

Loomis

Års- och hållbarhetsredovisning
2018

Klickbar PDF



Innehållsförteckning



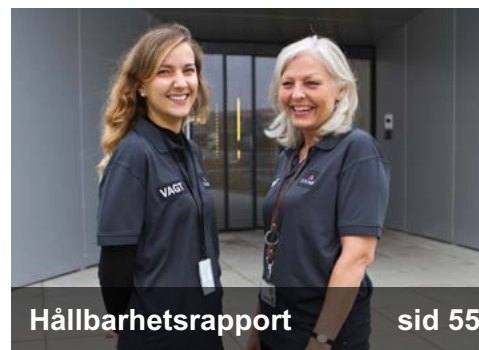
Strategi

sid 8



Vår verksamhet

sid 20



Hållbarhetsrapport

sid 55



Finansiella rapporter

sid 71

Introduktion

Loomis i korthet	3
Vd-ord	6

Strategi

Loomis strategi	9
Strategiska mål	13
Loomismodellen	18

Vår verksamhet

Omvärld och marknad	21
Loomis erbjudande	23
Segment Europa	26
Segment USA	28
Segment International	30
Arbetsgivaransvar	32
Riskhantering	34
Aktien	36

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning	40
Styrelsens rapport om intern kontroll och riskhantering	46
Styrelse	50
Koncernledning	52
Underskrifter och revisorsyttrande	54

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport	56
Resultat	64
Nyckeltal	65
GRI-index	68
Underskrifter och revisorsyttrande	70

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	72
Koncernen	
Resultaträkning	77
Balansräkning	78
Kassaflödesanalys	79
Rapport över förändringar i eget kapital	80
Noter	81
Moderbolaget	
Resultaträkning	120
Balansräkning	121
Kassaflödesanalys	122
Rapport över förändringar i eget kapital	122
Noter	123
Revisionsberättelse	130
Flerårsöversikt	134
Kallelse till årsstämma	136

Datum 2019

Loomis årsstämma 2019 äger rum onsdag den 8 maj kl 15 i Stockholms konserthus, Stockholm. Läs mer på sidan 136.

Delårsrapport jan – mars	25 april 2019
Delårsrapport jan – juni	25 juli 2019
Delårsrapport jan – sept	1 november 2019

Om denna rapport

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 72-129. Koncernens hållbarhetsfrågor är integrerade i verksamheten och den lagstadgade hållbarhetsrapporten, inkl GRI-indexering, omfattas av sidorna 55-70.

Där annat ej anges används Loomis interna undersökningar och studier.

Loomis i korthet

Verksamhet

Loomis effektiviserar kontantflödet i samhället

Loomis tjänsteerbjudande omfattar nationell och internationell värdehantering. Loomis tjänster hjälper kunderna inom banksektor och detaljhandel att öka sin effektivitet och minska sina risker. Inom nationell värdehantering erbjuds tjänster för värde transporter, kontanthantering och helhetslösningar, såsom tex SafePoint. Värde transporter är det enskilt största tjänsteområdet. Inom internationell värdehantering erbjuds tjänster för gränsöverskridande transporter, hantering och förvaring av utländska valutor, ädelmetaller och andra värdeföremål.



Värde-
transporter



Kontant-
hantering



SafePoint



Internationell
värdehantering

Läs mer om Loomis erbjudande på sid 23-25.

Strategi

Fortsatt tillväxt och nya tjänster

Loomis tillväxt ska komma från såväl organisk tillväxt som förvärv på en värdehanteringsmarknad som växer och konsolideras. Ökad lönsamhet ska nås genom att både utveckla den befintliga kärnaffären och genom att ta nya steg i värdekedjan inom kontanthantering och på sikt även nya betaltjänster. Andra exempel på förflyttningar i värdekedjan är utökade erbjudanden för utländsk valuta, prognostjänster för uttagsautomater och andra digitala lösningar. Strategin för åren 2018-2021 bygger på fem grundpelare:

1. Accelerera kärnaffären
2. Lansera nya närliggande tjänster
3. Ta nya steg högre upp i värdekedjan
4. Förstärkt geografisk och teknologisk närvaro
5. Bevara och utveckla Loomis sätt att arbeta

Leda
omvandlingen
av kontant-
hantering i
samhället

Läs mer om Loomis strategi på sid 9-12.

Geografisk närvaro och segment

Ledande aktör på flertalet marknader

Loomis har en stark position i Europa där koncernen är nummer ett eller två på marknaden för nationella värdehanteringstjänster i de flesta av de länder där bolaget är verksamt. I USA är Loomis en av de ledande aktörerna inom värdehantering med en marknadsandel om cirka 30 procent. Loomis International, med kontor i världens viktigaste finansiella centrum och logistik-hubbar, är en ledande aktör på den globala marknaden för internationell transport, hantering och förvaring av ädelmetaller, utländsk valuta, diamanter och andra smycken.

Läs mer om Loomis omvärld och marknad på sid 21-22.



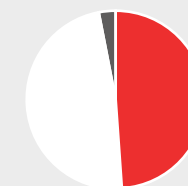
OMSÄTTNING PER SEGMENT



■ Europa, 51%
■ USA, 44%
■ International, 5%

Omsättning koncernen 2018:
19,2 mdr SEK

EBITA PER SEGMENT



■ Europa, 49%
■ USA, 48%
■ International, 3%

EBITA koncernen 2018:
2,2 mdr SEK

Verksamheten i Sydamerika rapporteras och följs upp inom segment Europa. Läs mer om segment Europa på sid 26-27, om segment USA på sid 28-29 och om segment International på sid 30-31. Loomis huvudkontor är placerat i Stockholm.

Loomis i korthet – fortsättning

Året i siffror

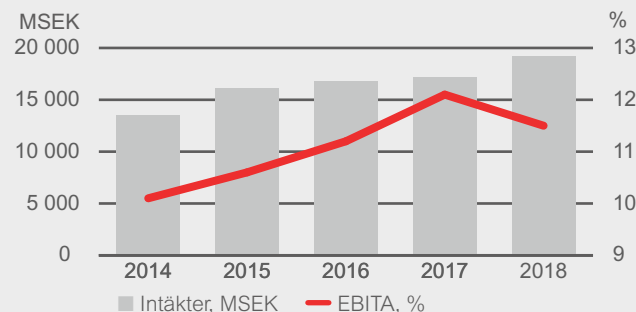
Nyckeltal	2018	2017	2016
Intäkter, MSEK	19 168	17 228	16 800
Valutajusterad tillväxt, %	8	3	5
Organisk tillväxt, %	3	2	5
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	2 200	2 093	1 890
Rörelsemarginal (EBITA), %	11,5	12,1	11,2
Årets resultat, MSEK	1 538	1 428	1 258
Resultat per aktie, SEK	20,45	18,99	16,73
Utdelning per aktie, SEK	10 ¹⁾	9	8
Utdelning som andel av nettoresultatet, %	49	47	48
Antal heltidsanställda	24 790	22 811	21 983
Antal arbetsskador	214	165 ²⁾	N/A
Direkta koldioxidutsläpp, tCO ₂ e	153 657	156 124 ³⁾	N/A
Plastförbrukning, tkg	1 645	1 810	N/A

1) Avser föreslagen utdelning för 2018.

2) 2017 års siffra har uppdaterats för att underlätta framtida jämförelse mellan segmenten.

3) 2017 års siffra har uppdaterats för att reflektera en förbättring i beräkningsmetod.

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



Hållbarhet

Fokus på säkerhet, miljö och medarbetare

Loomis upprätthåller en för samhället central funktion. Verksamheten säkerställer att kontanter, valutor och andra värdeföremål finns på rätt plats, vid rätt tidpunkt. Ett starkt förtroende mellan Loomis, kunderna och samhället är därför centralt och fortsatt förtroende är avhängigt av Loomis kort- och långsiktiga ansvarstagande. Ansvar som arbetsgivare, för medarbetare, för miljön och för risk- och säkerhetsarbetet är bärande i hållbarhetsarbetet.

Ur helheten har tre områden förtydligats som externa mål och är integrerade i koncernens strategiperiod för 2018-2021: Noll arbetsskador, 30 procent minskade koldioxidutsläpp samt 30 procent minskad plastanvändning.

Läs mer om Loomis riskhantering på sid 34-35 och Loomis hållbarhetsrapport med start på sid 55.



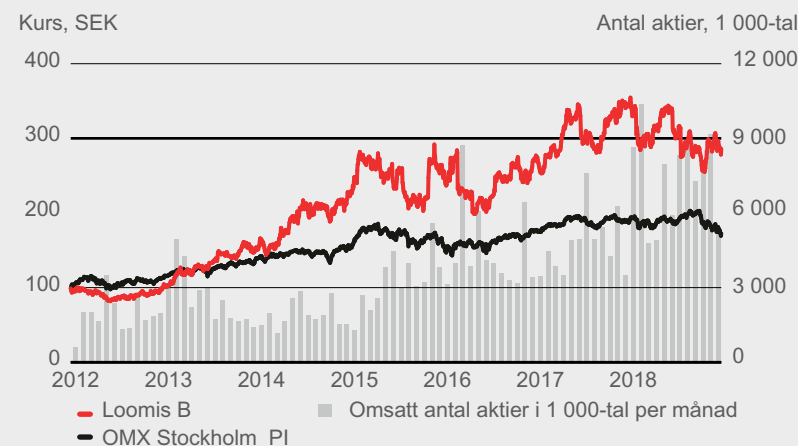
Aktien

40-60% av resultatet delas ut till aktieägarna

Loomis utdelningspolicy har varit oförändrad sedan 2010, 40-60 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. För 2018 har styrelsen föreslagit att 10,00 kronor per aktie ska delas ut till aktieägarna. Förslaget motsvarar cirka 49 procent av resultatet efter skatt och direktavkastningen beräknat på börskursen per 31 december 2018 uppgår till cirka 3 procent.

Läs mer om Loomis aktie på sid 36-38 och bolagsstyrning med start på sid 39.

AKTIEKURSUUTVECKLING OCH OMSÄTTNINGSVOLYM



Loomis i korthet – fortsättning

Viktiga händelser 2018

Kvartal 1



Förvärv av KGW i Tyskland

I januari förvärvade Loomis det tyska bolaget KÖTTER Geld- und Wertdienste (KGW). KGW erbjuder nationella värdehanteringstjänster, har cirka 800 anställda och omsatte 2017 cirka 45 MEUR. Verksamheten redovisas inom segment Europa.

Förvärv av Sequel i USA

I januari förvärvade Loomis verksamheten i Sequel International Logistics (USA) Inc. från Sequel Logistics Pvt. Ltd (Sequel). Verksamheten har cirka 15 anställda och en omsättning om cirka 2,6 MUSD under 2017. Verksamheten redovisas inom segment International.

Förändringar i Loomis koncernledning

- Kristian Ackeby utsågs till ny ekonomi- och finansdirektör, medlem i koncernledning och rapporterar till vd och koncernchef.
- Kristoffer Wadman utsågs till innovationsdirektör, medlem i koncernledning och rapporterar till vd och koncernchef.
- Anders Haker, tidigare ekonomi- och finansdirektör, utsågs till ansvarig för investerarrelationer.

Kvartal 2



Förvärv av CPoR i Frankrike

I juni ingick Loomis avtal om att förvärva franska CPoR Devises (CPoR). Bolaget erbjuder tjänster för hantering av utländsk valuta och fysiskt guld för investeringssyfte. CPoR har cirka 130 anställda och omsatte cirka 37,5 MEUR 2017. Förvärvet stärker Loomis erbjudande avseende utländska valutor i Europa och kommer att rapporteras inom segment Europa.

Förvärv av CCV i Chile

I juni förvärvade Loomis det chilenska värdehanteringsbolaget Compañía Chilena de Valores S.A. (CCV). CCV har cirka 1 000 anställda och omsatte 2017 cirka 95 MSEK. Efter förvärvet uppgår Loomis marknadsandel inom värdehantering i Chile till över 30 procent. CCV rapporteras inom segment Europa.

Kvartal 3



Loomis och Sonect blir globala partners

I juli ingick Loomis och Sonect AG (Sonect) ett avtal om ett strategiskt partnersamarbete. Sonect är baserat i Schweiz och bolagets plattform ger detaljhandlare möjlighet att agera som "virtuella uttagsautomater". Det ger konsumenter tillgång till sina digitala pengar och möjligheten att ta ut dem som kontanter på många fler platser än tidigare. På så sätt kan kontanthanteringskostnader för banker minska och kontanthantering för detaljhandlare underlättas. Det ligger i linje med Loomis strategi att kunna erbjuda avancerade digitala lösningar.

Kvartal 4



Omorganisation av Loomis International

För att bättre tillvarata framtida tillväxtpotentialer och skapa ytterligare kostnadssynergier upphörde Loomis International som ett eget segment den 1 januari 2019. Organisatoriskt delas segmentet upp geografiskt på regionerna USA och Europa och finansiell data för segment International redovisas ej längre separat med start första kvartalet 2019.

Loomis tecknar SafePoint-avtal i USA

I november ingick Loomis ett femårsavtal med en amerikansk detaljhandelskedja, avseende installation och service för cirka 1 000 nya SafePoint-enheter. Avtalet omfattar även förlängning av 250 enheter som tidigare har installerats. Det totala värdet av avtalet uppgår till cirka 48 MUSD till och med 2023.



.....
”Under 2018 har vi tagit ett antal viktiga steg för att klättra uppåt i kundernas värdekedja och det leder till en högre rörelsemarginal”

Patrik Andersson
 Vd och koncernchef

Nytt kapitel i Loomis utveckling

Under året har många nya initiativ tagits och investeringar gjorts i den riktning som vår nya affärsstrategi anger. Det tydliga syftet är att nå högre upp i kundernas värdekedja och att accelerera vår kärnaffär på våra etablerade marknader och på utvalda tillväxtmarknader. Den mest passande beskrivningen och rubriken på det gångna året är därför att vi har inlett ett nytt kapitel i Loomis utveckling.

Högre kvalitet och ökat förtroende från kunderna

Loomis har en stabil kärnaffär och pålitlig affärsmodell. Vi har en platt och starkt decentraliserad organisation som främjar kundfokus och engagemang. Vi möter kundernas behov genom att utveckla våra produkter och tjänster. Genom att kontinuerligt öka kvaliteten i våra tjänster, vinna ökat förtroende hos kunderna och genom att löpande fokusera på åtgärder som effektiviserar vår verksamhet når vi en god lönsamhet och organisk tillväxt över tid. Vårt erbjudande varierar utifrån varje enskild marknads egna förutsättningar, men i grund och botten är vår kärnaffär densamma.

Den enskilt viktigaste faktorn för att beskriva våra marknadsförutsättningar är bankernas och detaljhandelns vilja att outsourca sin kontanthantering. På de över 20 marknader där vi finns, ser vi stora skillnader för hur långt denna process har utvecklats. På vissa mogna marknader har den så kallade outsourcingen kommit långt, men på andra marknader är den i sin linda eller har knappt tagit fart. Det viktiga för Loomis är att utvecklingen över tid följer samma mönster på alla marknader. I takt med hur efterfrågan utvecklas på enskilda marknader, kan vi efterhand addera tjänster och implementera lösningar som för oss redan är väl beprövade på andra marknader.

Högre upp i kundernas värdekedja och förstärkt kärnaffär

Under 2018 har vi tagit ett antal viktiga steg för att klättra uppåt i kundernas värdekedja för att nå högre rörelsemarginal.

Exempel på förflyttningar i värdekedjan är utökade erbjudanden för utländsk valuta, prognostjänster för uttagsautomater och andra digitala lösningar. Vi har t ex förvärvat CPoR i Frankrike och inlett ett strategiskt samarbete med Sonect i Schweiz. Under året har vi också arbetat intensivt med att utveckla och förädla listan med förvärvskandidater som kan addera nya närliggande tjänster och nya teknologier. Vårt fokus är tydligt men förvärvsprocesser är alltid ovissa och kan ta tid.

Vi har också genomfört förvärv för att förstärka vår kärnaffär. I januari 2018 förvärvades företaget KÖTTER Geld- und Wertdienste (KGW) i Tyskland, som blev ett första viktigt steg på en av de mest kontantintensiva och växande marknaderna i Europa. I januari 2019 förvärvades företaget Ziemann, som är ett tyskt värdehanteringsföretag med nationell täckning. Verksamheten har cirka 2 700 medarbetare och är, förutsatt att myndigheterna godkänner affären, det största förvärv som Loomis genomfört. Bankernas och detaljhandelns outsourcing på den tyska marknaden har accelererat under senare år och vi ser en stor potential framåt att erbjuda Loomis beprövade lösningar, inte minst SafePoint, på den tyska marknaden. Under 2018 förvärvades också Compañía Chilena de Valores i Chile och Loomis får därmed en knapp tredjedel av den mycket kontantintensiva chilenska marknaden.

Vi har under året även etablerat ett nytt koncernövergripande innovationscenter i Stockholm med det tydliga syftet att vidareutveckla dagens kärnaffär och helt nya tjänster med ett

Nytt kapitel i Loomis utveckling – fortsättning

större innehåll av teknik. Ett intensivt och långsiktigt arbete med kompetensutveckling och ledarskap ger oss också kraft i förflyttningen uppåt i värdekedjan. Våra två kunskapscenter, i Madrid respektive Houston, har fokus på att förbättra våra befintliga tjänster men också att utveckla nya tjänster att addera till vår kärnaffär och se till att accelerera kunskapsöverföringen i hela koncernen.

Ökat fokus på hållbarhet

Rollen som ett av världens ledande värdehanteringsföretag kräver ett långsiktigt ansvarstagande med särskilt fokus på miljö, medarbetare och säkerhet. Det lokala åtagandet är starkt med flera spännande initiativ utrullade under året för att möta våra hållbarhetsmål för år 2021. Bland initiativen under det gångna året vill jag nämna en europeisk upphandling av säkerhetspåsar tillverkade av 60 procent återvunnen plast och ett proaktivt säkerhetsarbete i trafiken.

För att sänka gruppens direkta koldioxidutsläpp arbetar vi främst med fordonseffektivitet, övergång till förnybara bränslen, så kallad HVO-diesel, samt en diversifiering av fordonsflottan. I december fick Loomis i USA, som första värdehanteringsföretag i världen, leverans av en eldriven och bepansrad värdetransportbil. Säkerhetskrav gör våra fordon tunga och fram till nu har det inte funnits några tillräckligt starka elmotorer för att säkerställa drift. Nu testas bilen och de initiala resultaten är lovande.

Stor potential för SafePoint i både USA och Europa

Koncernens valutajusterade tillväxt har varit god och uppgick till 8 procent. Den amerikanska marknaden

fortsätter att vara ett starkt draglok för koncernens tillväxt, och med ett par undantag har marknaderna i Europa också vuxit stadigt under det gångna året. Vårt SafePoint-koncept ökar i betydelse både i Europa och USA. Under året vann vi ett femårigt och mycket omfattande SafePoint-kontrakt, för en detaljhandelskedja i USA, värderat till 48 miljoner USD. Det visar vilken potential som finns i det här egenutvecklade konceptet.

Rörelsemarginal 2018 var 11,5 procent. Det är en något lägre nivå än föregående år (2017: 12,1%) och förklaras till stor del av omställningarna i Sverige och Frankrike. Vår bedömning är emellertid att nu när åtgärdsprogrammen har genomförts, så har båda länderna förutsättningar för ökade rörelsemarginaler under 2019. Förvärvet av KGW i Tyskland har också kortsiktigt bidragit till en lägre rörelsemarginal för segment Europa, men vi räknar även med en förbättring på den tyska marknaden under 2019. Lönsamheten i den amerikanska verksamheten för 2018 var högre än föregående år.

Under året kan vi också visa ökad tillväxt (4%) i affärssegmentet Loomis International och en lönsamhet om 7,2 procent, vilket är högre än 2017. För att bättra tillvara framtida tillväxtpotentialer och vinna ytterligare kostnadssynergier, har vi beslutat att fullt ut integrera den internationella värdehanteringen i våra övriga verksamheter i Europa och USA.

Ambitiösa planer framöver

Listan med nya initiativ för 2019 och de kommande åren är omfattande och ambitiös. Målet att utöka våra erbjudanden med fler avancerade lösningar inom t.ex. utländsk valuta, prognostjänster för uttagsautomater

och andra digitala lösningar sorterar högst. Då når vi högre upp i kundernas värdekedja.

Jag vill passa på att tacka alla kollegor för det dedikerade och inspirerade engagemang som jag alltid möter från er och den vilja jag ser att hitta nya vägar och nya möjligheter, för lönsam tillväxt, utan att för den skull tappa fokus i vårt ständigt pågående effektiviseringsarbete. Det är en glädje att få leda "Team Loomis".

Jag vill även tacka alla kunder och aktieägare för ett stort förtroende. Vi ser fram emot 2019 och åren som följer ■

Patrik Andersson

Vd och koncernchef,
Stockholm, april 2019

—o Strategi

› Loomis strategi 9

› Strategiska mål 13

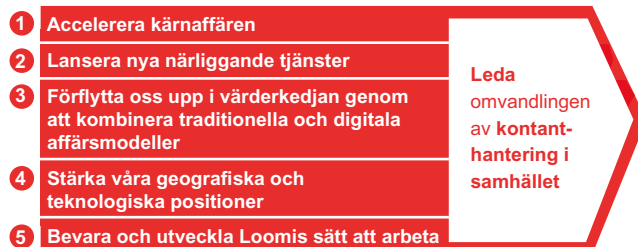
› Loomismodellen 18

Fortsatt tillväxt och ökad
lönsamhet i fokus under
strategiperioden 2018-2021.

Nästa steg för högre rörelsemarginal och ökad tillväxt

Loomis har en solid kärnaffär på en växande marknad som gett både ökad organisk tillväxt och förbättrade rörelsemarginaler år efter år. En ny strategiperiod för fyra år inleddes 2018. Ökad tillväxt och lönsamhet ska nås genom att utveckla den befintliga kärnaffären, men också genom att ta nya steg uppåt i värdekedjan inom kontanthantering och nya betaltjänster. Förvärv både på redan etablerade marknader och på utvalda tillväxtmarknader ligger också i korten.

Loomis tillväxtstrategi för perioden 2018-2021 bygger på fem grundpelare:



Leda omvandlingen av kontanthantering i samhället

Kontant- och värdehanteringsmarknaderna fortsätter att växa i takt med den ekonomiska tillväxten. Det finns även en ökande vilja hos banker och detaljhandeln att lägga ut allt fler och allt mer kvalificerade tjänster till aktörer som Loomis för att därigenom öka sin egen kostnadseffektivitet och säkerhet.

1 2 Accelerera kärnaffären och lansera nya tjänster

Viljan till outsourcing är den enskilt viktigaste drivkraften för marknadstillväxt på Loomis marknader. Marknadsutvecklingen ger Loomis goda förutsättningar att

både kunna accelerera kärnaffären och att lansera nya närliggande tjänster på redan etablerade marknader. Stora skillnader i förutsättningar finns på Loomis över 20 marknader, men riktningen är densamma. Värde-transporter brukar outsourcas först, därefter allt fler delar av kontanthantering och närliggande värdeskapande tjänster. Det här skapar stor potential att öka både organisk tillväxt och marginaler.

Samma potential finns också genom att addera tjänster, som redan erbjuds på en eller flera marknader i gruppen, till kärnerbjudandet på ännu fler av Loomis marknader. Utrullningen av SafePoint-konceptet på marknad efter marknad som genomförts under de senaste åren är ett mycket lyckat exempel på detta. Loomis ser fortsatt stor potential för SafePoint både i USA och Europa. Erbjudandet att kunna köpa och sälja fysisk utländsk valuta från Loomis är ett annat exempel.

Två kunskapscenter har startats under 2018. Det ena ligger i Houston och ska fokusera på att vidareutveckla SafePoint-erbjudandet och andra lösningar för detaljhandelskunder. Ett andra center är placerat i Madrid och ska på motsvarande sätt vidareutveckla Loomis erbjudande inom värdetransporter och kontanthantering med fler närliggande tjänster.

3 Ta nya steg upp i värdekedjan

En helt central utgångspunkt i Loomis strategi är också att göra en förflyttning uppåt i kundernas värdekedja genom att kombinera traditionella och digitala affärsmodeller.

Ett innovationscenter startade under hösten i Stockholm med fokus på att utveckla nya tjänster och lansera dessa i koncernen. Exempel på nya typer av tjänster som är under utveckling är nya innovativa lösningar för hantering av utländsk valuta, nya planerings- och prognosverktyg och nya digitala plattformar. Läs intervjun med Loomis innovationsdirektör på sidan 12.

Förvärv för att erhålla ny kompetens och förmågan att ta steg uppåt i värdekedjan har redan genomförts. Helt centralt i strategin för de kommande åren är att Loomis själv ska utveckla och förvärva företag som bidrar till att öka förmågan att nå upp i högre i kundernas värdekedja. Läs intervjun med Loomis ansvarige för förvärv på sidan 11.

4 Förstärkt geografisk och teknologisk positionering

Loomis strategi tar också sin utgångspunkt i en bedömning att konsolideringen på marknaden kommer att fortgå och även tilltaga de kommande åren. Det ger

Nästa steg för högre rörelsemarginal och ökad tillväxt – fortsättning

Loomis, som har en stark finansiell ställning, goda möjligheter att göra värdeskapande förvärv. Avsikten är att fortsatt hålla en hög förvärvstakt även under kommande perioder och förväntan är att cirka hälften av tillväxten under strategiperioden ska erhållas genom förvärv.

Inom förvärv finns två huvudsakliga prioriteringar. En prioritering är att växa inom företagets kärnaffär, framför allt på befintliga marknader och på utvalda tillväxtmarknader. Marknaderna i Europa, USA och Latinamerika ges hög prioritet. De förvärv som nyligen genomförts i Chile är goda exempel och innebär att Loomis på kort tid lyft bolagets marknadsandel till en tredjedel i ett land med snabb tillväxt. Koncernens förvärv på den tyska marknaden kan räknas till samma kategori.

Den andra prioriteringen avser förvärv av och samarbeten med företag som adderar ny teknologi. Mjukvaru- och hårdvarulösningar för back/front office och andra planeringsverktyg står överst på listan. Också denna typ av initiativ har genomförts under året. Avsikten är att samtliga dessa nya kompetenser efterhand ska rullas ut på allt fler av Loomis marknader.

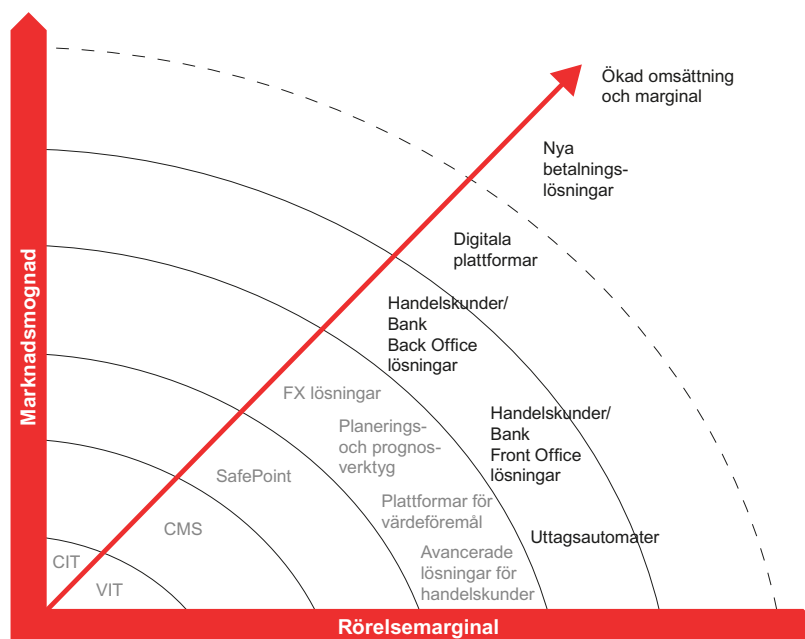
5 Bevara och utveckla Loomis sätt att arbeta

En viktig del i strategin är också att utveckla Loomis framgångsrika affärsmodell, Loomismodellen, för att säkra de centrala delarna i framgångsreceptet och ytterligare höja den operationella kvaliteten. Loomismodellen bygger på en högt decentraliserad organisation och ger ett stort ansvar till lokalkontorscheferna med ett tydligt fokus på att mäta och utvärdera verksamheten och dela erfarenheter och förvärvade kunskaper i

koncernen. Den nya strategin pekar också på att organisationen måste utveckla och stimulera nya förmågor och kompetenser.

Implementeringen av den nya strategin pågår för fullt, men mycket arbete återstår för att nå de strategiska målen ■

Högre upp i värdekedjan



- Ökat fokus på innovation och utveckling samt förvärv av företag som adderar ny teknik och nya kompetenser för att nå högre upp i kundernas värdekedja
- Förvärv för att konsolidera nyckelmarknader och etablering på utvalda tillväxtmarknader
- Accelerera Loomis kärnaffärer och lansera nya närliggande tjänster på nyckelmarknaderna i takt med deras ökande mognad

Nästa steg för högre rörelsemarginal och ökad tillväxt – fortsättning



Johannes Bäckman,
ansvarig för förvärv

Förvärv och samarbeten som bidrar till att Loomis rör sig högre upp i värdekedjan

Under innevarande strategiperiod, 2018-2021, ska hälften av Loomis tillväxt genereras av förvärv. Förvärvsstrategin fokuserar på två kriterier; att växa inom bolagets kärnaffär på såväl befintliga marknader som på utvalda tillväxtmarknader, samt att ta till vara på affärsmöjligheterna i ny teknik på mogna marknader. Tre frågor till Johannes Bäckman, ansvarig för förvärv på Loomis.

1. I september 2017 förvärvades finska bolaget Inter-marketing Oy, marknadsledande inom lösningar för cash recycling i Norden. Hur har det bidragit till Loomis affär?

Tjänsten, som idag går under namnet Loomis Value Solutions, erbjuder bank- och detaljhandelskunder en helhetslösning som inkluderar hårdvara, mjukvara, installation, integration samt service och eftermarknad. Produktfamiljen SafePoint har därmed breddats och vi kan idag erbjuda en lösning där kontanter cirkulerar internt hos kund. Det gynnar inte bara våra kunder utan öppnar också dörren till en ny marknad för oss. Loomis Value Solutions lämpar sig väl i länder med hög mognadsgrad. Från att affärsfokus från början har varit Skandinavien, tar vi nu sikte på hela Europa som nästa steg. Tack vare förvärvet har vi fått tillgång till ny kompetens, IT-system och kunder, vilket i kombination med vår egen kärnverksamhet, kontanthantering och värdetransporter, har lyft oss uppåt i värdekedjan.

2. Vilka drivkrafter låg bakom förvärvet av franska kreditinstitutet CPoR Devises (CPoR) i juni 2018?

Genom förvärvet av CPoR expanderar Loomis sitt erbjudande avseende utländska valutor till att även omfatta den största turistmarknaden i världen. Samtidigt som vi ser allt fler banker lägga ut hantering av utländsk valuta på entreprenad, blir det här första gången som Frankrike tillåter att en utländsk icke-bankaktör tar över försörjningen. En viktig anledning till förtroendet är vår goda erfarenhet av liknande verksamhet i Norge och Sverige, vår starka närvaro lokalt och vårt breda basutbud. Förvärvet av CPoR är helt i enlighet med Loomis övergripande strategi, att röra oss uppåt i värdekedjan.

3. Ett av Loomis senaste initiativ är det strategiska partnersamarbetet med det schweiziska bolaget Sonect, vars tjänst beskrivs som kontantmarknadens Uber. Hur hänger det ihop med Loomis övriga verksamhet?

Sonect tillhandahåller en app som hjälper privatpersoner hitta närmaste kontantdistributör, t ex kiosken eller matvarubutiken runt hörnet. Pengarna dras direkt från kundens konto och är bankoberoende. Handlare driver trafik till butik, banker bekostar transaktionerna och antalet bankomater kan minska på sikt. Sonect är därmed det samarbete som mest sträcker ut Loomis erbjudande mot digital kontanthantering och nya betalningslösningar. Det är ett sätt för oss att öka tillgängligheten av kontanter i samhället och koppla ihop konsumenter med våra kunder. Sonect har goda förutsättningar att växa och lösningen kommer att erbjudas till utvalda kunder i Europa under 2019.

Nästa steg för högre rörelsemarginal och ökad tillväxt – fortsättning



Kristoffer Wadman,
innovationsdirektör

Innovation börjar med kunden

I takt med att värdehanteringsmarknaden förändras skapas nya möjligheter och Loomis har slagit fast att bolaget ska leda den omvandlingen. En högre lönsamhet ska nås både genom att vidareutveckla dagens kärnaffärer i hela koncernen samt genom att addera nya tjänster högre upp i värdekedjan och med ett större innehåll av ny teknik. Tre frågor till Loomis innovationsdirektör, Kristoffer Wadman.

1. Hur bidrar innovation till en högre lönsamhet?

Innovationsgraden på kontanthanteringsmarknaden, där vi har vår kärnaffär, är inkrementell och sker i små steg. Det handlar om att höja effektiviteten, hitta smarta produkter och lösningar med direkt kundnytta för slutkund. Ett bra exempel är Loomis Value Solutions, som spar tid och förenklar kunders vardag genom att ta över den interna kontanthanteringen och skapa ett slutet system där kontanterna cirkulerar internt hos kund. Tittar man istället på den snabbväxande betalningsmarknaden behövs mer radikal innovation, ofta helt nya lösningar. Det ställer krav på nya arbetsmetoder och arbetssätt, rätt kompetens och ledarskap, samt hur man ser på investeringsavkastning och finansiella siffror i stort. Ett tydligt exempel är EU:s andra direktiv om betaltjänster (PSD2). Det kommer att påverka det befintliga betalningslandskapet i grunden. Bankernas monopol på kundens uppgifter försvinner vilket gör det möjligt för bankkunder att ge andra externa aktörer tillstånd att hämta kontodata från deras banker och därmed sälja sina tjänster till bankens kontoinnehavare, sk Open Banking. Det skapar möjligheter för nya affärer.

2. Hur står sig Loomis när det kommer till innovation?

Innovation har alltid varit en naturlig del i affärsutvecklingen för Loomis, men under 2018 lyftes arbetet till en strategisk nivå och min roll tillsattes med ansvar att driva det arbetet. Fokus för året har därför legat på att skapa förutsättningar för att kunna jobba strategiskt och långsiktigt med innovation. En översyn av organisationen har resulterat i ett antal innovationsprogram med tillhörande aktiviteter. Vi kommer att uppföra koncerngemensamma ledningssystem för innovation samt mätetal som kan följas upp för att säkerställa att vi fokuserar på rätt saker. Nästa steg blir att skala upp och bedriva innovation för högre tillväxt och ökad lönsamhet.

3. Vad är kopplingen till kund?

Loomis har ett starkt erbjudande kopplat till kärnaffären, och erbjuder en mycket konkurrenskraftig portfölj. Vi tar hand om hela kedjan på värdehanteringsmarknaden, vilket skapar en svårslagen kundnytta. Att verkligen förstå kunden och deras behov är också grunden för all innovation, och vi har under året påbörjat ett systematiskt arbete i Norge och Sverige för att identifiera kundvärde och vi kallar den metoden "the Voice of the Customer". Det kommer att ge oss viktiga insikter och verktyg i det fortsatta innovationsarbetet på alla våra marknader.

Loomis strategiska mål

Loomis har sedan börsnoteringen 2008 formulerat strategiska mål inom tidsbestämda strategiperioder. Målen för den fjärde strategiperioden presenterades i september 2017 och perioden löper under åren 2018 till 2021. De strategiska målen är formulerade inom två kategorier, finansiella respektive hållbarhet.

Finansiella mål

Loomis är en av de ledande internationella aktörerna på den växande marknaden för värdehanteringstjänster. Loomis är nummer ett eller två på de flesta marknader där bolaget har verksamhet. Det är ett starkt utgångsläge. I kombination med en stark finansiell ställ-

ning och ett accelererat fokus på innovation och utveckling av nya tjänster skapar det goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och förbättrad lönsamhet.

Strategiperioden 2018-2021 bygger på fem grundpelare som presenteras i strategiavsnittet på sid 9-12. Med utgångspunkt i dessa, har de finansiella målen formulerats. Det är mål för tillväxt, lönsamhet och utdelningspolicy.

Intäkter

24

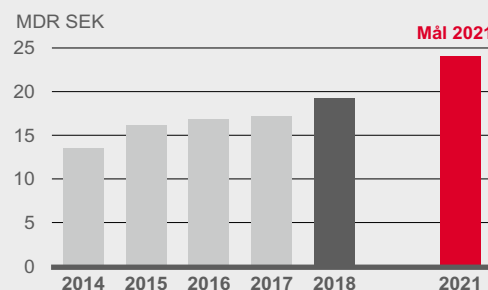
miljarder SEK i
intäkter år 2021

Beskrivning

För strategiperioden 2018-2021 är avsikten att ytterligare öka tillväxttakten. Målsättningen är att ungefär hälften av intäkstillväxten till och med 2021 ska komma från förvärv, totalt ska intäkterna vid utgången av 2021 nå 24 miljarder SEK. Förvärv på befintliga och närliggande marknader kommer att prioriteras, men även investeringar i ny teknologi och nya tjänster. Befintlig verksamhet inom kontanthanteringstjänster, SafePoint och internationell värdehantering ska också utvecklas för att bidra till en ökad tillväxt.

Utfall

INTÄKTER 2014–2018, MDR SEK



Koncernens intäkter 2018:
19,2 mdr SEK

En fortsatt stark utveckling på den amerikanska marknaden är en viktig förklaring till koncernens ökade intäkter. Med ett par marknader undantagna har också tillväxten i Europa utvecklats väl. Samtliga tjänsteslag; värde transporter, kontanthantering och internationell värdehantering visar fortsatt tillväxt. SafePoint-konceptet utvecklas mycket väl både i Europa och USA. Förvärv under året har öppnat dörren till nya marknader och kunder.

Loomis strategiska mål – fortsättning

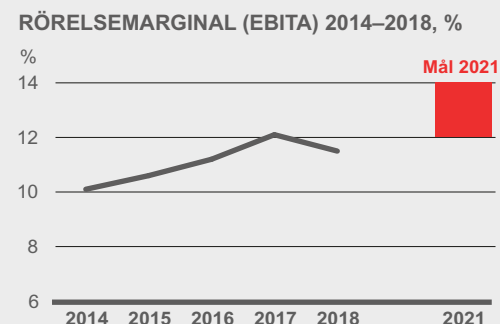
Rörelsemarginal

12-14%
rörelsemarginal
år 2021

Beskrivning

För strategiperioden 2018-2021 väntas rörelsemarginalen uppgå till mellan 12-14 procent. Vid ett antagande om att inga marginalutspäddande förvärv genomförs förväntas verksamheten att generera en rörelsemarginal i den högre delen av intervallet för år 2021. Lönsamhetsförbättringen ska bland annat uppnås genom att implementera nya prissättningsmodeller, nya tekniska lösningar och genom en redan genomförd omorganisation av den europeiska organisationen. Arbetet med effektivitetshöjande åtgärder står också i fokus på samtliga marknader.

Utfall



Koncernens rörelsemarginal (EBITA) 2018: 11,5 procent

Koncernens rörelsemarginal 2018 är något lägre än året innan. Rörelsemarginalen är högre både på den amerikanska marknaden och i Loomis International. Den lägre rörelsemarginalen i Europa kan till stora delar förklaras av omfattande omställningsprogram i både Frankrike och Sverige, samt förvärvet av KGW i Tyskland. Förutsättningarna för förbättrad rörelsemarginal i Europa bedöms som goda för 2019.

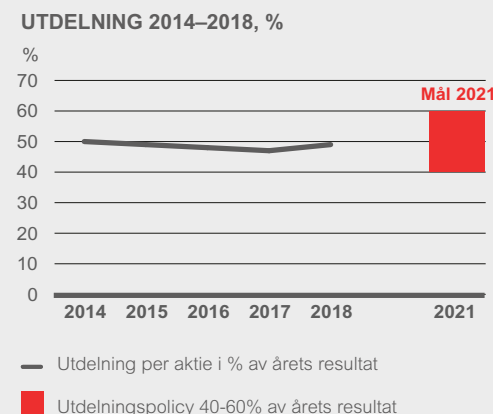
Utdelning

Utdelningspolicy
40-60%
av koncernens
resultat

Beskrivning

En kontinuerligt hög utdelning har kunnat lämnas samtidigt som Loomis verksamhet har utvecklats och god tillväxt har kunnat uppnås genom såväl förvärv som genom egna framgångsrika strategiska initiativ. För strategiperioden 2018-2021 är Loomis utdelningspolicy densamma som tidigare, dvs 40-60 procent av koncernens resultat efter skatt skall delas ut till aktieägarna. Resultat och operativt kassaflöde förväntas vara fortsatt starkt och möjliggöra såväl utdelningsutrymme som finansiering för tillväxt.

Utfall



Styrelsens förslag till årsstämman 2019 är att en utdelning om 10 SEK per aktie ska lämnas, vilket motsvarar 49 procent av årets resultat efter skatt.

Loomis strategiska mål – fortsättning

Hållbarhetsmål

Rollen som ett av världens ledande värdehanteringsföretag kräver ett långsiktigt ansvarstagande. Att skapa bestående och hållbara värden för kunder, medarbetare och ägare, idag och i framtiden, är bärande i ansvaret. Koncernens hållbarhetsarbete utgår från en stabil plattform, utformad 2017, med sex fokusområden; ansvaret

som arbetsgivare, nolltolerans för arbetsskador respektive oetiskt beteende, koldioxidutsläpp, plastförbrukning och slutligen Loomis roll som lokal aktör i samhället. Tydliga mål och nyckeltal, mätbara resultat samt en relevant koppling till hela verksamheten är vägledande i innehållet.

Ur helheten har tre områden förtydligats som externa mål integrerade i koncernens strategiperiod 2018-2021. Fokus 2018 har varit att implementera det ramverk som sattes 2017, utbilda personal samt att säkra inhämtning och rapportering av data. Se hela hållbarhetsrapporten med start på sid 55.

Arbetsskador

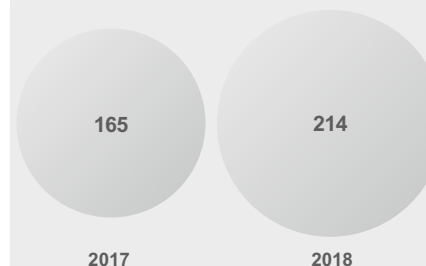
0
arbetsskador
år 2021

Beskrivning

Loomis verksamhet innebär att hantera risk. Dagligen sker ett omfattande proaktivt arbete för att minska risker och öka säkerheten. Allt för att skydda människor och egendom. Utfallet har stor betydelse för medarbetare och för en hållbar utveckling av Loomis verksamhet. Två grundläggande principer styr arbetet; ingen förlust av liv samt en balans mellan lönsamhet och risk för stöld och rån. För att även sätta fokus på de allvarliga skador som kan uppstå vid våld och i trafiken har Loomis infört en nollvision för dylika arbetsskador.

Utfall

ANTAL ARBETSSKADOR



En central del i det förebyggande arbetet med att minska antalet skador vid yttre våld och i trafiken är att medarbetare får förebyggande utbildning samt att de följer de ändamålsenligt utformade risk- och säkerhetsrutinerna. Fokus under 2018 har varit att fortsätta det proaktiva utbildningsarbetet. Att totalt antal skador har ökat beror framförallt på genomförda förvärv inom segment Europa. I USA har antalet skador minskat och en bidragande orsak har varit ett extra starkt fokus på säkerhet i trafiken.

Loomis strategiska mål – fortsättning

Koldioxidutsläpp

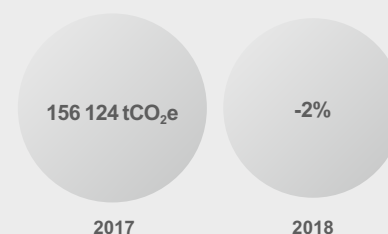
30%
minskade
koldioxidutsläpp
år 2021

Beskrivning

Loomis påverkan på miljön sker främst i form av koldioxidutsläpp. En majoritet av dessa kommer från verksamhetens transporter med fossilt bränsle. En mindre del härleds till indirekta utsläpp från energikonsumtion, affärsresor och plast. Målet är att minska gruppens direkta utsläpp med 30 procent i relativa tal under strategiperioden 2018-2021. Utsläpp bevakas i absoluta tal, men eftersom verksamheten är transportintensiv sker mätning av förändring i relation till verksamhetsvolym. För att klara målet koncentreras åtgärder till fordonseffektivitet, övergång till förnybara bränslen samt en diversifiering av fordonsflottan. Det är ett långsiktigt arbete vars effekter bedöms synas först mot slutet av strategiperioden.

Utfall

FÖRÄNDRING KOLDIOXID, %*



*Förändring relativt Loomis operationella volym.

Under 2018 minskade Loomis direkta utsläpp av växthusgaser, såväl i absoluta som relativa tal. Relativt en ökad verksamhetsvolym sänktes direkta utsläpp med 2 procent. Koncernen har också blivit effektivare på att samla in data för beräkning av koldioxidutsläppen. Många åtgärder har initierats under året och de bedöms på lång sikt kunna minska utsläppen. En förnyelse av fordonsflottan med lättare och mindre bränsletunga bilar har påbörjats, en pilot med eldrivna bepansrade värde-transportbilar i USA pågår samt ett test för att köra med 100 procent HVO-diesel på äldre bilar.

Plast

30%
minskning av
plast år 2021

Beskrivning

Säkerhetspåsar för mynt och sedlar tillverkas av plast eftersom materialet uppfyller branschens samtliga omfattande säkerhetskrav. Utmaningen är att plastpåsar tillverkas av fossila råvaror. Loomis har initierat ett förändringsarbete med syfte att minska den totala användningen av säkerhetspåsar samt minska andelen tillverkade av fossila råvaror.

Utfall

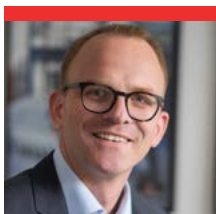
FÖRÄNDRING PLAST, %*



*Förändring av plastvolym i absoluta tal.

Under 2018 har en större upphandling påbörjats för att samla hela den europeiska regionen kring en standard av nya plastpåsar som kommer att tillverkas av 60 procent återvunnen plast. Effekterna av det nya ramavtalet väntas under andra halvåret 2019 och kommer då väsentligen förbättra gruppens miljöavtryck. I USA pågår ett parallellt arbete på flera fronter, bland annat test av en påse som kan återanvändas.

Loomis strategiska mål – fortsättning



Kristian Aceby,
ekonomi- och finansdirektör

Stabilt mot våra långsiktiga mål

Under 2018 genomförde Loomis flera förvärv och investerade för att höja kvaliteten i verksamheten ytterligare och för att öka kapaciteten. Ökade intäkter och högre rörelsemarginal står i fokus. Resan mot ambitiösa strategiska mål vid utgången av år 2021, har inletts. Tre frågor till Loomis ekonomi- och finansdirektör, Kristian Aceby.

1. Hur vill du kommentera utfallet 2018?

Vi fortsätter att växa och öka resultatet per aktie. Förutsättningarna och trenderna på de över 20 enskilda marknader där Loomis opererar skiljer sig åt väsentligt, men vi visar att vi kan erbjuda våra kunder relevanta lösningar oavsett marknadens mognadsgrad och kan därför redovisa en stadig tillväxt på de flesta av våra marknader. På ett antal marknader har vi stärkt vår marknadsposition väsentligt och vunnit marknadsandelar. Vi har också genomfört ett antal förvärv som kommer att bidra positivt till koncernens tillväxt framåt.

Rörelsemarginalen för koncernen är något lägre än föregående år vilket förklaras av Europa. En viktig förklaring är utmanande marknader i Frankrike och Sverige som föranlett åtgärdsprogram som påverkat lönsamheten. En annan förklaring är ett förvärv i Tyskland som under 2018 visar en lägre lönsamhet än vårt europeiska genomsnitt. Vår bedömning är att lönsamheten i Sverige och Frankrike kommer att öka igen när programmen nu är genomförda och likaså är målsättningen att marginalerna i vår verksamhet i Tyskland kommer att öka successivt under 2019. USA hade ett fortsatt bra år med stark organisk tillväxt och en högre rörelsemarginal.

Vårt fokus att investera för tillväxt står fast och vi styr mot våra långsiktiga mål för år 2021.

2. Tillväxtmålet för strategiperioden måste anses ambitiöst, kommer ni att nå det?

Vi tror fullt och fast på att vi når våra mål. Vi ser att vi kan fortsätta växa organiskt, men för att nå våra mål behöver vi också göra förvärv. Vi siktar på att förvärva verksamheter där vi ser att vi snabbt kan implementera vår affärsmodell, vinna volymer och få bidrag till högre rörelsemarginal. Förutsatt att myndigheterna godkänner vårt andra förvärv i Tyskland har vi kommit en god bit på vägen. Den tyska marknaden är den största i Europa och det finns stor potential i ytterligare outsourcing. Vi fokuserar också på att förvärva verksamheter med större teknikinnehåll som kan bidra till en förflyttning högre upp i kundernas värdekedja och därmed förbättrade rörelsemarginaler på sikt. Sonect är även ett exempel på ett under 2018 genomfört samarbete där vi flyttar fram våra positioner.

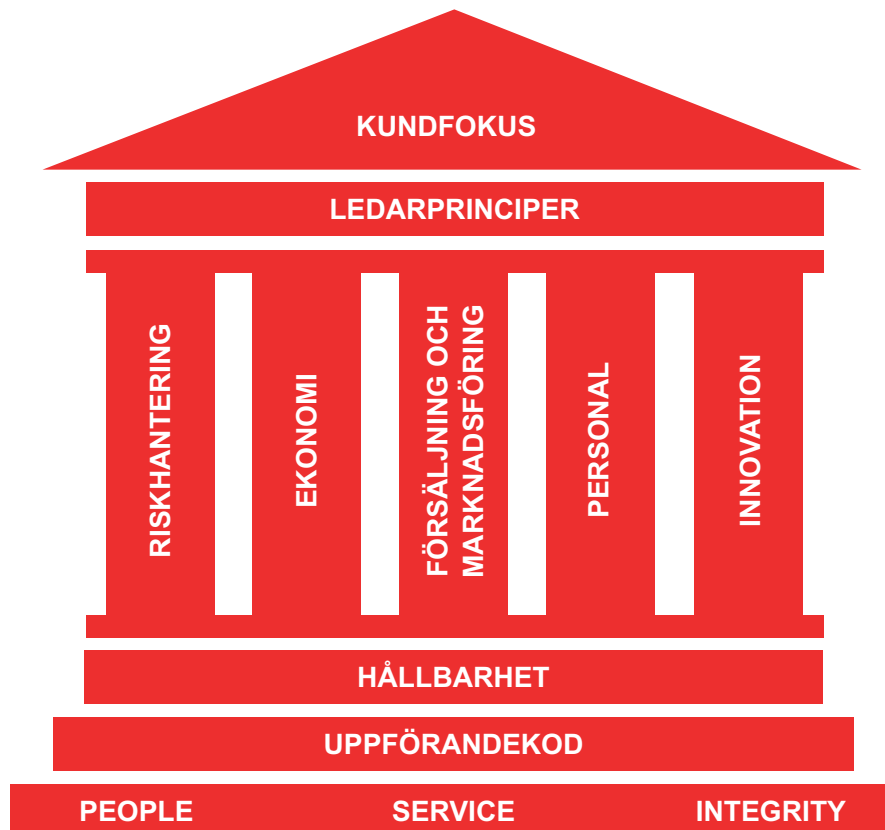
Loomis har en mycket stark finansiell ställning och de muskler som behövs för en offensiv förvärvsstrategi, samtidigt som vi behåller vår utdelningspolicy oförändrad.

3. Hur vill du kommentera hållbarhetsarbetet under 2018?

Loomis har under 2018 ökat fokus och förfinat rapporteringen relaterat till hållbarhetsarbetet med fokus på våra strategiska mål. Vi har en hög ambitionsnivå. Vi ser över hur vi genom centraliserade inköp av till exempel plastpåsar inte enbart kan reducera kostnaderna utan också att minska miljöpåverkan. Ett annat viktigt område för oss är utsläpp av CO₂ relaterat till vår fordonsflotta och under året har vi arbetat med att i större utsträckning använda oss av miljödiesel, dock har vi lärt oss att detta är mindre utvecklat i många länder, men vi jobbar för att komma vidare med detta tillsammans med samarbetspartners. Att vi lyfter in hållbarhetsredovisningen i årsredovisningen, bidrar till en ökad transparens i frågan och visar väl vår ambition.

Loomismodellen

Loomis affärsmodell, Loomismodellen, beskriver gemensamma principer, processer, rutiner och policys för hur verksamheten ska styras. Under 2018 har modellen uppdaterats i linje med den nya strategin och digitaliserats för att snabba på kunskapsöverföringen inom koncernen och stimulera implementering av nya innovativa tjänster.



Loomismodellen bygger på koncernens grundläggande värderingar och uppförandekod och beskriver hur Loomis utifrån ett antal grundläggande principer organiserar och bedriver verksamheten med stöd av koncernens affärsprocesser. Det är många års samlade erfarenheter och kunskaper som finns nedteknade i en enkel och tydlig affärsmodell. Inte minst har modellen haft ett stort värde när nya verksamheter adderas till koncernen eller när nya chefer och medarbetare ansluter.

Loomis sätt att bedriva affärsverksamhet, byggt på Loomismodellen, har utan tvekan bidragit till att företaget under flera år har ökat rörelsemarginalen. Loomis rörelsemarginal har sedan börsintroduktionen utvecklats från 6,6 procent till 11,5 procent 2018.

En modell som fortsätter att ge resultat
I syfte att stimulera innovation, kundfokus och hållbarhet, samtidigt som

de centrala delarna i Loomis framgångsrecept säkras, uppdaterades Loomismodellen 2018. Den bygger fortsatt på en decentraliserad organisations förutsättningar. Den ger stort lokalt ansvar med ett tydligt fokus på att mäta och utvärdera verksamheten, samt dela erfarenheter inom gruppen.

Loomis erbjuder utöver den grundläggande kärnaffären, ett antal olika kompletterande tjänster på ett antal av de drygt 20 marknader där företaget sammantaget har verksamhet. Digitaliseringen av modellen och framtagande av best practice innebär en möjlighet att snabbare sprida kunskaper och erfarenheter över landsgränserna och därmed bidra till en snabbare implementering av kompletterande och innovativa tjänster på fler marknader. Digitaliseringen gör också Loomismodellen tillgänglig för alla medarbetare i koncernen på ett enkelt sätt samt förenklar implementation vid bolagsförvärv via "plug-and-play".

Loomismodellen – fortsättning

Varje land ansvarar för att alla medarbetare har tillgång till den digitala Loomismodellen, på lokalt språk.

Grundläggande värderingar

Loomis verkar utifrån tre grundläggande värderingar ”People, Service och Integrity”:

- **People:** Vi ska utveckla kunniga medarbetare och bemöta dem med respekt
- **Service:** Vi eftersträvar exceptionell kvalitet, innovationsförmåga, mervärde och att överträffa kundens förväntningar
- **Integrity:** Vi utför vårt arbete med ärlighet, vaksamhet samt hög etik och moral

Uppförandekod

Bolagets uppförandekod ger etisk och kulturell vägledning för Loomis alla medarbetare och bidrar till regel efterlevnad. Genom att leva upp till koden främjas en kultur av ömsesidigt förtroende, baserad på integritet och respekt, vilket minskar risken för oetiskt beteende och oegentligheter. Koden ligger till grund för ett konsekvent bemötande medarbetare emellan och av alla externa parter. Under 2018 genomfördes det viktiga arbetet med att digitalisera utbildningen av bland annat uppförandekoden. Samtliga medarbetare kommer senast under första kvartalet 2019 att ha genomgått utbildningen.

Hållbarhet

Rollen som ett av världens ledande värdehanteringsföretag kräver ett långsiktigt ansvarstagande. Att skapa bestående värden för kunder, medarbetare och ägare, i dag och i framtiden, är centralt i ansvaret. 2017 utveck-



lades en plattform för hur hållbarhetsarbetet ska bedrivas, integreras i verksamheten, samt vilka nyckeltal och mål som ska uppnås under perioden 2018-2021. Läs mer i hållbarhetsrapporten med start på sid 55.

Affärsprocesser

Loomis har sex affärsprocesser för att utveckla och stödja verksamheten. Den operationella processen är affärsmodellens kärna. De andra processerna stödjer den centrala operationella processen.

Ledarprinciper

Loomismodellen innehåller tio ledarprinciper som är centrala för hur verksamheten styrs. De omfattar bland annat riktlinjer för hur verksamhetsmål formuleras, löpande erfarenhetsutbyte, mätning och uppföljning. Principerna ger grunden för en sund och kostnadsmedveten verksamhet med fokus på att leverera hög kvalitet

och god lönsamhet. Loomis är en mycket tävlingsinriktad organisation och stimulerar jämförelser mellan olika lokalkontor. Loomis menar att det som mäts, blir gjort.

