

ÅRSREDOVISNING 2019

Global expansion

”Som ett lönsamt, hållbart och innovativt företag i teknikens absoluta framkant känner vi oss väl rustade för att möta framtidens alla möjligheter med fortsatt god lönsamhet och tillväxt.”

Nolatos erbjudande



Nolato ska vara kundens första val som samarbetspartner

Nolatos erbjudande omfattar flertalet teknologier inom det polymera området och sträcker sig längs hela värdekedjan – från lösningorienterad utveckling till levererad produkt.

Ett Nolato

Vi är Ett Nolato

Ett Nolato innebär att kunderna kan ta del av en helhetslösning av teknologier och produkter med bidrag av alla tre affärsområdens kompetenser och resurser.



Innehåll

Nolato i korthet	3
2019 i korthet	4
Koncernchefens kommentar	6
Nolatos strategiska inriktning	8
Omvärld	9
Vision	10
Värderingar	11
Mål	12
Strategi	13
Affärsidé och affärsmodell	14
Tillverkningsteknologier	16
Hållbar utveckling	18
Nolatos tre affärsområden	26
Nolatoaktien och ägarna	40
Bolagsstyrning	42
Styrelse	44
Koncernledning	46
Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter *)	47



På Nolatos hemsida www.nolato.se finns under **Investorare**, information med fokus på investerare och Nolatos aktie. Den tryckta årsredovisningen skickas per post till de aktieägare som har anmält till bolaget att de önskar erhålla den. Den kan också beställas på www.nolato.se, där den även finns digitalt. Nya aktieägare erbjuds i ett välkomstbrev att få kommande årsredovisningar så länge de äger aktier i bolaget. Årsredovisningen finns även i en engelsk version.

Nolatos aktie

Nolato börsnoterades 1984. B-aktierna, STO:NOLA B, är noterade på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials.

*) Informationen på sidorna 47–92 är reviderat.

Nolatokoncernen i korthet

Nolato är en svensk, börsnoterad koncern med verksamhet i Europa, Asien och Nordamerika. Nolatos tre affärsområden utvecklar och tillverkar produkter i polymera material såsom plast, silikon och TPE till ledande, ofta globala, företag.



Andel av koncernens totala omsättning

Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)

Värdegrund

Affärsmässiga Välorganiserade Ansvarstagande

Tre grundbultar som utgör Nolatos gemensamma värderingar och är centrala i vår långa tradition av ansvarsfullt företagande och strategi för hållbar utveckling.

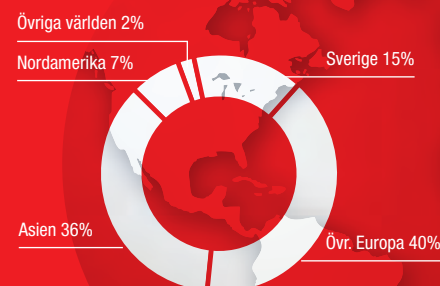
Medarbetare

5 900

Medelantalet anställda vid Nolato under 2019



Vår globala närvaro



Omsättning per geografisk marknad

Viktiga händelser 2019

Finansiell utveckling

- Under 2019 avtog tillväxten efter rekordåret 2018 men koncernen bibehöll en hög marginal och kassaflödet var mycket starkt vilket bidrog till att ytterligare stärka koncernens goda finansiella ställning inför framtiden.
- Nolatos omsättning uppgick till 7.919 MSEK (8.102).
- Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 895 MSEK (949).
- Rörelsemarginal (EBITA) på 11,3 procent (11,7).
- Resultatet per aktie före utspädning var 26,60 SEK (27,44).

Hållbar utveckling

- Inköpen av fossilfri el ökade och utgjorde 66 procent (53) av energianvändningen.
- Utsläppen av koldioxid minskade och uppgick till 4,3 ton/MSEK försäljning (4,5).
- Ökad satsning på biobaserade och återvunna polymera råvaror.
- Tio år i världens största nätverk för hållbar utveckling – FN Global Compact.



Medical Solutions

Nyckeltal:	2019	2018
Omsättning MSEK	2 484	2 270
Rörelseresultat (EBITA) MSEK	320	295
EBITA-marginal %	12,9	13,0
Medelantal anställda	1 624	1 497

Utveckling och tillverkning av komplexa produkt-system och komponenter inom medicinteknik samt avancerade förpackningslösningar för läkemedel och kosttillskott.



Integrated Solutions

Nyckeltal:	2019	2018
Omsättning MSEK	3 292	3 720
Rörelseresultat (EBITA) MSEK	427	473
EBITA-marginal %	13,0	12,7
Medelantal anställda	3 201	3 868

Design, utveckling och tillverkning av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter inom konsumentelektronik. Inom EMC & Thermal sker utveckling och tillverkning av produkter och system för skärmning samt värmeavledning av elektronik.

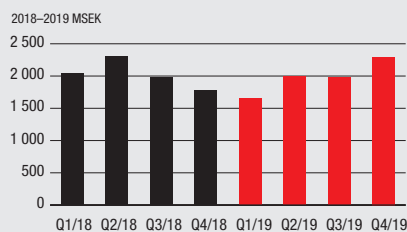


Industrial Solutions

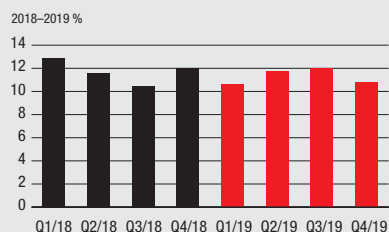
Nyckeltal:	2019	2018
Omsättning MSEK	2 159	2 119
Rörelseresultat (EBITA) MSEK	181	186
EBITA-marginal %	8,4	8,8
Medelantal anställda	1 109	1 078

Utveckling och tillverkning av produkter och produkt-system till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri och andra utvalda industrisegment.

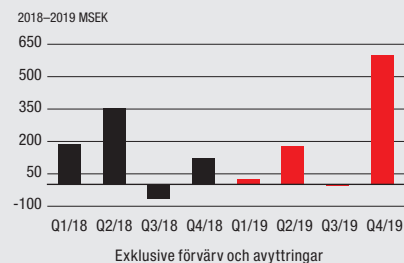
Omsättning per kvartal



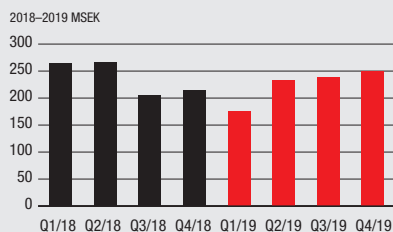
EBITA-marginal per kvartal



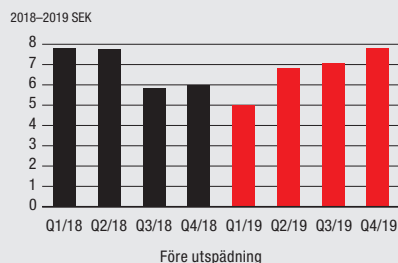
Kassaflöde efter investeringar per kvartal



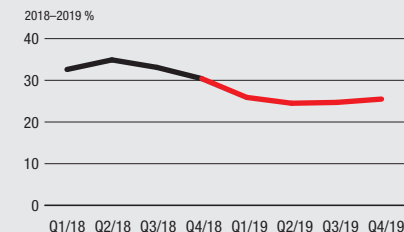
Rörelseresultat (EBITA) per kvartal



Resultat per aktie per kvartal



Avkastning på eget kapital per kvartal



Finansiella nyckeltal

MSEK (om inte annat anges)	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	7 919	8 102	6 720	4 447	4 726
Rörelseresultat (EBITDA)	1 263	1 189	980	636	737
Rörelseresultat (EBITA)	895	949	763	457	570
EBITA-marginal %	11,3	11,7	11,4	10,3	12,1
Resultat efter finansiella poster	857	921	731	438	555
Resultat efter skatt	703	722	572	336	420
Resultat per aktie, före utspädning SEK	26,60	27,44	21,74	12,77	15,97
Justerat resultat per aktie, före utspädning SEK	26,82	27,67	22,16	13,19	16,35
Kassaflöde efter investeringar, exkl. förvärv och avyttringar	800	593	496	245	288
Nettoinvesteringar, kassaflödespåverkande, exkl. förvärv och avyttringar	360	452	277	221	244
Kassagenerering %	88	60	66	55	52
Avkastning på sysselsatt kapital %	23,1	29,7	26,6	20,6	29,6
Avkastning på eget kapital %	25,5	30,4	29,4	19,0	25,3
Soliditet %	48	50	45	47	54
Finansiell nettotillgång (+) / nettoskuld (–)	666	341	31	–206	249
Utdelning per aktie (2019 förslag) SEK	14,50	14,00	12,50	10,50	10,00
Medelantal anställda	5 941	6 449	7 249	6 418	7 759

Se definitioner av IFRS-mått och alternativa nyckeltal på sidan 85.

Framflyttade marknadspositioner med fokus på en hållbar agenda för våra kunder och Nolato

► Nolato levererade ett gott resultat för 2019, inte minst tack vare en stark avslutning på året – vad är din kommentar?

Som helhet är jag nöjd med utvecklingen under 2019 och vi har under året flyttat fram våra marknadspositioner ytterligare, bland annat genom att etablera produktion både för Industrial Solutions och Integrated Solutions i USA samtidigt som koncernen bibehöll en god marginal med ett fortsatt starkt kassaflöde. Jag kan också konstatera att det var en fin avslutning på året med ett mycket starkt fjärde kvartal, som stod för en ökad omsättning med 22 procent justerat för valuta. Till stor del var det drivet av affärsområdet Integrated Solutions som, valutajusterat, ökade omsättningen med hela 45 procent. En grundläggande framgångsfaktor är de starka insatser som Nolato's alla medarbetare – numera på tre kontinenter – står för. Medarbetarna är vår viktigaste tillgång och det är deras engagemang och gedigna kompetens som successivt gjort vår förflyttning mot rollen som strategisk *Solutions provider* till våra kunder möjlig. Jag bedömer också att vår kombination av ansvarsfullt företagande och djupa kompetens om polymera material och alternativ som baseras på fossilfria råvaror, ligger helt rätt i tiden. Det är en bidragande orsak till att vi får en allt starkare position hos våra kunder genom att bli en viktig del av deras omställning mot en hållbarare utveckling.

► Om vi tittar närmare på respektive affärsområde, hur vill du beskriva utvecklingen under året?

För Integrated Solutions medförde de lagerjusteringar inom Vaporiser Heating Products (VHP) som följde med oss in i 2019 ett första kvartal med låga volymer, för att därefter utvecklas helt i linje med

våra förhoppningar om en normaliserad lagersituation. Marginalen påverkades positivt av framförallt goda volymer av äldre produkter inom VHP med hög produktionseffektivitet, tillsammans med att nya produktvarianter lanserades på marknaden.

Medical Solutions ökade omsättningen inom både Medical Devices och Pharma Packing, tillsammans med en god tillväxt för flertalet produktområden. Under andra halvåret påverkades affärsområdets tillväxt av starka jämförelsetal, som innehöll en mycket hög omsättning från utvecklingsarbete och fakturering av produktionsutrustning.

Industrial Solutions omsättning var i princip oförändrad. Året inleddes med lagerjusteringar inom hygienområdet, för att mot slutet av året starta ett antal nya kundprojekt inom allmän industri som påverkade omsättningen positivt.

Generellt blir vi också allt bättre på att tillvarata synergier mellan de tre affärsområdena och därmed skapa största möjliga kundnytta genom att erbjuda "Ett Nolato". De synergier som vi kan skapa genom att korsbefrukta vår djupa kompetens om polymera material, teknologier och tillverkningsprocesser inom olika branscher ser jag som ett unikt kunderbjudande och en verklig fördel för vår affär och vårt helhetserbjudande.

► Ja-Bar Silicone med ett 70-tal medarbetare och en anläggning i New Jersey, USA, förvärvades under året. Berätta mer om vad detta strategiska förvärv innebär!

Förvärv är sedan länge en viktig del av vår tillväxtstrategi och för att skapa aktieägarvärde genom att finna kompletterande kvalitetsbolag med god marknadsposition

och en hög teknisk nivå. Traditionellt har produktionen inom EMC-området skett i Asien men handelskriget har drivit på en geografisk förflyttning. Som svar har vi startat en verksamhet i Ungern och med Ja-Bar förstärker vi nu vår närvaro på den amerikanska kontinenten, samtidigt som de även tillför kompletterande tillverknings-teknologier och en breddad kundbas. Min övertygelse är att förvärvet kommer skapa långsiktiga marknads- och kundsynergier som ger Nolato ett ännu starkare kunderbjudande.

► En hållbar utveckling och ett ansvarsfullt företagande står numera högt på agendan – vilka prioriteringar gör Nolato?

Sedan tio år tillbaka är Nolato ansluten till *Global Compact* vars tio principer fortsatt ger en övergripande vägledning för vårt hållbarhetsarbete. Våra prioriteringar speglas väl i de nyckeltal som redovisas för utvecklingen inom miljöansvar, socialt ansvar och affärsnytta. Till dessa kopplar vi också ett antal av FN's globala mål med tydlig bäring på vår verksamhet.

Sedan många år bedriver Nolato ett aktivt hållbarhetsarbete kring våra egna direkta utsläpp, avfallshantering och energianvändning. I den mån vi successivt kan minska vår egen verksamhets påverkan bidrar det även till kundernas hållbarhetsarbete genom att vi är en del av deras värdekedja. Innovation som inkluderar en ökad användning av bio-baserad och återvunnen plast, investeringar i ny teknik och en omställning till förnybar energi är självklara delar av det arbetet.

► Hur långt sträcker sig Nolato's ansvar?

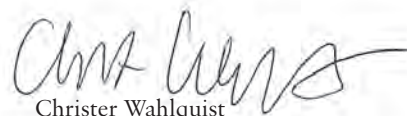
Jag vill påstå att det handlar om ett omfattande ansvarsfullt företagande som inkluderar de produkter som vi är med och sätter på

marknaden, eftersom det är där den långsiktiga miljöpåverkan till stor del finns. Det är också en hållbarhetsförflyttning som vi vill göra tillsammans med våra kunder genom att erbjuda dem möjligheter att fasa ut fossila plaster till förmån för bioplaster, parallellt med att anpassa och designa produkter så att de enkelt kan anslutas till cirkulära kretslopp. Det är en del i den nödvändiga omställningen och att hjälpa våra kunder att bli mer hållbara ligger högt på vår agenda.

► **Med 2020 inleds inte bara ett nytt år, utan även ett nytt decennium. Vilka är dina förhoppningar?**

Jag tycker att vi har alla förutsättningar för att fortsätta vår framgångsrika resa. Som ett lönsamt, hållbart och innovativt företag i teknikens absoluta framkant känner vi oss väl rustade för att möta framtidens möjligheter och krav med fortsatt hållbar och lönsam tillväxt. Som jag ser det ligger våra bästa år ännu framför oss.

Torekov i mars 2020


Christer Wahlquist
Vd och koncernchef



”Vår kombination av ansvarsfullt företagande och djupa kompetens om polymera material och alternativ som baseras på fossilfria råvaror, ligger helt rätt i tiden. Det är en bidragande orsak till att vi får en allt starkare position hos våra kunder genom att bli en viktig del av deras omställning mot en hållbarare utveckling.”

Nolatos strategiska inriktning

Omvärld

Vision

SIDAN 10

Värderingar

SIDAN 11

Finansiella mål

SIDAN 12

Strategi

SIDAN 13

Affärsidé

SIDAN 14

Affärsmodell

SIDAN 14

Nolatos tillverknings- teknologier

SIDAN 16

Starka trender som driver förändring

Globalisering, digitalisering, krav på ansvarsfullt företagande och "mer för mindre" är exempel på starka trender som ständigt förändrar spelplan och förutsättningar för Nolatos kunder.

Trender och drivkrafter



Globalisering



Ansvarsfullt företagande



Digitalisering



Allt kortare livscyklar för produkter



Mer för mindre



Åldrande befolkning

Nolatos kunder verkar i en värld där starka trender och drivkrafter både utmanar och skapar stora affärsmöjligheter för innovativa aktörer. I rollen som högteknologisk *Solutions provider* är Nolatos uppgift att tillsammans med kunderna utveckla och anpassa produkterna i takt med att förutsättningarna förändras och omvandla varje utmaning till en konkurrenskraftig och hållbar affärsmöjlighet.

Kundernas främsta utmaningar

Time-to-market

Kraven på snabbhet till marknaden skruvas upp i takt med snabb teknikutveckling och ett ständigt förändrat konsumentbeteende. Allt kortare livscykler för produkter måste mötas med både parallella utvecklingsprojekt och effektiva produktionsprocesser.

Fokus på kärnverksamheten

Det snabba tempot gör att kunderna i allt högre grad behöver värna och fokusera på den egna kärnverksamheten. Att *outsourca* delar av verksamheten till underleverantörer och partnerföretag är ett sätt att möta utmaningen.

Internet of Things (IoT)

När inbyggd elektronik och internetuppkoppling (*IoT*) i snabb takt nu integreras i produkter ökar också behovet av såväl skärmning som värmeavledning inom helt nya områden.

Konkurrenskraft

Allmän prispress tillsammans med att ständigt nya aktörer dyker upp på marknaden understryker kravet på konkurrenskraftiga och differentierade produkter för att stärka marknadspositionen.

Ansvarsfullt företagande

Allt högre förväntningar på ett aktivt hållbarhetsarbete som innebär ett ansvarsfullt företagande vad gäller såväl miljöfrågor, som sociala och affärsetiska frågor.

Nolatos respons

Global plattform och nära kundrelationer med globala kunder i växande segment

Som global aktör med lokal närvaro är Nolato väl positionerad för att fånga kundernas behov av att kunna leverera integrerade lösningar, som möter deras krav på korta ledtider och effektiv *time-to-market* för nya produkter.

Innovativ och effektiv produktutveckling i takt med teknikskiften

Djup teknisk kompetens, nära involvering i och förståelse för kundens affärsverksamhet ger Nolato en unik förmåga att tidigt identifiera utvecklingsbehov med möjlighet att höja innovationsgraden, liksom att förenkla och effektivisera kundens produktionsprocess och logistikkedja. Därtill ambitionen att öka graden av förnybart/återvunnet material tillsammans med en design som underlättar för produkten att ingå i ett hållbart kretslopp för att på sått bidra till en cirkulär ekonomi.

Möta förväntningar på ett hållbart företagande

Ett hållbart och ansvarsfullt företagande är utgångspunkten för allt Nolato gör och centralt i den långsiktiga strategin för att skapa hållbar tillväxt och värde för kunderna. Därtill gäller ett proaktivt arbete med att hantera Nolatos väsentliga hållbarhetsfrågor samtidigt som nya affärsmöjligheter i kraft av "grönare" produkter och lösningar ständigt skapas.

Nolatos vision

Nolato ska vara kundens första val som samarbetspartner

Nolatos vision är att vara det naturliga valet när kunderna ska välja en högteknologisk samarbetspartner och leverantör. Att vara kundens första val definieras som en kundupplevelse av en leverans som står för kvalitet i alla led. Nolato eftersträvar hög trovärdighet genom att leverera det utlovade på utsatt tid. Nolato strävar efter långsiktiga samarbeten och värnar en transparent och nära relation till kunderna. Nolato söker ständigt nya vägar för att alltid överträffa kundernas förväntningar.

De viktigaste medlen för att nå vår vision är:



Brett kunderbjudande

Allt fler kunder går mot ett minskat antal leverantörer, för att istället prioritera dem som har resurser och kompetens att vara med från koncept till leverans. Nolatos breda kunderbjudande inom utveckling och produktion av produkter i polymera material omfattar därför allt från konceptutveckling, produktdesign och processoptimering till volymproduktion, vidareförädling, montering och logistik.



Ansvarsfullt företagande

Nolatos värdebas står stark och utgår från att en effektiv och lönsam affärsverksamhet måste vara etisk och hållbar. Därför är frågor som rör etik, socialt ansvar, miljö och arbetsmiljö väl integrerade inslag i affärsverksamheten.



Långsiktiga kundrelationer

Långsiktiga och nära samarbeten är målet för Nolatos alla kundrelationer. Närmare förståelse för och kunskap om deras processer och behov, gör att viktiga värden kan skapas.



Hög produktivitet

Det som skapar värden för kunderna och som de långsiktigt lägger vikt vid, är också det som skapar värden för Nolato. Hög produktivitet och kontinuerligt kostnadsfokus är därför naturliga delar av vardagen. Med *Lean Manufacturing* kan Nolatos egen och kundernas affärsnytta maximeras, processerna effektiviseras, kassationerna minskas, leddiderna kortas och innovativa lösningar utvecklas.



Hög kompetens

Då Nolatos kunder ständigt utmanar med nya önskemål och tuffare krav, vässas kunderbjudandet genom kontinuerlig kompetenshöjning av medarbetarna och löpande investeringar i spjutspetsteknologier. Med Ett Nolato skapas goda synergier mellan de tre affärsområdena i syfte att generera ökad affärsnytta för Nolatos kunder.



Lokal närvaro globalt

Närheten till kunderna och deras marknader är centralt. Det handlar om att uppnå en så effektiv logistisk som möjligt, tillsammans med korta kontaktvägar och möjlighet till ett snabbt beslutsfattande.



Stabila finanser

En stark finansiell ställning ger en stabil grund och är en förutsättning för verksamheten. Nolato är en trygg leverantör och samarbetspartner genom att värna om stabila finanser även i mer utmanande ekonomiska tider.

Nolatos värderingar

Värderingar med fast förankring i verksamheten

Nolatos grundbultar utgör företagets gemensamma värderingar, som är centrala delar i en lång tradition av ansvarsfullt företagande och strategi för hållbar utveckling. Värderingar som ger Nolatos medarbetare viktig vägledning i det dagliga arbetet.

AFFÄRSMÄSSIGA

- Vi arbetar affärsmässigt och strävar efter långsiktig lönsamhet
- Vi sätter kundernas behov och önskemål främst
- Vi kombinerar kunskap och erfarenhet med innovativt tänkande

VÄLORGANISERADE

- Vi bedriver vår verksamhet med ordning och reda
- Vi bygger vår verksamhet på en gemensam bas
- Vi fångar möjligheter och löser problem där de uppstår

ANSVARSTAGANDE

- Vi tar ansvar för hela vår verksamhet
- Vi bidrar aktivt till hållbar utveckling
- Vi agerar med integritet och öppenhet

Nolatos mål

Finansiella mål och utfall

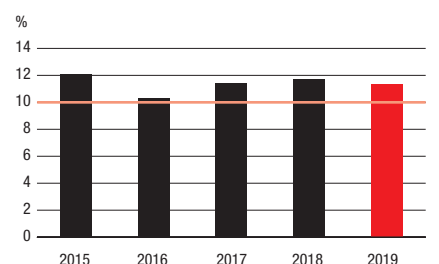
Nolatos finansiella mål innebär att koncernen styrs med avseende på en god intjäning, förmåga att generera kassaflöde och en sund finansiell risknivå. De finansiella målen speglar Nolatos strategiska inriktning med en balanserad koncernstruktur med tre affärsområden och framflyttade marknadspositioner samtidigt som det ger en finansiell handlingsfrihet vad avser nya förvärv och/eller god utdelningspotential till aktieägarna.

51 procent

Utdelningspolicy

Nolatos utdelningspolicy är att föreslå en utdelning som överstiger 50 procent av resultatet efter skatt, med beaktande av Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Under 2019 beslöt Nolatos årsstämma om en utdelning som motsvarade 51 procent av resultatet efter skatt. Styrelsens förslag till utdelning inför årsstämman 2020 är 55 procent.

EBITA-marginal

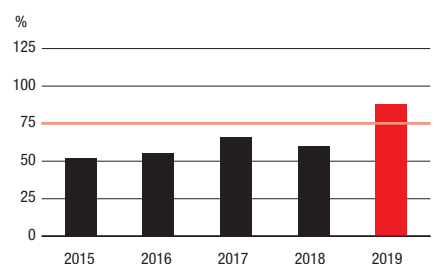


Målsättningen är att EBITA-marginalen över en konjunkturcykel ska överstiga 10 procent.

Utfallet för 2019 blev starka 11,3 procent (11,7). De båda affärsområdena Medical Solutions och Integrated Solutions hade marginaler på cirka 13 procent och översteg därmed koncernmålet kraftigt. Industrial Solutions hade en marginal på 8,4 procent och låg därmed under koncernmålet.

Under de fem senaste åren har EBITA-marginalen i genomsnitt uppgått till 11,4 procent.

Kassagenerering

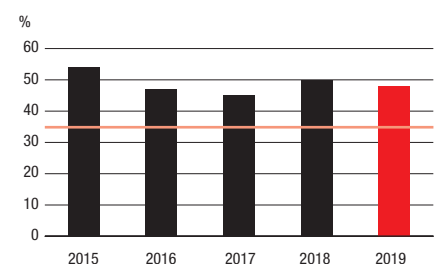


Målsättningen är att, över en konjunkturcykel, uppnå en kassagenerering som överstiger 75 procent av EBIT-resultatet, mätt som kvoten av kassaflödet efter investeringar och EBIT-resultatet.

Utfallet för 2019 blev 88 procent (60) och överträffade målet. Förbättringen jämfört med tidigare kunde åstadkommas genom lägre investeringar, lägre rörelsekapitalbehov samt fortsatt bra resultat.

Under de fem senaste åren har kassagenereringen i genomsnitt uppgått till 64 procent.

Soliditet



Målsättningen är att soliditeten över en konjunkturcykel ska överstiga 35 procent.

Nolato har en fortsatt stark finansiell ställning. Soliditeten i slutet av 2019 uppgick till 48 procent (50).

Under de fem senaste åren har soliditeten i genomsnitt uppgått till 49 procent.

Tillväxtmål

Nolato strävar efter att uppvisa en tillväxt som överstiger nivån i respektive marknadssegment.

5 procent

- Medical Solutions omsättningstillväxt 2019 uppgick till 5 procent jämfört med föregående år, justerat för valuta. Enligt bedömningar ligger den långsiktiga volymtillväxten för affärsområdets marknadsområden och applikationer fortsatt på cirka 4–5 procent. Omsättningen har ökat inom både Medical Devices och Pharma Packaging. Tillväxten har påverkats av starka jämförelsetal, som innehöll mycket hög omsättning från utvecklingsarbete och fakturering av produktionsutrustning.

-18 procent

- Integrated Solutions omsättning 2019 minskade med 18 procent justerat för valuta. Året inleddes med lagerjusteringar inom VHP. Efter en normalisering av lagersituationen har omsättningen ökat sekventiellt varje kvartal. Volymerna inom EMC-området har varit stabila medan mobiltelefonerna inledningsvis var svaga, men uppvisat positiv utveckling under andra halvåret.

0 procent

- Industrial Solutions omsättning 2019 var oförändrad efter justering för valuta. Lagerjusteringar inom hygienområdet påverkade negativt under första halvåret. Inom allmän industri startade ett nytt kundprojekt som medförde ökad omsättning i slutet av året. Volymerna har varit stabila inom övriga produktområden.

Nolatos strategi

Nolatos strategiska inriktning i fem delar

I strävan att nå Nolatos tillväxtmål har följande övergripande strategi lagts fast:

Positionering och avancemang i värdekedjan

Med målet om långsiktig tillväxt och stabil avkastning till aktieägarna ska Nolato vara en högteknologisk samarbetspartner med global närvaro.

Kompetens och erbjudande i världsklass

Nolato investerar i medarbetare med hög kompetens och i en utveckling i teknikens framkant, tillsammans med globalt och konkurrenskraftig *Lean Manufacturing*. Det bidrar till förmågan och styrkan att erbjuda total-lösningar där hållbarhet är en central del.

En decentraliserad organisation som ger synergier

En företagskultur som baseras på en decentraliserad affärsmodell. Det ger affärsområdenas bolag mandat att utveckla och anpassa sina erbjudanden baserat på kundernas specifika behov och krav. Givet de tre affärsområdenas likartade teknologier skapas synergier och samarbeten som levererar ytterligare kundnytta.

Kundorienterad strategi anger riktningen för organisk tillväxt

En kundorienterad strategi innebär att Nolato söker sig till stora kunder i produktområden med organisk tillväxt vilka ger goda möjligheter att växa och utvecklas i takt med deras erbjudande.

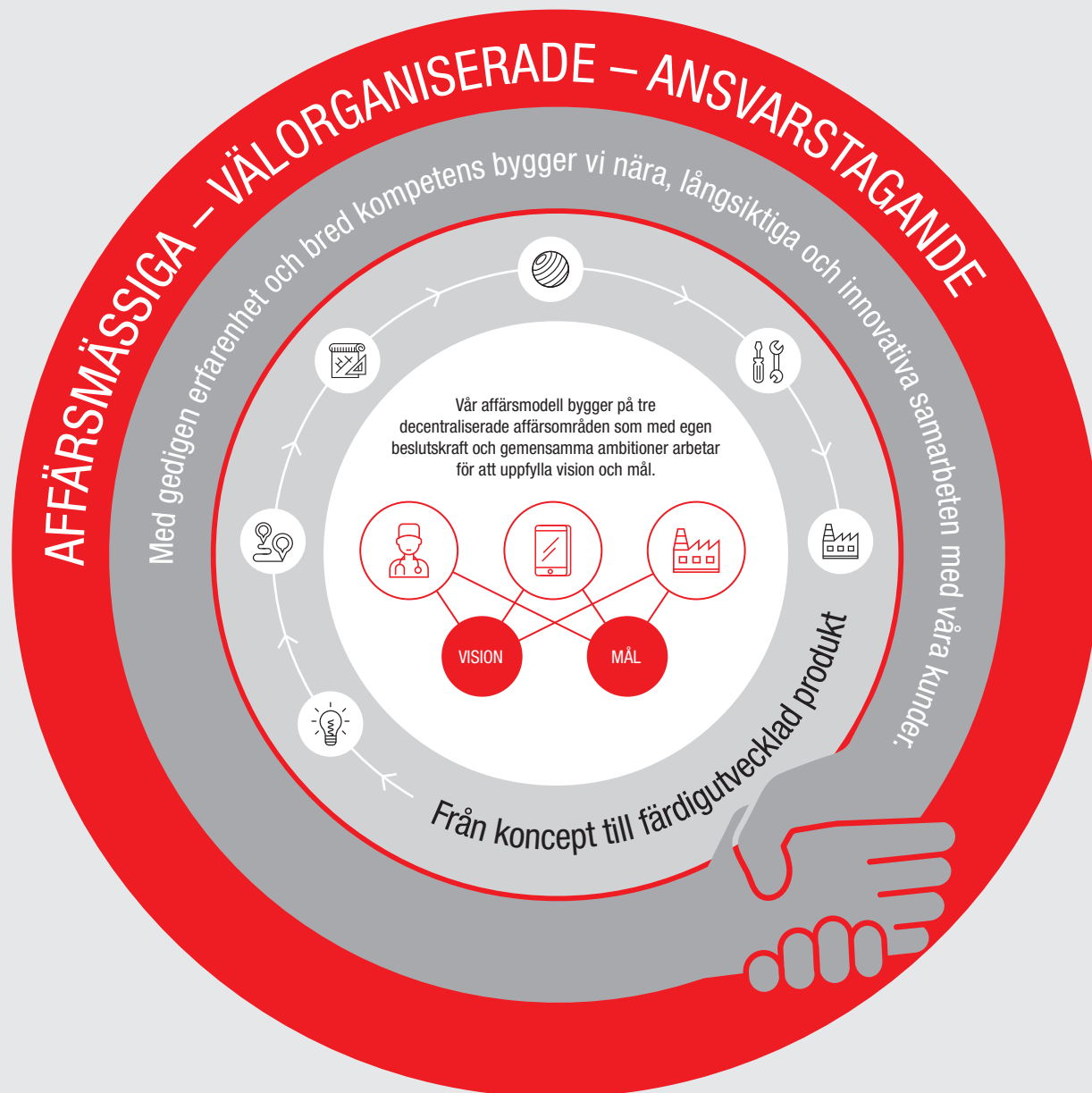
Expansion på prioriterade geografiska marknader

Nolatos expansion realiseras genom att följa med kunderna in på nya marknader, genom förvärv av bolag med en företagskultur som överensstämmer med Nolatos och som kompletterar befintlig kundbas, tillsammans med kompetens som breddar Nolatos erbjudande ytterligare.

Nolatos strategiska förflyttning

Nolatos fortsatta förflyttning syftar till att ge en position som kundernas avancerade högteknologiska samarbetspartner.

Tillbakablick/Igår	Idag	Imorgon
Mobiltelefoner, industrier, medicinteknik	Välbalanserad koncern med tre affärsområden; Medical, Industrial and Integrated Solutions	Fortsatt hållbar tillväxt
Leverantör	Samarbetspartner och leverantör av tekniskt avancerade produkter	Global högteknologisk strategisk samarbetspartner
Ledande position i Sverige Växande marknad i Asien och Centraleuropa	Global närvaro Stark position i Asien och Europa Etablering i Nordamerika	Stark position och närvaro på tre kontinenter; Asien, Europa och Nordamerika



Affärsidé

Nolatos affärsidé är skälet till att bolaget finns, grunden i verksamheten och står för en tydlig bild av hur kundernas behov kan lösas:

Nolato är en global, avancerad, högteknologisk samarbetspartner och tillverkare av polymera produkter och system till ledande kunder inom väl definierade marknadsområden.

Genom lång erfarenhet, gediget material och processkunnande, tidig medverkan i kundernas projekt, kvalificerad projektstyrning och god kunskap om varje enskild kunds förutsättningar, är Nolato en effektiv och innovativ samarbetspartner.

Affärsmodell

Nolatos affärsmodell bygger på tre decentraliserade affärsområden som med egen beslutskraft och gemensamma ambitioner arbetar för att uppfylla visionen och de finansiella målen. På så sätt skapas trygga arbetsplatser för medarbetarna och värde generas till ägarerna.

Med gedigen erfarenhet och bred kompetens skapas och utvecklas nära, långsiktiga och innovativa samarbeten med kunderna.

Med väl utvecklad och ledande teknologi, brett utvecklings- och designkunnande, kvalificerad projektledning samt högeffektiv produktion skapas mervärde för såväl kunder som ägare.

Den gemensamma värdegrunden – affärs-mässiga, välorganiserade och ansvarstagande – ska genomsyra alla delar av verksamheten.

Intäktsmodell

Nolatos intäkter genereras i huvudsak av kunders produktionsuppdrag. Tillverkning och leverans av produkten sker i enlighet med kundens beställning och övriga önskemål, och därefter faktureras kunden. Tillverkningen bygger på korta produktions- och genomloppstider, vilket innebär en låg risk-exponering för lagerhållning och inkurans.

En viktig del i Nolatos värdeskapande för kunder och ägare är förmågan att i ett tidigt skede av produktens utveckling tillföra gedigen kompetens i ledande teknologier, design och kvalificerad projektledning.

Nolatos affär

Nolatos affär är att utveckla och tillverka kundunika produkter framförallt inom polymera material såsom plast, silikon och TPE. Inom vissa områden tillverkas standardprodukter. Nolatos kunder återfinns inom medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon, hygien och andra utvalda industriella sektorer.

Kundunika produkter

Det är kundernas krav och behov som är utgångspunkten för all Nolatos utveckling. Genom att lägga till kompetens om avancerade teknologier och kostnadseffektiv tillverkning kan kundunika produkter och lösningar skapas. Nolato finns vid kundens sida hela vägen från konceptutveckling till högvolymproduktion.

- ▶ Medical Solutions stödjer sina kunder inom medicinteknik och läkemedel från idé, koncept och design, till validering, kvalitetskontroll och fullskalig produktion. Exempel är injektionssystem för läkemedel och applikatorer inom medicinteknik.

- ▶ Integrated Solutions erbjuder sina kunder en lång rad teknologier och kompetenser enligt *one-stop-shop* inom områden som formsprutning, gjutning, stansning, lackering, dekorering, montering, testning och förpackning av elektronikprodukter. Exempel är komponenter och delsystem för integrerade produkter som högtalarsystem, träningsarmband, mobiltelefoner och Vaporiser Heating Products (VHP).

- ▶ Industrial Solutions är kundens *high-tech* partner inom områdena fordonsindustri och allmän industri – från konceptutveckling och genom hela tillverkningsprocessen med fokus på hög produktivitet och *Lean*

Manufacturing. Exempel är inredningsdetaljer till bilmodeller och komponenter till röj- och motorsågar.

Standardprodukter

Det standardsortiment av egna produkter som Nolato utvecklar och tillverkar utgörs till exempel av läkemedelsförpackningar, laboratorieprodukter, process- och materiallösningar för skärmning och värmeavledning av elektronik.

Från koncept till färdigutvecklad produkt



Konceptutveckling

Nolato stöttar kunden redan på konceptstadiet och är bland annat med i diskussioner om vad som är möjligt och inte möjligt att producera.



Kundorienterade lösningar

Nolato skapar tekniska lösningar som till exempel ger produkten unika haptiska och kosmetiska egenskaper, gör den vattentät, minskar vikten och/eller reducerar dess miljöpåverkan.



Konstruktion

Nolato optimerar design och konstruktion för att kunna skapa en så effektiv produktionslösning som möjligt vad gäller funktion, kvalitet och ekonomi.



Prototyper (3D)

Nolato visualiserar den utvecklade produkten genom att ta fram prototyper och materialprover.



Produktionsverktyg

Nolato specificerar och tillverkar eller köper in formverktyg och tillhörande produktionsutrustning.



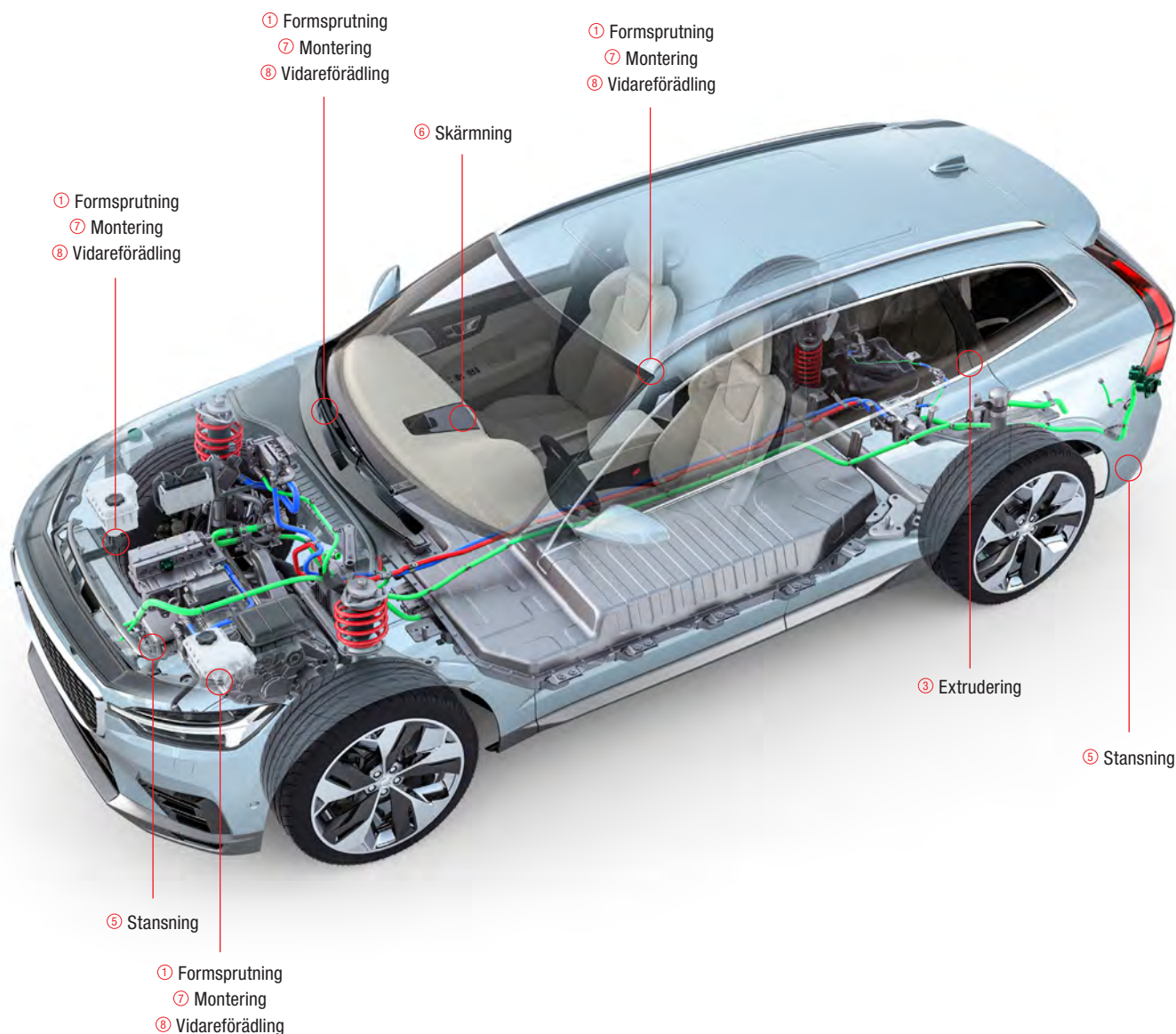
Fullskalig tillverkning

Nolato arbetar med flertalet tillverkningsteknologier främst inom det polymera området.

Kvalitetssäkring

Nolato säkerställer kontinuerligt rätt kvalitet genom automatiska vision-system, professionella operatörer och väl fungerande system för ständiga förbättringar.

Våra tillverkningsteknologier



① Formsprutning

Teknologi för att tillverka komponenter i plast, silikon, TPE och keramer med krav på exakta mått och hög kvalitet.

Vår vanligaste produktionsteknologi.

② Formsprutblåsning

Teknologi för att tillverka behållare och flaskor i plast.

Vi använder den för att producera läkemedelsförpackningar.

