



SAAB

Tillväxt i ett dynamiskt marknadsläge

Kv1

DELÅRSRAPPORT 2025

Höjdpunkter

- Orderingången för det första kvartalet ökade till MSEK 19 144 (18 495) drivet av små och medelstora ordrar.
- Försäljningsintäkterna i kvartalet uppgick till MSEK 15 792 (14 185) vilket motsvarade en organisk tillväxt om 11% (24).
- EBITDA ökade till MSEK 2 140 (1 819) med en EBITDA-marginalförbättring till 13,6% (12,8) i kvartalet.
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade 22% och uppgick till MSEK 1 454 (1 191), motsvarande en EBIT-marginal om 9,2% (8,4).
- Periodens resultat ökade till MSEK 1 277 (784) och resultatet per aktie uppgick till SEK 2,35 (1,43), en ökning med 64%.
- Det operationella kassaflödet förbättrades till MSEK -14 (-1 998). Detta drivet av ett starkt kassaflöde inom Dynamics, motverkat av ökade investeringar och timing av kundinbetalningar.
- Nettolikviditeten i perioden var MSEK 2 196 jämfört med MSEK 2 211 vid årets slut 2024.
- Årsstämman 2025 beslutade om en utdelning motsvarande SEK 2,00 per aktie (1,60) för helåret 2024.

19,1

Orderingång, SEK miljarder

11%

Organisk försäljningstillväxt

9,2%

Rörelsemarginal

Finansiella höjdpunkter

MSEK	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Förändring, %	Helår 2024
Orderingång	19 144	18 495	4	96 798
Orderstock	189 207	158 369	19	187 223
Försäljningsintäkter	15 792	14 185	11	63 751
Bruttoresultat	3 719	3 085	21	13 663
Bruttomarginal, %	23,5	21,7		21,4
EBITDA	2 140	1 819	18	8 402
EBITDA-marginal, %	13,6	12,8		13,2
Rörelseresultat (EBIT)	1 454	1 191	22	5 662
Rörelsemarginal, %	9,2	8,4		8,9
Periodens resultat	1 277	784	63	4 210
varav moderbolagets aktieägares andel	1 268	770	65	4 171
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ²⁾	2,35	1,43	64	7,74
Räntabilitet på eget kapital, % ¹⁾	13,0	10,9		12,4
Operationellt kassaflöde	-14	-1 998		2 497
Fritt kassaflöde	-447	-2 389		993
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK ²⁾	-0,83	-4,43		1,84
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ²⁾	539 768 124	539 532 640		539 218 308

¹⁾ Räntabilitet på eget kapital beräknas på en rullande 12-månadersperiod.

²⁾ Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1.



Kommentar från VD

Tillväxt i ett dynamisk marknadsläge

Mikael Johansson
VD & Koncernchef

Det globala geopolitiska läget skiftar snabbt och det finns ett fortsatt brådskande behov av att skapa en stark europeisk försvarsindustri med ökad kollektiv kapacitet och förmåga. Det transatlantiska partnerskapet mellan USA och andra länder i västvärlden är fortsatt viktigt. Samtidigt måste Europa trygga sin långsiktiga försörjningskedja och säkerställa teknologiförmågor med egna medel. Vi anpassar oss till och möter de nya marknadsförutsättningarna skapade av ett förnyat fokus på en stark försvarsindustriell bas i Europa. Det kommer dock att ta tid innan dessa politiska beslut omsätts till kontrakt och ordrar.

Saabs position på marknaden i både Nato och Europa har blivit allt starkare under de senaste två åren. Med stöd av vår teknologiska expertis och breda produktportfölj adresserar vi viktiga försvarsprioriteringar såsom luftvärn, avancerad spanings- och ledningsförmåga samt markstridssystem. Vi står fast vid att fortsätta bidra till att bygga upp den europeiska försvarsförmågan och stödja Ukraina, samtidigt som vi stärker vår verksamhet i USA. Detta är givetvis mycket positivt för Saabs framtid. Samtidigt är vi medvetna om att kapacitetsuppbyggnaden kommer att ta tid och involvera hela leverantörskedjan. Vi lägger stort fokus vid, och investerar för, att möjliggöra snabba leveranser till våra kunder.

Orderingången i kvartalet ökade jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till SEK 19,1 miljarder (18,5) med fortsatt god orderingång inom Dynamics och Surveillance. Detta drevs främst av små och medelstora ordrar. Vi fick även två större ordrar på nästa generations luftvärnssystem RBS 70 NG till Lettland på SEK 2,1 miljarder och på uppgradering av tyska flygvapnets kryssningsrobot TAURUS på SEK 1,7 miljarder.

Detta bidrog till att orderstocken nu uppgår till SEK 189 miljarder (158). I perioden tecknade Saab ett avtal om strategiskt samarbete gällande sensorer och elektronik med det ukrainska försvarsbolaget Radionix i syfte att stärka Ukrainas försvarsförmågor.

Gripen E/F som är ett av världens mest avancerade stridsflygplan har väckt ett stort internationellt intresse. Vi har flera pågående kampanjer för Gripen och är stolta över att ha blivit utvalda av Thailand och Colombia för att påbörja förhandlingar om inköp av stridsflygplan.

Försäljningsintäkterna uppgick till SEK 15,8 miljarder (14,2) vilket är Saabs hittills starkaste första kvartal. Den organiska försäljningstillväxten i kvartalet var 11% (24), drivet av exekvering av orderstocken och hög projektaktivitet inom alla affärsområden samt Combitech. Rörelseresultatet förbättrades med 22% till SEK 1,5 miljarder (1,2) vilket motsvarade en rörelsemarginal om 9,2% (8,4). Högre försäljningsvolym, genomförda projekt samt leveranser bidrog till den förbättrade lönsamheten.

Det operationella kassaflödet förbättrades jämfört med motsvarande period föregående år och uppgick till SEK -14 miljoner (-1 998). Detta drevs främst av Dynamics starka kassaflöde men motverkades av bolagets ökade investeringar, högre lagernivåer och timing av större kundbetalningar. I kvartalet tog vi ytterligare steg för att öka produktionskapaciteten i vår nya anläggning i Finland där vi nu startat serieproduktion av vår passiva telekrigssensor Sirius Compact. Det innebär att vi redan från april har en högre produktionstakt och kan erbjuda våra kunder snabbare leveranser och den senaste teknologin.

Även inom Dynamics fortsätter vi att öka kapaciteten i hög takt. Satsningarna på produktionskapacitet och automatisering innebär att vi stärker och positionerar vår verksamhet för långsiktig tillväxt. Som vi rapporterade i det fjärde kvartalet kommer de planerade investeringarna att påverka vårt kassaflöde i år, men vi står fast vid att leverera ett positivt kassaflöde för helåret 2025.

De rådande geopolitiska spänningarna och ovissheten kring handelstullar gör det svårt att prediktera framtiden. Trots detta ser vi med tillförlit på bolagets framtid och upprepar vår prognos för 2025. Genom vårt fokus på kundleveranser och strategiska investeringar i ökad kapacitet fortsätter vi att utveckla verksamheten i linje med vår tillväxtplan och tar vara på framtida marknadsmöjligheter.

Prognos 2025

Försäljningstillväxt:

Organisk försäljningstillväxt mellan 12–16%

Rörelseresultat (EBIT):

Tillväxt i rörelseresultatet överstigande organisk försäljningstillväxt

Operationellt kassaflöde:

Positivt operationellt kassaflöde

Mål på medellång sikt 2023–2027

Försäljningstillväxt:

Organisk försäljningstillväxt om cirka 18% (sammansatt årlig tillväxttakt, "CAGR")

Rörelseresultat (EBIT):

Tillväxt i rörelseresultatet överstigande organisk försäljningstillväxt

Operationellt kassaflöde:

Kassaflödeskonvertering om minst 60%, kumulativt för femårsperioden

Orderläge

Januari-mars 2025

Orderingången ökade med 4 procent under kvartalet och uppgick till MSEK 19 144 (18 495). Tillväxten drevs främst av mindre ordrar, som ökade med 34 procent till MSEK 6 459 (4 835). Medelstora ordrar ökade med 7 procent och uppgick till MSEK 7 398 (6 912), medan stora ordrar minskade jämfört med samma period föregående år och uppgick till MSEK 5 287 (6 748). Tillväxten i orderingången var särskilt stark i Dynamics under kvartalet.

Viktiga ordrar i det första kvartalet inkluderade ett kontrakt om SEK 2,1 miljarder med Lettland för det kortsträckviddiga luftvärnssystemet RBS 70 samt ett kontrakt om SEK 1,7 miljarder för underhåll och modernisering av kryssningsroboten TAURUS för det tyska flygvapnet.

Orderstocken vid periodens slut uppgick till MSEK 189 207, jämfört med MSEK 187 223 vid årets början, vilket motsvarade en ökning med 1 procent. Totalt var 74 procent av orderstocken hänförlig till internationella marknader, jämfört med 72 procent vid slutet av föregående år.

För mer information om orderingång, se kommentarer avseende affärsområdena på sidorna 8, 9 och 10.

Försäljningsintäkter

Januari-mars 2025

Försäljningsintäkterna för det första kvartalet uppgick till MSEK 15 792 (14 185), motsvarande en försäljningstillväxt om 11,3 procent och med en organisk försäljningstillväxt om 10,9 procent. Samtliga affärsområden och Combitech rapporterade försäljningstillväxt, med starka bidrag från Dynamics och Aeronautics i kvartalet.

Försäljningsintäkter från Sverige ökade med 27 procent i kvartalet och motsvarade 44 procent (39) av de totala försäljningsintäkterna, medan försäljningsintäkter från internationella marknader ökade med 2 procent. Saab rapporterade tillväxt i flera regioner i det första kvartalet. Av försäljningsintäkterna avsåg 91 procent (91) den försvarsrelaterade marknaden.

Försäljningstillväxt

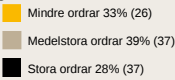
Procent	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Helår 2024
Organisk försäljningstillväxt	10,9	24,0	23,4
Förändring från förvärv och avyttringar	0,2	-0,2	0,2
Valutaomräkningseffekter	0,2	-0,3	-0,1
Total försäljningstillväxt	11,3	23,5	23,5

Försäljningsintäkter per region

MSEK	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Förändring, %
Sverige	6 970	5 503	27
Övriga Europa	3 596	3 582	0
Nordamerika	1 245	1 501	-17
Central- och Sydamerika	1 014	922	10
Asien	1 395	1 345	4
Afrika	58	50	16
Australien etc.	586	919	-36
Ej namngivna länder	928	363	156
Summa	15 792	14 185	11

Klassificering av ordrar	MSEK
Mindre ordrar	<100
Medelstora ordrar	100-1000
Stora ordrar	>1000

Orderfördelning, jan-mar 2025



Orderstockens fördelning över år:



Order per marknad

Totalt var 77% (75) av orderingången hänförlig till marknader utanför Sverige under första kvartalet 2025.

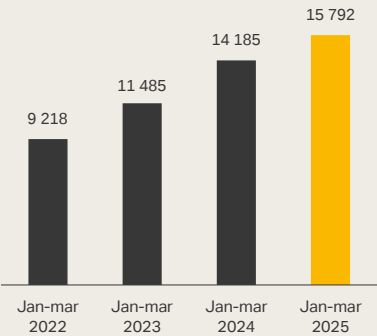


Försäljning per marknad

Totalt var 56% (61) av försäljningsintäkterna hänförliga till marknader utanför Sverige under första kvartalet 2025.



Försäljningsintäkter jan-mar, MSEK



Resultat

Januari-mars 2025

Bruttoresultatet ökade 21 procent och uppgick till MSEK 3 719 (3 085) till följd av både ökade försäljningsvolymerna och marginalförbättring. Bruttomarginalen ökade till 23,5 procent (21,7) drivet av förbättringar i projektexekvering och projektavslut under kvartalet.

Totala av- och nedskrivningar uppgick till MSEK 686 (628). Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till MSEK 491 (421). Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 195 (207), varav av- och nedskrivningar av aktiverade utvecklingsutgifter uppgick till MSEK 151 (157).

Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till MSEK 801 (628) med ökning i alla affärsområden.

EBITDA ökade 18 procent och uppgick till MSEK 2 140 (1 819) med en EBITDA-marginal om 13,6 procent (12,8). Rörelseresultatet (EBIT) ökade 22 procent och uppgick till MSEK 1 454 (1 191) med en marginal om 9,2 procent (8,4). Marginalförbättringen drevs främst av Dynamics, Aeronautics och Kockums.

