



ÅRSREDOVISNING 2020

Rekordår trots pandemin



”Med förvärvet av GW Plastics lade vi ytterligare en viktig pusselbit till visionen om att bli kundens första val som global högteknologisk samarbetspartner. Ett perfekt strategiskt förvärv som passar väl in i Nolatos tillväxtorienterade företagskultur.”

Christer Wahlquist

Vd och koncernchef



ERBJUDANDE

Nolato ska vara kundens första val som samarbetspartner

Nolatos erbjudande omfattar flertalet teknologier inom det polymera området och sträcker sig längs hela värdekedjan – från lösningsorienterad utveckling till levererad produkt.



ETT NYTT NOLATO

Nolato+GW Plastics

För att visa den symboliska betydelsen av förvärvet av GW Plastics lanserades en ny logotyp med tydliga drag från båda företagen.

INNEHÅLL

Nolato i korthet	2	Hållbar utveckling	20
2020 i korthet	4	Nolatos tre affärsområden	26
Koncernchefens kommentar	6	Medical Solutions	28
GW Plastics	8	Integrated Solutions	32
Verksamheten		Industrial Solutions	36
Omvärld	10	Nolatoaktien och ägarna	40
Vision	12	Bolagsstyrning	42
Värderingar	13	Styrelse	44
Mål och utfall	14	Koncernledning	46
Strategi	16	Förvaltningsberättelse	
Affären	17	och finansiella rapporter *)	47
Tillverkningsteknologier	19		

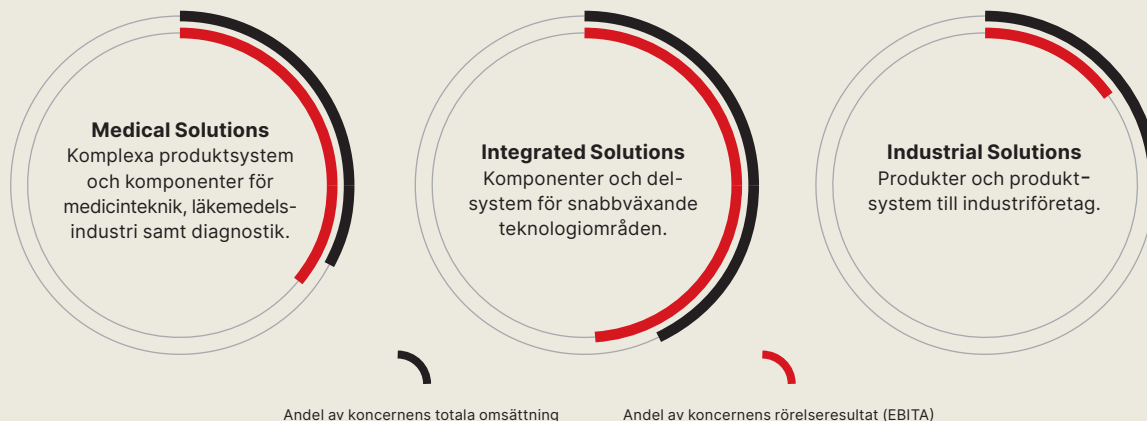
*) Informationen på sidorna 47–96 är reviderad.

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Nolato upprättat en lagstadgad hållbarhetsrapport, se sidorna 20–25 samt 49–55. Läsanvisning finns på sidan 49.

Den tryckta årsredovisningen skickas per post till de aktieägare som har anmält till Nolato att de önskar erhålla den. Den kan också beställas på www.nolato.se, där den även finns digitalt. Nya aktieägare erbjuds i ett välkomstbrev att få kommande årsredovisningar så länge de äger aktier i Nolato. Årsredovisningen finns även i en engelsk version.

Nolatokoncernen i korthet

Nolato är en svensk, börsnoterad koncern med en etablerad solid global position på tre kontinenter – Europa, Asien och Nordamerika. Nolatos tre affärsområden utvecklar och tillverkar produkter i polymera material såsom plast, silikon och TPE till ledande, ofta globala, företag.



VÄRDEGRUND

Affärsmässiga Välorganiserade Ansvarstagande

Tre grundbultar som utgör Nolatos gemensamma värderingar och är centrala i en lång tradition av ansvarsfullt företagande och strategi för hållbar utveckling.

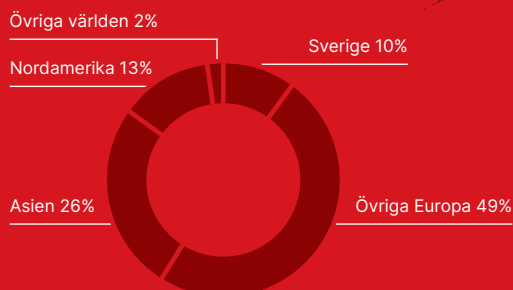
MEDARBETARE

6 721

Medelantalet anställda vid Nolato under 2020.

NOLATOS GLOBALA NÄRVARO

Omsättning per geografisk marknad



○ Utveckling, produktion & försäljning

Viktiga händelser 2020

FINANSIELL UTVECKLING

- › Under 2020 förvärvades GW Plastics, USA.
- › Nolatos omsättning ökade till 9.359 MSEK (7.919).
- › Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 1.066 MSEK (895).
- › Rörelsemarginal (EBITA) på 11,4 procent (11,3).
- › Resultat per aktie efter utspädning var 30,24 SEK (26,60).

HÅLLBAR UTVECKLING

- › Nytt utmanande klimatmål infördes – 80 procent minskning av utsläppen fram till 2025.
- › Framgångsrika kundprojekt med biobaserade och återvunna plastråvaror genomfördes.
- › Kraftfulla åtgärder genomfördes för att säkra medarbetarnas hälsa under den globala pandemin.



Medical Solutions

Nyckeltal	2020	2019
Omsättning, MSEK	3 089	2 484
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	402	320
EBITA-marginal, %	13,0	12,9
Medelantal anställda	1 870	1 624

Utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik.



Integrated Solutions

Nyckeltal	2020	2019
Omsättning, MSEK	4 068	3 292
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	548	427
EBITA-marginal, %	13,5	13,0
Medelantal anställda	3 712	3 201

Design, utveckling och tillverkning av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter inom konsumentelektronik. Inom EMC & Thermal sker utveckling och tillverkning av produkter och system för skärmning samt värmeavledning av elektronik.

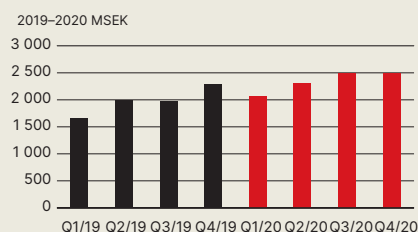


Industrial Solutions

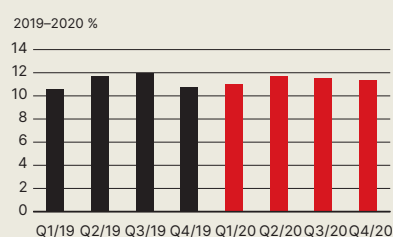
Nyckeltal	2020	2019
Omsättning, MSEK	2 205	2 159
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	168	181
EBITA-marginal, %	7,6	8,4
Medelantal anställda	1 133	1 109

Utveckling och tillverkning av produkter och produktsystem till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri och andra utvalda industrisegment.

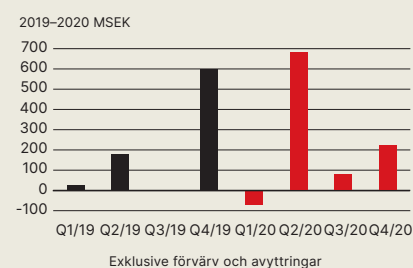
Omsättning per kvartal



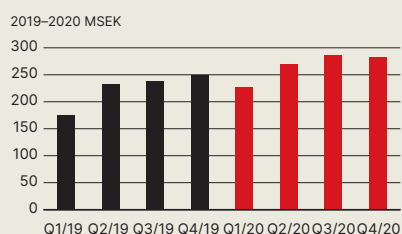
EBITA-marginal per kvartal



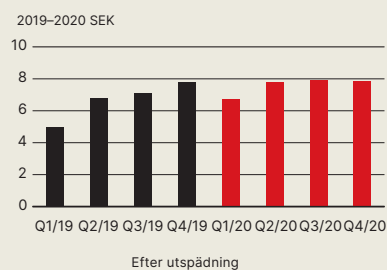
Kassaflöde efter investeringar per kvartal



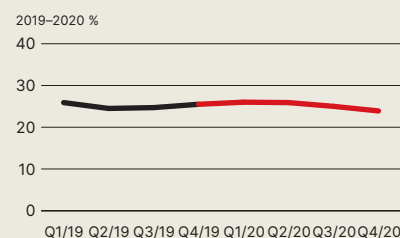
Rörelseresultat (EBITA) per kvartal



Resultat per aktie per kvartal



Avkastning på eget kapital per kvartal



Finansiella nyckeltal

MSEK (om inte annat anges)	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	9 359	7 919	8 102	6 720	4 447
Rörelseresultat (EBITDA)	1 456	1 263	1 189	980	636
Rörelseresultat (EBITA)	1 066	895	949	763	457
EBITA-marginal %	11,4	11,3	11,7	11,4	10,3
Resultat efter finansiella poster	1 014	857	921	731	438
Resultat efter skatt	806	703	722	572	336
Resultat per aktie, efter utspädning SEK	30,24	26,60	27,37	21,74	12,77
Justerat resultat per aktie, efter utspädning SEK	30,76	26,82	27,59	22,15	13,19
Kassaflöde efter investeringar, exkl. förvärv och avyttringar	905	800	593	496	245
Nettoinvesteringar, kassaflödespåverkande, exkl. förvärv och avyttringar	347	360	452	277	221
Kassagenerering %	87	88	60	66	55
Avkastning på sysselsatt kapital %	20,7	23,1	29,7	26,6	20,6
Avkastning på eget kapital %	23,9	25,5	30,4	29,4	19,0
Soliditet %	43	48	50	45	47
Finansiell nettoskuld (-) / nettotillgång (+)	-298	666	341	31	-206
Utdelning per aktie (2020 förslag) SEK	16,00	–	14,00	12,50	10,50
Medelantal anställda	6 721	5 941	6 449	7 249	6 418

Se flera nyckeltal samt definitioner av alternativa nyckeltal och IFRS-mått på sidorna 87–89.



Nolatos bästa helårsresultat hittills

2020 blev ett år som de flesta av oss sent kommer att glömma. Corona-pandemins förödande framfart över världen påverkade oss alla och Nolatos verksamhet var heller inte förskonad. Jag kan dock konstatera att trots det utmanande omvärldsklimatet visade Nolatos robusta affärsmodell sin styrka genom att leverera en kraftig omsättningstillväxt med hela 18 procent. Det starka resultatet på sista raden visade till och med att 2020 blev Nolatos lönsammaste år hittills.

Positiv utveckling för samtliga tre affärsområden

Medical Solutions har under många år haft en stark tillväxt. 2020 var inget undantag utan affärsområdet ökade återigen sin omsättning som uppgick till 3.089 MSEK, vilket motsvarade en tillväxt med 7 procent justerat för valuta och förvärv. Integrated Solutions visade i sin tur också en kraftigt ökad omsättning med hela 23 procent justerat för valuta och förvärv och affärsområdet har också en mycket kapital-effektiv verksamhet. Marginalen för Industrial Solutions påverkades kraftigt under första delen av året, givet dess exponering mot fordonsindustrins periodvisa nedstängning. Men i takt med att produktionen successivt kom igång återhämtade sig marginalen, för att mot slutet av året i stort sett vara tillbaka på normala nivåer. En riktig kämpainsats i hela organisationen ledde till en omsättning på 2.205 MSEK, i stora drag oförändrad justerad för valuta och förvärv.

Strategiskt förvärv som ger betydande volymer och en solid global position

Förvärv är, och har sedan länge varit, en central del av Nolato's tillväxtstrategi och vi arbetar kontinuerligt för att skapa aktieägarvärde genom att finna kompletterande kvalitetsbolag som strategiskt stärker vår befintliga verksamhet över tid. Med en betydande volym och en stark position på den viktiga nordamerikanska kontinenten är det just detta som årets förvärv, GW Plastics, tillför. GW Plastics är ett ytterst välskött företag som passar väl in i Nolato's tillväxtorienterade företagskultur. När vi nu slår ihop våra spjutspetsteknologier inom Medical Solutions stärker

vi samtidigt relationen med befintliga kunder, genom att utveckla ett helhetserbjudande som inte bara speglar kundernas värdekedja utan även erbjuder en bred geografisk närvaro.

En självklar omställning för att göra en samhällsinsats

Nolato's ansvar som arbetsgivare var att på alla sätt bidra till minskad smittspridning och snabbt anpassa de egna verksamheterna till de nationella rekommendationer och regelverk som löpande infördes under året. Grundläggande var att hålla igång verksamheten på ett säkert sätt, och fokus lades därför på ett omfattande arbete med att corona-säkra våra arbetsplatser utifrån lokala behov, liksom att införa nya anpassade arbetsrutiner. Både tillverkning och kundleveranser kunde på så sätt ske på ett säkert sätt och som planerat. För oss var det också viktigt att göra en samhällsinsats och möta ett behov där både vår kompetens och kapacitet kunde komma till nytta. Det gjorde att vi under våren vid våra svenska anläggningar periodvis ställde om från att tillverka för fordonsindustrin, till att tillverka skyddsutrustning till vården.

Nya långsiktiga hållbarhetsmål med sikte på 2025

Vårt ansvar för ett ansvarsfullt företagande är omfattande och övergripande handlar det om att Nolato sedan många år är ansluten till Global Compact vars tio principer ger en fortsatt övergripande vägledning för vårt hållbarhetsarbete. Under året formulerade vi nya långsiktiga utmanande hållbarhetsmål för de kommande fem åren. Det innebär en hållbarhetsförflyttning som

vi redan har påbörjat tillsammans med våra kunder och leverantörer, bland annat genom att öka takten i utfasning av fossila plaster i produkterna till förmån för bioplaster och återvunnen plast, parallellt med att anpassa och designa produkter som enkelt kan ingå i ett cirkulärt kretslopp. Nolato är en viktig länk mellan leverantörer av material och de produkter som våra kunder sätter på marknaden, vilket också ger oss en central position i kundernas omställning till en hållbar utveckling.

Summering av 2020 och en blick framåt

Nolato's affärsmodell visade sig ha precis den viktiga motståndskraft som behövdes detta exceptionella år och bidrog till att vi kunde leverera ett fantastiskt bra resultat. Med förvärvet av GW Plastics lade vi ytterligare en viktig pusselbit till vår långsiktiga strategi och visionen om att bli kundens förstaval som global högteknologisk samarbetspartner. I termer av storlek, inriktning inom Medtech och geografisk närvaro var det inget annat än en perfekt strategisk sammanlagning. Vårt utgångsläge är med andra ord starkt när vi nu fortsätter vår strategiska förflyttning mot positionen som världsomspännande *Solutions provider*. Det är med stor tillförsikt jag ser fram emot kommande år.

Torekov i mars 2021



Christer Wahlquist

Vd och koncernchef

”Nolato är en viktig länk mellan leverantörer av material och de produkter som våra kunder sätter på marknaden, vilket också ger oss en central position i kundernas omställning till en hållbar utveckling.”



FÖRVÄRV

Strategiskt förvärv av branschledande specialist inom Medtech

GW Plastics är ett välskött tillväxtorienterat kvalitetsbolag som med en specialisering inom främst medicintekniska produkter passar väl in i Nolatos företagskultur. Med förvärvet etablerar Nolato en solid global position på de tre kontinenterna Europa, Nordamerika och Asien.

Förvärv är sedan länge en central del av Nolatos tillväxtstrategi i syfte att skapa ytterligare aktieägarvärde och strategiskt stärka den befintliga verksamheten över tid. GW Plastics storlek, geografiska närvaro, tekniska specialisering och inriktning gör årets förvärv till en "perfect match" för Nolato och möjliggör betydande marknadssynergier över tid.

Tillsammans skapas ett erbjudande som speglar värdekedjan

Det är i kraft av ett gediget ingenjör- och teknik-kunnande som GW Plastics under årens lopp byggt upp en stark position som branschledande specialist på bland annat komplex formsprutad termoplast på den nordamerikanska marknaden.

Bolaget tillför även en högteknologisk standardiserad global tillverkningsplattform för verktyg, processvalidering samt avancerad utbildning och träning av operatörer och processingenjörer. Tillsammans med Nolatos befintliga kompetens inom utveckling av komplexa produktsystem och komponenter inom medicinteknik, skapas ett helhetserbjudande som täcker in kundernas värdekedja, från idé och koncept till färdig produkt.

GW Plastics produkter används främst i medicintekniska produkter och till en mindre del inom fordonsindustrin. Sedan september 2020 redovisas därför drygt fyra femtedelar av GW Plastics

verksamhet inom affärsområde Medical Solutions och resterande del inom Industrial Solutions. Under de senaste tio åren innan förvärvet har bolaget haft en årlig tillväxt på i genomsnitt 10 procent. Bolaget har en nettoomsättning på årsbasis på cirka 1,8 miljarder kronor, men påverkas för närvarande negativt av coronapandemin, då man har stor andel försäljning inom kirurgiområdet där antalet operationer gått ned kraftigt.





GW Plastics

Grundat: 1955

Huvudkontor: Bethel, Vermont i USA.

Antal medarbetare: ca 1 100

Åtta moderna produktionsanläggningar
om totalt 50 000 m² produktionsyta i
USA, Mexiko, Kina samt på Irland.





OMVÄRLD

Starka trender som driver förändring

Det finns en rad starka trender som ständigt förändrar spelplan och förutsättningar för Nolatos kunder. Som högteknologisk global Solutions provider är Nolatos viktigaste uppgift att tillsammans med kunderna omvandla varje utmaning till en konkurrenskraftig affärsmöjlighet.



Ökat fokus på kärnverksamheten

Det snabba tempot skapar ett behov hos kunderna att värna om och fokusera på den egna kärnverksamheten. Att lägga ut delar av verksamheten till partnerföretag är ett sätt att möta utmaningen.

Som högteknologisk global Solutions provider är Nolato väl positionerat för att effektivt hantera de delar av verksamheten som behöver outsourcas och när behov finns expandera lokalt eller globalt tillsammans med kunden. Förmåga att leverera integrerade lösningar, antingen delsystem eller färdiga produkter, bidrar dessutom till att förenkla och korta kundens logistikkedja.

IoT

I takt med att IoT (Internet of Things) integreras i allt från medicinteknisk utrustning och hushållsapparater till maskiner och fordon, skapas behov av såväl skärmning som värmeavledning från elektronik inom helt nya produktområden.

Nolatos djupa kompetens inom polymera produkter och system fångar upp utvecklingsbehov, utvecklar innovativa lösningar och levererar anpassade delsystem och färdiga produkter. Inte minst finns spetskompetensen för att möta nya behov av skärmning och värmeavledning från elektronik i produkterna.



Konkurrenskraft

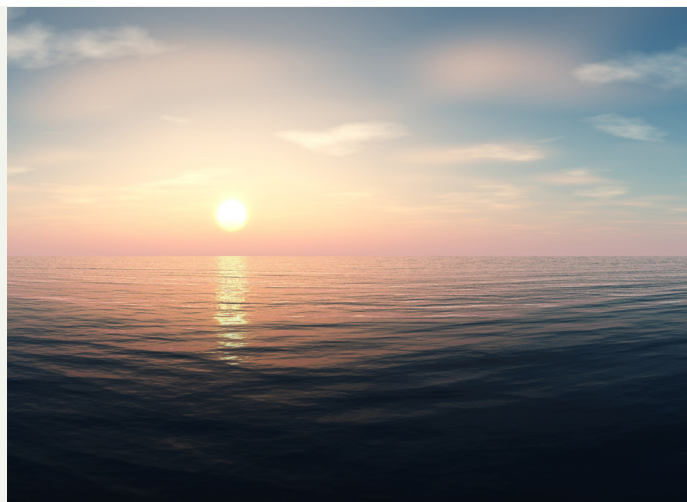
En trend är att våra kunder oftare möter konkurrens från nya aktörer. Här kan vi bidra till ökad konkurrenskraft genom att stötta våra kunder vid utvecklingen av nya, innovativa och miljöoptimerade produkter, som möter kraven på ökad differentiering.

Med vår långa erfarenhet av Lean Manufacturing hjälper vi också till att maximera kundernas affärsnytta genom effektiva processer och hög kvalitetssäkring.

Ansvarsfullt företagande

Nolato är en viktig del av kundernas värdekedja. Deras förväntningar på att ett aktivt hållbarhetsarbete bedrivs växer och ställer därmed krav på ett tydligt ansvarstagande vad gäller såväl miljöfrågor, som sociala och affäretiska frågor.

Att bedriva ett ansvarsfullt företagande är utgångspunkten för all verksamhet. Det gör Nolato genom att agera med hög affäretik och transparens och bedriva en produktion med minimal negativ påverkan. Ambitionen är att öka graden av förnybart/återvunnet material tillsammans med en design som gör att produkten kan ingå i ett hållbart kretslopp för att på så sätt bidra till en cirkulär ekonomi.



VISION

Nolato ska vara kundens första val som samarbetspartner

Att vara kundens första val definieras som en kundupplevelse av en leverans som står för kvalitet i alla led. Nolato eftersträvar hög trovärdighet genom att leverera det utlovade på utsatt tid, strävar efter långsiktiga samarbeten, värnar en transparent och nära relation till kunderna. Nolato söker ständigt nya vägar för att alltid överträffa kundernas förväntningar. De viktigaste medlen för att nå visionen är:

Brett kunderbjudande

Allt fler kunder prioriterar leverantörer som har resurser globalt och kompetens att vara med från koncept till leverans. Nolatos globala verksamhet och breda kunderbjudande inom utveckling och produktion av produkter i polymera material omfattar därför allt från konceptutveckling, produktdesign och processoptimering till volymproduktion, vidareförädling, montering och logistik.

Hög produktivitet

Det som skapar värden för kunden och som de långsiktigt lägger vikt vid, är också det som skapar värden för Nolato. Hög produktivitet och kontinuerligt kostnadsfokus är därför naturliga delar av vardagen. Med *Lean Manufacturing* kan affärsnyttan maximeras för både Nolato och kunden.

Hög kompetens

Då Nolatos kunder ständigt utmanar med nya önskemål och tuffare krav, vässas kunderbjudandet genom kontinuerlig kompetenshöjning av medarbetarna, löpande investeringar i spjutspetsteknologier och kompletterande förvärv.

Ansvarsfullt företagande

Nolatos värdebas står stark och utgår från att en effektiv och lönsam affärsverksamhet måste vara etisk och hållbar. Därför är frågor som rör etik, socialt ansvar, miljö och arbetsmiljö väl integrerade i affärsverksamheten.

Lokal närvaro globalt

Närheten till kunden och deras marknader är centralt. Det handlar om att uppnå en så effektiv logistisk som möjligt, tillsammans med korta kontaktvägar och möjlighet till ett snabbt beslutsfattande.

Långsiktiga kundrelationer

Långsiktiga och nära samarbeten är målet för Nolatos alla kundrelationer. Stor förståelse för och kunskap om kundens processer och behov, gör att viktiga värden kan skapas.

Stabila finanser

En stark finansiell ställning ger en stabil grund och är en förutsättning för verksamheten. Att värna om stabila finanser gör Nolato till en trygg leverantör och samarbetspartner även i mer utmanande ekonomiska tider.



VÄRDERINGAR

Värderingar med fast förankring i verksamheten

Nolatos grundbultar utgör koncernens gemensamma värderingar, som är centrala delar i en lång tradition av ansvarsfullt företagande och strategi för hållbar utveckling. Värderingar som ger Nolatos medarbetare viktig vägledning i det dagliga arbetet.

AFFÄRSMÄSSIGA

- › Vi arbetar affärsmässigt och strävar efter långsiktig lönsamhet
- › Vi sätter kundernas behov och önskemål främst
- › Vi kombinerar kunskap och erfarenhet med innovativt tänkande

VÄLORGANISERADE

- › Vi bedriver vår verksamhet med ordning och reda
- › Vi bygger vår verksamhet på en gemensam bas
- › Vi fångar möjligheter och löser problem där de uppstår

ANSVARSTAGANDE

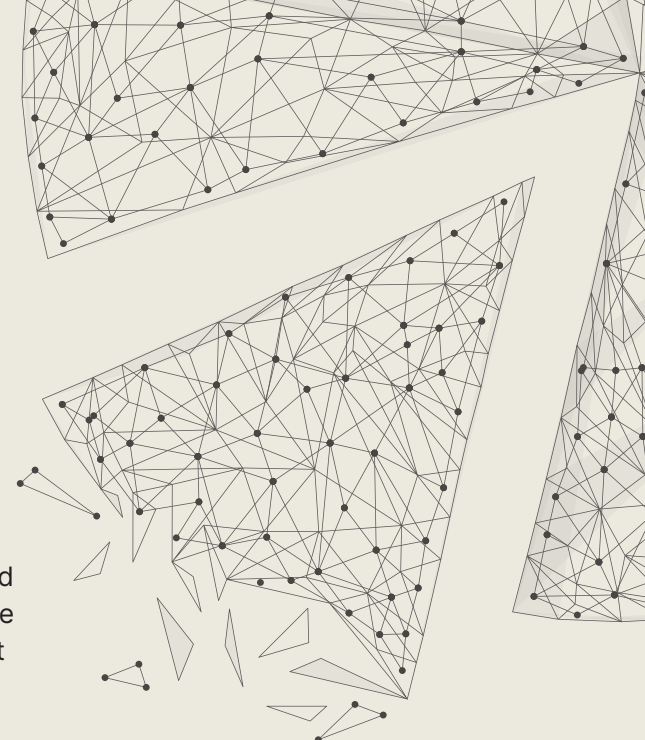
- › Vi tar ansvar för hela vår verksamhet
- › Vi bidrar aktivt till hållbar utveckling
- › Vi agerar med integritet och öppenhet



Mål och utfall

FINANSIELLA MÅL

De finansiella målen innebär att koncernen styrs med avseende på en god intjäning, förmåga att generera kassaflöde och en sund finansiell risknivå. De finansiella målen speglar Nolatos strategiska inriktning med en balanserad koncernstruktur med tre affärsområden och framflyttade marknadspositioner, samtidigt som det ger en finansiell handlingsfrihet vad avser nya förvärv och god utdelningspotential till aktieägarna.



EBITA-marginal

MÅL

>10%

Målsättningen är att EBITA-marginalen över en konjunkturcykel ska överstiga 10 procent.

UTFALL 2020

11,4%

13,0%

Medical Solutions

13,5%

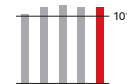
Integrated Solutions

7,6%

Industrial Solutions

GENOMSNIITT FEM ÅR

11,2%



Under de fem senaste åren har EBITA-marginalen i genomsnitt uppgått till 11,2 procent.

Kassagenerering

MÅL

>75%

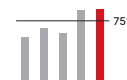
Målsättningen är att, över en konjunkturcykel, uppnå en kassagenerering som överstiger 75 procent av EBIT-resultatet, mätt som kvoten av kassaflödet efter investeringar och EBIT-resultatet.

UTFALL 2020

87%

GENOMSNIITT FEM ÅR

71%



Under de fem senaste åren har kassagenereringen i genomsnitt uppgått till 71 procent.

Soliditet

MÅL

>35%

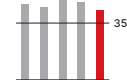
Målsättningen är att soliditeten över en konjunkturcykel ska överstiga 35 procent.

UTFALL 2020

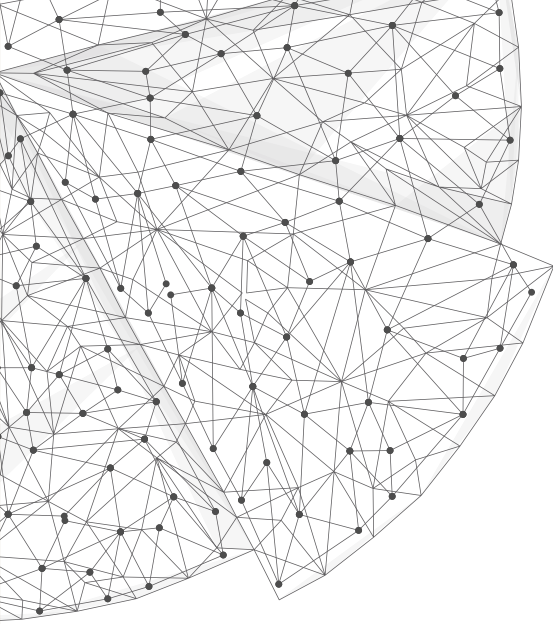
43%

GENOMSNIITT FEM ÅR

47%



Under de fem senaste åren har soliditeten i genomsnitt uppgått till 47 procent.



Utdelningspolicy

Nolatos utdelningspolicy är att föreslå en utdelning som överstiger 50 procent av resultatet efter skatt, med beaktande av Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Under 2020 beslöt Nolatos årsstämma att inte lämna utdelning på grund av pandemin. Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2020 är 16,00 kronor per aktie.

UTFALL 2020

0,00

FÖRSLAG 2021

16,00

TILLVÄXTMÅL

Nolato strävar efter att uppvisa en tillväxt som överstiger nivån i respektive marknadssegment.



Medical Solutions omsättningstillväxt 2020 uppgick till 7 procent, justerat för valuta och förvärv. Enligt bedömningar ligger den långsiktiga volymtillväxten för affärsområdets marknadsområden och applikationer fortsatt på cirka 4–5 procent. Tillväxten av produktionsvolymerna har varit stark, framförallt inom områden där efterfrågan ökat till följd av pandemin, bland annat diagnostik, medan kirurgi påverkats negativt.



Integrated Solutions omsättningstillväxt 2020 uppgick till hela 23 procent justerat för valuta och förvärv, framförallt drivet av hög efterfrågan inom Vaporiser Heating Products (VHP). Omsättningen inom EMC-området har varit stabil medan volymerna till mobiltelefoner varit svaga.



Industrial Solutions omsättningstillväxt 2020 uppgick till -1 procent justerat för valuta och förvärv. Efterfrågan från kunderna inom fordonsindustrin påverkades kraftigt genom nedstängningar under andra kvartalet men har därefter succesivt ökat.

HÅLLBARHETSMÅL

Nolato har infört tio långsiktiga mål för hållbar utveckling som omfattar socialt ansvar, miljöansvar och affärsnytta. Målen är kopplade till FN:s globala mål och Agenda 2030.

Energi

-55%

Energianvändningen ska minska med 55 procent fram till 2025 jämfört med genomsnittet för 2011 – 2012.

[LÄS MER PÅ SIDAN 23](#)

UTFALL 2020

-9%

Åtgärder för energi-effektivisering gav goda resultat.

Klimat

-80%

Utsläppen av koldioxid ska minska med 80 procent fram till 2025 jämfört med genomsnittet för 2011 – 2012.

[LÄS MER PÅ SIDAN 23](#)

UTFALL 2020

+16%

Ökad produktion i länder med fossil-baserade energisystem.

Nolatos strategiska inriktning

I strävan att nå tillväxtmålen ligger följande övergripande strategi fast:

> Positionering och avancemang i värdekedjan

Med målet om långsiktig tillväxt och stabil avkastning till aktieägarna ska Nolato vara en högteknologisk samarbetspartner med global närvaro.

> Kompetens och erbjudande i världsklass

Nolato investerar i medarbetare med hög kompetens och i en utveckling i teknikens framkant, tillsammans med konkurrenskraftig *Lean Manufacturing*. Det bidrar till förmågan och styrkan att erbjuda totallösningar där hållbarhet är en central del.

> En decentraliserad organisation som ger synergier

En företagskultur som baseras på en decentraliserad affärsmodell. Det ger affärsområdenas bolag mandat att utveckla och anpassa sina erbjudanden baserat på kundens specifika behov och krav. Givet de tre affärs-

områdenas likartade teknologier skapas synergier och samarbeten som levererar ytterligare kundnytta.

> Kundorienterad strategi anger riktningen för organisk tillväxt

En kundorienterad strategi innebär att Nolato söker sig till stora kunder i produktområden med organisk tillväxt vilka ger goda möjligheter att växa och utvecklas i takt med deras erbjudande.

> Expansion på prioriterade geografiska marknader

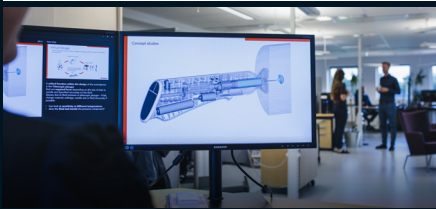
Nolatos expansion realiseras genom att följa med kunderna in på nya marknader, genom förvärv av bolag med en överensstämmande företagskultur och som kompletterar befintlig kundbas, tillsammans med kompetens som breddar erbjudandet ytterligare.

NOLATOS STRATEGISKA FÖRFLYTTNING

Noloto går mot att bli en världsomspännande Solutions provider

Igår

Mobilindustri, industri, mindre mediatekniska bolag.
Leverantör.
Ledande position i Sverige. Positionen i Asien och Centraleuropa under utveckling. Starkt internt företagsansvar.

Idag

Välbalanserad koncern: Medical Solutions, Industrial Solutions och Integrated Solutions.
Solutions provider/partner till kunder/samarbetspartners.
Stark närvaro på de tre kontinenterna Europa, Asien och Nordamerika. Gröna initiativ mot kunder.

Imorgon

Globalt närvarande Solutions provider inom medical, industri och integrerade lösningar.
Ytterligare fokus på nära partnerskap. Intensifierad utveckling av medicalaffären.
Totallösningar där hållbarhet är en central del. Sträva efter klimatneutralt affärsfokus.



Affärsidé

Nolatos affärsidé är orsaken till att bolaget finns, grunden i verksamheten står för en tydlig bild av hur kundens behov kan lösas: Nolato är en global, avancerad, högteknologisk samarbetspartner och tillverkare av polymera produkter och system till ledande kunder inom väl definierade marknadsområden. Genom lång erfarenhet, gediget material och processkunnande, tidig medverkan i kundernas projekt, kvalificerad projektstyrning och god kunskap om varje enskild kunds förutsättningar, är Nolato en effektiv och innovativ samarbetspartner.

Affärsmodell

Nolatos affärsmodell bygger på tre decentraliserade affärsområden som med egen beslutskraft och gemensamma ambitioner arbetar för att uppfylla visionen och de finansiella målen. På så sätt skapas trygga arbetsplatser för medarbetarna och värde genereras till ägarna.

Med gedigen erfarenhet och bred kompetens skapas och utvecklas nära, långsiktiga och innovativa samarbeten med kunderna.

Med väl utvecklad och ledande teknologi, brett utvecklings- och designkunnande, kvalificerad projektledning samt högeffektiv produktion skapas mervärde för såväl kunder som ägare.

Den gemensamma värdegrunden ska geomsyra alla delar av verksamheten.

Intäktsmodell

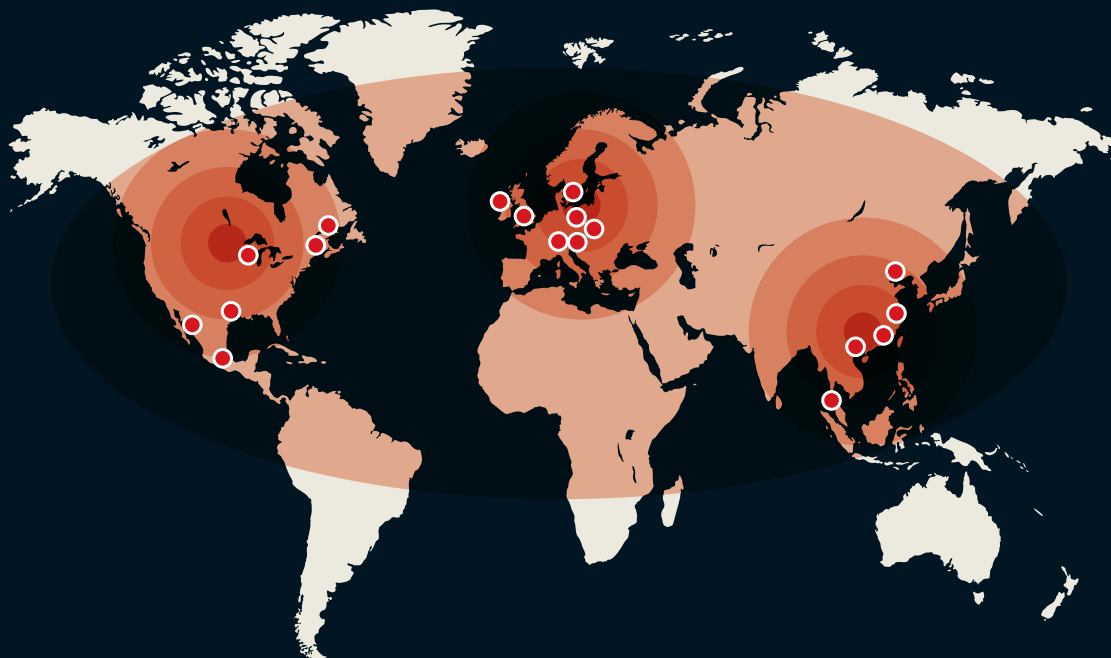
Nolatos intäkter genereras i huvudsak av kunders produktionsuppdrag. Tillverkning

och leverans av produkten sker i enlighet med kundens beställning och övriga önskemål, och därefter faktureras kunden. Tillverkningen bygger på korta produktions- och genomloppstider, vilket innebär en låg riskexponering för lagerhållning och inkurans.

En viktig del i värdeskapandet för kunder och ägare är förmågan att i ett tidigt skede av produktens utveckling tillföra gedigen kompetens i ledande teknologier, design och kvalificerad projektledning.

GLOBAL SOLUTIONS PROVIDER

Nolato har etablerat en solid global position på de tre marknadsmässigt viktiga kontinenterna Europa, Nordamerika och Asien.





NOLATOS AFFÄR

Att utveckla och tillverka kundunika produkter framförallt inom polymera material som plast, silikon och TPE utgör Nolatos affär. Kunderna återfinns inom medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon, hygien och andra utvalda industriella sektorer.

Kundunika produkter

Det är kundernas krav och behov som är utgångspunkten för all Nolatos utveckling. Genom att lägga till kompetens om avancerade teknologier och kostnadseffektiv tillverkning kan kundunika produkter och lösningar skapas. Nolato finns vid kundens sida hela vägen från konceptutveckling till högvolymproduktion.

> **Medical Solutions** stödjer sina kunder inom medicinteknik och läkemedel från idé, koncept och design, till validering, kvalitetskontroll och fullskalig produktion. Exempel är injektionssystem för läkemedel och applikatorer inom medicinteknik.

> **Integrated Solutions** erbjuder sina kunder en lång rad teknologier och kompetenser enligt *one-stop-shop* inom områden som formsprutning, gjutning, stansning, lackering, dekorer, montering, testning och för-

packning av elektronikprodukter. Exempel är komponenter och delsystem för integrerade produkter som högtalarsystem, träningsarmband, mobiltelefoner och VHP.

> **Industrial Solutions** är kundernas *high-tech* partner inom områdena fordonsindustri och allmän industri – från konceptutveckling och genom hela tillverkningsprocessen med fokus på hög produktivitet och *Lean Manufacturing*. Exempel är inredningsdetaljer till bilmodeller och komponenter till röntgen- och motorsågar.

Standardprodukter

Det standardsortiment av egna produkter som Nolato utvecklar och tillverkar utgörs till exempel av läkemedelsförpackningar, laboratorieprodukter, process- och materiallösningar för skärmning och värmeavledning av elektronik.

Från koncept till färdigutvecklad produkt



KONCEPTUTVECKLING

Nolato stöttar kunderna redan på konceptstadiet och är bland annat med i diskussioner om vad som är möjligt och inte möjligt att producera.

KUNDORIENTERADE LÖSNINGAR

Nolato skapar tekniska lösningar som till exempel ger produkten unika haptiska och kosmetiska egenskaper, gör den vattentät, minskar vikten och/eller reducerar dess miljöpåverkan.

KONSTRUKTION

Nolato optimerar design och konstruktion för att kunna skapa en så effektiv produktionslösning som möjligt vad gäller funktion, kvalitet och ekonomi.

PROTOTYPER (3D)

Nolato visualiserar den utvecklade produkten genom att ta fram prototyper och materialprover.

PRODUKTIONSVERKTYG

Nolato specificerar och tillverkar eller köper in formverktyg och tillhörande produktionsutrustning.

FULLSKALIG TILLVERKNING

Nolato arbetar med flertalet tillverkningsteknologier främst inom det polymera området.

KVALITETSSÄKRING

Nolato säkerställer kontinuerligt rätt kvalitet genom automatiska vision-system, professionella operatörer och väl fungerande system för ständiga förbättringar.

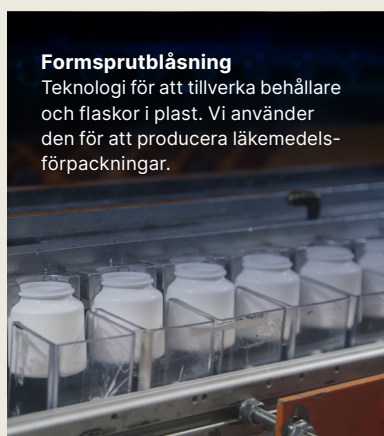
Våra tillverkningssteknologier

Nedan finns exempel och förklaringar till de vanligaste tillverkningssteknologierna Nolato använder. Bredden och djupet i dessa är en del av erbjudandet till kunderna och som gör Nolato till en högteknologisk samarbetspartner.



Formsprutning

Teknologi för att tillverka komponenter i plast, silikon, TPE och keramer med krav på exakta mått och hög kvalitet. Vår vanligaste produktionsteknologi.



Formsprutblåsning

Teknologi för att tillverka behållare och flaskor i plast. Vi använder den för att producera läkemedelsförpackningar.



Doppformning

Teknologi för att tillverka flexibla, luft-täta produkter i flytande gummi. Vi använder den för att producera kateterballonger, andningsblåsor och andra liknande produkter.



Extrudering

Teknologi för att tillverka slang och andra strängformade produkter. Vi använder den för att producera kirurginstrument och katetrar samt EMC-packningar m.m.



Stansning

Teknologi för att tillverka platta produkter i ett eller flera material samt sammanfoga detaljer och elektronik på ett effektivt sätt. Vi använder den för att producera adhesiv, packningar, tätningar och kosmetiska detaljer för kunder inom telekom-, fordons-, medicin- teknik- och elektronikindustrin.



Skärmning

Metoder och material som utvecklats för att uppnå elektromagnetisk kompatibilitet, d.v.s. där elektromagnetisk strålning från elektronikkomponenter inte stör varandra. Exempel på produkter hos kunderna som använder skärmning är radiobasstationer.



Montering

Montering av komponenter som skapar en komplett produkt eller ett delsystem. Kan ske helautomatiskt, semiautomatiskt eller manuellt. Automatmontering görs framförallt av medicintekniska hjälpmedel, exempelvis autoinjektorer som monteras helautomatiskt i höga volymer.



Vidareförädling

Vi ger komponenterna önskad finish genom till exempel lackering, dekorer eller metallisering av detaljer på mobiltelefoner, medicintekniska hjälpmedel m.m.

Nolato och ansvarsfullt företagande

Genom förebyggande och målinriktade insatser skapar Nolato värde för kunder, anställda, aktieägare och övriga intressenter. Målsättningen är att vara kundens första val inom hållbar utveckling.

Nolatos strategi för hållbar utveckling är inriktad på att lösa utmaningar i närtid och samtidigt skapa beredskap för framtida förväntningar och krav. Den omfattar mål och aktiviteter inom socialt ansvar, affärsetik, ekonomiskt ansvar och miljö. En viktig komponent i strategin är att genom ett systematiskt angreppssätt utveckla resurseffektiva produktionsmetoder och produkter med låg klimatpåverkan. Nolato rör sig i positiv riktning inom dessa områden, men utmaningen att förbättra produkternas miljöegenskaper kräver en fortsatt fördjupad samverkan med råvaruleverantörer och kunder.

För Nolato innebär ansvarsfullt företagande:

> **Ett proaktivt förhållningssätt** – Kunskapen om verksamhetens inverkan på människor, miljö och samhälle ska finnas hos Nolato. Genom förebyggande åtgärder, riskanalyser och investeringar i modern teknik kan risker och kostnader minskas.

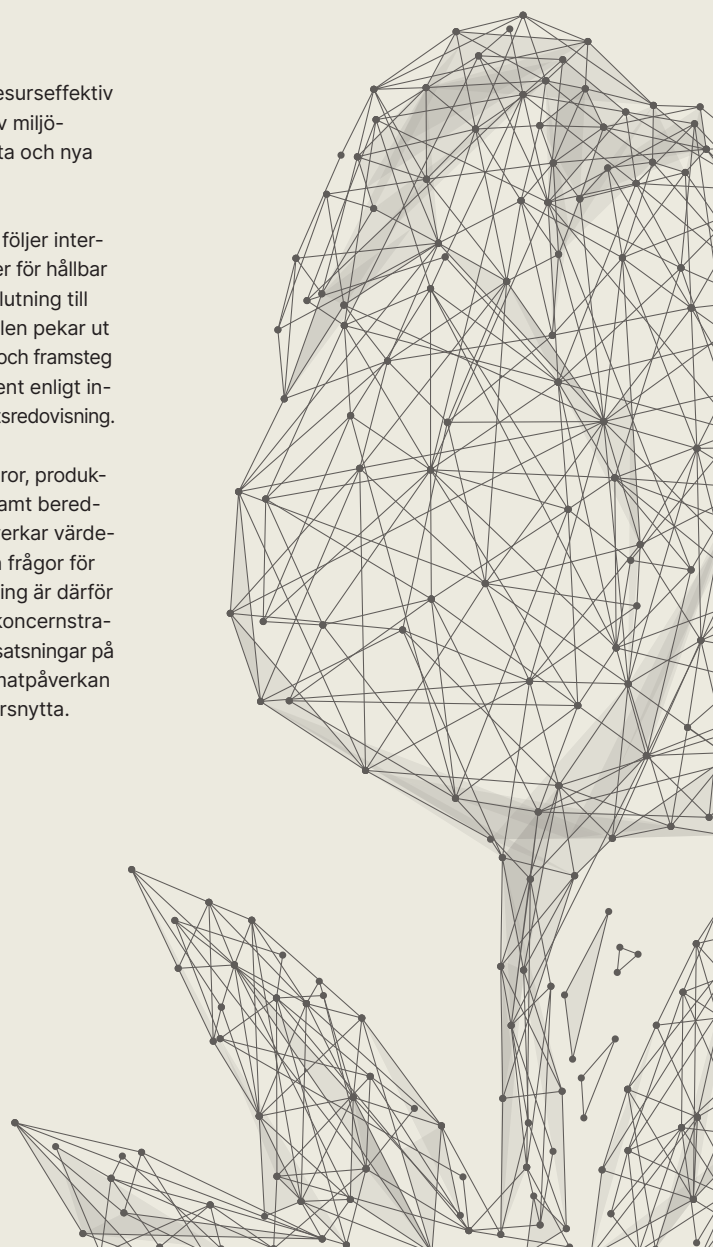
> **Nya affärsmöjligheter** – Genom resurseffektiv produktion och ökad användning av miljöanpassade råvaror skapas miljönytta och nya affärsmöjligheter.

> **Ansvar och transparens** – Nolato följer internationella konventioner och principer för hållbar utveckling, bland annat genom anslutning till Global Compact. De långsiktiga målen pekar ut färdriktningen för hållbarhetsarbetet och framsteg och motgångar redovisas transparent enligt internationella standarder för hållbarhetsredovisning.

Att minska klimatpåverkan från råvaror, produktionsanläggningar och produkter, samt beredskap för hur klimatförändringar påverkar värdekedjan, är i högsta grad strategiska frågor för Nolato. Strategin för hållbar utveckling är därför integrerad med den övergripande koncernstrategin. Övertygelsen är stark om att satsningar på innovativa produkter med lägre klimatpåverkan kommer att bidra till miljö- och affärsnytta.

Hållbarhetsredovisning

För detaljerad information om hur Nolato styr och följer upp arbetet med hållbar utveckling, se vårt hållbarhetsarbete 2020, www.nolato.se



HÖJDPUNKTER 2020

Trots den globala pandemin var omvärldens intresse för hållbarhetsfrågor fortsatt högt. Nolatos hållbarhetsarbete påverkades i mycket begränsad omfattning av pandemin och i stort sett alla planerade åtgärder genomfördes. Uppdaterad uppförandekod och policys, samt nya hållbarhetsmål, visade på fortsatt hög ambitionsnivå. Klimatförändringar och plasternas roll i samhället fortsatte att engagera Nolatos intressenter. Flera projekt genomfördes med avsikten att öka användningen av biobaserade plaster och återvunnen plastråvara. Även inom andra prioriterade områden som energieffektivitet, säker arbetsmiljö och socialt ansvar uppnåddes framsteg och goda resultat.

Uppdaterade mål för hållbar utveckling

Under 2020 införde Nolato nya mål som bland annat är inriktade på minskad klimatpåverkan. För att nå de krävande målen måste energianvändningen bli i stort sett fossilfri och andelen biobaserad och återvunnen plast öka betydligt.

Guld till Nolato Cerbo

Kundernas förväntningar på Nolato inom hållbar utveckling ökar och koncernens bolag blir regelbundet utvärderade av kunderna. För andra gången i rad belönades Nolato Cerbo med Guld enligt kriterierna i EcoVadis system för bedömning av företagens hållbarhetsarbete. Jämfört med det förra resultatet fick Nolato Cerbo högre poäng och placerades i ett globalt perspektiv bland de två procent bästa bolagen. Inom plastbranschen placerades Nolato Cerbo bland bolagen med de med allra högsta resultaten.



Snabb insats av Nolato Lövepac

När pandemin tilltog i styrka under våren 2020 utnyttjades erfarenheter från fordonsindustrin för att snabbt få fram skyddsutrustning. I samarbete med lastbilstillverkaren Scania och Karolinska universitetssjukhuset tog Nolato fram en prototyp på ett ansiktsvisir. Inom några dagar var produkten godkänd och sammanlagt tillverkade bolaget närmare en kvarts miljon visir åt Karolinska universitetssjukhuset.

”Att redan under utvecklingsarbetet se till att en ny produkt är lätt att återvinna är en viktig åtgärd som bidrar till en cirkulär ekonomi. Kan den tillverkas av återvunnen eller biobaserad plastråvara har vi kommit ytterligare en bra bit på vägen mot miljöanpassning. Självklart ska produkten tillverkas i en anläggning med certifierat miljöledningssystem och där energianvändningen utgörs av fossilfri el”

Christer Wahlquist
Vd och koncernchef

Nyckeltal*

	2020	2019	2018
Energianvändning/försäljning (GWh/MSEK)	0,021	0,023	0,022
Inköpt fossilfri el (% av total elanvändning)	72	75	62
Utsläpp av koldioxid/försäljning (ton/MSEK)	5,0	4,3	4,5
Återvunna/biobaserade polymera råvaror (%)	2	2	2
Överträdelser av miljö- och arbetsmiljölågstiftningen	0	2	0
Arbetsolyckor (antal/miljon arbetade timmar)	5,2	4,9	4,1
Utbildning av medarbetare (timmar/anställd)	36	26	24
Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper (%)	25	25	22
Överträdelser av mänskliga rättigheter	0	0	0
Ekonomiskt värde fördelat bland intressenter (MSEK)	8 526	7 592	7 993

* I Nolatos separata hållbarhetsredovisning ges även en översikt av nyckeltal för hållbar utveckling i ett tioårsperspektiv. GW Plastics ingår inte i nyckeltalen.

Mål för hållbar utveckling

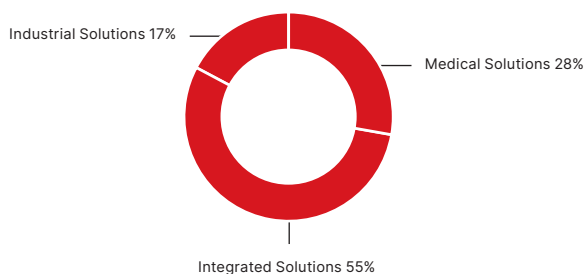
Nolato har infört långsiktiga mål som omfattar miljö, människor och samhälle. Målen stöder FN:s Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. Under 2020 gjordes en uppdatering av de koncernövergripande målen och nedan ges en översikt av utfallet av hållbarhetsarbetet.

Socialt ansvar

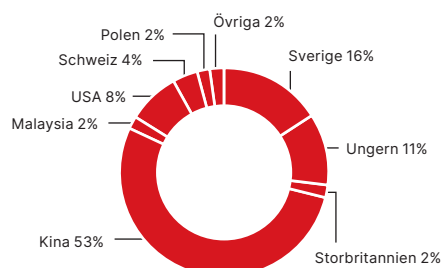
Nolatos själ är koncernens uppförandekod och fungerar som en etisk kompass i frågor som gäller legalt ansvar, redovisning, intressekonflikter, arbetsförhållanden, miljö, socialt ansvar och affärsetik. Uppförandekoden innehåller även policys inom miljö, arbetsmiljö och andra områden. En uppdaterad version av Nolatos själ presenterades under 2020 och medarbetarna informeras nu om den nya koden. Målen inom socialt ansvar omfattar åtgärder som bidrar till en säker arbetsmiljö samt respekt för mänskliga rättigheter.

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall 2020
Säkra arbetsplatser Antalet olyckor på arbetsplatserna ska minimeras med det långsiktiga målet att ingen skadas på arbetet.	8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT 	Arbetet ska bedrivas förebyggande och systematiskt. Där det är relevant ska internationella standarder införas. System för att registrera och hantera <i>near misses</i> ska finnas vid alla enheter.	5,2 olyckor med frånvaro per miljon arbetade timmar (4,9) inträffade. System för <i>near misses</i> finns vid 90 procent av enheterna och certifierade ledningssystem finns vid 6 enheter (6).
Mänskliga rättigheter och jämställdhet Inga fall av kränkning av mänskliga rättigheter, diskriminering och tvångsarbete ska förekomma. Andelen kvinnor i ledningspositioner ska öka inom alla nivåer i Nolato.	5 JÄMSTÄLLDHET 	Aktiv information till medarbetare och nyanställda. Nolato ska bidra till medarbetarnas personliga utveckling och skapa karriärmöjligheter.	Utbildningar av medarbetarna om Nolatos själ genomfördes. Några fall av kränkningar av mänskliga rättigheter registrerades inte. Anställningarna av personer med funktionshinder fortsatte. I de lokala ledningsgrupperna är cirka 25 procent (25) kvinnor.

Anställda per affärsområde



Anställda per land

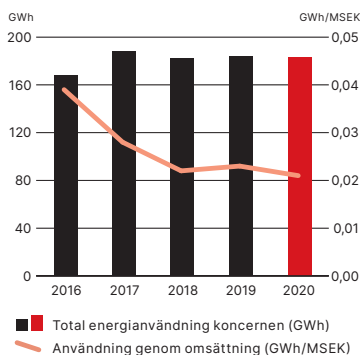


Miljöansvar

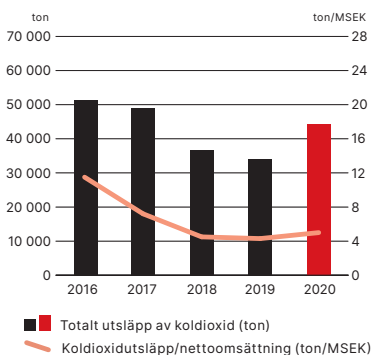
Den pågående klimatförändringen skapar risker och möjligheter för Nolato. Genom att öka energieffektiviteten och fasa ut fossila bränslen minskas koncernens koldioxidavtryck. Åtgärderna skapar även beredskap för högre avgifter och skatter på klimatpåverkande aktiviteter. Ökad användning av återvunna och biobaserade råvaror är andra åtgärder som är positiva ur klimatsynpunkt. Miljöanpassad produktutveckling är därför ett prioriterat område där koncernens kunskaper och teknologi kan bidra till kundernas klimat- och miljöarbete.

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall 2020
Energi Effektivare energianvändning och fram till 2025 ska användningen minska med 55 procent jämfört med genomsnittet för 2011-2012 (GWh/nettoomsättning).	7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA 	Energikartläggningar och fortsatta investeringar i energieffektivare produktionsutrustningar, infrastruktur och belysning. Ökad automatisering kommer dock att medföra att elanvändningen ökar.	Koncernen använder betydande mängder energi men resursen används på ett allt effektivare sätt. Sedan 2011-2012 har GWh/nettoomsättning minskat med mer än 50 procentenheter.
Klimat Utsläppen av koldioxid från energianvändningen (Scope 1, 2) ska minska med 80 procent fram till 2025 jämfört med genomsnittet för 2011-2012 (ton/nettoomsättning). Koldioxidutsläpp som är relaterade till produkterna (Scope 3) ska minska med 5 procent under 2020-2025 (ton/nettoomsättning).	13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA 	Åtgärderna för att minska klimatpåverkan är kraftfulla och i linje med Parisavtalets mål att minska den globala uppvärmningen. I Nolatos åtgärder ingår effektivare energianvändning, installation av värmepumpar, inköp av fossilfri el, installation av solceller, samt utfasning av fossila bränslen. Produkternas påverkan på klimatet minskas genom ökad användning av biobaserade och återvunna råvaror.	Sedan 2011-2012 har koldioxidutsläppet från energianvändningen (ton/nettoomsättning) minskat med cirka 70 procentenheter. Utsläppen ökade under 2020. Orsaken var ökad produktion i länder med fossilbaserade energisystem. En viktig fortsatt klimatåtgärd är att möjliggöra inköp av fossilfri el i Kina och USA. Användningen av biobaserade och återvunna plastråvaror bidrar för närvarande i begränsad omfattning till minskade koldioxidutsläpp.
Kemiska produkter Farliga kemiska ämnen ska identifieras och där det är möjligt fasas ut.	12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION 	En handfull kemiska ämnen är identifierade som kandidater för utfasning. Fortsatta åtgärder genomförs för säker hantering av kemiska produkter.	Ett antal råvaror inom silikongummi fasades ut under 2020. Orsaken var att faror med vissa cykliska siloxaner uppmärksammats av den europeiska kemikaliemyndigheten.
Råvaror och produkter Andelen biobaserade och återvunna råvaror ska öka.	13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA 	Nolato ska vara drivande i projekt med kunder och andra intressenter med målet att minska klimatpåverkan av befintliga eller nya produkter.	56 ton (43) biobaserade och 764 ton (626) återvunna plaster användes. Positivt är att kundernas intresse ökade, samt att det genomfördes ett antal projekt inom detta område.
Miljöledningssystem Samtliga enheter ska vara certifierade enligt ISO 14001.	9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR 	Förvärvade bolag ska certifieras inom en tvåårsperiod.	91 procent av produktionsenheterna är certifierade enligt ISO 14001.

Energianvändning

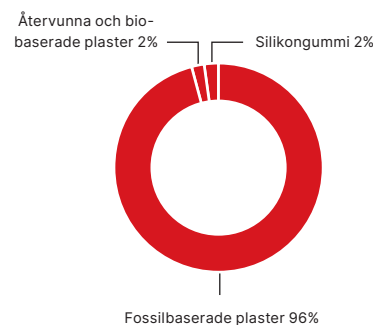


Utsläpp av koldioxid*



*Scope 1 (2.300 ton) och Scope 2 (42.030 ton) enligt GHG Protocol.

Polymera råvaror



Affärsnytta

Nolatos affärsprinciper kännetecknas av integritet, ansvar och god etik – grundläggande principer som delas med leverantörer, kunder och andra som berörs av Nolatos verksamhet. Förebyggande av korruption är ett område med hög prioritet. Nolatos själ, som bland annat baseras på principerna i Global Compact, ger stöd åt medarbetarna och skapar förtroende i samspelet med kunder och andra intressenter.

Mål	Globalt mål	Åtgärder för att nå målet	Utfall 2020
Förebyggande av korruption Inga fall av mutor, korruption och kartellbildning ska förekomma. Fortsatt aktiv information till medarbetarna.	16 FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN 	Fortsatt tillämpning av förebyggande rutiner och kontroller. Utöver detta är utbildning, information och diskussioner verktyg i arbetet mot korruption. Systemet för whistleblowing ska tillämpas inom hela koncernen.	Den årliga utvärderingen av koncernbolagens åtgärder mot korruption visade på fortsatt hög ambitionsnivå. Inga händelser registrerades som kan förknippas med korruption eller bristande affärsetik.
Kunder Nolato ska ha en ledande position och uppfattas som kundens första val inom hållbar utveckling.	12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION 	Trender och kundkrav inom hållbar utveckling ska identifieras och, där det är relevant, överförs i praktiska åtgärder. Det övergripande målet är att överträffa kundens förväntningar.	Huvuddelen av koncernens bolag hanterade kundkrav inom hållbar utveckling. Intresset för förnybara eller återvunna råvaror ökade. Kunderna genomförde ett betydande antal utvärderingar, som överlag gav Nolato mycket goda omdömen.
Leverantörer Senast 2025 ska alla strategiska leverantörer utvärderas enligt Nolatos riktlinjer för leverantörer.	12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION 	Strategiska leverantörer representerar 80 procent av utgifterna för inköp, alternativt kan ha direkt inverkan på Nolatos produktkvalitet och/eller hållbarhetsarbete.	Riktlinjerna för leverantörer uppdaterades under året. Under 2020 genomfördes cirka 240 utvärderingar (200) av leverantörernas hållbarhetsarbete. Leverantörerna uppfyllde Nolatos krav på acceptabel eller god nivå.

Nolato och TCFD



Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är ett marknadsdrivet initiativ som lanserades 2017. Syftet är att utveckla rekommendationer för frivillig och konsekvent rapportering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter. TCFD:s riktlinjer utgår från styrning, strategi, riskhantering, måtvärden och målbilder. För Nolato handlar det bland annat om att ha finansiell kontroll av hur koncernen påverkas av att klimatet förändras över tid, samt hur verksamheten påverkas av styrmedel för att begränsa utsläpp av koldioxid.

Att stödja TCFD är frivilligt. Ett växande antal företag och organisationer är officiellt anslutna till TCFD och Nolato tar nu de första stegen för att följa riktlinjerna. TCFD anger fyra nyckelområden som investerare och marknadsaktörer anser som viktiga att få information om. Koncernens klimatarbete är inriktat på dessa områden men det återstår mer arbete för att TCFD:s riktlinjer ska uppfyllas:

➤ **Styrning** – Nolatos styrelse har utsett en ledamot med särskilt ansvar för att följa upp hållbarhetsarbetet, inklusive klimatrelaterade risker och möjligheter. Styrelsen får regelbunden information om hur klimatarbetet utvecklas och har det yttersta ansvaret för utformning och implementering av koncernens klimatmål.

➤ **Strategi** – Klimatförändringen skapar risker och möjligheter för Nolato och frågorna är en del av den övergripande strategin för hållbar utveckling. Ett scenario där samhället bestämmer sig för att kraftigt styra mot mycket låga utsläpp av fossilbaserad koldioxid kommer att påverka Nolato i form av både ökade kostnader (skatter, avgifter) och regleringar, exempelvis ny eller skärpt lagstiftning. Omställningen att minska koncernens koldioxidavtryck pågår, men kommer under många år framåt ta betydande resurser i anspråk.

Väsentlig temperaturhöjning är ytterligare ett scenario där fysiska risker sannolikt kommer att uppstå med påverkan på såväl Nolato som verksamhetens värdekedja. I de nuvarande riskanalyserna tas hänsyn till

översvämningar, extrema vädersituationer och torka. För att möta TCFD:s riktlinjer behöver koncernen arbeta vidare med tänkbara scenarier med målet att kunna uttrycka hur intjäningsförmågan påverkas av dessa olika situationer.

➤ **Riskhantering** – För att minska riskerna styr koncernen bort från fossilbaserad energi. Vidare skapas möjligheter genom utveckling av produkter som innehåller biobaserade och återvunna råvaror. Läs mer om risker och riskhantering på sid. 53–56.

➤ **Måtvärden och mål** – Nolato redovisar sedan länge utsläpp av koldioxid och anger nyckeltal för hur utsläppen förändras över tid. Under 2020 infördes ett nytt krävande klimatmål för koncernen.

EU:s taxonomi för hållbara investeringar

Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar är en av åtgärderna i EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt. Taxonomin ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi. Tanken är att den ska ligga till grund för framtida standarder och märkning av hållbara finansiella produkter. Bolag med mer än 500 anställda ska redovisa omsättning, kapitalinvesteringar och operativa kostnader i enlighet med taxonomin. Nolato omfattas sannolikt av förordningen och koncernen kan därför beröras på flera sätt.

Bidra till miljömål

För att vara hållbar enligt förordningen ska Nolato väsentligt bidra till minst ett av miljömålen i tabellen. Bidraget kan ske genom interna åtgärder, exempelvis utfasning av fossila bränslen, och/eller att Nolato underlättar för en intressent att bidra till något av miljömålen. Ett exempel är att Nolato tillsammans med en kund utvecklar en produkt som består av biobaserad råvara och genom detta minskar klimatpåverkan. I den separata hållbarhetsredovisningen finns ett antal exempel på produkter som bidrar till miljönytta.

Tabellen visar att Nolato bidrar till miljömålen, men det saknas för närvarande vägledning till vad som anses som "väsentligt" inom vår bransch. För att uppfylla kraven i taxonomin ska Nolato även rapportera intäkter, investeringar och kostnader som kan kopplas till miljömål.

Inte motverka miljömål

Nolato ska inte orsaka betydande skada på något av de ovanstående målen. Flera av dessa är redan prioriterade av Nolato och vi har infört koncernövergripande mål och handlingsplaner. Vi anser inte att koncernens verksamheter orsakar betydande skada på målen, men för närvarande finns dock ingen tydlig vägledning till hur detta ska avgöras.

Uppfylla grundläggande principer och normer

Här avses konventioner och riktlinjer kring bland annat arbetsmiljö och mänskliga rättigheter. I Nolato fall uppfylls kravet genom att arbeta enligt och följa de grundläggande värderingarna (Nolatos själ), *FN Global Compact*, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, standarden för socialt ansvar ISO 26000 och andra internationella riktlinjer. Redovisningen av hållbarhetsarbetet sker enligt GRI:s internationella standarder och klimatarbetet redovisas enligt CDP.

Mål	Nolatos bidrag	
	Interna åtgärder*	Underlättar för intressenter**
Begränsning av klimatförändringarna	✓	✓
Anpassning till klimatförändringarna	✓	—
Hållbart utnyttjande och skydd av vatten och marina resurser	✓	✓
Övergång till cirkulär ekonomi	✓	✓
Förebyggande av föroreningar och kontroll	✓	✓
Skydd av biologisk mångfald och ekosystem	—	—

* Exempelvis energieffektivisering, riskanalyser, ISO 14001, hållbarhetsmål och avfallshantering.

** Exempelvis produkter med lägre innehåll av fossil råvara, bränslebesparing genom lättare material, produkter som används inom miljöteknik.

Ansluta till tekniska kriterier

För att en aktivitet eller produkt ska kunna betraktas som hållbar finns det inom taxonomin angivna specifikationer och kriterier. Aktiviteter som omfattas av dessa är exempelvis skogsbruk, cementtillverkning och energiproduktion. Det finns kriterier för tillverkning av primär plast-råvara, men inte för aktiviteter där plastråvara konverteras till produkter. Det finns alltså för närvarande inte några kriterier som direkt går att tillämpa på Nolato verksamhet.

EU:s taxonomi för hållbara investeringar är ny och det är först under 2022 som Nolato ska göra en fullständig rapportering. Denna kommer säkert att underlättas av vägledningar, riktlinjer och exempel på praktiska tillämpningar. I av-vaktan på detta kommer vi att arbeta vidare med taxonomin, framförallt redovisningen av hur direkta och indirekta aktiviteter kan beskrivas i monetära termer.



Trio med gemensamt fokus på kundnytta

Det är i gränssnittet mellan affärsområdenas samlade spjutspetsteknologier, gedigna kompetenser och globala närvaro som potentialen för största möjliga kundnytta finns.

Nolato utgörs av ett antal fristående bolag som är organiserade i tre affärsområden. Den decentraliserade affärsmodellen är en av Nolatos många styrkor eftersom den ger varje bolag stor frihet att anpassa sina erbjudanden baserade på respektive kunds specifika behov. En hög grad av eget mandat lägger också grunden för en verksamhet med nära till beslut och stora möjligheter till en flexibel kundrelation. Tillsammans bildar de tre ett vinnande koncept vilket inte minst blir tydligt i deras leverans av finansiella resultat och en tillväxt som överstiger nivån i respektive marknadssegment över en längre tidsperiod.

Mycket som förenar de tre affärsområdena

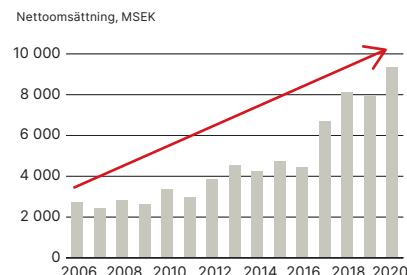
För kunder som önskar finns hela Nolatos samlade kompetenser, spjutspetsteknologier och geo-

grafiska närvaro på tre kontinenter tillgängliga. Genom att dela tillverkningsenheter, kompetens om teknologier, material och processer kan Nolato leverera kundunika lösningar i form av delsystem eller kompletta produkter. Samverkan mellan affärsområdena utvecklas också ständigt i takt med att möjligheterna till ökad affärsnytta för kunderna blir allt tydligare.

Bland exemplen finns Industrial Solutions etablering av verksamhet i Medical Solutions produktionsenhet i Wisconsin, USA, vilket möjliggjorde en effektiv expansion tillsammans med befintlig kund. Vidare drar övriga två affärsområden fördel av Industrial Solutions djupa erfarenheter av *Lean Manufacturing* och i takt med att inbyggd elektronik och *IoT* integreras i produkterna kan Integrated Solutions bistå med gedigen kompetens inom elektronik, skärmning och värmeavledning.

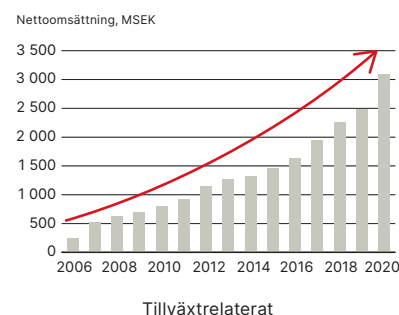
Nolatokoncernen 2006 – 2020

Välbalanserad koncern



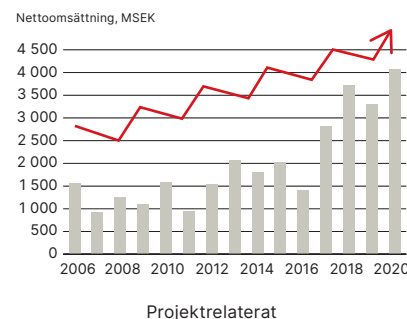
Medical Solutions 2006 – 2020

Global expansion



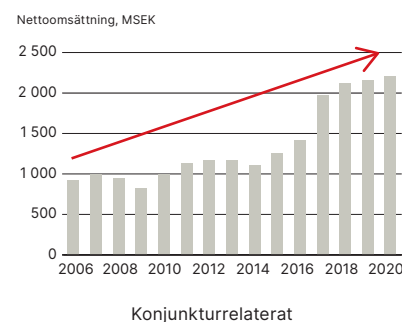
Integrated Solutions 2006 – 2020

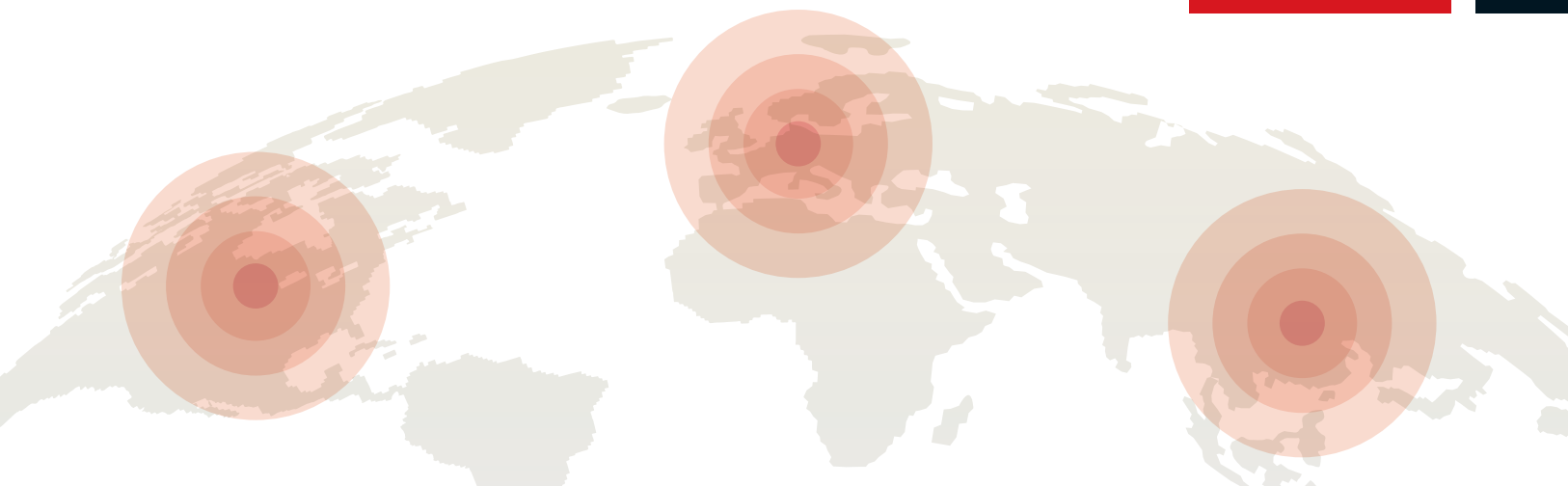
Expansion till nya marknadssegment



Industrial Solutions 2006 – 2020

Teknologi- och geografisk expansion





Affärsområdenas strategiska tillväxtmarknader

Medical Solutions

Uttalad ambition att växa på de amerikanska, europeiska och asiatiska marknaderna. Verksam i en bransch med stabil tillväxt främst drivet av befolkningsökning, åldrande befolkning och livsstilssjukdomar. Växande efterfråga på outsourcingtjänster och medicintekniska produkter som underlättar för patienten. Kompletterande förvärv övervägs kontinuerligt.

Integrated Solutions

Fortsatt fokus på de amerikanska, europeiska och asiatiska marknaderna. En kontinuerlig efterfråga på avancerade komponenter och delsystem till produkter inom konsumentelektronik tillsammans med ett växande behov av skärmning och värmeavledning från elektronik.

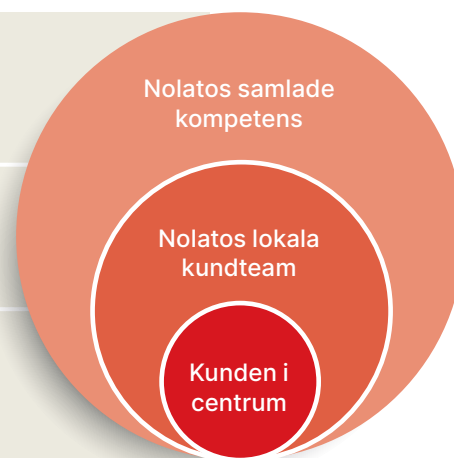
Industrial Solutions

Fortsatt fokus på industrisektorn på den nordiska marknaden och på utvalda marknader i Centraleuropa, med möjlighet till kompletterande förvärv. Etableringen i USA tillför värdefull kapacitetsökning och nya affärsmöjligheter. Förmågan att baserat på kundernas krav, leverera kvalitets- och kostnadseffektiva produkter med korta ledtider, är en grundläggande drivkraft för tillväxt.

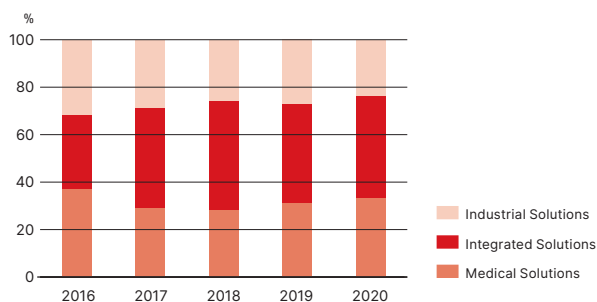
Tillgång till hela koncernens kompetens och resurser
+ Kombination av nära samarbete och korta beslutsvägar med det lokala kundteamet.

Det lokala expertteamet med ett dedikerat kundteam som tar det övergripande ansvaret för projekt och leverans i ett nära samarbete med kunden.

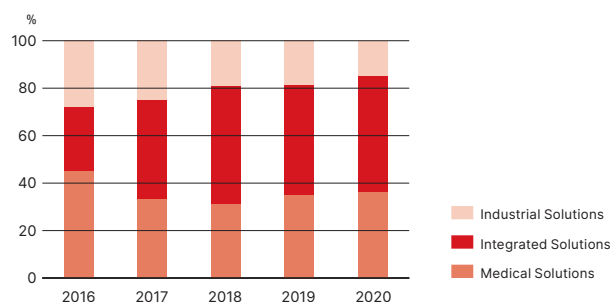
Ett erbjudande om helhetslösning som genererar ökat kundvärde.



Affärsområdenas andel av nettoomsättningen



Affärsområdenas andel av rörelseresultatet (EBITA)



AFFÄRSOMRÅDE

Medical Solutions

Medical Solutions utvecklar och tillverkar komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik.

MARKNADENS KARAKTÄR

- > Stora, globala företag inom medicinteknik, diagnostik och läkemedel.
- > Långa utvecklingsfaser och produktlivscyklar.
- > Omfattande myndighetskrav och regelverk.
- > Höga krav på kvalitet, säkerhet och spårbarhet.

KUNDTRENDER

- > Större fokus på kärnverksamheten gör att produktutveckling och produktion outsourcas.
- > Projekt som ställer krav på allt kortare ledtider och ökad globalisering.
- > Konsolidering bland både kunder och leverantörer.
- > Ökande kundkrav på ett ansvarsfullt företagande och hållbara produktförpackningar och medicintekniska produkter baserade på fossilfria material.

STYRKOR

- > Gedigen medicinsk förståelse som sätter patienten i fokus.
- > Kompetens för att utveckla och producera kundunika lösningar av hög kvalitet.
- > Bred teknologisk bas och global produktion.
- > Tillgång till Nolato:s samlade teknologier, kompetenser och resurser.

STRATEGISK INRIKTNING

- > Organisk tillväxt.
- > Partnerskap – ökad andel systemprojekt.
- > Global expansion och förvärv.

VOLATILITET

- > Låg. Stadig marknadstillväxt. Långsiktig tillväxtpotential.

Höjdpunkter 2020

Tillväxttakten i produktionsvolymerna var stark under året. Framförallt inom segment som in vitro-diagnostik (IVD) då efterfrågan på produkterna med sin samhällsviktiga funktion ökade som en följd av corona-pandemin. Förvärvet av det amerikanska bolaget GW Plastics, specialiserade inom medicinteknik, tillförde ytterligare tillväxtpotentialer tillsammans med en breddad kundbas. Med förvärvet etablerade Nolato en solid global position på de tre marknadsmässigt viktiga kontinenterna Europa, Nordamerika och Asien.

En organisk tillväxt om 7 procent och en marginal som uppgick till 13,0 procent möjliggjordes av hög projektbeläggning, högt kapacitetsutnyttjande, nya kunduppslag och gynnsam försäljningsmix.

Nyckeltal	2020	2019
Omsättning, MSEK	3 089	2 484
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	402	320
EBITA-marginal, %	13,0	12,9
Medelantal anställda	1 870	1 624

> Omsättningen ökade till 3.089 MSEK (2.484) och rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 402 MSEK (320). Justerat för valuta och förvärv var tillväxten starka 7 procent.

> Amerikanska GW Plastics förvärvades och konsolideras från första september.



MEDICAL SOLUTIONS 2020

Stark tillväxt och genomfört förvärv på den viktiga Nordamerikanska marknaden

Affärsområdet Medical Solutions är verksam på marknaden för medicinteknisk utrustning, läkemedel samt diagnostik med utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter med bas i avancerad polymer-teknologi och automation. Därtill sker utveckling och tillverkning inom Packaging i form av avancerade förpackningslösningar för läkemedel och kosttillskott.

Utveckling under 2020

> Tillväxten av produktionsvolymerna var stark, framförallt inom segmentet IVD. Efterfrågan inom segmentet har successivt vuxit under många år, för att under 2020 intensifieras ytterligare som en följd av corona-pandemin. Tillverkningen av dessa produkter kan ses som samhällsviktig och med fokus på åtgärder som säkerställde medarbetarnas säkerhet kunde ett högt kapacitetsutnyttjande nås för tillverkning av produkter för diagnostik och respiratorer. Som en effekt av att sjukvården temporärt genomförde färre planerade operationer påverkades samtidigt produkter inom

kirurgi negativt framförallt i den amerikanska verksamheten.

> Förvärvet av GW Plastics stärker och kompletterar Medical Solutions affär på många sätt. Inte minst i kraft av att tillföra en betydande volym och en stark position på den viktiga nordamerikanska kontinenten, vilket stärker relationen med befintliga kunder och öppnar för ytterligare tillväxt och ett breddat kunderbjudande. Drygt fyra femtedelar av GW Plastics verksamhet redovisas sedan september 2020 inom Medical Solutions.

> Medical Excellence bidrog fortsatt i affärsområdets samtliga enheter genom effektivare global samordning av kvalitetsresurser i kombination med *Lean Manufacturing* och ständiga förbättringar.

> Den strategiska satsningen i kapacitetsökning runt om i verksamheten tog ytterligare steg under året. Därtill breddades kunderbjudandet ytterligare i kraft av att viktiga investeringar gjordes i prototyp- och pilot tillverkning.

En långsiktigt stabil tillväxt ger ljusa marknadsutsikter

Den förväntade globala volymtillväxten för medicintekniska produkter ligger fortsatt stabilt kring 4–5 procent. De främsta drivkrafterna är en global befolkningstillväxt, ökad tillgång till mediciner i utvecklingsländer, en åldrande befolkning tillsammans med att allt fler drabbas av livsstils-sjukdomar. Det föder ett större behov av sjukvård, där en stor del kommer att behöva ske i form av egenvård i hemmet och med medicinteknisk utrustning som patienten själv enkelt kan hantera. Behovet av att kunna göra precisare diagnostik är också en stark drivkraft för IVD.

Medical Solutions marknad utmärks av bolag som:

> I högre grad måste prioritera utvecklingen av läkemedel. Därmed uppstår behov av *outsourcing* till globala samarbetspartners för såväl avancerad utveckling som produktion av medicintekniska produkter.

Kunder & konkurrenter

Några av Medical Solutions kunder

- > Abbott
- > Becton Dickinson
- > Boston Scientific
- > Coloplast
- > Hamilton
- > Johnson & Johnson
- > Medtronic
- > Novo Nordisk
- > Pfizer
- > Roche
- > Sanofi
- > Takeda

Några av Medical Solutions konkurrenter

- > Bepak/Consort
- > Carclo
- > Gerresheimer
- > Nemera
- > Phillips-Medisize
- > West Pharmaceuticals

Global närvaro

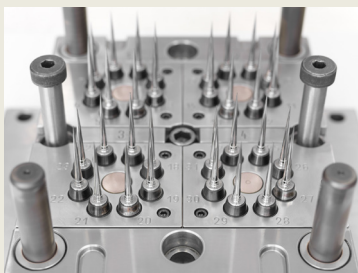
○ Utveckling, produktion & försäljning



Utveckling, produktion och försäljning sker i Sverige, Storbritannien, Ungern, Schweiz, Polen, USA, Mexiko, Kina och på Irland.



Produkte



Medicintekniska produkter

Exempel på terapiområden och produkter:
Asthma (inhalatorer, backventiler), diabetes
(insulinpennor, infusionsset), hörselhjälpme-
del (tätningar, öronsnäckor), hjärtrytmbe-
handling (tätningar till pacemakern, hjärtför-
ankrare), dialys (tätningar, kopplingar), urologi
(urinkatetrar, uridomer), kirurgi (kateterballonger,
kompleta blodreningsutrustningar), diagnostik
(PCR tester, blodanalyser, allergitester).



Läkemedelsförpackningar

Standard eller kundunika primära plastförpackningar, som uppfyller kraven från läkemedels- och hälsokostindustrin.



Produktivscykel

Lång livscykel för produkter.

- > söker samarbeten med globala aktörer som kan hantera hela värdekedjan.
- > utvecklar mediciner som kräver nya medicintekniska produkter för administration.
- > driver både fler och större utvecklingsprojekt med krav på korta ledtider i utvecklingsfasen.

En effekt av dessa marknadstrender är en fortsatt konsolidering bland både kunder och konkurrenter. Som etablerad helhetsleverantör med global närvaro är det en trend som ger Nolato goda förutsättningar att växa snabbare än marknaden.

Stark position för att möta förändringarna på marknaden

Med en gedigen medicinsk förståelse som sätter patienten i fokus tillsammans med omfattande kompetens för att utveckla och producera både kundspecifika lösningar och plattformslösningar för en global marknad är Medical Solutions utgångsläge starkt. God förmåga finns för att möta den växande efterfrågan på gröna material och en utveckling mot en ökad andel fossilfri råvara i förpackningslösningarna. Därtill att möta den snabba teknikutvecklingen inte minst inom området *IoT*. Med årets förvärv av GW Plastics stärktes den globala närvaron ytterligare på de tre viktigaste kontinenterna – Asien, Europa och Nordamerika. Därtill finns det starka kunderbjudandet inom Pharma som på alla sätt möter den regulatoriska hanteringen och de kvalitetskrav som gäller för såväl en enskild komponent som förpackningslösningen i sin helhet. Ytterligare en styrka är att Medical Solutions är en av få leverantörer av förpackningssystem som enbart riktar sig till läkemedels- och kosttillskottsbranschen.

Strategin för en fortsatt tillväxt

Visionen för Medical Solutions är att vara den erkänt bästa globala utvecklings- och produktionspartnern av systemlösningar till företag inom medicinteknik, diagnostik och läkemedel. Att växa snabbare än marknaden inom samtliga segment är utgångspunkten för den strategiska inriktningen. Det ska ske både organiskt och via förvärv, som möjliggör snabb global expansion. Andra centrala delar av strategin är att växa med kundernas affär, säkerställa erbjudanden om global produktion, designoptimering, produktutveckling och integrerad elektronik. Därtill kombinera en försäljning av standardprodukter via egna kanaler och distributörsnätverk.

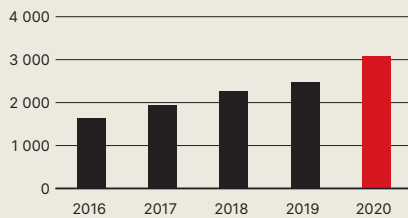
En framåtblickande kommentar

Målsättningen för Medical Solutions är att fortsatt växa snabbare än den förväntade marknadstillväxten på 4–5 procent. Den starkaste tillväxten förväntas inom IVD, autoinjektorer, insulinprodukter samt inkontinensprodukter. Därtill finns en växande efterfrågan på hållbara produkter som innehåller en högre andel bioplaster och återvunnen plast som ersättning för fossilbaserade material.

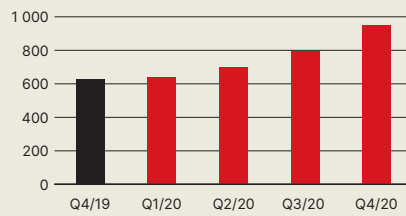
Den ökade produktionskapaciteten som byggs ut globalt, är också central för att säkerställa kapacitet i linje med de många kundprojekt som redan är i produktion jämte kommande utvecklingsprojekt. Med en rad initiativ och investeringar i bland annat AI och autonoma automations-system är ambitionen att även fortsatt ligga i den absoluta tekniska framkanten med lösningar som tillför ytterligare konkurrenskraft.

Nettoomsättning, MSEK

HELÅR

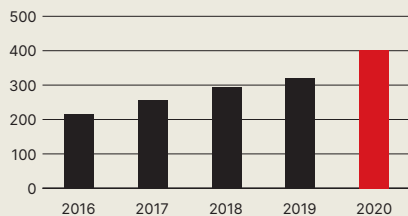


KVARTAL

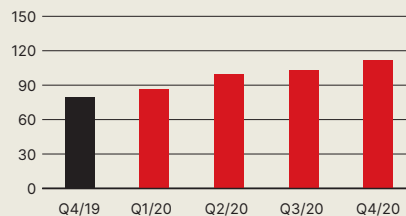


Rörelseresultat (EBITA), MSEK

HELÅR

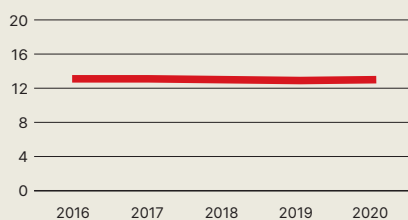


KVARTAL

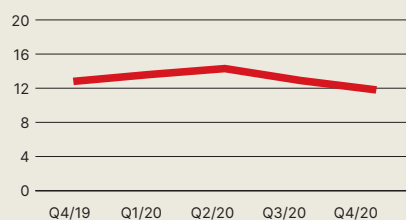


EBITA-marginal, %

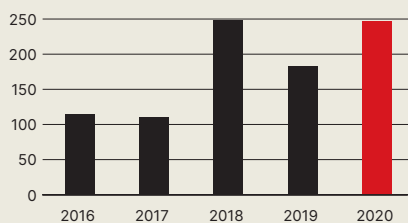
HELÅR



KVARTAL

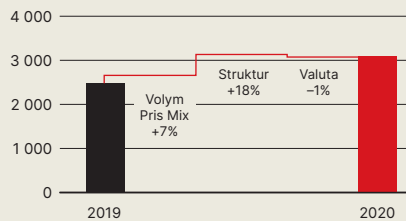


Investeringar, MSEK

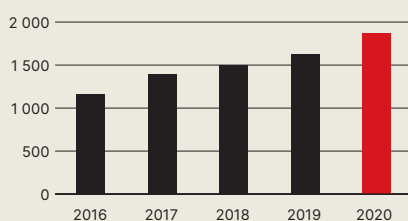


Kassaflödespåverkande, exklusive rörelseförvärv och avyttringar

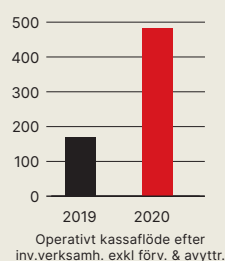
Omsättningsförändring, MSEK



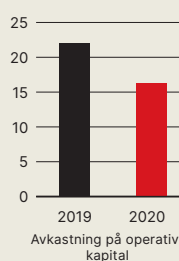
Medelantal anställda



Kassaflöde, MSEK



Avkastning, %



Affärsområdets enheter

Avenue
Sligo, Irland
Vd Gerard Henn

Nolato Beijing Medical
Beijing, Kina
Vd Thomas Hofflander

Nolato Cerbo
Trollhättan, Sverige
Vd Glenn Svedberg

Nolato Contour
Baldwin, USA
Vd Russell Steele

Nolato GW Bethel
Bethel, USA
Vd John Silva

Nolato GW Dongguan
Guangdong, Kina
Vd Ron Tones

Nolato GW Querétaro
El Marques, Mexiko
Vd Eric Olvera

Nolato GW Royalton
Royalton, USA
Vd John Therriault

Nolato GW San Antonio
San Antonio, USA
Vd Rafael Sojo

Nolato GW Silicones
Royalton, USA
Vd Mark Hammond

Nolato GW Tucson
San Antonio, USA
Vd Ed Boyden

Nolato Hungary
Mosonmagyaróvár, Ungern
Negoesti, Rumänien
Vd Johan Arvidsson

Nolato Jaycare
Newcastle, Storbritannien
Vd Joe Barry

Nolato MediTech
Hörby och Lomma, Sverige
Vd Torkel Skoglösa

Nolato MediTor
Torekov, Sverige
Vd Michael Holmström

Nolato Stargard
Stargard, Polen
Vd Wojciech Orłowski

Nolato Treff
Degersheim, Schweiz
Vd Guido Vollrath

AFFÄRSOMRÅDE

Integrated Solutions

Integrated Solutions designar, utvecklar och tillverkar avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter inom konsumentelektronik. Inom EMC & Thermal sker utveckling och tillverkning av produkter och system för skärmning samt värmeavledning av elektronik.

MARKNADENS KARAKTÄR

- > Ett antal stora, globala företag.
- > Höga kundkrav på avancerad teknik.
- > Förväntningar på korta utvecklingstider och snabba produktionsstarter.

KUNDTRENDER

- > Ständigt behov av kostnadseffektiva lösningar.
- > Stor vikt vid kosmetiska effekter, unika designlösningar och specialfunktioner.
- > Starkt växande behov av skärmning och värmeavledning av elektronik i produkterna.

STYRKOR

- > Hög kreativ nivå i utvecklingsarbetet i kombination med spjutspetsteknologier.
- > Kompetent och kvalificerad projektledning.
- > Möjlighet till snabba produktionsstarter och hög produktivitet.
- > Tillgång till Nolato:s samlade teknologier, kompetenser och resurser.

STRATEGISK INRIKTNING

- > Organisk tillväxt och ett breddat kunderbudande till nya marknader.
- > *One-stop-shop* med utveckling av nischteknologier, kvalificerad projektledning och snabb *time-to-market*.
- > Vidareutveckla EMC & Thermal med målet att nå nya marknader och kundsegment.

VOLATILITET

- > Hög. Projektbaserad verksamhet.

Höjdpunkter 2020

Affärsområdet lyckades hantera effekterna av corona-pandemin väl genom att tillverkningen i stort kunde hållas igång och leveranser skedde som överenskommet.

Den starka tillväxten, drivet av fortsatt höga volymer inom Vapouriser Heating Products (VHP), fortsatte under året. Det bidrog till att, justerat för valuta och förvärv, årets omsättning ökade med hela 23 procent med en mycket stark marginal om 13,5 procent.

En framgångsrik lansering genomfördes av Compashield Pad, som är en egenutvecklad jordningskomponent inom EMC, med en kärna av mjukt silikongummi och ett skal av ledande silikongummi för ytmontering på kretskort.

Nyckeltal	2020	2019
Omsättning, MSEK	4 068	3 292
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	548	427
EBITA-marginal, %	13,5	13,0
Medelantal anställda	3 712	3 201

> Omsättningen uppgick till MSEK 4.068 (3.292) och rörelseresultatet (EBITA) till 548 MSEK (427). Justerat för valuta och förvärv var tillväxten hela 23 procent.

> Höga volymer samt att affärsområdet erhållit ett generellt bidrag från kinesiska myndigheter, har bidragit till den högre marginalen.



INTEGRATED SOLUTIONS 2020

Stark tillväxt och fortsatt teknologiutveckling

Affärsområdet Integrated Solutions utgörs av två affärssektorer:

> **Konsumentelektronik:** Design, utveckling och tillverkning av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade elektronikprodukter. Inbyggd elektronik och *IoT* utgör fortsatt starka drivkrafter. Konsumentelektronik inkluderar även VHP, där Nolato levererar Heating Devices.

> **EMC & Thermal:** Process- och materiallösningar till skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompatibilitet (EMC) samt värmeavledning (Thermal). I takt med utvecklingen av elektronik i alla typer av fordon växer framförallt fordonsindustrin i betydelse.

Utveckling under 2020

> Integrated Solutions lyckades i stort hantera effekterna av corona-pandemin mycket väl vad gäller den egna verksamheten och bibehållen

leveranssäkerhet. Efter en kortare nedstängning under februari av delar av tillverkningen, återhämtade sig volymerna till mer normala nivåer redan i mars.

> Den kraftiga tillväxten var främst drivet av ökade volymer inom VHP. Som förväntat minskade volymerna för VHP något mot slutet av året på grund av genomförda kostnadssänkningar samt något lägre volymer.

> Omsättningen inom EMC-området har varit stabil, medan volymerna till mobiltelefoner har varit svaga.

> Tillsammans med kund kunde kostnadssänkningar framgångsrikt genomföras inom hela leverantörsledet för VHP.

> Integrationen av Ja-Bar Silicone fortsatte som planerat där kompletterande tillverknings-

teknologier inom EMC, stor kundbas och etablerad närvaro på den amerikanska kontinenten ger goda förutsättningar till att öka både affärs- och kundnyttan.

> Under året genomfördes en framgångsrik lansering av Compashield Pad, en typ av jordningskomponent för ytmontering på kretskort.

Kundkrav på en hög kreativ teknisk nivå

En central del i Integrated Solutions utveckling och tillverkning av avancerade komponenter och delsystem, liksom lösningar till skärmning av elektronik och värmeavledning, är att teknologierna kan anpassas till både nya och vidareutvecklade produkter. Det gör att kundbasen successivt kan breddas då framväxten av nya användningsområden gör Integrated Solutions spjutspets-teknologier relevanta för ytterligare kunder.

Kunder & konkurrenter

Några av Integrated Solutions kunder

- > Delphi
- > Dyson
- > Ericsson
- > Fitbit
- > Google
- > Harman
- > Motorola Solutions
- > Nokia
- > Sonos
- > Sony
- > Xioami
- > ZTE

Några av Integrated Solutions konkurrenter

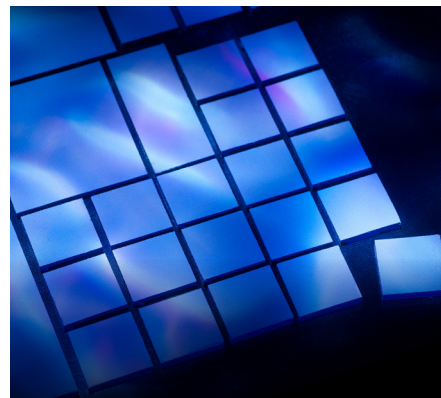
- > BYD
- > Chiyoda
- > Chomerics
- > Jabil Green Point
- > Laird
- > Marian

Global närvaro

○ Utveckling, produktion & försäljning



Utveckling, produktion och försäljning sker i Sverige, Kina, Malaysia, Ungern och USA.

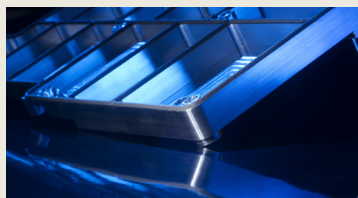


Affärssektorer



Komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter inom konsumentelektronik

Delsystem till VHP, mobiltelefoner och hemelektronikprodukter, som innehåller formsprutade, lackerade och dekorerade komponenter, i många fall integrerade med elektronik i form av så kallade mekanikmoduler och i vissa fall vattentäta. Kreativ material- och ytdesign med väsentligt kosmetiskt och haptiskt innehåll. Små, designade, adhesivbaserade komponenter med mekanisk och/eller kosmetisk funktion, till exempel logotyper, högtalargaller och tredimensionella designelement.



EMC & Thermal

Process- och materiallösningar till skärmning av elektronik för att uppnå elektromagnetisk kompatibilitet (EMC) samt värmeavledning.



Produktlivscykel

Kort.

Samtidigt ställer detta krav på en hög kreativ nivå i utvecklingsarbetet för att möjliggöra kunderbjudanden som snabbt kan anpassas exempelvis till den gigantiska, lätttrögliga och förändringsbenägna konsumentelektronikmarknaden. Den framgångsrika utvecklingen av VHP är ett bra exempel på kreativ teknikutveckling i takt med de regelförändringar som sker inom branschen och en allmän trend mot en hälsosammare livsstil. Ett annat är inom produktområdena *Laser Applications* och *Ceramics* där kundbasen successivt breddas genom att göra produkterna relevanta för företag som utvecklar träningsarmband, högtalarsystem, termostater och webbkameror.

På samma sätt sker tillväxten på EMCs marknad, som främst drivs av ett växande behov av applikationer och produkter som i takt med utbyggnad av nya nätverksprodukter kan anpassas till 4G- och 5G-nät. En ökad nättrafik liksom den pågående elektrifieringen av fordon bidrar i sin tur till ett växande behov av process- och materiallösningar för skärmning och värmeavledning. Goda möjligheter finns också för att möta behovet av material som används för krävande värmeavledning av elektronik inom telekom, fordon, hemelektronik, IT och medicinteknik.

Varierande positioner på marknaden

Inom produktområdena för konsumentelektronik är Integrated Solutions till största del en nischaktör baserad på gedigen egen kompetens inom utveckling, design och produktion.

Inom produktområdet VHP är rollen etablerad som nära strategisk partner till en av marknadens större aktörer.

Inom EMC & Thermal är positionen som leverantör av tekniskt avancerade produkter stark, till exempel av skärmningslösningar i basstationer till mobiltelefonnäten.

Strategin för en fortsatt tillväxt

Målsättningen är att vara partner och leverantör av tekniskt avancerade produkter till främst de övre segmenten inom elektronik- och telekomindustrin. Utgångspunkten för den strategiska inriktningen är att med organisk tillväxt växa snabbare än marknaden inom samtliga segment.

Inom områden som formsprutning, stansning, lackering, dekorerad, montering, testning och förpackning av elektronikprodukter ska affärsområdet erbjuda *one-stop-shop* som inkluderar kvalificerad projektledning och snabb *time-to-market*.

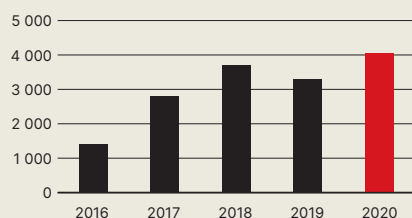
Inom VHP-området ligger fokus fortsatt på en utveckling av positionen som strategisk partner till en av marknadens större aktörer. Genom att bidra med produktutveckling, tillverkning och montering av kompletta produkter som levereras direkt till kundens distributörer, är ambitionen att växa i takt med kundens affär och lanseringar på nya marknader. Vidare ska utvecklingen av elektriskt ledande materiallösningar och komponenter för skärmning av elektronik intensifieras. Målsättningen är att nå nya marknader och kundsegment, med såväl direkta försäljningskanaler som via licensierade partners.

En framåtblickande kommentar

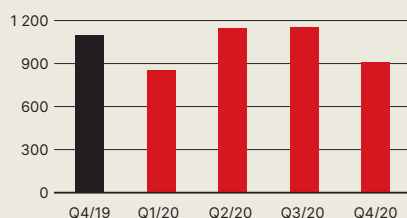
Hantering av pandemins effekter kommer med största sannolikhet fortsatt att prägla det närmsta året. En generell bedömning är dock att den långsiktiga tillväxtpotentialen för flertalet områden inom konsumentelektronik är god. För EMC & Thermal finns ytterligare affärsmöjligheter i takt med utbyggnaden av 5G-näten tillsammans med den snabba elektroniska utvecklingen inom fordonsindustrin.

Nettoomsättning, MSEK

HELÅR



KVARTAL



Affärsområdets enheter

Konsumentelektronik:

Nolato Beijing
Beijing & Suzhou, Kina
Vd Thomas Hofflander

Lövepac Converting

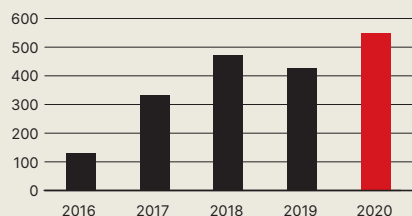
Beijing, Kina
Shenzhen, Kina
Penang, Malaysia
Vd Dan Wong

EMC & Thermal:

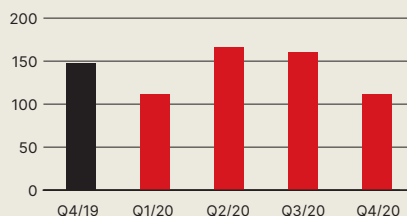
Nolato Silikonteknik
Hallsberg, Sverige
Beijing, Kina
Suzhou, Kina
Penang, Malaysia
Győr, Ungern
New Jersey, USA
Vd Anders Ericsson

Rörelseresultat (EBITA), MSEK

HELÅR

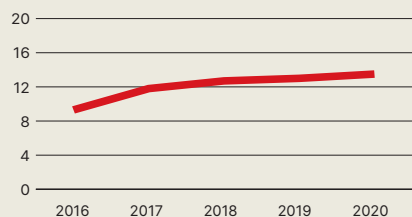


KVARTAL

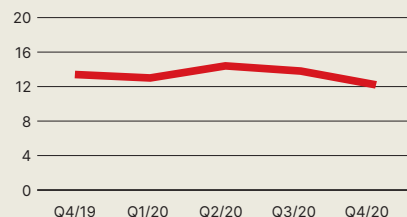


EBITA-marginal, %

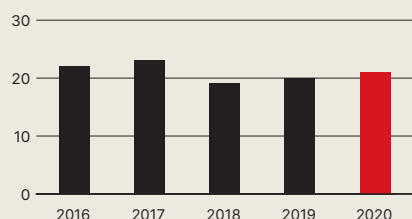
HELÅR



KVARTAL

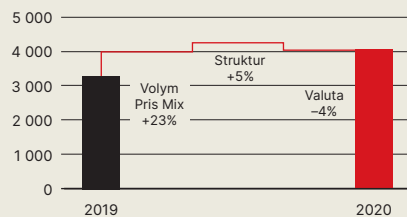


Investeringar, MSEK

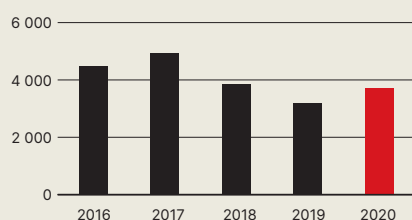


Kassaflödespåverkande, exklusive rörelseförvärv och avyttringar

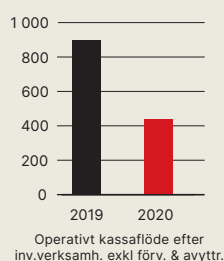
Omsättningsförändring, MSEK



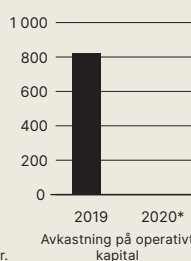
Medelantal anställda



Kassaflöde, MSEK



Avkastning, %



* Operativt kapital är negativt vid beräkningen för 2020, därmed kan ingen avkastningssiffra beräknas för denna period.

AFFÄRSOMRÅDE

Industrial Solutions

Industrial Solutions utvecklar och tillverkar produkter och produktsystem i främst polymera material till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri och andra utvalda industrisegment.

MARKNADENS KARAKTÄR

- > Fragmenterad och differentierad marknad som präglas av god tillgång på såväl kunder som leverantörer.

KUNDTRENDER

- > En växande efterfråga på hållbara lösningar som bioplaster och återvunnen plast som ersättning för fossilbaserad plast och metallkomponenter.
- > Önskan om samarbete tidigt i utvecklingsprocessen.
- > Växande behov av globala aktörer med lokal närvaro.

STYRKOR

- > Omfattande teknologibas, projektledning och hög produktivitet.
- > Tillgång till Nolatoskoncernens samlade teknologier, kompetenser och resurser.

STRATEGISK INRIKTNING

- > Utveckla befintliga kunder och ta marknadsandelar inom dessa segment.
- > Selektiv geografisk expansion; tillsammans med kund och via förvärv som tillför nya kunder eller teknologier.
- > Produktivitetsutveckling.

VOLATILITET

- > Medel. Följer industrikonjunkturen, framförallt i norra Europa.

Höjdpunkter 2020

Breddat erbjudande och geografi genom förvärvet av GW Plastics.

Framgångsrika uppstarter av nya projekt.

Den framgångsrika produktionsstarten i Wisconsin, USA, tillsammans med kund inom hygienområdet, utvecklades väl under året.

Nyckeltal	2020	2019
Omsättning, MSEK	2 205	2 159
Rörelseresultat (EBITA), MSEK	168	181
EBITA-marginal, %	7,6	8,4
Medelantal anställda	1 133	1 109

> Omsättningen uppgick till 2.205 MSEK (2.159) och rörelseresultatet (EBITA) till 168 MSEK (181). Justerat för valuta och förvärv minskade omsättningen med 1 procent.

> Nedstängningar inom fordonsindustrin till följd av pandemin, påverkade efterfrågan från kunderna kraftigt negativt framförallt under andra kvartalet.



INDUSTRIAL SOLUTIONS 2020

Expansion till nya marknader

Industrial Solutions verksamhet är starkt kundorienterad och inriktas främst mot två kundsektorer:

- > Utveckling och tillverkning av avancerade tekniska produkter till fordonsindustrin.
- > Utveckling och tillverkning av produkter till kunder inom allmän industri, i branscher som hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbel-industri samt andra utvalda industrisegment.

Gemensamt för kundsektorerna är en kontinuerlig och omfattande inköpsverksamhet som präglas av stora volymer och långa produktserier.

Utveckling under 2020

- > Satsningen på produktion inom hygien, som under 2019 startades tillsammans med kund vid Medical Solutions tillverkningsenhet i Wisconsin, USA, utvecklades fortsatt starkt under året.

- > Nya kundprojekt inom allmän industri bidrog positivt.

- > Förvärvet av GW Plastics breddar både erbjudandet och de geografiska marknaderna för affärsområdets kunder. Knappt en femtedel av GW Plastics verksamhet redovisas sedan september 2020 inom Industrial Solutions.

- > Som en följd av coronaviruset stängde kunderna inom fordonsindustrin ned sina verksamheter under våren. Med start under sommaren sattes produktionen successivt igång igen men med betydligt lägre volymer än föregående år. En utveckling som till en början påverkade Industrial Solutions marginal kraftigt, för att mot slutet av året ha återhämtat sig i kraft av kontinuerligt ökade volymer, tillsammans med genomförda kostnadsbesparingar.

Fragmenterad marknad

Marknaden för tillverkning av polymera produkter utgörs av en stor mängd företag. Många med stark lokal förankring. Detta gör marknaden fragmenterad och starkt konkurrensutsatt.

En drivkraft för affärsområdets kunder är att kunna erbjuda kostnadseffektiva produkter av hög kvalitet på sina respektive marknader. Det ger en efterfrågan på helhetsleverantörer som erbjuder kapacitet och kompetens för integrerade produktionsprocesser. Under året har Industrial Solutions ökat sin marknadsandel till ett antal kunder inom framförallt allmän industri.

Därtill har industrikonjunktens svängningar stor påverkan på marknadsutvecklingen.

Kunder & konkurrenter

Några av Industrial Solutions kunder

- > Bosch
- > Brose
- > Continental
- > Geberit
- > Husqvarna
- > Kinnarps
- > MCT Brattberg
- > Scania
- > SKF
- > Volvo
- > Volvo Cars

Några av Industrial Solutions konkurrenter

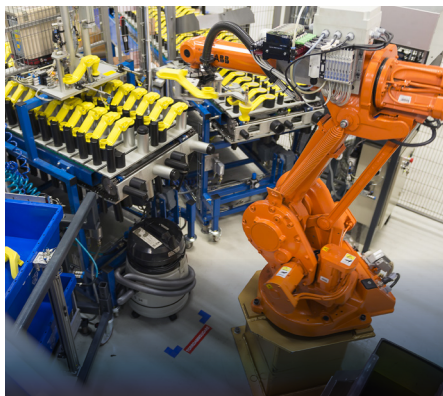
- > Euroform
- > Flextronics
- > KB Components
- > Plastal
- > Rosti (Nordstiernan)

Global närvaro

○ Utveckling, produktion & försäljning



Utveckling, produktion och försäljning sker i Sverige, Ungern, Schweiz, Rumänien, USA, Kina och Mexiko.

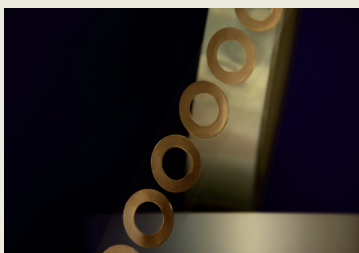


Kundsektorer



Allmän industri

Kulhållare och lagertätningar till kullager, armstöd med mera till kontorsstolar, brand-säkra kabelgenomföringar. Komponenter till mikrovågsugnar och till røy- och motorsågar (startapparatus, tanklock, luftfilterhållare med mera), spolmekanismer till toaletter och bryggenheter till kaffemaskiner.



Fordonsindustrin

Exteriöra detaljer, motorkomponenter, packningar till motorer och avgassystem, inredning, batteriboxar med mera.



Produktlivscykel

Medel/lång.

Kundernas behov och krav formar erbjudandet

Industrial Solutions har vuxit med och flexibelt anpassat sina erbjudanden efter exportindustrins förändrade behov och efterfrågan. Det är kundernas behov och krav som Industrial Solutions möter genom att vara allt från volymtillverkare av komponenter, till högteknologisk samarbetspartner som är drivande från utveckling till att färdig produkt kan levereras till marknaden.

Industrial Solutions marknadsposition är stark och stabil givet styrkan i att vara en global högteknologisk samarbetspartner i kombination med en väletablerad lokal närvaro. Sedan tidigare har Industrial Solutions en marknadsledande position på den svenska marknaden, och innehar starka och i många fall ledande positioner på den europeiska marknaden. Etableringen i USA och förvärvet av GW Plastics stärker marknadspositionen ytterligare genom att erbjuda såväl ett ökat kunderbjudande som en breddad geografisk marknad.

Strategin för en fortsatt tillväxt

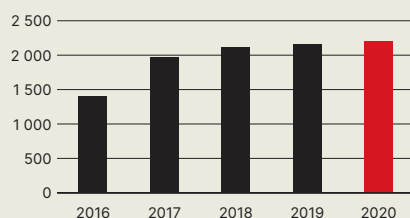
Industrial Solutions målsättning är att vara en ledande högteknologisk leverantör med utveckling och produktion av produkter och produktsystem i polymera material för kunder inom sektorerna fordon och allmän industri. Att utveckla befintliga kunder och att växa snabbare än marknaden inom samtliga segment är utgångspunkten för affärsområdets strategiska inriktning. Som komplement till en organisk tillväxt ses möjligheten till förvärv kontinuerligt över. *Lean Manufacturing* är en viktig del för att leverera på strategin och i Industrial Solutions fall karaktäriseras det av ordning och reda, en allt högre grad av integrerade processer och automation, minimal lagerhållning och en "noll fel"-vision.

En framåtblickande kommentar

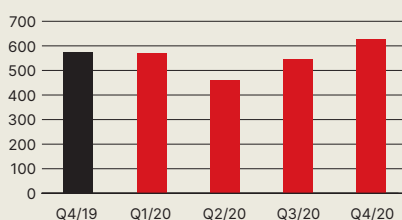
Hanteringen av pandemins effekter kommer med största sannolikhet att påverka det närmsta året på olika sätt. För Industrial Solutions gäller fortsatt att i takt med teknikskiften växa med kunderna, både i volym och geografiskt. Målsättningen är att det ska ske med en tillväxt snabbare än marknaden.

Nettoomsättning, MSEK

HELÅR

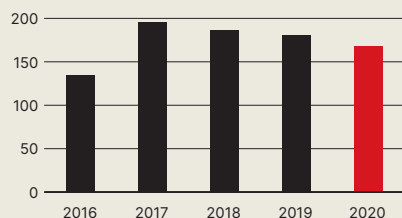


KVARTAL

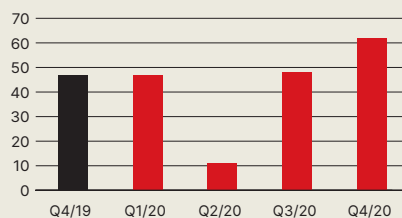


Rörelseresultat (EBITA), MSEK

HELÅR

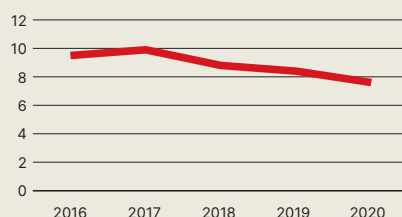


KVARTAL

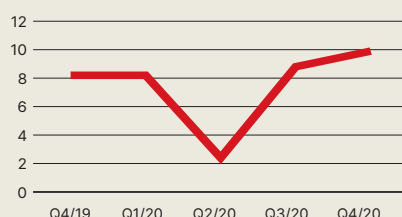


EBITA-marginal, %

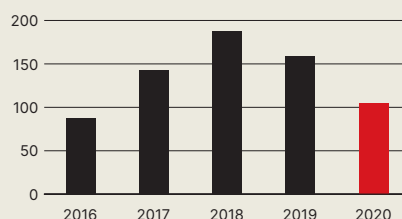
HELÅR



KVARTAL

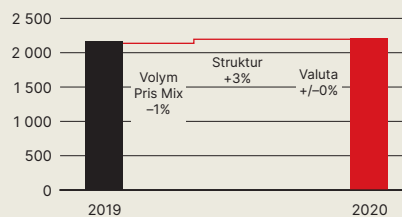


Investeringar, MSEK

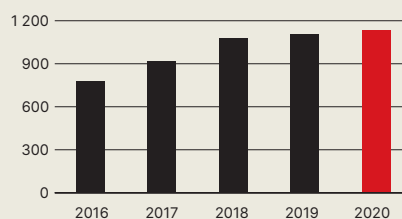


Kassaflödespåverkande, exklusive rörelseförvärv och avyttringar

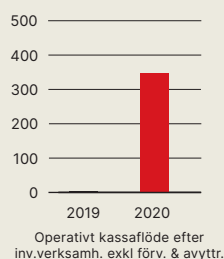
Omsättningsförändring, MSEK



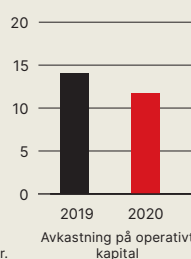
Medelantal anställda



Kassaflöde, MSEK



Avkastning, %



Affärsområdets enheter

Nolato Contour
Baldwin, Wisconsin, USA
Vd Russell Steele

Nolato Gota
Göteborg, Sverige
Vd Olof Pettersson

Nolato GW Dongguan
Guangdong, Kina
Vd Ron Tomes

Nolato GW Querétaro
El Marques, Mexiko
Vd Eric Olvera

Nolato GW San Antonio
San Antonio, USA
Vd Rafael Sojo

Nolato Hungary
Mosonmagyaróvár, Ungern
Vd Johan Arvidsson

Nolato Lövepac
Skånes Fagerhult, Sverige
Vd Henrik Enoksson

Nolato Plastteknik
Göteborg, Sverige
Vd Magnus Hettne

Nolato Polymer
Torekov & Ängelholm,
Sverige
Vd Anders Willman

Nolato Romania
Negoesti, Rumänien
Vd Johan Arvidsson

Nolato Treff
Degersheim, Schweiz
Vd Guido Vollrath

Nolatoaktien och ägarna

Notering

Nolato AB inregistrerades på Stockholmsbörsen 1984 och B-aktien noteras idag på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials. Aktiens symbol är STO:NOLA B och ISIN-koden SE0000109811.

Kursutveckling och omsättning

Nolatos B-aktie steg under året med 51 procent (50). Aktien noterades vid utgången av 2020 till 832,00 SEK (550,00). Högsta slutkurs på Nasdaq Stockholm under 2020 var 904,00 SEK (2020-10-05) och lägsta slutkurs var 365,80 SEK (2020-03-23).

Under 2020 omsattes 29,2 miljoner Nolato B, varav 52 procent i den öppna börshandeln (Lit & Auktion) och 48 procent i övrig handel (Dark, Off-book och SI). Av den öppna handeln skedde 79 procent på Nasdaq Stockholm, 12 procent på Cboe, 7 procent på Aquis, 1 procent på Turquoise och 1 på övriga börser.

B-aktiens omsättningshastighet, graden av likviditet, i den öppna handeln 2020 var 63 procent beräknat på antalet aktier 31 december. Antal aktieägare uppgick den 31 december till 11.656 (11.592).

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 134 MSEK, fördelat på 26.744.208 aktier. Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.984.808 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Incitamentsprogram

Nolato har två teckningsoptionsprogram för management som kan medföra utspädning av antal aktier. För mer information se not 27, sidan 80.

Utdelningspolicy och utdelning

Nolatos utdelningspolicy är att föreslå en utdelning som överstiger 50 procent av resultatet efter skatt med beaktande av Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. För 2020 föreslår styrelsen en utdelning med 16,00 SEK (0,00), motsvarande 428 MSEK (0).

Utdelningsandelen, utdelningen i förhållande till resultat efter skatt, uppgår till 53 procent (0). Direktavkastningen i förhållande till börskursen den 31 december 2020 var 1,9 procent. Under de senaste fem åren har Nolatoaktien haft en genomsnittlig direktavkastning på 2,4 procent.

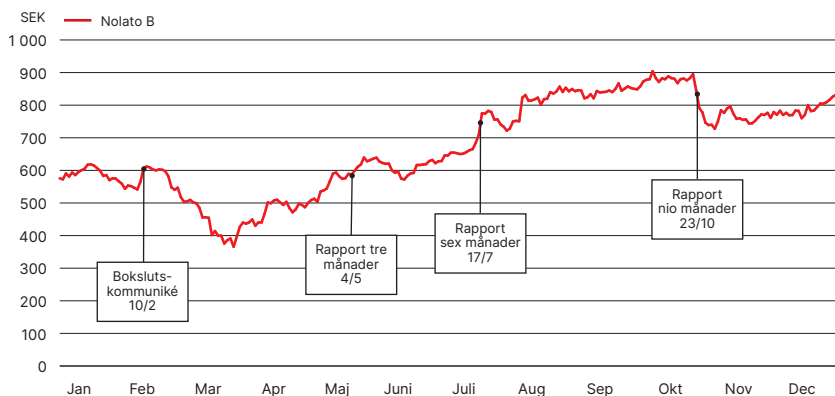
Överlåtbarhet

Det finns inte någon begränsning avseende aktiens överlåtbarhet enligt bestämmelse i lag eller bolagsordning.

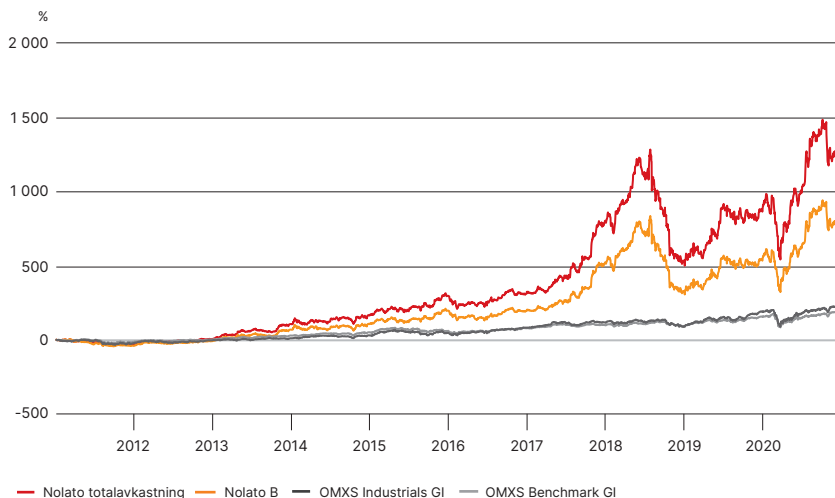
Finansiell information

Nolatos ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen, för att skapa goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktiesparare och media. På vår hemsida, www.nolato.se, finns bland annat information om B-aktiens aktuella och historiska kursutveckling och månadsvis uppdatering av de största aktieägarna i Nolato. På hemsidan finns även samtliga rapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden sedan 10 år tillbaka.

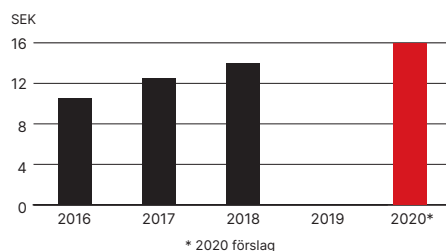
Aktiekursens utveckling 2020



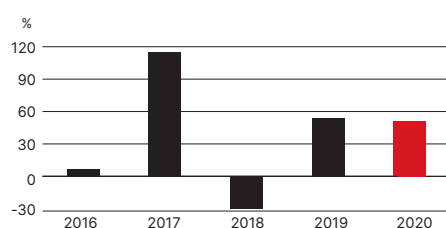
Totalavkastning och aktiekurs 2011 – 2020



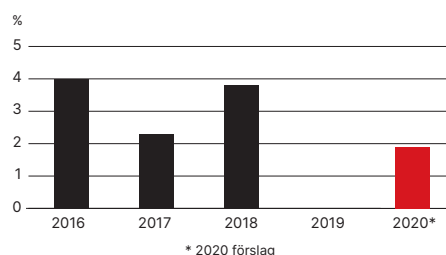
Utdelning 2016 – 2020



Årlig totalavkastning 2016 – 2020



Direktavkastning 2016 – 2020



Totalavkastning:

10 år	1.426% (årligt genomsnitt 31%)
5 år	268% (årligt genomsnitt 30%)
3 år	62% (årligt genomsnitt 18%)
2 år	134% (årligt genomsnitt 51%)

Definitionen av totalavkastning (ej IFRS mått):

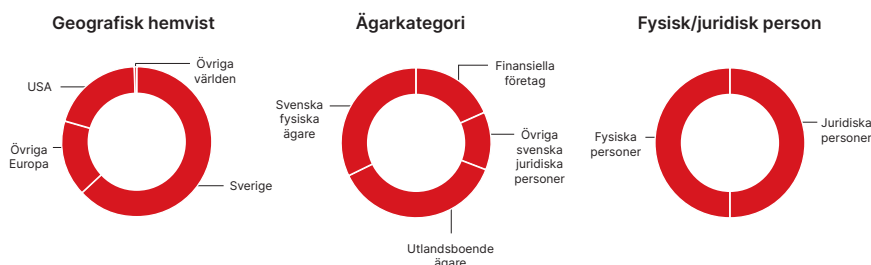
Totalavkastningen visar aktiekursens utveckling inklusive återinvesterade utdelningar under perioden.

Analysitiker

Nolatoaktien har under året följts och analyserats av bland annat följande analytiker:

- ABG Sundahl Collier – Erik Cassel 08 5662 8625
- Carnegie – Mikael Laséen 08 5886 8721
- Handelsbanken – Daniel Lindkvist 08 701 2819
- Nordea – Carl Ragnerstam 010 1562 817

Aktiefördelning 2020-12-31



De största aktieägarna 2020-12-31

Ägare	Andel av kapitalet (%)		Andel av röster (%)	
	2020-12-31	Förändring*	2020-12-31	Förändring*
Familjen Jorlén	9,4	-0,2 ▼	24,1	-0,1 ▼
Familjen Boström	9,3	-0,1 ▼	19,4	-0,1 ▼
Familjen Hamrin	8,2	-0,1 ▼	18,5	-0,1 ▼
State Street Bank and Trust	13,4	0,3 ▲	6,9	0,1 ▲
Lannebo fonder	7,2	0,3 ▲	3,8	0,2 ▲
CBNY Norges Bank	2,8	0,9 ▲	1,5	0,5 ▲
Första AP-fonden	2,0	2,0 ▲	1,1	1,1 ▲
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	2,0	-1,8 ▼	1,0	-1,0 ▼
BNY Mellon SA/NV	1,9	0,5 ▲	1,0	0,3 ▲
JP Morgan Chase Bank NA	1,8	-0,4 ▼	0,9	-0,2 ▼
HSBC Trinkhaus & Burkhardt AG	1,7	1,6 ▲	0,9	0,8 ▲
Swedbank Robur Fonder	1,6	1,4 ▲	0,8	0,8 ▲
BNY Mellon NA	1,3	-0,2 ▼	0,7	-0,1 ▼
Summa största aktieägarna	62,6		80,6	
Övriga aktieägare	37,4		19,4	

* Förändring (procentenheter) av innehav jämfört med 2019-12-31.

Data per aktie

	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat per aktie efter skatt, efter utspädning, SEK ¹⁾	30,24	26,60	27,37	21,74	12,77
Eget kapital per aktie, före utspädning, SEK ²⁾	138	112	99	82	70
Kassaflöde efter investeringsverksamheten exkl. förvärv och avyttringar per aktie, före utspädning, SEK	34,00	30,19	22,54	18,85	9,31
Aktiekurs 31 december, SEK	832,00	550,00	366,50	539,00	263,00
P/E-tal, ggr ³⁾	28	21	13	25	21
Omsättningshastighet, %	63	68	92	66	58
Utdelning (2020 förslag), SEK	16,00	0,00	14,00	12,50	10,50
Direktavkastning (2020 förslag), % ⁴⁾	1,9	–	3,8	2,3	4,0
Utdelning i % av resultat per aktie (2020 förslag)	53	–	51	57	82
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning, tusen st	26 656	26 432	26 384	26 316	26 307
Kurs/eget kapital per aktie, ggr	6,0	4,9	3,7	6,6	3,8
Aktiernas marknadsvärde 31 december, MSEK	22 251	14 601	9 642	14 180	6 919

Definitioner

¹⁾ Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier, IFRS mått.

²⁾ Redovisat eget kapital i förhållande till antal aktier.

³⁾ Noterad kurs 31 december i förhållande till resultat per aktie efter skatt.

⁴⁾ Utdelning för respektive år i förhållande till noterad kurs 31 december.

Bolagsstyrning

Nolato är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagsstyrningen utgår från svensk lagstiftning (främst aktiebolagslagen), Nasdaq Stockholms regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning samt regler och rekommendationer utgivna av andra i sammanhanget relevanta organisationer.

Bolagsstyrningsrapport

Nolatos formella bolagsstyrningsrapport finns att läsa på hemsidan, www.nolato.se/bolagsstyrning. I rapporten anges bland annat hur styrelseutvärdering gjorts och redovisas.

Ägarstyrning

Aktieägarna utövar sin ägarmakt på bolagsstämmorna. Nolatos A-aktier medför 10 röster och B-aktierna 1 röst. Det finns inga begränsningar i hur många röster en aktieägare kan avge vid stämman.

Beslut vid bolagsstämman fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor föreskriver aktiebolagslagen en lägsta andel aktieägare närvarande vid stämman och/eller en större majoritet.

Den bolagsstämman där styrelsen ska lägga fram årsredovisning och revisionsberättelse benämns årsstämma och hålls i Nolato normalt i slutet av april eller i början av maj. Vid denna stämman prövas även frågor avseende bland annat utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer. Årsstämman fastställer även arvoden till styrelseledamöter och revisorer, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt principer för hur ledamöterna i valberedningen utses inför nästkommande årsstämma.

På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess utveckling. Aktieägare har även möjlighet att få ett ärende behandlat på stämman genom att skriftligt begära detta hos styrelsen.

Årsstämma 2020

Årsstämma 2020 ägde rum den 4 maj 2020 i Grevie. Vid stämman deltog 235 aktieägare, vilka tillsammans representerade 52,4 procent av antalet aktier och 75,4 procent av antalet röster i bolaget.

Stämman omvalde styrelseledamöterna Fredrik Arp, Sven Boström-Svensson, Lovisa Hamrin, Åsa Hedin, Lars-Åke Rydh, Dag Andersson och

Jenny Sjö Dahl samt nyval av Erik Lynge-Jorlén. Fredrik Arp omvaldes som styrelseordförande. Ledamöterna presenteras närmare på sidorna 44–45 samt på nolato.se/bolagsstyrning.

Årsstämman beslutade bland annat om arvode till styrelsen, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt principer för utseende av valberedning. Årsstämman beslutade även om fastställande av resultat- och balansräkningar för Nolato AB och för koncernen, samt vinstdispositioner. Årsstämman beviljade styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2019. Stämman beslöt i enlighet med styrelsens förslag om ändring av bolagsordningen. Beslut fattades också i enlighet med styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av B-aktier.

Av aktieägarna vald revisor

Vid årsstämman 2020 valdes Ernst & Young AB som revisor i Nolato, med auktoriserade revisorn Joakim Falck som huvudansvarig.

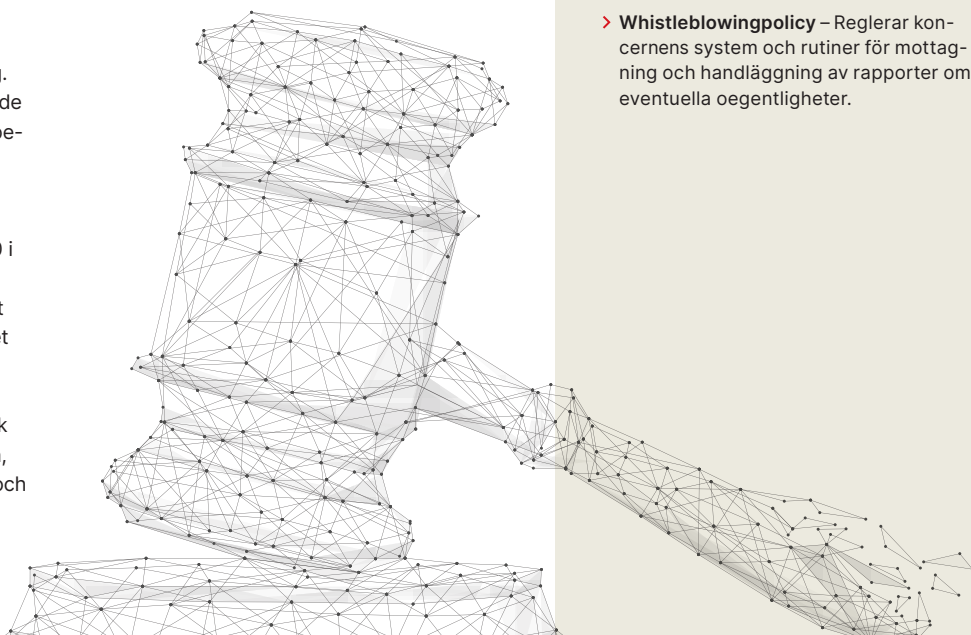
Revisor

Joakim Falck, född 1972. Auktoriserad revisor, Ernst & Young AB. Revisor i Nolato sedan 2018. Vald revisor i bland annat Xano Industri AB, Garo AB, Itab Shop Concept AB och Nefab.

POLICYDOKUMENT

För koncernens styrning finns följande övergripande och av styrelsen fastställda policydokument:

- > **Nolatos Grundbultar** – Definierar den gemensamma värdeplattformen för all verksamhet i koncernen.
- > **Uppförandekod** – Reglerar de etiska och mänskliga principer som medarbetarna i Nolato är skyldiga att följa. Nolatos koncernövergripande policies kring miljö, arbetsmiljö, leverantörer och kvalitet är integrerade i uppförandekoden.
- > **Finanspolicy** – Reglerar hur de finansiella riskerna ska hanteras i koncernen.
- > **IT-policy** – Reglerar koncernens IT-säkerhetsstruktur.
- > **Informationspolicy** – Reglerar koncernens informationsspridning, bland annat mot bakgrund av de krav som börsnoteringen ställer.
- > **Insiderpolicy** – Kompletterar reglerna i EU-förordningen om marknadsmissbruk samt annan insiderlagstiftning med direktiv rörande anmälningsskyldighet och handel i Nolatos aktier.
- > **Trade sanctions policy** – Reglerar begränsningar för anställda att ha affärsrelationer med vissa individer, företag, regeringar och länder enligt sanktioner, lagar och regler utfärdade av olika länder vid varje tillfälle.
- > **Whistleblowingpolicy** – Reglerar koncernens system och rutiner för mottagning och handläggning av rapporter om eventuella oegentligheter.



Nolatos styrelse



Namn	Fredrik Arp	Sven Boström-Svensson	Lovisa Hamrin	Åsa Hedin	Erik Lynge-Jorlén
Invald	2009 (ledamot även under 1998 – 1999)	2013	2017	2014	2020
Befattning	Styrelsens ordförande samt ordförande i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot	Styrelseledamot samt ledamot i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot samt ledamot i revisionsutskottet.	Styrelseledamot och styrelsens representant för hållbarhetsfrågor.
Född	1953	1983	1973	1962	1979
Utbildning	Civilekonom, ekon.dr.h.c.	B.Sc. kemi. M.Sc. Analytisk Kemi och Fil. kand. Ekonomi.	Civilekonom Handelshögskolan och Fil. kand. Ekonomisk historia.	M.Sc. i Biofysik, Bachelor of Arts i fysik.	Bachelor of Education.
Andra styrelseuppdrag	Ordförande i Bravida Holding AB, Gränges AB och Hövding AB. Ledamot i Vattenfall och Swedfund International.	—	Ordförande i Carl-Olof och Jenz Hamrins Stiftelse. Ledamot i Advisory Board Jönköpings International Business School.	Ledamot i Tobii AB, Cellavision AB, C-Rad AB, Immunovia AB och Industrifonden AB.	—
Bakgrund	Koncernchef Volvo Cars, Trelleborg, PLM.	—	Ägare och koncernchef i Herenco AB, ägare och arbetande ordförande i Herenco Holding AB, ledande positioner i Hall Media AB och Schibsted.	Vice vd Elekta AB. Ledande befattningar inom Siemens Healthcare och Gambro AB.	Högstadielärare.
Närvaro	8 av 8 möten	8 av 8 möten	8 av 8 möten	8 av 8 möten	5 av 8 möten (Invald vid årsstämman)
Ersättning ¹⁾	595.000	215.000	215.000	262.000	215.000
Aktieinnehav ²⁾	3.000 B (3.000 B)	255.870 B (255.870 B)	819.200 A + 1.364.743 B (819.200 A + 1.431.743 B)	0 (0)	200 A + 35.000 B
Beroende	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget, beroende till större aktieägare.

¹⁾ För mer information om ersättningar, se koncernens not 27 på sidorna 80–81.

²⁾ Aktieinnehav i Nolato 2020-12-31 (2019-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se



Namn	Lars-Åke Rydh	Jenny Sjö Dahl	Håkan Bovimark	Björn Jacobsson
Invald	2005	2016	2014 Suppleant 2009–2014	2015 (ledamot även under 2000–2013) Suppleant 2014
Befattning	Styrelseledamot samt ordförande i revisionsutskottet.	Styrelseledamot	Arbetslagarrepresentant PTK.	Arbetslagarrepresentant LO.
Född	1953	1973	1960	1971
Utbildning	Civilingenjör	M.Sc. Industriell ekonomi, MBA	Gymnasium. Diplomerad Styrelseledamot PTK.	Gymnasium
Andra styrelseuppdrag	Ordförande i Danfo AB, Olja ek. för., Schuchardt Maskin AB, Chiffonjén AB och Prototypen AB. Ledamot i Nefab AB, Garo AB, Spectria Invest Fond AB, Söderbergsföretagen AB, Hjo Verktyg AB och Östrand o Hansen AB.	Ledamot i Nibe Industrier AB.	Styrelsesuppleant i Nolato Cerbo AB.	Styrelseledamot i Nolato Gota AB.
Bakgrund	Vd och koncernchef i Nefab.	Vd i Westermo Network Technologies AB (pågående). Ledande befattningar inom ABB.	Anställd i Nolato Cerbo.	Anställd i Nolato Gota.
Närvaro	8 av 8 möten	7 av 8 möten	8 av 8 möten	7 av 8 möten
Ersättning ¹⁾	285.000	215.000	0	0
Aktieinnehav ²⁾	2.000 B (2.000 B)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
Beroende	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	Oberoende i förhållande till bolaget och till större aktieägare.	—	—

Suppleanter till arbetslagarrepresentanterna är Arif Mislami (LO), Agneta Olsson och Reynaldo Mejedo (PTK).

¹⁾ För mer information om ersättningar, se koncernens not 27 på sidorna 80–81.

²⁾ Aktieinnehav i Nolato 2020-12-31 (2019-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se

Nolatos koncernledning



Namn	Christer Wahlquist	Per-Ola Holmström	Johan Iveberg	Jörgen Karlsson	Johan Arvidsson
Anställd	1996	1995	2010	1995	1994
Befattning	Vd och koncernchef sedan 2016.	Vice Vd Chef ekonomi & finans sedan 1995.	Chef för affärsområde Medical Solutions sedan 2016.	Chef för affärsområde Integrated Solutions sedan 2009.	Chef för affärsområde Industrial Solutions sedan 2012 och vd i Nolato Hungary sedan 2008.
Född	1971	1964	1969	1965	1969
Utbildning	Civilingenjör MBA	Civilekonom	Civilingenjör	Polymeringenjör	Civilingenjör
Bakgrund	Affärsområdeschef. Vd i koncernbolag.	Auktoriserad revisor.	Ledande positioner inom Trelleborg, Akzo Nobel och Perstorp. Vd i koncernbolag.	Marknadschef. Vd i koncernbolag.	Vd i koncernbolag.
Aktieinnehav ¹⁾	21.712 B (17.712 B)	17.084 B (15.084 B)	7.500 B (5.500 B)	4.000 B (2.000 B)	11.000 B (10.000 B)
Optioner	38.000 (Serie 2018/2021) 4.000 (Serie 2020/2023)	19.000 (Serie 2018/2021) 3.000 (Serie 2020/2023)	19.000 (Serie 2018/2021)	19.000 (Serie 2018/2021)	19.000 (Serie 2018/2021)

¹⁾ Aktieinnehav i Nolato 2020-12-31 (2019-12-31) inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden. Innehav finns alltid på www.nolato.se

Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter

Innehåll

Förvaltningsberättelse *

Verksamheten 2020 och kommentarer till den finansiella utvecklingen...	48
Ansvarsfullt företagande	49
Lagstadgad hållbarhetsrapport	49
Miljöfrågor	51
Medarbetare	51
Nolltolerans i etikfrågor	51
Risker i verksamheten	51
Ledningssystem	51
Nolatoaktien	52
Bolagsstyrning	52
Riktlinjer för ersättning	52
Moderbolaget	52
Förslag till vinstdisposition	52
Framtida utveckling	52

Möjliga risker i verksamheten *..... 53

Koncernens finansiella rapporter och kommentarer till dessa *

Koncernens resultaträkning och totalresultat	56
Kommentarer till koncernens resultaträkning	57
Koncernens balansräkning	58
Kommentarer till koncernens balansräkning	59
Förändringar i koncernens eget kapital	59
Koncernens kassaflödesanalys	60
Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys	61

Noter till koncernens finansiella rapporter *

Not 1 Allmän information	62
Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper	62
Not 3 Rörelsesegment	62
Not 4 Intäkter	64
Not 5 Forskning och utveckling	65
Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag	65
Not 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	66
Not 8 Finansiella intäkter och kostnader	66
Not 9 Skatt	67
Not 10 Resultat per aktie	69
Not 11 Immateriella anläggningstillgångar	69
Not 12 Materiella anläggningstillgångar	71
Not 13 Leasing	72
Not 14 Finansiella tillgångar	73
Not 15 Varulager	75
Not 16 Övriga kortfristiga tillgångar	75
Not 17 Eget kapital	75
Not 18 Andra reserver	75
Not 19 Finansiella skulder	76
Not 20 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	77
Not 21 Övriga avsättningar	78
Not 22 Övriga kortfristiga skulder	78
Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	79
Not 24 Närstående	79
Not 25 Kassaflöde	79

Not 26 Händelser efter räkenskapsårets utgång	79
Not 27 Ersättningar till ledande befattningshavare	80
Not 28 Information angående ersättning till revisorer	82
Not 29 Medelantal anställda	82
Not 30 Finansiell riskhantering	83
Not 31 Företagsförvärv	86

Femårsöversikt

Femårsöversikt nyckeltal	87
--------------------------------	----

Alternativa nyckeltal..... 88

Definitioner 89

Ordlista

Vanliga ovanliga ord	89
----------------------------	----

Moderbolagets finansiella rapporter *

Moderbolagets resultaträkning och totalresultat	90
Moderbolagets balansräkning	90
Förändringar i moderbolagets eget kapital	91
Moderbolagets kassaflödesanalys	91

Noter till moderbolagets finansiella rapporter *

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper	92
Not 2 Inköp och försäljning mellan moder- och dotterbolag	92
Not 3 Information angående ersättning till revisorer	92
Not 4 Övriga rörelseintäkter	92
Not 5 Övriga rörelsekostnader	92
Not 6 Personal	92
Not 7 Intäkter från andelar i koncernföretag	93
Not 8 Finansiella intäkter	93
Not 9 Finansiella kostnader	93
Not 10 Bokslutsdispositioner	93
Not 11 Skatt	93
Not 12 Kostnader fördelade på kostnadsslag	93
Not 13 Andelar i koncernföretag	94
Not 14 Aktiekapital	95
Not 15 Upplåning	95
Not 16 Fordringar och skulder, koncernföretag	95
Not 17 Övriga avsättningar	95
Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	95
Not 19 Obeskattade reserver	95
Not 20 Eventalförpliktelser	95
Not 21 Närstående	95
Not 22 Disposition av vinst	95

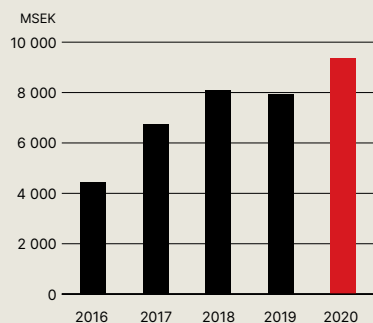
Underskrifter och revisionsberättelse *

Styrelsens intygande och underskrifter	96
Revisionsberättelse	97

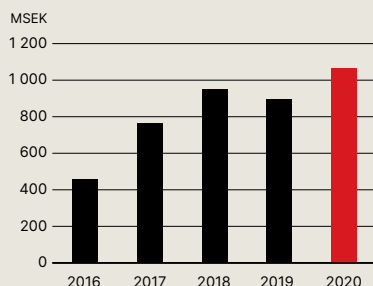
* Sidorna 47–96 är reviderade av bolagets revisor.

Förvaltningsberättelse

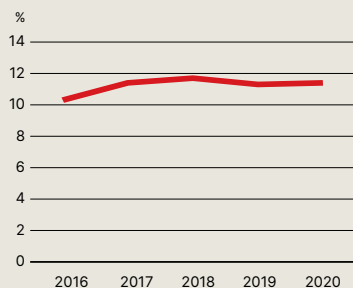
Omsättning



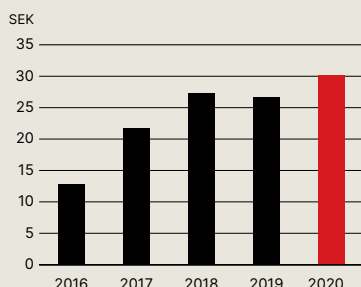
Rörelseresultat (EBITA)



EBITA-marginal



Resultat per aktie, efter utspädning



Verksamheten 2020

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för Nolato AB (publ) organisationsnummer 556080-4592 för räkenskapsåret 2020. Nolato är en svensk, börsnoterad koncern med 6.721 anställda i helägda dotterbolag i Europa, Asien och Nordamerika. Bolagen i koncernen utvecklar och tillverkar produkter i polymera material som plast, silikon och TPE till ledande kunder inom medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon och andra utvalda industrisektorer. Affärsmodellen bygger på ett nära, långvarigt och innovativt samarbete med kunderna. Genom ledande teknologi, bred kompetens och högeffektiv produktion strävar Nolato efter att skapa mervärde för såväl kunder som aktieägare.

Nolatos aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials.

Tre affärsområden

Nolatos operativa verksamhet bedrivs inom tre kundnära affärsområden:

Medical Solutions: Utveckling och tillverkning av komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik.

Integrated Solutions: Design, utveckling och tillverkning av avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter inom konsumentelektronik. Inom EMC & Thermal sker utveckling och tillverkning av produkter och system för skärmning samt värmeavledning av elektronik.

Industrial Solutions: Utveckling och tillverkning av produkter och produktsystem till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri och andra utvalda industri-segment.

De tre affärsområdena bygger sin verksamhet på samma byggstenar i form av ansvarsfullt företagande, bred teknisk kompetens och avancerad produktionsteknik. Genom specialisering inom och anpassning till respektive kundsektor har affärsområdena goda möjligheter att skapa sina egna, optimala förutsättningar för framgång.

Eftersom affärsområdena påverkas på olika sätt av konjunktursvängningar, händelser i omvärlden och marknadsmönster skapas en god balans i koncernen. Medan Medical Solutions verkar på en marknad med långa produktlivscykler och lågt konjunkturberoende, är Integrated Solutions motsatsen, med korta produktivslängder och hög projektvolatilitet. Och mittemellan dessa finns Industrial Solutions.

Affärsområdenas verksamhet presenteras mer ingående på sidorna 26–39.

Finansiell översikt

Koncernens omsättning ökade med 18 procent under 2020 och uppgick till 9.359 MSEK (7.919). Justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 12 procent. Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 1.066 MSEK (895), motsvarande en EBITA-marginal på 11,4 procent (11,3).

Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 1.079 MSEK (909), exklusive engångsposter. Inklusive engångsposter uppgick resultatet till 1.048 MSEK (887) efter belastning av 18 MSEK i avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv. EBIT-marginalen var 11,2 procent (11,2).

För mer finansiell information, se femårsöversikt på sidan 87.

Koncernens resultat efter skatt blev 806 MSEK (703). Resultatet per aktie efter utspädning var

Affärsområdenas omsättning, rörelseresultat och EBITA-marginal 2018–2020

MSEK	Omsättning			Rörelseresultat EBITA			EBITA-marginal (%)		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Medical Solutions	3 089	2 484	2 270	402	320	295	13,0	12,9	13,0
Integrated Solutions	4 068	3 292	3 720	548	427	473	13,5	13,0	12,7
Industrial Solutions	2 205	2 159	2 119	168	181	186	7,6	8,4	8,8
Koncernjust., moderb.	– 3	– 16	– 7	– 52	– 33	– 5	—	—	—
Koncernen totalt	9 359	7 919	8 102	1 066	895	949	11,4	11,3	11,7

30,24 SEK (26,60). Justerat resultat per aktie efter utspädning, exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar från företagsförvärv, uppgick till 30,76 SEK (26,82). Den effektiva skattesatsen var 20,5 procent (18,0).

Affärsområde – Medical Solutions

Medical Solutions omsättning uppgick till 3.089 MSEK (2.484), justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 7 procent. Tillväxten av produktionsvolymerna har varit stark, framförallt inom områden där efterfrågan ökat till följd av pandemin, bland annat diagnostik, medan kirurgi påverkats negativt till följd av uppskjutna operationer under fjärde kvartalet, framförallt i den amerikanska verksamheten.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 402 MSEK (320). EBITA-marginalen uppgick till 13,0 procent (12,9). Marginalen har påverkats positivt av högt kapacitetsutnyttjande och en gynnsam försäljningsmix, medan en lägre rörelsemarginal i den förvärvade amerikanska verksamheten GW Plastics, påverkat under årets sista fyra månader. GW Plastics konsolideras från 1 september 2020. Integrationen löper enligt plan och kommer att medföra betydande marknadssynergier över tid. Drygt fyra femtedelar av verksamheten redovisas inom Medical Solutions.

Den starka tillväxten medför att Nolato kommer att expandera produktionskapaciteten i Schweiz, Ungern och Sverige.

Affärsområde – Integrated Solutions

Integrated Solutions omsättning ökade kraftigt och uppgick till 4.068 MSEK (3.292), huvudsakligen drivet av ökade volymer inom Vaporiser Heating Products (VHP). Justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med hela 23 procent. Omsättningen inom EMC-området har varit stabil, medan volymerna till mobiltelefoner har varit fortsatt svaga.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade till 548 MSEK (427). EBITA-marginalen uppgick till mycket starka 13,5 procent (13,0). Höga volymer samt att affärsområdet erhållit ett generellt bidrag från kinesiska myndigheter, har bidragit till den högre marginalen.

Affärsområde – Industrial Solutions

Industrial Solutions omsättning uppgick till 2.205 MSEK (2.159), justerat för valuta och förvärv minskade omsättningen med 1 procent. Hygienområdet, som hade låga volymer under första halvåret 2019, har normaliserats. Efterfrågan på vissa produkter inom detta område

har varit hög under andra halvåret, delvis till följd av pågående pandemi. Efterfrågan från kunderna inom fordonsindustrin påverkades kraftigt genom nedstängningar under delar av andra kvartalet. Uppstarten av produktionen skedde under andra halvan av maj med låga volymer, för att sedan successivt öka.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 168 MSEK (181). EBITA-marginalen uppgick till 7,6 procent (8,4). De lägre volymerna till framförallt fordonsindustrin har påverkat marginalen, mest under det andra kvartalets nedstängningar. Amerikanska GW Plastics har förvärvats och konsolideras från 1 september. Knappt en femtedel av verksamheten redovisas inom Industrial Solutions.

För ytterligare kommentarer till resultatet, se sidan 57 som är en del av förvaltningsberättelsen.

Ansvarsfullt företagande

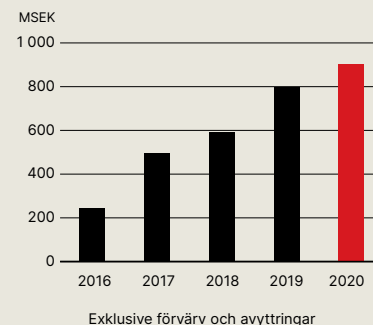
Nolato har en lång tradition av ansvarsfullt företagande och en av våra grundbultar är att en effektiv och lönsam affärsverksamhet måste kombineras med god affärsetik, ansvar och miljöhänsyn. Strategin för hållbar utveckling bygger på övertygelsen om att ett framåtriktat och ansvarsfullt förhållningssätt skapar möjligheter och affärsnytta.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

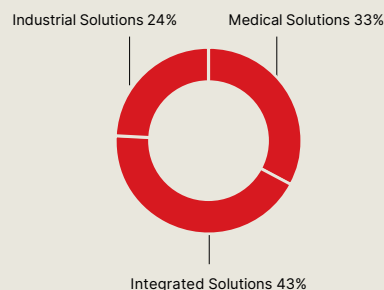
I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har bolaget valt att sammanfatta den lagstadgade hållbarhetsrapporten i årsredovisningen, samt ge en utförligare beskrivning i en separat hållbarhetsredovisning enligt riktlinjerna i *Global Reporting Initiative (GRI)*. Hållbarhetsredovisningen finns tillgänglig på www.nolato.se. Tabellen nedan ger vägledning till var den lagstadgade informationen återfinns i årsredovisningen. Redovisningsprinciperna beskrivs i hållbarhetsredovisningen. Det nyligen förvärvade bolaget GW Plastics ingår inte i årets hållbarhetsredovisning.

Område	Årsredovisning (sid)
Affärsmodell	17
Polisy, ramverk, intressenter samt väsentliga frågor	42, 50
Miljöansvar	23, 51
Personalförhållanden och socialt ansvar	22, 50–51
Förebyggande av korruption	24, 51
Risker och riskhantering	53–55
Mångfald i styrelse och ledning	51

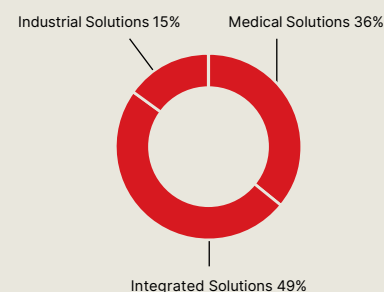
Kassaflöde efter investeringar



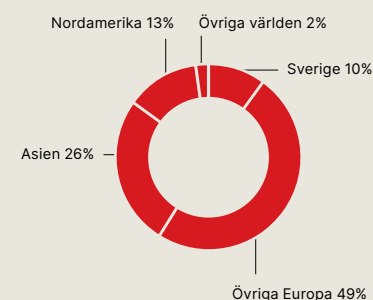
Andel av omsättningen



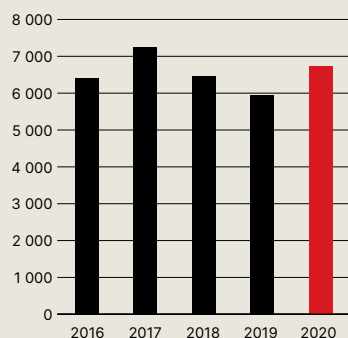
Andel av rörelseresultatet (EBITA)



Omsättningen fördelad geografiskt

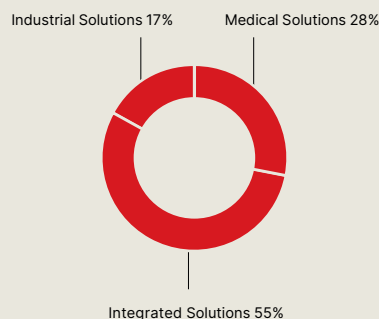


Medelantalet anställda



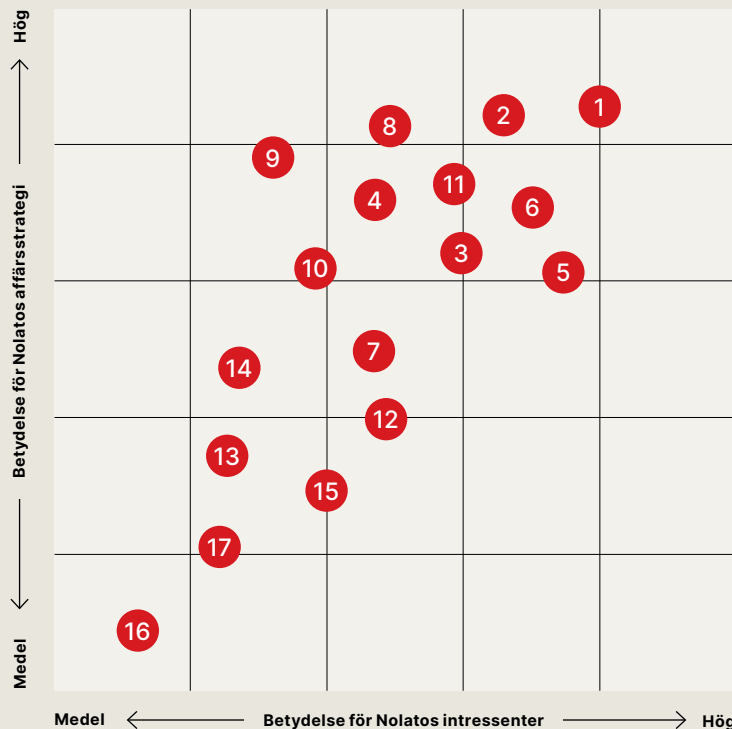
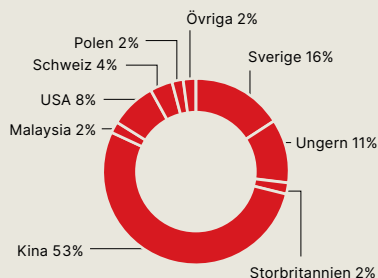
Anställda per affärsområde

Medelantal



Anställda per land

Medelantal



- | | |
|---|--|
| 1 Kundkrav inom hållbar utveckling | 10 Jämställdhet, mänskliga rättigheter |
| 2 God affärsetik | 11 Krav från investerare |
| 3 Attraktiv arbetsgivare | 12 Samhällsengagemang |
| 4 Legala krav inom hållbar utveckling | 13 Transporternas miljöpåverkan |
| 5 Hållbarhetsfrågor i utvecklingsländer | 14 Hållbarhetsfrågor i samband med förvärv |
| 6 Plaster i ett livscykelperspektiv | 15 Utsläpp till luft och vatten, avfall |
| 7 Leverantörernas hållbarhetsarbete | 16 Störningar i omgivningen (buller, lukter) |
| 8 Energi och klimat | 17 Användning av kemiska produkter |
| 9 Säker och utvecklande arbetsmiljö | |

Viktiga riktlinjer

Nolatos själ sammanfattar koncernens grundläggande värderingar, uppförandekod och policys och kopplar dem till affärsmodellen. Dokumentet uppdaterades under 2020. Nolato är sedan 2010 anslutet till *FN Global Compact*, ett ramverk som omfattar tio principer kring miljö, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och motverkande av korruption. De tio principerna är integrerade i Nolatos själ. Nolatos långsiktiga mål är kopplade till de globala målen för hållbar utveckling som introducerades av FN under 2015. Genom detta bidrar koncernen till Agenda 2030. Nolatos hållbarhetsarbete redovisas enligt lagen om hållbarhetsrapport för stora företag, riktlinjerna i *Global Reporting Initiative (GRI)*, *Carbon Disclosure Project (CDP)*, samt *FN Global Compact (Communication on Progress; COP)*. Nolatos enheter är certifierade enligt de internationella ISO-standarderna ISO 14001 (miljö), ISO 9001 (kvalitet) och där det är tillämpligt enligt branschspecifika ISO-standarder.

Vi arbetar också med standarder för arbetsmiljö och energiledning. Standarden för socialt ansvar (ISO 26000) ger vägledning i det övergripande arbetet för hållbar utveckling.

Väsentliga områden och intressenter

Väsentlighetsanalysen ger insikt i vilka frågor som är väsentliga för Nolatos intressenter och koncernens affärsstrategi. Analysen ligger till grund för prioriteringar, mål och handlingsplaner inom hållbar utveckling. Jämfört med förra årets analys har energianvändning och klimatpåverkan givits något högre prioritet. Vidare har investerare och andra finansiella aktörer placerat hållbar utveckling allt högre på sin agenda, något som tydligt återspeglas i väsentlighetsanalysen. Vi är övertygade att initiativ som TCFD (sid. 24) och EU:s Taxonomi för hållbara investeringar (sid. 25) kommer att öka investerarnas krav på Nolato. Under det prioriterade området "Plaster i ett livscykelperspektiv" finns ifrågasättandet av användningen av plaster i samhället.

Problematiken berör i högsta grad koncernens kunder och vi lägger allt mer kraft på att utveckla produkter som innehåller biobaserade och/eller återvunna råvaror.

Nolato påverkas av flera intressentgrupper (kunder, medarbetare, leverantörer, ägare, samhälle) som presenterar krav och förväntningar inom hållbar utveckling. Uppfattningen om vilka intressenter som är betydelsefulla, och vad de anser som väsentligt, baseras på erfarenheter och mångåriga affärsmässiga relationer, men också av händelser som varit aktuella under verksamhetsåret. Dialogen med intressenterna genomförs på flera sätt och omfattar bland annat utvecklingssamtal med medarbetare, kundnöjdhetmätningar, analytiker-möten och samarbeten med kunder, leverantörer och entreprenörer. En översikt av intressentdialogen finns i hållbarhetsredovisningen.

Styrning och uppföljning

Vi hanterar hållbarhetsfrågorna på ett strukturerat sätt och har integrerat dem i den strategiska planeringen och den dagliga verksamheten. Vi har satt upp koncernmål inom hållbar utveckling (se sid. 22–24) och målen uppdaterades under 2020. Det operativa ansvaret för hållbar utveckling är delegerat till vd för koncernbolagen. Aktiviteterna följs upp via dialoger med bolagens ledningar samt genom interna och externa revisioner. I samband med hållbarhetsredovisningen görs en fördjupad analys av hur lagstiftningen efterföljs, uppfyllelsen av målen, samt hur prestanda och nyckeltal utvecklades under året. En representant i Nolatos styrelse har ett särskilt ansvar för hållbarhetsfrågorna. På koncernnivå hanteras frågor som avser strategi, risker, uppföljning, hållbarhetsredovisning, hållbarhetsfrågor i samband med företagsförvärv, samt dialoger med investerare.

Miljöfrågor

Tillverkningen av produkter i polymera material förknippas med ett antal betydande miljöaspekter. Några exempel är användningen av material (plaster, silikongummi, metaller), kemikalier (lösningsmedel, lacker, färger), energi och vatten. Utsläpp av klimatpåverkande gaser och lösningsmedel (VOC), samt uppkomsten av olika typer av avfall, är andra viktiga miljöfrågor. Även indirekta miljöaspekter som rör produkter, förpackningar och transporter är betydelsefulla. Inom koncernen är miljöledningssystemet ISO 14001 ett värdefullt verktyg i arbetet med att systematiskt minska miljöpåverkan.

I Sverige är samtliga produktionsenheter utom en anmälningsskyldiga enligt miljöbalken.

Huvuddelen av koncernens enheter utanför Sverige är tillståndsskyldiga eller omfattas av liknande krav enligt respektive lands miljölagstiftning. De tillstånds- och anmälningsskyldiga verksamheternas försäljning utgör huvuddelen av koncernens nettoomsättning. Vid två anläggningar kommer under 2021 rutinmässiga uppdateringar av miljötillstånden att genomföras. Vi förväntar oss inte några väsentliga legala eller ekonomiska konsekvenser av förnyelsen av miljötillstånden.

Miljölagstiftning i form av EU-direktiv (REACH, RoHS, CLP, WEEE, energieffektivisering, hållbarhetsredovisning), eller annan nationell eller internationell lagstiftning, berör huvuddelen av koncernens verksamheter och produkter. Ungefär hälften av enheterna omfattas av lagstiftning kring producentansvar för förpackningar. I de flesta fall sker regelbunden rapportering till miljömyndigheterna och inspektioner genomförs av tillsynsmyndigheterna. Inga väsentliga överträdelser av miljölagstiftningen registrerades under 2020.

Medarbetare

Under 2020 uppgick medelantal anställda i Nolato till 6.721 (5.941). Andelen kvinnor bland koncernens anställda var 46 procent (47). I de lokala ledningsgrupperna är cirka 25 procent (25) kvinnor. I Nolatos styrelse är andelen kvinnor 33 procent (30) och i koncernledningen 0 procent (0). Samtliga enheter är helägda av Nolato och följer fullt ut riktlinjerna i Nolatos själ. Det praktiska arbetet med personalfrågor i koncernen är decentraliserat. Varje enskilt koncernbolag har därmed ansvar för att hantera frågorna på ett sätt som stämmer överens med koncernens riktlinjer och med respektive lands lagstiftning och kultur. Samtliga anställda i Nolato har rätt att företrädas av fackföreningar, liksom rätt till kollektivavtal. I Sverige och Kina omfattas större delen av de anställda av kollektivavtal. Vid enheterna i övriga länder finns inte några fackföreningar eller kollektivavtal, vilket speglar den normala situationen i dessa länder.

I Beijing, Kina, som är koncernens största arbetsplats, med cirka 44 procent (42) av de anställda, har ett *Employee Care Program* införts och utvecklats vidare under 2020. Programmet syftar till att säkerställa goda förhållanden för medarbetarna på arbetsplatsen samt att erbjuda utbildning och intressanta fritidsaktiviteter.

För att snabbt få kännedom om avvikelser mot uppförandekoden, eller andra allvariga oegentligheter, kan medarbetare slå larm om eventuella oegentligheter utan att riskera

repressalier och påtryckningar (*whistleblowing*). Bland inkomna *whistleblowing*rapporter 2020 fanns ingen som gällde allvarigare brott mot Nolatos uppförandekod.

I totalsiffran över medelantalet anställda ingår medarbetare i Kina vilka är anställda genom bemanningsföretag. Denna anställningsform har främst valts för att underlätta verksamhetens omfattande arbete med rekrytering av arbetskraft för olika projekt och därmed undvika att bygga upp en stor egen rekryteringsorganisation. I enlighet med koncernens uppförandekod omfattas dessa medarbetare enligt samma principer som Nolatos övriga anställda i Kina vad gäller lönesättning, för- måner, arbetstid, arbetsmiljö, socialt ansvar etc.

Nolltolerans i etikfrågor

Nolato har nolltolerans kring mutor, korruption och kartellbildning. Vi arbetar därför kontinuerligt med att styra och följa upp koncern- enheternas sätt att göra affärer, baserat på riktlinjerna i Nolatos Grundbultar och uppförandekod. Vi är särskilt uppmärksamma på etiska frågor i relationer med affärspartners. Normal affärsdessa och affärskultur i varje land ska beaktas, men om affärsmetoderna inte stämmer överens med koncernens uppförandekod ska vi avstå från affären eller vidta andra åtgärder. Chefer och medarbetare inom marknadsföring och försäljning utbildas i frågor som rör korruption, kartellbildning och sund affäretik. Med hjälp av checklistor från Global Compact genomförs årliga utvärderingar av hur koncernbolagen arbetar för att förebygga korruption. Under 2020 registrerades inga händelser som kan förknippas med korruption och bristande affäretik. Riktlinjerna i Nolatos uppförandekod gäller även leverantörer och andra samarbetspartners. Genomförda utvärderingar visade att leverantörerna uppfyllde Nolatos krav.

Risker i verksamheten

Ett viktigt inslag i Nolatos strategiska planering är att identifiera möjliga risker i verksamheten, bedöma deras sannolikhet och eventuella konsekvenser samt att minimera den negativa effekt dessa risker skulle kunna ha för koncernen. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med en av styrelsen årligen fastställd finanspolicy. På sidorna 53–55 finns en genomgång av möjliga risker i Nolatos verksamhet samt hur vi hanterar dessa risker.

Ledningssystem

95 procent av Nolatos produktionsenheter är certifierade enligt kraven i kvalitetssystemet ISO 9001. 80 procent av enheterna är certi-

fierade enligt branschspecifika ISO-standarder, exempelvis med inriktning på fordonsindustrin (IATF 16949), medicinteknik (ISO 13485), livsmedelsindustrin (ISO 22000) och läkemedelsförpackningar (ISO 15378).

Inom miljö och arbetsmiljö är samtliga bolag, med undantag för nyligen förvärvade produktionsenheter, certifierade enligt standarden för miljöledning (ISO 14001), närmare 30 procent enligt standarder för arbetsmiljö (ISO 45001), samt cirka 5 procent enligt standarden för energiledning (ISO 50001). Standarden för socialt ansvar (ISO 26000) utgör riktlinje för Nolatos arbete inom hållbar utveckling.

Nolatoaktien

Nolato inregistrerades på Stockholmsbörsens OTC-lista 1984. Idag noteras bolagets B-aktier på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials. Bolagets A-aktier är inte noterade.

Aktiekapitalet uppgår till 134 MSEK, fördelat på 26.744.208 aktier. Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.984.808 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Vid utgången av 2020 hade Nolato 11.656 (11.592) aktieägare. De största ägarna utgörs av familjen Jorlén och familjen Boström med 9 procent vardera, familjen Hamrin samt Capital Group med 8 procent vardera samt Lannebo Fonder med 7 procent av kapitalet.

Nolato äger inte några egna aktier i bolaget. Det finns inte några begränsningar på grund av bestämmelser i lag eller bolagsordning som påverkar aktiens överlåtbarhet.

Nolatos management har erbjudits att förvärva teckningsoptioner på marknadsmässiga villkor, som kan medföra förvärv av aktier till en i förväg bestämd kurs.

Koncernen har vid periodens slut två incitamentsprogram: Incitamentsprogram 2016/2021 och Incitamentsprogram 2019/2024. I incitamentsprogram 2016/2021 har Serie 2018/2021 inlösen från 2021-05-01 till 2021-12-15.

Teckningskurs för Serie 2018/2021 är 502,00 kr/st. I incitamentsprogram 2019/2024 har Serie 2020/2023 tecknats med inlösen från 2023-05-01 till 2023-12-15. Teckningskurs för Serie 2020/2023 är 928,80 kr/st. Programmen har beaktats vid beräkning av antal aktier efter utspädning. Vid full nyteckning av återstående teckningsoptioner ger programmen maximalt 488.250 nya B-aktier.

För ytterligare information om Nolatoaktien, se sidorna 40–41. Aktuell information om aktiekurs och ägare finns alltid på www.nolato.se.

Bolagsstyrning

Grundläggande information om bolagets styrning, styrelse och ledning finns på sidorna 42–46. Nolatos formella bolagsstyrningsrapport finns på www.nolato.se/bolagsstyrning.

Riktlinjer för ersättning

De på senaste årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare framgår i sammanfattning av not 27 på sidorna 80–81. Av denna not framgår även vad som gäller om dessa personer säger upp sig själva eller blir uppsagda av företaget. Riktlinjerna finns i sin helhet på Nolatos hemsida, www.nolato.se/bolagsstyrning. Dessa riktlinjer utgör i allt väsentligt också styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som föreslås till årsstämman 2021.

Moderbolaget

Moderbolaget Nolato AB, som inte är rörelse-drivande, är ett holdingbolag med gemensamma funktioner för koncernledning samt finans- och ekonomifunktioner.

Omsättningen uppgick till 69 MSEK (60). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 508 MSEK (396).

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	1 411 MSEK
Årets resultat	635 MSEK
Summa	2 046 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras på följande sätt:

Utdelas till aktieägarna	
16,00 SEK per aktie	428 MSEK
Överföres i ny räkning	1 618 MSEK
Summa	2 046 MSEK

Den föreslagna utdelningen är enligt styrelsens uppfattning försvarlig avseende både de krav som typen och storleken av verksamheten samt de risker som förknippas med den ställer på det egna kapitalet och bolagets kapitalbehov, likviditet och finansiella ställning.

Framtida utveckling

Nolatos finansiella ställning är fortsatt mycket stark, vilket skapar handlingsfrihet och möjligheter att agera, samtidigt som det innebär

att bolagets kunder kan känna trygghet i valet av leverantör.

Hög teknisk och affärsmässig kompetens, moderna produktionsenheter, en tydlig hållbarhetsprofil och en kundanpassad geografisk närvaro i Europa, Asien och Nordamerika utgör, tillsammans med den starka finansiella ställningen, att Nolato har en utmärkt plattform för den fortsatta verksamheten. Inom Medical Solutions ser vi möjligheter till fortsatt tillväxt genom att investera i nya projekt och kundrelationer. Inom Integrated Solutions kommer vi att fortsätta arbeta med breddningen av erbjudandet till närliggande produkter med våra integrerade lösningar. Inom Industrial Solutions kan vi fortsätta tillväxten till nya marknader och även genom förvärv.

Vi fortsätter söka förvärv, framförallt inom Medical Solutions, men också kompletterande förvärv på teknologisidan för att kunna bredda vårt erbjudande till kunderna.

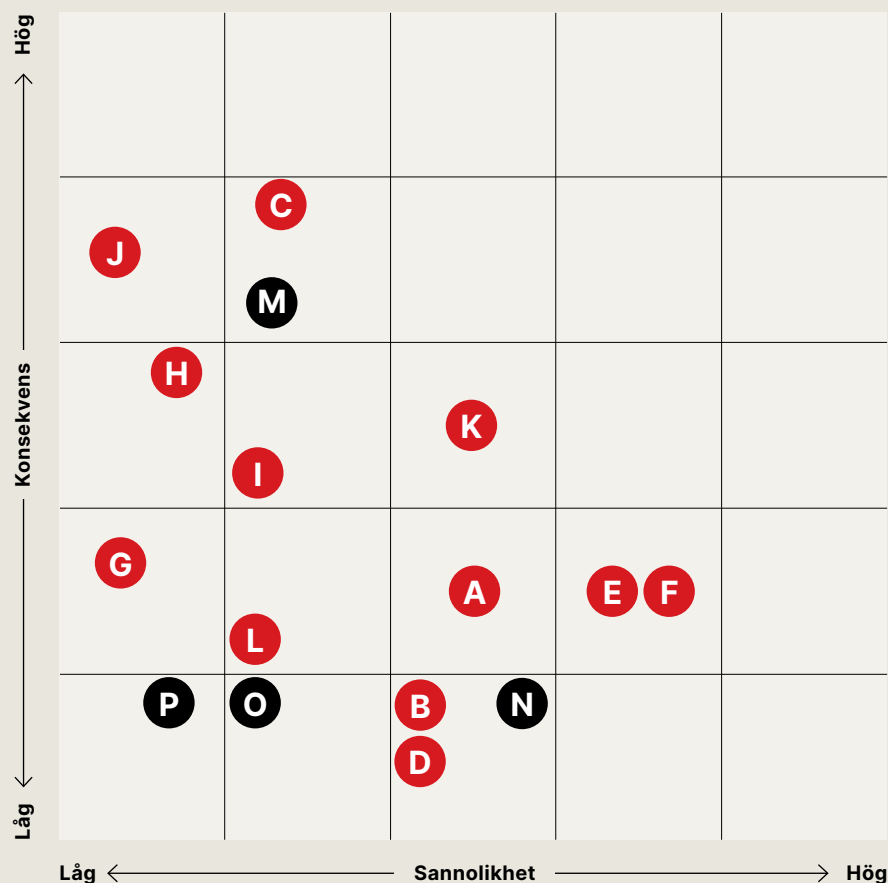
Vi lämnar dock inte någon resultatprognos, då bolaget som underleverantör bedriver en verksamhet som i hög grad är avhängig av kundernas interna beslut och egna kommersiella utveckling. Faktorer hos kunderna som vi på kort sikt inte kan påverka, till exempel framflyttade eller nedlagda projekt, ökade eller minskade försäljningsvolymerna och längre eller kortare produktlivslängd, har därmed stor betydelse för Nolatos omsättning och resultat.

Med de positioner som vi har på marknaden och med de investeringar som vi har genomfört inom respektive affärsområde ska vi kunna fortsätta utveckla Nolato oberoende av konjunkturen. Vi ska fortsätta växa genom att arbeta allt närmare våra kunder för att säkerställa att vi möter deras önskemål och krav.

Möjliga risker i verksamheten

Som ett viktigt inslag i Nolatos strategiska planering ingår att identifiera möjliga risker i verksamheten, bedöma deras sannolikhet och eventuella konsekvenser samt att minimera den negativa effekt dessa risker skulle kunna få för koncernen. De finansiella riskerna hanteras i enlighet med en av styrelsen årligen fastställd finanspolicy.

Diagrammet nedan visar vår bedömning av hur sannolikt det är att en risk inträffar och – om den skulle göra det – vilken påverkan den i så fall skulle bedömas få på Nolatos verksamhet och resultat.



Målsättningen med Nolatos riskhantering

- > Att hantera riskerna i koncernens verksamhet samtidigt som möjligheterna till goda affärer stärks.
- > Att skapa hög riskmedvetenhet i hela organisationen, från operativa funktioner på bolagsnivå till koncernledning och styrelse.
- > Att stötta Nolatos styrelse och koncernledning i riskbedömningar.
- > Att genom ett öppet och tillförlitligt flöde av information skapa en grund för kontinuerlig värdering av risker och möjligheter.
- > Att bidra till ständiga förbättringar på alla nivåer genom kontinuerlig värdering och övervakning av risker.

Operationella risker

- A Konjunkturrisk
- B Underleverantörsrisk
- C Kundberoende
- D Leverantörsberoende
- E Råvaruprisrisk
- F Energikostnadsrisk
- G Produktionsrisker
- H Egendomsskador och avbrott
- I Juridiska risker
- J Produktansvarrisk
- K Risker inom hållbar utveckling
- L Pandemi

Finansiella risker

- M Kundkreditrisk
- N Valutarisk
- O Ränterisk
- P Finansierings- och likviditetsrisk

Operativa risker	Risik exponering	Riskhantering
A Konjunkturrisk Risken att en konjunkturedgång får väsentlig påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Verksamheten inom Medical Solutions och Integrated Solutions har tämligen låg känslighet för konjunkturförändringar, medan verksamheten inom Industrial Solutions i stort sett följer industrikonjunkturen i norra Europa.	Genom aktiv marknadsbevakning samt korta beslutsvägar kan snabba beslut tas om att anpassa resurserna på ett tidigt stadium inför en befarad konjunkturedgång.
B Underleverantörsrisk Risken att förändringar hos kunderna får betydande negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Som underleverantör är Nolato i hög grad avhängig kundernas interna beslut och kommersiella utveckling. Faktorer hos kunderna som vi inte kan påverka är till exempel framflyttade eller nedlagda projekt, ökade eller minskade försäljningsvolymerna och längre eller kortare produktivslängd.	Genom aktiv och nära kontakt med kunderna strävar vi efter att tidigt identifiera förändringar och anpassa våra resurser. Inom mobiltelefonverksamheten, som kännetecknas av mycket snabba förändringar vad gäller projektivslängd och volymer, sker all produktion i Asien. Detta innebär hög flexibilitet och därmed goda möjligheter att kostnadseffektivt hantera denna risk.
C Kundberoende Risken att förändringar hos enskilda kunder får betydande negativ påverkan på Nolatos utveckling och resultat.	Beroendet av enskilda kunder är lägst inom Industrial Solutions, vars marknad omfattar ett stort antal kunder. Även Medical Solutions har god riskspridning till ett större antal kunder, medan Integrated Solutions har färre kunder. En kund inom VHP står för cirka två tredjedelar av affärsområdets omsättning.	Vi strävar efter att bredda kundbas och -erbjudande inom Integrated Solutions.
D Leverantörsberoende Risken att en leverantör inte kan leverera till Nolato i tid eller med rätt kvalitet.	Om en betydande, strategisk leverantör inte uppfyller sina åtaganden kan vi få problem att i vår tur leverera i rätt tid eller med rätt kvalitet till våra kunder.	För insatsvaror och maskinutrustning begränsas risken genom att det finns ett flertal alternativa leverantörer. För leveranser av komponenter ingående i systemprodukter sker normalt val av leverantör tillsammans med vår kund.
E Råvaruprisrisk Risken att en viktig råvara ökar i pris och väsentligt påverkar lönsamheten negativt i olika projekt. I Nolato gäller detta främst olika plastråvaror.	Mängden plastråvara i vår produktion varierar mellan affärsområdena. Inom Integrated Solutions, som även har andra insatsmaterial, utgör plastråvaran enbart 5–10 procent av försäljningspriset, medan motsvarande andel inom Medical Solutions är 20–25 procent och inom Industrial Solutions 25–30 procent.	Vi strävar efter prisjusteringsklausuler i leveransavtal som sträcker sig över längre tid. Inom Integrated Solutions är produktivslängden kort, vilket begränsar risken inom detta affärsområde.
F Energikostnadsrisk Risken att kostnaden för energi stiger och väsentligt påverkar lönsamheten på ett negativt sätt. I Nolato gäller detta främst inköp av el.	För produktionen använder Nolato huvudsakligen elenergi. Energikostnaden under 2020 var 142 miljoner kronor varav 93 procent utgjordes av el. Kostnaden för det nyligen förvärvade GW Plastics ingår inte.	Risken för negativa följder av stigande elpris hanteras genom att koncernen tecknar fastprisavtal för mellan 20 och 80 procent av de kommande fyra till tolv kvartalens behov.
G Produktionsrisker Risken för betydande leveransförändringar och/eller kvalitetsproblem.	Som underleverantör ska de produkter och komponenter vi tillverkar levereras i enlighet med kundernas specifikationer och kvalitetskrav. Störningar kan framförallt uppstå vid uppstart av projekt men även under löpande produktion.	För att motverka störningar arbetar koncernen med ett väl utvecklat koncept med kompetent personal, kvalitetssäkringssystem, visionövervakning och checklistor. Alla produktionsenheter utom en är certifierade enligt ISO 9001. Flertalet är därutöver även certifierade enligt branschspecifika standarder som ISO/TS 16949 (fordonsindustrin) och ISO 13485 (medicinteknik).
H Egendomsskador och avbrott Risken för negativ påverkan på resultat och kundförtroende till följd av brand, explosion, naturkatastrof, maskinskada etc.	Större egendomsskada på byggnad eller produktionsutrustning kan leda till produktionsbortfall som kan påverka koncernens resultat. Våra basteknologier finns på flertalet produktionsenheter i koncernen, vilket gör det möjligt att flytta produktion från en drabbad enhet till en annan enhet vid avbrott och därmed lindra effekten av skadan.	Alla enheter ska följa Nolatos riskhanteringsmanual för att uppnå föreskriven risknivå och därmed minska risken för betydande skador och skapa hög leveranssäkerhet. I riskmanualen ges även riktlinjer för koncernens sakförsäkringar. Externa riskingenjörer besiktigar produktionsenheterna enligt ett rullande schema för att kontrollera att riskerna hanteras i linje med manualen.
I Juridiska risker Risken för väsentliga tvister med olika externa intressenter.	Juridiska risker kan främst uppstå i samband med leveranser av produkter. Det kan röra sig om kvalitets- och ansvarsfrågor samt immaterialrättsliga frågor.	För att förebygga tvister samarbetar Nolato med externa jurister och konsulter kring juridiska frågor, till exempel vid avtal med kunder och leverantörer. Internt finns policies och regelverk kring vilka avtal som respektive befattningshavare får teckna.
J Produktansvarrisk Risken för att felaktigheter i en produkt tillverkad av Nolato skulle leda till väsentliga finansiella krav på koncernen.	Konstruktionsansvaret för produkter och komponenter ligger i de flesta fall hos kunderna. Normalt begränsas därför Nolatos risk till rena tillverkningsfel.	Koncernen arbetar med ett väl utvecklat koncept med kompetent personal, kvalitetssäkringssystem och checklistor. I många fall sker övervakning in-line med automatiska visionsystem. Alla produktionsenheter utom en är certifierade enligt ISO 9001. Flertalet är därutöver även certifierade enligt branschspecifika standarder som ISO/TS 16949 (fordonsindustrin) och ISO 13485 (medicinteknik).
K Risker inom hållbar utveckling Risken för väsentliga miljöskador, vilket skulle kunna leda till kostnader eller ha negativ inverkan på Nolatos rykte.	Nolatos verksamhet innebär inte någon väsentlig miljöpåverkan genom risk för utsläpp till luft, vatten och mark. Det finns inga kända föroreningar av mark och grundvatten vid Nolatos anläggningar. Farliga ämnen (asbest) i byggnader och utrustningar förekommer i mycket begränsad omfattning vid ett par anläggningar. Risken för människor och miljö bedöms som mycket liten.	Produktionsenheterna har de miljötillstånd som krävs av myndigheterna och uppfyller kraven i annan relevant lagstiftning inom miljöområdet. De flesta enheter är certifierade enligt ISO 14001. Regelbundna riskbedömningar görs för att identifiera nya risker och/eller kostnader inom miljöområdet. I samband med företagsförvärv görs regelmässigt bedömningar av risken för markföroreningar och andra miljöskador.

Operativa risker	Riskexponering	Riskhantering
Risken för att klimatförändringarna kommer att påverka koncernens verksamhet.	Inga av koncernens enheter är exponerade för extrema väderförhållanden eller översvämningar. Enheterna i Beijing är lokaliserade till ett område med begränsad tillgång till vatten.	Koncernen arbetar aktivt för att minska utsläppen av klimatpåverkande gaser från produktionsanläggningar och produkter. Scenarianalyser kring hur fysiska klimatförändringar, politiska beslut och lagstiftning påverkar Nolatos har inletts. I dessa frågor har Nolato börjat tillämpa riktlinjerna i TCFD (sid. 24). I samband med företagsförvärv och leverantörsbedömningar beaktas klimatrelaterade risker.
Risken för förlorade affärer genom att kundernas intresse för ökad användning av biobaserade och återvunna polymera råvaror inte uppfylls. Risken för förlorade affärer genom ökad misstro i samhället mot plastprodukter.	Nolato tillverkar polymera produkter som huvudsakligen är baserade på fossila råvaror. Användningen av fossila råvaror bidrar negativt till klimatförändringen. I sortimentet finns både produkter med lång och kort livslängd. Det finns risk att produkter med kort livslängd sprids som skräp i miljön.	I sortimentet finns ett antal produkter som bidrar till miljönytta, exempelvis genom lägre vikt och lägre innehåll av fossil råvara. För att minska risken för att affärer går förlorade, samt för att bidra till hållbar utveckling, ökar koncernen sina insatser inom miljöanpassad produktutveckling.
Risken att koncernen skulle få väsentligt ökade kostnader eller negativ publicitet på grund av händelser rörande medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter, affärsetik eller andra områden inom socialt ansvar.	Nolato har större enheter i Sverige, Ungern, Storbritannien, Schweiz, USA och Kina. Merparten av våra medarbetare är verksamma utanför Sverige. Verksamhet i Asien innebär en förhöjd risk inom vad gäller arbetsförhållanden och affärsetik (korruption). Oavsett var verksamheten bedrivs finns risken att sunda affärsprinciper inte tillämpas. I väsentlighetsanalysen ges därför god affärsetik mycket hög prioritet.	Samtliga större enheter är helägda av Nolatos, vilket underlättar koncernens styrning inom hållbar utveckling. Nolatos har stort fokus på att i samtliga enheter skapa goda arbetsförhållanden för medarbetarna. Nolato har nolltolerans kring mutor, korruption och kartellbildning. Nolos grundläggande värderingar och uppförandekod kommuniceras kontinuerligt med de anställda. Whistleblowing tillämpas inom koncernen. Leverantörerna utvärderas regelbundet via revisioner och frågeformulär.
L Pandemi Spridning av covid-19 eller andra globala pandemier kan påverka utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat på ett negativt sätt.	Nolato har verksamheter på tre kontinenter och en global pandemi kan påverka kundernas beteende och förmåga att köpa koncernens produkter. Vidare kan nationella regleringar, exempelvis nedstängning av samhället, påverka Nolos produktionskapacitet. Detsamma gäller leverantörer av varor och tjänster och kunder. En global pandemi kan dock öka efterfrågan av vissa produkter inom Nolatos Medical, exempelvis produkter inom medicinsk diagnostik.	Nolos ansvar som arbetsgivare är att bidra till minskad smittspridning och snabbt anpassa verksamheterna till de nationella rekommendationer och regelverk som införs. Grundläggande är att bedriva verksamheten på ett säkert sätt, framförallt genom försiktighetsmått och anpassade arbetsrutiner. Erfarenheter kring detta har utvecklats under 2020 och visat sig vara effektiva. Utöver det interna arbetet kan Nolatos, genom samverkan med leverantörer och kunder, skapa framförhållning inför en framtida global pandemi.
Finansiella risker *	Riskexponering	Riskhantering
M Kundkreditrisker Risken för att en större kund ska hamna på obestånd och inte kunna betala utförda beställningar.	Inom Industrial Solutions och Medical Solutions begränsas risken genom att försäljningen äger rum i ett stort antal länder och till ett stort antal kunder, varigenom en riskspridning uppnås. Inom Integrated Solutions finns färre kunder. Skulle någon av koncernens större kunder drabbas av ekonomiska problem, kan det uppstå kundförluster i koncernen med betydande belopp. Koncernens maximala exponering av kundfordringar uppgick vid utgången av året till 1.254 MSEK (samtliga fordringar hos samtliga kunder).	Koncernens intäkter kommer till övervägande del från medelstora och stora globala kundkoncerner, vilket minskar risken för kreditförluster, men eliminerar den inte. Nolatos följer kontinuerligt utvecklingen av förfallna fordringar samt större kunders finansiella ställning.
N Valutarisk Risken att förändringen mellan olika valutor får väsentlig negativ påverkan på Nolos utveckling och resultat. Risken består av transaktionsexponering, som härrör från inköp och försäljning i olika valutor, och omräkningsexponering, som härrör från omräkningen av de utländska dotterbolagens tillgångar, skulder och resultat till svenska kronor.	Vid utgången av året fanns bedömda nettoflöden i utländsk valuta om 249 MSEK, varav 47 procent var säkrade. Därmed var 131 MSEK av bedömt nettoflöde osäkrat och en förändring av den svenska kronan med ± 5 procent skulle påverka koncernens resultat med ± 6 MSEK. Koncernen har 1.917 MSEK i utländska nettotillgångar, huvudsakligen i Kina, Ungern och USA. En förstärkning av den svenska kronan med 5 procent skulle påverka nettotillgångarna i koncernen med 96 MSEK.	Nolato valutasäkrar på kort sikt en del av koncernens bedömda nettoexponering i utländsk valuta för att utjämna resultatfluktuationer. Se tabeller i not 30 på sidorna 83–84.
O Ränterisk Risken att koncernens räntenetto försämrats väsentligt vid förändrade marknadsräntor.	Räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 2.417 MSEK. En ökning av räntenivån med 1 procentenhet skulle innebära ökade årliga räntekostnader med 24 MSEK. Vid årsskiftet uppgick koncernens finansiella nettoskuld till 930 MSEK, inklusive pensions- och leasingkulder.	För att begränsa ränterisken ska den del av de räntebärande skulderna som överstiger 400 MSEK ha en förfallostruktur avseende räntebindning enligt följande: Lån med löptid upp till ett år ska utgöra 35 – 65 procent. Lån med löptid över ett år ska utgöra 35 – 65 procent.
P Finansierings- och likviditetsrisk Risken att koncernen ska få problem med tillgången till kapital.	Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 3.295 MSEK (1.260). Av dessa löper 409 MSEK till och med 2021-08-06, 509 MSEK till och med 2021-09-27, 600 MSEK till och med 2022-04-24, 900 MSEK till och med 2023-08-06 samt 614 MSEK till och med 2025-08-06. Övriga kreditlöften om 263 MSEK (133) har löptider mellan 2021 och 2023.	För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov avtalar kontinuerligt låneemöjligheter.

* Den finansiella riskhanteringen beskrivs detaljerat i not 30 på sidorna 83–86.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	3, 4	9 359	7 919
Kostnad för sålda varor	5, 6	- 7 853	- 6 671
Bruttoresultat		1 506	1 248
Försäljningskostnader	6	- 138	- 126
Administrationskostnader	6	- 293	- 231
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	7	- 27	- 4
		- 458	- 361
Rörelseresultat		1 048	887
Finansiella intäkter	8	20	16
Finansiella kostnader	8	- 54	- 46
		- 34	- 30
Resultat efter finansiella poster		1 014	857
Skatt	9	- 208	- 154
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		806	703
Resultat per aktie, före utspädning (SEK)	10	30,27	26,60

Koncernens totalresultat

MSEK	2020	2019
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	806	703
Övrigt totalresultat		
Poster som inte kan överföras till periodens resultat		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	- 26	- 66
Skatt hänförligt till poster som inte kan återföras till periodens resultat	4	11
	- 22	- 55
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	- 139	21
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	- 11	2
Skatt hänförligt till förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	2	—
	- 148	23
Summa övrigt totalresultat, netto	- 170	- 32
Årets totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	636	671

Kommentarer till koncernens resultaträkning

Nettoomsättning

Koncernens omsättning uppgick till 9.359 MSEK (7.919). Justerat för valuta och förvärv en ökning med hela 12 procent.

Medical Solutions omsättning uppgick till 3.089 MSEK (2.484), justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med 7 procent. Tillväxten av produktionsvolymerna har varit stark, framförallt inom områden där efterfrågan ökat till följd av pandemin, bland annat diagnostik, medan kirurgi påverkats negativt till följd av uppskjutna operationer under fjärde kvartalet, framförallt i den amerikanska verksamheten.

Integrated Solutions omsättning ökade kraftigt och uppgick till 4.068 MSEK (3.292), huvudsakligen drivet av ökade volymer inom Vaporiser Heating Products (VHP). Justerat för valuta och förvärv ökade omsättningen med hela 23 procent. Omsättningen inom EMC-området har varit stabil, medan volymerna till mobiltelefoner har varit fortsatt svaga.

Industrial Solutions omsättning uppgick till 2.205 MSEK (2.159), justerat för valuta och förvärv minskade omsättningen med 1 procent. Hygienområdet, som hade låga volymer under första halvåret 2019, har normaliserats. Efterfrågan på vissa produkter inom detta område har varit hög under andra halvåret, delvis till följd av pågående pandemi. Efterfrågan från kunderna inom fordonsindustrin påverkades kraftigt genom nedstängningar under delar av andra kvartalet. Uppstarten av produktionen skedde under andra halvan av maj med låga volymer, för att sedan successivt öka.

Bruttoresultat

Bruttoresultatet uppgick till 1.506 MSEK (1.248). Kostnaderna för sålda varor består av produktionskostnader för material och löner i tillverkningen samt övriga produktionskostnader. Bruttomarginalen uppgick till 16,1 procent (15,8). De totala avskrivningarna ökade och uppgick till 408 MSEK (376). De utgörs till största delen av avskrivningar på anläggningstillgångar i produktionen, vilka ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen med 387 MSEK (366). Övriga avskrivningar är framförallt avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv. Ökningen av avskrivningarna beror på de satsningar som koncernen genomfört de senaste åren i utbyggnad av produktionskapaciteten, med högre investeringar än avskrivningar. Förvärvet av amerikanska GW Plastics som konsolideras

från 1 september, har också medfört en ökad avskrivning av kundrelationer om 10 MSEK.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto

Nettot förändrades till en kostnad om 27 MSEK 2020 jämfört med en kostnad om 4 MSEK 2019. Negativa valutaeffekter om 29 MSEK (3) som tillsammans med förvärvskostnader om 27 MSEK (3) reducerades med mottagna statliga bidrag i Kina med 23 MSEK (2).

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 1.048 MSEK (887). Exklusive engångsposter ökade rörelseresultatet till 1.079 MSEK (909). Framförallt har tillväxten inom Medical Solutions och Integrated Solutions bidragit till ett ökat rörelseresultat. I första kvartalet har 14 MSEK kostnadsförts som engångspost för avvecklingen av en produktionsanläggning inom den brittiska affärsenheten Nolato Jaycare (22 MSEK har kostnadsförts i fjärde kvartalet 2019). I augusti meddelade Nolato att amerikanska GW Plastics Inc. förvärvats och i tredje kvartalet har förvärvskostnader i samband med förvärvet kostnadsförts som engångspost med 17 MSEK. Engångsposterna har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

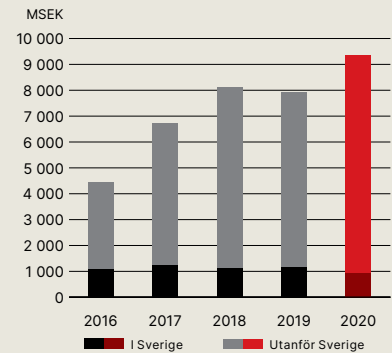
Finansnetto

Finansnettot uppgick till -34 MSEK under 2020 (-30). Den högre nettokostnaden beror framförallt på kurseffekter om -16 MSEK (-11).

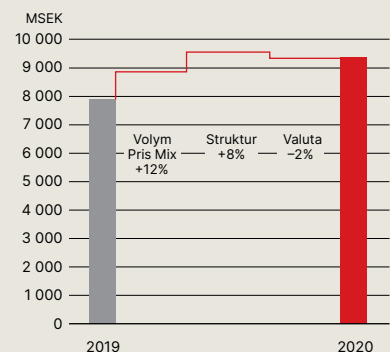
Resultat efter skatt

Resultatet efter skatt uppgick till 806 MSEK (703) och resultatet per aktie efter utspädning ökade till 30,24 SEK (26,60). Exklusive engångsposter var resultat per aktie efter utspädning 31,17 SEK (27,20). Den effektiva skattesatsen var 20,5 procent (18,0).

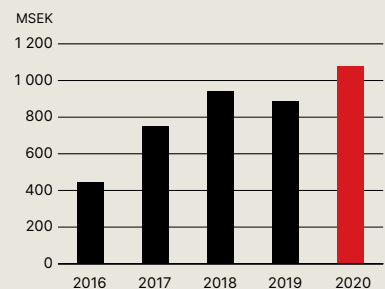
Omsättning



Omsättningsförändring



Rörelseresultat (EBIT)



Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2020	2019
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	2 093	852
Materiella anläggningstillgångar	12	2 049	1 565
Nyttjanderätter	13	353	274
Långfristiga finansiella tillgångar	14	2	2
Övriga långfristiga fordringar		1	1
Uppskjuten skattefordran	9	50	58
Summa anläggningstillgångar		4 548	2 752
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	1 110	667
Kundfordringar	14	1 254	1 051
Aktuella skattefordringar		32	47
Övriga kortfristiga tillgångar	16	226	250
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar	14	27	5
Likvida medel	14	1 487	1 362
Summa omsättningstillgångar		4 136	3 382
Summa tillgångar		8 684	6 134
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	17		
Aktiekapital		134	133
Övrigt tillskjutet kapital		392	298
Andra reserver	18	11	159
Balanserade vinstmedel (inklusive årets resultat)		3 162	2 376
Summa eget kapital		3 699	2 966
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	20	274	246
Långfristiga finansiella skulder	13, 19	1 217	834
Uppskjuten skatteskuld	9	223	110
Övriga avsättningar	21	93	99
Summa långfristiga skulder		1 807	1 289
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	19	930	839
Aktuella skatteskulder		42	31
Övriga kortfristiga finansiella skulder	13, 19	944	140
Övriga kortfristiga skulder	22	1 262	869
Summa kortfristiga skulder		3 178	1 879
Summa skulder		4 985	3 168
Summa skulder och eget kapital		8 684	6 134

Kommentarer till koncernens balansräkning

Tillgångar

Anläggningstillgångarna ökade, då koncernen förvärvade GW Plastics Inc. den 1 september 2020. Immateriella anläggningstillgångar ökade från förvärvet med 1.286 MSEK och materiella anläggningstillgångar med 539 MSEK. Nettoinvesteringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick till 375 MSEK exklusive förvärvade (286). De totala avskrivningarna ökade och uppgick till 407 MSEK (376). Ökningen av avskrivningarna beror på de satsningar som koncernen genomfört de senaste åren i utbyggnad av produktionskapaciteten, med högre investeringar än avskrivningar samt förvärvet av GW Plastics.

Omsättningstillgångarna ökade med 754 MSEK. Förvärvet av GW Plastics i USA bidrog med 775 MSEK. Balansposten varulager ökade med 443 MSEK och kundfordringar med 203 MSEK, båda inklusive förvärvet. Ökningen av varulager och kundfordringar var framförallt en effekt av förvärvet. Likvida medel ökade med 125 MSEK genom det positiva kassaflödet och uppgick till 1.487 MSEK (1.362).

Eget kapital

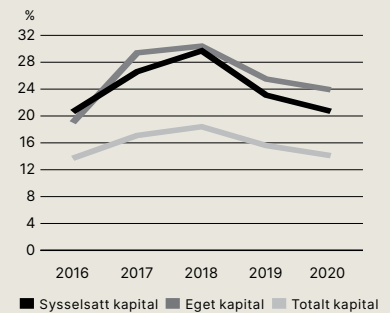
Årets totalresultat 2020 på 636 MSEK, som består av resultatet efter skatt samt valuta-effekter från omräkningsdifferenser och omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, har tillsammans med teckningsoptioner i incitamentsprogram 97 MSEK, ökat det egna

kapitalet. Nolato's årsstämma 2020 beslutade att ingen utdelning skulle ske på grund av pandemin. Därmed har ingen utdelning utbetalats. Föregående år betalades 368 MSEK ut till aktieägarna. Avkastningen på det egna kapitalet uppgick till 23,9 procent (25,5) och minskade på grund av ett högre genomsnittligt eget kapital de senaste 5 kvartalen.

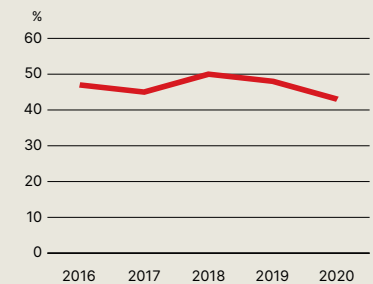
Skulder

Ej räntebärande skulder och avsättningar ökade och uppgick till 2.568 MSEK (1.949), ökningen beror främst på GW Plastics förvärvet. Det totala genomsnittliga rörelsekapitalbehovet i förhållande till omsättningen uppgick till 3,6 procent (3,2). Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 20,7 procent (23,1) och den lägre avkastningen beror på ett högre genomsnittligt sysselsatt kapital. Räntebärande skulder och avsättningar ökade och uppgick till 2.417 MSEK (1.219) där framförallt ny upplåning för att finansiera förvärvet gjorts med 860 MSEK samt en övrig finansiell skuld för beräknad tilläggsköpeskilling från förvärvet ingår med 256 MSEK. Räntebärande tillgångar uppgick till 1.487 MSEK (1.362) och därmed uppgick den finansiella nettoskuden till 930 MSEK (nettotillgång 143), inklusive pensions- och leasingsskulder. Nolato har utökat sina långsiktiga kreditavtal som uppgår till drygt 2 miljarder. Ytterligare finns kortfristiga finansiella kreditramar om drygt 1 miljard.

Avkastning



Soliditet



Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2019	132	228	- 1	137	2 096	2 592
Årets resultat	—	—	—	—	703	703
Årets övrigt totalresultat	—	—	2	21	- 55	- 32
Årets totalresultat	—	—	2	21	648	671
Lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram	1	70	—	—	—	71
Utdelning avseende 2018	—	—	—	—	- 368	- 368
Utgående balans per 31 december 2019	133	298	1	158	2 376	2 966
Ingående balans per 1 januari 2020	133	298	1	158	2 376	2 966
Årets resultat	—	—	—	—	806	806
Årets övrigt totalresultat	—	—	- 9	- 139	- 22	- 170
Årets totalresultat	—	—	- 9	- 139	784	636
Lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram	1	94	—	—	—	95
Teckningsoptioner ingående i incitamentsprogram	—	—	—	—	2	2
Utgående balans per 31 december 2020	134	392	- 8	19	3 162	3 699

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2020	2019
	25		
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 048	887
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Av- och nedskrivningar		408	376
Avsättningar		7	7
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		- 5	—
Orealiserade valutakursdifferenser		- 292	- 21
Övriga poster		17	5
Pensionsutbetalningar		- 5	- 5
Erhållen ränta		20	16
Erlagd ränta		- 36	- 35
Realiserade valutakursdifferenser		18	- 22
Betald inkomstskatt		- 123	- 203
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 057	1 005
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		- 41	- 75
Förändringar av kundfordringar		- 12	- 71
Förändringar av leverantörsskulder		- 6	306
Övriga förändringar i rörelsekapital		166	- 5
		107	155
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 164	1 160
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		- 5	- 5
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		- 368	- 355
Förvärv av rörelse, exklusive likvida medel		- 1 348	- 93
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		26	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten		- 1 695	- 453
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		- 531	707
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	25	860	89
Amortering av lån	25	- 227	- 107
Inbetalda teckningsoptioner i incitamentsprogram		2	—
Lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram		95	71
Utbetald utdelning		—	- 368
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		730	- 315
Årets kassaflöde		199	392
Likvida medel vid årets början		1 362	953
Valutakursdifferens i likvida medel		- 74	17
Likvida medel vid årets slut		1 487	1 362

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflödet före investeringar uppgick till 1.164 MSEK (1.160). Förändringar i rörelsekapital har påverkat kassaflödet positivt med 107 MSEK (155).

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar uppgick till 347 MSEK exklusive förvärv (360). Investeringarna i materiella anläggningstillgångar bestod framförallt av maskiner och inventarier samt pågående nyanläggningar men även till mindre del av investeringar i byggnader och mark i samband med ny- och tillbyggnad av fabriker. Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar exklusive förvärv är fördelade på koncernens affärsområden med 226 MSEK (183) inom Medical Solutions, 21 MSEK (20) inom Integrated Solutions samt 100 MSEK (159) inom Industrial Solutions. För Medical Solutions har investeringarna främst utgjorts av ytterligare maskinkapacitet, framförallt för nya kundprojekt för att möjliggöra tillväxt. Integrated Solutions investeringar har i huvudsak utgjorts av tekniksatsningar, utbyggnad av EMC-produktion samt ersättningsinvesteringar av maskinutrustning i Kina. Industrial Solutions har genomfört investeringar för ytterligare maskinkapacitet för nya projekt.

Investeringar (netto)	2020	2019
Immateriella anläggningstillgångar	5	5
Byggnader och mark	19	11
Maskiner och inventarier	161	118
Pågående nyanläggningar	162	226
Summa investeringar	347	360

Kassaflödespåverkande, exklusive förvärv och avyttringar.

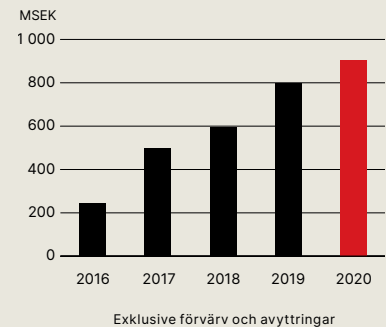
Kassaflöde efter investeringsverksamheten

Kassaflödet efter investeringar uppgick till 905 MSEK exklusive förvärv av rörelse (800). Det starka resultatet, minskad rörelsekapitalbindning samt något lägre investeringar (exklusive förvärv) förklarar utvecklingen av kassaflödet. Inklusive förvärv av rörelse uppgick kassaflödet till -531 MSEK (707).

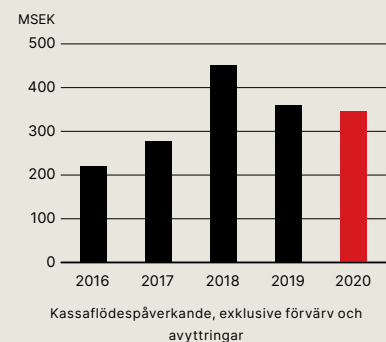
Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Finansieringsverksamheten beskriver koncernens finansiering samt utdelning till aktieägarna och uppgick till netto 730 MSEK (-315). Den består av netto upptagna lån med 633 MSEK (-18 netto amortering), utbetald utdelning om 0 MSEK (-368) samt teckningsoptioner i incitamentsprogram om 97 MSEK (71).

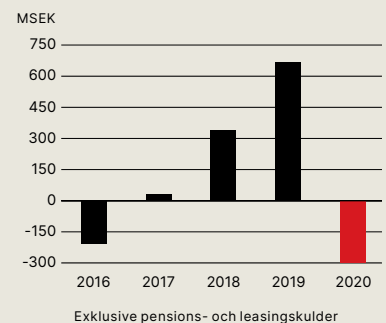
Kassaflöde efter investeringar



Investeringar



Finansiell nettoskuld (-) nettotillgång (+)



Noter till koncernens finansiella rapporter

Not 1 Allmän information

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produktsystem till ledande kunder inom bland annat medicinteknik, läkemedel, konsumentelektronik, telekom, fordon, hygien och andra utvalda industriella sektorer.

Moderbolaget Nolato AB med organisationsnummer 556080-4592 är ett publikt aktiebolag som är registrerat i och har säte i Båstad kommun, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Nolato AB, Nolatovägen 32, 269 78 Torekov.

Nolatos B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, där Nolato är ett Large Cap-företag i sektorn Industrials.

Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av EU, samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Redovisningsprinciperna har konsekvent tillämpats av koncernens företag. Vidare har jämförelsetal i de fall där principerna förändrats omklassificerats för att överensstämma med presentationen i innevarande års finansiella rapporter beskrivet enligt nedan.

För att förtydliga och underlätta för läsaren har redovisningsprinciper och uppskattningar och bedömningar flyttats till inledningen av respektive not. De redovisningsprinciper som saknar en specifik not återfinns i denna not.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

IASB och IFRS Interpretations Committee har utgivit nya standarder och uttalanden som träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2021 eller senare. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att tillämpas i förtid.

Inga av de standarder eller tolkningar som IASB har publicerat förväntas ha någon väsentlig påverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Presentationsgrund

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. I Nolato består dessa av valuterivat som värderas till verkligt värde. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Konsolideringsgrund

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Nolato AB. Bestämmande inflytande föreligger om Nolato AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

För samtliga av gruppens dotterföretag existerar kontroll genom 100-procentig ägarskap.

Koncernredovisningen är upprättad enligt IFRS 3 Rörelseförvärv och med tillämpning av förvärvsmetoden. Denna metod innebär att eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna i ett dotterföretag och detta företags egna kapital vid förvärvstillfället, justerat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, har fördelats på verkligt värde värderade tillgångar och skulder som övertagits vid förvärvet. Transaktionskostnader vid förvärv redovisas i årets resultat enligt IFRS 3 för koncernen. Belopp som inte kan fördelas redovisas som goodwill. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster/förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens redovisningsprinciper.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt. I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. I dotterbolagen används respektive lands lokala valuta som rapporteringsvaluta, vilket har ansetts utgöra funktionell valuta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omvärdering av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i årets resultat.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs under räkenskapsåret
- valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter redovisas som årets omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat.

Not 3 Rörelsesegment

Redovisningsprincip

Varje rörelsesegment definieras som affärsverksamheter som kan ge upphov till intäkter eller kostnader och vars rörelseresultat regelbundet följs upp av koncernens högste beslutsfattare (CODM) och för vilken fristående finansiell information finns tillgänglig. I Nolatos fall definieras CODM som koncernledningen som beslutar hur resurserna ska fördelas mellan de olika segmenten och som även regelbundet bedömer resultatet. Koncernens interna rapportering omfattar tre segment, Medical Solutions, Integrated Solutions och Industrial Solutions.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmenten är värderade i enlighet med det resultat samt de tillgångar och skulder som koncernledningen följer upp.

Interpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen "arm-längds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

De tillgångar som ingår i respektive affärsområde utgörs av alla rörelsetillgångar som används i rörelsesegmentet, huvudsakligen immateriella anläggningstillgångar uppkomna genom rörelseförvärv, materiella anläggningstillgångar, lager och kundfordringar. De skulder som hänförs till rörelsesegment innefattar samtliga rörelseskulder, huvudsakligen leverantörsskulder och upplupna kostnader.

Ej fördelade poster i balansräkningen utgörs huvudsakligen av finansiella anläggningstillgångar, räntebärande fordringar och skulder, avsättningar och uppskjutna skattefordringar/-skulder.

Ej fördelade poster i resultaträkningen hänför sig till moderbolagets kostnader, finansiella intäkter, finansiella kostnader och skattekostnader.

I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värden. Alla segment är upprättade i enlighet med koncernmässiga redovisningsprinciper.

Information om rörelsesegment

Medical Solutions utvecklar och tillverkar komplexa produktsystem och komponenter för medicinteknik, läkemedelsindustri samt diagnostik. Marknaden består av stora, globala kundföretag och kännetecknas av krävande utvecklingsarbete, lång livslängd samt höga krav på kvalitet, spårbarhet och säkerhet. Medical Solutions har en solid global position på de tre kontinenterna Europa, Nordamerika och Asien. Utveckling och produktion bedrivs i Sverige, Ungern, USA, Storbritannien, Schweiz, Polen, Irland, Mexiko och Kina. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 28–31.

Integrated Solutions verksamhet är indelad i två affärssektorer: konsumentelektronik och EMC & Thermal. Konsumentelektronik utgörs av utvalda elektronikprodukter där Nolato designar, utvecklar och tillverkar avancerade komponenter, delsystem och färdigförpackade produkter. EMC & Thermal bedriver utveckling av metoder och material för skärmning av elektronik i syfte att uppnå elektromagnetisk kompatibilitet samt värmeavledning av elektronik. Marknaden består av ett fåtal stora, globala företag som ställer höga krav på teknisk nivå, extremt korta utvecklingstider och snabba produktionsstarter. Integrated Solutions har en stark position hos utvalda kunder. Utveckling och produktion bedrivs i Kina, Malaysia, Ungern, USA och Sverige. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 32–35.

Industrial Solutions utvecklar och tillverkar komponenter och produktsystem till kunder inom fordon, hygien, förpackningar, trädgård/skog, vitvaror, möbelindustri och andra utvalda industrisegment. Marknaden är fragmenterad och diversifierad, med ett stort antal kunder och ett stort antal leverantörer. Industrial Solutions har en stark position i Norden och i delar av Centraleuropa. Utveckling och produktion bedrivs i Sverige, Ungern, Rumänien, Schweiz, Mexiko och USA. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 36–39.

	Medical Solutions		Integrated Solutions		Industrial Solutions		Koncernjustering, moderbolag		Summa	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Extern omsättning	3 089	2 483	4 065	3 277	2 205	2 159	—	—	9 359	7 919
Intern omsättning	—	1	3	15	—	—	- 3	- 16	—	—
Nettoomsättning	3 089	2 484	4 068	3 292	2 205	2 159	- 3	- 16	9 359	7 919
Resultat										
Rörelseresultat (EBITA)	402	320	548	427	168	181	- 52	- 33	1 066	895
Avskrivn. immateriella tillg. fr. företagsförvärv	- 11	- 3	- 2	—	- 5	- 5	—	—	- 18	- 8
Rörelseresultat	391	317	546	427	163	176	- 52	- 33	1 048	887
Finansiella intäkter									20	16
Finansiella kostnader									- 54	- 46
Årets skattekostnad									- 208	- 154
Årets resultat									806	703
Fordringar och skulder										
Segmentens tillgångar	4 576	2 256	1 238	1 270	1 881	1 730	- 565	- 558	7 130	4 698
Ej fördelade tillgångar									1 554	1 436
Summa tillgångar	4 576	2 256	1 238	1 270	1 881	1 730	- 565	- 558	8 684	6 134
Segmentens skulder	1 072	645	1 196	1 316	428	363	- 435	- 584	2 261	1 740
Ej fördelade skulder									2 724	1 428
Summa skulder	1 072	645	1 196	1 316	428	363	- 435	- 584	4 985	3 168
Övriga upplysningar										
Investeringar (aktiverade)	2 115	171	42	90	422	103	—	—	2 579	364
Av- och nedskrivningar	193	160	44	78	151	131	—	19	388	388
Väsentliga poster, utöver av- och nedskrivningar som ej motsvaras av utbet., nedskr. och avsättn.	- 12	54	- 1	11	- 16	2	—	—	- 29	67

Kassaflöden i löpande verksamhet fördelade på segment

	2020				2019			
	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions	Summa	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions	Summa
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	584	610	315	1 509	477	493	307	1 277
Förändringar i rörelsekapital	124	- 149	133	108	- 124	428	- 145	159
Kassaflöde från den löpande verksamheten	708	461	448	1 617	353	921	162	1 436
Ej fördelade poster ¹⁾				- 453				- 276
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten				1 164				1 160

Kassaflöden i investeringsverksamhet fördelade på segment

	2020				2019			
	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions	Summa	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions	Summa
Förvärv av anläggningstillgångar ²⁾	- 247	- 21	- 106	- 374	- 183	- 20	- 159	- 362
Försäljning av anläggningstillgångar	21	—	6	27	—	—	—	—
Förvärv av rörelse, exkl. likvida medel				- 1 348				- 93
Koncerneliminering, moderbolag				—				2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 226	- 21	- 100	- 1 695	- 183	- 20	- 159	- 453

¹⁾ För år 2020 är koncernens förändring av rörelsekapital 107 MSEK och utfördelat per affärsområde är enligt ovan 108 MSEK. Skillnaden om -1 MSEK ingår i de -453 MSEK. Övriga ej fördelade poster utgörs huvudsakligen av rörelseresultat -52 MSEK (till största delen moderbolaget), orealiserade valutakursdifferenser -291 MSEK, betald inkomstskatt -123 MSEK samt övrigt som pensionsutbetalningar, utbetalda övriga avsättningar, erhållen/erlagd ränta, inklusive vissa delar av de ej kassaflödespåverkande posterna.

²⁾ Årets betalda investeringar i anläggningstillgångar, dvs efter justering av på balansdagen obetalda leverantörsfakturer om 29 MSEK (-67).

Information om geografiska marknader

I Norden, övriga Europa, Asien och Nordamerika tillverkar och säljer koncernen produkter från alla tre affärsområdena.

	Sverige		Övriga Norden		Övriga Europa		Nordamerika		Asien		Övriga världen		Koncernen	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Extern omsättning	971	1 167	209	204	4 401	2 943	1 225	608	2 388	2 843	165	154	9 359	7 919
Tillgångar	2 172	2 034	—	—	1 894	1 776	2 862	532	1 756	1 792	—	—	8 684	6 134
Medelantal anställda	1 096	1 135	—	—	1 368	1 362	555	281	3 702	3 163	—	—	6 721	5 941
Investeringar (aktiverade)	135	117	—	—	315	118	2 050	123	79	6	—	—	2 579	364

Not 4 Intäkter

Redovisningsprincip

Nolatokoncernens intäkter kommer i allt väsentligt från försäljning av serietillverkade produkter och produktsystem inom polymerer som plast, TPE och silikon, som tagits fram genom utvecklingsarbete och framtagande av produktionsutrustning tillsammans med våra kunder. Kunderna erhåller kontroll avseende produkterna efter leverans då också fakturering sker med tillämpliga betalningsvillkor, se not 14 där den genomsnittliga kredittiden var 45 dagar. Gemensamt framtagen produktionsutrustning, som till största delen utgörs av verktyg, ägs i allt väsentligt av kunderna och faktureras kunderna i förskott eller över tid utifrån nedlagda kostnader.

Nolatos kundavtal har normalt helt separerade prestationsåtaganden gällande leverans av serietillverkade produkter, som utgjorde 93% av nettoomsättningen 2020, och utvecklingsarbete och framtagande av produktionsutrustning, som anses vara en mindre separat prestation och faktureras kunden innan eventuell serieproduktion startas. Produkterna är i huvudsak helt kundanpassade och design och ritningar ägs av kunderna. Nolato åtar sig normalt alltt ett tillverkningsansvar medan kunden normalt åtar sig ett konstruktionsansvar.

För att ge Nolato en uppfattning om kommande produktion lämnar kunderna ofta prognoser. Prognoserna är ofta indikativa och ej bindande för kunden. Nolato använder främst prognoserna för planering av ingående material och maskinkapacitet och startar tillverkning efter erhållen inköpsorder av beställaren. Nolato fakturerar till överenskommet pris (transaktionspris) efter fullgjord leverans och då kontrollen har övergått till kunden. Lageromsättningshastigheten för färdiga produkter är mycket hög. Överenskomna priser justeras löpande och ett skäl kan vara att Nolato kompenserar sig för förändrade råmaterialpriser.

Nolato lämnar ingen information om återstående prestationsåtaganden då det inte finns några ouppfyllda prestationsåtaganden efter fullgörande av erhållna inköpsordrar. Nolato har inga väsentliga avtal som har en ursprunglig förväntad löptid på mer än ett år, där kunderna förbinder sig att köpa mer än kontinuerligt lagda inköpsordrar.

Uppdelning av intäkter

	2020				2019			
	Summa	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions	Summa	Medical Solutions	Integrated Solutions	Industrial Solutions
Sverige	971	154	12	805	1 173	157	35	981
Övriga Europa	4 611	1 824	1 678	1 109	3 148	1 620	548	980
Nordamerika	1 225	853	152	220	608	464	14	130
Asien	2 390	122	2 204	64	2 852	105	2 683	64
Övriga världen	165	136	22	7	154	138	12	4
Eliminering internförsäljning	- 3				- 16			
Totala intäkter från avtal med kunder	9 359	3 089	4 068	2 205	7 919	2 484	3 292	2 159

Tabellen ovan avser i allt väsentligt produkter som överförts efter leverans.

Koncernen redovisar för år 2020 minskad avsättning för befarade kreditförluster i kundfordringar och avtalsstillgångar, med 19 MSEK redovisad i kostnad för sålda varor.

Avtalssaldon

	2020	2019
Kundfordringar	1 254	1 051
Ingående balans för avtalsstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg	90	107
Under året intäktsförda	- 89	- 149
Under året tillkommande	64	145
Omklassificering till avtalsskulder	7	- 13
Valutakurseffekter	- 3	—
Utgående balans för avtalsstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 16)	69	90
Ingående balans för avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg	239	298
I nya bolag vid förvärv	247	—
Under året intäktsförda	- 111	- 156
Under året tillkommande	144	146
Omklassificering till avtalsstillgångar	10	- 56
Valutakurseffekter	- 12	7
Utgående balans för avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 22)	517	239

Koncernen nettoredovisar utvecklingsarbeten och framtagande av produktionsverktyg per huvudprodukt och kund, antingen som avtalsstillgång eller avtalsskuld.

Not 5 Forskning och utveckling

	2020	2019
Utvecklingskostnader för kundspecifika produkter	562	478

Koncernens utvecklingskostnader avser utveckling av kundspecifika produkter i ett nära samarbete med kunden. Produktutvecklingskostnader belastar resultaträkningen i kostnad för sålda varor. Nolato fakturerar i normalfallet dessa kostnader till kunden innan serieproduktion av produkten och anses vara en mindre separat prestation.

Not 6 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2020	2019
Materialkostnader	4 291	3 499
Ersättningar till anställda	1 546	1 352
Sociala avgifter	280	280
Pensioner till anställda	110	112
Energikostnader	156	158
Övriga kostnader	1 550	1 257
Avskrivningar och nedskrivningar	407	376
Summa	8 340	7 034
Bland rörelsens kostnader ingår av- och nedskrivningar med följande belopp:	2020	2019
Dataprogram	4	3
Kundrelationer	18	8
Byggnader och markanläggningar	111	104
Maskiner och andra tekniska anläggningar	242	228
Inventarier, verktyg och installationer	32	33
Summa anläggningstillgångar	407	376
Kundfordringar (- minskad avsättning/+ ökad avsättning), för befarade kundförluster	- 19	12
Summa	388	388
Av- och nedskrivningar har fördelats på följande sätt:	2020	2019
Kostnad för sålda varor	368	378
Försäljningskostnader	18	8
Administrationskostnader	2	2
Summa	388	388

Not 7 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter	2020	2019
Realisationsvinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	5	—
Mottagna statliga bidrag i Kina	23	2
Övrigt	1	—
Summa	29	2
Övriga rörelsekostnader		
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	- 29	- 3
Förvärvskostnader	- 27	- 3
Summa	- 56	- 6
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	- 27	- 4

Not 8 Finansiella intäkter och kostnader**Redovisningsprincip**

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel värderade till upplupet anskaffningsvärde. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet. Finansiella kostnader består i huvudsak av räntekostnader på lån värderade till upplupet anskaffningsvärde och övriga låneutgifter som löftesprovisioner och kreditavgifter avseende koncernens kreditavtal.

	2020	2019
Ränteintäkter	20	16
Räntekostnader	- 22	- 18
Kursvinster och kursförluster, netto	- 16	- 11
Övriga finansiella kostnader	- 16	- 17
Finansnetto	- 34	- 30
<i>Redovisat som:</i>		
Finansiella intäkter	20	16
Finansiella kostnader	- 54	- 46
Finansnetto	- 34	- 30

Totalt finansnetto per kategori av finansiella instrument

	2020			2019		
	Ränteintäkter	Ränte-kostnader	Netto kursvinster/kursförluster	Ränteintäkter	Ränte-kostnader	Netto kursvinster/kursförluster
Derivat som används för säkring av koncerninterna lån	—	—	13	—	—	- 2
Banktillgodohavanden	20	—	—	16	—	—
Pensionsskuld PRI	—	- 3	—	—	- 3	—
Låneskulder och leasingskulder	—	- 19	—	—	- 15	—
Leverantörsfinansavtal	—	- 9	—	—	- 12	—
Övriga finansiella- tillgångar/skulder	—	- 7	- 29	—	- 5	- 9
Summa	20	- 38	- 16	16	- 35	- 11

Not 9 Skatt

Redovisningsprincip

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Alla företag inom koncernen beräknar inkomstskatter i enlighet med de skatteregler och förordningar som gäller i de länder där vinsten beskattas.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Avsättning har gjorts i koncernen för skatter på dotterföretagens skattepliktiga vinster innevarande år, vilka kan komma att utdelas till moderbolaget nästkommande år. Avsättning avseende eventuell kupongskatt för anteciperad utdelning sker i moderbolaget när utdelningen redovisas som fordran hos koncernföretag. Däremot har inga avsättningar gjorts för skatt som kan uppstå vid utdelning av resterande disponibla vinstmedel i utländska dotterföretag, då dessa kan delas ut skattefritt eller för att koncernen inte avser att göra några interna utdelningar inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder samt när skatterna debiteras av en och samma skattemyndighet och när koncernen avser att betala de aktuella skattefordringarna och -skulderna med ett nettobelopp.

Uppskattningar och bedömningar

Väsentliga bedömningar av ledningen krävs vid beräkning av skatteskulder och skattefordringar och för uppskjuten skatt för avsättningar och fordringar. Processen innebär bedömning av koncernens skatteexponering av aktuell skatt och att fastställa temporära skillnader som skapas av olika skatte- och redovisningsregler.

Ledningen bedömer särskilt sannolikheten att uppskjutna skattefordringar kan avräknas mot överskott vid en framtida beskattning.

Uppskjutna skattefordringar är redovisade i den mån ledningen anser det sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas som medger redovisning av sådana fordringar.

Redovisad i resultaträkningen

	2020	2019
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	- 167	- 102
Justering av skatt hänförligt till tidigare år	1	2
	- 166	- 100
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	- 42	- 54
Totalt redovisad skattekostnad	- 208	- 154
Avstämning av effektiv skatt		
	2020	2019
Resultat före skatt	1 014	857
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	- 217	- 183
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernföretag	23	8
Ej avdragsgilla kostnader	- 17	- 6
Ej skattepliktiga intäkter	4	9
Skatt hänförlig till tidigare år	- 7	2
Effekt av ändrade skattesatser	—	19
Effekt av under året uppkomna underskott vilka ej aktiverats	6	- 3
Redovisad effektiv skatt	- 208	- 154

Den svenska företagsskatten uppgick till 21,4% (21,4) och den effektiva skattesatsen uppgick till 20,5% (18,0).

Redovisad i balansräkningen

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Immateriella anläggningstillgångar	—	—	82	23	- 82	- 23
Materiella anläggningstillgångar	38	25	124	79	- 86	- 54
Varulager	19	14	4	3	15	11
Kundfordringar	1	5	—	—	1	5
Pensionsavsättningar	43	41	2	2	41	39
Periodiseringsfonder	—	—	59	50	- 59	- 50
Övrigt	35	33	41	16	- 6	17
Underskottsavdrag	3	3	—	—	3	3
Skattefordringar/-skulder	139	121	312	173	- 173	- 52
Kvittning	- 89	- 63	- 89	- 63	—	—
Skattefordringar/-skulder, netto	50	58	223	110	- 173	- 52

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Uppskjutna skattefordringar har i koncernen ej redovisats avseende underskottsavdrag uppgående till 66 MSEK (44). Underskottsavdragen avser verksamheten i Indien med 24 MSEK (28) och i Kina med 42 MSEK (16) och det är inte sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas mot framtida beskattningsbara vinster. Bolaget i Indien förväntas likvideras år 2021.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Balans per 2019-01-01	Redov. i årets res.	Redov. i övr. tot.res.	Förvärv av rörelse	Avyttring av rörelse	Balans per 2019-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	- 19	—	—	- 4	—	- 23
Materiella anläggningstillgångar	- 49	- 5	—	—	—	- 54
Varulager	26	- 15	—	—	—	11
Kundfordringar	3	2	—	—	—	5
Pensionsavsättningar	31	- 3	11	—	—	39
Periodiseringsfonder	- 44	- 6	—	—	—	- 50
Övrigt	43	- 26	—	—	—	17
Underskottsavdrag	4	- 1	—	—	—	3
Summa	- 5	- 54	11	- 4	—	- 52

	Balans per 2020-01-01	Redov. i årets res.	Redov. i övr. tot.res.	Förvärv av rörelse	Avyttring av rörelse	Balans per 2020-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	- 23	1	—	- 60	—	- 82
Materiella anläggningstillgångar	- 54	- 21	—	- 11	—	- 86
Varulager	11	- 3	—	7	—	15
Kundfordringar	5	- 4	—	—	—	1
Pensionsavsättningar	39	- 2	4	—	—	41
Periodiseringsfonder	- 50	- 9	—	—	—	- 59
Övrigt	17	- 6	2	- 19	—	- 6
Underskottsavdrag	3	—	—	—	—	3
Summa	- 52	- 44	6	- 83	—	- 173

Skatt hänförligt till övrigt totalresultat

	2020	2019
Uppskjuten skatt hänförlig till pensionsavsättningar (PRI)	4	11
Uppskjuten skatt på valutaterminer	2	—
Summa	6	11

Not 10 Resultat per aktie

	2020	2019
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	806	703
Genomsnittligt antal ordinarie utestående aktier	26 631 168	26 431 806
Resultat i kronor per aktie före utspädning (SEK)	30,27	26,60
Engångsposter*	25	16
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare efter justering för engångsposter	831	719
Resultat i kronor per aktie exklusive engångsposter & före utspädning (SEK)	31,20	27,20
	2020	2019
Utspädande aktier från incitamentsprogram Serie 2017/2020 (lösenpris 485,10 kr/st, totalt 196.200 st teckn.optioner)	4 222	195
Utspädande aktier från incitamentsprogram Serie 2018/2021 (lösenpris 502,00 kr/st, totalt 193.500 st teckn.optioner)	20 706	—
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	26 656 096	26 432 001
Resultat i kronor per aktie efter utspädning (SEK)	30,24	26,60
Resultat i kronor per aktie exklusive engångsposter & efter utspädning (SEK)	31,17	27,20

* 2020: Engångspost för avveckling av produktionsanläggning hos Nolato Jay-care i UK som påverkat rörelseresultatet negativt med -14 MSEK och skatteeffekter om +3 MSEK samt förvärvskostnader av GW Plastics Inc med -17 MSEK och skatteeffekter om +3 MSEK, som totalt påverkat resultatet efter skatt med -25 MSEK. Engångsposterna har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

* 2019: Engångspost för avveckling av produktionsanläggning hos Nolato Jay-care i UK som påverkat rörelseresultatet negativt med -22 MSEK och skatteeffekter om +6 MSEK, som påverkat resultatet efter skatt med -16 MSEK. Engångsposten har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det genomsnittliga antalet utestående ordinarie aktier under perioden.

Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden för samtliga potentiella utspädande ordinarie aktier. Aktier från incitamentsprogram anses utspädande om slutkursen var "in-the-money" vid periodens slut och den genomsnittliga slutkursen för Nolas B-aktie under året, har överstigit lösenpriserna i respektive incitamentsprogram.

Incitamentsprogram 2016/2021

Teckningsoptionerna i Serie 2016/2019 (totalt 240.600 st) har utnyttjats för aktieteckning under 2019.

Teckningsoptionerna i Serie 2017/2020 (totalt 196.200 st) har utnyttjats för aktieteckning under 2020.

Teckningsoptionerna i Serie 2018/2021 (totalt 193.500 st) kan utnyttjas för aktieteckning från och med 1 maj 2021 till och med den 15 december 2021.

Incitamentsprogram 2019/2024

Teckningsoptionerna i Serie 2019/2022 (högst 266.000 st) har ej tecknats under 2019.

Teckningsoptionerna i Serie 2020/2023 (totalt 28.750 st) kan utnyttjas för aktieteckning från och med 1 maj 2023 till och med den 15 december 2023.

Teckningsoptionerna i Serie 2021/2024 (högst 266.000 st om samtliga tecknas) kan utnyttjas för aktieteckning från och med 1 maj 2024 till och med den 15 december 2024.

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Immateriella tillgångar är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder och påbörjas när tillgången tas i bruk.

Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområde och även andra specifika egenskaper hos tillgången.

Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriell tillgång. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är avskiljbar eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras verkliga värde kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill nedskrivningsprövas årligen och då det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen utförs på den lägsta kassagenererande enhetsnivå eller grupper av kassagenererande enheter på vilken dessa tillgångar kan kontrolleras. Nedskrivningsprövning har för Medical Solutions och Industrial Solutions, gjorts på segmentsnivå (affärsområdesnivå). För Nolato Jabar LLC har nedskrivningsprövning gjorts inom affärsenheten EMC & Thermal, som ingår i affärsområdet Integrated Solutions.

Kundrelationer

Koncernens aktiverade kundrelationer hänför sig till förvärvade tillgångar uppkomna genom förvärvet av Cerbo koncernen, Medical Rubber AB, Nolato Contour Inc. i USA, Nolato Jaycare Ltd. i Storbritannien, Nolato Stargard Sp.zo.o. i Polen, Nolato Treff AG i Schweiz, Nolato Jabar LLC i USA samt Nolato GW Inc i USA. Avskrivningarna sker linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, dvs 6 – 10 år.

Uppskattningar och bedömningar

Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Uppskattningen innehåller en viktig källa till osäkerhet då de uppskattningar och antaganden som används i den diskonterade kassaflödesmodellen är förenade med osäkerhet om framtida händelser och marknadsförhållanden och därför kan verkligt utfall avvika väsentligt. Uppskattningarna och antagandena har dock granskats av ledningen och överensstämmer med interna prognoser och framtidsutsikter för verksamheten.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolym, produktionskostnader och behov av sysselsatt kapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten för intäkter, diskonteringsräntan och rörelsemarginal.

Prognoserna av framtida rörelsekassaflöden baseras på följande:

- budgetar och strategiska planer för en treårsperiod motsvarande ledningens uppskattningar, vilka antagits av styrelsen i respektive legalt bolag, av framtida intäkter och rörelsens kostnader med hjälp av tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och prognoser och annan tillgänglig information,
- efter vilket ett slutvärde beräknas baserat på en tillväxtfaktor som motsvarar förväntad inflation i det land där tillgången används.

Verksamheter som prövats för nedskrivningsbehov har koncernen huvudsakligen i Sverige, Storbritannien, Schweiz och USA. Dessa länder har ansetts ha ungefär likartad förväntad inflation, vilken är i linje med riksbankens och liknande institutioners målsättningar. Relevanta marknader har antagits växa i takt med den allmänna inflationen.

Prognoser av framtida kassaflöden från rörelsen är justerade till nuvärde med en lämplig diskonteringsränta. Diskonteringsräntan tar som utgångspunkt Nolatos koncernens marginella upplåningsränta, justerad för det aktuella landets riskpremie, om tillämpligt, och den systematiska risken i den kassagenererande enheten vid tidpunkten för utvärderingen. Ledningen baserar diskonteringsräntan på den inneboende risk som finns i den aktuella affären och i liknande branscher. Prognoserna överensstämmer med historiska erfarenheter och/eller externa informationskällor.

Vid nedskrivningsprövningen inom respektive segment har diskonteringsräntan i allt väsentligt byggts upp segmentsvis. De olika legala bolagen inom varje segment är relativt lika i storlek, har samma typ av kundsegment med likartat beteende och likartade typer av produkter. Därmed har även risknivån för de legala bolagen ansetts vara ungefär densamma.

Med dessa antaganden överstiger återvinningsvärdet redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter och inget nedskrivningsbehov föreligger. Känslighetsanalyser har genomförts för att utvärdera om rimliga ogynnsamma förändringar för de mest relevanta parametrarna skulle leda till nedskrivning. Analyserna fokuserade på försämring av den genomsnittliga tillväxttakten, försämrade lönsamhet samt ökad diskonteringsränta. Inga indikationer på nedskrivningsbehov förelåg från dessa analyser.

	Dataprogram	Hyresrätter	Kund- relationer ¹⁾	Balanserade utvecklingsutgifter	Goodwill ¹⁾	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE						
Per 1 januari 2019	28	4	180	3	719	934
Investeringar	5	—	—	—	—	5
Förvärv	—	—	14	—	36	50
Utrangeringar	—	—	—	-3	—	-3
Omräkningseffekter	—	—	7	—	26	33
Per 1 januari 2020	33	4	201	—	781	1 019
Investeringar	5	—	—	—	—	5
Förvärv	1	—	276	—	1 090	1 367
Utrangeringar	-2	—	—	—	—	-2
Omräkningseffekter	-1	—	-25	—	-93	-119
Per 31 december 2020	36	4	452	—	1 778	2 270
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR						
Per 1 januari 2019	- 18	- 3	- 130	- 3	—	- 154
Årets avskrivningar	- 3	—	- 8	—	—	- 11
Utrangeringar	—	—	—	3	—	3
Omräkningseffekter	- 1	—	- 4	—	—	- 5
Per 1 januari 2020	- 22	- 3	- 142	—	—	- 167
Årets avskrivningar	- 4	—	- 18	—	—	- 22
Utrangeringar	2	—	—	—	—	2
Omräkningseffekter	1	—	9	—	—	10
Per 31 december 2020	- 23	- 3	- 151	—	—	- 177
Bokfört värde 31 december 2019	11	1	59	—	781	852
Bokfört värde 31 december 2020	13	1	301	—	1 778	2 093

¹⁾ Utgörs av förvärvade övervärden. Avskrivningen av kundrelationer ingår i koncernens försäljningskostnader.

Goodwill fördelas på koncernens segment enligt följande:

	2020	2019
Medical Solutions	1 374	521
Industrial Solutions	372	224
Integrated Solutions		
EMC & Thermal	32	36
Summa	1 778	781

Antaganden för fastställande av diskonteringsränta

	Medical Solutions		Industrial Solutions		EMC & Thermal
	2020	2019	2020	2019	2020
Risfri ränta, %	0,83	0,73	0,80	0,24	0,27
Skattesats, %	19,7	17,8	15,8	17,8	21,3
Prognostiseringsperiod	3 år	3 år	3 år	3 år	3 år
Tillväxt efter prognosperiod, %	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Tillämpad diskonteringsränta före skatt, %	9,1	8,2	9,8	8,7	9,7

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Principen för komponentindelad avskrivning av materiella anläggningstillgångar tillämpas. Det innebär att varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde ska skrivas av separat. Avskrivningar sker linjärt och beräknas på tillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden med beaktande av beräknat restvärde enligt följande:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20–27 år
Formsprutor	8–10 år
Automatisk monteringsutrustning	3–5 år
Övrig maskinutrustning	5–10 år
IT	3 år
Övriga inventarier, verktyg och installationer	5–10 år

Uppskattningar och bedömningar

Nyttjandeperioder baseras på den uppskattade tidsperiod som tillgången genererar intäkter och är till stor del baserad på historiska erfarenheter av nyttjandet av likartade tillgångar samt teknologisk utveckling.

Materiella anläggningstillgångar prövas för nedskrivning om någon händelse inträffar eller omständighet förändras som indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna.

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE					
Per 1 januari 2019	730	2 759	303	228	4 020
Investeringar	11	103	15	159	288
I nya bolag vid förvärv	19	—	2	—	21
Försäljningar/Utrangeringar	—	– 43	– 2	—	– 45
Omklassificeringar	88	223	12	– 323	—
Omräkningseffekter	9	39	4	3	55
Per 1 januari 2020	857	3 081	334	67	4 339
Investeringar	19	156	31	191	397
I nya bolag vid förvärv	211	253	3	72	539
Försäljningar/Utrangeringar	– 2	– 80	– 15	—	– 97
Omklassificeringar	4	92	15	– 111	—
Omräkningseffekter	– 53	– 130	– 12	– 14	– 209
Per 31 december 2020	1 036	3 372	356	205	4 969
ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR					
Per 1 januari 2019	– 335	– 1 943	– 224	—	– 2 502
Årets avskrivningar	– 33	– 210	– 29	—	– 272
Försäljningar/Utrangeringar	—	43	—	—	43
Nedskrivningar pga omstrukturering	—	– 18	—	—	– 18
Omräkningseffekter	– 2	– 22	– 1	—	– 25
Per 1 januari 2020	– 370	– 2 150	– 254	—	– 2 774
Årets avskrivningar	– 39	– 242	– 29	—	– 310
Försäljningar/Utrangeringar	1	60	14	—	75
Omräkningseffekter	9	74	6	—	89
Per 31 december 2020	– 399	– 2 258	– 263	—	– 2 920
Bokfört värde 31 december 2019	487	931	80	67	1 565
Bokfört värde 31 december 2020	637	1 114	93	205	2 049

Not 13 Leasing

Redovisningsprincip

Koncernen har vid övergången till IFRS 16 den 1 januari 2019 använt en modifierad retroaktiv metod, vilket innebär att räkenskapsåret 2018 inte räknas om. Leasing-skulden är summan av nuvärdet av alla framtida leasingavgifter för leasingavtal vid utgången av 2018. Förenklingsregeln att nyttjanderättstillgången (före justeringar för eventuella förskottsbetalningar) ska motsvara leasingkulden har tillämpats vid övergången. Alla komponenter förutom fastighetsskatt i Sverige, har ansetts vara en leasingkomponent. Undantagen för att inte redovisa korttids-leasingavtal och tillgångar av lågt värde, har också tillämpats.

Diskonteringsräntan har som bas förstklassiga bostadsobligationsräntor i Sverige, med hänsyn till leasingavtalens löptid, som sedan för utländska bolag justerats med skillnader mellan Sveriges och utländska länders 10-åriga statsobligationsräntor.

Leasingavtalens största tillgångsklass är fastigheter, såsom fabriker och kontor.

Leasingavtalen utgörs huvudsakligen av hyreskontrakt för produktionslokaler, främst i Kina, Storbritannien, Sverige och USA. De är i vissa fall behäftade med indexklausuler och/eller sådana villkor som kan ge rätten till att förlänga eller förvärva de hyrda objekten.

Redovisade värden per tillgångsslag i nyttjanderätter

	Byggnader	Tomträtt	Övrig utrustning	Summa
ANSKAFFNINGSVÄRDE				
Per 1 januari 2019	—	—	—	—
Övergång till IFRS 16 Leasing per 1 januari 2019	336	15	11	362
Omvärdering av IFRS 16 leasingsk. pga omstrukturering i Storbritannien	- 20	—	—	- 20
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	- 3	—	—	- 3
Omräkningseffekter	8	—	—	8
Per 31 december 2019	321	15	11	347
Årets tillkommande leasingskulder	111	—	7	118
I nya bolag vid förvärv	64	—	—	64
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	- 10	—	- 5	- 15
Omräkningseffekter	- 26	—	—	- 26
Per 31 december 2020	460	15	13	488
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR				
Per 1 januari 2019	—	—	—	—
Årets avskrivningar	- 71	—	- 4	- 75
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	1	—	—	1
Omräkningseffekter	1	—	—	1
Per 31 december 2019	- 69	—	- 4	- 73
Årets avskrivningar	- 72	—	- 3	- 75
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	3	—	3	6
Omräkningseffekter	7	—	—	7
Per 31 december 2020	- 131	—	- 4	- 135
Bokfört värde 31 december 2019	252	15	7	274
Bokfört värde 31 december 2020	329	15	9	353

Redovisade värden i koncernens balansräkning för leasingkulder och årets förändringar

	2020	2019
Ingående balans	277	—
Övergång till IFRS 16 Leasing per 1 januari 2019	—	362
Omvärdering av IFRS 16 leasingsk. pga omstrukturering i Storbritannien	—	-20
Övriga omvärderingar av IFRS 16 leasingskulder	-9	-2
Årets tillkommande IFRS 16 leasingskulder	182	—
Amorteringar	-79	-71
Omräkningseffekter	-13	8
Per 31 december 2020	358	277
Långfristig finansiell leasingskuld	287	207
Kortfristig finansiell leasingskuld	71	70
Summa finansiell leasingskuld	358	277

Förfallostruktur för leasingskulder

	2020	2019
Förfaller år 2020	—	70
Förfaller år 2021	68	57
Förfaller år 2022	73	47
Förfaller år 2023	40	24
Förfaller år 2024	34	—
Förfaller år 2025 (2024) och därefter	143	79
Summa finansiell leasingskuld	358	277

Redovisade värden i koncernens resultaträkning för leasing

	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderätter	-75	-75
Räntekostnader på leasingskulder	-9	-11
Leasingkostnader för korttidsleasingavtal	-3	-3
Leasingkostnader för tillgångar av lågt värde	-1	-1
Totalt i koncernens resultaträkning	-88	-90

Not 14 Finansiella tillgångar

Redovisningsprincip

Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Transaktionskostnader ingår i den initiala värderingen för finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Vanliga köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen.

Kundfordringar redovisas vid första redovisningstillfället till deras transaktionspris (enligt definitionen i IFRS 15) och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Redovisning av förväntade kreditförluster sker till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid. Med löptid avses maximal avtalsperiod under vilken koncernen är exponerat för kreditrisk. För likvida medel anses redovisat värde vara samma som verkligt värde.

Finansiella tillgångar per kategori 2020

	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat – identifierade för säkringsredovisning	Derivat till verkligt värde via resultaträkningen	2020 Summa
Långfristiga finansiella tillgångar ¹⁾		2			2
Kundfordringar	1 254				1 254
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar (se not 30)			11	16	27
Likvida medel	1 487				1 487
Redovisat värde	2 741	2	11	16	2 770
Verkligt värde	2 741	2	11	16	2 770

¹⁾ Innehavet avser 20.000 aktier i Arenabolaget i Ängelholm AB (Catena Arena). Värdet avser ursprungligt transaktionspris (nyemission).

Effekter av IFRS 16 på koncernens resultaträkning

	2020	2019
Kostnad sålda varor	82	80
EBITDA (ökning av resultatmått)	82	80
Avskrivningar i kostnad för sålda varor	-75	-75
EBITA/EBIT (ökning av resultatmått)	7	5
Räntekostnader	-9	-11
Resultat efter finansiella poster (minskning av resultatmått)	-2	-6
Skatt	1	1
Resultat efter skatt (minskning av resultatmått)	-1	-5
Effekt på resultat per aktie, före utspädning (SEK)	-0,04	-0,19

Effekter av IFRS 16 på koncernens kassaflödesanalys

	2020	2019
Rörelseresultat	7	5
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>		
Avskrivningar	75	75
Erlagd ränta	-9	-11
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	73	69
Övriga förändringar i rörelsekapital	—	2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	73	71
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-73	-71
Periodens kassaflöde	—	—

Likvida medel och kreditbetyg

	Upplupet anskaffningsvärde
Moody's: A3	20
Standard & Poor's: AAA	2
Standard & Poor's: AA+	56
Standard & Poor's: AA-	17
Standard & Poor's: A+	1 197
Standard & Poor's: A	119
Standard & Poor's: BBB+	65
Övrigt (ej tillgängligt kreditbetyg)	11
	1 487

Finansiella tillgångar per kategori 2019

	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Derivat – identifierade för säkringsredovisning	Derivat till verkligt värde via resultaträkningen	2019 Summa
Långfristiga finansiella tillgångar ¹⁾		2			2
Kundfordringar	1 051				1 051
Övriga kortfristiga finansiella tillgångar (se not 30)			1	4	5
Likvida medel	1 362				1 362
Redovisat värde	2 413	2	1	4	2 420
Verkligt värde	2 413	2	1	4	2 420

¹⁾ Innehavet avser 20.000 aktier i Arenabolaget i Ängelholm AB (Catena Arena). Värdet avser ursprungligt transaktionspris (nyemission).

Finansiella tillgångar kategoriserade till upplupet anskaffningsvärde har fastställbara inbetalningar och är inte noterade på någon marknadsplats. I kategorin inkluderas placeringar för vilka koncernen förväntar sig att återfå huvudsakligen hela den initiala investeringen, såsom kundfordringar och bankmedel. Verkligt värde på valuta-terminskontrakten (derivat) är fastställt enligt nivå 2.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

	2020	2019
Kundfordringar	1 263	1 077
Avgår: Reservering för förväntade kreditförluster	- 9	- 26
Redovisat värde	1 254	1 051

Den genomsnittliga kredittiden under 2020 var 45 dagar (46). Kundfordringar i procent av försäljningen uppgick till 13,4% (13,3%). Koncernen har under året återfört 19 MSEK (0) av reservering för förväntade kreditförluster vid årets ingång. 2 MSEK har tillkommit från förvärvet av GW Plastics Inc. Årets genomförda reserveringar uppgick till 0 MSEK (12). Kreditkvaliteten på ej förfallna och ej nedskrivna kundfordringar och övriga finansiella fordringar bedöms vara god.

Kundfordringar

	Totalt	Ej förfallna	Förfallna ≤ 15 dagar	Förfallna 16 – 30 dagar	Förfallna 31 – 60 dagar	Förfallna > 60 dagar
Förväntat bruttobelopp	1 263	1 097	82	31	28	25
Förväntade kreditförluster	- 9	- 6	—	—	—	- 3
31 december 2020	1 254	1 091	82	31	28	22
Förväntat bruttobelopp	1 077	922	98	28	11	18
Förväntade kreditförluster	- 26	- 25	—	—	—	- 1
31 december 2019	1 051	897	98	28	11	17

Not 15 Varulager

Redovisningsprincip

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på normal kapacitet.

Uppskattningar och bedömningar

Varulagrets anskaffningsvärde kan behöva justeras då anskaffningsvärdet överstiger nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för kostnader för färdigställande samt försäljningskostnader. De bedömningar som ligger till grund för fastställandet av varulagrets nettoförsäljningsvärde kan utgöra en osäkerhetsfaktor. Då verkliga försäljningspriser och försäljningskostnader inte är kända vid tidpunkten för bedömningen, används ledningens bedömning baserad på aktuella priser och kostnadsnivåer. Justering till nettoförsäljningsvärdet inkluderar bedömningar av teknisk och kommersiell inkurans som görs individuellt i respektive dotterföretag. Vid bedömning av kommersiell inkurans är omsättningshastighet och ålder riskfaktorer.

	2020	2019
Råvaror och förnödenheter	380	366
Varor under tillverkning	406	74
Färdiga varor och handelsvaror	324	227
Summa	1 110	667

Koncernen har under året gjort nedskrivningar av varulagret med 30 MSEK (63). Årets nedskrivning ingår i Kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Under året återförda nedskrivningar, redovisas i Kostnad för sålda varor, uppgår till 54 MSEK (96). Återföring av tidigare nedskrivet lager beror på att dessa poster har kunnat säljas eller att de ej längre anses vara inkuranta.

Not 16 Övriga kortfristiga tillgångar

	2020	2019
Övriga fordringar	100	114
Förutbetalda kostnader	48	44
Upplupna intäkter	9	2
Avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 4)	69	90
Utgående balans	226	250

Not 17 Eget kapital

Kapitalhantering

Koncernens målsättning är att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet. Som kapital definieras koncernens totala redovisade egna kapital, dvs:

	2020	2019
Aktiekapital	134	133
Övrigt tillskjutet kapital	392	298
Omräkningsreserv	19	158
Säkringsreserv	- 8	1
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	3 162	2 376
Summa kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	3 699	2 966

Koncernen har två incitamentsprogram; Incitamentsprogram 2016/2021 som kan komma att medföra utspädning av antalet aktier med 193.500 st år 2021; Incitamentsprogram 2019/2024 som kan komma att medföra utspädning med 28.750 st år 2023 och högst 266.000 st år 2024. Totalt högst antal utspädande aktier uppgår därmed till 488.250 st. Mer information finns i not 27.

Styrelsens ambition är att bibehålla en bra balans mellan hög avkastning som kan möjliggöras genom en högre belåning och fördelarna och tryggheten som en sund kapitalstruktur erbjuder. Med detta som motiv fastställer styrelsen årligen koncernens finansiella mål, vilka skall ses som ett genomsnitt under en konjunkturcykel. Måluppfyllelsen för 2020 framgår nedan.

	2020		2019	
	Finansiella mål	Utfall	Finansiella mål	Utfall
EBITA-marginal	>10%	11,4%	>10%	11,3%
Kassagenerering	>75%	87,0%	>75%	88,0%
Soliditet	>35%	43,0%	>35%	48,0%

Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Nolato's långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens utdelningspolicy innebär att styrelsen skall ha för avsikt att föreslå en utdelning som i genomsnitt ska motsvara minst 50 procent av resultatet efter skatt. För 2020 föreslås utdelningen till 16,00 SEK per aktie (0,00 SEK), motsvarande 428 MSEK (0). Utdelningsandelen uppgår till 53 procent (0).

Not 18 Andra reserver

	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Summa
Ingående balans per 1 januari 2019	- 1	137	136
<i>Kassaflödessäkringar:</i>			
Vinst från verkligt värde värdering under året	2	—	2
Skatt från verkligt värde värdering	—	—	—
Omräkningsdifferenser	—	21	21
Utgående balans per 31 december 2019	1	158	159
Ingående balans per 1 januari 2020	1	158	159
<i>Kassaflödessäkringar:</i>			
Förlust från verkligt värde värdering under året	- 11	—	- 11
Skatt från verkligt värde värdering	2	—	2
Omräkningsdifferenser	—	- 139	- 139
Utgående balans per 31 december 2020	- 8	19	11

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkrade transaktioner avseende försäljning och varukostnader som ännu inte har inträffat. Överföringar till resultaträkningen av kassaflödessäkringar redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter, som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta, än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Not 19 Finansiella skulder

Redovisningsprincip

Finansiella skulder redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella skulder redovisas initialt till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Transaktionskostnader ingår i den initiala värderingen för finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Derivat redovisas på handelsdagen.

Lån och övriga finansiella skulder, förutom derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde som beräknas med effektivräntemetoden. För finansiella skulder som är

säkringsinstrument och används för säkringsredovisning justeras det bokförda värdet för vinster eller förluster hänförliga till de säkrade riskerna.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när de har reglerats.

Verkligt värde har lämnats som upplysning för finansiella skulder och har avseende långfristiga skulder beräknats med hjälp av värderingsteknik och då främst genom diskonterade kassaflöden baserade på observerbar marknadsinformation (nivå 2). Avseende kortfristiga skulder bedöms redovisat värde vara en god approximation av verkligt värde.

	Förfalloår	2020		2019	
		Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Långfristiga finansiella skulder					
Banklån CHF (fast ränta)*	2021	—	—	527	508
Banklån CHF (fast ränta)	2022	5	5	5	5
Banklån CHF (fast ränta)	2023	6	6	7	7
Banklån USD (rörlig ränta)	2022	—	—	88	88
Banklån USD (fast ränta)	2025	614	487	—	—
Banklån USD (fast ränta)	E.T.	49	49	—	—
Tilläggsköpeskilling GW Plastics Inc (USD)	2022	174	174	—	—
Tilläggsköpeskilling GW Plastics Inc (USD)	2023	82	82	—	—
Leasingskulder (se not 13)		287	287	207	207
Delsumma långfristiga finansiella skulder		1 217	1 090	834	815
Kortfristiga finansiella skulder					
Leverantörsskulder	2020-2021	930	930	839	839
Banklån CHF (fast ränta)*	2021	509	501	—	—
Banklån CHF (fast ränta)	< 12 månader	1	1	12	12
Banklån USD (fast ränta)	2021	245	245	—	—
Banklån USD (rörlig ränta)	2021	78	78	—	—
Banklån USD (rörlig ränta)	2021	13	13	—	—
Tilläggsköpeskilling GW Plastics Inc (USD)	2021	9	9	—	—
Rörelsekapitalfinansiering USD (nollränta)		—	—	57	57
Derivat identifierade för säkringsredovisning, till verkligt värde via övrigt totalresultat (se not 30)		18	18	1	1
Leasingskulder (se not 13)		71	71	70	70
Delsumma kortfristiga finansiella skulder		1 874	1 866	979	979
Summa		3 091	2 956	1 813	1 794

* Utgör finansiering och samtidigt säkringsinstrument vid säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet, avseende Nolato Treff AG. Detta lån löper med fast ränta till förfall 2021-09-27 och det sker ingen amortering. Det verkliga värdet har beräknats med nuvarande fasta räntesats och diskontering har skett av återstående betalningsflöden i CHF fram till förfall 2021-09-27. Det diskonterade värdet i CHF har sedan kursomvärderats till balansdagskurs.

Räntebärande skulder

Koncernens räntebärande skulder exklusive pensionsskuld och leasingskulder men inklusive rörelsekapitalfinansiering, uppgick vid årets utgång till 1.785 MSEK (696). Den genomsnittliga räntesatsen uppgick till 1,21% (0,7). Genomsnittlig återstående räntebindningstid uppgår till 27 månader (21).

Villkor och återbetalningstider

Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 3.295 MSEK (1.260). Av dessa löper 409 MSEK till och med 2021-08-06, 509 MSEK till och med 2021-09-27, 600 MSEK till och med 2022-04-24, 900 MSEK till och med 2023-08-06 samt 614 MSEK till och med 2025-08-06. Kreditfaciliteter på totalt 3.032 MSEK är villkorade med sedvanliga s.k. covenants. Dessa inkluderar krav på finansiella nyckeltal för koncernen omfattande nettoskuld i förhållande till rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA). Per 31 december var samtliga lånevillkor uppfyllda.

Övriga kreditlöften om 263 MSEK (133) har löptider mellan 2021 och 2023,

enligt tabell ovan. Ställda säkerheter för övriga kreditfaciliteter uppgår till 75 MSEK (86) och avser fastighetsinteckningar i koncernens dotterbolag i Schweiz samt en företagsinteckning om 82 MSEK (0) i koncernens dotterbolag i USA. Samtliga låneavtal kan sägas upp av motparten om ägarkontrollen över bolaget väsentligt förändras.

Derivat

Verkligt värde på valutaterminskontrakten (derivat) är fastställt enligt nivå 2.

Ytterligare upplysningar gällande finansiell riskhantering och säkringsredovisning lämnas i not 30 finansiell riskhantering.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Not 20 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Redovisningsprincip

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånen intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet intjänandeår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. Nolas förmånsbestämda planer avseende PRI i Sverige är icke fonderade. I balansräkningen redovisas PRI-förpliktelserna som avsättning.

Beträffande förmånsbestämda planer så används en så kallad Projected Unit Credit Method för att beräkna nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser och kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period. Beräkningar sker kvartalsvis om det skett större förändringar av de viktigaste antagandena i beräkningen som t ex diskonteringsränta och inflation. Planerna beräknas alltid om årligen.

Externa aktuarietjänster används för dessa beräkningar och uppskattandet av förpliktelserna och kostnaderna involverar antaganden. Koncernens åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga bostadsobligationer (Sverige) och företagsobligationer (Schweiz), med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena.

Omvärderingar uppkommer huvudsakligen vid förändringar av aktuariella antaganden samt erfarenhetsbaserad justering, som är skillnaden mellan aktuariella antaganden och faktiskt utfall. De redovisas direkt i övrigt totalresultat och omklassificeras aldrig till resultaträkningen. För alla förmånsbestämda planer består den aktuariella kostnaden, som belastar resultatet, av kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period, räntekostnad netto och, då tillämpligt, kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder, reduceringar samt regleringar. Eventuell kostnad för tjänstgöring under tidigare perioder redovisas omedelbart. Räntekostnader netto klassificeras som finansiella kostnader. Övriga kostnader fördelas ut till verksamheterna baserat på den anställdes plats i organisationen, inom tillverkning, försäljning eller administration.

Ovan nämnda redovisningsprincip för förmånsbestämda planer tillämpas endast i koncernredovisningen. Dotterföretag fortsätter att använda en lokal beräkning för pensionsavsättningar och pensionskostnader i sina respektive lokala bokslut.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Uppskattningar och bedömningar

De signifikanta antaganden som används för att beräkna förpliktelserna och kostnaderna varierar med de ekonomiska faktorer som speglar förhållandena i de länder där de förmånsbestämda planerna är belägna och justeras för att reflektera marknadsförhållandena vid beräkningstidpunkten. Till följd av förändrade marknadsförhållanden och ekonomiska förhållanden kan emellertid de verkliga kostnaderna och förpliktelserna som planen ger upphov till väsentligt avvika från uppskattningarna.

Vid uppskattning av förpliktelser och kostnader görs antaganden och de mest känsliga antagandena kan variera mellan planerna men avser i huvudsak diskonteringsränta, pensionsindexering, framtida löneökningar och antagande om livslängd. Dessa antaganden bestäms för varje plan separat. Diskonteringsräntan för planer i Sverige baseras på avkastningen på bostadsobligationer vilka har förfallotider som överensstämmer med löptiden på förpliktelserna. I Schweiz används på motsvarande sätt avkastningen på högkvalitativa AA-klassificerade företagsobligationer. Pensionsindexering är främst relevant för pensionerade medlemmar i planen och är hänförligt till förändringar kopplat primärt till inflation. Antaganden om löneökning är relevant för aktiva medlemmar i planen och speglar tidigare erfarenheter av långsiktiga förändringar, prognoser för kommande villkorsförändringar och förväntad inflation. Antagande om livslängd speglar den förväntade livslängden för medlemmar i planen och bestäms baserat på dödlighetstabell applicerbar för varje plan.

	2020	2019
Nuvärdet av förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige	157	155
Nuvärdet av pensionsplan i Schweiz	116	90
Övriga pensionsplaner	1	1
Summa	274	246

Förmånsbestämda pensionsplaner

I Sverige finns en förmånsbestämd pensionsplan (PRI), där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. I Schweiz har koncernen en förmånsbestämd fonderad pensionsplan, placerad i en Schweizisk pensionsstiftelse. Verkligt värde på pensionstillgångarna är fastställt enligt nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Förmånsbestämda pensionsplaners verkliga värde:

	2020	2019
Ingående balans	245	181
Förmånen intjänade under perioden	5	3
Räntekostnader	3	3
Inlösta förmånen	—	—
Pensionsutbetalningar	- 5	- 5
Kurseffekt	- 1	3
Aktuariell vinst (-) / förlust (+)	26	60
Summa	273	245

Belopp som redovisas i balansräkningen för pensionsplan i Schweiz:

	2020	2019
Nuvärdet av pensionsåtagande, fonderad pensionsplan	408	383
Verkligt värde pensionstillgångar	- 292	- 293
Nettoskuld, fonderad pensionsplan*	116	90

* Nuvärdet av den förväntade nettoskulden år 2021 är 123 MSEK (balansdagskurs per 2020-12-31).

Kategorier av pensionstillgångar för pensionsplan i Schweiz (Nivå 1):

	2020	2019
Likvida medel	2,8%	1,9%
Aktier	28,6%	29,2%
Obligationer	44,8%	43,8%
Fastighetsfonder	19,6%	19,4%
Övriga investeringar	4,2%	5,6%

De belopp som redovisas i resultaträkningen under året för pensionsplaner är följande:

	2020	2019
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	5	3
Räntekostnad	3	3
Kostnad för särskild löneskatt	2	2
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	10	8
Kostnad för avgiftsbestämda planer	89	93
Kostnad för särskild löneskatt	11	11
Summa pensionskostnad	110	112

Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas på följande rader i resultaträkningen:

	2020	2019
<i>Belopp som belastat rörelseresultatet:</i>		
Kostnad för sålda varor	5	4
Administrationskostnader	1	1
<i>Belopp som belastat finansiella kostnader:</i>		
Räntekostnader	3	3
Summa	9	8

Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas på följande rader i övrigt totalresultat:

	2020	2019
Aktuariella vinster (+) och förluster (–)	– 26	– 60
Särskild löneskatt	—	– 6
Uppskjuten inkomstskatt	4	11
Summa	– 22	– 55

Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen för förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige (vägda genomsnitt):

	2020	2019
Diskonteringsränta	1,10%	1,40%
Inflation	1,50%	1,85%
Framtida årliga löneökningar	2,75%	2,75%
Personalomsättning	5,00%	5,00%
Livslängd	DUS 14	DUS 14
Duration avseende pensionsåtagande (år)	18,0	18,0

Viktiga aktuariella antaganden på balansdagen för pensionsplan i Schweiz:

	2020	2019
Diskonteringsränta	0,10%	0,20%
Ränta på pensions krediter	1,00%	1,00%
Inflation	0,50%	0,50%
Framtida årliga löneökningar	1,00%	1,00%
Framtida årliga pensionsökningar	0,00%	0,00%
Duration avseende pensionsåtagande (år)	17,9	17,8

Känslighetsanalys (nuvärdet av pensionsåtagandet i balansräkningen):

	Sverige 2020	Schweiz 2020
Diskonteringsränta +0,5%	– 13	– 32
Diskonteringsränta –0,5%	14	37
Inflation +0,5%	11	4
Inflation –0,5%	– 10	– 4
Löneökning +0,5%	5	6
Löneökning –0,5%	– 4	– 5

Pensionsåtaganden inom Alecta i Sverige

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är teknade i Alecta uppgår till 8 MSEK (7). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 148 procent (148). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av verkligt värde på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 21 Övriga avsättningar

Redovisningsprincip

Generellt sett redovisas en avsättning då det finns ett åtagande till följd av en inträffad händelse, där det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättning görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, och tidpunkten för regleringen är osäker.

Avsättningar för produktgarantier och kundreklamationer representerar ledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden nödvändiga för att reglera förpliktelserna.

Uppskattningar och bedömningar

Väsentliga bedömningar av ledningen krävs vid fastställandet av förekomsten och beloppet för avsättningar. Då det finns en osäkerhet i uppskattningarna avseende kommande händelser utanför koncernens kontroll kan det verkliga utfallet avvika väsentligt.

Avsättningar för produktgarantier och kundreklamationer baseras på ledningens bästa bedömning av de framtida kassaflöden som krävs för att reglera förpliktelser även om tidpunkten för regleringen är osäker. Nolato åtar sig normalt aldrig ett fullständigt produktansvar då vi till största delen är en underleverantör av delkomponenter till våra kunder. Nolato har ett tillverkningsansvar för levererade delkomponenter och det kan över tid uppstå kundreklamationer.

Avsättning för:

	2020	2019
Återställning av hyrd fastighet	17	15
Särskild löneskatt enl IAS 19 för PRI pensions-skuld	16	16
Särskild löneskatt avseende kapitalförsäkringar	7	9
Produktgarantier och kundreklamationer	52	56
Övrigt	1	3
Belopp vid årets utgång	93	99

Not 22 Övriga kortfristiga skulder

	2020	2019
Förskott från kunder produkter	1	1
Avtalsskulder avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 4)	517	239
Övriga kortfristiga skulder	96	76
<i>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>		
Löneskulder	190	285
Sociala avgifter	86	58
Ankomna varuleveranser, ej fått faktura	179	31
Energikostnader	20	21
Reklamationer	44	67
Underhåll	28	22
Verktyg	8	4
Maskiner och reservdelar	16	13
Övriga poster	77	52
Delsumma upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	648	553
Summa	1 262	869

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Redovisningsprincip

Då en förpliktelse inte möter kriterierna för att redovisas i balansräkningen kan den betraktas som en eventalförpliktelse att upplysa om. Dessa förpliktelser härrör från inträffade händelser och deras förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir. Eventalförpliktelserna inkluderar även befintliga förpliktelser där ett utflöde av resurser inte är troligt eller en tillräckligt tillförlitlig uppskattning av beloppet inte kan göras.

Ställda säkerheter

	2020	2019
Fastighetsinteckningar i Schweiz	75	86
Spärrade bankmedel*	—	13
Företagsinteckning	82	—

* Per 31 december 2019 avser 13 MSEK bankmedel spärrade till 2020-01-13.

Eventalförpliktelser

	2020	2019
Garantiåtaganden, FPG/PRI	2	2

Not 24 Närstående

Koncernens transaktioner med ledande befattningshavare i form av löner och andra ersättningar, förmåner, pensioner jämte avtal om avgångsvederlag till styrelse och vd framgår av not 27.

Det föreligger inte några övriga väsentliga kända transaktioner med koncernens närstående parter.

Not 25 Kassaflöde

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

	2020	2019
Kassa och banktillgodohavanden	1 010	1 144
Tillgodohavande på koncernkonto i moderbolaget	477	218
Summa likvida medel rapporterade i kassaflödesanalysen	1 487	1 362

Outnyttjade krediter

På balansdagen uppgår de outnyttjade krediterna i koncernen till 1.775 MSEK (621).

Förvärv av verksamheter, exklusive likvida medel

Nolato har år 2020 förvärvat amerikanska GW Plastics Inc. Erlagd köpeskilling var 1.442 MSEK och förvärvade likvida medel 94 MSEK.

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2020	2019
Ingående balans för långfr.- och kortfr. finansiella skulder	974	616
<i>Kassaflödespåverkande förändringar</i>		
Upptagna lån	860	89
Amortering av lån	- 227	- 107
<i>Ej kassaflödespåverkande förändringar</i>		
Omräkningseffekter	- 48	35
Övergång till IFRS 16 Leasing, se not 13	—	340
Övriga omvärderingar- och årets tillk. IFRS 16 leasingskulder, se not 13	173	—
Finansiella skulder vid förvärvet av GW Plastics Inc.	146	—
Tilläggsköpeskilling GW Plastics Inc. förvärvet	265	—
Derivat	18	1
Utgående balans för långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	2 161	974

Not 26 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång, men Nolato verkar i en omvärld med Covid-19 som vid tiden för rapportens avgivande på olika sätt påverkar koncernen.

Not 27 Ersättningar till ledande befattningshavare

Löner och andra ersättningar till Nolatos styrelse, verkställande direktör och koncernledning

Principer för ersättning och förmåner

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till anställda i koncernen och arbetstagarrepresentanter. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med vd utgör koncernledningen. Under 2020 utgjordes koncernledningen av 4 personer, förutom vd. Dessa utgörs av chef ekonomi & finans Per-Ola Holmström, chef Medical Solutions Johan Iveberg, chef Integrated Solutions Jörgen Karlsson och chef Industrial Solutions Johan Arvidsson. För ytterligare information se sidan 46.

Eventuella uppdrag som enskild styrelseledamot har för bolaget utöver styrelsearbete ersätts med marknadsmässig betalning. Uppdragen ska dokumenteras i avtal som specificerar uppdragsmomenten och överenskommen ersättning. Ersättning erläggs i efterskott efter utfört arbete.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och ytterligare en styrelseledamot. Utskottet har föreslagit och styrelsen godkänt gällande principer för rörliga ersättningar. Utskottet har beslutat om vd:s samtliga ersättningar och förmåner, vilka redogjorts för och godkänts av styrelsen. Utskottet har godkänt ersättningarna till koncernledningen.

Rörlig ersättning

För vd och övriga ledande befattningshavare baseras rörlig ersättning på utfall av resultat och avkastning på sysselsatt kapital. Maximalt utfall kan ge 50 procent av grundlönen för vd och 40 procent för andra ledande befattningshavare. Samtidigt krävs att respektive resultatområde redovisar ett positivt resultat. Utfallet 2020 utgjorde för vd 50 procent av grundlönen (41) och för ledande befattningshavare 18–40 procent av grundlönen (16–32).

Deltagarna i Nolatos incitamentsprogram erbjuds möjlighet att erhålla ersättning, motsvarande hälften av deltagarens optionspremier samt den inkomstskatt som belastar ersättningen, under förutsättning att deltagarens anställning i koncernen inte avslutas innan tre år förflutit.

Incitamentsprogram 2016/2021

På extra bolagsstämma den 5 december 2016 beslutades om emission av högst 798.000 teckningsoptioner i tre olika serier: Serie 2016/2019, Serie 2017/2020 samt Serie 2018/2021 med 266.000 optioner i varje serie, som ger rätt att teckna lika många B-aktier. Varje teckningsoption berättigar således till teckning av en (1) ny aktie av serie B. Teckningsoptionerna överläts till ett tjugotal inom Nolatos management på marknadsmässiga villkor, till ett pris som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black&Scholes-optionsvärderingsmodell.

Incitamentsprogram 2016/2021 – Serie 2016/2019

Totalt tecknade optioner blev 240.600 st och samtliga har utnyttjats för aktieteckning under 2019.

Incitamentsprogram 2016/2021 – Serie 2017/2020

Totalt tecknade optioner blev 196.200 st och samtliga har utnyttjats för aktieteckning under 2020.

Incitamentsprogram 2016/2021 – Serie 2018/2021

Totalt tecknade optioner blev 193.500 st och priset per teckningsoption var 17,80 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 502,00 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 1 maj 2021 till och med den 15 december 2021.

Incitamentsprogram 2019/2024

På ordinarie bolagsstämma den 8 maj 2019 beslutades om emission av högst 798.000 teckningsoptioner i tre olika serier: Serie 2019/2022, Serie 2020/2023 samt Serie 2021/2024 med 266.000 optioner i varje serie, som ger rätt att teckna lika många B-aktier. Varje teckningsoption berättigar således till teckning av en (1) ny aktie av serie B. Teckningsoptionerna överläts till ett tjugotal inom Nolatos management på marknadsmässiga villkor, till ett pris som fastställs utifrån ett beräknat marknadsvärde för teckningsoptionerna med tillämpning av Black&Scholes-optionsvärderingsmodell. Den maximala utspädningseffekten av incitamentsprogrammets samtliga 3 serier beräknas uppgå till totalt cirka 3 procent av aktiekapitalet och 1,6 procent av rösterna (beräknat utifrån antalet befintliga aktier), förutsatt full teckning och fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner.

Incitamentsprogram 2019/2024 – Serie 2019/2022

Inga optioner tecknades i denna serie.

Incitamentsprogram 2019/2024 – Serie 2020/2023

Totalt tecknade optioner blev 28.750 st och priset per teckningsoption var 71,00 kr. Teckningskurs för en B-aktie uppgår till 928,80 kr. Teckningsoptionerna kan utnyttjas för aktieteckning från och med 1 maj 2023 till och med den 15 december 2023.

Pensioner

Pensionsåldern för vd och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien till vd uppgick till 30 (25) procent av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

Övriga ledande befattningshavare har avgiftsbestämd pensionsplan. För 2020 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 24 procent av grundlönen (22). Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

Avgångsvederlag

För vd och andra ledande befattningshavare gäller att den anställda har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12–24 månader. Andra eventuella inkomster som uppbärs under uppsägningstiden ska avräknas från lön och andra ersättningar som utgår under uppsägningstiden. För både vd och övriga ledande befattningshavare gäller att de anställda uppbär både grundlön och övriga förmåner under uppsägningstiden. Efter uppsägningstiden utgår ingen ersättning.

Könsfördelning i styrelse och koncernledning

	2020		2019	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Moderbolagets styrelse inklusive koncernchef	7	3	8	3
Koncernledning inklusive koncernchef	5	—	5	—

Ersättningar till styrelsen, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i koncernledningen

TSEK	Grundlön/ Styrelsearvode ¹⁾	Rörlig ersättning ²⁾	Övriga förmåner ³⁾	Pensions- premie	Övrig ersättning ^{4) 5)}	Summa
Ersättningar och övriga förmåner under 2020						
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp ⁵⁾	445	—	—	—	150	595
Styrelseledamot, Sven Boström-Svensson	215	—	—	—	—	215
Styrelseledamot, Lovisa Hamrin	215	—	—	—	—	215
Styrelseledamot, Åsa Hedin	262	—	—	—	—	262
Styrelseledamot, Erik Lyngé-Jorlén	215	—	—	—	—	215
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	285	—	—	—	—	285
Styrelseledamot, Jenny Sjödahl	215	—	—	—	—	215
Verkställande direktören, Christer Wahlquist	4 560	2 789	134	1 387	107	8 977
Vice verkställande direktören, Per-Ola Holmström	2 940	1 436	130	1 023	84	5 613
Andra ledande befattningshavare i koncernledningen (3 pers.)	10 648	3 182	176	2 255	194	16 455
Summa	20 000	7 407	440	4 665	535	33 047

Ersättningar och övriga förmåner under 2019

Styrelsens ordförande, Fredrik Arp ⁵⁾	445	—	—	—	150	595
Styrelseledamot, Dag Andersson	215	—	—	—	—	215
Styrelseledamot, Sven Boström-Svensson	215	—	—	—	—	215
Styrelseledamot, Lovisa Hamrin	215	—	—	—	—	215
Styrelseledamot, Åsa Hedin	215	—	—	—	—	215
Styrelseledamot, Henrik Jorlén	262	—	—	—	—	262
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	285	—	—	—	—	285
Styrelseledamot, Jenny Sjödahl	215	—	—	—	—	215
Verkställande direktören, Christer Wahlquist	4 320	2 376	192	1 060	104	8 052
Vice verkställande direktören, Per-Ola Holmström	2 820	1 227	182	816	69	5 114
Andra ledande befattningshavare i koncernledningen (3 pers.)	9 633	2 822	264	1 964	159	14 842
Summa	18 840	6 425	638	3 840	482	30 225

¹⁾ Inklusive ersättning för kommittéarbete. Enligt bolagsstämmbeslut oavsett utbetalningsperiod.

²⁾ Rörlig ersättning avser kostnadsförd ersättning för verksamhetsåret, vilken utbetalas kommande år.

³⁾ Övriga förmåner avser i huvudsak tjänstebil.

⁴⁾ Med övrig ersättning avses för vd och andra ledande befattningshavare utbetald tidigare intjänad semester och övriga ersättningar.

⁵⁾ Fredrik Arp har fakturerat 150 TSEK (150) för andra avtalade tjänster i enlighet med beslut från årsstämman. Erhållen ersättning har kompenserats för sociala avgifter.

Not 28 Information angående ersättning till revisorer

Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:

TSEK	2020	2019
EY		
Revisionsuppdrag	4 564	4 549
Skatteuppdrag	2 074	314
Övriga uppdrag	2 978	227
Summa	9 616	5 090

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Ersättning för revisionsuppdrag till andra revisionsbolag har uppgått till 802 TSEK (854).

Not 29 Medelantal anställda

	2020		2019	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Moderbolaget i Sverige				
Nolato AB, Torekov	9	67%	10	70%
Dotterföretag i Sverige				
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	145	70%	142	70%
Nolato Gota AB, Götene	201	77%	256	67%
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	47	60%	46	59%
Nolato MediTech AB, Hörby	295	66%	293	70%
Nolato MediTor AB, Torekov	104	53%	85	52%
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	123	70%	137	69%
Nolato Polymer AB, Torekov	96	79%	88	81%
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	76	63%	78	64%
	1 087	68%	1 125	68%
Dotterföretag utomlands				
Avenue Mould Solutions Ltd, Irland	26	77%	—	—
Cerbo France Sarl, Frankrike	1	0%	1	0%
GW Plastics (Dongguan) Ltd., Kina	80	54%	—	—
GW Plastics Mexicana, S. de R.L. de C.V., Mexiko	36	36%	—	—
GW Plastics San Antonio, Inc., USA	27	70%	—	—
GW Plastics Tucson, Inc., USA	46	57%	—	—
GW Silicones, Inc., USA	12	75%	—	—
Lövepac Converting Ltd, Kina	62	48%	153	35%
Lövepac Technology (Shenzhen) Co., Ltd, Kina	81	46%	83	40%
Nolato Contour, Inc., USA	291	58%	281	59%
Nolato EMC Kft, Ungern	25	48%	12	83%
Nolato EMC Production Center SDN BHD, Malaysia	115	52%	136	46%
Nolato GW, Inc., USA	111	61%	—	—
Nolato Hungary Kft, Ungern	724	48%	695	45%
Nolato Jabar LLC., USA	68	66%	—	—
Nolato Jaycare Ltd, Storbritannien	145	83%	249	75%
Nolato Medical Device Co. Ltd, Kina	52	58%	62	56%
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing) Ltd, Kina	2 690	49%	2 431	48%
Nolato Romania Srl, Rumänien	56	41%	56	41%
Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd, Kina	179	57%	209	50%
Nolato Stargard Sp.zo.o., Polen	127	21%	121	24%
Nolato Technology (Suzhou) Co., Ltd, Kina	407	46%	89	43%
Nolato Treff AG, Schweiz	264	69%	228	72%
	5 625	51%	4 806	50%
	6 721	54%	5 941	53%

Not 30 Finansiell riskhantering

Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som anger regler och riktlinjer för hur de olika finansiella riskerna skall hanteras. I finanspolicyen identifieras följande väsentliga risker: Valutarisk, ränterisk, finansieringsrisk samt kredit- och likviditetsrisk. Som säkringsinstrument används valuta- och räntederivat enligt de riktlinjer som angivits av styrelsen.

Nolatokoncernen är i egenskap av låntagare och genom sin omfattande verksamhet utanför Sverige utsatt för olika finansiella risker. Nolatos finanspolicy anger riktlinjer för hur hanteringen av dessa risker ska ske inom koncernen. Policyen anger finansverksamhetens syfte, organisation och ansvarsfördelning och är utformad för att hantera beskrivna risker. Finanschefen initierar och vid behov föreslår uppdateringar av finanspolicyen samt utfärdar interna instruktioner för att säkerställa att policyen efterlevs i den löpande verksamheten. Det är sedan styrelsen som årligen, eller vid behov, utvärderar och fastställer de föreslagna förändringarna i finanspolicyen.

Koncernens finansförvaltning är centraliserad till koncernens ekonomiavdelning och fungerar som ett stabsserviceorgan. Koncernstaben ansvarar för koncernbolagens externa bankrelationer, likviditetshantering, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem, i egenskap av internbank. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre intern kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom ramen för finanspolicyen finns möjlighet att utnyttja valuta- och ränteinstrument. Under året har enbart handel med valutaderivat förekommit.

Marknadsrisk – valutarisk

Koncernen är utsatt för valutakursförändringar i framtida betalningsflöden hänförliga till såväl kontrakterade som förväntade kommersiella åtaganden samt lån och placeringar i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering. Koncernens bokslut påverkas också av omräkningseffekter vid omräkning av utländska dotterföretags resultat och nettotillgångar till svenska kronor, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i olika valutor. Denna valutarisk består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, det vill säga kundfordringar och leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden.

Under 2020 utgjorde Nolatos försäljning till länder utanför Sverige 90 procent (85). De största flödesvalutorna för de svenska enheterna var EUR och USD. För den kinesiska verksamheten förelåg det främst en nettoexponering i CNY/USD.

Nolato valutasäkrar på kort sikt en del av koncernens nettoexponering i utländsk valuta. Syftet med att säkra valutaexponeringen är att utjämna resultatfluktuationer. Enligt policyen skall Nolato säkra nettoflödet av det prognostiserade in- och utflödet av valutor på en rullande 12-månaders period. I det fall nettoflödet i en enskild valuta understiger 50 MSEK föreligger det inte något krav på säkring. Säkringsnivåerna av flödena i respektive valuta skall vara inom ramen för nedan angivna intervall:

Intervall	Säkrat flöde
1–3 månaders framtid	60–80%
4–6 månaders framtid	40–60%
7–9 månaders framtid	20–40%
10–12 månaders framtid	0–20%

Enskilda investeringar i maskinutrustning säkras till 100% i det fall valutaflödet har ett motvärde överstigande 3 MSEK. I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med netto –29 MSEK (–3) i rörelseresultatet.

Vad gäller valutarisk i finansiella flöden relaterade till lån och placeringar i utländsk valuta kan dessa undvikas genom att koncernens bolag lånar i lokal valuta, alternativt valutasäkrar dessa flöden. Enligt policyen bestäms sådana eventuella säkringar eller risktaganden från fall till fall. Eventuella säkringskostnader samt skillnader i räntenivåer mellan länder vägs in i beslut om eventuellt risktagande av de finansiella flödena. Under året uppgick valutakursdifferenser i finansnettot till –16 MSEK (–11).

Vid utgången av 2020 hade koncernen valutasäkringar avseende förväntade betalningsflöden i CNY, EUR, GBP och USD för 2021. Använda derivat är terminskontrakt och valutaswappar. Kontraktens volym och omfattning anges nedan i nominella termer.

Valutaterminskontrakt

Ingångna ej realiserade valutaterminskontrakt anges i nedanstående tabell.

Valutaterminskontrakt

MSEK	2020					2019				
	Nominellt värde	Verkligt värde	Snittkurs	Redovisat i resultaträkn.	Redovisat i övr. totalres.	Nominellt värde	Verkligt värde	Snittkurs	Redovisat i resultaträkn.	Redovisat i övr. totalres.
Säkringar för koncerninterna lån									2	—
GBP sälj mot SEK (Q4)	66	66	11,2118	—	—	72	71	12,2861	—	—
USD sälj mot SEK (Q4)	549	534	8,3752	13	—	262	260	9,2293	– 2	—
Summa	615	600		13	—	334	331		– 2	—
Säkringar för anteciperade utdelningar										
CNY sälj mot SEK (Q2)	—	—	—	—	—	252	251	1,3263	2	—
CNY sälj mot USD (Q2)	231	213	7,0919	—	– 18	—	—	—	—	—
Summa	231	213		—	– 18	252	251		2	—
Kassaflödessäkringar EUR										
EUR sälj mot SEK (Q1)	3	3	10,4271	—	—	– 22	– 22	10,5577	—	—
EUR sälj mot SEK (Q2)	9	9	10,3774	—	—	– 27	– 27	10,5577	—	—
EUR köp mot SEK (Q3)	– 7	– 7	10,2967	—	—	– 21	– 21	10,5577	—	—
EUR köp mot USD (Q4)	– 2	– 2	10,3113	—	—	– 9	– 9	10,5577	—	—
Summa	3	3		—	—	– 79	– 79		—	—
Kassaflödessäkringar USD										
USD sälj mot SEK (Q1)	46	52	9,3432	—	—	41	41	9,4174	—	—
USD sälj mot SEK (Q2)	34	37	8,9646	—	—	37	37	9,4679	—	—
USD sälj mot SEK (Q3)	24	26	8,7038	—	—	26	26	9,5477	—	—
USD sälj mot SEK (Q4)	11	11	8,4779	—	—	16	16	9,2343	—	—
Summa	115	126		4	7	120	120		1	1

Vinster och förluster i övrigt totalresultat avseende valutaterminskontrakt per 31 december 2020 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter inom ett år från balansdagen.

Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta (kassaflödessäkringar)

MSEK	12 månaders bedömda nettoflöden	Totala säkringar	Procentandel	Snittkurs
EUR	9	3	33%	10,3513
USD	240	115	48%	9,0151
Summa	249	118	47%	

Kontrakten tas upp till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat. När kontrakten realiserar bokas den ackumulerade värdeförändringen mot resultaträkningen. Valutaderivatens påverkan på rörelseresultatet 2020 uppgick till 4 MSEK (1).

Transaktionsexponering vid utgången av året (kassaflödessäkringar)

MSEK	12 månaders osäkrade bedömda nettoflöden	Valutaförändring	Resultatpåverkan
EUR	6	+/- 5%	+/- 0
USD	125	+/- 5%	+/- 6
Summa	131		+/- 6

Koncernen hade vid utgången av året 131 MSEK i osäkrat bedömt valutaflöde, inklusive effekter av valutasäkringar. En förändring av den svenska kronans värde med +/- 5% skulle påverka resultatet med +/- 6 MSEK.

Omräkningsexponering

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar, skulder och resultat till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Nolato's policy är att nettoinvesteringar i eget kapital i utländsk valuta normalt inte kurssäkras men kan efter beslut göras i vissa fall. Omräkningsdifferenser redovisade mot övrigt totalresultat framgår av Not 18 Andra reserver.

Omräkningsexponering i utländska dotterföretag

MSEK	Nettotillgångar	Kronförstärkning med 5%
Nolato Romania, RON	9	—
Nolato Holding USA, USD	617	-31
Nolato Holdings UK, GBP	139	-7
Nolato Automotive Components (Beijing), CNY	-3	—
Nolato Medical Device (Beijing), CNY	-19	1
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing), CNY	580	-29
Nolato Technology (Suzhou), CNY	69	-3
Nolato Silikonteknik (Beijing), CNY	12	-1
Lövepac Converting, CNY	41	-2
Lövepac Converting India, INR	-19	1
Lövepac Technology (Shenzhen), CNY	-14	1
Nolato EMC Production Center, USD	22	-1
Nolato Hungary, EUR	474	-24
Nolato EMC Hungary, EUR	-1	—
Nolato Stargard, PLN	10	-1
Cerbo France, EUR	—	—
Summa	1 917	-96

Koncernen har 1.917 MSEK i utländska nettotillgångar, huvudsakligen koncentrerade till Kina, Ungern och USA. En kronförstärkning med 5 procentenheter skulle påverka nettotillgångarna i koncernen med -96 MSEK. Koncernen har ingen exponering i Nolato Treff AG's nettotillgångar då eventuella omräkningseffekter utjämnas av ett lån i CHF i moderbolaget.

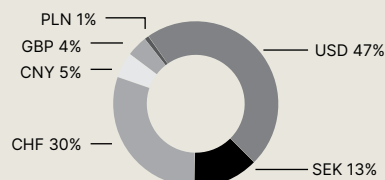
Ränterisk

Ränterisken är risken för att koncernens räntenetto försämras vid förändrade marknadsräntor. Räntebärande skulder hos kreditinstitut uppgick vid årsskiftet till 1.785 MSEK (696). Räntebindningstiden på koncernens lån och placeringar avgör hur snabbt ränteförändringar påverkar resultatet. För att begränsa Nolatokoncernens ränterisk skall den del av den räntebärande skulden som överstiger MSEK 400 ha en förfallostruktur i löptidsintervall avseende räntebindning enligt följande:

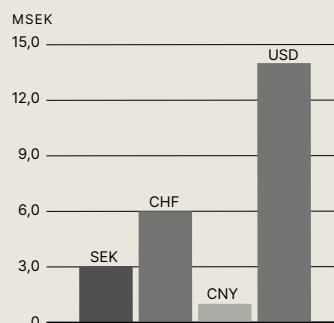
- Upp till ett år: mellan 35–65%
- Över ett år: mellan 35–65%

Målsättning för placering av överskottslikviditet är att uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av kreditrisk och placeringarnas likviditet. Policyn anger att placeringar endast får ske i räntebärande värdepapper eller bankdeposition. Löptiden på placeringar får inte överstiga tre månader.

Räntebärande skulder fördelade per valuta



Ränteeffekt på räntebärande skulder vid utgången av året



En ökning av räntenivån med 1 procentenhet baserat på de räntebärande skulderna vid utgången av året skulle föranleda ökade räntekostnader i koncernen med 24 MSEK.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk, även kallad finansieringsrisk, avser risken för att koncernen skall få problem med tillgången till kapital. För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov finns avtalade kreditfaciliteter med olika avtalslängd. Dels för att kunna finansiera fluktuationer och organisk tillväxt, dels för att ha en beredskap för att kunna göra större investeringar och förvärv.

Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 3.295 MSEK (1.260). Av dessa löper 409 MSEK till och med 2021-08-06, 509 MSEK till och med 2021-09-27, 600 MSEK till och med 2022-04-24, 900 MSEK till och med 2023-08-06 samt 614 MSEK till och med 2025-08-06.

Räntebärande nettoskuld vid utgången av året

	Utestående belopp (MSEK)	Framtida ränta under återstående löptid	Återstående löptid (mån)	Återstående ränte- bindningstid (mån)	Genomsnittlig ränta (%)
Räntebärande skulder					
Banklån, USD	- 999	51	37	37	1,5
Banklån, CHF	- 521	3	9	9	0,7
Tilläggsköpesk. GW Plastics Inc, USD	- 265				-
Leasingskuld, CHF	- 6				0,4
Leasingskuld, CNY	- 98				3,6
Leasingskuld, EUR	- 3				2,4
Leasingskuld, GBP	- 87				1,0
Leasingskuld, PLN	- 19				2,7
Leasingskuld, RON	- 1				5,4
Leasingskuld, SEK	- 113				2,2
Leasingskuld, USD	- 31				1,7
Pensionsskuld, SEK	- 158				1,2
Pensionsskuld, CHF	- 116				0,7
Summa	- 2 417	54			1,2
Räntebärande tillgångar					
Likvida medel	1 487				1,4
Finansiell nettoskuld	- 930				

Som en del i finansieringen av koncernens dotterbolag, har moderbolaget lämnat interna lån i GBP till Storbritannien och i USD till USA. Återbetalningen av dessa lån har säkrats enligt nedanstående tabell. Säkringsredovisning tillämpas ej för dessa valutakontrakt.

Dotterbolag	Valuta- swap	Termkurs	Förfall
Nolato Holding USA, Inc	66 MUSD	8,3752	2021-12-16
Nolato Holdings UK Ltd, Storbritannien	6 MGBP	11,2118	2021-12-16

Vid årsskiftet uppgick koncernens finansiella skulder till 3.365 MSEK (2.059). Icke räntebärande skulder hänför sig främst till leverantörsskulder, vars återstående löptid framgår i tabellen nedan.

Förfallotid	< 1 mån	1–3 mån	4–12 mån	> 1 år	Totalt
Leverantörsskulder	514	397	18	1	930

Kreditrisk

Kreditrisk innebär exponering för förluster ifall en motpart till ett finansiellt instrument inte kan möta sina åtaganden. Nolato är exponerad för kreditrisk genom sina operativa verksamheter och vissa av sina finansiella verksamheter.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk uppgår till 2.770 MSEK (2.420) per balansdagen. Exponeringen består av bokfört värde för alla finansiella tillgångar.

Kreditrisk (MSEK)

	2020	2019
Kundfordringar	1 254	1 051
Avtalstillgångar avseende utvecklingsarbete och framtagande av produktionsverktyg (se även not 4)	69	90
Övriga fordringar	2	2
Derivat	27	5
Likvida medel	1 487	1 362
Summa	2 770	2 420

På operativ nivå analyseras kundfordringar löpande inom koncernen. Kundfordringar är föremål för kreditkontroll och rutiner för godkännande finns i alla koncernbolag.

I enlighet med koncernens finanspolicy avseende kreditrisken för finansiella verksamheter handlar koncernen endast med väletablerade finansiella institutioner. Transaktioner görs inom fastställda gränser och kreditexponering per motpart analyseras kontinuerligt.

Nolatokoncernen har tecknat ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association, Inc.) med i stort sett samtliga av dessa finansiella institutioner. ISDA klassificeras som ett så kallat verkställbart netting arrangemang. En funktion med ISDA avtal är att det möjliggör för Nolatokoncernen att beräkna kreditexponering på nettobasis, det vill säga skillnaden mellan vad koncernen har som fordran respektive skuld, per motpart. Avtalet mellan koncernen och motparten möjliggör nettobetaling av derivat när båda parterna väljer denna metod. Vid en betalningsinställelse av endera parten har motparten möjlighet att välja att betala netto. Transaktioner görs inom fastställda gränser och kreditexponering per motpart analyseras kontinuerligt. Per balansdagen hade koncernen derivattillgångar på 27 MSEK (5) och derivatskulder på 18 MSEK (1) som ingår i verkställbara netting arrangemang.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringar för att minska risker hänförliga till volatilitet i balansposter och framtida kassaflöden, vilka annars skulle påverka resultaträkningen. Skillnad görs mellan säkring av kassaflöde, säkring av verkligt värde och säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet baserat på karaktären av den säkrade posten.

Derivat som utgör effektiva ekonomiska säkringar, men som antingen inte kvalificerar sig för säkringsredovisning enligt IFRS 9 eller som koncernen väljer att inte tillämpa säkringsredovisning för, redovisas på samma sätt som instrument som innehåller för handel. Förändringar i verkligt värde av ekonomiska säkringar redovisas i dessa fall omgående i resultaträkningen som en finansiell intäkt eller kostnad eller i rörelseresultatet beroende på den säkrade postens natur.

Säkringar av kassaflöden

Säkringsredovisning har tillämpats med derivatinstrument som effektivt motverkar variationer i kassaflödet från prognostiserad försäljning. Förändringar i verkligt värde av dessa derivatinstrument som identifierats som säkringsinstrument och som uppfyller kriterierna för säkring av framtida kassaflöden redovisas i säkringsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat.

Säkring av nettoinvestering

Säkringsredovisning har tillämpats med finansiella instrument som effektivt motverkar koncernens exponering för effekter som uppstår vid omräkning av Nolato Treff AGs nettotillgångar till moderbolagets funktionella valuta. Vinst och förluster i säkringsinstrument som uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar redovisas i omräkningsreserven i eget kapital via övrigt totalresultat.

Per balansdagen säkrade koncernen ett nominellt belopp om 55 MCHF (55) av nettoinvestering i utländska verksamhet mot förändringar i växelkursen CHF/SEK. CHF-lån för ett belopp på 55 MCHF (55) användes som säkringsinstrument.

Resultatet av säkringen uppgick till 18 MSEK (–26) före skatt för 2020 och redovisades direkt i omräkningsreserven via övrigt totalresultat. Under året omklassificerades inga vinster/förluster från säkringsreserven via övrigt totalresultat till resultaträkningen för att matcha omklassificeringen av den ackumulerade valutaomräkningsdifferensen i det säkrade dotterföretagets egna kapital.

Not 31 Företagsförvärv**Förvärv av GW Plastics****Beskrivning av GW Plastics Inc.**

Nolato har förvärvat GW Plastics Inc. Bolaget har en omsättning om cirka 1,8 miljarder kronor på årsbasis med bedömd EBITA-marginal i storleksordningen 7 procent. Genom förvärvet erhålls betydande volymer och en stark position på den nord-amerikanska kontinenten, vilket medför ytterligare tillväxtpotentialer samtidigt som relationen till befintliga kärnkunder stärks. Efter genomfört förvärv har Nolato etablerat en solid global position på de tre kontinenterna Europa, Nordamerika och Asien. Bolaget har verksamhet i USA, Mexiko, Kina och Irland.

GW Plastics grundades 1955 och har etablerat en position som en branschledande specialist på komplex formsprutad termoplast samt silikonlösningar med hög innovationsgrad och en högteknologisk standardiserad global tillverkningsplattform. Bolagets produkter används främst i medicintekniska produkter och till en mindre del inom system för fordon.

Drygt fyra femtedelar av GW Plastics verksamhet redovisas inom affärsområde Medical Solutions och resterande del inom Industrial Solutions.

