

Årsredovisning 2008



Securitas i korthet	flik	Securitas aktie	44-47
VD-ord	2-5	Året som gick	
Resultat och reflektioner 2008			
Strategi			
Presentation av våra tjänster	6-17	Årsredovisning	48-121
Säkerhetstjänster		Förvaltningsberättelse	
Kundsegment		Koncernens finansiella rapporter	
Kundcase 1 Industri/Tillverkning		Koncernens noter och kommentarer	
Kundcase 2 Underhållning		Moderbolagets finansiella rapporter	
Kundcase 3 Detaljhandel		Moderbolagets noter och kommentarer	
Kundcase 4 Hälso- och sjukvård		Styrelsens underskrifter	
		Revisionsberättelse	
Presentation av vår verksamhet	18-29	Bolagsstyrning	122-135
Affärssegment		Styrelsens rapport om	
Security Services North America		bolagsstyrning och intern kontroll	
Security Services Europe		Styrelse och revisorer	
Mobile and Monitoring		Koncernledning	
New Markets			
Marknaden för säkerhetstjänster	30-33	Femårsöversikt och kvartalsdata	136-139
En översikt		Finansiell femårsöversikt	
		Kvartalsdata	
Securitas styrning	34-41	Finansiell information	140
Ledning och styrning av Securitas		Rapporteringsdatum och finansiell	
Risker och riskhantering		information	
Securitas ansvarsområden	42-43		
En översikt			

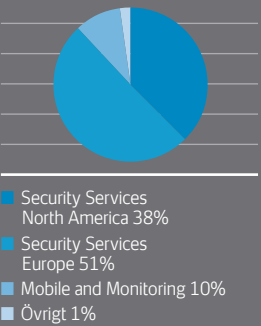
◀ Mark Davies och Jenny Campbell, två medarbetare på Securitas, diskuterar säkerhetsfrågor med Carrie Rackstraw, chef för affärsutveckling av detaljhandelssegmentet på Securitas Storbritannien/Irland, vid shoppingcentret Westfield i västra London i Storbritannien.

Gamze Sarikoca och Ersoy Geze, två av Securitas medarbetare i Turkiet, diskuterar säkerhetsfrågor på Kanyon shoppingcenter i Istanbul. ▶

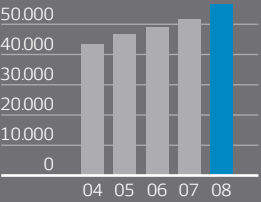


Marknader där Securitas har verksamhet: Argentina, Belgien, Chile, Colombia, Danmark, Egypten, Estland, Finland, Frankrike, Förenade Arabemiraten, Hongkong, Indien, Irland, Kanada, Kina, Luxemburg, Mexiko, Nederländerna, Norge, Peru, Polen, Portugal, Qatar, Rumänien, Schweiz, Serbien, Slovakien, Spanien, Storbritannien, Sverige, Taiwan, Thailand, Tjeckien, Turkiet, Tyskland, Ungern, Uruguay, USA samt Österrike.

Försäljning per affärssegment, %

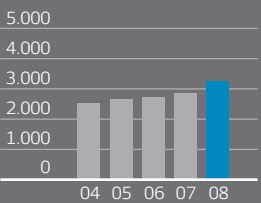


Total försäljning*, MSEK



*Kvarvarande verksamheter

Rörelseresultat före avskrivningar*, MSEK



*Kvarvarande verksamheter

Erbjudande

Securitas har kunder i många olika branscher och segment, däribland offentlig sektor, flygplatser, transportföretag, kontorsbyggnader, banker, shoppingcentra, hotell, tillverkningsindustrier, gruvor, sjukhus, bostadsområden och högteknologiska IT-företag. Kundernas storlek varierar från "kvarters-butiken på hörnet" till mångmiljardföretag.

Securitas erbjuder specialiserad bevakning och mobila tjänster, larmövervakning samt konsulttjänster och säkerhetsutredningar. Securitas hjälper kunderna med deras unika och specifika utmaningar på säkerhetsområdet och specialanpassar lösningar efter de behov som finns i just deras bransch. Att förstå hur varje kundsegment fungerar ger ett bättre resultat – både för kunden och för oss.

