

## DELÅRSRAPPORT JANUARI – MARS 2019

### Rapportperioden januari – mars

- Nettoomsättningen ökade med 25,5% till 3 357 (2 674) MSEK, organiskt ökade nettoomsättningen med 12,0%
- EBITA\* ökade med 40,4% till 587 (418) MSEK
- EBITA-marginalen\* ökade till 17,5% (15,6%)
- Resultat före skatt ökade med 24,9% till 432 (346) MSEK
- Periodens resultat ökade med 25,9% till 326 (259) MSEK
- Resultat per aktie ökade med 24,5% till 3,51 (2,82) SEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 355% till 141 (31) MSEK
- Den 8 februari utsågs vice VD Per Waldemarson till VD och koncernchef
- Under perioden har två verksamheter förvärvats med en total årsomsättning om cirka 500 MSEK

### Resultatutvecklingen i sammandrag

| MSEK                                             | KVARTAL 1 |       |          | Rull 12 mån |      | HELÅR  |
|--------------------------------------------------|-----------|-------|----------|-------------|------|--------|
|                                                  | 2019      | 2018  | förändr. | förändr.    |      | 2018   |
| Nettoomsättning                                  | 3 357     | 2 674 | 25,5%    | 12 639      | 5,7% | 11 956 |
| EBITA*                                           | 587       | 418   | 40,4%    | 2 337       | 7,8% | 2 168  |
| EBITA-marginal*                                  | 17,5%     | 15,6% | 1,9      | 18,5%       | 0,4  | 18,1%  |
| Resultat före skatt                              | 432       | 346   | 24,9%    | 1 944       | 4,6% | 1 858  |
| Periodens resultat                               | 326       | 259   | 25,9%    | 1 487       | 4,7% | 1 420  |
| Resultat per aktie                               | 3,51      | 2,82  | 24,5%    | 15,98       | 4,5% | 15,29  |
| Avkastning på sysselsatt kapital                 | 21,5%     | 18,9% | 2,6      | 21,5%       | 0,5  | 21,0%  |
| Avkastning på sysselsatt kapital, exkl. goodwill | 152%      | 147%  | 5        | 152%        | -13  | 165%   |

\* Före förvärvskostnader och poster av engångskaraktär.

## VD-KOMMENTAR

Efter att ha arbetat i ledande befattningar i Lifco under 13 år tog jag i februari över ledarskapet för Lifco. Mitt uppdrag är att tillsammans med alla medarbetare i koncernen fortsätta att konsekvent genomföra vår strategi med fokus på resultat, enkelhet och decentralisering.

Lifcos övergripande mål är att öka resultatet varje år genom såväl organisk tillväxt som förvärv. I första kvartalet ökade omsättningen med 25,5% till 3 357 (2 674) MSEK till följd av organisk tillväxt, förvärv och positiva valutakursförändringar. Den generellt sett goda konjunkturen var en starkt bidragande faktor till den organiska tillväxten. Det bör även påpekas att jämförelsetalen påverkas av att den organiska tillväxten var negativ i första kvartalet 2018.

EBITA\* ökade med 40,4% till 587 (418) MSEK under kvartalet och EBITA-marginalen\* steg med 1,9 procentenheter till 17,5% (15,6%). Lönsamhetsförbättringen hänförs sig huvudsakligen till organisk tillväxt och förvärv. Jämförelsen påverkas av att påsken i år inföll i april och att affärsområdet Demolition & Tools hade en negativ lönsamhetsutveckling i första kvartalet förra året. Resultatet per aktie ökade under första kvartalet 2019 med 24,5% till 3,51 (2,82) SEK.

Alla tre affärsområdena uppvisade god omsättnings- och resultattillväxt och utvecklingen var stabil inom samtliga divisioner. Under kvartalet var marknadsläget generellt sett fortsatt gott inom de tre affärsområdena.

Kassaflödet ökade med 355% till 141 (31) MSEK. Även om kassaflödet förbättrades jämfört med samma kvartal föregående år kan vi konstatera att det generellt sett goda marknadsläget lett till ökade kundfordringar och lagerbindning i många av våra verksamheter.

Lifco har under perioden förstärkt Demolition & Tools med två nya verksamheter med en sammanlagd årsomsättning om cirka 500 MSEK. Bolagen som konsoliderats är svenska Indexator Rotator Systems som är en världsledande tillverkare av rotatorer samt majoriteten av italienska Hammer som levererar hydrauliska hammare och andra demoleringsverktyg för grävmaskiner. Förvärven har tillsammans haft en positiv påverkan på Lifcos resultat och finansiella ställning under kvartalet.

Efter kvartalets utgång har vi köpt majoriteten av brittiska UK POS. Bolaget är en ledande leverantör av utställnings- och exponeringsmaterial som säljs direkt till slutkunder i olika branscher i Storbritannien. UK POS kommer att konsolideras i affärsområdet Systems Solutions, division Service och Distribution (tidigare Inredning till servicebilar).

Lifco har en god finansiell ställning och den räntebärande nettoskulden uppgår till 1,5 gånger EBITDA\*, vilket är väl inom vår målsättning om en räntebärande nettoskuld på max tre gånger EBITDA\*. Det betyder att Lifco har ett betydande finansiellt utrymme att göra ytterligare förvärv samtidigt som vi har fokus på att öka resultatet i våra befintliga verksamheter.

Per Waldemarson  
VD och koncernchef

## KONCERNENS UTVECKLING JANUARI – MARS

Omsättningen ökade med 25,5% till 3 357 (2 674) MSEK till följd av organisk tillväxt, förvärv och positiva valutakursförändringar. Den organiska tillväxten uppgick till 12,0%, förvärv bidrog med 8,7% och valutakursförändringar påverkade omsättningen positivt med 4,8%. Under kvartalet konsoliderades svenska Indexator Rotator Systems samt majoriteten av italienska Hammer.