Kundfokus

På toppen av modellen återfinns kundfokus. För Loomis del handlar det framförallt om att förstå kunden och att noga lyssna till dennes behov, hur det ser ut i dag, och hur det kan komma att se ut imorgon. Genom att aktivt lyssna på kunden, skapas utrymme till att utveckla bättre lösningar, nya affärsmöjligheter inom de traditionella verksamheterna och utrymme till att utforska nya möjligheter och tjänster ■

—o Vår verksamhet

› Omvärld och marknad 21

› Loomis erbjudande 23

› Segment Europa 26

› Segment USA 28

› Segment International 30

› Arbetsgivaransvar 32

› Riskhantering 34

› Aktien 36

Loomis effektiviserar
kontantflödet i samhället,
dygnet runt på fler än 20
marknader.

Globala trender stödjer **Loomis strategi**

Den totala mängden kontanter i världen ökar, men synen på betalningssätt varierar länder emellan. En hög kontantanvändning har en positiv påverkan på efterfrågan av värdetransporter. En minskande kontantanvändning, å andra sidan, ökar viljan hos banker att överlåta kontanthantering till företag som kan göra den mer kostnadseffektiv. Efterfrågan av värdeskapande helhetslösningar ställer krav på ny teknologi och innovation, samt en ökad förståelse för kundernas behov.

En diversifierad marknad

Kontanter är det dominerande betalningsmedlet i världen och den totala mängden kontanter ökar i takt med den ekonomiska tillväxten. Betydligt mer än hälften av alla transaktioner betalas kontant i USA och Europa. I övriga världen är andelen ännu större. Vilka betalningssätt som används vid olika typer av transaktioner, hur betalningssystemen ser ut och synen på kontanter som betalningsmedel bestäms av en rad faktorer som traditioner, samt politiska och ekonomiska förutsättningar. Ingen marknad är den andre lik eller följer exakt samma utveckling. Loomis har verksamhet i över 20 länder och bolagets värdehanteringsaffär ser följaktligen olika ut på dessa marknader.

En marknad präglad av konsolidering

Den totala globala marknaden för värdetransporter och kontanthantering bedöms uppgå till cirka 18 miljarder USD¹⁾ och marknaden är fragmenterad med fler än 500 mindre lokala aktörer. Den generella trenden är att

kontantindustrin genomgår en konsolidering, vilket gynnar Loomis som har en stark ställning och vars ambition är att vara marknadsledare på de marknader där bolaget verkar. För värdetransportverksamheten är densitet och effektiv ruttplanering avgörande för att nå en god lönsamhet. Att ha god kvalitet i värdetransportverksamheten är i de flesta fall avgörande för att vara aktuell för de mer lönsamma kontanthanteringsuppgifterna.

Viljan att överlåta värdehantering till entreprenad

Över tid har graden av outsourcing ökat på Loomis samtliga marknader, men dess utgångspunkter, hur utvecklingen ser ut och hur lång tid den tar, skiljer sig väsentligt åt. Erfarenhetsmässigt brukar värdetransporter outsourcas först, därefter andra delar av kontanthantering och närliggande värdeskapande tjänster. Exempelvis lägger allt fler banker nu även hantering av utländsk valuta på entreprenad. Generellt gäller att en hög kontantanvändning på en marknad har en



1) Källa: Freedonia och ledningens uppskattningar

Globala trender stödjer Loomis strategi – fortsättning



positiv påverkan på efterfrågan av värdetransporter från banker och detaljhandel. En minskande kontantanvändning däremot, ökar viljan hos banker att outsourca kontanthanteringstjänster eftersom hanteringen blir mer kostsam när volymerna minskar och en aktör som Loomis kan utföra dessa typer av tjänster mer kostnadseffektivt.

Fortsatt stark outsourcingtrend

I de skandinaviska länderna och i Spanien är bankernas grad av outsourcing av värdehanteringstjänster mycket hög. I USA syns också en stark outsourcingtrend som drivs av nationella, regionala och lokala bankers önskemål att hitta mer kostnadseffektiva lösningar och samtidigt en vilja att i större utsträckning fokusera på sin kärnverksamhet. På många andra av Loomis marknader, som till exempel i Tyskland, Turkiet, Chile och

Argentina, befinner sig trenden i ett tidigt skede. Loomis har tagit positionen som marknadsledare på ett antal marknader där trenden har startat tidigt. Det här gör det möjligt att dra nytta av kunskaper och erfarenheter för att identifiera lönsamma affärer och implementera beprövade affärsmodeller på nya marknader.

Ökad efterfrågan av värdeskapande helhetslösningar

I takt med att kunder fokuserar alltmer på sin kärnverksamhet, efterfrågas i allt högre utsträckning avancerade och integrerade helhetslösningar. Ny teknologi spelar här en avgörande roll. SafePoint är Loomis tilläggs-tjänst till detaljhandelsmarknaden och underlättar kontanthantering. Snabb insättning av dagskassor på bankkonton, ökad säkerhet för butikspersonal, minskat svinn av kontanter, samt frigörande av tid för de anställda, vilken de tidigare spenderat på avstämnings-

arbete, är de främsta förklaringarna till en ökad efterfrågan på SafePoint-konceptet. Det efterfrågas även mer avancerade lösningar för exempelvis uttagsautomater och digitala betalningslösningar vilket för aktörer som Loomis allt närmare slutkunderna.

Loomis International har en annorlunda marknadslogik än andra delar av Loomis tjänsteerbjudande. Ekonomiska och politiska förändringar, förändringar i valutakurser, inflation eller ränta, ökar viljan att flytta tillgångar och värdeföremål mellan länder och skapar affärsmöjligheter. Om den makroekonomiska utvecklingen på en marknad går i positiv eller negativ riktning är faktiskt inte lika avgörande som att det i sig sker en förändring. Ökad turism är också en faktor som påverkar Loomis Internationals affärsförutsättningar positivt ■

Specialist på värdehantering

Loomis tjänsteerbjudande omfattar nationell och internationell värdehantering. Nationell värdehantering innefattar värdetransporter, kontanthantering och helhetslösningar, såsom SafePoint, inom ett lands gränser. Internationell värdehantering innefattar gränsöverskridande transporter, hantering och förvaring av utländska valutor, ädelmetaller och andra värdeföremål.



Värdetransporter (Cash in Transit, CIT)

Dagligen hämtar Loomis dagskassar, förser detaljhandel och banker med växel och utländsk valuta, fyller på uttagsautomater och utför service på automaterna. Genom noggrann planering av färdväg och upphämtningar per körsträcka upprätthålls en hög effektivitet i verksamheten. Loomis värdetransportörer arbetar efter noga utformade rutiner för att minimera risker förknippade med värdetransporter och har fordon och utrustning för högsta möjliga säkerhet. På de marknader där bankerna själva fortfarande sköter merparten av sin kontanthantering, står värdetransporter för majoriteten av Loomis intäkter. 2018 stod värdetransporter för 62 procent av koncernens samlade intäkter och utgör därmed Loomis största intäktskälla.



Kontanthantering (Cash Management Services, CMS)

Dagskassar och kontanter från detaljhandel, bankkontor och uttagsautomater transporteras vanligtvis till någon av Loomis över 200 uppräkningscentraler. Där räknas, kvalitetskontrolleras, förvaras och paketeras sedlar och mynt med hjälp av toppmodern utrustning och effektiva processer. Loomis erbjuder också tjänster för analys, prognostisering och rapportering av kundernas kontantflöden, samt anpassade lösningar för detaljhandeln såsom SafePoint. I takt med att banker och detaljhandel väljer att fokusera mer på sin kärnaffär, ser Loomis en ökad efterfrågan på kontanthanteringstjänster. Loomis effektiva arbetsmetoder för kontanthantering och storskalighet i utförandet sänker kundernas kostnader, vilket ökar deras vilja att outsource den här typen av tjänster. Kontanthantering stod 2018 för 31 procent av Loomis intäkter.



Specialist på värdehantering – fortsättning



SafePoint

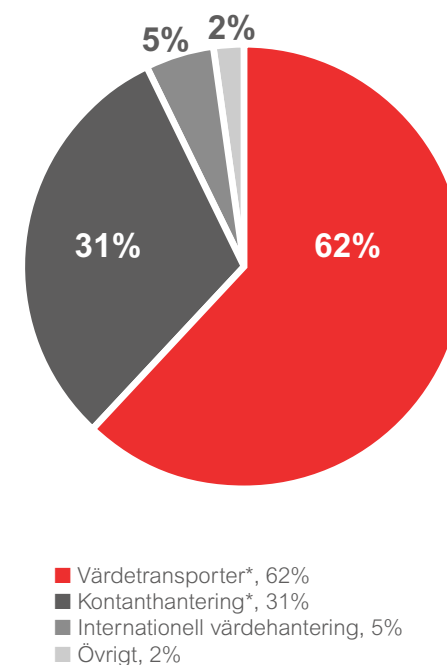
SafePoint är en helhetslösning för detaljhandeln, utvecklad av Loomis. Kunden deponerar löpande kontanter i den slutna SafePoint-enheten för registrering och säker förvaring på plats i den egna butiken. Kontanterna förvaras sedan tryggt i enheten till dess att de hämtas av Loomis värdetransportörer. SafePoint-konceptet skiljer sig delvis mellan olika länder, men en gemensam funktion är att kundens bankkonto kan krediteras senast dagen efter insättningen i SafePoint-enheten. På så sätt förbättras kundens kassaflöde. Utöver snabbare tillgång till likvida medel medför SafePoint-konceptet betydande kostnadsbesparingar och effektivitetsförbättringar för användaren, samtidigt som säkerheten för de anställda förbättras. SafePoint minskar arbetstiden för hantering av kontanter och svinn av kontanter, samt förser kunderna med löpande och detaljerade kassarapporter, vilket underlättar kundernas avstämningsarbete. SafePoints tjänsteerbjudande utvecklas löpande, och har bland annat utökats med en helhetslösning för insättning och uttag av kontanter, även kallade cash recyclers. Intäkterna från SafePoint fördelas i Loomis redovisning mellan värdetransporter och kontanthantering.



Internationell värdehantering (Valuables in Transit, VIT, Valuables in Storage, VIS)

Loomis transporterar, hanterar och förvarar kontanter, ädelmetaller och andra värdeföremål, såsom klockor, smycken, diamanter och kreditkort, mellan länder. Loomis organiserar hela kedjan för internationell värdehantering genom att hämta kontanter, ädelmetaller och andra värdeföremål, genomföra internationella transporter, bistå med tullhantering och tillfällig eller långvarig förvaring, för att slutligen leverera värdeföremålet till en slutmottagare. Utöver de länder där Loomis har en nationell närvaro använder sig Loomis av ett världsomfattande agentnätverk och samarbetspartners. Internationell värdehantering stod för 5 procent av Loomis intäkter 2018 ■

LOOMIS TJÄNSTERS ANDEL
AV TOTALA INTÄKTER 2018



*Inkluderar intäkterna från SafePoint, vilka i Loomis redovisning fördelas mellan värdetransporter och kontanthantering

Segment Europa knyter ihop styrkor och kunskaper

Tidigare var Europa tre regioner, nu samarbetar man under ett tak. Det har utvecklat ett nytt sätt att arbeta och fördelarna är många. En plattare organisation, kostnadseffektiviseringar, gemensamma lösningar och en ny syn på kunskapsutbyte är några. Det skapar goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och produktutveckling.

Länderna som ingår i segment Europa har ofta skilda förutsättningar när det kommer till lagar, regler, marknadsmognad och kunder. Samtidigt är det mycket som förenar, till exempel marknadsutveckling och lösningar på branschspecifika utmaningar. Målsättningen är att bevara fördelarna från den decentraliserade organisationen men samtidigt se och utnyttja de skalfördelar som finns.

Skalfördelar och best practice

Efter att tre fristående europeiska regioner slogs ihop 2017 tog Loomis AB initiativ till att skapa en plattform för länderna att dela med sig av erfarenheter och att tillsammans leta efter optimala lösningar. Mycket av arbetet kanaliseras via ett nytt gemensamt kunskapscenter för värdetransporter (CIT) och kontanthantering (CMS), Center of Excellence, förlagt till Madrid men under Loomis AB:s ledning och kontroll. I denna hub samlas ländernas kunskap och erfarenheter kring upphandling, daglig drift, IT och produktlösningar. Flera andra spännande initiativ är inledda, såsom gemensam upphandling av utrustning och uniformer, en egenutvecklad mjukvarulösning för både CIT och CMS och en snabbare uttrullning av hela Safe Point-familjen i Europa.

- Vi ser redan nu att Loomis affärsmodell möjliggör ett förändrat förhållningssätt, där Loomis AB säkerställer att länderna tar vara på stödet hos varandra och inspireras till att se nya lösningar på utmaningar. Du behöver inte göra likadant som din granne, men du kan hitta lösningar till ditt specifika problem utifrån en bredare kunskapsbas, säger Georges López Periago, regionchef Europa.

Fortsatt tillväxt och produktutveckling

Under året har segment Europa fortsatt växa såväl geografiskt som marknadsmässigt. Förvärvet av värdeverksamheten KGW från KÖTTER-gruppen bidrog till att Loomis fick tillgång till en helt ny geografisk marknad, Tyskland. Med förvärvet av franska CPoR klättrar Loomis upp i värdekedjan genom att bli distributör av utländsk valuta till banker och växlingskontor. Och med ytterligare ett förvärv i Chile, CCV, växer Loomis marknadsandel i Chile till 30 procent. Detta i kombination med fortsatt stark tjänste- och produktutveckling gör segment Europa starkt rustat.

- Vi erbjuder smarta och effektiva lösningar för all typ av kontanthantering. Vi täcker alla storlekar av kunder, från små handlare till de största bankerna.



”Vi inspirerar varandra till att se nya lösningar på utmaningar”

Georges López Periago, regionchef Europa

Vi har en mycket bra hävstång på teknik, innovation, unik infrastruktur och erfarenhet av marknaden, fortsätter Georges López Periago.

Hållbar över tid

I linje med Loomis strategi att klättra högre upp i värdekedjan behöver verksamheten vara långsiktigt hållbar. För att sänka koldioxidutsläppen upphandlas transportfordon med lägre utsläpp och alternativa drivmedel som gas och el utvärderas. Varje fordon ska vara installerad med en specialiserad mjukvara som identifierar körmönster och som aktivt utbildar chauffören i en säkrare, mer effektiv och miljövänligare körning. Gemensam upphandling av säkerhetspåsar implementeras vilket bidrar till en ökning av återvunnen plast samt generellt lägre förbrukning av plastpolymer. Sammantaget förväntas dessa initiativ göra stor skillnad för att nå de koncerngemensamma hållbarhetsmålen att sänka koldioxidutsläppen och plastanvändningen med respektive 30 procent under strategiperioden 2018-2021 ■

Segment Europa knyter ihop styrkor och kunskaper – fortsättning

Om segment Europa

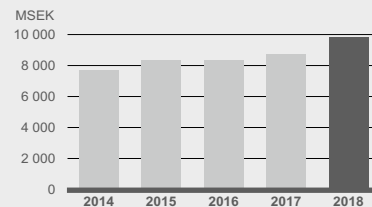


Utöver verksamhet i 14 europeiska länder*, inräknas även Argentina, Chile och Turkiet i segment Europa. Marknaden för värdehantering skiljer sig mycket åt mellan länderna. Medan graden av outsourcing i Norden är hög, hanterar fortfarande många banker i Syd- och Östeuropa kontanter internt. Trenden är dock tydlig, allt fler är villiga till att outsource sin kontanthantering till värdehanteringsföretag som Loomis. I tillväxtländer som Turkiet, Chile och Argentina är kontantanvändningen mycket hög, bankerna svarar för en stor del av kontanthanteringens själva och även om outsourcing ökar är det fortfarande relativt ovanligt. Loomis har en stark position i Europa där koncernen är nummer ett eller två på marknaden i de flesta av de länder där Loomis verkar.

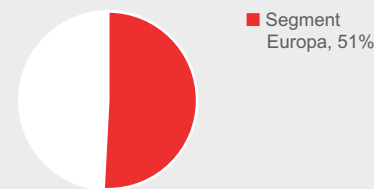
* Belgien, Danmark, Finland, Frankrike, Norge, Portugal, Schweiz, Slovakien, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland och Österrike.

Nyckeltal

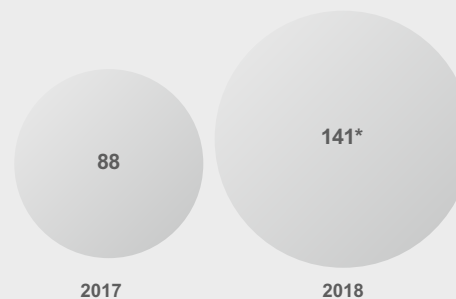
INTÄKTER, MSEK



ANDEL AV LOOMIS TOTALA INTÄKTER 2018

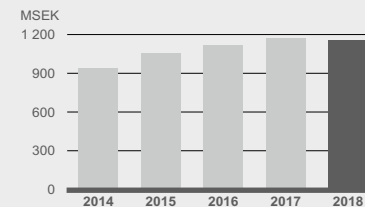


ANTAL ARBETSSKADOR



*Antal skador från trafik har ökat framförallt pga nya marknader i Chile och Tyskland.

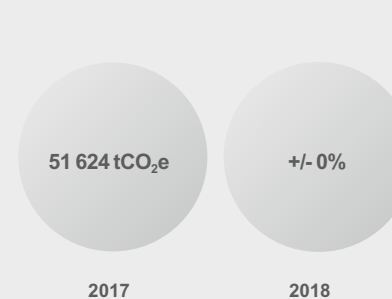
RÖRELSERESULTAT, MSEK



ANDEL TJÄNSTER AV SEGMENT EUROPAS INTÄKTER 2018

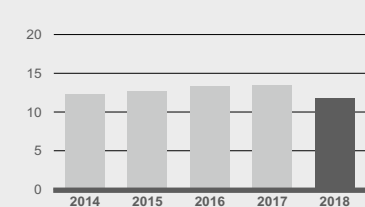


FÖRÄNDRING KOLDIOXID, %*

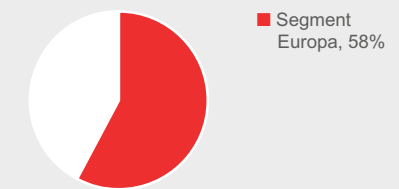


*Förändring relativt verksamhetens operationella volym

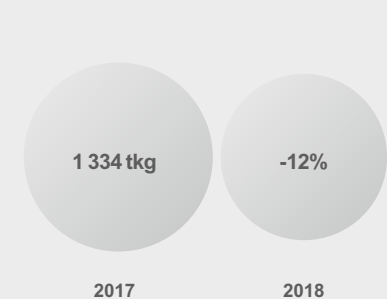
RÖRELSEMARGINAL, %



ANDEL AV LOOMIS TOTALT ANTAL HELTIDSANSTÄLLDA 2018



FÖRÄNDRING PLAST, %*



*Förändring av plastvolym i absoluta tal.

För fler nyckeltal se Loomis förvaltningsberättelse med start på sid 72 och hållbarhetsrapport med start på sid 55.

Kontantmängd och outsourcing driver tillväxt i USA

2018 var ett bra år med fortsatt tillväxt för segment USA. Mängden kontanter och outsourcing av kontanthantering fortsätter att växa. Med hög kvalitet i leverans, effektiva processer, en välutvecklad produktportfölj samt kreativt tänkande kring smarta lösningar och kundernas behov är Loomis USA väl rustat för kommande utmaningar.

Under året tillträdde Aritz Larrea Uriarte som ny regionchef för USA. Med sig som tidigare landschef i Loomis Spanien har Aritz gedigen kunskap från den mogna spanska marknaden som i många år sett en hög grad av outsourcing och god lönsamhet som resultat. Det är värdefull kunskap att tillföra den amerikanska verksamheten vars marknad är väsentligt mer traditionell, men där tekniksprånget kan snabba på utvecklingen.

Kvalitet och effektivitet bärande i affär och kultur

Historiskt har aktörerna på den amerikanska marknaden främst konkurrerat genom pris. Nu efterfrågas kvalitet och hög säkerhet i värdehanteringstjänster i allt högre utsträckning. Utrymme för tillväxt inom värdetransporter och kontanthantering skapas också i takt med att kunder alltmer fokuserar på sin kärnverksamhet och kringliggande tjänster outsourcas. Samtidigt som värdetransporter representerar cirka två tredjedelar av affären i USA uppstår nya utmaningar och möjligheter när allt större del av konsumtionen flyttas online.

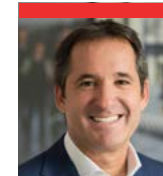
- Jag är imponerad av den höga kvalitet som genomsyrar hela den amerikanska organisationen. Därtill har vi

en god operationell effektivitet, utrymme för flexibilitet och beprövad riskhanteringsförmåga, även på en marknad i förändring, säger Aritz Larrea Uriarte, regionchef USA.

Teknologi och innovation hörnstenar för tillväxt

Att kunna bistå kunder utifrån deras specifika utmaningar är avgörande för framgång. Teknologi och innovation är drivande i denna utveckling. Nya tekniska plattformar för att hantera digitala betalningsmetoder kommer att vara en prioriterad del av innovationsarbetet. Att utveckla teknikerbjudandet för uttagsautomater så att Loomis kan agera fullservice-partner är en annan. SafePoint är det erbjudande som växer starkast och viktiga faktorer till detta är investeringar i personal, teknik och kvalitet. Automatisering är ett ledord i Loomis tillväxtstrategi och ett Center of Excellence för koncernövergripande detaljhandelstjänster är uppsatt i Houston, USA. Där sker exempelvis en stor del av utvecklingen av SafePoint-erbjudandet.

- Teknik och innovation är viktiga hörnstenar i Loomis framtida tillväxt, de förser oss med de bästa verktygen för att möta våra kunders största utmaningar. Genom nära partnerskap hjälper vi våra kunder inte



”Loomis USA genomsyras av hög kvalitet, operationell effektivitet och flexibilitet”

Aritz Larrea Uriarte, regionchef USA

bara att utveckla traditionella kontanthanteringstjänster, men även nya betalningslösningar utanför den traditionella kontantarenan, säger Aritz Larrea Uriarte.

Hållbarhetsarbetet en del i affären

Loomis hållbarhetsarbete har en nära koppling till den dagliga verksamheten. Ökad försäljning av SafePoint innebär minskad förbrukning av säkerhetspåsar och färre mil på vägen. Andra initiativ är infasning av lättare fordon som drar mindre bränsle och utbildning av värdetransportörernas körbeteende. Därtill pågår ett test med säkerhetspåsar tillverkade av återvunnen plast som kommer att utvärderas under 2019.

- Vårt ansvar att ha en hög säkerhet i en riskutsatt verksamhet är precis lika högt prioriterat som tidigare. Till stor del handlar det om att utbilda vår personal i rutiner och säkerhetsåtgärder. Vi arbetar med månatliga teman. Att köra säkert är en parameter vi har fokuserat extra på under året. Antalet olyckor har redan minskat med sex procent, och kostnaderna för olyckor har sänkts med 11 procent, avslutar Aritz Larrea Uriarte ■

Kontantmängd och outsourcing driver tillväxt i USA – fortsättning

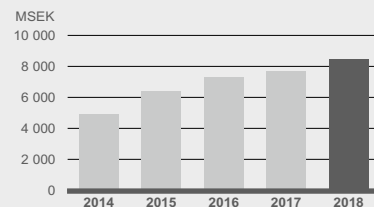
Om segment USA



Med cirka 30 procent av marknaden är Loomis en av marknadsledarna inom värdehantering i USA. Verksamheten spänner över hela det kontinentala USA (inkl Alaska), Hawaii och även Puerto Rico. Segment USA:s integrerade nätverk tillhandahåller tjänster till finansiella institutioner och detaljhandelsföretag i hela regionen. Kombinationen av tjänster och helhetslösningar skapar ett omfattande säkert ekosystem för kontanter.

Nyckeltal

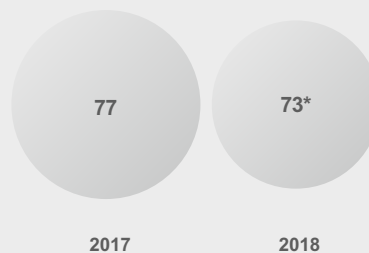
INTÄKTER, MSEK



ANDEL AV LOOMIS TOTALA INTÄKTER 2018

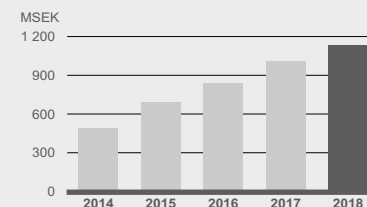


ANTAL ARBETSSKADOR

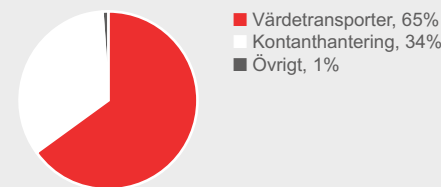


*Lägre antal arbetsskador är pga ett extra starkt fokus på säkerhet i trafiken under året.

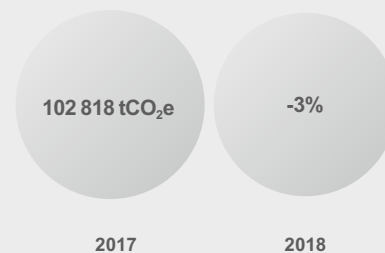
RÖRELSERESULTAT, MSEK



ANDEL TJÄNSTER AV SEGMENT USA:s INTÄKTER 2018

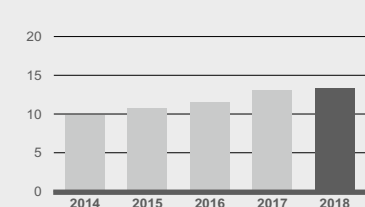


FÖRÄNDRING KOLDIOXID, %*



*Förändring relativt verksamhetens operationella volym.

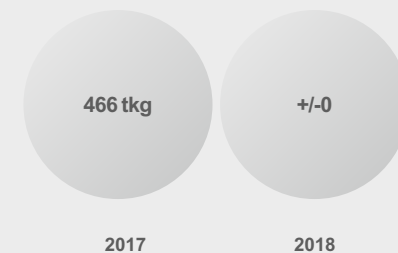
RÖRELSEMARGINAL, %



ANDEL AV LOOMIS TOTALT ANTAL HELTIDSANSTÄLLDA 2018



FÖRÄNDRING PLAST, %*



*Förändring av plastvolym i absoluta tal.

För fler nyckeltal se Loomis förvaltningsberättelse med start på sid 72 och hållbarhetsrapport med start på sid 55.

Snabbrörlig värld med **smycken, ädelmetaller och valutor**

2018 var ett händelserikt år för Loomis International med nya affärsmöjligheter och ökad tillväxt. Efterfrågan på världsomspännande logistiklösningar för diamanter och smycken växer. Flera centralbanker i Latinamerika är nya kunder och det globala nätverket med logistikhubbar expanderar enligt plan.

Marknaden för internationell värdehantering gynnas fortsatt av ökad globalisering och rörlighet. Efterfrågan utvecklas i takt med att de globala kunderna blir fler och outsourcing av tjänster vanligare. Målsättningen för Loomis International är att möta en växande efterfrågan genom nyttjande av ny teknik, ett starkt globalt logistiknätverk, en bredare serviceportfölj, samt utökad närvaro på fler marknader.

Global närvaro med kundfokus

Loomis Internationals affär är inte lika förutsägbar som den nationella värdehanteringen. Bolaget verkar över hela världen där vissa marknader presterar väl, medan andra regioner verkar i motvind. Kundernas efterfrågan av individuellt kundanpassade helhetslösningar för gränsöverskridande transporter där en motpart tar ansvar för hela kedjan, så kallad one-stop-shop, fortsätter att öka.

För att växa i takt med behovet fortsätter Loomis International arbetet med att utöka segmentets internationella nätverk och dess närvaro på viktiga marknader. Under året har nya logistikhubbar tillkommit vilket nu gör det möjligt att hantera hela den globala värdekedjan mellan Asien, Europa och USA. Den starka närvaron i

USA och Europa har kompletterats med egna full service-kontor i Dubai, Singapore och Hong Kong. Under 2018 har Loomis International fått möjligheter att visa hur flexibel och kompetent organisationen är. Till exempel när Argentinas finansiella kris inträffade under året, fick Loomis förtroendet att snabbt förse landet med de kontanter, i utländsk valuta, som behövdes för att underlätta krishanteringen.

Ett bredare erbjudande som skapar mervärde

Det under året genomförda förvärvet av Sequels diamanter- och smyckeslogistikverksamhet i USA, har flyttat fram Loomis International positioner på den amerikanska marknaden och breddar produktportföljen. Det blev en framgångsrik start där handeln med diamanter och smycken bidrog med störst tillväxt i segmentet, delvis tack vare en global trend men också genom ett nyttjande av synergieffekter från existerande handel med ädelmetaller. Därtill blev Loomis under 2018 godkänd av COMEX* som officiell förvarare av ädelmetaller på den amerikanska marknaden. Det öppnar upp för affärer med såväl COMEX som icke-COMEX ädelmetaller och stärker bolagets attraktivitet ytterligare.

Individuellt kundanpassade helhetslösningar där en motpart tar ansvar för hela kedjan fortsätter att öka

2018 har även resulterat i nya affärer och kunder i form av centralbanker i Central- och Latinamerika. I takt med att fler banker outsourcar det som inte utgör kärnaffären öppnas nya möjligheter. Loomis International försörjer till exempel ett växande antal centralbanker i Central- och Latinamerika med US dollar. Ett annat nytt kontrakt är övertagandet av förvaringsverksamheten för Singapore Precious Metal Exchange. Ett kontrakt Loomis vann tack vare den nya säkerhetsanläggningen i Singapore.

Skala upp med ny teknologi

Inom ramen för koncernens strategi att förflytta sig högre upp i kundernas värdekedja blir ny teknologi som främjar den individuella och kundanpassade lösningen allt mer avgörande. Under 2018 rullade Loomis International ut ett nytt digitalt online-verktyg i form av en "beställningsapp" till kunder i USA och Asien. Responsen har varit mycket positiv och utrullning till fler marknader följer ■

*Amerikansk marknadsplats för handel med metaller såsom guld, silver, platinum, palladium, koppar och aluminium.

Snabbrörlig värld med smycken, ädelmetaller och valutor – fortsättning

Om segment International

Via ett världsomspännande nätverk av egna kontor, partners, underleverantörer och agenter, erbjuder Loomis helhetslösningar för internationell transport, hantering och förvaring av ädelmetaller, utländska valutor, diamanter och smycken över hela världen. Kunder finns bland annat inom gruvindustrin, raffinaderier, grossister och banker.

Omorganisation av Loomis International

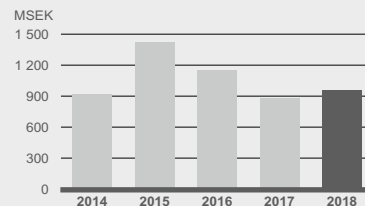
För att uppnå högre effektivitet genom skal-fördelar och samarbete integrerades Loomis International från årsskiftet 2018/19 i den övriga verksamheten och kommer organisatoriskt att delas upp geografiskt på regionerna USA och Europa. Loomis International upphörde då också att redovisas som ett eget segment. Under 2018 bidrog Europa med drygt två tredjedelar av Internationals intäkter och något mindre än en tredjedel hänfördes till USA.

Nyckeltal hållbarhet

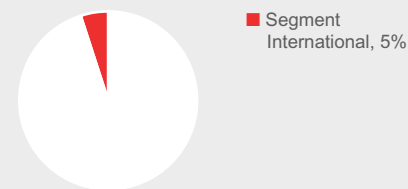
Loomis International har under 2018 haft noll arbetsskador. Internationals del av koncernens direkta koldioxidutsläpp och plastanvändning är cirka 1 procent respektive 1 procent. Framöver kommer resultaten ingå i Europas respektive USA:s rapportering. För övriga hållbarhetsuppgifter om Loomis International se hållbarhetsrapporten med start på sidan 55.

Nyckeltal

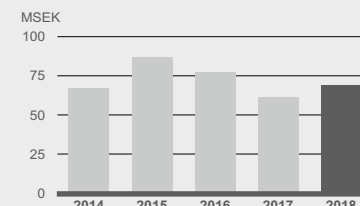
INTÄKTER, MSEK



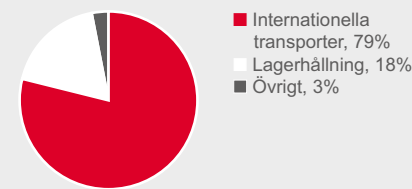
ANDEL AV LOOMIS TOTALA INTÄKTER 2018



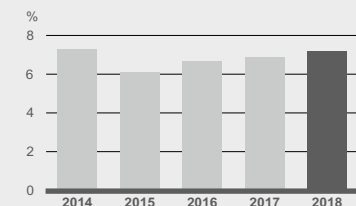
RÖRELSERESULTAT, MSEK



ANDEL TJÄNSTER AV SEGMENT INTERNATIONALS INTÄKTER 2018



RÖRELSEMARGINAL, %



ANDEL AV LOOMIS TOTALT ANTAL HELTIDSANSTÄLLDA 2018



För fler finansiella nyckeltal se Loomis förvaltningsberättelse med start på sid 72.



Rätt kompetens på rätt plats utvecklar affären

Ett intensivt och långsiktigt arbete pågår för att säkerställa att Loomis medarbetare och ledare har rätt kompetens vid rätt plats och tillfälle idag och kommande år. Arbetet tar avstamp i Loomis uppförandekod och de gemensamma värderingarna som genomsyrar hela organisationen.

Efter lanseringen av den nya strategin och inför 2018 ställde sig Loomis frågan: Vilka utmaningar och möjligheter innebär bolagets strategiska utveckling för våra chefer och medarbetare? Ett långsiktigt och vägledande mål formulerades: Loomis ansvar som arbetsgivare är att se till att oavsett hur betalningsmarknaden utvecklas i stort, och oavsett hur mognadsgraden skiljer sig mellan olika marknader, ska Loomis vara redo att möta förändringar i efterfrågan och utbud med rätt kompetens och kunskap hos sina chefer och medarbetare.

- Målsättningen ökar komplexiteten i vårt arbete på ett spännande sätt. Vid sidan av ordinarie kompetensutveckling utmanas vi nu att utveckla nya dimensioner i ledarskapet som har kraften att leda vår förflyttning i värdekedjan, säger Mårten Lundberg, personaldirektör på Loomis.

Tre strategiska områden

Sammanfattningsvis kan Loomis fokus som arbetsgivare grupperas i följande tre strategiska ansvarsområden med nära koppling till varandra - en fortsatt investering i den gemensamma värdegrunden, ökade satsningar på kompetensutveckling för ledare och medarbetare samt ett ökat kunskapsutbyte mellan de olika länderna.

Basen den gemensamma värdegrunden

Loomis är ett företag som ser sin affär som ett förtroendeuppdrag. Företagets uppförandekod och gemensamma värderingar är ett rättesnöre för den etik och moral som genomsyrar hela verksamheten, oavsett marknad eller arbetsuppgift. En av flera kritiska faktorer är att rekrytera rätt personer. Under året har en översyn och uppdatering av den gemensamma rekryteringsprocessen genomförts för att kvalitetssäkra urvalsprocessen. 2017 fick hållbarhetsarbetet sin nuvarande utformning med väsentliga kopplingar till rollen som arbetsgivare inom sociala frågor, korruption och medarbetare. Transparens i attitydmätningar kopplat till arbetsgivaransvaret är en av flera viktiga faktorer som mäts och utvärderas.

Ökade satsningar på kompetensutveckling

Under året har tre viktiga investeringar gjorts för att lägga grunden till nya dimensioner av kompetensutveckling. En ledarskapsutvärdering har genomförts för att skapa insikt om företagets chefskapacitet. Resultatet är en gap-analys av vilka förmågor som behöver utvecklas. Vidare har en intern digital mötesplats lanserats, tillgänglig i mobil och dator, för att öka förståelsen och kunskapen om den nya strategin, Loomis Model 2.0.



”Målsättningen ökar komplexiteten i vårt arbete på ett spännande sätt”

Mårten Lundberg, personaldirektör

Den största och mest genomgripande satsningen är utrullningen av en gemensam digital utbildnings- och utvecklingsplattform ”Loomis Academy” för koncernens alla medarbetare.

- Loomis Academy är en mångsidig plattform för alla delar av bolaget över tid. Vi kan arbeta lokalt eller gemensamt med kurser och innehåll. Vi säkrar att samtliga medarbetare kompetensutvecklas och vi utvecklar olika innehåll för olika målgrupper, fortsätter Mårten Lundberg.

Kunskapsutbyte mellan länderna

Eftersom verksamheten är utspridd på vitt skilda platser i över 20 länder finns en lyhördhet för de olika förutsättningar och marknadsmognad som styr i vardagen. Men, med tillväxten av nya marknader och nya affärer finns ett växande kunskapsutbyte internt mellan länderna.

- När kraven på kompetensutveckling växer och blir mer komplexa är det gemensamma verktyg och lärdomar mellan länderna som ger oss kraften till förflyttning framåt, avslutar Mårten Lundberg ■

Rätt kompetens på rätt plats utvecklar affären – fortsättning

Loomis som arbetsgivare



Det är i mötet med koncernens 25 000 medarbetare som kunderna möter Loomis. Nyckeln till framgångsrika kundrelationer är medarbetarnas förmåga att i mötet ut-

föra sin uppgift utifrån Loomis gemensamma värderingar, uppförandekod och rutiner. Som arbetsgivare är det ledningens ansvar att säkerställa att alla medarbetare har rätt förutsättningar, utbildning och kompetens för att utföra sitt uppdrag. I den decentraliserade organisationen är arbetet fördelat mellan lokala och koncerngemensamma program och insatser.

Andel medarbetare som arbetar i segment Europa är 58 procent, i segment USA 41 procent och i segment International 1 procent. Fördelningen mellan könen inom koncernen är 31 procent kvinnor och 69 procent män.

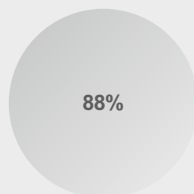
Loomis uppförandekod

Varje medarbetare på Loomis ska bidra till att Loomis ska vara branschens mest attraktiva arbetsgivare, bidra till att minska verksamhetens miljöpåverkan och aldrig acceptera oetiskt beteende.

Nyckeltal

MEDARBETARNAS BETYG:

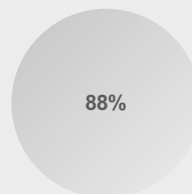
”På Loomis behandlas vi rättvist oavsett ålder, etnisk tillhörighet, kön, sexuell läggning eller funktionshinder”



2018

MEDARBETARNAS BETYG:

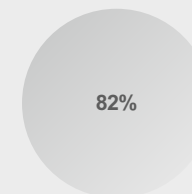
”Jag anser att Loomis är en ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder lika möjligheter”



2018

KUNDERNAS BETYG:

”Jag anser att Loomis är en jämställd och ansvarstagande arbetsgivare och samhällsaktör”



2018

Nyckeltal

Genomsnittligt antal utbildningstimmar/anställd

2018

14

2017

6

Andel medarbetare som under året fått policyutbildning i Loomis uppförandekod, %

60

•

Andel uppföljningar på rapporter om oetiskt beteende, %

100

100

För fler nyckeltal se Loomis hållbarhetsrapport med start på sid 55.

Loomis värderingar

People

Loomis ska utveckla kunniga medarbetare och bemöta dem med respekt

Service

Loomis ska eftersträva mycket hög kvalitet, innovationsförmåga, mervärde för kunder och överträffa kundens förväntningar

Integrity

Loomis utför arbetet med ärlighet, vaksamhet samt hög etik och moral

Effektiv riskhantering i centrum

I Loomis är effektiv riskhantering en central komponent för att nå hållbar tillväxt och lönsamhet. Robusta processer och rutiner har implementerats och utvärderas kontinuerligt. Koncernens strategi för riskhantering bygger på två grundläggande principer: ingen förlust av liv, samt balans mellan lönsamhet och risken för stölder och rån.

Gemensamma riktlinjer men lokalt ansvar

Loomis verksamhet är direkt förknippad med ett antal risker. Det finns risker för personskador, samt att konstanter och värdeföremål går förlorade på grund av brottslighet eller brister i hanteringen. Riskhanteringen styrs från koncernen genom gemensamma riktlinjer, processer och verktyg för att säkerställa att riskarbetet är en del av det dagliga arbetet på alla nivåer och samtliga delar av verksamheten.

- En viktig princip för vår riskhantering är att det ytterst är den lokala chefen som "äger" sina verksamhetsrisker. Det är hon eller han som känner de lokala förutsättningarna bäst, känner kunderna, den lokala miljön och därför också har bäst förutsättningar för att värdera och hantera de risker som finns, säger Martti Ojanen, koncernriskchef på Loomis.

Systematik, kontinuitet och best practice

Proaktivitet är väsentligt för en effektiv riskhantering. Loomis arbetar kontinuerligt med att identifiera, värdera, hantera och följa upp de risker som finns. Loomis strävar efter att förhindra personskador, ekonomiska förluster och att minimera de risker som identifierats. Det finns också strukturer för erfarenhetsutbyte mellan

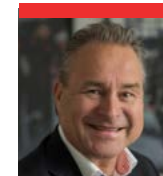
lokalkontor och länder med syfte att fortlöpande utveckla riskarbetet.

- Verksamheterna måste hela tiden utmana sig själva. Den största faran är att den ansvarige lokalkontorschefen känner sig nöjd, att hon eller han tycker sig ha allt under kontroll och hanterar alla risker. Men som riskägare får du aldrig tillåta dig att bli nöjd. Vi har ett stort förtroende från våra kunder att hantera deras konstanter och ett lika stort ansvar gentemot våra medarbetare att se till att de kommer hem oskadda till sina familjer varje kväll. Det ansvaret måste vi arbeta för att möta efter bästa förmåga varje dag, fortsätter Martti Ojanen.

Nya mål för en säkrare arbetsplats

Medarbetarnas säkerhet är alltid främsta fokus i riskhanteringen, och därför är säkerhetsrutinerna noggrant utarbetade. Ett centralt mål i Loomis hållbarhetsarbete är noll arbetsskador. De skador som specifikt avses är de som kan uppstå i samband med yttre händelser som hot, våld och rån, samt skador i trafiken.

Etik och värderingar samt tydliga rutiner för arbetets utförande, är centrala delar i medarbetarnas kompetensutveckling. En aktiv omvärldsbevakning innebär



"Vi utvecklar hela tiden vårt riskarbete, det får aldrig bli slentrian"

Martti Ojanen, koncernriskchef

också att eventuella incidenter kan förekommas. Medarbetare på alla nivåer ska förstå och kunna hantera de risker som är förknippade med just deras arbete. Fokus på att rekrytera rätt personal och bra utbildningsprogram är andra sätt för Loomis att minimera risker.

- I vår typ av verksamhet är risk en del i arbetsvardagen. För att minimera risker, handlar det mycket om välfungerade processer och rutiner, men också om att hela tiden utveckla riskarbetet. Rutiner gillar vi, men det får aldrig bli slentrian, avslutar Martti Ojanen ■

Effektiv riskhantering i centrum – fortsättning

Loomis riskhantering bygger på väl beprövade processer för att systematiskt inventera, klassificera, hantera och förebygga olika typer av risker i verksamheten.

Loomis riskprocess



Risker följs upp löpande

Med tanke på den risk som värdehantering innebär, är risk- och säkerhetsutvärdering ett självklart moment i varje ny affär. Loomis har etablerade verktyg och processer för att identifiera, vidta åtgärder och följa upp risker. Riskerna värderas efter två kriterier; dels hur sannolik en viss händelse är, dels utifrån hur allvarliga konsekvenserna blir om den skulle inträffa och vägs i nästa steg mot hur lönsamheten påverkas. När en identifierad risk accepterats, följs den upp kontinuerligt då förutsättningarna kan förändras över tid.

Central styrning och lokalt ansvar

Ungefär 200 personer på Loomis arbetar med operationell riskhantering på koncern-, region- och landsnivå. Riskhanteringen styrs centralt från koncernen och alla lokala verksamheter har gemensam struktur, process och systematik för sitt arbete. Det operationella ansvaret för riskhantering vilar på varje lokalkontor.

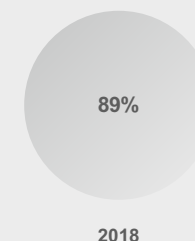
Rapportering och uppföljning

Det lokala riskarbetet görs utifrån riktlinjer från koncernen. Planerna följs systematiskt upp i regioner och länder. Vid återkommande globala riskmöten jämförs riskarbetet i de olika länderna med "best practice" för att identifiera möjliga förbättringsåtgärder och för att upprätthålla en stark riskhanteringskultur ■

Nyckeltal

MEDARBETARNAS BETYG:

Loomis processer och rutiner är utformade i syfte att upprätthålla säkerheten för mig i verksamheten



För fler nyckeltal se hållbarhetsrapport med start på sid 55.

Antalet aktieägare ökar

Loomis B-aktie är sedan 2008 noterad på Stockholmsbörsen, Nasdaq Stockholm, och tillhör sektorn Industrivaror och tjänster. Loomis börsvärde uppgick vid utgången av 2018 till 21,5 mdr SEK (25,9).

Kursutveckling

Sista betalkurs för Loomis aktie den 28 december 2018 var 286,00 kr (344,60 kr 29 december 2017), vilket innebär att aktien under 2018 har minskat i värde med 17 procent (ökat 27). Under 2018 minskade Nasdaq Stockholm (OMXSPI) med 7,7 procent (3,9) och indexet för Loomis sektor Industrivaror och tjänster (SX-2700PI) minskade med 16,0 procent (ökat 22,0).

Loomis totalavkastning, det vill säga avkastning inklusive kursutveckling och utdelning, uppgick 2018 till -14,0 procent (30,0). Nasdaq Stockholms totalavkastning (SIXRX) uppgick till -4,4 procent 2018 (13,2). Loomis handlas under kortnamnet LOOMB och ISIN-koden SE0002683557.

Aktiekapital

Vid utgången av 2018 uppgick aktiekapitalet i Loomis till 376 MSEK (376) fördelat på 3,4 miljoner A-aktier (3,4) och 71,9 miljoner B-aktier (71,9). Samtliga aktier har ett kvotvärde på 5 SEK samt lika andel i bolagets vinst och kapital. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Totalt antal aktier i eget förvar per den 31 december 2018 uppgick till 53 797 stycken (53 797).

Ägarförhållanden

Latour och Melker Schörling AB har sedan Loomis noterades 2008 utgjort bolagets till röstetalet största aktieägare. Under 2018 har endast mindre ändringar skett bland bolagets större aktieägare. Det kan noteras att Norges Bank under året har minskat sitt ägande medan Handelsbanken Fonder ökat och per sista december 2018 återfinns bland bolagets tio största aktieägare. Det kan också noteras att antalet aktieägare totalt har ökat under 2018, från 14 425 till 15 481 stycken.

11 mars 2019 avyttrade Latour och Melker Schörling hela sitt innehav av A-aktier i Loomis. I samband med detta konverterades också samtliga A-aktier till B-aktier och det totala antalet röster i Loomis minskade med 30 856 680.

Utdelning och utdelningspolicy

Loomis utdelningspolicy är sedan 2010 att 40-60 procent av koncernens resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Utdelningen ska ge aktieägarna en god direktavkastning och utdelningstillväxt. För räkenskapsåret 2018 föreslår Loomis styrelse en utdelning på 10,0 (9,0) SEK per aktie. Förslaget motsvarar cirka 49 procent (47) av resultat per aktie och direktavkastningen beräknat på börskursen vid årsskiftet uppgår till cirka 3 procent (3) ■

Nyckeltal och aktiedata

	2018	2017
Kursutveckling		
Aktiekurs 31 dec, SEK	286,00	344,60
Börsvärde 31 dec, MSEK	21 530	25 941
Kursutveckling under året, %	-17	27
Högsta betalkurs	356,80	350,60
Datum högsta betalkurs	8 jan	4 dec
Lägsta betalkurs	254,20	253,10
Datum lägsta betalkurs	23 okt	23 jan
Aktiehandel		
Andel handel på Nasdaq Stockholm, %	37	34
Omsättning, miljoner aktier	166,7	118,9
Genomsnittlig dagsomsättning, tusental aktier	664,1	473,8
Genomsnittlig omsättningshastighet, %	221	165
Ägare		
Antal ägare 31 dec	15 481	14 425
Nyckeltal		
Resultat per aktie före utspädning, SEK	20,45	18,99
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	20,45	18,99
P/E-tal	14,0	18,1
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	111,95	93,55

Kalendarium 2019

Delårsrapport januari-mars 2019	2019-04-25
Årsstämma 2019	2019-05-08
Delårsrapport januari-juni 2019	2019-07-25
Delårsrapport januari-september 2019	2019-11-01

Antalet aktieägare ökar – fortsättning

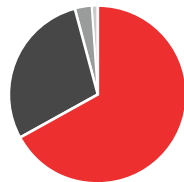
AKTIENS OMSÄTTNING PER
MARKNADSPLATS 2018



■ CBOE Global Markets, 49%
■ Nasdaq OMX, 37%
■ LSE Group, 11%
■ Övriga, 4%

Källa: Fidessa.

ÄGARE PER KATEGORI
PER 31 DECEMBER 2018



■ Utländska ägare, 67%
■ Svenska institutioner, 29%
■ Svenska privatpersoner, 3%
■ Övriga, 1%

Källa: Modular Finance.

GEOGRAFISK ÄGARSPRIDNING
PER 31 DECEMBER 2018



■ USA, 34%
■ Sverige, 33%
■ Storbritannien, 6%
■ Frankrike, 4%
■ Norge, 3%
■ Övriga, 7%
■ Anonymt utländskt ägande, 14%

Källa: Modular Finance.

10 största aktieägare per 31 december 2018

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Röster, %	Kapital, %
Latour Förvaltning AB	2 528 520	–	23,8	3,4
Melker Schörling AB	900 000	–	8,5	1,2
BlackRock	–	6 468 215	6,1	8,6
SEB Fonder	–	5 367 619	5,1	7,5
Fidelity Investments (FMR)	–	3 988 964	3,8	5,3
Swedbank Robur Fonder	–	2 902 282	2,7	3,9
Didner & Gerge Fonder	–	2 523 641	2,4	3,4
Vanguard	–	2 448 945	2,3	3,3
Handelsbanken Fonder	–	2 434 289	2,3	3,2
BNP Paribas Asset Management	–	2 315 923	2,2	3,1
De 10 största ägarna	3 428 520	28 449 878	59,1	42,7
Övriga utländska ägare	–	35 084 805	33,1	46,3
Övriga svenska ägare	–	8 316 626	7,8	11,0
Totalt	3 428 520	71 851 309¹⁾	100	100

1) Inkluderar 53 797 st aktier som finns i eget förvar per 31 december 2018.

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställt och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Ägarstruktur per den 31 december 2018

	Antal aktieägare	Andel av totalt kapital, %	Andel av totala röster, %
1–1 000	14 871	2,3	1,7
1 001–5 000	392	1,1	0,8
5 001–10 000	53	0,5	0,4
10 001–100 000	100	4,4	3,1
100 001–	65	77,8	84,3
Anonymt ägande		13,9	9,8
Totalt	15 481	100,0	100,0

Källa: Monitor av Modular Finance AB.



”En stark finansiell grund
ger oss goda förutsätt-
ningar att fortsätta växa”

Anders Haker, ansvarig investerarrelationer

1. Rollen som ansvarig för Loomis investerarrelationer är ny, vad hoppas du uppnå i din nya befattning?

Loomis har ett tiotal analytiker som regelbundet följer vår aktie och dessutom ett stort antal mycket intresserade aktieägare. Tidigare har jag som ekonomi- och finansdirektör också haft huvudansvaret för investerarkontakter. När vi nu renodlar rollen och Kristian Ackeby tar över ansvaret som ekonomi- och finansdirektör kan jag i en fokuserad IR-roll bättre koncentrera mig på relationen med dem som följer vår aktie. Många av våra aktieägare, 67 procent, är utländska investerare. Förhoppningen är att jag, med min nya bas i USA, ska kunna bidra till att Loomis som investeringsalternativ blir ännu tydligare och att vi blir mer effektiva och proaktiva i vår kommunikation med analytiker och investerare, såväl befintliga som blivande.

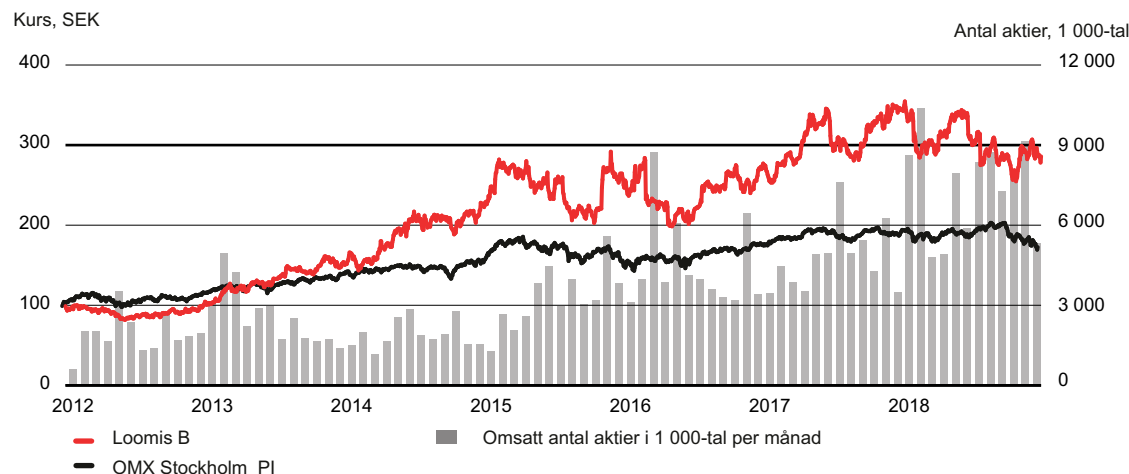
2. Hur beskriver du Loomis som aktieinvestering?

En vanlig missuppfattning är att kontantanvändningen i samhället generellt minskar och att Loomis affärsmodell därför inte är hållbar. Det finns idag inget som tyder på en sådan utveckling inom överskådlig tid. Kontanter i omlopp ökar på global basis, banker och detaljhandeln ökar sin outsourcing av värdehanteringstjänster, samtidigt som det pågår en konsolidering på marknaden. Loomis drar fördel av och gynnas av dessa tydliga trender. Dessutom har vi länge kunnat visa en god förmåga att framgångsrikt effektivisera processer för att bli mer lönsamma, men

forts. på sid 38

Antalet aktieägare ökar – fortsättning

AKTIEKURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNINGSVOLYM



forts. fr. sid 37

också utveckla nya tjänster och produkter som underlättar våra kunders verksamheter. Med en i grunden stark finansiell ställning har vi goda förutsättningar att fortsätta växa, både organiskt och genom förvärv, och att ytterligare förbättra vår goda lönsamhet.

3. Vilka är de vanligaste frågorna du får från analytiker och investerare?

Många jag möter är väl insatta i vårt företag och de har därför oftast väldigt specifika detaljfrågor om vår verksamhet och våra marknader. På en mer övergripande nivå är intresset för vår strategiska plan stort. Vi har höga ambitioner vad gäller förstärkt geografisk närvaro och teknikutveckling. Analytiker och investerare har ett stort behov av att förstå detaljerna i planerna och diskussionerna kretsar därför ofta kring hur vi ska uppnå våra långsiktiga mål.

Analytiker som bevakar Loomis

Företag

ABG Sundal Collier

Carnegie

Danske Markets

DNB Bank ASA

Goldman Sachs International

Handelsbanken Capital Markets

Kepler Cheuvreux

Nordea Markets

SEB



—o Bolagsstyrningsrapport

› Bolagsstyrning

40

› Koncernledning

52

› Styrelsens rapport om intern kontroll och riskhantering

46

› Underskrifter och revisorsyttrande

54

› Styrelse

50

Bolagsstyrning

Det primära målet för Loomis bolagsstyrning är att skapa tydliga mål, strategier och värderingar som på ett effektivt sätt skyddar aktieägare och övriga intressenter genom att minimera risker samtidigt som de utgör en bra grund för att skapa värde. För att kunna uppnå detta har Loomis skapat en tydlig och effektiv struktur för ansvarsfördelning och styrning.

Efterlevnad av Svensk kod för bolagsstyrning

Loomis AB är ett publikt svenskt aktiebolag som sedan 2008 är noterat på Nasdaq Stockholm. Utöver de regler som följer av lag eller annan författning tillämpar Loomis Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med reglerna i årsredovisningslagen 6 kap. 6 § och kapitel 10 i Koden. Koden, som finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se, bygger på principen ”följ eller förklara” vilket innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler men då redovisa avvikelserna och ange skälen till denna samt beskriva den lösning som har valts i stället. Under 2018 har Loomis följt Koden i alla avseende med undantag för punkterna 2.4 och 9.7.