③ Extrudering

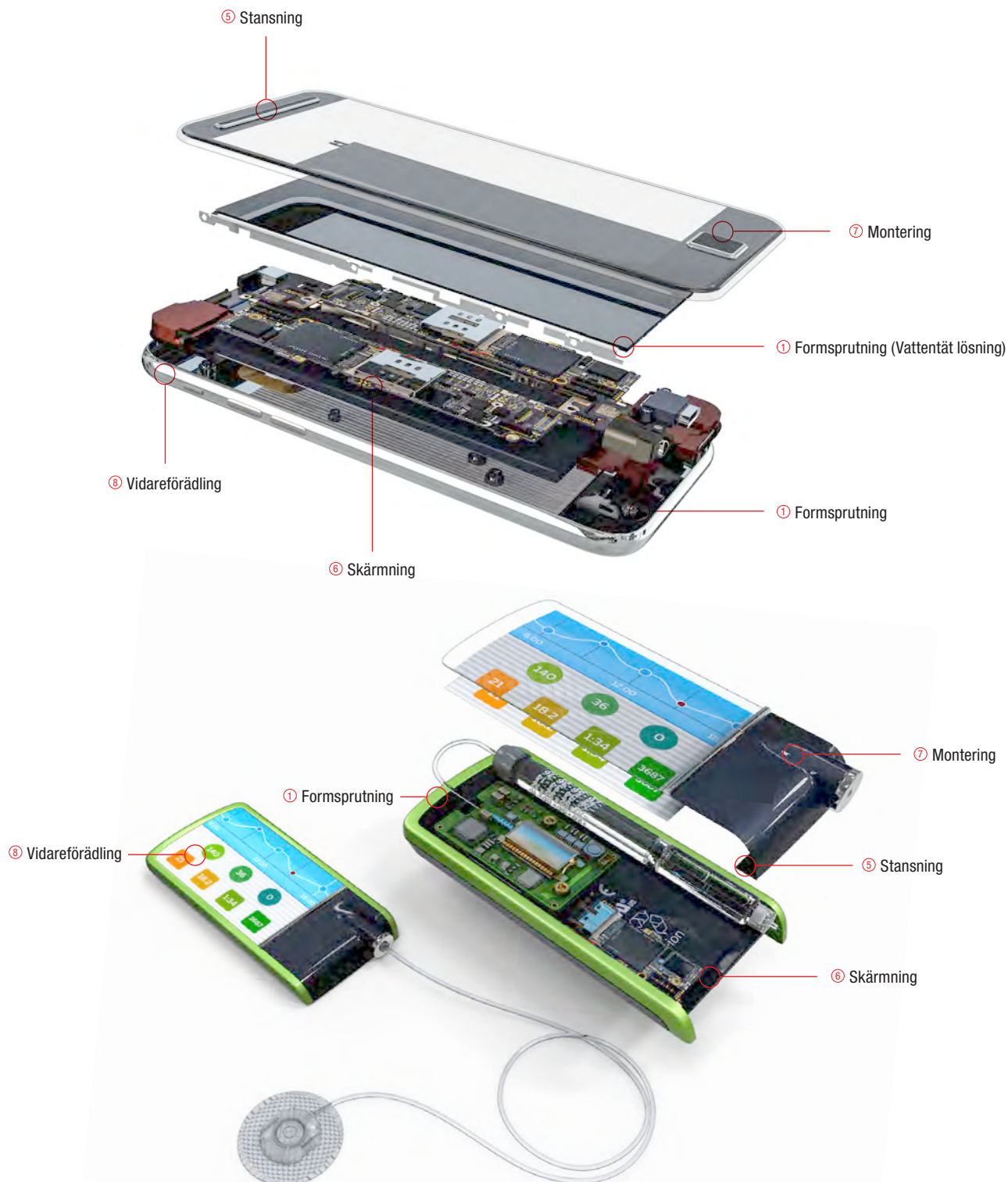
Teknologi för att tillverka slang och andra strängformade produkter.

Vi använder den för att producera kirurgiinstrument och katetrar samt EMC-packningar m.m.

④ Doppformning

Teknologi för att tillverka flexibla, lufttäta produkter i flytande gummi.

Vi använder den för att producera kateterballonger, andningsblåsor och andra liknande produkter.



⑤ Stansning

Teknologi för att tillverka platta produkter i ett eller flera material samt sammanfoga detaljer och elektronik på ett effektivt sätt.

Vi använder den för att producera adhesiv, packningar, tätningar och kosmetiska detaljer för kunder inom telekom-, fordons-, medicinteknik- och elektronikindustrin.

⑥ Skärmning

Metoder och material som utvecklats för att uppnå elektromagnetisk kompatibilitet, d.v.s. där elektromagnetisk strålning från elektronikkomponenter inte stör varandra. Exempel på produkter hos kunderna som använder skärmning är radiobasstationer.

⑦ Montering

Montering av komponenter som skapar en komplett produkt eller ett delsystem. Kan ske helautomatiskt, semiautomatiskt eller manuellt. Automatmontering görs framförallt av medicintekniska hjälpmedel, exempelvis autoinjektorer som monteras helautomatiskt i höga volymer.

⑧ Vidareförädling

Vi ger komponenterna önskad finish genom till exempel lackering, dekorering eller metallisering av detaljer på mobiltelefoner, medicintekniska hjälpmedel m.m.

Nolato och ansvarsfullt företagande

Ett proaktivt förhållningssätt, nya affärsmöjligheter, ansvar och transparens är centrala delar i Nolatos långsiktiga strategi för att skapa tillväxt och värde för intressenterna.

Nolato har utvecklat en långsiktig strategi för hållbar utveckling. Den omfattar aktiviteter inom socialt ansvar, affärsetik/ekonomiskt ansvar och miljö. Vi kan visa framsteg inom dessa områden, men utmaningen att förbättra produkternas miljöegenskaper kräver samverkan med råvaruleverantörer och kunder. En viktig komponent i strategin är att genom ett systematiskt angreppssätt utveckla resurseffektiva produktionsmetoder samt produkter med låg klimatpåverkan.

För oss innebär ansvarsfullt företagande:

- ♦ Ett proaktivt förhållningssätt – Kunskapen om verksamhetens inverkan på människor, miljö och samhälle ska finnas hos oss. Genom förebyggande åtgärder, riskanalyser och investeringar i modern teknik minskar vi risker och kostnader.
- ♦ Nya affärsmöjligheter – Genom resurseffektiv produktion och ökad användning av miljöanpassade råvaror skapar vi affärsmöjligheter och miljönytta.

- ♦ Ansvar och transparens – Nolato följer internationella konventioner och principer för hållbar utveckling, bland annat genom anslutning till Global Compact. De långsiktiga målen pekar ut färdriktningen för hållbarhetsarbetet och vi redovisar öppet framsteg och motgångar enligt internationella standarder för hållbarhetsredovisning.

Strategin för hållbar utveckling är en del av affärsiden och affärsmodellen. Genom att skapa säkra och utvecklande arbetsplatser, minimera påverkan på miljön, samt generera bestående värde för våra ägare och intressenter, bidrar Nolato till både affärs- och samhällsnytta. Vi vill helt enkelt vara kundens första val inom hållbar utveckling.

Nolatos hållbarhetsredovisning

För detaljerad information om hur Nolato styr och följer upp arbetet med hållbar utveckling, se Vårt hållbarhetsarbete 2019, www.nolato.se/hallbarhet

Höjdpunkter 2019

I många av de länder där Nolato är verksamt ökade intresset för hållbar utveckling. Klimatförändringarna och plasternas roll i samhället var några av de frågor som engagerade Nolatos intressenter. Vi arbetade vidare med att minska koncernens påverkan på klimatet och under året genomfördes flera projekt som på sikt kan innebära ökad användning av biobaserade plaster och återvunnen plastråvara. Även inom andra strategiskt viktiga områden som energi, avfall, arbetsmiljö, socialt ansvar och affärsetik uppnåddes goda resultat.

”Hållbarhetsfrågorna är en viktig komponent i Nolatos långsiktiga affärsstrategi. Förväntningarna på konkreta resultat är tydliga och genom att vara ansvarsfulla och innovativa ser jag stora möjligheter att vi kan skapa goda affärer genom resurseffektiv produktion och miljöanpassade produkter.”

Christer Wahlquist
Vd och koncernchef

Kundkraven ökar

Under årens lopp har kundernas förväntningar på Nolato inom hållbar utveckling ökat. Krav på miljöledningssystem, utfasning av farliga ämnen och uppförandekod har funnits med sedan länge. Under senare år har kravet på aktivt ansvar i leverantörsledet ökat. Under 2019 kan vi konstatera att många kunder visar ökat intresse för biobaserade och återvunna råvaror.

Nyckeltal

	2019	2018	2017
Energianvändning/försäljning (GWh/MSEK)	0,023	0,022	0,028
Inköpt fossilfri el (% av total elanvändning)	75	62	53
Utsläpp av koldioxid/försäljning (ton/MSEK)	4,3	4,5	7,3
Återvunna/biobaserade polymera råvaror (%)	2	2	2
Överträdelser av miljö- och arbetsmiljölågstiftningen	2	0	2
Arbetsolyckor (antal/miljon arbetade timmar)	4,9	4,1	3,7
Utbildning av medarbetare (timmar/anställd)	26	24	47
Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper (%)	25	22	22
Överträdelser av mänskliga rättigheter	0	0	0
Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter (MSEK)	7 592	7 993	6 530

Employee Care Program

Vid anläggningen i Peking, Kina är Employee Care Program ett sätt att skapa en intressant och utvecklande arbetsplats. Programmet omfattar sociala aktiviteter som ett endagsbesök till centrala Peking, idrott, tillgång till bibliotek samt familjedagar. I programmet ingår också utbildningar, bland annat Lean, kvalitet, ledarskap, teknik och språk. E-learning är ett viktigt verktyg och under året utvecklades 22 nya kurser. Sammanlagt deltog 491 medarbetare i utbildningar som omfattade mer än 19 000 timmar.

ISO 14001

Certifierade miljöledningssystem är en viktig komponent i Nolatos hållbarhetsarbete. Samtliga produktionsanläggningar är certifierade och under året genomfördes 129 interna och 28 externa miljörevisioner.

Mål för hållbar utveckling

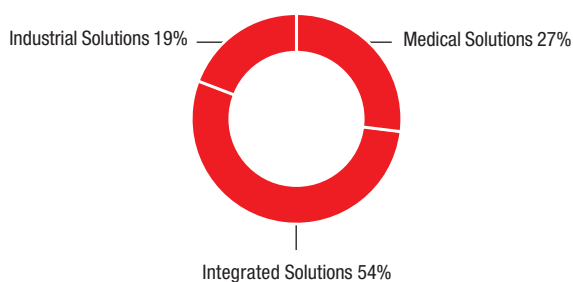
Nolato har infört koncernövergripande långsiktiga mål som omfattar miljö, människor och samhälle. Flera av målen är kopplade till FN:s Agenda 2030 och de Globala målen för hållbar utveckling. Flera av produktionsanläggningarna arbetar även med lokala mål, framförallt inom ramarna för ISO 14001 och andra ledningssystem. Nedan ges en översiktlig bild av målen och hur arbetet utvecklats under 2019.

Socialt ansvar

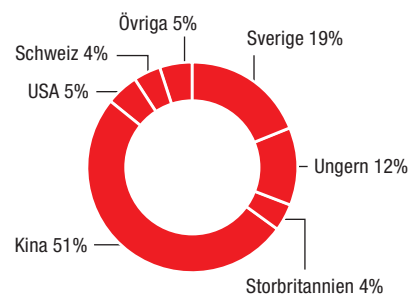
Uppförandekoden (Nolatos själ) tillämpas på samma sätt över hela världen och värderingarna bidrar till att attrahera, behålla och utveckla engagerade och kompetenta medarbetare. De långsiktiga målen inom socialt ansvar omfattar åtgärder som bidrar till en bra och säker arbetsmiljö, utbildning av medarbetare, samt respekt för mänskliga rättigheter. Engagemanget i samhället utvecklas vidare i de länder där koncernen är verksam.

Område	Mål för hållbar utveckling	Globalt mål	Utfall
Säkra arbetsplatser	Antalet olyckor på arbetsplatserna ska minimeras och här gäller en "nollvision". Samtliga enheter ska ha fungerande system för att registrera och åtgärda <i>near misses</i> (incidenter). Arbetet ska bedrivas systematiskt, exempelvis genom certifierade ledningssystem för arbetsmiljö och säkerhet (ISO 45001).	8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT	Under 2019 inträffade 4,9 olyckor (4,1) med frånvaro per miljon arbetade timmar. System för <i>near misses</i> är införda och certifierade ledningssystem finns vid 6 enheter (5). För att uppnå "nollvisionen" krävs fortsatta tekniska och organisatoriska insatser.
Mänskliga rättigheter och jämställdhet	Inga fall av kränkning av mänskliga rättigheter, diskriminering och tvångsarbete ska förekomma. Fortsatt aktiv information till medarbetare och nyanställda.	5 JÄMSTÄLLDHET	Under året genomfördes utbildningar av medarbetarna om Nolatos själ. Inga fall av kränkningar av mänskliga rättigheter registrerades. Anställningarna av personer med funktionshinder fortsatte. I de lokala ledningsgrupperna är cirka 25 procent (22) kvinnor.

Medelantal anställda per affärsområde



Medelantal anställda per land

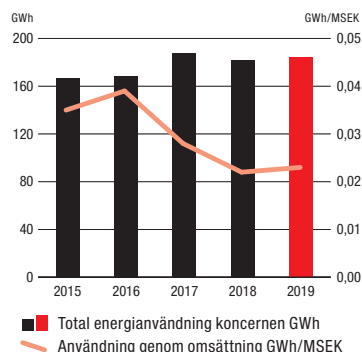


Miljöansvar

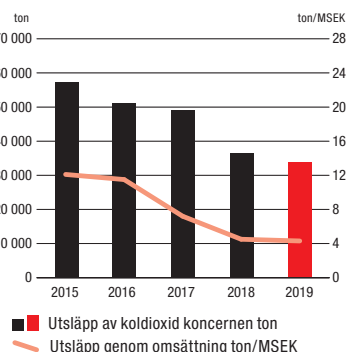
Klimatförändringen berör Nolato på flera sätt där omställningen till ett samhälle med lägre koldioxidavtryck skapar risker och möjligheter för koncernen. Genom att öka energi-effektiviteten och fasa ut fossila bränslen minskas Nolato's koldioxidavtryck. Åtgärderna skapar också beredskap för högre avgifter och skatter på klimatpåverkande aktiviteter. Ökad användning av återvunna och biobaserade råvaror är andra åtgärder som är positiva ur klimatsynpunkt och som kan skapa affärsmöjligheter. Miljöanpassad produktutveckling är därför ett prioriterat område där Nolato's kunskaper och teknologi kan bidra till kundernas klimat- och miljöarbete. Inom miljöområdet har Nolato flera långsiktiga mål.

Område	Mål för hållbar utveckling	Globalt mål	Utfall
Energi	Effektivare energianvändning och fram till 2020 ska användningen minska med 20 procent jämfört med genomsnittet för 2011–2012. Det koncernövergripande nyckeltalet är GWh/nettoomsättning och produktionsenheterna arbetar med lokalt anpassade mål och nyckeltal.		Åtgärderna omfattade investeringar i energieffektivare produktionsutrustningar (elektriska formsprutor), infrastruktur och belysning (LED-lampor). Energi-användningen påverkades även av den förändrade produktionen vid anläggningen i Peking. Sedan 2011–2012 har GWh/nettoomsättning minskat med cirka 50 procentenheter.
Klimat	Utsläppet av den klimatpåverkande gasen koldioxid ska minska med 20 procent fram till 2020 jämfört med genomsnittet för 2011–2012. Målet avser de koldioxidutsläpp som uppstår vid användningen av energi. Det koncernövergripande nyckeltalet är ton koldioxid/nettoomsättning och olika typer av lokala mål förekommer.		Klimatåtgärderna utgörs av effektivare energianvändning, installation av värmepumpar, inköp av fossilfri el samt HVO-olja för uppvärmning. Den förändrade produktionen vid anläggningen i Peking bidrar också till minskade utsläpp. För utsläpp inom Scope 1 och 2 (GHG Protocol) har nyckeltalet minskat med cirka 75 procentenheter.
Kemikalier och råvaror	Farliga kemiska ämnen ska identifieras och där det är möjligt fasas ut.		Ett tjugotal farliga ämnen fasades ut. En handfull kemiska ämnen är identifierade som kandidater för riskreduktion.
Avfall	Avfallsmängden ska kontinuerligt minska i förhållande till nettoomsättningen. Andelen återvunnet avfall ska öka. Koncernens enheter har ofta detaljerade mål kring kassationer och hantering av avfall.		I ett långsiktigt perspektiv ser vi en tydlig utveckling där andelen avfall som deponeras minskar och andelen som återvinns ökar. Målet ingår i arbetet med ständiga förbättringar och har inte något "bäst före datum". Nyckeltalet visar en nedåtgående trend.
Miljölednings-system	Samtliga enheter ska vara certifierade enligt ISO 14001. Förvärvade bolag ska certifieras inom en tvåårsperiod.		Alla produktionsenheter är certifierade enligt ISO 14001.
Miljöanpassade produkter	Andelen biobaserade och återvunna råvaror ska öka. Nolato ska delta i projekt med kunder och andra intressenter med målet att minska miljöpåverkan av befintliga eller nya produkter.		Vi använde under året 43 ton biobaserade och 626 ton återvunna plaster, vilket är en ökning jämfört med tidigare år. Intresset ökar bland kunderna, men det kommer att ta tid innan dessa råvaror utgör ett betydande inslag i produktportföljen.

Energianvändning

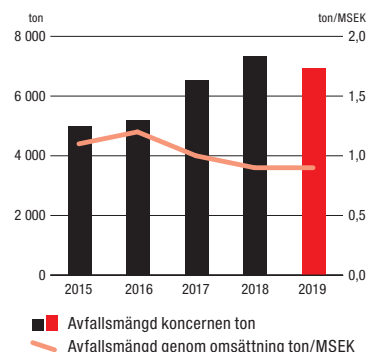


Utsläpp av koldioxid*



*Scope 1 (1 940 ton) och Scope 2 (31 990 ton) enligt GHG Protocol.

Avfallsmängd



Affärsnytta

Nolatos affärsprinciper kännetecknas av integritet, ansvar och god etik – grundläggande principer som vi delar med leverantörer, kunder och andra som berörs av vår verksamhet. Förebyggande av korruption är ett område med hög prioritet. Här utgör Global Compact en etisk kompass som ger stöd åt medarbetarna och genererar affärsnytta i samspelet med kunder och andra intressenter.

Område	Mål för hållbar utveckling	Globalt mål	Utfall
Förebyggande av korruption	Inga fall av mutor, korruption och kartellbildning ska förekomma. Fortsatt aktiv information till medarbetarna.		Utbildning, information och diskussioner är verktyg i arbetet mot korruption. <i>Whistleblowing</i> är infört och under året registrerades inga händelser som kan förknippas med korruption och bristande affäretik.
Kunder	Kundkrav inom miljö och socialt ansvar ska klaras med god marginal.		Många kunder ställde krav inom hållbar utveckling och flera uttryckte intresse för biobaserade eller återvunna råvaror. Under året genomförde kunderna ett betydande antal utvärderingar. Nolato fick överlag mycket goda omdömen.
Leverantörer	Förbättrad utvärdering av leverantörernas hållbarhetsarbete.		Under 2019 genomfördes cirka 200 utvärderingar (250) av leverantörernas hållbarhetsarbete. Leverantörerna uppfyllde Nolatos krav på acceptabel eller god nivå.
Samhälle, investerare och analytiker	Rapportering ska ske enligt GRI och CDP. Anslutningen till Global Compact ska fortsätta. Genom transparent information inom hållbarhetsområdet ska vi uppnå goda resultat vid utvärderingar av analytiker och oberoende institut.		Hållbarhetsarbetet redovisades enligt internationella standarder. I tidningen Dagens Industris ranking "Hållbara bolag 2019" placerades koncernen som nummer fem i kategorin "Kapitalvaror".

Hållbara innovativa förpackningar

Med biomaterial som råvara är framtidens förpackning redan här. Vid tillverkning används bara grön el, där så är möjligt, och återvinning står i fokus.

Nolato har länge arbetat utifrån dessa förutsättningar och ser ständigt framåt mot nästa steg på vägen mot det hållbara samhället.

– Plast är ett fantastiskt material med god hållbarhet, för rätt applikation. Med devisen "Design for Environment" som ledstjärna är vår målsättning att bidra till hållbarheten med effektiva och smarta plastförpackningar för läkemedel. I en andra generationens förpackningar har vi även lyckats minska materialåtgången med 25 procent, med bibehållna egenskaper, berättar Glenn Svedberg, vd Nolato Cerbo AB.

Hållbar design

Med hållbarheten i fokus har Nolatokoncernen bytt till grön el i alla de fabriker där det finns tillgång till det, det vill säga överallt utom i Kina och USA.

– Förutom att byta till grön el optimerar vi våra

transporter genom att maximera antalet produkter i varje transportenhet för att undvika onödiga utsläpp. Vi minimerar givetvis även kemikalieanvändningen och försöker kontinuerligt rena våra processer ett steg till. Det går alltid att göra allt lite bättre.

Att designa för hållbarhet innebär bland annat att alltid tänka på återvinningssteget redan vid konstruktionen.

– Det gäller exempelvis att inte blanda olika plaster, vilket också innebär att undvika kompositmaterial då de är svåra att återvinna.

Biomaterial och återvunnet material

Nolato skulle gärna använda mer återvunna plaster, men det hindras i dag främst av de regulatoriska krav som finns.

– Rent tekniskt skulle vi kunna byta till en stor del återvunnet material redan i dag, men då myndigheter

har höga krav på bland annat spårbarheten hela vägen tillbaka till råvaran så innebär det att vi än så länge inte kan det. Men om våra leverantörer på sikt kan få möjligheter att klassa även återvunnet material i samma grupp som jungfruligt material så står vi redo, förklarar Glenn Svedberg.

Biomaterial uppfyller alla krav och Nolato använder redan Polyeten (PE) från sockerrör till vissa av sina förpackningar.

– Det materialet har i princip samma egenskaper som PE från fossil råvara, så vi kan använda våra befintliga maskiner och verktyg och med mindre anpassningar av tillverkningsprocessen göra produkter baserat på bioplast som har samma tekniska prestanda som traditionell fossil plast. 2020 kommer stora delar av vårt standardsortiment vara validerat för bioplaster.

Nolato, plasterna och miljön

”Plast som material kommer fortsatt ha en roll i vårt moderna samhälle. Viktigt är därför att på alla sätt minimera plastens fotavtryck och bidra till en hållbar omställning genom att öka användningen av återvunnen plast och bioplaster.”

Intervju – Christer Wahlquist, vd och koncernchef Nolato >





Diskussionen om plastens roll i vårt samhälle blir allt intensivare – hur är Nolato's inställning i frågan?

I det stora hela tycker jag att debatten om plast är både relevant och viktig så länge den är nyanserad. Det är inte svart eller vitt när det gäller plastens positiva och negativa påverkan ur miljösynpunkt. Det handlar om ett visst mått av pragmatism och inse att plast på många sätt har en viktig roll att fylla i samhället också fortsatt. När plast till exempel ersätter metaller och andra tunga material i bil- och flygindustrin bidrar den till att minska vikten och bränsleförbrukningen och därmed utsläppen av koldioxid. Inom byggindustrin används plaster som isoleringsmaterial vilket är positivt ur energisynpunkt. Plaster som förpackningsmaterial i detaljhandeln bidrar till både minskad vikt och minskad bränsleförbrukning. Samtidigt baseras plast på fossil råolja och plast för engångsbruk eller använd till konsumtionsprodukter med kort livslängd tenderar att hamna i naturen och haven där nedbrytningen kan ta hundratals år.

Lång- eller kortlivade produkter – hur ser det ut hos Nolato?

Vi använder i storleksordningen 40.000 ton plast per år och produktsortimentet består av både lång- och kortlivade produkter. Långlivade produkter används exempelvis i fordon, mobiltelefoner, hushållsmaskiner och medicintekniska produkter. I många fall finns fungerande system för insamling och återvinning av plasten i sådana produkter. Kortlivade plastprodukter utgörs bland annat av läkemedelsförpackningar och engångsprodukter inom sjukvården. En hel del av dessa produkter återvinns men man kan inte utesluta att vissa hamnar som skräp i miljön.

Vad är Nolato's angreppssätt för att konkret minska plasternas miljöpåverkan?

Att vara en högteknologisk utvecklare av polymera produkter är centralt för oss. Kunden kommer med ett koncept, eller en första skiss på en produkt, som ska lanseras på kundens marknader. Genom att medverka i ett tidigt utvecklingskede kan vi bidra till utvecklingen av en funktionell, kostnadseffektiv och miljöanpassad produkt. Framgångsfaktorer är erfarenhet, gediget material- och processkunnande, tidig medverkan i projekt, kvalificerad projektstyrning, samt god kunskap om kunder och marknader.

Inom miljöanpassad produktutveckling arbetar vi konkret med att minska produktens innehåll av fossil råvara och öka återvinningsbarheten. Vi har

goda exempel inom läkemedels- och konsumentförpackningar där vi minskar produktens vikt och därmed koldioxidavtrycket. Det går också att öka innehållet av fossilfria fyllnadsmaterial i plasten, något som vi till exempel gör med andningsblåsor.

För närvarande använder vi drygt 625 ton återvunnen plast i produkter som framförallt går till bilindustrin. Vi är övertygade om att användningen kommer att öka. Detsamma gäller biobaserade plaster, där vi utan problem testat sådana råvaror i Nolato's produktionsteknologier. Möjligheten för kunden att göra ett aktivt val och välja en miljöanpassad lösning är därför inkluderat i vårt erbjudande.

Vad är kundernas inställning i frågan – är det en prisfråga eller är det allt fler som ser värdet av mer miljöanpassade plaster?

Det varierar en hel del mellan de olika branscher där våra kunder återfinns. Men i stort vill jag nog påstå att efterfrågan på material som är mer hållbara växer. En viktig drivkraft är den generella omställningen till fossilfria alternativ som företagen måste genomgå. Att öka andelen produkter baserade på till exempel bioplaster eller återvunnen plast, blir många gånger ett strategiskt beslut som kan bidra till att stärka positionen på marknaden och skapa nya affärsvärden. Vi vet till exempel att en av våra kunder inom fordonsindustrin har ett strategiskt mål om att senast 2025 ska alla nya fordon innehålla 25 procent återvunna plaster.

Vad blir nästa steg för Nolato?

Till exempel lanserade Medical Solutions under året en produkt av biobaserad plast från sockerrör. Ett material som för övrigt fungerar utmärkt och som vi nu också introducerar som alternativ i ett antal pågående kundprojekt. För andra kunder är en ökad användning av återvunnen plast i produkterna av större intresse. Oavsett kundens vägval, har vi på Nolato den kompetens och kapacitet som krävs för att baserat på behov och möjligheter guida kunden genom den hållbara omställningen som inkluderar en utfasning av fossila råvaror.



Fabriksbin i Hörby hjälper till att bevara det blommande landskapet runt Nolato's anläggning och bidrar med lokalproducerad honung.



Tio år med Global Compact

Det är tio år sedan Nolato blev medlem i FN Global Compact där den dåvarande generalsekreteraren Ban-Ki-moon godkände ansökan. Under årens lopp har nätverket vuxit och är nu världens största inom hållbar utveckling. Ungefär 13 000 organisationer har skrivit på Global Compact varav drygt 300 i Sverige.

Genom tydliga krav på aktiva åtgärder från medlemmens sida skiljer sig *Global Compact* från andra initiativ inom hållbarhetsområdet. Det räcker inte att bara underteckna ett dokument och fortsätta som vanligt. Som medlem har Nolato förbundit sig att stödja tio grundläggande principer som rör mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrup-tion. Vidare ska koncernen bidra till de Globala målen för hållbar utveckling. I praktiken innebär detta att Nolato varje år måste redovisa för FN vad som blivit gjort. Missar

ett företag att lämna in redovisningen blir det snabbt uteslutet ur nätverket.

Global Compact är ett globalt initiativ som har fokus på frågor som är viktiga för hela samhället. Det är därmed ett viktigt inspel till Nolatos strategi för hållbar utveckling. Genom nätverket får koncernen tillgång till vägledningar, intressanta rapporter och möjlighet att träffa andra företag och utbyta erfarenheter. Den årliga redovisningen till FN ingår i Vårt hållbarhetsarbete 2019 (www.nolato.se/hallbarhet).



Ett Nolato för största möjliga kundnytta



Baserade på samma värdegrund och teknologier strävar Nolatos tre affärsområden mot en gemensam målsättning om att vara kundens Solutions provider. Det är i gränssnittet mellan affärsområdenas lokala närvaro, nära kundrelationer och koncernens samlade kompetens som potentialen för den största möjliga kundnyttan finns.

Nolato utgörs av ett antal fristående bolag som är organiserade i tre affärsområden. Samtliga utvecklar sina verksamheter utifrån spetskompetens, marknadsförutsättningar och kundsegmentens varierande behov. Den decentraliserade affärsmodellen är också en av Nolatos många styrkor eftersom den ger varje bolag stor frihet att anpassa sina erbjudanden utifrån respektive kunds specifika behov. En hög grad av eget mandat lägger också grunden för en verksamhet med nära till beslut och stora möjligheter till flexibilitet i kundrelationen, liksom skapar engagemang och motivation hos medarbetarna. Goda effekter av detta syns i både

affärsområdenas leverans av finansiella resultat och en tillväxt som överstiger nivån i respektive marknadssegment.

Tre affärsområden som bygger Ett Nolato

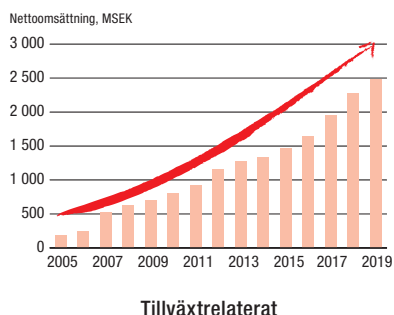
Samarbetena mellan affärsområdena blir allt fler i takt med att synergierna genererar verklig kundnytta. För den kund som önskar finns hela Nolatos samlade kompetens att tillgå. Genom att dela tillverkningsenheter, kompetens om teknologier, material och processer kan kompletta kundunika lösningar levereras i form av delsystem eller kompletta produkter. Något som förenklar och förkortar kundernas *time-to-market* och bidrar

till att skapa ytterligare affärsvärden.

Bland exemplen finns Industrial Solutions etablering av verksamhet i Medical Solutions produktionsenhet i Wisconsin, USA, vilket möjliggjorde en effektiv expansion tillsammans med befintlig kund. Vidare kan övriga två affärsområden dra fördel av Industrial Solutions djupa erfarenheter av *Lean Manufacturing* och i takt med att inbyggd elektronik och *Internet of Things* integreras i produkterna kan Integrated Solutions bistå med gedigen kompetens inom både skärmning och värmeavledning av elektronik.

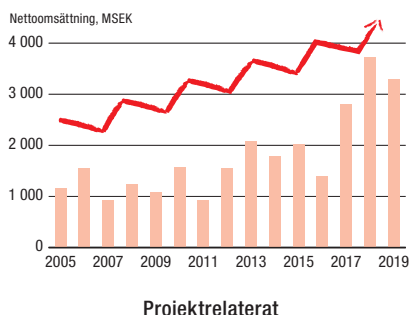
Medical Solutions 2005 – 2019

Global expansion



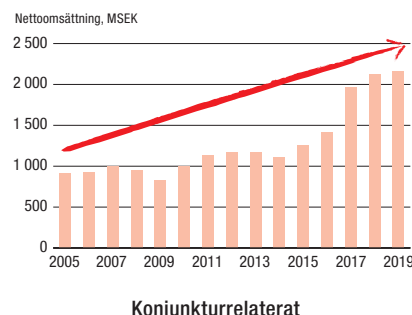
Integrated Solutions 2005 – 2019

Expansion till nya marknadssegment



Industrial Solutions 2005 – 2019

Teknologi- och geografisk expansion





Affärsområdenas strategiska tillväxtmarknader

Medical Solutions

Uttalad ambition om att växa på de amerikanska, europeiska och asiatiska marknaderna. Verksam i en bransch med stabil tillväxt främst drivet av befolkningsökning, åldrande befolkning och livsstilssjukdomar. Växande efterfrågan på outsourcingtjänster och medicintekniska produkter som underlättar för patienten. Förvärvsmöjligheter övervägs kontinuerligt.

Integrated Solutions

Fortsatt fokus på de amerikanska, europeiska och asiatiska marknaderna. En kontinuerlig efterfrågan på avancerade komponenter och delsystem till produkter inom konsumentelektronik tillsammans med ett växande behov av skärmning och värmeavledning från elektronik.

Industrial Solutions

Fortsatt fokus på industrisektorn på den nordiska marknaden och på utvalda marknader i Centraleuropa, med möjlighet till kompletterande förvärv. Etableringen i USA tillför värdefull kapacitetsökning och nya affärsmöjligheter. Förmågan att baserat på kundernas krav leverera kvalitets- och kostnadseffektiva produkter med korta ledtider är en grundläggande drivkraft för tillväxt.

Tillgång till hela koncernens kompetens och resurser
+ Kombination av nära samarbete och korta beslutsvägar med det lokala kundteamet.

Det lokala expertteamet med ett dedikerat kundteam som tar det övergripande ansvaret för projekt och leverans i ett nära samarbete med kunden.

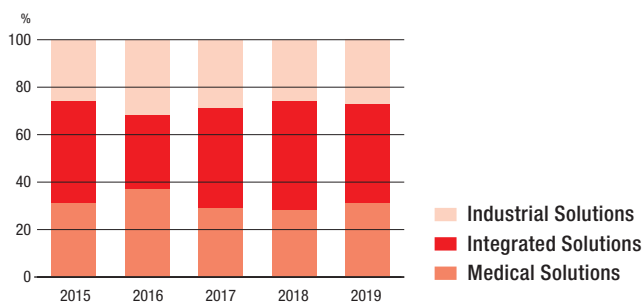
Ett erbjudande om helhetslösning som genererar ökat kundvärde.

Nolatos samlade kompetens

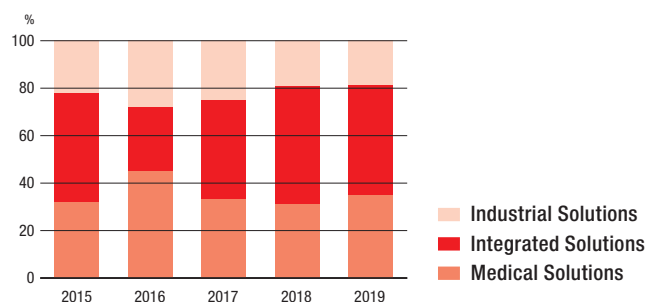
Nolatos lokala kundteam

Kunden i centrum

Affärsområdenas andel av nettoomsättningen



Affärsområdenas andel av rörelseresultatet (EBITA)





Medical Solutions

Medical Solutions utvecklar och tillverkar komplexa produkt-system och komponenter inom medicinteknik, samt avancerade förpackningslösningar för läkemedel och kosttillskott.

Höjdpunkter 2019

Fortsatt omsättningstillväxt med 5 procent, där såväl Medical Devices som Pharma Packaging bidrog tillsammans med god tillväxt för flertalet produkt-områden. Hög projektbeläggning och en successivt ökad produktionskapacitet i takt med att de investeringar som gjorts vid tillverkningsenheterna realiserades. Lansering av en ny förpackningsprodukt av bioplast som är baserad på fossilfri polymer.

► Omsättningen ökade till 2.484 MSEK (2.270) och rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 320 MSEK (295). Justerat för valuta var tillväxten 5 procent.

► Omsättningen har ökat inom både Medical Devices samt Pharma Packaging och flertalet produktområden har haft en god tillväxt.

Nyckeltal:	2019	2018
Omsättning MSEK	2 484	2 270
Rörelseresultat (EBITA) MSEK	320	295
EBITA-marginal %	12,9	13,0
Medelantal anställda	1 624	1 497



Medical Solutions styrkor

- Gedigen medicinsk förståelse som sätter patienten i fokus.
- Kompetens för att utveckla och producera kundunika lösningar av hög kvalitet.
- Bred teknologisk bas och global produktion.
- Tillgång till Nolatokoncernens samlade teknologier, kompetenser och resurser.

Medical Solutions strategiska inriktning

- Organisk tillväxt.
- Partnerskap – ökad andel systemprojekt.
- Global expansion och förvärv.

Volatilitet

Låg. Stadig marknadstillväxt.
Långsiktig tillväxtpotential.

Produktlivscykel

Lång livscykel för produkter.



Marknadens karaktär

- Stora, globala företag inom medicinteknik och läkemedel.
- Långa utvecklingsfaser och produktivscykler.
- Omfattande myndighetskrav och regelverk.
- Höga krav på kvalitet, säkerhet och spårbarhet.

Kundtrender på marknaden

- Större fokus på kärnverksamheten gör att produktutveckling och produktion outsourcas.
- Projekt som ställer krav på allt kortare ledtider och ökad globalisering.
- Växande intresse för produktförpackningar och medicintekniska produkter baserade på fossilfritt material.



Medical Solutions globala närvaro

- Utveckling, produktion och försäljning sker i Sverige, Storbritannien, Ungern, Schweiz, Polen, USA och Kina.
- Försäljningskontor finns i Danmark, Tyskland och Frankrike.

Några av Medical Solutions kunder

Abbott, Becton Dickinson, Boston Scientific, Coloplast, Hamilton, Medtronic, Novo Nordisk, Pfizer, Roche, Sanofi, Takeda.

Några av Medical Solutions konkurrenter

Bespak/Consort, Carclo, Gerresheimer, Namera, Phillips-Medisize, West Pharmaceuticals.

Fortsatt global expansion med kompetensutveckling

Affärsområdet Medical Solutions utgörs av två affärssektorer:

- ♦ **Medical Devices:** Utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter med bas i avancerad polymer-teknologi och automation.
- ♦ **Pharma Packaging:** Utveckling och tillverkning av avancerade förpackningslösningar för läkemedel och kosttillskott.

Utveckling under 2019

- ♦ Affärsområdet hade en tillväxttakt på 5 procent (valutarensat), väl i linje med den totala marknadstillväxten på 4–5 procent. Tillväxttakten har påverkats i jämförelse med föregående år framförallt av ett starkt andra halvår föregående år som innehöll mycket hög omsättning från utvecklingsarbete och fakturering av produktionsutrustning.
- ♦ *Medical Excellence* bidrog fortsatt i affärsområdets samtliga enheter genom effektivare global samordning av kvalitetsresurser i kombination med *Lean Manufacturing* och ständiga förbättringar.
- ♦ Fortsatta investeringar i utrustning för prototyp- och pilottillverkning, som även inkluderar validerad produktion i renrum under utvecklingsfasen.
- ♦ Expansion färdigställd på Contour i USA samt MediTech i Sverige.

En marknad präglad av fortsatt långsiktig tillväxt

Den förväntade volymtillväxten globalt för medicintekniska produkter ligger fortsatt stabilt kring 4–5 procent. De främsta drivkrafterna är en global befolkningstillväxt, ökad tillgång till mediciner i utvecklingsländer, en åldrande befolkning tillsammans med att allt fler drabbas av livsstilssjukdomar. Det föder ett större behov av sjukvård, där en stor del kommer att behöva ske i form av egenvård i hemmet och med medicinteknisk utrustning som patienten själv enkelt kan hantera. Behovet av att kunna göra precisare

diagnostik av kliniska prover är också en stark drivkraft för in vitro diagnostik (IVD). Medical Solutions marknad utmärks av bolag som:

- ♦ I högre grad måste prioritera utvecklingen av läkemedel, det vill säga bolagens kärnverksamhet. Därmed uppstår behov av outsourcing till globala samarbetspartners för såväl avancerad utveckling som produktion av medicinteknisk utrustning.
- ♦ Strävar efter att minska antalet leverantörer, vilket kräver samarbeten med globala aktörer som kan hantera hela värdekedjan; från utveckling och pilotprojekt till fullskalig produktion och leverans.
- ♦ Utvecklar nya mediciner som kräver nya medicintekniska produkter för administration.
- ♦ Driver både fler och större utvecklingsprojekt med krav på korta ledtider i utvecklingsfasen.

En effekt av dessa marknadstrender är en fortsatt konsolidering både bland kunder och konkurrenter. Det innebär å ena sidan att mindre leverantörer med begränsade erbjudanden och smal geografisk närvaro, riskerar att slås ut eller köpas upp. Å andra sidan, ger det etablerade helhetsleverantörer med global närvaro, goda förutsättningar att växa snabbare än marknaden.

Två affärssektorer som löser kundens problem

Medical Solutions är väl positionerat för att möta de förändringar som sker på marknaden. Framförallt i kraft av en gedigen medicinsk förståelse som sätter patienten i fokus tillsammans med omfattande kompetens för att utveckla och producera både kundspecifika lösningar och plattformslösningar för en global marknad. God förståelse finns att möta den växande efterfrågan på gröna material, det vill säga att driva utvecklingen mot en minskad andel fossil råvara i förpackningslösningarna. Därtill

att möta den snabba teknikutvecklingen inte minst inom området *Internet of Things (IoT)*.

Medical Solutions har under det senaste decenniet avancerat från att vara en lokal komponenttillverkare till en position som global helhetsleverantör med resurser och kompetens att stötta kunden genom hela processen; från idé, koncept och design till validering och fullskalig produktion. Erbjudandet utmärks av en bred teknologibas, avancerat stöd i utvecklingsprocessen och en global närvaro med produktionsenheter i Europa, Asien och Nordamerika.

Pharma Packagings ledande marknadsposition i Skandinavien och Storbritannien kompletteras med en betydande global export. Det starka kunderbjudandet bygger på en djup förståelse för den regulatoriska hanteringen och de kvalitetskrav som gäller för såväl en enskild komponent som förpackningslösningen i sin helhet. Pharma Packagings styrka är att vara en av få leverantörer av förpackningssystem som enbart riktar sig till läkemedels- och kosttillskottsbranschen.

Den gynnsamma utvecklingen för Medical Devices och Pharma Packaging stärktes ytterligare under året genom kombinationen av att tidigare projekt resulterat i produktion samtidigt som nya projekt startades och utvecklades enligt plan.

Strategi för en fortsatt tillväxt

Visionen för affärsområdet Medical Solutions är att vara den erkänt bästa utvecklings- och produktionspartnern av systemlösningar till företag inom medicinteknik och läkemedel.

Att växa snabbare än marknaden inom samtliga segment är utgångspunkten för den strategiska inriktningen. Det ska ske både organiskt och via förvärv, som möjliggör snabb global expansion. Andra centrala delar av strategin är att växa med kundernas affär, säkerställa erbjudanden om global produktion, designoptimering, produktutveckling och integrerad elektronik. Därtill kombineras en försäljning av standardprodukter via egna kanaler och distributörsnätverk.

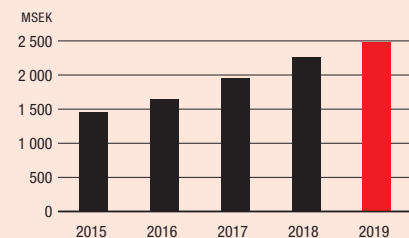
En framåtblickande kommentar

Målsättningen för Medical Solutions är att fortsatt växa snabbare än den förväntade marknadstillväxten på 4–5 procent. Framförallt väntas stark tillväxt på marknaden för autoinjektorer, insulinprodukter, diagnostik samt inkontinensprodukter. Det allt större intresset för en minskad andel fossil råvara i designoptimering av förpackningslösningar kan också väntas öka och därmed erbjuda en rad affärsmöjligheter för Medical Solutions. Den ökade produktionskapaciteten som byggts ut globalt, är också central för att säkerställa kapacitet i linje med de många kundprojekt som redan är i produktion jämte kommande utvecklingsprojekt.

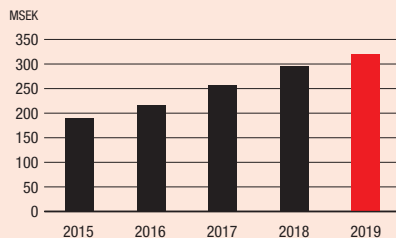
Med ambitionen att vinna nya kunder parallellt med att positionerna hos befintliga kunder flyttas fram, kommer en fortsatt intensiv och proaktiv bearbetning av befintliga marknader att ske.



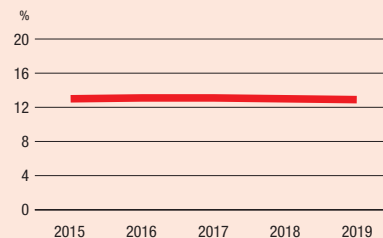
Nettoomsättning helår



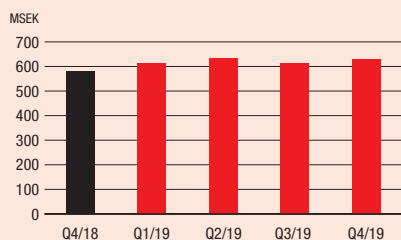
Rörelseresultat (EBITA) helår



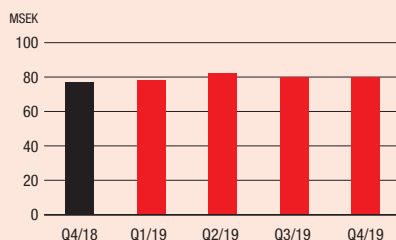
EBITA-marginal helår



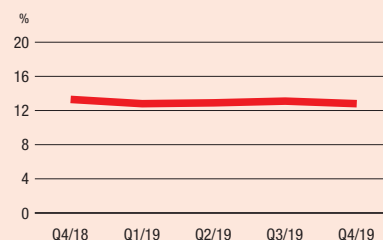
Nettoomsättning kvartal



Rörelseresultat (EBITA) kvartal



EBITA-marginal kvartal





Läkemedelsförpackningar

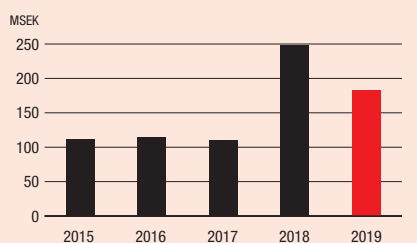
Standard eller kundunika primära plastförpackningar, som uppfyller kraven från läkemedels- och hälsokostindustrin.



Medicintekniska produkter

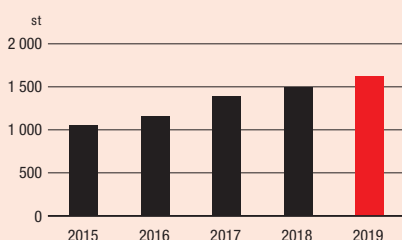
Exempel på terapiområden och produkter: Astma (inhalatorer, backventiler), diabetes (insulinpennor, infusionsset), hörselhjälpmedel (tätningar, öronsnäckor), hjärtrytmbehandling (tätningar till pacemakers, hjärtförankrare), dialys (tätningar, kopplingar), urologi (urinkatetrar, uridomer), kirurgi (kateterballonger, kompletta blodreningsutrustningar), diagnostik (allergitester, graviditetstester).

Investeringar

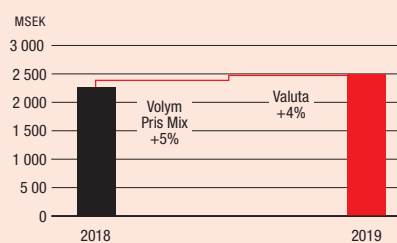


Kassaflödespåverkande, exklusive rörelseförvärv och avyttringar

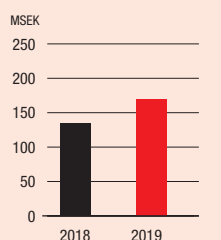
Medelantal anställda



Omsättningsförändring

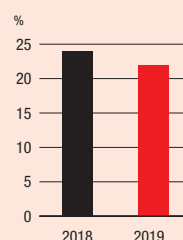


Kassaflöde



Operativt kassaflöde efter inv. verksamh. exkl förv. & avyttr.

Avkastning



Avkastning på operativt kapital

Affärsområdets enheter

Medical Devices:

Nolato Beijing Medical
Beijing, Kina

Vd Thomas Hofflander
(fr o m 1/2 2019)

Nolato Contour
Baldwin, Wisconsin, USA
Vd Russell Steele

Nolato Hungary
Mosonmagyaróvár, Ungern
Negoesti, Rumänien
Vd Johan Arvidsson

Nolato MediTech
Hörby och Lomma, Sverige
Vd Torkel Skoglösa

Nolato MediTor
Torekov, Sverige
Vd Michael Holmström

Nolato Stargard
Stargard, Polen
Vd Wojciech Orłowski

Nolato Treff
Degersheim, Schweiz
Vd Guido Vollrath

Pharma Packaging:

Nolato Cerbo
Trollhättan, Sverige
Vd Glenn Svedberg

Nolato Jaycare
Portsmouth & Newcastle,
Storbritannien
Vd Joe Barry



Integrated Solutions

Integrated Solutions designar, utvecklar och tillverkar avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter inom konsumentelektronik. Inom EMC & Thermal sker utveckling och tillverkning av produkter och system för skärmning samt värmeavledning av elektronik.

Höjdpunkter 2019

En stabil utveckling inom båda affärssektorerna tillsammans med en framgångsrik överföring av produktion från Beijing till Shenzhen respektive Suzhou. Viktigt intåg på den amerikanska marknaden genom förvärvet av Ja-Bar Silicone. Därtill normaliserades lagersituationen inom Vaporiser Heating Products (VHP) successivt under våren följt av att nya produktvarianter började levereras under årets andra halva.

► Omsättningen uppgick till 3.292 MSEK (3.720) och rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 427 MSEK (473). Justerat för valuta minskade omsättningen med 18 procent.

► Året inleddes med lagerjustering inom VHP. Efter en normalisering av lagersituationen har omsättningen ökat sekventiellt varje kvartal.

Nyckeltal:	2019	2018
Omsättning MSEK	3 292	3 720
Rörelseresultat (EBITA) MSEK	427	473
EBITA-marginal %	13,0	12,7
Medelantal anställda	3 201	3 868



Integrated Solutions styrkor

- Hög kreativ nivå i utvecklingsarbetet i kombination med spjutspetsteknologier.
- Kompetent och kvalificerad projektledning.
- Möjlighet till snabba produktionsstartar och hög produktivitet.
- Tillgång till Nolatoskoncernens samlade teknologier, kompetenser och resurser.

Integrated Solutions strategiska inriktning

- Organisk tillväxt och ett breddat kunderbjudande till nya marknader.
- *One-stop-shop* med utveckling av nischteknologier, kvalificerad projektledning och snabb *time-to-market*.
- Vidareutveckla EMC & Thermal med målet att nå nya marknader och kundsegment.

Volatilitet

Hög. Projektbaserad verksamhet.

Produktlivscykel

Kort.



Marknadens karaktär

- Fåtal stora, globala företag.
- Höga kundkrav på avancerad teknik.
- Förväntningar på korta utvecklingstider och snabba produktionsstartar.

Kundtrender på marknaden

- Ständigt behov av kostnadseffektiva lösningar.
- Stor vikt vid kosmetiska effekter, unika designlösningar och specialfunktioner.
- Starkt växande behov av skärmning och värmeavledning av elektronik i produkterna.



Integrated Solutions globala närvaro

- Utveckling, produktion och försäljning sker i Sverige, Kina, Malaysia, Ungern och USA.
- Försäljnings- och teknikkontor finns i USA, Indien, Japan och Korea.

Några av Integrated Solutions kunder

Ericsson, Fitbit, Huawei, Motorola Solutions, Google, Nokia, Sonos, Sony, Xiaomi, ZTE.

Några av Integrated Solutions konkurrenter

Chiyoda, Chomerics, Jabil Green Point, Laird, Marian, BYD.

Förvärv av amerikanska Ja-Bar kompletterar satsningen inom EMC och ger ökad närvaro i USA

Affärsområdet Integrated Solutions utgörs av två affärssektorer:

- **Konsumentelektronik:** Design, utveckling och tillverkning av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade elektronikprodukter. Inbyggd elektronik och *Internet of Things (IoT)* utgör fortsatt starka drivkrafter. Konsumentelektronik inkluderar även Vaporiser Heating Products (VHP), där Nolato levererar Heating Devices för upphettning av tobak.
- **EMC & Thermal:** Process- och materiallösningar till skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompatibilitet (EMC) samt värmeavledning (Thermal). I takt med utvecklingen av elektronik i alla typer av fordon växer framförallt fordonsindustrin i betydelse.

Utveckling under 2019

- Förvärvet av Ja-Bar Silicone, verksamma inom teknikområdet EMC, tillför kompletterande tillverkningsteknologier, breddad kundbas och stärkt närvaro på den amerikanska kontinenten.
- Flytten av viss produktion från Beijing till enheten i Shenzhen avslutades och kompletterar nu försäljnings- och teknikverksamheten med ökad produktionskapacitet för konsumentelektronik. Även överföring av produktion inom EMC till Suzhou i östra Kina gick planenligt.
- Efter att lagerjusteringar skedde inom Vaporiser Heating Products (VHP) under slutet av 2018 och början av 2019, normaliserades lagersituationen successivt. Under det tredje kvartalet började nya produktvarianter inom Heating Devices levereras.

En volatil marknad som drivs av teknikutveckling och kundkrav

Utmärkande för konsumentelektronikmarknaden är att den är gigantisk, lätttröglig och med hög förändringstakt. Exempelvis är marknaden för mobiltelefoner i högsta grad volatil, genom att ha gått från att vara en tillväxtbransch till att betraktas som en bransch med relativt låga förväntningar på den totala tillväxten.

För Integrated Solutions är den snabba främväxten av produkter inom VHP positiv, där en stor drivkraft finns i de regelförändringar som sker inom tobaksindustrin och en allmän trend mot en hälsosammare livsstil.

Inom affärsområdet sker ett strategiskt arbete med att introducera nya erbjudanden som bidrar till att successivt bredda kundbasen. Bland annat genom produktområdena *Laser Applications* och *Ceramics*, vilka vänder sig till företag som utvecklar träningsarmband, högtalarsystem, termostater och webbkameror.

Tillväxten på EMCs marknad drivs främst av ett växande behov av applikationer och produkter som i takt med utbyggnad av nya nätverksprodukter kan anpassas till 4G- och 5G-nät. En ökad nättrafik bidrar i sin tur till ett växande behov av process- och materiallösningar för skärmning (EMC) och värmeavledning (Thermal). Affärsområdet är också väl positionerat för att möta ett växande behov av material som används för krävande kylning av elektronik inom branscher som telekom, fordon, hemelektronik, IT och medicinteknik – *Thermal Interface Materials (TIM)*.

Marknadsposition som varierar med affärssektor

Inom produktområdena för konsumentelektronik är Integrated Solutions till största del en nischaktör baserad på gedigen egen kompetens inom utveckling, design och produktion.

Inom produktområdet VHP är rollen etablerad som nära strategisk partner till en av marknadens större aktörer.

Inom EMC & Thermal är positionen som leverantör av tekniskt avancerade produkter stark, till exempel av skärmlösningar i basstationer till mobiltelefonnäten och applikationer som *TIM* inom fordonsindustrin med flera branscher.

Strategi för en fortsatt tillväxt

Integrated Solutions målsättning är att vara partner och leverantör av tekniskt avancerade produkter till främst de övre segmenten inom elektronik- och telekomindustrin. Utgångspunkten för den strategiska inriktningen är att växa snabbare än marknaden inom samtliga segment. Det sker via organisk tillväxt där några av framgångsfaktorerna utgörs av fortsatt fördjupade relationer med befintliga kunder tillsammans med ett breddat kunderbjudande som ger tillträde till nya kunder och marknader. Inom områden som formsprutning, stansning, lackering, dekorering, montering, testning och förpackning av elektronikprodukter ska affärsområdet erbjuda *one-stop-shop* som inkluderar kvalificerad projektledning och snabb *time-to-market*.

Inom VHP-området ligger fokus fortsatt på en utveckling av positionen som strategisk partner till en av marknadens större aktörer. Genom att bidra med produktutveckling, produktion och montering av kompletta produkter som levereras direkt till kundens distributörer, är ambitionen att växa i takt med kundens affär och lanseringar på nya marknader.

Vidare ska utvecklingen av elektriskt ledande materiallösningar och komponenter för skärmning av elektronik tillsammans med utveckling av TIM-produkter intensifieras. Målsättningen är att nå nya marknader och kundsegment, med såväl direkta försäljningskanaler som via licensierade partners.

En framåtblickande kommentar

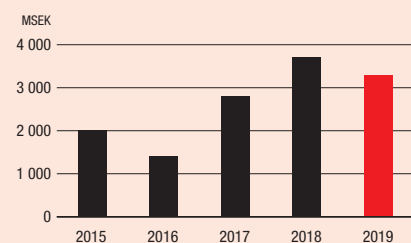
Den övergripande målsättningen om att växa snabbare än marknaden inom samtliga segment gäller fortsatt. Långsiktigt bedöms tillväxtpotentialen för flertalet områden inom konsumentelektronik vara goda. Det samma gäller för produktområdet VHP som med en normaliserad lagersituation och introduktion av nya produktvarianter bedöms kunna få en utveckling i takt med hur kundens affär och lanseringar på nya marknader utvecklas.

Den intensiva produktutvecklingen inom EMC & Thermal fortsätter med sikte på att ligga i framkant vid utbyggnaden av 5G-näten. Därtill utvecklingen av nya produkter och breddad produktion för att möta den snabba elektroniska utvecklingen inom fordonsindustrin.

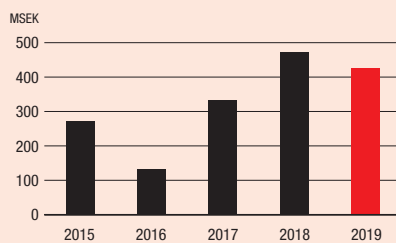
Med förvärvet av amerikanska Ja-Bar Silicone med sina kompletterande tillverkningsteknologier och stora kundbas finns förutsättningar till såväl ökade affärs- som kundvärden.



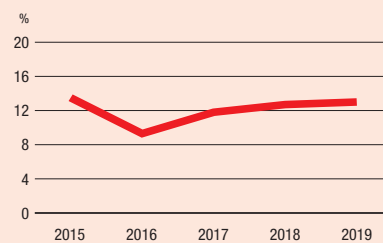
Nettoomsättning helår



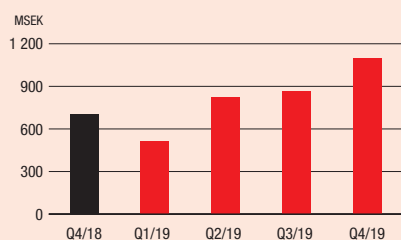
Rörelseresultat (EBITA) helår



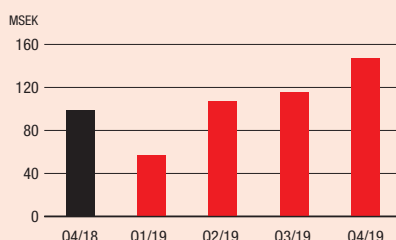
EBITA-marginal helår



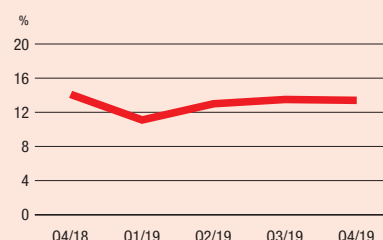
Nettoomsättning kvartal



Rörelseresultat (EBITA) kvartal

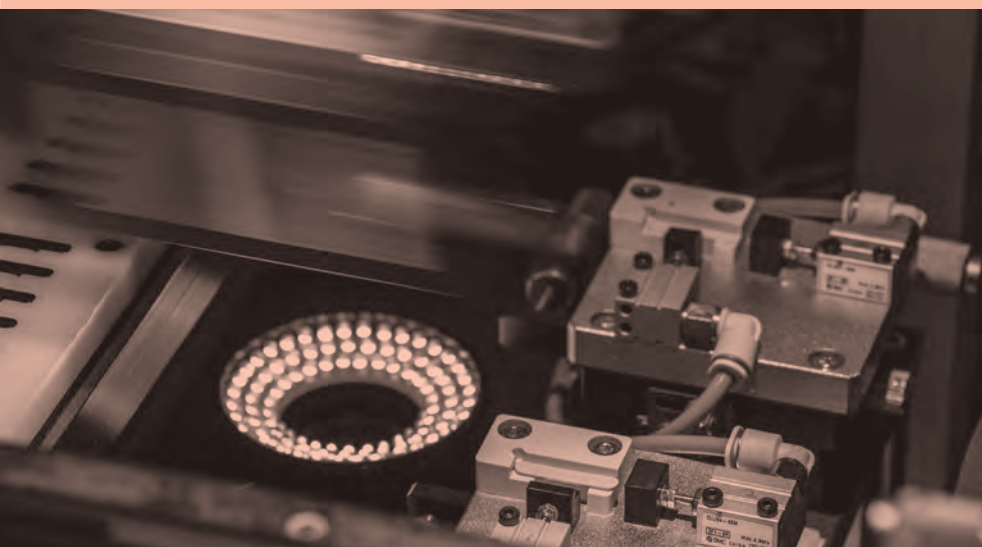


EBITA-marginal kvartal



Komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter inom konsumentelektronik

Delsystem till VHP, mobiltelefoner och hemelektronikprodukter, som innehåller formsprutade, lackerade och dekorerade komponenter, i många fall integrerade med elektronik i form av så kallade mekanikmoduler och i vissa fall vattentäta. Kreativ material- och ytdesign med väsentligt kosmetiskt och haptiskt innehåll. Små, designade, adhesivbaserade komponenter med mekanisk och/eller kosmetisk funktion, till exempel logotyper, högtalargaller och tredimensionella designelement.



EMC & Thermal

Process- och materiallösningar till skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompatibilitet (EMC) samt värmeavledning.

Affärsområdets enheter

Konsumentelektronik:

Nolato Beijing

Beijing & Suzhou, Kina

Vd Thomas Hofflander (fr o m 1/2 2019)

Lövepac Converting

Beijing, Kina

Shenzhen, Kina

Penang, Malaysia

Vd Dan Wong

EMC & Thermal:

Nolato Silikonteknik

Hallsberg, Sverige

Beijing, Kina

Suzhou, Kina

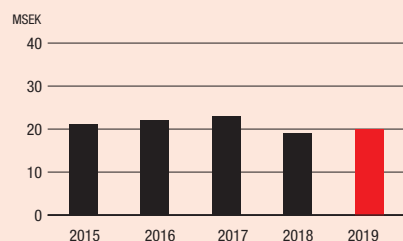
Penang, Malaysia

Győr, Ungern

New Jersey, USA

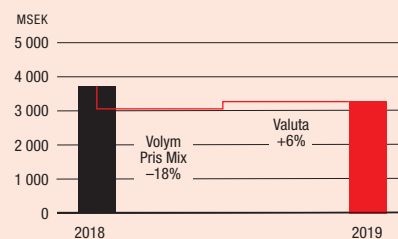
Vd Anders Ericsson

Investeringar

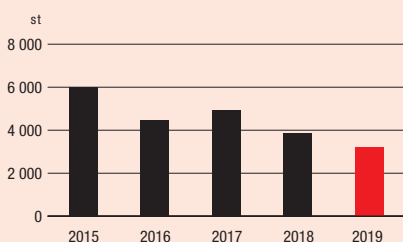


Kassaflödespåverkande, exklusive rörelseförvärv och avyttringar

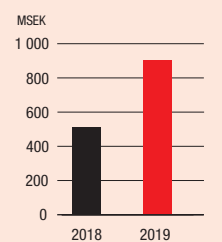
Omsättningsförändring



Medelantal anställda

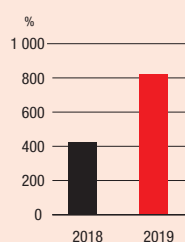


Kassaflöde



Operativt kassaflöde efter inv. verksamh. exkl förv. & avyttr.

Avkastning



Avkastning på operativt kapital



Industrial Solutions

Industrial Solutions utvecklar och tillverkar produkter och produktsystem i främst polymera material till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbel-industri och andra utvalda industrisegment.

Höjdpunkter 2019

Etablering och framgångsrik start av produktion i Wisconsin, USA. Produktion har startat i ett antal större kundprojekt. Effektivitetsåtgärder har gett successiva förbättringar av marginalen.

- Omsättningen uppgick till 2.159 MSEK (2.119) och rörelse-resultatet (EBITA) till 181 MSEK (186). Justerat för valuta och koncernstruktur var omsättningen oförändrad.
- Lagerjusteringar inom hygienområdet påverkade negativt under första halvåret, därefter ökad omsättning.

Nyckeltal:	2019	2018
Omsättning MSEK	2 159	2 119
Rörelseresultat (EBITA) MSEK	181	186
EBITA-marginal %	8,4	8,8
Medelantal anställda	1 109	1 078



Industrial Solutions styrkor

- Omfattande teknologibas, projektledning och produktivitet.
- Tillgång till Nolatokoncernens samlade teknologier, kompetenser och resurser.

Industrial Solutions strategiska inriktning

- Utveckla befintliga kunder och ta marknadsandelar inom dessa segment.
- Selektiv geografisk expansion; tillsammans med kund och via förvärv som tillför nya kunder eller teknologier.
- Produktivitetsutveckling.

Volatilitet

Medel. Följer industrikonjunkturen i norra Europa.

Produktlivscykel

Medel/Lång.



Marknadens karaktär

Fragmenterad och differentierad marknad som präglas av god tillgång på både kunder och leverantörer.

Kundtrender på marknaden

- En ökad efterfrågan på plast som ersättning till metallkomponenter.
- Önskan om samarbete tidigt i utvecklingsprocessen.
- Växande behov av globala aktörer med lokal närvaro.



Industrial Solutions globala närvaro

- Utveckling, produktion och försäljning sker i Sverige, Ungern, Schweiz, Rumänien och USA.

Några av Industrial Solutions kunder

Atlas Copco, Brose, Geberit, Husqvarna, Jaguar/Land Rover, MCT Brattberg, Scania, SKF, Volvo, Volvo Cars.

Några av Industrial Solutions konkurrenter

Euroform, KB Components, Kunststoff Schwanden, Plastal, Rosti (Nordstierman).

Framgångsrik etablering i USA samt fokus på effektiviseringsåtgärder

Industrial Solutions verksamhet är starkt kundorienterad och inriktas främst mot två kundsektorer:

- ♦ Utveckling och tillverkning av avancerade tekniska produkter till kunder inom fordonsindustrin.
- ♦ Utveckling och tillverkning av produkter till kunder inom allmän industri, verkssamma inom branscher som hygien, förpackningar, trädgård/skog och möbler.

Gemensamt för dessa båda kundsektorer är en kontinuerlig och omfattande inköpsverksamhet som präglas av stora volymer och långa produktserier.

Utveckling under 2019

- ♦ Under våren startade Industrial Solutions tillsammans med befintlig kund produktion vid Medical Solutions tillverkningsenhet i Wisconsin, USA.
- ♦ Tillfälliga lagerjusteringar för en kund inom hygienområdet påverkade negativt under främst första halvåret. Volymerna var i övrigt stabila inom flertalet av produktområdena.
- ♦ Effektivitetsåtgärder vid en tillverkningsenhet har gett successiv förbättring av EBITA-marginalen.
- ♦ Nytt kundprojekt inom allmän industri har medfört tillväxt under andra halvåret, men också höga uppstartskostnader.

En marknad fylld av kunder och leverantörer

Konkurrensutsatta, fragmenterade och ständigt under stark prispress är kännetecknande för de marknader där Industrial Solutions verkar. Därtill har industrikonjunktens svängningar påverkan på marknadsutvecklingen.

Den europeiska marknaden för tillverkning av polymera produkter utgörs av cirka

50.000 företag som tillsammans omsätter över 500 miljarder kronor. Majoriteten utgörs av familjeägda företag med stark lokal förankring och en årlig omsättning på mellan 20–35 miljoner kronor. Att som global aktör säkerställa en lokal närvaro är på många sätt centralt, dels för att bygga långa och nära kundrelationer, dels för att transporter av stora volymer och skrymmande produkter blir alltför kostsamma.

Den nordiska marknaden är på samma sätt fragmenterad och starkt konkurrensutsatt. Bara i Sverige, där Industrial Solutions har sin största närvaro, finns drygt 700 tillverkare av polymera produkter, varav många är små med färre än fem anställda. Givet Industrial Solutions kapacitet och kompetens som helhetsleverantör och högteknologisk samarbetspartner är det dock endast ett litet antal av dessa som kan betraktas som konkurrenter.

Den främsta drivkraften för affärsområdets kunder är att kunna erbjuda kostnadseffektiva produkter av hög kvalitet på sina respektive marknader. Kompletta leverantörer som erbjuder kapacitet och kompetens för integrerade produktionsprocesser, som möjliggör ett högre förädlingsvärde för kunden, efterfrågas. Framförallt har utvecklingen för fordonsindustrin på den svenska marknaden varit gynnsam för Industrial Solutions med kunder som Scania och Volvo Cars, vars satsningar på nya modeller driver ökade volymer.

Marknadspositionen formas av kundernas behov och krav

Med gedigen kompetens och erfarenhet har affärsområdet vuxit med och anpassat sina erbjudanden baserat på exportindustrins förändrade behov. Det innebär att marknadspositionen formas av de behov och krav som kunderna har, och som Industrial Solutions möter genom att vara allt från volymtillverkare av komponenter, till högteknologisk samarbetspartner som är drivande från utveckling till att färdig

produkt kan levereras till marknaden.

Industrial Solutions har en marknadsledande position på den svenska marknaden. De åtta enheterna som ingår i affärsområdet innehar samtliga starka och i många fall ledande positioner på sina respektive marknader. I Centraleuropa har Industrial Solutions även en stark ställning som kvalitetsleverantör av produkter inom hygien-sektorn och precisionskomponenter inom vitvaror. Etableringen i USA under året ger också goda möjligheter att börja bygga en marknadsposition på en för Industrial Solutions ny marknad.

Strategin för en fortsatt tillväxt

Industrial Solutions målsättning är att vara en ledande högteknologisk leverantör med utveckling och produktion av produkter och produktsystem i polymera material för kunder inom sektorerna fordon och allmän industri. Att växa snabbare än marknaden inom samtliga segment är utgångspunkten för affärsområdets strategiska inriktning.

Med den nordiska marknaden som bas ska Industrial Solutions växa genom att utveckla befintliga kunder och ta marknadsandelar inom dessa segment. Som komplement till en organisk tillväxt ses möjligheten till förvärv kontinuerligt över.

En central del i strategin är också att etablera Industrial Solutions som högteknologisk partner till kunderna, vilket innebär fortsatta investeringar i avancerad teknologi som bidrar till ett högt förädlingsvärde och ökad produktivitet för kunden.

En möjliggörare för att nå de strategiska målsättningarna är *Lean Manufacturing* som utgör grunden för allt arbete som bedrivs runt om i verksamheten. I Industrial Solutions fall karaktäriseras det av ordning och reda, engagerade och involverade medarbetare, en allt högre grad av integrerade processer och automation, minimal lagerrhållning och en ”noll fel”-vision.

En framåtblickande kommentar

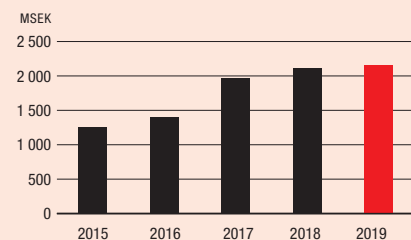
Investeringarna som gjorts i Sverige och Centraleuropa tillsammans med etableringen i USA, tillför redan värdefull kapacitetsökning samt ger goda förutsättningar för affärs- och expansionsmöjligheter på nya marknader.

För Industrial Solutions gäller fortsatt att växa med kunderna, både i volym och geografiskt, samt i takt med teknikskiften. Målsättningen ligger fast om att det ska ske med en tillväxt snabbare än marknaden.

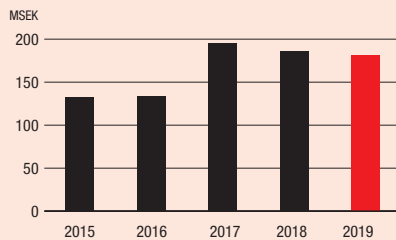
Effektivitetsåtgärder har genomförts för att öka lönsamheten och prioriteras fortsatt.



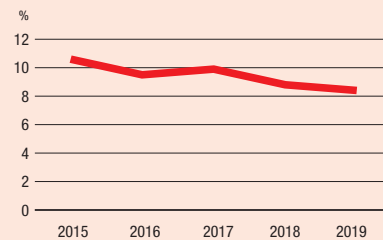
Nettoomsättning helår



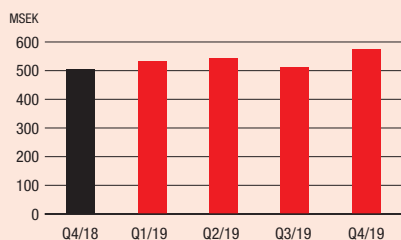
Rörelseresultat (EBITA) helår



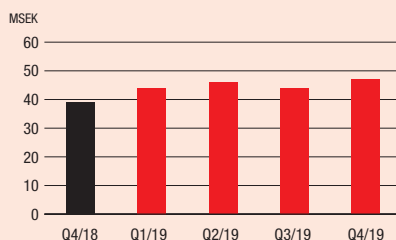
EBITA-marginal helår



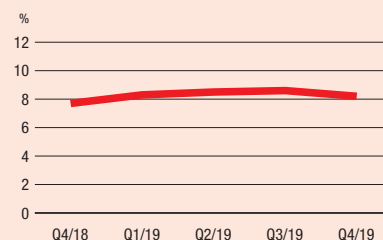
Nettoomsättning kvartal



Rörelseresultat (EBITA) kvartal



EBITA-marginal kvartal



Allmän industri

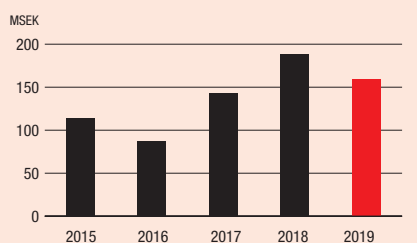
Kulhållare och lagertätningar till kullager, armstöd med mera till kontorsstolar, brandsäkra kabelgenomföringar. Komponenter till mikrovågsugnar, komponenter till röj- och motorsågar (startapparatus, tanklock, luftfilterhållare med mera), spolmekanismer till toaletter och bryggheter till kaffemaskiner.



Fordon

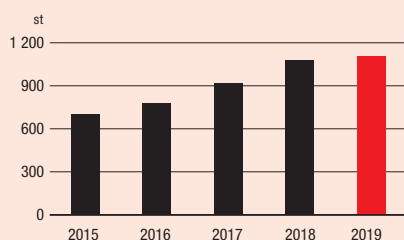
Exteriöra detaljer, motorkomponenter, packningar till motorer och avgassystem, inredning, batteriboxar med mera.

Investeringar

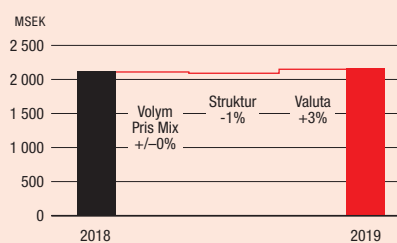


Kassaflödespåverkande, exklusive rörelseförvärv och avyttringar

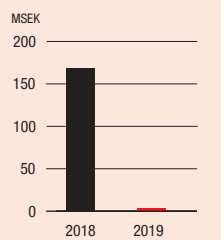
Medelantal anställda



Omsättningsförändring

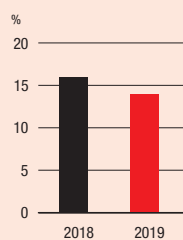


Kassaflöde



Operativt kassaflöde efter inv.verksamh. exkl förv. & avyttr.

Avkastning



Avkastning på operativt kapital

Affärsområdets enheter

Nolato Gota

Göteborg, Sverige
Vd Olof Pettersson
(fr o m 1/9 2019)

Nolato Hungary

Mosonmagyaróvár, Ungern
Vd Johan Arvidsson

Nolato Lövepac

Skånes Fagerhult, Sverige
Vd Henrik Enoksson

Nolato Plastteknik

Göteborg, Sverige
Vd Magnus Hettne

Nolato Polymer

Torekov & Ängelholm, Sverige
Vd Anders Willman

Nolato Romania

Negoesti, Rumänien
Vd Johan Arvidsson

Nolato Treff

Degersheim, Schweiz
Vd Guido Vollrath

Nolato Contour

Baldwin, Wisconsin, USA
Vd Russell Steele

Nolatoaktien och ägarna

Notering

Nolato AB inregistrerades på Stockholmsbörsen 1984 och B-aktien noteras idag på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials. Aktiens symbol är STO:NOLA B och ISIN-koden SE0000109811.

Kursutveckling och omsättning

Nolatos B-aktie steg under året med 50 procent (-32). Aktien noterades vid utgången av 2019 till 550,00 SEK (366,50). Högsta slutkurs på Nasdaq Stockholm under 2019 var 580,00 SEK (2019-07-03) och lägsta slutkurs var 352,00 SEK (2019-01-03).

Högst betalt under året var 586,50 SEK (2019-07-19) och lägst betalt 347,50 SEK (2019-01-03). Aktiernas marknadsvärde uppgick den 31 december 2019 till 14.601 MSEK (9.642). Under 2019 omsattes 28,1 miljoner Nolato B, varav 58 procent i den öppna börshandeln (Lit + Auktion) och 42 procent i övrig handel (Dark, Off-book och SI). Av den öppna handeln skedde 80 procent på Nasdaq Stockholm, 13 procent på Cboe och 5 procent på Aquis.

Omsättningshastigheten, graden av likviditet, i den öppna börshandeln 2019 var 68 procent. Antal aktieägare uppgick den 31 december till 11.592 (12.052).

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 133 MSEK, fördelat på 26.548.008 aktier. Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.788.608 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Incitamentsprogram

Nolato har två teckningsoptionsprogram för management som kan medföra utspädning av antal aktier. För mer information se not 27, sidan 77.

Utdelningspolicy och utdelning

Nolatos utdelningspolicy är att föreslå en utdelning som överstiger 50 procent av resultatet efter skatt med beaktande av Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. För 2019 föreslår styrelsen en utdelning med 14,50 SEK (14,00), motsvarande 385 MSEK (368).

Utdelningsandelen, utdelningen i förhållande till resultat efter skatt, uppgår till 55 procent (51). Direktavkastningen i förhållande till börskursen den 31 december 2019 var 2,6 procent. Under de senaste fem åren har Nolatoaktien haft en genomsnittlig direktavkastning på 3,3 procent.

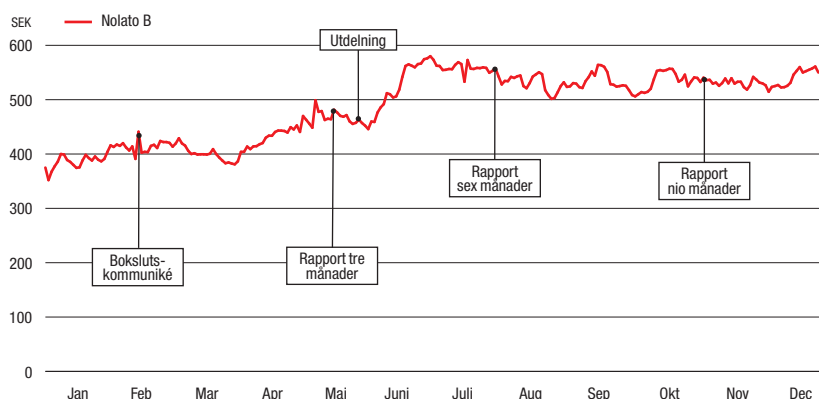
Överlåtbarhet

Det finns inte någon begränsning avseende aktiens överlåtbarhet enligt bestämmelse i lag eller bolagsordning.

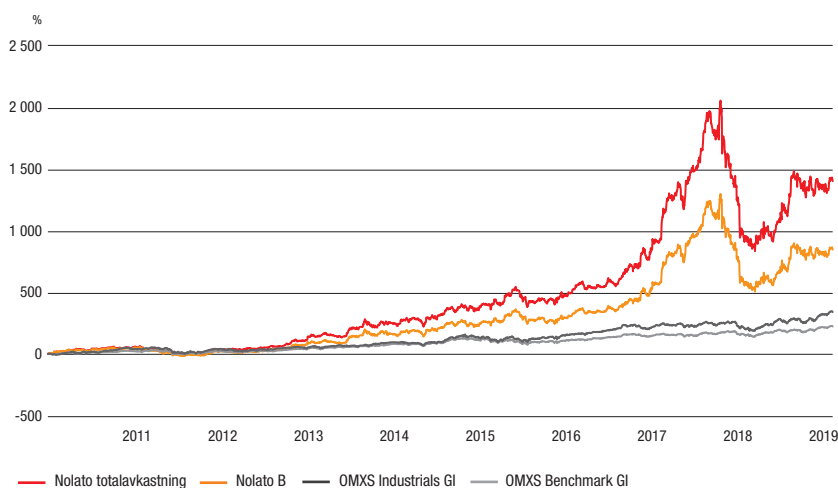
Finansiell information

Nolatos ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen, för att skapa goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktiesparare och media. På vår hemsida, www.nolato.se, finns bland annat information om B-aktiens aktuella och historiska kursutveckling och månadsvis uppdatering av de största aktieägarna i Nolato. På hemsidan finns även samtliga rapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden sedan 10 år tillbaka.

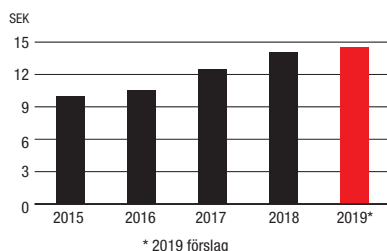
Aktiekursens utveckling 2019



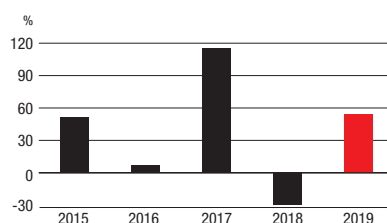
Totalavkastning och aktiekurs 2010 – 2019



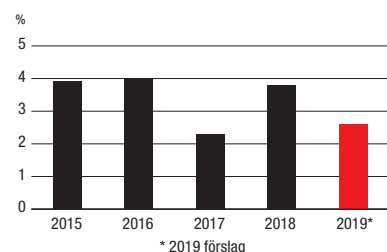
Utdelning 2015 – 2019



Årlig totalavkastning 2015 – 2019



Direktavkastning 2015 – 2019



Totalavkastning:

10 år	1.378% (årlig genomsnitt 31%)
5 år	266% (årligt genomsnitt 29%)
3 år	128% (årligt genomsnitt 32%)
2 år	7% (årligt genomsnitt 4%)

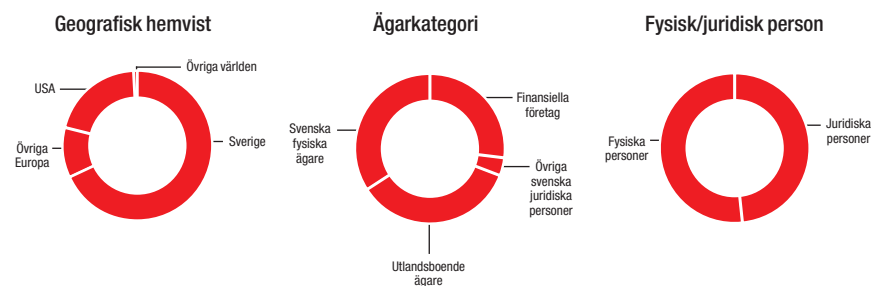
Definitionen av totalavkastning (ej IFRS mått):
Totalavkastningen visar aktiekursens utveckling inklusive återinvesterade utdelningar under perioden.

Analytiker

Nolatoaktien har under året följts och analyserats av bland annat följande analytiker:

- ▶ ABG Sundahl Collier – Oskar Vikström 08 5662 8663
- ▶ Carnegie – Mikael Laséen 08 5886 8721
- ▶ Handelsbanken – Daniel Lindkvist 08 701 2819
- ▶ Nordea – Carl Ragnerstam 010 1562 817

Aktiefördelning 2019-12-31



De största aktieägarna 2019-12-31

Ägare	Andel av kapitalet (%)		Andel av röster (%)	
	2019-12-31	Förändring*	2019-12-31	Förändring*
Familjen Jorlén	9,6	-0,1 ▼	24,3	-0,1 ▼
Familjen Boström	9,3	-0,1 ▼	19,5	-0,1 ▼
Familjen Hamrin	8,2	-0,3 ▼	18,6	-0,2 ▼
State Street Bank and Trust	13,1	0,6 ▲	6,8	0,4 ▲
Lannebo fonder	6,9	2,1 ▲	3,5	1,0 ▲
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	3,8	1,1 ▲	2,0	0,6 ▲
Handelsbanken fonder	2,4	0,1 ▲	1,2	0,0
JPM Chase NA	2,2	-0,1 ▼	1,1	-0,1 ▼
Nordea Investment Funds	2,1	1,7 ▲	1,1	0,9 ▲
CBNY Norges Bank	1,9	0,8 ▲	1,0	0,4 ▲
BNY Mellon NA	1,5	-0,6 ▼	0,8	-0,2 ▼
BNY Mellon SA/NV	1,4	-1,6 ▼	0,7	-0,8 ▼
Andra AP-fonden	1,2	0,0	0,6	0,0
Summa största aktieägarna	63,6		81,2	
Övriga aktieägare	36,4		18,8	

* Förändring (procentenheter) av innehav jämfört med 2018-12-31.

Data per aktie

	2019	2018	2017	2016	2015
Resultat per aktie efter skatt, före utspädning, SEK ¹⁾	26,60	27,44	21,74	12,77	15,97
Eget kapital per aktie, före utspädning, SEK ²⁾	112	99	82	70	67
Kassaflöde efter investeringsverksamheten exkl. förvärv och avyttringar per aktie, före utspädning, SEK	30,19	22,54	18,85	9,31	10,95
Aktiekurs 31 december, SEK	550,00	366,50	539,00	263,00	257,50
P/E-tal, ggr ³⁾	21	13	25	21	16
Omsättningshastighet, %	68	92	66	58	75
Utdelning (2019 förslag), SEK	14,50	14,00	12,50	10,50	10,00
Direktavkastning (2019 förslag), % ⁴⁾	2,6	3,8	2,3	4,0	3,9
Utdelning i % av resultat per aktie (2019 förslag)	55	51	57	82	63
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning, tusen st	26 432	26 307	26 307	26 307	26 307
Kurs/eget kapital per aktie, ggr	4,9	3,7	6,6	3,8	3,8
Aktiernas marknadsvärde 31 december, MSEK	14 601	9 642	14 180	6 919	6 774

Definitioner

- ¹⁾ Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier, IFRS mått.
- ²⁾ Redovisat eget kapital i förhållande till antal aktier.
- ³⁾ Noterad kurs 31 december i förhållande till resultat per aktie efter skatt.
- ⁴⁾ Utdelning för respektive år i förhållande till noterad kurs 31 december.

Bolagsstyrning

Nolato är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagsstyrningen utgår från svensk lagstiftning (främst aktiebolagslagen), Nasdaq Stockholms regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning samt regler och rekommendationer utgivna av andra i sammanhanget relevanta organisationer.

Bolagsstyrningsrapport

Nolatos formella bolagsstyrningsrapport finns att läsa på hemsidan, www.nolato.se/bolagsstyrning. I rapporten anges bland annat hur styrelseutvärdering gjorts och redovisas.

Ägarstyrning

Aktieägarna utövar sin ägarmakt på bolagsstämmorna. Nolatos A-aktier medför 10 röster och B-aktierna 1 röst. Det finns inga begränsningar i hur många röster en aktieägare kan äga vid stämman.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor föreskriver aktiebolagslagen en lägsta andel aktieägare närvarande vid stämman och/eller en större majoritet.

Den bolagsstämma där styrelsen ska lägga fram årsredovisning och revisionsberättelse benämns årsstämma och hålls i Nolato normalt i slutet av april eller i början av maj. Vid denna stämma prövas även frågor avseende bland annat utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelse-

ledamöter, styrelseordförande och revisorer. Årsstämman fastställer även arvoden till styrelseledamöter och revisorer, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt principer för hur ledamöterna i valberedningen utses inför nästkommande årsstämma.

På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess utveckling. Aktieägare har även möjlighet att få ett ärende behandlat på stämman genom att skriftligt begära detta hos styrelsen.

Bolagets tillämpning av Koden

Svensk kod för bolagsstyrning baseras på principen följ eller förklara. Detta betyder att företag som tillämpar Koden kan avvika från vissa av kodens regler, men måste då ge förklaringar och anledningar till varje enskild avvikelse.

Nolato avviker från en av punkterna i Koden:

Punkten 2.4 reglerar att valberedningens ordförande ej ska vara styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot samt att högst

en av styrelseledamöterna i valberedningen får vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare. Nolatos största ägare har ansett att bolagets ägarstruktur, med tre familjer som innehar drygt 60 procent av rösterna, i valberedningen bäst företräds av dessa ägare tillsammans med andra större aktieägare. Då dessa familjers representanter innehar en så stor ägarandel i bolaget, har de ansett att det är naturligt och nödvändigt att också medverka och utöva sina ägarintressen både genom representation i bolagets valberedning och i styrelsen.

Av aktieägarna vald revisor

Vid årsstämman 2019 valdes Ernst & Young AB som revisor i Nolato, med auktoriserade revisorn Joakim Falck som huvudansvarig.

Revisor

Joakim Falck, född 1972. Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB. Revisor i Nolato sedan 2018. Vald revisor i bland annat Xano Industri AB, Garo AB, Itab Shop Concept AB och Nefab.



Policydokument

För koncernens styrning finns följande övergripande och av styrelsen fastställda policydokument:

- Nolatos Grundbultar**
 Definierar den gemensamma värdeplattformen för all verksamhet i koncernen.
- Uppförandekod**
 Reglerar de etiska och mänskliga principer som medarbetarna i Nolato är skyldiga att följa. Nolatos koncernövergripande policys kring miljö, arbetsmiljö, leverantörer och kvalitet är integrerade i uppförandekoden.
- Finanspolicy**
 Reglerar hur de finansiella riskerna ska hanteras i koncernen.
- IT-policy**
 Reglerar koncernens IT-säkerhetsstruktur.
- Informationspolicy**
 Reglerar koncernens informationsspridning, bland annat mot bakgrund av de krav som börsnoteringen ställer.
- Insiderpolicy**
 Kompletterar reglerna i EU-förordningen om marknadsmissbruk samt annan insiderlagstiftning med direktiv rörande anmälnings-skyldighet och handel i Nolatos aktier.
- Trade sanctions policy**
 Reglerar begränsningar för anställda att ha affärsrelationer med vissa individer, företag, regeringar och länder enligt sanktioner, lagar och regler utfärdade av olika länder vid varje tillfälle.
- Whistleblowingpolicy**
 Reglerar koncernens system och rutiner för mottagning och handläggning av rapporter om eventuella oegentligheter.

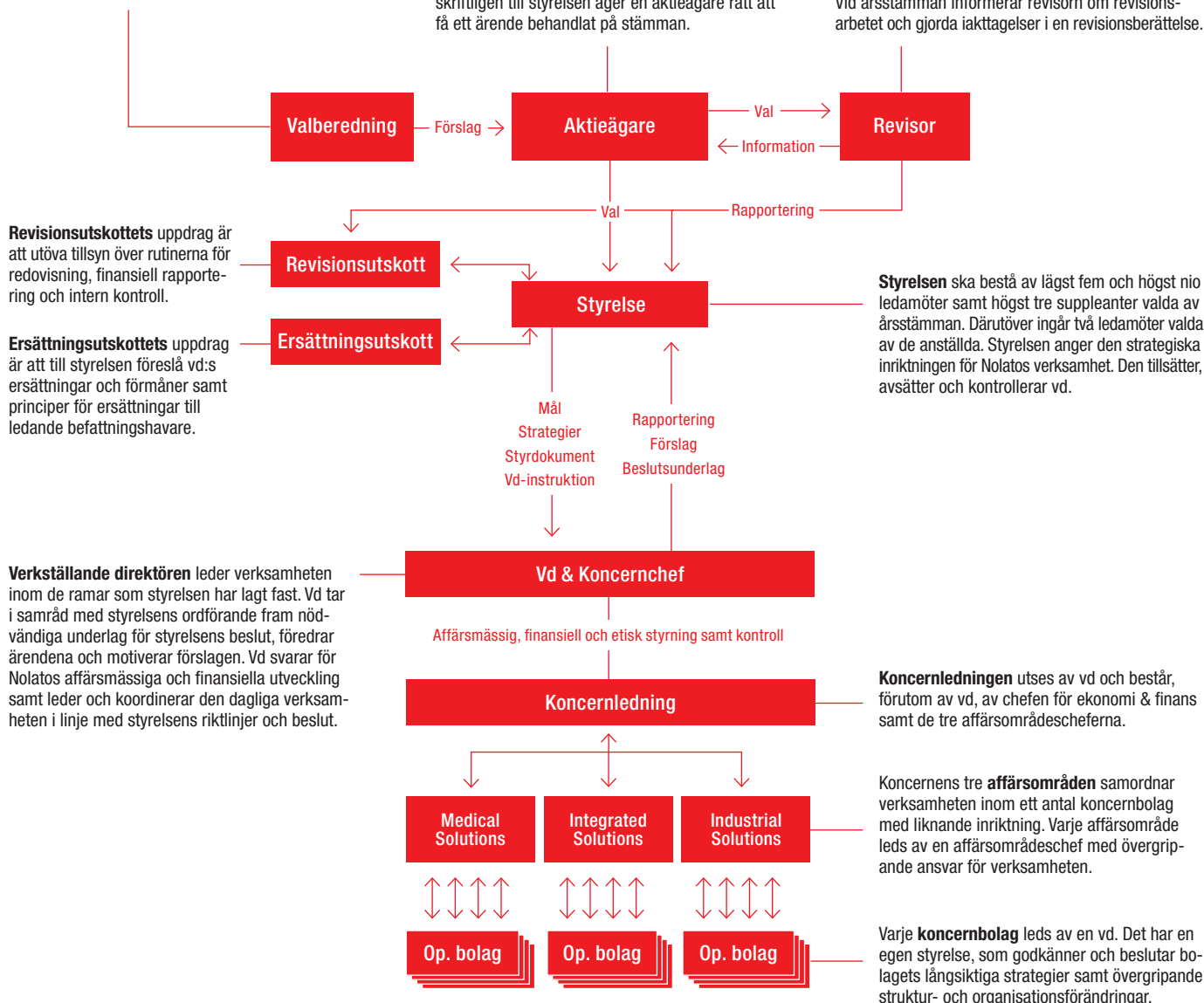
Schematisk beskrivning av Nolatokoncernens bolagsstyrning

Valberedningens uppgift är att till årsstämman lämna förslag på beslut om bland annat stämmoderande, styrelseledamöter, styrelsearvoden, ersättning för utskottsarbete, hur valberedningen ska utses kommande år samt lämna förslag på revisor och arvode till revisor.

Aktieägarnas rätt att besluta i Nolatos angelägenheter utövas på årsstämman, som normalt äger rum i slutet av april eller i början av maj. Stämman väljer bl.a. styrelse och fattar beslut angående utdelning och styrelsearvode samt fastställer årsredovisningen. Genom att inom vissa tidsramar anmäla ett ärende skriftligen till styrelsen äger en aktieägare rätt att få ett ärende behandlat på stämman.

Revisor väljs av aktieägarna på årsstämman för att granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning. Revisorn ska även granska ersättningar till ledande befattningshavare samt bolagsstyrningsrapporten.

Rapportering sker till styrelsen och till revisionsutskottet. Vid årsstämman informerar revisorn om revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse.



Rapportering och kontroll sker genom att styrelsen och revisionsutskottet analyserar och bedömer risker och kontrollmiljö samt övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet och Nolatos interna kontrollsystem. Detta sker bland annat genom instruktioner till vd och fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen. Vidare ska utskottet lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom månadsrapporter, prognoser, delårsrapporter och årsredovisning. Utskottet ska informera styrelsen om resultatet av revisionen, hur den bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt vilken funktion utskottet haft.

Nolatos styrelse



Namn	Fredrik Arp	Dag Andersson	Sven Boström-Svensson	Lovisa Hamrin	Åsa Hedin
Invalid	2009 (ledamot även under 1998 – 1999)	2014	2013	2017	2014
Befattning	Styrelsens ordförande samt ordförande i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot
Född	1953	1961	1983	1973	1962
Utbildning	Civilekonom, ekon. dr.h.c.	Civilekonom Handels-högskolan. MBA Insead.	B.Sc. kemi. M.Sc. Analytisk Kemi och Fil. kand. Ekonomi.	Civilekonom Handels-högskolan och Fil. kand.	M.Sc. i Biofysik, Bachelor of Arts i fysik.
Andra styrelse-uppdrag	Ordförande i Bravida Holding AB. Ledamot i Vattenfall och Swedfund International.	Ledamot i GHP AB (publ), Terveystalo OY (publ) och XVIVO AB (publ).	—	Ordförande i Carl-Olof och Jenz Hamrins Stiftelse. Ledamot i JIBS Strategy Board.	Ledamot i Tobii AB, Cellavision AB, C-Rad AB, Immunovia AB och Industrifonden AB.
Bakgrund	Koncernchef Volvo Cars, Trelleborg, PLM.	Vd och koncernchef Diaverum AB. Vice Vd Mölnlycke Health Care, diverse befattningar SKF.	—	Ägare och koncernchef i Herenco AB, ägare och arbetande ordförande i Herenco Holding AB, ledande positioner i Hall Media AB och Schibsted.	Vice Vd Elekta AB. Ledande befattningar inom Siemens Health-care och Gambro AB.
Närvaro	8 av 8 möten	7 av 8 möten	8 av 8 möten	7 av 8 möten	7 av 8 möten
Ersättning ¹⁾	595.000	215.000	215.000	215.000	215.000
Aktieinnehav ²⁾	3.000 B (3.000 B)	5.000 B (10.000 B)	255.870 B (255.870 B)	819.200 A + 1.431.743 B (819.200 A + 1.486.743 B)	0 (0)
Beroende	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.

¹⁾ För mer information om ersättningar, se koncernens not 27 på sidan 77.

²⁾ Aktieinnehav i Nolato 2019-12-31 (2018-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se



Namn	Henrik Jorlén	Lars-Åke Rydh	Jenny Sjö Dahl	Björn Jacobsson	Håkan Svensson
Invald	1974	2005	2016	2015 (ledamot även under 2000–2013) Suppleant 2014	2014 Suppleant 2009–2014
Befattning	Styrelseledamot samt ledamot av revisions- och ersättningsutskotten.	Styrelseledamot samt ordförande i revisionsutskottet.	Styrelseledamot	Arbetstagarrepresentant LO.	Arbetstagarrepresentant PTK.
Född	1948	1953	1973	1971	1960
Utbildning	Handelsskola	Civilingenjör	M.Sc. Industriell ekonomi, MBA	Gymnasium	Gymnasium. Diplomerad Styrelseledamot PTK.
Andra styrelseuppdrag	—	Ordförande i Danfo AB, Olja ek. för., Schuchardt Maskin AB, Chiffonjén AB, CombiQ AB och Prototypen AB. Ledamot i Nefab AB, Garo AB, Spectria Invest Fond AB, Söderbergsföretagen AB, Hjo Verktyg AB och Östrand o Hansen AB.	Ledamot i Nibe Industrier AB.	—	—
Bakgrund	Ledande befattningar inom Nolatokoncernen.	Vd och koncernchef i Nefab.	Vd i Westermo Network Technologies AB (pågående). Ledande befattningar inom ABB.	Anställd i Nolato Gota.	Anställd i Nolato Cerbo.
Närvaro	8 av 8 möten	8 av 8 möten	7 av 8 möten	8 av 8 möten	8 av 8 möten
Ersättning ¹⁾	262.000	285.000	215.000	0	0
Aktieinnehav ²⁾	294.000 A + 37.950 B (294.000 A + 37.950 B)	2.000 B (2.000 B)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
Beroende	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	—	—

Suppleanter till arbetstagarrepresentanterna är Arif Mislmi (LO), Mats Larsson och Reynaldo Mejedo (PTK).

¹⁾ För mer information om ersättningar, se koncernens not 27 på sidan 77.

²⁾ Aktieinnehav i Nolato 2019-12-31 (2018-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se

Nolatos koncernledning



Namn	Christer Wahlquist	Per-Ola Holmström	Johan Iveberg	Jörgen Karlsson	Johan Arvidsson
Anställd	1996	1995	2010	1995	1994
Befattning	Vd och koncernchef sedan 2016.	Vice Vd Chef ekonomi & finans sedan 1995.	Chef för affärsområde Medical Solutions sedan 2016.	Chef för affärsområde Integrated Solutions sedan 2009.	Chef för affärsområde Industrial Solutions sedan 2012 och vd i Nolato Hungary sedan 2008.
Född	1971	1964	1969	1965	1969
Utbildning	Civilingenjör MBA	Civilekonom	Civilingenjör	Polymeringenjör	Civilingenjör
Bakgrund	Affärsområdeschef. Vd i koncernbolag.	Auktoriserad revisor.	Ledande positioner inom Trelleborg, Akzo Nobel och Perstorp. Vd i koncernbolag.	Marknadschef. Vd i koncernbolag.	Vd i koncernbolag.
Aktieinnehav ¹⁾	17.712 B (15.712 B)	15.084 B (14.084 B)	5.500 B (3.000 B)	2.000 (0)	10.000 B (5.000 B)
Optioner	38.000 (Serie 2017/2020) 38.000 (Serie 2018/2021)	19.000 (Serie 2017/2020) 19.000 (Serie 2018/2021)	19.000 (Serie 2017/2020) 19.000 (Serie 2018/2021)	19.000 (Serie 2017/2020) 19.000 (Serie 2018/2021)	19.000 (Serie 2017/2020) 19.000 (Serie 2018/2021)

¹⁾ Aktieinnehav i Nolato 2019-12-31 (2018-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se

Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter

Innehåll

Förvaltningsberättelse *

Verksamheten 2019 och kommentarer till den finansiella utvecklingen	48
Ansvarsfullt företagande	49
Lagstadgad hållbarhetsrapport	49
Miljöfrågor	51
Medarbetare	51
Nolltolerans i etikfrågor	51
Risker i verksamheten	51
Ledningssystem	51
Nolatoaktien	52
Bolagsstyrning	52
Riktlinjer för ersättning	52
Moderbolaget	52
Förslag till vinstdisposition	52
Framtida utveckling	52

Möjliga risker i verksamheten *	53
--	----

Koncernens finansiella rapporter och kommentarer till dessa *

Koncernens resultaträkning och totalresultat	56
Kommentarer till koncernens resultaträkning	57
Koncernens balansräkning	58
Kommentarer till koncernens balansräkning	59
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Koncernens kassaflödesanalys	60
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys	61

Noter till koncernens finansiella rapporter *

Not 1 Allmän information	62
Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper	62
Not 3 Rörelsesegment	63
Not 4 Intäkter	64
Not 5 Forskning och utveckling	65
Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag	65
Not 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	65
Not 8 Finansiella intäkter och kostnader	66
Not 9 Skatt	66
Not 10 Resultat per aktie	68
Not 11 Immateriella anläggningstillgångar	68
Not 12 Materiella anläggningstillgångar	69
Not 13 Leasing	70
Not 14 Finansiella tillgångar	71
Not 15 Varulager	73
Not 16 Övriga kortfristiga tillgångar	73
Not 17 Eget kapital	73
Not 18 Andra reserver	73
Not 19 Finansiella skulder	74
Not 20 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	75
Not 21 Övriga avsättningar	76
Not 22 Övriga kortfristiga skulder	76
Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	76
Not 24 Närstående	77

Not 25 Kassaflöde	77
Not 26 Händelser efter räkenskapsårets utgång	77
Not 27 Ersättningar till ledande befattningshavare	77
Not 28 Information angående ersättning till revisorer	78
Not 29 Medelantal anställda	79
Not 30 Finansiell riskhantering	79
Not 31 Företagsförvärv	82

Femårsöversikt

Femårsöversikt nyckeltal	83
--------------------------------	----

Alternativa nyckeltal	84
------------------------------------	----

Definitioner

Definitioner	85
--------------------	----

Ordlista

Vanliga ovanliga ord	85
----------------------------	----

Moderbolagets finansiella rapporter *

Moderbolagets resultaträkning och totalresultat	86
Moderbolagets balansräkning	86
Förändringar i moderbolagets eget kapital	87
Moderbolagets kassaflödesanalys	87

Noter till moderbolagets finansiella rapporter *

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper	88
Not 2 Inköp och försäljning mellan moder- och dotterbolag	88
Not 3 Information angående ersättning till revisorer	88
Not 4 Övriga rörelseintäkter	88
Not 5 Övriga rörelsekostnader	88
Not 6 Personal	88
Not 7 Intäkter från andelar i koncernföretag	89
Not 8 Finansiella intäkter	89
Not 9 Finansiella kostnader	89
Not 10 Bokslutsdispositioner	89
Not 11 Skatt	89
Not 12 Kostnader fördelade på kostnadsslag	89
Not 13 Andelar i koncernföretag	90
Not 14 Aktiekapital	91
Not 15 Upplåning	91
Not 16 Fordringar och skulder, koncernföretag	91
Not 17 Övriga avsättningar	91
Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	91
Not 19 Obeskattade reserver	91
Not 20 Eventualförpliktelser	91
Not 21 Närstående	91
Not 22 Disposition av vinst	91

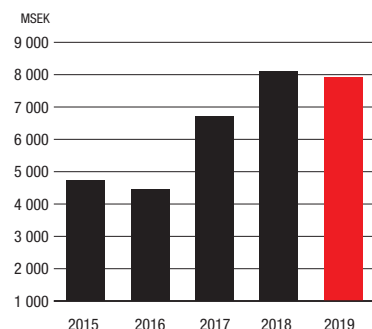
Underskrifter och revisionsberättelse *

Styrelsens intygande och underskrifter	92
Revisionsberättelse	93

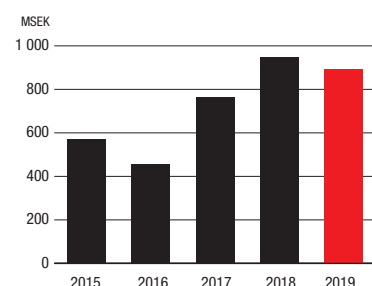
* Sidorna 47–92 är reviderade av bolagets revisor.

Förvaltningsberättelse

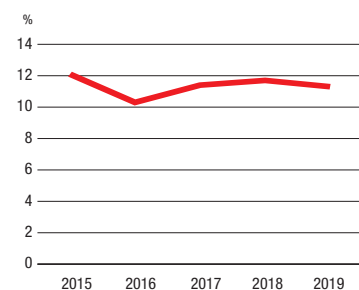
Omsättning



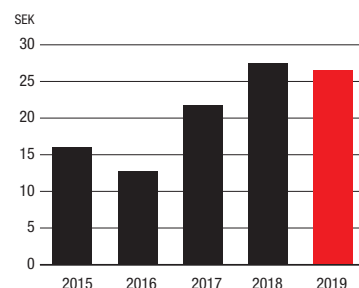
Rörelseresultat (EBITA)



EBITA-marginal



Resultat per aktie, före utspädning



Verksamheten 2019

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för Nolato AB (publ) organisationsnummer 556080-4592 för räkenskapsåret 2019.

Nolato är en svensk, börsnoterad koncern med 5.941 anställda i helägda dotterbolag i Europa, Asien och Nordamerika. Bolagen i koncernen utvecklar och tillverkar produkter i polymera material som plast, silikon och TPE till ledande kunder inom medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon och andra utvalda industrisektorer.

Affärsmodellen bygger på ett nära, långvarigt och innovativt samarbete med kunderna. Genom ledande teknologi, bred kompetens och högeffektiv produktion strävar Nolato efter att skapa mervärde för såväl kunder som aktieägare.

Nolatos aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials.

Tre affärsområden

Nolatos operativa verksamhet bedrivs inom tre kundnära affärsområden:

Medical Solutions: Utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter inom medicinteknik, diagnostik (IVD) samt avancerade förpackningslösningar för läkemedel.

Integrated Solutions: Utveckling och tillverkning av avancerade komponenter och delsystem för utvalda elektronikprodukter för konsumenter och till mobiltelefoner.

Inom EMC & Thermal, produkter och system för skärmning.

Industrial Solutions: Utveckling och tillverkning av produkter och produktsystem till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, möbler och andra utvalda industrisegment.

De tre affärsområdena bygger sin verksamhet på samma byggstenar i form av

ansvarsfullt företagande, bred teknisk kompetens och avancerad produktionsteknik. Genom specialisering inom och anpassning till respektive kundsektor har affärsområdena goda möjligheter att skapa sina egna, optimala förutsättningar för framgång.

Eftersom affärsområdena påverkas på olika sätt av konjunktursvängningar, handelshändelser i omvärlden och marknadsmönster skapas en god balans i koncernen. Medan Medical Solutions verkar på en marknad med långa produktlivscyklar och lågt konjunkturberoende, är Integrated Solutions motsatsen, med korta produktlivslängder och hög projektvolatilitet. Och mittemellan dessa finns Industrial Solutions.

Affärsområdenas verksamhet presenteras mer ingående på sidorna 28–39.

Finansiell översikt

Koncernens omsättning minskade med 2 procent under 2019 och uppgick till 7.919 MSEK (8.102). Justerat för valuta och koncernstruktur minskade omsättningen med 7 procent. Rörelseresultatet (EBITA) minskade till 895 MSEK (949), motsvarande en EBITA-marginal på 11,3 procent (11,7).

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 887 MSEK (941) efter belastning av 8 MSEK i avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv. EBIT-marginalen var 11,2 procent (11,6). För mer finansiell information, se femårsöversikt på sidan 83.

► Koncernens resultat efter skatt blev 703 MSEK (722). Resultatet per aktie före utspädning var 26,60 SEK (27,44). Justerat resultat per aktie före utspädning, exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar från företagsförvärv, uppgick till 26,82 SEK (27,67). Den effektiva skattesatsen var 18,0 procent (21,6).

Affärsområdenas omsättning, rörelseresultat och EBITA-marginal 2017–2019

	Omsättning			Rörelseresultat EBITA			EBITA-marginal (%)		
MSEK	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017
Medical Solutions	2 484	2 270	1 955	320	295	257	12,9	13,0	13,1
Integrated Solutions	3 292	3 720	2 810	427	473	332	13,0	12,7	11,8
Industrial Solutions	2 159	2 119	1 968	181	186	195	8,4	8,8	9,9
Koncernjust., moderb.	- 16	- 7	- 13	- 33	- 5	- 21	—	—	—
Koncernen totalt	7 919	8 102	6 720	895	949	763	11,3	11,7	11,4

► Affärsområde Medical Solutions omsättning uppgick till 2.484 MSEK (2.270), justerat för valuta ökade omsättningen med 5 procent. Omsättningen har ökat inom både Medical Devices samt Pharma Packaging och flertalet produktområden har haft god tillväxt. Tillväxten under andra halvåret har påverkats av starka jämförelsetal, som innehöll mycket hög omsättning från utvecklingsarbete och fakturering av produktionsutrustning.

Rörelseresultatet EBITA ökade till 320 MSEK (295). EBITA-marginalen uppgick till 12,9 procent (13,0).

► Integrated Solutions omsättning uppgick till 3.292 MSEK (3.720), justerat för valuta minskade omsättningen med 18 procent. Efter lagerjusteringar inom Vaporiser Heating Products (VHP) under slutet av föregående år och första kvartalet innevarande år, normaliserades lagersituationen. Första kvartalet inleddes därmed med låga volymer men har ökat sekventiellt under årets resterande kvartal. Nya produktvarianter inom Heating Devices har börjat levereras under tredje och fjärde kvartalet, vilket bidragit positivt. Volymer i EMC-området har varit stabila under perioden medan mobiltelefonerna inledningsvis var svaga, men uppvisat en positiv utveckling under andra halvåret.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 427 MSEK (473). EBITA-marginalen uppgick till starka 13,0 procent (12,7).

Nolato har under fjärde kvartalet slutfört förvärvet av amerikanska Ja-Bar Silicone Corporation. Den slutgiltiga köpeskillingen för bolaget uppgick till 93 MSEK (skuldfritt bolag). Bolaget, som omsätter omkring 150 MSEK på årsbasis med god lönsamhet, ger ett starkt erbjudande avseende process- och materiallösningar inom skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompatibilitet, så kallad EMC. Konsolidering av bolaget har skett från och med den 18 december 2019. Affären bedöms medföra en marginell positiv effekt på Nolatos vinst per aktie under 2020. Förvärvet finansierades genom utnyttjande av befintliga kreditavtal.

► Industrial Solutions omsättning uppgick till 2.159 MSEK (2.119), justerat för valuta och koncernstruktur var omsättningen oförändrad. Lagerjusteringar inom hygien-området under första halvåret har påverkat negativt. Nya kundprojekt inom allmän industri har startats under fjärde kvartalet och medfört ökad omsättning. Viss del av denna fakturering är av engångskaraktär. Volymer har varit stabila under året inom flertalet av övriga produktområden.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 181 MSEK (186), med en EBITA-marginal om 8,4 procent (8,8). Den lägre marginalen förklaras av ej tillfredsställande effektivitet för en produktionsanläggning samt under fjärde kvartalet av höga uppstartskostnader för nya kundprojekt inom allmän industri. Genomförda och pågående effektiviseringsåtgärder ger successiv effekt.

För ytterligare kommentarer till resultatet, se sidan 57 som är en del av förvaltningsberättelsen.

Ansvarfullt företagande

Nolato har en lång tradition av ansvarfullt företagande och en av våra grundbultar är att en effektiv och lönsam affärsverksamhet måste kombineras med god affärsetik, ansvar och miljöhänsyn. Strategin för hållbar utveckling bygger på övertygelsen om att ett framåtriktat och ansvarfullt förhållningsätt skapar möjligheter och affärsnytta.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

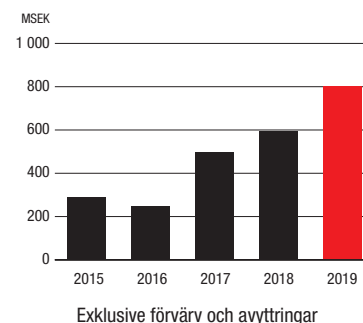
I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har bolaget valt att sammanfatta den lagstadgade hållbarhetsrapporten i årsredovisningen, samt ge en utförligare beskrivning i separat hållbarhetsredovisning enligt riktlinjerna i *Global Reporting Initiative (GRI)*. Hållbarhetsredovisningen finns tillgänglig på www.nolato.se. Tabellen nedan ger vägledning till var den lagstadgade informationen återfinns i årsredovisningen. Redovisningsprinciperna beskrivs i hållbarhetsredovisningen.

Område	Årsredovisning (sid)
Affärsmodell	14–15
Policies, ramverk, intressenter samt väsentliga frågor	50–51
Mål och nyckeltal	20–22
Miljöansvar	21, 51
Personalförhållanden och socialt ansvar	20, 51
Förebyggande av korruption	22, 51
Risker och riskhantering	55
Mångfald i styrelse och ledning	51

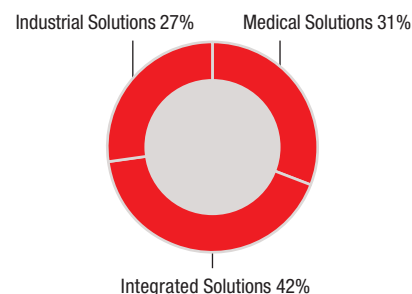
Viktiga riktlinjer

Nolatos själ sammanfattar koncernens grundläggande värderingar, uppförandekod och policies och kopplar dem till affärsmodellen. Nolato är sedan 2010 anslutet till *FN Global Compact*, ett ramverk som omfattar tio principer kring miljö, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och motverkande av korruption. De tio principerna är integrerade i Nolatos själ. Nolatos långsiktiga mål är kopplade till de Globala målen för

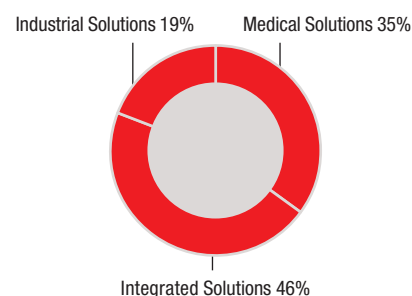
Kassaflöde efter investeringar



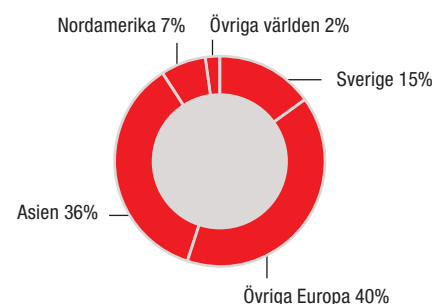
Andel av omsättningen



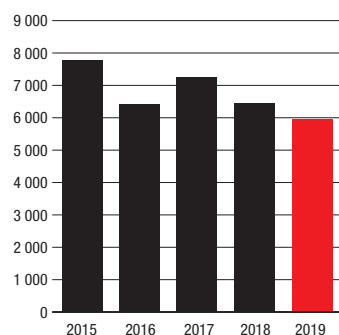
Andel av rörelseresultatet (EBITA)



Omsättningen fördelad geografiskt

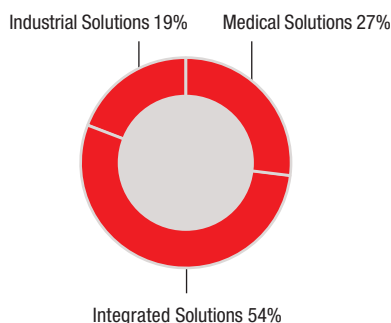


Medelantalet anställda



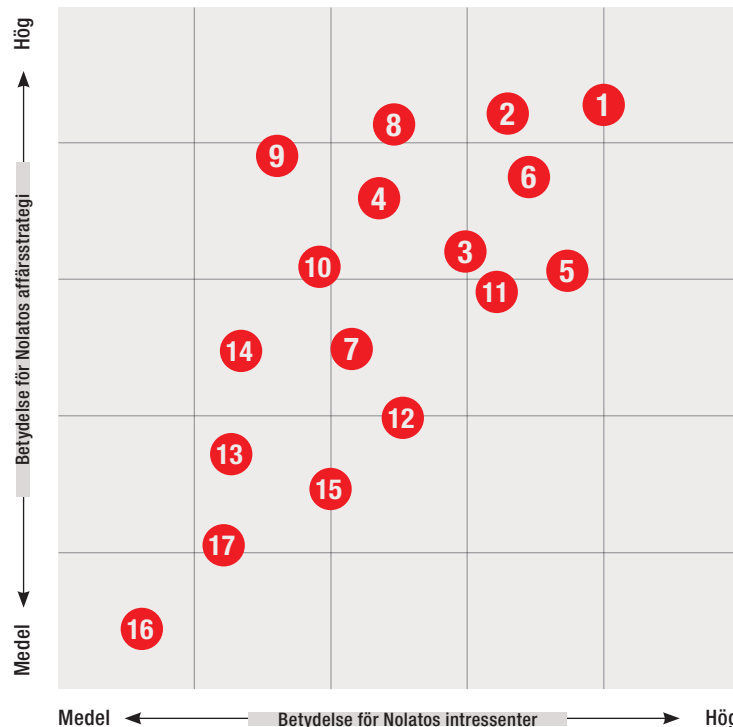
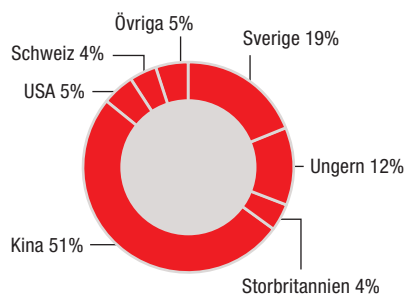
Anställda per affärsområde

Medelantal



Anställda per land

Medelantal



- | | |
|---|--|
| 1 Kundkrav inom hållbar utveckling | 10 Jämställdhet, mänskliga rättigheter |
| 2 God affärsetik | 11 Krav från investerare |
| 3 Attraktiv arbetsgivare | 12 Samhällsengagemang |
| 4 Legala krav inom hållbar utveckling | 13 Transporternas miljöpåverkan |
| 5 Hållbarhetsfrågor i utvecklingsländer | 14 Hållbarhetsfrågor i samband med förvärv |
| 6 Plaster i ett livscykelperspektiv | 15 Utsläpp till luft och vatten, avfall |
| 7 Leverantörernas hållbarhetsarbete | 16 Störningar i omgivningen (buller, lukter) |
| 8 Energi och klimat | 17 Användning av kemiska produkter |
| 9 Säker och utvecklande arbetsmiljö | |

hållbar utveckling som introducerades av FN under 2015. Genom detta bidrar koncernen till Agenda 2030. Nolato's hållbarhetsarbete redovisas enligt lagen om hållbarhetsrapport för stora företag, riktlinjerna i *Global Reporting Initiative (GRI)*, *Carbon Disclosure Project (CDP)*, samt *FN Global Compact (Communication on Progress; COP)*. Nolato's enheter är certifierade enligt de internationella standarderna ISO 14001 (miljö), ISO 9001 (kvalitet) och där det är tillämpligt enligt branschspecifika ISO-standarder. Vi arbetar också med standarder för arbetsmiljö och energiledning. Standarden för Socialt ansvar (ISO 26000) ger vägledning i det övergripande arbetet för hållbar utveckling.

Väsentliga områden och intressenter

Väsentlighetsanalysen ger insikt i vilka frågor som är väsentliga för Nolato's intressenter och koncernens affärsstrategi. Analysen

ligger till grund för våra prioriteringar inom hållbar utveckling och områden som bedöms som mycket viktiga är kundkrav inom hållbar utveckling, god affärsetik, attraktiv arbetsgivare och legala krav. Andra prioriterade områden är energi, klimat, säker arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och plaster i ett livscykelperspektiv. Hållbarhetsfrågor i utvecklingsländer samt i leverantörsledet är också frågor som tas på stort allvar. För flera av de väsentliga områdena har Nolato etablerat långsiktiga mål och nyckeltal.

Nolato påverkas av flera intressentgrupper (kunder, medarbetare, leverantörer, ägare, samhälle) som presenterar krav och förväntningar inom hållbar utveckling. Uppfattningen om vilka intressenter som är betydelsefulla, och vad de anser som väsentligt, baseras på erfarenheter och mångåriga affärsmässiga relationer, men också av händelser som varit aktuella under verksamhetsåret. Dialogen med intressenterna

genomförs på flera sätt och omfattar bland annat utvecklingssamtal med medarbetare, kundnöjdhetsmätningar, analytiker möten och samarbeten med kunder, leverantörer och entreprenörer. En översikt av intressentdialogen finns i hållbarhetsredovisningen.

Styrning och uppföljning

Vi hanterar hållbarhetsfrågorna på ett strukturerat sätt och har integrerat dem i den strategiska planeringen och den dagliga verksamheten. Vi har satt upp koncernmål inom hållbar utveckling (se sidorna 20–22). Det operativa ansvaret för hållbar utveckling är delegerat till vd för koncernbolagen. Aktiviteterna följs upp via dialoger med bolagens ledningar samt genom interna och externa revisioner. I samband med hållbarhetsredovisningen görs en fördjupad analys av hur lagstiftningen efterföljs, uppfyllelsen av målen, samt hur prestanda och nyckeltal utvecklades under året. En representant i Nolatos styrelse har ett särskilt ansvar för hållbarhetsfrågorna. På koncernnivå hanteras frågor som avser strategi, risker, uppföljning, hållbarhetsredovisning, hållbarhetsfrågor i samband med företagsförvärv, samt dialoger med investerare.

Miljöfrågor

Tillverkningen av produkter i polymera material förknippas med ett antal betydande miljöaspekter. Några exempel är användningen av material (plaster, silikongummi, metaller), kemikalier (lösningsmedel, lacker, färger), energi och vatten. Utsläpp av klimatpåverkande gaser och lösningsmedel (VOC), samt uppkomsten av olika typer av avfall, är andra viktiga miljöfrågor. Även indirekta miljöaspekter som rör produkter, förpackningar och transporter är betydelsefulla. Inom koncernen är miljöledningssystemet ISO 14001 ett värdefullt verktyg i arbetet med att systematiskt minska miljöpåverkan.

I Sverige är samtliga produktionsenheter utom en anmälningspliktiga enligt miljöbalken. Huvuddelen av koncernens enheter utanför Sverige är tillståndspliktiga eller omfattas av liknande krav enligt respektive lands miljölagstiftning. De tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheternas försäljning utgör huvuddelen av koncernens nettoomsättning. Vid fyra anläggningar kommer under 2020 rutinmässiga uppdateringar av miljötillstånden att genomföras. Vi förväntar oss inte några väsentliga legala eller ekonomiska konsekvenser av förnyelsen av miljötillstånden.

Miljölagstiftning i form av EU-direktiv (REACH, RoHS, CLP, WEEE, energieffek-

tivering, hållbarhetsredovisning), eller annan nationell eller internationell lagstiftning, berör huvuddelen av koncernens verksamheter och produkter. Ungefär två tredjedelar av enheterna omfattas av lagstiftning kring producentansvar för förpackningar. I de flesta fall sker regelbunden rapportering till miljömyndigheterna och inspektioner genomförs av tillsynsmyndigheterna. Inga väsentliga överträdelser av miljölagstiftningen registrerades under 2019.

Medarbetare

Under 2019 uppgick medelantal anställda i Nolato till 5.941 (6.449). Andelen kvinnor bland koncernens anställda var 47 procent (46). I de lokala ledningsgrupperna är cirka 25 procent (22) kvinnor. I Nolatos styrelse är andelen kvinnor 30 procent (30) och i koncernledningen 0 procent (0). Samtliga enheter är helägda av Nolato och följer fullt ut riktlinjerna i Nolatos Grundbultar och uppförandekod. Det praktiska arbetet med personalfrågor i koncernen är decentraliserat. Varje enskilt koncernbolag har därmed ansvar för att hantera frågorna på ett sätt som stämmer överens med koncernens riktlinjer och med respektive lands lagstiftning och kultur. Samtliga anställda i Nolato har rätt att företrädas av fackföreningar, liksom rätt till kollektivavtal. I Sverige och Kina omfattas större delen av de anställda av kollektivavtal. Vid enheterna i övriga länder finns inte några fackföreningar eller kollektivavtal, vilket speglar den normala situationen i dessa länder.

I Beijing, Kina, som är koncernens största arbetsplats, med cirka 48 procent (56) av de anställda, har ett *Employee Care Program* införts och utvecklats vidare under 2019. Programmet syftar till att säkerställa goda förhållanden för medarbetarna på arbetsplatsen samt att erbjuda utbildning och intressanta fritidsaktiviteter.

För att snabbt få kännedom om avvikelser mot koncernens uppförandekod, eller andra allvarliga oegentligheter, kan medarbetare slå larm om eventuella oegentligheter utan att riskera repressalier och påtryckningar (*whistleblowing*). Under 2019 rapporterades inga sådana ärenden.

I totalsiffran över medelantalet anställda ingår medarbetare i Kina vilka är anställda genom bemanningsföretag. Denna anställningsform har främst valts för att underlätta verksamhetens omfattande arbete med rekrytering av arbetskraft för olika projekt och därmed undvika att bygga upp en stor egen rekryteringsorganisation. I enlighet med koncernens uppförandekod omfattas

dessas medarbetare enligt samma principer som Nolatos övriga anställda i Kina vad gäller lönesättning, förmåner, arbetstid, arbetsmiljö, socialt ansvar etc.

Nolltolerans i etikfrågor

Nolato har nolltolerans kring mutor, korruption och kartellbildning. Vi arbetar därför kontinuerligt med att styra och följa upp koncernenheternas sätt att göra affärer, baserat på riktlinjerna i Nolatos Grundbultar och uppförandekod. Vi är särskilt uppmärksamma på etiska frågor i relationer med affärspartners. Normal affärssed och affärskultur i varje land ska beaktas, men om affärsmetoderna inte stämmer överens med koncernens uppförandekod ska vi avstå från affären eller vidta andra åtgärder. Chefer och medarbetare inom marknadsföring och försäljning utbildas i frågor som rör korruption, kartellbildning och sund affärsetik. Med hjälp av checklistor från *Global Compact* genomförs årliga utvärderingar av hur koncernbolagen arbetar för att förebygga korruption. Under 2019 registrerades inga händelser som kan förknippas med korruption och bristande affärsetik. Riktlinjerna i Nolatos uppförandekod gäller även leverantörer och andra samarbetspartners. Genomförda utvärderingar visade att leverantörerna uppfyllde Nolatos krav.

Risker i verksamheten

Ett viktigt inslag i Nolatos strategiska planering är att identifiera möjliga risker i verksamheten, bedöma deras sannolikhet och eventuella konsekvenser samt att minimera den negativa effekt dessa risker skulle kunna ha för koncernen. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med en av styrelsen årligen fastställd finanspolicy. På sidorna 53–55 finns en genomgång av möjliga risker i Nolatos verksamhet samt hur vi hanterar dessa risker.

Ledningssystem

Samtliga av Nolatos produktionsenheter är certifierade enligt kraven i kvalitetssystemet ISO 9001. 90 procent av enheterna är certifierade enligt branschspecifika ISO-standarder, exempelvis med inriktning på fordonsindustrin (IATF 16949), medicinteknik (ISO 13485), livsmedelsindustrin (ISO 22000) och läkemedelsförpackningar (ISO 15378).

Inom miljö och arbetsmiljö är samtliga bolag, med undantag för det nyligen förvärvade Ja-Bar Silicone, certifierade enligt standarden för miljöledning (ISO 14001), närmare 30 procent enligt standarder för

arbetsmiljö (OHSAS 18001/ISO 45001), samt cirka 10 procent enligt standarden för energiledning (ISO 50001). Standarden för socialt ansvar (ISO 26000) utgör riktlinje för Nolatos arbete inom hållbar utveckling.

Nolatoaktien

Nolato inregistrerades på Stockholmsbörsens OTC-lista 1984. Idag noteras bolagets B-aktier på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials. Bolagets A-aktier är inte noterade.

Aktiekapitalet uppgår till 133 MSEK, fördelat på 26.548.008 aktier. Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.788.608 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Vid utgången av 2019 hade Nolato 11.592 (12.052) aktieägare. De största ägarna utgörs av familjen Jorlén med 10 procent, familjen Boström med 9 procent, familjen Hamrin med 8 procent, Capital Group och Lannebo Fonder med 7 procent vardera, Didner & Gerge Fonder med 4 procent och Handelsbanken Fonder med 2 procent.

Nolato äger inte några egna aktier i bolaget. Det finns inte några begränsningar på grund av bestämmelser i lag eller bolagsordning som påverkar aktiens överlåtbarhet.

Under 2017, 2018 och 2019 erbjöds Nolatos management att förvärva teckningsoptioner som kan medföra förvärv av aktier till en i förväg bestämd kurs.

Koncernen har vid periodens slut två incitamentsprogram: Incitamentsprogram 2016/2021 och Incitamentsprogram 2019/2024. I Incitamentsprogram 2016/2021 har Serie 2017/2020 inlösen från 2020-05-01 till 2020-12-15 och Serie 2018/2021 från 2021-05-01 till 2021-12-15. Teckningskurs för Serie 2017/2020 är 485,10 SEK och för Serie 2018/2021 är den 502,00 SEK. I Incitamentsprogram 2019/2024 har Serie 2020/2023 inlösen från 2023-05-01 till 2023-12-15 och Serie 2021/2024 från 2024-05-01 till 2024-12-15. Programmen har beaktats vid beräkning av antal aktier efter utspädning. Vid full nyteckning ger programmen maximalt 921.700 nya B-aktier.

För ytterligare information om Nolato-aktien, se sidorna 40–41. Aktuell information om aktiekurs och ägare finns alltid på www.nolato.se.

Bolagsstyrning

Grundläggande information om bolagets styrning, styrelse och ledning finns på sidorna 42–46. Nolatos formella bolagsstyrningsrapport finns på www.nolato.se/ bolagsstyrning.

Riktlinjer för ersättning

De på senaste årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 27 på sidan 77. Av denna not framgår även vad som gäller om dessa personer säger upp sig själva eller blir uppsagda av företaget. Dessa riktlinjer utgör i allt väsentligt också styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som föreslås till årsstämman 2020.

Moderbolaget

Moderbolaget Nolato AB, som inte är rörelsedrivande, är ett holdingbolag med gemensamma funktioner för koncernledning samt finans- och ekonomifunktioner.

Omsättningen uppgick till 60 MSEK (63). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 396 MSEK (414).

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	848 MSEK
Årets resultat	563 MSEK
Summa	1 411 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras på följande sätt:

Utdelas till aktieägarna 14,50 SEK per aktie	385 MSEK
Överföres i ny räkning	1 026 MSEK
Summa	1 411 MSEK

Den föreslagna utdelningen är enligt styrelsens uppfattning försvarlig avseende både de krav som typen och storleken av verksamheten samt de risker som förknippas med den ställer på det egna kapitalet och bolagets kapitalbehov, likviditet och finansiella ställning.

Framtida utveckling

Nolatos finansiella ställning är fortsatt mycket stark, vilket skapar handlingsfrihet och möjligheter att agera, samtidigt som det innebär att bolagets kunder kan känna trygghet i valet av leverantör.

Hög teknisk och affärsmässig kompetens, moderna produktionsenheter, en tydlig hållbarhetsprofil och en kundanpassad geografisk närvaro i Europa, Asien och Nordamerika utgör, tillsammans med den starka finansiella ställningen, att Nolato har en utmärkt plattform för den fortsatta verksamheten. Inom Medical Solutions ser vi möjligheter till fortsatt tillväxt genom att investera i nya projekt och kundrelationer. Inom Integrated Solutions kommer vi att fortsätta arbeta med breddningen av erbjudandet till närliggande produkter med våra integrerade lösningar. Inom Industrial Solutions kan vi fortsätta tillväxten till nya marknader och även genom förvärv.

Vi fortsätter söka förvärv, gärna i Nordamerika men också kompletterande förvärv på teknologisidan för att kunna bredda vårt erbjudande till kunderna.

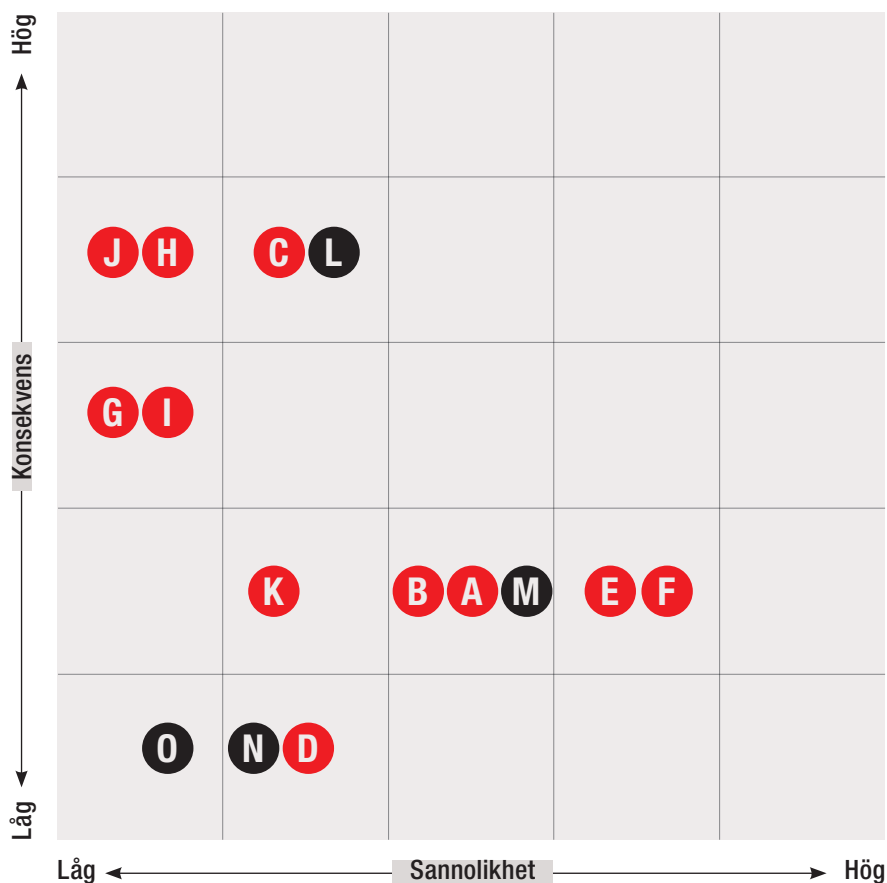
Vi lämnar dock inte någon resultatprognos, då bolaget som underleverantör bedriver en verksamhet som i hög grad är avhängig av kundernas interna beslut och egna kommersiella utveckling. Faktorer hos kunderna som vi på kort sikt inte kan påverka, till exempel framflyttade eller nedlagda projekt, ökade eller minskade försäljningsvolymerna och längre eller kortare produktlivslängd, har därmed stor betydelse för Nolatos omsättning och resultat.

Med de positioner som vi har på marknaden och med de investeringar som vi har genomfört inom respektive affärsområde ska vi kunna fortsätta utveckla Nolato oberoende av konjunkturen. Vi ska fortsätta växa genom att arbeta allt närmare våra kunder för att säkerställa att vi möter deras önskemål och krav.

Möjliga risker i verksamheten

Som ett viktigt inslag i Nolatos strategiska planering ingår att identifiera möjliga risker i verksamheten, bedöma deras sannolikhet och eventuella konsekvenser samt att minimera den negativa effekt dessa risker skulle kunna få för koncernen. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med en av styrelsen årligen fastställd finanspolicy.

Diagrammet nedan visar vår bedömning av hur sannolikt det är att en risk inträffar och – om den skulle göra det – vilken påverkan den i så fall skulle bedömas få på Nolatos verksamhet och resultat.



Målsättningen med Nolatos riskhantering

- ♦ Att hantera riskerna i koncernens verksamhet samtidigt som möjligheterna till goda affärer stärks.
- ♦ Att skapa hög riskmedvetenhet i hela organisationen, från operativa funktioner på bolagsnivå till koncernledning och styrelse.
- ♦ Att stötta Nolatos styrelse och koncernledning i riskbedömningar.
- ♦ Att genom ett öppet och tillförlitligt flöde av information skapa en grund för kontinuerlig värdering av risker och möjligheter.
- ♦ Att bidra till ständiga förbättringar på alla nivåer genom kontinuerlig värdering och övervakning av risker.

Operationella risker

- A Konjunkturrisk
- B Underleverantörsrisk
- C Kundberoende
- D Leverantörsberoende
- E Råvaruprisrisk
- F Energikostnadsrisk
- G Produktionsrisker
- H Egendomsskador och avbrott
- I Juridiska risker
- J Produktansvarrisk
- K Risker inom hållbar utveckling

Finansiella risker

- L Kundkreditrisk
- M Valutarisk
- N Ränterisk
- O Finansierings- och likviditetsrisk

Operativa risker	Risikexponering	Riskhantering
A Konjunkturrisk Risken att en konjunkturedgång får väsentlig påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Verksamheten inom Medical Solutions och Integrated Solutions har tämligen låg känslighet för konjunkturförändringar, medan verksamheten inom Industrial Solutions i stort sett följer industrikonjunkturen i norra Europa.	Genom aktiv marknadsbevakning samt korta beslutsvägar kan snabba beslut tas om att anpassa resurserna på ett tidigt stadium inför en befarad konjunkturedgång.
B Underleverantörsrisk Risken att förändringar hos kunderna får betydande negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Som underleverantör är Nolato i hög grad avhängig kundernas interna beslut och kommersiella utveckling. Faktorer hos kunderna som vi inte kan påverka är till exempel framflyttade eller nedlagda projekt, ökade eller minskade försäljningsvolymerna och längre eller kortare produktlivslängd.	Genom aktiv och nära kontakt med kunderna strävar vi efter att tidigt identifiera förändringar och anpassa våra resurser. Inom mobiltelefonverksamheten, som kännetecknas av mycket snabba förändringar vad gäller produktivslängd och volymer, sker all produktion i Asien. Detta innebär hög flexibilitet och därmed goda möjligheter att kostnadseffektivt hantera denna risk.
C Kundberoende Risken att förändringar hos enskilda kunder får betydande negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Beroendet av enskilda kunder är lägst inom Industrial Solutions, vars marknad omfattar ett stort antal kunder. Även Medical Solutions har god riskspridning till ett större antal kunder, medan Integrated Solutions har färre kunder.	Vi strävar efter att bredda kundbas och -erbjudande inom Integrated Solutions.
D Leverantörsberoende Risken att en leverantör inte kan leverera till Nolato i tid eller med rätt kvalitet.	Om en betydande, strategisk leverantör inte uppfyller sina åtaganden kan vi få problem att i vår tur leverera i rätt tid eller med rätt kvalitet till våra kunder.	För insatsvaror och maskinutrustning begränsas risken genom att det finns ett flertal alternativa leverantörer. För leveranser av komponenter ingående i systemprodukter sker normalt val av leverantör tillsammans med vår kund.
E Råvaruprisrisk Risken att en viktig råvara ökar i pris och väsentligt påverkar lönsamheten negativt i olika projekt. I Nolato gäller detta främst olika plastråvaror.	Mängden plastråvara i vår produktion varierar mellan affärsområdena. Inom Integrated Solutions, som har mycket tunnväggiga produkter, utgör plastråvaran enbart 5–15 procent av försäljningspriset, medan motsvarande andel inom Medical Solutions är 20–25 procent och inom Industrial Solutions 25–30 procent.	Vi strävar efter prisjusteringsklausuler i leveransavtal som sträcker sig över längre tid. Inom Integrated Solutions är produktivslängden kort, oftast mindre än ett år, vilket begränsar risken inom detta affärsområde.
F Energikostnadsrisk Risken att kostnaden för energi stiger och väsentligt påverkar lönsamheten på ett negativt sätt. I Nolato gäller detta främst inköp av el.	För produktionen använder Nolato huvudsakligen elenergi. Energikostnaden under 2019 var 158 miljoner kronor varav 93 procent utgjordes av el.	Risken för negativa följder av stigande elpris hanteras genom att koncernen tecknar fastprisavtal för mellan 20 och 80 procent av de kommande fyra till tolv kvartalens behov.
G Produktionsrisker Risken för betydande leveransförseningar och/eller kvalitetsproblem.	Som underleverantör ska de produkter och komponenter vi tillverkar levereras i enlighet med kundernas specifikationer och kvalitetskrav. Störningar kan framförallt uppstå vid uppstart av projekt men även under löpande produktion.	För att motverka störningar arbetar koncernen med ett väl utvecklat koncept med kompetent personal, kvalitetssäkringssystem, visionövervakning och checklistor. Alla produktionsenheter utom en är certifierade enligt ISO 9001. Flertalet är därutöver även certifierade enligt branschspecifika standarder som ISO/TS 16949 (fordonsindustrin) och ISO 13485 (medicinteknik).
H Egendomsskador och avbrott Risken för negativ påverkan på resultat och kundförtroende till följd av brand, explosion, naturkatastrof, maskinskada etc.	Större egendomsskada på byggnad eller produktionsutrustning kan leda till produktionsbortfall som kan påverka koncernens resultat. Våra basteknologier finns på flertalet produktionsenheter i koncernen, vilket gör det möjligt att flytta produktion från en drabbad enhet till en annan enhet vid avbrott och därmed lindra effekten av skadan.	Alla enheter ska följa Nolatos riskhanteringsmanual för att uppnå föreskriven risknivå och därmed minska risken för betydande skador och skapa hög leveranssäkerhet. I riskmanualen ges även riktlinjer för koncernens sakförsäkringar. Externa riskingenjörer besiktigar produktionsenheterna enligt ett rullande schema för att kontrollera att riskerna hanteras i linje med manualen.
I Juridiska risker Risken för väsentliga tvister med olika externa intressenter.	Juridiska risker kan främst uppstå i samband med leveranser av produkter. Det kan röra sig om kvalitets- och ansvarsfrågor samt immaterialrättsliga frågor.	För att förebygga tvister samarbetar Nolato med externa jurister och konsulter kring juridiska frågor, till exempel vid avtal med kunder och leverantörer. Internt finns policies och regelverk kring vilka avtal som respektive befattningshavare får teckna.
J Produktsävarsrisk Risken för att felaktigheter i en produkt tillverkad av Nolato skulle leda till väsentliga finansiella krav på koncernen.	Konstruktionsansvaret för produkter och komponenter ligger i de flesta fall hos kunderna. Normalt begränsas därför Nolatos risk till rena tillverkningsfel.	Koncernen arbetar med ett väl utvecklat koncept med kompetent personal, kvalitetssäkringssystem och checklistor. I många fall sker övervakning in-line med automatiska visionsystem. Alla produktionsenheter är certifierade enligt ISO 9001. Flertalet är därutöver även certifierade enligt branschspecifika standarder som ISO/TS 16949 (fordonsindustrin) och ISO 13485 (medicinteknik).

Operativa risker	Riskexponering	Riskhantering
K Risker inom hållbar utveckling Risken för väsentliga miljöskador, vilket skulle kunna leda till kostnader eller ha negativ inverkan på Nolatos rykte. Risken för att klimatförändringarna kommer att påverka koncernens verksamhet. Risken för förlorade affärer genom att kundernas intresse för ökad användning av biobaserade och återvunna polymera råvaror inte uppfylls. Risken för förlorade affärer genom ökad misstro i samhället mot plastprodukter. Risken att koncernen skulle få väsentligt ökade kostnader eller negativ publicitet på grund av händelser rörande medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter, affäretik eller andra områden inom socialt ansvar.	Nolatos verksamhet innebär inte någon väsentlig miljöpåverkan genom risk för utsläpp till luft, vatten och mark. Det finns inga kända föroreningar av mark och grundvatten vid Nolatos anläggningar. Farliga ämnen (asbest) i byggnader och utrustningar förekommer i mycket begränsad omfattning vid ett par anläggningar. Risken för människor och miljö bedöms som mycket liten. Inga av koncernens enheter är exponerade för extrema väderförhållanden eller översvämningar. Enheterna i Beijing är lokaliserade till ett område med begränsad tillgång till vatten. Nolato tillverkar polymera produkter som huvudsakligen är baserade på fossila råvaror. Användningen av fossila råvaror bidrar negativt till klimatförändringen. I sortimentet finns både produkter med lång och kort livslängd. Det finns risk att produkter med kort livslängd sprids som skräp i miljön. Nolato har större enheter i Sverige, Ungern, Storbritannien, Schweiz, USA och Kina. Merparten av våra medarbetare är verksamma utanför Sverige. Koncentrationen till Asien innebär en förhöjd risk inom vad gäller arbetsförhållanden och affäretik (korruption). Oavsett var verksamheten bedrivs finns risken att sunda affärsprinciper inte tillämpas. I väsentlighetsanalysen ges därför god affäretik mycket hög prioritet.	Produktionsenheterna har de miljötillstånd som krävs av myndigheterna och uppfyller kraven i annan relevant lagstiftning inom miljöområdet. Samtliga enheter utom en är certifierade enligt ISO 14001. Regelbundna riskbedömningar görs för att identifiera nya risker och/eller kostnader inom miljöområdet. I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador. Koncernen tar del av riskanalyser kring klimatförändringar som genomförs i länder där vi har verksamhet. I samband med företagsförvärv och leverantörsbedömningar beaktas klimatrelaterade risker. I sortimentet finns ett antal produkter som bidrar till miljönytta, exempelvis genom lägre vikt och lägre innehåll av fossil råvara. För att minska risken för att affärer går förlorade, samt för att bidra till hållbar utveckling, ökar koncernen sina insatser inom miljöanpassad produktutveckling. Samtliga större enheter är helägda av Nolato, vilket underlättar koncernens styrning inom hållbar utveckling. Nolato har stort fokus på att i samtliga enheter skapa goda arbetsförhållanden för medarbetarna. Nolato har nolltolerans kring mutor, korruption och kartellbildning. Nolatos grundläggande värderingar och uppförandekod kommuniceras kontinuerligt med de anställda. Whistleblowing tillämpas inom koncernen. Leverantörerna utvärderas regelbundet via revisioner och frågeformulär.
Finansiella risker *	Riskexponering	Riskhantering
L Kundkreditrisker Risken för att en större kund ska hamna på obestånd och inte kunna betala utförda beställningar.	Inom Industrial Solutions och Medical Solutions begränsas risken genom att försäljningen äger rum i ett stort antal länder och till ett stort antal kunder, varigenom en riskspridning uppnås. Inom Integrated Solutions finns färre kunder. Skulle någon av koncernens större kunder drabbas av ekonomiska problem, kan det uppstå kundförluster i koncernen med betydande belopp. Koncernens maximala exponering av kundfordringar uppgick vid utgången av året till 1.051 MSEK (samtliga fordringar hos samtliga kunder).	Koncernens intäkter kommer till övervägande del från medelstora och stora globala kundkoncerner, vilket minskar risken för kreditförluster, men eliminerar den inte. Nolato följer kontinuerligt utvecklingen av förfallna fordringar samt större kunders finansiella ställning.
M Valutarisk Risken att förändringen mellan olika valutor får väsentlig negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat. Risken består av transaktionsexponering, som härrör från inköp och försäljning i olika valutor, och omräkningsexponering, som härrör från omräkningen av de utländska dotterbolagens tillgångar, skulder och resultat till svenska kronor.	Vid utgången av året fanns bedömda nettoflöden i utländsk valuta om 410 MSEK, varav 48 procent var säkrade. Därmed var 214 MSEK av bedömt nettoflöde osäkrat och en förändring av den svenska kronan med ± 5 procent skulle påverka koncernens resultat med ± 10 MSEK. Koncernen har 1.357 MSEK i utländska nettotillgångar, huvudsakligen i Kina, Ungern och Storbritannien. En förstärkning av den svenska kronan med 5 procent skulle påverka nettotillgångarna i koncernen med 68 MSEK.	Nolato valutasäkrar på kort sikt en del av koncernens bedömda nettoexponering i utländsk valuta för att utjämna resultatfluktuationer. Se tabeller i not 30 på sidorna 80–81.
N Ränterisk Risken att koncernens räntenetto försämrars väsentligt vid förändrade marknadsräntor.	Räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 1.219 MSEK. En ökning av räntenivån med 1 procentenhet skulle innebära ökade årliga räntekostnader med 12 MSEK. Vid årsskiftet uppgick koncernens finansiella nettotillgång till 143 MSEK, inklusive pensions- och leasingkulder.	För att begränsa ränterisken ska den del av de räntebärande skulderna som överstiger 400 MSEK ha en förfallostruktur avseende räntebindning enligt följande: Lån med löptid upp till ett år ska utgöra 35 – 65 procent. Lån med löptid över ett år ska utgöra 35 – 65 procent.
O Finansierings- och likviditetsrisk Risken att koncernen ska få problem med tillgången till kapital.	Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 1.260 MSEK (1.232). Av dessa löper 527 MSEK till och med 2021-09-27 och 600 MSEK till och med 2022-04-24. Övriga kreditlöften om 133 MSEK (131) har löptider mellan 2020 och 2023.	För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov avtalas kontinuerligt lånemöjligheter.

* Den finansiella riskhanteringen beskrivs detaljerat i not 30 på sidorna 79–82.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	3, 4	7 919	8 102
Kostnad för sålda varor	5, 6	– 6 671	– 6 845
Bruttoresultat		1 248	1 257
Försäljningskostnader	6	– 126	– 119
Administrationskostnader	6	– 231	– 217
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	7	– 4	20
		– 361	– 316
Rörelseresultat		887	941
Finansiella intäkter	8	16	11
Finansiella kostnader	8	– 46	– 31
		– 30	– 20
Resultat efter finansiella poster		857	921
Skatt	9	– 154	– 199
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		703	722
Resultat per aktie, före utspädning (SEK)	10	26,60	27,44

Koncernens totalresultat

MSEK	2019	2018
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	703	722
Övrigt totalresultat		
<i>Poster som inte kan överföras till periodens resultat</i>		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	– 66	3
Skatt hänförligt till poster som inte kan återföras till periodens resultat	11	– 1
	– 55	2
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	21	36
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	2	– 1
Skatt hänförligt till förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	—	—
	23	35
Summa övrigt totalresultat, netto	– 32	37
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	671	759

Kommentarer till koncernens resultaträkning

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning under 2019 minskade med 2 procent till 7.919 MSEK (8.102). Justerat för valuta och koncernstruktur minskade omsättningen med 7 procent.

Medical Solutions omsättning uppgick till 2.484 MSEK (2.270). Justerat för valuta ökade omsättningen med 5 procent. Omsättningen har ökat inom både Medical Devices samt Pharma Packaging och flertalet produktområden har haft god tillväxt. Tillväxten under andra halvåret har påverkats av starka jämförelsetal, som innehöll mycket hög omsättning från utvecklingsarbete och fakturering av produktionsutrustning.

Integrated Solutions omsättning uppgick till 3.292 MSEK (3.720), justerat för valuta minskade omsättningen med 18 procent. Efter lagerjusteringar inom Vaporiser Heating Products (VHP) under slutet av föregående år och första kvartalet innevarande år, normaliserades lagersituationen. Första kvartalet inleddes därmed med låga volymer men har ökat sekventiellt under årets resterande kvartal. Nya produktvarianter inom Heating Devices har börjat levereras under tredje och fjärde kvartalet, vilket bidragit positivt. Volymererna inom EMC-området har varit stabila under perioden medan mobiltelefonerna inledningsvis var svaga, men uppvisat en positiv utveckling under andra halvåret.

Industrial Solutions omsättning uppgick till 2.159 MSEK (2.119), justerat för valuta och koncernstruktur var omsättningen oförändrad. Lagerjusteringar inom hygienområdet under första halvåret har påverkat negativt. Nya kundprojekt inom allmän industri har startats under fjärde kvartalet och medfört ökad omsättning. Viss del av denna fakturering är av engångskaraktär. Volymererna har varit stabila under året inom flertalet av övriga produktområden.

Bruttoresultat

Bruttoresultatet uppgick till 1.248 MSEK (1.257). Kostnaderna för sålda varor består av produktionskostnader för material och löner i tillverkningen samt övriga produktionskostnader. Bruttomarginalen uppgick till 15,8 procent (15,5). De totala avskrivningarna ökade och uppgick till 376 MSEK (248). De utgörs till största delen av avskrivningar på anläggningstillgångar i produktionen, vilka ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen med 366 MSEK (236). Övriga avskrivningar är framförallt avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv. Ökningen av avskrivningarna beror på de satsningar

som koncernen genomfört de senaste åren i utbyggnad av produktionskapaciteten, med högre investeringar än avskrivningar. Koncernen har också gjort en nedskrivning av maskiner och andra tekniska anläggningar med 18 MSEK, som del av omstruktureringskostnad för beslutad avveckling av en produktionsanläggning hos Nolato Jaycare i UK.

Försäljnings- och administrationskostnader

Försäljnings- och administrationskostnader ökade något jämfört med 2018 och uppgick till 357 MSEK (336). Kostnaderna består av personalkostnader och övriga kostnader för försäljningsorganisationen samt administrativa funktioner. I försäljningskostnaderna ingår också kostnader för avskrivningar på immateriella tillgångar från företagsförvärv med 8 MSEK (8). De utgörs av avskrivningar av så kallade kundrelationer som åsatts värde i förvärvsanalysen i samband med förvärv.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto

Nettot förändrades till en kostnad om 4 MSEK 2019 jämfört med en intäkt om 20 MSEK 2018. Det utgörs bland annat av förändringar i netto valutaeffekter med förluster om 3 MSEK (vinster 1 MSEK), kompensation som erhållits från kinesiska myndigheter med 2 MSEK (14) och förvärvskostnader om 3 MSEK (0).

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 887 MSEK (941). Minskningen beror delvis på omstruktureringskostnader inom den brittiska affärsenheten Nolato Jaycare med 22 MSEK samt på lägre resultat för Integrated Solutions vars omsättning minskade med 18 procent justerat för valuta.

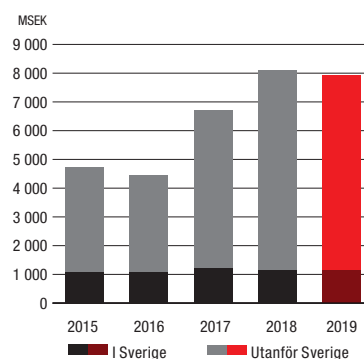
Finansnetto

Finansnettot uppgick till -30 MSEK under 2019 (-20). Den högre nettokostnaden beror till stor del på införandet av IFRS 16 Leasing från 1 januari 2019, som bidragit med -11 MSEK i räntekostnader på leasingskulder.

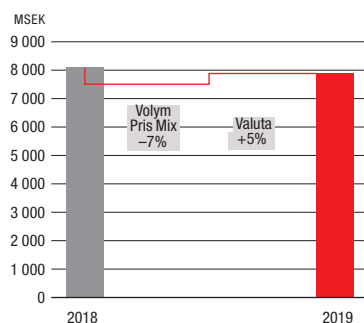
Resultat efter skatt

Resultatet efter skatt uppgick till 703 MSEK (722) och resultatet per aktie före utspädning uppgick till 26,60 SEK (27,44). Den effektiva skattesatsen var 18,0 procent (21,6). Exklusive engångsposter samt anpassning till lägre skattesats i Schweiz (engångseffekt) uppgick skattesatsen till 18,2 procent (22,1).

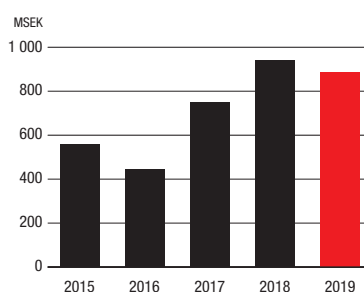
Omsättning



Omsättningsförändring



Rörelseresultat (EBIT)



Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2019	2018
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	852	780
Materiella anläggningstillgångar	12	1 565	1 518
Nyttjanderätter	13	274	—
Långfristiga finansiella tillgångar	14	2	2
Övriga långfristiga fordringar		1	1
Uppskjuten skattefordran	9	58	111
Summa anläggningstillgångar		2 752	2 412
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	667	566
Kundfordringar	14	1 051	949
Aktuella skattefordringar		47	39
Övriga kortfristiga tillgångar	16	250	232
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	14	5	5
Likvida medel	14	1 362	953
Summa omsättningstillgångar		3 382	2 744
Summa tillgångar		6 134	5 156
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	17		
Aktiekapital		133	132
Övrigt tillskjutet kapital		298	228
Andra reserver	18	159	136
Balanserade vinstmedel (inklusive årets resultat)		2 376	2 096
Summa eget kapital		2 966	2 592
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	246	182
Långfristiga finansiella skulder	13, 19	834	522
Uppskjuten skatteskuld	9	110	116
Övriga avsättningar	21	99	91
Summa långfristiga skulder		1 289	911
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	19	839	594
Aktuella skatteskulder		31	123
Övriga kortfristiga finansiella skulder	13, 19	140	94
Övriga kortfristiga skulder	22	869	842
Summa kortfristiga skulder		1 879	1 653
Summa skulder		3 168	2 564
Summa skulder och eget kapital		6 134	5 156

Kommentarer till koncernens balansräkning

Tillgångar

Anläggningstillgångarna ökade framförallt på grund av nya redovisningsregler, där leasingavtal fr o m 2019 ska tas upp som nyttjanderätter i balansräkningen. Nyttjanderätter enligt IFRS 16 Leasingavtal bidrog med netto 274 MSEK. Ytterligare förvärvade Nolato i slutet av året Jabar i USA vilket bidrog med immateriella anläggningstillgångar om 50 MSEK och materiella anläggningstillgångar om 21 MSEK. Nettoinvesteringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick till 286 MSEK exklusive förvärv (479 exklusive avyttring). De totala avskrivningarna ökade och uppgick till 376 MSEK (248). Ökningen av avskrivningarna beror på de satsningar som koncernen genomfört de senaste åren i utbyggnad av produktionskapaciteten, med högre investeringar än avskrivningar.

Omsättningstillgångarna ökade med 638 MSEK. Förvärvet av Jabar i USA bidrog med 35 MSEK. Balansposten varulager ökade med 101 MSEK och kundfordringar med 102 MSEK, båda inklusive förvärvet. Ökningen av varulager och kundfordringar var framförallt en effekt av högre aktivitet i slutet av 2019. Likvida medel ökade med 409 MSEK genom det positiva kassaflödet och uppgick till 1.362 MSEK (953).

Eget kapital

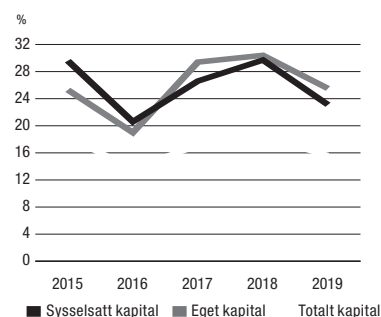
Årets totalresultat 2019 på 671 MSEK, som består av resultatet efter skatt samt valuta-effekter från omräkningsdifferenser och omvärdering av förmånsbestämda pensions-

planer, har ökat det egna kapitalet. Utdelning till aktieägarna har utbetalats med 368 MSEK och därmed minskat det egna kapitalet. Avkastningen på det egna kapitalet uppgick till 25,5 procent (30,4) och minskade på grund av ett högre genomsnittligt eget kapital.

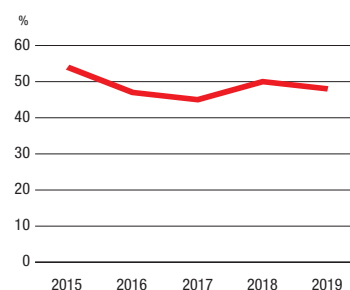
Skulder

Ej räntebärande skulder och avsättningar ökade och uppgick till 1.949 MSEK (1.770) och beror främst på en ökning av leverantörsskulder som en följd av högre aktivitet i sista kvartalet 2019. Det totala genomsnittliga rörelsekapitalbehovet i förhållande till omsättningen uppgick till 3,2 procent (3,8). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 23,1 procent (29,7) och den lägre avkastningen beror på införandet av IFRS 16 Leasingavtal med cirka 2 procentenheter samt ett lägre resultat i kombination med ett högre genomsnittligt sysselsatt kapital. Räntebärande skulder och avsättningar ökade och uppgick till 1.219 MSEK (794) där framförallt IFRS 16 Leasingavtal bidrog med 277 MSEK samt en ökning av pensionskulder med 64 MSEK. Räntebärande tillgångar uppgick till 1.362 MSEK (953) och därmed uppgick den finansiella nettotillgången till 143 MSEK (159), inklusive pensions- och leasingskulder. Nolato har långsiktiga kreditavtal om totalt cirka 1,1 miljard. Ytterligare finns kortfristiga kreditramar om drygt 100 MSEK. Låneavtalens kreditramar är framförallt en beredskap för kapitalbehov i samband med eventuella framtida förvärv.

Avkastning



Soliditet



Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans per 1 januari 2018	132	228	—	101	1 698	2 159
Årets resultat	—	—	—	—	722	722
Årets övrigt totalresultat	—	—	-1	36	2	37
Årets totalresultat	—	—	-1	36	724	759
Utdelning avseende 2017	—	—	—	—	-329	-329
Teckningsoptioner ingående i incitamentsprogram (Serie 3)	—	—	—	—	3	3
Utgående balans per 31 december 2018	132	228	-1	137	2 096	2 592
Ingående balans per 1 januari 2019	132	228	-1	137	2 096	2 592
Årets resultat	—	—	—	—	703	703
Årets övrigt totalresultat	—	—	2	21	-55	-32
Årets totalresultat	—	—	2	21	648	671
Lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram	1	70	—	—	—	71
Utdelning avseende 2018	—	—	—	—	-368	-368
Utgående balans per 31 december 2019	133	298	1	158	2 376	2 966

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2019	2018
	25		
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		887	941
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Av- och nedskrivningar		376	248
Avsättningar		7	3
Orealiserade valutakursdifferenser		- 21	- 5
Övriga poster		5	19
Pensionsutbetalningar		- 5	- 5
Erhållen ränta		16	11
Erlagd ränta		- 35	- 23
Realiserade valutakursdifferenser		- 22	- 25
Betald inkomstskatt		- 203	- 204
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
före förändringar av rörelsekapital		1 005	960
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		- 75	- 25
Förändringar av kundfordringar		- 71	206
Förändringar av leverantörsskulder		306	- 119
Övriga förändringar i rörelsekapital		- 5	23
		155	85
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 160	1 045
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		- 5	- 8
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		- 355	- 446
Förvärv av rörelse, exklusive likvida medel		- 93	—
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		—	2
Försäljning av verksamhet, netto av likvida medel		—	54
Kassaflöde från investeringsverksamheten		- 453	- 398
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		707	647
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	25	89	5
Amortering av lån	25	- 107	- 72
Inbetalda teckningsoptioner i incitamentsprogram		—	3
Lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram		71	—
Utbetald utdelning		- 368	- 329
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		- 315	- 393
Årets kassaflöde		392	254
Likvida medel vid årets början		953	669
Valutakursdifferens i likvida medel		17	30
Likvida medel vid årets slut		1 362	953

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflödet före investeringar ökade till 1.160 MSEK (1.045). Förändringar i rörelsekapital har påverkat kassaflödet positivt med 155 MSEK (85).

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar uppgick till 360 MSEK exklusive förvärv (452 exklusive avyttring). Investeringarna i materiella anläggningstillgångar bestod framförallt av maskiner och inventarier samt pågående nyanläggningar men även till mindre del av investeringar i byggnader och mark i samband med ny- och tillbyggnad av fabriker. Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar exklusive förvärv och avyttringar är fördelade på koncernens affärsområden med 183 MSEK (248) inom Medical Solutions, 20 MSEK (18) inom Integrated Solutions samt 159 MSEK (187) inom Industrial Solutions. För Medical Solutions har investeringarna främst utgjorts av ytterligare maskinkapacitet, framförallt för nya kundprojekt för att möjliggöra tillväxt. Integrated Solutions investeringar har i huvudsak utgjorts av tekniksatsningar, utbyggnad av EMC-produktion samt ersättningsinvesteringar av maskinutrust-

ning i Kina. Industrial Solutions har genomfört investeringar för ytterligare maskinkapacitet.

Investeringar (netto)	2019	2018
Immateriella anläggningstillgångar	5	8
Byggnader och mark	11	56
Maskiner och inventarier	118	121
Pågående nyanläggningar	226	267
Summa investeringar	360	452

Kassaflödespåverkande, exklusive förvärv och avyttringar

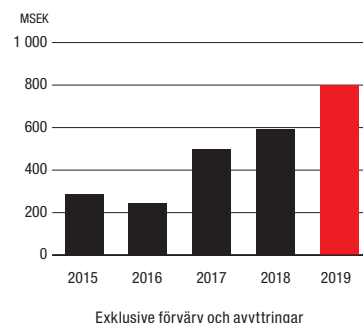
Kassaflöde efter investeringsverksamheten

Kassaflödet efter investeringar uppgick till 800 MSEK exklusive förvärv av rörelse (593 exklusive försäljning av dotterbolag). Inklusive förvärv av rörelse uppgick kassaflödet till 707 MSEK (647 inklusive avyttring av dotterbolag).

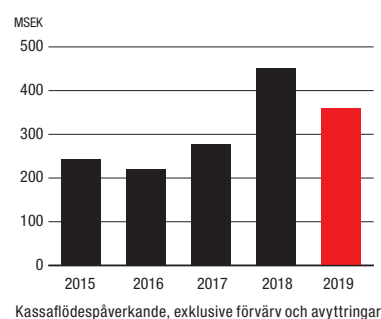
Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Finansieringsverksamheten beskriver koncernens finansiering samt utdelning till aktieägarna och uppgick till netto -315 MSEK (-393). Den består av netto amorterade lån med -18 MSEK (-67), utbetald utdelning om -368 MSEK (-329) samt lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram om 71 MSEK (0).

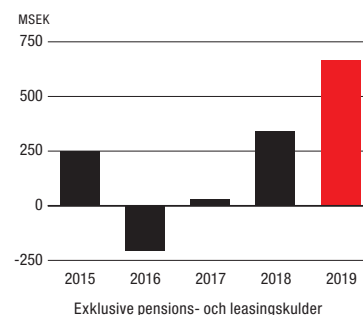
Kassaflöde efter investeringar



Investeringar



Finansiell nettotillgång (+) nettoskuld (-)



Noter till koncernens finansiella rapporter

Not 1 Allmän information

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produktsystem till ledande kunder inom bland annat medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon, hygien och andra utvalda industriella sektorer.

Moderbolaget Nolato AB med organisationsnummer 556080-4592 är ett publikt aktiebolag som är registrerat i och har säte i Torekov, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Nolato AB, 269 04 Torekov.

Nolatos B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials.

Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av EU, samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Redovisningsprinciperna har konsekvent tillämpats av koncernens företag. Vidare har jämförelsetal i de fall där principerna förändrats omklassificerats för att överensstämma med presentationen i innevarande års finansiella rapporter beskrivet enligt nedan.

För att förtydliga och underlätta för läsaren har redovisningsprinciper och uppskattningar och bedömningar flyttats till inledningen av respektive not. De redovisningsprinciper som saknar en specifik not återfinns i denna not.

Ändrade redovisningsprinciper för koncernen

IFRS 16 *Leasingavtal* ersätter IAS 17 från och med 1 januari 2019. Standarden tar bort uppdelningen av leasingavtal i antingen operationell eller finansiell leasing för leaseta-garen och introducerar istället en gemensam modell för redovisning av all leasing. I den-na modell ska leasetagaren redovisa (a) tillgångar och skulder för alla leasingavtal med längre hyrestid än 12 månader, med undantag för tillgångar av lågt värde, och (b) av-skrivning av leasade tillgångar skilt från skuldräntan på leasing i resultaträkningen. Kon-cernen redogör för sina leasingåtaganden i not 13, där det också framgår mer informa-tion kring övergången till IFRS 16.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

IASB och IFRS Interpretations Committee har utgivit nya standarder och uttalanden som träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2020 eller senare. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att tillämpas i förtid.

Inga av de standarder eller tolkningar som IASB har publicerat förväntas ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Presentationsgrund

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporterings-valutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. I Nolato består dessa av valutaderivat som värderas till verkligt värde. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kort-fristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Kvitning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsled-ningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar,

skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och be-dömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påver-kat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om änd-ringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Konsolideringsgrund

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Nolato AB. Bestämmande inflytande föreligger om Nolato AB har inflytande över investerings-objektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

För samtliga av gruppens dotterföretag existerar kontroll genom 100-procentigt ägarskap.

Koncernredovisningen är upprättad enligt IFRS 3 Rörelseförvärv och med tillämp-ning av förvärvsmetoden. Denna metod innebär att eget kapital i koncernen omfat-tar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna i ett dotterföretag och detta företags egna kapital vid förvärvstillfället, justerat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, har fördelats på verkligt värde värderade tillgångar och skulder som övertagits vid förvärvet. Transaktionskostnader vid för-värv redovisas i årets resultat enligt IFRS 3 för koncernen. Belopp som inte kan för-delas redovisas som goodwill. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster/förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens redovisningsprinciper.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt. I koncernredovisningen används SEK, som är moderfö-retagets funktionella valuta och rapportvaluta. I dotterbolagen används respektive lands lokala valuta som rapporteringsvaluta, vilket har ansetts utgöra funktionell valuta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valuta-kurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som upp-kommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omvärdering av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i årets resultat.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs under räkenskapsåret
- valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter redo-visas som årets omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat.

Not 3 Rörelsesegment

Redovisningsprincip

Varje rörelsesegment definieras som affärsverksamheter som kan ge upphov till intäkter eller kostnader och vars rörelseresultat regelbundet följs upp av koncernens högste beslutsfattare (CODM) och för vilken fristående finansiell information finns tillgänglig. I Nolato fall definieras CODM som koncernledningen som beslutar hur resurserna ska fördelas mellan de olika segmenten och som även regelbundet bedömer resultatet. Koncernens interna rapportering omfattar tre segment, Medical Solutions, Integrated Solutions och Industrial Solutions.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmenten är värderade i enlighet med det resultat samt de tillgångar och skulder som koncernledningen följer upp.

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen ”armånga avstånd” det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

De tillgångar som ingår i respektive affärsområde utgörs av alla rörelsetillgångar som används i rörelsesegmentet, huvudsakligen immateriella anläggningstillgångar uppkomna genom rörelseförvärv, materiella anläggningstillgångar, lager och kundfordringar. De skulder som hänförs till rörelsesegment innefattar samtliga rörelseskulder, huvudsakligen leverantörsskulder och upplupna kostnader.

Ej fördelade poster i balansräkningen utgörs huvudsakligen av finansiella anläggningstillgångar, räntebärande fordringar och skulder, avsättningar och uppskjutna skattefordringar/-skulder.

Ej fördelade poster i resultaträkningen hänför sig till moderbolagets kostnader, finansiella intäkter, finansiella kostnader och skattekostnader.

I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värden. Alla segment är upprättade i enlighet med koncernmässiga redovisningsprinciper.

Information om rörelsesegment

Medical Solutions utvecklar och tillverkar komplexa produktsystem och komponenter inom medicinteknik, samt avancerade förpackningslösningar för läkemedel och kosttillskott. Marknaden består av stora, globala kundföretag och kännetecknas av krävande utvecklingsarbete, lång livslängd samt höga krav på kvalitet, spårbarhet och säkerhet. Medical Solutions har en stark position i Norden och Europa samt en växande position i Kina och USA. Utveckling och produktion bedrivs i Sverige, Ungern, USA, Storbritannien, Schweiz, Polen och Kina. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 28–31.

Integrated Solutions verksamhet är indelad i två affärssektorer: konsumentelektronik och EMC & Thermal. Konsumentelektronik utgörs av utvalda elektronikprodukter där Nolato designar, utvecklar och tillverkar avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter. EMC & Thermal bedriver utveckling av metoder och material för skärmning av elektronik i syfte att uppnå elektromagnetisk kompatibilitet samt värmeavledning av elektronik. Marknaden består av ett fåtal stora, globala företag som ställer höga krav på teknisk nivå, extremt korta utvecklingstider och snabba produktionsstarter. Integrated Solutions har en stark position hos utvalda kunder. Utveckling och produktion bedrivs i Kina, Malaysia, Ungern, USA och Sverige. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 32–35.

Industrial Solutions utvecklar och tillverkar komponenter och produktsystem till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri och andra utvalda industrisegment. Marknaden är fragmenterad och diversifierad, med ett stort antal kunder och ett stort antal leverantörer. Industrial Solutions har en stark position i Norden och i delar av Centraleuropa. Utveckling och produktion bedrivs i Sverige, Ungern, Rumänien, Schweiz och USA. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 36–39.

	Medical Solutions		Integrated Solutions		Industrial Solutions		Koncernjustering, moderbolag		Summa	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Extern omsättning	2 483	2 270	3 277	3 713	2 159	2 119	—	—	7 919	8 102
Intern omsättning	1	—	15	7	—	—	– 16	– 7	—	—
Nettoomsättning	2 484	2 270	3 292	3 720	2 159	2 119	– 16	– 7	7 919	8 102
Resultat										
Rörelseresultat (EBITA)	320	295	427	473	181	186	– 33	– 5	895	949
Avskrivn. immateriella tillg. fr. företagsförvärv	– 3	– 4	—	—	– 5	– 4	—	—	– 8	– 8
Rörelseresultat	317	291	427	473	176	182	– 33	– 5	887	941
Finansiella intäkter									16	11
Finansiella kostnader									– 46	– 31
Årets skattekostnad									– 154	– 199
Årets resultat									703	722
Fordringar och skulder										
Segmentens tillgångar	2 256	1 928	1 270	959	1 730	1 589	– 558	– 398	4 698	4 078
Ej fördelade tillgångar									1 436	1 078
Summa tillgångar	2 256	1 928	1 270	959	1 730	1 589	– 558	– 398	6 134	5 156
Segmentens skulder	645	645	1 316	889	363	457	– 584	– 338	1 740	1 653
Ej fördelade skulder									1 428	911
Summa skulder	645	645	1 316	889	363	457	– 584	– 338	3 168	2 564
Övriga upplysningar										
Investeringar (aktiverade)	171	261	90	21	103	205	—	2	364	489
Av- och nedskrivningar	160	113	78	41	131	103	19	1	388	258
Väsentliga poster, utöver av- och nedskrivningar som ej motsvaras av utbet., nedskr. och avsättn.	54	– 14	11	– 1	2	– 19	—	—	67	– 34

Kassaflöden i löpande verksamhet fördelade på segment

	2019				2018			
	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions	Summa	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions	Summa
Kassaflöde från den löp. verks.								
före förändr. av rörelsekap.	477	493	307	1 277	404	504	285	1 193
Förändringar i rörelsekapital	– 124	428	– 145	159	– 21	28	70	77
Kassaflöde från den löpande verksamheten	353	921	162	1 436	383	532	355	1 270
Ej fördelade poster ¹⁾				– 276				– 225
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten				1 160				1 045

Kassaflöden i investeringsverksamhet fördelade på segment

	2019				2018			
	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions	Summa	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions	Summa
Förvärv av anläggningstillgångar ²⁾	– 183	– 20	– 159	– 362	– 248	– 19	– 188	– 455
Förvärv av rörelse, exkl. likvida medel	—	– 93	—	– 93	—	—	—	—
Försäljning av anläggningstillgångar	—	—	—	—	—	1	1	2
Försäljning av verksamhet	—	—	—	—	—	—	—	54
Koncerneliminering, moderbolag	—	—	—	2	—	—	—	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	– 183	– 113	– 159	– 453	– 248	– 18	– 187	– 398

1) För år 2019 är koncernens förändring av rörelsekapital 155 MSEK och utfördelat per affärsområde är enligt ovan 159 MSEK. Skillnaden om –4 MSEK ingår i de –276 MSEK. Övriga ej fördelade poster utgörs huvudsakligen av rörelseresultat –33 MSEK (till största delen moderbolaget), betald inkomstskatt –203 MSEK samt övrigt som pensionsutbetalningar, utbetalda övriga avsättningar, erhållen/erlagd ränta, inklusive vissa delar av de ej kassaflödespåverkande posterna.

2) Årets betalda investeringar i anläggningstillgångar, dvs efter justering av på balansdagen obetalda leverantörsfakturor om –67 MSEK (34).

Information om geografiska marknader

I Norden, övriga Europa, Asien och Nordamerika tillverkar och säljer koncernen produkter från alla tre affärsområdena.

	Sverige		Övriga Norden		Övriga Europa		Nordamerika		Asien		Övriga världen		Koncernen	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Extern omsättning	1 167	1 186	204	202	2 943	2 687	608	564	2 843	3 311	154	152	7 919	8 102
Tillgångar	2 034	1 719	—	—	1 776	1 668	532	317	1 792	1 452	—	—	6 134	5 156
Medelantal anställda	1 135	1 055	—	—	1 362	1 336	281	233	3 163	3 825	—	—	5 941	6 449
Investeringar (aktiverade)	117	231	—	—	118	170	123	81	6	7	—	—	364	489

Not 4 Intäkter

Redovisningsprincip

Nolatokoncernens intäkter kommer i allt väsentligt från försäljning av serietillverkade produkter och produktsystem inom polymerer som plast, TPE och silikon, som tagits fram genom utvecklingsarbete och framtagande av produktionsutrustning tillsammans med våra kunder. Kunderna erhåller kontroll avseende produkterna efter leverans då också fakturering sker med tillämpliga betalningsvillkor, se not 14 där den genomsnittliga kredittiden var 46 dagar. Gemensamt framtagen produktionsutrustning, som till största delen utgörs av verktyg, ägs i allt väsentligt av kunderna och faktureras kunderna i förskott eller över tid utifrån nedlagda kostnader.

Nolatos kundavtal har normalt helt separerade prestationsåtaganden gällande leverans av serietillverkade produkter, som utgjorde 93% av nettoomsättningen 2019, och utvecklingsarbete och framtagande av produktionsutrustning, som anses vara en mindre separat prestation och faktureras kunden innan eventuell serieproduktion startas. Produkterna är i huvudsak helt kundanpassade och design och ritningar ägs av kunderna. Nolato åtar sig normalt alltid ett tillverkningsansvar medan kunden normalt åtar sig ett konstruktionsansvar.

För att ge Nolato en uppfattning om kommande produktion lämnar kunderna ofta prognoser. Prognoserna är ofta indikativa och ej bindande för kunden. Nolato använder främst prognoserna för planering av ingående material och maskinkapacitet och startar tillverkning efter erhållen inköpsorder av beställaren. Nolato fakturerar till överenskommet pris (transaktionspris) efter fullgjord leverans och då kontrollen har övergått till kunden. Lageromsättningshastigheten för färdiga produkter är mycket hög. Överenskomna priser justeras löpande och ett skäl kan vara att Nolato kompenserar sig för förändrade råmaterialpriser.

Nolato lämnar ingen information om återstående prestationsåtaganden då det inte finns några ouppfyllda prestationsåtaganden efter fullgörande av erhållna inköpsordrar. Nolato har inga väsentliga avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på mer än ett år, där kunderna förbinder sig att köpa mer än kontinuerligt lagda inköpsordrar.

Uppdelning av intäkter

	2019				2018			
	Summa	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions	Summa	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions
Sverige	1 173	157	35	981	1 189	140	51	998
Övriga Europa	3 148	1 620	548	980	2 889	1 492	473	924
Nordamerika	608	464	14	130	564	408	29	127
Asien	2 852	105	2 683	64	3 315	94	3 155	66
Övriga världen	154	138	12	4	152	136	12	4
Eliminering internförsäljning	- 16				- 7			
Totala intäkter från avtal med kunder	7 919	2 484	3 292	2 159	8 102	2 270	3 720	2 119

Tabellen ovan avser i allt väsentligt produkter som överförs efter leverans. Koncernen redovisar för år 2019 ökad avsättning för befarade kreditförluster i kundfordringar och avtalstillgångar, med 12 MSEK bland kostnad för sålda varor.

Avtalssaldon

	2019	2018
Kundfordringar	1 051	949
Ingående balans för avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg	107	120
Under året intäktsförda	- 149	- 178
Under året tillkommande	145	181
Omklassificering till avtalsskulder	- 13	- 16
Utgående balans för avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 16)	90	107
Ingående balans för avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg	298	316
Under året intäktsförda	- 156	- 179
Under året tillkommande	146	170
Omklassificering till avtalstillgångar	- 56	- 20
Valutakurseffekter	7	11
Utgående balans för avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 22)	239	298

Koncernen netto redovisar utvecklingsarbeten och framtagande av produktionsverktyg per huvudprodukt och kund, antingen som avtalstillgång eller avtalsskuld.

Not 5 Forskning och utveckling

	2019	2018
Utvecklingskostnader för kundspecifika produkter	- 478	- 604

Koncernens utvecklingskostnader avser utveckling av kundspecifika produkter i ett nära samarbete med kunden. Produktutvecklingskostnader belastar resultaträkningen i kostnad för sålda varor. Nolato fakturerar i normalfallet dessa kostnader till kunden innan serieproduktion av produkten och anses vara en mindre separat prestation.

Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2019	2018
Materialkostnader	- 3 499	- 3 705
Ersättningar till anställda	- 1 352	- 1 291
Sociala avgifter	- 280	- 225
Pensioner till anställda	- 112	- 99
Energikostnader	- 158	- 137
Övriga kostnader	- 1 257	- 1 463
Avskrivningar och nedskrivningar	- 376	- 248
Summa	- 7 034	- 7 168
Bland rörelsens kostnader ingår av- och nedskrivningar med följande belopp:	2019	2018
Dataprogram	- 3	- 2
Kundrelationer	- 8	- 8
Byggnader och markanläggningar	- 104	- 28
Maskiner och andra tekniska anläggningar	- 228	- 184
Inventarier, verktyg och installationer	- 33	- 26
Summa anläggningstillgångar	- 376	- 248
Kundfordringar	- 12	- 10
Summa	- 388	- 258
Av- och nedskrivningar har fördelats på följande sätt:	2019	2018
Kostnad för sålda varor	- 378	- 246
Försäljningskostnader	- 8	- 10
Administrationskostnader	- 2	- 2
Summa	- 388	- 258

Not 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter	2019	2018
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	—	1
Ersättning från konkursutdelning	—	20
Övrigt*	2	16
Summa	2	37
Övriga rörelsekostnader		
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	- 3	—
Reaförlust försäljning dotterbolag	—	- 17
Förvärvskostnader	- 3	—
Summa	- 6	- 17
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	- 4	20

* 2 MSEK (14) avser mottagna statliga bidrag i Beijing, Kina.

Not 8 Finansiella intäkter och kostnader

Redovisningsprincip

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel värderade till upplupet anskaffningsvärde. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet. Finansiella kostnader består i huvudsak av räntekostnader på lån värderade till upplupet anskaffningsvärde och övriga låneutgifter som löftesprovisioner och kreditavgifter avseende koncernens kreditavtal.

Totalt finansnetto per kategori av finansiella instrument

	2019			2018		
	Ränteintäkter	Ränte-kostnader	Netto kursvinster/kursförluster	Ränteintäkter	Ränte-kostnader	Netto kursvinster/kursförluster
Derivat som används för säkring av koncerninterna lån	—	—	—	—	—	— 3
Banktillgodohavanden	16	—	—	11	—	—
Pensionsskuld PRI	—	— 3	—	—	— 3	—
Låneskulder och leasingkulder	—	— 15	—	—	— 5	—
Leverantörsfinansavtal	—	— 12	—	—	— 13	—
Övriga finansiella- tillgångar/skulder	—	— 5	— 11	—	— 3	— 4
Summa	16	— 35	— 11	11	— 24	— 7

Not 9 Skatt

Redovisningsprincip

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Alla företag inom koncernen beräknar inkomstskatter i enlighet med de skatteregler och förordningar som gäller i de länder där vinsten beskattas.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Avsättning har gjorts i koncernen för skatter på dotterföretagens skattepliktiga vinster innevarande år, vilka kan komma att utdelas till moderbolaget nästkommande år. Avsättning avseende eventuell kupongskatt för anteciperad utdelning sker i moderbolaget när utdelningen redovisas som fordran hos koncernföretag. Däremot har inga avsättningar gjorts för skatt som kan uppstå vid utdelning av resterande disponibla vinstmedel i utländska dotterföretag, då dessa kan delas ut skattefritt eller för att koncernen inte avser att göra några interna utdelningar inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder samt när skatterna debiteras av en och samma skattemyndighet och när koncernen avser att betala de aktuella skattefordringarna och -skulderna med ett nettobelopp.

Uppskattningar och bedömningar

Väsentliga bedömningar av ledningen krävs vid beräkning av skatteskulder och skattefordringar och för uppskjuten skatt för avsättningar och fordringar. Processen innebär bedömning av koncernens skatteexponering av aktuell skatt och att fastställa temporära skillnader som skapas av olika skatte- och redovisningsregler.

	2019	2018
Ränteintäkter	16	11
Räntekostnader	— 18	— 8
Kursvinster och kursförluster, netto	— 11	— 7
Övriga finansiella kostnader	— 17	— 16
Finansnetto	— 30	— 20
Redovisat som:		
Finansiella intäkter	16	11
Finansiella kostnader	— 46	— 31
Finansnetto	— 30	— 20

Ledningen bedömer särskilt sannolikheten att uppskjutna skattefordringar kan avräknas mot överskott vid en framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar är redovisade i den mån ledningen anser det sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas som medger redovisning av sådana fordringar.

Redovisad i resultaträkningen

	2019	2018
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	— 102	— 246
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	2	—
	— 100	— 246

Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad

Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	— 54	47
--	------	----

Totalt redovisad skattekostnad	— 154	— 199
---------------------------------------	--------------	--------------

Avstämning av effektiv skatt

	2019	2018
Resultat före skatt	857	921
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	— 183	— 203
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernföretag	8	15
Ej avdragsgilla kostnader	— 6	— 5
Ej skattepliktiga intäkter	9	13
Skatt hänförlig till tidigare år	2	—
Effekt av ändrade skattesatser	19	— 9
Effekt av under året uppkomna underskott vilka ej aktiverats	— 3	— 10
Redovisad effektiv skatt	— 154	— 199

Den svenska företagsskatten uppgick till 21,4% (22,0) och den effektiva skattesatsen uppgick till 18,0% (21,6).

Redovisad i balansräkningen

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Immateriella anläggningstillgångar	—	—	23	19	– 23	– 19
Materiella anläggningstillgångar	25	31	79	80	– 54	– 49
Varulager	14	29	3	3	11	26
Kundfordringar	5	3	—	—	5	3
Pensionsavsättningar	41	32	2	1	39	31
Periodiseringsfonder	—	—	50	44	– 50	– 44
Övrigt	33	61	16	18	17	43
Underskottsavdrag	3	4	—	—	3	4
Skattefordringar/-skulder	121	160	173	165	– 52	– 5
Kvittning	– 63	– 49	– 63	– 49	—	—
Skattefordringar/-skulder, netto	58	111	110	116	– 52	– 5

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar har i koncernen ej redovisats avseende underskottsavdrag uppgående till 44 MSEK (27). Underskottsavdragen avser verksamheten i Indien med 28 MSEK (27) och i Kina med 16 MSEK (0) och det är inte sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster. Bolaget i Indien förväntas likvideras år 2020.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Balans per 2018-01-01	Redov. i årets res.	Redov. i övr. tot.res.	Förvärv av rörelse	Avyttring av rörelse	Balans per 2018-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	– 18	– 1	—	—	—	– 19
Materiella anläggningstillgångar	– 53	4	—	—	—	– 49
Varulager	9	17	—	—	—	26
Kundfordringar	1	2	—	—	—	3
Pensionsavsättningar	35	– 3	– 1	—	—	31
Periodiseringsfonder	– 44	—	—	—	—	– 44
Övrigt	18	25	—	—	—	43
Underskottsavdrag	1	3	—	—	—	4
Summa	– 51	47	– 1	—	—	– 5

	Balans per 2019-01-01	Redov. i årets res.	Redov. i övr. tot.res.	Förvärv av rörelse	Avyttring av rörelse	Balans per 2019-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	– 19	—	—	– 4	—	– 23
Materiella anläggningstillgångar	– 49	– 5	—	—	—	– 54
Varulager	26	– 15	—	—	—	11
Kundfordringar	3	2	—	—	—	5
Pensionsavsättningar	31	– 3	11	—	—	39
Periodiseringsfonder	– 44	– 6	—	—	—	– 50
Övrigt	43	– 26	—	—	—	17
Underskottsavdrag	4	– 1	—	—	—	3
Summa	– 5	– 54	11	– 4	—	– 52

Skatt hänförligt till övrigt totalresultat

	2019	2018
Uppskjuten skatt hänförlig till pensionsavsättningar (PRI)	11	– 1
Uppskjuten skatt på valutaterminer	—	—
Summa	11	– 1

Not 10 Resultat per aktie

	2019	2018
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	703	722
Genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier	26 431 806	26 307 408
Resultat i kronor per aktie före utspädning (SEK)	26,60	27,44
Engångsposter*	16	- 7
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter justering för engångsposter	719	715
Resultat i kronor per aktie exklusive engångsposter & före utspädning (SEK)	27,20	27,18
	2019	2018
Utspädande aktier från incitamentsprogram Serie 2016/2019 (lösenpris 296,30 kr/st, totalt 240.600 st techn.optioner)	—	76 613
Utspädande aktier från incitamentsprogram Serie 2017/2020 (lösenpris 485,10 kr/st, totalt 196.200 st techn.optioner)	195	—
Utspädande aktier från incitamentsprogram Serie 2018/2021 (lösenpris 502,00 kr/st, totalt 193.500 st techn.optioner)	—	—
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	26 432 001	26 384 021
Resultat i kronor per aktie efter utspädning (SEK)	26,60	27,37
Resultat i kronor per aktie exklusive engångsposter & efter utspädning (SEK)	27,20	27,10

* 2019: Engångspost för avveckling av produktionsanläggning hos Nolato Jaycare i UK som påverkat rörelseresultatet negativt med -22 MSEK och skatteeffekter om +6 MSEK, som påverkat resultatet efter skatt med -16 MSEK. Engångsposten har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

2018: Engångsposter består av en utdelning från en tidigare konkurs hos en kund år 2006 med +20 MSEK (0) och realisationsförlust vid avyttrad verksamhet med -17 MSEK (0), netto +3 MSEK (0) i rörelseresultatet. Skatteeffekten på engångsposterna samt anpassning till en lägre skattesats i Sverige uppgår till +4 MSEK (0). Engångsposterna har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det genomsnittliga antalet utestående ordinarie aktier under perioden.

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden för samtliga potentiella utspädande ordinarie aktier. Aktier från incitamentsprogram anses utspädande om slutkursen var *"in-the-money"* vid periodens slut och den genomsnittliga slutkursen för Nolas B-aktie under året, har överstigit lösenpriserna i respektive incitamentsprogram.

Incitamentsprogram 2016/2021

Teckningsoptionerna i Serie 2016/2019 (totalt 240.600 st) har utnyttjats för aktie-teckning under 2019.

Teckningsoptionerna i Serie 2017/2020 (totalt 196.200 st) kan utnyttjas för aktie-teckning från och med 1 maj 2020 till och med den 15 december 2020.

Teckningsoptionerna i Serie 2018/2021 (totalt 193.500 st) kan utnyttjas för aktie-teckning från och med 1 maj 2021 till och med den 15 december 2021.

Incitamentsprogram 2019/2024

Teckningsoptionerna i Serie 2019/2022 (högst 266.000 st) har ej tecknats under 2019.

Teckningsoptionerna i Serie 2020/2023 (högst 266.000 st) kan utnyttjas för aktie-teckning från och med 1 maj 2023 till och med den 15 december 2023.

Teckningsoptionerna i Serie 2021/2024 (högst 266.000 st) kan utnyttjas för aktie-teckning från och med 1 maj 2024 till och med den 15 december 2024.

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Immateriella tillgångar är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder och påbörjas när tillgången tas i bruk.

Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområde och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriell tillgång. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är avskiljbar eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras verkliga värde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill nedskrivningsprövas årligen och då det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen utförs på den lägsta kassagenererande enhetsnivå eller grupper av kassagenererande enheter på vilken dessa tillgångar kan kontrolleras. Nedskrivningsprövning har för Medical Solutions och Industrial Solutions, gjorts på segmentsnivå. Nolato Jabar LLC ingår i affärsområdet Integrated Solutions och förvärvet skedde vid slutet av året. För Nolato Jabar LLC kommer nedskrivningsprövning att ske från år 2020.

Kundrelationer

Koncernens aktiverade kundrelationer hänför sig till förvärvade tillgångar uppkomna genom förvärvet av Cerbo koncernen, Medical Rubber AB, Nolato Contour Inc. i USA, Nolato Jaycare Ltd. i Storbritannien, Nolato Stargard Sp.zo.o. i Polen, Nolato Treff AG i Schweiz samt Nolato Jabar LLC i USA. Avskrivningarna sker linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, dvs 6 – 10 år.

Uppskattningar och bedömningar

Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Uppskattningen innehåller en viktig källa till osäkerhet då de uppskattningar och antaganden som används i den diskonterade kassaflödesmodellen är förenade med osäkerhet om framtida händelser och marknadsförhållanden och därför kan verkligt utfall avvika väsentligt. Uppskattningarna och antagandena har dock granskats av ledningen och överensstämmer med interna prognoser och framtidsutsikter för verksamheten.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolym, produktionskostnader och behov av sysselsatt kapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten för intäkter, diskonteringsräntan och rörelsemarginal.

Prognoserna av framtida rörelsekassaflöden baseras på följande:

- budgetar och strategiska planer för en treårsperiod motsvarande ledningens uppskattningar, vilka antagits av styrelsen i respektive legalt bolag, av framtida intäkter och rörelsens kostnader med hjälp av tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och prognoser och annan tillgänglig information,
- efter vilket ett slutvärde beräknas baserat på en tillväxtfaktor som motsvarar förväntad inflation i det land där tillgången används.

Verksamheter som prövats för nedskrivningsbehov har koncernen huvudsakligen i Sverige, Storbritannien, Schweiz och USA. Dessa länder har ansetts ha ungefär likartad förväntad inflation, vilken är i linje med riksbankers och liknande institutioners målsättningar. Relevanta marknader har antagits växa i takt med den allmänna inflationen.

Prognoser av framtida kassaflöden från rörelsen är justerade till nuvärde med en lämplig diskonteringsränta. Diskonteringsräntan tar som utgångspunkt Nolatokoncernens marginella upplåningsränta, justerad för det aktuella landets riskpremie, om tillämpligt, och den systematiska risken i den kassagenererande enheten vid tidpunkten för utvärderingen. Ledningen baserar diskonteringsräntan på den inboende risk som finns i den aktuella affären och i liknande branscher. Prognoserna överensstämmer med historiska erfarenheter och/eller externa informationskällor.

Vid nedskrivningsprövningen inom respektive segment har diskonteringsräntan i allt väsentligt byggts upp segmentsvis. De olika legala bolagen inom varje segment är relativt lika i storlek, har samma typ av kundsegment med likartat beteende och likartade typer av produkter. Därmed har även risknivån för de legala bolagen ansetts vara ungefär densamma.

Med dessa antaganden överstiger återvinningsvärdet redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter och inget nedskrivningsbehov föreligger. Känslighetsanalyser har genomförts för att utvärdera om rimliga ogynnsamma förändringar för de mest relevanta parametrarna skulle leda till nedskrivning. Analyserna fokuserade på försämring av den genomsnittliga tillväxttakten, försämrad lönsamhet samt ökad diskonteringsränta. Inga indikationer på nedskrivningsbehov förelåg från dessa analyser.

	Dataprogram	Hyresrätter	Kundrelationer ¹⁾	Balanserade utvecklingsutgifter	Goodwill ¹⁾	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE						
Per 1 januari 2018	21	3	194	3	754	975
Investeringar	7	1	—	—	—	8
Avyttrat dotterbolag	—	—	– 20	—	– 63	– 83
Omräkningseffekter	—	—	6	—	28	34
Per 1 januari 2019	28	4	180	3	719	934
Investeringar	5	—	—	—	—	5
Förvärv	—	—	14	—	36	50
Utrangeringar	—	—	—	– 3	—	– 3
Omräkningseffekter	—	—	7	—	26	33
Per 31 december 2019	33	4	201	—	781	1 019
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR						
Per 1 januari 2018	– 16	– 3	– 140	– 3	—	– 162
Årets avskrivningar	– 2	—	– 8	—	—	– 10
Avyttrat dotterbolag	—	—	20	—	—	20
Omräkningseffekter	—	—	– 2	—	—	– 2
Per 1 januari 2019	– 18	– 3	– 130	– 3	—	– 154
Årets avskrivningar	– 3	—	– 8	—	—	– 11
Utrangeringar	—	—	—	3	—	3
Omräkningseffekter	– 1	—	– 4	—	—	– 5
Per 31 december 2019	– 22	– 3	– 142	—	—	– 167
Bokfört värde 31 december 2018	10	1	50	—	719	780
Bokfört värde 31 december 2019	11	1	59	—	781	852

1) Utgörs av förvärvade övervärden. Avskrivningen av kundrelationer ingår i koncernens försäljningskostnader.

Goodwill fördelas på koncernens segment enligt följande:

	2019	2018
Medical Solutions	521	505
Industrial Solutions	224	214
Integrated Solutions		
Nolato Jabar LLC	36	—
Summa	781	719

Antaganden för fastställande av diskonteringsränta

	Medical Solutions		Industrial Solutions	
	2019	2018	2019	2018
Riskfri ränta, %	0,73	1,30	0,24	1,00
Skattesats, %	17,8	19,3	17,8	17,9
Prognostiseringsperiod	3 år	3 år	3 år	3 år
Tillväxt efter prognosperiod, %	2,0	2,0	2,0	2,0
Tillämpad diskonteringsränta före skatt, %	8,2	9,0	8,7	9,6

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Principen för komponentindelat avskrivning av materiella anläggningstillgångar tillämpas. Det innebär att varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde ska skrivas av separat. Avskrivningar sker linjärt och beräknas på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden med beaktande av beräknat restvärde enligt följande:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20–27 år
Formsprutor	8–10 år
Automatisk monteringsutrustning	3–5 år
Övrig maskinutrustning	5–10 år
IT	3 år
Övriga inventarier, verktyg och installationer	5–10 år

Uppskattningar och bedömningar

Nyttjandeperioder baseras på den uppskattade tidsperiod som tillgången genererar intäkter och är till stor del baserad på historiska erfarenheter av nyttjandet av likartade tillgångar samt teknologisk utveckling.

Materiella anläggningstillgångar prövas för nedskrivning om någon händelse inträffar eller omständighet förändras som indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna.

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Per 1 januari 2018	638	2 535	277	98	3 548
Investeringar	57	97	24	302	480
Avyttrat dotterbolag	—	– 36	– 10	– 2	– 48
Försäljningar/Utrangeringar	– 2	– 39	– 5	—	– 46
Omklassificeringar	18	145	11	– 174	—
Omräkningseffekter	19	57	6	4	86
Per 1 januari 2019	730	2 759	303	228	4 020
Investeringar	11	103	15	159	288
I nya bolag vid förvärv	19	—	2	—	21
Försäljningar/Utrangeringar	—	– 43	– 2	—	– 45
Omklassificeringar	88	223	12	– 323	—
Omräkningseffekter	9	39	4	3	55
Per 31 december 2019	857	3 081	334	67	4 339
ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR					
Per 1 januari 2018	– 304	– 1 793	– 208	—	– 2 305
Årets avskrivningar	– 27	– 184	– 27	—	– 238
Avyttrat dotterbolag	—	33	9	—	42
Försäljningar/Utrangeringar	1	39	5	—	45
Omräkningseffekter	– 5	– 38	– 3	—	– 46
Per 1 januari 2019	– 335	– 1 943	– 224	—	– 2 502
Årets avskrivningar	– 33	– 210	– 29	—	– 272
Försäljningar/Utrangeringar	—	43	—	—	43
Nedskrivningar pga omstrukturering	—	– 18	—	—	– 18
Omräkningseffekter	– 2	– 22	– 1	—	– 25
Per 31 december 2019	– 370	– 2 150	– 254	—	– 2 774
Bokfört värde 31 december 2018	395	816	79	228	1 518
Bokfört värde 31 december 2019	487	931	80	67	1 565

Not 13 Leasing

Redovisningsprincip

Koncernen har vid övergången till IFRS 16 den 1 januari 2019 använt en modifierad retroaktiv metod, vilket innebär att räkenskapsåret 2018 inte räknas om. Leasingskulden är summan av nuvärdet av alla framtida leasingavgifter för leasingavtal vid utgången av 2018. Förenklingsregeln att nyttjanderättstillgången (före justeringar för eventuella förskottsbetalningar) ska motsvara leasingskulden har tillämpats vid övergången. Alla komponenter förutom fastighetsskatt i Sverige, har ansetts vara en leasingkomponent. Undantagen för att inte redovisa korttidsleasingavtal och tillgångar av lågt värde, har också tillämpats.

Diskonteringsräntan har som bas förstklassiga bostadsobligationsräntor i Sverige, med hänsyn till leasingavtalens löptid, som sedan för utländska bolag justerats med skillnader mellan Sveriges och utländska länders 10-åriga statsobligationsräntor.

Leasingavtalens största tillgångsklass är fastigheter, såsom fabriker och kontor. Leasingavtalen utgörs huvudsakligen av hyreskontrakt för produktionslokaler, främst i Kina, Storbritannien och Sverige. De är i vissa fall behäftade med indexklausuler och/eller sådana villkor som kan ge rätten till att förlänga eller förvärva de hyrda objekten.

Redovisade värden per tillgångsslag i nyttjanderätter

	Byggnader	Tomträtt	Övrig utrustning	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE				
Per 31 december 2018	—	—	—	—
Övergång till IFRS 16 Leasing per 1 januari 2019	336	15	11	362
Omvärdering av IFRS 16 leasingsk. pga omstrukturering i Storbritannien	– 20	—	—	– 20
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	– 3	—	—	– 3
Omräkningseffekter	8	—	—	8
Per 31 december 2019	321	15	11	347
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR				
Per 31 december 2018	—	—	—	—
Årets avskrivningar	– 71	—	– 4	– 75
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	1	—	—	1
Omräkningseffekter	1	—	—	1
Per 31 december 2019	– 69	—	– 4	– 73
Bokfört värde 31 december 2018	—	—	—	—
Bokfört värde 31 december 2019	252	15	7	274

Redovisade värden i koncernens balansräkning för leasingskulder och årets förändringar

	2019
Per 31 december 2018	—
Övergång till IFRS 16 Leasing per 1 januari 2019	362
Omvärdering av IFRS 16 leasingsk. pga omstrukturering i Storbritannien	– 20
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	– 2
Amorteringar	– 71
Omräkningseffekter	8
Per 31 december 2019	277
Långfristig finansiell leasingskuld	207
Kortfristig finansiell leasingskuld	70
Summa finansiell leasingskuld	277

Förfallostruktur för leasingskulder

	2019
Förfaller år 2020	70
Förfaller år 2021	57
Förfaller år 2022	47
Förfaller år 2023	24
Förfaller år 2024 och därefter	79
Summa finansiell leasingskuld	277

Redovisade värden i koncernens resultaträkning för leasing

	2019
Avskrivningar på nyttjanderätter	– 75
Räntekostnader på leasingskulder	– 11
Leasingkostnader för korttidsleasingavtal	– 3
Leasingkostnader för tillgångar av lågt värde	– 1
Totalt i koncernens resultaträkning	– 90

Not 14 Finansiella tillgångar**Redovisningsprincip**

Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Transaktionskostnader ingår i den initiala värderingen för finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Vanliga köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen.

Kundfordringar redovisas vid första redovisningstillfället till deras transaktionspris (enligt definitionen i IFRS 15) och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Redovisning av förväntade kreditförluster sker till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid. Med löptid avses maximal avtalsperiod under vilken koncernen är exponerat för kreditrisk. För likvida medel anses redovisat värde vara samma som verkligt värde.

Effekter av IFRS 16 på koncernens resultaträkning

	2019
Kostnad sålda varor	80
EBITDA (ökning av resultatmått)	80
Avskrivningar i kostnad för sålda varor	– 75
EBITA/EBIT (ökning av resultatmått)	5
Räntekostnader	– 11
Resultat efter finansiella poster (minskning av resultatmått)	– 6
Skatt	1
Resultat efter skatt (minskning av resultatmått)	– 5
Effekt på resultat per aktie, före utspädning (SEK)	– 0,19

Effekter av IFRS 16 på koncernens kassaflödesanalys

	2019
Rörelseresultat	5
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>	
Avskrivningar	75
Erlagd ränta	– 11
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	69
Övriga förändringar i rörelsekapital	2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	71
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	– 71
Periodens kassaflöde	—

Redovisade tillgångar i balansräkningen hänförliga till leasingavtal uppgår till 362 MSEK per 1 januari 2019. Åtagandet för leasingavtal uppgick i årsredovisningen för 2018 till 213 MSEK. Skillnaden mellan åtagandet för framtida leasingavgifter och den ingående leasingskulden per 1 januari 2019 utgörs av diskonteringsseffekt, nyttjande av förlängningsoptioner, korttidsavtal och leasingavtal avseende tillgångar som har ett lågt värde.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Derivat är kategoriserade som innehav för handel om de inte är avsedda för säkringsredovisning och värderas då till verkligt värde via resultaträkningen. För derivat som är avsedda för säkringsredovisning sker värdering till verkligt värde via övrigt totalresultat. Verkligt värde för derivat baseras på noterade marknadskurser. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena upphört eller överförs samt när i allt väsentligt även de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av den finansiella tillgången överförs.

Finansiella tillgångar per kategori 2019

	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat – identifierade för säkringsredovisning	Derivat till verkligt värde via resultaträkningen	2019	Summa
Långfristiga finansiella tillgångar ¹⁾		2				2
Kundfordringar	1 051					1 051
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar (se not 30)			2	3		5
Likvida medel	1 362					1 362
Redovisat värde	2 413	2	2	3		2 420
Verkligt värde	2 413	2	2	3		2 420

1) Innehavet avser 20.000 aktier i Arenabolaget i Ängelholm AB (Catena Arena). Värdet avser ursprungligt transaktionspris (nyemission).

Likvida medel och kreditbetyg

	Upplupet anskaffningsvärde
Moody's: Aa3	18
Standard & Poor's: AA+	57
Standard & Poor's: AA-	116
Standard & Poor's: A+	844
Standard & Poor's: A	266
Standard & Poor's: BBB+	40
Standard & Poor's: BBB	5
Inget tillgängligt kreditbetyg för Acrevis Bank AG (Schweiz)	11
Övrigt (ej tillgängligt kreditbetyg)	5
	1 362

Finansiella tillgångar per kategori 2018

	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat – identifierade för säkringsredovisning	Derivat till verkligt värde via resultaträkningen	2018 Summa
Långfristiga finansiella tillgångar ¹⁾		2			2
Kundfordringar	949				949
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar (se not 30)			1	4	5
Likvida medel	953				953
Redovisat värde	1 902	2	1	4	1 909
Verkligt värde	1 902	2	1	4	1 909

1) Innehavet avser 20.000 aktier i Arenabolaget i Ängelholm AB (Lindab Arena). Värdet avser ursprungligt transaktionspris (nyemission).

Finansiella tillgångar kategoriserade till upplupet anskaffningsvärde har fastställbara inbetalningar och är inte noterade på någon marknadsplats. I kategorin inkluderas placeringar för vilka koncernen förväntar sig att återfå huvudsakligen hela den initiala investeringen, såsom kundfordringar och bankmedel. Verkligt värde på valutaterminskontrakten (derivat) är fastställt enligt nivå 2.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

	2019	2018
Kundfordringar	1 077	963
Avgår: Reservering för förväntade kreditförluster	– 26	– 14
Redovisat värde	1 051	949

Den genomsnittliga kredittiden under 2019 var 46 dagar (47). Kundfordringar i procent av försäljningen uppgick till 13,3% (11,7%). Koncernen har under året återfört 0 MSEK (4) av reservering för förväntade kreditförluster vid årets ingång. Årets genomförda reserveringar uppgick till 12 MSEK (14). Kreditkvaliteten på ej förfallna och ej nedskrivna kundfordringar och övriga finansiella fordringar bedöms vara god.

Kundfordringar

	Totalt	Ej förfallna	Förfallna ≤ 15 dagar	Förfallna 16 – 30 dagar	Förfallna 31 – 60 dagar	Förfallna > 60 dagar
Förväntat bruttobelopp	1 077	922	98	28	11	18
Förväntade kreditförluster	– 26	– 25	—	—	—	– 1
31 december 2019	1 051	897	98	28	11	17
Förväntat bruttobelopp	963	828	78	16	25	16
Förväntade kreditförluster	– 14	– 10	– 1	– 2	—	– 1
31 december 2018	949	818	77	14	25	15

Not 15 Varulager

Redovisningsprincip

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på normal kapacitet.

Uppskattningar och bedömningar

Varulagrets anskaffningsvärde kan behöva justeras då anskaffningsvärdet överstiger nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader. De bedömningar som ligger till grund för fastställandet av varulagrets nettoförsäljningsvärde kan utgöra en osäkerhetsfaktor. Då verkliga försäljningspriser och försäljningskostnader inte är kända vid tidpunkten för bedömningen, används ledningens bedömning baserad på aktuella priser och kostnadsnivåer. Justering till nettoförsäljningsvärdet inkluderar bedömningar av teknisk och kommersiell inkurans som görs individuellt i respektive dotterföretag. Vid bedömning av kommersiell inkurans är omsättningshastighet och ålder riskfaktorer.

	2019	2018
Råvaror och förnödenheter	366	307
Varor under tillverkning	74	54
Färdiga varor och handelsvaror	227	205
Summa	667	566

Koncernen har under året gjort nedskrivningar av varulagret med 63 MSEK (115). Årets nedskrivning ingår i *Kostnad för sålda varor* i resultaträkningen.

Under året återförda nedskrivningar, redovisas i *Kostnad för sålda varor*, uppgår till 96 MSEK (48). Återföring av tidigare nedskrivet lager beror på att dessa poster har kunnat säljas eller att de ej längre anses vara inkuranta.

Not 16 Övriga kortfristiga tillgångar

	2019	2018
Övriga fordringar	114	90
Förutbetalda kostnader	44	34
Upplupna intäkter	2	1
Avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 4)	90	107
Utgående balans	250	232

Not 17 Eget kapital

Kapitalhantering

Koncernens målsättning är att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet. Som kapital definieras koncernens totala redovisade egna kapital, dvs:

	2019	2018
Aktiekapital	133	132
Övrigt tillskjutet kapital	298	228
Omräkningsreserv	158	137
Säkringsreserv	1	-1
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	2 376	2 096
Summa kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	2 966	2 592

Koncernen har två Incitamentsprogram; Incitamentsprogram 2016/2021 som kan komma att medföra utspädning av antalet aktier med 196.200 st år 2020 och 193.500 st år 2021; Incitamentsprogram 2019/2024 som kan komma att medföra utspädning med högst 266.000 st år 2023 och högst 266.000 st år 2024. Totalt högst antal utspädande aktier uppgår därmed till 921.700 st. Mer information finns i not 27.

Styrelsens ambition är att bibehålla en bra balans mellan hög avkastning som kan möjliggöras genom en högre belåning och fördelarna och tryggheten som en sund kapitalstruktur erbjuder. Med detta som motiv fastställer styrelsen årligen koncernens finansiella mål, vilka skall ses som ett genomsnitt under en konjunkturcykel. Måluppfyllelsen för 2019 framgår nedan.

	2019		2018	
	Finansiella mål	Utfall	Finansiella mål	Utfall
EBITA-marginal	>10%	11,3%	>10%	11,7%
Kassagenerering	>75%	88,0%	>75%	60,0%
Soliditet	>35%	48,0%	>35%	50,0%

Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Nolato's långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens utdelningspolicy innebär att styrelsen skall ha för avsikt att föreslå en utdelning som i genomsnitt ska motsvara minst 50 procent av resultatet efter skatt. För 2019 föreslås utdelningen till 14,50 SEK per aktie (14,00 SEK), motsvarande 385 MSEK (368). Utdelningsandelen uppgår till 55 procent (51).

Not 18 Andra reserver

	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Summa
Ingående balans per 1 januari 2018	—	101	101
<i>Kassaflödessäkringar:</i>			
Förlust från verkligt värde värdering under året	-2	—	-2
Skatt från verkligt värde värdering	1	—	1
Omräkningsdifferenser	—	36	36
Utgående balans per 31 december 2018	-1	137	136
Ingående balans per 1 januari 2019	-1	137	136
<i>Kassaflödessäkringar:</i>			
Vinst från verkligt värde värdering under året	2	—	2
Skatt från verkligt värde värdering	—	—	—
Omräkningsdifferenser	—	21	21
Utgående balans per 31 december 2019	1	158	159

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkrade transaktioner avseende försäljning och varukostnader som ännu inte har inträffat. Överföringar till resultaträkningen av kassaflödessäkringar redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta, än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Not 19 Finansiella skulder

Redovisningsprincip

Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Transaktionskostnader ingår i den initiala värderingen för finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivat redovisas på handelsdagen.

Lån och övriga finansiella skulder, förutom derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde som beräknas med effektivräntemetoden. För finansiella skulder som är säkrings-

instrument och används för säkringsredovisning justeras det bokförda värdet för vinster eller förluster hänförliga till de säkrade riskerna.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när de har reglerats.

Verkligt värde har lämnats som upplysning för finansiella skulder och har avseende långfristiga skulder beräknats med hjälp av värderingsteknik och då främst genom diskonterade kassaflöden baserade på observerbar marknadsinformation (nivå 2). Avseende kortfristiga skulder bedöms redovisat värde vara en god approximation av verkligt värde.

		2019		2018	
	Förfalloår	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<i>Långfristiga finansiella skulder</i>					
Banklån CHF (fast ränta)	2020	—	—	9	9
Banklån CHF (fast ränta)*	2021	527	508	501	473
Banklån CHF (fast ränta)	2022	5	5	5	5
Banklån CHF (fast ränta)	2023	7	7	7	7
Banklån USD (rörlig ränta)	2022	88	88	—	—
Leasingskulder (se not 13)		207	207	—	—
Delsumma långfristiga finansiella skulder		834	815	522	494
<i>Kortfristiga finansiella skulder</i>					
Leverantörsskulder	2019-2020	839	839	594	594
Banklån CHF (fast ränta)	< 12 månader	12	12	2	2
Rörelsekapitalfinansiering USD (nollränta)		57	57	88	88
Derivat		—	—	1	1
Derivat identifierade för säkringsredovisning, till verkligt värde via					
övrigt totalresultat (se not 30)		1	1	3	3
Leasingskulder (se not 13)		70	70	—	—
Delsumma kortfristiga finansiella skulder		979	979	688	688
Summa		1 813	1 794	1 210	1 182

* Utgör finansiering och samtidigt säkringsinstrument vid säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet, avseende Nolato Treff AG. Detta lån löper med fast ränta till förfall 2021-09-27 och det sker ingen amortering. Det verkliga värdet har beräknats med nuvarande fasta räntesats och diskontering har skett av återstående betalningsflöden i CHF fram till förfall 2021-09-27. Det diskonterade värdet i CHF har sedan kursomvärderats till balansdagskurs.

Räntebärande skulder

Koncernens räntebärande skulder exklusive pensionsskuld och leasingskulder och inklusive rörelsekapitalfinansiering, uppgick vid årets utgång till 696 MSEK (612). Den genomsnittliga räntesatsen uppgick till 0,7% (0,7). Genomsnittlig återstående räntebindningstid uppgår till 21 månader (25).

Villkor och återbetalningstider

Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 1.260 MSEK (1.232). Av dessa löper 527 MSEK till och med 2021-09-27 och 600 MSEK till och med 2022-04-24. Kreditfaciliteter på totalt 1.127 MSEK är villkorade med sedvanliga s.k. covenants. Dessa inkluderar krav på finansiella nyckeltal för koncernen omfattande nettoskuld i förhållande till rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA). Per 31 december var samtliga lånevillkor uppfyllda.

Övriga kreditlöften om 133 MSEK (131) har löptider mellan 2020 och 2023, enligt

tabell ovan. Ställda säkerheter för övriga kreditfaciliteter uppgår till 86 MSEK (97) och avser fastighetsinteckningar i koncernens dotterbolag i Schweiz. Samtliga låneavtal kan sägas upp av motparten om ägarkontrollen över bolaget väsentligt förändras.

Derivat

Verkligt värde på valutaterminskontrakten (derivat) är fastställt enligt nivå 2.

Ytterligare upplysningar gällande finansiell riskhantering och säkringsredovisning lämnas i not 30 finansiell riskhantering.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Not 20 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Redovisningsprincip

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet intjänandeår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. Nolato's förmånsbestämda planer avseende PRI i Sverige är icke fonderade. I balansräkningen redovisas PRI-förpliktelserna som avsättning.

Beträffande förmånsbestämda planer så används en så kallad *Projected Unit Credit* Method för att beräkna nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period. Beräkningar sker kvartalsvis om det skett större förändringar av de viktigaste antagandena i beräkningen som t ex diskonteringsränta och inflation. Planerna beräknas alltid om årligen.

Externa aktuariar används för dessa beräkningar och uppskattandet av förpliktelserna och kostnaderna involverar antaganden. Koncernens åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga bostadsobligationer (Sverige) och företagsobligationer (Schweiz), med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena.

Omvärderingar uppkommer huvudsakligen vid förändringar av aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserad justering, som är skillnaden mellan aktuariella antaganden och faktiskt utfall. De redovisas direkt i övrigt totalresultat och omklassificeras aldrig till resultaträkningen. För alla förmånsbestämda planer består den aktuariella kostnaden, som belastar resultatet, av kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period, räntekostnad netto och, då tillämpligt, kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder, reduceringar samt regleringar. Eventuell kostnad för tjänstgöring under tidigare perioder redovisas omedelbart. Räntekostnader netto klassificeras som finansiella kostnader. Övriga kostnader fördelas ut till verksamheterna baserat på den anställdes plats i organisationen, inom tillverkning, försäljning eller administration.

Övannämnda redovisningsprincip för förmånsbestämda planer tillämpas endast i koncernredovisningen. Dotterföretag fortsätter att använda en lokal beräkning för pensionsavsättningar och pensionskostnader i sina respektive lokala bokslut.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Uppskattningar och bedömningar

De signifikanta antagandena som används för att beräkna förpliktelserna och kostnaderna varierar med de ekonomiska faktorer som speglar förhållandena i de länder där de förmånsbestämda planerna är belägna och justeras för att reflektera marknadsförhållandena vid beräkningstidpunkten. Till följd av förändrade marknadsmässiga och ekonomiska förhållanden kan emellertid de verkliga kostnaderna och förpliktelserna som planen ger upphov till väsentligt avvika från uppskattningarna.

Vid uppskattning av förpliktelser och kostnader görs antaganden och de mest känsliga antagandena kan variera mellan planerna men avser i huvudsak diskonteringsränta, pensionsindexering, framtida löneökningar och antagande om livslängd. Dessa antaganden bestäms för varje plan separat. Diskonteringsräntan för planer i Sverige baseras på avkastningen på bostadsobligationer vilka har förfallotider som överensstämmer med löptiden på förpliktelsen. I Schweiz används på motsvarande sätt avkastningen på högkvalitativa AA-klassificerade företagsobligationer. Pensionsindexering är främst relevant för pensionerade medlemmar i planen och är hänförligt till förändringar kopplat primärt till inflation. Antaganden om löneökning är relevant för aktiva medlemmar i planen och speglar tidigare erfarenheter av långsiktiga förändringar, prognoser för kommande villkorsförändringar och förväntad inflation. Antagande om livslängd speglar den förväntade livslängden för medlemmar i planen och bestäms baserat på dödlighetstabell applicerbar för varje plan.

Koncernen	2019	2018
Nuvärdet av förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige	155	131
Nuvärdet av pensionsplan i Schweiz	90	50
Övriga pensionsplaner	1	1
Summa	246	182

Förmånsbestämda pensionsplaner

I Sverige finns en förmånsbestämd pensionsplan (PRI), där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. I Schweiz har koncernen en förmånsbestämd fonderad pensionsplan, placerad i en Schweizisk pensionsstiftelse. Verkligt värde på pensionstillgångarna är fastställt enligt nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Förmånsbestämda pensionsplaners verkliga värde:

	2019	2018
Ingående balans	181	183
Förändring av planavsättning i Schweiz	—	— 3
Förmåner intjänade under perioden	3	3
Räntekostnader	3	3
Inlösta förmåner	—	—
Pensionsutbetalningar	— 5	— 5
Kurseffekt	3	4
Aktuariell vinst (-) / förlust (+)	60	— 4
Summa	245	181

Belopp som redovisas i balansräkningen för pensionsplan i Schweiz:

	2019	2018
Nuvärdet av pensionsåtagande, fonderad pensionsplan	383	308
Verkligt värde pensionstillgångar	— 293	— 258
Nettoskuld, fonderad pensionsplan*	90	50

* Nuvärdet av den förväntade nettoskulden år 2020 är 94 MSEK (balansdagskurs per 2019-12-31).

Kategorier av pensionstillgångar för pensionsplan i Schweiz (Nivå 1):

	2019	2018
Likvida medel	1,9%	3,2%
Aktier	29,2%	30,4%
Obligationer	43,8%	44,1%
Fastighetsfonder	19,4%	17,2%
Övriga investeringar	5,6%	5,1%

De belopp som redovisas i resultaträkningen under året för pensionsplaner är följande:

	2019	2018
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	3	3
Räntekostnad	3	3
Kostnad för särskild löneskatt	2	1
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	8	7
Kostnad för avgiftsbestämda planer	93	83
Kostnad för särskild löneskatt	11	9
Summa pensionskostnad	112	99

Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas på följande rader i resultaträkningen:

	2019	2018
<i>Belopp som belastat rörelseresultatet:</i>		
Kostnad för sålda varor	4	3
Administrationskostnader	1	1
<i>Belopp som belastat finansiella kostnader:</i>		
Räntekostnader	3	3
Summa	8	7

Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas på följande rader i övrigt totalresultat:

	2019	2018
Aktuariella vinster (+) och förluster (–)	– 60	4
Särskild löneskatt	– 6	– 1
Uppskjuten inkomstskatt	11	– 1
Summa	– 55	2

Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen för förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige (vägda genomsnitt):

	2019	2018
Diskonteringsränta	1,40%	2,30%
Inflation	1,85%	1,80%
Framtida årliga löneökningar	2,75%	2,75%
Personalomsättning	5,00%	5,00%
Livslängd	DUS 14	DUS 14
Duration avseende pensionsåtagande (år)	18,0	17,0

Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen för pensionsplan i Schweiz:

	2019	2018
Diskonteringsränta	0,20%	0,85%
Ränta på pensions krediter	1,00%	1,00%
Inflation	0,50%	0,50%
Framtida årliga löneökningar	1,00%	1,00%
Framtida årliga pensionsökningar	0,00%	0,00%
Duration avseende pensionsåtagande (år)	17,8	17,3

Känslighetsanalys (nuvärdet av pensionsåtagandet i balansräkningen):

	Sverige 2019	Schweiz 2019
Diskonteringsränta +0,5%	– 13	– 29
Diskonteringsränta –0,5%	15	34
Inflation +0,5%	11	4
Inflation –0,5%	– 10	– 4
Löneökning +0,5%	5	5
Löneökning –0,5%	– 3	– 5

Pensionsåtaganden inom Alecta i Sverige

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 7 MSEK (6). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 148 procent (142). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av verkligt värde på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 21 Övriga avsättningar

Redovisningsprincip

Generellt sett redovisas en avsättning då det finns ett åtagande till följd av en inträffad händelse, där det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, och tidpunkten för regleringen är osäker.

Avsättningar för produktgarantier och kundreklamationer representerar ledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden nödvändiga för att reglera förpliktelserna.

Uppskattningar och bedömningar

Väsentliga bedömningar av ledningen krävs vid fastställandet av förekomsten och beloppet för avsättningar. Då det finns en osäkerhet i uppskattningarna avseende kommande händelser utanför koncernens kontroll kan det verkliga utfallet avvika väsentligt.

Avsättningar för produktgarantier och kundreklamationer baseras på ledningens bästa bedömning av de framtida kassaflöden som krävs för att reglera förpliktelser

även om tidpunkten för regleringen är osäker. Nolato åtar sig normalt aldrig ett fullständigt produktansvar då vi till största delen är en underleverantör av delkomponenter till våra kunder. Nolato har ett tillverkningsansvar för levererade delkomponenter och det kan över tid uppstå kundreklamationer.

Avsättning för:

	2019	2018
Återställning av hyrd fastighet	15	10
Särskild löneskatt enl IAS 19 för PRI pensionsskuld	16	11
Särskild löneskatt avseende kapitalförsäkringar	9	11
Produktgarantier och kundreklamationer	56	57
Övrigt	3	2
Belopp vid årets utgång	99	91

Not 22 Övriga kortfristiga skulder

	2019	2018
Förskott från kunder produkter	1	1
Avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 4)	239	298
Övriga kortfristiga skulder	76	57
<i>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>		
Löneskulder	285	120
Sociala avgifter	58	52
Ankomna varuleveranser, ej fått faktura	31	59
Energikostnader	21	18
Hyra	4	29
Reklamationer	67	98
Underhåll	22	36
Verktyg	4	2
Maskiner och reservdelar	13	19
Övriga poster	48	53
Delsumma upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	553	486
Summa	869	842

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Redovisningsprincip

Då en förpliktelse inte möter kriterierna för att redovisas i balansräkningen kan den betraktas som en eventalförpliktelse att upplysa om. Dessa förpliktelser härrör från inträffade händelser och deras förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir. Eventalförpliktelserna inkluderar även befintliga förpliktelser där ett utflöde av resurser inte är troligt eller en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppet inte kan göras.

Ställda säkerheter

	2019	2018
Fastighetsinteckningar i Schweiz	86	97
Spärrade bankmedel*	13	37

* Per 31 december 2018 avser 24 MSEK bankmedel spärrade till 2019-11-11 och 13 MSEK till 2020-01-13.

Eventalförpliktelser

	2019	2018
Garantiåtaganden, FPG/PRI	2	2

Not 24 Närstående

Koncernens transaktioner med ledande befattningshavare i form av löner och andra ersättningar, förmåner, pensioner jämte avtal om avgångsvederlag till styrelse och vd framgår av not 27.

Det föreligger inte några väsentliga kända transaktioner med koncernens närstående parter.

Not 25 Kassaflöde

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

	2019	2018
Kassa och banktillgodohavanden	1 144	894
Tillgodohavande på koncernkonto i moderbolaget	218	59
Summa likvida medel rapporterade i kassaflödesanalysen	1 362	953

Outnyttjade krediter

På balansdagen uppgår de outnyttjade krediterna i koncernen till 621 MSEK (708).

Förvärv av verksamheter, exklusive likvida medel

Nolato har år 2019 förvärvat amerikanska Ja-Bar Silicone Corporation. Överförd köpeskilling för det bolaget var 93 MSEK och förvärvade likvida medel 0 MSEK.

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2019	2018
Ingående balans för långfr.- och kortfr. finansiella skulder	616	638
<i>Kassaflödespåverkande förändringar</i>		
Upptagna lån	89	5
Amortering av lån	- 107	- 72
<i>Ej kassaflödespåverkande förändringar</i>		
Omräkningseffekter	35	41
Övergång till IFRS 16 Leasing, se not 13	340	—
Derivat	1	4
Utgående balans för långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	974	616

Not 26 Händelser efter räkenskapsårets utgång

I januari meddelade Nolato att man planerar att stänga en produktionsenhet i Storbritannien under 2020. Kostnader för stängningen har delvis beaktats i fjärde kvartalet 2019 samt beräknas påverka även första kvartalet 2020. Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång, men Nolato verkar i en omvärld som vid tiden för årsredovisningens avgivande på olika sätt påverkar framförallt den kinesiska verksamheten till följd av spridningen av covid-19.

Not 27 Ersättningar till ledande befattningshavare

Löner och andra ersättningar till Nolatos styrelse, verkställande direktör och koncernledning

Principer för ersättning och förmåner

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till anställda i koncernen och arbetstagarrepresentanter. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med vd utgör koncernledningen. Under 2019 utgjordes koncernledningen av 4 personer, förutom vd. Dessa utgörs av chef ekonomi & finans Per-Ola Holmström, chef Medical Solutions Johan Iweberg, chef Integrated Solutions Jörgen Karlsson och chef Industrial Solutions Johan Arvidsson. För ytterligare information se sidan 46.

Eventuella uppdrag som enskild styrelseledamot har för bolaget utöver styrelsearbete ersätts med marknadsmässig betalning. Uppdragen ska dokumenteras i avtal som specificerar uppdragsmomenten och överenskommen ersättning. Ersättning erläggs i efterskott efter utfört arbete.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och ytterligare en styrelseledamot. Utskottet har föreslagit och styrelsen godkänt gällande principer för rörliga ersättningar. Utskottet har beslutat om vd:s samtliga ersättningar och förmåner, vilka redogjorts för och godkänts av styrelsen. Utskottet har godkänt ersättningarna till koncernledningen.

Bonus

För vd och övriga ledande befattningshavare baseras bonus på utfall av resultat och avkastning på sysselsatt kapital. Maximalt utfall kan ge 50 procent av grundlönen för vd och 40 procent för andra ledande befattningshavare. Samtidigt krävs att respektive resultatområde redovisar ett positivt resultat. Utfallet 2019 utgjorde för vd 41 procent av grundlönen (50) och för ledande befattningshavare 16-32 procent av grundlönen (20-40).

Deltagarna i Nolato's tre incitamentsprogram erbjuds möjlighet att erhålla bonus, motsvarande hälften av deltagarens optionspremier samt den inkomstskatt som belastar bonusen, under förutsättning att deltagarens anställning i koncernen inte avslutas innan tre år förflutit.

Incitamentsprogram 2016/2021

På extra bolagsstämma den 5 december 2016 beslutades om emission av högst 798.000 teckningsoptioner i tre olika serier: Serie 2016/2019, Serie 2017/2020 samt Serie 2018/2021 med 266.000 optioner i varje serie, som ger rätt att teckna lika många B-aktier. Varje teckningsoption berättigar således till teckning av en (1) ny aktie av serie B. Programmet erbjuds till ett tjugotal inom Nolatos management. Den maximala utspädningseffekten av incitamentsprogrammets 2 kvarvarande serier beräknas uppgå till totalt cirka 1,5 procent av aktiekapitalet och 0,8 procent av rösterna (beräknat utifrån antalet befintliga aktier), förutsatt fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner.

Incitamentsprogram 2016/2021 – Serie 2016/2019

Totalt tecknade optioner blev 240.600 och samtliga har utnyttjats för aktieteckning under 2019.

Incitamentsprogram 2016/2021 – Serie 2017/2020

Totalt tecknade optioner blev 196.200 och priset per teckningsoption var 16,60 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 485,10 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 1 maj 2020 till och med den 15 december 2020.

Incitamentsprogram 2016/2021 – Serie 2018/2021

Totalt tecknade optioner blev 193.500 och priset per teckningsoption var 17,80 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 502,00 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 1 maj 2021 till och med den 15 december 2021.

Incitamentsprogram 2019/2024

På ordinarie bolagsstämma den 8 maj 2019 beslutades om emission av högst 798.000 teckningsoptioner i tre olika serier: Serie 2019/2022, Serie 2020/2023 samt Serie 2021/2024 med 266.000 optioner i varje serie, som ger rätt att teckna lika många B-aktier. Varje teckningsoption berättigar således till teckning av en (1) ny aktie av serie B. Programmet erbjuds till ett tjugotal inom Nolatos management. Den maximala utspädningseffekten av incitamentsprogrammets samtliga 3 serier beräknas uppgå till totalt cirka 3 procent av aktiekapitalet och 1,6 procent av rösterna (beräknat utifrån antalet befintliga aktier), förutsatt full teckning och fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner.

Incitamentsprogram 2019/2024 – Serie 2019/2022

Inga optioner tecknades i denna serie.

Pensioner

Pensionsåldern för vd och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien till vd uppgick till 25 (24) procent av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

Övriga ledande befattningshavare har avgiftsbestämd pensionsplan. För 2019 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 22 procent av grundlönen (21). Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

Avgångsvederlag

För vd och andra ledande befattningshavare gäller att den anställda har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12–24 månader. Andra eventuella inkomster som uppstår under uppsägningstiden ska avräknas från lön och andra ersättningar som utgår under uppsägningstiden. För både vd och övriga ledande befattningshavare gäller att de anställda uppstår både grundlön och övriga förmåner under uppsägningstiden. Efter uppsägningstiden utgår ingen ersättning.

Könsfördelning i styrelse och koncernledning

	2019		2018	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Moderbolagets styrelse inklusive koncernchef	8	3	8	3
Koncernledning inklusive koncernchef	5	—	5	—

Ersättningar till styrelsen, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i koncernledningen

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode ¹⁾	Bonus ²⁾	Övriga förmåner ³⁾	Pensions- premie	Övrig ersättning ^{4) 5)}	Summa
Ersättningar och övriga förmåner under 2019						
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp ⁵⁾	– 445	—	—	—	– 150	– 595
Styrelseledamot, Dag Andersson	– 215	—	—	—	—	– 215
Styrelseledamot, Sven Boström-Svensson	– 215	—	—	—	—	– 215
Styrelseledamot, Lovisa Hamrin	– 215	—	—	—	—	– 215
Styrelseledamot, Åsa Hedin	– 215	—	—	—	—	– 215
Styrelseledamot, Henrik Jorlén	– 262	—	—	—	—	– 262
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	– 285	—	—	—	—	– 285
Styrelseledamot, Jenny Sjö Dahl	– 215	—	—	—	—	– 215
Verkställande direktören, Christer Wahlquist	– 4 320	– 2 376	– 192	– 1 060	– 104	– 8 052
Andra ledande befattningshavare i koncernledningen (4 pers.)	– 12 453	– 4 049	– 446	– 2 780	– 228	– 19 956
Summa	– 18 840	– 6 425	– 638	– 3 840	– 482	– 30 225
Ersättningar och övriga förmåner under 2018						
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp ⁵⁾	– 375	—	—	—	– 150	– 525
Styrelseledamot, Dag Andersson	– 200	—	—	—	—	– 200
Styrelseledamot, Sven Boström-Svensson	– 200	—	—	—	—	– 200
Styrelseledamot, Lovisa Hamrin	– 200	—	—	—	—	– 200
Styrelseledamot, Åsa Hedin	– 200	—	—	—	—	– 200
Styrelseledamot, Henrik Jorlén	– 243	—	—	—	—	– 243
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	– 265	—	—	—	—	– 265
Styrelseledamot, Jenny Sjö Dahl	– 200	—	—	—	—	– 200
Verkställande direktören, Christer Wahlquist	– 4 080	– 2 461	– 187	– 986	– 336	– 8 050
Andra ledande befattningshavare i koncernledningen (4 pers.)	– 12 096	– 4 192	– 414	– 2 565	– 166	– 19 433
Summa	– 18 059	– 6 653	– 601	– 3 551	– 652	– 29 516

1) Inklusive ersättning för kommittéarbete. Enligt bolagsstämmbeslut oavsett utbetalningsperiod.

2) Bonus avser kostnadsförd ersättning för verksamhetsåret, vilken utbetalas kommande år.

3) Övriga förmåner avser i huvudsak tjänstebil.

4) Med övrig ersättning avses för vd och andra ledande befattningshavare utbetalad tidigare intjänad semester och övriga ersättningar.

5) Fredrik Arp har fakturerat 150 TSEK för andra avtalade tjänster. Erhållen ersättning har kompenserats för sociala avgifter.

Not 28 Information angående ersättning till revisorer

Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:

TSEK	2019	2018
EY		
Revisionsuppdrag	– 4 549	– 3 338
Skatteuppdrag	– 314	– 56
Övriga uppdrag	– 227	– 186
Summa	– 5 090	– 3 580

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Ersättning för revisionsuppdrag till andra revisionsbolag har uppgått till 854 TSEK (82).

Not 29 Medelantal anställda

	2019		2018	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Moderbolaget i Sverige				
Nolato AB, Torekov	10	70%	9	78%
Dotterföretag i Sverige				
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	142	70%	136	68%
Nolato Gota AB, Götene	256	67%	245	80%
Nolato Hertila AB, Åstorp	—	—	14	71%
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	46	59%	47	60%
Nolato MediTech AB, Hörby	293	70%	256	67%
Nolato MediTor AB, Torekov	85	52%	77	55%
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	137	69%	122	70%
Nolato Polymer AB, Torekov	88	81%	74	77%
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	78	64%	75	71%
	1 125	68%	1 046	70%
Dotterföretag utomlands				
Cerbo France Sarl, Frankrike	1	0%	1	0%
Lövepac Converting Ltd, Kina	153	35%	253	42%
Lövepac Converting Private Ltd, Indien	—	—	2	100%
Lövepac Technology (Shenzhen) Co., Ltd, Kina	83	40%	52	44%
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing) Ltd, Kina	2 431	48%	3 053	51%
Nolato Contour, Inc., USA	281	59%	233	55%
Nolato EMC Kft, Ungern	12	83%	9	56%
Nolato EMC Production Center SDN BHD, Malaysia	136	46%	131	55%
Nolato Hungary Kft, Ungern	695	45%	711	43%
Nolato Jaycare Ltd, Storbritannien	249	75%	250	74%
Nolato Medical Device Co. Ltd, Kina	62	56%	52	62%
Nolato Romania Srl, Rumänien	56	41%	56	41%
Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd, Kina	209	50%	229	51%
Nolato Stargard Sp.zo.o., Polen	121	24%	113	24%
Nolato Technology (Suzhou) Co., Ltd, Kina	89	43%	53	43%
Nolato Treff AG, Schweiz	228	72%	196	72%
	4 806	50%	5 394	51%
	5 941	53%	6 449	54%

Not 30 Finansiell riskhantering

Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som anger regler och riktlinjer för hur de olika finansiella riskerna skall hanteras. I finanspolicyen identifieras följande väsentliga risker: Valutarisk, ränterisk, finansieringsrisk samt kredit- och likviditetsrisk. Som säkringsinstrument används valuta- och räntederivat enligt de riktlinjer som angivits av styrelsen.

Nolatokoncernen är i egenskap av låntagare och genom sin omfattande verksamhet utanför Sverige utsatt för olika finansiella risker. Nolatos finanspolicy anger riktlinjer för hur hanteringen av dessa risker ska ske inom koncernen. Policyen anger finansverksamhetens syfte, organisation och ansvarsfördelning och är utformad för att hantera beskrivna risker. Finanschefen initierar och vid behov föreslår uppdateringar av finanspolicyen samt utfärdar interna instruktioner för att säkerställa att policyn efterlevs i den löpande verksamheten. Det är sedan styrelsen som årligen, eller vid behov, utvärderar och fastställer de föreslagna förändringarna i finanspolicyen.

Koncernens finansförvaltning är centraliserad till koncernens ekonomiavdelning och fungerar som ett stabsserviceorgan. Koncernstaben ansvarar för koncernbolagens externa bankrelationer, likviditetshantering, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem, i egenskap av internbank. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre intern kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom ramen för finanspolicyen finns möjlighet att utnyttja valuta- och ränteinstrument. Under året har enbart handel med valutaderivat förekommit.

Marknadsrisk – valutarisk

Koncernen är utsatt för valutakursförändringar i framtida betalningsflöden hänförliga till såväl kontrakterade som förväntade kommersiella åtaganden samt lån och placeringar i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering. Koncernens bokslut påverkas också av omräkningseffekter vid omräkning av utländska dotterföretags resultat och nettotillgångar till svenska kronor, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i olika valutor. Denna valutarisk består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, det vill säga kundfordringar och leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden.

Under 2019 utgjorde Nolatos försäljning till länder utanför Sverige 85 procent (86). De största flödesvalutorna för de svenska enheterna var EUR och USD, där EUR var nettoutflöde och USD nettoinflöde. För den kinesiska verksamheten förelåg det främst en nettoexponering i CNY/USD.

Nolato valutasäkrar på kort sikt en del av koncernens nettoexponering i utländsk valuta. Syftet med att säkra valutaexponeringen är att utjämna resultatfluktuationer. Enligt policyen skall Nolato säkra nettoflödet av det prognostiserade in- och utflödet av valutor på en rullande 12-månders period. I det fall nettoflödet i en enskild valuta understiger 50 MSEK föreligger det inte något krav på säkring. Säkringsnivåerna av flödena i respektive valuta skall vara inom ramen för nedan angivna intervall:

Intervall	Säkrat flöde
1–3 månaders framtid	60–80%
4–6 månaders framtid	40–60%
7–9 månaders framtid	20–40%
10–12 månaders framtid	0–20%

Enskilda investeringar i maskinutrustning säkras till 100% i det fall valutaflödet har ett motvärde överstigande 3 MSEK. I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med netto –3 MSEK (1) i rörelseresultatet.

Vad gäller valutarisk i finansiella flöden relaterade till lån och placeringar i utländsk valuta kan dessa undvikas genom att koncernens bolag lånar i lokal valuta, alternativt valutasäkrar dessa flöden. Enligt policyn bestäms sådana eventuella säkringar eller

risktaganden från fall till fall. Eventuella säkringskostnader samt skillnader i räntenivåer mellan länder vägs in i beslut om eventuellt risktagande av de finansiella flödena. Under året uppgick valutakursdifferenser i finansnettot till –11 MSEK (–7).

Vid utgången av 2019 hade koncernen valutasäkringar avseende förväntade betalningsflöden i CNY, EUR, GBP och USD för 2020. Använda derivat är terminskontrakt och valutaswappar. Kontraktens volym och omfattning anges nedan i nominella termer.

Valutaterminskontrakt

Ingångna ej realiserade valutaterminskontrakt anges i nedanstående tabell. Vid utgången av 2019 uppgick verkligt värde till 4 MSEK (1). Verkligt värde på de kontrakt som identifierats som kassaflödessäkringar och uppfyller villkoren för säkringsredovisning uppgår till 1 MSEK (–2).

Valutaterminskontrakt (kassaflödes- & lånesäkringar)

MSEK	Nominellt värde enligt kontrakt	Snittkurs (SEK)	Verkligt värde	Redovisat i resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat
CNY (nettosälj)	252	1,3263	1	2	—
Q2-2020	252	1,3263			
EUR (nettoköp)	– 79	10,5577	—	—	—
Q1-2020	– 22	10,5577			
Q2-2020	– 27	10,5577			
Q3-2020	– 21	10,5577			
Q4-2020	– 9	10,5577			
GBP (nettosälj)	72	12,2861	1	—	—
Q4-2020	72	12,2861			
USD (nettosälj)	382	9,2971	2	– 2	1
Q1-2020	41	9,4174			
Q2-2020	37	9,4679			
Q3-2020	26	9,5477			
Q4-2020	278	9,2343			
Summa	627		4	—	1

Vinster och förluster i övrigt totalresultat avseende valutaterminskontrakt per 31 december 2019 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter inom ett år från balansdagen.

Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta (kassaflödessäkringar)

	12 månaders bedömda nettoflöden	Totala säkringar	Procentandel	Snittkurs
MSEK				
EUR	167	79	47%	10,5577
USD	243	117	48%	9,4542
Summa	410	196	48%	

Kontrakten tas upp till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat. När kontrakten realiserar bOKas den ackumulerade värdeförändringen mot resultaträkningen. Valutaderivatens påverkan på rörelseresultatet 2019 uppgick till 1 MSEK (–2).

Transaktionsexponering vid utgången av året (kassaflödessäkringar)

	12 månaders osäkrade bedömda nettoflöden	Valutaförändring	Resultatpåverkan
MSEK			
EUR	88	+/- 5%	+/- 4
USD	126	+/- 5%	+/- 6
Summa	214		+/- 10

Koncernen hade vid utgången av året 214 MSEK i osäkrat bedömt valutaflöde, inklusive effekter av valutasäkringar. En förändring av den svenska kronans värde med +/- 5% skulle påverka resultatet med +/- 10 MSEK.

Omräkningsexponering

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar, skulder och resultat till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Nolatos policy är att nettoinvesteringar i eget kapital i utländsk valuta normalt inte kurssäkras men kan efter beslut göras i vissa fall. Omräkningsdifferenser redovisade mot övrigt totalresultat framgår av Not 18 Andra reserver.

Omräkningsexponering i utländska dotterföretag

MSEK	Nettotillgångar	Kronförstärkning med 5%
Nolato Romania, RON	7	—
Nolato Holding USA, USD	88	- 4
Nolato Holdings UK, GBP	138	- 7
Nolato Automotive Components (Beijing), CNY	- 1	—
Nolato Medical Device (Beijing), CNY	- 23	1
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing), CNY	612	- 31
Nolato Technology (Suzhou), CNY	38	- 2
Nolato Silikonteknik (Beijing), CNY	19	- 1
Lövepac Converting, CNY	35	- 2
Lövepac Converting India, INR	- 22	1
Lövepac Technology (Shenzhen), CNY	- 21	1
Nolato EMC Prod. Center, USD	21	- 1
Nolato Hungary, EUR	455	- 23
Nolato EMC Hungary, EUR	1	—
Nolato Stargard, PLN	10	—
Cerbo France, EUR	—	—
Summa	1 357	- 68

Koncernen har 1.357 MSEK i utländska nettotillgångar, huvudsakligen koncentrerade till Kina, Ungern och Storbritannien. En kronförstärkning med 5 procentenheter skulle påverka nettotillgångarna i koncernen med -68 MSEK. Koncernen har ingen exponering i Nolato Treff AG's nettotillgångar då eventuella omräkningseffekter utjämnas av ett lån i CHF i moderbolaget.

Ränterisk

Ränterisken är risken för att koncernens räntenetto försämrars vid förändrade marknadsräntor. Räntebärande skulder hos kreditinstitut uppgick vid årsskiftet till 696 MSEK (612). Räntebindningstiden på koncernens lån och placeringar avgör hur snabbt ränteförändringar påverkar resultatet. För att begränsa Nolatokoncernens ränterisk skall den del av den räntebärande skulden som överstiger MSEK 400 ha en förfallostruktur i löptidsintervall avseende räntebindning enligt följande:

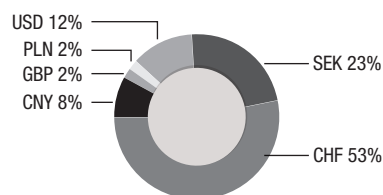
- Upp till ett år: mellan 35–65%
- Över ett år: mellan 35–65%

Målsättning för placering av överskottslikviditet är att uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av kreditrisk och placeringarnas likviditet. Policyn anger att placeringar endast får ske i räntebärande värdepapper eller bankdeposition. Löptiden på placeringar får inte överstiga tre månader.

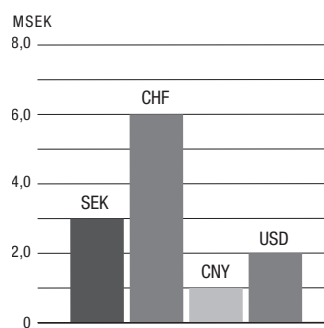
Räntebärande nettotillgång vid utgången av året

	Utestående belopp (MSEK)	Framtida ränta under återstående löptid	Återstående löptid (mån)	Återstående ränte- bindningstid (mån)	Genomsnittlig ränta (%)
Räntebärande skulder					
Banklån, USD	- 88	5	28	28	2,5
Banklån, CHF	- 551	7	21	21	0,7
Rörelsekapitalfinansiering, USD	- 57				—
Leasingskuld, CHF	- 4				0,9
Leasingskuld, CNY	- 101				4,4
Leasingskuld, EUR	- 2				4,7
Leasingskuld, GBP	- 24				2,2
Leasingskuld, PLN	- 22				3,8
Leasingskuld, RON	- 3				5,6
Leasingskuld, SEK	- 119				2,3
Leasingskuld, USD	- 2				5,0
Pensionsskuld, SEK	- 156				2,1
Pensionsskuld, CHF	- 90				3,8
Summa	- 1 219	12			1,8
Räntebärande tillgångar					
Likvida medel	1 362				1,6
Finansiell nettotillgång	143				

Räntebärande skulder fördelade per valuta



Ränteeffekt på räntebärande skulder vid utgången av året



En ökning av räntenivån med 1 procentenhet baserat på de räntebärande skulderna vid utgången av året skulle föranleda ökade räntekostnader i koncernen med 12 MSEK.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk, även kallad finansieringsrisk, avser risken för att koncernen skall få problem med tillgången till kapital. För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov finns avtalade kreditfaciliteter med olika avtalslängd. Dels för att kunna finansiera fluktuationer och organisk tillväxt, dels för att ha en beredskap för att kunna göra större investeringar och förvärv.

Totalt har Nolato beviljade kreditlöften om 1.260 MSEK, varav 527 MSEK löper ut 2021-09-27, 600 MSEK löper ut 2022-04-24 samt 133 MSEK mellan 2020 och 2023.

Som en del i finansieringen av koncernens dotterbolag, har moderbolaget lämnat interna lån i GBP till Storbritannien och i USD till USA. Återbetalningen av dessa lån har säkrats enligt nedanstående tabell. Säkringsredovisning tillämpas ej för dessa valutaswappar.

Dotterbolag	Valutaswap	Termkurs	Förfall
Nolato Holding USA, Inc	28 MUSD	9,2293	2020-12-16
Nolato Holdings UK Ltd, Storbritannien	6 MGBP	12,2861	2020-12-16

Vid årsskiftet uppgick koncernens finansiella skulder till 2.059 MSEK (1.392). Icke räntebärande skulder hänför sig främst till leverantörsskulder, vars återstående löp-tid framgår i tabellen nedan.

Förfallotid	< 1 mån	1–3 mån	4–12 mån	> 1 år	Totalt
Leverantörsskulder	483	319	36	1	839

Kreditrisk

Kreditrisk innebär exponering för förluster ifall en motpart till ett finansiellt instrument inte kan möta sina åtaganden. Nolato är exponerad för kreditrisk genom sina operativa verksamheter och vissa av sina finansiella verksamheter.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk uppgår till 2.420 MSEK (1.909) per balansdagen. Exponeringen består av bokfört värde för alla finansiella tillgångar.

Kreditrisk (MSEK)

	2019	2018
Kundfordringar	1 051	949
Avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 4)	90	107
Övriga fordringar	2	2
Derivat	5	5
Likvida medel	1 362	953
Summa	2 420	1 909

På operativ nivå analyseras kundfordringar löpande inom koncernen. Kundfordringar är föremål för kreditkontroll och rutiner för godkännande finns i alla koncernbolag.

I enlighet med koncernens finanspolicy avseende kreditrisken för finansiella verksamheter handlar koncernen endast med väletablerade finansiella institutioner. Transaktioner görs inom fastställda gränser och kreditexponering per motpart analyseras kontinuerligt.

Nolatokoncernen har tecknat ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association, Inc.) med i stort sett samtliga av dessa finansiella institutioner. ISDA klassificeras som ett så kallat verkställbart netting arrangemang. En funktion med ISDA avtal är att det möjliggör för Nolatokoncernen att beräkna kreditexponering på nettobasis, det vill säga skillnaden mellan vad koncernen har som fordran respektive skuld, per motpart. Avtalet mellan koncernen och motparten möjliggör nettobetaling av derivat när båda parterna väljer denna metod. Vid en betalningsinställelse av endera parten har motparten möjlighet att välja att betala netto. Transaktioner görs inom fastställda gränser och kreditexponering per motpart analyseras kontinuerligt. Per balansdagen hade koncernen derivattillgångar på 5 MSEK (5) och derivatskulder på 1 MSEK (4) som ingår i verkställbara netting arrangemang.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringar för att minska risker hänförliga till volatilitet i balansposter och framtida kassaflöden, vilka annars skulle påverka resultaträkningen. Skillnad görs mellan säkring av kassaflöde, säkring av verkligt värde och säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet baserat på karaktären av den säkrade posten.

Derivat som utgör effektiva ekonomiska säkringar, men som antingen inte kvalificerar sig för säkringsredovisning enligt IFRS 9 eller som koncernen väljer att inte tillämpa säkringsredovisning för, redovisas på samma sätt som instrument som innehas för handel. Förändringar i verkligt värde av ekonomiska säkringar redovisas i dessa fall omgående i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad eller i rörelseresultatet beroende på den säkrade postens natur.

Säkringar av kassaflöden

Säkringsredovisning har tillämpats med derivatinstrument som effektivt motverkar variationer i kassaflödet från prognostiserad försäljning. Förändringar i verkligt värde av dessa derivatinstrument som identifierats som säkringsinstrument och som uppfyller kriterierna för säkring av framtida kassaflöden redovisas i säkringsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat.

Säkring av nettoinvestering

Säkringsredovisning har tillämpats med finansiella instrument som effektivt motverkar koncernens exponering för effekter som uppstår vid omräkning av Nolato Treff

AGs nettotillgångar till moderbolagets funktionella valuta. Vinsten och förluster i säkringsinstrument som uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar redovisas i omräkningsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat.

Per balansdagen säkrade koncernen ett nominellt belopp om 55 MCHF (55) av nettoinvestering i utländska verksamhet mot förändringar i växelkursen CHF/SEK. CHF-lån för ett belopp på 55 MCHF (55) användes som säkringsinstrument.

Resultatet av säkringen uppgick till –26 MSEK (–37) före skatt för 2019 och redovisades direkt i omräkningsreserven via övrigt totalresultat. Under året omklassificerades inga vinster/förluster från säkringsreserven via övrigt totalresultat till resultaträkningen för att matcha omklassificeringen av den ackumulerade valutaomräkningsdifferensen i det säkrade dotterföretagets egna kapital.

Not 31 Företagsförvärv

Förvärv av Ja-Bar Silicone Corporation

Beskrivning av företaget

Nolato har förvärvat verksamheten i amerikanska Ja-Bar Silicone Corporation. Bolaget, som omsätter omkring 150 MSEK på årsbasis med god lönsamhet, ger ett starkt erbjudande avseende process- och materiallösningar inom skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompatibilitet, så kallad EMC.

Beskrivning av förvärvet

Nolato har förvärvat verksamheten bestående av nettotillgångar i Ja-Bar Silicone Corporation, bestämmande inflytande har erhållits och bolaget konsolideras av Nolato från och med 18 december. Förvärvet har redovisats enligt förvärvsmetoden, varvid den totala köpeskillingen fördelats på förvärvade tillgångar och övertagna skulder utifrån dessas respektive verkliga värden. Verkligt värde av nettotillgångarna har fastställts med tillämpning av allmänt vedertagna principer och metoder. Köpeskillingen utgörs av kontant betalning. Förvärvad verksamhet kommer att redovisas inom affärsområdet Integrated Solutions. Förvärvet hade bidragit med 157 MSEK till Nolatokoncernens omsättning under 2019 om bolaget hade ägts hela året. Affären bedöms medföra en marginell positiv effekt på Nolatos vinst per aktie under 2020. Förvärvsanalysen är fortfarande preliminär då värdet på övertagna tillgångar och skulder från förvärvet inte slutgiltigt fastställts ännu.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter (preliminärt)

Förvärvsvärde

Överförd ersättning	93
Avgår verkligt värde på förvärvade nettotillgångar (enligt spec nedan)	– 57
Goodwill	36

Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen utgörs av synergier som väntas uppnås till följd av framförallt ökade försäljningsvolymerna för Nolatokoncernen till kunder inom affärsområdet Integrated Solutions. Men även till viss del genom lägre kostnader genom bättre inköpsvillkor från externa leverantörer samt övrig medverkan på olika nivåer inom affärsområdet Integrated Solutions. Goodwillen är skattemässigt avdragsgill enligt skatteregler i USA.

Nettotillgångar (preliminärt)

	Balansräkning vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	—	14	14
Materiella anläggningstillgångar	21	—	21
Omsättningstillgångar	35	—	35
Uppskjuten skatteskuld	—	– 4	– 4
Kortfristiga skulder	– 9	—	– 9
Förvärvade nettotillgångar	47	10	57

Immateriella anläggningstillgångar i form av kundrelationer har bedömts uppgå till 14 MSEK och kommer redovisningsmässigt att skrivas av under 10 år. Bruttovärde, verkligt värde och värde som förväntas bli reglerat för balansposten kundfordringar, uppgår i samtliga fall till 14 MSEK. Förvärvsutgifter om 3 MSEK har kostnadsförts som övriga rörelsekostnader.

Kassaflödeseffekter

Kontant erlagt förvärvsvärde	– 93
Avgår förvärvade likvida medel	—
Netto kassaflöde från förvärvet	– 93

Femårsöversikt nyckeltal

	2019	2018	2017	2016	2015
Resultatmått enligt IFRS¹⁾					
Rörelseresultat (EBIT) (MSEK)	887	941	749	443	556
Resultat per aktie efter skatt, före utspädning (SEK)*	26,60	27,44	21,74	12,77	15,97
Resultatmått (alternativa nyckeltal)¹⁾					
Återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	8	8	14	14	14
Rörelseresultat (EBITA) (MSEK)	895	949	763	457	570
Resultatmått per aktie (alternativa nyckeltal)¹⁾					
Årets resultat efter skatt (MSEK)	703	722	572	336	420
Återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	8	8	14	14	14
Skatt på återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	- 2	- 2	- 3	- 3	- 4
Justerat resultat efter skatt (MSEK)	709	728	583	347	430
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning*	26 431 806	26 307 408	26 307 408	26 307 408	26 307 408
Justerat resultat per aktie efter skatt, före utspädning (SEK)*	26,82	27,67	22,16	13,19	16,35
Omsättning och resultat (alternativa nyckeltal)¹⁾					
Nettoomsättning (MSEK)	7 919	8 102	6 720	4 447	4 726
Omsättningstillväxt (%)	- 2	21	51	- 6	12
Resultat efter finansiella poster (MSEK)	857	921	731	438	555
Årets resultat (MSEK)	703	722	572	336	420
Kassaflöde (alternativa nyckeltal)¹⁾					
Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)	1 160	1 045	773	466	532
Investeringsverksamheten (MSEK)	- 453	- 398	- 277	- 619	- 244
Kassaflöde efter investeringsverksamheten (MSEK)	707	647	496	- 153	288
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, före utspädning (SEK)*	43,81	39,72	29,38	17,71	20,22
Kassaflöde efter investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttringar, per aktie, före utspädning (SEK)*	30,19	22,54	18,85	9,31	10,95
Kassagenerering (%)	88	60	66	55	52
Finansiell ställning (alternativa nyckeltal)¹⁾					
Balansomslutning (MSEK)	6 134	5 156	4 752	3 924	3 233
Eget kapital (MSEK)	2 966	2 592	2 159	1 850	1 759
Räntebärande skulder och avsättningar (MSEK)	- 1 219	- 794	- 822	- 819	- 281
Finansiell nettotillgång (+) / nettoskuld (-), exklusive pensions- och leasingsskulder (MSEK)	666	341	31	-206	249
Nyckeltal (alternativa nyckeltal)¹⁾					
Avkastning på totalt kapital före skatt (%)	15,6	18,4	17,1	13,7	18,3
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt (%)	23,1	29,7	26,6	20,6	29,6
Avkastning på operativt kapital före skatt (%)	31,0	40,0	32,1	24,4	35,3
Avkastning på eget kapital efter skatt (%)	25,5	30,4	29,4	19,0	25,3
EBITA-marginal (%)	11,3	11,7	11,4	10,3	12,1
Vinstmarginal (%)	10,8	11,4	10,9	9,8	11,7
Soliditet (%)	48	50	45	47	54
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,4	0,3	0,4	0,4	0,2
Räntetäckningsgrad (ggr)	25	40	56	67	78
Medelantal anställda (st)	5 941	6 449	7 249	6 418	7 759

1) Nolato presenterar vissa finansiella mått i denna rapport som inte definieras enligt IFRS. Nolato anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av finansiella mått se sidan 85.

* Koncernen har två incitamentsprogram: Incitamentsprogram 2016/2021 och Incitamentsprogram 2019/2024. För mer information se not 27.

Alternativa nyckeltal

MSEK om inte annat anges	2019	2018
Rörelseresultat (EBITDA)	1 263	1 189
Engångsposter	4	- 3
Justerat rörelseresultat (EBITDA)	1 267	1 186
Rörelseresultat (EBIT)	887	941
Återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	8	8
Rörelseresultat (EBITA)	895	949
Engångsposter	22	- 3
Justerat rörelseresultat (EBITA)	917	946
EBITA-marginal (%)	11,3	11,7
Justerad EBITA-marginal (%)	11,6	11,7
Resultat efter finansiella poster	857	921
Engångsposter	22	- 3
Justerat resultat efter finansiella poster	879	918
Vinstmarginal (%)	10,8	11,4
Justerad vinstmarginal (%)	11,1	11,3
Resultat efter skatt	703	722
Engångsposter	22	- 3
Skatt på engångsposter	- 6	- 4
Justerat resultat efter skatt	719	715
Kassaflöde efter investeringar, exkl. förvärv och avyttringar	800	593
Engångsposter (kassaflödespåverkande)	—	- 29
Justerat kassaflöde efter investeringar, exklusive förvärv och avyttringar	800	564
Rörelseresultat (EBIT)	887	941
Engångsposter	22	- 3
Justerat rörelseresultat (EBIT)	909	938
Kassagenerering (%)	88	60

2019: Engångspost för avveckling av produktionsanläggning hos Noloto Jaycare i UK som påverkat rörelseresultatet negativt med -22 MSEK och skatteeffekter om +6 MSEK, som påverkat resultatet efter skatt med -16 MSEK. Engångsposten har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

2018: Engångsposter består av en utdelning från en tidigare konkurs hos en kund år 2006 och realisationsförlust vid avyttrad verksamhet. Utdelningen har i Q1-2018 påverkat rörelseresultatet positivt med +20 MSEK (0) inom övriga rörelseintäkter och realisationsförlusten har i Q3-2018 påverkat rörelseresultatet negativt med -17 MSEK (0) inom övriga rörelsekostnader. Engångsposterna har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4
	2019	2019	2019	2019	2018	2018	2018	2018	2017
MSEK om inte annat anges									
Resultat efter finansiella poster, rullande 12 mån	856	831	797	831	921				
Finansiella kostnader, rullande 12 mån	36	30	29	26	24				
Justerat resultat efter finansiella kostn., rullande 12 mån	892	861	826	857	945				
Totalt kapital, vid utgången av perioden	6 134	6 051	5 593	5 733	5 156	5 229	5 381	5 148	4 752
Genomsnittligt totalt kapital, senaste 5 kvartalen	5 733	5 552	5 418	5 329	5 133				
Avkastning på totalt kapital (%)	15,6	15,5	15,2	16,1	18,4				
Justerat resultat efter finansiella kostn., rullande 12 mån	892	861	826	857	945				
Sysselsatt kapital, vid utgången av perioden	4 184	4 022	3 771	3 982	3 387	3 225	3 131	3 188	2 980
Genomsnittligt sysselsatt kapital, senaste 5 kvartalen	3 869	3 677	3 499	3 383	3 182				
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	23,1	23,4	23,6	25,3	29,7				
Rörelseresultat (EBIT), rullande 12 mån	887	855	821	853	941				
Sysselsatt kapital, vid utgången av perioden	4 184	4 022	3 771	3 982	3 387	3 225	3 131	3 188	2 980
Kassa och bank, vid utgången av perioden	- 1 362	- 851	- 828	1 034	953	818	891	817	669
Operativt kapital, vid utgången av perioden	2 822	3 171	2 943	2 948	2 434	2 407	2 240	2 371	2 311
Genomsnittligt operativt kapital, senaste 5 kvartalen	2 864	2 781	2 594	2 480	2 353				
Avkastning på operativt kapital (%)	31,0	30,7	31,6	34,4	40,0				
Resultat efter skatt, rullande 12 mån	703	655	623	647	722				
Eget kapital, vid utgången av perioden	2 966	2 833	2 604	2 783	2 592	2 422	2 301	2 412	2 159
Genomsnittligt eget kapital, senaste 5 kvartalen	2 756	2 647	2 540	2 502	2 377				
Avkastning på eget kapital (%)	25,5	24,7	24,5	25,9	30,4				

Definitioner – IFRS-mått

► Resultat per aktie

Periodens resultat som hänförs till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

► Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före skatt och finansiella intäkter och kostnader.

Definitioner – Alternativa nyckeltal

Nolato presenterar vissa finansiella mått i denna rapport som inte definieras enligt IFRS. Nolato anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

► Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt totalt kapital enligt balansräkningen.

► Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar.

► Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar samt minskat med räntebärande tillgångar.

► Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

► EBITA-marginal

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättning.

► Finansiell nettoskuld/nettotillgång

Räntebärande tillgångar minskat med räntebärande skulder och avsättningar.

► Genomsnittligt antal aktier

Genomsnittligt antal aktier före utspädning utgörs av moderbolagets vägda genomsnittliga antal utestående aktier under perioden. Efter utspädning adderas ett vägt snitt av de aktier som eventuellt kommer att emitteras som ett resultat av pågående teckningsoptionsprogram om de är *"in-the-money"*, men endast till den del som genomsnittlig börskurs under perioden överstiger optionernas teckningskurs.

► Justerat resultat per aktie

Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

► Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

► Kassaflöde per aktie

Kassaflöde före finansieringsverksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

► Kassagenerering

Kassaflöde efter investeringar, exklusive förvärv och avyttringar dividerat med rörelseresultat (EBIT). Kassaflödet och rörelseresultatet har justerats för eventuella engångsposter.

► Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

► Rörelseresultat (EBITDA)

Resultat före skatt, finansiella intäkter och kostnader samt avskrivningar.

► Rörelseresultat (EBITA)

Resultat före skatt, finansiella intäkter och kostnader samt avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

► Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och avsättningar dividerat med eget kapital.

► Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital enligt balansräkningen.

► Vinstmarginal

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i procent av nettoomsättning.

En del redovisade poster rör framtida händelser och det faktiska utfallet kan komma att se väsentligt annorlunda ut. Förutom de faktorer som uttryckligen har kommenterats kan även andra faktorer väsentligt påverka det faktiska utfallet, exempelvis de ekonomiska förutsättningarna, valutakurser och räntenivåer, politiska risker, konkurrens och prissättning, produktutveckling, kommersialisering och tekniska svårigheter, problem med leveranser samt kreditförluster hos kunderna.

Några vanliga ovanliga ord inom Nolatokoncernen

► Polymera material

Material som plast, silikon, gummi och termoplastiska elastomerer (TPE).

► Formsprutning

Metod för produktion av polymera komponenter. Materialet sprutas under högt tryck in i en form, där komponenten tillverkas. Formen kallas för formverktyg.

► Formsprutblåsning

Produktionsteknik där en burk först formsprutas för att sen blåsas upp så att en behållare bildas. Används i Nolato för produktion av läkemedelsförpackningar.

► Extrudering

Metod för kontinuerlig framställning av produkter i strängform, t.ex. slangar inom medicinteknik.

► Doppformning

Metod för att framställa andningsblåsor, ventilatorbälgar och kateterballonger i syntet- eller latexgummi. Förvärmade formar doppas ner i flytande gummi och produkterna formas genom doppformens geometri.

► Haptik/haptisk

Uttömning av en yta för att göra det möjligt att känna en funktion eller kosmetisk effekt.

► Renrum

Utrymme med mycket höga krav på frånvaro av dammpartiklar, i vissa fall även minimering av bakterier etc. Används i Nolato vid produktion av komponenter för medicinteknik och mobiltelefoner.

► Skärmning (EMC)

Teknik för att skydda elektronik från elektromagnetisk störning, såväl internt mellan olika elektronikkomponenter som från störningar utifrån. Görs med packningar i silikon som innehåller silver- eller nickelpartiklar. EMC står för engelskans Electro Magnetic Compatibility (Elektromagnetisk kompatibilitet), som är målet för skärmningen.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	2	60	63
Försäljningskostnader	6, 12	– 7	– 7
Administrationskostnader	3, 6, 12	– 48	– 49
Övriga rörelseintäkter	4	3	5
Övriga rörelsekostnader	5	– 48	– 47
	12	– 100	– 98
Rörelseresultat		– 40	– 35
Intäkter från andelar i koncernföretag	7	468	495
Finansiella intäkter	8	10	14
Finansiella kostnader	9	– 42	– 60
		436	449
Resultat efter finansiella poster		396	414
Bokslutsdispositioner	10	210	252
Skatt	11	– 43	– 55
Årets resultat		563	611

Moderbolagets totalresultat

MSEK	2019	2018
Årets resultat	563	611
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>		
Kursdifferens på monetär post avseende nettoinvestering i utlandet	– 1	—
Årets totalresultat	562	611

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2019	2018
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		1	1
Materiella anläggningstillgångar		1	1
Summa anläggningstillgångar		2	2
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	1 411	1 231
Fordringar hos koncernföretag	16	441	442
Övriga långfristiga fordringar		2	2
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 854	1 675
Summa anläggningstillgångar		1 856	1 677
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		908	870
Övriga fordringar		40	30
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		6	4
Summa omsättningstillgångar		954	904
Kassa och bank		218	59
Summa tillgångar		3 028	2 640
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (26.548.008 aktier)	14	133	132
Reservfond		298	228
Summa bundet eget kapital		431	360
<i>Fritt eget kapital</i>			
Omräkningsreserv		– 4	– 3
Balanserat resultat		852	609
Årets resultat		563	611
Summa fritt eget kapital		1 411	1 217
Summa eget kapital		1 842	1 577
Obeskattade reserver	19	229	199
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	11	5	6
Övriga avsättningar	17	11	12
Summa avsättningar		16	18
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15	615	501
Skulder till koncernföretag	16	55	55
Summa långfristiga skulder		670	556
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5	3
Skulder till koncernföretag		235	258
Övriga skulder		12	12
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	19	17
Summa kortfristiga skulder		271	290
Summa skulder och eget kapital		3 028	2 640

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	
Ingående balans 1 jan 2018	132	228	- 3	938	1 295
Årets resultat	—	—	—	611	611
Årets övrigt totalresultat	—	—	—	—	—
Årets totalresultat	—	—	—	611	611
Utdelning avseende 2017	—	—	—	- 329	- 329
Utgående balans 31 dec 2018	132	228	- 3	1 220	1 577
Ingående balans 1 jan 2019	132	228	- 3	1 220	1 577
Årets resultat	—	—	—	563	563
Årets övrigt totalresultat	—	—	- 1	—	- 1
Årets totalresultat	—	—	- 1	563	562
Lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram	1	70	—	—	71
Utdelning avseende 2018	—	—	—	- 368	- 368
Utgående balans 31 dec 2019	133	298	- 4	1 415	1 842

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		- 40	- 35
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		- 1	—
Utdelningar från dotterbolag		182	131
Likvidationsresultat från dotterbolag		—	6
Erhållen ränta		10	14
Erlagd ränta		- 6	- 5
Realiserade valutakursdifferenser		- 23	- 25
Betald inkomstskatt		- 52	- 66
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		70	20
Förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av rörelsefordringar och rörelseskulder		220	102
Kassaflöde från den löpande verksamheten		290	122
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		—	- 2
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		- 26	- 46
Aktieägartillskott		- 160	—
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		—	3
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		—	55
Kassaflöde från investeringsverksamheten		- 186	10
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		104	132
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	15	88	—
Amortering av lån	15	—	- 70
Förändring av långfristiga koncernmellanhavanden		13	- 29
Utbetald utdelning		- 368	- 329
Erhållet koncernbidrag		257	288
Lämnat koncernbidrag		- 6	- 6
Lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram		71	—
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		55	- 146
Årets kassaflöde		159	- 14
Likvida medel vid årets början		59	73
Likvida medel vid årets slut *		218	59

* Tillgodohavande på koncernkonto i moderbolaget.

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryckandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Moderbolagets redovisningsprinciper för övrigt överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper med följande undantag:

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Transaktionsutgifter hänförliga till förvärv av aktier i dotterbolag inkluderas i anskaffningsvärdet på andelar i koncernföretag i balansräkningen. Nedskrivningsprovning sker årligen genom att jämföra moderbolagets bokförda anskaffningsvärden med dotterbolagens substansvärden inklusive deras långsiktiga intjäningsförmåga.

Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som finns i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader samt indelningen av eget kapital.

IFRS 16 Leasingavtal

Reglerna i IFRS 16 tillämpas inte i juridisk person utan istället tillämpas reglerna i RFR 2 p. 2–5. Moderbolaget redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden. Kostnadsförda leasingavgifter uppgår under året till 754 Tkr (754 Tkr). De kommande två åren uppgår leasingavgifterna till totalt ca 578 Tkr.

Intäkter

Utdelning av koncerngemensamma omkostnader

Moderbolaget är av karaktären ett holdingbolag där omsättningen enbart utgör utfakturering av koncerngemensamma kostnader, företrädesvis personalkostnader för koncernstab och andra koncerngemensamma omkostnader, såsom försäkringar, licensavgifter etc. Utfakturering sker i takt med att tjänster tillhandahållits och andra resurser kommit motparten tillhanda.

Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Eventuell anteciperad utdelning redovisas som fordringar hos koncernföretag och som intäkter från andelar i koncernföretag (se not 7).

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar avsnittet om IFRS 9 Finansiella instrument i RFR 2 enligt punkten 2. Utestående derivatinstrument per 31 december 2019 redogörs för i not 30 för koncernen.

Ersättning till anställda

Förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda pensionsplaner tryggas genom en försäkring i Alecia. Enligt RFR 2 klassificeras och redovisas de förmånsbestämda pensionsplanerna som avgiftsbestämda vilket innebär att inbetalda premier belastar resultaträkningen. Årets avgifter till Alecia uppgår till 352 Tkr (286). I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning och värdering av de förmånsbestämda planerna än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryckandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Redovisning av inkomstskatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver brutto som obeskattade reserver i balansräkningen. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen.

Koncernbidrag för juridiska personer

Lämnade och mottagna koncernbidrag i moderbolaget redovisas enligt alternativregeln som bokslutsdisposition.

Not 2 Inköp och försäljning mellan moderbolag och dotterbolag

	2019	2018
Försäljning av tjänster till dotterbolag	60	63
Inköp av tjänster från dotterbolag	– 8	– 6

Not 3 Information angående ersättning till revisorer

Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:

	2019	2018
TSEK		
EY		
Revisionsuppdrag	– 565	– 805
Skatteuppdrag	– 110	– 50
Övriga uppdrag	– 84	—
Summa	– 759	– 855

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2019	2018
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	3	5

Not 5 Övriga rörelsekostnader

	2019	2018
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	– 12	– 9
Kostnader för personal som inte är anställda i moderbolaget samt deras omkostnader	– 36	– 38
Summa	– 48	– 47

Not 6 Personal

Medelantal anställda

	2019		2018	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Nolato AB, Torekov	10	70%	9	78%

Kostnader för ersättningar till anställda

	2019	2018
Löner och ersättningar	– 25	– 26
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	– 4	– 4
Sociala avgifter	– 9	– 9
Summa	– 38	– 39

Ledande befattningshavare i moderbolaget utgörs av 5 personer (5). Kostnadsförda ersättningar jämte förmåner i moderbolaget till de ledande befattningshavarna uppgick under året till 28 MSEK (27), varav 6 MSEK (7) avser bonus. Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 MSEK (1) gruppen styrelse och vd. Företagets utestående pensionsskulder och förpliktelser till styrelse och Vd uppgick till 0 MSEK (0).

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2019		2018	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelseledamöter	7	3	7	3
Verkställande direktör	1	—	1	—
Övriga ledande befattningshavare	4	—	4	—

Not 7 Intäkter från andelar i koncernföretag

	2019	2018
Erhållen utdelning från koncernföretag	182	131
Anteciperad utdelning från koncernföretag	293	344
Reavinst försäljning dotterbolag	—	14
Likvidationsresultat från koncernföretag	—	6
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-7	—
Summa	468	495

Not 8 Finansiella intäkter

	2019	2018
Ränteintäkter, koncernföretag	10	14
Summa	10	14

Samtliga ränteintäkter härrör från finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 9 Finansiella kostnader

	2019	2018
Räntekostnader, kreditinstitut	-5	-4
Övriga finansiella kostnader	-1	-1
Försäkringsregress ¹⁾	—	-10
Kursdifferenser	-36	-45
Summa	-42	-60

1) I samband med konkursutdelning av tidigare kreditförsäkrad kund.

Samtliga räntekostnader härrör från finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2019	2018
Erhållna koncernbidrag	240	257
Lämnade koncernbidrag	—	-6
Upplösning av periodiseringsfond	—	47
Avsättning till periodiseringsfond	-30	-46
Summa	210	252

Not 11 Skatt

Redovisad i resultaträkningen

	2019	2018
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad	-43	-44
	-43	-44
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	—	-11
Totalt redovisad skattekostnad	-43	-55

Avstämning av effektiv skatt

Den gällande skattesatsen för inkomstskatt är 21,4% (22%).

	2019	2018
Resultat före skatt	606	666
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-130	-147
Kupongskatt anteciperad utdelning	-15	-17
Ej avdragsgilla kostnader	-1	—
Ej skattepliktiga intäkter	103	109
Redovisad effektiv skatt	-43	-55
Uppskjuten skatt redovisad i balansräkningen		
Övriga avsättningar	2	2
Övrigt	-7	-8
Summa	-5	-6

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Balans per 2018-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat i eget kapital	Balans per 2018-12-31
Övriga avsättningar	3	-1	—	2
Övrigt	2	-10	—	-8
Summa	5	-11	—	-6
	Balans per 2019-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat i eget kapital	Balans per 2019-12-31
Övriga avsättningar	2	—	—	2
Övrigt	-8	1	—	-7
Summa	-6	1	—	-5

Not 12 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2019	2018
Kostnader för ersättningar till anställda	-38	-39
Konsultkostnader	-5	-5
Resekostnader	-3	-2
Reklam och PR	-4	-4
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder, netto	-9	-4
Kostnader för personal som inte är anställda i moderbolaget samt deras omkostnader (vidarefaktureras)	-36	-38
Övriga kostnader	-5	-6
Summa	-100	-98

Not 13 Andelar i koncernföretag

	2019	2018
Ingående anskaffningsvärde	1 591	1 586
Nybildat dotterbolag	27	46
Aktieägartillskott	160	—
Avyttringar	—	– 41
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 778	1 591
Ingående ackumulerade nedskrivningar	– 360	– 360
Årets nedskrivningar	– 7	—
Utgående ackumulerade nedskrivningar	– 367	– 360
Redovisat värde	1 411	1 231

	Ägarandel		Redovisat värde	
	2019	2018	2019	2018
AB Cerbo Group, Trollhättan	100%	100%	268	117
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	100%	100%		
Cerbo France Sarl, Frankrike	100%	100%		
Lövepac Converting Ltd, Kina	100%	100%	9	9
Lövepac Converting Private Ltd, Indien	100%	100%	—	—
Lövepac Technology (Shenzhen) Co., Ltd, Kina	100%	—	—	—
Nolato Alpha AB, Kristianstad	100%	100%	12	12
Nolato Automotive Components (Beijing) Co., Ltd, Kina	100%	100%	1	1
Nolato EMC Kft, Ungern	100%	100%	9	—
Nolato EMC Production Center Sdn Bhd, Malaysia	100%	100%	1	1
Nolato Holding USA Inc	100%	100%	—	—
Nolato Contour Inc, USA	100%	100%		
Nolato Jabar LLC, USA	100%	—		
Nolato Gota AB, Götene	100%	100%	129	129
Nolato Holdings UK Ltd, Storbritannien	100%	100%	70	70
C A Portsmouth Ltd, Storbritannien	100%	100%		
Nolato Jaycare Ltd, Storbritannien	100%	100%		
Nolato Hungary Kft, Ungern	100%	100%	46	46
Nolato Incentive AB, Torekov	100%	100%	—	—
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	100%	100%	10	10
Nolato Medical Device (Beijing) Co., Ltd, Kina	100%	100%	—	—
Nolato MediTech AB, Hörby	100%	100%	116	116
Nolato MediTor AB, Torekov	100%	100%	9	9
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing) Ltd, Kina	100%	100%	91	91
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	100%	100%	42	42
Nolato Polymer AB, Torekov	100%	100%	5	5
Nolato Produktions AB, Götene	100%	100%	—	—
Nolato Romania S.R.L.	100%	100%	—	—
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	100%	100%	18	18
Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd	100%	—	20	—
Nolato Stargard Sp.zo.o., Polen	100%	100%	9	9
Nolato Technology (Suzhou) Co.,Ltd, Kina	100%	100%	46	46
Nolato Torekov AB, Torekov	100%	100%	12	12
Nolato Treff AG, Schweiz	100%	100%	488	488
Redovisat värde			1 411	1 231

Not 14 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 133 MSEK, fördelat på 26.548.008 aktier. Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.788.608 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster, medan B-aktierna berättigar till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Aktiekapital, 31 dec 2018	26 307 408	5 SEK	131 537 TSEK
Aktiekapital, 31 dec 2019	26 548 008	5 SEK	132 740 TSEK

Not 15 Upplåning

	Förfall	2019	2018
Långfristigt banklån CHF (fast ränta)	År 2021	527	501
Långfristigt banklån USD (rörlig ränta)	År 2022	88	—
Summa		615	501

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2019	2018
Ingående balans för långfr.- och kortfr. finansiella skulder	501	534
<i>Kassaflödespåverkande förändringar</i>		
Upptagna lån	88	—
Amortering av lån	—	- 70
<i>Ej kassaflödespåverkande förändringar</i>		
Omräkningseffekter	26	37
Utgående balans för långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	615	501

Not 16 Fordringar och skulder, koncernföretag**Fordringar hos koncernföretag**

Per 1 januari 2018	396
Förändring	46
Per 1 januari 2019	442
Förändring	- 1
Per 31 december 2019	441

Skulder till koncernföretag

Per 1 januari 2018	55
Förändring	—
Per 1 januari 2019	55
Förändring	—
Per 31 december 2019	55

Samtliga poster avser interna lån som ränteberäknas löpande med en marknadsmässig ränta. Det finns ingen avtalsmässig reglerad löptid.

Not 17 Övriga avsättningar

	2019	2018
Belopp vid årets ingång	12	13
Årets avsättningar	—	1
Belopp som tagits i anspråk	- 1	- 2
Belopp vid årets utgång	11	12

Avser framtida löneskatt för kapitalförsäkringar.

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2019	2018
Löneskulder	10	8
Sociala avgifter	7	7
Övriga poster	2	2
Summa	19	17

Not 19 Obeskattade reserver

	2019	2018
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2016)	69	69
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2017)	84	84
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2018)	46	46
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2019)	30	—
Summa	229	199

Not 20 Eventualförpliktelser

	2019	2018
Borgen till förmån för dotterbolag	252	145

Not 21 Närstående

Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterföretagen enligt den struktur som beskrivs i not 13.

Vid leverans av varor och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Omfattningen av den koncerninterna faktureringen av koncerngemensamma tjänster uppgår till 60 MSEK (63) vilket framgår av not 2 och avser huvudsakligen utdebitering av koncerngemensamma tjänster och omkostnader. Moderbolaget är internt bank åt koncernföretagen, varvid koncerninterna ränteintäkter om 10 MSEK (14) och räntekostnader om 0 MSEK (0) uppkommit i moderbolaget i den omfattning som redogörs för i not 8 och 9. Lånefordringar och skulder ränteberäknas löpande med en marknadsmässig ränta. Det finns ingen avtalsmässig reglerad löptid. De koncerninterna fordringarna hos moderbolaget uppgår till 441 MSEK (442) och skulderna till koncernföretagen uppgår till 55 MSEK (55).

Under året har moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag om 475 MSEK (475), varav 293 MSEK (344) avser anteciperad utdelning.

Not 22 Disposition av vinst**Förslag till resultatdisposition**

	2019	2018
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:		
Balanserat resultat	848	606
Årets resultat	563	611
	1 411	1 217

disponeras så att

till aktieägare utdelas	385	368
i ny räkning överföres	1 026	849
	1 411	1 217

Styrelsens intygande och underskrifter

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 12 mars 2020. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 4 maj 2020.

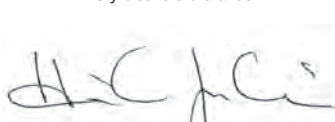
Torekov den 12 mars 2020



Fredrik Arp
Styrelsens ordförande



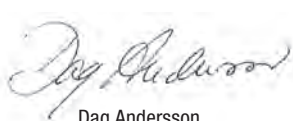
Sven Boström-Svensson
Styrelseledamot



Henrik Jorén
Styrelseledamot



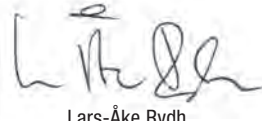
Lovisa Hamrin
Styrelseledamot



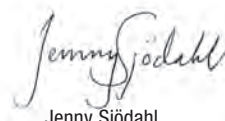
Dag Andersson
Styrelseledamot



Åsa Hedin
Styrelseledamot



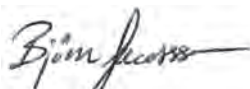
Lars-Åke Rydh
Styrelseledamot



Jenny Sjö Dahl
Styrelseledamot



Christer Wahlquist
Verkställande direktör



Björn Jacobsson
Arbetslagarrepresentant



Håkan Svensson
Arbetslagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 19 mars 2020.
Ernst & Young AB



Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman Nolato AB (publ), org nr 556080-4592

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nolato AB (publ) för räkenskapsåret 2019 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidan C. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 47–92 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidan C. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Värdering goodwill och andelar i koncernföretag

Beskrivning av området

Goodwill redovisas till 781 Mkr och andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till 1 411 Mkr per 31 december 2019. Nolato prövar årligen, och vid indikation på värdenedgång, att redovisade värden inte överstiger beräknade återvinningsvärden för dessa tillgångar. Återvinningsvärdena fastställs genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden per kassaflödesgenererande enhet och baseras på förväntat utfall av ett antal faktorer som grundas på ledningens affärsplaner och prognoser.

Nedskrivningstestet för 2019 resulterade inte i någon nedskrivning. Till följd av de bedömningar och väsentliga antaganden som krävs vid beräkning av nyttjandevärdet har vi bedömt värdering av goodwill och andelar i koncernföretag som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 11.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och granskat ledningens process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare års träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har med stöd av våra värderingsspecialister granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest. Vi har utvärderat bolagets känslighetsanalyser samt genomfört egna känslighetsanalyser av nyckelantaganden och möjliga påverkansfaktorer. Med stöd av våra värderingsspecialister har vi också granskat rimligheten i antaganden om diskonteringsränta och långsiktig tillväxt. Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–46. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda

till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör för revisionen särskilt betydelsefulla områden. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Nolato AB (publ) för räkenskapsåret 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

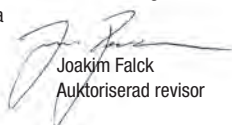
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidan 49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger mig (oss) tillräcklig grund för vårt uttalande. En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm, utsågs till Nolato ABs revisor av bolagsstämman den 8 maj 2019 och har varit bolagets revisor sedan 29 april 2015.

Torekov den 19 mars 2020
Ernst & Young AB


Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Nolatos historia

1938

Nordiska Latexfabriken i Torekov grundas.

1957

Första medicintekniska komponenten produceras.

1982

Koncernen byter namn till Nolato, en sammandragning av det ursprungliga namnet.

1984

Nolatoaktien noteras på Stockholmsbörsens OTC-lista.

1994

Koncernen når en omsättning på 650 MSEK. Förvärv av bolag i Lomma, Sunne, Hallsberg, Göteborg och Ängelholm i Sverige.

1997

Nolato fördubblar sin omsättning genom förvärv av Ericssons plastfabrik i Kristianstad (mobiltelefonsektorn).

1998

Första koncernbolaget certifieras enligt miljöledningssystemet ISO 14001.

2000

Produktion i Ungern startar genom förvärv.

2001

Överflyttning av mobiltelefonsektorn till Kina inleds.

2005

Medical Solutions startar produktion i Ungern.

2006

Medical Rubber i Sverige förvärvas.

2007

Cerbo Group i Sverige förvärvas.

2008

Medical Solutions startar produktion i Kina.

2010

Medical Solutions startar produktion i USA genom förvärv av Contour Plastics.

2011

Industrial Solutions startar produktion i Rumänien.

2012

Medical Solutions startar produktion i Storbritannien genom förvärv av Cope Allman Jaycare.

2013

Nolato Sunne i Sverige avyttras.

2014

Integrated Solutions etablerar egen produktion i Malaysia.

2016

Treff AG i Schweiz och Grizzly Medical i Polen förvärvas.

2018

Nolato Hertila i Sverige avyttras.

2019

Integrated Solutions förvärvar amerikanska Ja-Bar Silicone Corporation.



Årsredovisningen är producerad av Bysted AB.

Foto: Jüri Soomägi, Anders Eliasson m.fl. Illustrationer: Björn Nilsson.

Repro & tryck TMG Öresund. Produktionen ligger i linje med Nolatos principer för ansvarsfullt företagande, med hållbarhetsfokus, socialt ansvarstagande och låg miljöpåverkan. Pappret kommer från ansvarsfulla, certifierade källor och tryckeriet är FSC- och miljöcertifierat.

Nolato AB

269 04 Torekov
Besök: Nolatovägen
Tel: 0431 442290
E-post: info@nolato.com

Nolato Beijing

402 Longsheng Industrial Park
7 Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, Kina
Tel: +86 10 6787 2200

Suzhou, Kina

Nolato Electronic Technology
(Suzhou) Co. Ltd.
Building E Pingqian Industrial Park
No. 46 Chunxing Road
Xiangcheng District
Suzhou 215100, Kina
Tel: +86 512 6939 0380

Nolato Beijing Medical

402 Longsheng Industrial Park
7 Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, Kina
Tel: +86 10 6787 2200

Kristianstad

Krinova Incubator & Science Park
Nolato AB 2022:210
Stridsvagnsvägen 14
291 39 Kristianstad
Tel: 0708-74 41 70

San Diego, USA

16208 Palomino Mesa Ct
San Diego, CA 92127, USA
Tel: +1 858 859 5270

Nolato Cerbo

Box 905, 461 29 Trollhättan
Besök: Verkmästarevägen 1-3
Tel: 0520 409900

Paris, Frankrike

15 Rue Vignon
FR-75008 Paris, Frankrike
Tel: +33 1 47 975284

Nolato Contour

660 VandeBerg Street
Baldwin, WI 54002, USA
Tel: +1 715 684 4614

Nolato Gota

Box 29, 533 21 Götene
Besök: Alsborgsgatan 2
Tel: 0511 342100

Nolato Hungary

Jánossomorjai utca 3
HU-9200 Mosonmagyaróvár, Ungern
Tel: +36 96 578770

Negoiesti, Rumänien

DIBO Industrial Park, H13
Negoiesti, Prahova,
Romania, 107086

Nolato Jaycare

Portsmouth, Storbritannien
Walton Road, Farlington
Portsmouth Hampshire, PO6 1TS
Storbritannien
Tel: +44 2392 370102

Newcastle, Storbritannien

New York Way, New York Ind. Park
Newcastle upon Tyne NE27 0QF
Storbritannien
Tel: +44 191 296 0303

Lövepac Converting

Beijing, Kina

4th Floor, Building 3,
No. 21 Xingsheng Road BDA,
Beijing, 100176, Kina
Tel: +86 10 6780 5580

Shenzhen, Kina

Lövepac technology (Shenzhen) Co., Ltd
1st Floor, No. 3 building, No.1 Lirong Rd.
Changyi Industrial Area,
Xinshi Community,
Dalang St. Longhua District
Shenzhen 518109, Kina
Tel: +86 755 8610 6065

Penang, Malaysia

Nolato EMC Production Center
Plot 368,
Lorong Perindustrian Bukit Minyak 21,
Penang Science Park,
14100 Simpang Ampat
Penang, Malaysia
Tel: + 604 50 57 830

Nolato Lövepac

Ringvägen 5
286 73 Skånes Fagerhult
Tel: 0433 32300

Nolato MediTech

Box 93, 242 21 Hörby
Besök: Medicingatan 4
Tel: 0415 19700

Lomma

Box 28, 234 21 Lomma
Besök: Koppargatan 13
Tel: 0415 19700

Nolato MediTor

269 04 Torekov
Besök: Nolatovägen
Tel: 0431 442260

Nolato Plastteknik

Box 4123, 422 04 Hisings Backa
Besök: Exportgatan 59
Tel: 031 588400

Nolato Polymer

269 04 Torekov
Besök: Nolatovägen
Tel: 0431 442200

Ängelholm

Framtidsgatan 6
262 73 Ängelholm
Tel: 0431 442200

Nolato Silikonteknik

Box 62, 694 22 Hallsberg
Besök: Bergsmansvägen 4
Tel: 0582 88900

Beijing, Kina

Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd
Room 207, 2nd Floor, Building 208, 7#
East Rongchang Road,
Beijing Development Area
Beijing 100176, Kina
Tel: +86 10 6787 2200

Suzhou, Kina

Nolato Electronic Technology Co., Ltd
Plant E, No. 46 Chunxing Road
Caohu Street, Xiangchen
Suzhou 215100, Kina
Tel: +86 51 2693 90380

New Jersey, USA

Nolato Jabar
P.O. Box 1249
Andover, NJ 07821, USA
Besök: 252 Brighton Road
Tel: +1 973 786 5000

Penang, Malaysia

Nolato EMC Production Center Sdn. Bhd.
Plot 368,
Lorong Perindustrian Bukit Minyak 21,
Penang Science Park,
14100 Simpang Ampat
Penang, Malaysia
Tel: + 604 50 57 830

Győr, Ungern

Nolato EMC Production
Center Limited Liability Company
Bükkfa utca 10
HU-9027, Győr

Nolato Stargard

ul. Uslogowa 1
73-110 Stargard
Polen
Tel: +48 91 573 6362

Nolato Treff

Taastrasse 16, 9113 Degersheim
Schweiz
Tel: +41 71 372 55 55

www.nolato.se