EBITA\* ökade med 40,4% till 587 (418) MSEK och EBITA-marginalen\* förbättrades med 1,9 procentenheter till 17,5% (15,6%). EBITA\* påverkades positivt av organisk tillväxt, förvärv och valutakursförändringar. Valutakursförändringar påverkade EBITA\* positivt med 5,1%. Under året genererades 36% (37%) av EBITA\* i EUR, 27% (28%) i SEK och 16% (14%) i NOK, 8% (7%) i DKK, 6% (6%) i USD, 2% (2%) i GBP och 5% (6%) i andra valutor.

Finansnettot uppgick till -13 (-13) MSEK.

Resultat före skatt ökade med 24,9% till 432 (346) MSEK och periodens resultat ökade med 25,9% till 326 (259) MSEK. Poster av engångskaraktär uppgick till 56 (0) MSEK under kvartalet vilka avser kostnader i samband med ledningsförändring.

Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill ökade med 228 MSEK under kvartalet till 1 540 MSEK den 31 mars 2019 jämfört med 1 312 MSEK den 31 december 2018. EBITA\* i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill var vid årsskiftet 165% och minskade under kvartalet till 152%.

Koncernens nettoskuld ökade med 1 275 MSEK från den 31 december 2018 till 4 960 MSEK den 31 mars 2019 varav skulder relaterade till sälj-/köpoptioner samt tilläggsköpeskillingar avseende förvärv uppgick till 709 (281) MSEK. Från och med 1 januari 2019 påverkas nettoskulden av leasingskulden som tillkommit genom implementering av standarden IFRS 16. Leasingskulden uppgick vid periodens slut till 447 (-) MSEK.

Nettoskuldssättningsgraden var 0,7 (0,7) den 31 mars 2019 och nettoskulden i förhållande till EBITDA\* uppgick till 2,0 (2,1) gånger. Vid utgången av perioden var 34% (32%) av koncernens räntebärande skulder upptagna i EUR.

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 355% till 141 (31) MSEK under kvartalet, huvudsakligen till följd av bättre resultat. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -580 (-107) MSEK, vilket huvudsakligen hänför sig till förvärv.

## AFFÄRSOMRÅDENAS UTVECKLING

### Dental

| MSEK            | KVARTAL 1 |       |          | Rull 12 mån |      | HELÅR |
|-----------------|-----------|-------|----------|-------------|------|-------|
|                 | 2019      | 2018  | förändr. | förändr.    |      | 2018  |
| Nettoomsättning | 1 127     | 1 010 | 11,6%    | 4 302       | 2,8% | 4 185 |
| EBITA*          | 232       | 191   | 21,5%    | 843         | 5,1% | 802   |
| EBITA-marginal* | 20,6%     | 18,9% | 1,7      | 19,6%       | 0,4  | 19,2% |

Verksamheterna inom Dental är ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare i Europa och affärsområdet har också verksamhet i USA. Lifco säljer tandteknik till tandläkare i Norden och Tyskland samt utvecklar och säljer journalsystem i Danmark, Sverige och Tyskland. Inom affärsområdet finns även ett antal tillverkande bolag som bland annat producerar infästningsprodukter för tandproteser, desinfektionsvätskor, salivsugar, bettregistrerings-, avtrycks- och bindningsmaterial samt annat förbrukningsmaterial som säljs till tandläkare via distributörer runt om i världen. Under senare år har Dental via förvärv och organisk tillväxt ökat resultatet inom tillverkning, tandteknik och mjukvara snabbare än inom distribution vilket bidragit positivt till marginalutvecklingen inom affärsområdet.

Dentals omsättning ökade med 11,6% till 1 127 (1 010) MSEK under första kvartalet, positivt påverkat av den sena påsken och förvärv. Den sena påsken innebar att det var fler arbetsdagar i mars i år jämfört med 2018. Detta medför att Dental kommer att ha en motsvarande negativ säsongsmässig påverkan under andra kvartalet 2019.

EBITA\* ökade med 21,5% till 232 (191) MSEK under perioden och EBITA-marginalen\* förbättrades med 1,7 procentenheter till 20,6% (18,9%), delvis till följd av den positiva effekten av att påsken i år inföll i april.

Dentalmarknaden är generellt sett stabil. Resultaten för enskilda bolag inom Lifcos dentalverksamhet kan inom ett specifikt kvartal påverkas av stora förändringar i valutakurser, kalendereffekter (exempelvis påsk), vunna eller förlorade förbrukningsupphandlingar till offentliga kunder eller större privata kunder samt fluktuationer i utleveranser av utrustning. Under kvartalet påverkades omsättning och resultat av att påsken i år inföll i april.

## Demolition & Tools

| MSEK            | KVARTAL 1 |       |          | Rull 12 mån |      | HELÅR |
|-----------------|-----------|-------|----------|-------------|------|-------|
|                 | 2019      | 2018  | förändr. | förändr.    |      | 2018  |
| Nettoomsättning | 832       | 597   | 39,4%    | 3 055       | 8,3% | 2 820 |
| EBITA*          | 172       | 117   | 47,0%    | 779         | 7,6% | 724   |
| EBITA-marginal* | 20,7%     | 19,6% | 1,1      | 25,5%       | -0,2 | 25,7% |

Affärsområdet Demolition & Tools är verksamt inom utveckling, tillverkning samt försäljning av utrustning till bygg- och rivningsindustrin. Koncernen är den världsledande aktören inom marknaderna för demoleringsrobotar och verktyg till kranar. Koncernen är också en av de ledande aktörerna i världen när det gäller verktyg för grävmaskiner. Affärsområdets EBITA-marginal kan variera mellan kvartalen till följd av enstaka större specialordrar samt förändringar i produktmixen.