Enligt punkt 2.4 i Koden ska valberednings ordförande inte utgöras av styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot. Ordförande i Loomis AB:s valberedning, Jan Svensson, är även styrelseledamot vilket därmed avviker mot vad Koden anger. Anledningen till att Jan Svensson utsetts till valberedningens ordförande är att det kan anses vara ett naturligt val med hänsyn tagen till Loomis AB:s ägarstruktur. Jan Svensson är vd och koncernchef för Investment AB Latour som, genom Latour Förvaltning AB, är en av Loomis två röststarkaste huvudägare.

Den andra avvikelserna avser kodregel 9.7 vilken anger

att för aktierelaterade incitamentsprogram ska intjänandeperioden alternativt tiden från avtalets ingående till dess att en aktie får förvärfvas inte understiga tre år. Ett av Loomis två incitamentsprogram, som beskrivs på sidan 72 under rubriken ”övriga väsentliga händelser under året”, innebär att aktier förvärfvas av tredje part till marknadspris för del av tilldelad bonus. Dessa aktier tilldelas de anställda nästkommande år i fall de kvarstår i anställning inom koncernen. Eftersom programmet ersatte ett kontantbaserat system med omedelbar utbetalning och inte var beviljat som en ytterligare ersättning utöver befintligt bonussystem anser styrelsen att tvåårsperioden från programmets start till aktiernas tilldelning är välmotiverat och rimligt för att uppfylla syftet med programmet.

Aktieägare

Aktieägarna utövar sin beslutanderätt på bolagsstämman, vilket är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarnas rätt att besluta i bolagets angelägenheter utövas. Samtliga i aktieboken registrerade aktieägare som har anmält deltagande i tid har rätt att delta på stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som själva inte har möjlighet att närvara kan låta sig företräddas genom ombud.

Loomis AB:s aktiekapital bestod per den 31 december

2018 av 3 428 520 stycken A-aktier och 71 851 309 stycken B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Loomis AB:s största aktieägare och aktieägarstruktur per den 31 december 2018 framgår av nedanstående tabell.

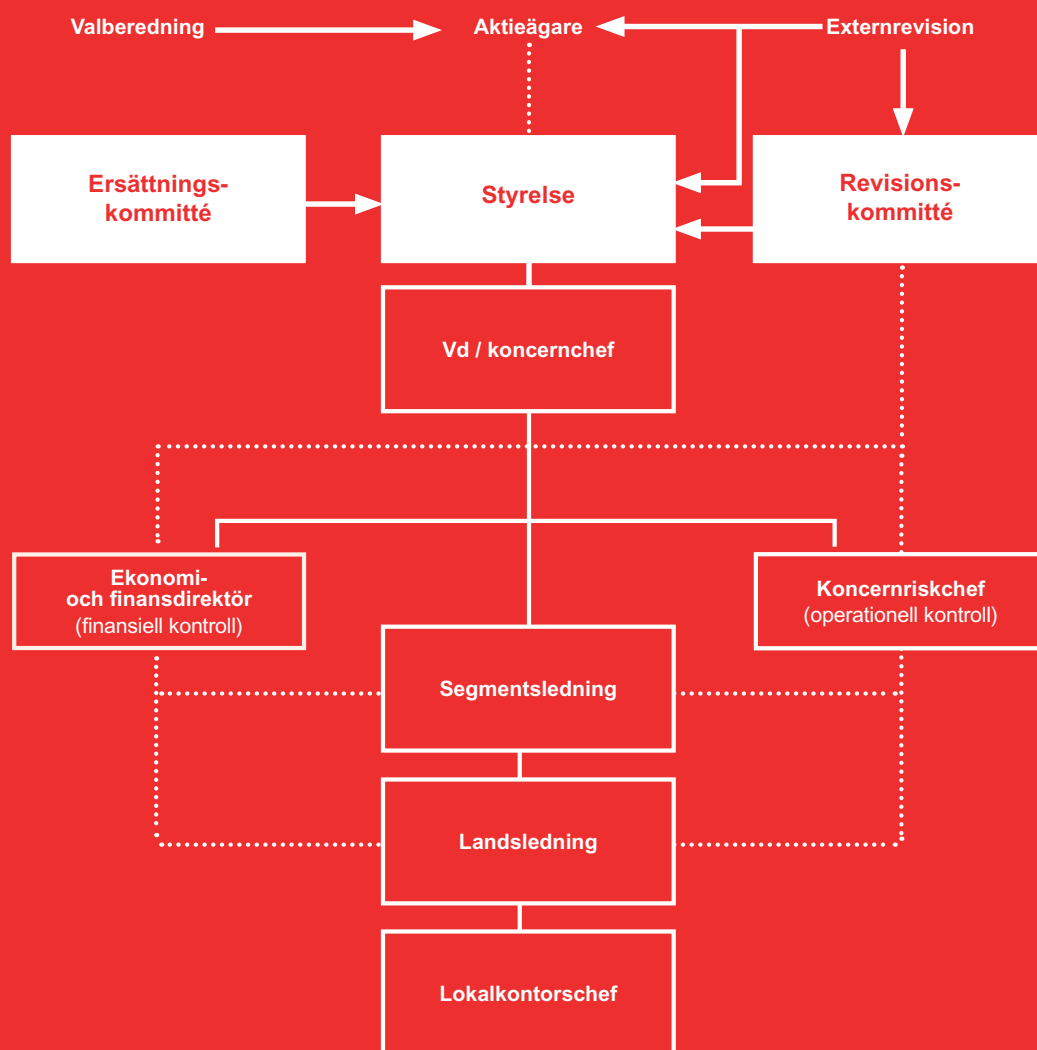
10 största aktieägare per 31 december 2018

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Röster, %	Kapital, %
Latour Förvaltning AB	2 528 520	–	23,8	3,4
Melker Schörling AB	900 000	–	8,5	1,2
BlackRock	–	6 468 215	6,1	8,6
SEB Fonder	–	5 367 619	5,1	7,5
Fidelity Investments (FMR)	–	3 988 964	3,8	5,3
Swedbank Robur Fonder	–	2 902 282	2,7	3,9
Didner & Gerge Fonder	–	2 523 641	2,4	3,4
Vanguard	–	2 448 945	2,3	3,3
Handelsbanken Fonder	–	2 434 289	2,3	3,2
BNP Paribas Asset Management	–	2 315 923	2,2	3,1
De 10 största ägarna	3 428 520	28 449 878	59,1	42,7
Övriga utländska ägare	–	35 084 805	33,1	46,3
Övriga svenska ägare	–	8 316 626	7,8	11,0
Totalt	3 428 520	71 851 309¹⁾	100,0	100,0

1) Inkluderar 53 797 st aktier som finns i eget förvar per 31 december 2018.

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Bolagsstyrning – fortsättning



Årsstämma

Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) hålls en gång per år för att bland annat behandla följande:

- Ändringar i bolagsordningen
- Val av styrelse och styrelsens arvode
- Ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören
- Val av revisorer
- Fastställelse av resultat- och balansräkning
- Disposition av bolagets vinst eller förlust
- Beslut om riktlinjer för ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare och
- Beslut om införande av eventuella aktierelaterade incitamentsprogram

Årsstämman 2018 i Loomis AB (publ) hölls den 3 maj 2018 i Stockholm. Närvarande aktieägare, personligen eller via ombud, representerade 62,8 procent av rösterna i bolaget. Vid stämman närvarade även ledamöter ur styrelsen och koncernledningen samt huvudansvarig revisor. För ytterligare information om Loomis årsstämmor och årsstämma 2019 hänvisas till Loomis webbplats, www.loomis.com och sidan 136.

Extra bolagsstämma

Den 5 september 2018 hölls en extra bolagsstämma. Närvarande aktieägare, personligen eller via ombud, representerade 60,5 procent av rösterna i bolaget. Vid den extra stämman röstade stämman, i enlighet med styrelsens förslag, igenom inrättande av ett långsiktigt aktiesparprogram (LTIP 2018–2021). För mer information rörande LTIP 2018–2021 se sid 72–73.

Den extra stämman beslutade även, i enlighet med styrelsens förslag, om ändring av bolagsordningen genom införande av ett omvandlingsförbehåll innebärande att aktieägare av aktie av serie A på begäran kan omvandla sådan aktie till aktie av serie B.

Bolagsstyrning – fortsättning

Valberedning inför årsstämman 2019

Valberedningen är ett organ som inrättats av årsstämman med uppgift att förbereda val av stämмоordförande, val av styrelseledamöter och styrelseordförande, förslag avseende styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden och övriga ledamöter och ersättning för utskottsarbete samt eventuella förändringar av instruktionerna för valberedningen. Dessutom ska valberedningen inför sådana årsstämmor där val av revisorer ska äga rum, efter samråd med styrelsen och revisionskommittén, förbereda val av revisorer och beslut om arvoden till revisorerna samt därtill hörande frågor. Valberedningen har i sitt arbete tillämpat regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som policy för mångfald för styrelsen. Mångfald är dock en viktig faktor vid valberedningens nomineringsarbete. Valberedningen eftersträvar kontinuerligt en jämn könsfördelning och mångsidighet vad gäller kompetens, erfarenhet och bakgrund i styrelsen vilket också återspeglas i nuvarande sammansättning.

Årsstämman 2018 beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, om principer för inrättande av valberedning. Enligt dessa ska valberedningen utgöras av representanter för de fem röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 31 augusti året innan det år då årsstämman infaller. Bolagets styrelseordförande ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde och även adjungeras till valberedningen. För de fall aktieägare avstår från att delta i valberedningen ska ersättare hämtas från nästa aktieägare som storleksmässigt står på tur. Sammansättningen av valberedningen inför årsstäm-

man ska offentliggöras senast sex månader före stämman. Om tidigare än tre månader före årsstämman, en eller flera aktieägare som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de fem till röstetalet största aktieägarna, så ska ledamöter utsedda av dessa ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de fem till röstetalet största aktieägare ska äga rätt att utse sina representanter. Om endast marginella förändringar i röstetal ägt rum eller förändringen inträffar senare än tre månader före årsstämman ska valberedningens sammansättning inte ändras, om det inte finns särskilda skäl. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samme aktieägare eller, om denne inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som storleksmässigt står näst i tur. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras. Valberedningens mandattid löper intill dess nästkommande valberednings sammansättning offentliggjorts.

Information om vilka personer som ingår i Loomis valberedning per 31 december 2018 finns i efterföljande tabell. Valberedningens sammansättning är även publicerad på Loomis webbplats. Valberedningens arbete är fastställt i Arbetsordning för Loomis AB:s valberedning. Tre valberedningsmöten har hållits under 2018.

Revisorer

Årsstämman 2018 valde Deloitte AB, med Peter Ekberg som huvudansvarig revisor, till externa revisorer för en period om ett år.

Valberedning per 31 december 2018

Valberedningsmedlem	Företrädare	Nyval/omval	Oberoende mot större aktieägare
Jan Svensson (ordf)	Investment AB Latour	Omval	Nej
Mikael Ekdahl	Melker Schörling AB	Omval	Ja
Marianne Nilsson	Swedbank Robur fonder	Omval	Ja
Johan Strandberg	SEB Fonder	Omval	Ja
Henrik Didner	Didner & Gerge fonder	Omval	Ja

Arvode revision

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Revisionsuppdraget (varav moderföretagets revisor)	15 (3)	13 (4)	3 (3)	3 (3)
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget (varav moderföretagets revisor)	0 (0)	1 (1)	0 (0)	1 (1)
Skatterådgivning (varav moderföretagets revisor)	0 (-)	0 (0)	- (-)	0 (0)
Övriga tjänster (varav moderföretagets revisor)	- (-)	0 (0)	- (-)	0 (0)
Summa valda revisorer	15	15	3	4
Övriga revisorer - Revisionsuppdrag	3	1	-	-
Summa	18	16	3	4

Totalsumman kan avvika från summan av delbeloppen pga avrundningar.

Bolagsstyrning – fortsättning



Revisorerna granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och vd:s förvaltning. Revisorernas arbete utförs efter en revisionsplan som fastställs tillsammans med revisionskommittén och styrelsen. Revisorerna deltar vid samtliga möten i revisionskommittén och presenterar vid styrelsemötet i samband med årsbokslutet sina slutsatser från granskningen för hela styrelsen. Dessutom informerar revisorerna årligen styrelsen om utförda tjänster utöver revisionen, arvoden för sådana tjänster och andra omständigheter som kan påverka bedömningen av revisorernas oberoende. Revisorerna deltar även vid årsstämman och presenterar där sitt arbete, sina konstateranden och sina slutsatser. Under året har revisorerna träffat revisionskommittén utan närvaro från bolagets ledning.

Revisionen utförs i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige, vilken är baserad på International

Federation of Accountants (IFAC) internationella revisionsstandarder.

Till revisorerna har arvode utgått enligt tabell på sidan 42.

För ytterligare, information om revisionsarvoden och övriga ersättningar, se not 10. För en mer utförlig presentation av huvudansvarig revisor Peter Ekberg, se sidan 51.

Styrelse

Styrelsens arbetsformer och ansvar

Styrelsen bär det yttersta ansvaret för organisation och förvaltning av bolaget och koncernen i enlighet med den svenska aktiebolagslagen, och utser även verkställande direktör och koncernchef samt revisions- och ersättningsutskott. Den verkställande direktören tillika koncernchefen ansvarar för att sköta den dagliga verksamheten inom bolaget, i enlighet med styrelsens riktlinjer. Styrelsen beslutar även om lön och annan ersätt-

ning till verkställande direktör tillika koncernchef.

Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och koncernledningen regleras av styrelsens arbetsordning, vilken dokumenteras i en skriftlig instruktion som fastställs minst en gång per år. Enligt arbetsordningen fattar styrelsen bland annat beslut om koncernens övergripande strategi, finansiell rapportering, företagsförvärv och avyttringar, större investeringar, finansiering samt sätter ramen för koncernens verksamhet genom att godkänna koncernens budget. Instruktionen inkluderar även en arbetsordning för vd och koncernchef liksom en instruktion för finansiell rapportering.

Arbetsordningen innefattar även en instruktion om att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska utföras. På årsbasis besvarar samtliga styrelseledamöter ett frågeformulär som upprättats av valberedningen angående kvalitén på styrelsens arbete. Syftet är att få fram ett bra underlag för styrelsens eget utvärderingsarbete samt att ge valberedningen ett underlag för nomineringsarbetet.

Styrelsen ansvarar vidare för att bolaget har god intern kontroll och utvärderar löpande hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Styrelsen ska se till att bolaget har formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs, detta arbete beskrivs närmare i styrelsens rapport om intern kontroll och riskhantering med början på sida 46.

Styrelsen har även fastställt ett antal policies för Loomis centrala områden, se vidare under avsnittet Kontrollmiljö på sid 47.

Bolagsstyrning – fortsättning

Styrelsens ordförande

Ordföranden ansvarar för att styrelsens arbete sker enligt aktiebolagslagen och andra relevanta lagar och regelverk. I detta ingår att följa den operativa verksamheten och att säkerställa att övriga styrelseledamöter får nödvändig information. Ordföranden följer verksamheten genom löpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag. Ordföranden tillser även att den ovan nämnda årliga utvärderingen av styrelsens och verkställande direktörens arbete genomförs. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens sammansättning

Loomis styrelse ska bestå av minst fem och högst tio stämموالدا ordinarie ledamöter, utan suppleanter. Därtill kan styrelsen bestå av två arbetstagarrepresen-

tanter och två suppleanter för dessa. För uppgifter om Loomis styrelseledamöter se tabellen nedan samt sidorna 50–51.

Styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år, inklusive ett konstituerande sammanträde efter årsstämman, och därutöver när situationen så påkallar. Vid varje styrelsemöte deltar även ekonomi- och finansdirektören samt, i egenskap av styrelsens sekreterare, advokaten Mikael Ekdahl. Bolagets revisorer deltar vid det styrelsemöte som hålls i samband med årsbokslutet. I samband med föredragande av särskilda frågor deltar, vid behov, tjänstemän från koncernen. För information om styrelseledamöternas närvaro vid styrelsemöten se tabell nedan.

Oberoende

Fem av sex styrelseledamöter valda av årsstämman 2018 betraktas som oberoende i förhållande till bolaget

och dess ledning. Fem av sex på årsstämman 2018 valda styrelseledamöter anses vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Det är således Loomis bedömning att styrelsesammansättningen i Loomis AB under året uppfyllt de krav på oberoende som uppställs i Koden. För information om vilka styrelseledamöter som anses vara oberoende i förhållande större aktieägare respektive bolaget, se tabellen nedan.

Samtliga av stämman valda styrelseledamöter har relevant erfarenhet från andra noterade bolag. Se vidare sidorna 50–51.

Styrelsens arbete under 2018

Under helåret 2018 höll styrelsen totalt 10 möten varav ett konstituerande möte.

Väsentliga frågeställningar som avhandlats under året inkluderar bland annat:

- Strategi för verksamheten
- Delårsrapporter och årsredovisning
- Presentation av länders respektive affärsplaner och budgetar för 2019 samt fastställande av budget för 2019
- Investeringar samt förvärv och avyttring av verksamheter
- Riktlinjer för ersättning och bonus samt andra personalfrågor
- Frågor rörande intern kontroll
- Revisionsfrågor
- Finansieringsfrågor och
- Årlig utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens sammansättning

Styrelseledamot	Invald	Styrelse-arvode ¹⁾ (SEK)	Kommitté-arvode ¹⁾ (SEK)	Styrelse-möten (10 totalt)	Ersättnings-kommitté (1 totalt)	Revisions-kommitté (4 totalt)	Oberoende mot större aktieägare	Oberoende mot bolaget
Alf Göransson (ordf)	2007	850 000	100 000	10	1	–	Ja	Ja
Patrik Andersson (Vd)	2016	–	–	10	–	4	Ja	Nej
Ingrid Bonde	2013	400 000	100 000	10	–	3	Ja	Ja
Cecilia Daun Wennborg	2013	400 000	200 000	10	–	4	Ja	Ja
Gun Nilsson	2017	400 000	100 000	10	–	4	Ja	Ja
Jan Svensson	2006	400 000	50 000	10	1	–	Nej	Ja
Jörgen Andersson	2017	–	–	10	–	–	–	–
Sofie Nordén	2017	–	–	10	–	–	–	–

1) Arvoden beslutade av årsstämman 2018. Arvoden avser ersättning under perioden mellan årsstämman 2018 och årsstämman 2019. För kostnadsförda arvoden under 2018, se not 11.

Bolagsstyrning – fortsättning

Revisionskommittén

Styrelsen har tillsatt en revisionskommitté bestående av tre styrelseledamöter med instruktion att granska alla finansiella rapporter som koncernledningen tillställer styrelsen samt att ge rekommendation avseende fastställelse. Revisionskommitténs arbete omfattar även ett fokus på riskhantering i samband med uppräkningsverksamheten och att skapa riskmedvetenhet i koncernen. Arbetet regleras av en instruktion, tillika bilaga till styrelsens arbetsordning, där bland annat kommitténs syfte, ansvar, sammansättning och rapportering anges. Kommitténs uppgifter är bland annat att:

- Följa upp bolagets ekonomiska rapportering
- Följa upp frågor kring intern kontroll och bolagsstyrning
- Följa upp revisions- och redovisningsfrågor och
- Utvärdera och följa upp revisorernas oberoende

Revisionskommittén är ett oberoende organ. Ovanstående frågor har beretts och presenterats inför styrelsens beslutsfattande. Under året har styrelseledamöterna Cecilia Daun Wennborg (ordförande), Ingrid Bonde och Gun Nilsson ingått i revisionskommittén. Alla tre betraktas som oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Vid revisionskommitténs möten närvarar normalt även bolagets revisorer, vd tillika koncernchef, ekonomi- och finansdirektör samt ansvarig för Financial Control & Treasury. I samband med föredragande av särskilda frågor deltar, vid behov, andra tjänstemän från koncernen. Under 2018 hade kommittén totalt fyra möten.

Ersättningskommittén

Styrelsen har utsett en ersättningskommitté som ska behandla alla frågor som rör löner, rörliga ersättningar, pensioner och andra former av ersättningar till koncernledningen och, om styrelsen så beslutar, även till andra ledningsnivåer. Därtill har ersättningskommittén till uppgift att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare och att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Kommittén presenterar sina förslag till styrelsen inför styrelsens beslut. I ersättningskommittén ingår styrelseledamöterna Alf Göransson (ordförande) och Jan Svensson. Under 2018 hölls ett möte i ersättningskommittén.

Loomis koncernledning

Koncernledningen har det övergripande ansvaret för att den löpande verksamheten i Loomis bedrivs i enlighet med de strategier och långsiktiga mål som fastställts av styrelsen för Loomis AB samt att riskhantering, styrning, organisation och processer är tillfredsställande. Koncernledningen består för närvarande av vd tillika koncernchef, Regionchef USA, Regionchef Europa, koncernens ekonomi- och finansdirektör, koncernens personaldirektör, koncernriskchef, koncernens ansvarige för förvärv samt koncernens innovationsdirektör. För ytterligare uppgifter om koncernledningen hänvisas till sidorna 52–53.

Principer för ersättning och andra anställningsvillkor

Vid årsstämman 2018 beslutades om nedan principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare inom Loomis. Ersättning till vd tillika koncernchef och övrig koncernledning utgörs av fast lön, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till resultatmål och tillväxtmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern, region eller dotterbolag) och ska sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig ersättning inom ramen för bolagets så kallade AIP (Annual Incentive Plan) ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för vd tillika koncernchef och maximalt 80 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. Rörlig ersättning inom ramen för bolagets så kallade LTIP (Long Term Incentive Plan) ska motsvara maximalt 40 procent av den fasta årslönen för vd tillika koncernchef och maximalt 50 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen.

Vid en extra bolagsstämma den 5 september 2018 beslutades om ett långsiktigt sparaktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2018–2021). För information om LTIP 2018–2021 se sid 72–73.

För styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare avseende avtal som ingås efter årsstämman 2019, se vidare sidorna 75–76 och för ytterligare information kring ersättning till vd och övrig koncernledning, se not 11 ■

Styrelsens rapport om **intern kontroll och riskhantering**

Enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning har styrelsen det övergripande ansvaret för att säkerställa att koncernen har ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Loomis styrelse granskar kontinuerligt hur väl intern kontroll över finansiell rapportering och riskhantering fungerar och initierar åtgärder för att främja förbättring av intern kontroll.

Intern kontroll och riskhantering

Loomis interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att säkerställa en hög tillförlitlighet i processerna kring upprättandet av de finansiella rapporterna samt för att säkerställa att tillämpliga redovisningskrav och andra krav på Loomis som ett noterat bolag efterlevs. Intern kontroll är en integrerad del av Loomis bolagsstyrning och innefattar även operationell riskhantering då denna är en betydande del av Loomis verksamhet. Den interna kontrollen involverar såväl styrelsen som ledande befattningshavare och övriga medarbetare på alla nivåer inom organisationen. Loomis system för intern kontroll är utformat för att hantera, snarare än att eliminera, risken att inte uppnå affärsmässiga mål och kan endast ge skälig, men inte en absolut försäkran mot väsentliga felaktigheter eller brister i den finansiella rapporteringen.

Styrelsen utvärderar årligen koncernens behov av att införa en formell internrevisionsfunktion. Vid behov kan styrelsen besluta om att extra insatser ska genomföras vilka kan utföras av såväl egen personal som av extern part. Under 2018 beslöt styrelsen att engagera en extern part för att utföra specifika internrevisionsgranskningar.

Finansiell rapportering

Loomis koncerngemensamma arbete med intern kontroll avseende finansiell rapportering drivs av koncernens och segmentens finansfunktioner. Koncernledningen och koncernens finansfunktion har ett gemensamt ansvar och ska kontrollera att koncernen har lokala rutiner på plats för att uppfylla krav i såväl globala som lokala lagar och regelverk samt för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering. Inom Loomis finns en segmentstruktur som ansvarar för uppföljning och styrning av länder inom respektive segment. Ansvaret för tillämpning av lagar och regler, efterlevnad av koncernens rutiner och procedurer, intern kontroll samt korrekt finansiell rapportering åligger dock respektive dotterbolag och landsledning.

Koncernledningen och koncernens finansfunktion ansvarar vidare för uppföljning av de externa revisorernas arbete. Iakttagelser och rekommendationer från de externa revisorernas arbete analyseras och diskuteras med berörda dotterbolag inom koncernen, eventuella åtgärdsplaner kommuniceras till ansvariga vilka vidtar erforderliga åtgärder som därefter följs upp. Resultatet av arbetet rapporteras till revisionskommittén när så erfordras.

Operationell riskhantering

Att hantera kontanter och andra värdeföremål är förenat med omfattande risker för såväl personal som egendom varför god operationell riskhantering utgör en av Loomis viktigaste framgångsfaktorer. Av den anledningen har Loomis, vid sidan av ovanstående beskrivna process för intern kontroll över finansiell rapportering, etablerat en riskfunktion som arbetar med operationell riskhantering. Denna funktion har utvecklat en god förståelse för de risker som verksamheten exponeras för.

Kunskapen om risker ligger till grund för bedömningen av vilka affärsrisker som ska undvikas helt och vilka som är möjliga att hantera. För att kontrollera och rapportera de operationella risker som bolaget beslutar att acceptera spelar Loomis medarbetare en avgörande roll. Loomis strategi för operationell riskhantering bygger på grundläggande principer, som är lätta att förstå för alla medarbetare:

- Ingen förlust av liv
- Balans mellan rån- och stöldrisk samt lönsamhet

Strategin för operationell riskhantering är utformad med syfte att kartlägga styrkor att bygga vidare på, svagheter som behöver hanteras samt möjligheter och hot som kräver att åtgärder vidtas. Den tar även hänsyn till förändringar som kan komma att uppstå i Loomis

Styrelsens rapport om intern kontroll och riskhantering – fortsättning

omvärld som till exempel ny teknologi eller förändrade legala förutsättningar. Varje uppdrag bedöms utifrån kriterier såsom lönsamhet och säkerhet, där affärsmöjligheterna måste överväga de eventuella riskerna. Även när en risk accepteras måste den följas upp kontinuerligt eftersom omvärlden hela tiden förändras. Väsentliga operationella processer kartläggs och betydande risker som är associerad med en specifik process identifieras och definieras i ett riskregister. Den globala riskhanteringspolicy som Loomis har antagit fastställer hur koncernen ska arbeta med operationell riskhantering i enlighet med övriga fastställda policys och bolagets uppförandekod. Loomis har som ambition att minimera de operationella riskerna men har utöver interna rutiner ett omfattande försäkringsskydd.

Styrelsen utvärderar framtida affärsmöjligheter och risker samt utformar koncernens strategi. Ansvar för hanteringen av operationella risker ligger hos koncernledningen samt respektive landsledning. Koncernledningen har ansvaret för att identifiera, utvärdera och hantera risker samt för implementering och underhåll av kontrollsystem i enlighet med styrelsens beslutade policys. Varje segments- och landsledning har ansvaret för att säkerställa att det inom varje land finns en process som syftar till att skapa riskmedvetenhet. Operativa enhetschefer och de riskansvariga personerna i varje land ansvarar för att riskhantering utgör en del av den lokala affärsverksamheten på samtliga nivåer inom landets organisation. Genomgångar av affärsrisker samt riskbedömning genomförs rutinmässigt inom hela koncernen. Koncernledningen, revisionskommittén och styrelsen informeras löpande om väsentliga risker och

kontrollbrister. Se sidan 34 för mer information om koncernens arbete med operationella risker.

Interna kontrollsystem

Loomis har en väl etablerad process som syftar till att säkerställa en hög nivå på intern kontroll och riskhantering. Loomis ramverk för intern kontroll omfattar områdena 1.Kontrollmiljö, 2.Riskbedömning, 3.Kontrollaktiviteter, 4.Information och kommunikation samt 5.Övervakning.

1. Kontrollmiljö

Kontrollmiljön skapar grunden för intern kontroll genom att forma den kultur och de värderingar som Loomis verkar utifrån. Denna del av den interna kontrollstrukturen inkluderar organisationens värdegrund samt hur befogenheter och ansvar kommuniceras och dokumenteras i styrande dokument som interna policys och instruktioner. Styrelsen har antagit ett antal policys för Loomis centrala områden vilka utvärderas och uppdateras årligen eller efter behov. Nedanstående punkter beskriver i korthet Loomis antagna policys och ett antal av de mest väsentliga interna styrdokument.

- **Attestordning:** innehåller en beslutsdelegering. Loomiskoncernen utgör en decentraliserad organisation där chefer ges klara mål samt befogenhet att fatta egna beslut och utveckla sina verksamheter i nära anslutning till kunderna.
- **Finanspolicy:** innehåller riktlinjer för att uppnå en transparent, sammanhängande och korrekt finansiell rapportering, en proaktiv riskhantering och ständig förbättring av bolagets finansiella processer.



Styrelsens rapport om intern kontroll och riskhantering – fortsättning

- **Informationssäkerhetspolicy:** innehåller ett övergripande ramverk med syfte att säkerställa att en rimlig nivå av informationssäkerhet efterlevs inom ett antal centrala områden.
- **Inköpsrutiner:** innehåller ett övergripande ramverk för att uppnå effektiva rutiner vid väsentliga inköp av anläggningstillgångar.
- **Insiderpolicy:** verkar som ett komplement till gällande svensk lagstiftning och europeisk förordning avseende insiderhandel. Policyn fastställer rutiner för bland annat hantering av insiderinformation, hantering av log-listor samt definierar när handel med finansiella instrument utgivna av (eller hänförliga till) Loomis AB är förbjuden. Policyn är tillämplig på alla personer som har rapporterats till Finansinspektionen som personer med insynställning i Loomis AB (inklusive dotterbolag) samt även andra utvalda kategorier av anställda.
- **Internal Control Requirements:** redogör för väsentliga rutiner och kontroller som inte anges i andra styrande dokument.
- **Kommunikationspolicy:** syftar till att säkerställa att bolaget uppfyller de krav som ställs på informationsgivning till aktiemarknaden.
- **Kundkontraktspolicy:** specificerar kriterier för avtalsinnehåll samt när kundkontrakt måste godkännas av styrelsen.
- **Policy avseende förhandsgodkännande av revisions och icke-revisions tjänster:** innehåller riktlinjer för godkännande av revisionstjänster utförda av Loomis externa revisorer samt icke-revisions tjänster utförda av den huvudansvariga revisorn. Policyn har till syfte

att säkerställa revisorns oberoende jämt mot Loomis.

- **Policy avseende konkurrenssituationer:** har till syfte att säkerställa att Loomis agerar i enlighet med gällande konkurrenslagstiftningar.
- **Riskhanteringspolicy:** innehåller ett ramverk för den övergripande strukturen för organisation, kontroll och uppföljning av operationella risker såsom riktlinjer för den operationella kontanthanteringen.
- **Rutiner avseende handelssanktioner:** innehåller en beskrivning av generella handelssanktioner, belyser hög risk länder och ger generella riktlinjer för hur verksamheten ska bedrivas för att säkerställa att Loomis följer såväl internationella som lokala lagar och regelverk avseende handelssanktioner.
- **Uppförandekod och policy avseende motverkande av mutor:** har till syfte att säkerställa att koncernens bolag upprätthåller och främjar affärsmetoder av högsta möjliga etiska standard.

2. Riskbedömning

Koncernens finans- respektive riskfunktion har ansvaret för att säkerställa att det inom varje dotterbolag finns rutiner som syftar till att skapa riskmedvetenhet. Landschefer och de riskansvariga personerna i varje land ansvarar för att riskhantering utgör en del av den lokala affärsverksamheten på samtliga nivåer inom landet.

Koncernen har ett system för hantering av risker vilket är integrerat i koncernens processer för affärsplanering och resultatuppföljning, oavsett vilken typ av risk som avses. Den årliga riskanalysen och resulterande riskregister koordineras och underhålls på koncernnivå.

Utöver detta utförs dessutom rutinmässigt genomgångar av operationella risker och riskbedömningar inom hela koncernen.

3. Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter inkluderar metoder och aktiviteter för att säkerställa efterlevnad av fastställda riktlinjer och policys samt riktigheten och tillförlitligheten i interna och externa finansiella rapporter. Exempel på kontrollaktiviteter inom Loomis är:

- **Självutvärdering:** Varje operativ enhet inom koncernen utför kontinuerligt en självutvärdering avseende insikt i och efterlevnad av koncernens krav på intern kontroll. Koncernens externa revisorer gör en validering av den genomförda självutvärderingen. För att möjliggöra jämförelser mellan länder samt förändringar i specifika länder sammanställs resultatet på koncern- och på landnivå. Rapporter görs tillgängliga för varje landsledning, segmentsledning samt för koncernledningen och revisionskommittén.
- **Internkontrollaktiviteter:** Loomis har sedan ett antal år tillbaka byggt upp ett arbetssätt i syfte att granska och följa upp intern kontroll inom koncernen. Loomis internkontrollaktiviteter består primärt i att:
 - Utveckla koncernens övergripande policys och riktlinjer.
 - Följa upp externrevisorernas arbete samt åtgärda väsentliga iakttagelser och rekommendationer.
 - Vid behov företa specifika utredningar och fungera som projektledare åt koncernledningen inom compliance-relaterade områden.
 - Genom landsbesök, utförda av Loomis egen

Styrelsens rapport om intern kontroll och riskhantering – fortsättning

personal eller med hjälp av extern part, följa upp finansiell rapportering samt väsentliga rutiner och kontroller.

- Cash auditors inom Loomis koncernen granskar regelbundet avstämningsrutinerna inom den operationella kontanthanteringsverksamheten. Detta arbete inkluderar även inventering av kontantlagren på Loomis uppräkningscentraler. Dessa inventeringar sker utöver de dagliga avstämningar som utförs på alla uppräkningscentraler.

- **Finansiell uppföljning:** Ekonomichefer inom koncernens bolag har en nyckelroll i att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent, relevant och aktuell finansiell information. Lokala lands- och ekonomichefer ansvarar för att säkerställa efterlevnaden av godkända policies och ramverk samt för att rutiner för intern kontroll avseende finansiell rapportering fungerar i respektive land.
- **Letter of representation:** Koncernen har ett system för bekräftelse av bokslutet där landschefer och ekonomichefer vid årsskiftet undertecknar ett intyg, ett så kallat Letter of representation, i vilket de bekräftar att koncernens policies och riktlinjer följts samt att rapportpaketet ger en sann och rättvisande bild av den finansiella ställningen.
- **Hantering och uppföljning av risk:** Inom Loomiskoncernen finns, utöver operationell riskhantering i dotterbolagen och segmenten, en global riskfunktion. Riskfunktionen arbetar för att motverka förluster i den operativa verksamheten, både när det gäller liv, hälsa och rent finansiellt. Koncernriskchefen

rapporterar till vd tillika koncernchef samt till revisionskommittén. Loomis mäter, rapporterar och följer upp verksamhetens risker löpande. Därutöver förstärks också den övergripande riskhanteringen av ett omfattande försäkringsskydd.

4. Information och kommunikation

Information och kommunikation är nödvändiga för att internkontrollsystem ska fungera väl. Loomis har utarbetat rutiner i syfte att förse koncernledningen och styrelsen med tillförlitliga rapporter om verksamhetens resultat i relation till fastställda mål.

5. Övervakning

Loomis styrelse, vd tillika koncernchef samt ekonomisk och finansdirektör övervakar den interna kontrollen av finansiell rapportering. Arbetsmoment som styrelsen använder sig av för att granska effektiviteten i systemet för intern kontroll innefattar:

- Diskussioner med koncernledningen om riskområden som identifierats av koncernledningen och de utförda riskanalyserna.
- Granskning av väsentliga frågor som uppkommer med anledning av den externa revisionen och övriga granskningar/undersökningar.
- Genomgång av koncernledningens månatliga verksamhetsavstämningar där enheters faktiska resultat jämförs med budget, analyser av avvikelser samt uppföljning av nyckeltal och prognoser.
- Tillsättning av en revisionskommitté för att få till stånd en oberoende tillsyn av effektiviteten i koncernens

interna kontrollsystem och den finansiella rapporteringsprocessen. Revisionskommittén diskuterar väsentliga redovisningsprinciper samt de uppskattningar och bedömningar som gjorts vid rapporternas upprättande. Revisionskommittén granskar även delårsrapporterna och årsredovisningen innan den rekommenderar styrelsen att godkänna rapporterna för publicering.

Övrigt

EU:s nya lagkrav General Data Protection Regulation (GDPR) trädde i kraft i maj 2018. Under året har arbete bedrivits för att implementera regelverket och säkerställa fortsatt efterlevnad inom organisationen ■

Styrelse och revisor



Alf Göransson

Styrelseledamot i Loomis AB sedan 2007 och styrelseordförande sedan 2009.

Ordförande i ersättningskommittén.

Född: 1957

Utbildning: Internationell ekonomi, Göteborgs Universitet.

Erfarenhet: Styrelseledamot samt vd och koncernchef i Securitas AB, vd och koncernchef NCC AB, koncernchef Svedala Industri AB, affärsområdeschef Cardo Rail och vd Swedish Rail System i Scancemkoncernen.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Hexpol AB, Attendo AB, Sweco AB, Axfast AB, Melker Schörling AB, Axel Johnson Inc., USA och Sandberg Development Group.

Aktier i Loomis den 31/12 2018: 6 000 (privat)

Övrig info: Oberoende i förhållande till större aktieägare.



Patrik Andersson

Styrelseledamot i Loomis AB sedan 2016. Vd och koncernchef i Loomis AB sedan 4 maj 2016.

Född: 1963

Utbildning: Internationell civilekonom, Lunds Universitet.

Erfarenhet: Vd Orkla Foods Sverige, vd och koncernchef Rieber & Son, vd för Wasabröd globalt inom Barilla-koncernen samt ledande befattningar inom Unilever-koncernen.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Ecolan AB.

Aktier i Loomis den 31/12 2018: 10 522 (privat)

Övrig info: Oberoende i förhållande till större aktieägare. Ej oberoende i förhållande till bolaget.



Ingrid Bonde

Styrelseledamot i Loomis AB sedan 2013.

Ledamot i revisionskommittén.

Född: 1959

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Erfarenhet: Finansdirektör och vice vd Vattenfall, vd och koncernchef AMF Pensionsförsäkring AB, Generaldirektör Finansinspektionen, Överdirektör Riksgäldskontoret och finanschef SAS.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Hoist Finance AB. Ordförande i Klimatpolitiska rådet. Styrelseledamot i Danske Bank A/S, Securitas AB och Kollegiet för svensk bolagsstyrning.

Aktier i Loomis den 31/12 2018: 1 940 (privat)

Övrig info: Oberoende i förhållande till större aktieägare.



Cecilia Daun Wennborg

Styrelseledamot i Loomis AB sedan 2013. Ordförande i revisionskommittén.

Född: 1963

Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet.

Erfarenhet: Vice vd Ambea AB, vd Carema Vård och Omsorg AB, ekonomi- och finansdirektör Ambea AB respektive Carema Vård och Omsorg AB, tillförordnad vd Skandia-banken, Sverigechef Skandia och vd Skandia Link.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Bravida Holding AB, ICA Gruppen AB, Getinge AB, Sophiahemmet IF/AB, Atvexa AB, Hotel Diplomat AB, Stiftelsen Oxfam Sverige, Hoist Finance AB, Oncoceptides AB och CDW Konsult AB. Ledamot i Aktie marknadsnämnden.

Aktier i Loomis den 31/12 2018: 1 400 (privat)

Övrig info: Oberoende i förhållande till större aktieägare.



Gun Nilsson

Styrelseledamot i Loomis AB sedan 2017.

Ledamot i revisionskommittén.

Född: 1955

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Erfarenhet: CFO IP-Only Holding AB, Sanitec Oy och Nobia AB. Vd Gambro Holding AB. Vice vd, finansdirektör och styrelseledamot i Duni AB.

Andra uppdrag: Vd för Melker Schörling AB. Styrelseordförande i Hexagon AB. Styrelseledamot i AAK AB, Bonnier Group AB, Hexpol AB och Kollegiet för svensk bolagsstyrning.

Aktier i Loomis den 31/12 2018: 1 500 (privat)

Övrig info: Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Styrelse och revisor



Jan Svensson

Styrelseledamot i Loomis AB sedan 2006.

Ordförande i valberedningen och ledamot i ersättningskommittén.

Född: 1956

Utbildning: Maskiningenjör och civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm.

Erfarenhet: Vd AB Sigfrid Stenberg som över-
togs av Latour 1993.

Andra uppdrag: Styrelseledamot samt vd och koncernchef i Investment AB Latour. Styrelseordförande i AB Fagerhult, Troax Group AB, Alimak Group AB, Nederman Holding AB och Tomra Systems ASA. Styrelseledamot i Assa Abloy och Oxeon AB.

Aktier i Loomis den 31/12 2018:
2 000 (privat)

Övrig info: Oberoende i förhållande till större aktieägare. Jan Svensson var ej oberoende i förhållande till större aktieägare till och med 11 mars 2019.



Jörgen Andersson

Styrelseledamot i Loomis AB sedan 2017.

Arbetslagarrepresentant, utsedd av Transport-
arbetareförbundet.

Född: 1964

Aktier i Loomis den 31/12 2018:
400 (privat)



Sofie Nordén

Styrelseledamot i Loomis AB sedan 2017.

Arbetslagarrepresentant, utsedd av Transport-
arbetareförbundet.

Född: 1984

Aktier i Loomis den 31/12 2018:
0



Janna Åström

Styrelsesuppleant i Loomis AB sedan 2018.

Arbetslagarrepresentant, utsedd av Unionen.

Född: 1986

Aktier i Loomis den 31/12 2018:
0

Revisor

Peter Ekberg
Deloitte AB

Född: 1971

Auktoriserad revisor och medlem av FAR.
Huvudansvarig revisor från och med 2018.

Andra revisionsuppdrag: Infranord AB,
LKAB, Svevia AB och Swedish Match AB.

Aktier i Loomis den 31 dec 2018: 0

Adress: Deloitte AB, 113 79 Stockholm.

Koncernledning



Patrik Andersson

Vd och koncernchef

Född: 1963

Anställd: 2016

Utbildning: Internationell civilekonom**, Lunds Universitet.

Erfarenhet: Vd Orkla Foods Sverige, vd och koncernchef Rieber & Son, vd för Wasabröd globalt inom Barilla-koncernen samt ledande befattningar inom Unilever-koncernen.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Ecolan AB.

Aktier i Loomis den 31/12 2018: 10 522 (privat)

Tillkommande aktier i Loomis*: 4 611



Kristian Aceby

Ekonomi- och finansdirektör

Född: 1977

Anställd: 2018

Utbildning: Civilekonom**, Högskolan i Skövde.

Erfarenhet: CFO Lindab, Vice President Corporate Control i Autoliv Inc. och Ekonomichef på Coop Inköp & Kategori AB.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i Naturstenskompagniet International AB.

Aktier i Loomis den 31/12 2018: 3 585 (privat)

Tillkommande aktier i Loomis*: –



Johannes Bäckman

Ansvarig för förvärv

Född: 1964

Anställd: 2013

Utbildning: Civilekonom**, Handelshögskolan i Stockholm, kinesiska och thailändska vid universiteten i Stockholm, Lund och Beijing.

Erfarenhet: Corporate Development Director, Managing Director South East Asia och Mergers and Acquisitions Director för Xylem Inc.

Andra uppdrag: –

Aktier i Loomis den 31/12 2018: 3 585 (privat)

Tillkommande aktier i Loomis*: 804



Aritz Larrea

Regionchef USA

Född: 1973

Anställd: 2014

Utbildning: Executive Master in Business Administration, Instituto de Empresa.

Erfarenhet: Landschef Loomis Spanien, vd för Grupo Segur, Spanien.

Andra uppdrag: –

Aktier i Loomis den 31/12 2018: 5 990 (privat)

Tillkommande aktier i Loomis*: 1 633



Georges López Periago

Regionchef Europa

Född: 1965

Anställd: 1985

Utbildning: Civilekonom**, managementutbildningar inom koncernen.

Erfarenhet: Regionchef södra Europa, landschef Frankrike och Spanien, enhetschef och Cash Centerchef Securitas CHS.

Andra uppdrag: –

Aktier i Loomis den 31/12 2018: 13 446 (privat)

Tillkommande aktier i Loomis*: 1 439

* Hänförliga till Incitamentsprogram 2017.

** Eller motsvarande utbildning.

Koncernledning



Mårten Lundberg

Personaldirektör

Född: 1965

Anställd: 2014

Utbildning: Fil. Kand HR vid Stockholms Universitet samt Executive Master HRM vid Bocconi University Milano.

Erfarenhet: HR-chef Market Units, Eniro AB, HR direktör Skandia Norden, HR-chef Swedbank International, Head of Compensation & benefits Swedbank, HR If Skadeförsäkring, Sälj & marknad Skandia.

Andra uppdrag: –

Aktier i Loomis den 31/12 2018:
4 273 (privat)

Tillkommande aktier i Loomis*: 843



Martti Ojanen

Koncernriskchef

Född: 1962

Anställd: 2009

Utbildning: Civilekonom**, Växjö Universitet.

Erfarenhet: Vice President Risk Management Marsh AB.

Andra uppdrag: –

Aktier i Loomis den 31/12 2018:
9 000 (privat)

Tillkommande aktier i Loomis*: 897



Kristoffer Wadman

Innovationsdirektör

Född: 1978

Anställd: 2018

Utbildning: Master of Science at Chalmers University of Technology.

Erfarenhet: Director Business Development, ASSAABLOY, Global Business Manager, Atlas Copco, Global Product Manager, ABB.

Andra uppdrag: –

Aktier i Loomis den 31/12 2018:
2 868 (privat)

Tillkommande aktier i Loomis*: –

* Hänförliga till Incitamentsprogram 2017.

** Eller motsvarande utbildning.

Stockholm den 2 april 2019

Styrelsen i Loomis AB

Alf Göransson
Styrelseordförande

Ingrid Bonde
Styrelseledamot

Cecilia Daun Wennborg
Styrelseledamot

Gun Nilsson
Styrelseledamot

Jan Svensson
Styrelseledamot

Patrik Andersson
Styrelseledamot,
vd och koncernchef

Jörgen Andersson
Styrelseledamot,
Arbetstagarrepresentant

Sofie Nordén
Styrelseledamot,
Arbetstagarrepresentant

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Loomis AB (publ), org.
nr 556620-8095

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2018 på sidorna 40–54 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört

med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 2 april 2019
Deloitte AB

Peter Ekberg
Auktoriserad revisor

—o Hållbarhetsrapport

› Hållbarhetsrapport 56

› Resultat 64

› Nyckeltal 65

› GRI-index 68

› Styrelsens och
revisorns yttrande 70

Hållbarhet är ett långsiktigt
ansvarstagande för människor,
miljö och ekonomi. ”

Loomis hållbarhetsrapport 2018

Rapporten omfattar perioden 1 januari till 31 december 2018¹⁾, och redogör för bolagets hållbarhetsplattform, väsentliga områden, mål och resultat. Rapporten är upprättad enligt riktlinjer i Årsredovisningslagen och följer GRIs metodik.

Loomis upprätthåller en för samhället central funktion; att säkerställa att kontanter, valutor och värdeföremål finns på rätt plats, vid rätt tidpunkt. Loomis ambition är att i sitt arbete ta ansvar och skapa bestående och hållbara värden för kunder, medarbetare och ägare. Loomis hållbarhetsarbetet utgår från en plattform med sex fokusområden som omfattar ansvar för miljö, medarbetare, sociala och mänskliga rättigheter, samt motverkande av korruption.

Sex fokusområden för hållbarhetsarbetet



Loomis hållbarhetsplattform

Loomis hållbarhetsarbete är utformat efter dialog med bolagets intressenter och bygger på en analys av väsentliga aspekter med relevant koppling till verksamheten. Bärande är ansvaret för medarbetare, miljö samt risk- och säkerhetsarbetet. Hur väl Loomis förvaltar sitt ansvar är avgörande för att bedriva en verksamhet som gynnar en hållbar utveckling, ur ekonomiskt, socialt och miljömässigt perspektiv. Loomis eftersträvar en långsiktigt hållbar affärsmodell där hållbarhetsarbetet är integrerat i affärsstrategin och styrningen av företaget. 2018 integrerades hållbarhetsplattformen i Loomismodellen, bolagets affärsmodell. Under året har fokus främst varit att implementera ramverket, utbilda samt att säkra inhämtning och rapportering av data.

För att göra ansvaret, och därmed hållbarhetsarbetet, tydligt har sex fokusområden med tillhörande mål utformats. Dessa sex områden är kärnan i Loomis hållbarhetsplattform, utformad 2017:

- 1 Vara en rättvis och jämställd arbetsgivare
- 2 Noll arbetsskador
- 3 Minska koldioxidutsläpp med 30%
- 4 Minska plastvolymmer med 30%
- 5 Vara en lokal aktör
- 6 Nolltolerans för oetiskt beteende

Tre av områdena är förtydligade som externa mål för koncernens strategiperiod 2018-2021: noll arbetsskador, 30 procent reduktion av koldioxidutsläpp samt 30 procent reduktion av plast.

Loomis hållbarhetsrapport 2018 – fortsättning

1 Vara en rättvis och jämställd arbetsgivare

Hur Loomis agerar som arbetsgivare har en direkt koppling till sociala och mänskliga rättigheter, framförallt i frågor som rör förtroende, mångfald, företagskultur och arbetsgivaransvar.

Som serviceföretag är Loomis framgång i hög grad beroende av medarbetarnas prestationer. Deras yrkesskicklighet och förmåga att bygga förtroende hos kunderna är avgörande för verksamhetens resultat. En utmaning, och samtidigt ett ansvar, är att skapa en stimulerande arbetsplats där medarbetare har möjlighet att utvecklas. Personal som är motiverad och som kompetensutvecklas är en grundläggande byggesten för en hållbar organisation och en förutsättning för att varje dag kunna erbjuda kunderna förstklassig service med hög säkerhet.

Mål

Loomis mål är att vara en rättvis och jämställd arbetsgivare.

Implementering i verksamheten

Nyckeln till Loomis framgångsrika kundrelationer är medarbetarnas förmåga att i kundmötet utföra sin uppgift utifrån Loomis gemensamma värderingar, uppförandekod och rutiner. I uppförandekoden speglas grundläggande mänskliga rättigheter och en rad internationella standards och konventioner såsom ILO och FNs konvention mot korruption. Där framgår tydligt att Loomis inte tolererar någon form av diskriminering och att varje individ ska behandlas med respekt. Kollektivavtal respekteras och Loomis har skrivit under UNI Global Unions ramavtal. Bolaget deltar även aktivt i European Works Council (EWC).

För att säkra en gemensam linje i den decentraliserade koncernen finns gemensamma HR-processer för rekrytering, lönesättning, medarbetarundersökningar samt individuell utvärdering och uppföljning. Till exempel, för att säkra en rättvis och objektiv bedömning av lön och förmåner tillämpas en 'farfarsprincip', d v s närmaste chef fattar inte slutgiltigt beslut.

I arbetet med kompetensutveckling av medarbetare finns förutom utbildningar även gemensamma karriärs- och talangprogram samt individuell utvärdering. Det är den lokala ledningens ansvar att säkerställa att alla medarbetare har rätt

förutsättningar, utbildning och kompetens för att utföra sitt uppdrag.

Resultatindikatorer

Hur Loomis lever upp till sitt ansvar som arbetsgivare, mäts årligen enligt följande resultatindikatorer:

- Medarbetares uppfattning och betyg av två påståenden: "På Loomis behandlas vi rättvist oavsett ålder, etnisk tillhörighet, sexuell läggning, funktionshinder eller kön." och "Jag anser att Loomis är en ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder lika möjligheter."
- Kundens uppfattning och betyg av påståendet: "Jag anser att Loomis är en rättvis, jämställd och ansvarstagande arbetsgivare och samhällsaktör."
- Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd och år.

Resultat 2018

Drygt 15 000 medarbetare och 4 500 kunder har sagt sitt om hur Loomis lever upp till sitt ansvar som arbetsgivare. Det är första gången som frågorna har ställts. Resultatet visar på små skillnader mellan marknaderna. Framförallt har det gett oss en utgångspunkt för framtida förbättringar. Nästa undersökningstillfälle är 2019.

	2017	2018	2019	2020	2021	MÅL
Medarbetarnas betyg: "På Loomis behandlas vi rättvist oavsett ålder, etnisk tillhörighet, kön, sexuell läggning eller funktionshinder."	●	88%				100%
Medarbetarnas betyg: "Jag anser att Loomis är en ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder lika möjligheter."	●	88%				100%
Kundernas betyg: "Jag anser att Loomis är en rättvis, jämställd och ansvarstagande arbetsgivare och samhällsaktör."	●	82%				100%

Loomis hållbarhetsrapport 2018 – fortsättning

2 Noll arbetsskador

Hälsa och säkerhet är ett viktigt ansvar för Loomis. Resultatet av arbetet för att säkra de anställdas trygghet i en riskfylld verksamhet har direkt påverkan och betydelse inte enbart för de anställda, utan även för hur Loomis utvecklas över tid.

Loomis arbete innebär ett övertagande av kunders risk för att hantera deras kontanter och värdeföremål. Att minska risk och skydda människor och egendom är ett omfattande åtagande. De risker och utmaningar som är associerade med uppdraget är interna och externa. De flesta är väl kända och de vanligaste är kriminell verksamhet såsom rån, hot och våld med eller utan vapen samt när anställda inte följer verksamhetens regler, föreskrifter och policyer.

Mål

Loomis två viktigaste mål för sina anställda är noll dödsfall och noll arbetsskador. Målet noll dödsfall är införlivat i policyn för riskhantering sedan många år. Målet noll arbetsskador är ett av tre strategiska hållbarhetsmål för perioden 2018-2021. Avsikten med målet är att skapa en konkret koppling till det arbete som sker varje dag för att säkra de anställdas hälsa och säkerhet i en riskutsatt verksamhet. Loomis arbetar för att undvika alla typer av skador men i förhållande till just detta mål avses specifikt personskador som kan uppstå i samband med yttre händelser såsom hot, våld och rån, samt skador i trafiken.

Implementering i verksamheten

För att hantera och minimera risk samt säkra de anställdas hälsa och trygghet i tjänst arbetar Loomis med proaktiv riskhantering, utbildning och träning.

- Proaktiv riskhantering: Loomis riskarbete regleras av bolagets riskhanteringspolicy. Riskhanteringen styrs från koncernen med gemensamma riktlinjer, processer och verktyg för att säkerställa att riskarbetet är en del av det dagliga arbetet på alla nivåer och samtliga delar av verksamheten. Proaktivitet är väsentligt för effektiv riskhantering. Loomis arbetar kontinuerligt med att identifiera, värdera, hantera och följa upp de risker som finns. Loomis strävar efter att förhindra personskador, ekonomiska förluster och att minimera de risker som identifierats. Koncernens strategi

för riskhantering bygger på två grundläggande principer: 1) noll dödsfall, samt 2) balans mellan lönsamhet och risken för stölder och rån (läs mer om Risk på sid 34).

- Proaktiv utbildning och träning: Anställda som hanterar kontanter och värdeföremål arbetar utifrån strikta säkerhetsrutiner för att minimera risk och öka säkerheten. För att uppnå rätt nivå ges proaktiv träning och utbildning. Alla anställda på alla nivåer ska förstå och kunna hantera de risker som är förknippade med just deras arbete. De ska förstå hur det påverkar dem själva, sina kollegor men även de personer de möter i sitt arbete. Som stöd finns praktiska verktyg såsom mjukvara för att köra säkert och modern säkerhetsutrustning. Lika viktigt är att anställa personal med rätt bakgrund och attityd, löpande utbildning i Loomis uppförandekod och en gemensam förståelse för etik och värderingar, kompetensutveckling samt noggrann introduktion av nyanställda. En ny gemensam digital utbildningsplattform underlättar genomförande och uppföljning av många insatser.

Resultatindikatorer

Resultat följs årligen upp bland annat enligt följande resultatindikatorer:

- Antal personskador från våld och trafik.
- Antal trafikolyckor/10 000 km.
- Medarbetares uppfattning och betyg av påståendet "Loomis säkerhetsrutiner är utformade för att trygga min säkerhet."

Resultat 2018

Arbetet med att förhindra skador pågår ständigt. Årets ökning är en ökning av trafikskador, och då främst pga nya marknader i Chile och Tyskland. I USA minskade antal trafikskador tack vare extra fokus på säkerhet i trafiken. Medarbetarnas första betyg på säkerhetsrutinerna ger en god plattform för fortsatt arbete under kommande år.

	2017	2018	2019	2020	2021	MÅL
Antal personskador från våld och trafik	165	214				0
Antal trafikolyckor/10 000 km	0,071	0,068				Minska
Medarbetarnas betyg: "Loomis säkerhetsrutiner är utformade för att trygga min säkerhet."	●	89%				100%

Loomis hållbarhetsrapport 2018 – fortsättning

3 Minska koldioxidutsläpp med 30 procent

För att säkra ett effektivt flöde av kontanter och värdeföremål använder Loomis fordon som transportmedel. En analys av bolagets totala koldioxidutsläpp visar att bilflottan står för merparten. Loomis miljöpåverkan är därmed till största del en konsekvens av bolagets fordonstransporter. Utmaningarna med att ha en stor verksamhet som är beroende av fordonstransporter är att det dagligen är tusentals transporter med bränsleutsläpp, behov av täta fordonsreparationer samt dålig bränsleekonomi på grund av till exempel många stopp, samt ineffektiv ruttplanering och/eller körstil.

