

LIFCO

INNEHÅLL

2016 i sammandrag	4	Koncernredovisning		Adresser	78
Lifco i korthet	5	Resultaträkning	40	Syfte och definitioner	83
VD kommenterar	6	Rapport över totalresultatet	41	Årsstämma och valberedning	84
Förvaltningsberättelse		Balansräkning	42	Finansiell information	85
Affärsidé och mål	8	Förändringar i eget kapital	44	Finansiell kalender	86
Finansiella resultat	10	Kassaflödesanalys	45		
Hållbarhet	12	Noter	46		
Affärsområdet Dental	16	Avstämning alternativa nyckeltal	66		
Affärsområdet Demolition & Tools	18	Moderbolagsredovisning			
Affärsområdet Systems Solutions	20	Resultaträkning	68		
Lifco-aktien	24	Balansräkning	69		
Förvärven	26	Förändringar i eget kapital	70		
Risker och riskhantering	28	Kassaflödesanalys	70		
Bolagsstyrningsrapport	29	Noter	71		
Styrelsen	32	Tioårsöversikt	75		
Koncernledning	35	Förvärvshistorik 2006-2016	76		
Förslag till vinstdisposition	36	Kvalitets- och miljöcertifieringar	77		
Revisionsberättelse	37				

2016 | SAMMANDRAG

NETTOOMSÄTTNING +13,7%

8 987 (7 901) MSEK. Organisk tillväxt +2,5%

EBITA* +16,1%

1 377 (1 186) MSEK

RESULTAT FÖRE SKATT +12,7%

1 219 (1 082) MSEK

ÅRETS RESULTAT +12,4%

927 (825) MSEK

VINST PER AKTIE +12,1%

9,99 (8,91) SEK

UTDELNING PER AKTIE FÖRESLÅS TILL 3,50 SEK

Motsvarande 318 MSEK

NYCKELTAL

	2016	2015
Nettoomsättning, MSEK	8 987	7 901
Nettoomsättning, justerat för valutaeffekter och förvärv, MSEK	8 101	7 188
EBITA*, MSEK	1 377	1 186
EBITA-marginal*, %	15,3	15,0
Vinst per aktie efter skatt, SEK	9,99	8,91
Antal aktier, tusental	90 843	90 843
Sysselsatt kapital, MSEK	7 381	5 965
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, MSEK	974	966
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18,7	19,9
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, %	141	123
Räntebärande nettoskuld, MSEK	3 018	1 950
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,5
Nettoskuld/EBITDA*, ggr	2,0	1,5
Soliditet, %	47,0	49,2
Eget kapital per aktie, SEK	51,9	43,4

EBITA* = rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv samt omstrukturings-, integrations- och förvärvskostnader.

EBITDA* = rörelseresultat före avskrivningar samt omstrukturings-, integrations- och förvärvskostnader.

LIFCO | KORTHET

Förvärvar och utvecklar marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden

TRE AFFÄRSOMRÅDEN:



Dental



Demolition & Tools



Systems Solutions



ANSTÄLLDA

3 627



LÄNDER

26



FÖRETAG

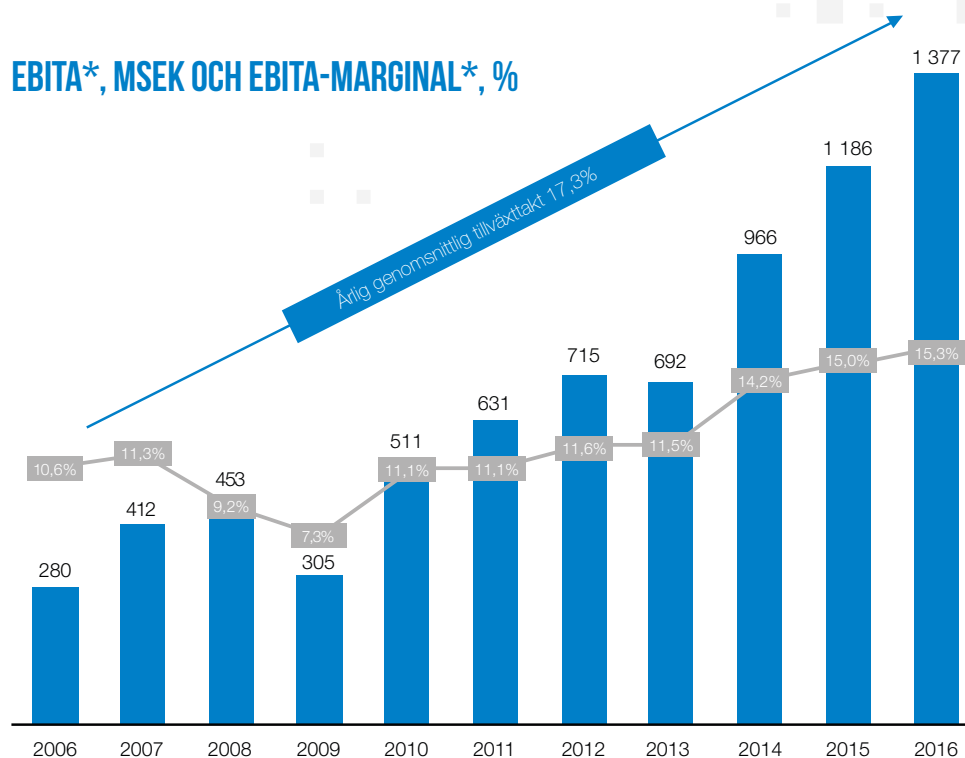
132

Elva förvärv genomförda under 2016

Starkt resultat och kassaflöde

God finansiell ställning

EBITA*, MSEK OCH EBITA-MARGINAL*, %



VD kommenterar

GOD ORGANISK OCH FÖRVÄRVAD TILLVÄXT

2016 blev ännu ett år med god organisk och förvärvad tillväxt liksom förbättrad lönsamhet. Omsättningen ökade med 13,7% till 8 987 MSEK till följd av tillväxt inom alla tre affärsområdena. Den organiska tillväxten var 2,5% och förvärv svarade för 11,3% av omsättningsökningen. Marknadsläget var generellt sett gott inom samtliga affärsområden.

Lönsamheten förbättrades under året och EBITA* ökade med 16,1% till 1 377 MSEK. EBITA-marginalen* ökade med 0,3 procentenheter under året till 15,3%.

MARKNADSLEDANDE NISCHBOLAG

Våra verksamheter inom affärsområdet Dental är ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare i Europa och affärsområdet har också verksamhet i USA. Vi säljer tandteknik till tandläkare i Norden och Tyskland samt utvecklar och säljer journalsystem i Danmark och Sverige. Dental ökade sin omsättning med 4,5% och EBITA-marginalen* ökade till 18,2% (17,9%) främst tack vare förvärven. Under året genomfördes förvärv av fem verksamheter.

Demolition & Tools är världsledande inom marknaderna för demoleringsrobotar och verktyg till kranar. Vi är också en av de ledande globala tillverkarna av verktyg till grävmaskiner. Omsättningen ökade med 9,7%, drivet av en god utveckling på de flesta marknader. Produktutbudet kompletterades genom förvärvet av Aquajet Systems som tillverkar vattenbilningsrobotar. Även om omsättningstillväxten var god inom Demolition & Tools, var marginalutvecklingen en besvikelse. EBITA-marginalen* påverkades av försämrade försäljningsmix, lagernedskrivningar och svag pundkurs. EBITA-marginalen* uppgick till 23,0% (25,1%).

Affärsområdet Systems Solutions består av fem divisioner som är ledande på sina geografiska marknader. Divisionerna är: Inredning till servicebilar, Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Skog (tidigare Sågverksutrustning) och Byggmaterial (tidigare Relining). Under året ökade omsättningen med 26,9% och EBITA-marginalen* uppgick till 11,5% (9,1%). Alla divisioner utom Skog ökade försäljningen under året. Fem förvärv genomfördes inom System Solutions under 2016 och två bolag inom divisionen Skog avyttrades.

Vi arbetar ständigt med att förbättra produktportföljen, stärka distributionen och öka produktiviteten i våra bolag. Även om vi gärna skulle vilja se att resultateffekterna från dessa åtgärder var mer stabila inom affärsområdena Demolition & Tools och Systems Solution, så måste vi räkna med att resultaten i dessa affärsområden fluktuerar mellan kvartalen.

EFFEKTIV STYRMODELL

Lifco är en starkt decentraliserad organisation där dotterbolagen har en hög grad av självbestämmande. Vi vill att bolagen vi förvärvat ska fortsätta jobba på det sätt de tidigare gjort, helt enkelt därför att de bäst vet vad som fungerar i deras marknad. Vi vill inte tvinga på dotterbolagen centrala processer. Den samordning som sker mellan våra dotterbolag har bolagen själva initierat efter att de identifierat synergierna med begränsad inblandning från huvudkontoret. Med vår styrmodell kan våra dotterbolag behålla sin entreprenörsanda och sina snabba beslutsvägar. Det är ett viktigt argument för entreprenörer när de söker nya ägarstrukturer och det är också en viktig förklaring till att våra bolag behåller och stärker sina marknadspositioner inom sina respektive nischer.

FINANSIELLT STARKT

Kassaflödet var starkt under 2016 och vi har en fortsatt god finansiell ställning. Den räntebärande nettoskulden ökade med 1 068 MSEK till 3 018 (1 950) MSEK samtidigt som Lifco förvärvade verksamheter för netto 1 608 MSEK och delade ut totalt 285 MSEK. Detta innebär att Lifco vid årsskiftet hade kapacitet att göra ytterligare förvärv för cirka 2 000 MSEK utan att överstiga tre gånger EBITDA i nettoskuld. Vår finansiella ställning gör att vi kan fortsätta vår strategi att växa genom förvärv. Vi ställer dock höga krav på eventuella förvärvskandidater. De ska vara stabila verksamheter och ledande inom sin nisch. Vi vill också att de ska ha en attraktiv position i värdekedjan utan beroende av vare sig specifika leverantörer eller kunder. Det är också viktigt att de kan visa upp en dokumenterad lönsamhet och att de saknar eller har begränsad exponering mot teknologisk risk.

Vi är övertygade om att vår decentraliserade styrmodell med en hög grad av självbestämmande för dotterbolagen är en viktig faktor när vi förhandlar med potentiella förvärvskandidater. Det är också många gånger viktigt för oss att entreprenören som byggt företaget vill fortsätta vara kvar. Dels är de här personerna många gånger viktiga för kundrelationerna, dels är de viktiga för bolagskulturen och sättet att jobba på.

En förutsättning för att vår decentraliserade styrmodell ska fungera är att vi har tydliga koncerngemensamma etiska principer. Vi har samlat våra etiska principer i vår uppförandekod. Alla dotterbolagschefer ska säkerställa att de följer uppförandekoden. Koncernledningen följer regelbundet upp efterlevnaden av uppförandekoden. Uppförandekoden omfattar relationen till anställda, kunder, leverantörer, samhälle och miljö samt aktieägare.

UNDERTECKNAT GLOBAL COMPACT

För att ytterligare visa vårt stöd för internationellt erkända affärsetiska normer och vårt långsiktiga engagemang kring hållbarhetsfrågor har Lifco i december 2016 valt att ansluta sig till och underteckna FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact. Genom medlemskapet förbinder vi oss att aktivt arbeta med Global Compacts tio principer för hållbar utveckling inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion.

KÄRNVÄRDENA VI LEVER EFTER

Våra kärnvärden utgör grunden för vår uppförandekod och vägleder oss i vårt dagliga arbete. Våra kärnvärden är:

Respekt för andra: Alla människor har lika värde och vi ska anstränga oss för att lyssna och respektera varje individs åsikt, även om vi inte delar den.

Öppenhet: Det är av yttersta vikt att vi skapar en atmosfär där människor vågar vara öppna. För att uppnå detta måste vi öppet erkänna våra misstag. Det är naturligt att varje människa gör misstag.

Saklighet: Vi ska sträva efter att fatta bästa möjliga beslut i varje enskilt fall. Besluten ska uteslutande baseras på fakta och utan förutfattade meningar. Fördomar, övertygelse och stolthet ska inte påverka besluten.

INFÖR 2017

Det viktigaste i Lifco är våra medarbetare. Vi har i dag 3 627 anställda i 26 länder. Jag vill rikta ett stort tack till var och en för goda insatser under 2016. Vi har fortsatt fokus på att förvärva och utveckla lönsamma, marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden.



Fredrik Karlsson, VD

Förvaltningsberättelse

LIFCOS AFFÄRSIDÉ OCH MÅL

Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla lönsamma, marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Lifco styrs av en tydlig filosofi som innebär att bolaget har fokus på lönsamhet, en starkt decentraliserad organisation och långsiktighet.

MÅLET ÄR UTHÅLLIG RESULTATTILLVÄXT

Lifcos övergripande mål är att skapa uthållig resultattillväxt. Koncernens och dotterbolagens mål är att den organiska tillväxten i EBITA* ska överträffa BNP-tillväxten på relevanta geografiska marknader sett över en konjunkturcykel. Ytterligare tillväxt ska nås genom förvärv.

Effektivt utnyttjande av kapitalet är också ett viktigt mål i Lifco. Avkastningen på sysselsatt kapital efter avdrag för goodwill och övriga immateriella tillgångar ska därför överstiga 50 procent för den senaste tolv månadersperioden.

DECENTRALISERAD ORGANISATION

Lifco består av 132 dotterbolag som organiseras i cirka 30 operativa enheter. Cheferna för de operativa enheterna rapporterar direkt till Lifcos verkställande direktör eller chefen för affärsområdet Dental. De operativa enheterna verkar inom åtta divisioner som i sin tur ingår i de tre affärsområdena Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions.

Den decentraliserade organisationen är en av grundstenarna i Lifcos styrningsfilosofi. De enskilda dotterbolagen ges stor frihet, vilket skapar förutsättningar för en stark entreprenörsanda. Eftersom dotterbolagen drivs självständigt kan varje bolag bevara sin specifika kultur. De kan också fortsätta arbeta efter de metoder som råder i de industrier och marknader som de verkar i.

Den starka entreprenörsandan är en förklaring till Lifcos förmåga att behålla nyckelpersoner i bolag som koncernen förvärvar. Nyckelpersonerna attraheras ofta av den decentraliserade strukturen där de även efter förvärvet kan behålla en hög grad av oberoende.

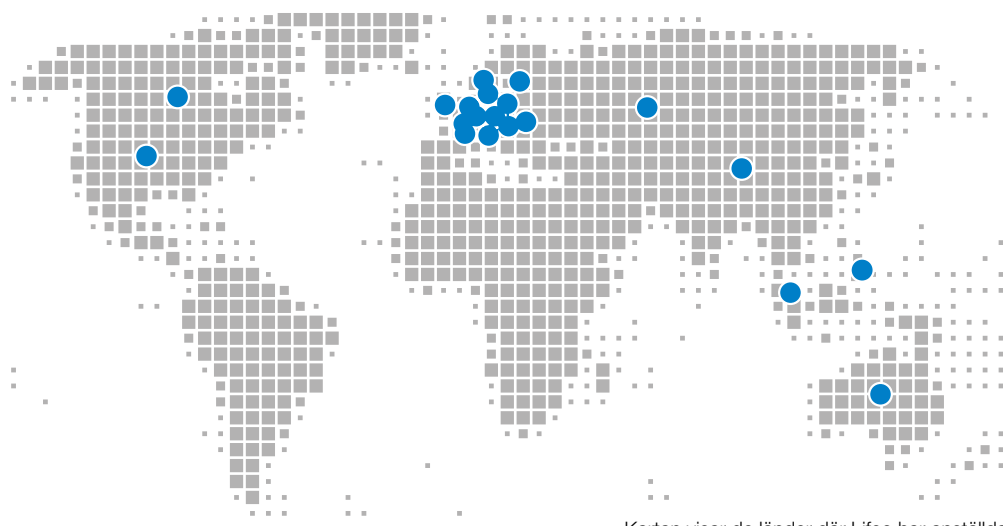
MINIMAL BYRÅKRATI

Lifco har arbetat fram en modell för utveckling av dotterbolagen. Modellen grundar sig i Lifcos filosofi kring resultatfokus, decentralisering och långsiktighet. Modellen bygger på många års erfarenheter av bolagsutveckling. Förenklat kan modellen beskrivas på följande sätt:

- Motiverade och dedikerade dotterbolagschefer
- Minimal byråkrati och enkla processer
- Fokus på kunder med potential för uthållig resultattillväxt
- Effektiv kostnadsstruktur med fokus på värdeskapande funktioner
- Månatlig uppföljning av dotterbolagens resultat- och balansräkningar med fokus på EBITA*, förändring i sysselsatt kapital och kassaflöde

TYDLIG FÖRVÄVSSTRATEGI

Expansion genom förvärv är en central del av Lifcos affärsidé. Förvärv sker dels genom köp av nya bolag som kan bilda egna divisioner, dels genom tilläggsförvärv till befintliga divisioner. Ett förvärv ska generera tillväxt med god lönsamhet och goda kassaflöden alternativt uppfylla ett strategiskt syfte. Risktagandet ska också vara begränsat för Lifco.



Kartan visar de länder där Lifco har anställda.

ANSTÄLLDA
3 627

LÄNDER
26

FÖRETAG
132

LIFCOS FÖRVÄRVSPROCESS

IDENTIFIERA FÖRVÄRVSKANDIDATER	ANALYS	ÅTGÄRDSPLAN EFTER FÖRVÄRV
Förvärvskandidater identifieras genom olika nätverk, framför allt genom dotterbolagen. Många gånger kontaktas Lifco direkt av säljaren. Lifco kontaktas också regelbundet av professionella bolagsförmedlare.	Lifco tittar på bolagets styrkeposition i värdekedjan genom att diskutera med bland andra leverantörer, kunder och industriexperter. Lifco analyserar också om koncernen är en lämplig ägare och vad Lifco kan tillföra målbolaget. Lifco analyserar bolagets räkenskaper och avtal. Lifco studerar också bolagets kultur och arbetsmetoder.	Köpta bolag har en hög grad av självständighet. Lifco gör dock en översyn för att effektivisera den förvärvade verksamheten. Normalt genomförs följande: • Nytt ersättnings- och rapporteringssystem • Ny styrelse • Ökad finansiell medvetenhet med fokus på rörelsekapitalet och kontrollerad finansiering av tillväxtmöjligheter • Kort- och långsiktig strategisk agenda

När Lifco söker efter förvärvskandidater ska de uppfylla följande kriterier:

- Stabila verksamheter
- Ledande inom sin nisch
- En attraktiv position i värdekedjan utan beroende av specifika leverantörer eller kunder
- Ingen eller begränsad exponering mot teknologisk risk
- Dokumenterad lönsamhet

Bolaget kan överväga ett förvärv även om alla kriterier inte är uppfyllda om köpet ändå erbjuder strategiskt eller finansiellt attraktiva möjligheter.

HÖG ETIK

En förutsättning för att Lifcos decentraliserade struktur ska fungera är att dotterbolagen bedriver sin verksamhet i enlighet med Lifcos etiska principer. De etiska principerna är specificerade i uppförandekoden som alla dotterbolag måste följa. Efterlevnaden av koden följs upp regelbundet av koncernledningen.

I uppförandekoden ingår även Lifcos kärnvärden. Dessa är: respekt för andra, öppenhet och saklighet.

FINANSIELLA RESULTAT

2016 var ännu ett år med god tillväxt för Lifco. Nettoomsättning och resultat förbättrades till följd av såväl förvärv som organisk tillväxt. Under året konsoliderades elva förvärv.

Nettoomsättningen ökade med 13,7% till 8 987 (7 901) MSEK. Den förvärvade tillväxten var 11,3% och den organiska tillväxten 2,5%. Nettoomsättningen påverkades negativt av valutakurseffekter med 0,1%.

EBITA* ökade med 16,1% till 1 377 (1 186) MSEK, positivt påverkat av organisk tillväxt och förvärv. EBITA-marginalen* förbättrades till 15,3% (15,0%). Under året genererades 40% av EBITA* i EUR, 28% i SEK, 13% i NOK, 6% i DKK, 5% i USD, 4% i GBP och 4% i andra valutor.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 123 (111) MSEK.

Finansnettot uppgick till -33 (-25) MSEK, påverkat av framför allt högre räntekostnader.

Resultat före skatt ökade med 12,7% till 1 219 (1 082) MSEK. Under 2016 belastades resultatet med totalt 18 (13) MSEK för poster relaterade till förvärvskostnader.

Årets resultat ökade med 12,4% till 927 (825) MSEK. Resultat per aktie ökade med 12,1% till 9,99 (8,91) SEK.

Koncernens skattekostnad uppgick till 292 (257) MSEK, vilket motsvarar 24,0% (23,8%) av resultat före skatt. Betald skatt uppgår till 295 (239) MSEK, vilket utgör 24,2% (22,1%) av resultat före skatt.

Varulagret uppgick till 1 155 (960) MSEK och kundfordringarna uppgick till 1 046 (863) MSEK. Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill ökade under året till 974 (966) MSEK. EBITA* i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill uppgick till 141% (123%) vid årsskiftet. Förbättringen beror på högre resultat samt god kontroll av det sysselsatta kapitalet.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgick vid årets slut till 6 824 (5 010) MSEK. Koncernens räntebärande nettoskuld ökade med 1 068 MSEK under året till 3 018 (1 950) MSEK. Nettoskuldssättningsgraden var 0,6 (0,5) vid utgången av året. Vid utgången av året var 40% av koncernens räntebärande skulder upptagna i EUR. Det egna kapitalet uppgick vid årsskiftet till 4 758 (3 964) MSEK, vilket ger en soliditet på 47,0% (49,2%).

Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades med 14,4% till 1 084 (948) MSEK jämfört med 2015. Det fortsatt starka kassaflödet beror på högre resultat och god kontroll av det sysselsatta kapitalet. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1 721 (-664) MSEK vilket huvudsakligen hänför sig till förvärv.

Kassaflödet påverkades också av totala utdelningar på 285 (252) MSEK.

UTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår årsstämman en utdelning för 2017 på 3,50 SEK per aktie eller totalt 318,0 MSEK. Detta motsvarar 35% av årets resultat, hänförligt till moderbolagets aktieägare, vilket är i linje med Lifcos utdelningspolicy. Enligt utdelningspolicyen är den långsiktiga målsättningen att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till 30-50 procent av resultatet efter skatt. Utdelningen ska baseras på bolagets resultatutveckling med beaktande av framtida utvecklingsmöjligheter och den finansiella ställningen.

PRODUKTUTVECKLING

Innovation och produktutveckling är en viktig del inom framför allt affärsområdena Demolition & Tools och Systems Solutions. Genom innovation och produktutveckling kan Lifco stärka kunderbjudandet och därmed etablera en hållbar organisk tillväxt. Förvärv av företag är ett komplement till den interna produktutvecklingen. Utvecklingen i omvärlden bevakas kontinuerligt av samtliga dotterbolag och ett stort antal potentiella projekt utvärderas varje år. Under 2016 uppgick produktutvecklingskostnaderna till 88 (73) MSEK.

FÖRVARV EFTER ÅRETS UTGÅNG

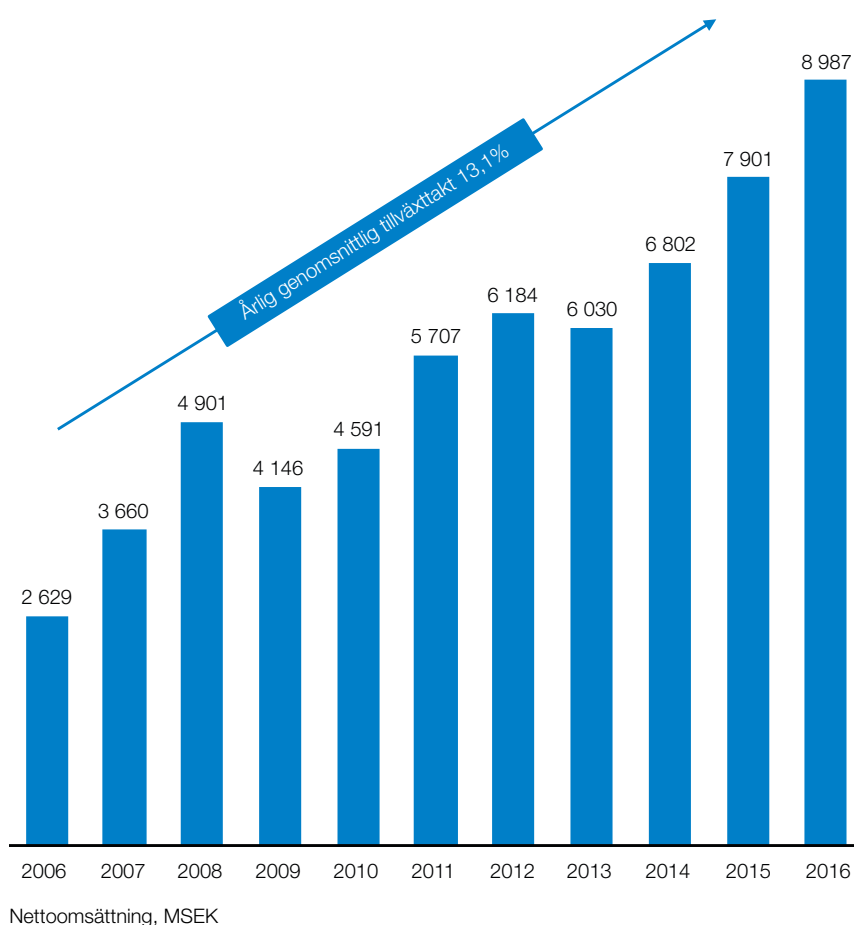
Den 30 december 2016 annonserades förvärvet av Haglöf Sweden som är en världsledande leverantör av instrument för professionella fältmätare i skogen. Haglöf Swedens försäljning uppgick räkenskapsåret 2015/16 till cirka 60 MSEK och företaget har 43 anställda. Haglöf Sweden konsolideras i affärsområdet Systems Solutions division Skog i februari 2017.

Den 14 februari 2017 annonserades förvärvet av Hultdin System som är en ledande tillverkare av redskap och inbyggnadskomponenter för skogs och entreprenadmaskiner. Hultdins försäljning uppgick räkenskapsåret 2015/16 till 152,4 MSEK och företaget har 66 anställda. Hultdins konsolideras i affärsområdet Demolition & Tools i mars 2017.

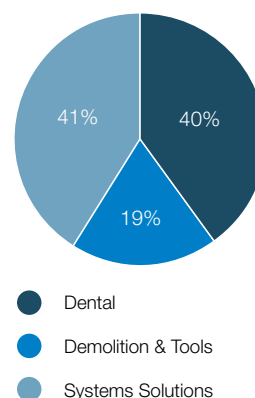
De båda förvärven kommer inte att ha någon väsentlig effekt på Lifcos resultat och finansiella ställning under innevarande år.

