



Lindab Årsredovisning 2008



Vi förenklar byggandet

Hälsningar från Lindab

Alla länder möter byggbranschen med samma utmaningar. Det handlar om snabbare, enklare, och mer kostnadseffektiva byggprocesser, smidigare transporter och mindre spill, bättre arbetsergonomi, och mindre miljöpåverkan och lägre energiförbrukning.

Listan är lång, men Lindabs lösning är kort: Kompletta systemlösningar i tunnplåt och stål. För även om vi är kulturellt olika länder emellan, med olika byggnadstraditioner och olika byggnormer, är likheterna större än olikheterna. Därför fungerar våra kompletta systemlösningar på alla marknader.

Innehåll

Finansiella nyckeltal, data per aktie	3
Det här är Lindab	4
2008 i korthet	6
Femårsöversikt	7
VD har ordet	8
Vision, affärsidé och strategi	10
Mål	12
Lindabaktien	14
Riskanalys	18
<i>Reportage: Teleskopfunktion förenklar bygget av mellanväggar</i>	20
Marknad och konkurrenter	22
Produkter och lösningar	24
Affärsområde Profile	26
<i>Reportage: Lindab säkrar inneklimatet för Polens energileverantör</i>	30
Affärsområde Ventilation	32
<i>Reportage: Tekniska hjälpmedel mäter energiförbrukning i byggnader</i>	36
Hållbarhet	37
<i>Reportage: Äventyrspark i Ryssland med Lindabs konstruktion</i>	43
<i>Reportage: Partnerskap för ventilationslösningar</i>	44
CFO har ordet	46
Bolagsstyrningsrapport	48
Styrelse och koncernledning	56
Finansiell rapportering	60
Förvaltningsberättelse	61
Koncernen	68
Sju år i sammandrag	68
Finansiella definitioner	69
Resultaträkning	70
Balansräkning	72
Eget kapital	75
Kassaflödesanalys	76
Moderbolaget	79
Resultaträkning	79
Kassaflödesanalys	79
Balansräkning	80
Eget kapital	81
Noter till koncernredovisningen	82
Revisionsberättelse	120
Information till aktieägare	121
Ordlista	122
Adresser i Lindabkoncernen	123



”Lindabs kultur med en stark entreprenörsanda är exceptionell. Vi tänker gå stärkta ur den här lågkonjunkturen, precis som vi gjorde i början på 90-talet.”

VD, David Brodetsky



Finansiella nyckeltal

MSEK om inget annat anges	2008	2007	Förändring, %
Nettoomsättning	9 840	9 280	+6
Fördelning tillväxt, varav:			
Organisk, %	2	14	
Förvärvad/avytttrad, %	3	8	
Valutaeffekt, %	1	0	
Rörelseresultat (EBITDA)	1 388	1 512	-8
Rörelseresultat (EBITA)	1 172	1 318	-11
Rörelseresultat (EBIT), exklusive engångsposter	1 279 ¹⁾	1 309	-2
Resultat efter finansiella poster (EBT)	990	1 175	-16
Årets resultat	723	901	-20
Kassaflöde från löpande verksamhet	673	875	-23
Rörelsemarginal (EBITA), %	11,9	14,2	
Rörelsemarginal (EBIT), exklusive engångsposter, %	13,0	14,1	
Eget kapital	3 346	2 969	
Nettoskuld	2 774	2 238	
Avkastning på eget kapital, %	23,4	35,9	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20,0	24,5	
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,8	0,8	
Medelantal anställda	5 389	5 013	

1) Engångsposterna består av kostnadsreduceringsprogrammet 117 MSEK, lagernedskrivning 18 MSEK, reavinest fastighetsförsäljning 14 MSEK samt reavinest från försäljning av deläggande i ventilationsföretaget Øland A/S 18 MSEK och kostnader för byte av koncernchef med 13 MSEK.

Data per aktie

SEK/aktie om inget annat anges	2008	2007	Förändring, %
Resultat per aktie före utspädning	9,32	11,45	-19
Resultat per aktie efter utspädning (EPS)	9,32	11,45	-19
Resultat per aktie ¹⁾	9,67	11,45	-16
Kassaflöde från löpande verksamhet	8,68	11,12	-22
Eget kapital per aktie före utspädning	44,75	37,72	+19
Eget kapital per aktie efter utspädning	44,75	37,72	+19
Utdelning	2,75 ²⁾	5,25	
Antal aktier efter utspädning, 1000-tal	74 772	78 708	

1) Beräknat på aktuellt antal aktier vid årets slut.

2) Föreslagen utdelning.

Det här är Lindab

Lindabs vision är att vara det ledande företaget inom industrialiserade ventilations- och byggnadslösningar i Europa.

Lindab är en internationell koncern som utvecklar, producerar och marknadsför produkter och systemlösningar i tunnplåt och stål för förenklat byggande och bättre inomhusklimat.

Verksamheten bedrivs inom affärsområdena Profile och Ventilation. Koncernen omsatte 9 840 MSEK år 2008, är etablerad i 31 länder och har cirka 5 000 anställda. Huvudkontoret ligger i Grevie utanför Båstad.

Lindabaktien är noterad på Nasdaq OMX Nordic Exchange Stockholm. De tre största aktieägarna är Ratos, Sjötte AP-fonden och Skandia Liv.

Fokus på förenklat byggande

Lindabs bärande idé är att i alla byggprocessens faser bidra till att förenkla byggandet för sina kunder. Förenklat byggande är alltid den självklara utgångspunkten och drivkraften när Lindab utvecklar nya produkter, förbättrar IT-lösningar, optimerar distributionen och förstärker bolagets service.

Organisation

Lindab är organiserat i de två affärsområdena Profile och Ventilation med gemensam koncernstab för funktioner som ekonomi och finans, inköp och logistik, IT, juridik, HR och kommunikation.

Affärsområde Ventilation förser ventilationsbranschen med såväl ventilationskomponenter som kompletta inneklimatlösningar. Affärsområdet består av två divisioner:

- *Air Duct Systems*, vars centrala produkter är kompletta cirkulära, kanalsystem för ventilationsanläggningar.
- *Comfort*, som marknadsför och tillverkar produkter för luftdistribution och inomhusklimat.

Affärsområde Profile förser byggbranschen med ett omfattande utbud av byggkomponenter och kompletta byggnadssystem i stål. Affärsområdet består av två divisioner:

- *Building Systems*, som marknadsför och tillverkar kompletta byggnadssystem i stål.
- *Building Components*, vars produkter är kompletta system för takavvattning, system för lättbyggnation, samt tak- och fasadlösningar i tunnplåt.

Samordning ger stordriftsfördelar

Lindab är en av Sveriges största inköpare av tunnplåt, som är gemensamt råmaterial för båda affärsområdenas verksamhet. Ett noggrant och konsekvent samordningsarbete skapar många effektivitetsvinster och synergieffekter genom hela värdekedjan från inköp, produktutveckling och produktion till distribution, support och leverans. Lindabs kunder är i första hand distributörer, entreprenörer och installatörer inom byggsektorn och ventilationsbranschen.

Lindab är delaktigt i stora delar av kundernas byggprojekt och samarbetar kontinuerligt med branschen för att utveckla bolagets produkter och ligga i framkant av utvecklingen. Behov av bolagets produkter uppstår hos kunden, antingen direkt eller från föreskrivande led såsom exempelvis arkitekter och konstruktörer. De färdiga produkterna säljs och distribueras till Lindabs kunder för användning i olika byggprojekt.

Lindabs förädlingskedja

Produkt-
utveckling

Inköp

Produktion

Försäljning,
distribution

Kundens process

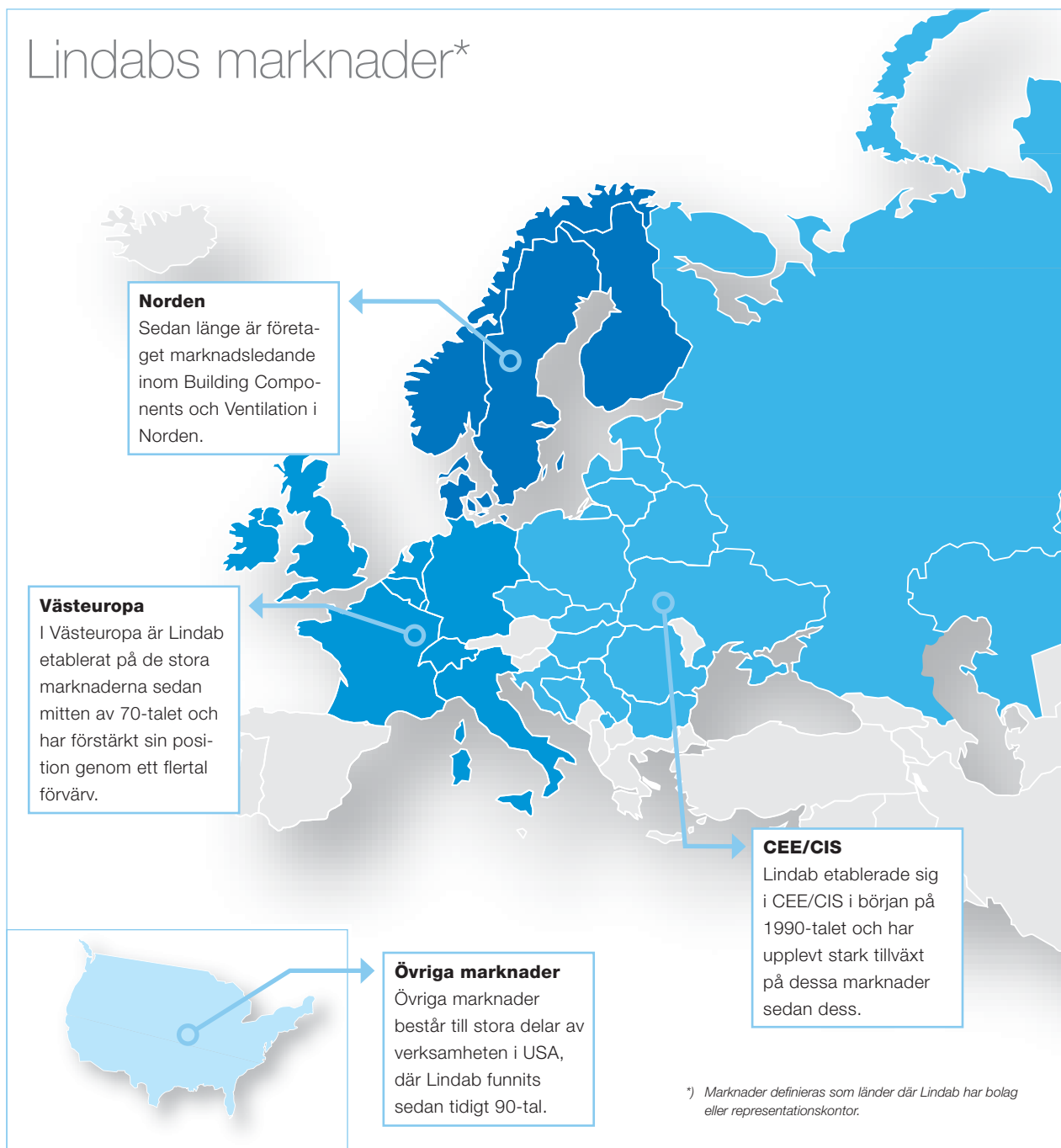
Planläggning

Ritning, konstruktion
Föreskrivande led

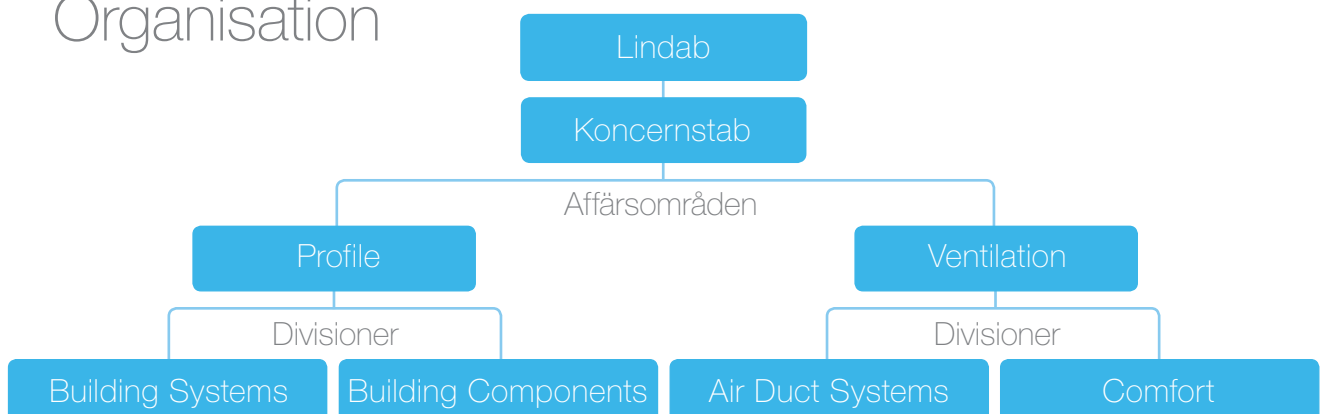
Materialleverans
Inköp

Byggnation
Installation

Lindabs marknader*



Organisation



2008 i korthet

Omsättning 9 840 MSEK (9 280)

Omsättningen för 2008 uppgick till 9 840 MSEK, vilket är en ökning med 6 procent jämfört med 2007. Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent. Valutaeffekter har bidragit med 1 procentenhet och förvärv har bidragit med 3 procentenheter.

Kassaflöde 673 MSEK (875)

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 673 MSEK, vilket är 202 MSEK lägre än föregående år. Förklaringen är lägre rörelseresultat samt högre skattebetalningar.

Rörelseresultat (EBIT) 1 279 MSEK (1 309)

Rörelseresultatet exklusive engångsposter uppgick till 1 279 MSEK, vilket är en minskning med 2 procent. Inklusive engångsposter, vilket inkluderar kostnadsreduceringsprogram och reavinster, uppgick resultatet till 1 163 MSEK.

Ett år med stora svängningar

Utvecklingen för Lindab var fram till och med tredje kvartalet mycket positiv, men under fjärde kvartalet inträffade ett trendbrott och en kraftig inbromsning. Redan i början av 2008 hade bostadsbyggandet försvagats, och den vikande efterfrågan tilltog i slutet av året. Marknaden för yrkesbyggnader hade en god utveckling fram till tredje kvartalet, men har där efter mattats av.

Av den totala nettoomsättningen per geografisk marknad svarade Norden för 39 procent (40), Västeuropa för 28 procent (28), CEE/CIS för 30 procent (28) och övriga marknader för 3 procent (4).

Strategiska förvärv

Under 2008 förvärvades SIPOG a.s. i Slovakien. Förvärvet är det första inom Building Components för Lindab i Östeuropa och gör att Lindab blir marknadsledande i Slovakien, som är en ny marknad för bolaget. Lindabs position i Tjeckien och Rumänien stärks också genom förvärvet. Dessutom uppnås stordriftsfördelar och synergier inom inköp, tillverkning och marknadsföring.

Ny VD och koncernchef från den 1 oktober 2008

David Brodetsky tillträdde som VD och koncernchef i Lindab den 1 oktober 2008. David Brodetsky har sedan tidigare ingått i koncernledningen och efterträder Kjell Åkesson som går i pension.

Fokus på kostnader och kassaflöde

Med anledning av den vikande efterfrågan implementerades ett kostnadsreduceringsprogram under fjärde kvartalet med syfte att sänka de årliga kostnaderna med 300 MSEK från

början av 2009 och framåt. Kostnader för programmet belastar resultatet 2008 med 117 MSEK. Stor vikt har lagts vid att bemöta konjunkturedgången, först och främst med fokus på att balansera kostnadsstrukturen och säkerställa kassaflödet. En tidigare planerad expansionsinvestering i Ukraina har skjutits på framtiden.

Satsningar på kundvärde

Under året gjordes stora satsningar för att förbereda programvaran Cy-nergy (Cyprion Energy solutions), inom Building Systems för lansering. Denna mjukvara beräknar energiåtgången i en byggnad och har utvecklats mot bakgrund av att länderna inom EU skärper kraven på kontrollerad energiförbrukning i byggnader.

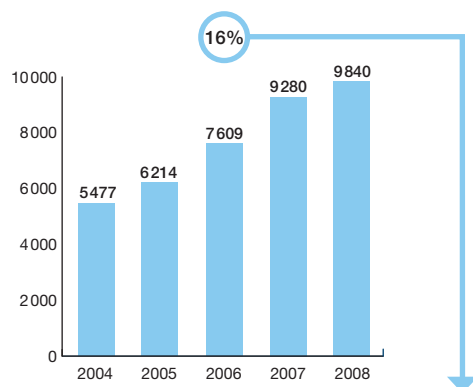
Lanseringen av mellanväggsregeln RdBX, som installeras med "klickfunktion", utan verktyg och fästdon, inleddes i Sverige och Norge under början av året. Under året påbörjades också lanseringen av fasadkassettsystemet Cassette Premium i Danmark och kommer under 2009 att lanseras på övriga nordiska marknader.

Affärsområde Ventilation fortsatte under året att utöka programmet Lindab Partnership, vilket medför stora kostnadsbesparingar för kunden. Erbjudandet om partnerskap introducerades i Norden under 2007 och har under 2008 utvidgats till övriga marknader. I dagsläget finns det nio företag i fem länder, som har ingått Lindab Partnership-avtal och ytterligare tio är på gång.

Inom Ventilation gjordes också nya produktsatsningar inom division Comfort med fortsatt lansering av kylbaffeln Plexus och introduktion av ljuddämparen Aerodim, vilka genererade stora order under senare delen av 2008.

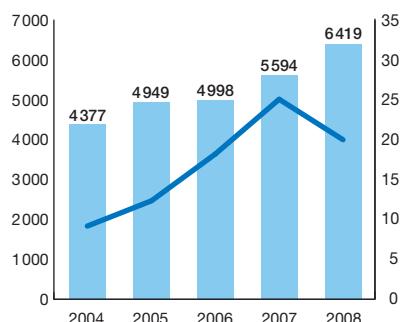
Femårsöversikt

Nettoomsättning, MSEK



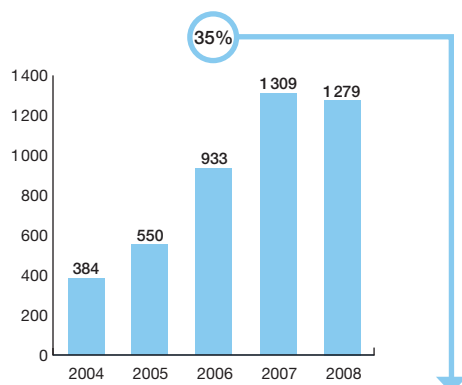
Den genomsnittliga omsättningsökningen under perioden har uppgått till 16 procent. Den organiska tillväxten under samma period uppgick till 11 procent.

Sysselsatt kapital, MSEK/
Avkastning på sysselsatt kapital, %



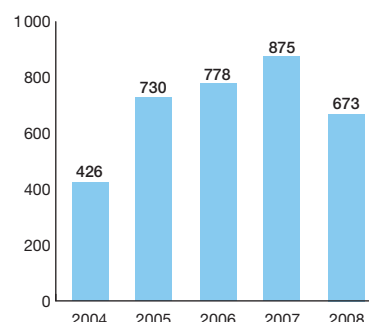
Avkastningen har förbättrats 2004-2007. Utvecklingen bröts 2008 främst beroende på högre investeringar, kapitalbindning i varulager samt lägre resultat.

Rörelseresultat (EBIT), MSEK



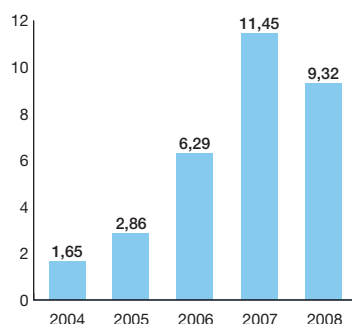
Rörelseresultatet har i snitt stigit med 35 procent årligen. Resultatet exkluderar engångsposter.

Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK



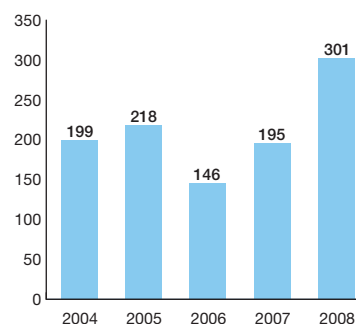
Det genomsnittliga kassaflödet från den löpande verksamheten under de senaste fem åren uppgår till 700 MSEK per år.

Resultat per aktie, efter utspädning, SEK



Vinst per aktie är ej justerat för engångsposter.

Bruttoinvesteringar i anläggningar, MSEK



2008 var investeringsnivån högre jämfört med tidigare år, bl. a. förklarat av Building Systems nya produktionsanläggning i Ryssand. Totalt uppgår investeringen till 230 MSEK varav 130 MSEK belastade 2008.



Intervju med David Brodetsky,
VD och Koncernchef

2008 var ett starkt år vad gäller både försäljning och lönsamhet för Lindab. Inledningen var bra, men avslutningen var svagare.

Under första delen var volymerna goda, kapacitetsplanering och produktion var de viktigaste frågorna för Lindab och lönsamheten var stark. Under den andra delen av året blev den reala ekonomin drabbad av den världsomspännande kreditåstramningen mycket snabbare än väntat. Banker, företag och individer blev mycket försiktigare, investeringar senarelades och efterfrågan sjönk.

Lindab går in i denna ekonomiskt ovissa tid i bra form.

Vi är ett mer diversifierat företag, både geografiskt och när det gäller produktutbud, än i tidigare lågkonjunkturer. Vi har starka kundvärden att bygga på. Vi har en vinnande entreprenörsanda. Vi har en bevisat god förmåga att generera kassaflöde, goda rörelsemarginaler och outnyttjade krediter, vilket är av stor betydelse i tider då bankerna är mer restriktiva vad gäller kreditgivning.

Vi har justerat vårt fokus i rådande lågkonjunktur. Det kan liknas vid att köra bil. När väderförhållandena är fina och vägen lång och rak, kan man köra snabbare och se längre fram. När dimman tättnar lägger man fokus närmare, saktar ner och kör mer försiktigt. Slutmålet förblir dock detsamma.

I det korta perspektivet fokuserar vi på försäljning, kostnader och kassaflöde:

- **Försäljning:** Kunder och marknader förblir centrala. Det finns fortfarande många projekt och affärsmöjligheter. Lindabs produkter och tjänster har överlägsna kundvärden och det är ännu viktigare att betona dessa när tiderna är svåra. Genom att arbeta med dessa kundvärden tar vi marknadsandelar, upprätthåller priser och skyddar våra marginaler. Vi har nyligen utvecklat vårt utbildningsprogram för anställda, Business Acumen, med målsättningen att förhöja medvetandet om våra kundvärden och kommunicera dem mer effektivt externt.

- **Kostnader:** Vi har dragit ned på vår produktionskapacitet i linje med volymförväntningarna och vi har minskat på vår fasta kostnadsstruktur för att få dessa på rätt nivå. Ökad kostnadsmedvetenhet sprids genom hela organisationen och vi håller på att omförhandla villkor med leverantörerna.
- **Kassaflöde:** Vi har ett historiskt genererat starkt kassaflöde och det är viktigt att detta fortsätter. Liksom i tidigare lågkonjunkturer kommer det att finnas förvärvsmöjligheter till rimliga priser och med hög likviditet kan vi generera större möjligheter att göra förvärv. Vi har därför omorganiserat vår interna hanteringsprocess av rörelsekapital med tydligt fokus på lagerreduceringar, och har minskat våra kortsiktiga investeringar.

I det längre perspektivet: Den starkaste blir starkare:

Vi kommer att fortsätta att koncentrera oss på vår långsiktiga strategiska utveckling. Vi ska upprätthålla en bra balans mellan våra kortsiktiga och långsiktiga mål för att försäkra oss om att kunna utnyttja tillväxten när den återkommer. Under 2008 formulerade vi vår företagsvision för att klargöra bolagets strategiska kurs de närmsta tre till fem åren som följer:

"Det ledande företaget inom industrialiserade ventilations- och byggnadslösningar i Europa."

- Vi kommer att fortsätta agera inom de verksamheter vi känner väl, ventilation och byggande, båda med betydande tillväxtmöjligheter. Våra marknadsandelar kommer att fortsätta att växa tack vare våra överlägsna kundvärden. Därtill kommer den tydliga trenden mot mer miljövänliga produkter och energibesparande lösningar att gynna Lindabs försäljning.
- Vi kommer att fortsätta förenkla byggandet för våra kunder genom:
 1. Industrialisering, vilket innebär att erbjuda effektivt producerade lösningar för att förbättra och göra våra kunders bygg- och installationsprocesser mer effektiva.
 2. Fortsätta att erbjuda systemlösningar och inte enbart produkter, för att höja kundvärdet. Vi utökar vårt "one-

”Winston Churchill sade en gång ”Pessimisten ser svårigheter i varje möjlighet. Optimisten ser möjligheter i varje svårighet.” Affärsklimatet har blivit utmanande men det kommer att finnas många möjligheter. Dessa tänker vi ta vara på!”

stop-shop” koncept genom att bredda vårt produktutbud såväl genom egen utveckling som förvärv.

- Geografiskt kommer vårt primära fokus att vara på Europa och närliggande länder. Vi har stor potential att växa i Europa utan behov att sprida våra resurser längre bort. Dessutom innebär konsolidering av vår position i Europa att vi säkerställer synergieffekter inom inköp och tillverkning. Vi kommer att fortsätta att förstärka vår verksamhet i Norden, Västeuropa och CEE men särskilt beakta den för Lindab relativt nya CIS marknaden. På kort sikt förväntar vi oss att de östeuropeiska marknaderna kommer att påverkas mer av de ekonomiska svårigheterna, men på längre sikt kommer de att visa större tillväxt. Under 2009 kommer vi att skapa ett särskilt ryskt ledarteam för att driva vår tillväxt i nära samarbete med de existerande affärsområdena. Building Systems fabrik i Yaroslavl, Ryssland, kommer att tas i bruk under första halvåret 2009, så att vi är redo när tillväxten på marknaden återvänder. En viktig del av tillväxten för Building Components i CEE kommer att bygga på 2008 års förvärv av SIPOG. I och med detta har vi nu en ledande position i Slovakien och starkare ställning i Tjeckien och Rumänien. Vi har beslutat att skjuta den planerade investeringen för Building Components i Ukraina på framtiden, tills marknadsförhållandena förbättras där.

Vi kommer att vara aktiva på marknaden och marknadsföra våra starkare kundvärden. Många av de värden vi erbjuder är nära associerade med att minska effekterna på miljön. Lindab har utvecklat produkter i ett material som är miljövänligt. Samtidigt som stål i princip är helt återvinningsbart, hjälper våra produkter dessutom kunderna att bli mer energieffektiva på sikt. Ett utmärkt exempel är våra cirkulära kanalsystem för ventilation som är mycket mer energieffektiva än rektangulära kanaler. Ett annat exempel är den nya programvaran för att beräkna energiåtgång i byggnader så att Lindabs Building Systems byggentreprenörer enkelt kan optimera byggnadsdesignen själva. Vi har för avsikt att förstärka Lindabs lönsamma tillväxt på lång sikt genom att till-

delar resurser för att utveckla produkter och system som ger än mer energieffektiva lösningar.

Lindab har historiskt vuxit genom förvärv och vi tänker fortsätta växa på detta sätt. Svagare konkurrenter kommer att få det besvärligt att klara sig i svårare ekonomiska förhållanden och utmärkta förvärvstillfällen kommer att dyka upp. Kan vi säkra några av dessa förvärv kommer det att stärka Lindab ytterligare och vi kommer att vara bättre positionerade för att dra fördel av nästa ekonomiska tillväxtcykel. Vi kommer aktivt att identifiera och följa potentiella förvärvskandidater i hela Europa med målsättningen att öka våra marknadsandelar, utöka vårt produktutbud, växa i CIS samt utöka vår distribution.

Avslutningsvis: Den snabba förändringen i marknadsförhållanden som skett har överraskat hela affärsvärlden. Lindab agerade snabbt och verkställde nödvändiga åtgärder så snart vi såg att finanskrisen skulle få effekt på den reala ekonomin.

2009 firar Lindab sitt 50-års jubileum. Jag är väldigt glad och hedrad över att ha fått förtroendet att leda ett så respekterat företag som Lindab från den 1 oktober 2008, då Kjell Åkesson valde att gå i pension. Lindabs anställda har sedan starten 1959 byggt upp ett framstående företag med en solid grund. På Lindab har vi en stark företagskultur byggd på entreprenörskap som kommer att hjälpa oss att ta oss an utmaningarna.

Vårt arbete är inriktat på de långsiktiga målen. Kortsiktigt måste vi se till att vi kommer ut ur lågkonjunkturen i ännu bättre skick, att vi tar tillvara på möjligheter att stärka koncernen, och att alla byggklossarna finns på plats för att stödja en stark framtida tillväxt av företaget.

Grevie, februari 2009



David Brodetsky

VD och Koncernchef



Vision

”Lindab ska vara det ledande företaget inom industrialiserade ventilations- och byggnadslösningar i Europa.”

Affärsidé

Lindab ska utveckla, tillverka, marknadsföra och distribuera produkter och systemlösningar i tunnplåt och stål för förenklat byggande och bättre inomhusklimat.

Verksamheten bedrivs i två affärsområden, Ventilation och Profile, och produkterna kännetecknas av hög kvalitet, montagevänlighet, energi- och miljötänkande samt levereras med en hög servicegrad vilket sammantaget ger ett ökat kundvärde.



Strategi

Under hösten 2008 genomfördes en översyn av Lindabs strategi för de kommande tre till fem åren. Strategin stödjer Lindabs vision att vara det ledande företaget inom industrialiserade ventilations- och byggnadslösningar i Europa och kan sammanfattas i följande punkter:

- Lindab kommer att fokusera på de områden där Lindab har sin styrka, att vidareförädla och industrialisera ventilations- och byggnadslösningar. Det innebär att erbjuda effektivt producerade produkter som förbättrar kundernas processer och gör dem mer effektiva, samt ökar kundvärdet genom att erbjuda helhetslösningar och inte enbart komponenter.

- Lindabs primära geografiska fokus kommer att vara Europa och dess grannländer. Lindab kommer att fortsätta att förstärka verksamheten i Norden, Västeuropa och CEE/CIS-regionen, med speciellt fokus på tillväxtmarknader inom CIS-regionen.

- Lindab kommer att fortsätta växa organiskt och genom förvärv. Lindab ska arbeta aktivt för att identifiera och utnyttja synergier inom alla verksamhetsområden.

Varumärket Lindab kännetecknas av tre kärnvärden:

Förenkla byggandet

På Lindab ska vi vara snabba, flexibla och alltid leverera hög kvalitet i alla avseenden. Vi ska tillgodose kundernas behov och skapa mervärden som förenklar kundernas vardag. Produkter och systemlösningar utvecklas ständigt.

Jordnära

Inom Lindab finns en stolthet över produkterna, verksamheten och bolaget. Det ger medarbetarna en trygghet i möten med kunder och andra intressenter. Enkelhet, rakt och rejält agerande och samarbeten byggda på förtroende eftersträvas. Förtroende och engagemang är nyckelord.

Ordning och reda

Kunder och andra intressenter ska känna att Lindab är ett välskött företag och att de valt rätt företag att samarbeta med. Lindab ska vara och agera som ett företag i frontlinjen. Vi ska stå för trovärdighet, kunskap och handlingskraft. Det ska vara tryggt att vara kund eller medarbetare på Lindab.

Mål

Lindab styrs med hjälp av tre finansiella mål:

Organisk omsättningstillväxt/år, %	6
Rörelsemarginal (EBIT), %	14
Nettoskudsättningsgrad, ggr	1,0–1,4

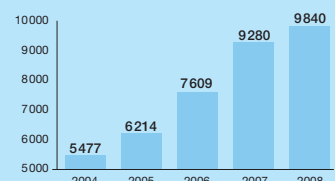
Under året har de finansiella målen analyserats och beslut har fattats om att målen ska ligga kvar på samma nivå som föregående år. Målen kan vara svåra att nå under rådande

lågkonjunktur men de är realistiska, uppnåeliga mål under normala konjunkturförhållanden. Målen är långsiktiga, och Lindab arbetar kontinuerligt med att öka graden av målnuppfyllnad.

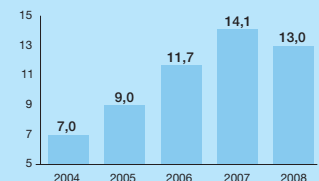
Utdelningspolicy

Av styrelsen fastslagen utdelningspolicy anger att utdelning kan ske med 40–50 procent av nettoresultatet. Dock alltid med beaktande av Lindabs långsiktiga finansieringsbehov.

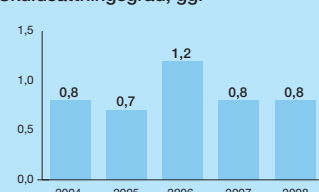
Organisk omsättningstillväxt

Mål	Beskrivning	Målnuppfyllelse
Det övergripande målet är att skapa värde för aktieägarna och andra intressenter genom en lönsam tillväxt. Målet för Lindabs långsiktiga omsättningstillväxt är 6 procent.	Tillväxten skall nås genom organisk tillväxt. Den organiska tillväxten skall uppnås genom befintliga produkter, egen produktutveckling samt att etablera sig på nya geografiska marknader. Sedan år 2004 har den årliga organiska tillväxten varit 11 procent. De senaste 15 åren, mellan 1993–2008 har den organiska tillväxten varit 7,5 procent.	Omsättningsökningen under 2008 var 6 procent. Den organiska tillväxten var 2 procent. Valutaeffekter har bidragit med 1 procentenhet och förvärv med 3 procentenheter till omsättningsökningen. Nettoomsättning, MSEK 

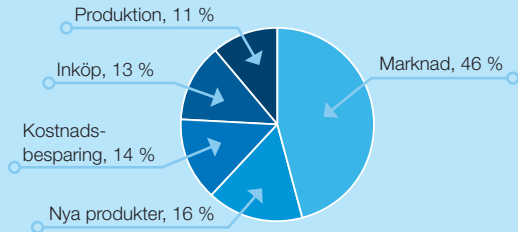
Rörelsemarginal (EBIT)

Styrelsen tog 2007 beslut om att höja målet för rörelsemarginalen (EBIT) till 14 procent. Tidigare var rörelsemarginalmålet 12 procent, vilket beslutades under hösten 2006 före börsintroduktionen.	Genom volymtillväxt, gynnsam geografisk- och produktmix, produktivetsförbättringar och kostnadseffektiviseringar skall målet nås.	Under 2008 uppgick rörelsemarginalen till 13,0 procent vilket är en minskning med 1,1 procentenheter jämfört med föregående år. Rörelsemarginal, % 
--	---	---

Nettoskudsättningsgrad

Målet är att nettoskudsättningsgraden skall ligga mellan 1,0 ggr och 1,4 ggr, det vill säga att det kapital bolaget lånar skall motsvara 1,0–1,4 ggr av bokfört eget kapital i koncernen. Målet är satt för att få en optimerad balans mellan avkastning och risk.	Koncernens kapital skall användas för att bibehålla en hög grad av finansiell flexibilitet och finansiera förvärv. Eventuellt överskottskapital skall överföras till Lindabs aktieägare. Genom att ligga inom ett intervall ges det handlingsutrymme.	Nettoskudsättningsgraden är vid utgången av 2008 0,8 gånger, vilket är samma nivå som 2007. Under 2008 har utdelning på totalt 413 MSEK lämnats samtidigt som återköp av aktier om 348 MSEK genomförts. Skudsättningsgrad, ggr 
--	---	---

Förutom de finansiella målen finns ett antal mål kopplade till verksamheten:

Kundvärde	Mål	Beskrivning	Måluppfyllelse
	Lindab eftersträvar att ständigt öka det samlade värde som levereras till kund i form av bolagets produkter och tjänster i kombination med annan service.	Närheten till kunden, att i alla möten alltid sätta kunden i centrum är att vara kundorienterad och ge det kundvärde kunden vill ha.	Lindabs medarbetare informeras och utbildas i hur kundvärdet kan ökas, bland annat genom programmet Business Acumen, som bygger på praktiska övningar baserade på bolagets verksamhet. Under 2004–2008 har cirka 600 medarbetare genomgått de olika utbildningarna i Business Acumen. Under hösten 2008 startades steg 4 med fokus på kundvärde. Denna utbildning kommer att fortsätta under våren 2009. 
Effektivitet	Lindab har som målsättning att kontinuerligt öka produktiviteten och därmed bolagets lönsamhet. Att ständigt se möjligheter till förbättringar är en konst i sig, men inte svårt. Att inte ändra sig är en tillbakagång – ständiga förbättringar ska driva effektiviteten i hela värdekedjan.	Effektivare utnyttjande av exempelvis medarbetare och produktionsprocesser gör att Lindabs totala produktivitet ökar.	Lindab har skapat ett verktyg kallat Fill the Gap, som med fokus på intäkter och kostnader används för målstyrning och uppföljning av aktiviteter. Sedan 2004, när programmet lanserades, har aktiviteter som bidragit med cirka 600 MSEK i EBIT genomförts. 
Medarbetare	Lindab ska aktivt arbeta för att säkra tillgången på framtida ledare och nyckelpersoner.	Genom interna processer för utbildning och personlig utveckling vill bolaget säkra framtida rekrytering av ledare.	Lindab Lifestyle är ett program för ledarskapsutveckling som används i hela organisationen. Verktyget Manager Profile används för att kartlägga dagens ledare samt för att fånga upp framtida ledare. Drygt 90 av koncernens ledare utvärderas regelbundet med hjälp av Manager Profile. 
Miljöambitioner	Lindab har satt upp ett antal koncernövergripande miljöambitioner. Bland annat ska både energiförbrukningen och koldioxidutsläppen i koncernen minska med 20 procent till 2020.	Genom en kombination av åtgärder kan energiförbrukningen vid Lindabs produktionsanläggningar minskas.	Anläggningen i Grevie har under de senaste åren genomfört ett arbete avseende energibesparing, vilket resulterat i en besparing på 50 procent. Erfarenheter från detta och andra liknande projekt förs nu ut i den övriga organisationen. Lindab ställer också krav bland annat vid upphandling av transporter, för att säkerställa att koldioxidutsläppen från bolagets transporter minskar.

Lindabaktien

Lindabs aktie är sedan den 1 december 2006 noterad på Nasdaq OMX Nordic Exchange Stockholm. Aktien återfinns på Large Cap, listan för stora bolag. Dock har Lindabaktien liksom flertalet övriga, sjunkit kraftigt i värde under året på grund av den starka konjunkturedgången.

Kursutveckling

Sista betalkurs 2008 för Lindab International ABs aktie uppgick till 48,50 SEK (147,25), vilket motsvarar ett börsvärde på 3 626 MSEK (11 590). Aktiekursen har gått ned med 67 procent under året. Under samma period har OMXS index sjunkit med 41 procent. Den högsta slutkursen för aktien, 163,00 SEK, noterades den 1 april och den lägsta, 36,50 SEK, den 21 november 2008.

Börsvärde

Lindabs börsvärde den 31 december 2008 var 3 626 MSEK (8 658), vilket är en minskning med 69 procent sedan föregående år.

Handel

Den totala omsättningen av Lindabaktier under 2008 var 44 173 333 (48 963 096), vilket motsvarar ett värde på 4 544 MSEK (8 113). I genomsnitt omsattes 175 291 aktier (197 432) per börsdag. Omsättningshastigheten var 56 procent (62), vilket kan jämföras med hela Stockholmsbörsens snitt på 152 procent (139).

Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet uppgår till 78 707 820 SEK fördelat på 78 707 820 aktier av endast serie A. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,00 SEK och därtill lika andel i bolagets tillgångar och resultat samt berättigar till en röst vid årsstämma/bolagsstämma i Lindab. En börspost utgörs av 100 aktier.

Kursutveckling

1 januari–31 december 2008, SEK



Återköp av aktier

Lindab har under året återköpt 3 935 391 antal aktier i bolaget för sammanlagt 348 491 220 kronor, med stöd av bemyndigande från bolagsstämman och styrelsebeslut. Lindabs innehav av egna aktier motsvarar fem procent av samtliga aktier och röster i bolaget.

Lindabs aktieägare

Antalet aktieägare var vid årets slut 7 314 (5 754). De tre största ägarna stod för 45 procent (45) av aktiekapitalet och rösterna och har varit huvudägare sedan 2001.

Kapitalmarknadsdag

Lindab höll kapitalmarknadsdag den 27 november i Lindab Arena i Ängelholm. 35 externa besökare – Lindab-analytiker, investerare, och journalister – deltog.

Utdelning och utdelningspolitik

Styrelsen föreslår att 2,75 SEK per aktie, 206 MSEK utdelas till aktieägarna för räkenskapsåret 2008, vilket motsvarar 28,4 procent av nettoresultatet. Lindabs utdelningspolicy är att utdelningen skall motsvara 40–50 procent av nettoresultatet. Dock alltid med beaktande av Lindabs långsiktiga finansieringsbehov. Bakgrunden till den lägre utdelningen är den osäkerhet som finns på marknaden 2009, samtidigt som marknadsläget kommer att ge förvärvsmöjligheter.

Alla tabeller relaterade till aktieägare och aktien avser 31 december 2008.

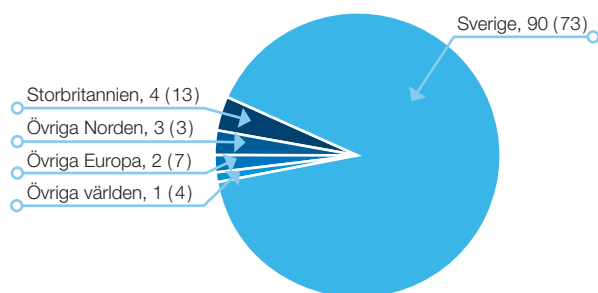
Aktieägarstruktur

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav, %
1–500	5 448	1 219 887	1,55
501–1 000	921	789 811	1,00
1 001–5 000	617	1 406 505	1,79
5 001–10 000	93	727 827	0,93
10 001–15 000	40	505 639	0,64
15 001–20 000	24	428 402	0,54
20 001–	171	73 629 749	93,55
Totalt antal	7 314	78 707 820	100

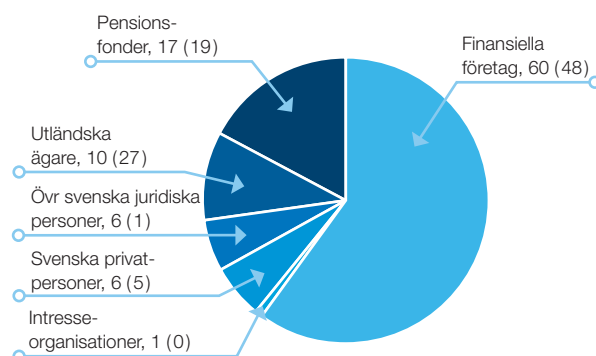
Lindabs största aktieägare

	Aktier	Kapital, %	Röster, %
Ratos AB	17 699 157	22,49	22,49
Skandia Liv	9 176 965	11,66	11,66
Sjätte AP-fonden	8 798 874	11,18	11,18
Andra AP-Fonden	4 202 122	5,34	5,34
Lindab International AB	3 935 391	5,00	5,00
If Skadeförsäkring AB	2 776 142	3,53	3,53
Lannebo Småbolag	1 800 000	2,29	2,29
Övriga ägare	30 319 169	38,51	38,51
Totalt antal	78 707 820	100	100

Ägande per land, %



Ägarkategorier, %



Under 2008 har antalet aktieägare i Lindab ökat till 7 314 (5 754). Samtidigt har det utländska ägandet minskat såväl avseende USA som Storbritannien och övriga Europa.

Av rösterna i Lindab var per årsskiftet över 90 procent i svenska aktieägares händer. Under året har finansiella företag ökat sitt ägande.

Aktiekapitalet

År	Åtgärd	Antal aktier Serie A	Serie B ¹⁾	Förändring av aktiekapitalet (kSEK)	Totalt aktiekapital (kSEK)
2001	Nybildning	1 000	-	100	100
	Nyemission	9 000	-	900	1 000
2002	Aktiesplit (100:1)	1 000 000	-	-	1 000
2006	Aktiesplit (8:1)	8 000 000	-	-	1 000
	Nyemission	-	2 988 810	374	1 374
	Inlösen av aktier och minskning av aktiekapital	-2 988 810	-	-374	1 000
	Inlösen av aktier och minskning av aktiekapital	-	-2 988 810	-374	626
	Fondemission	-	-	74 542	75 168
	Aktiesplit (15:1)	75 167 850	-	-	75 168
	Utnyttjande av optioner	3 539 970	-	3 540	78 708
Vid årets slut		78 707 820	-	-	78 708

1) Samtliga aktier av serie B inlöstes i maj 2006 och detta aktieslag har tagits bort genom ändring av bolagsordningen.