Mål

Loomis mål är att sänka verksamhetens direkta koldioxidutsläpp med 30 procent till utgången av 2021. Målet är relativt, utsläppen ska minskas med 30 procent relativt Loomis operationella volym.

Implementering i verksamheten

För att uppnå målet arbetar verksamheten huvudsakligen med tre verktyg; effektivitet, bränsle och en kontinuerlig förnyelse av fordonssflottan.

- **Effektivitet:** Att öka effektiviteten och samtidigt minska miljöpåverkan är en strategi som alla tjänar på. En åtgärd som inleddes 2016 är en investering i en smart mjukvara som installeras i bilen för att bevaka och mäta bränsleförbrukning och fordonsanvändning på både individ- och koncernnivå. Detta ger minskat fordonsslitage, effektivare bränsleförbrukning samt ruttoptimering som minskar onödig körning. Samtliga fordon ska vara installerade med programvaran.
- **Bränsle:** Att ersätta standarddiesel med HVO-inblandad (icke-fossil) diesel ger stora reduktioner i koldioxidutsläpp. Tillgång till HVO är främst god på den nordiska marknaden, det är en stor utmaning att tillgodose på andra marknader. Arbetet med att identifiera tillgång fortsätter.
- **Fordonssflottan:** Loomis fordonssflotta förnyas kontinuerligt. En ny bil har effektivare och renare motorer som klarar nya innovativa bränslen. I den mån det är möjligt med hänsyn till lokala regler gällande kontanthantering försöker Loomis även köpa lättare och mindre fordon som är mer bränslesnåla, alternativt bilar som går på bränslen

som gas och elektricitet. Det är dock inte oproblematiskt då dessa bilar i många fall inte klarar vikten från det pansar som bilen i vissa länder behöver vara utrustad med.

Resultatindikatorer

Utveckling och resultat följs upp enligt bland annat följande resultatindikatorer:

- Förändring direkta koldioxidutsläpp/operationell volym.
- Bränsleförbrukning/km.
- Andel fordon installerade med smart mjukvara.

Resultat 2018

En analys av bolagets totala koldioxidutsläpp 2018 visar att bilflottans andel är cirka 70 procent, energi 15 procent och transporter utförda av tredjepart 15 procent. Totalt sett har bolagets utsläpp ökat med 23 procent jämfört med 2017. Denna ökning kan till fullo tillskrivas en förbättrad uppföljning och rapportering av utsläpp från Scope 2 och 3, i Loomis fall huvudsakligen tredjepartstransporter. Direkta utsläpp från egna transporter har minskat med 1 procent i absoluta tal. I tal relativa gruppens verksamhetsvolym är minskningen 2 procent.

Under 2018 har mycket kraft ägnats åt att identifiera vilka insatser som behövs på olika marknader, samt att bryta ner måltal på lokal nivå. Bolaget söker efter leverantörer av HVO-bränsle. Det har visat sig vara svårt att få tag på och dessutom motsätter sig flera fordonstillverkare användning av HVO. Bränsleförbrukning ligger kvar på ungefär samma nivå. I december fick Loomis i USA, som första värdetransportör i världen, leverans av en eldriven och bepansrad värdetransportbil. Bilen testas i drift, och den första utvärderingen är mycket positiv.

	2017 ¹⁾	2018	2019	2020	2021	MÅL
Förändring direkta koldioxidutsläpp/op volym	156 124 tCO ₂ e	-2%				-30%
Bränsleförbrukning/km	0,22	0,21				Minska
Andel fordon installerade med smart mjukvara	20% ²⁾	27%				100%

1) Avser total volym från 2017. Resterande år, 2018-2021, mäts mot 2017 års siffror.

2) 2017 års siffra är uppdaterad för förbättrad jämförbarhet.

3) Förklaring av Scope 1, 2 och 3 på sid 66.

Loomis hållbarhetsrapport 2018 – fortsättning

4 Minska plastvolymen med 30 procent

Säkerhetspåsar för mynt och sedlar tillverkas av plast eftersom materialet uppfyller samtliga omfattande säkerhetskrav. Ny plast av fossilt material tär på planetens begränsade resurser. Loomis anser att användningen av nytillverkad fossilbaserad plast är ohållbart. Loomis har initierat ett förändringsarbete för att minska användningen av säkerhetspåsar tillverkad av fossil plast samt se till att förbrukad plast källsorteras för att möjliggöra en cirkulär ekonomi. Loomis plastförbrukning står för cirka 2,5 procent av gruppens koldioxidutsläpp, men eftersom plastpåsar är en central produkt i verksamheten vill Loomis åstadkomma en förändring.

Mål

Loomis mål är att minska plastvolymerna med 30 procent till utgången av 2021.

Implementering i verksamheten

För att omedelbart minska gruppens plastvolym ser Loomis två huvudalternativ; att använda säkerhetspåsar tillverkad av återvunnen eller av icke-fossil plast samt att dra ner på totala volymer genom ökad effektivitet. För att röra sig i rätt riktning sker ett arbete med att samordna inköp samt föra en dialog med tillverkare runt val av material i tillverkningen. Utgångspunkten är att nya säkerhetspåsar ska tillverkas av 60 procent återvunnet material. Samtidigt ska antalet olika storlekar och standarder på påsar minskas. Sista steget är att källsortera förbrukad plast för återvinning.

Resultatindikatorer

Utveckling och resultat följs upp enligt följande tre resultatindikatorer:

- Förändring av total plastvolym.
- Andel återvunnen/icke-fossilbaserad plast.
- Andel källsorterad plast.

Resultat 2018

Segment Europa har under året förberett och inlett en central upphandling. Under mitten av 2019 förväntas den pågående upphandlingen vara slutförd och de nya

påsarna tillverkade av 60 procent återvunnen plast färdiga för användning. Segment USA har bland annat inlett ett pilotprojekt för att testa en säkerhetspåse som fungerar att återanvända.

Resultatet för 2018 visar att gruppen har sänkt sin totala plastvolym med nio procent. Framförallt beror det på en ökad effektivitet och uppmärksamhet kring plastsvinn.

	2017 ¹⁾	2018	2019	2020	2021	MÅL
Förändring plastvolym, tusen kg	1 810	-9%				-30%
Andel återvunnen/ickefossil plast	5%	10%				60%
Andel källsorterad plast	7%	10%				Öka

1) Avser total volym från 2017. Resterande år, 2018-2021, mäts mot 2017 års siffror.

5 Vara en lokal aktör

Att vara en lokal aktör – att vara en del av det lokala samhället och känna sina kunder och övrig omgivning – är viktigt för Loomis. Hur samhället mår och utvecklas har direkt betydelse för Loomis verksamhet, framförallt när det handlar om kriminalitet. Ökad kriminalitet är negativt för Loomis. Under fokusområdet "Vara en lokal aktör" råder full frihet för varje Loomis-marknad att själv utveckla och engagera sig i lokala projekt av social karaktär som anses viktiga för att stärka den lokala rollen. Området är under uppbyggnad och inga exakta mål eller nyckeltal har ännu definierats.

6 Nolltolerans för oetiskt beteende

För en verksamhet vars affärsmodell är en förtroendefråga har frågor om korruption och bestickning stor betydelse.

Loomis kunder förlitar sig på Loomis för att hantera deras kontanter och värdeföremål. Loomis uppförandekod och antikorrupsionspolicy ger vägledning i hur företaget motverkar oetiskt beteende.

forts. på sid 61

Loomis hållbarhetsrapport 2018 – fortsättning

Mål

Loomis strävar ständigt efter att utveckla sin integritetshandling och efterlevnad av regelverk, en uppgift som aldrig kan betraktas som slutförd. Därför sätter Loomis inte upp ett kvantitativt mål såsom noll incidenter. Det kan bli kontraproduktivt för ambition och resultat. Loomis mål är i stället: nolltolerans för oetiskt beteende.

Implementering i verksamheten

Det är människor som skapar den etiska kulturen på Loomis. Risken för bedrägeri eller att en medarbetare väljer att avvika från gemensamma värderingar och riktlinjer finns alltid. Utmaningen är att outtröttligen arbeta för att gemensamma värderingar, etik och moral är levande i verksamheten. Loomis arbetar med flera metoder. Rekrytering av rätt personal är en. En annan är att varje medarbetare årligen genomför den digitala utbildningen i Loomis uppförandekod och antikorrupsionspolicy. Sedan 2010 finns ett anonymt visselblåsarssystem för rapportering av oetiskt beteende, Loomis Integrity Line.

Resultatindikatorer

- 100% uppföljning av rapporter om oetiskt beteende eller ledarskap.
- Kundernas uppfattning och betyg av påståendet: "Loomis är en pålitlig leverantör".
- Andel anställda som gått policy-kurs i Loomis uppförandekod och anti-korruption.

Resultat 2018

Målet att samtliga anställda årligen ska ha gått kursen i bolagets uppförandekod och anti-korruption nåddes inte fullt ut. Men ett första viktigt steg har tagits, och arbetet fortgår.

	2017	2018	2019	2020	2021	MÅL
Andel uppföljningar av rapporter om oetiskt beteende eller ledarskap	100%	100%				100%
Kundernas betyg: "Loomis är en pålitlig leverantör,"	●	87%				100%
Andel anställda som gått kursen i uppförandekod och anti-korruption	●	60%				100%

Metodbeskrivning

Styrning och väsentlighetsanalys

Underlaget för Loomis hållbarhetsplattform är baserat på lagkrav inom Årsredovisningslagen samt utfallet av en genomförd väsentlighetsanalys. Arbetet har utförts i enlighet med GRI-praxis och har hjälpt Loomis att ringa in vilka områden inom miljö, ekonomi och sociala förhållanden som bolaget ska koncentrera sitt arbete till, och rapportera på.

Processen inleddes 2016 med ett arbete i två steg för att identifiera bolagets väsentliga områden och avgränsningar; först ett internt utvärderingsarbete inom bolagets utökade ledningsgrupp och sedan en intressentdialog med anställda, kunder och viktiga beslutsfattare. Att ta hänsyn till framkomna aspekter har varit viktigt för att få en korrekt förståelse för Loomis påverkan och hur de är relaterade till företagets affärsmodell och strategi.

Steg 1: Internt utvärderingsarbete. Ett internt utvärderingsarbete inleddes med en hållbarhetsundersökning hos koncernledningen och regionala ledningsgrupper. Resultaten diskuterades i en utökad ledningsgrupp. Undersökningens syfte var trefaldigt:

- Att rangordna väsentliga aspekter viktiga för göra hållbara affärer
- Att identifiera och prioritera intressenter för vidare dialog om hållbarhetsfrågor
- Utfall: kunder, anställda, myndigheter, styrelse och leverantörer.
- Att analysera vilka områden intressenter pekar på som väsentliga

Utfallet av den interna rangordningen av väsentliga aspekter, viktiga för att göra hållbara affärer, visade på fem huvudområden:

1. värderingar, etik och bolagets uppförandekod
2. delta i lokala projekt av social karaktär
3. kostnadseffektivitet
4. reducera koldioxidutsläpp
5. arbetsrelaterade frågor.

Loomis hållbarhetsrapport 2018 – fortsättning

Steg 2: Intressentdialog med anställda, kunder och styrelse. Nästa steg i att utvärdera Loomis väsentliga områden var i dialog med kunder, styrelse och anställda.

- **Kunder:** I den årliga kundundersökningen 2016 fick kunder i 15 länder reflektera kring Loomis och hållbarhet på samma sätt som i den interna processen. Resultatet visade att kunder och Loomis interna beslutsfattare till största del var av samma uppfattning. 2017 genomfördes en översyn och validering av utfallet via kvalitativa kundintervjuer och väsentlighetsanalysen bekräftades. I 2018 års kundundersökning har kunderna ombetts betygsätta två nya påståenden som har direkt koppling till hållbarhetsarbetet. Utfallet från drygt 4 500 respondenter redovisas bland annat i centrala resultatindikatorer på sid 64.
- **Styrelse:** Styrelsen tillfrågades på samma sätt. Utfallet sammanföll med ledningens.
- **Anställda:** Medarbetarundersökningar sker minst vartannat år i respektive land. Några av frågorna tar pulsen på hur de anställda ser på Loomis och hållbarhet. 2016 års resultat visar att merparten bekräftar väsentlighetsanalysen i stort, men med en större tyngd åt lokala projekt av social karaktär. För att skapa en tidsmässigt koordinerad feedback i hållbarhetsfrågor har frågebatteriet lyfts ut och ingår nu i den årliga kursen i Loomis uppförandekod. Medarbetarnas uppfattning och betygsättning av tre påståenden med direkt koppling till hållbarhetsarbetet redovisas bland annat i sammanställningen av centrala resultatindikatorer på sid 64.

Som en ekonomisk vidimering av Loomis väsentliga aspekter är bolagets fem största kostnadsposter: löner och lönerelaterade kostnader, fordonskostnader, lokaler, teknisk utrustning samt kostnader tillhörande risk och försäkringar.

Avstämning av väsentlighetsanalys mot lagkrav

Hur och i vilken utsträckning Loomis påverkar de olika aspekterna i väsentlighetsanalysen beror på hur nära kopplade de är till bolagets verksamhet. Även om Loomis inte har en direkt påverkan eller kontroll över samtliga punkter ingår de ändå i bolagets värdekedja och anses vara lika viktiga.

Loomis väsentlighetsanalys



Från utmejsling av väsentliga aspekter togs nästa steg; att utforma en hållbarhetsplattform utifrån vilken ett långsiktigt arbete skulle bedrivas. De väsentliga ämnena grupperades i sex fokusområden med tillhörande mål och nyckeltal. Varje område stämades av mot regelverkens krav på rapportering.

Loomis hållbarhetsrapport 2018 – fortsättning

Plattformen utgör den grund för hållbarhetsrapportering och hållbarhetsarbete som Loomis i ett första steg följer till och med 2021.

2021 Hållbarhetsmål	ÅRL möter Loomis väsentlighetsanalys	Centrala resultatindikatorer
0 arbetsskador -30% koldioxidutsläpp -30% plast	Anställda Loomis fokusområden: - Proaktivt arbete för hälsa och säkerhet - Proaktiv riskhantering Sociala och mänskliga rättigheter Loomis fokusområden: - Vara en rättvis och jämställd arbetsgivare - Proaktivt arbete för hälsa och säkerhet Anti-korruption Loomis fokusområden: - Nolltolerans för oetiskt beteende - Utbildning i uppförandekod och anti-korruption Miljö Loomis fokusområden: - Minska koldioxidutsläpp - Minska plastvolym	- Antal skador - Medarbetarnas betyg på Loomis säkerhetsarbete - Medarbetarnas betyg på Loomis som en rättvis och jämställd arbetsgivare - Kundernas betyg på Loomis som en rättvis och jämställd arbetsgivare - Kundernas betyg på Loomis som pålitlig leverantör - Andel uppföljningar på rapporter om oetiskt beteende och ledarskap - Andel anställda som gått kursen uppförandekod och anti-korruption - Förändring i koldioxidutsläpp - Förändring i plastvolym

Utmaningar

När Loomis växer så växer även bolagets påverkan inom samtliga väsentlighetsaspekter. Ökade affärer ger fler transporter som också leder till att bilflottan växer, mer drivmedel nyttjas, antalet anställda växer, fler säkerhetspåsar för kontanter används och mer energi används. Utmaningen är att växa hållbart och att balansera de olika delarna.

Särskilt stor är utmaningen att minska koldioxidutsläppen i en växande transportverksamhet. Totala koldioxidutsläpp analyseras och följs noggrant. Minskning av koldioxidutsläpp koncentreras främst till Scope 1, utsläpp där bolaget har en direkt

påverkan, i det här fallet Loomis egna transporter. Minskningen mäts relativt bolagets verksamhetsvolym (se nästa avsnitt). Men, för att vara transparent kring gruppens totala koldioxidutsläpp rapporteras samtliga utsläpp från Scope 1 (direkt påverkan av bolaget), 2 (indirekt påverkan såsom energiförbrukning) och 3 (indirekt påverkan såsom affärsresor och tredjepartstransporter).

Datinsamling, validering och beräkning

Sedan 2018 samarbetar Loomis med en tredjepartsleverantör av ett system för hållbarhetsrapportering. Varje land rapporterar kvartalsvis in den data som behövs för att göra beräkningar mot uppsatta resultatindikatorer. Datan kontrolleras av Loomis.

Kalkyler och koldioxidberäkningar av Scope 1-3 görs av tredje part enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG). Energiberäkningar görs enligt GHG location-based metod, vilket är baserat på varje geografisk avgränsat lands utsläpp från elproduktionen, oberoende av om man betalar för förnybar el eller inte. Beräkningar av förändringar i koldioxidutsläpp görs i relation till operationell volym. En av de mest rättvisande och transparenta mätpunkterna för operationell volym i förhållande till fordons-transporter är antal körda kilometer.

Loomis revisorer granskar att bolaget har upprättat en hållbarhetsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen ■

Avgränsningar

I rapporten har Loomis utelämnat steg i värdekedjan som rör kontroll och kravställning mot leverantörsledet. Det är ett steg som kan utvecklas till nästa strategiperiod.

Kontakt

Kristian Ackeby, Ekonomi-och finansdirektör
Jenny Palmblad, Hållbarhetsansvarig
Loomis AB, Drottninggatan 82, 111 36 Stockholm, Sverige
+46 8 522 920 00 / jenny.palmblad@loomis.com

Resultat utifrån Loomis **centrala resultatindikatorer**

	2017 ¹⁾	2018	2019	2020	2021	MÅL
Sociala och mänskliga rättigheter						
Fokus: Rättvis och jämställd arbetsgivare						
Medarbetarnas betyg av påståendet: "På Loomis behandlas vi rättvist oavsett ålder, etnisk tillhörighet, kön, sexuell läggning eller funktionshinder."	●	88%				100%
Medarbetarnas betyg av påståendet: "Jag anser att Loomis är en ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder lika möjligheter."	●	88%				100%
Kundernas betyg av påståendet: "Jag anser att Loomis är en rättvis, jämställd och ansvarstagande arbetsgivare och samhällsaktör."	●	82%				100%
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd och år	6	14				Öka
Hälsa och säkerhet						
Mål: Noll arbetsskador						
Medarbetarnas betyg av påståendet: "Loomis säkerhetsrutiner är utformade för att trygga min säkerhet."	●	89%				100%
Antal skador från våld och trafik	165	214				0
Antal trafikolyckor/10 000 km	0,071	0,068				Minska
Miljö						
Mål: Minska koldioxidutsläpp med 30%						
Förändring direkta koldioxidutsläpp/op volym	156 124 tCO ₂ e ²⁾	-2%				-30%
Bränsleförbrukning/km	0,22	0,21				Minska
Andel fordon installerade med telematik	20% ³⁾	27%				100%
Miljö						
Mål: Minska plast med 30%						
Förändring plastvolym, tusen kg	1 810	-9%				-30%
Andel återvunnen/ickefossil plast i säkerhetspåsarna	5%	10%				60%
Andel källsorterad plast	7%	10%				Öka
Fokus: Smartare energiförsörjning						
Genomsnittlig energikonsumtion kWh/m ²	●	167				Minska
Antikorrupcion						
Fokus: Nolltolerans för oetiskt beteende						
Andel uppföljningar av rapporter om oetiskt beteende eller ledarskap	100	100%				100%
Andel medarbetare som under året fått policy-utbildning i Loomis uppförandekod och anti-korrupcion	●	60%				100%
Kundernas betyg av påståendet: "Loomis är en pålitlig leverantör."	●	87%				100%

1) Avser total volym från 2017. Resterande år, 2018-2021, mäts mot 2017 års siffror.

2) Se fullständig redovisning av koldioxidutsläpp på sid 66.

3) Siffran för 2017 är uppdaterad för förbättrad jämförbarhet.

2018 Nyckeltal

Antal anställda, skador¹⁾, dödsfall och närvaro

	2018				2017			
	Europa	USA	Int	Totalt	Europa	USA	Int	Totalt
Antal anställda	15 254	10 135	434	25 823	13 248	10 168	412	23 828
Antal arbetsskador	141	73	0	214	88	77 ²⁾	0	165
Antal dödsfall	0	1	0	1	0	3	0	3
Närvaro, %	95	98	96	96	97	99	97	98

1) Skadan har inträffat i tjänsten till följd av våld och/eller trafik.

2) 2017 års siffra är uppdaterad och reflekterar en kalibrering av mätmetod som underlättar framtida jämförelser.

Utbildningstimmar per jobbkategori och segment

	2018			2017		
	Europa	USA	Int	Europa	USA	Int
I direkt operationell tjänst	216 524	124 687	5 279	122 363	47 555	8 531
Genomsnitt/anställd	16,5	13	22	10	5	32
Branschchefer	2 144	59	152	1 484	0	215
Genomsnitt/anställd	12	0,5	6,6	6	-	30
Administration	11 336	323	2 047	6 277	36	7 206
Genomsnitt/anställd	9	0,5	12	5,5	5,5	50
Total antal timmar	230 004	125 069	7 478	130 124	47 591	15 952
Totalt genomsnitt/anställd	16	12	17	10	5	38
Totalt antal anställda	15 254	10 135	434	13 248	10 168	412

Antal anställda per jobbkategori, kön och ålder

	2018				2017			
	>30	30-50	<50	Totalt	>30	30-50	<50	Totalt
I direkt op tjänst, kvinnor	1 653	3 093	1 447	6 193	1 591	2 835	1 268	5 694
I direkt op tjänst, män	3 962	8 265	4 967	17 194	3 925	7 817	4 188	15 930
Branschchefer, kvinnor	2	28	10	40	2	23	10	35 ³⁾
Branschchefer, män	4	184	92	280	4	137	86	205 ³⁾
Administration, kvinnor	127	549	261	937	102	450	196	748
Administration, män	108	663	404	1 175	73	648	372	1 093
Total	5 856	12 782	7 181	25 819	5 695	11 979	6 120	23 820

3) 2017 års siffra är uppdaterad.

Andel anställda som omfattas av kollektivavtal

	2018				2017			
	Europa	USA	Int	Totalt	Europa	USA	Int	Totalt
Andel, %	58	12	59	74	74	15	28	48

Andel anställda som fick utvärdering och karriärutveckling, per jobbkategori och segment

	2018			2017		
	Europa	USA	Int	Europa	USA	Int
I direkt op tjänst, %	40	35	100	43	48	62
Administration, %	30	87	83	93	100	100
Branschchefer, %	38	98	65	100	92	100
Total, %	23	39	96	49	55	83

Antal anställda som gått utbildning i uppförandekod och anti-korruptionspolicy

	2018				2017			
	Europa	USA	Int	Totalt	Europa	USA	Int	Totalt
Anti-korruptionspolicy	5 531	9 566	168	15 265	2 953	10 168	38	13 159
Uppförandekod	5 531	9 566	168	15 265	2 895	10 168	37	13 100

2018 nyckeltal – fortsättning

Plast, 1 000 kg¹⁾

	2018				2017			
	Europa	USA	Int	Totalt	Europa	USA	Int	Totalt
Inköpt plast, tkg	1 169	464	12	1 645	1 334	466	10	1 810
Tillverkad av återvunnen/ icke-fossil plast, tkg	118	0	1	119	89	0	3	92
Källsorterad plast, tkg	136	18	5	159	106 ²⁾	18	1	125 ²⁾

1) Inköpt plast motsvarar inköp av plastpåsar för transport av kunders kontanter. I USA köper kunderna själva sina påsar.

2) 2017 års siffra har uppdaterats.

Bränsleförbrukning, 1 000 liter

	2018				2017			
	Europa	USA	Int	Totalt	Europa	USA	Int	Totalt
Fossilfri, 1 000 liter	413	0	2	415	491	0	0	491
Fossil, 1 000 liter	19 652	37 065	728	57 003	19 339	38 797	631	58 767
Total	20 065	37 065	730	57 861	19 830	38 797	631	59 258³⁾

3) 2017 års siffra har uppdaterats för att reflektera en ändring i beräkningsmetod av bränslekonsumtion.

Total transport, 1 000 km

	2018				2017	
	Europa	USA	Int	Totalt	Europa	Totalt
Loomis transporter med egna fordon	152 686	117 932	3 420	274 039		271 774 ⁴⁾
Bränsleförbrukning/km	0,13	0,31 ⁵⁾	0,21	0,21		0,22

4) 2017 års siffra har uppdaterats för att reflektera en förändring i beräkning av antal körda km.

5) Bränsleförbrukning/km är väsentligt högre i USA pga fler bepansrade värdetransportfordon.

Energiförbrukning, 1 000 kWh⁶⁾

	2018				2017			
	Europa	USA	Int	Totalt	Europa	USA	Int	Totalt
Energi	56 042	47 488	3 221	106 751	31 298	41 385	2 750	75 482
kWh/m ²	162	193	67	167	98	168	132	-

6) Data om energiförbrukning inhämtas från fakturor.

Koldioxidutsläpp, tCO₂e⁷⁾

	2018				2017
	Europa	USA	Int	Totalt	Totalt
Transport (Scope 1 ⁸⁾)	52 790	98 916	1 951	153 657	156 124 ⁹⁾
Energi (Scope 2 ¹⁰⁾)	12 112	21 749	81	33 934	25 919
Plast (Scope 3 ¹¹⁾)	2 489	989	25	3 503	3 855
Tredjepartstransporter (Scope 3)	6 627	-	25 769 ¹²⁾	32 396 ¹²⁾	265
Resor (Scope 3)	2 647	3 445	213	7 586	985
Total tCO₂e	76 388	125 100	28 039	229 807	187 148

7) Koldioxidutsläppen är beräknade av tredje part baserat på data inrapporterad av Loomis.

8) Scope 1 enligt GHG-protokollets riktlinjer: Innefattar verksamhetens direkta utsläpp från källor som kontrolleras av företaget.

9) 2017 års siffra har uppdaterats för att reflektera en ändring i beräkningsmetod av bränslekonsumtion. Detta påverkar även den totala siffran som därför är högre än redovisad siffra 2017.

10) Scope 2 enligt GHG-protokollets riktlinjer: Indirekta utsläpp från inköpt el, ånga, värme och kyla, som sker hos producenten.

11) Scope 3 enligt GHG-protokollets riktlinjer: Omfattar de utsläpp som verksamheten ger upphov till, men som inte omfattas av Scope 1 eller Scope 2.

12) Inom segment International sker majoriteten av transporter med tredje part. För 2018 finns underlag från leverantörerna som föklarar ökningen mot 2017.

2018 nyckeltal – fortsättning

Sammansättning av ledningsgrupp per ålder och kön

	2018		2017	
	Number	%	Number	%
Män	10	100	9	100
Kvinnor	0	0	0	0
30-50 år	2	20	0	0
> 50 år	8	80	9	100

Sammansättning av Loomis styrelse

	2018		2017	
	Number	%	Number	%
Män	3	50	3	50
Kvinnor	3	50	3	50
30-50 år	0	0	0	0
> 50 år	6	6	6	100

Medlemsskap

Enhet	Organisationens namn
Loomis AB	UNI, Transportarbetareförbundet, EWC, ESTA
Loomis Argentina	Cámara de Empresas Argentinas de Transportadoras de Caudales
Loomis Österrike	WKO, VSÖ
Loomis Belgien	BVBO
Loomis Danmark	DI, VSI, Collective agreement HK, Collective agreement VSL
Loomis Finland	PALTA ry, Suomen Vartioliikkeiden Liitto ry, SKAL ry, Ammattipätevyyskouluttajat ry
Loomis Frankrike	USP Valeur
Loomis Norge	NAF
Loomis Portugal	AES
Loomis Spanien	APROSER
Loomis Sverige	Säkerhetsföretagen
Loomis Schweiz	VSSU
Loomis Turkiet	GÜSOD
Loomis Tyskland	BDGW
Loomis GB	British Security Industry Association, SIA Approved Contractor, National Security Inspectorate, Banknote Watch, Disclosure and Barring Service, British Retail Consortium, Link Up, Safecontractor, Fleet Operator Recognition Scheme
Loomis USA	NACA, IACOA, ASIS
Loomis International	Dubai: Security Industry Regulatory Agency Switzerland: BAZL - Bundesamt für Zivilluftfahrt

GRI-index

Följande index redovisar de GRI-standards som har bedömts som väsentliga givet Loomis verksamhet. Sidhänvisningarna pekar på var i års- och hållbarhetsrapporten som mer information finns att läsa.

GRI Standards	Kommentar eller sida
GRI 102: ALLMÄNNA STANDARDUPPLYSNINGAR	
Organisationsprofil	
102-1 Organisationens namn	Loomis AB
102-2 Viktiga varumärken, produkter och tjänster	Sid 3, 24-25
102-3 Lokalisering av huvudkontoret	Stockholm, Sverige
102-4 Länder där verksamhet bedrivs	Sid 3, 27, 29 och 30
102-5 Ägarstruktur och bolagsform	Sid 4
102-6 Marknadsnärvaro	Sid 3, 27, 29 och 30
102-7 Organisationens storlek	Sid 4
102-8 Information om anställda	Sid 32 och 101
102-9 Leverantörskedja	Sid 23-25
102-10 Betydande förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	Sid 72-76
102-12 Externa riktlinjer som organisationen stödjer och/eller omfattas av	Sid 39-45, 80
102-13 Medlemskap i organisationer	Sid 67
Strategi	
102-14 Vd-ord	Sid 6-7
102-15 Väsentliga effekter, risker och möjligheter	Sid 9-10
Etik och integritet	
102-16 Organisationens värderingar och principer	Sid 32, 46-49
102-17 Riktlinjer för etiska frågor	Sid 32, 46-49
Styrning	
102-18 Struktur för organisationens styrning	Sid 40-45 och 46-49
102-20 Ledningsansvar för hållbarhetsfrågor	Sid 6-7
102-21 Konsultation med intressenter i Loomis hållbarhetsfrågor	Sid 61-63
102-22 Styrelsens sammansättning	Sid 50-51
102-23 Styrelsens ordförande	Sid 50
102-24 Förslag till och tillsättning av styrelsen	Sid 41-42
102-25 Intressekonflikter	Sid 44
102-28 Utvärdering av styrelsens arbete	Sid 44
102-30 Riskhanteringsprocesser	Sid 46-49
102-35 Ersättning - löner och arvoden	Sid 101-103
102-36 Riktlinjer och processer för ersättning	Sid 44-45
102-38 Årlig ersättning	Sid 102

GRI Standards	Kommentar eller sida
Intressenter	
102-40 Lista över intressentgrupper	Sid 61-63
102-41 Andel av anställda som omfattas av kollektivavtal	Sid 65
102-43 Organisationens metod för intressentdialog	Sid 61-63
102-44 Frågor som lyfts fram av intressenterna	Sid 61-63
Rapportering	
102-45 Affärsenheter som inkluderas i redovisningen	Sid 124
102-46 Process för att fastställa redovisningens innehåll och avgränsningar	Sid 71 och 61-63
102-47 Frågor som identifierats som väsentliga	Sid 62
102-48 Förklaringar av korrigeringar från tidigare redovisningar	Sid 65 och 66
102-49 Väsentliga förändringar i redovisningen	Sid 66 och 80
102-50 Redovisningsperiod	1 januari - 31 dec 2018
102-51 Datum för senaste redovisning	3 april 2018
102-52 Redovisningscykel	1 januari - 31 dec 2018
102-53 Kontaktuppgifter för frågor om redovisningen	Sid 63
102-56 Externt bestyrkande	Nej
GRI 201: EKONOMISKT RESULTAT	
103-1 — 103-3 Väsentlighet, avgränsningar, styrning och utvärdering	Sid 40-43
201-1 Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	Sid 36, 77-78
201-3 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	Sid 112-117
GRI 205: ANTI-KORRUPTION	
103-1 — 103-3 Väsentlighet, avgränsningar, styrning och utvärdering	Sid 47-48 och 60-61
205-2 Kommunikation och utbildning i organisationens policyer och rutiner avseende motverkande av korruption	Sid 60-61

forts. på sid 69

GRI-index – fortsättning

GRI Standards	Kommentar eller sida
GRI 301: MATERIAL	
103-1 — 103-3 Väsentlighet, avgränsningar, styrning och utvärdering	Sid 59, 60
301-1 Materialanvändning	Sid 66
301-2 Andel återanvänt material i tillverknigen	Sid 66
GRI 302: ENERGI	
103-1 — 103-3 Väsentlighet, avgränsningar, styrning och utvärdering	Sid 59
302-1 Energianvändning	Sid 66
GRI 305: KLIMATPÅVERKANDE UTSLÄPP	
103-1 — 103-3 Väsentlighet, avgränsningar, styrning och utvärdering	Sid 59 och 63
305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	Sid 66
305-2 Indirekta utsläpp av växthusgaser - energi (Scope 2)	Sid 66
305-3 Andra indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	Sid 66
305-5 Utsläpp av växthusgaser - minskning	Sid 64 och 66
GRI 401: MEDARBETARE	
103-1 — 103-3 Väsentlighet, avgränsningar, styrning och utvärdering	Sid 32-33 och 57
GRI 403: HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN	
103-1 — 103-3 Väsentlighet, avgränsningar, styrning och utvärdering	Sid 32-33 och 58
403-2 Omfattning av skador och sjukfrånvaro	Sid 65
403-4 Frågor om hälsa och säkerhet som omfattas av avtal med fackföbund	UNI Agreement
GRI 404: TRÄNING OCH UTBILDNING PÅ ARBETSPLATSEN	
103-1 — 103-3 Väsentlighet, avgränsningar, styrning och utvärdering	Sid 65
404-1 Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år och anställd	Sid 65
404-2 Program för uppgradering av personalkompetens	Sid 32-33
404-3 Andel anställda som får regelbunden utvärdering av sin prestation och karriärutveckling	Sid 65
GRI 405: MÅNGFALD OCH LIKA MÖJLIGHETER	
103-1 — 103-3 Väsentlighet, avgränsningar, styrning och utvärdering	Sid 32-33 och 57
405-1 Mångfald i styrelsen och bland anställda	Sid 65 och 67

GRI Standards	Kommentar eller sida
GRI 406: ICKE-DISKRIMINERING	
103-1 — 103-3 Väsentlighet, avgränsningar, styrning och utvärdering	Sid 32-33 och 57
GRI 412: MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER	
103-1 — 103-3 Väsentlighet, avgränsningar, styrning och utvärdering	Sid 32-33, 57 och 61
412-2 Anställdas utbildning i organisationens policyer rörande mänskliga rättigheter	Sid 61

Styrelsens yttrande

Stockholm den 2 april 2019

Styrelsen i Loomis AB

Alf Göransson
Styrelseordförande

Ingrid Bonde
Styrelseledamot

Cecilia Daun Wennborg
Styrelseledamot

Jan Svensson
Styrelseledamot

Patrik Andersson
Styrelseledamot,
vd och koncernchef

Gun Nilsson
Styrelseledamot

Jörgen Andersson
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Sofie Nordén
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Revisorns yttrande

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Loomis AB (publ),
org.nr 556620-8095

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för
hållbarhetsrapporten för år 2018 på sid-
orna 56–70 och för att den är upprättad i
enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs
rekommendation RevR 12 Revisorns ytt-
rande om den lagstadgade hållbarhets-

rapporten. Detta innebär att vår gransk-
ning av hållbarhetsrapporten har en an-
nan inriktning och en väsentligt mindre
omfattning jämfört med den inriktning
och omfattning som en revision enligt
International Standards on Auditing och
god revisionssed i Sverige har. Vi anser
att denna granskning ger oss tillräcklig
grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 2 april 2019
Deloitte AB

Peter Ekberg
Auktoriserad revisor

Finansiella rapporter

› Förvaltningsberättelse 72

› Revisionsberättelse 130

› Koncernen 77

› Flerårsöversikt 134

› Moderbolaget 120

› Kallelse till årsstämma 136

Förvaltningsberättelse Loomis AB

Styrelsen och verkställande direktören för Loomis AB (publ), organisationsnummer 556620-8095, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsår 2018.

Koncernens verksamhet

Loomis erbjuder nationella värdehanteringstjänster i USA, i stora delar av Europa och i vissa delar av Sydamerika samt internationella transporter av kontanter och ädelmetaller och förvaring av värdeföremål. Tjänsterna riktar sig huvudsakligen till centralbanker, kommersiella banker, detaljhandel, andra kommersiella affärsverksamheter samt till den offentliga sektorn. Tjänsteutbudet är heltäckande i både Europa* och i USA. I segment Europa svarar värdetransporter för 66 procent (66) av intäkterna medan kontanthantering utgör 31 procent (34) och övrigt 3 procent (0). I segment USA står värdetransporter för 65 procent (67) av intäkterna, kontanthantering för 34 procent (33) och övrigt 1 procent (1). Segmentet International innefattar verksamhetsområdena, internationella transporter av kontanter och ädelmetaller och förvaring av värdeföremål.

Loomis verksamhet handlar om att ta över kundens risker förknippade med att hantera, transportera och lagervarha kontanter, ädelmetaller och värdeföremål. Av verksamhetens natur finns dels risk att kontanter och värdeföremål går förlorade på grund av brottslighet eller brister i hanteringen dels risk för personskador. Hantering och kontroll av dessa risker har därför en central roll i företaget och sammanlagt 200 personer arbetar med operationell riskhantering inom koncern-, region och landnivå. Riskhanteringen styrs från koncernen och alla lokala verksamheter har gemensamma strukturer, processer och systematik för sitt arbete. Etablerade verktyg och processer finns för att identifiera, åtgärda och följa upp risker. Organisationen för riskhantering arbetar både proaktivt och reaktivt, med bland annat förebyggande arbete, omvärldsbevakning samt krishantering. Medarbetarnas säkerhet är alltid främsta fokus för riskhanteringen och medarbetare på alla nivåer ska förstå och kunna hantera de risker som är förknippade med just deras verksamhet. Etik och värderingar samt tydliga rutiner i utförande är centrala delar i medarbetarnas kompetensutveckling. En fortlöpande aktiv omvärldsbevakning innebär också att eventuella incidenter kan föregripas.

Väsentliga händelser under året

Förvärv och avyttringar

I januari 2018 offentliggjordes att Loomis förvärvat samtliga andelar i KÖTTER Geld und Wertdienste SE & Co. KG (KGW). KGW erbjuder värdehanteringstjänster och har sitt huvudkontor i Essen, Tyskland.

Enterprise value uppgick till ca 171 MSEK. Verksamheten redovisas inom segment Europa och konsolideras i Loomis räkenskaper från och med slutförandet av transaktionen, vilket ägde rum den 22 januari 2018. Förvärvet hade inte någon väsentlig påverkan på Loomis resultat per aktie för 2018.

I juni 2018 offentliggjordes att Loomis ingått ett avtal om att förvärva 100 procent av aktierna i det franska bolaget CPoR Devises (CPoR). CPoR är ett franskt kreditinstitut som primärt erbjuder tjänster avseende hantering av utländsk valuta men erbjuder även fysiskt guld för investeringssyfte. Enterprise value, dvs köpeskillingen på skuldfri basis, uppgick till cirka 70 MEUR, motsvarande cirka 700 MSEK. CPoR har ca 130 anställda och den årliga omsättningen för 2017 uppgick till ca 37,5 MEUR. Den förvärvade verksamheten rapporteras i segment Europa och konsolideras från och med slutförandet av transaktionen. Transaktionen slutfördes den 31 december 2018 och hade därför inte någon påverkan på Loomis resultat per aktie för 2018.

I juni 2018 meddelades att Loomis förvärvat 100 procent av aktierna i det chilenska bolaget Compañía Chilena de Valores S.A. (CCV). CCV är verksam inom värdehanteringsmarknaden och är baserade i Valparaíso, Chile. Enterprise value, dvs köpeskillingen på skuldfri basis, uppgick till cirka 28 MUSD, motsvarande cirka 250 MSEK. Den förvärvade verksamheten rapporteras inom segment Europa från slutförandet av transaktionen, vilket ägde rum den 27 juni 2018. 22 MUSD av köpeskillingen erlades i samband med slutförandet. Förvärvet hade inte någon väsentlig påverkan på Loomis resultat per aktie för 2018.

För mer information om genomförda förvärv, se not 15.

Övriga väsentliga händelser under året

Vid årsstämman den 3 maj röstade årsstämman, i enlighet med styrelsens förslag, igenom införandet av ett incitamentsprogram (Incitamentsprogram 2018). I likhet med Incitamentsprogram 2017 innebär incitamentsprogrammet att två tredjedelar av den rörliga ersättningen betalas ut kontant året efter intjänandeåret. Den återstående tredjedelen erhålls i form av B-aktier i Loomis AB, vilka tilldelas deltagarna i början av 2020. Tilldelningen av aktier villkoras av att den anställda fortfarande är anställd i Loomiskoncernen per den sista februari 2020, förutom i de fall där den anställda har lämnat sin anställning på grund av pension, dödsfall eller långvarig sjukdom, då den anställda ska ha fortsatt rätt att erhålla bonusaktier. Loomis AB kommer inte att emittera några nya aktier eller liknande till följd av detta incitamentsprogram. Incitamentsprogrammet möjliggör att cirka 350 nyckelpersoner inom Loomis på sikt blir aktieägare i Loomis AB

och därigenom stärks de anställdas delaktighet i Loomis utveckling, till fördel för samtliga aktieägare. För fullständiga villkor, se www.loomis.com.

I början av juni 2018 tillträdde Kristoffer Wadman tjänsten som Innovationsdirektör. I februari 2018 meddelades att Loomis Ekonomi- och finansdirektör Anders Haker skulle tillträda en ny befattning som Ansvarig för investerarrelationer under det tredje kvartalet 2018 samt att Kristian Aceby skulle tillträda som Ekonomi- och finansdirektör under det tredje kvartalet 2018. Både Kristoffer Wadman och Kristian Aceby ingår i Loomis koncernledning.

I början av juli 2018 blev Loomis danska dotterbolag underrättade om att en konkurrent inlämnat en stämningsansökan till dansk domstol. Stämningsbeloppet är på 125 MDKK och avser huvudsakligen påstått missbruk av dominerande ställning på den danska marknaden. Loomis anser sig ha agerat i enlighet med gällande lag och har bestridit stämningen. Någon avsättning för eventuell förlust i samband med denna tvist har därför inte redovisats i balansräkningen.

Sedan den 1 juli 2018 beaktas Argentina som en ekonomi med hyperinflation och IAS 29 'Finansiell rapportering i höginflationsländer är applicerbar för Loomis. De finansiella rapporterna för dotterbolaget i Argentina har därför inflationsjusterats i syfte att återspegla förändringar i köpkraft. Inflationsjusteringarna har gjorts i enlighet med det argentinska konsumentprisindexet, National CPI. Konsumentprisindexet var per den 31 december 2018 179,9 med basperioden december 2016. Per 31 december 2017 var konsumentprisindex 124,80. Eftersom Loomiskoncernens rapporteringsvaluta är SEK, och således inte en valuta i en ekonomi med hyperinflation, har jämförelsetalen inte justerats. Förlusten på monetära nettotillgångar/skulder för perioden 1 januari 2018 – 30 juni 2018 har redovisats på raden omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat och uppgick till –6 MSEK. Motsvarande resultat för perioden 1 juli – 31 december 2018 uppgick till –11 MSEK och har redovisats i resultaträkningen på raden finansiella kostnader. Den valutakurs som användes per den 31 december 2018 för omräkning av ARS till SEK uppgick till 0,2373.

I juli 2018 meddelades att Loomis ingått ett samarbetsavtal med Sonect AG. Sonect är baserat i Schweiz och erbjuder en smartphone baserad lösning som möjliggör att privatpersoner kan ta ut kontanter från sitt bankkonto direkt i butik utan att använda bankkort.

Vid en extra bolagsstämma den 5 september röstade stämman, i enlighet med styrelsens förslag, igenom inrättande av ett långsiktigt sparaktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2018–2021). LTIP 2018–2021 innebär, i huvudsak, att respektive deltagare måste göra en inves-

* Argentina, Chile och Turkiet redovisas i segment Europa eftersom verksamheterna rapporteras och följs upp som en del av det europeiska segmentet.

Förvaltningsberättelse Loomis AB – fortsättning

tering i B-aktier i Loomis (Sparaktier). Sparaktierna förvärvades genom att deltagaren gjorde en kontantinvestering genom eget köp av B-aktier i Loomis på Nasdaq Stockholm. 45 nyckelpersoner valde att delta i LTIP 2018–2021 och är därmed berättigade att kostnadsfritt erhålla s.k. prestationsaktier under förutsättning (i) att deltagaren behållit sin anställning till och med den 28 februari 2022 (Intjänandeperioden), (ii) att deltagaren inte har avyttrat några Sparaktier före utgången av Intjänandeperioden, samt (iii) att prestationsmålet uppnås. Det prestationsmål som måste uppnås avser den ackumulerade utvecklingen av vinst per aktie (EPS) under perioden 1 januari 2018 – 31 december 2021. Uppfyllelse av prestationsmålet ska fastställas i samband med offentliggörandet av bokslutskommunikén avseende verksamhetsåret 2021. För fullständiga villkor, se www.loomis.com.

Den extra bolagsstämman beslutade även, i enlighet med styrelsens förslag, om ändring av bolagsordningen genom införande av ett omvandlingsförbehåll innebärande att aktieägare av aktie av serie A på begäran kan omvandla sådan aktie till aktie av serie B. Begäran om omvandling ska göras till styrelsen och bolaget ska utan dröjsmål anmäla omvandlingen till Bolagsverket för registrering.

I oktober 2018 meddelades att ledamöter till Loomis AB:s valberedning inför årsstämman 2019 var utsedda. Följande ledamöter utsågs:

- Jan Svensson, Investment AB Latour, ordförande i valberedningen
- Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB
- Johan Strandberg, SEB Fonder
- Marianne Nilsson, Swedbank Robur Fonder
- Henrik Didner, Didner & Gerge Fonder

Bolagets styrelseordförande, Alf Göransson, ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde och även adjungeras till valberedningen. Valberedningen kommer att arbeta fram förslag till årsstämma 2019 avseende stämmoderförande, styrelse, styrelseordförande, revisor, styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete, arvode för bolagets revisor samt eventuella förändringar av instruktionerna för valberedningen.

I november 2018 tecknade Loomis AB:s amerikanska dotterbolag ett femårsavtal med en amerikansk detaljhandelskedja, avseende installation och service av cirka 1 000 nya SafePointenheter. Avtalet omfattar även förlängning av 250 enheter som tidigare har installerats. Det totala värdet av avtalet uppgår till cirka 48 MUSD till och med 2023. Installationen av enheterna påbörjades under fjärde kvartalet 2018 och beräknas vara avslutad i början av 2020.

I november 2018 meddelade Loomis AB att segment International

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Resultaträkning					
Totala intäkter	19 168	17 228	16 800	16 097	13 510
Rörelseresultat (EBITA) ¹⁾	2 200	2 093	1 890	1 703	1 370
Årets resultat	1 538	1 428	1 258	1 069	910
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 835	2 313	2 665	2 118	1 819
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–2 852	–1 619	–1 175	–1 658	–2 569
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	473	–487	–1 510	–386	946
Kassaflöde	456	207	–20	74	196
MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Balansräkning					
Sysselsatt kapital	12 727	10 860	10 576	10 268	9 127
Nettoskuld	4 305	3 823	3 929	4 425	4 219
Eget kapital	8 422	7 037	6 647	5 843	4 907

1) Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvävsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.

kommer att omorganiseras och som en konsekvens av den nya organisationen kommer finansiell data för segment International ej längre redovisas separat med start första kvartalet 2019. Internationals amerikanska verksamhet kommer att inkluderas i segment USA och den övriga verksamheten kommer att inkluderas i segment Europa. Regionchef USA och regionchef Europa kommer att operativt ansvara för sina respektive delar. Under mars månad kommer Loomis att offentliggöra omräknade jämförelsetal för segment Europa respektive segment USA.

Intäkter och resultat

Koncernen

Intäkterna för helåret 2018 uppgick till 19 168 MSEK jämfört med 17 228 MSEK för föregående år. Fortsatt god tillväxt i USA, Spanien, Turkiet och Argentina var den främsta förklaringen till den organiska tillväxten om 3 procent (2). Den valutajusterade tillväxten om 8 procent (3) påverkades positivt av genomförda förvärv i Finland, Chile och Tyskland.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick för helåret till 2 200 MSEK jämfört med 2 093 MSEK föregående år. Vid jämförbara valutakurser var resultatförbättringen cirka 41 MSEK och rörelsemarginalen uppgick till

11,5 procent (12,1). Åtgärdsprogram har genomförts i Frankrike och Sverige för att hantera nya marknadssituationer och kostnaderna för programmen i kombination med det i januari 2018 genomförda förvärvet i Tyskland är de främsta förklaringarna till den lägre rörelsemarginalen.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 2 158 MSEK (1 992) vilket inkluderar avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar om –83 MSEK (–55) och förvävsrelaterade kostnader om –46 MSEK (–47) samt en jämförelsestörande post om 86 MSEK (0). Den jämförelsestörande posten består huvudsakligen av en positiv engångsintäkt avseende omvärdering av engelska pensionsåtaganden om 178 MSEK, nedskrivningar av goodwill i två verksamheter inom segment Europa samt kostnader relaterade till omorganisationen av segment International.

Resultat före skatt om 2 057 MSEK (1 882) innefattar ett finansnetto om –101 MSEK (–109) varav en förlust på monetära nettotillgångar/skulder om –11 MSEK (0).

Skattekostnaden för året uppgick till –519 MSEK (–454) vilket motsvarar en skattesats om 25 procent (24).

Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till 20,45 SEK (18,99).

Förvaltningsberättelse Loomis AB – fortsättning

Segmenten

Europa*

I den europeiska verksamheten uppgick den valutajusterade tillväxten till 9 procent (5) och den organiska tillväxten var –1 procent (0). Rörelsemarginalen uppgick till 11,8 procent jämfört med 13,5 procent föregående år.

USA

Den valutajusterade tillväxten uppgick till 7 procent (6) och den organiska tillväxten uppgick 7 procent (6). Rörelsemarginalen uppgick till 13,4 procent jämfört med 13,1 procent föregående år.

International

Den valutajusterade tillväxten uppgick till 4 procent (–24) och den organiska tillväxten var 2 procent (–6). Föregående års negativa valutajusterade tillväxt var hänförlig till den under 2016 avyttrade verksamhetsgrenen allmän frakthantering. Rörelsemarginalen uppgick till 7,2 procent (6,9).

Kassaflöde

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 2 835 MSEK (2 313). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –2 852 MSEK (–1 619) vilket innefattar nettoinvesteringar i anläggningstillgångar om –1 449 MSEK (–1 152) samt nettot av förvärv och avyttring av verksamhet om –1 403 MSEK (–467). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 473 MSEK (–487) och inkluderar en utdelning till aktieägare om –677 MSEK (–602).

Sysselsatt kapital och finansiering

Loomis operativa sysselsatta kapital uppgick till 5 771 MSEK (4 866) vilket motsvarar 30 procent (28) av intäkterna. Det totala sysselsatta kapitalet uppgick till 12 727 MSEK (10 860). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 17 procent (19), nettoskulden uppgick till 4 305 MSEK (3 823) och soliditeten uppgick till 46 procent (46).

Eget kapital

Eget kapital ökade under året med 1 385 MSEK och uppgick till 8 422 MSEK (7 037) per 31 december 2018. Årets resultat om 1 538 MSEK, omräkningsdifferenser om 651 MSEK, aktuariella vinster om 99 MSEK, effekten av IAS 29 om 2 MSEK samt innehav utan bestämmande inflytande om 1 MSEK ökade det egna kapitalet med 2 291 MSEK. Lämnad aktieutdelning om –677 MSEK, säkringar av nettoinvesteringar om –139

MSEK, aktierelaterad ersättning om –76 MSEK samt effekten från implementeringen av IFRS 15 om –15 minskade det egna kapitalet med –907 MSEK. Avkastningen på eget kapital uppgick till 18 procent (20).

Miljöpåverkan

Koncernen och moderbolaget bedriver inte någon verksamhet som är tillståndspliktig enligt miljöbalken.

Personal

För 2018 uppgick genomsnittligt antal heltidsanställda till 24 972 (22 811) i 24 länder (24). Könsfördelningen var 31 procent (31) kvinnor och 69 procent (69) män. På grund av den verksamhet som Loomis bedriver ligger ett stort ansvar varje dag på koncernens medarbetare. Baserat på de krav som ställs i verksamheten lägger Loomis stor vikt vid att rekrytera rätt medarbetare och se till att dessa medarbetare får den utbildning som behövs. All personal genomgår en grundträning och sedan återkommande vidareutbildning. Utbildningsprogrammen har anpassats till de länder där Loomis bedriver verksamhet. Chefer på olika nivåer erbjuds ledarskapsutbildning som stöd i deras roll. Loomis lägger också stor vikt vid att alla medarbetare lever efter koncernens grundläggande värderingar.

Moderbolaget

Loomis AB är ett holdingbolag med dotterbolag i Argentina, Belgien, Chile, Danmark, Finland, Frankrike, Förenade Arabemiraten, Hongkong, Irland, Kanada, Kina, Norge, Portugal, Schweiz, Singapore, Slovakien, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Turkiet, Tyskland, USA och Österrike. Loomis AB består av koncernledning och stödfunktioner. Genomsnittligt antal heltidsanställda på huvudkontoret uppgick under året till 21 personer (19). Årets resultat uppgick till 800 MSEK (880). Under andra kvartalet 2018 delades 677 MSEK (602) ut till aktieägarna, vilket motsvarade en utdelning på 9,00 SEK per aktie (8,00).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Upplýsningar avseende finansiell riskstyrning och användningen av finansiella instrument för riskhantering framgår av not 6.

Konjunkturutvecklingen under 2018 påverkade vissa geografiska områden negativt och det kan inte uteslutas att även intäkterna och resultatet för 2019 kan komma att påverkas. Förändringar i den allmänna konjunkturen och marknadsutvecklingen påverkar efterfrågan av värdehanteringstjänster på flera sätt såsom genom förändring i andelen

kontantköp jämfört med kreditkortsköp, förändring i konsumtionsnivå, andel kontantköp jämfört med kreditkortsköp, risk för råa och kundförluster samt personalomsättningshastighet. För mer information om osäkerhetsfaktorer se not 4, Kritiska uppskattningar och bedömningar, not 34, Eventualförpliktelser samt avsnittet om riskhantering på sidorna 34–35.

Information om Loomis aktie

Utgivna aktier i moderbolaget består av både A- och B-aktier. En A-aktie medför 10 röster och en B-aktie 1 röst. Loomis B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Large Cap-listan. Loomis röststarkaste ägare är huvudsakligen Investment AB Latour, genom Latour Förvaltning AB, och Melker Schörling AB. Per den 31 december 2018 fanns 53 797 stycken B-aktier i eget förvar. För ytterligare information om antalet utgivna aktier, kvotvärde samt fördelning mellan A-aktier och B-aktier se not 27 samt not 50. För information om väsentliga ägare hänvisas till avsnittet Aktien på sidorna 36–38.

Hållbarhetsrapport för 2018

I enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap. 10§ har en hållbarhetsrapport upprättats. Hållbarhetsrapporten finns inkluderad i årsredovisningen för 2018 på sidorna 55–70.

Händelser efter årets utgång

Den 29 januari 2019 offentliggjordes att Loomis AB, genom ett helägt dotterbolag, ingått ett avtal om att förvärva samtliga aktier i Ziemann Sicherheit Holding GmbH (Ziemann). Ziemann bedriver primärt inhemsk värdehanteringsverksamhet och därutöver utför Ziemann även viss bevakningsverksamhet samt grossist och detaljhandelsverksamhet avseende valutor och ädelmetaller. Enterprise value, dvs. köpeskillingen på skuldfri basis, uppgick till cirka 160 MEUR, motsvarande cirka 1 640 MSEK.

Ziemann har cirka 2 700 anställda och nettointäkterna under 2018 uppgick till cirka 175 MEUR. Mer än 90 procent av nettointäkterna avser värdehantering. Den nuvarande rörelsemarginalen (EBITA %), uppgår till cirka sju procent. Verksamheten kommer att rapporteras i segment Europa och kommer att konsolideras från och med slutförandet av transaktionen, vilket kommer att ske efter myndighetsgodkännande. Köpeskillingen kommer att erläggas i samband med slutförandet. Inklusive integrationskostnader förväntas förvärvet ha en marginell positiv påverkan på Loomis vinst per aktie för 2019.

Den 29 januari 2019 offentliggjordes att Loomis AB tecknat ett

* Argentina, Chile och Turkiet redovisas i segment Europa eftersom verksamheten rapporteras och följs upp som en del av det europeiska segmentet.

Förvaltningsberättelse Loomis AB – fortsättning

femårigt kreditavtal om 150 MEUR. Krediten är en ”multi-currency revolving credit facility” och förfaller i januari 2024. Huvudarrangörer av lånet är Danske Bank A/S, Nordea Bank Abp och Crédit Lyonnais. Lånet kan nyttjas för finansiering av rörelsekapital, investeringar och andra ändamål. Avtalet ersätter ett tidigare avtal om 100 MUSD.