FINANSIELLA RESULTAT

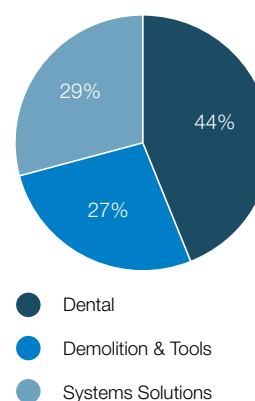
MSEK	2012	2013	2014	2015	2016
Nettoomsättning	6 184	6 030	6 802	7 901	8 987
EBITA*	715	692	966	1 186	1 377
EBITA-marginal*	11,6%	11,5%	14,2%	15,0%	15,3%
Resultat per aktie, SEK	5,56	4,16	6,17	8,91	9,99



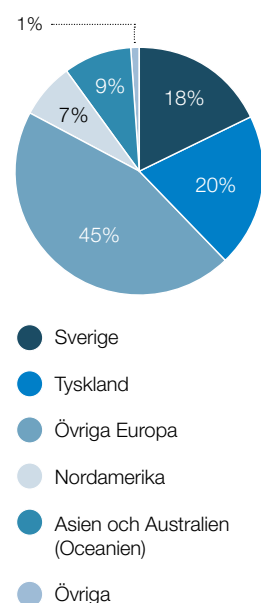
NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



EBITA* PER AFFÄRSOMRÅDE



NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



HÅLLBARHET

Lifco eftersträvar en verksamhet som på ett positivt och hållbart sätt bidrar till samhället. Lifcos största hållbarhetspåverkan, och därmed möjligheter och risker, finns i dotterbolagens verksamheter. Dotterbolagen har en hög grad av autonomi och Lifco strävar efter minimal byråkrati och enkla processer. En förutsättning för att Lifcos decentraliserade struktur ska fungera är att dotterbolagen bedriver sin verksamhet i enlighet med Lifcos etiska principer. De etiska principerna är specificerade i Lifcos uppförandekod som alla dotterbolag måste följa och omfattar bolagens relationer med medarbetare, kunder, leverantörer, samhälle och aktieägare. Alla nyanställda medarbetare inom Lifco-koncernen ska informeras om koden inom en månad efter den första arbetsdagen.

Uppförandekoden baseras på följande internationella principer: FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, FN Global Compact, ILO:s principer för rättigheter på arbetet och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. I uppförandekoden ingår även Lifcos kärnvärden. Dessa är: respekt för andra, öppenhet och saklighet.

GLOBAL COMPACT

I december 2016 anslöt sig Lifco till FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact. Genom medlemskapet förbinder sig Lifco att aktivt arbeta med Global Compacts tio principer för hållbar utveckling inom de fyra områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion. Årsredovisningen utgör Lifcos Communication on Progress-rapport enligt UNGC:s ramverk och kommer fortsätta utvecklas under kommande år. Nedan presenteras Lifcos policyer avseende de fyra områdena.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Lifco ska informera sina leverantörer om företagets värderingar och affärsprinciper. Lifco ska inte ha affärsrelationer med leverantörer som bryter mot tillämplig lagstiftning, inte upprätthåller grundläggande mänskliga rättigheter och åsidosätter miljöfrågor.

ARBETSVILLKOR

Alla Lifcos anställda ska ha rätt till föreningsfrihet och Lifco ska respektera rättigheten för alla fackligt anslutna att förhandla kollektivt. Anställda rekryteras och befordras uteslutande med sina kvalifikationer för arbetet som grund och utan hänsyn till ras, religion, ålder, nationellt ursprung, kön, sexuell läggning, politisk övertygelse, medlemskap i fackförening, civilstånd eller handikapp som inte hindrar arbetsuppgiften. Lifco tolererar ingen form av trakasserier eller våld på arbetsplatsen. Tvångsarbete och/eller barnarbete är strikt förbjudet i företagets samtliga verksamheter. Vidare ska produkter från leverantörer, dess underleverantörer eller samarbetspartners, där barnarbete förekommer, inte accepteras.

MILJÖ

Lifco har förpliktigt sig att förhindra eller minimera och dämpa de skadliga effekter som verksamheten eller bolagets produkter kan ha på miljön. Lifco strävar efter att reducera bolagets produkters miljöpåverkan under hela deras livscykel.

ANTIKORRUPTION

Gåvor, representation, ersättning och personliga förmåner får bara erbjudas till utomstående om de är av ringa värde och är förenliga med rådande praxis. Inga gåvor, ingen representation, inga personliga förmåner får ges om de står i motsatsförhållande till tillämplig lagstiftning eller rådande praxis. Gåvor som inte uppfyller dessa krav ska rapporteras till ledningen som bestämmer vilka åtgärder som ska vidtas. Ingen av Lifcos anställda ska eftersträva eller acceptera gåvor eller förmåner som kan antas påverka deras affärsmässiga beslut. Gåvor som kan antas påverka affärsmässiga beslut ska rapporteras till företagets ledning, som beslutar hur frågan ska hanteras.

FN GLOBAL COMPACTS TIO PRINCIPER

Mänskliga rättigheter

- Princip 1: Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande
- Princip 2: Försäkra att deras egna företag inte är inblandade i kränkningar av mänskliga rättigheter

Arbetsrätt

- Princip 3: Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar
- Princip 4: Eliminera alla former av tvångsarbete
- Princip 5: Avskaffa barnarbete
- Princip 6: Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter

Miljö

- Princip 7: Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker
- Princip 8: Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande
- Princip 9: Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik

Korrupktion

- Princip 10: Motarbeta alla former av korrupktion, inklusive utpressning och bestickning

UPPFÖLJNING OCH RESULTAT

Uppförandekoden följs upp av respektive dotterbolag genom exempelvis revisioner och samtal med leverantörer. Eventuella avvikelser rapporteras till Lifcos koncernledning. Under hösten 2016 har uppföljning av uppförandekoden införlivats i den månatliga rapportering som dotterbolagen lämnar till Lifco för att säkerställa att frågorna prioriteras och rapporteras på ett korrekt sätt. I det fall en avvikelse skett kontakter Lifcos koncernledning VD i det berörda bolaget som får i uppdrag att ta fram ett åtgärdsprogram som avrapporteras till Lifcos styrelse. Under 2016 rapporterades inga avvikelser.

Anställda	Den 31 december 2016 uppgick antalet anställda i Lifco till 3 627 (3 386). Medelantalet anställda uppgick under året till 3 524 (3 369). Under året har cirka 370 anställda tillkommit genom förvärv.
Ledningssystem	Elva av dotterbolagen är certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001 och 29 är certifierade enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001. Se sida 77 för fullständig lista av certifieringar.
Miljötilstånd	Dotterbolagen Lövhänger Elektronik AB, Modul-System HH AB, Rapid Granulator AB, Texor AB och Zetterströms Rostfria AB bedriver anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet enligt miljöbalken vilket innebär att de står under tillsyn av miljönämnden i respektive kommun.

HÅLLBARHETSARBETE I NÅGRA AV LIFCOS DOTTERBOLAG

Arbetsvillkor och mänskliga rättigheter	Modul-System är en av världens ledande leverantörer av modulära inredningar och utrustning för servicebilar och bolagets produkter säljs i mer än 50 länder världen över genom egna dotterbolag och ett globalt partnersnätverk. Modul-System arbetar strategiskt med uppföljning av både kvalitets- och hållbarhetsfrågor i leverantörsledet, bland annat i Kina. Bolaget genomför revisioner hos strategiska leverantörer och i vissa fall även underleverantörer för att säkerställa att de följer Lifcos uppförandekod avseende bland annat arbetsvillkor och mänskliga rättigheter. Under året har åtta revisioner genomförts och inga avvikelser mot Lifcos uppförandekod har noterats.
Miljö	Lövhänger Elektronik AB (Leab) är en av Sveriges ledande kontraktstillverkare av elektronik. Bolaget arbetar målinriktat för att minska sin miljöpåverkan genom ständiga förbättringar och är sedan 2001 certifierat enligt ISO 14001. Miljöarbetet styrs av Lifcos uppförandekod och Leab:s egen miljöpolicy samt miljömål som sätts på årlig basis. Exempelvis har Leab under året arbetat för att byta ut minst fem kemikalier mot mer miljövänliga alternativ och arbetar för att ständigt minska andelen farligt avfall av den totala mängden avfall. 2014 gick Leab från uppvärmning via oljepanna till att köpa in förnybar el, vilket har givit en något högre uppvärmningskostnad men betydligt minskat bolagets koldioxidavtryck. Under 2016 har Leab fortsatt arbetet med att kartlägga energianvändningen och arbetar för att återanvända spillvärme från processerna för att värma upp fabriken lokaler.
Antikorrupcion	Som en av världens ledande tillverkare av fjärrstyrda rivningsmaskiner återfinns Brokks kunder över hela världen, bland annat i Ryssland, Kina och Indien. Bolagets produkter säljs av egna säljare samt genom partners på försäljningsmarknaderna. Brokk arbetar löpande med att informera både personal och distributörer om Lifcos uppförandekod. Under 2016 har en kartläggning av Brokks korruptionsrisker initierats för att stärka bolagets arbete med antikorrupcion. Kommande år planeras implementering av utvecklade processer för uppföljning inom området.
Mångfald	Lifco eftersträvar att ha en verksamhet som på ett positivt och hållbart sätt bidrar till det samhälle bolaget är verksamt i. Exempelvis har DAB Dental och Directa, två av Lifcos dotterbolag inom dentalbranschen, under 2016 anordnat två kostnadsfria utbildningsdagar för tandläkare som fått sin utbildning utanför EU/EES och därför behöver skriva Socialstyrelsens kunskapsprov för att kunna arbeta som tandläkare i Sverige. Utbildningsdagarna ger de utländska tandläkarna, de flesta från Syrien och Östeuropa, bättre förutsättningar att klara kunskapsprovet och få sin svenska tandläkarlegitimation.



Lifcos distributionsbolag i Norden är bland annat återförsäljare av dentalutrustning från Sirona.



AFFÄRSOMRÅDET DENTAL



Verksamheterna inom Dental är ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare i framför allt norra och centrala Europa. Affärsområdet har under 2016 genom förvärvet av Parkell fått en mer betydande verksamhet i USA. Lifco säljer också tandteknik till tandläkare i Norden och Tyskland samt utvecklar och säljer journalsystem för tandläkarkliniker i Danmark och Sverige. Inom affärsområdet finns även ett antal mindre tillverkande bolag som bland annat producerar desinfektionsvätskor, salivsugar, bettregistrerings-, avtryck- och fyllnadsmaterial samt annat förbrukningsmaterial som säljs till tandläkare via distributörer runt om i världen.

STABIL, ICKE-CYKLISK MARKNAD

Tandvård är en betydande marknad och uppgår på Lifcos huvudmarknader till cirka 0,5 procent av BNP. Efterfrågan på tandvård i Europa har varit stabil och relativt icke-cyklisk. Under perioden 2007-2012 har utgifterna för tandvård på Lifcos huvudmarknader (exklusive Norge) vuxit med i snitt 1,6 procent per år. Marknaden har uppvisat en svag tillväxt även under de senaste åren.

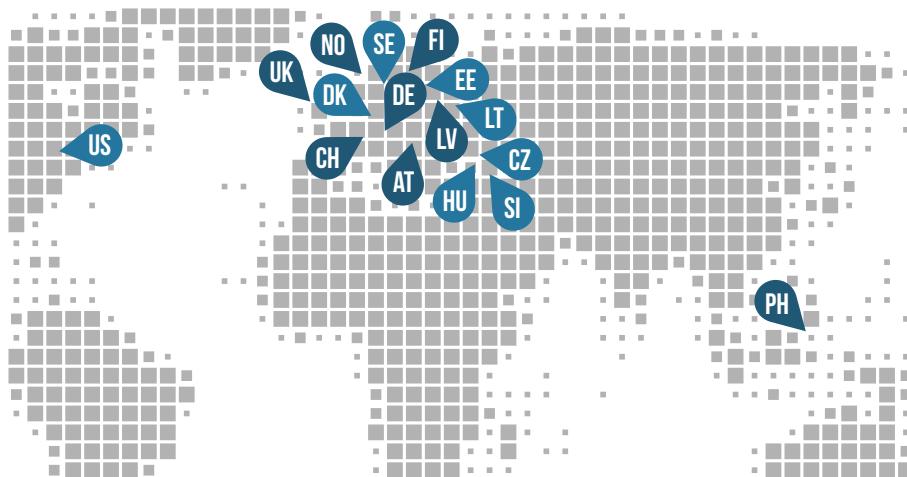
En tandläkarklinik är i behov av ett stort antal produkter, allt från förbrukningsvaror som servetter och handskar till avancerad teknisk utrustning som röntgenapparater och behandlingsstolar. Lifco fyller en viktig funktion på marknaden genom att knyta ihop den fragmenterade tandläkarmarknaden med ett stort antal leverantörer.

Marknaden för tandvårdsprodukter kan delas upp i förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service samt tandteknik. Förbrukningsvaror utgör cirka 70 procent av den totala försäljningen. Efterfrågan på förbrukningsvaror är icke-cyklisk och karaktäriseras av frekventa men små beställningar vilket ställer höga krav på leveranssäkerhet och ett brett produktsortiment. Efterfrågan på utrustning är relativt stabil och beror framför allt på åldern på den installerade utrustningen, längden på utbytescykeln samt antalet nya tandläkarkliniker.

GEMENSAMMA LAGER

Även om Lifcos dotterbolag till största delen fungerar oberoende av varandra så samarbetar de till viss del vad gäller inköp av varor. Det finns tre koncerngemensamma lager för förbrukningsvaror. Lagren ligger i Enköping, utanför Århus i Danmark och i Büdingen i Tyskland. Lagret i Enköping erbjuder cirka 44 000 artiklar, det danska lagret har cirka 18 000 artiklar och lagret i Tyskland rymmer cirka 58 000 artiklar. Totalt erbjuder Lifco produkter från ungefär 500 leverantörer. En del av sortimentet utgörs av egna varumärken. Dessa varumärken inriktar sig framför allt på de mindre komplicerade produkterna. Egna varumärken utgör drygt tio procent av dotterbolagens försäljning. Lifco arbetar aktivt med att öka andelen egna varumärken.

Inom tandteknik är Lifco framför allt verksamt i Tyskland men även i Norden. Lifco tillhandahåller de flesta produkter, däribland kronor och bryggor som tillverkas i Kina, Filippinerna och Turkiet. På så sätt får Lifco kostnadsfördelar jämfört med lokala dentallaboratorier. Lifco håller i de centrala delarna av processen såsom utformning av proteserna och kontakten med tandläkarna. Därigenom upprätthåller bolaget god kvalitet och närhet till kunderna.



Kartan visar länder med anställda inom affärsområdet Dental.



ONLINEFÖRSÄLJNING

Försäljningen av förbrukningsvaror sker framför allt genom tre kanaler: dotterbolagens säljkåror, katalogförsäljning och online. Mellan 25 och 75 procent av försäljningen sker online beroende på marknad och dotterbolag. Resterande beställningar sker huvudsakligen via telefon.

FÖRVÄRV 2016

Under 2016 konsoliderades fem förvärvade verksamheter. Genom förvärvet av Nordiska Dents endodontiprodukter stärkte Lifco sin position som tillverkande dentalbolag. Med förvärven av Dens Esthetix och Praezimed stärkte Lifco sin ställning i Tyskland. Med köpet av Parkell tog Lifco ett första steg in på den amerikanska dentalmarknaden samt breddade sin verksamhet inom tillverkning av dentala produkter. Med förvärvet av Design Dental stärkte koncernen sin närvaro inom tandteknik i Danmark.

Förvärvet av endodontiprodukter som annonserades i december 2015 konsoliderades från och med januari 2016. Verksamheten omsatte 2015 cirka 10 MSEK. I februari 2016 konsoliderade Lifco två förvärv inom Dental: det tyska tandtekniska laboriet Dens Esthetix samt det tyska dentalbolaget Praezimed. Dens Esthetix omsatte 2015 cirka 1,4 MEUR och har 14 anställda. Praezimed utför service på och reparerar dentalinstrument som används av tandläkare och tandtekniska laboratorier i Tyskland. Praezimed omsatte 2015 cirka 2,5 MEUR och har 15 anställda. Under tredje kvartalet 2016 slutfördes förvärvet av det amerikanska dentalbolaget Parkell. Bolaget tillverkar och säljer dentala förbrukningsmaterial och mindre utrustning som används av tandläkare. Försäljningen sker huvudsakligen i USA men även till viss del internationellt. Parkell omsatte 2015 cirka 29 MUSD. Bolaget konsoliderades från och med september 2016. I december 2016 konsoliderades det danska dentalbolaget Design Dental som 2015 omsatte cirka 13 MDKK. Bolaget importerar samt producerar tandteknik i Danmark med digital teknik.

RESULTAT 2016

Dents omsättning ökade med 4,5% till 3 590 (3 435) MSEK under 2016. De fem förvärven påverkade omsättningen positivt.

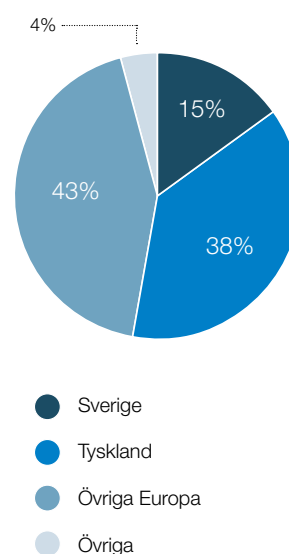
EBITA* steg med 6,6% till 655 (614) MSEK och EBITA-marginalen* ökade till 18,2% (17,9%).

Dentalmarknaden är generellt sett stabil. Resultaten för enskilda bolag inom Lifcos dentalverksamhet kan inom ett specifikt kvartal påverkas av stora förändringar i valutakurser, kalendereffekter (exempelvis påsk), vunna eller förlorade förbrukningsupphandlingar till offentliga kunder eller större privata kunder samt fluktuationer i utleveranser av utrustning. Under 2016 var det ingen enskild händelse som hade substantiell påverkan på hela dentalgruppens resultat.

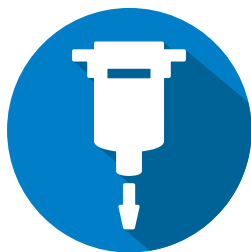
FINANSIELLT RESULTAT

MSEK	2016	FÖRÄNDRING	2015	FÖRÄNDRING	2014
Nettoomsättning	3 590	4,5%	3 435	5,2%	3 266
EBITA*	655	6,6%	614	13,0%	543
EBITA-marginal*	18,2%	0,3	17,9%	1,3	16,6%

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



AFFÄRSOMRÅDET DEMOLITION & TOOLS



Affärsområdet Demolition & Tools är verksamt inom utveckling, tillverkning samt försäljning av utrustning till bygg- och rivningsindustrin. Lifco är den världsledande aktören inom marknaderna för demoleringsrobotar och verktyg till kranar. Bolaget är också en av de ledande aktörerna i världen när det gäller verktyg för grävmaskiner.

Verksamheterna delas upp i två divisioner – Demoleringsrobotar samt Verktyg till kranar och grävmaskiner – som omsättningsmässigt är av ungefär samma storlek.

DEMOLERINGSROBOTAR

De fjärrstyrda demoleringsrobotarna säljs under varumärket Brokk. Maskinerna är lätta att flytta och kan tas i bruk utan tidsödande förberedelser. De klarar också varma och påfrestande miljöer. Armarna har långa räckvidder och det finns många verktyg som maskinerna kan försees med vilket ger flexibilitet och användbarhet. Förutom vid rivningsarbeten används Brokks maskiner också vid renovering av cementugnar och demolering av infordringar. Eftersom maskinerna kan fjärrstyras är de lämpliga för arbeten i riskfyllda miljöer som till exempel kärnkraftverk och vid hantering av kontaminerat material.

Den huvudsakliga marknaden är den globala bygg- och rivningsindustrin. Försäljningen följer utvecklingen för den globala marknaden för anläggningsmaskiner. Demoleringsrobotarna säljs direkt till slutkund eller till utvalda distributörer och agenter. Montering av produkterna sker i Sverige medan komponenttillverkningen sker hos kontraktstillverkare. Viss tillverkning sker även i Tyskland.

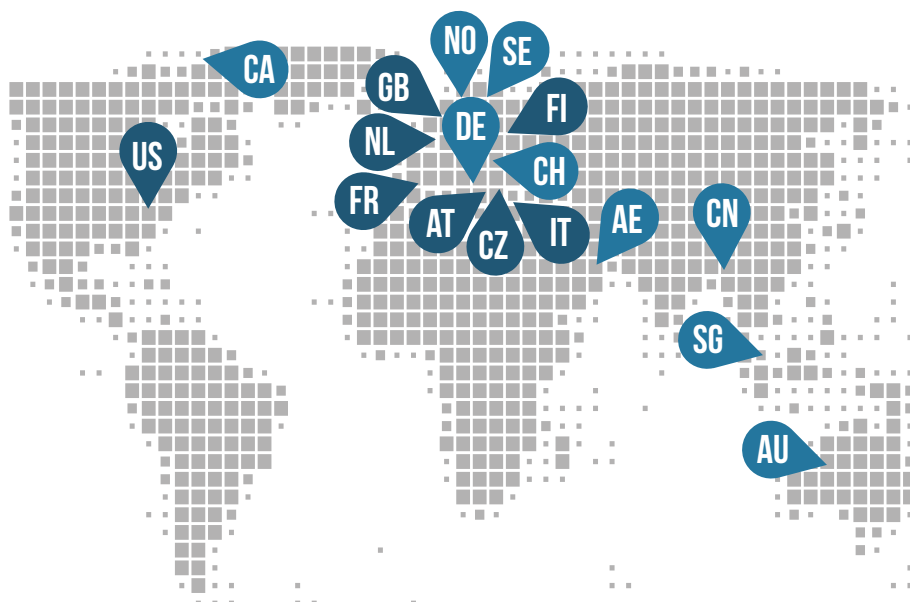
Under 2016 förvärvades majoriteten av det svenska bolaget Aquajet Systems som tillverkar vattenbilningsrobotar. Aquajet Systems är världsledande inom sin marknadsnisch.

VERKTYG TILL GRÄVMASKINER OCH KRANAR

Verktygen till grävmaskiner och kranar säljs under varumärkena Kinshofer, Demarec, RF-System och Auger Torque. De olika verktygen gör det möjligt att använda samma grävmaskin eller kran till olika uppgifter. Exempel på användningsområden är bygg- och markarbeten, snöröjning, rivningsarbeten, rör- och kabelläggning, skogsarbeten, skrot-hantering och järnvägsarbeten.

Försäljningen av verktyg till grävmaskiner och kranar följer i stort den globala maskinförsäljningen. Eftersom ett köp av Lifcos verktyg är en mindre investering för kunden jämfört med att köpa en ny maskin så är marknaden mindre cyklisk än för anläggningsmaskiner. Verktyg för kranar säljs direkt till krantillverkare medan verktyg till grävmaskiner huvudsakligen säljs genom återförsäljare. Produkterna säljs under Lifcos varumärken eller under krantillverkarnas respektive grävmaskintillverkarnas egna varumärken.

Efter årets utgång, i februari 2017, genomfördes förvärvet av det svenska bolaget Hultdin System som är en ledande tillverkare av redskap och inbyggnadskomponenter för skogs- och entreprenadmaskiner.



Kartan visar länder med anställda inom affärsområdet Demolition & Tools.



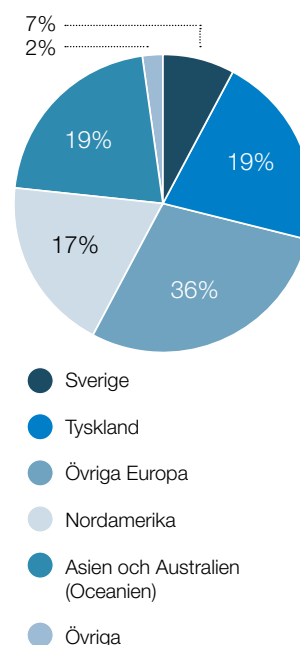
RESULTAT 2016

Omsättningen ökade med 9,7% under året till 1 726 (1 574) MSEK. Marknadsläget var generellt sett gott och omsättningen ökade på de flesta marknader. Av de större marknaderna var det Tyskland, Frankrike, Kina och Norden som växte kraftigast. Trots god omsättningstillväxt minskade EBITA-marginalen* under året till följd av försämrad försäljningsmix, lagernedskrivningar och svag pundkurs. EBITA* ökade något under året med 0,5% till 398 (396) MSEK och EBITA-marginalen* uppgick till 23,0% (25,1%). Det pågår ett ständigt arbete i Lifco med att förbättra produktportföljen, stärka distributionen och öka produktiviteten i bolagen. Resultateffekterna av sådana åtgärder kommer emellertid att fluktuera mellan kvartalen.

FINANSIELLA RESULTAT

MSEK	2016	FÖRÄNDRING	2015	FÖRÄNDRING	2014
Nettoomsättning	1 726	9,7%	1 574	22,1%	1 289
EBITA*	398	0,5%	396	37,5%	288
EBITA-marginal*	23,0%	-2,1	25,1%	2,8	22,3%

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



AFFÄRSOMRÅDET SYSTEMS SOLUTIONS



Affärsområdet Systems Solutions omfattar bolag som erbjuder systemlösningar. Systems Solutions har fem divisioner: Inredning till servicebilar, Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Skog och Byggmaterial. Divisionerna är ledande på sina geografiska marknader. Under året konsoliderades fem förvärv.

INREDNING TILL SERVICEBILAR

Lifco gör inredningsmoduler till skåpbilar och lätta lastbilar för förvaring av bland annat verktyg. Inredningsmodulerna tillverkas i specialstål som kombinerar hållbarhet med låg vikt. Lösningarna passar i princip alla lätta lastbilar som tillverkas i Europa. Divisionen verkar under namnen Modul-System och Tevo. De största kunderna finns framför allt inom energi- och byggsektorerna. Divisionen växte både omsättnings- och lönsamhetsmässigt under året till följd av ökade säljaktiviteter och ett förbättrat produktsortiment samt en ökning av antalet registrerade lätta lastbilar i Europa.

KONTRAKTSTILLVERKNING

Under namnen Leab, Texor, Wintech och Zetterströms Rostfria erbjuder Lifco kontraktstillverkning av produkter som används inom en stor mängd industrier, bland annat verkstadsindustrin och medicinteknik. Bolagen fokuserar på tillverkning av produkter där kraven på kvalitet och leveransservice är höga och där tillverkningen är en viktig del i produktens värdekedja. Bland kunderna finns bland annat världsledande tillverkare av utrustning till läkemedelsindustrin och tillverkare av järnvägsutrustning. I januari 2016 konsoliderades norska Auto-Maskin som är en ledande leverantör av kontroll- och övervakningssystem för marina dieselmotorer. Under 2016 hade division Kontraktstillverkning en god utveckling och stabilt marknadsläge.