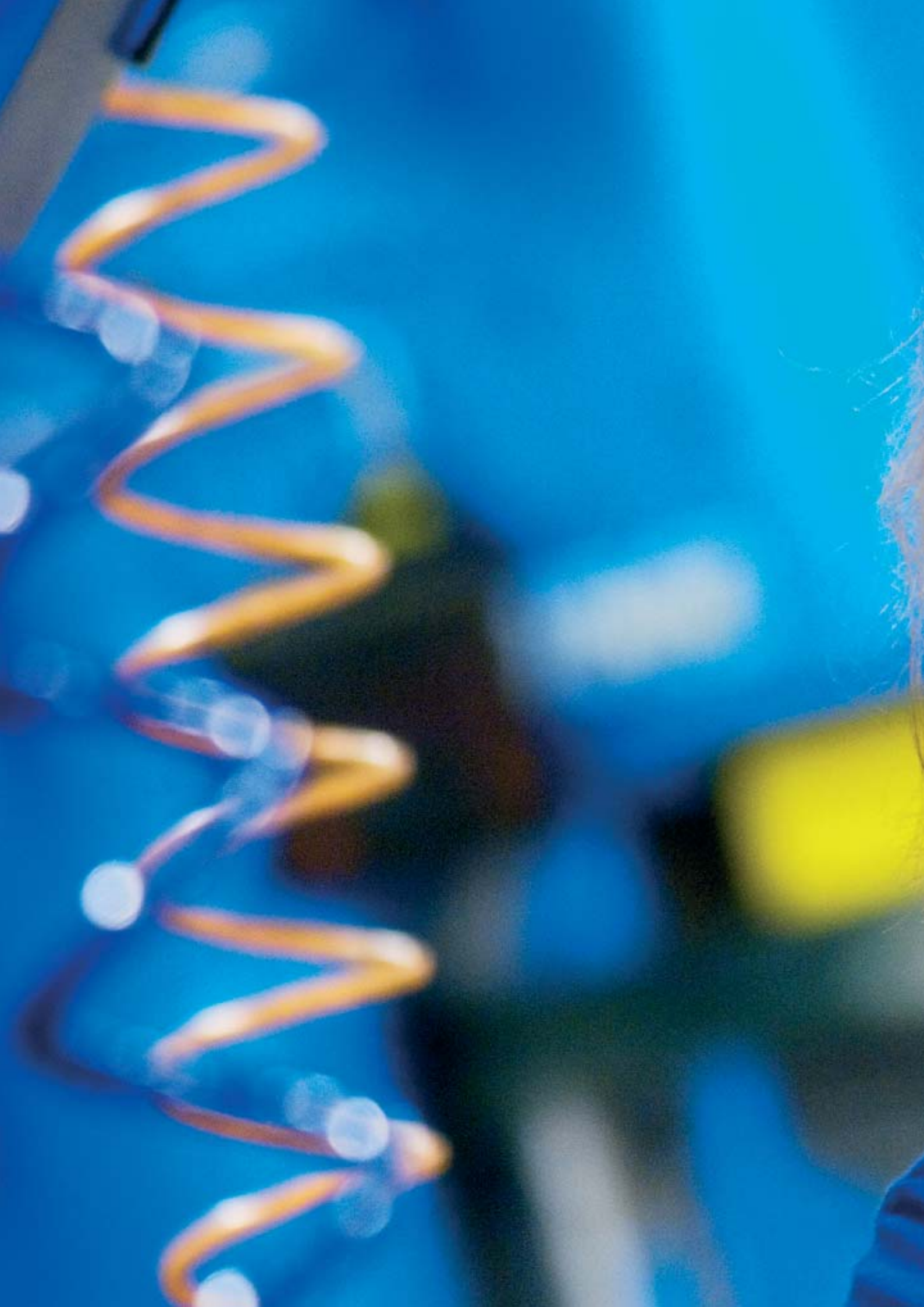
Data per aktie

SEK/aktie om inget annat anges	2008	2007	2006	2005	2004	2003 ¹⁾
Resultat efter skatt och utspädning	9,32	11,45	6,29	2,86	1,65	0,21
Resultat per aktie ²⁾	9,67	11,45	7,43	-	-	-
Utdelning	2,75 ³⁾	5,25	3,25	-	-	-
Direktavkastning, % ⁴⁾	5,7	3,6	2,5	-	-	-
Utdelning i % ²⁾	28,4	45,9	43,7	-	-	-
Börskurs, vid periodens slut	48,50	147,25	130,25	-	-	-
Högsta börskurs	163,00	205,00	132,00	-	-	-
Lägsta börskurs	36,50	125,00	111,00	-	-	-
Eget kapital, efter utspädning	44,75	37,72	27,82	23,21	19,30	18,00
Antal aktier, efter utspädning	74 772 429	78 707 820	78 707 820	122 940 000	122 736 000	122 736 000

1) Ej omräknade enligt IFRS. 2) Beräknat på aktuellt antal aktier vid årets slut. 3) Föreslagen utdelning. 4) Utdelning i procent av börskursen vid periodens slut.

Analytiker som följer Lindab

Företag	Namn	Telefonnummer	E-post
ABG Sundai Collier	Markus Steinby	+46 8 56 62 86 94	markus.steinby@abgsc.se
Carnegie	Oscar Stjerngren	+46 8 676 87 69	oscar.stjerngren@carnegie.se
Erik Penser Bankaktiebolag	Kenneth Toll Johansson	+46 8 463 84 37	kenneth.tolljohansson@penser.se
Evli Bank	Magnus Eidemo	+46 8 407 81 31	magnus.eidemo@evli.com
Handelsbanken	Jon Hylltner	+46 8 701 12 75	johy01@handelsbanken.se
Nordea	Ann-Sofie Nordh	+46 8 534 914 52	ann-sofie.nordh@nordea.com
SEB	Anders Trapp	+46 8 52 22 97 57	anders.trapp@enskilda.se
Swedbank	Ola Södermark	+46 8 58 59 23 74	ola.sodermark@swedbank.se





Riskanalys

Lindab är i sin verksamhet utsatt för ett antal risker av varierande slag, exempelvis strategiska, operativa och finansiella. Lindabs riskhantering består i att identifiera, mäta och begränsa riskerna och samtidigt ständigt genomföra förbättringar för

att förhindra att potentiella risker utvecklas till skador eller förluster för koncernen. Nedan redogörs för ett urval av de operativa och finansiella risker bolaget exponeras mot. För fördjupad information om risker och riskhantering, se not 3 på sidan 91.

Operativa risker	Beskrivning	Åtgärder/handlingsplan
Konkurrens	Lindab möter på de olika marknaderna både ett större antal lokala aktörer och ett litet antal regionala, nationella och multinationella företag.	Lindab arbetar med högautomatiserade centrala produktionsenheter för volymprodukter och för att reducera kostnader har bolaget också valt att etablera sig i länder med fördelaktiga produktionskostnader för att öka konkurrenskraften. Samtidigt är distributionen anpassad efter respektive marknadssituation. Närheten till kunden är dock den gemensamma nämnaren.
Marknadsrisker	Efterfrågan på Lindabs produkter påverkas av förändringar i kundernas investeringsplaner och produktionsnivåer, vilka i sin tur kan förändras om den ekonomiska situationen i ett land eller en bransch förändras. Lindabs kunder är beroende av fungerande finansiella system för projektfinansiering, och drabbas hårdare än exempelvis företag som tillverkar konsumentprodukter om bankfinansiering inte finns tillgänglig.	Lindab har en spridning i 31 länder, vilket normalt sett balanserar de olika konjunktursvängningarna i byggbranschen. Bolagets produkter har historiskt vunnit marknadsandelar från traditionella produkter och material. 40 procent av koncernens försäljning är mot renoveringssegmentet vilket normalt är mindre konjunkturkänsligt.
Råvarupriser	Lindab köper in stora kvantiteter stål i form av huvudsakligen tunnplåt och påverkas av förändringar i råvarupris.	Centraliserade stålinköp stärker Lindabs möjlighet att förhandla fram konkurrenskraftiga villkor. Dessutom har bolaget genom mångåriga relationer upprättat en inköpsstrategi som gör att inköpen kan göras direkt från stålverken, utan mellanhänder. Inköpen görs både i Asien och i Europa.
Kundförluster	Risken för kundförluster avser risken att kunden inte kan betala för levererade produkter på grund av sin finansiella ställning.	Lindabs största kund står för mindre än 1,5 procent av koncernens totala omsättning, vilket innebär att Lindab inte är beroende av en enskild kund. För att minimera kundförlusterna har ett antal bolag inom koncernen försäkrat sig mot detta. Kreditupplysningar tas på nya kunder och existerande kunder följs upp kontinuerligt. Inom vissa regioner/marknader tas förskottsbetalningar alternativt bankgarantier.
Förlust av nyckelkompetens	Kompetenta och engagerade ledare är avgörande för att Lindab ska kunna fullfölja sin strategi.	För att säkerställa återväxten och identifiera framtida ledare har bolaget tagit fram verktyget Manager Profile, som används för att identifiera olika medarbetares ledar- och resultatgenskaper.
Säsongsvariationer	Säsongsvariationer påverkar framförallt affärsområde Profile, som har låg aktivitet under årets första kvartal och högst aktivitet under det tredje kvartalet. Affärsområde Ventilation är inte lika påverkat av säsongsvariationer.	Lindab arbetar med flexibel arbetstid samt säsongsanställda för att på ett flexibelt sätt kunna anpassa verksamhetens aktiviteter.

Finansiella risker

	Beskrivning	Åtgärder/handlingsplan
Finansieringsrisk	Med finansieringsrisk avses risken för att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående krediter försvåras eller fördyras.	I december 2007 slöt Lindab ett nytt kreditavtal med en löptid på fem år med Nordea och Handelsbanken. Avtalet innehåller två s.k. "covenants" i form av nettoskuldssättning i förhållande till EBITDA och räntetäckningsgrad, vilka följs upp kvartalsvis.
Likviditetsrisk	Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet.	Alla förfall på centralt administrerade lån planeras i förhållande till koncernens kassaflöde. Ovan nämnda kreditavtal säkerställer likviditetsbehovet.
Ränterisk	Ränterisk är risk för att förändringar gällande ränteläge påverkar koncernen negativt.	Lindab är nettolåntagare, och påverkas negativt av stigande räntor. All överskottslikviditet måste enligt finanspolicyen användas till amortering av befintliga lån. Även räntebindningstiden regleras i finanspolicyen.
Valutarisk	Valutarisk är risk att förändringar i valutakurser negativt påverkar kassaflödet. Risken kan delas upp i transaktionsrisk och omräknings-exponering.	För att minska valutaexponeringen eftersträvas att matcha inflöde och utflöde i olika valutor genom att exempelvis styra inköpen av stål och tunnplåt till valutor där stora faktureringsvolymerna finns. I vissa fall utförs säkringar av transaktionsexponering.

Känslighetsanalys

Risk	Förändring	Påverkan*
Variationer i volym	+/-5 %	Variation i volym med 5 procent ger ett förändrat rörelseresultat om +/-153 MSEK. Kostnad för såld vara bedöms vara 100 procent rörlig med volymen medan kostnaderna mellan bruttoresultat och rörelseresultat bedöms vara 100 procent fasta.
Variationer i stålpriset	+/-10 %	Förändring i stålpriset med 10 procent påverkar Lindabs resultat med 270 MSEK förutsatt att försäljningspriserna inte ändras. Historiskt sett har dock företaget justerat priserna när stålpriserna förändrats.
Variationer i ränta	+/-1 %-enhet	Förändringar i räntenivån påverkar Lindabs lönsamhet och kassaflöde. En ränteförändring med 1 procentenhet påverkar Lindabs resultat med 33 MSEK. Detta inkluderar befintliga s.k. "sale and lease back" kontrakt på fastigheter, dock utan hänsyn tagen till aktuell räntebindningstid.
Variationer i valuta	+/-10 %	Valutförändringar påverkar Lindabs verksamhet både vad gäller transaktioner och konsolidering av verksamheten. En försvagning av värdet på den svenska kronan med 10 procent jämfört med en sammanvägning av de viktigaste valutorna förbättrar omsättningen med cirka 800 MSEK och rörelseresultatet EBIT med cirka 70 MSEK, givet 2008 års nivåer och mix för försäljning och intjäning.
Lönekostnader	+/-3 %	Inflation med 3 procent på Lindabs totala lönekostnader påverkar resultatet negativt med 58 MSEK förutsatt oförändrad personalstyrka. 50 procent av Lindabs lönekostnad är rörlig eller semirörlig med volymen.

*) Beräkningarna baseras på 2008 års volymer, priser, marknads- och produktmix.

Teleskopfunktion förenklar bygget av mellanväggar

På Karolinska Universitetssjukhuset i Huddinge utanför Stockholm pågår bygget av en ny eftervårdsavdelning för transplantationspatienter. Lindabs RdBX-regel bidrar till ett effektivt byggande och till att ljudkraven för avdelningens olika rumstyper uppfylls.



Byggmaterialförsäljaren K-rauta står för leveranserna till Björklund och Castenhag Bygg, som är totalentreprenör för projektet. Byggnationen sker mitt inne i en huskropp utan tillgång till bygghiss, vilket ställer stora krav på en smidig logistik som inte stör den ordinarie verksamheten.

Beställaren har ställt ett antal strikta krav gällande ljud och brandsäkerhet, vilket ställer krav på mellanväggslösningen.

Lindabs mellanväggsregel RdBX valdes då den mötte alla kriterier, samt har en ytterligare fördel i det att den är enkel att montera. RdBX finns dessutom med en teleskopfunktion, vilket ger ökad flexibilitet vid olika takhöjder. Det minskar också behovet av kapning, och ger minskat spill.

Bygget vid Karolinska Universitetssjukhuset var det första projektet där Björklund och Castenhag Bygg använde Lindabs produkter. RdBXs egenskaper med teleskopfunktionen i kombination med den support de fått både från K-rauta och direkt från Lindab har resulterat i en väldigt nöjd slutkund.

– Tack vare teleskopfunktionen blev logistiken mycket lättare att hantera, säger Lars Holmberg på K-rauta. Vi kunde enkelt transportera reglarna i kortare längder, som sedan kunde skjutas ut för att anpassas till takhöjden.



”Tack vare RdBX med teleskopfunktion slipper man all kapning och har fått en avsevärt enklare transport upp till byggsplatsen.”



Marknad och konkurrenter

Efter ett antal år med kraftig tillväxt drabbades byggbranschen under andra delen av 2008 av en avmattning. På Lindabs marknader är effekterna av avmattningen varierande.

Byggmarknaden indelas vanligtvis i yrkesbyggnader, bostäder och anläggningar/infrastruktur. I Västeuropa och Norden motsvarar bostäder 50 procent, yrkesbyggnader 30 procent och anläggningar/infrastruktur 20 procent. I CEE/CIS däremot är 25 procent bostäder, 40 procent yrkesbyggnader och 35 procent anläggningar/infrastruktur.

Lindabs marknader

Lindab är verksamt inom yrkesbyggnader och bostäder. Cirka 80 procent av Lindabs försäljning används till nybyggnation och renovering inom yrkesbyggnader och 20 procent till bostadssektorn. Renoveringsmarknaden är stabilare än nybyggnaden, och andelen renovering ökar traditionellt i lågkonjunktur. Lindabs försäljning består av ungefär 60 procent nybyggnation och 40 procent renovering.

Lindab är i huvudsak verksamt i Norden, Västeuropa samt CEE/CIS. I Norden har Lindab en mycket stark marknadsposition inom produktområden som takavvattning, tak- och väggplåt och ventilationssystem. Lindab är en ledande leverantör av cirkulära kanalsystem i Västeuropa samt takavvattning och tak- och väggplåt i CEE/CIS.

CEE/CIS är en nyckelregion för Lindabs fortsatta expansion på längre sikt, när den ekonomiska tillväxten återkommer. Genom förvärvet av SIPOG stärkte Lindab sin position i Slovakien, Tjeckien och Rumänien.

2008 – tillväxt under de första tre kvartalen följt av kraftig nedgång i fjärde kvartalet

2008 blev ett turbulent år för den europeiska byggmarknaden, från tillväxt under början av året till nedgång under sista kvartalet. Slutet av året kännetecknades av lågkonjunktur i

många länder, samt varsel och neddragningar inom många branscher.

I flera västeuropeiska länder började bostadsbyggandet avta redan under andra halvåret 2007. Den negativa utvecklingen fortsatte under 2008 och förstärktes ytterligare under fjärde kvartalet på grund av den ekonomiska och finansiella krisen. Även i CEE/CIS började bostadsbyggandet vända nedåt i slutet av året.

Byggaktiviteten inom yrkesbyggnader, Lindabs huvudsakliga slutmarknad, fortsatte att utvecklas väl under hela första halvåret 2008. Tillväxten avtog dock under tredje kvartalet för att även här vika kraftigt under slutet av året.

Osäker efterfrågan på kort sikt

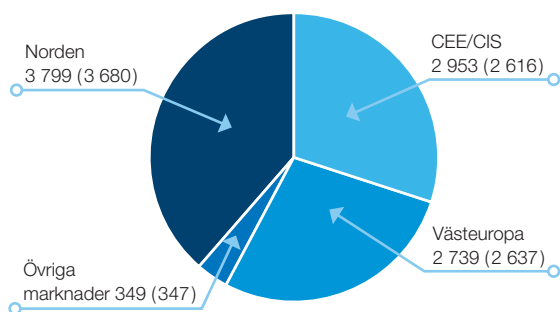
Under den nuvarande ekonomiska och finansiella krisen har banker och finansiella institut blivit mer restriktiva med utlåning och kräver högre riskpremier, vilket leder till högre räntor. Många aktörer har därför svårt att få finansiering till byggprojekt och blir därmed tvungna att skjuta upp eller annullera planerade projekt. Lågkonjunkturen har också gjort att investerare generellt blivit mindre riskbenägna. Dessa faktorer drabbar särskilt framväxande marknader såsom CEE/CIS.

De länder som till stor del baserat sin tillväxt på lånefinansiering och investeringar från utlandet får det nu särskilt svårt. Detta gäller exempelvis Ungern, Ukraina och Rumänien.

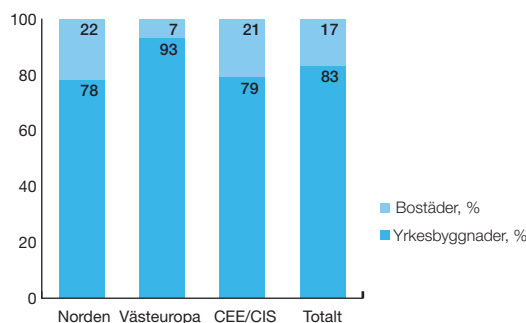
På kort sikt förväntar vi oss att de östeuropeiska marknaderna kommer att påverkas mer av de ekonomiska svårigheterna, men på längre sikt kommer CEE/CIS att utvecklas bättre än Västeuropa och Norden.

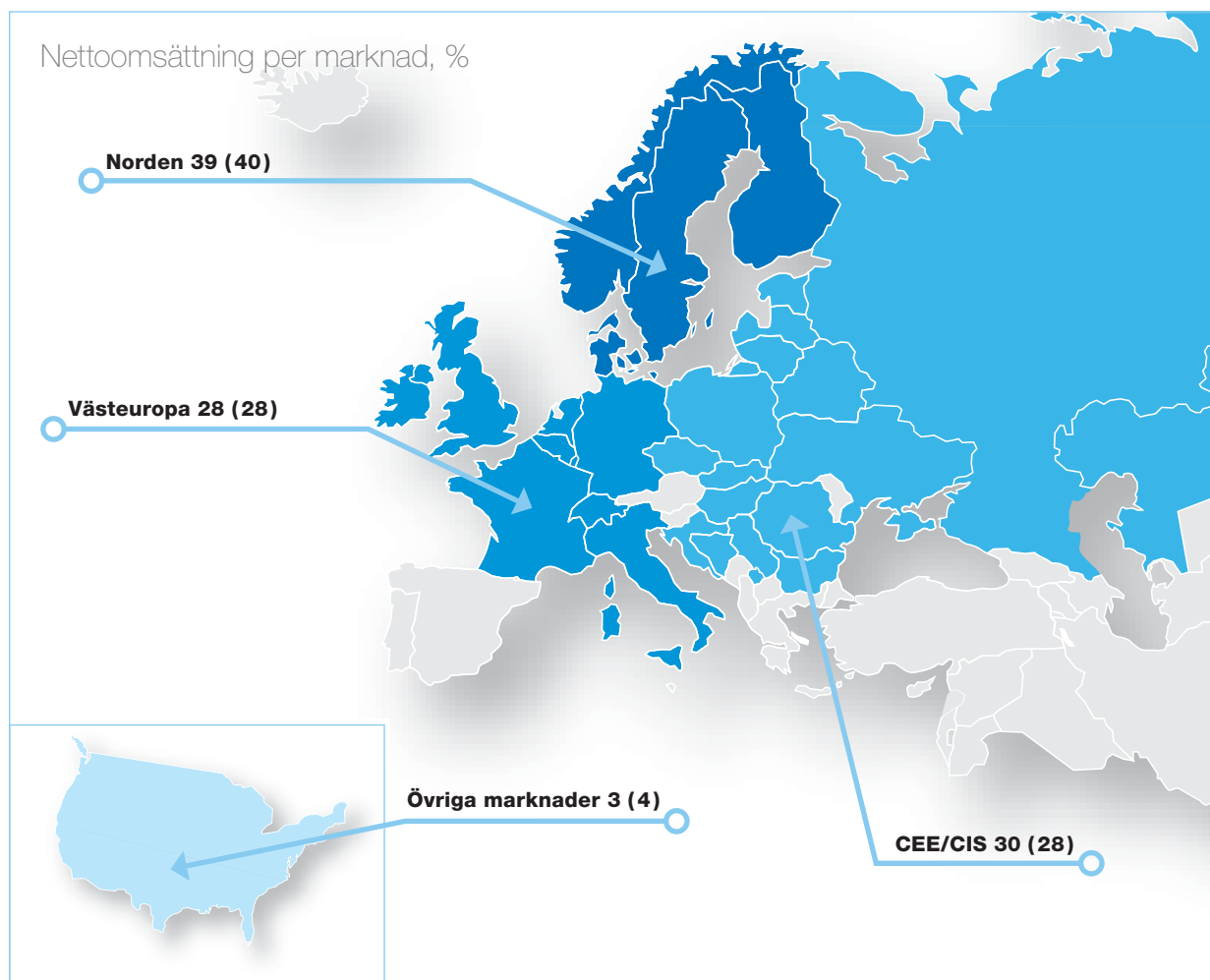
Även i sämre ekonomiska tider finns det möjligheter. Lågkonjunkturen bör ge möjligheter till fördelaktiga förvärv för Lindab. Historiskt har Lindab genomfört flera förvärv i lågkonjunktur som medfört att Lindab stärkt sin verksamhet överlag.

Nettoomsättning per marknad, MSEK



Lindabs marknadsmix, %





Lindabs distribution

Typ av distributör	Antal	Division	Huvudsakliga marknader
Egna filialer	109	Air Duct Systems Comfort Building Components	Norden, Västeuropa
Byggentreprenörer	360	Building Systems	Västeuropa, CEE/CIS
Återförsäljare	1 500	Building Components	CEE/CIS

Kunder

Lindabs kunder är i första hand distributörer, entreprenörer och installatörer inom byggsektorn och ventilationsbranschen.

Konkurrenser

Lindab är ledande på sina nyckelmarknader inom de flesta av de båda affärsområdenas produktsegment. Konkurrens-situationen skiljer sig åt mellan olika marknader. Förutom ett antal stora internationella aktörer finns en rad mindre lokala eller regionala företag med stark lokal förankring på sina marknader.

Konkurrenser

Division	Affärsområde Profile		Affärsområde Ventilation	
	Building Components	Building Systems	Air Duct Systems	Comfort
Geografiska huvudmarknader	Norden, CEE/CIS	Västeuropa, CEE/CIS	Norden, Västeuropa	Norden
Lindabs produkter	Takavvattnings Tak- och väggplåt Lättbyggnads- produkter i stål	Förkonstruerade byggnader i stål	Kanalsystem	Inneklimatprodukter
Huvudkonkurrenser	Corus Ruukki Arcelor Mittal Hoesch Thyssen Marley Plannja Lokala aktörer	Goldbeck Llentab Ruukki Atlas Ward Zamil Lokala aktörer	Fläkt Woods Lokala aktörer	Swegon Fläkt Woods Trox Halton

Produkter och lösningar med starka kundvärden



Lindab Rainline

Rainline erbjuder ett komplett system i tio kulörer med detaljer som ger ett snabbt och korrekt montage. Resultatet är betydande tidsbesparingar och ett vackrare hus.



RdBX

Lindabs mellanväggsreglar erbjuder enklare montering, tydliga installationsmärkningar samt kundanpassade logistik- och leveranslösningar. Tillsammans ger detta en smidigare vardag för hantverkare.



Astron Buildings

Astron Buildings är ett komplett system för byggnadsstomme, vägg, tak, isolering och tillbehör i ett erkänt koncept med flexibla och hållbara lösningar som helt kan skräddarsys. Komponenterna gör att montaget blir enkelt, snabbt och säkert, vilket minimerar behovet av svets- och kaparbete på byggarbetsplatsen.



Lindab Safe Click

Lindab Safe Click sparar tid och förbättrar arbetsställningen för installatörer, eftersom användandet av skruvar eller popnitar minimeras. Slutresultatet blir dessutom ett ventilationssystem där man lättare säkerställer tätheten med lägre energikostnader som följd.

**SR Cutter**

Med SR Cutter kan installatören enkelt och snabbt kapa cirkulära ventilationskanaler i dimension 80–315 mm. SR Cutter bidrar både till tidsvinster och till förbättrad ergonomi.

**Comfort Versio**

Versio består av en rad komponenter som kan sättas samman utifrån kundens behov. Genom Versio erbjuder Lindab en unik möjlighet att skräddarsy inneklimatsystem.

**Comfort Plexus**

Kylbaffeln Plexus har ett optimalt spridningsmönster på 360°, mycket god kyleffekt genom induktionsteknik samt låg bygghöjd i en estetiskt tilltalande form.





Affärsområde Profile

Divisioner

Building Systems och Building Components

Marknader

24 länder: CEE/CIS (52 procent), Norden (33 procent), Västeuropa (15 procent).

Fem största: Sverige, Polen, Rumänien, Danmark, Tyskland.

Närvaro på huvudmarknaden

17 produktionsanläggningar.

1 250 återförsäljare av byggkomponenter.

360 byggtreprenörer säljer kompletta stålbyggnadssystem.

37 filialer i Sverige och Norge (tillsammans med affärsområde Ventilation).

Produktmix

Building Systems: Kompletta byggsystem i stål för industribyggnader, affärsbyggnader, fritidsanläggningar och kontorsbyggnader i flera våningar.

Building Components: Rainline (takavvattning), Coverline (tak- och väggbeklädnad), Construline (lättbyggnadsprodukter i stål för vägg-, tak och bjälklag), Doorline (garage- och industriportar).

Viktiga händelser

- Förvärv av SIPOG a.s. i Slovakien.
- Fortsatt arbete med etablering av den nya produktionsenheten för Building Systems i Ryssland, med planerad produktionsstart första halvåret 2009.
- Introduktion av byggregeln RdBX med "klickfunktion" i Sverige, Norge och Danmark.
- Lansering av fasadkassettsystemet Cassette Premium i Danmark.
- Utveckling och förberedelse för lansering av programvaran Cy-nergy för energieffektiva byggnader inom Building Systems.

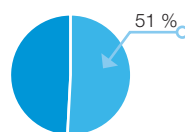
Nyckeltal affärsområde Profile

	2008	2007	Förändring, %
Nettoomsättning, MSEK	4 993	4 712	+6,0
Rörelseresultat (EBIT), MSEK ¹⁾	860	859	0
Rörelsemarginal (EBIT), % ¹⁾	17,2	18,2	
Bruttoinvesteringar i anläggningar	195	121	
Antal anställda	2 171	2 062	

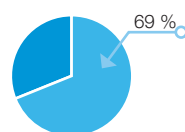
1) Exklusive engångsposter.

Andel av koncernen, %

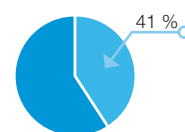
Nettoomsättning



Rörelseresultat



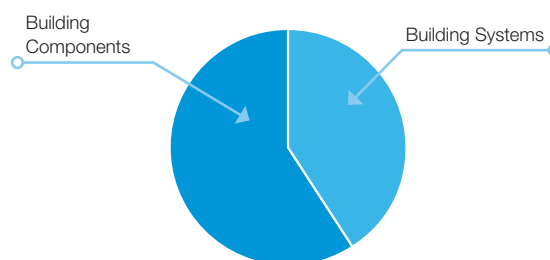
Antal anställda



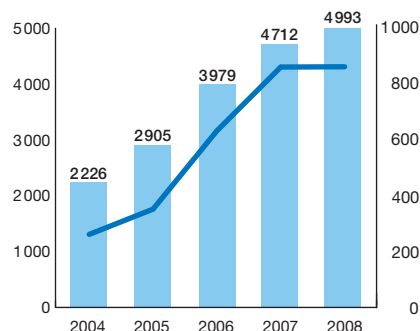
Omsättning per geografisk marknad/tillväxt, %

	Omsättning, %	Tillväxt, %
Norden	33	-2
Västeuropa	15	-3
CEE/CIS	52	15
Övriga marknader	0	0

Fördelning av nettoomsättning per division



Nettoomsättning/EBIT, MSEK



Från och med 2007 ingår hänförlig internvinst i lager i respektive affärsområde. För att möjliggöra jämförelse har även 2006 års värde justerats på motsvarande sätt. Rörelseresultaten är i förekommande fall justerade för engångsposter.



Båda divisionerna inom affärsområde Profile har genererat goda resultat under 2008. Mot slutet av året drabbades dock divisionerna inom Profile, liksom bolagets konkurrenter, av en avmattning i efterfrågan som följde av den vikande konjunkturen.

Building Systems utviner synergier

Integrationen av förvärvet av Astron Building S.A. inom division Building Systems har slutförts under året. De förväntade synergierna överträffades vilket har bidragit till division Building Systems goda resultat.

Building Components växer i Östeuropa

Under året genomfördes förvärvet av SIPOG a.s. i Slovakien. Förvärvet är det första för division Building Components i Östeuropa och gör att Lindab blir marknadsledande i Slovakien, som är en ny marknad för Lindab. Bolagets position i Tjeckien och Rumänien stärks också ytterligare genom förvärvet. Dessutom uppnås stordriftsfördelar och synergier inom inköp, tillverkning och marknadsföring.

Utvecklat nätverk av bygghandlare

Marknaden för Building Systems karaktäriseras av ett fåtal större byggbolag och en stor mängd lokala aktörer. De senare har stark lokal förankring och vinner därför ofta lokala upphandlingar. På grund av detta är det viktigt att även

Lindab har lokal närvaro, vilket uppnås genom nätverket av lokala och oberoende bygghandlare som byggts upp. Under året tecknades avtal med 40 nya bygghandlare och totalt finns 360 bygghandlare i nätverket.

Lyckad introduktion av RdBX

Lanseringen av mellanväggsregeln RdBX, som kan installeras med "klickfunktion", utan verktyg och fästdon, inleddes i Sverige och Norge under början av året. Introduktionen fortsätter nu på nya marknader med en stegvis introduktion i Danmark, England och Tjeckien. Den senare är en första provmarknad i Östeuropa, och kommer, om den faller väl ut, att följas av ytterligare marknader i regionen.

Händelser på marknaden

Under året har utvecklingen på affärsområde Profiles marknader varit varierad. Försäljningen till bostadsbyggnadssegmentet, som svarar för cirka 30 procent av Profiles verksamhet, minskade under 2008. Försäljningen till segmentet yrkesbyggande växte under första halvan av 2008. Dock minskade försäljningen på de flesta marknader mot slutet av 2008 till följd av den globala finanskrisen.

Byggandet av Building Components produktionsenhet i Ukraina som planerats till nästa år har tills vidare skjutits på framtiden på grund av de osäkra utsikterna på den ukrainska marknaden. Ryssland är fortsatt prioriterat avseende förvärv, men även förvärv i andra länder i CEE/CIS-regionen kan bli aktuella. Building Components siktar på att öka andelen försäljning inom yrkesbyggande, men också att öka marknadspenetrationen inom bostadsbyggande, främst vad gäller takavvattning och tillbehör.



Peter Andsberg



Under 2008 slogs försäljningsrekord för division Building Systems. En förklaring är en fortsatt försäljningsframgång i CEE/CIS, som nu står för 70 procent av divisionens totala omsättning. Tillväxten har framförallt varit god i Polen, Ryssland och Ukraina. Representationskontor har öppnats i Vitryssland och Kazakstan.

Utveckling av nya produkter

Division Building Systems färdigställde Cy-nergy, Cypri-on Energy solutions, för energieffektiva byggnader som kommer att lanseras under första kvartalet 2009. Denna mjukvara för att beräkna energiåtgången i en byggnad har utvecklats mot bakgrund av att länderna inom EU skärper kraven på kontrollerad energiförbrukning i byggnader. Inom kort ska byggnader utrustas med energideklarationer som anger byggnadens årliga energiförbrukning. Cy-nergy stödjer detta genom att beräkna energiåtgången både när det gäller högsta tillåtna värde och beräknad åtgång baserad på exempelvis väggarnas isolering. Lindabs ventilationssystem kommer också att inkluderas i Cy-nergyberäkningarna, vilket kommer att bidra till att främja försäljningen av affärsområde Ventilations produkter.

Vidareutveckling har också skett av mjukvaran Cypri-on, som började användas för flera år sedan som ett verktyg för prisberäkning. Under de senaste åren har verktyget utvecklats till ett komplett projektledningsverktyg där många aspekter av en byggnad läggs in. Verktyget kan användas för att beräkna pris för ett bygge, men visar också en virtuell miljö där kunden kan gå runt i byggnaden och exempelvis se hur ljuset kommer att falla med valda fönster och taklösning.

Building Components påbörjade under året lanseringen av fasadkassettsystemet Cassette Premium. En mjukvara har tagits fram som stöd och produkterna kommer successivt att lanseras på nya marknader.

Framtid

Marknadens utveckling för 2009 är svår att förutspå. Byggandet av Building Systems produktionsenhet i Yaroslavl Ryssland fortskrider, med planerad produktionsstart under första halvåret 2009. Satsningarna på produktutveckling och utveckling av de långsiktiga tillväxtmarknaderna fortsätter. Stor vikt kommer att läggas på identifierade tillväxtområden och på att hantera avmattningen i konjunkturen. Profiles framgångsrika modell att utveckla försäljningen i nya, intressanta marknader kommer att fortsätta med särskild tonvikt på CIS-länder under de närmaste åren. Utvecklingstakten kommer att anpassas till rådande marknadsläge.



Venant Krier

Peter Andsberg,
Manager Affärsområde Profile - Building Components och
Venant Krier,
Manager Affärsområde Profile - Building Systems

Lindab säkrar inneklimatet för Polens energileverantör

Lindabs lösningar för inneklimat ger lägre driftskostnader. I Polen skulle PSE-Operator S.A., som ansvarar för driften av det polska elnätet, flytta in i en ny byggnad, och valde Lindab som leverantör av inneklimatsystemet.

Den nya anläggningen består av fyra huskroppar. Lindab har levererat den kompletta inneklimatlösningen till byggnaderna. Denna omfattar bland annat kompletta kanalsystem och Comfortprodukter. För kanalsystemet och dess detaljer ställdes krav på den högsta täthetsklassen D, som resulterar i lägre energikostnader och ökad komfort med lägre ljudnivå.

I Polen har Lindab startat en VIP-klubb för ett antal ventilationsentreprenörer, i syfte att ytterligare sprida bolagets produkter på den polska marknaden. I dagsläget är nio företag medlemmar i VIP-klubben och fler är på väg in. Medlemmarna får bland annat regelbunden utbildning i Lindabs produktsortiment och arbetsmetoder med möjlighet att låna verktyg som SR Cutter, SR Roller och Lindab Leakage tester. Genom introduktionen av Lindab Safe Click kan installationsarbetet dessutom genomföras i snabbare takt, vilket också ger en ökad konkurrensfördel för Lindabs kunder.

– Utan tvekan ger medlemskapet en fördel när det gäller konkurrens om projekt med strikta krav och hög kvalitetsstandard, säger Marcin Wyszomierski, produkt- och marknadschef på Lindab i Polen.



”Det ökade antalet professionellt installerade Lindab Safe Click- och Comfortprodukter sparar mycket energi.”





Affärsområde Ventilation

Divisioner

Air Duct Systems och Comfort

Marknader

20 länder: Norden (44 procent), Västeuropa (41 procent), CEE/CIS (8 procent), Övriga (7 procent).

Fem största: Storbritannien, Sverige, Danmark, Tyskland, USA.

Närvaro på marknaden

25 produktionsanläggningar.

109 egna lagerförande filialer i Europa.

Produktmix

Air Duct Systems: Kanalsystem.

Comfort: Inneklimatprodukter och system.

Viktiga händelser

- Utvidgning av Lindab Partnership.
- Lansering av Lindab Safe Click-systemet på samtliga marknader.
- Lansering av installationsverktyg som komplement till Lindab Safe Click-systemet.
- Integration av CCL, Airbat och Aervent genomförd.
- Utvidgning av Comforts produktprogram (Aerodim, Plexus).
- Introduktion av ventilations- och inneklimatkoncept för Building Systems.

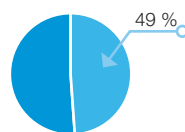
Nyckeltal affärsområde Ventilation

	2008	2007	Förändring, %
Nettoomsättning, MSEK	4 783	4 507	+6,1
Rörelseresultat (EBIT), MSEK ¹⁾	454	474	-4,2
Rörelsemarginal (EBIT), % ¹⁾	9,5	10,5	
Bruttoinvesteringar i anläggningar	85	80	
Antal anställda	2 960	3 033	

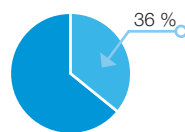
1) Exklusive engångsposter.

Andel av koncernen, %

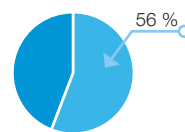
Nettoomsättning



Rörelseresultat



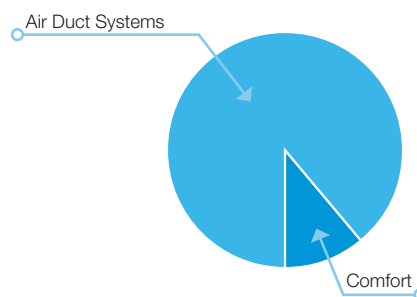
Antal anställda



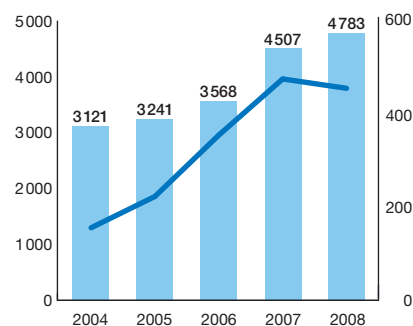
Omsättning per geografisk marknad/tillväxt, %

	Omsättning, %	Tillväxt, %
Norden	44	8
Västeuropa	41	7
CEE/CIS	8	0
Övriga marknader	7	2

Fördelning av nettoomsättning per division



Nettoomsättning/EBIT, MSEK



Från och med 2007 ingår hänförlig internvinst i lager i respektive affärsområde. För att möjliggöra jämförelse har även 2006 års värde justerats på motsvarande sätt. Rörelseresultaten är i förekommande fall justerade för engångsposter.



Affärsområdet Ventilation har haft framgång med ökat produktutbud under 2008 och har fortsatt den framgångsrika lanseringen av Lindab Safe Click-produkterna på fler marknader. Slutet av året präglades dock av den världsomfattande lågkonjunkturen med vikande efterfrågan som följde.

Air Duct Systems förstärker sin ställning

Den lyckosamma introduktionen av produktserien Lindab Safe Click under 2007 har under 2008 följts upp med kompletteringar av produktsortimentet. Lindab Safe

Click är nu lanserat på alla Lindabs marknader, och nya hjälpmedel introduceras kontinuerligt för att förenkla byggan- det och göra installatörernas arbete enklare. Produktutbudet, inklusive programvaror, har breddats systematiskt för att erbjuda lösningar som effektiviserar kundens totala värdekedja. Under året har arbetet med att integrera tidigare för- värv fortsatt med gott resultat. Särskilt lyckad har den nu slutförda integrationen av verksamheten som förvärvades i Storbritannien under 2006 varit, vilken utgjorde affärsområdets största förvärv någonsin.



Hannu Paitula

Comforts produktsatsningar ger resultat

Division Comfort har under 2008 successivt förbättrat sin lönsamhetsnivå och fick under året flera stororder på nyligen lanserade kylbaffelmodeller, bland annat till Regione Lombardia nya huvudkontor i Milano i Italien. Dessutom ska bolaget leverera kylbafflar till två Londonsjukhus samt till Edmund Bartonbyggnaden i Canberra i Australien. Detta visar att satsningarna på produktutveckling med tonvikt på design, funktionalitet och energieffektivitet burit frukt.

Succé för Lindab Partnership

Lindabs erbjudande till installatörerna om partnerskap, Lindab

Partnership, passar alla marknader och innebär både tids- och kostnadsbesparingar. Lindab Partnership förenklar hela processen från kalkyl till levererad anläggning. Den egenutvecklade programvaran CADvent, servicetjänsterna i Partnership inklusive Lindabs breda produktsortiment hjälper installatören från anbud till slutförande av projekt. Installatören kan effektivisera projektets genomförande. Samtidigt ger Lindab Partnership stora kostnadsbesparingar. Erbjudandet om partnerskap introducerades i Norden under 2007 och har under 2008 utvidgats till övriga marknader. Intresset har varit stort. I slutet på 2008 hade man nio officiella Partners i fem länder. Ytterligare tio Partners förväntas tillkomma inom kort.

Marknadsläge

Under senare delen av 2008 har Lindabs marknader påverkats av finanskrisen och den vikande konjunkturen.

Av affärsområde Ventilations försäljning går 90 procent till yrkesbyggande och 10 procent till bostadsbyggande. Av den totala försäljningen kommer cirka 50 procent från renoverings- och ombyggnadsmarknaden. Renoveringsmarknaden påverkas inte lika mycket av lågkonjunkturen och trenden är inte lika starkt nedåtgående.

Komplett produktutbud för installatörer

Affärsområde Ventilation erbjuder ett komplett produktsortiment för installatören, innehållande de flesta produkter som behövs för ett ventilationsprojekt. Detta i kombination med Lindabs servicegrad gör att installatörer får stöd och hjälp i sina projekt, så att de blir mer kostnadseffektiva.

Förutom produkterna i sig utvecklas ständigt nya mjukvaror som stöd till byggtreprenörer och installatörer vid planering och installation av ventilationsanläggningar.

Division Comfort lanserade under året kylbaffeln Plexus på flera nya marknader. Plexus har ett unikt 360° luftspridningsmönster och är dessutom liten med stor luftflödeskapacitet. Plexus går utmärkt att kombinera med Lindab Safe Click-

kanaler och tillsammans ger dessa produkter ett lättmonterat och energisnålt system. Under året har också den nya ljuddämparen, Aerodim, som har låg energianvändning, introducerats.

Utveckling pågår av ett verktygssortiment som går under arbetsnamnet Smart Tools. Sortimentet innehåller bland annat arbetsbänken SR Cutter och SR Roller, vilka är verktyg för kapning av cirkulära kanaler. Dessutom ingår läckagemätaren Lindab Leakage Tester. Avsikten är att nya produkter inom Smart Tools skall lanseras successivt.

Oberoende tester bekräftar Lindabs kunderbjudande

Det tyska institutet TÜV (Technischer Überwachungs Verein) genomför oberoende och väldokumenterade produkttester till verksamheter över hela världen. Under året har TÜV testat och dokumenterat fördelarna med fem kanalsystem, med avseende på egenskaper som exempelvis installationsvänlighet och täthet. Resultatet av testerna visar att installationstiden för Lindab Safe Click-system är kortare än halva tiden jämfört med traditionella rektangulära kanalsystem. Kanalsystemets läckage påverkar energiförbrukning, komfort och ljudnivån i byggnader. Testen visade att Lindab Safe Click har enastående egenskaper med mindre än en tiondedel av läckaget jämfört med det rektangulära systemet.

Eurovent är en paraplyorganisation för femton nationella intresseorganisationer inom området luftbaserad värme, ventilation och kyla i Europa. En del av Eurovents arbete består i att certifiera produkter inom ventilationsområdet. Certifieringen bidrar till att verifiera leverantörers produktdata, samt till att sätta minimistandarder vad gäller produkternas energieffektivitet. Lindabs kylbafflar har under året blivit certifierade enligt Eurovents standard. Certifieringen är en kvalitets-säkring och ger föreskrivande led och installatörer en ökad trygghet.



Christer Brovinus

Framtid

Marknadens utveckling för 2009 är svår att förutspå. Ventilation har ett unikt kunderbjudande, som baseras på att förenkla och effektivisera kundernas dagliga arbete från planering till genomförande av ventilationsprojekt. Norden och Västeuropa kommer även fortsättningsvis vara de största marknaderna med potential att utöka produktsortimentet. Samtidigt fortsätter den långsiktiga satsningen i CEE och CIS länderna. Utvecklingstakten kommer att anpassas till rådande marknadsläge. Den långsiktiga strategin ligger kvar för affärsområde Ventilation, att fortsätta satsningarna på nuvarande marknader med bredare produktutbud och service-erbjudande.



Frank Ankersen

Produktutveckling är ett fortsatt prioriterat område och ett stort antal projekt pågår för att lansera ytterligare innovationer som kompletterar Lindab Safe Click-systemet med olika hjälpmedel för att effektivisera installatörernas arbete. Komfort kommer även fortsättningsvis att lansera nya produktinnovationer.

Dessutom finns stora affärsmöjligheter kopplade till det ökade kravet på energieffektivitet i byggnader som lanseras inom EU. Effektiva ventilationslösningar kan bidra till minskad energiförbrukning. Division Building Systems nya verktyg Cy-nergy, för beräkning av energiförbrukning i byggnader, omfattar även ventilation, vilket kommer att framhäva Lindabs ventilationssystemets täthet och energieffektivitet ytterligare.

Hannu Paitula, Manager Affärsområde Ventilation,
Frank Ankersen, Manager Komfort och
Christer Brovinus, Manager Air Duct Systems

Tekniska hjälpmedel mäter energiförbrukning i byggnader

Klimatförändringar och ökade krav på kontroll av utsläpp ställer högre krav på dagens byggnader. I många länder skärps nu kraven på lägre energiförbrukning och olika typer av miljödeklarationer införs för att kontrollera nivåerna. Mot bakgrund av detta har Lindab Building Systems utvecklat tekniska hjälpmedel som kan bidra till att byggnaders energiförbrukning optimeras.