Den 1 februari 2019 har Loomis AB, genom ett helägt dotterbolag, avyttrat verksamheten för förvaring och logistik av konstföremål (Artcare) till Iron Mountain (Schweiz) AG. Artcare förvärvades som en del av VIA MAT under 2014 och tillhörde inte Loomis kärnverksamhet. Intäkterna för den avyttrade verksamheten uppgick 2018 till cirka 5 MCHF (motsvarande cirka 45 MSEK). Artcare har rapporterats som en del i segment International. En realisationsvinst före skatt om cirka 4 MCHF kommer att redovisas och rapporteras som en jämförelsestörande post i det första kvartalet 2019.

Övriga väsentliga händelser efter årets utgång

Styrelsen har beslutat att föreslå att årsstämman 2019 fattar beslut om ett Incitamentsprogram (Incitamentsprogram 2019). I likhet med Incitamentsprogram 2018, kommer det tilltänkta Incitamentsprogrammet (Incitamentsprogram 2019) innebära att två tredjedelar av den rörliga ersättningen betalas ut kontant året efter intjänandeåret. Den återstående tredjedelen erhålls i form av B-aktier i Loomis AB vilka tilldelas deltagarna i början av 2021. Tilldelningen av aktier villkoras av att den anställda fortfarande är anställd i Loomiskoncernen per den sista februari 2021, förutom i de fall där den anställda har lämnat sin anställning på grund av pension, dödsfall eller långvarig sjukdom, då den anställda ska ha fortsatt rätt att erhålla bonusaktier.

Principen för resultatmätning och andra allmänna principer som redan tillämpas i det befintliga incitamentsprogrammet kommer att fortsätta att gälla. Loomis AB kommer inte emittera några nya aktier eller liknande till följd av detta incitamentsprogram. För att möjliggöra tilldelning av nämnda aktier föreslås att Loomis AB ingår ett aktieswapavtal med tredje part, enligt vilket den tredje parten i eget namn förvärvar och överlåter aktier i Loomis till deltagarna. Incitamentsprogrammet möjliggör att cirka 350 nyckelpersoner inom Loomis på sikt blir aktieägare i Loomis AB och därigenom stärks de anställdas delaktighet i Loomis utveckling, till fördel för samtliga aktieägare. För styrelsens fullständiga förslag, se kallelse till årsstämma på www.loomis.com.

Den 11 mars 2019 offentliggjordes att Investment AB Latour (publ), via dotterföretaget Latour Förvaltning AB, har accepterat ett bud och därefter avyttrat 2 528 520 A-aktier i Loomis AB, vilket motsvarar 3,4 procent av kapitalet och 23,8 procent av rösterna i Loomis, för en kö-

peskilling om cirka 0,8 miljarder kronor. Samma dag offentliggjordes även att Melker Schörling AB har accepterat ett bud och därefter avyttrat 900 000 A-aktier i Loomis AB, vilket motsvarar 1,2 procent av kapitalet och 8,5 procent av rösterna i Loomis, för en köpeskilling om cirka 0,3 miljarder kronor. Försäljningarna omfattar således samtliga A-aktier i Loomis ägda av Latourkoncernen respektive Melker Schörling AB. Köparen, Citigroup, via Carnegie i egenskap av kommissionär för Citigroup, har begärt omvandling av A-aktierna till B-aktier i enlighet med Loomis ABs bolagsordning.

Per 29 mars 2019 offentliggjordes att antalet röster i Loomis AB (publ) förändrats till följd av omvandling av samtliga 3 428 520 A-aktier till sammanlagt 3 428 520 B-aktier. Omvandlingen innebär att det inte finns några utgivna A-aktier i bolaget. Omvandlingen har skett med stöd av den möjlighet för A-aktieägare att begära omvandling av A-aktier till B-aktier som infördes i bolagsordningen vid extra bolagsstämman i bolaget den 5 september 2018. Antalet B-aktier har därmed ökat med 3 428 520 aktier och antalet A-aktier minskat med lika många aktier. Antalet röster har minskat med 30 856 680. Per den 29 mars 2019 uppgår således det totala antalet aktier och röster i bolaget till 75 279 829.

Framtidsutsikter

Marknaden för värdehanteringstjänster är fortsatt växande och på de allra flesta marknader där Loomis har verksamhet växer mängden kontanter. Det som även förväntas driva Loomis affär är ett ökat intresse från kunderna att se över riskerna för deras egen personal samtidigt som Loomis på ett effektivare sätt kan hantera kontantflödet vilket medför kostnadsbesparingar för kunderna. Ingen prognos lämnas för 2019.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman en utdelning om 752 260 320 SEK och den 10 maj 2019 föreslås som avstämningsdag för utdelningen. Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen ger utrymme för koncernen att fullgöra sina förpliktelser och genomföra nödvändiga investeringar.

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 8 maj 2019.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK):

Balanserad vinst	4 104 212 446
Aktierelaterad ersättning	– 71 187 639 ¹⁾
Årets resultat	799 840 668
Summa	4 832 865 475

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägare (10,00 SEK/aktie)	752 260 320 ²⁾
Överföres till ny räkning	4 080 605 155
Summa	4 832 865 475

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning ovan, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen (2005:551).

Som framgår av styrelsens förslag till vinstdisposition står disponibla vinstmedel uppgående till 4 832 865 475 SEK till årsstämmans förfogande. Förutsatt att årsstämman 2019 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition, kommer 4 080 605 155 SEK att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning. Föreslagen utdelning utgör sammanlagt 14 procent av bolagets eget kapital och 9 procent av koncernens eget kapital. Efter genomförd vinstutdelning uppgår bolagets och koncernens soliditet till 38 procent respektive 43 procent.

Det egna kapitalet har inte ökat eller minskat på grund av att tillgångar eller skulder har värderats enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen.

Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov och likviditet genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas kunna fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Utöver bedömningen av bolagets och koncernens konsolideringsbehov och likviditet har styrelsen även tagit hänsyn till alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, om-

1) Förändringen avser aktieswapar avseende Incitamentsprogram 2017 samt det långsiktiga incitamentsprogrammet 2018–2021.

2) Beräknat på antalet utestående aktier på balansdagen.

Förvaltningsberättelse Loomis AB – fortsättning

fattning och risker samt konjunkturläget ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital och soliditet, samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen för Loomis AB (publ) föreslår att årsstämman 2019 beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Riktlinjernas omfattning

Dessa riktlinjer avser ersättning och andra anställningsvillkor för de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i Loomis koncernledning, nedan gemensamt kallade ”ledande befattningshavare”. Medlemmar i koncernledningen är för närvarande Patrik Andersson, Kristian Ackeby, Johannes Bäckman, Aritz Larrea, Georges López Periago, Märten Lundberg, Martti Ojanen och Kristoffer Wadman.

Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för ändringar som görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. Riktlinjerna ska vara föremål för en årlig översyn.

Grundläggande principer och ersättningsformer

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att Loomiskoncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner.

Styrelsen ska varje år överväga om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram ska föreslås för årsstämman eller inte. Sedan 2010 har årsstämmorna i Loomis beslutat om ett återkommande aktierelaterat incitamentsprogram som omfattar ca 350 nyckelpersoner, däribland Loomis ledande befattningshavare. Utöver det återkommande incitamentsprogrammet har Loomis ett långsiktigt sparaktiebaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner som infördes genom beslut på extra bolagsstämma den 5 september 2018.

Principer för olika typer av ersättningar

Fast ersättning

Den fasta ersättningen för ledande befattningshavare i Loomiskoncernen ska vara marknadsanpassad och konkurrenskraftig och ska baseras på den enskilde befattningshavarens ansvarsområde, befogenheter, kompetens och erfarenhet.

Rörlig ersättning

Utöver fast ersättning ska ledande befattningshavare även kunna erhålla rörlig ersättning, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål och tillväxtmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern, region eller dotterbolag) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig ersättning inom ramen för bolagets så kallade AIP (Annual Incentive Plan) ska motsvara maximalt 85 procent av den fasta årslönen för verkställande direktören/koncernchefen och maximalt 100 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. Utöver ovanstående rörliga ersättning kan från tid till annan beslutas om långsiktiga incitamentsprogram enligt rubriken Grundläggande principer och ersättningsformer ovan.

Pension

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder, och ska, i den utsträckning befattningshavarna inte omfattas av pensionsförmåner enligt kollektivavtal (ITP-plan), utgå enligt avgiftsbestämd pensionsplan motsvarande högst 30 procent av den fasta årslönen. För ledande befattningshavare som inte omfattas av avtal (ITP-plan) ska rörlig ersättning inte vara pensionsgrundande. Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige får erbjudas pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är bosatta.

Villkor vid uppsägning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader. För egna uppsägningar ska en uppsägningstid om högst 6 månader gälla.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, t.ex. tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsövärd, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska dock utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

Styrelsens beredning av och beslutsfattande i samband med årenden som gäller löner och andra ersättningar för ledande befattningshavare

Den inom styrelsen utsedda ersättningskommittén bereder frågor rörande löner och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Kommittén har ingen egen beslutsbefogenhet utan presenterar sitt förslag inför styrelsens beslutsfattande. Beslut om ersättningar till verkställande direktören tillika koncernchefen fattas av styrelsen i dess helhet. För övriga ledande befattningshavare fattas beslut om ersättningar av verkställande direktören tillika koncernchefen efter samråd med ersättningskommittén.

Beräknade kostnader för rörlig ersättning

Kostnaden för rörlig ersättning till ledande befattningshavare enligt styrelsens förslag beräknas baserat på nuvarande ersättningsnivåer och kan vid maximalt utfall, vilket förutsätter att samtliga ersättningsgrundande mål är uppfyllda, komma att uppgå till sammanlagt 31 MSEK. Beräkningen är gjord utifrån de personer som för närvarande ingår i koncernledningen. Kostnaderna kan förändras om fler personer skulle tillkomma i koncernledningen.

Tidigare beslutade ersättningar som inte förfallit till betalning

I not 11, Personal, redovisas den totala ersättningen till koncernledningen under 2018, inklusive tidigare ingångna åtaganden vilka ännu inte har förfallit till betalning.

Koncernens resultaträkning

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2018	2017
Intäkter, fortgående verksamhet		18 300	16 824
Intäkter, förvärv		868	404
Totala intäkter	8, 9	19 168	17 228
Produktionskostnader	10,11,12	–14 127	–12 533
Bruttoresultat		5 041	4 695
Försäljnings- och administrationskostnader	10,11,12	–2 841	–2 602
Rörelseresultat (EBITA)¹⁾		2 200	2 093
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	10,12,17	–83	–55
Förvärvsrelaterade kostnader och intäkter	10,15	–46	–47
Jämförelsestörande poster	10	86	–
Rörelseresultat (EBIT)		2 158	1 992
Finansiella intäkter	13	41	13
Finansiella kostnader	13	–142	–122
Resultat före skatt		2 057	1 882
Inkomstskatt	14	–519	–454
Årets resultat ²⁾		1 538	1 428

1) Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.

2) Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Data per aktie

SEK	Not	2018	2017
Resultat per aktie före utspädning	3	20,45 ³⁾	18,99 ³⁾
Resultat per aktie efter utspädning	3	20,45	18,99
Utdelning ⁴⁾		9,00	8,00
Antal utestående aktier (miljoner)		75,2	75,2
Genomsnittligt antal utestående aktier (miljoner)		75,2 ³⁾	75,2 ³⁾

3) Antal utestående aktier, som utgör grund för beräkning av resultat per aktie före utspädning, uppgår till 75 226 032 st. Antal aktier i eget förvar uppgår till 53 797 st.

4) Avser lämnad utdelning under innevarande räkenskapsår.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	2018	2017
Årets resultat	1 538	1 428
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kan återföras i resultaträkningen		
Aktuariella vinster och förluster efter skatt	99	17
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser	651	–631
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	–139	179
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	612	–435
Summa totalresultat för året ⁵⁾	2 150	993

5) Totalresultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	15,16	6 533	5 615
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	15,17	515	349
Övriga immateriella tillgångar	18	168	102
Byggnader och mark	19	931	755
Maskiner och inventarier	19	4 427	3 934
Kontraktstillgångar	9	109	–
Uppskjuten skattefordran	14	342	418
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	20	500	96
Övriga långfristiga fordringar	21	55	42
Summa anläggningstillgångar		13 580	11 311
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	22	2 341	2 173
Övriga kortfristiga fordringar	23	500	169
Aktuella skattefordringar	14	224	203
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	500	407
Räntebärande finansiella omsättningstillgångar	25	37	62
Likvida medel	26	1 308	839
Summa omsättningstillgångar		4 911	3 852
SUMMA TILLGÅNGAR		18 491	15 164

MSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	27		
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		376	376
Övrigt tillskjutet kapital		4 594	4 594
Andra reserver		1 102	678
Balanserat resultat inklusive årets resultat		2 349	1 389
Innehav utan bestämmande inflytande		1	–
Summa eget kapital		8 422	7 037
Långfristiga skulder			
Låneskulder	28	4 381	3 979
Uppskjuten skatteskuld	14	461	369
Avsättningar för skadereserver	29	193	180
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	30	711	766
Övriga avsättningar	31	78	82
Övriga långfristiga skulder	9	80	–
Summa långfristiga skulder		5 904	5 376
Kortfristiga skulder			
Låneskulder	28	1 058	75
Leverantörsskulder		651	585
Avsättningar för skadereserver	29	172	160
Aktuella skatteskulder	14	171	180
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	1 589	1 317
Övriga avsättningar	31	33	51
Övriga kortfristiga skulder	33, 9	490	382
Summa kortfristiga skulder		4 165	2 751
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		18 491	15 164

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		2 057	1 882
Ej kassaflödespåverkande poster	35	1 273	1 254
Erhållna finansiella poster		31	13
Betalda finansiella poster		-132	-124
Betald inkomstskatt		-472	-403
Förändringar av kundfordringar		-6	-165
Förändring av övrigt rörelsekapital och övriga poster		85	-145
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 835	2 313
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar	18,19	-1 464	-1 160
Försäljning av anläggningstillgångar		15	8
Förvärv av verksamhet	15	-1 403	-467
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 852	-1 619
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning	27	-677	-602
Förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		-296	-117
Förändring av utgivna certifikat och annan långfristig upplåning		1 447	231
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		473	-487
Årets kassaflöde		456	207
Likvida medel vid årets början			
Omräkningsdifferenser på likvida medel		13	-31
Likvida medel vid årets slut		1 308	839

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver ¹⁾	Balanserat resultat inkl. årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2017	376	4 594	1 131	546	6 647
Totalresultat					
Årets resultat	–	–	–	1 428	1 428
Övrigt totalresultat					
Aktuariella vinster och förluster efter skatt	–	–	–	17	17
Omräkningsdifferenser	–	–	–631	–	–631
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	–	–	179	–	179
Summa övrigt totalresultat	–	–	–452	17	–435
Summa totalresultat	–	–	–452	1 445	993
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning	–	–	–	–602	–602
Aktierelaterad ersättning ²⁾	–	–	32	–	32
Aktieswapavtal ³⁾	–	–	–33	–	–33
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–1	–602	–603
Utgående balans per 31 december 2017	376	4 594	678	1 389	7 037

1) Andra reserver avser omräkningsdifferenser, säkring av nettoinvesteringar efter skatt, aktierelaterad ersättning, omvärdering av villkorad betald köpeskilling samt aktieswapavtal.

2) Inkluderar den i resultaträkningen kostnadsförda delen av Loomis aktierelaterade incitamentsprogram som beskrivs i not 11. För 2017 uppgick den kostnadsförda delen till 33 MSEK.

3) Avser swapavtal hänförlig till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som beskrivs på sidan 88.

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver ¹⁾	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående balans per 1 januari 2018	376	4 594	678	1 389	–	7 037
Effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15	–	–	–15	–	–	–15
Effekt av IAS 29	–	–	2	–	–	2
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	1 538	–	1 538
Övrigt totalresultat						
Aktuariella vinster och förluster efter skatt	–	–	–	99	–	99
Omräkningsdifferenser	–	–	651	–	–	651
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	–	–	–139	–	–	–139
Summa övrigt totalresultat	–	–	513	99	–	612
Summa totalresultat	–	–	513	1 637	–	2 150
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	–	–	–	–677	–	–677
Aktierelaterad ersättning ²⁾	–	–	29	–	–	29
Aktieswapavtal ³⁾	–	–	–105	–	–	–105
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	1	1
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–76	–677	1	–752
Utgående balans per 31 december 2018	376	4 594	1 102	2 349	1	8 422

1) Andra reserver avser omräkningsdifferenser, säkring av nettoinvesteringar efter skatt, aktierelaterad ersättning, omvärdering av villkorad betald köpeskilling samt aktieswapavtal.

2) Inkluderar den i resultaträkningen kostnadsförda delen av Loomis aktierelaterade incitamentsprogram som beskrivs i not 11. För 2018 uppgick den kostnadsförda delen till 29 MSEK.

3) Avser swapavtal hänförlig till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som beskrivs på sidan 88.

Noter

NOT 1 Allmän information

Loomis AB (moderbolaget org. nr 556620-8095) och dess dotterföretag (sammansatt koncernen) erbjuder dels helhetslösningar för värdehantering i USA, i stora delar av Europa samt i Argentina och Chile, dels internationella transporter av kontanter och ädelmetaller och förvaring av värdeföremål.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Drottninggatan 82, 111 36 Stockholm. Moderbolaget är ett holdingbolag med huvudsaklig uppgift att äga och förvalta aktier i ett antal dotterbolag samt utöva koncernövergripande ledning och administration.

Denna koncernredovisning är föremål för fastställelse på årsstämman den 8 maj 2019.

NOT 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättande av denna årsredovisning anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I vissa fall tillämpar moderbolaget andra principer än koncernen. Dessa anges i not 36.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards, IFRS (tidigare IAS), sådana de antagits av den Europeiska Unionen (EU), Rådet för Finansiell Rapportering 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen. För en redogörelse av Kritiska uppskattningar och bedömningar hänvisas till not 4.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen från och med 1 januari 2018

Följande standarder tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018:

- IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder"

• IFRS 9 "Finansiella Instrument"

Utöver att vissa ytterligare upplysningar lämnas i årsredovisningen avseende IFRS 15 och IFRS 9 har dessa standarder inte haft någon väsentlig effekt på koncernen eller moderbolagets resultat eller finansiella ställning.

Övriga nya och ändrade redovisningsprinciper samt förbättringar som trätt i kraft under 2018 har inte inneburit någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret.

Det har även utkommit ett antal nya tolkningar och ändringar från IFRS Interpretations Committee. Dessa ändringar och tolkningar har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter för 2018.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder där ändringen ännu inte har trätt i kraft och inte har tillämpats i förtid av koncernen

I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard, IFRS 16, som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. IFRS 16 "Leasingavtal" ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2019 eller senare.

Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med undantag för leasing på maximalt 12 månader samt leasing av mindre värde, ska redovisas som en tillgång respektive en skuld i balansräkningen. Redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. För leasetagare innebär den nya standarden att resultaträkningen kommer att påverkas genom att leasingkostnaden kommer att redovisas som en avskrivningskomponent och en räntekomponent. Detta leder till att rörelseresultatet kommer att förbättras då räntekomponenten kommer att redovisas som finansiell kostnad. Den totala kostnaden enligt IFRS 16 kan skilja sig mot leasingkostnaden enligt gällande regelverk.

Loomis har under 2018 analyserat koncernens samtliga leasingavtal och utvärderat effekterna av den nya standarden på koncernens finansiella rapporter. Standarden påverkar främst redovisningen av koncernens operationella leasingavtal.

Förenklad övergångsmetod

Loomis har inte förtidstillämpat IFRS 16 och kommer att tillämpa standarden från 1 januari 2019. Koncernen kommer att tillämpa den

förenklade övergångsmetoden, modifierad retroaktivitet, och kommer därmed inte att räkna om jämförelsetalen.

I enlighet med den förenklade övergångsmetoden värderas nyttjanderätter till ett belopp som motsvarar leasingkulden innan justering för förutbetalda och upplupna leasingavgifter.

Vid första tillämpning av IFRS 16 har koncernen även använt följande praktiska lösningar som tillåts enligt standarden:

- Diskonteringsräntan baseras på landets underliggande valuta, valutakurs, kontraktets längd samt underliggande ränta med tillägg för en bolagsspecifik riskpremie.
- Operationella leasingavtal med en kvarvarande leasingperiod på mindre än 12 månader redovisas som korttidsavtal och inkluderas därmed inte i beräkningen av leasingkulden.
- Direkta anskaffningskostnader för nyttjanderätter har utesluts vid övergången, och
- Vid bedömningen av ett leasingavtals längd har optioner att förlänga eller säga upp avtal beaktats.

Koncernen har även valt att inte tillämpa IFRS 16 på de avtal som inte identifierats som leasingavtal i enlighet med IAS 17 och IFRIC 4 "Fastställande huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal".

Koncernens leasingaktiviteter och redovisningen av dessa

Koncernen tillämpar paragraf 9–11 avseende identifiering av ett leasingkontrakt samt paragraf B34–B41 gällande leasingperiod. Koncernen leasar huvudsakligen tillgångsslagen fastigheter, SafePoints samt bilar. Leasingavtalen är normalt skrivna för fasta perioder om 3 till 20 år. Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasinggivarna. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle kunna innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med tillhörande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Nyttjanderätten skrivs av linjärt från inledningsdatum till slutet av den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Noter – fortsättning

Värdering av leasingtillgångar och leaseingskulder från och med 1 januari 2019

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leaseingskulden ursprungligen värderas till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Leasingkulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta leasingavgifter (inklusive avgifter som till sin substans är fasta)
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris
- Garanterat restvärde som leasingtagaren förväntar sig behöva betala till leasegivaren
- Lösenpriset för en köpoption, om det är rimligt säkert att lease-tagaren kommer att nyttja optionen, och
- Viten för att avsluta leasingavtalet, om leasingavtalets längd speglar antagandet att leasetagaren kommer att utnyttja denna möjlighet

Leasingbetalningarna diskonteras med en diskonteringsränta baserad på landets underliggande valuta, valutakurs, kontraktets längd samt underliggande ränta med tillägg för bolagsspecifik riskpremie.

Efterföljande värdering

Efter övergången till IFRS 16 värderar Loomis samtliga leasingavtal i enlighet med anskaffningsvärdesmetoden, vilket innebär att nyttjanderätterna värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar samt justeringar till följd av eventuell omvärdering av leaseingskulden som återspeglar en omprövning eller ändring av leasingavtalet. Omvärderingsbeloppet redovisas som en justering av nyttjanderätten, om det redovisade värdet för nyttjanderätten skrivs ned till noll och det föreligger en ytterligare minskning i värderingen av leaseingskulden redovisas eventuella kvarstående belopp för omvärderingen i resultatet.

Påverkan

Till följd av införandet av IFRS 16 kommer rörelseresultatet (EBITA) att belastas med avskrivningar på nyttjanderätter istället för kostnader för operationella leasingavtal. Därmed förväntas rörelseresultatet (EBITA), baserat på den information som för närvarande finns tillgänglig, att förbättras med cirka 50 MSEK. Vidare kommer den ökade leaseingskulden påverka finansnettot negativt. Det är Loomis bedömning att beräknade räntekostnader under 2019 kommer överstiga den positiva effekt som kommer redovisas i EBITA.

Per 1 januari 2019 uppgår koncernens icke uppsägningsbara operationella leasingåtaganden till 3 099 MSEK. Av dessa åtaganden hänförs cirka 15 MSEK till korttidsleasingavtal (leasingperiod på 12 månader eller mindre) samt leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde (<5 TUSD). Leasingavgifter för dessa avtal kommer att redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

För återstående leasingåtaganden samt sedan tidigare redovisade finansiella leasingavtal förväntar sig koncernen att redovisa nyttjanderätter om cirka 2 886 MSEK per 1 januari 2019 och leaseingskulder på 2 836 MSEK (justerat för förutbetalda och upplupna leasingavgifter som redovisats per 31 december 2018). Justeringen avser till största del förskottsbetalningar.

Nedanstående tabell visar åtaganden för operationella och finansiella leasingavtal per den 31 december 2018 och den ingående leaseingskulden per 1 januari 2019:

MSEK	
Åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018	3 099
Tillkommer: skulder för finansiella leasingavtal per 31 december 2018	113
Tillkommer: justeringar pga annan hantering av optioner att förlänga respektive säga upp avtal	168
Avgår: Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde eller korttidsleasingavtal som kostnadsförs linjärt	–15
Avgår: variabla leasingbetalningar som inte ingår i leaseingskulden	–32
Diskontering med koncernens marginella låneränta	–431
Avgår: Förutbetalda och upplupna leasingavgifter	–66
Leasingkuld per 1 januari 2019	2 836

Leasingkulden per 1 januari 2019 fördelas på kortfristig och långfristig skuld enligt följande:

Leasingkulder

MSEK	2019-01-01
Kortfristiga leaseingskulder	464
Långfristiga leaseingskulder	2 372
Summa leaseingskulder	2 836

I balansräkningen 1 januari 2019 kommer tillgångarna med nyttjanderätt att fördelas enligt följande:

Tillgångar med nyttjanderätt

MSEK	2019-01-01
Fastigheter	2 316
SafePoints	423
Bilar	116
Maskiner	20
Övriga	10
Summa tillgångar med nyttjanderätt	2 886

Redovisning av leasingavtal i vilka Loomis är leasinggivare kommer i allt väsentligt vara oförändrad.

För uppgifter om operationell leasing under 2018, se not 10.

Ingen av de övriga förändringar i standarder eller nya tolkningsmeddelanden som antagits för tillämpning från och med räkenskapsåret 2019 eller senare bedöms få någon materiell effekt på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisningens omfattning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Loomis AB och samtliga dotterföretag. Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Noter – fortsättning

Förvärvsmetoden (IFRS 3)

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid förvärv. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Omvärdering av eventuella tilläggsköpeskillningar och villkorade betalda köpeskillningar utöver vad som bedömdes vid förvärvstillfället redovisas över resultaträkningen/övrigt totalresultat. Vid slutligt utfall återförs eventuell effekt av villkorad betald köpeskillning/återbetalning av köpeskillning till resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas till antingen verkligt värde eller den proportionella andelen av den förvärvade rörelsens nettotillgångar, som innehas utan bestämmande inflytande. Enligt IFRS redovisas transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som en transaktion inom eget kapital. Dock saknas specifika regler gällande omvärderingar av options-skulder till dessa innehav. Omvärderingar av optionsskulder till innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital. Redovisningen sker därmed i likhet med övriga transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande. Per den 31 december 2018 föreligger innehav utan bestämmande inflytande uppgående till 604 TSEK inom koncernen.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan köpeskillning och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill.

Förvärvsrelaterade kostnader

Loomis redovisar förvärvsrelaterade kostnader hänförliga till transaktionskostnader, omvärdering av tilläggsköpeskillningar och slutlig effekt av villkorad betald köpeskillning/återbetalningar av köpeskillningar, omstrukturering och/eller integrering av förvärvad verksamhet i koncernen på en separat rad i resultaträkningen. I posten ingår förvärvskostnader hänförliga till pågående, genomförda samt ej genomförda förvärv. Omstrukturingskostnader är kostnader som redovisas i enlighet med de särskilda kriterierna för avsättningar för omstruktureringar. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Omstrukturingskostnader kan vara kostnader för olika aktiviteter som är nödvändiga för att förbereda integreringen, till exempel kostnader för avgångsvederlag, avsättningar för hyrda lokaler som inte kommer att utnyttjas eller hyras ut med förlust samt andra leasingavtal som inte kan sägas upp och inte kommer att utnyttjas. Integreringskostnader omfattar normalt aktiviteter som inte kan redovisas som avsättningar. Sådana aktiviteter kan vara byte av varumärke (nya logotyper på byggnader, fordon, uniformer och så vidare) men

kan också vara personalkostnader för exempelvis utbildning, rekrytering, omlokalisering och resor, vissa kundrelaterade kostnader och andra kostnader för att anpassa verksamheterna.

Nedanstående kriterier måste vara uppfyllda för att kostnader ska kunna klassificeras som omstrukturings alternativt integreringskostnader; i) kostnaden skulle inte ha uppstått om inte förvärvet hade ägt rum samt ii) kostnaden hänför sig till ett projekt som företagsledningen har identifierat och kontrollerat som en del av ett integreringsprogram som införts i samband med förvärvet eller som en direkt följd av en omedelbar översyn efter förvärvet.

Omräkning av utländska dotterbolag (IAS 21)

Den funktionella valutan för vart och ett av koncernens dotterbolag, det vill säga den valuta i vilket bolaget normalt har sina in- och utbetalningar, bestäms normalt av den huvudsakliga ekonomiska miljö inom vilken bolaget verkar. Moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta, det vill säga den valuta i vilken de finansiella rapporterna upprättas, är svenska kronor (SEK). Omräkning av utländska dotterbolags bokslut sker enligt följande; respektive månads resultaträkning har omräknats till valutakursen den sista dagen i månaden. Detta innebär att respektive månads resultat inte påverkas av kommande perioders valutakursförändringar förutom i de fall IAS 29 tillämpas.

Balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt mot övrigt totalresultat. I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna och uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas kursdifferenser på lånen tillsammans med kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna mot Andra reserver i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital mot resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsresultatet.

Fordringar och skulder i utländsk valuta (IAS 21)

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller

villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Omräkningsdifferenser för icke-monetära finansiella tillgångar och skulder, såsom aktier som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas i resultaträkningen som en del av verkligt värde vinster/-förluster.

Finansiell rapportering i höginflationsländer (IAS 29)

Sedan den 1 juli 2018 betraktas Argentina som en ekonomi med hyperinflation och IAS 29 'Finansiell rapportering i höginflationsländer' har därmed blivit applicerbar för Loomis. De finansiella rapporterna för dotterbolaget i Argentina har inflationsjusterats i syfte att återspegla förändringar i köpkraft. Inflationsjusteringarna har gjorts i enlighet med det argentinska konsumentprisindexet, National CPI. Konsumentprisindexet var per den 31 december 2018 179,9 med basperioden december 2016. Per 31 december 2017 var konsumentprisindex 124,80. Eftersom Loomiskoncernens rapporteringsvaluta är SEK, och således inte en valuta i en ekonomi med hyperinflation, har jämförelsetalen inte justerats. Förlusten på monetära nettotillgångar/skulder för perioden 1 januari 2018 – 30 juni 2018 har redovisats på raden omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat. Motsvarande resultat för perioden 1 juli – 31 december 2018 har redovisats i resultaträkningen på raden finansiella kostnader.

Transaktioner mellan koncernbolag (IAS 24 och IFRS 3)

Prissättning vid transaktioner mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan bolag i koncernen och därmed sammanhängande resultat elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Samtliga dotterbolag rapporterar till koncernen i enlighet med koncernens redovisningsprinciper.

Med koncernbolag menas alla bolag som Loomis AB äger eller kontrollerar enligt definitionen i koncernredovisningens omfattning ovan.

Intäktsredovisning (IFRS 15)

IFRS 15 har ersatt IAS 18 "Intäkter", IAS 11 "Entreprenadavtal" samt tillhörande tolkningar. Den nya standarden innebär en ny modell för intäktsredovisning som baseras på när kontrollen av en vara eller tjänst överförs till kunden. Grundprincipen är att intäkter redovisas för att skilja överföringen av utlovade varor och tjänster till kunder med

Noter – fortsättning

ett belopp som återspeglar den ersättning som företaget förväntas ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster.

Fördelning av intäkter

Loomis erhåller intäkter från försäljning av varor och tjänster över tid och vid en viss tidpunkt för följande huvudproduktlinjer; Transport-tjänster (CIT), Kontanthanteringstjänster (CMS) samt internationella transporter av kontanter och ädelmetaller och förvaring av värdeföremål (International). När SafePoint utrustning används som en del av serviceleveransen till kunden kallas detta ibland för SafePoint försäljning. Tjänsten består emellertid av att tillhandahålla kontanter i transittjänster, kontanthanteringstjänster och en lagringstjänst till kunden, se vidare under "Signifikanta bedömningar".

Identifiera prestationsåtaganden

Prestationsåtaganden bedöms och identifieras då kontraktet ingås. Loomis åtagande mot dess kunder kommer härledas från kontraktet, där prestationsåtagande framgår och sammanslagningar av prestationsåtaganden sällan sker.

Fastställande av transaktionspriset

Transaktionspriset är priset som kommer att allokera till prestationsåtagandena. Transaktionspriset är summan som Loomis förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföring av varor eller tjänster; detta kan inkludera fasta och/eller rörliga belopp. Rörlig ersättning kan både öka och minska priset. Om detta är specificerat i kontraktet, ska detta estimeras och reflekteras i transaktionspriset samt kontinuerligt utsättas för förnyad bedömning. Loomis kundkontrakt innehåller främst incitament och prestationsbonusar men även rabatter och straffavgifter som är rörliga ersättningar.

Allokering av transaktionspriset till prestationsåtaganden

Transaktionspriset allokera till respektive prestationsåtagande baserat på ett relativt fristående försäljningspris. Det fristående försäljningspriset fastställs vid ingåendet av kontraktet och allokera baserat på respektive vara eller tjänsts relativa värde ställt mot det totala värdet av varan/tjänsten. Det fristående försäljningspriset är priset för varan eller tjänsten när den säljs separat under snarlika omständigheter till liknande kunder.

Redovisa intäkt när (eller allt eftersom) företaget uppfyller prestationsåtagandet

Intäkten redovisas när åtagandet är uppfyllt och kontrollen har

överförts, vilket sker över tid eller vid en specifik tidpunkt. Intäkter kan redovisas över tid om Loomis tjänster inte skapar en tillgång med ett alternativt värde samtidigt som Loomis har rätt till betalning för hittills genomförda tjänster. Rätt till betalning existerar om Loomis är berättigat till betalning för tjänster som redan är utförda om kunden väljer att avbryta kontraktet av annan anledning än att Loomis inte fullgjort sina förpliktelser. Loomis prestationsåtagande uppfylls primärt över tid men under en kort tidsperiod för att sedan regleras (varför en väsentlig komplexitet i att bedöma färdigställandegraden generellt inte uppstår).

Kontraktssmodifikationer

En förändring i ett befintligt kontrakt är en modifikation. En kontraktssmodifikation kan förändra kontraktets omfattning, kontraktets pris eller båda. En kontraktssmodifikation existerar när parterna till kontraktet godkänner modifikationen. Bedömning kommer ofta krävas för att avgöra huruvida förändringar i befintliga rättigheter och åtaganden borde redovisats som ett nytt avtal eller som en kontraktssmodifikation. Traditionellt har Loomis kontrakt inte modifierats under dess löptid och nya avtal förhandlas fram separat från tidigare existerande avtal.

Kontraktskostnader

I processen att erhålla kundavtal kan kostnader uppstå innan tjänster börjat utföras. Detta kan innefatta inkrementella kostnader för att erhålla ett kontrakt. Om ett kontrakt löper under mer än 12 månader, ska kostnader för att erhålla ett kontrakt under vissa förutsättningar aktiveras som en tillgång och skrivas av under den period kontraktet löper, löper kontraktet på kortare tid än 12 månader aktiverar Loomis ej kostnaderna.

Loomis förväntar sig inte att ha några kontrakt där perioden mellan överlåtelsen av de utlovade varorna eller tjänsterna till kund och betalning av kund överstiger ett år. Koncernen justerar därav inte transaktionspriser på grund av tidsaspekten.

Signifikanta bedömningar

SafePoint-lösning

Vid tillhandahållande av tjänster använder Loomis ibland en utrustning som heter SafePoint. Vid försäljning av denna lösning består tjänsten vanligtvis av att tillhandahålla transporttjänster, kontanthanteringstjänster och lagringstjänster åt kunden. Kunden deponerar kontanterna i SafePoint enheten och får sedermera en insättning på bankkontot. Kontanterna hämtas, transporteras, bearbetas, verifieras

till tidigare insatt belopp och lagras i Loomis valv. SafePoint utrustningen är en del av Loomis leverans av SafePoint-tjänsten. SafePoint utrustningen som placeras hos kund är under Loomis ägande och kan ersättas av en ny SafePoint utrustning av Loomis om så anses. Kontraktet är därför inte relaterat till en specifik tillgång. Loomis prestationsförpliktelse är att under kontraktets löptid utföra tjänster som betalas månadsvis, men det kräver olika insatser varje dag av Loomis. Utförda prestationer sker i all väsentlighet linjärt över tiden. Från både Loomis och kundens perspektiv inkluderas SafePoint utrustningen som en del i den tjänst som levereras. Det är inte separata tjänster och SafePoint utrustningen ses som vilken annan utrustning för att tillhandahålla CIT- eller CMS-tjänster. Av denna anledning utförs ingen fördelning av transaktionspriset till kunden. Intäkter redovisas under hela kontraktets löptid och faktureras månatligen.

SafePoint-lösning: försäljning av SafePoint

I vissa fall säljs SafePoint enheten till kunden. Tjänsten är dock oförändrad, med samma struktur och prestationsförpliktelser som tjänsten av SafePoint beskriven ovan. SafePoint utrustningen har inte en alternativ användning för kunden än att vara en del av Loomis tjänsteleverans. Loomis kontrollerar programvaran och har nyckeln till SafePoint utrustningen. Om avtalet upphör, tas den proprietära mjukvaran bort och kunden får nyckeln. Från Loomis eller kundens perspektiv är tillhandahållandet av tjänsten i linje med lösningen med SafePoint som beskrivits ovan, vilket innebär att intäkterna redovisas under hela kontraktets löptid och faktureras månatligen. Det innebär att försäljning av SafePoint utrustning inte redovisas separat utan i stället ses som en del av den tjänsteleverans som Loomis tillhandahåller och därför intäktsförs under hela kontraktets löptid (vanligtvis 5 år).

Förvaringstjänster

Loomis tillhandahåller förvaringstjänster till sina kunder. Beroende på lokala regler och affärsmodeller tillhandahålls dessa som en del av CIT/CMS-verksamheten i vissa länder. Förvaring är även en separat tjänst som erbjuds inom den internationella verksamheten, där Loomis förvarar guld, konst eller liknande varor åt sina kunder. Vid övervägandet av IFRS 15 effekterna av att tillhandahålla en förvaringstjänst har Loomis kommit fram till att förvaringstjänster som tillhandahålls som en del av CIT/CMS-verksamheten inte har tydliga prestationsförpliktelser, till skillnad mot förvaringstjänster som tillhandahålls inom den internationella verksamheten.

Noter – fortsättning

Denna slutsats grundar sig på det faktum att förvaringstjänsten i CIT/CMS är starkt kopplad till de CIT/CMS-tjänster som anges i kontraktet. Kunden kan inte undvika att köpa förvaringsdelen av tjänsten eftersom den är en del av att leveransen av CIT/CMS tjänsten. I den internationella verksamheten är förvaringen i sig själva tjänsteerbjudandet, därför är den per definition distinkt.

Finansieringskomponenter

Loomis förväntar sig inte att ha några kontrakt där perioden mellan överlåtelsen av de utlovade varorna eller tjänsterna till kund och betalning av kund överstiger ett år. Koncernen justerar därav inte transaktionspriser på grund av tidsaspekten.

Segmentsrapportering (IFRS 8)

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med Loomis interna rapportering som lämnas till koncernchefen, som identifierats vara den högste verkställande beslutsfattaren inom Loomis. Till följd av förvärvet av VIA MAT har Loomis, från och med det andra kvartalet 2014, följande segmentindelning, Europa*, USA, International och Övrigt. Segmentcheferna för Europa, USA respektive International är ansvariga för segmentens rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster (EBITA), enligt hur Loomis redovisar i sin resultaträkning för koncernen. Detta ligger sedan till grund för hur Loomis koncernchef följer utvecklingen och allokeringar resurser etc. Loomis har därför valt denna struktur i sin segmentsrapportering.

Nationella värdehanterings tjänster (värdetransporter samt konthanterings tjänster) delas mellan segment Europa och segment USA. Indelningen baseras på de likheter som finns inom de europeiska länderna inom väsentliga områden avseende till exempel marknadsmässiga och politiska förhållanden samt lagar och regler som påverkar Loomis verksamhet. Den amerikanska verksamheten påverkas i väsentlig grad av andra marknadsmässiga och politiska förhållanden samt lagar och regler rörande Loomis verksamhet även om tjänsterna i sig kan anses vara snarlika jämfört med segment Europa. Den aggregering som sker inom Europa är förenlig med IFRS 8 p12 och standardens syfte att lämna information som gör det möjligt att förstå och utvärdera den miljö Loomis verkar i.

De internationella värdehanterings tjänsterna, redovisas inte i rörelsesegmenten Europa eller USA utifrån en geografisk indelning utan redovisas istället som ett eget rörelsesegment, segment International. Det historiska skälet till detta har varit att segment International skiljer

sig från de andra segmenten då det inkluderar internationella transporter av kontanter och ädelmetaller, förvaring av värdeföremål. Loomis koncernchef följer upp segmentens finansiella resultat och fördelar resurser separat.

Från och med 1 januari 2019 har en omorganisation genomförts i syfte att, i takt med att Loomis affär blir allt mer global, integrera den internationella verksamheten i det övriga kunderbjudandet i respektive land där Loomis är verksam. Den interna styrningen har ändrats varpå den högsta beslutsfattarna under Loomis koncernchef är Segmentschef för Europa respektive USA. Från och med 1 januari 2019 redovisas därför inte finansiell data för segment International längre separat. Internationals amerikanska verksamhet inkluderas i segment USA och den övriga verksamheten kommer att inkluderas i segment Europa.

Segment Övrigt består av huvudkontor och moderbolag, riskfunktion och andra funktioner som handhas centralt och relaterar till koncernen som helhet.

Statliga stöd (IAS 20)

Loomis är liksom andra arbetsgivare berättigade till en rad olika personalrelaterade statliga stöd. Dessa stöd kan avse utbildning, nyanställningar, minskning av arbetstid etc. Samtliga stöd redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktioner i samma period som motsvarande underliggande kostnad.

Skatter (IAS 12)

Inkomstskatter omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i årets resultat om inte den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat, i vilket fall motsvarande skatt redovisas enligt samma princip.

Aktuell skatt beräknas utifrån de skatteregler som är gällande i de länder där moderbolaget och dotterbolag är verksamma.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skattelagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skatt redovisas genom användning av balansräkningsmetoden. Uppskjuten skatt beräknas på skillnader mellan redovisade värden i balansräkningen och skattemässiga värden, s.k. temporära skillnader.

En uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktigt resultat. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt

tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktigt resultat.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet.

Kassaflödesanalys (IAS 7)

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. I likvida medel ingår kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid om maximalt 90 dagar.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (IFRS 3, IAS 36 och IAS 38)

Goodwill motsvarar den positiva skillnaden mellan förvärvspriset och det verkliga värdet av koncernens andel av de identifierbara nettotillgångarna i det förvärvade bolaget/verksamheten per förvärvsdatum. Då goodwill har en obestämd nyttjandeperiod, provas den årligen avseende eventuell nedskrivningsbehov och redovisas till förvärvspris med avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning. Vinster och förluster i samband med avyttring av bolag inkluderar det bokförda värdet av den goodwill som är hänförlig till det avyttrade bolaget. Eventuell nedskrivning av goodwill återförs ej.

Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som kan komma att redovisas i samband med förvärv omfattar olika typer av immateriella tillgångar såsom kundrelaterade, kontraktrelaterade och teknologibaserade immateriella tillgångar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar har en begränsad livslängd. Dessa tillgångar redovisas till förvärvspris med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivning sker linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Loomis förvärvsrelaterade immateriella tillgångar avser huvudsakligen kontraktportföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna. Värderingen av kontraktportföljerna bygger på den så kallade "Multiple Excess Earnings Method" (MEEM), vilken är en värderingsmodell som baseras på diskonterade kassaflöden. Värderingen baseras på omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten. I modellen ingår en särskild kostnad eller ett avkastningskrav i form av en så kallad "contributory asset charge" för de tillgångar som ianspråk tas för att den immateriella tillgången ska kunna generera avkastning. Kassaflöden diskonteras genom en vägd kapitalkostnad som baseras på lokala

* Argentina, Chile och Turkiet redovisas i segment Europa eftersom verksamheterna rapporteras och följs upp som en del av det europeiska segmentet.

Noter – fortsättning

räntenivåer och avkastningskrav för de länder där förvärven ägt rum. Nyttjandeperioden för kontraktportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvärvade portföljens omsättningshastighet och ligger i intervallet 3 till 12 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 8,33 procent till 33,3 procent.

Koncernen har omprövat nyttjandeperioden för dess immateriella tillgångar i enlighet med bestämmelserna i IAS 38. Denna omprövning gav inte upphov till någon justering.

En uppskjuten skatteskuld ska beräknas baserad på den lokala skattesatsen för skillnaden mellan det bokförda värdet och det skattemässiga värdet för immateriella tillgångar med begränsad livslängd (goodwill ger således inte upphov till någon uppskjuten skatteskuld). Den uppskjutna skatteskulden ska upplösas över samma period som den immateriella tillgången skrivs av över, vilket resulterar i att effekten av avskrivningen på den immateriella tillgången neutraliseras vad avser den fulla skattesatsen avseende resultat efter skatt. Redovisningen av denna uppskjutna skatteskuld redovisas initialt genom motsvarande ökning av goodwill.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar allokteras till kassagenererande enheter (KGE). En kassagenererande enhet är den lägsta nivån för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gav upphov till goodwillposten. Denna allokering utgör basen för den årliga prövningen av eventuella nedskrivningsbehov.

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar redovisas på raden Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar (IAS 36 och IAS 38)

Övriga immateriella tillgångar, det vill säga andra immateriella tillgångar än goodwill och förvärvsrelaterade tillgångar, redovisas om det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla koncernen samt att tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga immateriella tillgångar har en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning.

Linjär avskrivning, över den bedömda nyttjandeperioden, tillämpas för samtliga tillgångskategorier enligt följande:

Programvarulicenser	12,5–33,3 procent
---------------------	-------------------

Nyttjandeperioden bedöms årligen. Revidering sker om så bedöms nödvändigt.

Materiella anläggningstillgångar (IAS 16 och IAS 36)

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Avskrivningar baseras på historiska anskaffningsvärden och den bedömda nyttjandeperioden. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omedelbart ner till dess återvinningsvärde i de fall då tillgångens bokförda värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Linjär avskrivningsmetod, över den bedömda nyttjandeperioden, används för samtliga typer av tillgångar enligt följande:

Maskiner och inventarier	10–25 procent
Byggnader och markanläggningar	1,5–4 procent
Inga avskrivningar görs på mark.	

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas som produktionskostnader eller försäljnings- och administrationskostnader beroende på vilken typ av tillgång som avyttrats.

Nedskrivningar (IAS 36)

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivning och prövas årligen för ett eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som är föremål för avskrivningar prövas för ett eventuellt nedskrivningsbehov minst vid varje balansdag, eller när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Nedskrivning sker med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde.

Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska tillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta vägda kapitalkostnaden, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

För tillgångar, förutom goodwill, som tidigare varit föremål för nedskrivning görs per varje balansdag en prövning om tidigare gjorda nedskrivningar bör återföras. Om så är fallet sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Tidigare redovisade nedskrivningar, med undantag för nedskrivningar avseende goodwill, återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Leasingavtal (IAS 17)

När leasingavtal innebär att koncernen som leasetagare, i allt väsentligt, åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, klassificeras leasingkontraktet som finansiell leasing. Detta innebär att objektet redovisas som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Det diskonterade nuvärdet av motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. Den finansiellt leasade tillgången, samt tillhörande skuld, redovisas till det lägsta av verkligt värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. I koncernresultaträkningen redovisas erlagda leasingavgifter uppdelade mellan avskrivningar och ränta linjärt över nyttjandeperioden.

Operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernresultaträkningen som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

I de fall koncernen är leasegivare redovisas intäkten som försäljning i den period uthyrningen avser. Avskrivningar redovisas i rörelseresultatet. Den ekonomiska innebörden av kontrakten ger ej, som helhet eller del, upphov till klassificering av leasingkontrakten som finansiell leasing.

Noter – fortsättning

Finansiella instrument (IFRS 9)

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat tillämpliga tjänster och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överfört och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då transaktionen har skett förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då likviditetsredovisning tillämpas.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och dess kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehåller inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktsskuld kassaflöden och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect".

Om den finansiella tillgången innehåller i en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar, och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som endast består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat. Denna affärsmodell kategoriseras som "hold to collect and sell".

Samtliga andra affärsmodeller där syftet är spekulation, innehåller för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra

affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen. Denna affärsmodell kategoriseras som "other".

Kortfristiga fordringar i Loomis består främst av kundfordringar. Fordringarna uppkommer då Loomis tillhandahåller tjänster eller varor direkt till kunden utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kortfristiga likvida placeringar är en placering som omedelbart kan lyftas och som inte kräver en köpare för att kunna realiseras. Likvida medel innehåller enbart för att inhämta det kontraktsskuld kassaflödet. Affärsmodellen för både kundfordringar och likvida medel är kontraktsskuld kassaflöden (hold to collect) och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder klassificeras som till verkligt värde via resultaträkningen om de är 1) en villkorad köpeskilling på vilken IFRS 3 appliceras, 2) innehav för handel eller 3) om den initialt identifieras som en skuld till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder klassificeras som till upplupet anskaffningsvärde.

Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder förväntade löptid är kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas över lånens löptid. Villkorad köpeskilling värderas och klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella instrumentens verkliga värde

De finansiella tillgångarnas och finansiella skuldernas verkliga värden bestäms enligt följande:

Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder som handlas på en aktiv marknad bestäms med hänvisning till noterat marknadspris. Det verkliga värdet på andra finansiella tillgångar och skulder bestäms enligt allmänt accepterade värderingsmodeller såsom diskontering av framtida kassaflöden och användning av information hämtad från aktuella marknadstransaktioner. För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges.

Upplupet anskaffningsvärde och effektivräntemetoden

Upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång är det belopp till vilket den finansiella tillgången värderas vid det första redovisningstillfället minus kapitalbelopp, plus den ackumulerade avskrivningen med effektivräntemetoden av eventuell skillnad mellan det kapitalbeloppet och det utestående kapitalbeloppet, justerat för eventuella nedskrivningar. Redovisat bruttovärde för en finansiell tillgång är upplupet anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång före justeringar för en eventuell förlustreserv. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Nedskrivningar

Koncernen redovisar en förlustreserv för förväntade kreditförluster på en finansiell tillgång som värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat, för en leasingfordran och för en avtalstillgång. Egetkapitalinstrument omfattas inte av nedskrivningsreglerna. Per varje balansdag ska koncernen i resultatet redovisa förändringen i förväntade kreditförluster sedan det första redovisningstillfället.

Syftet med nedskrivningskraven är att redovisa de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, antingen bedömt enskilt eller kollektivt, med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. Koncernen ska värdera förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektiva och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidvärde och rimliga verifierbara uppgifter nuvarande förhållande och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar finns förändringar som innebär att koncernen direkt ska redovisa förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid.

För samtliga andra finansiella tillgångar ska koncernen värdera förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster. För finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökning av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället redovisas en reserv baserad på kreditförluster för tillgångens hela löptid.

Noter – fortsättning

Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. Den förenklade modellen används för beräkning av kreditförlusterna på koncernens kundfordringar. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kundernas kreditbetyg och i vissa fall görs enskilda bedömningar av individuella kontraktstillgångar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart.

Definition av nedskrivning

Loomis utvärderar löpande sina fodringar och gör individuella bedömningar om ett eventuellt nedskrivningsbehov föreligger.

Definition av fallissemang

Koncernen anser att följande händelser utgör ett fallissemang, eftersom historisk erfarenhet visar att fordringar som uppfyller något av följande kriterier i allmänhet inte återbetalas.

- När motparten bryter mot deras finansiella kovenanter; eller
- Information som utvecklats internt eller erhållen från externa källor som indikerar att gäldenären osannolikt inte kommer att kunna betala sin kreditgivare, inklusive koncernen, i sin helhet (utan att ta hänsyn till eventuella säkerheter som innehas av koncernen).
- Om en finansiell tillgång är förfallen till betalning mer än 90 dagar.

Ovan nämnda kriterier gäller om inte koncernen har rimlig och stödande information som motiverar att ett annat antagande om fallissemang är mer lämpligt.

Nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar redovisas i rörelsen kostnader. Nedskrivning av likvida medel och andra långfristiga värdepappersinnehav redovisas som finansiell kostnad.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för investering i utlandsverksamhet. Nettoinvestering i utlandsverksamhet har säkrats genom att valutalån redovisas till balansdagskurs vid bokslutstillfället. Genom säkringsredovisning (hedge accounting) kopplas tillgången (nettoinvestering i utlandsverksamhet) och skulden (valutalån) till varandra, vilket innebär att endast nettoförändringar av valutaeffekten redovisas via övrigt totalresultat.

Effektivitetsmätning

En prospektiv bedömning av effektivitet utförs baserat på en kvalitativ analys, och säkringen bedöms vara effektiv om säkringsinstrumentens kritiska villkor helt överensstämmer med motsvarande villkor för den säkrade posten. De kritiska villkoren som utvärderas för den säkrade posten är nominellt belopp och valuta.

Genom att koncernens valutariskexponering säkras med en finansiell skuld alternativt en valutaswap, och de kritiska villkoren överensstämmer mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten bedöms ett ekonomiskt samband föreligga mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Säkringsinstrumentet och den säkrade posten förväntas utvecklas i motsatt riktning till följd av en förändring i den underliggande säkrade risken.

Säkringskvot

Säkringskvoten är förhållandet mellan säkrat instrument och säkrad post. Koncernens säkringskvot är 1:1 då volymen (nominellt belopp) på säkringsinstrumentet motsvarar volymen för den säkrade posten. Det förväntas inte ske någon justering av säkringskvoten.

Ersättningar till anställda (IAS 19)

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda planer är planer för ersättningar efter avslutad anställning enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Förmånsbestämda planer utgörs av andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Beräkningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Loomis utförs löpande av oberoende aktuarier. Kostnader för förmånsbestämda planer baseras på den så kallade "Projected Unit Credit"-metoden, vilket resulterar i en kostnad som fördelas över anställningsperioden för varje anställd. Nuvärdet av framtida kassaflöden för åtagandena beräknas med hjälp av en diskonteringsränta. Denna diskonteringsränta baseras på förstklassiga företagsobligationer och, om en fungerande marknad för sådana obligationer saknas, baseras räntan på statsobligationer som i huvudsak har en löptid som överensstämmer med åtagandenas löptid. Förvaltningstillgångar redovisas till verkligt värde.

Loomis redovisar, i likhet med tidigare år, vinster och förluster härifrån från förändringar i aktuariella antaganden via övrigt totalresultat på rader avseende Aktuariella vinster och förluster. De aktuariella vinsterna och förlusterna avser förändringar till följd av

erfarenheter, förändringar av finansiella antaganden samt förändringar i demografiska antaganden. Dessa aktuariella vinster och förluster redovisas för samtliga förmånsbestämda planer avseende ersättningar efter avslutad anställning i den period då de uppstår.

Om redovisningen av en förmånsbestämd plan netto resulterar i en tillgång, redovisas denna som en tillgång i koncernens balansräkning under Räntebärande finansiella anläggningstillgångar. Om redovisningen netto resulterar i en skuld, redovisas den som en avsättning under Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår i nettoskulden. Räntekomponenten avseende förmånsbestämda planer redovisas som en finansiell kostnad/intäkt.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Avgångsvederlag utgår när koncernen säger upp en anställd före pensionstidpunkten eller då en anställd accepterar frivillig avgång mot sådan ersättning. Avgångsvederlag redovisas som kostnad när koncernen bevisligen är förpliktad att säga upp anställda till följd av en detaljerad, formell plan eller att utge ersättning vid frivillig avgång.

Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2)

Incitamentsprogram

Koncernen har för närvarande två incitamentsprogram, ett kortsiktigt och ett långsiktigt sparaktiebaserat incitamentsprogram.

Det kortsiktiga incitamentsprogrammet innebär att de som deltar i programmet erhåller en bonus som till två tredjedelar betalas ut kontant efter intjänandeåret och för den återstående tredjedelen förvärvas aktier till marknadspris vilka tilldelas de anställda ett år efter förvärv i fall de kvarstår i anställning i koncernen.

Kostnaden för Loomis redovisas under intjänandeperioden och redovisas i resultaträkningen. Den aktierelaterade reserven redovisas som del av eget kapital och inte som skuld. Vid programmets avslutande redovisas eventuella avvikelser mot de ursprungliga bedömningarna, t.ex. med anledning av att någon anställd lämnat koncernen och inte erhåller sina tilldelade aktier, i resultaträkningen och motsvarande justeringar sker i eget kapital. För ytterligare information, se not 11.

Det långsiktiga sparaktiebaserade incitamentsprogrammet (LTIP 2018–2021) är riktat mot ledningsgruppen och ett antal nyckelpersoner inom Loomis-koncernen. I huvudsak innebär programmet att respektive deltagare gjort en kontant investering i B-aktier i Loomis (Sparaktier) genom förvärv av aktier på Nasdaq Stockholm. Delta-garna är därmed berättigade att kostnadsfritt erhålla s.k.