Omsättningen ökade under kvartalet med 39,4% till 832 (597) MSEK till följd av förvärv, organisk utveckling och positiva valutaeffekter. Marknadsläget var generellt sett gott. Av de större marknaderna var det USA som växte snabbast. EBITA\* ökade under perioden med 47,0% till 172 (117) MSEK och EBITA-marginalen\* uppgick till 20,7% (19,6%). Jämförelsen påverkas av att Demolition & Tools lönsamhet under första kvartalet 2018 var negativt påverkat av reserveringar för osäkra kundfordringar liksom förändringar i produktmix och svagare dollar.

Från och med januari 2019 konsolideras svenska Indexator Rotator Systems som utvecklar och tillverkar rotatorer, främst till skogsindustrin. Bolaget omsatte 2018 cirka 300 MSEK och har cirka 140 anställda. Från och med februari 2019 konsolideras majoriteten av italienska Hammer SRL som levererar hydrauliska hammare och andra demoleringsverktyg för grävmaskiner. Bolaget omsatte 2018 cirka 20 MEUR och har ett 100-tal anställda.

## Systems Solutions

|                 | KVARTAL 1 |       |          | Rull 12 mån |      | HELÅR |
|-----------------|-----------|-------|----------|-------------|------|-------|
| MSEK            | 2019      | 2018  | förändr. | förändr.    |      | 2018  |
| Nettoomsättning | 1 398     | 1 067 | 31,0%    | 5 282       | 6,7% | 4 951 |
| EBITA*          | 209       | 138   | 51,4%    | 827         | 9,4% | 756   |
| EBITA-marginal* | 14,9%     | 12,9% | 2,0      | 15,7%       | 0,4  | 15,3% |

Affärsområdet Systems Solutions är genom sina operativa enheter verksamt inom industrier som erbjuder systemlösningar. Systems Solutions delas in i fem divisioner: Byggmaterial, Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Service och Distribution (tidigare Inredning till servicebilar) samt Skog.

Systems Solutions ökade omsättningen med 31,0% till 1 398 (1 067) MSEK under kvartalet, huvudsakligen till följd av organisk tillväxt inom samtliga divisioner. Den sena påsken hade en viss positiv inverkan på den organiska tillväxten.

EBITA\* ökade med 51,4% till 209 (138) MSEK under årets första tre månader med förbättrade resultat inom samtliga divisioner. EBITA-marginalen\* ökade med 2,0 procentenheter till 14,9% (12,9%).

## FÖRVÄRV

Lifco har under perioden genomfört följande förvärv:

| Konsolideras<br>fr o m månad | Förvärv                   | Tillhör affärsområde | Omsättning | Anställda |
|------------------------------|---------------------------|----------------------|------------|-----------|
| Januari                      | Indexator Rotator Systems | Demolition & Tools   | 300 MSEK   | 140       |
| Februari                     | Hammer                    | Demolition & Tools   | 20 MEUR    | 100       |

Ytterligare information om förvärven finns på sidan 15. Omsättning och antal anställda avser bedömd årsomsättning och antal anställda vid tidpunkten för förvärven.

Tillsammans kommer förvärven att ha en positiv påverkan på Lifcos resultat och finansiella ställning under innevarande år.

## ÖVRIG FINANSIELL INFORMATION

### Medarbetare

Medelantalet anställda var 5 137 (4 714) under första kvartalet. Vid periodens utgång var antalet anställda 5 219 (4 736). Genom förvärv tillkom 240 anställda.

### Händelser efter rapportperiodens utgång

Efter rapportperiodens utgång har förvärvet av majoriteten av brittiska UK POS konsoliderats i affärsområdet Systems Solutions, division Service och Distribution (tidigare Inredning till servicebilar). Bolaget är en ledande leverantör av utställnings- och exponeringsmaterial som säljs direkt till slutkunder i olika branscher i Storbritannien. UK POS omsatte 2018 cirka 12 MGBP och har drygt 60 anställda.

### Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner med närstående har ägt rum under perioden.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

De riskfaktorer som har störst betydelse för Lifco är konkurrenssituationen, strukturförändringar på marknaden och konjunkturen. Lifco är också utsatt för finansiella risker såsom valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker.

Moderbolaget påverkas av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion som ägare till dotterbolagen. För mer information om Lifcos risker och riskhantering hänvisas till årsredovisningen för 2018.

## Redovisningsprinciper

Koncernens delårsrapport har upprättats enligt IAS 34, Delårsrapportering, och årsredovisningslagen. För moderbolaget har rapporten upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt RFR 2. Tillämpningen av redovisningsprinciperna är i överensstämmelse med de som finns i årsredovisningen 2018 och ska läsas tillsammans med dessa.

Koncernen tillämpar IFRS 16 från och med 1 januari 2019 och implementeringen av standarden innebär att nästan samtliga leasingkontrakt redovisas i leasetagarens balansräkning då ingen åtskillnad längre görs mellan operationella och finansiella leasingavtal. Enligt IFRS 16 ska en anläggningstillgång (rättigheten att använda en leasad tillgång) och en finansiell skuld (lång- och kortfristig) avseende skyldigheten att betala leasingavgifter redovisas i balansräkningen. I koncernens resultaträkning redovisas avskrivningar och räntekostnader istället för kostnader för operationella leasingavtal, vilka i sin helhet har redovisats inom rörelseresultatet. IFRS 16 påverkar kassaflödet såtillvida att leasingbetalningar påverkar kassaflöde från den löpande verksamheten (till exempel ränta och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde och kortidsleasingavtal) och kassaflöde från finansieringsverksamheten (återbetalning av leasingskulden). Koncernen tillämpar den förenklade övergångsmetoden vilken innebär att nyttjanderätter värderas till ett belopp som motsvarar leasingskulden den 1 januari 2019 (justerade för förutbetalda och upplupna leasingavgifter). Övergången till IFRS 16 får således inte någon påverkan på eget kapital för koncernen. Då den förenklade övergångsmetoden tillämpats har inte jämförelsetalen för 2018 räknats om. Koncernen har valt att tillämpa undantaget och inte redovisa kortidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde som en del av nyttjanderättstillgången och leasingskulden i balansräkningen. Betalningar hänförliga till dessa leasingavtal redovisas istället som en kostnad linjärt över leasingperioden. Återstående leasingåtaganden utgörs i allt väsentligt av lokaler såsom kontors-, lager- och fabrikslokaler.