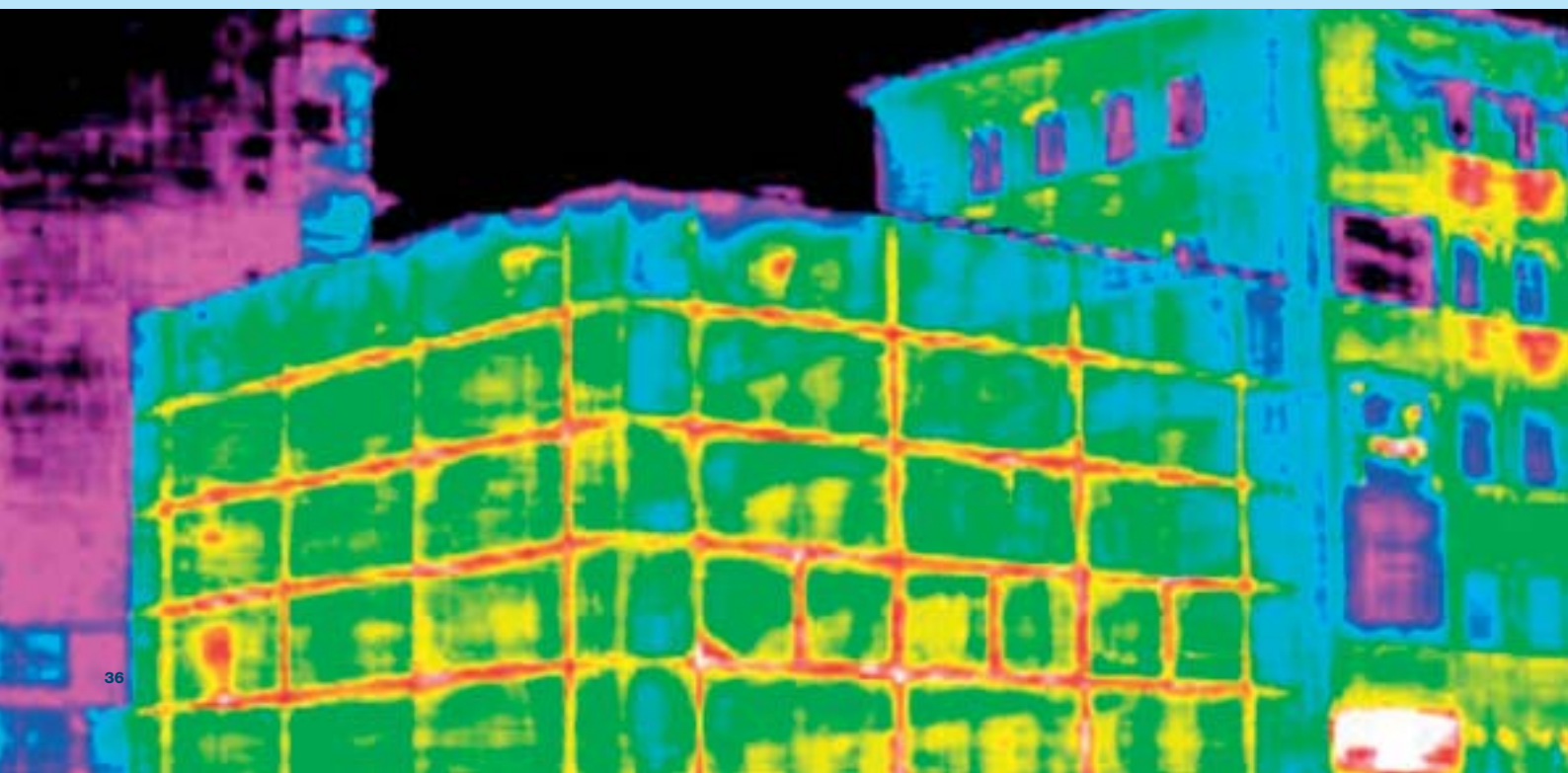


Energiförbrukningen i en byggnad beror på flera faktorer. Exempelvis påverkas den av byggnadens tak- och väggsystem, vilken typ av golv som används, samt den totala fönsterytan och vilken typ av fönster som satts in. Dessutom påverkas energiförbrukningen av de lokala klimatförhållandena samt byggnadens storlek och placering.

Lindab har utvecklat en programvara, Cy-nergy, som enkelt kan användas för att beräkna energiförbrukningen. Programmet kommer att integreras i mjukvaran Cyprion, som redan idag används av de 360 byggtreprenörerna. Cyprion innehåller bland annat funktioner för prissättning, konstruktion och planering.

Uppgifter om exempelvis tak-, vägg- och golvsystem samt fakta om ventilations- och uppvärmningssystem importerar till programmet och kompletteras med lokala klimatdata från databasen Meteonorm. Cyprions energimodul använder sedan samtliga fakta för att beräkna byggnadens teoretiska energiförbrukning.

De ingående parametrarna kan ändras för att simulera alternativa energiförbrukningar. På så sätt kan byggtreprenören enkelt se hur olika val av exempelvis tak och väggar påverkar byggnadens totala energiförbrukning. Detta gör det också möjligt för byggtreprenören att försäkra sig om att byggnaden kommer att möta kraven på energieffektivitet, innan man lämnar offert. Det eliminerar också risken för kostsamma ändringar senare och gör det möjligt att optimera erbjudandet. Återigen förenklar Lindab byggandet för sina kunder.



Med fokus på ett hållbart företagande

Årets Hållbarhetsrapport är den första som publicerats av koncernen. Syftet är att ge en representativ bild av koncernens aktiviteter inom de områden som omfattas av rapporten samt dess affärsmässiga konsekvenser. Vår målsättning är att rapporten ska fortsätta att utvecklas i linje med GRIs riktlinjer samt vår Uppförandekod.

Omfattning

Redovisningen är baserad på GRIs (Global Reporting Initiative) riktlinjer för hållbarhetsrapportering, version G3. De data som presenteras avser kalenderåret 2008, om inte annat anges. Anläggningar som förvärvats eller nyetablerats under året ingår ej i redovisningen.

Nyckeltal och beräkningar

Informationen som redovisas i rapporten är vald utifrån GRIs kärnindikatorer med syftet att belysa koncernens betydande hållbarhetsaspekter.

Varje produktionsanläggning rapporterar in information enligt koncernens standard för hållbarhetsrapportering. Informationen har därefter granskats av koncernens miljö- och HR-stab. För beräkning av emissioner av växthusgaser används Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol).

Lindabs uppförandekod i korthet

- I varje land som Lindabkoncernen har verksamhet ska landets lagar och förordningar följas.
- Ett korrekt uppträdande krävs i alla kontakter med affärspartners enligt gängse praxis och lagstiftning.
- Koncernens redovisning ska följa redovisningspraxis, vara öppen, relevant, förståelig och i god tid.
- Anställda och styrelsemedlemmar ska i alla sammanhang uppföra sig på ett sätt som inte strider mot koncernens intressen.
- Neutralitet gäller i fråga om politiska partier och kandidater.
- Minimerad miljöpåverkan eftersträvas genom hela produktens livscykel.
- Diskriminering på grund av kön, ras, religion, ålder, funktionshinder, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt, fackanslutning, socialt eller etniskt ursprung är inte tillåten.
- Aktiviteter utförs med respekt för mänskliga rättigheter.
- Villkor för en trygg och hälsosam arbetsmiljö ska uppfyllas.
- Koden är implementerad och följs i hela organisationen.

GRI-indikatorer

Profil		Sidhänvisning
	Ekonomiska resultat	
EC2	Finansiell påverkan hänförlig till klimatförändringen	38
	Miljömässiga resultatindikatorer	
EN1	Materialanvändning	39
EN3	Direkt energianvändning per primär energikälla	39
EN4	Indirekt energianvändning per primär energikälla	39
EN16	Totala direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser	39
EN23	Totalt antal samt volym av väsentligt spill	38
EN28	Böter och andra sanktioner för brott mot miljölagstiftning och bestämmelser	38
	Sociala faktorer	
LA1	Personalstyrka	41
LA2	Antal anställda och personalomsättning	41
	Mänskliga rättigheter	
HR4	Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	41
HR6	Risk för och åtgärder mot barnarbete	41
HR7	Risk för och åtgärder mot tvångsarbete	41
	Produkter	
PR1	De faser i livscykeln då produkters och tjänsters påverkan på hälsa och säkerhet ska utvärderas i förbättringssyfte, och andelen av väsentliga produkt- och tjänstekategorier som genomgått sådana utvärderingsprocesser.	38, 42
PR3	Typ av information om produkter och tjänster som krävs enligt rutinerna, samt andel i procent av produkter och tjänster som berörs av dessa krav.	42

Miljö

Som en internationell koncern har Lindab ett ansvar för miljön och bedriver ett konsekvent arbete inom miljöområdet. Bolaget strävar efter att minimera resursförbrukning i form av råvaror, energi och transporter.

Lindab arbetar aktivt med att minimera den miljöpåverkan bolagets verksamhet och produkter ger upphov till. Bolagets fokus på produktutveckling och ständiga förbättringar har lett till produkter som inte bara är bra ur kvalitets- och miljösynpunkt utan även hjälper kunderna att förbättra sin miljöprestanda.

Styrning

Det direkta ansvaret för miljöfrågor inom Lindab ligger hos de lokala bolagen. Vid varje bolag finns en person som ansvarar för det lokala miljöarbetet. Koncernen har en central miljöfunktion med ansvar för utveckling, samordning och uppföljning av miljöarbetet. Tillsammans med en representant för varje affärsområde har ett koncernövergripande miljøråd tillsatts.

Produkter

Lindabs produkter tillverkas av återvinningsbart material. Produkterna utformas utifrån ett livscykelperspektiv och bidrar aktivt till att minska byggnaders miljöpåverkan.

Miljöpåverkan

Flera av Lindabs produktionsenheter omfattas av särskilda miljöbestämmelser och tillstånd. Erforderliga rapporter lämnas till tillsynsmyndigheter i respektive land. Inga brott mot varken tillståndsvillkor eller lokal miljölagstiftning har förekommit.

Lindabs verksamhet med tillverkning av produkter i stål medför mycket liten miljöpåverkan. Det kan röra sig om mindre utsläpp av stoft, lösningsmedel från lackering och metaller till spillvatten. De processer som kan medföra utsläpp till vatten utnyttjar slutna system och stoftbemängd luft renas kontinuerligt före utsläpp. Oavsiktligt spill fångas upp i oljeavskiljare och sedimenteringsfällor. Inga oförutsedda utsläpp har skett under året.



Merparten av den plåt som används är lackerad vid stålverken och det är endast ett begränsat antal produkter som lackeras lokalt. Tillsammans med stålverken arbetar vi för att hitta nya ytbehandlingar och färger som är ännu bättre ur miljö- och hälsosynpunkt men som även förbättrar kvaliteten och därmed minskar produkternas totala miljöbelastning. Oberoende mätningar har gjorts, vilka visar att Lindabs verksamhet inte ger upphov till föroreningar som kan kräva sanering av mark eller vatten.

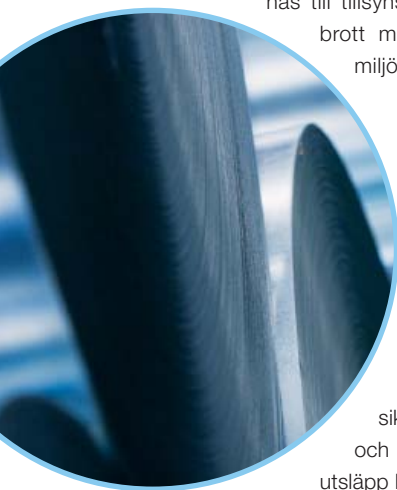
Miljökrav ställs också i alla upphandlingar som görs av transporter. Samlastning och logistikplanering minskar också transporternas miljöpåverkan. Huvuddelen av emballagen består av förnyelsebart material och återvinns.

Klimatförändringar

Risker relaterade till klimatförändringar är bl.a. skärpta lagar och ökade kostnader inom energiområdet, väderförändringar och naturkatastrofer som påverkar flödet av råvaror och/eller produktionen. Bolagets insatser inriktas på de områden där inverkan och möjlighet att påverka bedöms vara störst. Koncernens klimatpåverkan sker framförallt direkt genom användandet av fossila bränslen och indirekt genom förbrukning av el och fjärrvärme. Lindab har antagit långsiktiga koncernövergripande miljöambitioner som är i linje med de internationella överenskommelser som har gjorts inom området. Strategin är att steg för steg, med start hos produktionsenheterna, minimera koncernens utsläpp av klimatpåverkande växthusgaser med fokus på koldioxid.

Lindabs utsläpp av koldioxid rapporteras i CDP, Carbon Disclosure Project. Ambitionen är att minska koldioxidutsläppen med 20 procent till 2020 med start 2008. Under det kommande året kommer mycket kraft att läggas på koncernens energiförbrukning som även den omfattas av 20-procents ambitionerna.

Ett exempel på lokala aktiviteter är ventilationsfabriken i Greve där det sedan länge bedrivits ett arbete med syfte att minska fabriken energiförbrukning. Genom flera förbättringar och effektiviseringsåtgärder har energibehovet för uppvärmning minskat med 50 procent. Erfarenheter från detta och andra projekt förs nu vidare i koncernen.



Miljöpolicy

Lindab arbetar fortlöpande med att utvärdera koncernens miljöpåverkan, med ständiga förbättringar som mål. Bolagets miljöpolicy fokuserar på fyra kärnområden: Miljöhänsyn, Produkter, Tillverkning och Kommunikation. Detta innebär att:

- Lindab utvärderar bolagets miljöpåverkan och sätter mål för ständiga förbättringar.
- Produkterna utvecklas utifrån ett livscykelperspektiv med målet att minimera resurs- och energiutnyttjande samt negativa miljöeffekter.
- De större producerande enheterna är certifierade enligt ISO 14001. Ytterligare enheter kommer att certifieras efterhand.
- Miljöarbetet kommuniceras internt såväl som externt med syfte att skapa förståelse och engagemang.

Energi- och klimatambitioner

Lindabs långsiktiga energi- och klimatambitioner är att följa EUs mål för 2020. Detta innebär att med 2008 års värden som utgångspunkt ska:

- energiförbrukningen minska med 20 procent,
- 20 procent av energin komma från förnyelsebara källor,
- koldioxidutsläppen minska med 20 procent.

Miljöledning

En viktig del som skapar struktur i miljöarbetet är miljöledningsstandarden ISO 14001.

Vid utgången av 2008 var merparten av de större producerande enheterna certifierade, vilket innebär att över hälften av bolagets anställda arbetar i en miljöcertifierad fabrik.

Stora materialposter

	Ton
Stål	250 000
Färg (våt och pulver)	705
Lösningsmedel	20
Gummi	675
Antikondensationsmedel	144

Energi

	MWh
Direkt energi	29 360
Indirekt energi	57 842

Växthusgaser (CO₂ ekvivalenter)

	Ton
Direkta koldioxidutsläpp	6 061
Indirekta koldioxidutsläpp	19 716

Energiseminarium, Danmark

Under hösten 2008 höll Lindab Ventilation i Danmark en serie Energiseminarier på platser runt om i landet. Intresset visade sig vara mycket stort och seminarierna besöktes av drygt 300 tekniska konsulter och andra personer inom ventilationsbranschen.

– Vårt syfte var att visa branschen att Lindab ligger i frontlinjen när det gäller utvecklingen av produkter för hela ventilationsområdet, berättar försäljningsdirektör Puk Spencer. – Det är inte bara det rent lufttekniska vi fokuserar på, utan även mycket på produkternas energiaspekter eftersom miljökraven ökar, elpriserna stiger och CO₂ utsläppen måste minskas. Det som är standard idag kommer att vara morgondagens minimikrav.

– Självklart är syftet även att informera om våra nya produkter, men vi är medvetna om att det inte bara är det som har lockat så många deltagare. De flesta som deltar i sådana

här seminarier vill få ut något konkret som kan användas i deras arbete. Därför diskuterar vi den kompletta ventilationslösningen, visar var fel kan uppstå och hur de åtgärdas, fortsätter hon.

– Det var mycket givande, en del repetition men också flera nya kunskaper som manade till eftertanke. Till exempel att se hur stort tryckfall avsaknaden av en liten skruv kan orsaka. Det kan läcka mycket luft från ett mycket litet hål. I fortsättningen ska vi säga till våra montörer att det är viktigt att de tätar ordentligt, säger projektledaren Henrik Batsberg från Ventek Ventilation i Nibe som deltog i ett av de sex seminarier som hölls på Jylland.

– Detta är samtidigt ett exempel där Lindab Safe Click löser problem. Eftersom Lindab Safe Click-kanalerna sammanfogas med ett enkelt "klick" utan skruvar och popnitar blir det betydligt tätare än andra system, säger Puk Spencer. Detta har TÜV-testerna (se s. 35) också bekräftat.



Medarbetare

Entreprenörskap har alltid varit Lindabs framgångskoncept. Med engagerade medarbetare har företaget kunnat utvecklas och årligen kunnat leverera resultat.

För att säkerställa en framtida utveckling satsar Lindab på bred kompetensutveckling och implementering av bolagets företagskultur. En stark företagskultur är en förutsättning för att behålla och attrahera engagerade och kompetenta medarbetare.

Lindabs kärnvärden, "Förenkla byggandet", "Jordnära" samt "Ordning och reda" utgör grunden för den entreprenörskultur som genomsyrar hela företaget. I takt med att Lindab har vuxit och utvecklats, inte minst internationellt, har det blivit allt viktigare att tydliggöra och föra vidare den grundmurade företagskulturen. Även om det alltid har funnits en stor respekt för kulturella skillnader mellan olika länder där Lindab verkar, så har ambitionen varit att föra ut kärnvärdena bland nya medarbetare.

Lindab Lifestyle

Under de senaste åren har Lindab arbetat med verktyget Lindab Lifestyle, som är ett program för att med enkelhet och tydliga budskap föra ut och implementera företagskulturen och Lindabs syn på ledarskap. I dialogform ska ledare och medarbetare inom Lindab klargöra vad som är gemensamma hörnstenar i det entreprenörskap som gör företaget konkurrenskraftigt på alla marknader. Det måste också finnas öppenhet för att anpassa entreprenörskulturen till lokala förhållanden eftersom kundstrukturen och kundvärden

kan variera. Under 2008 introducerades en reviderad version av Lindab Lifestyle.

Framtidens ledare uppmärksammas

Förutom Lindab Lifestyle genomförs kontinuerliga utbildningar för ledarna inom organisationen. Kompetenta och engagerade ledare är avgörande för att Lindab ska fortsätta att utvecklas och fullfölja strategin. En stor del av utvecklingen inom en organisation sker genom dagliga kontakter mellan olika enheter och den problemlösning som ständigt pågår i processen. Ledare utvecklas genom att få ta sig an nya uppgifter också i nya miljöer. Tack vare företagets snabba utveckling på nya marknader har många ledare tillgodogjort sig erfarenheter som är mycket viktiga för företagets expansion.

Genom verktyget Manager Profile identifieras olika medarbetares ledar- och resultategenskaper vilket ligger till grund för utbildning och rekrytering av framtida ledare inom koncernen. De organisationsförändringar som gjorts under 2008 har resulterat i en rad interna rekryteringar. På vissa marknader har nya ledare kommit in via extern rekrytering.

Utbildning för ökat kundvärde

Business Acumen, en utbildning i affärsmannaskap, syftar till att på bred front öka medarbetarnas förståelse för kundvärde, prissättning och lönsamhet. Utbildningen sker i form av praktiska övningar, där deltagarna får diskutera olika möjligheter och vilka effekter åtgärderna får. Business Acumen främjar kunskapsöverföring och annat utbyte inom organisationen. Representerar från Lindabs koncernledning deltar vid utbildningarna. Den här formen av utbildning, träning och



Framgångsrikt ledarskap bygger framgångsrika företag

Lindabs ledarskap bygger på en gedigen kunskap och förståelse av de fyra grundelementen:

Människor, Siffror, Affärer och Framtiden.

○ **Människor** med rätt kompetens och rätt inställning är en nödvändig förutsättning för att skapa tillväxt.

○ **Siffror** ger nödvändig vägledning i bolagets strävan mot nya mål. Genom att analysera och för-

stå siffror kan felaktigheter rättas till och medarbetarna spurras att pröva nya vägar.

○ **Affärer** är hur andra ser på Lindab och hur bolaget skiljer sig från konkurrenterna. Det är viktigt att förstå vad som är viktigt för kunden och varför kunden väljer Lindab.

○ **Framtiden** skapas nu. Mod och framförhållning krävs för att lyckas med satsningar.

kunskapsöverföring har bedrivits under ett antal år med olika inriktning. Kundvärde var huvudtemat under 2008 och utbildningen ska nu drivas lokalt för att uppnå en djup och bred förankring inom organisationen.

Ständiga förbättringar har alltid varit av hög prioritet inom Lindab och det är enbart genom att skapa förståelse för kundernas behov som Lindab kan behålla en stark position på de olika marknaderna. Alla medarbetare kan bidra till att vi ständigt förändrar och förbättrar våra erbjudanden till kunderna.

Anpassning till marknaden

Lindab är ett tillväxtföretag som under de senaste 15 åren har etablerat sig på nya marknader och förvärvat bolag. Nya medarbetare har kommit in i organisationen och företaget har blivit än mer internationellt.

Den nedgång på marknaden som kunde märkas under senhösten 2008 var en följd av den globala finanskrisen. Lindab tog i slutet av 2008 ett beslut att anpassa organisationen genom bland annat nedskärningar av personalstyrkan. Återgårderna görs för att behålla den finansiella styrka som möjliggör en framtida expansion.

Ett friskt företag

Lindab arbetar aktivt för att minimera ohälsa och arbetsskador inom organisationen. Varje bolag har ansvar för att lagar och regelverk följs och att all personal genomgår utbildning för de arbetsuppgifter som ska genomföras. Alla medarbetare ska också informeras om och utbildas i de lagar och krav som gäller. Tillbud och olyckor sker tyvärr trots att det bedrivs ett omfattande arbetsmiljöarbete. Olyckor med eventuella arbetsskador som följd analyseras och förbättringar sker utan dröjsmål. Ett flertal av de produktionsutrustningar

som används inom Lindab finns i olika anläggningar varför en standardisering har kunnat göras av skyddsutrustningen.

Friskvård i olika former är viktigt för att medarbetarna ska ha ett meningsfullt arbets- och fritidsliv. Lindabs bolag stödjer det arbetet på olika sätt, bland annat genom att främja olika fritidsaktiviteter.

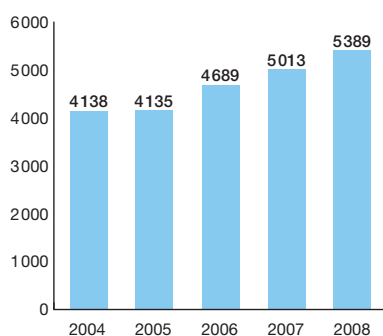
Etiska frågor

Lindabs styrelse har antagit en uppförandekod som gäller för hela koncernen. Koden beskriver principerna för hur alla inom koncernen ska uppföra sig i relationer med anställda, aktieägare, affärskontakter och andra intressenter. Koden är implementerad i hela koncernen och följs upp kontinuerligt. Lindab lägger stor vikt vid att följa mänskliga rättigheter, och att undvika alla situationer av korruption, diskriminering, barnarbete eller tvångsarbete. Inga brott mot koncernens etiska principer har registrerats.

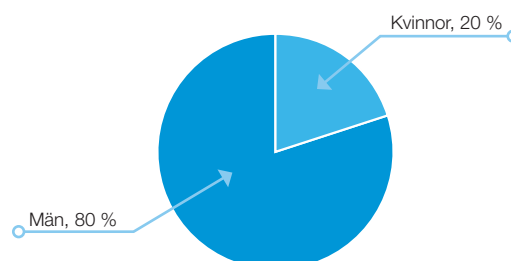
Lindabs roll i samhället

Lindab är, på många orter där bolaget är verksamt, ett ledande företag. När bolaget till exempel stödjer en fotbollsklubb i Budapest, ger bidrag till en förskola i Rumänien eller till Cancerfonden i Sverige så är det ett uttryck för Lindabs engagemang i samhället. Det är självklart för Lindab att ta det samhällsansvar som man kan förvänta sig av ett stort företag. I vissa fall är företagets engagemang förknippat med sponsring där avsikten är att mot en bredare publik förstärka bolagets varumärke. Ett sådant exempel är Lindab Arena, där Lindab får en tydlig exponering i olika media genom en framgångsrik ishockeyklubb. I de flesta fall sker engagemanget genom stöd till ungdomsverksamhet och kultur lokalt. Lindab har ambitionen att bidra till lokal utveckling. Kontakter med skolor och annan utbildningsverksamhet är betydelsefull.

Medelantal anställda



Könsfördelning, %



Produktutveckling

Lindabs forskning och utveckling bedrivs i nära samarbete med såväl högskolor som materialleverantörer.

Genom samarbeten med andra aktörer försäkras vi oss om att vi alltid har tillgång till den senaste kunskapen inom våra områden och att vi därmed kan skapa de lösningar som bäst motsvarar våra kunders förväntningar. Resurser läggs också på att utveckla produkterna för att optimera tillverkningsprocessernas funktion, ekonomi och miljöpåverkan.

Nya produkter inom Ventilation

Under 2007 påbörjade affärsområde Ventilation lanseringen av innovationen kanalsystemet Lindab Safe Click, liksom av SR Cutter och SR Roller. Lanseringen av dessa har fortsatt under 2008.

En annan innovation inom affärsområde Ventilation är tredje generationens kylbaf-fel, Plexus, ensam på marknaden att erbjuda en spridningsbild på 360°, det mest naturliga och optimala spridningsmönstret för ventilation, kyla och värme. Lanseringen startade i slutet av 2007 i Sverige och fortsatte successivt i övriga Europa under 2008. Aerodim, marknadens mest energieffektiva ljuddämpare, lanserades i hela Europa under 2008.

Nya produkter inom Profile

Affärsområde Profile lanserade produktinnovationen Lindab RdBX i början av 2008. Det är en förbättrad mellanväggsregel med "klickfunktion" som fixeras utan verktyg och fästdon. RdBX-regeln har fortsatt att lanseras på övriga marknader under året. Det nya fasadkassettsystemet, Cassette Premium med tillhörande mjukvara för projektering har introducerats på den danska marknaden under 2008.

IT-hjälpmedel

Inom Lindabs båda affärsområden läggs mycket kraft på att utveckla IT-baserade hjälpmedel för entreprenörer och installatörer. Under året har exempelvis ett program för att beräkna en byggnads energiåtgång utvecklats. Cy-nergy är en del av Cypriion, som sedan flera år används för att planera byggprojekt, och räkna ut pris samt skapa en virtuell miljö för att visa för kunderna hur byggnaden kommer att se ut.

Test och dokumentation

Lindab testar och dokumenterar de produkter som utvecklas, för att säkerställa kvalitet och funktionalitet. I danska Farum har Lindab

ett avancerat ljudlaboratorium, där forskning bedrivs för att minska buller från ventilation. I laboratoriet genomför Lindab fullskaleförsök för att säkerställa att ventilationssystem optimeras. Produkterna levereras tillsammans med den dokumentation som krävs för de olika marknaderna t. ex. bruksanvisning, certifikat, miljövarudeklarationer etc.

Patent och varumärken

Lindabs centrala varumärken Lindab, Astron och Spiro är skyddade genom registrering på alla relevanta marknader där verksamhet bedrivs, men även på andra större marknader i skyddsintresse. Därjämte finns ett antal produktmärken som är skyddade på de marknader produkterna säljs.

Lindab har patent inom båda affärsområdena som skyddar vissa befintliga produkter och system. Vid varje ny innovation undersöks möjligheten att skapa ett immaterialrättsligt skydd och om det är möjligt söka registrering. Lindab bevakar sina rättigheter och vid intrång vidtages åtgärder för att intrånget skall upphöra.

Kvalitet

Lindabs kvalitetsarbete sker med kunden i fokus och målet är att alltid överträffa alla behov och förväntningar som denna kan ha. För att uppnå detta arbetar vi med att ständigt utveckla Lindabs organisation, medarbetare och produktionsmetoder samt säljorganisationer.

Av Lindabs produktionsenheter har merparten kvalitetsledningssystem certifierade enligt ISO 9001:2000. Kvalitetsledningssystem tillämpas inom alla delar av verksamheten, och vi arbetar kontinuerligt med att förbättra vårt sätt att arbeta. Under 2008 har Lean production projekt och utbildningar genomförts inom delar av verksamheten.

Lindab har genom lång erfarenhet byggt upp den kunskap som krävs för att kunna erbjuda bästa möjliga produkt för att möta kundens alla behov och önskemål. Genom att ta tillvara på våra kunders synpunkter och önskemål ökar vi vår förståelse och därigenom kan vi arbeta närmare kunden. Ett exempel på detta är vårt nya reklamationsystem vilket vi arbetar med att implementera i hela koncernen.

För att uppnå bästa kvalitet arbetar vi tätt med våra leverantörer. Tillsammans bedriver vi materialforskning och utvecklingsprojekt. Exempel på ämnen som berörs är ytbehandling, rostproblematik, hållfasthet och hälso- samt miljöaspekter.



Äventyrspark i Ryssland med Lindabs konstruktion

När en ny ungdomspark skulle byggas i Dmitrov i Ryssland föll valet på en stålbyggnad från Lindab.

Xtreme Park innehåller bland annat klätterväggar, hopptorn och skateboardramper, och erbjuder ungdomar en mängd fritidsaktiviteter. I byggnaden ryms 1 000 aktiva ungdomar. Anläggningen är på 4 000 m² och innehåller flera arkitektoniska effekter som exempelvis en välvd mur och markistak.

Grunden i byggnaden är en stålbyggnad från Lindab Astron Building Systems. Projektet leddes av det ryska byggföretaget Casa International, som har lång erfarenhet av att arbeta med Lindabs produkter. Såväl byggnaden som ventilationslösningen levererades av Lindab, vilket ger stordriftsfördelar såväl vad gäller pris och funktionalitet för alla inblandade parter.

– Lindabs ventilationssystem ökar kundvärdet ytterligare för Building Systems och blir därför ett starkt försäljningsargument som vi framhåller alltmer, säger Villi Muser, Business Development Manager, Building Systems. – Ventilationssystemet levererar först och främst frisk luft, men sammankopplat med ett värmeåtervinningssystem minskas värmeförlusterna avsevärt (20 procent eller mer av den totala energiåtgången i byggnaden) och därför också koldioxidutsläppen.

Xtreme Park invigdes i oktober 2006, och har fått ett mycket positivt mottagande från såväl myndigheten i Dmitrov som beställde bygget, som av ungdomarna som använder parken.



Partnerskap för ventilationslösningar

Lindab arbetar ständigt för att finna lösningar som underlättar kundernas arbete. Genom Lindab Partnership etableras ett nära samarbete med utvalda kunder, vilka får tillgång till en mängd hjälpmedel och utökad service.

Inom Lindab Partnership samlar affärsområde Ventilation ett antal kunder som har nära samarbete med Lindab. Fresh Air Ventilation är en sådan kund, som under 2008 bland annat genomförde ett installationsprojekt på Tott Resorts i Visby på Gotland.

– Medlemskapet i Lindab Partnership innebär bland annat att vi vid alla installationer, även de vi inte själva ritat i CADvent, ändå får tillgång till CADvent-ritningar genom den ritningsservice som avtalet ger, säger Gordon Jansson, VD på Fresh Air Ventilation.

Projektet för Tott Resorts omfattade 57 exklusiva bungalows och ett hotell. Lindabs Safe Click-system installerades i samtliga bungalows, och i hotelldelen installerades Lindabs kanalsystem i större dimensioner.

Vid alla installationer får Partnership-kunden tillgång till CADvent-ritningar, liksom 3D-ritningar, stycklistor, kollisionshantering, priser och mycket annat som förenklar processen.

Genom Lindab Partnership får kunden kontroll på hela processen från projektering och prissättning till beställning och montage, vilket förenklar arbetet för Lindabs kund och också ger bättre resultat och service till slutkunden.



”Lindab Partnership för-
enklar arbetet och ger
oss lägre totalkostnader.”





Intervju med
Nils-Johan Andersson, CFO

Trots vikande marknad och lägre tillväxt uppnådde Lindab en god försäljningsutveckling under 2008, och rörelseresultatet (EBIT) blev 1 279 MSEK, vilket är i nivå med föregående år. Utvecklingen fram till och med tredje kvartalet var mycket positiv, men under fjärde kvartalet inträffade ett trendbrott och en kraftig inbromsning.

Under senare delen av 2008 skedde en kraftig avmattning i flera länder på Lindabs marknader. Redan i början av året kom signaler om en försvagning i bostadsbyggandet, vilken också tilltog i slutet av året. Marknaden för yrkesbyggnader hade en god utveckling fram till och med tredje kvartalet, men har därefter mattats av.

– Utvecklingen på marknaden har gått väldigt snabbt och det som hände under ett kvartal är det som normalt händer under ett helt år, säger Lindabs ekonomi- och finansdirektör Nils-Johan Andersson.

Besparingsprogram inlett

Redan under sommaren inleddes diskussioner i bolaget om hur man skulle möta den minskade efterfrågan som väntade, och samtidigt behålla konkurrenskraften. Ett program för kostnadsbesparingar utformades, vilka sammantaget kommer att medföra lägre kostnader om cirka 300 miljoner kronor. I besparingsprogrammet ingår bland annat personalned-

dragningar avseende fast anställd personal om 475 personer. Samtidigt har även visstidsanställda lämnat företaget.

– Vi räknar med att besparingarna ska vara realiserade under andra kvartalet 2009, säger Nils-Johan Andersson. Under 2008 belastades fjärde kvartalet med relaterade engångskostnader om 117 miljoner kronor.

Fortsatt starkt kassaflöde

Lindab har historiskt haft ett starkt kassaflöde. Under senare delen av 2008 bidrog minskad efterfrågan till fortsatt höga lagernivåer, vilket påverkade kassaflödet negativt.

– Vi arbetar aktivt för att normalisera nivåerna, bland annat genom att minska produktionen och inköpen av stål, säger Nils-Johan Andersson.

Investeringar under året

Investeringen i den ryska fabriken för Building Systems påverkade kassaflödet med 130 miljoner kronor under året. Fabriken innebär en total investering om 230 miljoner kronor, och beräknas tas i drift under första halvåret 2009.

Övriga investeringar under året innefattade exempelvis en målerianläggning för affärsområde Profile i Förslöv, liksom produktion av fasadkassetter i Farum i Danmark.

”Ett prioriterat område under 2009 är kassaflöde. Investeringar kommer att hållas på en låg nivå. Samtidigt föreslår styrelsen en sänkning av utdelningen med i princip hälften. Vi kommer att arbeta mycket aktivt med kapitalbindningen, med syfte att behålla den finansiella styrkan och ha möjlighet att agera när förvärvsmöjligheter dyker upp.”



Under året förvärvades SIPOG, vilket gör Lindab till marknadsledare i Slovakien och ytterligare förstärkte bolagets position i Tjeckien och Rumänien.

– Integrationsarbetet har påbörjats, och vi räknar med att de planerade synergier om cirka 20 miljoner kronor kommer att realiseras enligt plan, säger Nils-Johan Andersson.

Återköpsprogram avslutat

Lindab har under året återköpt 3 935 391 antal aktier i bolaget för sammanlagt 348 491 220 kronor, med stöd av bemyndigande från bolagsstämman och styrelsebeslut. Det totala antalet aktier i Lindab uppgår till 78 707 820. Lindabs aktuella innehav av egna aktier uppgår till 3 935 391 aktier, vilket därmed motsvarar fem procent av samtliga aktier och röster i bolaget.

Utöver detta har utdelning om 413 miljoner kronor betalats ut, vilket innebär att vi totalt under året överfört 761 miljoner kronor till aktieägarna, säger Nils-Johan Andersson.

Kreditavtal ger flexibilitet

Det kreditavtal som tecknades i december 2007 löper under fem år. Avtalet ger Lindab en finansiell flexibilitet och möjlighet att vara aktiva när möjligheter till förvärv uppenbarar sig på marknaden.

Utsikter för 2009

Lindab har under året beslutat att behålla de uppsatta finansiella målen, även om omsättnings- och lönsamhetsmålet kommer att bli svårare att uppnå under rådande konjunkturläge.

– Den osäkerhet som finns idag gällande efterfrågan och det finansiella systemet gör att det är väldigt svårt att uttala sig om utvecklingen för de kommande kvartalen, säger Nils-Johan Andersson. Det viktiga är att vi fortsätter att arbeta proaktivt både med kostnader och med erbjudanden till kunden.

Ett prioriterat område under 2009 är kassaflödet. Investeringar kommer att hållas på en låg nivå. Samtidigt föreslår styrelsen en sänkning av utdelningen med i princip hälften. Vi kommer att arbeta mycket aktivt med kapitalbindningen, med syfte att behålla den finansiella styrkan och ha möjlighet att agera när förvärvsmöjligheter dyker upp.

Lindab har en stor kundbas och ett brett produkterbjudande. Samordning i form av inköp och produktion ger stordriftsfördelar.

– Vår geografiska spridning gör också att vi blir mindre beroende av utvecklingen på enskilda marknader, avslutar Nils-Johan Andersson.



Bolagsstyrningsrapport

Lindab International AB är ett svenskt publikt bolag, som enligt bolagsordningen skall utveckla, producera och försälja produkter till såväl ventilationsbranschen som byggnadsindustrin. Lindab är noterad vid Nasdaq OMX Nordic Exchange, Stockholm.

Lindab tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten inklusive ersättning till ledande befattningshavare och rapport om intern kontroll är översiktligt granskad av bolagets revisor.

Lindab lägger stor vikt vid bolagsstyrningen som också stöds av Lindabs kärnvärde, "Ordning och reda". Bolagsstyrningen i Lindab grundas formellt på bolagsordningen, aktiebollagslagen, antagen arbetsordning, Stockholmsbörsens regelverk, svensk kod för bolagsstyrning samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Bolagsstyrningen i Lindab är åskådliggjord på sidan 52.

Avvikelser

Några avvikelser från bolagskoden finns inte.

Aktiekapital och aktieägare

Lindabs aktiekapital uppgick vid årets slut till 78 707 820 SEK. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1 SEK varför antalet aktier, endast en serie, uppgår till 78 707 820. Varje aktie har en röst och lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Lindab har utnyttjat årsstämmans mandat avseende förvärv av egna aktier och innehar 3 935 391 aktier i bolaget per 31 december 2008. Lindab har inte rösträtt för dessa aktier. Antalet aktieägare i Lindab uppgick till 7 314 per den 31 december 2008. De tre största aktieägarna var Ratos AB med 22,49 procent, Skandia Liv med 11,66 procent och Sjötte AP-fonden med 11,18 procent.

Mer information om Lindabs aktieägare och aktiens utveckling under 2008 finns på sidorna 14–15.

Årsstämma

Årsstämma för räkenskapsåret 2007 hölls den 7 maj 2008 i dotterbolaget Lindab Ventilations fabrikslokaler. Antalet deltagande aktieägare uppgick till 222. Protokollet från årsstämman 2008 finns tillgängligt på bolagets hemsida.

Vid stämman fattades - utöver beslut i ordinarie frågor - beslut avseende:

- principer för tillsättande av valberedning, se nedan
- principer för ersättning till ledande befattningshavare
- förvärv av egna aktier för högst 400 MSEK eller fem procent av aktierna i bolaget
- införandet av ett incitamentsprogram bestående av högst 784 000 teckningsoptioner som såldes till marknadsvärde.

Årsstämma för räkenskapsåret 2008 kommer att hållas den 6 maj 2009 kl 14.00 i Ladan, Boarp. Kallelse till årsstämma skall enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och Dagens Industri. Aktieägare som vill delta i stämman skall dels vara upptagna i bolagets aktiebok fem dagar före stämman, d.v.s. den 29 april 2009, dels till bolaget göra anmälan på sätt som anges i kallelsen till årsstämman 2009. Aktieägare som önskat få ärende behandlat på årsstämman skall, som angivits på bolagets hemsida, ha inkommit med sådant förslag till styrelsens ordförande senast den 18 mars 2009.

Valberedning

Vid årsstämman i maj 2008 beslutades att bolaget skall ha en valberedning bestående av minst fyra medlemmar varav en skall vara styrelsens ordförande. Det uppdrogs åt denne att i samråd med bolagets större aktieägare utse valberedning inför årsstämman 2009. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att en ny valberedning har utsetts. Ordförande i valberedningen skall, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den till rösttetalet största aktieägaren. I enlighet härmed har bolagets större aktieägare utsett en valberedning. Bolaget har den 22 oktober 2008 offentliggjort valberedningens utseende och denna består av:

- Arne Karlsson, företrädare för Ratos AB (publ), ordförande
- Caroline af Ugglas, företrädare för Skandia Liv
- Urmas Kruusval, företrädare för Sjötte AP-fonden
- Svend Holst-Nielsen, ordförande i Lindab International AB.

I enlighet med bolagsstämmans beslut skall valberedningen utvärdera styrelsens sammansättning och arbete samt ta fram förslag till 2009 års årsstämma avseende:

- val av ordförande vid stämman
- val av styrelse och styrelseordförande
- val av revisorer i samråd med revisionsutskottet, då detta är aktuellt
- arvode till styrelse och revisorer.

Valberedningen har haft fyra protokollförda möten, vid vilka samtliga medlemmar varit närvarande.

På bolagets hemsida har angivits att aktieägare som önskar komma i kontakt med valberedningen kan skicka:

- e-post till carlgustav.nilsson@lindab.com (rubricering "Till Valberedningen") eller
- brev till "Lindabs Valberedning, Carl-Gustav Nilsson, Lindab International AB, 269 82 Båstad".

Styrelse

Vid årsstämman den 7 maj 2008 beslutades att styrelsen skall bestå av sex ledamöter utan suppleanter. Bolagets VD är föredragande i styrelsen. Dess sammansättning och ledamöternas olika uppdrag framgår nedan och på sidan 57 i årsredovisningen.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete regleras av en årlig fastställd arbetsordning. I arbetsordningen fastställs bland annat instruktion för bolagets VD, ordförandens uppgifter, mötesordning för styrelsen samt beslutsordning jämte instruktioner och policys. Samtliga handlingar anpassade efter Lindabs verksamhet och organisation. Bolagets VD, David Brodetsky, samt CFO, Nils-Johan Andersson, har varit närvarande vid styrelsens sammanträden liksom styrelsens sekreterare, chefsjuristen Carl-Gustav Nilsson, som fört styrelsens protokoll.

Antalet styrelsemöten under 2008 uppgick till 12 varav 4 extra möten. Vid varje sammanträde har den ekonomiska utvecklingen rapporterats och följts upp. Styrelsen har haft ett möte med revisorn utan närvaro av VD och CFO vid vilket den ekonomiska rapporteringen genomgåtts. Huvudfrågor i övrigt vid styrelsemötena framgår särskilt.

Utvärdering av styrelsens arbete har ägt rum under 2008. Utvärderingen genomfördes internt och grundades på samma principer som föregående års externt gjorda utvärdering. Styrelsens sammansättning ansågs bra, dess arbete bedömdes fungera mycket väl och dialogen mellan styrelsen och bolagets ledning var god. Begränsad utvärdering av VD har gjorts internt med beaktande av att han tillträdde den 1 oktober 2008. Dock har bolagets revisor granskat processen för överlämnandet från avgående till tillträdande verkställande direktör.

Styrelsens ersättning

Vid årsstämman den 7 maj 2008 fastställdes ett totalt arvode till 2 080 000 SEK, varav i styrelsearvode 1 900 000 SEK, arvode till revisionsutskottet 110 000 SEK och arvode till ersättningsutskottet 70 000 SEK, se nedan.

Huvudfrågor vid respektive styrelsemöte:

- 10 februari – bokslut och årsredovisning, förslag till årsstämman, aktiviteter i verksamheten, förvärvsfrågor, investeringar, revisorerna närvarande.
- 26 mars per telefon – Förslag incitamentsprogram, kallelse till årsstämma, förvärvsfrågor.
- 28 april per telefon – Ersättningar, VD-byte.
- 7 maj – Delårsrapport, förvärvsfrågor, avyttring.
- 7 maj – Konstituerande möte. Fastställande av arbetsordning, VD-instruktion och policys.
- 25 juni – Marknadsgenomgång, förvärv, investeringar, genomgång policy, konkurrensfråga, förvärv av egna aktier.
- 16 juli, telefonmöte – Delårsrapport, förvärvsfråga.
- 3 september – Varumärkesstrategi, genomgång policy, investeringar, förvärvsfrågor, förvärv egna aktier.
- 3 september – Byte av VD och koncernchef.
- 28 oktober – Strategi, kredit- och finansieringsfrågor, delårsrapport, besparingsprogram, förvärvsfrågor, avyttringar, investeringar, förvärv egna aktier, genomgång Rysslandsverksamheten, kommunikationsfrågor.
- 17 november per telefon – Besparingsprogram, inköpsaktiviteter.
- 10 december – Organisationsfrågor, budget, arbetande kapital, förvärvsfrågor, CSR arbete och principer, investeringar.

Styrelsens ersättning

Namn	Funktion	Styrelse-arvode	Utskotts-arvode	Totalt
Svend Holst-Nielsen	Ordförande	650 000	60 000	710 000
Pontus Andersson	Ledamot	25 000	-	25 000
Anders C. Karlsson	Ledamot	300 000	40 000	340 000
Stig Karlsson	Ledamot	300 000	40 000	340 000
Hans-Olov Olsson	Ledamot	300 000	20 000	320 000
Markku Rantala	Ledamot	25 000	-	25 000
Annette Sadolin	Ledamot	300 000	20 000	320 000
Kjell Åkesson	Ledamot	-	-	-

Styrelsen

Namn	Närvaro på antal möten			Invald	Ställning i förhållande till (se s. 57)	
	Styrelse 12 möten	Ersättnings- kommitté 3 möten	Revisions- utskott 2 möten		Bolag	Ägare
Svend Holst-Nielsen, Ordf.	12	3	2	1995	Oberoende	Oberoende
Pontus Andersson	12		2	1995		
Anders C. Karlsson	12	3	2	2001	Oberoende	Beroende
Stig Karlsson	12	3	2	2004	Oberoende	Beroende
Hans-Olov Olsson	10		1	2001	Oberoende	Oberoende
Markku Rantala	12		2	1998		
Annette Sadolin	10		2	2006	Oberoende	Beroende
Kjell Åkesson	12			2003	Beroende	

Ersättningskommitté

Ersättningskommittén består av styrelseordföranden Svend Holst-Nielsen, ordförande, och styrelseledamöterna Stig Karlsson och Anders C Karlsson.

Kommittén skall biträda styrelsen med att bereda förslag till principer för ersättning till bolagsledningen för godkännande av årsstämman. Kommitténs uppgift är också att i övrigt bereda frågor om ersättning till bolagsledningen för beslut av styrelsen. Ersättningskommittén utsågs vid konstituerande styrelsemöte den 7 maj 2008 och har haft tre protokollförda möten. Ersättningskommittén har under år 2008 handlagt frågor rörande ersättning till ledande befattningshavare avseende utfall 2007 och mål för rörlig ersättning 2008, incitamentsprogram och ersättningsfrågor kopplade till byte av VD och koncernchef.

Revisionsutskott

Lindabs styrelse har beslutat att styrelsen (exklusive VD) skall utgöra revisionsutskott. Detta skall säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen, ha fortlöpande kontakter med revisorerna, utvärdera revisionsinsatsen, biträda valberedningen vid förberedelserna inför val av revisorer, säkerställa att bolaget har ett fullgott system för intern kontroll samt hantera andra därtill relaterade frågor. Revisionsutskottet har haft två protokollförda sammanträden med revisorerna. Vid dessa möten har revision planerats och genomgått samt kvaliteten på den finansiella rapporteringen säkerställts.

Revisorer

Vid årsstämman 2008 valdes Ernst & Young med auktoriserade revisor Ingvar Ganestam att vara bolagets revisorer för tiden till och med årsstämman 2010. Ingvar Ganestam innehar uppdrag för andra börsnoterade bolag, men inte i sådan omfattning att erforderlig tid inte avsättes till Lindab. Revisorn innehar inte uppdrag som gör att hans oberoende kan ifrågasättas. De uppdrag revisorn haft för Lindab, utöver revisionsuppdraget, ändrar inte heller denna bedömning.

Ersättning till revisorer

För 2008 uppgick revisionsarvodet för moderbolaget till 1,0 MSEK och för koncernen till 8,1 MSEK. Därutöver har arvodet för andra uppdrag i koncernen uppgått till 5,5 MSEK. Uppdragen har bestått av skatterådgivning, utredning och analys i samband med förvärv samt utredningar i vissa redovisningsfrågor.