Finansnetto

MSEK	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024
Finansnetto hänförligt till pensioner	-10	-12
Räntenetto	32	42
Valutavinstler/-förluster	198	-172
Räntekostnad leasingsskuld	-42	-38
Övriga finansiella poster	-11	-2
Summa	167	-182

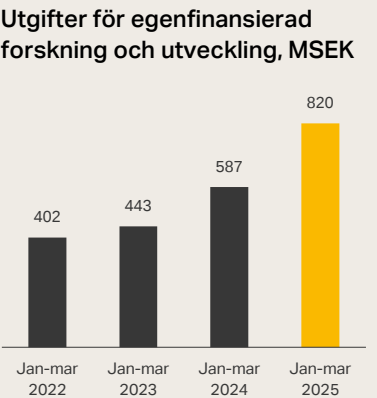
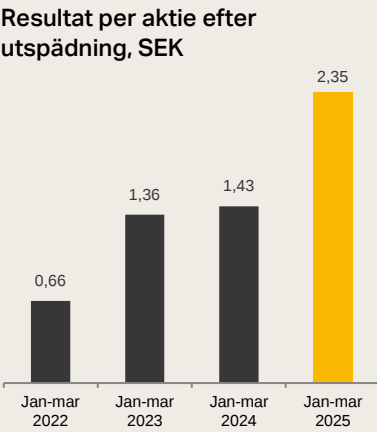
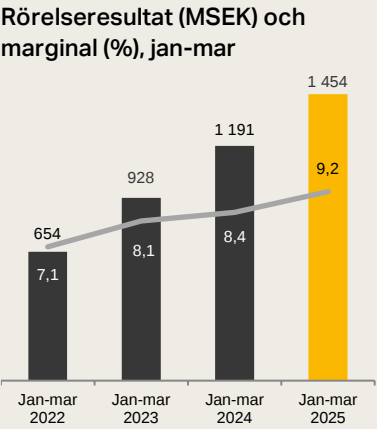
Finansnettot uppgick till MSEK 167 (-182) under första kvartalet 2025. Förbättringen jämfört med föregående år var huvudsakligen en följd av SEK appreciering vilket hade en gynnsam påverkan på valutasäkringar i tenderportföljen. Valutavinstler/-förluster redovisade i finansnettot är främst hänförliga till säkringar av valutorna i tenderportföljen, vilka värderas till verkligt värde över resultaträkningen.

Finansnetto hänförligt till pensioner är den finansiella kostnaden för nettopensionsskulden redovisad i balansräkningen. Se not 13 för mer information om förmånsbestämda pensionsplaner. Räntenetto avser ränta på likvida medel, lång- och kortfristiga placeringar och räntekostnader på kort- och långfristiga räntebärande skulder samt ränta på ränteswappar.

Räntekostnad leasingsskuld avser räntekomponenten hänförlig till leasingsskulder redovisade i balansräkningen. Övriga finansiella poster består av realiserade och orealiserade resultat avseende kortfristiga placeringar och derivat samt övriga valutaeffekter, till exempel förändringar av valutakurser för likvida medel i andra valutor än SEK.

Skatt

Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till MSEK -344 (-225) under det första kvartalet 2025, motsvarande en effektiv skattesats om 21 (22) procent. Minskningen i den effektiva skattesatsen var främst ett resultat av lägre andel skattepliktigt resultat från utländska verksamheter under det första kvartalet 2025.



Finansiell ställning och likviditet

Vid utgången av mars 2025 hade Saab en nettolikviditet om MSEK 2 196, en minskning med MSEK 15 jämfört med årets slut 2024 då nettolikviditeten uppgick till MSEK 2 211. Nettoskuld i relation till EBITDA uppgick till -0,25 (-0,26) vid periodens slut.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till MSEK 1 354 (-1 053).

Avtalstillgångar ökade med MSEK 1 340 och avtalsskulder ökade med MSEK 2 070 jämfört med årets slut 2024. Varulagret ökade med MSEK 2 170 under första kvartalet med ökningar främst inom Dynamics och Surveillance.

Nettoavsättningen för pensioner, exklusive särskild löneskatt, uppgick till MSEK 695 per den 31 mars 2025, jämfört med MSEK 1 070 vid årets slut 2024. Påverkan på nettoskulden om MSEK 375 var främst ett resultat av aktuariella vinster hänförliga till höjd diskonteringsränta. För mer information om Saabs förmånsbestämda pensionsplaner, se not 13.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 13 244 jämfört med MSEK 12 484 vid årets slut 2024. Nyttjanderättstillgångar redovisade i balansräkningen uppgick till MSEK 2 713 jämfört med MSEK 2 881 vid årets slut 2024.

Finansiella placeringar minskade med MSEK 175 under första kvartalet och uppgick till MSEK 2 588, jämfört med MSEK 2 763 vid årets slut 2024. Minskningen var framförallt hänförlig till en omvärdering av andelar i Helsing GmbH. Omvärderingen av Helsing GmbH har redovisats i övrigt totalresultat.

Under kvartalet gjordes nettoinvesteringar om MSEK 1 556 (1 139). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 248 (998).

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 311 (162), av vilka MSEK 170 (116) avsåg aktiverade utvecklingsutgifter. Investeringarna var främst hänförliga till utvecklingen av Gripen E/F. Av de totala investeringarna i immateriella anläggningstillgångar avsåg MSEK 141 (46) andra immateriella anläggningstillgångar.

Per den 31 mars 2025 uppgick lång- och kortfristiga räntebärande placeringar och likvida medel till MSEK 12 748, en minskning med MSEK 603 jämfört med årets slut 2024. Därtill hade koncernen outnyttjade revolverande kreditfaciliteter uppgående till MSEK 6 000.

Under perioden ökade sysselsatt kapital med MSEK 2 064 till MSEK 49 409. Räntabiliteten på sysselsatt kapital uppgick till 14,2 procent (12,6) och räntabiliteten på eget kapital till 13,0 procent (10,9), båda beräknade på en rullande 12-månadersperiod.

Förändring i nettoskuld Jan-mar 2025

MSEK	
Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-), 31 dec 2024 ¹⁾	2 211
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 354
Förändring i nettopensionsförpliktelse	375
Nettoinvesteringar	-1 556
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures	-2
Nedskrivning av övrig långfristig räntebärande fordran	-36
Förändring genom aktieswapavtal	-1
Utdelning till och transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	-23
Tillkommande leasingskulder	-74
Övriga poster, valutaeffekt och orealiserat resultat från finansiella investeringar	-52
Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-), 31 mars 2025 ¹⁾	2 196
¹⁾ Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-) exklusive nettoavsättning för pensioner, leasingskulder och räntebärande fordringar, 31 mars 2025	
	5 397

Nyckeltal till finansiell ställning och likviditet

MSEK	31 mar 2025	31 dec 2024	Förändring	31 mar 2024
Nettolikviditet/-skuld ²⁾	2 196	2 211	-15	836
Immateriella anläggningstillgångar	12 938	12 998	-60	13 049
Goodwill	5 429	5 572	-143	5 517
Aktiverade utvecklingsutgifter	6 053	6 052	1	6 108
Andra immateriella anläggningstillgångar	1 456	1 374	82	1 424
Materiella anläggningstillgångar etc. ³⁾	13 655	12 898	757	10 720
Nyttjanderättstillgångar ⁴⁾	2 713	2 881	-168	2 641
Varulager	23 995	21 825	2 170	18 484
Kundfordringar	8 215	11 334	-3 119	7 058
Avtalstillgångar	15 663	14 323	1 340	14 379
Avtalsskulder	27 745	25 675	2 070	16 772
Soliditet, %	37,8	35,9		39,7
Räntabilitet på eget kapital, %	13,0	12,4		10,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	14,2	12,8		12,6
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾⁵⁾	71,23	66,33	4,90	62,42

1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar och återköpta genom aktieswap ⁵⁾ 536 051 253 535 270 968 533 841 200

2) Koncernens nettolikviditet/-skuld avser likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättning för pensioner exklusive avsättning för särskild löneskatt hänförlig till pensioner. För en detaljerad fördelning av räntebärande fordringar och räntebärande skulder, se not 8.

3) Inkluderar materiella anläggningstillgångar och biologiska tillgångar.

4) Avser nyttjanderätter gällande leasing.

5) Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1.

Kassaflöde

Januari-mars 2025

Det operationella kassaflödet i det första kvartalet uppgick till MSEK -14 (-1 998). Förbättringen jämfört med samma kvartal föregående år var främst ett resultat av stora kundinbetalningar, vilket delvis motverkades av ökade investeringar och högre lager.

Till följd av strukturen på Saabs kundkontrakt, leveranser och tidpunkter för betalningar i stora projekt kan kassaflödet uppvisa stora skillnader mellan olika rapporteringsperioder.

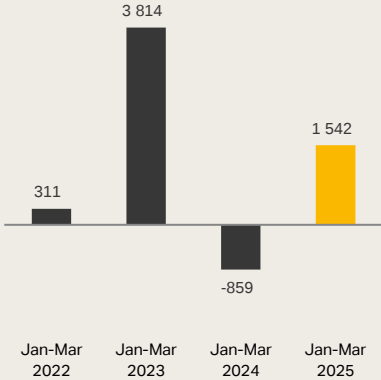
Det fria kassaflödet uppgick till MSEK -447 (-2 389) vilket var ett resultat av det högre operationella kassaflödet. För mer detaljerad information om kassaflödet, se not 11.

MSEK	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster ¹⁾	2 108	1 648
Förändring av rörelsekapital	-566	-2 507
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster	1 542	-859
Kassaflöde från investeringsverksamheten ²⁾	-1 556	-1 139
Operationellt kassaflöde	-14	-1 998
Skatter och andra finansiella poster	-431	-374
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar och verksamheter	-2	-17
Fritt kassaflöde	-447	-2 389

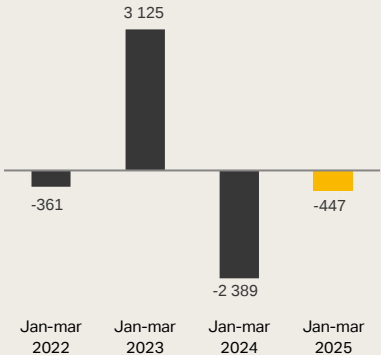
1) Inkluderar även amortering av leasingskulder

2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, verksamheter och koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster, MSEK



Fritt kassaflöde, MSEK



Affärsområde Aeronautics

Affärsenheter

Advanced Programs, Aerospace Systems, Aviation Services, Gripen.

Marknadshöjdpunkter

Kundintresset för Gripen E/F fortsätter med flera pågående kampanjer. Orderingen i det första kvartalet minskade jämfört med samma period föregående år, som inkluderade ett Gripen C/D kontrakt från Ungern och flera medelstora ordrar.

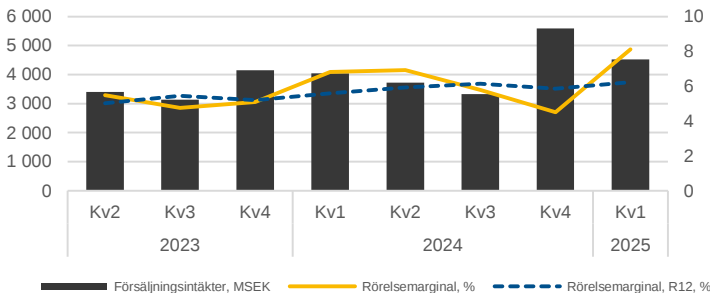
Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade i kvartalet, drivet av god takt i projekt inom flera affärsenheter. Rörelseresultatet ökade 33% och marginalen uppgick till 8,1%. Under kvartalet gynnades Aeronautics resultat av en positiv valutaeffekt.

Kassaflöde

Det svaga kassaflödet var främst ett resultat av investeringar och kapitaluppbyggnad relaterad till Gripen-programmen.

MSEK	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Förändring, %	Helår 2024
Orderingång	2 805	5 142	-45	11 176
Orderstock	39 753	48 103	-17	41 501
Försäljningsintäkter	4 525	4 047	12	16 689
EBITDA	438	332	32	1 230
EBITDA-marginal, %	9,7	8,2		7,4
Rörelseresultat (EBIT)	367	276	33	977
Rörelsemarginal, %	8,1	6,8		5,9
Operationellt kassaflöde	-2 270	-824		-712



Affärsområde Dynamics

Affärsenheter

Barracuda, Ground Combat, Missile Systems, Tactical Support Solutions, Training and Simulation.

