



Nolato AB (publ) årsredovisning 2010



Förstasidan: Tätningar till pacemakers, formsprutade
i flytande silikon, ett område där Nolato är världsledande.

2010 i korthet

Resultatmässigt blev 2010 det bästa året i Nolatos historia. Återhämtningen efter den globala finanskrisen gick betydligt snabbare än väntat och såväl omsättning som resultat ökade kraftigt.

Alla våra tre affärsområden utvecklades positivt: Nolato Medical ökade omsättningen med 17 procent (inklusive det viktiga förvärvet i Nordamerika), Nolato Telecom med 44 procent och Nolato Industrial med 21 procent.

Det offensiva och framtidsinriktade arbete som våra medarbetare utförde under nedgången 2008/09 har varit avgörande för vår konkurrenskraft. Koncernens goda finansiella ställning bidrog också till att vi kunde övervintra nedgången med bibehållen nyckelkompetens och med tillräckliga resurser för att snabbt kunna svara på kundernas ökade efterfrågan när det väl vände.

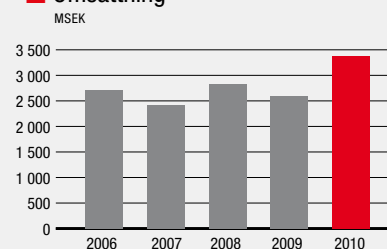
Detta har säkerställt såväl kvalitet som leveransförmåga och skapat ett ännu större förtroende hos våra kunder.

→ Läs vidare i koncernchefens kommentar på sidorna 6 – 7

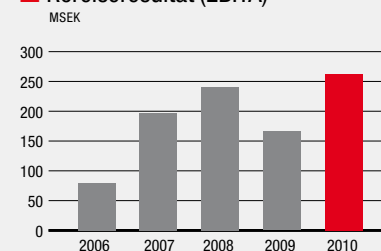
Finansiella nyckeltal

MSEK (om inte annat anges)	2010	2009
Nettoomsättning	3 375	2 602
Rörelseresultat (EBITDA)	407	343
Rörelseresultat (EBITA)	262	166
EBITA-marginal %	7,8	6,4
Resultat efter finansiella poster	243	148
Resultat efter skatt	187	123
Kassaflöde efter investeringar, exkl. förvärv och avyttringar	230	139
Avkastning på sysselsatt kapital %	18,4	12,1
Avkastning på eget kapital %	16,5	11,5
Nettoskuld	34	40
Soliditet %	50	51
Resultat per aktie SEK	7,11	4,68
Justerat resultat per aktie SEK	7,37	4,90
Genomsnittligt antal aktier tusen st	26 307	26 307
Medelantal anställda	7 563	4 308

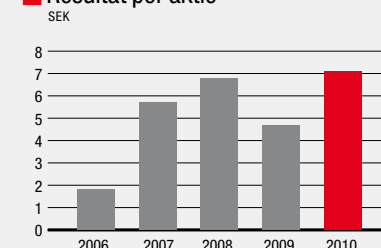
Omsättning



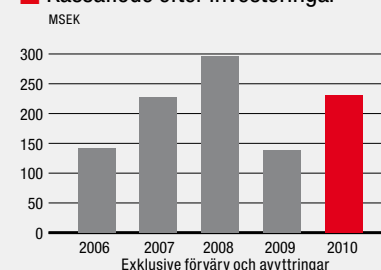
Rörelseresultat (EBITA)



Resultat per aktie



Kassaflöde efter investeringar



Innehåll

Nolato i korthet	4	Förvaltningsberättelse	24	Finansiella rapporter	36	Aktien och bolagsstyrning	70	Nyckeltal	82
Koncernchefens kommentar	6	Hållbar utveckling	30	Koncernens rapporter	42	Aktien och ägarna	72	Femårsöversikt	83
Nolatokoncernen	9	Socialt ansvar	32	Moderbolagets rapporter	45	Bolagsstyrningsrapport	78	Definitioner	83
Nolato Medical	12	Risker och riskhantering	34	Noter	68	Styrelse och revisorer	80	Ordlista	83
Nolato Telecom	16	Allmän information	69	Förslag till vinstdisposition	69	Koncernledning	84	Adresser	84
Nolato Industrial	20			Revisionsberättelse	69	Årsstämma och kalendarium	81		

Nolatokoncernen i korthet



Nolato Medical

Omsättning: 808 MSEK (692)
Rörelseresultat (EBITA): 100 MSEK (89)
EBITA-marginal: 12,4% (12,9)
Antal anställda (årssnitt): 664 (467)

Nolato Medical erbjuder företag inom medicinteknik och läkemedel utveckling och produktion av komponenter och kompletta produkter i plast, silikongummi, TPE och latex.

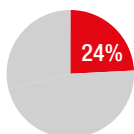
Enheter i affärsområdet:

- Nolato Beijing Medical, Kina
- Nolato Cerbo, Trollhättan
- Nolato Contour, Baldwin, Wisconsin, USA
- Nolato Hungary, Mosonmagyaróvár, Ungern
- Nolato MediTech, Hörby och Lomma
- Nolato MediTor, Torekov

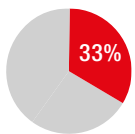
Försäljningskontor i Frankrike, Norge, Tjeckien och Tyskland.

Exempel på kunder:

Större företag inom medicinteknik och läkemedel, t.ex. Astra Tech, Coloplast, Gambro, Nonin, Novo Nordisk, Nycomed och Phadia.



Andel av koncernens totala omsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Nolato Telecom

Omsättning: 1.575 MSEK (1.090)
Rörelseresultat (EBITA): 122 MSEK (86)
EBITA-marginal: 7,7% (7,9)
Antal anställda (årssnitt): 6.252 (3.295)

Nolato Telecom erbjuder företag inom mobiltelefonsektorn design, utveckling och produktion av komponenter, kompletta produkter och speciallösningar, ofta med väsentligt kosmetiskt innehåll.

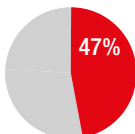
Enheter i affärsområdet:

- Nolato Beijing, Kina
- Lövepac, Beijing och Shenzhen, Kina samt Chennai, Indien
- Nolato Silikonteknik, Hallsberg, Sverige samt Beijing, Kina och Kuala Lumpur, Malaysia

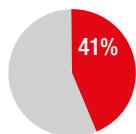
Sälj- och teknikkontor i Sverige, Taiwan och USA.

Exempel på kunder:

Alcatel-Lucent, Ericsson, Huawei, Motorola, Nokia, Nokia Siemens Network, Rim och Sony Ericsson.



Andel av koncernens totala omsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Nolato Industrial

Omsättning: 994 MSEK (824)
Rörelseresultat (EBITA): 79 MSEK (19)
EBITA-marginal: 7,9% (2,3)
Antal anställda (årssnitt): 642 (541)

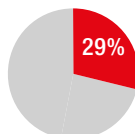
Nolato Industrial erbjuder utveckling och produktion av komponenter och produkter i plast och gummi till kunder inom fordonsindustri, vitvaror, trädgård/skog, hygien, möbelindustri och andra utvalda områden.

Enheter i affärsområdet:

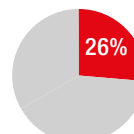
- Nolato Gota, Götene
- Nolato Hungary, Mosonmagyaróvár, Ungern
- Nolato Lövepac, Skånes Fagerhult
- Nolato Plastteknik, Göteborg
- Nolato Polymer, Torekov, Åstorp och Ängelholm
- Nolato Sunne, Sunne

Exempel på kunder:

Haldex, Husqvarna, IKEA, Kinnarps, Lindab, MCT Brattberg, Sanitec, Scania, SKF, Volvo och Volvo Cars.



Andel av koncernens totala omsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)

Historien

Nolato grundades 1938 som Nordiska Latexfabriken i Torekov AB, med varumärket "Nolato", som sedan 1982 är företagets namn. Genom organisk tillväxt och förvärv har dagens globala koncern vuxit fram. Fortfarande med huvudkontoret i Torekov, men med en stor del av verksamheten utanför Sverige.

Aktien

Nolato börsnoterades 1984. B-aktierna är noterade på Nasdaq OMX Nordic i segmentet Stockholm Mid Cap och sektorn informationsteknik.

Affärsidén

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produktsystem till ledande kunder inom väl definierade marknadsområden.

Genom lång erfarenhet, gediget material- och processkunnande, tidig medverkan i kundens projekt, kvalificerad projektstyrning och god kunskap om varje enskild kunds förutsättningar, är Nolato en effektiv och innovativ samarbetspartner.

Visionen

Nolato ska vara kundens första val som samarbetspartner.

Världen

Nolato har utvecklings- och produktionsenheter i Sverige, Kina, Ungern, USA och Indien samt försäljningskontor i Frankrike, Norge, Tjeckien, Tyskland och Taiwan.

Verksamheten

Nolatos kunderbjudande är brett och spänner över stora delar av värdekedjan i form av konceptförslag, materialkunskap, produktutveckling, prototypframställning, inköp av kompletterande komponenter, verifiering, produktion, lackering, dekorering, montering, testning och logistik.

Medarbetarna

Genomsnittligt antal anställda under 2010 var 7.563 personer. Av dessa var 88 % verksamma utanför Sverige.

Värderingarna

Viktiga värdeord i Nolatos verksamhet är affärsmässighet, lönsamhet, kundfokus, kunskap, innovativt tänkande, decentralisering, ordning och reda, hållbar utveckling, socialt ansvar samt integritet.



Formsprutning av konnektorer till medicinsk slang.

Ett starkt år efter snabb återhämtning

Bästa aktieägare,

2010 blev ett starkt år för Nolato, resultatmässigt det bästa sedan starten 1938. Återhämtningen efter den globala finanskrisen gick betydligt snabbare än väntat och såväl omsättning som resultat ökade kraftigt.

Alla våra tre affärsområden utvecklades positivt: Nolato Medical ökade omsättningen med 17 procent, Nolato Telecom med 44 procent och Nolato Industrial med 21 procent.

Det offensiva och framtidsinriktade arbete som våra medarbetare utförde under nedgången 2008/09 har varit avgörande för vår konkurrenskraft. Koncernens goda finansiella ställning bidrog också till att vi kunde övervintra nedgången med bibehållen nyckelkompetens och med tillräckliga resurser för att snabbt kunna svara på kundernas ökade efterfrågan när det väl vände. Detta har säkerställt såväl kvalitet som leveransförmåga och skapat ett ännu större förtroende hos våra kunder.

Trots ett bra år tillåter vi oss inte att vara helt nöjda utan strävar kontinuerligt efter ytterligare förbättringar. Genom att bli ännu mer innovativa och proaktiva ska vi erbjuda våra kunder nya teknik- och materiallösningar, helst redan innan de själva har uppmärksammat behovet.

Optimalt för varje kund

Nolato har en decentraliserad organisation, där verksamheten bedrivs i tre kundnära affärsområden: *Nolato Medical*, *Nolato Telecom* och *Nolato Industrial*. Indelningen syftar till att i respektive affärsområde skapa de branschspecifika förutsättningar som krävs för att vi ska nå framgång hos våra kunder.

– Nolato Medicals verksamhet inom medicinteknik och läkemedel kännetecknas av tidsmässigt långa utvecklingsprocesser, mångårig produktlivslängd och höga krav på kvalitet, spårbarhet och säkerhet.

– Nolato Telecoms kunder inom mobiltelefonsektorn ställer höga krav på kreativa material- och designlösningar, extremt

korta utvecklingstider och snabba produktionsstarter, samtidigt som produkterna har en kort livslängd.

– Nolato Industrials marknad är mer fragmenterad, med ett stort antal aktörer. Nyckelorden här är närhet till kund, teknisk kompetens och en mycket hög automatiseringsgrad.

Våra tre affärsområden bygger på ett gediget kunnande inom polymerteknik, bra projektledning samt hög effektivitet inom produktion och logistik. Det är detta som förenar oss och där vi kan dra nytta av varandras erfarenheter för att hitta optimala lösningar till varje enskild kund.

Fortsatt expansion

Genom förvärvet av det amerikanska företaget Contour Plastics i juli 2010 har Nolato Medical nu en utmärkt geografisk plattform med produktion i Europa, Asien och Nordamerika. Våra kunder uppfattar oss nu som en pålitlig, långsiktig och global partner.

Arbetet med att integrera förvärvet i Nolato Medical har gått mycket bra och vi har bland annat startat överföring av teknologin kring formsprutning av flytande silikon, ett område där Nolato är världsledande.

Även i Sverige har Nolato Medical expanderat och under sommaren inleddes en betydande utbyggnad av enheten i Hörby. Utbyggnaden, som i skrivande stund håller på att färdigställas, ger oss utmärkta förutsättningar att ytterligare växa inom större systemprojekt med avancerad utveckling och omfattande produktion.

Verksamheten i Hörby, som tidigare i huvudsak varit fokuserad på formsprutning av flytande silikon, breddas nu till att även omfatta formsprutning av plast, höghastighetsmontering av komplexa produktsystem samt utvecklings- och projektarbete kopplade till dessa verksamheter.

Kraftig tillväxt

Under 2010 hade Nolato Telecom genomgående en stark projektportfölj, vilket ledde till en kraftig ökning av omsättning och resultat.

Utvecklingen inom mobiltelefonsektorn, som innebär att fler och fler telefoner endast består av en stor pekskärm och ett bakstycke, har medfört att det har blivit svårare för tillverkarna att utseendemässigt differentiera sina produkter gentemot konkurrenternas.

Avancerade, kreativa teknologier inom material, kosmetik och haptik har därför blivit allt viktigare.

I linje med detta har Nolato Telecom utvecklat teknologier för unika designlösningar och positionerat sig som en stark kvalitetstillverkare av mobiltelefonkomponenter med väsentligt kosmetiskt innehåll. Målsättningen är att redan på ett mycket tidigt stadium av tillverkarnas produktutveckling proaktivt kunna erbjuda attraktiva lösningar som kan appliceras på kommande telefonmodeller.

Stark återhämtning

Nolato Industrial, som drabbades hårt av nedgången i slutet av 2008 och i början av 2009, utvecklades mycket positivt under 2010. Volymerna har ökat inom i princip alla kundsegment och marknadspositionerna har stärkts.

Affärsområdet har kommit ut ur lågkonjunkturen ännu starkare och med ytterligare konkurrenskraft. Arbetet med ständiga förbättringar och effektiviseringar avstannar dock aldrig. Det är just bolagets produktivitet i kombination med ett högt teknikinnehåll som skapar Nolato Industrials framgångar på marknaden.

Under året har ett antal nya kundprojekt gått i produktion också inom segment där vi tidigare inte varit verksamma.

Avveckling i Kristianstad

Den tidigare beslutade avvecklingen av Nolato Alpha i Kristianstad under 2011 har förberetts genom att bolagets kvarvarande industri- och telekomprodukter har överförts till andra koncernbolag i Sverige.

I och med avvecklingen avslutas nu en viktig fas i Nolato's nutidshistoria. Det var genom förvärvet av Ericssons plastfabrik i Kristianstad 1997 som vår utveckling inom mobiltelefonsektorn en gång startade. Då,

för bara drygt tio år sedan, var det självklart att högteknologiska mobiltelefoner bäst tillverkades i Norden. Elektronikindustrin blomstrade och framtidstron var på topp. Nolato utvecklades på kort tid till en betydande aktör inom automatiserad höghastighetsmontering av mobiltelefonhöljen och många av Ericssons innovativa mobiltelefoner fick sin karakteristiska form i Kristianstad.

Idag är situationen en helt annan. Hög automatisering har ersatts av flexibilitet och krav på allt snabbare modellbyten. Norden har bytts mot Asien och Kristianstad mot Beijing. Tack vare att vi har varit lyhörda och snabbt anpassat oss till de förändrade förutsättningarna är Nolato fortsatt en viktig spelare inom detta segment.

Hållbar utveckling naturlig för oss

Ansvarstagande är en hörnsten i vår företagskultur och även en av våra Grundbultar. Frågor som rör miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar och etik är naturliga inslag i vår affärsverksamhet.

Vi har under året sett ett ökat fokus från olika intressentgrupper kring dessa frågor. Vi har därför med stort intresse följt den kritik som har uttryckts mot vissa större underleverantörer till mobiltelefonindustrin i Kina och i ljuset av detta noga analyserat våra egna styrkor och svagheter. Slutatsen är att det mesta av det vi gör är bra och håller god internationell klass, men naturligtvis finns det delområden som kräver ytterligare förbättringar.

Certifieringen av Nolato Beijing i Kina enligt OHSAS 18001, den internationella standarden för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, är därvidlag ett betydelsefullt steg; inte minst då vi idag har omkring 80 procent av våra anställda i Kina.

Satsning på framtidens ledare

Nolatos decentraliserade organisation, där besluten fattas nära kunderna, ställer höga krav på koncernens chefer. För att stärka försörjningen av framtida ledare har vi under 2010 startat ytterligare en omgång av vårt *Young Managers' Programme*. Ett tjugotal yngre medarbetare, som har visat framfötterna och presterat utöver det vanliga, erbjuds under ett antal veckor en grundläggande utbildning inom omvärldsanalys, affärsmannaskap, strategi, ekonomi, ledarskap, hållbar utveckling och företagskultur.



Hans Porat
koncernchef och vd

Jag är övertygad om att ett företagsklimat, där medarbetarna känner att de har möjlighet att påverka, utvecklas och gå vidare inom företaget, bidrar till att skapa ännu bättre affärer.

Strategiska prioriteringar

När vi nu har gått in i 2011 står vi väl rustade att möta framtiden. Vår finansiella ställning är stark, med en nettoskuld som vid årsskiftet endast uppgick till 34 miljoner kronor och en soliditet på 50 procent.

De övergripande operationella och strategiska målsättningar som vi satte upp för 2010 har vi genomfört. Det är nu dags att skruva upp vårt finansiella mål vad avser den operativa marginalen från 7 till 8 procent. Målet för avkastning på sysselsatt kapital ligger kvar på 15 procent och soliditetsmålet på 35 procent.

För 2011 ser våra övergripande strategiska prioriteringar ut så här:

– Vi ska fortsätta utveckla Nolato Medicals *globala, kundnära produktionsplattform*. Vår målsättning är även att genomföra ett förvärv i Europa alternativt landa

ett större *outsourcingprojekt*, det vill säga att en kund lägger ut hela eller delar av sin produktion till oss.

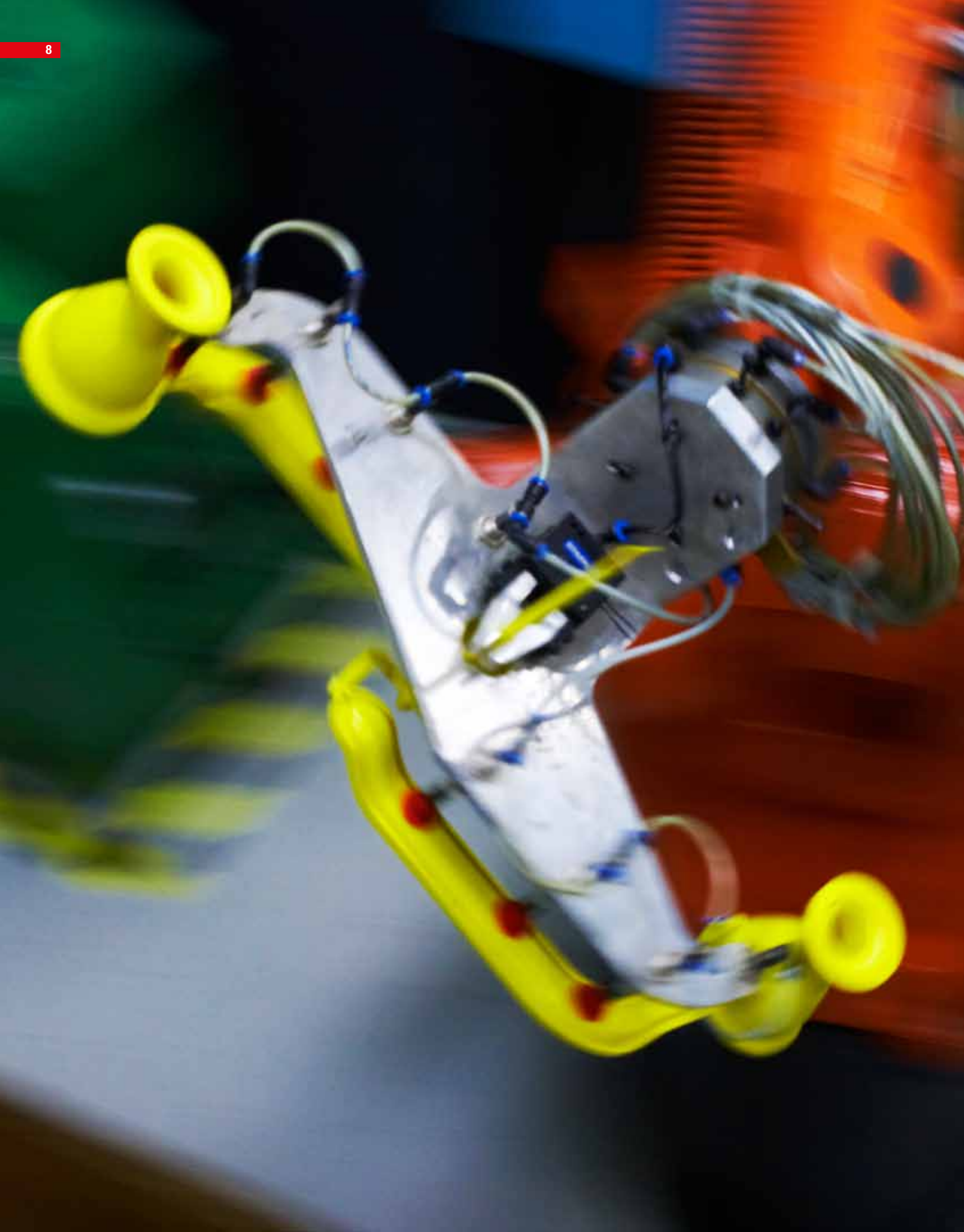
– Vi ska bygga vidare på Nolato Telecoms spetsteknologier med *väsentligt kosmetiskt innehåll* samtidigt som vi strävar efter att bredda kundbasen.

– Vi ska ytterligare flytta fram Nolato Industrials marknadspositioner genom en fortsatt satsning på *teknik, produktivitet* och ökad *kostnadseffektivitet*. Vi kommer även att starta upp *tillverkning av hygienprodukter i Rumänien*.

Till alla mina medarbetare i Nolato vill jag till sist passa på att framföra ett stort tack för era goda arbetsinsatser och ert engagemang under 2010. Tillsammans fortsätter vi nu vår spännande resa in i framtiden.

Torekov i mars 2011

Hans Porat
Koncernchef och vd



Nolatokoncernens affärskoncept

Nolato är en aktiv underleverantör som med bred teknisk kompetens och långtgående specialistkunskaper erbjuder högteknologisk utveckling och tillverkning av produkter och produktsystem baserade på olika polymera material som plast, silikon, TPE och gummi.

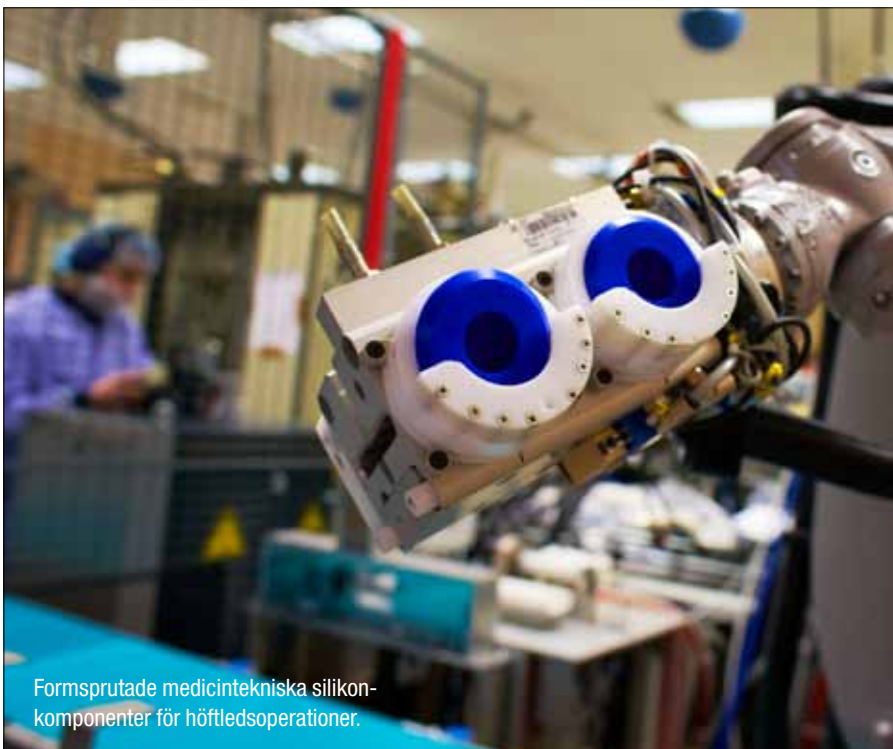
Bland annat utvecklar och tillverkar vi medicintekniska hjälpmedel för behandling av astma och diabetes (till exempel inhalatorer och insulinpennor), plastdetaljer till mobiltelefoner (till exempel kompletta fram- och bakstycken, displayfönster och andra specialkomponenter) samt komponenter till industriföretag (till exempel förpackningar, inredningsdetaljer och fordonskomponenter).

Nolato medverkar ofta redan på ett tidigt stadium i kundens utvecklingsarbete för att optimera material, konstruktion och produktionsteknik och därmed bidra till bättre lönsamhet för våra kunder.

Genom att ständigt lära oss mer om våra kunders kunder strävar vi efter att proaktivt kunna föreslå attraktiva tekniska lösningar. Det kan till exempel handla om att med bibehållen funktion och styrka reducera produktens vikt, att utveckla teknologier för taktila och kosmetiska effekter eller att utforma komponenten för att effektivisera ett kommande montage.

Brett kunderbjudande

Våra kunder är till största delen stora, ofta globala, företag inom medicinteknik, läkemedel, hygien, telekom, fordon, vitvaror, trädgård/skog, byggsektorn, möbelindustri och andra utvalda områden. Bland kund-



Formsprutade medicintekniska silikonkomponenter för höftledsoperationer.

erna finns företag som Astra Tech, Coloplast, Ericsson, Flextronics, Huawei, Husqvarna, Nokia, Novo Nordisk, RIM, Sony Ericsson, SKF, Volvo och Volvo Car.

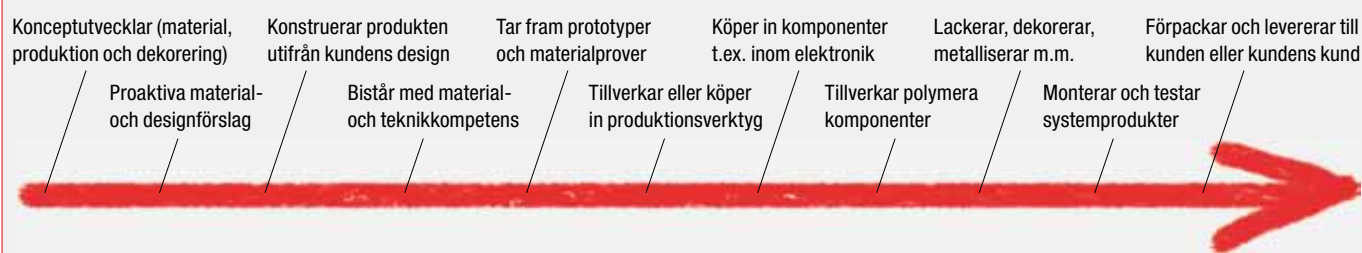
Våra basteknologier omfattar formsprutning, formsprutblåsning, doppning, extrudering och stansning. Till detta kommer ett flertal andra teknologier för bearbetning och dekorering, till exempel metallisering, lackering och tryckning.

Vårt kunderbjudande är brett och spänner över stora delar av värdekedjan i form

av konceptförslag, materialkunskap, produktutveckling, prototyper, inköp av kompletterande komponenter, verifiering, produktion, lackering, dekorering, montering, testning och logistiklösningar.

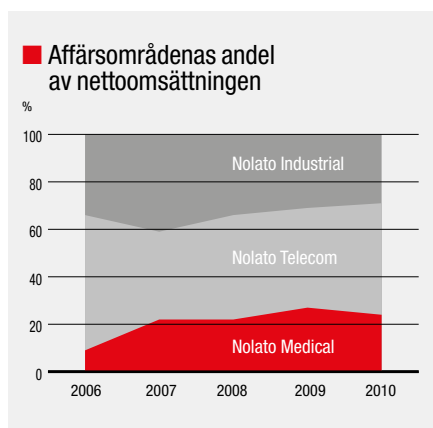
Nolato Cerbo (läkemedelsförpackningar), Nolato Polymer (standardsortiment av pluggar och skyddshuvar) och Nolato Silikonteknik (metoder och material för skärmning av elektronik) säljer även egenutvecklade standardprodukter.

Nolatos värdekedja





Formsprutat säkerhetshölje.



Affärsmodell och strategi

Nolato har en starkt kundfokuserad organisation. Vår affärsmodell bygger på ett nära, långvarigt och innovativt samarbete med kunderna. Genom aktivt utbyte av erfarenheter och teknisk kompetens mellan koncernens olika enheter, skapar vi mervärde för såväl kunderna som för oss själva.

En viktig del i vår affärsstrategi är att utveckla samarbetet med kunderna genom att fokusera på varje enskild kunds specifika förutsättningar och behov. Vårt kunderbjudande stärks och breddas kontinuerligt genom att vi proaktivt investerar i efterfrågad spetsteknologi och ökar vår insikt i behoven hos våra kunders kunder.

Nolato har idag en stark finansiell ställning, djup och bred kompetens samt en välutvecklad och modern teknologiplattform. Vår produktionsstruktur är välfungerande och flexibel, vilket tillsammans med en affärsmodell där besluten fattas nära marknaden, skapar goda möjligheter till en effektiv och snabb hantering av förändringar i omvärlden.

Decentraliserad organisation

Nolatos organisation kännetecknas av en långtgående decentralisering, vilket skapar god grund för engagerade och motiverade medarbetare, samtidigt som det blir möjligt att fatta de operativa besluten nära kunderna.

För att skapa optimala förutsättningar för specialisering och nära samverkan med kunderna är koncernen indelad i tre affärs-

områden: *Nolato Medical*, *Nolato Telecom* och *Nolato Industrial*.

Genom djup kunskap om branschspecifika förutsättningar och krav tillför respektive affärsområde såväl den spetskompetens som det arbetssätt och applikationskunnande som just deras kunder önskar och kräver.

På sidorna 12–23 finns en närmare beskrivning av Nolatos affärsområden.

Hållbarhet och socialt ansvar

Nolatos verksamhet har alltsedan starten 1938 kännetecknats av en jordnära kombination av affärsmässighet, etik och miljöhänsyn. Det allt större fokus på hållbarhetsfrågor och socialt ansvar, som idag präglar stora delar av såväl samhälle som näringsliv, är därför inget nytt för oss utan har ständigt varit en bärande del i vår affärsverksamhet.

En beskrivning av vårt arbete för hållbar utveckling och socialt ansvar finns på sidorna 24–31.

Kvalitet

Nolato har en kvalitetspolicy som stipulerar att vi alltid ska uppfylla kundernas högt ställda krav, behov och förväntningar. Alla verksamheter ska vara kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 samt branschspecifika certifieringar som ISO 13485 (medicinteknik), ISO 15378 (läkemedelsförpackningar) eller ISO 16949 (fordon). Vi kräver också att våra leverantörer har väl fungerande system och delar vår syn på kvalitet.

Registrering av avvikelser och reklamationer samt uppföljning av kundnöjdhet och andra kvalitetsmått sker kontinuerligt i alla delar av koncernen. Genom Nolatos decentraliserade organisation sker detta arbete så nära respektive kund som möjligt.

Kvalitetsarbetet är också starkt anpassat till respektive produktområdes förutsättningar, vilket innebär att angivande av ett gemensamt koncernmål inom detta område inte är relevant.

Genom ständiga förbättringar, aktivt kvalitetsarbete och tekniskt avancerade system i produktionen, säkerställs att kvalitet och leveransprecision är i linje med kundernas förväntan.

Tillväxtmål

Nolatos mål är att uppvisa en tillväxt som minst ligger i nivå med tillväxten i respektive marknadssegment.

Under 2010 har alla tre affärsområden uppfyllt tillväxtmålet.

Nolato Medical ökade sin omsättning med 8 procent (rensat för valutaeffekter och förvärv). Enligt bedömningar ligger tillväxten inom de marknadssegment där Nolato Medical är verksamt på 5–10 procent.

Nolato Telecom ökade sin omsättning med 51 procent (exklusive valutaeffekter), vilket är betydligt bättre än tillväxten på den globala mobiltelefonmarknaden, som enligt IDC var 18 procent.

Nolato Industrial ökade sin omsättning med 21 procent, vilket med marginal överträffar produktionsökningen inom svensk industri, som enligt SCB var 10 procent.

Tillväxtstrategi

Nolatos tillväxtstrategi bygger på att skapa organisk tillväxt inom samtliga affärsområden samt att genom förvärv och övertagande av kunders produktion (outsourcing) ytterligare stärka Nolato Medicals närvaro i Europa och Amerika.

Inom Nolato Medical och Nolato Telecom är strategin att vara lyhörda för kundernas behov av produktion på nya geografiska marknader, medan Nolato Industrial främst ska utvecklas på sina nuvarande marknader i Norden och Centraleuropa. Selektiva förvärv inom Nolato Industrial kan dock vara av intresse om de tillför ny teknik eller nya kundsegment. ■

Finansiella mål och måluppfyllelse

Finansiella mål 2010

För 2010 gällde följande finansiella mål, fastställda av styrelsen:

- EBITA-marginal överstigande 7 procent
- Avkastning på sysselsatt kapital överstigande 15 procent
- Soliditet överstigande 35 procent

Måluppfyllelse 2010

Samtliga finansiella mål uppnåddes för verksamhetsåret 2010:

- EBITA-marginalen uppgick till 7,8 procent, vilket är 0,8 procentenheter högre än målet
- Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 18,4 procent, vilket är 3,4 procentenheter högre än målet
- Soliditeten uppgick till 50 procent, vilket är 15 procentenheter högre än målet

Finansiella mål 2011

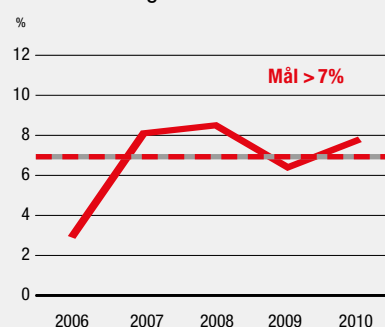
För 2011 har styrelsen fastställt följande ekonomiska mål:

- EBITA-marginal överstigande 8 procent (en ökning med en procentenhet jämfört med tidigare)
- Avkastning på sysselsatt kapital överstigande 15 procent (oförändrat jämfört med tidigare)
- Soliditet överstigande 35 procent (oförändrat jämfört med tidigare)

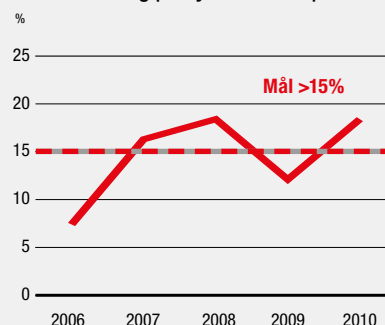
Målen ska ses som ett genomsnitt över en konjunkturcykel.

Det ändrade marginalmålet motiveras av den växande andelen medicinteknik, där marginalen normalt ligger något högre än inom koncernens övriga verksamheter.

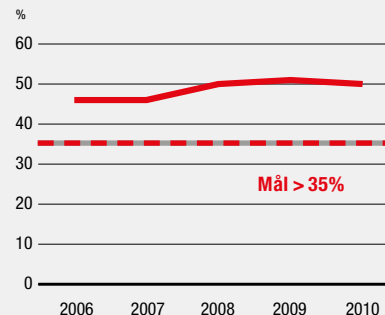
EBITA-marginal



Avkastning på sysselsatt kapital



Soliditet



Nolato Medical

Förvärv av amerikanskt plastföretag stärker det globala kunderbudandet



■ Nolato Medical i korthet

Nolato Medical erbjuder företag inom medicinteknik och läkemedel utveckling och produktion av komponenter och kompletta produkter i plast, silikon, gummi, TPE och latex.

Marknad:

Nolato Medicals marknad består av stora, globala företag inom medicinteknik och läkemedel. Produkterna kännetecknas av krävande utvecklingsarbete, lång livslängd samt höga krav på kvalitet, spårbarhet och säkerhet. Nolato Medical har en stark position i Norden och en växande position i övriga Europa och USA.

Exempel på produkter:

Silikonankare till pacemaker elektroder, plastkomponenter till insulinpennor, medicinsk slang och silikonprodukter för inkontinenshjälpmedel, kateterballonger som används vid hjärtkirurgi, plast- och silikonkomponenter till inhalatorer för behandling av astma, läkemedelsburkar.

Exempel på kunder:

Astra Tech, Coloplast, Gambro, Nonin, Novo Nordisk, Nycomed, Phadia.

Exempel på konkurrenter:

Bespak/Consort, Carclo, Gerresheimer/Wilden, Medisize, Nypro, Rexam, West Pharmaceutical/Tech Group.

Geografi:

Utveckling och produktion i Sverige, Kina, Ungern och USA. Försäljningskontor i Frankrike, Norge, Tjeckien och Tyskland.

Enheter i affärsområdet:

Nolato Beijing Medical Beijing, Kina.

