



Drottninggatan 2 Box 1661 SE-111 96 Stockholm Sweden
Org nr/Corp. Id no. 556008-3585 Phone +46 8 700 17 00 Fax +46 8 10 25 59 www.ratos.se

Delårsrapport jan – juni 2007

VD ARNE KARLSSON KOMMENTERAR RAPPORTEN PÅ www.ratos.se
TELEFONKONFERENS KL 10.00, tel nr 08-505 201 10 (OBS! Riktnummer måste slås)

- Resultat före skatt 2 480 Mkr (1 048)
- Vinst per aktie 13,24 kr (4,57)
- Fem nya innehav i portföljen – AH Industries, Contex, EuroMaint, HÅG/RH/RBM och MCC
- Stark utveckling och hög transaktionsaktivitet i innehaven
- Hela innehavet i Bluegarden avyttrat
- Fastighetsförsäljning inom Arcus Gruppen – reavinst 731 Mkr
- Ratos-aktiens totalavkastning +41%

Viktiga händelser

Perioden har präglats av en hög transaktionsaktivitet, såväl för Ratos som för innehaven. Fem nya innehav har tillkommit i portföljen varav två efter periodens slut.

I början av 2007 slutfördes förvärvet av 85% av kontorsstolsproducenterna RH Form (Sverige) och RBM Danmark) och i juni förvärvades även 100% av det norska stolföretaget HÅG. Avsikten är att slå samman dessa tre företag till en koncern, i vilken Ratos kommer att äga 85%. Totalt har Ratos investerat 747 Mkr i HÅG/RH/RBM.

Mobile Climate Control (MCC) förvärvades i april. MCC erbjuder kompletta klimatsystem för bl a bussar och anläggningsfordon, där cirka 60% av försäljningen sker i Nordamerika och resterande del i Europa. Ratos investering uppgår till 298 Mkr för en ägarandel om 60%.

I juni slöts avtal om förvärv av 100% av EuroMaint, som är Sveriges ledande underhållsföretag för tåg. Bolaget omsatte 2006 drygt 2 miljarder med ett rörelseresultat (EBITA) om 102 Mkr. Ratos investering uppgår till 440 Mkr.

Efter periodens slut slöts avtal om förvärv av de danska bolagen AH Industries och Contex Holding. AH Industries levererar komponenter och tjänster till kunder inom vindkraft-, marin- och offshoreindustrin. Bolaget omsatte 2006 470 Mkr med ett rörelseresultat (EBITA) om 91 Mkr. Antalet anställda uppgår till 180. Ratos investering uppgår till 296 Mkr för en ägarandel om 66%. Contex är världsledande inom utveckling, tillverkning och marknadsföring av avancerade två- och tredimensionella bildlösningar. Contex omsatte 2006 901 Mkr och nådde ett rörelseresultat om 165 Mkr. Ratos investering i Contex uppgår till ca 600 Mkr för en ägarandel om 100%.

Hela innehavet i Bluegarden såldes i juni till danska Multidata. Försäljningen innebar ett exitresultat för Ratos om 160 Mkr och en årlig genomsnittlig avkastning (IRR) om 6%. I december 2006 ingick Ratos avtal om försäljning av hela innehavet i Alimak Hek. Affären slutfördes i januari och innebar ett exitresultat om 727 Mkr, motsvarande en genomsnittlig årlig avkastning (IRR) om 30%.

I innehaven har det skett ett flertal tilläggsförvärv och avyttringar. Arcus Gruppen har avyttrat sin fastighet i centrala Oslo vilket resulterade i en reavinst för bolaget om 645 MNOK. Inwido har under första halvåret förvärvat tre bolag. Bisnode har sammantaget under 2007 gjort 13 förvärv och 3 avyttringar. Norska Jøtul har förvärvat rökkanalstillverkaren Hammerstrøm. GS-Hydro har sålt sin norska fastighet vilket resulterade i en reavinst om 27 MNOK. Haglöfs har avyttrat Alfa Skofabrik i Norge. Superfos har förvärvat svenska Mipac. Efter perioden slut har Atle Industri avyttrat dotterbolaget Moving Hjulex vilket medförde ett rearesultat för Atle Industri om 26 Mkr. På sidorna 8-12 finns mer information om viktiga händelser i innehaven.

Under perioden har en refinansiering i Haglöfs genomförts, innebärande att Ratos i februari erhöll 100 Mkr.

Omvärld och marknad

Inför 2007 var Ratos generella konjunkturbild att avmattningen i världsekonomin skulle komma att fortsätta ännu en tid – med USA på väg att plana ut för att sedan långsamt ta fart igen, medan stora delar av världen i övrigt har en bit kvar i avmattningscykeln – varefter förutsättningarna för fortsatt tillväxt är goda. Denna bild har hittills under året visat sig huvudsakligen korrekt, bedömd efter utvecklingen i företagssektorn, konjunkturstatistiken, olika geografiska marknader, ledande indikatorer, m m.

Den turbulens som (främst) finansmarknaderna upplever i skrivande stund är, som alltid i sådana lägen, dramatisk i realtid. Ratos bedömning är dock att de problem som förvisso finns i delar av det finansiella systemet, inte är av den art att de långsiktigt kommer att påverka den goda allmänekonomiska utvecklingen. Precis som tidigare bedömer vi att det finns lokala excesser i finansmarknaderna, men att det i dagsläget finns mycket begränsade risker för spridningseffekter som drabbar hela ekonomin.

Det bör understrykas att den turbulens som förevarit hittills inte påverkat Ratos verksamhet. Med en sedan länge konservativ finansiell strategi har Ratos inte agerat på eller varit beroende av de delar av den finansiella marknaden som just nu upplever problem. Och då vår underliggande portfölj av bolag fortsätter att utvecklas väl, är det vår bedömning att vi – om vår allmänekonomiska bedömning även framgent visar sig vara korrekt – inte heller framöver kommer att drabbas av störningar i verksamheten.

Utvecklingen för Ratos innehav har under det första halvåret över lag varit positiv. Både orderingång, försäljningstillväxt och resultatutveckling har varit stark. Den sammantagna omsättningen för den vid periodens slut underliggande portföljen ökade med 17% jämfört med föregående år. Även med hänsyn tagen till Ratos olika ägarandelar ökade omsättningen med 17%. Motsvarande siffror för rörelseresultatet var +34% respektive +28% och för resultatet före skatt +42% respektive +35% (samtliga resultatsiffror justerade för den stora fastighetsreavinsten i Arcus Gruppen).