Arbetsordning

Styrelsen har vid konstituerande styrelsemöte den 7 maj 2008 antagit en arbetsordning för fastställande av arbetsfördelning

mellan styrelsen och dess utskott, ordförandens roll, beslutsordning samt frågor om ekonomisk rapportering och intern kontroll. En del av arbetsordningen utgörs av VD-instruktion för klargörande av VD-uppgifter och ansvar.

Styrelsen har också fastställt riktlinjer för bolagets och koncernens styrning och dessa riktlinjer framgår nedan:

Uppförandekod

För Lindab och samtliga dess medarbetare är det angeläget att lagar och förordningar samt allmänna etiska värderingar respekteras och följs. Genom Lindabs Uppförandekod som implementerats under början av 2007 och löpande uppföljs tillförsäkras sig Lindab detta.

Finanspolicy

Denna styr hur Lindabkoncernen hanterar finansieringsfrågor, räntebindningstid, likviditet och valutaexponering.

Informationspolicy

Genom policyn tillförsäkras att omvärlden erhåller en samstämmig och korrekt information om Lindab och dess verksamhet inkluderande ekonomiska mål samt att Lindab uppfyller börsens krav på information till aktiemarknaden.

Insiderpolicy

Denna innehåller regler för att hindra att otillbörlig handel sker i aktier eller andra finansiella instrument i Lindab av personer som innehar information som inte är känd på marknaden.

IT-policy

Policyn innehåller regler för driften av koncernens IT-system för att förhindra obehörig åtkomst.

Konkurrensrättspolicy

Koncernens och medarbetares efterlevnad av konkurrenslagstiftning är viktig. Genom antagen konkurrensrättspolicy, vilken implementerats bland annat genom utbildning av ca 450 ledande befattningshavare och medarbetare inom koncernen, förebyggs överträdelse av konkurrensrättslig lagstiftning.

Miljöpolicy

En internationell miljöpolicy har antagits under 2007. Lindabs arbete med miljöfrågor redovisas på sidan 39.

Koncernledning

Lindabs operativa verksamhet är uppdelad i två affärsområden. Koncernledningen består av sju personer. VD, chefer för koncernens affärsområden, finans- och ekonomidirektören samt cheferna för HR, Legal & IPR. Sammansättningen av gruppen gör att beslutsvägarna är korta.

Översikt av styrningen i Lindabkoncernen

Aktieägare

Aktieägares rätt att besluta i Lindabs angelägenheter utövas vid årsstämman eller, i förekommande fall vid extra bolagsstämma, som är Lindabs högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i maj månad i Båstad/Grevie. Stämman beslutar i de frågor som anges i aktiebolagslagen eller bolagskoden.

Valberedning

Valberedningen lämnar i olika frågor förslag till årsstämman. Se sidan 49.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen efterlevs.

Ersättningskommitté

Ersättningskommittén bistår styrelsen i ersättningsfrågor. Se sidan 51.

Styrelse

Styrelsens sammansättning

Styrelsen består av sex ledamöter. De anställda har utsett två ledamöter och två suppleanter till styrelsen. VD är föredragande i styrelsen. Koncernens CFO deltar vid styrelsemötena liksom koncernens chefsjurist som är styrelsens sekreterare. Styrelsen har inom sig upprättat två utskott, revisionsutskottet och ersättningskommittén.

Ordförandens ansvar

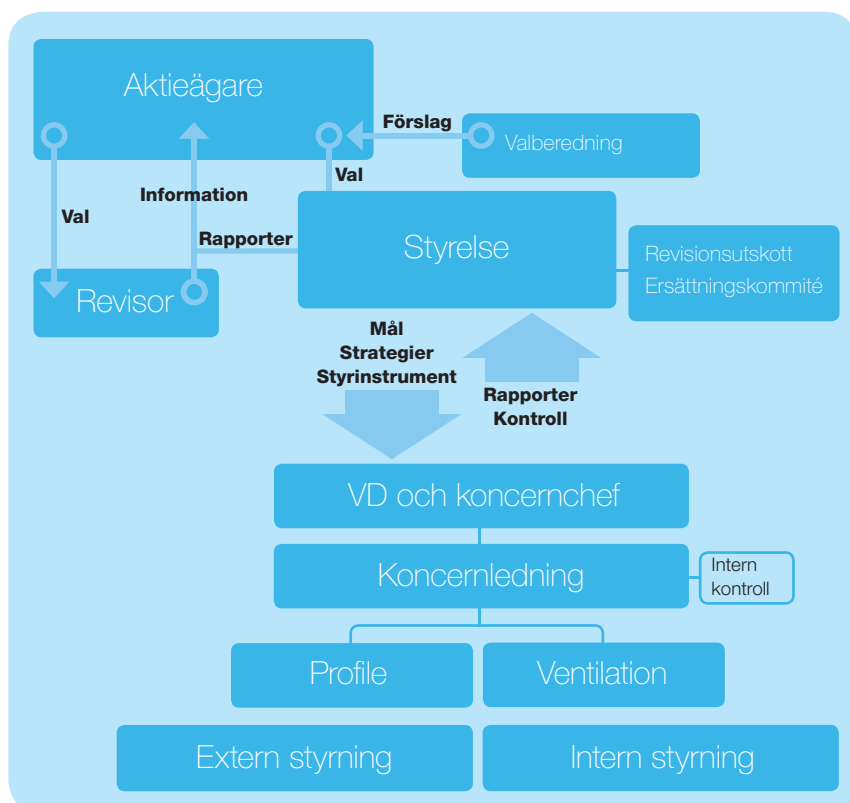
Ordföranden leder styrelsens arbete och följer verksamheten i dialog med VD samt ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen ska säkerställa att koncernens organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av koncernens angelägenheter är ändamålsenliga och att det finns en tillfredställande intern kontroll. Styrelsens ansvar omfattar vidare att fastställa strategier och mål, att fastställa interna styrinstrument, att besluta i viktigare väldefinierade frågor och att avge finansiella rapporter samt att utvärdera den operativa ledningen och att tillse att efterträdarplanering finns. Styrelsens ansvar omfattar att övervaka verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten.

Styrelsens ansvar för den finansiella rapporteringen

Styrelsen säkerställer kvaliteten i den interna finansiella rapporteringen dels genom instruktion för VD, dels genom instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Styrelsen säkerställer vidare kvaliteten i den finansiella externa rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapport, årsredovisning och bokslutskommuniké på styrelsemöten samt vid genomgångar med revisorn.



Revisor

Lindabs bolagsstämmanvalda revisor granskar bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VDs förvaltning. Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till koncernledningen och revisionsutskottet löpande under året samt en gång årligen till styrelsen. Revisorn deltar också vid årsstämman för att föredra revisionsberättelsen som beskriver granskningsarbetet och gjorda iakttagelser.

Extern styrning

Den externa bolagsstyrningen består av svensk och utländsk aktiebolagsrätt, börsens regelverk, bolagskoden och annan lagstiftning som tvingande eller dispositivt styr Lindabs verksamhet och bolagsstyrning.

Intern styrning

Den interna bolagsstyrningen utgörs av antagen arbetsordning jämte instruktioner och policys grundade på Lindabs kärnvärden. Se sidan 51.

VD och koncernledning

VD leder verksamheten enligt de ramar styrelsen lagt fast bland annat i instruktion för VD. I samråd med styrelsens ordförande tar VD fram nödvändig information och dokumentation som underlag för styrelsens arbete och för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. VD föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut samt rapporterar till styrelsen om Lindabs utveckling. VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen.

Intern kontroll och riskhantering

Lindabs funktion, Intern kontroll rapporterar till CFO. Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollmiljö som styrelsen och ledningen fastställt. Se sidan 54.

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningsprinciper

Vid årsstämman 2008 fastställdes riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna utgår från en ersättning grundad på den marknad och den miljö som respektive befattningshavare är verksam i och ersättningen skall vara konkurrenskraftig, möjliggöra rekrytering samt motivera medarbetare till att stanna i företaget.

Ersättningen skall bestå av komponenterna fast lön, rörlig lön, förmåner och pension. Den fasta lönen och förmånerna skall vara individuellt fastställda och grundade på ovanstående och på befattningshavarens särskilda kompetens. Den rörliga ersättningen skall grundas på tydliga mål och utgå som en procentdel på den fasta lönen och därmed ha ett fastställt tak. Pensionen skall vara premiebestämd och grundas på samma principer som den fasta och rörliga ersättningen. Vid årsstämman 2008 infördes också ett incitamentsprogram.

Styrelsen har rätt att i särskilda fall frånga riktlinjerna. Styrelsen har under 2008 inte utnyttjat detta mandat.

Ersättning och övriga förmåner till koncernledningen framgår i tabellen nedan. Därutöver har 9,3 MSEK bokförts avseende sociala kostnader inklusive särskild löneskatt på pensioner.

Ersättning till VD

Under året 2008 har ett byte av VD ägt rum varvid Kjell Åkesson lämnat sin befattning den 30 september och David Brodetsky tillträtt den 1 oktober.

Kjell Åkesson har rätt till full ersättning och står samtidigt till styrelsens och bolagets förfogande till den 31 mars 2009. Kjell Åkessons ersättning har grundats på en fast lön om 5 000 040 SEK och en rörlig ersättning om högst 75 procent av den fasta lönen samt avsättning till pension med 3 502 800 SEK per år. Därjämte har Kjell Åkesson rätt till vissa förmåner. Bolaget har under 2008 kostnadsfört hela Kjell Åkessons rätt till ersättning för tiden från den 1 juli 2008 till den 31 mars 2009 med 13 MSEK.

David Brodetsky har tillträtt som VD den 1 oktober 2008, men för att underlätta chefsbytet anställdes han i bolaget redan den 1 juli 2008. Hans fasta ersättning för 2008 uppgår till 4 700 000 SEK per helår med en rörlig ersättning om högst 75 procent av den fasta ersättningen. Rätt till pensionspremie uppgår till 40 procent av den fasta och rörliga ersättningen, dock minst 55 procent av den fasta ersättningen. Dessutom har David Brodetsky rätt till fri bostad under hela anställningstiden och under en övergångsperiod om två år (2009–2010) omfattar denna rätt även löpande kostnader och en kompensation för skatteeffekten av förmånen. David Brodetskys rätt till pensionspremie är valutasäkrad i EUR och hans fasta och rörliga ersättning är från den 1 januari 2010 också valutasäkrad i EUR. David Brodetsky har vidare rätt till fri bil och vissa andra förmåner. Vad David Brodetsky erhållit under tiden 1 juli 2008 och resten av året framgår nedan. Anställningen löper med en uppsägningstid om ett år från Bolagets sida och sex månader från David Brodetskys sida. David Brodetsky är bunden av en konkurrensklausul som är giltig under ett år från anställningens upphörande under vilken tid han har rätt till ersättning motsvarande fast och rörlig del och rätt till pensionspremier enligt ovan.

Ersättning till koncernledningen i övrigt

David Brodetsky har från och med den 1 januari 2008 till och med den 30 juni 2008 ingått i koncernledningen. Vad han erhållit i ersättning under denna tid redovisas tillsammans med övriga i koncernledningen. I denna har dessutom under hela året 2008 ingått Nils-Johan Andersson, Peter Andsberg och Hannu Paitula. Från mitten av november 2008 har koncernledningen utökats med Venant Krier, Carl-Gustav Nilsson och Anders Persson. För de sistnämnda befattningshavarna har deras ersättning för hela året 2008 medtagits. Ersättningen till koncernledningen följer de riktlinjer stämman antagit. Anställningsavtalen innehåller uppsägningstider om högst 24 månader och är förenade med konkurrensklausuler.

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen 2008

kSEK	Kjell Åkesson	David Brodetsky	Summa ersättning VD	Ersättning övrig koncernledning	Totalt
Fast lön inkl. sem. ersättning	5 153 115	2 389 168	7 542 283	14 376 629	21 918 912
Rörlig lön	4 027 622	300 000	4 327 622	2 410 734	6 738 356
Incitamentsprogram	-	376 300	376 300	679 608	1 055 908
Pensioner	4 369 275	1 751 400	6 120 675	2 684 634	8 805 309
Förmåner	108 204	95 645	203 849	676 610	880 459
Summa	13 658 216	4 912 513	18 570 729	20 828 215	39 398 944

Incitamentsprogram

Vid årsstämman 2008 antogs ett incitamentsprogram bestående av teckningsoptioner. Cirka 90 medarbetare erbjöds att teckna totalt 784 000 optioner vilka optioner kan omvandlas under tiden 1 juni 2010 till 31 maj 2011 för ett pris om 173,70 SEK per aktie i Lindab International AB. Optionerna har externt marknadsvärderats enligt Black & Scholes. Programmet fulltecknades under juni månad 2008 varvid 81 medarbetare deltog i tecknandet.

Deltagarnas förvärv av teckningsoptioner subventioneras genom en kontant ersättning som efter skatt uppgår till halva förvärvskostnaden utspritt över en period om tre år under försättning att respektive deltagare är fortsatt anställd inom koncernen och ägare till optionerna. Kostnaden för 2008 uppgick till 5,6 MSEK. Vid fullt utnyttjande utgör dessa aktier cirka en procent av antalet aktier i bolaget. Det är styrelsens avsikt att föreslå stämman att anta motsvarande program vid stämmorna 2009 och 2010. Då några äldre incitamentsprogram inte finns och utfallet i det pågående inte kan avläsas kan utvärdering av pågående program ännu inte göras.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsens rapport om intern kontroll för räkenskapsåret 2008

Lindabs styrelse ansvarar för den interna kontrollen enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Lindabs finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq OMX Nordic Exchange, Stockholm och de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Styrelsen skall avge rapport över hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Rapporten skall inte obligatoriskt granskas av revisorerna men den skall vara en del av bolagsstyrningsrapporten. Lindabs interna kontroll lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Mål för Lindabs finansiella rapportering:

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer,
- ge en rättvisande beskrivning av bolagets verksamhet,
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i COSOs (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverk för intern kontroll. Mot bakgrund härav har denna rapport upprättats.

Kontrollmiljö

För att till skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö

har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören och dess kommittéer. Ansvar för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön åvilar primärt den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Utöver detta kommer rapportering från bolagets revisorer.

Den interna kontrollstrukturen bygger också på ett ledningssystem baserat på bolagets organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller och ansvarsområden och delegering av befogenheter. En viktig roll i kontrollstrukturen spelar också de styrande dokumenten exempelvis policys och riktlinjer inklusive uppförandekoden där också affärsetik ingår. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen.

Dessa dokument uppdateras löpande vid ändringar av exempelvis redovisningsstandards, lagstiftning och noteringskrav.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering av väsentliga risker avseende den finansiella rapporteringen. Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms främst risken ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller andra avvikelser. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker och för att säkerställa

att de risker som Lindab är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policys, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner, vilka syftar till att minska eventuella risker och främjar korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

Utformningen är till för att hantera de risker som styrelsen och ledning bedömer vara väsentliga för verksamheten, den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen.

Kontrollstrukturen består dels av tydliga roller i organisationen som möjliggör en effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risken för fel rapportering. Sådana kontrollaktiviteter kan vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, andra typer av större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar med mera.

En viktig uppgift för Lindabs staber är också att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner samt att utföra intern kontroll inriktad på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen. I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar. Alla enheter har egna controllers/ekonomichefer som deltar i utvärderingen av sin egen rapportering. De kontinuerliga analyser som görs av den finansiella rapporteringen tillsammans med de analyser som görs på koncernnivå är mycket viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

Information och kommunikation

Lindab har interna informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna anvisningar, riktlinjer och policys avseende den finansiella rapporteringen. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgängliga och kända för berörda medarbetare. Genom koncernens intranät (Lindnet), har organisationen tillgång till policys och riktlinjer.

Styrelsen erhåller månatligen finansiella rapporter. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets Informationspolicy som beskriver Lindabs generella principer av informationsgivning.

Uppföljning

Koncernens efterlevnad av antagna policys och riktlinjer följes upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Styrelsens ersättningskommitté och revisionsutskottet spelar en viktig roll när det gäller exempelvis ersättningar, finansiell rapportering och intern kontroll.

Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning går styrelsen igenom den finansiella rapporteringen. Lindabs ledning gör resultatuppföljningar månadsvis med analyser av avvikelser från budget, prognos och föregående år. Alla månadsbokslut diskuteras med respektive affärsområdes ledning. I de externa revisorernas uppgift ingår också att årligen övervaka den interna kontrollen i koncernföretagen. Styrelsen eller revisionsutskottet sammanträffar med revisorerna tre gånger årligen för dels en genomgång av den interna kontrollen och dels i särskilda fall ge revisorerna extra uppdrag att utföra särskild intern kontroll. Revisorernas bedömning är att den interna kontrollen är god.

Intern kontroll

Under 2008 har Lindab etablerat en funktion, Intern kontroll, för intern riskbedömning som rapporterar direkt till CFO. Funktionen har under 2008 rapporterat vidtagna kontrollåtgärder. I den mån en kontrollåtgärd består av dotterbolagsbesök utförs aktiviteten enligt en framtagna och utvecklad kontrollprocess som under året kontinuerligt har utvecklats i syfte att optimera arbetssätt och leverans av mervärdeskapande rapporter. Intern kontroll har även fortsatt arbetet med att utveckla en enhetlig riskhanteringsprocess såsom bland annat kundkreditpolicy och försäkringslösningar som ytterligare förstärker koncernens verksamhetsstyrning.

Lindab har ingen särskild granskningsfunktion (intern revision). Styrelsen har gjort bedömningen att det inte finns särskilda omständigheter i verksamheten som motiverar att en sådan funktion inrättas.

Grevie den 10 februari 2009

Styrelsen i Lindab International AB

Som en utvidgning av vårt revisionsuppdrag som avrapporterats genom vår revisionsberättelse daterad 2009-02-11, har vi på styrelsens uppdrag översiktligt granskat bolagsstyrningsrapporten (sidorna 49–55) för Lindab International AB för 2008. Grundat på vår översiktliga granskning har det inte framkommit några omständigheter som ger oss anledning att anse att bolagsstyrningsrapporten inte har upprättats enligt de riktlinjer som anges i Svensk kod för bolagsstyrning.

Båstad den 11 februari 2009

Ernst & Young AB, Ingvar Ganestam, auktoriserad revisor



Svend Holst-Nielsen

Kjell Åkesson

Pontus Andersson

Hans-Olov Olsson

Stig Karlsson

Anders C. Karlsson

Annette Sadolin

Markku Rantala

David Brodetsky¹⁾

¹⁾ Ej styrelsemedlem.

Styrelse

Styrelseledamöter

Svend Holst-Nielsen

Född 1940.

Invald i styrelsen 1995.

Oberoende.

Styrelseordförande sedan 1998.

Styrelseordförande i Sreg International AB, Spendrups Bryggaktiebolag och Glashuset Design Studio Malmö AB. Han var tidigare koncernchef för Unilever Norden samt medlem av Unilevers europeiska ledningsgrupp.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, HD, Handelshögskolan i Köpenhamn.

Innehav: Indirekt 250 000 aktier genom HB Life and Pension Ltd.

Kjell Åkesson

Född 1949.

VD och koncernchef t.o.m. 30 september 2008.

Beroende av bolaget.

Anställd sedan 2003. Invald i styrelsen 2003.

Tidigare verkställande direktör i Bilja AB. Därförinnan var han vice VD i Svédala AB. Styrelseordförande i Gullbergs AB. Styrelseledamot i Peab Industri AB, Ballingslöv International AB, Munters AB, Inwido AB, Arenabolaget.

Huvudsaklig utbildning: Ekonomie kandidatexamen, Uppsala universitet samt examen i elektroteknik.

Innehav: 492 900 aktier.

Anders C. Karlsson

Född 1950.

Invald i styrelsen 2001.

Beroende av större aktieägaren Ratos genom avtalsförhållande med Ratos.

Industriell Rådgivare inom Ratos och styrelseordförande i Inwido AB, AH Industries A/S, H+H International A/S, IPEG AB, Rapid Granulator AB och WSP Europe AB. Styrelseledamot i WSP Group plc, ATO Fritid AB, Ludesi AB, Lasabotte AB och Anders C. Management AB. Han har tidigare varit medlem i Skanskas koncernledning med ansvar för Industri och Europa.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet.

Innehav: Indirekt 57 600 aktier genom Lasabotte AB.

Annette Sadolin

Född 1947.

Invaldes i styrelsen 2006.

Beroende av större aktieägaren Ratos genom att ingå i Ratos styrelse.

Styrelseordförande i Ostre Gasværk Teater. Styrelseledamot i Ratos, Topdanmark A/S, Skodsborg Kurhotel og Spa A/S samt Danish Standards. Hon har tidigare varit ledamot av management board i GE Frankona Re, München, och CEO i GE Employers Re, Köpenhamn.

Huvudsaklig utbildning: Jur kand, Köpenhamns universitet och Special Law Program, Columbia University, New York.

Innehav: 0 aktier.

Stig Karlsson

Född 1952.

Invald i styrelsen 2004.

Beroende av större aktieägaren Ratos genom avtalsförhållande med Ratos.

Industriell Rådgivare inom Ratos och styrelseordförande i Haendig AB och Haglöfs Scandinavia AB. Han är även styrelseledamot i Diab International AB, HL Display AB, och Lagerstedt & Krantz AB. Han har tidigare varit verkställande direktör i Atle Tjänste och Handel.

Huvudsaklig utbildning: Ekonomexamen, Örebro universitet.

Innehav: 0 aktier.

Hans-Olov Olsson

Född 1941.

Invald i styrelsen 2001.

Oberoende.

Tidigare Styrelseordförande och VD för Volvo Personvagnar 2000–2006.

Medlem i Ford företagsledning 2006. Styrelseordförande i Teknikföretagen, vice ordförande i Svenskt Näringsliv, vice ordförande i Vattenfall AB, styrelsemedlem i Elanders AB och AB SKF. Medlem i Rotschild European Advisory Board.

Huvudsaklig utbildning: Pol. mag examen från Göteborgs universitet. Hedersdoktor i ekonomi vid Handelshögskolan i Göteborg.

Innehav: 57 600 aktier.

Pontus Andersson

Född 1966.

Invald i styrelsen 1995.

Arbetslagarrepresentant Unionen.

Anställd sedan 1987 och arbetar för närvarande som utvecklingsingenjör.

Han är gymnasiingenjör.

Innehav: 250 aktier.

Markku Rantala

Född 1952.

Invald i styrelsen 1998.

Arbetslagarrepresentant LO.

Anställd sedan 1993 och arbetar för närvarande som ordförande för Verkstadsklubben Lindab IF Metall.

Innehav: 250 aktier.

Arbetslagarsuppleanter

Bjarne Larsson

Född 1950.

Invald i styrelsen 2003.

Suppleant för arbetslagarrepresentant. Anställd sedan 1993 och arbetar för närvarande som maskinoperatör inom Lindab Steel. Han har tidigare varit arbetslagarsuppleant i Båstad Utvecklingsbolag Aktiebolag.

Ej på bild.

Staffan Råberg

Född 1947.

Invald i styrelsen 2004.

Suppleant för arbetslagarrepresentant. Anställd sedan 1988 och arbetar för närvarande som innesäljare inom Lindab Steel. Han är gymnasiingenjör.

Ej på bild.

Koncernledning



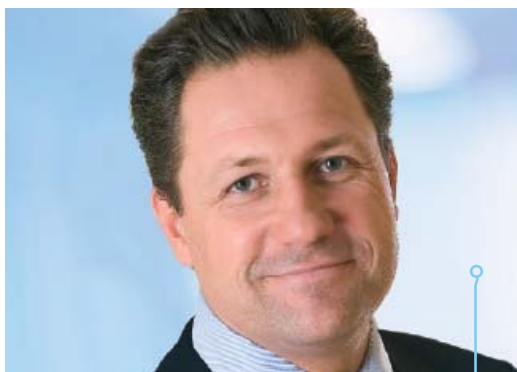
David Brodetsky

Född 1955.
VD och Koncernchef.
Anställd sedan 2005.
Tillträdde som VD den 1 oktober 2008.
Innehav: 40 200 aktier och 55 300 teckningsoptioner.



Nils-Johan Andersson

Född 1962.
Finans- och ekonomidirektör.
Anställd sedan 1999.
Innehav: 164 295 aktier och 28 000 teckningsoptioner.



Peter Andsberg

Född 1966.
Manager Affärsområde Profile - Building Components.
Anställd sedan 1990.
Innehav: 20 000 aktier genom PGA Holding Anstalt och 28 000 teckningsoptioner.



Hannu Paitula

Född 1948.
Manager Affärsområde Ventilation.
Anställd sedan 2005.
Innehav: 164 295 aktier och 28 000 teckningsoptioner.



Carl-Gustav Nilsson

Född 1950.
Chefsjurist.
Anställd sedan 2002.
I koncernledningen fr. o.m. november 2008.
Innehav: 95 700 aktier, 15 000 aktier genom jur. person och 14 000 teckningsoptioner.



Anders Persson

Född 1950.
HR Direktör.
Anställd sedan 1988.
I koncernledningen fr. o.m. november 2008.
Innehav: 126 720 aktier och 14 000 teckningsoptioner.



Venant Krier

Född 1958.
Manager Affärsområde Profile - Building Systems.
Anställd sedan 2005.
I koncernledningen fr. o.m. oktober 2008.
Innehav: 1 252 aktier och 28 000 teckningsoptioner.

Revisor



Ingvar Ganestam

Född 1949.
Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB, Malmö.
Revisor i Lindab sedan 2002.
Omvald vid årsstämma 2006. Ansvarig revisor sedan Ernst & Young valts som revisorer 2008.
Lång erfarenhet av revision av börsnoterade bolag.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lindab International AB, org. nr 556606-5446, registrerat i Sverige med säte i Båstad, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2008.

Verksamhet

Lindab utvecklar, tillverkar, marknadsför och distribuerar produkter och systemlösningar i tunnplåt och stål för förenklat byggande och bättre inomhusklimat. Produkterna kännetecknas av hög kvalitet, montagevänlighet, energi- och miljötänkande, samt levereras med en hög servicegrad, vilket sammanlagt ger ett ökat kundvärde.

Ägare

Lindab International AB utgör moderbolag för Lindabkoncernen. Lindabaktien är noterad på Nasdaq OMX Nordic Exchange "Large Cap", listan för stora bolag, under kortnamnet LIAB.

Bolaget hade ett börsvärde på 3 626 MSEK (11 590) och 7 314 (5 754) aktieägare per den 31 december 2008. Den största aktieägaren är Ratos AB som äger 22,49 procent (22,49). Därefter kommer två institutionella placerare, Skandia Liv som har 11,66 procent (11,03) och Sjötte AP-fonden som har 11,18 procent (11,18) ägarandelar. Dessa tre största ägare innehar tillsammans 45,33 procent (44,70) av aktiekapitalet och rösterna.

Företagsförvärv

Under året har Lindabkoncernen förvärvat samtliga aktier i SIPOG a.s. i Slovakien och i Koto-Pelti Oy i Finland. Lindab har även förvärvat distributionsverksamheten i OJ&C i Houston, USA.

Aktierna i Koto-Pelti Oy, som tillverkar tak- och väggplåt, förvärvades den 18 januari och konsolideras från och med 1 januari. Företaget har 6 anställda och nettoomsättningen uppgick under året till 23 MSEK. Förvärvet innebar att nettoskuldssättningen ökade med 19 MSEK samt gav en koncernmässig goodwill om 17 MSEK.

Tillgångarna i OJ&C förvärvades 1 juni och ingår i koncernkonsolideringen från samma datum (inkräftsförvärv). De har bidragit till koncernens försäljning med 8 MSEK under året. Lindab övertog genom förvärvet nio anställda. Köpeskillingen beräknas uppgå till 712 kUSD. Nettoskuldssättningen ökade med 5 MSEK samt gav en koncernmässig goodwill om 4 MSEK.

Aktierna i SIPOG konsolideras från och med den 1 september. SIPOG-gruppen består av sex bolag belägna i Slovakien, Rumänien, Tjeckien och Ungern och hade vid förvärvstillfället 190 anställda. Under 2007 omsatte gruppen 37 MEUR och rörelseresultatet EBIT uppgick till 4,7 MEUR. SIPOG-gruppen producerar tak- och väggbeklädnader samt takavvattningsystem. Genom förvärvet blir Lindab marknadsledande i Slovakien och får tillgång till kostnadseffektiv produktion samt ett utökat nätverk för distribution. Positionerna i Rumänien och Tjeckien förstärks också. Köpeskillingen för aktierna kan maximalt uppgå till 22 MEUR. Den första delbetalningen, om 18 MEUR gjordes 11 september och därutöver har förvärvskostnader bokförts. Förvärvet innebar att nettoskuldssättningen ökade med 197 MSEK inklusive övertagna nettoskulder vid förvärvet på 36 MSEK. Totalt förvärvsvärde 178 MSEK minus övertagna likvida tillgångar, 17 MSEK ger en påverkan på kassaflödet med 161 MSEK. SIPOG-gruppen har bidragit till Lindabkoncernens omsättning med 144 MSEK och till resultat efter skatt med 8 MSEK.

Segmentrapportering

Lindabs primära segment är de två affärsområdena Ventilation och Profile. Koncernens sekundära segmentsindelning är de geografiska marknaderna. För mer information se not 7 sidan 104.

Koncernens finansiella mål

Koncernens finansiella mål är att den organiska försäljningstillväxten skall uppgå till 6 procent per år. Vidare ska EBIT-marginalen uppgå till 14 procent och nettoskuldssättningsgraden ska ligga i intervallet 1,0–1,4 ggr.

Under året har de finansiella målen analyserats och beslut har fattats om att målen ska ligga kvar på samma nivå som föregående år. Målen kan vara svåra att nå under rådande lågkonjunktur men de är realistiska, uppnåeliga mål under normala konjunkturförhållanden. Målen är långsiktiga, och Lindab arbetar kontinuerligt med att öka graden av måluppfyllnad.

Utdelningspolicy

Koncernens utdelningspolicy innebär att utdelning om 40–50 procent av nettoresultatet föregående räkenskapsår skall lämnas. Enligt denna utdelningspolicy ska styrelsen vid framläggandet av utdelningsförslag beakta Lindabs finansiella mål, förvärvsmöjligheter, förväntade framtida resultat, finansiella ställning, kassaflöden, kreditvillkor samt andra faktorer. Någon garanti för att utdelning kommer att föreslås eller beslutas för ett enskilt år kan inte lämnas.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 9 840 MSEK (9 280), vilket är en ökning med 6 procent. Justeras nettoomsättningen för årets förvärv och avyttringar uppgår ökningen till 3 procent. Valutaeffekter har bidragit med 1 procent.

Nettoomsättningen i utlandet uppgick till 8 075 MSEK (7 580), en ökning med 7 procent, vilket motsvarade 82 procent (82) av koncernens försäljning.

Marknad

Lindab har idag egen verksamhet i 31 länder. Huvudmarknaderna är Norden, CEE/CIS samt delar av Västeuropa. Av den totala nettoomsättningen 2008 svarade Norden för 39 procent (40), CEE/CIS för 30 procent (28) och Västeuropa för 28 procent (28). Förvärvet av SIPOG-gruppen har tillsammans med organisk tillväxt bidragit till den ökande andelen försäljning i CEE/CIS.

Byggmarknaden delas normalt sett in i tre segment: bostäder, yrkesbyggnader och anläggningar/infrastruktur. Av Lindabs försäljning går cirka 80 procent till marknaden för yrkesbyggnader medan resterande 20 procent går till bostadsbyggande. I Västeuropa (Norden exkluderat) står bostadsmarknaden för mindre än 10 procent av Lindabs omsättning.

Lindab är idag en ledande leverantör av ventilationsprodukter och byggkomponenter i Norden, cirkulära kanalsystem i delar av Västeuropa samt byggkomponenter i delar av CEE/CIS.

2008 blev ett mycket turbulent år för den europeiska byggmarknaden. Från tillväxt under början av året till kraftig nedgång under sista kvartalet. Slutet av året kännetecknades av lågkonjunktur i många länder, samt varsel och neddragningar inom många branscher.

I flera nordiska och västeuropeiska länder började bostadsbyggandet avta redan under andra halvåret 2007. Den negativa utvecklingen fortsatte under 2008 och förstärktes ytterligare under fjärde kvartalet på grund av den ekonomiska och finansiella krisen. Även i CEE/CIS började bostadsbyggandet vända nedåt i slutet av året.

Byggaktiviteten inom segmentet yrkesbyggnader, Lindabs huvudsakliga slutmarknad, fortsatte att utvecklas starkt under

Omsättning per geografisk marknad

MSEK	2008	2007
Norden	3 799	3 680
Västeuropa	2 739	2 637
CEE/CIS	2 953	2 616
Övriga marknader	349	347
Totalt	9 840	9 280

hela första halvåret 2008. Tillväxten avtog dock under tredje kvartalet för att även här vika kraftigt under slutet av året.

Under den nuvarande ekonomiska och finansiella krisen har banker och finansiella institut blivit mer restriktiva med utlåning och kräver högre riskpremier. Många aktörer har därför svårighet att få tag i finansiering till byggprojekt och blir därmed tvungna att skjuta upp eller annullera planerade projekt. Den ekonomiska krisen har också gjort att investerare generellt blivit mindre riskbenägna. Dessa faktorer drabbar särskilt framväxande marknader såsom CEE/CIS.

De länder som till stor del baserat sin tillväxt på lånefinansiering och investeringar från utlandet får det nu särskilt svårt. Detta gäller exempelvis Ungern, Ukraina och Rumänien. På kort sikt förväntar vi oss att de östeuropeiska marknaderna kommer att påverkas mer av de ekonomiska svårigheterna, men på längre sikt kommer CEE/CIS att utvecklas bättre än Västeuropa och Norden.

Även i sämre ekonomiska tider finns dock möjligheter till tillväxt. Lågkonjunkturen bör ge möjligheter till fördelaktiga förvärv för Lindab. Historiskt har Lindab genomfört flera förvärv i lågkonjunktur och därmed stärkt företaget och kommit in på nya marknader.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet (EBIT) exklusive engångsposter uppgick till 1 279 MSEK, vilket är 2 procent lägre än föregående år, då det uppgick till 1 309 MSEK. Rörelsemarginalen (EBIT) exklusive engångsposter uppgår till 13,0 procent (14,1). Engångsposterna för 2008 uppgår till netto 116 MSEK (-). Det försämrade resultatet förklaras bland annat av en kraftig tillbakagång på marknaden under fjärde kvartalet. De flesta länder i Europa och CEE/CIS påverkas av finanskrisen. Många aktörer får inte lån till byggprojekt, vilket gör att de skjuts på framtiden.

Under november aviserade Lindab ett kostnads- och effektiviseringsprogram med syfte att sänka de icke volymrelaterade kostnaderna med 300 MSEK. Programmet innebär att personalstyrkan minskas med 475 personer. Kostnader för att genomföra programmet uppgår till 140 MSEK, varav 117 MSEK har tagits under 2008. Resterande del kommer att belasta resultatet under första halvåret 2009. Därutöver har ytterligare engångsposter uppkommit under året. Fallande stålpriser har lett till att Lindab har skrivit ned varulagret med 18 MSEK. En fastighet i Kroatien har sålts med en reavinst om 14 MSEK. Delägandet i ett danskt ventilationsföretag, Øland, har avyttrats med en reavinst om 18 MSEK. Kostnader för byte av koncernchef uppgick till 13 MSEK.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella poster uppgick till 990 MSEK (1 175).

Årets nettoresultat

Årets nettoresultat uppgick till 723 MSEK (901). Effektiv skatt för Lindab uppgick till 27 procent (23). Föregående år aktiverades underskott hänförliga till tidigare år i de brittiska och tyska verksamheterna. Om inte dessa underskott aktiverats 2007, så hade den effektiva skatten varit 30 procent.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt per aktie före och efter utspädning uppgick till 9,32 SEK (11,45). Årsstämman 2008 beslutade om ett incitamentsprogram, varvid ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen fick förvärva teckningsoptioner. Därefter har aktiernas börskurser sjunkit kraftigt och för närvarande bedöms inte att några utspädningseffekter kommer att uppstå.

Avskrivningar

Periodens totala avskrivningar uppgick till 225 MSEK (203) varav 10 MSEK (9) avser koncernmässiga avskrivningar på övervärde i immateriella tillgångar. Ökningen beror bl. a. på att nedskrivningar på mark och maskiner relaterade till kostnadsreduceringsprogrammet ingår med 14 MSEK.

Investeringar

Bruttoinvesteringarna för helåret 2008 uppgick till 482 MSEK (243). Den enskilt största investeringen var förvärvet av SIPOG-gruppen som uppgick till 161 MSEK. Exklusive förvärven uppgår investeringarna till 301 MSEK (195). En stor del avser investeringen i den nya produktionsanläggningen för Building Systems i Ryssland.

Finansiell ställning

Avkastning

Avkastningen på sysselsatt kapital minskade till 20,0 procent (24,5) som följd av lägre resultat.

Avkastningen på eget kapital minskade till 23,4 procent (35,9).

Avkastningen på operativt kapital justerat för engångsposter minskade till 22,8 procent (25,4).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 673 MSEK (875). Huvudanledningen till det lägre kassaflödet jämfört med föregående år, är ett lägre rörelseresultat. Samtidigt betalades mer skatt under året, betalningarna uppgick till 418 MSEK (288). Kassaflödet i investeringsverksamheten har påverkats av årets förvärv. Det preliminära förvärvspriset för SIPOG-gruppen och Koto-Pelti Oy uppgick till 181 MSEK.

Nettoskuldssättningsgrad och soliditet

Nettoskulden – skillnaden mellan räntebärande tillgångar och räntebärande skulder – uppgick per sista december 2008 till 2 774 MSEK (2 238). Räntebärande skulder uppgick till 3 073 MSEK (2 625) varav avsatt till pensioner 116 MSEK (109). Soliditeten uppgick till 39 procent (39). Skuldsättningsgraden vid årsskiftet uppgick till 0,8 jämfört med 0,8 föregående år.

Finansnetto

För helåret uppgick finansnettot till -173 MSEK (-134). Försämringen på 39 MSEK beror i huvudsak på högre marknadsräntor.

Kreditavtal

Lindab tecknade i december 2007 ett nytt bindande kreditavtal på totalt 4 500 MSEK, med en löptid på 5 år. Avtalet har ingåtts med Nordea och Handelsbanken och innebär en förbättring av villkoren jämfört med tidigare avtal. Avtalet innehåller två s.k. "covenants" i form av nettoskuldssättning i förhållande till EBITDA och räntetäckningsgrad, vilka följs upp kvartalsvis.

Likvida medel

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 258 MSEK (371).

Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 2 207 MSEK (2 679).

Forskning och utveckling

Lindabs affärsverksamhet bygger på att förenkla byggandet genom utveckling av innovativa produkter. Bolaget strävar efter att vara ledande vad gäller utveckling inom de två affärsområdena.

Kärnvärdet "Förenkla byggandet" står i centrum för produktutvecklingen och skall leda till produkter som ökar kundvärdet. För att säkerställa detta tillvaratar vi våra kunders synpunkter och önskemål, liksom våra egna idéer till hur vi kan förenkla våra kunders vardag. Utveckling drivs i nära samarbete med såväl högskolor som materialleverantörer för att försäkra oss om att alltid ha tillgång till den senaste kunskapen inom våra områden och därmed kunna skapa de lösningar som bäst motsvarar våra kunders förväntningar. Tillsammans bedriver vi materialforskning och utvecklingsprojekt. Exempel på ämnen som berörs är ytbehandling, rostproblematik, hållfasthet och hälso- samt miljöaspekter. Resurser läggs också på att utveckla produkterna för att optimera tillverkningsprocessernas funktion, ekonomi och miljöpåverkan.

Affärsområde Profile, Building Components har introducerat det nya fasadkassettsystemet Cassette Premium i Danmark i slutet av 2008. Lanseringen fortsätter på övriga nordiska marknader under 2009. Building Systems har utvecklat och testat Cy-nergy, som är en mjukvara för att beräkna energiåtgång i byggnader. Den kommer att lanseras under första kvartalet 2009. Affärsområde Ventilation har intensifierat statsningen på försäljningskonceptet Lindab Partnership, som förenklar hela processen från projektering till installation.

Under 2007 introducerades flera nyheter och innovationer. Lanseringarna av dessa på nya marknader har fortsatt under 2008.

Affärsområde Ventilation har fortsatt lanseringen av kylbaffeln Plexus. Den är ensam på marknaden om att erbjuda en spridningsbild på 360°, det mest naturliga och optimala spridningsmönstret för ventilation, kyla och värme. Affärsområde Ventilation har också fortsatt föra kanalsystemet Lindab Safe Click, samt tillbehören SR Cutter och SR Roller, vidare ut på nya marknader.

Affärsområde Profile fortsatte introduktionen av Lindab RdBX, en mellanväggsregel med klickfunktion som fästs utan verktyg eller fästdon.

För 2008 uppgick kostnaderna för forskning och utveckling till 58 MSEK (47) varav 29 MSEK (25) inom Profile, 28 MSEK (21) inom Ventilation och 1 MSEK (1) inom övrig verksamhet.

Antalet anställda inom koncernens avdelningar för produktutveckling uppgick till totalt 45 (57), varav 17 (28) inom Ventilation och 28 (29) inom Profile. Förklaringen till att antalet anställda inom produktutveckling för Ventilation har minskat med 11 personer är att vissa arbetsuppgifter för dessa konstruktörer har ändrats och avser nu ordinarie verksamhet.

Hållbart företagande

Inom Lindabkoncernen är målet att bedriva verksamheten på ett miljömässigt och socialt hållbart sätt. Vårt arbete med hållbarhetsfrågor bidrar till att minska risker och på sikt omvandla dem till möjligheter. Miljö, medarbetare, sociala frågor, produktutveckling och kvalitet är områden som Lindab arbetar för att integrera i den dagliga verksamheten i hela koncernen. Grunden för detta arbete utgörs av koncernens uppförandekod. Rapporteringen sker från och med 2008 baserat på GRI, Global Reporting Initiative, inom samtliga områden för hållbarhetsredovisning: Ekonomi, Miljö och Sociala aspekter.

Konsekvent miljöarbete

Verksamheten inom Lindab ställer krav på både organisationen och rutinerna för miljöarbetet. Dessa krav vill vi möta genom en medvetenhet som ska genomsyra hela verksamheten. Ett koncernövergripande miljøråd, med representanter från affärsområdena, har tillsatts för att driva utvecklingen av miljöarbetet.

Under 2008 fastställdes en serie långsiktiga miljö- och klimambitioner. Dessa liksom det övriga miljöarbetet följs regelbundet upp och utvärderas. Resultatet sammanställs och kommuniceras internt såväl som externt.

De större producerande enheterna har certifierade miljöledningssystem enligt ISO 14001. Fler bolag kommer att certifieras efterhand.

Produkter

Lindabs verksamhet bygger på långsiktigt hållbara och återvinningsbara produkter av stål. Produkterna utformas utifrån ett livscykelperspektiv med funktionen i centrum. Detta innebär att produkterna som under användningsfasen är en integrerad del i en byggnad aktivt bidrar till att minska dess miljöpåverkan.

Miljötillstånd

Flera av Lindabs produktionsenheter omfattas av särskilda miljöbestämmelser och tillstånd. Erforderliga rapporter lämnas till tillsynsmyndigheter i respektive land.

I Sverige bedrivs tillståndspliktig verksamhet vid produktionsenheterna i Greve och Förslöv. Tillstånden avser verkstadsindustri med mer än 20 000 m² verkstadsyta och ytbehandling av metall samt nyttjande av mer än 2 000 liter processolja/år. Övriga svenska verksamheter är antingen anmälningspliktiga eller av den typ att de ej omfattas av krav på tillstånd.

Miljöpåverkan

Lindabs verksamhet med tillverkning av produkter i stål medför mycket liten miljöpåverkan. De processer som kan medföra utsläpp till vatten utnyttjar slutna system och stoftbemängd luft renas kontinuerligt före utsläpp. Eventuella resterande föroreningar fångas upp i oljeavskiljare och sedimentationsfällor.

Plåten som används är belagd med ett korrosionsskyddande skikt av zink samt ett passiveringsskikt som ger ett förstärkt skydd mot rost. Från och med årsskiftet 2008/2009 är all plåt som köps fri från hexavalent krom i passiveringsskiktet. Plåten levereras färdiglackerad från stålverken, endast ett fåtal produkter lackeras lokalt.

Oberoende mätningar har gjorts, vilka visar att Lindabs verksamhet inte ger upphov till föroreningar som kan kräva sanering av mark eller vatten.

Klimatpåverkan

Att minska påverkan på klimatet är en utmaning för Lindab. Koncernens klimatpåverkan sker framförallt genom inköp av transporter samt användandet av fossila bränslen och indirekt genom förbrukning av el och fjärrvärme.

Lindabs långsiktiga klimatambitioner ligger i linje med de internationella överenskommelser som gjorts inom området. En av ambitionerna är att minska koldioxidutsläppen med 20 procent till 2020. Lindabs utsläpp av koldioxid har sedan 2007 rapporterats i CDP, Carbon Disclosure Project.

Personal och personalutveckling

Medelantalet anställda inom Lindabkoncernen uppgick under året till 5 389 (5 013), en ökning med 376 personer (324). Antalet anställda vid årets slut var 5 291 (5 112), en ökning med 179 personer (170) jämfört med föregående år. Bidragande orsaker till personalökningen är bl. a. de förvärv som har gjorts. Medelantalet anställda i Sverige uppgick till 1 178 (1 106) vilket motsvarade 22 procent (22) av samtliga anställda. Ytterligare uppgifter om personalkostnader och medelantalet anställda återfinns i not 6.

Kompetensutveckling som stärker både individen och företaget bedrivs inom hela koncernen. Det kan röra sig om allt från första hjälpen och truckhantering till säljteknik och produktkunskap. För att på bred front öka medarbetarnas förståelse för kundvärde, prissättning och resultat startades 2004 Business Acumen, en utbildning i affärsmannaskap. Sedan starten har över 600 anställda runt om i Europa deltagit och på så sätt fått en gemensam grundinställning till dessa frågor. Utbildningen är återkommande och representanter från Lindabs högsta ledning deltar alltid. Under hösten 2008 genomfördes ytterligare fyra Business Acumen-sessioner med inriktning på kundvärde.

Kompetenta och engagerade ledare är avgörande för att Lindab ska kunna fullfölja sin strategi. För att säkerställa återväxten och identifiera framtida ledare inom koncernen har vi tagit fram ett verktyg, Manager Profile. Ledande befattningshavare utvärderas regelbundet i syfte att identifiera ledarskap och kompetens. Verktyget har under 2008 spridits till fler befattningshavare och omfattar nu ca 90 personer. Ledarutvecklingen bygger på de fyra grundbegreppen människor, siffror, affären och framtiden. Genom utbildningar och seminarier ska dessa grundbegrepp, som är bärande i vår ledarfilosofi, implementeras och förstärkas hos alla nuvarande och framtida ledare. En ny version av Lindab Lifestyle implementerades under 2008.

Inom Lindab finns en ambition att internrekrytera i den mån det är möjligt. Men för ett växande och ambitiöst företag, som Lindab, måste kompetens även hämtas externt. Vi arbetar ständigt med att utveckla nya metoder som ska öka internrekryteringen och öka koncernens attraktionskraft.

Intern rörlighet är viktigt för ett dynamiskt företag som Lindab – det ökar effektiviteten och minimerar stagnationen. Vår starka entreprenörskultur gör att anställda har möjlighet att växa inom organisationen. Medarbetarna uppmuntras och uppmanas att söka nya utmaningar på andra positioner och över gränserna.

För att tydliggöra hur viktiga de etiska frågorna är, antog Lindabs styrelse 2007 en uppförandekod, som gäller för hela koncernen. Koden är baserad på Lindabs värderingar, på företagets tillförlitlighet och på att verksamheten bedrivs med integritet och i enlighet med lagar och förordningar. Den beskriver principerna för hur alla inom koncernen ska uppföra sig i relationerna med anställda, aktieägare, affärskontakter och andra intressenter. Koden är implementerad i hela koncernen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De senaste beslutade principerna för ersättning till ledande befattningshavare samt styrelsens förslag till riktlinjer, som ska gälla från och med nästa årsstämma, framgår av not 6.

Vinstandelssystem

För alla fast anställda i de svenska Lindabbolagen finns ett avtal om att avsättningar ska ske till en Vinstandelsstiftelse. De årliga avsättningarna baseras på resultatet i de svenska koncernföretagen. Årets avsättning uppgick till 7 MSEK (7) inklusive arbetsgivaravgifter. Vid utgången av 2008 innehade stiftelsen 22 500 aktier i Lindab och 387 700 i Ratos. Senast i april 2011 kommer alla icke kontanta medel att kunna bestå av enbart Lindabaktier igen.

En vinstandelsplan finns också i våra danska bolag och i övrigt tillämpas olika bonussystem inom koncernen. Se vidare not 6.

Incitamentsprogram

Det av årsstämman beslutade incitamentsprogrammet har genomförts.

Programmet fulltecknades och 784 000 teckningsoptioner har förvärvats av 81 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen, vilket motsvarar 90 procent av de som erbjudits. Priset per option uppgick till 17,40 SEK och ger rätt att teckna en aktie i Lindab International för 173,70 SEK under tiden 1 juni 2010–31 maj 2011. Utspänningseffekten kan maximalt uppgå till 1 procent av aktiekapitalet.

Teckningsoptionerna har marknadsvärderats enligt vedertagen värderingsmodell, Black & Scholes. Programmet berättigar också till en så kallad "stay-bonus", d.v.s. att alla som har förvärvat optioner får ut 50 procent av köpeskillingen i bonus efter skatt, fördelat på tre tillfällen under löptiden, förutsatt att de fortfarande är anställda i Lindabkoncernen och fortfarande är ägare till optionerna.

Risker och riskhantering

Se not 3 på sidorna 91–96.

Tvister

Koncernen är inblandad i följande rättsliga tvister, sedan tidigare:

I dotterbolaget Astron Buildings S.A. pågick vid förvärvstillfället tvister avseende fel i levererade byggnader. Lindab har

med säljaren av Astron avtalat att denne tar risken för utgången av dessa tvister. Mindre tvister efter förvärvet har också uppkommit.

Den finska konkurrensmyndigheten har lagt ned, utan åtgärd mot inblandade parter, den kartellutredning som pågått sedan 2003.

Förlikning har träffats i målet mot Berliner Luft.

Skattetvister

Bolaget är part sedan 2005 i en skattetvist i Tjeckien. Lindab har överklagat till högsta instans och målet är nu åter förvisat till första instans. Hela kostnaden har tagits i räkenskaperna under tidigare år. Det saknas uppgift om när målet kan bli avgjort.

Se vidare not 3.

Nya satsningar

Ett av de viktigaste långsiktiga projekten är den nya fabriken i Yaroslavl, utanför Moskva. Produktionsstart planeras till första halvåret 2009.

Styrelsen har p.g.a. rådande förhållanden på marknaden fattat beslut om att avvakta med investeringen i en ny produktionsanläggning i Kiev, Ukraina.

Moderbolagets resultat

Resultatet uppgick till 236 MSEK (842). Det lägre resultatet beror i stort sett på att moderbolaget har mottagit lägre koncernbidrag och utdelning från dotterbolagen än föregående år.

Återköp av egna aktier

Årsstämman 2008 beslutade bemyndiga styrelsen att ta ställning till förvärv av egna aktier upp till ett belopp om maximalt 400 MSEK eller maximalt 5 procent av utestående aktier. Lindabs styrelse har beslutat verkställa återköpen. Lindab slutförde under fjärde kvartalet återköpen av egna aktier och innehar nu det beslutade maximala antalet 5 procent av utestående aktier eller 3 935 391 aktier, som är inköpta för 348 MSEK. Förvärv har skett på Nasdaq OMX Nordic Exchange i Stockholm till ett pris inom det, vid var tid registrerade kursintervallet. Totalt antal aktier utgivna av Lindab är fortfarande 78 707 820 st.

Förslag till vinstdisposition för verksamhetsåret 2008

Årsredovisningen kommer att framläggas till årsstämman den 6 maj 2009, enligt följande:

Till årsstämmans förfogande

SEK

Balanserade vinstmedel vid årets början	1 247 173 339
Utdelning till aktieägarna	-413 216 055
Återköp av egna aktier	-348 491 220
Årets vinst	236 014 528
Balanserade vinstmedel vid årets slut	721 480 592

Förslag till utdelning

Lindabs styrelse föreslår att årsstämman den 6 maj 2009 beslutar om en utdelning på 2,75 kr per aktie (5,25), vilket totalt ger en utdelning om 206 MSEK, en minskning med 48 procent jämfört med 2008, samt att återstoden 515 856 412 SEK överförs i ny räkning. Avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås till den 11 maj 2009, varvid utdelningen beräknas kunna betalas ut till aktieägarna den 14 maj 2009.

Den föreslagna utdelningen ligger lägre än den utdelningspolicy som styrelsen tidigare beslutat. Utdelningsförslaget motsvarar 28 procent av nettoresultatet (46). Bakgrunden till sänkningen av utdelningen är den osäkerhet som idag finns på marknaden, samtidigt som marknadsläget kommer att ge förvärvsmöjligheter.

Styrelsen har bedömt att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig och att bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning är beaktade, inkluderande framtida bedömda kassaflöde, för att kunna fullgöra förpliktelser på kort och lång sikt samt vidmakthåller förmåga att göra nödvändiga investeringar.

Koncernen: Sju år i sammandrag

MSEK om ej annat anges

Nettoomsättning och resultat	2008	2007	2006	2005	2004	2003*	2002*
Nettoomsättning	9 840	9 280	7 609	6 214	5 477	5 302	5 235
Tillväxt, %	6	22	22	13	3	1	2
Omsättning i utlandet, %	82	82	80	77	75	72	72
Rörelseresultat (EBITDA)	1 388	1 512	1 103	751	569	472	511
Avskrivningar	225	203	209	194	185	285	300
Rörelseresultat (EBITA)	1 172	1 318	942 ¹⁾	553 ¹⁾	384	305	325
Rörelseresultat (EBIT)	1 163	1 309	894	557	384	187	211
Engångsposter	116 ²⁾	-	39 ³⁾	-7 ⁴⁾	-	ET	ET
Rörelseresultat (EBIT), exklusive engångs- poster	1 279	1 309	933	550	384	ET	ET
Resultat efter finansiella poster (EBT)	990	1 175	797	484	297	92	83
Årets resultat	723	901	585	351	203	26	21
Kassaflöde							
Kassaflöde från löpande verksamhet	673	875	778	730	426	395	118
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-418	-225	-424	-667	-159	-112	19
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-396	-487	-395	58	-370	-165	-177
Årets kassaflöde	-141	163	-40	121	-103	118	-40
Operativt kassaflöde	931	985	821	659	-	-	-
Sysselsatt kapital och finansiering							
Balansomslutning	8 625	7 700	7 077	6 525	5 510	5 178	5 298
Sysselsatt kapital	6 419	5 594	4 998	4 949	4 377	4 247	4 316
Operativt kapital	6 120	5 207	4 792	4 699	4 227	4 001	4 183
Nettoskuld	2 774	2 238	2 602	1 846	1 858	1 791	1 931
Eget kapital	3 346	2 969	2 190	2 853	2 369	2 210	2 252
Data per aktie, SEK							
Genomsnittligt antal aktier före utspädning ⁵⁾	77 547 921	78 707 820	90 701 895	120 000 000	120 000 000	120 000 000	120 000 000
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ⁶⁾	77 547 921	78 707 820	93 061 875	122 940 000	122 736 000	122 736 000	122 736 000
Antal aktier vid årets utgång före utspädning	74 772 429	78 707 820	78 707 820	120 000 000	120 000 000	120 000 000	120 000 000
Antal aktier vid årets utgång efter utspädning	74 772 429	78 707 820	78 707 820	122 940 000	122 736 000	122 736 000	122 736 000
Resultat per aktie före utspädning	9,32	11,45	6,45	2,93	1,69	0,22	0,18
Resultat per aktie efter utspädning (EPS)	9,32	11,45	6,29	2,86	1,65	0,21	0,17
Resultat per aktie, aktuellt antal	9,67	11,45	7,43	2,93	1,69	0,22	0,18
Eget kapital per aktie före utspädning	44,75	37,72	27,82	23,77	19,74	18,42	18,77
Eget kapital per aktie efter utspädning	44,75	37,72	27,82	23,21	19,3	18,00	18,35
Kassaflöde från löpande verksamhet per aktie	8,68	11,12	9,89	5,94	3,47	3,22	0,96
Utdelning per aktie (för 2008 enligt styrelsens förslag)	2,75	5,25	3,25	-	-	-	-
P/E-tal	5,2	12,9	20,7	ET	ET	ET	ET
Börskurs vid årets slut, LIAB	48,50	147,25	130,25	ET	ET	ET	ET
Börsvärde vid årets slut	3 626	11 590	10 252	ET	ET	ET	ET
Investeringar							
Anläggningar (brutto)	301	195	146	218	199	195	176
Nyckeltal							
Rörelsemarginal (EBITDA), %	14,1	16,3	14,5	12,1	10,4	8,9	9,8
Rörelsemarginal (EBITA), %	11,9	14,2	12,4 ¹⁾	8,9 ¹⁾	7,0	5,8	6,2
Rörelsemarginal (EBIT), %	11,8	14,1	11,7	9,0	7,0	3,5	4,0
Rörelsemarginal (EBIT), exklusive engångs- poster, %	13,0	14,1	12,3	8,9	7,0	ET	ET
Vinstmarginal (EBT), %	10,1	12,7	10,5	7,8	5,4	1,7	1,6

forts. Nyckeltal	2008	2007	2006	2005	2004	2003*	2002*
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20,0	24,5	18,2	11,9	10,7	4,7	5,0
Avkastning på operativt kapital, %	20,7	25,4	19,1	12,2	9,4	7,5 ⁶⁾	7,4 ⁶⁾
Avkastning på operativt kapital, exklusive engångsposter, %	22,8	25,4	19,9	11,8	9,4	ET	ET
Avkastning på eget kapital, %	23,4	35,9	25,1	13,7	9,0	1,2	0,9
Avkastning på totalt kapital, %	14,3	17,4	13,3	9,4	8,5	3,8	4,1
Soliditet, %	39	39	31	44	43	43	43
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,8	0,8	1,2	0,7	0,8	0,8	0,9
Räntetäckningsgrad, ggr	6,1	8,6	8,4	6,9	4,1	1,9	1,6
Personal							
Medelantal anställda	5 389	5 013	4 689	4 135	4 138	3 920	3 766
varav utomlands	4 211	3 907	3 611	3 011	2 936	2 617	2 400
Antal anställda vid periodens slut	5 291	5 256	4 942	4 479	4 011	3 874	3 835
Lönekostnad inklusive sociala avgifter och pensionskostnader	2 098	1 938	1 706	1 480	1 385	1 374	1 360
Försäljning per anställd, kSEK	1 826	1 851	1 623	1 503	1 324	1 352	1 390

*) Nyckeltalen avseende åren 2002–2003 är ej omräknade enligt IFRS.

1) Rörelseresultatet (EBITA) redovisas exklusive engångsposter, såsom de rapporterade ursprungligen.

2) Består av kostnadsreduceringsprogrammet, 117 MSEK, nedskrivning av varulager 18 MSEK, realisationsvinst fastighetsförsäljning 14 MSEK samt reavinst på avyttring av delägande i företag om 18 MSEK och kostnader för byte av koncernchef 13 MSEK, totalt 116 MSEK.

3) Utgörs av omstrukturingskostnader på 41 MSEK, kostnader i samband med börsnoteringen med 25 MSEK samt reavinst på försäljning av fastigheter med 27 MSEK.

4) Består av omstrukturingskostnader med 40 MSEK samt reavinst på försäljning av fastigheter med 47 MSEK.

5) Genomsnittligt antal aktier är för 2006 justerade med hänsyn till split 8:1 och split 15:1.

6) För att möjliggöra jämförelse med åren 2004–2006 är 2002–2003 beräknade på rörelseresultatet (EBITA).

Finansiella definitioner

Rörelseresultat (EBITDA)

Rörelseresultat (EBITDA) utgörs av resultat före planenliga avskrivningar och före avskrivningar på koncernmässiga övervärden i immateriella tillgångar.

Rörelseresultat (EBITA)

Rörelseresultat (EBITA) utgörs av resultat efter planenliga avskrivningar men före avskrivningar på koncernmässiga övervärden i immateriella tillgångar.

Rörelseresultat (EBIT)

Rörelseresultat (EBIT) utgörs av resultat före finansiella poster och skatt.

Operativt kassaflöde

Se uppställning på sidan 77, där ingående delar framgår.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet utgörs av varulager, rörelsefordringar och rörelseskulder, och erhålls från balansräkningen, men justeras i förekommande fall för ej kassaflödespåverkande poster. Rörelsefordringarna består av kundfordringar, övriga fordringar samt ej räntebärande förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. I rörelseskulderna ingår övriga ej räntebärande långfristiga skulder, förskott från kunder, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt ej räntebärande upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar minskade med icke-räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld.

Operativt kapital

Summa nettoskuld, minoritetsintresse och eget kapital.

Nettoskuld

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, inklusive räntebärande avsättningar, minus räntebärande tillgångar samt kassa och bank.

Antal aktier efter utspädning

Genomsnittligt antal aktier beräknat med hänsyn till utspädning av teckningsoptioner som utfärdats av bolaget i enlighet med IAS 33. Utestående optioner bedöms för närvarande ej komma att utnyttjas.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetsintressen i förhållande till antalet utestående aktier vid periodens slut.

Kassaflöde från löpande verksamhet per aktie

Kassaflödet från löpande verksamhet i förhållande till genomsnittligt antal aktier vid årets slut.

P/E-tal

Börskursen vid årets slut dividerad med resultat per aktie.

Rörelsemarginal (EBITDA)

Rörelsemarginal (EBITDA) har beräknats som resultat före planenliga avskrivningar och före avskrivningar på koncernmässiga övervärden i immateriella tillgångar uttryckt i procent av årets nettoomsättning.

Rörelsemarginal (EBITA)

Rörelsemarginal (EBITA) har beräknats som resultat efter planenliga avskrivningar men före avskrivningar på koncernmässiga övervärden i immateriella tillgångar uttryckt i procent av årets nettoomsättning.

Rörelsemarginal (EBIT)

Rörelsemarginal (EBIT) har beräknats som resultat före finansiella poster och skatt uttryckt i procent av årets nettoomsättning.

Vinstmarginal (EBT)

Vinstmarginal (EBT) har beräknats som resultat efter finansiella poster uttryckt i procent av årets nettoomsättning.

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital utgörs av koncernens resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt** sysselsatt kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat (EBIT) i procent av genomsnittligt** operativt kapital.

Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital utgörs av årets resultat i procent av vägt genomsnittligt** eget kapital.

Avkastning på totalt kapital

Avkastning på totalt kapital utgörs av resultat efter finansiella poster (EBT) plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt** balansomslutning.

Soliditet

Soliditeten har beräknats som eget kapital i procent av summa tillgångar enligt balansräkningen.

Nettoskulsättningsgrad

Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Räntetäckningsgraden har beräknats som resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

**) Genomsnittligt kapital baseras på kvartalsvärden från och med 2004.
För tidigare år baseras beräkningarna på helårsvärden.

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2008	2007
Nettoomsättning	7	9 840	9 280
Kostnad för sålda varor ¹⁾	6, 8, 9, 29	-6 755	-6 382
Bruttoresultat		3 085	2 898
Övriga rörelseintäkter ²⁾	12	163	79
Försäljningskostnader	6, 8, 9, 29	-1 104	-988
Administrationskostnader ³⁾	8, 9, 10, 29	-639	-549
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 8, 9, 11	-58	-47
Övriga rörelsekostnader	9, 12	-284	-82
Rörelseresultat⁴⁾		1 163	1 309
Ränteintäkter	13	22	20
Räntekostnader	13	-183	-149
Övriga finansiella intäkter och kostnader	13	-12	-5
Resultat efter finansiella poster		990	1 175
Skatt på årets resultat	14	-267	-274
Årets resultat		723	901
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		723	901
Årets resultat		723	901
Resultat per aktie före utspädning, SEK	15	9,32	11,45
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	15	9,32	11,45

1) Belastat med lagernedskrivning 18 MSEK p.g.a. fallande stålpriser.

2) Inklusive reavinsten på fastighetsförsäljning 14 MSEK och på försäljning av andelar 18 MSEK.

3) Extra kostnader som uppkommer till och med mars 2009 p.g.a. byte av koncernchef ingår i administrationskostnader med 13 MSEK.

4) Belastat med kostnader avseende kostnadsreduceringsprogram 117 MSEK.

Kommentarer till resultaträkningen

Kommentarer till de enskilda resultaträderna återfinns i not 6–15.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 9 840 MSEK (9 280), vilket är en ökning med 6 procent jämfört med föregående år.

Justerat för företagsförvärv och avyttringar har koncernens nettoomsättning ökat med 2 procent. Valutaeffekter har adderat ytterligare 1 procent.

Av den totala nettoomsättningen 2008 svarade Västeuropa för 28 procent och omsättningsökningen i regionen var 3 procent. CEE/CIS svarade för 30 procent av nettoomsättningen och försäljningstillväxten var 13 procent. Norden svarade för 39 procent av nettoomsättningen och ökningen uppgick till 3 procent. Slutligen svarade övriga marknader för 3 procent av den totala omsättningen och här ökade tillväxten med knappt 1 procent.

Tillväxten är ej justerad för företagsförvärv/avyttringar samt valuta.

Bruttoresultatet

Bruttoresultatet ökade med 6 procent till 3 085 MSEK (2 898). Kostnad sålda varor har belastats med lagernedskrivning 18 MSEK p.g.a. fallande marknadspriser på stål.

Bruttomarginalen låg kvar på 31 procent (31) av nettoomsättningen.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter uppgick till 163 MSEK (79). Huvuddelen består av kursvinster på operativa rörelsefordringar/skulder. För året ingår även reavinst på försäljning av fastighet med 14 MSEK, samt reavinst på försäljning av andelar 18 MSEK.

Indirekta kostnader

Försäljnings- och administrationskostnaderna ökade med 13 procent, till 1 743 MSEK (1 537), motsvarande 18 procent (17) av nettoomsättningen. I administrationskostnader ingår extrakostnader, med 13 MSEK p.g.a. byte av koncernchef.

Forsknings- och utvecklingskostnaderna uppgick till 58 MSEK (47), motsvarande 0,6 procent (0,5) av nettoomsättningen.

Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader uppgick till 284 MSEK (82), huvud-

delen består av kursförluster på operativa rörelsefordringar/skulder samt vissa poster i kostnadsreduceringsprogrammet, se även not 12.

Rörelseresultatet

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1 163 MSEK (1 309) vilket är en minskning med 11 procent jämfört med föregående år.

Ett av Lindabs finansiella mål är att nå en EBIT-marginal på 14 procent. För 2008 nåddes en rörelsemarginal (EBIT) på 11,8 procent (14,1). Exklusive engångsposter var motsvarande siffra 13,0 procent (14,1). Verksamhetsåret 2007 innehåller inga engångsposter. Årets resultat har belastats med engångsposter avseende kostnadsreduceringsprogrammet med 117 MSEK, nedskrivning av varulager med 18 MSEK samt kostnader för VD-byte med 13 MSEK. Reavinst på försäljning av fastighet med 14 MSEK samt reavinst på avyttring av delägarande i företag om 18 MSEK har minskat engångsposterna. Totala engångsposter uppgår sålunda till en kostnad om netto 116 MSEK.

Av- och nedskrivningar ingår med 225 MSEK (203) varav avskrivningar på koncernmässiga övervärden i immateriella tillgångar utgör 10 MSEK (9).

Finansiella nettot

Finansiella nettot uppgick under året till -173 MSEK (-134). Det försämrade finansnettot beror på ett högre ränteläge under året. Nettoskulden har varit lägre 2008 än 2007, vilket i sig har påverkat räntekostnaden positivt.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella poster minskade med 16 procent, till 990 MSEK (1 175).

Skatter

Skattekostnaden för året uppgick till 267 MSEK (274), varav 290 MSEK (305) inkomstskatt och 23 MSEK (31) skatteintäkt avseende uppskjuten skatt. Den effektiva skattesatsen uppgick till 27,0 procent (23,3). Föregående år aktiverades underskott hänförliga till tidigare år i de brittiska och tyska verksamheterna. Om inte dessa underskott aktiverats 2007, så hade den effektiva skatten då varit 30 procent.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt per aktie före och efter utspädning uppgick till 9,32 SEK (11,45).

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK

	Not	2008-12-31	2007-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	16	11	7
Övriga immateriella tillgångar	16	63	59
Patent och liknande rättigheter	16	0	0
Goodwill	16	2 972	2 713
Summa immateriella anläggningstillgångar		3 046	2 779
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	17, 18, 29	841	737
Maskiner och inventarier	17	675	617
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	17	188	71
Summa materiella anläggningstillgångar		1 704	1 425
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Finansiell placering	25	7	7
Uppskjuten skattefordran	14	385	343
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	4	6
Andra långfristiga fordringar	20	3	3
Summa finansiella anläggningstillgångar		399	359
Summa anläggningstillgångar		5 149	4 563
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	1 645	1 278
Kundfordringar	22	1 269	1 280
Övriga fordringar		82	81
Aktuell skattefordran		115	47
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	73	70
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, räntebärande	23	34	10
Kassa och bank		258	371
Summa omsättningstillgångar		3 476	3 137
SUMMA TILLGÅNGAR		8 625	7 700

Belopp i MSEK

	Not	2008-12-31	2007-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
Aktiekapital	24	79	79
Övrigt tillskjutet kapital		2 239	2 225
Reserver		540	139
Balanserad vinst		488	526
Summa eget kapital		3 346	2 969
Långfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	27	2 637	2 398
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	25	116	109
Summa räntebärande skulder		2 753	2 507
<i>Ikke räntebärande skulder</i>			
Uppskjuten skatteskuld	14	326	317
Övriga avsättningar	26	65	35
Övriga skulder		15	3
Summa ikke räntebärande skulder		406	355
Summa långfristiga skulder		3 159	2 862
Kortfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	27	131	15
Checkräkningskredit	27	158	86
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	31	17
Summa räntebärande skulder		320	118
<i>Ikke räntebärande skulder</i>			
Förskott från kunder		184	156
Leverantörsskulder		764	780
Aktuell skatteskuld		132	177
Övriga avsättningar	26	120	67
Övriga skulder		104	139
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	496	432
Summa ikke räntebärande skulder		1 800	1 751
Summa kortfristiga skulder		2 120	1 869
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 625	7 700
Ställda säkerheter	30	41	60
Eventualförpliktelser	30	70	19

Kommentarer till balansräkningen

För kommentarer till de enskilda balansposterna hänvisas till not 14, 16–30. För definitioner av nyckeltal, se sidan 69.

Anläggningstillgångar och investeringar

Ytterligare information om förändringar i sammansättningen av anläggningstillgångar återfinns i kommentarer till kassaflödesanalysen på sidan 76.

Varulager och kundfordringar

Varulagret steg med 29 procent, påverkat av högre priser och volymer, medan kundfordringarna sjönk med 1 procent. Varulager och kundfordringar vid årets slut i relation till nettoomsättningen uppgick till 17 procent (14) respektive 13 procent (14).

Likvida medel

Likvida medel uppgick till 258 MSEK (371).

Sysselsatt kapital

Koncernens sysselsatta kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 6 419 MSEK (5 594), vilket är en ökning med 15 procent.

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastning på sysselsatt kapital inklusive goodwill och koncernmässiga övervärden uppgick till 20,0 procent (24,5).

Eget kapital

Vid årets slut uppgick koncernens eget kapital till 3 346 MSEK (2 969). Under året delades ut 413 MSEK från moderbolaget till aktieägare för verksamhetsåret 2007. Återköp av egna aktier skedde med 348 MSEK. Eget kapital per aktie uppgick till 44,75 SEK (37,72).

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till eget kapital har minskat till 23,4 procent (35,9).

Operativt kapital

Det operativa kapitalet uppgick till 6 120 MSEK (5 207).

Avkastning på operativt kapital

Avkastning på operativt kapital uppgick till 20,7 procent (25,4). Justerat för engångsposter är avkastningen 22,8 procent (25,4).

Nettoskuld

Vid utgången av året uppgick nettoskulden till 2 774 MSEK (2 238). Ökningen beror i huvudsak på ett lägre rörelseresultat samt en ökad skuldsättning. Nettoskulden utgörs av långa och korta räntebärande skulder, inklusive räntebärande avsättningar minskade med räntebärande tillgångar samt kassa- och banktillgodohavanden.

Räntebärande skulder

Räntebärande skulder uppgick till 3 073 MSEK (2 625) varav avsatt till pensioner uppgick till 116 MSEK (109).

Nettoskuldsättningsgrad

Skuldsättningsgraden ingår i våra finansiella mål. Målet är att den skall ligga i intervallet 1,0–1,4 ggr. Måttet visar relationen mellan lånat och eget kapital och därmed hävstångseffekt eller på annat sätt uttryckt, företagets finansiella styrka. Nettoskuldsättningsgraden, d.v.s. nettoskulden i förhållande till eget kapital, uppgick till 0,8 ggr (0,8). Eftersom nettoskuld- sättningsgraden är lägre än det finansiella målet betyder detta att vi kan öka upplåningen innan vi når taket på 1,4 ggr.

Räntetäckningsgrad

Räntetäckningsgraden uppgick till 6,1 gånger (8,6), vilket är ett mått på hur många gånger resultatet kan sjunka utan att räntebetalningarna kommer i fara.

Soliditet

Koncernens soliditet, d.v.s. eget kapital i förhållande till totala tillgångar låg kvar på 39 procent (39).

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Under året har företagsinteckningar på 26 MSEK som utgjort säkerhet för checkkrediter frisläppts. Vidare har under fjärde kvartalet Lindab AB ingått garantiförbindelse, i syfte att frisläppa pantbrev i fastigheter avseende krediter inom den förvärvade SIPOG-gruppen, uppgående till 51 MSEK.

Förändringar i koncernens egna kapital

Belopp i MSEK	EK hänförligt till moderbolagets aktieägare				Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹⁾	Balanserad vinst	
Ingående balans per 1 januari 2007	79	2 225	5	-119	2 190
Resultatposter bokade direkt i eget kapital					
Omräkningsdifferenser			134		134
Poster bokade direkt i eget kapital			134		134
Årets resultat				901	901
Summa intäkter och kostnader	-	-	-	901	901
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning till aktieägare				-256	-256
Utgående balans per 31 december 2007	79	2 225	139	526	2 969
Resultatposter bokade direkt i eget kapital					
Omräkningsdifferenser			401		401
Poster bokade direkt i eget kapital			401		401
Årets resultat				723	723
Summa intäkter och kostnader				723	723
Transaktioner med aktieägare					
Optionspremie för ledningsoptioner ²⁾		14			14
Återköp av egna aktier ³⁾				-348	-348
Utdelning till aktieägare				-413	-413
Utgående balans per 31 december 2008	79	2 239	540	488	3 346

1) I kolumnen med rubriken Reserver ingår endast omräkningsdifferenser. Ackumulerade omräkningsdifferenser vid årets utgång uppgick till 540 MSEK (139).

2) Vid ordinarie årsstämma den 7 maj 2008 beslutades att emittera 784 000 teckningsoptioner till ledande befattningshavare. 14 MSEK har inbetalts avseende dessa.

3) Vid samma årsstämma bemyndigades styrelsen att ta ställning till förvärv av egna aktier upp till 400 MSEK eller max 5 procent av utestående aktier. Återköp har skett med 348 MSEK vilket motsvarar det maximala beslutade antalet om 5 procent av utestående aktier.

För detaljerad information avseende förändring i aktiekapitalet se not 24 sidan 112.

Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital

Utdelning till aktieägare för verksamhetsåret 2007

Årsstämman den 7 maj 2008 beslutade om utdelning till aktieägarna. Utdelningen uppgick till 5,25 SEK per aktie, maximalt 413 216 055 SEK, återstoden 833 957 284 SEK överfördes i ny räkning.

Utestående aktier

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2008 till 78 707 820 SEK fördelat på 78 707 820 aktier av endast serie A. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,00 SEK. För vidare information se not 24, Aktiekapital.

Optioner

Vid årsstämman den 7 maj 2008 beslutades att emittera 784 000 teckningsoptioner till ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Varje teckningsoption ger rätt till teckning av en ny aktie, vilket ger en maximal utspädningseffekt på 1 procent. Utnyttjande av optioner kan ske under perioden den 1 juni 2010 till och med den 31 maj 2011. Programmet fulltecknades och 14 MSEK har inbetalts. För tillfället bedöms inte att optionerna kommer att utnyttjas.

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2008	2007
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 163	1 309
Återläggning av avskrivningar	8	225	203
Avsättningar, ej kassapåverkande		69	-25
Justering övriga ej kassapåverkande poster		-80	20
Summa		1 377	1 507
Erhållen ränta		24	21
Erlagd ränta		-186	-148
Betald skatt		-418	-288
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		797	1 092
Förändring av rörelsekapital^{*)}			
Varulager (ökning - /minskning +)		-132	-161
Rörelsefordringar (ökning - /minskning +)		134	-24
Rörelseskulder (ökning + /minskning -)		-126	-32
<i>Summa förändring av rörelsekapital</i>		<i>-124</i>	<i>-217</i>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		673	875
Investeringsverksamheten			
Förvärv av koncernföretag	5	-181	-48
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	16	-26	-13
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	17	-275	-182
Förändringar av finansiella anläggningstillgångar		21	1
Försäljning / utrangering av materiella anläggningstillgångar	17	43	17
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-418	-225
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		351	947
Amortering av skuld		0	-1 178
Optionspremier för teckningsoptioner		14	-
Utdelning till aktieägare		-413	-256
Återköp av aktier		-348	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-396	-487
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		371	199
Kursdifferens likvida medel		28	9
Likvida medel vid årets slut		258	371

^{*)} Rörelsekapital, se definition sidan 69.

Belopp i MSEK	Not	2008	2007
Operativt kassaflöde			
Rörelseresultatet (EBIT)		1 163	1 309
Engångsposter ¹⁾		98	-
Avskrivningar		225	203
Investeringar/försäljningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-258	-178
Förändring av rörelsekapitalet		-124	-217
Erlagd och erhållen ränta		-162	-127
Ej kassaflödespåverkande poster		-11	-5
Operativt kassaflöde		931	985
Operativt kassaflöde/resultat före skatt		0,94	0,84

Sambandet mellan kassaflöde från löpande verksamheten och operativt kassaflöde

Belopp i MSEK	Not	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamheten		673	875
Engångsposter ¹⁾		98	-
Investeringar/försäljningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-258	-178
Återläggning av betald skatt		418	288
Operativt kassaflöde		931	985

1) Består av kostnadsreduceringsprogrammet, 117 MSEK, nedskrivning av varulager 18 MSEK, realisationsvinst fastighetsförsäljning 14 MSEK och kostnader för byte av koncernchef 13 MSEK, totalt 98 MSEK.

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

För närmare kommentarer kring vissa enskilda rader i kassaflödesanalysen hänvisas till not 5, 8, 16 och 17.

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 673 MSEK (875).

Poster som inte påverkar kassaflödet

Poster som inte påverkar kassaflödet utgörs av avsättningar och avskrivningar, eftersom de inte är kassamässiga poster. Realiserade vinster och förluster i samband med försäljning av tillgångar måste elimineras eftersom kassaeffekten av avyttringar av anläggningstillgångar och verksamheter rapporteras separat under kassaflödet från investeringsverksamheten.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet ökade med 124 MSEK (217) under året. Bindningen av rörelsekapital har fortsatt att öka jämfört med föregående år, framför allt på grund av det ökade varulagret. Lagret har en högre nivå vid utgången av 2008 eftersom priserna på stål ökade under de första kvartalen 2008 samtidigt som försäljningen minskade under fjärde kvartalet.

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Årets nettoinvesteringar inklusive förvärv gav ett kassaflöde på -418 (-225).

Företagsförvärv och avyttringar

I september förvärvades SIPOG a.s. i Slovakien, som konso- liderades från och med den 1 september i Lindabkoncernen. Förvärvet påverkade kassaflödet negativt med 161 MSEK. Koto-Pelti Oy i Finland förvärvades den 18 januari och kon- soliderades från och med den 1 januari. Kassaflödet påver- kades negativt med 20. För närmare redogörelse se not 5, Företagsförvärv. Inga dotterbolag har avyttrats under året.

Investeringar och avyttringar

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 26 MSEK (13). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 275 MSEK (182). Investeringarna avser i huvud- sak expansions- och underhållsinvesteringar, främst i produk- tionsanläggningen i Ryssland för division Building Systems.

Försäljningen av delägandet i det danska ventilationsföretaget Øland A/S gav en reavinst på 18 MSEK. Försäljningspriset var 21 MSEK och ingår i posten förändringar av finansiella anläggningstillgångar. Försäljning av materiella anläggnings- tillgångar utgörs framför allt av fastigheten i Kroatien med ett försäljningspris om 34 MSEK, reavinst 14 MSEK. Vidare har mark sålts i Rumänien för 2 MSEK med i princip motsvarande reavinst.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2008	2007
Övriga rörelseintäkter	12	0	4
Administrationskostnader		-31	-18
Övriga rörelsekostnader	6, 10	-2	-
Rörelseresultat		-33	-14
Resultat från dotterbolag	13	387	1 003
Ränteintäkter externa	13	0	1
Räntekostnader externa	13	0	-39
Räntekostnader interna	13	-83	-52
Resultat efter finansiella poster		271	899
Skatt på årets resultat	14	-35	-57
Årets resultat		236	842

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2008	2007
Rörelseresultat	-33	-14
Erhållen ränta	0	1
Erlagd ränta	-83	-95
Betald skatt	-148	-94
Kassaflöde från löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-264	-202
Förändring av rörelsekapital		
Rörelsefordringar	-	14
Rörelseskulder	2	-24
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-262	-212
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	1 023	1 463
Amortering av skuld	-	-995
Lämnad utdelning	-413	-256
Återköp av egna aktier	-348	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	262	212
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	0	0

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK

	Not	2008-12-31	2007-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	32	3 467	3 467
Summa anläggningstillgångar		3 467	3 467
Omsättningstillgångar			
Aktuell skattefordran		55	0
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		55	0
SUMMA TILLGÅNGAR		3 522	3 467
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	24	79	79
Reservfond		708	708
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		90	90
Balanserad vinst		396	315
Årets resultat		236	842
Summa eget kapital		1 509	2 034
Långfristiga skulder			
<i>Räntebärande skulder</i>			
Skuld till koncernföretag		2 000	1 365
Summa räntebärande skulder		2 000	1 365
Summa långfristiga skulder		2 000	1 365
Kortfristiga skulder			
<i>Ikke räntebärande skulder</i>			
Leverantörsskulder		-	0
Aktuell skatteskuld		-	57
Övriga skulder		0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	13	11
Summa icke räntebärande skulder		13	68
Summa kortfristiga skulder		13	68
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 522	3 467
Ställda säkerheter	30	-	-
Eventualförpliktelser	30	-	-

Förändringar i moderbolagets egna kapital

Belopp i MSEK	EK hänförligt till moderbolagets aktieägare				Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reserv-fond	Över-kursfond	Balanserad vinst	
Ingående balans per 1 januari 2007	79	708	90	571	1 448
Årets resultat				842	842
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning till aktieägare				-256	-256
Utgående balans per 31 december 2007	79	708	90	1 157	2 034
Årets resultat				236	236
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning till aktieägare				-413	-413
Återköp av egna aktier				-348	-348
Utgående balans per 31 december 2008	79	708	90	632	1 509

Kommentarer till förändringar i moderbolagets egna kapital

Utdelning till aktieägare för verksamhetsåret 2007

Årsstämman den 7 maj 2008 beslutade om utdelning till aktieägarna. Utdelningen uppgick till 5,25 SEK per aktie, maximalt 413 216 055 SEK, återstoden 833 957 284 SEK överfördes i ny räkning.

Utestående aktier

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2008 till 78 707 820 SEK fördelat på 78 707 820 aktier av endast serie A. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,00 SEK. För vidare information se not 24, Aktiekapital.

Återköpta aktier

Det beslut om återköp av egna aktier som togs på årsstämman 2008, har genomförts. Bolaget äger idag 3 935 391 aktier uppgående till 5 procent av det totala antalet aktier.

Optioner

Det på årsstämman 2008 beslutade incitamentsprogrammet har genomförts och 784 000 teckningsoptioner finns utestående.

Noter till koncernredovisningen

Innehåll noter

Not	1	Allmän information	83
	2	Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	83
	3	Risker och riskhantering	91
	4	Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål	97
	5	Företagsförvärv	98
	6	Personal och ledande befattningshavare	100
	7	Segmentredovisning	104
	8	Av- och nedskrivningar per tillgångsslag och funktion	105
	9	Kostnader fördelade på kostnadsslag	105
	10	Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer	105
	11	Forskning och utveckling	105
	12	Övriga rörelseintäkter och kostnader	106
	13	Finansiella intäkter och kostnader	106
	14	Skatt på årets resultat	106
	15	Resultat per aktie	107
	16	Immateriella anläggningstillgångar	108
	17	Materiella anläggningstillgångar	109
	18	Taxeringsvärden	110
	19	Andra långfristiga värdepappersinnehav	110
	20	Andra långfristiga fordringar	111
	21	Varulager	111
	22	Kundfordringar	111
	23	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	111
	24	Aktiekapital och antal aktier	112
	25	Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	112
	26	Övriga avsättningar	114
	27	Koncernens upplåning	114
	28	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	115
	29	Leasing	116
	30	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	116
	31	Transaktioner med närstående	117
	32	Koncern- och intresseföretag	118

Not 1 Allmän information

Belopp i MSEK om inget annat anges.

Lindab International AB med säte i Båstad, registrerat i Sverige under organisationsnummer 556606-5446 (Moderbolaget) och dess dotterföretag (sammanslaget Koncernen) och dess verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen.

Denna koncernredovisning har den 11 februari, 2009 godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 6 maj, 2009.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Alla standarder som koncernen har börjat tillämpa kräver retroaktiv tillämpning utom IAS 39, Finansiella instrument som började gälla först den 1 januari 2005.

Grund för rapportens upprättande

Lindab upprättar koncernredovisningen i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och Rekommendation 1:2 och 2:2 från Rådet för finansiell rapportering. Detta är Lindabs fjärde årsredovisning i enlighet med IFRS. Lindab tillämpar även uttalanden från IFRIC, International Financial Reporting Interpretations Committee.

Lindab tillämpar anskaffningsvärdeметoden vid värdering av tillgångar och skulder utom vad gäller finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder inklusive derivatinstrument, värderade till verkligt värde via resultaträkningen (i förekommande fall baserat på bedömningar). Se not 27.

Ändringar av publicerade standarder

Följande ändringar av redovisningsprinciper har trätt i kraft fr. o.m. 1 januari 2008, som skulle kunna vara relevanta för koncernen:

- IFRIC 11 – IFRS 2, Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna. Tolkningen kräver att avtal där en anställd tilldelas en rätt till ett företags eget kapitalinstrument ska redovisas som aktierelaterade ersättningar, även om företaget köper instrumentet från en utomstående part eller om aktieägarna tillhandahåller de eget kapitalinstrument som behövs. Har trätt i kraft för räkenskapsår som påbörjas fr. o.m. 1 mars 2007.
- IFRIC 13, Customer Loyalty Programs, som ställer nya

krav på redovisning av belöningar från kundlojalitetsprogram. Ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 juli 2008 eller senare.

- IFRIC 14 – IAS 19, The limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding, requirements and their interaction, avseende hur tillgångstak och minsta fondering enligt förmånsbestämda pensionsplaner skall beräknas enligt IAS 19, Ersättningar till anställda. Skall tillämpas för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2008 eller senare.
- IAS 1, Utformning av finansiella rapporter har utökats med punkterna 124 a–c. Dessa avser nya upplysningskrav om företagets mål, politik och metoder för förvaltning av kapital.
- IAS 39 - IFRS 7 (tillägg), Omklassificering av finansiella instrument. Tilläggen innebär att vissa finansiella instrument får omklassificeras från en kategori till en annan under specifika omständigheter. De instrument som får omklassificeras är finansiella tillgångar i kategorin verkligt värde via resultaträkningen med undantag för derivat och tillgångar som designats i kategorin verkligt värde via resultaträkningen av företaget vid första redovisningstillfället. Tillägget tillåter även omklassificering inom balansräkningen enligt vissa principer och för vissa tillgångar.

Bestämmelserna har inte fått några direkta konsekvenser för Lindab. IFRIC 11 är för tillfället ej aktuell att tillämpa eftersom föreliggande personaloptioner ej förväntas komma att utnyttjas.

Nya redovisningsrekommendationer

International Accounting Standards Board (IASB) har utgivit följande nya eller ändrade redovisningsrekommendationer som kan vara relevanta för koncernen, men som träder i kraft så att de ej behöver tillämpas i föreliggande årsredovisning. Senaste tillämpningsdatum anges i anknytning till respektive rekommendation. IFRS 3R, IAS 27R, IFRIC 15 och 16 förväntas godkännas av EU i kvartal 1, 2009.

IFRS 3R, Rörelseförvärv och IAS 27R, Koncernredovisning och separata finansiella rapporter som kommer att påverka redovisningen av framtida förvärv, förlust av kontroll och transaktioner med minoritetsägare. Ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 juli 2009 eller senare.

IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, som delar upp förändringar i eget kapital med ägare respektive andra förändringar. Vidare introduceras Statement of Comprehensive Income. Ska tillämpas fr. o.m. 2009.

IFRS 8, Rörelsesegment, som innehåller upplysningskrav avseende rörelsesegment och ersätter kravet att definiera primära och sekundära segment för koncernen baserade på rörelsegränar och geografiska områden. Ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2009 eller senare.

IAS 23, Lånekostnader, kräver aktivering av lånekostnader när dessa hänför sig till tillgångar som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Samma tillämpningsdatum som IFRS 8.

IAS 32, Finansiella instrument: Klassificering och IAS 1, Utformning av finansiella rapporter – Inlösningsbara instrument och förpliktelser som uppstår vid avveckling. Ska tillämpas fr. o.m. 2009.

IAS 39, Finansiella instrument: Redovisning och värdering – Eligible Hedged Items, bland annat avseende designation av risker i en säkrad post. Ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 juli 2009 eller senare.

Improvements to IFRS avser vissa tillägg till IFRS. I förekommande fall har bestämmelserna beaktats.

IFRIC 15, Agreement for the Construction of Real Estate, som för vissa fall klargör när intäkter och kostnader ska redovisas vid försäljning av fastighet. Ska tillämpas fr. o.m. 2009.

IFRIC 16, Hedges of a Net investment in a Foreign Operation, ger vägledning hur redovisning av en säkring av en nettoinvestering i ett utländskt dottebolag ska ske när det gäller identifiering av risker och säkringar. Ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 oktober 2008 eller senare.

Lindab kommer att anamma ändringarna i IAS 1 och IFRS 8 samt i övrigt utvärdera effekterna av tillämpningen av ovanstående uttalanden/standarder under 2009.

Rådet för finansiell rapportering har givit ut RFR 1:2 respektive RFR 2:2, samt UFR 1–8 (nya versioner av RR 30 och RR 32 respektive URA 5–7 och 42–47). RFR står för Rekommendationer från Rådet för finansiell rapportering och UFR står för Uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Årsredovisningslagen (ÅRL) klargör vilka regler som ett noterat företag ska tillämpa vid upprättande av delårsrapporter. RFR 1:2 och 2:2 har tillämpats i förekommande fall vid utformningen av Lindabs finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Lindab International AB samt de företag och verksamheter i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande samt intressebolag. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden.

I koncernredovisningen redovisas inte bokslutsdispositioner och obeskattade reserver utan dessa uppdelas i uppskjuten skatteskuld, vilken redovisas som en ej räntebärande skuld, och andra reserver i eget kapital. Uppdelning sker efter res-

pektive lands skattesats. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS medför en del redovisningsmässiga uppskattningar och bedömningar av redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är av komplex karaktär eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Eliminering av transaktioner inom koncernen

Vinster och förluster som uppstår när ett koncernföretag säljer en vara eller en tjänst till ett annat koncernföretag elimineras i sin helhet. Detsamma gäller för intresseföretag, till den del som motsvaras av koncernens andel. Se not 31, Transaktioner med närstående.

Förvärvsmetoden

Rörelseförvärv hanteras enligt förvärvsmetoden i IFRS 3, Rörelseförvärv. Denna kännetecknas av att förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas till marknadsvärde efter beaktande av uppskjuten skatt vid förvärvstillfället.

Överstiger anskaffningsvärdet för dotterföretaget marknadsvärdet på företagets nettotillgångar med beaktande av eventalförpliktelser, upptas skillnaden som koncernmässig goodwill. Uppkommen goodwill skrivs inte av utan prövning av nedskrivningsbehovet görs löpande, minst en gång per år. Övriga förvärvade immateriella tillgångar skrivs av under beräknad nyttjandeperiod.

Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avyttrade bolag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten för avyttringen. Bolag som förvärvats under året ingår i koncernens redovisning från och med förvärvstidpunkten.

Dotterföretag

Företag i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, innehar mer än 50 procent av rösterna, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande, konsolideras i sin helhet. För dotterföretag i Lindab se not 32, Koncern- och intresseföretag.

Intresseföretag

Med intresseföretag avses företag där koncernen kontrollerar 20–50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas i koncernens konsoliderade resultat- och balansräkningar enligt IAS 28, Innehav av intresseföretag, och därmed enligt kapitalandelsmetoden. I balansräkningen redovisas dessa

andelar bland finansiella anläggningstillgångar. Koncernens andel av intresseföretagets resultat efter finansiella poster (som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet), redovisas i resultaträkningen under rubriken Övriga finansiella intäkter och kostnader. I balansräkningen redovisas anskaffningskostnaden för aktierna, efter justering för koncernens andel i intresseföretagets resultat, som andra långfristiga värdepappersinnehav av väsentlighetsskäl. Koncernens andel av förändringar i reserver efter förvärvet redovisas bland reserver. Ej utdelat resultat från intressebolag redovisas i koncernens eget kapital, bland bundna reserver.

Omräkning av utländska dotterföretag och utländsk valuta

Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor (SEK), vilken är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Resultat- och balansräkningar för utländska verksamheter (dotterbolag och intressebolag) tas in med deras funktionella valuta och räknas om till koncernens rapporteringsvaluta med dagskursmetoden i enlighet med IAS 21, Effekterna av ändrade valutakurser. Funktionell valuta är densamma som den lokala valutan för den rapporterade enhetens redovisning.

Samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagen räknas om till balansdagskurs och intäkter och kostnader räknas om till årets genomsnittskurs. Vid konsolidering uppstår omräkningsdifferenser, vilka förs direkt till eget kapital. Vid avyttring av dotterföretag redovisas den ackumulerade omräkningsdifferensen i det koncernmässiga resultatet i enlighet med IAS 21.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt valutakurser på transaktionsdagen. De svenska koncernföretagens fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, förs till resultaträkningen. Kursdifferenser av rörelsekaraktär redovisas som övriga intäkter/övriga kostnader (not 12) och ingår därmed i rörelseresultatet. Kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas bland finansiella intäkter och kostnader (not 13).

Intern prissättning

Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid koncerninterna transaktioner.

Segmentrapportering

Lindab har delat upp verksamheten i primära och sekundära segment för att anpassa redovisningen till IAS 14, Segmentrapportering. Koncernens primära segment är de två affärsområdena, Profile och Ventilation och det sekundära är geo-

grafiska marknader. De geografiska marknaderna är Norden, Västeuropa, CEE/CIS och övriga marknader. Redovisning av segment framgår av not 7, Segmentrapportering.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning sker enligt IAS 18, Intäkter. Försäljningsintäkter, d.v.s. nettoomsättning för produkter och tjänster i den ordinarie verksamheten redovisas när leverans skett och väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande överförts till köparen. Vid projekt inom Building Systems sker vinstavräkning i huvudsak vid respektive delleverans. Försäljningen redovisas netto efter avdrag för varuskatter, returer, frakter och rabatter.

Övriga intäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som sker utöver den ordinarie verksamheten, såsom nettovinst på sålda anläggningstillgångar.

Ränteintäkter redovisas med beaktande av upplupen ränta på balansdagen. Erhållen utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

Lånekostnader

All upplåning redovisas till verkligt värde d.v.s. netto efter transaktionskostnader. Lånekostnader kostnadsförs löpande i den period de uppstår, i enlighet med IAS 23, Lånekostnader.

Inkomstskatter

Koncernen tillämpar IAS 12, Inkomstskatter. Redovisad skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som antingen skall betalas eller erhållas under det aktuella inkomståret. Tidigare perioders justeringar ingår också här. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder som i framtiden skall betalas. Värderingen av uppskjutna skatter görs med utgångspunkt från förväntade skulder och fordringar på balansdagen med användande av skattesatser för de enskilda bolagen, som är beslutade eller aviserade på balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och -skulder och när de uppskjutna skatterna avser samma Skattemyndighet.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna nyttjas för att medföra lägre skattebetalningar inom överskådlig framtid. Skatt på årets resultat och uppskjutna skattefordringar och -skulder, se not 14.

Resultat per aktie

Redovisning av resultat per aktie sker enligt IAS 33, Resultat per aktie. Posten redovisas i direkt anslutning till koncernens resultaträkning. Resultat per aktie påverkas ej av preferensaktier eller konvertibla skuldebrev, eftersom sådana saknas. Om antalet aktier förändras under året beräknas ett vägt genomsnitt för periodens utestående aktier. Ett incitamentsprogram har genomförts under 2008, varvid 784 000 teckningsoptioner förvärvades av 81 ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Optionerna kan användas under tiden 1 juni 2010–31 maj 2011 för att teckna en aktie i Lindab International AB. För närvarande förväntas inte optionerna komma att utnyttjas. Återköp av egna aktier har skett under 2008, vilket har beaktats vid beräkningen av resultat per aktie.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill, som uppkommer som en del vid förvärv av företag och verksamheter, värderas enligt IFRS 3, Rörelseförvärv. Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar, vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen, eller när indikation finns, för att identifiera om det föreligger något nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar.

För att komma fram till om det föreligger nedskrivningsbehov görs beräkning av diskonterade framtida kassaflöden för den verksamhet till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Därvid skall beräkningen göras på lägsta kassagenererande enheterna inom verksamheterna. Beräkningen skall baseras på den kassagenererande enheten. För Lindabkoncernen görs beräkningen på koncernnivå och på respektive affärsområde. Beräkningen görs inte på underliggande nivå då affärsområdena är starkt integrerade och fungerar som en enhet.

Vinst eller förlust vid avyttring av ett dotter/intresseföretag inkluderar kvarvarande redovisat värde på den återstående goodwill som avser den avyttrade enheten.

Varumärken, patent och liknande rättigheter

Varumärken, patent och liknande rättigheter redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt över den bedömda nyttjandeperioden, 5–10 år.

Programvara

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden 3–5 år.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande

Utgifter för forskningsaktiviteter, som görs för att vinna ny vetenskaplig eller teknisk kunskap, kostnadsförs i takt med att de uppstår.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet används för att planera eller skapa produktion av nya eller starkt förbättrade processer eller produkter, aktiveras om det bedöms att processen eller produkten är tekniskt och kommersiellt genomförbar. De utgifter som ska aktiveras inkluderar materialkostnader, direkta kostnader för arbetskraft och en skälig andel av indirekta kostnader. Aktiverade utvecklingskostnader upptas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Den bedömda nyttjandeperioden är 3 år.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker, butiker och kontor. Dessa redovisas till restvärdet, d.v.s. anskaffningsvärde minskat med de ackumulerade planerliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar som gjorts. De planerliga avskrivningarna baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden och beräknas med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod. Inga avskrivningar görs på mark. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vad som är lämpligt. Endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången, kommer att komma koncernen tillgodo och om tillgången kan mätas på ett tillförlitligt sätt är det lämpligt att lägga till tillkommande utgifter till tillgångens redovisade värde. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Anläggningarnas anskaffningsvärden delas upp på väsentliga komponenter och varje komponent ska avskrivas separat över sin ekonomiska livslängd, s. k. komponentavskrivning. Detta gäller såväl byggnader som maskiner och inventarier.

Under investeringsåret görs avskrivningar enligt plan på maskiner, inventarier, fordon och datorer fr. o.m. tidpunkten då de tas i bruk, eller om detta ej är möjligt, med hälften av nedanstående redovisade avskrivningssatser.

Följande avskrivningstider har använts

	År
Byggnader	20–50
Markanläggningar	20
Maskiner och inventarier	5–15
Fordon och datorer	5

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång, finansiell skuld eller ett eget kapital-instrument i ett annat företag. Detta omfattar likvida medel, räntebärande fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, upplåning samt derivatinstrument. Likvida medel utgörs av kassa och bank.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

- *Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen*, omfattar finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som klassificerats att redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Resultat från förändringen i verkligt värde på finansiella instrument i denna kategori redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.
- *Investeringar som hålls till förfall*, är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid och som koncernen har för avsikt att behålla till förfall. Finansiell placering, 7 MSEK, ingår i denna kategori.
- *Lånefordringar och kundfordringar*, är icke-derivata finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningsströmmar och som inte är föremål för handel på en aktiv marknad. Denna typ av fordringar uppkommer vanligen när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta denna fordran. Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga till det belopp som förväntas inflyta, efter avdrag för osäkra fordringar som bedöms individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering.
- *Finansiella tillgångar som kan säljas*, inkluderar icke-derivata finansiella tillgångar som antingen klassificeras som tillgängliga för försäljning eller inte har klassificerats i någon av de andra kategorierna. Andra långfristiga värdepappersinnehav, not 19, ingår i denna kategori eftersom de inte har klassificerats i någon annan kategori.
- *Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen*, omfattar finansiella skulder som klassificerats att redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Resultat från förändringen i verkligt värde på finansiella instrument i denna kategori redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.
- *Övriga finansiella skulder*. Till denna kategori hör lån, övriga finansiella skulder och leverantörsskulder. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura skickats, leverantörsfakturer tas upp när faktura mottagits.

Den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången löper ut eller överförs till annan part genom att alla risker och förmåner förknippade med tillgången har överförts till den andra parten. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet uppfyllts, upphävts eller löpt ut.

Gränsdragningen mellan och redovisningen av korta och långa balansposter tillämpas konsekvent för alla finansiella instrument. När reglering eller avyttring förväntas ske mer än 12 månader efter balansdagen redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella tillgångar som förväntas regleras eller avyttras inom 12 månader efter balansdagen klassificeras således som omsättningstillgångar. Finansiella skulder som förfaller senare än 12 månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder och de som förfaller till betalning inom 12 månader efter balansdagen redovisas som kortfristiga skulder.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning är inte aktuellt inom Lindabkoncernen eftersom det inte görs säkringsåtgärder i syfte att säkra framtida flöden, eget kapital i utländska dotterbolag eller för att förändra räntebindningstiden i upplåningen.

Lindab har inga inköpsavtal med kontraktsvillkor som är av karaktären att de ska betraktas som derivatinstrument eller inbäddade derivat.

Inköp av råmaterial görs i SEK, EUR och USD. Valutaklausuler som ger möjlighet till omförhandling av avtalet kan förekomma i vissa avtal. Inga avtal avseende råmaterial är tvingande, d.v.s. Lindab har inte förbundit sig att köpa vissa minimivolymer från leverantörerna.

Finansiella anläggningstillgångar

Redovisning av finansiella anläggningstillgångar sker till verkligt värde. Nedskrivning sker om verkligt värde understiger anskaffningsvärdet. Nedskrivningen görs över resultaträkningen. Se vidare not 19 och 20, Långfristiga anläggningstillgångar, för uppgifter om värde och tillgångsslag.

Kundfordringar

I koncernen gäller generellt att kundfordringar som varit förfallna mellan 180 och 360 dagar ska reserveras till 50 procent och de som varit förfallna längre tid än 360 dagar ska reserveras till 100 procent. Hänsyn ska dock tas till förekomst av kreditförsäkringar och dylikt. Dessutom ska även individuella bedömningar göras vid behov.

Nedskrivningar

Vid bedömning av nedskrivningsbehov tillämpas IAS 36, Nedskrivningar. Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod

skrivs inte av utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av verkliga värdet, minskat med försäljningskostnader, och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på lägsta nivå, d.v.s. kassagenererande enheter (KGE). För Lindabkoncernen görs beräkning på respektive affärsområde.

Varulager

Koncernens varulager har redovisats efter avdrag för internvinster, vilket påverkat rörelseresultatet. Värderingen av varulagret har skett till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärdet för råvaror, förbrukningsmaterial och inköpta färdigvaror samt till tillverkningskostnad för producerade varor, i enlighet med IAS 2. Lagret har i inget fall upptagits över verkliga värdet. Prissättningen vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser. Avdrag har skett för erforderlig inkurans.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden. I balansräkningen redovisas checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

Eget kapital

Aktiekapital

Transaktionskostnader som direkt hänför sig till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Redovisning av koncernbidrag

Redovisning av koncernbidrag i moderbolaget görs i enlighet med ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 2. Dessa uttalar att koncernbidrag ska redovisas efter sin ekonomiska innebörd. Erhållna koncernbidrag har därför redovisats som utdelning i resultaträkningen. Då koncernbidrag lämnas redovisas det alltid, tillsammans med sitt skatebelopp, som avgående poster från balanserad vinst i eget kapital.

Utdelning

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen fastställs av moderföretagets aktieägare.

Inlösen av aktier

Inlösen av aktier har förts direkt mot balanserade vinstmedel.

För Inlösen av aktier, se sidan 63, Koncernens Egna kapital samt not 24, Aktiekapital och antal aktier.

Avsättningar

För avsättningar tillämpas IAS 37, Avsättningar, eventuell-förpliktelser och eventualtillgångar förutom för avsättningar gällande personal, där IAS 19, Ersättningar till anställda, tillämpas.

En avsättning redovisas när, och endast när:

- det finns ett aktuellt legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse
- det är sannolikt att en kostnad kommer att uppstå för att reglera åtagandet, och
- en tillförlitlig uppskattning kan göras av åtagandets belopp.

Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den kostnad som krävs för att reglera det aktuella åtagandet per balansdagen.

Engångsposter

I Lindab anses engångsposter föreligga när det är fråga om händelser som inte ingår i de ordinarie affärstransaktionerna och när respektive belopp är av en icke oväsentlig storlek och därmed får en inverkan på resultat och nyckeltal.

Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Lindab tillämpar IAS 19, Ersättningar till anställda, vilket innebär att pensionsförmåner och andra ersättningar, såsom vid uppsägning, till anställda efter avslutad anställning beräknas med hänsyn till bland annat uppskattade framtida löneökningar och inflation. I rekommendationen skiljs mellan avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer. Avgiftsbestämda planer definieras som planer där företag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon som helst förpliktelse att betala ytterligare avgifter, inte ens om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen.

Alla planer som inte är avgiftsbestämda anses vara förmånsbestämda. Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda planer. De mest omfattande förmånsbestämda pensionsplanerna finns i Sverige, Norge, Luxemburg och Tyskland. I Italien finns en förmånsbaserad plan för uppsägning. Avgiftsbestämda pensionsplaner av väsentlig storlek finns bl. a. i Sverige, Danmark, Finland och Tyskland.

Avgiftsbestämda planer föranleder ingen omvärdering i koncernredovisningen. Utbetalningar för dessa kostnadsförs i den period de anställda har utfört de tjänster avgiften avser.

Kostnaderna redovisas i sin helhet inom rörelseresultatet.

Förmånsbaserade åtaganden däremot, värderas i princip årligen. Åtaganden av mindre värde omvärderas med rimliga intervall eller vid behov. Beräkningarna utförs av oberoende aktuarier. Kostnader som uppkommer p.g.a. omvärderingen redovisas i rörelseresultatet. Räntedelen i pensionsskuldernas förändring redovisas dock som finansiella kostnader.

Förmånsbestämda planer kan vara ofonderade eller helt eller delvis fonderade. Vid fonderade planer avsätter bolaget medel till t.ex. särskilda fonder eller stiftelser. Dessa förvaltningstillgångar värderas till verkligt värde och minskar det framräknade pensionsåtagandet så att nettoredovisning sker i balansräkningen.

Värderingen av skulden för de förmånsbestämda planerna görs till nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna, med användande av en diskonteringsränta. För beräkningen används den s.k. "Projected Unit Credit Method". Denna innebär att varje tjänstgöringsperiod ger upphov till en tillkommande enhet av den totala slutliga förpliktelsen. För varje enhet görs en separat beräkning och tillsammans utgör enheterna den totala förpliktelsen på balansdagen. På det här sättet kostnadsförs (pensions) betalningarna linjärt under anställningstiden.

Vid beräkningen av skulden används s.k. "aktuariella antaganden", som innefattar bl.a. förväntade löne- och pensionsökningar samt förväntad avkastning på förvaltningsstillgångar. Den diskonteringsränta som tillämpas är den som gäller på balansdagen för förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer för respektive valuta. Räntan bör ha en återstående löptid som motsvarar pensionsförpliktelsen om möjligt. Förändringar i aktuariella antaganden och utfall som avviker från antaganden ger upphov till så kallade aktuariella vinster eller förluster.

Beräknade aktuariella vinster och förluster redovisas ej när de faller inom den s.k. tioprocentiga "korridoren". Det är först när de aktuariella vinsterna/förlusterna faller utanför "korridoren", d.v.s. överstiger 10 procent av nuvärdet av åtagandet eller av det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar, som intäkterna respektive kostnaderna redovisas. Resultatfördelningen görs då över förpliktelseernas förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstid.

Övriga ersättningar till anställda kostnadsförs i takt med att förmånerna intjänas av de anställda.

Leasing

Lindab följer IAS 17, Leasingavtal. Leasing klassificeras i kon-

cernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing.

Redovisning av finansiell leasing medför att anläggningstillgångar upptas som tillgångspost i balansräkningen och att motsvarande lång- och kortfristig skuld bokförs. Anläggningstillgångar avskrivs enligt plan över den ekonomiska livslängden, medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulden. Tillgångarna redovisas i balansräkningen under det tillgångsslag som de tillhör.

Vid operationell leasing redovisas inte någon tillgångs- eller skuldpost i balansräkningen. Betalningar som görs under leasingperioden kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Uppgifter om leasing, se not 29.

Kassaflödesanalys

Lindab tillämpar indirekt metod i enlighet med IAS 7, Kassaflödesanalys. Syftet är att ge ett underlag för att bedöma företagets förmåga att skapa likvida medel och företagets behov av dessa likvida medel. Följande definitioner har använts. Kassa och bank utgörs av kassamedel samt disponibla tillgodohavanden hos banken och motsvarande institut. Andra likvida medel än kassa och bank utgörs av kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till känt belopp av kassa och bank och som är utsatt för endast en obetydlig risk för valutafluktuationer. Kassaflöde utgörs av in- och utflöde av likvida medel. Löpande verksamhet utgörs av företagets huvudsakliga intäktsgenererande verksamheter samt andra verksamheter än investerings- och finansieringsverksamheten. Investeringsverksamhet utgörs av förvärv och avyttring av anläggningstillgångar och sådana placeringar som inte inryms i begreppet likvida medel. Finansieringsverksamhet utgörs av åtgärder som medför förändringar i storleken på och sammansättningen av företagets eget kapital och upplåning.

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter redovisas i det fall Lindab ställt säkerhet för bolagets eller koncernens skulder eller förpliktelser. Dessa kan vara skulder och avsättningar som kan finnas i balansräkningen men inte nödvändigtvis. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller inteckningar. Tillgångarna tas upp till sitt redovisade värde och inteckningarna till sitt nominella värde. Aktier i koncernföretag tas upp till sitt värde i koncernen. Se vidare not 30.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Redovisning av anläggningstillgångar för försäljning och verksamhet under avveckling sker enligt IFRS 5, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter. Anläggningstillgångarna skall vara tillgängliga

för försäljning och det måste vara sannolikt att försäljningen kommer att ske inom ett år från omklassificeringen.

Vid utgången av 2008 och 2007 omfattades inga anläggningstillgångar eller verksamheter av denna standard.

Händelser efter balansdagen

Händelser efter balansdagen redovisas enligt IAS 10, Händelser efter balansdagen.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas enligt IAS 20, Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd. Statliga stöd är en åtgärd av staten att lämna en ekonomisk fördel som är begränsad till antingen ett företag eller en kategori av företag som uppfyller vissa kriterier. Statliga stöd är villkorade av att mottagaren uppfyller eller kommer att uppfylla vissa villkor. Med staten avses i detta fallet stater eller myndigheter och liknande organ oavsett geografiskt läge. Bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en minskning av tillgångarnas redovisade värde och bidrag relaterade till resultatet redovisas som en minskning av de kostnader som bidraget avser.

Sjukfrånvaro och könsfördelning

Redovisning av sjukfrånvaro och könsfördelning bland ledande befattningshavare görs i enlighet med rekommendation RFR 2:2 från Rådet för finansiell rapportering, Redovisning för juridisk person.

Uppgifter lämnas om frånvaro, p.g.a. sjukdom, för anställda i Sverige, under räkenskapsåret. Uppgifter om könsfördelning redovisas som fördelningen mellan kvinnor och män bland styrelseledamöter, verkställande direktör och andra personer i Lindabs ledning. Fördelningen redovisas var för sig och uppgifterna avser förhållanden på balansdagen, se not 6.

Upplysningar om närstående

Transaktioner och avtal med närstående företag och/eller fysiska personer redovisas enligt IAS 24, Upplysningar om närstående. I koncernen elimineras koncerninterna transaktioner och faller således utanför detta upplysnings-/redovisningskrav.

För omfattningen av dessa transaktioner se vidare not 31, Transaktioner med närstående.

Moderbolagets redovisning

jämförd med koncernredovisningen

Moderbolagets finansiella rapporter upprättas och presenteras i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rekommendationerna från Rådet för finansiell rapportering (RFR), RFR 1:2 och 2:2.

Moderbolagets redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens i allt utom:

- Intresseföretag
- Inkomstskatter
- Leasing
- Finansiella instrument
- Pensioner.

Not 3 Risker och riskhantering

Att vara utsatt för risker i mindre eller större omfattning är en del av affärsverksamheten. Lindabs riskhantering är att identifiera, mäta och förhindra att dessa risker blir verklighet, samtidigt ständigt göra förbättringar för att minska de potentiella riskerna. För koncernen är riskförebyggande huvudinriktningen, att förhindra att potentiella risker utvecklas till skador och/eller förluster. Om man inte lyckas fullt ut med detta gäller det i andra hand att mildra verkan av redan inträffade skador. De risker Lindab kan utsättas för är strategiska, operativa och finansiella, legala risker men också det som kan hota vårt goda anseende och rykte.

Likt andra globala företag riskerar Lindabkoncernen att drabbas av skador uppkomna av naturkatastrofer, terroraktioner och andra typer av konflikter. I koncernens riskhantering ingår att bevaka omvärlden och skapa rutiner för att dels reagera men också agera på ett klokt sätt när katastrofen är ett faktum.

Operationell riskhantering

Konkurrens

Lindab möter på de olika marknaderna både ett större antal små lokala företag och ett litet antal relativt stora regionala, nationella och multinationella företag. Bland bolagets konkurrenter finns bland andra Ruukki Construction, Corus Panels and Profiles, Marley, Plannja, Monier, Hörman, Fläkt Woods, Swegon och Trox.

För att möta konkurrensen har Lindab valt att arbeta med högautomatiserade centrala produktionsenheter för volymprodukter. Dessa produkter kan enkelt transporteras. Detta kombineras med lokala mindre produktionsenheter för produkter som kräver lokal anpassning och är svåra att transportera.

Lindab har också valt att tidigt etablera sig i s.k. "lågkostnadsländer" för att kunna vara konkurrenskraftigt.

Genom Lindabs välutvecklade distributionsnät kan förändringar, trender och nya krav fångas upp från kunder och ligga till grund för anpassningar av produkterna och tjänsterna till nya situationer.

Lindabs huvudråvara är stål, i form av huvudsakligen tunnplåt, och Lindabs konkurrenskraft påverkas självklart av ökade priser på råvaran. Lindab försöker att rationalisera produktionen och organisationen för att vara konkurrenskraftig. Under de senaste åren har även priser på flera insatsvaror för konkurrerande material stigit, såsom plast och betong, vilket totalt medförde att konkurrenssituationen i varje fall inte försämrades. Den snabba nedgången på världsmarknaden under slutet av 2008 har dock gjort att priserna på stål har börjat

falla. Prisnedgången på konkurrerande material bedöms ha skett snabbare. Konkurrenssituationen har givetvis påverkats av denna utveckling, men det är ännu för tidigt att bedöma effekterna. Stål har många fördelar framför plast och betong, vilka bör framhållas än mer. Kundkampanjer har också inflytande på kundernas val av produkter. Lindab arbetar för att bygga goda långsiktiga relationer med potentiella kunder samt att ge mervärde genom att förenkla byggandet med Lindabs produkter.

Marknadsrisker

Efterfrågan på Lindabs produkter påverkas av förändringar i kundernas investeringsplaner och produktionsnivåer. Kundernas investeringar kan förändras om den ekonomiska situationen i ett land eller en bransch förändras. Förändringar i den politiska situationen och/eller andra politiska beslut kan ha inflytande och därmed påverka kundens investeringar. Lindab har en spridning i 31 länder, vilket balanserar de olika landspecifika riskerna i byggbranschen.

Inom affärsområde Ventilation finns en trend som inte påverkas något nämnvärt av konjunkturen, det ökade kravet på bättre inomhusklimat och energieffektivitet. Luften skall bytas oftare, utan ljud och den skall vara ren och allt detta skall ske till en låg energikostnad.

Inom affärsområde Profile finns en liknande trend där byggmaterial i stål vinner marknad på bekostnad av bl.a. träkonstruktioner. Fördelarna med stål är bl.a. att det inte möglar och i många fall kan återvinnas. Dessutom kan en större andel av produkterna tillverkas i fabriker vilket ger en lägre kostnad och bättre logistik.

Vid en generell ekonomisk nedgång och när den globala konjunkturen och världsmarknaden viker ned är det viktigt att reagera snabbt och vidta erforderliga åtgärder. En snabb förändring av marknadsförutsättningarna har skett under 2008. Lindab agerade snabbt och stor vikt har lagts vid att bemöta konjunkturedgången först och främst med fokus på att balansera kostnadsstrukturen och kassaflödet. Det föreliggande kostnadsbesparingsprogrammet som implementerades under fjärde kvartalet avser att sänka de årliga kostnaderna med 300 MSEK från början av 2009 och framåt. En tidigare planerad expansionsinvestering har också skjutits på framtiden.

Råvarupriser

Lindab köper in stora kvantiteter stål i form av huvudsakligen tunnplåt och är beroende av utvecklingen på råvarumarknaden. Baserat på mångåriga relationer med sina viktigaste leverantörer av stål och tunnplåt har Lindab skapat en inköpsstrategi som gör att bolaget utan mellanhänder kan

köpa direkt från stålverken. Lindabs nära förhållande till stålverken har också möjliggjort utveckling av speciella stålkalibrer och ytbehandlingar som är anpassade till bolagets system och produkter. Genom att centralisera stålinköpen kan bolaget stärka sin förhandlingsposition och förhandla fram bättre priser. Lindab köper enbart stål baserat på behov och spekulerar inte i eller säkrar framtida stålpriser.

Lindab har valt att samla alla inköp av stål centralt för att utnyttja sin storlek till att få konkurrenskraftiga priser och villkor gentemot stålverken och på detta vis skapa konkurrensfördelar mot mindre konkurrenter. En noggrann intern uppföljning sker även för att kunna reagera och anpassa priser gentemot kund, om prisökningar uppstår som inte kan absorberas av organisationen genom rationaliseringar.

En förändring av stålpriset med 10 procent påverkar Lindabs resultat med 270 MSEK förutsatt att försäljningspriserna inte ändras. Historiskt sett har dock företaget justerat priserna när stålpriserna förändrats.

Risk för kundförluster

Risken för kundförluster avser risken att kunden inte kan betala för levererade produkter på grund av sin finansiella ställning.

Koncernen säljer till ett stort antal kunder över hela världen, vilket medför naturligt att kunder går i konkurs eller att deras finansiella ställning gör att de har betalningsproblem som i sin tur kan medföra att koncernen ej får betalt för sina sålda produkter. För att minimera kundförlusterna har ett stort antal bolag inom koncernen försäkrat sina fordringar mot kundförluster. Koncernen tar kreditupplysningar på nya kunder och följer upp gamla kunder, vilket i sin tur leder till färre kundförluster. Den enskilt största kunden står för ca 1 procent av omsättningen.

I koncernen gäller generellt att kundfordringar som varit förfallna mellan 180 och 360 dagar ska reserveras till 50 procent och de som varit förfallna längre tid än 360 dagar ska reserveras till 100 procent. Hänsyn ska dock tas till förekomst av kreditförsäkringar och dylikt. Dessutom ska även individuella bedömningar göras vid behov. Reservering för kundförluster under 2008 uppgick till 77 MSEK (69) vilket utgjorde 0,8 procent (0,7) av koncernens omsättning.

Säsongsrisker

Inom de två affärsområdena Ventilation och Profile, finns olika säsongsvariationer. Ventilations produkter är inomhusprodukter och är därför inte direkt exponerade för väderleksföränd-

ring. Försäljningen är traditionellt svagare i juli och december, under semesterperioder. Även påsken påverkar försäljningen negativt. Juni är en stark månad, då grossister och distributörer bygger upp lager inför juli månad, då deras egen personal har semester. Profile har nästan uteslutande produkter för utomhusbruk och följer årstiderna. Vintern är normalt lågsäsong och de högsta försäljningssiffrorna sträcker sig från sommaren och fram till hösten.

Risk för reklamationer

Inom divisionerna Air Duct Systems – Ventilation och Building Components – Profile har reklamationsnivån historiskt varit låg. Vissa kostnader har uppstått inom produktgruppen Topline där beläggingsmaterialet Plastisol har flagnat. Numera används ett nytt beläggingsmaterial.

Inom Comfort – Ventilation har reklamationsnivån varit något högre beroende på en tekniskt mer komplicerad produkt.

Inom Building Systems – Profile, är Lindab i huvudsak endast leverantör till lokala byggtrepartier, vilka har ansvaret för uppförandet av byggnaderna varför någon reklamationsrisk för uppförandet inte skall föreligga. Viss försäljning sker dock direkt till slutkunden och i sådant fall vilar reklamationsansvaret för uppförandet på Lindab. Oavsett vem som har risk för uppförandet svarar Lindab för att levererat material är korrekt. Reklamationer har förekommit under 2005–2008 avseende rostangrepp för takdetaljer.

För räkenskapsåret 2008 var 91 MSEK (87) reserverat. Se not 26, Övriga avsättningar.

Miljörisker

Denna risk avser de kostnader koncernen kan drabbas av för att anpassa sig till ny eller strängare miljölagstiftning. Det kan också gälla sanering av mark för tidigare eller nu ägda fastigheter, avfallshantering etc. Inga miljöskulder finns och verksamheten är inte av den karaktären att den ger upphov till föroreningar av mark eller vatten vilket skulle kunna medföra saneringsbehov. Koncernen skall arbeta efter och följa såväl den svenska som den internationella lagstiftningen. För att skydda bolaget och tredje part vid eventuella miljöolyckor finns en särskild miljöförsäkring. Försäkringen omfattar skadeståndsskyldighet för skada som består i, eller är en följd av miljöskada.

Risk för och i samband med tvister

Denna risk avser de kostnader som kan åsamkas koncernen som part i olika tvister. Dessa kostnader kan uppkomma genom exempelvis förlikning och utdömda ersättningar.

Ansvar för att bevaka och styra den legala riskhanteringen inom koncernen ligger hos den legala funktionen som leds av chefsjuristen. Utöver den fortlöpande uppföljningen av den legala riskexponeringen görs en kvartalsvis genomlysning av samtliga bolag inom koncernen.

Koncernen är inblandad i följande rättsliga tvister

I dotterbolaget Astron Buildings S.A. pågick vid förvärvstillfället tvister avseende fel i levererade byggnader. Lindab har med säljaren av Astron avtalat att denne tar risken för utgången av dessa tvister. Mindre tvister efter förvärvet har uppkommit. Under 2006 kollapsade två, av Astron levererade, byggnader i Tjeckien och Tyskland till följd av ovanligt stora snölast. Inga krav har framställts mot bolaget rörande dessa byggnader, men det finns inte några garantier för att krav inte kommer att framställas i framtiden. Bolaget har låtit göra en oberoende granskning av den tjeckiska byggnaden, vilket har visat att byggnaden hade monterats på ett felaktigt sätt av en tredje part. Händelsen är dock även föremål för en undersökning som genomförs av en tjeckisk allmän åklagare. En reservering är gjord i räkenskaper på 2 MSEK (2).

Bolaget var föremål för en kartellutredning genomförd av den finska konkurrensmyndigheten, där bolagets och vissa av dess konkurrenters verksamheter inom ventilationsbranschen i Finland granskades. Utredningen inleddes 2003. Under 2008 har konkurrensverket lagt ner ärendet utan någon åtgärd.

Skattetvister

Bolaget är part i en skattetvist i Tjeckien. Tvisten är resultatet av en skatterevision 2003 av bolagets tjeckiska dotterbolag, Lindab s.r.o., avseende taxeringsåren 2001 och 2000. Mot bakgrund av vad som framkom i skatterevisionen ålade det tjeckiska skatteverket Lindab s.r.o. att betala ett sammanlagt belopp om 8 MSEK i bolagsskatt, mervärdeskatt och straffavgift. Skatteverket hävdade att Lindab s.r.o. på ett icke tillfredsställande sätt redovisat de aktuella transaktionerna. Det belopp som Lindab ålades att betala baserades på den av skatteverket gjorda bedömningen. Bolaget delar inte det tjeckiska skatteverkets uppfattning och överklagade beslutet i dess helhet i februari 2005 hos det tjeckiska finansdepartementet. Bolaget har redan betalat den beslutade bolags- och mervärdeskatten. Domstol i Tjeckien har ogillat bolagets överklagande. Bolaget har överklagat till högsta instans, som under 2008 återförvisade ärendet till första instans grundat på att förfarandet i den första taxeringen var felaktig. Bolaget saknar uppgift om när målet kan bli avgjort. Bolaget återfick under 2007 halva straffavgiften avseende bolagsskatt och halva straffavgiften avseende mervärdeskatt. Hela kostnaden har tagits i räkenskaper.

Risk för produktansvar

Denna risk avser de kostnader koncernen kan drabbas av då någon produkt som har levererats orsakar skador på person och egendom. Inom Building Systems – Profile, har Lindab konstruktionsansvaret och därmed en risk för produktansvar vid skada. Erforderliga försäkringar finns tecknade samtidigt som rutiner för eliminering av risken för skada finns och utvecklas.

Försäkringsrisker

Dessa risker avser de kostnader som Lindab kan drabbas av på grund av ett otillräckligt försäkringsskydd avseende produkt, egendom, avbrott, ansvar, transport, liv, pensioner etc. Koncernen har sedvanliga globala försäkringar som omfattar huvudkontoret, tillverknings- och lagerutrymmen samt som täcker den egna transportverksamheten. Försäkringarna täcker egendomsskador, verksamhetsavbrott, driftstörningar på maskiner, allmän ansvarsskyldighet och produktansvar, transport av varor på bolagets fordon, fordon och brott. Som ett naturligt led i Lindabs olika verksamheter genomförs kontinuerligt skadebegränsande åtgärder, bland annat tillsammans med externa rådgivare. I detta arbete fastställs standarder för önskvärda skyddsnivåer i syfte att begränsa sannolikheten för olika skador.

Även Lindabs ledande befattningshavare och styrelseledamöter är försäkrade med ett försäkringsskydd som bolaget anser lämpligt för ett företag av denna storlek och inom denna bransch. Lindab anser sig ha fullgott försäkringsskydd, sedvanligt i denna bransch, tillräckligt för de risker som verksamheten vanligtvis kan vara förenad med. Det finns givetvis ingen garanti att Lindab inte kommer att ådra sig förluster utöver vad dessa försäkringsskydd täcker.

Produktutvecklingsrisker

Lindabs organiska tillväxt och lönsamhet på lång sikt är delvis beroende av förmågan att utveckla och framgångsrikt lansera och marknadsföra nya produkter. Om vi inte lyckas med detta på ett framgångsrikt sätt kan det påverka intäkterna på ett negativt sätt.

Anseende

Lindabs anseende är en värdefull tillgång som kan påverkas av Lindabs agerande men också av externa intressenter. Lindabkoncernen strävar efter att undvika handlingar som skulle kunna riskera Lindabs goda rykte. Vi strävar efter att vara en god samhällsmedborgare där vi är verksamma. En etisk kod är framtagen och implementerad i koncernen, för att säkerställa att samtliga chefer på våra marknader följer god affärssed.

Driftstopp

Lindab kan av olika skäl såsom haveri, strejker och andra orsaker utanför koncernens kontroll, t.ex. naturkatastrofer, drabbas av driftstopp. Med sin globala närvaro har koncernen stora möjligheter att flytta verksamheter till andra platser utifrån någon enhet skulle slås ut och på så sätt säkerställa att åtagna uppdrag slutförs.

Förlust av nyckelkompetens

Förlust av nyckelpersoner kan påverka koncernens intjäningsförmåga på ett negativt sätt. Kompetenta och engagerade ledare är avgörande för att Lindab ska kunna fullfölja sin strategi. För att säkerställa återväxten och identifiera framtida ledare inom koncernen arbetar vi med verktyget, Manager Profile. Ledande befattningshavare utvärderas regelbundet i syfte att identifiera ledarskap och kompetens. Verktyget har under 2008 spridits till fler befattningshavare och omfattar nu ca 90 personer.

Finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker. Med finansiella risker avses finansieringsrisk, likviditetsrisk, ränterisk och valutarisk.

Lindabs finanspolicy för hantering av finansiella risker har beslutats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler för finansverksamheten vilken är centraliserad till Koncernstab Ekonomi och Finans. Detta för att kunna bevaka koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner och för att uppnå kostnadseffektivitet, stordriftsfördelar,

kompetensuppbyggnad och tillvarata koncernens gemensamma intressen.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående krediter försvåras eller fördröjas.

I december 2007 slöt Lindabkoncernen ett nytt bindande kreditavtal på 4 500 MSEK och en löptid på 5 år med Nordea och Handelsbanken. Kreditavtalet innehåller två s.k. "covenants" i form av nettoskuldssättning i förhållande till EBITDA och räntetäckningsgrad, vilka följs upp kvartalsvis. Lindab uppfyller villkoren i kreditavtalet.

Outnyttjade krediter inom koncernen uppgick vid årets slut till 2 207 MSEK (2 308).

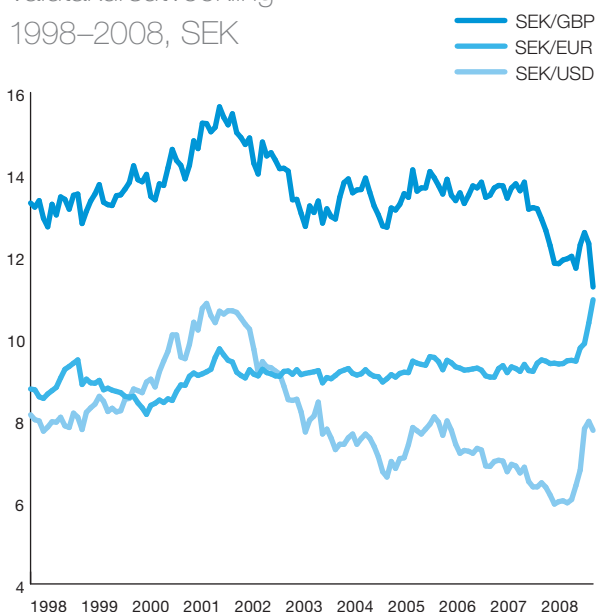
Likviditetsrisk

Likviditetsrisken definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet. Alla förfall på koncernens centralt administrerade lån planeras i förhållande till koncernens kassaflöde. Lindabs verksamhet är säsongsbetonad vilket även ger effekter på kassaflödet. Det är, generellt sett, svagt negativt under perioden januari till juni varje år, för att sedan vara positivt under perioden juli till december.

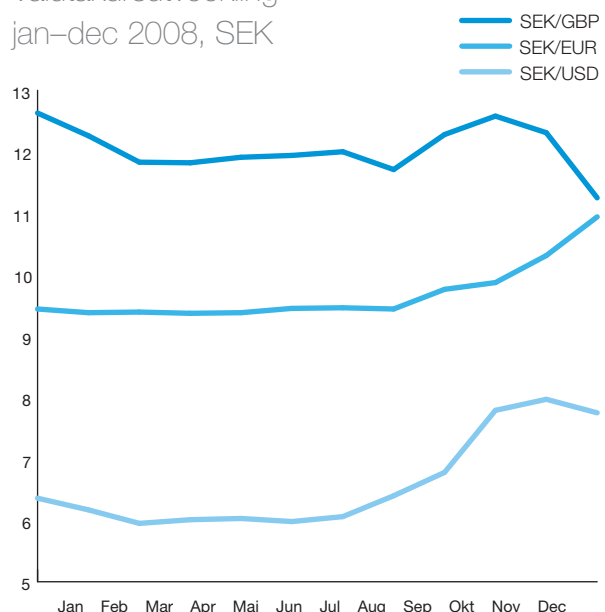
Ränterisk

Ränterisk är risken för att förändringar i gällande ränteläge

Valutakursutveckling
1998–2008, SEK



Valutakursutveckling
jan–dec 2008, SEK



påverkar koncernen negativt. Lindab är nettolåntagare, nettoskulden uppgick vid årets utgång till 2 774 MSEK (2 238), vilket innebär att koncernen drabbas negativt av stigande räntor. All överskottslikviditet måste enligt finanspolicyn användas till att amortera befintliga lån.

Finanspolicyn reglerar också räntebindningstiden på all upplåning. Enligt policyn ska den genomsnittliga räntebindningstiden vara 1–12 månader. Sista december 2008 uppgick räntebindningstiden till 6 månader (5).

Vid höjningar av räntan påverkas förutom koncernens räntekostnader även hyreskostnader. En höjning av räntan får inte full effekt första året tack vare ovan nämnda räntebindningstid. På hyresavtalen är räntan bunden i 3 månader. Vid en höjning av räntan med 1 procentenhet ökar koncernens kostnader första året med 17 MSEK (18), varav räntekostnader 14 MSEK (15) och hyreskostnad 3 MSEK (3). Året därefter ökar koncernens kostnader med 33 MSEK (30), varav räntekostnader med 29 MSEK (25) och hyror med 4 MSEK (5).

Valutarisker

Valutarisken är risken att förändringar i valutakurser negativt påverkar kassaflödet. Valutakursförändringar påverkar dessutom Lindabs resultat- och balansräkning på följande sätt:

- Resultatet påverkas när intäkter och kostnader i utländsk valuta omräknas till svenska kronor.
- Balansräkningen påverkas när tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till svenska kronor.

En försvagning av värdet på den svenska kronan med 10 procent jämfört med en sammanvägning av de viktigaste valutorna förbättrar omsättningen med cirka 800 MSEK och rörelseresultatet EBIT med cirka 70 MSEK, givet 2008 års nivåer och mix för försäljning och intjäning.

83 procent (80) av Lindabkoncernens försäljning sker i utländsk valuta. Totalt sker försäljning i 18 (19) olika valutor, varav de viktigaste är EUR, DKK och GBP. För föregående år var det EUR, DKK och HUF.

Följande valutakurser har använts vid omräkning av utländska koncernföretags resultat- och balansräkningar

Land	Valuta	Valutakod	Genomsnittskurs jan-dec		Balansdagens kurs	
			2008	2007	2008	2007
Bosnien-Herzegovina	1	BAM	5,01	4,76	5,68	4,83
Bulgarien	1	BGN	4,92	4,73	5,59	4,84
Danmark	100	DKK	128,95	124,18	146,80	127,05
Estland	1	EEK	0,61	0,59	0,70	0,61
Finland	1	EUR	9,61	9,25	10,94	9,47
Frankrike	1	EUR	9,61	9,25	10,94	9,47
Irland	1	EUR	9,61	9,25	10,94	9,47
Italien	1	EUR	9,61	9,25	10,94	9,47
Kazakstan	100	KZT	5,56	5,53	6,44	5,43
Kroatien	100	HRK	133,89	126,37	150,84	129,06
Lettland	1	LVL	13,68	13,22	15,48	13,60
Litauen	1	LTL	2,78	2,68	3,17	2,74
Luxemburg	1	EUR	9,61	9,25	10,94	9,47
Montenegro	1	EUR	9,61	9,25	10,94	9,47
Nederländerna	1	EUR	9,61	9,25	10,94	9,47
Norge	100	NOK	117,04	115,47	110,35	118,75
Polen	1	PLN	2,74	2,45	2,62	2,63
Rumänien	1	RON	2,61	2,77	2,74	2,62
Ryssland	100	RUB	26,43	26,43	26,32	26,35
Schweiz	100	CHF	606,58	563,31	734,55	569,85
Serbien	1	CSD	0,12	0,12	0,12	0,12
Slovakien	100	SKK	31,91	27,39	36,30	28,18
Storbritannien	1	GBP	12,09	13,53	11,25	12,91
Tjeckien	100	CZK	38,55	33,36	41,00	35,62
Tyskland	1	EUR	9,61	9,25	10,94	9,47
Ukraina	100	UAH	125,46	134,75	102,64	128,78
Ungern	100	HUF	3,82	3,68	4,09	3,74
USA	1	USD	6,59	6,76	7,75	6,47

Valutarisken kan delas upp i två olika kategorier beroende på hur själva exponeringen uppstår.

Transaktionsrisk

Uppstår vid handel mellan koncernföretag, leverantörer och kunder om betalning sker i annan valuta än koncernföretagets lokala valuta. Lindabs nettoexponering omräknad till SEK uppgår till cirka 500 MSEK (300) årligen. Ökningen beror bl. a. på förvärvet av SIPOG. Av transaktionsexponeringen upptagen i balansräkningen var 48 MSEK (34) säkrat vid årets utgång.

För att minska valutaexponeringen eftersträvas att matcha inflöde och utflöde i olika valutor genom att exempelvis fakturera i samma valuta som inköp görs i. Enligt finanspolicyn fattar varje enskilt koncernföretag beslut om huruvida säkring av transaktionsexponering ska ske. Eventuella säkringar av valutaexponering utförs därefter av Lindab AB.

Omräkningsexponering

Uppstår vid omräkning av utländska koncernföretags egna kapital till SEK. I enlighet med Lindabs finanspolicy har någon säkring av denna exponering inte skett under varken 2008 eller 2007.

Exponering på grund av finansiella mellanhavanden mellan koncernbolag

Lindab ABs utlåning och inlåning till koncernbolag sker i huvudsak i koncernbolagens lokala valuta. Valutarisken i dessa mellanhavanden koncentreras därför till Lindab AB som säkrar dem med hjälp av terminskontrakt. Värdering av terminskontrakten sker månadsvis och effekten redovisas i finansnettot i resultaträkningen.

Valutaterminer per den 31 december 2008

Motvärde i MSEK		2008		2007	
		Belopp	Löptid månader	Belopp	Löptid månader
Sälj	GBP	-222	3	-251	4
Sälj	USD	-176	3	-127	4
Sälj	CZK	-120	1	-76	1
Sälj	DKK	-843	6	-313	3
Sälj	CHF	-	-	-	-
Sälj	EUR	-218	4	-402	2
Sälj	NOK	-13	6	-14	3
Sälj	HUF	-125	7	-116	2
Sälj	LTL	-3	3	-2	3
Sälj	LVL	-4	0	-4	3
Sälj	PLN	-	-	-11	3
Sälj	RUB	-113	7	-32	6
Sälj total		-1 837		-1 348	
Köp	EUR	448	4	562	3
Köp	GBP	6	3	-	-
Köp	USD	-	-	13	3
Köp	DKK	22	6	30	3
Köp	CHF	203	1	96	2
Köp	CZK	9	1	3	1
Köp	RON	-	-	-	-
Köp	NOK	9	3	18	3
Köp	EEK	7	3	5	3
Köp	HUF	-	-	11	1
Köp	RUB	5	0	-	-
Köp	PLN	-	-	11	6
Köp total		709		749	
Netto		-1 128		-599	

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Vid tillämpning av redovisningsprinciper har olika bedömningar gjorts som avsevärt kan påverka de belopp som redovisas i våra finansiella rapporter. Även uppskattningar kan ha en betydande inverkan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Med implementeringen av IFRS 3, Rörelseförvärv, följde att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder inte längre skrivs av, utan i stället testas för eventuellt nedskrivningsbehov, minst en gång årligen eller när indikation finns. Effekten av IFRS 3 kan bli omfattande om lönsamheten sjunker i koncernen eller inom vissa delar av koncernen, eftersom detta kan utlösa ett nedskrivningsbehov av goodwill. En sådan nedskrivning skulle påverka årets resultat. Redovisad goodwill uppgick till 2 972 MSEK (2 713) vid utgången av året.