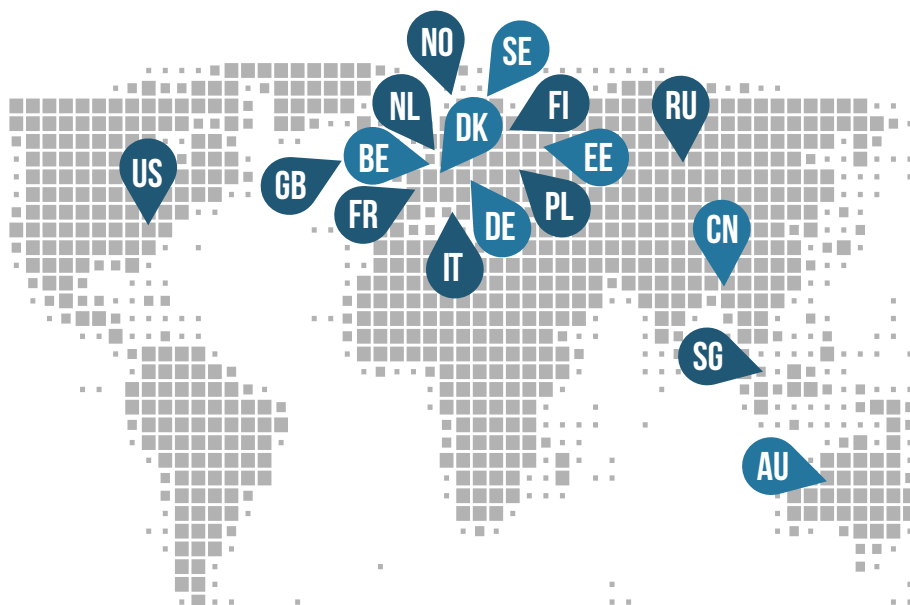
MILJÖTEKNIK

Under namnet Eldan Recycling tillverkar och säljer Lifco återvinningsmaskiner för bland annat däck, kablar, kylskåp, aluminiumprodukter och elektronik. Maskinerna används i återvinningsanläggningar. Rapid Granulator förvärvades 2015 och är en ledande tillverkare av granuleringskvarnar för återvinning av produktionsspill från plast. Under 2016 förvärvades Redoma Recycling som är ett svenskt företag specialiserat på att utveckla och tillverka återvinningsmaskiner för små och mellanstora kablar. Under året förvärvades också norska TMC/Nessco som är en världsledande leverantör av marina kompressorer och reservdelar. Division Miljöteknik utvecklades väl under året.

SKOG

Lifco erbjuder utrustning till sågverk under namnen Heinola och Hekotek. Bolagen är verksamma i Baltikum, Finland, Ryssland, Norge och Sverige. Tillsammans erbjuder bolagen en stor del av den utrustning ett sågverk behöver såsom timmerhanterings-, virkeshanterings- och torkningsutrustning samt såglinjer. Utbudet omfattar också utrustning för pelletsverk. Försäljningen sker ofta i projektform och tar normalt flera år från inledande diskussion till första leverans. Divisionen säljer även service och reservdelar men merparten av försäljningen utgörs av ny utrustning.

I december 2016 annonserades förvärvet av Haglöf Sweden som är en världsledande leverantör av instrument för professionella fältmätare i skogen. Bolaget konsolideras i februari 2017. I samband med förvärvet bytte divisionen namn från Sågverksutrustning till Skog. I oktober 2016 avyttrades bolagen AriVislanda och Renholmen. Divisionens omsättning och resultat minskade under 2016 vilket beror på vissa problem i enskilda projekt.



Kartan visar länder med anställda inom affärsområdet Systems Solutions.



BYGGMATERIAL

Under namnet Proline erbjuder Lifco rensning och tätning av avloppsrör i äldre fastigheter. Med relining kan avloppsrör renoveras utan att kök och badrum behöver rivas för att komma åt rören. Under året förvärvades majoriteten av det norska bolaget Cenika som är en ledande leverantör av elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet. Det likaledes norska företaget Nordesign som levererar LED-belysning till den skandinaviska marknaden förvärvades också. Divisionen hade en god omsättnings- och resultatutveckling 2016 till följd av förvärvet av majoriteten av Cenika. Den organiska utvecklingen var också god inom divisionen.

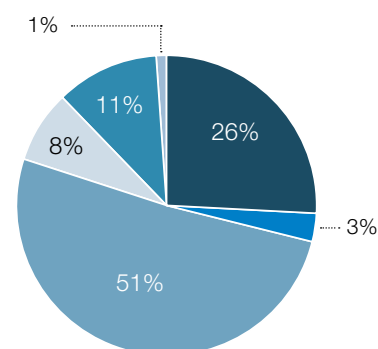
RESULTAT 2016

Systems Solutions ökade omsättningen med 26,9% till 3 671 (2 892) MSEK. Alla divisioner utom Skog ökade försäljningen och förbättrade resultaten. EBITA* ökade med 59,9% till 421 (263) och EBITA-marginalen* ökade med 2,4 procentenheter till 11,5% (9,1%). Det pågår ett ständigt arbete i Lifco med att förbättra produktportföljer, stärka distributionen och öka produktiviteten i bolagen. Resultateffekterna av sådana åtgärder kommer emellertid att fluktuera mellan kvartalen.

FINANSIELLA RESULTAT

MSEK	2016	FÖRÄNDRING	2015	FÖRÄNDRING	2014
Nettoomsättning	3 671	26,9%	2 892	28,7%	2 247
EBITA*	421	59,9%	263	25,0%	211
EBITA-marginal*	11,5%	2,4	9,1%	-0,3	9,4%

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



- Sverige
- Tyskland
- Övriga Europa
- Nordamerika
- Asien och Australien (Oceanien)
- Övriga

Brokk har i mer än 40 år utvecklat robotar för att göra rivningsarbeten säkrare, effektivare och lönsammare.





LIFCO-AKTIE

Lifcos B-aktie har varit noterad på Nasdaq Stockholms huvudlista sedan den 21 november 2014. Aktien ingår i Nasdaq OMX Nordic Large Cap index. Den 31 december 2016 uppgick antalet aktieägare till 6 417. Andelen utlandsägda aktier uppgick vid årsskiftet till 10,5%. Bolaget handlas under kortnamnet LIFCO B.

KURUTVECKLING OCH LIKVIDITET

Vid utgången av året var Lifcos börskurs 233,20 SEK vilket ger ett börsvärde på 21,2 miljarder SEK. Det är en uppgång med 10,0% under 2016. Nasdaq OMX Nordic Large Cap index ökade under 2016 med 5,8%.

Under året noterades den högsta betalkursen den 27 juli på 271,70 SEK och den lägsta betalkursen den 9 och 11 februari på 175,00 SEK.

Introduktionskursen för Lifco var 93,00 SEK. Sedan noteringen fram till utgången av 2016 har aktien stigit med 151%. Nasdaq OMX Nordic Large Cap index har under samma period ökat med 16,6%.

Under 2016 omsattes 11 174 098 aktier med ett dagligt genomsnitt på 44 342 aktier. 70,3% av aktierna omsattes på Nasdaq Stockholm.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Lifco uppgick vid utgången av 2016 till 18 168 652 SEK fördelat på 90 843 260 aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst. Antalet A-aktier uppgår till 6 075 970 och antalet B-aktier till 84 767 290.

UTDELNINGSPOLICY

Lifcos styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att utdelningen ska baseras på bolagets resultatutveckling med beaktande av framtida utvecklingsmöjligheter och den finansiella ställningen. Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till 30-50 procent av resultatet efter skatt.

AKTIEÄGARINFORMATION

Finansiell information om Lifco finns på bolagets webbplats. Frågor kan även ställas direkt till Lifco. Det går bra att beställa årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från Lifcos huvudkontor, från webbplatsen, via e-post eller på telefon.

Webbplats: lifco.se E-post: ir@lifco.se
Telefon: 072 717 59 33

AKTIEÄGARVÄRDE

Lifco-koncernens ledning arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Lifco för att ge såväl nuvarande som framtida ägare goda förutsättningar för att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka vid möten med analytiker, investerare och media.

ANALYTIKER SOM FÖLJER LIFCO

Daniel Lindkvist, ABG Sundal Collier
Robert Redin, Carnegie
Lars Hevreng, Danske Bank
Jon Hyltner, Handelsbanken
Christian Hellman, Nordea
Johan Dahl, SEB

LIFCOS BÖRSHISTORIK

År 1998 delades Lifco ut till aktieägarna i Getinge Industrier och listades på Stockholmsbörsen. År 2000 förvärvade Carl Bennet AB Lifco genom ett publikt bud och Lifco avnoterades. Året därpå renodlades verksamheten. Lifco fick sin nuvarande form 2006 genom förvärvet av systerbolaget Sorb Industri som hade köpts ut från börsen av Carl Bennet AB 1999.

AKTIEKAPITALET FÖRDELNING			
	SERIE A	SERIE B	SUMMA
Aktier, st	6 075 970	84 767 290	90 843 260
Röster, st	60 759 700	84 767 290	145 526 990
Kapital, %	7	93	100
Röster, %	42	58	100

DE TIO STÖRSTA LÄNDERNA					
	ANTAL AKTIER	KAPITAL, %	RÖSTER, %	ANTAL ÄGARE	ANDEL AV ÄGARE, %
Sverige	81 334 194	89,5	93,5	6 048	93,3
USA	3 257 511	3,6	2,2	61	0,9
Norge	2 431 822	2,7	1,7	21	0,3
Storbritannien	863 154	1,0	0,6	38	0,6
Luxemburg	763 405	0,8	0,5	19	0,3
Belgien	481 299	0,5	0,3	5	0,1
Frankrike	368 116	0,4	0,3	9	0,1
Danmark	349 039	0,4	0,2	75	1,2
Tyskland	247 361	0,3	0,2	11	0,2
Schweiz	229 424	0,3	0,2	15	0,2
Övriga	517 935	0,6	0,4	116	0,9

Källa: Modular Finance

KURSUUTVECKLINGEN FÖR LIFCO B PÅ NASDAQ STOCKHOLM



LIFCOS 15 STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2016

	A-AKTIER	B-AKTIER	KAPITAL, %	RÖSTER, %
Carl Bennet AB	6 075 970	39 437 290	50,1	68,9
Fjärde AP-fonden		7 050 428	7,8	4,8
Didner & Gerge Fonder		5 753 104	6,3	4,0
Carnegie Fonder		4 600 000	5,1	3,2
Swedbank Robur Fonder		3 595 027	4,0	2,5
Nordstjernen		3 045 000	3,4	2,1
Handelsbanken Fonder & Liv		2 923 052	3,2	2,0
SEB Fonder & Liv		1 800 018	2,0	1,2
Odin Fonder		1 286 379	1,4	0,9
Norges Bank		1 133 327	1,2	0,8
Fidelity Fonder		741 118	0,8	0,5
Lundberg-sfären		700 000	0,8	0,5
Evermore Global Advisors Fonder		654 976	0,7	0,4
Nordea Fonder		600 997	0,7	0,4
Mertzig Asset Management Fonder		400 000	0,4	0,3
Övriga		11 046 574	12,9	7,5
Totalt	6 075 970	84 767 290	100,0	100,0

Källa: Modular Finance och uppgifter från aktieägarna

Tabellen visar de kapitalmässigt största identifierade aktieägarna i ordning efter antal röster. Enskilt större aktieägare kan finnas förvaltarregistrerade och ingå bland övriga aktieägare.

ÄGARSTRUKTUR 31 DECEMBER 2016

ANTAL	AKTIER	ANTAL ÄGARE	ANDEL ÄGARE, %
1	500	5 554	86,6
501	1 000	325	5,1
1 001	5 000	340	5,3
5 001	10 000	58	0,9
10 001	15 000	23	0,4
15 001	20 000	14	0,2
20 001	-	103	1,6
		6 417	100,0

Källa: Modular Finance

DATA PER AKTIE	2016	2015	2014
Resultat efter skatt	9,99	8,91	6,17
Börskurs 31 december	233,20	212,00	134,50
Operativt kassaflöde	11,93	10,44	6,45
Utdelning (föreslagen för 2016)	3,50	3,00	2,60
Utdelningstillväxt, %	16,7	15,4	-
Direktavkastning, %	1,5	1,4	1,9
P/E-tal	23,3	23,8	21,8
Andel utdelad vinst, %	35	34	42
Eget kapital	51,9	43,4	38,0
Antal aktier 31 december, miljoner	90,8	90,8	90,8

FÖRVÄRVEN

Under 2016 har Lifco genomfört totalt elva förvärv inom alla tre affärsområden. Förvärven har bidragit med kompletterande produkter och ökad marknadsnärvaro. Den sammanlagda förvärvade omsättningen under 2016 uppgick till cirka 1 253 MSEK och under året har drygt 370 anställda tillkommit genom förvärv.

Under året såldes bolagen AriVislanda och Renholmen som ingick i Systems Solutions division Skog. Försäljningen hade inte någon väsentlig effekt på Lifcos resultat och finansiella ställning under 2016.

FÖRVÄRV I DENTAL

Inom Dental genomfördes fem förvärv under 2016.

Det tyska dentalbolaget Dens Esthetix verksamhet köptes. Dens Esthetix är ett tyskt tandtekniskt laboratorium.

Lifco förvärvade det danska dentalbolaget Design Dental. Bolaget importerar samt producerar tandteknik i Danmark med digital teknik. Kunderna är danska tandläkare.

Lifco köpte också Nordiska Dents produkter inom endodonti som huvudsakligen säljs i Europa, Ryssland och USA. Det viktigaste varumärket är Calasept som används av tandläkare för rengöring av rotkanaler.

Det amerikanska dentalbolaget Parkell förvärvades. Bolaget tillverkar och säljer dentala förbrukningsmaterial och mindre utrustning som används av tandläkare. Försäljningen sker huvudsakligen i USA men även till viss del internationellt.

Förvärv skedde av det tyska dentalbolaget Praezimed. Bolaget utför service och reparerar dentalinstrument som används av tandläkare och tandtekniska laboratorier i Tyskland.

FÖRVÄRV I DEMOLITION & TOOLS

Inom Demolition & Tools förvärvades ett bolag under 2016.

Lifco köpte majoriteten av det svenska företaget Aquajet Systems som tillverkar vattenbilningsrobotar. Aquajet Systems är världsledande inom sin marknadsnisch.

FÖRVÄRV I SYSTEMS SOLUTIONS

Inom Systems Solutions skedde fem förvärv under 2016.

Inom division Kontraktstillverkning förvärvades Auto-Maskin, en ledande tillverkare av Diesel Control Units för miljövänliga marinapplikationer. Företaget levererar också system för reservkraft i krävande miljöer inom telekom, till flygplatser, sjukhus och försvaret.

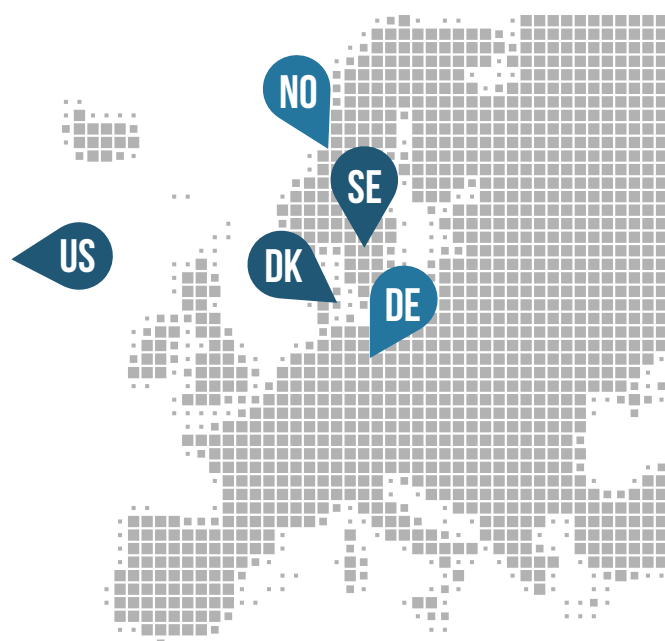
Inom division Miljöteknik skedde två förvärv: svenska Redoma Recycling som är specialiserat på att utveckla och tillverka återvinningsmaskiner för små och mellanstora kablar samt norska TMC/Nessco, en världsledande leverantör av marina kompressorer och reservdelar. TMC/Nessco levererar även landbaserade kompressorer till den norska marknaden.

Inom division Byggmateriäl skedde två förvärv under året: majoriteterna av de båda norska bolagen Cenika och Nordesign. Cenika är en ledande leverantör av elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet. Företaget säljer elektrisk utrustning, bland annat säkringsskåp. Försäljningen sker direkt till de professionella marknaderna i Norge och Sverige under det egna varumärket CenTech och kinesiska Chint. Nordesign levererar LED-belysning till den skandinaviska marknaden.

I december 2016 annonserades förvärvet av Haglöf Sweden som är en världsledande leverantör av instrument för professionella fältmätare i skogen. Bolaget konsolideras i division Skog i februari 2017.

TIDIGARE FÖRVÄRV

Under åren 2006-2016 har Lifco genomfört 43 förvärv. En förteckning över samtliga förvärv finns på sidan 76.

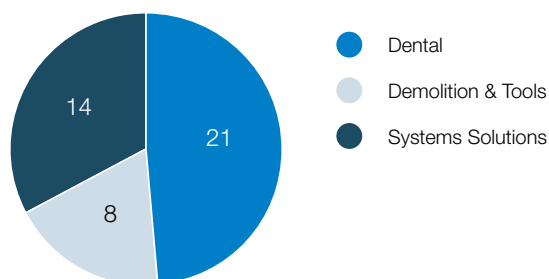


Länder i vilka Lifco gjort förvärv under 2016.

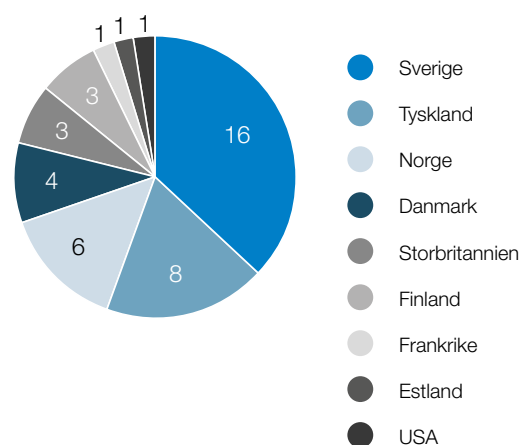
GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2016

BOLAG	VERKSAMHET	AFFÄRSOMRÅDE	OMSÄTTNING 2015	ANTAL ANSTÄLLDA VID FÖRVÄRVET	KONSOLIDERAS FR O M MÅNAD	LAND
Aquajet Systems	Tillverkar vattenbilningsrobotar	Demolition & Tools	60 MSEK	20	December	Sverige
Auto-Maskin	Kontrollsystem för marina dieselmotorer	Systems Solutions	130 MNOK	65	Januari	Norge
Cenika	Leverantör av elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet	Systems Solutions	160 MNOK	30	Februari	Norge
Dens Esthetix	Tandtekniskt laboratorium	Dental	1,4 MEUR	14	Februari	Tyskland
Design Dental	Importerar samt producerar tandteknik i Danmark med digital teknik	Dental	13 MDKK	9	December	Danmark
Endodontiprodukter	Produkter för bland annat rotfyllning	Dental	10 MSEK	-	Januari	Sverige
Nordesign	Leverantör av LED-belysning till skandinaviska marknaden	Systems Solutions	64 MNOK	18	September	Norge
Parkell	Tillverkar och säljer dentala förbrukningsmaterial och mindre utrustning till tandläkare	Dental	29 MUSD	100	September	USA
Praezimed	Utför service och reparerar dentalinstrument	Dental	2,5 MEUR	15	Februari	Tyskland
Redoma Recycling	Tillverkar återvinningsmaskiner för små och medelstora kablar	Systems Solutions	25 MSEK	8	Januari	Sverige
TMC/Nessco	Leverantör av marina kompressorer och reservdelar	Systems Solutions	525 MNOK	90	Mars	Norge

ANTAL FÖRVÄRV PER AFFÄRSOMRÅDE SEDAN 2006



ANTAL FÖRVÄRV PER LAND SEDAN 2006



RISKER OCH RISKHANTERING

Det finns en rad faktorer som påverkar, eller skulle kunna påverka, Lifcos verksamhet, resultat eller finansiella ställning. Lifco har 132 bolag i 26 länder och ett stort antal kunder i olika branscher. Lifco har också ett stort antal leverantörer inom olika områden. Denna spridning innebär att de affärsmässiga riskerna begränsas. Här nedan följer en genomgång av identifierade risker och hur de hanteras.

Lifco är beroende av makroekonomiska faktorer såsom konsumtion, företagsinvesteringar, offentliga investeringar, volatiliteten och styrkan på kapitalmarknaden liksom inflationen. Dentalindustrin har historiskt sett emellertid uppvisat en lägre känslighet för konjunkturförändringar än till exempel bolag inom industrisektorn. Även försäljning till privatpersoner påverkas typiskt sett mindre av det allmänna konjunkturläget. En betydande del av Lifcos försäljning riktar sig dock mot kunder inom industrisektorn. En starkare konjunktur leder till ökade affärsmässiga möjligheter för Lifco.

Enskilda dotterbolag är i viss utsträckning beroende av en eller flera kunder för att kunna upprätthålla sin försäljning. Koncernen som sådan är dock inte beroende av någon enskild kund. Lifcos största kund svarar för mindre än tre procent av koncernens totala omsättning.

Vid företagsförvärv kan Lifco åsamkas kostnader som inte ersätts av säljaren eller att beräknade synergi- eller effektiviseringseffekter inte uppstår. Vid försäljningar av dotterbolag kan Lifco riskera att ådra sig kostnader och förluster som hänförs till det sålda bolaget. För att hantera denna risk gör Lifco en grundlig analys av verksamheten vid förvärv. Denna analys inkluderar diskussioner med leverantörer, kunder, andra parter på marknaden och industriexperter. Analysen inkluderar även en detaljerad genomlysning av målbolagets räkenskaper och avtal.

Koncernens olika kundavtal är av varierande karaktär vad avser bland annat avtalslängd, garantier, ansvarsbegränsningar och omfattning. Eventuella garantier i kundavtalen kan i vissa fall vara av så kallad on demandkaraktär innebärande att Lifco kan åläggas att betala ett visst belopp till motparten vid faktiskt eller upplevt fel i den levererade produkten. Sådana garantier kan medföra väsentliga negativa konsekvenser för bolagets finansiella ställning och resultat. En del av kund- och leverantörsrelationerna i Lifco är vidare inte formaliserade i skriftliga avtal. Parterna förlitar sig därmed i stor utsträckning på sedvänja mellan parterna, vilken ofta sträcker sig långt tillbaka i tiden. Innehållet i sådana avtal kan vara svårt att klargöra om parterna skulle ha olika uppfattningar därom, vilket kan leda till försämrade relationer och kostsamma tvister.

Enskilda dotterbolag kan missa att implementera ny teknik eller anpassa sitt produktutbud eller affärsmodell i tid för att ta tillvara fördelarna av ny eller existerande teknik. Orsaken skulle till exempel kunna vara oförmåga att finansiera teknikinvesteringar eller att följa med i teknikutvecklingen. Det är därför viktigt för Lifco att dotterbolagen har ett brett nätverk inom respektive branscher för att säkerställa att de följer med i teknikutvecklingen. Lifco tar alltid finansieringsbeslut baserade på affärsmässiga överväganden.

Lifcos decentraliserade organisationsmodell kan visa sig mindre lämpad för att möta framtida marknadsutmaningar. För att hantera denna risk går Lifcos koncernledning och styrelse varje år igenom strategin där bland annat en analys av Lifcos styrkor och svagheter ingår. I analysen ingår också att pröva om organisationen är anpassad för framtida utmaningar och satsningar.

Lifcos kunder eller konkurrenter kan gå samman och bilda större enheter. Om kunder går samman kan det komma att leda till prispress. Konkurrenter kan då komma att stärka sin marknadsposition på Lifcos bekostnad. Denna risk kan motverkas av nära kundrelationer. Nära kundrelationer är viktiga för Lifco i all verksamhet och Lifco erbjuder även i många fall service vilket ytterligare stärker närheten till kunderna. Starka kundrelationer är också viktiga i prisförhandlingar.

Flertalet av de produkter som säljs inom affärsområdet Dental omfattas av de ersättningsystem som tillämpas av privata försäkringsbolag, myndigheter och betalare av sjukvårdsprodukter och -tjänster. De skulle kunna komma att förändra systemen som gör att ersättningarna minskar. Dental står för cirka 40% av koncernens totala omsättning och ingen enskild marknad svarar för mer än 38% av Dentals omsättning. Koncernens exponering mot en enskild marknad inom dentalområdet är således begränsad.

Lifco är beroende av vissa nyckelpersoner, både i koncernledningen och i dotterbolagen. I förvärsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att driva bolaget även efter förvärvet. För att attrahera och behålla nyckelpersoner tror Lifco på incitamentsprogram kopplade till lönsamhet.

Med valutarisk avses risken för ofördelaktiga valutakursförändringar. Valutarisken delas upp i:

- Transaktionsexponering som uppstår när bolagen inom koncernen genomför transaktioner i andra valutor än den lokala valutan.
- Omräkningsexponering som uppstår när koncernen genom sina dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.

Lifcos verksamhet bedrivs i 26 länder. Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter ger en relativt begränsad transaktionsexponering. Inom koncernen råder balans mellan inköp och försäljning i utländsk valuta. En rimlig förändring av värdet på den svenska kronan innebär ingen materiell effekt på Lifcos finansiella ställning.

Omräkningsexponering hanteras till viss del genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Läs mer om Lifcos valutapolitik i not 3.

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar Lifcos nettore-sultat negativt, se not 3.1. Lifco har för tillfället inte vidtagit några säkringsåtgärder avseende ränterisken.

Kredit- eller motpartsrisken är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser. Lifcos kreditrisk omfattar främst kundfordringar (kommersiell kreditrisk) men viss

kreditrisk föreligger också avseende placering av likvida medel (finansiell kreditrisk). Lifco bedömer att den finansiella kreditrisken är låg då koncernens likvida medel placeras hos banker med god kreditvärdighet.

Lifco är beroende av att erhålla finansiering via kreditgivare. Lifco bedömer att koncernen, med beaktande av befintligt rörelsekapital och existerande kreditavtal, har en god finansiell ställning.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Lifco är ett svenskt publikt bolag som noterades på Nasdaq Stockholm den 21 november 2014. Lifco förvärvat och utvecklar marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultat tillväxt och goda kassaflöden. Koncernen styrs av en tydlig filosofi som innebär att bolaget är långsiktigt, har fokus på lönsamhet och har en starkt decentraliserad organisation. Lifco har 132 bolag i 26 länder.

Bolagsstyrningen inom Lifco syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av bolaget och därmed även säkra att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle. Lifcos bolagsstyrning och interna regelverk är genomgående riktade mot affärsmål och strategier. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad i såväl styrelsearbetet som den operativa verksamheten. Genom att bolagsstyrningen är så tydligt riktad mot affärsmålen skapas den snabbhet och flexibilitet i beslutsfattandet som många gånger kan vara avgörande för framgång. Lifcos organisation är utformad för att snabbt kunna agera på förändringar i marknaden. En starkt decentraliserad organisation och hög grad av självbestämmande i dotterbolagen möjliggör snabba operativa beslut. Övergripande beslut om förvärv, avyttringar, strategi och inriktning fattas av Lifcos styrelse och koncernledning.

EXTERNA OCH INTERNA REGELVERK

Bolagsstyrningen i Lifco utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer. Lifco tillämpar sedan noteringen på Nasdaq Stockholm Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skäl till varje avvikelse redovisas.

Lifco avviker från Koden på en punkt och det gäller att styrelseordföranden också är ordförande i valberedningen. Denna avvikelse förklaras nedan under rubriken Valberedningen.

Bland de interna regelverk som påverkar Lifcos bolagsstyrning återfinns bland annat bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, policydokument och koncernens uppförandekod.