För att underlätta en analys hänvisas till den utförliga tabellen på sid 20 där ekonomiska data för Ratos innehav redovisas. På www.ratos.se finns en sammanfattning av bl a resultat- och balansräkningar för Ratos intresse- och dotterbolag att tillgå i nedladdningsbara Excel-filer.

Ratos resultat

Resultat före skatt för det första halvåret uppgick till 2 480 Mkr (1 048). I resultatet ingår resultat från innehaven med 2 567 Mkr, varav 731 Mkr härrör från en fastighetsförsäljning inom Arcus Gruppen och 919 Mkr från exits (1 075, varav exitresultat 258 Mkr). Exitresultatet hänför sig huvudsakligen till avyttringarna av Alimak Hek och Bluegarden.

Ratos resultat januari – juni 2007

Mkr	Ratos ägarandel,%	2007 kv 1-2	2006 kv 1-2
Anticimex	85	30	26
Arcus Gruppen	83	719	-30
Bisnode	70 ¹⁾	250	176
Camfil	30	48	36
DIAB	50	75	50
GS-Hydro	100	105	34
Haendig	100	15	33
Haglöfs	100	-1	4
HL Display	29	21	11
HÅG/RH/RBM	85	36	
Hägglands Drives	100	136	124
Inwido	95	90	110
Jøtul	63	-50	
Lindab	22	102	130
MCC	60	13	
Medifiq Healthcare	78	-25	
Superfos	33	20	9
Övriga innehav ²⁾		2	32
Alimak Hek			42
Bluegarden		-9	9
Gadelius			13
Summa resultat/resultatandelar		1 577	809
Exitresultat			
Alimak Hek		727	
Bluegarden		160	
Lindab			1
LRT/Torner			198
Övriga innehav		32	59
Summa exitresultat		919	258
Utdelning från Övriga innehav		71	8
Resultat från innehav		2 567	1 075
Centralt netto		-87	-27
Koncernens resultat före skatt		2 480	1 048

¹⁾ Ägarandelen är formellt 80%, men 70% med hänsyn tagen till utspädning.

²⁾ I Övriga innehav ingår dotterföretaget BTJ Group, intresseföretaget Atle Industri samt innehaven i Overseas Telecom och Industri Kapital.

Centrala kostnader och intäkter

Ratos centrala netto uppgick till -87 Mkr (-27) varav personalkostnaderna uppgick till 148 Mkr (34). Den rörliga delen av personalkostnaderna uppgick till 110 Mkr (4). Övriga förvaltningskostnader blev 48 Mkr (38). Finansiella poster netto uppgick till +109 Mkr (+45).

Skatt

Ratos koncernmässiga skattekostnad utgörs av dotterbolagens och Ratos andel av intressebolagens skatt. Skattesatsen i koncernens resultaträkning har bl a påverkats av moderbolagets investmentbolagsstatus, aktivering av förlustavdrag samt av ej skattepliktiga reasultat.

Finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten var -68 Mkr (628) och koncernens likvida medel var vid periodens slut 4 365 Mkr (2 216) varav kortfristiga räntebärande placeringar utgjorde 2 059 Mkr (1 241). De räntebärande skulderna uppgick till 11 805 Mkr (7 450).

Moderbolaget

Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 1 302 Mkr (1 300). Moderbolagets likvida medel inklusive kortfristiga räntebärande placeringar var 2 475 Mkr (1 296). Med hänsyn tagen till avtalade men ännu ej genomförda finansiella transaktioner hade Ratoss vid periodens slut en investeringskapacitet om cirka 1,4 miljarder kronor utan att behöva utnyttja befintlig kreditfacilitet.

Risker och osäkerhetsfaktorer

För en beskrivning av koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer hänvisas till förvaltningsberättelsen samt not 31 och 40 i årsredovisningen för 2006.

Ratos-aktien

Vinsten per aktie uppgick till 13,24 kr (4,57). Ratoss-aktiens totalavkastning uppgick under perioden till 41%, att jämföra med SIX Return Index som steg med 13%.

Ordinarie och extra utdelning

Årsstämman beslutade om en ordinarie utdelning för 2006 på 5,50 kr (4,19) per aktie samt en extra utdelning om 5,50 kr per aktie. Avstämningsdag för utdelningen var den 16 april och utbetalning från VPC gjordes den 19 april.

Återköp av egna aktier

Under perioden har 487 200 antal aktier återköpts till en genomsnittlig kurs om 218,33 kr. Antalet utnyttjade köpoptioner under perioden uppgick till motsvarande 1 142 725 aktier. Ratoss ägde vid periodens slut 2 416 997 B-aktier motsvarande 1,5% av utestående antal aktier. Genomsnittligt antal B-aktier i Ratoss ägo var under perioden 2 420 424 (2 894 681 under 2006).

Eget kapital, Mkr	2007-06-30	%
Anticimex	606	5
Arcus Gruppen	1 136	10
Bisnode	1 295	11
Camfil	544	5
DIAB	758	7
GS-Hydro	295	3
Haendig	227	2
Haglöfs	57	1
HL Display	259	2
HÅG/RH/RBM	768	7
Hägglands Drives	-399	-4
Inwido	970	8
Jøtul	282	2
Lindab	530	5
MCC	306	3
Medifiq Healthcare	257	2
Superfos	362	3
Övriga innehav ¹⁾	286	2
Summa	8 539	74
Övriga nettotillgångar i centrala bolag	2 834	26
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	11 373	100

¹⁾ I Övriga innehav ingår dotterföretaget BTJ Group, intresseföretaget Atle Industri samt innehaven i Overseas Telecom och Industri Kapital.

Eget kapital

Per den 30 juni 2007 uppgick Ratoss eget kapital (hänförligt till moderbolagets ägare) till 11 373 Mkr (12 164 per den 31 mars 2007) motsvarande 72 kr per utestående aktie.

Kreditfaciliteter

Sedan början av 2005 har moderbolaget en rullande femårig lånefacilitet som uppgår till 1,3 miljarder kr inklusive checkräkningskredit. I normalfallet skall moderbolaget vara obelånat. Syftet med faciliteten är att dels kunna använda den vid behov av överbrygnadsfinansiering vid förvärv, dels kunna finansiera utdelning och löpande driftskostnader under en period med få eller inga exits. Vid periodens slut var kreditfaciliteten outnyttjad.