### Avstämning av åtagande för operationella leasingavtal och redovisad leasingskuld (MSEK)

|                                                                          |            |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|
| Åtaganden för operationella leasingavtal den 31 december 2018            | 600        |
| Diskonteringseffekt                                                      | -69        |
| Avgår: kortidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar av lågt värde | -67        |
| Avgår: korrigeringar/omklassificeringar                                  | -19        |
| Omräkningsdifferens                                                      | -5         |
| <b>Leasingskuld redovisad den 1 januari 2019</b>                         | <b>440</b> |

Den vägda genomsnittliga marginella låneränta som använts för att beräkna diskonteringseffekten är 2,09%. Övergången till IFRS 16 har per 31 mars 2019 haft en positiv påverkan på koncernens

rörelseresultat med 2 MSEK, EBITDA\* med 36 MSEK samt EBITA\* med 2 MSEK. Finansnettot är påverkat med -2 MSEK. Redovisad leasingsskuld per 31 mars 2019 uppgår till 447 MSEK.

Rapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att tremånadersrapporten ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

### Enköping den 26 april 2019

*Carl Bennet*  
Styrelseordförande

*Gabriel Danielsson*  
Styrelseledamot

*Ulrika Dellby*  
Styrelseledamot

*Erik Gabrielson*  
Styrelseledamot

*Ulf Grunander*  
Styrelseledamot

*Anna Hallberg*  
Styrelseledamot

*Annika Espander Jansson*  
Styrelseledamot

*Anders Lorentzson*  
Styrelseledamot,  
arbetstagarrepresentant

*Johan Stern*  
Vice ordförande

*Axel Wachtmeister*  
Styrelseledamot

*Per Waldemarson*  
VD och koncernchef

*Peter Wiberg*  
Styrelseledamot,  
arbetstagarrepresentant

## KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

Rapport för andra kvartalet publiceras den 18 juli

Rapport för tredje kvartalet publiceras den 23 oktober

Bokslutskommuniké för 2019 publiceras den 31 januari 2020

## ÅRSSTÄMMA 2019

Årsstämma i Lifco AB äger rum fredag 26 april 2019, kl 14.00 i Bonnierhuset, Torsgatan 21, Stockholm.

## YTTERLIGARE INFORMATION

Media- och investerarrelationer: Åse Lindskog, [ir@lifco.se](mailto:ir@lifco.se), telefon 0730 24 48 72.

## TELEFONKONFERENS

Media och analytiker är välkomna att ringa in till en telefonkonferens då Per Waldemarson, VD, och Therése Hoffman, CFO, presenterar delårsrapporten. Efter presentationen är det möjligt att ställa frågor.

Tid: Fredag 26 april kl 12.00

Länk till presentationen: <https://tv.streamfabriken.com/lifco-q1-2019>

Telefonnummer:

Sverige 08 5055 83 59

UK +44 3333 00 90 34

US +1 8338 23 05 90

## LIFCO I KORTHET

*Lifco erbjuder ett tryggt ägande för små och medelstora företag. Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Lifco styrs av en tydlig filosofi som innebär att bolaget är långsiktigt, har fokus på lönsamhet och har en starkt decentraliserad organisation. Koncernen har tre affärsområden: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Lifco hade vid årsskiftet 146 rörelsedrivande bolag i 29 länder. År 2018 omsatte Lifco 12,0 miljarder SEK med ett EBITA-resultat på 2 168 MSEK och en EBITA-marginal på 18,1%. Läs mer på [www.lifco.se](http://www.lifco.se).*

Denna information är sådan information som Lifco AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 26 april 2019 kl 11.00.

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                                                                                             | KVARTAL 1    |              |              | HELÅR        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                                                  | 2019         | 2018         | förändr.     | 2018         |
| Nettoomsättning                                                                                  | 3 357        | 2 674        | 25,5%        | 11 956       |
| Kostnad för sålda varor                                                                          | -1 981       | -1 550       | 27,8%        | -6 838       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                                                            | <b>1 376</b> | <b>1 124</b> | <b>22,4%</b> | <b>5 118</b> |
| Försäljningskostnader                                                                            | -377         | -310         | 21,6%        | -1 315       |
| Administrationskostnader                                                                         | -506         | -409         | 23,7%        | -1 735       |
| Utvecklingskostnader                                                                             | -40          | -37          | 8,1%         | -144         |
| Övriga intäkter och kostnader                                                                    | -8           | -9           | -11,1%       | -22          |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                                           | <b>445</b>   | <b>359</b>   | <b>24,0%</b> | <b>1 902</b> |
| Finansnetto                                                                                      | -13          | -13          | -            | -44          |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                                       | <b>432</b>   | <b>346</b>   | <b>24,9%</b> | <b>1 858</b> |
| Skatt                                                                                            | -106         | -87          | 21,8%        | -438         |
| <b>Periodens resultat</b>                                                                        | <b>326</b>   | <b>259</b>   | <b>25,9%</b> | <b>1 420</b> |
| <b>Resultat hänförligt till:</b>                                                                 |              |              |              |              |
| Moderbolagets aktieägare                                                                         | 319          | 256          | 24,6%        | 1 389        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                                              | 7            | 3            | 133%         | 31           |
| Periodens resultat per aktie före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare | 3,51         | 2,82         | 24,5%        | 15,29        |
| <b>EBITA*</b>                                                                                    | <b>587</b>   | <b>418</b>   | <b>40,4%</b> | <b>2 168</b> |
| Avskrivningar materiella tillgångar                                                              | 73           | 30           | 143%         | 127          |
| Avskrivningar immateriella tillgångar                                                            | 3            | 3            | -            | 12           |
| Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv                        | 74           | 57           | 29,8%        | 253          |