Läs mer:

Om Koden: www.bolagsstyrning.se
Lifcos uppförandekod och bolagsordning:
www.lifco.se

AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2016 hade Lifco 6 417 aktieägare enligt Modular Finance. Lifcos aktiekapital bestod den 31 december 2016 av 90 843 260 aktier fördelat på 6 075 970 A-aktier med tio röster vardera och 84 767 290 B-aktier med en röst vardera. Lifcos börsvärde uppgick vid utgången av 2016 till 21,2 miljarder SEK. Bolagets största aktieägare är Carl Bennet AB, som representerar 68,9 procent av det totala antalet röster i bolaget. Ytterligare information avseende Lifcos aktieägarstruktur, aktiens utveckling etc finns på sidorna 24-25.

ÅRSSTÄMMA 2016

Vid Lifcos årsstämma den 12 maj 2016 i Stockholm deltog 53 företrädare representerande 82,5% av antalet aktier och 89,1% av det totala antalet röster i bolaget. Vid stämman var styrelse, VD, ekonomidirektör och bolagets revisorer närvarande.

Vid stämman omvaldes styrelseledamöterna Carl Bennet, Gabriel Danielsson, Ulrika Dellby, Erik Gabrielson, Ulf Grunander, Fredrik Karlsson, Johan Stern och Axel Wachtmeister. Vid stämman nyvaldes styrelseledamöten Annika Espander Jansson. Carl Bennet valdes till styrelsens ordförande. Det noterades att arbetstagarorganisationerna utsett Annika Norlund och Hans-Eric Wallin till ledamöter i styrelsen samt Stefan Håkansson och Peter Wiberg till suppleanter.

Protokoll från årsstämman finns tillgängligt på www.lifco.se.

Stämmans beslut • Fastställande av den framlagda resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen. • Utdelning. Årsstämman fastställde styrelsens förslag till vinstutdelning om 3,00 kronor per aktie. • Ansvarsfrihet. Stämman beslutade att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2015. • Arvode till styrelsen. Arvode till styrelsen beslutades utgå med ett sammanlagt belopp om 5 994 000 kronor inklusive ersättning för utskottsarbete. Mer detaljerad information återfinns på sidan 30. • Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Årsstämman godkände styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Mer detaljerad information återfinns på sidan 30. • Stämman beslöt att godkänna det av styrelsen i kallelsen lämnade förslaget till överlåtelse av dotterbolagen Proline Iceland EFT och Proline Relining SL till minoritetsägarna.

BOLAGSSTÄMMAN

Bolagsstämman är högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i enlighet med svensk bolagsrätt och Lifcos bolagsordning. Bolagsstämman väljer bolagets styrelse och revisor. Till bolagsstämmans uppgifter hör också att fastställa resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD. Bolagsstämman beslutar även om styrelsearvode, arvodering av revisor och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma sammankallas. Enligt Lifcos bolagsordning sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen publiceras på bolagets webbplats. Kallelsen ska också annonseras i Dagens Industri. Bolagsstämma kan hållas antingen i Enköping eller i Stockholm.

VALBEREDNINGEN

Valberedningens uppgift är att lägga fram förslag avseende val av ordförande vid årsstämma, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, revisorsval samt arvoden åt styrelsen och revisorerna.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2017 offentliggjordes i niomånadersrapporten och på bolagets webbplats den 25 oktober 2016. Samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Valberedningen genomför en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett förslag till ny styrelse som lämnas i samband med kallelsen till den kommande årsstämman.

I valberedningen inför årsstämman 2017 ingår följande representanter:

- Carl Bennet, Carl Bennet AB
- Anna-Karin Celsing, representant för de mindre aktieägarna
- Per Colleen, Fjärde AP-fonden
- Hans Hedström, Carnegie Fonder
- Marianne Nilsson, Robur Swedbank Fonder
- Adam Nyström, Didner & Gerge fonder

Till ordförande i valberedningen inför årsstämman 2017 utsågs styrelseordföranden Carl Bennet, vilket avviker från Kodens regler. Anledningen till detta är att det ter sig naturligt att en representant för den röstmässigt störste ägaren är ordförande i valberedningen eftersom denne likväl torde ha ett avgörande inflytande över valberedningens sammansättning genom sin röstmajoritet på bolagsstämman.

Utvärdering: Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2017 har valberedningen gjort en bedömning huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

STYRELSEN

Styrelsen är bolagets näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman och dess högsta verkställande organ. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter. Styrelsen ska också se till att organisationen beträffande bokföringen och medelsförvaltningen även innefattar en tillfredsställande kontroll.

Enligt Lifcos bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter, med högst nio suppleanter. Ledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Årsstämman utser även styrelsens ordförande. Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsens arbete är väl organiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelsen och VD. Enligt arbetsordningen ska styrelsen varje år granska sina egna rutiner. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktioner för den finansiella rapporteringen.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver sådana styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera

frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och VD en löpande dialog rörande ledningen av bolaget. Styrelsen träffar revisorn utan företagsledningen någon gång per år. Styrelsen konstituerade sig den 12 maj 2016.

Under året har tio styrelsemöten hållits med en genomsnittlig närvaro bland ledamöterna på 95 procent. Med undantag för VD har ingen i Lifcos styrelse en operativ roll i bolaget. Styrelsen och VD presenteras närmare på sidorna 32-35.

Oberoende: Lifco uppfyller Kodens krav på oberoende styrelseledamöter. Bolaget är av uppfattningen att Fredrik Karlsson, i sin egenskap av VD, inte är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att Carl Bennet och Johan Stern, som representerar för och styrelseledamöter i Lifcos huvudaktieägare Carl Bennet AB, inte är att anse som oberoende i förhållande till större aktieägare. Styrelseledamöterna Erik Gabrielson är delägare i Advokatfirman Vinge som är leverantör av juridiska tjänster till bland annat Lifco AB och Carl Bennet AB. Valberedningen har emellertid gjort den sammanlagda bedömningen att Erik Gabrielson likväl är att betrakta som oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och bolagets större ägare. Övriga ledamöter – Gabriel Danielsson, Ulrika Dellby, Annika Espander Jansson, Ulf Grunander och Axel Wachtmeister – bedöms som oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare.

Sekreterare vid styrelsemötena har varit ekonomidirektör Therése Hoffman. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsplan, budget, årsboksutslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande konjunkturförändringar och relaterade kostnadsfrågor, företagsförvärv och andra investeringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor samt struktur- och organisationsfrågor.

Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor finns två utskott: revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Utskotten utsågs vid styrelsens konstituerande möte. Delegering av ansvar och beslutanderätt till dessa utskott framgår av styrelsens arbetsordning. De frågor som behandlats och de beslut som fattats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte.

Ordföranden tillser att det sker en årlig utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete och att valberedningen får ta del av utvärderingens resultat.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet utses årligen av styrelsen. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i Lifcos interna kontroll-, internrevision och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster

än revisionstjänster. Utskottet har även till uppgift att utvärdera revisionsinsatsen och att ge denna information till valberedningen samt att biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvode för revisionsinsatsen.

Efter årsstämman 2016 var revisionsutskottets sammansättning följande: Ulf Grunander, ordförande, Ulrika Dellby, ledamot, Annika Espander Jansson, ledamot, Erik Gabrielson, ledamot och Johan Stern, ledamot. Under 2016 har utskottet haft fyra protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Den genomsnittliga närvaron har varit 94%. Bolagets revisor har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorn diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

ERSÄTTNINGSAUTSKOTTET

Ersättningsutskottet utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättning och andra anställningsvillkor för VD och ledande befattningshavare. Efter årsstämman 2016 var ersättningsutskottets sammansättning följande: Carl Bennet, ordförande, Gabriel Danielsson, ledamot, Johan Stern, ledamot och Axel Wachtmeister, ledamot. Under 2016 har utskottet haft två protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Samtliga medlemmar har närvarat vid alla sammanträden under året.

VD OCH KONCERNCHEF

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften av Lifco. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och VD-instruktionen. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionen för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska säkerställa att styrelsen får tillräckligt med information för att styrelsen förtjäna ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

VD ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningsutveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet genom instruktioner för VD och revisionsutskottet samt fastläggande av krav på innehåll i rapporterna om ekonomiska förhållanden som förtjäna tillställs styrelsen genom instruktion för ekonomisk rapportering. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom bokslutsrapporter och årsredovisning, och har delegerat till bolagsledningen att säkerställa pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

EXTERNA REVISORER

Huvudansvarig revisor vid PricewaterhouseCoopers AB är auktoriserade revisorn Magnus Willfors. Magnus Willfors innehar inga aktier i bolaget. När PricewaterhouseCoopers anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, sker detta i enlighet med de av revisionsutskottet beslutade reglerna för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning av dessa. Lifco bedömer att utförandet av dessa tjänster inte äventyrat PricewaterhouseCoopers oberoende.

I not 8 framgår den fullständiga ersättningen till revisorerna under de senaste två åren. Lifcos revisor har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten under 2016 och vid ett styrelsemöte. I samband med styrelsemötet hade revisorn ett möte med styrelsen där inga representanter för koncernledningen deltog.

Enligt bolagsordningen ska Lifco ha en eller två revisorer med högst två suppleanter. Till revisor ska utses auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

DEN OPERATIVA VERKSAMHETEN

VD och övriga i koncernledningen har kontinuerliga möten för att gå igenom månadsresultat, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategifrågor. Lifcos koncernledning består av fyra personer, vilka presenteras på sidan 35. I koncernledningen behandlas, förutom operativa frågor rörande varje affärsområde, koncerngemensamma ärenden. Koncernledningen består av VD, ekonomidirektören, chefen för affärsområdet Dental och chefen för förvärv.

Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD har delegerats ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledningen som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policyer, riktlinjer och ansvarsbeskrivningar.

ARVODE TILL STYRELSEN

Vid årsstämman 2016 beslutades att arvode ska utgå till styrelsen med ett sammanlagt belopp om 5,175 MSEK varav 1,15 MSEK till ordföranden och 575 000 kronor till var och en av ledamöterna som inte är anställda i bolaget. Årsstämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet ska utgå med 168 000 kronor till ordföranden och 84 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna, samt att ersättning för arbete i ersättningsutskottet ska utgå med 126 000 kronor till ordföranden och 63 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna.

AKTIE-/AKTIEKURSRELATERADE INCITAMENTSPROGRAM

Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelsens ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2016 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebärande i huvudsak följande. Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Lifco verkar, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig lön, pension samt övriga förmåner. Den fasta ersättningen, grundlönen, ska baseras på den enskilda befattningshavarens ansvarsområde, befogenheter, kompetens och erfarenhet. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet.

Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. För den verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 70% av grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på individuella mål som föreslås av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Utöver ovanstående rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Styrelsen har rätt att göra avsteg från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar detta.

Totalt uppgick ersättning till ledande befattningshavare, vilket inkluderar löner och ersättningar till styrelse, koncernledning samt verkställande direktörer i koncernens dotterbolag, till 189 (166) MSEK under 2016. Se not 10 för ytterligare information.

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om oförändrade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

ARVODE TILL REVISORER

PricewaterhouseCoopers AB innehar revisionsuppdraget. Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser i allt väsentligt rådgivning inom redovisnings- och skatteområdet samt biträde i samband med företagsförvärf. Revisionsarvodet uppgick under 2016 till 7 (6) MSEK och arvodet för andra uppdrag till 3 (2) MSEK, se not 8.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll över finansiell rapportering är en integrerad del av bolagsstyrningen inom Lifcokoncernen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget.

KONTROLLMILJÖ

Lifcos organisation är utformad för att snabbt kunna agera på förändringar i marknaden. En starkt decentraliserad organisation och hög grad av självbestämmande i dotterbolagen möjliggör snabba operativa beslut. Övergripande beslut om förvärf, avyttringar, strategi och inriktning fattas av Lifcos styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att hantera dessa förutsättningar. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument.

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning som bland annat reglerar ordförandens och VD:s uppgifter. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att öka kännedomen om insyn och kontroll av företagets redovisning, ekonomiska rapportering och riskhantering, samt ett ersättningsutskott för att hantera företagsledningens ersättningar.

Inom varje operativ enhet finns ett eller flera administrativa centra som svarar för den löpande transaktionshanteringen och redovisningen. Varje operativ enhet har en ekonomichef som ansvarar för enhetens ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

RISKBEDÖMNING

Riskbedömning utgår från Lifcokoncernens finansiella mål. De övergripande finansiella riskerna är definierade och till stor del branschspecifika. Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i koncernens balans- och resultaträkningar identifierar Lifco vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärsmässiga och finansiella mål. Inom respektive operativ enhet analyseras dessutom ett flertal dotterbolag för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk. Åtgärder för att minimera identifierade risker tas därefter fram centralt inom koncernen.

KONTROLLAKTIVITETER

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Det finns till exempel automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörigheter och attestträtt, samt manuella kontroller, såsom dualitet, i såväl löpande bokföring som bokslutsposter. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse

på rapporteringens kvalitet. Koncernen arbetar efter enhetliga mallar och modeller för att identifiera och dokumentera processer och kontroller.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Lifco har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policyer och instruktioner finns tillgängliga på bolagets intranät. Information om hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar har etablerats och rapporteras regelbundet till relevanta parter inom organisationen via implementerade rapporteringsverktyg.

UPPFÖLJNING OCH ÖVERVAKNING

Ledning och ekonomistab analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapporter från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen får varje månad ekonomiska rapporter och behandlar vid varje möte koncernens ekonomiska situation. Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen och omfattar både bedömning av utformning och operativ funktionalitet i de nyckelkontroller som identifierats och dokumenterats.

Uppföljningen av den interna kontrollen har under 2016 fullgjorts av koncernledningen och Lifcos ekonomistab med stöd av de externa revisorerna. Revisionsutskottet har också en viktig roll i den interna kontrollen med bland annat uppgiften att utvärdera revisionsinsatsen och den interna kontrollen. Uppföljningen visade att dokumentation och kontrollaktiviteter i allt väsentligt är etablerade i koncernen. Styrelsen har mot bakgrund av utförd arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

FORTSATT ARBETE

Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Lifcokoncernen kommer det närmaste året främst koncentreras till riskbedömning, kontrollaktiviteter samt uppföljning och övervakning.



Carl Bennet



Gabriel Danielsson



Ulrika Dellby



Annika Espander Jansson



Erik Gabrielson



Ulf Grunander



Fredrik Karlsson



Johan Stern



Axel Wachtmeister



Annika Norlund



Hans-Eric Wallin



Peter Wiberg

STYRELSEN

CARL BENNET

Styrelseordförande

Född 1951. Invald år 1998.

Civilekonom, tekn.dr.hc.

Nuvarande uppdrag: VD Carl Bennet AB, styrelseordförande Elanders AB och Getinge AB samt ledamot i Holmen AB och L E Lundbergföretagen AB.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef Getinge AB.

Innehav via bolag 31 december 2016: 6 075 970 A-aktier, 39 437 290 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Nej

Närvaro styrelsemöten: 10/10

Närvaro ersättningsutskottet: 2/2

GABRIEL DANIELSSON

Ledamot

Född 1954. Invald år 2006.

Jägmästare, entreprenör

Nuvarande uppdrag: VD för Linköpings Skogstjänst AB samt Slottstornet AB. Ledamot Boxholms Skogar AB, Dylta Bruk Förvaltnings AB, Gustafsborgs Säteri AB, Kårehatt AB, Wanås Gods AB och Wasatornet AB.

Tidigare uppdrag: Verksam i Domänverket.

Egna och närståendes innehav 31 december 2016: 34 000 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 9/10

Närvaro ersättningsutskottet: 2/2

ULRIKA DELLBY

Ledamot

Född 1966. Invald år 2015.

Civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ledamot i Cybercom Group AB, SJ AB, BIG BAG Group AB och ordförande för Hello World! Ideell Förening.

Tidigare uppdrag: Partner The Boston Consulting Group, VD Brindfors Enterprise IG (nuvarande Brand Union), ledamot Via Travel Group samt OSM Group.

Egna och närståendes innehav 31 december 2016: 5 000 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 10/10

Närvaro revisionsutskottet: 4/4

ANNIKA ESPANDER JANSSON

Ledamot

Född 1964. Invald år 2016.

BSc (kemi) och MBA

Nuvarande uppdrag: Ledamot Asperia AB, Elekta AB, Esperio AB och Sjöbergstiftelsen.

Tidigare uppdrag: Chef Handelsbanken Private Banking, ordförande SHB Luxemburg. Ledande positioner i bland annat Catella Healthcare/Esperio AB och Enskilda Securities.

Egna och närståendes innehav 31 december 2016: –

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 6/6

Närvaro revisionsutskottet: 2/2

ERIK GABRIELSON

Ledamot

Född 1962. Invald år 2001.

Jur kand

Befattning: Advokat

Nuvarande uppdrag: Ordförande Allegresse AB. Ledamot Elanders AB, Advokatfirman Vinge AB, Advokatfirman Vinge Skåne AB, ECG Vignoble AB, ECG Vininvest AB, Generic Sweden AB, Rosengård Invest AB och Storegate AB. Suppleant Lamiflex Group AB.

Tidigare uppdrag: Se ovan

Egna och närståendes innehav 31 december 2016: –

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 9/10

Närvaro revisionsutskottet: 3/4

ULF GRUNANDER

Ledamot

Född 1954. Invald år 2015.

Civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ledamot i Arjo AB, Djurgården Hockey AB, Food Track i Malmö AB och Nyströms Gastronomi & Catering AB.

Tidigare uppdrag: CFO för Getingekoncernen.

Egna och närståendes innehav 31 december 2016: 2 000 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 10/10

Närvaro revisionsutskottet: 4/4

FREDRIK KARLSSON

Ledamot

VD och koncernchef

Född 1962. Invald år 1998.

Civilingenjör, civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ledamot Kungliga Svenska Segelsällskapet, Tysk-Svenska Handelskammaren, Bijaka AB.

Tidigare uppdrag: Managementkonsult BCG, VD Mercatura GmbH.

Egna och närståendes innehav 31 december 2016: 331 500 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Nej

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 10/10

JOHAN STERN

Vice ordförande

Född 1951. Invald år 2001.

Civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ordförande Fädriften Invest AB, Healthinvest Partners AB, Rolling Optics AB, Skanör Falsterbo Kallbadhus AB och Stiftelsen Harry Cullbergs Fond. Ledamot Carl Bennet AB, Elanders AB, Estea AB, Getinge AB, RP Ventures AB och Swedish-American Chamber of Commerce, Inc.

Tidigare uppdrag: Verksam inom SEB i Sverige och USA.

Egna och närståendes innehav 31 december 2016: 46 000 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Nej

Närvaro styrelsemöten: 9/10

Närvaro ersättningsutskottet: 2/2

Närvaro revisionsutskottet: 4/4

AXEL WACHTMEISTER

Ledamot

Född 1951. Invald år 2006.

Civilingenjör

Nuvarande uppdrag: Ledamot och VD Wästerslöv AB. Ledamot Kilmartin Estate AB och Symbrio AB. Suppleant HAWAJ Holding AB och Sydsvensk Form Reklam i Höör AB.

Tidigare uppdrag: Ledamot Sorb Industri AB och Troponor AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2016: 16 200 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

Närvaro styrelsemöten: 10/10

Närvaro ersättningsutskottet: 2/2

ANNIKA NORLUND

Arbetsstagarrepresentant Unionen

Född 1967. Invald år 2013.

Egna och närståendes innehav 31 december 2016: 300 B-aktier

Närvaro styrelsemöten: 9/10

STEFAN HÅKANSSON

Arbetsstagarrepresentant, suppleant, Unionen

Född 1960. Invald år 2011.

Egna och närståendes innehav 3 december 2016: 400 B-aktier

Närvaro styrelsemöten: 7/8

Stefan Håkansson lämnade uppdraget efter försäljningen av Renholmen AB i oktober 2016.

PETER WIBERG

Arbetsstagarrepresentant, suppleant, Metall

Född 1960. Invald år 2013.

Egna och närståendes innehav 31 december 2016: 300 B-aktier

Närvaro styrelsemöten: 9/10

HANS-ERIC WALLIN

Arbetsstagarrepresentant

Född 1952. Invald år 2006.

Egna och närståendes innehav 31 december 2016: –

Närvaro styrelsemöten: 2/10

REVISOR

Lifcos revisor är sedan 2010 PricewaterhouseCoopers AB.

På årsstämman 2016 omvaldes PricewaterhouseCoopers för tiden intill slutet av årsstämman 2017.

Magnus Willfors, född 1963, är huvudansvarig revisor. Magnus Willfors är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

PricewaterhouseCoopers adress är Torsgatan 21, 113 97 Stockholm.

KONCERNLEDNING



Fredrik Karlsson



Therése Hoffman



Ingvar Ljungqvist



Per Waldemarson

FREDRIK KARLSSON

VD och koncernchef

Född 1962. Tillträdde 1998. Anställd 1998.

Civilingenjör, civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ledamot Kungliga Svenska Segelsällskapet, Tysk-Svenska Handelskammaren och Bijaka AB.

Tidigare uppdrag: Managementkonsult BCG, VD Mercatura GmbH.

Eget och närståendes innehav 31 december 2016: 331 500 B-aktier

THERÉSE HOFFMAN

Ekonomidirektör

Född 1971. Tillträdde 2011. Anställd 2007.

Gymnasieekonom, Internationell marknadsföring

Tidigare uppdrag: Ekonomichef Nordenta AB.

Eget och närståendes innehav 31 december 2016: 300 B-aktier

INGVAR LJUNGQVIST

Chef, Förvärv

Född 1960. Tillträdde 2015. Anställd 2015.

Civilingenjör

Tidigare uppdrag: Pareto, SEB-Enskilda New York, IBM, Boeing.

Eget och närståendes innehav 31 december 2016: 30 300 B-aktier

PER WALDEMARSON

Chef affärsområde Dental

Född 1977. Tillträdde 2009. Anställd 2006.

Civilekonom

Tidigare uppdrag: Managementkonsult Bain & Co, VD Brokk AB.

Eget och närståendes innehav 31 december 2016: 102 700 B-aktier

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Lifco AB (publ), org. nr. 556465-3185

TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR FÖLJANDE VINSTMEDEL I LIFCO AB:		MSEK
Balanserade vinstmedel		1 884
Årets resultat		520
Summa		2 404
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 3,50 kr per aktie		318
i ny räkning överföres		2 086
Summa		2 404

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till årsredovisningen. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 4 maj 2017 för fastställelse.

Styrelsen och VD försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Enköping den 30 mars 2017

Carl Bennet
Styrelseordförande

Gabriel Danielsson
Styrelseledamot

Ulrika Dellby
Styrelseledamot

Annika Espander Jansson
Styrelseledamot

Erik Gabrielson
Styrelseledamot

Ulf Grunander
Styrelseledamot

Fredrik Karlsson
VD och koncernchef,
styrelseledamot

Annika Norlund
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant för Unionen

Johan Stern
Styrelseledamot

Axel Wachtmeister
Styrelseledamot

Peter Wiberg
Suppleant,
arbetstagarrepresentant för Metall

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 mars 2017
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Lifco AB (publ), org.nr. 556465-3185

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lifco AB för år 2016 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 29-35. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 8-74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 29-35. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där den verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och den verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar

Hänvisning till not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar och not 14 immateriella anläggningstillgångar.

Värdet av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgår per 31 december 2016, till 5 531 MSEK. I enlighet med IFRS skall ledningen årligen genomföra en nedskrivningsprövning.

Inget nedskrivningsbehov har i samband med detta identifierats av ledningen. Vi har i vår revision fokuserat på risken att Goodwill och varumärken är för högt värderade och att ett nedskrivningsbehov kan föreligga.

Av värdet på Goodwill och Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod 5 531 MSEK, är 3 594 MSEK hänförliga till rörelsesegmentet Dental som uppvisar en stabil tillväxt och lönsamhet och där det i samband med nedskrivningsprövningen framtänkade nyttjandevärdet väsentligt överstiger bokfört värde. Risken vi har fokuserat på i vår revision är att inget nedskrivningsbehov föreligger avseende de återstående 1 937 MSEK hänförliga till övriga rörelsesegment.

Vissa av de antaganden och bedömningar ledningen gör avseende framtida kassaflöden och förhållanden är komplexa och får stor påverkan på beräkningen av nyttjandevärdet. Detta gäller i synnerhet följande;

- Bedömningen av den framtida tillväxttakten och diskonteringsräntan, där små avvikelser medför stor påverkan på beräkningen av nyttjandevärdet;
- Av goodwill och varumärken om 1 138 MSEK avseende individuella kassaflödesgenererande enheter inom affärsområdet Systems Solutions är 670 MSEK hänförligt till under året förvärvade verksamheter. Den inneboende osäkerheten avseende bedömningar av framtida utveckling för dessa verksamheter är mer betydande, då de verkar i nischer på marknader såsom shipping och byggmaterial, som är nya för koncernen.

Redovisning av förvärv

Lifco har under räkenskapsåret 2016 genomfört elva förvärv inom samtliga affärsområden. Information om gjorda förvärv presenteras i not 32.

Total köpeskilling för gjorda förvärv, efter avdrag för likvida medel i förvärvade bolag, uppgick till 1 649 MSEK därav identifierade övervärden i förvärvsanalyser för varumärken, kundrelationer och licenser uppgick till 976 MSEK och goodwill om 697 MSEK.

Redovisning av förvärv innehåller en hög grad av bedömningar av företagsledningen. Väsentliga bedömningar avser fördelning av över- och undervärden i förvärvsanalyser till tillgångar och skulder samt justeringar för anpassning till koncernens redovisningsprinciper.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som ledningen använder och konstaterat att de viktigaste antagandena i modellen överensstämmer med bolagets budget och strategiska plan. Vi har även tagit ställning till rimligheten i företagsledningens antaganden och bedömningar, utan någon avvikande uppfattning. Detta har skett genom analys av hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts samt av eventuella justeringar som har skett av antaganden från tidigare år, som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer.

Avseende de under året förvärvade verksamheterna inom affärsområdet Systems Solutions, fokuserade vår granskning på att specifikt utmana antaganden kring de marknadsförutsättningar, som inkluderats i de individuella verksamheternas affärsplaner, avseende den framtida byggmarknaden i Norge, samt shippingmarknaden globalt.

Vi har utmanat företagsledningens antaganden, främst kopplat till de nyckelvariabler som har störst påverkan på nedskrivningsbedömningen såsom långsiktig tillväxt, vinstmarginaler, samt diskonteringsfaktor (kapitalkostnad). Detta har skett genom jämförelser mot framtidsprognoser både för ekonomin i sin helhet samt specifika branscher och jämförbara bolag. Vi har även genomfört egna känslighetsanalyser för att testa säkerhetsmarginalerna i respektive rörelsesegment, för att konstatera hur stora förändringar som krävs i nyckelvariablerna innan ett nedskrivningsbehov uppstår. Vi har härvidlag bedömt att så stora förändringar framstår som osannolika, och att de upplysningar som lämnas kring väsentliga antaganden och känslighetsanalyser som framgår i årsredovisningen är riktiga.

Vi har kontrollerat de upplysningar som lämnas i årsredovisningen kopplat till förvärven och granskat de underlag som ligger till grund redovisningen av förvärven. För granskning av initial redovisning av förvärven har genomgång skett av förvärvsavtal samt underlag för öppningsbalanser. Vidare har vi utvärderat gjorda justeringar för anpassning till koncernens redovisningsprinciper.

Vår revision har även inkluderat genomgång av väsentliga bedömningar i samband med allokering av över- och undervärden i förvärvsanalyser genom genomgång av underlag för gjorda bedömningar och jämförelse av bedömningar mot liknande förvärv inom koncernen genomförda tidigare år.