För vidare information se not 16.

Uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de ackumulerade underskotten kan utnyttjas.

Lagerinkurans

Lagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkningen av nettoförsäljningsvärdet görs en bedömning av utgående artiklar, artiklar med övertalighet, skadat gods m.m.

Osäkra kundfordringar

Underlaget till osäkra kundfordringar utgörs av en bedömning av de obetalda fordringarna.

Vår bedömning är att gjorda antaganden om framtiden inte innebär någon betydande risk för väsentliga justeringar av de redovisade beloppen för nästkommande räkenskapsår, se även not 3.

Övriga avsättningar

Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den utgift som krävs för att reglera ett aktuellt åtagande per balansdagen.

Avsättning för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden redovisas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera åtagandet på balansdagen. Uppskattningen baseras på kalkyler, bedömningar samt erfarenheter.

Koncernens redovisning av avsättningar, enligt IAS 37, innebär att 185 MSEK (102) redovisas som övriga avsättningar, vilket utgör 1,9 procent (1,1) av koncernens omsättning. Detta är viktigt för bedömningen av koncernens finansiella ställning, eftersom avsättningar i regel baseras på bedömningar av sannolikhet och uppskattningar av kostnader och risker.

Pensioner

Kostnader liksom värdet på pensionsförpliktelser för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från antaganden om diskonteringsränta, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden.

Koncernens avsättningar för förmånsbaserade pensioner uppgick till netto 116 MSEK (102) efter avdrag för finansiella placeringar. Det är viktigt att korrekta bedömningar görs vid val av parametrar för värderingen av pensioner. Eftersom koncernen tillämpar den s.k. korridoren får dock större ändringar ej så stor inverkan under ett enskilt år. Förändringarna redovisas endast när de avviker med mer än 10 procent av åtagandenas nuvärden eller det verkliga värdet för förvaltningstillgångar. Resultatjusteringen fördelas då ut på den förväntade återstående tjänstgöringstiden som är förknippad med de aktuella förpliktelserna.

Rättsliga förfaranden

I enlighet med IFRS redovisas en skuld när det finns en förpliktelse som en följd av en händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig beloppsuppskattning kan göras. En regelbunden granskning görs av utestående rättsliga ärenden. En bedömning görs då av om det finns behov av reserver i de finansiella rapporterna. Till den del en bedömning har gjorts som inte överensstämmer med verkligt utfall kan de finansiella rapporterna påverkas, se även not 3.

Not 5 Företagsförvärv

Förvärv under 2008

Under året har Lindabkoncernen förvärvat samtliga aktier i SIPOG a.s. i Slovakien och i Koto-Pelti Oy i Finland.

Aktierna i SIPOG konsolideras från och med 1 september. SIPOG-gruppen består av sex bolag belägna i Slovakien, Rumänien, Tjeckien och Ungern och hade vid förvärvstillfället 190 anställda. Under 2007 omsatte gruppen 37 MEUR och rörelseresultatet EBIT uppgick till 4,7 MEUR. SIPOG-gruppen producerar tak- och väggbeklädnader samt takavvattnings-system. Genom förvärvet blir Lindab marknadsledande i Slovakien och får tillgång till kostnadseffektiv produktion samt ett utökat nätverk för distribution. Positionerna i Rumänien och Tjeckien förstärks också. Köpeskillingen för aktierna kan maximalt uppgå till 22 MEUR. Den första delbetalningen, om 18 MEUR gjordes 11 september och därutöver har förvärvskostnader bokförts. Nettoskultsättningen ökade med 197 MSEK och koncernmässig goodwill med 34 MSEK genom förvärvet.

Förvärvsgoodwillen för SIPOG a.s. är hänförlig till deras starka marknadsposition men också de synergieffekter som förväntas uppstå efter förvärvet.

Aktierna i Koto-Pelti Oy förvärvades den 18 januari. Företaget, som producerar tak- och väggplåt, omsatte 2007 ca 30

MSEK och vid förvärvstillfället hade de 6 anställda. Förvärvet innebar att nettoskultsättningen ökade med 19 MSEK samt gav en koncernmässig goodwill på 17 MSEK.

Finansiell påverkan av förvärv under 2008

SIPOG konsoliderades fr. o.m. 1 september 2008 vilket överensstämmer med när Lindab fick bestämmande inflytande. Detta medförde att koncernens nettoomsättning för perioden 1 september till 31 december 2008 ökade med 144 MSEK samt att koncernens resultat efter skatt ökade med 8 MSEK. Om förvärvet genomförts den 1 januari 2008 beräknas omsättningen, för koncernen, ha uppgått till 10 124 MSEK. Koncernens resultat efter skatt beräknas ha uppgått till 734 MSEK, vilket hade motsvarat en ökning med 11 MSEK.

Koto-Pelti konsoliderades från och med 1 januari 2008. Koncernens nettoomsättning för 2008 har därigenom ökat med 23 MSEK och resultat efter skatt med 2 MSEK.

Förvärv avseende 2007

Under 2007 förvärvades Aervent Holdings Ltd på Irland, köpeskillning 41 MSEK.

Vidare slutfördes förvärven av CCL Veloduct Ltd, Storbritannien, Airbat S.A.S. Frankrike och Lindab Buildings Systems Kft. Därmed ökades köpeskillingen med 7 MSEK.

Köpeskillning, goodwill och påverkan på likvida medel

Nedan framgår uppgifter om köpeskillning, goodwill och förvärvens inverkan på koncernens likvida medel. Förvärvsanalysen för SIPOG-gruppen är preliminär kommer att fastställas före utgången av 2009.

Köpeskillning	SIPOG	Koto-Pelti	Övriga förvärv	Summa	2007
Kontant betalt	171	21	-	192	46
Direkta kostnader i samband med förvärvet	7	1	-	8	2
Sammanlagd köpeskillning	178	22	-	200	48
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar/-skulder	-144	-5	-	-149	3
Slutreglering som endast påverkar likvida medel för förvärv tidigare år	-	-	-	-	-4
Goodwill	34	17	-	51	47
Kontant betald köpeskillning	171	21	-	192	46
Direkta kostnader i samband med förvärvet	7	1	-	8	2
Likvida medel i det förvärvade dotterbolaget	-17	-2	-	-19	-
Slutreglering och köpeskillning för förvärv tidigare år	-	-	-	0	-
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	161	20	-	181	48

forts. Not 5 Företagsförvärv

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Förvärvade nettotillgångar, övertagna skulder och goodwill relaterat till förvärvet av SIPOG-gruppen och Koto-Pelti framgår nedan:

	Bokfört värde SIPOG	Justering	Bokfört värde Koto-Pelti	Verkligt värde	2007
Materiella anläggningstillgångar	73		2	75	3
Immateriella anläggningstillgångar	1	1	-	2	6
Uppskjuten skattefordran	2		-	2	4
Varulager	134		3	137	7
Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar	52		0	52	38
Likvida medel och kortfristiga placeringar	17		2	19	-
Summa förvärvade tillgångar	279	1	7	287	58
Uppskjutna skatteskulder	2		-	2	-
Kortfristiga skulder	133		2	135	57
Summa övertagna skulder	135	0	2	137	57
Förvärvade nettotillgångar	144	1	5	150	1
Goodwill	34	-1	17	50	47
Köpeskillning	178	0	22	200	48

Not 6 Personal och ledande befattningshavare

Medelantal anställda

	2008			2007		
	Män	Kvinnor	Summa	Män	Kvinnor	Summa
<i>Moderbolaget, Sverige</i>	1	-	1	1	-	1
Dotterföretag						
Sverige	958	219	1 177	893	212	1 105
Belgien	24	4	28	20	4	24
Bosnien-Herzegovina	0	0	0	10	3	13
Bulgarien	9	3	12	6	2	8
Danmark	501	184	685	538	125	663
Estland	3	17	20	22	3	25
Finland	55	17	72	51	15	66
Frankrike	89	22	111	64	13	77
Irland	29	6	35	7	2	9
Italien	19	9	28	18	9	27
Kroatien	2	3	5	12	6	18
Lettland	8	2	10	7	2	9
Litauen	4	1	5	4	1	5
Luxemburg	317	44	361	329	39	368
Nederländerna	9	3	12	9	2	11
Norge	76	21	97	80	21	101
Polen	86	25	111	86	24	110
Rumänien	190	58	248	131	36	167
Ryssland	95	39	134	30	22	52
Schweiz	127	14	141	134	15	149
Slovakien	22	11	33	0	0	0
Storbritannien	295	55	350	310	62	372
Tjeckien	701	212	913	663	180	843
Tyskland	140	33	173	135	33	168
Ukraina	8	2	10	6	2	8
Ungern	341	56	397	354	56	410
USA	187	33	220	171	33	204
Dotterföretag totalt	4 295	1 093	5 388	4 090	922	5 012
Koncernen totalt	4 296	1 093	5 389	4 091	922	5 013

Könsfördelning, ledande befattningshavare

Moderbolaget						
Styrelsen, inkl. arbetstagar-representanter	7	1	8	7	1	8
VD/ledningsgrupp	7	-	7	4	-	4
Koncernen						
VD/ledningsgrupp	7	-	7	4	-	4

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron avser endast koncernens svenska verksamheter, %

	2008	2007
Total sjukfrånvaro som en andel av den ordinarie arbetstiden	4,6	5,3
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser en sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer	35,3	48,1
Sjukfrånvaro fördelad efter kön		
Kvinnor	5,7	7,1
Män	4,3	4,7
Sjukfrånvaro fördelad efter ålderskategori		
29 år eller yngre	4,1	3,8
Mellan 30 och 49 år	4,1	4,6
50 år eller äldre	6,3	8,1

forts. på nästa sida

forts. Not 6 Personal och ledande befattningshavare

Personalkostnader

	2008			2007		
Löner och ersättningar	Styrelse och verkställande direktör	Övriga anställda	Summa löner och ersättningar	Styrelse och verkställande direktör	Övriga anställda	Summa löner och ersättningar
Moderbolaget, Sverige	16,1	-	16,1	9,9	-	9,9
Dotterföretag						
Sverige	6,7	390,9	397,6	6,0	354,8	360,8
Belgien	1,4	7,9	9,3	1,3	6,7	8,0
Bosnien-Herzegovina	0	0	0	0,0	0,9	0,9
Bulgarien	0,1	1,0	1,1	0,2	0,5	0,7
Danmark	3,7	305,0	308,7	3,4	279,7	283,1
Estland	1,0	2,9	3,9	0,5	3,2	3,7
Finland	2,2	33,5	35,7	2,0	25,4	27,4
Frankrike	1,8	34,3	36,1	7,5	32,0	39,5
Irland	1,6	15,6	17,2	0,4	3,7	4,1
Italien	1,4	10,6	12,0	1,1	8,9	10,0
Kroatien	0,6	0,4	1,0	0,4	2,8	3,2
Lettland	0,4	1,2	1,6	0,4	0,9	1,3
Litauen	0,3	0,6	0,9	0,3	0,4	0,7
Luxemburg	5,2	171,6	176,8	7,3	168,1	175,4
Nederländerna	0,7	3,8	4,5	0,7	3,2	3,9
Norge	1,4	52,8	54,2	1,4	46,9	48,3
Polen	3,6	21,1	24,7	3,3	18,0	21,3
Rumänien	1,9	25,6	27,5	1,8	22,5	24,3
Ryssland	0,9	13,8	14,7	1,0	5,9	6,9
Schweiz	8,3	84,6	92,9	8,0	78,3	86,3
Slovakien	0	2,9	2,9	-	-	-
Storbritannien	4,3	103,0	107,3	5,2	114,3	119,5
Tjeckien	2,8	111,9	114,7	1,7	93,6	95,3
Tyskland	2,9	60,4	63,3	2,2	61,4	63,6
Ukraina	0,4	1,7	2,1	0,4	1,1	1,5
Ungern	8,6	49,0	57,6	6,5	49,2	55,7
USA	3,7	94,8	98,5	3,0	86,5	89,5
Dotterföretag totalt	65,9	1 600,9	1 666,8	65,8	1 469,1	1 534,9
Koncernen totalt	82,0	1 600,9	1 682,9	75,7	1 469,1	1 544,8
Sociala kostnader						
Moderbolaget, Sverige	12,9	-	12,9	8,8	-	8,8
varav pensioner	6,1	-	6,1	3,7	-	3,7
Koncernen totalt	34,4	380,7	415,1	30,1	362,6	392,7
varav pensioner	14,6	80,9	95,5	14,9	74,4	89,3
Summa personalkostnader	116,4	1 981,6	2 098	105,8	1 831,7	1 937,5

Pensionsförpliktelser till styrelse och verkställande direktör i koncernen utgörs av avtal med tidigare verkställande och vice verkställande direktörer 20,0 MSEK (21,7). Merparten av förpliktelserna har fonderats i kapitalförsäkringar. Värdet på dessa uppgår till 9,7 MSEK (13,6). Årets kostnad för pensionsåtagande, hänförligt till tidigare verkställande direktör och styrelseledamot, uppgår till 0,3 MSEK (0,1).

forts. på nästa sida

forts. Not 6 Personal och ledande befattningshavare

Styrelseledamöter och arvoden

Total ersättning till styrelseledamöterna uppgår till 1 888 kSEK (1 696), enligt vidstående fördelning.

Vid årsstämman den 7 maj 2008 beslutades att arvode till styrelsens ledamöter ska utgå med totalt 1 900 kSEK fördelat på 650 kSEK till styrelsens ordförande, 300 kSEK till envar av de stämموالدا ledamöterna, med undantag av tidigare verkställande direktören Kjell Åkesson, samt 25 kSEK vardera till arbetstagarrepresentanterna. Något särskilt revisionsutskott är ej inrättat utan styrelsen, exklusive verkställande direktören, upprätthåller i stället denna funktion. Arvode för arbete i revisionsutskottet beslutades till 110 kSEK, varav 30 kSEK till ordföranden och 20 kSEK till övriga ledamöter, ej anställda i Lindab. Vidare beslutades att arvode för arbete i ersättningsutskottet skulle utgå med 70 kSEK, varav 30 kSEK till ordföranden och 20 kSEK till övriga två ledamöter. Styrelsen utser själv ledamöterna i detta utskott.

Styrelsearvoden

kSEK	2008	2007
Svend Holst-Nielsen, ordförande	631,3	520,0
Hans-Olov Olsson	305,5	263,3
Anders C. Karlsson	304,1	263,3
Annette Sadolin	303,5	263,3
Stig Karlsson	303,3	263,3
Pontus Andersson	20,0	20,0
Markku Rantala	20,0	20,0
Walther Vishof Paulsen	-	83,0
Kjell Åkesson, tidigare VD och koncernchef	-	-
Summa arvoden till styrelseledamöter	1 887,7	1 696,2

Inkluderar arvode för revisionsutskottet för de fem första namnen.

Ingen av styrelseledamöterna eller suppleanterna har rätt till några förmåner vid avslutande av styrelseuppdraget.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman fattade beslut om följande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare:

- Ersättning till ledande befattningshavare skall, utifrån den marknad bolaget är verksamt i och den miljö respektive befattningshavare är verksam i, vara konkurrenskraftiga och dels möjliggöra att kunna rekrytera nya befattningshavare, dels motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i företaget.
- Ersättningssystemet består av följande komponenter; fast lön, rörlig lön, pension och tjänsteförmåner enligt nedan.
- Vid årsstämman 2008 infördes ett incitamentsprogram för förvärv av aktier.

- Fast lön och förmåner skall vara individuellt fastställda utifrån ovanstående kriterier och respektives särskilda kompetens.
- Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydliga fastställda mål dels för koncernen dels individuella mål. Den rörliga lönen utgår som procent av den fasta lönen och har ett tak.
- Pensionen skall som huvudregel vara premiebestämd. Omfattningen av pensionen baseras på samma kriterier som för fast ersättning och grundas på dels fast dels rörlig lön.
- Styrelsen har rätt att i särskilda fall frångå riktlinjerna. Styrelsen har under 2008 ej utnyttjat detta mandat.

För tiden från nästa årsstämma föreslår styrelsen att ovanstående riktlinjer bibehålls oförändrade.

Ersättning till koncernledning och andra anställningsvillkor

Fast och rörlig lön

Ersättning till koncernledningen baseras på en kombination av fast och rörlig lön, där den rörliga delen baseras på uppnådda resultat samt individuella mål. Kjell Åkesson (KÅ) har avgått som VD den 30 september och efterträts av David Brodetsky (DB), som dock anställdes redan 1 juli.

För närvarande baseras 60–80 procent av den rörliga lönen på koncernens resultat och 20–40 procent på individuella mål, vilka fastställs specifikt för varje anställd.

Den maximala rörliga lönen uppgår till 40 procent av den anställdes fasta lön, med undantag för bolagets VD och koncernchef som har rätt till en maximal rörlig lön uppgående till 75 procent av den årliga fasta lönen.

Under 2008 erhöll verkställande direktörerna, DB respektive KÅ, en fast lön på 2 389 respektive 5 153 kSEK (4 880) och en rörlig ersättning på 676 respektive 4 028 kSEK (3 600) inklusive ersättning enligt incitamentsprogrammet. KÅs ersättning avser tiden t. o. m. 31 mars 2009. DB har för närvarande en baslön om 4 700 kSEK per år. Han har rätt till fri bostad under hela anställningstiden och under en övergångsperiod om två år omfattas även löpande kostnader och en kompensation för skatteeffekten av förmånen. Därtill kommer rätt till fri bil och vissa andra förmåner. Den sammanlagda summan av ersättningar till övriga ledande befattningshavare, Nils-Johan Andersson, Peter Andsberg, Hannu Paitula och Venant Krier, Anders Persson, Carl-Gustav Nilsson samt David Brodetsky för första halvåret 2008, uppgick till 14 377 kSEK (7 144) i fast lön och 3 090 kSEK (2 715) i rörlig ersättning inklusive ersättning enligt incitamentsprogrammet. Därutöver har medlemmar i koncernledningen rätt till förmånsbil.

forts. Not 6 Personal och ledande befattningshavare

Regler vid uppsägning

Vid uppsägning av David Brodetskys anställning gäller en uppsägningstid om 12 månader vid uppsägning från bolagets sida och sex månader vid uppsägning från David Brodetskys sida. Vidare finns en konkurrensbegränsningsklausul som gäller under 12 månader efter uppsägningstiden. Han har då rätt till en ersättning motsvarande den totala summan av hans fasta årslön vid tidpunkten för uppsägningen, pensionspremier för den aktuella perioden samt ett belopp motsvarande den genomsnittliga rörliga lönen per år under de senaste tre åren.

Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare är 6–24 månader, vid uppsägning från bolagets sida, och 6–12 månader vid uppsägning från den anställdes sida. Dessa ledande befattningshavare är också bundna av konkurrensbegränsningsklausuler under 12 månader efter avslutad tjänst.

Pensioner

David Brodetsky eller bolaget har rätt att kräva att han ska gå i pension vid 60 år. Pensionsåldern för övriga ledande befattningshavare är 65 år.

Bolaget har åtagit sig att betala pensionspremier för David Brodetsky motsvarande minst 55 procent av hans årliga bruttolön. Kostnaderna för pensionspremierna uppgick till 1 751 kSEK (-).

Övriga ledande befattningshavare har pensionsförmåner, utöver lagstadgad rätt till pension, antingen motsvarande det svenska ITP-systemet eller förmåner som är begränsade maximalt till 20–25 procent av den fasta årslönen. Kostnaden för pensionspremier avseende dessa personer, utöver lagstadgad rätt till pension, uppgick till sammanlagt 2 685 kSEK (1 305).

Bonusprogram

Utöver rörlig lön för koncernledningen, föreligger ett bonusprogram för övriga ledande befattningshavare. Bonusprogrammet baseras på resultatorienterade och individuella mål. Bonus uppgår till 20, 30 eller 40 procent av årslönen, beroende på befattning. Programmet omfattar för närvarande ca 80 anställda.

För Astron finns ett separat bonussystem som omfattar ca 135 anställda. Även Astrons program baseras på resultatorienterade och individuella mål. Bonus uppgår till 5–40 procent av årslönen beroende på befattning.

Vinstandelsplan

Sedan 1980 gör bolaget avsättningar till en vinstandelsstiftelse för anställda i Sverige, i enlighet med avtal. Nuvarande avtal löper till och med 2011. Avsättningarna görs årligen baserat på resultatet i de svenska koncernbolagen. Det maximala avsättningsbeloppet uppräknas årligen med Konsumentpris-

index (KPI). Årets avsättning uppgick till 6 752 kSEK (6 560) inklusive arbetsgivaravgifter. Den maximala avsättningen per anställd var 6 185 SEK.

Under åren 2001–2006, då Lindab-aktien ej var noterad på börsen, gjordes placeringar i ägarbolaget Ratos AB. Från och med 2007 görs återigen placeringar i Lindab-aktien. Efterhand som äldre fonder kan skiftas ut kommer kvarstående medel att kunna placeras om från Ratosaktier till Lindabaktier. Vid utgången av 2008 innehade stiftelsen 22 500 aktier i Lindab och 387 700 i Ratos. Senast i april 2011 kommer alla icke kontanta medel att kunna bestå av enbart Lindabaktier igen.

Anställda i koncernens danska bolag får del av en kontantbaserad vinstandelsplan. Enligt planen avsätter Lindab fem procent av vinsten i de danska koncernbolagen till de anställda i Danmark, dock högst 3 500 DKK per anställd. De som har varit anställda i mer än ett kalenderår har rätt till full kontantersättning och de som anställdes före den 1 juli ett visst år har rätt till hälften av den fulla kontantersättningen. Styrelsen för Lindab A/S fastställer storleken på årets utbetalning med hänsyn tagen till årets resultat.

Incitamentsprogram

Det av årsstämman beslutade incitamentsprogrammet har genomförts.

Programmet fulltecknades och 784 000 teckningsoptioner har förvärvats av 81 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen, vilket motsvarar 90 procent av de som erbjudits. Priset per option uppgick till 17,40 kr och ger rätt att teckna en aktie i Lindab International för 173,70 kr under tiden 2010-06-01–2011-05-31. Utspädningseffekten kan maximalt uppgå till 1 procent av aktiekapitalet. Vid årsskiftet var avståndet mellan aktiekurs och teckningskurs så stort att någon utspädningseffekt inte beaktats vid beräkningen av nyckeltal.

Teckningsoptionerna har marknadsvärderats enligt vedertagen värderingsmodell, Black & Scholes. Programmet berättigar också till en så kallad "stay-bonus", d.v.s. att alla som har förvärvat optioner får ut 50 procent av köpeskillingen i bonus efter skatt, fördelat på tre tillfällen under löptiden, förutsatt att de fortfarande är anställda i Lindabkoncernen och fortfarande är ägare till optionerna.

Ersättningar efter avslutad anställning/ pensionsförpliktelser

De flesta av Lindabkoncernens anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. I framför allt Sverige, Luxemburg och Norge kan anställda dock även omfattas av förmånsbestämda planer. I Italien finns en förmånsbestämd plan för ersättningar vid uppsägning. Under 2008 uppgick skulden för ersättningar efter avslutad anställning till 116 MSEK (109).

Not 7 Segmentredovisning

	Ventilation		Profile		Övrigt		Totalt		Eliminering		Summa	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Extern omsättning	4 783	4 507	4 993	4 712	64	61	9 840	9 280	-	-	9 840	9 280
Intern omsättning	5	5	21	19	5	3	31	27	-31	-27	0	0
Summa omsättning	4 788	4 512	5 014	4 731	69	64	9 871	9 307	-31	-27	9 840	9 280
Rörelseresultat (EBITA)	416	474	811	868	-54	-24	1 173	1 318	-	-	1 173	1 318
Rörelseresultat (EBIT)	416	474	801	859	-54	-24	1 163	1 309	-	-	1 163	1 309
Finansnetto											-173	-134
Resultat efter finansiella poster (EBT)											990	1 175
Skatt på årets resultat											-267	-274
Årets resultat											723	901
Anläggningstillgångar, exkl. finansiella tillgångar	2 154	1 993	2 314	1 908	282	303	4 750	4 204	-	0	4 750	4 204
Varulager	677	586	965	690	3	2	1 645	1 278	-	0	1 645	1 278
Övriga tillgångar	1 030	967	822	815	695	745	2 547	2 527	-831	-716	1 716	1 811
Ej fördelningsbara tillgångar											514	407
Summa tillgångar							8 942	8 009	-831	-716	8 625	7 700
Eget kapital											3 346	2 969
Övriga skulder	918	959	1 199	1 203	254	159	2 371	2 321	-319	-596	2 052	1 725
Ej fördelningsbara skulder											3 227	3 006
Summa eget kapital och skulder							2 371	2 321	-319	-596	8 625	7 700
Bruttoinvesteringar i anläggningar	85	80	195	121	21	-6	301	195	-	-	301	195
Avskrivningar	105	99	101	92	19	12	225	203	-	-	225	203

Geografisk fördelning av omsättning per segment

	Ventilation		Profile		Övrigt		Summa	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Norden	2 077	1 931	1 658	1 688	64	61	3 799	3 680
Västeuropa	1 979	1 854	760	783	-	-	2 739	2 637
CEE/CIS	389	389	2 564	2 227	-	-	2 953	2 616
Övriga marknader	338	333	11	14	-	-	349	347
Summa	4 783	4 507	4 993	4 712	64	61	9 840	9 280

Ovanstående avser fördelning av koncernens omsättning per marknad oavsett var produkten har tillverkats.

Geografisk fördelning

	Tillgångar totalt		Investeringar totalt	
	2008	2007	2008	2007
Norden	3 110	3 001	84	53
Västeuropa	2 787	2 633	48	33
CEE/CIS	2 095	1 624	154	101
Övriga marknader	633	442	15	8
Summa	8 625	7 700	301	195

Ovanstående avser fördelning på geografiska områden efter var tillgångarna är belägna.

Affärsområde Ventilation omfattar koncernens kompletta verksamhet inom ventilation och inneklimatsystem. Affärsområde Profile omfattar koncernens verksamhet inom produkter och produktsystem riktade mot byggsektorn. Övrigt omfattar moderbolaget och stålservice samt stålbearbetning till externa kunder.

Internpris mellan koncernens segment sätts utifrån principen om "armfängds avstånd" det vill säga som mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och har ett intresse av att transaktionen genomförs. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

Not 8 Av- och nedskrivningar per tillgångsslag och funktion

	Koncern	
	2008	2007
Balanserade utgifter för utvecklingskostnader (not 16)	3	3
Patent (not 16)	0	1
IT och övriga immateriella tillgångar (not 16)	15	12
Varumärken (not 16)	10	9
Fastigheter (not 17)	44	35
Maskiner och andra tekniska anläggningar (not 17)	118	113
Inventarier, verktyg och installationer (not 17)	32	30
Pågående nyanläggningar byggnader (not 17)	3	-
Summa	225	203

Totala av- och nedskrivningar fördelade per funktion

Kostnader för sålda varor	170	151
Försäljningskostnader	31	28
Administrationskostnader	23	23
Forsknings- och utvecklingskostnader	1	1
Summa	225	203

Avskrivningar på immateriella övervärden fördelade per funktion

Försäljningskostnader (not 16)	10	9
Summa	10	9

Not 9 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Kostnad för direkt material	4 592	4 344	-	-
Kostnader för arbetskraft (not 6)	2 117	1 955	31	19
Avskrivningar och nedskrivningar (not 8, 16, 17)	225	203	-	-
Övriga rörelsekostnader	1 906	1 548	2	-1
Summa	8 840	8 050	33	18

I resultaträkningen är kostnaderna klassificerade efter funktion. Kostnad sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader, FoU-kostnader samt övriga rörelsekostnader uppgår totalt till 8 840 MSEK (8 050). Här visas en fördelning

av dessa kostnader på de viktigaste kostnadsslagen. Kostnader för arbetskraft består av anställd personal, 2 098 MSEK och inhyrd personal, 19 MSEK.

Not 10 Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer

Ersättning till revisorer

Ett revisionsuppdrag innefattar att granska årsredovisningen, tillämpade redovisningsprinciper och väsentliga bedömningar som gjorts av företagsledningen. Det innefattar också en

granskning för att kunna ge utlåtande om ansvarsfrihet ska beviljas styrelsen och verkställande direktören. Övriga uppdrag avser rådgivning inom revisionsnära områden såsom redovisning, due diligence och skatt etc.

	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Ernst & Young, revisionsuppdrag	8,1	7,9	1,0	0,6
Ernst & Young, övriga uppdrag	5,5	4,5	-	-
Totalt	13,6	12,4	1,0	0,6

Not 11 Forskning & utveckling

Forsknings- och utvecklingskostnader uppgår till 58 MSEK (47) och är direkt kostnadsförda i resultaträkningen, varav

1 MSEK (1) avser avskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingskostnader.

Not 12 Övriga rörelseintäkter och kostnader

	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Intäkter				
Valutakursdifferenser på rörelsefordringar/skulder	124	60	-	-
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	19	11	-	-
Övrigt	20	8	-	4
Summa	163	79	-	4
Kostnader				
Valutakursdifferenser på rörelseskulder/fordringar	-171	-74	-	-
Realisationsförlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-3	-8	-	-
Omstruktureringskostnader	-110	2	-	-
Övrigt	-	-2	-2	-
Summa	-284	-82	-2	-

Not 13 Finansiella intäkter och kostnader

	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Resultat från andelar i koncernföretag				
Erhållen utdelning	-	-	151	700
Erhållet koncernbidrag	-	-	236	303
Summa	-	-	387	1 003
Ränteintäkter				
Externa	22	20	0	1
Summa	22	20	0	1
Räntekostnader				
Externa	-177	-145	0	-39
Till koncernbolag	-	-	-83	-52
För pensioner, netto	-6	-4	-	-
Summa	-183	-149	-83	-91
Övriga finansiella intäkter och kostnader				
Valutakursvinster	0	0	-	-
Valutakursförluster	-12	-5	-	-
Summa	-12	-5	-	-
Totalt	173	-134	304	913

Not 14 Skatt på årets resultat

	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Aktuell skattekostnad	-290	-305	-35	-57
Uppskjuten skatt	23	31	-	-
Total redovisad skattekostnad	-267	-274	-35	-57

Skattekostnaden i koncernen för året uppgick till 267 MSEK (274) eller 27,0 procent (23,3) av resultatet efter finansnetto. Skattesatsen i Sverige uppgick till 28 procent till och med 2008. Från och med 2009 är skattesatsen 26,3 procent och uppskjuten skatt har därför omräknats med den nya skattesatsen.

	Koncern		Koncern	
	2008	Procent	2007	Procent
Resultat före skatt	990		1 175	
Skatt enligt gällande skattesats för bolaget	-277	-28,0	-329	-28,0
Avstämning mot redovisad skatt				
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	29	2,9	30	2,5
Ej aktiverade underskott, uppkomna under året	-25	-2,5	-5	-0,4
Skatt hänförligt till tidigare år	1	0,1	-21	-1,8
Ej avdragsgilla kostnader	-20	-2,0	-13	-1,1
Ej skattepliktiga intäkter	10	1,0	3	0,3
Effekt av förändrade skattesatser på uppskjuten skatt	5	0,5	-40	-3,4
Aktiverade underskottsavdrag hänförliga till tidigare år	0	0,0	93	7,9
Övrigt	10	1,0	8	0,7
Redovisad skattekostnad	-267	-27,0	-274	-23,3

forts. på nästa sida

forts. Not 14 Skatt på årets resultat

Uppskjutna skattefordringar och –skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatte-
rättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Immateriella anläggningstillgångar	177	149	-77	-57	100	92
Materiella anläggningstillgångar	5	2	-130	-101	-125	-99
Finansiella anläggningstillgångar	2	0	-20	-5	-18	-5
Lager	28	32	-7	-1	21	31
Fordringar	10	8	0	0	10	8
Avsättningar	16	19	-2	-2	14	17
Leasing	7	9	-10	-10	-3	-1
Övrigt	10	7	-5	-32	5	-25
Underskottsavdrag	130	117	0	-	130	117
Periodiseringsfonder	-	-	-75	-109	-75	-109
Summa	385	343	-326	-317	59	26

Avstämning av uppskjuten nettofordran	2008	2007
Vid årets början	26	-7
Redovisat över resultaträkningen	24	31
Förvärv av dotterbolag (not 5)	0	4
Slutlig förvärvsanalys förvärv Astron	-	-
Övrigt	-1	-
Omräkningsdifferenser	10	-2
Vid årets slut	59	26

Uppskjutna skattetillgångar relaterade till underskottsavdrag om 136 MSEK (49), motsvarande en uppskjuten skattefordran på 43 MSEK (17), har inte redovisats, då det för närvarande inte anses troligt att Lindab inom överskådlig framtid kan utnyttja dessa.

Not 15 Resultat per aktie

Före utspädning	2008	2007
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	723	901
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier	77 547 921	78 707 820
Resultat per aktie före utspädning (SEK per aktie)	9,32	11,45

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stam-

aktier under perioden exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget.

Efter utspädning	2008	2007
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	723	901
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier	77 547 921	78 707 820
Aktieoptioner	-	-
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie efter utspädning	77 547 921	78 707 820
Resultat per aktie efter utspädning (SEK per aktie)	9,32	11,45

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. För 2008 fanns 784 000 utestående aktieoptioner. Då börskursen

vid årsskiftet ligger långt under teckningskursen för aktien, föreligger ingen sannolikhet att optionerna kommer att utnyttjas. I och med detta blir det ingen utspädningseffekt.

Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten och liknande	Patent och liknande	IT och övriga immateriella tillgångar	Varumärken	Goodwill	Totalt
1 januari - 31 december 2007						
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	21	79	102	45	2 950	3 197
Tillförda tillgångar genom förvärv	-	-	3	-	-	3
Nyanskaffningar	2	-	11	-	48	61
Avyttringar och uttrangeringar	-	-	-4	-	-	-4
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser	1	0	4	2	58	65
Vid årets slut	24	79	116	47	3 056	3 322
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-10	-77	-69	-12	-334	-502
Årets avskrivningar	-3	-	-13	-9	-	-25
Tillförda ack. avskrivningar genom förvärv	-	-	-2	-	-	-2
Avyttringar och uttrangeringar	-	-	4	-	-	4
Omklassificeringar	-	-	0	-	-	0
Årets omräkningsdifferenser	-1	0	-3	0	-9	-13
Vid årets slut	-14	-77	-83	-21	-343	-538
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-3	-2	-	-	-	-5
Årets nedskrivningar	0	-	-	-	-	0
Årets omräkningsdifferenser	0	-	-	-	-	0
Vid årets slut	-3	-2	-	-	-	-5
Planenligt restvärde vid årets början	8	0	33	33	2 616	2 690
Planenligt restvärde vid årets slut	7	0	33	26	2 713	2 779
1 januari - 31 december 2008						
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	24	79	116	47	3 056	3 322
Tillförda tillgångar genom förvärv	-	-	3	-	-	3
Nyanskaffningar	5	-	20	-	43	68
Avyttringar och uttrangeringar	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	10	10
Årets omräkningsdifferenser	3	3	11	7	244	268
Vid årets slut	32	82	150	54	3 353	3 671
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-14	-77	-83	-21	-343	-538
Årets avskrivningar	-3	-	-15	-10	-	-28
Tillförda ack. avskrivningar genom förvärv	-	-	-1	-	-	-1
Avyttringar och uttrangeringar	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser	0	-3	-6	-5	-38	-52
Vid årets slut	-17	-80	-105	-36	-381	-619
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-3	-2	-	-	-	-5
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser	-1	-	-	-	-	-1
Vid årets slut	-4	-2	-	-	-	-6
Planenligt restvärde vid årets början	7	0	33	26	2 713	2 779
Planenligt restvärde vid årets slut	11	0	45	18	2 972	3 046

forts. på nästa sida

forts. Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande är till största delen internt genererade aktiverade kostnader för programutveckling.

Övriga immateriella tillgångar består av programvara och kundlista.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Koncernen undersöker minst årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i Kommentarer till boksluten not 2. Grund för beräkningen är den strategiska plan som ligger för den kommande treårsperioden.

Beräkningen skall baseras på kassagenererande enhet. Kassagenererande enhet för Lindabkoncernen utgörs av respektive affärsområde.

Beräkningen görs inte på underliggande nivå då affärsområdena är starkt integrerade och fungerar som en enhet.

Avkastningskravet, Weight Average Capital Cost (WACC), har beräknats utifrån avkastningskrav på eget kapital samt låneränta och en bedömd skuldsättningsgrad baserad på analys av liknande bolags genomsnittliga skuldsättningsgrad. I enlighet med denna beräkning blir avkastningskravet, Weight Average Capital Cost (WACC) 8,3 procent (10,5) före skatt. Prognosperioden omfattar fem år. Vid beräkning har för 2009 budget använts och för resterande år den långsiktiga affärsplanen, samt en uthållig tillväxttakt på 3 procent, vilket bedöms motsvara förväntad tillväxt i ekonomin där Lindab verkar.

Vid givna förutsättningar föreligger inget nedskrivningsbehov.

Fördelad goodwill per affärsområde	2008	2007
Ventilation	1 581	1 467
Profile	1 373	1 227
Övrigt	18	19
Summa goodwill	2 972	2 713

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyan- läggningar byggnader	Pågående nyan- läggningar maskiner	Totalt
1 januari - 31 december 2007						
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	908	1 566	385	4	26	2 889
Tillförda tillgångar genom förvärv	1	3	2	0	0	6
Nyanskaffningar	19	78	33	12	40	182
Avyttringar/utrangeringar	-4	-36	-16	-1	0	-57
Omklassificeringar	5	16	2	-1	-10	12
Årets omräkningsdifferenser	33	35	2	0	1	71
Vid årets slut	962	1 662	408	14	57	3 103
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-179	-1 035	-278	-	-	-1 492
Årets avskrivningar	-35	-113	-30	-	-	-178
Tillförda ack. avskrivningar genom förvärv	-1	-1	-1	-	-	-3
Avyttringar/utrangeringar	0	28	12	-	-	40
Omklassificeringar	-2	-8	-1	-	-	-11
Årets omräkningsdifferenser	-5	-21	-2	-	-	-28
Vid årets slut	-222	-1 150	-300	-	-	-1 672
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-3	-3	-	-	-	-6
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser	-	-	-	-	-	-
Vid årets slut	-3	-3	-	-	-	-6
Planenligt restvärde vid årets början	726	528	107	4	26	1 391
Planenligt restvärde vid årets slut	737	509	108	14	57	1 425

forts. på nästa sida

forts. Not 17 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyan- läggningar byggnader	Pågående nyan- läggningar maskiner	Totalt
1 januari - 31 december 2008						
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	962	1 662	408	14	57	3 103
Tillförda tillgångar genom förvärv	37	49	25	3	1	115
Nyanskaffningar	40	81	29	83	42	281
Avyttringar/utrangeringar	-30	-29	-15	0	0	-80
Omklassificeringar	5	-33	31	-3	-10	-10
Årets omräkningsdifferenser	135	128	21	0	4	288
Vid årets slut	1 149	1 858	499	97	94	3 697
Akkumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-222	-1 150	-300	-	-	-1 672
Årets avskrivningar	-38	-110	-32	-	-	-180
Tillförda ack. avskrivningar genom förvärv	-15	-6	-7	-1	-	-29
Avyttringar/utrangeringar	5	26	11	0	-	42
Omklassificeringar	-1	25	-25	1	-	0
Årets omräkningsdifferenser	-30	-88	-15	0	-	-133
Vid årets slut	-301	-1 303	-368	0	-	-1 972
Akkumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-3	-3	0	-	-	-6
Årets nedskrivning	-6	-8	0	-3	-	-17
Årets omräkningsdifferenser	3	-	0	-	-	3
Vid årets slut	-7	-11	0	-3	-	-21
Planenligt restvärde vid årets början	737	509	108	14	57	1 425
Planenligt restvärde vid årets slut	841	544	131	94	94	1 704

Not 18 Taxeringsvärden

Fastigheter	Koncern	
	2008	2007
Byggnader	0	-
Mark	2	1
Summa	2	1

Taxeringsvärden avser endast svenska koncernföretags fastighetsinnehav. Bokfört värde på dessa fastigheter uppgår till 2 MSEK (1).

Not 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncern	
	2008	2007
Anskaffningsvärde vid årets början	6	5
Avyttringar	-2	0
Årets omräkningsdifferenser	0	1
Bokfört värde	4	6

Här redovisas de långsiktiga innehav av aktier och andelar som inte avser koncernföretag. De är finansiella instrument som klassificeras som tillgångar som kan säljas. Intresseföretag ingår till bokförda värden, 0 MSEK (0), se not 31 och 32. Övriga innehav, 4 MSEK (6), har funnits sedan länge och utgörs framför allt av mindre innehav, ägda av koncernbolag.

Avyttring har skett av innehavet i ventilationsföretaget Øland, i Danmark, med ett bokfört värde om 2 MSEK. Reavinsten blev 18 MSEK efter beaktande av försäljningskostnader.

Not 20 Andra långfristiga fordringar

	Koncern	
	2008	2007
Anskaffningsvärde vid årets början	3	4
Ökning/minskning	0	-1
Bokfört värde	3	3

Andra långfristiga fordringar består framförallt av depositioner för hyrda lokaler.

Not 21 Varulager

	Koncern	
	2008	2007
Råvaror och förnödenheter	987	741
Varor under tillverkning	68	82
Färdiga varor och handelsvaror	590	455
Summa	1 645	1 278

Internvinster har reducerat varulagret med 83 MSEK (92). Av lagervärdet per den 31 december 2008 var 46 MSEK (8) redovisat till nettoförsäljningsvärde. Direkt materialkostnad under året uppgick till 4 592 MSEK (4 344) varav 19 MSEK (2) utgör nedskrivning av lager. Stål är Lindabs viktigaste insatsvara. Nedskrivning har skett av lager innehållande stålkomponenter med 18 MSEK p.g.a. fallande marknadspriser.

Not 22 Kundfordringar

	Koncern	
	2008	2007
Förfallet antal dagar		
Ej förfallet	832	896
< 90 dagar	380	331
90–180 dagar	49	41
180–360 dagar	28	29
> 360 dagar	57	52
Summa kundfordringar	1 346	1 349
Reservering för värdeminskning	-77	-69
Summa	1 269	1 280

Under året har kostnadsförts 20 MSEK (9) avseende nedskrivning av kundfordringar.

Reservation för kundförluster sker normalt då fordringarna har varit förfallna mer än 180 dagar. Fordringar som är förfallna upp till 360 dagar reserveras då med 50 procent. Därefter reserveras med 100 procent. Individuella bedömningar görs samtidigt och reserven justeras vid behov.

	Koncern	
	2008	2007
Förändring i avsättning för osäkra kundfordringar		
Ingående balans	69	38
Tillfört genom förvärv	3	-
Ökning av avsättning	22	-
Konstaterade förluster	-22	-
Återförda avsättningar	-2	-
Årets förändring	-	31
Omräkningsdifferenser	7	-
Utgående balans	77	69

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern	
	2008	2007
Förutbetalda kostnader för hyra och leasing	13	15
Förutbetalda räntor	34	10
Försäkringskostnader	9	4
Upplupna bonusintäkter	11	16
Programvarulicenser	6	6
Övriga förutbetalda kostnader	34	29
Summa	107	80

Not 24 Aktiekapital och antal aktier

I tabellen nedan anges förändringarna i Lindabs aktiekapital och antalet aktier fr. o.m 2001.

År	Åtgärd	Antal aktier Serie A	Serie B ¹⁾	Förändring av aktiekapitalet (kSEK)	Totalt aktiekapital (kSEK)
2001	Nybildning	1 000	-	100	100
	Nyemission	9 000	-	900	1 000
2002	Aktiesplit (100:1)	1 000 000	-	-	1 000
2006	Aktiesplit (8:1)	8 000 000	-	-	1 000
	Nyemission	-	2 988 810	374	1 374
	Inlösen av aktier och minskning av aktiekapital	-2 988 810	-	-374	1 000
	Inlösen av aktier och minskning av aktiekapital	-	-2 988 810	-374	626
	Fondemission	-	-	74 542	75 168
	Aktiesplit (15:1)	75 167 850	-	-	75 168
	Utnyttjande av optioner	3 539 970	-	3 540	78 708
Vid årets slut		78 707 820	-	-	78 708

1) Samtliga aktier av serie B inlöstes i maj 2006 och detta aktieslag har tagits bort genom ändring av bolagsordningen.

Aktiekapitalet, om 78 708 kSEK, är fördelat på 78 707 820 aktier. Kvotvärde per aktie är 1 kr. Alla aktier har samma rätt till vinst och överskott vid likvidation samt berättigar till en röst vid Lindabs årsstämma. Enligt Lindabs bolagsordning får det emitterade aktiekapitalet inte understiga 60 MSEK och inte överstiga 240 MSEK och antalet aktier inte understiga 60 000 000 och inte överstiga 240 000 000.

Återköp av egna aktier

Årsstämman 2008 beslutade bemyndiga styrelsen att ta ställning till förvärv av egna aktier upp till ett belopp om maximalt 400 MSEK eller maximalt 5 procent av utestående aktier. Lindabs styrelse har beslutat verkställa återköpen. Lindab slutförde under fjärde kvartalet återköpen av egna aktier och innehar nu det beslutade maximala antalet 5 procent av utestående aktier eller 3 935 391 aktier, som är inköpta för 348

MSEK. Förvärv har skett på Nasdaq OMX Nordic Exchange i Stockholm till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Totalt antal aktier utgivna av Lindab är fortfarande 78 707 820 st.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2008 beslutade genomföra ett incitamentsprogram. Programmet fulltecknades och 784 000 teckningsoptioner har förvärvats av 81 ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen, vilket motsvarar 90 procent av de som erbjudits. Priset per option uppgick till 17,40 SEK och ger rätt att teckna en aktie i Lindab International för 173,70 SEK under tiden 1 juni 2010–31 maj 2011. Utspädningseffekten kan maximalt uppgå till 1 procent av aktiekapitalet. Utestående optioner bedöms för närvarande ej komma att utnyttjas p.g.a. den låga börskursen.

Not 25 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser innefattar, förutom pensioner, även andra ersättningar till anställda efter avslutad anställning, t.ex. vid uppsägning. De flesta av Lindabkoncernens anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. I vissa länder förekommer dock även förmånsbestämda planer för pensioner eller uppsägning. I nedanstående sammanställning av pensionskostnadernas respektive pensionsskulder sammanställning framgår även de väsentliga antaganden som gjorts vid beräkningarna. Hur pensionskostnaden beräknats framgår vidare av not 2.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas bland annat genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåren har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP, som tryggas genom en försäkring i Alecta, redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar, som är tecknade i Alecta, uppgår till 8 MSEK (7).