Läs mer om vårt erbjudande på sidorna 6–17

Storlek

Securitas har cirka 240.000 medarbetare i 37 länder. Under 2008 uppgick koncernens totala försäljning från kvarvarande verksamheter till 56.572 MSEK och rörelseresultatet från kvarvarande verksamheter till 3.271 MSEK.

Läs mer om vår verksamhet på sidorna 18–29

Marknader och organisation

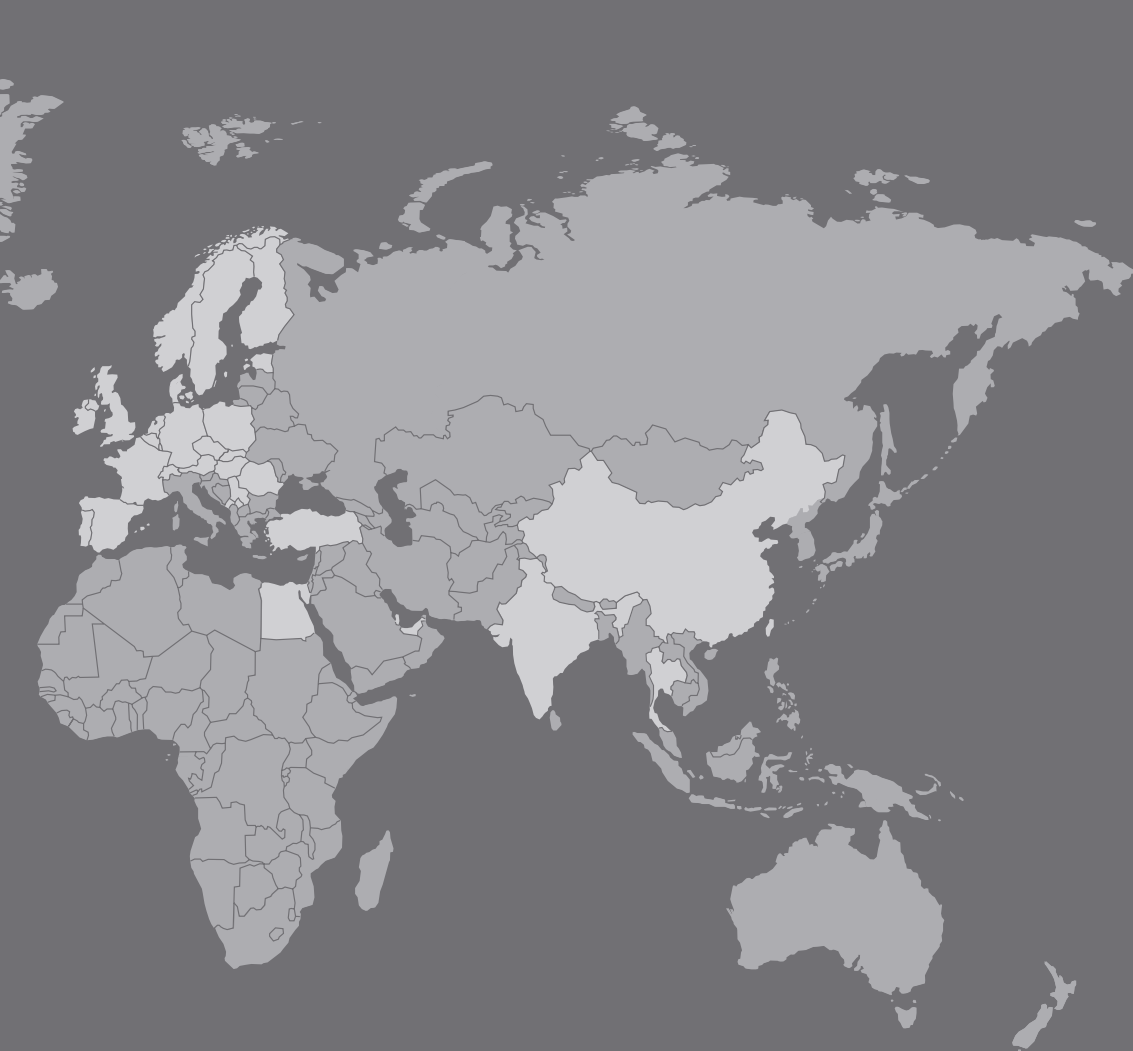
Securitas har verksamhet i Nordamerika, Latinamerika, Europa, Mellanöstern och Asien. Securitas har en platt och decentraliserad organisation med affärssegmenten: Security Services North America, Security Services Europe och Mobile and Monitoring.

Security Services North America tillhandahåller säkerhetslösningar i USA, Kanada och Mexiko med över 600 platskontor och mer än 100.000 medarbetare. Securitas har en marknadsandel på 16 procent i denna region.

Security Services Europe erbjuder säkerhetslösningar i 23 länder och har mer än 800 platskontor och 110.000 medarbetare. Securitas har en marknadsandel på 17 procent för denna typ av tjänster i regionen.

Mobile erbjuder mobila säkerhetstjänster, såsom rondbevakning och uttryckningar, för små och medelstora företag och är verksamt i elva länder och har 8.900 medarbetare och 270 platskontor. Monitoring, som även kallas Securitas Alert Services, erbjuder elektronisk larmövervakning till både hushåll och företag. Securitas Alert Services har larmcentraler i tio länder i Europa och 900 medarbetare. Totalt har Mobile and Monitoring en marknadsandel på 17 procent i regionen för den här typen av tjänster.

Läs mer om marknaden på sidorna 30–33 och om ledning och organisation på sidorna 34–37



Historia

Securitas grundare, Erik Philip-Sörensen, bildade företaget i södra Sverige 1934 när han köpte Hälsingborgs Nattvakt, ett litet bevakningsföretag med tre väktare och en kontraktsporfölj på 534 SEK per månad. Företaget växte snabbt organiskt och genom förvärv av mindre, regionala företag. 1972 tog koncernen namnet Securitas och skapade logotypen med de tre röda prickarna.

Efter närmare 50 år i Philip-Sörensen-familiens ägo sålde sonen Sven Philip-Sörensen företaget och 1991 noterades Securitas på Stockholms Fondbörs (NASDAQ OMX Stockholm).

I slutet av 1980-talet togs de första stegen mot en internationell expansion som ökade i snabb takt från mitten av 1990-talet med Europa som främsta marknad. 1999 tog Securitas klivet över till Nordamerika och därefter Latinamerika år 2000. I Asien togs de första stegen 2007.

Som ett led i den ökade specialiseringen och anpassningen av verksamheten delade Securitas ut Securitas Systems (numera Niscayah Group) och Securitas Direct under 2006 samt Loomis under 2008 till aktieägarna.

Läs mer om vår historia på Securitas hemsida www.securitas.com

Finansiella mål

Securitas fokuserar på två huvudsakliga finansiella mål: vinsten per aktie ska öka med i genomsnitt 10 procent per år och det fria kassaflödet i relation till nettoskulden ska uppgå till minst 0,20.

Läs mer om våra finansiella mål och dess definitioner på sidorna 36–37 och 64–65

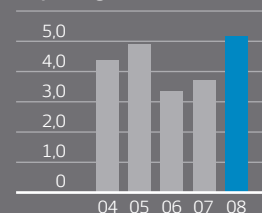
Aktieägare

Securitas aktie är noterad på Stockholmsbörsen, numera NASDAQ OMX Stockholm, sedan 1991. Securitas har 27.600 aktieägare. Institutionella ägare svarade vid årsskiftet för mer än 96 procent av det totala aktiekapitalet. Aktieägare utanför Sverige svarade för 42 procent av kapitalet och 29 procent av rösterna.

Huvudägare är Gustaf Douglas som genom Investment AB Latour, Säkl AB, Förvaltnings AB Wasatornet och Karpalunds Ångbryggeri AB innehar 11,6 procent av kapitalet och 30,0 procent av rösterna, samt Melker Schörling som genom Melker Schörling AB innehar 5,6 procent av kapitalet och 11,8 procent av rösterna.

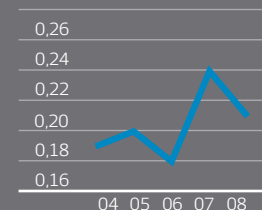
Läs mer om vår aktie och våra ägare på sidorna 44–47

Vinst per aktie efter utspädning*, SEK



*Kvarvarande verksamheter

Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld*



*Alla verksamheter



*"Affärsrelationer är lokala,
men kunskap är global."*

I tåten för säkerhetsbranschen

Vårt förändrade fokus från en förvärvsdriven expansion till ett fokus på lönsamhet och organisk tillväxt har visat sig vara rätt väg att gå och återspeglas i vårt resultat för 2008. Vi kommer att fortsätta på den vägen och vara återhållsamma med att förvärva företag. Vi ska utveckla vårt kunnande inom säkerhet och säkerhetslösningar, investera i utbildning och öka vårt kundfokus genom specialisering. Det är vårt ansvar som marknadsledare.

Starkt år för Securitas

Securitas organiska försäljningstillväxt under 2008 uppgick till 6 procent, vilket motsvarar samma nivå som för 2007. Rörelseresultatet förbättrades med 13 procent jämfört med föregående år och rörelsemarginalen ökade med 0,2 procentenheter till 5,8 procent. Vinsten per aktie före jämförelsestörande poster från alla verksamheter var 6,42 SEK. Detta ska jämföras med vår angivna utgångspunkt för vinst per aktie om 5,36 SEK för 2007, vilket innebär att vårt mål på 10 procents årlig förbättring överträffades. Fritt kassaflöde i förhållande till netto-skuld uppgick till 0,21, vilket är i nivå med vårt finansiella mål på minst 0,20. 2008 var sammantaget ett starkt år för Securitas.

Försäljningstillväxt i nivå med marknaden

Security Services North America nådde en organisk försäljningstillväxt på 3 procent under 2008, vilket är i nivå med tillväxten på den nordamerikanska säkerhetsmarknaden. Den organiska försäljningstillväxten minskade till 1 procent under fjärde kvartalet på grund av minskad nyförsäljning och vissa kunders önskemål att reducera omfattningen av befintliga avtal. Den organiska försäljningstillväxten inom Security Services Europe under 2008 var i nivå med marknadens tillväxt på cirka 7 procent. I Europa noterade vi en nedgång inom vissa kundsegment under det fjärde kvartalet. Det gällde främst flygplatser, byggindustri och detaljhandel. Inom Mobile and Monitoring fortsatte den organiska försäljningstillväxten att förbättras jämfört med föregående år.

Den viktigaste faktorn som påverkar vår organiska försäljningstillväxt i Europa är vår strategi att prioritera lönsamhet före volym. Vårt strategiska val stöds av en högre grad av specialisering i vår verksamhet. Det sker genom att dela kunskap om framgångsrika



Alf Göransson, VD och koncernchef.

säkerhetslösningar samt genom ytterligare investeringar i säkerhetskunnskap. Satsningarna ger en långsiktig grund för att våra prishöjningar ska vara i nivå med lönekostnadsutvecklingen, vilket var fallet inom alla affärssegment under 2008.

Förbättrade rörelsemarginaler

Koncernens rörelsemarginal förbättrades jämfört med föregående år. Inom Security Services North America ökade rörelsemarginalen med 0,5 procentenheter till 5,7 procent tack vare ett konsekvent och systematiskt arbete, framför allt med att förvalta och utveckla kvaliteten i kontraktportföljen. Inom Security Services Europe låg rörelsemarginalen kvar på ungefär samma nivå under 2008. Som förväntat påverkades det andra halvårets rörelsemarginal negativt av de stora förvärven i Tyskland, som konsoliderades per den 30 juni 2008. Integre-

ringen av förvärven genomförs enligt plan. Aviation, som är en del av Security Services Europe, uppvisade en positiv utveckling och bidrog till att upprätthålla rörelsemarginalen i Securitas europeiska bevakningsverksamhet.

Inom Mobile and Monitoring förbättrades rörelsemarginalen under årets andra hälft. De första sex månaderna var svagare eftersom vi investerade i en utökning av försäljningsorganisationen samt i att öppna upp nya ronderingsrutter. Under 2009 avser vi att optimera dessa investeringar.

Loomis börsnoterat

Loomis delades som planerat ut till Securitas aktieägare och noterades på NASDAQ OMX Stockholm den 9 december 2008.

Marknadsledaren sätter standarden

Om vi inte hade valt att prioritera lönsamhet framför volym skulle våra marginaler urholkas i Europa, Nordamerika och Latinamerika. Som marknadsledande på många marknader är det vårt ansvar att visa vägen och arbeta aktivt för att bibehålla balansen mellan prisökningar och lönekostnadsökningar. En lägre organisk tillväxt är det pris vi ibland måste betala för detta förhållningssätt.

Även om vi lyckades bra med att upprätthålla pris- och lönebalansen under 2008 kommer sannolikt utmaningen att bli ännu svårare under 2009. Våra kunder ställs inför ökade krav på kostnadsnedsänkningar till följd av den globala lågkonjunkturen. Under sådana förhållanden är vårt fokus på lönsamhet snarare än tillväxt inte någon defensiv åtgärd. Det är i stället avgörande att vi bistår våra kunder med att kostnadsoptimera deras säkerhetslösningar i dessa tider.

Jag skulle kunna måla upp en mörk bild av det kommande året, men kärva villkor gynnar starka säkerhetsföretag som har förutsättningar att investera i och utveckla sin verksamhet. Vi bygger och utvecklar Securitas i goda såväl som i dåliga tider. När det nu är sämre tider är det dags för oss att ta täten, att arbeta ännu hårdare och att ta tillvara på alla goda möjligheter som uppstår.

Viktiga siffror och händelser under 2008

- Total försäljning 56.572 MSEK (51.536).
- Resultat före skatt 2.617 MSEK (1.889).
- Nettoresultat, kvarvarande verksamheter 1.890 MSEK (1.354).
- Nettoresultat, alla verksamheter 2.322 MSEK (526).
- Organisk försäljningstillväxt 6 procent (6).
- Ökad rörelsemarginal från 5,6 till 5,8 procent. Security Services North America förbättrade sin rörelsemarginal till 5,7 procent 2008 från 5,2 procent 2007.
- Vinst per aktie, kvarvarande verksamheter 5,18 SEK (3,70).
- Vinst per aktie, alla verksamheter 6,36 SEK (1,44).
- Vinst per aktie före jämförelsestörande poster från alla verksamheter var 6,42 SEK. Detta ska jämföras med vår angivna utgångspunkt för vinst per aktie om 5,36 SEK för 2007.
- Föreslagen utdelning 2,90 SEK (3,10*).
- Loomis delades ut till Securitas aktieägare och noterades på NASDAQ OMX Stockholm den 9 december 2008.
- Totala förvärv med en årlig omsättning på 1,6 miljarder SEK och cirka 15.000 medarbetare.
- Det största förvärvet under 2008 var G4S bevaknings- och larmövervakningsverksamhet i Tyskland, som kompletterade vår befintliga verksamhet i Tyskland vad gäller kunder och geografisk täckning.
- Mindre förvärv under 2008 inkluderar Agency Security Fenix (Tjeckien och Slovakien), CPI Security Group** (Rumänien), El Guardian (Argentina), Eureka Benelux Services (Belgien), Eureka (Satworld) (Nederländerna), FM Seguridad (Chile), GRB Security (Storbritannien), Grupo Guardias Blancas (Mexiko), LuxTracing (Luxemburg), Polic Secuforce (Hongkong), Purzeczek (Polen), SATS och Servicios de Seguridad (Uruguay), SCP International (Serbien), SH Safe Home, (Schweiz) och S.O.B Objektschutz (Tyskland).

* Årets föreslagna utdelning från Loomis AB måste beaktas när utdelningen på 2,90 SEK jämförs med föregående års utdelning på 3,10 SEK.

** Förvärv av resterande utestående aktier i rumänska CPI Security Group, som förvärvades i april 2007. Securitas är nu ensam ägare av företaget.

"Genom fokus på vår kärnverksamhet ger vi...

...våra kunder mervärde och kunskap."

Vår strategi består av tre hörnstenar: högre grad av specialisering, expansion av Mobile and Monitoring och ökad global närvaro.