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

| MSEK                                                        | KVARTAL 1  |            |             | HELÅR        |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|-------------|--------------|
|                                                             | 2019       | 2018       | förändr.    | 2018         |
| Periodens resultat                                          | 326        | 259        | 25,9%       | 1 420        |
| <b>Övrigt totalresultat</b>                                 |            |            |             |              |
| <i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</i> |            |            |             |              |
| Säkring av nettoinvestering                                 | -7         | 20         | -135%       | 13           |
| Omräkningsdifferenser                                       | 159        | 197        | -19,3%      | 155          |
| Skatt relaterade till övrigt totalresultat                  | 2          | -4         | -150%       | -3           |
| <b>Summa totalresultat för perioden</b>                     | <b>480</b> | <b>472</b> | <b>1,7%</b> | <b>1 585</b> |
| <b>Totalresultat hänförligt till:</b>                       |            |            |             |              |
| Moderbolagets aktieägare                                    | 471        | 467        | 0,9%        | 1 552        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                         | 9          | 5          | 80%         | 33           |
|                                                             | <b>480</b> | <b>472</b> | <b>1,7%</b> | <b>1 585</b> |

## SEGMENTSÖVERSIKT

Lifcos verksamhet följs upp och utvärderas av VD och resurser allokeras baserat på information från de tre rörelsesegmenten Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Det är endast rörelsesegmenten Dental och Demolition & Tools som överskrider de kvantitativa gränsvärdena. Ytterligare ett rörelsesegment presenteras och benämns Systems Solutions. Detta rörelsesegment utgörs av en sammanslagning av de divisioner som har likartade ekonomiska egenskaper och individuellt inte uppfyller enskilt kvantitativa gränsvärden. Dessa divisioner är byggmaterial, kontraktstillverkning, miljöteknik, service och distribution (tidigare inredning till servicebilar) och skog.

## NETTOOMSÄTTNING FRÅN EXTERNA KUNDER

Ingen försäljning sker mellan segmenten.

| MSEK               | KVARTAL 1    |              |              | Rull 12 mån   |             | HELÅR         |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|-------------|---------------|
|                    | 2019         | 2018         | förändr.     | förändr.      |             | 2018          |
| Dental             | 1 127        | 1 010        | 11,6%        | 4 302         | 2,8%        | 4 185         |
| Demolition & Tools | 832          | 597          | 39,4%        | 3 055         | 8,3%        | 2 820         |
| Systems Solutions  | 1 398        | 1 067        | 31,0%        | 5 282         | 6,7%        | 4 951         |
| <b>Koncernen</b>   | <b>3 357</b> | <b>2 674</b> | <b>25,5%</b> | <b>12 639</b> | <b>5,7%</b> | <b>11 956</b> |

Nettoomsättningen fördelar sig på betydande intäktsslag enligt följande:

| MSEK                     | KVARTAL 1    |              |              | Rull 12 mån   |             | HELÅR         |
|--------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|-------------|---------------|
|                          | 2019         | 2018         | förändr.     | förändr.      |             | 2018          |
| Dentalprodukter          | 1 127        | 1 010        | 11,6%        | 4 302         | 2,8%        | 4 185         |
| Verktyg och maskiner     | 832          | 597          | 39,4%        | 3 055         | 8,3%        | 2 820         |
| Byggmaterial             | 297          | 244          | 21,7%        | 1 155         | 4,8%        | 1 102         |
| Kontraktstillverkning    | 238          | 208          | 14,4%        | 981           | 3,2%        | 951           |
| Miljöteknik              | 387          | 315          | 22,9%        | 1 535         | 4,9%        | 1 463         |
| Service och Distribution | 203          | 136          | 49,3%        | 727           | 10,2%       | 660           |
| Skog                     | 273          | 164          | 66,5%        | 884           | 14,1%       | 775           |
| <b>Koncernen</b>         | <b>3 357</b> | <b>2 674</b> | <b>25,5%</b> | <b>12 639</b> | <b>5,7%</b> | <b>11 956</b> |

## EBITA

Fördelningen av resultat per segment sker till och med EBITA. EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande uppställning:

| MSEK                                                                                               | KVARTAL 1  |            |              | Rull 12 mån  |             | HELÅR        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------|--------------|-------------|--------------|
|                                                                                                    | 2019       | 2018       | förändr.     | förändr.     |             | 2018         |
| Dental                                                                                             | 232        | 191        | 21,5%        | 843          | 5,1%        | 802          |
| Demolition & Tools                                                                                 | 172        | 117        | 47,0%        | 779          | 7,6%        | 724          |
| Systems Solutions                                                                                  | 209        | 138        | 51,4%        | 827          | 9,4%        | 756          |
| Gem. koncernfunktioner                                                                             | -26        | -28        | -7,1%        | -112         | -1,8%       | -114         |
| <b>EBITA före förvärvs-<br/>kostnader och poster av<br/>engångskaraktär</b>                        | <b>587</b> | <b>418</b> | <b>40,4%</b> | <b>2 337</b> | <b>7,8%</b> | <b>2 168</b> |
| Förvärvskostnader*                                                                                 | -12        | -2         | 500%         | -23          | 76,9%       | -13          |
| Poster av engångskaraktär                                                                          | -56        | -          | -            | -56          | -           | -            |
| <b>EBITA</b>                                                                                       | <b>519</b> | <b>416</b> | <b>24,8%</b> | <b>2 258</b> | <b>4,8%</b> | <b>2 155</b> |
| Avskrivningar av<br>immateriella anläggningstill-<br>gångar som uppkommit i<br>samband med förvärv | -74        | -57        | 29,8%        | -270         | 6,7%        | -253         |
| Finansiella poster - netto                                                                         | -13        | -13        | -            | -44          | -           | -44          |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                                         | <b>432</b> | <b>346</b> | <b>24,9%</b> | <b>1 944</b> | <b>4,6%</b> | <b>1 858</b> |

\* varav förändring av sälj-/köpoptioner samt tilläggsköpeskillingar för innevarande år -8 (-) MSEK.

## KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                                                        | 2019-03-31    | 2018-03-31    | 2018-12-31    |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                           |               |               |               |
| Immateriella anläggningstillgångar                          | 9 886         | 8 606         | 9 133         |
| Materiella anläggningstillgångar                            | 1 246         | 576           | 611           |
| Finansiella anläggningstillgångar                           | 181           | 151           | 153           |
| Lager                                                       | 1 980         | 1 555         | 1 710         |
| Kundfordringar                                              | 1 751         | 1 497         | 1 550         |
| Kortfristiga fordringar                                     | 401           | 274           | 261           |
| Likvida medel                                               | 348           | 250           | 405           |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                     | <b>15 793</b> | <b>12 909</b> | <b>13 823</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                             |               |               |               |
| Eget kapital                                                | 7 219         | 6 011         | 6 748         |
| Långfristiga räntebärande skulder inkl pensionsavsättningar | 2 314         | 1 055         | 1 813         |
| Övriga långfristiga skulder och avsättningar                | 1 591         | 1 072         | 1 307         |
| Kortfristiga räntebärande skulder                           | 2 285         | 2 891         | 1 762         |
| Leverantörsskulder                                          | 827           | 673           | 632           |
| Övriga kortfristiga skulder                                 | 1 557         | 1 207         | 1 561         |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                       | <b>15 793</b> | <b>12 909</b> | <b>13 823</b> |

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Hänförligt till moderbolagets aktieägare

| MSEK                                  | 2019-03-31   | 2018-03-31   | 2018-12-31   |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Ingående eget kapital</b>          | 6 685        | 5 496        | 5 496        |
| Periodens totalresultat               | 471          | 467          | 1 552        |
| Utdelning                             | -            | -            | -363         |
| <b>Utgående eget kapital</b>          | <b>7 156</b> | <b>5 963</b> | <b>6 685</b> |
| <i>Eget kapital, hänförligt till:</i> |              |              |              |
| Moderbolagets aktieägare              | 7 156        | 5 963        | 6 685        |
| Innehav utan bestämmande inflytande   | 63           | 48           | 63           |
|                                       | <b>7 219</b> | <b>6 011</b> | <b>6 748</b> |

## KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG

| MSEK                                                  | KVARTAL 1   |             | HELÅR        |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
|                                                       | 2019        | 2018        | 2018         |
| <b>Den löpande verksamheten</b>                       |             |             |              |
| Rörelseresultat                                       | 445         | 359         | 1 902        |
| Ej kassaflödespåverkande poster                       | 158         | 90          | 391          |
| Räntor och finansiella poster, netto                  | -13         | -13         | -44          |
| Betald skatt                                          | -159        | -151        | -472         |
| <b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>   | <b>431</b>  | <b>285</b>  | <b>1 777</b> |
| <i>Förändring i rörelsekapital</i>                    |             |             |              |
| Lager                                                 | -183        | -155        | -260         |
| Kortfristiga fordringar                               | -138        | -198        | -214         |
| Kortfristiga skulder                                  | 31          | 99          | 230          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>       | <b>141</b>  | <b>31</b>   | <b>1 533</b> |
| Företagsförvärv och avyttringar, netto                | -515        | -66         | -500         |
| Nettoinvestering i materiella anläggningstillgångar   | -63         | -39         | -150         |
| Nettoinvestering i immateriella anläggningstillgångar | -2          | -2          | -19          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>       | <b>-580</b> | <b>-107</b> | <b>-669</b>  |
| Upplåning/amortering, netto                           | 360         | 1           | -416         |
| Utbetald utdelning                                    | -9          | -7          | -383         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>      | <b>351</b>  | <b>-6</b>   | <b>-799</b>  |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                           | <b>-88</b>  | <b>-82</b>  | <b>65</b>    |
| Likvida medel vid periodens början                    | 405         | 305         | 305          |
| Omräkningsdifferenser                                 | 31          | 27          | 35           |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>               | <b>348</b>  | <b>250</b>  | <b>405</b>   |

## FÖRVÄRV UNDER 2019

Under årets första tre månader har två nya verksamheter konsoliderats. Förvärven avser samtliga aktier i Indexator Rotator Systems liksom aktiemajoriteten i Hammer.

Förvärvskalkylen inkluderar samtliga förvärv som gjorts under årets första tre månader.

Kostnader relaterade till förvärv på 4 MSEK ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för årets första tre månader. Om konsolidering skett från och med 1 januari 2019 skulle koncernens nettoomsättning påverkats positivt med cirka 9 MSEK och påverkan på resultatet skulle varit något negativ.

### Förvärvade nettotillgångar

| Nettotillgångar, MSEK                       | Bokfört värde | Värdejustering | Verkligt värde |
|---------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| Varumärken, kundrelationer, licenser        | 9             | 363            | 372            |
| Materiella tillgångar                       | 153           | -              | 153            |
| Lager, kundfordringar och övriga fordringar | 266           | -27            | 239            |
| Leverantörsskulder och övriga skulder       | -270          | -83            | -353           |
| Likvida medel                               | 46            | -              | 46             |
| <b>Summa nettotillgångar</b>                | <b>204</b>    | <b>253</b>     | <b>457</b>     |
| Goodwill                                    | -             | 278            | 278            |
| <b>Totala nettotillgångar</b>               | <b>204</b>    | <b>531</b>     | <b>735</b>     |

### Kassaflödeseffekt, MSEK

|                                       |            |
|---------------------------------------|------------|
| Köpeskilling                          | 735        |
| <i>Ej utbetalda köpeskillingar</i>    | -174       |
| Likvida medel i de förvärvade bolagen | -46        |
| <b>Summa kassaflödeseffekt</b>        | <b>515</b> |

## FINANSIELLA INSTRUMENT

| MSEK                                                                     | 2019-03-31   | 2018-03-31   |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*</b> |              |              |
| Kundfordringar                                                           | 1 751        | 1 497        |
| Andra långfristiga finansiella fordringar                                | 22           | 6            |
| Likvida medel                                                            | 348          | 250          |
| <b>Summa</b>                                                             | <b>2 121</b> | <b>1 753</b> |
| <b>Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>       |              |              |
| Övriga skulder**                                                         | 709          | 281          |
| <b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>     |              |              |
| Räntebärande lån                                                         | 4 565        | 3 913        |
| Leverantörsskulder                                                       | 827          | 673          |
| <b>Summa</b>                                                             | <b>6 101</b> | <b>4 867</b> |

\*Samtliga finansiella tillgångar 2018-03-31 ingick i kategorin "Lånefordringar och kundfordringar".