Vår granskning har inte resulterat i några väsentliga avvikelser.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERN-REDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-7 och 75-88. Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och den verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och den verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och den verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning för Lifco AB för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller den verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 29-35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Enköping den 30 mars 2017

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Martin Johansson
Auktoriserad Revisor

KONCERNREDOVISNING

KONCERNRESULTATRÄKNING				
MSEK	NOT	2016	2015	
Nettoomsättning	5	8 987	7 901	
Kostnad för sålda varor		-5 405	-4 865	
Bruttoresultat		3 582	3 036	
Försäljningskostnader		-831	-625	
Administrationskostnader		-1 412	-1 205	
Forsknings- och utvecklingskostnader		-88	-73	
Övriga rörelseintäkter	6	48	23	
Övriga rörelsekostnader	6	-47	-49	
Rörelseresultat	7, 8, 9, 10, 11	1 252	1 107	
Finansiella intäkter	6, 12	12	9	
Finansiella kostnader	6, 12	-45	-34	
Resultat före skatt		1 219	1 082	
Skatt på årets resultat	13	-292	-257	
Årets resultat		927	825	
Årets resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare		908	810	
Innehav utan bestämmande inflytande		19	15	
Årets resultat		927	825	
Resultat per aktie före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare under året, SEK	33	9,99	8,91	

Noterna på sidorna 46-65 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR KONCERNEN

MSEK	NOT	2016	2015
Årets resultat		927	825
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Säkring av nettoinvestering		-23	-
Omräkningsdifferenser		159	-92
Skatt relaterade till övrigt totalresultat		4	-
Summa totalresultat för året		1 067	733
Totalresultatet hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 046	720
Innehav utan bestämmande inflytande		21	13
Summa totalresultat för året		1 067	733

Noterna på sidorna 46-65 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNBALANSRÄKNING			
MSEK	NOT	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	6 824	5 010
Materiella anläggningstillgångar	15	464	417
Andelar i intresseföretag	16	-	4
Andra långfristiga finansiella fordringar	17	5	3
Uppskjutna skattefordringar	18	104	80
Summa anläggningstillgångar		7 397	5 514
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	1 155	960
Kundfordringar	17, 20	1 046	863
Aktuella skattefordringar		86	69
Övriga kortfristiga fordringar		63	82
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	87	106
Likvida medel	17, 22, 23	293	464
Summa omsättningstillgångar		2 730	2 544
SUMMA TILLGÅNGAR		10 127	8 058

Noterna på sidorna 46-65 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNBALANSRÄKNING, FORTS.			
MSEK	NOT	2016-12-31	2015-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	24	18	18
Reserver		171	33
Balanserad vinst inklusive årets resultat		4 523	3 888
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		4 712	3 939
Innehav utan bestämmande inflytande		46	25
Summa eget kapital		4 758	3 964
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	17, 25	1 083	1 064
Övriga långfristiga skulder		51	-
Avsättning för pensioner, räntebärande	26	37	39
Uppskjuten skatteskuld	18	525	349
Övriga avsättningar, långfristiga	27	21	22
Summa långfristiga skulder		1 717	1 474
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	17, 25	2 191	1 341
Leverantörsskulder	17	507	370
Förskott från kunder		142	181
Aktuella skatteskulder		153	108
Övriga avsättningar, kortfristiga	27	41	43
Övriga kortfristiga skulder		200	183
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	418	394
Summa kortfristiga skulder		3 652	2 620
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 127	8 058

Noterna på sidorna 46-65 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	AKTIEKAPITAL	RESERVER	BALANSERAD VINST	SUMMA	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2015	18	123	3 314	3 455	18	3 473
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	810	810	15	825
Övrigt totalresultat	-	-90	-	-90	-2	-92
Summa totalresultat	-	-90	810	720	13	733
Transaktioner med aktieägare						
Tillkommande innehav utan bestämmande inflytande genom förvärv	-	-	-	-	10	10
Utdelning	-	-	-236	-236	-16	-252
Utgående balans per 31 december 2015	18	33	3 888	3 939	25	3 964
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	908	908	19	927
Övrigt totalresultat	-	138	-	138	2	140
Summa totalresultat	-	138	908	1 046	21	1 067
Transaktioner med aktieägare						
Tillkommande innehav utan bestämmande inflytande genom förvärv	-	-	-	-	12	12
Utdelning	-	-	-273	-273	-12	-285
Utgående balans per 31 december 2016	18	171	4 523	4 712	46	4 758

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN			
MSEK	NOT	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 252	1 107
Ej kassaflödespåverkande poster	37	211	157
Övriga finansiella poster		6	1
Erhållen ränta		2	4
Betald ränta		-41	-30
Betald inkomstskatt		-295	-239
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital		1 135	1 000
Förändring i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-57	-59
Ökning/minskning av rörelsefordringar		11	-113
Ökning/minskning av rörelseskulder		-5	120
Summa förändring i rörelsekapital		-51	-52
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 084	948
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-9	-9
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-114	-102
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		10	20
Förvärv av dotterbolag efter avdrag för likvida medel	32	-1 608	-573
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 721	-664
Finansieringsverksamheten			
Ökning/minskning av långfristiga fordringar/skulder		-15	-2
Upptagande av lån		2 030	516
Amortering av lån		-1 305	-602
Utbetald utdelning		-285	-252
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		425	-340
Årets kassaflöde		-212	-56
Likvida medel vid årets början		464	536
Omräkningsdifferenser		41	-16
Likvida medel vid årets slut		293	464

Noterna på sidorna 46-65 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande nischverksamheter inom tre affärsområden: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Verksamheten bedrivs i dotterbolag i 26 länder. Moderbolaget, Lifco AB (publ), är ett aktiebolag med säte i Enköping (Verkmästaregatan 1, 745 85 Enköping).

Den 30 mars 2017 har denna årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 4 maj 2017.

Samtliga belopp redovisas i miljontals kronor (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

I enlighet med tyska regler är det möjligt att undvika att publicera enskilda dotterbolags årsredovisningar i Tyskland, förutsatt att de konsolideras på en högre nivå i ett annat EU-land. För att uppfylla kraven enligt dessa regelverk har Lifco AB (publ) beslutat att absorbera eventuella förluster för dotterbolagen registrerade i Tyskland, se nedan, avseende räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2016, i enlighet med § 32 AktG (Aktengesetz). Denna resolution kommer att publiceras enligt § 325 HGB i tyska officiella register. För en fullständig förteckning över konsoliderade bolag se sidorna 78-82.

Det har även beslutats att undantagsreglerna enligt § 264 Abs 3 HGB är tillämpliga, i fråga om förvaltningsberättelsen och offentliggörande av de finansiella rapporterna i det tyska officiella registret för dotterbolagen enligt nedan.

- EDP European Dental Partners Holding GmbH, Lübeck
- M+W Dental Müller & Weygandt GmbH, Büdingen
- Interadent Zahntechnik GmbH, Lübeck
- MDH AG Mamisch Dental Health AG, Mülheim an der Ruhr
- DentalTiger GmbH, Linden
- PP Greiftechnik GmbH, Waakirchen
- Kinshofer GmbH, Waakirchen
- Demolition and Recycling Tool Rentals GmbH, Waakirchen
- Darda GmbH, Blumberg

Lifco AB har utfärdat en moderbolagsgaranti i enlighet med section 479(C) av Storbritanniens Companies Act 2006 för räkenskapsåret 2016 för dotterbolagen registrerade i England och Wales, se nedan. Moderbolagsgarantin gäller samtliga utestående skulder för dotterbolagen per balansdagen till dess att åtagandena är fullgjorda. Dotterbolagen har applicerat undantaget av lagstadgad revision i enlighet med sektion 479(A) av Storbritanniens Companies Act 2006.

Dotterbolag:

- Auger Torque Europe Limited (org.nr. 03537549)
- Auto-Maskin UK Limited (org.nr. 06706114)
- Brokk UK Limited (org.nr. 04063287)
- Kinshofer UK Limited (org.nr. 01705372)
- P&J Tapper Holdings Limited (org.nr. 02416305)
- Tevo Limited (org.nr. 01540940)
- Top Dental (Products) Limited (org.nr. 04261332)

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Lifcokoncernen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt Årsredovisningslagen tillämpats. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga nya standarder tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2016.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2016 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

IFRS 9 "Financial Instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. Koncernen utvärderar för närvarande effekterna av införandet av standarden. IFRS 9 träder i kraft 1 januari 2018 och bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter den period den tillämpas första gången.

IFRS 15 "Revenue from Contracts with Customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 träder ikraft 1 januari 2018 och IFRS 15 ersätter IAS 18 "Intäkter" och IAS 11 "Entreprenadavtal" samt därtill hörande SIC och IFRIC. Koncernen utvärderar för närvarande effekterna av införandet av standarden och koncernledningens nuvarande bedömning är att standarden inte kommer medföra någon väsentlig skillnad för koncernen.

IFRS 16 "Leases" träder i kraft den 1 januari 2019 och ersätter IAS 17 "Leasingavtal" samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Koncernledningen utvärderar för närvarande effekterna av tillämpningen av den nya standarden på koncernens finansiella rapporter. Standarden kommer främst att påverka redovisningen av koncernens operationella leasing där betydande åtaganden finns i form av lokalyresavtal. För ytterligare information se not 2.17. Lifco har i dagsläget inte någon uppfattning om i vilken storleksordning detta kommer att påverka balans- och resultaträkningen i form av värdet av nyttjanderätten, nuvärdet av skuld för återstående betalningar samt fördelningen mellan avskrivningar och räntekostnader. I detta skede har koncernen inte för avsikt att tillämpa standarden tidigare än datumet för ikraftträdandet.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

2.2 KONCERNREDOVISNING

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på

överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IAS 39 i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierade förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv - det vill säga förvärv för förvärv - avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags nettotillgångar.

Som goodwill redovisas det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare eget kapital andel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierade förvärvade nettotillgångar.

Åtaganden att förvärva innehav utan bestämmande inflytande anses vara finansiella skulder med efterföljande förändring i värde redovisat i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Förändring i ägarandel i ett dotterbolag utan förändring i bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapital-transaktioner, det vill säga som transaktioner med ägare i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Intressebolag

Intressebolag är alla de bolag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intressebolagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten.

2.3 OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Valutakursvinster och -förluster, som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör nettoinvesteringar, vinster/förluster redovisas då i övrigt totalresultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för de enheter som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen omräknas till balansdagens kurs medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs. De omräkningsdifferenser som uppstår är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna redovisas i övrigt totalresultat. Externa lån som tagits i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterbolagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

2.4 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Lifcos andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. Samtliga förvärv avser en strategisk och långsiktig investering.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Patent

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Patent söks på unika konstruktioner och tekniska lösningar ingående i produkter som utvecklats av bolaget. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent över den bedömda nyttjandeperioden som är den kortaste av patentets legala livslängd och den tidpunkt under vilken den till patent relaterade produkten förväntas produceras. Bedömd nyttjandeperiod för patent bedöms som regel inte kunna överstiga fem år.

Licenser, varumärken och kundrelationer

Licenser, varumärken och kundrelationer som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde och de som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Licenser och kundrelationer som har en bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod vilken för licenser bedömts till 2-20 år och för kundrelationer till tio år.

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden på 3-5 år.

2.5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Lifco tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Ingen avskrivning görs på mark. Varje del av övriga materiella anläggningstillgångar med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Byggnader	25-40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-6 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.6 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång när helst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

2.7 FINANSIELLA INSTRUMENT

2.7.1 KLASSIFICERING

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: "lånefordringar och kundfordringar", "finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen" samt "övriga finansiella skulder". Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens "lånefordringar och kundfordringar" utgörs av andra långfristiga fordringar, kundfordringar och likvida medel.

Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel. En finansiell skuld klassificeras i denna kategori om den förvärvas huvudsakligen i syfte att säljas inom kort. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som långfristiga skulder. Koncernens skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs främst av finansiella skulder i form av tilläggsköpeskillingar.

Övriga skulder värderade till verkligt värde

Övriga skulder värderade till verkligt värde utgörs av skulder hänförliga till sälloptioner eller kombinerade sälj/köpooptioner avseende förvärv av innehav utan bestämmande inflytande. Förändringar i dessa skulder redovisas i resultaträkningen.

Övriga finansiella skulder

Koncernens skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, checkräkningskredit samt skuld till moderbolaget klassificeras som övriga finansiella skulder.

2.7.2 REDOVISNING OCH VÄRDERING

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Lånefordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.7.3 KVITTNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

2.7.4 NEDSKRIVNING FINANSIELLA INSTRUMENT

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde (lånefordringar och kundfordringar)

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Nedskrivningen beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden diskonterade till den finansiella tillgångens ursprungliga effektiva ränta. Tillgångens redovisade värde skrivs ned och nedskrivningsbeloppet redovisas i koncernens resultaträkning. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades, redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

2.7.5 SÄKRING AV NETTOINVESTERING

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den andel av vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänförs till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

2.8 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-metoden (FIFO). I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En beräkning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året.

2.9 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, redovisas de som anläggningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

2.10 LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

2.11 LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden (se finansiella instrument ovan).

2.12 AKTUELL OCH UPSKJUTEN SKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

2.13 UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

2.14 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Koncernens väsentliga förmånsbestämda plan är ITP-planen, tryggt genom avgifter till Alecia (för information om Alecia se not 26).

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

De fåtal pensionsförpliktelser som inte övertagits av försäkringsbolag eller på annat sätt säkerställts genom fondering hos extern part skuldföres i balansräkningen.

2.15 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelserna än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar för garantikostnader är uppsättningar av gjorda garantianspråk och uppskattas med hjälp av samlad erfarenhet i form av statistik över historiska anspråk, förväntade kostnader för åtgärder samt den genomsnittliga tidsåtgången mellan det att felet uppstår och anspråk riktas mot koncernen.

2.16 INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt och rabatter samt returer efter eliminering av koncernintern försäljning.

Intäkter från försäljning av varor redovisas när risker och förmåner förknippade med ägandet av varorna har övergått på köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans, och när intäkterna och tillhörande utgifter kan beräknas tillförlitligt samt det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna som är förknippade med försäljningen av enheterna tillfaller koncernen.

Koncernen bedriver en mindre del av sin verksamhet i projektform och tillämpar successiv vinstavräkning i enlighet med IAS 18, Intäkter. Vid beräkning av upp- arbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget.

Ränteutgifter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.17 LEASING

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingperioden kostnadsföres i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Koncernens leasingavtal består främst av hyra av lokaler och bilar. Inga av dessa leasingavtal är för närvarande klassificerade som finansiella leasingavtal.

2.18 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

2.19 UTDELNINGAR

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

2.20 AKTIEÄGARTILLSKOTT

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

2.21 SEGMENTSINFORMATION

Segmentsinformation rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som fattar strategiska beslut. Koncernledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

Den verkställande direktören bedömer verksamheten utifrån tre rörelsesegment: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Systems Solutions utgörs av en sammanslagning av de affärsområden som har likartade ekonomiska egenskaper och individuellt inte uppfyller enskilt kvantitativa gränsvärden.

2.22 ALTERNATIVA NYCKELTAL

I årsredovisningen förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet och de primära alternativa nyckeltal som presenteras avser EBITA, EBITDA, räntebärande nettoskuld och sysselsatt kapital. Avstämningar av de alternativa nyckeltalen återfinns på sidan 66 och syfte samt definitioner av dessa på sidan 83.

2.23 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen, har moderbolaget övergått till att tillämpa RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar: en över resultaträkningen och en över totalresultatet. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar, och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Finansiella instrument

I moderbolaget tillämpas inte IAS 39 för finansiella instrument. Samtliga finansiella tillgångar klassificeras i kategorin "Lånefordringar och kundfordringar".

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, klassificeras som operationella leasingavtal.

Intäkter

I moderbolagets övriga rörelseintäkter ingår till dotterbolag utfakturerade koncerngemensamma kostnader.

Koncernbidrag

Både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORE

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk och prisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Dessa risker hanteras i enlighet med Lifcos finanspolicy som är fastställd av bolagets styrelse. Koncernen har som policy att endast tillämpa säkringsredovisning avseende nettoinvestering i utlandsverksamheter och fokuserar istället på att minska potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat genom ett omfattande koncernkontosystem där överskott i viss valuta matchas mot betalning i den valutan.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor.
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av koncernens valuta-exponering från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter.

Lifco koncernens verksamhet bedrivs i 26 länder. Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter ger en relativt begränsad transaktionsrisksexponering. Lifco koncernens transaktionsexponering uppstår då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden och/eller säljer produkter i utländsk valuta. Effekt av valutakursförändringar hanteras så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköpet sker.

Enligt den policy som gäller inom koncernen ska varje bolag hantera sina valutaflöden avseende exponering av plötsliga kursförändringar. Valutarisker hanteras framför allt genom ett koncernkontosystem med konton i olika valutor där överskott som finns inom detta system används för att betala transaktioner i viss valuta. Inga derivatinstrument har tecknats för att hantera valutarisken. Terminskontrakt får bara tecknas med koncernledningens godkännande. Det fanns inga för koncernen väsentliga terminskontrakt under 2015 och 2016.

Lifco bedömer att transaktionsexponeringen är begränsad då det inom koncernen finns en balans mellan inköp och försäljning i utländsk valuta. Således medför en rimlig förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor ingen materiell effekt på koncernens finansiella ställning. Under 2016 uppgick valutakursdifferenser som redovisats i resultaträkningen till netto 7 (6) MSEK, se not 6.

Omräkningsrisk föreligger vid omräkning av utländska dotterbolag till rapportvalutan SEK. Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras till viss del genom upplåning i de berörda utländska valutorna. Dessa lån redovisas som säkring av nettoinvestering, se 2.7.5 Säkring av nettoinvestering.

Lifco uppskattar att bolagets omräkningsexponering medför att 1 procents förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor skulle resultera i en effekt på det egna kapitalet med +/- 34 (19) MSEK. Exponeringen hänförs sig främst till EUR och NOK.

(ii) Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens finansnetto och resultat negativt. Den upplåning som finns löper med både fast och rörlig ränta. Den ränterisk avseende kassaflöde som koncernen utsätts för genom den rörliga räntan neutraliseras delvis av kassamedel med rörlig ränta. Koncernens genomsnittsränta uppgick till 1,2 procent under räkenskapsåret 2016 (0,9 procent 2015).

Koncernens upplåning uppgick per balansdagen till 3 274 (2 405) MSEK, se not 25, varav 33 procent löper med fast ränta och 67 procent löper med rörlig ränta. En förändring av ränteläget med +/- 0,5 procentenheter skulle innebära en påverkan på årets resultat med +/- 8 (5) MSEK.

(iii) Prisk

Koncernen exponeras för priskrisk avseende råvaror, främst stål och plåt, rostfritt stål och guld. Koncernen använder sig inte av derivatinstrument för att säkra råvarupriser. Då råvaror utgör en relativt liten del av de varor som tillverkas av koncernen samt då flertalet avtal innehåller klausuler om att priset kan komma att ändras beroende på förändringar av råvarupriset bedöms koncernens påverkan av priskrisk som låg.

b) Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Lifcos kreditrisk innefattar främst kundfordringar men viss kreditrisk finns avseende likvida medel. Varje koncern-

bolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken samt göra kreditvärdighetsbedömning för varje ny kund. En reservering för osäkra kundfordringar görs utifrån ett av koncernen fastlagt schema. Lifco bedömer att risken för kundförluster är låg då försäljningen i hög grad sker till kunder med vilka koncernen har haft långa samarbeten och/eller goda erfarenheter av betalningsviljan. Koncernen bevakar löpande kundernas kreditvärdighet och omprövar efter givna riktlinjer kreditvillkoren vid behov. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara låg då motparterna är stora välkända banker med hög kreditvärdighet. För koncernens kreditförluster se not 20. Några väsentliga kreditrisker finns inte.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. Målsättningen med bolagets likviditetshantering är att minimera risken för att koncernen inte har tillräckliga likvida medel för att klara sina kommersiella åtaganden. För att hantera löpande betalningar finns ett cash-pool system inom koncernen som säkerställer att likvida medel finns tillgängliga i de valutor i vilka betalning ska ske. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likvida medel (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) baserade på förväntade kassaflöden. Lifcos policy är att ha en stark likviditetsposition vad gäller tillgängliga likvida medel och outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter.

Per 31 december 2016 uppgår koncernens likvida medel till 293 (464) MSEK. Framtida likviditetsbelastning i övrigt avser betalning av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder samt amortering av lån. För löptidsanalys avseende framtida kassaflöde från koncernens finansiella skulder se not 25.

3.2 HANTERING AV KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Lifco ser i dagsläget ingen refinansieringsrisk.

3.3 BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Information om verkligt värde och redovisat värde för långfristiga räntebärande skulder framgår av not 25.

De finansiella instrument som värderas till verkligt värde i koncernen utgörs av finansiella skulder i form av sälj/köpooptioner avseende framtida förvärv av innehav utan bestämmande inflytande samt tilläggsköpeskillingar som tillkommit via förvärv. Verkligt värde på dessa baseras på företagets framtida intjäning. Båda dessa poster redovisas i kategori tre i verkligt-värde-hierarkin. Nedanstående tabell visar årets förändring:

MSEK	VILLKORADE TILLÄGGSKÖPESKILLINGAR/ SÄLJ/KÖPOPTIONER
Ingående balans 1 januari 2015	78
Utbetalda köpeskillingar	-46
Valutakursdifferenser	-2
Utgående balans 31 december 2015	30
Tillkommande sälj/köpooptioner	42
Omvärdering sälj/köpooptioner	-14
Utbetalda köpeskillingar	-1
Utgående balans 31 december 2016	57

Samtliga villkorade tilläggsköpeskillingar avseende tidigare års förvärv har reglerats under 2015.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar av balansposters värden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 14).

Värdering av underskottsavdrag

Koncernen undersöker årligen ifall det är tillämpligt att aktivera uppskjutna skattefordringar avseende årets skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader.

NOT 5 SEGMENTSREDOVISNING

Den verkställande direktören är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. De presenterade segmentens resultat bedöms baserat på ett mått som benämns EBITA (resultat före avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv, omstrukturerings-, integrations- och förvärvskostnader samt räntor och skatt).

INTÄKTER

Ingen försäljning sker mellan segmenten. De intäkter från externa parter som rapporteras till den verkställande direktören värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

MSEK	2016	2015
Intäkter från externa kunder		
Dental	3 590	3 435
Demolition & Tools	1 726	1 574
Systems Solutions	3 671	2 892
Summa	8 987	7 901

Fördelningen av resultat per segment sker till och med EBITA. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inget sådant belopp regelbundet redovisas för den högste verkställande beslutsfattaren.

EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande avstämning:

Dental	655	614
Demolition & Tools	398	396
Systems Solutions	421	263
Gemensamma koncernfunktioner	-97	-87
Summa	1 377	1 186

Avskrivning av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	-121	-66
Omstrukturerings-, integrations- och förvärvskostnader	-4	-13
Finansiella poster, netto	-33	-25
Resultat före skatt	1 219	1 082

Nettoomsättningen fördelar sig på betydande intäktsslag enligt följande:

Dentalprodukter	3 590	3 435
Verktyg och maskiner	1 726	1 574
Miljöteknik	1 006	583
Kontraktstillverkning	845	686
Skog (tidigare Sågverksutrustning)	720	796
Inredning till servicebilar	558	504
Byggmaterial (tidigare Relining)	542	323
Summa	8 987	7 901

Det finns ingen kund som står för mer än tio procent av omsättningen.

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

Sverige	1 639	1 667
Tyskland	1 801	1 775
Övriga Europa	4 012	3 178
Asien och Australien	796	673
Nordamerika	630	502
Övriga	109	106
Summa	8 987	7 901

Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar som är lokaliserade i Sverige uppgår till 1 398 (1 250) MSEK, Tyskland 3 547 (3 508) MSEK, Norge 1 174 (21) MSEK och summan av sådana anläggningstillgångar lokaliserade i andra länder uppgår till 1 169 (652) MSEK.

NOT 6 VALUTAKURSVINSTER OCH -FÖRLUSTER, NETTO

MSEK	2016	2015
Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:		
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	3	2
Finansiella intäkter och kostnader (not 12)	4	4
Summa	7	6

NOT 7 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

MSEK	2016	2015
Avskrivningarnas fördelning på materiella och immateriella anläggningstillgångar		
Byggnader och markanläggningar	-15	-14
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-32	-27
Inventarier, verktyg och installationer	-47	-40
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-94	-81
Kundrelationer	-115	-57
Patent	-7	-8
Övriga immateriella tillgångar	-9	-11
Summa avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-131	-76
Summa avskrivningar på anläggningstillgångar	-225	-157
Avskrivningar fördelat på funktion		
Kostnad sålda varor	-45	-45
Försäljningskostnader	-127	-66
Administrationskostnader	-48	-44
Forsknings- och utvecklingskostnader	-5	-2
Summa avskrivningar	-225	-157

NOT 8 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	2016	2015
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	6	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	3	2
Summa	10	8

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning samt tjänster i samband med förvärv.

NOT 9 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	2016	2015
Handelsvaror, råmaterial och förbrukningsmaterial	4 436	3 946
Personalkostnader (not 10)	1 943	1 707
Av- och nedskrivningar (not 7, 14 och 15)	225	157
Kostnader för operationell leasing (not 11)	94	80
Produktions- och övriga kostnader	1 038	878
Summa kostnader för sålda varor, försäljning, administration, forskning och utveckling	7 736	6 768

NOT 10 PERSONALKOSTNADER OCH MEDELANTAL ANSTÄLLDA

MSEK	2016	2015
Löner och ersättningar		
Styrelse och ledande befattningshavare*	189	166
Övriga anställda	1 378	1 184
	1 567	1 350
Sociala kostnader	279	267
Pension för ledande befattningshavare	26	24
Pension för övriga anställda	71	66
Summa	1 943	1 707

* Inkluderar löner och ersättningar till styrelse, koncernledning samt verkställande direktörer i koncernens dotterbolag.

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER 2016

TSEK	GRUNDLÖN/ STYRELSEARVODE*	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONS-KOSTNAD	SUMMA
Carl Bennet	1 276	-	-	-	1 276
Gabriel Danielsson	638	-	-	-	638
Ulrika Dellby	659	-	-	-	659
Annika Espander Jansson	659	-	-	-	659
Erik Gabrielson	659	-	-	-	659
Ulf Grunander	743	-	-	-	743
Fredrik Karlsson (i egenskap av styrelseledamot)	-	-	-	-	-
Johan Stern	722	-	-	-	722
Axel Wachtmeister	638	-	-	-	638
Summa	5 994	-	-	-	5 994
Fredrik Karlsson (i egenskap av verkställande direktör)	22 022	15 061	28	12 881	49 992
Övriga koncernledningen (3 personer)	9 318	9 039	53	2 882	21 292
Summa	31 340	24 100	81	15 763	71 284

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER 2015

TSEK	GRUNDLÖN/ STYRELSEARVODE*	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONS-KOSTNAD	SUMMA
Carl Bennet	1 220	-	-	-	1 220
Gabriel Danielsson	610	-	-	-	610
Ulrika Dellby	630	-	-	-	630
Erik Gabrielson	630	-	-	-	630
Ulf Grunander	710	-	-	-	710
Fredrik Karlsson (i egenskap av styrelseledamot)	-	-	-	-	-
Johan Stern	690	-	-	-	690
Axel Wachtmeister	610	-	-	-	610
Summa	5 100	-	-	-	5 100
Fredrik Karlsson (i egenskap av verkställande direktör)	20 303	13 633	29	11 950	45 915
Övriga koncernledningen (2 personer)	7 694	6 173	49	2 480	16 396
Summa	27 997	19 806	78	14 430	62 311

* Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Principer: Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Vissa av styrelsens ledamöter har valt att fakturera sitt arvode via eget bolag. De har tillåtit detta med förbehåll för att det är kostnadsneutralt för Lifco. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de tre personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidan 35. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet.

