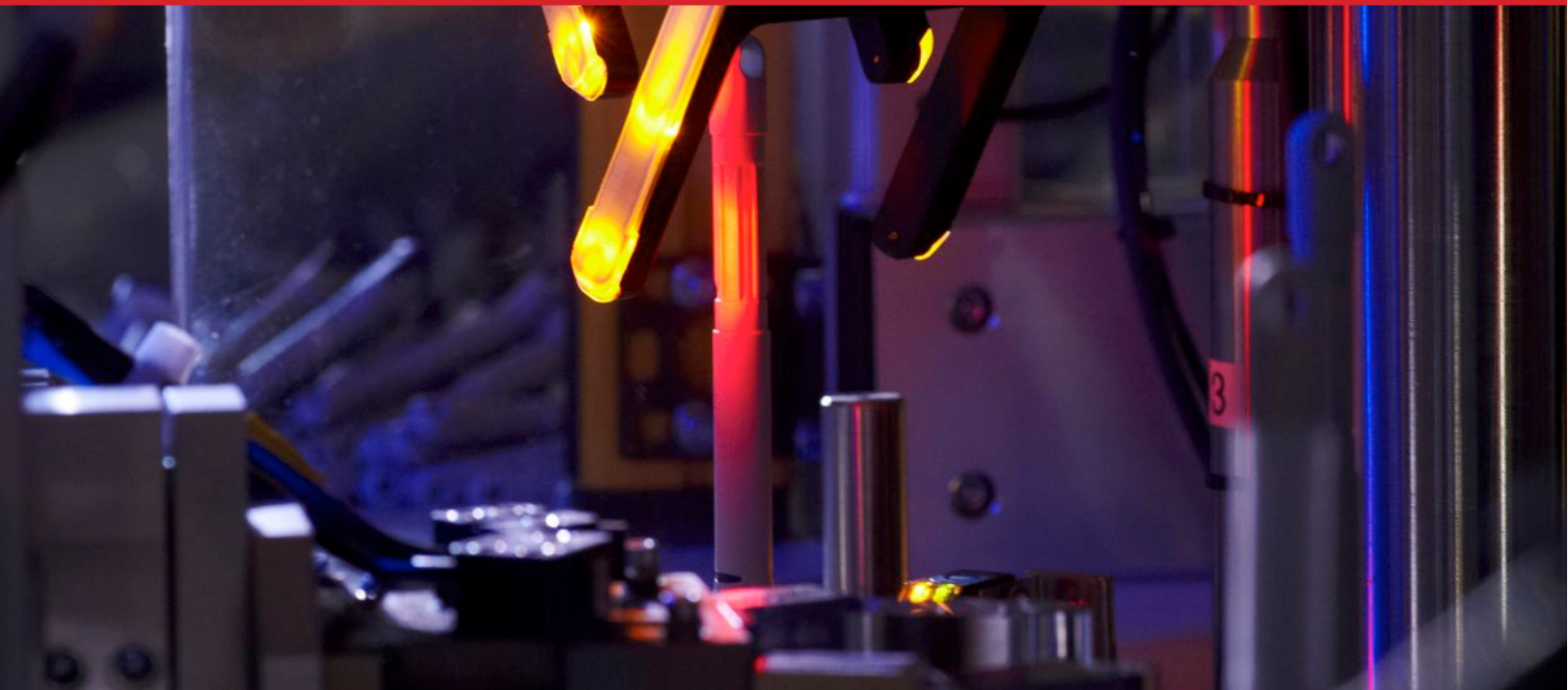




Nolato AB (publ) årsredovisning 2012



Produktion av medicinteknisk komponent i silikon.

2012 i korthet

2012 blev det hittills bästa året i Nolatos historia. Jämfört med föregående år ökade omsättningen med 30 procent till 3.874 MSEK, rörelseresultatet (EBITA) med 52 procent till 303 MSEK och resultatet per aktie med 53 procent till 7,68 SEK. Den goda resultatutvecklingen medförde ett starkt kassaflöde och en fortsatt låg nettoskuld även efter förvärvet av ett brittiskt företag inom läkemedelsförpackningar.

Första kvartalet

Samtliga tre affärsområden utvecklades positivt. Nolato Telecom, som haft ett besvärligt 2011, inleder sin återhämtning med en omsättningsökning under första kvartalet med 11 procent jämfört med samma period året före.

Andra kvartalet

Den starka utvecklingen fortsätter under andra kvartalet, då Nolato Medical ökade omsättningen med 34 procent, Nolato Telecom med 70 procent och Nolato Industrial med 9 procent. I april förvärfvas ett brittiskt företag inom läkemedelsförpackningar, vilket ger Nolato Medical en avsevärt stärkt position på den europeiska marknaden.

Tredje kvartalet

Under det tredje kvartalet fortsätter den goda utvecklingen för två av tre affärsområden. Nolato Medical ökade omsättningen med 31 procent och Nolato Telecom fördubblade sin omsättning, medan Nolato Industrial noterade en konjunkturell avmattning mot slutet av kvartalet och minskade omsättningen med 4 procent.

Fjärde kvartalet

Den positiva resultatutvecklingen och minskat behov av rörelsekapital innebär ett starkt kassaflöde under fjärde kvartalet. Nolato Medicals omsättning ökade 35 procent och Nolato Telecoms omsättning med 90 procent, medan Nolato Industrials omsättning minskade med 3 procent.

Finansiella nyckeltal

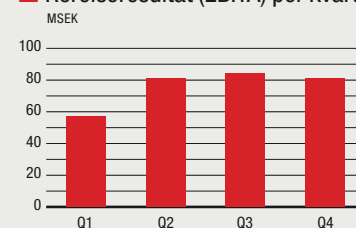
MSEK (om inte annat anges)

	2012	2011
Nettoomsättning	3 874	2 977
Rörelseresultat (EBITDA)	444	360
Rörelseresultat (EBITA)	303	199
EBITA-marginal %	7,8	6,7
Resultat efter finansiella poster	272	183
Resultat efter skatt	202	132
Resultat per aktie SEK	7,68	5,02
Justerat resultat per aktie SEK	8,13	5,28
Kassaflöde efter investeringar, exkl. förvärv och avyttringar	317	112
Avkastning på sysselsatt kapital %	19,5	13,9
Avkastning på eget kapital %	17,1	11,3
Soliditet %	46	54
Nettoskuld	78	82
Medelantal anställda	8 421	5 496

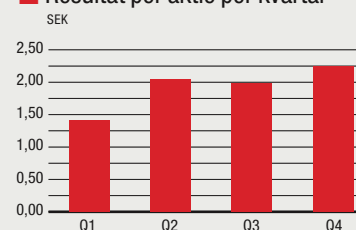
Omsättning per kvartal



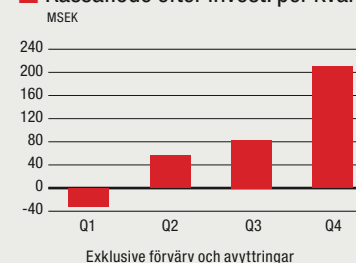
Rörelseresultat (EBITA) per kvartal



Resultat per aktie per kvartal



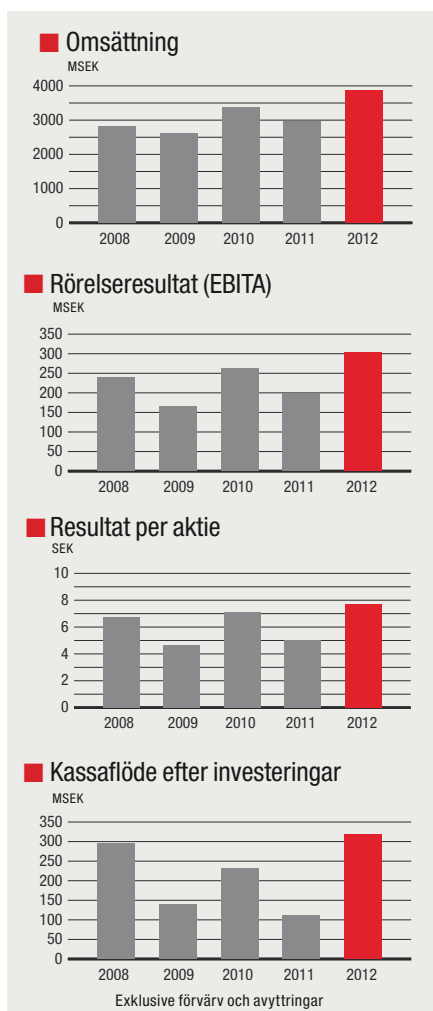
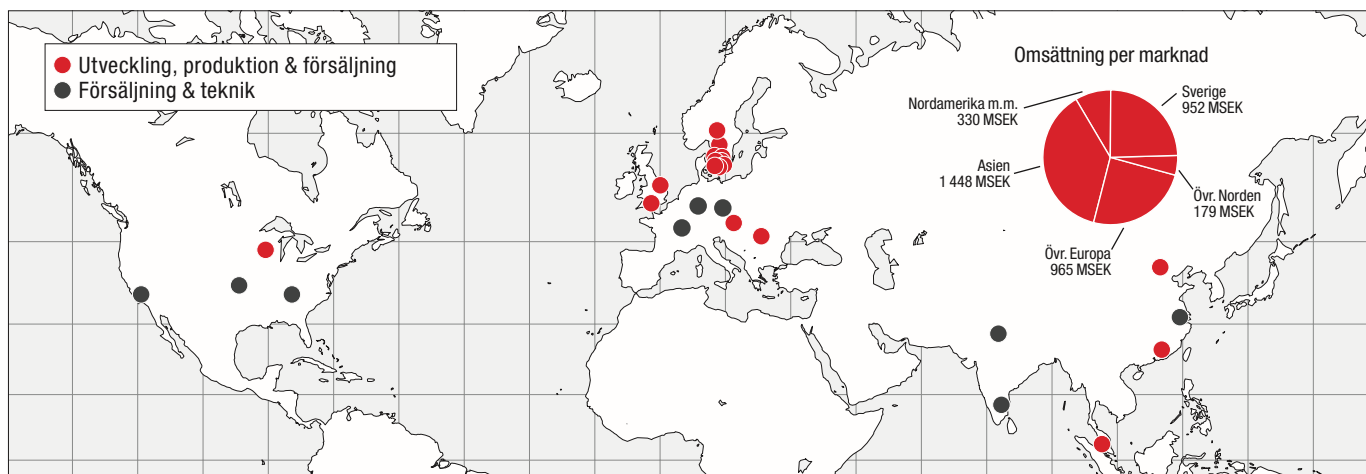
Kassaflöde efter invest. per kvartal



Innehåll

Nolatos koncern i korthet	4	Nolatos organisation.....	13	Hållbar utveckling / CSR	26	Aktien och ägarna.....	70	Information till aktieägare.....	81
Koncernchefens kommentar.....	6	Affärsområde Nolato Medical	14	Förvaltningsberättelse	30	Bolagsstyrningsrapport	72	Femårsöversikt.....	82
Nolatos affärsmodell.....	9	Affärsområde Nolato Telecom.....	18	Finansiella rapporter.....	38	Styrelse och revisorer	78	Definitioner och ordlista.....	83
Nolatos finansiella mål	12	Affärsområde Nolato Industrial	22	Revisionsberättelse	69	Koncernledning	80	Adresser.....	84

Nolatokoncernen i korthet



Vår verksamhet

Nolato är en kvalificerad underleverantör med bred teknisk kompetens och långtgående specialistkunskaper. Vi erbjuder högteknologisk utveckling och tillverkning av produkter och produktsystem baserade på polymera material (plast, silikon, TPE och gummi) inom tre områden:

- medicintekniska hjälpmedel (inhalatorer, insulinpennor, kateterballonger med mera)
- komponenter inom telekomsektorn (del-system till mobiltelefoner, ofta med högt kosmetiskt innehåll, samt metoder och material för skärmning av elektronik.)
- produkter till industriföretag (förpackningar, hygienprodukter, fordonskomponenter med mera).

Vårt erbjudande

Genom att medverka i kundernas utvecklingsarbete redan på ett tidigt stadium kan vi optimera konstruktion, material och produktionsteknik och därmed bidra till en bättre slutprodukt.

Vi försöker ständigt att lära oss mer om våra kunders kunder för att proaktivt kunna föreslå attraktiva tekniska lösningar. Det kan till exempel handla om att med bibehållen funktion och styrka reducera produktens vikt, att utveckla kosmetiska effekter, att utforma komponenterna för att underlätta kommande montering eller att minska produktens miljöpåverkan.

Vår värdegrund

Ansvarstagande är en hörnpelare i vår företagskultur och även en av våra Grundbultar. Frågor som rör miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar och etik är därför naturliga och välintegrerade inslag i vår affärsverksamhet.

Våra medarbetare

Medelantalet anställda under 2012 var 8.421 personer. Av dessa var 90 procent verksamma utanför Sverige.

Vår aktie

Nolato börsnoterades 1984. B-aktierna är noterade på Nasdaq OMX Nordic i segmentet Stockholm Mid Cap och sektorn Industrials.

Vår historia

Nolato grundades 1938 som Nordiska Latexfabriken i Torekov AB, med varumärket *Nolato*, som sedan 1982 är företagets namn.

Genom organisk tillväxt och förvärv har dagens globala koncern vuxit fram. Fortfarande med huvudkontoret i Torekov, men med största delen av verksamheten utanför Sverige.



Mikroformsprutning av medicinteknisk detalj.

Nolato Medical

Nyckeltal:	2012	2011
Omsättning MSEK	1 159	917
Rörelseresultat EBITA MSEK	133	110
EBITA-marginal %	11,5	12,0
Medelantal anställda	932	719

Kunderbjudande:

Utveckling och tillverkning av polymera komponenter och system för kunder inom medicinteknik och läkemedel samt läkemedelsförpackningar i plast.

Geografi:

Utveckling, produktion och försäljning i Sverige, Storbritannien, Ungern, USA och Kina. Försäljningskontor i Tyskland, Frankrike och Tjeckien.

Framgångsfaktorer:

Medicinsk förståelse, brett teknikerbjudande, global produktion, robust kvalitet och utvecklingskompetens.

Exempel på kunder:

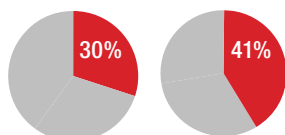
AstraZeneca, Boston Scientific, Coloplast, Gambro, Novo Nordisk, Takeda, Medtronic.

Volatilitet:

Låg. Stadig marknadstillväxt.
Långsiktig tillväxtpotential.

Produktivscykel:

Lång.



Andel av koncernens totala omsättning

Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Delsystem till vattenskyddad smartphone.

Nolato Telecom

Nyckeltal:	2012	2011
Omsättning MSEK	1 548	935
Rörelseresultat EBITA MSEK	96	11
EBITA-marginal %	6,2	1,2
Medelantal anställda	6 741	4 052

Kunderbjudande:

Design, utveckling och tillverkning av komponenter och delsystem till mobiltelefoner samt produkter och system för EMI-skärmning av elektronik.

Geografi:

Utveckling, produktion och försäljning i Kina, Sverige och Malaysia. Försäljnings- och teknikkontor i USA och Indien.

Framgångsfaktorer:

Kreativt utvecklingsarbete, spjutspetsteknologier, kvalificerad projektledning, snabba produktionsstartar och hög produktivitet.

Exempel på kunder:

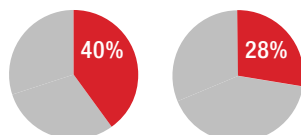
Alcatel-Lucent, BlackBerry, Ericsson, Huawei, Motorola, Nokia, Sony Mobile Communications.

Volatilitet:

Hög. Projektbaserad verksamhet.

Produktivscykel:

Kort.



Andel av koncernens totala omsättning

Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Formsprutad, lackerad och monterad spolplatta.

Nolato Industrial

Nyckeltal:	2012	2011
Omsättning MSEK	1 170	1 129
Rörelseresultat EBITA MSEK	105	102
EBITA-marginal %	9,0	9,0
Medelantal anställda	743	720

Kunderbjudande:

Utveckling och tillverkning av komponenter och produktsystem i plast, TPE och gummi till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror och andra utvalda industrisegment.

Geografi:

Utveckling, produktion och försäljning i Sverige, Ungern och Rumänien.

Framgångsfaktorer:

Teknologi, projektledning och produktivitet.

Exempel på kunder:

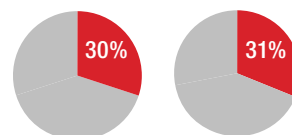
Atlas Copco, Brose, Haldex, Husqvarna, Lindab, MCT Brattberg, Sanitec, Scania, SKF, Volvo, Volvo Car.

Volatilitet:

Medel. Följer industrikonjunkturen i norra Europa.

Produktivscykel:

Medel/Lång.



Andel av koncernens totala omsättning

Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)

Ett starkt år för Nolato

Bästa aktieägare,

2012 var ett starkt år för Nolato, faktiskt det bästa sedan starten 1938.

Nolato Medical fortsatte sin stadiga tillväxt, Nolato Telecom vände starkt uppåt igen efter ett besvärligt 2011 och Nolato Industrial tog ytterligare marknadsandelar. Sammantaget en tillväxt på 30 procent.

Den goda utvecklingen är dock inget som kommer av sig självt. Den bygger på en ständig utveckling av vårt erbjudande, ett nära samarbete med våra kunder och, inte minst, ett starkt fokus på produktivitet och kostnadseffektivitet.

Grundprincipen är enkel: Vi ska lägga vår tid på sådant som skapar värde för våra kunder och som de långsiktigt lägger vikt vid. Som underleverantör har vi inte råd att unna oss några utsvävningar, allt som inte är till gagn för kunderna måste arbetas bort redan på ett tidigt stadium.

Då våra kunder ständigt utmanar oss med nya och tuffare krav, är effektiviseringsarbetet inte bara en engångshändelse utan en ständigt pågående process. Lika så är kontinuerliga investeringar i teknologi och i egna, unika spjutspetslösningar, ett viktigt inslag i vår strävan att stärka vår långsiktiga marknadsposition.

Kundnära affärer

Nolatos affärer skapas inom tre kundnära affärsområden, vart och ett inriktat på de branschspecifika förutsättningar som krävs för att nå framgång.

Genom en långtgående decentralisering lägger vi en god grund för engagemang och motivation hos våra medarbetare, samtidigt som det blir möjligt att fatta de operativa besluten nära kunderna.

Vi lägger även stor vikt vid det som håller ihop koncernen och skapar den helhet som är större än delarna: Gemensamma värderingar, bred kompetens inom polymerteknologi och likartad produktionsteknik.

Våra tre affärsområden samarbetar ofta sinsemellan för att skapa ytterligare kundnytta. Så kan till exempel både Nolato Medical och Nolato Industrial erbjuda sina kunder integrering av elektronik i

produkterna, baserat på den kompetens som Nolato Telecom har.

Och när nu Nolato Industrial identifierar ett behov av produktion i Kina, kan detta komma att förverkligas med lågt risktagande genom att etableringen kan ske inom ramen för vår redan befintliga verksamhet i Beijing. På samma sätt kunde Nolato Medical för några år sedan också starta upp produktion i Kina utan större investeringar.

Detta sätt att tänka genomsyrar hela koncernens vardag. Med avancerad teknologi, proaktiv projektledning, nära samarbete och ständigt fokus på produktivitet och kostnader säkerställer vi vår konkurrenskraft.

Att ansträngningarna uppskattas bevisas inte minst av de fina utmärkelser vi får från våra kunder, till exempel som bästa mekanikleverantör till Sony Mobile 2012, med motiveringen "... utmärkt stöd inom teknologi, kvalitet, kostnad och leverans", och Volvo Cars "Award of Excellence – Cost Competitiveness" 2011.

Fortsatt tillväxt för Nolato Medical

Verksamheten inom Nolato Medical, som är inriktad på kunder inom medicinteknik och läkemedel, kännetecknas av långsiktighet i kombination med höga krav på kvalitet, säkerhet och spårbarhet. Verksamheten har utvecklats mycket positivt under en lång rad av år och strategin är att skapa fortsatt tillväxt, såväl organiskt som genom förvärv.

I april genomförde vi ett förvärv av det brittiska företaget Cope Allman Jaycare, som nu har fått namnet Nolato Jaycare. Detta förvärv innebär en kraftfull utökning av affärsområdets verksamhet inom läkemedelsförpackningar, avsevärt stärkt position på den europeiska marknaden, tillgång till flera nya produktionsteknologier och en kraftig breddning av produktsortimentet.

Principiellt är det just den här typen av förvärv vi letar efter. Genom att tillföra såväl nya kunder som nya teknologier kompletterar vi vår befintliga verksamhet och får en mycket god utväxling, där den tota-

la effekten är större än bara det förvärvade bolaget.

Inriktningen mot förvärv inom Nolato Medical ligger därför fast. Efter att de senaste åren ha byggt upp en bred teknologibas, koncentrerar vi oss nu främst på att förstärka affärsområdets geografiska plattform.

Nolato är ett av de företag som driver en konsolidering av underleverantörsledet. Som en följd av alltmer komplex produktutveckling ökar de medicintekniska företagen ständigt kraven på sina leverantörer, samtidigt som de i många fall väljer att lägga ut hela eller delar av sin produktion för att koncentrera sig på sin kärnkompetens. Denna utveckling gynnar oss i Nolato, med vår breda kompetens och goda geografiska närvaro.

Stark vändning för Nolato Telecom

Nolato Telecom, som 2011 drabbades av svag efterfrågan på kundernas produkter och effekterna av naturkatastroferna i Japan och Thailand, gjorde under 2012 en mycket stark vändning. Inflödet av nya projekt var jämnt under hela året och omsättningen ökade med 66 procent.

Verksamheten inom mobiltelefonsektorn är projektbaserad, vilket innebär att den viktigaste parametern för oss inte är hur den totala marknaden utvecklas utan hur de specifika mobiltelefonprojekt som vi själva är engagerade i tas emot av konsumenterna.

Detta innebär att vi måste vara skickliga på att hantera snabba svängningar. Att Nolato Telecom, tack vare engagerade medarbetare och en mycket flexibel produktionsstruktur, klarar av denna volatilitet är de tre senaste åren ett bra bevis på.

En betydligt stabilare del av affärsområdets verksamhet bygger på det ständigt ökade behovet av att säkerställa att elektronisk utrustning inte stör, eller störs av, annan elektronik. Nolato Telecom har sedan lång tid framgångsrikt skapat effektiva lösningar för att skärma elektronik från elektromagnetisk interferens (EMI).

Idag är Nolato en ledande skärmningsleverantör inom telekomsektorn. Så är till

exempel många basstationer i världens mobilnät försedda med våra packningar, som både EMI-skärmar elektroniken och hindrar smuts och väta att tränga in i dessa mycket utsatta enheter högt upp i antennmasterna.

Nu tar vi ytterligare ett steg i utvecklingen av denna verksamhet genom att vidga erbjudandet till att omfatta även marknadssegment utanför telekom, med målsättningen att bli en världsledande totalleverantör av skärmlösningar.

Bra år för Nolato Industrial

Nolato Industrial utvecklades också mycket bra under 2012, även om vi såg en avmattning under hösten. Affärsområdet följer industrikonjunkturen i norra Europa, vi har därför förberett oss för en viss nedgång under 2013 genom att anpassa våra produktionsresurser.

Om produktivitet och kostnadsfokus är viktiga inslag i hela koncernens verksamhet, så är de ett livsvillkor för Nolato Industrial. Genom ständiga förbättringar och "lean manufacturing" – ett starkt fokus på effektiva processer, minskad kassation, kortare ledtider och nya lösningar – skapar vi förutsättningar för en god konkurrensförmåga. I detta ligger även hög teknisk kompetens och proaktiv projektledning, som kan stötta kunden redan på ett tidigt stadium.

Just att ha kompetens och resurser att tidigt medverka i kundens produktutveckling är en viktig del av vår totala konkurrensförmåga. Detta gäller naturligtvis inte bara inom Nolato Industrial utan även inom resten av koncernen. Vi ser en klar trend att kunderna reducerar antalet leverantörer och att det är de som har kompetens och resurser att vara med i hela processen som har störst möjlighet att få affärer.

Vi tar ansvar

Att ta ansvar har alltsedan starten varit ett bärande inslag i Nolato grundläggande värderingar. Vi arbetar därför kontinuerligt med att se till att värderingarna genomsyrar hela verksamheten, inte bara i teorin utan framför allt i praktiken. Vi utbildar löpande i hållbarhetsfrågor och har nolltolerans vad gäller avvikelser mot vår uppförandekod.

För att ytterligare stärka våra kontrollmekanismer inom detta område har vi infört ett system för *whistleblowing*, som



innebär att en medarbetare, utan att riskera repressalier och påtryckningar, kan slå larm om eventuella oegentligheter. Systemet har under 2012 testats i tre av våra enheter och kommer under 2013 att införas i hela koncernen.

Jag märker också att de koncernövergripande mål, som vi har satt upp för vårt arbete med hållbarhet och socialt ansvar, bär frukt. Inte bara genom att vi steg för steg närmar oss målen utan också genom en starkt ökad medvetenhet om hur viktiga dessa frågor är för oss alla.

Förberedda och starka

I skrivande stund tyder många tecken på en viss nedgång i konjunkturen, vilket vi har förberett och anpassat oss inför.

Av våra tre affärsområden har Nolato Medical och Nolato Telecom en begränsad koppling till konjunktursvängningar, medan Nolato Industrial i hög grad är beroende av den nordeuropeiska industrikonjunkturen på grund av dess inverkan på produktionsvolymerna hos kunderna.

Vår starka finansiella ställning ger oss en stabil grund och innebär att våra kunder

även i en lågkonjunktur kan känna trygghet i valet av Nolato som leverantör.

Strategiska prioriteringar 2013

För Nolato Medical innebär de övergripande strategiska prioriteringarna för 2013 en *ökad satsning på systemprojekt*, tillsammans med ett fortsatt *fokus på global expansion*.

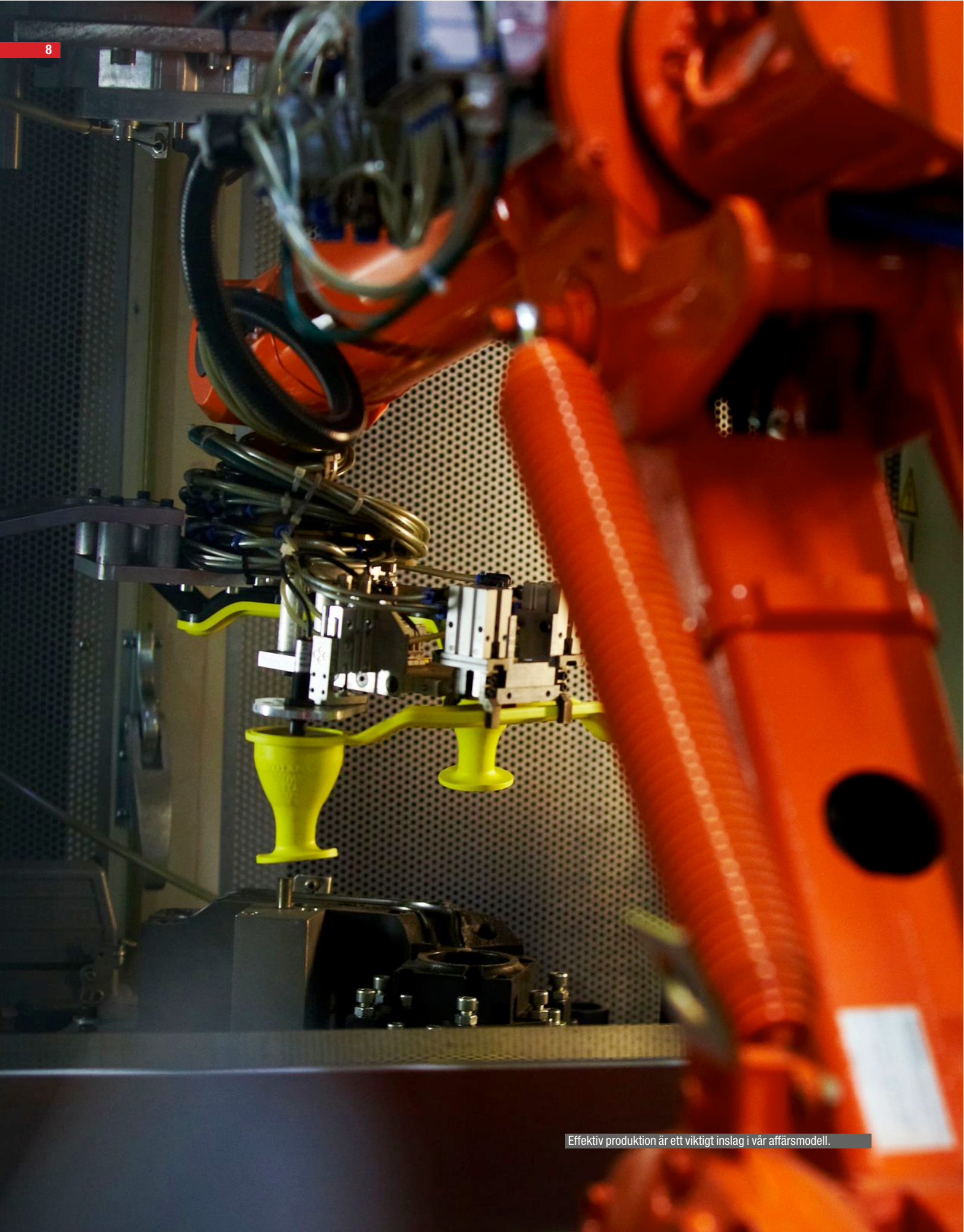
Nolato Telecom ska fortsätta sin *satsning på spetsteknologier* och vidareutveckla *lönsamma nischaffärer*, bland annat inom EMI-skärmning.

Och för Nolato Industrial gäller det att fokusera på *marknadsandelar, produktivitet, kostnader och kassaflöde*.

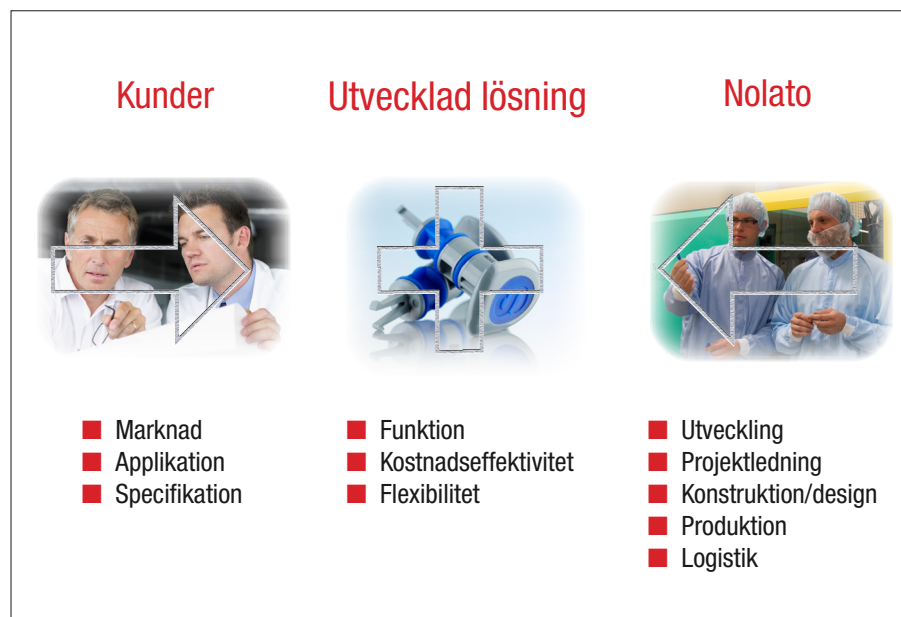
Nolato står starkt rustat och vi ser fram mot ett nytt verksamhetsår, vårt sjuttiofemte i ordningen.

Torekov i mars 2013

Hans Porat
VD och koncernchef



Vår värdeskapande affärsmodell



Nära och långsiktigt samarbete

Bolagen i Nolatokoncernen utvecklar och tillverkar komponenter och kompletta produkter i polymera material (plast, silikon, TPE och gummi) på uppdrag av kunder inom olika marknadsområden.

Några bolag i koncernen utvecklar, tillverkar, marknadsför och säljer även egna polymera produkter, till exempel läkemedelsförpackningar.

Affärsmodellen bygger på att med hög egen kompetens ha ett nära, långsiktigt och innovativt samarbete med våra kunder. Genom väl utvecklad och ledande polymerteknologi, kvalificerad projektledning, brett utvecklings- och designkunnande samt effektiv produktion skapar vi mervärde såväl för kunderna som för våra ägare.

Korta beslutsvägar, nära kundkontakt och flexibel produktion ger oss möjlighet att snabbt och effektivt hantera förändringar i omvärlden.

Kunderbudandet omfattar flertalet teknologier inom det polymera området och inkluderar hela värdekedjan från konceptutveckling till levererad produkt. På sidorna 10–11 finns en närmare beskrivning av

våra basteknologier och de delar av värdekedjan som vi är aktiva inom.

Genom att medverka i kundernas utvecklingsarbete redan på ett tidigt stadium kan vi optimera konstruktion, material och produktionsteknik och därmed bidra till en bättre slutprodukt.

Vi strävar därför ständigt att lära oss mer om våra kunders kunder för att proaktivt kunna föreslå attraktiva tekniska lösningar. Det kan till exempel handla om att med bibehållen funktion och styrka reducera produktens vikt, att skapa unika designlösningar som gör produkten speciell, att utforma komponenterna för att underlätta ett kommande montage eller att minska produktens miljöpåverkan genom kreativa lösningar, nya materialval och anpassade produktionsprocesser.

Värdet av tre affärsområden

Som en viktig del i vår affärsmodell ingår även värdet av tre affärsområden. Genom att de alla tre påverkas olika av konjunktursvängningar, händelser i omvärlden och marknadsmonster, kompletterar de varandra. Tillsammans skapar de därmed en helhet, som står stadigare i tider av

■ Vår affärsidé

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produktsystem till ledande kunder inom väl definierade marknadsområden.

Genom lång erfarenhet, gediget material- och processkunnande, tidig medverkan i kundens projekt, kvalificerad projektstyrning och god kunskap om varje enskild kunds förutsättningar, är Nolato en effektiv och innovativ samarbetspartner.

■ Vår vision

Nolato ska vara kundens första val som samarbetspartner.

■ Våra Grundbultar

Vi är affärsmässiga

- Vi arbetar affärsmässigt och strävar efter långsiktig lönsamhet
- Vi sätter kundernas behov och önskemål främst
- Vi kombinerar kunskap och erfarenhet med innovativt tänkande

Vi är välorganiserade

- Vi bygger vår verksamhet på en gemensam bas
- Vi fångar möjligheter och löser problem där de uppstår
- Vi bedriver vår verksamhet med ordning och reda

Vi är ansvarstagande

- Vi bidrar aktivt till hållbar utveckling
- Vi tar socialt ansvar och agerar med integritet och öppenhet

■ Åtta värdeskapande faktorer

- Väl utvecklad och ledande teknologi inom tre marknadsområden
- Utvecklings- och designkunnande
- Effektiv och flexibel produktionsstruktur
- Kvalificerad projektledning
- Applikationskunnande som skapar mervärden
- Effektiv hantering av förändringar i omvärlden
- Kontinuerligt arbete med hållbar utveckling
- Stark finansiell ställning

finansiell och marknadsmässig oro än om varje område hade stått ensamt. I kombination med koncernens finansiella styrka innebär detta ökad trygghet för våra ägare, för våra medarbetare och inte minst för våra kunder.

På sidan 13 finns en sammanställning av affärsområdenas branschspecifika förutsättningar, som skapar denna helhet.

Våra Grundbultar

Ansvartagande är en hörnpelare i vår företagskultur och även en av våra Grundbultar. Frågor som rör miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar och etik är därför naturliga och välintegrerade inslag i vår affärsverksamhet. På sidorna 26–29 finns en närmare beskrivning av vårt hållbarhetsarbete.

Kvalitet och certifieringar

Nolato har en kvalitetspolicy som innebär att vi alltid ska uppfylla kundernas högt ställda krav, behov och förväntningar.

Alla verksamheter ska vara kvalitetscertifierade enligt ISO 9001. Denna övergripande standard kompletteras av branschspecifika certifieringar som ISO 13485 (medicinteknik), ISO 15378 (läkemedelsförpackningar) eller ISO/TS 16949 (fordon) beroende på verksamhetens inriktning.

Alla produktionsenheter ska utöver kvalitetscertifieringen även vara miljöcertifierade enligt ISO 14001. ■

■ Våra basteknologier



Formsprutning

Formsprutning är vår huvudsakliga teknologi. Det är en metod för att med små toleranser tillverka komponenter i plast och andra polymera material. Råvaran smälts och sprutas under högt tryck in i en form. Efter nedkylning delas formen och den färdiga komponenten plockas ut.



Formsprutblåsning

Formsprutblåsning används av Nolato vid produktionen av läkemedelsförpackningar i plast. Metoden innebär att burken först formsprutas för att ge den övre delen, med hals och fästen för locket, en exakt form. Därefter blåses nedre delen upp så att en burk med rätt storlek och form bildas.



Extrudering

Extrudering är en metod för kontinuerlig framställning av produkter i strängform. Tekniken används i Nolato vid tillverkning av slangar inom medicintekniska applikationer, till exempel katetrar, samt vid tillverkning av packningar för EMI-skärmning inom telekom.



Doppformning

Doppformning används för att framställa andningsblåsor, ventilatorbälgar och kateterballonger i syntet- eller latexgummi. Förvärmade formar doppas ner i flytande gummi och produkterna formas genom doppformens geometri.