Senior Manager Johan Jeppsson

Nolato Contour Baldwin, Wisconsin, USA

Vd Barry Grant

Nolato Cerbo Trollhättan.

Vd Glenn Svedberg

Nolato Hungary Mosonmagyaróvár, Ungern.

Vd Johan Arvidsson

Nolato MediTech Hörby och Lomma.

Vd Johan Iweberg

Nolato MediTor Torekov.

Vd Anders Ekberg

Nyckeltal:

Omsättning: 808 MSEK (692)

Rörelseresultat (EBITA): 100 MSEK (89)

EBITA-marginal: 12,4% (12,9)

Antal anställda (årssnitt): 664 (467)

Affärsområdeschef:

Christer Wahlquist

Nolato Medical verkar på en marknad med stora, globala kundföretag, företrädesvis inom medicinteknik och läkemedel.

Verksamheten kännetecknas av tidsmässigt långa utvecklingsprocesser, mångårig produktlivslängd samt höga krav på kvalitet, spårbarhet och säkerhet.

Viktiga händelser 2010

Den 23 juli förvärvades det amerikanska företaget Contour Plastics. Företaget, som har namnändrats till Nolato Contour, förstärker Nolato Medicals kunderbudande och skapar god närvaro på den nordamerikanska marknaden.

Köpeskillingen uppgick till 165 MSEK. Företaget hade 2010 en omsättning på 179 MSEK med en proforma EBITDA-marginal på 13 procent. Förvärvet har tillfört 80 MSEK i omsättning under den period Nolato ägt företaget och har haft en marginell, positiv effekt på vinst per aktie.

Överföring av bland annat kunskap och teknologi kring formsprutning av flytande silikon har inletts från Nolato Medical i Europa till Nolato Contour i USA.

Under sommaren inleddes en utbyggnad av Nolato Medicals befintliga fabrik i Hörby för att skapa optimala möjligheter för fortsatt expansion. Utbyggnaden omfattar 3,700 kvadratmeter med bland

annat nya renrum för medicinteknisk produktion. Anläggningen tas successivt i drift under första halvåret 2011. Fastigheten hyrs av Hörby kommuns fastighetsbolag, som också svarar för utbyggnaden.

Under 2010 har Nolato Medicals Technical Design Center expanderats för att skapa ytterligare möjligheter att stödja större kunder med produktutveckling.

Beslut fattades under hösten att skapa ett nischbolag för extrudering och dopping samt formsprutning i lägre volymer genom att den 1 januari 2011 bryta ut Nolato MediTechs verksamhet i Torekov till ett eget bolag med namnet Nolato MediTor.

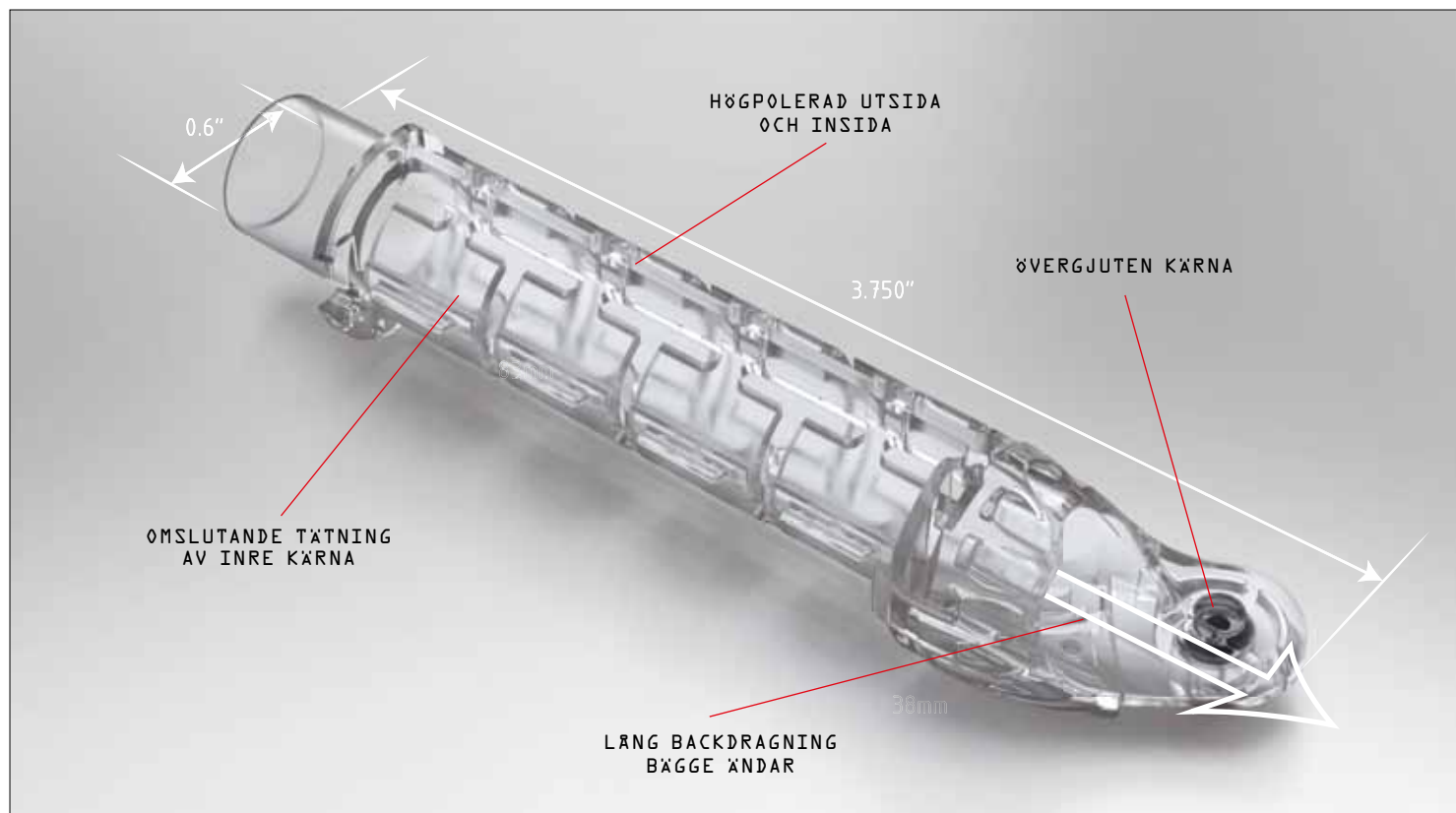
Omsättning och resultat

Omsättningen ökade till 808 MSEK (692), vilket motsvarar en tillväxt med 17 procent. Organiskt uppgick tillväxten till 5 procent. Exklusive omräkningseffekter av valuta och förvärvseffekter var tillväxten 8 procent. Verksamheten har utvecklats väl i linje med marknadens tillväxt.

Rörelseresultatet EBITA ökade till 100 MSEK (89). EBITA-marginalen uppgick till 12,4 procent (12,9). Marginalen har påverkats av fortsatta satsningar inom projekt- och teknikresurser samt av förvärvet.

Komponenter formsprutade i flytande silikon.





Affärsområdets verksamhet

Medicinteknik

Inom medicinteknik utvecklar och tillverkar Nolato Medical polymera produkter och produktsystem inom bland annat läkemedelsadministration, diabetesterapi, astmabehandling, analys/diagnostik och egenvård.

Verksamheten kräver djup insikt i de specifika förhållanden som styr kundernas behov, där riskanalys och kvalitetssäkring, samt god kompetens och förståelse för komplicerade medicinska processer är helt avgörande.

Produktutvecklingen tar ofta flera år, men i gengäld har de färdiga produkterna en lång livscykel, i vissa fall uppemot tjuugo år.

Nolato Medical har ett brett teknikerbjudande. Det omfattar formsprutning i plast, TPE och silikon, montage och dekorerings av de formsprutade komponenterna, extrudering av medicinsk slang samt dopping i latex av till exempel kateterballonger för användning inom hjärtkirurgi.

Tillverkningen sker i hygien- och renrum, och med mycket höga krav på kva-

litet, spårbarhet och säkerhet. Utveckling och produktion sker i Sverige, Ungern, USA och Kina.

Läkemedelsförpackningar

Detta område omfattar utveckling och produktion av primära läkemedelsförpackningar i plast. Nolato är marknadsledare i Skandinavien, försäljning sker dessutom till övriga Europa samt i viss mån även till Mellanöstern och norra Afrika.

Kunderna ställer höga krav på förpackningens tekniska egenskaper, som täthet, ljustransmission och säkerhet mot manipulering. Samtidigt ska burkarna vara lätta att öppna för konsumenterna. Nolato Medical har nära samarbete med olika intresseorganisationer och forskningscentra för att utveckla framtidens förpackningar som fungerar för människor i olika åldrar och med olika fysiska förutsättningar.

Tillverkningen sker i hygienrum, med kontrollerad miljö. Utveckling och produktion sker i Sverige. Verksamheten omfattar såväl egna standardprodukter, som kundspecifika förpackningar.

Exempel på produkter

Medicintekniska produkter

Formsprutade, dekorerade komponenter i plast, formsprutade komponenter i silikon, extruderad slang samt komponenter doppade i latex.

Exempel på terapiområden och produkter: Astma (kompleta inhalatorer, backventiler), diabetes (kompleta insulinpennor, infusionsset), hörhjälpmedel (tätningar, öronsnäckor), hjärtrytmbehandling (tätningar till pacemakers, hjärtförankrare), dialys (tätningar, kopplingar), urologi (urinkatetrar, urodomer), kirurgi (kateterballonger, kompletta blodreningsutrustningar), analys (allergitester, graviditetstester).



Läkemedelsförpackningar

Formsprutblåsning av primära läkemedelsförpackningar i plast.





Brianna Lawson

Nolato Medical växer genom förvärv i USA

Som ett led i Nolatokoncernens strategiska satsning på medicinteknik förvärvade Nolato den 23 juli 2010 det amerikanska företaget Contour Plastics i Baldwin, Wisconsin. Köpeskillingen uppgick till 165 MSEK.

Företaget, som i samband med förvärvet bytte namn till Nolato Contour, hade 2010 en omsättning på 179 MSEK, med en proforma EBITDA-marginal på 13 procent. Bolaget har omkring 180 medarbetare. Anläggningen omfattar 9.000 kvadratmeter, varav 700 kvadratmeter renrum.

Affärsområdets strategiska plan bygger på att finnas med egna enheter i Europa, Asien och Nordamerika för att därmed kunna erbjuda kunderna en global produktionsstruktur med såväl närhet till deras utvecklingsenheter som till deras leveransadresser.

Under hösten har arbetet med att integrera bolaget i Nolato Medical inletts. Detta arbete inkluderar bland annat en breddning av Nolato Contours teknikerbjudande med formsprutning av flytande silikon, ett område där Nolato Medical är världsledande.

Genom etablering av denna produktion i USA öppnas ytterligare intressanta marknadsmöjligheter för Nolato Medical.

Marknad

Den globala marknaden inom medicinteknik bedöms uppgå till 2.000 till 2.500 miljarder kronor per år, med en årlig tillväxt på fem till tio procent.

En åldrande och växande befolkning, tillsammans med ökat välbefinnande i tillväxtländer, skapar ett ständigt ökande globalt tryck på alla aktörer inom sjukvårdssektorn. Samtidigt höjs kraven på besparingar, vilket leder till en ökad prispress från myndigheterna och därmed en allt större andel egenvård. Sjukhusen blir akut- och diagnosenheter, medan själva vården sker i hemmet.

Eftersom användningen av de medicintekniska produkterna därigenom kommer betydligt närmare patienterna, är det betydelsefullt att produkterna inte signalerar sjukdom utan har en tilltalande design, användarvänlig utformning och en väl genomtänkt funktion.

Produkterna blir också mer komplexa med bland annat integrerad elektronik. Detta ställer nya krav, men öppnar också möjligheter för Nolato Medical att bredda affärerna genom att ge kunderna ökat stöd under utvecklingsfasen. Nolatokoncernens erfarenhet och kompetens från utveckling och produktion av liknande produkter inom mobiltelefonsektorn kommer här väl till pass.

Sjukvårdens krav på besparingar leder till krav på effektivisering i alla led. De

medicintekniska företagen väljer därför att i allt större utsträckning koncentrera sig på sina kärnkompetenser, vilket innebär att de lägger ut delar av produktutveckling, produktion och montering på underleverantörer (outsourcing), vilket skapar ytterligare affärsmöjligheter för Nolato Medical.

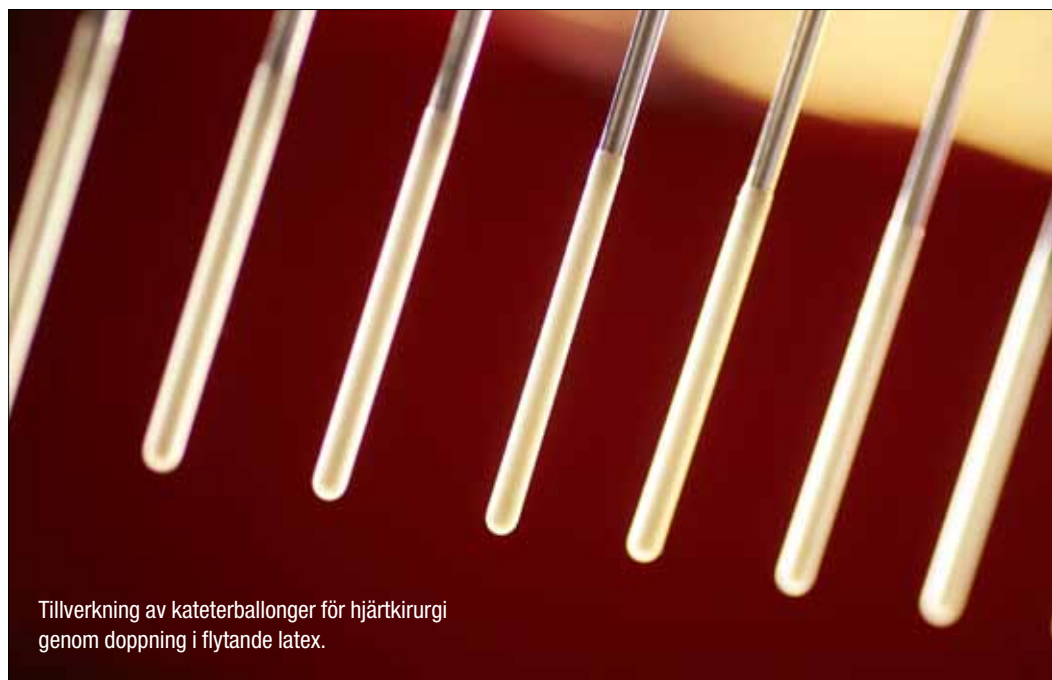
Företagen ökar även kraven på leverantörernas storlek, globala närvaro och möjlighet till parallella produktionsflöden. Detta leder till en konsolidering, med utslagning eller uppköp av de mindre och lokala leverantörerna, medan de större och globala företagen flyttar fram sina marknadspositioner.

Nolatos marknadsposition

Medicinteknik

Inom medicinteknik är Nolato Medical väletablerad som produkt- och systemleverantör till de skandinaviska kunderna. Ett brett utbud av teknologier skapar tillsammans med hög, branschspecifik kompetens inom såväl utveckling som produktion en bra grund för fortsatt tillväxt.

Det under 2010 genomförda förvärvet av Contour Plastics i USA har gett Nolato Medical en god marknadsposition även i Nordamerika. Det har också skapat goda möjligheter att intressera nordamerikanska kunder för Nolato Medicals globala erbjudande samt för de europeiska kund-



Tillverkning av kateterballonger för hjärtkirurgi genom doppling i flytande latex.

erna att förutom i Sverige, Ungern och Kina även producera i USA.

Inom formsprutning av silikon samt produktion av kateterballonger är Nolato Medical en globalt ledande tillverkare.

Läkemedelsförpackningar

Inom läkemedelsförpackningar är Nolato Medical ledande i Skandinavien, med omkring 60 procent av den totala marknaden. I övriga Europa är Nolato Medical en av flera respekterade leverantörer med ett heläckande erbjudande.

Fortsatt utveckling

Inom medicinteknik innebär den strategiska planen att affärsområdet fortsätter sin expansion genom att växa organiskt, ta över kundproduktion (outsourcing) samt genomföra ytterligare förvärv.

De senaste årens systematiska uppbyggnad av resurser och kompetens innebär att Nolato Medical nu är väl rustat för att som utvecklings- och produktionspartner attrahera stora, globala kunder och medverka i deras systemprojekt.

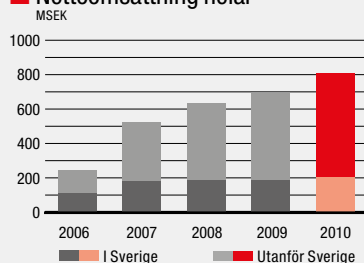
Den geografiska plattformen ska fortsätta förstärkas genom utbyggd produktionskapacitet i lågkostnadsländer, teknologioverföring till den förvärvade verksamheten i USA samt förvärv i Europa.

Inom läkemedelsförpackningar innebär den strategiska planen bredare produktplattform och ökat internationellt fokus. ■

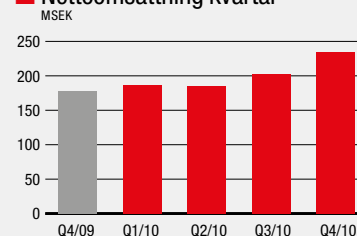


Nolato Medical under fem år

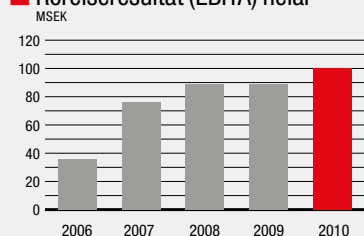
Nettoomsättning helår



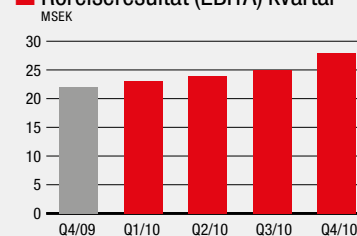
Nettoomsättning kvartal



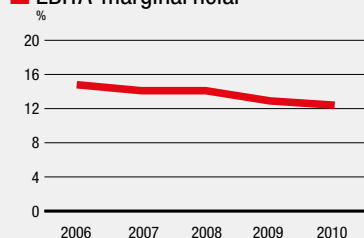
Rörelseresultat (EBITA) helår



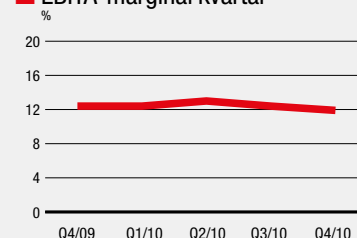
Rörelseresultat (EBITA) kvartal



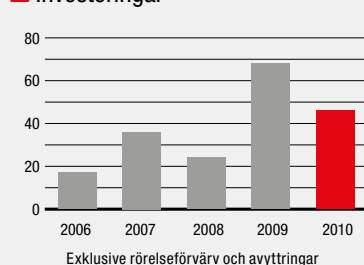
EBITA-marginal helår



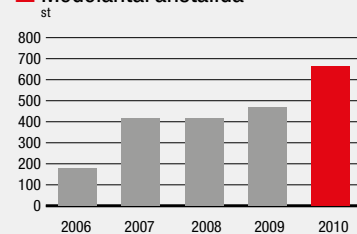
EBITA-marginal kvartal



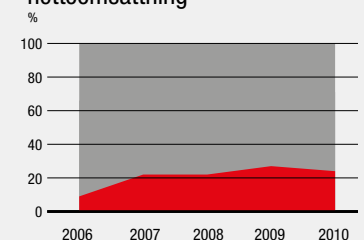
Investeringar



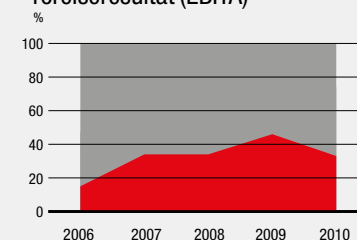
Medelantal anställda



Andel av koncernens nettoomsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Nolato Telecom

Tekniksatsning inom kosmetik och nyetablering i Indien



■ Nolato Telecom i korthet

Nolato Telecom erbjuder företag inom mobiltelefonsektorn design, utveckling och produktion av komponenter, kompletta produkter och speciallösningar, ofta med väsentligt kosmetiskt innehåll.

Marknad:

Nolato Telecoms marknad består av ett fåtal stora, globala företag inom mobiltelefonsektorn. Kunderna ställer höga krav på teknisk nivå, extremt korta utvecklingstider och snabba produktionsstarter. Produkterna har kort livslängd. Nolato Telecom har en stark position hos utvalda kunder.

Exempel på produkter:

De yttre, synliga delarna av en mobiltelefon. Displayfönster och kamerafönster. Stansade, självhäftande detaljer som logotyper och högtalarskydd. Skärmring av elektronik.

Exempel på kunder:

Alcatel-Lucent, Ericsson, Huawei, Motorola, Nokia, Nokia Siemens Networks, RIM och Sony Ericsson.

Exempel på konkurrenter:

Balda, BYD, Foxconn, Hi-P, Jabil Green Point, Lite On Mobile, Nypro.

Geografi:

Utveckling, projektledning och produktion i Kina, Indien och Sverige. Sälj- och teknikkontor i Sverige, Taiwan och Nordamerika.

Enheter i affärsområdet:

Nolato Beijing Beijing, Kina.

Vd Jörgen Karlsson

Lövepac Beijing och Shenzhen, Kina samt Chennai, Indien.

Vd Dan Wong

Nolato Silikonteknik Hallsberg, Sverige, Beijing, Kina samt Kuala Lumpur, Malaysia.

Vd Anders Ericsson

Nyckeltal:

Omsättning: 1.575 MSEK (1.090)

Rörelseresultat (EBITA): 122 MSEK (86)

EBITA-marginal: 7,7% (7,9)

Antal anställda (årssnitt): 6.252 (3.295)

Affärsområdeschef:

Jörgen Karlsson

Nolato Telecom verkar på en marknad med ett fåtal stora, globala kundföretag, inom mobiltelefonsektorn. Dessa företag ställer mycket höga krav på leverantörernas teknisk nivå samt på kompetens och resurser att klara extremt korta utvecklingstider och snabba produktionsstarter.

Viktiga händelser 2010

Arbetet med att bilda strategiska nätverk med kompletterande leverantörer inom mobiltelefonsektorn har intensifierats. Denna klusterstrategi syftar till att reducera tekniska gränssnitt och erbjuda integrerade lösningar till kunderna.

Ett försäljningskontor har öppnats i Taipei för att komma närmare de taiwanesiska kunderna.

Lövepac har flyttat till nya och större fabriker i både Shenzhen och Beijing samt inlett leveranserna från den nya fabriken i Chennai, Indien.

Nolato Telecoms utbud av egenutvecklade teknologier inom kosmetiska effekter har breddats ytterligare. Bolaget har också introducerat ny teknik för att laminera pekskärmar. Tekniken säkerställer mycket låga kassationer, vilket är väsentligt vid denna typ av produktion.

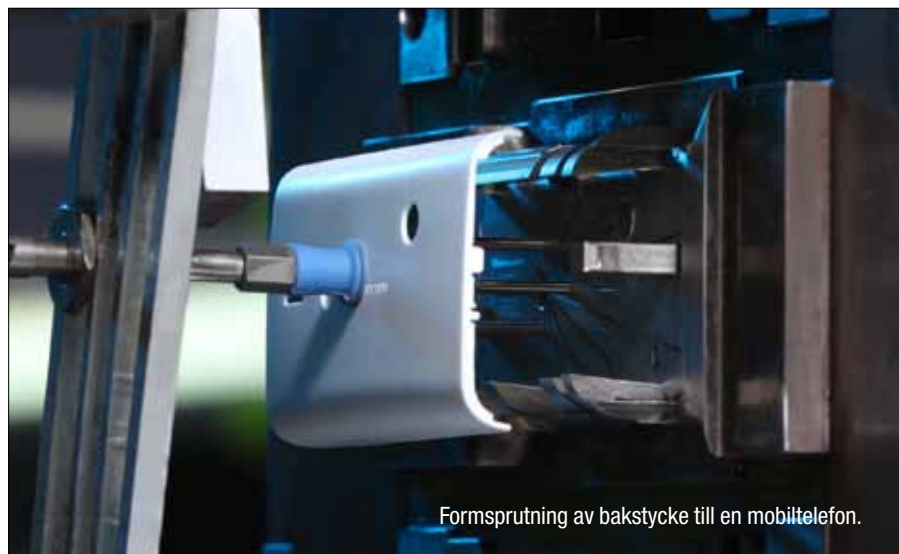
Nolato Silikonteknik har lanserat extruderade skärmande komponenter, som utgör en helt ny produktfamilj med intressanta egenskaper och förväntade goda utvecklingsmöjligheter.

Omsättning och resultat

Omsättningen ökade med 44 procent till 1.575 MSEK (1.090) som en följd av en generellt stark produktportfölj samt vidareförsäljning av komponenter (pekskärmar) om cirka 200 MSEK. Exklusive omräkningseffekter av valuta ökade omsättningen med 51 procent.

Volymerna har varit höga till följd av lageruppyggning hos kunderna i samband med produktlanseringar under framförallt första halvåret. Detta medförde att den normala säsongsvariationen, med ett svagare första halvår, inte gällde under 2010.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 122 MSEK (86). EBITA-marginalen uppgick till 7,7 procent (6,5 exklusive engångsposter). Undantaget fjärde kvartalet har nya produkter och högt kapacitetsutnyttjande påverkat marginalen positivt jämfört med 2009 medan en ökad komponentandel har haft motsatt effekt.



Formsprutning av bakstycke till en mobiltelefon.



Affärsområdets verksamhet

Delsystem till mobiltelefoner

Produkter till mobiltelefoner dominerar Nolato Telecoms verksamhet och omfattar utveckling och produktion av kompletta mekanikmoduler samt specialkomponenter, till exempel mobiltelefonfönster med högt repningsmotstånd.

En mekanikmodul kan lite förenklat beskrivas som den yttre, synliga delen av en mobiltelefon. För att bli en komplett telefon kompletteras mekanikmodulen vid tillverkarens slutmontering med elektronik, batteri, antenner och mjukvara.

Verksamheten kännetecknas av intensiv produktutveckling extremt korta ledtider och korta produktlivslängder, vilket ställer höga krav på leverantörernas teknisknivå, projektledning och möjligheter till snabba omställningar.

Genom en global projektorganisation har Nolato Telecom ett nära samarbete med sina kunder, ofta på plats vid deras utvecklingscentra runt om i världen.

Produktion sker i Beijing, Kina.

Stansade adhesiva komponenter

Inom detta område fokuserar Nolato Telecom på utveckling och tillverkning av små

adhesiva komponenter med mekanisk eller kosmetisk funktion.

Typiska produkter är stansade detaljer som ska appliceras på eller i en mobiltelefon, till exempel logotyper, designelement och högtalarskydd. Produkterna stansas på en bärande tejp och levereras till mobiltelefonstillverkarens monteringslinje.

Utvecklingsarbetet görs tillsammans med kunderna runt om i världen. Verksamheten bedrivs i Beijing och Shenzhen, Kina samt i Chennai, Indien.

Skärmning

Inom detta område utvecklas process- och materiallösningar för att skärma elektronik, bland annat i basstationer för mobiltelefonnäten.

Affärsmodellen bygger på licensiering av applikationsprocessen samt försäljning av material och utrustning till lokala agenter, huvudsakligen i Asien och Indien. Dessa utför sedan själva applikationsarbetet för slutkunderna inom bland annat telekom- och elektronikindustrin.

Utveckling och produktion av skärmningsmaterial sker till största delen i Sverige, samt i mindre omfattning även i Kina och Malaysia.

Exempel på produkter

Delsystem till mobiltelefoner

Formsprutade, lackerade och dekorerade komponenter som bildar fram- och baksstycken till mobiltelefoner, i vissa fall integrerade med pekskärmar och annan elektronik (s.k. mekanikmoduler). Formsprutade eller frästa displayfönster med hög mekanisk och optisk kvalitet. Kreativ material- och ytdesign med väsentligt kosmetiskt innehåll.



Stansade adhesiva komponenter

Små, designade adhesiva komponenter med mekanisk och/eller kosmetisk funktion, till exempel logotyper, högtalargaller, tredimensionella designelement.



Skärmning

Material och applikationer till dispenserad, formsprutad eller extruderad skärmning av elektronik från elektromagnetisk interferens, bland annat till mobilnätens basstationer.



Lövepac Converting etablerade i Indien



I Lövepac Converting's nya fabrik i Chennai, Indien tillverkas små stansade, adhesiva detaljer för mobiltelefoner, bland annat logotyper och högtalarnät för den indiska marknaden.

Indien är världens snabbast växande mobiltelefonmarknad. Mellan 2009 och 2010 ökade antalet abonnenter med 30 procent till 720 miljoner.

Högre skärminningskrav med sändarna i masten



Ett starkt önskemål från tillverkarna av mobiltelefonnäten är att basstationerna ska kunna placeras uppe i masterna. Kraven på skärminning av elektroniken ökar därmed, inte bara för att minska den risk för interferens mellan olika elektronikenheter som uppstår på grund av den tätare packningsgraden i de allt mindre basstationerna utan också för att hindra smuts och vatten att påverka utrustningen.

Under 2010 har Nolato Silikonteknik utvecklat en ny typ av extruderade packningar som möter dessa specifika krav.

Marknad

Under många år bestod mobiltelefonmarknaden av sedan länge välkända och etablerade företag, som sålde egenutvecklade, traditionella mobila telefoner. Men med introduktionen av Apples iPhone, och därefter Googles öppna operativsystem Android, har marknaden förändrats och de datorliknande mobilerna med pekskärm tar idag en allt större del av marknaden.

Hittills har dessa *smartphones* utgjort ett eget segment på marknaden och kännetecknats av ett högt pris. Men uppdelningen mellan smartphones och vanliga mobiler håller på att suddas ut genom att även telefoner i lägre prisklasser utrustas med avancerade operativsystem och därmed möjlighet till samma funktioner som de dyrare telefonerna.

Utvecklingen innebär att kunderna ställer högre krav på high-endtelefonernas material och formgivning. Kreativ uniktet vid val av material och kosmetiska effekter har därför blivit allt viktigare.

Nolatos marknadsposition

Underleverantörerna inom mobiltelefonsektorn kan delas in i tre primära grupper:

- Vertical integrators, som kan tillverka hela telefonen (t.ex. BYD, Foxconn)
- Mekanikleverantörer, som har de flesta mekanikteknologierna men begränsade resurser inom elektromekanik (t. ex. Balda, Hi-P, Nolato, Nypro)
- Mekanikleverantörer, som har begränsad egen teknikkompetens och därför måste lägga ut delar av produktionen (främst kinesiska, lokala företag).

Utveckling av egna, produktifierade teknologier



Nolato SurfaceTech

Med hjälp av Nolato SurfaceTech kan mobiltelefonens ytor ges komplexa strukturer, optiska effekter, känsla och djup.



Nolato ImageTech

Genom Nolato ImageTech kan mindre serier av en mobiltelefon få ett unikt utseende, till exempel för speciella kampanjer, applicering av en operatörs varumärke eller färger/mönster i enlighet med ett företags profilprogram.



Nolato LogoTech

Nolato LogoTech erbjuder nya och intressanta möjligheter till innovativa, dekorativa, miljövänliga och kostnads-effektiva lösningar för applicering av logotyper.



Nolato ClearTech

Nolato ClearTech skapar mobiltelefonfönster med utmärkta mekaniska och optiska egenskaper. Fönstren får en förstklassig funktion och är mycket motståndskraftiga mot mekanisk åverkan.



Nolato ACM (Acoustic Cosmetic Modules)

Med Nolatos kosmetiska meshmoduler som skydd över till exempel högtalaren, kan en mobiltelefon ges önskat utseende ner till minsta detalj utan att man behöver kompromissa med funktionen.

En stor del av volymerna inom mobiltelefonsektorn hanteras därmed av ett fåtal globala *vertical integrators*, som kan erbjuda global närvaro, heltäckande teknikutbud, låga produktionskostnader och resurser att producera mycket stora volymer.

I jämförelse med dessa är Nolato Telecom en liten aktör. Vi inriktar oss framförallt på marknadens övre segment och profilerar oss med teknisk spetskompetens inom bland annat utveckling av mekaniska komponenter med väsentligt kosmetiskt och haptiskt innehåll. Nolatos globala marknadsandel ligger på endast några procent, beroende på om man räknar antal producerade enheter eller värde.

Nolato Telecom anses av kunderna vara en mycket kompetent partner, som oftast tilldelas projekt med avancerad produktionsteknik och höga krav på komponenternas kosmetiska och haptiska utförande.

Fortsatt utveckling

Konstruktionstrenden inom mobiltelefon-tillverkningen går mot färre komponenter men med ett högre förädlingsvärde per komponent.

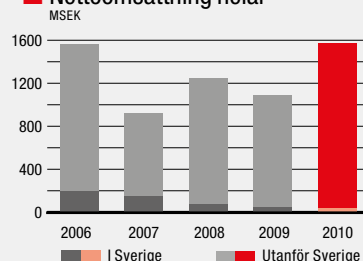
Mobiltelefon-tillverkarna söker därför aktivt efter specialister, som genom sin kompetens kan tillföra avancerad teknik. Nolato Telecom identifierade tidigt denna utveckling och har därför målmedvetet investerat i teknik, utrustning och kompetens för att proaktivt kunna erbjuda attraktiva kosmetiska och haptiska lösningar.

Strategin är inte att vara en volymtillverkare utan att vara den bästa teknikleverantören och erbjuda kunderna differentierade produkter. ■

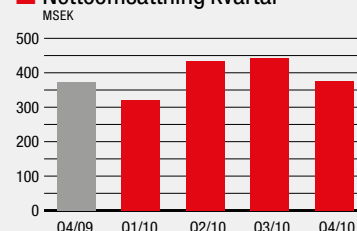


Nolato Telecom under fem år

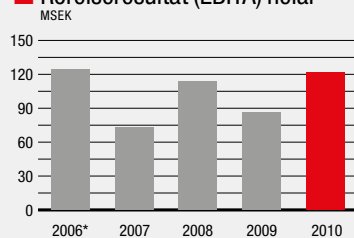
■ Nettoomsättning helår



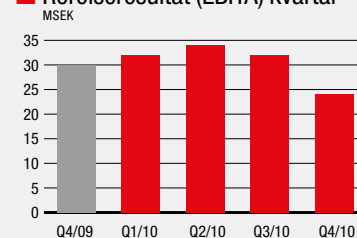
■ Nettoomsättning kvartal



■ Rörelseresultat (EBITA) helår

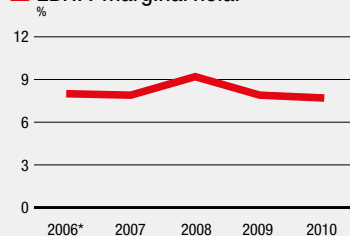


■ Rörelseresultat (EBITA) kvartal

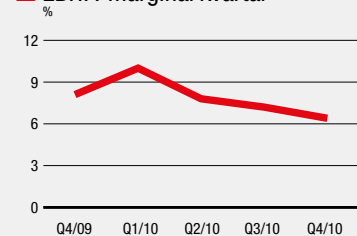


* Exklusive engångspost BenQ

■ EBITA-marginal helår

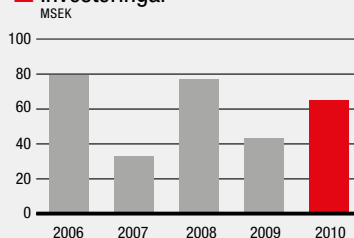


■ EBITA-marginal kvartal

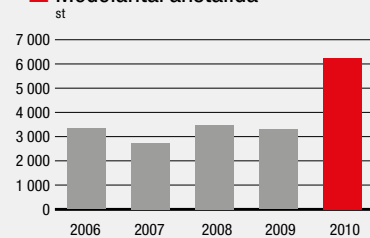


* Exklusive engångspost BenQ

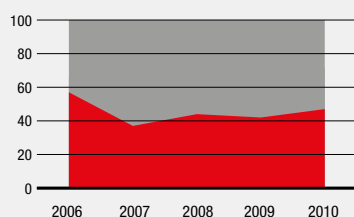
■ Investeringar



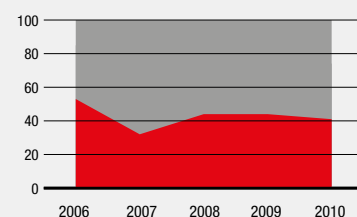
■ Medelantal anställda



■ Andel av koncernens nettoomsättning



■ Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Nolato Industrial

Ökad efterfrågan och framflyttad marknadsposition



■ Nolato Industrial i korthet

Verksamheten inom affärsområde Nolato Industrial bygger på starka, individuella entreprenörsbolag som utvecklar och tillverkar produkter och produkt-system i plast och gummi till kunder inom fordons-industrin, vitvaror, trädgård/skog, hygien, möbel-industri och andra utvalda områden.

Marknad:

Nolato Industrials marknad är fragmenterad och diversifierad, med ett stort antal kunder och ett stort antal leverantörer. Bolagen i Nolato Industrial har en stark position i Norden och i delar av Centraleuropa.

Exempel på produkter:

Förpackningar, tätningar, spolarmaturer, huvar & kåpor, bränsleslangar, komponenter till vitvaror, transportbanor.

Exempel på kunder:

HalDEX, Husqvarna, IKEA, Kinnarps, Lindab, MCT Brattberg, Sanitec, Scania, SKF, Volvo, Volvo Car.

Exempel på konkurrenter:

Bladhs, Euroform, Konstruktionsbakelit, Nypro, Plastunion, Talent Plastics.