Rörlig ersättning: För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 70 procent av den fasta lönen och baseras på uppnådda resultat. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningsdelen baserad på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensioner: Pensionsåldern för verkställande direktören är tidigast 60 år. Lifco avsätter ett belopp motsvarande 60 procent (exklusive lönekostnad) av den verkställande direktörens fasta lön till kapital-, pensions-, liv- och sjukförsäkringar. Andra ledande befattningshavare har rätt till pensionsförmåner om max 35 procent av fast lön och pensionsåldern är tidigast 60 år. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, det vill säga inte villkorade av framtida anställning i Lifco.

Uppsägningslön: Vid uppsägning av verkställande direktör från bolagets sida gäller en uppsägningstid om tolv månader. Beträffande uppsägning från verkställande direktören gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida gäller en uppsägningstid om högst tolv månader. Rätt till lön och andra förmåner bibehålls under uppsägningstiden.

Berednings- och beslutprocess: Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer.

Ersättningar till verkställande direktören har för verksamhetsåret 2016 beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har under 2016 sammanträtt vid två tillfällen.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA, KONCERNEN TOTALT	2016			2015		
	KVINNOR	MÄN	TOTALT	KVINNOR	MÄN	TOTALT
Australien	4	22	26	3	20	23
Belgien	1	3	4	1	3	4
Danmark	50	166	216	47	170	217
Estland	91	135	226	96	126	222
Filippinerna	85	143	228	91	155	246
Finland	47	144	191	48	155	203
Frankrike	10	62	72	10	65	75
Holland	4	36	40	3	35	38
Island	-	-	-	-	5	5
Italien	-	2	2	-	2	2
Kanada	2	11	13	2	11	13
Kina	17	60	77	19	67	86
Lettland	8	3	11	7	3	10
Litauen	10	1	11	10	1	11
Norge	68	191	259	42	69	111
Polen	1	5	6	1	5	6
Ryssland	2	5	7	2	3	5
Schweiz	4	7	11	4	9	13
Singapore	3	8	11	2	6	8
Slovenien	4	18	22	6	16	22
Spanien	-	-	-	-	3	3
Storbritannien	30	119	149	26	114	140
Sverige	243	724	967	238	757	995
Tjeckien	41	116	157	42	113	155
Tyskland	290	382	672	286	359	645
Ungern	5	3	8	5	3	8
USA	21	77	98	8	55	63
Österrike	3	37	40	3	37	40
Koncernen totalt	1 044	2 480	3 524	1 002	2 367	3 369

Moderbolaget

Sverige	2	3	5	2	3	5
---------	---	---	---	---	---	---

FÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE PER BALANSDAGEN

	2016	2015
Kvinnor:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	22 %	13 %
Andra personer i företags ledning inklusive VD	25 %	33 %
Män:		
Styrelseledamöter i moderbolaget	78 %	87 %
Andra personer i företags ledning inklusive VD	75 %	67 %

NOT 11 LEASING

MSEK	2016	2015
Operationell leasing		
Koncernens operationella leasingavtal avser i huvudsak hyra av lokaler och bilar. Vidareuthyrning förekommer inte. Kostnader för operationell leasing i koncernen har under räkenskapsåret uppgått till 94 (80) MSEK. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsekostnader.		
Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal uppgick per balansdagen till följande:		
Förfallotidpunkt inom 1 år	84	45
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	211	74
Förfallotidpunkt mer än 5 år	70	29
Summa	365	148

NOT 12 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2016	2015
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	2	4
Valutakursvinster	4	4
Övriga finansiella intäkter	6	1
Summa finansiella intäkter	12	9
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-41	-30
Övriga finansiella kostnader	-4	-4
Summa finansiella kostnader	-45	-34
Summa finansiella poster, netto	-33	-25

NOT 13 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2016	2015
Skattekostnad		
Aktuell skatt för året	-299	-273
Justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-6	1
Summa aktuell skattekostnad	-305	-272
Uppskjuten skatt (not 18)		
Uppkomst och återförande av temporära skillnader	13	15
Summa uppskjuten skatt	13	15
Summa inkomstskatt	-292	-257

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 22 (22) procent. Skatt för övriga länder har beräknats enligt de skattesatser som används lokalt. Inkomstskatt på koncernens resultat skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Redovisat resultat före skatt	1 219	1 082
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 22%	-268	-238
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter	15	1
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-19	-6
Justering för andra skattesatser i utländska dotterbolag	-16	-18
Utnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	2	3
Justering avseende tidigare år	-6	1
Redovisad skattekostnad	-292	-257

Effektiv skattesats för koncernen är 24,0 (23,8) procent.

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	*OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD	*GOODWILL	*VARUMÄRKEN	KUNDRELATIONER	PATENT	ÖVR IMMAT TILLGÅNGAR	SUMMA
ANSKAFFNINGSVÄRDE							
Per 1 januari 2015		4 453	276	431	48	110	5 317
Investeringar		-	-	-	-	9	9
Förvärv/Avyttring av verksamhet		246	65	240	-	16	567
Försäljningar/Utrangeringar		-	-	-	-6	-8	-14
Omklassificeringar		-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser		-133	-12	-20	-1	-4	-170
Per 1 januari 2016		4 566	329	651	41	123	5 710
Investeringar		-	-	-	4	5	9
Förvärv/Avyttring av verksamhet		697	233	741	2	6	1 679
Försäljningar/Utrangeringar		-5	-	-	-	-11	-16
Omklassificeringar		-2	-	-	-	2	-
Omräkningsdifferenser		185	25	63	2	4	279
Per 31 december 2016		5 441	587	1 455	49	129	7 661
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Per 1 januari 2015		-454	-	-38	-16	-82	-590
Årets avskrivningar		-	-	-57	-8	-11	-76
Förvärv/Avyttring av verksamhet		-	-	-	-	-14	-14
Försäljningar/Utrangeringar		-	-	-	6	8	14
Omklassificeringar		-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser		11	-	1	1	3	16
Per 1 januari 2016		-443	-	-94	-17	-96	-650
Årets avskrivningar		-	-	-115	-7	-9	-131
Förvärv/Avyttring av verksamhet		-	-	-	-	-2	-2
Försäljningar/Utrangeringar		5	-	-	-	11	16
Omklassificeringar		2	-	-	-	-2	-
Omräkningsdifferenser		-11	-	-5	-1	-3	-20
Per 31 december 2016		-447	-	-214	-25	-101	-787
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR							
Per 1 januari 2015		-50	-	-	-	-	-50
Årets nedskrivningar		-	-	-	-	-	-
Per 1 januari 2016		-50	-	-	-	-	-50
Årets nedskrivningar		-	-	-	-	-	-
Per 31 december 2016		-50	-	-	-	-	-50
Bokfört värde per 1 januari 2015		3 949	276	393	32	28	4 678
Bokfört värde per 31 december 2015		4 073	329	557	24	27	5 010
Bokfört värde per 31 december 2016		4 944	587	1 241	24	28	6 824

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Goodwill och immateriella tillgångar (varumärken) med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment. De antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet är desamma för goodwill och varumärken.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserat på finansiella budgetar som godkännts av koncernledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt. Den bedömda tillväxttakten har antagits motsvara tillväxttakten under det femte året, vilken bedöms vara cirka två procent för samtliga rörelsesegment både 2016 och 2015. Vidare har antagande gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Parametrarna har satts till att motsvara en tillväxttakt om 2 (2) procent per år för samtliga rörelsesegment. Den diskonteringsränta före skatt som används uppgår till 10,5 (10,8) procent för rörelsesegment Dental och 11,5 (11,7) procent för övriga rörelsesegment.

Beräkningen per 31 december 2016 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på alla kassagenererande enheter varför inget nedskrivningsbehov föreligger. Vid beräkningen per 31 december 2015 förelåg inte heller något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys visar att kvarstående goodwillvärde för alla kassagenererande enheter fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller tillväxttakten, terminaltillväxten eller bruttomarginalen skulle sänkas med 1 procentenhet.

Lifcos rapporterbara rörelsessegment är Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Goodwill allokeras i syfte att göra nedskrivningstest, förutom till de rapporterbara segmenten Dental och Demolition & Tools till de fem individuella kassagenererande enheterna: Byggmateriel (tidigare Relining), Inredning till servicebilar, Kontraktstillverkning, Miljöteknik samt Skog (tidigare Sågverksutrustning). Följande är en sammanställning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelat per kassagenererande enhet:

KONCERNEN	GOODWILL		VARUMÄRKEN	
MSEK	2016-12-31	2015-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Dental	3 220	2 914	374	274
Demolition & Tools	764	722	35	29
Miljöteknik	458	138	119	26
Byggmateriel (tidigare Relining)	269	130	41	-
Kontraktstillverkning	102	40	18	-
Inredning till servicebilar	71	71	-	-
Skog (tidigare Sågverksutrustning)	60	58	-	-
Total	4 944	4 073	587	329

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	BYGGNADER OCH MARK	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	SUMMA
ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Per 1 januari 2015	454	438	370	2	1 264
Investeringar	8	36	57	1	102
Förvärv/Avyttring av verksamhet	36	57	34	-	127
Försäljningar/Utrangeringar	-	-18	-35	-	-53
Omklassificeringar	1	-1	2	-2	-
Omräkningsdifferenser	-11	-8	-9	-	-28
Per 1 januari 2016	488	504	419	1	1 412
Investeringar	11	45	56	2	114
Förvärv/Avyttring av verksamhet	-6	12	35	-	41
Försäljningar/Utrangeringar	-21	-47	-22	-	-90
Omklassificeringar	-	2	-2	-	-
Omräkningsdifferenser	11	14	12	-	37
Per 31 december 2016	483	530	498	3	1 514
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR					
Per 1 januari 2015	-265	-350	-263	-	-878
Årets avskrivningar	-14	-27	-40	-	-81
Förvärv/Avyttring av verksamhet	-21	-42	-26	-	-89
Försäljningar/Utrangeringar	-	8	25	-	33
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	7	8	5	-	20
Per 1 januari 2016	-293	-403	-299	-	-995
Årets avskrivningar	-15	-32	-47	-	-94
Förvärv/Avyttring av verksamhet	13	-7	-20	-	-14
Försäljningar/Utrangeringar	15	46	19	-	80
Omklassificeringar	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-8	-10	-9	-	-27
Per 31 december 2016	-288	-406	-356	-	-1 050
Bokfört värde per 1 januari 2015	189	88	107	2	386
Bokfört värde per 31 december 2015	195	101	120	1	417
Bokfört värde per 31 december 2016	195	124	142	3	464

NOT 16 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

MSEK	KAPITALANDEL %	BOKFÖRT VÄRDE 2016	BOKFÖRT VÄRDE 2015
Koncernen avyttrade följande intressebolag under 2016:			
Synerplan OY, Finland, Kerava	- (30,00)	-	4

NOT 17 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN MSEK		LÅNEFORDRINGAR OCH KUNDFORDRINGAR	
Per 31 december 2016			
Kundfordringar			1 046
Andra långfristiga finansiella fordringar			5
Likvida medel			293
Summa			1 344
Per 31 december 2015			
Kundfordringar			863
Andra långfristiga finansiella fordringar			3
Likvida medel			464
Summa			1 330

SKULDER I BALANSRÄKNINGEN MSEK	SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN	ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER	SUMMA
Per 31 december 2016			
Räntebärande lån	-	3 274	3 274
Leverantörsskulder	-	507	507
Övriga skulder*	57	-	57
Summa	57	3 781	3 838
Per 31 december 2015			
Räntebärande lån	-	2 375	2 375
Leverantörsskulder	-	370	370
Övriga skulder*	30	-	30
Summa	30	2 745	2 775

* Övriga skulder som är finansiella instrument avser tilläggsköpeskillingar och tvingande sälj/köpooptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande. Förändringar i finansiella skulder hänförliga till tvingande sälj/köpooptioner redovisas i resultaträkningen.

NOT 18 UPPSKJUTEN SKATT

MSEK	2016	2015
Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag.		
Uppskjuten skattefordran hänförlig till:		
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	48	36
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	2	2
Underskottsavdrag	1	1
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	53	41
Summa uppskjutna skattefordringar	104	80
Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader.		
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:		
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-425	-256
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-100	-93
Summa uppskjutna skatteskulder	-525	-349
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran, netto	-421	-269

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen redovisade inte uppskjutna skattefordringar uppgående till 5 (1) MSEK, avseende förluster uppgående till 23 (4) MSEK, som kan utnyttjas mot framtida beskattningsbar vinst. Av dessa underskottsavdrag förfaller 4 MSEK senare än fem år.

NOT 19 VARULAGER

MSEK	2016	2015
Värderat till anskaffningsvärde		
Färdiga varor och handelsvaror	665	536
Råvaror och förnödenheter	338	280
Varor under tillverkning	114	109
Pågående arbete för annans räkning	21	11
Förskott till leverantörer	17	24
Summa	1 155	960
Nettoeffekt av nedskrivning och återföring av varulager som redovisats som kostnad i resultaträkningen	-14	-17

NOT 20 KUNDFORDRINGAR

MSEK	2016	2015
Kundfordringar	1 100	904
Reservering för osäkra kundfordringar	-54	-41
Kundfordringar, netto	1 046	863

Per 31 december 2016 uppgick fullgoda kundfordringar till 662 (551) MSEK och kundfordringar uppgående till 356 (296) MSEK var förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa förfallna fordringar avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Ytterligare 82 (57) MSEK var förfallna med ett nedskrivningsbehov om totalt 54 (41) MSEK. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Ej förfallna kundfordringar	662	551
Förfallna 1-30 dagar, ej nedskrivning	235	196
Förfallna 31-60 dagar, ej nedskrivning	121	100
Förfallna 61-90 dagar	30	17
Reservering	-8	-4
Förfallna > 90 dagar	52	40
Reservering	-46	-37
Summa kundfordringar, netto	1 046	863

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Per 1 januari	41	30
Förvärv av verksamhet	11	5
Reservering befarade förluster	4	9
Konstaterade förluster	-2	-3
Per 31 december	54	41

Avsättningar till, respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i rörelseresultatet i resultaträkningen. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det redovisade värdet för kundfordringar enligt ovan. Några säkerheter eller andra garantier för de på balansdagen utestående kundfordringarna finns inte. Några väsentliga övriga förfallna fordringar fanns varken den 31 december 2016 eller 2015.

NOT 21 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2016	2015
Förutbetalda hyreskostnader	13	11
Förutbetalda försäkringskostnader	6	5
Förutbetalda IT-kostnader	7	7
Övrigt förutbetalda kostnader	10	18
Upparbetade ej fakturerade intäkter	43	58
Upplupna intäkter	8	7
Summa	87	106

NOT 22 CHECKRÄKNINGSKREDIT

MSEK	2016	2015
Utnyttjat belopp på checkräkningskredit uppgår till	465	90
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	1 077	285

NOT 23 LIKVIDA MEDEL

MSEK	2016	2015
I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:		
Kassa och bank	293	464

NOT 24 AKTIEKAPITAL

MSEK	ANTAL AKTIER (TUSENTAL)	AKTIEKAPITAL
Per 1 januari 2015	90 843	18
Per 31 december 2015	90 843	18
Per 31 december 2016	90 843	18

Aktiekapitalet består av 6 075 970 A-aktier och 84 767 290 B-aktier, totalt 90 843 260 aktier. A-aktierna har ett röstvärde på tio röster per aktie och B-aktierna har ett röstvärde på en röst per aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

NOT 25 UPPLÅNING

MSEK	2016	2015
Långfristiga räntebärande skulder		
Skulder till kreditinstitut	3	3
Obligationslån	1 080	1 031
Övriga räntebärande skulder	-	30
Summa långfristiga räntebärande skulder	1 083	1 064
Kortfristiga räntebärande skulder		
Skulder till kreditinstitut	1 726	1 251
Checkräkningskredit, utnyttjade belopp	465	90
Summa kortfristiga räntebärande skulder	2 191	1 341
Summa räntebärande skulder	3 274	2 405

Långfristiga lån löper med fast ränta och kortfristiga lån löper med rörlig ränta. Redovisade belopp skiljer sig inte från verkligt värde. Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Räntesatser enligt gällande villkor per balansdagen har använts i beräkningen.

MSEK	MINDRE ÄN 1 ÅR	> 1 ÅR < 2 ÅR	> 2 ÅR < 3 ÅR
Per 31 december 2016			
Banklån och obligationslån*	2 221	1 090	1
Leverantörsskulder	507	-	-
Summa	2 728	1 090	1

* inklusive ränta

NOT 26 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

De belopp som redovisas i balansräkningen avser förmånsbestämda pensioner i Sverige, Tyskland och USA hänförliga till anställda som inte längre arbetar i bolaget. Bokfört värde avseende förmånsbestämda förpliktelser uppgår till 37 (39) MSEK.

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2016 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 9 (11) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2016 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 149 procent (2015: 153 procent).

Lifco har ställt ut ett pensionslöfte till två personer och i samband med detta köpt en kapitalförsäkring som ställs som säkerhet för dessa anställdas pensioner. Pensionslöftet innebär att individerna erhåller värdet i kapitalförsäkringen med avdrag för särskild löneskatt. Eftersom det inte föreligger några garanterade ersättningsnivåer kommer koncernens nettoförpliktelse alltid att vara 0. Dessa kapitalförsäkringar anses vara förvaltningstillgångar och nettoredovisas mot förpliktelser.

NOT 27 AVSÄTTNINGAR

MSEK	GARANTIRESERV	OMSTRUKTURERINGS- RESERV	LOKALKOSTNADER	ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	SUMMA
Per 1 januari 2016	46	2	3	14	65
Tillkommande avsättningar	22	-	-	4	26
Förvärv av företag	3	-	-	-	3
Utnyttjat under året	-10	-1	-1	-7	-19
Outnyttjade medel som återförts	-17	-	-	-	-17
Omklassificeringar	2	-	-1	-	1
Omräkningsdifferenser	2	-	-	1	3
Per 31 december 2016	48	1	1	12	62
varav långfristiga avsättningar	30	1	1	9	41
varav kortfristiga avsättningar	18	-	-	3	21
Förväntade tidpunkter för utflöde					
inom 1 år	30	1	1	9	41
inom 3 år	6	-	-	1	7
inom 5 år	9	-	-	2	11
Mer än 5 år	3	-	-	-	3
Per 31 december 2016	48	1	1	12	62
Per 1 januari 2015	37	3	2	13	55
Tillkommande avsättningar	27	-	1	4	32
Förvärv av företag	2	1	1	-	4
Utnyttjat under året	-12	-2	-1	-2	-17
Outnyttjade medel som återförts	-6	-	-	-	-6
Omklassificeringar	-1	-	-	-	-1
Omräkningsdifferenser	-1	-	-	-1	-2
Per 31 december 2015	46	2	3	14	65
varav långfristiga avsättningar	14	2	1	6	23
varav kortfristiga avsättningar	32	-	2	8	42
Förväntade tidpunkter för utflöde					
inom 1 år	32	-	2	8	42
inom 3 år	4	2	1	1	8
inom 5 år	9	-	-	1	10
Mer än 5 år	1	-	-	4	5
Per 31 december 2015	46	2	3	14	65

Garantireserven baserar sig på åtaganden som vid balansdagens slut ännu inte är avslutade och beräkningen baseras på tidigare erfarenheter. Övriga avsättningar avser främst kommissioner till agenter inom affärsområde Dental. Härutöver har borgensförbindelser ställts om 1 (1) MSEK och övriga ansvarsförbindelser om 134 (108) MSEK. Då det har bedömts att inget utflöde kommer att ske för dessa förbindelser har ingen avsättning skett. (Se även information i not 31.)

NOT 28 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Lifco AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Lifco AB, har eliminerats i koncernredovisningen. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolagen tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Koncernintern försäljning uppgick under året till 2 138 (2 071) MSEK. Carl Bennet AB äger 50,1% av aktierna i Lifco och bedöms ha bestämmande inflytande över koncernen. Andra närstående parter är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, det vill säga styrelsen och koncernledningen. Lifco AB, moderbolag i Lifco-koncernen, har köpt administrationstjänster av Carl Bennet AB till ett värde av 1 (1) MSEK. Upplýsingar om transaktioner med ledande befattningshavare framgår av not 10.

NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2016	2015
Upplupna personalkostnader	296	274
Kommissioner, provisioner och bonus till kunder	33	42
Periodisering av kostnader	50	31
Upplupna räntekostnader	5	5
Övriga förutbetalda intäkter	5	19
Övriga upplupna kostnader	29	23
Summa	418	394

NOT 30 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2016	2015
Fastighetsinteckningar	9	11
Företagsinteckningar	81	4
Summa	90	15

NOT 31 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	2016	2015
Garantiförbindelser	134	108
Borgensförbindelser	1	1
Summa	135	109

Garantiförbindelser avser förskotts- och fullgörandegarantier.

NOT 32 RÖRELSEFÖRVARV

Samtliga aktier har under året förvärvats i Auto-Maskin, Praezimed, TMC/Nessco, Parkell, Design Dental samt aktiemajoriteten i Cenika, Nordesign och Aquajet Systems. Förvärven av Redoma Recycling, Dens Esthetix samt endodontiprodukter var inkråmsförvärv.

Under fjärde kvartalet avyttrades AriVislanda samt Renholmen. Avyttringen medförde ingen väsentlig effekt på koncernens resultat eller finansiella ställning.

Förvärvskalkylen inkluderar samtliga förvärv som gjorts under året. Förvärvskalkyler är preliminära fram till ett år efter förvärvsdatum. Av den uppkomna goodwillen är 167 MSEK skattemässigt avdragsgill.

Kostnader relaterade till förvärven på 18 MSEK ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för 2016.

De förvärvade bolagen har sedan respektive konsolideringsdag bidragit till koncernens nettoomsättning med 852 MSEK och EBITA med 136 MSEK. Om samtliga förvärvade enheter konsoliderats från och med 1 januari 2016 skulle årets nettoomsättning uppskattningsvis ha ökat med ytterligare 401 MSEK till 1 253 MSEK och EBITA med cirka 68 MSEK till 204 MSEK.

NETTOTILLGÅNGAR MSEK	TILLGÅNGAR OCH SKULDER VID FÖRVARVSTILLFÄLLET	JUSTERING TILL VERKLIGT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
Varumärken, kundrelationer, licenser	4	976	980
Materiella tillgångar	37	-	37
Kundfordringar och övriga fordringar	387	-37	350
Leverantörsskulder och övriga skulder	-244	-171	-415
Likvida medel	149	-	149
Summa nettotillgångar	333	768	1 101
Goodwill	-	697	697
Totala nettotillgångar	333	1 465	1 798

Kassaflödeseffekt, MSEK

Köpeskillning (likvida medel)	1 798
varav ej utbetalda köpeskillningar	-42
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-149
Utbetald köpeskillning avseende tidigare års förvärv	1
Summa kassaflödeseffekt	1 608

Utbetalda tilläggsköpeskillningar avseende tidigare års förvärv uppgår till tidigare skuldförda belopp.

NOT 33 RESULTAT PER AKTIE

Före utspädning: Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget under perioden.

MSEK	2016	2015
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	908	810
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (st)	90 843 260	90 843 260
Resultat per aktie (kr)	9,99	8,91

Efter utspädning: För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Varken under 2016 eller 2015 har det funnits några potentiella stamaktier med utspädningseffekt. Resultat per aktie uppgår således till samma resultat före och efter utspädning.

NOT 34 UTDELNING PER AKTIE

Utdelningar som betalades ut under 2016 eller 2015 uppgick till 273 MSEK (3,00 kr per aktie) respektive 236 MSEK (2,60 kr per aktie). På årsstämman den 4 maj 2017 kommer en utdelning avseende räkenskapsåret 2016 på 3,50 kr per aktie, totalt 318 MSEK, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

NOT 35 AVYTTRING AV DOTTERFÖRETAG

Under fjärde kvartalet avyttrades AriVislanda samt Renholmen. Avyttringen medförde ingen väsentlig effekt på koncernens resultat eller finansiella ställning.

Under fjärde kvartalet avyttrades Proline Iceland EFT och Proline Relining SL i enlighet med beslut på årsstämman 2016. Försäljningen medförde ingen påverkan utan den koncernmässiga realisationsvinsten uppgick till noll.

I juni 2015 avyttrades NETdental i enlighet med beslut på årsstämman 2015. Försäljningen medförde ingen påverkan utan den koncernmässiga realisationsvinsten uppgick till noll.

NOT 36 HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

I januari 2017 slutfördes förvärvet av Haglöf Sweden som är en världsledande leverantör av instrument för professionella fältmätare i skogen. Haglöf Swedens försäljning uppgick räkenskapsåret 2015/16 till cirka 60 MSEK och företaget har 43 anställda. Haglöf Sweden kommer att konsolideras i affärsområdet Systems Solutions division Skog (tidigare Sågverksutrustning).

I februari 2017 slutfördes förvärvet av Hultdin System som är en ledande tillverkare av redskap och inbyggnadskomponenter för skogs- och entreprenadmaskiner. Hultdins försäljning uppgick räkenskapsåret 2015/16 till 152 MSEK och företaget har 66 anställda. Hultdins kommer att konsolideras i affärsområdet Demolition & Tools.

Förvärven kommer inte att ha någon väsentlig effekt på Lifcos resultat och finansiella ställning under innevarande år.

Preliminära förvärvskalkyler kommer att presenteras i delårsrapporten för första kvartalet 2017.