Marknadshöjdpunkter

Ordertrenden fortsatte i det första kvartalet drivet av flera ordrar inom affärsenheterna, inklusive en stor order för RBS 70 NG från Lettland, träningssystem från den amerikanska marinen, en TAURUS-robotorder från Tyskland och en order relaterad till kortdistans luftvärnsrobotsystemet IRIS-T.

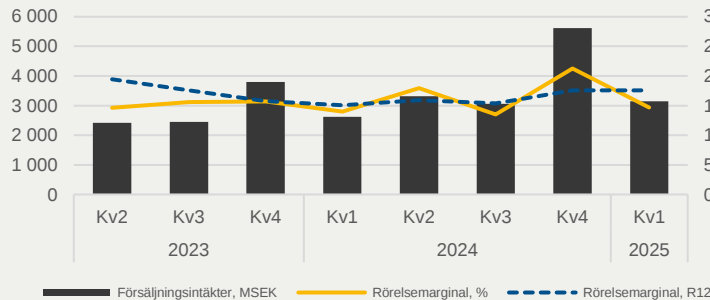
Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade med 20% i kvartalet och var drivet av hög projektaktivitet och leveranser. Rörelsemarginalen stärktes till 14,7%, från 14,0% i samma period föregående år, främst drivet av skaleffekter från högre volymer.

Kassaflöde

Kassaflödet i kvartalet uppgick till SEK 5,3 miljarder drivet av stora kundbetalningar.

MSEK	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Förändring, %	Helår 2024
Orderingång	8 108	5 591	45	50 293
Orderstock	83 511	46 195	81	78 886
Försäljningsintäkter	3 143	2 622	20	14 605
EBITDA	499	395	26	2 693
EBITDA-marginal, %	15,9	15,1		18,4
Rörelseresultat (EBIT)	461	367	26	2 565
Rörelsemarginal, %	14,7	14,0		17,6
Operationellt kassaflöde	5 328	-996		2 798



Affärsområde

Surveillance

Affärsenheter

Airborne Early Warning, Digital Battlespace Solutions, Fighter Core Capabilities, Naval Combat Systems, Safety and Security Solutions, Surface Sensor Solutions.

Marknadshöjdpunkter

Orderingången i det första kvartalet ökade jämfört med samma period föregående år främst drivet av ordrar för radarsystem inom Arthur och Giraffe-familjen samt siktes- och elledningssystem.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade i kvartalet drivet av god aktivitetsnivå inom verksamheten, men motverkades något av fortsatt negativ påverkan från den civila verksamheten. Rörelseresultatet och marginalen stärktes till följd av gynnsam projektmix.

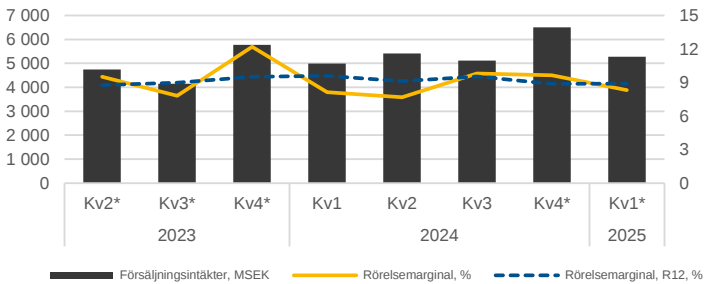
Kassaflöde

Kassaflödet minskade i kvartalet främst drivet av timing av kundinbetalningar samt högre lager för planerade framtida leveranser.

MSEK	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Förändring, %	Helår 2024
Orderingång	7 081	5 929	19	28 534
Orderstock	53 564	47 167	14	52 725
Försäljningsintäkter	5 274	4 989	6	22 014
EBITDA	657	633	4	3 038
EBITDA-marginal, %	12,5	12,7		13,8
Rörelseresultat (EBIT)	438	405	8	1 991
Rörelsemarginal, %	8,3	8,1		9,0
Operationellt kassaflöde	-1 545	-436		1 333



Marknad
Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 71% (77) under det första kvartalet 2025.



*Rörelsemarginal och Rörelsemarginal, R12, % justerat för jämförelsestörande poster och exkluderar en kapitalvinst från försäljningen av MTM-verksamheten om MSEK 270 i Kv1 2023. Kv4 2024 inkluderar justeringar för en vinst från omvärdering av villkorad tilläggsköpeskilling om MSEK 112 samt nedskrivning av immateriella tillgångar avseende förvärvade kundrelationer om MSEK 72.

Affärsområde

Kockums

Affärsenheter

Docksta, Submarines, Surface Ships, Underwater Systems.

Marknadshöjdpunkter

Kundaktiviteten var fortsatt hög med flera små ordrar bokade i kvartalet. Orderingången var dock lägre än föregående år till följd av en stark jämförelseperiod.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade 15% i kvartalet, drivet av god projektexekvering i nyckelprogram. Den starka förbättringen i rörelseresultatet i kvartalet var till följd av framgångsrika projektavslut och leveranser till internationella kunder.

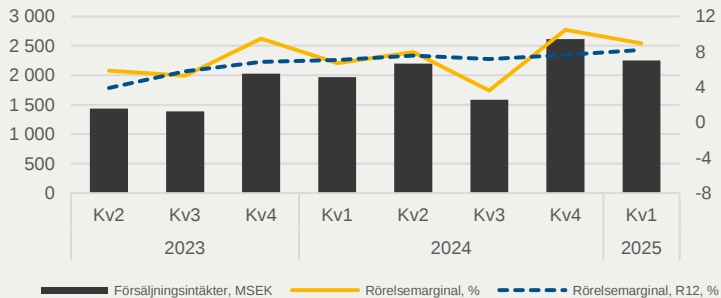
Kassaflöde

Kassaflödet var negativt i kvartalet till följd av timing av större kundinbetalningar.

MSEK	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Förändring, %	Helår 2024
Orderingång	960	1 352	-29	5 706
Orderstock	13 002	16 447	-21	14 360
Försäljningsintäkter	2 253	1 966	15	8 364
EBITDA	219	143	53	690
EBITDA-marginal, %	9,7	7,3		8,2
Rörelseresultat (EBIT)	202	132	53	639
Rörelsemarginal, %	9,0	6,7		7,6
Operationellt kassaflöde	-647	920		289



Marknad
Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 32% (33) under det första kvartalet 2025.



Övrigt rörelsessegment

Combitech

Marknadshöjdpunkter

Kundaktiviteten fortsatte att vara stark med ett flertal nya kontrakt och avtal som signerades inom säkerhet- och försvarssegmenten. Marknadsintresset för autonomi, AI och säkerhetslösningar fortsätter att vara särskilt högt.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade i kvartalet och var primärt drivet av ett högre antal konsulter i projekt jämfört med samma period föregående år. Rörelseresultatet var något lägre i kvartalet till följd av kalendereffekter och projektmix.

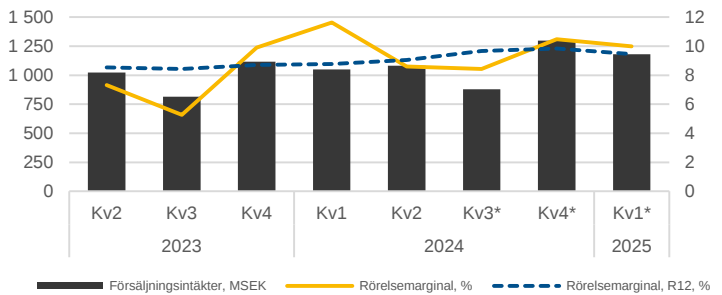
Kassaflöde

Kassaflödet var positivt i kvartalet men lägre än föregående år till följd av timing av kundenbetalningar.

MSEK	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Förändring, %	Helår 2024
Orderingång	1 345	1 083	24	4 637
Orderstock	2 086	1 631	28	1 927
Försäljningsintäkter	1 182	1 049	13	4 306
EBITDA	120	125	-4	458
EBITDA-marginal, %	10,2	11,9		10,6
Rörelseresultat (EBIT)	118	122	-3	442
Rörelsemarginal, %	10,0	11,6		10,3
Operationellt kassaflöde	105	135		532



Marknad
Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 4% (6) under det första kvartalet 2025.



*Rörelsemarginal och Rörelsemarginal, R12, % justerat för jämförelsestörande poster och exkluderar kapitalvinsten om MSEK 18 från avyttringen av Combitech Norge i Kv3 2024.

Corporate och övriga poster

Corporate

Corporate omfattar koncernstabber, koncernavdelningar och övriga operativa verksamheter, inklusive Saabs minoritetsportfölj. I minoritetsportföljen ingår Saabs Venture-portfölj. Corporate redovisade ett rörelseresultat om MSEK -132 (-111) i det första kvartalet 2025, till följd av ökade rörelsekostnader. Operationellt kassaflöde hänförligt till Corporate uppgick till MSEK -985 (-797) under det första kvartalet 2025. Minskningen drevs framförallt av högre investeringar relaterade till IT och säkerhet.

Förvärv och avyttringar 2025

Inga förvärv eller avyttringar inträffade under det första kvartalet 2025.

Återköp av egna aktier

Antalet återköpta aktier som fanns i eget förvär uppgick till 6 139 455 per den 31 mars 2025 jämfört med 6 915 618 vid 2024 års slut. Årsstämman 2025 beslutade att Saab får ingå ett aktieswapavtal med tredje part på villkor i enlighet med marknadspraxis, i syfte att säkra den förväntade finansiella exponeringen för LTI 2026, vilket innebär att den tredje parten i eget namn får förvärva och överlåta B-aktier i Saab till anställda som deltar i LTI 2026. Årsstämman beslutade att inte godkänna styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier samt beslut om överlåtelser av egna aktier till deltagare i LTI 2026. Årsstämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att, före nästa årsstämma, besluta om förvärv av B-aktier upp till max 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet är att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och därmed bidra till ökat aktieägarvärde samt att även fortsättningsvis kunna använda återköpta aktier i samband med eventuella företagsförvärv och i tillämpliga fall för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram.

Risker och osäkerheter

Saab bedriver utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerade system och produkter till militära och civila kunder över hela världen. Verksamheten består till stor del av stora projekt vilka genomförs under lång tid, oftast över flera år, i nära samarbete med kunder, leverantörer, partners och forskningsinstitut. Affärerna omfattar i regel betydande investeringar, lång tidsperiod samt en hög grad av teknisk utveckling eller förädling av produkter. Den internationella verksamheten omfattar, förutom kund- och leverantörsrelationer, joint ventures och samarbeten med andra i branschen samt etablering av egna verksamheter utomlands. Verksamheten medför ett risktagande i olika avseenden. Väsentliga riskområden omfattar strategiska, omvärlds- och politiska, verksamhets-, finansiella och compliance-risker. Olika policyer och instruktioner reglerar hanteringen av väsentliga risker. Saab växer just nu i snabb takt både i Sverige och i andra länder med bland annat utökade investeringar i produktionskapacitet och nya fabriker samt en hög rekryteringstakt vilket medför en högre nivå av affärsrisk. Detta innebär även en större osäkerhet för Saabs försäljningstillväxt, resultat och kassaflöde. Marknaden karaktäriseras vidare av förhållanden där kundernas beställningar kan komma att senareläggas av bland annat ekonomiska och politiska skäl.

Osäkerheten i den globala leverantörskedjan, inklusive handelshinder och tullar, innebär en risk för Saab och dess verksamhet. Utmaningarna är främst kopplade till tillgången på vissa råvaror och försvarsspecifika komponenter, utökad produktionskapacitet hos vissa leverantörer samt leverantörers förmåga att hantera ökad nedflödning av regulatoriska krav. För vissa delsystem är Saab beroende av leveranser från en enda, eller ett fåtal, leverantörer. Saab arbetar aktivt för att säkra en robust leverantörskedja genom åtaganden från leverantörerna till Saabs tillväxtplan och att hantera risker i leverantörskedjan genom bland annat kontraktshantering, alternativa leverantörer, in- och outsourcing, omplanering och intensifierad dialog och förhandling med leverantörer.

I oktober 2024 tog Saab North America, Inc. emot ett föreläggande från USA:s justitiedepartement (U.S. Department of Justice). USA:s justitiedepartement har begärt information om den brasilianska regeringens köp av 36 stridsflygplan av typ Gripen E/F år 2014. Saab följer begäran att lämna information och samarbetar med USA:s justitiedepartement i detta ärende. Myndigheter i både Brasilien och Sverige har tidigare utrett delar av den brasilianska upphandlingen av stridsflygplan. Dessa utredningar avslutades utan att påvisa något felaktigt agerande av Saab.

En övergripande beskrivning av riskområden finns i årsredovisningen 2024 på sidorna 45 till 50.

Ägare

Största ägare den 31 mars 2025:

	% av kapital	% av röster
Investor AB	30,2	40,1
Wallenberg Investments	8,7	7,6
BlackRock	2,6	2,3
Vanguard	2,4	2,1
Swedbank Robur Fonder	2,0	1,7
Norges Bank Investment Management	1,8	1,6
VanEck	1,2	1,0
Avanza Pension	1,0	0,8
Avanza Fonder	0,9	0,8
Alliance Bernstein	0,9	0,8

Källa: Modular Finance
Andel röster i procent är beräknade på antal aktier exklusive aktier i eget förvar.

Personal

	31 mar 2025	31 dec 2024
Antal tillsvidare- anställda	25 283	24 481
FTE:er	25 369	24 523

Risker relaterade till väpnade konflikter

De globala geopolitiska spänningarna, inklusive konflikterna i Ukraina och Mellanöstern såväl som desinformation, har resulterat i en mer komplex och mångfasetterad säkerhetsmiljö för Saab. Därför har Saab vidtagit ökade säkerhetsåtgärder för att skydda anläggningar, personal och IT samt åtgärder relaterade till cyberrisker, vilket kan leda till ökade kostnader.

Saab har ingen försvarsrelaterad försäljningsexponering mot Belarus och Ryssland men följer noggrant de affärsmässiga konsekvenserna av kriget i Ukraina. Saab verkar på en hårt reglerad marknad och det är fundamentalt för Saab som ett ansvarsfullt försvarsföretag att följa samtliga applicerbara regelverk och åtaganden gällande exportkontroll och sanktioner, dvs. sanktioner från EU, FN, OSSE eller andra applicerbara landspecifika sanktioner. Saabs krisorganisation har ett fortlöpande fokus på säkerhet, embargo och sanktioner.

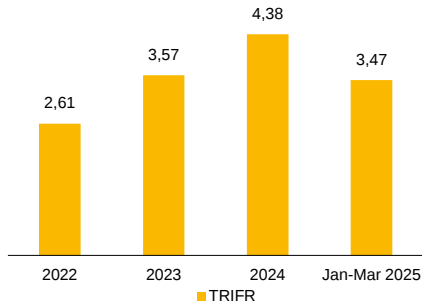
Konflikten i Mellanöstern innebär en risk för Saab kopplad till leverantörskedjan eftersom bolaget har ett fåtal leverantörer i Israel. Saab följer händelserna och har initierat åtgärder för att hantera detta, och har en nära dialog med leverantörer. Saab har ingen försvarsrelaterad försäljningsexponering mot Israel.

Hållbarhet



Arbetsmiljö

Arbetsrelaterade olyckor

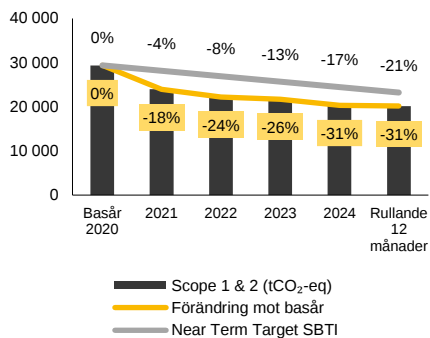


2025 mål:

Minska antalet arbetsrelaterade olyckor genom minskad TRIFR¹ jämfört med basår 2024

Klimatpåverkan

Utsläpp växthusgaser²

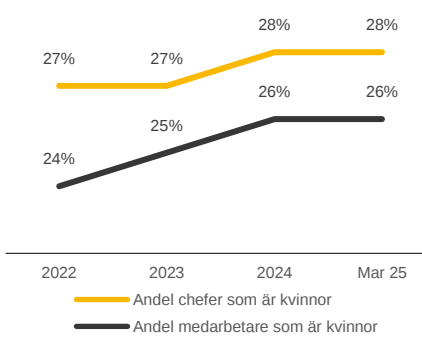


2030 mål:

Minska scope 1 & 2 CO₂-eq³ med 42% från basår 2020

Mångfald och inkludering

Könsfördelning medarbetare



2025 mål:

25% kvinnliga medarbetare och 30% kvinnliga chefer

Motståndskraftiga och säkra samhällen

Företagande och mänskliga rättigheter

Saab är det första globala försvarsföretaget att implementera en Responsible Sales-process för mänskliga rättigheter i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Inom denna process genomför Saab kontinuerligt djupgående due diligence av affärsmöjligheter i länder som flaggats som högrisk i Saabs CRM-system.

Grön och social omställning

Klimatpåverkan

Under första kvartalet minskade Saabs Scope 1 & 2 CO₂-eq utsläpp med tre procent jämfört med första kvartalet 2024, drivet av lägre utsläpp från testflygningar (scope 1) och minskad förbrukning av fjärrvärme (scope 2). Den totala minskningen sedan 2020 ligger kvar på cirka 31 procent. Under kvartalet fortsatte Saab sitt arbete med att minska utsläppen inom scope 3.

Saab tog ett viktigt steg genom att möjliggöra byte från diesel till HVO-bränsle för företagets viktigaste transportpartners. I februari erhöll Saab betyget A i CDP:s Climate Change Disclosure, vilken innebär att Saab behåller sin plats på A-listan.

Arbetsmiljö

Under kvartalet minskade den totala skadefrekvensen (TRIFR) med 21 procent jämfört med basåret 2024. Minskningen har uppnåtts genom kontinuerliga insatser för att förbättra arbetsmiljön, med fokus på förebyggande av olyckor, stärkt rapporteringskultur och förbättrad utredningsprocess.

Innovation och partnerskap

Mångfald och inkludering

Under kvartalet var 26 procent av medarbetarna, och 28 procent av cheferna kvinnor, lika stora andelar som vid utgången av 2024.

Industriellt samarbete och partnerskap

Saab och dess partners i projektet CleanSky2, som är en del av EU:s Gröna Giv och samfinansieras av EU, tilldelades under kvartalet JEC Innovation Award för innovation inom kompositmaterial som bidrar till lägre koldioxidutsläpp. Tillsammans med två andra industriföretag, inledde Saab Surveillance också ett samarbete med Universeum vetenskapscentrum i Göteborg för att driva Innovationsutmaningen i syfte att uppmuntra intresset för STEM⁴-ämnen bland studenter och säkra framtidens arbetskraft, ledare och kompetenser.

¹ Antal registrerbara skador / totalt arbetade timmar x 1 000 000

² SBTi Near Term Target relaterar till den planerade reduktionsbanan för att nå 2030-målet

³ Koldioxidkvivalenter

⁴ Science, technology, engineering, mathematics

Januari-mars 2025

Den 17 januari gav Saab en uppdatering på Q4 och kommenterade högre organisk försäljningstillväxt för helåret 2024. Försäljningsintäkter för helåret 2024 förväntades bli cirka SEK 63,8 miljarder (51,6), motsvarande en organisk försäljningstillväxt på 23,4%.

Den 29 januari meddelade Saab att Jonas Hjelm, före detta chef för Government Affairs, har lämnat sin roll och Saabs koncernledning för att bli senior rådgivare inom bolaget.

Den 31 januari meddelade Saab ett antal förändringar som påverkar bolagets koncernledning. Eva Karlsson utsågs till Chief Operating Officer (COO) och ingår nu i Saabs koncernledning. Som en konsekvens av detta lämnade Charlotta Björklund, då Senior Vice President, Operational Excellence, koncernledningen den 1 mars 2025 och rapporterar i fortsättningen till COO. Vidare minskade Saab på ansvarsområdet för den centrala strategifunktionen, som nu kommer att fokusera på koncernövergripande strategifrågor. Christian Hedelin, som idag är Saabs strategichef, lämnar till följd av detta koncernledningen för att fortsättningsvis rapportera till Saabs vice vd Anders Carp.

Den 6 februari, meddelade Saab en order från ett Natoland på flygledningssystemet 9AIR C4I. Kontraktssumman uppgår till cirka SEK 250 miljoner. Leveranserna kommer att påbörjas 2025. Ordern bokades under det fjärde kvartalet 2024.

Den 11 februari meddelade Saab en order av BAE Systems Hägglunds på siktes- och eldledningssystemet UTAAS (Universal Tank and Anti-Aircraft System) för Stridsfordon 90. Ordervärdet är cirka SEK 700 miljoner.

Den 3 mars erhöll Saab en beställning på underhåll och modernisering av kryssningsroboten TAURUS KEPD 350. Ordervärdet är SEK 1,7 miljarder och kontraktstiden är 2025-2035.

Den 12 mars meddelade Saab att man tecknat avtal med det ukrainska försvarsföretaget Radionix om avsikten att inleda ett strategiskt samarbete gällande sensorer och elektronik.

Den 31 mars tecknade Saab ett ramavtal med Lettlands försvarsministerium gällande det kortsiktiga luftvärnssystemet RBS 70 NG och tagit emot en beställning inom avtalet. Ordervärdet är SEK 2,1 miljarder och leveranser kommer att ske 2026-2030.

För information om övriga mottagna beställningar under perioden, se sida 4 och affärsområdeskommentarer på sidorna 8 till 10. Samtliga pressreleaser återfinns på www.saab.com/newsroom.

Väsentliga händelser efter periodens slut

Den 3 april meddelades en order på siktes- och eldledningssystemet Universal Tank and Anti-Aircraft System (UTAAS) för Stridsfordon 90 (CV90) från BAE Systems Hägglunds. Ordervärdet är cirka SEK 880 miljoner och ordern bokades i det första kvartalet 2025.

Den 10 april höll Saab sin årsstämma i Linköping. Årsstämman beslutade om en utdelning om SEK 2,00 per aktie uppdelat på två lika stora utbetalningar. Den första utbetalningen av utdelningen (SEK 1,00 per aktie) skedde den 17 april 2025. Den andra utbetalningen (SEK 1,00 per aktie) kommer att ske den 10 oktober 2025. Läs mer på www.saab.com/arsstamma.



Uppgraderingsorder av TAURUS KEPD 350

Saab erhöll en order från TAURUS Systems på underhåll och modernisering av kryssningsroboten TAURUS KEPD 350. Kontraktet, värt 1,7 miljarder kronor, sträcker sig från 2025 till 2035. Beställningen omfattar systemuppgraderingar samt långsiktigt stöd för det tyska flygvapnet. TAURUS Systems är ett samriskbolag mellan MBDA Germany och Saab. Ursprungliga beställningen har lagts av tyska upphandlingsmyndigheten för försvarsmateriel.

TAURUS KEPD 350 är en luftburen kryssningsrobot med en räckvidd på över 500 km, avsedd att bekämpa statiska

Saab och Radionix tecknar samarbetsavtal

Saab och det ukrainska försvarsföretaget Radionix har tecknat ett samförståndsavtal (MoU) om ett strategiskt samarbete inom sensorer och försvarselektronik, med målet att stärka Ukrainas försvarsförmåga.

Radionix är en nyckelaktör inom Ukrainas försvarsindustriella bas, med ett starkt teknologiskt erbjudande och gedigen erfarenhet. Avtalet understryker Saabs fortsatta engagemang för att stödja Ukrainas försvarsförmåga och försvarsindustri.

Resultaträkning för koncernen

MSEK	Not	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Rullande 12 mån	Helår 2024
Försäljningsintäkter	4	15 792	14 185	65 358	63 751
Kostnad för sålda varor		-12 073	-11 100	-51 061	-50 088
Bruttoresultat		3 719	3 085	14 297	13 663
Bruttomarginal, %		23,5	21,7	21,9	21,4
Övriga rörelseintäkter	5	41	20	322	301
Försäljningskostnader	5	-754	-694	-3 159	-3 099
Administrationskostnader		-705	-585	-2 536	-2 416
Forsknings- och utvecklingskostnader		-801	-628	-2 982	-2 809
Övriga rörelsekostnader		-59	-23	-86	-50
Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	5	13	16	69	72
Rörelseresultat (EBIT) ¹⁾	3	1 454	1 191	5 925	5 662
Rörelsemarginal, %		9,2	8,4	9,1	8,9
Finansiella intäkter		325	157	731	563
Finansiella kostnader		-158	-339	-755	-936
Finansnetto		167	-182	-24	-373
Resultat före skatt		1 621	1 009	5 901	5 289
Skatt		-344	-225	-1 198	-1 079
Periodens resultat		1 277	784	4 703	4 210
varav moderbolagets aktieägares andel		1 268	770	4 669	4 171
varav innehav utan bestämmande inflytande		9	14	34	39
Resultat per aktie före utspädning, SEK ²⁾⁴⁾		2,37	1,44	8,73	7,81
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³⁾⁴⁾		2,35	1,43	8,65	7,74
1) Varav av- och nedskrivningar		-686	-628	-2 798	-2 740
2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning ⁴⁾		535 661 111	533 415 232	534 569 167	534 007 696
3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ⁴⁾		539 768 124	539 532 640	539 568 183	539 218 308
4) Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1					

Totalresultat för koncernen

MSEK	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Rullande 12 mån	Helår 2024
Periodens resultat	1 277	784	4 703	4 210
Övrigt totalresultat:				
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	426	1 161	-387	348
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-88	-239	79	-72
Eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-147	36	1 188	1 371
Skatt hänförlig till eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-	-7	-1	-8
Summa	191	951	879	1 639
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:				
Omräkningsdifferenser	-634	353	-501	486
Kassaflödessäkringar	2 231	-1 035	906	-2 360
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-458	207	-173	492
Räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	7	-	9	2
Skatt hänförlig till räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-1	-	-2	-1
Summa	1 145	-475	239	-1 381
Periodens övriga totalresultat	1 336	476	1 118	258
Periodens totalresultat	2 613	1 260	5 821	4 468
varav moderbolagets aktieägares andel	2 619	1 234	5 793	4 408
varav innehav utan bestämmande inflytande	-6	26	28	60

Koncernens finansiella ställning

MSEK	Not	31 mar 2025	31 dec 2024	31 mar 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar:				
Immateriella anläggningstillgångar	7	12 938	12 998	13 049
Materiella anläggningstillgångar		13 244	12 484	10 315
Biologiska tillgångar		411	414	405
Nyttjanderättstillgångar		2 713	2 881	2 641
Andelar i intresseföretag och joint ventures		315	315	271
Finansiella placeringar		2 588	2 763	1 143
Långfristiga räntebärande placeringar		2 543	1 610	-
Långfristiga fordringar		444	435	458
Uppskjutna skattefordringar		477	521	526
Summa anläggningstillgångar		35 673	34 421	28 808
Omsättningstillgångar:				
Varulager		23 995	21 825	18 484
Derivat		1 828	930	966
Skattefordringar		245	250	61
Kundfordringar		8 215	11 334	7 058
Avtalstillgångar		15 663	14 323	14 379
Övriga fordringar		3 465	3 259	2 353
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 388	1 740	1 873
Kortfristiga räntebärande placeringar		6 861	8 898	8 464
Likvida medel	11	3 344	2 843	2 336
Summa omsättningstillgångar		66 004	65 402	55 974
SUMMA TILLGÅNGAR		101 677	99 823	84 782
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital:				
Moderbolagets aktieägars andel		38 185	35 503	33 322
Innehav utan bestämmande inflytande		280	309	353
Summa eget kapital		38 465	35 812	33 675
Långfristiga skulder:				
Långfristiga leasingskulder		2 121	2 337	2 133
Övriga långfristiga räntebärande skulder	8	6 125	7 128	6 923
Övriga skulder		130	136	272
Avsättningar för pensioner	13	919	1 387	653
Övriga avsättningar		2 198	2 238	2 828
Uppskjutna skatteskulder		1 595	1 070	1 514
Summa långfristiga skulder		13 088	14 296	14 323
Kortfristiga skulder:				
Kortfristiga leasingskulder		699	695	640
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	8	1 225	224	113
Avtalsskulder		27 745	25 675	16 772
Leverantörsskulder		6 471	8 215	5 668
Derivat		968	2 444	1 570
Skatteskulder		345	536	177
Övriga skulder		1 125	1 190	1 208
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		10 502	9 700	9 707
Avsättningar		1 044	1 036	929
Summa kortfristiga skulder		50 124	49 715	36 784
Summa skulder		63 212	64 011	51 107
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		101 677	99 823	84 782

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Summa moderbolagets aktieägares andel	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2024	2 174	6 099	813	785	22 164	32 035	327	32 362
Totalresultat för perioden januari-mars 2024			-828	341	1 721	1 234	26	1 260
Transaktioner med aktieägarna:								
Aktiesparprogram					53	53		53
Utgående eget kapital 31 mars 2024	2 174	6 099	-15	1 126	23 938	33 322	353	33 675
Totalresultat för perioden april-december 2024			-1 040	124	4 090	3 174	34	3 208
Transaktioner med aktieägarna:								
Återköp av aktier genom aktieswap					-318	-318		-318
Aktiesparprogram					182	182		182
Utdelning					-856	-856	-79	-935
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande					-1	-1	1	0
Utgående eget kapital 31 december 2024	2 174	6 099	-1 055	1 250	27 035	35 503	309	35 812
Ingående eget kapital 1 januari 2025	2 174	6 099	-1 055	1 250	27 035	35 503	309	35 812
Totalresultat för perioden januari-mars 2025			1 773	-619	1 465	2 619	-6	2 613
Transaktioner med aktieägarna:								
Aktiesparprogram					63	63		63
Utdelning					-	-	-23	-23
Utgående eget kapital 31 mars 2025	2 174	6 099	718	631	28 563	38 185	280	38 465

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Helår 2024
Den löpande verksamheten:				
Resultat efter finansiella poster		1 621	1 009	5 289
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		832	725	3 369
Utdelning från intressebolag och joint ventures		-	-	22
Betald inkomstskatt		-533	-280	-945
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		1 920	1 454	7 735
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:				
Avtalstillgångar och -skulder		631	-1 771	7 218
Varulager		-2 306	-1 595	-4 890
Övriga rörelsefordringar		1 949	-278	-5 464
Övriga rörelseskulder		-723	1 284	3 589
Avsättningar		-117	-147	-1 456
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 354	-1 053	6 732
Investeringsverksamheten:				
Aktiverade utvecklingsutgifter		-170	-116	-530
Förvärv av andra immateriella anläggningstillgångar		-141	-46	-297
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 248	-998	-4 012
Avyttring av materiella anläggningstillgångar inklusive biologiska tillgångar		3	21	70
Förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar		2 039	2 886	2 471
Förvärv av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures		-967	-2	-1 894
Förvärv av verksamheter		-	-15	-15
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter		-	-	25
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-484	1 730	-4 182
Finansieringsverksamheten:				
Amortering av lån		-	-341	-678
Amortering av leasingskulder		-243	-180	-690
Upptagande av lån och ökning av övriga räntebärande skulder		1	-	331
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-	-	-856
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-23	-	-41
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-265	-521	-1 934
Periodens kassaflöde		605	156	616
Likvida medel vid periodens början		2 843	2 129	2 129
Valutakursdifferens i likvida medel		-104	51	98
Likvida medel vid periodens slut	11	3 344	2 336	2 843

Resultaträkning för koncernen per kvartal

MSEK	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023	Kv3 2023	Kv2 2023
Försäljningsintäkter	15 792	20 850	13 546	15 170	14 185	16 122	11 527	12 475
Kostnad för sålda varor	-12 073	-16 564	-10 634	-11 790	-11 100	-12 605	-9 046	-9 715
Bruttoresultat	3 719	4 286	2 912	3 380	3 085	3 517	2 481	2 760
Bruttomarginal, %	23,5	20,6	21,5	22,3	21,7	21,8	21,5	22,1
Övriga rörelseintäkter	41	150	111	20	20	179	15	114
Försäljningskostnader	-754	-1 000	-650	-755	-694	-777	-633	-687
Administrationskostnader	-705	-668	-568	-595	-585	-596	-443	-491
Forsknings- och utvecklingskostnader	-801	-818	-640	-723	-628	-624	-506	-522
Övriga rörelsekostnader	-59	-41	16	-2	-23	22	-26	-41
Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	13	44	6	6	16	-301	-29	-68
Rörelseresultat (EBIT) ¹⁾	1 454	1 953	1 187	1 331	1 191	1 420	859	1 065
Rörelsemarginal, %	9,2	9,4	8,8	8,8	8,4	8,8	7,5	8,5
Finansiella intäkter	325	126	145	135	157	334	148	173
Finansiella kostnader	-158	-354	-85	-158	-339	-131	-154	-226
Finansnetto	167	-228	60	-23	-182	203	-6	-53
Resultat före skatt	1 621	1 724	1 247	1 308	1 009	1 623	853	1 012
Skatt	-344	-283	-275	-296	-225	-369	-197	-214
Periodens resultat	1 277	1 442	972	1 012	784	1 254	656	798
varav moderbolagets aktieägares andel	1 268	1 435	966	1 000	770	1 223	652	774
varav innehav utan bestämmande inflytande	9	7	6	12	14	31	4	24
Resultat per aktie före utspädning, SEK ²⁾⁴⁾	2,37	2,68	1,81	1,87	1,44	2,30	1,23	1,46
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³⁾⁴⁾	2,35	2,66	1,79	1,85	1,43	2,27	1,21	1,44
1) Varav av- och nedskrivningar	-686	-781	-701	-630	-628	-612	-565	-553
2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning ⁴⁾	535 661 111	534 848 975	534 029 736	533 736 845	533 415 230	532 640 956	531 993 110	531 188 738
3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ⁴⁾	539 768 124	540 113 152	539 056 834	539 334 622	539 532 640	538 631 236	538 346 168	537 964 760
4) Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1								

Totalresultat för koncernen per kvartal

MSEK	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023	Kv3 2023	Kv2 2023
Periodens resultat	1 277	1 442	972	1 012	784	1 254	656	798
Övrigt totalresultat:								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:								
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	426	-31	-824	42	1 161	-1 377	161	701
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-88	6	170	-9	-239	283	-33	-145
Eget kapitalsinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-147	49	-17	1 303	36	-41	-	2
Skatt hänförlig till eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-	-	-0	-1	-7	8	-	-0
Summa	191	24	-671	1 335	951	-1 127	128	558
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:								
Omräkningsdifferenser	-634	373	-228	-12	353	-515	-47	311
Kassaflödessäkringar	2 231	-2 514	1 401	-212	-1 035	982	23	-152
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-458	530	-286	41	207	-206	-5	32
Räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	7	-3	5	-	-	-	-	-
Skatt hänförlig till räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-1	-	-1	-	-	-	-	-
Summa	1 145	-1 614	891	-183	-475	261	-29	191
Periodens övriga totalresultat	1 336	-1 590	220	1 152	476	-866	99	749
Periodens totalresultat	2 613	-148	1 192	2 164	1 260	388	755	1 547
varav moderbolagets aktieägares andel	2 619	-174	1 196	2 152	1 234	386	749	1 509
varav innehav utan bestämmande inflytande	-6	26	-4	12	26	2	6	38

Nyckeltal per kvartal

MSEK	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023	Kv3 2023	Kv2 2023
Soliditet, %	37,8	35,9	38,9	39,6	39,7	39,1	40,3	40,2
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % ³⁾	14,2	13,6	13,2	12,8	12,6	11,9	11,4	10,5
Räntabilitet på eget kapital, % ³⁾	13,0	12,4	11,8	11,2	10,9	11,1	11,2	10,4
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾³⁾⁴⁾	71,23	66,33	66,64	64,39	62,42	60,11	59,35	57,90
Fritt kassaflöde, MSEK ³⁾	-447	3 267	2 622	-2 507	-2 389	2 559	-2 554	-1 564
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK ²⁾³⁾⁴⁾	-0,83	6,05	4,86	-4,65	-4,43	4,75	-4,75	-2,91
1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar och återköpta genom aktieswap ⁴⁾	536 051 253	535 270 968	534 426 981	533 632 490	533 841 200	532 989 260	532 292 652	531 693 568
2) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ⁴⁾	539 768 124	540 113 152	539 056 834	539 334 622	539 532 640	538 631 236	538 346 168	537 964 760
3) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till www.saab.com/investors/financials/financial-data								
4) Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1								

Kvartalsuppgifter per rörelsessegment

MSEK	Kv1 2025	Rörelse-marginal	Kv4 2024	Rörelse-marginal	Kv3 2024	Rörelse-marginal	Kv2 2024	Rörelse-marginal
Försäljningsintäkter								
Aeronautics	4 525		5 594		3 322		3 726	
Dynamics	3 143		5 615		3 056		3 312	
Surveillance	5 274		6 504		5 115		5 406	
Kockums	2 253		2 617		1 584		2 197	
Combitech	1 182		1 298		877		1 082	
Corporate/eliminering	-585		-778		-408		-553	
Summa	15 792		20 850		13 546		15 170	
Rörelseresultat								
Aeronautics	367	8,1%	252	4,5%	192	5,8%	257	6,9%
Dynamics	461	14,7%	1 192	21,2%	412	13,5%	594	17,9%
Surveillance	438	8,3%	668	10,3%	502	9,8%	416	7,7%
Kockums	202	9,0%	275	10,5%	57	3,6%	175	8,0%
Combitech	118	10,0%	136	10,5%	91	10,4%	93	8,6%
Corporate	-132		-570		-67		-204	
Summa	1 454	9,2%	1 953	9,4%	1 187	8,8%	1 331	8,8%
MSEK	Kv1 2024	Rörelse-marginal	Kv4 2023	Rörelse-marginal	Kv3 2023	Rörelse-marginal	Kv2 2023	Rörelse-marginal
Försäljningsintäkter								
Aeronautics	4 047		4 152		3 135		3 397	
Dynamics	2 622		3 800		2 453		2 417	
Surveillance	4 989		5 777		4 149		4 739	
Kockums	1 966		2 027		1 386		1 433	
Combitech	1 049		1 117		816		1 023	
Corporate/eliminering	-488		-751		-412		-534	
Summa	14 185		16 122		11 527		12 475	
Rörelseresultat								
Aeronautics	276	6,8%	212	5,1%	148	4,7%	187	5,5%
Dynamics	367	14,0%	596	15,7%	382	15,6%	353	14,6%
Surveillance	405	8,1%	705	12,2%	324	7,8%	451	9,5%
Kockums	132	6,7%	192	9,5%	73	5,3%	84	5,9%
Combitech	122	11,6%	111	9,9%	43	5,3%	75	7,3%
Corporate	-111		-396		-111		-85	
Summa	1 191	8,4%	1 420	8,8%	859	7,5%	1 065	8,5%

Flerårsöversikt

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Orderingång	96 798	77 811	63 116	43 569	42 328
Orderstock 31 december	187 223	153 409	127 676	105 177	99 816
Försäljningsintäkter	63 751	51 609	42 006	39 154	35 431
Försäljningsintäkter i Sverige, %	41	42	42	38	36
Försäljningsintäkter i Europa exkl. Sverige, %	25	23	19	17	18
Försäljningsintäkter i Nordamerika, %	10	11	11	11	11
Försäljningsintäkter i Central- och Sydamerika, %	7	7	9	15	13
Försäljningsintäkter i resten av världen, %	13	16	19	19	22
Försäljningsintäkter i ej namngivna länder, %	4	1	-	-	-
Organisk försäljningstillväxt, %	24	23	5	11	1
Rörelseresultat (EBIT)	5 662	4 272	3 274	2 888	1 315
Rörelsemarginal, %	8,9	8,3	7,8	7,4	3,7
Justerat rörelseresultat	5 662	4 272	3 274	2 888	2 738
Justerad rörelsemarginal, %	8,9	8,3	7,8	7,4	7,4
Av- och nedskrivningar	2 740	2 286	2 127	1 938	1 518
EBITDA	8 402	6 558	5 401	4 826	2 833
EBITDA-marginal, %	13,2	12,7	12,9	12,3	8,0
Resultat efter finansiella poster	5 289	4 418	2 819	2 577	1 112
Årets resultat	4 210	3 443	2 283	2 025	1 092
Balansomslutning	99 823	82 759	72 365	65 039	60 568
Eget kapital	35 812	32 362	29 876	23 249	21 644
Fritt kassaflöde ¹⁾	993	1 566	1 871	2 737	3 753
Kassaflödeskonvertering, % ³⁾	44	74	79	113	101 ²⁾
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % ¹⁾	13,6	11,9	8,8	8,1	4,3
Räntabilitet på eget kapital, % ¹⁾	12,4	11,1	8,6	9,0	5,1
Soliditet, %	35,9	39,1	41,3	35,7	35,7
Resultat per aktie före utspädning, SEK ¹⁾⁴⁾	7,81	6,36	4,15	3,64	2,02
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ¹⁾⁴⁾	7,74	6,29	4,10	3,61	2,00
Utdelning per aktie, SEK ⁴⁾	2,00	1,60	1,33	1,23	1,18
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾⁴⁾	66,33	60,11	55,64	43,58	40,58
Antal tillsvidareanställda vid årets slut	24 481	21 479	19 002	18 153	18 073
Antal aktier exklusive aktier i eget förvar per 31 december ⁴⁾	535 270 968	532 989 260	529 955 536	527 240 712	528 988 292
Genomsnittligt antal aktier före utspädning ⁴⁾	534 007 696	531 535 632	528 630 344	528 658 396	532 039 944
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ⁴⁾	539 218 308	537 511 328	534 896 892	533 173 360	535 508 564

1) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till www.saab.com/investors/financials/financial-data

2) Justerat för jämförelsestörande poster

3) Kassaflödeskonvertering = operationellt kassaflöde / rörelseresultat

4) Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1

Moderbolaget

I moderbolaget ingår enheter inom affärsområdena Aeronautics, Dynamics, Surveillance samt en enhet inom Combitech. Dessutom ingår koncernstabber och koncernsupport. En stor del av koncernens verksamhet är inkluderad i moderbolaget. Separata noter till moderbolagets räkningar och en separat beskrivning av risker och osäkerheter för moderbolaget har därför inte inkluderats i denna delårsrapport.

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Helår 2024
Försäljningsintäkter	9 002	8 598	36 291
Kostnad för sålda varor	-7 244	-7 322	-30 454
Bruttoresultat	1 758	1 276	5 837
Bruttomarginal %	19,5	14,8	16,1
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-1 134	-987	-4 188
Rörelseresultat (EBIT)	624	289	1 649
Rörelsemarginal %	6,9	3,4	4,5
Resultat från finansiella poster	183	72	2 443
Resultat efter finansiella poster	807	361	4 092
Bokslutsdispositioner	-	-	-824
Resultat före skatt	807	361	3 268
Skatt	-178	-99	-703
Periodens resultat	629	262	2 565

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	31 mar 2025	31 dec 2024	31 mar 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar:				
Immateriella anläggningstillgångar		1 330	1 234	1 171
Materiella anläggningstillgångar		6 948	6 410	5 752
Finansiella anläggningstillgångar		11 724	10 945	8 712
Summa anläggningstillgångar		20 002	18 589	15 635
Omsättningstillgångar:				
Varulager		13 622	12 530	10 939
Kortfristiga fordringar		21 997	25 375	22 321
Kortfristiga placeringar		6 784	8 852	8 393
Likvida medel		2 289	903	1 241
Summa omsättningstillgångar		44 692	47 660	42 894
SUMMA TILLGÅNGAR		64 694	66 249	58 529
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital:				
Bundet eget kapital		3 348	3 348	3 354
Fritt eget kapital		16 082	15 390	14 072
Summa eget kapital		19 430	18 738	17 426
Obeskattade reserver, avsättningar och skulder:				
Obeskattade reserver		4 750	4 750	3 926
Avsättningar		1 948	1 984	2 860
Skulder	8	38 566	40 777	34 317
Summa obeskattade reserver, avsättningar och skulder		45 264	47 511	41 103
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		64 694	66 249	58 529

Likviditet, finansiering, investeringar och antal tillsvidareanställda

Moderbolagets nettoskuld uppgick till MSEK 2 250 per den 31 mars 2025 jämfört med en nettolikviditet om MSEK 1 895 per den 31 december 2024. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 710 (523). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 142 (44). Vid periodens slut uppgick antalet tillsvidareanställda i moderbolaget till 12 648 jämfört med 12 250 personer vid årets början.

Noter till finansiella rapporter

Not 1 Företagsinformation

Saab AB (publ.), org. nr. 556036-0793, har sitt säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Olof Palmes gata 17, 5tr, SE-111 22 Stockholm, telefonnummer +46-8-463 00 00. Saabs B-aktie är sedan 1998 noterad på Nasdaq Stockholm och från oktober 2006 på listan för stora bolag. Bolagets verksamhet inklusive dotterföretag, intresseföretag och joint ventures är beskriven i års- och hållbarhetsredovisningen 2024.

Not 2 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för det första kvartalet 2025 är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna på sidorna 160-162, samt beträffande väsentliga resultat- och balansposter under respektive notupplysning, i årsredovisningen 2024.

Delårsrapporten är upprättad i sammandrag och innehåller inte all information och upplysningar som återfinns i årsredovisningen och bör därför läsas tillsammans med årsredovisningen 2024. All information på sidorna 1-30 utgör delårsrapport för första kvartalet 2025.

Koncernen och moderbolaget använder de redovisningsprinciper och metoder för beräkning så som de har beskrivits i årsredovisningen 2024. Viktiga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 i årsredovisningen 2024.

Not 3 Segmentrapportering

Saab är ett ledande högteknologiskt företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik, missilsystem och navala system samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksamt inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har en stark ställning i Sverige och huvuddelen av försäljningsintäkterna genereras i Europa. Dessutom har Saab en lokal närvaro i Australien, USA, Sydafrika och i andra utvalda länder. Saabs verksamhets- och ledningsstruktur är uppdelad i fyra affärsområden, vilka också är rörelsesegment: Aeronautics, Dynamics, Surveillance och Kockums. Utöver dessa så redovisas även det fristående dotterbolaget Combitech, som tillhandahåller konsulttjänster, skilt från affärsområdesstrukturen. Corporate omfattar koncernstaber, koncernavdelningar, minoritetsandelar i bolag i olika tillväxtfaser samt övriga operativa verksamheter som inte är kärnverksamhet. I segmentsredovisningen redovisas samtliga leasingavtal som kostnad linjärt över leasingperioden.

Aeronautics

Aeronautics är en världsledande tillverkare av innovativa flygsystem och bedriver utveckling av produkter inom militär flygteknik. Här utförs även långsiktiga framtidsstudier kring såväl bemannade som obemannade flygplan. Detta som förberedelse för nya flygsystem och vidareutveckling av befintliga produkter.

Dynamics

Dynamics erbjuder en marknadsledande produktportfölj med understödsvapen, missilsystem, träningssystem och signaturhanteringssystem till försvarsmakter världen över, samt därtill relaterade militära och civila nisch-produkter.

Surveillance

Surveillance levererar effektiva lösningar för säkerhet och trygghet, för övervakning och beslutsstöd och för att upptäcka, lokalisera och skydda mot olika typer av hot. Produktportföljen omfattar flygburna, landbaserade och marina radar-, signalspanings- och självskydds-system samt ledningssystem för marin, flygvapen och armé.

Kockums

Kockums utvecklar, levererar och underhåller lösningar i världsklass för naval miljö. I portföljen finns ubåtar med Stirlingsystem för luftoberoende framdrivning, ytstridsfartyg, minröjningsfartyg, autonoma farkoster, torpeder och obemannade undervattensfarkoster. Kockums unika kompetens ligger inom signaturanpassning, stöthållfasthet och avancerad smygteknik.

Combitech

Combitech är ett fristående dotterbolag till Saab och från 1 juli 2021 ett fristående rörelsesegment utanför affärsområdesstrukturen inom Saab-koncernen. Combitech är ett av Sveriges största teknikkonsultbolag som genom att kombinera teknik med spetskompetens skapar anpassade lösningar som utvecklar kundens verksamhet. Combitech är verksamt inom flygindustri, försvarsindustri, telekom samt övrig industri och offentlig sektor. Combitech erbjuder tjänster inom systemutveckling, systemintegration, informationssäkerhet, systemsäkerhet, kommunikation, mekanik, teknisk produktinformation och logistik.

Orderingång per rörelsesegment

MSEK	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Föränd- ring, %	Rullande 12 mån	Helår 2024
Aeronautics	2 805	5 142	-45	8 839	11 176
Dynamics	8 108	5 591	45	52 810	50 293
Surveillance	7 081	5 929	19	29 686	28 534
Kockums	960	1 352	-29	5 314	5 706
Combitech	1 345	1 083	24	4 899	4 637
Corporate/eliminering	-1 155	-602		-4 101	-3 548
Summa	19 144	18 495	4	97 447	96 798

Orderingång per region

MSEK	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Föränd- ring, %	Rullande 12 mån	Helår 2024
Sverige	4 312	4 701	-8	23 067	23 456
Övriga Europa	10 341	7 095	46	38 744	35 498
Nordamerika	1 806	2 535	-29	6 943	7 672
Central- och Sydamerika	1 363	726	88	874	237
Asien	911	2 700	-66	3 261	5 050
Afrika	58	332	-83	80	354
Australien etc.	353	406	-13	2 824	2 877
Ej namngivna länder	-	-	-	21 654	21 654
Summa	19 144	18 495	4	97 447	96 798

Orderstock per rörelsesegment

MSEK	31 mar 2025	31 dec 2024	31 mar 2024
Aeronautics	39 753	41 501	48 103
Dynamics	83 511	78 886	46 195
Surveillance	53 564	52 725	47 167
Kockums	13 002	14 360	16 447
Combitech	2 086	1 927	1 631
Corporate/eliminering	-2 709	-2 176	-1 174
Summa	189 207	187 223	158 369

Orderstock per region

MSEK	31 mar 2025	31 dec 2024	31 mar 2024
Sverige	49 869	52 520	54 516
Övriga Europa	66 965	60 540	44 272
Nordamerika	13 372	13 422	12 864
Central- och Sydamerika	13 912	13 565	17 685
Asien	8 859	9 550	11 091
Afrika	698	699	818
Australien etc.	3 718	4 185	4 188
Ej namngivna länder	31 814	32 742	12 935
Summa	189 207	187 223	158 369

Försäljningsintäkter per rörelsesegment

MSEK	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Föränd- ring, %	Rullande 12 mån	Helår 2024
Aeronautics	4 525	4 047	12	17 167	16 689
Dynamics	3 143	2 622	20	15 126	14 605
Surveillance	5 274	4 989	6	22 299	22 014
Kockums	2 253	1 966	15	8 651	8 364
Combitech	1 182	1 049	13	4 439	4 306
Corporate/eliminering	-585	-488		-2 324	-2 227
Summa	15 792	14 185	11	65 358	63 751

Försäljningsintäkter per region

MSEK	Jan-mar 2025	I % fsg	Jan-mar 2024	I % fsg	Helår 2024	I % fsg
Sverige	6 970	44	5 503	39	26 140	41
Övriga Europa	3 596	23	3 582	25	15 829	25
Nordamerika	1 245	8	1 501	11	6 148	10
Central- och Sydamerika	1 014	6	922	6	4 556	7
Asien	1 395	9	1 345	9	5 329	8
Afrika	58	0	50	0	165	0
Australien etc.	586	4	919	7	3 375	5
Ej namngivna länder	928	6	363	3	2 209	4
Summa	15 792	100	14 185	100	63 751	100

Information om större kunder

Under det första kvartalet 2025 hade Saab en kund som enskilt svarade för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter. Svenska försvaret är kund till samtliga affärsområden och de totala intäkterna uppgick till MSEK 6 069 (4 799).

Säsongsvariationer

En stor del av Saabs verksamhet består av större projekt där intäkten redovisas enligt successiv vinstavräkning i förhållande till upparbetning. Upparbetningsgraden i dessa projekt är normalt sett lägre under det tredje kvartalet jämfört med övriga kvartal. Det fjärde kvartalet påverkas normalt sett även av en högre andel leveranser inom främst Dynamics.

Rörelseresultat per rörelsesegment

MSEK	Jan-mar 2025	I % fsg	Jan-mar 2024	I % fsg	Rullande 12 mån	Helår 2024
Aeronautics	367	8,1	276	6,8	1 068	977
Dynamics	461	14,7	367	14,0	2 659	2 565
Surveillance	438	8,3	405	8,1	2 024	1 991
Kockums	202	9,0	132	6,7	709	639
Combitech	118	10,0	122	11,6	438	442
Rörelsesegmentens rörelseresultat	1 586	10,2	1 302	9,2	6 898	6 614
Corporate	-132		-111		-973	-952
Summa	1 454	9,2	1 191	8,4	5 925	5 662

Av- och nedskrivningar per rörelsesegment

MSEK	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Föränd- ring, %	Rullande 12 mån	Helår 2024
Aeronautics	71	56	27	268	253
Dynamics	38	28	36	138	128
Surveillance	219	228	-4	1 038	1 047
Kockums	17	11	55	57	51
Combitech	2	3	-33	15	16
Corporate	339	302	12	1 282	1 245
Summa	686	628	9	2 798	2 740

Operationellt kassaflöde per rörelsesegment

MSEK	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Rullande 12 mån	Helår 2024
Aeronautics	-2 270	-824	-2 158	-712
Dynamics	5 328	-996	9 122	2 798
Surveillance	-1 545	-436	224	1 333
Kockums	-647	920	-1 278	289
Combitech	105	135	502	532
Corporate	-985	-797	-1 931	-1 743
Summa	-14	-1 998	4 481	2 497

Sysselsatt kapital per rörelsesegment

MSEK	31 mar 2025	31 dec 2024	31 mar 2024
Aeronautics	14 596	12 136	11 514
Dynamics	4 200	5 342	4 855
Surveillance	13 566	12 142	11 869
Kockums	3 063	3 622	2 293
Combitech	1 121	1 348	1 028
Corporate/eliminering	12 863	12 755	12 489
Summa	49 409	47 345	44 048

Personal, heltidsekvivalenter (FTE:er) per rörelsesegment

Antal vid periodens slut	31 mar 2025	31 dec 2024	31 mar 2024
Aeronautics	6 172	6 023	5 644
Dynamics	4 465	4 295	3 705
Surveillance	7 468	7 190	6 500
Kockums	2 484	2 410	2 240
Combitech	2 445	2 378	2 243
Corporate	2 335	2 227	2 003
Summa	25 369	24 523	22 335

Not 4 Försäljningsintäkternas fördelning

MSEK	Aeronautics		Dynamics		Surveillance		Kockums		Combitech		Corporate/ eliminerings		Group	
	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024
Externa försäljningsintäkter	4 510	4 030	3 046	2 567	5 081	4 874	2 185	1 938	797	688	173	88	15 792	14 185
Interna försäljningsintäkter	15	17	97	55	193	115	68	28	385	361	-758	-576	-	-
Summa intäkter	4 525	4 047	3 143	2 622	5 274	4 989	2 253	1 966	1 182	1 049	-585	-488	15 792	14 185
Försäljningsintäkter per kundkategori:														
Militära kunder	4 200	3 779	2 939	2 515	4 718	4 414	2 042	1 816	449	328	58	28	14 406	12 880
Civila kunder	310	251	107	52	363	460	143	122	348	360	115	60	1 386	1 305
Summa externa intäkter	4 510	4 030	3 046	2 567	5 081	4 874	2 185	1 938	797	688	173	88	15 792	14 185
Försäljningsintäkter per intäktslag:														
Långa kundkontrakt	4 284	3 772	1 035	1 333	3 529	3 249	1 353	1 026	-	-	33	39	10 234	9 419
Tjänster	156	194	480	403	914	937	428	409	750	610	48	31	2 776	2 584
Produkter	70	64	1 531	831	638	688	404	503	47	78	92	18	2 782	2 182
Summa externa intäkter	4 510	4 030	3 046	2 567	5 081	4 874	2 185	1 938	797	688	173	88	15 792	14 185
Försäljningsintäkter per marknadssegment:														
Militärt flyg	4 087	3 700	132	90	1 899	1 750	-	-	12	11	37	10	6 167	5 561
Land	40	42	2 423	2 213	1 137	1 171	-	-	446	327	13	6	4 059	3 759
Marin	-	3	472	248	1 626	1 472	2 185	1 938	-	2	22	47	4 305	3 710
Samhällssäkerhet	3	4	13	5	407	476	-	-	89	91	19	19	531	595
Kommersiellt flyg	379	278	-	-	1	2	-	-	-	-	3	4	383	284
Andra segment/ej utfördelat	1	3	6	11	11	3	-	-	250	257	79	2	347	276
Summa externa intäkter	4 510	4 030	3 046	2 567	5 081	4 874	2 185	1 938	797	688	173	88	15 792	14 185
Tidpunkt för intäktsredovisning:														
Över tid	3 890	3 548	1 435	1 615	3 949	3 621	2 065	1 828	790	688	51	51	12 180	11 351
Vid en given tidpunkt	620	482	1 611	952	1 132	1 253	120	110	7	-	122	37	3 612	2 834
Summa externa intäkter	4 510	4 030	3 046	2 567	5 081	4 874	2 185	1 938	797	688	173	88	15 792	14 185

Not 5 Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande post	Affärsområde	Rad	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Helår 2024
Realisationsvinst avyttring Combitech Norge	Combitech	Övriga rörelseintäkter	-	-	18
Omvärdering av villkorad tilläggsköpeskilling	Surveillance	Övriga rörelseintäkter	-	-	112
Nedskrivning av immateriella tillgångar avseende förvärvade kundrelationer	Surveillance	Försäljningskostnader	-	-	-72
Summa			-	-	58

De jämförelsestörande posterna 2024 ingår i koncernens rörelseresultat. Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster rapporterades inte för helåret 2024.

Not 6 Utdelning till moderbolagets aktieägare

Årsstämman 2025 som hölls den 10 april beslutade om en utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till SEK 2,00 per aktie, vilket motsvarar en total utdelning på MSEK 1 073. Utdelningen utbetalas i två lika stora delar. Avstämningsdag för den första utdelningen var den 14 april 2025 och utdelningen utbetalades den 17 april 2025. Den andra utbetalningen om SEK 1,00 per aktie kommer utbetalas den 10 oktober 2025 med avstämningsdag den 7 oktober 2025.

Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	31 mar 2025	31 dec 2024	31 mar 2024
Goodwill	5 429	5 572	5 517
Aktiverade utvecklingsutgifter	6 053	6 052	6 108
Andra immateriella tillgångar	1 456	1 374	1 424
Summa	12 938	12 998	13 049

Not 8 Nettolikviditet/-skuld

MSEK	31 mar 2025	31 dec 2024	31 mar 2024
Tillgångar:			
Likvida medel	3 344	2 843	2 336
Kortfristiga placeringar	6 861	8 898	8 464
Summa likvida placeringar	10 205	11 741	10 800
Kortfristiga räntebärande fordringar	69	73	74
Långfristiga räntebärande fordringar	245	241	275
Långfristiga fordringar hänförliga till pensioner	79	79	59
Långfristiga räntebärande finansiella investeringar	2 543	1 610	-
Summa räntebärande tillgångar	13 141	13 744	11 208
Skulder:			
Leasingskulder	2 820	3 032	2 773
Obligationer och andra skuldebrev	7 192	7 193	6 922
Skulder till intresseföretag och joint ventures			
Övriga räntebärande skulder	51	55	53
Övriga räntebärande skulder	107	104	60
Avsättning för pensioner ¹⁾	775	1 149	564
Summa räntebärande skulder och avsättning för pensioner	10 945	11 533	10 372
Nettolikviditet (+) / nettoskuld (-)	2 196	2 211	836

1) Exklusive avsättning för särskild löneskatt hänförlig till pensioner.

Bekräftade kreditfaciliteter

MSEK	Faciliteter	Nyttjat	Tillgängligt
Revolverande kreditfacilitet (Förfallotidpunkt 2026, BSEK 6)			
	6 000	-	6 000
Checkräkning (Förfallotidpunkt 2025)			
	89	-	89
Summa	6 089	-	6 089

Moderbolaget

MSEK	31 mar 2025	31 dec 2024	31 mar 2024
Långfristiga obligationer och andra skuldebrev	6 071	7 073	6 870
Kortfristiga obligationer och andra skuldebrev	1 114	114	-
Summa	7 185	7 187	6 870

Saab har ett Medium Term Note-program (MTN) med en ram på MSEK 10 000, som möjliggör emittering av långfristiga lån på Kapitalmarknaden. Programmet startades 2009 med en ram på MSEK 3 000 och har sedan dess utökats i två steg. Vid kvartalets utgång uppgick värdet av utestående obligationer under MTN-programmet till MSEK 6 870.

Inga obligationer emitterades, förföll eller återköptes under kvartalet.