Omstämpling av aktier

Vid bolagsstämman 2003 beslutades att ett konverteringsförbehåll avseende möjlighet att stämpla om A-aktier till B-aktier införs i bolagsordningen. Detta innebär att ägare av A-aktier har en kontinuerlig möjlighet att genomföra en konvertering till B-aktier. Under perioden har ingen omstämpling skett.

Redovisningsprinciper i enlighet med IFRS

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och International Financial Reporting Standards (IFRS). Delårsrapporten är upprättad i enlighet med RR 31, Delårsrapportering för koncerner och därmed även i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Koncernens redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med senast avgiven årsredovisning.

Nedan beskrivs viktiga redovisningsprinciper i Ratos.

Intressebolag

Ratos tillämpar i likhet med tidigare kapitalandelsmetoden för konsolidering av intressebolag. IFRS förutsätter enhetliga redovisningsprinciper inom en koncern. Kravet avser både intresse- och dotterbolag.

Förvärvsanalyser

Förvärvsanalysen är preliminär tills dess den fastställs, vilket skall ske inom 12 månader efter förvärvet. I de fall en förvärvsanalys ändras justeras resultat- och balansräkningarna för jämförelseperioden. Förvärvsanalys avseende Jøtul har hanterats enligt ovan. I den slutgiltiga förvärvsanalysen har varumärken värderats till 190 MNOK samt uppskjuten skatt, vilket har reducerat värdet på goodwill.

Ratos har under perioden förvärvat RH Form, RBM, HÅG och MCC. Förvärven genomförs av nybildade förvärvsbolag. Ratos investering avser insatt kapital i förvärvsbolaget där identifierbara tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser värderats till verkligt värde. I Ratos förvärvsanalyser redovisas således endast goodwill då förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i samband med förvärvet redan har värderats till verkligt värde i underkoncernerna. I förvärvsbolagens preliminära förvärvsanalyser har skillnaden mellan anskaffningsvärdet och verkligt värde på förvärvade identifierbara tillgångar och skulder hänförs till goodwill.

I början av 2007 förvärvades 85% av de båda kontorsstolsproducenterna RH Form och danska RBM. Ratos förvärvade i juni 85% av den norska kontorsstolsproducenten HÅG. De tre bolagen har gått samman i en ny koncern. Företagsledningen äger resterande 15%. RH/RBM ingår i Ratos resultat från och med 1 januari och HÅG från och med 1 juni. Omsättningen är under perioden 410 Mkr och resultatet före skatt 37 Mkr.

Ratos förvärvade i början av maj 2007 60% av klimatanläggningsföretaget Mobile Climate Control (MCC). MCC ingår i Ratos resultat från och med 1 maj. Omsättningen under perioden är 120 Mkr och resultatet före skatt 13 Mkr.

Nedanstående sammanställning visar verkligt värde vid förvärvstillfället.

Mkr	MCC	HÅG/RH/RBM
Immateriella anläggningstillgångar		21
Materiella anläggningstillgångar	26	185
Finansiella anläggningstillgångar	1	5
Omsättningstillgångar	223	321
Likvida medel	15	125
Långfristiga skulder	406	1 826
Kortfristiga skulder	213	235
Netto, identifierbara tillgångar och skulder	-354	-1 404
Koncerngoodwill	845	1 643
Köpeskilling, totalt	491	239
Ratos andel, %	60	85
Erlagd köpeskilling	295	194
Kostnader direkt hänförliga till förvärvet	3	
Tillkommer aktieägarlån		553
Total investering	298	747

Ratos har i slutet av juni 2007 tecknat avtal om att förvärva 100% av EuroMaint. Ledande befattningshavare i bolaget kommer att erbjudas att saminvestera med Ratos. Ratos investering uppgår till 440 Mkr. Ratos förvärv är villkorat av bl a berörda myndigheters godkännande. Bokslut för den nya koncernen är ännu ej fastställt.

Ratos har i början av juli 2007 tecknat avtal om att förvärva 66% av danska AH Industries. Säljarna kvarstår tillsammans som ägare till 26% av bolaget. Ledande befattningshavare kommer att erbjudas att saminvestera med Ratos. Ratos investering uppgår till 296 Mkr. Ratos förvärv är villkorat av bl a berörda myndigheters godkännande. Bokslut för den nya koncernen är ännu ej fastställt.

Ratos har i slutet av juli 2007 tecknat avtal om att förvärva 100% av danska Contex Holding A/S. Ratos investering uppgår till ca 600 Mkr. Ratos förvärv är villkorat av bl a berörda myndigheters godkännande. Bokslut för den nya koncernen är ännu ej fastställt.

Förvärv har genomförts i dotterbolag.

Goodwill och immateriella anläggningstillgångar

IFRS innebär krav på att identifiera och värdera immateriella tillgångar vid förvärv. I den utsträckning som immateriella tillgångar kan identifieras och värderas minskar goodwill i motsvarande mån. Goodwill skrivs inte av men provas för nedskrivning årligen. Övriga immateriella tillgångar skall skrivas av i den utsträckning som avskrivningstiden går att fastställa. I dessa fall sker nedskrivningsprövning först om det finns en indikation på värdenedgång. I de fall avskrivningstiden inte kan fastställas och avskrivningar därmed inte görs, skall en årlig nedskrivningsprövning göras oavsett en eventuell indikation på värdenedgång.

I Ratos-koncernen hänförs goodwill och immateriella anläggningstillgångar till ett innehav, dvs ett dotter- eller intressebolag, då varje innehav utgör en kassagenererande enhet. En prövning av redovisat värde görs per innehav, inklusive värdet på goodwill och immateriella anläggningstillgångar som är hänförliga till innehavet i fråga. Prövningen sker årligen genom att beräkna ett återvinningsvärde oavsett om en indikation på värdenedgång föreligger eller ej. Däremellan provas värdet om en indikation på värdenedgång föreligger.

Information om innehaven

Anticimex

- Omsättning 718 Mkr (668) och EBITA 77 Mkr (64)
- Fortsatt god organisk försäljningstillväxt, +7%, där Sverige och Tyskland har utvecklats väl medan Norge har haft en svagare utveckling
- Förbättrad EBITA-marginal, 10,7% (9,6)

Anticimex är verksamt inom skadedjurskontroll samt erbjuder ett brett tjänstesortiment för att skapa sunda och hälsosamma inomhusmiljöer. Koncernen finns idag representerad i Sverige, Finland, Danmark, Norge, Tyskland och Holland.