\*\*Övriga skulder som är finansiella instrument avser tvingande sälj-/köpoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande samt tilläggsköpeskillingar.

Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde. Finansiella instrument värderade till verkligt värde är klassificerade i olika nivåer utifrån hur det verkliga värdet har fastställts. Samtliga Lifcokoncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde är klassificerade i enlighet med nivå 3, d v s ej observerbara data. Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

## NYCKELTAL

| RULLANDE TOLV MÅNADER T O M                                | 2019<br>31 MARS | 2018<br>31 DEC | 2018<br>31 MARS |
|------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| Nettoomsättning, MSEK                                      | 12 639          | 11 956         | 10 281          |
| Omsättningsförändring, %                                   | 5,7             | 19,2           | 2,5             |
| EBITA*, MSEK                                               | 2 337           | 2 168          | 1 765           |
| EBITA-marginal*, %                                         | 18,5            | 18,1           | 17,2            |
| EBITDA*, MSEK                                              | 2 519           | 2 307          | 1 892           |
| EBITDA-marginal*, %                                        | 19,9            | 19,3           | 18,4            |
| Sysselsatt kapital, MSEK                                   | 10 861          | 10 314         | 9 341           |
| Sysselsatt kapital exkl goodwill och övr immat tillg, MSEK | 1 540           | 1 312          | 1 199           |
| Avkastning sysselsatt kapital, %                           | 21,5            | 21,0           | 18,9            |
| Avkastning sysselsatt kapital exkl goodwill, %             | 152             | 165            | 147             |
| Avkastning eget kapital, %                                 | 22,5            | 22,5           | 20,7            |
| Nettoskuld, MSEK                                           | 4 960           | 3 685          | 3 977           |
| Nettoskuldsättningsgrad, ggr                               | 0,7             | 0,5            | 0,7             |
| Nettoskuld/EBITDA*, ggr                                    | 2,0             | 1,6            | 2,1             |
| Räntebärande nettoskuld, MSEK                              | 3 804           | 3 170          | 3 696           |
| Räntebärande nettoskuld/EBITDA*, ggr                       | 1,5             | 1,4            | 2,0             |
| Soliditet, %                                               | 45,7            | 48,8           | 46,6            |
| Antal aktier, tusental                                     | 90 843          | 90 843         | 90 843          |
| Medelantal anställda                                       | 5 137           | 4 860          | 4 714           |

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

|                                          | KVARTAL 1  |            | HELÅR      |
|------------------------------------------|------------|------------|------------|
| MSEK                                     | 2019       | 2018       | 2018       |
| Administrationskostnader                 | -85        | -33        | -136       |
| Övriga rörelseintäkter*                  | -          | -          | 48         |
| <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>-85</b> | <b>-33</b> | <b>-88</b> |
| Finansnetto**                            | 34         | 44         | 602        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>-51</b> | <b>11</b>  | <b>514</b> |
| Bokslutsdispositioner                    | -          | -          | 56         |
| Skatt                                    | 16         | 6          | -5         |
| <b>Periodens resultat</b>                | <b>-35</b> | <b>17</b>  | <b>565</b> |

\* Utfakturerings av koncerngemensamma tjänster.

\*\* I finansnettot ingår mottagna utdelningar om 26 (39) MSEK under tremånadersperioden.

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

| MSEK                                  | 2019-03-31   | 2018-03-31   |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                     |              |              |
| Materiella anläggningstillgångar      | 0            | 0            |
| Finansiella anläggningstillgångar     | 2 591        | 4 335        |
| Kortfristiga fordringar               | 6 258        | 3 817        |
| Likvida medel                         | 38           | 29           |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>               | <b>8 887</b> | <b>8 181</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>       |              |              |
| Eget kapital                          | 2 876        | 2 759        |
| Obeskattade reserver                  | 70           | 70           |
| Avsättningar                          | -            | 1            |
| Långfristiga räntebärande skulder     | 1 775        | 1 022        |
| Kortfristiga räntebärande skulder     | 2 214        | 2 872        |
| Kortfristiga räntefria skulder        | 1 952        | 1 457        |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b> | <b>8 887</b> | <b>8 181</b> |
| Ställda säkerheter                    | -            | -            |
| Eventualförpliktelser                 | 101          | 135          |

## DEFINITIONER OCH SYFTE

### **Avkastning på eget kapital**

Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

### **Avkastning på sysselsatt kapital**

EBITA före förvärvskostnader och poster av engångskaraktär dividerat med sysselsatt kapital.

### **Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar**

EBITA före förvärvskostnader och poster av engångskaraktär dividerat med sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar.

### **EBITA**

EBITA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen efter investeringar av materiella och immateriella tillgångar med återinvesteringsbehov men före investeringar av immateriella tillgångar hänförliga till företagsförvärv. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax and Amortization (EBITA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv. I rapporteringen exkluderar Lifco förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär vilket markeras med en asterisk.

### **EBITA-marginal**

EBITA dividerat med nettoomsättning.

### **EBITDA**

EBITDA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization (EBITDA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar. I rapporteringen exkluderar Lifco förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär vilket markeras med en asterisk.

### **EBITDA-marginal**

EBITDA dividerat med nettoomsättning.

### **Nettoskuldsättningsgrad**

Nettoskuld dividerat med eget kapital.

### **Nettoskuld<sup>1</sup>**

Lifco använder sig av det alternativa nyckeltalet nettoskuld. Lifco anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Lifco definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kredit-

---

<sup>1</sup> Ny definition från 2019-01-01

institut, obligationslån, räntebärande avsättningar för pensioner, skulder relaterade till sälj-/köpoptioner och tilläggsköpeskillingar avseende förvärv samt leasingskuld med avdrag för likvida medel.

**Resultat per aktie**

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier

**Räntebärande nettoskuld**

Lifco använder sig av det alternativa nyckeltalet räntebärande nettoskuld. Lifco anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Lifco definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån samt räntebärande avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.

**Soliditet**

Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

**Sysselsatt kapital**

Sysselsatt kapital är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå hur koncernen finansierar sig. Lifco definierar sysselsatt kapital som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar samt icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner och tilläggsköpeskillingar avseende förvärv, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.

**Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar**

Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå inverkan av goodwill och övriga immateriella tillgångar på det kapital som kräver avkastning. Lifco definierar sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar, icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner och tilläggsköpeskillingar avseende förvärv, goodwill och övriga immateriella tillgångar, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.

## AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

I delårsrapporten presenteras alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet. De primära alternativa nyckeltal som presenteras i denna delårsrapport avser EBITA, EBITDA, nettoskuld och sysselsatt kapital. Definitioner av de alternativa nyckeltalen presenteras på sidorna 18–19.

### EBITA mot finansiella rapporter enligt IFRS

| MSEK                                                                      | TRE MÅN<br>2019 | TRE MÅN<br>2018 | HELÅR<br>2018 |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Rörelseresultat</b>                                                    | 445             | 359             | 1 902         |
| Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv | 74              | 57              | 253           |
| <b>EBITA</b>                                                              | <b>519</b>      | <b>416</b>      | <b>2 155</b>  |
| Förvärvskostnader och poster av engångskaraktär                           | 68              | 2               | 13            |
| <b>EBITA före förvärvskostnader och poster av engångskaraktär</b>         | <b>587</b>      | <b>418</b>      | <b>2 168</b>  |

### EBITDA mot finansiella rapporter enligt IFRS

| MSEK                                                                      | TRE MÅN<br>2019 | TRE MÅN<br>2018 | HELÅR<br>2018 |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| <b>Rörelseresultat</b>                                                    | 445             | 359             | 1 902         |
| Avskrivningar materiella tillgångar                                       | 73              | 30              | 127           |
| Avskrivningar immateriella tillgångar                                     | 3               | 3               | 12            |
| Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv | 74              | 57              | 253           |
| <b>EBITDA</b>                                                             | <b>595</b>      | <b>449</b>      | <b>2 294</b>  |
| Förvärvskostnader och poster av engångskaraktär                           | 68              | 2               | 13            |
| <b>EBITDA före förvärvskostnader och poster av engångskaraktär</b>        | <b>663</b>      | <b>451</b>      | <b>2 307</b>  |

### Nettoskuld mot finansiella rapporter enligt IFRS<sup>2</sup>

| MSEK                                                             | 2019-03-31   | 2018-03-31   | 2018-12-31   |
|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Långfristiga räntebärande skulder inklusive pensionsavsättningar | 1 887        | 1 055        | 1 813        |
| Kortfristiga räntebärande skulder                                | 2 265        | 2 891        | 1 762        |
| Likvida medel                                                    | -348         | -250         | -405         |
| <b>Räntebärande nettoskuld</b>                                   | <b>3 804</b> | <b>3 696</b> | <b>3 170</b> |
| Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillningar                       | 709          | 281          | 515          |
| Leasingskuld                                                     | 447          | -            | -            |
| <b>Nettoskuld</b>                                                | <b>4 960</b> | <b>3 977</b> | <b>3 685</b> |

<sup>2</sup> Nyckeltalet har beräknats enligt den justerade definitionen av nettoskuld på sidan 18.

**Sysselsatt kapital och sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar mot finansiella rapporter enligt IFRS**

| MSEK                                                                            | 2019-03-31    | 2018-12-31    | 2018-09-30    | 2018-06-30    |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Totala tillgångar</b>                                                        | <b>15 793</b> | <b>13 823</b> | <b>14 109</b> | <b>13 567</b> |
| Likvida medel                                                                   | -348          | -405          | -374          | -301          |
| Räntebärande pensionsavsättningar                                               | -34           | -37           | -37           | -36           |
| Icke räntebärande skulder                                                       | -3 266        | -2 985        | -3 125        | -2 899        |
| <b>Sysselsatt kapital</b>                                                       | <b>12 145</b> | <b>10 396</b> | <b>10 573</b> | <b>10 331</b> |
| Goodwill och övriga immat tillgångar                                            | -9 886        | -9 133        | -9 322        | -8 946        |
| <b>Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar</b> | <b>2 259</b>  | <b>1 263</b>  | <b>1 251</b>  | <b>1 385</b>  |

**Sysselsatt kapital och sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen mot finansiella rapporter enligt IFRS**

| MSEK                                                                                | Genomsnitt    | Kv 1<br>2019 | Kv 4<br>2018 | Kv 3<br>2018 | Kv 2<br>2018 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Sysselsatt kapital                                                                  | <b>10 861</b> | 12 145       | 10 396       | 10 573       | 10 331       |
| Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar            | <b>1 540</b>  | 2 259        | 1 263        | 1 251        | 1 385        |
| <b>Summa</b>                                                                        | <b>2 337</b>  | 587          | 670          | 520          | 560          |
| <b>Avkastning sysselsatt kapital</b>                                                | <b>21,5%</b>  |              |              |              |              |
| <b>Avkastning sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immat tillgångar</b> | <b>152%</b>   |              |              |              |              |