Not 9 Sysselsatt kapital

MSEK	31 mar 2025	31 dec 2024	31 mar 2024
Totala tillgångar	101 677	99 823	84 782
Avgår icke räntebärande skulder	52 268	52 478	40 734
Sysselsatt kapital	49 409	47 345	44 048

Not 10 Finansiella instrument

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder²⁾

Redovisat värde	31 mar 2025	31 dec 2024	31 mar 2024
Finansiella tillgångar			
Värderat till upplupet anskaffningsvärde ⁴⁾ :			
Kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar	26 207	27 482	23 595
Likvida medel	3 344	2 843	2 336
Långfristiga fordringar	365	356	399
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen ³⁾ :			
Kortfristiga räntebärande placeringar	6 861	8 898	8 464
Derivat avseende handel	106	17	17
Finansiella placeringar	209	237	228
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat ³⁾ :			
Derivat som säkringsredovisas	1 722	913	949
Egetkapitalinstrument valda att klassificeras som redovisade till verkligt värde via övrigt total resultat			
Långfristiga räntebärande placeringar	2 379	2 526	915
	2 543	1 610	-
Summa finansiella tillgångar	43 736	44 882	36 903
Finansiella skulder			
Värderat till upplupet anskaffningsvärde:			
Räntebärande skulder ¹⁾	10 170	10 384	9 809
Övriga skulder ⁴⁾	14 726	15 977	13 492
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen ³⁾ :			
Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskillning	18	19	130
Derivat avseende handel	35	64	34
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat ³⁾ :			
Derivat som säkringsredovisas	933	2 380	1 536
Summa finansiella skulder	25 882	28 824	25 001
¹⁾ Verkligt värde	10 214	10 617	10 007

²⁾ Derivat med positiva värden redovisas som tillgångar och derivat med negativa värden redovisas som skulder. Derivat med legal kvittningsrätt uppgår till MSEK 766.

³⁾ Påverkan av kreditrisk för dessa instrument bedöms som låg mot bakgrund av limiter i befintlig placeringspolicy.

⁴⁾ Redovisat värde bedöms i allt väsentligt överensstämma med verkligt värde.

Koncernen har tillämpat samma värderingsmetoder som i årsbokslutet 2024. En beskrivning av dessa återfinns på sidan 203 i not 35 i årsredovisningen 2024. Per den 31 mars 2025 hade koncernen följande finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde:

Tillgångar värderade till verkligt värde

MSEK	31 mar 2025	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Obligationer och räntebärande värdepapper	9 404	9 404	-	-
Valutaterminer	1 613	-	1 613	-
Valutaoptioner	10	-	10	-
Ränteswappar	180	-	180	-
Elderivat	25	25	-	-
Aktier och andelar	2 588	-	-	2 588
Summa	13 820	9 429	1 803	2 588

Skulder värderade till verkligt värde

MSEK	31 mar 2025	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Valutaterminer	905	-	905	-
Valutaoptioner	6	-	6	-
Ränteswappar	4	-	4	-
Elderivat	53	53	-	-
Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskillning	18	-	-	18
Summa	986	53	915	18

Rörelser i koncernens finansiella instrument i nivå 3 var enligt följande:

MSEK	Onoterade aktier och andelar	Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling
Ingående balans, 1 januari 2025	2 763	19
Resultat redovisade i resultaträkningen	-28	-
Resultat redovisade i övrigt totalresultat	-147	-
Valutaomvärdering	-	-1
Utgående balans, 31 mars 2025	2 588	18

Not 11 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

Fritt kassaflöde

MSEK	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Helår 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster ¹⁾	2 108	1 648	8 269
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:			
Avtalstillgångar och -skulder	631	-1 771	7 218
Varulager	-2 306	-1 595	-4 890
Övriga rörelsefordringar	1 949	-278	-5 464
Övriga rörelseskulder	-723	1 284	3 589
Avsättningar	-117	-147	-1 456
Förändring av rörelsekapital	-566	-2 507	-1 003
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster	1 542	-859	7 266
Investeringsverksamheten:			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-311	-162	-827
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 248	-998	-4 012
Avyttring av materiella anläggningstillgångar inklusive biologiska tillgångar	3	21	70
Kassaflöde från investeringsverksamheten ²⁾	-1 556	-1 139	-4 769
Operationellt kassaflöde	-14	-1 998	2 497
Skatter och andra finansiella poster	-431	-374	-1 224
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures	-2	-2	-290
Förvärv av verksamheter	-	-15	-15
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter	-	-	25
Fritt kassaflöde	-447	-2 389	993

1) Inkluderar även amortering av leasingskulder

2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar , verksamheter och koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten .

Fritt kassaflöde jämfört med kassaflöde i kassaflödesanalysen

MSEK	Jan-mar 2025	Jan-mar 2024	Helår 2024
Fritt kassaflöde	-447	-2 389	993
Investeringsverksamheten – räntebärande:			
Kortfristiga placeringar	2 039	2 886	2 471
Andra finansiella placeringar och fordringar	-965	-	-1 604
Finansieringsverksamheten:			
Amortering av lån	-	-341	-678
Upptagande av lån och ökning av övriga räntebärande skulder	1	-	331
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-856
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande	-23	-	-41
Periodens kassaflöde	605	156	616

Likvida medel

MSEK	31 mar 2025	31 dec 2024	31 mar 2024
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:			
Kassa och bank	1 144	2 543	1 336
Bankdepositioner	2 200	300	1 000
Summa enligt balansräkningen	3 344	2 843	2 336
Summa enligt kassaflödesanalysen	3 344	2 843	2 336

Not 12 Rörelseförvärv

Inga förvärv eller avyttringar inträffade under det första kvartalet 2025.

Not 13 Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom Saab finns förmånsbestämda pensionsplaner som innebär att ersättningen efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av den anställdes lön. Förmånsbestämda planer avser främst den svenska verksamheten där ITP2-planen svarar för mer än 90 procent av det totala åtagandet.

Avsättningar för pensioner enligt IAS 19

MSEK	31 mar 2025	31 dec 2024	31 mar 2024
Förmånsbestämd pensionsskuld	10 654	10 969	9 976
Särskild löneskatt	145	238	89
Avgår förvaltningstillgångar	9 959	9 899	9 471
Nettoavsättning pensioner	840	1 308	594
varav redovisat som långfristig fordran	79	79	59

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Aktuariell vinst hänförlig till pensioner för den svenska delen av verksamheten uppgick till MSEK 425 under det första kvartalet 2025 vilket förklaras av följande:

Den antagna diskonteringsräntan ökade från 3,75 procent till 4,00 procent. Detta resulterade i en aktuariell vinst om MSEK 383. Inflationsantagandet var oförändrat under det första kvartalet och uppgick till 1,75 procent.

Negativa erfarenhetsjusteringar har resulterat i en aktuariell förlust på MSEK 16.

Avkastningen på förvaltningstillgångarna var MSEK 60 vilket gav en aktuariell förlust på MSEK 28.

Aktuariell vinst hänförlig till särskild löneskatt uppgick till MSEK 86.

Not 14 Eventualförpliktelser

Inga ytterligare väsentliga förpliktelser har tillkommit under de första tre månaderna 2025. För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därför redovisas inget värde.

Not 15 Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner med närstående har skett under det första kvartalet 2025. Närstående som koncernen har transaktioner med finns beskrivna i årsredovisningen 2024, not 37.

Not 16 Definitioner

Nedan följer definitioner av finansiella nyckeltal som används i rapporten. För mer information och förklaringar av användandet av respektive nyckeltal hänvisas till www.saab.com/investors/financials/financial-data.

Antal tillsvidareanställda

Sammanräkning av alla anställda av företaget, exklusive visstidsanställda och konsulter.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av försäljningsintäkter.

Bruttomarginal justerad för jämförelsestörande poster

Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av försäljningsintäkter justerade för jämförelsestörande poster.

Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster

Bruttoresultat med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, i procent av försäljningsintäkter.

EBITDA-marginal justerad för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

Effektiv skattesats

Aktuella och uppskjutna skatter i procent av resultat före skatt.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier, exklusive aktier i eget förvar och aktier återköpta genom aktieswap, vid periodens utgång.

Forskning och utveckling, FOU

Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas separat i resultaträkningen och innehåller kostnader för egenfinansierad ny- och vidareutveckling av produkter samt avskrivning och eventuell nedskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter.

Utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling innehåller både kostnadsförda utgifter exklusive avskrivningar och nedskrivningar, och utgifter aktiverade i balansräkningen som utvecklingskostnader.

Totala utgifter för forskning och utveckling innehåller utöver utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling, den del av Saabs forskning och utveckling som bedrivs tillsammans med kunder och som rapporteras under kostnad för sålda varor.

Fritt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive amortering av leasingskulder samt kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar och andra räntebärande finansiella tillgångar.

Fritt kassaflöde per aktie

Fritt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

FTE, Full Time Equivalent, heltidsekvivalent

Hänvisar till antalet anställda heltidsekvivalenter. Exkluderar långtidsfrånvarande och konsulter men inkluderar visstidsanställda och deltidsanställda.

Försäljningsintäkter justerat för jämförelsestörande poster

Försäljningsintäkter med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster utgörs av de finansiella effekterna från händelser eller transaktioner med betydande konsekvenser, som är relevanta för att förstå resultatet vid jämförelse mellan perioder. Sådana händelser eller transaktioner kan vara hänförliga till omstruktureringsprogram, kostnader kopplade till tvister, händelser i omvärlden, nedskrivningar samt vinster eller förluster från avyttring av koncernföretag, joint ventures eller intresseföretag.

Kassaflödeskonvertering

Operationellt kassaflöde dividerat med rörelseresultat.

Nettoinvesteringar

Förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Nettolikviditet/nettoskuld

Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättningar för pensioner exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt.

Nettolikviditet/nettoskuld i relation till EBITDA

Nettolikviditet/nettoskuld vid periodens utgång dividerat med 12 månaders rullande rapporterad EBITDA.

Operationellt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive skatter och andra finansiella poster, amortering av leasingskulder samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Orderingång

Totalt värde på mottagna ordrar under perioden.

Orderstock

Totalt värde på utestående ordrar vid periodens slut.

Organisk försäljningstillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i procent justerat för valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterföretag och strukturförändringar såsom förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier före och efter full utspädning.

Räntabilitet på eget kapital

Periodens resultat (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Rörelseresultatet ökat med finansiella intäkter (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT) i procent av försäljningsintäkter.

Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat (EBIT) med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

Rörelsemarginal justerad för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Totala tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder.

Ordlista

AEW&CS	Airborne Early Warning & Control System, Flygburet varnings- och övervakningssystem
C4I	Command, Control, Communications, Computers, and Intelligence. Lednings- och kommunikationssystem
CDP	Globalt rapporteringssystem för investerare, företag, kommuner, stater och regioner i hanteringen av klimatpåverkan
FMV	Försvarets materielverk
FRN	Floating Rate Note, lån med rörlig ränta
IAS	International Accounting Standards, internationella redovisningsregler
IFRS	International Financial Reporting Standards, internationella redovisningsregler
MTN	Medium Term Note, lånefacilitet där obligationer med löptid på 1-15 år ges ut
MTM	Maritime Traffic Management, marin trafikledning
NSPA	NATO Support and Procurement Agency, logistik- och upphandlingsenhet inom NATO
NLAW	Next Generation Light Anti-Tank Weapon, pansarvärnssystem
SBTi	Science Based Targets-initiativet
UAV	Unmanned Aerial Vehicle, obemannat flygfordon

Stockholm den 25 april 2025

Saab AB (publ)

Micael Johansson

Verkställande direktör och koncernchef

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.



SAAB

Kontakt

Merton Kaplan, chef för investerarrelationer
+46 734 18 20 71

Adam Solberg, investerarrelationer
+46 734 46 62 58

Media- och analytikerkonferens:

25 april 2025 kl. 10.00 (CEST)

Webbsändning:

www.saab.com/investors/webcast/q1-2025

Telefonkonferens:

För registrering och information för att ansluta till konferensen, vänligen se

www.saab.com/investors/conference-call-q1

Delårsrapporten, presentationsmaterialet och webbsändningen kommer att finnas tillgängliga på www.saab.com/investors

Kalender

Kapitalmarknadsdag

Karlskoga 26-27 maj 2025

Halvårsrapport 2025

Publiceras 18 juli 2025

Delårsrapport Kv3 2025

Publiceras 22 oktober 2025

Viktig information

Denna delårsrapport kan innehålla framåtriktad information som återspeglar Saab AB:s aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information.

Informationen är sådan som Saab AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 25 april 2025 kl. 07.30 (CET).