Stansning

Nolato erbjuder såväl plan- som rotationsstansning. Planstansning används bland annat för tillverkning av packningar för motorer. Rotationsstansning gör det möjligt att tillverka till exempel små packningar och kosmetiska detaljer till mobiltelefoner, som logotyper och högtalar-skydd, på en bärande tejp för enkel hantering vid slutmonteringen.

■ Vi är med i viktiga delar av värdekedjan



Konceptutveckling

Genom att bidra med vårt kunskande inom polymerteknologi stöttar vi kunden redan under konceptfasen.



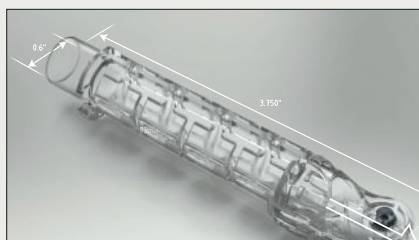
Design

Vi tar fram egna förslag till teknik- och designlösningar, anpassade till kommande trender och moden.



Materialval

Baserat på vår djupa kunskap om polymerteknologi ger vi förslag på lämpliga material till kundens produkt.



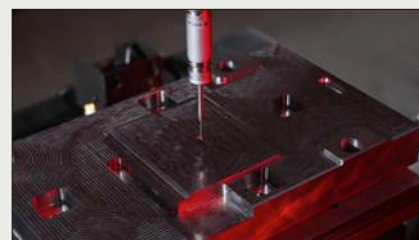
Konstruktion

Utifrån kundens design konstruerar vi produkten så att den uppfyller ställda krav och effektivt kan produceras.



Prototyper

Vi visualiserar produkten genom att ta fram prototyper och materialprover.



Produktionsverktyg

Vi specificerar och tillverkar eller köper in formverktyg och tillhörande produktionsutrustning.



Volymproduktion

Vi tillverkar produkten genom formsprutning, formsprutblåsning, doppformning, extrudering eller stansning.



Vidareförädling

Vi ger produkten den slutliga finishen genom lackering, tryckning, metallisering och/eller andra dekorationsteknologier.



Kvalitet

Genom automatiska visionsystem, professionella operatörer och ständiga förbättringar säkerställer vi rätt kvalitet till kunden.



Inköp

Vi köper in och kontrollerar komponenter som vi inte själva tillverkar, till exempel displayer, högtalare och annan elektronik.



Montering

Vi monterar tillverkade och inköpta komponenter. Automatiskt och semimanuellt, i hög-, medel- och lågvolymer.



Logistik

Vi levererar skräddarsytt till kundens monteringsfabriker, till deras lager eller direkt till våra kunders kunder.

■ Finansiella mål och måloppfyllelse

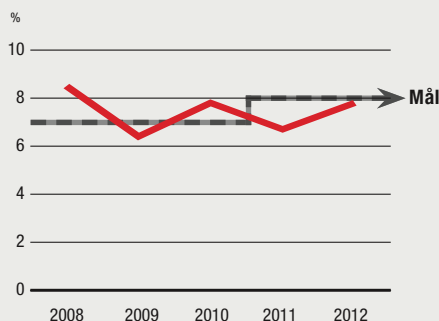
■ EBITA-marginal

Mål 8 procent – Utfall 7,8 procent.

Målsättningen är att EBITA-marginalen över en konjunkturcykel ska uppgå till 8 procent.

Utfallet för 2012 blev 7,8 procent. Exklusive en positiv engångspost på 7 MSEK uppgick marginalen till 7,6 procent.

Under de senaste fem åren har EBITA-marginalen i genomsnitt uppgått till 7,4 procent.



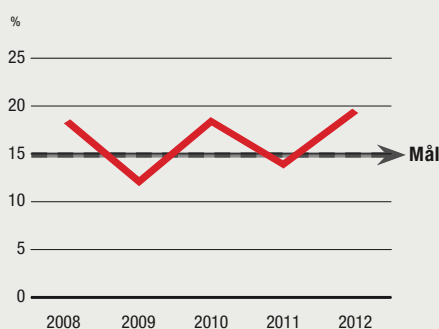
■ Avkastning på sysselsatt kapital

Mål 15 procent – Utfall 19,5 procent.

Målsättningen är att avkastningen på sysselsatt kapital över en konjunkturcykel ska uppgå till 15 procent.

Utfallet för 2012 blev 19,5 procent.

Under de senaste fem åren har avkastningen på sysselsatt kapital i genomsnitt uppgått till 16,5 procent.



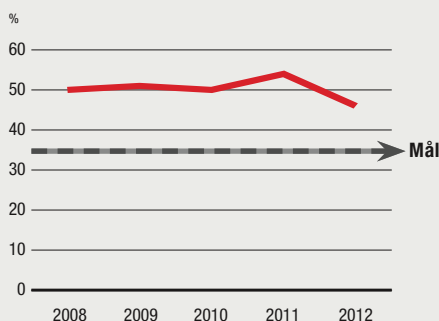
■ Soliditet

Mål 35 procent – Utfall 46 procent.

Målsättningen är att soliditeten över en konjunkturcykel ska uppgå till 35 procent.

Utfallet för 2012 blev 46 procent.

Under de senaste fem åren har soliditeten i genomsnitt uppgått till 50 procent.



Våra finansiella mål

Nolatos styrelse har fastställt långsiktiga finansiella mål för marginal, avkastning och soliditet. Styrelsen fastställer årligen nivån för dessa. Målen ska ses som ett genomsnitt över en konjunkturcykel och reviderades senast inför 2011, då marginalmålet justerades upp med en procentenhet. Ändringen motiverades av den växande andelen medicinteknik, där marginalen normalt ligger något högre än inom koncernens övriga verksamheter.

Tillväxt

Nolato strävar efter att uppvisa en tillväxt som minst ligger i nivå med tillväxten i respektive marknadssegment. Under 2012 har samtliga affärsområden uppfyllt målet.

Nolato Medical ökade sin omsättning med 5 procent (justerat för valuta och förvärv). Enligt bedömningar ligger tillväxten inom Nolato Medicals marknadssegment på 5 till 7 procent.

Nolato Telecom ökade sin omsättning med 56 procent (justerat för valuta). Under 2012 minskade den globala mobiltelefonmarknaden med 1,7 procent, enligt analysföretaget Gartner.

Nolato Industrial ökade sin omsättning med 5 procent (justerat för valuta), vilket med god marginal överträffar den generella industriproduktionen i Sverige, som enligt Statistiska centralbyrån minskade med 4,2 procent.

Tillväxtstrategi

Nolatos tillväxtstrategi bygger på att skapa organisk tillväxt inom samtliga affärsområden samt att genom övertagande av kunders produktion (*outsourcing*) och förvärv ytterligare stärka Nolato Medicals globala närvaro. Selektiva förvärv inom Nolato Telecom och Nolato Industrial kan också vara av intresse om de tillför ny teknologi eller nya kundsegment.

Nolato lämnar ingen prognos för 2013

I likhet med tidigare år lämnar vi inte någon prognos för 2013.

Skälet till detta är att Nolato, som underleverantör, bedriver en verksamhet som i hög grad är avhängig av våra kunders interna beslut och kommersiella utveckling. Faktorer hos kunderna som vi inte kan påverka, till exempel framflyttade eller nedlagda projekt, ökade eller minskade försäljningsvolymerna och längre eller kortare pro-

duktivslängd, har därmed stor betydelse för Nolatos omsättning och resultat.

Tre kundnära affärsområden

Nolatos organisation kännetecknas av en långtgående decentralisering, vilket skapar god grund för engagerade och motiverade medarbetare, samtidigt som det blir möjligt att fatta de operativa besluten nära kunderna.

Verksamheten bedrivs i tre kundnära affärsområden. Indelningen syftar till att i respektive affärsområde skapa de branschspecifika förutsättningar som krävs för att vi ska nå framgång hos våra kunder.

– Nolato Medicals verksamhet inom medicinteknik och läkemedel kännetecknas av tidsmässigt långa utvecklingsprocesser, mångårig produktivslängd och mycket höga krav på kvalitet, spårbarhet och säkerhet.

– Nolato Telecoms kunder inom mobiltelefonsektorn ställer höga krav på kreativa material- och designlösningar, extremt korta utvecklingstider och snabba produktionsstarter, samtidigt som produkterna har en kort livslängd.

– Nolato Industrials marknad är mer fragmenterad, med ett stort antal aktörer. Nyckelorden här är proaktiv projektledning, teknisk kompetens och en mycket hög effektivitet.

Det som binder samman de tre affärsområdena är ett gediget kunnande inom polymerteknik, likartade produktionsteknologier, kompetent projektledning samt hög effektivitet inom produktion och logistik.

Genom nära samarbete över områdes- och bolagsgränserna kan alla verksamheter i koncernen dra nytta av varandras erfarenheter och därmed erbjuda optimala lösningar till varje kund.

På sidorna 14–25 finns en närmare beskrivning av våra affärsområden. ■

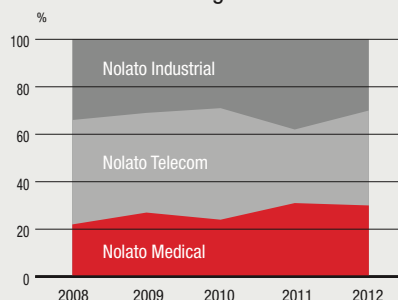
Tre affärsområden som balanserar verksamheten

	Nolato Medical	Nolato Telecom	Nolato Industrial
Produkt	Komponenter System Förbrukningsartiklar	Komponenter System Tekniklösningar Nischteknologier	Komponenter System Standardprodukter
Produktivcykel	Lång	Kort/projekt	Medel/lång
Antal kunder	Medel	Få	Många
Framgångsfaktorer	Medicinsk förståelse Brett teknikerbudande Global produktion Robust kvalitet Utvecklingskompetens	Kreativt utvecklingsarb. Spjutspetsteknologier Kvalificerad projektledn. Snabba prod.startar Hög produktivitet	Teknologi Projektledning Produktivitet
Marknad	Kontinental / Global	Global	Nationell / Kontinental
Marknadstillväxt	↗	↗	→
Drivkrafter	Livskvalitet Välfärdssjukdomar Ökad egenvård	Teknologiutveckling Ökad kommunikation	Industriproduktion Kostnadseffektivitet Innovation

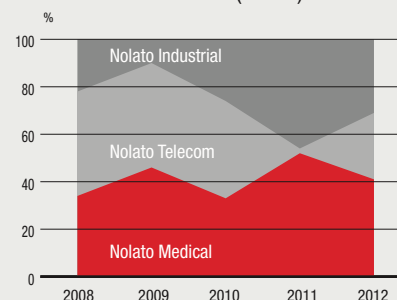
Affärsområdenas strategiska inriktning

Nolato Medical – Tillväxtmarknad – Strukturförändringar – Fortsatt internationalisering	→	■ Organisk tillväxt ■ Ta outsourcingprojekt ■ Global expansion och förvärv
Nolato Telecom – Tillväxtmarknad i snabb förändring – Projektrelaterad/volatil – Stark prispress	→	■ Organisk tillväxt ■ Breddad kundbas ■ Teknologi och projektledning
Nolato Industrial – Följer industrikonjunkturen – Fragmenterad marknad – Polymera material vinner terräng	→	■ Marknadsandel ■ Produktivitet ■ Kassaförflöde

Affärsområdenas andel av nettoomsättningen



Affärsområdenas andel av rörelseresultatet (EBITA)



Nolato Medical

Förvärv i Storbritannien och fortsatt god tillväxt

Nolato Medical i korthet



Affärsområdeschef:
Christer Wahlquist
Född 1971
Anställd sedan 1996
AO-chef sedan 2005-10-01

Nyckeltal:

	2012	2011
Omsättning MSEK	1 159	917
Rörelseresultat EBITA MSEK	133	110
EBITA-marginal %	11,5	12,0
Medelantal anställda	932	719

Kunderbjudande:

Utveckling och tillverkning av komponenter och system i polymera material för kunder inom medicinteknik och läkemedel samt läkemedelsförpackningar i plast.

Geografi:

Utveckling, produktion och försäljning i Sverige, Storbritannien, Ungern, USA och Kina. Försäljningskontor i Tyskland, Frankrike och Tjeckien.

Framgångsfaktorer:

Medicinsk förståelse, brett teknikerbjudande, utvecklingskompetens, global produktion och robust kvalitet.

Exempel på kunder:

AstraZeneca, Boston Scientific, Coloplast, Gambro, Novo Nordisk, Takeda, Medtronic.

Exempel på konkurrenter:

Bespak/Consort, Carclo, Gerresheimer, Phillips-Medisize, Nypro, Rexam, West Pharmaceuticals.

Volatilitet:

Låg. Stadig marknadstillväxt.
Långsiktig tillväxtpotential.

Produktlivscykel:

Lång.

Marknadskarakteristik:

Stora, globala företag inom medicinteknik och läkemedel. Långsiktigt utvecklingsarbete, höga myndighetskrav, höga krav på kvalitet, säkerhet och spårbarhet.

Marknadstrender:

Kunderna reducerar antalet leverantörer. Ökad globalisering av projekten. Större fokus på marknader som Kina och Indien. Ökad outsourcing av produktion.

Nolato Medical ökade omsättningen till 1.159 MSEK (917), vilket motsvarar en tillväxt om 26 procent. Justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 5 procent, vilket var i linje med marknadens tillväxt.

Rörelseresultatet EBITA ökade till 133 MSEK (110). EBITA-marginalen uppgick till 11,5 procent (12,0).

I april 2012 utökades verksamheten inom förpackningar för läkemedel och kosttillskott genom förvärv av det brittiska bolaget Cope Allman Jaycare. Detta gav Nolato Medical tillgång till fler betydelsefulla läkemedelskunder och en stark ställning på den brittiska marknaden, samtidigt som kunderbjudandet utökades med nya förpackningstyper och produktionsteknologier.

Integreringen av det förvärvade bolaget, som har fått namnet Nolato Jaycare, har gått bra och följer plan. Närmare detaljer om förvärvet finns i not 40 på sidan 67.

En utbyggnad av den ungerska fabriken färdigställdes under året och produktion startades under fjärde kvartalet. Utbyggnaden omfattar 3.500 kvadratmeter och

innehåller bland annat nya renrum för produktion av medicintekniska produkter.

Affärsområdets verksamhet:

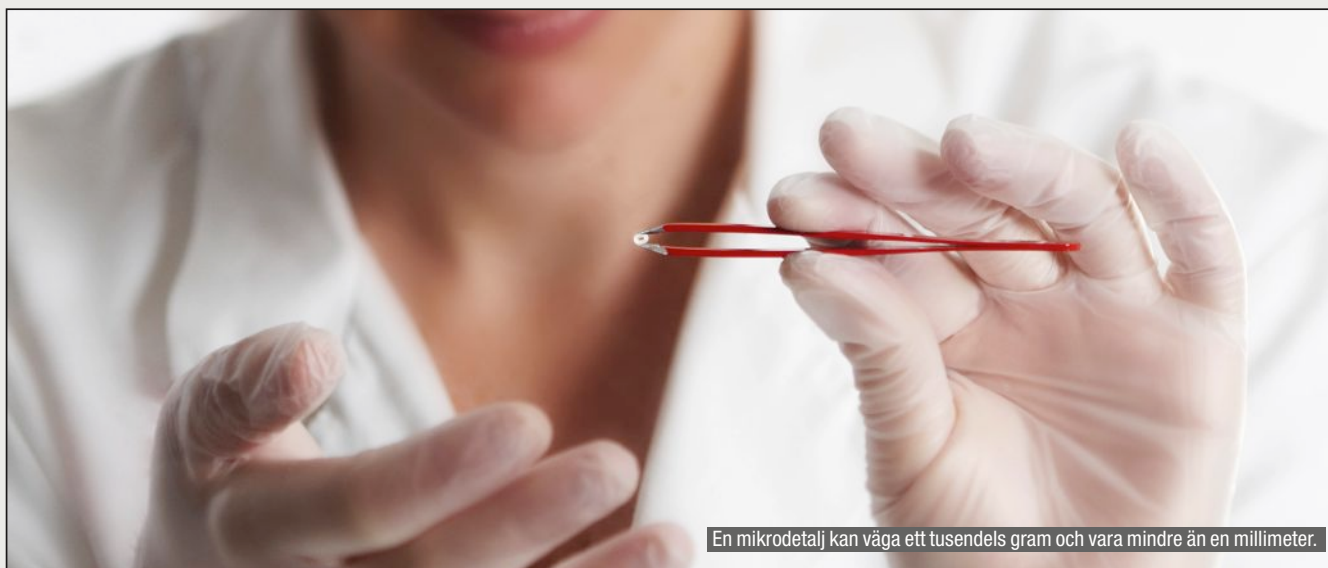
Komponenter och system inom medicinteknik och läkemedel

Komponenter och system till kunder inom medicinteknik och läkemedel är det största verksamhetsområdet inom Nolato Medical. Det omfattar utveckling och produktion till kunder inom bland annat diabetesterapi, läkemedelsadministration, astmabehandling, kardiologi, medicinsk analys/diagnostik och egenvård. Verksamheten kräver djup insikt i de specifika förhållanden som styr kundernas behov. God kompetens och förståelse för komplicerade medicinska processer, kvalitetssäkring och riskanalys är helt avgörande för framgång på marknaden.

Utvecklingen av produkter till kunder inom medicinteknik och läkemedel är normalt en mycket tidskrävande process, som sträcker sig över flera år. I gengäld har de



Fabriken i Ungern har byggts ut med bland annat ett nytt renrum.



En mikrodetalj kan väga ett tusendels gram och vara mindre än en millimeter.

Avancerad formsprutning av extremt små medicintekniska komponenter

Mikroformsprutning är ett koncept som Nolato Medical använder för att tillverka extremt små medicintekniska komponenter. En typisk detalj kan väga ett tusendels

gram och vara mindre än en millimeter. Det kan till exempel vara komponenter som fäster pacemakerlektroder vid hjärtat, detaljer till infusionsset, insu-

linpumpar och hörapparater. Kunderna ställer extrema krav på bland annat mått-noggrannhet och renhet.

färdiga produkterna en lång produktlivscykel, i vissa fall uppemot tjugo år. Nolato Medical har ett brett teknologierbjudande. Det omfattar formsprutning i plast, TPE och silikon, montage och dekorerad av de formsprutade komponenterna, extrudering av medicinsk slang samt dopppformning i latex av till exempel kateterballonger för användning inom hjärtskirurgi.

Tillverkningen sker framför allt i renrum och med mycket höga krav på kvalitet, säkerhet och spårbarhet. Utveckling och produktion sker i Sverige, Ungern, USA och Kina.

Läkemedelsförpackningar

Verksamhetsområdet omfattar utveckling, marknadsföring och produktion av primära förpackningar för läkemedel och kosttillskott. Produkterna omfattar såväl standardprodukter som skräddarsydda förpackningar för att fylla individuella kundbehov. Försäljningen av standardprodukterna sker främst i Norden, Storbritannien och övriga Europa.

Kunderna ställer höga krav på förpackningens tekniska egenskaper, som täthet, ljustransmission och säkerhet mot manipu-

lation. Samtidigt ska förpackningen vara lätt att öppna för den som ska ta medicinen, men svår att öppna för till exempel barn. Inom marknaden för kosttillskott spelar förpackningens design och därmed möjlighet att profilera sig gentemot konkurrenterna en viktig roll.

Efter att tidigare ha varit inriktade på förpackning av produkter i fast form, omfattar kunderbjudandet, i och med förvärvet, förpackningar för alla former av läkemedel och kosttillskott: Fasta, flytande, crème och pulver.

Tillverkningen sker såväl i hygienmiljö som i renrum. Utveckling och produktion sker i Sverige och Storbritannien.

Affärsområdets marknad

Komponenter och system inom medicinteknik och läkemedel

Marknaden för medicintekniska produkter växer globalt med fem till tio procent per år och marknaden för läkemedelsförpackningar fem till sex procent.

Tillväxten styrs av jordens växande befolkning, som tack vare en allt bredare

Exempel på produkter



Medicintekniska produkter

Exempel på terapiområden och produkter: Astma (inhalatorer, backventiler), diabetes (insulinpennor, infusionsset), hörhjälpmedel (tätningar, öronsnäckor), hjärtrytmbehandling (tätningar till pacemakers, hjärtförankrare), dialys (tätningar, kopplingar), urologi (urinkatetrar, urodomer), kirurgi (kateterballonger, kompletta blodreningsutrustningar), diagnostik (allergitester, graviditetstester).

Läkemedelsförpackningar

Primära förpackningar i plast för alla former av läkemedel och kosttillskott.



■ Enheter i affärsområdet

Komponenter och system
inom medicinteknik och läkemedel:

Nolato Beijing Medical

Beijing, Kina
Vd Jörgen Karlsson

Nolato Contour

Baldwin, Wisconsin, USA
Vd Barry Grant

Nolato Hungary

Mosonmagyaróvár, Ungern
Vd Johan Arvidsson

Nolato MediTech

Hörby och Lomma, Sverige
Vd Johan Ivelberg

Nolato MediTor

Torekov, Sverige
Vd Anders Ekberg

Läkemedelsförpackningar:

Nolato Cerbo

Trollhättan, Sverige
Vd Glenn Svedberg

Nolato Jaycare

Portsmouth & Newcastle, Storbritannien
Vd Glenn Svedberg

■ Strategiska målsättningar

2007 – 2012

- ✓ Bygga en bred teknikplattform
- ✓ Etablera Nolato inom medical
 - ✓ "Div 4 → Champions League"
 - ✓ Globala kunder
 - ✓ Certifieringar
- ✓ Geografisk expansion
 - ✓ Ungern
 - ✓ Nordamerika
 - ✓ Kina

2013 –

- ☐ Fortsatt tillväxt
- ☐ Befästa Nolato Medicals plats i "Champions League"
- ☐ Öka andelen systemprojekt
- ☐ Fortsatt geografisk expansion
 - Nordamerika (förvärv)
 - Asien/Kina (organisk)
 - Västeuropa (förvärv)

tillgång på läkemedel och avancerad vård lever allt längre. Detta innebär ett ökat tryck på sjukvårdskostnaderna i de flesta länder. Sjukhusen blir därmed akut- och diagnosenheter, medan själva vården i allt större utsträckning sker i hemmet.

Eftersom många medicintekniska produkter därigenom kommer in i patientens vardag, är det viktigt att produkterna inte signalerar sjukdom, utan har en tilltalande utformning och en väl genomtänkt funktion.

Att produkterna ska kunna användas av icke sjukvårdskunniga innebär också att de konstruktionsmässigt blir mer komplexa, med bland annat integrerad elektronik. Detta ställer högre krav på tillverkarna, vilket öppnar nya möjligheter för underleverantörer med hög teknisk kompetens – som Nolato – att bredda affären genom att erbjuda kunderna ett ökat stöd från utveckling till färdig produkt.

Följden av detta är att tillverkarna av medicintekniska produkter minskar antalet underleverantörer, vilket leder till utslagning eller uppköp av de mindre, lokala leverantörerna, medan de större och mer globalt orienterade får möjlighet att flytta fram sina marknadspositioner. De medicintekniska företagen väljer också i allt högre utsträckning att lägga ut hela eller delar av sin produktion (*outsourcing*) för att därmed få resurser att koncentrera sig på sin egen kärnkompetens.

De mogna marknaderna i USA och Västeuropa har en fortsatt marknadstillväxt

även om den relativt sett snabbaste tillväxten idag sker i till exempel Kina och Indien. Medicinteknikföretagen lägger därför ökad vikt på utveckling av enklare produkter anpassade till dessa marknader och kräver att deras underleverantörer ska kunna tillgodose deras önskemål på parallell produktion i olika delar av världen.

Läkemedelsförpackningar

Plastförpackningar är det största segmentet inom läkemedelsförpackningssektorn och står för omkring en tredjedel av den totala marknaden. Det pågår även en konvertering från glasförpackningar till plastförpackningar, då plasten ger fördelar i form av minskad ljudnivå och risk för glas-kross under produktion, distribution och användning samt lägre energiförbrukning under produktion och distribution.

Generikaföretagen växer snabbare än originalläkemedelsföretagen i och med att många betydande patent upphör och alternativ tillverkning av tidigare skyddade läkemedel blir möjlig. Generikaföretagen använder ofta samma typ av förpackning som den ursprungliga tillverkaren, eftersom detta ger en snabbare väg ut på marknaden. De tekniska och kvalitetsmässiga kraven på förpackningen kvarstår, samtidigt som generikaföretagen är mer fokuserade på kostnaderna. Samtidigt innebär tillväxten inom generika såväl en breddning som en ökning av marknaden, vilket gynnar företag som Nolato.

De stora läkemedelstillverkarna revi-



Automatiskt höghastighetsmontage av medicinteknisk produkt.

derar kontinuerligt sina processer, vilket bland annat leder till etablering av flexibla, regionala tillverkningsenheter för att effektivisera logistik och ledtider samt åstadkomma regionala anpassningar. Denna utveckling innebär ett hot för små, lokala förpackningsleverantörer men stora möjligheter för de leverantörer som har resurser att följa med sina kunder ut i världen.

Nolatos marknadsposition

Komponenter och system inom medicinteknik och läkemedel

Nolato Medical tillhör idag det ledande toppskiktet, med en god position i Nord-europa, Nordamerika och Kina. Inom formsprutning av flytande silikon och produktion av kateterballonger har Nolato Medical en världsledande position.

Läkemedelsförpackningar

Inom förpackningar för läkemedel och kosttillskott har Nolato Medical idag en ledande position på de skandinaviska och brittiska marknaderna. Exportandelen är över 50 procent, där övriga Europa utgör den viktigaste marknaden. Nolato Medical är en av få leverantörer i Europa som har ett heltäckande erbjudande inom plastförpackningar.

Fortsatt utveckling

Nolato Medical är positionerat för ytterligare tillväxt, såväl organiskt som genom förvärv.

Komponenter och system inom medicinteknik och läkemedel

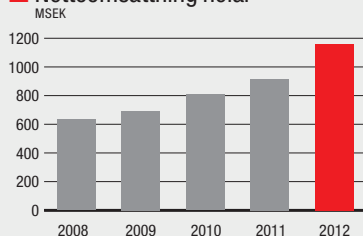
Den geografiska plattformen ska fortsätt förstärkas genom ökad produktion i låg-kostnadsländer samt ytterligare expansion och förvärv i Västeuropa och Nordamerika.

Läkemedelsförpackningar

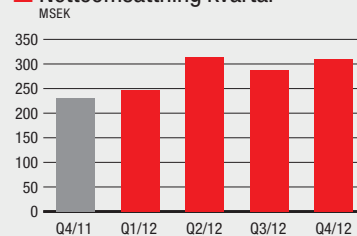
Integrationen av det brittiska förvärvet fortsätter, med investeringar i förnyad maskinpark och kontinuerliga förbättringar inom ramen för "lean manufacturing" samt samordning och förstärkning av den gemensamma produktplattformen *Nolato Medical Pharma Packaging*. Produktutbudet utökas löpande med nya, användarvänliga och säkra förpackningar för läkemedel och kosttillskott. ■

Nolato Medical under fem år

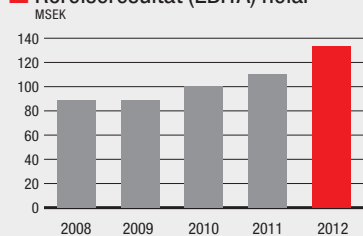
Nettoomsättning helår



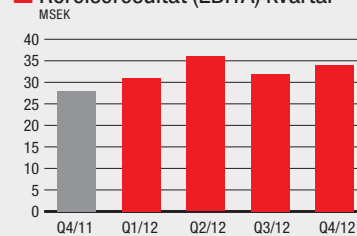
Nettoomsättning kvartal



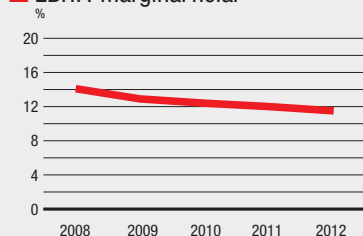
Rörelseresultat (EBITA) helår



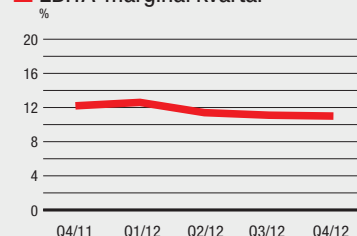
Rörelseresultat (EBITA) kvartal



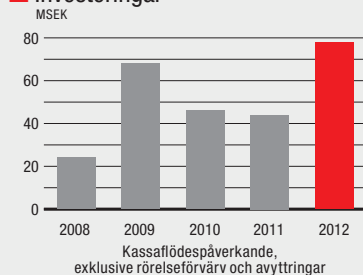
EBITA-marginal helår



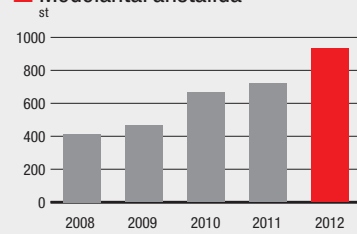
EBITA-marginal kvartal



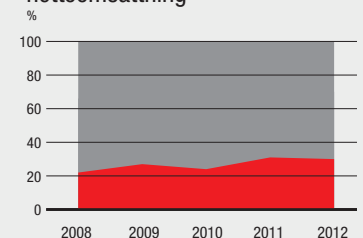
Investeringar



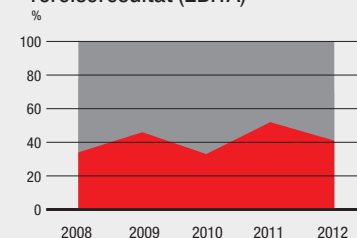
Medelantal anställda



Andel av koncernens nettoomsättning



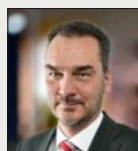
Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Nolato Telecom

Väl genomförda uppstarter och kraftig tillväxt

Nolato Telecom i korthet



Affärsområdeschef:

Jörgen Karlsson

Född 1965

Anställd sedan 1995

AO-chef sedan 2009-03-01

Nyckeltal:

	2012	2011
Omsättning MSEK	1 548	935
Rörelseresultat EBITA MSEK	96	11
EBITA-marginal %	6,2	1,2
Medelantal anställda	6 741	4 052

Kunderbjudande:

Design, utveckling och tillverkning av komponenter och delsystem till mobiltelefoner samt produkter och system för EMI-skärmning av elektronik.

Geografi:

Utveckling, produktion och försäljning i Kina, Sverige och Malaysia. Försäljnings- och teknikkontor i USA och Indien.

Framgångsfaktorer:

Kreativt utvecklingsarbete, spjutspetsteknologier, kvalificerad projektledning, snabba produktionsstarter och hög produktivitet.

Exempel på kunder:

Alcatel-Lucent, BlackBerry, Ericsson, Huawei, Motorola, Nokia, Nokia Siemens Networks, Sony Mobile Communications, Xiaomi.

Exempel på konkurrenter:

BYD, Chomerics, Chiyoda, Foxconn, Hi-P, Jabil Green Point, Laird, Lite On Mobile, Nypro, Worldmark.

Volatilitet:

Hög. Projektbaserad verksamhet.

Produktlivscykel:

Kort.

Marknadskarakteristik:

Fåtal stora, globala företag. Kunderna ställer höga krav på teknisk nivå, extremt korta utvecklingstider och snabba produktionsstarter.

Marknadstrender:

Fortsatt stor vikt vid kosmetiska effekter och unika designlösningar samt specialfunktioner som vattentätighet. Mobiltelefonernas fysiska storlek ökar. Ökat behov av EMI-skärmning.

Nolato Telecom utvecklades mycket starkt under 2012. Omsättningen ökade med 66 procent till 1.548 MSEK (935). Justerat för valuta ökade omsättningen med 56 procent. Uppstart av nya kundprojekt har genomförts som planerat och successivt ersatt den äldre produktportföljen. Efterfrågan på de nya produkterna har varit stark.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 96 MSEK (11). EBITA-marginalen ökade till 6,2 procent (1,2). Den under året förnyade produktportföljen tillsammans med högt och relativt stabilt kapacitetsutnyttjande från och med andra kvartalet, har förbättrat marginalen.

I september erhöll Nolato Telecom utmärkelsen som Sony Mobile Communications bästa mekanikleverantör, med motivationen "En stabil och tillförlitlig

partner som ger oss utmärkt stöd inom teknologi, kvalitet, kostnad och leverans."

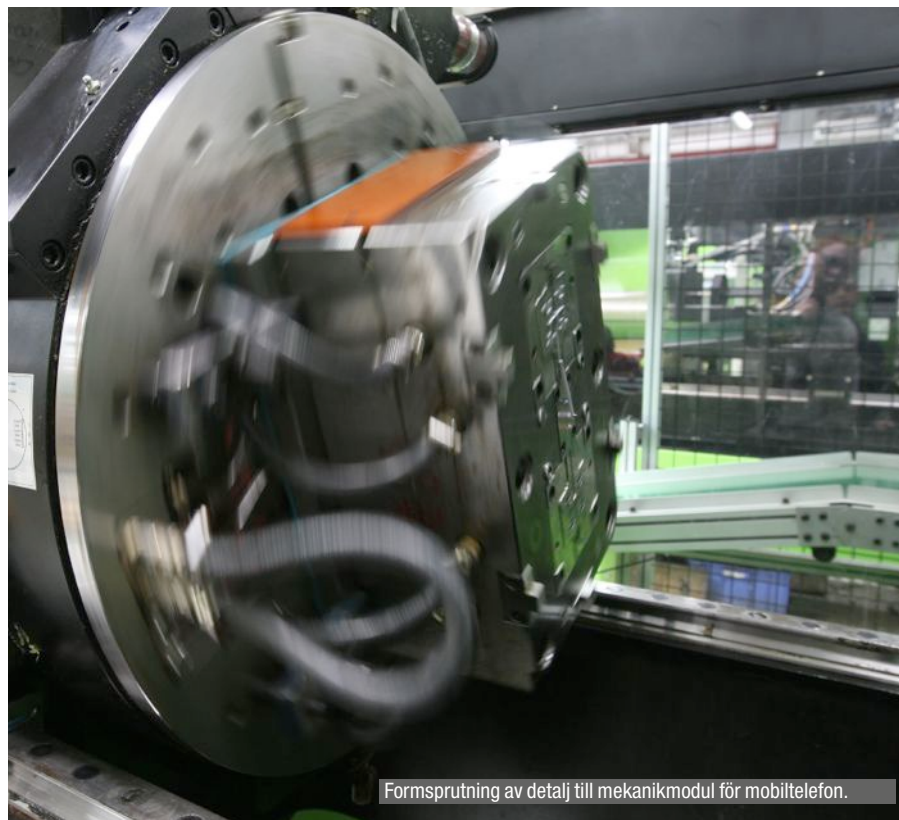
Inom området elektromagnetisk interferens (EMI) har verksamheten i Beijing byggts ut för att kunna hantera stora skärningsprojekt, med uppstart i Sverige och volymproduktion i Kina.

Affärsområdets verksamhet:

Komponenter och delsystem till mobiltelefoner

Detta är det största verksamhetsområdet inom Nolato Telecom. Det omfattar utveckling och produktion av kompletta mekanikmoduler samt specialkomponenter som designelement, logotyper och högtalar- och mikrofonskydd.

En mekanikmodul kan starkt förenklat



Formsprutning av detalj till mekanikmodul för mobiltelefon.



EMI-skärmande packning skyddar basstationer i mobilnäten.

Specialpackning stoppar EMI, väta och smuts i mobiltelefonnäten

Idag finns det elektronisk utrustning överallt, i princip var vi än är. Det innebär en allt större risk att elektroniken stör, eller störs av, annan elektronik. Teknikerna

kallar detta för EMI – elektromagnetisk interferens. För att förhindra EMI, till exempel i mobilnätens basstationer, har Nolato Silikonteknik utvecklat olika for-

mer av packningar, som både skärmar elektroniken och hindrar fukt och smuts att tränga in i dessa mycket utsatta elektronikheter högt upp i antennmasterna.

beskrivas som de delar av mobiltelefonen som användaren kan se och ta på, fränsett skärmen, samt vissa komponenter inne i telefonen. Vid mobiltelefonstillverkarens slutmontering bildar mekanikmodulen, tillsammans med skärm, kretskort, batteri, antenner och mjukvara, en komplett telefon.

Verksamheten kännetecknas av intensiv produktutveckling, extremt korta ledtider och korta produktlivslängder. Detta ställer höga krav på Nolato Telecoms teknisk nivå, projektledning och förmåga att snabbt anpassa produktionsresurserna.

Genom en global projektorganisation har Nolato Telecom ett nära samarbete med sina kunder, ofta på plats vid deras utvecklingscentra runt om i världen.

Produktionen sker i Beijing och i Shenzhen, Kina.

EMI-skärmning

Inom detta område utvecklas process- och materiallösningar för att skärma elektronik mot elektromagnetisk interferens (EMI). Produkterna återfinns till exempel i basstationer för mobiltelefonnäten.

Affärsmodellen bygger huvudsakligen på licensiering av applikationsprocessen samt försäljning av material och utrustning till

lokala agenter, främst i Asien och i Indien. Utveckling av teknik och applikationslösningar samt tillverkning av det skärmande materialet sker i Sverige. Skärmningsproduktion i egen regi sker i Sverige, Kina och Malaysia.

Affärsområdets marknad

Under de senaste åren har spelplanen för komponenter och systemprodukter till mobiltelefoner ritats om genom tillkomsten av de smarta telefonerna. Fortfarande har de traditionella mobiltelefonstillverkarna kontrollen över den tekniska utvecklingen, men företag som Google och Microsoft gör försök att lansera egna produkter.

Mobiltelefonerna är nu en multifunktionsapparat med kamera, integrerad GPS, lätthanterad MP3-spelare, stor färgskärm, hög batterikapacitet, låg vikt samt stor datorkapacitet för att klara av mängder av funktionella appar. Dessutom går den att ringa med.

Efter att mobiltelefonerna under en tid blev allt mindre, har den ändrade inriktningen mot multifunktionsapparat inneburit att trenden nu åter går mot större

Exempel på produkter

Komponenter och delsystem till mobiltelefoner

Formsprutade, lackerade och dekorerade komponenter till mobiltelefoner, i vissa fall integrerade i form av s.k. mekanikmoduler. Kreativ material- och ytdesign med väsentligt kosmetiskt och haptiskt innehåll.

Små, designade, adhesiva komponenter med mekanisk och/eller kosmetisk funktion, till exempel logotyper, högtalargaller, tredimensionella designelement.



EMI-skärmning



Process- och materiallösningar till skärmning av elektronik från elektromagnetisk interferens (EMI).

■ Enheter i affärsområdet

Nolato Beijing

Beijing, Kina
Vd Jörgen Karlsson

Lövepac Converting

Beijing, Kina
Shenzhen, Kina
Chennai, Indien
Vd Dan Wong

Nolato Silikonteknik

Hallsberg, Sverige
Beijing, Kina
Kuala Lumpur, Malaysia
Vd Anders Ericsson

■ Strategiska målsättningar

2007 – 2012

- ✓ Etablera starka fotfästen på viktiga marknader
 - ✓ Beijing, Kina
 - ✓ Shenzhen, Kina
 - ✓ Chennai, Indien
- ✓ Ökad konkurrenskraft genom specialist- och nischtänkande
- ✓ Eget utbud av "produktifierade" teknologier

2013 –

- ☐ Organisk tillväxt
- ☐ Breddad kundbas
- ☐ Teknologi och projektledning
 - Egna nischteknologier
 - Projektledning och upprampning
- ☐ Vidareutveckla skärmningsaffären (EMI)
 - Nya marknader
 - Förvärv

mobiltelefoner. Eftersom framsidan huvudsakligen består av en stor skärm, begränsas tillverkarnas möjligheter att skapa en egen identitet. Kreativ unikitet vid val av material och designeffekter har därför blivit allt viktigare.

Samtidigt ställer den tekniska utvecklingen allt högre krav på till exempel antennernas funktionalitet. 4G/LTE, som allt fler telefoner nu stödjer, kräver bättre antennfunktion för snabb överföring av data. Det tillkommer också allt fler antenner för att klara olika frekvensband och kommunikationsteknologier, varför utvecklingen går mot applicering av osynliga antenner på telefonens baksida.

I en nära framtid är det fullt möjligt att mobiltelefonen – eller multifunktionsapparaten som även går att ringa med – kommer att ha högst datorkapacitet bland alla apparater i ett normalt hushåll. Telefonen kommer då att användas för att styra och övervaka övriga apparater, som teve, kylskåp, värme, dörrlås, larm med mera. Eftersom vi ständigt bär med oss denna, ökar också kraven på till exempel störsäkerhet och vattentålighet.

Nolatos marknadsposition

Komponenter och delsystem till mobiltelefoner

Nolato är idag en nischspelare på mobiltelefonmarknaden, med hög kompetens inom design, utveckling och produktion

av produkter i high-endsegmentet. Som sådan är vi inte så beroende av den totala marknadsutvecklingen utan mer av hur de mobiltelefonprojekt som vi är engagerade i säljer till slutkonsumenten.

En stor del av volymerna inom mobiltelefonsektorn hanteras av ett fåtal *vertical integrators*, som kan erbjuda global närvaro, heltäckande teknologiutbud, låga produktionskostnader och resurser att producera mycket stora volymer.

I jämförelse med dessa är Nolato Telecom en liten leverantör, med en andel på några få procent av den totala marknaden. Vår nisch är marknaden övre segment. Vi profilerar oss med teknisk spetskompetens inom design, utveckling och produktion av high-endtelefoners synliga detaljer, där kunderna ställer mycket höga krav på kreativ design, material, utseende och känsla.

Nolato Telecom anses av kunderna att vara en mycket kompetent partner inom detta segment och tilldelas ofta projekt med avancerad produktionsteknik och höga krav på komponenternas kosmetiska och taktila utförande.

EMI-skärmning

Inom EMI-skärmning har Nolato Telecom en ledande ställning som leverantör av silikonbaserad skärmning inom telekom.

Skärmningsområdet växer stadigt som en följd av den starka ökningen av antalet enheter som kommunicerar med sin omvärld. Från att det tidigare i stort sett enbart var människor som pratade med



Skärmningsverksamheten i Beijing har byggts ut för att hantera stora projekt.

varandra via mobiltelefonerna är det idag mycket vanligt att maskiner och utrustning kan informera om sin status eller fjärrstyras via mobiltelefonnätet. Varje sådan enhet kräver någon form av skärmning för att uppnå elektromagnetisk kompatibilitet, så att enheterna kan vara i närheten av varandra utan att vare sig störa eller bli störda.

Även inom många andra områden, till exempel i en modern bil, måste det till skärmning för att den stora mängden elektronik ska kunna fungera tillsammans.

Fortsatt utveckling

Komponenter och delsystem till mobiltelefoner

Inom komponenter och delsystem för mobiltelefoner kommer Nolato Telecom att fortsätta sin inriktning mot high-endtelefoner med höga krav på kreativ design, material, utförande och känsla. Det kräver såväl kontinuerlig utveckling av de egna teknologierna för kvalificerad ytbehandling som möjlighet att fortsatt introducera nya, intressanta designlösningar som kunderna attraheras av.

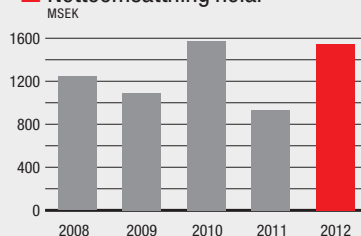
EMI-skärmning

Inom skärmningsområdet ska verksamheten expanderas ytterligare genom att även omfatta kundsektorer utanför telekom. Målsättningen är att bli en ledande totalleverantör av skärmningslösningar. ■

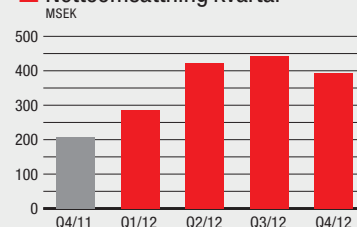


Nolato Telecom under fem år

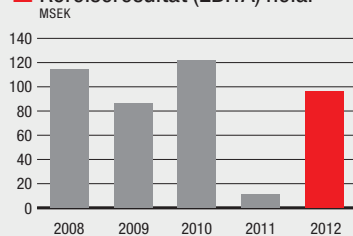
Nettoomsättning helår



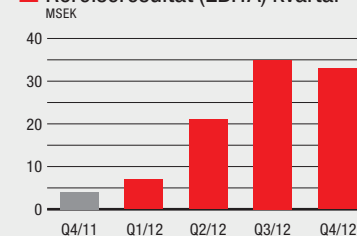
Nettoomsättning kvartal



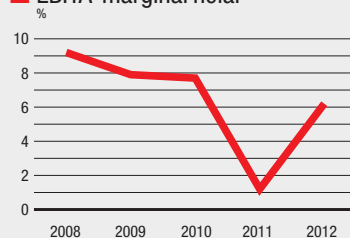
Rörelseresultat (EBITA) helår



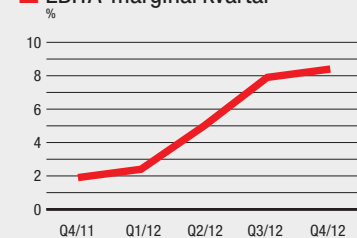
Rörelseresultat (EBITA) kvartal



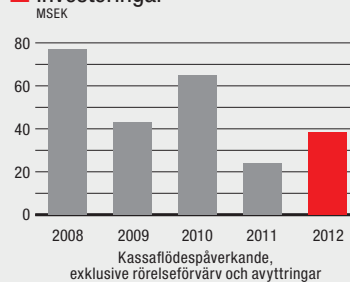
EBITA-marginal helår



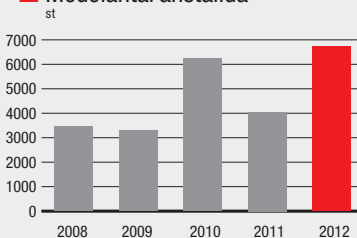
EBITA-marginal kvartal



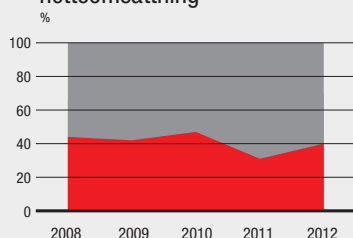
Investeringar



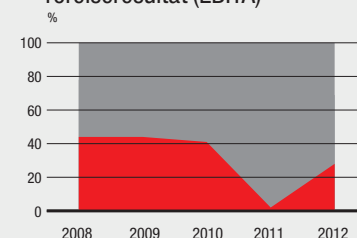
Medelantal anställda



Andel av koncernens nettoomsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Nolato Industrial

Framflyttade marknadspositioner och högproduktiv verksamhet

■ Nolato Industrial i korthet



Affärsområdeschef:

Johan Arvidsson *)

Född 1969

Anställd sedan 1994

AO-chef sedan 2012-10-15

Nyckeltal:

	2012	2011
Omsättning MSEK	1 170	1 129
Rörelseresultat EBITA MSEK	105	102
EBITA-marginal %	9,0	9,0
Medelantal anställda	743	720

Kunderbjudande:

Utveckling och tillverkning av komponenter och produktsystem i plast, TPE och gummi till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror och andra utvalda industrisegment.

Geografi:

Utveckling, produktion och försäljning i Sverige, Ungern och Rumänien.

Framgångsfaktorer:

Teknologi, projektledning och produktivitet.

Exempel på kunder:

Atlas Copco, Brose, Haldex, Husqvarna, Lindab, MCT Brattberg, Sanitec, Scania, SKF, Volvo, Volvo Car.

Exempel på konkurrenter:

Euroform, KB Components, Nipro, Plastunion, Talent Plastics.

Volatilitet:

Medel. Följer industrikonjunkturen i norra Europa.

Produktlivscykel:

Medel/lång.

Marknadskarakär:

Fragmenterad och diversifierad, med ett stort antal kunder och ett stort antal leverantörer.

Marknadstrender:

De globala kundföretagen reducerar antalet leverantörer samtidigt som de lägger ut en allt större del av produktutveckling och projektledning på leverantörerna. Plast tar marknad från metall av vikt- och miljöskäl.

*) Hans Porat t.o.m. 2012-10-14

Nolato Industrials omsättning ökade med 4 procent till 1.170 MSEK (1.129). Justerat för valuta ökade omsättningen med 5 procent. Framflyttade marknadspositioner, nya produkter och god efterfrågan ledde till ökad omsättning.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 105 MSEK (102), med en stark EBITA-marginal om 9,0 procent (9,0).

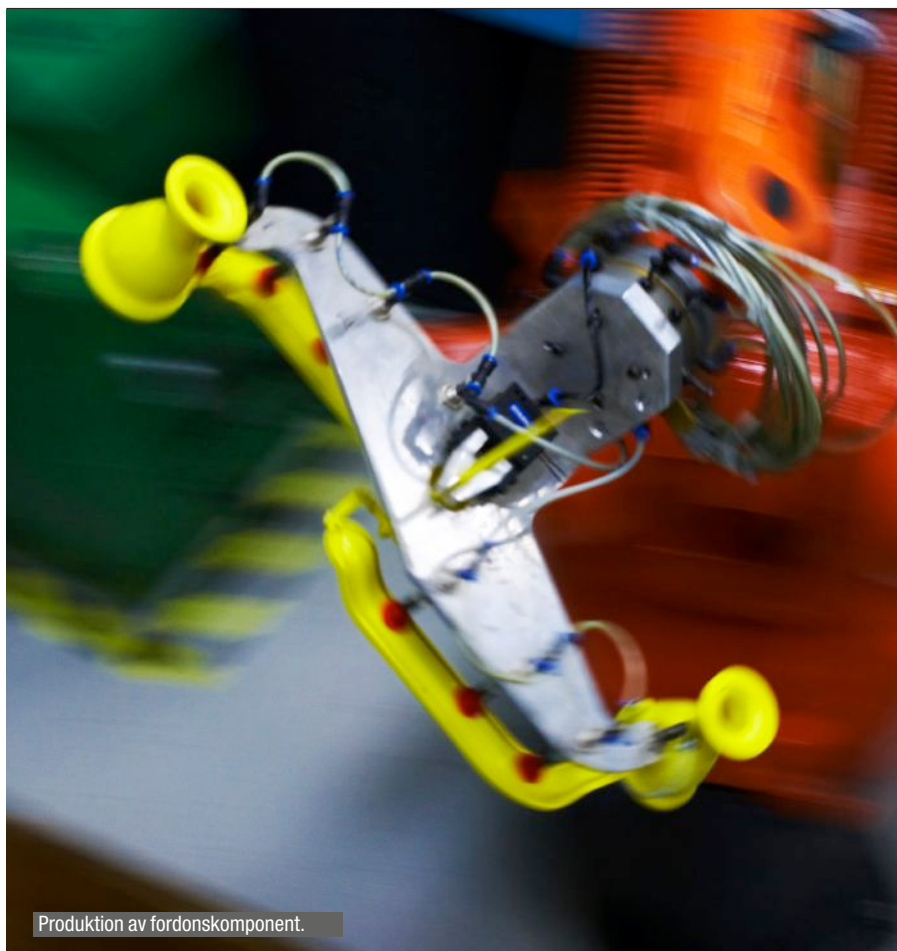
Den under 2011 startade produktionsenheten i Rumänien, som huvudsakligen är inriktad på produktion inom hygien-sektorn, har visat god tillväxt. Kapaciteten i den ungerska enheten har under året byggts ut för att möta en ökad efterfrågan.

Nolato Industrial har identifierat en

efterfrågan på produktion i Kina, främst för att stötta befintliga europeiska kunder som själva etablerar produktion i Asien. Produktionen kommer att ske i anslutning till en av Nolatos befintliga produktionsenheter i Beijing. Certifiering av denna produktionsenhet i enlighet med fordonsindustrins standard ISO/TS16949 har påbörjats.

Affärsområdets verksamhet

Nolato Industrials affärskoncept bygger på resursstarka, specialiserade bolag – sex i Sverige, ett i Ungern och ett i Rumänien,



Produktion av fordonskomponent.



Spolplattorna formsprutas, ytbehandlas, lasertrycks och monteras.

Utan omvägar ända fram till kundens kund

En vägghängd toalett spolas genom att man trycker på knappar i en spolplatta som är infälld i väggen ovanför toaletten. Plattan är en komplext sammansatt produkt, som tillverkas i en mängd vari-

anter, ytbehandlingar och färger. Nolato är sedan 2006 delaktiga i utvecklingen av spolplattor för Sanitec och tillverkar bland annat plattor för varumärken som Ifö, Ido, Kolo, Twyford, Allia och Sel-

les. Plattorna formsprutas, ytbehandlas, lasertrycks och monteras. Leveransen sker sedan som helt färdig produkt, butikspackad och klar att sättas upp på väggen i slutkundens badrum.

som skapar affärsmöjligheter såväl enskilt, som i samarbete med varandra.

Kunderbjudandet omfattar utveckling och produktion i både mjuka och hårda polymera material samt i kombinationer mellan dessa och andra material, till exempel metall.

God teknisk kompetens, stark projektledning och hög produktionseffektivitet skapar bra förutsättningar för ett nära samarbete med kunderna kring utvecklings- och produktionslösningar.

Genom ständiga förbättringar och starkt fokus på att optimera produktionsprocesser, minska kassationen, korta ledtiderna och hitta nya lösningar skapas förutsättningar för god konkurrensförmåga.

Även den samlade styrkan inom affärsområdet är betydelsefull. Genom gemensamma inköp, resursfördelning mellan olika enheter samt möjligheten att samordna resurserna för stora kunder eller grupper av kunder ökas Nolato Industrials konkurrenskraft. Samtidigt är det mycket viktigt att slå vakt om respektive företags entreprenörskap, eftersom det är där affärerna blir verklighet och tillsammans med "rätt" kalkyl skapar lönsamhet.

Verksamheten riktar sig huvudsakligen mot större industriföretag, som lägger vikt

vid leverantörens möjlighet till helhetslösningar i form av stöd i utvecklingsarbetet, effektiv produktion, hög kapacitet, rätt kvalitet och säkra leveranser.

Fordon

Fordonsindustrin, till vilken Nolato Industrial levererar såväl direkt som till tier 1-leverantörerna, står för omkring en tredjedel av affärsområdets omsättning. Produkterna omfattar både komponenter till interiören och tekniska detaljer till motor och motorrum.

Hygien, förpackningar, trädgård/skog och vitvaror

Här finns stora, globala industriföretag med kontinuerlig och omfattande inköpsverksamhet, höga volymer och långa serier. Kundernas inköpsverksamhet är ofta en integrerad del i en större, internationell organisation.

Övrig industri

Övrig industri omfattar framför allt kunder som finns i respektive bolags närhet. Även här finns globala storföretag med betydande volymer, men också företag som har behov av mindre volymer. Kundrelationerna tenderar ofta att vara

Exempel på produkter

Fordon

Packningar till motor och avgassystem, inredning, motor-komponenter, batteriboxar, dämpningar, bränsleslangar.



Hygien, förpackningar, trädgård/skog och vitvaror

Komponenter till mikrovågsugnar, komponenter till motorsågar (startapparatur, tanklock, insugningsrör i gummi/metall, luftfilterhållare, packningar m.m.), spolmekanismer till toaletter, transportbackar till butikskedjor.



Övrig industri

Högspänningsadapterar, vattenmembran, kullager och lagertätningar till kullager, armstöd till kontorsstolar, transportband, tätningar till ventilationstrummar, transportskydd för bergborrar.



■ Enheter i affärsområdet

Nolato Gota

Götene, Sverige
Vd Peter Holterberg

Nolato Hertila

Åstorp, Sverige
Vd Håkan Hillqvist

Nolato Hungary

Mosonmagyaróvár, Ungern
Vd Johan Arvidsson

Nolato Lövepac

Skånes Fagerhult, Sverige
Vd Henrik Enoksson

Nolato Plastteknik

Göteborg, Sverige
Vd Magnus Hettne

Nolato Polymer

Torekov & Ängelholm, Sverige
Vd Anders Willman

Nolato Romania

Negoiesti, Rumänien
Vd Johan Arvidsson

Nolato Sunne

Sunne, Sverige
Vd Bo Norlin

■ Strategiska målsättningar

2007 – 2012

- ☒ Marknadsandelar
- ☒ Produktivitet
- ☒ Kassaflöde

2013 –

- ☐ Marknadsandelar
- ☐ Produktivitet
- ☐ Kassaflöde
- ☐ Selektiv geografisk expansion
 - tillsammans med kund
 - via selektiva förvärv som tillför nya kunder eller teknologier

långvariga, med kundgemensam teknik-utveckling och löpande produktion.

Affärsområdets marknad

Den europeiska marknaden för konvertering av polymera produkter är fragmenterad och består av närmare 50.000 företag, som tillsammans omsätter mer än 50 miljarder Euro.

Det typiska företaget är familjeägt, omsätter 20–35 miljoner kronor per år och arbetar på sin lokala marknad. Med undantag av förpackningsindustrin har någon mer utbredd konsolidering inte skett, ofta på grund av den lokala karaktären på affärerna. Att affärerna ofta är lokala hänger samman med att produkterna normalt är tämligen skrymmande och därmed kostsamma att transportera.

I Norden är differentieringen lika stark som i övriga Europa. I Sverige finns till exempel drygt 700 tillverkare av polymera produkter, varav två tredjedelar har färre än fem anställda.

I Sverige finns inom formsprutning av plast ett trettiotal bolag med en omsättning överstigande 50 miljoner kronor.

Under 2012 har den totala marknaden minskat. Enligt SCB gick industriproduktionen i Sverige ned med 4,2 procent och

den fordonsrelaterade produktionen ned med 16,6 procent jämfört med 2011.

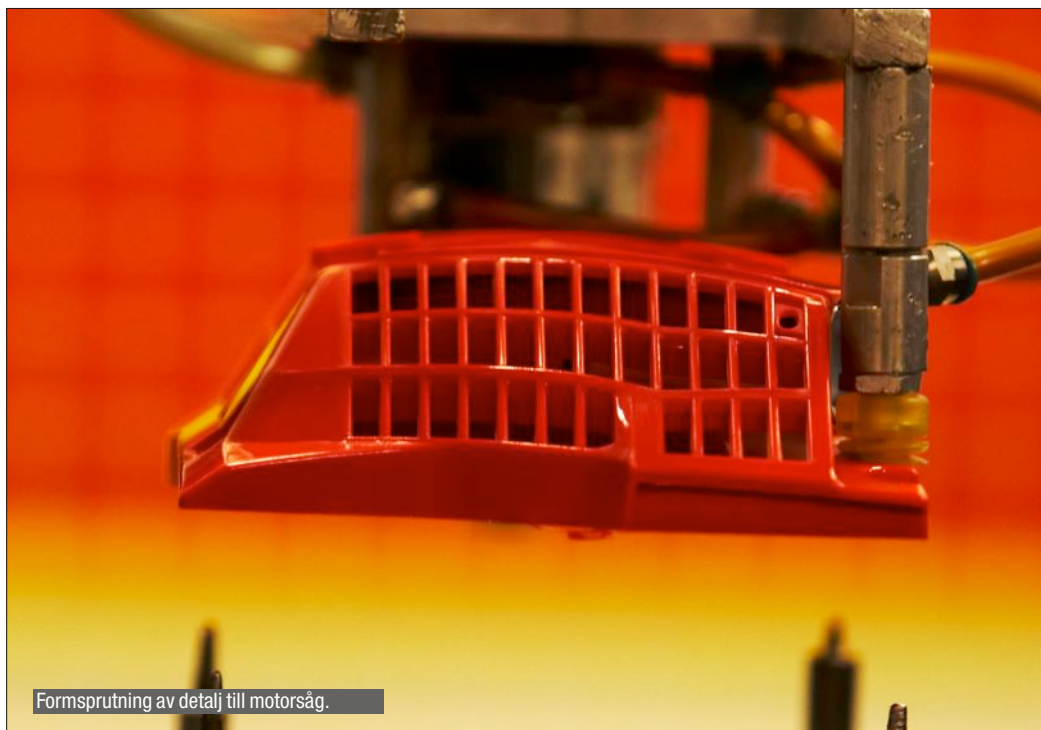
Trenden på marknaden går mot ökad användning av plast som ersättning för tyngre metallkomponenter. Detta är särskilt tydligt inom fordonsindustrin, där minskad bränsleförbrukning och därmed lägre fordonsvikt är av stor betydelse. Låg miljöpåverkan spelar också en allt större roll vid val av material och processer.

Önskemål om tidigare och mer omfattande medverkan i produktutvecklingen leder till att kunderna reducerar antalet leverantörer. Detta gynnar bolag som Nolato, som har stora resurser, stark finansiell ställning och kan leva upp till kundernas allt högre förväntningar vad avser utveckling och teknikerbjudande.

Den största risken på den nordiska marknaden är att de större kunderna flyttar sin produktion till lågkostnadsländer och där söker sig nya lokala leverantörer.

Nolatos marknadsposition

Nolato Industrial är marknadsledare i Sverige, med en marknadsandel på omkring en fjärdedel av de affärer som görs av leverantörsföretag med en omsättning på över 50 miljoner kronor. Nolatos bolag hör vart och ett till de största på marknaden i Sve-



Formsprutning av detalj till motorsåg.

rige och totalt sett är Nolato Industrial en av de i särklass största aktörerna inom sin sektor i Norden.

I Centraleuropa har Nolato Industrial en stark ställning som kvalitetsleverantör av produkter inom framför allt hygiensektorn.

Storleken och stabiliteten hos de bolag som ingår i Nolato Industrial bidrar tillsammans med god kompetens, hög effektivitet och engagerade medarbetare till att skapa en stark position på marknaden. Konkurrensförmågan stärks kontinuerligt genom långtgående automation och hög produktionseffektivitet.

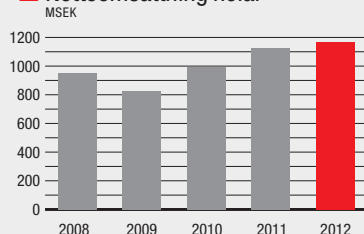
Fortsatt utveckling

Nolato Industrial kommer att ha en fortsatt stark inriktning på de nordiska och centraleuropeiska marknaderna, men kommer under 2013/14 också att kunna erbjuda kunderna viss produktion i Kina. Fokus kommer att ligga på fortsatt utveckling av affärsmässighet, projektledning, produktivitet och kundorienterad teknologi.

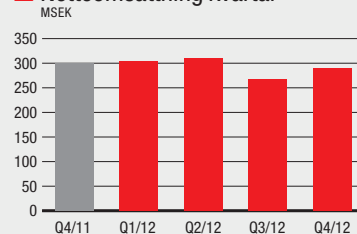
Affärsområdets tillväxt ska främst ske organiskt, men även förvärv av företag med unik teknisk kompetens eller stark ställning inom ett visst kundsegment kan vara av intresse. ■

Nolato Industrial under fem år

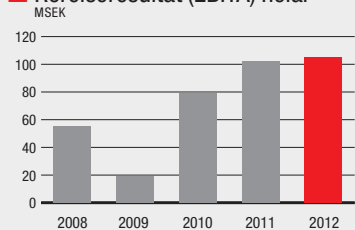
Nettoomsättning helår



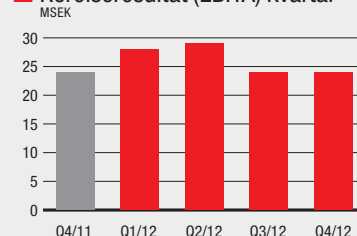
Nettoomsättning kvartal



Rörelseresultat (EBITA) helår



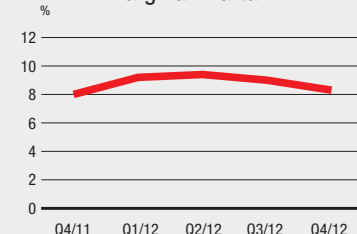
Rörelseresultat (EBITA) kvartal



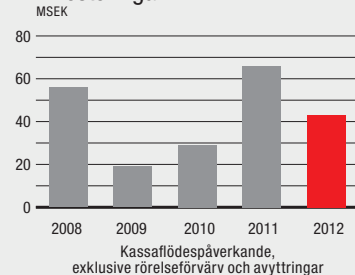
EBITA-marginal helår



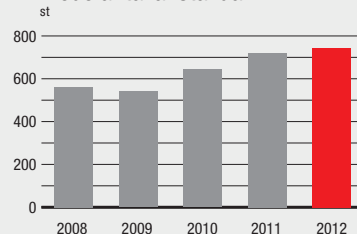
EBITA-marginal kvartal



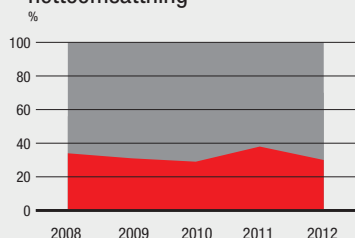
Investeringar



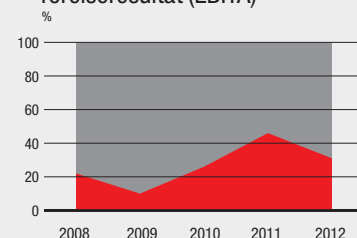
Medelantal anställda



Andel av koncernens nettoomsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Hållbar utveckling skapar möjligheter

■ 2012 i korthet inom hållbarhet/CSR

■ Nolato Contour och Nolato Romania certifieras i enlighet med ISO 14001. Arbete inleds för att under 2013 certifiera nyförvärvade Nolato Jaycares två enheter i Storbritannien.

■ Ett *Employee Care Program* lanseras i Nolato Beijing, Kina.

■ Nolato Beijing får utmärkelse för säker arbetsmiljö.

■ Anställning av funktionsnedsatta hos Nolato i Ungern.

■ Nolato i Ungern får utmärkelse för utmärkt arbetsmiljö från FN-organet European Agency for Safety and Health at Work samt de ungerska arbetsmiljömyndigheterna.

■ Whistleblowing-system införs för att ge medarbetare möjlighet att slå larm om eventuella oegentligheter inom etik och ekonomi utan att riskera repressalier.

■ Fortsatt utfasning av farliga kemikalier.

■ Robur godkänner Nolatoaktien för investering i sina hållbarhetsfonder.

■ Nolato får, för tredje året i rad, högsta betyg i Veckans Affärers Hållbara portfölj.

➔ Vår fullständiga hållbarhetsredovisning finns på www.nolato.se/hallbarhet

Nolato har en lång tradition av ansvarsfullt företagande och en av våra Grundbultar är att en effektiv och lönsam affärsverksamhet måste kombineras med etik, ansvar och miljöhänsyn.

Alltsedan starten har vi därför haft en mycket jordnära syn på de frågor som idag samlas under begreppen *hållbar utveckling*, *socialt ansvar* och *CSR* (efter engelskans Corporate Social Responsibility). Det är självklart för oss att företaget ska vara en god granne, en god världsmedborgare, ta ansvar för det vi håller på med och alltid tillämpa god affäretik.

Med tiden har de ursprungliga, naturliga tankarna inom Nolato, att basera vår verksamhet på affärsmässighet, ordning och reda samt ansvar, utvecklats till en genomtänkt strategi inom hållbarhetsområdet. En strategi som bygger på att vi är fullständigt övertygade om att ett framåtriktat och ansvarsfullt förhållningssätt inte bara är nödvändigt ur ett ansvarsperspektiv utan också skapar möjligheter och därmed affärsnytta för våra kunder, oss själva och våra ägare:

■ Genom effektiv hushållning med material, energi och vatten uppnår vi positiva effekter både för miljön och för koncernens konkurrenskraft.

■ Genom att hantera miljö-, arbetsmiljö- och sociala risker på ett systematiskt sätt minskas koncernens risker samtidigt som aktiviteterna bidrar till en säkrare arbetsplats.

■ Genom att vi är anslutna till FN *Global Compact* och redovisar hållbarhets-

arbetet enligt *Global Reporting Initiative* (GRI) får vi tillgång till effektiva verktyg och kan på ett trovärdigt sätt redovisa hur vi hanterar frågor som rör etik, ansvar och miljö.

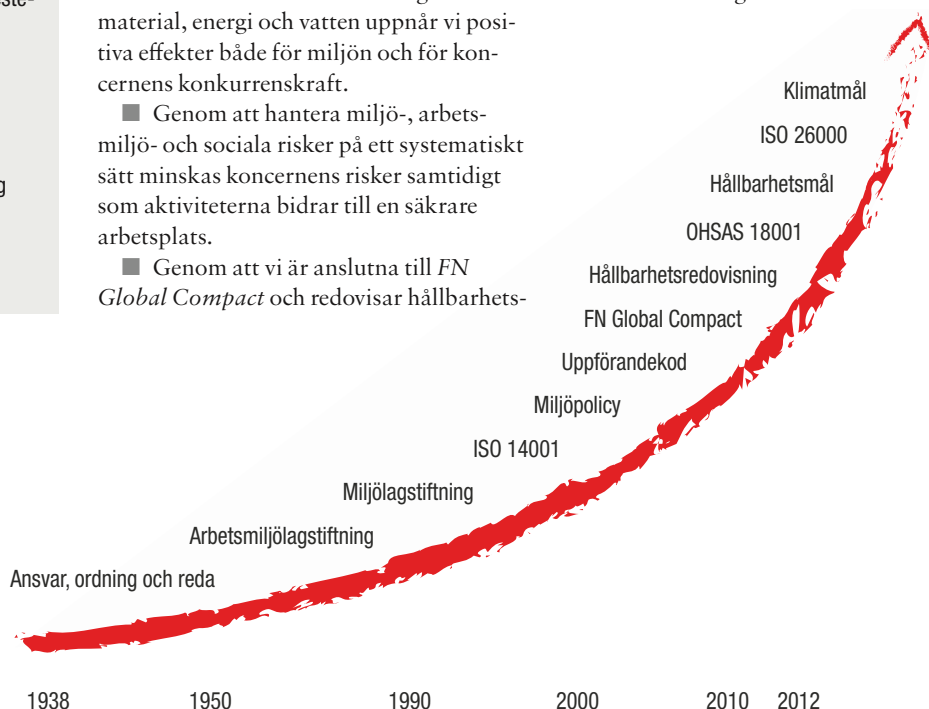
■ Certifierade ledningssystem inom miljö (ISO 14001) och arbetsmiljö (OHSAS 18001) är en naturlig komponent i vårt sätt att systematiskt arbeta med ständiga förbättringar. Vi använder oss också av riktlinjerna för socialt ansvar (ISO 26000).

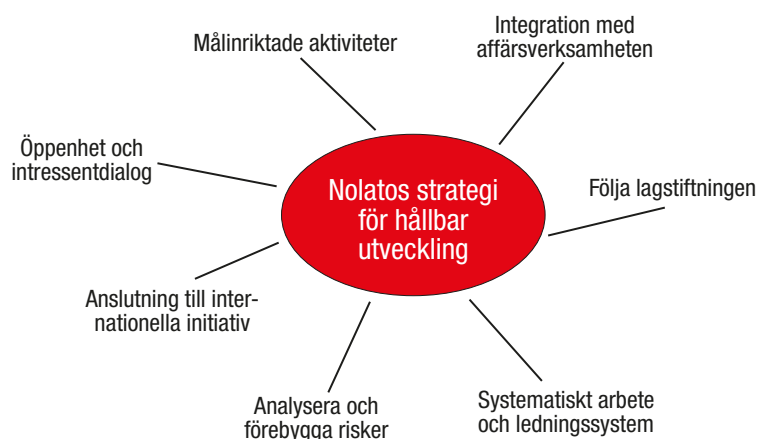
■ Genom att vara öppna i vår kommunikation underlättar vi för kunder, investerare och andra intressenter att följa upp sina krav och utvärdera vårt arbete.

■ Genom vårt arbete med hållbar utveckling kan vi identifiera och skapa affärsmöjligheter, till exempel genom miljöanpassning av produkterna.

■ Genom att göra våra medarbetare medvetna om Nolos uppförandekod får de tydliga signaler om innebörden i vår gemensamma värdegrund.

■ Genom att arbeta strategiskt och med tydliga koncernmål ökar möjligheterna att göra verklighet av våra ambitioner inom hållbar utveckling/CSR.





Vår strategi för hållbar utveckling

Nolatos strategi för hållbarhetsarbetet baseras på följande byggstenar:

Integration med affärsverksamheten

Hållbarhetsfrågorna är integrerade i Nolatos sätt att arbeta. Detta rör bland annat investeringar, uppföljning, extern kommunikation, företagsförvärv, kris- och riskhantering, rutiner, rapportering och utbildning. Vi har ett tydligt ansvar för frågor som rör miljö, arbetsmiljö, socialt ansvar och etik. Ansvaret utgår från styrelsen och fördelas ut till koncernledning och ledningarna för koncernbolagen.

Koncernens uppförandekod och anslutande policies är obligatoriska att följa, men, i enlighet med Nolatos decentraliserade organisation, har respektive enhet relativt stor frihet att själva utforma hur arbetet genomförs i vardagen.

Följa lagstiftningen

En självklar komponent i hållbarhetsstrategin är att följa miljö- och arbetsmiljölagstiftningen och utvärdera hur framtida lagstiftning kan påverka våra verksamheter. Under 2012 skedde inga överträdelse av tillstånd, villkor eller annan relevant miljölagstiftning.

Systematiskt arbete och ledningssystem

Under slutet av 1990-talet beslöts i Nolato att certifierade miljöledningssystem enligt ISO 14001 ska finnas vid alla tillverkande enheter i koncernen. Den första enheten certifierades 1998. Kravet på certifiering omfattar även nya bolag som förvärvas

av koncernen. Under 2012 certifierades Nolato Contour i USA och Nolato Romania i Rumänien. Frånsett de två brittiska enheterna, som förvärvades under 2012 och som avses att certifieras under 2013, är alla egna produktionsenheter certifierade.

Ledningssystem för arbetsmiljö (OHSAS 18001) finns i Nolato Beijing och avsikten är att systemet ska få ökad spridning inom koncernen.

Vi har under 2012 arbetat med riktlinjerna i standarden för socialt ansvar (ISO 26000). Denna standard bygger på sju grundläggande begrepp och ger frivilliga riktlinjer för vad en organisation kan göra för att bidra till en hållbar framtid. I vår separata hållbarhetsredovisning finns en översiktlig egendeklaration av hur Nolato uppfyller ISO 26000.

Analysera och förebygga risker

I vår hållbarhetsstrategi ingår även att hantera risker på ett systematiskt sätt. Inom Nolato görs regelbundet riskbedömningar inom områden som rör hållbar utveckling och i samband med företagsförvärv beaktas sådana risker. På sidan 37 finns mer information om risker inom hållbar utveckling.

Anslutning till internationella initiativ

Sedan 2008 är Nolato anslutet till FN:s tio principer kring miljö, mänskliga rättigheter och åtgärder mot korruption (FN Global Compact).

Vi redovisar vårt arbete i en i hållbarhetsredovisningen integrerad årlig rapport till FN.

Nolatos själ

Nolato har fem grundläggande värde- och policydokument, som förmedlar de värderingar, principer och attityder som utgör vår värdebasis.

Nolatos Grundbultar

Grundbultarna utgör den gemensamma värdeplattformen för all verksamhet i koncernen och ska därmed vara ledstjärnan för alla medarbetare. Oavsett var i världen eller i vilken del av organisationen de än arbetar.

Nolatos uppförandekod

Uppförandekoden konkretiserar Grundbultarnas innebörd vad gäller våra etiska och mänskliga principer.

Nolatos miljöpolicy

Miljöpolicyen konkretiserar Grundbultarnas riktlinjer för miljöhänsyn.

Nolatos kvalitetspolicy

Kvalitetspolicyen anger den grundläggande inriktningen i vårt kvalitetsarbete.

Nolatos informationspolicy

Informationspolicyen reglerar koncernens informationsspridning, bland annat mot bakgrund av de krav som börsnoteringen ställer.



De fem värde- och policydokumenten är samlade i skriften Nolatos själ, som finns tillgänglig på språken i de länder där Nolato har verksamhet.

Vid arbetsplatsträffar och nyanställningar används Nolatos själ aktivt som ett hjälpmedel för att göra samtliga anställda medvetna om de grundläggande värderingar och riktlinjer som gäller för deras arbete i Nolato.

➔ Skriften Nolatos själ finns för nedladdning på www.nolato.se/hallbarhet



Öppenhet och intressentdialog

Öppenhet och intressentdialog är en del av strategin för hållbar utveckling. Koncernens hållbarhetsredovisning uppfyller kraven enligt GRI. I praktiken innebär detta att strategi, dialog med intressenter och ett antal nyckeltal redovisas enligt GRI:s riktlinjer på nivå B.

Målinriktade aktiviteter

Under 2011 etablerade vi lång- och kort-siktiga koncernmål inom hållbar utveckling. I tabellen på sidan 29 ges en översikt av de viktigaste målen och de uppnådda resultaten för dessa under 2010–2012. I vår hållbarhetsredovisning finns en detaljerad redogörelse av vårt arbete med målen.

Inför perioden 2014–2016 skärper vi målen avseende energiförbrukning samt utsläpp av koldioxid. De nya målen innebär att både energiförbrukning och utsläpp ska minska med tio procent i förhållande till Nolatos nyckeltal.

Fokus på CSR i Kina

Vid Nolatos största enhet i Beijing, Kina, har det under 2012 genomförts många aktiviteter som rör hållbar utveckling/CSR. Arbetet med den särskilda CSR-grupp som inrättades under 2011 har utvecklats vidare och ett antal praktiska förbättringsåtgärder har vidtagits.

Under 2012 har ett *Employee Care Program* etablerats i Beijing, med syfte att öka medarbetarnas tillfredsställelse på arbets-

platsen och underlätta rekryteringen av kvalificerade medarbetare.

Kund- och leverantörsutvärderingar

I koncernens mål för hållbar utveckling ingår att vi ska arbeta med både kunder och leverantörer kring frågor som rör hållbar utveckling.

Under 2012 blev ungefär två tredjedelar av koncernens enheter utvärderade av kunder och utfallet blev gott. Själva har vi utvärderat omkring 150 av våra leverantörer vad gäller miljö och socialt ansvar.

Nolltolerans i etikfrågor

Nolato har nolltolerans kring mutor, korruption och kartellbildning. Vi arbetar därför kontinuerligt med att styra och följa upp koncernenheternas sätt att göra affärer genom att sprida och diskutera våra gemensamma värderingar i form av Grundbultar, uppförandekod och policies.

Vi är särskilt uppmärksamma på etiska frågor i relationer med affärspartners. Normal affärssed i varje land ska beaktas, men om affärsmetoderna inte stämmer överens med Nolatos uppförandekod så ska vi avstå från affären eller vidta andra relevanta åtgärder.

Med hjälp av checklistor från FN Global Compact gör vi årliga utvärderingar inom detta område. Något fall av brott mot uppförandekoden har inte identifierats.

För att ytterligare stärka våra kontrollmekanismer inom detta område har vi även

infört ett system för *whistleblowing*, som innebär att en medarbetare, utan att riskera repressalier och påtryckningar, kan slå larm om eventuella oegentligheter i sin närhet. Systemet har under 2012 testats i tre av våra enheter och kommer under 2013 att införas i hela koncernen.

Fortsatt arbete

Vi inser att resan mot en fullständigt hållbar utveckling är lång och kommer ta tid, det finns också flertalet omständigheter som vi inte kan påverka. Men inom de områden där vi har inflytande kommer vårt hållbarhetsarbete att fortsätta med oförändrad kraft enligt koncernens övergripande strategi. Under 2013 kommer vi bland annat att arbeta med:

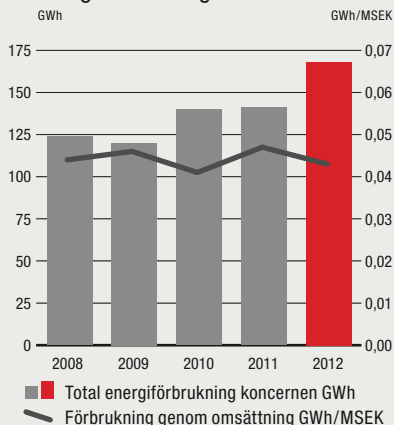
- Energieffektivisering och minskad klimatpåverkan. Vi introducerar även skärpta koncernmål inom dessa områden.
- Ökad resurseffektivitet genom bland annat mindre spill och avfall.
- Miljöanpassning av produkter genom nya material och produktionsprocesser.
- Aktiviteter kring hållbar utveckling/CSR i koncernens leverantörskedjor.
- Att införa hållbarhetsfrågorna i koncernens strategiska arbete.
- Att stimulera införandet av OHSAS 18001 och vidareutveckla vårt arbete enligt ISO 26000.
- Att fortsätta vidareutbilda våra medarbetare i frågor som rör människor, miljö och etik. ■

Koncernens viktigaste hållbarhetsmål samt utfallet 2010 – 2012

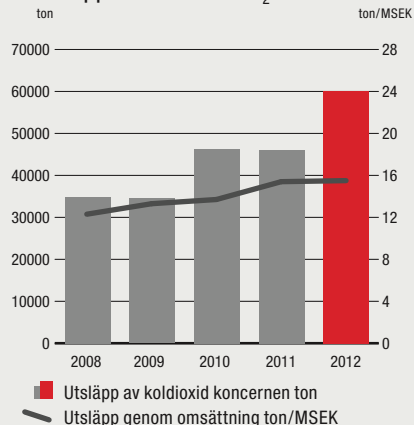
Miljöansvar	2010	2011	2012	Så här gick det
Minskad energiförbrukning (MWh/MSEK omsättning)	Se diagram nedan			▲ Lägre förbrukning i förhållande till omsättningen, men fler enheter och högre produktion ökar totalkonsumtionen. Energieffektivisering genom åtgärder kring belysning, ventilation och utrustningar vid flertalet anläggningar.
Minskade utsläpp av klimatpåverkande gaser (ton CO ₂ /MSEK omsättning)	Se diagram nedan			► Fler enheter och ökad produktion ger högre utsläpp. Energi-effektivisering och installation av värmepumpar minskar utsläppen.
Minskad avfallsmängd (ton/MSEK omsättning)	Se diagram nedan			▼ Ökade produktionsvolymen, fler anläggningar och mer utvecklad rapportering ger ökad avfallsmängd. Åtgärder för att minska spill och avfall genomförs men kompenserar inte för den ökade mängden avfall.
ISO 14001 införd vid samtliga enheter (% av totala antalet anläggningar)	89	85	86	▲ Arbete har inletts för att införa ISO 14001 vid nyförvärvet Nolato Jaycare i Storbritannien. Klart under 2013.
Socialt ansvar				
Ingen kränkning av mänskliga rättigheter, diskriminering och tvångsarbete (antal fall)	0	0	0	▲ Informations- och utbildningsinsatser kring Nolato Själv har genomförts vid flertalet enheter. Nyanställda är främsta målgruppen.
Minimera arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar (fall med >1 dags frånvaro samt fall per anställd)	44 0,006	28 0,005	64 0,007	▼ Fler olyckor jämfört med 2011. Positivt är att många förebyggande åtgärder har genomförts och att system för registrering av incidenter (near misses) införts vid i stort sett samtliga enheter.
Affärspartners och andra intressenter				
Motverka mutor, korruption och kartellbildning (antal fall)	0	0	0	▲ Intern utvärdering kring förebyggande av mutor baserad på FN Global Compact visar på ökade insatser för att förebygga korruption. Whistleblowing-system införs i koncernen.
Förbättrad utvärdering av leverantörernas hållbarhetsarbete (% av antal anläggningar som genomför utvärderingar av miljö/socialt ansvar)	84/58	90/90	90/90	▲ Ökat antal leverantörer har utvärderats med avseende på både miljö och socialt ansvar.

▲ Målet uppnått eller positiv trend för att nå målet. ► Oförändrad situation. ▼ Försämrad situation.

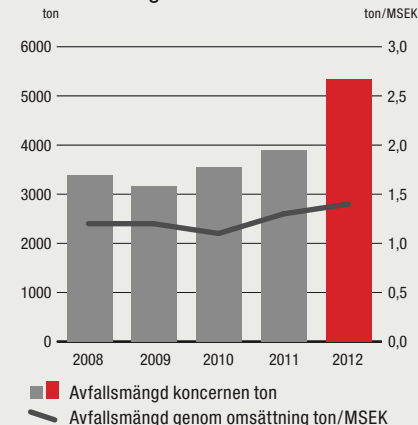
Energiförbrukning



Utsläpp av koldioxid CO₂



Avfallsmängd



→ I vår detaljerade hållbarhetsredovisning (se www.nolato.se/hallbarhet) redovisas samtliga koncernmål.

Förvaltningsberättelse

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produkter till ledande kunder inom bland annat medicinteknik, läkemedel, hygien, telekom, fordon, vitvaror, trädgård/skog och möbelindustri.

Nolato AB, som är moderbolag i koncernen, är ett publikt aktiebolag med organisationsnummer 556080-4592 och säte i Torekov, Sverige. Adressen till huvudkontoret är 26904 Torekov.

Den operativa verksamheten i koncernen sker i av moderbolaget helägda dotterbolag. Under 2012 fanns sådana bolag i Sverige, Storbritannien (förvärvat i april 2012), Ungern, Rumänien, Kina, Indien, Malaysia och USA samt försäljningsbolag i Frankrike och Norge (inkrämet avyttrat i juli 2012).

Tre affärsområden

För att ge optimala förutsättningar för specialisering och nära samverkan med kunderna, är koncernen indelad i tre affärsområden: Nolato Medical, Nolato Telecom och Nolato Industrial.

Nolato Medical arbetar med utveckling och tillverkning av polymera komponenter och system för kunder inom medicinteknik och läkemedel samt läkemedelsförpackningar i plast.

Nolato Telecom arbetar med design, utveckling och tillverkning av komponenter och delsystem till mobiltelefoner samt produkter och system för EMI-skärmning av elektronik.

Nolato Industrial arbetar med utveckling och tillverkning av komponenter och produktsystem i plast, TPE och gummi till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror och andra utvalda industrisegment.

Verksamheten 2012

Under 2012 ökade koncernens omsättning med 30 procent till 3.874 MSEK (2.977). Justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 21 procent. Koncernens rörelseresultat (EBITA) uppgick till 303 MSEK (199), motsvarande en EBITA-marginal på 7,8 procent (6,7). Justerat för en engångspost under fjärde kvartalet var EBITA-marginalen 7,6 procent (6,6). Resultatet efter skatt ökade till 202 MSEK (132). Resultatet per aktie, före och efter utspädning, var 7,68 SEK (5,02).

Nolato Medical ökade omsättningen till 1.159 MSEK (917), vilket motsvarar en tillväxt om 26 procent. Justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 5 procent, vilket var i linje med marknadens tillväxt.

Rörelseresultatet EBITA ökade till 133 MSEK (110). EBITA-marginalen uppgick till 11,5 procent (12,0). Marginalen har påverkats av förvärvet. Den under våren förvärvade brittiska enheten utvecklas enligt plan. Utbyggnaden av den ungerska fabriken är färdigställd och produktion startades under fjärde kvartalet.

Nolato Telecoms omsättning ökade med

66 procent till 1.548 MSEK (935), varav vida-reförsäljning av komponenter var 0 MSEK (95). Justerat för valuta ökade omsättningen med 56 procent. Uppstart av nya kundprojekt har genomförts som planerat och successivt ersatt den äldre produktportföljen. Efterfrågan på de nya produkterna har varit stark.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 96 MSEK (11). EBITA-marginalen ökade till 6,2 procent (1,2). Justerat för en positiv engångspost om 7 MSEK (2), uppgick marginalen till 5,7 procent (1,0). Den under året förnyade produktportföljen tillsammans med högt och relativt stabilt kapacitetsutnyttjande från och med andra kvartalet, har förbättrat marginalen.

Nolato Industrials omsättning ökade med 4 procent till 1.170 MSEK (1.129). Justerat för valuta ökade omsättningen med 5 procent. Framflyttade marknadspositioner, nya produkter och god efterfrågan fram till slutet av tredje kvartalet har bidragit till en högre omsättning. Från slutet av tredje kvartalet mattades kundernas efterfrågan av, en konjunkturell avmattning som affärsområdet bedömer kommer att bestå även under början av 2013.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 105 MSEK (102), med en stark EBITA-marginal om 9,0 procent (9,0).

Kommentarer till koncernens resultaträkning

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning under 2012 uppgick till 3.874 MSEK (2.977), vilket är en ökning med 30 procent jämfört med 2011. Justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 21 procent.

Nolato Medical hade en fortsatt god utveckling och omsättningen ökade med 26 procent. Justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 5 procent.

Nolato Telecoms omsättning ökade med 66 procent, varav vidareförsäljning av komponenter (pekskrmar) var 0 MSEK (95). Justerat för valuta ökade omsättningen med 56 procent.

Nolato Industrials omsättning ökade med 4 procent. Justerat för valuta ökade omsättningen med 5 procent.

Bruttoresultat

Bruttoresultatet uppgick till 521 MSEK (367) och ökade framför allt som en effekt av högre omsättning. Bruttoresultatet är omsättningen minskad med kostnad för sålda varor. Kostnaderna för sålda varor består av produktionskostnader för material och löner i tillverkningen samt övriga produktionsomkostnader. I procent av omsättningen var bruttomarginalen högre än 2011, framför allt genom högre kapacitetsutnyttjande och därmed förbättrad lönsamhet inom Nolato Telecom.

De totala avskrivningarna minskade till 157 MSEK jämfört med 170 MSEK 2011. De utgörs till största delen av avskrivningar på anläggningstillgångar i produktionen, vilka ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen med 137 MSEK (158). Minskningen av avskrivningarna beror framför allt på nedskrivningar av anläggningstillgångar under 2011, med 25 MSEK inom Nolato Telecom.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består framför allt av en engångspost under fjärde kvartalet

inom Nolato Telecom om 7 MSEK. Föregående år innehöll övriga rörelseintäkter framför allt en engångsintäkt inom Nolato Telecom från en konkursutdelning.

Försäljnings- och administrationskostnader

Försäljnings- och administrationskostnader ökade jämfört med 2011 och uppgick till 238 MSEK (216). Kostnaderna består av personalkostnader och övriga kostnader för försäljningsorganisationen samt administrativa funktioner. I försäljningskostnaderna ingår också kostnader för avskrivningar på immateriella tillgångar från företagsförvärv, vilka har ökat till 16 MSEK (9). De utgörs av avskrivningar av så kallade kundrelationer som åsatts värde i förvärvsanalysen i samband med förvärv.

Rörelseresultat

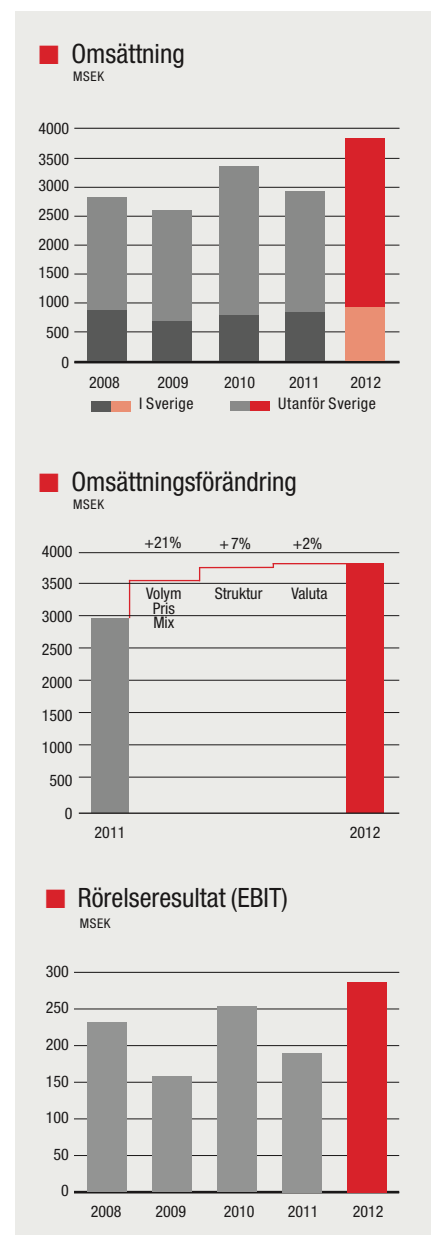
Rörelseresultatet ökade kraftigt till 287 MSEK (190). Ökningen beror framför allt på ett starkt förbättrat resultat inom Nolato Telecom men även övriga affärsområden förbättrade resultaten jämfört med 2011.

Finansnetto

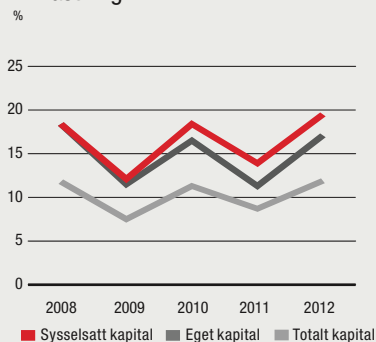
Finansnettot påverkades av högre finansiella kostnader jämfört med 2011. Den genomsnittliga skuldsättningen var högre, vilket medförde ökade räntekostnader samtidigt som netto kursdifferenser var -3 MSEK (0). Resultatet efter finansnetto uppgick till 272 MSEK (183).

Resultat efter skatt

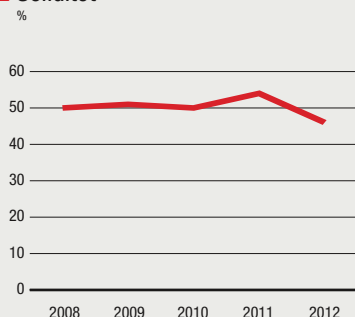
Resultatet efter skatt var 202 MSEK (132) och resultatet per aktie uppgick till 7,68 SEK (5,02). Den effektiva skattesatsen var 26 procent (28). Den lägre skattesatsen beror framför allt på engångseffekter i samband med kommande sänkt skattesats i Sverige.



■ Avkastning



■ Soliditet

Kommentarer till
koncernens balansräkning

Tillgångar

Balansomslutningen uppgick till 2.634 MSEK (2.144).

Anläggningstillgångarna ökade framför allt med ökade immateriella tillgångar från förvärvet av Cope Allman Jaycare.

Omsättningstillgångar i form av varulager och kundfordringar ökade jämfört med 2011, som en effekt av högre omsättning.

Kassa och bank ökade till 272 MSEK (124). Det starka kassaflödet, framför allt under fjärde kvartalet, har ökat de likvida medlen.

Eget kapital

Det egna kapitalet uppgick till 1.205 MSEK (1.151). 2012 års totalresultat på 186 MSEK inklusive valutaeffekter, har ökat det egna kapitalet. Utdelning har utbetalats med 132 MSEK och därmed minskat det egna kapitalet. Soliditeten vid årsskiftet uppgick till

46 procent (54). Avkastningen på det egna kapitalet uppgick till 17,1 procent (11,3).

Skulder

Leverantörsskulderna har ökat jämfört med 2011, som en effekt av högre omsättning. Det totala, genomsnittliga rörelsekapitalbehovet i förhållande till omsättningen uppgick till 3,4 procent (5,3). Det förbättrade resultatet innebar, trots högre sysselsatt kapital, att avkastningen på sysselsatt kapital ökade kraftigt till 19,5 procent (13,9).

Räntebärande skulder ökade och uppgick till 350 MSEK (206) i och med lånefinansiering av framför allt förvärvet. Räntebärande tillgångar ökade samtidigt till 272 MSEK (124) och därmed var nettoskulden relativt oförändrad och uppgick till 78 MSEK (82).

Nolato har låneavtal om 800 MSEK, varav 350 MSEK löper ut i augusti 2014 och 450 MSEK vid årsskiftet 2015/2016. Av dessa var 546 MSEK outnyttjade vid utgången av 2012.

■ Finansiell ställning MSEK

	2012	2011
Räntebärande skulder, kreditinstitut	255	113
Räntebärande pensionsskulder	95	93
Total låneskuld	350	206
Kassa och bank	- 272	- 124
Finansiell nettoskuld	78	82
Rörelsekapital	93	169
<i>I procent av försäljning (genomsnitt) (%)</i>	<i>3,4</i>	<i>5,3</i>
Sysselsatt kapital	1 555	1 357
<i>Avkastning sysselsatt kapital (genomsnitt) (%)</i>	<i>19,5</i>	<i>13,9</i>
Eget kapital	1 205	1 151
<i>Avkastning eget kapital (genomsnitt) (%)</i>	<i>17,1</i>	<i>11,3</i>

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflödet före investeringar och avyttringar ökade kraftigt till 476 MSEK (246), huvudsakligen påverkat av den positiva resultatutvecklingen samt ett minskat behov av rörelsekapital. Förändringen i rörelsekapital var positiv med 89 MSEK (–58). Minskad aktivitet i samband med julhelgen har haft positiv effekt på rörelsekapitalbehovet.

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar uppgick till 335 MSEK (134), varav förvärvet av Cope Allman Jaycare utgjorde 176 MSEK.

Under 2012 uppgick bruttoinvesteringarna i materiella anläggningstillgångar till 157 MSEK (131) samt 2 MSEK (3) i immateriella anläggningstillgångar. Investeringarna i materiella anläggningstillgångar bestod framför allt av maskiner och inventarier, men även byggnader och pågående nyanläggningar.

Kassaflödespåverkande investeringar exklusive förvärv och avyttringar är fördelade på koncernens affärsområden med 78 MSEK (44) inom Nolato Medical, 39 MSEK (24) inom Nolato Telecom samt 42 MSEK (66) inom Nolato Industrial.

Inom Nolato Medical har investeringarna främst utgjorts av ytterligare maskinkapacitet i Sverige och Ungern samt färdigställande av utbyggnaden av fabriken

i Ungern. Nolato Telecom har haft låga investeringar under 2012. Investeringarna som genomförts har i huvudsak utgjorts av tekniksatsningar samt ersättningsinvesteringar av maskinutrustning i Kina. Nolato Industrial har genomfört investeringar för ytterligare maskinkapacitet samt för nya projekt. Investeringarna har gjorts i Sverige och Ungern.

■ Investeringar MSEK	2012	2011
Balanserade utvecklingskostnader	0	3
Hyresrätter	2	0
Byggnader och mark	21	13
Maskiner och inventarier	77	60
Pågående nyanläggningar	59	58
Summa investeringar	159	134

Kassaflödespåverkande, exklusive förvärv och avyttringar

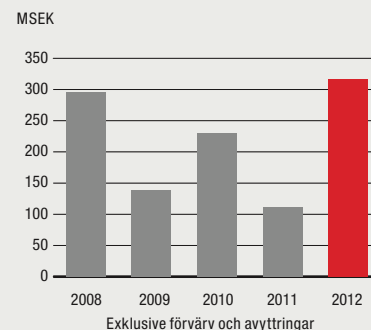
Kassaflöde efter investeringsverksamheten

Exklusive förvärv var kassaflödet efter investeringar 317 MSEK (112) och inklusive förvärv 141 MSEK (112).

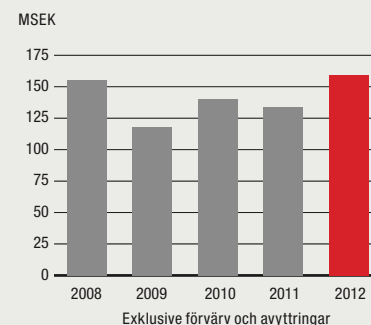
Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Finansieringsverksamheten beskriver koncernens finansiering samt utdelningar till aktieägarna och uppgick till netto 12 MSEK (–225). Den består av netto upptagna lån med 144 MSEK (–67, amorterade lån) samt utbetald utdelning om 132 MSEK (158). Upptagna lån har framför allt finansierat förvärvet.

■ Kassaflöde efter investeringar



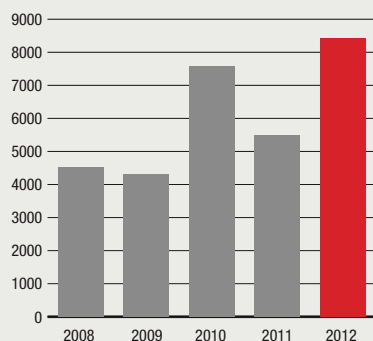
■ Investeringar



■ Nettoskuld

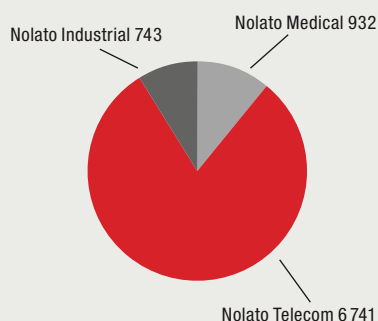


Medelantalet anställda



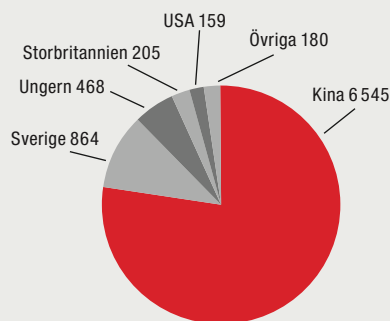
Anställda per affärsområde 2012

Medelantal anställda



Anställda per land 2012

Medelantal



Moderbolag

Moderbolaget Nolato AB är ett holding-bolag med gemensamma funktioner för koncernledning samt finans- och ekonomifunktioner.

Omsättningen uppgick till 19 MSEK (19). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 7 MSEK (137). Det försämrade resultatet beror framför allt på lägre utdelningar från dotterbolag.

Personalinformation

Medelantalet anställda i Nolato under 2012 uppgick till 8.421 (5.496), varav 867 (898) i Norden, 696 (404) i övriga Europa, 159 (175) i USA och 6.699 (4.019) i Asien. 90 procent (84) av de anställda var verkssamma utanför Norden.

Andelen kvinnor bland koncernens samtliga anställda var 62 procent (71). Vid de europeiska enheterna var andelen kvinnliga medarbetare 39 procent (44), i de asiatiska enheterna 68 procent (81) och i USA 34 procent (54).

Jämställdhetsarbetet bedrivs decentraliserat på respektive enhet enligt bolagens jämställdhetsplaner.

Socialt ansvar

Nolato hade vid årets slut produktionsenheter i Sverige, Storbritannien, Ungern, Rumänien, Kina, Malaysia och USA.

Samtliga enheter, utom den i Malaysia, är helägda av Nolato, vilket gör det möjligt att ha ett koncerngemensamt sätt att hantera frågor som rör miljö, etik och socialt ansvar. I Malaysia är produktionen inhyrd hos en samarbetspartner, på vilken vi ställer samma krav som på våra egna enheter.

Alla anställda har enligt Nolato's uppförandekod rätt att företräddas av fackföreningar, liksom rätt till kollektivavtal.

I Sverige och Kina omfattas större delen av de anställda av kollektivavtal. Vid enheterna i övriga länder finns inte några fackföreningar eller kollektivavtal, vilket speglar en normal situation i dessa länder.

För att stärka möjligheterna att snabbt få information om brott mot koncernens uppförandekod och andra allvarliga oegentligheter har ett system för *whistleblowing* införts. Detta innebär att en medarbetare kan slå larm utan att riskera repressalier och påtryckningar. Systemet har under 2012 testats i tre av våra enheter och kommer under 2013 att införas i hela koncernen.

Miljöfrågor

Koncernens betydande miljöaspekter är användning av energi, råvaror och kemikalier, utsläpp till luft och vatten samt avfall. Inom koncernen bedrivs ett systematiskt arbete med att minska miljöpåverkan och miljörisker samt att öka resurseffektiviteten.

Flertalet produktionsenheter är certifierade enligt ISO 14001 och externa miljörevisioner genomfördes under året vid samtliga certifierade enheter. Koncernen rapporterar prestanda på hållbarhetsområdet på B-nivån enligt GRI:s riktlinjer och är ansluten till FN Global Compact.

I Sverige bedriver koncernen anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken vid samtliga enheter. En av enheterna planerar att förnya anmälan under 2013.

Även koncernens enheter utanför Sverige är tillståndspliktiga eller omfattas av liknande krav enligt respektive lands miljölagstiftning. Vid en av enheterna i Beijing, Kina, kommer man att ansöka om miljö-tillstånd för utökad lackeringsverksamhet. Vid några andra enheter utanför Sverige kommer vissa miljö-tillstånd rutinmässigt att uppdateras under 2013.

De tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheternas försäljning utgör hela Nolato's nettoomsättning.

I de flesta fall sker regelbunden rapportering till miljömyndigheterna och inspektioner genomförs av tillsynsmyndigheterna. Några överträdelser av miljölagstiftningen registrerades inte under 2012. Inte heller förekom några klagomål från grannar eller andra intressenter.

En närmare beskrivning av Nolato's arbete med hållbar utveckling finns på sidorna 24–29.

Nolato's fullständiga hållbarhetsredovisning finns på www.nolato.se/hallbarhet.

Risker och riskhantering

I Nolatos strategi ingår att genom aktiv och planerad riskhantering fortlöpande minimera riskerna i verksamheten, samtidigt som vi också tillvaratar de affärsmöjligheter som ett kontrollerat risktagande innebär. Huvudsakliga inslag i riskhanteringen är identifiering, värdering, styrning, rapportering, övervakning och kontroll. För olika typer av väsentliga risker finns rutiner för att acceptera, reducera eller eliminera risken.

Operationella risker

De operationella riskerna uppstår i Nolatos dagliga verksamhet och omfattar risker i samband med marknad, kunder, leverantörer och produktion.

Marknads- och kundrisker

Som underleverantör bedriver Nolato en verksamhet som i hög grad är avhängig av våra kunders interna beslut och kommersiella utveckling. Faktorer hos kunderna som vi inte kan påverka, till exempel framflyttade eller nedlagda projekt, ökade eller minskade försäljningsvolymerna och längre eller kortare produktlivslängd, har därmed stor betydelse för Nolatos omsättning och resultat.

Denna typ av risk går inte att eliminera, men genom kontinuerlig och nära kontakt med våra kunder söker vi att minimera följderna av sådana förändringar. Genom att den operativa verksamheten drivs inom tre kundorienterade affärsområden med olika inriktning kan marknads- och kundriskerna hanteras på det sätt som bäst gagnar varje affärsområde.

Nolato Medical

Nolato Medicals marknad har långsiktigt goda tillväxtpotentialer och affärsområdet har vuxit kraftigt de senaste åren. Marknaden består av stora, globala kundföretag och kännetecknas av krävande utvecklingsarbete, lång produktlivslängd samt höga kvalitets- och säkerhetskrav.

En kundnära organisation med god förståelse för kundernas specifika krav i kombination med spetskompetens inom teknik och projektledning samt en kontinuerlig

kund- och marknadsbevakning begränsar de risker som kan uppstå i verksamheten.

Nolato Telecom

Marknaden för Nolato Telecom omfattar ett fåtal kunder och är betydligt mer volatil, med korta produktlivscyklar, varierande produktionsvolymerna, korta utvecklingstider och snabba teknikomställningar. Med all mobiltelefonrelaterad produktion förlagd till Asien har affärsområdet hög flexibilitet och därmed större möjligheter att kostnadseffektivt hantera dessa villkor.

Nolato Industrial

Nolato Industrial verkar på en fragmenterad och diversifierad marknad som väl följer den nordeuropeiska industrikonjunkturens svängningar. Marknaden omfattar ett stort antal kunder och ett stort antal leverantörer, vilket innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitetsutveckling. Detta hanterar Nolato Industrial genom kostnadseffektiva, högproduktiva anläggningar i Sverige, Ungern och Rumänien.

Kundberoende

Inom Nolato Telecom finns ett större beroende av ett fåtal större kunder, medan det inom övriga affärsområden finns en bredare kundbas.

Koncernens intäkter kommer till övervägande del från medelstora och stora globala industrikoncerner. Dessa är ofta öppna med information och Nolato följer kontinuerligt deras finansiella ställning. Detta minskar, men eliminerar inte, risken för kundförluster eller andra finansiella problem.

Leverantörsrisker

Leverantörsriskerna innebär dels risken att en leverantör inte kan leverera i tid eller med rätt kvalitet, dels risken att en förändring av priset från en leverantör inte kan föras vidare till kunden.

För insatsvaror och maskinutrustning begränsas risken genom att det finns ett flertal alternativa leverantörer.

För leveranser av komponenter ingående i de systemprodukter som koncer-

■ Målsättningen med Nolatos riskhantering

- Att minska riskerna i koncernens verksamhet samtidigt som möjligheterna till goda affärer stärks.
- Att skapa hög riskmedvetenhet i hela organisationen, från operativa funktioner på bolagsnivå till koncernledning och styrelse.
- Att stötta Nolatos styrelse och koncernledning i riskbedömningar.
- Att genom ett öppet och tillförlitligt flöde av information skapa en grund för kontinuerlig värdering av risker och möjligheter.
- Att bidra till ständiga förbättringar på alla nivåer genom kontinuerlig värdering och övervakning av risker.

nen levererar sker normalt val av leverantör tillsammans med Nolatos kund. Byte av leverantör kräver i vissa fall kundens godkännande.

Priset på plast- och gummiråvara är beroende av oljepriset och valuta-utvecklingen, men även av faktorer som produktionskapacitet och produktionskostnader i de mellanliggande processleden.

Mängden plastråvara varierar mellan de olika affärsområdena. Inom Nolato Telecom, som har mycket tunnväggiga produkter, är genomsnittlig plastandel endast cirka 5 procent av försäljningspriset, medan motsvarande andel är cirka 15–25 procent inom Nolato Medical och 20–30 procent inom Nolato Industrial.

Förändrade råmaterialpriser hanteras i vissa fall avtalsmässigt gentemot kund. Justeringsrättighet uppstår i dessa avtal när materialpriserna förändras över vissa avtalade nivåer, vilket gör att känsligheten för materialprisförändringar begränsas.

Till denna riskkategori hör även elpriset, då koncernens produktion är relativt elintensiv. Risken för stigande elpris hanteras genom att koncernen, i syfte att jämna ut effekterna av prisförändringar, tecknar fastprisavtal för mellan 20 och 80 procent av de kommande fyra till tolv kvartalens behov.

Kvalitets- och produktionsrisker

Nolato levererar produkter i enlighet med kundernas tekniska specifikationer och kvalitetskrav. Dessa hanteras dagligen av kompetent personal i de operativa koncernbolagen.

De största riskerna för kvalitets- och produktionsavvikelser finns normalt sett vid uppstart av nya produkter. Framför allt vid igångkörning av större mobiltelefonprojekt finns risker för kvalitets- och produktionsstörningar som kan påverka koncernens resultat. För att motverka sådana störningar arbetar koncernen med ett väl utvecklat koncept med fastställda kvalitets-säkringskrav och checklistor.

Risken för felaktigheter vid leverans till kund minskas dels genom effektiva och tillförlitliga system för kvalitetskontroll, dels genom mycket nära kontakt med respektive kund.

Alla produktionsenheter i koncernen är certifierade enligt ISO 9001. Fler-talet enheter är därutöver även certifiera-

de enligt standarden för fordonsindustrin ISO/TS 16949, standarden för medicinteknik ISO 13485 eller standarden för läkemedelsförpackningar ISO 15378.

Egendomsskador och avbrottsrisker

För att hantera egendomsskador och avbrott (till följd av t.ex. brand, explosion, naturolycka, maskinskada etc.) inom koncernen arbetar Nolato kontinuerligt med ett riskhanteringsprogram.

Basen i Nolatos proaktiva strategi för att hantera och på sikt minska egendomsskador och avbrottsrisker är *Nolato Riskhanteringsmanual* och *Nolato Riskgradering*.

Nolato Riskhanteringsmanual

Riskhanteringsmanualen är ett internt styrdokument som beskriver koncernens önskade risknivå samt strategi för att hantera risker på koncernens enheter. Huvudsyftet med riskhanteringsmanualen är att minska sannolikheten för betydande skador och att garantera leveranssäkerhet till kund.

Som en del av Nolatos riskhanteringsarbete genomförs besiktningar av produktionsenheterna tillsammans med riskingenjörer från Nolatos externa rådgivare i riskhanteringsfrågor för att säkerställa att riskerna hanteras i linje med manualen samt för att bistå de lokala ledningarna i deras riskhantering. Besiktningarna görs utifrån en långsiktig planering, som baseras på att samtliga enheter kontinuerligt ska besökas.

Nolato Riskgradering

Riskgraderingen används för att få en överblick av hur anläggningarnas risknivå och riskhanteringsarbete överensstämmer med den nivå som anges i *Nolato Riskhanteringsmanual*.

Resultatet av 2012 års besiktningar visar på en generellt god risknivå. Både mindre och större avvikelser har identifierats. Respektive enhet arbetar med ständiga förbättringar och tar fram åtgärdsplaner för hur avvikelserna ska hanteras och därmed reducera risknivån.

All riskhantering inom Nolatokoncernen sker med utgångspunkt i ett kostnad/nyttaperspektiv. Nyckelinvesteringar och större avvikelser utreds och rangordnas på koncernnivå för att hanteras på ett för hela koncernen optimalt sätt.

Juridiska risker

Nolato samarbetar med externa jurister och konsulter kring juridiska frågor. Internt finns policies och regelverk kring vilka avtal som respektive befattningshavare får teckna.

Nolato har få patent, mönster- eller varumärkesskydd, vilket är typiskt för den typ av verksamhet som koncernen bedriver.

Nolato har inga pågående rättstvister av för koncernen väsentlig betydelse, ej heller andra pågående skatteprocesser av väsentlig betydelse.

Nolato har avtal med finansinstitut som kan sägas upp om ägarkontrollen över bolaget väsentligt förändras.

Finansiella risker

De finansiella riskerna omfattar valuta-, ränte-, finansierings-, kredit- och likviditetsrisker samt försäkringsbara risker. För att hantera dessa risker arbetar koncernen efter en finanspolicy som har antagits av Nolatos styrelse.

Koncernens finansförvaltning är centraliserad till koncernens ekonomiavdelning, vilket ger en god intern kontroll och hantering av koncernens finansiella risker.

Koncernens finansiella riskhantering redovisas och kommenteras i not 4 på sidorna 49–50.

Risker inom hållbar utveckling

Mer krävande miljölagstiftning, skatter, avgifter och andra krav inom miljöområdet kan orsaka betydande kostnader för industriella verksamheter.

Även ur ett affärsmässigt perspektiv finns det risker kring miljö och socialt ansvar som uppmärksammas under senare år, framför allt med fokus på produktion i utvecklingsländer.

Nolato gör regelbundet riskbedömningar inom hållbarhetsområdet i de länder där vi har verksamhet. Målsättningen är att så tidigt som möjligt identifiera nya risker och/eller kostnader inom miljö, etik och socialt ansvar.

Tillståndspliktig verksamhet

Nolatos produktionsenheter har de tillstånd som krävs för verksamheterna och några nya myndighetskrav som innebär väsentliga kostnader har inte identifierats vid årets genomgång.

Koncernens enheter uppfyller även kraven i kemikalielagstiftningen REACH.

Förorenad mark och farliga ämnen

Någon förekomst av förorenad mark är inte känd, det finns inte heller några krav på undersökningar eller saneringar.

I Sverige har några av verksamheterna blivit klassificerade enligt miljömyndigheternas Mifu-metodik. Klassificeringen är av administrativ karaktär och bygger inte på några faktiska provtagningar av mark och grundvatten. Ingen av anläggningarna är prioriterade av myndigheterna för ytterligare åtgärder.

Asbest förekommer inte i någon betydande omfattning, ej heller PCB.

Miljöanpassning av produkter

Intresset för miljöanpassade produkter ökar i samhället och som en affärsmässig risk kan identifieras att företagets sortiment skulle kunna innehålla produkter som inte längre accepteras av kunderna.

Som underleverantör har Nolato begränsade möjligheter att möta denna risk, då de flesta produkterna tillverkas på uppdrag av kunderna. Nolato samarbetar nära dessa och följer kontinuerligt utvecklingen för att kunna initiera utbyte av befintliga material till nya, mer miljöanpassade alternativ.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De på senaste årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 11 på sidorna 53–54. Av denna not framgår också vad som gäller om dessa personer säger upp sig själva eller blir uppsagda av företaget. Dessa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare utgör i allt väsentligt också styrelsens förslag till riktlinjer som föreslås till årsstämman 2013.

Nolatoaktien

Nolato AB inregistrerades på Stockholmsbörsen 1984 och B-aktien är noterad i segmentet Mid Cap och ingår i sektorn Industrials.

Aktiekapitalet uppgår till 132 MSEK, fördelat på 26.307.408 aktier. Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Vid utgången av 2012 hade Nolato 7.445 aktieägare. Endast en enskild aktieägare, Backahill AB med 16,5 procent av antalet röster, representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

Vid årsskiftet var de fem största ägargrupperna i Nolato familjen Paulsson med 12,1 procent (12,1) av kapitalet, Lannebo fonder med 10,7 procent (10,3), familjen Jorlén med 10,0 procent (10,1), familjen Boström med 9,5 procent (9,5) och Svolder med 5,7 procent (6,6).

Nolato har inte några begränsningar avseende aktiens överlåtbarhet på grund av bestämmelser i lag eller bolagsordning.

Utförlig information om Nolatoaktien och ägarna finns på sidorna 70–71.

Bolagsstyrning

Information om bolagets styrning och styrelsens arbete under året finns i den bolagsstyrningsrapport som finns på sidorna 72–77.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	422 MSEK
Årets resultat	117 MSEK
Summa	539 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras på följande sätt:

Utdelas till aktieägarna 6,00 SEK per aktie	158 MSEK
Överföres i ny räkning	381 MSEK
Summa	539 MSEK

Den föreslagna utdelningen är enligt styrelsens uppfattning försvarlig avseende både de krav som typen och storleken av verksamheten och de risker som förknippas med den ställer på det egna kapitalet och bolagets kapitalbehov, likviditet och finansiella ställning.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga händelser av väsentlig betydelse har inträffat efter balansdagen.

Framtida utveckling

Nolatos finansiella ställning är fortsatt stark, vilket skapar handlingsfrihet och möjligheter att agera, samtidigt som det innebär att bolagets kunder kan känna trygghet i valet av leverantör. Tillsammans med hög teknisk och affärsmässig kompetens, moderna produktionsenheter och en kundanpassad geografisk närvaro i Europa, Asien och Nordamerika utgör detta en utmärkt plattform för den fortsatta verksamheten.

Nolato lämnar dock inte någon resultatprognos, då bolaget som underleverantör bedriver en verksamhet som i hög grad är avhängig av kundernas interna beslut och kommersiella utveckling. Faktorer hos kunderna som vi inte kan påverka, till exempel framflyttade eller nedlagda projekt, ökade eller minskade försäljningsvolymerna och längre eller kortare produktlivslängd, har därmed stor betydelse för Nolatos fortsatta utveckling.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2012	2011
Nettoomsättning	6	3 874	2 977
Kostnad för sålda varor	7	- 3 353	- 2 610
Bruttoresultat		521	367
Övriga rörelseintäkter	8	11	39
Försäljningskostnader		- 82	- 72
Administrationskostnader	9	- 156	- 144
Övriga rörelsekostnader	10	- 7	—
		- 234	- 177
Rörelseresultat	11,18	287	190
Finansiella intäkter	14	0	3
Finansiella kostnader	15	- 15	- 10
		- 15	- 7
Resultat efter finansiella poster		272	183
Skatt	17	- 70	- 51
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		202	132
Av- och nedskrivningar ingår med	12	157	170
Resultat per aktie, före och efter utspädning (SEK)		7,68	5,02
Antal aktier vid utgången av året (tusen st)		26 307	26 307
Genomsnittligt antal aktier (tusen st)		26 307	26 307

Koncernens totalresultat

MSEK	2012	2011
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	202	132
Övrigt totalresultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	- 17	0
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	1	1
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	0	- 3
Skatt hänförligt till verkligt värde värdering av kassaflödessäkringar	0	0
Skatt på överföringar till resultaträkningen hänförligt till kassaflödessäkringar	0	0
Summa övrigt totalresultat	- 16	- 2
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	186	130

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2012	2011
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	19	553	434
Materiella anläggningstillgångar	22	735	706
Andra långfristiga värdepappersinnehav		2	2
Övriga långfristiga fordringar		2	1
Uppskjuten skattefordran	17	35	40
Summa anläggningstillgångar		1 327	1 183
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	288	236
Kundfordringar	25	682	521
Aktuella skattefordringar		1	4
Övriga fordringar		48	62
Derivattillgångar	33	3	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		13	14
Kassa och bank		272	124
Summa omsättningstillgångar		1 307	961
Summa tillgångar		2 634	2 144
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	26	132	132
Övrigt tillskjutet kapital		228	228
Andra reserver	27	4	20
Balanserade vinstmedel		841	771
Summa eget kapital		1 205	1 151
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	95	93
Uppskjuten skatteskuld	17	114	115
Övriga skulder, räntebärande		1	—
Övriga avsättningar	31	23	4
Summa långfristiga skulder		233	212
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		529	407
Kortfristiga räntebärande skulder	28	254	113
Förskott från kunder		25	13
Aktuella skatteskulder		19	2
Övriga skulder		35	35
Derivatskulder	33	1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	333	210
Summa kortfristiga skulder		1 196	781
Summa skulder		1 429	993
Summa skulder och eget kapital		2 634	2 144
Ställda säkerheter	36	1	0
Ansvarsförbindelser	37	2	2

■ Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt till-skj. kapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans per 1 januari 2011	132	228	2	20	797	1 179
Årets resultat	—	—	—	—	132	132
Årets övrigt totalresultat	—	—	– 2	0	—	– 2
Årets totalresultat	—	—	– 2	0	132	130
Utdelning avseende 2010	—	—	—	—	– 158	– 158
Utgående balans per 31 december 2011	132	228	0	20	771	1 151
Ingående balans per 1 januari 2012	132	228	0	20	771	1 151
Årets resultat	—	—	—	—	202	202
Årets övrigt totalresultat	—	—	1	– 17	—	– 16
Årets totalresultat	—	—	1	– 17	202	186
Utdelning avseende 2011	—	—	—	—	– 132	– 132
Utgående balans per 31 december 2012	132	228	1	3	841	1 205

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2012	2011
	39		
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		287	190
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Av- och nedskrivningar		157	170
Avsättningar		8	7
Realisationsresultat vid avyttringar		2	0
Orealiserade valutakursdifferenser		13	-9
Övriga poster		1	7
Pensionsutbetalningar		-5	-5
Utbetalda avsättningar		—	-3
Erhållen ränta		0	3
Erlagd ränta		-14	-10
Realiserade valutakursdifferenser		-2	-1
Betald inkomstskatt		-60	-45
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		387	304
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		-34	-11
Förändringar av kundfordringar		-137	102
Förändringar av leverantörsskulder		110	-47
Övriga förändringar i rörelsekapital		150	-102
		89	-58
Kassaflöde från den löpande verksamheten		476	246
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2	-3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-157	-131
Förvärv av verksamhet, exkl. likvida medel		-176	—
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-335	-134
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		141	112
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		254	23
Amortering av lån		-110	-90
Utbetald utdelning		-132	-158
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		12	-225
Årets kassaflöde		153	-113
Likvida medel vid årets början		124	239
Valutakursdifferens i likvida medel		-5	-2
Likvida medel vid årets slut		272	124

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2012	2011
Nettoomsättning	5	19	19
Övriga rörelseintäkter	8	—	5
Försäljningskostnader		– 7	– 9
Administrationskostnader	9	– 42	– 37
Övriga rörelsekostnader	10	– 3	—
		– 52	– 41
Rörelseresultat	5,11,12,18	– 33	– 22
Resultat från andelar i koncernföretag	13	44	162
Finansiella intäkter	14	25	18
Finansiella kostnader	15	– 29	– 21
		40	159
Resultat efter finansiella poster		7	137
Bokslutsdispositioner	16	149	130
Skatt	17	– 39	– 29
Årets resultat		117	238

Moderbolagets totalresultat

MSEK	2012	2011
Årets resultat	117	238
Övrigt totalresultat		
Kursdifferens på monetär post avseende nettoinvestering i utlandet	– 1	– 2
Årets totalresultat	116	236

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Summa eget kap.
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans 1 jan 2011	132	228	2	475	—	837
Årets resultat	—	—	—	—	238	238
Årets övrigt totalresultat	—	—	– 2	—	—	– 2
Årets totalresultat	—	—	– 2	—	238	236
Vinstdisposition	—	—	—	238	– 238	—
Utdelning avseende 2010	—	—	—	– 158	—	– 158
Utgående balans 31 dec 2011	132	228	—	555	—	915
Ingående balans 1 jan 2012	132	228	—	555	—	915
Årets resultat	—	—	—	—	117	117
Årets övrigt totalresultat	—	—	– 1	—	—	– 1
Årets totalresultat	—	—	– 1	—	117	116
Vinstdisposition	—	—	—	117	– 117	—
Utdelning avseende 2011	—	—	—	– 132	—	– 132
Utgående balans 31 dec 2012	132	228	– 1	540	—	899

■ Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2012	2011
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Dataprogram	19	1	1
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	21	0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	23	550	485
Fordringar hos koncernföretag	30	442	307
Andra långfristiga värdepappersinnehav		2	2
Övriga långfristiga fordringar		0	0
Uppskjuten skattefordran	17	4	6
Summa anläggningstillgångar		999	801
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		470	404
Övriga fordringar		0	15
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2	1
		472	420
Kassa och bank		42	39
Summa tillgångar		1 513	1 260
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (26 307 408 aktier)	26	132	132
Reservfond		228	228
		360	360
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		422	317
Årets resultat		117	238
		539	555
Summa eget kapital		899	915
Obeskattade reserver	35	179	160
Övriga avsättningar	31	5	4
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	30	17	17
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	28	254	0
Leverantörsskulder		2	1
Skulder till koncernföretag		125	148
Aktuella skatteskulder		12	4
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	19	10
Summa kortfristiga skulder		413	164
Summa skulder och eget kapital		1 513	1 260
Ställda säkerheter	36	—	—
Ansvarsförbindelser	37	110	225

■ Moderbolagets kassaflödesanalys

	Not	2012	2011
	39		
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		- 33	- 22
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Av- och nedskrivningar		2	—
Avsättningar		0	—
Orealiserade valutakursdifferenser		- 1	0
Utdelningar från dotterbolag		16	223
Likvidationsresultat från dotterbolag		—	9
Erhållen ränta		25	18
Erlagd ränta		- 7	- 21
Betald inkomstskatt		- 29	- 11
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		- 27	196
Förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av rörelsefordringar och rörelseskulder		- 28	- 304
Kassaflöde från den löpande verksamheten		- 55	- 108
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		0	—
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		—	0
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		- 70	—
Aktieägartillskott		- 2	- 2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		- 72	- 2
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		- 127	- 110
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		254	—
Amortering av lån		—	- 30
Förändring av långfristiga koncernmellanhavanden		- 157	90
Utbetald utdelning		- 132	- 158
Erhållet koncernbidrag		170	151
Lämnat koncernbidrag		- 5	- 9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		130	44
Årets kassaflöde		3	- 66
Likvida medel vid årets början		39	105
Valutakursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		42	39

Not 1 Allmän information

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produktsystem till ledande kunder inom bland annat medicinteknik, telekom, hygien, fordon och andra utvalda industrisegment.

Moderbolaget Nolato AB med organisationsnummer 556080-4592 är ett publikt aktiebolag som är registrerat i och har säte i Torekov, Sverige. Adressen till huvudkontoret är 269 04 Torekov.

Nolatos B-aktier är noterade på NASDAQ OMX Nordic i segmentet Stockholm Mid Cap och ingår i sektorn Industrials.

Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Redovisningsprinciperna har konsekvent tillämpats av koncernens företag. Vidare har jämförelsetal i de fall där principerna förändrats omklassificerats för att överensstämma med presentationen i innevarande års finansiella rapporter beskrivet enligt nedan.

Ändrade redovisningsprinciper för koncernen

Under året godkände EU ett antal nya och ändrade standarder och uttalanden från IASB och IFRIC, vilka trätt i kraft under 2012. De ändrade standarderna och uttalandena har i de fall principerna förändrats påverkat koncernens utformning av de finansiella rapporterna.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

IASB och IFRIC har utgivit nya standarder och uttalanden som träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2013 eller senare. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att tillämpas i förtid. En viktig förändring av IAS 19 som gäller från och med räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2013 med retroaktiv tillämpning, är att vår nuvarande tillämpning av korridormetoden som utjämningsmekanism för aktuariella vinster/förluster försvinner. Denna förändring kommer att få påverkan på övrigt totalresultat för koncernen. Övriga nyheter och ändringar i standarder och uttalande bedöms inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapportering och utelämnas därför i denna redogörelse. Nolato kommer ytterligare

att utvärdera effekterna och tillämpningen av de nya standarderna och uttalandena under 2013.

Grund för de finansiella rapporternas upprättande

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. I Nolato består dessa av valutaderivat som värderas till verkligt värde. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar, gjorda av företagsledningen vid tillämpning av IFRS, som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar, som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter, beskrivs i not 3, "Viktiga uppskattningar och bedömningar".

Rörelseförvärv och konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, Nolato AB, och de dotterbolag i vilka Nolato AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande definieras som rätten att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Detta uppnås vanligtvis om innehavet motsvarar mer än 50% av rösttalet. Förvärvade och avyttrade bolag ingår i årets resultat i koncernen från och med förvärvstidpunkten till det datum bestämmande inflytande upphör.

Koncernredovisningen är upprättad enligt IFRS 3 Rörelseförvärv och med tillämpning av förvärvsmetoden. Denna metod innebär att eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna i ett dotterföretag och detta företags egna kapital vid förvärvstillfället, justerat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, har fördelats på marknadsvärderade tillgångar och skulder som övertagits vid förvärvet. Transaktionskostnader vid förvärv redovisas i årets resultat enligt IFRS 3 för koncernen. Belopp som inte kan fördelas redovisas som goodwill.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster/förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens redovisningsprinciper.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt. I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. I dotterbolagen används respektive lands lokala valuta som rapporteringsvaluta, vilket har ansetts utgöra funktionell valuta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omvärdering av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i årets resultat.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs under räkenskapsåret
- valutakursdifferenser som uppstår redovisas som årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter i övrigt totalresultat.

Rörelsesegment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Koncernens tre rörelsesegment utgörs av Nolato Medical, Nolato Telecom och Nolato Industrial. Se not 6 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med att ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med att leverans har skett och priset har fastställts. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. Vinster och förluster på terminskontrakt som ingåtts i säkringssyfte resultatavräknas tillsammans med den transaktion vilken säkringen avser.

Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs dels av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet, dels av betydande eller utdragen minskning av det verkliga värdet för en investering i en finansiell placering klassificerad som en finansiell tillgång som kan säljas.

Kundfordringars nedskrivningsbehov fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på lik-

nande fordringar. Kundfordringar med nedskrivningsbehov redovisas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Fordringar med kort löptid diskonteras dock inte. Företaget klassificerar kundfordringar som osäkra när dessa har förfallit till betalning och för övrigt tillsammans med annan information bedöms som ej återvinningsbara.

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, goodwill, skrivs inte av utan provas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov eller då indikation finns på att nedskrivningsbehov kan föreligga. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererade enheter). För en kassagenererande enhet belastar nedskrivningen goodwill först.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsränta som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs över årets resultat om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas i balans- och resultaträkningen först när de villkor som är förknippade med bidraget med rimlig säkerhet kommer att uppfyllas och bidragen kommer att erhållas. Statliga stöd relaterade till tillgångar reducerar tillgångens anskaffningsvärde och påverkar det redovisade resultatet under nyttjandeperioden genom lägre avskrivningar. Statliga stöd relaterade till resultatet reducerar de kostnader stödet avser. Statliga stöd relaterade till tillgångar redovisas i kassaflödesanalysen under investeringsverksamheten medan statliga stöd relaterade till resultatet ingår i rörelseresultatet.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteutgifter på investerade medel och utdelningsintäkter.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på

lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar samt nedskrivning av finansiella tillgångar. Låneutgifter redovisas i resultatet utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning.

Redovisning av inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriell tillgång. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är avskiljbar eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Balanserade utvecklingsutgifter

Produktutvecklingsutgifter belastar vanligtvis rörelsens kostnader när de uppstår och ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen. Avskrivning på aktiverade utvecklingsutgifter sker linjärt över den uppskattade nyttjandeperioden från och med den tidpunkt när tillgången kan börja användas. Avskrivningstiden kommer ej att överstiga 10 år.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja produkten. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta hänförliga utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Kundrelationer

Koncernens aktiverade kundrelationer hänför sig till förvärvade tillgångar uppkomna genom förvärvet av Cerbokoncernen, Medical Rubber AB, Nolato Contour, Inc. i USA sam Nolato Jaycare Ltd. i Storbritannien. Avskrivningarna sker linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, dvs 6–10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I den mån det föreligger investeringar som tar betydande tid i anspråk för att färdigställa en tillgång för avsedd användning eller försäljning inkluderas även direkt hänförliga låneutgifter i anskaffningsvärdet. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskaffas läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden med beaktande av beräknat restvärde enligt följande:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 – 27 år
Formsprutor	8 – 10 år
Automatisk monteringsutrustning	3 år
Övrig maskinutrustning	5 – 10 år
IT	3 år
Övr. inventarier, verktyg och installationer	5 – 10 år

Tillgångarnas restvärde, nyttjandeperiod och avskrivningsmetod provas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Det redovisade värdet för en materiell anläggnings-tillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så inte är fallet är det en fråga om operationell leasing. Tillgångar som innehas enligt finansiellt leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelser att betala framtida leasingavgifter redovisas som skuld. Dessa tillgångar avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer. Operationella leasingavgifter kostnadsförs över löptiden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Finansiella instrument

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu ej skickats. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen

när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i någon av följande klasser: Derivat som används vid säkringsredovisningen, lånefordringar och kundfordringar. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Klassificering av instrumenten fastställs vid det första redovisningstillfället.

Valutaderivat värderas till verkligt värde och transaktionsutgifter kostnadsförs. Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionsutgifter.

Merparten av koncernens finansiella tillgångar och skulder avser fordringar hänförliga till varu- och tjänsteleveranser och där fordringarna har kort löptid. Nolatokoncernen redovisar dessa fordringar till upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel har klassificerats som låne- och kundfordringar där värdering sker till upplupet anskaffningsvärde.

Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Valutaterminer används som säkring för en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring) och då tillämpas säkringsredovisning.

Säkringsredovisning tillämpas inte för valutasäkringar vid större investeringar i anläggningstillgångar och av större interna långfristiga lånefordringar utställda av moderbolaget i annan valuta än SEK som säkras för framtida återbetalning.

Kassaflödessäkring av prognostiserad försäljning i utländsk valuta

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkringar och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade belopp i säkringsreserven återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen ägt rum).

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i övrigt totalresultat, kvarstår dessa vinster/förluster i övrigt totalresultat och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i årets resultat.

När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i övrigt totalresultat omedelbart till årets resultat.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I Sverige omfattas anställda av både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. I övriga utländska dotterföretag där de anställda omfattas av pensionsplaner, är dessa avgiftsbestämda.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmåner intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet intjänade år. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. Nolatots förmånsbestämda planer är icke fonderade. I balansräkningen redovisas PRI-förpliktelserna som avsättning.

Beträffande förmånsbestämda planer i Sverige beräknas pensionskostnaden och pensionsförpliktelserna enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer/statsobligationer med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De viktiga aktuariella antagandena anges i not 29.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna, vid föregående års utgång, som överstiger 10 procent av förpliktelsernas nuvärde redovisas i resultatet över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstetid enligt korridormetoden. Förändringen av IAS 19 gällande borttagandet av korridormetoden kommer att påverka ingående balans av eget kapital per 2012-01-01 med -33.826.430 SEK och en retroaktiv tillämpning kommer att påverka övrigt totalresultat med -1.090.862 SEK för jämförelseåret 2012 i 2013 års årsredovisning. Ränta på pensionskulder redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecia. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2012 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecia redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har en aktierelaterad ersättningsplan där reglering slutligen kommer att genomföras med kontanter. Programmet omfattning och förutsättningar framgår av not 11 i avsnittet för "Aktieoptionsprogram". Ersättningen värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad med en motsvarande ökning av skulder.

Verkligt värde beräknas initialt vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de kontantreglerade optionerna beräknas enligt Black & Scholes modellen. Vid värderingstillfället beaktas de tilldelade instrumentens villkor och förutsättningar. Skulden omvärderas varje balansdag och vid tidpunkten för kontantreglering. Alla förändringar i verkligt värde på skulden redovisas i resultaträkningen som en personalkostnad.

Basen för avsättning och kostnadsföring av sociala avgifter avseende aktierelaterade ersättningar är det verkliga värdet på optionerna vid värderingstillfället.

Bonusplaner

Reservering för rörliga ersättningar bygger på den av styrelsen fastställda bonuspolicy. Skulden tas upp i balansräkningen när en tillförlitlig värdering kan göras och när tjänster erhållits från den anställde.

Ersättning vid uppsägning

Ersättning vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt. Koncernen redovisar uppsägningslön som skuld, när man bevisligen är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallelse och den anställde inte utför några tjänster som ger företaget ekonomiska fördelar. Förmåner som förfaller efter mer än 12 månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Ansvarsförbindelser

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäk-

ra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Årets förändringar av rörelsefordringar och rörelseskulder har justerats för effekter av orealiserade valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. Tillgångar och skulder som hänförs till förvärvade och avyttrade företag vid ändringstidpunkten ingår inte i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändring av balansposter redovisade inom finansieringsverksamheten.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, trygghandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Transaktionsutgifter hänförliga till förvärv av aktier i dotterbolag inkluderas i anskaffningsvärdet på andelar i koncernföretag i balansräkningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper för övrigt överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper med följande undantag:

Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader samt indelningen av eget kapital.

Intäkter

Utdelning av koncerngemensamma omkostnader

Moderbolaget är av karaktären ett holdingbolag där omsättningen enbart utgör utfaktureringskoncerngemensamma kostnader, företrädesvis personalkostnader för koncernstab och andra koncerngemensamma omkostnader, såsom försäkringar, licensavgifter etc. Utfaktureringskoncern sker i takt med att tjänster tillhandahållits och andra resurser kommit motparten tillhanda.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person. Således redovisar moderbolaget inte verkligt värde värderingen av valutaterminer/valutaswappar i balansräkningen. Utestående

derivatinstrument per 31 december 2012 redogörs för i not 33.

Ersättning till anställda

Förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda pensionsplaner tryggas genom en försäkring i Alecia. Enligt RFR 2 klassificeras och redovisas de förmånsbestämda pensionsplanerna som avgiftsbestämda vilket innebär att inbetalda premier belastar resultaträkningen. Årets avgifter till Alecia uppgår till 401 Tkr (247). I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning och värdering av de förmånsbestämda planerna än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer trygghandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Redovisning av inkomstskatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver brutto som skuld i balansräkningen. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen.

Koncernbidrag för juridiska personer

Rådet för finansiell rapportering har dragit bort UFR 2. Lämnade och mottagna koncernbidrag i moderbolaget redovisas enligt alternativregeln som bokslutsdisposition. Föregående år har också ändrats.

Materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan på samma sätt som för koncernen. Dock aktiveras inga låneutgifter i moderbolaget. Avskrivningar har beräknats med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider har använts:

IT	3 år
Övriga inventarier	5 år

Leasing

Moderbolaget har endast leasingavtal för hyra av kontorsutrymme och vissa andra hyreskontrakt. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat ansvarsförbindelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår.

Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på kon-

cernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

Beräkningar avseende ersättningar till anställda
Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Pensionsskulden uppgick vid årets utgång till 95 MSEK (93). Gällande redovisningsprinciper medger att aktuariella vinster och förluster i förmånsbestämda pensionsplaner resultatförs endast till den del de överskrider eller underskrider 10 procent av det högre av nuvärdet av det verkliga värdet på den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen eller det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Nettot av oredovisade aktuariella vinster och förluster uppgick vid årsskiftet till – 36 MSEK (– 37).

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar

Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsbokslutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärsklimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Nedskrivning sker om det beräknade nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Redogörelse för årets prövning av nedskrivningsbehov framgår av not 19.

Övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar sker över den beräknade nyttjandeperioden ned till ett bedömt restvärde. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas så snart ändrade förutsättningar visar att ett nedskrivningsbehov föreligger. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde primärt från den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör men i specifika fall även avseende enskilda tillgångar. En prövning av det redovisade värdet av en tillgång aktualiseras också i samband med att beslut fattats om avveckling. Tillgången tas upp till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Not 4 Finansiell riskhantering

Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som anger regler och riktlinjer för hur de olika finansiella riskerna skall hanteras. I finanspolicyen identifieras följande väsentliga risker: Valutarisk, ränterisk, finansieringsrisk samt kredit- och likviditetsrisk. Som säkringsinstrument används valuta- och räntederivat enligt de riktlinjer som angivits av styrelsen.

Nolatokoncernen är i egenskap av nettolåntagare och genom sin omfattande verksamhet utanför Sverige utsatt för olika finansiella risker. Nolas finanspolicy anger riktlinjer för hur hanteringen av dessa risker ska ske inom koncernen. Policyen anger finansverksamhetens syfte, organisation och ansvarsfördelning och är utformad för att hantera beskrivna risker. Finanschefen initierar och vid behov föreslår uppdateringar av finanspolicyen samt utfärdar interna instruktioner för att säkerställa att policyen efterlevs i den löpande verksamheten. Det är sedan styrelsen som årligen, eller vid behov, utvärderar och fastställer de föreslagna förändringarna i finanspolicyen.

Koncernens finansförvaltning är centraliserad till koncernens ekonomiavdelning och fungerar som ett stabsserviceorgan. Koncernstaben ansvarar för koncernbolagens externa bankrelationer, likviditetshantering, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem, i egenskap av internt bank. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre intern kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom ramen för Finanspolicyen finns möjlighet att utnyttja valuta- och ränteinstrument. Under året har enbart handel med valutaderivat förekommit.

Marknadsrisk

Med marknadsrisk avses den risk som uppstår genom kommersiella flöden i utländsk valuta som uppkommer i rörelsen (transaktionsexponering), finansiering av rörelsekapitalet (ränterisk), investeringar i utlandet (omräkningsrisk).

Valutarisk

Transaktionsexponering

Transaktionsexponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i olika valutor. Denna valutarisk består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, det vill säga kundfordringar och leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden.

Under 2012 utgjorde Nolas försäljning till länder utanför Sverige 75 procent (70). De största flödesvalutorna för de svenska enheterna var EUR och USD, där EUR är nettoutflöde och USD nettoinflöde. För den kinesiska verksamheten förelåg det främst en nettoexponering i CNY/USD.

Nolato valutasäkrar på kort sikt en del av koncernens nettoexponering i utländsk valuta. Syftet med att säkra valutaexponeringen är att utjämna resultatfluktuationer. Enligt policyen skall Nolato säkra nettoflödet av det prognostiserade in- och utflödet av valutor på en rullande 12-månaders period. I det fall nettoflödet i en enskild valuta understiger 10 MSEK föreligger det inte något krav på säkring. Säkringsnivåerna av flödena i respektive valuta skall vara inom ramen för nedan angivna intervall:

Intervall	Säkrat flöde
1 – 3 månaders framtid	60 – 80%
4 – 6 månaders framtid	40 – 60%
7 – 9 månaders framtid	20 – 40%
10 – 12 månaders framtid	0 – 20%

Enskilda investeringar i maskinutrustning säkras till 100% i det fall valutaflödet har ett motvärd överstiggandes 1,5 MSEK. I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med – 2 MSEK i rörelseresultatet.

Vad gäller valutarisk i finansiella flöden relaterade till lån och placeringar i utländsk valuta kan dessa undvikas genom att koncernens bolag lånar i lokal valuta, alternativt valutasäkrar dessa flöden. Enligt policyen bestäms sådana eventuella säkringar eller risktaganden från fall till fall. Eventuella säkringskostnader samt skillnader i räntenivåer mellan länder vägs in i beslut om eventuellt risktagande av de finansiella flödena. Under året uppgick valutakursdifferenser i finansnettot till – 3 MSEK.

Vid utgången av 2012 hade koncernen nedanstående

ende valutasäkringar avseende förväntade betalningsflöden i EUR och USD för 2013. Använda derivat är terminskontrakt och valutaswappar. Kontraktens volym och omfattning anges nedan i nominella termer.

Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta

MSEK	12 mån. bedömda nettoflöden	Totala säkringar	Procentandel	Snittkurs
EUR	30	13	43%	8,81
USD	72	35	49%	6,88
Summa	102	48	47%	

Kontrakten tas upp till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat. När kontrakten realiseras bokas den ackumulerade värdeförändringen mot resultaträkningen. Valutaderivatens påverkan på rörelseresultatet 2012 uppgick till 1 MSEK (– 2).

Värdet av utestående, ej resultatförda kontrakt vid utgången av 2012 framgår av not 33, Derivatinstrument.

Transaktionsexponering vid utgången av året

MSEK	12 mån. osäkrade bedömda nettoflöden	Valutaförändring	Resultatpåverkan
EUR	17	+ / – 5%	1
USD	37	+ / – 5%	2
Summa	54		3

Koncernen har vid utgången av året 54 MSEK i osäkrat bedömt valutaflöde, inklusive effekter av valutasäkringar. En förändring av den svenska kronans värde med +/– 5% skulle påverka resultatet med 3 MSEK.

Omräkningsexponering

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar, skulder och resultat till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Nolas policy är att nettoinvesteringar i eget kapital i utländsk valuta inte skall kursräskas. Omräkningsdifferenser redovisades mot övrigt totalresultat framgår av not 27, Andra reserver.

Omräkningsexponering av nettotillgångar

MSEK	Nettotillgångar	Kronförstärkning med 5%
Nolato Romania, RON	– 2	0
Nolato USA, USD	17	– 1
Nolato Jaycare, GBP	67	– 3
Nolato Beijing, CNY	197	– 10
Nolato Lovepac Converting, CNY	30	– 2
Nolato Lovepac Converting India, INR	– 14	1
Nolato EMC Prod. Center, MYR	1	0
Nolato Kuala Lumpur, MYR	– 39	2
Nolato Hungary, EUR	132	– 7
Cerbo Norge, NOK	2	0
Cerbo France, EUR	0	0
Summa	391	– 20

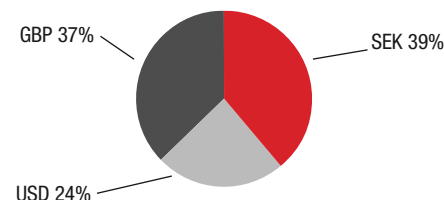
Koncernen har 391 MSEK i utländska nettotillgångar, huvudsakligen koncentrerade till Kina, Ungern och Storbritannien. En kronförstärkning med 5 procentenheter skulle påverka nettotillgångarna i koncernen med – 20 MSEK.

Ränterisk

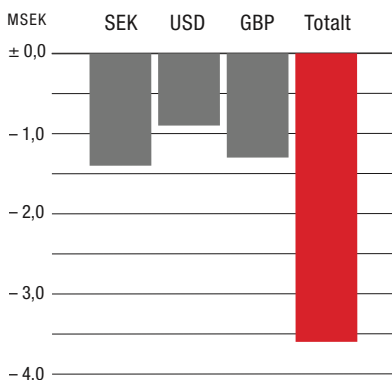
Ränterisken är risken för att koncernens räntenetto försämras vid förändrade marknadsräntor. Nolato är nettolåntagare varför koncernen är utsatt för en risk för ett försämrat räntenetto vid stigande marknadsräntor. Räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 350 MSEK (206). Räntebindningstiden på koncernens lån och placeringar avgör hur snabbt ränteförändringar påverkar resultatet. Koncernens policy anger att ränterisken skall begränsas genom att nettolåneskulden (räntebärande skulder – räntebärande placeringar) som överstiger 300 MSEK, skall ha en förfallostruktur i löptidsintervall avseende räntebindning. Cirka hälften av den överskjutande nettoskulden skall förfalla inom ett år och resterande del mellan ett till tre år.

Målsättning för placering av överskottslikviditet är att uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av kreditrisk och placeringarnas likviditet. Policyn anger att placeringar endast får ske i räntebärande värdepapper eller bankdeposition. Löptiden på placeringar får inte överstiga tre månader.

Räntebärande skulder fördelade per valuta



Ränteeffekt på räntebärande skulder vid utgången av året



En ökning av räntenivån med 1 procentenhet baserat på de räntebärande skulderna vid utgången av året skulle föranleda ökade räntekostnader i koncernen med 4 MSEK.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken avser risken för att koncernen skall få problem med tillgången till lånat kapital. För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov finns avtalade kreditfaciliteter med olika avtalslängd. Dels för att kunna finansiera fluktuationer och organisk tillväxt, dels för att ha en beredskap för att kunna göra större investeringar och förvärv.

Totalt har Nolato låneavtal om 800 MSEK, varav 350 MSEK löper ut 2014-08-01 och 450 MSEK löper ut 2015-12-31.

Räntebärande nettoskuld vid utgången av året

	Utestående belopp (MSEK)	Framtida ränta u. återst. löptid	Återstående löptid (mån)	Återstående räntebindningstid (mån)	Genomsnittlig ränta (%)
Räntebärande skulder					
Banklån, USD	85	0	3	3	1,3
Banklån, GBP	130	0	2	2	1,1
Banklån, SEK	40	0	2	2	2,1
Pensionsskuld, SEK	95	—	—	—	4,9
Summa	350	0			2,3

Räntebärande tillgångar

Likvida medel	- 272		0	0	0,2
---------------	-------	--	---	---	-----

Summa nettoskuld

78

Som en del i finansieringen av koncernens dotterbolag, har moderbolaget lämnat interna lån i EUR till Ungern och i USD till USA. Återbetalningen av dessa lån har säkrats enligt nedanstående tabell.

Dotterbolag	Valutatermin	Termkurs	Förfall
Nolato Holding USA, Inc.	7 MUSD	6,5755	2013-12-30
Nolato Hungary Kft, Ungern	10 MEUR	8,7380	2013-12-30

Som en del i finansieringen av koncernens rumänska dotterbolag, har moderbolaget säkrat ett internt lån mellan Ungern och Rumänien med en valutaswap om 9 MRON/2 MEUR till kursen 4,7017 med förfall 2013-12-30.

Vid årsskiftet uppgick koncernens finansiella skulder till 923 MSEK (628). Låneskuldens förfallostruktur avseende räntebärande skulder framgår av tabellen ovan. Icke räntebärande skulder hänförs sig främst till leverantörsskulder, vars återstående löptid framgår i tabellen nedan.

Förfallotid	< 1 mån	Inom 1–3 mån	Inom 4–12 mån	> 1 år	Totalt
Leverantörsskulder	285	232	10	2	529

Kredit- och likviditetsrisk

Kreditrisk kan delas upp i en kommersiell och i en finansiell motpartsrisk. Den kommersiella motpartsrisken är risken att en av koncernens kunder hamnar på obestånd och att ingångna försäljningsprognoser eller säkrade flöden inte kan infrias. Nolatos kreditrisk på kunder inom affärsområdena Nolato Medical och Nolato Industrial begränsas i viss mån genom att försäljningen äger rum i ett stort antal länder till ett stort antal kunder, varigenom en riskspridning uppnås. Inom Nolato Telecom finns ett större kundberoende av ett fåtal kunder. Skulle någon av dessa större kunder drabbas av ekonomiska problem, kan det uppstå kundförluster i koncernen med betydande belopp.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk uppgår till 685 MSEK (521) och utgörs av kundfordringar 682 MSEK (521) samt valutaderivat om 3 MSEK (0).

Försäkringsbara risker

Nolatokoncernen har ett centraliserat försäkringskydd vad gäller såväl sak som ansvar. I vissa länder krävs en lokal försäkringspolicy men i de fall denna inte uppfyller koncernens minimikrav så finns täckning genom ett så kallat paraplyskydd via Nolato AB:s försäkring.

Not 5 Inköp och försäljning mellan moderbolag och dotterbolag

Moderbolaget	2012	2011
Försäljning av tjänster till dotterbolag	19	19
Inköp av tjänster från dotterbolag	- 3	- 10

Not 6 Rörelsesegment

Information om rörelsesegment

Koncernens verksamhet följs upp av de högsta beslutsfattarna (koncernledning- en) utifrån verksamhetens tre affärsområden: Nolato Medical, Nolato Telecom och Nolato Industrial.

Nolato Medical utvecklar och tillverkar kvalificerade polymera produkter och produktsystem till kunder inom medicinteknik och läkemedel. Marknaden består av stora, globala kundföretag och kännetecknas av krävande utvecklingsarbete, lång livslängd samt höga krav på kvalitet, spårbarhet och säkerhet. Nolato Medical har en stark position i Norden och en växande position i övriga Europa och USA. Utveckling och produktion bedrivs i Sverige, Ungern, USA, Storbritannien och Kina. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 14 – 17.

Nolato Telecom utvecklar och tillverkar systemprodukter för kunder inom mobil- telefoni samt produkter och system för EMI-skärmning av elektronik. Marknaden består av ett fåtal stora, globala företag som ställer höga krav på teknisk nivå, extremt korta utvecklingstider och snabba produktionsstarter. Nolato Telecom har en stark position hos utvalda kunder. Utveckling och produktion bedrivs under 2012 i Kina, Indien, Malaysia och Sverige. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 18 – 21.

Nolato Industrial utvecklar och tillverkar produkter och produktsystem i plast och gummi till kunder inom fordon, hygien, vitvaror, trädgård/skog, möbelindustri och andra utvalda kundområden. Marknaden är fragmenterad och diversifierad, med ett stort antal kunder och ett stort antal leverantörer. Nolato Industrial har en stark posi-

tion i Norden och i delar av Centraleuropa. Utveckling och produktion bedrivs i Sverige, Ungern och Rumänien. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 22 – 25.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmenten är värderade i enlighet med det resultat samt de tillgångar och skulder som koncernledningen följer upp.

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen "arm-längds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

De tillgångar som ingår i respektive affärsområde utgörs av alla rörelsetillgångar som används i rörelsesegmentet, huvudsakligen immateriella anläggningstillgångar uppkomna genom rörelseförvärv, materiella anläggningstillgångar, lager och kundfordringar. De skulder som hänförs till rörelsesegment innefattar samtliga rörelse-skulder, huvudsakligen leverantörsskulder och upplupna kostnader.

Ej fördelade poster i balansräkningen utgörs huvudsakligen av finansiella anläggningstillgångar, räntebärande fordringar och skulder, avsättningar och uppskjutna skattefordringar/-skulder.

Ej fördelade poster i resultaträkningen hänförs sig till finansiella intäkter, finansiella kostnader och skattekostnader.

I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värden. Alla segment är upprättade i enlighet med koncernmässiga redovisningsprinciper.

	Nolato Medical		Nolato Telecom		Nolato Industrial		Eliminering		Summa	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Extern omsättning										
Extern omsättning	1 159	915	1 541	934	1 169	1 128	5	—	3 874	2 977
Intern omsättning	0	2	7	1	1	1	– 8	– 4	—	—
Nettoomsättning	1 159	917	1 548	935	1 170	1 129	– 3	– 4	3 874	2 977
Resultat										
Rörelseresultat (EBITA)	133	110	96	11	105	102	– 31	– 24	303	199
Avskrivn. immateriella tillg. fr. företagsförvärv	– 13	– 6	—	—	– 3	– 3	—	—	– 16	– 9
Rörelseresultat	120	104	96	11	102	99	– 31	– 24	287	190
Finansiella intäkter									0	3
Finansiella kostnader									– 15	– 10
Årets skattekostnad									– 70	– 51
Årets resultat									202	132
Fordringar och skulder										
Segmentens tillgångar	1 079	818	686	484	709	706	– 157	– 38	2 317	1 970
Ej fördelade tillgångar ¹⁾									317	174
Summa tillgångar	1 079	818	686	484	709	706	– 157	– 38	2 634	2 144
Segmentens skulder	254	184	631	322	258	267	– 201	– 105	942	668
Ej fördelade skulder									487	325
Summa skulder	254	184	631	322	258	267	– 201	– 105	1 429	993
Övriga upplysningar										
Investeringar	248	56	36	23	47	69	0	1	331	149
Avskrivningar	72	59	41	43	44	43	0	0	157	145
Nedskrivningar	—	—	—	25	—	—	—	—	—	25
Väsentliga poster, utöver avskrivningar som ej motsvaras av utbet., nedskr. och avsattn.	6	– 13	3	1	– 5	– 3	—	—	4	– 15

¹⁾ Ökningen år 2012 beror främst på en högre kassa och bank.

Kassaflöden i löpande verksamhet fördelade på segment

	2012				2011			
	Nolato Medical	Nolato Telecom	Nolato Industrial	Summa	Nolato Medical	Nolato Telecom	Nolato Industrial	Summa
Kassaflöde från den löp. verksamh. före förändr. av rörelsekapital	191	137	146	474	162	78	142	382
Förändringar i rörelsekapital	15	69	- 21	63	- 22	8	- 19	- 33
Kassaflöde från den löpande verksamheten	206	206	125	537	140	86	123	349
Ej fördelade poster ¹⁾				- 61				- 103
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten				476				246

Kassaflöden i investeringsverksamhet fördelade på segment

	2012				2011			
	Nolato Medical	Nolato Telecom	Nolato Industrial	Summa	Nolato Medical	Nolato Telecom	Nolato Industrial	Summa
Förvärv av anläggningstillgångar ²⁾	- 254	- 39	- 42	- 335	- 44	- 24	- 66	- 134
Försäljning av anläggningstillgångar	0	0	—	0	—	—	—	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 254	- 39	- 42	- 335	- 44	- 24	- 66	- 134

¹⁾ För år 2012 är koncernens förändring av rörelsekapital 89 MSEK och utfördelat per affärsområde är enligt ovan 63 MSEK. Skillnaden om 26 MSEK ingår i de -61 MSEK. Övriga ej fördelade poster utgörs huvudsakligen av rörelseresultat -31 MSEK (till största delen moderbolaget), betald inkomstskatt -60 MSEK samt övrigt som pensionsutbetalningar, utbetalda övriga avsättningar, erhållen/erlagd ränta, inklusive vissa delar av de ej kassaflödespåverkande posterna.

²⁾ Årets betalda investeringar i anläggningstillgångar, d.v.s. efter justering av på balansdagen obetalda leverantörsfakturor om - 4 MSEK (15).

Information om geografiska marknader

I Norden, som är koncernens hemmamarknad, tillverkar och säljer koncernen produkter från alla tre affärsområdena. Inom övriga Europa har koncernen tillverkning och försäljning för affärsområdena Nolato Medical och Nolato Industrial. I Asien har koncernen tillverkning och försäljning inom Nolato Telecom och Nolato Medical samt i Nordamerika inom affärsområdet Nolato Medical.

	Sverige		Övriga Norden		Övriga Europa		Nordamerika m.m.		Asien		Koncernen	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Extern nettoomsättning	952	889	179	230	965	706	330	326	1 448	826	3 874	2 977
Tillgångar	1 196	1 203	1	3	548	294	170	184	719	460	2 634	2 144
Medelantal anställda	865	896	2	2	696	404	159	175	6 699	4 019	8 421	5 496
Investeringar	79	71	—	—	217	50	4	8	31	20	331	149

Not 7 Forskning och utveckling

Koncernen	2012	2011
Utvecklingskostnader för kundspecifika produkter	248	206
Summa	248	206

Koncernens utvecklingskostnader avser utveckling av kundspecifika produkter i ett nära samarbete med kunden. Produktutvecklingskostnader belastar resultaträkningen i kostnad för sålda varor i samband med att de uppstår.

Not 8 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ersättning från konkursutdelning	—	27	—	—
Valutakursvinster	—	3	—	5
Övrigt	11	9	—	—
Summa	11	39	—	5

Not 9 Information angående ersättning till revisorer

Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
KPMG:				
Revisionsuppdrag	2 567	2 018	635	495
Revisionsverksamhet utöver rev. uppdr.	63	280	63	210
Skatteuppdrag	481	418	179	328
Övriga uppdrag	1 850	733	187	671
Summa	4 961	3 449	1 064	1 704

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 10 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Valutakurseff. på rörelsefordr./skulder, netto	- 1	—	- 1	—
Förvärvskostnader	- 6	—	—	—
Nedskrivn. interna fordr. koncernföretag	—	—	- 2	—
Summa	- 7	—	- 3	—

Not 11 Personal

Medelantal anställda

	2012		2011	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Moderbolaget				
Nolato AB, Torekov	12	83%	12	83%
Koncernföretag				
Cerbo France Sarl, Frankrike	1	0%	1	0%
Cerbo Norge A/S, Norge	2	50%	2	0%
Nolato Beijing Ltd, Kina	6 089	29%	3 419	13%
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	108	58%	112	48%
Nolato EMC Production Center SDN BHD, Malaysia	36	25%	32	100%
Nolato Gota AB, Götene	103	66%	105	60%
Nolato Hertila AB, Åstorp	25	60%	—	—
Nolato Hungary Kft, Ungern	468	47%	391	45%
Nolato Jaycare Ltd, Storbritannien	205	77%	—	—
Lövepac Converting Ltd, Kina	456	47%	456	45%
Lövepac Converting Private Ltd, Indien	118	90%	112	63%
Nolato Contour, Inc., USA	159	66%	175	46%
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	35	71%	36	69%
Nolato MediTech AB, Hörby	201	57%	213	54%
Nolato MediTor AB, Torekov	61	56%	73	48%
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	96	71%	105	64%
Nolato Polymer AB, Torekov	82	79%	103	78%
Nolato Romania Srl, Rumänien	23	35%	12	50%
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	35	74%	26	58%
Nolato Sunne AB, Sunne	106	76%	111	74%
Summa	8 421	38%	5 496	29%

Kostnader för ersättningar till anställda

Koncernen	2012	2011
Löner och ersättningar m.m.	786	631
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer, not 29	9	7
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer, not 29	63	57
Sociala avgifter	154	117
Summa	1 012	812

Ledande befattningshavare i koncernen utgörs av 149 personer (131). Kostnadsförda ersättningar jämte förmåner till de ledande befattningshavarna uppgick under året till 112 MSEK (93), varav 11 MSEK (10) avser bonus.

Moderbolaget	2012	2011
Löner och ersättningar	25	18
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	5	6
Sociala avgifter	8	5
Summa	38	29

Ledande befattningshavare i moderbolaget utgörs av 4 personer (4). Kostnadsförda ersättningar jämte förmåner i moderbolaget till de ledande befattningshavarna uppgick under året till 15 MSEK (14), varav 4 MSEK (1) avser bonus. Av moderbolagets pensionskostnader avser 1,8 MSEK (1,7) gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsskulder och förpliktelser till styrelse och VD uppgick till 0 MSEK (0).

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Koncernen	2012		2011	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelseledamöter	60	5	47	4
Verkställande direktör	15	—	16	—
Övriga ledande befattningshavare	52	17	47	17
Koncernen totalt	127	22	110	21

Moderbolaget	2012		2011	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelseledamöter	6	3	6	3
Verkställande direktör	1	—	1	—
Övriga ledande befattningshavare	3	—	3	—
Moderbolaget totalt	10	3	10	3

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare

Ersättningar och övriga förmåner under 2012

TSEK	Grundlön/Styrelsearv. ¹	Bonus ²	Aktieoptionsprogram	Övriga förm. ³	Pensionspremie	Övrig ersättning ⁴	Summa
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp	320	—	—	—	—	—	320
Styrelseledamot, Gun Boström	140	—	—	—	—	—	140
Styrelseledamot, Erik Paulsson	140	—	—	—	—	—	140
Styrelseledamot, Henrik Jorlén	170	—	—	—	—	—	170
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	190	—	—	—	—	—	190
Styrelseledamot, Anna Malm Bernsten	140	—	—	—	—	—	140
Verkställande direktören, Hans Porat	4 392	1 757	676	142	1 791	87	8 845
Andra ledande befattningshavare (3 personer) ⁵	7 110	2 137	—	414	1 593	59	11 313
Summa	12 602	3 894	676	556	3 384	146	21 258

Ersättningar och övriga förmåner under 2011

TSEK	Grundlön/Styrelsearv. ¹	Bonus ²	Aktieoptionsprogram	Övriga förm. ³	Pensionspremie	Övrig ersättning ⁴	Summa
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp	320	—	—	—	—	—	320
Styrelseledamot, Gun Boström	140	—	—	—	—	—	140
Styrelseledamot, Erik Paulsson	140	—	—	—	—	—	140
Styrelseledamot, Henrik Jorlén	170	—	—	—	—	—	170
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	190	—	—	—	—	—	190
Styrelseledamot, Anna Malm Bernsten	140	—	—	—	—	—	140
Verkställande direktören, Hans Porat	4 224	—	5 853	133	1 712	115	12 037
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	5 998	1 158	—	270	1 965	56	9 447
Summa	11 322	1 158	5 853	403	3 677	171	22 584

¹ Inklusive ersättning för kommittéarbete.

² Bonus avser kostnadsförd ersättning för verksamhetsåret, vilken utbetalas kommande år.

³ Övriga förmåner avser tjänstebil.

⁴ Med övrig ersättning avses för VD och andra ledande befattningshavare utbetald tidigare intjänad semester och övriga ersättningar.

⁵ Fyra personer från och med 15 oktober 2012.

Principer för ersättningar och förmåner

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till anställda i koncernen och till arbetstagarrepresentanter. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. Under 2012 utgjordes koncernledningen av 3 personer, efter 15 oktober av 4 personer, förutom VD. Dessa utgörs av chef ekonomi & finans Per-Ola Holmström, chef Nolato Medical Christer Wahlquist, chef Nolato Telecom Jörgen Karlsson samt från och med 15 oktober chef Nolato Industrial Johan Arvidsson. För ytterligare information se sidan 80.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och ytterligare en styrelseledamot. Utskottet har föreslagit och styrelsen godkänt gällande principer för rörliga ersättningar. Utskottet har beslutat om VD:s samtliga ersättningar och förmåner, vilka redogjorts för och godkänts av styrelsen. Utskottet har godkänt ersättningarna till koncernledningen.

Bonus

För VD och övriga ledande befattningshavare baseras bonus på utfall av resultat och avkastning på satsat kapital. Maximalt utfall kan ge 40 procent av grundlönen. Samtidigt krävs att respektive resultat-område redovisar ett positivt resultat. Utfallet för VD

utgjorde 2012 40 procent av grundlönen (0) och för andra ledande befattningshavare 27 – 40 procent av grundlönen (19).

Aktieoptionsprogram

Inom koncernen finns till VD ett kontantbaserat program för syntetiska aktieoptioner. Programmet avser perioden 2011-04-01 till 2014-03-31. Avtalet ger VD rätt till en aktieavkastningsbaserad bonus vilkens värde uppgår till skillnaden mellan den genomsnittliga slutkursen för Nolatoaktien under kvartal 1, 2014 och 83,74 multiplicerat med 150.000, dock maximalt 50% av den ackumulerade månatliga ordinarie bruttomånadslön som kostnadsförts under perioden 1 april 2011 till 31 mars 2014. VD har ej erlagt kontantlikvid och tilldelades de 150.000 optionerna direkt från avtalsstart.

Programmet kostnadsförs i samband med tilldelning med löpande omvärdering av skulden till verkligt värde, värderad enligt Black & Scholes-modellen med beaktande av programmets villkor och förutsättningar fram till att utbetalning sker. Utbetalning av ersättning kan först komma VD tillgodo efter löptidens slut. Årets kostnad för programmet (inkl soc. avgifter) har belastat resultatet med 676 tkr (225) och finns redovisad som interimsskuld i moderbolaget. Vid utgången av 2012 bedöms det totala värdet på bonusprogrammet inklusive sociala avgifter uppgå till 901 (225) tkr.

Pensioner

Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien till VD uppgår till 40

procent av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande. För 2012 har pensionspremien uppgått till 40 procent av pensionsgrundande lön (40).

Övriga ledande befattningshavare har avgiftsbestämd pensionsplan. För 2012 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 22 procent av grundlönen (33). Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller att den anställda har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12–24 månader. Andra eventuella inkomster som uppbärs under uppsägningstiden ska avräknas från lön och andra ersättningar som utgår under uppsägningstiden. Sådan avräkning skall ej ske för VD. För både VD och övriga ledande befattningshavare gäller att de anställda uppbär både grundlön och övriga förmåner under uppsägningstiden. Efter uppsägningstiden utgår ingen ersättning.

Not 12 Av- och nedskrivningar

Bland rörelsens kostnader ingår av- och nedskrivningar med följande belopp:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Kundrelationer	14	9	—	—
Hyresrätter	0	0	—	—
Balanserade utvecklingskostnader	0	2	—	—
Datorprogram	2	—	0	—
Byggnader och mark	16	15	—	—
Maskiner och andra tekniska anlägg.	110	135	—	—
Inventarier, verktyg och installationer	15	9	0	0
Nedskrivn. av intern fordran koncernftg.	—	—	- 2	—
Summa	157	170	- 2	0

En nedskrivning om 25 MSEK har 2011 skett av produktionsutrustning inom Nolato Telecom.

Av- och nedskrivningar har fördelats på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Kostnad för sålda varor	137	158	—	—
Försäljningskostnader	17	10	—	—
Administrationskostnader	3	2	0	0
Övriga rörelsekostnader	—	—	- 2	—
Summa	157	170	- 2	0

Nedskrivningar om 25 MSEK under 2011 ingår i kostnad för sålda varor.

Not 13 Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2012	2011
Erhållen utdelning från koncernföretag	16	153
Anteciperad utdelning från koncernföretag	35	—
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	- 7	—
Likvidationsresultat från koncernföretag	—	9
Värdereglering av fordringar i koncernföretag	—	0
Summa	44	162

Not 14 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ränteintäkter, koncernföretag	—	—	25	17
Ränteintäkter, banktillgodohavanden	0	3	0	0
Kursdifferenser	0	0	—	1
Summa	0	3	25	18

Samtliga ränteintäkter härrör från finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 15 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Räntekostnader, koncernföretag	—	—	- 1	- 3
Räntekostnader, kreditinstitut	- 4	- 6	- 3	- 2
Räntekostnader, pensionsskulder	- 5	- 4	—	—
Nedskr. långfr. lånefordran, koncernftg*	—	—	- 21	—
Övriga finansiella kostnader	- 3	0	- 3	- 1
Försäkringsregress **	—	—	—	- 15
Kursdifferenser	- 3	0	- 1	—
Summa	- 15	- 10	- 29	- 21

* Moderbolagets långfristiga lånefordran på dottebolaget i Indien har skrivits ner till 0 kronor.

** I samband med konkursutdelning av tidigare kreditförsäkrad kund.

Samtliga räntekostnader härrör från finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde, förutom räntekostnader för pensionsskulder.

Not 16 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2012	2011
Erhållna koncernbidrag	174	170
Lämnade koncernbidrag	- 6	- 5
Upplösning av periodiseringsfond	28	—
Avsättning till periodiseringsfond	- 47	- 35
Summa	149	130

Not 17 Skatt

Redovisad i resultaträkningen

Koncernen	2012	2011
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	- 75	- 50
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	- 1	0
	- 76	- 50
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	- 1	- 7
Uppskjuten skatt hänförlig till förlustavdrag	- 8	6
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	15	—
	6	- 1
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	- 70	- 51
Moderbolaget	2012	2011
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)	- 37	- 28
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	—	- 1
	- 37	- 29
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	- 2	0
Totalt redovisad skattekostnad (-) / skatteintäkt (+) i moderb.	- 39	- 29

Redovisad i balansräkningen

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
Koncernen	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Immateriella anläggningstillgångar	—	—	24	15	- 24	- 15
Materiella anläggningstillgångar	21	23	47	54	- 26	- 31
Finansiella anläggningstillgångar	—	—	—	0	—	0
Varulager	7	7	—	—	7	7
Kundfordringar	1	2	—	—	1	2
Pensionsavsättningar	5	4	—	—	5	4
Periodiseringsfonder	—	—	40	44	- 40	- 44
Övrigt	3	14	5	21	- 2	- 7
Underskottsavdrag	0	9	—	—	0	9
Skattefordringar/-skulder	37	59	116	134	- 79	- 75
Kvittnings	- 2	- 19	- 2	- 19	—	—
Skattefordringar/-skulder, netto	35	40	114	115	- 79	- 75

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar har i koncernen ej redovisats avseende underskottsavdrag uppgående till 47 MSEK (36). Underskottsavdragen avser verksamheterna i Malaysia och Indien och det är inte sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster.

Moderbolaget	2012	2011
Övriga avsättningar	1	1
Övrigt	3	5
Summa	4	6

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2012	2011
Resultat före skatt	272	183
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	- 71	- 48
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernföretag	- 4	- 12
Ej avdragsgilla kostnader	- 4	- 3
Ej skattepliktiga intäkter	—	10
Skatt hänförlig till tidigare år	- 1	2
Effekt av ändrade skattesatser	15	—
Effekt av under året uppkomna underskott vilka ej aktiverats	- 4	0
Schablonränta på periodiseringsfond	- 1	0
Redovisad effektiv skatt	- 70	- 51

Den gällande skattesatsen för inkomstskatt i koncernen är 26,3%.

Moderbolaget	2012	2011
Resultat före skatt	156	267
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	- 41	- 70
Ej avdragsgilla kostnader	- 8	- 3
Ej skattepliktiga intäkter	12	45
Skatt hänförlig till tidigare år	—	- 1
Effekt av ändrade skattesatser	- 1	—
Schablonränta på periodiseringsfond	- 1	—
Redovisad effektiv skatt	- 39	- 29

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen	Balans per 2011-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv av rörelse	Balans per 2011-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-14	-1	—	—	-15
Materiella anläggningstillgångar	-41	7	3	—	-31
Finansiella anläggningstillgångar	-1	1	—	—	—
Varulager	8	-2	1	—	7
Kundfordringar	2	0	—	—	2
Pensionsavsättningar	3	1	—	—	4
Periodiseringsfonder	-35	-9	—	—	-44
Övrigt	-3	-4	—	—	-7
Underskottsavdrag	2	6	1	—	9
Summa	-79	-1	5	—	-75

Koncernen	Balans per 2012-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv av rörelse	Balans per 2012-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	-15	1	—	-10	-24
Materiella anläggningstillgångar	-31	7	-1	-1	-26
Finansiella anläggningstillgångar	—	—	—	—	—
Varulager	7	—	—	—	7
Kundfordringar	2	-1	—	—	1
Pensionsavsättningar	4	1	—	—	5
Periodiseringsfonder	-44	4	—	—	-40
Övrigt	-7	3	—	2	-2
Underskottsavdrag	9	-9	—	—	—
Summa	-75	6	-1	-9	-79

Moderbolaget	Balans per 2011-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat i eget kapital	Balans per 2011-12-31
Övriga avsättningar	1	0	—	1
Övrigt	5	0	—	5
Summa	6	0	—	6

Moderbolaget	Balans per 2012-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat i eget kapital	Balans per 2012-12-31
Övriga avsättningar	1	0	—	1
Övrigt	5	-2	—	3
Summa	6	-2	—	4

Skatt hänförligt till övrigt totalresultat

Koncernen	2012	2011
Uppskjuten skatt hänförligt till kassaflödessäkringar	0	0
Valutakursdifferenser i uppskjuten skatt	-1	5
Summa	-1	5

Not 18 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Råmaterial och förbrukningsmaterial	-1 984	-1 411	—	—
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	62	-1	—	—
Kostnader för ersättningar till anställda	-1 012	-812	-38	-29
Energikostnader	-116	-93	0	—
Övriga kostnader	-391	-339	-12	-17
Av- och nedskrivningar	-157	-170	-2	0
Summa	-3 598	-2 826	-52	-46

Not 19 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Dataprogram	Hyresrätter	Kundrelationer ¹⁾	Bal. utv. utgifter	Goodwill ¹⁾	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE						
Per 1 januari 2011	—	—	79	27	386	492
Investeringar	—	—	—	3	—	3
Omklassificeringar	—	—	—	0	—	0
Omräkningsdifferenser	—	—	0	0	1	1
Per 1 januari 2012	—	—	79	30	387	496
Investeringar	0	2	—	0	—	2
Omklassificeringar	12	4	10	– 26	—	—
Förvärv	—	—	41	—	102	143
Omräkningsdifferenser	—	– 1	– 2	– 1	– 6	– 10
Per 31 december 2012	12	5	128	3	483	631
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR						
Per 1 januari 2011	—	—	– 32	– 19	—	– 51
Årets avskrivningar	—	—	– 9	– 2	—	– 11
Omräkningsdifferenser	—	—	0	0	—	0
Per 1 januari 2012	—	—	– 41	– 21	—	– 62
Årets avskrivningar	– 2	0	– 14	0	—	– 16
Omklassificeringar	– 5	– 4	– 9	18	—	—
Omräkningsdifferenser	—	0	0	—	—	0
Per 31 december 2012	– 7	– 4	– 64	– 3	—	– 78
Bokfört värde 31 december 2011	—	—	38	9	387	434
Bokfört värde 31 december 2012	5	1	64	—	483	553

¹⁾ Förvärvade

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill nedskrivningsprövas årligen och då det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen utförs på den lägsta kassagenererande enhetsnivå eller grupper av kassagenererande enheter på vilken dessa tillgångar kan kontrolleras. I de flesta fall innebär det förvärvsnivån men efter integration kan de övergå som del av annan enhet. Nedskrivningsprövning har för Nolato Medical gjorts på segmentsnivå och för Nolato Industrial per legalt bolag. Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Uppskattningen innehåller en viktig källa till osäkerhet då de uppskattningar och antaganden som används i den diskonterade kassaflödesmodellen är förenade med osäkerhet om framtida händelser och marknadsförhållanden och därför kan verkligt utfall avvika väsentligt. Uppskattningarna och antagandena har dock granskats av ledningen och överensstämmer med interna prognoser och framtidsutsikter för verksamheten.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolymer, produktionskostnader och behov av sysselsatt kapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten för intäkter och diskonteringsräntan.

Prognoserna av framtida rörelsekassaflöden baseras på följande:
– budgetar och strategiska planer för en treårsperiod motsvarande ledningens uppskattningar, vilka antagits av styrelsen i respektive legalt bolag, av framtida intäkter och rörelsens kostnader med hjälp av tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och prognoser och annan tillgänglig information,
– efter vilket ett slutvärde beräknas baserat på en tillväxtfaktor som motsvarar förväntad inflation i det land där tillgången används.

Verksamheter som prövats för nedskrivningsbehov har koncernen huvudsakligen i Sverige, Storbritannien och USA. Dessa länder har ansetts ha ungefär likartad förväntad inflation, vilken är i linje med riksbankers och liknande institutioners målsättningar. Relevanta marknader har antagits växa i takt med den allmänna inflationen.

Prognoser av framtida kassaflöden från rörelsen är justerade till nuvärde med en lämplig diskonteringsränta. Diskonteringsräntan tar som utgångspunkt Nolatokoncernens marginella upplåningsränta, justerad för det aktuella landets riskpremie, om tillämpligt, och den systematiska risken i den kassagenererande enheten vid tidpunkten för utvärderingen. Ledningen baserar diskonteringsräntan på den inneboende risk som finns i den aktuella affären och i liknande branscher.

Goodwill fördelas på koncernens segment enligt följande:

Koncernen	2012	2011
Nolato Medical	380	284
Nolato Industrial	103	103
Summa	483	387

Antaganden för fastställande av diskonteringsränta

	2012	2011
Risikfri ränta, %	1,7 / 1,9	1,9 – 2,0
Skattestats, %	22 / 24	26 – 40
Prognostiseringsperiod	3 år	3 år
Tillväxt efter prognosperiod, %	2	2
Tillämpad diskonteringsränta före skatt, %	8,5 / 9,2	8,0 – 9,6

Vid nedskrivningsprövningen inom respektive segment har diskonteringsräntan i allt väsentligt byggts upp segmentsvis. De olika legala bolagen inom varje segment är relativt lika i storlek, har samma typ av kundsegment med likartat beteende och likartade typer av produkter. Därmed har även risknivån för de legala bolagen ansetts vara ungefär densamma och de antaganden som anges för Nolato Industrial är i allt väsentligt tillämpliga på de bolag som ingår i segmentet. Verksamheter som prövats för nedskrivningsbehov har koncernen huvudsakligen i Sverige, Storbritannien och USA. Därför har också antagandena blivit relativt homogena för prövningen, med justering för landsspecifika parametrar. Även vid en jämförelse mellan de olika segmenten har det bedömts att verksamheterna, marknaderna och kunderna är relativt likartade. Historiska utfall, risker och förändringar har varit relativt lika inom dessa båda affärsområden, vilket stödjer denna slutsats, som lett till att antagandena för prövningarna, bland annat riskpremierna, i allt väsentligt är lika inom de båda segmenten.

Med dessa antaganden överstiger återvinningsvärdet redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter och inget nedskrivningsbehov föreligger. Känslighetsanalyser har genomförts för att utvärdera om rimliga ogynnsamma förändringar för de mest relevanta parametrarna skulle leda till nedskrivning. Analyserna fokuserade på försämring av den genomsnittliga tillväxttakten samt ökad diskonteringsränta med 1 procentenhet. Inga indikationer på nedskrivningsbehov förelåg från dessa analyser.

Moderbolaget	2012	2011
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1	—
Investeringar	0	1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1	1
Ingående ackumulerade avskrivningar	—	—
Avskrivningar	0	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	—
Redovisat värde	1	1

Not 20 Leasing

Finansiell leasing

Koncernen	2012	2011
Anskaffningsvärden, maskiner och andra tekn. anläggningar	2	—
Ack. avskrivningar, maskiner och andra tekn. anläggningar	– 1	—
Redovisat värde	1	—

Koncernens finansiella leasingavtal hänför sig huvudsakligen till maskiner. Årets kostnadsförda leasingavgifter uppgick till 1 MSEK (0) och redovisas bland koncernens rörelsekostnader. Under innevarande år förföll finansiella leasingkontrakt om 0 MSEK (0). De finansiella leasingavtalen är behäftade med äganderättsförbehåll.

Operationell leasing

De operationella leasingkontrakten utgörs huvudsakligen av hyreskontrakt för produktionslokaler. Årets kostnadsförda leasingavgifter uppgick till 32 MSEK (32). De ingående variabla avgifterna uppgår inte till några väsentliga belopp. De operationella leasingavtalen är inte behäftade med indexklausuler eller sådana villkor som ger rätten till att förlänga eller förvärva de hyrda objekten. Dock föreligger det begränsningar i dispositionsrätten.

Leasingavtal där företaget är leasetagare

	Finansiell leasing	Operationell leasing
<i>Icke uppsägningsbara leasingavtal uppgår till:</i>		
Inom 1 år	1	47
Mellan 1 och 5 år	0	177
Längre än 5 år	—	25
Summa	1	249

Moderbolaget

Moderbolaget har inga väsentliga operationella leasingavtal. Moderbolaget hyr internt kontorslokaler av Nolato Polymer AB. Några finansiella leasingavtal föreligger inte.

Not 21 Inventarier

Moderbolaget	2012	2011
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2	2
Förvärv	—	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2	2
Ingående ackumulerade avskrivningar	– 2	– 2
Avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	– 2	– 2
Redovisat värde	0	0

Not 22 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar och förskott	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Per 1 januari 2011	464	1 760	153	21	2 398
Investeringar	13	66	9	58	146
Försäljningar/Utrangeringar	—	– 121	– 20	0	– 141
Omklassificeringar	0	– 39	57	– 18	0
Omräkningsdifferenser	0	34	0	1	35
Per 1 januari 2012	477	1 700	199	62	2 438
Investeringar	21	67	9	55	152
I nya bolag vid förvärv	—	28	6	—	34
Försäljningar/Utrangeringar	—	– 23	– 2	—	– 25
Omklassificeringar	13	35	13	– 67	– 6
Omräkningsdifferenser	– 6	– 35	– 2	– 3	– 46
Per 31 december 2012	505	1 772	223	47	2 547
ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR					
Per 1 januari 2011	– 234	– 1 317	– 129	—	– 1 680
Årets avskrivningar	– 15	– 110	– 9	—	– 134
Årets nedskrivningar	—	– 25	—	—	– 25
Försäljningar/Utrangeringar	—	121	20	—	141
Omklassificeringar	—	40	– 40	—	—
Omräkningsdifferenser	0	– 34	0	—	– 34
Per 1 januari 2012	– 249	– 1 325	– 158	—	– 1 732
Årets avskrivningar	– 16	– 110	– 15	—	– 141
Försäljningar/Utrangeringar	—	20	1	—	21
Omklassificeringar	– 4	8	2	—	6
Omräkningsdifferenser	1	31	2	—	34
Per 31 december 2012	– 268	– 1 376	– 168	—	– 1 812
Bokfört värde 31 december 2011	228	375	41	62	706
Bokfört värde 31 december 2012	237	396	55	47	735

Nedskrivningar

2011 års nedskrivningar av maskiner och andra tekniska anläggningar om 25 MSEK avser produktionsutrustning inom Nolato Telecom. Samtliga nedskrivningar har belastat kostnad såld vara i koncernens resultaträkning.

Tillgångar med äganderättsförbehåll

Bland koncernens redovisade värden för maskiner och andra tekniska anläggningar inkluderas tillgångar med finansiella leasingavtal, se not 20. Dessa tillgångar har äganderättsförbehåll om 1 MSEK (0).

Not 23 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	833	831
Förvärv	70	—
Aktieägartillskott	2	2
Avyttringar	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	905	833
Ingående ackumulerade nedskrivningar	— 348	— 348
Årets nedskrivningar	— 7	—
Utgående ackumulerade nedskrivningar	— 355	— 348
Redovisat värde	550	485

	Ägarandel		Redov. värde	
Moderbolagets innehav	2012	2011	2012	2011
AB Cerbo Group, Trollhättan	100%	100%	117	117
Lövepac Converting Ltd, Kina	100%	100%	9	9
Lövepac Converting Private Ltd, Indien	100%	100%	0	5
Nolato Alpha AB, Kristianstad	100%	100%	12	12
Nolato EMC Production Center Sdn Bhd, Malaysia	100%	100%	0	0
Nolato Holding USA Inc	100%	100%	0	0
Nolato Gota AB, Götene	100%	100%	79	79
Nolato Hertila AB, Åstorp	100%	100%	1	1
Nolato Holdings UK Ltd, Storbritannien	100%	100%	70	—
Nolato Hungary Kft, Ungern	100%	100%	46	46
Nolato Kuala Lumpur Sdn Bhd, Malaysia	100%	100%	0	0
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	100%	100%	10	10
Nolato MediTech AB, Hörby	100%	100%	19	19
Nolato MediTor AB, Torekov	100%	100%	1	1
Nolato Mobile Comm. Polymers (Beijing) Ltd, Kina	100%	100%	91	91
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	100%	100%	37	37
Nolato Polymer AB, Torekov	100%	100%	5	5
Nolato Produktions AB, Götene	100%	100%	0	—
Nolato Romania S.R.L.	100%	100%	0	0
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	100%	100%	8	8
Nolato Sunne AB, Sunne	100%	100%	33	33
Nolato Torekov AB, Torekov	100%	100%	12	12
Redovisat värde			550	485

	Ägarandel	
Aktier ägda via koncernföretag	2012	2011
A/S Cerbo Norge, Norge	100%	100%
C A Portsmouth Ltd, Storbritannien	100%	—
Cerbo France Sarl, Frankrike	100%	100%
Kartongprodukter Berglund AB, Trollhättan	100%	100%
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	100%	100%
Nolato Contour Inc, USA	100%	100%
Nolato Jaycare Ltd, Storbritannien	100%	—

Uppgifter om koncernföretagens organisationsnummer och säte

A/S Cerbo Norge	926620762	Norge
AB Cerbo Group	556534-6870	Trollhättan
C A Portsmouth Ltd	4338806	Storbritannien
Cerbo France Sarl	494591092 RCS	Frankrike
Kartongprodukter Berglund AB	556216-6818	Trollhättan
Lövepac Converting (Beijing) Co., Ltd.	110000410302897	Kina
Lövepac Converting Private Ltd	U24297AP2009PTC064510	Indien
Nolato Alpha AB	556164-1050	Kristianstad
Nolato Cerbo AB	556054-9270	Trollhättan
Nolato Contour Inc	39-1683461	USA
Nolato EMC Production Center Sdn Bhd	876976-W	Malaysia
Nolato Gota AB	556054-1301	Götene
Nolato Hertila AB	556545-5549	Åstorp
Nolato Holding USA Inc	27-3000125	USA
Nolato Holdings UK Ltd	8010209	Storbritannien
Nolato Hungary Kft	0809005432	Ungern
Nolato Jaycare Ltd	598957	Storbritannien
Nolato Kuala Lumpur Sdn Bhd	702672-A	Malaysia
Nolato Lövepac AB	556120-6052	Sk Fagerhult
Nolato MediTech AB	556309-0678	Hörby
Nolato MediTor AB	556820-3565	Torekov
Nolato Mobile Comm. Pol. (Beijing) Ltd	110000410152952	Kina
Nolato Plastteknik AB	556198-4385	Göteborg
Nolato Polymer AB	556380-2890	Torekov
Nolato Romania S.R.L.	B24287770	Rumänien
Nolato Silikonteknik AB	556137-5837	Hallsberg
Nolato Sunne AB	556101-2922	Sunne
Nolato Torekov AB	556042-2858	Torekov

Not 24 Varulager

Koncernen	2012	2011
Råvaror och förnödenheter	135	104
Varor under tillverkning	51	42
Färdiga varor och handelsvaror	102	88
Pågående arbeten	—	2
Summa	288	236

Koncernen har under året gjort nedskrivningar av varulagret med 40 MSEK (7). Årets nedskrivning ingår i *Kostnad för sålda varor* i resultaträkningen.

Under året återförda nedskrivningar uppgår till 32 MSEK (17). Återföring av tidigare nedskrivet lager beror på att dessa poster har kunnat säljas eller att de ej längre anses vara inkuranta.

Not 25 Kundfordringar

Koncernen	2012	2011
Kundfordringar	688	528
Avgår: Reservering för värdeminskning av kundfordringar	– 6	– 7
Redovisat värde	682	521

Koncernen har under året återfört 4 MSEK (8) av reservering för värdeminskning av kundfordringar vid årets ingång. Årets genomförda reserveringar uppgick till 3 MSEK (7). Kreditkvaliteten på ej förfallna och ej nedskrivna kundfordringar och övriga finansiella fordringar bedöms vara god.

Totala kundfordringar

	Totalt	Ej förfallna	Förfallna		
			≤15 dagar	16–60 dagar	> 60 dagar
2012	688	560	99	26	3
2011	528	428	70	24	6

Kundfordringar, inklusive reservering för värdeminskning

	Totalt	Ej förfallna	Förfallna		
			≤15 dagar	16–60 dagar	> 60 dagar
2012	682	558	97	25	2
2011	521	422	70	24	5

Vid utgången av 2012 respektive 2011 förelåg det inte några kreditförsäkringar.

Not 26 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 132 MSEK, fördelat på 26.307.408 aktier. Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster, medan B-aktierna berättigar till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Aktiekapital, 31 dec 2011	26 307 408	5 SEK	131 537 TSEK
Aktiekapital, 31 dec 2012	26 307 408	5 SEK	131 537 TSEK

Kapitalhantering

Koncernens målsättning är att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet. Som kapital definieras koncernens totala redovisade egna kapital, dvs:

	2012	2011
Aktiekapital	132	132
Övrigt tillskjutet kapital	228	228
Omräkningsreserv	3	20
Säkringsreserv	1	0
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	841	771
Summa kapital	1 205	1 151

Styrelsens ambition är att bibehålla en bra balans mellan hög avkastning som kan möjliggöras genom en högre belåning och fördelarna och tryggheten som en sund kapitalstruktur erbjuder. Med detta som motiv fastställer styrelsen årligen koncernens finansiella mål, vilka skall ses som ett genomsnitt under en konjunkturcykel. Måluppfyllelsen för 2012 framgår nedan.

	2012		2011	
	Finansiella mål	Utfall	Finansiella mål	Utfall
EBITA-marginal	>8%	7,8%	>8%	6,7%
Avkastning på sysselsatt kapital	>15%	19,5%	>15%	13,9%
Soliditet	>35%	46,0%	>35%	54,0%

Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Nolato's långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens utdelningspolicy innebär att styrelsen skall ha för avsikt att föreslå en utdelning som i genomsnitt ska motsvara minst 35 procent av resultatet efter skatt. För 2012 föreslås en ordinarie utdelning om 3,50 SEK (3,00) per aktie samt en extra utdelning om 2,50 SEK (2,00), totalt 6,00 SEK per aktie (5,00) eller 158 MSEK (132), vilket motsvarar en utdelningsandel om 78% (100).

Moderbolagets samtliga krediter är behäftade med kapitalkrav, vilket framgår i not 28 på sidan 63.

Not 27 Andra reserver

Koncernen	Säkrings- reserv	Omräkn.- reserv	Summa
Ingående balans per 1 januari 2011	2	20	22
<i>Kassaflödessäkringar:</i>			
Vinst från verkligt värde värdering under året	1	—	1
Skatt från verkligt värde värdering	0	—	0
Överföringar till resultaträkningen	-3	—	-3
Skatt på överföringar till resultaträkningen	0	—	0
Omräkningsdifferenser	—	0	0
Utgående balans per 31 december 2011	0	20	20
Ingående balans per 1 januari 2012	0	20	20
<i>Kassaflödessäkringar:</i>			
Vinst från verkligt värde värdering under året	1	—	1
Skatt från verkligt värde värdering	0	—	0
Överföringar till resultaträkningen	0	—	0
Skatt på överföringar till resultaträkningen	0	—	0
Omräkningsdifferenser	—	-17	-17
Utgående balans per 31 december 2012	1	3	4

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkrade transaktioner som ännu inte har inträffat. Överföringar till resultaträkningen av kassaflödessäkringar har redovisats mot övriga rörelsekostnader.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Not 28 Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Kortfristig				
Banklån	254	113	254	0
Summa upplåning	254	113	254	0
Förfallodagar för banklån:				
Inom 1 år	254	113	254	0
Mellan 2 och 5 år	—	—	—	—
Mer än 5 år	—	—	—	—
Summa	254	113	254	0
Redovisade belopp, per valuta:				
CNY	—	23	—	—
GBP	129	—	129	—
SEK	40	0	40	0
USD	85	90	85	—
Summa	254	113	254	0

Räntebärande skulder

Koncernens räntebärande skulder exklusive pensionsskuld uppgick vid årets utgång till 254 MSEK (113). Den genomsnittliga räntesatsen uppgick till 1,3 procent (2,6). Genomsnittlig räntebindningstid uppgick till 2 månader (4).

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Skulder med rörlig ränta	254	113	254	0
Summa skulder	254	113	254	0

Villkor och återbetalningstider

Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 800 MSEK (700). Av dessa löper 350 MSEK (350) till och med 2014-08-01 och 450 MSEK till och med 2015-12-31. Ställda säkerheter för kreditfaciliteterna uppgår till 0 MSEK (0). Kreditfaciliteter är villkorade med sedvanliga s.k. covenants. Dessa inkluderar krav på finansiella nyckeltal för koncernen, omfattande nettoskuld i förhållande till rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA) samt soliditet. Per 31 december var samtliga lånevillkor uppfyllda. Samtliga låneavtal kan sägas upp av motparten om ägarkontrollen över bolaget väsentligt förändras.

Not 29 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Koncernen TSEK	2012	2011
Förmånsbestämda pensionsplaner	93 875	91 900
Övriga pensionsplaner	1 253	1 339
Summa	95 128	93 239

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Inom koncernen föreligger det endast förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige.

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

Koncernen TSEK	2012	2011
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	129 901	128 837
Oredovisade aktuariella förluster	- 36 026	- 36 937
Nettoskuld i balansräkningen	93 875	91 900

Förmånsbestämda pensionsplaners verkliga värde:

Koncernen TSEK	2012	2011
Ingående balans	128 837	113 597
Förmåner intjänade under perioden	1 228	558
Räntekostnader	4 574	4 247
Inlösta förmåner	- 27	- 187
Pensionsutbetalningar	- 5 232	- 4 839
Aktuariell vinst (-) / förlust (+)	521	15 461
Summa	129 901	128 837

De belopp som redovisas i resultaträkningen under året för pensionsplaner är följande:

Koncernen TSEK	2012	2011
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	1 228	558
Räntekostnad	4 574	4 247
Aktuariella förluster som redovisas för året	1 432	825
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	7 234	5 630
Kostnad för avgiftsbestämda planer	58 221	51 690
Kostnad för särskild löneskatt och avkastningsskatt	6 888	6 289
Summa pensionskostnad	72 343	63 609

Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas på följande rader i resultaträkningen:

Koncernen TSEK	2012	2011
<i>Belopp som belastat rörelseresultatet:</i>		
Kostnad för sålda varor	1 372	322
Försäljningskostnader	432	191
Administrationskostnader	856	870
<i>Belopp som belastat finansiella kostnader:</i>		
Räntekostnader	4 574	4 247
Summa	7 234	5 630

Specifikation av förändringarna i den nettoskuld för förmånsbestämda pensionsplaner som redovisas i balansräkningen:

Koncernen TSEK	2012	2011
Nettoskuld vid årets början enligt fastställd balansräkning	91 900	91 296
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	7 234	5 630
Pensionsutbetalningar och inlösta förmåner	- 5 259	- 5 026
Nettoskuld vid årets slut	93 875	91 900

Viktigare aktuariella antaganden på balansdagen (vägda genomsnitt):

Koncernen %	2012	2011
Diskonteringsränta	3,40	3,60
Framtida årliga löneökningar	3,20	3,20
Framtida årliga pensionsökningar	1,90	2,00
Personalomsättning	5,00	5,00

Historiska värden:

Nuvärdet av ofonderade förpliktelser vid utgången av året:

2012	2011	2010	2009	2008
129 901	128 837	113 597	114 306	111 779

Vinst (+) / förlust (-) från justering av erfarenhetsbaserade parametrar:

2012	2011	2010	2009	2008
1 194	- 1 721	693	- 1 035	3 159

Pensionsåtaganden inom Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2012 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5 MSEK (4). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2012 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 129 procent (113). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 30 Fordringar och skulder, koncernföretag

Fodringar hos koncernföretag

Moderbolaget	
Per 1 januari 2011	392
Förändring	– 85
Per 1 januari 2012	307
Förändring	135
Per 31 december 2012	442

Skulder till koncernföretag

Moderbolaget	
Per 1 januari 2011	17
Förändring	—
Per 1 januari 2012	17
Förändring	0
Per 31 december 2012	17

Samtliga poster avser interna lån som ränteberäknas löpande med en marknads-
mässig ränta. Det finns ingen avtalsmässig reglerad löptid. I förändringsposten som
avser fordringar hos koncernföretag ingår nedskrivningar till ett belopp om 21 MSEK
för 2012.

Not 31 Övriga avsättningar

Koncernen	Övrigt	Summa
Belopp vid årets ingång	4	4
Årets avsättningar	19	19
Belopp som tagits i anspråk	0	0
Belopp vid årets utgång	23	23

I årets avsättningar har tillkommit en reserv för återställande av hyrd fastighet om
9 MSEK och en skuld för tilläggsköpeskillnad om 8 MSEK avseende förvärv under året.

Moderbolaget	Övrigt	Summa
Belopp vid årets ingång	4	4
Årets avsättningar	1	1
Belopp som tagits i anspråk	—	—
Belopp vid årets utgång	5	5

Beloppet under övrigt avser framtida löneskatt för kapitalförsäkringar.

Not 32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Löneskulder	93	73	9	3
Sociala avgifter	38	32	4	3
Ankomna varuleveranser, ej fått faktura	94	36	—	—
Omstruktureringskostnader	0	1	—	—
Energikostnader	12	9	0	—
Reklamationer	28	2	2	2
Underhåll	19	8	4	—
Royalty	3	3	—	—
Ränta	1	—	0	—
Hyra	6	1	—	—
Övriga poster	39	45	0	2
Summa	333	210	19	10

Not 33 Derivatinstrument

Koncernen	2012		2011	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminkontrakt	3	1	0	1

Valutaterminkontrakt

Ingångna ej realiserade valutaterminkontrakt anges i nedanstående tabell. Vid
utgången av 2012 uppgick marknadsvärdet till 2 MSEK (–1). Marknadsvärdet
på de kontrakt som identifierats som kassaflödessäkringar och uppfyller villkor-
en för säkringsredovisning uppgår till 1 MSEK (–1). Detta belopp har redovisats
i övrigt totalresultat. Återstående del av marknadsvärdet, 1 MSEK (0), har redo-
visats i resultaträkningen. Marknadsvärdet på valutaterminkontrakten är fast-
ställt enligt nivå 2. Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma
instrument. Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som
inte inkluderas i nivå 1. Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på mark-
naden.

Valuta	Nom. värde enl. kontrakt	Snittkurs (SEK)	Marknadsvärde	Redovisat i resultaträkn.	Redovisat i övr. totalresultat
EUR/SEK (nettoköp)	13	8,81	0	0	0
USD/SEK (nettosälj)	– 35	6,88	2	1	1
Summa	– 22		2	1	1

Vinster och förluster i övrigt totalresultat avseende valutaterminkontrakt per 31
december 2012 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter
inom ett år från balansdagen.

Moderbolaget

Enligt moderbolagets redovisningsprinciper redovisas inte derivat i balans-
räkningen. Vid utgången av år 2012 uppgår marknadsvärdet på de orealiserade
derivaten till 2 MSEK (–1).

Not 34 Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

Koncernen

Finansiella tillgångar	Lånefordringar och kundfordringar	Derivat som anv. i säkringsredov.	Icke finansiella tillgångar	2012 Summa	Lånefordringar och kundfordringar	Derivat som anv. i säkringsredov.	Icke finansiella tillgångar	2011 Summa
Immateriella anläggningstillgångar	—	—	553	553	—	—	434	434
Materiella anläggningstillgångar	—	—	735	735	—	—	706	706
Andra långfristiga värdepappersinnehav	—	—	2	2	—	—	2	2
Övriga långfristiga fordringar	—	—	2	2	—	—	1	1
Uppskjuten skattefordran	—	—	35	35	—	—	40	40
Varulager	—	—	288	288	—	—	236	236
Kundfordringar	682	—	—	682	521	—	—	521
Aktuella skattefordringar	—	—	1	1	—	—	4	4
Övriga fordringar	—	—	48	48	—	—	62	62
Derivatillgångar	—	3	—	3	—	0	—	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	—	—	13	13	—	—	14	14
Kassa och bank	272	—	—	272	124	—	—	124
Summa	954	3	1 677	2 634	645	0	1 499	2 144
Finansiella skulder	Derivat som anv. i säkringsredov.	Övriga finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa	Derivat som anv. i säkringsredov.	Övriga finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa
Avsättningar för pensioner och liknande	—	—	95	95	—	—	93	93
Uppskjuten skatteskuld	—	—	114	114	—	—	115	115
Övriga skulder, räntebärande	—	1	—	1	—	—	—	—
Övriga avsättningar	—	—	23	23	—	—	4	4
Leverantörsskulder	—	529	—	529	—	407	—	407
Lån	—	254	—	254	—	114	—	114
Förskott från kunder	—	25	—	25	—	13	—	13
Aktuella skatteskulder	—	—	19	19	—	—	2	2
Övriga skulder	—	—	35	35	—	—	34	34
Derivatskulder	1	—	—	1	1	—	—	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	—	—	333	333	—	—	210	210
Summa	1	809	619	1 429	1	534	458	993

Verkligt värde för valutaderivat överensstämmer med redovisat värde. Det verkliga värdet har beräknats genom diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktsperioden. Redovisat värde för kundfordringar har ansetts överensstämma med verkligt värde på grund av dessa fordringars korta löptider.

Not 35 Obeskattade reserver

Moderbolaget	2012	2011
Avsatt vid taxering 2008	—	27
Avsatt vid taxering 2009	45	45
Avsatt vid taxering 2010	21	21
Avsatt vid taxering 2011	32	32
Avsatt vid taxering 2012	35	35
Avsatt vid taxering 2013	46	—
Summa	179	160

Not 36 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Företagsinteckningar	—	—	—	—
Fastighetsinteckningar	—	—	—	—
Tillgångar med äganderättsförbehåll	1	0	—	—
Summa	1	0	—	—

Not 37 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Borgen till förmån för dotterbolag	—	—	110	225
Garantiåtaganden, FPG/PRI	2	2	—	—
Övriga ansvarsförbindelser	0	0	—	—
Summa	2	2	110	225

Not 38 Närläggande

Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterföretagen enligt den struktur som beskrivs i not 23.

Vid leverans av varor och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Omfattningen av den koncerninterna faktureringen av koncerngemensamma tjänster uppgår till 19 MSEK (19) vilket framgår av not 5 och avser huvudsakligen utdebitering av koncerngemensamma tjänster och omkostnader. Moderbolaget är internt bank åt koncernföretagen, varvid koncerninterna ränteintäkter om 25 MSEK (17) och räntekostnader om 1 MSEK (3) uppkommit i moderbolaget i den omfattning som redogörs för i not 14 och 15 på sidan 55. Lånefordringar och skulder räntebärande löpande med en marknadsmässig ränta. Det finns ingen avtalsmässig reglerad löptid. De koncerninterna fordringarna hos moderbolaget uppgår till 442 MSEK (307) och skulderna till koncernföretagen uppgår till 17 MSEK (17).

Under året har moderbolaget erhållit utdelning ifrån dotterbolag om 51 MSEK (153), varav 35 MSEK (0) avser anteciperad utdelning samt återvunnit koncerninterna kundfordringar om 0 MSEK (0).

Koncernens transaktioner med ledande befattningshavare i form av löner och andra ersättningar, förmåner, pensioner jämte avtal om avgångsvederlag till styrelse och VD framgår av not 11, sidorna 53 – 54.

Styrelseledamoten Erik Paulsson företräder från tid till annan företag som är leverantörer eller kunder till Nolato. Både i förhållande till denna styrelseledamots situation och till leverantörs/kundföretagets situation, har Nolatos styrelse bedömt att transaktionerna med dessa företag inte är väsentliga affärsförbindelser, när storleken på genererade intäkter jämförs med årsomsättningarna för leverantörs/kundföretagen. I övrigt föreligger det inte några andra kända transaktioner med koncernens närstående parter.

Moderbolaget har lämnat borgensförbindelser till förmån för koncernföretagen om 110 MSEK (225).

Not 39 Kassaflöde

	Koncernen		Moderbolaget	
Avstämning av likvida medel	2012	2011	2012	2011
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>				
Kassa och banktillgodohavanden	230	85	0	0
Tillgodohavande på koncernkonto i moderbolaget	42	39	42	39
Summa likv. medel rapp. i kassaflödesanalysen	272	124	42	39

Outnyttjade krediter

På balansdagen uppgår de outnyttjade krediterna i koncernen till 546 MSEK (587).

Not 40 Företagsförvärv

Förvärv av Cope Allman Jaycare Ltd

Beskrivning av företaget

Nolato har förvärvat företaget Cope Allman Jaycare, som ett led i Nolatokoncernens strategiska satsning inom medicinteknik- och läkemedelsområdet. Bolaget är ett brittiskt företag inom läkemedelsförpackningar och ger stärkt kundbas och geografisk expansion för Nolato Medical. Bolaget har 270 medarbetare vid anläggningarna i Portsmouth och Newcastle i Storbritannien. Bolaget ingår i affärsområdet Nolato Medical. Efter förvärvet har bolaget namnändrats till Nolato Jaycare.

Beskrivning av förvärvet

Nolato har förvärvat 100 procent av aktierna i Cope Allman Jaycare Ltd och bestämmande inflytande har erhållits. Bolaget förvärvades den 10 april och konsolideras av Nolato från och med 1 april. Tilläggsköpeskillning kan utgå baserat på resultatutvecklingen från övertagandet till och med första kvartalet 2014. Resultat överstigande nuvarande nivåer betalas med ungefär samma multipel som den initiala köpeskillningen. Nolato har i förvärvsanalysen bedömt att en tilläggsköpeskillning utgår med ytterligare 8 MSEK. Förvärvet har redovisats enligt förvärvsmetoden, varvid den totala köpeskillningen fördelats på förvärvade tillgångar och övertagna skulder utifrån dessas respektive verkliga värden. Verkligt värde har fastställts med tillämpning av allmänt vedertagna principer och metoder. Köpeskillningen utgörs av kontant betalning för den initiala köpeskillningen samt villkorad köpeskillning. Förvärvet har bidragit med 201 MSEK till Nolatokoncernens intäkter under 2012 samt haft en marginell, positiv effekt på koncernens vinst per aktie. Om förvärvet skett per den 1 januari 2012, så hade det bidragit med 272 MSEK till Nolatokoncernens intäkter och med 13 MSEK till nettovinsten samt bidragit marginellt, positivt till koncernens vinst per aktie. Förvärvsanalysen av bolaget är i sin helhet fortfarande preliminär och kan komma att ändras enligt IFRS regelverk.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter (preliminärt)

Förvärvsvärde

Överförd ersättning	199
Villkorad köpeskillning	8
Avgår verkligt värde på förvärvade nettotillgångar (enligt spec nedan)	– 106
Goodwill	101

Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen utgörs av synergier som väntas uppnås till följd av framför allt ökade försäljningsvolymerna för Nolatokoncernen till kunder i Storbritannien från andra bolag inom Nolatokoncernen. Men även till viss del genom lägre kostnader genom bättre inköpsvillkor från externa leverantörer samt övrig medverkan på olika nivåer inom affärsområde Nolato Medical. Goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill enligt skatteregler i Storbritannien. Efter den ursprungliga förvärvsanalysen har en justering av köpeskillningen skett med 2 MSEK, vilket påverkar goodwillpostens storlek med – 2 MSEK.

Nettotillgångar	Balansräkn. vid förvärvstillf.	Just. till verkl. värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	—	41	41
Materiella anläggningstillgångar	33	—	33
Uppskjuten skattefordran	2	—	2
Omsättningstillgångar	70	2	72
Likvida medel	23	—	23
Avsättningar	– 10	—	– 10
Uppskjuten skatteskuld	– 1	– 10	– 11
Kortfristiga skulder	– 44	—	– 44
Förvärvade nettotillgångar	73	33	106

Immateriella anläggningstillgångar i form av kundrelationer har bedömts uppgå till 41 MSEK och kommer redovisningsmässigt att skrivas av under 6 år. Bruttovärde, verkligt värde och värde som förväntas bli reglerat för balansposten kundfordringar, uppgår i samtliga fall till 44 MSEK. Förvärvsutgifter om 6 MSEK har kostnadsförts som övriga rörelsekostnader.

Kassaflödeseffekter

Kontant erlagt förvärvsvärde	199
Avgår förvärvade likvida medel	– 23
Netto kassaflöde från förvärvet	176

Styrelsens intygande och underskrifter

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS, sådana de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 4 mars 2013. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 april 2013.

Torekov den 4 mars 2013



Fredrik Arp
Styrelsens ordförande



Gun Boström
Styrelseledamot



Henrik Jorlén
Styrelseledamot



Anna Malm Bernsten
Styrelseledamot



Erik Paulsson
Styrelseledamot



Lars-Åke Rydh
Styrelseledamot



Hans Porat
Verkställande direktör



Magnus Bergqvist
Arbetsagarrepresentant



Björn Jacobsson
Arbetsagarrepresentant



Eva Norrman
Arbetsagarrepresentant

Min revisionsberättelse har lämnats den 8 mars 2013.



Alf Svensson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Nolato AB, org nr 556080-4592

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nolato AB för år 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 30 – 68.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att jag följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nolato AB för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorernas ansvar

Mitt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala mig om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min revision. Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Jag anser att de revisionsbevis jag inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Uttalanden

Jag tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

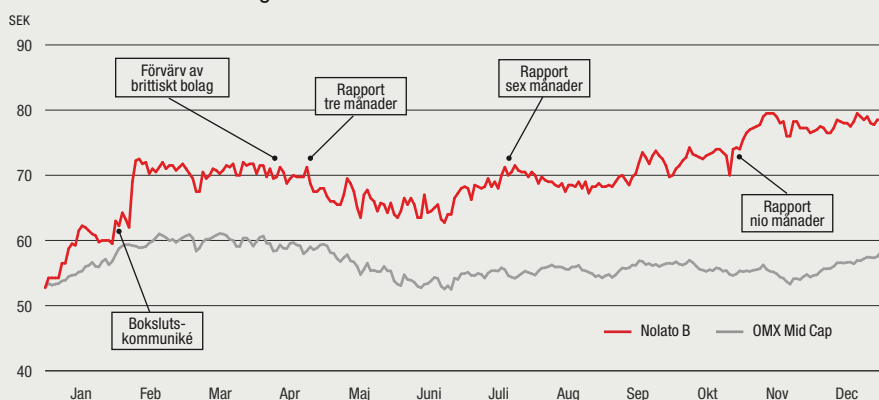
Malmö den 8 mars 2013



Alf Svensson
Auktoriserad revisor

Nolatoaktien och ägarna

Aktiekursens utveckling 2012



Aktiekursens utveckling 2008 – 2012



Data per aktie

	2012	2011	2010	2009	2008
Resultat per aktie efter skatt, SEK ¹	7,68	5,02	7,11	4,68	6,77
Eget kapital per aktie, SEK ²	46	44	45	41	40
Kassaflöde per aktie, SEK, exkl. förvärv och avyttringar	12,05	4,26	8,74	5,28	11,71
Aktiekurs 31 december, SEK	78,50	50,75	83,00	59,00	32,00
P/E-tal, ggr ³	10	10	12	13	5
Omsättningshastighet, %	19	34	47	34	25
Utdelning (2012 förslag), SEK	6,00	5,00	6,00	3,00	2,75
Direktavkastning (2012 förslag), % ⁴	7,6	9,9	7,2	5,1	8,6
Utdelning i % av resultat per aktie (2012 förslag)	78	100	84	64	41
Genomsnittligt antal aktier, tusen st	26 307	26 307	26 307	26 307	26 307
Kurs/eget kapital per aktie, ggr	1,7	1,2	1,8	1,4	0,8
Aktiernas marknadsvärde 31 december, MSEK	2 065	1 335	2 183	1 552	842

Definitioner

¹ Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

² Redovisat eget kapital i förhållande till antal aktier.

³ Noterad kurs 31 december i förhållande till resultat per aktie efter skatt.

⁴ Utdelning för respektive år i förhållande till noterad kurs 31 december.

Notering

Nolato AB inregistrerades på Stockholmsbörsen 1984 och B-aktien noteras idag på NASDAQ OMX Nordic i segmentet Stockholm Mid Cap och sektorn Industrials.

Handel i aktien förekommer även på Burgundy.

Kursutveckling och omsättning

Nolatos B-aktie steg under året med 55 procent (+39), vilket är 41 procentenheter bättre än den genomsnittliga utvecklingen på Stockholmsbörsen (OMXS). Aktien noterades vid utgången av 2012 till 78,50 SEK (50,75).

Högsta slutkurs på NASDAQ OMX Nordic under 2012 var 79,50 SEK (7–9 november och 14 december) och lägsta slutkurs var 52,75 SEK (2 januari). Högst betalt under året var 81,50 (12 november) och lägst betalt 51,50 (2 januari).

Aktiernas marknadsvärde uppgick den 31 december 2012 till 2.065 MSEK (1.335).

Under 2012 omsattes 4,4 miljoner Nolatoaktier (7,8) på NASDAQ OMX Nordic och 0,1 miljoner (0,2) på Burgundy. Omsättningshastigheten, graden av likviditet, var 19 procent (34).

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 132 MSEK, fördelat på 26.307.408 aktier.

Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Incitamentprogram

Nolato har inte några pågående program med finansiella instrument som innebär utspädning av antalet aktier.

Överlåtbarhet

Det finns inte någon begränsning avseende aktiens överlåtbarhet enligt bestämmelse i lag eller bolagsordning.

Utdelningspolicy och utdelning

Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov.

Styrelsens utdelningspolicy innebär att styrelsen har för avsikt att varje år föreslå en utdelning som i genomsnitt motsvarar minst 35 procent av resultatet efter skatt.

För 2012 föreslår styrelsen en ordinarie utdelning med 3,50 SEK (3,00) per aktie samt en extra utdelning med 2,50 SEK (2,00), tillsammans 6,00 SEK per aktie (5,00), motsvarande 158 MSEK (132). Utdelningsandelen, utdelningen i förhållande till resultat efter skatt, uppgår för ordinarie utdelning till 46 procent och totalt till 78 procent.

Direktavkastningen i förhållande till börskursen den 31 december 2012 är 7,6 procent. Under de senaste fem åren har Nolatoaktien haft en genomsnittlig direktavkastning på 7,7 procent.

Aktiv informationsgivning

Nolatos ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen, för att skapa goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktiesparare och media.

Analytiker

Nolatoaktien har under året följts och analyserats av bland annat följande analytiker:

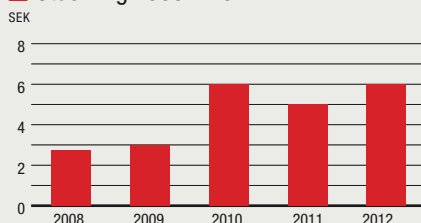
- ABG Sundal Collier – Per Lindberg
+44 207 905 5658
- Carnegie – Mikael Laséen
08 5886 8721
- Redeye – Greger Johansson
08 545 013 30

Aktuell ägar- och aktieinformation

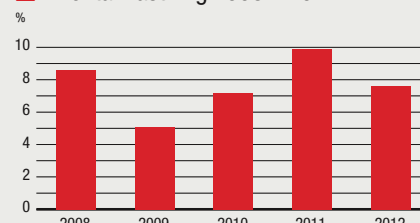
På vår hemsida, www.nolato.se, finns bland annat information om B-aktiens aktuella och historiska kursutveckling och månadsvis uppdatering av de största aktieägarna i Nolato.

På hemsidan finns även samtliga rapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden sedan 1998.

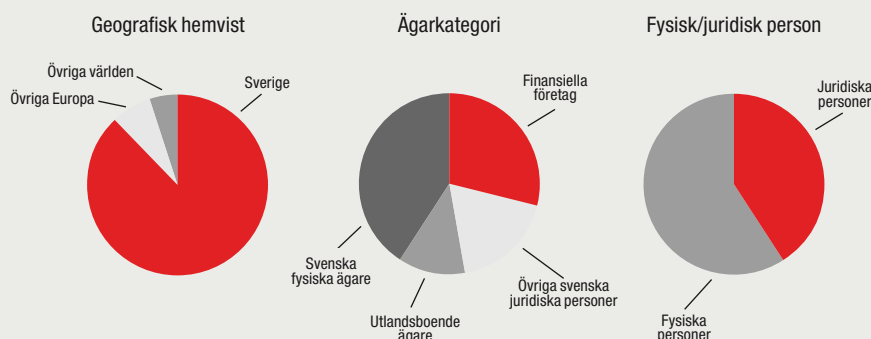
Utdelning 2008 – 2012



Direktavkastning 2008 – 2012



Aktiefördelning 2012-12-31



De tio största aktieägarna 2012-12-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	% av kapital	% av röster
Familjen Paulsson	819 200	2 372 575	12,13	20,66
Lannebo fonder	0	2 807 712	10,67	5,49
Familjen Jorlén	1 104 700	1 535 317	10,04	24,60
Familjen Boström	835 500	1 653 670	9,46	19,57
Svolder	0	1 495 000	5,68	2,92
Skandia fonder	0	1 134 482	4,31	2,22
DnB - Carlson fonder	0	709 775	2,70	1,39
Odin fonder	0	679 636	2,58	1,33
Handelsbanken Fonder	0	638 325	2,43	1,25
Avanza Pension	0	387 137	1,47	0,76
Summa tio största aktieägarna	2 759 400	13 413 629	61,47	80,19
Övriga aktieägare (7 435 st)	0	10 134 379	38,53	19,81
Totalt	2 759 400	23 548 008	100,00	100,00

Aktieinnehav fördelat på storleksklasser 2012-12-31

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav kapital %	Innehav röster %
1 – 499	4 823	0	775 750	2,95	1,52
500 – 999	935	0	585 137	2,22	1,14
1 000 – 2 499	1 109	0	1 491 675	5,67	2,92
2 500 – 4 999	260	0	852 401	3,24	1,67
5 000 – 7 499	112	0	642 878	2,44	1,26
7 500 – 9 999	33	0	281 783	1,07	0,55
10 000 – 19 999	59	0	716 339	2,72	1,40
20 000 – 49 999	54	0	1 624 555	6,18	3,18
50 000 – 99 999	22	28 000	1 555 672	6,02	3,59
100 000 – 249 999	16	210 000	2 313 912	9,59	8,63
250 000 –	22	2 521 400	12 707 906	57,90	74,14
Totalt	7 445	2 759 400	23 548 008	100,00	100,00

Bolagsstyrningsrapport

Nolatos bolagsstyrning

Nolato är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagsstyrningen utgår från svensk lagstiftning (främst aktiebolagslagen), NASDAQ OMX Nordics regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning samt regler och rekommendationer utgivna av andra i sammanhanget relevanta organisationer.

Bolagets tillämpning av Koden

Svensk kod för bolagsstyrning baseras på principen *följ eller förklara*. Detta betyder att företag som tillämpar Koden kan avvika från specifika regler, men måste då ge förklaringar och anledningar till varje enskild avvikelse.

Nolato avviker från punkterna 2.4 och 7.3 i Koden.

Punkten 2.4 reglerar att valberedningens majoritet ska utgöras av icke styrelseledamöter, att högst en av dessa styrelseledamöter får vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare samt att valberedningens ordförande ej ska vara styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot. Nolatos största ägare har ansett att bolagets ägarstruktur, med tre familjer som innehar cirka 65 procent av rösterna, bäst företräds i valberedningen av dessa ägare tillsammans med andra större aktieägare. Då dessa familjers representanter innehar så stor ägarandel i bolaget, har de ansett att det är naturligt och nödvändigt att också medverka och utöva sina ägarintressen både genom representation i bolagets valberedning och i styrelsen.

Punkten 7.3 reglerar att revisionsutskottet ska bestå av minst tre styrelseledamöter. Styrelsen har ansett att med hänsyn till styrelsens sammansättning och storlek, representeras revisionsutskottet bäst av två ledamöter.

Ägande

Nolatos B-aktier noteras på Nasdaq OMX Nordic i segmentet Stockholm Mid Cap, där aktien ingår i sektorn Industrials.

Bolagets A-aktier medför 10 röster och B-aktier 1 röst. Alla aktier har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinster.

Vid utgången av 2012 hade Nolato 7.445 aktieägare. Endast en enskild aktieägare, Backahill AB med 16,5 procent av antalet röster, har ett innehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

För närmare information om ägandet, se föregående uppslag.

Bolagsstämma

Alla aktieägare som är registrerade i bolagets aktiebok på avstämningsdagen samt anmälda inom i kallelsen angiven tid har rätt att delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor, beskrivna i aktiebolagslagen, krävs en viss minsta andel närvarande aktieägare för att stämman ska uppnå beslutsamhet eller en kvalificerad röstmajoritet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och, i förekommande fall, revisorer, samt fastställande av arvode till styrelseledamöter och revisorer, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt principer för utseende av valberedning.

På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess utveckling. Normalt är samtliga styrelseledamöter, bolagsledningen och revisorer närvarande för att kunna besvara sådana frågor.

Årsstämma 2012

Årsstämma 2012 ägde rum den 24 april 2012 i Greve. Vid stämman deltog 179 aktieägare, vilka tillsammans representerade 48,8 procent av antalet aktier och 68,2 procent av antalet röster i bolaget.

Till styrelseledamöter omvaldes Fredrik Arp, Gun Boström, Henrik Jorlén, Anna Malm Bernsten, Erik Paulsson, Hans Porat och Lars-Åke Rydh.

Årsstämman beslutade bland annat om arvode till styrelsen, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt principer för utseende av valberedning.

Årsstämman beslutade även om fastställande av resultat- och balansräkningar för Nolato AB och för koncernen, samt vinstdispositioner. Årsstämman beviljade styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2011.

Valberedning

Årsstämman 2012 beslutade att valberedningen inför årsstämman 2013 ska bestå av en representant för envar av de fem till röstetalet största aktieägarna vid september månads utgång 2012.

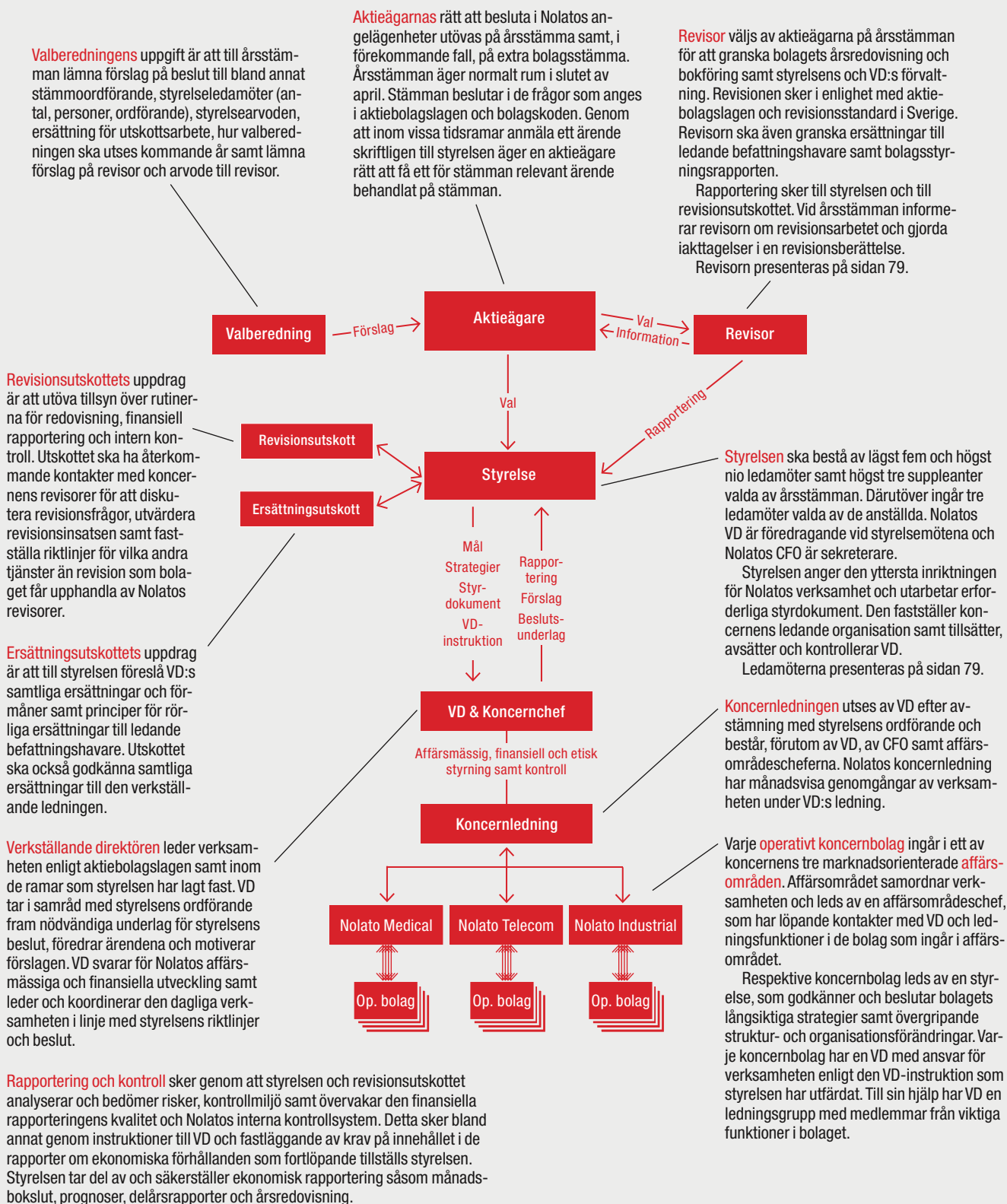
I enlighet med detta beslut utgörs valberedningen inför årsstämman 2013 av Henrik Jorlén, ordförande, Erik Paulsson, Gun Boström, Johan Lannebo (Lannebo Fonder) och Ulf Hedlundh (Svolder AB).

Valberedningen har sedan den konstituerades och fram till februari 2013 haft tre möten.

Valberedningen kan kontaktas via e-post: henrik.jorlen@gmail.com eller vanlig post: Nolatos valberedning, c/o Henrik Jorlén, Kommendörsgatan 4, 269 77 Torekov.



Schematisk beskrivning av Nolatokoncernens bolagsstyrning



Revisor

Vid årsstämman 2012 valdes auktoriserade revisorn Alf Svensson som revisor i Nolato och auktoriserade revisorn Camilla Alm Andersson som revisorssuppleant, båda för tiden fram till nästa årsstämma.

Båda är verksamma inom revisionsbolaget KPMG AB.

Revisorn arbetar efter en revisionsplan. Rapportering till styrelsen har skett dels under revisionens gång, dels i samband med att bokslutskommunikén för 2012 fastställdes den 5 februari 2013. Revisorn deltog också vid årsstämman och beskrev där revisionsarbetet samt gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse.

Revisorn har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revision, vilka främst har avsett redovisnings- och skattefrågor samt konsultationer i samband med förvärv.

Den externa revisionen är utförd i enlighet med god revisionssed. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionssed.

Revisorn studerar regelbundet de justerade protokollen från Nolatos styrelsemöten och har löpande tillgång till de månadsrapporter som styrelsen erhåller.

Revisorn har granskat ersättningsarna till ledande befattningshavare samt översiktligt granskat bolagets halvårsrapport.

Revisorn och revisorssuppleanten presenteras närmare på sidan 79.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen anger den yttersta, strategiska inriktningen för Nolatos verksamhet och utarbetar erforderliga instruktioner. Den fastställer Nolatokoncernens ledande organisation samt tillsätter, avsätter och kontrollerar verkställande direktören.

Principer har beslutats vid konstituerande styrelsemöte efter årsstämman angående styrelsens arbetsordning för styrelsearbetet, arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt den ekonomiska rapporteringen.

De väsentligaste delarna i dessa principer fastslår följande:

- Styrelsen ska fastlägga ett arbetsprogram med fem ordinarie möten under året, där olika ärenden enligt arbetsordningen ska behandlas vid olika styrelsemöten.
- Kallelse, dagordning samt underlag för styrelsemötet ska i normalfallet sändas ut senast en vecka före mötet. Vid mötet ska numrerade protokoll föras.
- Arbetsfördelningen klargör styrelsens ansvar samt de viktigaste arbetsuppgifterna för ordföranden och verkställande direktören. Instruktionerna för verkställande direktören innehåller inskränkningar för beslut kring investeringar, förvärv, överlåtelser samt vissa avtal.
- För att göra det möjligt för styrelsen att förlöpande följa och kontrollera koncernens ekonomiska ställning och utveckling, ska verkställande direktören förse styrelsen med månadsrapporter kring försäljning, resultat, kapitalbindning, kassaflöden, balansräkning samt uppföljning mot prognoser och uppdatering av prognoser.

Styrelsens ordförande, Fredrik Arp, organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Svensk kod för bolagsstyrning) samt styrelsens interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten genom förlöpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag.

Ordföranden ansvarar för att styrelsen förlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Nolato samt i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Vidare tillser

ordföranden att det sker en årlig utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av bedömningarna.

Styrelsens sammansättning 2012

Bolagets styrelse efter årsstämman 2012 utgörs av sju ledamöter valda på årsstämman: Fredrik Arp (ordförande), Gun Boström, Henrik Jorlén, Anna Malm Bernsten, Erik Paulsson, Hans Porat och Lars-Åke Rydh.

I styrelsen ingår även tre arbetstagarrepresentanter: Magnus Bergqvist, Björn Jacobsson och Eva Norrman. Dessa har var sin suppleant: Ingegerd Andersson, Bo Eliasson och Håkan Svensson.

Förutom koncernchefen och de fackliga representanterna är ingen av styrelseledamöterna anställd eller operativt verksam i bolaget.

Styrelseledamöterna Anna Malm Bernsten, Lars-Åke Rydh och styrelsens ordförande Fredrik Arp anses av styrelsen som oberoende av bolagets större aktieägare.

Erik Paulsson företräder från tid till annan företag som är leverantörer eller kunder till Nolato. Både i förhållande till denna styrelseledamots situation och till leverantörs-/kundföretagets situation, har Nolatos styrelse bedömt att transaktionerna med dessa företag inte är väsentliga affärsförbindelser, när storleken på genererade intäkter jämförs med årsomsättningsarna för leverantörs-/kundföretagen.

Nolatos styrelse bedömer därför att samtliga stämموvalda ledamöter, förutom koncernchefen, är oberoende i förhållande till bolaget.

Närmare information om ledamöterna i Nolatos styrelse finns på sidan 79.

Styrelsens arbete 2012

Styrelsen har under 2012 hållit fem sammanträden samt ett konstituerande sammanträde efter årsstämman. Redovisning av bolagets verksamhet, marknad och ekonomi har varit stående punkter på dagordningen.

Utöver dessa punkter har styrelsearbetet under året framför allt inriktats på investeringsdiskussioner, marknadskommunikation, förvärvsprocesser, budget/prognoser, finansiering och strategidiskussioner kring bolagets verksamhet den närmaste treårsperioden.

Samtliga beslut har fattats enhälligt.

Revisionsutskott

Ledamöter i revisionsutskottet är Lars-Åke Rydh (ordförande) och Henrik Jorlén, vilka har utsetts av styrelsen. Utskottets arbete regleras av en särskild arbetsordning, som har antagits av styrelsen.

Revisionsutskottet har sammanträtt fem gånger under 2012. Båda ledamöterna har varit närvarande vid alla möten. Samtliga möten har protokollförts.

Ersättningsutskott

Ledamöter i ersättningsutskottet är Fredrik Arp (ordförande) och Henrik Jorlén, vilka har utsetts av styrelsen. Utskottet har sammanträtt två gånger under 2012.

För 2013 har utskottet utarbetat principer för rörliga ersättningar samt övriga ersättningar och förmåner för verkställande direktören och ledande befattningshavare, som styrelsen föreslår årsstämman att besluta om.

Rapportering och kontroll

Styrelsen och revisionsutskottet analyserar och bedömer risker, kontrollmiljö samt övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet och Nolatos interna kontrollsystem. Detta sker bland annat genom instruktioner till verkställande direktören och fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen, samt vid genomgångar med ledningen och revisorerna.

Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom månadsbokslut, prognoser, delårsrapporter och årsredovisning, men har delegerat till bolagets ledning att säkerställa presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsen tar även del av upprättade protokoll från revisionsutskottet samt deras eventuella observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder.

Ledamöternas närvaro 2012

Under 2012 har styrelsens årsstämmoalida ledamöter närvarat vid styrelsemöten enligt nedan:

	Feb	Apr	Jul	Okt	Dec
Fredrik Arp	x	x	x	x	x
Gun Boström	x	x	x	x	x
Henrik Jorlén	x	x	x	x	x
Anna Malm Bernsten	x	x	x	–	x
Erik Paulsson	–	x	x	x	x
Hans Porat	x	x	x	x	x
Lars-Åke Rydh	x	x	x	x	x

Ersättning till styrelsen

För tiden från och med årsstämman 2012 fram till årsstämman 2013 utgick ersättning till styrelsen med totalt 1.100.000 SEK exklusive reseersättning (1.100.000), fördelat enligt följande:

Styrelse:	
Ordföranden:	270.000 SEK
Styrelseledamot:	140.000 SEK
Revisionsutskott:	
Ordföranden:	50.000 SEK
Ledamot:	30.000 SEK
Ersättningsutskott:	
Ordföranden:	50.000 SEK

Ersättning utgår endast till externa ledamöter. Anställda i bolaget erhåller ej styrelsearvode.

Under 2012 erhöll nuvarande styrelseledamöter följande arvoden, som betalades ut i december 2012:

Fredrik Arp	320.000 SEK
Gun Boström	140.000 SEK
Henrik Jorlén	170.000 SEK
Anna Malm Bernsten	140.000 SEK
Erik Paulsson	140.000 SEK
Lars-Åke Rydh	190.000 SEK
Totalt	1.100.000 SEK

Övrig information

Koncernledning

Koncernens ledning består av Hans Porat (koncernchef), Per-Ola Holmström (chef ekonomi och finans), Christer Wahlquist (chef för affärsområde Nolato Medical), Jörgen Karlsson (chef för affärsområde Nolato Telecom) och Johan Arvidsson (chef för affärsområde Nolato Industrial).

Närmare information om koncernledningens medlemmar finns på sidan 80.

Operativ verksamhet

All operativ verksamhet i koncernen bedrivs i dotterbolag enligt den decentraliserade kultur som alltid har präglat Nolato. De operativa dotterbolagen organiseras i tre kundnära affärsområden. Information om dessa finns på sidorna 14–25.

Information om ersättningar

Information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare, finns i not 11 på sidorna 53–54.

Information till ägare m.fl.

Nolato rapporterar till Nasdaq OMX Nordic, där företagets aktie är noterad i segmentet Stockholm Mid Cap. Information ges i form av kvartalsrapporter och pressmeddelanden i enlighet med de krav som börsen ställer samt enligt den informationspolicy som Nolatos styrelse har antagit.

Rapporter, pressmeddelanden, årsredovisning samt annan information finns på Nolatos hemsida, www.nolato.se, under menyn Finansiell information.

På hemsidan finns uppdaterad information om Nolatos bolagsstyrning, till exempel styrelsens aktuella aktieinnehav, gällande bolagsordning, information om årsstämman och uppgifter om större aktieägare.

■ Policydokument

För koncernens styrning finns följande övergripande och av styrelsen fastställda policydokument:

Nolatos Grundbultar

Definierar den gemensamma värdeplattformen för all verksamhet i koncernen.

Uppförandekod

Reglerar de etiska och mänskliga principer som medarbetarna i Nolato är skyldiga att följa.

Miljöpolicy

Reglerar koncernens aktiviteter inom miljöområdet.

Finanspolicy

Reglerar hur de finansiella riskerna ska hanteras i koncernen.

IT-policy

Reglerar koncernens IT-säkerhetsstruktur.

Informationspolicy

Reglerar koncernens informationsspridning, bland annat mot bakgrund av de krav som börsnoteringen ställer.

Insiderpolicy

Reglerar tillämpningen av anmälningsskyldighet och förbud mot korttidshandel enligt insiderlagen.

Kvalitetspolicy

Anger den grundläggande inriktningen i koncernens kvalitetsarbete.

Whistleblowingpolicy

Reglerar koncernens rutiner för medarbetarnas rapportering av allvariga oegentligheter.

Styrelsens beskrivning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen i bolaget. Beskrivningen utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Styrelsen gör inte i beskrivningen något uttalande om hur väl den interna kontrollen har fungerat.

Nolatos internkontroll avseende den finansiella rapporteringen omfattar fem huvudaktiviteter: Skapande av en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Bolagets styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsordningar för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att besluta om och godkänna ett antal grundläggande policies, riktlinjer och ramverk relaterade till finansiell rapportering. Dessa inkluderar bland annat uppförandekod, informationspolicy och finanspolicy.

Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett rapportpaket innehållande verksamhets- och resultatutfall, rullande prognoser, analys av nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information.

Nolato har en enkel juridisk och operationell struktur, med utarbetade styr- och internkontrollsystem. Organisationen kan därmed snabbt agera vid ändrade förutsättningar för koncernens marknad eller inom andra områden. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om övergripande strategi, inriktning, förvärv, större investeringar och övergripande finansiella frågor fattas av Nolatos styrelse och koncernledning.

Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Nolato är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenheter, vilket följer koncernens struktur. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön omfattande organi-

sation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som kommunicerats samt den kultur som styrelsen och bolagsledningen kommunicerar och verkar inom.

Styrdokument

Nolatos koncernövergripande regelverk definieras i nio policydokument i enlighet med faktarutan till vänster. Dessa dokument utgör en viktig del i skapandet av en effektiv kontrollmiljö inom Nolato.

De dokument som berör koncernens grundläggande värden baseras på den kombination av etiska och affärsmässiga värdegrund som har präglat Nolato under lång tid och som kommuniceras till samtliga anställda, bland annat i form av en samlingsskrift med titeln "Nolatos själ".

Utöver dessa policydokument finns en arbetsordning för styrelsen och en instruktion för verkställande direktören. Dessa beskriver bland annat arbetsfördelningen inom styrelsen samt ordförandens och verkställande direktörens arbetsuppgifter.

Dessutom har en arbetsordning utarbetats för respektive verkställande direktör i dotterbolagen.

Chefer på olika nivåer i bolaget ansvarar för det löpande arbetet med internkontroll inom sina respektive ansvarsområden.

Riskbedömning

Bolaget genomför en riskanalys av den finansiella rapporteringen, som styrelsen utvärderar och fastställer. I samband med riskanalysen identifieras resultaträknings- respektive balansräkningsposter där den inneboende risken för väsentliga fel är förhöjd.

I bolagets verksamhet finns dessa risker i huvudsak i anläggningstillgångar, finansiella instrument, varulager, kundfordringar, upplupna kostnader samt skatter och intäktsredovisning.

Riskbedömningarna är baserade på effekter på den finansiella rapporteringen, utfallet av resultaträkningen, affärsprocesser, yttre faktorer och risken för bedrägeri.

Kontrollaktiviteter

De risker som har identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter, till exempel behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller.

Detaljerade ekonomiska analyser av resultat, med uppföljning mot affärsplaner och prognoser, kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bedömning av rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

Bolagets styrande dokument för den finansiella rapporteringen utgörs i huvudsak av policies och riktlinjer, vilka löpande hålls uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler. Information samlas in från dotterbolagen genom finansiella och operativa rapporter till styrelserna i dotterbolagen, affärsområdesledningarna och koncernledningen.

För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy, som anger riktlinjer för hur denna kommunikation ska göras. Syftet med policyn är att säkra att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen har fastställt. Finansiell styrning utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå.

Styrelsen har vid sina möten följt upp den ekonomiska rapporteringen och bolagets revisorer har inför styrelsen och revisionsutskottet avrapporterat sina iakttagelser. Revisionsutskottet har löpande fått rapportering från revisorn och följer upp åtgärder som vidtas för att förbättra eller förändra kontrollerna. Styrelsen har månadsvis fått ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte har bolagets ekonomiska situation behandlats.

Styrelsen och revisionsutskottet har före publiceringen granskat såväl årsredovisningen som samtliga delårsrapporter.

Internrevision

Nolato har en enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen och revisionsutskottet följer upp organisationens bedömning av den interna kontrollen, bland annat genom kontakter med Nolatos revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha någon särskild internrevision. ■

Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Nolato AB, org nr 556080-4592

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2012 på sidorna 72 – 77 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

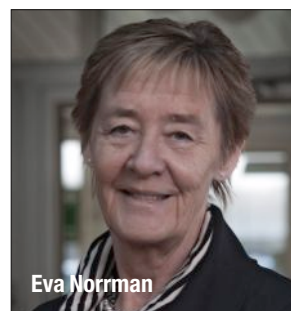
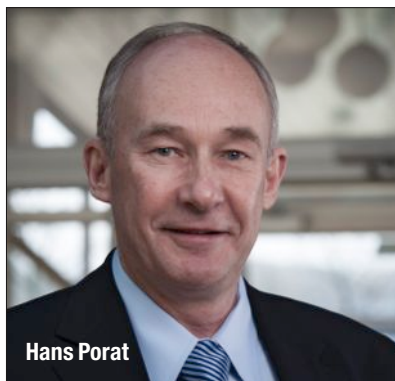
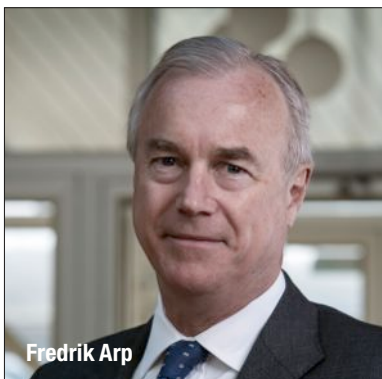
Jag har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och min kunskap om bolaget och koncernen anser jag att jag har tillräcklig grund för mina uttalanden. Detta innebär att min lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Jag anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Malmö den 8 mars 2013



Alf Svensson
Auktoriserad revisor



Nolatos styrelse

Nolatos styrelse består av sju ledamöter valda av årsstämman samt tre ledamöter och tre suppleanter valda av de fackliga organisationerna. Vid årsstämman 24 april 2012 omvaldes styrelseledamöterna Fredrik Arp, Gun Boström, Henrik Jorlén, Anna Malm Bernsten, Erik Paulsson, Lars-Åke Rydh och Hans Porat. Fredrik Arp valdes till ordförande i styrelsen.

Ledamöter valda av årsstämman

Fredrik Arp, ordförande.

Ledamot sedan 2009
samt tidigare under perioden 1998 – 1999.
Aktieinnehav i Nolato 3.000 B.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Hilding Anders, Mediplast, Parques Reunidas och Qioptiq Group.
Ledamot i Technogym.
Tidigare erfarenhet: Koncernchef Volvo Car, Trelleborg, PLM.
Född 1953. Utbildning civilekonom, ekon. dr. h.c.

Gun Boström

Ledamot sedan 1971.
Aktieinnehav i Nolato 417.750 A samt 445.800 B.
Tidigare erfarenhet: Olika befattningar inom Nolatokoncernen.
Född 1942. Utbildning ingenjör.

Henrik Jorlén

Ledamot sedan 1974.
Aktieinnehav i Nolato 294.000 A samt 47.950 B.
Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom Nolatokoncernen.
Född 1948. Utbildning handelsskola.

Anna Malm Bernsten

Ledamot sedan 2010.
Aktieinnehav i Nolato 1.000 B.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Scientific Solutions. Ledamot i Birdstep, Cellavision, Fagerhult, Matrisen, Medivir och Oatly.
Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom försäljning och marknadsföring i internationella företag, bl.a. Assa Abloy, GE Healthcare Life Science och Pharmacia & Upjohn.
Född 1961. Utbildning civilingenjör.

Erik Paulsson

Ledamot sedan 2003.
Aktieinnehav i Nolato 609.200 A samt 2.372.575 B.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Backahill, Brinova Fastigheter, Fabege, SkiStar och Wihlborgs Fastigheter. Ledamot i Platzer Fastigheter.
Tidigare erfarenhet: Företagsledare och entreprenör i bygg- och fastighetsbranschen sedan 1959. En av grundarna till Peab och SkiStar samt aktiv ägare i ett flertal noterade fastighetsbolag.
Född 1942. Utbildning folkskola.

Hans Porat, VD och koncernchef.

Ledamot sedan 2008.
Aktieinnehav i Nolato 33.898 B.
Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom ABB, vice VD Trelleborg, VD Gadelius Japan.
Född 1955. Utbildning bergsingenjör.

Lars-Åke Rydh

Ledamot sedan 2005.
Aktieinnehav i Nolato 2.000 B.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i OEM International, Nefab, Plastprint, SanSac och Schuchardt Maskin. Ledamot i HL Display samt Olja ek.för.
Tidigare erfarenhet: VD och koncernchef i Nefab.
Född 1953. Utbildning civilingenjör.

Ledamöter valda av de anställda

Magnus Bergqvist

Arbetsagarrepresentant LO sedan 1990.
Nolato Sunne AB.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1955. Utbildning gymnasium.

Björn Jacobsson

Arbetsagarrepresentant LO sedan 2000.
Nolato Gota AB.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1971. Utbildning gymnasium.

Eva Norrman

Arbetsagarrepresentant PTK sedan 1997, ordinarie sedan 2006.
Nolato Plastteknik AB.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1951. Utbildning sjuksköterska.

Suppleanter till de anställdas ledamöter

Ingegerd Andersson

Arbetsagarrepresentant LO sedan 2004.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1951. Utbildning gymnasium.

Bo Eliasson

Arbetsagarrepresentant LO sedan 2004.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1947. Utbildning realexamen.

Håkan Svensson

Arbetsagarrepresentant PTK sedan 2009.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1960. Utbildning gymnasium.

Valberedning

Inför årsstämman 2013 består valberedningen av Henrik Jorlén, Gun Boström, Erik Paulsson, Johan Lannebo (Lannebo Fonder) och Ulf Hedlundh (Svolder).

Revisorer

Ordinarie revisor:

Alf Svensson, född 1949.
Auktoriserad revisor, KPMG.
Revisor i Nolato sedan 2008.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Utbildning civilekonom.
Vald revisor i bland annat Bioinvent International, Diaverum, Lindéngruppen, Midsöna och Peab.

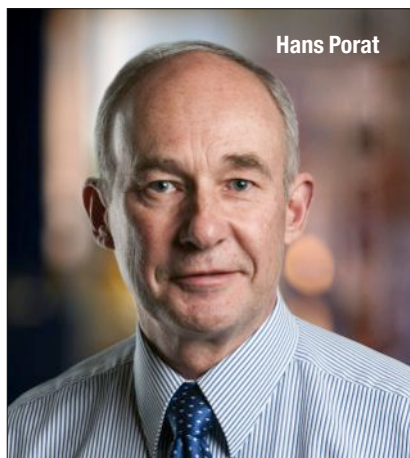
Revisorssuppleant:

Camilla Alm, född 1965.
Auktoriserad revisor, KPMG.
Revisorssuppleant i Nolato sedan 2008.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Utbildning civilekonom.
Andra större uppdrag: Wilh. Becker, Höganäs och Stena Fastigheter.

Nolatos koncernledning

Hans Porat

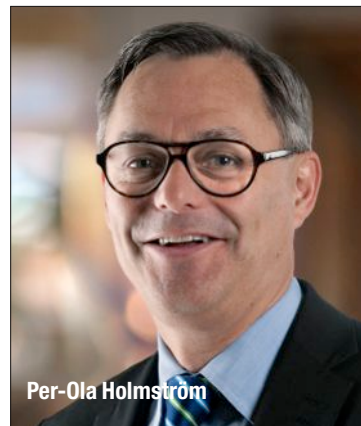
VD och koncernchef sedan 2008.
Anställd 2008.
Född 1955.
Utbildning bergsingenjör.
Aktieinnehav inkl familj: 33.898 B.



Hans Porat

Per-Ola Holmström

Vice VD, chef ekonomi & finans sedan 1995.
Anställd 1995.
Född 1964.
Utbildning civilekonom.
Aktieinnehav inkl familj: 20.154 B.



Per-Ola Holmström

Christer Wahlquist

Chef för affärsområde Nolato Medical sedan 2005.
Anställd 1996.
Född 1971.
Utbildning bergsingenjör, MBA.
Aktieinnehav inkl familj: 20.712 B.



Christer Wahlquist

Jörgen Karlsson

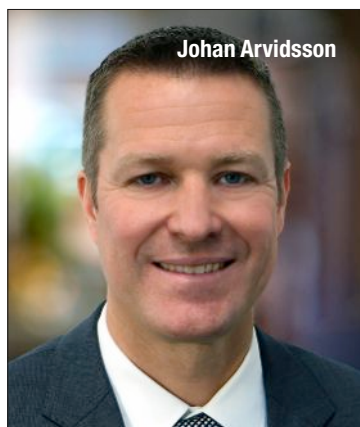
Chef för affärsområde Nolato Telecom sedan 2009
och VD i Nolato Beijing sedan 2007.
Anställd 1995.
Född 1965.
Utbildning polymeringenjör.
Aktieinnehav inkl familj: 0.



Jörgen Karlsson

Johan Arvidsson

Chef för affärsområde Nolato Industrial sedan 2012
och VD i Nolato Hungary sedan 2008.
Anställd 1994.
Född 1969.
Utbildning civilingenjör.
Aktieinnehav inkl familj: 5.000 B.



Johan Arvidsson

Information till aktieägare

Årsstämman

Aktieägarna hälsas välkomna till Nolatos årsstämma torsdagen den 25 april 2013 klockan 16.00 i Grevieparken, Grevie.

Efter bolagsstämman kommer lättare förtäring och dryck att serveras.

Anmälan till årsstämman

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken fredagen den 19 april 2013, dels anmäla sitt deltagande i stämman till bolaget senast fredagen den 19 april 2013 kl 12.00.

Anmälan görs på ett av följande sätt:

- på www.nolato.se/arsstamman
- med *svarskortet* som bifogades årsredovisningen vid utskicket till de aktieägare som önskat erhålla denna
- per fax till 0431 442291
- per post till Nolato AB, 269 04 Torekov.

Vid anmälan skall aktieägare uppge:

- namn
- adress
- telefonnummer
- person- eller organisationsnummer
- antal aktier
- namn på eventuella biträden
- namn på eventuellt ombud

Uppgifterna används endast för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd.

För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt insändas i original tillsammans med anmälan, jämte – i det fall fullmakts-givaren är juridisk person – registreringsbevis eller annan handling utvisande firma-tecknares behörighet.

Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska anmäla detta inom den tid som gäller för aktieägars anmälan.

Aktieägare som genom banks notariat-avdelning eller annan förvaltare låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att efter anmälan delta i stämman. För att denna registrering skall vara införd i aktieboken senast fredagen den 19 april 2013, måste aktieägare i god tid före detta datum begära omregistrering hos förval-taren.

Valberedning inför årsstämman

Valberedningen inför årsstämman 2013 utgörs av Henrik Jorlén, ordförande, Erik Paulsson, Gun Boström, Johan Lannebo (Lannebo Fonder) och Ulf Hedlundh (Svolder AB).

Den kan kontaktas genom e-post till henrik.jorlen@gmail.com eller genom att skriva ett brev till: Nolatos valberedning, c/o Henrik Jorlén, Kommendörsgatan 4, 269 77 Torekov.

Redovisningshandlingar

Redovisningshandlingar och revisionsberättelse kommer senast från och med onsdagen den 3 april 2013 att hållas tillgängliga hos bolaget, adress Nolatovägen, 269 04 Torekov samt på Nolatos hemsida, www.nolato.se/arsstamman

Handlingarna kan även skickas till de aktieägare som begär det.

Årsredovisning

Årsredovisningen skickas ut per post till de aktieägare som har anmält till bolaget att de önskar erhålla den.

Årsredovisningen finns även på hemsidan www.nolato.se samt kan beställas på 0431 442208 eller på www.nolato.se

Finansiell information 2013

På www.nolato.se publiceras all finansiell information så snart den är offentliggjord.

Under 2013 kommer finansiell information att lämnas enligt följande:

- Rapport för tre månader 2013: 25 april 2013
- Årsstämma: 25 april 2013
- Rapport för sex månader 2013: 19 juli 2013
- Rapport för nio månader 2013: 24 oktober 2013

Aktieägarkontakt

Per-Ola Holmström
Vice vd och chef för ekonomi & finans
Telefon 0705 763340
E-post per-ola.holmstrom@nolato.com

Femårsöversikt nyckeltal

	2012	2011	2010	2009	2008
Omsättning och resultat					
Nettoomsättning (MSEK)	3 874	2 977	3 375	2 602	2 824
Omsättningstillväxt (%)	30	- 12	30	- 8	17
Andel utanför Sverige (%)	75	70	76	73	68
Rörelseresultat (EBITA) (MSEK)	303	199	262	166	240
Rörelseresultat (EBIT) (MSEK)	287	190	253	158	232
Finansiella poster (MSEK)	- 15	- 7	- 10	- 10	- 16
Resultat efter finansiella poster (MSEK)	272	183	243	148	216
Årets resultat (MSEK)	202	132	187	123	178
Finansiell ställning					
Balansomslutning (MSEK)	2 634	2 144	2 350	2 113	2 126
Eget kapital (MSEK)	1 205	1 151	1 179	1 086	1 058
Räntebärande tillgångar (MSEK)	272	124	239	172	168
Räntebärande skulder och avsättningar (MSEK)	350	206	273	212	263
Nettoskuld (MSEK)	78	82	34	40	95
Soliditet (%)	46	54	50	51	50
Likviditet (%)	109	123	120	122	111
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,3	0,2	0,2	0,2	0,2
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)	476	246	370	257	451
Investeringsverksamheten (MSEK)	- 335	- 134	- 286	- 118	- 143
Kassaflöde före finansieringsverksamheten (MSEK)	141	112	84	139	308
Lönsamhet					
Avkastning på totalt kapital före skatt (%)	11,9	8,7	11,3	7,5	11,8
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt (%)	19,5	13,9	18,4	12,1	18,4
Avkastning på operativt kapital före skatt (%)	22,6	15,5	21,6	13,9	19,7
Avkastning på eget kapital efter skatt (%)	17,1	11,3	16,5	11,5	18,4
EBITA-marginal (%)	7,8	6,7	7,8	6,4	8,5
Vinstmarginal (%)	7,0	6,1	7,2	5,7	7,6
Räntetäckningsgrad (ggr)	23	16	25	14	11
Aktiedata (se även sidan 70)					
Resultat per aktie efter skatt (SEK)	7,68	5,02	7,11	4,68	6,77
Eget kapital per aktie (SEK)	46	44	45	41	40
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie (SEK)	18,09	9,35	14,06	9,77	17,14
Kassaflöde före fin. verks. exkl. förvärv och avyttringar per aktie (SEK)	12,05	4,26	8,74	5,28	11,71
Direktavkastning (2012 förslag) (%)	7,6	9,9	7,2	5,1	8,6
Utdelning per aktie (2012 förslag) (SEK)	6,00	5,00	6,00	3,00	2,75
Personal					
Antal årsanställda (st)	8 421	5 496	7 563	4 308	4 531
Omsättning per anställd (TSEK)	460	542	446	604	623
Resultat efter finansiella poster per anställd (TSEK)	32	33	32	34	48



Årsredovisningen är producerad av Andrarum AB. Foto Michel Thomas, Christer Pöhner, Rickard Lundberg, Mikael Ljungström, Doug Kanter m.fl. Repro & tryck JMS, Vellinge. Produktionen ligger i linje med Nolas hållbarhetstänkande, med socialt ansvarstagande och låg miljöpåverkan. Tryckeriet är svanenmärkt och FSC-certifierat. Pappret är tillverkat i Munkedal, Sverige, med FSC-certifierad massa och i en process med minimerade utsläpp samt låg energi- och vattenförbrukning. Genom valet av ett papper med hög bulk har vi kunnat minska trycksakens totala vikt, vilket sparar energi vid transporter och postbefordran.

■ Definitioner

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt totalt kapital enligt balansräkningen.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar samt minskat med räntebärande tillgångar.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

EBITA-marginal

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättning.

Justerat resultat per aktie

Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde före finansieringsverksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Likviditet

Totala omsättningstillgångar dividerat med totala kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande skulder och avsättningar minskat med räntebärande tillgångar.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

Rörelseresultat (EBITDA)

Resultat före skatt, räntor och avskrivningar.

Rörelseresultat (EBITA)

Resultat före skatt, räntor och avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före skatt och finansiella intäkter och kostnader.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och avsättningar dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital enligt balansräkningen.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i procent av nettoomsättning.

■ Några vanliga ovanliga ord inom Nolatokoncernen

Polymera material

Material som plast, silikon, gummi och termoplastiska elastomerer (TPE).

Formsprutning

Metod för produktion av polymera komponenter. Materialet sprutas under högt tryck in i en form, där komponenten tillverkas. Formen kallas för *formverktyg*.

Formsprutblåsning

Produktionsteknik där en burk först formsprutas för att sen blåsas upp så att en behållare bildas. Används i Nolato för produktion av läkemedelsförpackningar.

Extrudering

Metod för kontinuerlig framställning av produkter i strängform, t.ex. slangar inom medicinteknik.

Doppformning

Metod för att framställa andningsblåsor, ventilatorbälgar och kateterballonger i syntet- eller latexgummi. Förvärmda formar doppas ner i flytande gummi och produkterna formas genom doppformens geometri.

Haptik/haptisk

Utformning av en yta för att göra det möjligt att känna en funktion eller kosmetisk effekt.

Renrum

Utrymme med mycket höga krav på frånvaro av dammpartiklar etc. Används i Nolato vid produktion av komponenter för medicinteknik och mobiltelefoner.

Skärmning

Teknik för att skydda elektronik från elektromagnetisk störning, såväl internt mellan olika elektronikkomponenter som från störningar utifrån. Görs med packningar i silikon som innehåller silver- eller nickelpartiklar.

■ Nolato AB

269 04 Torekov
Besök: Nolatovägen
Tel: 0431 442290
Fax: 0431 442291
E-post: info@nolato.com

■ Nolato Beijing

402 Longsheng Industrial Park
7, Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, P.R. China
Tel: +86 10 6787 2200

■ Åhus

Snidaregatan 1
296 31 Åhus
Tel: 0708 744170

■ San Diego, USA

16208 Palomino Mesa Ct
San Diego, CA 92127, USA
Tel: +1 858 859 5270

■ Nolato Cerbo

Box 905, 461 29 Trollhättan
Besök: Verkmästarev. 1-3
Tel: 0520 409900

■ Paris, Frankrike

15, Rue Vignon
FR-75008 Paris, Frankrike
Tel: +33 1 47 975284

■ Nolato Contour

660 VandeBerg Street
Baldwin, WI 54002, U.S.A.
Tel: +1 715 684 4614

■ Nolato Gota

Box 29, 533 21 Götene
Besök: Alsborgsgatan 2
Tel: 0511 342100

■ Nolato Hertila

Persbogatan 1
265 38 Åstorp
Tel: 042 66880

■ Nolato Hungary

Jánossomorjai utca 3
HU-9200 Mosonmagyaróvár, Ungern
Tel: +36 96 578770

■ Negoiesti, Rumänien

DIBO Industrial Park, H13
Negoiesti, Prahova,
Romania, 107086

■ Nolato Jaycare

Walton Road, Farlington
Portsmouth PO6 1TS
Storbritannien
Tel: +44 2392 370102

■ Newcastle, Storbritannien

New York Way, New York Ind. Park
Newcastle upon Tyne NE27 0QF
Storbritannien
Tel: +44 191 296 0303

■ Lövepac Converting

4th Floor, No. 21 Xingsheng Road
BDA, Beijing, 100176
P.R. China
Tel: +86 10 6780 5580

■ Shenzhen, Kina

Unit 401, Factory 2,
Hasee Hua Sai Industrial Park,
#466, Ji Hua Road, Bantian,
Longgang District,
Shenzhen, 518129, P.R. China
Tel: +86 755 8610 6804

■ Chennai, Indien

RBF-2, Road R-1 North,
West 670, Cherivi, Sri City
SEZ Satyavedu Mandal
517588 Andhra Pradesh, India
Tel: +91 857 6306850

■ Nolato Lövepac

Ringvägen 5
280 40 Skånes Fagerhult
Tel: 0433 32300

■ Nolato MediTech

Box 93, 242 21 Hörby
Besök: Medicingatan
Tel: 0415 19700

■ Lomma

Box 28, 234 21 Lomma
Besök: Koppargatan 13
Tel: 0415 19700

■ Nolato MediTor

269 04 Torekov
Besök: Nolatovägen
Tel: 0431 442260

■ Nolato Plastteknik

Box 4123, 422 04 Hisings Backa
Besök: Exportgatan 59
Tel: 031 588400

■ Nolato Polymer

269 04 Torekov
Besök: Nolatovägen
Tel: 0431 442200

■ Ängelholm

Framtidsgatan 6
262 73 Ängelholm
Tel: 0431 442200

■ Nolato Silikonteknik

Bergsmansvägen 4,
694 91 Hallsberg
Tel: 0582 88900

■ Beijing, Kina

402 Longsheng Industrial Park
7, Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, P.R. China
Tel: +86 10 6787 2200

■ Kuala Lumpur, Malaysia

Nolato EMC Production Center
Lot 39, Jalan SC 2
Pusat Perindustrian Sg Chua
43000 Kajang, Selangor, Malaysia
Tel: +603 8739 3603

■ Nolato Sunne

Box 116, 686 23 Sunne
Besök: Sundgatan 21
Tel: 0565 17300

www.nolato.se