NOT 37 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

MSEK	2016	2015
Ej kassaflödespåverkande poster		
Avskrivningar	225	157
Omvärdering sälj-/köpoption	-14	-
Summa	211	157

AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBITA MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	HELÅR 2016	HELÅR 2015
Rörelseresultat	1 252	1 107
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	121	66
EBITA	1 373	1 173
Omstrukturerings-, integrations- och förvärvskostnader	4	13
EBITA* före omstrukturerings-, integrations- och förvärvskostnader	1 377	1 186

EBITDA MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	HELÅR 2016	HELÅR 2015
Rörelseresultat	1 252	1 107
Avskrivningar materiella tillgångar	94	81
Avskrivningar immateriella tillgångar	10	10
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	121	66
EBITDA	1 477	1 264
Omstrukturerings-, integrations- och förvärvskostnader	4	13
EBITDA* före omstrukturerings-, integrations- och förvärvskostnader	1 481	1 277

RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	2016-12-31	2015-12-31
Långfristiga räntebärande skulder inklusive pensionsavsättningar	1 120	1 103
Kortfristiga räntebärande skulder	2 191	1 341
Beräknad villkorad köpeskilling vid förvärv	-	-30
Likvida medel	-293	-464
Räntebärande nettoskuld	3 018	1 950

SYSSELSATT KAPITAL OCH SYSSELSATT KAPITAL EXKLUSIVE GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	2016-12-31	2016-09-30	2016-06-30	2016-03-31
Totala tillgångar	10 127	10 392	9 597	9 373
Likvida medel	-293	-410	-428	-438
Räntebärande pensionsavsättningar	-37	-33	-41	-40
Ikke räntebärande skulder	-2 057	-2 154	-2 069	-1 965
Sysselsatt kapital	7 740	7 795	7 059	6 930
Goodwill och övriga immateriella tillgångar	-6 824	-6 756	-6 063	-5 983
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	916	1 039	996	947

SYSSELSATT KAPITAL OCH SYSSELSATT KAPITAL EXKLUSIVE GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR BERÄKNAT SOM GENOMSNITTET AV DE FYRA SENASTE KVARTALEN MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	GENOMSNITT	KV 4 2016	KV 3 2016	KV 2 2016	KV 1 2016
Sysselsatt kapital	7 381	7 740	7 795	7 059	6 930
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	974	916	1 039	996	947
	SUMMA				
EBITA*	1 377	380	316	407	274
Avkastning sysselsatt kapital	18,7%				
Avkastning sysselsatt kapital exklusive goodwill och övr immat tillgångar	141%				

MODERBOLAGSREDOVISNING

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING			
MSEK	NOT	2016	2015
Administrationskostnader		-113	-104
Övriga rörelseintäkter	39, 40	90	84
Rörelseresultat	41, 42, 43, 44	-23	-20
Resultat från andelar i koncernbolag	45	553	237
Finansiella intäkter	46	86	99
Finansiella kostnader	46	-95	-29
Resultat efter finansiella poster		521	287
Bokslutsdispositioner	47	-10	-12
Skatt på årets resultat	48	9	-8
Årets resultat		520	267

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING			
MSEK	NOT	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier		0	0
Andelar i koncernbolag	49	1 960	1 960
Långfristiga fordringar hos koncernbolag		1 929	1 388
Uppskjutna skattefordringar	50	31	21
Summa anläggningstillgångar		3 920	3 369
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernbolag		3 079	2 203
Aktuella skattefordringar		18	15
Övriga kortfristiga fordringar		-	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	3
Kassa/Bank		68	307
Summa omsättningstillgångar		3 168	2 530
SUMMA TILLGÅNGAR		7 088	5 899
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		18	18
Reservfond		11	11
Summa bundet eget kapital		30	30
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		1 883	1 889
Årets resultat		520	267
Summa fritt eget kapital		2 403	2 156
Summa eget kapital		2 433	2 186
Obeskattade reserver	52	41	32
Långfristiga skulder			
Obligationslån	53	1 080	1 031
Uppskjutna skatteskulder	50	-	4
Summa långfristiga skulder		1 080	1 035
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	53	2 181	1 330
Leverantörsskulder		0	1
Skulder till koncernbolag		1 297	1 263
Övriga kortfristiga skulder		16	12
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	54	40	40
Summa kortfristiga skulder		3 534	2 646
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 088	5 899
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	55	8	92

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL				
MSEK	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	FRITT EGET KAPITAL	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2015	18	11	2 126	2 155
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-236	-236
Årets resultat	-	-	267	267
Utgående balans per 31 december 2015	18	11	2 157	2 186
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-273	-273
Årets resultat	-	-	520	520
Utgående balans per 31 december 2016	18	11	2 404	2 433

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Aktiekapitalet består av 6 075 970 A-aktier och 84 767 290 B-aktier, totalt 90 843 260 aktier. A-aktierna har ett röstvärde på tio röster per aktie och B-aktierna har ett röstvärde på en röst per aktie. Moderbolaget innehar inga egna aktier. För information om aktiekapitalet se not 24 till koncernens finansiella rapporter.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET		
MSEK	2016	2015
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-23	-20
Övriga finansiella poster	-2	-1
Erhållen ränta	86	78
Betald ränta	-39	-28
Betald inkomstskatt	-8	-
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	14	29
Förändring i rörelsekapital		
Ökning/minskning av rörelsefordringar	-859	-307
Ökning/minskning av rörelseskulder	36	179
Summa förändring i rörelsekapital	-823	-128
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-809	-99
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterbolag	-	-205
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-205
Finansieringsverksamheten		
Förändring av långfristiga fordringar	-448	238
Upptagna lån	2 037	519
Amortering av lån	-1 302	-566
Erhållet koncernbidrag	51	51
Utbetalt koncernbidrag	-51	-51
Erhållen utdelning	553	237
Utbetald utdelning	-273	-236
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	567	192
Årets kassaflöde	-242	-112
Likvida medel vid årets början	307	417
Kursdifferenser i likvida medel	3	2
Likvida medel vid årets slut	68	307

NOT 38 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen, har moderbolaget övergått till att tillämpa RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar: en över resultaträkningen och en över totalresultatet. I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Finansiella instrument

I moderbolaget tillämpas inte IAS 39 för finansiella instrument. Samtliga finansiella tillgångar klassificeras i kategorin "Lånefordringar och kundfordringar".

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, klassificeras som operationella leasingavtal.

Intäkter

I moderbolagets övriga rörelseintäkter ingår till dotterbolag utfakturerade koncerngemensamma kostnader.

Koncernbidrag

Både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

NOT 39 MODERBOLAGETS FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN KONCERNBOLAG

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolagen 90 (84) MSEK för koncerngemensamma tjänster. Moderbolaget har inte köpt tjänster från dotterbolag.

NOT 40 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

MSEK	2016	2015
Koncerngemensamma tjänster	90	84
Summa övriga rörelseintäkter	90	84

NOT 41 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	2016	2015
Personalkostnader (not 43)	101	89
Kostnader för operationell leasing (not 44)	1	1
Övriga kostnader	11	14
Summa	113	104

NOT 42 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	2016	2015
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Övriga tjänster	0	1
Summa	1	2

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning samt tjänster i samband med förvärv.

NOT 43 MEDELANTAL ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2016	2015
Kvinnor	2	2
Män	3	3
Totalt	5	5

PERSONALKOSTNADER, MSEK	2016	2015
Löner och ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	43	39
Övriga anställda	19	15
	62	54
Sociala avgifter styrelse och verkställande direktör	16	15
Sociala avgifter övriga anställda	7	5
Pensionskostnader för verkställande direktör	13	12
Pensionskostnader för övriga anställda	3	3
Summa	101	89

För information om ersättning till ledande befattningshavare se not 10 till koncernens finansiella rapporter.

NOT 44 LEASING

MSEK	2016	2015
Operationell leasing		
Förfallotidpunkt inom 1 år	1	1
Förfallotidpunkt mellan 1 och 5 år	1	2
Summa	2	3

Moderbolagets operationella leasingavtal består främst av kontorslokaler. Vidareuthyrning förekommer ej. Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 1 (1) MSEK. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsekostnader.

NOT 45 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNBOLAG

MSEK	2016	2015
Utdelningar	553	237
Summa	553	237

NOT 46 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2016	2015
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter från koncernbolag	86	78
Valutakursvinster	-	21
Summa finansiella intäkter	86	99
Finansiella kostnader		
Räntekostnader till koncernbolag	-1	-1
Räntekostnader	-38	-27
Valutakursförluster	-55	-
Övriga finansiella kostnader	-1	-1
Summa finansiella kostnader	-95	-29
Summa finansiella poster, netto	-9	70

NOT 47 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2016	2015
Erhållna koncernbidrag	-	51
Lämnade koncernbidrag	-1	-51
Förändring av periodiseringsfond	-9	-12
Summa	-10	-12

NOT 48 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2016	2015
Aktuell skatt för året	-5	-8
Uppskjuten skatt	14	-
Summa skatt på årets resultat	9	-8

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 22% (22%).

Resultat före skatt	511	275
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 22%	-112	-60
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter	121	56
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	0	-4
Skatt på årets resultat	9	-8

NOT 49 ANDELAR I KONCERNBOLAG

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av aktier och andelar i dotterbolag:

KONCERNBOLAGETS NAMN	ORG NR	SÅTE
Lifco Dental International AB	556730-9710	Enköping
Proline Group AB	556543-0971	Sollentuna
PP Greiftechnik GmbH	HR B No 157420	Waakirchen, Tyskland
Rapid Granulator AB	556082-8674	Bredaryd
Sorb Industri AB	556272-5282	Skellefteå

	KAPITALANDEL %	RÖSTANDEL %	ANTAL AKTIER	BOKFÖRT VÄRDE 2016	BOKFÖRT VÄRDE 2015
Lifco Dental International AB	100,00	100,00	252 525	716	716
Proline Group AB	100,00	100,00	12 400	182	182
PP Greiftechnik GmbH	100,00	100,00	25 000	490	490
Rapid Granulator AB	100,00	100,00	100 000	205	205
Sorb Industri AB	100,00	100,00	6 800 000	367	367
Summa				1 960	1 960

	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	1 960	1 755
Förvärv av dotterbolag	-	205
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 960	1 960
Utgående redovisat värde	1 960	1 960

NOT 50 UPPSKJUTEN SKATT

MSEK	2016	2015
Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av:		
Uppskjuten skattefordran på kostnad återförd i beskattningen och i framtida ej skattepliktig intäkt	31	21
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till övriga skattepliktiga temporära skillnader	-	-4
Summa uppskjuten skattefordran/skatteskuld, netto	31	17

NOT 51 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

MSEK	
Till årsstämman förfogande står följande medel:	
Balanserat resultat	1 884
Årets resultat	520
Summa	2 404
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att	
till aktieägarna utdelas 3,50 per aktie, totalt	318
i ny räkning överförs	2 086
Summa	2 404

NOT 52 OBESKATTADE RESERVER

MSEK	2016	2015
Periodiseringsfond 2012	9	9
Periodiseringsfond 2013	11	11
Periodiseringsfond 2014	0	0
Periodiseringsfond 2015	12	12
Periodiseringsfond 2016	9	-
Summa	41	32

NOT 53 UPPLÅNING

MSEK	2016	2015
Långfristiga räntebärande skulder		
Obligationslån	1 080	1 031
Summa långfristiga räntebärande skulder	1 080	1 031
Kortfristiga räntebärande skulder		
Checkräkningskredit	465	90
Skulder till kreditinstitut	1 716	1 240
Summa kortfristiga räntebärande skulder	2 181	1 330
Summa räntebärande skulder	3 261	2 361

Ingen del av långfristiga skulder förfaller till betalning senare än tre år efter balansdagen. Samtliga räntebärande skulder klassificeras i kategorin "Övriga finansiella skulder".

NOT 54 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2016	2015
Upplupna räntekostnader	4	5
Upplupna lönerelaterade kostnader	21	19
Upplupna semesterlöner	5	5
Upplupna sociala avgifter	9	7
Övriga upplupna kostnader	1	4
Summa	40	40

NOT 55 ANSVARSFÖRBINDELSER

MSEK	2016	2015
Ansvarsförbindelse för koncernbolags PRI-skulder	1	27
Borgensförbindelse till förmån för koncernbolag	6	64
Övriga borgensförbindelser	1	1
Summa	8	92

TIOÅRSÖVERSIKT

	ENLIGT IFRS					ENLIGT BFN				
	2016	2015	2014	2013	2012	2012	2011	2010	2009	2008
Nettoomsättning, MSEK	8 987	7 901	6 802	6 030	6 184	6 184	5 707	4 591	4 146	4 901
Total tillväxt i nettoomsättning	13,7%	16,2%	12,8%	-2,5%	8,4%	8,4%	24,3%	10,7%	-15,4%	33,9%
Varav: Organisk tillväxt	2,5%	5,7%	4,4%	-1,4%	-1,8%	-1,8%	7,9%	15,7%	-19,8%	7,4%
Varav: Förvärvat tillväxt	11,3%	7,3%	5,1%	0,1%	11,7%	11,7%	20,5%	0,6%	0,4%	25,2%
Varav: Valutaeffekt och övrigt	-0,1%	3,2%	3,3%	-1,2%	-1,5%	-1,5%	-4,2%	-5,5%	3,9%	1,3%
EBITA, MSEK	1 377	1 186	966	692	715	716	631	511	305	453
EBITA-marginal	15,3%	15,0%	14,2%	11,5%	11,6%	11,6%	11,1%	11,1%	7,3%	9,2%
Avskrivningar enligt plan, MSEK	-104	-91	-75	-68	-71	-71	-67	-63	-64	-62
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv, MSEK	-121	-66	-38	-7	-3	-175	-141	-81	-84	-79
Jämförelsestörande poster, MSEK	-4	-13	-122	-58	1	0	0	-6	4	-6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar, MSEK	114	102	105	95	75	76	56	55	55	132
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för likvida medel, MSEK	1 608	573	1 264	-	90	95	1 771	663	76	182
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, MSEK	974	966	916	948	832	-	-	-	-	-
Sysselsatt kapital, MSEK	7 381	5 965	5 137	3 984	3 848	-	-	-	-	-
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	141%	123%	105%	73,0%	71,0%	-	-	-	-	-
Avkastning på sysselsatt kapital	18,7%	19,9%	18,8%	17,4%	18,1%	-	-	-	-	-
Nettoskuld, MSEK	3 018	1 950	2 013	1 420	1 618	1 618	1 912	1 180	823	1 095
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6x	0,5x	0,6x	0,6x	0,8x	0,8x	1,0x	1,2x	0,8x	1,0x
Nettoskuld/EBITDA, ggr	2,0x	1,5x	1,9x	1,9x	2,1x	2,1x	2,7x	2,1x	2,2x	2,1x
Soliditet	47,0%	49,2%	46,7%	43,6%	39,9%	38,2%	34,6%	28,5%	34,9%	33,5%
Vinst per aktie	9,99	8,91	6,17	4,16	5,56	3,57	3,20	2,59	0,84	2,10
Eget kapital per aktie	51,9	43,4	38,0	26,0	23,6	21,5	20,1	10,6	9,5	10,2
Antal anställda vid årets utgång	3 627	3 386	3 009	2 865	3 005	3 005	3 106	2 234	2 024	2 379

FÖRVÄRVSHISTORIK 2006-2016

ÅR	BOLAG	VERKSAMHET	AFFÄRSOMRÅDE	OMSÄTTNING (VID FÖRVÄR- VET)	LAND
2006	Dental Prime	Dentalprodukter	Dental	3 MEUR	Finland
	Elektronikprodukter i Järlåsa	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	30 MSEK	Sverige
	Darda	Rivningsverktyg	Demolitions & Tools	8 MEUR	Tyskland
2007	Kinshofer	Tillbehör till kranar och grävmaskiner	Demolitions & Tools	66 MEUR	Tyskland
	Safe Dental	Dentalprodukter	Dental	2 MSEK	Sverige
	Proline	Relining (renovering av avloppsrör)	Systems Solutions	120 MSEK	Sverige
	Oriola Dental	Dentalprodukter	Dental	45 MEUR	Finland
	Hekotek	Sågverksutrustning	Systems Solutions	13 MEUR	Estland
	Zetterström Rostfria	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	50 MSEK	Sverige
	Plass Data Dental	Dentalprodukter	Dental	7 MDKK	Danmark
	Endomark	Produkter inom bland annat diagnostik och rotfyllning	Dental	9 MSEK	Sverige
2008	XO Care Denmark	Dentalprodukter	Dental	77 MDKK	Danmark
	Tevo	Inredning till servicebilar	Systems Solutions	8 MGBP	Storbritannien
	Ellman Produkter	Dentalprodukter	Dental	43 MSEK	Sverige
2009	Aponox	Tiltskopor	Demolition & Tools	-	Finland
	Interdental	Dentalprodukter	Dental	10 MSEK	Norge
	ATC	Återförsäljare	Demolition & Tools	5 MEUR	Frankrike
2010	RF-System	Produkter för järnväg-, mark- och byggentreprenad	Demolition & Tools	80 MSEK	Sverige
	Wintech	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	125 MSEK	Sverige
	EDP	Dentalprodukter	Dental	119 MEUR	Tyskland
	Net Dental	Distributör	Dental	20 MEUR	Tyskland
2012	Ahlberg Cameras	Kamerasystem för kärnkraftverk	Demolition & Tools	73 MSEK	Sverige
2014	MDH	Tandteknik, distributör	Dental	44 MEUR	Tyskland
2015	Saniståls danska verksamhet	Inredning till servicebilar	System Solutions	25 MDKK	Danmark
	Auger Torque	Jordborrar	Demolition & Tools	10 MGBP	Storbritannien
	Rapid Granulator	Granuleringskvarnar lösningar till plastindustri	System Solutions	300 MSEK	Sverige
	Top Dental	Dentalprodukter	Dental	3,4 MGBP	Storbritannien
	J.H. Orsing	Dentalprodukter	Dental	20 MSEK	Sverige
	Smilodent	Tandteknik	Dental	5 MEUR	Tyskland
	Preventum Partner	Redovisningstjänster för tandläkare	Dental	10 MSEK	Sverige
	Endodontiprodukter	Produkter för bland annat rotfyllning	Dental	10 MSEK	Sverige
	Auto-Maskin	Kontrollsystem för marina dieselmotorer	Systems Solutions	130 MNOK	Norge
	Aquajet Systems	Tillverkar vattenbilningsrobotar	Demolition & Tools	60 MSEK	Sverige
2016	Auto-Maskin	Kontrollsystem för marina dieselmotorer	Systems Solutions	130 MNOK	Norge
	Cenika	Leverantör av elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet	Systems Solutions	160 MNOK	Norge
	Dens Esthetix	Tandtekniskt laboratorium	Dental	1,4 MEUR	Tyskland
	Design Dental	Importerar samt producerar tandteknik i Danmark med digital teknik	Dental	13 MDKK	Danmark
	Endodontiprodukter	Produkter för bland annat rotfyllning	Dental	10 MSEK	Sverige
	Nordesign	Leverantör av LED-belysning till skandinaviska marknaden	Systems Solutions	64 MNOK	Norge
	Parkell	Tillverkar och säljer dentala förbrukningsmaterial och mindre utrustning till tandläkare	Dental	29 MUSD	USA
	Praezimed	Utför service och reparerar dentalinstrument	Dental	2,5 MEUR	Tyskland
	Redoma Recycling	Tillverkar återvinningsmaskiner för små och medelstora kablar	Systems Solutions	25 MSEK	Sverige
	TMC/Nessco	Leverantör av marina kompressorer och reservdelar	Systems Solutions	525 MNOK	Norge

KVALITETS- OCH MILJÖCERTIFIERINGAR

BOLAG	LAND	CERTIFIERING				
		ISO 3834	ISO 9001	ISO 13485	ISO 14001	ISO 18001
Ahlberg Cameras	Sverige		•			
Auger Torque Europe	England		•			
Auto-Maskin	Norge		•		•	
Brokk	Sverige		•			
Brokk UK	England		•			
Darda	Tyskland		•			
DAB Dental	Sverige		•	•	•	
Dentamed	Tjeckien		•	•		
Directa	Sverige			•		
Hammasväline	Finland		•			
Hekotek	Estland		•			
InteraDent	Filippinerna		•			
InteraDent	Tyskland		•			
Kinshofer	Tjeckien	•				
Kinshofer	Tyskland	•	•			
Leab Eesti	Estland		•		•	
Leab	Sverige		•		•	
Löfvånger Elektronik Uppsala	Sverige		•		•	
M+W Dental	Tyskland			•		
MDH	Tyskland		•	•		
Modul-System HH	Sverige		•		•	
Modul-System	Frankrike		•			
Modul-System	Tyskland		•			
Modul-System	Belgien		•			
Nessco	Norge		•		•	•
Nordenta	Sverige		•	•	•	
J.H. Orsing	Sverige			•		
Parkell	Usa			•		
Rapid Granulator	Sverige		•			
Tevo	England		•		•	•
Texor	Sverige		•			
TMC	Norge		•	•	•	
Top Dental	England			•		
Zetterströms	Sverige		•			
Wintech	Sverige		•		•	

ADRESSER

DENTAL

al dente a/s

VD: Vibeke Mikkelsen
Nydamsvej 8
8362 Hørning, Danmark
Webb: aldente.dk
E-mail: info@aldente.dk
Telefon: +45 87 68 16 01

Almasoft AB

VD: Marcus Johansson
Kyrkostigen 5
247 62 Veberöd, Sverige
Webb: almasoft.se
E-mail: info@almasoft.se
Telefon: +46 46 23 81 80

Bioaurum

VD: Charles Mamisch
Alte Hatzper Str. 10A
45149 Essen/Ruhr, Tyskland
Webb: bioaurum.de
E-mail: info@bioaurum.de
Telefon: +49 201 87 80 97 67

DAB Dental AB

VD: Jonas Redin
Finvids väg 8
194 47 Upplands väsby, Sverige
Webb: dabdental.se
E-mail: kontakt@dabdental.se
Telefon: +46 8 506 505 00

DAB Eesti OÜ

VD: Pille Männisalu
Kungla 2
76505 Harjumaa, Estland
Webb: dabdental.ee
E-mail: info@dabdental.ee
Telefon: +372 6 39 13 20

DAB Dental Latvia Ltd

VD: Beate Eglite
Dzelzavas iela 117
Riga, 1021, Lettland
Webb: dabdental.lv
E-mail: info@dabdental.lv
Telefon: +371 677 847 56
Fax: +371 677 847 50

DAB Dental UAB

VD: Agne Bagdziunaite
Laisves pr. 75
06144 Vilnius, Litauen
Webb: dabdental.lt
E-mail: dental@dabdental.lt
Telefon: +370 8 800 20033
Fax: +370 8 5 233 4322

DAB Kirurgi AB

VD: Jonas Redin
Finvids väg 8
194 47 Upplands Väsby
Webb: mdh-ab.se
E-mail: info@mdh-ab.se
Telefon: +46 8 506 505 00

Dansk Nordenta a/s

VD: Claus Holmgård
Nydamsvej 8
8362 Hørning, Danmark
Webb: nordenta.dk
E-mail: nordenta.dk@nordenta.dk
Telefon: +45 87 68 16 11

Dental Tiger GmbH

VD: Christina Kreis
Robert-Bosch-Str. 15
35440 Linden, Tyskland
Webb: dentaltiger.de
E-mail: info@dentaltiger.de
Telefon: +49 64 03 774 20 60

Dentamed spol. s.r.o.

VD: Pavel Smazik
Pod Lipami 41
130 00 Praha 3, Tjeckien
Webb: dentamed.cz
E-mail: info@dentamed.cz
Telefon: +420 266 007 111

Dentax24.se

VD: Jürgen Breukmann
Alte Hatzper Str 10 A
45149 Essen/Ruhr, Tyskland
Webb: dentax24.de
E-mail: info@dentax24.de
Telefon: +49 201 95 98 17 0
Fax: +49 201 95 98 17 11

Dentium AB

VD: Peter Johansson
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: dentium.se
E-mail: info@dentium.se
Telefon: +46 171 230 20
Fax: +46 171 210 00

Directa AB

VD: Henric Karsk
Box 723, Finvids väg 8
194 27 Upplands Väsby, Sverige
Webb: directadental.com
E-mail: info@directadental.com
Telefon: +46 8 506 505 75
Fax: +46 8 590 306 30

Directa Inc

VD: Henric Karsk
64 Barnabas Road, Unit 3
Newtown, CT 06740, USA
Webb: directadental.com
E-mail: infousa@directadental.com
Telefon: +1 203 491 2273

EDP European Dental Partner Holding GmbH

VD: Reinhold Kuhn, Rainer Tönies,
Per Waldemarson
Roggenhorster Strasse 7
23556 Lübeck, Tyskland
Webb: edp-holding.com
E-mail: info@edp-holding.eu
Telefon: +49 451 29 26 91 0
Fax: +49 451 29 26 91 29

Ellman Produkter AB

VD: Jonas Redin
Box 17163, Brännkyrkagatan 98
117 26 Stockholm, Sverige
Webb: ahrendental.com
E-mail: info@ahrendental.com
Telefon: +46 8 646 11 02
Fax: +46 8 88 79 09

Endomark Dental AB

VD: Peter Johansson
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: endomark.se
E-mail: info@endomark.se
Telefon: +46 171 230 30
Fax: +46 171 210 00

Hammasväline Oy

VD: Kalle Salmela
PL 15
02101 Espoo, Finland
Webb: hammasvaline.fi
Telefon: +358 10 588 6000
Fax: +358 10 588 6999

InteraDent Zahntechnik GmbH

VD: Charles Mamisch
Roggenhorster Str. 7
23556 Lübeck, Tyskland
Webb: interadent.com
E-mail: info@interadent.de
Telefon: +49 4 51 8 79 85 0
Fax: +49 4 51 8 79 85 - 20

InteraDent Zahntechnik Inc

VD: Dieter Schneider
Pascor Drive
RP-1704 Paranaque, Metro Manila, Filippinerna
E-mail: gguillermo@interadent.com.ph
Telefon: +63 2 852 4029

J.H. Orsing

VD: Henric Karsk
Box 16077
250 16 Råå, Sverige
Webb: orsing.se
E-mail: orsing@orsing.se
Telefon: +46 42 29 55 00

Jacobsen Dental AS

VD: Björn Myhre
Boks 97, Alnabru
0614 Oslo, Norge
Webb: jacobsen-dental.no
E-mail: firmapost@jacobsen-dental.no
Telefon: +47 22 79 20 20
Fax: +47 22 79 20 21

LIC Scandenta AS

VD: Arild Haugeland
Postboks 443, Skytterdalen 6
1337 Sandvika, Norge
Webb: licscadenta.no
E-mail: firmapost@licscadenta.no
Telefon: +47 67 80 58 80
Fax: +47 67 54 57 10

Lifco Dental AB

VD: Per Waldemarson
Verkmästaregatan 1
745 39 Enköping, Sverige
Webb: lifco.se
Telefon: +46 171 478450
Fax: +46 171 478489

Lifco Dental International AB

VD: Per Waldemarson
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: lifco.se
E-mail: ir@lifco.se
Telefon: +46 735 07 96 79

MDH AG Mamisch Dental Health

VD: Charles Mamisch
Schenken Dorfstr. 29
45472 Mülheim an der Ruhr, Tyskland
Webb: mdh-ag.de
E-mail: info@mdh-ag.de
Telefon: +49 208 469 599 0
Fax: +49 208 469 599 113

MDH Suomi OY

VD: Kalle Salmela
Hämeenpuisto 27b A 2 d
33210 Tampere, Finland
Webb: mdh.fi
Telefon: +358 20 735 1710

Müller und Weygand GmbH

VD: Reinhold Kuhn, Rainer Tönies
Industriestrasse 25
63654 Büdingen, Tyskland
Webb: mwdental.de
E-mail: kontakt@mwdental.de
Telefon: +49 60 42 88 00 88
Fax: +49 60 42 88 00 80

M+W Dental Austria GmbH

VD: Wolfgang Schuster
Albert-Schweitzer-Gasse 8
A-1140 Wien, Österrike
Webb: mwdental.at
E-mail: email@mwdental.at
Telefon: +43 800 500 809
Fax: +43 0800 88 00 80 01

M+W Dental Mo. Kft.