Ratos ägarandel i Anticimex uppgick till 85% och det koncernmässigt bokförda värdet var 606 Mkr den 30 juni 2007.

Arcus Gruppen

- Omsättning 603 Mkr (440) och EBITA 734 Mkr (-18). Rensat för reavinst från fastighetsförsäljning var EBITA 3 Mkr (-18)
- Avyttring av fastigheten i Hasle, Oslo genomförd – reavinst 731 Mkr
- Fortsatt god försäljningsutveckling för de båda produktområdena vin och sprit
- God resultatutveckling främst till följd av pågående åtgärdsprogram och stark utveckling inom vinförsäljningen

Arcus Gruppen är Norges ledande sprit- och vinleverantör. Bolaget bildades 1996 på initiativ av norska staten och privatiserades 1998. Bland gruppens mer kända varumärken finns Braastad Cognac, Vikingfjord Vodka, Løiten och Linie Aquavit. Antalet anställda uppgår till 560.

Ratos ägarandel i Arcus Gruppen uppgick till 83% och det koncernmässigt bokförda värdet var 1 136 Mkr den 30 juni 2007.

Bisnode

- Omsättning 1 775 Mkr (1 670) och EBITA 314 Mkr (279)
- God försäljningstillväxt till följd av genomförda förvärv och organisk tillväxt om +5%
- Positiv resultatutveckling inom samtliga affärsområden
- Under andra kvartalet har nio tilläggsförvärv gjorts. Under 2007 har sammantaget 13 tilläggsförvärv och tre avyttringar genomförts

Bisnode är ett av Europas ledande digitala affärsinformationsförlag med tjänster inom marknads-, kredit-, och produktinformation. Verksamheten bedrivs i 19 länder. Koncernen bildades genom ett samgående mellan Bonnier Affärsinformation och Infodata.

Ägarandelen per 30 juni 2007 uppgick till 70% och det koncernmässigt bokförda värdet av innehavet var 1 295 Mkr.

Camfil

- Omsättning 2 037 Mkr (1 831) och EBITA 179 Mkr (136)
- Fortsatt god försäljningsutveckling (+11%), delvis beroende på helårseffekter av förvärv
- Stark utveckling i Asien, Spanien och Tyskland
- Förbättrad EBITA-marginal, 8,8% (7,4)

Camfil är världsledande inom renluftsteknik och luftfilter. Koncernens produkter och tjänster bidrar till bra inomhusklimat samt skyddar känsliga tillverkningsprocesser och omgivande miljö. Tillverkning sker i 19 fabriker i tre världsdelar och koncernen är representerad med dotterbolag och agenter i cirka 55 länder.

Ratos ägarandel i Camfil uppgick till 30% och det koncernmässigt bokförda värdet var 544 Mkr den 30 juni 2007.

DIAB

- Omsättning 683 Mkr (571) och EBITA 155 Mkr (105)
- Försäljningen ökade med 20% till följd av stark efterfrågan från vindkraftssegmentet och region Asien. Tillväxten och produktivitetsförbättringar lade grund för en stark resultatökning
- Investeringar om totalt 133 Mkr i utökad produktionskapacitet och ny teknologi för att möjliggöra fortsatt tillväxt
- Investering i egen produktion i Indien med start under 2007
- Etablerande av försäljningsbolag i Polen med fokus på marina kunder

DIAB är ett världsledande företag som tillverkar och utvecklar kärnmaterial till konstruktioner för bl a vingar till vindkraftverk, skrov och däck till båtar samt detaljer till flygplan, tåg, bussar och rymdraketer. Materialet har en unik kombination av egenskaper såsom låg vikt, hög hållfasthet, isolationsförmåga samt kemisk resistens.

Ratos ägarandel i DIAB uppgick till 50% och det koncernmässigt bokförda värdet var 758 Mkr den 30 juni 2007.

GS-Hydro

- Omsättning 667 Mkr (426) och EBITA 120 Mkr (40)
- Fortsatt mycket stark omsättnings- och resultatutveckling till följd av stark marknadsutveckling inom samtliga marknadssegment och geografier
- Avyttring av fastighet i Norge medförde en reavinst om 27 MNOK
- Rensat från rearesultat av fastighetsförsäljning uppgick EBITA-marginalen till 13% (9)

GS-Hydro är en ledande leverantör av icke-svetsade rörsystem. Produkterna används inom framförallt marin- och offshoreindustrin men används även inom pappersindustrin, gruv- och metallindustrin, bil- och flygindustrin samt inom försvarsindustrin. Huvudkontoret ligger i Finland.

Ratos ägarandel i GS-Hydro uppgick till 100% och det koncernmässigt bokförda värdet i Ratos var 295 Mkr den 30 juni 2007.

Haendig

- Omsättning (för kvarvarande verksamheter) 379 Mkr (368) och EBITA 18 Mkr (27)
- Efter avyttringar under 2006 består Haendig av dotterbolagen DeCasa samt Hafa Bathroom Group
- Kraftig försäljnings- och resultatökning i DeCasa till följd av god marknad och marginalförstärkande åtgärder
- Resultatförsämring i Hafa Bathroom Group till följd av kostnader i samband med ompositionering av varumärket Westerbergs
- Ratos erhöll under perioden 125 Mkr i utdelning

Haendig är en aktiv ägare av handelsbolag med inriktning främst mot starka varumärken till den nordiska byggmarknaden och "gör-det-själv-marknaden". I koncernen ingår dotterbolagen, Hafa Bathroom Group (med varumärken Hafa Bathroom och Westerberg) och DeCasa Interiör (med Lundbergs Produkter och Duri).

Ratos ägarandel i Haendig uppgick till 100% och det koncernmässigt bokförda värdet i Ratos var 227 Mkr den 30 juni 2007.

Haglöfs

- Omsättning 184 Mkr (180) och EBITA 2 Mkr (6)
- Sämre resultat främst till följd av leveransförseningar och distributionsproblem i Norge
- Avyttring av Alfa Skofabrik i Norge
- Refinansiering genomförd i februari där Ratos erhöll 100 Mkr

Haglöfs är en nordisk marknadsledande aktör inom utrustning och kläder för ett aktivt uteliv ("outdoor"). Bolaget utvecklar och marknadsför framför allt högkvalitativa kläder, sovsäckar, skor, tält och ryggsäckar. Koncernen har en stark tillväxt i hela Västeuropa.

Ratos ägarandel i Haglöfs uppgick till 100% och det koncernmässigt bokförda värdet i Ratos var efter genomförd refinansiering 57 Mkr den 30 juni 2007.

HL Display

- Omsättning 779 Mkr (703) och EBITA 77 Mkr (47)
- Fortsatt god försäljningstillväxt, +11%, där särskilt marknaderna i Sverige, Norge, Ryssland, Polen, Turkiet och Asien utvecklats väl
- Stark resultatförbättring till följd av genomförda effektiviseringsåtgärder
- Förvärv genomfört av finska Display Team Oy och Sooni Oy vilka förstärker positionen i kundsegmentet varumärkesleverantörer och marknadspositionen på den finska marknaden

HL Display är en global marknadsledande leverantör av produkter och system för varuexponering och butikskommunikation. Företaget har drygt 900 anställda i 29 länder. Tillverkning sker i Kina, Storbritannien, Sverige och USA. HL Display är noterat på OMX Nordiska Börsens Small Cap-lista.

Ratos ägarandel i HL Display uppgick till 29% och det koncernmässigt bokförda värdet var 259 Mkr per den 30 juni 2007.

HÅG/RH/RBM

- Omsättning 761 Mkr (687) och EBITA 125 Mkr (91)
- Förvärv genomfört av norska stoltillverkaren HÅG. Tillsammans med Ratos tidigare förvärv av RH Form och RBM har den nya koncernen HÅG/RH/RBM etablerats
- God resultattillväxt där HÅG och RH har uppvisat en stark utveckling
- Lars Røiri utsedd till ny koncernchef

HÅG/RH/RBM designar, tillverkar och marknadsför ergonomiska sittprodukter för kontor, konferens, matsal och utbildning. Därtill finns specialstolar för kunder inom industri och handel. Tillverkning sker i Danmark och Sverige. Antalet anställda uppgår till cirka 500.

Ratos ägarandel HÅG/RH/RBM uppgick till 85% och det koncernmässigt bokförda värdet i Ratos var 768 Mkr den 30 juni 2007.

Hägglands Drives

- Omsättning 815 Mkr (759) och EBITA 162 Mkr (127)
- Fortsatt stark marknad med en särskilt god utveckling inom segmentet Marin & Offshore
- Fortsatt positiv försäljningsutveckling och högt kapacitetsutnyttjande lade grund för en stark resultatökning
- Starkt kassaflöde trots en högre investeringsnivå

Hägglands Drives är en internationell leverantör av kompletta hydrauliska drivmotorer och drivsystem. Till de största kundsegmenten hör gruv- och materialhantering samt marin och offshore. Bolaget har dotterbolag i cirka 15 länder.

Ratos ägarandel i Hägglands Drives uppgick till 100% och det koncernmässigt bokförda värdet i Ratos var efter genomförd refinansiering under 2006 -399 Mkr den 30 juni 2007.

Inwido

- Omsättning 2 140 Mkr (1 445) och EBITA 167 Mkr (155)
- Stark organisk tillväxt, +10%, för jämförbara enheter

- Positiv resultatutveckling i Sverige, Norge och Finland bidrog till EBITA-ökning
- Under andra kvartalet har förvärv gjorts av brittiska Allan Brothers, svenska A-Gruppen och finska Tliivi. Tillsammans omsätter de tre bolagen ca 780 Mkr

Inwido utvecklar, tillverkar och säljer ett komplett sortiment av fönster och dörrar till bygghandel, byggbolag och småhustillverkare. Verksamheten bedrivs i samtliga nordiska länder samt Polen. Därtill finns utomnordisk export. Gruppens huvudvarumärken utgörs av Elitfönster och Allmogefönster i Sverige, Storke och Outline i Danmark, Pihla och Eskopuu i Finland, Lyssand och Diplomatdörren i Norge samt Sokolka i Polen.

Ratos ägarandel i Inwido uppgick till 95% och det koncernmässigt bokförda värdet var 970 Mkr den 30 juni 2007.

Jøtul

- Omsättning 367 Mkr (417) och EBITA -17 Mkr (2)
- Sämre resultat- och försäljningsutveckling hänförlig till framför allt Tyskland, Danmark och USA. Norge och Sverige fortsätter att ha en god utveckling
- Första halvåret utgör branschens lågsäsong
- Förvärv av den norska rökkanalstillverkaren Hammerstrøm

Jøtul är en norsk braskamintillverkare med anor från 1853. Tillverkningen sker i Norge, Danmark, Frankrike, Polen och USA. Bolagets produkter säljs globalt, främst genom specialbutiker men även inom "gör-det-självmarknaden".

Ratos ägarandel i Jøtul uppgick till 62,5% och det koncernmässigt bokförda värdet i Ratos var 282 Mkr den 30 juni 2007.

Lindab

- Omsättning 4 301 Mkr (3 412) och EBITA 515 Mkr (315)
- Stark efterfrågan i samtliga regioner
- God försäljningsutveckling inom Ventilation och Building Components. För jämförbara enheter ökade omsättningen med 12%
- Lägre utleveranser än planerat i Building System men en kraftigt ökad orderstock

Lindab är en ledande tillverkare av byggmaterial i tunnplåt och stål och är etablerad i 28 länder. Verksamheten bedrivs i två verksamhetsområden; Ventilation som riktar sig till ventilationsbranschen med cirkulära kanalsystem och inneklimatsystem och Profile som tillverkar byggkomponenter och kompletta byggnadssystem i stål. Cirka 80% av försäljningen går till länder utanför Sverige.

Ratos ägarandel i Lindab uppgick till 22,5% och det koncernmässigt bokförda värdet i Ratos var 530 Mkr den 30 juni 2007.

MCC

- Omsättning 333 Mkr (292) och EBITA 59 Mkr (50)
- Stark försäljningsutveckling drivet av god utveckling i Nordamerika samt inom nyttofordonssegmentet i Europa
- God resultattillväxt till följd av den starka försäljningen

Mobile Climate Control (MCC), som grundades 1975 och vars huvudkontor ligger i Norrtälje, erbjuder kompletta klimatsystem för bl a bussar och anläggningsfordon. Omkring 60% av bolagets försäljning sker i Nordamerika och resterande i Europa. De större produktionsanläggningarna finns i Toronto, Norrköping och Norrtälje.

Ratos ägarandel i MCC uppgick till 60% och det koncernmässigt bokförda värdet i Ratos var 306 Mkr den 30 juni 2007.

Medifiq Healthcare

- Omsättning 171 Mkr (236) och EBITA -21 Mkr (23)
- Svag omsättningsutveckling till följd av uppstartsproblem för en större enskild produktlansering, där åtgärder är vidtagna med målet att problemen skall vara lösta under slutet av 2007
- Kostnadsbesparingsprogram initierat för att kompensera den lägre försäljningen

Medifiq Healthcare är en av de världsledande aktörerna som utvecklar och tillverkar hjälpmedel för dosering och administrering av läkemedel, preventivmedel, hjälpmedel för blodprovstagning samt hjälpmedel för sjukvårdspersonal inom en rad olika områden. Medifiq Healthcare har cirka 500 anställda i Finland, England och Kina.

Ratos ägarandel i Medifiq Healthcare uppgick till 78% och det koncernmässigt bokförda värdet i Ratos var 257 Mkr den 30 juni 2007.

Superfos

- Omsättning 1 677 Mkr (1 567) och EBITA 104 Mkr (66)
- Stark resultatutveckling driven av god volym- och marginalutveckling
- Förvärv i maj av svenska Mipac
- Ett förändringsprogram löper under 2007. Som en del av detta program pågår stängning av fabriken i Vipperød, Danmark

Superfos är en internationell koncern med verksamhet i 18 länder. Bolaget utvecklar, producerar och säljer formsprutade förpackningar till livsmedels- och kemisk/teknisk industri.

Ratos ägarandel i Superfos uppgick till 33% och det koncernmässigt bokförda värdet i Ratos var 362 Mkr den 30 juni 2007.

Övriga innehav

- Inom Atle Industri har avyttring skett av Moving Hjulex vilket resulterade i ett rearesultat om 26 Mkr. De två kvarvarande bolagen Moving och Nordhydraulic har haft en bra resultatutveckling, 6 Mkr (-2).
- Sämre resultatutveckling för BTJ Group till följd av lägre försäljning i Sverige
- Avyttringar inom Industri Kapital har bidragit till Ratos exitresultat med 32 Mkr
- Ratos har erhållit 71 Mkr i utdelning från Overseas Telecom

I Övriga innehav ingår fyra innehav: Atle Industri, BTJ Group, Industri Kapital och Overseas Telecom.

Det sammanlagda koncernmässigt bokförda värdet för Övriga innehav i Ratos var 286 Mkr den 30 juni 2007.

Halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 21 augusti 2007
Ratos AB (publ)



Olof Stenhammar (ordf) Lars Berg Staffan Bohman Göran Grosskopf
Annette Sadolin Jan Söderberg Per-Olof Söderberg Arne Karlsson (VD)

Denna rapport har ej varit föremål för särskild granskning av Ratos revisorer.

För ytterligare information:

Arne Karlsson, VD, 08-700 17 00

Clara Bolinder-Lundberg, Informationschef, 08-700 17 63

Kommande informationstillfällen från Ratos:

Delårsrapport januari – september 2007

Bokslutskommuniké 2007

Årsstämma 2008

Delårsrapport januari – mars 2008

Delårsrapport januari – juni 2008

Delårsrapport januari – september 2008

9 november 2007

21 februari 2008

9 april 2008

8 maj 2008

22 augusti 2008

7 november 2008

Koncernens resultaträkning

Mkr	2007 kv 2	2006 kv 2	2007 kv 1-2	2006 kv 1-2	2006 helår
Nettoomsättning	4 864	3 988	9 081	7 369	16 156
Övriga rörelseintäkter	58	25	85	48	144
Förändring av varulager	47	-38	81	-6	-35
Råvaror och förnödenheter	-1 972	-1 684	-3 670	-3 213	-6 735
Kostnader för ersättning till anställda	-1 623	-1 189	-3 002	-2 119	-4 749
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-144	-82	-275	-173	-666
Övriga kostnader	-897	-703	-1 736	-1 388	-3 063
Realisationsresultat vid försäljning av koncernföretag	891	-4	957	63	89
Realisationsresultat vid försäljning av intresseföretag	15	1	742	199	1 617
Andelar i intresseföretags resultat	142	218	265	318	733
Rörelseresultat	1 381	532	2 528	1 098	3 491
Finansiella intäkter	98	58	248	112	204
Finansiella kostnader	-166	-91	-296	-162	-461
Finansnetto	-68	-33	-48	-50	-257
Resultat före skatt	1 313	499	2 480	1 048	3 234
Skatt	-98	-123	-187	-228	-572
Periodens resultat	1 215	376	2 293	820	2 662
Hänförligt till					
Moderbolagets ägare	1 056	347	2 104	767	2 527
Minoritetsägare	159	29	189	53	135
Resultat per aktie, kr					
- före utspädning	6,63	2,05	13,24	4,57	15,50
- efter utspädning	6,59	2,04	13,15	4,54	15,41
Antal utestående aktier, omräknade med hänsyn till split och inlösen					
- i genomsnitt före utspädning	159 332 158	169 139 064	158 928 828	167 907 216	163 005 841
- i genomsnitt efter utspädning	160 223 017	170 040 342	160 050 002	168 763 216	164 014 723

Koncernens balansräkning

Mkr	2007-06-30	2006-06-30	2006-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	12 526	8 587	9 049
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1 468	1 038	1 415
Materiella anläggningstillgångar	2 346	1 443	2 124
Finansiella anläggningstillgångar	3 096	3 628	2 929
Uppskjutna skattefordringar	208	187	187
Summa anläggningstillgångar	19 644	14 883	15 704
Omsättningstillgångar			
Varulager	2 352	1 665	1 696
Kortfristiga fordringar	4 845	3 452	3 866
Likvida medel	4 365	2 216	5 009
Tillgångar som innehas för försäljning	34		445
Summa omsättningstillgångar	11 596	7 333	11 016
Summa tillgångar	31 240	22 216	26 720
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital inkl minoritetsintresse	12 808	9 996	11 814
Långfristiga skulder			
- räntebärande	9 533	5 617	6 878
- ej räntebärande	302	76	196
- pensionsavsättningar	586	554	577
- övriga avsättningar	270	123	264
- uppskjutna skatteskulder	549	333	586
Summa långfristiga skulder	11 240	6 703	8 501
Kortfristiga skulder			
- räntebärande	1 686	1 279	1 254
- ej räntebärande	5 117	4 229	4 574
- avsättningar	349	9	392
- skulder hänförliga till Tillgångar som innehas för försäljning	40		185
Summa kortfristiga skulder	7 192	5 517	6 405
Summa eget kapital och skulder	31 240	22 216	26 720

Sammandrag avseende förändringar i koncernens eget kapital

	2007-06-30			2006-06-30			2006-12-31		
	Moder- bolagets ägare	Minoritet	Totalt	Moder- bolagets ägare	Minoritet	Totalt	Moder- bolagets ägare	Minoritet	Totalt
Vid periodens början	10 875	939	11 814	10 942	504	11 446	10 942	504	11 446
Ändring av förvärvsanalys				16	92	108	16	92	108
Justerat eget kapital	10 875	939	11 814	10 958	596	11 554	10 958	596	11 554
Förändring av omräkningsreserver	169	30	199	-193	-12	-205	-343	-39	-382
Verkligt värde reserv/säkringsreserv efter skatt	2	-6	-4	8	5	13		4	4
Inlösen av konvertibelprogram, intresseföretag									
Eget kapital andel av konvertibelt förlagslån									
Förvärvat minoritet		-5	-5		-16	-16		-44	-44
Minoritet i avyttrat företag					-2	-2		-2	-2
Minoritet vid förvärv		259	259		60	60		219	219
Övrigt direkt mot eget kapital	-3		-3	1		1			
Summa förmögenhetsförändringar som redovisas direkt mot eget kapital	11 043	1 217	12 260	10 774	631	11 405	10 615	734	11 349
Periodens resultat	2 104	189	2 293	767	53	820	2 527	135	2 662
Summa förmögenhetsförändringar exkl. transaktioner med ägare	13 147	1 406	14 553	11 541	684	12 225	13 142	869	14 011
Utdelning	-1 754		-1 754	-715	-6	-721	-715	-6	-721
Inlösen				-1 510		-1 510	-1 510		-1 510
Återköp/avyttring av egna aktier	-39		-39	-45		-45	-43		-43
Omfördelning av kapitaltillskott				-13			-13		
Emission		29	29		35	35		63	63
Optionspremier	19		19	12		12	14		14
Utgående eget kapital	11 373	1 435	12 808	9 270	726	9 996	10 875	939	11 814

Koncernens kassaflöde

Mkr	2007 kv 1-2	2006 kv 1-2	2006 helår
Den löpande verksamheten			
Koncernens resultat före skatt	2 480	1 048	3 234
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-1 541	-495	-1 531
	939	553	1 703
Betald inkomstskatt	-201	-106	-325
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	738	447	1 378
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-350	-178	-84
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-334	19	-265
Ökning (+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-262	-339	-68
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-208	-51	961
Investeringsverksamheten			
Förvärv, koncernföretag	-1 530	-1 001	-1 542
Avyttring, koncernföretag	1 414	132	513
Förvärv, aktier i intresseföretag och övriga innehav	-85	-5	-10
Avyttring och inlösen, aktier i intresseföretag och övriga innehav	1 178	1 937	3 897
Förvärv, övriga immateriella/materiella anläggningstillgångar	-292	-252	-445
Förändring, finansiella tillgångar	-545	-132	-248
Kassaflöde från investeringsverksamheten	140	679	2 165
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier	-107	-71	-71
Överlåtelse av egna aktier	68	26	28
Optionspremie	19	10	12
Minoritetens andel i emission	29	35	
Lämnad utdelning	-1 754	-715	-715
Inlösen		-1 510	-1 510
Lämnad utdelning till minoritet	-3	-6	-6
Ökning (+)/Minskning (-) av räntebärande skulder	1 139	154	506
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-609	-2 077	-1 756
Periodens kassaflöde	-677	-1 449	1 370
Likvida medel vid årets början	5 009	3 677	3 677
Kursdifferens i likvida medel	33	-12	-38
Likvida medel vid periodens slut	4 365	2 216	5 009
Koncernens nyckeltal			
Räntabilitet på eget kapital, %			23
Soliditet, %	41	45	44
Räntebärande skuld	7 340	5 124	3 604
Nyckeltal per aktie med hänsyn till split och inlösen			
Totalavkastning, %	41	20	85
Direktavkastning, %			3,4 ¹⁾
Börskurs	218,50	105,50	162,50
Utdelning			5,50
Extra utdelning			5,50
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	72	59	69
Totalt antal aktier (registrerade 161 349 252 resp. 80 674 626)			
Antal utestående aktier	158 932 255	158 253 080	158 276 730
- varav A-aktier	42 328 770	42 330 810	42 328 770
- varav B-aktier	116 603 485	115 922 270	115 947 960

¹⁾ Inklusive extra utdelning om 5,50 kr uppgår direktavkastningen till 6,8%.

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	2007 kv 2	2006 kv 2	2007 kv 1-2	2006 kv 1-2	2006 helår
Övriga rörelseintäkter	1	2	2	3	5
Övriga externa kostnader	-22	-21	-45	-35	-77
Personalkostnader	-91	-18	-148	-34	-192
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-1	-1	-1	-1	-2
Övriga rörelsekostnader	-1	-1	-2	-2	-3
Rörelseresultat	-114	-39	-194	-69	-269
Realisationsresultat vid försäljning av andelar i koncernföretag	160	1 142	317	1 142	2 850
Utdelningar från koncernföretag		100	59	100	100
Nedskrivning av andelar i koncernföretag					-99
Realisationsresultat vid försäljning av andelar i intresseföretag		1	800	1	1 685
Utdelningar från intresseföretag	74		82	19	19
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	38	50	158	95	160
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	29	15	85	30	71
Räntekostnader och liknande resultatposter	-3	-12	-5	-18	-51
Resultat efter finansiella poster	184	1 257	1 302	1 300	4 466
Skatt					
Periodens resultat	184	1 257	1 302	1 300	4 466

Moderbolagets balansräkning

Mkr	2007-06-30	2006-06-30	2006-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	14	14	14
Finansiella anläggningstillgångar	8 719	7 345	8 032
Summa anläggningstillgångar	8 733	7 359	8 046
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	451	1 414	192
Likvida medel	2 475	1 296	4 007
Summa omsättningstillgångar	2 926	2 710	4 199
Summa tillgångar	11 659	10 069	12 245
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	11 240	8 544	11 712
Avsättningar			
- pensionsavsättningar	3	3	3
Långfristiga skulder			
- ej räntebärande	53	30	78
- räntebärande	170	141	141
Kortfristiga skulder			
- ej räntebärande	193	46	192
- räntebärande		1 305	119
Summa eget kapital och skulder	11 659	10 069	12 245

Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital

	2007-06-30	2006-06-30	2006-12-31
Vid periodens början	11 712	9 504	9 504
Periodens resultat	1 302	1 300	4 466
Summa förmögenhetsförändringar			
exkl transaktioner med bolagets ägare	13 014	10 804	13 970
Utdelning	-1 754	-715	-715
Inlösen		-1 510	-1 510
Återköp egna aktier	-107	-71	-71
Utnyttjade köpoptioner	68	26	28
Optionspremier	19	10	10
Utgående eget kapital	11 240	8 544	11 712

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	2007 kv 1-2	2006 kv 1-2	2006 helår
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	1 302	1 300	4 466
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-1 049	-1 203	-4 435
	253	97	31
Betald inkomstskatt	-	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	253	97	31
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-287	2	-23
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-24	-65	124
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-58	34	132
Investeringsverksamheten			
Förvärv, aktier i dotterföretag	-492	-487	-2 309
Avyttring, aktier i dotterföretag	443	1 241	3 700
Förvärv, aktier i intresseföretag och övriga innehav	-25	-5	-5
Avyttring och inlösen, aktier i intresseföretag och övriga innehav	1 068	722	2 674
Förvärv övriga materiella anläggningstillgångar	-1		-1
Förändring, finansiella tillgångar	-603	-1 722	-513
Kassaflöde från investeringsverksamheten	390	-251	3 546
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier	-107	-71	-71
Överlåtelse av egna aktier	68	26	28
Optionspremie	19	10	10
Lämnad utdelning	-1 754	-715	-715
Inlösen		-1 510	-1 510
Ökning (+)/Minskning (-) av räntebärande skulder	-90	1 260	74
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 864	-1 000	-2 184
Periodens kassaflöde	-1 532	-1 217	1 494
Likvida medel vid årets början	4 007	2 513	2 513
Likvida medel vid periodens slut	2 475	1 296	4 007

Ratos innehav 30 juni 2007

Mkr	Netto- omsättning 2007 kv1-2	Netto- omsättning 2006 kv1-2	Netto- omsättning 2006 h4	EBITA 2007 kv1-2	EBITA 2006 kv1-2	EBITA 2006 h4	EBT* 2007 kv1-2	EBT* 2006 kv1-2	EBT* 2006 h4	Avskriv- ningar 2007 kv1-2	Inves- teringar** 2007 kv1-2	Kassa- flöde*** 2007 kv1-2	Eget kapital**** 070630	Ränte- bärande netto- skulder**** 070630	Medel- antal anställda 2006	Koncern- mässigt värde 070630	Ratos ägar- andelar 070630
Anticimex ¹⁾	718	668	1 373	77	64	140	42	40	84	16	25	47	716	884	1 021	606	85%
Arcus Gruppen ²⁾	603	440	1 111	734	-18	95	729	-28	77	19	11	-152	1 390	-544	435	1 136	83%
Bisnode	1 775	1 670	3 389	314	279	528	285	222	366	38	71	171	2 323	2 352	2 527	1 295	70%
Camfil	2 037	1 831	3 763	179	136	279	161	122	246	48	129	-86	1 413	867	2 949	544	30%
DIAB	683	571	1 205	155	105	258	151	99	244	25	133	-29	508	191	892	758	50%
GS-Hydro	667	426	985	120	40	101	105	34	86	10	15	-6	295	286	404	295	100%
Haendig ²⁾	379	368	727	18	27	62	16	18	59	4	2	21	171	121	258	227	100%
Häglöfs ²⁾³⁾	184	180	412	2	6	29	-1	3	22	2	3	-6	200	135	72	57	100%
HL Display	779	703	1 448	77	47	107	73	39	92	21	32	48	415	-5	949	259	29%
HÄG/RH/RBM ¹⁾	761	687	1 328	125	91	175	86	51	98	23	-	-	826	1 071	633	768	85%
Hägglands Drives ³⁾	815	759	1 547	162	127	261	136	100	206	14	33	67	1 490	1 079	638	-399	100%
Inwido	2 140	1 445	3 285	167	155	390	95	113	272	55	106	-223	1 231	2 482	2 123	970	95%
Jøtul ¹⁾	367	417	1 042	-17	2	89	-35	-14	52	23	91	-135	425	717	821	282	63%
Lindab	4 301	3 412	7 609	515	315	903	452	272	797	99	77	-27	2 355	2 903	4 438	530	22%
MCC ¹⁾	333	292	614	59	50	107	38	33	75	3	-	-	504	500	495	306	60%
Medifig Healthcare ¹⁾	171	236	491	-21	23	21	-25	19	10	18	5	8	327	240	493	257	78%
Superfos ²⁾	1 677	1 567	3 026	104	66	115	61	23	32	113	91	-22	1 061	1 500	1 525	362	33%
Övriga bolag ²⁾⁴⁾	749	755	1 345	6	12	36	5	8	31	16	29	-45	176	168	882	116	-
Summa	19 139	16 427	34 700	2 776	1 527	3 696	2 374	1 154	2 849								
Förändring	17%			82%			106%										
Summa exklusive reareultat i Arcus	19 139	16 427	34 700	2 045	1 527	3 696	1 643	1 154	2 849								
Förändring	17%			34%			42%										

* Resultat med återlagda räntekostnader på aktieägarlån.

** Investeringar exklusive förvärv av företag.

*** Med kassaflöde avses kassaflöde från löpande verksamhet och investeringsverksamhet före förvärv och avyttring av företag.

**** I Eget kapital ingår aktieägarlån. Räntebärande skulder exkluderar aktieägarlånen.

¹⁾ I samband med förvärvet bildades ett nytt moderbolag, som delvis har lånefinansierat förvärvet. Resultaten för förvärsåret är proforma beräknade med hänsyn till lånefinansieringen.

²⁾ Jämförelsevärdena är proforma beräknade med hänsyn till koncernomstruktureringar gjorda under 2006.

³⁾ Jämförelsevärdena är proforma beräknade med hänsyn till ny kapitalstruktur.

⁴⁾ I "Övriga bolag" ingår dotterbolaget BTJ Group och intressebolaget Atle Industri.