Noter – fortsättning

prestationsaktier under förutsättning att (i) deltagaren behållit sin anställning till och med den 28 februari 2022 (Intjänandeperioden), (ii) att deltagaren inte har avyttrat några Sparaktier före utgången av Intjänandeperioden, samt (iii) att prestationsmålet uppnås. Det prestationsmål som måste uppnås avser den ackumulerade utvecklingen av vinst per aktie (EPS) under perioden 1 januari 2018–31 december 2021. Styrelsen har fastställt miniminivå respektive övre målnivå avseende den ackumulerade utvecklingen av EPS. Uppfyllelse av prestationsmålet ska fastställas i samband med offentliggörandet av bokslutskommunikén avseende verksamhetsåret 2021.

LTIP 2018–2021 kommer att föranleda personalkostnader över Intjänandeperioden dels i form av redovisningsmässiga lönekostnader, dels i form av sociala avgifter. För ytterligare information, se not 11.

Aktieswap avseende aktierelaterad ersättning

I syfte att säkra aktiedelen av Loomis två aktierelaterade incitamentsprogram har Loomis AB ingått två swapavtal med tredje part. Swapavtalen klassificeras som egetkapitalinstrument och redovisas i eget kapital som en minskning av balanserad vinst. För ytterligare information se not 11.

Avsättningar (IAS 37)

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar för omstrukturering redovisas när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Inga avsättningar redovisas för framtida rörelseförluster.

Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador dels så kallade IBNR-reserver, det vill säga inträffade men ännu ej rapporterade skador (Incurred But Not Reported). Aktuarieberäkningar utförs löpande för att fastställa en korrekt nivå på reserverna. Beräkningen baseras på oreglerade skador, erfarenhetsmässiga bedömningar och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador.

Redovisningsmedel, konsignationslager och andra lager av pengar

I Loomis verksamhet transporteras kontanter och andra värdeföremål i linje med de kundavtal som ingås. Om det stipuleras i avtal med kund räknas de transporterade kontanterna även upp i Loomis

uppräkningscentraler. De kontanter som mottas av Loomis är i konsignation om inte annat avtalats med kund. Konsignationslager av kontanter redovisas hos respektive motpart och inte av Loomis. I de fall Loomis, i enlighet med kundavtalet, tar ägarskap av mottagna kontanter redovisas Lager av kontanter. För att finansiera dessa lager används lånefinansiering i form av specifika checkräkningskrediter. Dessa checkräkningskrediter används endast för detta ändamål. Nämda checkräkningskrediter nettoredo visas mot de lager av kontanter som de är upptagna för att finansiera. Räntekostnaden för dessa checkräkningskrediter redovisas som "Produktionskostnad" och inte i finansnettot då det avser att finansiera den operativa verksamheten/lager av kontanter.

Eventuell kvarvarande behållning i Loomis lager av kontanter, som Loomis har ägarskap över, motsvarar de medel som Loomis fysiskt fört till valvet från sina likvida medel. Lager av kontanter redovisas som Övriga kortfristiga fordringar i balansräkningen eftersom de, enligt interna riktlinjer, ej är tillgängliga för Loomis och enbart används för att finansiera kundtransaktioner. Konsignationslager av kontanter, lager av kontanter respektive checkräkningskrediter, är separerade från Loomis likvida medel och kassaflöde och används inte i Loomis övriga rörelse eller verksamhet. För ytterligare information, se not 23.

Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

Loomiskoncernens redovisning upprättas enligt IFRS. I IFRS definieras endast ett fåtal nyckeltal. Från och med det andra kvartalet 2016 har Loomis tillämpat ESMAs (European Securities and Markets Authority – Den europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) nya riktlinjer för alternativa nyckeltal, Alternative Performance Measures). I korthet är ett alternativt nyckeltal ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att stödja företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Loomis vissa nyckeltal som inte definieras i IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar en analys av koncernens utveckling. Dessa tilläggsuppgifter är komplementär information till IFRS och ersätter ej nyckeltal definierade i IFRS. Loomis definitioner av mått ej definierade i IFRS kan skilja sig från andra företags definitioner. Samtliga Loomis definitioner inkluderas nedan i not 3. Beräkning av nyckeltal som inte kan stämmas av mot poster i resultat- och balansräkning återfinns i not 9.

Övrigt

Belopp i tabeller och övriga sammanställningar har avrundats var för sig. Mindre avrundningsdifferenser kan därför förekomma i summeringar.

NOT 3

Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser

Definitioner resultaträkning

Produktionskostnader

Lönekostnader för direkt personal, inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som används i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna.

Försäljnings- och administrationskostnader

Kostnader för försäljning, administration och ledning, inklusive sådana kostnader för lokalkontor. Lokalkontoren förser produktionen med administrativt stöd och utgör även en försäljningskanal.

Rörelseresultat (EBITA)

Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvävsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före räntor och skatt.

Definitioner av nyckeltal

Valutajusterad tillväxt, %

Periodens intäktsökning, justerad för valutakursförändringar, i procent av föregående års intäkter.

Organisk tillväxt, %

Periodens intäktsökning, justerad för förvärv/avyttringar och valutakursförändringar, i procent av föregående års intäkter justerade för avyttringar.

Total tillväxt, %

Periodens intäktsökning i procent av föregående års intäkter.

Noter – fortsättning

Rörelsemarginal (EBITA), %

Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster, i procent av intäkterna.

Resultat per aktie före utspädning

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier vid periodens slut.

Beräkning 2018: $1\,538 / 75\,226\,032 \times 1\,000\,000 = 20,45$

Beräkning 2017: $1\,428 / 75\,226\,032 \times 1\,000\,000 = 18,99$

Resultat per aktie efter utspädning

Beräkning 2018: $1\,538 / 75\,226\,032 \times 1\,000\,000 = 20,45$

Beräkning 2017: $1\,428 / 75\,226\,032 \times 1\,000\,000 = 18,99$

Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultatet (EBITA)

Periodens kassaflöde före finansiella poster, inkomstskatt, jämförelsestörande poster, förvärv och avyttring av verksamheter samt finansieringsverksamheten, i procent av rörelseresultatet (EBITA).

Avkastning på sysselsatt kapital, %

Periodens rörelseresultat (EBITA) i procent av utgående balansen för sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

Periodens resultat i procent av utgående balansen för eget kapital.

Nettomarginal

Periodens resultat efter skatt, i procent av totala intäkter.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar och likvida medel.

elt

Ej tillämpligt.

Valutakurser använda i koncernens bokslut

	Valuta	Vägt genomsnitt		Vägt genomsnitt	
		2018	2018-12-31	2017	2017-12-31
Norge	NOK	1,07	1,03	1,03	1,00
Danmark	DKK	1,38	1,37	1,30	1,32
Storbritannien	GBP	11,62	11,44	11,02	11,09
Schweiz	CHF	8,94	9,08	8,65	8,41
USA	USD	8,74	8,94	8,49	8,20
Tjeckien	CZK	0,40	0,40	0,37	0,38
Turkiet	TRY	1,83	1,69	2,33	2,17
Argentina	ARS	0,31	0,24	0,50	0,43
Hongkong	HKD	1,12	1,14	1,09	1,05
Förenade Arabemiraten	AED	2,38	2,43	2,30	2,23
Canada	CAD	6,71	6,56	6,55	6,54
Folkrepubliken Kina	CNY	1,32	1,30	1,26	1,26
Singapore	SGD	6,47	6,57	6,20	6,14
Chile	CLP	0,01	0,01	0,01	0,01
EUR-länder	EUR	10,30	10,24	9,65	9,84

NOT 4

Kritiska uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras ofta på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämja med det uppskattade.

De antaganden och uppskattningar som Loomis bedömer per den 31 december 2018 ha störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

Värdering av kundfordringar och reservering för kundförluster

Totala kundfordringar uppgår till 2 341 MSEK (2 173) och utgör därmed en av de största posterna i balansräkningen. Kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde netto efter reservering för kundförluster. Reserveringen för kundförluster om –80 MSEK (–84) är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Ytterligare

information om kreditrisk i kundfordringar finns i not 6 och i not 22.

Värdering av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag/verksamheter

Värdering av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar, som ett led i fördelningen av köpeskillingen, att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning som poster vilka ej varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning, såsom kundrelationer, ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. Andra poster som kan vara svåra att såväl identifiera som att värdera är eventalförpliktelser som kan ha uppstått i det förvärvade bolaget, till exempel till följd av tvister. Värdering av identifierbara tillgångar och skulder är också beroende av den redovisningsmässiga miljö som det förvärvade bolaget/verksamheten verkat i. Detta gäller till exempel enligt vilken redovisningsnorm som den finansiella rapportering tidigare skett och därmed hur stora anpassningar som behöver göras till koncernens redovisningsprinciper, den frekvens med vilken bokslut upprättats samt tillgång till data av olika slag som kan behövas för att värdera identifierbara tillgångar och skulder. Vid förvärv är därmed samtliga balansposter föremål för uppskattningar och bedömningar. Detta innebär även att en preliminär värdering kan behöva genomföras och därefter justeras. Samtliga förvärvsanalyser är föremål för slutjustering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Med beaktande av beskrivningen ovan har Loomis, förutsatt att det inte rör sig om materiella justeringar, valt att inte särskilt för varje enskilt förvärv ange anledningarna till varför den första redovisningen av rörelseförvärvet är preliminär och heller inte för vilka tillgångar och skulder som denna redovisningen är preliminär.

Tilläggsköpeskillingar som förfaller i framtiden och villkorade betalda köpeskillingar redovisas som del av köpeskillingen och redovisas baserat på en bedömning av om villkor som avtalats i samband med förvärvet kommer att uppnås. Tilläggsköpeskillingar och villkorade betalda köpeskillingar redovisas till nuvärde och värderingen är föremål för bedömning vid varje rapporteringstillfälle. För ytterligare information avseende förvärv hänvisas till not 15.

Nedskrivningsprövning av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

I samband med nedskrivningsprövning av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar ska bokfört värde jämföras

Noter – fortsättning

med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska tillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta vägda kapitalkostnaden, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna Goodwill, vilken uppgår till 6 533 MSEK (5 615), och Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, vilken uppgår till 515 MSEK (349), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. En känslighetsanalys avseende den organiska tillväxten, rörelsemarginalens utveckling och den vägda kapitalkostnaden redovisas i not 15.

Redovisning av inkomstskatt, mervärdesskatt och andra skatteregler

Redovisning av inkomstskatt, mervärdesskatt och andra skatter baseras på gällande regler i de länder där koncernen bedriver verksamhet. På grund av den samlade komplexiteten i alla regler om skatt och redovisning av skatter bygger tillämpningen och redovisning på tolkningar samt uppskattningar och bedömningar av möjliga utfall.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det är främst två typer av antaganden och bedömningar som påverkar den redovisade uppskjutna skatten. Det är antaganden och bedömningar dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande prognoser om framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta.

Per årsskiftet redovisades uppskjutna skattefordringar om 342 MSEK (418) och uppskjutna skatteskulder om 461 MSEK (369).

Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventalförpliktelser avseende skatterisker och möjliga effekter av pågående skatterevisioner. Skatterevisioner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöde av skatter. För ytterligare information avseende skatter hänvisas till not 14 och 34.

Aktuariella beräkningar avseende ersättningar till anställda såsom pensioner

Ersättningar till anställda är normalt ett område där uppskattningar och bedömningar inte är kritiska. För förmånsbestämda planer som avser

ersättningar för främst pensioner och där utbetalningen till de anställda ligger flera år fram i tiden krävs dock beräkningar av aktuariar. Dessa beräkningar baseras på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, löneökningar, inflation och pensionsökningar men även på demografiska variabler såsom livslängd varvid dessa antaganden är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Per balansdagen finns dels Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser om 711 MSEK (766) dels fordringar avseende pensioner om 317 MSEK (18) vilka ingår i posten Räntebärande finansiella anläggningstillgångar. För ytterligare information avseende pensioner samt information om känslighetsanalys hänvisas till not 30.

Aktuariella beräkningar avseende skadereserver

Koncernen exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. De operativa riskerna kan resultera i att reserver behöver redovisas för egendoms- och personskada inom värdehanteringsverksamheten och avseende arbetsrelaterade skadeståndskrav relaterade till koncernens anställda.

Skadereserver redovisas i enlighet med aktuariella beräkningar vilka genomförs löpande. De aktuariella beräkningarna baseras dels på uppgifter om oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador dels på ett flertal olika antaganden. Sammantaget gör detta att den totala skadereserven, vilken uppgår till 365 MSEK (339), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information hänvisas till not 29.

Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av eventalförpliktelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa eventalförpliktelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits.

Bolag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga förfaranden och i skatteärenden som uppkommit i den löpande verksamheten.

I likhet med flera andra företag i Spanien har Loomis spanska dotterbolag granskats av den spanska konkurrensmyndigheten (CNMC). I november 2016 informerade myndigheten Loomis Spanien om sitt beslut. Beslutet innebär ett bötesbelopp om 7 MEUR för Loomis Spanien för otillbörlig marknadsuppdelning. Loomis anser sig ha agerat i enlighet med gällande lag och motsätter sig därför innehålllet i beslutet och bötesbeloppet. Loomis har överklagat beslutet till spansk domstol. Någon avsättning för eventuell förlust i samband med denna tvist har därför inte redovisats i balansräkningen. Ett eventuellt negativt utfall bedöms inte ha någon väsentlig inverkan

på varken koncernens resultat eller finansiella ställning.

Loomis danska dotterbolag blev i början av juli 2018 underrättade om att en konkurrent inlämnat en stämningsansökan till dansk domstol. Stämningsbeloppet är på 125 MDKK och avser huvudsakligen påstått missbruk av dominerande ställning på den danska marknaden. Loomis anser sig ha agerat i enlighet med gällande lag och har bestridit stämningen. Någon avsättning för eventuell förlust i samband med denna tvist har därför inte redovisats i balansräkningen.

För ytterligare information avseende pågående tvister och värdering av eventalförpliktelser hänvisas till not 14, not 31 och not 34.

Effekt av Storbritanniens folkomröstning rörande utträde ur EU

Loomis verksamhet i Storbritannien bedrivs framförallt till lokala kunder och i lokal valuta. I dagsläget bedöms därför Storbritanniens eventuella framtida utträde ur EU, inte ha någon väsentlig påverkan på Loomis lokala verksamhet. Koncernens konsoliderade finansiella rapporter kommer att påverkas av pundets utveckling i förhållande till den svenska kronan.

NOT 5 Händelser efter balansdagen

Den 29 januari 2019 offentliggjordes att Loomis AB, genom ett helägt dotterbolag, ingått ett avtal om att förvärva samtliga aktier i Ziemann Sicherheit Holding GmbH (Ziemann). Ziemann bedriver primärt inhemsk värdehanteringsverksamhet och därutöver utför Ziemann även viss bevakningsverksamhet samt grossist och detaljhandelsverksamhet avseende valutor och ädelmetaller. Enterprice value, dvs. köpeskillingen på skuldfri basis, uppgår till cirka 160 MEUR, motsvarande cirka 1 640 MSEK. Ziemann har cirka 2 700 anställda och nettointäkterna under 2018 uppgick till cirka 175 MEUR. Mer än 90 procent av nettointäkterna avser värdehantering. Den nuvarande rörelsemarginalen, (EBITA %), uppgår till cirka sju procent. Verksamheten kommer att rapporteras i segment Europa och kommer att konsolideras från och med slutförandet av transaktionen, vilket kommer att ske efter myndighetsgodkännande. Köpeskillingen kommer att erläggas i samband med slutförandet. Inklusive integrationskostnader förväntas förvärvet ha en marginell positiv påverkan på Loomis vinst per aktie för 2019.

Den 29 januari 2019 offentliggjordes att Loomis AB tecknat ett femårigt kreditavtal om 150 MEUR. Krediten är en "multi-currency revolving credit facility" och förfaller i januari 2024. Huvudarrangörerna av lånet är Danske Bank A/S, Nordea Bank Abp och Crédit Lyonnais. Lånet kan nyttjas för finansiering av rörelsekapital, investeringar och

Noter – fortsättning

andra ändamål. Avtalet ersätter ett tidigare avtal om 100 MUSD.

Den 1 februari 2019 har Loomis AB, genom ett helägt dotterbolag, avyttrat verksamheten för förvaring och logistik av konstföremål (Artcare) till Iron Mountain (Schweiz) AG. Artcare förvärvades som en del av VIA MAT under 2014 och tillhörde inte Loomis kärnverksamhet. Intäkterna för den avyttrade verksamheten uppgick 2018 till cirka 5 MCHF (motsvarande cirka 45 MSEK). Artcare har rapporterats som en del i segment International. En realisationsvinst före skatt om cirka 4 MCHF kommer att redovisas och rapporteras som en jämförelsestörande post i det första kvartalet 2019.

Styrelsen har beslutat att föreslå att årsstämman 2019 fattar beslut om ett incitamentsprogram (Incitamentsprogram 2019). Det tilltänkta incitamentsprogrammet kommer, i likhet med Incitamentsprogram 2018, innebära att två tredjedelar av den rörliga ersättningen betalas ut kontant året efter intjänandeåret. Den återstående tredjedelen erhålls i form av B-aktier i Loomis AB vilka tilldelas deltagarna i början av 2021. Tilldelningen av aktier villkoras av att den anställda fortfarande är anställd i Loomiskoncernen per den sista februari 2021, förutom i de fall där den anställda har lämnat sin anställning på grund av pension, dödsfall eller långvarig sjukdom, då den anställda ska ha fortsatt rätt att erhålla bonusaktier. Principerna för resultatmätning och andra allmänna principer som redan tillämpas i det befintliga incitamentsprogrammet kommer att fortsätta att gälla. Loomis AB kommer inte emittera några nya aktier eller liknande till följd av detta incitamentsprogram. För att möjliggöra tilldelning av nämnda aktier föreslås att Loomis AB ingår ett aktieswapavtal med tredje part, enligt vilket den tredje parten förvärvar aktier i eget namn och överlåter dessa till deltagarna. Incitamentsprogrammet möjliggör att cirka 350 nyckelpersoner inom Loomis på sikt blir aktieägare i Loomis AB och därigenom stärks de anställdas delaktighet i Loomis utveckling, till fördel för samtliga aktieägare. För styrelsens fullständiga förslag, se kallelse till årsstämma på www.loomis.com.

Den 11 mars 2019 offentliggjordes att Investment AB Latour (publ), via dotterföretaget Latour Förvaltning AB, har accepterat ett bud och därefter avyttrat 2 528 520 A-aktier i Loomis, vilket motsvarar 3,4 procent av kapitalet och 23,8 procent av rösterna i Loomis, för en köpeskilling om cirka 0,8 miljarder kronor. Samma dag offentliggjordes även att Melker Schörling AB har accepterat ett bud och därefter avyttrat 900 000 A-aktier i Loomis, vilket motsvarar 1,2 procent av kapitalet och 8,5 procent av rösterna i Loomis, för en köpeskilling om cirka 0,3 miljarder kronor.

Försäljningarna omfattar således samtliga A-aktier i Loomis ägda av Latourkoncernen respektive Melker Schörling AB.

Köparen, Citigroup, via Carnegie i egenskap av kommissionär för Citigroup, har begärt omvandling av A-aktierna till B-aktier i enlighet med Loomis ABs bolagsordning.

Per 29 mars 2019 offentliggjordes att antalet röster i Loomis AB (publ) förändrats till följd av omvandling av samtliga 3 428 520 A-aktier till sammanlagt 3 428 520 B-aktier. Omvandlingen innebär att det inte finns några utgivna A-aktier i bolaget. Omvandlingen har skett med stöd av den möjlighet för A-aktieägare att begära omvandling av A-aktier till B-aktier som infördes i bolagsordningen vid extra bolagsstämman i bolaget den 5 september 2018. Antalet B-aktier har därmed ökat med 3 428 520 aktier och antalet A-aktier minskat med lika många aktier. Antalet röster har minskat med 30 856 680. Per den 29 mars 2019 uppgår således det totala antalet aktier och röster i bolaget till 75 279 829.

NOT 6 Finansiell riskhantering

Finansiell riskhantering

Genom sin verksamhet exponeras Loomis för risker relaterade till finansiella instrument såsom likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och lån. Risker relaterade till dessa instrument är främst:

- Ränterisker avseende likvida medel och lån
- Valutarisker avseende transaktioner och omräkning av eget kapital
- Likviditetsrisk avseende kortsiktig betalningsförmåga
- Finansieringsrisker avseende bolagets kapitalbehov
- Kreditrisker hänförliga till finansiella och kommersiella aktiviteter
- Kapitalrisker hänförliga till kapitalstrukturen
- Prisrisker avseende förändringar i råvarupriser (primärt bränsle)

Loomis finansiella riskhantering koordineras primärt av treasuryfunktionen på Loomis AB. Genom att koncentrera riskhanteringen, samt intern och extern finansiering, kan stordriftsfördelar utnyttjas för att erhålla bästa möjliga ränta för både placeringar och lån, valutaväxlingar, upplåning och hantering av räntebindningar.

Målsättningen för Loomis AB:s treasuryfunktion är att stödja affärsverksamheten, optimera nivån för de finansiella riskerna, hantera nettoskulden effektivt, samt garantera att villkoren i låneavtal följs.

Finanspolicyn, som fastställs av styrelsen, utgör ett ramverk för den övergripande riskhanteringen. Som ett komplement till finanspolicyn fastställer Loomis vd en instruktion för treasuryfunktionen på Loomis AB vilken mer specifikt reglerar hur de finansiella riskerna Loomis är exponerat mot ska hanteras och kontrolleras. Denna instruktion hanterar

principer och limiter avseende valutarisker, ränterisker, kreditrisker, användning av derivatinstrument och placering av överskottslikviditet. Derivatinstrument används inte i spekulativt syfte utan endast för att minimera de finansiella riskerna.

Finansiella riskfaktorer

Ränterisk

Ränterisk avser risken att Loomis resultat påverkas av förändringar i räntenivån. Dotterbolag till Loomis säkrar normalt sin räntexponering genom att låna på ett års löptid från Loomis AB eller på kortare löptider om så tillåts.

Den genomsnittliga räntebindningstiden på de externa lånen var per 31 december 2018 cirka 4 mån. En varaktig ränteförändring på låneskulden om +1 procent skulle per 31 december 2018 ha en årlig påverkan på finansnettot om –44 MSEK (–31). Loomis upplåning per den 31 december 2018 uppgick till 5 431 MSEK (4 054). Den genomsnittliga räntan på låneskulden uppgick under året till 1,76 procent (2,10) exklusive uppläggningskostnader för den existerande lånefaciliteten. För information angående antaganden för pensionsskulden, se not 30.

Valutarisk – Omräkningsrisk

Omräkningsrisk innebär risken för att värdet i SEK avseende tillgångar och skulder i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurser.

Då ett stort antal dotterbolag är verksamma utomlands påverkas koncernens balans- och resultaträkning av valutaförändringar vid omräkning av dessa till SEK. Exponeringen innebär att en omräkningsrisk uppstår och kan leda till att ogynnsamma valutakursförändringar negativt påverkar koncernens utländska nettotillgångar vid omräkning till SEK. Loomis sysselsatta kapital uppgick per den 31 december 2018 till 12 727 MSEK (10 860). Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till USD med alla andra variabler konstanta, skulle Loomis egna kapital ha påverkats med 242 MSEK (206). Motsvarande siffror för GBP skulle ha varit 36 MSEK (25), för EUR 68 MSEK (58) samt CHF 45 MSEK (41). Loomis tillämpar säkringsredovisningar enligt begreppet "Säkring av nettoinvesteringar" för att begränsa omräkningsrisken. Loomis har två säkringar. En säkring uppgår till ett värde av 138 MUSD (155) där den säkrade posten utgörs av nettoinvesteringen. Loomis ingick i samband med förvärvet av VIA MAT en säkring som uppgår till 80 MCHF (90) där den säkrade posten utgörs av nettoinvesteringen. Ineffektiviteten i säkringarna har under året varit 0 MSEK (0). I tabellen under avsnittet för kapitalrisk framgår beloppen på exponeringen mot olika

Noter – fortsättning

valutor. För övriga valutor utgör lån och valutaswappar säkringen av motsvarande fordringar utan tillämpning av säkringsredovisning.

Valutarisk – Transaktionsrisk

Med transaktionsrisk avses risken att förändringar i valutakursen påverkar koncernens resultat på ett negativt sätt. Eftersom den största delen av Loomis dotterbolag är verksamma utanför Sverige föreligger vissa risker vid finansiella transaktioner i olika valutor. Denna risk begränsas genom att såväl kostnader som intäkter genereras i lokal valuta på respektive marknad. Detta gäller även lån tagna i utländsk valuta där risken för negativa variationer i räntebetalningarna på grund av valutasvängningar begränsas genom intäkter i samma valutor. Eftersom Loomis verksamhet till stor del är lokal bedöms inte transaktionsrisken som väsentlig, men efter förvärvet av VIA MAT exponeras koncernen för transaktionsrisker i den internationella verksamheten till följd av dess natur.

Loomis bedriver en ur koncernens perspektiv begränsad verksamhet som innefattar handel med utländsk valuta i form av kontanter. När valuta handlas med anledning av köporder från kund kan valutarisken säkras genom ett terminskontrakt. Loomis tillämpar ej säkringsredovisning avseende dessa kontrakt och omvärdering sker i rörelseresultatet. Per balansdagen uppgick det verkliga värdet på dessa terminskontrakt till 0 MSEK (0).

Likviditetsrisk

Med likviditetsrisken avses risken att Loomis inte kan möta sina betalningsförpliktelser. Likviditetsrisken i Loomis hanteras genom att ha en tillräcklig likviditetsreserv (kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt outnyttjad del av lånefaciliteterna) motsvarande ett minimum av 5 procent av koncernens årliga försäljning. Uppföljning och bevakning av detta görs av treasuryfunktionen på Loomis AB. Loomis hade en likviditetsreserv som var över minimigränsen under 2018. I enlighet med direktiv sker placeringar av överlikviditet primärt hos banker med ett kortfristigt kreditbetyg om minst A-1 enligt Standard & Poor's eller motsvarande kreditbetyg hos liknande institut. Målet med likviditetsreserven är att säkerställa att Loomis har en lämplig mängd likvida medel. Till hjälp för detta upprättar dotterbolagen regelbundna likviditetsprognoser.

Nedanstående tabell visar Loomis likviditetsreserv vilket innefattar kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt outnyttjad del av lånefaciliteterna.

	2018-12-31	2017-12-31
Likvida medel	1 308	839
Kreditlöften	1 171	2 345
Summa	2 479	3 184

Efterföljande tabell visar Loomis AB's lånefaciliteter, uppdelade efter den tid som per balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, diskonterade kassaflödena vilka är samma som nominella skulder

31 december 2018	Valuta	Facilitetens belopp (MLOC)	Facilitetens belopp (MSEK)	Utnyttjat belopp (MSEK)	2019	2020	Förfallostruktur ³⁾		2023	2024+
Syndikerad lånefacilitet 1 ¹⁾	SEK	1 000	1 000	150	–	–	–	1 000	–	–
Syndikerad lånefacilitet 1 ¹⁾	EUR	65	666	666	–	–	–	666	–	–
Syndikerad lånefacilitet 1 ¹⁾	USD	150	1 341	223	–	–	–	1 341	–	–
Syndikerad lånefacilitet 2 ¹⁾	USD	100	894	–	894	–	–	–	–	–
Syndikerad lånefacilitet 3 ¹⁾	SEK	500	500	–	–	500	–	–	–	–
Bilateralt lån	CHF	80	727	727	–	–	–	727	–	–
MTN program	SEK	1 000	1 000	1 000	1 000	–	–	–	–	–
Företagscertifikat ²⁾	SEK	2 400	2 400	2 400	2 400	–	–	–	–	–
Kreditfacilitet	SEK	210	210	–	210	–	–	–	–	–
Totalt			8 738	5 166	4 504	500	–	3 734	–	–

1) Revolving credit facility "RCF"

2) Företagscertifikatsprogrammet har långfristiga lånefaciliteter som back-up och klassificeras därför som långfristig i balansräkningen.

3) Löptidsanalysen visar totala faciliteten i MSEK

Kapitalrisk

Målet med koncernens kapitalstruktur är att kunna fortsätta visa god avkastning till aktieägarna, nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att göra kostnaderna för kapital så låga som möjligt. Kapitalstrukturen kan anpassas efter de behov som uppstår genom förändringar i utdelning till aktieägare,

återköp av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar för att minska skulderna. Bedömning av kapitalstrukturen sker med relevanta nyckeltal.

Nedan tabell visar hur koncernens sysselsatta kapital fördelar sig per valuta (nominerat i MSEK) samt dess finansiering, 31 december 2018:

MSEK	EUR	GBP	USD	CHF	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Totalt
Sysselsatt kapital	3 500	882	5 178	1 780	939	12 279	448	12 727
Nettoskuld	–2 146	–167	–334	–884	–139	–3 670	–635	–4 305
Nettoexponering	1 354	715	4 845	896	800	8 609	–187	8 422

Nedan tabell visar hur koncernens sysselsatta kapital fördelar sig per valuta (nominerat i MSEK) samt dess finansiering, 31 december 2017:

MSEK	EUR	GBP	USD	CHF	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Totalt
Sysselsatt kapital	2 522	899	4 790	1 577	646	10 434	426	10 860
Nettoskuld	–1 353	–398	–672	–749	–173	–3 344	–480	–3 824
Nettoexponering	1 169	501	4 118	828	473	7 090	–54	7 037

Noter – fortsättning

	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
2018-12-31			
Extern upplåning	1 015	4 246	–
Leverantörsskulder och andra skulder (varav derivatinstrument)	1 416 (20)	805 –	– –
Summa	2 431	5 051	–
2017-12-31			
Extern upplåning	9	3 804	–
Leverantörsskulder och andra skulder (varav derivatinstrument)	1 348 (32)	867 –	– –
Summa	1 358	4 671	–

Finansiell kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för förluster om en motpart inte kan fullgöra sina åtaganden. Finansiell kreditrisk är uppdelad på kreditrisk i kundfordringar respektive finansiell kreditrisk relaterade till lån och derivat.

Kreditrisk i kundfordringar

Värdet av de utestående kundfordringarna uppgick till 2 341 MSEK (2 257). Reserveringar avseende eventuella förluster görs efter individuell bedömning och uppgick till 80 MSEK (84) per den 31 december 2018. Kundfordringar innefattar inga betydande koncentrationer av kreditrisker. I koncernen finns regler som ska säkerställa att hantering av kundkrediter omfattar kreditvärdering, kreditlimit, beslutsnivåer och hantering av osäkra kundfordringar för att säkerställa att försäljning sker till kunder med lämplig kreditvärdighet. Vidare information om osäkra kundfordringar finns i not 22.

Finansiell kreditrisk relaterade till lån och derivat

Koncernen använder sig främst av banker med hög officiell kreditrating för hantering av kassa och placering av eventuell överlikviditet. Samtliga banker tilldelas ett maximalt exponeringsbelopp som omfattar utestående bankkontosaldon, placeringar och derivat med positiva marknadsvärden.

För kassabehållning och placeringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde appliceras den generella modellen för beräkning av förväntade kreditförluster med applicering av undantaget för låg kreditrisk. Bankernas rating används för att fastställa sannolikheten

för fallissemang och utestående belopp används som approximering av exponering vid fallissemang. Givet den korta löptiden och de stabila motparterna uppgår kreditreserveringen till oväsentliga belopp. Motparterna anses vara i fallissemang när de har en kreditrating som understiger B. Den största vägda exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var per balansdagen 276 MSEK (165).

Efterföljande tabell visar kreditvärdigheten i finansiella tillgångar per balansdagen enligt rating hos Standard & Poor's eller motsvarande rating hos annat ratinginstitut:

	2018-12-31	2017-12-31
A -1+	61	49
A -1	913	593
Övriga innehav	499	275
Totalt	1 473	917

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av utestående lån försvåras eller fördröjas. Genom att hålla en jämn förfalloprofil för upplåningen kan finansieringsrisken minskas. Koncernens målsättning är att högst 25 procent av koncernens sammanlagda belopp för extern upplåning och kreditlöften får förfalla inom de kommande 12 månaderna.

All långsiktig finansiering och den största delen av den kortfristiga finansieringen har under året skett genom treasuryfunktionen på Loomis AB.

I lånefaciliteterna finns sedvanliga villkor varav ett avser begränsningar i koncernens nettolåneskuld i förhållande till rörelseresultat före räntor, skatt, avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA). Under helåret 2018 har Loomis uppfyllt villkoren med god marginal.

Loomis hade per den 31 december 2018 emitterat företagscertifikat om totalt 2 400 MSEK (1 850) där ramen i företagscertifikatsprogrammet uppgår till 3 000 MSEK.

Vidare har Loomis ett MTN program där ramen uppgår till 3 000 MSEK. Den totala emitterade volymen uppgick per den 31 december 2018 till 1 000 MSEK (1 000).

Prisrisk

Koncernen exponeras för prisrisk relaterade till inköp av vissa råvaror (primärt bränsle). Koncernen begränsar dessa risker genom att kundkontrakten i största möjliga mån innehåller bränsletariffer eller årliga allmänna prisjusteringar.

Verkligt värde avseende tillgångar och skulder

För de tillgångar och skulder som finns upptagna i Loomis balansräkning bedöms bokförda värden vara en god approximation av verkliga värden. Verkligt värde för skulder respektive valutaswappar som ingår som säkringsinstrument i Säkring av nettoinvestering uppgår till –951 MSEK (– 963) respektive 12 MSEK (30).

Finansiella instrument

Finansiella derivatinstrument såsom valutaterminer och ränteswappar har som syfte att begränsa de finansiella risker Loomis är exponerat mot. Dessa typer av instrument används aldrig i spekulativt syfte. För redovisningsändamål klassificeras finansiella instrument utifrån värderingskategorier enligt IFRS 9. Tabellen nedan visar Loomis finansiella tillgångar och skulder, värderingskategorier samt verkligt värde per post. Loomis kommer under 2019 fortsätta att använda sig av derivatinstrument för att begränsa exponeringen mot de finansiella risker som finns nämnda i denna not.

Finansiella instrument; redovisade värden per värderingskategori:

		2018-12-31	
	IFRS 9 Kategori	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar			
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1	183	183
Kundfordringar	1	2 341	2 341
Räntebärande finansiella omsättningstillgångar	2	37	37
Likvida medel	1	1 308	1 308
Finansiella skulder			
Kortfristiga låneskulder	4	20	20
Kortfristiga låneskulder	3	1 039	1 039
Långfristiga låneskulder	3	4 381	4 381
Leverantörsskulder	3	651	651

Noter – fortsättning

	IFRS 9	Redovisat	2017-12-31
	Kategori	värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar			
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	1	78	78
Kundfordringar	1	2 173	2 173
Räntebärande finansiella omsättningstillgångar	2	62	62
Likvida medel	1	839	839
Finansiella skulder			
Kortfristiga låneskulder	4	32	32
Kortfristiga låneskulder	3	43	43
Långfristiga låneskulder	3	3 979	3 979
Leverantörsskulder	3	585	585
Kategorier			
1: Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde "Hold to Collect"			
2: Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen "Other"			
3: Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde			
4: Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			

Följande nivåer är Loomis finansiella instrument värderade enligt:

- Ojusterade noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt enligt prisnoteringar eller indirekt härledda från prisnoteringar (nivå 2)
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (nivå 3).

	2018-12-31			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
– Derivatinstrument som innehas för handel	–	17	–	17
– Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	–	–	–
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde i övrigt totalresultat				
– Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	12	–	12
Summa tillgångar	–	29	–	29
Finansiella skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
– Derivatinstrument som innehas för handel	–	5	–	5
– Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	–	–	–
Finansiella skulder värderade till verkligt värde i övrigt totalresultat				
– Derivatinstrument som används för säkringsändamål ¹⁾	–	5	–	5
Summa skulder	–	10	–	10

	2017-12-31			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
– Derivatinstrument som innehas för handel	–	16	–	16
– Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	–	–	–
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde i övrigt totalresultat				
– Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	30	–	30
Summa tillgångar	–	46	–	46
Finansiella skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
– Derivatinstrument som innehas för handel	–	3	–	3
– Derivatinstrument som används för säkringsändamål	–	–	–	–
Finansiella skulder värderade till verkligt värde i övrigt totalresultat				
– Derivatinstrument som används för säkringsändamål ¹⁾	–	11	–	11
Summa skulder	–	14	–	14

För information om medel inom uppräkningsverksamheten, se not 2 och 23.

Noter – fortsättning

Avstämning mellan ingående balans och utgående balans för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten:

	IB 1 jan 2018	Ej kassaflödespåverkande förändringar							UB 31 dec 2018
		Kassaflöde	Omklassi- ficing	Förvärv	Förändring förmåns- bestämd pensions- skuld	Valuta- effekter	Nya leasing åtaganden	Förändring av verkligt värde	
Kortfristiga skulder	75	6	1 000	-4	0	0	-6	-13	1 058
Långfristiga skulder	3 979	1 268	-1 000	46	0	90	-7	5	4 381
Förmånsbestämd pensionsskuld	766	0	0	0	-55	0	0	0	711
Summa skulder	4 820	1 274	0	43	-55	90	-13	-9	6 150
Likvida medel och övrig kassa ¹⁾	-997	-873	0	0	0	0	0	25	-1 845
Summa tillgångar	-997	-873	0	0	0	0	0	25	-1 845
Nettoskuld	3 823	402	0	43	-55	90	-13	16	4 305

1) Raden överensstämmer ej med balansräkningen då den inkluderar trapped cash och finansiella omsättningstillgångar.

NOT 7 Transaktioner med närstående

Såsom närstående betraktas ledamöterna i moderbolagets styrelse, koncernens ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till dessa personer. Som närstående betraktas även företag där en betydande andel av rösterna direkt eller indirekt innehas av tidigare nämnda personer eller företag där dessa kan utöva ett betydande inflytande.

Transaktioner med närstående avser licensavgifter och övriga intäkter från dotterbolag, utdelningar från dotterbolag, ränteintäkter och räntekostnader från och till dotterbolag samt fordringar och skulder på dotterbolag. I enlighet med IFRS är även transaktioner med pensionsstiftelser med kopplingar till koncernen att betrakta som närstående. Med anledning av Loomis förmånsbestämda pensionsplaner finns pensionsstiftelser. För vidare information angående Loomis förmånsbestämda pensionsplaner, se not 30.

För uppgifter om moderbolagets transaktioner med närstående hänvisas till not 38. För uppgifter om personalkostnader i koncernen hänvisas till not 11.

NOT 8 Segmentsinformation

Loomis bedriver verksamhet i ett antal länder där landchefer är ansvariga för respektive land. Segmentchefer övervakar ett antal länder samt finns som stöd för respektive landchef. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med Loomis interna rapportering som lämnas till Loomis koncernchef, vilken identifierats

vara den högste verkställande beslutsfattaren inom Loomis. Loomis har följande segmentindelning, Europa*, USA, International och Övrigt. Segmentcheferna för Europa, USA respektive International är ansvariga för segmentens rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster (EBITA), enligt hur Loomis redovisar i sin resultaträkning för koncernen. Detta ligger sedan till grund för hur Loomis koncernchef följer utvecklingen och allokera resurser etc. Loomis har därför valt denna struktur i sin segmentsrapportering.

Nationella värdehanteringstjänster (värdetransporter samt kontanthanteringstjänster) delas mellan segment Europa och segment USA. Indelningen baseras på de likheter som finns inom de europeiska länderna inom väsentliga områden avseende till exempel marknadsmässiga och politiska förhållanden samt lagar och regler som påverkar Loomis verksamhet. Den amerikanska verksamheten påverkas i väsentlig grad av andra marknadsmässiga och politiska förhållanden samt lagar och regler rörande Loomis verksamhet även om tjänsterna i sig kan anses vara snarlika jämfört med segment Europa. Den aggregering som sker inom Europa är förenlig med IFRS 8 p12 och standardens syfte att lämna information som gör det möjligt att förstå och utvärdera den miljö Loomis verkar i.

De internationella värdehanteringstjänsterna redovisas inte i rörelsesegmenten Europa eller USA utifrån en geografisk indelning utan redovisas istället som ett eget rörelsesegment, segment International. Det historiska skälet till detta har varit att segment International skiljer sig från de andra segmenten då det inkluderar internationella transporter av kontanter och ädelmetaller samt förvaring av

värdeföremål. Loomis koncernchef följer upp segmentens finansiella resultat och fördelar resurser separat.

Från och med 1 januari 2019 har en omorganisation genomförts i syfte att, i takt med att Loomis affär blir allt mer global, integrera den internationella verksamheten i det övriga kunderbudandet i respektive land där Loomis är verksam. Den interna styrningen har ändrats varpå den högsta beslutsfattarna under Loomis koncernchef är Segmentschef för Europa respektive USA. Från och med 1 januari 2019 redovisas därför inte finansiell data för segment International längre separat. Internationals amerikanska verksamhet inkluderas i segment USA och den övriga verksamheten kommer att inkluderas i segment Europa.

Segment Övrigt består av huvudkontor och moderbolag, riskfunktion och andra funktioner som handhas centralt och relaterar till koncernen som helhet.

Enligt IFRS 8.32 ska segmentsinformation lämnas om intäkter för varje tjänst eller varje grupp av likartade tjänster. För segment Europa står intäkterna från värdetransporter för 66 procent (66) av de totala intäkterna, kontanthantering står för 31 procent (32) och övrigt står för 3 procent (2). För segment USA står värdetransporter för 65 procent (66) av de totala intäkterna, kontanthantering för 34 procent (33) och övrigt för 1 procent (1). Segmentet International innefattar två olika verksamhetsområden; internationella transporter av kontanter och ädelmetaller samt förvaring av värdeföremål. Då Internationals omsättning ej uppgår till en väsentlig del av koncernens totala omsättning redovisas inte någon ytterligare information om de olika verksamhetsområdena inom International.

Den interna resultat och finansiella ställningsuppföljningen är upprättad enligt samma redovisningsprinciper som tillämpas i Loomis externa rapportering. Ränteintäkter och räntekostnader fördelas inte på segmenten utan hänförs till Övrigt. Detta har valts då dessa poster påverkas av åtgärder som vidtas av koncernens treasury-funktion. Samma princip appliceras avseende skatt och skatterelaterade poster då de hanteras av en koncerngemensam funktion. Rörelsesegmentens tillgångar och skulder fördelas baserat på segmentets verksamhet och tillgångens samt skuldens fysiska placering. Koncernens räntebärande skulder anses inte vara skulder hos segmenten och har därmed inkluderats under Övrigt i tabellen nedan.

Den segmentinformation, avseende de segment för vilka information ska lämnas, som lämnats till beslutsfattare för Europa, USA respektive International för verksamhetsåren 2018 och 2017 följer av nedanstående tabell. Denna tabell innehåller även avstämning av valt resultatmått samt tillgångar och skulder för segmenten.

* Argentina, Chile och Turkiet redovisas i segment Europa eftersom verksamheterna rapporteras och följs upp som en del av det europeiska segmentet.

Noter – fortsättning

Intäkterna från externa kunder i Sverige uppgår till 723 MSEK (902), i USA till 8 529 MSEK (7 876) och summa intäkter från externa kunder i andra länder uppgår till 9 916 MSEK (8 450). Ingen enskild kund svarar för mer än 5 procent av koncernens omsättning. Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar, som är lokaliserade i Sverige uppgår till 284 MSEK (289), i USA till 2 218 MSEK (1 922) och summan av sådana anläggningstillgångar lokaliserade i andra länder uppgår till 2 856 MSEK (2 478).

	Europa	USA	Inter-national	Övrigt	Elimine-ringar	Summa
MSEK	2018	2018	2018	2018	2018	2018
Intäkter, fortgående verksamhet	8 985	8 442	933	–	–60	18 300
Intäkter, förvärv	847	–	21	–	–	868
Totala intäkter	9 832	8 442	954	–	–60	19 168
Produktionskostnader	–7 358	–6 084	–776	–	91	–14 127
Bruttoresultat	2 474	2 357	178	–	31	5 041
Försäljnings- och administrationskostnader	–1 313	–1 226	–110	–160	–31	–2 841
Rörelseresultat (EBITA)	1 160	1 132	69	–160	–	2 200
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	–53	–14	–16	–	–	–83
Förvärvsrelaterade kostnader och intäkter	–29	–1	–	–15	–	–46
Jämförelsestörande poster	98	–	–13	–	–	86
Rörelseresultat (EBIT)	1 176	1 117	40	–175	–	2 158
Finansiella intäkter	–	–	–	41	–	32
Finansiella kostnader	–	–	–	–142	–	–133
Resultat före skatt	1 176	1 117	40	–275	–	2 057
Inkomstskatt	–	–	–	–519	–	–519
Årets resultat	1 176	1 117	40	–794	–	1 538
Segmentstillgångar						
Goodwill	2 385	3 251	898	–	–	6 533
Övriga immateriella tillgångar	552	32	92	8	–	683
Anläggningstillgångar	3 000	2 206	128	24	–	5 358
Kundfordringar	1 460	855	81	14	–69	2 341
Förmånsbestämda pensionsplaner	298	–	19	–	–	317
Övriga segmentstillgångar	779	839	72	18	–545	1 163
Ofördelade tillgångar						
Uppskjuten skattefordran	–	–	–	342	–	342
Aktuella skattefordringar	–	–	–	224	–	224
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	–	–	–	183	–	183
Andra finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	–	–	–	1 345	–	1 345
Summa tillgångar	8 473	7 183	1 270	2 178	–614	18 491

	Europa	USA	Inter-national	Övrigt	Elimine-ringar	Summa
MSEK	2018	2018	2018	2018	2018	2018
Segmentsskulder						
Leverantörsskulder	336	260	74	50	–69	651
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 069	477	55	–12	–	1 589
Förmånsbestämda pensionsplaner	628	–	83	–	–	711
Övriga korta skulder	416	223	33	554	–545	681
Ofördelade skulder						
Kortfristig upplåning	–	–	–	1 058	–	1 058
Långfristig upplåning	–	–	–	4 381	–	4 381
Uppskjuten skatteskuld	–	–	–	461	–	461
Aktuella skatteskulder	–	–	–	171	–	171
Avsättning för skadereserver	–	–	–	365	–	365
Eget kapital	–	–	–	8 422	–	8 422
Summa skulder och eget kapital	2 449	961	210	15 485	–614	18 491
Övriga upplysningar						
Investeringar, netto	775	639	25	10	–	1 449
Avskrivningar och nedskrivningar	698	526	32	10	–	1 266

Noter – fortsättning

	Europa	USA	Inter- national	Övrigt	Elimine- ringar	Summa
MSEK	2017	2017	2017	2017	2017	2017
Intäkter, fortgående verksamhet	8 324	7 688	878	–	–66	16 824
Intäkter, förvärv	404	–	–	–	–	404
Totala intäkter	8 728	7 688	878	–	–66	17 228
Produktionskostnader	–6 344	–5 570	–714	–	95	–12 533
Bruttoresultat	2 384	2 118	165	–	29	4 695
Försäljnings- och administrationskostnader	–1 209	–1 108	–104	–152	–29	–2 602
Rörelseresultat (EBITA)	1 175	1 009	61	–152	–	2 093
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	–26	–13	–15	–	–	–55
Förvärvsrelaterade kostnader och intäkter	–37	–2	–	–8	–	–47
Rörelseresultat (EBIT)	1 112	994	46	–160	–	1 992
Finansiella intäkter	–	–	–	13	–	13
Finansiella kostnader	–	–	–	–122	–	–122
Resultat före skatt	1 112	994	46	–269	–	1 882
Inkomstskatt	–	–	–	–454	–	–454
Årets resultat	1 112	994	46	–723	–	1 428
Segmentstillgångar						
Goodwill	1 818	2 983	815	–	–	5 615
Övriga immateriella tillgångar	302	42	101	7	–	451
Anläggningstillgångar	2 642	1 914	110	23	–	4 689
Kundfordringar	1 310	765	117	7	–25	2 173
Förmånsbestämda pensionsplaner	–	–	18	–	–	18
Övriga segmentstillgångar	372	597	8	35	–394	617
Ofördelade tillgångar						
Uppskjuten skattefordran	–	–	–	418	–	418
Aktuella skattefordringar	–	–	–	203	–	203
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	–	–	–	79	–	79
Andra finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	–	–	–	901	–	901
Summa tillgångar	6 444	6 301	1 167	1 672	–420	15 164

	Europa	USA	Inter- national	Övrigt	Elimine- ringar	Summa
MSEK	2017	2017	2017	2017	2017	2017
Segmentsskulder						
Leverantörsskulder	305	219	50	37	–25	585
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	856	418	61	–17	–	1 317
Förmånsbestämda pensionsplaner	680	–	86	–	–	766
Övriga korta skulder	418	63	23	405	–395	515
Ofördelade skulder						
Kortfristig upplåning	–	–	–	75	–	75
Långfristig upplåning	–	–	–	3 979	–	3 979
Uppskjuten skatteskuld	–	–	–	369	–	369
Aktuella skatteskulder	–	–	–	180	–	180
Avsättning för skadereserver	–	–	–	339	–	339
Eget kapital	–	–	–	7 037	–	7 037
Summa skulder och eget kapital	2 259	700	220	12 405	–420	15 164
Övriga upplysningar						
Investeringar, netto	709	421	11	11	–	1 152
Avskrivningar och nedskrivningar	601	533	32	14	–	1 180

Noter – fortsättning

NOT 9 Intäkternas fördelning

Koncernen har tillämpat IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" från 1 januari 2018 vilket, i viss mån, resulterat i förändrade redovisningsprinciper och justeringar i belopp som tidigare redovisats i de finansiella rapporterna. I enlighet med övergångsreglerna i IFRS 15 har koncernen valt att tillämpa den framåtriktade metoden. Med framåtriktad metod menas att den ackumulerade effekten redovisas som en justering i eget kapital vid implementationsdatumet, dvs. per den 1 januari 2018. Nedan tabell visar kontraktintäkter från kunder enligt IFRS 15 och enligt IAS 18 för 2018 samt jämförelse år 2017 (IAS 18).

Intäkter från avtal med kunder

	2018 (IFRS 15)	2018 (IAS 18)	2017 (IAS 18)
Intäkter från avtal med kunder	19 168	19 163	17 228
Totala intäkter	19 168	19 163	17 228

Fördelning av intäkter från avtal med kunder

Koncernens intäkter hänförs till intäkter från vårdtransportstjänster (CIT), kontanthanteringstjänster (CMS) samt internationella transporter av kontanter och ädelmetaller samt förvaring av värdeföremål (International). Intäkterna fördelas utifrån koncernens segment samt fördelas över tid och vid en given tidpunkt, i enlighet med tabellen nedan.

Segmentsöversikt intäkter

	Europa	USA	International	Eliminerings	Summa
	Jan – dec 2018	Jan – dec 2018	Jan – dec 2018	Jan – dec 2018	Jan – dec 2018
MSEK					
Vårdtransporter (CIT)	6 472	5 489	–	–	11 961
Kontanthantering (CMS)	3 000	2 850	–	–	5 850
International	–	–	942	–	942
Övrigt	318	96	–	–	415
Intäkter, interna	42	7	12	–60	–
Totala intäkter	9 832	8 442	954	–60	19 168

Tidpunkt för redovisning av intäkter, externa

Vid given tidpunkt	1 042	81	735	–	1 859
Över tid	8 748	8 354	207	–	17 309
Totala externa intäkter	9 790	8 435	942	–	19 168

Kontraktstillgångar och kontraktsskulder

Loomis har identifierat följande intäktsrelaterade kontraktstillgångar och skulder. Loomis har inga kontraktsspecifika avtalsutgifter. Efter som jämförelsevärdena för 2018-12-31 (IAS 18) samt 2017-12-31 (IAS 18) är noll redovisas dessa inte nedanstående tabell:

	2018-12-31 (IFRS 15)	2018-01-01
MSEK		
Kontraktstillgångar som avser SafePoints	105	122
Kontraktstillgångar som avser kostnader för att fullfölja kontrakt	4	4
Totala kontraktstillgångar	109	126
Kontraktsskulder- förväntade volymrabatter	11	0
Kontraktsskulder- förväntade återbetalningar till kunder eller straffavgifter	14	17*
Kontraktsskulder- förutbetalda intäkter avseende abonnemangavgifter	60	73*
Kontraktsskulder avseende SafePoints	132	146
Totala kontraktsskulder	218	235

*Har tidigare redovisats som Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Öppningsbalanserna avseende SafePoint avser tidigare års försäljningar av SafePoint-utrustning (upp till 5 år tillbaka i tiden). Intäkterna avseende dessa försäljningar har resulterat i en kontraktskuld vilken återförs som intäkter i resultaträkningen över kontraktens löptid,

vanligtvis 5 år. Kostnaden för den sålda SafePoint utrustningen har aktiverats som en kontraktstillgång vilken skrivs av på kontraktens löptid, vanligtvis 5 år.

Kontraktsskulder som återförts som intäkter under 2018 uppgår till ca 119 MSEK.

Loomis förväntar sig att ca 138 MSEK (ca 63 %) av de totala kontraktsskulderna kommer att återföras som intäkter under 2019 och ca 80 MSEK (ca 37 %) förväntas återföras som intäkter åren efter 2019.

Signifikanta förändringar på kontraktstillgångar och kontraktsskulder

Kontraktstillgångar och kontraktsskulder hänförliga till SafePoints har främst förändrats till följd av att SafePoint intäkter från tidigare år (före 2018) har återförts till resultaträkningen och den aktiverade kontraktstillgången har skrivits av över kontraktets löptid.

Ändringar i redovisningsprinciper

Räkenskaperna för 2018 är upprättade i enlighet med IFRS 15 och jämförelsesiffrorna för 2017 års räkenskaper är oförändrade. I tabellen "Intäkter från avtal med kunder" ovan redovisas intäkterna i enlighet med IFRS15 och enligt IAS18, d.v.s. enligt tidigare redovisningsprinciper. Sammanfattningsvis har den ändrade redovisningsprincipen föranlett följande förändringar jämfört med IAS18:

- 1) Försäljning av SafePoint: I det fall en SafePoint enhet sålts så har Loomis historiskt, under IAS18, redovisat denna intäkt i samband med att enheten såldes. Försäljning av SafePoint enheter sker endast i undantagsfall. Oftast används SafePoint enheten som en del av Loomis totala tjänsteleverans till kunden. Under IFRS 15 kommer intäkten från de fall en SafePoint enhet säljs att periodiseras över kundkontraktets löptid, detta då det primärt anses vara finansieringsformen som skiljer sig åt och inte Loomis tjänsteleverans till kunden.
- 2) Variabla ersättningar och kontraktstillgångar: I Loomis avtal finns ibland olika typer av variabla ersättningar. Vissa sådana poster har i tidigare perioder redovisats som en kostnad men under IFRS15 redovisas dessa poster som en intäktsminskning. I vissa fall ska kostnader för att erhålla ett kontrakt periodiseras över kontraktets löptid (kontraktstillgång). Effekten redovisas i tabellen nedan för både variabla ersättningar och kontraktstillgångar.

Påverkan på resultaträkningen för ovanstående ändrade redovisningsprinciper innebär att om intäkterna och kostnaderna för 2018 hade redovisats enligt tidigare standard (IAS 18) skulle intäkterna

Noter – fortsättning

varit 4 MSEK lägre och produktionskostnaderna 22 MSEK lägre (allt annat lika).

3) Loomis AB har ändrat tidigare presentation av vissa belopp i balansräkningen för att spegla terminologin av IFRS 15.

i) Försäljning av SafePoints i enlighet med 1) ovan redovisas som en intäkt med tillhörande kontraktstillgång och kontraktsskuld över kundkontraktets löptid. Kontraktstillgångar avseende försäljning av SafePoints uppgår till 105 MSEK per 2018-12-31. Om försäljningen hade redovisats enligt tidigare standard (IAS18) hade kontraktstillgången varit noll eftersom kostanden hade redovisats direkt i resultaträkningen den period försäljningen ägde rum och inte fördelats över kontraktets löptid.

ii) Kontraktstillgångar avseende kostnader för att kunna uppfylla ett kontrakt har tidigare redovisats som en direkt kostnad. Enligt IFRS 15 fördelas kostnaden istället över hela kontraktets löptid och redovisas därmed som en kontraktstillgång. Kostnaden uppgick till 4 MSEK för 2018. Detta är i enlighet med justeringar enligt punkt 2 ovan. Om kontraktstillgången för 2018 redovisats enligt tidigare standarder (IAS18) hade kontraktstillgången varit noll eftersom kostnaden hade redovisats direkt i resultatet.

iii) Kontraktsskulder relaterade till förutbetalda abonnemangsavgifter uppgår till 60 MSEK per 2018-12-31. Om kontraktsskulden för 2018 redovisats enligt tidigare standard (IAS18), hade kontraktsskulden varit noll och redovisning i stället skett som förutbetalda abonnemangsavgifter eller förutbetalda intäkter.

iv) Kontraktsskulderna fördelas per 2018-12-31 på korta kontraktsskulder om 138 MSEK och redovisas i balansräkningen som övriga kortfristiga skulder. Långfristiga kontraktsskulder om 80 MSEK redovisas i balansräkningen som övriga långfristiga skulder.

	Jan–dec 2018		Jan–dec 2018	
MSEK	IFRS 15	Justeringar	IAS 18	
Intäkter	1,2	19 168	–4	19 164
Produktionskostnader	2	–14 127	22	–14 105
Försäljnings- och administrationskostnader		–2 841	0	–2 841
Rörelseresultat (EBITA)		2 200	18	2 218

MSEK	Referens	31 december 2018, IFRS 15	Omklassificering	31 december 2018, IAS 18
Tillgångar				
Kontraktstillgångar		109	–109	0
varav SafePoint	i)	105	–105	0
varav Kostnader för att fullfölja ett kontrakt	ii)	4	–4	0
Övriga tillgångar		18 382	0	18 382
Summa tillgångar		18 491	–109	18 382
Eget kapital & Skulder				
Eget kapital		8 422	33	8 455
Förskott från kunder		0	53	53
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 526	8	1 534
Externa leverantörsskulder		651	9	660
Övriga kortfristiga skulder	iii, iv)	138	–138	0
varav Kortfristiga kontraktsskulder		138	–138	0
Övriga Långfristiga skulder	iii, iv)	80	–80	0
varav Långfristiga kontraktsskulder		80	–80	0
Uppskjuten skatteskuld		0	6	6
Övriga skulder		7 674	0	7 674
Summa eget kapital och skulder		18 491	–109	18 382

Noter – fortsättning

Verksamhetens intäkter

Koncernens intäkter hänför sig till olika typer av värdehantering vilket omfattar värdetransporter och kontanthantering samt internationella transporter av kontanter och ädelmetaller och förvaring av värdeföremål. Intäkterna redovisas linjärt över tiden då det bedöms återspegla utförandet av tjänsten. Se vidare not 8.

Finansiella intäkter och kostnader

Ränteintäkter och lånekostnader redovisas i resultaträkningen i den period de hänför sig till. Finansiella intäkter och kostnader framgår av not 13.

Nyckeltal ej definierade i IFRS

I tabellen nedan framgår nyckeltal som inte kan stämmas av mot poster i resultat- och balansräkningen.

Organisk och valutajusterad tillväxt

MSEK	2018	2017
Föregående års intäkter	17 228	16 800
Organisk tillväxt ¹⁾	472	397
Förvärvade intäkter	868	404
Avyttringar	–	–239
Valutajusterad tillväxt	1 340	562
Valutaförändring	600	–134
Årets intäkter	19 168	17 228

1) För definition av organisk tillväxt se sid 89.

NOT 10 Rörelsens kostnader

Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	Not	2018	I % av intäkterna	2017	I % av intäkterna
Personalkostnader	11	10 391	54,2	9 439	54,8
Risk-, skade- och försäkringskostnader		454	2,4	331	1,9
Fordonskostnader		1 671	8,7	1 506	8,7
Lokalkostnader		903	4,7	822	4,8
Kostnader för teknisk utrustning		819	4,3	713	4,1
Jämförelsestörande poster		–86	–0,4	–	–
Övriga kostnader		2 858	14,9	2 426	14,1
Summa kostnader fördelade på kostnadsslag		17 010	88,7	15 236	88,4

Kostnader för ersättningar till anställda

MSEK	Not	2018	2017
Löner och bonus	11	8 216	7 645
Sociala avgifter	11	1 980	1 589
Pensionskostnader – förmånsbestämda planer	11, 30	69 ¹⁾	67
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	11, 30	127	138
Summa kostnader för ersättningar till anställda		10 391	9 439

1) Posten exkluderar en positiv engångsintäkt avseende omvärdering av engelska pensionsåtaganden om 178 MSEK vilken redovisas som jämförelsestörande poster.

Revisionsarvoden och kostnadsersättningar

MSEK	2018	2017
– Revisionsuppdraget (varav moderföretagets revisor)	15 (3)	13 (4)
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget (varav moderföretagets revisor)	0 (0)	1 (1)
– Skatterådgivning (varav moderföretagets revisor)	0 (–)	0 (0)
– Övriga tjänster (varav moderföretagets revisor)	– (–)	0 (0)
Summa valda revisorer	15	15
Övriga revisorer		
Revisionsuppdraget	3	1
Summa	18	16

Andra tjänster utöver revision avser främst redovisningsrådgivning, tekniskt upprättande av skattedeklarationer samt mervärdesskatt. Tjänster utöver revision avser inga (inga) lagstadgade revisionsuppdrag.

Operationella leasing- och hyresavtal

Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal för byggnader, kontorslokaler, fordon och maskiner samt inventarier uppgick till 599 MSEK (415). Nominella värdet av avtalade framtida minileasingavgifter fördelar sig enligt följande:

MSEK	2018	2017
Förfallotid < 1 år	572	476
Förfallotid 1–5 år	1 570	1 408
Förfallotid > 5 år	957	797
Summa	3 099	2 680

Operationella leasingkontrakt avser i huvudsak byggnader och kontorslokaler. Den totala kostnaden för detta 2018 uppgick till 422 MSEK (336) av den totala kostnaden om 599 MSEK (415).

Noter – fortsättning

Finansiella leasing- och hyresavtal

Finansiella leasingkontrakt avser i huvudsak fordon (mestadels bilar som används för transport av kontanter), byggnader och inventarier. Under året betalda leasingavgifter avseende finansiella leasingavtal för fordon, byggnader samt inventarier uppgick till 31 MSEK (19). Resultaträkningen har belastats med 3 MSEK (2) avseende räntekostnader hänförliga till finansiell leasing. Nominella värdet av avtalade framtida minimileasingavgifter fördelar sig enligt följande:

MSEK	2018	2017
Förfallotid < 1 år	42	40
Förfallotid 1–5 år	70	91
Förfallotid > 5 år	–	–
Summa	112	130

För ytterligare information om finansiell leasing, se not 19 och 28. Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultatet uppgår till obetydliga belopp. Kursdifferenser inkluderade i finansnettot redovisas i not 13.

Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, förvävsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster fördelade per funktion

I vidstående tabell redovisas avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, förvävsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster fördelade per funktion. Resultatet för 2018 inkluderar avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar om –83 MSEK vilka inkluderas i produktionskostnader samt förvävsrelaterade kostnader om totalt –46 MSEK, vilka inkluderas i produktionskostnader med –25 MSEK respektive försäljnings- och administrationskostnader med –21 MSEK. Resultatet för 2018 inkluderar även en jämförelsestörande post om 86 MSEK vilken främst är hänförlig till omvärdering av engelska pensionsåtaganden, nedskrivning av goodwill i två verksamheter i det europeiska segmentet samt kostnader hänförliga till omorganisation av segment International. Den jämförelsestörande posten inkluderas i produktionskostnader om totalt 116 MSEK respektive försäljnings- och administrationskostnader med –30 MSEK 2018.

Resultatet för 2017 inkluderar avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar om –55 MSEK vilka inkluderas i produktionskostnader. I resultatet ingår även förvävsrelaterade kostnader om totalt –47 MSEK, vilka inkluderas i produktionskostnader med –34 MSEK respektive försäljnings- och administrationskostnader med –13 MSEK.

MSEK	2018	2017
Försäljning, fortgående verksamhet	18 300	16 824
Försäljning, förvärv	868	404
Total försäljning	19 168	17 228
Produktionskostnader	–14 118	–12 622
Bruttoresultat	5 020	4 606
Försäljnings- och administrationskostnader	–2 892	–2 615
Rörelseresultat (EBIT)	2 158	1 992
Finansiella intäkter	41	13
Finansiella kostnader	–142	–122
Resultat före skatt	2 057	1 882
Inkomstskatt	–519	–454
Årets resultat	1 538	1 428

NOT 11 Personal

Medeltal årsanställda: fördelning mellan kvinnor och män

	Kvinnor		Män		Totalt	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Antal						
Europa	4 417	3 844	9 901	8 675	14 318	12 519
USA	3 325	3 252	6 810	6 660	10 135	9 912
International	82	81	303	299	385	380
Summa	7 824	7 177	17 014	15 634	24 838	22 811

Under 2018 uppgick antalet styrelseledamöter och verkställande direktörer för alla bolag inom koncernen till totalt 54 (56) stycken, varav 4 (5) var kvinnor.

Lönekostnader: styrelse och verkställande direktörer

	Löner		Sociala kostnader		(varav pension)		(varav tantiem)	
MSEK	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Europa	79	94	15	16	(5)	(4)	(7)	(23)
USA	20	19	0	1	(0)	(0)	(10)	(9)
International	9	4	2	2	(1)	(1)	(2)	(0)
Summa	108	117	17	18	(6)	(5)	(19)	(32)

Se vidare not 41 avseende moderbolaget.

Lönekostnader: övriga anställda

	Löner		Sociala kostnader		(varav pension)	
MSEK	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Europa	4 366	3 791	1 291	1 146	(140)	(126)
USA	3 514	3 522	812	581	(32)	(54)
International	227	215	55	49	(19)	(20)
Summa	8 108	7 528	2 158	1 776	(191)	(200)

Lönekostnader totalt: styrelse, verkställande direktörer och övriga anställda

	Löner		Sociala kostnader		(varav pension)	
MSEK	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Europa	4 445	3 885	1 306	1 162	(144)	(130)
USA	3 534	3 541	813	581	(32)	(54)
International	236	219	57	51	(20)	(21)
Summa	8 216	7 645	2 176	1 794	(196)	(205)

För ytterligare upplysningar om koncernens pensioner och andra långsiktiga ersättningar till anställda hänvisas till not 30.

Ersättning till vd, styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut av årsstämman. Beslut om riktlinjer för lön och annan ersättning till vd/koncernchef och andra ledande befattningshavare kommer att fattas av årsstämman, efter förslag av styrelsen.

Principer för ersättning till styrelsen

Ersättning till Loomis nuvarande styrelse beslutades vid årsstämman den 3 maj 2018. Ledamöterna är utsedda för perioden intill årsstämman 2019. Arvodet som redovisas på sidan 103 avser räkenskapsårets kostnadsförda ersättning. För information om arvodet och fördelning mellan ledamöterna, se tabell sidan 103. Vd erhåller inte något styrelsearvode.

Av årsstämman beslutade principer för ersättning till vd/koncernchef och övrig koncernledning

Nedan angivna principer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades på årsstämman den 3 maj 2018. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för ändringar som görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att

Noter – fortsättning

frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättning till vd/koncernchef samt övrig koncernledning utgörs av fast ersättning, rörlig ersättning, pensions- och försäkringsförmåner samt tjänstebil. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet, som bestäms individuellt för respektive befattningshavare. För vd/koncernchef är den rörliga ersättningen inom ramen för bolagets så kallade AIP (Annual Incentive Plan) maximerad till 60 procent av den fasta lönen och för övriga personer i koncernledningen till maximalt 80 procent av den fasta lönen. Rörlig lön inom ramen för bolagets så kallade LTIP (Long Term Incentive Plan) ska motsvara maximalt 40 procent av den fasta årslönen för vd och maximalt 50 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder, och ska, i den utsträckning befattningshavarna inte omfattas av pensionsförmåner enligt kollektivavtal (ITP-plan), utgå enligt avgiftsbestämd pensionsplan motsvarande högst 30 procent av den fasta årslönen. För ledande befattningshavare som inte omfattas av kollektivavtal (ITP-plan) ska rörlig ersättning inte vara pensionsgrundande. Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige får erbjudas pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är bosatta.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader. För egna uppsägningar ska en uppsägningstid om högst 6 månader gälla.

Övriga förmåner, t ex tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam. Det samlade värdet av dessa förmåner ska dock utgöra en mindre del av den totala ersättningen.

Av extra bolagsstämma beslutat långsiktigt sparaktiebaserat incitamentsprogram

Vid en extra bolagsstämma den 5 september 2018 beslutades om inrättandet av ett långsiktigt sparaktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2018–2021). LTIP 2018–2021 baseras på följande principer: (i) deltagarna måste investera i B-aktier i Loomis, (ii) deltagarna måste kvarvara i koncernen under angiven tid och (iii) utfallet av programmet är kopplat till uppnåendet av ett bestämt prestationsmål. I det fall samtliga förutsättningar för programmet uppnås kommer följande

ersättningar utgå för medlemmarna av koncernledningen (i) VD erhåller högst 4 B-aktier per sparaktie i Loomis, (ii) Regionchef Europa och Regionchef USA erhåller högst 4 B-aktier per sparaktie och (iii) övriga i koncernledningen erhåller högst 3 B-aktier per sparaktie. Sparaktier får förvärvas till ett maximalt värde om 2 MSEK för VD och koncernchef och maximalt 1 MSEK för övriga i koncernledningen.

För 2018 har följande ersättningar utgått:

TSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Alf Göransson, ordförande ²⁾	933	–	–	–	933
Cecilia Daun Wennborg, ledamot ²⁾	583	–	–	–	583
Jan Svensson, ledamot ²⁾	433	–	–	–	433
Ingrid Bonde, ledamot ²⁾	483	–	–	–	483
Gun Nilsson, ledamot ²⁾	483	–	–	–	483
Patrik Andersson, vd ²⁾	7 130	252	99	2 100	9 580
Lars Blecko, vice vd ⁴⁾	3 291	2 031	700	1 220	7 243
Övriga ledande befattningshavare, 10 stycken ^{2) 3)}	29 707	10 328	4 045	4 891	48 972
Summa	43 042	12 612	4 845	8 211	68 710

1) Avser rörlig kompensation samt långsiktiga bonusprogram. Under 2019 kommer 6 452 TSEK att utbetalas. Resterande belopp utbetalas under kommande år.

2) För innehav av aktier hänvisas till sidorna 50–53. För incitamentsprogram 2017 kommer Patrik Andersson att erhålla 4 611 aktier, Johannes Bäckman 804 aktier, Ariz Larrea 1 633 aktier, Georges López Periago 1 439 aktier, Mårten Lundberg 843 aktier, och Martti Ojanen 897 aktier under 2019.

3) Avser Kristian Acebey (för perioden 27 augusti till 31 december), Johannes Bäckman, Ariz Larrea (för perioden 1 juni till 31 december), Georges López Periago, Mårten Lundberg, Martti Ojanen, Kristoffer Wadman (för perioden 1 juni till 31 december), Kenneth Högman (för perioden 1 januari till 31 december), Anders Haker (för perioden 1 januari till 27 augusti) och Urs Rööslä (för perioden 1 januari till 31 december).

4) För perioden 1 januari till 31 maj.

För 2017 har följande ersättningar utgått:

TSEK	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning ¹⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Alf Göransson, ordförande ²⁾	867	–	–	–	867
Cecilia Daun Wennborg, ledamot ²⁾	542	–	–	–	542
Jan Svensson, ledamot ²⁾	392	–	–	–	392
Ingrid Bonde, ledamot ²⁾	442	–	–	–	442
Gun Nilsson, ledamot ²⁾	300	–	–	–	300
Patrik Andersson, vd ²⁾	6 706	6 600	97	1 977	15 380
Lars Blecko, vice vd ²⁾	6 369	9 342	206	2 760	18 676
Övriga ledande befattningshavare, 8 stycken ^{2) 3)}	24 039	10 121	3 088	5 541	42 789
Summa	39 656	26 063	3 391	10 278	79 388

1) Avser rörlig kompensation samt långsiktiga bonusprogram. Under 2018 har 30 350 TSEK utbetalats.

2) För innehav av aktier hänvisas till sidorna 54–57 i årsredovisningen för 2017. För incitamentsprogram 2016 erhöll Patrik Andersson 3 220 aktier, Lars Blecko 6 289 aktier, Kenneth Högman 2 873 aktier, Anders Haker 1 561 aktier, Martti Ojanen 916 aktier, Mårten Lundberg 841 aktier, Johannes Bäckman 801 aktier, Patrik Högberg 1 933 aktier, Georges López Periago 3 687 aktier och Urs Rööslä 1 179 aktier, under 2018.

3) Avser Kenneth Högman, Anders Haker, Martti Ojanen, Mårten Lundberg, Johannes Bäckman, Patrik Högberg, Georges López Periago och Urs Rööslä.

Noter – fortsättning

har vid uppsägning från företagets sida rätt till tolv månaders uppsägningstid och ett avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner, såvida inte uppsägningen grundades på grovt avtalsbrott. Vid uppsägning från Patrik Anderssons sida är uppsägningstiden 6 månader. Patrik Andersson är under uppsägningstiden bunden av en konkurrensklausul.

Tilläggsinformation avseende övriga ledande befattningshavare

Fem av de nuvarande svenska medlemmarna i koncernledningen har rätt till pension i enlighet med ITP-plan, vilket även i ett fall inkluderar ett tillägg om 2 procent. Under den tid den ledande befattningshavare tjänstgör i USA erläggs viss pensionsavsättning enligt det amerikanska dotterbolagets pensionsplaner samt ett tillägg till lön som redovisas som pensionskostnad. En utländsk medlem i koncernledningen har inte rätt till någon pensionslösning.

Uppsägningstiden vad gäller övrig koncernledning varierar mellan 0 och 12 månader vid uppsägning från Loomis sida och mellan 15 dagar (i ett fall) till 6 månader vid uppsägning från respektive befattningshavare. Fem av de ledande befattningshavarna är berättigade till avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida omfattande mellan 4 månaders lön till (i ett fall) 42 månadslöner, enligt lokal lagstiftning. Som huvudregel utgår inte avgångsvederlag vid egen uppsägning, med undantag för de fall då uppsägning beror på grovt avtalsbrott från Loomis sida.

Sex av de övriga medlemmarna i koncernledningen omfattas av en konkurrensklausul under ett respektive två år efter anställningens upphörande. Vid egen uppsägning utges, istället för avgångsvederlag, kompensation motsvarande skillnaden mellan den fasta månadslönen vid anställningens upphörande och den lägre inkomst som den anställda därefter erhåller. Ersättningen vid egen uppsägning utbetalas dock endast under förutsättning att konkurrensförbudet är tillämpligt och efterlevs.

Incitamentsprogram

Loomis årsstämma röstade den 3 maj 2018 igenom införandet av ett incitamentsprogram (Incitamentsprogram 2018) motsvarande det program som beslutades på årsstämman 2017. I likhet med det gällande incitamentsprogrammet innebär detta incitamentsprogram att två tredjedelar av den rörliga ersättningen betalas ut kontant efter tjänandeåret. Den återstående tredjedelen tilldelas i form av aktier i Loomis AB, vilka tilldelas de anställda senast den 30 juni 2020. Tilldelningen av aktier villkoras av att den anställda fortfarande är anställd i Loomiskoncernen per den sista februari 2020. För att möjliggöra tilldelning av aktier i Loomis AB beslutade årsstämman 2018 att Loomis AB ska ingå ett aktieswapavtal med tredje part. Avtalet innebär att den tredje parten i eget namn förvärvar och överlåter aktier i Loomis AB till deltagarna i programmet. Loomis AB kommer därmed inte att emittera några nya aktier eller liknande till följd av Incitamentsprogram 2018. Genom införandet av incitamentsprogrammet möjliggörs att nyckelpersoner inom Loomis på sikt blir aktieägare i företaget, och därigenom stärks de anställdas delaktighet i Loomis framgångar och utveckling, till fördel för samtliga aktieägare. I incitamentsprogrammet ingår cirka 350 anställda. Under 2018 har kostnaden för den aktierelaterade delen, den del för vilka aktier kommer att förvärfvas, av incitamentsprogrammet uppgått till 29 MSEK. Se även not 27.

För information om aktieinnehav, andra styrelseuppdrag etc. hänvisas till avsnittet om Styrelse och Koncernledning, sidorna 50–53.

NOT 12 Avskrivningar och nedskrivningar

MSEK	2018	2017
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	83	55
Övriga immateriella tillgångar	40	41
Byggnader	37	32
Maskiner och inventarier	1 106	1 052
(varav för maskiner och inventarier hänförliga till finansiell leasing)	(43)	(37)
Summa avskrivningar och nedskrivningar	1 266	1 180

Årets avskrivningar och nedskrivningar fördelar sig i resultaträkningen enligt följande:

MSEK	2018	2017
Produktionskostnader	1 037	993
Försäljnings- och administrationskostnader	147	132
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	83	55
Summa avskrivningar och nedskrivningar	1 266	1 180

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill redovisas i Not 15.

NOT 13 Finansiella intäkter och kostnader, netto

MSEK	2018	2017
Ränteintäkter	32	13
Kursdifferenser, netto ¹⁾	9	2
Övriga finansiella intäkter	–	–
Finansiella intäkter	41	15
Räntekostnader	–116	–108
(varav räntekostnad finansiell leasing)	(–3)	(–2)
Kursdifferenser, netto ¹⁾	–	–
Förluster på monetära nettotillgångar ²⁾	–11	–
Bankkostnader	–12	–14
Övriga finansiella kostnader	–3	–2
Finansiella kostnader	–142	–124
Finansiella intäkter och kostnader, netto	–101	–109

1) Kursdifferenser inkluderade i Rörelseresultat redovisas i not 10.

2) Avser hyperinflationen i Argentina.

Noter – fortsättning

NOT 14 Inkomstskatt

Resultaträkning Skattekostnad

MSEK	2018	%	2017	%
Skatt på resultat före skatt				
– aktuell skattekostnad	–449	–21,8	–513	–27,3
– uppskjuten skattekostnad	–70	–3,4	59	3,1
Summa skattekostnad	–519	–25,2	–454	–24,1

Den totala skattesatsen på resultat före skatt uppgick till –25,2 procent (–24,1). Skillnaden i skattekostnad illustreras i nedanstående tabell.

MSEK	2018	%	2017	%
Skatt beräknad efter svensk skattesats	–453	–22,0	–414	–22,0
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vägda skattesatser	84	4,1	83	4,4
Ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter, netto	–150	–7,3	–123	–6,5
Summa skattekostnad	–519	–25,2	–454	–24,1

Aktuella skattefordringar/skatteskulder	2018-12-31	2017-12-31
Aktuella skattefordringar	224	203
Aktuella skatteskulder	–171	–180
Aktuella skattefordringar/skatteskulder, netto	53	22

Avsättning har gjorts för beräknade skattekostnader som bedöms kunna uppkomma till följd av taxeringsrevisioner. Se även information i not 34 under rubriken Övriga rättsliga förfaranden.

Frånsett i USA har det inte skett några stora förändringar i skattesatserna i länder där Loomis har sina största verksamheter. I december 2017 meddelades att den federala skatten i USA skulle sänkas från 35 procent till 21 procent, vilket medförde att de uppskjutna skatteskulder som Loomis hade i balansräkningen omvärderades och en positiv skatteintäkt om 70 MSEK redovisades.

Bolagsskattesatsen i de länder där Loomis har betydande verksamhet uppgår till följande belopp:

Bolagsskattesats, %	2018	2017
USA ¹⁾	26	40
Spanien	25	25
Frankrike	33	33
Sverige	22	22
Storbritannien	19	19
Schweiz ²⁾	20–22	20–22

- 1) Bolagsskattesatsen inkluderar såväl federal som delstatlig skatt. Den federala skatten uppgick till 35 procent för 2017 men sänktes till 21 procent från och med den 1 januari 2018. Nivån för den delstatliga skatten varierar mellan delstaterna.
2) Schweizisk bolagsskatt tas ut på tre nivåer. På federal nivå uppgår skatten till 8,5 procent. På kantonal och kommunal nivå varierar de ordinarie skattesatserna.

Balansräkning

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder var hänförliga till:

Uppskjutna skattefordringar, MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Maskiner och inventarier	107	115
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	215	256
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	27	26
Avsättning för omstrukturering	13	11
Underskottsavdrag	34	30
Övriga temporära skillnader	125	156
Summa uppskjutna skattefordringar	520	595
Nettning	–178	–177
Netto uppskjutna skattefordringar	342	418

Uppskjutna skatteskulder, MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Maskiner och inventarier	247	212
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	4	4
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	–	–
Immateriella anläggningstillgångar	261	182
Övriga temporära skillnader	127	149
Summa uppskjutna skatteskulder	639	546
Nettning	–178	–177
Netto uppskjutna skatteskulder	461	369
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder, netto	–119	49

Noter – fortsättning

Förändringsanalys

MSEK	Maskiner och inventarier	Pensions-avsättningar och personalrelaterade skulder	Ansvars-försäkrings-relaterade skade-reserver	Avsättning för omstruk-turering	Imma-teriella an-läggnings-tillgångar	Under-skottsav-drag	Övriga temporära skillnader	Summa uppskjuten skatt	Summa uppskjuten skatt
Uppskjuten skattefordran								2018	2017
Ingående balans	115	256	26	11	–	30	156	595	689
Förändring över resultaträkning	–12	–44	–1	0	–	3	5	–49	–61
Förändring på grund av nya skattesatser	0	12	–	–	–	–	0	12	–3
Förändring på grund av omklassificering	0	–1	–	–	–	–	–40	–41	–5
Förändring på grund av valutaeffekter	5	15	2	1	–	1	4	27	–24
Förändring över eget kapital	–	–25	–	–	–	–	–	–25	–4
Förändring på grund av förvärv	–	1	–	–	–	–	–	1	2
Utgående balans	107	215	27	13	–	34	125	520	595
Förändring under året	–8	–42	1	1	–	4	–31	–75	–94
Uppskjuten skatteskuld									
Ingående balans	212	4	–	–	182	–	149	546	683
Förändring över resultaträkning	18	0	–	–	–2	–	–4	12	–123
Förändring på grund av nya skattesatser	–	–	–	–	–	–	0	0	0
Förändring på grund av omklassificering	–	–	–	–	11	–	–36	–25	–3
Förändring på grund av valutaeffekter	15	0	–	–	11	–	4	30	–48
Förändring över eget kapital	2	0	–	–	3	–	–	6	–2
Förändring på grund av förvärv	–	–	–	–	57	–	–	57	38
Förändring på grund av nya redovisnings-principer	–	–	–	–	–	–	13	13	–
Utgående balans	247	4	–	–	261	–	127	639	546
Förändring under året	35	0	–	–	79	–	–22	93	–137

Av totala uppskjutna skattefordringar om 520 MSEK (595) förväntas 252 MSEK (185) realiseras inom 12 månader. Av totala uppskjutna skatteskulder om 639 MSEK (546) förväntas 4 MSEK (5) realiseras inom 12 månader.

Underskottsavdrag

Totala underskottsavdrag per 31 december 2018 uppgick till 386 MSEK (411), varav 5 MSEK (18) är tidsbegränsade. Det är främst Loomis bolag i Danmark och Belgien som har stora underskottsavdrag.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskott om det är sannolikt att de kan utnyttjas mot framtida överskott. Per den 31 december 2018 uppgick underskottsavdrag, för vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats, till 130 MSEK (140) och de uppskjutna skattefordringarna för dessa underskottsavdrag uppgick till 34 MSEK (30).

Noter – fortsättning

NOT 15 Förvärv av dotterbolag samt prövning av nedskrivningsbehov

Under 2018 genomförda förvärv:

	Konsolideras fr o m	Segment	Förvärvad andel ¹⁾ %	Årlig försäljning MSEK	Antal anställda	Köpe- skilling MSEK	Goodwill MSEK	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar MSEK	Övriga förvärvade netto- tillgångar MSEK
Ingående balans 1 januari 2018							5 615	349	
Förvärv av KÖTTER Geld- und Wertdienste SE & CO. KG ⁷⁾	Januari	Europa	100	443 ²⁾	800	146 ⁵⁾	50 ⁸⁾	47	49
Förvärv av Compañía Chilena de Valores S.A. ⁷⁾	Juni	Europa	100	95 ²⁾	1 000	248 ⁵⁾	177 ⁹⁾	51	20
Förvärv av CPoR Devises ⁷⁾	December	Europa	100	342 ³⁾	130	1 025 ⁵⁾	347 ⁸⁾	113	565
	Januari/ Februari/	International/							
Övriga förvärv ^{7) 12)}	December	Europa	100	64 ⁴⁾	176	25 ⁶⁾	30 ⁹⁾	–	–5
Övrigt ¹⁰⁾							–29	18	–
Summa förvärv januari–december 2018							575	229	629
Avskrivningar på förvärvs- relaterade immateriella tillgångar							–	–83	
Nedskrivningar							–51 ¹¹⁾	–	
Omräkningsdifferenser							394	20	
Utgående balans 31 december 2018							6 533	515	

1) Avser röstandelar. Vid inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

2) Beräknad årlig försäljning 2017 omräknat till MSEK vid förvärvstidpunkten.

3) Beräknad årlig försäljning 2018 omräknat till MSEK vid förvärvstidpunkten.

4) Beräknad årlig försäljning omräknat till MSEK vid förvärvstidpunkten.

5) Köpeskillingen på skuldfri basis (Enterprise value) uppgick vid förvärvstillfället till ca 171 MSEK för KGW, till ca 250 MSEK för CCV och till ca 700 MSEK för CPoR.

6) Köpeskillingarna på skuldfri basis (Enterprise value) uppgick vid förvärvstillfällena till ca 33 MSEK.

7) Förvärvsanalyserna är preliminära och föremål för slutliga justeringar senast ett år efter förvärvstidpunkten.

8) Goodwill som uppkom i samband med förvärvet är primärt hänförlig till marknad, synergier och tjänsteexpansion. Eventuella nedskrivningar är ej skattemässigt avdragsgilla.

9) Goodwill som uppkom i samband med förvärven är primärt hänförliga till marknad och synergieffekter. Eventuella nedskrivningar är ej skattemässigt avdragsgilla.

10) Avser uppdaterad förvärvsanalys från föregående år avseende följande enhet: Wagner Seguridad Custodia y Transporte de Valores.

11) Avser nedskrivningar gjorda under det andra kvartalet för följande enheter: Loomis Czech Republic och Loomis Belgium.

12) Fullständiga IFRS 3 upplysningar lämnas inte då genomförda förvärv inte bedöms väsentliga för koncernens resultat och ställning.

Förvärv av Kötter Geld- und Wertdienste SE & Co. KG (KGW)

Loomis har förvärvat samtliga aktier i tyska KÖTTER Geld- und Wertdienste SE & Co. KG (KGW). Köpeskillingen uppgick till 146 MSEK (15 MEUR). Den förvärvade verksamheten konsoliderades av Loomis från och med den 22 januari 2018.

Balansräkningen i sammandrag per förvärvstidpunkten den 22 januari 2018.

	Preliminär förvärvsbalans
MSEK	
Operativa anläggningstillgångar	84
Kundfordringar	51
Övriga tillgångar	4
Övriga skulder	–51
Summa operativt sysselsatt kapital	88
Goodwill	50
Övriga förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	47
Övrigt sysselsatt kapital	–14
Totalt sysselsatt kapital	172
Övertagen nettoskuld	–26
Summa förvärvade nettotillgångar	146
Erlagd köpeskillning	146
Total köpeskillning	146
Betald köpeskillning	–146
Övertagna likvida medel	12
Summa negativ påverkan på koncernens likvida medel	–134

Genom förvärvet av Kötter har Loomis närvaro i Europa utökats betydligt genom tillgång till den stora tyska marknaden. Förvärvet har bidragit till totala intäkter med cirka 446 MSEK och till årets resultat med cirka –12 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från och med den 1 januari 2018 ha bidragit med totala intäkter om cirka 470 MSEK och påverkat årets resultat med cirka –12 MSEK.

Totala transaktionskostnader för förvärvet uppgår till cirka 4 MSEK och har redovisats på raden förvärvsrelaterade kostnader.

Förvärv av Compañía Chilena de Valores S.A (CCV)

Loomis har förvärvat samtliga aktier i chilenska Compañía Chilena de Valores S.A (CCV). Köpeskillingen uppgick till 248 MSEK (28

Noter – fortsättning

MUSD). Den förvärvade verksamheten konsoliderades av Loomis från och med den 27 juni 2018.

Balansräkningen i sammandrag per förvärvstidpunkten den 27 juni 2018.

MSEK	Preliminär förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	37
Kundfordringar	10
Övriga tillgångar	0
Övriga skulder	-15
Summa operativt sysselsatt kapital	32
Goodwill	177
Övriga förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	51
Övrigt sysselsatt kapital	-5
Totalt sysselsatt kapital	255
Övertagen nettoskuld	-8
Summa förvärvade nettotillgångar	248
Erlagd köpeskilling	198
Uppskjuten köpeskilling	50
Total köpeskilling	248
Betald köpeskilling	-198
Övertagna likvida medel	5
Summa negativ påverkan på koncernens likvida medel	-193

Genom förvärvet av Compañía Chilena de Valores S.A. (CCV) expanderar Loomis sin verksamhet i Latinamerika och förstärker sin position på den chilenska värdehanteringsmarknaden.

Förvärvet har bidragit till totala intäkter med cirka 55 MSEK och till årets resultat med cirka 1 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från och med den 1 januari 2018 ha bidragit med totala intäkter om cirka 120 MSEK och påverkat årets resultat med cirka 4 MSEK.

Totala transaktionskostnader för förvärvet uppgår till cirka 3 MSEK och har redovisats på raden förvärvsrelaterade kostnader.

Förvärv av CPoR Devises

Loomis har förvärvat samtliga aktier i franska CPoR Devises. Köpeskillingen uppgick till 1,025 MSEK (100 MEUR). Den förvärvade verksamheten konsoliderades av Loomis från och med den 31 december 2018.

Balansräkningen i sammandrag per förvärvstidpunkten den 31 december 2018.

MSEK	Preliminär förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	76
Kundfordringar	0
Övriga tillgångar	297
Övriga skulder	-67
Summa operativt sysselsatt kapital	407
Goodwill	347
Övriga förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	113
Övrigt sysselsatt kapital	-35
Totalt sysselsatt kapital	832
Övertagen nettoskuld	193
Summa förvärvade nettotillgångar	1 025
Erlagd köpeskilling	1 025
Total köpeskilling	1 025
Betald köpeskilling	-1 025
Övertagna likvida medel	297
Summa negativ påverkan på koncernens likvida medel	-728

Genom förvärvet av CPoR Devises expanderas Loomis erbjudande avseende utländska valutor och Loomis blir en lokal aktör i Frankrike för distribution av utländska valutor till banker och andra kunder. Förvärvet har bidragit till totala intäkter med 0 MSEK och till årets resultat med 0 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från och med den 1 januari 2018 ha bidragit med totala intäkter om cirka 342 MSEK och påverkat årets resultat med cirka 32 MSEK.

Totala transaktionskostnader för förvärvet uppgår till cirka 6 MSEK och har redovisats på raden förvärvsrelaterade kostnader.

Övriga förvärv

I januari, februari respektive december 2018 genomförde Loomis tre mindre förvärv. Den totala köpeskillingen för dessa förvärv uppgick

till 25 MSEK. De förvärvade verksamheterna konsoliderades av Loomis från och med respektive förvärvstidpunkt.

Förvärv, övrigt

För koncernen som helhet finns per 31 december 2018 tilläggs-köpeskillingar om totalt 123 MSEK skuldförda. Under 2019 förfaller 2 MSEK till betalning.

Prövning av nedskrivningsbehov

För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokaterats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter) det vill säga per land eller flera länder som bedriver en integrerad verksamhet under en gemensam ledning. Goodwillvärdet fördelar sig summerat per kassagenererande enhet enligt följande:

	WACC*, %	Goodwill, MSEK	
		2018-12-31	2017-12-31
Argentina	30,5 (25,6)	10	17
Belgien	8,6 (e/t)	45	75
Chile	e/t (e/t)	302	160
Danmark	5,8 (6,1)	22	22
Finland	6,0 (5,9)	110	105
Frankrike	7,4 (7,9)	735	365
Portugal	9,5 (10,4)	1	1
Schweiz	7,7 (7,5)	322	298
Slovakien	9,1 (8,7)	2	2
Spanien	8,7 (8,6)	444	427
Storbritannien	6,8 (7,1)	299	289
Sverige	6,4 (6,0)	17	17
Tjeckien	10,0 (8,8)	-	17
Turkiet	24,1 (16,8)	23	21
Tyskland	e/t (e/t)	52	-
USA	8,3 (7,8)	3 251	2 983
International	8,8 (8,7)	898	815
Totalt		6 533	5 615

Goodwill prövas årligen för ett eventuellt nedskrivningsbehov. Vid behov av nedskrivning görs det med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida

*Använda diskonteringsräntor vid nedskrivningsbedömning anges efter skatt.

Noter – fortsättning

kassaflödena. Kassaflödena har baserats på finansiella planer som fastställts av koncernledningen och som godkänts av styrelsen och som normalt täcker en period om fem år. Kassaflöden bortom denna period har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt. Där så är möjligt använder sig Loomis av externa informationskällor, emellertid är inslaget av tidigare erfarenheter också betydande eftersom det inte finns några officiella index eller liknande som utan bearbetning kan användas som grund för antaganden och bedömningar som görs i samband med nedskrivningsbedömningen.

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska tillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta vägda kapitalkostnaden (WACC), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Diskonteringsräntorna som används anges efter skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika kassaflödesgenererande enheterna.

De antaganden och bedömningar som legat till grund för nedskrivningsbedömningen framgår i sammandrag enligt nedan (förde- lat på Loomis rörelsesegment):

%	Bedömd tillväxttakt bortom prognosperioden	WACC*
Europa	2,0 ¹⁾ (2,0)	5,8–30,5
USA	2,0 (2,0)	8,3
International	2,0 (2,0)	8,8

1) För alla kassagenererande enheter, förutom de nordiska länderna, Turkiet och Argentina, används en årlig bedömd tillväxttakt bortom prognosperioden om 2,0 procent. För de nordiska länderna används 0 procent, för Turkiet används 5 procent och för Argentina 7 procent.

Under det andra kvartalet 2018 noterades ett nedskrivningsbehov för två verksamheter inom det europeiska segmentet varvid en nedskrivning om 51 MSEK gjordes. Koncernens årliga nedskrivningsbedömning för samtliga kassagenererande enheter, förutom för de förvärv som genomförts under året, ägde rum under det tredje kvartalet 2018. Inget ytterligare nedskrivningsbehov förelåg.

Per balansdagen har en känslighetsanalys av beräkningen av nyttjandevärdet genomförts i form av en generell sänkning med 1 procentenhet i prognosperioden av den organiska tillväxten och rörelsemarginalen, samt en generell ökning av den vägda kapitalkostnaden med 1 procentenhet. Känslighetsanalysen genererade inget nedskrivningsbehov i någon kassagenererande enhet.

NOT 16 Goodwill

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Ingående balans	5 615	5 626
Förvärv	575	340
Omräkningsdifferens	394	–351
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 584	5 615
Årets nedskrivningar	–51	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–51	–
Utgående restvärde	6 533	5 615

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Goodwill fördelar sig på rörelsesegmenten enligt följande:		
USA	3 251	2 983
Europa	2 385	1 818
International	898	815
Totalt	6 533	5 615

NOT 17 Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	777	654
Förvärv	229	154
Avyttring	–	0
Omräkningsdifferens	50	–31
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 056	777
Ingående avskrivningar	–428	–393
Årets avskrivningar	–83	–55
Omräkningsdifferens	–30	20
Utgående ackumulerade avskrivningar	–541	–428
Utgående restvärde	515	349

Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar avser primärt kontraktsportföljer.

NOT 18 Övriga immateriella tillgångar

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	376	388
Förvärv	57	3
Investeringar	47	34
Avyttringar/utrangeringar	–12	–54
Omklassificering	0	0
Omräkningsdifferens	12	4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	479	376
Ingående avskrivningar	–274	–274
Avyttringar/utrangeringar	12	44
Årets avskrivningar	–40	–41
Omklassificering	0	0
Omräkningsdifferens	–10	–4
Utgående ackumulerade avskrivningar	–311	–274
Utgående restvärde	168	102

Övriga immateriella tillgångar avser primärt licenser.

NOT 19 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	
MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 080	1 041
Förvärv	17	7
Investeringar	119	61
Avyttringar/utrangeringar	–2	–8
Omklassificering	27	–1
Omräkningsdifferens	75	–20
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 316	1 080
Ingående avskrivningar	–325	–310
Avyttringar/utrangeringar	–	8
Årets avskrivningar	–37	–32
Omräkningsdifferens	–23	8
Utgående ackumulerade avskrivningar	–385	–325
Utgående restvärde	931	755

*Använda diskonteringsräntor vid nedskrivningsbedömning anges efter skatt.

Noter – fortsättning

	Maskiner och inventarier	
MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	12 760	13 348
Förvärv	69	103
Investeringar	1 302	1 097
Avyttringar/utrangeringar	–362	–1 221
Omklassificering	–16	16
Omräkningsdifferens	855	–583
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14 609	12 760
Ingående avskrivningar	–8 826	–9 370
Avyttringar/utrangeringar	328	1 195
Omklassificering	0	0
Årets avskrivningar	–1 106	–1 052
Omräkningsdifferens	–578	400
Utgående ackumulerade avskrivningar	–10 182	–8 826
Utgående restvärde	4 427	3 934

Det utgående restvärdet för mark inkluderat i Byggnader och mark ovan var 208 MSEK (166).

Maskiner och inventarier avser fordon, inventarier, säkerhetsutrustning (inklusive larmanläggningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning. Inga nedskrivningar har gjorts.

Materiella anläggningstillgångar enligt ovan inkluderar tillgångar som disponeras enligt finansiella leasingavtal och som specificeras nedan. Begränsningar finns i föfoganderätt med avseende på tillgångar som Loomis förfogar över genom finansiell leasing. Se not 28 för ytterligare information gällande finansiella leasingavtal.

	Byggnader	
MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	49	48
Omklassificering	20	–
Omräkningsdifferens	2	1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	71	49
Ingående avskrivningar	–33	–30
Årets avskrivningar	–3	–2
Omklassificering	–5	–
Omräkningsdifferens	–1	–1
Utgående ackumulerade avskrivningar	–42	–33
Utgående restvärde	28	16

	Maskiner och inventarier	
MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	340	241
Förvärv	–	78
Investeringar	18	58
Avyttringar/utrangeringar	–22	–31
Omklassificering	–12	–
Omräkningsdifferens	12	–5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	336	340
Ingående avskrivningar	–190	–163
Förvärv	–	–24
Avyttringar/utrangeringar	21	29
Årets avskrivningar	–43	–37
Omklassificering	8	–
Omräkningsdifferens	–8	5
Utgående ackumulerade avskrivningar	–211	–190
Utgående restvärde	125	151

NOT 20 Räntebärande finansiella anläggningstillgångar

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Långfristiga externa investeringar	183	79
Förmånsbestämda pensionsplaner ¹⁾	317	18
Summa räntebärande finansiella anläggningstillgångar	500	96

1) För mer information angående de förmånsbestämda pensionsplanerna, se not 30.

Långfristiga externa investeringar består primärt av att återförsäkringsbolaget på Irland har deponerat en del av sina tillgångar hos extern motpart enligt myndighetsdirektiv om 38 MSEK (39). För ytterligare upplysningar om finansiella instrument hänvisas till not 6.

NOT 21 Övriga långfristiga fordringar

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Långfristiga hyresdepositioner	29	22
Övriga långfristiga fordringar	26	19
Summa övriga långfristiga fordringar	55	42

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Ingående balans	42	28
Omklassificeringar	–	–
Övriga förändringar	11	13
Omräkningsdifferenser	2	1
Utgående balans	55	42

NOT 22 Kundfordringar

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster	2 421	2 257
Reservering avseende kundförluster, netto	–80	–84
Summa kundfordringar	2 341	2 173

Årets kundförluster, netto uppgår till 25 MSEK (34).

Åldersanalys av förfallna kundfordringar

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Förfallotid <30 dagar	546	531
Förfallotid 30–90 dagar	176	134
Förfallotid >90 dagar	104	83
Summa förfallna kundfordringar	826	748

Noter – fortsättning

NOT 23 Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Medel inom uppräkningsverksamheten (netto) ¹⁾	392	85
Övriga kortfristiga fordringar	108	84
Summa övriga kortfristiga fordringar	500	169

1) Exklusive konsignationslager av pengar.

Inom uppräkningsverksamheten lagerför Loomis konsignationslager av pengar åt tredje man. Konsignationslager av pengar redovisas hos respektive motpart och inte av Loomis, vidare är de separerade från Loomis likvida medel och kassaflöde och används inte i Loomis övriga rörelse eller verksamhet.

För att finansiera vissa delar av verksamheten används lånefinansiering i form av checkräkningskrediter. Dessa checkräkningskrediter netto redovisas mot lager av pengar. Finansieringskostnader, avseende lånefinansieringen, som uppgår till 25 MSEK (25) redovisas som produktionskostnad.

Medel inom uppräkningsverksamheten

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Lager av kontanter	3 250	1 478
Förinbetalningar från kunder och fordringar på kunder	–161	–639
Skulder avseende förinbetalningar från kunder samt skulder till kunder	–1 452	–650
Checkräkning hänförlig till uppräkningsverksamheten	–1 246	–104
Medel inom uppräkningsverksamheten (netto)	392	85

För en beskrivning av koncernens riskexponeringar relaterade till finansiella instrument, hänvisas till not 6.

NOT 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetalda kostnader avseende försäkringar och riskhantering	42	53
Förutbetalda hyra	38	38
Förutbetalda leasingkostnader	1	2
Förutbetalda leverantörsfakturer	7	4
Övriga förutbetalda kostnader	341	285
Övriga upplupna intäkter	72	25
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	500	407

NOT 25 Räntebärande finansiella omsättningstillgångar

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Placeringar externa	37	62
Summa räntebärande finansiella omsättningstillgångar	37	62

För en beskrivning av koncernens riskexponeringar relaterade till finansiella instrument hänvisas till not 6.

NOT 26 Likvida medel

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Kassa och bank	1 308	839
Kortfristiga bankplaceringar	–	–
Summa likvida medel¹⁾	1 308	839

1) I likvida medel ingår räntebärande finansiella omsättningstillgångar med löptid mindre än 90 dagar.

Noter – fortsättning

NOT 27 Eget kapital och totalresultat

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver ¹⁾	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	
Ingående balans per 1 januari 2018	376	4 594	678	1 389	–	7 037
Effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15	–	–	–15	–	–	–15
Effekt av IAS 29	–	–	2	–	–	2
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	1 538	–	1 538
Övrigt totalresultat						
Aktuariella vinster och förluster	–	–	–	124	–	124
Skatteeffekt aktuariella vinster och förluster	–	–	–	–25	–	–25
Omräkningsdifferenser	–	–	651	–	–	651
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	–	–	–139	–	–	–139
Summa övrigt totalresultat	–	–	513	99	–	612
Summa totalresultat	–	–	513	1 637	–	2 150
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	–	–	–	–677	–	–677
Aktierelaterad ersättning ²⁾	–	–	29	–	–	29
Aktieswapavtal ³⁾	–	–	–105	–	–	–105
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	1	1
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–76	–677	1	–752
Utgående balans per 31 december 2018	376	4 594	1 102	2 349	1	8 422

1) Andra reserver avser omräkningsdifferenser, säkring av nettoinvesteringar efter skatt, aktierelaterad ersättning, omvärdering av villkorad betald köpeskilling samt aktieswapavtal.

2) Inkluderar den i resultaträkningen kostnadsförda delen av Loomis aktierelaterade incitamentsprogram som beskrivs i not 11. För 2018 uppgick den kostnadsförda delen till 29 MSEK och för 2017 till 33 MSEK.

3) Avser swapavtal hänförligt till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som beskrivs på sidan 88.

Antal utgivna aktier 31 december 2018 uppgår till 75 279 829 med ett kvotvärde om 5. För vidare information om förändring av antalet utgivna aktier samt fördelning mellan A- och B-aktier, se not 50.

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver ¹⁾	Balanserat resultat inkl. årets resultat		
Ingående balans per 1 januari 2017	376	4 594	1 131	546		6 647
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	1 428		1 428
Övrigt totalresultat						
Aktuariella vinster och förluster	–	–	–	20		20
Skatteeffekt aktuariella vinster och förluster	–	–	–	–3		–3
Omräkningsdifferenser	–	–	–631	–		–631
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	–	–	179	–		179
Summa övrigt totalresultat	–	–	–452	17		–435
Summa totalresultat	–	–	–452	1 445		993
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	–	–	–	–602		–602
Aktierelaterad ersättning ²⁾	–	–	32	–		32
Aktieswapavtal ³⁾	–	–	–33	–		–33
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–1	–602		–603
Utgående balans per 31 december 2017	376	4 594	678	1 389		7 037

Noter – fortsättning

NOT 28 Låneskulder och finansiell leasing

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Långfristiga låneskulder		
Skulder avseende finansiell leasing	94	101
Banklån	1 767	954
MTN program	–	1 000
Certifikat	2 400	1 850
Delsumma långfristiga låneskulder	4 260	3 904
Derivat och övriga poster	121	75
Totalsumma långfristiga låneskulder	4 381	3 979
Kortfristiga låneskulder		
Skulder avseende finansiell leasing	24	30
MTN program	1 000	–
Banklån	15	9
Delsumma kortfristiga låneskulder	1 038	39
Derivat och övriga poster	20	36
Totalsumma kortfristiga låneskulder	1 058	75
Summa låneskulder	5 439	4 054
Skulder avseende finansiell leasing – minimileasingavgifter	2018-12-31	2017-12-31
Förfallotid <1 år	24	31
Förfallotid 1–5 år	98	107
Förfallotid >5 år	–	–
Total	122	138
Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	–9	–21
Summa nuvärde på skulder avseende finansiell leasing	113	117
Nuvärde av skulder för finansiell leasing	2018-12-31	2017-12-31
Förfallotid <1 år	43	35
Förfallotid 1–5 år	70	82
Förfallotid >5 år	–	–
Summa nuvärde av skulder avseende finansiell leasing	113	117

NOT 29 Avsättningar för skadereserver

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Långfristig avsättning för skadereserver	193	180
Kortfristig avsättning för skadereserver	172	160
Summa avsättningar för skadereserver	365	339
MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Ingående balans	339	405
Nya avsättningar	276	204
Utnyttjade belopp	–275	–221
Avsättningar som ej använts	–2	–16
Omräkningsdifferens	27	–33
Utgående balans	365	339

Avsättningar för skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador och dels inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuarieberäkningar utförs löpande för att fastställa en korrekt nivå på reserverna. Det finns en osäkerhet förknippad med tidpunkten för framtida utflöden. Med hänsyn till denna osäkerhet är det inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkten för utflöden från Avsättningar för skadereserver. För ytterligare information, se not 2 och 4.

NOT 30 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Koncernen driver i egen regi, eller deltar i, olika planer för ersättningar efter avslutad anställning, inklusive förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner samt andra förmåner efter avslutad anställning. De olika planerna är utformade utifrån lokala regelverk och praxis och den totala kostnaden för dessa pensionsplaner presenteras i not 10.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda planer är planer för ersättningar efter avslutad anställning enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter.

Kostnaden för de avgiftsbestämda planerna uppgick under 2018 till 127 MSEK (138).

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner utgörs av andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Beräkningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Loomis utförs löpande av oberoende aktuarier. Kostnaden för förmånsbestämda planer baseras på den så kallade "Projected Unit Credit"-metoden, vilket resulterar i en kostnad som fördelas över anställningsperioden för varje anställd.

Summering av förmånsbestämda pensionsplaner

Värdet av förpliktelser och tillgångar relaterade till de förmånsbestämda pensionsplanerna är fördelat per land enligt följande:

Fonderade och ofonderade förpliktelser

	2018-12-31				
	Frankrike	Schweiz	Storbritannien	Övriga länder	Totalt
Fonderade planer					
Nuvärde av fonderade förpliktelser	–	909	1 517	102	2 527
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	–	–659	–1 815	–73	–2 547
Fonderade planer, netto	–	250	–298	28	–20
Ofonderade planer					
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	396	–	–	18	413
Summa fonderade och ofonderade förpliktelser	396	250	–298	46	394

	2017-12-31				
	Frankrike	Schweiz	Storbritannien	Övriga länder	Totalt
Fonderade planer					
Nuvärde av fonderade förpliktelser	–	840	1 853	98	2 791
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	–	–590	–1 782	–73	–2 445
Fonderade planer, netto	–	250	71	25	347
Ofonderade planer					
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	385	–	–	17	402
Summa fonderade och ofonderade förpliktelser	385	250	71	42	748

Noter – fortsättning

De väsentligaste planerna presenteras nedan:

Storbritannien

Pensionsplanen i Storbritannien utgör cirka 52 procent (58) av koncernens totala förpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner per den 31 december 2018. Planen är en förmånsbestämd plan som är fonderad, där förvaltningstillgångarna utgörs av tillgångar i en pensionsfond som är skild från de övriga tillgångarna inom bolaget. Anställda, som är delaktiga i Loomis brittiska pensionsplan, är berättigade till årliga pensionsutbetalningar efter pensionering. Pensionsutbetalningens storlek beräknas utifrån en procentandel av den anställdes slutliga pensionsgrundande lön multiplicerat med antal år i tjänst. Pensionsförmånen uppräknas årligen, där uppräknningen vanligtvis följer inflationen med ett tak om hur stor uppräknningen kan vara under ett år. Förmånen ska även utbetalas vid dödsfall samt även vid andra händelser såsom till exempel vid avslutad anställning.

Planens tillgångar förvaltas och administreras av en fristående styrelse där medlemmarna utgörs av förvaltare (Trustees) som är juridiskt separerade från företaget. Styrelsen utgörs av representanter från såväl arbetsgivaren som arbetstagarna där ordföranden är en oberoende förvaltare (Independent Trustee). Styrelsemedlemmarna ska enligt lag:

- Agera utifrån förmånstagarnas intressen
 - Säkerställa efterlevnad av pensionsplanens utformning samt att denna följer lagar och regler, exempelvis lagstiftningen för förvaltare såväl som specifika lagar för Storbritannien som berör pensionsplaner, vilket till exempel inkluderar Acts of Parliament och andra föreskrifter och bestämmelser.
 - Ansvara för investeringspolicy och strategier avseende planens tillgångar och
 - Ansvara för daglig administration av förmånerna.
- Styrelsen förlitar sig på professionell rådgivning för att kunna uppfylla ovanstående krav.

I enlighet med brittisk lagstiftning måste bolaget och styrelsemedlemmarna komma överens om storleken på inbetalningarna till pensionsplanen vilka grundar sig på en rekommendation från en aktuarie.

Den brittiska pensionsplanen måste genomföra en fonderingsvärdering vart tredje år för att säkerställa en långsiktig finansiering och konsolideringen. Pensionsplanen har sedan 3 mars 2013 varit stängd för framtida intjänning.

Bolaget och pensionsfondens styrelse (Trustees) arbetar tillsammans för att säkerställa att den brittiska pensionsfondens

investeringsrisk reduceras efter behov. Detta medför att investeringsportföljen diversifieras för att undvika koncentrerad risk i en specifik marknad, region eller i ett specifikt tillgångsslag.

Loomis AB har också föreskrivit en garanti om 85 MGBP för att påvisa sitt engagemang och värnande om pensionsfonden och dess förpliktelse.

Loomis erbjuder nu även avgiftsbestämda pensionsplaner i Storbritannien.

Schweiz

I Schweiz finns tre fonderade pensionsplaner som tillsammans utgör cirka 31 procent (26) av koncernens totala förpliktelse per den 31 december 2018. De schweiziska pensionsplanerna är fonderade där förvaltningstillgångarna utgörs av tillgångar i pensionsfonder som är skilda från de övriga tillgångarna i bolagen. De schweiziska pensionsplanerna är öppna för nya anställda och förmåner intjänas i planerna. Det finns inga tidigare anställda som medlemmar med intjänande rättigheter i planerna eftersom pensionsskulden flyttas med till den nya arbetsgivaren när anställningen upphör.

För två av pensionsplanerna omfattar förmånerna pensionsförmåner, sjukpension, och förmåner vid dödsfall i tjänsten till efterlevande makar och barn. Pensionsförmånerna i dessa planer baseras på intjänat kapital multiplicerat med en konverteringskurs som skiljer sig mellan män och kvinnor. Sjukpensionsförmånerna uppgår till en procentsats av den pensionsgrundande lönen. Förmåner vid dödsfall och till efterlevande make/maka beräknas på den pensionsgrundande lönen medan efterlevandeskyddet för barn för den ena planen baseras på en procentsats av det förväntade pensionskapitalet och för den andra planen baseras på den pensionsgrundande lönen. Premiebetalningarna ökar med åldern och delas lika mellan arbetsgivaren och de anställda.

En av de schweiziska pensionsplanerna, som riktar sig till seniora befattningshavare, omfattar förmåner för pensioner, sjukpension och vid dödsfall i tjänsten. Pensionsförmånerna i denna plan baseras på intjänat kapital. Sjukpensionsförmånerna uppgår till en procentsats av pensionsgrundande ersättning medan förmånerna vid dödsfall uppgår till intjänat kapital. Premiernas procentsats ändras inte med åldern och betalningarna görs fullt ut av arbetsgivaren.

Alla pensionsplanerna i Schweiz kontrolleras av styrelser, som består av samma antal representanter för företaget som för de anställda. Alla Loomis pensionsplaner i Schweiz är återförsäkrade hos en extern part. Detta innebär att alla risker förknippade med pensionsskulden, inkluderande investeringsrisken, är täckt av ett

försäkringskontrakt. Genom detta försäkringskontrakt garanterar den tredje parten att fonderingsnivån, vilken beräknas enligt lokal lag, ska uppgå till 100 procent. Den tredje partens verksamhet är reglerad av federal schweizisk lagstiftning och alla riskhanteringsaktiviteter omfattas av schweiziska kapitalteckningskrav ("Swiss Solvency Test").