Beskrivning av förvärvet

Nolato har förvärvat 100 procent av aktierna i GW Plastics Inc. och bestämmande inflytande har erhållits. Bolaget förvärvades den 1 september och konsolideras av Nolato från och med samma datum. Förvärvet har redovisats enligt förvärvsmetoden, varvid den totala köpeskillingen fördelats på förvärvade tillgångar och övertagna skulder utifrån dessas respektive verkliga värden. Verkligt värde har fastställts med tillämpning av allmänt vedertagna principer och metoder. Förvärvspriset för så kallat skuldfritt bolag uppgår till cirka 2 miljarder kronor, inklusive av Nolato bedömd tilläggsköpeskillning om 0,3 miljarder kronor. Maximal tilläggsköpeskillning kan uppgå till cirka 0,4 miljarder kronor. Tilläggsköpeskillningen baseras på utfall av resultatet under perioden 2020–2022. Köpeskillingen finansieras genom kontant betalning och upptagande av nytt kreditavtal. Förvärvet har bidragit med 521 MSEK till Nolatokoncernens intäkter under 2020 samt haft en marginell, negativ effekt på koncernens vinst per aktie (–0,20 SEK). Pandemin har medfört en minskad efterfrågan inom kirurgiområdet då operationer skjuts på framtiden, vilket påverkat den amerikanska verksamheten. Olika principer för resultatuppföljning i ett flertal länder jämfört med Nolatos principer på ett antal områden, skulle medföra en betydande arbetsinsats och stora kostnader för att lämna upplysning om det förvärvade bolagets resultat för den aktuella rapportperioden som om förvärvstidpunkten varit per början av räkenskapsåret. Därmed utelämnas det. Förvärvsanalysen av bolaget är fastställd och därmed definitiv.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter**Förvärvsvärde**

Förvärvsvärde	1 721
Avgår verkligt värde på förvärvade nettotillgångar (enligt spec nedan)	– 631
Goodwill	1 090

Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen utgörs av synergier som väntas uppnås till följd av framförallt ökade försäljningsvolymerna för Nolatokoncernen till kunder främst i USA inom affärsområdet Medical Solutions. Men även till viss del genom lägre kostnader genom bättre inköpsvillkor från externa leverantörer samt övrig medverkan på olika nivåer inom affärsområdet Medical Solutions och till viss del inom affärsområdet Industrial Solutions. Goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill enligt skatteregler i USA.

Nettotillgångar

	Balansräkning vid förvärvs- tillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella anläggningstillgångar	—	276	276
Materiella anläggningstillgångar	508	—	508
Nyttjanderätter	61	—	61
Uppskjuten skattefordran	29	—	29
Omsättningstillgångar	753	—	753
Likvida medel	94	—	94
Avsättningar	– 1	—	– 1
Övriga långfristiga finansiella skulder	– 522	—	– 522
Uppskjuten skatteskuld	– 35	– 64	– 99
Övriga kortfristiga finansiella skulder	– 16	—	– 16
Övriga kortfristiga skulder	– 452	—	– 452
Förvärvade nettotillgångar	419	212	631

Immateriella anläggningstillgångar i form av kundrelationer har bedömts uppgå till 276 MSEK och kommer redovisningsmässigt att skrivas av under 10 år. Bruttovärde, verkligt värde och värde som förväntas bli reglerat för balansposten kundfordringar, uppgår i samtliga fall till 248 MSEK. Förvärvsutgifter om 27 MSEK har kostnadsförts som övriga rörelsekostnader.

Kassaflödeseffekter

Kontant erlagt förvärvsvärde	1 442
Avgår förvärvade likvida medel	– 94
Netto kassaflöde från förvärvet	1 348

Femårsöversikt nyckeltal

	2020	2019	2018	2017	2016
Resultatmått enligt IFRS¹⁾					
Rörelseresultat (EBIT) (MSEK)	1 048	887	941	749	443
Resultat per aktie efter skatt, efter utspädning (SEK)*	30,24	26,60	27,37	21,74	12,77
Resultatmått (alternativa nyckeltal)¹⁾					
Återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	18	8	8	14	14
Rörelseresultat (EBITA) (MSEK)	1 066	895	949	763	457
Resultatmått per aktie (alternativa nyckeltal)¹⁾					
Årets resultat efter skatt (MSEK)	806	703	722	572	336
Återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	18	8	8	14	14
Skatt på återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	- 4	- 2	- 2	- 3	- 3
Justerat resultat efter skatt (MSEK)	820	709	728	583	347
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning*	26 656 096	26 432 001	26 384 021	26 315 844	26 307 408
Justerat resultat per aktie efter skatt, efter utspädning (SEK)*	30,76	26,82	27,59	22,15	13,19
Omsättning och resultat (alternativa nyckeltal)¹⁾					
Nettoomsättning (MSEK)	9 359	7 919	8 102	6 720	4 447
Omsättningstillväxt (%)	18	- 2	21	51	- 6
Resultat efter finansiella poster (MSEK)	1 014	857	921	731	438
Årets resultat (MSEK)	806	703	722	572	336
Kassaflöde (alternativa nyckeltal)¹⁾					
Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)	1 164	1 160	1 045	773	466
Investeringsverksamheten (MSEK)	- 1 695	- 453	- 398	- 277	- 619
Kassaflöde efter investeringsverksamheten (MSEK)	- 531	707	647	496	- 153
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, före utspädning (SEK)*	43,72	43,81	39,72	29,38	17,71
Kassaflöde efter investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttringar, per aktie, före utspädning (SEK)*	34,00	30,19	22,54	18,85	9,31
Kassagenerering (%)	87	88	60	66	55
Finansiell ställning (alternativa nyckeltal)¹⁾					
Balansomslutning (MSEK)	8 684	6 134	5 156	4 752	3 924
Eget kapital (MSEK)	3 699	2 966	2 592	2 159	1 850
Räntebärande skulder och avsättningar (MSEK)	- 2 417	- 1 219	- 794	- 822	- 819
Finansiell nettoskuld (-) / nettotillgång (+), exklusive pensions- och leasingskulder (MSEK)	- 298	666	341	31	- 206
Nyckeltal (alternativa nyckeltal)¹⁾					
Avkastning på totalt kapital före skatt (%)	14,1	15,6	18,4	17,1	13,7
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt (%)	20,7	23,1	29,7	26,6	20,6
Avkastning på operativt kapital före skatt (%)	29,2	31,0	40,0	32,1	24,4
Avkastning på eget kapital efter skatt (%)	23,9	25,5	30,4	29,4	19,0
EBITA-marginal (%)	11,4	11,3	11,7	11,4	10,3
Vinstmarginal (%)	10,8	10,8	11,4	10,9	9,8
Soliditet (%)	43	48	50	45	47
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,7	0,4	0,3	0,4	0,4
Räntetäckningsgrad (ggr)	28	25	40	56	67
Medelantal anställda (st)	6 721	5 941	6 449	7 249	6 418

¹⁾ Nolato presenterar vissa finansiella mått i denna rapport som inte definieras enligt IFRS. Nolato anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av finansiella mått se sid 89.

* Koncernen har två incitamentsprogram: Incitamentsprogram 2016/2021 och Incitamentsprogram 2019/2024. För mer information se not 27.

Alternativa nyckeltal

MSEK om inte annat anges	2020	2019
Rörelseresultat (EBITDA)	1 456	1 263
Engångsposter	31	4
Justerat rörelseresultat (EBITDA)	1 487	1 267
Rörelseresultat (EBIT)	1 048	887
Återföring av avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	18	8
Rörelseresultat (EBITA)	1 066	895
Engångsposter	31	22
Justerat rörelseresultat (EBITA)	1 097	917
EBITA-marginal (%)	11,4	11,3
Justerad EBITA-marginal (%)	11,7	11,6
Resultat efter finansiella poster	1 014	857
Engångsposter	31	22
Justerat resultat efter finansiella poster	1 045	879
Vinstmarginal (%)	10,8	10,8
Justerad vinstmarginal (%)	11,2	11,1
Resultat efter skatt	806	703
Engångsposter	31	22
Skatt på engångsposter	- 6	- 6
Justerat resultat efter skatt	831	719
Kassaflöde efter investeringar, exkl. förvärv och avyttringar	905	800
Engångsposter (kassaflödespåverkande)	36	—
Justerat kassaflöde efter investeringar, exklusive förvärv och avyttringar	941	800
Rörelseresultat (EBIT)	1 048	887
Engångsposter	31	22
Justerat rörelseresultat (EBIT)	1 079	909
Kassagenerering (%)	87	88

Inklusive en engångspost i rörelseresultatet om -31 MSEK för helår 2020 samt skatteeffekter om +6 MSEK, som har påverkat resultatet efter skatt med -25 MSEK. Engångsposten har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

Inklusive en engångspost i rörelseresultatet om -22 MSEK i Q4-2019 och för helår 2019, samt skatteeffekter om +6 MSEK, som har påverkat resultatet efter skatt med -16 MSEK. Engångsposten har redovisats på koncernnivå och har därmed inte påverkat affärsområdenas resultat.

	Q4 2020	Q3 2020	Q2 2020	Q1 2020	Q4 2019	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019	Q4 2018
MSEK om inte annat anges									
Resultat efter finansiella poster, rullande 12 mån	1 015	980	945	912	856				
Finansiella kostnader, rullande 12 mån	38	38	35	36	36				
Justerat resultat efter finansiella kostn., rullande 12 mån	1 053	1 018	980	948	892				
Totalt kapital, vid utgången av perioden	8 684	9 113	6 638	6 630	6 134	6 051	5 593	5 733	5 156
Genomsnittligt totalt kapital, senaste 5 kvartalen	7 440	6 913	6 209	6 028	5 733				
Avkastning på totalt kapital (%)	14,1	14,7	15,8	15,7	15,6				
Justerat resultat efter finansiella kostn., rullande 12 mån	1 053	1 018	980	948	892				
Sysselsatt kapital, vid utgången av perioden	6 116	6 167	4 514	4 480	4 184	4 022	3 771	3 982	3 387
Genomsnittligt sysselsatt kapital, senaste 5 kvartalen	5 092	4 673	4 194	4 088	3 869				
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	20,7	21,8	23,4	23,2	23,1				
Rörelseresultat (EBIT), rullande 12 mån	1 048	1 019	974	939	887				
Sysselsatt kapital, vid utgången av perioden	6 116	6 167	4 514	4 480	4 184	4 022	3 771	3 982	3 387
Kassa och bank, vid utgången av perioden	- 1 487	- 1 438	- 1 906	- 1 333	- 1 362	- 851	- 828	- 1 034	- 953
Operativt kapital, vid utgången av perioden	4 629	4 729	2 608	3 147	2 822	3 171	2 943	2 948	2 434
Genomsnittligt operativt kapital, senaste 5 kvartalen	3 587	3 295	2 938	3 006	2 864				
Avkastning på operativt kapital (%)	29,2	30,9	33,1	31,2	31,0				
Resultat efter skatt, rullande 12 mån	806	801	776	749	703				
Eget kapital, vid utgången av perioden	3 699	3 653	3 353	3 220	2 966	2 833	2 604	2 783	2 592
Genomsnittligt eget kapital, senaste 5 kvartalen	3 378	3 205	2 995	2 881	2 756				
Avkastning på eget kapital (%)	23,9	25,0	25,9	26,0	25,5				

Definitioner – IFRS-mått

> Resultat per aktie

Periodens resultat som hänför sig till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

> Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före skatt och finansiella intäkter och kostnader.

Definitioner – Alternativa nyckeltal

Nolato presenterar vissa finansiella mått i denna rapport som inte definieras enligt IFRS. Nolato anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

> Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt totalt kapital enligt balansräkningen.

> Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar.

> Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar samt minskat med räntebärande tillgångar.

> Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

> EBITA-marginal

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättning.

> Finansiell nettoskuld/nettotillgång

Räntebärande tillgångar minskat med räntebärande skulder och avsättningar.

> Genomsnittligt antal aktier

Genomsnittligt antal aktier före utspädning utgörs av moderbolagets vägda genomsnittliga antal utestående aktier under perioden. Efter utspädning adderas ett vägt snitt av de aktier som eventuellt kommer att emitteras som ett resultat av pågående teckningsoptionsprogram om de är "in-the-money", men endast till den del som genomsnittlig börskurs under perioden överstiger optionernas teckningskurs.

> Justerat resultat per aktie

Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

> Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

> Kassaflöde per aktie

Kassaflöde före finansieringsverksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

> Kassagenerering

Kassaflöde efter investeringar, exklusive förvärv och avyttringar dividerat med rörelseresultat (EBIT). Kassaflödet och rörelseresultatet har justerats för eventuella engångsposter.

> Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

> Rörelseresultat (EBITDA)

Resultat före skatt, finansiella intäkter och kostnader samt avskrivningar.

> Rörelseresultat (EBITA)

Resultat före skatt, finansiella intäkter och kostnader samt avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

> Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och avsättningar dividerat med eget kapital.

> Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital enligt balansräkningen.

> Vinstmarginal

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i procent av nettoomsättning.

En del redovisade poster rör framtida händelser och det faktiska utfallet kan komma att se väsentligt annorlunda ut. Förutom de faktorer som uttryckligen har kommenterats kan även andra faktorer väsentligt påverka det faktiska utfallet, exempelvis de ekonomiska förutsättningarna, valutakurser och räntenivåer, politiska risker, konkurrens och prissättning, produktutveckling, kommersialisering och tekniska svårigheter, problem med leveranser samt kreditförluster hos kunderna.

Några vanliga ovanliga ord inom Nolatokoncernen

> Polymera material

Material som plast, silikon, gummi och termoplastiska elastomerer (TPE).

> Formsprutning

Metod för produktion av polymera komponenter. Materialet sprutas under högt tryck in i en form, där komponenten tillverkas. Formen kallas för formverktyg.

> Formsprutblåsning

Produktionsteknik där en burk först formsprutas för att sen blåsas upp så att en behållare bildas. Används i Nolato för produktion av läkemedelsförpackningar.

> Extrudering

Metod för kontinuerlig framställning av produkter i strängform, t.ex. slangar inom medicinteknik.

> Doppformning

Metod för att framställa andningsblåsor, ventilatorbälgar och kateterballonger i syntet- eller latexgummi. Förvärmade formar doppas ner i flytande gummi och produkterna formas genom doppformens geometri.

> Haptik/haptisk

Utformning av en yta för att göra det möjligt att känna en funktion eller kosmetisk effekt.

> Renrum

Utrymme med mycket höga krav på frånvaro av dammpartiklar, i vissa fall även minimering av bakterier etc. Används i Nolato vid produktion av komponenter för medicinteknik och mobiltelefoner.

> Skärmning (EMC)

Teknik för att skydda elektronik från elektromagnetisk störning, såväl internt mellan olika elektronikkomponenter som från störningar utifrån. Görs med packningar i silikon som innehåller silver- eller nickelpartiklar. EMC står för engelskans Electro Magnetic Compatibility (Elektromagnetisk kompatibilitet), som är målet för skärmningen.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2	69	60
Försäljningskostnader	6, 12	- 6	- 7
Administrationskostnader	3, 6, 12	- 57	- 48
Övriga rörelseintäkter	4	14	3
Övriga rörelsekostnader	5	- 40	- 48
	12	- 89	- 100
Rörelseresultat		- 20	- 40
Intäkter från andelar i koncernföretag	7	516	468
Finansiella intäkter	8	32	10
Finansiella kostnader	9	- 20	- 42
		528	436
Resultat efter finansiella poster		508	396
Bokslutsdispositioner	10	180	210
Skatt	11	- 53	- 43
Årets resultat		635	563

Moderbolagets totalresultat

MSEK	2020	2019
Årets resultat	635	563
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</i>		
Kursdifferens på monetär post avseende nettoinvestering i utlandet	—	- 1
Årets totalresultat	635	562

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2020	2019
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		—	1
Materiella anläggningstillgångar		1	1
Summa anläggningstillgångar		1	2
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	1 982	1 411
Fordringar hos koncernföretag	16	1 549	441
Övriga långfristiga fordringar		2	2
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 533	1 854
Summa anläggningstillgångar		3 534	1 856
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		706	908
Övriga fordringar		2	40
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		13	6
Summa omsättningstillgångar		721	954
Kassa och bank		477	218
Summa tillgångar		4 732	3 028
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (26.744.208 aktier)	14	134	133
Reservfond		392	298
Summa bundet eget kapital		526	431
<i>Fritt eget kapital</i>			
Omräkningsreserv		- 4	- 4
Balanserat resultat		1 415	852
Årets resultat		635	563
Summa fritt eget kapital		2 046	1 411
Summa eget kapital		2 572	1 842
Obeskattade reserver	19	269	229
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	11	9	5
Övriga avsättningar	17	7	11
Summa avsättningar		16	16
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15	614	615
Skulder till koncernföretag	16	55	55
Summa långfristiga skulder		669	670
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		9	5
Skulder till kreditinstitut	15	832	—
Skulder till koncernföretag		327	235
Övriga skulder		16	12
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	22	19
Summa kortfristiga skulder		1 206	271
Summa skulder och eget kapital		4 732	3 028

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	
Ingående balans 1 jan 2019	132	228	- 3	1 220	1 577
Årets resultat	—	—	—	563	563
Årets övrigt totalresultat	—	—	- 1	—	- 1
Årets totalresultat	—	—	- 1	563	562
Lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram	1	70	—	—	71
Utdelning avseende 2018	—	—	—	- 368	- 368
Utgående balans 31 dec 2019	133	298	- 4	1 415	1 842
Ingående balans 1 jan 2020	133	298	- 4	1 415	1 842
Årets resultat	—	—	—	635	635
Årets övrigt totalresultat	—	—	—	—	—
Årets totalresultat	—	—	—	635	635
Lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram	1	94	—	—	95
Utgående balans 31 dec 2020	134	392	- 4	2 050	2 572

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		- 20	- 40
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		37	- 1
Utdelningar från dotterbolag		200	182
Erhållen ränta		32	10
Erlagd ränta		- 12	- 6
Realiserade valutakursdifferenser		18	- 23
Betald inkomstskatt		- 9	- 52
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		246	70
Förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av rörelsefordringar och rörelseskulder		591	220
Kassaflöde från den löpande verksamheten		837	290
Investeringsverksamheten			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		—	- 26
Aktieägartillskott		- 571	- 160
Kassaflöde från investeringsverksamheten		- 571	- 186
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		266	104
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	15	860	88
Förändring av långfristiga koncernmellanhavanden		- 1 202	13
Utbetald utdelning		—	- 368
Erhållet koncernbidrag		240	257
Lämnat koncernbidrag		—	- 6
Lösen av teckningsoptioner i incitamentsprogram		95	71
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		- 7	55
Årets kassaflöde		259	159
Likvida medel vid årets början		218	59
Likvida medel vid årets slut *		477	218

* Tillgodohavande på koncernkonto i moderbolaget.

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Moderbolagets redovisningsprinciper för övrigt överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper med följande undantag:

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Transaktionsutgifter hänförliga till förvärv av aktier i dotterbolag inkluderas i anskaffningsvärdet på andelar i koncernföretag i balansräkningen. Nedskrivningsprövning sker årligen genom att jämföra moderbolagets bokförda anskaffningsvärden med dotterbolagens substansvärden inklusive deras långsiktiga intjäningsförmåga.

Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som finns i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader samt indelningen av eget kapital.

IFRS 16 Leasingavtal

Reglerna i IFRS 16 tillämpas inte i juridisk person utan istället tillämpas reglerna i RFR 2 p. 2–5. Moderbolaget redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden. Kostnadsförda leasingavgifter uppgår under året till 770 Tkr (754 Tkr). De kommande tre åren uppgår leasingavgifterna till totalt ca 1.172 Tkr.

Intäkter

Utdebitering av koncerngemensamma omkostnader

Moderbolaget är av karaktären ett holdingbolag där omsättningen enbart utgör utfakturerings av koncerngemensamma kostnader, företrädesvis personalkostnader för koncernstab och andra koncerngemensamma omkostnader, såsom försäkringar, licensavgifter etc. Utfakturerings sker i takt med att tjänster tillhandahållits och andra resurser kommit motparten tillhanda.

Utdelningsintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Eventuell anteciperad utdelning redovisas som fordringar hos koncernföretag och som intäkter från andelar i koncernföretag (se not 7).

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar avsnittet om IFRS 9 Finansiella instrument i RFR 2 enligt punkten 2. Utestående derivatinstrument per 31 december 2020 redogörs för i not 30 för koncernen.

Ersättning till anställda

Förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda pensionsplaner tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt RFR 2 klassificeras och redovisas de förmånsbestämda pensionsplanerna som avgiftsbestämda vilket innebär att inbetalda premier belastar resultaträkningen. Årets avgifter till Alecta uppgår till 395 Tkr (352). I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning och värdering av de förmånsbestämda planerna än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Redovisning av inkomstskatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver brutto som obeskattade reserver i balansräkningen. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen.

Koncernbidrag för juridiska personer

Lämnade och mottagna koncernbidrag i moderbolaget redovisas enligt alternativregeln som bokslutsdisposition.

Not 2 Inköp och försäljning mellan moderbolag och dotterbolag

	2020	2019
Försäljning av tjänster till dotterbolag	69	60
Inköp av tjänster från dotterbolag	24	24

Not 3 Information angående ersättning till revisorer

Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:

	2020	2019
TSEK		
EY		
Revisionsuppdrag	677	565
Skatteuppdrag	2 074	110
Övriga uppdrag	2 975	84
Summa	5 726	759

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådana granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2020	2019
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	14	3

Not 5 Övriga rörelsekostnader

	2020	2019
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder	5	12
Kostnader för personal som inte är anställda i moderbolaget samt deras omkostnader	35	36
Summa	40	48

Not 6 Personal

Medelantal anställda

	2020		2019	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Nolato AB, Torekov	9	67%	10	70%

Kostnader för ersättningar till anställda

	2020	2019
Löner och ersättningar	26	25
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	5	4
Sociala avgifter	9	9
Summa	40	38

Ledande befattningshavare i moderbolaget utgörs av 5 personer (5). Kostnadsförda ersättningar jämte förmåner i moderbolaget till de ledande befattningshavarna uppgick under året till 31 MSEK (28), varav 7 MSEK (6) avser rörliga ersättningar. Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 MSEK (1) gruppen styrelse och vd. Företagets utestående pensionsskulder och förpliktelser till styrelse och vd uppgick till 0 MSEK (0).

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2020		2019	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelseledamöter	6	3	7	3
Verkställande direktör	1	—	1	—
Övriga ledande befattningshavare	4	—	4	—

Not 7 Intäkter från andelar i koncernföretag

	2020	2019
Erhållen utdelning från koncernföretag	200	182
Anticiperad utdelning från koncernföretag	316	293
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	—	-7
Summa	516	468

Not 8 Finansiella intäkter

	2020	2019
Ränteintäkter, koncernföretag	32	10

Samtliga ränteintäkter härrör från finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 9 Finansiella kostnader

	2020	2019
Räntekostnader, kreditinstitut	10	5
Övriga finansiella kostnader	3	1
Kursdifferenser	7	36
Summa	20	42

Samtliga räntekostnader härrör från finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2020	2019
Erhållna koncernbidrag	220	240
Avsättning till periodiseringsfond	-40	-30
Summa	180	210

Not 11 Skatt**Redovisad i resultaträkningen**

	2020	2019
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad	-49	-43
	-49	-43
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-4	—
Totalt redovisad skattekostnad	-53	-43

Avstämning av effektiv skatt

Den gällande skattesatsen för inkomstskatt är 21,4% (21,4%).

	2020	2019
Resultat före skatt	688	606
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-147	-130
Kupongskatt anticerad utdelning	-16	-15
Ej avdragsgilla kostnader	-3	-1
Ej skattepliktiga intäkter	113	103
Redovisad effektiv skatt	-53	-43
Uppskjuten skatt redovisad i balansräkningen	2020	2019
Övriga avsättningar	1	2
Övrigt	-10	-7
Summa	-9	-5

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Balans per 2019-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat i eget kapital	Balans per 2019-12-31
Övriga avsättningar	2	—	—	2
Övrigt	-8	1	—	-7
Summa	-6	1	—	-5

	Balans per 2020-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat i eget kapital	Balans per 2020-12-31
Övriga avsättningar	2	-1	—	1
Övrigt	-7	-3	—	-10
Summa	-5	-4	—	-9

Not 12 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2020	2019
Kostnader för ersättningar till anställda	-40	-38
Konsultkostnader	-10	-5
Resekostnader	-1	-3
Reklam och PR	-5	-4
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/skulder, netto	9	-9
Kostnader för personal som inte är anställda i moderbolaget samt deras omkostnader (vidarefaktureras)	-35	-36
Övriga kostnader	-7	-5
Summa	-89	-100

Not 13 Andelar i koncernföretag

	2020	2019
Ingående anskaffningsvärde	1 778	1 591
Nybildat dotterbolag	—	27
Aktieägartillskott	571	160
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 349	1 778
Ingående ackumulerade nedskrivningar	– 367	– 360
Årets nedskrivningar	—	– 7
Utgående ackumulerade nedskrivningar	– 367	– 367
Redovisat värde	1 982	1 411

	Ägarandel		Redovisat värde	
	2020	2019	2020	2019
AB Cerbo Group, Trollhättan	100%	100%	268	268
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	100%	100%		
Cerbo France Sarl, Frankrike	100%	100%		
Lövepac Converting Ltd, Kina	100%	100%	9	9
Lövepac Converting Private Ltd, Indien	100%	100%	—	—
Lövepac Technology (Shenzhen) Co., Ltd, Kina	100%	100%	—	—
Nolato Alpha AB, Kristianstad	100%	100%	12	12
Nolato Automotive Components (Beijing) Co.,Ltd, Kina	100%	100%	1	1
Nolato EMC Kft, Ungern	100%	100%	9	9
Nolato EMC Production Center Sdn Bhd, Malaysia	100%	100%	1	1
Nolato Holding USA Inc	100%	100%	571	—
Nolato Contour Inc, USA	100%	100%		
Nolato GW Inc, USA	100%	—		
GW Plastics Mexicana S. de R.L. de C.V., Mexiko	100%	—		
GW Plastics Services S. de R.L. de C.V., Mexiko	100%	—		
GW Silicones Inc, USA	100%	—		
GW Plastics San Antonio Inc, USA	100%	—		
GW Plastics Tucson Inc, USA	100%	—		
GW Plastics HoldCo Ltd, Irland	100%	—		
Avenue Mould Solutions Ltd, Irland	100%	—		
GW Plastics Hong Kong Ltd, Kina	100%	—		
GW Plastics (Dongguan) Ltd, Kina	100%	—		
Nolato Jabar LLC, USA	100%	100%		
Nolato Gota AB, Götene	100%	100%	129	129
Nolato Holdings UK Ltd, Storbritannien	100%	100%	70	70
C A Portsmouth Ltd, Storbritannien	100%	100%		
Nolato Jaycare Ltd, Storbritannien	100%	100%		
Nolato Hungary Kft, Ungern	100%	100%	46	46
Nolato Incentive AB, Torekov	100%	100%	—	—
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	100%	100%	10	10
Nolato Medical Device (Beijing) Co., Ltd, Kina	100%	100%	—	—
Nolato MediTech AB, Hörby	100%	100%	116	116
Nolato MediTor AB, Torekov	100%	100%	9	9
Nolato Mobile Comm.Polymers (Beijing) Ltd, Kina	100%	100%	91	91
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	100%	100%	42	42
Nolato Polymer AB, Torekov	100%	100%	5	5
Nolato Produktions AB, Götene	100%	100%	—	—
Nolato Romania S.R.L.	100%	100%	—	—
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	100%	100%	18	18
Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd	100%	100%	20	20
Nolato Stargard Sp.zo.o., Polen	100%	100%	9	9
Nolato Technology (Suzhou) Co.,Ltd, Kina	100%	100%	46	46
Nolato Torekov AB, Torekov	100%	100%	12	12
Nolato Treff AG, Schweiz	100%	100%	488	488
Redovisat värde			1 982	1 411

Not 14 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 134 MSEK, fördelat på 26.744.208 aktier. Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.984.808 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster, medan B-aktierna berättigar till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Aktiekapital, 31 dec 2019	26 548 008	5 SEK	132 740 TSEK
Aktiekapital, 31 dec 2020	26 744 208	5 SEK	133 721 TSEK

Not 15 Upplåning

	Förfall	2020	2019
Kortfristigt banklån CHF (fast ränta)	År 2021	509	527
Kortfristigt banklån USD (rörlig ränta)	År 2021	78	88
Kortfristigt banklån USD (fast ränta)	År 2021	245	—
Långfristigt banklån USD (fast ränta)	År 2025	614	—
Summa		1 446	615

Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2020	2019
Ingående balans för långfr. - och kortfr. finansiella skulder	615	501
<i>Kassaflödespåverkande förändringar</i>		
Upptagna lån	860	88
Amortering av lån	—	—
<i>Ej kassaflödespåverkande förändringar</i>		
Omräkningseffekter	- 29	26
Utgående balans för långfristiga och kortfristiga finansiella skulder	1 446	615

Not 16 Fordringar och skulder, koncernföretag

Fordringar hos koncernföretag

Per 1 januari 2019	442
Förändring	- 1
Per 1 januari 2020	441
Förändring	1 108
Per 31 december 2020	1 549

Skulder till koncernföretag

Per 1 januari 2019	55
Förändring	—
Per 1 januari 2020	55
Förändring	—
Per 31 december 2020	55

Samtliga poster avser interna lån som ränteberäknas löpande med en marknadsmässig ränta. Det finns ingen avtalsmässig reglerad löptid.

Not 17 Övriga avsättningar

	2020	2019
Belopp vid årets ingång	11	12
Årets avsättningar	—	—
Belopp som tagits i anspråk	- 4	- 1
Belopp vid årets utgång	7	11

Avser framtida löneskatt för kapitalförsäkringar.

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020	2019
Löneskulder	11	10
Sociala avgifter	8	7
Övriga poster	3	2
Summa	22	19

Not 19 Obeskattade reserver

	2020	2019
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2016)	69	69
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2017)	84	84
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2018)	46	46
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2019)	30	30
Avsatt till periodiseringsfond (beskattningsår 2020)	40	—
Summa	269	229

Not 20 Eventualförpliktelser

	2020	2019
Borgen till förmån för dotterbolag	304	252

Not 21 Närstående

Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterföretagen enligt den struktur som beskrivs i not 13.

Vid leverans av varor och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Omfattningen av den koncerninterna faktureringen av koncerngemensamma tjänster uppgår till 69 MSEK (60) vilket framgår av not 2 och avser huvudsakligen utdebitering av koncerngemensamma tjänster och omkostnader. Moderbolaget är internt bank åt koncernföretagen, varvid koncerninterna räntetäkter om 32 MSEK (10) och räntekostnader om 0 MSEK (0) uppkommit i moderbolaget i den omfattning som redogörs för i not 8 och 9. Lånefordringar och skulder ränteberäknas löpande med en marknadsmässig ränta. Det finns ingen avtalsmässig reglerad löptid. De koncerninterna fordringarna hos moderbolaget uppgår till 1.549 MSEK (441) och skulderna till koncernföretagen uppgår till 55 MSEK (55).

Under året har moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag om 516 MSEK (475), varav 316 MSEK (293) avser anteciperad utdelning.

Not 22 Disposition av vinst

Förslag till resultatdisposition

	2020	2019
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:		
Balanserat resultat	1 411	848
Årets resultat	635	563
	2 046	1 411
disponeras så att:		
till aktieägare utdelas*	428	—
i ny räkning överföres	1 618	1 411
	2 046	1 411

* På föregående årsstämma 2020, beslutades att ingen utdelning skulle utgå avseende 2019 års resultat. Bakgrunden till beslutet var den osäkerhet som fanns kring pandemin. Vid tidpunkten för avgivandet av 2019 års årsredovisning fanns ett förslag om utdelning med 385 MSEK, vilket senare ändrades av årsstämmans beslut.

Styrelsens intygande och underskrifter

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 17 mars 2021. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 4 maj 2021.

Torekov den 17 mars 2021



Fredrik Arp
Styrelsens ordförande



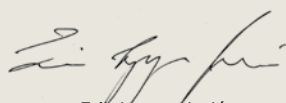
Sven Boström-Svensson
Styrelseledamot



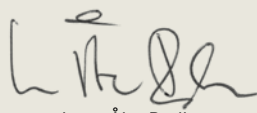
Lovisa Hamrin
Styrelseledamot



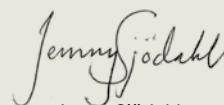
Åsa Hedin
Styrelseledamot



Erik Lyngé-Jorlén
Styrelseledamot



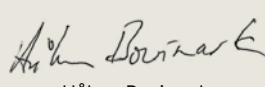
Lars-Åke Rydh
Styrelseledamot



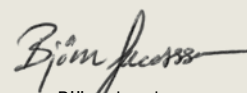
Jenny Sjö Dahl
Styrelseledamot



Christer Wahlquist
Verkställande direktör



Håkan Bovimark
Arbetsagarrepresentant



Björn Jacobsson
Arbetsagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 24 mars 2021.
Ernst & Young AB



Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman Nolato AB (publ), org nr 556080-4592

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nolato AB (publ) för räkenskapsåret 2020 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidan 49. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 47–96 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidan 49. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Värdering goodwill och andelar i koncernföretag

Beskrivning av området

Goodwill redovisas till 1.778 Mkr och andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget till 1.982 Mkr per 31 december 2020. Nolato prövar årligen, och vid indikation på värdenedgång, att redovisade värden inte överstiger beräknade återvinningsvärden för dessa tillgångar. Återvinningsvärdena fastställs genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden per kassaflödesgenererande enhet och baseras på förväntat utfall av ett antal faktorer som grundas på ledningens affärsplaner och prognoser.

Nedskrivningstestet för 2020 resulterade inte i någon nedskrivning. Till följd av de bedömningar och väsentliga antaganden som krävs vid beräkning av nyttjandevärdet har vi bedömt värdering av goodwill och andelar i koncernföretag som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 11.

PPA GW Plastics

Beskrivning av området

Koncernen har under 2020 förvärvat GW Plastics Inc där förvärvspriset för samtliga aktier beräknats till 1.721 Mkr, varav goodwill 1.090 Mkr. Bolagets upplysningar om förvärvet framgår av not 31 "Företagsförvärv" samt av not 2 "Redovisnings- och värderingsprinciper" avsnitt "Konsolideringsgrund". Redovisningen av förvärvet av GW Plastics Inc har krävt uppskattningar av bolaget. Den mest väsentliga uppskattningen avser bedömning av verkliga värden på separat identifierbara tillgångar vid allokering av köpeskillingen. Vid framtagna av förvärvsanalysen har bolaget valt diskonterade kassaflöden som modell för värdering samt gjort flertalet antaganden avseende bland annat framtida kassaflöden, tillväxt, och diskonteringsränta. Vi har därför bedömt att redovisningen av detta förvärv är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och granskat ledningens process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare års träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har med stöd av våra värderingsspecialister granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest. Vi har utvärderat bolagets känslighetsanalyser samt genomfört egna känslighetsanalyser av nyckelantaganden och möjliga påverkansfaktorer. Med stöd av våra värderingsspecialister har vi också granskat rimligheten i antaganden om diskonteringsränta och långsiktig tillväxt. Vi har bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat bolagets process för upprättande av förvärvsanalysen bland annat genom att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden. Vidare har vi tagit del av och utvärderat externa rådgivares bedömningar av uppskattade värden. Vi har tillsammans med våra värderingsspecialister granskat bolagets modeller och metoder för att genomföra förvärvsanalys och rimligheten i val av värderingsmodell, antaganden om bland annat diskonteringsränta och framtida kassaflöden för att fastställa verkliga värden på förvärvade tillgångar och skulder samt nyttjandeperioder för tillgångarna. Vi har också granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–46. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2020 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Nolato AB (publ) för räkenskapsåret 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortllöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende: – företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.

– på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidan 49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger mig (oss) tillräcklig grund för vårt uttalande. En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm, utsågs till Nolato ABs revisor av bolagsstämman den 4 maj 2020 och har varit bolagets revisor sedan 29 april 2015.

Torekov den 24 mars 2021

Ernst & Young AB



Joakim Falck
Auktoriserad revisor

Nolatos historia

1938

Nordiska Latexfabriken i Torekov grundas.

1957

Första medicintekniska komponenten produceras.

1982

Koncernen byter namn till Nolato, en sammandragning av det ursprungliga namnet.

1984

Nolatoaktien noteras på Stockholmsbörsens OTC-lista.

1994

Koncernen når en omsättning på 650 MSEK. Förvärv av bolag i Lomma, Sunne, Hallsberg, Göteborg och Ängelholm i Sverige.

1997

Nolato fördubblar sin omsättning genom förvärv av Ericssons plastfabrik i Kristianstad (mobiltelefonsektorn).

1998

Första koncernbolaget certifieras enligt miljöledningssystemet ISO 14001.

2000

Produktion i Ungern startar genom förvärv.

2001

Överflyttning av mobiltelefonsektorn till Kina inleds.

2005

Medical Solutions startar produktion i Ungern.

2006

Medical Rubber i Sverige förvärvas.

2007

Cerbo Group i Sverige förvärvas.

2008

Medical Solutions startar produktion i Kina.

2010

Medical Solutions startar produktion i USA genom förvärv av Contour Plastics.

2011

Industrial Solutions startar produktion i Rumänien.

2012

Medical Solutions startar produktion i Storbritannien genom förvärv av Cope Allman Jaycare.

2013

Nolato Sunne i Sverige avyttras.

2014

Integrated Solutions etablerar egen produktion i Malaysia.

2016

Treff AG i Schweiz och Grizzly Medical i Polen förvärvas.

2018

Nolato Hertila i Sverige avyttras.

2019

Integrated Solutions förvärvar amerikanska Ja-Bar Silicone Corporation.

2020

Nolato förvärvar amerikanska GW Plastics.

Årsredovisningen är producerad av Bysted AB.

Foto: Jüri Soomägi, Anders Eliasson, Anders Ebefeldt m.fl.

Repro & tryck: Taberg Media Group, Malmö, 2021. Produktionen ligger i linje med Nolatos principer för ansvarsfullt företagande, med hållbarhetsfokus, socialt ansvarstagande och låg miljöpåverkan. Pappret kommer från ansvarsfulla, certifierade källor och tryckeriet är FSC- och miljöcertifierat.

Nolato AB

Nolatovägen 32
269 78 Torekov
Tel: 0431 442290
E-post: info@nolato.com

Avenue

Finisklin Business Park
Silgo, Irland
Tel: +353 (0)71 916 9510

Nolato Beijing

402 Longsheng Industrial Park
7 Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, Kina
Tel: +86 10 6787 2200

Suzhou, Kina

Nolato Electronic Technology
(Suzhou) Co. Ltd.
Building E Pingqian Industrial Park
No. 46 Chunxing Road
Xiangcheng District
Suzhou 215100, Kina
Tel: +86 512 6939 0380

Nolato Beijing Medical

402 Longsheng Industrial Park
7 Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, Kina
Tel: +86 10 6787 2200

Kristianstad

Krinova Incubator & Science Park
Nolato AB 2022:210
Stridsvagnsvägen 14
291 39 Kristianstad
Tel: 0708 74 41 70

San Diego, USA

16208 Palomino Mesa Ct
San Diego, CA 92127, USA
Tel: +1 858 859 5270

Nolato Cerbo

Box 905, 461 29 Trollhättan
Besök: Verkmästarevägen 1-3
Tel: 0520 409900

Paris, Frankrike

15 Rue Vignon
FR-75008 Paris, Frankrike
Tel: +33 1 47 975284

Nolato Contour

660 VandeBerg Street
Baldwin, WI 54002, USA
Tel: +1 715 684 4614

Nolato Gota

Box 29, 533 21 Götene
Besök: Alsborgsgatan 2
Tel: 0511 342100

Nolato GW Bethel

239 Pleasant Street
Bethel, VT 05032, USA
Tel: +1 802 234 9941

Nolato GW Dongguan

Building B10 An-Li High-Tech Park
Zhen An Road Changan
Dongguan City, Guangdong, Kina
523870
Tel: +86 769 8166 5788

Nolato GW Querétaro

Circuito del Marques Norte 23A
Parque Industrial El Marques
CP 76246 El Marques, QRO Mexiko
Tel: +52 442 256 11 00

Nolato GW Royalton

272 Waterman Road
Royalton, VT 05068, USA
Tel: +1 802 763 2194

Nolato GW San Antonio

901 Paulsun Street
San Antonio, TX 78219, USA
Tel: +1 210 225 1516

Nolato GW Silicones

272 Waterman Road
Royalton, VT 05068, USA
Tel: +1 802 763 2194

Nolato GW Tucson

2901 East Valencia Road
Tucson, AZ 85706, USA
Tel: +1 520 294 9400

Nolato Hungary

Jánossomorjai út 3
HU-9200 Mosonmagyaróvár, Ungern
Tel: +36 96 578770

Negoiesti, Rumänien

DIBO Industrial Park, H13
Negoiesti, Prahova,
Romania, 107086

Nolato Jaycare

New York Way, New York Ind. Park
Newcastle upon Tyne NE27 0QF,
Storbritannien
Tel: +44 191 296 0303

Lövepac Converting

Beijing, Kina

4th Floor, Building 3,
No. 21 Xingsheng Road BDA,
Beijing, 100176, Kina
Tel: +86 10 6780 5580

Shenzhen, Kina

Lövepac Technology (Shenzhen)
Co., Ltd
1st. Floor, No. 3 building, No.1 Lirong Rd.
Changyi Industrial Area,
Xinshi Community,
Dalang St. Longhua District
Shenzhen 518109, Kina
Tel: +86 755 8610 6065

Penang, Malaysia

Nolato (Malaysia) Sdn. Bhd
Plot 368, Lorong Perindustrian Bukit
Minyak 21, Penang Science Park,
14100 Simpang Ampat
Penang, Malaysia
Tel: + 604 50 57 830

Nolato Lövepac

Ringvägen 5
286 73 Skånes Fagerhult
Tel: 0433 32300

Nolato MediTech

Box 93, 242 21 Hörby
Besök: Medicingatan 4
Tel: 0415 19700

Lomma

Box 28, 234 21 Lomma
Besök: Koppargatan 13
Tel: 0415 19700

Nolato MediTor

Nolatovägen 32, Port 5
269 78 Torekov
Tel: 0431 442260

Nolato Plastteknik

Box 4123, 422 04 Hisings Backa
Besök: Exportgatan 59
Tel: 031 588400

Nolato Polymer

Nolatovägen 32, Port 1
269 78 Torekov
Tel: 0431 442200

Ängelholm

Framtidsgatan 6
262 73 Ängelholm
Tel: 0431 442200

Nolato Silikonteknik

Box 62, 694 22 Hallsberg
Besök: Bergsmansvägen 4
Tel: 0582 88900

Beijing, Kina

Nolato Silikonteknik (Beijing) Co., Ltd
Room 207, 2nd Floor, Building 208, 7#
East Rongchang Road,
Beijing Development Area
Beijing 100176, Kina
Tel: +86 10 6787 2200

Suzhou, Kina

Nolato Electronic Technology Co., Ltd
Plant E, No. 46 Chunxing Road
Caohu Street, Xiangchen
Suzhou 215100, Kina
Tel: +86 51 2693 90380

New Jersey, USA

Nolato Jabar
P.O. Box 1249
Andover, NJ 07821, USA
Besök: 252 Brighton Road
Tel: +1 973 786 5000

Penang, Malaysia

Nolato (Malaysia) Sdn. Bhd
Plot 368, Lorong Perindustrian Bukit
Minyak 21, Penang Science Park,
14100 Simpang Ampat
Penang, Malaysia
Tel: + 604 50 57 830

Győr, Ungern

Nolato EMC Production
Center Limited Liability Company
Bükkfa utca 10
HU-9027, Győr

Nolato Stargard

ul. Usługowa 1
73-110 Stargard, Polen
Tel: +48 91 573 6362

Nolato Treff

Taastrasse 16, 9113 Degersheim,
Schweiz
Tel: +41 71 372 55 55

www.nolato.se