VD: Janos Szabo
1037 Budapest
Csillaghegyi út 19-21, Ungern
Webb: mwdental.hu
E-mail: dental@mwdental.hu
Telefon: +36 1 436 9790
Fax: +36 1 436 9799

M+W Dental Swiss AG

VD: Christina Kreis
Länggstrasse 15
8308 Illnau, Schweiz
Webb: mwdental.ch
E-mail: kontakt@mwdental.ch
Telefon: +41 800 002 300
Fax: +41 800 002 006

Nordenta AB

VD: Peter Johansson
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: nordenta.se
E-mail: info@nordenta.se
Telefon: +46 171 230 00
Fax: +46 171 210 00

P & J Tapper Holdings Ltd

VD: Peter Tapper
12 Ryefield Way, Silsden
Keighley BD20 0EF, Storbritanien
Webb: topdental.co.uk

Parkell Inc

VD: Henrik Karsk
300 Executive Drive
Edgewood, NY 11717, USA
Webb: parkell.com
E-mail: info@parkell.com
Telefon: +1 631 249 1134

Praezimed GmbH

VD: Reinhold Kuhn, Rainer Tönies
Volkdorfer Grenzweg 143
22 359 Hamburg, Tyskland
Webb: praezimed.de
E-mail: info@praezimed.com
Telefon: +49 40 645 088 0

Preventum Partner AB

VD: Marcus Johansson
Kungsgatan 35B
SE-736 32 Kungör, Sverige
Webb: preventum.nu
E-mail: info@preventum.nu
Telefon: +46 227 120 60
Fax: -46 227 120 28

Prodent Int. d.o.o.

VD: Vojco Andjelic
Zvezna ulica 2A
1000 Ljubljana, Slovenien
Webb: prodent.si
E-mail: info@prodent.si
Telefon: +368 1 5204 800
Fax: +368 1 5204 822

Smilodent GmbH

VD: Jürgen Breukmann
Alte Hatzper Str 10 A
45149 Essen/Ruhr, Tyskland
Webb: smilodent.de
E-mail: info@smilodent.de
Telefon: +49 201 24 055 0
Telefax: +49 201 24 055 11

Technomedics AS

VD: Arild Haugeland
Gramveien 68
1832 Askim, Norge
Webb: technomedics.no
E-mail: post@technomedics.no
Telefon: +47 69 88 79 20
Fax: +47 69 88 79 30

Top Dental products Ltd

VD: Peter Tapper
12 Ryefield Way, Silsden
Keighley BD20 0EF, Storbritanien
Webb: topdental.org
E-mail: sales@topdental.co.uk
Telefon: +44 1535 652 750
Telefax: +44 1535 652 751

West Road Properties

Interadent Bldg, L3275 Pascor Drive
Sto. Niño, Parañaque City, Filipinerna
E-mail: gguillermo@interadent.com.ph
Telefon: +63 2 852 4029

DEMOLITION & TOOLS**Ahlberg Cameras AB**

VD: Joakim Ahlberg
Gösvägen 22
761 41 Norrtälje, Sverige
Webb: ahlbergcameras.com
E-mail: sales@ahlbergcameras.com
Telefon: +46 176 20 55 00
Fax: +46 176 22 37 15

Ahlberg Cameras Inc

VD: Joakim Ahlberg
419B Raleigh st.
Wilmington, NC 28412, USA
Webb: ahlbergcameras.com
E-mail: us@ahlbergcameras.com
Telefon: +1 910 399 42 40
Fax: +1 910 523 58 76

AquaJet Systems Holding AB

Brunnsvägen 15
570 15 Holsbybrunn, Sverige

AquaJet Systems AB

VD: Roger Simonsson
Brunnsvägen 15
570 15 Holsbybrunn, Sverige
Webb: aquajet.se
E-mail: aquajet@aquajet.se
Telefon: +46 383 508 01
Fax: +46 383 507 30

Auger Torque Europe Ltd

VD: Alistair Brydon
Hazleton, Cheltenham,
GL54 4DX, England
Webb: augertorque.com
E-mail: sales@augertorque.com
Telefon: +44 1451 861652
Fax: +44 1451861660

Auger Torque Australia Pty Ltd

VD: James Baird
122 Boundary Road, Rocklea
Queensland 4106, Australia
Webb: augertorque.com.au
E-mail: sales@augertorque.com.au
Telefon: +61 73274 2077
Fax: +61 73274 5077

Auger Torque China Co, Ltd

VD: Alistair Brydon
Baotzhan Road, Tongyi Industriestone
Dongwu, Yinzhou, Ningbo 315114, China
Webb: augertorque.com

BINC Delaware Inc

VD: Lars Lindgren
USA
Webb: brokkinc.com
E-mail: info@brokkinc.com
Telefon: +1-360 794 1277
Fax: +1 425 487 2963

Brokk AB

VD: Martin Krupicka
PO Box 730, Risbergsgatan 67
SE-931 27 Skellefteå, Sverige
Webb: brokk.com
E-mail: info@brokk.com
Telefon: +46 910-711 800
Fax: +46 910-711 811

Brokk Asia-Pacific Plc. Ltd

VD: Richard Yip
Singapore
Webb: brokk.com/sgp
E-mail: info@brokk.com.sg
Telefon: +65 6316 2500
Fax: +65 3125 7439

Brokk Australia Pty

VD: Wilhelm Visser
9 Colorado Court
Morphett Vale SA 5162, Australien
Webb: brokkaustralia.com.au
Telefon: +61 8 8387 7742
Fax: +61 8 8387 7743

Brokk Beijing Machies Co Ltd

VD: William Liu
Kina
Webb: brokk.com.cn
E-mail: info-2008@brokk.com.cn
Telefon: +86 10 8225 5331/5332
Fax: +86 10 8225 5330

Brokk Bricking Solutions Inc USA

VD: Bill Barraugh
1144 Village Way
Monroe, WA 98272, USA
Webb: brickingsolutions.com
E-mail: info@brokkinc.com
Telefon: +1 360 794 1277
Fax: +1 360 805 2521

Brokk France SAS

VD: Michel Sanz
ZI Inova 3000
BP.20033
88151 Thaon les Vosges cedex,
Frankrike
Webb: brokk.fr
E-mail: info@brokk.fr
Telefon: +33 3 29 390 390
Fax: +33 3 29 390 391

Brokk Italia Srl

VD: Roberto Ruberto
Italien
Webb: brokk.com/it
E-mail: roberto.ruberto@brokk.it
Telefon: +39 33 1854 5276

Brokk Norge AS Norway

VD: Dag-Helge Andresen
Webb: brokk.com/no
Telefon: +47 9483 9507

Brokk Switzerland GmbH

VD: Dieter Kaupp
Schweiz
Webb: brokk.com/ch
E-mail: rene.walker@brokk.ch
Telefon: +41 41 755 39 77
Fax: +41 41 755 39 78

Brokk UK Ltd

VD: Nathan Sayers
Unit 2 A Moss End Business Village, Crooklands
Milnthorpe, Cumbria, LA7 7NU, Storbritannien
Webb: brokk.com/uk
Telefon: +44 15395 66055
Fax: +44 15395 66044

Darda GmbH

VD: Gerhard Darda
Im Tal 1
D-78176 Blumberg, Tyskland
Webb: darda.de
E-mail: info@darda.de
Telefon: +49 7702 4391 0
Fax: +49 7702 4391 12

Darda Kinshofer Construction Machinery Co Ltd

VD: Samuel Zhang
Unit #306, Landmark Tower 2
8 Dongsanhuan Road, Beijing 100004, Kina
Webb: darda.com.cn
E-mail: info@darda.com.cn
Telefon: +86 10 6590 6422
Fax: +86 10 6590 6423

Demolition and Recycling Equipment BV

VD: Ruud de Gjer, Marcel Vening
Den Hoek 10
5845 EL St. Anthonis, Nederländerna
Webb: en.demarec.nl
E-mail: info@demarec.com
Telefon: +31 485 442 300
Fax: +31 485 442 120

Demolition and Recycling Tools Rental GmbH

VD: Ruud de Gjer, Marcel Vening
Hauptstrasse 76
83666 Waarkirchen, Tyskland
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com

Kinshofer Aponox Finland Oy

VD: Juha Strandberg
Realparkinkatu 9
FI-37570 Lempäälä, Finland
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-finland@kinshofer.com
Telefon: +358 75 7540 200
Fax: +358 3 6870 466

Kinshofer CZ s.r.o.

VD: Thomas Friedrich
(Tjeckien och Slovakien)
Cs.Legii 568
37810 Ceske Velenice, Tjeckien
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +42 384 795 110
Fax: +42 384 795 120

Kinshofer France SARL

VD: Thomas Friedrich
B.P.20100
67213 Obernai Cedex, Frankrike
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-france@kinshofer.com
Telefon: +33 3883955 00
Fax: +33 388 7906 75

Kinshofer GmbH

VD: Thomas Friedrich
Hauptstrasse 76
83666 Waarkirchen, Tyskland
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +49 8021 8899 0
Fax: +49 8021 8899 37

Kinshofer Liftall Inc

VD: Thomas Friedrich
5040 Mainway Drive, Unit #11
Burlington, ON L7L 7G5, Kanada
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-northamerica@kinshofer.com
Telefon: +1 905 335 2856
Fax: +1 905 335 4529

Kinshofer UK Ltd

VD: Ray Rhind
4 Milton Industrial Court
Stockport, Cheshire, SK6 2TA, Storbritannien
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales@kinshofer.co.uk
Telefon: +44 161 406 7046
Fax: +44 161 406 7014

Kinshofer USA Inc

VD: Thomas Friedrich
6420 Inducon Drive Suite G
Sanborn, NY, 14132, USA
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-usa@kinshofer.com
Telefon: +1 716 731 4333
Fax: +1 800 268 9525

Mars Greiftechnik GmbH

VD: Thomas Friedrich
Grenzlandstrasse 5
3950 Gmünd, Österrike
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +43 2852 5443 8
Fax: +43 2852 54438 9

PP Greiftechnik GmbH

VD: Thomas Friedrich
Hauptstrasse 76
83666 Waarkirchen, Tyskland
Telefon: +49 8021 8899 0
Fax: +49 8021 8899 37

RF System AB

VD: Marcus Olofsson
Furutorpsgatan 6
SE-28834 Vinslöv, Sverige
Webb: rf-system.se
E-mail: info@rf-system.se
Telefon: +46 44 817 07
Fax: +46 44 859 63

SYSTEMS SOLUTIONS**Sorb Industri AB**

VD: Fredrik Karlsson
Box 730
Risbergsgatan 67
931 36 Skellefteå, Sverige
Webb: sorb.se
E-mail: info@sorb.se
Telefon: +46 910 17400
Fax: +46 910 70 19 00

BYGGMATERIAL**Cenika AB**

VD: Thomas Jensen
Verkstadsvägen 24
245 34 Staffanstorps, Sverige
Webb: cenika.se
E-mail: post@cenika.se
Telefon: +46 40 631 55 00

Cenika AS

VD: Svein Tore Moe
Industrigata 13
3414 Lierstranda, Norge
Webb: cenika.no
E-mail: post@cenika.no
Telefon: +47 322 40 300

Nordesign AS

VD: Jens Juberg
Granåsveien 7
7048 Trondheim, Norge
Webb: nordesign.no
E-mail: nordesign@nordesign.no
Telefon: +47 73 84 95 50
Fax: +47 73 91 40 80

P-Line Netherlands BV

VD: Frans van Veen
Wijkemeerweg 42 C
1948 NW Beverwijk, Nederländerna
Webb: proline-group.nl
E-mail: info@proline-group.nl
Telefon: +31 85 273 76 50
Fax: +31 85 273 76 55

Proline Denmark APS

VD: Henrik Sørensen
Langebjergvænget 8 A, st. tv.
4000 Roskilde, Danmark
Webb: prolineas.dk
E-mail: info@proline-group.dk
Telefon: +45 6361 8545

Proline Norge AS

VD: Reidar Magnussen
Frysjaeveien 35
0884 Oslo, Norge
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.no
Telefon: +47 81 50 08 98

Prolinesystems Relining Oy

VD: Risto Heinieniemi
Sahaajankatu 12
00880 Helsinki, Finland
Webb: prolineoy.fi
E-mail: info@prolineoy.fi
Telefon: +358 40 560 29 68

Proline Syd AB

VD: Peter Andersson
Stenyxegatan 14
213 76 Malmö, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: + 46 40 671 79 90
Fax: +46 40 21 76 94

Proline Väst AB

VD: Niklas Persson
Datavägen 18
436 32 Askim, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 31 68 62 40
Fax: +46 31 68 45 60

Proline Öst AB

VD: Michael Landqvist
Box 114
Djupdalsv 3
191 22 Sollentuna, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50
Fax: +46 8 594 774 51

Proline Nord AB

VD: Per-Olof Nilsson
Utjordsvägen 9M
802 91 Gävle, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 26 54 22 00
Fax: +46 26 51 53 39

Proline Group AB

VD: Martin Linder
Box 114
Djupdalsvägen 3
SE-191 22 Sollentuna, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: ekonomi@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50

INREDNING TILL SERVICEBILAR**Modul-System AS**

VD: Vegard Amundsen
Carl Bergersens vei 5
1481 Hagan, Norge
Webb: modul-system.no
E-mail: info@modul-system.no
Telefon: +47 67 07 72 73

Modul-System Fahrzeugeinrichtungen GmbH

VD: Maik Beck
Erlenwiese 17
35794 Mengerskirchen, Tyskland
Webb: modul-system.de
E-mail: info@modul-system.de
Telefon: +49 6476 9124-0
Fax: +49 6476 9124-10

Modul-System FINLAND OY

VD: Timo Liikanen
PL 118
01301 Vantaa, Finland
Webb: modul-system.fi
E-mail: myynti@modul-system.fi
Telefon: +358 20 771 0880

Modulsystem HH Van Equipment AB

VD: David Mickelson
Box 148
431 22 Mölndal, Sverige

Modul-System HH AB

VD: David Mickelson
Box 148, Kryptogatan 24
431 22 Mölndal, Sverige
Webb: modul-system.com
E-mail: info@modul-system.com
Telefon: +46 31 746 87 00
Fax: +46 31 746 87 25

Modul-System HH A/S

VD: Lennart Nielsen
Midtager 28
DK-2650 Brøndby, Danmark
Webb: modul-system.dk
E-mail: info@modul-system.dk
Telefon: +45 70 25 21 60
Fax: +45 46 15 61 60

Håells AB

VD: David Mickelson
Box 148
431 22 Mölndal, Sverige
Telefon: +46 31 7468700

Modul-System Netherland BV

VD: Rutger Gielen
Govert van Wijnkade 42
3144 EG Maassluis, Nederländerna
Webb: modul-system.nl
E-mail: nl@modul-system.com
Telefon: +31 10 592 80 38
Fax: +31 10 592 91 13

Modul-System N.V./S.A

VD: Kathleen Smets
Wayenborgstraat 15
B-2800 Mechelen, Belgien
Webb: modul-system.be
E-mail: info@modul-system.be
Telefon: +32 15 28 52 00
Fax: +32 15 28 52 09

Modul-System Polska Sp. z o.o.

VD: Marcin Papuzinski
Jaworowa, ul.
Drukarska 1, Warsaw, Polen
Webb: modul-system.pl
E-mail: info@modul-system.pl
Telefon: +48 22 878 14 91
Fax: +48 22 878 14 91

Modul-System S.A.

VD: Philippe Tavel
40 Avenue Graham Bell
ZAC Léonard de Vinci
77600 Marne la Vallé, Frankrike
Webb: modul-system.fr
E-mail: info@modul-system.fr
Telefon: +33 1 60 17 64 75
Fax: +33 1 60 17 64 71

Tevo Ltd

VD: Paul Railston
Maddison house, Thomas Road
HP10 OPE Buckinghamshire, Storbritanien
Webb: tevo.eu.com
E-mail: sales@tevo.eu.com
Telefon: +44 1628 528 034
Fax: +44 1628 523 292

KONTRAKTSTILLVERKNING**Auto-Maskin AS**

VD: Svein Arild Hagnaess
Hvamsvingen 22
2013 Skjetten, Norge
Webb: auto-maskin.com
E-mail: office@auto-maskin.com
Telefon: +47 64 84 52 00

Auto-Maskin UK Ltd

VD: Simon Tandy
Tingdene house 21-24, Bradfield Road, Finedon
industrial estate
Wellingborough Nn84hb, Storbritanien
Webb: auto-maskin.com
E-mail: sales.uk@auto-maskin.com
Telefon: +44 1933 234 930

Auto-Maskin Sverige AB

VD: Magnus Beischer
Drakegatan 5
412 50 Göteborg, Sverige
Webb: auto-maskin.com
E-mail: office.se@auto-maskin.com
Telefon: +47 64 84 52 00

Auto-Maskin Holding Inc

VD: Svein Arild Hagnaess
951 FM 646, East Suite A27
TX 77539 Dickinson Texas, USA

Auto-Maskin LLC

VD: Svein Arild Hagnaess
951 FM 646, East Suite A27
TX 77539 Dickinson Texas, USA
Webb: auto-maskin.com
E-mail: sales.us@auto-maskin.com
Telefon: +1 281 724 8630

Lövänger Elektronik Uppsala AB

VD: Sauli Tulkki
Fribergavägen 3
740 21 Järlåsa, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: sauli.tulkki@leab.se
Telefon: +46 18 39 11 28
Fax: +46 18 39 11 26

Lövänger Elektronik AB

VD: Ivan Vincent
Kyrkren 2
930 10 Lövänger, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: martin.linder@leab.se
Telefon: +46 913 245 00
Fax: +46 913 245 90

Leab Eesti OÜ

VD: Erki Hirv
Põikmäe 1 Tännassilma Tehnopark
76406 Saku vald, Estland
Webb: leab.se
E-mail: peeter.kallikivi@wintech.se
Telefon: +372 6503 200
Fax: +372 6503 201

Wintech AB

VD: Mikael Hidland
Knutsvägen
737 33 Fagersta, Sverige
Webb: wintech.se
E-mail: fredrik.forngren@wintech.se
Telefon: +46 223 420 50
Fax: +46 223 420 59

Texor AB

VD: Josef Alenius
Box 204
Alfavägen 1
921 24 Lycksele, Sverige
Webb: texor.se
E-mail: texor@texor.se
Telefon: +46 950 27540
Fax: +46 950 10521

Zetterströms Rostfria AB

VD: Nicklas Berglund
Prostgårdsv. 5
660 60 MOLKOM, Sverige
Webb: zetterstroms.se
E-mail: info@zetterstroms.se
Telefon: +46 553 790 800
Fax: +46 553 101 86

MILJÖTEKNIK**Eldan Inc**

VD: Toni Reftman
6311 Inducon Corporate Drive Unit 14
Sanborn, N.Y. 14132, USA
Webb: www.eldan.us
E-mail: jrc@eldan-recycling.com
Telefon: +1 716 731 4900
Fax: +1 716 731 4909

Eldan Recycling A/S

VD: Toni Reftman
Vaerkmestervej 4
5600 Faaborg, Danmark
Webb: eldan-recycling.com
E-mail: info@eldan-recycling.com
Telefon: +45 63 61 25 45
Fax: +45 63 61 25 40

Eldan-Westrup South Pacific Pty Ltd

VD: Toni Reftman
8 Powell Street Killara 2071
New South Wales, Australien
Webb: eldan-recycling.com
E-mail: jimh@eldan-recycling.com
Telefon: +61 29844 5430
Fax: +61 4000 35326

Eleiko AB

VD: Toni Reftman
Spikgatan 37
SE-302 44 Halmstad, Sverige
Webb: eleiko.se
E-mail: info@eleiko.se
Telefon: +46 35 16 11 00
Fax: +46 35 16 11 01

Eleiko AS

VD: Toni Reftman
Postboks 119
1309 Rud, Norge
Webb: eleiko.se
E-mail: info@eleiko.se
Telefon: +47 96 019 099

Nessco Holding AS

VD: Silje Hauland
se Nessco AS

Nessco AS

VD: Geir Kagnes
Postboks 3 Furuset
1001 Oslo, Norge
Webb: nessco.no
E-mail: firmapost.@nessco.no
Telefon: +47 22 91 85 00

Rapid Granulator AB

VD: Bengt Rimark
Box 9
330 10 Bredaryd, Sverige
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +46 370 86 500
Fax: +46 370 80251

Rapid Granulier-system GmbH & CO.kg

VD: Jürgen Prössler
Gewerbegebiet Mitte
Bruchweg 3
63801 Kleinostheim, Tyskland
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +49 6027 4665 01
Fax: +49 6027 466 517

Rapid Granulier-system KG

VD: Jürgen Prössler
Gewerbegebiet Mitte
Bruchweg 3
63801 Kleinostheim, Tyskland

Rapid Italy Srl

VD: Fabio Bello
Via Sopra cornio 7B
30010 Campolongo Maggiore Venezia, Italien
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +39 49 972 8252
Fax: +39 49 972 5829

Rapid Granulate Machinery (Shanghai)

VD: Bengt Rimark
Building 1, 1198 Jidi Road, Minhang District
201107 Shanghai, Kina
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +86 21 6760 1875
Fax: +86 21 6760 1832

Rapid Granulator Singapore Pte Ltd

VD: Bengt Rimark
63, Hillview Ave. 10-17 A Lam Soon Industrial
Building
669569 Singapore, Singapore
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com

Albro Technologies SARL

VD: Augas Xavier
Zac du Chapolin
646 rue Juliette Récamier
69970 Chaponnay, Frankrike
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +33 472 15 22 80
Fax: +33 437 70 1849

Rapid Granulator Inc

VD: Dan Boll
200 West Kensinger Drive
16066 Cranberry Township, USA
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +1 814 437 7164
Fax: +1 814 437 7167

Redoma Recycling AB

VD: Toni Reftman
Käglinge Kvarnväg 5
238 43 Oxie, Sverige
Webb: redoma.com
Telefon: +46 40 31 22 30

Tamrotor Marine Compressors AS

VD: Per Alf Kjellin
Prof. Birkelands Vei 24D
1081 Oslo, Norge
Webb: tmc.no
E-mail: mail@tmc.no
Telefon: +47 22 91 85 00
Fax: +47 22 91 84 93

TMC Compressors Asia Pte Ltd

VD: Per Alf Kjellin
21 Bukit Batok Crescent, #15-79 WCEGA Tower
658065 Singapor, Singapor
Webb: tmc.sg
E-mail: singapore@tmc.sg
Telefon: +65 6659 0987

SKOG**AS Hekotek**

VD: Heiki Einpaul
Põrguvälja tee 9
Jüri, Rae vald
75306 Harjumaa, Estland
Webb: hekotek.ee
E-mail: hekotek@hekotek.ee
Telefon: +372 605 1450
Fax: +372 605 1451

Heinola Sahakoneet Oy

VD: Kari Kiiskinen
PL 24
Tehtaantie 21, 18101 Heinola, Finland
Webb: heinolasm.fi
E-mail: etunimi.sukunimi@heinolasm.fi
Telefon: +358 3 848 411
Fax: +358 3 848 4301

Sorb OOO

VD: Heiki Einpaul
10th Krasnoyarmeykskaya, LITER A 22 Litera A
Business center "Kellermann Center"
Sankt-Petersburg 190103, Ryssland
Webb: sorb-spb.ru
E-mail: olga.sizemova@hekotek.ee
Telefon: +7 812 327 3655
Fax: +7 812 327 3670

SYFTE OCH DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	EBITA före omstrukturerings-, integrations- och förvärvskostnader dividerat med sysselsatt kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	EBITA före omstrukturerings-, integrations- och förvärvskostnader dividerat med sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar.
EBITA	EBITA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen efter investeringar av materiella och immateriella tillgångar med återinvesteringsbehov men före investeringar av immateriella tillgångar hänförliga till företagsförvärv. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax and Amortization (EBITA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv. I rapporteringen exkluderar Lifco omstrukturerings-, integrations- och förvärvskostnader vilket markeras med en asterisk.
EBITA-marginal	EBITA dividerat med nettoomsättning.
EBITDA	EBITDA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization (EBITDA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar. I rapporteringen exkluderar Lifco omstrukturerings-, integrations- och förvärvskostnader vilket markeras med en asterisk.
EBITDA-marginal	EBITDA dividerat med nettoomsättning.
Nettoskudsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.
Resultat per aktie	Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Räntebärande nettoskuld	Lifco använder sig av det alternativa nyckeltalet räntebärande nettoskuld. Lifco anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Lifco definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån samt räntebärande avsättningar för pensioner med avdrag för beräknad villkorad köpeskilling vid förvärv samt likvida medel.
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).
Sysselsatt kapital	Sysselsatt kapital är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå hur koncernen finansierar sig. Lifco definierar sysselsatt kapital som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar samt icke räntebärande skulder, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå inverkan av goodwill och övriga immateriella tillgångar på det kapital som kräver avkastning. Lifco definierar sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar, icke räntebärande skulder, goodwill och övriga immateriella tillgångar, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.

ÅRSSTÄMMA OCH VALBEREDNING

Årsstämma i Lifco AB äger rum torsdagen den 4 maj 2017, kl 15.00 i Bonnierhuset, Torsgatan 21, Stockholm.

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear förda aktieboken senast den 27 april 2017
- dels senast den 27 april 2017 anmäla sitt deltagande till Lifco.

Anmälan kan göras genom ett av följande tre sätt:

- på Lifcos webbplats lifco.se
- per post till: Årsstämma, Lifco AB, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm
- per telefon till 08-402 92 82

Vid anmälan behöver ni ange namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer, antal aktier samt, i förekommande fall, det antal biträden (högst två) som avses medföras vid stämman. Anmälda stämmodeltagare kommer per post att erhålla ett inträdeskort, som medtas och uppvisas vid ingången till stämmolokalen.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som har förvaltarregistrerat sina aktier måste i god tid före den 27 april 2017 se till att förvaltarens tillfälligt registrerar aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman. För aktieägare som företräds av ombud måste fullmakten skickas in före stämman till Lifco. Den som företräder en juridisk person ska visa bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som visar vem som är behörig firmatecknare. Fullmakten i original samt eventuellt registreringsbevis bör i god tid före stämman insändas till bolaget. Fullmaktsformulär tillhandahålls på bolagets webbplats lifco.se, och sänds till aktieägare som begär det.

VALBEREDNING OCH ÄRENDEN PÅ STÄMMAN

I Lifcos niomånadersrapport som publicerades den 25 oktober 2016 fanns information om Lifcos valberedning. Informationen publicerades också på webbplatsen.

I Lifcos niomånadersrapport 2016 samt bokslutskommunikén 2016 fanns information om hur aktieägare ska gå tillväga för att få ett ärende behandlat på årsstämman. Informationen publicerades också på webbplatsen.

UTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för 2016 lämnas med 3,50 kr per aktie, motsvarande 318,0 MSEK. Föreslagen avstämningsdag är 8 maj 2017. Euroclear räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna 11 maj 2017 förutsatt årsstämmans beslut.

FINANSIELL INFORMATION

Lifcos årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska.

De kan laddas ner från www.lifco.se/investors.

Den tryckta versionen av Lifcos årsredovisning distribueras till de aktieägare som uttryckligen begär en sådan.

Årsredovisningen kan beställas från:

www.lifco.se/investors/financial-reports

Lifco AB

Att: Investor Relations

Verkmästaregatan 1

SE-745 85 Enköping

Telefon: 0735 07 96 79

E-post: ir@lifco.se

FINANSIELL KALENDER

4 maj 2017	Delårsrapport januari-mars
17 juli 2017	Delårsrapport januari-juni
26 oktober 2017	Delårsrapport januari-september
15 februari 2018	Bokslutskommuniké för 2017
April 2018	Årsredovisning för 2017

WWW.LIFCO.SE

LIFCO AB

556465-3185

Verkmästaregatan 1
SE-745 85 Enköping

Telefon: 072 717 59 33

E-post: ir@lifco.se

www.lifco.se

Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden.