

LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

INNEHÅLL

2019 i sammandrag	4
Lifco i korthet	5
VD-kommentar	6
Förvaltningsberättelse	
Affärsidé och mål	8
Finansiella resultat	10
Hållbarhet	12
Affärsområdet Dental	18
Affärsområdet Demolition & Tools	20
Affärsområdet Systems Solutions	22
Lifco-aktien	26
Förvärven	28
Risker och riskhantering	32
Bolagsstyrningsrapport	33
Styrelsen	40
Koncernledning	43
Förslag till vinstdisposition	44
Revisionsberättelse	45

Koncernredovisning	
Resultaträkning	48
Rapport över totalresultatet	49
Balansräkning	50
Förändringar i eget kapital	52
Kassaflödesanalys	53
Noter	54
Avstämning alternativa nyckeltal	76
Moderbolagsredovisning	
Resultaträkning	78
Balansräkning	79
Förändringar i eget kapital	80
Kassaflödesanalys	80
Noter	80
Tioårsöversikt	89
Förvärv 2006–2019	90
Kvalitets- och miljöcertifieringar	92

Adresser	93
Definitioner och syfte	99
Årsstämma och valberedning	100
Finansiell information	101
Finansiell kalender	102

2019 | SAMMANDRAG

NETTOOMSÄTTNING +15,8%

13 845 (11 956) MSEK. Organisk tillväxt 4,2%

EBITA* +16,4%

2 523 (2 168) MSEK

RESULTAT FÖRE SKATT +7,4%

1 996 (1 858) MSEK

ÅRETS RESULTAT +7,6%

1 528 (1 420) MSEK

VINST PER AKTIE +8,4%

16,57 (15,29) KR

UTDELNING PER AKTIE FÖRESLÅS TILL 5,25 KR

Motsvarande 477 MSEK

NYCKELTAL

	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK	13 845	11 956
Nettoomsättning, justerat för valutaeffekter och förvärv, MSEK	12 458	10 677
EBITA*, MSEK	2 523	2 168
EBITA-marginal*, %	18,2	18,1
Vinst per aktie efter skatt, kr	16,57	15,29
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	1 990	1 533
Sysselsatt kapital, MSEK	12 925	10 314
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, MSEK	2 345	1 312
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19,5	21,0
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, %	108	165
Nettoskuld, MSEK	5 552	3 685
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,5
Nettoskuld/EBITDA*, ggr	1,9	1,6
Räntebärande nettoskuld, MSEK	4 040	3 170
Räntebärande nettoskuld/EBITDA*, ggr	1,4	1,4
Soliditet, %	45,4	48,8
Eget kapital per aktie, kr	87,1	73,6
Antal aktier, tusental	90 843	90 843

EBITA* = rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv, förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär.

EBITDA* = rörelseresultat före avskrivningar, förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär.

LIFCO I KORTHET

Vi erbjuder ett tryggt ägande för små och medelstora företag. Vi förvärvar och utvecklar marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden.

TRE AFFÄRSOMRÅDEN:



Dental



Demolition & Tools



Systems Solutions



ANSTÄLLDA

5 443



LÄNDER

30



FÖRETAG

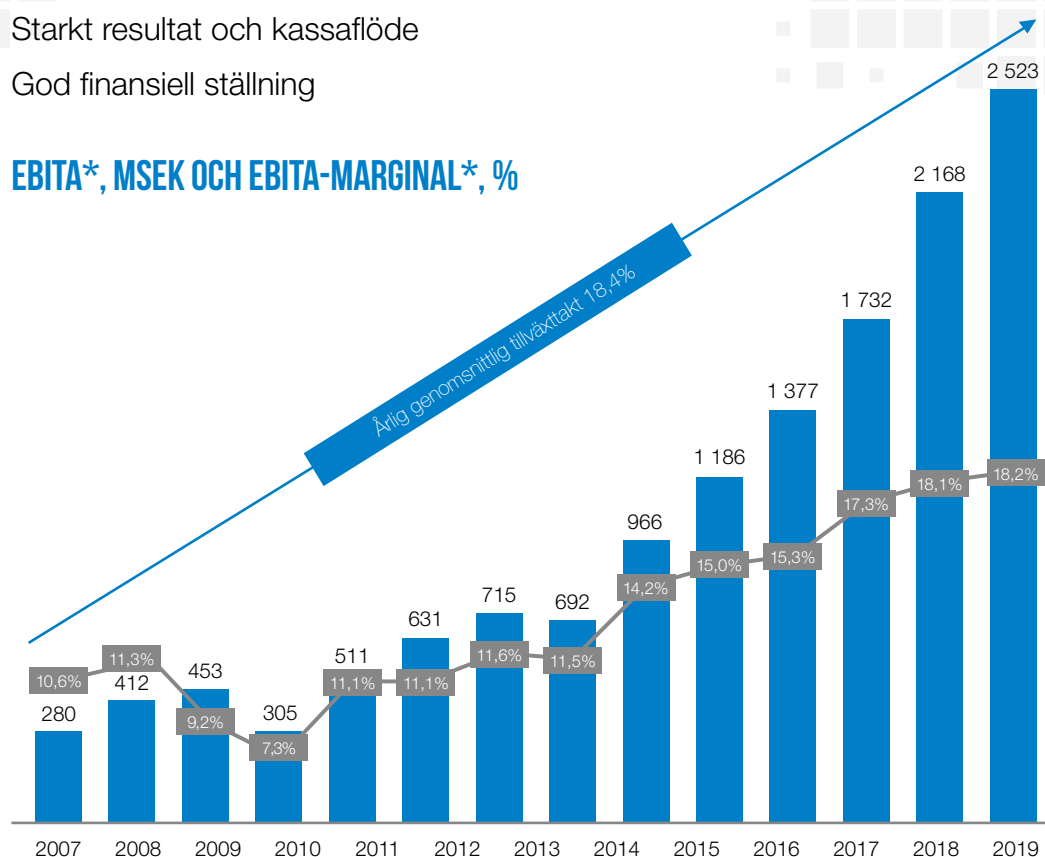
164

Sex förvärv genomförda under 2019

Starkt resultat och kassaflöde

God finansiell ställning

EBITA*, MSEK OCH EBITA-MARGINAL*, %



VD kommenterar

EN TYDLIG VÄRDESKAPANDE STRATEGI

Grunden till Lifcos starka historiska utveckling är en tydlig affärsstrategi med fokus på resultat, enkelhet och decentralisering. 2019 blev ännu ett år med god organisk och förvärvad tillväxt liksom förbättrat resultat.

Lifcos övergripande mål är att öka resultatet varje år genom såväl organisk tillväxt som förvärv. Under 2019 ökade omsättningen med 15,8% till 13 845 MSEK till följd av förvärv, organisk tillväxt och positiva valutakursförändringar. Den generellt sett goda konjunkturen var en starkt bidragande faktor till den organiska tillväxten på 4,2%. Förvärv bidrog med 8,2% och positiva valutakursförändringar bidrog med 3,4 %.

EBITA* ökade med 16,4% till 2 523 MSEK under året där förvärv bidrog med cirka 10% och den organiska tillväxten och positiva valutakursförändringar bidrog med ungefär 3% vardera. EBITA-marginalen* uppgick till 18,2% (18,1%). Lifcos genomsnittliga årliga EBITA*-tillväxt inklusive förvärv har under perioden 2006–2019 uppgått till 18,4%.

Under 2019 förvärvade Lifco sex verksamheter och året innan dess nio stycken. För att kunna säkerställa en uthållig resultattillväxt har koncernen en långsiktig syn på de bolag som förvärvas. Vi söker efter bolag som är lönsamma och har visat en stabil utveckling under en längre tid. Helst köper vi bolag som är marknadsledande i sin nisch och som inte är alltför beroende av enskilda leverantörer och kunder. Vi ser gärna att den befintliga ledningen fortsätter att vara verksam i bolaget eftersom det är de som kan marknaden och affären bäst.

Vi är starkt decentraliserade och bolagen har en hög grad av självständighet. Vår målsättning är att besluten ska fattas av de lokala ledningarna i bolagen där verksamheten bedrivs. Ett viktigt sätt att säkerställa att decentralisering verkligen kan råda i praktiken är att minimera centrala funktioner och resurser.

VI ERBJUDER ETT TRYGGT ÄGANDE

Lifco har en unik fördel genom att koncernen erbjuder ett tryggt, långsiktigt ägande för små och medelstora företag. När vi köper bolag har vi inte som mål att sälja verksamheten i framtiden. Vi strävar inte heller efter att realisera synergier och har aldrig flyttat någon verksamhet. Tanken är att bolagen ska fortsätta arbeta på de sätt som de gjort innan de kom in i Lifco-koncernen och på så sätt leverera stadiga resultatförbättringar.

Vårt ägarperspektiv är evigt vilket medför att det blir naturligt för dotterbolagen att kombinera fokus på resultat och kassaflöde med kontinuerliga satsningar på att utveckla nya produkter och öka säljkraften.

Lifcos decentraliserade affärsmodell med en hög grad av självbestämmande för dotterbolagen är en viktig faktor när vi förhandlar med potentiella förvärvskandidater. I många av de förvärv som genomförts på senare år har vår tydliga och enkla företagskultur, som bevisats över lång tid, varit helt avgörande för att entreprenören valt att sälja sitt livsverk till Lifco.

HÅLLBART FÖRETAGANDE

Lifcos övertygelse är att det är bara med ett hållbarhetsperspektiv som det går att skapa uthålligt lönsamma företag med motiverade medarbetare och nöjda kunder. Därför är hållbarhet en integrerad del av affärsmodellen. Vi har också implementerat hållbarhetsperspektivet i förvärvsprocessen och förvärvar endast bolag som bedriver en hållbar verksamhet. Vi förvärvar inte bolag som bedöms bryta mot FN:s Global Compacts principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion.

En förutsättning för att vår decentraliserade affärsmodell ska fungera är att koncernen har en gemensam och tydlig syn på det hållbara företagandet. Vi har därför koncernövergripande policyer som styr vårt hållbarhetsarbete. I vår uppförandekod har vi samlat våra

etiska principer som omfattar relationerna till anställda, kunder, leverantörer, samhälle och miljö samt aktieägare. Det innebär bland annat att de anställda ska erbjudas goda villkor och att leverantörerna ska uppfylla kraven på ett hållbart företagande. Koncernledningen följer regelbundet upp efterlevnaden av uppförandekoden och agerar omedelbart om vi upptäcker avvikelser.

I december 2016 anslöt sig Lifco till FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact för att visa vårt stöd för internationellt erkända affärsetiska normer och visa på vårt långsiktiga engagemang kring hållbarhetsfrågor. Genom medlemskapet har vi förbundit oss att fortsätta att arbeta aktivt med Global Compacts tio principer för hållbar utveckling inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion.

STARKT KASSAFLÖDE

Ett område som ständigt är i fokus för oss är koncernens kassaflöde och hur det sysselsätter kapitalet utvecklas i våra verksamheter. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 29,8% till 1 990 MSEK under 2019.

Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till 30–50 procent av resultatet efter skatt. För verksamhetsåret 2019 föreslår styrelsen en utdelning på 5,25 kr per aktie vilket är en ökning med 14,1% från 2018 och motsvarar 31,7% av resultatet efter skatt.

MARKNADSLEDANDE NISCHBOLAG

I Lifco-koncernen finns många framgångsrika verksamheter och starka varumärken. Affärsområdet Dental – som bland annat säljer förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare – har länge haft en stark position inom distribution till tandläkare i norra Europa. På senare år har Lifco stärkt sina positioner inom dentalmarknaden genom förvärv av nischade bolag som tillverkar dentalmaterial, mjukvara och tandprotetik. Inom affärsområdet Demolition & Tools finns bland annat Brokk som är världsledande på rivningsrobotar och Kinshofer som är en ledande leverantör av tillbehör till grävmaskiner och kranar. Inom affärsområdet Systems Solutions har vi till exempel tyska ErgoPack som är den ledande tillverkaren av ergonomiska och mobila pallbandningsverktyg som används globalt inom olika branscher samt brittiska Brian James Trailers, en nischad tillverkare av bland annat öppna och överbyggda biltransportsläp.

Lifco har byggt en stark europeisk marknadsnärvaro och betydande positioner i Nordamerika och Asien både genom organisk tillväxt och förvärv. Under åren 2006–2019 har Lifco genomfört totalt 69 förvärv.

EFFEKTER AV SPRIDNINGEN AV COVID-19

Lifco följer noga utbrottet och spridningen av covid-19 (coronaviruset) över världen. Proaktiva åtgärder har vidtagits inom koncernen för att minska risken för medarbetarna och säkerställa kontinuitet i verksamheten. Lifco verkar inom ett stort antal branscher som påverkas i olika utsträckning av utbrottet av covid-19. Det är idag inte möjligt för oss att förutsäga hur och i vilken omfattning de olika verksamheterna kommer att påverkas.

FINANSIELLT STARK KONCERN

Lifco har ett fortsatt betydande finansiellt utrymme för att göra förvärv. Vårt mål är att den räntebärande nettoskulden ska vara max tre gånger EBITDA*. Vid årsskiftet uppgick den räntebärande nettoskulden till 1,4 gånger EBITDA*, vilket ger oss goda möjligheter att även framöver fortsätta växa via förvärv när rätt möjligheter uppstår.

Det viktigaste för Lifco är våra medarbetare. Vi har idag 5 443 medarbetare i 30 länder. Många av medarbetarna har arbetat länge inom våra bolag och deras samlade erfarenhet är Lifcos viktigaste framgångsfaktor. Jag vill passa på att tacka alla medarbetare för goda insatser under 2019.



Per Waldemarson
VD och koncernchef

Förvaltningsberättelse

LIFCOS AFFÄRSIDÉ OCH MÅL

Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Lifcos styrka är att bolaget kan erbjuda ett tryggt ägande för små och medelstora företag. Lifco styrs av en tydlig filosofi som innebär att bolaget är långsiktigt, har fokus på lönsamhet och har en starkt decentraliserad organisation.

FINANSIELLA MÅL OCH UTDELNINGSPOLICY

Lifcos övergripande mål är att skapa uthållig resultattillväxt. Koncernens och dotterbolagens mål är att den organiska tillväxten i EBITA* ska överträffa BNP-tillväxten på relevanta geografiska marknader sett över en konjunkturcykel. Ytterligare tillväxt ska nås genom förvärv.

Effektivt utnyttjande av kapitalet är också ett viktigt mål i Lifco. Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar ska därför överstiga 50 procent för den senaste tolv månadersperioden. Den räntebärande nettoskulden ska vara i intervallet 2–3 gånger EBITDA.

Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till 30–50 procent av resultatet efter skatt.

DECENTRALISERAD ORGANISATION

Lifco består av 164 rörelsedrivande bolag som organiseras i cirka 60 operativa enheter. De operativa enheterna verkar inom åtta divisioner som i sin tur ingår i de tre affärsområdena Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions.

Den decentraliserade organisationen är en av grundstenarna i Lifcos styrningsfilosofi. De enskilda dotterbolagen ges stor frihet, vilket skapar förutsättningar för en stark entreprenörsanda. Eftersom dotterbolagen drivs självständigt kan varje bolag bevara sin specifika kultur. De kan också fortsätta arbeta efter de metoder som råder i de industrier och marknader som de verkar i.

Den starka entreprenörandan är en förklaring till Lifcos förmåga att behålla nyckelpersoner i bolag som koncernen förvärvar. Nyckelpersonerna attraheras ofta av den decentraliserade strukturen där de även efter förvärvet kan behålla en hög grad av oberoende.

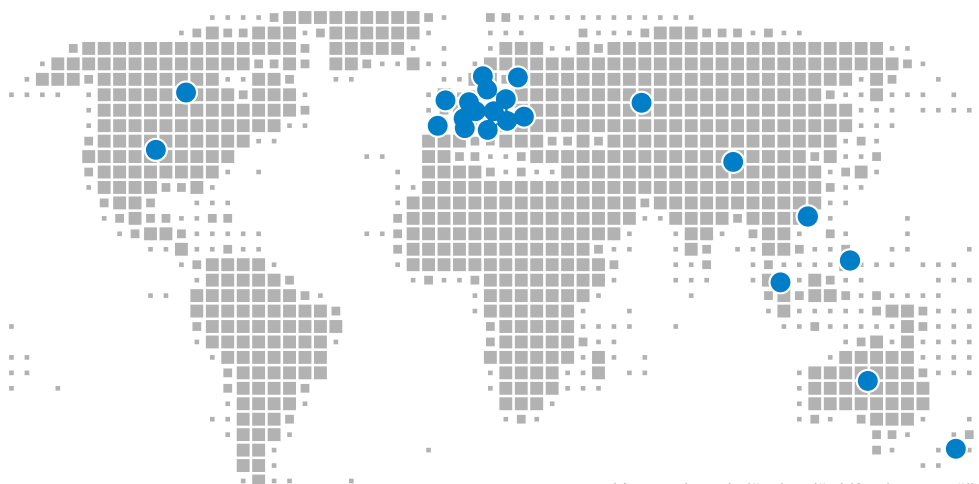
MINIMAL BYRÅKRATI

Lifco har arbetat fram en modell för utveckling av dotterbolagen. Modellen grundar sig i Lifcos filosofi kring resultatfokus, decentralisering och långsiktighet. Modellen bygger på många års erfarenheter av bolagsutveckling. Förenklat kan modellen beskrivas på följande sätt:

- Motiverade och dedikerade dotterbolagschefer
- Minimal byråkrati och enkla processer
- Fokus på kunder med potential för uthållig resultattillväxt
- Effektiv kostnadsstruktur med fokus på värdeskapande funktioner
- Månatlig uppföljning av dotterbolagens resultat- och balansräkningar med fokus på EBITA*, förändring i sysselsatt kapital och kassaflöde

TYDLIG FÖRVÄVSSTRATEGI

Expansion genom förvärv är en central del av Lifcos affärsidé. Förvärv sker dels genom köp av nya bolag som kan bilda egna divisioner, dels genom tilläggsförvärv till befintliga divisioner. Ett förvärv ska generera tillväxt med god lönsamhet och goda kassaflöden alternativt uppfylla ett strategiskt syfte. Risktagandet ska också vara begränsat för Lifco.



Kartan visar de länder där Lifco har anställda.

ANSTÄLLDA
5 443

LÄNDER
30

FÖRETAG
164

LIFCOS FÖRVARVSPROCESS

IDENTIFIERA FÖRVARVSKANDIDATER	ANALYS	ÅTGÄRDSPLAN EFTER FÖRVARV
Förvarvskandidater identifieras genom olika nätverk, framför allt genom dotterbolagen. Många gånger kontaktas Lifco direkt av säljaren. Lifco kontaktas också regelbundet av professionella bolagsförmedlare.	Lifco tittar på bolagets styrkeposition i värdekedjan genom att diskutera med bland andra leverantörer, kunder och industriexperter. Lifco analyserar också om koncernen är en lämplig ägare och vad Lifco kan tillföra målbolaget. Lifco analyserar bolagets räkenskaper och avtal. Lifco studerar också bolagets kultur och arbetsmetoder.	Köpta bolag har en hög grad av självständighet. Lifco gör dock en översyn för att effektivisera den förvärvade verksamheten. Normalt genomförs följande: - Nytt ersättnings- och rapporteringssystem - Ny styrelse - Ökad finansiell medvetenhet med fokus på rörelsekapitalet och kontrollerad finansiering av tillväxtmöjligheter - Kort- och långsiktig strategisk agenda

När Lifco söker efter förvarvskandidater ska de uppfylla följande kriterier:

- Stabila verksamheter
- Ledande inom sin nisch
- En attraktiv position i värdekedjan utan beroende av specifika leverantörer eller kunder
- Ingen eller begränsad exponering mot teknologirisk
- Dokumenterad lönsamhet
- Bedriva en hållbar verksamhet

Bolaget kan överväga ett förvärv även om de fem första kriterierna inte är uppfyllda om köpet ändå erbjuder strategiskt eller finansiellt attraktiva möjligheter.

I samband med förvärv genomför Lifco en hållbarhets due diligence där ledningen hos förvarvskandidaten svarar på frågor angående mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion. Lifco förvärvar inte bolag som bedöms bryta mot FN:s Global Compacts principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion. Lifco förvärvar inte heller bolag som tillverkar eller säljer vapen, tobak, fossila bränslen eller uranium.

HÖG ETIK OCH HÅLLBARHET

Lifcos fokus är att skapa förutsättningar för ett hållbart värdeskapande i dotterbolagen. En förutsättning för att den decentraliserade strukturen ska fungera är att dotterbolagen bedriver sin verksamhet i enlighet med Lifcos etiska principer. De etiska principerna är specificerade i uppförandekoden som alla dotterbolag måste följa. Efterlevnaden av koden följs upp regelbundet av koncernledningen.

I uppförandekoden ingår även Lifcos kärnvärden. Dessa är: respekt för andra, öppenhet och saklighet.

FINANSIELLA RESULTAT

2019 var ännu ett år med god tillväxt för Lifco. Nettoomsättning och resultat förbättrades huvudsakligen till följd av förvärv och organisk tillväxt. Under året konsoliderades sex förvärv.

Omsättningen ökade med 15,8% till 13 845 (11 956) MSEK till följd av förvärv, organisk tillväxt och positiva valutakursförändringar. Förvärv bidrog med 8,2%, den organiska tillväxten uppgick till 4,2% och valutakursförändringar påverkade positivt med 3,4%.

EBITA* ökade med 16,4% till 2 523 (2 168) MSEK och EBITA-marginalen* förbättrades med 0,1 procentenheter till 18,2% (18,1%). EBITA* påverkades positivt av förvärv, valutakursförändringar och organisk tillväxt. Valutakursförändringar påverkade EBITA* positivt med 3,1%. Under året genererades 35% (37%) av EBITA* i EUR, 28% (28%) i SEK och 15% (15%) i NOK, 6% (6%) i USD, 8% (6%) i DKK, 3% (2%) i GBP och 5% (6%) i andra valutor.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 301 (181) MSEK.

Finansnettot uppgick till -63 (-44) MSEK.

Resultat före skatt ökade med 7,4% till 1 996 (1 858) MSEK. Under 2019 belastades resultatet med totalt 29 (14) MSEK för poster relaterade till förvärven som konsoliderats under året. Poster av engångskaraktär uppgick till 56 (0) MSEK under året vilka avser kostnader i samband med ledningsförändring.

Årets resultat ökade med 7,6% till 1 528 (1 420) MSEK. Resultat per aktie ökade med 8,4% till 16,57 (15,29) kr.

Koncernens skattekostnad uppgick till 468 (438) MSEK, vilket motsvarar 23,4% (23,6%) av resultat före skatt. Betald skatt uppgick till 571 (472) MSEK, vilket utgör 28,6% (25,4%) av resultat före skatt.

Varulagret uppgick till 1 997 (1 710) MSEK och kundfordringarna uppgick till 1 584 (1 550) MSEK. Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill ökade under året till 2 345 (1 312) MSEK. EBITA* i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill uppgick till 108% (165%) vid årsskiftet. Avkastningen på sysselsatt kapital har påverkats negativt av lägre kundförskott jämfört med föregående år. Även implementeringen av IFRS 16 från och med 1 januari 2019 har påverkat avkastningen negativt eftersom nyttjanderättstillgångar inkluderas i sysselsatt kapital.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar uppgick vid årets slut till 11 209 (9 133) MSEK.

Koncernens nettoskuld ökade med 1 867 MSEK under året till 5 552 (3 685) MSEK varav skulder relaterade till sälj-/köpoptioner samt tilläggsköpeskillningar avseende förvärv uppgick till 916 (515) MSEK. Från och med 1 januari 2019 påverkas nettoskulden av leasingskulden som tillkommit genom implementering av standarden IFRS 16. Leasingskulden uppgick vid årets slut till 596 (-) MSEK. Den räntebärande nettoskulden uppgick den 31 december 2019 till 4 040 (3 170) MSEK vilket är en ökning med 870 MSEK under året.

I november 2019 etablerade Lifco ett MTN-program med en låneram om tre miljarder SEK som ger möjlighet att emittera obligationer på den svenska marknaden. Samma månad emitterade Lifco ett icke säkrat obligationslån om en miljard SEK med en löptid om två år inom ramen för MTN-programmet. Likviden från obligationsemissionen användes till refinansiering av existerande bank- och obligationslån.

Nettoskultsättningsgraden var 0,7 (0,5) den 31 december 2019 och nettoskulden i förhållande till EBITDA* uppgick till 1,9 (1,6) gånger. Den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA* uppgick till 1,4 (1,4) gånger. Vid utgången av året var 35% (29%) av koncernens räntebärande skulder upptagna i EUR. Det egna kapitalet uppgick till 7 972 (6 748) MSEK, vilket ger en soliditet på 45,4% (48,8%).

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 29,8% till 1 990 (1 533) MSEK under året, huvudsakligen till följd av bättre resultat. Kassaflödet har påverkats negativt främst på grund av ökad lagerbindning samt lägre kundförskott inom division Skog. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -2 056 (-669) MSEK, vilket huvudsakligen hänförs till förvärv. Kassaflödet påverkades också av totala utdelningar på 490 (383) MSEK.

UTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår årsstämman en utdelning för räkenskapsåret 2019 på 5,25 (4,60) kr per aktie var till åtgår 476,9 (417,9) MSEK. Detta motsvarar 31,7% (30,1%) av årets resultat hänförligt till Lifco AB:s aktieägare vilket är i linje med Lifcos utdelningspolicy.

Enligt utdelningspolicyen är den långsiktiga målsättningen att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till 30–50 procent av resultatet efter skatt. Utdelningen ska baseras på bolagets resultatutveckling med beaktande av framtida utvecklingsmöjligheter och den finansiella ställningen.

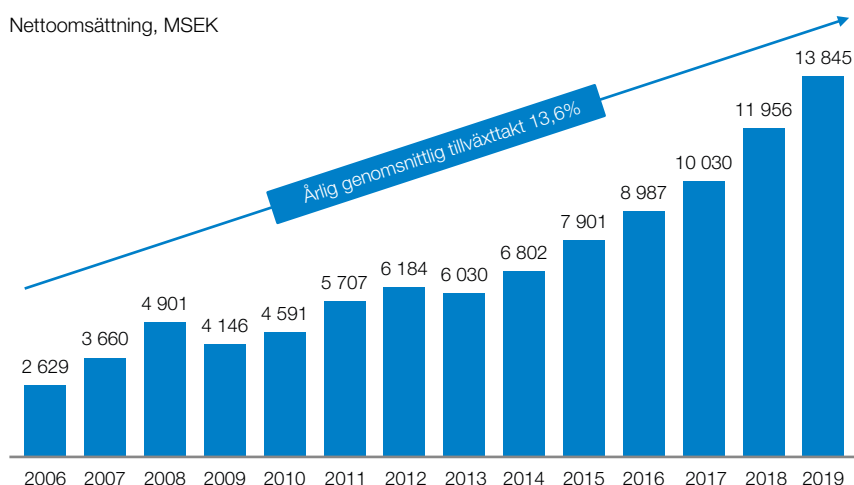
PRODUKTUTVECKLING

Innovation och produktutveckling är en viktig del inom framför allt affärsområdena Demolition & Tools och Systems Solutions. Genom innovation och produktutveckling kan Lifco stärka kunderbjudandet och därmed etablera en hållbar organisk tillväxt. Förvärv av företag är ett komplement till den interna produktutvecklingen. Utvecklingen i omvärlden bevakas kontinuerligt av samtliga dotterbolag och ett stort antal potentiella projekt utvärderas varje år. Under 2019 uppgick produktutvecklingskostnaderna till 171 (144) MSEK.

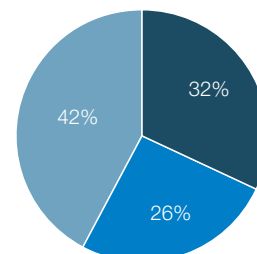
FINANSIELLA RESULTAT

MSEK	2015	2016	2017	2018	2019
Nettoomsättning	7 901	8 987	10 030	11 956	13 845
EBITA*	1 186	1 377	1 732	2 168	2 523
EBITA-marginal*	15,0%	15,3%	17,3%	18,1%	18,2%
Resultat per aktie, SEK	8,91	9,99	11,94	15,29	16,57

Nettoomsättning, MSEK

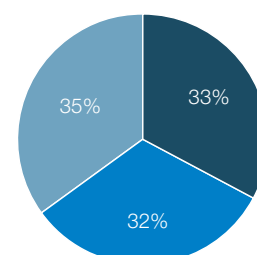


NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



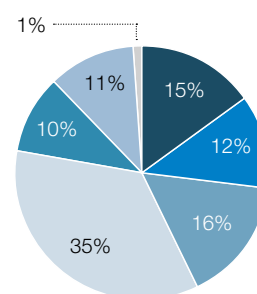
- Dental
- Demolition & Tools
- Systems Solutions

EBITA* PER AFFÄRSOMRÅDE



- Dental
- Demolition & Tools
- Systems Solutions

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



- Sverige
- Norge
- Tyskland
- Övriga Europa
- Nordamerika
- Asien & Australien
- Övriga världen

HÅLLBARHETSRAPPORT

Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande, nischade bolag som bedriver en hållbar verksamhet. Hållbarhet är en integrerad del av affärsmodellen som har som övergripande mål att öka aktieägarvärdet.

Lifcos dotterbolag verkar i många branscher och på många marknader. Överallt möter koncernen ett ökat intresse och krav på ett hållbart företagande. FN:s globala mål har pekat på utmaningarna för näringsliv och beslutsfattare. Samtidigt påverkas beslutsfattandet på alla nivåer av en ökad oro för klimatet och miljöeffekter. Andra globala trender som påverkar koncernen är ett ökat behov hos kunderna av att kunna attrahera kvalificerade medarbetare.

För Lifco innebär detta såväl affärsmöjligheter som fortsatt behov av att driva på det interna hållbarhetsarbetet samt att påverka leverantörer, återförsäljare och andra partners att ha ett hållbarhetsperspektiv. Lifcos övertygelse är att det är bara med ett hållbarhetsperspektiv som det går att skapa uthålligt lönsamma företag med motiverade medarbetare och nöjda kunder.

Lifcos största påverkan inom hållbarhetsområdet sker i dotterbolagen. Många av dotterbolagen är viktiga aktörer inom hållbarhetsområdet eftersom de erbjuder produkter som gör det möjligt för kunderna att implementera sina hållbarhetsstrategier. Kunderna har ofta uttalade hållbarhetsstrategier inom arbetsmiljö- och energiområdena. Inom arbetsmiljöområdet handlar det om att förbättra arbetsmiljöerna för att attrahera medarbetare. Vad beträffar energiområdet efterfrågar kunderna många gånger produkter och lösningar som gör att de kan minska användningen av fossila bränslen och produkter och på så sätt minska sitt CO₂-avtryck.

Lifco har en uppförandekod som utgör det gemensamma ramverket både internt i koncernen och i relationen med leverantörer, återförsäljare och andra partners. Uppförandekoden sätter en minsta gemensam nivå för hur Lifcos medarbetare och partners ska agera i byggandet av ett hållbart samhälle.

Lifco har också implementerat hållbarhetsperspektivet i sin förvärvsprocess och förvärvar endast bolag som bedriver en hållbar verksamhet. I samband med förvärv genomför Lifco en hållbarhets due diligence där ledningen hos förvärvskandidaten svarar

på frågor angående mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion. Lifco förvärvar inte bolag som bedöms bryta mot FN:s Global Compacts principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion. Lifco förvärvar inte heller bolag som tillverkar eller säljer vapen, tobak, fossila bränslen eller uranum.

STYRNING INOM HÅLLBARHETSOMRÅDET

Koncernledningen har fastställt fyra policyer inom hållbarhetsområdet som reglerar hur bolaget liksom dess dotterbolag och medarbetare ska uppträda och agera med målet att bygga ett hållbart samhälle. Grunden för styrningen av Lifco är FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet samt OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande.

I december 2016 beslöt styrelsen att ansluta Lifco till FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact. Genom medlemskapet förbinder sig Lifco att aktivt arbeta med Global Compacts tio principer för hållbar utveckling inom de fyra områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion. Årsredovisningen utgör Lifcos Communication on Progress-rapport enligt UNGC:s ramverk.

Policyerna revideras vid behov och efterlevnaden av policyerna följs upp i internkontroller och av bolagets externa revisorer. Brister i efterlevnaden eller risk för brott mot efterlevnaden resulterar i omedelbara åtgärder från ledningen och allvarigare fall rapporteras till styrelsen.

Alla nyanställda medarbetare inom Lifco-koncernen ska informeras om uppförandekoden inom en månad efter den första arbetsdagen. Uppförandekoden omfattar även leverantörer. Koncernledningen följer kvartalsvis upp: om det finns avvikelser från uppförandekoden, att samtliga nyanställda och anställda i nyförvärvade bolag informerats om uppförandekoden och visselblåsarfunktionen samt att viktigare leverantörer informerats om uppförandekoden och visselblåsarfunktionen. Fokus under 2019 har varit på att säkerställa att viktiga återkommande leverantörer har fått information om uppförandekoden och visselblåsarfunktionen.

Visselblåsarfunktionen implementerades under 2019 och hantearas av en oberoende extern part. Uppgiftslämnarna är anonyma och kommunikationen sker krypterat. Under 2019 har tre fall rapporterats in vilka utretts och avslutats eller är under utredning.

100%

av de anställda har tillgång till anonym visselblåsarfunktion som hanteras av extern part

100%

av de anställda är informerade om uppförandekoden

VÅRA POLICYER INOM HÅLLBARHETSOMRÅDET

HÅLLBARHETS-OMRÅDE	MILJÖ	KLIMATPÅVERKAN	SOCIALA, ARBETS- OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER	ANTI KORRUPTION
Policyer	Miljöpolicy	Miljöpolicy	Uppförandekod Investerings- och inköpspolicy HR-policy	Uppförandekod Investerings- och inköpspolicy
Huvudämnen	- Lifco ska alltid sträva efter att minska den negativa miljöpåverkan. - Vatten- och energikonsumtionen associerad med Lifcos produkter ska minska. - Användningen av skadliga ämnen ska minska. - Avfall ska hanteras säkert och effektivt. - Lifco ska proaktivt söka miljövänliga alternativ vid inköp av produkter och tjänster. - Lifco ska leverera produkter och tjänster av genomgående högt värde, kvalitet och pålitlighet. Produktsäkerhet är av högsta betydelse.	- Energikonsumtionen associerad med Lifcos produkter ska minska. - Lifco ska proaktivt söka miljövänliga alternativ vid inköp av produkter och tjänster.	- Alla leverantörer och underleverantörer omfattas av uppförandekoden. - Lifcos arbetsplatser ska vara säkra och sunda. - Riskerna för skador och incidenter ska minimeras. - Ingen form av diskriminering accepteras. - Trakasserier accepteras inte. - Löner och ersättningar ska minst möta miniminivåerna för branschen. - Föreningsfrihet. - Barnarbete är förbjudet. - Anonym visselblåsarfunktion som hanteras av oberoende extern part.	- Gåvor, personliga förmåner och liknande får bara erbjudas utomstående om de är av ringa värde och förenliga med rådande praxis. - Ingen anställd får ta emot gåvor eller förmåner som kan antas påverka deras affärsmässiga beslut. - Lifco lämnar inga bidrag till politiska partier. - Anonym visselblåsarfunktion som hanteras av oberoende extern part.

MILJÖLEDNINGSSYSTEM

En viktig del i koncernens ständiga förbättringsarbete är användandet av ledningssystem. Under 2019 var 48 av dotterbolagen certifierade enligt olika ledningssystem. Se sidan 92 för en fullständig lista över certifieringar. Dotterbolag som hanterar kemikalier genomför återkommande riskbedömningar och utbildar medarbetarna i kemikaliehantering.

Dotterbolagen Indexator Rotator Systems AB, Lövänger Elektronik AB, Modul-System HH AB, Rapid Granulator AB, Texor AB och Zetterströms Rostfria AB bedriver anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet enligt miljöbalken vilket innebär att de står under tillsyn av miljönämnden i respektive kommun.

BIDRA TILL MINSKAD MILJÖ- OCH KLIMATPÅVERKAN

Lifco strävar efter att bidra till minskad miljö- och klimatpåverkan. Många av Lifcos produkter har en positiv effekt på såväl miljön som klimatet genom att de bidrar till minskade CO₂-utsläpp och minskad användning av fossila bränslen och produkter hos kunderna. Internt pågår ett kontinuerligt arbete hos många av dotterbolagen med att hitta områden där bland annat energi- och vattenkonsumtionen kan minska och mer miljövänliga alternativ ersätta befintliga insatsvaror.

HÅLLBARHETSSTYRNINGEN INOM LIFCO

Lifcos största påverkan inom hållbarhetsområdet, och därmed möjligheter och risker, sker i dotterbolagens verksamheter.

FN Global Compact

FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande

Koncernövergripande policyer, uppföljning

Ansvariga:
Styrelse och koncernledning

Verksamhetsspecifika riktlinjer, implementering och uppföljning av uppförandekoden hos leverantörer

Ansvariga:
Dotterbolagschefer

MOTIVERADE MEDARBETARE OCH GODA SOCIALA FÖRHÅLLANDEN

Motiverade medarbetare är en förutsättning för att bygga ett hållbart, lönsamt företagande. Lifcos affärsmodell bygger på decentralisering och självständiga lokala beslut. Det är faktorer som bidragit till koncernens framgång med att utveckla bolag eftersom det i sin tur ger motiverade medarbetare.

Lifco tror också på ett värderingsbaserat ledarskap och koncernens värderingar genomsyrar hela verksamheten. Värderingarna är: respekt för andra, öppenhet och saktighet.

För att skapa motivation bland medarbetarna är det en grundläggande förutsättning att bolaget kan erbjuda trygga och tilltalande arbetsplatser både vad gäller den psykosociala och fysiska arbetsmiljön. Lifco lägger därför stor vikt vid att skapa arbetsplatser som erbjuder en god psykosocial och fysisk miljö. Koncernen investerar också i kompetensutveckling för att utveckla och behålla medarbetare.

Flera av Lifcos produkter har en stor betydelse för att förbättra arbetsmiljön hos kunderna och skapa sundare arbetsförhållanden.

Lifco har dotterbolag som verkar på marknader där det finns ökad risk för brott mot uppförandekoden. För att minimera risken för avvikelser mot uppförandekoden hos dessa leverantörer och deras underleverantörer genomför respektive dotterbolag särskilda granskningar och kontroller.

Delegering ökar motivationen

DAB Dental AB startades 1903 och är en marknadsledare i Sverige inom distribution av medicintekniska produkter till tandvården. DAB Dental har cirka 70 anställda och kontor i Stockholm, Malmö, Linköping, Falun och Göteborg. Personalomsättningen är mycket låg och medarbetarnas motivation hög. Förklaringen är tydlig delegering och en platt organisation vilket ger snabba beslut. "Med delegering och ett tydligt mål får vi motiverade medarbetare som är lösningsorienterade och kommer med förbättringsförslag", säger VD Jonas Redin. DAB Dentals mål är att öka vinsten varje år.

RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Lifco accepterar ingen form av diskriminering eller trakasserier. Ingen får diskrimineras eller trakasseras på grund av etnicitet, religion, ålder, nationellt ursprung, kön, sexuell läggning, politisk övertygelse, medlemskap i fackförening, civilstånd eller handikapp. Alla medarbetare har rätt till föreningsfrihet och fackligt anslutna har rätt att förhandla kollektivt. Tvångsarbete och/eller barnarbete är förbjudet.

Lifco har dotterbolag vars leverantörer verkar på marknader där det finns ökad risk för brott mot mänskliga rättigheter. Vissa dotterbolag genomför därför särskilda granskningar och uppföljningar för att minimera riskerna.

ARBETE MOT KORRUPTION

Lifco har nolltolerans mot mutor i såväl den egna organisationen som hos leverantörer. Samtliga anställda har informerats om detta och inom koncernen pågår ett arbete med att medvetandegöra leverantörer om Lifcos policy. Lifco har identifierat risken för mutbrott eller försök till mutor som högre i vissa länder där särskilda insatser görs för att minimera riskerna. Eventuella överträdelser eller erbjudande om mutor ska omedelbart rapporteras till ledningen som vidtar åtgärder.

Under 2019 har en anonym visselblåsarfunktion implementerats som också omfattar leverantörer.

Utbildning i antikorruption

Brokk är en världsledande leverantör av rivningsrobotar med huvudkontor i Skellefteå. Brokk-koncernen har över 300 anställda och egna bolag i 13 länder. Redan när bolaget grundades 1976 var affärsidén att ersätta farligt manuellt arbete med fjärrstyrda, säkra robotar. Idag har Brokk sålt över 8 000 rivningsrobotar som används i utsatta arbetsmiljöer som till exempel tunnlar, gruvor, stål- och kärnkraftsindustrier.

Brokks robotar används globalt vilket innebär att bolaget även säljer till länder som i korruptionssammanhang är definierade som högriskländer. För att minimera risken för korruption introducerade Brokk 2018 ett antikorrupsionsprogram som omfattar återförsäljare, distributörer, agenter, dotterbolag samt den egna inköpsorganisationen. Programmet innebär bland annat att alla nyckelpersoner hos återförsäljare, distributörer och agenter utbildas i antikorrupsionsfrågor under en halv dag. Utbildningen sker personligen på plats hos den som utbildas och inte via en webbapplikation. Tack vare att utbildningen genomförs som ett personligt möte med Brokk skapas en aktiv dialog och det ger också möjlighet för Brokk att besvara frågor och funderingar. Programmet omfattar också en översyn av samarbetsavtalen som bland annat inkluderar tydliga klausuler om antikorruption.

VI BIDRAR TILL FN:S GLOBALA MÅL

De globala målen för hållbar utveckling antogs i september 2015 av FN:s generalförsamling. Här presenterar vi de mål där Lifco bidrar mest.

Mål 3 Hälsa och välbefinnande

Investeringar i hälsa genom förebyggande insatser och modern och effektiv vård för alla gynnar samhällets utveckling i stort och skapar förutsättningar för människors grundläggande rättigheter till välbefinnande.



Lifcos dentalverksamhet bidrar till en modern och effektiv tandvård där god tandhälsa bidrar till människors välbefinnande. Verksamheterna inom affärsområdet Dental är ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare i Europa och Dental har också verksamhet i USA. Lifco säljer tandteknik till tandläkare i Norden och Tyskland samt utvecklar och säljer journalsystem i Danmark, Sverige och Tyskland. Inom Dental finns även tillverkande bolag som bland annat producerar infästningsprodukter för tandproteser, desinfektionsvätskor, salivsugar, bettregistrerings-, avtrycks- och bindningsmaterial samt annat förbrukningsmaterial som säljs till tandläkare via distributörer runt om i världen.

Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Anständiga arbetsvillkor främjar en hållbar ekonomisk tillväxt och är en positiv kraft för hela planeten.



Silvent förvärvades av Lifco 2017 och har huvudkontor i Borås. Bolaget har cirka 85 medarbetare. Silvent har unikt expertkunnande inom tryckluftsdynamik och är en ledande tillverkare av blåsmunstycken och blåspistoler för industriella applikationer. Idag används produkterna i över 90 länder. Med Silvents produkter för blåsning med tryckluft minskar ljudnivåerna med 50% vilket minskar risken för hörselskador. Dessutom går det åt 35% mindre energi med Silvents tryckluftsprodukter och arbetsmiljöerna med deras produkter blir därmed både tystare och mer klimatsmarta. Med Silvents unika produkter bidrar Lifco både till att främja tryggare och säkrare arbetsmiljöer och att minska energiförbrukningen.

Tyska ErgoPack förvärvades av Lifco i oktober 2019. Bolaget grundades av uppfinnaren Andreas Kimmerle som brinner för ergonomi. Ryggskador är en vanlig arbetsskada och uppkommer ofta till följd av återkommande böjningar av ryggen eller genom att arbetsställningen kräver en böjd rygg. Andreas Kimmerle har själv arbetat med att banda pallar och irriterat sig över de återkommande ryggböjningarna för att komma åt att banda. År 1999 patenterade han sin uppfinning – en bandmaskin som inte kräver att operatören böjer ryggen eller går runt pallen. Tre år senare tilldelades han guldmedalj på International Inventors Exhibition i Geneve och grundade ErgoPack. Idag

har ErgoPack cirka 85 medarbetare och bandningsmaskinerna har sålts i 55 länder. Med ErgoPacks unika bandningsmaskiner förbättras arbetsmiljön för många operatörer tack vare att mycket av ryggproblemen i arbetsprocesserna kan tas bort.

Dentalbolaget Dansk Nordenta grundades 1963 och förvärvades 1998 av Lifco. Från början var Dansk Nordenta ett postorderföretag som sålde förbrukningsartiklar och teknisk utrustning till tandläkare i Danmark. Idag sker större delen av försäljningen av förbrukningsartiklar via webben. Bolaget har ett 100-tal medarbetare och erbjuder över 15 000 produkter från ett stort antal leverantörer. Engångshandskar för medicinskt bruk är en viktig förbrukningsvara på tandläkarkliniker och därför en betydande produkt för Dansk Nordenta. Varje år tillverkas i världen 150 miljarder par engångshandskar och cirka 90% används för medicinskt bruk. Två tredjedelar av alla engångshandskar tillverkas i Malaysia. I början av 2019 genomförde Dansk Nordenta en översyn av sina två handskeleverantörer i Malaysia efter ett larm om missförhållanden bland handsktillverkare. Dansk Nordenta genomförde både en egen undersökning på plats och genom två oberoende granskningsföretag. Vid revisionerna granskades bland annat arbetsmiljö, arbetsvillkor och barnarbete. Revisionerna visade att Dansk Nordentas leverantörer levde upp till kraven och ibland överträffade dem. De brister som påträffades har åtgärdats.

Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion

Att uppnå hållbar utveckling kräver att vi minskar vårt ekologiska fotavtryck genom att ändra hur vi producerar och konsumerar varor och resurser.



År 2015 förvärvade Lifco dentalbolaget Orsing. Bolaget bedriver sin verksamhet i Råå utanför Helsingborg och har elva medarbetare. Orsing tillverkar bland annat salivsugar, salivrör och sköljmuggar. Under 2018 tog VD Henric Karsk initiativet till att utveckla biobaserade produkter. "Om vi ska vara konkurrenskraftiga i framtiden kan vi inte vara en plastindustri", säger Henric Karsk. Målet var att ta fram CO₂-neutrala produkter och efter ett års utvecklingsarbete kunde Orsing lansera sina unika biobaserade produkter i mars 2019. Produkterna – salivsugar, salivrör och sköljmuggar – är tillverkade av sockerrör. De är CO₂-neutrala därför att sockerrörsodlingarna absorberar det CO₂ som släpps ut under produktionen. Om alla kunder väljer de biobaserade produkterna sparas i värdekedjan 2 200 ton CO₂ vilket motsvarar 100 miljoner plastpåsar eller bilkörningen för 2 200 bilar per år.

Brokk, som är den världsledande leverantören av fjärrstyrda, eldrivna rivningsrobotar skapar förutsättningar för andra företag att bedriva ett hållbart företagande. Några av Brokks viktigaste försäljningsargument är att bolagets robotar ersätter handhållna verktyg som ger vibrationskador eller att de ersätter stora, bullriga dieseldrivna maskiner. Brokk skapar därmed såväl bättre arbetsmiljöer som minskad användning av fossila bränslen hos kunderna. Läs mer om Brokk på sidan 14 under rubriken "Utbildning i antikorrup­tion".





AFFÄRSOMRÅDET DENTAL



Verksamheterna inom Dental är ledande leverantörer av förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service till tandläkare i Europa och affärsområdet har också verksamhet i USA. Lifco säljer tandteknik till tandläkare i Norden och Tyskland samt utvecklar och säljer journalsystem i Danmark, Sverige och Tyskland. Inom affärsområdet finns även ett antal tillverkande bolag som bland annat producerar infästningsprodukter för tandproteser, desinfektionsvätskor, salivsugar, bettregistrerings-, avtrycks- och bindningsmaterial samt annat förbrukningsmaterial som säljs till tandläkare via distributörer runt om i världen.

STABIL, ICKE-CYKLISK MARKNAD

Tandvård är en betydande marknad och uppgår på Lifcos huvudmarknader till cirka 0,5 procent av BNP. Den europeiska marknaden för tandvård är stabil och relativt icke-cyklisk samtidigt som tillväxten historiskt sett varit svag.

En tandläkarklinik är i behov av ett stort antal produkter, allt från förbrukningsvaror som servetter och handskar till avancerad teknisk utrustning som röntgenapparater och behandlingsstolar. Lifco fyller en viktig funktion på marknaden genom att knyta ihop den fragmenterade tandläkarmarknaden med ett stort antal leverantörer.

Marknaden för tandvårdsprodukter kan delas upp i förbrukningsvaror, utrustning och teknisk service samt tandteknik. Förbrukningsvaror utgör cirka 70 procent av den totala försäljningen. Efterfrågan på förbrukningsvaror är icke-cyklisk och karaktäriseras av frekventa men små beställningar vilket ställer höga krav på leveranssäkerhet och ett brett produktsortiment. Efterfrågan på utrustning är relativt stabil och beror framför allt på åldern på den installerade utrustningen, längden på utbytescykeln samt antalet nya tandläkarkliniker.

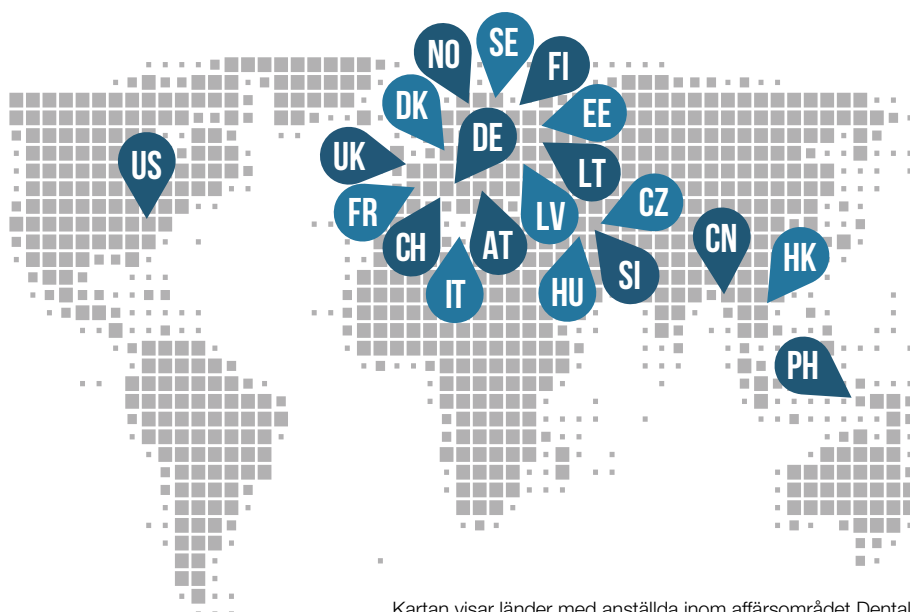
GEMENSAMMA LAGER

Även om Lifcos dotterbolag till största delen fungerar oberoende av varandra så samarbetar de till viss del vad gäller inköp av varor. Det finns tre koncerngemensamma lager för förbrukningsvaror. Lagren ligger i Enköping, utanför Århus i Danmark och i Büdingen i Tyskland. Lagret i Enköping erbjuder cirka 44 000 artiklar, det danska lagret har cirka 18 000 artiklar och lagret i Tyskland rymmer cirka 58 000 artiklar. Totalt erbjuder Lifco produkter från ungefär 500 leverantörer. En del av sortimentet utgörs av egna varumärken. Dessa varumärken inriktar sig framför allt på de mindre komplicerade produkterna. Egna varumärken utgör drygt tio procent av dotterbolagens försäljning. Lifco arbetar aktivt med att öka andelen egna varumärken.

Inom tandteknik är Lifco framför allt verksamt i Tyskland men även i Norden. Lifco tillhandahåller de flesta produkter, däribland kronor och bryggor som tillverkas i Kina, Filippinerna och Turkiet. På så sätt får Lifco kostnadsfördelar jämfört med lokala dentallaboratorier. Lifco håller i de centrala delarna av processen såsom utformning av proteserna och kontakten med tandläkarna. Därigenom upprätthåller bolaget god kvalitet och närhet till kunderna.

ONLINEFÖRSÄLJNING

Distributionsförsäljningen av förbrukningsvaror sker huvudsakligen genom tre kanaler: dotterbolagens säljkårar, katalogförsäljning och online. Mellan 50–90 procent av försäljningen sker online beroende på marknad och dotterbolag. Resterande beställningar sker huvudsakligen via telefon.



Kartan visar länder med anställda inom affärsområdet Dental.



RESULTAT 2019

Dentals omsättning ökade med 5,0 procent till 4 393 (4 185) MSEK och EBITA* ökade med 9,0 procent till 874 (802) MSEK. EBITA-marginalen* förbättrades med 0,7 procentenheter till 19,9% (19,2%).

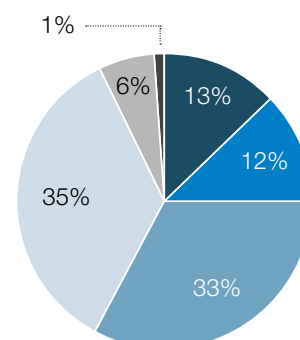
Under senare år har Dental via förvärv och organisk tillväxt ökat resultatet inom tillverkning, tandteknik och mjukvara snabbare än inom distribution vilket bidragit positivt till marginalutvecklingen inom affärsområdet.

Dentalmarknaden är generellt sett stabil. Resultaten för enskilda bolag inom Lifcos dentalverksamhet kan inom ett specifikt kvartal påverkas av stora förändringar i valutakurser, kalendereffekter (exempelvis påsk), vunna eller förlorade förbrukningsupphandlingar till offentliga kunder eller större privata kunder samt fluktuationer i utleveranser av utrustning. Under 2019 var det ingen enskild händelse som hade substantiell påverkan på hela dentalgruppens resultat.

FINANSIELLT RESULTAT

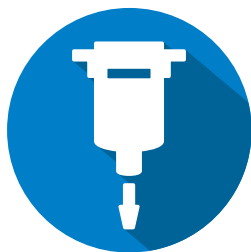
MSEK	2019	FÖRÄNDRING	2018	FÖRÄNDRING	2017
Nettoomsättning	4 393	5,0%	4 185	9,6%	3 817
EBITA*	874	9,0%	802	14,4%	701
EBITA-marginal*	19,9%	0,7	19,2%	0,8	18,4%

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



- Sverige
- Norge
- Tyskland
- Övriga Europa
- Nordamerika
- Asien och Australien

AFFÄRSOMRÅDET DEMOLITION & TOOLS



Affärsområdet Demolition & Tools är verksamt inom utveckling, tillverkning samt försäljning av utrustning till bygg- och rivningsindustrin. Lifco är den världsledande aktören inom marknaderna för demoleringsrobotar och verktyg till kranar. Bolaget är också en av de ledande aktörerna i världen när det gäller verktyg för grävmaskiner.

Verksamheterna delas upp i två divisioner: Demoleringsrobotar samt Verktyg till kranar och grävmaskiner. Divisionen Demoleringsrobotar svarar för 35 procent av affärsområdets nettoomsättning och divisionen Verktyg till kranar och grävmaskiner för 65 procent.

DEMOLERINGSROBOTAR

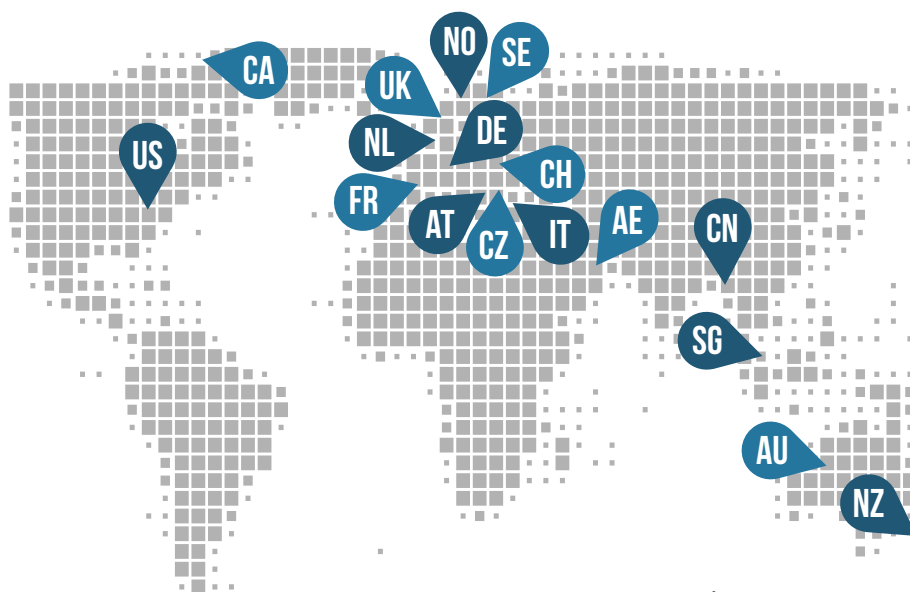
De fjärrstyrda demoleringsrobotarna säljs under varumärket Brokk. Maskinerna är lätta att flytta och kan tas i bruk utan tidsödande förberedelser. De klarar också varma och påfrestande miljöer. Armarna har långa räckvidder och det finns många verktyg som maskinerna kan förses med vilket ger flexibilitet och användbarhet. Brokks maskiner säljs till ett stort antal länder globalt och används inom många olika applikationsområden. Förutom vid rivningsarbeten används Brokks maskiner exempelvis också vid renovering av cementugnar och demolering av infordringar. Eftersom maskinerna kan fjärrstyras är de lämpliga för arbeten i riskfyllda miljöer som till exempel kärnkraftverk och vid hantering av kontaminerat material.

Den huvudsakliga marknaden är den globala bygg- och rivningsindustrin. Försäljningen följer utvecklingen för den globala marknaden för anläggningsmaskiner. Demoleringsrobotarna säljs direkt till slutkund eller till utvalda distributörer och agenter. Montering av produkterna sker i Sverige medan komponenttillverkningen sker hos kontraktstillverkare.

VERKTYG TILL GRÄVMASKINER OCH KRANAR

Verktygen till grävmaskiner och kranar säljs under varumärkena Auger Torque, Demarec, Doherty, Hammer, Hultdins, Indexator, Kinshofer, RF-System och Solesbee's. De olika verktygen gör det möjligt att använda samma grävmaskin eller kran till olika uppgifter. Exempel på användningsområden är bygg- och markarbeten, snöröjning, rivningsarbeten, rör- och kabelläggning, skogsarbeten, skrothantering och järnvägsarbeten.

Försäljningen av verktyg till grävmaskiner och kranar följer i stort den globala maskinförsäljningen. Eftersom ett köp av Lifcos verktyg är en mindre investering för kunden jämfört med att köpa en ny maskin så är marknaden mindre cyklisk än för anläggningsmaskiner. Verktyg för kranar säljs direkt till krantillverkare medan verktyg till grävmaskiner huvudsakligen säljs genom återförsäljare. Produkterna säljs under Lifcos varumärken eller under krantillverkarnas respektive grävmaskintillverkarnas egna varumärken.



Kartan visar länder med anställda inom affärsområdet Demolition & Tools.



Under 2019 förvärvades svenska Indexator Rotator Systems som utvecklar och tillverkar rotatorer, främst till skogsindustrin samt italienska Hammer som levererar hydrauliska hammare och andra demoleringsverktyg för grävmaskiner. Båda bolagen ingår i divisionen Verktyg till grävmaskiner och kranar.

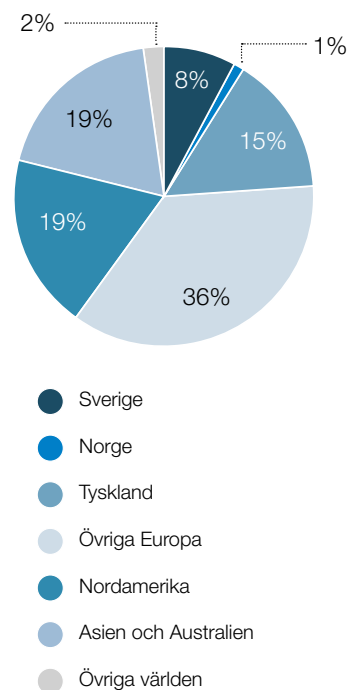
RESULTAT 2019

Under året ökade omsättningen med 28,0 procent till 3 610 (2 820) MSEK till följd av förvärv, positiva valutaeffekter och organisk tillväxt. Marknadsläget var generellt sett gott. Av de större marknaderna var det Frankrike och USA som växte kraftigast under året. EBITA* ökade under året med 15,2 procent till 834 (724) MSEK och EBITA-marginalen* uppgick till 23,1% (25,7%).

FINANSIELLA RESULTAT

MSEK	2019	FÖRÄNDRING	2018	FÖRÄNDRING	2017
Nettoomsättning	3 610	28,0%	2 820	24,7%	2 261
EBITA*	834	15,2%	724	21,1%	598
EBITA-marginal*	23,1%	-2,6	25,7%	-0,8	26,5%

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD



AFFÄRSOMRÅDET SYSTEMS SOLUTIONS



Affärsområdet Systems Solutions omfattar bolag som erbjuder systemlösningar. Systems Solutions har fem divisioner: Byggmaterial, Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Service och Distribution samt Skog. Divisionerna är ledande på sina geografiska marknader. Under året konsoliderades fyra förvärv, två vardera inom divisionerna Miljöteknik samt Service och Distribution.

BYGGMATERIAL

Inom division Byggmaterial finns Proline-gruppen som verkar på flera europeiska marknader och renoverar rör genom relining. I divisionen ingår också svenska Pro Optix och norska Fiberworks som erbjuder fiberoptiska transceivers, fiberkablage och kommunikationsutrustning för den europeiska fibernätsmarknaden. Även norska Cenika, leverantör av elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet samt norska Nordesign som levererar LED-belysning ingår i divisionen. I Norge finns också Elit som bedriver partihandel med maskiner och utrustning för elinstallationer och Hydal som tillverkar aluminiumkabinett. Dessutom ingår Blinken som säljer bland annat mätinstrument till lantmätare och bygginstrum i Norge och Sverige.

Byggmaterial hade en god omsättnings- och resultattillväxt under 2019 till följd av organisk tillväxt och högre lönsamhet.

KONTRAKTSTILLVERKNING

Under namnen Leab, Texor, Wintech och Zetterströms Rostfria erbjuder Lifco kontraktstillverkning av produkter som används inom en stor mängd industrier, bland annat verkstadsindustrin och medicinteknik. Bolagen fokuserar på tillverkning av produkter där kraven på kvalitet och leveransservice är höga och där tillverkningen är en viktig del i produktens värdekedja. Bland kunderna finns bland annat världsledande tillverkare av utrustning till läkemedelsindustrin och tillverkare av järnvägsutrustning. I divisionen ingår också norska Auto-Maskin som tillverkar Diesel Control Units för miljövänliga marinapplikationer liksom system för reservkraft i krävande miljöer som telekom, flygplatser, sjukhus och försvaret.

Kontraktstillverkning hade en god omsättnings- och resultattillväxt under 2019 till följd av organisk tillväxt och högre lönsamhet.

MILJÖTEKNIK

Under namnen Eldan Recycling, Rapid Granulator, Redoma Recycling och TMC/Nessco tillverkar och säljer Lifco maskiner som förbättrar miljön såsom återvinningsmaskiner för däck, kablar, kylskåp, aluminiumprodukter och plast samt energieffektiva kompressorer. I divisionen ingår även Silvent som är en ledande tillverkare av blåsmunstycken och blåspistoler för industriella applikationer.

Under 2019 förvärvades två bolag som konsoliderades i divisionen Miljöteknik: norska Rustibus Worldwide som är en ledande leverantör av ytbehandlingsutrustning och säkerhetsutrustning för fartyg samt tyska ErgoPack, den ledande tillverkaren av ergonomiska och mobila pallbandningsverktyg som används globalt inom olika branscher.

Miljöteknik hade en god omsättnings- och resultattillväxt under 2019 till följd av förvärv och organisk tillväxt.

SERVICE OCH DISTRIBUTION

Under namnet Modul-System gör Lifco inredningsmoduler till skåpbilar och lätta lastbilar för förvaring av bland annat verktyg. Inredningsmodulerna tillverkas i specialstål som kombinerar hållbarhet med låg vikt. Lösningarna passar i princip alla lätta lastbilar som tillverkas i Europa. De största kunderna finns framför allt inom energi- och byggsektorerna.



Kartan visar länder med anställda inom affärsområdet Systems Solutions.

Under 2019 förvärvades två bolag som konsoliderades i divisionen Service och Distribution: brittiska UK POS som är en ledande leverantör av utställnings- och exponeringsmaterial som säljs direkt till slutkunder i olika branscher i Storbritannien samt Brian James Trailers, en nischad tillverkare av bilsläp. Brian James Trailer gör bland annat öppna och överbyggda biltransportsläp.

Divisionen bytte under 2019 namn från Inredning till servicebilar till Service och Distribution.

Service och Distribution förbättrade omsättningen och resultatet under 2019 främst till följd av förvärv.

SKOG

Lifco erbjuder utrustning till sågverk under namnen Heinola och Hekotek. Bolagen är verksamma i Baltikum, Finland, Ryssland, Norge och Sverige. Tillsammans erbjuder bolagen en stor del av den utrustning ett sågverk behöver såsom timmerhanterings-, virkeshanterings- och torkningsutrustning samt såglinjer. Utbudet omfattar också utrustning för pelletsverk. Försäljningen sker ofta i projektform och tar normalt flera år från inledande diskussion till första leverans. I verksamheten ingår även service och reservdelar men merparten av försäljningen utgörs av ny utrustning. I divisionen ingår också Haglöf Sweden som är en världsledande leverantör av instrument för professionella fältmätare i skogen samt svenska Wexman som tillverkar arbetskläder för professionellt bruk.

Skog ökade omsättningen under 2019 men minskade resultatet på grund av kraftigt minskad lönsamhet inom sågverksprojektbolagen.

RESULTAT 2019

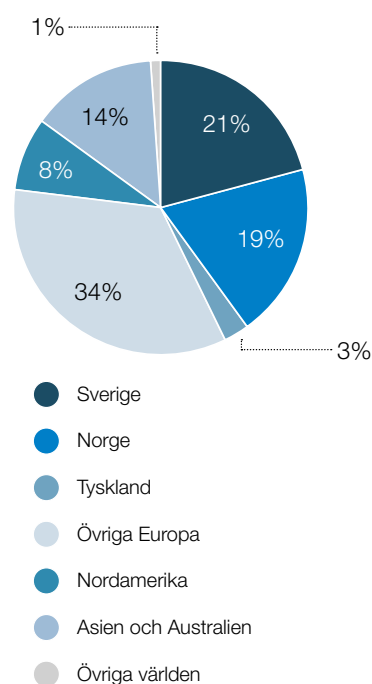
Systems Solutions ökade omsättningen med 18,0 procent till 5 842 (4 951) MSEK huvudsakligen till följd av organisk tillväxt inom samtliga divisioner utom Skog. EBITA* ökade med 20,2 procent till 909 (756) MSEK med förbättrade resultat inom samtliga divisioner utom Skog. EBITA-marginalen* ökade med 0,3 procentenheter till 15,6% (15,3%).

FINANSIELLA RESULTAT

MSEK	2019	FÖRÄNDRING	2018	FÖRÄNDRING	2017
Nettoomsättning	5 842	18,0%	4 951	25,3%	3 952
EBITA*	909	20,2%	756	40,8%	537
EBITA-marginal*	15,6%	0,3	15,3%	1,7	13,6%



NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD







LIFCO-AKTIE

Lifcos B-aktie har varit noterad på Nasdaq Stockholms huvudlista sedan den 21 november 2014. Aktien ingår i Nasdaq OMX Nordic Large Cap index. Den 31 december 2019 uppgick antalet aktieägare till 10 995 vilket är en ökning med 3 201 under 2019. Andelen utlandsägda aktier uppgick till 15,4 procent vid årsskiftet. Bolaget handlas under kortnamnet LIFCO B.

KURSTUTVECKLING OCH LIKVIDITET

Vid utgången av året var Lifcos börskurs 572,00 SEK vilket ger ett börsvärde på 48,49 miljarder SEK. Det är en uppgång med 74,60 procent under 2019. Nasdaq Stockholm mätt med indexet OMXS PI ökade under 2019 med 29,64 procent.

Under året noterades den högsta betalkursen den 20 december på 594,50 SEK och den lägsta betalkursen den 2 januari på 321,00 SEK.

Introduktionskursen för Lifco var 93 SEK. Sedan noteringen fram till utgången av 2019 har aktien stigit med 523,66 procent. Nasdaq Stockholm mätt med indexet OMXS PI har under samma period ökat med 48,53 procent.

Under 2019 omsattes 51 973 037 (25 558 440) aktier med ett dagligt genomsnitt på 207 892 (102 234) aktier. 52,0 (62,3) procent av aktierna omsattes på Nasdaq Stockholm.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Lifco uppgick vid utgången av 2019 till 18 168 652 SEK fördelat på 90 843 260 aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har tio röster och en B-aktie en röst. Antalet A-aktier uppgår till 6 075 970 och antalet B-aktier till 84 767 290.

UTDELNINGSPOLICY

Lifcos styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att utdelningen ska baseras på bolagets resultatutveckling med beaktande av framtida utvecklingsmöjligheter och den finansiella ställningen. Den långsiktiga målsättningen är att utdelningen ska ha en jämn utveckling och uppgå till 30–50 procent av resultatet efter skatt.

AKTIEÄGARINFORMATION

Finansiell information om Lifco finns på bolagets webbplats. Frågor kan även ställas direkt till Lifco. Det går bra att beställa årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från Lifcos huvudkontor, från webbplatsen, via e-post eller på telefon.

Webbplats: www.lifco.se E-post: ir@lifco.se
Telefon: 072 717 59 05

AKTIEÄGARVÄRDE

Lifco-koncernens ledning arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Lifco för att ge såväl nuvarande som framtida ägare goda förutsättningar för att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka vid möten med analytiker, investerare och media.

ANALYTIKER SOM FÖLJER LIFCO

Oskar Vikström, ABG Sundal Collier
Robert Redin, Carnegie
Johan Dahl, Danske Bank
Erik Elander/Daniel Lindkvist, Handelsbanken
Markus Gustafsson, Kepler Cheuvreux
Christian Hellman, Nordea
Julius Rapeli, SEB

LIFCOS BÖRSHISTORIK

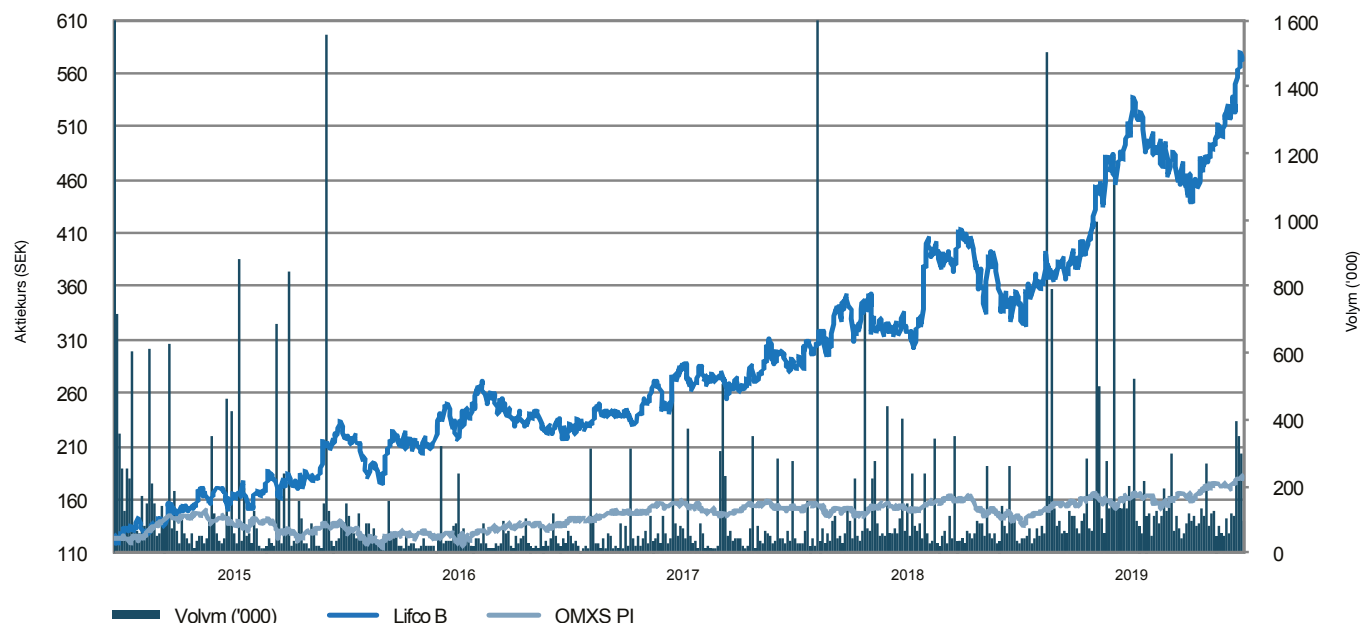
1998 delades Lifco ut till aktieägarna i Getinge Industrier och noterades på Stockholmsbörsen. År 2000 förvärvade Carl Bennet AB Lifco genom ett publikt bud och Lifco avnoterades. Året därpå renodlades verksamheten. Lifco fick sin nuvarande form 2006 genom förvärvet av systerbolaget Sorb Industri som hade köpts ut från börsen av Carl Bennet AB 1999.

AKTIEKAPITALET FÖRDELNING			
	SERIE A	SERIE B	SUMMA
Aktier, st	6 075 970	84 767 290	90 843 260
Röster, st	60 759 700	84 767 290	145 526 990
Kapital, %	7	93	100
Röster, %	42	58	100

DE TIO STÖRSTA LÄNDERNA 31 DECEMBER 2019					
	ANTAL AKTIER	KAPITAL, %	RÖSTER, %	ANTAL ÄGARE	ANDEL AV ÄGARE, %
Sverige	76 835 732	84,6	90,4	10 585	93,7
USA	5 296 555	5,8	3,6	42	0,4
Norge	3 154 004	3,5	2,2	42	0,4
Tyskland	786 678	0,9	0,5	20	0,2
Danmark	761 673	0,8	0,5	113	1,0
Luxemburg	270 357	0,3	0,2	7	0,1
Frankrike	266 918	0,3	0,2	14	0,1
Kanada	196 653	0,2	0,1	5	0,0
Finland	191 586	0,2	0,1	48	0,4
Schweiz	121 039	0,1	0,1	20	0,2
Övriga	248 865	0,3	0,1	99	0,9
Anonymt ägande	2 713 200	3,0	1,9	-	-
Totalt	90 843 260	100,0	100,0	10 995	97,4

Källa: Modular Finance

KURSUMVECKLING LIFCO B SEDAN NOTERING TILL 31 DECEMBER 2019



LIFCOS 15 STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2019

	A-AKTIER	B-AKTIER	KAPITAL, %	RÖSTER, %
Carl Bennet AB	6 075 970	39 437 290	50,1	68,9
Fjärde AP-fonden		6 260 580	6,9	4,3
Didner & Gerge Fonder		3 434 908	3,8	2,4
Carnegie Fonder		3 180 000	3,5	2,2
Swedbank Robur Fonder		3 105 651	3,4	2,1
SHB Fonder & Liv		2 979 447	3,3	2,0
SEB Fonder		2 838 746	3,1	2,0
Odin Fonder		1 845 050	2,0	1,3
Capital Group		1 397 000	1,5	1,0
Vanguard		1 276 398	1,4	0,9
Norges Bank		1 225 678	1,3	0,8
Spiltan Fonder		1 176 047	1,3	0,8
Livsförsäkrings-aktiebolaget Skandia		861 153	0,9	0,6
Fidelity Investments (FMR)		693 416	0,8	0,5
Avanza Pension		684 790	0,8	0,5
Övriga		14 371 136	15,9	9,7
Totalt	6 075 970	84 767 290	100,0	100,0

Källa: Modular Finance och uppgifter från aktieägarna

Tabellen visar de kapitalmässigt största identifierade aktieägarna i ordning efter antal röster. Enskilt större aktieägare kan finnas förvaltarregistrerade och ingå bland övriga aktieägare.

ÄGARSTRUKTUR 31 DECEMBER 2019

ANTAL	AKTIER	ANTAL AKTIER	ANTAL ÄGARE
1	500	770 511	10 180
501	1 000	292 318	367
1 001	10 000	1 001 813	319
10 001	20 000	552 510	38
20 001	50 000	1 083 054	30
50 001	100 000	1 117 451	15
100 001	500 000	4 541 839	24
500 001	1 000 000	5 254 104	8
1 000 001	2 000 000	6 920 173	5
2 000 001	5 000 000	14 776 500	5
5 000 001	20 000 000	6 260 580	1
20 000 001	-	45 513 260	1
Anonymt ägande		2 759 147	-
Totalt		90 843 260	10 993

Källa: Modular Finance

DATA PER AKTIE	2019	2018	2017
Resultat per aktie efter skatt	16,57	15,29	11,94
Börskurs sista handelsdagen i december	572,00	327,50	284,40
Kassaflöde	21,9	16,90	14,60
Utdelning (föreslagen för 2019)	5,25	4,60	4,00
Utdelningstillväxt, %	14,1	15,0	14,3
Direktavkastning, %	0,9	1,4	1,4
P/E-tal	34,5	21,4	23,8
Andel utdelad vinst, %	31,7	30,1	33,5
Eget kapital	87,8	73,6	60,5
Antal aktier 31 december, miljoner	90,8	90,8	90,8

FÖRVÄRVEN

Under 2019 har Lifco genomfört sex förvärv inom affärsområdena Demolition & Tools och Systems Solutions. Förvärven har bidragit med kompletterande eller nya produkter och ökad marknadsnärvaro. Den sammanlagda förvärvade omsättningen under 2019 uppgick till cirka 1 277 MSEK och under året har 570 anställda tillkommit genom förvärv. De enskilda förvärven har inte haft någon väsentlig effekt på Lifcos resultat och finansiella ställning under 2019.

FÖRVÄRV I DEMOLITION & TOOLS

Inom Demolition & Tools genomfördes två förvärv:

Svenska Indexator Rotator Systems som utvecklar och tillverkar rotatorer, främst till skogsindustrin.

Majoriteten av aktierna i italienska Hammer som levererar hydrauliska hammare och andra demoleringsverktyg för grävmaskiner.

FÖRVÄRV I SYSTEMS SOLUTIONS

Inom Systems Solutions skedde fyra förvärv:

Majoriteten av aktierna i tyska ErgoPack som är den ledande tillverkaren av ergonomiska och mobila pallbandningsverktyg som används globalt inom olika branscher.

Majoriteten av aktierna i norska Rustibus Worldwide som är en ledande leverantör av ytbehandlingsutrustning och säkerhetsutrustning för fartyg.

Majoriteten av aktierna i brittiska Brian James Trailers som är en nischad tillverkare av bilsläp och gör bland annat öppna och överbyggda biltransportsläp.

Majoriteten av aktierna i brittiska UK POS som är en ledande leverantör av utställnings- och exponeringsmaterial som säljs direkt till slutkunder i olika branscher i Storbritannien.

ErgoPack och Rustibus Worldwide har konsoliderats i divisionen Miljöteknik. Brian James Trailers och UK POS har konsoliderats i divisionen Service och Distribution. Under 2019 bytte divisionen Inredning till servicebilar namn till Service och Distribution.

TIDIGARE FÖRVÄRV

Under åren 2006–2019 har Lifco genomfört 69 förvärv. En förteckning över samtliga förvärv finns på sidorna 90–91.

FÖRVÄRV EFTER ÅRETS UTGÅNG

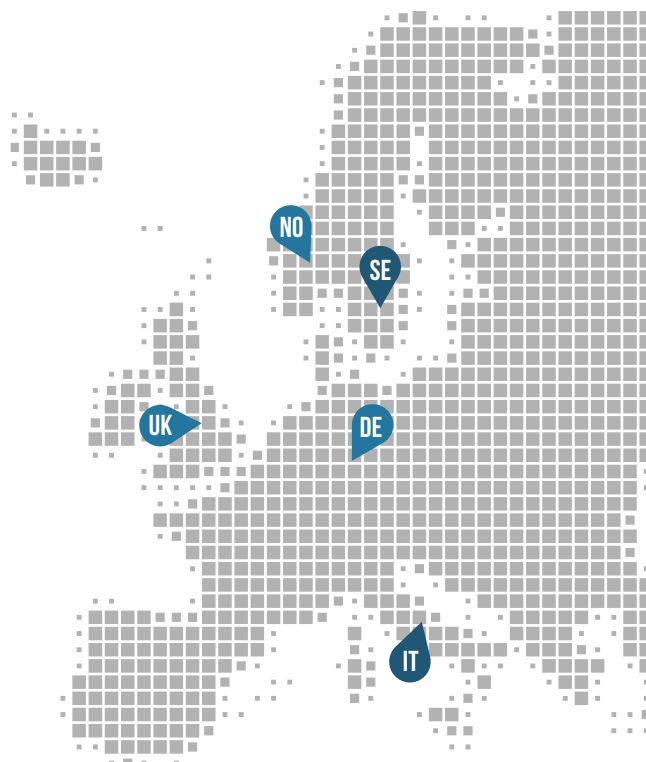
Den 10 januari 2020 annonserades förvärvet av danska Rönvig Dental Manufacturing A/S. Bolaget är en nischad tillverkare av

dentalprodukter. Rönvig omsatte 2018 cirka 30 MDKK. Bolaget är baserat i Dagaard, Danmark och har 17 anställda. Verksamheten kommer att konsolideras i affärsområdet Dental.

Den 15 januari 2020 annonserades förvärvet av Workplace Safety-divisionen av KiiltoClean A/S. Verksamheten är en ledande nisch tillverkare av ögonskölj, plåster och första hjälpen-stationer. Produkterna säljs under varumärket Plum och 2019 omsatte verksamheten cirka 79 MDKK. Bolaget är baserat i Assens, Danmark samt i Cuxhaven, Tyskland och har tio anställda. Verksamheten kommer att konsolideras i affärsområdet Dental.

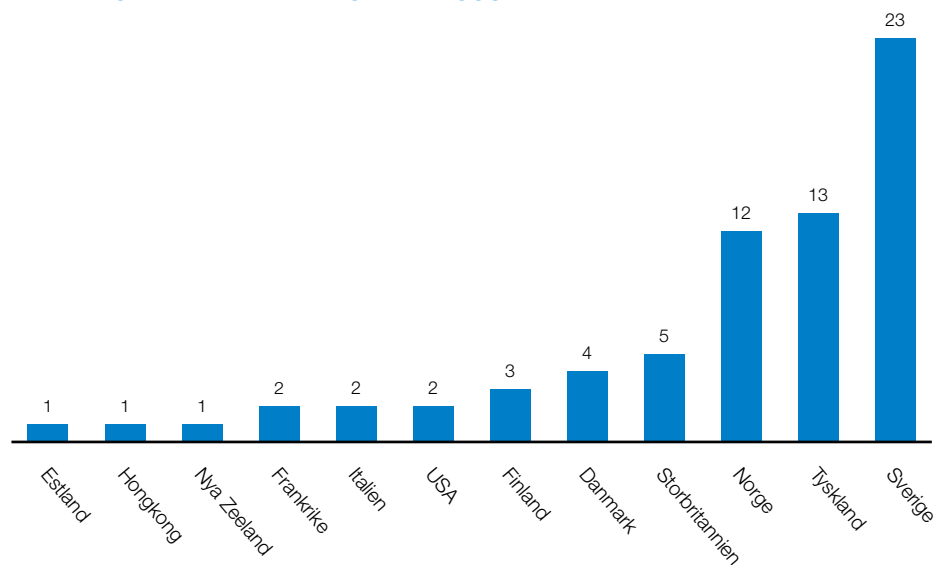
Den 24 januari 2020 annonserades förvärvet av majoriteten av kroatiska Dental Grupa. Bolaget är en ledande distributör av utrustning och förbrukningsvaror till tandläkare i Kroatien. Dental Grupa omsatte 2019 cirka 66 MHRK och har ett 40-tal anställda. Verksamheten kommer att konsolideras i affärsområdet Dental.

Den 27 januari 2020 annonserades förvärvet av majoriteten av italienska Cramaro Tarpaulin Systems. Bolaget är en nischad tillverkare av system för att täcka lastbils- och jordbrukstransporter. Cramaro Tarpaulin Systems omsatte 2019 cirka 27 MEUR och har ett 90-tal anställda. Verksamheten kommer att konsolideras i affärsområdet Systems Solutions, division Service och Distribution.

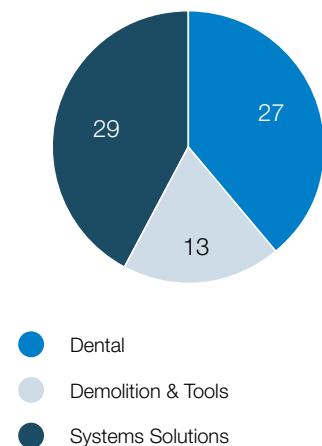


Länder i vilka Lifco gjort förvärv under 2019.

ANTAL FÖRVÄRV PER LAND SEDAN 2006



ANTAL FÖRVÄRV PER AFFÄRSOMRÅDE SEDAN 2006



GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2019

BOLAG	VERKSAMHET	AFFÄRSOMRÅDE	OMSÄTTNING 2018	ANTAL ANSTÄLLDA VID FÖRVÄRVET	KONSOLIDERAS FR O M MÅNAD	LAND
Indexator Rotator Systems	Utveckling och tillverkning av rotatorer	Demolition & Tools	300 MSEK	140	Januari	Sverige
Hammer	Hydrauliska brytare och andra demoleringsverktyg för grävmaskiner	Demolition & Tools	20 MEUR	100	Februari	Italien
UK POS	Utställnings- och exponeringsmaterial	Systems Solutions	12 MGBP	60	April	Storbritannien
Rustibus Worldwide	Ytbehandlings- och säkerhetsutrustning för fartyg	Systems Solutions	56 MNOK	25	Juli	Norge
ErgoPack	Tillverkning av ergonomiska och mobila pallbandningsverktyg	Systems Solutions	22 MEUR	85	Augusti	Tyskland
Brian James Trailers	Tillverkning av bland annat öppna och överbyggda biltransportsläp	Systems Solutions	26 MGBP	160	December	Storbritannien





BRIAN JAMES TRAILERS

RISKER OCH RISKHANTERING

Det finns en rad faktorer som påverkar, eller skulle kunna påverka, Lifcos verksamhet, resultat eller finansiella ställning. Lifco har 164 rörelsedrivande bolag i 30 länder och ett stort antal kunder i olika branscher. Lifco har också ett stort antal leverantörer inom olika områden. Denna spridning innebär att de affärsmässiga riskerna begränsas. Här nedan följer en genomgång av identifierade risker och hur de hanteras.

Lifco är beroende av makroekonomiska faktorer såsom konsumtion, företagsinvesteringar, offentliga investeringar, volatiliteten och styrkan på kapitalmarknaden liksom inflationen. Dentalindustrin har historiskt sett emellertid uppvisat en lägre känslighet för konjunkturförsämringar än till exempel bolag inom industrisektorn. Även försäljning till privatpersoner påverkas typiskt sett mindre av det allmänna konjunkturläget. En betydande del av Lifcos försäljning riktar sig dock mot kunder inom industrisektorn. En starkare konjunktur leder till ökade affärsmässiga möjligheter för Lifco.

Enskilda dotterbolag är i viss utsträckning beroende av en eller flera kunder för att kunna upprätthålla sin försäljning. Koncernen som sådan är dock inte beroende av någon enskild kund. Lifcos största kund svarar för mindre än tre procent av koncernens totala omsättning.

Vid företagsförvärv kan Lifco åsamkas kostnader som inte ersätts av säljaren. Vid försäljningar av dotterbolag kan Lifco riskera att ådra sig kostnader och förluster som hänför sig till det sålda bolaget. För att hantera denna risk gör Lifco en grundlig analys av verksamheten vid förvärv. Denna analys inkluderar diskussioner med leverantörer, kunder, andra parter på marknaden och industriexperter. Analysen inkluderar även en detaljerad genomlysning av målbolagets räkenskaper och avtal.

Koncernens olika kundavtal är av varierande karaktär vad avser bland annat avtalslängd, garantier, ansvarsbegränsningar och omfattning. Eventuella garantier i kundavtalen kan i vissa fall vara av så kallad on demandkaraktär innebärande att Lifco kan åläggas att betala ett visst belopp till motparten vid faktiskt eller upplevt fel i den levererade produkten. Sådana garantier kan medföra väsentliga negativa konsekvenser för bolagets finansiella ställning och resultat. En del av kund- och leverantörsrelationerna i Lifco är vidare inte formaliserade i skriftliga avtal. Parterna förlitar sig därmed i stor utsträckning på sedvänja mellan parterna, vilken ofta sträcker sig långt tillbaka i tiden. Innehållet i sådana avtal kan vara svårt att klargöra om parterna skulle ha olika uppfattningar därom, vilket kan leda till försämrade relationer och kostsamma tvister.

Enskilda dotterbolag kan missa att implementera ny teknik eller anpassa sitt produktutbud eller affärsmodell i tid för att ta tillvara fördelarna av ny eller existerande teknik. Orsaken skulle till exempel kunna vara oförmåga att finansiera teknikinvesteringar eller att följa med i teknikutvecklingen. Det är därför viktigt för Lifco att dotterbolagen har ett brett nätverk inom respektive branscher för att säkerställa att de följer med i teknikutvecklingen. Lifco tar alltid finansieringsbeslut baserade på affärsmässiga överväganden.

Lifcos decentraliserade organisationsmodell kan visa sig mindre lämpad för att möta framtida marknadsutmaningar. För att hantera denna risk går Lifcos koncernledning och styrelse varje år igenom strategin där bland annat en analys av Lifcos styrkor och svagheter ingår. I analysen ingår också att pröva om organisationen är anpassad för framtida utmaningar och satsningar.

Lifcos kunder eller konkurrenter kan gå samman och bilda större enheter. Om kunder går samman kan det komma att leda till prispress. Konkurrenter kan då komma att stärka sin marknadsposition på Lifcos bekostnad. Denna risk kan motverkas av nära kundrelationer. Nära kundrelationer är viktiga för Lifco i all verksamhet och Lifco erbjuder även i många fall service vilket ytterligare stärker närheten till kunderna. Starka kundrelationer är också viktiga i prisförhandlingar.

Flertalet av de produkter som säljs inom affärsområdet Dental omfattas av de ersättningssystem som tillämpas av privata försäkringsbolag, myndigheter och betalare av sjukvårdsprodukter och -tjänster. De skulle kunna komma att förändra systemen som gör att ersättningarna minskar. Dental står för 32% av koncernens totala omsättning och ingen enskild marknad svarar för mer än 33% av Dentals omsättning. Koncernens exponering mot en enskild marknad inom dentalområdet är således begränsad.

Lifco är beroende av vissa nyckelpersoner, både i koncernledningen och i dotterbolagen. I förvärvsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att driva bolaget även efter förvärvet. För att attrahera och behålla nyckelpersoner tror Lifco på incitamentsprogram kopplade till lönsamhet.

Med valutarisk avses risken för ofördelaktiga valutakursförändringar. Valutarisken delas upp i:

- Transaktionsexponering som uppstår när bolagen inom koncernen genomför transaktioner i andra valutor än den lokala valutan.
- Omräkningsexponering som uppstår när koncernen genom sina dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.

Lifcos verksamhet bedrivs i 30 länder. Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter ger en relativt begränsad transaktionsexponering. Inom koncernen råder balans mellan inköp och försäljning i utländsk valuta. En rimlig förändring av värdet på den svenska kronan innebär ingen materiell effekt på Lifcos finansiella ställning.

Omräkningsexponering hanteras till viss del genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Läs mer om Lifcos valutapolicy i not 3.

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar Lifcos nettoresultat negativt, se not 3.1. Lifco har för tillfället inte vidtagit några säkringsåtgärder avseende ränterisken.

Kredit- eller motpartsrisken är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser. Lifcos kreditrisk omfattar främst kundfordringar (kommersiell kreditrisk) men viss kreditrisk föreligger också avseende placering av likvida medel (finansiell kreditrisk). Lifco bedömer att den finansiella kreditrisken är låg då koncernens likvida medel placeras hos banker med god kreditvärdighet.

Lifco är beroende av att erhålla finansiering via kreditgivare. Lifco bedömer att koncernen, med beaktande av befintligt rörelsekapital och existerande kreditavtal, har en god finansiell ställning.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Lifco är ett svenskt publikt bolag som noterades på Nasdaq Stockholm den 21 november 2014. Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande nischverksamheter med potential att leverera uthållig resultattillväxt och goda kassaflöden. Koncernen styrs av en tydlig filosofi som innebär att bolaget är långsiktigt, har fokus på lönsamhet och har en starkt decentraliserad organisation. Lifco har 164 rörelsedrivande bolag i 30 länder. En av bolagets främsta konkurrensfördelar är att det kan erbjuda ett tryggt ägande för små och medelstora företag.

Bolagsstyrningen inom Lifco syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av bolaget och därmed även säkra att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle. Lifcos bolagsstyrning och interna regelverk är genomgående riktade mot affärs mål och strategier. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integrerad i såväl styrelsearbetet som den operativa verksamheten. Genom att bolagsstyrningen är så tydligt riktad mot affärs målen skapas den snabbhet och flexibilitet i beslutsfattandet som många gånger kan vara avgörande för framgång. Lifcos organisation är utformad för att snabbt kunna agera på förändringar i marknaden. En starkt decentraliserad organisation och hög grad av självbestämmande i dotterbolagen möjliggör snabba operativa beslut. Övergripande beslut om förvärv, avyttringar, strategi och inriktning fattas av Lifcos styrelse och koncernledning.

EXTERNA OCH INTERNA REGELVERK

Bolagsstyrningen i Lifco utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer. Lifco tillämpar sedan noteringen på Nasdaq Stockholm Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skäl till varje avvikelse redovisas.

Lifco avviker från Koden på en punkt och det gäller att styrelseordföranden också är ordförande i valberedningen. Denna avvikelse förklaras nedan under rubriken Valberedningen.

Bland de interna regelverk som påverkar Lifcos bolagsstyrning återfinns bland annat bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, policydokument och koncernens uppförandekod.

Läs mer:

Om Koden: www.bolagsstyrning.se

Lifcos uppförandekod och bolagsordning: www.lifco.se

AKTIEÄGARE

Vid utgången av 2019 hade Lifco 10 995 aktieägare enligt Modular Finance. Lifcos aktiekapital bestod den 31 december 2019 av 90 843 260 aktier fördelat på 6 075 970 A-aktier med tio röster vardera och 84 767 290 B-aktier med en röst vardera. Lifcos börsvärde uppgick vid utgången av 2019 till 48,49 miljarder SEK. Bolagets största aktieägare är Carl Bennet AB, som representerar 68,9 procent av det totala antalet röster i bolaget. Ytterligare information avseende Lifcos aktieägarstruktur, aktiens utveckling etc finns på sidorna 26–27.

ÅRSSTÄMMA 2019

Vid Lifcos årsstämma den 26 april 2019 i Stockholm deltog 162 aktieägare representerande 83,1% av antalet aktier och 89,5% av det totala antalet röster i bolaget. Vid stämman var styrelse, VD, ekonomidirektör och bolagets revisorer närvarande. Vid stämman omvaldes styrelseledamöterna Carl Bennet, Ulrika Dellby, Erik Gabrielson, Ulf Grunander, Anna Hallberg, Annika Espander Jansson, Johan Stern och Axel Wachtmeister. Per Waldemarson invaldes som ny ledamot av styrelsen. Carl Bennet omvaldes till styrelsens ordförande. Det noterades att arbetstagarorganisationerna utsett Anders Lorentzson och Peter Wiberg till ledamöter i styrelsen samt Kennet Bergqvist och Andes Lindström till suppleanter.

Protokoll från årsstämman finns tillgängligt på www.lifco.se.

Stämmans beslut:

- Fastställande av den framlagda resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.
- Utdelning. Årsstämman fastställde styrelsens förslag till vinstutdelning om 4,60 kronor per aktie.
- Ansvarsfrihet. Stämman beslutade att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2018.
- Arvode till styrelsen. Arvode till styrelsen beslutades utgå med ett sammanlagt belopp om 5 535 000 kronor. För utskottsarbete ska utgå 240 000 kronor till revisionsutskottets ordförande och 120 000 kronor till respektive ledamot. Ersättningsutskottets ordförande ska erhålla 130 000 kronor och ledamöterna 80 000 kronor. Mer detaljerad information återfinns i not 10.
- Revisor. Till bolagets revisor omvaldes revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB.
- Valberedning. Stämman beslutade att uppdra åt styrelsens ordförande att sammankalla en valberedning inför årsstämman 2020 bestående av styrelsens ordförande, en representant för envar av bolagets fem största aktieägare per den 31 augusti 2019 samt en representant för de mindre aktieägarna.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Årsstämman godkände styrel-

sens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Mer detaljerad information återfinns på sidan 35.

BOLAGSSTÄMMAN

Bolagsstämman är högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i enlighet med svensk bolagsrätt och Lifcos bolagsordning. Bolagsstämman väljer bolagets styrelse och revisor. Till bolagsstämmans uppgifter hör också att fastställa resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD. Bolagsstämman beslutar även om styrelsearvode, arvodering av revisor och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma sammankallas. Enligt Lifcos bolagsordning sker kallelse till bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen publiceras på bolagets webbplats. Kallelsen ska också annonseras i Dagens Industri. Bolagsstämma kan hållas antingen i Enköping eller i Stockholm.

VALBEREDNINGEN

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lägga fram förslag avseende val av ordförande vid årsstämma, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, revisorsval samt arvoden åt styrelsen och revisorerna.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2020 offentliggjordes i niomånadersrapporten och på bolagets webbplats den 23 oktober 2019. Valberedningen inför årsstämman 2020 utgörs av representanter för de fem röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna. Till ordförande i valberedningen inför årsstämman 2020 utsågs styrelseordföranden Carl Bennet, vilket avviker från Kodens regler. Anledningen till detta är att det ter sig naturligt att en representant för den röstmässigt störste ägaren är ordförande i valberedningen eftersom denne likväl torde ha ett avgörande inflytande över valberedningens sammansättning genom sin röstmajoritet på bolagsstämman.

I valberedningen inför årsstämman 2020 ingår följande representanter:

- Carl Bennet, Carl Bennet AB
- Per Colleen, Fjärde AP-fonden
- Adam Gerge, Didner & Gerge fonder
- Hans Hedström, Carnegie Fonder
- Marianne Nilsson, Robur Swedbank Fonder

Samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Ingen

ersättning utgår till ledamöterna i valberedningen och ledamöterna har fastställt att det inte föreligger några intressekonflikter som påverkar deras uppdrag. Valberedningen har haft två protokollförda möten inför årsstämman 2020. Valberedningens ledamöter har därutöver haft löpande kontakt och hållit ytterligare dialog mellan mötena per telefon. Valberedningen har behandlat samtliga de frågor som valberedningen ska behandla enligt Kodens. Vidare har valberedningen, i syfte att bolaget ska kunna fullgöra sina informationsskyldigheter gentemot aktieägarna, informerat bolaget om hur valberedningens arbete har bedrivits och om de förslag valberedningen har beslutat att lämna. Som underlag för sitt arbete har valberedningen tagit del av bokslutet för Lifcos verksamhet under 2019. Vidare har valberedningen tagit del av inkomna nomineringsförslag och den utvärdering av styrelsen och dess arbete som genomförts. Resultatet av utvärderingen har presenterats i sin helhet för valberedningen och visade att nuvarande styrelseledamöter representerar en bred kompetens med gedigen branschkunskap och stort finansiellt kunnande samt kunskap om internationella förhållanden och marknader. Av utvärderingen framgick även att närvarofrekvensen vid styrelsens sammanträden varit hög och att samtliga ledamöter uppvisat stort engagemang. Valberedningen har därutöver genomfört intervjuer med några av de nuvarande bolagsstämmovalda ledamöterna. Ytterligare information om valberedningens arbete presenteras i valberedningens redogörelse inför årsstämman 2020.

Valberedningen tillämpar vid framtagande av sitt förslag till styrelse regel 4.1 i Kodens om mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningens förslag till styrelseledamöter, arvodering av styrelsen samt revisorsval och övriga relevanta förslag lämnas i samband med kallelsen till årsstämman 2020.

Årsstämman 2019 beslutade att utse styrelseledamöter i enlighet med valberedningens förslag, vilket innebär att nio ledamöter valdes, varav tre kvinnor och sex män (motsvarande 33 respektive 67 procent).

STYRELSEN

Styrelsen är bolagets näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman och dess högsta verkställande organ. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter. Styrelsen ska också se till att organisationen

beträffande bokföringen och medelsförvaltningen även innefattar en tillfredsställande kontroll.

Enligt Lifcos bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter. Ledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Årsstämman utser även styrelsens ordförande. Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsens arbete är väl organiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Bolagsordningen innehåller inte bestämmelser rörande entledigande av styrelseledamot eller ändring av bolagsordningen.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelsen och VD. Enligt arbetsordningen ska styrelsen varje år granska sina egna rutiner. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktioner för den finansiella rapporteringen.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver sådana styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och VD en löpande dialog rörande ledningen av bolaget. Styrelsen träffar revisorn utan företagsledningen någon gång per år. Styrelsen konstituerade sig den 26 april 2019.

Under året har tolv styrelsemöten hållits med en genomsnittlig närvaro bland ledamöterna på 95%. Med undantag för VD har ingen i Lifcos styrelse en operativ roll i bolaget. Styrelsen och VD presenteras närmare på sidorna 40–42.

Oberoende: Lifco uppfyller Kodens vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter. Bolaget är av uppfattningen att Per Waldemarson, i sin egenskap av VD, inte är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att Carl Bennet, Erik Gabrielson och Johan Stern, som representerar för och styrelseledamöter i Lifcos huvudaktieägare Carl Bennet AB, inte är att anse som oberoende i förhållande till större aktieägare. Styrelseledamoten Erik Gabrielson är delägare i Advokatfirman Vinge som är leverantör av juridiska tjänster till bland annat Lifco AB och Carl Bennet AB. Valberedningen har emellertid gjort den sammanlagda bedömningen att Erik Gabrielson likväl är att betrakta som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Övriga ledamöter – Ulrika Dellby, Annika Espander Jansson, Ulf Grunander, Anna Hallberg och Axel Wachtmeister – bedöms som oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare.

Sekreterare vid styrelsemötena har varit ekonomidirektör Therése Hoffman. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, finansiell planering, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande konjunkturförhållanden och relaterade kostnadsfrågor, företagsförvärv och andra investeringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor samt struktur- och organisationsfrågor.

Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor finns två utskott: revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Utskotten utsågs vid styrelsens konstituerande möte. Delegering av ansvar och beslutanderätt till dessa utskott framgår av styrelsens arbetsordning. De frågor som behandlats och de beslut som fattats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte.

Ordföranden tillser att det sker en årlig utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete och att valberedningen får ta del av utvärderingens resultat.

Utvärderingen har utgjorts av en enkät som tillställts styrelsens ledamöter. Styrelsens ordförande har redovisat resultatet för styrelsen och valberedningen.

REVISIONSUTSKOTTET

Revisionsutskottet utses årligen av styrelsen. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i Lifcos interna kontroll, interna uppföljningar och riskhantering, hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet har även till uppgift att utvärdera revisionsinsatsen och att ge denna information till valberedningen samt att biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvode för revisionsinsatsen.

Efter årsstämman 2019 var revisionsutskottets sammansättning följande: Ulf Grunander, ordförande, Ulrika Dellby, ledamot, Annika Espander Jansson, ledamot, och Anna Hallberg, ledamot. Anna Hallberg lämnade styrelsen och revisionsutskottet den 13 september 2019 efter att ha utsetts till statsråd och utrikeshandelsminister. Under 2019 har utskottet haft fyra protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Den genomsnittliga närvaron har varit 100%. Bolagets revisor har deltagit vid alla av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorn diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

ERSÄTTNINGSGRUPPEN

Ersättningsutskottet utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet ska bereda förslag avseende ersättningsprinciper, ersättning och andra anställningsvillkor för VD och ledande befattningshavare. Efter årsstämman 2019 var ersättningsutskottets sammansättning följande: Carl Bennet, ordförande, Erik Gabrielson, ledamot, Johan Stern, ledamot och Axel Wachtmeister, ledamot. Under 2019 har utskottet haft tre protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Samtliga medlemmar har närvarat vid alla sammanträden under året.

VD OCH KONCERNCHEF

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften av Lifco. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och VD-instruktionen. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena.

Enligt instruktionen för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska säkerställa att styrelsen får tillräckligt med information för att styrelsen förlöpande ska kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

VD ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningsutveckling, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för bolagets aktieägare.

FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet genom instruktioner för VD och revisionsutskottet samt fastläggande av krav på innehållet i rapporterna om ekonomiska förhållanden som förlöpande tillställs styrelsen genom instruktion för ekonomisk rapportering. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom bokslutsrapporter och årsredovisning, och har delegerat till bolagsledningen att säkerställa pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

EXTERN REVISOR

Huvudansvarig revisor vid PricewaterhouseCoopers AB är auktoriserade revisor Eric Salander och auktoriserade revisorn Tomas Hilmarsson är medrevisor. Varken Eric Salander eller Tomas Hilmarsson innehar aktier i bolaget. När PricewaterhouseCoopers anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision,

sker detta i enlighet med de av revisionsutskottet beslutade reglerna för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning av dessa. Lifco bedömer att utförandet av dessa tjänster inte äventyrat PricewaterhouseCoopers oberoende.

I not 8 framgår den fullständiga ersättningen till revisorerna under de senaste två åren. Lifcos revisor har deltagit vid alla av revisionsutskottets möten under 2019 och vid ett styrelsemöte. I samband med styrelsemötet hade revisorn ett möte med styrelsen där inga representanter för koncernledningen deltog.

Enligt bolagsordningen ska Lifco ha en eller två revisorer med högst två suppleanter. Till revisor ska utses auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

DEN OPERATIVA VERKSAMHETEN

VD och övriga i koncernledningen har kontinuerliga möten för att gå igenom månadsresultat, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategifrågor. Lifcos koncernledning består av fyra personer, vilka presenteras på sidan 43. I koncernledningen behandlas, förutom operativa frågor rörande varje affärsområde, koncerngemensamma ärenden. Koncernledningen består av VD, ekonomidirektören, chefen för affärsområdet Systems Solutions och chefen för förvärv.

Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD har delegerats ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledningen som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policyer, riktlinjer och ansvarsbeskrivningar.

ARVODE TILL STYRELSEN

Vid årsstämman 2019 beslutades att arvode ska utgå till styrelsen med ett sammanlagt belopp om 5 535 000 kronor varav 1 230 000 kronor till ordföranden och 615 000 kronor till var och en av ledamöterna som inte är anställda i bolaget. Årsstämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet ska utgå med 240 000 kronor till ordföranden och 120 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna, samt att ersättning för arbete i ersättningsutskottet ska utgå med 130 000 kronor till ordföranden och 80 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna.

AKTIE-/AKTIEKURSRELATERADE INCITAMENTSPROGRAM

Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelsens ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2019 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebärande i huvudsak följande. Riktlinjerna överensstämmer med de principer som hittills har tillämpats.

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Lifco verkar, så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Individuella ersättningsnivåer baseras på erfarenhet, kompetens, ansvar och prestation.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig lön, pension samt övriga förmåner. Den fasta ersättningen, grundlönen, ska baseras på den enskilde befattningshavarens ansvarsområde, befogenheter, kompetens och erfarenhet.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. För den verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 70% av grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på de individuella mål som föreslås av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål.

Utöver ovanstående rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan av bolagsstämman beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Pensionsrätt för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. Pensionsavtal tecknas enligt gällande lokala regler för det land där den ledande befattningshavaren är bosatt. Pensionsnivån baseras på viss andel av grundlönen. Pensionsförmånen ska vara oantastbar.

Vid uppsägning från verkställande direktörens sida ska gälla en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska gälla en uppsägningstid om högst 18 månader, varvid verkställande direktören har rätt till lön under motsvarande tid. Uppsägningslönen ska inte avräknas mot andra inkomster.

Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida ska föreliggande rätt till lön under en uppsägningstid om högst tolv månader.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsövård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska dock utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

Riktlinjerna ska gälla avtal som ingås efter årsstämman beslut samt för ändringar i befintliga avtal som görs efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att göra avsteg från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar detta.

Totalt uppgick ersättning till ledande befattningshavare, vilket inkluderar löner och ersättningar till styrelse, koncernledning samt verkställande direktörer i koncernens dotterbolag, till 256 (254) MSEK under 2019. Se not 10 för ytterligare information.

FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen föreslår att årsstämman 2020 beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande. Riktlinjerna överensstämmer väsentligen med de principer som hittills har tillämpats.

1. RIKTLINJERNAS OMFATTNING

Dessa riktlinjer avser ersättning och andra anställningsvillkor för de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i Lifco AB:s koncernledning, nedan gemensamt kallade "ledande befattningshavare". För närvarande finns det fyra medlemmar i koncernledningen. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

2. RIKTLINJERNAS FRÅMJANDE AV BOLAGETS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Lifcos affärsidé är att förvärva och utveckla marknadsledande nischverksamheter som bedriver en hållbar verksamhet och har potential att leverera en hållbar resultattillväxt och goda kassaflöden.

Koncernen har en tydlig affärsstrategi med fokus på resultat, enkelhet och decentralisering. Lifcos övergripande mål är att öka resultatet varje år vilket har åstadkommit genom såväl organisk

tillväxt som förvärv. För ytterligare information om Lifcos affärsstrategi, se denna årsredovisning.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Lifcos långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Rörlig kontantärsättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

3. FORMERNA AV ERSÄTTNING MED MERA

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantärsättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast ersättning

Den fasta ersättningen, grundlönen, ska baseras på den enskilde befattningshavarens ansvarsområde, befogenheter, kompetens och erfarenhet.

Rörlig ersättning och kriterier för utdelning av rörlig kontantärsättning med mera

Rörlig kontantärsättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantärsättning ska kunna mätas under en period om ett år. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantärsättning avslutats ska bedömas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts.

För den verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 80 procent av den årliga grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på de individuella mål som föreslås av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. Verkställande direktören ansvarar för bedömningen av rörlig kontantärsättning till övriga befattningshavare.

Någon rörlig ersättning ska ej utgå om resultat före skatt är negativt.

Pensionsförmåner och andra förmåner

Pensionsrätt för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder. För den verkställande direktören avsätts ett belopp motsvarande 60 procent (exklusive lönekostnad) av den årliga grundlönen till kapital-, pensions-, liv- och sjukförsäkringar. Andra ledande befattningshavare har rätt till pensionsförmåner om max 35 procent (exklusive lönekostnad) av den årliga grundlönen. Pensionsavtal tecknas enligt gällande lokala regler för det land där den ledande befattningshavaren är bosatt. Samtliga pensionsförmåner är premiebestämda samt oantastbara, det vill säga inte villkorade av framtida anställning i Lifco.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsövård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska dock utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från verkställande direktörens sida ska gälla en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska gälla en uppsägningstid om högst 18 månader. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida gäller en uppsägningstid om högst tolv månader. Rätt till lön och andra förmåner bibehålls under uppsägningstiden. Grundlön under uppsägningstid och avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande grundlönen för två år. Uppsägningslönen ska inte avräknas mot andra inkomster.

4. LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

5. BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till le-

dande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga förändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år, och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

6. FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

ARVODE TILL REVISORER

PricewaterhouseCoopers AB innehar revisionsuppdraget. Med revisionsuppdraget avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränsats av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser i allt väsentligt rådgivning inom redovisnings- och skatteområdet samt biträde i samband med företagsförvärf. Revisionsarvodet uppgick under 2019 till 9 (8) MSEK, vilket avser uppdrag till 3 (2) MSEK, se not 8.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING I DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Intern kontroll över finansiell rapportering är en integrerad del av bolagsstyrningen inom Lifco-koncernen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget.

KONTROLLMILJÖ

Lifcos organisation är utformad för att snabbt kunna agera på förändringar i marknaden. En starkt decentraliserad organisation och hög grad av självbestämmande i dotterbolagen möjliggör snabba operativa beslut. Övergripande beslut om förvärf, avyttringar, strategi och inriktning fattas av Lifcos styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att hantera dessa förutsättningar. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument.

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning som bland annat reglerar ordförandens och VD:s uppgifter. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att öka kännedomen om insyn och kontroll av företagets redovisning, ekonomiska rapportering och riskhantering, samt ett ersättningsutskott för att hantera företagsledningens ersättningar.

Inom varje operativ enhet finns ett eller flera administrativa centra som svarar för den löpande transaktionshanteringen och redovisningen. Varje operativ enhet har en ekonomichef som ansvarar för enhetens ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

RISKBEDÖMNING

Riskbedömning utgår från Lifco-koncernens finansiella mål. De övergripande finansiella riskerna är definierade och till stor del branschspecifika. Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i koncernens balans- och resultaträkningar identifierar Lifco vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärsmässiga och finansiella mål. Inom respektive operativ enhet analyseras dessutom ett flertal dotterbolag för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk. Åtgärder för att minimera identifierade risker tas därefter fram centralt inom koncernen.

KONTROLLAKTIVITETER

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Det finns till exempel automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Lifco har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policyer och instruktioner finns tillgängliga på bolagets intranät. Information om hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar har etablerats och rapporteras regelbundet till relevanta parter inom organisationen.

UPPFÖLJNING OCH ÖVERVAKNING

Ledning och ekonomistab analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapporter från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen får varje månad ekonomiska rapporter och behandlar vid varje möte koncernens ekonomiska situation. Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen och omfattar både bedömning av utformning och operativ funktionalitet.

Uppföljningen av den interna kontrollen har under 2019 fullgjorts av koncernledningen och Lifcos ekonomistab med stöd av de externa revisorerna. Revisionsutskottet har också en viktig roll i den interna kontrollen med bland annat uppgiften att utvärdera revisionsinsatsen och den interna kontrollen. Uppföljningen visade att dokumentation och kontrollaktiviteter i allt väsentligt är etablerade i koncernen. Styrelsen har mot bakgrund av utfört arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

FORTSATT ARBETE

Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Lifco-koncernen kommer det närmaste året främst koncentreras till riskbedömning, kontrollaktiviteter samt uppföljning och övervakning.





STYRELSEN



Carl Bennet



Ulrika Dellby



Annika Espander
Jansson



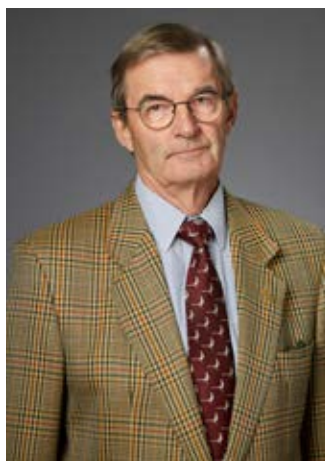
Erik Gabrielson



Ulf Grunander



Johan Stern



Axel Wachtmeister



Per Waldemarson



Kennet Bergqvist



Anders Lindström



Anders Lorentzson



Peter Wiberg

CARL BENNET

Styrelseordförande

Född 1951. Invald år 1998.

Civilekonom, med.dr. h.c., tekn.dr. h.c..

Nuvarande uppdrag: Ordförande och VD Carl Bennet AB. Ordförande Elanders AB. Vice ordförande Arjo AB och Getinge AB. Ledamot Holmen AB och L E Lundbergföretagen AB.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef Getinge AB.

Innehav via bolag 31 december 2019: 6 075 970 A-aktier, 39 437 290 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Nej

ULRIKA DELLBY

Ledamot

Född 1966. Invald år 2015.

Civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ledamot i Kavli Holding AS, Cybercom Group AB, SJ AB, Fasadgruppen Norden AB och ordförande för Hello World! Ideell Förening. Partner Fagerberg & Dellby Fond I AB.

Tidigare uppdrag: Partner The Boston Consulting Group, VD Brindfors Enterprise IG (nuvarande Brand Union), vice ordförande Norrporten, ledamot Via Travel Group samt OSM Group.

Egna och närstående innehav 31 december 2019: 13 000 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

ANNIKA ESPANDER JANSSON

Ledamot

Född 1964. Invald år 2016.

BSc (kemi) och MBA

Nuvarande uppdrag: VD Asperion AB.

Tidigare uppdrag: Chef Handelsbanken Private Banking, ordförande SHB Luxemburg. Ledande positioner i bland annat Catella Healthcare/Esperio AB och Enskilda Securities.

Egna och närstående innehav 31 december 2019: 6 000

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

ERIK GABRIELSON

Ledamot

Född 1962. Invald år 2001.

Jur kand

Nuvarande uppdrag: Advokat och partner Advokatfirman Vinge. Ordförande Allegresse AB, Eldan Recycling A/S och Redoma Recycling AB. Ledamot Carl Bennet AB, Elanders AB, ECG Vignoble AB och ECG Vininvest AB.

Tidigare uppdrag: Ledamot i Advokatfirman Vinge AB, Advokatfirman Vinge Skåne AB, Generic Sweden AB, Rosengård Invest AB och Storegate AB.

Egna och närstående innehav 31 december 2019: –

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Nej

ULF GRUNANDER

Ledamot

Född 1954. Invald år 2015.

Civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ledamot i AMF Pensionsförsäkring AB, Arjo AB, Djurgården Hockey AB och Nyströms Gastronomi & Catering AB.

Tidigare uppdrag: CFO Getingekoncernen.

Egna och närstående innehav 31 december 2019: 2 000 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

JOHAN STERN

Vice ordförande

Född 1951. Invald år 2001.

Civilekonom

Nuvarande uppdrag: Ordförande Fädriften Invest AB, Healthinvest Partners AB, Rolling Optics AB, Skanör Falsterbo Kallbadhus AB och Stiftelsen Harry Cullbergs Fond. Ledamot Carl Bennet AB, Elanders AB, Estea AB, Getinge AB, RP Ventures AB och Swedish-American Chamber of Commerce, Inc.

Tidigare uppdrag: Verksam inom SEB i Sverige och USA.

Egna och närstående innehav 31 december 2019: 46 000 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Nej

AXEL WACHTMEISTER

Ledamot

Född 1951. Invald år 2006.

Civilingenjör

Nuvarande uppdrag: Ledamot och VD Wästerslöv AB. Ledamot Kilmartin Estate AB och Symbrio AB. Suppleant HAWAJ Holding AB och Sydsvensk Form Reklam i Höör AB.

Tidigare uppdrag: Ledamot Sorb Industri AB och Troponor AB.

Egna och närstående innehav 31 december 2019: 16 200 B-aktier

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende huvudägaren: Ja

PER WALDEMARSON

Ledamot

Född 1977. Invald år 2019.

Magisterexamen i företagsekonomi

Nuvarande uppdrag utanför Lifco: -

Tidigare uppdrag: Vice VD Lifco, VD Brokk AB, managementkonsult Bain & Co.

Egna och närstående innehav 31 december 2019: 113 700 B-aktier och 11 000 B-aktier via pensionsförsäkring

Oberoende av bolaget och bolagsledningen: Nej

Oberoende huvudägare: Ja

ANDERS LORENTZSON

Ledamot, arbetstagarrepresentant för Unionen

Född 1957. Invald år 2017. Anställd på Rapid Granulator AB.

Egna och närstående innehav 31 december 2019: -

KENNET BERGQVIST

Arbetstagarrepresentant, suppleant, Unionen

Född 1978. Invald år 2019. Anställd på Indexator Rotator Systems AB.

Egna och närstående innehav 31 december 2019: -

ANDERS LINDSTRÖM

Arbetstagarrepresentant, suppleant, Handels

Född 1958. Invald år 2019. Anställd på Lifco Dental AB.

Egna och närstående innehav 31 december 2019: -

PETER WIBERG

Ledamot, arbetstagarrepresentant för IF Metall

Född 1960. Invald år 2013. Anställd på Modul-System HH AB.

Egna och närstående innehav 31 december 2019: 300 B-aktier

REVISOR

Lifcos revisor är sedan 2010 PricewaterhouseCoopers AB.

På årsstämman 2019 omvaldes PricewaterhouseCoopers för tiden intill slutet av årsstämman 2020.

Eric Salander, född 1967, är huvudansvarig revisor. Eric Salander är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

Tomas Hilmarsson, född 1981, är medrevisor. Tomas Hilmarsson är auktoriserad revisor och medlem i FAR.

PricewaterhouseCoopers adress är Torsgatan 21, 113 97 Stockholm.

LEDAMÖTERNAS NÄRVARO

LEDAMOT	STYRELSEMÖTE	REVISIONS-UTSKOTT	ERSÄTTNINGS-UTSKOTT
Carl Bennet	12/12	-	3/3
Kennet Bergqvist ¹	7/7	-	-
Gabriel Danielsson ²	5/5	-	2/2
Ulrika Dellby	12/12	4/4	-
Annika Espander Jansson	12/12	4/4	-
Erik Gabrielson	10/12	-	3/3
Ulf Grunander	11/12	4/4	-
Anna Hallberg ³	8/8	2/2	-
Fredrik Karlsson ⁴	1/1	-	-
Anders Lindström ¹	7/7	-	-
Anders Lorentzson	11/12	-	-
Annika Norlund ⁶	5/5	-	-
Johan Stern	12/12	-	3/3
Axel Wachtmeister	11/12	-	3/3
Per Waldemarson ⁵	9/9	-	-
Hans-Eric Wallin ⁶	4/5	-	-
Peter Wiberg	11/12	-	-
Totalt antal möten	12	4	3

¹ Utsågs inför årsstämman 26 april 2019.

² Avgick ur styrelsen vid årsstämman 26 april 2019.

³ Avgick ur styrelsen 13 september 2019 efter att ha utsetts till statsråd och utrikeshandelsminister.

⁴ Avgick ur styrelsen och som VD och koncernchef 7 februari 2019.

⁵ Invaldes vid årsstämman 26 april 2019.

⁶ Lämnade styrelsen inför årsstämman 26 april 2019.

KONCERNLEDNING



Per Waldemarson



Therése Hoffman



Martin Linder



Ingvar Ljungqvist

PER WALDEMARSON

VD och koncernchef

Född 1977. Tillträdde 2019. Anställd 2006.

Civilekonom

Tidigare uppdrag: Vice VD Lifco, VD Brokk AB, managementkonsult Bain & Co.

Egna och närståendes innehav 31 december 2019: 113 700 B-aktier och 11 000 B-aktier via pensionsförsäkring

THERÉSE HOFFMAN

Ekonomidirektör

Född 1971. Tillträdde 2011. Anställd 2007.

Gymnasieekonom, Internationell marknadsföring

Tidigare uppdrag: Ekonomichef Nordenta AB.

Egna och närståendes innehav 31 december 2019: 300 B-aktier

MARTIN LINDER

Chef affärsområde Systems Solutions

Född 1972. Tillträdde 2019. Anställd 2008.

Civilingenjör, tekn dr.

Tidigare uppdrag: Chef Proline-koncernen, chef Leab-koncernen, ledande befattningar inom Note.

Egna och närståendes innehav 31 december 2019: 10 600 B-aktier och 4 150 B-aktier via pensionsförsäkring

INGVAR LJUNGQVIST

Chef, Förför

Född 1960. Tillträdde 2015. Anställd 2015.

Civilingenjör

Tidigare uppdrag: Pareto, SEB-Enskilda New York, IBM, Boeing.

Egna och närståendes innehav 31 december 2019: 52 300 B-aktier och 4 000 B-aktier via pensionsförsäkring

LEDNINGSFÖRÄNDRINGAR UNDER 2019:

Den 7 februari 2019 lämnade Fredrik Karlsson sin anställning som VD och koncernchef samt uppdraget som styrelseledamot. Den 8 februari utsågs Per Waldemarson till VD och koncernchef. Per Waldemarson var vid tillträdet vice VD i Lifco-koncernen.

Martin Linder utsågs till chef för affärsområdet Systems Solutions och medlem i koncernledningen den 23 oktober 2019.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Lifco AB (publ), org. nr. 556465-3185

TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR FÖLJANDE VINSTMEDEL I LIFCO AB:		MSEK
Balanserade vinstmedel		2 463
Årets resultat		778
Summa		3 241
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 5,25 kr per aktie		477
i ny räkning överföres		2 764
Summa		3 241

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till årsredovisningen. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 24 april 2020 för fastställelse.

Styrelsen och VD försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Enköping den 20 mars 2020

Carl Bennet
Styrelseordförande

Ulrika Dellby
Styrelseledamot

Annika Espander Jansson
Styrelseledamot

Erik Gabrielson
Styrelseledamot

Ulf Grunander
Styrelseledamot

Anders Lorentzson
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant för Unionen

Johan Stern
Vice ordförande

Axel Wachtmeister
Styrelseledamot

Per Waldemarson
VD och koncernchef

Peter Wiberg
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant för IF Metall

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 mars 2020
PricewaterhouseCoopers AB

Eric Salander
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Tomas Hilmarsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Lifco AB (publ), org.nr 556465-3185

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lifco AB (publ) för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 33-37 respektive 12-15. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 8-84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 33-37 respektive 12-15. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS Översikt

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar

Hänvisning till not 2, 4 och 14 i årsredovisningen.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar utgör en väsentlig del av Lifcos balansräkning. Bolaget gör årligen en prövning av tillgångarnas värde vilken baseras på beräkning av diskonterat framtida kassaflöde för de kassagenererande enheter där goodwill och övriga immateriella tillgångar redovisas.

Nedskrivningstestet baseras på en hög grad av bedömningar och antaganden om framtida kassaflöden. Av not 2, 4 och 14 framgår hur bolaget gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden samt känslighetsanalyser. De antaganden som har störst påverkan på testet är tillväxt, bruttomarginaler, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov, investeringsbehov och diskonteringsfaktorn (kapitalkostnad).

Det framgår även att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts.

Redovisning av förvärv

Hänvisning till not 2, 4 och 31 i årsredovisningen.

Lifco har under räkenskapsåret 2019 genomfört ett antal förvärv inom samtliga affärsområden. Information om gjorda förvärv presenteras i not 31.

Total köpeskilling för gjorda förvärv, efter avdrag för likvida medel i förvärvade bolag, uppgick till 2 161 MSEK därav identifierade övervärden i förvärvsanalyser för varumärken, kundrelationer och licenser uppgick till 1 241 MSEK och goodwill om 957 MSEK.

Redovisning av förvärv innehåller en hög grad av bedömningar av bolaget. Väsentliga bedömningar avser fördelning av över- och undervärden i förvärvsanalyser till tillgångar och skulder samt justeringar för anpassning till koncernens redovisningsprinciper.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som bolaget använt.

Vi har stämt av och kritiskt granskat viktiga antaganden mot bolagets budget och strategiska plan. Vi har analyserat hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts samt analyserat eventuella justeringar som har skett av antaganden från tidigare år, som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer.

Vi har testat känsligheten av de viktigaste antagandena för att bedöma risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.

Vi har inte noterat några nedskrivningsbehov baserat på utförd granskning.

Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

Vår granskning av förvärven har delvis skett genom en genomgång av förvärvsavtal och granskning av de förvärvade bolagens öppningsbalanser. Vidare har vi utvärderat gjorda justeringar för anpassning till koncernens redovisningsprinciper.

Vår revision har även inkluderat granskning av bolagets bedömningar och beräkningar vid allokeringen av koncernmässiga över- och undervärden i förvärvsanalyser. Vi har även gjort en analys och jämförelse med liknande förvärv genomförda tidigare år.

Vi har kontrollerat de upplysningar som lämnas i årsredovisningen kopplat till förvärven och granskat de underlag som ligger till grund för redovisningen av förvärven.

Vi har inte identifierat några avvikelser vid vår granskning.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-7 samt 85-98. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för

att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lifco AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 33–37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 12–15 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande. En hållbarhetsrapport har upprättats.

PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Lifco AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 26 april 2020 och har varit bolagets revisor sedan bolagsstämman 2010.

Enköping den 20 mars 2020

PricewaterhouseCoopers AB

Eric Salander
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Tomas Hilmarsson
Auktoriserad revisor

KONCERNREDOVISNING

KONCERNRESULTATRÄKNING			
MSEK	NOT	2019	2018
Nettoomsättning	5	13 845	11 956
Kostnad för sålda varor		-8 033	-6 838
Bruttoresultat		5 812	5 118
Försäljningskostnader		-1 600	-1 315
Administrationskostnader		-1 928	-1 735
Forsknings- och utvecklingskostnader		-171	-144
Övriga rörelseintäkter	6	47	29
Övriga rörelsekostnader	6	-101	-51
Rörelseresultat	7, 8, 9, 10, 11	2 059	1 902
Finansiella intäkter	6, 12	4	2
Finansiella kostnader	6, 12	-67	-46
Resultat före skatt		1 996	1 858
Skatt på årets resultat	13	-468	-438
Årets resultat		1 528	1 420
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 505	1 389
Innehav utan bestämmande inflytande		23	31
Årets resultat		1 528	1 420
Resultat per aktie före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare under året, SEK	32	16,57	15,29

Noterna på sidorna 54–88 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR KONCERNEN			
MSEK	NOT	2019	2018
Årets resultat		1 528	1 420
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Säkring av nettoinvestering	2.7.5	6	13
Omräkningsdifferenser		140	155
Skatt relaterade till övrigt totalresultat		-1	-3
Summa totalresultat för året		1 673	1 585
Totalresultatet hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 648	1 552
Innehav utan bestämmande inflytande		25	33
Summa totalresultat för året		1 673	1 585

Noterna på sidorna 54–88 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNBALANSRÄKNING			
MSEK	NOT	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	11 209	9 133
Materiella anläggningstillgångar	15	1 503	611
Andra långfristiga finansiella fordringar	16	9	17
Uppskjutna skattefordringar	17	173	136
Summa anläggningstillgångar		12 894	9 897
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	1 997	1 710
Kundfordringar	16, 19	1 584	1 550
Aktuella skattefordringar		125	59
Övriga kortfristiga fordringar		110	109
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	139	93
Likvida medel	16, 22	729	405
Summa omsättningstillgångar		4 684	3 926
SUMMA TILLGÅNGAR		17 578	13 823

Noterna på sidorna 54–88 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNBALANSRÄKNING, FORTSÄTTNING			
MSEK	NOT	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	23	18	18
Reserver		495	352
Balanserad vinst inklusive årets resultat		7 402	6 315
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		7 915	6 685
Innehav utan bestämmande inflytande		57	63
Summa eget kapital		7 972	6 748
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder inkl leasingskuld	16, 24	1 634	1 776
Övriga långfristiga skulder		860	447
Avsättning för pensioner, räntebärande	25	40	37
Uppskjuten skatteskuld	17	1 090	824
Övriga avsättningar, långfristiga	26	36	36
Summa långfristiga skulder		3 660	3 120
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder inkl leasingskuld	16, 21, 24	3 691	1 762
Leverantörsskulder	16	680	632
Förskott från kunder		262	435
Aktuella skatteskulder		210	189
Övriga avsättningar, kortfristiga	26	61	42
Övriga kortfristiga skulder		356	344
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	686	551
Summa kortfristiga skulder		5 946	3 955
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		17 578	13 823

Noterna på sidorna 54–88 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL						
MSEK	AKTIEKAPITAL	RESERVER	BALANSERAD VINST	SUMMA	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2018	18	189	5 289	5 496	50	5 546
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	1 389	1 389	31	1 420
Övrigt totalresultat	-	163	-	163	2	165
Summa totalresultat	0	163	1 389	1 552	33	1 585
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	-	-	-363	-363	-20	-383
Utgående balans per 31 december 2018	18	352	6 315	6 685	63	6 748
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	1 505	1 505	23	1 528
Övrigt totalresultat	-	143	-	143	2	145
Summa totalresultat	0	143	1 505	1 648	25	1 673
Transaktioner med ägare						
Avgående innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-5	-5
Utdelning	-	-	-418	-418	-26	-444
Utgående balans per 31 december 2019	18	495	7 402	7 915	57	7 972

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN			
MSEK	NOT	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		2 059	1 902
Ej kassaflödespåverkande poster	35	705	391
Övriga finansiella poster		-10	-4
Erhållen ränta		4	2
Betald ränta		-57	-42
Betald inkomstskatt		-571	-472
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital		2 130	1 777
Förändring i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-94	-260
Ökning/minskning av rörelsefordringar		137	-214
Ökning/minskning av rörelseskulder		-183	230
Summa förändring i rörelsekapital		-140	-244
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 990	1 533
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-32	-19
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-269	-162
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		26	12
Förvärv av dotterbolag efter avdrag för likvida medel	31	-1 781	-500
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 056	-669
Finansieringsverksamheten			
Ökning/minskning av långfristiga fordringar/skulder		18	-13
Upptagande av lån		3 159	2 145
Amortering av lån		-2 314	-2 548
Utbetald utdelning		-490	-383
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		373	-799
Årets kassaflöde		307	65
Likvida medel vid årets början		405	305
Omräkningsdifferenser		17	35
Likvida medel vid årets slut		729	405

Noterna på sidorna 54–88 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Lifco förvärvar och utvecklar marknadsledande nischverksamheter inom tre affärsområden: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Verksamheten bedrivs i dotterbolag i 30 länder. Moderbolaget, Lifco AB (publ), är ett aktiebolag med säte i Enköping (Verkmästaregatan 1, 745 85 Enköping).

Den 20 mars 2020 har denna årsredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 april 2020.

Samtliga belopp redovisas i miljontals kronor (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

I enlighet med tyska regler är det möjligt att undvika att publicera enskilda dotterbolags årsredovisningar i Tyskland, förutsatt att de konsolideras på en högre nivå i ett annat EU land. För att uppfylla kraven enligt dessa regelverk har Lifco AB (publ) beslutat att absorbera eventuella förluster för dotterbolagen registrerade i Tyskland, se nedan, avseende räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2019, i enlighet med § 32 AktG (Aktiengesetz). Denna resolution kommer att publiceras enligt § 325 HGB i tyska officiella register.

Det har även beslutats att undantagsreglerna enligt § 264 Abs 3 HGB är tillämpliga, i fråga om förvaltningsberättelsen och offentliggörande av de finansiella rapporterna i det tyska officiella registret för dotterbolagen enligt nedan.

- EDP European Dental Partners Holding GmbH, Lübeck
- M+W Dental Müller & Weygandt GmbH, Bidingen
- Interadent Zahntechnik GmbH, Lübeck
- MDH AG Mamisch Dental Health AG, Mülheim an der Ruhr
- DentalTiger GmbH, Linden
- Praezimed Service GmbH, Hamburg
- Smilodentax GmbH, Essen
- PP Greiftechnik GmbH, Holzkirchen
- Kinshofer GmbH, Holzkirchen
- Demolition and Recycling Tool Rentals GmbH, Holzkirchen
- Darda GmbH, Blumberg
- ErgoPack Deutschland GmbH, Lauingen/Donau
- Brokk DA GmbH, Friedenweiler

Lifco AB har utfärdat en moderbolagsgaranti i enlighet med section 479(C) av Storbritanniens Companies Act 2006 för räkenskapsåret 2019 för dotterbolagen registrerade i England och Wales, se nedan. Moderbolagsgarantin gäller samtliga utestående skulder för dotterbolagen per balansdagen till dess att åtaganden är fullgjorda. Dotterbolagen har applicerat undantaget av lagstadgad revision i enlighet med sektion 479(A) av Storbritanniens Companies Act 2006.

Dotterbolag:

- Auger Torque Europe Limited (org.nr. 03537549)
- Auto-Maskin UK Limited (org.nr. 06706114)
- Brian James Trailers Holdings Limited (org.nr. 10920740)
- Brian James Trailers Limited (org.nr. 03844151)
- Brokk UK Ltd, (org.nr. 04063287)
- Kinshofer UK Limited (org.nr. 01705372)
- Modul-System Limited. (org.nr. 01540940)
- Silvent UK Limited (org.nr. 03767990)
- Top Dental (Products) Limited (org.nr. 04261332)
- UK Point of Sale Group Limited (org.nr. 03833656)

För en fullständig förteckning över konsoliderade bolag se not 47.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Lifco-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt Årsredovisningslagen tillämpats. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Koncernen tillämpar IFRS 16 från och med 1 januari 2019 och implementeringen av standarden innebär att nästan samtliga leasingkontrakt redovisas i leasetagarens balansräkning då ingen åtskillnad längre görs mellan operationella och finansiella leasingavtal. Enligt IFRS 16 ska en anläggningstillgång (rättigheten att använda en leasad tillgång) och en finansiell skuld (lång- och kortfristig) avseende skyldigheten att betala leasingavgifter redovisas i balansräkningen. I koncernens resultaträkning redovisas avskrivningar och räntekostnader istället för kostnader för operationella leasingavtal, vilka i sin helhet har redovisats inom rörelseresultatet. IFRS 16 påverkar kassaflödet så tillvida att leasingbetalningar påverkar kassaflödet från den löpande verksamheten (till exempel ränta och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde och korttidsleasingavtal) och kassaflödet från finansieringsverksamheten (återbetalning av leasingskulden). Koncernen tillämpar den förenklade övergångsmetoden vilken innebär att nyttjanderätter värderas till ett belopp som motsvarar leasingskulden den 1 januari 2019 (justerade för förutbetalda och upplupna leasingavgifter). Övergången till IFRS 16 får således inte någon påverkan på eget kapital för koncernen. Då den förenklade övergångsmetoden tillämpats har inte jämförelsetalen för 2018 räknats om. Koncernen har valt att tillämpa undantaget och inte redovisa korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde som en del av nyttjanderättstillgången och leasingskulden i balansräkningen. Betalningar hänförliga till dessa leasingavtal redovisas istället som en kostnad linjärt över leasingperioden. Återstående leasingåtaganden utgörs i allt väsentligt av lokaler såsom kontors-, lager- och fabrikslokaler.

AVSTÄMMNING AV ÅTAGANDE FÖR OPERATIONELLA LEASINGAVTAL OCH REDOVISAD LEASINGSKULD (MSEK)

Åtaganden för operationella leasingavtal den 31 december 2018	600
Diskonteringsseffekt	-69
Avgår: korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar av lågt värde	-67
Avgår: omklassificeringar	-19
Omräkningsdifferens	-5

Leasingskuld redovisad den 1 januari 2019 440

Den vägda genomsnittliga marginella låneränta som använts för att beräkna diskonteringsseffekten är 2,09%.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt i kraft

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder i kraft för det räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2020 kommer ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

2.2 KONCERNREDOVISNING

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IAS 39 i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierade förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv - det vill säga förvärv för förvärv - avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar.

Som goodwill redovisas det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare eget kapital andel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierade förvärvade nettotillgångar.

Åtaganden att förvärva innehav utan bestämmande inflytande anses vara finansiella skulder med efterföljande förändring i värde redovisat i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Förändring i ägarandel i ett dotterbolag utan förändring i bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapital-transaktioner, det vill säga som transaktioner med ägare i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

2.3 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Valutakursvinster och -förluster, som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör nettoinvesteringar, vinster/förluster redovisas då i övrigt totalresultat. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för de enheter som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen omräknas till balansdagens kurs medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs. De omräkningsdifferenser som uppstår är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna redovisas i övrigt totalresultat. Externa lån som tagits i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterbolagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

2.4 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Lifcos andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget. Samtliga förvärv avser en strategisk och långsiktig investering. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Patent

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Patent söks på unika konstruktioner och tekniska lösningar ingående i produkter som utvecklats av bolaget. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för patent över den bedömda nyttjandeperioden som har den kortaste av patentets legala livslängd och den tidpunkt under vilken den till patent relaterade produkten förväntas produceras. Bedömd nyttjandeperiod för patent bedöms som regel inte kunna överstiga fem år.

Licenser, varumärken och kundrelationer

Licenser, varumärken och kundrelationer som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde och de som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Licenser, varumärken och kundrelationer som har en bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod vilken för licenser bedömts till 2–20 år och för kundrelationer till tio år. Varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod testas årligen för nedskrivningsbehov.

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden på 3–5 år.

2.5 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Lifco tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Ingen avskrivning görs på mark. Varje del av övriga materiella anläggningstillgångar med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Byggnader	25-40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-6 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.6 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång när helst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

2.7 FINANSIELLA INSTRUMENT FÖRSTA REDOVISNINGSTILLFÄLLET

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

2.7.1 KLASSIFICERING

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorier enligt upplupet anskaffningsvärde och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se stycke nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av andra långfristiga fordringar, kundfordringar och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, obligationslån, leverantörsskulder samt checkräkningskredit.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel eller tilläggsköpeskillningar i rörelseförvärv. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom tolv månader från balansdagen om dessa förfaller senare än tolv månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

Övriga skulder värderade till verkligt värde

Övriga skulder värderade till verkligt värde utgörs av skulder hänförliga till sälloptioner eller kombinerade sälj-/köpoptioner avseende förvärv av innehav utan bestämmande inflytande. Förändringar i dessa skulder redovisas i resultaträkningen.

2.7.2 REDOVISNING OCH VÄRDERING

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Lånefordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.7.3 KVITTNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

2.7.4 NEDSKRIVNING FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens finansiella tillgångar för vilka förväntade kreditförluster bedöms utgörs i allt väsentligt av kundfordringar. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning i posten Administrationskostnader.

2.7.5 SÄKRING AV NETTOINVESTERING

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den andel av vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

2.8 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-utmetoden (FIFU). I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspris från underleverantörer samt kostnader för tull och frakt. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En beräkning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året.

2.9 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, redovisas de som anläggningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

2.10 LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

2.11 LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden (se 2.7 Finansiella instrument).

2.12 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna

skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

2.13 UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållt belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

2.14 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Koncernens väsentliga förmånsbestämda plan är ITP-planen, tryggt genom avgifter till Alecia (för information om Alecia se not 25).

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

De fåtal pensionsförpliktelser som inte övertagits av försäkringsbolag eller på annat sätt säkerställts genom fondering hos extern part skuldförs i balansräkningen.

2.15 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar för garantikostnader är uppskattningar av gjorda garantianspråk och uppskattas med hjälp av samlad erfarenhet i form av statistik över historiska anspråk, förväntade kostnader för åtgärder samt den genomsnittliga tidsåtgången mellan det att felet uppstår och anspråk riktas mot koncernen.

2.16 INTÄKTSREDOVISNING

Försäljning av varor

Koncernens väsentliga intäktsströmmar hänförliga till varuförsäljning utgörs av försäljning av dentalprodukter, verktyg och maskiner, byggmaterial, inredning till servicebilar, miljöteknik och utrustning till skogsindustrin. Intäktsströmmen "Dentalprodukter", som härrör från rörelsesegmentet Dental, genereras från försäljning av produkter i form av förbrukningsmaterial och utrustning till tandläkare. Intäktsströmmen "Verktyg och maskiner", som härrör från rörelsesegmentet Demolition & Tools, genereras från försäljning av utrustning till bygg- och rivningsindustrin där de mest väsentliga produkterna utgörs av demoleringsrobotar och verktyg till kranar och grävmaskiner. Intäktsströmmarna "Byggmaterial", "Inredning till servicebilar", "Miljöteknik" och "Skog", vilka härrör från rörelsesegmentet Systems Solutions, genereras från försäljning av olika produkter till exempel maskiner och utrustning för elinstallationer och elproduktion, elektrisk utrustning, LED-belysning, inredningsmoduler till skåpbilar och lätta lastbilar, maskiner med syfte att förbättra miljön, arbetskläder, instrument för fältmätare samt utrustning till såg- och pelletsverk.

Inom området Skog förekommer avtal till fast pris kopplade till kundanpassad utrustning till sågverk, så som timmerhanterings-, virkeshanterings- och torkningsutrustning samt såglinjer och pelletsverk. Av koncernens totala intäkter utgör intäkter från avtal till fast pris en mindre del, cirka 5%.

För avtal till fast pris redovisas intäkten baserat på en beräkning som utgår från nedlagda utgifter per balansdagen i förhållande till de totala förväntade utgifterna för att uppfylla prestationsåtagandet. Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projektet revideras om omständigheterna förändras.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om uppfyllda prestationsåtaganden som koncernen levererat överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger uppfyllda prestationsåtaganden, redovisas en avtalsskuld.

Koncernen bedriver delvis egen utveckling och tillverkning av produkter men köper även in produkter från underleverantörer för huvudsaklig försäljning till slutkund. Avtalet med kunden bedöms i normalfallet utgöras av ett eller flera prestationsåtaganden (om flera produkter levereras). I vissa fall förekommer andra prestationsåtaganden än produkter då service, installation, montering och/eller support ingår som en del av avtalet. Försäljning av varor redovisas som intäkt när kontrollen över varorna överförs, vilket normalt inträffar när varorna levereras till kunden. Samtliga intäkter från försäljning av varor redovisas vid en tidpunkt. I vissa avtal förekommer det kundbonus som baseras på den ackumulerade försäljningen till kunden under en viss period, vanligtvis ett år eller längre. Intäkten från försäljning av varor baseras på priset i avtalet, med avdrag för beräknad kundbonus. Historiska data används för att uppskatta kundbonusens förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld som ingår i posten "Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter" redovisas för förväntad kundbonus i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. Koncernen bedömer inte att någon finansieringskomponent föreligger då den genomsnittliga kredittiden är kort. Koncernen har åtaganden att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler vilka redovisas som en avsättning. Försäljning av utökade garantier förekommer i något enstaka fall. En fordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (det vill säga, endast tidens gång krävs för att betalning ska ske).

Försäljning av tjänster

Koncernens väsentliga intäktsströmmar hänförliga till försäljning av tjänster utgörs av försäljning av tjänster inom området "Kontraktstillverkning" vilket härrör från rörelsesegment Systems Solutions och dels av tjänster kopplade till någon av de intäktsströmmar som beskrivs ovan avseende varuförsäljning i form av service, montering, support och/eller installation avseende sålda produkter. Den övervägande delen av avtal avseende tjänster baseras på löpande räkning. Intäkten från de levererade tjänsterna till rörligt pris redovisas över tid i den period de tillhandahålls. Intäkterna redovisas vanligen utifrån ett pris per timme.

Vissa avtal inkluderar flera olika tjänster såsom försäljning av en vara, montering, service, support och/eller installation av de sålda produkterna. För dessa avtal görs en bedömning om avtalet innehåller ett eller flera prestationsåtaganden baserat på om tjänsten är enkel, inkluderar en integrationstjänst eller kan utföras av en annan leverantör. I de fall avtalet innehåller flera prestationsåtaganden fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser.

Vissa tjänster såsom underhåll, service och support av produkter redovisas linjärt över kontraktperioden såvida inte en annan metod bättre mäter uppfyllandet av prestationsåtagandet.

Ränteutgifter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.17 LEASING

Som förklarats i not 2.1 ovan, har koncernen ändrat sina redovisningsprinciper för leasing i de fall koncernen är leasingtagare, enligt reglerna i IFRS 16. Den nya principen beskrivs i not 11 och effekten av övergången i not 2.1.

Fram till och med 2018 klassificerades leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren som operationell leasing. Betalningar som gjordes under leasingperioden kostnadsfördes i resultaträkningen linjärt över leasingperioderna.

Leasingavtal där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna och fördelar som förknippas med ägandet klassificerades som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna.

Koncernens leasingavtal består främst av hyra av lokaler. Inga av dessa leasingavtal klassificerades som finansiella leasingavtal för perioden fram till och med 2018.

2.18 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

2.19 UTDELNINGAR

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

2.20 AKTIEÄGARTILLSKOTT

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

2.21 SEGMENTSINFORMATION

Segmentsinformation rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören som fattar strategiska beslut. Koncernledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

Den verkställande direktören bedömer verksamheten utifrån tre rörelsesegment: Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Systems Solutions utgörs av en sammanslagning av de affärsområden som har likartade ekonomiska egenskaper och individuellt inte uppfyller enskilt kvantitativa gränsvärden.

2.22 ALTERNATIVA NYCKELTAL

I årsredovisningen förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet och de primära alternativa nyckeltal som presenteras avser EBITA, EBITDA, räntebärande nettoskuld, nettoskuld och sysselsatt kapital. Avstämningar av de alternativa nyckeltalen återfinns på sidorna 76–77 och syfte samt definitioner av dessa på sidan 99.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORE

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk och prisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Dessa risker hanteras i enlighet med Lifcos finanspolicy som är fastställd av bolagets styrelse. Koncernen har som policy att endast tillämpa säkringsredovisning avseende nettoinvestering i utlandsverksamheter och fokuserar istället på att minska potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat genom ett omfattande koncernkontosystem där överskott i viss valuta matchas mot betalning i den valutan.

a) Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av koncernens valuta-exponering från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter

Lifco-koncernens verksamhet bedrivs i 30 länder. Den geografiska spridningen tillsammans med ett stort antal kunder och produkter ger en relativt begränsad transaktionsriskexponering. Lifco-koncernens transaktionsexponering uppstår då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden och/eller säljer produkter i utländsk valuta. Effekt av valutakursförändringar hanteras så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköpet sker.

Enligt den policy som gäller inom koncernen ska varje bolag hantera sina valutaflöden avseende exponering av plötsliga kursförändringar. Valutarisker hanteras framför allt genom ett koncernkontosystem med konton i olika valutor där överskott som finns inom detta system används för att betala transaktioner i viss valuta. Inga derivatinstrument har tecknats för att hantera valutarisken.

Terminskontrakt får bara tecknas med koncernledningens godkännande. Det fanns inga för koncernen väsentliga terminskontrakt under 2018 och 2019.

Lifco bedömer att transaktionsexponeringen är begränsad då det inom koncernen finns en balans mellan inköp och försäljning i utländsk valuta. Således medför en rimlig förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor ingen materiell effekt på koncernens resultat efter skatt. Under 2019 uppgick valutakursdifferenser som redovisats i resultaträkningen till netto 7 (1) MSEK, se not 6. Lifco har även transaktionsexponering i form av upplåning av utländsk valuta. Denna risk är begränsad då dessa lån ingår som en del av koncernens säkring av nettoinvestering.

Omräkningsrisk föreligger vid omräkning av utländska dotterbolag till rapportvalutan SEK. Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras till viss del genom upplåning i de berörda utländska valutorna. Dessa lån redovisas som säkring av nettoinvestering, se 2.7.5 Säkring av nettoinvestering. Moderbolaget har tecknat obligationslån, lån i checkräkningskredit samt banklån, hänförliga till förvärv, i EUR motsvarande 1 818 (1 304) MSEK, USD motsvarande 279 (480) MSEK, NOK motsvarande 635 (358) MSEK, GBP motsvarande 447 (-) och NZD motsvarande 31 (72) MSEK. Förvärvslånen har identifierats som säkring av nettoinvestering. Under perioden har det inte förekommit någon ineffektivitet som ska redovisas från säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Nettoexponering uppgår till 179 (700) MSEK och nettotillgångar som säkras uppgår till 8 156 (5 794) MSEK.

Lifco uppskattar att bolagets omräkningsexponering medför att 1 procents förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor skulle resultera i en effekt på det egna kapitalet med +/- 66 (50) MSEK. Exponeringen hänför sig till:

MSEK	2019	2018
EUR	26	21
NOK	16	15
GBP	9	3
USD	6	5
DKK	4	2
Övriga valutor	5	4
Summa	66	50

(ii) Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i det allmänna ränteläget påverkar koncernens finansnetto och resultat negativt. Den upplåning som finns löper med både fast och rörlig ränta. Den ränterisk avseende kassaflöde som koncernen utsätts för genom den rörliga räntan neutraliseras delvis av kassamedel med rörlig ränta. Koncernens genomsnittsränta uppgick till 2,1 procent under räkenskapsåret 2019 (2,1 procent 2018).

Koncernens upplåning uppgick per balansdagen till 5 325 (3 538) MSEK, se not 24, varav 13 procent löper med fast ränta och 87 procent löper med rörlig ränta. En förändring av ränteläget med +/- 0,5 procentenheter skulle innebära en påverkan på årets resultat med +/- 18 (11) MSEK.

b) Kreditrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Lifcos kreditrisk innefattar främst kundfordringar men viss kreditrisk finns avseende likvida medel. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken samt göra kreditvärderingsbedömning för varje ny kund. En reservering för osäkra kundfordringar görs utifrån ett av koncernen fastlagt schema. Lifco bedömer att risken för kundförluster är låg då försäljningen i hög grad sker till kunder med vilka koncernen har haft långa samarbeten och/eller goda erfarenheter av betalningsviljan. Koncernen bevakar löpande kundernas kreditvärdighet och omprövar efter givna riktlinjer kreditvillkoren vid behov. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara låg då motparterna är stora välkända banker med hög kreditvärdighet. För koncernens kreditförluster se not 19. Några väsentliga kreditrisker finns inte. Koncernens finansiella tillgångar som ska testas för nedskrivning utgörs i allt väsentligt av kundfordringar. De förväntade kreditförlustnivåerna baseras sig på en betalningshistorik tillsammans med förlusthistorik. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjlig-

het att betala fordran. För upplysning om kundfordringarnas förfallostruktur samt kreditförlustreserven se not 19 Kundfordringar.

c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen saknar likvida medel för betalning av sina åtaganden avseende finansiella skulder. Målsättningen med bolagets likviditetshantering är att minimera risken för att koncernen inte har tillräckliga likvida medel för att klara sina kommersiella åtaganden. För att hantera löpande betalningar finns ett cash-pool system inom koncernen som säkerställer att likvida medel finns tillgängliga i de valutor i vilka betalning ska ske. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likvida medel (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) baserade på förväntade kassaflöden. Lifcos policy är att ha en stark likviditetsposition vad gäller tillgängliga likvida medel och outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter.

Per 31 december 2019 uppgår koncernens likvida medel till 729 (405) MSEK. Framtida likviditetsbelastning i övrigt avser betalning av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder samt amortering av lån. För löptidsanalys avseende framtida kassaflöde från koncernens finansiella skulder se not 24.

3.2 HANTERING AV KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. Lifco ser i dagsläget ingen refinansieringsrisk.

3.3 BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och övriga fordringar samt leverantörsskulder och övriga skulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga i sin natur. Information om verkligt värde och redovisat värde för långfristiga räntebärande skulder framgår av not 24.

Det finansiella instrument som värderas till verkligt värde i koncernen utgörs av finansiella skulder i form av sälj/köpooptioner avseende framtida förvärv av innehav utan bestämmande inflytande samt tilläggsköpeskillingar. Verkligt värde på dessa baseras på företagets framtida intjäning. Båda dessa poster redovisas i kategori tre i verkligt värde hierarkin. Nedanstående tabell visar årets förändring;

MSEK	SÄLJ/KÖPOPTIONER SAMT TILLÄGGSKÖPESKILLINGAR
Ingående balans 1 januari 2018	258
Tillkommande	267
Omvärdering	-1
Utbetalda köpeskillingar	-10
Valutakursdifferenser	1
Utgående balans 31 december 2018	515
Tillkommande	465
Omvärdering	50
Utbetalda köpeskillingar	-72
Utbetalda utdelningar	-46
Valutakursdifferenser	4
Utgående balans 31 december 2019	916

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar av balansposters värden och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitions-mässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 14).

Redovisning av förvärv

I samband med genomförande av förvärv upprättar koncernen förvärvsanalyser för redovisningsändamål i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Redovisning av förvärv innehåller en hög grad av bedömningar och uppskattningar vilket främst avser allokering av över- och undervärden i förvärvsanalyser till tillgångar och skulder (nettotillgångar) samt justeringsposter för anpassning till koncernens redovisningsprinciper. Justeringar till verkligt värde samt uppkommen goodwill presenteras i not 31.

NOT 5 SEGMENTSREDOVISNING

Den verkställande direktören är koncernens högste verkställande beslutsfattare. Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av den verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. De presenterade segmentens resultat bedöms baserat på ett mått som benämns EBITA (resultat före avskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv, förvärvskostnader samt räntor och skatt).

INTÄKTER

Koncernens väsentliga intäktsströmmar hänförliga till varuförsäljning utgörs av försäljning av dentalprodukter, verktyg och maskiner, byggmaterial, inredning till servicebilar, miljöteknik och utrustning till skogsindustrin. Intäktsströmmen "Dentalprodukter", som härrör från rörelsesegmentet Dental, genereras från försäljning av produkter i form av förbrukningsmaterial och utrustning till tandläkare. Intäktsströmmen "Verktyg och maskiner", som härrör från rörelsesegmentet Demolition & Tools, genereras från försäljning av utrustning till bygg- och rivningsindustrin där de mest väsentliga produkterna utgörs av demoleringsrobotar och verktyg till kranar och grävmaskiner. Intäktsströmmarna "Byggmaterial", "Inredning till servicebilar", "Miljöteknik" och "Skog", vilka härrör från rörelsesegmentet Systems Solutions, genereras från försäljning av olika produkter till exempel maskiner och utrustning för elinstallationer och elproduktion, elektrisk utrustning, LED-belysning, inredningsmoduler till skåpbilar och lätta lastbilar, maskiner med syfte att förbättra miljön, arbetskläder, instrument för fältmätare samt utrustning till såg- och pelletsverk.

Ingen försäljning sker mellan segmenten. De intäkter från externa parter som rapporteras till den verkställande direktören värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

MSEK	2019	2018
Intäkter från externa kunder		
Dental	4 393	4 185
Demolition & Tools	3 610	2 820
Systems Solutions	5 842	4 951
Summa	13 845	11 956

Fördelningen av resultat per segment sker till och med EBITA. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inget sådant belopp regelbundet redovisas för den högste verkställande beslutsfattaren.

EBITA stäms av mot resultat före skatt enligt följande avstämning:

Dental	874	802
Demolition & Tools	834	724
Systems Solutions	909	756
Gemensamma koncernfunktioner	-94	-114
Summa	2 523	2 168

MSEK	2019	2018
Avskrivning av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	-329	-253
Poster av engångskaraktär	-56	-
Förvärvskostnader	-79	-13
Finansiella poster, netto	-63	-44
Resultat före skatt	1 996	1 858

Nettoomsättningen fördelar sig på betydande intäktsslag enligt följande:

Dentalprodukter	4 393	4 185
Verktyg och maskiner	3 610	2 820
Miljöteknik	1 855	1 463
Byggmaterial	1 192	1 102
Kontraktstillverkning	1 055	951
Service och distribution	882	660
Skog	858	775
Summa	13 845	11 956

Det finns ingen kund som står för mer än tio procent av omsättningen.

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

Sverige	2 046	1 877
Norge	1 727	1 485
Tyskland	2 174	2 127
Övriga Europa	4 809	3 919
Asien och Australien	1 577	1 258
Nordamerika	1 411	1 180
Övriga	101	110
Summa	13 845	11 956

Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar, som är lokaliserade i Sverige uppgår till 3 560 (2 543) MSEK, Tyskland 4 466 (3 861) MSEK, Norge 1 557 (1 493) MSEK, Storbritannien 957 (152) MSEK och summan av sådana anläggningstillgångar i andra länder uppgår till 2 172 (1 695) MSEK.

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen har endast avtalstillgångar i form av pågående arbete för annans räkning vilka även fortsättningsvis kommer att särredovisas inom posten varulager och benämnas pågående arbete för annans räkning. I övrigt förekommer det, förutom kundfordringar, fordringar från avtal med kunder där ersättningen för varan eller tjänsten endast är beroende av den tid som förflutit. Fordringar från avtal med kunder redovisas som en del av Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter på rad "Fordringar från avtal med kunder".

MSEK	2019-12-31	2018-12-31
Koncernen redovisar följande intäktsrelaterade avtalsskulder:		
Förskott från kunder	262	435
Övriga kundrelaterade avtalsskulder	31	6
Summa avtalsskulder	293	441

Av de totala avtalsskulder om 441 MSEK som redovisats vid ingången av räkenskapsåret har intäkter hänförliga till avtalsskulder om 371 MSEK redovisats under räkenskapsåret. Utgående balans för avtalsskulder vid räkenskapsårets slut om 223 MSEK bedöms intäktsföras under nästkommande räkenskapsår.

Återstående uppfyllda prestationsåtaganden

Samtliga avtal avseende försäljning av tjänster har en ursprunglig löptid på högst ett år eller faktureras baserat på nedlagd tid. I enlighet med reglerna i IFRS 15 har upplysning inte lämnats om transaktionspriset för dessa uppfyllda åtaganden.

NOT 6 VALUTAKURSVINSTER OCH -FÖRLUSTER, NETTO

MSEK	2019	2018
Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:		
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	13	2
Finansiella intäkter och kostnader (not 12)	-6	-1
Summa	7	1

NOT 7 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

MSEK	2019	2018
Avskrivningarnas fördelning på materiella och immateriella anläggningstillgångar		
Nyttjanderätter	-144	-
Byggnader och markanläggningar	-22	-17
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-64	-47
Inventarier, verktyg och installationer	-81	-63
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-311	-127
Varumärken	-2	-
Kundrelationer	-321	-246
Patent	-6	-7
Övriga immateriella tillgångar	-15	-12
Summa avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-344	-265
Summa avskrivningar på anläggningstillgångar	-655	-392
Avskrivningar fördelat på funktion		
Kostnad sålda varor	-103	-71
Försäljningskostnader	-336	-259
Administrationskostnader	-211	-58
Forsknings- och utvecklingskostnader	-5	-4
Summa avskrivningar	-655	-392

NOT 8 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	2019	2018
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	9	8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	2	1
Summa	12	10
Övriga revisionsbyråer		
Revisionsuppdraget	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	-
Summa	1	1

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning samt tjänster i samband med förvärv. Det totala arvodet till PwC och dess internationella nätverk uppgår till 12 (10) MSEK för räkenskapsåret 2019. Arvodet till revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB uppgår till 6 (5) MSEK, varav 4 (4) MSEK avser revisionsuppdraget, 1 (0) MSEK övriga revisionsuppdrag och 1 (1) MSEK övriga tjänster.

NOT 9 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	2019	2018
Handelsvaror, råmaterial och förbrukningsmaterial	6 228	5 422
Personalkostnader (not 10)	3 075	2 661
Av- och nedskrivningar (not 7, 14 och 15)	655	392
Kostnader för operationell leasing (not 11)	67	176
Produktions- och övriga kostnader	1 707	1 381
Summa kostnader för sålda varor, försäljning, administration, forskning och utveckling	11 732	10 032

NOT 10 PERSONALKOSTNADER OCH MEDELANTAL ANSTÄLLDA

MSEK	2019	2018
Löner och ersättningar		
Styrelse och ledande befattningshavare*	256	254
Uppsägningslön VD	27	-
Övriga anställda	2 147	1 868
	2 430	2 122
Sociala kostnader	467	410
Sociala kostnader uppsägningslön VD	13	-
Pension för ledande befattningshavare	32	33
Pension uppsägningstid VD	16	-
Pension för övriga anställda	117	96
Summa	3 075	2 661

* Inkluderar löner och ersättningar till styrelse, koncernledning samt verkställande direktörer i koncernens dotterbolag.

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER 2019

TSEK	GRUNDLÖN/ STYRELSEARVODE ¹	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONSPREMIER	SUMMA
Carl Bennet	1 360	-	-	-	1 360
Ulrika Dellby	735	-	-	-	735
Annika Espander-Jansson	735	-	-	-	735
Erik Gabrielson	695	-	-	-	695
Ulf Grunander	855	-	-	-	855
Anna Hallberg	735	-	-	-	735
Johan Stern	695	-	-	-	695
Axel Wachtmeister	695	-	-	-	695
Per Waldemarson (i egenskap av styrelseledamot fr o m 2019-04-26)	-	-	-	-	-
Summa	6 505	-	-	-	6 505
Per Waldemarson (Verkställande direktör fr o m 2019-02-08)	19 342	10 156	57	11 393	40 948
Övriga koncernledningen (3 personer)*	7 014	6 777	53	1 131	14 975
Summa	26 356	16 933	110	12 524	55 923

*Martin Linder del av koncernledningen fr o m 2019-10-23, ersättningar för helåret 2019 inkluderade.

Fredrik Karlsson var koncernens VD t o m 2019-02-07. Han var styrelseledamot i Lifco AB (publ) t o m 2019-02-27. Fredrik Karlssons ersättningar, i egenskap av VD, bestod av grundlön om 4 520 TSEK, övriga förmåner om 6 TSEK samt pensionspremier om 2 707 TSEK.

ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER 2018

TSEK	GRUNDLÖN/ STYRELSEARVODE ¹	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONSPREMIER	SUMMA
Carl Bennet	1 310	-	-	-	1 310
Gabriel Danielsson	669	-	-	-	669
Ulrika Dellby	702	-	-	-	702
Annika Espander-Jansson	702	-	-	-	702
Erik Gabrielson	669	-	-	-	669
Ulf Grunander	812	-	-	-	812
Anna Hallberg	702	-	-	-	702
Fredrik Karlsson (i egenskap av styrelseledamot)	-	-	-	-	-
Johan Stern	669	-	-	-	669
Axel Wachtmeister	669	-	-	-	669
Summa	6 904	-	-	-	6 904
Fredrik Karlsson (i egenskap av verkställande direktör)	25 718	17 573	38	14 979	58 308
Övriga koncernledningen (3 personer)	14 212	11 568	55	4 384	30 219
Summa	39 930	29 141	93	19 363	88 527

¹ Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott.

Styrelsearvode

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode och ersättning för utskottsarbete enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Styrelseledamöter som är anställda i koncernen har inte erhållit ersättningar eller förmåner utöver de som är förenade med anställningen. Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete.

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2019, se sid 43.

Grundlön och rörlig ersättning

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. För den verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 70% av grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på de individuella mål som föreslås av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande

befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Utöver ovanstående rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan av bolagsstämman beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknads- mässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska dock utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

Pension

Pensionsrätt för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. Pensionsavtal tecknas enligt gällande lokala regler för det land där den ledande befattningshavaren är bosatt. Pensionsnivån baseras på viss andel av grundlönen. Pensionsförmånen ska vara oantastbar.

Villkor vid uppsägning

Vid uppsägning från verkställande direktörens sida ska gälla en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska gälla en uppsägningstid om högst 18 månader, varvid verkställande direktören har rätt till lön under motsvarande tid. Uppsägningslönen ska inte avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida ska föreliggande rätt till lön under en uppsägningstid om högst tolv månader.

Berednings- och beslutsprocess

Ersättningsutskottet ger styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna innefattar proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella

löneökningar. Ersättningsutskottet föreslår vidare kriterier för bedömning av bonusutfall. Styrelsen diskuterar ersättningsutskottets förslag och fattar beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Styrelsen ska ha rätt att göra avsteg från riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar detta.

Ersättningar till verkställande direktören har för verksamhetsåret 2019 beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har under 2019 sammanträtt vid tre tillfällen.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA, KONCERNEN TOTALT	2019			2018		
	KVINNOR	MÄN	TOTALT	KVINNOR	MÄN	TOTALT
Sverige	329	981	1 310	289	878	1 167
Australien	4	29	33	4	31	35
Belgien	2	7	9	1	4	5
Danmark	70	196	266	64	173	237
Estland	80	130	210	87	131	218
Filippinerna	83	120	203	89	159	248
Finland	40	132	172	40	133	173
Frankrike	19	91	110	16	77	93
Förenade arabemiraten	1	4	5	1	4	5
Hongkong	1	4	5	1	3	4
Italien	17	95	112	6	9	15
Kanada	4	10	14	2	11	13
Kina	224	542	766	204	562	766
Lettland	7	4	11	8	4	12
Litauen	11	2	13	10	1	11
Nederländerna	4	49	53	4	43	47
Norge	94	307	401	82	287	369
Nya Zeeland	1	16	17	1	18	19
Polen	3	8	11	1	8	9
Ryssland	2	6	8	2	5	7
Schweiz	4	6	10	4	6	10
Singapore	5	15	20	4	8	12
Slovenien	4	24	28	5	20	25
Spanien	1	1	2	-	-	-
Storbritannien	50	170	220	29	123	152
Sydkorea	2	2	4	1	2	3
Tjeckien	47	122	169	37	124	161
Tyskland	309	460	769	319	421	740
Ungern	5	3	8	6	3	9
USA	63	185	248	66	183	249
Österrike	6	42	48	5	41	46
Totalt antal anställda	1 492	3 763	5 255	1 388	3 472	4 860
Moderbolaget						
Sverige	2	4	6	2	3	5

FÖRDELNING LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE PER BALANSDAGEN I %**2019****2018****Kvinnor:**

Styrelseledamöter i moderbolaget

25%

30%

Andra personer i företagets ledning inklusive VD

25%

25%

Män:

Styrelseledamöter i moderbolaget

75%

70%

Andra personer i företagets ledning inklusive VD

75%

75%

NOT 11 LEASINGAVTAL

MSEK	2019	2019-01-01*
Redovisade belopp i balansräkningen		
I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:		
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter & Lokaler	596	440
Summa	596	440
Leasingskulder		
Långsiktiga	581	420
Kortsiktiga	15	20
Summa	596	440

* Övergång till IFRS 16, se not 2.17

Tillkommande nyttjanderätter under 2019 uppgick till 290 MSEK.

MSEK	2019	2018
Redovisade belopp i resultaträkningen		
I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:		
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter & Lokaler	-144	-
Summa	-144	-
Räntekostnader	-12	-
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	-19	-
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde	-47	-

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2019 var 222 MSEK.

Koncerns leasingaktiviteter och redovisningen av dessa.

Koncernen leasar främst lokaler, såsom kontors-, lager- och fabrikslokaler. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 månader och 3 år, men möjlighet till förlängning kan finnas vilket beskrivs ytterligare nedan. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. För leasingavgifter av fastigheter för vilka koncernen är hyresgäst har koncernen valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och istället redovisar dessa som en enda leasingkomponent. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasade materiella anläggningstillgångar klassificerades som antingen finansiella eller operationella leasingavtal till och med slutet av räkenskapsåret 2018. Från och med 1 januari 2019 redovisas leasingavtalen som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för koncernen.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärdet av fasta avgifter. Majoriteten av förlängningsoptioner kopplade till fastigheter och lokaler har inte räknats med i leasingskulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Då denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, har leasetagarens vägda genomsnittliga marginella låneränta använts, vilken är räntan som koncernen skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten. Koncernen har bestämt den marginella låneräntan utifrån ett genomsnitt av villkoren för den finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och nyttjanderätten. Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde vilket motsvarar det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vilken är densamma som leasingperioden.

Betalningar för korta kontrakt avseende lokaler och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, att avtalet förlängs eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är säkert. Möjliga framtida kassaflöden på 504 MSEK (odiskonterat) har inte inkluderats i leasingskulden då det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas.

Majoriteten av förlängningsoptionerna har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten. Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll. Under det innevarande räkenskapsåret ledde denna omprövning av leasingperioderna till en ökning av leasingskulden och av nyttjanderätter med 86 MSEK.

Operationell leasing

Koncernens operationella leasingavtal avser i huvudsak hyra av lokaler. Kostnader för operationell leasing i koncernen har under räkenskapsåret uppgått till - (176) MSEK. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing redovisas bland rörelsekostnader. Från 1 januari 2019 har koncernen redovisat nyttjanderätter gällande dessa avtal, förutom korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde.

Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella avtal uppgick per balansdagen till följande;

MSEK	2019	2018
Förfallotidpunkt inom 1 år	-	163
Förfallotidpunkt inom 2 till 5 år	-	329
Förfallotidpunkt mer än 5 år	-	108
Summa	-	600

NOT 12 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2019	2018
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	4	2
Övriga finansiella intäkter	-	-
Summa finansiella intäkter	4	2
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	-56	-42
Valutakursförluster	-6	-1
Övriga finansiella kostnader	-5	-3
Summa finansiella kostnader	-67	-46
Summa finansiella poster, netto	-63	-44

NOT 13 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2019	2018
Skattekostnad		
Aktuell skatt för året	-522	-482
Justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-13	-9
Summa aktuell skattekostnad	-535	-491
Uppskjuten skatt (not 17)		
Uppkomst och återförande av temporära skillnader	55	30
Effekt förändrad skattesats	12	23
Summa uppskjuten skatt	67	53
Summa inkomstskatt	-468	-438

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 21,4 (22) procent. Skatt för övriga länder har beräknats enligt de skattesatser som används lokalt. Inkomstskatt på koncernens resultat skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Redovisat resultat före skatt	1 996	1 858
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 21,4% (22%)	-427	-409
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter/ej bokförda avdragsgilla kostnader	29	42
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-29	-60
Justering för andra skattesatser i utländska dotterbolag	-41	-29
Utnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	1	4
Effekt förändrad skattesats	12	23
Justering avseende tidigare år	-13	-9
Redovisad skattekostnad	-468	-438

Effektiv skattesats för koncernen är 23,4 (23,6) procent.

NOT 14 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	*OBESTÄMBAR NYTTJANDEPERIOD	*GOODWILL	*VARUMÄRKEN	KUNDRELATIONER	VARUMÄRKEN	PATENT	ÖVR IMMAT TILLGÅNGAR	SUMMA
ANSKAFFNINGSVÄRDE								
Per 1 januari 2018		6 190	784	2 148	-	66	134	9 322
Investeringar		-	-	1	-	6	12	19
Förvärv av bolag		376	106	359	-	10	2	853
Försäljningar/Utrangeringar		-	-	-	-	-2	-2	-4
Omklassificeringar		13	-	-10	-	-3	1	1
Omräkningsdifferenser		172	25	63	-	1	3	264
Per 1 januari 2019		6 751	915	2 561	-	78	150	10 455
Investeringar		1	-	-	-	14	17	32
Förvärv av bolag		971	290	966	6	7	6	2 246
Försäljningar/Utrangeringar		-4	-	-	-	-	-1	-5
Omklassificeringar		6	-	-	11	-17	-	-
Omräkningsdifferenser		115	15	45	-	-	2	177
Per 31 december 2019		7 840	1 220	3 572	17	82	174	12 905
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR								
Per 1 januari 2018		-455	-	-399	-	-21	-109	-984
Årets avskrivningar		-	-	-246	-	-7	-12	-265
Förvärv av bolag		-	-	-	-	-2	-1	-3
Försäljningar/Utrangeringar		-	-	-	-	2	2	4
Omklassificeringar		-1	-	1	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser		-8	-	-11	-	-1	-4	-24
Per 1 januari 2019		-464	-	-655	-	-29	-124	-1 272
Årets avskrivningar		-	-	-321	-2	-6	-15	-344
Förvärv av bolag		-3	-	-	-4	-1	-4	-12
Försäljningar/Utrangeringar		4	-	-	-	-	1	5
Omklassificeringar		-	-	-	-5	4	1	-
Omräkningsdifferenser		-9	-	-12	1	-2	-1	-23
Per 31 december 2019		-472	-	-988	-10	-34	-142	-1 646
ACKUMULERADE NEDSKRIVNINGAR								
Per 1 januari 2018		-50	-	-	-	-	-	-50
Årets nedskrivningar		-	-	-	-	-	-	-
Per 1 januari 2019		-50	-	-	-	-	-	-50
Årets nedskrivningar		-	-	-	-	-	-	-
Per 31 december 2019		-50	-	-	-	-	-	-50
Bokfört värde per 1 januari 2018		5 685	784	1 749	-	45	25	8 288
Bokfört värde per 31 december 2018		6 237	915	1 906	-	49	26	9 133
Bokfört värde per 31 december 2019		7 318	1 220	2 584	7	48	32	11 209

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Goodwill och immateriella tillgångar (varumärken) med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsesegment. De antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet är desamma för goodwill och varumärken.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserat på finansiella budgetar som godkänts av koncernledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt. Den bedömda tillväxttakten har antagits motsvara tillväxttakten under det femte året, vilken bedöms vara ca 2% för samtliga rörelsesegment både 2019 och 2018. Vidare har antagande gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Parametrarna har satts till att motsvara en tillväxttakt om 2 (2) procent per år för samtliga rörelsesegment. Den diskonteringsränta före skatt som används uppgår till 9,2 (9,4) procent för alla rörelsesegment.

Beräkningen per 2019-12-31 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på alla kassagenererande enheter varför inget nedskrivningsbehov föreligger. Vid beräkningen per 2018-12-31 förelåg inte heller något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys visar att kvarstående goodwillvärde för alla kassagenererande enheter fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller tillväxttakten, terminaltillväxten eller bruttomarginalen skulle sänkas med 1 procentenhet.

Lifcos rapporterbara rörelsesegment är Dental, Demolition & Tools och Systems Solutions. Goodwill allokeras i syfte att göra nedskrivningstest, förutom till de rapporterbara segmenten Dental och Demolition & Tools till de fem individuella kassagenererande enheterna; Byggmaterial, Kontraktstillverkning, Miljöteknik, Service och Distribution samt Skog. Följande är en sammanställning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelat per kassagenererande enhet:

KONCERNEN	GOODWILL		VARUMÄRKEN	
MSEK	2019-12-31	2018-12-31	2019-12-31	2018-12-31
Dental	3 809	3 717	490	470
Demolition & Tools	1 368	997	198	98
Byggmaterial	514	504	115	112
Kontraktstillverkning	107	105	19	19
Miljöteknik	924	625	256	171
Service och Distribution	383	77	97	-
Skog	213	212	45	45
Total	7 318	6 237	1 220	915

NOT 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	BYGGNADER OCH MARK	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	PÅGÅENDE NYANLÄGG- NINGAR	DELSUMMA	NYTTJANDE- RÄTTER	SUMMA
ANSKAFFNINGSVÄRDE							
Per 1 januari 2018	539	669	582	4	1 794	-	1 794
Investeringar	15	48	91	8	162	-	162
Förvärv/Avyttringar av bolag	8	4	30	-	42	-	42
Försäljningar/Utrangeringar	-	-14	-74	-	-88	-	-88
Omklassificeringar	-	4	1	-6	-1	-	-1
Omräkningsdifferenser	13	16	17	-	46	-	46
Per 1 januari 2019	575	727	647	6	1 955	440	2 395
Investeringar	18	105	124	22	269	181	450
Förvärv/Avyttringar av bolag	72	410	84	5	571	109	680
Försäljningar/Utrangeringar	-6	-34	-58	-	-98	-	-98
Omklassificeringar	2	10	-3	-9	-	-	-
Omräkningsdifferenser	8	7	9	-	24	10	34
Per 31 december 2019	669	1 225	803	24	2 721	740	3 461
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR							
Per 1 januari 2018	-322	-504	-418	-	-1 244	-	-1 244
Årets avskrivningar	-17	-47	-63	-	-127	-	-127
Förvärv/Avyttringar av bolag	-2	-2	-16	-	-20	-	-20
Försäljningar/Utrangeringar	-	13	63	-	76	-	76
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-8	-11	-10	-	-29	-	-29
Per 1 januari 2019	-349	-551	-444	-	-1 344	-	-1 344
Årets avskrivningar	-22	-64	-81	-	-167	-144	-311
Förvärv/Avyttringar av bolag	-36	-277	-46	-	-359	-	-359
Försäljningar/Utrangeringar	2	18	52	-	72	-	72
Omklassificeringar	-	-3	3	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-4	-5	-7	-	-16	-	-16
Per 31 december 2019	-409	-882	-523	-	-1 814	-144	-1 958
Bokfört värde per 1 januari 2018	217	165	164	4	550	-	550
Bokfört värde per 31 december 2018	226	176	203	6	611	-	611
Bokfört värde per 31 december 2019	260	343	280	24	907	596	1 503

NOT 16 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN MSEK		FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE	
Per 31 december 2019			
Kundfordringar			1 584
Andra långfristiga finansiella fordringar			9
Likvida medel			729
Summa			2 322
Per 31 december 2018			
Kundfordringar			1 550
Andra långfristiga finansiella fordringar			17
Likvida medel			405
Summa			1 972

SKULDER I BALANSRÄKNINGEN MSEK	SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN	FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE	SUMMA
Per 31 december 2019			
Räntebärande lån	-	5 325	5 325
Leverantörsskulder	-	680	680
Övriga skulder*	916	-	916
Summa	916	6 005	6 921
Per 31 december 2018			
Räntebärande lån	-	3 538	3 538
Leverantörsskulder	-	632	632
Övriga skulder*	515	-	515
Summa	515	4 170	4 685

* Övriga skulder som är finansiella instrument avser tvingande sälj-/köpoptioner avseende innehav utan bestämmande inflytande samt tilläggsköpeskillningar.

NOT 17 UPPSKJUTEN SKATT

MSEK	2019	2018
Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag.		
Uppskjuten skattefordran hänförlig till:		
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	116	97
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	3	6
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	1	1
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	53	32
Summa uppskjutna skattefordringar	173	136
Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader.		
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:		
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	-2	-
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-856	-648
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-232	-176
Summa uppskjutna skatteskulder	-1 090	-824
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran, netto	-917	-688

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Koncernen redovisade inte uppskjutna skattefordringar uppgående till 8 (7) MSEK, avseende förluster uppgående till 38 (28) MSEK, i vilka det finns osäkerhet kring hur dessa kan utnyttjas mot framtida beskattningsbar vinst. Av dessa underskottsavdrag förfaller 0 MSEK senare än fem år.

NOT 18 VARULAGER

MSEK	2019	2018
Värderat till anskaffningsvärde		
Färdiga varor och handelsvaror	993	828
Råvaror och förnödenheter	743	559
Varor under tillverkning	146	173
Pågående arbete för annans räkning	8	3
Förskott till leverantörer	107	147
Summa	1 997	1 710
Nettoeffekt av nedskrivning och återföring av varulager som redovisats som intäkt/kostnad i resultaträkningen	-44	-14

NOT 19 KUNDFORDRINGAR

MSEK	2019	2018
Kundfordringar	1 699	1 627
Kreditförlustreserv	-115	-77
Kundfordringar, netto	1 584	1 550

MSEK	2019	2018
Redovisat värde brutto kundfordringar		
Ej förfallna fordringar	1 015	989
1 - 30 dgr förfallna	361	351
Mer än 30 dgr förfallna	186	181
Mer än 60 dgr förfallna	27	30
Mer än 90 dgr förfallna	110	76
Summa	1 699	1 627

Förväntad genomsnittlig kreditförlustreserv uppgår till 5,5%, vilken är lägre för kundfordringar förfallna 0-90 dagar och högre för kundfordringar förfallna mer än 90 dagar.

Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster hänförliga till kundfordringar är som följer:

Per 1 januari 2018 beräknat i enlighet med IFRS 9	-62
Ökning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	-15
Förvärv av verksamheter	-9
Under året bortskrivna kundfordringar	9
Per 31 december 2018	-77
Ökning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	-27
Förvärv av verksamheter	-13
Under året bortskrivna kundfordringar	2
Per 31 december 2019	-115

NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

MSEK	2019	2018
Förutbetalda hyreskostnader	8	15
Förutbetalda försäkringskostnader	8	6
Förutbetalda IT-kostnader	16	10
Övrigt förutbetalda kostnader	44	28
Fordringar från avtal med kunder	49	25
Upplupna intäkter	14	9
Summa	139	93

NOT 21 CHECKRÄKNINGSKREDIT

MSEK	2019	2018
Utnyttjat belopp på checkräkningskredit uppgår till	554	258
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	1 200	1 200

NOT 22 LIKVIDA MEDEL

MSEK	2019	2018
I likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen ingår följande poster:		
Kassa och bank	729	405

NOT 23 AKTIEKAPITAL

MSEK	ANTAL AKTIER (TUSENTAL)	AKTIEKAPITAL
Per 1 januari 2018	90 843	18
Per 31 december 2018	90 843	18
Per 31 december 2019	90 843	18

Aktiekapitalet består av 6 075 970 A-aktier och 84 767 290 B-aktier, totalt 90 843 260 aktier. A-aktierna har ett röstvärde på tio röster per aktie och B-aktierna har ett röstvärde på en röst per aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

NOT 24 UPPLÅNING

MSEK	2019	2018
Långfristiga räntebärande skulder		
Leasingskuld	581	-
Skulder till kreditinstitut	49	11
Obligationslån	1 004	1 765
Summa långfristiga räntebärande skulder	1 634	1 776
Kortfristiga räntebärande skulder		
Leasingskuld	15	-
Skulder till kreditinstitut	1 346	468
Obligationslån	1 776	1 036
Checkräkningskredit utnyttjat belopp	554	258
Summa kortfristiga räntebärande skulder	3 691	1 762
Summa räntebärande skulder	5 325	3 538

Under fjärde kvartalet 2019 emitterades ett icke säkerställt obligationslån, LIFCO 7, med en löptid på två år. Räntevillkoren sattes till FRN Stibor 3M +53bps. Verkligt värde på obligationslånen överensstämmer med dess redovisade värde.

Av de räntebärande skulderna löper 13% med fast ränta och 87% med rörlig ränta. Redovisade belopp skiljer sig inte från verkligt värde. Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Räntesatser enligt gällande villkor per balansdagen har använts i beräkningen.

MSEK	MINDRE ÄN 1 ÅR	> 1 ÅR < 2 ÅR	> 2 ÅR < 5 ÅR	> 5 ÅR
Per 31 december 2019				
Banklån och obligationslån*	3 149	1 075	-	-
Leasingskuld	30	23	312	330
Leverantörsskulder	680	-	-	-
Summa	3 859	1 098	312	330

* inklusive ränta

AVSTÄMNING AV NETTOSKULD MSEK	2019	2018
Likvida medel	729	405
Låneskulder - förfall inom ett år (inkl. checkräkningskredit)	-3 676	-1 762
Låneskulder - förfall efter ett år	-1 053	-1 776
Räntebärande pensionsavsättning	-40	-37
Räntebärande nettoskuld	-4 040	-3 170
Leasingskuld - förfall inom ett år	-15	-
Leasingskuld - förfall efter ett år	-581	-
Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar - förfall inom ett år	-62	-73
Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar - förfall efter ett år	-854	-442
Nettoskuld	-5 552	-3 685
Likvida medel	729	405
Bruttoskuld - bunden ränta	-700	-700
Bruttoskuld - rörlig ränta	-4 069	-2 875
Leasingskuld	-596	-
Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar	-916	-515
Nettoskuld	-5 552	-3 685

MSEK	LIKVIDA MEDEL	LEASINGSKULD	LÅNESKULDER	RÄNTEBÄRANDE PENSIONSAVSÄTTNING	SÄLJ-/KÖPTIONER, TILLÄGGSKÖPEKILLINGAR	SUMMA
Nettoskuld per 1 januari 2018	305	-	-3 805	-36	-258	-3 794
Kassaflöde	65	-	402	-	10	477
Förvärv	-	-	-4	-	-267	-271
Omvärdering	-	-	-	-	1	1
Valutakursdifferenser	35	-	-131	-1	-1	-98
Nettoskuld per 31 december 2018	405	-	-3 538	-37	-515	-3 685
Tillkommande enligt IFRS 16	-	-440	-	-	-	-440
Kassaflöde	307	144	-989	-	118	-420
Förvärv	-	-109	-168	-	-465	-742
Omvärdering/Tillkommande	-	-182	-	-	-50	-232
Valutakursdifferenser	17	-9	-34	-3	-4	-33
Nettoskuld per 31 december 2019	729	-596	-4 729	-40	-916	-5 552

NOT 25 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

De belopp som redovisas i balansräkningen avser förmånsbestämda pensioner i Sverige, Tyskland och USA hänförliga till anställda som inte längre arbetar i bolaget. Bokfört värde avseende förmånsbestämda förpliktelser uppgår till 40 (37) MSEK.

För tjänstemän i Sverige tryggs ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 14 (12) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkrings-tekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (preliminärt beräknad) (2018: 142 procent).

Lifco har ställt ut ett pensionslöfte till två personer och i samband med detta köpt en kapitalförsäkring som ställs som säkerhet för dessa anställdas pensioner. Pensionslöftet innebär att individerna erhåller värdet i kapitalförsäkringen med avdrag för särskild löneskatt. Eftersom det inte föreligger några garanterade ersättningsnivåer kommer koncernens nettoförpliktelse alltid att vara 0. Dessa kapitalförsäkringar anses vara förvaltningstillgångar och netto redovisas mot förpliktelsen.

NOT 26 AVSÄTTNINGAR

MSEK	GARANTIRESERV	OMSTRUKTURERINGS- RESERV	LOKALKOSTNADER	ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	SUMMA
Per 1 januari 2018	47	1	4	14	66
Tillkommande avsättningar	29	1	7	10	47
Förvärv av företag	-	-	-	10	10
Utnyttjat under året	-5	-1	-6	-15	-27
Outnyttjade medel som återförts	-20	-	-	-1	-21
Omklassificeringar	-2	-	2	-	0
Omräkningsdifferenser	2	-	-	1	3
Per 31 december 2018	51	1	7	19	78
varav kortfristiga avsättningar	30	1	6	5	42
varav långfristiga avsättningar	21	-	1	14	36
Förväntade tidpunkter för utflöde					
inom 1 år	30	1	6	5	42
inom 3 år	8	-	1	4	13
inom 5 år	12	-	-	10	22
Mer än 5 år	1	-	-	-	1
Per 31 december 2018	51	1	7	19	78
Per 1 januari 2019	51	1	7	19	78
Tillkommande avsättningar	46	-	6	11	63
Förvärv av företag	4	-	-	-	4
Utnyttjat under året	-10	-	-4	-13	-27
Outnyttjade medel som återförts	-20	-	-2	-1	-23
Omklassificeringar	-	-	-	-	0
Omräkningsdifferenser	1	-	-	1	2
Per 31 december 2019	72	1	7	17	97
varav kortfristiga avsättningar	48	1	7	5	61
varav långfristiga avsättningar	24	-	-	12	36
Förväntade tidpunkter för utflöde					
inom 1 år	48	1	7	5	61
inom 3 år	12	-	-	6	18
inom 5 år	11	-	-	5	16
Mer än 5 år	1	-	-	1	2
Per 31 december 2019	72	1	7	17	97

Garantireserven baserar sig på åtaganden som vid balansdagens slut ännu inte är avslutade och beräkningen baseras på tidigare erfarenheter. Övriga avsättningar avser främst kommissioner till agenter inom affärsområde Dental. Härutöver har övriga ansvarsförbindelser ställts om 76 (198) MSEK. Då det har bedömts att inget utflöde kommer att ske för dessa förbindelser har ingen avsättning skett. Se även information i not 30.

NOT 27 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Lifco AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Lifco AB, har eliminerats i koncernredovisningen. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolagen tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Koncernintern försäljning uppgick under året till 3 473 (3 234) MSEK. Carl Bennet AB äger 50,1% av aktierna i Lifco och bedöms ha bestämmande inflytande över koncernen. Andra närstående parter är samtliga dotterbolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, det vill säga styrelsen och koncernledningen. Lifco AB, moderbolag i Lifco-koncernen har under 2019 inte köpt några administrationstjänster av Carl Bennet AB (2018: - MSEK). En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, är delägare i Advokatfirman Vinge som under året erhållit 6 (5) MSEK för löpande juridisk rådgivning. Upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 10.

NOT 28 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2019	2018
Upplupna personalkostnader	456	408
Kommissioner, provisioner och bonus till kunder	46	37
Periodisering av kostnader	55	44
Upplupna räntekostnader	5	4
Övriga kundrelaterade avtalsskulder	31	6
Övriga förutbetalda intäkter	50	-
Övriga upplupna kostnader	43	52
Summa	686	551

NOT 29 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	2019	2018
Fastighetsinteckningar	19	15
Företagsinteckningar	8	8
Summa	27	23

NOT 30 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	2019	2018
Garantiförbindelser	76	198
Summa	76	198

Garantiförbindelser avser förskotts- och fullgörandegarantier.

NOT 31 RÖRELSEFÖRÄRV

Under året har sex nya verksamheter konsoliderats. Förvärven avser samtliga aktier i Indexator Rotator Systems liksom aktiemajoriteterna i Brian James Trailers, ErgoPack, Hammer, Rustibus Worldwide och UK POS.

Kostnader relaterade till förvärven på 29 MSEK ingår i administrativa kostnader i koncernens resultaträkning för året. De förvärvade bolagen har sedan respektive konsolideringsdag bidragit till koncernens nettoomsättning med 815 MSEK och EBITA med 178 MSEK. Om verksamheterna hade konsoliderats från och med 1 januari 2019 skulle årets nettoomsättning ökat med ytterligare 535 MSEK och EBITA skulle ökat med ytterligare 109 MSEK.

Tabellen nedan inkluderar samtliga förvärv som gjorts under 2019. Inget av förvärven är enskilt väsentliga för Lifcos konsoliderade finansiella rapporter.

NETTOTILLGÅNGAR MSEK	TILLGÅNGAR OCH SKULDER VID FÖRVÄRVSTILLFÄLLET	JUSTERING TILL VERKLIGT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE
Varumärken, kundrelationer, licenser	11	1 241	1 252
Materiella tillgångar	208	-	208
Lager, kundfordringar och övriga fordringar	535	-45	490
Leverantörsskulder och övriga skulder	-465	-281	-746
Likvida medel	166	-	166
Summa nettotillgångar	455	915	1 370
Goodwill	-	957	957
Totala nettotillgångar	455	1 872	2 327
Kassaflödeseffekt, MSEK			
Köpeskilling			2 327
varav ej utbetalda köpeskillningar			-452
Likvida medel i de förvärvade bolagen			-166
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv			72
Summa kassaflödeseffekt			1 781

NOT 32 RESULTAT PER AKTIE

Före utspädning: Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget under perioden.

MSEK	2019	2018
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 505	1 389
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (st)	90 843 260	90 843 260
Resultat per aktie (kr)	16,57	15,29

Efter utspädning: För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Varken under 2019 eller 2018 har det funnits några potentiella stamaktier med utspädningseffekt. Resultat per aktie uppgår således till samma resultat före och efter utspädning.

NOT 33 UTDELNING PER AKTIE

Utdelningar som betalades ut under 2019 och 2018 uppgick till 418 MSEK (4,60 kr per aktie) respektive 363 MSEK (4,00 kr per aktie). På årsstämman den 24 april 2020 kommer en utdelning avseende räkenskapsåret 2019 på 5,25 kr per aktie, totalt 477 MSEK, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

NOT 34 HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Lifco följer noga utbrottet och spridningen av covid-19 (coronaviruset) över världen. Proaktiva åtgärder har vidtagits inom koncernen för att minska risken för medarbetarna och säkerställa kontinuitet i verksamheten. Lifco verkar inom ett stort antal branscher som påverkas i olika utsträckning av utbrottet av covid-19. Det är idag inte möjligt för Lifco att förutsäga hur och i vilken omfattning de olika verksamheterna kommer att påverkas.

Den 10 januari annonserades förvärvet av danska Rönvig Dental Manufacturing A/S. Bolaget är en nischad tillverkare av dentalprodukter och omsatte 2018 cirka 30 MDKK. Bolaget är baserat i Dagaard, Danmark och har 17 anställda. Verksamheten konsolideras i affärsområdet Dental.

Den 15 januari annonserades förvärvet av Workplace Safety-divisionen av KiiltoClean A/S. Bolaget är en ledande nisch tillverkare av ögonskölj, plåster och första hjälpen-stationer. Produkterna säljs under varumärket Plum och omsatte 2019 cirka 79 MDKK. Bolaget är baserat i Assens, Danmark och Cuxhaven, Tyskland och har tio anställda. Verksamheten konsolideras i affärsområdet Dental.

Den 24 januari annonserades förvärvet av majoriteten av kroatiska Dental Grupa. Bolaget är en ledande distributör av utrustning och förbrukningsvaror till tandläkare i Kroatien. Dental Grupa omsatte 2019 cirka 66 MHRK och har ett 40-tal anställda. Verksamheten konsolideras i affärsområdet Dental.

Den 27 januari annonserades förvärvet av majoriteten av italienska Cramaro Tarpaulin Systems. Bolaget är en nischad tillverkare av system för att täcka lastbils- och jordbrukstransporter. Bolaget omsatte 2019 cirka 27 MEUR och har ett 90-tal anställda. Verksamheten konsolideras i affärsområdet Systems Solutions, division Service och Distribution.

De enskilda förvärven kommer inte att ha någon väsentlig effekt på Lifcos resultat och finansiella ställning under innevarande år.

Preliminär förvärvskalkyl kommer att presenteras i kvartalsrapporten för första kvartalet 2020.

NOT 35 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

MSEK	2019	2018
Ej kassaflödespåverkande poster		
Avskrivningar	655	392
Omvärdering sälj-/köpoption	50	-1
Summa	705	391

AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

EBITA MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	2019	2018
Rörelseresultat	2 059	1 902
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	329	253
EBITA	2 388	2 155
Förvärvskostnader och poster av engångskaraktär	135	13
EBITA före förvärvskostnader och poster av engångskaraktär	2 523	2 168

EBITDA MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	2019	2018
Rörelseresultat	2 059	1 902
Avskrivningar materiella tillgångar	311	127
Avskrivningar immateriella tillgångar	15	12
Avskrivningar immateriella tillgångar som uppkommit i samband med förvärv	329	253
EBITDA	2 714	2 294
Förvärvskostnader och poster av engångskaraktär	135	13
EBITDA före förvärvskostnader och poster av engångskaraktär	2 849	2 307

NETTOSKULD MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	2019-12-31	2018-12-31
Långfristiga räntebärande skulder inklusive pensionsavsättningar	1 093	1 813
Kortfristiga räntebärande skulder	3 676	1 762
Likvida medel	-729	-405
Räntebärande nettoskuld	4 040	3 170
Sälj-/köpoptioner, tilläggsköpeskillingar	916	515
Leasingskuld	596	-
Nettoskuld	5 552	3 685

SYSSELSATT KAPITAL OCH SYSSELSATT KAPITAL EXKLUSIVE GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	2019-12-31	2019-09-30	2019-06-30	2019-03-31
Totala tillgångar	17 578	17 400	16 452	15 793
Likvida medel	-729	-456	-340	-348
Räntebärande pensionsavsättningar	-40	-39	-37	-34
Ikke räntebärande skulder	-3 325	-3 545	-3 364	-3 266
Sysselsatt kapital	13 484	13 360	12 711	12 145
Goodwill och övriga immat tillgångar	-11 209	-10 969	-10 257	-9 886
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	2 275	2 391	2 454	2 259

SYSSELSATT KAPITAL OCH SYSSELSATT KAPITAL EXKLUSIVE GOODWILL OCH ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR BERÄKNAT SOM GENOMSNITTET AV DE FYRA SENASTE KVARTALEN MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

MSEK	GENOMSNITT	KV 4 2019	KV 3 2019	KV 2 2019	KV 1 2019
Sysselsatt kapital	12 925	13 484	13 360	12 711	12 145
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	2 345	2 275	2 391	2 454	2 259
	SUMMA				
EBITA*	2 523	651	596	689	587
Avkastning sysselsatt kapital	19,5%				
Avkastning sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	108%				

MODERBOLAGSREDOVISNING

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING			
MSEK	NOT	2019	2018
Administrationskostnader		-162	-136
Övriga rörelseintäkter	37, 38	139	48
Rörelseresultat	39, 40, 41, 42	-23	-88
Resultat från andelar i koncernbolag	43	758	560
Finansiella intäkter	44	127	106
Finansiella kostnader	44	-48	-64
Resultat efter finansiella poster		814	514
Bokslutsdispositioner	45	-30	56
Skatt på årets resultat	46	-6	-5
Årets resultat		778	565

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING			
MSEK	NOT	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier		0	0
Andelar i koncernbolag	47	1 960	1 960
Långfristiga fordringar hos koncernbolag		2 868	1 925
Uppskjutna skattefordringar	48	44	42
Summa anläggningstillgångar		4 872	3 927
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernbolag		5 207	4 501
Aktuella skattefordringar		15	18
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4	4
Kassa/Bank		379	143
Summa omsättningstillgångar		5 605	4 666
SUMMA TILLGÅNGAR		10 477	8 593
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		18	18
Reservfond		12	12
Summa bundet eget kapital		30	30
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat	49	2 463	2 316
Årets resultat		778	565
Summa fritt eget kapital		3 241	2 881
Summa eget kapital		3 271	2 911
Obeskattade reserver	50	72	69
Långfristiga skulder			
Obligationslån	51	1 004	1 765
Summa långfristiga skulder		1 004	1 765
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	51	1 866	719
Obligationslån	51	1 776	1 036
Leverantörsskulder		1	0
Skulder till koncernbolag		2 399	2 025
Övriga kortfristiga skulder		40	14
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	52	48	54
Summa kortfristiga skulder		6 130	3 848
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 477	8 593

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL				
MSEK	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	FRITT EGET KAPITAL	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2018	18	12	2 679	2 709
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-363	-363
Årets resultat	-	-	565	565
Utgående balans per 31 december 2018	18	12	2 881	2 911
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-418	-418
Årets resultat	-	-	778	778
Utgående balans per 31 december 2019	18	12	3 241	3 271

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Aktiekapitalet består av 6 075 970 A-aktier och 84 767 290 B-aktier, totalt 90 843 260 aktier. A-aktierna har ett röstvärde på tio röster per aktie och B-aktierna har ett röstvärde på en röst per aktie. Moderbolaget innehar inga egna aktier. För information om aktiekapitalet se not 23 till koncernens finansiella rapporter.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET		
MSEK	2019	2018
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-23	-88
Övriga finansiella poster	-2	-2
Erhållen ränta	124	106
Betald ränta	-45	-44
Betald inkomstskatt	-6	-20
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	48	-48
Förändring i rörelsekapital		
Ökning/minskning av rörelsefordringar	-1 200	39
Ökning/minskning av rörelseskulder	370	315
Summa förändring i rörelsekapital	-830	354
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-782	306
Finansieringsverksamheten		
Förändring av långfristiga fordringar	-461	-46
Upptagna lån	3 150	2 139
Amortering av lån	-2 058	-2 534
Erhållet koncernbidrag	58	-
Utbetalt koncernbidrag	-3	-11
Erhållen utdelning	758	560
Utbetald utdelning	-418	-363
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 026	-255
Årets kassaflöde	244	51
Likvida medel vid årets början	143	86
Kursdifferenser i likvida medel	-8	6
Likvida medel vid årets slut	379	143

NOT 36 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2, redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av godkända IFRS/IAS regler och uttalande så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som ska göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag för nedanstående:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Resultaträkningen är uppdelad i två räkningar: en över resultaträkningen och en över totalresultatet. I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i årsredovisningslagen. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid varje balansdag bedömer moderbolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, klassificeras som operationella leasingavtal.

Intäkter

I moderbolagets övriga rörelseintäkter ingår till dotterbolag utfakturerade koncerngemensamma kostnader.

Koncernbidrag

Både lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

NOT 37 MODERBOLAGETS FÖRSÄLJNING TILL OCH INKÖP FRÅN KONCERNBOLAG

Moderbolaget har under året fakturerat dotterbolagen 139 (48) MSEK för koncerngemensamma tjänster. Moderbolaget har inte köpt tjänster från dotterbolag.

NOT 38 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

MSEK	2019	2018
Koncerngemensamma tjänster	139	48
Summa övriga rörelseintäkter	139	48

NOT 39 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

MSEK	2019	2018
Personalkostnader (not 41)	146	123
Kostnader för operationell leasing (not 42)	2	1
Övriga kostnader	14	12
Summa	162	136

NOT 40 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

MSEK	2019	2018
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Övriga tjänster	1	0
Summa	2	1

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning samt tjänster i samband med förvärv.

NOT 41 MEDELANTAL ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2019	2018
Kvinnor	2	2
Män	4	3
Totalt	6	5

PERSONALKOSTNADER, MSEK	2019	2018
Löner och ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	71	50
Övriga anställda	10	26
	81	76
Sociala avgifter styrelse och verkställande direktör	29	19
Sociala avgifter övriga anställda	4	9
Pensionskostnader för verkställande direktör	31	15
Pensionskostnader för övriga anställda	1	4
Summa	146	123

För information om ersättning till ledande befattningshavare se not 10 till koncernens finansiella rapporter.

NOT 42 LEASING

MSEK	2019	2018
Operationell leasing		
Förfallotidpunkt inom 1 år	1	1
Förfallotidpunkt mellan 1 och 5 år	1	1
Summa	2	2

Moderbolagets operationella leasingavtal består främst av kontorslokaler. Vidareuthyrning förekommer ej. Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 1 (1) MSEK. Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal redovisas bland rörelsekostnader.

NOT 43 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNBOLAG

MSEK	2019	2018
Utdelningar	758	560
Summa	758	560

NOT 44 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2019	2018
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter från koncernbolag	124	106
Ränteintäkter	1	0
Valutakursvinster	2	-
Summa finansiella intäkter	127	106
Finansiella kostnader		
Räntekostnader till koncernbolag	-6	-6
Räntekostnader	-39	-38
Valutakursförluster	-	-18
Övriga finansiella kostnader	-3	-2
Summa finansiella kostnader	-48	-64
Summa finansiella poster, netto	79	42

I posten valutakursvinster ingår intäkter på 45 MSEK och kostnader på 43 MSEK, vilket ger en nettovinst på 2 MSEK.

NOT 45 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	2019	2018
Lämnade koncernbidrag	-28	-3
Mottagna koncernbidrag	-	58
Förändring av periodiseringsfond	-2	1
Summa	-30	56

NOT 46 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

MSEK	2019	2018
Aktuell skatt för året	-8	-6
Justeringar avseende tidigare år	-	0
Uppskjuten skatt	2	1
Summa skatt på årets resultat	-6	-5

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat framgår av tabellen nedan. Beräknad skatt på årets vinst har beräknats till 21,4% (22%).

Resultat före skatt	784	570
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 21,4% (22%)	-168	-125
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter	162	123
Effekt förändrad skattesats	0	-3
Justering avseende tidigare år	-	0
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	0	0
Skatt på årets resultat	-6	-5

NOT 47 ANDELAR I KONCERNBOLAG

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av aktier och andelar i dotterbolag:

KONCERNBOLAGETS NAMN	ORG NR	SÅTE
Lifco Dental International AB	556730-9710	Enköping
Proline Group AB	556543-0971	Sollentuna
PP Greiftechnik GmbH	HR B No 157420	Waakirchen, Tyskland
Rapid Granulator AB	556082-8674	Bredaryd
Sorb Industri AB	556272-5282	Skelleteå

	KAPITALANDEL %	RÖSTANDEL %	ANTAL AKTIER	BOKFÖRT VÄRDE 2019	BOKFÖRT VÄRDE 2018
Lifco Dental International AB	100,00	100,00	252 525	716	716
Proline Group AB	100,00	100,00	12 400	182	182
PP Greiftechnik GmbH	100,00	100,00	25 000	490	490
Rapid Granulator AB	100,00	100,00	100 000	205	205
Sorb Industri AB	100,00	100,00	6 800 000	367	367
Summa				1 960	1 960

	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	1 960	1 960
Förvärv av dotterbolag	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 960	1 960
Utgående redovisat värde	1 960	1 960

Specifikation av moderbolagets direkta och indirekta ägande:

BOLAG	LAND	ORGANISATIONSNUMMER	SÄTE	ÄGARANDEL %
Lifco Dental International AB	Sverige	556730-9710	Enköping	100,0
Dental-Direct AS	Norge	981 315 847	Skoppum	80,0
Lifco Dental AB	Sverige	556061-7747	Enköping	100,0
Ellman Produkter AB	Sverige	556217-2394	Stockholm	100,0
Almaso För Tandvården AB	Sverige	556484-4115	Veberöd	100,0
Preventum Partner AB	Sverige	556613-2790	Stockholm	100,0
DentalEye AB	Sverige	556611-7338	Sundbyberg	100,0
Hammasväline OY	Finland	0881266-0	Helsingfors	100,0
Nordenta AB	Sverige	556049-4899	Enköping	100,0
EndoMark Dental AB	Sverige	556589-8888	Göteborg	100,0
DAB Dental AB	Sverige	556005-0048	Upplands-Väsby	100,0
Directa AB	Sverige	556013-8827	Upplands-Väsby	100,0
Directa Inc.	USA	63762637000	Newtown, CT	100,0
Parkell Inc.	USA	112522127	Edgewood, NY	100,0
Topdental (Products) Ltd	Storbritannien	04261332	Silsden	100,0
J.H. Orsing AB	Sverige	556099-9632	Helsingborg	100,0
DAB Eesti OÜ	Estland	11149461	Tallin	100,0
DAB Dental Latvia SIA	Lettland	LV40003744465	Riga	100,0
DAB Dental UAB	Litauen	300115774	Vilnius	100,0
LIC Scadenta AS	Norge	956 226 635	Sandvika	100,0
Technomedics Norge AS	Norge	986 392 742	Askim	100,0
Jacobsen Dental AS	Norge	918 882 014	Alnabru	100,0
Dansk Nordenta A/S	Danmark	10416698	Hörning	100,0
AI dente Software A/S	Danmark	27961363	Hörning	100,0
3D Dental ApS	Danmark	28159439	Hedensted	100,0
Rhein 83 S.r.l.	Italien	02418300378	Bologna	85,0
EDP European Dental Partners Holding GmbH	Tyskland	HR B No. 7331	Lübeck	100,0
M+W Dental Müller & Weygandt GmbH	Tyskland	HR B No. 3753	Büdingen	100,0
M+W Dental Handels GmbH	Österrike	FN 256862 p	Wien	100,0
M+W Dental Swiss AG	Schweiz	CH-020.3.029.916-4	Weisslingen	100,0
M+W Dental Magyarország Kft	Ungern	01-09-889071	Budapest	100,0
DentalTiger GmbH	Tyskland	HR B No. 7363	Linden	100,0
Praezimed Service GmbH	Tyskland	HR B No. 78293	Hamburg	100,0
Computer konkret AG	Tyskland	HR B No. 16107	Falkenstein	74,0
Dentamed (ČR) spol. s r.o.	Tjeckien	CZ25083163	Prag	100,0
Dent Unit, s.r.o.	Tjeckien	CZ45538263	Hradec Králové	80,0
Prodent International d.o.o.	Slovenien	12577900	Ljubljana	100,0
MDH AG Mamisch Dental Health	Tyskland	HR B No. 17934	Mulheim an der Ruhr	100,0
Smilodentax GmbH	Tyskland	HR B No. 18237	Essen	100,0
Perfect Ceramic Dental Company Ltd	Hongkong	31560809	Kowloon	100,0
Si Zhou Dental (Shenzhen) Co. Ltd	Kina	91440300726172979L	Guangdong	100,0
Interadent Zahntechnik GmbH	Tyskland	HR B No. 8553	Lübeck	100,0
Interadent Zahntechnik, Inc.	Filippinerna	128448	Manila	94,34
Westroad Properties, Inc.	Filippinerna	AS092-07569	Manila	94,34
DenterBridge SAS	Frankrike	RCS 399 682 863	Paris	100,0
Schwan Aligner GmbH	Tyskland	HR B No. 207024	Berlin	100,0
Proline Group AB	Sverige	556543-0971	Sollentuna	100,0
Proline Väst AB	Sverige	556914-6771	Sollentuna	100,0
Proline Öst AB	Sverige	556914-6789	Sollentuna	100,0
Proline Nord AB	Sverige	556914-6706	Sollentuna	100,0
Proline Syd AB	Sverige	556914-6763	Sollentuna	100,0

BOLAG	LAND	ORGANISATIONSNUMMER	SÅTE	ÅGARANDEL %
ERC Systems AB	Sverige	556971-8462	Norrköping	100,0
Proline Norge AS	Norge	991 147 047	Oslo	100,0
Prolinesystems Relining OY	Finland	22421607	Helsingfors	100,0
Proline Danmark Aps	Danmark	32259987	Faaborg	100,0
Wachtel AG	Tyskland	HR B No. 701678	Hockenheim	75,0
P-Line Netherlands B.V.	Nederländerna	24870307	Venlo	100,0
PP Greiftechnik GmbH	Tyskland	HR B No. 157420	Waakirchen	100,0
Demolition & Recycling Tools Rental GmbH	Tyskland	HR B No. 144439	Waakirchen	100,0
Kinshofer GmbH	Tyskland	HR B No. 163689	Waakirchen	100,0
RF-System AB	Sverige	556392-5097	Vinslöv	100,0
BeGrips AB	Sverige	556509-3795	Hässleholm	100,0
Demolition and Recycling Equipment B.V.	Nederländerna	11047940	St Anthonis	100,0
Mars Greiftechnik GmbH	Österrike	FN 148579 z	Gmünd	100,0
Kinshofer CZ s.r.o.	Tjeckien	CZ25164325	Ceske Velenice	100,0
Kinshofer France S.A.R.L.	Frankrike	RCS 343 661 229	Lingolsheim	100,0
Hammer S.R.L.	Italien	623290722	Molfetta	60,0
Kinshofer Finland OY	Finland	2230818-8	Hämeenlinna	100,0
Kinshofer UK Ltd	Storbritannien	01705372	Stockpor, Cheshire	100,0
Kinshofer Liftall Inc.	Kanada	13989400	Burlington, Ontario	100,0
Kinshofer USA, Inc.	USA	4345684	Sanborn, NY	100,0
Kinshofer Holding, Inc.	USA	6375409	Sanborn, NY	96,65
Solesbee's Equipment & Attachments, LLC	USA	521751	Winston, GA	100,0
Doherty Engineered Attachments Ltd	Nya Zeeland	4418462	Tauranga	100,0
Doherty Couplers & Attachments Ltd	Australien	1928058	Taurika	100,0
Auger Torque Europe Ltd	Storbritannien	03537549	Cheltenham	100,0
Auger Torque Australia Pty Ltd	Australien	39113281664	Brisbane	100,0
Auger Torque China CO., Ltd	Kina	91330212688026355H	Ningbo	51,0
ErgoPack Deutschland GmbH	Tyskland	HR B Nr. 13877	Lauingen/Donau	85,0
Rapid Granulator AB	Sverige	556082-8674	Bredaryd	100,0
Rapid Granulier-Systeme GmbH & Co. KG	Tyskland	HR B Nr. 5059	Frankfurt	100,0
Rapid Granulier-System Geschäftsführungs GmbH	Tyskland	HR A Nr. 3137	Frankfurt	100,0
Rapid Italy S.R.L.	Italien	03407930274	Venedig	100,0
Rapid Granulate Machinery (Shanghai)	Kina	310000400523549	Shanghai	100,0
Rapid Granulator Singapore Pte Ltd	Singapore	200901691Z	Singapore	100,0
Albro Technologies Sarl	Frankrike	RCS 311 220 11	Lyon	100,0
Rapid Graulator, Inc.	USA	5685183	Cranberry Township, PA	100,0
Sorb Industri AB	Sverige	556272-5282	Skellefteå	100,0
Brokk AB	Sverige	556115-6224	Skellefteå	100,0
Brokk UK Ltd	Storbritannien	04063287	Milnthorpe, Cumbria	100,0
BINC Delaware, Inc.	USA	602-280-434	Monroe, WA	100,0
Brokk Bricking Solutions, Inc.	USA	600-072-362	Monroe, WA	100,0
Brokk Sales Canada, Inc.	Kanada	70366492	Vancouver	100,0
Brokk Asia-Pacific Plc. Ltd	Singapore	200719909W	Singapore	100,0
Brokk DA GmbH	Tyskland	HR B Nr. 720979	Friedenweiler	100,0
Darda GmbH	Tyskland	HR B Nr. 611546	Blumberg	100,0
Darda Kinshofer Construction Machinery Co Ltd	Kina	91110105678752089B	Beijing	100,0
Brokk Australia Pty.	Australien	140012504	Adelaide	100,0
Brokk France SARL	Frankrike	RCS 352 562 144	Epinal	100,0
Brokk BeNeLux SARL	Belgien	0738931548	Saint Gilles	100,0
Brokk Italia S.R.L.	Italien	07049910966	Milano	100,0
Brokk Beijing Machines Co Ltd	Kina	91110108563601504E	Beijing	100,0

BOLAG	LAND	ORGANISATIONSNUMMER	SÄTE	ÄGARANDEL %
Brokk Norge AS	Norge	997 403 452	Ski	100,0
Brokk Switzerland GmbH	Schweiz	CHE-109.603.487	Regensdorf	100,0
Brokk Middle East	Förenade Arabemiraten	184254	Dubai	100,0
Ahlberg Cameras AB	Sverige	556259-9786	Norrköping	85,0
Ahlberg Cameras, Inc	USA	C200914700195	Wilmington, NC	100,0
Aquajet Systems Holding AB	Sverige	556499-1288	Jönköping	80,0
Aquajet Systems AB	Sverige	556314-6173	Jönköping	100,0
Heinolan Sahakoneet Oy	Finland	0845086-6	Heinola	82,5
AS Hekotek	Estland	10112941	Tallinn	82,5
Sorb OOO	Ryssland	1077847616692	St Petersburg	100,0
Hekotek Norge AS	Norge	922 343 608	Oslo	100,0
Löfvånger Elektronik AB	Sverige	556287-7943	Löfvånger	100,0
Leab Eesti OÜ	Estland	11051087	Tallinn	100,0
Löfvånger Elektronik Fagersta AB	Sverige	556252-3158	Fagersta	100,0
Löfvånger Elektronik Uppsala AB	Sverige	556382-5198	Järlåsa	100,0
Löfvånger Elektronik Göteborg AB	Sverige	559056-2293	Göteborg	100,0
Texor AB	Sverige	556316-0703	Lycksele	100,0
Zetterströms Rostfria AB	Sverige	556323-7949	Molkom	100,0
Hultdin System AB	Sverige	556213-4592	Malå	100,0
Hultdins, Inc.	Kanada	1026714	Ontario	100,0
Indexator Rotator Systems AB	Sverige	556857-7927	Vindeln	100,0
Auto-Maskin AS	Norge	921 853 181	Skjetten	100,0
Auto-Maskin UK Ltd	Storbritannien	06706114	Kettering	100,0
Auto-Maskin Sverige AB	Sverige	556802-5307	Göteborg	100,0
Auto-Maskin Holding, Inc.	USA	46-4550987	Dickinson, TX	100,0
Auto-Maskin LLC	USA	36-4777460	Dickinson, TX	100,0
Modul-System HH Van Equipment AB	Sverige	556552-7040	Mölnådal	100,0
Håells AB	Sverige	556305-0946	Mölnådal	100,0
Modul-System HH AB	Sverige	556138-6409	Mölnådal	100,0
Modul-System Fahrzeugeinrichtungen GmbH	Tyskland	HR B Nr. 3073	Mengenkirchen	100,0
Modul-System S.A.	Frankrike	RCS 382 918 209	Marne la Vallé	100,0
Modul-System N.V./S.A.	Belgien	457 057 466	Mechelen	100,0
Modul-System HH A/S	Danmark	21421189	Hvidovre	100,0
Modul-System Polska Sp. Z o.o.	Polen	KRS 0000131735	Warszawa	100,0
Modul-System Nederland B.V.	Nederländerna	24256256	Maassluis	100,0
Modul-System Finland OY	Finland	2347058-2	Vantaa	100,0
Modul-System AS	Norge	911 743 787	Hagan	100,0
Modul-System Ltd	Storbritannien	01540940	Buckinghamshire	100,0
Brian James Trailers Holding Limited	Storbritannien	10920740	Northamptonshire	90,0
Brian James Trailers Limited	Storbritannien	03844151	Northamptonshire	100,0
Brian James Trailers GmbH	Tyskland	HR B Nr. 22197	Störmthal	100,0
Cenika AS	Norge	987 778 474	Lierstranda	90,0
Cenika AB	Sverige	556723-5170	Malmö	100,0
Nordesign AS	Norge	937 923 422	Trondheim	85,0
Hydal AS	Norge	988 009 911	Håvik	80,0
Elit AS	Norge	978 593 593	Gjerdrum	100,0
Elit Scandinavian AB	Sverige	556782-3751	Bollebygd	100,0
Elit Scandinavian ApS	Danmark	32771432	Viborg	100,0
Eldan Recycling A/S	Danmark	14125388	Faaborg	100,0
Eldan Inc.	USA	3535849	Seattle, WA	100,0
Redoma Recycling AB	Sverige	559039-2329	Malmö	100,0
Eleiko AB	Sverige	556071-1409	Halmstad	100,0

BOLAG	LAND	ORGANISATIONSNUMMER	SÅTE	ÄGARandel %
Eleiko AS	Norge	NO996593673	Rud	100,0
Nessco Holding AS	Norge	963 629 362	Oslo	100,0
Tamrotor Marine Compressors AS	Norge	976 516 648	Oslo	91,0
TMC Compressors Asia Pte. Ltd	Singapore	201413221K	Singapore	100,0
TMC Compressors China Ltd	Kina	91310000MA1JN5X724	Shanghai	100,0
Nessco AS	Norge	954 354 563	Oslo	100,0
Rustibus Worldwide AS	Norge	961 976 968	Bekkjarvik	85,0
Rustibus NV	Belgien	453 271 496	Antwerpen	100,0
Rustibus, Inc.	USA	800232756	Houston, TX	100,0
Rustibus PTE LTD	Singapore	200207727D	Singapore	100,0
Haglöf Sweden AB	Sverige	556148-8197	Långsele	100,0
Haglöf Sweden Produktion AB	Sverige	556403-3305	Långsele	100,0
Haglof, Inc.	USA	1110151	Madison, MS	100,0
Silvent AB	Sverige	556087-6137	Borås	60,0
Silvent North America, Inc.	USA	36-4040735	Wisconsin	100,0
Silvent South Europé	Frankrike	RCS 494 050 156	Cagnes Sur Mer	100,0
Silvent Central Europe GmbH	Österrike	FN 416042 b	Salzburg	100,0
Silvent (Shanghai) Trading Co. LTD	Kina	3100186272	Shanghai	100,0
Silvent UK Ltd	Storbritannien	03767990	Birmingham	100,0
Silvent Benelux B.V.	Nederländerna	000039470482	Heerlen	100,0
Silvent Ibercia S.L	Spanien	B7383406	Barcelona	100,0
Pro 10 Optix AB	Sverige	556729-2023	Stockholm	75,0
Fiberworks AS	Norge	959 977 046	Oslo	75,0
Blinken AS	Norge	932 645 017	Gressvik	90,0
Blinken Tools AB	Sverige	556862-7540	Karlstad	90,0
Wexman AB	Sverige	556481-2633	Tidaholm	70,0
UK Point of Sale Group Limited	Storbritannien	03833656	Stockport	75,0
NA Interlog AB	Sverige	556503-7446	Kramfors	100,0
Alicit AB	Sverige	556228-7465	Ljusdal	100,0

NOT 48 UPPSKJUTEN SKATT

MSEK	2019	2018
Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av:		
Uppskjuten skattefordran på kostnad återförd i beskattningen och i framtida ej skattepliktig intäkt	44	42
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till övriga skattepliktiga temporära skillnader	-	-
Summa uppskjuten skattefordran/skatteskuld, netto	44	42

NOT 49 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

MSEK	
Till årsstämman förfogande står följande medel:	
Balanserat resultat	2 463
Årets resultat	778
Summa	3 241
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att till aktieägarna utdelas 5,25 kronor per aktie, totalt	
i ny räkning överförs	477
	2 764
Summa	3 241

NOT 50 OBESKATTADE RESERVER

MSEK	2019	2018
Periodiseringsfond 2013	-	11
Periodiseringsfond 2014	0	0
Periodiseringsfond 2015	12	12
Periodiseringsfond 2016	9	9
Periodiseringsfond 2017	29	29
Periodiseringsfond 2018	8	8
Periodiseringsfond 2019	14	-
Summa	72	69

NOT 51 UPPLÅNING

MSEK	2019	2018
Långfristiga räntebärande skulder		
Obligationslån	1 004	1 765
Summa långfristiga räntebärande skulder	1 004	1 765
Kortfristiga räntebärande skulder		
Obligationslån	1 776	1 036
Checkräkningskredit	554	258
Skulder till kreditinstitut	1 312	461
Summa kortfristiga räntebärande skulder	3 642	1 755
Summa räntebärande skulder	4 646	3 520

Ingen del av långfristiga skulder förfaller till betalning senare än två år efter balansdagen. Samtliga räntebärande skulder klassificeras i kategorin "Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde".

NOT 52 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

MSEK	2019	2018
Upplupna räntekostnader	6	8
Upplupna lönerelaterade kostnader	29	28
Upplupna semesterlöner	4	6
Upplupna sociala avgifter	8	11
Övriga upplupna kostnader	1	1
Summa	48	54

NOT 53 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

MSEK	2019	2018
Eventualförpliktelser för koncernbolags PRI-skulder	0	0
Borgensförbindelse till förmån för koncernbolag	46	97
Övriga borgensförbindelser	-	-
Summa	46	97

TIOÅRSÖVERSIKT

	ENLIGT IFRS								ENLIGT BFN		
	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2012	2011	2010
Nettoomsättning, MSEK	13 845	11 956	10 030	8 987	7 901	6 802	6 030	6 184	6 184	5 707	4 591
Total tillväxt i nettoomsättning	15,8%	19,2%	11,6%	13,7%	16,2%	12,8%	-2,5%	8,4%	8,4%	24,3%	10,7%
varav organisk tillväxt	4,2%	6,4%	2,1%	2,5%	5,7%	4,4%	-1,4%	-1,8%	-1,8%	7,9%	15,7%
varav förvärvad tillväxt	8,2%	8,6%	8,6%	11,3%	7,3%	5,1%	0,1%	11,7%	11,7%	20,5%	0,6%
varav valutaeffekt och övrigt	3,4%	4,2%	0,9%	-0,1%	3,2%	3,3%	-1,2%	-1,5%	-1,5%	-4,2%	-5,5%
EBITA* MSEK	2 523	2 168	1 732	1 377	1 186	966	692	715	716	631	511
EBITA-marginal*	18,2%	18,1%	17,3%	15,3%	15,0%	14,2%	11,5%	11,6%	11,6%	11,1%	11,1%
Avskrivningar enligt plan, MSEK	-326	-139	-123	-104	-91	-75	-68	-71	-71	-67	-63
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med förvärv, MSEK	-329	-253	-196	-121	-66	-38	-7	-3	-175	-141	-81
Jämförelsestörande poster, MSEK	-135	-13	-17	-4	-13	-122	-58	1	0	0	-6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar, MSEK	269	162	144	114	102	105	95	75	76	56	55
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för likvida medel, MSEK	1 781	500	1 378	1 608	573	1 264	-	90	95	1 771	663
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar, MSEK	2 345	1 312	1 155	989	983	877	874	970	-	-	-
Sysselsatt kapital, MSEK	12 925	10 314	8 962	7 395	5 981	5 098	3 910	3 921	-	-	-
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	108%	165%	150%	139%	121%	110%	84,0%	73,8%	-	-	-
Avkastning på sysselsatt kapital	19,5%	21,0%	19,3%	18,6%	19,8%	18,9%	18,8%	18,3%	-	-	-
Räntebärande nettoskuld MSEK	4 040	3 170	3 536	3 018	1 950	2 013	1 420	1 618	1 618	1 912	1 180
Räntebärande nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,5x	0,5x	0,6x	0,6x	0,5x	0,6x	0,6x	0,8x	0,8x	1,0x	1,2x
Räntebärande nettoskuld/EBITDA*, ggr	1,4x	1,4x	1,9x	2,0x	1,5x	1,9x	1,9x	2,1x	2,1x	2,7x	2,1x
Nettoskuld, MSEK	5 552	3 685	3 794	3 076	1 980	2 091	1 498	1 695	1 618	1 912	1 180
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7x	0,5x	0,7x	0,6x	0,5x	0,6x	0,6x	0,8x	0,8x	1,0x	1,2x
Nettoskuld/EBITDA*, ggr	1,9x	1,6x	2,0x	2,1x	1,6x	2,0x	1,9x	2,2x	2,1x	2,7x	2,1x
Soliditet	45,4%	48,8%	45,5%	47,0%	49,2%	46,7%	43,6%	39,9%	38,2%	34,6%	28,5%
Vinst per aktie, kr	16,57	15,29	11,94	9,99	8,91	6,17	4,16	5,56	3,57	3,20	2,59
Eget kapital per aktie, kr	87,10	73,60	60,50	51,9	43,4	38,0	26,0	23,6	21,5	20,1	10,6
Antal anställda vid årets utgång	5 443	4 926	4 758	3 627	3 386	3 009	2 865	3 005	3 005	3 106	2 234

FÖRVÄRV 2006–2019

ÅR	BOLAG	VERKSAMHET	AFFÄRSOMRÅDE	OMSÄTTNING VID FÖRVÄRVET	LAND
2006	Dental Prime	Dentalprodukter	Dental	3 MEUR	Finland
	Elektronikprodukter i Järlåsa	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	30 MSEK	Sverige
	Darda	Rivningsverktyg	Demolitions & Tools	8 MEUR	Tyskland
2007	Kinshofer	Tillbehör till kranar och grävmaskiner	Demolitions & Tools	66 MEUR	Tyskland
	Safe Dental	Dentalprodukter	Dental	2 MSEK	Sverige
	Proline	Relining (renovering av avloppsrör)	Systems Solutions	120 MSEK	Sverige
	Oriola Dental	Dentalprodukter	Dental	45 MEUR	Finland
	Hekotek	Sågverksutrustning	Systems Solutions	13 MEUR	Estland
	Zetterström Rostfria	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	50 MSEK	Sverige
	Plass Data Dental	Dentalprodukter	Dental	7 MDKK	Danmark
	Endomark	Produkter inom bland annat diagnostik och rotfyllning	Dental	9 MSEK	Sverige
2008	XO Care Denmark	Dentalprodukter	Dental	77 MDKK	Danmark
	Tevo	Inredning till servicebilar	Systems Solutions	8 MGBP	Storbritannien
	Ellman Produkter	Dentalprodukter	Dental	43 MSEK	Sverige
2009	Aponox	Tiltskopor	Demolition & Tools	-	Finland
	Interdental	Dentalprodukter	Dental	10 MSEK	Norge
	ATC	Återförsäljare	Demolition & Tools	5 MEUR	Frankrike
2010	RF-System	Produkter för järnväg-, mark- och byggentreprenad	Demolition & Tools	80 MSEK	Sverige
	Wintech	Kontraktstillverkning	Systems Solutions	125 MSEK	Sverige
	EDP	Dentalprodukter	Dental	119 MEUR	Tyskland
	Net Dental	Distributör	Dental	20 MEUR	Tyskland
2012	Ahlberg Cameras	Kamerasystem för kärnkraftverk	Demolition & Tools	73 MSEK	Sverige
2014	MDH	Tandteknik, distributör	Dental	44 MEUR	Tyskland
2015	Saniståls danska verksamhet	Inredning till servicebilar	Systems Solutions	25 MDKK	Danmark
	Auger Torque	Jordborrar	Demolition & Tools	10 MGBP	Storbritannien
	Rapid Granulator	Granuleringskvarnar för plastindustrin	Systems Solutions	300 MSEK	Sverige
	Top Dental	Dentalprodukter	Dental	3,4 MGBP	Storbritannien
	J.H. Orsing	Dentalprodukter	Dental	20 MSEK	Sverige
	Smilodent	Tandteknik	Dental	5 MEUR	Tyskland
	Preventum Partner	Redovisningstjänster för tandläkare	Dental	10 MSEK	Sverige
	Aquajet Systems	Tillverkar vattenbilningsrobotar	Demolition & Tools	60 MSEK	Sverige
2016	Auto-Maskin	Kontrollsystem för marina dieselmotorer	Systems Solutions	130 MNOK	Norge
	Cenika	Leverantör av elektrisk utrustning inom lågspänningsområdet	Systems Solutions	160 MNOK	Norge
	Dens Esthetix	Tandtekniskt laboratorium	Dental	1,4 MEUR	Tyskland
	Design Dental	Importerar samt producerar tandteknik i Danmark med digital teknik	Dental	13 MDKK	Danmark
	Endodontiprodukter	Produkter för bland annat rotfyllning	Dental	10 MSEK	Sverige
	Nordesign	Leverantör av LED-belysning till skandinaviska marknaden	Systems Solutions	64 MNOK	Norge
	Parkell	Tillverkar och säljer dentala förbrukningsmaterial och mindre utrustning till tandläkare	Dental	29 MUSD	USA
	Praezimed	Utför service och reparerar dentalinstrument	Dental	2,5 MEUR	Tyskland
	Redoma Recycling	Tillverkar återvinningsmaskiner för små och medelstora kablar	Systems Solutions	25 MSEK	Sverige
	TMC/Nessco	Leverantör av marina kompressorer och reservdelar	Systems Solutions	525 MNOK	Norge

ÅR	BOLAG	VERKSAMHET	AFFÄRSOMRÅDE	OMSÄTTNING VID FÖRVARVET	LAND
2017	Blinken	Återförsäljare av mätinstrument till lantmätare och byggindustri	Systems Solutions	124 MNOK	Norge
	City Dentallabor och Hohenstücken-Zahntechnik	Dentallaboratorier	Dental	1,3 MEUR	Tyskland
	Doherty	Leverantör av snabbkopplingar, skopor och andra tillbehör till grävmaskiner	Demolition & Tools	14 MNZD	Nya Zeeland
	Elit	Partihandel med maskiner och utrustning för elinstallationer och elproduktion	Systems Solutions	38 MNOK	Norge
	Fiberworks	Tillhandahåller kommunikationsutrustning för den europeiska fibernätsmarknaden	Systems Solutions	93 MNOK	Norge
	Haglöf Sweden	Leverantör av instrument för professionella fältmätare i skogen	Systems Solutions	60 MSEK	Sverige
	Hultdin System	Tillverkar redskap och inbyggnadskomponenter för skogs- och entreprenadmaskiner	Demolition & Tools	152 MSEK	Sverige
	Hydal	Tillverkar aluminiumkabinett för utomhus- och inomhusbruk	Systems Solutions	50 MNOK	Norge
	Perfect Ceramic Dental	Tandtekniskt laboratorium	Dental	24 MHKD	Hongkong
	Pro Optix	Tillhandahåller kommunikationsutrustning för den europeiska fibernätsmarknaden	Systems Solutions	62 MSEK	Sverige
	Silvent	Verkar inom energioptimering och arbetsmiljö inom området tryckluftsdynamik	Systems Solutions	120 MSEK	Sverige
	Solesbee's	Utvecklar och säljer verktyg till grävmaskiner och hjullastare	Demolition & Tools	11 MUSD	USA
2018	Wachtel	Helhetsleverantör av rörteknik	Systems Solutions	2 MEUR	Tyskland
	Computer konkret	Utvecklar, säljer och supportar mjukvara för tandläkare och ortodontister	Dental	3,8 MEUR	Tyskland
	Spocs	Slutmonterar och testar elektronikprodukter	Systems Solutions	61 MSEK	Sverige
	Dental Direct	Distributör till tandläkare	Dental	95 MNOK 25 MDKK	Norge
	Toolpacks norska bilinrednings-verksamhet	Inredning till servicebilar	Systems Solutions	40 MNOK	Norge
	Flörchinger Zahntechnik	Tandtekniskt laboratorium	Dental	1,7 MEUR	Tyskland
	Wexman	Tillverkar arbetskläder för professionellt bruk	Systems Solutions	46 MSEK	Sverige
	Denterbridge	Importerar tandtekniska arbeten	Dental	9 MEUR	Frankrike
2019	Rhein83	Utvecklar och producerar tillbehör och infästningsprodukter	Dental	8 MEUR	Italien
	ERC Systems	Verksamhet inom inspektion och relining av avloppssystem	Systems Solutions	20 MSEK	Sverige
	Indexator Rotator Systems	Utveckling och tillverkning av rotatorer	Demolition & Tools	300 MSEK	Sverige
	Hammer	Hydrauliska brytare och andra demoleringsverktyg för grävmaskiner	Demolition & Tools	20 MEUR	Italien
	UK POS	Utställnings- och exponeringsmaterial	Systems Solutions	12 MGBP	Storbritannien
	Rustibus Worldwide	Ytbehandlings- och säkerhetsutrustning för fartyg	Systems Solutions	56 MNOK	Norge
	ErgoPack	Tillverkning av ergonomiska och mobila pallbandningsverktyg	Systems Solutions	22 MEUR	Tyskland
2019	Brian James Trailers	Tillverkning av bland annat öppna och överbyggda biltransportsläp	Systems Solutions	26 MGBP	Storbritannien

KVALITETS- OCH MILJÖCERTIFIERINGAR

BOLAG	LAND	CERTIFIERING					
		ISO 3834	ISO 9001	ISO 13485	ISO 14001	OHSAS 18001/ ISO 45001	ISO 50001
Ahlberg Cameras AB	Sverige		•				
Auger Torque Europe Ltd	Storbritannien		•				
Auto-Maskin AS	Norge		•		•		
Aquajet System AB	Sverige		•				
Brokk AB	Sverige		•				
Brokk UK Ltd	Storbritannien		•				
Cenika AS	Norge				•		
Computer Konkret GmbH	Tyskland		•	•			
Darda GmbH	Tyskland		•				
DAB Dental AB	Sverige		•	•	•		
DentalEye AB	Sverige			•			
Dentamed spol. s.r.o.	Tjeckien		•	•			
Directa AB	Sverige			•			
Fiberworks AS	Norge		•				
Hammasväline Oy	Finland		•				
AS Hekotek	Estland		•				
Hultdin System AB	Sverige		•				
Indexator Rotator Systems AB	Sverige		•		•	•	
InteraDent Zahntechnik, Inc.	Filippinerna		•				
InteraDent Zahntechnik GmbH	Tyskland		•				
Kinshofer CZ s.r.o.	Tjeckien	•					
Kinshofer GmbH	Tyskland	•	•				•
Leab Eesti OÜ	Estland		•		•	•	
Löfvånger Elektronik AB	Sverige		•	•	•		
Löfvånger Elektronik Fagersta AB	Sverige		•		•		
Löfvånger Elektronik Uppsala AB	Sverige		•		•		
M+W Müller und Weygand GmbH	Tyskland			•			
MDH AG Mamisch Dental Health	Tyskland			•			
Modul-System HH AB	Sverige		•		•		
Modul-System S.A.	Frankrike		•		•		
Modul-System Fahrzeugeinrichtungen GmbH	Tyskland		•				
Modul-System N.V./S.A.	Belgien		•				
Modul-System Polska Sp. z o.o.	Polen		•				
Modul-System Ltd	Storbritannien		•		•	•	
Nessco AS	Norge		•		•	•	
Nordenta AB	Sverige			•			
J.H. Orsing AB	Sverige			•			
Jacobsen Dental AS	Norge		•				
Parkell, Inc.	USA			•			
Rapid Granulator AB	Sverige		•		•		
Rhein 83 srl	Italien		•	•			
Si Zhou Dental (Shenzhen) Co. Ltd	Kina		•	•			
Texor AB	Sverige		•				
Tamrotor Marine Compressors AS	Norge		•		•	•	
TMC Compressors Asia Pte Ltd	Singapore		•		•	•	
Top Dental Products Ltd	Storbritannien			•			
Uk Point of Sale Group Limited	Storbritannien		•				
Zetterströms Rostfria AB	Sverige		•				

ADRESSER

DENTAL

3D Dental ApS

VD: Charlotte Kammergaard
Kildeparken 12, 26A
8722 Hedensted, Danmark
Webb: 3d-dental.dk
E-mail: post@3d-dental.dk
Telefon: +45 76 40 93 00

AI dente Software A/S

VD: Vibeke Mikkelsen
Nydamsvej 8
8362 Hørning, Danmark
Webb: aldente.dk
E-mail: info@aldente.dk
Telefon: +45 87 68 16 01

Almaso För Tandvården AB

VD: Marcus Johansson
Kyrkostigen 5
247 62 Veberöd, Sverige
Webb: almasoft.se
E-mail: info@almasoft.se
Telefon: +46 46 23 81 80

Computer konkret AG

VD: Michael Brand, Jens-Peter Eibisch
Theoder-Körner-Strasse 6
082 23 Falkenstein, Tyskland
Webb: ivoris.de
E-mail: info@ivoris.de
Telefon: +49 3745 7824 33

DAB Dental AB

VD: Jonas Redin
Finvids väg 8
194 47 Upplands Väsby, Sverige
Webb: dabdental.se
E-mail: kontakt@dabdental.se
Telefon: +46 8 506 505 00

DAB Eesti OÜ

VD: Agne Bagdziunaite
Kungla 2-208
765 05 Saue, Estland
Webb: dabdental.ee
E-mail: info@dabdental.ee
Telefon: +372 6 39 13 20

DAB Dental Latvia SIA

VD: Beate Gailė
Dzelzavas iela 117
1021 Rīga, Lettland
Webb: dabdental.lv
E-mail: info@dabdental.lv
Telefon: +371 677 847 56

DAB Dental UAB

VD: Agne Bagdziunaite
Laisves pr. 57
06144 Vilnius, Litauen
Webb: dabdental.lt
E-mail: dental@dabdental.lt
Telefon: +370 8 800 200 33

Dent Unit s.r.o.

VD: Pavel Hartman, Romas Stárek
Obvodní 23/36
50332 Hradec Králové, Tjeckien
Webb: dentunit.cz
E-mail: info@dentunit.cz
Telefon: +420 495 454 394

Dansk Nordenta A/S

VD: Claus Holmgaard
Nydamsvej 8
8362 Hørning, Danmark
Webb: nordenta.dk
E-mail: nordenta.dk@nordenta.dk
Telefon: +45 87 68 16 11

DentalEye AB

VD: Marcus Johansson
Kavallerivägen 30
174 58 Sundbyberg, Sverige
Webb: dentaley.com
E-mail: info@dentaley.com
Telefon: +46 8 621 07 00

DentalTiger GmbH

VD: Jonas Redin
Robert-Bosch-Strasse 15
354 40 Linden, Tyskland
Webb: dentaltiger.de
E-mail: info@dentaltiger.de
Telefon: +49 64 03 774 20 60

Dentamed (ČR) spol. s.r.o.

VD: Pavel Smazik
Pod Lipami 2620/41
130 00 Praha 3, Tjeckien
Webb: dentamed.cz
E-mail: info@dentamed.cz
Telefon: +420 266 007 111

Denterbridge SAS

VD: Charles Mamisch
6 Rue Villaret de Joyeuse
750 17 Paris, Frankrike
Webb: denterbridge.fr
E-mail: contact@denterbridge.fr
Telefon: +33 1 40 55 95 55

Dental-Direct AS

VD: Michael Kammergaard Krogh
Tvermyra 16
3185 Skoppum, Norge
Webb: dental-direct.no
E-mail: post@dental-direct.no
Telefon: +47 33 07 15 00

Directa AB

VD: Henric Karsk
Box 723, Finvids väg 8
194 27 Upplands Väsby, Sverige
Webb: directadental.com
E-mail: info@directadental.com
Telefon: +46 8 506 505 75

Directa, Inc.

VD: Henric Karsk
64 Barnabas Road, Unit 3
Newtown, CT 064 70, USA
Webb: directadental.com
E-mail: infousa@directadental.com
Telefon: +1 203 491 2273

EDP European Dental Partner Holding GmbH

VD: Charles Mamish, Per Waldemarson,
Reinhold Kuhn
Roggenhorster Strasse 7
235 56 Lübeck, Tyskland
E-mail: info@edp-holding.eu
Telefon: +49 451 29 26 910

Ellman Produkter AB

VD: Jonas Redin
Box 423
194 04 Upplands Väsby
Webb: ahrendental.com
E-mail: info@ahrendental.com
Telefon: +46 8 646 11 02

Endomark Dental AB

VD: Torbjörn Hansson
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: endomark.se
E-mail: info@endomark.se
Telefon: +46 171 230 30

Hammasväline Oy

VD: Kalle Salmela
PL 15
021 01 Espoo, Finland
Webb: hammasvaline.fi
E-mail: info@hammasvaline.fi
Telefon: +358 10 588 6000

InteraDent Zahntechnik GmbH

VD: Thomas Albrecht
Roggenhorster Strasse 7
235 56 Lübeck, Tyskland
Webb: interadent.com
E-mail: info@interadent.de
Telefon: +49 4 51 8 79 85 0
Fax: +49 4 51 8 79 85 20

InteraDent Zahntechnik, Inc.

VD: Dieter Schneider
Pascor Drive
RP-1704 Paranaque, Metro Manila, Filippinerna
E-mail: ggwillermo@interadent.com.ph
Telefon: +63 2 852 4029

J.H. Orsing AB

VD: Henric Karsk
Box 16077
250 16 Råå, Sverige
Webb: orsing.se
E-mail: orsing@orsing.se
Telefon: +46 42 29 55 00

Jacobsen Dental AS

VD: Bjørn Myhre
Boks 97, Alnabru
0614 Oslo, Norge
Webb: Jacobsen-dental.no
E-mail: post@jacobsen-dental.no
Telefon: +47 22 79 20 20

LIC Scadenta AS

VD: Arild Haugeland
Postboks 443, Hamangskogen 60
1338 Sandvika, Norge
Webb: licscadenta.no
E-mail: firmapost@licscadenta.no
Telefon: +47 67 80 58 80

Lifco Dental AB

VD: Jonas Redin
Verkmästaregatan 1
745 39 Enköping, Sverige
Webb: lifcodental.se
E-mail: anders.westlund@lifcodental.se
Telefon: +46 171 478450

Lifco Dental International AB

VD: Jonas Redin
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
E-mail: jonas.redin@dabdental.se
Telefon: +46 171 478450

MDH AG Mamisch Dental Health

VD: Charles Mamisch, Patrick Koose
Schenkendorfstrasse 29
454 72 Mülheim an der Ruhr, Tyskland
Webb: mdh-ag.de
E-mail: info@mdh-ag.de
Telefon: +49 208 469 599 0

M+W Dental Müller und Weygandt GmbH

VD: Janos Szabo
Reichardsweide 40
636 54 Büdingen, Tyskland
Webb: mwidental.de
E-mail: kontakt@mwidental.de
Telefon: +49 60 42 88 00 88

M+W Dental Handels GmbH

VD: Wolfgang Schuster
Albert-Schweitzer-Gasse 6A
1140 Wien, Österrike
Webb: mwidental.at
E-mail: email@mwidental.at
Telefon: +43 800 500 809

M+W Dental Magyarország Kft.

VD: Janos Szabo
Csillaghegyi út 19-21
1037 Budapest, Ungern
Webb: mwidental.hu
E-mail: dental@mwidental.hu
Telefon: +36 1 436 9790

M+W Dental Swiss AG

VD: Franziska Knobloch
Länggstrasse 15
8308 Illnau, Schweiz
Webb: mwidental.ch
E-mail: kontakt@mwidental.ch
Telefon: +41 800 002 300

Nordenta AB

VD: Torbjörn Hansson
Verkmästaregatan 1
745 85 Enköping, Sverige
Webb: nordenta.se
E-mail: info@nordenta.se
Telefon: +46 171 230 00

Parkell, Inc.

VD: Henrik Karsk
300 Executive Drive
Edgewood, NY 117 17, USA
Webb: parkell.com
E-mail: info@parkell.com
Telefon: +1 631 249 1134

Perfect Ceramic Dental Company Ltd

VD: Charles Mamisch
RM 1809, Office Tower Two, Grand Plaza 625,
Nathan Road Kowloon, Hong Kong
E-mail: perfecthk@netvigator.com
Telefon: +852 2783 7768

Praezimed Service GmbH

VD: Reinhold Kuhn
Volksdorfer Grenzweg 143
223 59 Hamburg, Tyskland
Webb: praezimed.de
E-mail: info@praezimed.de
Telefon: +49 40 645 088 0

Preventum Partner AB

VD: Marcus Johansson
Kungsgatan 35B
736 32 Kungsör, Sverige
Webb: Preventum.nu
E-mail: info@preventum.nu
Telefon: +46 227 120 60

Prodent International d.o.o.

VD: Vojko Andjelic
Zvezna ulica 2A
1000 Ljubljana, Slovenien
Webb: prodent.si
E-mail: info@prodent.si
Telefon: +368 1 5204 800

Rhein'83 S.R.L

VD: Gianni Storni
Via Zago 10/ABC
401 28 Bologna, Italien
Webb: rhein83.com
E-mail: claudia.nardi@rhein83.it
Telefon: +39 051 244510

Schwan Aligner GmbH

VD: Fabian Schwan, Dennis Schmidt
Eschenallee 36
140 50 Berlin, Tyskland
Webb: schwan-aligner.de
E-mail: info@schwan-aligner.de
Telefon: +49 30 52 67 50 50

Si Zhou Dental (Shenzhen) Co. Ltd

VD: Charles Mamish
8/F, Block 12, CuiGang Industrial District 6
HuaiDe Zone, Fuyong, Baoan, Shenzhen
518103 Guangdong, Kina
E-mail: Aleck.lee@mdh-ag.de
Telefon: +86 755 27864816

Smilodentax GmbH

VD: Charles Mamisch
Wiltzlebenstrasse 15
454 72 Mülheim an der Ruhr, Tyskland
Webb: smilodentax.de
E-mail: info@smilodentax.de
Telefon: +49 208 740 500

Technomedics Norge AS

VD: Arild Haugeland
Gramveien 68
1832 Askim, Norge
Webb: technomedics.no
E-mail: post@technomedics.no
Telefon: +47 69 88 79 20

Topdental (Products) Ltd

VD: Daniel Rollén
12 Ryefield Way, Silsden
West Yorkshire BD20 0EF, Storbritannien
Webb: topdentaldirect.com
E-mail: sales@topdental.co.uk
Telefon: +44 1535 652 750

Westroad Properties, Inc

Interadent Building, L3275 Pascoe Drive
Sto. Niño, Parañaque City, Filippinerna
E-mail: gguillermo@interadent.com.ph
Telefon: +63 2 852 4029

DEMOLITION & TOOLS**Ahlberg Cameras AB**

VD: Joakim Ahlberg
Gösvägen 22
761 41 Norrtälje, Sverige
Webb: ahlbergcameras.com
E-mail: sales@ahlbergcameras.com
Telefon: +46 176 20 55 00

Ahlberg Cameras, Inc.

VD: Joakim Ahlberg
419B Raleigh street
Wilmington, NC 284 12, USA
Webb: ahlbergcameras.com
E-mail: us@ahlbergcameras.com
Telefon: +1 (0) 910 399 4240

Aquajet Systems Holding AB

VD: Roger Simonsson
Brunnsvägen 15
574 53 Holsbybrunn, Sverige
Webb: aquajet.se
E-mail: aquajet@aquajet.se
Telefon: +46 383 508 01

Aquajet Systems AB

VD: Roger Simonsson
Brunnsvägen 15
574 53 Holsbybrunn, Sverige
Webb: aquajet.se
E-mail: aquajet@aquajet.se
Telefon: +46 383 508 01

Auger Torque Europe Ltd

VD: Alistair Brydon
Hazleton, Cheltenham
GL54 4DX, Storbritannien
Webb: augertorque.com.au
E-mail: sales@augertorque.com
Telefon: +44 1451 861652

Auger Torque Australia Pty. Ltd

VD: Kelvin Hamilton
122 Boundary Road, Rocklea
Queensland 4106, Australia
Webb: augertorque.com.au
E-mail: sales@augertorque.com.au
Telefon: +61 73274 2077

Auger Torque China Co. Ltd

VD: Alistair Brydon
Baoshan Road, Tongyi Industrizone, Dongwu,
Yinzhou, Ningbo 315114, Kina
Webb: augertorque.com

BINC Delaware, Inc.

VD: Lars Lindgren
1144 Village Way
Monroe WA 982 72, USA
Webb: brokkinc.com
E-mail: info@brokkinc.com
Telefon: +1 360 794 1277

Brokk AB

VD: Martin Krupicka
Box 730, Risbergsgatan 67
931 27 Skellefteå, Sverige
Webb: brokk.com
E-mail: info@brokk.com
Telefon: +46 910 711 800

Brokk Asia-Pacific Plc. Ltd

VD: Richard Yip
51 Bukit Batok Crescent, Unity 04-26 Centre,
658077 Singapore
Webb: brokk.com/sgp
E-mail: info@brokk.com.sg
Telefon: +65 6316 2500

Brokk Australia Pty.

VD: Wilhelm Visser
9 Colorado Court
Morphett Vale SA 5162, Australien
Webb: brokkaustralia.com.au
Telefon: +61 8 8387 7742

Brokk Beijing Machines Co. Ltd

VD: William Liu
A1208, No. 18 Beitaipingzhuang road,
Haidian district, Beijing, Kina
Webb: brokk.com.cn
E-mail: info-2008@brokk.com.cn
Telefon: +86 10 8225 5531

Brokk BeNeLux SARL

VD: Michel Sanz
Avenue FONSNY 46/59
1060 Saint Gilles, Belgium
Webb: brokk.com
E-mail: benelux@brokk.com
Telefon: +32 472 67 15 50

Brokk Bricking Solutions, Inc.

VD: Heather Harding
1144 Village Way
Monroe WA 982 72, USA
Webb: brickingsolutions.com
E-mail: info@brickingsolutions.com
Telefon: +1 360 794 1277

Brokk DA GmbH

VD: Andreas Ruf
Friedenweilerstrasse 37 C
798 77 Friedenweiler, Tyskland
Webb: brokk.de
E-mail: info@brokk.de
Telefon: +49 7654 21297-0

Brokk France SARL

VD: Michel Sanz
ZI Inova 3000
881 51 Thaon les Vosges cedex, Frankrike
Webb: brokk.fr
E-mail: info@brokk.fr
Telefon: +33 3 29 390 390

Brokk Italia S.R.L.

VD: Roberto Ruberto
Via Paolo da Cannobio 9
20122 Milano, Italien
Webb: brokk.com/it
E-mail: roberto.ruberto@brokk.it
Telefon: +39 33 1854 5276

Brokk Middle East

VD: Haitham Gouda
PO Box 5005132/Office No.1103 Jafza One
Tower A, Jebel Ali Free Zone, Dubai,
Förenade Arabemiraten
Webb: brokk.com
E-mail: haitham.gouda@brokk.com
Telefon: +971 4 8170278

Brokk Norge AS

VD: Dag-Helge Andresen
Industriveien 22-24
1400 Ski, Norge
Webb: brokk.com/no
E-mail: info@brokk.no
Telefon: +47 9483 9507

Brokk Sales Canada, Inc

VD: Lars Lindgren
1144 Village Way
Monroe WA 982 72, USA
Webb: brokkinc.com
E-mail: info@brokkinc.com
Telefon: +1 360 794 1277

Brokk Switzerland GmbH

VD: Dieter Kaupp
Vorderschlundstrasse 5
6010 Kriens, Schweiz
Webb: brokk.com/ch
E-mail: rene.walker@brokk.ch
Telefon: +41 41 755 39 77

Brokk UK Ltd

VD: Nathan Sayers
Unit 2A, Moss End Business Village
Crooklands, Milnthorpe
LA7 7NU Cumbria, Storbritannien
Webb: brokk.com/uk
Telefon: +44 15395 66055

Darda GmbH

VD: Gerhard Darda
Im Tal 1
78176 Blumberg, Tyskland
Webb: darda.de
E-mail: info@darda.de
Telefon: +49 7702 4391 0

Darda-Kinshofer (Beijing) Construction Machinery Co. Ltd

VD: Samuel Zhang
Unit #306, Landmark Tower 2
8 Dongsanhuan Road, Beijing 100004, Kina
Webb: darda.com.cn
E-mail: info@darda.com.cn
Telefon: +86 10 6590 6422

Demolition and Recycling Equipment B.V.

VD: Ruud de Gier, Marcel Vening
Den Hoek 32
5431 NS Cuijk, Nederländerna
Webb: en.demarec.com
Telefon: +31 485 442 300

Demolition & Recycling Tools Rental GmbH

VD: Thomas Friedrich
Raiffeisenstrasse 12
836 07 Holzkirchen, Germany
E-mail: info@kinshofer.com

Doherty Couplers & Attachments Ltd

VD: Jeremy Doherty
2/2642 Ipswich Road
Darra, Queensland 4106, Australien
Webb: dohertydirect.net
E-mail: jeremy@dohertydirect.net
Telefon: +61 1800 057 021

Doherty Engineered Attachments Ltd

VD: Jeremy Doherty
98 Paerangi Place, Tauriko
3171 Tauranga, Nya Zeeland
Webb: dohertydirect.net
E-mail: jeremy@dohertydirect.net
Telefon: +64 7 574 3000

Hammer S.R.L.

VD: Valerio Modugno
Via Oleifici dell'Italia Meridionale Lotto G1
700 56 Mofetta, BA, Italy
Webb: hammereurope.com
E-mail: Info@hammereurope.com
Telefon: +39 080 337 5317

Hultdin System AB

VD: Josef Alenius
Skolgatan 12
939 31 Malå, Sverige
Webb: hultdins.se
E-mail: sales@hultdins.se
Telefon: +46 953 418 00

Hultdins, Inc.

VD: Gerry Mallory
22 Morton Avenue
East Brantford, Ontario, Canada
Webb: hultdins.com
E-mail: info@hultdins.com
Telefon: +519 754 00 44

Indexator Rotator Systems AB

VD: Josef Alenius
Box 11
922 21 Vindeln, Sverige
Webb: indexator.se
E-mail: rotator@indexator.se
Telefon: +46 933 148 00

Kinshofer CZ s.r.o.

VD: Thomas Friedrich
Cs.Legii 568
378 10 Ceske Velenice, Tjeckien
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +42 384 795 100

Kinshofer France SARL

VD: Thomas Friedrich
8 B Rue Gabriel Voisin, CS 4003
516 88 Reims CEDEX 2
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-france@kinshofer.com
Telefon: +33 388 3955 00

Kinshofer GmbH

VD: Thomas Friedrich
Raiffeisenstrasse 12
836 07 Holzkirchen, Germany
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +49 8021 8899 0

Kinshofer Holding, Inc.

VD: Thomas Friedrich
6420 Inducon Drive Suite G
Sanborn, NY 14132, USA
Webb: kinshofer.com
E-mail: info@kinshofer.com
Telefon: +1 905 335 2856

Kinshofer Liftall Inc.

VD: Thomas Friedrich
5040 Mainway Drive, Unit #11
Burlington, ON L7L 7G5, Kanada
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-northamerica@kinshofer.com
Telefon: +1 905 335 2856

Kinshofer UK Ltd

VD: Alistair Brydon
4 Milton Industrial Court,
Horsfield Way, Bredbury
Stockport, Cheshire SK6 2TA, Storbritannien
Webb: kinshofer.co.uk
E-mail: sales@kinshofer.co.uk
Telefon: +44 161 406 7046

Kinshofer USA, Inc.

VD: Thomas Friedrich
6420 Inducon Drive Suite G
Sanborn, NY 14132, USA
Webb: kinshofer.com
E-mail: sales-usa@kinshofer.com
Telefon: +1 716 731 4333

Mars Greiftechnik GmbH

VD: Thomas Friedrich
Grenzlandstrasse 5
3950 Gmünd, Österrike
Webb: kinshofer.com
Telefon: +43 2852 5443 8

PP Greiftechnik GmbH

VD: Thomas Friedrich
Raiffeisenstrasse 12
836 07 Holzkirchen, Germany
Telefon: +49 8021 8899 0

RF System AB

VD: Hans Valdemarson
Furutorpsgratan 6
288 34 Vinslöv, Sverige
Webb: rf-system.se
E-mail: info@rf-system.se
Telefon: +46 44 817 07

Solesbee's Equipment & Attachment LCC

VD: David Jenkins
2640 Jason Industrial Parkway
GA 301 87 Winston, USA
Webb: solesbees.com
E-mail: jcaldwell@solesbees.com
Telefon: +1 770 949 9231

SYSTEMS SOLUTIONS**Sorb Industri AB**

VD: Martin Linder
c/o Lifco AB
745 85 Enköping, Sverige
Webb: sorb.se
Telefon: +46 910 174 00

BYGGMATERIAL**Blinken Tools AB**

VD: Christer Åslund
Sågverksgatan 32
652 21 Karlstad, Sverige
Webb: blinken.eu
E-mail: info@blinken.eu
Telefon: +46 54 21 60 60

Blinken AS

VD: Joar Johannessen
Postboks 122
1620 Gressvik, Norge
Webb: blinken.no
E-mail: blinken@blinken.no
Telefon: +47 90 70 11 00

Cenika AB

VD: Thomas Jensen
Verkstadsvägen 24
245 34 Staffanstorps, Sverige
Webb: cenika.se
E-mail: post@cenika.se
Telefon: +46 40 631 55 00

Cenika AS

VD: Svein Tore Moe
Industrigata 13
3414 Lierstranda, Norge
Webb: cenika.no
E-mail: post@cenika.no
Telefon: +47 32 24 03 00

Elit Scandinavian AB

VD: Magne Barli
Box 132
517 23 Bollebygd, Sverige
Webb: elitsg.se
E-mail: info@elitsg.se
Telefon: +46 19 500 3010

Elit Scandinavia ApS

VD: Magne Barli
Gl Skivevej 73 B
8800 Viborg, Danmark
Webb: elit.dk
E-mail: info@elit.dk
Telefon: +45 48 44 60 60

Elit AS

VD: Magne Barli
Hellenvegen 9
2022 Gjerdrum, Norge
Webb: elit.no
E-mail: firmapost@elit.no
Telefon: +47 63 93 88 80

ERC Systems AB

VD: Robin Öhrn
Skalles Väg 14
605 97 Norrköping, Sverige
Webb: ercsystems.se
E-mail: info@ercsystems.se
Telefon: +46 11 13 00 60

Fiberworks AS

VD: Roger Wahlgren
Eikenga 11
0579 Oslo, Norge
Webb: fiberworks.no
E-mail: salg@fiberworks.no
Telefon: +47 23 03 53 30

Hydal AS

VD: Hagbard Sandhåland
Hydrovegen 160
4265 Håvik, Norge
Webb: hydal.no
E-mail: post@hydal.no
Telefon: +47 52 84 81 00

Nordesign AS

VD: Steinar Schrøder
Granåsveien 7
7069 Trondheim, Norge
Webb: nordesign.no
E-mail: nordesign.no@nordesign.no
Telefon: +47 73 84 95 50

P-line Netherlands B.V.

VD: Frans van Veen
Hoge Rijndijk 259
2382 AM Zoeterwoude, Nederlanderna
Webb: proline-group.nl
E-mail: info@proline-group.nl
Telefon: +31 85 273 76 50

Proline Danmark ApS

VD: Henrik Sørensen
Lunikvej 24
2670 Greve, Danmark
Webb: prolineas.dk
E-mail: info@proline-group.dk
Telefon: +45 6361 8545

Proline Norge AS

VD: Tellef Ingvaldstad
Frysjaeveien 35
0884 Oslo, Norge
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.no
Telefon: +47 81 50 08 98

Prolinesystems Relining Oy

VD: Risto Heiniemi
Sahaajankatu 12
00880 Helsingfors, Finland
Webb: prolineoy.fi
E-mail: info@prolineoy.fi
Telefon: +358 40 560 29 68

Proline Syd AB

VD: Mats Hallström
Stenyxegatan 14
213 76 Malmö, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 40 671 79 90

Proline Väst AB

VD: Johan Kling
Datavägen 18
436 32 Askim, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 31 68 62 40

Proline Öst AB

VD: Anna Fernandez
Jägerhorns väg 9
141 75 Kungens Kurva, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50

Proline Nord AB

VD: Per-Olof Nilsson
Utjordsvägen 9M
802 91 Gävle, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 26 54 22 00

Proline Group AB

VD: Niklas Persson
Box 114, Hovslagarevägen 31
192 54 Sollentuna, Sverige
Webb: proline-group.com
E-mail: info@proline-group.com
Telefon: +46 8 594 774 50

Pro 10 Optix AB

VD: Tom Nordin
Vikdalsvägen 50
131 52 Nacka Strand, Sverige
Webb: prooptix.se
E-mail: sales@prooptix.se
Telefon: +46 8 120 477 50

Wachtel AG

VD: Denis Wachtel
Duttweilerstrasse 11
687 66 Hockenheim, Tyskland
Webb: wachtel-ag.de
E-mail: info@wachtel-ag.de
Telefon: +49 6205 27 900 86

SERVICE OCH DISTRIBUTION**Brian James Trailers Holding Limited**

VD: Lewis James
Sopwith Way, Drayton Field Industrial Estate, Daventry
NN11 8PB Northamptonshire, Storbritannien
Webb: brianjamestrailers.co.uk
E-mail: enquiries@bjtrailers.co.uk
Telefon: +44 1327 308833

Brian James Trailers Limited

VD: Lewis James
Sopwith Way, Drayton Field Industrial Estate, Daventry
NN11 8PB Northamptonshire, Storbritannien
Webb: brianjamestrailers.co.uk
E-mail: enquiries@bjtrailers.co.uk
Telefon: +44 1327 308833

Brian James Trailers GmbH

VD: Lewis James
Göhrener Strasse 6
044 63 Störmthal, Tyskland
Webb: brianjamestrailers.de
E-mail: t.ahrens@brianjamestrailers.de
Telefon: +49 34297 14548-3

Modul-System AS

VD: Henrik Persson
Kragerudveien 80, Hellerudsletta
2013 Skjetten, Norge
Webb: modul-system.no
E-mail: info@modul-system.no
Telefon: +47 67 07 72 73

Modul-System Fahrzeugeinrichtungen GmbH

VD: David Mickelson
Bruder-Kremer-Strasse 6
655 49 Limburg, Tyskland
Webb: modul-system.de
E-mail: info@modul-system.de
Telefon: +49 6476 9124-0

Modul-System Finland Oy

VD: Jirka Sottinen
PL 118
01301 Vantaa, Finland
Webb: modul-system.fi
E-mail: myynti@modul-system.fi
Telefon: +357 20 771 0880

Modul-System HH Van Equipment AB

VD: David Mickelson
Box 148
431 22 Mölndal, Sverige

Modul-System HH AB

VD: David Mickelson
Box 148, Kryptongatan 24
431 22 Mölndal, Sverige
Webb: modul-system.com
E-mail: info@modul-system.com
Telefon: +46 31 746 87 00

Modul-System HH A/S

VD: Lennart Nielsen
Midtager 28
2650 Brøndby, Danmark
Webb: modul-system.dk
E-mail: info@modul-system.dk
Telefon: +45 70 25 21 60

Håells AB

VD: David Mickelson
Box 148
431 22 Mölndal, Sverige
Telefon: +46 31 7468700

Modul-System Nederland B.V.

VD: Kathleen Smets
Govert van Wijnkade 42
3144 EG Maassluis, Nederländerna
Webb: modul-system.nl
E-mail: nl@modul-system.nl
Telefon: +31 10 592 80 38

Modul-System N.V./S.A.

VD: Kathleen Smets
Wayenborgstraat 15
2800 Mechelen, Belgien
Webb: modul-system.be
E-mail: info@modul-system.be
Telefon: +32 15 28 52 00

Modul-System Polska Sp. z o.o.

VD: Marcin Papuzinski
Jaworowa, ul.
Drukarska 1, Warszawa, Polen
Webb: modul-system.pl
E-mail: info@modul-system.pl
Telefon: +48 22 878 14 91

Modul-System S.A.

VD: Philippe Tavel
40 Avenue Graham Bell
ZAC Léonard de Vinci
776 00 Marne la Vallée, Frankrike
Webb: modul-system.fr
E-mail: info@modul-system.fr
Telefon: +33 1 60 17 64 75

Modul-System Ltd

VD: Paul Railston
Maddison house, Thomas Road
HP10 OPE Buckinghamshire, Storbritannien
Webb: tevo.eu.com
E-mail: sales@tevo.eu.com
Telefon: +44 1628 528 034

UK Point of Sale Group Limited

VD: Jason Leslie
Unit A, Horsfield Way, Bredbury Park
Industrial Estate
SK6 2TD Stockport, Storbritannien
Webb: ukpos.com
E-mail: sales@ukpos.com
Telefon: +44 161 431 4400

KONTRAKTSTILLVERKNING**Auto-Maskin AS**

VD: Svein Arild Hagnaess
Hvamsvingen 22
2013 Skjetten, Norge
Webb: auto-maskin.com
E-mail: office@auto-maskin.com
Telefon: +47 64 84 52 00

Auto-Maskin Sverige AB

VD: Albin Dennevi
Drakegatan 5
412 50 Göteborg, Sverige
Webb: auto-maskin.com
E-mail: office.se@auto-maskin.com
Telefon: +47 64 84 52 00

Auto-Maskin Holding, Inc.

VD: Svein Arild Hagnaess
951 FM 646, East Suite A27
TX 775 39 Dickinson Texas, USA

Auto-Maskin LLC

VD: Geary Long
951 FM 646, East Suite A27
TX 775 39 Dickinson Texas, USA
Webb: auto-maskin.com
E-mail: sales.us@auto-maskin.com
Telefon: +1 281 724 8630

Lövänger Elektronik Göteborg AB

VD: Ulf Westergren
Banehagsliden 5
414 51 Göteborg, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: ulf.westergren@leab.se
Telefon: +46 70 718 87 00

Lövänger Elektronik Uppsala AB

VD: Sauli Tulkki
Fribergavägen 3
744 96 Järlåsa, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: sauli.tulkki@leab.se
Telefon: +46 18 39 11 28

Lövänger Elektronik AB

VD: Ivan Vincent
Kyrkren 2
932 61 Lövänger, Sverige
Webb: leab.se
E-mail: ivan.vincent@leab.se
Telefon: +46 913 245 00

Leab Eesti OÜ

VD: Erki Hirv
Põikmäe 1 Tännassilma Tehnopol
764 06 Saku vald, Estland
Webb: leab.se
E-mail: erki.hirv@leab.se
Telefon: +372 6503 200

Lövänger Elektronik Fagersta AB

VD: Joan Öberg
Knutsvägen 2
737 33 Fagersta, Sverige
Webb: wintech.se
E-mail: joan.oberg@wintech.se
Telefon: +46 223 420 50

Texor AB

VD: Josef Alenius
Box 204, Alfavägen 1
921 24 Lycksele, Sverige
Webb: texor.se
E-mail: texor@texor.se
Telefon: +46 950 27540

Zetterströms Rostfria AB

VD: Nicklas Berglund
Prostgårdsvägen 5
655 60 Molkom, Sverige
Webb: zetterstroms.se
E-mail: info@zetterstroms.se
Telefon: +46 553 790 800

MILJÖTEKNIK**Albro Technologies SARL**

VD: Anders Mårtensson
646 Rue Juliette Récamier
699 70 Chaponny, Frankrike
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@albro.fi
Telefon: +33 472 15 22 80

Eldan, Inc.

VD: Toni Reftman
6311 Inducon Corporate Drive Unit 14
Sanborn, NY 141 32, USA
Webb: eldan.us
E-mail: eldan-us@eldan-recycling.com
Telefon: +1 716 731 4900

Eldan Recycling A/S

VD: Toni Reftman
Værkmestervej 4
5600 Faaborg, Danmark
Webb: eldan-recycling.com
E-mail: info@eldan-recycling.com
Telefon: +45 63 61 25 45

ErgoPack Deutschland GmbH

VD: Andreas Kimmerle
Hanns-Martin-Schleyer-Strasse 21
894 15 Lauingen (Donau), Tyskland
Webb: ergopack.de
E-mail: info@ergopack.de
Telefon: +49 9072 70283-8

Nessco Holding AS

VD: Per Alf Kjellin
Professor Birkelandsvei 24D
1081 Oslo, Norge

Nessco AS

VD: Christian Ness
Professor Birkelandsvei 24D
1081 Oslo, Norge
Webb: nessco.no
E-mail: firmapost@nessco.no
Telefon: +47 22 91 85 00

Rapid Granulator AB

VD: Martin Linder
Box 9
333 02 Bredaryd, Sverige
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +46 370 86 500

Rapid Granulier-Systeme GmbH & Co. KG

VD: Jürgen Prössler
Bruchweg 3
638 01 Kleinostheim, Tyskland
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.de
Telefon: +49 6027 4665 01

**Rapid Granulier-Systeme
Geschäftsführungs GmbH**

VD: Jürgen Prössler
Bruchweg 3
638 01 Kleinostheim, Tyskland
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.de
Telefon: +49 6027 4665 01

Rapid Italy S.R.L.

VD: Anders Mårtensson
Via Sopracornio 7B
300 10 Campolongo Maggiore Venezia, Italien
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.it
Telefon: +39 49 972 8252

Rapid Granulate Machinery (Shanghai)

VD: Anders Mårtensson
1st floor, Building 3, 299#KongQue Road,
Lujia town, KunShan, Kina
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +86 21 6760 1875

Rapid Granulator Singapore Pte Ltd

VD: Anders Mårtensson
63 Hillview Ave. 10-17A Lam Soon
Industrial Building
669569 Singapore, Singapore
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.asia

Rapid Granulator, Inc.

VD: Jim Hoffman
555 West Park Road
Leetsdale, PA 15056, USA
Webb: rapidgranulator.com
E-mail: info@rapidgranulator.com
Telefon: +1 814 734 7164

Redoma Recycling AB

VD: Toni Reftman
Stenyxegatan 14
213 76 Malmö, Sverige
Webb: redoma.com
E-mail: info@redoma.se
Telefon: +46 40 31 22 30

Rustibus Worldwide AS

VD: Kristian Dalseide
Bekkjarviksundet 19
5397 Bekkjarvik, Norge
Webb: rustibus.com
E-mail: bergen@rustibus.com
Telefon: +47 959 670 02

Rustibus NV

VD: Terje Braathen
Noordersingel 7
2140 Antwerpen, Belgien
Webb: rustibus.com
E-mail: antwerpen@rustibus.com
Telefon: +32 3227 2096

Rustibus, Inc

VD: Kristian Dalseide
2901 WestSam Houston pkway,
North Suite E-315
Houston, TX 77043 USA
Webb: rustibus.com
E-mail: houston@rustibus.com
Telefon: +1 832 203 7170

Rustibus PTE Ltd

VD: Bala Murugan
Blk 18 Boon Lay Way, #08-145 TradeHub 21
609 966 Singapore, Singapore
Webb: rustibus.com
E-mail: singapore@rustibus.com
Telefon: +65 6262 5226

Silvent AB

VD: Anders Erlandsson
Vevgatan 15
504 64 Borås, Sverige
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.se
Telefon: +46 33 23 79 00

Silvent Benelux B.V.

VD: Anders Erlandsson
Jan Campertstraat 5
6416 SG Heerlen, Nederländerna
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.nl
Telefon: +31 2026 236 10

Silvent Central Europe GmbH

VD: Anders Erlandsson
Stadtwerk Hochhaus, Strubergasse 26
5020 Salzburg, Österrike
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.at
Telefon: +41 800 917 631

Silvent Iberica S.L

VD: Anders Erlandsson
Calle Tanger 86
080 18 Barcelona, Spanien
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.com
Telefon: +34 93 170 61 20

Silvent North America, Inc.

VD: Keith Timmons
6370 Ameriplex Drive
Portage, Indiana 46368, USA
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.com
Telefon: +1 800 263 5638

Silvent (Shanghai) Trading Co. Ltd

VD: Anders Erlandsson
22nd floor, NO 1375 Middle Huai Hai Road
Shanghai, Kina
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.cn
Telefon: +86 21 335 655 75

Silvent South Europe SARL

VD: Anders Erlandsson
Technopolis Bat P, 5 Chemin des Presses,
CS 20014
068 00 Cagnes Sur Mer, Frankrike
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.fr
Telefon: +33 4 93 14 29 90

Silvent UK Ltd

VD: Anders Erlandsson
Unit 4330 Waterside Centre,
Birmingham Business Park
Birmingham B37 7YN, Storbritannien
Webb: silvent.com
E-mail: info@silvent.co.uk
Telefon: +44 800 432 0190

Tamrotor Marine Compressors AS

VD: Per Alf Kjellin
Professor Birkelands Vei 24D
1081 Oslo, Norge
Webb: tmc.no
E-mail: mail@tmc.no
Telefon: +47 22 91 85 00

TMC Compressors Asia Pte Ltd

General Manager: Philip Goh
21 Bukit Batok Crescent #15-79 WCEGA Tower
658 065 Singapore, Singapore
E-mail: pgoh@tmc.sg
Telefon: +65 6659 0987

TMC Compressors China Ltd.

General Manager: Roger Chen
Room 1719, Level 17, No. 268 Xizang Rd. (M)
Haungpu District, Shanghai 200001, China
E-mail: rchen@tmc.no

SKOG**Haglof, Inc**

VD: Fredrik Holm
100 Solleftea Drive
MS 39 110 Madison, USA
Webb: haglofinc.com
E-mail: blake@haglofinc.com
Telefon: +1 601 856 5119

Haglöf Sweden AB

VD: Fredrik Holm
Klockargatan 8
882 30 Långsele, Sverige
Webb: haglofsweden.com
E-mail: info@haglofsweden.se
Telefon: +46 620 255 80

Haglöf Sweden Produktion AB

VD: Fredrik Holm
Klockargatan 8
882 30 Långsele, Sverige
E-mail: info@haglofsweden.se
Telefon: +46 620 255 80

AS Hekotek

VD: Heiki Einpaul
Põrguvälja tee 9 Lehmja, Rae vald
753 06 Harjumaa, Estland
Webb: hekotek.ee
E-mail: hekotek@hekotek.ee
Telefon: +372 605 1450

Hekotek Norge AS

VD: Rain Nuka
c/o TMC AS
Postboks 3 Furuset
1001 Oslo, Norge
Webb: hekotek.ee
E-mail: rain.nuka@hekotek.ee

Heinolan Sahakoneet Oy

VD: Jan Räsänen
PL 24 Tehtaantie
181 01 Heinola, Finland
Webb: heinolasm.fi
E-mail: etunimi.sukunimi@heinolasm.fi
Telefon: +358 3 848 411

Sorb OOO

VD: Olga Sizemova
10th Krasnoyarskaya lit. B
190103 Sankt Petersburg, Ryssland
Webb: sorb-spb.ru
E-mail: olga.sizemova@hekotek.ee
Telefon: +7 812 327 3655

Wexman AB

VD: Peter Ström
Köttorp, Sandgårdet
522 91 Tidaholm, Sverige
Webb: wexman.se
E-mail: info@wexman.se
Telefon: +46 502 188 90

DEFINITIONER OCH SYFTE

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	EBITA före förvärvskostnader och poster av engångskaraktär dividerat med sysselsatt kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	EBITA före förvärvskostnader och poster av engångskaraktär dividerat med sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar.
EBITA	EBITA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen efter investeringar av materiella och immateriella tillgångar med återinvesteringsbehov men före investeringar av immateriella tillgångar hänförliga till företagsförvärv. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax and Amortization (EBITA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv. I rapporteringen exkluderar Lifco förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär vilket markeras med en asterisk.
EBITA-marginal	EBITA dividerat med nettoomsättning.
EBITDA	EBITDA är ett mått som Lifco betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar. Lifco definierar Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization (EBITDA) som rörelseresultat före av- och nedskrivningar avseende materiella och immateriella tillgångar. I rapporteringen exkluderar Lifco förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär vilket markeras med en asterisk.
EBITDA-marginal	EBITDA dividerat med nettoomsättning.
Nettoskuldssättningsgrad	Nettoskuld dividerat med eget kapital.
Nettoskuld ¹	Lifco använder sig av det alternativa nyckeltalet nettoskuld. Lifco anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Lifco definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån, räntebärande avsättningar för pensioner, skulder relaterade till sälj-/köpoptioner och tilläggsköpeskillningar avseende förvärv samt leasingskuld med avdrag för likvida medel.
Resultat per aktie	Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Räntebärande nettoskuld	Lifco använder sig av det alternativa nyckeltalet räntebärande nettoskuld. Lifco anser att nyckeltalet är användbart för användarna av de finansiella rapporterna som ett komplement för att bedöma möjlighet till utdelning, att genomföra strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtaganden. Lifco definierar nyckeltalet enligt följande: kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut, obligationslån samt räntebärande avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).
Sysselsatt kapital	Sysselsatt kapital är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå hur koncernen finansierar sig. Lifco definierar sysselsatt kapital som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar samt icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner och tilläggsköpeskillningar avseende förvärv, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.
Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar	Sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är ett mått som Lifco använder för att beräkna avkastningen på sysselsatt kapital och för att mäta hur effektiv koncernen är. Lifco anser att sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar är användbart för användarna av de finansiella rapporterna för att förstå inverkan av goodwill och övriga immateriella tillgångar på det kapital som kräver avkastning. Lifco definierar sysselsatt kapital exklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar som totala tillgångar minskade med likvida medel, räntebärande pensionsavsättningar, icke räntebärande skulder förutom skulder relaterade till sälj-/köpoptioner och tilläggsköpeskillningar avseende förvärv, goodwill och övriga immateriella tillgångar, beräknat som genomsnittet av de fyra senaste kvartalen.

¹ Ny definition från 2019-01-01

ÅRSSTÄMMA 2020 OCH VALBEREDNING

Årsstämma i Lifco AB äger rum fredag 24 april 2020 kl 11.00 i Bonnierhuset, Torsgatan 21, Stockholm.

ANMÄLAN

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear förda aktieboken senast lördag 18 april 2020 (då avstämningsdagen infaller på en lördag måste aktieägare vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fredag 17 april 2020),
- dels senast måndag 20 april 2020 anmäla sitt deltagande till Lifco.

Anmälan kan göras genom ett av följande tre sätt:

- på Lifcos webbplats lifco.se
- per post till: Årsstämma, Lifco AB, c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm
- per telefon till 08-402 92 82

Vid anmälan behöver ni ange namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer, antal aktier samt, i förekommande fall, det antal biträden (högst två) som avses medföras vid stämman. Anmällda stämmodeltagare kommer per post att erhålla ett inträdeskort, som medtas och uppvisas vid ingången till stämmolokalen.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som har förvaltarregistrerat sina aktier måste i god tid före fredag 17 april 2020 se till att förvaltarens tillfälligt registrerar aktierna i eget namn för att ha rätt att delta vid stämman. För aktieägare som företräds av ombud måste fullmakten skickas in före stämman till Lifco. Den som företräder en juridisk person ska visa bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som visar vem som är behörig firmatecknare. Fullmakten i original samt eventuellt registreringsbevis bör i god tid före stämman insändas till bolaget. Fullmaktsformulär tillhandahålls på bolagets webbplats lifco.se, och sänds till aktieägare som begär det.

VALBEREDNING OCH ÄRENDEN PÅ STÄMMAN

I Lifcos niomånadersrapport 2019 som publicerades den 23 oktober 2019 fanns information om Lifcos valberedning. Informationen publicerades också på webbplatsen. I Lifcos niomånadersrapport 2019 samt bokslutskommunikén 2019 fanns information om hur aktieägare ska gå tillväga för att få ett ärende behandlat på årsstämman. Informationen publicerades också på webbplatsen.

UTDELNING

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för 2019 lämnas med 5,25 kr per aktie, motsvarande 476,9 MSEK. Föreslagen avstämningsdag är tisdag 28 april 2020. Euroclear räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna måndag 4 maj 2020 förutsatt årsstämmans beslut.

FINANSIELL INFORMATION

Lifcos årsredovisning, bokslutskommuniké och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska.

De kan laddas ner från www.lifco.se/investors.

Den tryckta versionen av Lifcos årsredovisning distribueras till de aktieägare som uttryckligen begär en sådan.

Årsredovisningen kan beställas från:

www.lifco.se/investors/financial-reports

Lifco AB

Att: Investor Relations

Verkmästaregatan 1

SE-745 85 Enköping

Telefon: 072 717 59 05

E-post: ir@lifco.se

FINANSIELL KALENDER

24 april 2020

17 juli 2020

22 oktober 2020

1 februari 2021

Mars 2021

Delårsrapport januari-mars

Delårsrapport januari-juni

Delårsrapport januari-oktober

Bokslutskommuniké för 2020

Årsredovisning för 2020

Foto: Fredrik Persson, Orsing, DAB Dental AB, Brokk AB, Rustibus, UK POS, Indexator Rotator Systems AB, Brian James Trailers, ErgoPack.

Form och produktion: Holland & Philipson AB. Tryck: Elanders

LIFCO

A SAFE HAVEN FOR YOUR BUSINESS

LIFCO AB

556465-3185

Verkmästaregatan 1
SE-745 85 Enköping

Telefon: 072 717 59 05

E-post: ir@lifco.se

www.lifco.se

Lifco erbjuder ett tryggt ägande för små och medelstora företag.