Frankrike

I Frankrike finns två ofonderade planer, en Retirement indemnity plan som utgör cirka 13 procent (11) av koncernens totala förpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner per den 31 december 2018 samt en förmånsbaserad plan för lång och trogen tjänst (Jubilee Award plan) som utgör cirka 1 procent (1) av den totala förpliktelser. Retirement indemnity planen ger anställda som har varit anställda hos Loomis i fler än fem år rätt till en engångsutbetalning vid pensioneringstillfället. Engångsutbetalningens storlek beror på flera faktorer såsom tjänstetid, lön vid pensionstillfället och position inom företaget. Denna förmån är en lagstadgad förmån där utformningen närmare beskrivs i kollektivavtal som regleras av parterna. Potentiella tvister mellan arbetsgivare och arbetstagare avgörs av domstol. Betalningarna görs direkt via Loomis i samband med att de uppstår. Planen är öppen för nya medlemmar och förmåner intjänas i planen.

Planen för lång och trogen tjänst (Jubilee award plan) är en ofonderad plan som betalas till anställda efter ett antal år av tjänstgöring.

Övriga länder

Utöver de ovan nämnda planerna finns det en fonderad förmånsbestämd plan i Norge vilken utgör cirka 3 procent (3) av koncernens totala förpliktelse per den 31 december 2018. Vidare finns ofonderade planer i Österrike vilka tillsammans utgör cirka 1 procent (1) av koncernens förpliktelse per 31 december 2018.

Sverige

Kollektivanställda i Sverige inom koncernen omfattas av den kollektivavtalade pensionsplanen SAF-LO vilken är framförhandlad av arbetsmarknadens parter för kollektivanställda inom den privata sektorn. Planen är avgiftsbestämd och omfattar flera arbetsgivare. Tjänstemännen inom koncernen omfattas istället av ITP, vilken också är en kollektivavtalad plan för tjänstemän anställda inom den privata sektorn. ITP är sedan ett antal år tillbaka uppdelad i ITP1 och ITP2. ITP1 är en avgiftsbaserad plan som omfattar flera arbetsgivare. ITP2 är en förmånsbaserad plan som enligt ett uttalande från Rådet för

Noter – fortsättning

finansiell rapportering, UFR 10, är en förmånsbestämd plan som även denna omfattar flera arbetsgivare. Alecta, som är ett ömsesidigt försäkringsbolag och som även administrerar pensionsplanens förmåner kan inte tillhandahålla Loomis, eller andra svenska bolag, tillräcklig information för att fastställa ett enskilt bolags andel av den totala förpliktelsen och dess förvaltningstillgångar. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Kostnaden för 2018 uppgick till 14 MSEK (19). Kostnaden för 2019 bedöms uppgå till motsvarande belopp. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2018 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 142 procent (154). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska grunder, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Sammanfattning deltagare

Per den 31 december 2018 var nuvärdet av förpliktelsen fördelat enligt följande:

	2018-12-31			
	Frankrike	Schweiz	Storbritannien	Övriga länder
Förpliktelse hänförlig till aktiva anställda (% av den totala förpliktelsen)	100	66	–	92
Förpliktelse hänförlig till intjänade men ej uttagna pensionsförmåner (% av den totala förpliktelsen)	–	–	54	–
Förpliktelse hänförlig till personer som omfattas av planen och som är pensionerade (% av den totala förpliktelsen)	–	34	46	8
Summa	100	100	100	100
Löptid för pensionsförpliktelsen (år)	12	17	19	19

Finansiella upplysningar

Den förmånsbestämda pensionsskulden fördelar sig netto i balansräkningen enligt nedan:

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Planer som ingår i Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	–317	–18
Planer som ingår i Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	711	766
Summa avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto	394	748

De förmånsbestämda planernas totalkostnad för 2018 och 2017 visas i nedanstående tabell.

Pensionskostnader

MSEK	2018	2017
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	50	51
Administrationskostnader (exklusive kostnader för investeringar avseende fonderade planer)	11	6
Räntekostnader / intäkter (–)	6	9
Redovisade aktuariella vinster (–) / förluster	0	1
Kostnader / intäkter (–) avseende tjänstgöring under tidigare perioder och förluster / vinster (–) från regleringar	–177	0
Summa pensionskostnad	–109	67

Noter – fortsättning

Nettoförpliktelsens förändring under perioden 2016–2018 presenteras nedan:
Förändring av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto

	För- pliktelser	Förvalt- ningstill- gångar	Netto	För- pliktelser	Förvalt- ningstill- gångar	Netto	För- pliktelser	Förvalt- ningstill- gångar	Netto
MSEK	2018			2017			2016		
Ingående balans	3 193	–2 445	748	3 214	–2 428	786	3 125	–2 464	661
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	50	–	50	51	–	51	56	–	56
Administrationskostnader (exklusive kostnader för investeringar avseende fonderade planer)	11	–	11	6	–	6	7	–	7
Räntekostnader / intäkter (–)	58	–52	6	60	–51	9	70	–62	8
Redovisade aktuariella vinster (–) / förluster	0	–	–	1	–	1	3	–	3
Kostnader/intäkter (–) avseende tjänstgöring under tidigare år och förluster/vinster (–) från regleringar	–178	–	–178	0	–	0	–10	5	–5
Summa pensionskostnad	–57	–52	–109	118	–51	67	127	–57	70
Aktuariella vinster (–) och förluster baserade på erfarenhetsbaserade förändringar	–46	–	–46	–2	–	–2	51	–	51
Aktuariella vinster (–) och förluster till följd av förändringar i finansiella antaganden	–127	–	–127	60	–	60	468	–	468
Aktuariella vinster (–) och förluster till följd av förändringar i demografiska antaganden	–52	–	–52	0	–	0	–30	–	–30
Förändringar i tillgångstaket, exklusive belopp inkluderade i räntekostnader/ränteutgifter	–	2	2	–	12	12	–	–22	–22
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp inkluderade i räntekostnader/intäkter (–)	–	99	99	–	–91	–91	–	–227	–227
Totala aktuariella vinster (–) och förluster före skatt	–225	101	–124	58	–78	–20	490	–249	240
Avgifter från arbetsgivaren	–	–164	–164	–	–79	–79	–	–89	–89
Avgifter från deltagare i planen	21	–21	–	20	–20	–	24	–24	–
Utbetalningar av förmåner till deltagare i planen	–131	131	–	–153	153	–	–148	148	–
Betalade administrationsavgifter	–11	11	–	–6	6	–	–7	7	–
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Förvärv / avyttringar	3	–	3	–	–	–	–274	164	–110
Omräkningsdifferenser	146	–109	37	–56	50	–5	–123	137	14
Utgående balans	2 941	–2 547	394	3 193	–2 445	748	3 214	–2 428	786

Kassaflödet för de förmånsbestämda planerna för 2019 förväntas uppgå till cirka –61 MSEK (–82).

Antaganden och känslighetsanalys

De huvudsakliga aktuariella antagandena per bokslutsdatum var följande:

Väsentliga aktuariella antaganden per den 31 december 2018 (%)	Stor- britannien	Schweiz	Frankrike	Övriga länder
Diskonteringsränta	2,90	0,65–0,85	1,20–1,50	1,90–2,00
Löneökningar	e/t	1,00	2,30	1,80–2,75
Inflation	2,45–3,45	0,75	1,80	0,00–1,50
Pensionsökningar	3,35	0,00	e/t	0,00–0,80

Väsentliga aktuariella antaganden per den 31 december 2017 (%)	Stor- britannien	Schweiz	Frankrike	Övriga länder
Diskonteringsränta	2,50	0,50–0,65	1,20–1,30	1,70–1,90
Löneökningar	e/t	1,00	2,30	1,80–2,50
Inflation	2,40–3,40	0,75	1,20	0,00–1,50
Pensionsökningar	3,30	0,00	e/t	0,00–1,50

Dessa antaganden användes vid värderingen av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen vid utgången av 2018 och 2017 samt för att bestämma pensionskostnaden för 2019 och 2018. I Storbritannien är diskonteringsräntan baserad på iBoxx UK AA 15 years+, med hänsyn tagen till planens angivna duration. I Schweiz är diskonteringsräntan baserad på diskonteringsräntor utgiven av Chamber of Pensions Actuaries, med hänsyn tagen till planernas angivna duration. I Euro-området är diskonteringsräntan baserad på iBoxx Euro 10 years+, med hänsyn till planens angivna duration.

Antaganden avseende förväntad livslängd är fastställda utifrån rådgivning från lokala aktuarier, offentlig statistik samt erfarenhet från de olika territorierna. Dödlighetstabellerna som används i Frankrike och Storbritannien är följande:

Dödlighetstabell

	2018	2017
Frankrike	INSEE 2015–2017	INSEE 2013–2015
Schweiz	LPP 2015	LPP 2015
Storbritannien	SAPS2 base tables with scheme specific adjustments, CMI core 2017 projections and a 1% long term improvement rate	Club Vita 2014, CMI Core 2015 projections, 1.0% long term improvement rate

Noter – fortsättning

För Storbritannien och Schweiz, innebär ovanstående antaganden följande genomsnittliga återstående levnadsår för en person som går i pension vid 65 års ålder:

Storbritannien	2018-12-31
Förväntade återstående levnadsår vid 65 års ålder för en pensionär som för närvarande är 65 år	
Män	20,8
Kvinnor	23,2
Förväntade återstående levnadsår vid 65 års ålder för en pensionär som för närvarande är 45 år	
Män	21,9
Kvinnor	25,1
Schweiz	2018-12-31
Förväntade återstående levnadsår vid 65 års ålder för en pensionär som för närvarande är 65 år	
Män	22,2
Kvinnor	24,1
Förväntade återstående levnadsår vid 65 års ålder för en pensionär som för närvarande är 45 år	
Män	22,8
Kvinnor	24,6

För Frankrike är antagandet om förväntad livslängd uttryckt i år inte väsentligt då planen innebär att en engångsutbetalning erhålls vid pensioneringstillfället.

Förpliktelsens känslighet för förändrade antaganden presenteras i nedanstående tabell som visar effekten av en specifik förändring i MSEK. Förpliktelsen minskar när ett minustecken (–) visas, och ökar när ett plustecken (+) visas.

Känslighetsanalys

MSEK	2018-12-31
0,1% ökning av diskonteringsräntan	–47
0,1% minskning av diskonteringsräntan	48
0,1% ökning av inflationstakten	29
0,1% minskning av inflationstakten	–29
En ökning av den genomsnittliga livslängden med 1 år	53

Känslighetsanalysen ovan baseras på att ett antagande ändras medan andra antaganden är konstanta. I verkligheten är ett sådant scenario mindre troligt då vissa antaganden kan vara korrelerade. Känslighetsanalysen av de för planerna signifikanta aktuariella

antagandena är baserad utifrån samma metodik som vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde som bokförs i balansräkningen (Projected United Credit Method – PUCM). Metodiken och val av antaganden i känslighetsanalysen har inte förändrats jämfört med tidigare år.

Förvaltningstillgångar

Förvaltningstillgångarna är fördelade enligt nedan:

	2018-12-31					2017-12-31				
	Noterade	Onoterade	Info ej tillgänglig	Summa	%	Noterade	Onoterade	Info ej tillgänglig	Summa	%
Egetkapitalinstrument										
Storbritannien	–	–	–	–	0,0	86	–	–	86	3,5
Övriga europeiska länder	5	2	–	7	0,3	110	–	–	110	4,5
Nordamerika	1	–	–	1	0,0	158	–	–	158	6,5
Asien	–	–	–	–	0,0	81	–	–	81	3,3
Tillväxtmarknader	–	–	–	–	0,0	36	–	–	36	1,5
Övrigt	1	–	–	1	0,0	–	–	–	–	–
Egetkapitalinstrument, totalt	7	2	–	8	0,3	470	–	–	470	19,2
Statsobligationer										
Storbritannien	1 433	–	–	1 433	56,2	157	–	–	157	6,4
Övriga europeiska länder	46	13	–	59	2,3	66	–	–	66	2,7
Nordamerika	38	–	–	38	1,5	189	–	–	189	7,7
Övrigt	8	–	–	8	0,3	274	–	–	274	11,2
Statsobligationer, totalt	1 524	13	–	1 537	60,3	686	–	–	686	28,0
Företagsobligationer										
Storbritannien	9	–	–	9	0,3	415	–	–	415	17,0
Övriga europeiska länder	7	–	–	7	0,3	48	–	–	48	1,9
Nordamerika	125	–	–	125	4,9	–	–	–	–	–
Övrigt	76	–	–	76	3,0	–	–	–	–	–
Företagsobligationer, totalt	216	–	–	216	8,5	462	–	–	462	18,9
Fastigheter										
Övriga europeiska länder	–	6	–	6	0,2	–	6	–	6	0,2
Fastigheter, totalt	–	6	–	6	0,2	–	6	–	6	0,2
Kontanter	–	41	–	41	1,6	–	38	–	38	1,6
Övrigt ¹⁾	81	–	–	81	3,2	194	–	–	194	7,9
Övrigt ²⁾	–	–	659	659	25,9	–	–	590 ³⁾	590	24,1
Förvaltningstillgångar, totalt	1 828	61	659	2 547	100	1 811	44	590	2 445	100

1) Avser derivat för 2018 medan posten för 2017 främst avsåg investeringar i Russell Investments Multi-Asset Growth Strategy Fund (MAGS), vilken är en multistrategifond som investerar i olika tillgångsslag på många olika marknader.

2) Avser tillgångarna i de tre schweiziska pensionsplanerna där försäkringskontrakt ingåtts. Tillgångarna i dessa planer finns hos en extern part och den avkastning som dessa tillgångar genererar används för att betala de anställdas förmåner.

3) Uppdelning av dessa tillgångar geografiskt eller i tillgångsslag samt uppgift om innehaven var noterade eller inte, fanns inte tillgängligt vid publicering av denna årsredovisning.

Noter – fortsättning

Risker

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner och andra förmåner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker, de mest väsentliga riskerna beskrivs nedan:

Tillgångars volatilitet

(Tillämplig för fonderade planer i Storbritannien och Norge)

Majoriteten av planens skulder beräknas utifrån en diskonteringsränta som baseras på företagsobligationer. I de fall avkastning- en på planens tillgångar underpresterar jämfört diskonteringsräntan uppstår ett underskott. Egetkapitalinstrument förväntas att överprestera de skuldmatchade obligationerna. Avkastningen på egetkapitalinstrument förväntas att vara volatil i relation till de förstklassiga/höglklassiga obligationerna som skulden beräknas utifrån vilket resulterar i volatilitet och risk i finansieringen.

Förändring i obligationernas avkastning

(Tillämpligt för Storbritannien och Frankrike)

En sänkning av diskonteringsräntan ökar planens skuld. Det ska dock noteras att denna effekt delvis motverkas av att värdet av tillgångarna i en fonderad plan samtidigt ökar.

Inflationsrisk

(Tillämpligt för Storbritannien)

Majoriteten av pensionsförpliktelser är sammankopplade med inflationen, där en högre inflation (allt annat lika) leder till en högre skuld. Det ska dock tilläggas att tak ofta existerar för att skydda planen från effekter av extreminflation. En majoritet av tillgångarna är baserade på egetkapitalinstrument där värderingarna har en liten förutsägbar känslighet för inflationen vilket innebär att en ökning av inflationen förväntas öka underskottet.

Antagande om livslängd

(Tillämpligt för Storbritannien och Norge)

I vissa länder är förpliktelsen livsvarig och därigenom beroende av medlemmarnas livslängd. En ökad livslängd resulterar således i en ökad skuld. I några länder är ersättningen vid pensioneringstillfället en engångsutbetalning varvid en förändring av antagandet om livslängd inte påverkar förpliktelsens storlek.

Lag och regleringsrisk

Regeringar kan överväga att revidera vissa pensionsförmåner. Om sådana förändringar implementeras kommer företaget att bedöma dess genomslagskraft på redovisningen när de blir aktuella.

NOT 31 Övriga avsättningar

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Övriga långfristiga avsättningar	78	82
Övriga kortfristiga avsättningar	33	51
Summa övriga avsättningar	111	132
Övriga långfristiga avsättningar		
Ingående balans	82	99
Nya avsättningar	14	5
Nyttjade avsättningar	-7	-18
Ej nyttjade avsättningar	-12	0
Omräkningsdifferens	2	-5
Utgående balans	78	82

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Övriga kortfristiga avsättningar		
Ingående balans	51	46
Nya avsättningar	18	32
Nyttjade avsättningar	-29	-25
Ej nyttjade	-9	-1
Omräkningsdifferens	2	-1
Utgående balans	33	51
Summa övriga avsättningar	111	132

Övriga avsättningar avser främst avsättningar i samband med tvister. Tvister är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkten för utflöden från övriga avsättningar.

NOT 32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna personalkostnader	1 292	1 042
Upplupna räntekostnader	8	4
Upplupna hyreskostnader	40	27
Upplupna konsultarvoden	2	4
Övriga upplupna kostnader	247	240
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 589	1 317

Övriga upplupna kostnader enligt ovan hänför sig bland annat till upplupna försäkringskostnader, upplupna leverantörsfakturor samt upplupna leasingkostnader.

NOT 33 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Förskottsbetalningar från kunder	0	69
Kortfristig skuld avseende moms	233	203
Övriga kortfristiga skulder	257	111
Summa övriga kortfristiga skulder	490	382

Noter – fortsättning

NOT 34 Eventualförpliktelser

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Borgensförbindelser och garantiförbindelser	4 353	3 235
Övriga eventualförpliktelser	39	11
Summa eventualförpliktelser	3 246	3 246

Garantiförbindelser 2018 avser bland annat en garanti för pensionsåtaganden i Storbritannien uppgående till 973 MSEK (554) och garantier för försäkringsåtaganden i USA uppgående till 423 MSEK (420). Det är svårbedömt om dessa eventualförpliktelser kommer att resultera i något ekonomiskt utflöde. Loomis AB har även ställt ut garantier till Loomis Suomi Oy, Loomis Norge AS, Loomis Danmark och Loomis Sverige AB avseende bankkrediter till uppräkningsverksamheten. Se vidare i not 23.

Övriga rättsliga förfaranden

Bolag inom Loomiskoncernen är inblandade i skatterevisioner och andra rättsliga förfaranden som uppkommit i den löpande verksamheten. Eventuell skadeståndsskyldighet i samband med sådana rättsliga förfaranden bedöms inte väsentligt påverka koncernens affärsverksamhet eller finansiella ställning.

Under åren har Loomis genomfört ett antal förvärv i olika länder. Till följd av förvärven har eventualförpliktelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Risker förenade med sådana eventualförpliktelser täcks av kontraktssenliga garantiförpliktelser, försäkring eller erforderliga reserver.

Den spanska skattemyndigheten har nekat avdrag för vissa kostnader (uppgående till 24 MEUR) kopplade till koncerninterna transaktioner för åren 2007–2009. Förfarandet för att åberopa gällande dubbelbeskattningsavtal har inletts under året. Till följd av gällande dubbelbeskattningsavtal bedöms det framtida utfallet inte leda till någon väsentlig effekt på koncernens skattekostnad.

I likhet med flera andra företag i Spanien har Loomis spanska dotterbolag granskats av den spanska konkurrensmyndigheten (CNMC). I november 2016 informerade myndigheten Loomis Spanien om sitt beslut. Beslutet innebär ett bötesbelopp om 7 MEUR för Loomis Spanien för otillbörlig marknadsuppdelning. Loomis anser sig ha agerat i enlighet med gällande lag och motsätter sig därför innehållet i beslutet och bötesbeloppet. Loomis har överklagat beslutet till spansk domstol. Någon avsättning för eventuell förlust i samband med denna tvist har därför inte redovisats i balansräkningen.

Ett eventuellt negativt utfall bedöms inte ha någon väsentlig inverkan på varken koncernens resultat eller finansiella ställning.

Loomis danska dotterbolag blev i början av juli 2018 underrättade om att en konkurrent inlämnat en stämningsansökan till dansk domstol. Stämningsbeloppet är på 125 MDKK och avser huvudsakligen påstått missbruk av dominerande ställning på den danska marknaden. Loomis anser sig ha agerat i enlighet med gällande lag och har bestridit stämningen. Någon avsättning för eventuell förlust i samband med denna tvist har därför inte redovisats i balansräkningen.

NOT 35 Ej kassaflödespåverkande poster

MSEK	2018	2017
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	1 183	1 124
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	83	55
Jämförelsestörande poster	–87	–1
Förvärvsrelaterade kostnader och intäkter	–7	–33
Finansiella intäkter	–32	–13
Finansiella kostnader	133	122
Summa ej kassaflödespåverkande poster, jämförelsestörande poster och förvärvsrelaterade kostnader och intäkter	1 273	1 254

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2018	2017
Övriga intäkter	38	516	512
Bruttoresultat		516	512
Administrationskostnader	40, 41	–206	–188
Rörelseresultat (EBIT)		310	324
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	42	749	509
Finansiella intäkter	43	827	788
Finansiella kostnader	43	–1 051	–609
Summa resultat från finansiella investeringar		524	688
Resultat efter finansiella poster		834	1 012
Skatt på årets resultat	44	–38	–131
Uppskjuten skatt	44	3	–
Årets resultat		800	880

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2018	2017
Årets resultat	800	880
Övrigt totalresultat	–	–
Summa totalresultat för året	800	880

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		5	5
Maskiner och inventarier	45	3	5
Aktier i dotterföretag	46	8 572	8 333
Andelar i intressebolag		18	–
Räntebärande långfristiga fordringar hos dotterföretag	38	2 559	1 448
Andra långfristiga fordringar		3	–
Summa anläggningstillgångar		11 160	9 791
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos dotterföretag	38, 47	136	94
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterföretag	38	996	581
Övriga kortfristiga fordringar	48	3	6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	49	54	86
Likvida medel		94	206
Summa omsättningstillgångar		1 283	973
SUMMA TILLGÅNGAR		12 444	10 765

MSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	50		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		376	376
Summa bundet eget kapital		376	376
Fritt eget kapital			
Övrigt tillskjutet kapital		5 673	5 673
Balanserat resultat		–1 640	–1 772
Årets resultat		800	880
Summa fritt eget kapital		4 833	4 781
Summa eget kapital		5 209	5 158
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder, externa	39	4 157	3 799
Övriga långfristiga skulder, externa	39	19	19
Uppskjuten skatteskuld	44	–	3
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till dotterföretag	38	70	46
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterföretag	38	1 907	1 592
Räntebärande kortfristiga skulder, externa	39	1 012	–
Leverantörsskulder	39	6	21
Aktuell skatteskuld	44	16	55
Övriga kortfristiga skulder	39	20	32
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	51	26	40
Summa skulder		7 234	5 607
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		12 444	10 765

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		834	1 012
Ej kassaflödespåverkande poster	52	–529	–685
Erhållna finansiella poster		72	10
Betalda finansiella poster		–130	–100
Betald inkomstskatt		2	–3
Erhållna utdelningar		704	421
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		–18	14
Kassaflöde från den löpande verksamheten		936	669
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar	45	–1	–7
Investeringar i aktier		–259	–227
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–260	–233
Finansieringsverksamheten			
Övrig förändring i finansiella anläggningstillgångar		–1 110	–269
Minskning/ökning av kortfristiga finansiella placeringar		–81	–128
Minskning/ökning av skulder		590	–888
Förändring i utgivna certifikat		550	1 350
Erhållna koncernbidrag		45	206
Lämnad utdelning		–677	–602
Aktieswap		–104	–9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–788	–340
Årets kassaflöde		–112	96
Likvida medel vid årets början		206	110
Likvida medel vid årets slut¹⁾		94	206

1) I likvida medel ingår räntebärande finansiella omsättningstillgångar med löptid mindre än 90 dagar.

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital ^{1, 2)}	Övrigt tillskjutet kapital ³⁾	Balanserat resultat inkl. årets resultat ^{4, 5, 6)}	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2017				
	376	5 673	–1 160	4 889
Totalresultat				
Årets resultat	–	–	880	880
Summa totalresultat			880	880
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	–	–	–602	–602
Aktieswapavtal ⁷⁾	–	–	–9	–9
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–611	–611
Ingående balans per 1 januari 2018				
	376	5 673	–891	5 158
Totalresultat				
Årets resultat	–	–	800	800
Summa totalresultat			800	800
Transaktioner med aktieägare				
Utdelning	–	–	–677	–677
Aktieswapavtal ⁸⁾	–	–	–71	–71
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–748	–748
Utgående balans per 31 december 2018				
	376	5 673	–839	5 209

1) För information angående antal utgivna aktier hänvisas till not 50.

2) Utgivna aktier i moderbolaget består av både A- och B-aktier. En A-aktie medför 10 röster och en B-aktie 1 röst. Se information om fördelning i not 50.

3) Inkluderar reservfonden som uppgår till 20 TSEK.

4) Balanserade vinstmedel utgörs av Övrigt tillskjutet kapital och Balanserat resultat inkl. årets resultat.

5) Per den 31 december 2017, fanns 53 797 st B-aktier i eget förvar.

6) Per den 31 december 2018, fanns 53 797 st B-aktier i eget förvar.

7) Förändring avser koncernens aktierelaterade incitamentsprogram 2016 och avslutande av 2015 års program. Totalt antal aktier under 2017 som säkrats genom swapavtal uppgår till 121 648 st och tilldelas de anställda under perioden mars–juni 2018 förutsatt att de kriterier som programmet innefattar uppfyllts, däribland anställning per den sista februari 2018.

8) Förändring avser koncernens aktierelaterade incitamentsprogram 2017 och avslutande av 2016 års program samt det långsiktiga incitamentsprogrammet "LTIP 2018–2021". Antal aktier som säkrats genom swapavtal under 2018 avseende Incitamentsprogram 2017 uppgår till 123 963 st och tilldelas de anställda under perioden mars–juni 2019. Tilldelningen är förutsatt att de kriterier som programmet innefattar uppfyllts, däribland anställning per den sista februari 2019. Antal aktier relaterade till de långsiktiga incitamentsprogrammet "LTIP 2018–2021" som säkrats under 2018 uppgår till 240 560 st.

Moderbolagets noter

NOT 36 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar genom detta samma redovisningsprinciper som koncernen där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen, tryggandelagen samt av de valmöjligheter som framgår av RFR 2.

IAS 17 Leasingavtal

Finansiella leasingavtal kan inte redovisas i juridisk person eftersom särskilda regler för beskattning saknas eller är ofullständiga. Finansiella leasingavtal redovisas därför i juridisk person enligt de regler som gäller för operationella leasingavtal.

IAS 19 Ersättningar till anställda

Moderbolaget har enligt tryggandelagen ej möjlighet att redovisa eventuella avgiftsbestämda planer såsom förmånsbestämda planer i den juridiska personen. Pensionslösningar finns antingen inom ramen för ITP-planen försäkrad via Alecta, vilken beskrivs under koncernens redovisningsprinciper, eller utgöres i allt väsentligt av andra avgiftsbestämda pensionsplaner.

IAS 39 och IFRS 7 Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 (RFR 2 undantag avseende IFRS 7 p.1) och lämnar därmed ingen upplysning enligt IFRS 7 samt IAS 1 p. 124 A–124 C. I enlighet med årsredovisningslagen 4 kapitlet 14a §, tar moderbolaget upp derivatinstrument till verkligt värde i moderbolagets redovisning. Det verkliga värdet motsvarar marknadsvärdet som beräknas utifrån aktuella marknadsnoteringar på balansdagen. Moderbolaget tillämpar vidare undantaget i RFR 2 (RFR 2 undantag avseende IAS 39 p. 2). Detta innebär att moderbolaget inte tillämpar reglerna för värdering och redovisning avseende garantiavtal till förmån för dotterföretag. Moderbolaget tillämpar, i enlighet med RFR 2, istället IAS 37, Avsättningar, eventualityförpliktelser och eventualitytillgångar.

Fordringar med förfallodag mer än tolv månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som

omsättningstillgångar. Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser

Enligt IAS 21 p. 32 ska en valutakursdifferens som utgör en del av ett rapporterande företags nettoinvestering i en utlandsverksamhet redovisas i resultaträkningen i det rapporterande företags separata finansiella rapporter.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till SEK efter balansdagens kurs och skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har resultatförts.

Koncernbidrag

Moderbolaget tillämpar huvudregeln i RFR 2 IAS 27 avseende koncernbidrag, vilket innebär att erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas som finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag från moderföretag till dotterföretag redovisas som ökning av andelar i koncernföretag.

NOT 37 Händelser efter balansdagen

Se upplysningar om koncernen i not 5.

NOT 38 Transaktioner med närstående

Såsom närstående betraktas dotterbolag som ingår i koncernen, ledamöterna i bolagets styrelse, koncernens ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till dessa personer. Som närstående betraktas även företag där en betydande andel av rösterna direkt eller indirekt innehas av tidigare nämnda personer eller företag där dessa kan utöva ett betydande inflytande.

Transaktioner med närstående avser licensavgifter och övriga intäkter från dotterbolag, utdelningar från dotterbolag, ränteutgifter och räntekostnader från och till dotterbolag samt fordringar och skulder från och till dotterbolag.

Transaktioner med bolag inom Loomiskoncernen redovisas i nedanstående tabell:

Intäkter från övriga företag inom Loomiskoncernen

MSEK	2018	2017
Licensavgifter	516	512
Ränteutgifter	55	44
Koncernbidrag	45	87
Utdelning	704	421

Kostnader till övriga företag inom Loomiskoncernen

MSEK	2018	2017
Räntekostnader	26	11

Fordringar hos övriga företag inom Loomiskoncernen

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Räntebärande långfristiga fordringar hos dotterföretag	2 559	1 448
Kortfristiga fordringar hos dotterföretag	136	87
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterföretag	996	581

Skulder till övriga företag inom Loomiskoncernen

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Kortfristiga skulder till dotterföretag	70	42
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterföretag	1 907	1 592

Alla transaktioner med närstående är genomförda på marknads-mässiga villkor.

Eventualförpliktelser avseende närstående

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Garantiförbindelser bankkredit	1 683	1 270
Övriga eventualityförpliktelser	2 577	1 816
Summa eventualityförpliktelser	4 260	3 085

Eventualityförpliktelser avser huvudsakligen betalnings- och kapital-täckningsgarantier för dotterföretag. Det är svårbedömt om dessa eventualityförpliktelser kommer att resultera i något ekonomiskt utflöde.

Loomis AB har som policy att vid behov stödja dotterföretag i de fall så krävs. För ytterligare information hänvisas till not 6.

Utöver de garantiförbindelser som redovisas i tabellen ovan har Letters of Comfort utfärdats till förmån för dotterföretag inom koncernen.

Moderbolagets noter – fortsättning

NOT 39 Finansiell riskhantering

För de tillgångar och skulder som finns upptagna i Loomis AB:s balansräkning finns ingen skillnad mellan bokförda värden och bedömda verkliga värden. Verkligt värde för skulder respektive valutaswappar som ingår som säkringsinstrument i Säkring av nettoinvestering uppgår till –951 MSEK (–963) respektive 12 MSEK (30).

Loomis AB tillämpar säkringsredovisningar enligt begreppet "Säkring av nettoinvesteringar" för att begränsa omräkningsrisken. Loomis har två säkringar, en som uppgår till ett värde av 138 MUSD (155) där aktierna i dotterbolag utgör säkrat föremål. Loomis ingick i samband med förvärvet av VIA MAT en säkring som uppgår till 80 MCHF (90) där den säkrade posten utgörs av nettoinvesteringen. Ineffektiviteten i säkringarna har under året varit 0 MSEK (0).

För övriga valutor utgör lån och valutaswappar säkringen av motsvarande fordringar utan tillämpning av säkringsredovisning.

För ytterligare upplysningar angående moderbolagets finansiella riskhantering hänvisas till not 6.

Tabellen nedan analyserar moderbolagets finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

2018-12-31	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Externa banklån	1 012	4 157	–
Leverantörsskulder och andra skulder	26	19	–
Summa	1 038	4 176	–

2017-12-31	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Externa banklån	–	3 799	–
Leverantörsskulder och andra skulder	46	75	–
Summa	46	3 874	–

NOT 40 Administrationskostnader

Kostnader fördelade på kostnadsslag

MSEK	Not	2018	2017
Avskrivningar och nedskrivningar	45	4	2
Personalkostnader	41	54	66
Fordonskostnader		1	1
Lokalkostnader		4	3
Kostnader för teknisk utrustning		6	6
Kostnader för konsulter		43	31
Administrationskostnader		9	8
Övriga kostnader		85	70

Summa kostnader fördelade på kostnadsslag		206	188
--	--	------------	------------

Kostnader för ersättningar till anställda

MSEK	Not	2018	2017
Löner och bonus	41	33	43
Sociala kostnader	41	10	14
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	41	12	10
Summa ersättningar till anställda		54	66

Revisionsarvoden och kostnadsersättningar

MSEK	2018	2017
Valda revisorer		
– Revisionsuppdraget	3	3
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	1
– Skatterådgivning	0	0
– Övriga tjänster	0	0
Summa valda revisorer	3	4

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, d.v.s. sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

NOT 41 Personal

Medeltal årsanställda: fördelning mellan kvinnor och män

	2018	2017
Antal anställda	21	19
(varav män)	(13)	(11)

Lönekostnader totalt: styrelse, verkställande direktörer och övriga anställda

2018	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
MSEK		2018	
Styrelse och vd ¹⁾	10	7	2
Övriga anställda	23	15	9
Summa	33	22	12

2017	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
MSEK		2017	
Styrelse och vd ¹⁾	16	8	2
Övriga anställda	27	16	8
Summa	43	24	10

Under 2018 har rörlig ersättning till vd och koncernchef Patrik Andersson utgått med 0,3 MSEK. Under 2017 utgick rörlig ersättning till vd:n och koncernchefen, Patrik Andersson, med 7 MSEK.

Ersättning till vd utgörs av grundlön, rörlig ersättning, pensions- och försäkringsförmåner samt tjänstebil. Den rörliga ersättningen är maximerad till 100 procent av grundlönen. Vd har en pensions- och sjuklöneförmån motsvarande 30 procent av grundlönen. Vid uppsägning från företagets sida har vd rätt till tolv månaders uppsägningsstid och ett avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner.

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 11.

Moderbolagets noter – fortsättning

NOT 42 Resultat från andelar i koncernföretag

MSEK	2018	2017
Utdelningar	704	421
Koncernbidrag	45	87
Summa resultat från andelar i koncernföretag	749	509

Prissättning vid transaktioner mellan moderföretag och dotterföretag sker med beaktande av affärsmässiga principer. Dessa transaktioner har Loomis AB, organisationsnummer 556620-8095, som moderföretag.

NOT 43 Resultat från övriga finansiella investeringar

Finansiella intäkter

MSEK	2018	2017
Ränteintäkter	72	54
Valutakursdifferenser	755	733
Summa finansiella intäkter	827	788

Finansiella kostnader

MSEK	2018	2017
Räntekostnader	-130	-106
Valutakursdifferenser	-922	-502
Övriga finansiella kostnader	0	-1
Summa finansiella kostnader	-1 051	-609
Finansiella intäkter och kostnader, netto	-225	179

NOT 44 Skatt på årets resultat

Resultaträkning Skattekostnad

MSEK	2018	2017
Skatt på resultat före skatt		
– aktuell skattekostnad	-38	-131
– uppskjuten skattekostnad	3	–
Summa skattekostnad	-34	-131

Den svenska bolagsskatten uppgick till 22,0 procent 2018 och 2017.

Skillnad mellan lagstadgad svensk skatt och den verkliga skatten i moderbolaget

MSEK	2018	2017
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-184	-223
Skatt hänförlig till tidigare perioder	2	-1
Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter	145	93
Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	-1	-1
Verklig skattekostnad	-38	-131

Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter avser främst utdelningar från dotterföretag.

NOT 45 Maskiner och inventarier

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9	7
Investeringar	0	2
Utrangeringar	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9	9
Ingående avskrivningar	-5	-3
Årets avskrivningar	-1	-2
Utrangeringar	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6	-5
Utgående planenligt restvärde	3	5

Moderbolagets noter – fortsättning

NOT 46 Aktier i dotterföretag¹⁾

Dotterföretag	Organisationsnummer	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Kapitalandel direktägd av moder-företaget (%)	Bokfört värde (MSEK)	Kapitalandel ägd av koncernen (%)
Loomis Holder Spain SL	B83379685	Spanien	Holdingföretag i underkoncern	100	870	100
Loomis Spain SA	A79493219	Spanien	Värdetransporter och kontanthantering	–	–	100
Loomis Portugal SA	506632768	Portugal	Värdetransporter och kontanthantering	–	–	100
Transportadora de Caudales Vigencia Duque SA	30-68901181-7	Argentina	Värdetransporter och kontanthantering	–	–	100
Wagner Seguridad Custodia y Transporte de Valores SPA	995052407	Chile	Värdetransporter och kontanthantering	–	–	100
Loomis Holding Norge AS	984912277	Norge	Holdingföretag i underkoncern	100	49	100
Loomis Norge AS	983445381	Norge	Värdetransporter och kontanthantering	–	–	100
Loomis Foreign Exchange AS	914588839	Norge	Valutahantering	–	–	100
Loomis Holding UK Ltd	2586369	Storbritannien	Holdingföretag i underkoncern	100	602	100
Loomis UK Ltd	3200432	Storbritannien	Värdetransporter och kontanthantering	–	–	100
Loomis Holding US Inc	47-0946103	USA	Holdingföretag i underkoncern	100	689	100
Loomis Armored US LLC	75-0117200	USA	Värdetransporter och kontanthantering	–	–	100
Loomis International (AT) GmbH	FN320790	Österrike	Internationell värdehantering	100	7	100
Loomis Österreich GmbH	FN104649x	Österrike	Värdetransporter och kontanthantering	99	128	100
Loomis Suomi Oy	1773520-6	Finland	Värdetransporter och kontanthantering	100	171	100
Loomis Value Solutions Oy	1811298-3	Finland	Helhetslösningar för insättning och uttag av kontanter	100	186	100
Loomis Sverige AB	556191-0679	Sverige	Värdetransporter och kontanthantering	100	69	100
Loomis eStore AB	556197-6837	Sverige	Leverantör av förbrukningsmaterial	100	15	100
Loomis Belgium NV	0834600965	Belgien	Värdetransporter och kontanthantering	100	76	100
Loomis Czech Republic a.s.	26110709	Tjeckien	Värdetransporter och kontanthantering	100	43	100
Loomis Danmark A/S	10082366	Danmark	Värdetransporter och kontanthantering	100	216	100
Loomis Güvenlik Hizmetleri A.S.	539774	Turkiet	Värdetransporter och kontanthantering	98	169	100
Loomis Germany Holding GmbH	HRB 97274	Tyskland	Holdingföretag i underkoncern	100	1	100
Loomis Holding France SASU	498543222	Frankrike	Holdingföretag i underkoncern	100	763	100
Loomis France SASU	479048597	Frankrike	Värdetransporter och kontanthantering	–	–	100
Loomis Reinsurance Ltd	152439	Irland	Återförsäkringsföretag	100	110	100
Loomis SK a.s.	36 394 238	Slovakien	Värdetransporter och kontanthantering	100	35	100
Loomis UK Finance Company Ltd	7834722	Storbritannien	Investmentbolag	100	2 724	100
Via Mat Holding AG	CHE-103.445.244	Schweiz	Holdingföretag i underkoncern	100	1 650	100
Loomis International Corporate AG	CHE-106.825.583	Schweiz	Holdingföretag i underkoncern	–	–	100
Loomis Schweiz AG	CHE-109.503.213	Schweiz	Värdetransporter och kontanthantering	–	–	100
Via Mat Artcare AG	CHE-114.668.908	Schweiz	Förvaring av värdeföremål	–	–	100
Loomis International (CH) AG	CHE-114.058.489	Schweiz	Internationell värdehantering	–	–	100

Summa aktier i dotterföretag

8 572

¹⁾ En komplett specifikation över dotterföretag kan erhållas från moderbolaget.

Moderbolagets noter – fortsättning

Samtliga dotterföretag konsolideras i koncernen. Rösträttsandelen i de dotterföretag som ägs direkt av moderföretaget skiljer sig inte från den ägda andelen aktier. Det finns inget dotterföretag som har innehavare utan bestämmande inflytande och som är väsentligt för koncernen.

Aktier i dotterföretag

MSEK	2018	2017
Ingående balans 1 januari	8 333	8 379
Förvärv av aktier	–	248
Kapitaltillskott	238	40
Återbetalning av aktiekapital	–	–336
Utgående balans 31 december	8 572	8 333

Förändring i aktier i dotterföretag under 2018 beror primärt på lämnade kapitaltillskott till Loomis France Holding SASU för att möjliggöra förvärvet av CPoR. Förändringen under 2017 berodde främst på förvärv genomförda i Finland och Belgien samt av återbetalning av aktiekapital från Storbritannien.

NOT 47 Kortfristiga fordringar hos dotterföretag

Beloppet utgörs till största delen av koncernbidrag från Loomis Sverige AB.

NOT 48 Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Övriga kortfristiga fordringar	3	6
Summa övriga kortfristiga fordringar	3	6

NOT 49 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	3	13
Upplupna ränteintäkter	46	65
Övriga poster	4	8
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	54	86

NOT 50 Förändringar i eget kapital

År	Händelse	Antal aktier	Ökning aktiekapital
2004	Antal aktier 1 januari 2004	100 000	100 000
2006	Fondemission	364 958 897	364 958 897
2008	Fondemission	3	3
2008	Sammanläggning 1:5	–292 047 120	–
2013	Nyemission	2 268 049	11 340 245
Summa		75 279 829	376 399 145

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK):

Balanserad vinst	4 104 212 446
Aktierelaterad ersättning	–71 187 639 ¹⁾
Årets resultat	799 840 668
Summa	4 832 865 475

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Utdelning till aktieägare (10,00 SEK/aktie)	752 260 320 ²⁾
Överföres till ny räkning	4 080 605 155
Summa	4 832 865 475

1) Förändringen avser aktieswap avseende Incitamentsprogram 2017 samt det långsiktiga incitamentsprogrammet 2018–2021.

2) Beräknat på antalet utestående aktier på balansdagen.

För fullständigt förslag till vinstdisposition och styrelsens yttrande över föreslagen utdelning, se Förvaltningsberättelsen.

Utgivna aktier i moderbolaget består av både A- och B-aktier. En A-aktie medför 10 röster och en B-aktie 1 röst. Fördelningen mellan A- och B-aktier är per den 31 december 2018 enligt nedanstående.

Aktieslag	Röstvärde	Antal utestående aktier
A	10	3 428 520
B	1	71 851 309 ¹⁾
Summa utestående aktier		75 279 829

1) Inkluderar 53 797 st aktier som finns i eget förvar per 31 december 2018.

Aktieägare med röststarka aktier

Loomis AB:s röststarkaste ägare per 31 december 2018 var Investment AB Latour, genom Latour Förvaltning AB och Melker Schörling AB. Latour Förvaltning ABs innehav var 23,8 procent av rösterna och 3,4 procent av kapitalet och Melker Schörling ABs innehav var 8,5 procent av rösterna och 1,2 procent av kapitalet.

På den extra bolagsstämman som hölls den 5 september 2018 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, om en ändring av bolagsordningen. Ändringen innebar införande av ett omvandlingsförbehåll innebärande att aktieägare av aktie av serie A på begäran kan omvandla sådan aktie till aktie av serie B. Begäran om omvandling ska göras till styrelsen och bolaget ska utan dröjsmål anmäla omvandlingen till Bolagsverket för registrering.

NOT 51 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna personalkostnader	14	27
Upplupna konsultarvoden	1	2
Upplupna räntekostnader	5	4
Övriga upplupna kostnader	7	7
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	40

Moderbolagets noter – fortsättning

NOT 52 Ej kassaflödespåverkande poster

MSEK	2018	2017
Finansiella intäkter	–827	–788
Finansiella kostnader	1 050	609
Resultat från andelar i koncernföretag	–749	–509
Avskrivningar	–4	2
Summa ej kassaflödespåverkande poster	–529	–685

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 8 maj 2019.

Styrelsen och verkställande direktörerna försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de

antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av

koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 2 april 2019
Styrelsen i Loomis AB

Alf Göransson
Styrelseordförande

Ingrid Bonde
Styrelseledamot

Cecilia Daun Wennborg
Styrelseledamot

Gun Nilsson
Styrelseledamot

Jan Svensson
Styrelseledamot

Patrik Andersson
Styrelseledamot,
vd och koncernchef

Jörgen Andersson
Arbetsagarrepresentant

Sofie Nordén
Arbetsagarrepresentant

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Loomis AB (publ.), org.nr 556620-8095

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Loomis AB (publ.) för räkenskapsåret 2018-01-01 - 2018-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 72-129 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2017-01-01– 2017-12-31 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 2018-04-03 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovis-

ningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Processer och kontroller för hantering och värdering av lager av kontanter

Koncernen erbjuder värdehanteringstjänster samt internationella transporter av kontanter och ädelmetaller och förvaring av värdeföremål. Tjänsterna riktar sig huvudsakligen till centralbanker, kommersiella banker, detaljhandel, andra kommersiella affärsverksamheter samt till den offentliga sektorn. Verksamheten handlar om att ta över kundens risker förknippade med att hantera, transportera och lagervarv kontanter, ädelmetaller och värdeföremål. Av verksamhetens natur finns risk att kontanter och värdeföremål går förlorade på grund av brottslighet eller brister i hanteringen. Om en differens uppstår mellan deponerat belopp och fysiskt inventerat lager av kontanter kan Loomis tvingas ersätta differensen vare sig lagret ägs av Loomis eller av kund. Att hantera kontanter och andra värdeföremål är förenat med omfattande risker för såväl personal som egendom varför god operationell riskhantering är kritiskt för koncernen. Processer och kontroller för hantering och värdering av lager av kontanter är av stor vikt då differenser i lager kan leda till betydande kostnader för koncernen.

På sidan 46-49 beskrivs koncernens riskhantering. Kontanthantering och uppräkningsverksamhet beskrivs på sidan 72 i förvaltningsberättelsen. I not 23 redovisas en specifikation över lager av kontanter inom uppräkningsverksamheten.

Revisionsberättelse – fortsättning

Vår revision omfattade, men begränsades inte till:

- besök på ett urval uppräkningscentraler och deltagande vid inventering av lager av kontanter;
- diskussion med koncernens funktion för operationell riskhantering avseende efterlevnaden av rutiner, noterade observationer och åtgärdsplaner;
- processgenomgångar med internrevisorer, s.k. cash auditors, vid uppräkningscentraler baserat på ett urval, inklusive uppföljning av avvikelser;
- granskning av efterlevnad av koncernens rutiner för avstämning av lager av kontanter och uppföljning av identifierade differenser;
- avstämning av lager av kontanter i koncernens ägo mot externa bekräftelser samt
- uppföljning av central rapportering av lager av kontanter och identifierade differenser per balansdagen;
- granskning av efterlevnad av redovisningsprinciper och erforderliga upplysningar i enlighet med IFRS.

Värdering av immateriella anläggningstillgångar

Koncernen redovisar betydande immateriella tillgångar. I samband med nedskrivningsprövning av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar fastställer koncernen normalt återvinningsvärdet baserat på ett beräknat nyttjande värde då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde. Koncernen baserar sin beräkning av nyttjandevärdet på uppskattningar och bedömningar avseende organisk tillväxt, rörelsemarginalutveckling, ianspråktagande av operativt sysselsatt kapital samt den vägda kapitalkostnaden vilken används för att diskontera framtida kassa-

flöden. Förändringar i dessa antaganden har stor påverkan på koncernens framtida kassaflöden och därigenom på bedömt nyttjandevärde för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

Koncernens principer för nedskrivningsprövningar finns beskrivna i not 2. Kritiska uppskattningar och bedömningar beskrivs i not 4 och i not 15 lämnas upplysningar om utförda nedskrivningsprövningar.

Vår revision omfattade, men begränsades inte till:

- utvärdering av koncernens principer och processer för nedskrivningsprövningar;
- granskning av modellen för beräkning av framtida kassaflöden för aritmetisk korrekthet samt
- med hjälp av våra värderingsspecialister, prövat företagsledningens väsentliga uppskattningar och bedömningar såsom framtida organisk tillväxt, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagande av operativt sysselsatt kapital, vägd kapitalkostnad samt känsligheten för förändringar i något av dessa antaganden;
- granskning av lämnade upplysningar främst avseende de antaganden för vilka resultaten av nedskrivningsprövningarna är mest känsliga.

Avsättningar för skadereserver och legala tvister

Koncernen exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. De operativa riskerna kan resultera i att reserver behöver redovisas för egendoms- och personskada inom värdehanteringsverksamheten och avseende arbetsrelaterade skadeståndskrav relaterade till koncernens anställda. Skadereserver redovisas i enlighet med aktuariella beräkningar vilka genomförs

löpande. Vidare är bolag inom koncernen inblandade i rättsliga förfaranden som uppkommer i den löpande verksamheten. Utgången i dessa tvister är svåra att förutse. Avsättningar för skador och pågående tvister kräver betydande uppskattningar och bedömningar av företagsledningen.

Kritiska uppskattningar och bedömningar beskrivs i not 4. Avsättningar för skadereserver och övriga avsättningar beskrivs i not 29 respektive not 31. Eventualförpliktelser beskrivs i not 34.

Vår revision omfattade, men begränsades inte till:

- granskning av företagsledningens väsentliga uppskattningar och bedömningar;
- granskning av auktariella antaganden för redovisning av skadereserv;
- granskning av korrespondens mellan koncernens bolag och dess motparter;
- inhämtande av uttalande från koncernens legala rådgivare;
- granskning av efterlevnad av redovisningsprinciper och erforderliga upplysningar i enlighet med IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-38 och 134-136. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information

Revisionsberättelse – fortsättning

och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmå-

gan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorns_ansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest

betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Loomis AB (publ.) för räkenskapsåret 2018-01-01 - 2018-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Revisionsberättelse – fortsättning

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta

de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt

uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen

Deloitte AB, utsågs till Loomis AB (publ.)s revisor av bolagsstämman 2018-05-03 och har varit bolagets revisor sedan 2018-05-03.

Stockholm den 2 april 2019

Deloitte AB

Peter Ekberg

Auktoriserad revisor

Flerårsöversikt

Intäkter och resultat, sammandrag

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Intäkter, fortgående verksamhet	18 300	16 824	16 485	15 391	12 345
Intäkter, förvärv	868	404	315	706	1 166
Totala intäkter	19 168	17 228	16 800	16 097	13 510
Valutajusterad tillväxt, %	8	3	5	7	14
Organisk tillväxt, %	3	2	5	2	3
Rörelseresultat (EBITA)	2 200	2 093	1 890	1 703	1 370
Rörelsemarginal (EBITA), %	11,5	12,1	11,2	10,6	10,1
Rörelseresultat (EBIT)	2 158	1 992	1 852	1 575	1 306
Rörelsemarginal (EBIT), %	11,3	11,6	11,0	9,8	9,7
Finansiella intäkter	32	13	12	8	12
Finansiella kostnader	–133	–122	–129	–122	–79
Resultat före skatt	2 057	1 882	1 735	1 461	1 240
Inkomstskatt	–519	–454	–477	–392	–330
Årets resultat	1 538	1 428	1 258	1 069	910

Kassaflödesanalys, tilläggsinformation

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Rörelseresultat (EBITA)	2 200	2 093	1 890	1 703	1 370
Avskrivningar	1 183	1 124	1 105	1 061	875
Förändring av kundfordringar	–6	–165	–53	–170	–40
Förändring av övrigt rörelsekapital och övriga poster	85	–145	192	48	–12
Rörelsens kassaflöde före investeringar	3 462	2 908	3 134	2 642	2 194
Investeringar i anläggningstillgångar, netto	–1 449	–1 152	–1 120	–1 379	–1 033
Rörelsens kassaflöde	2 013	1 756	2 013	1 264	1 161
<i>Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultatet (EBITA)</i>	<i>91</i>	<i>84</i>	<i>107</i>	<i>74</i>	<i>85</i>
Betalda och erhållna finansiella poster	–101	–111	–117	–118	–61
Betald inkomstskatt	–472	–403	–326	–341	–298
Fritt kassaflöde	1 439	1 242	1 570	805	803
Kassaflödeseffekt av jämförelsestörande poster	–1	–1	138	–14	–8
Förvärv av verksamhet	–1 403	–467	–201	–279	–1 536
Utbetalda och erhållna förvärvsrelaterade kostnader och intäkter	–52	–80	–17	–52	–8
Lämnad utdelning	–677	–602	–527	–451	–376
Förändring av räntebärande nettoskuld exkl. likvida medel	–296	–117	–168	–258	–333
Upptagande av obligationslån	–	–	–	549	997
Förändring av utgivna certifikat och annan långfristig upplåning	1 447	231	–816	–225	658
Årets kassaflöde	456	207	–20	74	196

Flerårsöversikt – fortsättning

Finansiell ställning och avkastning, sammandrag

MSEK	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31	2014-12-31
Goodwill	6 533	5 615	5 626	5 437	4 897
Materiella anläggningstillgångar	5 358	4 689	4 709	4 305	3 813
Räntebärande anläggningstillgångar	500	96	80	78	67
Övriga anläggningstillgångar	1 189	910	829	1 039	1 091
Räntebärande omsättningstillgångar	37	62	54	84	25
Övriga omsättningstillgångar	4 873	3 791	3 570	3 470	3 134
TOTALA TILLGÅNGAR	18 491	15 164	14 869	14 415	13 027
Eget kapital	8 422	7 037	6 647	5 843	4 907
Räntebärande långfristiga skulder ¹⁾	5 092	4 745	3 972	5 168	4 140
Övriga långfristiga skulder ¹⁾	812	630	729	806	852
Räntebärande kortfristiga skulder	1 058	75	754	73	738
Övriga kortfristiga skulder	3 107	2 676	2 767	2 525	2 390
TOTALT EGET KAPITAL OCH SKULDER	18 491	15 164	14 869	14 415	13 027
Soliditet, %	46	46	45	41	38
Räntebärande nettoskuld, MSEK	4 305	3 823	3 929	4 425	4 219
Sysselsatt kapital, MSEK	12 727	10 860	10 576	10 268	9 127
%	2018	2017	2016	2015	2014
Avkastning sysselsatt kapital, %	17	19	18	17	15
Avkastning eget kapital, %	18	20	19	18	19

Aktiedata

	2018	2017	2016	2015	2014
Antal utestående aktier, miljoner	75,2 ¹⁾	75,2 ¹⁾	75,2 ¹⁾	75,2 ¹⁾	75,2 ²⁾
Resultat per aktie före utspädning SEK	20,45 ¹⁾	18,99 ¹⁾	16,73 ¹⁾	14,21 ¹⁾	12,10 ²⁾
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	20,45	18,99	16,73	14,21	12,10
Eget kapital per aktie, SEK	111,95	93,55	88,36	77,67	65,24

1) Antal utestående aktier som utgör grund för beräkning av resultat per aktie före utspädning uppgår till 75 226 032 st. Antal aktier i eget förvar uppgår till 53 797 st.

2) Genomsnittligt antal utestående aktier som utgör grund för beräkning av resultat per aktie före utspädning uppgår till 75 237 915 st. Antal aktier i eget förvar uppgick till 53 797 st. per den 31 december 2014.

Kallelse till årsstämma

Aktieägarna i Loomis AB (publ) kallas härmed till årsstämma onsdagen den 8 maj 2019, kl. 15:00 i Grünewaldsalen, Stockholms Konserthus, ingång Kungsgatan 43, Stockholm. Registrering till årsstämman börjar kl. 14:00.

Rätt till deltagande i stämman

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast per torsdagen den 2 maj 2019 och dels anmäla sitt deltagande till bolaget enligt ett av följande alternativ:

Per post: Loomis AB, c/o Euroclear Sweden, "Årsstämma", Box 191, 101 23 Stockholm

Via telefon: 08-402 90 72

Via Loomis hemsida: www.loomis.com

Anmälan ska ske senast torsdagen den 2 maj 2019, helst före kl. 16:00.

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, personnummer (organisationsnummer), adress och telefonnummer. Fullmaktsformulär hålls tillgängligt på bolagets hemsida www.loomis.com och skickas per post till aktieägare som kontaktar bolaget och uppger sin adress.

Ombud samt företrädare för juridisk person ska inge behörighetshandling före stämman. Fullmakt får inte vara äldre än 1 år, om det inte anges längre giltighetstid i fullmakten (högst 5 år). Som bekräftelse på anmälan översänder Loomis AB ett inträdeskort som ska uppvisas vid inregistrering till stämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Sådan registrering måste vara genomförd per torsdagen den 2 maj 2019 och förvaltare bör således underättas i god tid före nämnda datum.

Rapporteringsdatum

Loomis offentliggör för år 2019 följande finansiella rapporter:

Delårsrapport jan – mar: 25 april 2019

Delårsrapport jan – jun: 25 juli 2019

Delårsrapport jan – sept: 1 november 2019