Geografi:

Utveckling och produktion i Sverige och Ungern.

Enheter i affärsområdet:

Nolato Gota, Götene.

Vd Peter Holterberg (från januari 2011)

Nolato Hungary, Mosonmagyaróvár, Ungern.

Vd Johan Arvidsson

Nolato Lövepac, Skånes Fagerhult.

Vd Henrik Enoksson (från januari 2011)

Nolato Plastteknik, Göteborg.

Vd Magnus Hettne

Nolato Polymer, Torekov, Åstorp, Ängelholm.

Vd Anders Willman

Nolato Sunne, Sunne.

Vd Bo Norlin

Nyckeltal:

Omsättning: 994 MSEK (824)

Rörelseresultat (EBITA): 79 MSEK (19)

EBITA-marginal: 7,9% (2,3)

Antal anställda (årssnitt): 642 (541)

Affärsområdeschef:

Hans Porat

Affärsområde Nolato Industrial arbetar med utveckling och tillverkning av avancerade produkter i plast, TPE och gummi främst till nordiska industriföretag.

Marknaden är fragmenterad och diversifierad och utgörs av ett stort antal kunder och ett stort antal leverantörer.

Viktiga händelser 2010

Den kraftiga uppgången i industrikonjunkturen har lett till en ökning av efterfrågan.

I Ungern har komponenter inom ett nytt produktsegment startats upp. Beslut har fattats om att öka kapaciteten och att flytta denna produktion till en ny fabrik i Rumänien. Tillverkningen förväntas vara i drift under tredje kvartalet 2011.

Ökad efterfrågan har även lett till investering i ökad produktionskapacitet hos Nolato Plastteknik och Nolato Polymer.

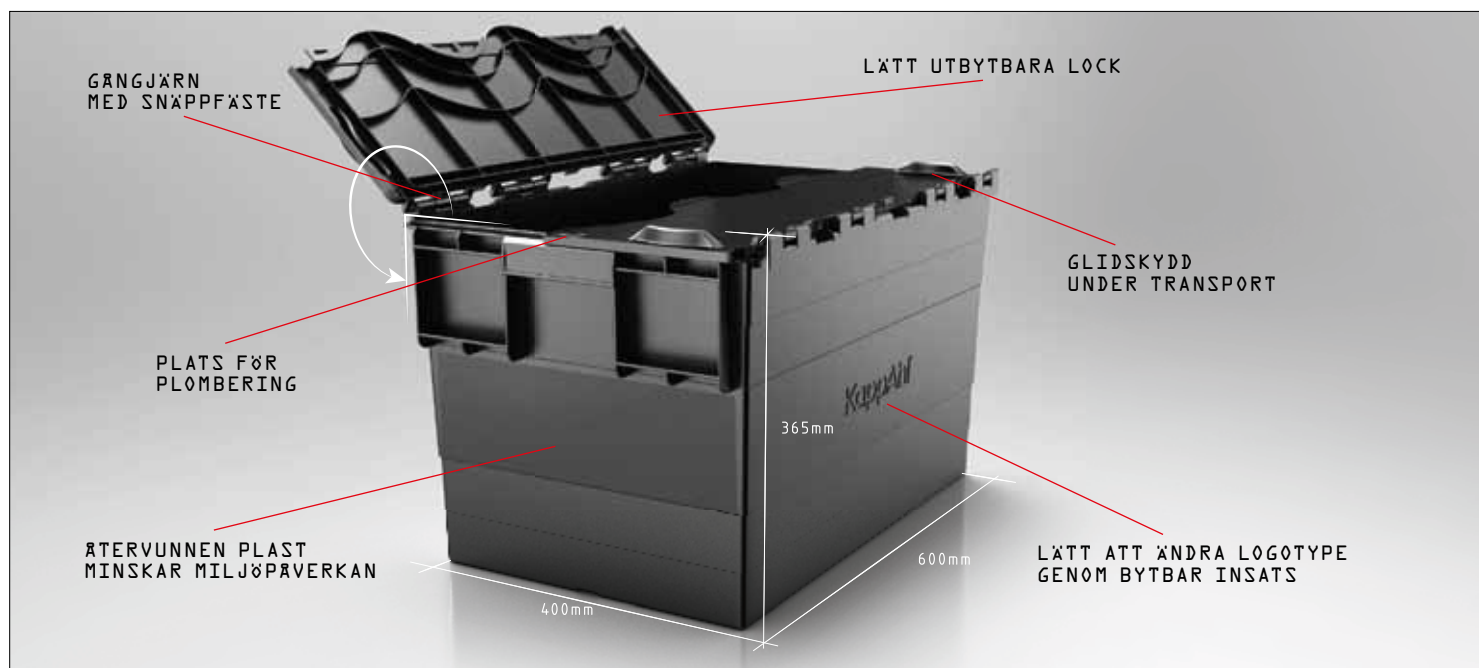
Omsättning och resultat

Omsättningen ökade med 21 procent till 994 MSEK (824). Efterfrågan har successivt ökat inom flertalet kundsegment, dock från låga nivåer under 2009. En satsning på nya projekt och nya marknadssegment har också påverkat omsättningen positivt.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 79 MSEK (31 exklusive engångsposter), med en EBITA-marginal om 7,9 procent (3,8 exklusive engångsposter). Hög kapacitetsutnyttjande, nya produkter och full effekt av tidigare genomförda strukturåtgärder har påverkat marginalen positivt.



Formsprutad takavvattningsprodukt.



Affärsområdets verksamhet

Nolato Industrials affärskoncept bygger på starka, individuella entreprenörsbolag – fem i Sverige och ett i Ungern – som skapar affärsmöjligheter såväl enskilt, som i samarbete med varandra.

Teknisk kompetens, projektledning och hög produktionseffektivitet skapar goda möjligheter till tätt samarbete med kunderna kring utvecklings- och produktionslösningar.

Kunderbjudandet omfattar utveckling, projektledning och produktion i mjuka och hårda polymera material samt i kombinationer mellan dessa och andra material, till exempel metaller.

Verksamheten riktar sig huvudsakligen mot större industriföretag, som lägger vikt vid leverantörens utvecklingskompetens, leveransprecision, produktionskapacitet, kvalitet och förmåga till helhetslösningar.

Vitvaror, trädgård/skog, hygien och förpackningar

Samarbetet med kunderna inom vitvaror, trädgård/skog, hygien och förpackningar kännetecknas av höga volymer och långa serier. Kunderna är globala med en omfattande inköpsverksamhet och med ett flertal leverantörer. Deras verksamhet i Norden är ofta en integrerad del i en större, internationell organisation.

Inom kundområde *trädgård/skog* leve-

reras bland annat höljen, packningar och bränslesystem till motorsågar.

Inom *hygien* levereras konsumentprodukter i stora volymer. Produktionen sker huvudsakligen i Ungern men även i Sverige.

Till *förpackningsindustrin* levereras olika typer av polymera förpackningar i stora serier och med höga krav på produktivitet, kvalitet och leveransprecision.

Fordon

Fordonsindustrin, där Nolato Industrial är såväl en tier 1- som en tier 2-leverantör, står för drygt en fjärdedel av affärsområdets omsättning.

Exempel på produkter är packningar, oljefällor, membran, filterhållare, stolskåpor, detaljer till inredningen samt specialslangar till bränslesystemet.

Kunderna finns såväl i Norden som i övriga Europa.

Övrig industri

Detta område omfattar framförallt kunder som finns i respektive bolags geografiska närhet. Även här finns globala storföretag med betydande inköpsverksamhet och stora volymer, men också ett antal medelstora och mindre företag. Kundrelationerna tenderar ofta att vara långvariga, med kundgemensam teknikutveckling och löpande produktion.

Exempel på produkter

Vitvaror, trädgård/skog, hygien och förpackningar

Spolknappar och kompletta spolmekanismer till toaletter, transportbackar till konfektionsindustrin, komponenter till motorsågar (komplett startapparat, tanklock, insugningsrör i gummi/metall, luftfilterhållare, motortätningar, cylinderpackningar m.m.), komponenter till mikrovågsugnar.



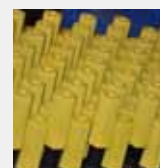
Fordon

Bromskomponenter till tunga fordon, packningar till motor och avgassystem, oljesugledning, bränsleslangar, membran till vevhusventilation, batteribox med ingjutna gänghylsor, genomföringar, dämpningar, glidskenor, bränsletätningar.



Övrig industri

Kopparfolier till lödning av värmeväxlare, högspänningsadapter, vattenmembran, kulhållare och lagertätningar till kullager, armstöd kontorsstol, tätningar ventilations-trummar, transportskydd för bergborrar, vattenmembran, transportband.





Boxen i den tuffa verkligheten hos KappAhl i Väla Centrum.

Skräddarsydda backar för bättre ekonomi

KappAhl är en av de ledande modekedjorna i Norden och transporterar mängder av kläder från sitt centrallager ut till butikerna i Sverige, Norge, Finland, Polen och Tjeckien.

Tidigare packades kläderna i standardbackar som köptes från Frankrike. Backarna var dyra och om locket skadades var det tidsödande att byta.

För att få en bättre lösning beslöt KappAhl att ta fram backar som var helt anpassade till just deras verksamhet. Uppdraget gavs till konsultföretaget Elator, som valde Nolato för materialutveckling och produktion.

Viktiga förutsättningar var att backarna skulle ha ett lock som lätt kunde bytas vid skador samt att alla lock skulle passa till alla backar. De nya backarna skulle också kosta mindre samt ha låg miljöpåverkan, såväl vid produktion som vid end-of-life. Dessutom skulle de nya backarna fungera tillsammans med de gamla.

De nya backarna tillverkas i återvunnen polypropenplast och har visat att de fungerar väl ute i den tuffa verkligheten under transporter till butikerna.

Marknad

Den europeiska marknaden för formsprutade av polymera produkter är fragmenterad och består av närmare 50.000 företag som tillsammans omsätter omkring 50 miljarder Euro.

Det typiska företaget är familjeägt, omsätter 20–35 miljoner kronor per år och arbetar på en lokal marknad. Med undantag av förpackningsindustrin har någon mer utbredd konsolidering inte skett, ofta på grund av den lokala karaktären på affärerna. Att affärerna är lokala hänger samman med att produkterna på denna marknad ofta är ganska skrymmande och därmed kostsamma att transportera.

I Norden är differentieringen lika stark som i övriga Europa. I Sverige finns det drygt 700 tillverkare av polymera produkter, varav knappt två tredjedelar har färre än fem anställda. Inom formsprutning av plast har Nolato ett trettiotal svenska konkurrenter med mer än 30 miljoner kronor i omsättning. Nolato bolag tillhör de största på marknaden.

Under 2010 har den totala marknaden åter vänt uppåt efter den kraftiga nedgången 2009. Enligt SCB ökade industriproduktionen i Sverige med 10 procent och den fordonsrelaterade produktionen med 36 procent jämfört med 2009. Trenden

på marknaden går mot ökad användning av plast som ersättning för metall, särskilt inom fordonsindustrin, där vikten är av stor betydelse.

Även val av miljövänliga material och produktionsprocesser spelar en viktig roll i utvecklingsarbetet.

Tidigare och mer omfattande medverkan i produktutvecklingen leder till att kunderna reducerar antalet leverantörer. Detta gynnar bolag som Nolato, som har stora resurser, en stark finansiell ställning och kan leva upp till kundernas allt högre förväntningar inom utveckling och teknikerbjudande.

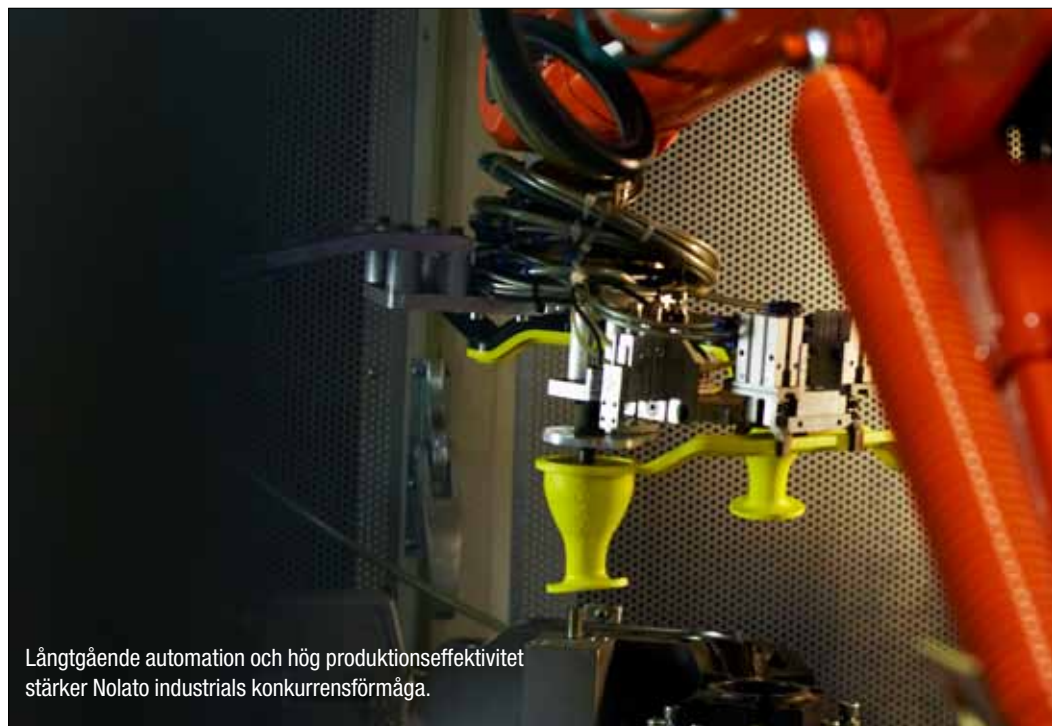
Den största risken på marknaden är att de större kundföretagen flyttar sin produktion till lågkostnadsländer och där söker sig nya lokala leverantörer.

Nolatos marknadsposition

Nolato Industrial är marknadsledare i Sverige, med en marknadsandel på cirka 25 procent av affärerna hos de leverantörsföretag som omsätter över 30 miljoner kronor.

I Ungern har Nolato Industrial en stark ställning som kvalitetsleverantör av produkter i huvudsak inom hygiensegmentet.

Nolatobolagens storlek och stabilitet bidrar tillsammans med närheten till viktiga kunder, hög teknisk kompetens, god



Långtgående automation och hög produktionseffektivitet stärker Nolato industrials konkurrensförmåga.

effektivitet och engagerade medarbetare till att skapa en stabil position på marknaden.

Fortsatt utveckling

Nolato Industrials nyckelfaktorer är närheten till kund, högt teknikinnehåll och god produktivitet. Bolagens konkurrensförmåga stärks kontinuerligt genom långtgående automation och hög produktions-effektivitet.

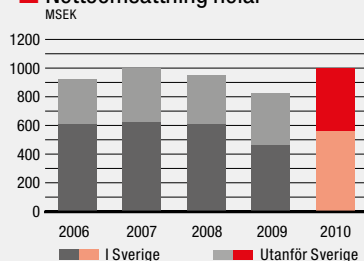
Även den samlade styrkan inom affärsområdet spelar stor roll och målsättningen är att fortsätta att dra nytta av gemensamma resurser. Exempel på detta är koncerngemensamma inköp, arbetsfördelning och samverkan mellan olika enheter samt kluster för kundgrupper eller stora kunder. Samtidigt är det mycket viktigt att slå vakt om respektive företags entreprenörskap, eftersom det är där affärerna skapas och tillsammans med "rätt" produktkalkyl skapar lönsamhet.

Nolato Industrial har ett fortsatt starkt fokus på den nordiska marknaden och dessa kunders export.

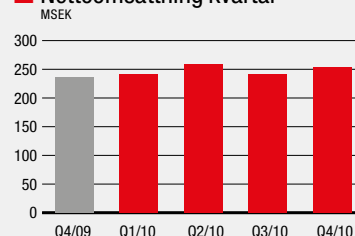
Tillväxten ska främst ske organiskt, men även förvärv av företag med en unik teknisk kompetens eller med en stark ställning inom ett visst kundsegment kan vara av intresse. ■

Nolato Industrial under fem år

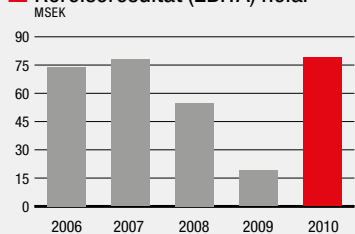
Nettoomsättning helår



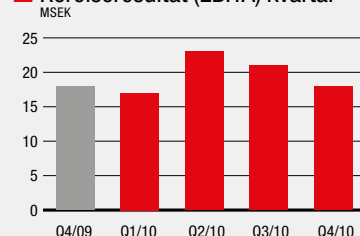
Nettoomsättning kvartal



Rörelseresultat (EBITA) helår



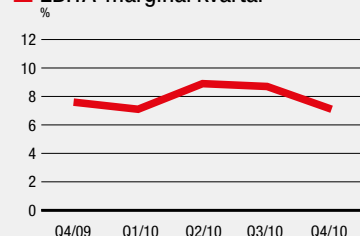
Rörelseresultat (EBITA) kvartal



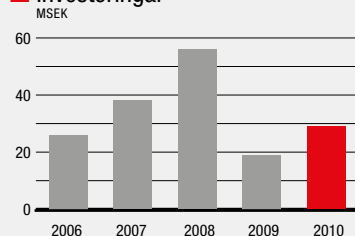
EBITA-marginal helår



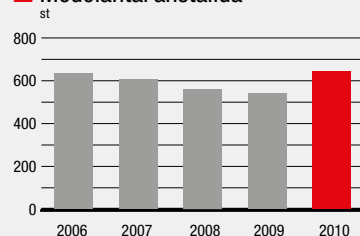
EBITA-marginal kvartal



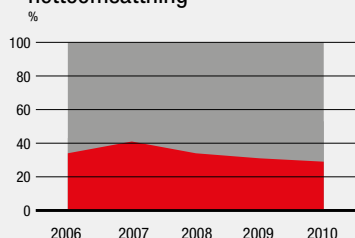
Investeringar



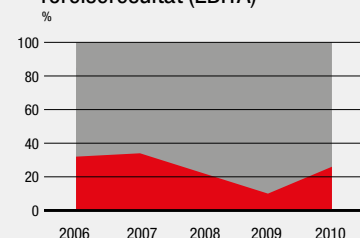
Medelantal anställda



Andel av koncernens nettoomsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Förvaltningsberättelse

Vårt arbete för hållbar utveckling

Nolato har en stark värdebas, som har sin grund i den jordnära, etiska och affärsmässiga inställning, som har präglat Nolato alltsedan starten 1938.

För att förmedla de värderingar, principer och attityder som utgör värdebasen, finns i koncernen fem grundläggande värde- och policydokument.

Nolatos Grundbultar			
Uppförande-kod	Miljö-policy	Kvalitets-policy	Informations-policy

Nolatos Grundbultar utgör den gemensamma plattformen för all verksamhet i koncernen. Dessa grundläggande värden konkretiseras i vår uppförandekod och tre huvudsakliga policys, som det är obligatoriskt för samtliga medarbetare i koncernen att följa, var de än arbetar och vilken uppgift de än har.

Vi kräver också att våra leverantörer och samarbetspartners ska tillämpa samma värderingar och principer.

Anslutna till Global Compact

För att förstärka arbetet med de grundläggande värderingarna anslöt vi oss under 2009 till FN:s Global Compact, ett initiativ som innehåller tio principer kring miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter och åtgärder mot korruption.

Under 2010 publicerade Nolato den första årsrapporten till FN. I den redovisas koncernens arbete med att uppfylla dessa principer.

Redovisning enligt GRI

Sedan 2008 redovisas koncernens prestation på hållbarhetsområdet enligt riktlinjerna i GRI (Global Reporting Initiative). Syftet med GRI är att skapa en enhetlighet och jämförbar hållbarhetsredovisning för att göra det lättare att bedöma och jämföra organisationer ur ett socialt, miljömässigt och ekonomiskt perspektiv. Vår redovisningen sker på nivå B enligt GRI.

➔ Läs mer om vårt hållbarhetsarbete på www.nolato.se

Strategi och miljömål

Vår strategi för hållbarhetsarbetet är baserad på följande byggstenar:

Integration med affärsverksamheten

Hållbarhetsarbetet utgör en av förutsättningarna för god affärsverksamhet. Överväganden kring hållbar utveckling görs därför vid investeringar, företagsförvärv, relationer med kunder och leverantörer, kommunikation, samt vid utveckling av miljöanpassade produkter.

Systematiskt arbete

Vi arbetar enligt den grundläggande principen att det som mäts blir gjort. Nolato har därför ett omfattande system för att samla in data inom hållbarhetsområdet och sedan följa upp vad som blir gjort. I systematiken ligger också att ha miljö-

ledningssystem som är certifierade av externa organisationer. Vidare granskas leverantörer på ett systematiskt sätt.

Öppenhet och intressentdialog

Inom Nolato är öppenhet och transparens sedan länge en självklarhet. I detta ingår vår hållbarhetsredovisning samt de dialoger och kontakter vi har med olika intressenter.

Målinriktade aktiviteter

Grunden för förbättringsarbetet i koncernen är de miljömål som sätts upp inom ramarna för miljöledningssystemen.

För att styra arbetet med ständiga förbättringar har Nolato inför 2011 satt upp koncernövergripande mål enligt nedanstående tabell.

Koncernövergripande mål		
Område	Övergripande mål	
Miljöansvar	Energi och klimat	Energiförbrukning och utsläpp av klimatpåverkande gaser ska minska i förhållande till koncernens nyckeltal. Som ett delmål ska varje enhet redovisa energimål för 2011 och under året genomföra minst ett energieffektiviseringsprojekt.
	Kemikalier	Särskilt miljö- eller hälsofarliga kemikalier ska identifieras och fasas ut.
	Avfall	Avfallsmängden ska minska i förhållande till koncernens nyckeltal. Som ett delmål ska varje producerande anläggning redovisa avfalls mål för 2011 och under året genomföra minst ett projekt inom avfallsområdet.
	Miljöledningssystem	Certifierade miljöledningssystem ska vara införda vid samtliga enheter. Företagsförvärv och andra förändringar kan dock innebära att det under perioder förekommer enheter som inte är certifierade.
	Miljöanpassade produkter	Under 2011 ska Nolato delta i minst tre projekt med inriktning på att minska miljöpåverkan av befintliga eller nya produkter. Projekten kan drivas i egen regi och/eller tillsammans med kunder eller andra samarbetspartners.
Socialt ansvar	Säkra arbetsplatser	Fortsatt förebyggande arbete ska minimera antalet arbetsplatsrelaterade olyckor och sjukdomar. Rapporteringen av incidenter (near misses) vid produktionsenheterna ska förbättras.
	Etiska och mänskliga principer	Inga fall av kränkning av mänskliga rättigheter, diskriminering och tvångsarbete ska förekomma. Fortsatt aktiv information till medarbetare och nyanställda.
Affärspartners och andra intressenter	Antikorruption	Inga fall av mutor, korruption och kartellbildning. Den aktiva informationen till medarbetare och nyanställda ska fortsätta.
	Leverantörer	Vid avtal med leverantörer ska krav inom miljö och socialt ansvar ställas. Under 2011 ska koncernövergripande verktyg för effektiv utvärdering av leverantörer tas fram. Varje bolag ska under 2011 minst ha utvärderat fem underleverantörer med avseende på miljö och hållbar utveckling.
	Kunder	Kundkrav inom miljö och socialt ansvar ska klaras med god marginal. Under 2011 ska samarbetsprojekt i hållbarhetsfrågor med nyckelkunder utvecklas vidare.
	Samhälle, investerare och analytiker	Rapportering ska ske enligt GRI på B-nivån. Anslutningen till Global Compact ska fortsätta. Genom transparent information inom hållbarhetsområdet ska vi uppnå goda resultat vid utvärderingar av analytiker och oberoende institut.



Styrning av hållbarhetsfrågorna

Koncernen har 19 produktionsenheter på 17 platser i 5 länder. Hållbarhetsarbetet är därför decentraliserat och varje bolag har ansvar för dessa frågor i den egna verksamheten. Vid varje enhet finns en miljösamordnare eller annan funktion med ansvar för miljö, arbetsmiljö och relaterade områden.

Det övergripande ansvaret för hållbar utveckling ligger hos koncernchefen och hållbarhetsfrågor tas regelbundet upp i koncernledningen samt vid bolagens styrelsemöten och konferenser för ledande befattningshavare. Inom ramarna för våra miljöledningssystem granskas verksamheterna via interna och externa miljörevisioner.

Ett grundläggande krav på samtliga tillverkande enheter är att koncernens grundläggande värde- och policydokument ska följas, vilket bland annat innebär att miljöledningssystem enligt ISO 14001 ska vara infört i verksamheten.

För närvarande är cirka 90 procent av enheterna certifierade. Vid de två enheter som inte är certifierade, Nolato Contour, som förvärvades under 2010, och den

under året igångkörda enheten i Indien, pågår aktiviteter för att införa ISO 14001.

Nolato Beijing i Kina certifierades under året enligt arbetsmiljöstandarden OHSAS 18001.

Under 2010 publicerades den nya standarden för socialt ansvar (ISO 26000) och vi analyserar för närvarande hur dessa riktlinjer kan tillämpas inom Nolato. En preliminär bedömning visar att koncernens policy och arbetssätt i allt väsentligt överensstämmer med intentionerna i ISO 26000.

Dialog med intressenter

Nolato kommunicerar och för dialog i många frågor med olika intressentgrupper.

På koncernnivå är kommunikationen framförallt riktad till kapitalmarknad, anställda och myndigheter. I de enskilda koncernbolagen ligger tyngdpunkten på kommunikation med kunder, leverantörer, anställda, lokala myndigheter och det omgivande samhället.

Vi har identifierat följande grupper som särskilt viktiga:

■ **Kunder:** Det har blivit allt vanligare att Nolato's kunder ställer krav kring håll-

bar utveckling och på olika sätt följer upp kraven. Den viktigaste kommunikationskanalen är de direkta kontakterna med kunderna, till exempel i samband med utvecklingsarbete eller då kunden genomför revisioner och utvärderingar avseende kvalitet, miljö och socialt ansvar. Under 2010 deltog närmare 70 procent av enheterna i kundutvärderingar kring hållbar utveckling.

■ **Anställda:** Den interna kommunikationen i hållbarhetsfrågor sker vanligen som en del i enheternas miljöledningssystem samt inom skyddskommittéer eller liknande forum.

■ **Myndigheter:** Tillståndspliktiga enheter har kontakt med lokala myndigheter i specifika frågor. Det är förhållandevis vanligt att myndigheterna gör besök på Nolato's enheter. Under 2010 genomfördes myndighetsinspektioner vid mer än hälften av enheterna.

■ **Aktieägare och investerare:** För investerare i olika börsbolag har hållbarhetsbedömningar blivit alltmer avgörande. Stora institutionella investerare bedömer idag även företagen ur ett hållbarhetsperspektiv och olika typer av specialfonder väljer att

Ny förpackning halverade kostnaden och minskade miljöbelastningen

Triomega kapslar med omega-3 har under många år förpackats i en rund aluminiumburk. Förpackningen har på senare år inte upplevts som optimal vare sig ur sälj- eller miljösynvinkel, varför Midsona, som äger produkten, beslöt att utveckla en ny.

Nolato Cerbo fick därför tillsammans med den norska designfirman Design 2025 uppdraget att ta fram en ny förpackning. Kraven var bättre synlighet i butikshyllan, minskad miljöpåverkan och lägre produktionskostnad.

Resultatet av samarbetet blev ett helt nytänk, där en annorlunda form gör att den syns på hyllan, samtidigt som formen gav möjlighet till stora etiketter med premiumkänsla. Förpackningen formsprutas i vit, lätt återvinningsbar



polypropylenplast. Jämfört med den tidigare aluminiumburken har produktionskostnaden halverats och förpackningens "carbon footprint" minskat med 45 procent.

Kan morgondagens bilar byggas med hjälp av skogsavfall och plast?

Kan en blandning av träfiber och plast bli ett bra material för morgondagens bilar? Den frågan försöker Volvo lösa tillsammans med systemtillverkaren Brose och Nolato Plastteknik.

Inne i dörrarna på en personbil sitter en så kallad "functional carrier plate", en dörrmodul, vars funktion är att fixera den utrustning som sitter inne i dörren i form av fönsterbissar, låsmekanismer, högtalare, kablage m.m.

Idag formsprutas dörrmodulen av Nolato Plastteknik i en blandning av polypropylenplast och glasfiber för att uppnå den styrka, styvhet och planhet som krävs, samtidigt som vikten måste hållas nere.

I ett aktuellt projekt har glasfibern ersatts med avfall från skogsindustrin. Genom att använda träfiber i stället för glasfiber kan en viktbesparing på ytterligare omkring tio procent upp-



nås, samtidigt som användandet av en förnyelsebar råvara skulle bidra till att sänka bilens miljöpåverkan.

För att verifiera hur det nya materialet fungerar i praktiken, pågår praktiska tester hos Volvo Car under året. Slår försöket väl ut är tanken att träfiberblandningen kan komma att användas även i andra komponenter och applikationer i morgondagens bilar.

investera i bolag som tillhör de bästa inom detta område. Nolatoaktien har under det senaste året ingått i affärstidningen Veckans Affärers Gröna portfölj och fått mycket goda omdömen vad det gäller miljö, etik och socialt ansvarstagande.

■ **Leverantörer:** Nolato ställer krav på leverantörernas prestanda avseende miljö, etik och socialt ansvar. Uppföljning genomförs via leverantörsbedömningar, frågeformulär, platsbesök och revisioner.

Under 2010 genomförde närmare 70 procent av våra enheter olika former av uppföljningar av leverantörernas hållbarhetsarbete. Utgångspunkten är att Nolato ställer samma krav på våra leverantörer som på våra egna bolag och medarbetare vad gäller hantering av dessa frågor.

I Kina har samtliga väsentliga leverantörer till Nolato Telecom skrivit under ett kontrakt där de utfäster sig att följa reglerna i Nolatos uppförandekod.

■ **Samhälle:** Koncernens enskilda enheter samspelar med sitt närsamhälle. Nolato har exempelvis regelbundna kontakter med skolor och universitet.

Miljöansvar

Miljöaspekter

Nolatos produktionsenheter finns i Sverige, Ungern, Kina, Indien och USA. Produktionen består huvudsakligen av tillverkning av komponenter och produktsystem i polymera material, metall samt kombinationer av polymera material och metall.

Vanliga produktionsmetoder är formsprutning, formsprutblåsning, formpressning, extrudering och dopping. Lackering förekommer vid en enhet. Vid enheten i Sunne tillverkas gummiblandningar för egen och externa kunders bruk. Vid övriga enheter köper man in färdiga polymerer och andra insatsmaterial.

Nolatos viktigaste direkta miljöaspekter är användning av energi, råvaror och kemikalier, utsläpp till luft och vatten samt avfall. Leverantörernas aktiviteter, transporter samt användningen av våra produkter är exempel på viktiga indirekta miljöaspekter.

Inom koncernen bedrivs ett förebyggande arbete för att minska miljöpåverkan och miljörisker samt för att öka resurseffektiviteten.

Miljö- och arbetsmiljölågstiftning

I Sverige bedriver koncernen tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken vid enheten i Sunne. Övriga enheter är anmälningspliktiga till de lokala miljömyndigheterna. I samband med utbyggnaden av verksamheten i Hörby lämnade myndigheten tillstånd för den utökade verksamheten där.

Enheterna i Kina, Ungern, Indien och USA är tillståndspliktiga eller omfattas av liknande krav enligt respektive lands miljölagstiftning. De tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheternas försäljning utgör hela Nolatos nettoomsättning. I de flesta fall sker regelbunden rapportering till miljömyndigheterna och i många fall genomför tillsynsmyndigheterna inspektioner.

Under 2010 inträffade en överträdelse av miljölagstiftningen i Sverige vilken orsakade en mindre sanktionsavgift. Klagomål från grannar eller andra intressenter förekom inte under året.

Energi

Ungefär 90 procent av koncernens energiförbrukning utgörs av elenergi. El används för produktionsutrustningar, belysning, ventilation, kylning och många andra ändamål. Utöver detta används eldningsolja, naturgas, fjärrvärme och jordvärme för uppvärmning av produktionslokaler och kontor.

De högsta energiförbrukningarna uppkommer vid koncernens största enheter i Kina och Ungern.

Ökad produktion och fler enheter har lett till ökad energiförbrukning under 2010 jämfört med tidigare år. I relation till koncernens omsättning har dock energiförbrukningen minskat.

Ett antal energieffektiviseringsprojekt har genomförts eller håller på att genomföras, vilket på kort och lång sikt kommer att påverka energiförbrukningen på ett positivt sätt. Exempel på sådana åtgärder är investeringar i system för frikyla, effektivare belysningsystem, utbyte av hydrauliska formsprutor mot mer energieffektiva elektriska, bättre produktionsplanering samt installation av värmepumpar.

Koncernens sammanlagda energikostnader för året 2010 uppgick till cirka 104 MSEK (82).

Vatten

Ur ett globalt perspektiv har frågor som rör tillgång till vatten av god kvalitet blivit allt viktigare och begreppet "vattenfotavtryck" har blivit allt mer etablerat. Användningen av vatten vid våra enheter är dock begränsad och vattnet används framförallt till rengöring, sanitära ändamål och kylning.

Det förekommer dock vissa processer där förbrukningen är förhållandevis hög. Detta gäller produktionen av produkter i latexgummi i Torekov samt reningsanläggningen för sprutlackeringen i Beijing. För att minska vattenförbrukningen finns vid flera enheter slutna system för kylvatten till formsprutor och andra utrustningar.

Ökad produktion, fler produktionsenheter och framförallt ökat antal anställda har dock resulterat i att vattenförbrukningen har stigit. Detta medför att koncernens "vattenfotavtryck" har blivit större under 2010 jämfört med 2009.

Utsläppen av föroreningar till avloppsvatten är mycket begränsade och består framförallt av sanitärt vatten. Alla produktionsenheter är anslutna till offentliga avloppsreningsverk.

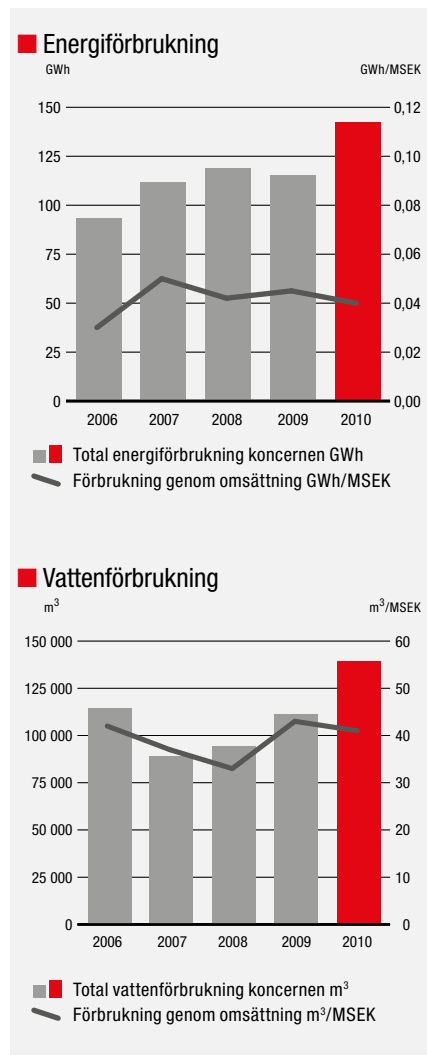
Kostnaderna för vatten och rening av avloppsvatten i koncernen uppgick totalt till cirka 1,4 MSEK (1,2).

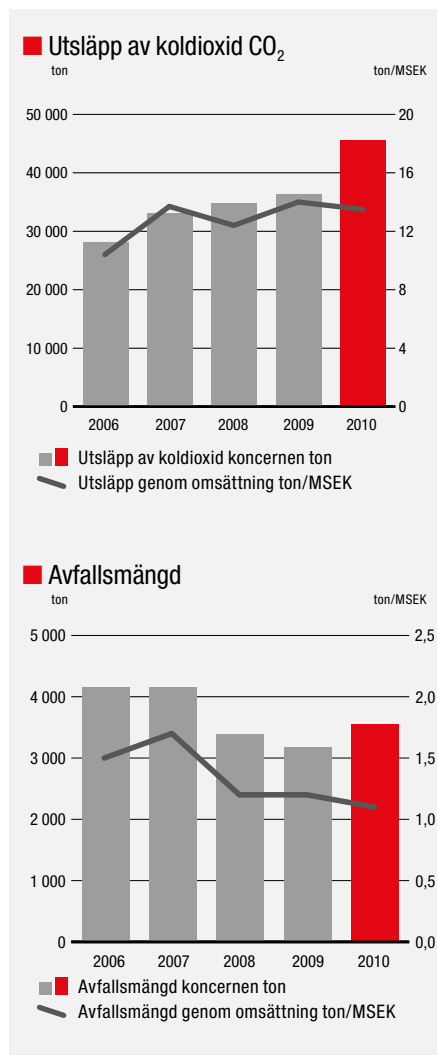
Råmaterial och kemiska produkter

Plast- och gummipolymerer, metallkomponenter, färger och olika insatsprodukter är viktiga råmaterial i våra produktionsenheter. Olika plaster utgör mer än 90 procent av de råmaterial som används inom koncernen. Andelen gummimaterial är cirka 7 procent. Huvuddelen av plasten utgörs av jungfrulig råvara, vilket bland annat är ett krav inom vår medicintekniska verksamhet.

En produkt där återvunnen plast har använts i betydande omfattning är Sony Ericssons mobiltelefon Elm, där miljöpåverkan under tillverkning och användning har minskats ur ett helhetsperspektiv. Ett annat exempel är tillverkningen av klädbackar av återvunnen plast till KappAhl (se sid 22). Som helhet i koncernen är andelen återvunnen plast dock låg och utgör cirka 2 procent av plastråvaran.

Samtidigt pågår ett antal intressanta utvecklingsprojekt, bland annat tillsammans med fordonsindustrin, där en blandning av plast och träfibrer formsprutas till ett





kompositmaterial med intressanta egenskaper (se även sid 26). Vid flera av våra enheter studerar man också möjligheterna att använda olika typer av bioplaster.

Nolato har höga ambitioner att uppfylla den nya kemikalielagstiftningen REACH. Det pågår därför flera projekt med syfte att ersätta kemiska ämnen som utpekats som särskilt farliga ur miljö- eller hälso-synpunkt, vilket kommer att gynna såväl miljön som arbetsmiljön. I sammanhanget är det även viktigt att uppfylla de krav på kemikaliesäkerhet som ställs av Nolatos kunder.

Utsläpp till atmosfären

Utsläppen av den klimatpåverkande gasen koldioxid orsakas genom användning av energi i form av fossila bränslen och elektricitet tillverkad med hjälp av fossila bränslen. Mer än 90 procent av Nolatos utsläpp är indirekta och uppstår hos koncernens leverantörer av fjärrvärme och el.

Energiförbrukningen och därmed utsläppen av koldioxid har ökat under de senaste åren som en följd av koncernens expansion. De energieffektiviseringsåtgärder som pågår är därför viktiga och bidrar till en minskning av både utsläpp och kostnader.

Energianvändningen vid Nolato Beijing i Kina är betydande och eftersom elen där framförallt genereras i koleldade kraftverk blir de indirekta utsläppen av koldioxid omfattande. Även i Ungern är de indirekta utsläppen betydande, vilket hänger samman med såväl energiförbrukningen som det sätt som elen framställs i landet.

I båda fallen är det för närvarande endast energibesparingsåtgärder vid våra enheter som kan minska utsläppens storlek. I ett längre perspektiv förväntar vi oss att tillgången på "grönare el" ökar i de flesta länder där Nolato har verksamhet.

Utsläppen av luftföroreningar som svaveldioxid och kväveoxider är låga och uppgår till 3 ton per år (3). Användningen av drygt 420 ton färger och lösningsmedel resulterade under 2010 i utsläpp av VOC (Volatile Organic Carbons) av cirka 22 ton (19). Ökningen beror på ökade produktionsvolymerna.

Huvuddelen av färgerna och lösningsmedlen används i den mobiltelefonrelaterade produktionen hos Nolato Beijing. En modern, högeffektiv reningsanläggning minskar kraftigt utsläppen till atmosfären.

Dessutom har användningen av vattenbaserade färger vid lackering ökat betydligt.

Utsläppen av stoft och luktväsende ämnen från Nolatos enheter är mycket låga, vilket minskar utsläppen av VOC.

Ett par incidenter under året med läckande utrustningar för luftkonditionering orsakade utsläpp av drygt 100 kg av ozonnedbrytande ämnen (HCFC).

Avfall

Inom ramarna för miljölednings- och kvalitetssystemen arbetar flertalet av enheterna med att minska produktionsspillet och förbättra avfallshanteringen. I många fall har man varit framgångsrika och nyckeltalet för avfallsmängden visar en positiv utveckling, det vill säga mindre mängd avfall i förhållande till koncernens nettoomsättning.

Den kraftigt ökade produktionen under 2010 och flera nya produktionsenheter gav dock upphov till ökande avfallsmängder. En positiv trend är att allt mindre avfall hamnar på deponi och att energi- och materialåtervinningen ökar.

Kostnaderna för den externa hanteringen av avfallet uppgick under året till 3,0 MSEK (3,1).

Produktutveckling

Många av Nolatos kunder arbetar med att förbättra miljöprestanda hos produkterna. Detta medför att Nolatos utvecklingsavdelningar i samspel med kunderna arbetar med att ta fram miljöanpassade lösningar.

Hållbar utveckling och ekonomi

Under 2010 investerade Nolato 15,6 MSEK (2,9) i åtgärder som rör förbättrad miljö och arbetsmiljö. De största investeringarna gjordes vid enheterna i Ungern, Göteborg, Hallsberg och Trollhättan och utgjordes av olika utrustningar för att öka energieffektiviteten. Vid flera av enheterna gjordes betydande investeringar i arbetsmiljöåtgärder.

Miljökostnaderna uppgick under året till 6,4 MSEK (7,2) och domineras av avgifter för avfallshantering, administration, drift av reningsutrustningar och köpta tjänster.

Under året genererade miljöförbättrande åtgärder kostnadsbesparingar på 1,3 MSEK (0,7). Huvuddelen av besparingarna rör användningen av energi. ■

Genom effektiva reningsanläggningar
och ökad användning av vattenbaserade färger
minskar utsläppen vid lackering av
mobiltelefonkomponenter.



Vårt sociala ansvar

Medarbetarnas engagemang och kunskap är en förutsättning för Nolatos utveckling och lönsamhet. Vi strävar därför efter att skapa en positiv och stimulerande arbetsmiljö, som bidrar till vår konkurrenskraft och samtidigt gör att Nolato ses som en attraktiv arbetsgivare.

Nolatos Grundbultar spelar här en betydande roll tillsammans med våra övriga grundläggande värde- och policydokument. De ger oss god vägledning till hur vi förväntas uppträda i vardagsarbetet och i våra relationer med olika affärspartners.

Även Nolatos roll i samhället är viktig, eftersom de enskilda enheterna är betydande arbetsgivare lokalt och skapar däröver sysselsättning åt underleverantörer.

Personalinformation

Genomsnittligt antal årsanställda i Nolato under 2010 uppgick till 7.563 (4.308), varav 6.084 (3.180) i Kina, 924 (798) i Sverige, 365 (311) i övriga Europa, 138 (0) i USA och 52 (19) i Indien.

Antalet årsanställda i Nolato Medical var 664 (467), i Nolato Telecom 6.252 (3.295), i Nolato Industrial 642 (541) samt i koncernfunktioner 5 (5).

88 (81) procent av det genomsnittliga antalet årsanställda var under 2010 verkssamma utanför Sverige.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron i koncernen var 1,2 procent (1,9). Av detta utgjorde långtidsfrånva-

ron 0,5 procentenheter (0,9). I Sverige var sjukfrånvaron 4,4 procent (5,4), i Kina 0,4 procent (0,3), i Ungern 9,1 procent (8,2), i USA 1,3 procent (—) och i Indien 0,6 procent (0).

Arbetsolyckor och arbetsrelaterade sjukdomar

Under 2010 inträffade 44 (46) arbetsolyckor som resulterade i mer än en dags frånvaro (LWC, Lost Work Cases). Den sammanlagda sjukfrånvaron orsakad av arbetsolyckor uppgick till 534 dagar (283). De vanligaste orsakerna var skador vid arbete med maskiner och utrustningar (38 procent), fall och halkolyckor (22 procent) samt tunga lyft och repetitivt arbete (13 procent).

Vid sju av produktionsenheterna förekom under året inga arbetsolycksfall, vilket naturligtvis är glädjande. En medarbetare i Kina omkom vid en trafikolycka på väg hem från arbetet.

I det förebyggande arbetsmiljöarbetet ingår bland annat riskanalyser, arbetsmiljömätningar, utbildning, skyddsronder, arbete i skyddskommittéer, samt investeringar i olika tekniska skyddsåtgärder.

Nolato Beijing certifierades 2010 enligt arbetsmiljöstandarden OHSAS 18001.

Som ett mål för de kommande åren avser vi att förbättra rapporteringen av incidenter på arbetsplatserna, vilket vi tror kommer att bli en viktig faktor att förebygga arbetsolyckor.

Lönesättning och rätten till kollektivavtal

Samtliga produktionsenheter är helägda och Nolatos Grundbultar, uppförandekod och policys gäller på samma sätt över hela världen. Lönerna följer lagstadgad lönesättning, överstiger de sociala minimilönerna och är marknadsmässiga.

I Kina har vi under året varit särskilt observanta på frågor som rör minimilöner, löner, övertid och övertidsersättning. Vi anser att våra kontrollmekanismer är goda, men interna och externa revisioner har pekat på särskild komplexitet i dessa frågor.

Vi har därför under året genomfört flera åtgärder för att säkerställa att alla relevanta krav uppfylls. Ett exempel på hur komplicerade frågorna kan vara är att många av medarbetarna i Kina önskar att arbeta så mycket övertid som möjligt, något som kan riskera att komma i konflikt med lagstiftningen.

Alla anställda i koncernen har rätt att företrädas av fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter. Detta gäller också rätten till kollektiva förhandlingar och avtal.

Vid Nolato Beijing i Kina finns en fackförening i enlighet med de regler som gäller för större företag i landet. All personal informeras om fackföreningen vid anställningstillfället och den anställda får själv ta ställning till medlemskap. Den 31 december 2010 omfattades samtliga anställda vid Nolato Beijing av kollektivavtal.

Vid den ungerska enheten finns vare sig fackföreningar eller kollektivavtal. Detta representerar den normala situationen vid privatägda bolag i landet.

Sociala förhållanden

Under året har de sociala förhållandena hos vissa av telekomsektorns större underleverantörer i Kina uppmärksamats i massmedia. Vi har noggrant följt utvecklingen och särskilt analyserat situationen vid Nolato Beijing. Vi har grans-



kat anställningsvillkor och medarbetarnas sociala situation samt genomfört flera revisioner med fokus på brandskydd, utrymningsvägar och skyddsutrustning. En omfattande medarbetarenkät har genomförts kring arbetssituation och trivsel. Vi har också analyserat våra avtal med bemanningsföretagen.

Slutsatsen är att mycket av det vi gör är bra och håller god internationell klass, men att det naturligtvis finns delområden som kräver ytterligare förbättringar.

Utbildning

Vid flera av enheterna genomfördes betydande utbildningsinsatser och det sammanlagda antalet utbildningstimmar var drygt 26.000.

Frågor som rör miljö, arbetsmiljö och säkerhet är viktiga moment i utbildningarna och omfattade i medeltal 4,2 (1,9) timmar per anställd. I sådana utbildningar ingick bland annat övningar i brandskydd, första hjälpen, användning av personlig skyddsutrustning, innebörden av Nolatos Grundbultar samt tillämpningen av olika rutiner i miljöledningssystemet.

Mänskliga rättigheter, mångfald och jämställdhet

Genom att Nolato har åtagit sig att följa principerna i FN:s Global Compact, samt att vi i det dagliga arbetet markerar vikten av att följa Grundbultarna och uppförandekoden, stödjer och respekterar vi internationellt hävdade mänskliga rättigheter. Vi uppmanar till mångfald och tar avstånd från alla former av särbehandling och diskriminering.

Arbetet med att informera medarbetarna om Nolatos Grundbultar har pågått under 2010 och uppskattningsvis har mer än 90 procent av medarbetarna fått denna information. Under året har det inte heller framkommit något som antyder att någon har brutit mot våra interna riktlinjer eller principerna i Global Compact.

Jämställdhetsarbetet bedrivs decentraliserat på respektive enhet enligt bolagens jämställdhetsplaner.

Andelen kvinnor bland koncernens anställda var 67 procent (68). Statistiken påverkas märkbart av den stora andelen kvinnor inom verksamheten i Kina, som var 73 procent (78). Andelen kvinnliga medarbetare vid de europeiska enheterna var 44 procent (40).

I styrelsen för Nolato AB var andelen kvinnliga ledamöter 30 procent (20), i koncernledningen 0 procent (0) och i dotterbolagsledningarna 33 procent (17).

Affärsetik

I enlighet med principerna i FN:s Global Compact och Nolatos uppförandekod ska Nolatos externa relationer kännetecknas av integritet och ansvarstagande.

Vi erbjuder inte kunder, potentiella kunder, myndigheter eller andra representanter för samhället några belöningar eller fördelar som bryter mot gällande lagar eller mot vad som kan anses som rimlig och vedertagen affärs- och marknadsföringssed. Vi tar inte heller emot gåvor, förmåner eller betalningar som kan påverka, eller uppfattas kunna påverka, objektiviteten i affärsbesluten. Vi undviker även situationer där lojaliteten mot företaget kan komma i konflikt med personliga intressen. Det finns ingenting som tyder på att några avvikelser från dessa etiska regler har förekommit under 2010.

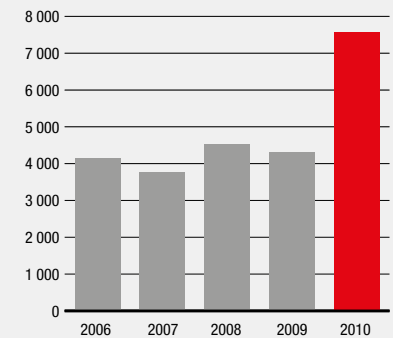
Vid Nolatos enheter i Kina har vi under året genomfört särskilda informationsinsatser kring affärsetik och Nolatos Grundbultar. Vi har också startat ett projekt med kraven i den nya standarden om socialt ansvar (ISO 26000) som vägledning. Projektet syftar till att öka engagemanget i frågor som rör arbetsmiljö, säkerhet och socialt ansvar.

Samhällsengagemang

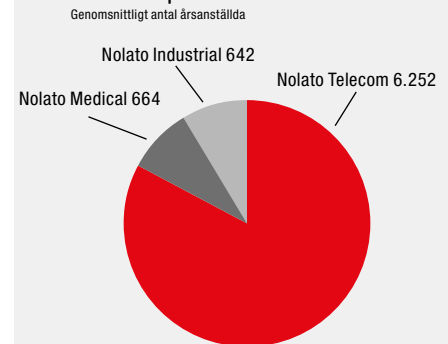
Nolato deltar i många aktiviteter lokalt i de länder vi har verksamheter. Rent konkret kan detta innebära kontakter med grannar, frivilliga organisationer, myndigheter och idrottsklubbar. Flera av enheterna deltar i och stödjer projekt som rör barns hälsa, trafiksäkerhetsfrågor och arbete mot droger, mobbing etcetera.

Koncernen har kontakter och samarbeten med skolor, högsolor och universitet. Under året har enheterna i Beijing, Göteborg, Ungern, Trollhättan och Baldwin varit särskilt aktiva. Bland annat tog Nolato Contour i USA emot 185 studenter och lärare i olika studiebesök och projekt. Även andra enheter har erbjudit plats åt praktikanter, studenter och examensarbetare. Nolato har också ett mångårigt samarbete i hållbarhetsfrågor med Internationella Miljöinstitutet (IIIEE) vid Lunds Universitet. ■

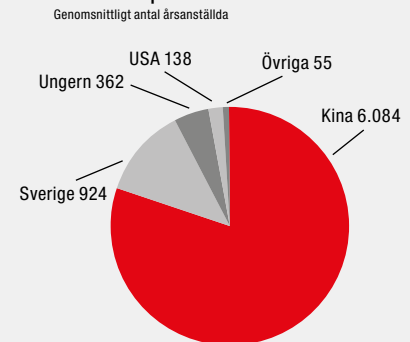
Genomsnittligt antal årsanställda



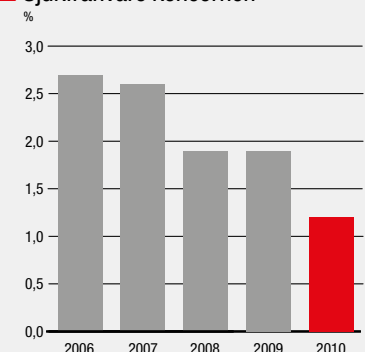
Anställda per affärsområde 2010



Anställda per land 2010



Sjukfrånvaro koncernen



Risker och riskhantering

All affärsverksamhet innehåller risker, som måste identifieras, utvärderas och hanteras.

I Nolatos strategi ingår att fortlöpande minimera riskerna i verksamheten, men samtidigt också att tillvarata de affärsmöjligheter som ett kontrollerat risktagande innebär.

Operationella risker

De operationella riskerna uppstår i Nolatos dagliga verksamhet och omfattar risker i samband med marknad och kund, leverantörer och produktion.

Marknads- och kundrisker

Nolatos verksamhet bedrivs inom tre affärsområden med olika inriktning och därmed även olika marknads- och kundrisker.

Marknaden för Nolato Medical har långsiktigt goda tillväxtpotentialer, och affärsområdet har vuxit kraftigt de senaste åren. Marknaden består av stora, globala kundföretag och kännetecknas av krävande utvecklingsarbete, lång produktlivslängd samt höga kvalitets- och säkerhetskrav. En kundnära organisation med god förståelse för kundernas krav i kombination med spetskompetens inom teknik och projektledning hanterar dessa marknads- och kundrisker.

Marknaden för Nolato Telecom omfattar ett fåtal kunder och är betydligt mer volatil, med varierande produktionsvolym, korta utvecklingstider och snabba teknikomställningar. Med all mobiltelefonrelaterad produktion förlagd till Asien har affärsområdet hög flexibilitet och har därmed större möjligheter att kostnadseffektivt hantera dessa villkor.

Nolato Industrial verkar på en fragmenterad och diversifierad marknad som väl följer den nordeuropeiska industrikonjunkturens svängningar. Marknaden omfattar ett stort antal kunder och ett stort antal leverantörer, vilket innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitet utveckling. Detta hanterar Nolato Industrial genom kostnads-

effektiva, högproduktiva anläggningar i Sverige och Ungern.

Inom Nolato Telecom finns ett större beroende av ett fåtal större kunder, medan det inom övriga affärsområden finns en bredare kundkrets, där ingen enskild kund är dominerande.

Koncernens intäkter kommer till övervägande del från medelstora och stora globala industrikoncerner. Dessa är ofta öppna med information och Nolato följer kontinuerligt deras finansiella ställning. Detta minskar, men eliminerar inte, risken för kundförluster eller andra finansiella problem.

Leverantörsrisker

Leverantörsriskerna innebär dels risken att en leverantör inte kan leverera i tid eller med rätt kvalitet, dels risken att en förändring av priset från en leverantör inte kan föras vidare till kunden.

För insatsvaror och maskinutrustning begränsas risken genom att det finns ett flertal alternativa leverantörer. Byte av leverantör kräver i vissa fall kundens godkännande.

För leveranser av komponenter ingående i de systemprodukter som koncernen levererar sker normalt val av leverantör tillsammans med Nolatos kund.

Priset på plast- och gummiråvara är beroende av oljepriset och valutautvecklingen, men även av faktorer som produktionskapacitet och produktionskostnader i de mellanliggande processleden.

Mängden plastråvara varierar mellan de olika affärsområdena. Inom Nolato Telecom, som har mycket tunnväggiga produkter samt andra tekniker och förädling, är genomsnittlig plastandel endast cirka 5

procent av försäljningspriset, medan motsvarande andel är cirka 10–15 procent inom Nolato Medical och 20–30 procent inom Nolato Industrial.

Förändrade råmaterialpriser hanteras i vissa fall avtalsmässigt gentemot kund. Justeringsrättighet uppstår i dessa avtal när materialpriserna förändras över vissa avtalade nivåer, vilket gör att känsligheten för materialprisförändringar begränsas.

Till denna riskkategori hör även elpriset, då koncernens produktion är relativt elintensiv. Risken för stigande elpris hanteras genom att koncernen, i syfte att jämföra ut effekter av prisförändringar, tecknar fastprisavtal för mellan 20 och 80 procent av de kommande fyra till åtta kvartalens behov.

Kvalitets- och produktionsrisker

Nolato levererar i de flesta fall produkter i enlighet med kundernas tekniska specifikationer och kvalitetskrav. Dessa hanteras av kompetent personal i koncernbolagen, som ansvarar för den dagliga verksamheten. De största riskerna för kvalitets- och produktionsstörningar finns normalt sett vid uppstart av nya produkter.

Framförallt vid igångkörning av större mobiltelefonprojekt finns risker för kvalitets- och produktionsstörningar som kan påverka koncernens resultat. För att förhindra sådana störningar arbetar koncernen med ett väl utvecklat koncept med fastställda kvalitetssäkringskrav och checklistor.

Risken för felaktigheter vid leverans till kund minimeras dels genom mycket nära kontakt med respektive kund, dels genom effektiva och tillförlitliga system för kvalitetskontroll.

Operationella risker

Marknads- och kundrisker
Leverantörsrisker
Kvalitets- och produktionsrisker
Juridiska risker

Finansiella risker

Valutarisker
Ränterisker
Finansieringsrisker
Kredit- och likviditetsrisker
Försäkringsbara risker

Miljörisker

Återställningsrisker
Olyckshändelser
Farliga ämnen
Klimatrisker
Bristande miljöanpassning

Samtliga enheter i koncernen, förutom den under året förvärvade enheten i USA och den nyligen startade enheten i Indien, är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001. Fler-talet är därutöver certifierade enligt stan-darden för fordonsindustrin ISO 16949 eller standarden för medicinteknik ISO 13485.

Juridiska risker

Nolato samarbetar med externa jurister och konsulter kring juridiska frågor. Internt finns policies och regelverk kring vilka avtal som respektive befattningsha-vare får teckna.

Nolato har få patent, mönster- eller varumärkesskydd, vilket är typiskt för den typ av verksamhet som koncernen bedri-ver.

Nolato har inga pågående rättstvister av för koncernen väsentlig betydelse.

Det finns en pågående skatteprocess kring koncernbidrag till utländska bolag. Ett eventuellt negativt utfall är fullt ut reserverat. Inga andra pågående skatte-processer av väsentlig betydelse finns inom koncernen.

Nolato har avtal med finansinstitut som kan sägas upp av motparten om ägarkon-trollen över bolaget väsentligt förändras.

Finansiella risker

De finansiella riskerna omfattar valutarisk, ränterisk, finansieringsrisk, kredit- och lik-viditetsrisker samt försäkringsbara risker.

För att hantera dessa risker arbetar kon-cernen efter en finanspolicy som har anta-gits av Nolatos styrelse.

Koncernens finansiella riskhantering kommenteras och redovisas i not 4 på sidorna 49–50.

Miljörisker

Mer krävande miljölagstiftning, skatt-er, avgifter och andra krav inom miljö-området kan orsaka betydande kostna-der för industriella verksamheter. Även ur ett affärsmässigt perspektiv finns det risker kring miljö och socialt ansvar som uppmärksammas under senare år. Inom Nolato görs regelbundet riskbedömningar inom områden som rör hållbar utveckling.

Miljölagstiftning och andra myndighetskrav
Nolatos produktionsanläggningar har de tillstånd för verksamheterna som krävs och riskinventeringen identifierar inte någ-

ra aktuella ärenden eller krav som kan för-orsaka betydande kostnader.

Förorenad mark

Någon förekomst av förorenad mark är inte känd vid Nolatos anläggningar. Det finns inga legala eller andra krav på under-sökningar eller saneringar och därmed inga kostnader som är förknippade med detta.

Olyckshändelser och okontrollerade utsläpp till miljön

Inom ramarna för miljöledningssystemen och kraven i lagstiftningen finns rutiner för att minska riskerna för bränder, läcka-ge och andra olyckshändelser. Under 2010 inträffade inga väsentliga olyckshändelser eller okontrollerade utsläpp till miljön.

Farliga ämnen i byggnader och installationer

Det förekommer inte asbest i någon bety-dande omfattning i byggnader eller instal-lationer. Inventering av det miljöfarliga ämnet PCB (polyklorerade bifenylter) har

genomförts vid de svenska anläggningar-na. I ett fall överskreds gränsvärdet och detta rörde fogmassor kring fönster. Det PCB-innehållande materialet kommer att saneras enligt kraven i lagstiftningen.

Klimatrelaterade risker

En av Nolatos svenska anläggningar är lokaliserade till områden där framtida klimatförändringar kan orsaka skred (Göteborg). Koncernen följer de risk- och sårbarhetsanalyser som genomförs av myndigheterna.

I samband med företagsförvärv beaktas klimatrelaterade risker.

Miljöanpassning av produkter

Intresset för miljöanpassade produkter ökar i samhället och en affärsmässig risk är att sortimentet innehåller produkter som inte längre accepteras.

Vi följer utvecklingen inom området och miljöanpassningen av våra produkter sker huvudsakligen i samarbete med kundernas forsknings- och utvecklingsavdelningar. ■



Extruderad medicinsk slang
med monterade konnektorer.



Yan Liu, Nolato Medical Beijing.

Allmän information

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produktsystem till ledande kunder inom bland annat medicinteknik, läkemedel, hygien, telekom, fordon, vitvaror, trädgård/skog, byggsektorn och möbelindustri.

Nolato AB, som är moderbolag i koncernen, är ett publikt aktiebolag med organisationsnummer 556080-4592 och säte i Torekov, Sverige. Adressen till huvudkontoret är 269 04 Torekov.

Den operativa verksamheten i koncernen sker i av moderbolaget helägda dotterbolag. Under 2010 fanns operativa dotterbolag i Sverige, Indien, Kina, Ungern och USA, samt försäljningsbolag i Frankrike, Norge och Polen.

Tre affärsområden

För att ge optimala förutsättningar för specialisering och nära samverkan med kunderna, är koncernen indelad i tre affärsområden: Nolato Medical, Nolato Telecom och Nolato Industrial.

Nolato Medical erbjuder företag inom

medicinteknik och läkemedel utveckling och produktion av komponenter och kompletta produkter i plast, silikongummi, TPE och latex.

Nolato Telecom erbjuder företag inom mobiltelefonsektorn design, utveckling och produktion av komponenter, kompletta produkter och speciallösningar, ofta med höga krav på kosmetisk design.

Nolato Industrial erbjuder företag inom fordonsindustrin, vitvaror, trädgård/skog, hygien, möbelindustri och andra utvalda områden utveckling och produktion av komponenter i plast, gummi och TPE.

Verksamheten 2010

Koncernens omsättning ökade med 30 procent till 3.375 MSEK (2.602). Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 58 procent till 262 MSEK (166). Resultatet efter finansnetto uppgick till 243 MSEK (148). Resultatet efter skatt uppgick till 187 MSEK (123) och resultatet per aktie till 7,11 SEK (4,68).

Per den 23 juli förvärvades och konso- liderades det amerikanska bolaget Con-

tour Plastics. Köpeskillingen uppgick till 165 MSEK. Förvärvet har tillfört 80 MSEK i omsättning under den period Nolato ägt bolaget och haft en marginell, positiv effekt på vinst per aktie.

Nolato Medical ökade omsättningen till 808 MSEK (692), vilket motsvarar en tillväxt om 17 procent. Organiskt uppgick tillväxten till 5 procent. Exklusive omräkningseffekter av valuta och förvärvseffekter var tillväxten 8 procent.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 100 MSEK (89). EBITA-marginalen uppgick till 12,4 procent (12,9). Marginalen har påverkats av fortsatta satsningar inom projekt- och teknikresurser samt av förvärvet.

Som tidigare meddelats sker en utbyggnad i Hörby med 3.700 kvm för att skapa optimal produktionsstruktur inom affärsområdet. Fastigheten hyrs av kommunala Hörby Industrifastigheter, som även svarar för utbyggnaden.

Nolato Telecoms omsättning ökade med 44 procent till 1.575 MSEK (1.090) till

följd av en generellt stark produktportfölj samt vidareförsäljning av komponenter (pekskärmar) om cirka 200 MSEK. Exklusive omräkningseffekter av valuta ökade omsättningen med 51 procent. Volymerna har varit höga till följd av lageruppbyggnad hos kunderna i samband med produktlanseringar under framförallt första halvåret. Detta har medfört att normal säsongsvariation, med ett svagare första halvår, inte gällde under 2010.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 122 MSEK (86). EBITA-marginalen uppgick till 7,7 procent (6,5 exklusive engångsposter). Undantaget fjärde kvartalet har nya produkter och högt kapacitetsutnyttjande påverkat marginalen positivt jämfört med 2009, medan en ökad komponentandel har haft motsatt effekt.

Nolato Industrials omsättning ökade med 21 procent till 994 MSEK (824). Efterfrågan har successivt ökat inom flertalet kundsegment, dock från låga nivåer under 2009. En satsning på nya projekt och nya marknadssegment har också påverkat omsättningen positivt.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 79 MSEK (31 exklusive engångsposter), med en EBITA-marginal om 7,9 procent (3,8 exklusive engångsposter). Högt kapacitetsutnyttjande, nya produkter och full effekt av tidigare genomförda struktursteg har påverkat marginalen positivt.

Affärsområdet har beslutat att etablera en mindre produktion i Rumänien. Produktionen, som kommer att ske i hyrda lokaler, beräknas starta under tredje kvartalet 2011.

Moderbolag

Moderbolaget Nolato AB är ett holdingbolag med gemensamma funktioner för koncernledning samt finans- och ekonomifunktioner.

Omsättningen uppgick till 23 MSEK (21). Ökningen av omsättningen är en följd av högre utdebiterade kostnader till dotterbolag. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 73 MSEK (26). Det förbättrade resultatet beror framförallt på högre utdelningar från dotterbolag.

Personalinformation

Genomsnittligt antal årsanställda i Nolato under 2010 uppgick till 7.563 (4.308), varav 927 (801) anställda i Norden, 362 (308) i övriga Europa, 138 (0) i USA och

6.136 (3.199) i Asien. 88 (81) procent av de anställda var verksamma utanför Sverige.

Den genomsnittliga sjukfrånvaron i koncernen under 2010 var 1,2 procent (1,9). Antalet arbetsolyckor som resulterade i mer än en dags frånvaro var 534 dagar (283).

Samtliga enheter är helägda och Nolatos Grundbultar och andra policydokument gäller på samma sätt över hela världen. Alla anställda har rätt att företrädas av fackföreningar. Detta gäller också rätten till kollektiva förhandlingar och avtal.

Andelen kvinnor bland koncernens anställda var 67 procent (68). Statistiken påverkas märkbart av den stora andelen kvinnor inom verksamheten i Kina, som var 73 procent (78). Andelen kvinnliga medarbetare vid de europeiska enheterna var 44 procent (40) och i USA 47 procent (—).

Jämställdhetsarbetet bedrivs decentraliserat på respektive enhet enligt bolagens jämställdhetsplaner.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De på senaste årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 11 på sidorna 53–54. Av denna not framgår också vad som gäller om dessa personer säger upp sig själva eller blir uppsagda av företaget. Dessa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare utgör i allt väsentligt också styrelsens förslag till riktlinjer som föreslås till årsstämman 2011.

Nolatoaktien

Nolato AB inregistrerades på Stockholmsbörsen 1984 och B-aktien var noterad på Nasdaq OMX Nordic i segmentet Small Cap och sektorn informationsteknik under 2010. Från och med 1 januari 2011 är aktien noterad i segmentet Mid Cap.

Aktiekapitalet uppgår till 132 MSEK, fördelat på 26.307.408 aktier. Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Nolato har inte några begränsningar avseende aktiens överlåtbarhet på grund av bestämmelser i lag eller bolagsordning.

Utförlig information om Nolatoaktien

och ägarna finns på sidorna 70–71 samt i Bolagsstyrningsrapporten under rubriken *Ägande* på sidan 72.

Styrelsens arbete

Information om bolagets styrning och styrelsens arbete under året finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72–77.

Miljöfrågor

Nolatos betydande miljöaspekter är användning av energi, råvaror och kemikalier, utsläpp till luft och vatten samt avfall. Inom koncernen bedrivs ett systematiskt arbete med att minska miljöpåverkan, miljöriskerna samt att öka resurseffektiviteten.

Cirka 90 procent av anläggningarna är certifierade enligt ISO 14001 och koncernen rapporterar prestanda på hållbarhetsområdet på B-nivån enligt GRI:s riktlinjer.

I Sverige bedriver koncernen tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken vid en anläggning. Övriga anläggningar är anmälningspliktiga till de lokala miljömyndigheterna. Ingen av anläggningarna planerar att förnya tillstånd/anmälan under 2011.

Anläggningarna i Kina, Ungern, Indien och USA är tillståndspliktiga eller omfattas av liknande krav enligt respektive lands miljölagstiftning. De tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheternas försäljning utgör hela Nolatos nettoomsättning.

I de flesta fall sker regelbunden rapportering till miljömyndigheterna och i många fall genomför tillsynsmyndigheterna inspektioner. Under 2010 inträffade en överträdelse av miljölagstiftningen i Sverige vilken orsakade en mindre sanktionsavgift. Klagomål från grannar eller andra intressenter förekom inte under året.

En utförlig redovisning av Nolatos arbete med hållbar utveckling finns på sidorna 24–29.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga händelser av väsentlig betydelse har inträffat efter balansdagen. ■

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2010	2009
Nettoomsättning	6	3 375	2 602
Kostnad för sålda varor	7	– 2 889	– 2 273
Bruttoresultat		486	329
Övriga rörelseintäkter	8	5	41
Försäljningskostnader		– 76	– 71
Administrationskostnader	9	– 160	– 132
Övriga rörelsekostnader	10	– 2	– 9
		– 233	– 171
Rörelseresultat	11,18	253	158
Finansiella intäkter	14	1	1
Finansiella kostnader	15	– 11	– 11
		– 10	– 10
Resultat efter finansiella poster		243	148
Skatt	17	– 56	– 25
Årets resultat ¹⁾		187	123
Av- och nedskrivningar ingår med	12	154	185
Resultat per aktie, före och efter utspädning (SEK)		7,11	4,68
Antal aktier vid utgången av året (tusen st)		26 307	26 307
Genomsnittligt antal aktier (tusen st)		26 307	26 307

Koncernens totalresultat

MSEK	2010	2009
Årets resultat	187	123
Övrigt totalresultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	– 17	– 25
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	14	4
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	– 12	– 1
Skatt hänförligt till kassaflödessäkringar	0	– 1
Summa övrigt totalresultat	– 15	– 23
Årets totalresultat ¹⁾	172	100

¹⁾ Årets resultat och totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Kommentarer till koncernens resultaträkning

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning ökade med 30 procent under 2010 jämfört med 2009. Under året förvärvade enheter har bidragit med en omsättning om 80 MSEK. Valutaeffekter hade negativ påverkan på omsättningen med 4 procent.

Nolato Medical hade en fortsatt god utveckling och omsättningen ökade med 17 procent. Organiskt uppgick tillväxten till 5 procent. Exklusive omräkningseffekter av valuta och förvärvseffekter var tillväxten 8 procent. Verksamheten har utvecklats i linje med marknadens tillväxt.

Nolato Telecoms omsättning ökade med 44 procent framförallt till följd av en generellt stark produktportfölj samt vidareförsäljning av komponenter (pekskrämmor) om cirka 200 MSEK. Exklusive omräkningseffekter av valuta ökade omsättningen med 51 procent. Volymerna har varit höga till följd av lageruppbbyggnad hos kunderna i samband med produktlanseringar under framförallt första halvåret. Detta har medfört att normal säsongsvariation, med ett svagare första halvår, inte gällde under 2010.

Nolato Industrials omsättning ökade med 21 procent. Efterfrågan har successivt ökat inom flertalet kundsegment, dock från låga nivåer under 2009. En satsning på nya projekt och nya marknadssegment har också påverkat omsättningen positivt.

Bruttoresultat

Bruttoresultatet ökade framförallt som en effekt av högre omsättning. Bruttoresultatet är omsättningen minskad med kostnad för sålda varor. Kostnaderna för sålda varor består av produktionskostnader för material och löner i tillverkningen samt övriga produktionsomkostnader.

I procent av omsättningen var bruttomarginalen högre än 2009, framförallt beroende på högre kapacitetsutnyttjande och förändrad produktmix, men även på grund av kostnader 2009 för effektiviseringsprojekt med 12 MSEK inom Nolato Industrial samt kostnader för att koncentrera produktionen av nätverksprodukter med 20 MSEK inom Nolato Telecom.

De totala avskrivningarna minskade till 154 MSEK jämfört med 185 MSEK 2009. De utgörs till största delen av avskrivning-

ar på anläggningstillgångar i produktionen, vilka ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen med 141 MSEK (173). Minskningen av dessa avskrivningar beror framförallt på nedskrivningar av anläggningstillgångar 2009 i samband med beslutet att koncentrera produktionen av nätverksprodukter med 14 MSEK samt övriga nedskrivningar 2009 om 11 MSEK.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter har minskat framförallt på grund av att 2009 innehöll en engångsintäkt med 35 MSEK i form av konkursutdelning från BenQ.

Försäljnings- och administrationskostnader

Försäljnings- och administrationskostnader ökade jämfört med 2009. Kostnaderna består av personalkostnader och övriga kostnader för försäljningsorganisationen samt administrativa funktioner. Kostnaderna har ökat på grund av att koncernen växt i och med förvärvet, ökade kostnader för förvärvsaktiviteter samt ökade IT-kostnader i samband med IT-projekt. I försäljningskostnaderna ingår också kostnader för avskrivningar på immateriella tillgångar från företagsförvärv med 9 MSEK (8) och utgörs av avskrivningar av så kallade kundrelationer som åsatts värde i förvärvsanalysen i samband med förvärv.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 253 MSEK (158). Resultatet ökade med 60 procent jämfört med 2009.

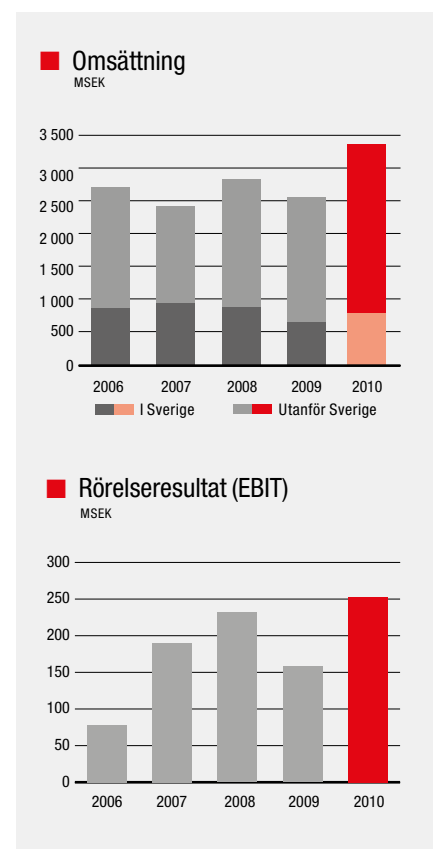
Finansnetto

Finansnettot var oförändrat jämfört med 2009. Finansiering i samband med förvärvet av Contour Plastics ökade skuldsättningen från och med juli månad samtidigt som det allmänna ränteläget ökat. Koncernens positiva kassaflöde har därefter successivt minskat skuldsättningen. Resultatet efter finansnetto uppgick till 243 MSEK (148).

Resultat efter skatt

Resultatet efter skatt ökade till 187 MSEK (123) och resultatet per aktie uppgick till 7,11 SEK (4,68). Den effektiva skattesat-

sen uppgick till 23 procent (17). Skattekostnaden påverkades positivt 2009 av engångseffekter med 9 MSEK. Skattesatserna för dotterbolag i länder där koncernen har väsentliga verksamheter uppgår för närvarande till cirka 15 procent i Kina, 26 procent i Sverige, 19 procent i Ungern samt 41 procent i USA. Kina har från och med 2011 infört nya skatter och avgifter som beräknas öka Nolatos skattekostnad med cirka 5–10 MSEK på årsbasis. Nolato har under åren 2008–2010 åtnjutit en skattesats på 15 procent i Kina genom så kallad "High-Tech Status". Ansökningsprocessen om denna status för 2011–2013 pågår för närvarande.



Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2010	2009
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	19	441	373
Materiella anläggningstillgångar	22	718	702
Andra långfristiga värdepappersinnehav		2	2
Övriga långfristiga fordringar		1	1
Uppskjuten skattefordran	17	30	25
Summa anläggningstillgångar		1 192	1 103
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	222	215
Kundfordringar	25	616	573
Aktuella skattefordringar		19	0
Övriga fordringar		44	35
Derivatstillgångar	34	3	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		15	13
Kassa och bank		239	172
Summa omsättningstillgångar		1 158	1 010
Summa tillgångar		2 350	2 113
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	26	132	132
Övrigt tillskjutet kapital		228	228
Andra reserver	27	22	37
Balanserade vinstmedel		797	689
Summa eget kapital		1 179	1 086
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	93	92
Uppskjuten skatteskuld	17	109	101
Övriga skulder, räntebärande	30	0	0
Övriga avsättningar	32	1	9
Summa långfristiga skulder		203	202
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		433	464
Lån	28	180	120
Förskott från kunder		32	10
Aktuella skatteskulder		13	7
Övriga skulder		36	29
Derivatskulder	34	0	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	274	194
Summa kortfristiga skulder		968	825
Summa skulder		1 171	1 027
Summa skulder och eget kapital		2 350	2 113
Ställda säkerheter	37	0	1
Ansvarsförbindelser	38	2	10

Kommentarer till koncernens balansräkning

Balansomslutningen uppgick till 2,350 MSEK (2,113).

Anläggningstillgångarna ökade något, framförallt de immateriella som ett resultat av förvärvet av Contour Plastics som medfört övervärden i form av goodwill och så kallade kundrelationer till koncernens balansräkning.

Omsättningstillgångar i form av varulager och kundfordringar ökade något jämfört med 2009, som en effekt av högre omsättning under slutet av 2010 jämfört med motsvarande period 2009.

Kassa och bank ökade till 239 MSEK (172) genom det starka kassaflödet under slutet av året.

Det egna kapitalet har ökat till 1,179 MSEK (1,086). Årets totalresultat 2010 om 172 MSEK inklusive valutaeffekter, har ökat det egna kapitalet. Utdelning har utbetalats med 79 MSEK och därmed minskat det egna kapitalet. Soliditeten vid årsskiftet uppgick till 50 procent (51). Avkast-

ningen på det egna kapitalet uppgick till 16,5 procent (11,5).

Leverantörsskulder har minskat något jämfört med 2009, samtidigt har dock upplupna kostnader ökat. Det totala rörelsekapitalbehovet i genomsnitt i förhållande till omsättningen uppgick till 4,1 procent (4,5). Ej räntebärande skulder har ökat till 898 MSEK (815), dock har balansomslutningen ökat, vilket innebär att det sysselsatta kapitalet ökade till 1,452 MSEK (1,298), framförallt som en effekt av förvärvet under året. Det förbättrade resultatet innebär, trots högre sysselsatt kapital, att avkastningen på sysselsatt kapital ökade till 18,4 procent (12,1).

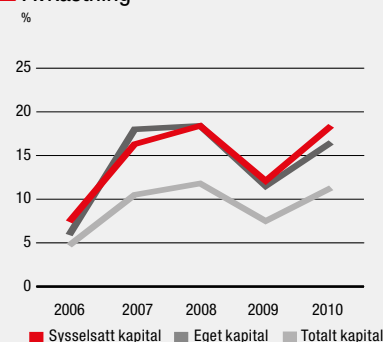
Räntebärande skulder ökade och uppgick till 273 MSEK (212), då lånefinansieringen ökat i samband med förvärvet. Räntebärande tillgångar uppgick till 239 MSEK (172) och därmed minskade nettoskuden till 34 MSEK (40), trots genomfört förvärv under året. Vid senaste årsskiftet förlängde

Nolato låneavtal med kreditinstitutioner om 350 MSEK. Totalt har Nolato därmed låneavtal om 700 MSEK, varav 350 MSEK löper ut vid årsskiftet 2012/2013 och 350 MSEK vid halvårsskiftet 2014.

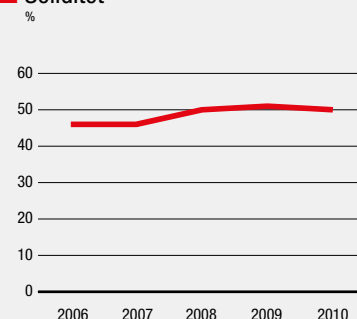
Finansiell ställning MSEK

	2010	2009
Räntebärande skulder, kreditinstitut	180	120
Räntebärande pensionsskulder	93	92
Total låneskuld	273	212
Kassa och bank	- 239	- 172
Finansiell nettoskuld	34	40
Rörelsekapital	145	133
I procent av försäljning (genomsnitt) (%)	4,1	4,5
Sysselsatt kapital	1 452	1 298
Avkastning sysselsatt kapital (genomsnitt) (%)	18,4	12,1
Eget kapital	1 179	1 086
Avkastning eget kapital (genomsnitt) (%)	16,5	11,5

Avkastning



Soliditet



Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2009	132	228	60	638	1 058
Årets totalresultat	—	—	- 23	123	100
Utdelning avseende 2008	—	—	—	- 72	- 72
Utgående balans per 31 december 2009	132	228	37	689	1 086
Ingående balans per 1 januari 2010	132	228	37	689	1 086
Årets totalresultat	—	—	- 15	187	172
Utdelning avseende 2009	—	—	—	- 79	- 79
Utgående balans per 31 december 2010	132	228	22	797	1 179

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2010	2009
	39		
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		253	158
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Av- och nedskrivningar		154	185
Avsättningar		11	15
Realisationsresultat vid avyttringar		- 4	- 2
Orealiserade valutakursdifferenser		14	3
Övriga poster		3	- 8
Pensionsutbetalningar		- 4	- 4
Utbetalda avsättningar		- 1	—
Erhållen ränta		1	1
Erlagd ränta		- 10	- 12
Realiserade valutakursdifferenser		- 2	—
Betald inkomstskatt		- 75	- 72
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		340	264
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		7	18
Förändringar av kundfordringar		- 35	- 75
Förändringar av leverantörsskulder		- 28	59
Övriga förändringar i rörelsekapital		86	- 9
		30	- 7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		370	257
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		- 2	- 4
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		- 137	- 117
Förvärv av verksamhet, exkl. likvida medel	41	- 164	—
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		18	3
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		- 1	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		- 286	- 118
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		84	139
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		189	228
Amortering av lån		- 120	- 286
Utbetald utdelning		- 79	- 72
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		- 10	- 130
Årets kassaflöde		74	9
Likvida medel vid årets början		172	168
Valutakursdifferens i likvida medel		- 7	- 5
Likvida medel vid årets slut		239	172

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflödet före investeringar och avyttringar uppgick till 370 MSEK (257), huvudsakligen påverkat av en högre resultatnivå samt ett minskat behov av rörelsekapital. Förändringen i rörelsekapital var positiv med 30 MSEK (-7).

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar uppgick till 286 MSEK (118), varav förvärvet av Contour Plastics utgjorde 164 MSEK. Likvid från försäljning av fastigheten i Kristianstad har erhållits med 18 MSEK, vilket minskat nettoinvesteringarna. Bruttoinvesteringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick till 137 MSEK (117) samt 2 MSEK (4) i immateriella anläggningstillgångar. Investeringarna under 2010 är fördelade på koncernens affärsområden med 46 MSEK inom Nolato Medical, 64 MSEK inom Nolato Telecom samt 29 MSEK inom Nolato Industrial.

Kassaflöde efter investeringsverksamheten

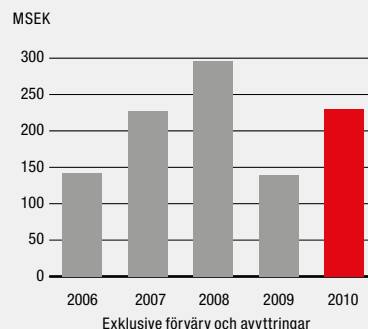
Kassaflödet efter investeringsverksamheten uppgick till 84 MSEK (139), inklusive förvärv och avyttrad fastighet. Exklusive förvärv och avyttrad fastighet var kassaflödet 230 MSEK (139).

Investeringar MSEK	2010	2009
Balanserade utvecklingskostnader	2	4
Byggnader och mark	3	1
Maskiner och inventarier	116	74
Pågående nyanläggningar	18	42
Summa investeringar	139	121

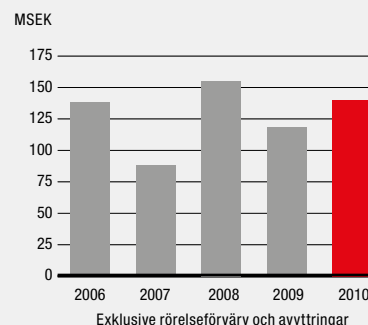
Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Finansieringsverksamheten beskriver koncernens finansiering samt utdelningar till aktieägarna och uppgick till -10 MSEK (-130). Den består av netto upptagna lån med 69 MSEK (-58) samt utbetald utdelning om 79 MSEK (72). Lån har framförallt tagits upp i samband med finansieringen av förvärvet av Contour Plastics i USA.

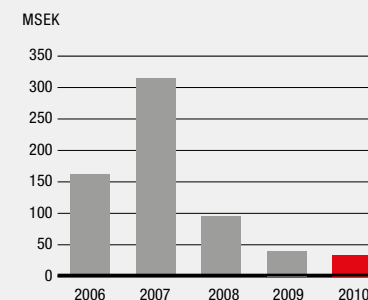
Kassaflöde efter investeringar



Investeringar



Nettoskuld



Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2010	2009
Nettoomsättning	5	23	21
Övriga rörelseintäkter	8	4	—
Försäljningskostnader		– 15	– 11
Administrationskostnader	9	– 43	– 42
Övriga rörelsekostnader	10	—	– 24
		– 54	– 77
Rörelseresultat	11,12,18	– 31	– 56
Resultat från andelar i koncernföretag	13	99	79
Finansiella intäkter	14	9	7
Finansiella kostnader	15	– 4	– 4
		104	82
Resultat efter finansiella poster		73	26
Bokslutsdispositioner	16	– 32	– 21
Skatt	17	14	19
Årets resultat		55	24

Moderbolagets totalresultat

MSEK	2010	2009
Årets resultat	55	24
Övrigt totalresultat		
Kursdifferens på monetär post avseende nettoinvestering i utlandet	– 2	– 1
Årets totalresultat	53	23

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	
Ingående balans 1 januari 2009	132	228	5	348	713
Årets totalresultat	—	—	– 1	24	23
Erhållet koncernbidrag	—	—	—	133	133
Låmnade koncernbidrag	—	—	—	– 5	– 5
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	—	—	—	– 33	– 33
<i>Summa förmögenhetsförändr. redov. direkt mot eget kapital, exkl trans. med bolagets ägare</i>	—	—	– 1	119	118
Utdelning avseende 2008	—	—	—	– 72	– 72
Utgående balans 31 december 2009	132	228	4	395	759
Ingående balans 1 januari 2010	132	228	4	395	759
Årets totalresultat	—	—	– 2	55	53
Erhållet koncernbidrag	—	—	—	151	151
Låmnade koncernbidrag	—	—	—	– 9	– 9
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	—	—	—	– 38	– 38
<i>Summa förmögenhetsförändr. redov. direkt mot eget kapital, exkl trans. med bolagets ägare</i>	—	—	– 2	159	157
Utdelning avseende 2009	—	—	—	– 79	– 79
Utgående balans 31 december 2010	132	228	2	475	837

■ Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2010	2009
Tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	21	0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	23	483	700
Fordringar hos koncernföretag	31	392	247
Andra långfristiga värdepappersinnehav		2	2
Uppskjuten skattefordran	17	6	4
Summa anläggningstillgångar		883	953
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		235	197
Övriga fordringar		15	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1	1
		251	201
Kassa och bank		105	74
Summa omsättningstillgångar		356	275
Summa tillgångar		1 239	1 228
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (26 307 408 aktier)	26	132	132
Reservfond		228	228
		360	360
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		422	375
Årets resultat		55	24
		477	399
Summa eget kapital		837	759
Obeskattade reserver	36	125	93
Övriga avsättningar	32	2	2
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	31	17	18
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	28	30	119
Leverantörsskulder		1	1
Skulder till koncernföretag		205	217
Aktuella skatteskulder		—	4
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	21	14
Summa kortfristiga skulder		258	356
Summa eget kapital och skulder		1 239	1 228
Ställda säkerheter	37	—	—
Ansvarsförbindelser	38	92	99

■ Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2010	2009
	39		
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		- 31	- 56
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Orealiserade valutakursdifferenser m.m		- 3	- 1
Utdelningar från dotterbolag		82	74
Erhållen ränta		9	7
Erlagd ränta		- 4	- 4
Betald inkomstskatt		- 44	- 46
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		9	- 26
Förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av rörelsefordringar och rörelseskulder		50	29
Kassaflöde från den löpande verksamheten		59	3
Investeringsverksamheten			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		- 1	- 1
Aktieägartillskott		- 6	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		- 7	- 1
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		52	2
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		30	159
Amortering av lån		- 119	- 163
Förändring av långfristiga koncernmellanhavanden		18	- 107
Utbetald utdelning		- 79	- 72
Erhållet koncernbidrag		133	207
Lämnat koncernbidrag		- 5	- 5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		- 22	19
Årets kassaflöde		30	21
Likvida medel vid årets början		74	53
Valutakursdifferens i likvida medel		1	0
Likvida medel vid årets slut		105	74

Not 1 Allmän information

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produktsystem till ledande kunder inom bland annat medicinteknik, telekom, hygien, fordon och andra utvalda industrisegment.

Nolato AB är ett publikt aktiebolag som är registrerat i och har säte i Torekov, Sverige. Adressen till huvudkontoret är 269 04 Torekov.

Nolatos B-aktier är noterade på Nasdaq OMX Nordic i segmentet Stockholm Mid Cap och ingår i sektorn informationsteknik.

Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlades av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Redovisningsprinciperna har konsekvent tillämpats av koncernens företag. Vidare har jämförelsetal i de fall där principerna förändrats omklassificerats för att överensstämma med presentationen i innevarande års finansiella rapporter beskrivet enligt nedan.

Ändrade redovisningsprinciper för koncernen

Under året godkände EU ett antal nya och ändrade standarder och uttalanden från IASB och IFRIC, vilka trätt i kraft under 2010. De ändrade standarderna och uttalandena har i de fall principerna förändrats påverkat koncernens utformning av de finansiella rapporterna samt rapporteringen av rörelsesegment.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

IASB och IFRIC har utgivit nya standarder och uttalanden som träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2011 eller senare. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtids tillämpas. Övriga nyheter och ändringar i standarder och uttalande bedöms inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapportering och utelämnas därför i denna redogörelse. Nolato kommer ytterligare att utvärdera effekterna och tillämpningen av de nya standarderna och uttalandena under 2011.

Grund för de finansiella rapporternas upprättande

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom valutaderivat som värderas till verkligt värde. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättnings-tillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar, gjorda av företagsledningen vid tillämpning av IFRS, som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar, som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter, beskrivs i not 3, "Viktiga uppskattningar och bedömningar".

Rörelseförvärv och konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Nolato AB (publ) och de dotterbolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande som ger rättigheter att kontrollera dotterbolag. Förvärvade och avyttrade bolag ingår i årets resultat i koncernen från och med förvärvstidpunkten till det datum bestämmande inflytande upphör.

Koncernredovisningen är upprättad enligt IFRS 3 Rörelseförvärv och med tillämpning av förvärvsmetoden. Denna metod innebär att eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna i ett dotterföretag och detta företags egna kapital vid förvärvstillfället, justerat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, har fördelats på marknadsvärderade tillgångar och skulder som övertagits vid förvärvet. Transaktionskostnader vid förvärv redovisas i årets resultat enligt IFRS 3 för koncernen. Belopp som inte kan fördelas redovisas som goodwill. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster/förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens redovisningsprinciper.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. I dotterbolagen används respektive lands lokala valuta som rapporteringsvaluta, vilket har ansetts utgöra funktionell valuta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omvärdering av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i årets resultat.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs under räkenskapsåret
- valutakursdifferenser som uppstår redovisas som årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter i övrigt totalresultat.

Rörelsesegment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Koncernens tre rörelsesegment utgörs av Nolato Medical, Nolato Telecom och Nolato Industrial. Se not 6 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med att ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans, priset har fastställts och inkassering av fordran är skäligen säkerställd. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. Vinster och förluster på terminskontrakt som ingåtts i säkringssyfte resultatavräknas tillsammans med den transaktion vilken säkringen avser.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, goodwill, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererade enheter). För en kassagenererande enhet nedskrivs goodwill först.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsränta som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs över årets resultat om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas i balans- och resultaträkningen först när de villkor som är förknippade med bidraget med rimlig säkerhet kommer att uppfyllas och bidragen kommer att erhållas. Statliga stöd relaterade till tillgångar reducerar tillgångens anskaffningsvärde och påverkar det redovisade resultatet under nyttjandeperioden genom lägre avskrivningar. Statliga stöd relaterade till resultatet reducerar de kostnader stödet avser. Statliga stöd relaterade till tillgångar redovisas i kassaflödesanalysen under investeringsverksamheten medan statliga stöd relaterade till resultatet ingår i rörelseresultatet.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteutgifter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via årets resultat, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisats i årets resultat. Låneutgifter redovisas i resultatet utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Redovisning av inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärken och avtal.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriell tillgång. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är avskiljbar eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Balanserade utvecklingsutgifter

En stor del av Nolatos koncernens utvecklingsutgifter avser utveckling av kundspecifika produkter i ett nära samarbete med kunden.

Produktutvecklingsutgifter belastar vanligtvis rörelsens kostnader när de uppstår och ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen. Avskrivning på aktiverade utvecklingsutgifter sker linjärt över den uppskattade nyttjandeperioden från och med den tidpunkt när

tillgången kan börja användas. Avskrivningstiden kommer ej att överstiga 10 år.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja produkten. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta hänförbara utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Kundrelationer

Koncernens aktiverade kundrelationer hänför sig till förvärvade tillgångar uppkomna genom förvärvet av Cerbo koncernen, Medical Rubber AB samt Nolatos Contour, Inc. i USA. Avskrivningarna sker linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, dvs 8 – 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från övrigt totalresultat av vinster/förluster från kassaflödessäkringar, som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, avseende inköp i utländsk valuta av materiella anläggningstillgångar. I den mån det föreligger investeringar som tar betydande tid i anspråk för att färdigställa en tillgång för avsedd användning eller försäljning inkluderas även direkt hänförbara låneutgifter i anskaffningsvärdet. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträknas och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden med beaktande av beräknat restvärde enligt följande:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 – 27 år
Formsprutor	8 – 10 år
Automatisk monteringsutrustning	3 år
Övrig maskinutrustning	5 – 10 år
IT	3 år
Övr. inventarier, verktyg och installationer	5 – 10 år

Tillgångarnas restvärde, nyttjandeperiod och avskrivningsmetod provas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Det redovisade värdet för en materiell anläggnings-

tillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasagaren, om så inte är fallet är det en fråga om operationell leasing. Väsentliga tillgångar som innehas enligt finansiellt leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som skuld. Dessa tillgångar avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Operationella leasingavgifter kostnadsförs över löptiden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFO) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Finansiella instrument

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i någon av följande klasser: Derivat som används vid säkringsredovisningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella instrument som hålls till förfall. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Klassificering av instrumenten fastställs vid det första redovisningstillfället.

Valutaderivat värderas till verkligt värde och transaktionskostnader kostnadsförs.

Merparten av koncernens finansiella tillgångar och skulder avser fordringar hänförliga till varu- och tjänsteleveranser och där fordringarna har kort löptid. Nolato-koncernen redovisar dessa fordringar till upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel och kortfristiga placeringar har klassificerats som låne- och kundfordringar där värdering sker till upplupet anskaffningsvärde.

Redovisning av derivatinstrument

och säkringsåtgärder

Valutaterminer används som säkring för en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring) och i vissa enstaka fall vid större investeringar i anläggningstillgångar. Det förekommer även valuta-säkringar av större interna långfristiga lånefordringar utställda av moderbolaget i annan valuta än SEK som säkras för framtida återbetalning. Dessa valutaterminer hanteras som säkringsinstrument och redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar.

Kassaflödessäkring av prognosticerad

försäljning i utländsk valuta

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkringar och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade belopp i säkringsreserven återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen ägt rum).

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i övrigt totalresultat, kvarstår dessa vinster/förluster i övrigt totalresultat och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i årets resultat.

När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i övrigt totalresultat omedelbart till årets resultat.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen, använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I Sverige omfattas anställda av både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. I övriga länder såsom Kina, Ungern, och Malaysia omfattas de anställda av avgiftsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet intjänade år. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. Nolatos förmånsbestämda planer är icke fonderade. I balansräkningen redovisas PRI-förpliktelserna som avsättning.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 29.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna, vid föregående års utgång, som överstiger 10 procent av förpliktelsens nuvärde redovisas i resultatet över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstetid enligt korridormetoden. Ränta på pensionskulder redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2010 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har en aktierelaterad ersättningsplan där reglering slutligen kommer att genomföras med konstanter. Programmets omfattning och förutsättningar framgår av not 11 i avsnittet för "Rörlig ersättning". Ersättningen värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad med en motsvarande ökning av skulder.

Verkligt värde beräknas initialt vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de kontantreglerade optionerna beräknas enligt Black & Scholes modellen. Vid värderingstillfället beaktas de tilldelade instrumentens villkor och förutsättningar. Skulden omvärderas varje ba-

lansdag och vid tidpunkten för kontantreglering. Alla förändringar i verkligt värde på skulden redovisas i resultaträkningen som en personalkostnad.

Basen för avsättning och kostnadsföring av sociala avgifter avseende aktierelaterade ersättningar är det verkliga värdet på optionerna vid värderingstillfället.

Bonusplaner

Reservering för rörliga ersättningar bygger på den av styrelsen fastställda bonuspolicyn. Skulden tas upp i balansräkningen när en tillförlitlig värdering kan göras och när tjänster erhållits från den anställde.

Ersättning vid uppsägning

Ersättning vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt. Koncernen redovisar uppsägningslön som skuld, när man bevisligen är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallelse och den anställde inte utför några tjänster som ger företaget ekonomiska fördelar. Förmåner som förfaller efter mer än 12 månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Ansvarsförbindelser

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Årets förändringar av rörelsefordringar och rörelseskulder har justerats för effekter av orealiserade valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. Tillgångar och skulder som hänförs till förvärvade och avyttrade företag vid ändrings-

tidpunkten ingår inte i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändring av balansposter redovisade inom finansieringsverksamheten.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, trygghandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Transaktionskostnader hänförliga till förvärv av aktier i dotterbolag redovisas på andelar i koncernföretag i balansräkningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper för övrigt överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper med följande undantag:

Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens schema, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader samt indelningen av eget kapital.

Intäkter

Uttebitering av koncerngemensamma omkostnader

Moderbolaget är av karaktären ett holdingbolag där omsättningen enbart utgör utfakturering av koncerngemensamma kostnader, företrädesvis personalkostnader för koncernstab och andra koncerngemensamma omkostnader, såsom försäkringar, licensavgifter etc. Utfakturering sker i takt med att tjänster tillhandahållits och andra resurser kommit motparten tillhanda.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person. Således redovisar moderbolaget inte verkligt värde värderingen av valutaterminer i balansräkningen. Utestående derivatinstrument per 31 december 2010 redogörs för i not 34.

Ersättning till anställda

Förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda pensionsplaner tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt RFR 2 klassificeras och redovisas de förmånsbestämda pensionsplanerna som avgiftsbestämda vilket innebär att inbetalda premier belastar resultaträkningen. Årets avgifter till Alecta uppgår till 138 Tkr (93). I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning och värdering av de förmånsbestämda planerna än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer trygghandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en

förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Redovisning av inkomstskatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver brutto som skuld i balansräkningen. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen.

Koncernbidrag för juridiska personer

Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt uttalandet från Rådet för finansiell rapportering, UFR 2. Koncernbidrag redovisas enligt dess ekonomiska innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats och erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt. Koncernbidrag som är att jämställa med utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan på samma sätt som för koncernen. Dock aktiveras inga låneutgifter i moderbolaget. Avskrivningar har beräknats med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider har använts:

IT	3 år
Övriga inventarier	5 år

Leasing

Moderbolaget har endast leasingavtal för hyra av kontorsutrymme och vissa andra hyreskontrakt. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat ansvarsförbindelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår.

Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

Beräkningar avseende ersättningar till anställda

Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuella beräkning-

ar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Pensionsskulden uppgick vid årets utgång till 91 MSEK (90). Gällande redovisningsprinciper medger att aktuariella vinster och förluster i förmånsbestämda pensionsplaner resultatförs endast till den del de överskrider eller underskrider 10 procent av det högre av nuvärdet av det verkliga värdet på den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen eller det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Nettot av redovisade aktuariella vinster och förluster uppgick vid årsskiftet till – 22 MSEK (– 24).

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar

Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Nedskrivning sker om det beräknade nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Redogörelse för årets prövning av nedskrivningsbehov framgår av not 19.

Övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar sker över den beräknade nyttjandeperioden ned till ett bedömt restvärde. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas så snart ändrade förutsättningar visar att ett nedskrivningsbehov föreligger. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde primärt från den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör men i specifika fall även avseende enskilda tillgångar. En prövning av det redovisade värdet av en tillgång aktualiseras också i samband med att beslut fattats om avveckling. Tillgången tas upp till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Not 4 Finansiell riskhantering

Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som anger regler och riktlinjer för hur de olika finansiella riskerna skall hanteras. I finanspolicyen identifieras följande väsentliga risker: Valutarisk, ränterisk, finansieringsrisk samt kredit- och likviditetsrisk. Som säkringsinstrument används valuta- och räntederivat enligt de riktlinjer som angivits av styrelsen.

Nolato koncernen är i egenskap av nettolåntagare och genom sin omfattande verksamhet utanför Sverige utsatt för olika finansiella risker. Nolatos finanspolicy anger riktlinjer för hur hanteringen av dessa risker ska ske inom koncernen. Policyen anger finansverksamhetens syfte, organisation och ansvarsfördelning och är utformad för att hantera beskrivna risker. Finanschefen initierar och vid behov föreslår uppdateringar av finanspolicyen samt utfärdar interna instruktioner för att säkerställa att policyen efterlevs i den löpande verksamheten. Det är sedan styrelsen som årligen, eller vid behov, utvärderar och fastställer de föreslagna förändringarna i finanspolicyen.

Koncernens finansförvaltning är centraliserad till koncernens ekonomiavdelning och fungerar som ett stabsserviceorgan. Koncernstaben ansvarar för koncernbolagens externa bankrelationer, likviditetshandling, finansnetto, räntebärande skulder och tillgång-

ar samt för koncerngemensamma betalningssystem, i egenskap av internbank. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre intern kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom ramen för Finanspolicyen finns möjlighet till viss affärsmässig handel med valuta och ränteinstrument. Under året har enbart handel med valutaderivat förekommit.

Marknadsrisk

Med marknadsrisk avses den risk som uppstår genom kommersiella flöden i utländsk valuta som uppkommer i rörelsen (transaktionsexponering), finansiering av rörelsekapitalet (ränterisk), investeringar i utlandet (omräkningsrisk) samt operationella risker. En redogörelse för den sistnämnda risken framgår i årsredovisningen, sidorna 32 – 33.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Transaktionsexponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i olika valutor. Denna valutarisk består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, det vill säga kundfordringar och leverantörsskulder, dels av valutariskerna i förväntade och kontrakterade betalningsflöden.

Under 2010 utgjorde Nolatos försäljning till länder utanför Sverige 76 procent (73). De största flödesvalutorna för de svenska enheterna var EUR, DKK och USD, där EUR är nettoutlöde och övriga nettoinflöde. För den kinesiska verksamheten förelåg det främst en nettoexponering i CNY/USD.

Nolato valutasäkrar på kort sikt en del av koncernens nettoexponering i utländsk valuta. Syftet med att säkra valutaexponeringen är att utjämna resultatfluktuationer. Enligt policyen skall Nolato säkra nettoflödet av det prognostiserade in- och utflödet av valutor på en rullande 12-månders period. I det fall nettoflödet i en enskild valuta understiger 10 MSEK föreligger det inte något krav på säkring. Säkringsnivåerna av flödena i respektive valuta skall vara inom ramen för nedan angivna intervall:

Intervall	Säkrat flöde
1–3 månaders framtid	60–80%
4–6 månaders framtid	40–60%
7–9 månaders framtid	20–40%
10–12 månaders framtid	0–20%

Enskilda investeringar i maskinutrustning säkras till 100% i det fall valutaflödet har ett motvärde överstigandes 1,5 MSEK. I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med – 2 MSEK i rörelseresultatet.

Vad gäller valutarisk i finansiella flöden relaterade till lån och placeringar i utländsk valuta kan dessa undvikas genom att koncernens bolag lånar i lokal valuta, alternativt valutasäkrar dessa flöden. Enligt policyen bestäms sådana eventuella säkringar eller risktaganden från fall till fall. Eventuella säkringskostnader samt skillnader i räntenivåer mellan länder vägs in i beslut om eventuellt risktagande av de finansiella flödena. Under året uppgick valutakursdifferenser i finansnettot till 0 MSEK.

Vid utgången av 2010 hade koncernen nedanstående valutasäkringar avseende förväntade betalningsflöden i EUR, DKK och USD för 2011. Använda derivat är terminskontrakt och valutaswappar. Kontraktens volym och omfattning anges nedan i nominella termer.

Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta

MSEK	12 mån. bedömda nettoflöden	Totala säkringar	Procentandel	Snittkurs
DKK	56	27	48%	1,26
EUR	14	13	93%	9,32
USD	84	40	48%	7,12
Summa	154	80	52%	

Kontrakten tas upp till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat. När kontrakten realiserar bokas den ackumulerade värdeförändringen mot resultaträkningen. Valutaderivatens påverkan på rörelseresultatet 2010 uppgick till 1 MSEK (1).

Värdet av utestående, ej resultatförda kontrakt vid utgången av 2010 framgår av not 34, Derivatinstrument.

Transaktionsexponering vid utgången av året

MSEK	12 mån. osäkrade bedömda nettoflöden	Valutaförändring	Resultatpåverkan
DKK	29	+/- 5%	2
EUR	1	+/- 5%	0
USD	44	+/- 5%	2
Summa	74		4

Koncernen har vid utgången av året 74 MSEK i osäkrat bedömt valutaflöde, inklusive effekter av valuta-säkringar. En förändring av den svenska kronans värde med +/- 5% skulle påverka resultatet med 4 MSEK.

Omräkningsexponering

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar, skulder och resultat till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Nolatos policy är att nettoinvesteringar i eget kapital i utländsk valuta inte skall kurs-säkras. Omräkningsdifferenser redovisade mot övrigt totalresultat framgår av not 27, Andra reserver.

Omräkningsexponering av nettotillgångar

MSEK	Nettotillgångar	Kronförstärkning med 5%
Nolato USA, USD	2	0
Nolato Beijing, CNY	261	- 13
Lövepac Converting Beijing, CNY	38	- 2
Lovepac Converting India, INR	- 4	0
Nolato EMC Prod. Center, MYR	- 1	0
Nolato Kuala Lumpur, MYR	- 40	2
Nolato Hungary, EUR	74	- 4
Cerbo Norge, NOK	2	0
Cerbo Polen, PLN	1	0
Cerbo France, EUR	0	0
Cerbo Danmark, DKK	0	0
Summa	333	- 17

Koncernen har 333 MSEK i utländska nettotillgångar, huvudsakligen koncentrerade till Kina och Ungern. En kronförstärkning med en procentenhet skulle påverka nettotillgångarna i koncernen med – 17 MSEK.

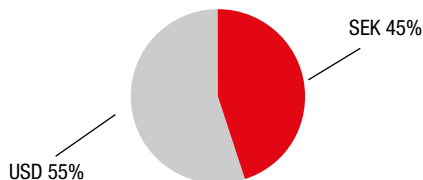
Ränterisk

Ränterisken är risken för att koncernens räntenetto försämrar vid förändrade marknadsräntor. Nolato är

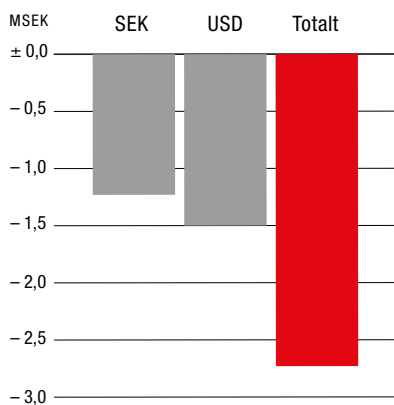
nettolåntagare varför koncernen är utsatt för en risk för ett försämrat räntenetto vid stigande marknadsräntor. Räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 273 MSEK (212). Räntebindningstiden på koncernens lån och placeringar avgör hur snabbt ränteförändringar påverkar resultatet. Koncernens policy anger att ränterisken skall begränsas genom att nettolåneskulden (räntebärande skulder – räntebärande placeringar) som överstiger 300 MSEK, skall ha en förfallostruktur i löptidsintervall avseende räntebindning. Cirka hälften av den överskjutande nettoskulden skall förfalla inom ett år och resterande del mellan ett till tre år.

Målsättning för placering av överskottslikviditet är att uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av kreditrisk och placeringarnas likviditet. Policyn anger att placeringar endast får ske i räntebärande värdepapper eller bankdeposition. Löptiden på placeringar får inte överstiga tre månader.

Räntebärande skulder fördelade per valuta



Ränteeffekt på räntebärande skulder vid utgången av året



En ökning av räntenivån med 1 procentenhet baserat på de räntebärande skulderna vid utgången av året skulle föranleda ökade räntekostnader i koncernen med 3 MSEK.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken avser risken för att koncernen skall få problem med tillgången till lånat kapital. För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov finns avtalade kreditfaciliteter med olika avtalslängd. Dels för att kunna finansiera fluktuationer och organisk tillväxt, dels för att

ha en beredskap för att kunna göra större investeringar och förvärv.

Vid årsskiftet förlängde Nolato låneavtal med kreditinstitutioner om 350 MSEK med en löptid på 3,5 år. Totalt har därmed Nolato låneavtal om 700 MSEK, varav 350 MSEK löper ut vid årsskiftet 2012/2013 och 350 MSEK löper ut vid halvårsskiftet 2014.

Räntebärande nettoskuld vid utgången av året

	Utestående belopp (MSEK)	Återstående löptid (mån)	Återstående räntebindningstid (mån)	Genomsnittlig ränta (%)
Räntebärande skulder				
Banklån, USD	150	2	2	1,6
Banklån, SEK	30	0	0	2,8
Pensionsskuld, SEK	93	—	—	4,7
Övriga skulder, SEK	0	12	12	4,5
Summa	273			2,8

Räntebärande tillgångar

Likvida medel	- 239	0	0	0,5
---------------	-------	---	---	-----

Summa nettoskuld

34

Som en del i finansieringen av koncernens Ungerska dotterbolag, har moderbolaget lämnat ett internt lån i EUR. Återbetalningen av detta lån är säkrat med en valutaswap om 10 MEUR till kursen 9,104 med förfall 2011-12-30.

Vid årsskiftet uppgick koncernens finansiella skulder till 738 MSEK (687). Låneskuldens förfallostruktur avseende räntebärande skulder framgår av tabellen ovan. Icke räntebärande skulder hänför sig främst till leverantörsskulder, vars återstående löptid framgår i tabellen nedan. Övriga ej räntebärande finansiella skulder förfaller inom 12 månader.

Förfallotid	< 1 mån	Inom 1–3 mån	Inom 4–12 mån	> 1 år	Totalt
Leverantörsskulder	159	270	4	0	433

Kredit- och likviditetsrisk

Kreditrisk kan delas upp i en kommersiell och i en finansiell motpartsrisk. Den kommersiella motpartsrisken är risken att en av koncernens kunder hamnar på obestånd och att ingångna försäljningsprognoser eller säkrade flöden inte kan infrias. Nolato kreditrisk på kunder inom affärsområdena Nolato Medical och Nolato Industrial begränsas i viss mån genom att försäljningen äger rum i ett stort antal länder till ett stort antal kunder, varigenom en riskspridning uppnås. Inom Nolato Telecom finns ett större kundberoende av ett fåtal kunder. Skulle någon av dessa större kunder drabbas av ekonomiska problem, kan det uppstå kundförluster i koncernen med betydande belopp.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk uppgår till 626 MSEK (579) och utgörs av kundfordringar 623 MSEK (578) samt valutasderivat om 3 MSEK (1).

Försäkringsbara risker

Nolato koncernen har ett centraliserat försäkrings-skydd vad gäller såväl sak som ansvar. I vissa länder krävs en lokal försäkringspolicy men i de fall denna inte uppfyller koncernens minimikrav så finns täckning genom ett så kallat paraplyskydd via Nolato AB:s försäkring.

Not 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolaget	2010	2009
Försäljning till koncernföretag	23	21
Inköp från koncernföretag	- 15	- 15

Not 6 Rörelsesegment

Information om rörelsesegment

Koncernens verksamhet följs upp av de högsta beslutsfattarna (koncernledningen) utifrån verksamhetens tre affärsområden: Nolato Medical, Nolato Telecom och Nolato Industrial.

Nolato Medical utvecklar och tillverkar kvalificerade polymera produkter och produktsystem till kunder inom medicinteknik och läkemedel. Marknaden består av stora, globala kundföretag och kännetecknas av krävande utvecklingsarbete, lång livslängd samt höga krav på kvalitet, spårbarhet och säkerhet. Nolato Medical har en stark position i Norden och en växande position i övriga Europa och USA. Utveckling och produktion bedrivs i Sverige, Ungern, USA och Kina. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 12 – 15.

Nolato Telecom utvecklar och tillverkar systemprodukter för kunder inom mobiltelefoni. Marknaden består av ett fåtal stora, globala företag som ställer höga krav på teknisk nivå, extremt korta utvecklingstider och snabba produktionsstarter. Nolato Telecom har en stark position hos utvalda kunder. Utveckling och produktion bedrivs under 2010 i Kina, Indien och Sverige. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 16 – 19.

Nolato Industrial utvecklar och tillverkar produkter och produktsystem i plast och gummi till kunder inom fordonsindustrin, vitvaror, trädgård/skog, möbelindustri och andra utvalda kundområden. Marknaden är fragmenterad och diversifierad, med ett

stort antal kunder och ett stort antal leverantörer. Nolato Industrial har en stark position i Norden och i delar av Centraleuropa. Utveckling och produktion bedrivs i Sverige och Ungern. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 20 – 23.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmenten är värderade i enlighet med det resultat, tillgångar och skulder som koncernledningen följer upp.

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen "armlängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

De tillgångar som ingår i respektive affärsområde utgörs av alla rörelsetillgångar som används i rörelsesegmentet, huvudsakligen immateriella anläggningstillgångar uppkomna genom rörelseförvärv, materiella anläggningstillgångar, lager och kundfordringar. De skulder som hänförs till rörelsesegment innefattar samtliga rörelseskulder, huvudsakligen leverantörsskulder och upplupna kostnader.

Ej fördelade poster i balansräkningen utgörs huvudsakligen av finansiella anläggningstillgångar, räntebärande fordringar och skulder, avsättningar och uppskjutna skattefordringar/-skulder.

Ej fördelade poster i resultaträkningen hänförs till finansiella intäkter, finansiella kostnader och skattekostnader.

I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värden. Alla segment är upprättade i enlighet med koncernmässiga redovisningsprinciper.

	Nolato Medical		Nolato Telecom		Nolato Industrial		Eliminering		Summa	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Extern omsättning										
Extern omsättning	807	690	1 575	1 090	993	822	—	—	3 375	2 602
Intern omsättning	1	2	—	—	1	2	– 2	– 4	—	—
Nettoomsättning	808	692	1 575	1 090	994	824	– 2	– 4	3 375	2 602
Resultat										
Rörelseresultat (EBITA)	100	89	122	86	79	19	– 39	– 28	262	166
Avskrivn. immateriella tillg. fr. företagsförvärv	– 6	– 5	—	—	– 3	– 3	—	—	– 9	– 8
Ofördelade kostnader	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Rörelseresultat	94	84	122	86	76	16	– 39	– 28	253	158
Finansiella intäkter									1	1
Finansiella kostnader									– 11	– 11
Årets skattekostnad									– 56	– 25
Årets resultat									187	123
Fordringar och skulder										
Segmentens tillgångar	812	636	704	764	636	637	– 80	– 127	2 072	1 910
Ej fördelade tillgångar									278	203
Summa tillgångar	812	636	704	764	636	637	– 80	– 127	2 350	2 113
Segmentens skulder	163	127	499	559	224	200	– 111	– 181	775	705
Ej fördelade skulder									396	322
Summa skulder	163	127	499	559	224	200	– 111	– 181	1 171	1 027
Övriga upplysningar										
Investeringar	226	68	63	52	35	19			324	139
Avskrivningar	53	45	54	64	44	51			151	160
Nedskrivningar	—	—	3	25	—	—			3	25
Väsentliga poster, utöver avskrivningar som ej motsvaras av utbet., nedskr. och avsätn.	5	9	2	9	– 6	—			1	18

Kassaflöden i löpande verksamhet fördelade på segment

	2010				2009			
	Nolato Medical	Nolato Telecom	Nolato Industrial	Summa	Nolato Medical	Nolato Telecom	Nolato Industrial	Summa
Kassaflöde från den löp. verksamh. före förändr. av rörelsekapital	106	142	93	341	128	176	66	370
Förändringar i rörelsekapital	19	15	- 11	23	7	7	- 21	- 7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	125	157	82	364	135	183	45	363
Ej fördelade poster *)				6				- 106
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten				370				257

	2010				2009			
	Nolato Medical	Nolato Telecom	Nolato Industrial	Summa	Nolato Medical	Nolato Telecom	Nolato Industrial	Summa
Förvärv av anläggningstillgångar **)	- 210	- 65	- 29	- 304	- 59	- 43	- 19	- 121
Försäljning av anläggningstillgångar	—	13	5	18	1	2	0	3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 210	- 52	- 24	- 286	- 58	- 41	- 19	- 118

*) Ej fördelade poster utgörs huvudsakligen utav pensionsutbetalningar, betald inkomstskatt samt erhållen/erlagd ränta, inklusive vissa delar utav de ej kassaflödespåverkande posterna.

**) Årets betalda investeringar i anläggningstillgångar, dvs efter justering av på balansdagen obetalda leverantörsfakturor om 1 (18).

Information om geografiska marknader

I Norden, som är koncernens hemmamarknad, tillverkar och säljer koncernen produkter från alla tre affärsområdena. Inom övriga Europa har koncernen tillverkning i Ungern för affärsområdena Nolato Medical och Nolato Industrial. I Asien har koncernen under 2010 bedrivit tillverkning i Kina och Indien inom Nolato Telecom samt i USA förvärvat Nolato Contour, Inc. inom affärsområdet Nolato Medical.

	Sverige		Övriga Norden		Övriga Europa		Nordamerika m.m.		Asien		Koncernen	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Extern nettoomsättning	945	841	170	185	609	675	245	194	1 406	707	3 375	2 602
Tillgångar	1 297	1 219	3	4	228	255	175	—	647	635	2 350	2 113
Medeltal anställda	924	798	3	3	362	308	138	—	6 136	3 199	7 563	4 308
Investeringar	63	45	—	—	14	46	186	—	61	48	324	139

Not 7 Forskning och utveckling

Koncernen	2010	2009
Utvecklingskostnader för kundspecifika produkter	188	163
Summa	188	163

En stor del av koncernens utvecklingskostnader avser utveckling av kundspecifika produkter i ett nära samarbete med kunden. Produktutvecklingskostnader belastar huvudsakligen resultaträkningen i kostnad för sålda varor i samband med att de uppstår.

Not 8 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ersättning från konkursutdelning, BenQ	—	35	—	—
Valutakursvinster	—	—	4	—
Reavinst fastighetsförsäljning	4	—	—	—
Övrigt	1	6	—	—
Summa	5	41	4	—

Not 9 Information angående ersättning till revisorer

Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
KPMG:				
Revisionsuppdrag	2 005	2 058	465	623
Revisionsverks. utöver revisionsuppdrag	318	293	177	187
Skatteuppdrag	643	197	551	110
Övriga uppdrag	564	562	524	222
Summa	3 530	3 110	1 717	1 142

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 10 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Valutakurseff. på rörelsefordr./skulder, netto	- 2	- 8	—	- 3
Försäkringsregress, BenQ *)	—	—	—	- 21
Övrigt	0	- 1	—	—
Summa	- 2	- 9	—	- 24

*) Under 2009 erhöll koncernen ersättning från BenQ:s konkursbo om netto 35 MSEK, vilket framgår av övriga rörelseintäkter i koncernens resultaträkning.

Not 11 Personal

Medelantal anställda

	2010		2009	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Moderbolaget				
Nolato AB, Torekov	6	67%	6	83%
Koncernföretag				
Cerbo France Sarl, Frankrike	1	0%	1	0%
Cerbo Norge A/S, Norge	3	0%	3	33%
Cerbo Polen Sp. z o.o., Polen	—	—	—	—
Nolato Alpha AB, Kristianstad	88	72%	76	70%
Nolato Beijing Ltd, Kina	5 470	27%	2 716	21%
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	100	52%	100	50%
Nolato Contour, Inc., USA	138	53%	—	—
Nolato Gota AB, Götene	86	71%	72	76%
Nolato Hertila AB, Åstorp	—	—	—	—
Nolato Hungary Kft, Ungern	361	44%	307	43%
Nolato Kuala Lumpur Sdn Bhd, Malaysia	—	—	—	—
Lövepac Converting (Beijing) Co., Ltd., Kina	614	34%	464	31%
Lövepac Converting Private Ltd, Indien	52	100%	19	95%
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	37	70%	33	70%
Nolato Medical Rubber AB, Hörby	—	—	—	—
Nolato MediTech AB, Torekov	291	47%	244	61%
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	97	65%	84	61%
Nolato Polymer AB, Torekov	100	72%	91	75%
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	28	71%	26	69%
Nolato Sunne AB, Sunne	91	79%	66	82%
Koncernen totalt	7 563	33%	4 308	32%

Kostnader för ersättningar till anställda

Koncernen	2010	2009
Löner och ersättningar m.m.	608	527
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer, not 29	7	8
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer, not 29	60	50
Sociala avgifter	125	118
Summa	800	703

Ledande befattningshavare i koncernen utgörs av 121 personer (137). Kostnadsförda ersättningar jämte förmåner till de ledande befattningshavarna uppgick under året till 77 MSEK (76).

Moderbolaget	2010	2009
Löner och ersättningar	17	13
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	5	5
Sociala avgifter	6	5
Summa	28	23

Av moderbolagets pensionskostnader avser 1,6 MSEK (1,6) gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsskulder och förpliktelser till styrelse och VD uppgick till 0 MSEK (0). Moderbolaget har enbart anställda i Sverige.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Koncernen	2010		2009	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelseledamöter	40	5	51	4
Verkställande direktörer	15	—	15	—
Övriga ledande befattningshavare	42	19	53	14
Koncernen totalt	97	24	119	18

Moderbolaget	2010		2009	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelseledamöter	6	3	7	2
Verkställande direktör	1	—	1	—
Övriga ledande befattningshavare	3	—	4	—
Koncernen totalt	10	3	12	2

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare

Ersättningar och övriga förmåner under 2010

TSEK	Grundlön/Styrelsearv.	Rörlig ersättn. ¹⁾	Övriga förm. ²⁾	Pensionspremie	Övrig ersättn. ³⁾	Summa
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp	300	—	—	—	—	300
Styrelseledamot, Gun Boström	130	—	—	—	—	130
Styrelseledamot, Erik Paulsson	130	—	—	—	—	130
Styrelseledamot, Henrik Jorlén	160	—	—	—	—	160
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	180	—	—	—	4	184
Styrelseledamot, Anna Malm Bernsten	130	—	—	—	1	131
Verkställande direktören, Hans Porat	4 032	1 613	124	1 636	51	7 456
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	5 617	2 247	249	1 951	117	10 181
Summa	10 679	3 860	373	3 587	173	18 672

Ersättningar och övriga förmåner under 2009

TSEK	Grundlön/Styrelsearv.	Rörlig ersättn. ¹⁾	Övriga förm. ²⁾	Pensionspremie	Övrig ersättn. ³⁾	Summa
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp	300	—	—	—	67	367
Styrelseledamot, Gun Boström	130	—	—	—	—	130
Styrelseledamot, Erik Paulsson	130	—	—	—	—	130
Styrelseledamot, Henrik Jorlén	160	—	—	—	1	161
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	180	—	—	—	5	185
Styrelseledamot, Roger Johanson	130	—	—	—	—	130
Verkställande direktören, Hans Porat	3 840	1 536	122	1 562	32	7 092
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	6 274	1 882	385	2 425	125	11 091
Summa	11 144	3 418	507	3 987	230	19 286

¹⁾ Rörlig ersättning avser kostnadsförd ersättning för verksamhetsåret, vilken utbetalas kommande år.

²⁾ Övriga förmåner avser tjänstebil.

³⁾ Med övrig ersättning avses för styrelsens ordförande och styrelseledamöter reseersättning samt för VD och andra ledande befattningshavare utbetald tidigare intjänad semester och övriga ersättningar.

Principer för ersättningar och förmåner

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till anställda i koncernen samt ej till arbetstagarrepresentanter. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. Under 2010 utgjordes koncernledningen av 3 personer förutom VD. Dessa utgörs av chef ekonomi & finans Per-Ola Holmström, chef Nolato Telecom Jörgen Karlsson och chef Nolato Medical Christer Wahlquist. För ytterligare information se sidan 80.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och ytterligare en styrelseledamot. Utskottet har föreslagit och styrelsen godkänt gällande principer för rörliga ersättningar. Utskottet har beslutat om VD:s samtliga ersättningar och förmåner, vilka redogjorts för och godkänts av styrelsen. Utskottet har godkänt ersättningsarna till koncernledningen.

Rörlig ersättning

För VD och övriga ledande befattningshavare baseras den rörliga ersättningen på utfall av rörelseresultat och avkastningen på sysselsatt kapital. Maximalt utfall kan ge 40 procent av grundlönen. Samtidigt krävs att res-

pektive resultatområde redovisar ett positivt resultat. Utfallet för VD utgjorde 2010 40 procent av grundlönen (40) och för andra ledande befattningshavare 40 procent i genomsnitt av grundlönen (30).

VD har även en rörlig ersättning kopplad till utvecklingen av Nolas aktiekurs. Startkursen är 48 SEK per aktie, vilken jämförs med genomsnittlig kurs under Q1 2011. Värdeökningen per aktie multipliceras med faktor 150.000 för att fastställa ersättningen. Ersättningen är maximerad till ett belopp motsvarande 50 procent av den bruttolön i form av ordinarie månadslön som VD erhållit under perioden. Programmet kostnadsförs i linjär takt med intjänandeperioden (2008–2011) och värderas enligt Black & Scholes-modellen med beaktande av programmets villkor och förutsättningar. Utbetalning av ersättningen kan först komma VD tillgodo efter löptidens slut. Årets kostnad för programmet (inkl soc.av-gifter) har belastat resultatet med 5 143 tkr (1 278). Vid utgången av 2010 bedöms det totala värdet på bonusprogrammet uppgå till 6 491 tkr.

Pensioner

Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien till VD uppgår till 40 procent av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande. För 2010 har pensionspremien uppgått till 40 procent av grundlönen (40).

Övriga ledande befattningshavare har avgiftsbestämd

pensionsplan. För 2010 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 35 procent av grundlönen (39). Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller att den anställde har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12–24 månader. Andra eventuella inkomster som uppbärs under uppsägningstiden ska avräknas från lön och andra ersättningar som utgår under uppsägningstiden. Sådan avräkning skall ej ske för VD. För både VD och övriga ledande befattningshavare gäller att de anställda uppbär både grundlön och övriga förmåner under uppsägningstiden. Efter uppsägningstiden utgår ingen ersättning.

Not 12 Av- och nedskrivningar

Bland rörelsens kostnader ingår av- och nedskrivningar med följande belopp:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Kundrelationer	9	8	—	—
Balanserade utvecklingskostnader	0	1	—	—
Byggnader och mark	18	23	—	—
Maskiner och andra tekniska anlägg.	119	145	—	—
Inventarier, verktyg och installationer	8	8	0	0
Summa	154	185	0	0

Till följd om beslut kring successiv avveckling av Nolato Alpha AB under 2010 kom dess fastighet att skrivas ner med 8 MSEK jämte maskiner och andra tekniska anläggningar om 6 MSEK, totalt 14 MSEK för år 2009. Under 2010 har ytterligare 3 MSEK skrivits ner avseende fastigheten i Nolato Alpha. Fastigheten har i december 2010 sålts externt. Övriga nedskrivningar uppgick 2009 till 11 MSEK och hänför sig till nedskrivning av en lackeringsanläggning i Nolato Beijing.

Av- och nedskrivningar har fördelats på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Kostnad för sålda varor	141	173	—	—
Försäljningskostnader	10	9	0	0
Administrationskostnader	3	3	—	—
Övriga rörelsekostnader	—	—	—	—
Summa	154	185	0	0

Årets nedskrivningar om 3 MSEK (25) ingår i kostnad för sålda varor.

Not 13 Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2010	2009
Erhållen utdelning från koncernföretag	153	74
Värderereglering av fordringar i koncernföretag	21	5
Nedskrivning av aktier i koncernföretag	– 75	—
Summa	99	79

Not 14 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ränteintäkter, koncernföretag	—	—	8	7
Ränteintäkter, banktillgodohavanden	1	1	1	0
Kursdifferenser	0	0	—	—
Summa	1	1	9	7

Samtliga ränteintäkter härrör från finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 15 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Räntekostnader, koncernföretag	—	—	0	– 1
Räntekostnader, kreditinstitut	– 4	– 6	– 3	– 2
Räntekostnader, pensionsskulder	– 4	– 4	—	—
Övriga finansiella kostnader	– 3	– 1	– 1	0
Kursdifferenser	—	—	0	– 1
Summa	– 11	– 11	– 4	– 4

Samtliga räntekostnader härrör från finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde, förutom räntekostnader för pensionsskulder.

Not 16 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2010	2009
Upplösning av periodiseringsfond	—	—
Avsättning till periodiseringsfond	– 32	– 21
Summa	– 32	– 21

Not 17 Skatt

Redovisad i resultaträkningen

Koncernen	2010	2009
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	- 64	- 41
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	3	2
	- 61	- 39
Uppskjuten skatteintäkt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	11	13
Uppskjuten skatt hänförlig till utnyttjade förlustavdrag	- 5	—
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	- 1	1
	5	14
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	- 56	- 25
Moderbolaget	2010	2009
Aktuell skatteintäkt		
Periodens skatteintäkt	12	17
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0
	12	17
Uppskjuten skatteintäkt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2	2
Totalt redovisad skatteintäkt i moderbolaget	14	19

Redovisad i balansräkningen

Koncernen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Immateriella anläggningstillgångar	—	0	14	12	- 14	- 12
Materiella anläggningstillgångar	18	17	59	61	- 41	- 44
Finansiella anläggningstillgångar	—	1	1	2	- 1	- 1
Varulager	8	6	—	—	8	6
Kundfordringar	2	1	—	—	2	1
Pensionsavsättningar	3	4	—	1	3	3
Periodiseringsfonder	—	—	35	26	- 35	- 26
Övrigt	15	12	18	23	- 3	- 11
Underskottsavdrag	2	8	—	—	2	8
Skattefordringar/-skulder	48	49	127	125	- 79	- 76
Kvittnings	- 18	- 24	- 18	- 24	—	—
Skattefordringar/-skulder, netto	30	25	109	101	- 79	- 76

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar har i koncernen ej redovisats avseende underskottsavdrag uppgående till 87 MSEK (78). Underskottsavdragen avser verksamheterna i Ungern, Malaysia och Indien och det är inte sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster.

Moderbolaget	2010	2009
Övriga skulder	5	1
Övriga avsättningar	1	3
Summa	6	4

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2010	2009
Resultat före skatt	243	148
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	- 64	- 39
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernföretag	8	9
Ej avdragsgilla kostnader	- 2	- 1
Ej skattepliktiga intäkter	3	5
Skatt hänförlig till tidigare år	3	2
Effekt av ändrade skattesatser	- 1	1
Effekt av under året uppkomna underskott vilka ej aktiverats	- 3	- 2
Schablonränta på periodiseringsfond	—	0
Redovisad effektiv skatt	- 56	- 25

Den gällande skattesatsen för inkomstskatt i koncernen är 26,3%.

Moderbolaget	2010	2009
Resultat före skatt	41	5
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	- 11	- 1
Ej avdragsgilla kostnader	- 22	- 2
Ej skattepliktiga intäkter	46	22
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Schablonränta på periodiseringsfond	1	0
Redovisad effektiv skatt	14	19

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen	Balans per 2009-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat mot övrigt totalresultat	Förvärv av rörelse	Balans per 2009-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-13	1	—	—	-12
Materiella anläggningstillgångar	-55	12	-1	—	-44
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	-1	—	-1
Varulager	6	0	—	—	6
Kundfordringar	1	0	—	—	1
Pensionsavsättningar	2	1	—	—	3
Periodiseringsfonder	-21	-5	—	—	-26
Övrigt	-14	4	-1	—	-11
Underskottsavdrag	7	1	—	—	8
Summa	-87	14	-3	—	-76

Koncernen	Balans per 2010-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat mot övrigt totalresultat	Förvärv av rörelse	Balans per 2010-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-12	2	1	-5	-14
Materiella anläggningstillgångar	-44	5	-2	—	-41
Finansiella anläggningstillgångar	-1	—	—	—	-1
Varulager	6	2	—	—	8
Kundfordringar	1	1	—	—	2
Pensionsavsättningar	3	—	—	—	3
Periodiseringsfonder	-26	-9	—	—	-35
Övrigt	-11	9	-1	—	-3
Underskottsavdrag	8	-5	-1	—	2
Summa	-76	5	-3	-5	-79

Moderbolaget	Balans per 2009-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat mot eget kapital	Balans per 2009-12-31
Övriga skulder	—	1	—	1
Övriga avsättningar	2	1	—	3
Summa	2	2	—	4

Moderbolaget	Balans per 2010-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat mot eget kapital	Balans per 2010-12-31
Övriga skulder	1	4	—	5
Övriga avsättningar	3	-2	—	1
Summa	4	2	—	6

Skatt hänförligt till övrigt totalresultat

Koncernen	2010	2009
Uppskjuten skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	0	-1
Valutakursdifferenser i uppskjuten skatt	-3	-2
Summa	-3	-3

Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital

Moderbolaget	2010	2009
Aktuell skatt avseende koncernbidrag	-37	-33

Not 18 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-1 698	-1 231	—	—
Förändr. i lager av färdiga varor och produkter i arbete	22	-39	—	—
Kostnader för ersättningar till anställda	-800	-703	-28	-23
Energikostnader	-104	-82	—	—
Övriga kostnader	-393	-245	-30	-54
Av- och nedskrivningar	-154	-185	0	0
Summa rörelsekostnader	-3 127	-2 485	-58	-77

Not 19 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Kund- relationer	Balanserade utv.kostn.	Goodwill	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE				
Per 1 januari 2009	67	19	463	549
Investeringar	—	4	—	4
Omklassificeringar	—	2	—	2
Omräkningsdifferenser	—	0	—	0
Per 1 januari 2010	67	25	463	555
Investeringar	—	2	—	2
I nya bolag vid förvärv	13	—	68	81
Omräkningsdifferenser	-1	0	-6	-7
Per 31 december 2010	79	27	525	631
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR				
Per 1 januari 2009	-16	-17	-139	-172
Årets avskrivningar	-8	-1	—	-9
Omklassificeringar	1	-2	—	-1
Per 1 januari 2010	-23	-20	-139	-182
Årets avskrivningar	-9	0	—	-9
I nya bolag vid förvärv	-1	—	—	-1
Omräkningsdifferenser	1	1	—	2
Per 31 december 2010	-32	-19	-139	-190
Bokfört värde 31 december 2009	44	5	324	373
Bokfört värde 31 december 2010	47	8	386	441

Balanserade utvecklingskostnader

I posten för balanserade utvecklingskostnader inkluderas internt utvecklade tillgångar till redovisat värde om 7 MSEK (5). Tidigare aktiverade och fullt avskrivna utvecklingskostnader hänför sig till förvärvade tillgångar.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet 31 december 2010. Som framgår nedan redovisas i Nolato's koncernbalansräkning goodwill med totalt 386 MSEK. Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsegrän och per legalt bolag. Nedskrivningsprövning görs per legalt bolag.

Koncernen	2010	2009
Nolato Medical	283	221
Nolato Industrial	103	103
Summa	386	324

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på prognoser och strategiska planer som täcker en treårsperiod och som godkänts av ledningen och respektive bolags styrelse. Kassaflöden bortom denna tidsperiod har extrapolerats baserat på inflation, i inget fall överstigande 2 %. Rörelsemarginalen för tidsperioden bortom den strategiska planen baseras på historiskt utfall och prognosvärden. Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden före skatt om 8,9% (10,2). Slutsatsen från prövningen är en bedömning att inga rimliga förändringar av variabler kommer att leda till nedskrivningsbehov.

Not 20 Leasing

Finansiell leasing

Koncernen	2010	2009
Anskaffningsvärden, maskiner och andra tekn. anläggningar	3	3
Ack. avskrivningar, maskiner och andra tekn. anläggningar	-3	-2
Redovisat värde	0	1

Koncernens finansiella leasingavtal hänför sig huvudsakligen till maskiner. Årets kostnadsförda leasingavgifter uppgick till 1 MSEK (1) och redovisas bland koncernens rörelsekostnader. Under innevarande år förföll finansiella leasingkontrakt om 0 MSEK (22). De finansiella leasingavtalen är behäftade med äganderättsförbehåll.

Operationell leasing

De operationella leasingkontrakten utgörs huvudsakligen av hyreskontrakt för produktionslokaler. Årets kostnadsförda leasingavgifter uppgick till 31 MSEK (24). De ingående variabla avgifterna uppgår inte till några väsentliga belopp. De operationella leasingavtalen är inte behäftade med indexklausuler eller sådana villkor som ger rätten till att förlänga eller förvärva de hyrda objekten. Dock föreligger det begränsningar i dispositionsrätten.

Leasingavtal där företaget är leasetagare

	Finansiell leasing	Operationell leasing
<i>Ikke uppsägningsbara leasingavtal uppgår till:</i>		
Inom 1 år	0	31
Mellan 1 och 5 år	0	111
Längre än 5 år	—	5
Summa	0	147

Moderbolaget

Moderbolaget har inga väsentliga operationella leasingavtal. Några finansiella leasingavtal föreligger inte.

Not 21 Inventarier

Moderbolaget	2010	2009
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2	2
Förvärv	—	0
Utrangeringar	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2	2
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2	-2
Avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2	-2
Redovisat värde	0	0

Not 22 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar och förskott	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Per 1 januari 2009	452	1 660	141	13	2 266
Investeringar	1	69	5	60	135
Försäljningar/Utrangeringar	—	– 98	– 10	—	– 108
Omklassificeringar	2	30	—	– 33	– 1
Omräkningsdifferenser	– 12	– 35	– 2	– 1	– 50
Per 1 januari 2010	443	1 626	134	39	2 242
Investeringar	1	116	5	17	139
I nya bolag vid förvärv	37	51	16	—	104
Försäljningar/Utrangeringar	– 7	– 25	– 4	—	– 36
Omklassificeringar	2	24	5	– 35	– 4
Omräkningsdifferenser	– 12	– 32	– 3	0	– 47
Per 31 december 2010	464	1 760	153	21	2 398
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR					
Per 1 januari 2009	– 202	– 1 177	– 120	—	– 1 499
Årets avskrivningar	– 15	– 128	– 8	—	– 151
Årets nedskrivningar	– 8	– 17	—	—	– 25
Försäljningar/Utrangeringar	—	96	10	—	106
Omräkningsdifferenser	7	21	1	—	29
Per 1 januari 2010	– 218	– 1 205	– 117	—	– 1 540
Årets avskrivningar	– 15	– 119	– 8	—	– 142
I nya bolag vid förvärv	—	– 35	– 10	—	– 45
Årets nedskrivningar	– 3	—	—	—	– 3
Försäljningar/Utrangeringar	—	24	4	—	28
Omklassificeringar	—	4	—	—	4
Omräkningsdifferenser	2	14	2	—	18
Per 31 december 2010	– 234	– 1 317	– 129	—	– 1 680
Bokfört värde 31 december 2009	225	421	17	39	702
Bokfört värde 31 december 2010	230	443	24	21	718

Nedskrivningar

I december 2009 fattades ett beslut om successiv avveckling avseende verksamheten i Nolato Alpha AB.

I samband med detta kom fastigheten att skrivas ned med 8 MSEK samt maskiner och andra tekniska anläggningar om 6 MSEK. Övriga nedskrivningar om 11 MSEK avser nedskrivning av produktionsanläggning i Nolato Beijing Ltd.

Samtliga nedskrivningar har belastat kostnad såld vara i koncernens resultaträkning.

I juni 2010 skrevs fastigheten i Nolato Alpha AB ned med ytterligare 3 MSEK och i december 2010 såldes den med en reavinst om 4 MSEK.

Tillgångar med äganderättsförehåll

I koncernens redovisade värden för maskiner och andra tekniska anläggningar inkluderas finansiella leasingavtal, not 20.

Maskiner och andra tekniska anläggningar är behäftade med äganderättsförehåll om 0 MSEK (1).

Taxeringsvärden och redovisade värden

	2010	2009
Taxeringsvärden byggnader i Sverige	125	151
Redovisat värde byggnader i Sverige	106	125
Taxeringsvärden mark i Sverige	24	33
Redovisat värde mark i Sverige	21	30

Not 23 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2010	2009
Ingående anskaffningsvärde	973	972
Förvärv	1	1
Aktieägartillskott	20	—
Avyttringar	– 163	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	831	973
Ingående ackumulerade nedskrivningar	– 273	– 273
Årets nedskrivningar	– 75	—
Utgående ackumulerade nedskrivningar	– 348	– 273
Redovisat värde	483	700

Under 2010 bildades bolaget Nolato MediTor AB i Torekov. Enheten är verksam inom affärsområde Nolato Medical. Under året har Nolato Hertila AB sålts av Nolato Cerbo AB till Nolato Polymer AB, för att sedan fusioneras upp i Nolato Polymer AB. Moderbolaget avyttrade hela sitt innehav i Nolato Medical Rubber AB till Nolato MediTech AB. Bolaget har därefter fusionerats upp i Nolato MediTech AB. Nolato har under året också förvärvat och konsoliderat amerikanska Countour Plastics. Cerbo Danmark AS har i december 2010 likviderats.

Moderbolagets innehav	Ägarandel		Redov. värde	
	2010	2009	2010	2009
AB Cerbo Group, Trollhättan	100%	100%	117	187
Lövepac Converting (Beijing) Co., Ltd., Kina	100%	100%	9	9
Lövepac Converting Private Ltd, Indien	100%	100%	3	1
Nolato Alpha AB, Kristianstad	100%	100%	12	12
Nolato EMC Production Center Sdn Bhd, Malaysia	100%	100%	0	0
Nolato Gejde AB, Torekov	100%	100%	1	1
Nolato Gota AB, Götene	100%	100%	79	79
Nolato Holding USA, Inc.	100%	—	0	—
Nolato Hungary Kft, Ungern	100%	100%	46	46
Nolato Kuala Lumpur Sdn Bhd, Malaysia	100%	100%	0	0
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	100%	100%	10	10
Nolato Medical Rubber AB, Hörby	—	100%	—	163
Nolato MediTech AB, Torekov	100%	100%	19	6
Nolato MediTor AB, Torekov	100%	—	1	—
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing) Ltd, Kina	100%	100%	91	91
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	100%	100%	37	37
Nolato Polymer AB, Torekov	100%	100%	5	5
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	100%	100%	8	8
Nolato Sunne AB, Sunne	100%	100%	33	33
Nolato Torekov AB, Torekov	100%	100%	12	12
Redovisat värde			483	700

Aktier ägda via koncernföretag	Ägarandel	
	2010	2009
A/S Cerbo Norge, Norge	100%	100%
Cerbo Danmark AS, Danmark	—	100%
Cerbo France Sarl, Frankrike	100%	100%
Cerbo Polen Sp.z.o.o., Polen	100%	100%
Kartongprodukter Berglund AB, Trollhättan	100%	100%
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	100%	100%
Nolato Contour, Inc. USA	100%	—
Nolato Hertila AB, Åstorp	—	100%
Nolato STG AB, Lönsboda	100%	100%

Andelar i joint ventures	Ägarandel	
	2010	2009
Nolato OPD Ltd, Kina *	50%	50%

* Bedriver ej direkt verksamhet.

Uppgifter om koncernföretagens organisationsnummer och säte

A/S Cerbo Norge	926620762	Norge
AB Cerbo Group	556534-6870	Trollhättan
Cerbo France Sarl	494591092 RCS	Frankrike
Cerbo Polen Sp.z.o.o.	146681	Polen
Kartongprodukter Berglund AB	556216-6818	Trollhättan
Lövepac Converting (Beijing) Co., Ltd.	110000410302897	Kina
Lövepac Converting Private Ltd	U24297AP2009PTC064510	Indien
Nolato Alpha AB	556164-1050	Kristianstad
Nolato Cerbo AB	556054-9270	Trollhättan
Nolato Contour, Inc.	39-1683461	USA
Nolato EMC Production Center Sdn Bhd	876976-W	Malaysia
Nolato Gejde AB	556545-5549	Torekov
Nolato Gota AB	556054-1301	Götene
Nolato Holding USA Inc	27-3000125	USA
Nolato Hungary Kft	0809005432	Ungern
Nolato Kuala Lumpur Sdn Bhd	702672-A	Malaysia
Nolato Lövepac AB	556120-6052	Sk Fagerhult
Nolato MediTech AB	556309-0678	Torekov
Nolato MediTor AB	556820-3565	Torekov
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing) Ltd	110000410152952	Kina
Nolato OPD Ltd, Kina	110302010534069	Kina
Nolato Plastteknik AB	556198-4385	Göteborg
Nolato Polymer AB	556380-2890	Torekov
Nolato Silikonteknik AB	556137-5873	Hallsberg
Nolato Sunne AB	556101-2922	Sunne
Nolato Torekov AB	556042-2858	Torekov

Not 24 Varulager

Koncernen	2010	2009
Råvaror och förnödenheter	82	88
Varor under tillverkning	50	47
Färdiga varor och handelsvaror	88	63
Pågående arbeten	2	17
Summa	222	215

Koncernen har under året gjort nedskrivningar av varulagret med 21 MSEK (21). Årets nedskrivning ingår i Kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Under året återförda nedskrivningar uppgår till 6 MSEK (36). Återföring av tidigare nedskrivet lager beror på att dessa poster har kunnat säljas eller att de ej längre anses vara inkuranta.

Not 25 Kundfordringar

Koncernen	2010	2009
Kundfordringar	623	578
Avgår: Reservering för värdeminskning av kundfordringar	- 7	- 5
Redovisat värde	616	573

Koncernen har under året återfört 5 MSEK (12) av reservering för värdeminskning av kundfordringar vid årets ingång. Årets genomförda reserveringar uppgick till 7 MSEK (3).

Totala kundfordringar

	Totalt	Ej förfallna	Förfallna		
			≤15 dagar	16–60 dagar	> 60 dagar
2010	623	545	46	26	6
2009	578	501	49	21	7

Kundfordringar, inklusive reservering för värdeminskning

	Totalt	Ej förfallna	Förfallna		
			≤15 dagar	16–60 dagar	> 60 dagar
2010	616	543	45	24	4
2009	573	497	49	21	6

Vid utgången av 2010 respektive 2009 förelåg det inte några kreditförsäkringar.

Not 26 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 132 MSEK, fördelat på 26.307.408 aktier. Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster, medan B-aktierna berättigar till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Aktiekapital, 31 dec 2009	26 307 408	5 SEK	131 537 TSEK
Aktiekapital, 31 dec 2010	26 307 408	5 SEK	131 537 TSEK

Kapitalhantering

Koncernens målsättning är att ha en bra kapitalstruktur och finansiell stabilitet. Som "kapital" definieras koncernens totala redovisade egna kapital, dvs:

	2010	2009
Aktiekapital	132	132
Övrigt tillskjutet kapital	228	228
Omräkningsreserv	20	37
Säkringsreserv	2	0
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	797	689
Summa kapital	1 179	1 086

Styrelsens ambition är att bibehålla en bra balans mellan hög avkastning som kan möjliggöras genom en högre belåning och fördelarna och tryggheten som en sund kapitalstruktur erbjuder. Med detta som motiv fastställer styrelsen årligen koncernens finansiella mål, vilka skall ses som ett genomsnitt under en konjunkturscykel. Måluppfyllelsen för 2010 framgår nedan.

Styrelsen har gjort en översyn av Nolatos finansiella mål, vilket innebär en ökning av marginalmålet med en procentenhet. Övriga mål är oförändrade.

	2010		2009	
	Finansiella mål	Utfall	Finansiella mål	Utfall
EBITA-marginal	>8%	7,8%	>7%	6,4%
Avkastning på sysselsatt kapital	>15%	18,4%	>15%	12,1%
Soliditet	>35%	50,0%	>35%	51,4%

Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens utdelningspolicy innebär att styrelsen skall ha för avsikt att föreslå en utdelning som i genomsnitt ska motsvara minst 35 procent av resultatet efter skatt. För 2010 föreslås 3,00 SEK (3,00) per aktie samt en extra utdelning om 3,00 SEK, totalt 6,00 SEK per aktie eller 158 MSEK (79), vilket motsvarar 84% (64) av koncernens resultat.

Moderbolagets samtliga krediter är behäftade med kapitalkrav, vilket framgår i not 28. I övrigt föreligger det inte några uttalade externa kapitalkrav i koncernen.

Not 27 Andra reserver

Koncernen	Säkrings- reserv	Omräkn.- reserv	Summa
Ingående balans per 1 januari 2009	- 2	62	60
<i>Kassaflödessäkringar:</i>			
Förlust från verkligt värde värdering under året	4	—	4
Skatt från verkligt värde värdering	- 1	—	- 1
Överföringar till resultaträkningen	- 1	—	- 1
Skatt på överföringar till resultaträkningen	0	—	0
Omräkningsdifferenser	—	- 25	- 25
Utgående balans per 31 december 2009	0	37	37
Ingående balans per 1 januari 2010	0	37	37
<i>Kassaflödessäkringar:</i>			
Förlust från verkligt värde värdering under året	14	—	14
Skatt från verkligt värde värdering	- 4	—	- 4
Överföringar till resultaträkningen	- 12	—	- 12
Skatt på överföringar till resultaträkningen	4	—	4
Omräkningsdifferenser	—	- 17	- 17
Utgående balans per 31 december 2010	2	20	22

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkrade transaktioner som ännu inte har inträffat. Överföringar till resultaträkningen av kassaflödessäkringar har förts mot övriga rörelsekostnader.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Not 28 Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Kortfristig				
Banklån	180	120	30	119
Summa upplåning	180	120	30	119
Förfallodagar för banklån:				
Inom 1 år	180	120	30	119
Mellan 2 och 5 år	—	—	—	—
Mer än 5 år	—	—	—	—
Summa	180	120	30	119
Redovisade belopp, per valuta:				
EUR	—	119	—	119
SEK	30	1	30	—
USD	150	—	—	—
Summa	180	120	30	119

Räntebärande skulder

Koncernens räntebärande skulder exklusive pensionsskuld uppgick vid årets utgång till 180 MSEK (120). Den genomsnittliga räntesatsen uppgick till 1,8 procent (1,9). Genomsnittlig räntebindningstid uppgick till 2 månader (1).

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Skulder med rörlig ränta	180	120	30	119
Summa skulder	180	120	30	119

Villkor och återbetalningstider

Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 700 MSEK (700). Vid årsskiftet förlängde Nolato låneavtal med kreditinstitutioner om 350 MSEK med en löptid på tre och ett halvt år. Resterande del av den totala låneramen löper ut den 31 december 2012. Ställda säkerheter för kreditfaciliteterna uppgår till 0 MSEK (0). Kreditfaciliteter är villkorade med s.k. covenants. Dessa inkluderar krav på finansiella nyckeltal för koncernen, omfattande nettoskuld i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) samt soliditet. Per 31 december var samtliga lånevillkor uppfyllda. Samtliga låneavtal kan sägas upp av motparten om ägarkontrollen över bolaget väsentligt förändras.

Not 29 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Koncernen TSEK	2010	2009
Förmånsbestämda pensionsplaner	91 296	90 363
Övriga pensionsplaner	1 294	1 246
Summa	92 590	91 609

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Inom koncernen föreligger det endast förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige.

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

Koncernen TSEK	2010	2009
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	113 597	114 306
Oredovisade aktuariella förluster	- 22 301	- 23 943
Nettoskuld i balansräkningen	91 296	90 363

Förmånsbestämda pensionsplaners verkliga värde:

Koncernen TSEK	2010	2009
Ingående balans	114 306	111 779
Förmåner intjänade under perioden	331	1 222
Räntekostnader	4 275	4 226
Inlösta förmåner	- 204	- 221
Pensionsutbetalningar	- 4 418	- 3 735
Aktuariell vinst (-) / förlust (+)	- 693	1 035
Summa	113 597	114 306

De belopp som redovisas i resultaträkningen under året för pensionsplaner är följande:

Koncernen TSEK	2010	2009
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	331	1 222
Räntekostnad	4 275	4 226
Aktuariella förluster som redovisas för året	949	935
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	5 555	6 383
Kostnad för avgiftsbestämda planer	54 877	44 376
Kostnad för särskild löneskatt och avkastningsskatt	6 619	7 550
Summa pensionskostnad	67 051	58 309

Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas på följande rader i resultaträkningen:

Koncernen TSEK	2010	2009
<i>Belopp som belastat rörelseresultatet:</i>		
Kostnad för sålda varor	218	786
Försäljningskostnader	211	367
Administrationskostnader	851	1 004
<i>Belopp som belastat finansiella kostnader:</i>		
Räntekostnader	4 275	4 226
Summa	5 555	6 383

Specifikation av förändringarna i den nettoskuld för förmånsbestämda pensionsplaner som redovisas i balansräkningen:

Koncernen TSEK	2010	2009
Nettoskuld vid årets början enligt fastställd balansräkning	90 363	87 936
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	5 555	6 383
Pensionsutbetalningar och inlösta förmåner	- 4 622	- 3 956
Nettoskuld vid årets slut	91 296	90 363

Viktigare aktuariella antaganden på balansdagen (vägda genomsnitt):

Koncernen %	2010	2009
Diskonteringsränta	3,80	3,80
Framtida årliga löneökningar	3,20	3,20
Framtida årliga pensionsökningar	2,00	3,20
Personalomsättning	5,00	5,00

Historiska värden:

Nuvärdet av ofonderade förpliktelser vid utgången av året:

2010	2009	2008	2007	2006
113 597	114 306	111 779	101 618	67 137

Vinst (+) / förlust (-) från justering av erfarenhetsbaserade parametrar:

2010	2009	2008	2007	2006
693	- 1 035	3 159	- 1 077	753

Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar fler arbetsgivare. För räkenskapsåret 2010 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 6 MSEK (5). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2010 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 146 procent (141). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 30 Övriga skulder, räntebärande

Koncernen	Finansiell leasing
Per 1 januari 2009	2
Förändring	- 2
Per 1 januari 2010	0
Förändring	0
Per 31 december 2010	0

Finansiell leasing

Icke uppsägningsbara leasingavtal har löptid mellan 1 och 5 år. För mer information kring finansiell leasing se not 20.

Not 31 Fordringar och skulder, koncernföretag

Fordringar hos koncernföretag

Moderbolaget	
Per 1 januari 2009	138
Förändring	109
Per 1 januari 2010	247
Förändring	145
Per 31 december 2010	392

Skulder till koncernföretag

Moderbolaget	
Per 1 januari 2009	21
Förändring	- 3
Per 1 januari 2010	18
Förändring	- 1
Per 31 december 2010	17

Samtliga poster avser interna lån som ränteberäknas löpande med en marknadsmässig ränta. Det finns ingen avtalsmässig reglerad löptid.

Not 32 Övriga avsättningar

Koncernen	Avsättning till omstrukturingsreserv	Övrigt	Summa
Belopp vid årets ingång	7	2	9
Årets avsättningar	—	0	0
Belopp som tagits i anspråk	- 7	- 1	- 8
Belopp vid årets utgång	—	1	1

Vid årets ingång uppgick avsättningar till omstrukturingsreserver om 7 MSEK, vilka tagits i anspråk under innevarande år.

Moderbolaget	Avsättning till omstrukturingsreserv	Övrigt	Summa
Belopp vid årets ingång	—	2	2
Årets avsättningar	—	0	0
Belopp vid årets utgång	—	2	2

Beloppet under övrigt avser framtida löneskatt för kapitalförsäkringar.

Not 33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Löneskulder	86	73	12	7
Sociala avgifter	38	33	5	4
Ankomna varulev., faktura ej erhållen	62	42	—	—
Omstrukturingskostnader	6	—	—	—
Övriga poster	82	46	4	3
Summa	274	194	21	14

Not 34 Derivatinstrument

Koncernen	2010		2009	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminkontrakt	3	0	2	1

Valutaterminkontrakt

Ingångna ej realiserade valutaterminkontrakt anges i nedanstående tabell. Vid utgången av 2010 uppgick marknadsvärdet till 3 MSEK (1). Marknadsvärdet på de kontrakt som identifierats som kassaflödessäkringar och uppfyller villkoren för säkringsredovisning uppgår till 2 MSEK (0). Detta belopp har redovisats i övrigt totalresultat. Återstående del av marknadsvärdet, 1 MSEK (1), har redovisats i resultaträkningen. Marknadsvärdet som legat till grund för värderingen till verkligt värde har fastställts utifrån direkt observerbar marknadsdata vilka inte är noterade på en aktiv marknad (nivå 2). Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Valuta	Nom. värde enl. kontrakt	Snittkurs (SEK)	Marknadsvärde	Redov. mot resultaträkn.	Redov. mot övr. totalresultat
DKK/SEK	27	1,26	1	0	1
EUR/SEK	- 81	9,07	0	0	0
USD/SEK	40	7,12	2	1	1
Summa	- 14		3	1	2

Vinster och förluster i övrigt totalresultat avseende valutaterminkontrakt per 31 december 2010 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter inom ett år från balansdagen.

Moderbolaget

Enligt moderbolagets redovisningsprinciper redovisas inte derivat i balansräkningen. Vid utgången av år 2010 uppgår marknadsvärdet på de orealiserade derivaten till 3 MSEK (0).

Not 35 Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

Koncernen

Finansiella tillgångar	Lånefordringar och kundfordringar	Derivat som anv. i säkringsredov.	Icke finansiella tillgångar	2010 Summa	Lånefordringar och kundfordringar	Derivat som anv. i säkringsredov.	Icke finansiella tillgångar	2009 Summa
Immateriella anläggningstillgångar	—	—	441	441	—	—	373	373
Materiella anläggningstillgångar	—	—	718	718	—	—	702	702
Andra långfristiga värdepappersinnehav	—	—	2	2	—	—	2	2
Övriga långfristiga fordringar	—	—	1	1	—	—	1	1
Uppskjuten skattefordran	—	—	30	30	—	—	25	25
Varulager	—	—	222	222	—	—	215	215
Kundfordringar	616	—	—	616	573	—	—	573
Aktuella skattefordringar	—	—	19	19	—	—	—	—
Övriga fordringar	—	—	44	44	—	—	35	35
Derivatillgångar	—	3	—	3	—	2	—	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	—	—	15	15	—	—	13	13
Kassa och bank	239	—	—	239	172	—	—	172
Summa	855	3	1 492	2 350	745	2	1 366	2 113
Finansiella skulder	Derivat som anv. i säkringsredov.	Övriga finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa	Derivat som anv. i säkringsredov.	Övriga finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa
Avsättningar för pensioner och liknande	—	—	93	93	—	—	92	92
Uppskjuten skatteskuld	—	—	109	109	—	—	101	101
Övriga skulder, räntebärande	—	0	—	0	—	0	—	0
Övriga avsättningar	—	—	1	1	—	—	9	9
Leverantörsskulder	—	433	—	433	—	464	—	464
Lån	—	180	—	180	—	120	—	120
Förskott från kunder	—	32	—	32	—	10	—	10
Aktuella skatteskulder	—	—	13	13	—	—	7	7
Övriga skulder	—	—	36	36	—	—	29	29
Derivatskulder	0	—	—	0	1	—	—	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	—	—	274	274	—	—	194	194
Summa	0	645	526	1 171	1	594	432	1 027

Verkligt värde för valutaderivat är framräknat genom skillnaden mellan bankens mittkurser som gällde den 31 december jämfört med avtalad terminkurs.

Moderbolaget

Finansiella tillgångar	Lånefordringar och kundfordringar	Derivat som anv. i säkringsredov.	Icke finansiella tillgångar	2010 Summa	Lånefordringar och kundfordringar	Derivat som anv. i säkringsredov.	Icke finansiella tillgångar	2009 Summa
Materiella anläggningstillgångar	—	—	0	0	—	—	0	0
Andelar i koncernföretag	—	—	483	483	—	—	700	700
Andra långfristiga värdepappersinnehav	—	—	2	2	—	—	2	2
Övriga långfristiga fordringar	392	—	0	392	248	—	—	248
Uppskjuten skattefordran	—	—	6	6	—	—	4	4
Aktuella skattefordringar	—	—	15	15	—	—	—	—
Övriga fordringar	—	—	237	237	—	—	200	200
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	—	—	—	—	—	—	0	0
Kassa och bank	105	—	—	105	74	—	—	74
Summa	497	—	743	1 240	322	—	906	1 228
Finansiella skulder	Derivat som anv. i säkringsredov.	Övriga finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa	Derivat som anv. i säkringsredov.	Övriga finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa
Övriga skulder, räntebärande	—	17	—	17	—	18	—	18
Övriga avsättningar	—	—	2	2	—	—	2	2
Leverantörsskulder	—	1	—	1	—	2	—	2
Lån	—	30	—	30	—	119	—	119
Aktuella skatteskulder	—	—	—	—	—	—	4	4
Övriga skulder	—	—	206	206	—	—	218	218
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	—	—	21	21	—	—	14	14
Summa	—	48	229	277	—	139	238	377

Not 36 Obeskattade reserver

Moderbolaget	2010	2009
Avsatt vid taxering 2008	27	27
Avsatt vid taxering 2009	45	45
Avsatt vid taxering 2010	21	21
Avsatt vid taxering 2011	32	—
Summa	125	93

Not 37 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Företagsintekningar	—	—	—	—
Fastighetsintekningar	—	—	—	—
Tillgångar med äganderättsförbehåll	0	1	—	—
Summa	0	1	—	—

Not 38 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Borgen till förmån för dotterbolag	—	—	92	99
Garantiåtag., förskottsinbetaln. från kund	0	4	—	—
Garantiåtaganden, FPG/PRI	2	2	—	—
Övriga ansvarsförbindelser	0	4	—	—
Summa	2	10	92	99

Not 39 Kassaflöde

	Koncernen		Moderbolaget	
Avstämning av likvida medel	2010	2009	2010	2009
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>				
Kassa och banktillgodohavanden	134	98	0	0
Tillgodohavande på koncernkonto i moderbolaget	105	74	105	74
Summa likvida medel enligt balansräkningen	239	172	105	74
Summa likvida medel rapporterat i kassaflödesanalysen	239	172	105	74

Outnyttjade krediter

På balansdagen uppgår de outnyttjade krediterna i koncernen till 520 MSEK (580).

Not 40 Närstående

Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterföretagen enligt den struktur som beskrivs i not 23.

Vid leverans av varor och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Omfattningen av den koncerninterna faktureringen av koncerngemensamma tjänster framgår av not 5 på sidan 50 och avser huvudsakligen utdebitering av koncerngemensamma tjänster och omkostnader. Moderbolaget tjänar som en internbank åt koncernföretagen, varvid koncerninterna ränteintäkter och räntekostnader uppkommit i moderbolaget i den omfattning som redogörs för i not 14 och 15 på sidan 55. Lånefordringar och skulder ränteberäknas löpande med en marknadsmässig ränta. Det finns ingen avtalsmässig reglerad löptid. Betalning förväntas inte inom 12 månader.

Under året har moderbolaget erhållit utdelning ifrån dotterbolag om 153 MSEK (74) samt återvunnit koncerninterna kundfordringar om 21 MSEK (5).

Koncernens transaktioner med ledande befattningshavare i form av löner och andra ersättningar, förmåner, pensioner jämte avtal om avgångsvederlag till styrelse och VD framgår av not 11, sidorna 53–54.

Styrelseledamoten Erik Paulsson företräder från tid till annan företag som är leverantörer eller kunder till Nolato. Både i förhållande till denna styrelseledamots situation och till leverantörs/kundföretagets situation, har Nolato styrelse bedömt att transaktionerna med dessa företag inte är väsentliga affärsförbindelser, när storleken på genererade intäkter jämförs med årsomsättningarna för leverantörs/kundföretagen. I övrigt föreligger det inte några andra kända transaktioner med koncernens närstående parter.

Moderbolaget har iklätt sig borgensförbindelser till förmån för koncernföretagen om 92 MSEK (99).

Not 41 Företagsförvärv

Förvärv av Contour Plastics, Inc.

Beskrivning av förvärvet

Den 23 juli förvärvade Nolato 100 procent av aktierna i Contour Plastics, Inc. Därmed har bestämmande inflytande erhållits. Tilläggsköpeskillning utgår ej enligt avtalet. Förvärvet har redovisats enligt förvärvsmetoden, varvid den totala köpeskillningen fördelats på förvärvade tillgångar och övertagna skulder utifrån dessas respektive verkliga värden. Verkligt värde har fastställts med tillämpning av allmänt verdertagna principer och metoder. Köpeskillningen utgörs i sin helhet av kontant betalning. Förvärvet har bidragit med 80 MSEK till Nolatokoncernens intäkter under 2010 samt haft en marginell, positiv effekt på koncernens vinst per aktie. Om förvärvet hade skett per den 1 januari 2010, så hade det bidragit med 179 MSEK till Nolatokoncernens intäkter och med 10 MSEK till nettovinsten samt haft en marginell, positiv effekt på koncernens vinst per aktie efter koncernmässiga avskrivningar och ränta.

Beskrivning av företaget

Bolagets kunder utgörs av ett antal medicintekniska företag, framförallt amerikanska. Man har cirka 180 medarbetare och den tidigare ledningen fortsätter att leda bolaget även efter förvärvet. Bolaget ligger mitt i ett amerikanskt medicintekniskt kluster i Baldwin, Wisconsin och har bytt namn till Nolato Contour, Inc. Man har en certifierad produktionsanläggning på 9.000 m², varav 700 m² renrumsproduktion. Förvärvet ger Nolato en tydlig bas för produktion i Nordamerika och därmed ett starkt erbjudande med geografisk expansion.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter (preliminärt)

Förvärvsvärde

Köpeskillning	165
Avgår verkligt värde på förvärvade nettotillgångar (enligt spec nedan)	– 97
Goodwill	68

Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen utgörs av synergier som väntas uppnås till följd av framförallt ökade försäljningsvolymerna till Nolatokoncernens nuvarande kunder i USA samt till det förvärvade bolagets kunder. Synergier kommer även att uppstå genom samordnade inköp samt genom övrig samverkan på olika nivåer inom Nolato Medical. Goodwillen är skattemässigt avdragsgill enligt skatteregler i USA under en period om 15 år.

Nettotillgångar	Balansräkning vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	0	13	13
Materiella anläggningstillgångar	61	0	61
Omsättningstillgångar	47	– 1	46
Likvida medel	1	0	1
Avsättningar	0	– 5	– 5
Kortfristiga skulder	– 19	0	– 19
Förvärvade nettotillgångar	90	7	97

Bruttovärde, fair value och värde som förväntas bli reglerat för balansposten kundfordringar, uppgår i samtliga fall till 25 MSEK. Några andra väsentliga fordringar med kreditrisk som inte kan förväntas återvinnas, fanns inte vid förvärvstillfället.

Förvärvskostnader om 5 MSEK har kostnadsförts som administrationskostnader.

Kassaflödeseffekter

Kontant erlagt förvärvsvärde	165
Avgår förvärvade likvida medel	– 1
Netto kassaflöde från förvärvet	164

Förslag till vinstdisposition

Nolato AB (publ)

Till bolagsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	422 MSEK
Årets resultat	55 MSEK
Summa	477 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras på följande sätt:

Utdelas till aktieägarna 6,00 SEK per aktie	158 MSEK
Överföres i ny räkning	319 MSEK
Summa	477 MSEK

Den föreslagna utdelningen är enligt styrelsens uppfattning försvarlig avseende både de krav som typen och storleken av verksamheten och de risker som förknippas med den ställer på det egna kapitalet och bolagets kapitalbehov, likviditet och finansiella ställning.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 4 mars 2011. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2011.

Torekov den 4 mars 2011



Fredrik Arp
Styrelsens ordförande



Gun Boström
Styrelseledamot



Henrik Jorlén
Styrelseledamot



Anna Malm Bernsten
Styrelseledamot



Erik Paulsson
Styrelseledamot



Lars-Åke Rydh
Styrelseledamot



Hans Porat
Verkställande direktör



Magnus Bergqvist
Arbetstagarrepresentant



Björn Jacobsson
Arbetstagarrepresentant



Eva Norrman
Arbetstagarrepresentant

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Nolato AB, org nr 556080-4592

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Nolato AB för räkenskapsåret 2010-01-01 – 2010-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 24 – 68. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och koncernredovisningen samt förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen

samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 8 mars 2011



Alf Svensson
Auktoriserad revisor

Nolatoaktien och ägarna

Nolatoaktien

Nolato AB inregistrerades på Stockholmsbörsen 1984 och B-aktien noteras idag på Nasdaq OMX Nordic i segmentet Stockholm Mid Cap och sektorn informationsteknik. Under perioden 2008–2010 ingick aktien i segmentet Stockholm Small Cap.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 132 MSEK, fördelat på 26.307.408 aktier.

Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Nolato har inga pågående program med finansiella instrument som innebär utspädning av antalet aktier.

Kursutveckling och omsättning

Nolatos B-aktie steg under året med 41 procent (84) och noterades vid utgången av 2010 till 83,00 SEK (59,00).

Högsta och lägsta slutkurs under 2010 var 89,25 SEK (4 november) respektive 57,75 SEK (11–12 januari).

Aktiernas marknadsvärde uppgick den 31 december 2010 till 2.183 MSEK.

Under 2010 omsattes 11,1 miljoner Nolatoaktier (7,9) på Stockholmsbörsen. Omsättningshastigheten, d.v.s. graden av likviditet, var 47 procent (34).

Ägarstruktur

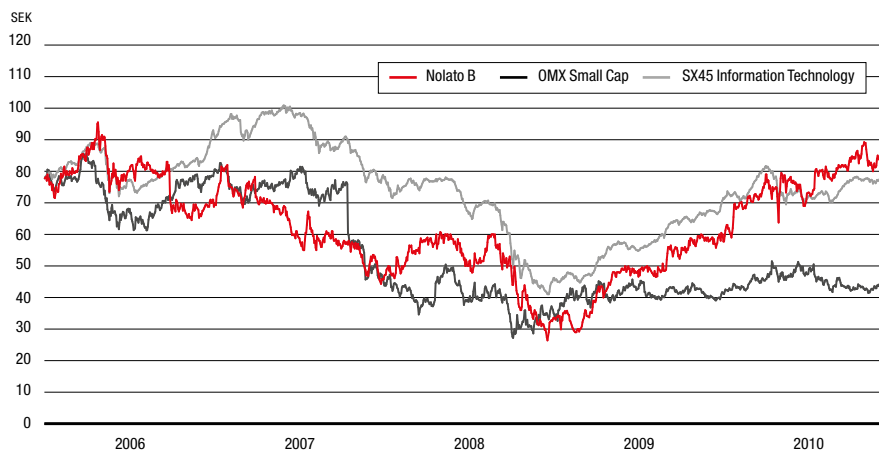
Den 31 december 2010 hade Nolato AB 7.889 aktieägare (6.611).

Andelen aktier ägda av svenska institutioner och fonder var 31 procent av kapitalet (31). Andelen ägda av utländska ägare var 12 procent av kapitalet (12).

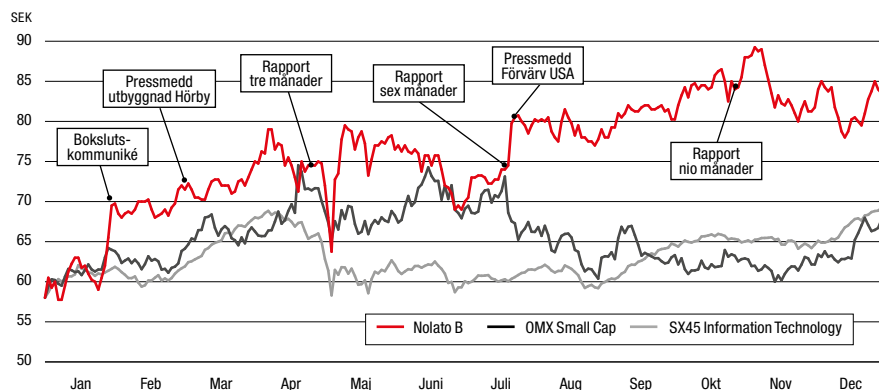
Andelen aktier ägda av svenska fysiska personer var 40 procent av kapitalet (39).

De tio största ägargrupperna svarade för 58 procent (60) av kapitalet och 78 procent (80) av rösterna.

Aktiekursens utveckling 2006 – 2010 (SEK)



Aktiekursens utveckling 2010 (SEK)



Data per aktie

	2010	2009	2008	2007	2006
Resultat per aktie efter skatt, SEK ¹	7,11	4,68	6,77	5,70	1,82
Eget kapital per aktie, SEK ²	45	41	40	33	30
Kassaflöde per aktie, SEK	8,74	5,28	11,71	5,97	-0,42
Aktiekurs 31 december, SEK	83,00	59,00	32,00	45,90	71,00
P/E-tal, ggr ³	12	13	5	8	39
Omsättningshastighet, %	47	34	25	62	55
Utdelning (2010 förslag), SEK	6,00	3,00	2,75	3,00	2,40
Direktavkastning (2010 förslag), % ⁴	7,2	5,1	8,6	6,5	3,4
Utdelning i % av resultat per aktie (2010 förslag)	84	64	41	52	132
Genomsnittligt antal aktier, tusen st	26 307	26 307	26 307	26 307	26 307
Kurs/eget kapital per aktie, ggr	1,8	1,4	0,8	1,4	2,4
Aktiernas marknadsvärde 31 december, MSEK	2 183	1 552	842	1 208	1 868

Definitioner

¹ Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

² Redovisat eget kapital i förhållande till antal aktier.

³ Noterad kurs 31 december i förhållande till resultat per aktie efter skatt.

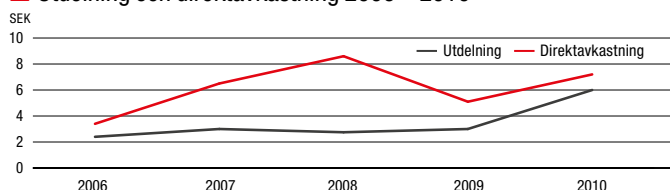
⁴ Utdelning för respektive år i förhållande till noterad kurs 31 december.

Utdelningspolicy

Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Nolato's långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens utdelningspolicy innebär att styrelsen har för avsikt att varje år föreslå en utdelning som i genomsnitt motsvarar minst 35 procent av resultatet efter skatt.

För 2010 föreslås en ordinarie utdelning med 3,00 SEK (3,00) per aktie samt en extra utdelning med 3,00 SEK, tillsammans 6,00 SEK per aktie, motsvarande 158 MSEK. Utdelningsandelen för ordinarie utdelning uppgår till 42 procent och totalt till 84 procent. Direktavkastningen i förhållande till börskursen den 31 december 2010 är 7,2 procent. Under de senaste fem åren har Nolatoaktien haft en genomsnittlig direktavkastning på 6,2 procent.

Utdelning och direktavkastning 2006 – 2010



Övriga förhållanden avseende Nolatoaktien

Nolato har inga begränsningar avseende aktiens överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning.

Aktieägarvärde

Nolato's ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen, för att skapa goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktiesparare och media. Nolatoaktien har under året följts och analyserats av bland annat följande analytiker:

- ABG Sundal Collier – Magnus Innala, 08 566 28633
- Carnegie – Viktor Lindeberg, 08 5886 9149
- Swedbank – Jan Ihrfelt, 08 5859 1848
- Ålandsbanken – Mikael Laséen, 08 791 4827

Aktieinnehav fördelat på storleksklasser 2010-12-31

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav kapital %	Innehav röster %
1 – 499	4 989	0	812 948	3,09	1,59
500 – 999	1 030	0	645 255	2,45	1,26
1 000 – 2 499	1 243	0	1 686 390	6,41	3,30
2 500 – 4 999	289	0	957 236	3,64	1,87
5 000 – 7 499	119	0	679 290	2,58	1,33
7 500 – 9 999	24	0	204 451	0,78	0,40
10 000 – 19 999	74	0	936 336	3,56	1,83
20 000 – 49 999	60	0	1 797 269	6,83	3,51
50 000 – 99 999	21	28 000	1 487 851	5,76	3,46
100 000 – 249 999	19	210 000	2 662 844	10,92	9,31
250 000 –	21	2 521 400	11 678 138	53,98	72,14
Totalt	7 889	2 759 400	23 548 008	100,00	100,00

De tio största aktieägarna 2010-12-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	% av kapital	% av röster
Familjen Paulsson	819 200	2 372 575	12,13	20,66
Familjen Jorlén	1 104 700	1 548 768	10,09	24,63
Familjen Boström	835 500	1 653 670	9,46	19,57
Lannebo fonder	0	1 926 297	7,32	3,77
Svolder	0	1 348 932	5,13	2,64
Skandia fonder	0	1 096 387	4,17	2,14
Handelsbanken fonder	0	894 599	3,40	1,75
Odin fonder	0	645 081	2,45	1,26
Carlson fonder	0	595 000	2,26	1,16
Avanza pension	0	461 059	1,75	0,90
Summa tio största aktieägarna	2 759 400	12 542 368	58,16	78,48
Övriga aktieägare	0	11 005 640	41,84	21,52
Totalt	2 759 400	23 548 008	100,00	100,00

Ägarfördelning 2010-12-31

Aktieägare	Antal	% av alla aktieägare	% av kapital	% av röster
Fysiska personer	7 170	90,89	40,02	54,73
varav Sverige	7 077	89,71	39,51	54,47
Juridiska personer	719	9,11	59,98	45,27
varav Sverige	521	6,60	48,62	39,43
Totalt	7 889	100,00	100,00	100,00

Sverige	7 598	96,31	88,12	93,90
Övriga Norden	43	0,55	0,36	0,18
Övriga Europa	158	2,00	5,66	2,91
USA	52	0,66	5,14	2,64
Övriga världen	38	0,48	0,72	0,37
Totalt	7 889	100,00	100,00	100,00

Kategori	Antal A-aktier	Antal B-aktier	% av kapital	% av röster
Finansiella företag	0	7 845 812	29,81	15,34
Banker	0	44 098	0,17	0,09
Fondkomm., värdepappersbolag	0	575	0,00	0,00
Fondbolag	0	4 903 484	18,64	9,59
Försäkringsbolag, pensionsinstitut	0	1 519 402	5,78	2,97
Pensionsstiftelser	0	16 934	0,06	0,03
Övriga finansiella företag	0	1 361 319	5,17	2,66
Socialförsäkringsfonder	0	86 579	0,33	0,17
Staten, kommuner	0	13 965	0,06	0,02
Intresseorganisationer	0	190 944	0,73	0,37
Övriga svenska juridiska personer	819 200	3 834 762	17,69	23,51
Utlandsboende ägare	0	3 123 082	11,87	6,11
Svenska fysiska personer	1 940 200	8 452 864	39,51	54,48
Totalt	2 759 400	23 548 008	100,00	100,00

Aktiefördelning 2010-12-31

	Antal aktier	Antal röster	% av kapital	% av röster
A-aktier	2 759 400	27 594 000	10,5	54,0
B-aktier	23 548 008	23 548 008	89,5	46,0
Totalt	26 307 408	51 142 008	100,0	100,0

➔ Aktuell information om Nolatoaktien finns alltid på www.nolato.se

Bolagsstyrningsrapport



Bolagsstyrning 2010

Nolato är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagsstyrningen utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, de regelverk som har upprättats av Nasdaq OMX Nordic, Svensk kod för bolagsstyrning, samt regler och rekommendationer utgivna av relevanta organisationer.

Ägande

Nolatos B-aktier noteras på Nasdaq OMX Nordic i segmentet Stockholm Mid Cap, där aktien ingår i sektorn Informationsteknik.

Nolato hade 7.889 aktieägare den 31 december 2010.

De tio största ägarna utgörs av familjen Paulsson med 12 procent av kapitalet (21 procent av rösterna), familjen Jorlén med 10 procent (25 procent av rösterna) och familjen Boström med 9 procent (20 procent av rösterna) samt sju institutionella placerare med tillsammans 26 procent. Tillsammans innehar de tio största ägarna 58 procent av kapitalet och 78 procent av rösterna.

För närmare information om ägandet, se föregående uppslag.

Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i Nolatos angelägenheter utövas vid bolagsstämmor. Aktieägare som är registrerade i bolagets aktiebok på avstämningsdagen, och är anmälda före sista anmälningstidpunkt, har rätt att delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor, föreskrivna i aktiebolagslagen, krävs en viss minsta andel närvarande aktieägare för att stämman ska uppnå beslutsfattighet eller en kvalificerad röstmajoritet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören,

val av styrelseledamöter, styrelseordförande och, i förekommande fall, revisorer, samt fastställande av arvode till styrelseledamöter och revisorer, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt principer för utseende av valberedning.

På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess utveckling. Normalt är samtliga styrelseledamöter, bolagsledningen och revisorer närvarande för att kunna besvara sådana frågor.

Årsstämma 2010

Årsstämma 2010 ägde rum den 28 april 2010 i Grevie. Till stämmans ordförande valdes Fredrik Arp.

Årsstämman fastställde utdelningen till 3,00 SEK (2,75) per aktie.

Till styrelseledamöter omvaldes Fredrik Arp, Gun Boström, Henrik Jorlén, Erik Paulsson, Hans Porat och Lars-Åke Rydh. Som ny styrelseledamot valdes Anna Malm Bernsten.

Stämman beslöt att styrelsen fram till nästa årsstämma erhåller ett oförändrat arvode om totalt 1.030.000 kronor, exklusive reseersättning (1.030.000) att fördelas mellan de icke anställda ledamöterna enligt följande: Ordföranden 250.000 kronor (250.000) och övriga icke anställda ledamöter 130.000 kronor per ledamot (130.000). Ytterligare beslöts att 80.000 kronor (80.000) ska utgå till revisionsutskottets ledamöter, varav 50.000 kronor till ordföranden och 30.000 kronor till ledamoten. Till ersättningsutskottets ordförande ska utgå 50.000 kr (50.000) i arvode.

Årsstämman 2008 valde för perioden intill årsstämman 2012 Alf Svensson som ordinarie revisor och Camilla Alm Andersson som revisorssuppleant, båda verksamma i KPMG AB.

Årsstämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag, att bolaget ska ha en valberedning bestående av en representant för envar av de fem till röstetalet största aktieägarna vid september månads

utgång 2010. Namnen på de fem ägarrepresentanterna och namnen på de ägare de företrädare ska offentliggöras så snart de har utsetts, dock senast sex månader före årsstämman 2011.

Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning har utsetts. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den till röstetalet största aktieägaren.

Årsstämman beslutade om fastställande av resultat- och balansräkningar för Nolato AB och för koncernen, samt vinstdispositioner. Årsstämman beviljade styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2009.

Valberedning

Enligt beslut av årsstämman 2010, se ovan, ska valberedningen bestå av en representant för envar av de fem till röstetalet största aktieägarna vid september månads utgång 2010.

Valberedningen inför årsstämman 2011 utgörs av Henrik Jorlén, ordförande, (företrädande familjen Jorlén), Erik Paulsson (företrädande familjen Paulsson), Gun Boström (företrädande familjen Boström), Johan Lannebo (företrädande Lannebo Fonder) och Magnus Molin (företrädande Svolder AB).

Valberedningen har till uppgift att till årsstämman lämna förslag på styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, förslag till styrelsearvode för var och en av styrelseledamöterna, förslag till person som ska vara ordförande vid årsstämman, förslag till hur valberedningen ska utses kommande år samt, i förekommande fall, lämna förslag på revisor och arvode till revisor. Därutöver ska valberedningen även fullgöra vissa andra uppgifter enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Valberedningen har sedan den konstituerades och fram till februari 2011 haft ett möte.

Valberedningen kan kontaktas via post: *Nolatos valberedning, c/o Henrik Jorlén,*

Kommendörsgatan 4, 269 77 Torekov eller e-post: henrik.jorlen@gmail.com.

Bolagets tillämpning av Koden

Svensk kod för bolagsstyrning baseras på principen *följ eller förklara*. Detta betyder att företag som tillämpar Koden kan avvika från specifika regler, men måste då ge förklaringar och anledningar till varje enskild avvikelse. Nolato avviker endast från punkterna 2.4 och 7.3 i Koden.

Punkten 2.4 reglerar att valberedningens majoritet ska utgöras av icke styrelseledamöter, att högst en av dessa styrelseledamöter får vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare samt att valberedningens ordförande ej ska vara styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot. Nolato's största ägare har ansett att ägarstrukturen, med tre familjer som innehar cirka 65 procent av rösterna i bolaget, bäst företräds i valberedningen av dessa ägare tillsammans med andra större aktieägare. Då dessa familjers representanter innehar så stor ägarandel i bolaget, har de ansett att det är naturligt och nödvändigt att också medverka och utöva sina ägarintressen både genom representation i bolagets valberedning och i styrelsen.

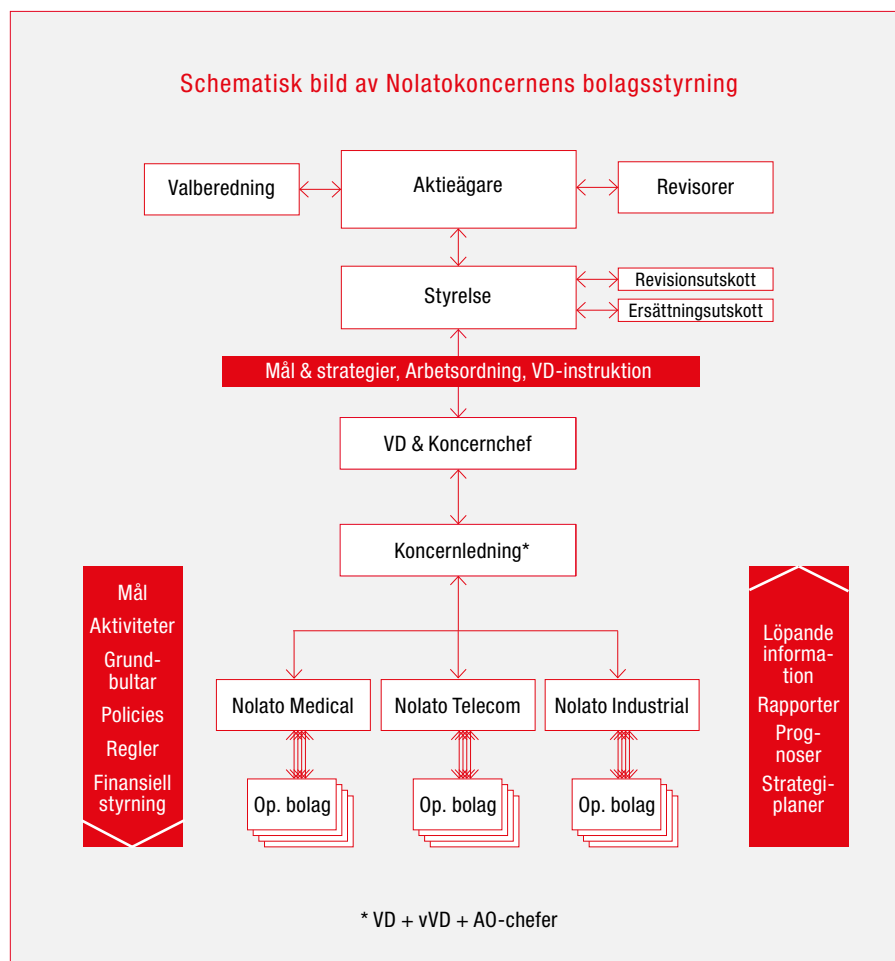
Punkten 7.3 reglerar att revisionsutskottet ska bestå av minst tre styrelseledamöter. Styrelsen har ansett att med hänsyn till styrelsens sammansättning och storlek, representeras revisionsutskottet bäst av två ledamöter.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsens sammansättning

Nolatos styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter, med högst tre suppleanter, vilka väljs på årsstämman för tiden intill den första årsstämma som hålls efter det år då styrelseledamoten valdes.

Bolagets styrelse efter årsstämman 28 april 2010 utgörs av sju ledamöter valda på årsstämman: Fredrik Arp (ordförande), Gun Boström, Henrik Jorlén, Anna Malm Bernsten, Erik Paulsson, Hans Porat och Lars-Åke Rydh. I styrelsen ingår även tre arbetstagarrepresentanter: Magnus Bergqvist, Björn Jacobsson och Eva Norrman. Dessa har var sin suppleant: Ingegerd Andersson, Bo Eliasson och Håkan Svensson.



Årsstämman är Nolatokoncernens högsta beslutande organ. Stämman väljer styrelsen, som ansvarar för att ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan styrelsen, styrelsens utskott och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar, Svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning.

Förutom koncernchefen och de fackliga representanterna är ingen av styrelseledamöterna anställd eller operativt verksam i bolaget.

Styrelseledamöterna Anna Malm Bernsten, Lars-Åke Rydh och styrelsens ordförande Fredrik Arp anses av styrelsen som oberoende av bolagets större aktieägare. Erik Paulsson företräder från tid till annan företag som är leverantörer eller kunder till Nolato. Både i förhållande till denna styrelseledamots situation och till leverantörs-/kundföretagets situation, har Nolato's styrelse bedömt att transaktionerna med dessa företag inte är väsentliga affärsförbindelser, när storleken på genererade intäkter jämförs med årsomsättningarna för leverantörs-/kundföretagen.

Nolatos styrelse bedömer därför att

samtliga stämموvalda ledamöter, förutom koncernchefen, är oberoende i förhållande till bolaget.

Ledamöterna i Nolato's styrelse presenteras på sidorna 78 – 79.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen anger den yttersta inriktningen för Nolato's verksamhet och utarbetar erforderliga instruktioner. Den fastställer Nolatokoncernens ledande organisation samt tillsätter, avsätter och kontrollerar verkställande direktören.

Principer har beslutats vid konstituerande styrelsemöte efter årsstämman angående styrelsens arbetsordning för styrelsearbetet, arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt den ekonomiska rapporteringen. De

väsentligaste delarna i dessa principer fastslår följande:

- Styrelsen ska fastlägga ett arbetsprogram med fem ordinarie möten under året, där olika ärenden enligt arbetsordningen ska behandlas vid olika styrelsemöten.

- Kallelse, dagordning samt underlag för styrelsemötet ska i normalfallet sändas ut senast en vecka före mötet. Vid mötet ska nummerade protokoll föras.

- Arbetsfördelningen klargör styrelsens ansvar samt de viktigaste arbetsuppgifterna för ordföranden och verkställande direktören. Instruktionerna för verkställande direktören innehåller inskränkningar för beslut kring investeringar, förvärv, överlåtelser samt vissa avtal.

- För att göra det möjligt för styrelsen att fortlöpande följa och kontrollera koncernens ekonomiska ställning och utveckling, ska verkställande direktören förse styrelsen med månadsrapporter kring försäljning, resultat, kapitalbindning, kassaflöden, balansräkning samt uppföljning mot prognoser och uppdatering av prognoser.

Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen, vilket sker genom antagna styrinstrument, till exempel instruktionen för verkställande direktören, instruktionen för ekonomisk rapportering till styrelsen samt informations- och finanspolicyn.

Vidare säkerställer styrelsen kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning inför och på styrelsemöten. Styrelsen tar också del av upprättade protokoll från revisionsutskottet samt deras eventuella observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder.

Styrelsen har delegerat till bolagsledningen att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möte med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsens ordförande, Fredrik Arp, organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Svensk kod för bolagsstyrning) samt styrelsens interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten genom fortlöpande kontakter med verkställande

direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag.

Ordföranden ansvarar för att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Nolato, samt i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Vidare tillser ordföranden att det sker en årlig utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av bedömningarna.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppdrag är att utöva tillsyn över rutinerna för redovisning, finansiell rapportering och intern kontroll. Utskottet ska ha återkommande kontakter med Nolato AB:s och koncernens revisor för att löpande diskutera revisionsfrågor, utvärdera revisionsinsatsen samt fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som Nolato får upphandla av Nolato's revisor.

Ledamöter i utskottet är Lars-Åke Rydh (ordförande) och Henrik Jorlén, vilka har utsetts av styrelsen. Utskottets arbete regleras av en särskild arbetsordning, som har antagits av styrelsen.

Revisionsutskottet har sammanträtt fyra gånger under 2010. Vid tre av dessa var båda ledamöterna närvarande, vid ett var en ledamot frånvarande. Samtliga möten har protokollförts.

Ersättningsutskott

Inom styrelsen finns ett ersättningsutskott, som har till uppgift att till styrelsen föreslå principer för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, inklusive verkställande direktören.

Utskottet föreslår också verkställande direktörens samtliga ersättningar och förmåner till styrelsen. Styrelsen har godkänt dessa principer för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare samt samtliga ersättningar och förmåner till verkställande direktören.

Utskottet har också som uppgift att godkänna samtliga ersättningar till den verkställande ledningen.

Ledamöter i ersättningsutskottet är Fredrik Arp (ordförande) och Henrik Jorlén, vilka har utsetts av styrelsen. Utskottet har sammanträtt två gånger under 2010.

För 2011 har utskottet utarbetat principer för rörliga ersättningar samt övriga ersättningar och förmåner för verkställande

de direktören och ledande befattningshavare, som styrelsen föreslår årsstämman att besluta om.

Styrelsens arbete 2010

Styrelsen har under 2010 hållit fem sammanträden samt ett konstituerande sammanträde efter årsstämman. Redovisning av bolagets verksamhet, marknad och ekonomi har varit stående punkter på dagordningen. Utöver dessa punkter har styrelsearbetet under året framförallt inriktats på investeringsdiskussioner, marknadskommunikation, förvärvsprocesser, budget/prognoser, finansiering och strategidiskussioner kring bolagets verksamhet den närmaste treårsperioden.

Samtliga beslut har fattats enhälligt.

Ledamöternas närvaro 2010

Under 2010 har styrelsens årsstämmovalda ledamöter närvarat vid styrelsemöten enligt nedan:

	Feb	Apr	Jul	Okt	Dec
Fredrik Arp	x	x	x	x	x
Gun Boström	x	x	x	x	x
Roger Johanson ¹⁾	x	x			
Henrik Jorlén	x	x	x	x	x
Anna Malm Bernsten ²⁾			x	x	x
Erik Paulsson	–	x	x	–	x
Lars-Åke Rydh	x	x	x	x	x
Hans Porat	x	x	x	x	x

¹⁾ Avgick vid årsstämman 2010

²⁾ Invaldes vid årsstämman 2010 och deltog som adjungerad vid aprilmötet.

Rapportering och kontroll

Styrelsen och revisionsutskottet analyserar och bedömer risker, kontrollmiljö samt övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet och Nolato's interna kontrollsystem.

Detta sker bland annat genom instruktioner till verkställande direktören och fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen, samt vid genomgångar med ledningen och revisorerna.

Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom månadsbokslut, prognoser, delårsrapporter och årsredovisning, men har delegerat till bolagets ledning att säkerställa presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner. ■



Bolagsledning

Koncernledning

Koncernens ledning består av Hans Porat (koncernchef och chef för affärsområde Nolato Industrial), Per-Ola Holmström (vice vd, chef ekonomi och finans), Christer Wahlquist (chef för affärsområde Nolato Medical) och Jörgen Karlsson (chef för affärsområde Nolato Telecom).

Verkställande direktören leder verksamheten enligt aktiebolagslagen samt inom de ramar som styrelsen har lagt fast. Han tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut. Vidare ansvarar verkställande direktören för Nolatos affärsmässiga, strategiska och finansiella utveckling samt leder och koordinerar den dagliga verksamheten i linje med styrelsens riktlinjer och beslut.

Verkställande direktören utser också medlemmarna i koncernledningen efter avstämning med styrelsens ordförande. Nolatos koncernledning har månadsvisa verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning.

Operativ verksamhet

All operativ verksamhet i koncernen bedrivs i dotterbolag enligt den decentraliserade kultur som alltid har präglat Nolato.

Affärsområden

Varje dotterbolag ingår i ett av koncernens tre affärsområden. Operativt leds respektive affärsområde av en affärsområdeschef, som har löpande kontakter och diskussioner med verkställande direktörer och ledningsfunktioner i de bolag som ingår i affärsområdet.

Dotterbolagen

Koncernens framgång bygger på de nära affärsförhållanden varje koncernbolag har med sina kunder. Förståelse och lyhördhet för kundernas behov, affärsprocesser och distributionskrav är och förblir av största vikt för Nolatos framgång.

Respektive dotterbolag leds av en styrelse, som godkänner och beslutar bolagets långsiktiga strategier samt övergripande struktur- och organisationsförändringar. Varje dotterbolag har en verkställande direktör med ansvar för verksamheten enligt den vd-instruktion som styrelsen har utfärdat. Till sin hjälp har verkställande direktören en ledningsgrupp med medlemmar från olika funktioner i bolaget.

Revisorer

Vid årsstämman 2008 valdes auktoriserade revisorn Alf Svensson som revisor i Nolato och auktoriserade revisorn Camilla Alm Andersson som revisorssuppleant, båda för en mandattid om fyra år.

Båda är verksamma inom revisionsbolaget KPMG AB.

Nolatos revisor ska granska årsredo-

visning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och revisionsstandard i Sverige. Revisorn ska också granska ersättningar till ledande befattningshavare samt bolagsstyrningsrapporten. Revisorn arbetar efter en revisionsplan. Rapportering till styrelsen har skett dels under revisionens gång, dels i samband med att bokslutskommunikén för 2010 fastställdes den 1 februari 2011. Revisorn deltar också vid årsstämman och beskriver där revisionsarbetet samt gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse.

Revisorn har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revision, vilka främst har avsett redovisnings- och skattefrågor.

Den externa revisionen är utförd i enlighet med god revisionssed. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionssed. Nolatos revisorer studerar regelbundet de justerade protokollen från Nolatos styrelsemöten och har också löpande tillgång till de månadsrapporter som styrelsen erhåller.

Nolatos revisorer presenteras i årsredovisningen på sidan 79.

Ersättning till styrelsen

För tiden från och med årsstämman 2010 fram till årsstämman 2011 utgick ersättning till styrelsen med totalt 1.030.000 SEK

exklusive reseersättning (1.030.000), fördelat enligt följande:

Styrelse:	
Ordföranden:	250.000 SEK
Styrelseledamot:	130.000 SEK
Revisionsutskott:	
Ordföranden:	50.000 SEK
Ledamot:	30.000 SEK
Ersättningsutskott:	
Ordföranden:	50.000 SEK

Ersättning utgår endast till externa ledamöter. Anställda i bolaget, som koncernchefen och personalrepresentanter, erhåller ej styrelsearvode.

Under 2010 erhöll nuvarande styrelseledamöter följande ersättning, som betalades ut i december 2010:

Fredrik Arp	300.000 SEK
Henrik Jorlén	160.000 SEK
Gun Boström	130.000 SEK
Anna Malm Bernsten	130.000 SEK
Erik Paulsson	130.000 SEK
Lars-Åke Rydh	180.000 SEK
Totalt	1.030.000 SEK

Information om ersättningar

Information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare, finns i not 11 på sidorna 53 – 54.

Informationspolicy

Nolato rapporterar till Nasdaq OMX Nordic, där företagets aktie är noterad i segmentet Stockholm Mid Cap. Information i form av kvartalsrapporter och pressmeddelanden etc, avges enligt de krav som börsen ställer samt enligt den informationspolicy som Nolatos styrelse har antagit.

Rapporter, pressmeddelanden, årsredovisning samt annan information finns på Nolatos hemsida [www.nolato.se] under menyn Finansiell information.

På hemsidan finns också ytterligare information om bolagsstyrning i form av styrelsens ledamöter, aktuellt aktieinnehav, rutiner, arbete, utskott samt revisorer. Där finns även gällande bolagsordning, information kring årsstämmor och aktuella uppgifter om större aktieägare. ■

Styrelsens beskrivning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen i bolaget. Beskrivningen utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Styrelsen gör inte i beskrivningen något uttalande om hur väl den interna kontrollen har fungerat. Bolagets revisor har överiktigt granskat beskrivningen.

Nolatos internkontroll avseende den finansiella rapporteringen omfattar fem huvudaktiviteter: Skapande av en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Bolagets styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsordningar för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att besluta om och godkänna ett antal grundläggande policies, riktlinjer och ramverk relaterade till finansiell rapportering. Dessa inkluderar bland annat uppförandekod, informationspolicy och finanspolicy.

Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett rapportpaket innehållande verksamhets- och resultatutfall, rullande prognoser, analys av nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information.

Nolato har en enkel juridisk och operationell struktur, med utarbetade styr- och internkontrollsystem. Organisationen kan därmed snabbt agera vid ändrade förutsättningar för koncernens marknad eller inom andra områden. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om övergripande strategi, inriktning, förvärv, större investeringar och övergripande finansiella frågor fattas av Nolatos styrelse och koncernledning.

Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Nolato är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenheter, vilket följer koncernens struktur. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapportering-

en utgörs av kontrollmiljön omfattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som kommunicerats samt den kultur som styrelsen och bolagsledningen kommunicerar och verkar inom. Denna kultur formuleras i dokumenten Nolatos Grundbultar, Nolatos uppförandekod, Nolatos miljöpolicy, Nolatos kvalitetspolicy och Nolatos informationspolicy samt beskrivs på sidorna 24–29 i årsredovisningen. Dessa kulturbärare utgör en viktig del i skapandet av en effektiv kontrollmiljö inom Nolato. De kommuniceras till samtliga anställda, bland annat i form av en samlingsskrift med titeln "Nolatos själ" och baseras på en värdegrund som har funnits inom Nolato under lång tid.

Utöver detta finns en utarbetad arbetsordning för styrelsen och en instruktion för verkställande direktören. Dessa beskriver bland annat arbetsfördelningen inom styrelsen samt ordförandens och verkställande direktörens arbetsuppgifter. Dessutom har en arbetsordning utarbetats för respektive verkställande direktör i dotterbolagen. Chefer på olika nivåer i bolaget ansvarar för det löpande arbetet med internkontroll inom sina respektive ansvarsområden.

Riskbedömning

Bolaget genomför en årligen återkommande process, med en riskanalys av den finansiella rapporteringen, som styrelsen utvärderar och fastställer. I samband med riskanalysen identifieras resultaträknings- respektive balansräkningsposter där den inneboende risken för väsentliga fel är förhöjd.

I bolagets verksamhet finns dessa risker i huvudsak i anläggningstillgångar, finansiella instrument, varulager, kundfordringar, upplupna kostnader samt skatter och intäktsredovisning.

Riskbedömningarna är baserade på effekter på den finansiella rapporteringen, utfallet av resultaträkningen, affärsprocesser, yttre faktorer och risken för bedrägeri.

Kontrollaktiviteter

De risker som har identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter, till exem-



Formsprutning i renrum hos Nolato Contour.

pel behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller.

Detaljerade ekonomiska analyser av resultat, med uppföljning mot affärsplaner och prognoser, kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bedömning av rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

Bolagets styrande dokument för den finansiella rapporteringen utgörs i huvudsak av policies och riktlinjer, vilka löpande hålls uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler. Information samlas in från dotterbolagen genom finansiella och operativa rapporter till styrelserna i dotterbolagen, affärsområdesledningarna och koncernledningen.

För kommunikation med externa parter finns en tydlig informationspolicy, som anger riktlinjer för hur denna kommunikation ska göras. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och

följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen har fastställt. Finansiell styrning utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå.

Styrelsen har vid sina möten följt upp den ekonomiska rapporteringen och bolagets revisorer har inför styrelsen och revisionsutskottet avrapporterat sina iakttagelser. Revisionsutskottet har löpande fått rapportering från revisorn och följer upp åtgärder som vidtas för att förbättra eller förändra kontrollerna. Styrelsen har månadsvis fått ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte har bolagets ekonomiska situation behandlats. Styrelsen och revisionsutskottet har granskat samtliga delårsrapporter samt årsredovisningen före publicering.

Internrevision

Nolato har en enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen och revisionsutskottet följer upp organisationens bedömning av den interna kontrollen, bland annat genom kontakter med Nolatos revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha någon särskild intern revision. ■

Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Nolato AB, org nr 556080-4592

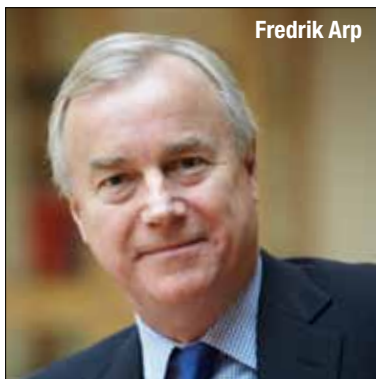
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2010-01-01 – 2010-12-31 på sidorna 72–77 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för mitt uttalande om att bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen, har jag läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på min kunskap om bolaget.

Jag anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Malmö den 8 mars 2011


Alf Svensson
Auktoriserad revisor



Fredrik Arp



Gun Boström



Henrik Jorlén



Anna Malm Bernstein



Erik Paulsson



Lars-Åke Rydh



Hans Porat



Magnus Bergqvist



Björn Jacobsson



Eva Norrman

Nolatos styrelse

Nolatos styrelse består av sju ledamöter valda av årsstämman samt tre ledamöter och tre suppleanter valda av de fackliga organisationerna. Vid årsstämman 28 april 2010 omvaldes styrelseledamöterna Fredrik Arp, Gun Boström, Henrik Jorlén, Erik Paulsson, Lars-Åke Rydh och Hans Porat. Till ny ledamot valdes Anna Malm Bernsten.

Ledamöter valda av årsstämman

Fredrik Arp, ordförande.

Ledamot sedan 2009

samt tidigare under perioden 1998 – 1999.

Aktieinnehav i Nolato 3.000 B.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Hilding Anders, Qioptiq Group. Ledamot i Technogym.

Tidigare erfarenhet: Koncernchef Volvo Car, Trelleborg, PLM.

Född 1953. Utbildning civilekonom, ekon. dr. h.c.

Gun Boström

Ledamot sedan 1971.

Aktieinnehav i Nolato 417.750 A samt 445.800 B.

Tidigare erfarenhet: Olika befattningar inom Nolatokoncernen.

Född 1942. Utbildning ingenjör.

Henrik Jorlén

Ledamot sedan 1974.

Aktieinnehav i Nolato 294.000 A samt 47.950 B.

Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom Nolatokoncernen.

Född 1948. Utbildning handelsskola.

Anna Malm Bernsten

VD i Bernsten Konsult.

Ledamot sedan 2010.

Aktieinnehav i Nolato 1.000 B.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot Artimplant, Birdstep, Biophausia, Cellavision, Fagerhult, Matrisen, Medivir.

Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom försäljning och marknadsföring i internationella företag, bl.a. Assa Abloy, GE Healthcare Life Science och Pharmacia & Upjohn.

Född 1961. Utbildning civilingenjör.

Erik Paulsson

Ledamot sedan 2003.

Aktieinnehav i Nolato

609.200 A samt 2.372.575 B.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Faberge, SkiStar, Backahill, Diös Fastigheter och Wihlborgs Fastigheter. Ledamot i Brinova Fastigheter.

Tidigare erfarenhet: Företagsledare och entreprenör i bygg- och fastighetsbranschen sedan 1959. En av grundarna till Peab och SkiStar samt aktiv ägare i ett flertal noterade fastighetsbolag.

Född 1942. Utbildning folkskola.

Lars-Åke Rydh

Ledamot sedan 2005.

Aktieinnehav i Nolato 2.000 B.

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i OEM International, CombiQ, Nefab, SanSac, Schuchardt Maskin och Plastprint. Ledamot i HL Display samt Handelsbanken Region Östra Sverige.

Tidigare erfarenhet: VD och koncernchef i Nefab.

Född 1953. Utbildning civilingenjör.

Hans Porat

VD och koncernchef Nolato.

Ledamot sedan 2008.

Aktieinnehav i Nolato 33.898 B.

Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom ABB, vice VD Trelleborg, VD Gadelius Japan.

Född 1955. Utbildning bergsingenjör.

Ledamöter valda av de anställda

Magnus Bergqvist

Arbetsagarrepresentant LO sedan 1990.

Nolato Sunne AB.

Aktieinnehav i Nolato 0.

Född 1955. Utbildning gymnasium.

Björn Jacobsson

Arbetsagarrepresentant LO sedan 2000.

Nolato Gota AB.

Aktieinnehav i Nolato 0.

Född 1971. Utbildning gymnasium.

Eva Norrman

Arbetsagarrepresentant PTK sedan 1997, ordinarie sedan 2006.

Nolato Plastteknik AB.

Aktieinnehav i Nolato 0.

Född 1951. Utbildning sjuksköterska.

Suppleanter till de anställdas ledamöter

Ingegerd Andersson

Arbetsagarrepresentant LO sedan 2004.

Aktieinnehav i Nolato 0.

Född 1951. Utbildning gymnasium.

Bo Eliasson

Arbetsagarrepresentant LO sedan 2004.

Aktieinnehav i Nolato 0.

Född 1947. Utbildning realexamen.

Håkan Svensson

Arbetsagarrepresentant PTK sedan 2009.

Aktieinnehav i Nolato 0.

Född 1960. Utbildning gymnasium.

Valberedning

Inför årsstämman 2011 består valberedningen av Henrik Jorlén, Gun Boström, Erik Paulsson, Johan Lannebo (Lannebo Fonder) och Magnus Molin (Svolder).

Revisorer

Ordinarie revisor:

Alf Svensson, född 1949.

Auktoriserad revisor, KPMG.

Revisor i Nolato sedan 2008.

Aktieinnehav i Nolato 0.

Utbildning civilekonom.

Vald revisor i bland annat Peab AB, BE Group AB, Nederman AB, Midelfart Sonesson Group AB och Höganäs AB.

Revisorssuppleant:

Camilla Alm, född 1965.

Auktoriserad revisor, KPMG.

Revisorssuppleant i Nolato sedan 2008.

Aktieinnehav i Nolato 0.

Utbildning civilekonom.

Andra större uppdrag: BE Group AB, AB Wilh. Becker, Kemira Kemi AB, Tigran Technologies AB och Stena Fastigheter AB.

Nolatos koncernledning

Hans Porat

VD, koncernchef och chef för Nolato Industrial sedan 2008.

Anställd i Nolato 2008.

Född 1955.

Utbildning bergsingenjör.

Aktieinnehav inkl familj: 33.898 B.



Hans Porat

Per-Ola Holmström

Vice VD, chef ekonomi & finans sedan 1995.

Anställd i Nolato 1995.

Född 1964.

Utbildning civilekonom.

Aktieinnehav inkl familj: 20.154 B.



Per-Ola Holmström

Jörgen Karlsson

Chef Nolato Telecom sedan 2009

och VD i Nolato Beijing sedan 2007.

Anställd i Nolato sedan 1995.

Född 1965.

Utbildning polymeringenjör.

Aktieinnehav inkl familj: 0.



Jörgen Karlsson

Christer Wahlquist

Chef Nolato Medical sedan 2005.

Anställd i Nolato sedan 1996.

Född 1971.

Utbildning bergsingenjör, MBA.

Aktieinnehav inkl familj: 20.712 B.



Christer Wahlquist

Årsstämma och kalendarium 2011

Årsstämma

Aktieägarna hälsas välkomna till Nolatos årsstämma onsdagen den 27 april 2011 klockan 16.00 i Idrottsparken, Grevie.

Efter bolagsstämman kommer lättare förtäring och dryck att serveras.

Anmälan

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken tisdag den 19 april 2011, dels anmäla sitt deltagande i stämman till bolaget senast tisdagen den 19 april 2011 kl 16.00.

Anmälan görs på ett av följande sätt:
– med det svarskort som bifogades årsredovisningen vid utskicket till aktieägarna
– per e-post nolatoab@nolato.se
– per fax till 0431-442291
– per post till Nolato AB, 269 04 Torekov.

Vid anmälan skall aktieägare uppge namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer, antal aktier samt i förekommande fall namn på eventuella biträden. Uppgifterna används endast för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt insändas i original tillsammans med anmälan, jämte – i det fall fullmaktsgivaren är juridisk per-

son – registreringsbevis eller annan handling utvisande firmatecknares behörighet. Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska anmäla detta inom den tid som gäller för aktieägars anmälan.

Aktieägare som genom banks notariat-avdelning eller annan förvaltare låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att efter anmälan delta i stämman. För att denna registrering skall vara införd i aktieboken senast tisdagen den 19 april 2011, måste aktieägare i god tid före detta datum begära omregistrering hos förvaltare.

Redovisningshandlingar

Redovisningshandlingar och revisionsberättelse kommer senast från och med tisdagen den 5 april 2011 att hållas tillgängliga hos bolaget, adress Nolatovägen, 269 04 Torekov.

Handlingarna skickas till de aktieägare som begär det.

Handlingarna finns då också tillgängliga på Nolatos hemsida, www.nolato.se, under menylinjen finansiell information.

Kalendarium för finansiell information

På www.nolato.se publiceras all finansiell information så snart den är offentliggjord.

Under 2011 kommer finansiell information att lämnas enligt följande:

- Rapport för tre månader 2011:
27 april 2011
- Årsstämma:
27 april 2011
- Rapport för sex månader 2011:
20 juli 2011
- Rapport för nio månader 2011:
26 oktober 2011

Årsredovisning

Årsredovisningen skickas ut per post till de aktieägare som har anmält till bolaget att de önskar erhålla den. Den finns även tillgänglig på www.nolato.se, samt kan beställas per telefon 0431-442208 eller på www.nolato.se

IR-kontakt

Ansvarig för Nolatos finansiella information är Per-Ola Holmström, vice vd och chef för ekonomi & finans.

Telefon 0431-44 22 93
E-post per-ola.holmstrom@nolato.se

Femårsöversikt nyckeltal

	2010	2009	2008	2007	2006
Omsättning och resultat					
Nettoomsättning (MSEK)	3 375	2 602	2 824	2 421	2 702
Omsättningstillväxt (%)	30	– 8	17	– 10	20
Andel utanför Sverige (%)	76	73	68	61	68
Rörelseresultat (EBITA) (MSEK)	262	166	240	197	79
Rörelseresultat (EBIT) (MSEK)	253	158	232	190	78
Finansiella poster (MSEK)	– 10	– 10	– 16	– 19	– 9
Resultat efter finansiella poster (MSEK)	243	148	216	171	69
Årets resultat (MSEK)	187	123	178	150	48
Finansiell ställning					
Balansomslutning (MSEK)	2 350	2 113	2 126	1 918	1 724
Eget kapital (MSEK)	1 179	1 086	1 058	881	789
Räntebärande tillgångar (MSEK)	239	172	168	62	131
Räntebärande skulder och avsättningar (MSEK)	273	212	263	386	293
Nettoskuld (MSEK)	34	40	95	314	162
Soliditet (%)	50	51	50	46	46
Likviditet (%)	120	122	111	131	130
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,2	0,2	0,2	0,4	0,4
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)	370	257	451	315	280
Investeringsverksamheten (MSEK)	– 286	– 118	– 143	– 158	– 291
Kassaflöde före finansieringsverksamheten (MSEK)	84	139	308	157	– 11
Lönsamhet					
Avkastning på totalt kapital före skatt (%)	11,3	7,5	11,8	10,5	4,7
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt (%)	18,4	12,1	18,4	16,3	7,4
Avkastning på operativt kapital före skatt (%)	21,6	13,9	19,7	17,6	8,3
Avkastning på eget kapital efter skatt (%)	16,5	11,5	18,4	18,0	5,9
EBITA-marginal (%)	7,8	6,4	8,5	8,1	2,9
Vinstmarginal (%)	7,2	5,7	7,6	7,1	2,6
Räntetäckningsgrad (ggr)	25	14	11	8	8
Aktiedata (se även sidan 70)					
Resultat per aktie efter skatt (SEK)	7,11	4,68	6,77	5,70	1,82
Eget kapital per aktie (SEK)	45	41	40	33	30
Kassaflöde per aktie (SEK)	8,74	5,28	11,71	5,97	– 0,42
Direktavkastning (2010 förslag) (%)	7,2	5,1	8,6	6,5	3,4
Utdelning per aktie (2010 förslag) (SEK)	6,00	3,00	2,75	3,00	2,40
Personal					
Antal årsanställda (st)	7 563	4 308	4 531	3 760	4 144
Omsättning per anställd (TSEK)	446	604	623	643	652
Resultat efter finansiella poster per anställd (TSEK)	32	34	48	45	17

Årsredovisningen är producerad av Strategisk Information AB, Limhamn. Foto Magnus Torle, Doug Kanter, Lasse Davidsson m.fl.
Tryck Ljungbergs, Klippan. Vid produktionen har vi eftersträvat låg miljöpåverkan. Tryckeriet är svanenmärkt. Pappret är tillverkat av återvunna fiber, vilket har sparat växande träd och reducerat utsläppen av växthusgaser jämfört med papper tillverkat av ny fiber.

■ Definitioner

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt totalt kapital enligt balansräkningen.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar samt minskat med räntebärande tillgångar.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

EBITA-marginal

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättning.

Justerat resultat per aktie

Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde före finansieringsverksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Likviditet

Totala omsättningstillgångar dividerat med totala kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande skulder och avsättningar minskat med räntebärande tillgångar.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

Rörelseresultat (EBITDA)

Resultat före skatt, räntor och avskrivningar.

Rörelseresultat (EBITA)

Resultat före skatt och avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före skatt och finansiella intäkter och kostnader.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och avsättningar dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital enligt balansräkningen.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i procent av nettoomsättning.

■ Några vanliga ovanliga ord inom Nolatokoncernen

Polymera material

Material som plast, silikon, gummi och termoplastiska elastomerer (TPE).

Formsprutning

Metod för produktion av polymera komponenter. Materialet sprutas under högt tryck in i en form, där komponenten tillverkas. Formen kallas för *formverktyg*.

Formsprutblåsning

Produktionsteknik där en burk först formsprutas för att sen blåsas upp så att en behållare bildas. Används i Nolato för produktion av läkemedelsförpackningar.

Doppning

Produkten tillverkas genom att doppas i flytande latex. Används i Nolato för tillverkning av t.ex. andningsblåsor och kateterballonger.

Extrudering

Metod för kontinuerlig framställning av produkter i strängform, t.ex. slangar inom medicinteknik.

Haptik/haptisk

Utformning av en yta för att göra det möjligt att känna en funktion eller kosmetisk effekt.

Renrum

Utrymme med mycket höga krav på frånvaro av dammpartiklar etc. Används i Nolato vid produktion av komponenter för medicinteknik och mobiltelefoner.

Skärmning

Teknik för att skydda elektronik från elektromagnetisk störning, såväl internt mellan olika elektronikkomponenter som från störningar utifrån. Görs med packningar i silkon som innehåller silver- eller nickelpartiklar.

■ Nolato AB

269 04 Torekov
Besök: Nolatovägen
Tel: 0431 442290
Fax: 0431 442291
E-post: info@nolato.se

■ Nolato Beijing

402 Longsheng Industrial Park
7, Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, P.R. China
Tel: +86 10 6787 2200
Fax: +86 10 6787 2671
E-post: beijing@nolato.com

■ Sälj- och teknikkontor:
Snidaregatan 1
296 31 Åhus
Tel: 0708 744170

■ Nolato Cerbo

Box 905, 461 29 Trollhättan
Besök: Verkmästarev. 1-3
Tel: 0520 409900
Fax: 0520 409902
E-post: nolatocerbo@nolato.se

■ Cerbo Norge
Postboks 157
NO-2021 Skedsmokorset, Norge
Tel: +47 6387 8220
Fax: +47 6387 4120
E-post: cerbo.norge@nolato.com

■ Cerbo France
15, Rue Vignon
FR-75008 Paris, Frankrike
Tel: +33 1 47 975284
Fax: +33 1 46 366418
E-post: cerbo.france@nolato.com

■ Nolato Contour

660 VandeBerg Street
Baldwin, WI 54002, U.S.A.
Phone: +1 715 684 4614
Fax: +1 715 684 4634
E-post: contour.sales@nolato.com

■ Nolato Gota

Box 29, 533 21 Götene
Besök: Ålsborgsgatan 2
Tel: 0511 342100
Fax: 0511 342101
E-post: gota@nolato.se

■ Nolato Hungary

Jánossomorjai utca 3
HU-9200 Mosonmagyaróvár, Ungern
Tel: +36 96 578770
Fax: +36 96 578778
E-post: hungary@nolato.com

■ Lövepac

4th Floor, No. 21 Xingsheng Road
BDA, Beijing, 100176
P.R. China
Tel: +86 10 6780 5580
Fax: +86 10 6787 4404

■ Shenzhen, Kina
Unit 401, Factory 2,
Hasee Hua Sai Industrial Park,
#466, Ji Hua Road, Bantian,
Longgang District,
Shenzhen, 518129, P.R. China
Tel: +86 755 8610 6804
Fax: +86 755 8623 2753

■ Chennai, Indien
RBF-2, Road R-1 North,
West 670, Cherivi, Sri City
SEZ Satyavedu Mandal
517588 Andhra Pradesh, India
Tel: +91 857 6306850
Fax: +91 857 630854

■ Nolato Lövepac

Ringvägen 5
280 40 Skånes Fagerhult
Tel: 0433 32300
Fax: 0433 32302
E-post: loevpac@nolato.se

■ Nolato MediTech

Medicingatan
242 93 Hörby
Tel: 0415 19700
Fax: 0415 10054
E-post: meditech@nolato.se

■ Lomma:

Box 28, 234 21 Lomma
Besök: Koppargatan 13
Tel: 0415 19700
Fax: 040 419551
E-post: meditech@nolato.se

■ Nolato MediTor

269 04 Torekov
Besök: Nolatovägen
Tel: 0431 442260
Fax: 0431 442261
E-post: meditor@nolato.se

■ Nolato Plastteknik

Box 4123, 422 04 Hisings Backa
Besök: Exportgatan 59
Tel: 031 588400
Fax: 031 588401
E-post: plastteknik@nolato.se

■ Nolato Polymer

269 04 Torekov
Besök: Nolatovägen
Tel: 0431 442200
Fax: 0431 442201
E-post: polymer@nolato.se

■ Ängelholm
Framtidsgatan 6
262 73 Ängelholm
Tel: 0431 442200
Fax: 0431 449051

■ Åstorp
Persbogatan 1
265 38 Åstorp
Tel: 042 66880
Fax: 042 51939
E-post: hertila@nolato.se

■ Nolato Silikonteknik

Bergsmansvägen 4,
694 91 Hallsberg
Tel: 0582 88900
Fax: 0582 88999
E-post: silikonteknik@nolato.se

■ Beijing, Kina

402 Longsheng Industrial Park
7, Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, P.R. China
Tel: +86 10 6787 2200
Fax: +86 10 6787 2671

■ Kuala Lumpur, Malaysia
Nolato EMC Production Center
Lot 39, Jalan SC 2
Pusat Perindustrian Sg Chua
43000 Kajang, Selangor, Malaysia
Tel: +603 8739 3603
Fax: +603 5518 4594

■ Nolato Sunne

Box 116, 686 23 Sunne
Besök: Sundgatan 21
Tel: 0565 17300
Fax: 0565 17373

www.nolato.se