Redovisning i resultaträkningen

	2008	2007
Pensioner och ersättningar intjänade under året	7	6
Räntekostnad på åtaganden	8	7
Förväntad avkastning på förvaltningsstillgångar	-3	-3
Aktuariell vinst/förlust redovisad under året	2	0
Kostnad för tjänstgöring under tidigare år	0	1
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	14	11
Kostnad för avgiftsbestämda planer	89	82
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	102	93
varav redovisat inom rörelseresultat (not 6)	96	89
varav redovisat inom finansnetto (not 13)	6	4

forts. på nästa sida

forts. Not 25 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Redovisning i balansräkningen

Nettoförpliktelser för förmånsbaserade planer

	2008	2007
Nuvärde av pensionsförpliktelser m.m.	169	170
Finansiella placeringar	-53	-59
Nettoskuld	116	111
Oredovisade aktuariella vinster (+)/förluster (-)		-9

Specifikation av förmånsbaserade pensionsförpliktelser m.m.

Nuvärde av fonderade pensionsförpliktelser	76	96
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-53	-59
<i>Nettovärde fonderade planer</i>	<i>23</i>	<i>37</i>
Nuvärdet av ofonderade förmånsbaserade förpliktelser	93	74
Oredovisade aktuariella vinster (+)/förluster (-)	-9	-9
Oredovisade kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	2	-
Nettoskuld i balansräkningen för förmånsbaserade förpliktelser	109	102

Avsatt till pensioner, avgiftsbaserade förpliktelser

	7	7
--	---	---

Pensionsskuld enligt balansräkningen

	116	109
Verkligt värde på förvaltningstillgångar för avgiftsbaserade förpliktelser	-7	-7
Finansiell placering enligt balansräkningen	-7	-7

I balansräkningen redovisas, för förmånsbaserade fonderade planer, pensionsåtagandet netto efter avdrag för planens förvaltningstillgångar. Fonderade planer med nettotillgångar, d.v.s. tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som finansiella placeringar. Avgiftsbaserade planer som är fonderade redovisas brutto i balansräkningen, tillgångarna som Finansiell placering och åtagandena som Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser.

Av summa pensionsavsättningar i balansräkningen på 116 MSEK (109), utgör 20,0 MSEK (21,7) pensionsförpliktelser till tidigare verkställande och vice verkställande direktörer. Merparten av förpliktelserna har fonderats i kapitalförsäkringar. Värdet på dessa uppgår till 9,7 MSEK (13,6).

Förändring av förvaltningstillgångar och pensionsförpliktelser under året

	2008		2007	
	Tillgångar	Förpliktelser	Tillgångar	Förpliktelser
Ingående balans	-59	170	-54	164
Förväntad avkastning	-3	-	-3	-
Räntekostnader	-	8	-	7
Tillskjutna medel	-8	-	-4	-
Pensioner intjänade under året	-	9	-	6
Intjänade pensioner tidigare år	-	-	-	-
Utbetalda pensioner	18	-20	7	-13
Tillgångar övertagna vid förvärv	-	-	-	-
Pensionsskulder övertagna vid förvärv	-	-	-	-
Aktuariella vinster eller förluster	2	-4	-1	1
Omklassificeringar och övrigt	0	2	-1	0
Omräkningsdifferenser	-3	4	-3	5
Utgående balans	-53	169	-59	170

Mest väsentliga aktuariella antaganden	2008				2007
	Sverige	Luxemburg	Norge	Övriga	Samtliga
Diskonteringsränta, %	4,0	6,2	4,3	5,0-6,8	4,4-5,5
Förväntad avkastning på tillgångar, %	0,0	4,9	6,3	-	3,0-5,7
Framtida löneökningar, %	3,5	3,3	4,5	1,0-3,0	1,5-4,5
Framtida öknings av pensioner, %	2,0	3,0	2,0	2,0	1,8-2,0
Nettoskuldens fördelning 2008, MSEK	67	29	7	6	
Nettoskuldens fördelning 2007, MSEK	64	27	6	5	

Moderbolaget

Bolagets pensionsåtagande för koncernchefen är klassificerat som avgiftsbaserad plan. Se vidare not 6.

Not 26 Övriga avsättningar

	Strukturreserv	Garantireserv	Övrigt	Koncern Totalt
Vid årets början	15	87	0	102
Utnyttjat (-)/ökning under året (+)	73	-6	8	75
Valutakursdifferenser	-2	10	0	8
Vid årets slut	86	91	8	185

Fördelning i balansräkningen

Övriga långfristiga avsättningar	21	44	0	65
Övriga kortfristiga avsättningar	65	47	8	120
Totalt	86	91	8	185

Avsättningar för kostnadsreduceringsprogrammet, som beslutades under fjärde kvartalet 2008, har skett med 81 MSEK. Bokförd kostnad 2008 uppgår till 117 MSEK. Mellanskillnaden utgörs bl. a. av nedskrivning av anläggningstillgångar, 14 MSEK.

Den ingående strukturreserven avsattes 2006 för att täcka kostnader för synergieffekter från förvärvet av CCL Veloduct Ltd. Av denna reserv kvarstår 7 MSEK (15).

Garantiavsättningarna, 91 MSEK (87), innehåller dels uppskattade utgifter i framtiden för fel i levererade artiklar eller utförda arbeten, dels avsättningar för faktiska krav.

En stor del av garantireserverna avser Building Systems, 79 MSEK (71).

De generella avsättningarna redovisas vid den tidpunkt då försäljning sker, eller, om fel har uppkommit för specifika produkter, då behov uppkommer. Avsättningar görs för reklamationer, som brukar uppkomma i nära anknytning till leveranser, 17 MSEK (30). Beräkningen baseras dels på faktiska reklamationer och dels på en s.k. kravkvot baserad på genomsnittet av erhållna krav i relation till försäljningen under de två senaste åren. Avsättningar görs även för garantier och är avsedda att täcka hela garantitiden. Merparten av dessa utgörs av individuella avsättningar för specifika produkter, 55 MSEK (42). Resterande avsättningar, 19 MSEK (15) görs enligt beräkningsprinciper som är individuella för de olika bolagen. Merparten av dessa avsättningar utgörs av 1,5 procent av försäljningsvolymen för de senaste sex månaderna. Garantitiden sträcker sig ofta fem till tio år framåt i tiden, men i de flesta fall löses problemen inom ett år och därför är merparten av garantiavsättningarna redovisade som kortfristiga.

Not 27 Koncernens upplåning och finansiella instrument

	Koncern		Moderbolag	
Långfristig	2008	2007	2008	2007
Förfallostrukturer för långfristig upplåning fördelar sig enligt följande:				
mellan 1 och 2 år	-	9	-	-
mellan 2 och 5 år	2 492	27	-	-
mer än 5 år	145	2 362	-	-
Summa långfristiga banklån	2 637	2 398	-	-
Kortfristig				
Skulder till kreditinstitut	131	15	-	-
Checkräkningskrediter	158	86	-	-
Summa kortfristiga skulder	289	101	-	-
Summa upplåning	2 926	2 499	-	-

I banklån ingår leasingskuld med 170 MSEK (155). Kortfristig del av leasingskulden uppgick till 9 MSEK (9) och ingår i skulder till kreditinstitut. I summa upplåning ingår säkerställda skulder (banklån mot säkerhet) på 11 MSEK (9). Säkerheten för dessa utgörs av pantbrev i fastigheter.

Enligt koncernens finanspolicy får inte räntebindningstiden vara längre än 12 månader, per den 31 december 2008 upp-

gick den till 6 månader (5). Detta innebär att merparten av koncernens upplåning har rörlig ränta. Fast ränta finns endast avseende finansiering av fastigheter i Schweiz, dessa lån uppgick till 11 MSEK (9).

Outnyttjade krediter i koncernen uppgick till 2 207 MSEK (2 308). Moderbolaget har inga outnyttjade krediter.

forts. på nästa sida

forts. Not 27 Koncernens upplåning och finansiella instrument

Koncernens upplåning fördelat på olika valutor:

	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
<i>Belopp i MSEK</i>				
SEK	2 532	2 237	0	0
DKK	145	85	-	-
EUR	147	93	-	-
USD	7	1	-	-
GBP	16	33	-	-
RON	19	26	-	-
RUB	21	-	-	-
PLN	4	10	-	-
SKK	24	-	-	-
Andra valutor	11	14	-	-
	2 926	2 499	0	0

Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument

Räntefria finansiella instrument såsom kundfordringar och leverantörsskulder redovisas till verkligt värde. Räntebärande finansiella instrument såsom koncernens upplåning redovisas

också till verkligt värde. I övrigt existerar det inga finansiella instrument inom koncernen där det föreligger en differens mellan redovisat värde och verkligt värde.

	2008		2007	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen	34 ¹⁾	34	9 ¹⁾	9
Lånefordringar och kundfordringar	1 545 ²⁾	1 545	1 674 ²⁾	1 674
Totala finansiella tillgångar	1 579	1 579	1 683	1 683

Finansiella skulder

Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen	3 ³⁾	3	1 ³⁾	1
Övriga finansiella skulder	3 705 ⁴⁾	3 705	3 285 ⁴⁾	3 285
Totala finansiella skulder	3 708	3 708	3 286	3 286

1) Redovisas i balansräkningen som förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, räntebärande. Utgörs av effekt av värdering av terminskontrakt till verkligt värde.

2) Redovisas i balansräkningen som kundfordringar, övriga långfristiga fordringar, del av övriga kortfristiga fordringar och kassa bank.

3) Redovisas i balansräkningen som upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Utgörs av effekt av värdering av terminskontrakt till verkligt värde.

4) Redovisas i balansräkningen som leverantörsskuld, långfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder, övriga långfristiga skulder, del av övriga kortfristiga skulder.

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Löne- och semesterskulder	180	152	10	5
Intjänade resultatandelar	7	7	-	-
Sociala kostnader	70	61	2	3
Bonussskuld till kunder	117	125	-	-
Räntekostnader	31	19	-	2
Övriga kostnader	122	85	1	1
Summa	527	449	13	11

Not 29 Leasing

Operationella leasingavtal

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, maskiner och kontorsutrustningar redovisas bland rörelsekostnader och uppgår till 69 MSEK (55), varav hyreskostnad för fastigheter uppgick till 49 MSEK (40).

Framtida betalningar för ej annullerbara operationella leasingavtal uppgår till 229 MSEK (232) och förfaller enligt följande:

(Ingående variabla avgifter uppgår inte till väsentliga belopp, se tabell nedan).

	2008	2007
2009	58	56
2010–2013	166	168
2014 och senare	5	8
	229	232

I koncernen finns bolag som, genom optionsavtal om rätt till återköp, sålt fastigheter till rentingbolag.

Om optionen som ger rätt till återköp utnyttjas för samtliga fastigheter medför det att soliditeten förändras från nuvarande 39 procent till 37 procent.

Finansiella leasingavtal

Finansiella leasingavtal ingår i balansräkningen under byggnader och mark med 151 MSEK (137). Under 2008 uppgick kostnaden, exklusive beaktande av uppskjuten skatt, för dessa avtal till 14 MSEK (14). Framtida förpliktelser för finansiella avtal uppgår till 164 MSEK (175) och fördelar sig enligt följande:

(Ingående variabla avgifter uppgår inte till väsentliga belopp, se tabell nedan).

	2008	2007
År 1	81 (77)	15 (14)
År 2–5	67 (58)	126 (109)
År 6 och senare	16 (12)	34 (26)
	164 (147)	175 (149)

Nominellt värde
(nuvärde)

Not 30 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncern		Moderbolag	
Ställda säkerheter	2008	2007	2008	2007
Fastighetsinteckningar	18	14	-	-
Företagsinteckningar	23	46	-	-
Summa	41	60	-	-

Samtliga ställda säkerheter avser säkerhet för skulder till kreditinstitut.

	Koncern		Moderbolag	
Eventalförpliktelser	2008	2007	2008	2007
Övriga borgens- och garantiförbindelser	62	11	-	-
Pensionsförpliktelser	8	8	-	-
Summa	70	19	-	-

I december 2007 slöt Lindab AB ett nytt bindande kreditavtal med Nordea och Handelsbanken, på 4 500 MSEK med en löptid av 5 år. Kreditavtalet innehåller åtagande gentemot bankerna, i form av finansiella nyckeltal s.k. "covenants", nettoskuldssättning i förhållande till EBITDA och räntetäckningsgrad, vilka kvartalsvis följs upp. Bolaget når för närvarande dessa mål med goda marginaler.

Under fjärde kvartalet 2008 har Lindab AB ingått garantiförbindelse i syfte att frisläppa pantbrev i fastigheter avseende krediter inom SIPOG-gruppen uppgående till 51 MSEK.

Jämförelsetalen för ställda säkerheter har ändrats med 20 MSEK avseende pantsatta kundfordringar. Inga kundfordringar är för närvarande pantsatta.

Not 31 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående parter kan påverka ett företags finansiella resultat och ställning. Information måste därför lämnas om de som kan betraktas som närstående till Lindabkoncernen.

Närståendekretsen

Från och med börsnoteringen har det inte tillkommit några nya aktieägare som kan anses som stora ägare med inflytande på koncernen. Huvudägarna sedan tidigare, Ratos AB, Skandia Liv och Sjätte AP-fonden har under året varit att betrakta som närstående.

Moderbolaget har härutöver direkt och indirekt bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 32. Moderbolagets transaktioner och mellanhavanden med dotterbolag utgörs av

de transaktioner som visas nedan samt det som följer av avtal med företagsledningen, se not 6.

Nuvarande och tidigare styrelseledamöter, samt koncernledningen, med sina respektive närståendekretsar har varit närstående. Styrelsens, VD/koncernchefens och övriga ledande befattningshavares ersättningar, förmåner, rättigheter beträffande pensioner m.m., samt vid uppsägning framgår av noterna 6 och 25.

Som närstående har också intressebolagen, IT-Clean i Åstorp AB (andelarna sålda under 2007) och Meak B.V. i Nederländerna, ansetts vara. Omfattningen av dessa transaktioner är dock försumbara, varför de inte medtages nedan.

Nedan specificeras övriga transaktioner med närstående

Pensionsskuld till	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Carl-Gustaf Sondén	20	20	-	-
Hans Schmidt-Hansen	-	2	-	-

Moderbolaget	Koncernföretag		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Lämnade utdelningar och koncernbidrag till moderbolaget	387	1 003	ET	ET
Ränteutgifter från moderbolag	83	52	ET	ET
Långfristiga fordringar på moderbolag	2 000	1 365	ET	ET

Koncernföretag				
	2008	2007	2008	2007
Erhållna utdelningar och koncernbidrag från koncernbolag	ET	ET	387	1 003
Räntekostnader till koncernföretag	ET	ET	83	52
Långfristiga skulder till koncernföretag	ET	ET	2 000	1 365

Övriga transaktioner med närstående

81 ledande befattningshavare och nyckelpersoner har, inom det av årsstämman beslutade incitamentsprogrammet, förvärvat 784 000 optioner. Villkor framgår av not 6.

Ingen av Lindabs styrelseledamöter, styrelsesuppleanter, ledande befattningshavare eller aktieägare har eller har haft, utöver vad som visas ovan, någon delaktighet i någon affärstransaktion med bolaget, som är eller var ovanlig till sin karaktär eller villkor eller väsentlig för bolagets totala verk-

samhet och som ägt rum under innevarande verksamhetsår eller under de senaste tre verksamhetsåren. Detta gäller även transaktioner under tidigare verksamhetsår som i något avseende kvarstår oreglerade eller oavslutade. Lindab har inga lån utestående till någon av dessa personer och har inte heller lämnat garantier eller borgensförbindelser till förmån för någon av dem.

Generellt har transaktioner med närstående skett på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

Not 32 Koncern- och intresseföretag

	Valutakod	Organisationsnr	Säte	Andel i %	Bokfört värde
Lindab International AB	SEK	556606-5446	Båstad, Sverige		
Lindab AB	SEK	556068-2022	Båstad, Sverige	98,31 ¹⁾	3 467 ²⁾
Lindab Sverige AB	SEK	556247-2273	Båstad, Sverige	100	
Lindab Steel AB	SEK	556237-8660	Båstad, Sverige	100	
Lindab Ventilation AB	SEK	556026-1587	Båstad, Sverige	100	
Lindab Ltd. Co.	RUB	105781261234	S:t Petersburg, Ryssland	0	
Lindab Profil AB	SEK	556071-4320	Båstad, Sverige	100	
Astron Buildings S.A.	EUR	RC B91774	Diekirch, Luxemburg	0	
Spiro Development AB	SEK	556453-3569	Båstad, Sverige	100	
Lindab Plåt AB	SEK	556585-7124	Kvänum, Sverige	100	
U-nite Fasteners Technology AB	SEK	556286-9858	Uddevalla, Sverige	100	
Folke Perforering AB	SEK	556047-7365	Borlänge, Sverige	100	
Lindab i Grevie AB	SEK	556044-4704	Båstad, Sverige	100	
Astron Buildings LLC	RUB	USRN 1067611020840	Yaroslavl, Ryssland	99	
Lindab Ltd. Co.	RUB	105781261234	S:t Petersburg, Ryssland	100	
Astron Buildings S.A.	EUR	RC B91774	Diekirch, Luxemburg	100	
Lindab-Astron S.A.S.	EUR	RCS 327 258 943	Marne-la-Vallée, Frankrike	100	
Lindab-Astron s.r.o.	CZK	633 19 675	Prerov, Tjeckien	100	
OOO Astron Buildings LLC	RUB	OGRN 1047796961464	Moskva, Ryssland	100	
Lindab-Astron Sp. z o.o.	PLN	KRS 0000039952	Lomianki, Polen	1	
Astron Buildings LLC	RUB	USRN 1067611020840	Yaroslavl, Ryssland	1	
Lindab SIA	LVL	40003602009	Riga, Lettland	100	
Lindab UAB	LTL	11788414	Vilnius, Litauen	100	
Lindab d.o.o.	HRK	80182671	Gornji Stupnik, Kroatien	100	
Lindab AS	EEK	10424824	Harju mk, Estland	100	
Oy Lindab Ab	EUR	557.222	Esbo, Finland	100	
Lindab s.r.o.	CZK	49613332	Prag, Tjeckien	100	
Spiro International S.A.	CHF	CH-217-0135550-1	Bösingen, Schweiz	100	
Spiro S.A.	CHF	CH-217-0130536-2	Bösingen, Schweiz	100	
Protol AG	CHF	CH-160.3.001.249-2	Glarus, Schweiz	100	
Lindab Holding Inc.	USD	54-179 29 84	Portsmouth VA, USA	100	
Spiral Helix Inc.	USD	36-4381930	Chicago IL, USA	100	
Lindab Inc.	USD	06-135 32 48	Portsmouth VA, USA	100	
Lindab Building Systems Kft.	HUF	Cg.15-09-067868	Nyiregyháza, Ungern	100	
Lindab SRL	RON	J23/1168/2002	Ilfov, Rumänien	100	
Lindab EOOD	BGN	175097637	Sofia, Bulgarien	100	
Lindab d.o.o.	BAM	4201118950003	Sarajevo, Bosnien	100	
Lindab Ukraine LLC	UAH	34300449	Kiev, Ukraina	100	
Lindab Kft.	HUF	13-09-065422	Biatorbagy, Ungern	100	
Lindab AS	NOK	929805925 MVA	Oslo, Norge	100	
Spiro France S.A.S.	EUR	31 602 619 400 035	Montluel, Frankrike	100	
Lindab S.r.l	EUR	12002580152	Volpiano, Italien	100	
Lindab Holding A/S	DKK	CVR nr. 25 77 56 78	Haderslev, Danmark	100	
Lindab A/S	DKK	CVR nr. 33 12 42 28	Haderslev, Danmark	100	
Lindab Sp. z o.o.	PLN	KRS 0000043661	Lomianki, Polen	100	
Lindab N.V.	EUR	BE 464.910.211	Gent, Belgien	100	
Lindab Door B.V.	EUR	33291638	Groeneken, Nederländerna	100	
Meak B.V.	EUR	18042479	Utrecht, Nederländerna	40	
Lindab GmbH	EUR	HRB 2276	Bargteheide, Tyskland	100	
Grundstücksgesellschaft Kassel GmbH	EUR	HRB 4936	Bargteheide, Tyskland	100	
Lindab-Astron GmbH	EUR	HRB 8007	Mainz, Tyskland	100	
Lindab-Astron Sp. z o.o.	PLN	KRS 0000039952	Lomianki, Polen	99	
Lindab N.V.	EUR	BE 464.910.211	Gent, Belgien	0	
Lindab AG	CHF	CH-170.3.023.237-3	Wetzikon, Schweiz	100	
Benone AG	CHF	CH-280.3.914.897-4	Muttenz, Schweiz	100	
Lindab Ltd	GBP	1641399	Northampton, Storbritannien	100	
CCL Lindab Ltd	GBP	1909033	Northampton, Storbritannien	100	
Lindab S.A.S.	EUR	31 228 513 300 061	Montluel, Frankrike	100	
Lindab Production S.A.S.	EUR	43 379 430 200 011	Montluel, Frankrike	100	
Airbat S.A.S.	EUR	77570676500028	Freneuse, Frankrike	100	
Aervent Holdings Ltd	EUR	252361	Dublin, Irland	100	

forts. på nästa sida

forts. Not 32 Koncern- och intresseföretag

	Valutakod	Organisationsnr	Säte	Andel i %	Bokfört värde
Lindab (IRL) Ltd	EUR	44222	Dublin, Irland	100	
Dan Chambers Ltd	EUR	57911	Dublin, Irland	100	
Lindab Koto-Pelti Oy	EUR	381.219	Kyyjärvi, Finland	100	
Sipog a.s.	EUR	36 196 797	SpŠská Nová Ves, Slovakien	100	
Rova-SK a.s.	SKK	36 214 604	SpŠská Nová Ves, Slovakien	100	
Rova-Czech a.s.	CZK	269 28 752	Hustopece, Tjeckien	100	
S.C. Rova Romania S.R.L.	RON	J32/539/06.04.2004	Sibiu, Rumänien	100	
Vios-Hungary Kft.	HUF	13-09-113194	Gödöllő, Ungern	100	
S.C. Vios-Ro S.R.L.	RON	J08/775/30.03.2006	Brasov, Rumänien	95	
Vios a.s.	SKK	36 593 176	Jamnik, Slovakien	100	
S.C. Vios-Ro S.R.L.	RON	J08/775/30.03.2006	Brasov, Rumänien	5	
Lindab O.L.T. AB	SEK	556761-5173	Båstad, Sverige	100	

1) Resterande 1,7 procent i Lindab AB, d.v.s. 417 143 st, utgörs av egna återköpta aktier.

2) Antal ägda aktier uppgår till 23 582 857.

Vi försäkrar att, såvitt vi känner till, årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed för aktiemarknadsbolag, lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena och ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen.

Båstad den 11 februari 2009



Svend Holst-Nielsen
Ordförande



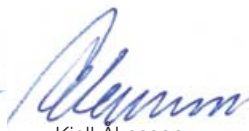
Stig Karlsson



Anders C. Karlsson



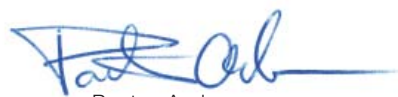
Hans-Olov Olsson



Kjell Åkesson



Annette Sadolin



Pontus Andersson



David Brodetsky
Verkställande direktör



Markku Rantala

Vår revisionsberättelse har lämnats den 11 februari 2009.

Ingvar Ganestam
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Lindab International AB

Org. nr 556606-5446

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Lindab International AB för år 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 61–119. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen

i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Båstad den 11 februari 2009

Ernst & Young AB



Ingvar Ganestam
Auktoriserad revisor

Information till aktieägare

Årsstämma

Årsstämma för Lindab International AB hålls i Ladan, Boarp onsdagen den 6 maj 2009 klockan 14.00. Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall:

- vara införd i den VPC AB förda aktieboken senast onsdagen den 29 april 2009, samt
- anmäla sitt deltagande till Lindab International AB senast onsdagen den 29 april 2009 klockan 16.00.

Registrering i aktieboken

Aktieägare, som har förvaltarregistrerade aktier genom bank eller annan förvaltare, måste begära att tillfälligt vara införd i eget namn i den av VPC AB förda aktieboken senaste onsdagen den 29 april 2009 för att ha rätten att delta i årsstämman. Aktieägaren måste underrätta sin bank eller annan förvaltare i god tid före denna dag.

Anmälan till årsstämman

Anmälan om deltagande till årsstämman skall göras senast onsdagen den 29 april 2009 klockan 16.00 per:

- hemsida www.lindabgroup.com
- per telefon till Lindab International AB, 0431 850 00, eller
- per post till "Lindab International AB", "Årsstämma", 269 82 Båstad.

Vid anmälan skall anges:

- namn
- personnummer (registreringsnummer)
- adress och telefonnummer (dagtid)
- eventuella biträden
- eventuella ombud.

Aktieägare som företräds av ombud skall utfärda fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdats av juridisk person skall kopia av registreringsbeviset för den juridiska personen bifogas. Dokumenten får inte vara äldre än ett år.

För att underlätta, bör fullmakt i original och behörighetshandlingar vara bolaget tillhanda senast onsdagen den 29 april 2009.

Ärenden behandlas

Aktieägare som önskar få ärende behandlat på årsstämman skall, som angivits på bolagets hemsida, inkomma med sådant förslag till styrelsens ordförande senast den 18 mars 2009.

Valberedning

Valberedningen har till uppgift att förbereda val av ordförande och övriga medlemmar i styrelsen, val av revisorer, val av ordförande vid årsstämman, arvodesfrågor och liknande frågor. Valberedningen inför 2009 års årsstämma utgörs av:

- Arne Karlsson, företrädare för Ratos AB (publ), ordförande
- Caroline af Ugglas, företrädare för Skandia Liv
- Urmas Kruusval, företrädare för Sjätte AP-fonden
- Svend Holst-Nielsen, ordförande i Lindab International AB.

Kontakt valberedning

På bolagets hemsida har angivits att aktieägare som önskar komma i kontakt med valberedningen kan skicka:

- e-post till carlgustav.nilsson@lindab.com (rubricerat mail "Till Valberedningen") eller
- brev till "Lindabs Valberedning", Carl-Gustav Nilsson, Lindab International AB, 269 82 Båstad".

Utdelning

Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 11 maj 2009. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelningen att utbetalas genom VPC AB den 14 maj 2009.

Rapporter

Rapporter kan beställas från Lindab International AB:

- dels via hemsida www.lindabgroup.com, eller
- via post till "Lindab International AB", "Rapporter", 269 82 Båstad.

Finansiell rapportering

Delårsrapport januari–mars, kvartal 1
Delårsrapport januari–juni, kvartal 2
Delårsrapport januari–september, kvartal 3
Fjärde kvartalet och årsrapport
Årsredovisning 2009

6 maj 2009
17 juli 2009
28 oktober 2009
februari 2010
mars/april 2010

Ordlista

Business Acumen – internutbildning i affärsman-naskap.

CDP – Carbon Disclosure Project (CDP) – CDP är en engelsk organisation som arbetar med investerare och företag för att kartlägga storföretagens utsläpp av växthusgaser, se www.cdproject.net.

CEE/CIS – Central- och Östeuropa och Oberoende staters samvälde (forna Sovjetrepubliker).

COSO – The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. Ett ramverk för intern kontroll som fått störst spridning och är internationellt erkänt.

EUs klimatomål – Klimatomålen ska vara uppnådda senast 2020 och omfattar en 20 procentig minskning av energianvändning och utsläppen av växthusgaser (30 procent ifall en internationell uppgörelse nås) samt att 20 procent av energin ska komma från förnyelsebara källor, se www.europa.eu.

Fill the Gap – verktyg för att identifiera aktiviteter och följa dess ekonomiska utfall.

GRI – Global Reporting Initiative är en oberoende organisation som arbetar för att ta fram riktlinjer för hållbarhetsrapportering, se www.globalreporting.org.

Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol) – Den vanligaste internationella standarden för beräkning av utsläpp av växthusgaser, se www.ghgprotocol.org.

Hexavalent krom – ingår i passiveringsskiktet för att skydda mot korrosion. Hexavalent krom, ä.k. sexvärt krom (Cr_6+), är p.g.a. dess farlighet ett så kallat utfasningsämne och kommer på sikt att ersättas.

Hållbar utveckling – definieras vanligen som "en samhällsutveckling som tillgodoser dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillgodose sina behov". Definitionen kommer från Världskommissionen för Miljö och Utveckling, även kallad Brundtlandkommissionen.

ISO 9001 – Internationell standard för kvalitetsledning, se www.iso.org.

ISO 14001 – ISO standard för miljöledningssystem, se www.iso.org.

Koldioxid (CO_2) – CO_2 bildas vid alla processer där kol förbränns t.ex. vid användning av petroleumprodukter. Utsläpp av koldioxid i atmosfären ökar den globala uppvärmningen.

Koldioxidekvivalent – Mängd av en växthusgas uttryckt som den mängd koldioxid som ger samma klimatpåverkan.

Lean production – En industriell produktionsmetod med syfte att öka produktionseffektiviteten.

Livscykelperspektiv – hänsyn tas till produktens totala miljöpåverkan under dess livscykel, d.v.s. från råvaruutvinning, via tillverkningsprocesser och användning till avfallshantering, inklusive alla transporter och all energiåtgång i mellanleden.

Metalloxider – kemiska föreningar mellan syre och ett eller flera grundämnen. Kan vara giftigt i stora koncentrationer.

Miljöledningssystem – ett verksamhetssystem för företag och organisationer som vill bedriva ett effektivt och strukturerat miljöarbete. Ledningssystemet utgör ett frivilligt verktyg som ska underlätta arbetet, och standarderna (t.ex. ISO 14000) ger en arbetsmodell för ständiga förbättringar.

Passiveringsskikt – kemisk ytbehandling av plåten som ger ett förstärkt skydd mot korrosion.

Polyetenplast – PE eller etenplast. Återvinningsbar plast som enbart består utav kolväten. Inga skadliga ämnen avges vid deponering. Vid fullständig förbränning bildas inga giftiga gaser endast vatten och koldioxid.

Växthusgas – De gaser som bidrar till växthuseffekten kallas växthusgaser t.ex. koldioxid och kväveoxid.

Adresser i Lindabkoncernen

○ Huvudkontor

Lindab International AB

SE-269 82 Båstad
Besök: Järnvägsgatan 41, Grevie
Tel: 0431 850 00
Fax: 0431 850 10
E-post: lindab@lindab.com
www.lindabgroup.com

○ Belgien

Lindab N.V.

Zeeschipstraat 149
BE-9000 Gent
Tel: +32 9 385 5011
Fax: +32 9 385 6062
E-post: info@lindab.be
www.lindab.be

○ Bosnien-Herzegovina

Lindab d.o.o.

Luzansko Polje 40
BA-71210 Ilidza, Sarajevo BiH
Tel: +387 33 762 360
Fax: +387 33 762 361
E-post: info@lindab.ba
www.lindab.ba

○ Bulgarien

Lindab EOOD

Drujba 1, 38 Cap.Dim.Spisarevski Str.
BG-1528 Sofia
Tel: +359 2 979 97 00
Fax: +359 2 979 97 01
E-post: office@lindab.bg
www.lindab.bg

○ Danmark

Lindab A/S

Postbox 1071
Langkaer 20
DK-6100 Haderslev
Tel: +45 73 23 23 23
Fax: +45 73 23 23 24
E-post: lindab@lindab.dk
www.lindab.dk

Lindab Comfort A/S

Lucernemarken 17
DK-3520 Farum
Tel: +45 73 23 25 25
Fax: +45 73 23 25 26
E-post: comfort@lindab.dk
www.lindab.dk

Lindab Holding A/S

Langkaer 20
DK-6100 Haderslev
Tel: +45 73 23 23 23
Fax: +45 73 23 23 24
E-post: lindab@lindab.dk
www.lindab.dk

Lindab Profil A/S

Finnmarken 1, Jels
DK-6630 Rødding
Tel: +45 73 99 73 73
Fax: +45 74 55 22 94
E-post: profil@lindab.dk
www.lindab.dk

○ Estland

Lindab AS

Saha-Loo tee 4
EE-74201 Joelähtme v. Harju mk.
Tel: +372 6348 200
Fax: +372 6348 210
E-post: lindab@lindab.ee

○ Finland

Oy Lindab Ab

Juvan Teollisuuskatu 3
FI-02920 Espoo
Tel: +358 9 2534 4500
Fax: +358 9 2534 4590
E-post: info@lindab.fi
www.lindab.fi

Lindab Koto-Pelti Oy

Linjalantie 2
FI-43700 Kyyjärvi
Tel: +358 14 471 475
Fax: +358 14 471 523
E-post: info@lindab.fi
www.lindab.fi

○ Frankrike

Airbat S.A.S.

Zi de La Ravine - BP 7
F-78840 Freneuse
Tel: +33 1 30 93 04 04
Fax: +33 1 30 93 90 35
E-post: mariepier.bardin@airbat.fr

Lindab S.A.S.

Parc d'Activités
FR-01120 Montluel
Tel: +33 4 78 06 36 41
Fax: +33 4 78 06 36 16
E-post: lindab.france@wanadoo.fr
www.lindab.fr

Lindab Production S.A.S.

Parc d'Activités
FR-01120 Montluel
Tel: +33 4 78 06 36 41
Fax: +33 4 78 06 36 16
E-post: lindab.france@wanadoo.fr
www.lindab.fr

Spiro France S.A.S.

Les Prés Seigneurs Zones Industrielle
FR-01120 Montluel
Tel: +33 4 78 06 57 04
Fax: +33 4 78 06 57 58
E-post: lindab.france@wanadoo.fr
www.lindab.fr

Lindab-Astron S.A.S.

20 rue Pierre Mendès-France
Torcy - B.P. 73
FR-77202 Marne-la-Vallée Cédex 01
Tel: +33 1 6462 16 16
Fax: +33 1 6462 10 92
E-post: info.fr@astron.biz
www.astron.fr

○ Irland

Lindab (Irl) Ltd

Unit 2B, Nangor Road Business Park
Nangor Road
IE-Dublin 12
Tel: +353 1 456 8200
Fax: +353 1 456 8210
E-post: sales@lindab.ie
www.lindab.ie

○ Italien

Lindab S.r.l

Via Pisa 5-7
IT-10088 Volpiano (TO)
Tel: +39 011 99 520 99
Fax: +39 011 99 524 99
E-post: lindab@lindab.it
www.lindab.it

Astron Buildings S.A.

Representationskontor
Via S. Martino Solferino 40
IT-35122 Padova
Tel: +39 333 3286388
Fax: +39 049 658367
E-post: info.it@astron.biz
www.astron.biz

○ Kazakstan

Astron Buildings S.A.

Representationskontor
124 Kopernika str., office 100
KZ-Almaty
Tel: +7 727 230 25 60
Fax: +7 727 230 25 60
E-post: y.kushenov@astron.biz
www.astron.biz

○ Kosovo

Lindab Kft.

Representationskontor
Enver Maloku Street 4/A.
CS-3800 Pristine
Tel: +381 38 245-424
Fax: +381 38 245-424
E-post: lindab@ipko.net
www.lindabkosovo.com

○ Kroatien

Lindab d.o.o.

Petrovaradinska 1
HR-10000 Zagreb
Tel: +385 1 6588 636
Fax: +385 1 6588 627
E-post: lindab@lindab.hr

○ Lettland

Lindab SIA

Kurzemes Pr. 23
LV-1067 Riga
Tel: +371 780 43 71
Fax: +371 780 43 80
GSM: +371 913 65 30
E-post: lindab@lindab.lv

○ Litauen

Lindab UAB

Mokslininku g. 20
LT-08410 Vilnius
Tel: +370 52 729 729
Fax: +370 52 729 730
GSM: +370 68 68 48 06
E-post: lindab@lindab.lt

○ Luxemburg

Astron Buildings S.A.

P.O. Box 152
Route d'Ettelbruck
LU-9202 Diekirch
Tel: +352 80 29 1-1
Fax: +352 8034 66
E-post: info@astron.biz
www.astron.biz

○ Nederländerna

Lindab Door B.V.

Postbus 9025
NL-3506 GA Utrecht
Tel: +31 346 217 161
Fax: +31 346 217 155
E-post: info@Lindab.nl
www.lindab.nl

○ Norge

Lindab A/S

Postboks 171 Kalbakken
NO-0903 Oslo
Tel: +47 22 80 39 00
Fax: +47 22 80 39 03
E-post: lindab@lindab.no
www.lindab.no

○ Polen

Lindab Sp. z o.o.

ul. Kolejowa 311, Sadowa
PL-05-092 Lomianki
Tel: +48 22 489 88 00
Fax: +48 22 751 96 67
E-post: info@lindab.pl
www.lindab.pl

Lindab-Astron Sp. z o.o.

ul. Kolejowa 311, Sadowa
PL-05-092 Lomianki
Tel: +48 22 489 88 91
Fax: +48 22 489 88 98
E-post: info.pl@astron.biz
www.astron.biz

○ Rumänien

Lindab SRL

Soseaua de Centura, nr. 8
Stefanestii de Jos
RO-077175 - Ilfov
Tel: +40 21 2094 100
Fax: +40 21 2094 124
E-post: office@lindab.ro
www.lindab.ro

Lindab SRL

Florilor Street 39-41
Floresti
RO-407280-Cluj
Tel: +40 264 266 088
Fax: +40 264 265 428
E-post: cluj@lindab.ro
www.lindab.ro

S.C. Vios-RO S.R.L.

5 Turnului Street, Hala Echipare
Cabine
RO-Brasov
Tel: +40 268 440 522
Fax: +40 268 440 331
www.vios.ro

SC Rova Romania S.R.L.

Str. Stefan cel Mare
RO-550321 Sibiu
Tel: +40 269 206 637
Fax: +40 269 206 636
E-post: rova@romania.ro
www.rovaromania.ro

Ryssland

Lindab Ltd. Co.

Sestorettsk, st. Voskova, h.2.,
Litera V
RU-197701 S:t Petersburg
Tel: +7 812 360 53 60
Fax: +7 812 360 53 59
E-post: vent@lindab.ru
www.lindab.ru

OOO Astron Buildings

Sovetskaya str., 69 office 409,
RU-150003 Yaroslavl
Tel: +7 4852 42 70 43
Fax: +7 4852 42 70 43
E-post: info.ru@astron.biz
www.astron.biz

Astron Buildings S.A.

Representationskontor
14G, 2-ya Magistralnaya Str.,
Bld.1 34
RU-123290 Moskva
Tel: +7 8 495 981 3960
Fax: +7 8 495 981 3961
E-post: info.ru@astron.biz
www.astron.biz

Schweiz

Spiro International S.A.

Industriestrasse 173
CH-3178 Börsingen
Tel: +41 31 740 31 00
Fax: +41 31 740 31 31
E-post: info@spiro.ch
www.spiro.ch

Lindab AG

Hofstrasse 94
CH-8620 Wetzikon
Tel: +41 58 800 31 00
Fax: +41 58 800 31 31
E-post: info@lindab.ch
www.lindab.ch

Benone AG

Ventilationsspenglerei
Wildensteinerstrasse 21
CH-4132 Muttenz
Tel: +41 61 467 92 22
Fax: +41 61 467 72 20
E-post: benone@bluemail.ch

Serbien

Lindab Kft.

Representationskontor
YU-Biznis centar
Bulevar Mihaila Pupina 10D lok.99-100
RS-11070 Belgrad
Tel: +381 11 311 0485
Fax: +381 11 311 0486
E-post: lindab@yubc.net
www.lindab.co.yu

Slovakien

Rova-SK a.s. / Sipog a.s.

Radlinského 20
SK-052 01 Spišská Nová Ves
Tel: +421 53 41 76 220
Fax: +421 53 44 94 494
E-post: info@rova-sk.sk
www.rova-sk.sk

Vios a.s.

Jamník 278
SK-053 22 Jamník
Tel: +421 53 42 97 006
Fax: +421 53 42 97 005
www.vios.sk

Storbritannien

Lindab Ltd

Units 9-10 Carousel Way
Riverside Business Park
GB-Northampton NN3 9HG
Tel: +44 1604 788 350
Fax: +44 1604 788 351
E-post: sales@lindab.co.uk
www.lindab.co.uk

Lindab Ltd

Building Components Division
Shenstone Industrial Estate
Bromsgrove Road
Halesowen
GB-West Midlands, B63 3XB
Tel: +44 121 585 27 80
Fax: +44 121 585 27 82
E-post: buildingproducts@lindab.co.uk
www.lindab.co.uk

Lindab Building Systems Kft.

Evans Business Centre
Mitchelston Industrial Estate
Mitchelston Drive
GB-Kirkcaldy, Fife
Scotland KY1 3UF
Tel: +44 1592 65 23 00
Fax: +44 1592 65 31 35
E-post: infouk@lindab-buildings.com
www.lindabbuildingsystems.com

Sverige

Folke Perforering AB

Lustbergsgatan 8
SE-781 71 Borlänge
Tel: 0243 27 50 00
Fax: 0243 874 68
E-post: info@folkeperf.se
www.folkeperf.se

Lindab AB

SE-269 82 Båstad
Besök: Järnvägsgatan 41, Grevie
Tel: 0431 850 00
Fax: 0431 850 10
E-post: lindab@lindab.com
www.lindab.com

Lindab Plåt AB

Edsvära
SE-535 93 Kvånum
Tel: 0512 574 00
Fax: 0512 700 15
E-post: info@lindabplat.com
www.lindabplat.com

Lindab Profil AB

SE-269 82 Båstad
Besök: Vistorps Industriområde,
Förlöv
Tel: 0431 850 00
Fax: 0431 851 50
E-post: profil@lindab.se
www.lindab.se

Lindab Steel AB

SE-269 82 Båstad
Besök: Stålhögavägen 115, Grevie
Tel: 0431 850 00
Fax: 0431 853 51
E-post: steel@lindab.se

Lindab Sverige AB

SE-269 82 Båstad
Besök: Järnvägsgatan 41, Grevie
Tel: 0431 850 00
Fax: 0431 850 65
E-post: sve@lindab.se
www.lindab.se

Lindab Ventilation AB

SE-269 82 Båstad
Besök: Stålhögavägen 115, Grevie
Tel: 0431 850 00
Fax: 0431 853 10
E-post: ventilation@lindab.se
www.lindab.se

Spiro Development AB

SE-269 82 Båstad
Besök: Stålhögavägen 115, Grevie
Tel: 0431 850 00
Fax: 0431 853 35
www.lindab.se

U-nite Fasteners Technology AB

Hogstorp
SE-451 95 Uddevalla
Tel: 0522 65 33 90
Fax: 0522 873 51
E-post: info@unitefasteners.com
www.unitefasteners.com

Tjeckien

Lindab s.r.o.

Na hurce 1081/6
CZ-161 00 Prag 6 - Ruzyně
Tel: +420 233 107 100/107 200
Fax: +420 233 107 163/107 250
E-post: info@lindab.cz
www.lindab.cz

Lindab-Astron s.r.o.

Kojetinská 71
CZ-75053 Prerov
Tel: +420 581 250-222
Fax: +420 581 250-205
E-post: info.cz@astron.biz
www.astron-haly.cz

Rova-Czech a.s.

Javorová 1A/788
CZ-693 01 Hustopeče,
Tel: +420 519 360-181-9
Fax: +420 519 360 180
E-post: info@rova-czech.cz
www.rova-czech.cz

Tyskland

Lindab GmbH

Carl-Benz Weg 18
DE-22941 Bargteheide
Tel: +49 4532 2859-0
Fax: +49 4532 5666
E-post: lindab@lindab.de
www.lindab.de

Lindab-Astron GmbH

Wilh.-Theod.-Römheld-Str. 32
DE-55130 Mainz
Tel: +49 6131 8309 00
Fax: +49 6131 8309 20
E-post: info.de@astron.biz
www.astron-hallen.de

Ukraina

Lindab Ukraine LLC

Saksaganskogo Street 123,
office 3.
UA-01032 Kiev
Tel: +38 44 235 52 56
Fax: +38 44 490 67 59
E-post: lindab@lindab.kiev.ua
www.lindab.com.ua

Ungern

Lindab Kft.

Állomás u. 1/A.
HU-2051 Biatorbágy
Tel: +36 23 531 100
Fax: +36 23 310 703 Profil
+36 23 311 878 Vent
E-post: info@lindab.hu
www.lindab.hu

Lindab Building Systems Kft.

Derkovits u. 119.
HU-4400 Nyíregyháza
Tel: +36 42 501 310
Fax: +36 42 312 029
E-post: info@lindab-buildings.com
www.lindabbuildingsystems.com

Lindab Building Systems Kft.

Representationskontor
Állomás. u. 1/A
HU-2051 Biatorbágy
Tel: +36 23 531 380
Fax: +36 23 531 390
E-post: infohungary@lindab-buildings.com
www.lindabbuildingsystems.com

Vios-Hungary Kft.

Ganz Ábrahám u. 2.
HU-2100 Gödöllő
Tel/Fax: +36-28 417 245
E-post: vios.hungary@invitel.hu

USA

Lindab Inc.

2600 Airline Blvd
US-Portsmouth, VA 237 01
Tel: +1 757 488 1144
Fax: +1 757 488 5672
E-post: info@lindabusa.com
www.lindabusa.com

Spiral-Helix Inc.

1450 Arthur Avenue, Suite B
Elk Grove Village, IL 60007
Tel: +1 224 659 7870
Fax: +1 224 659 7871
E-post: info@spiral-helix.com
www.spiral-helix.com

Vitryssland

Astron Buildings S.A.

Representationskontor
BY-220116 Belarus Minsk
pr-1 gasety "PRAWDA", 11
Tel: +375 17 270 3895
Fax: +375 17 270 3895
E-post: a.samaryn@astron.biz
www.astron.biz

Copyright © 2009 Lindab AB.

Varje form av eftertryck, avbildning och kopiering är förbjuden.

Lindab är Lindab ABs registrerade varumärke. Övriga i denna trycksak nämnda produktgrupper eller produktteckningar utgör även dessa Lindab ABs varumärken. Lindab förbehåller sig rätten att förändra innehållet i denna trycksak.

Form och original: Madeleine Terme.

Foto: Lars Owesson m. fl.

Repro och tryck: AB Laholms Lito.

Papper: Galerie Art Gloss och Lessebo Linné vit.



www.lindabgroup.com

På Lindabs hemsida finns omfattande information om koncernen. Där finner du också kontaktuppgifter och adresser till våra bolag världen över.

50 år av förenklat byggande



Lindab 1959-2009

Lindab International AB

SE-269 82 Båstad

Besök: Järnvägsgratan 41, Greve

Tel: +46 (0) 431 850 00

Fax: +46 (0) 431 850 10

E-post: lindab@lindab.com

www.lindabgroup.com

Lindab International AB med säte i Båstad

Organisationsnummer 556606-5446