Specialisering – fokus på det vi är bäst på

Vi tror på specialisering, på att utveckla våra säkerhetstjänster och det mervärde det ger kunden, snarare än att diversifiera och förpacka olika tjänster i ett facility management-koncept. Det handlar om att fokusera på det vi är bäst på och hålla sig till kärnverksamheten enligt Securitas traditioner, affärsfilosofi och historia. Vår målsättning är att vara bättre än andra aktörer på att erbjuda säkerhetstjänster och inte ge uppmärksamhet åt något annat än säkerhetskunnande och säkerhetslösningar. Detta gör vi konkret genom att organisera vår verksamhet utifrån kundsegment, öka säkerhets- och teknikkunnandet, dela kunskap om våra bästa lösningar, och genom att tillföra volym och kunskap genom förvärv.

Att i högre utsträckning *segmentera verksamheten* bidrar till att våra platskontor kan specialisera sig på kundsegment såsom detaljhandel, utbildning, bank, media, kollektivtrafik, hälsovård och flygplatser, vilket bidrar till att vi kan utveckla och erbjuda ännu bättre tjänster. Segmenteringen möjliggör korsbefruktnings av goda idéer och lösningar. Vi har sett flera bevis på att segmentering ger förbättrade marginaler i Securitas, men för att det ska bli ekonomiskt försvarbart krävs stor volym och hög täckning i ett område. Merparten av vår verksamhet kommer under många år framöver att vara geografiskt organiserad, men gradvis kommer andelen av försäljningen som är organiserad i olika kundsegment att öka.

Ökad kunskap om säkerhet och teknik är en annan nyckelaspekt av specialisering. Omfattande utbildningsprogram och nya utbildningscentra kommer att startas under 2009 i Securitas regi. Syftet är att ytterligare förbättra vår säkerhetskunskap på alla nivåer, från kompetens inom riskanalys och riskbedömning till säkerhetslösningar och

kombinerade lösningar med tekniskt stöd för väktare, larmövervakning, uttryckningstjänster och stationära väktare. För att öka vårt teknikkunnande anställer vi säkerhetsrådgivare och tekniska experter för att utvärdera och förbättra våra kunders användning av säkerhetsteknik. Genom att kontinuerligt utveckla vår teknikkunskap kan vi optimera våra kunders ökande behov av säkerhet. Vi kan helt enkelt ge bästa möjliga säkerhet för allokerade medel. Vår utgångspunkt är att affärsrelationer är lokala men kunskap är global.

Genom att ta tillvara och dela kunskap om framgångsrika säkerhetslösningar frigör vi den potential av kunnande som redan finns inom vår stora organisation. Med hjälp av modern kommunikationsteknik blir information om våra goda säkerhetslösningar tillgängliga både för medarbetare och kunder. På företagets hemsida, www.securitas.com, delar vi med oss av dessa lösningar med exempel från olika delar av världen.

Ökad volym och kunskap genom förvärv ger oss bättre möjligheter att förtäta och öka vår täckning i vissa regioner samt att specialisera oss ytterligare genom segmentering.

Mobile and Monitoring – investeringar för högre tillväxt

Under de senaste två åren har vi investerat i Mobile and Monitoring genom att anställa cirka 80 säljare, öppna nya ronderingsrutter, investera i produktutveckling inom Track and Trace och genomföra en rad förvärv. Vårt mål är att skapa högre tillväxt än tidigare. Arbetet har gett resultat – den organiska försäljningstillväxten har ökat från 4 procent 2006 till 8 procent 2008. Under 2009 avser vi att optimera de investeringar som redan genomförts innan vi anställer fler säljare.

Global närvaro – att växa med befintliga kunder

Den tredje hörnstenen i Securitas strategi består i att utvidga vår globala närvaro och erbjuda Securitas högkvalitativa säkerhetstjänster till våra kunder i flera delar av världen. I Latinamerika har vi framgångsrikt byggt upp en säkerhetsverksamhet med närmare 20.000 väktare i slutet av 2008. I Argentina och Uruguay är vi marknadsledande. I Indien har vi funnits sedan slutet av 2007 och i Kina, Taiwan, Hongkong, Förenade Arabemiraten, Qatar

Hörnstenarna i vår strategi

Högre grad av specialisering

Vår kärnverksamhet består av säkerhetstjänster. Vi arbetar hela tiden för att öka graden av specialisering inom dessa tjänster för att tillföra värde. Detta kombinerat med våra satsningar att ytterligare anpassa vårt erbjudande till respektive kundsegment bidrar till att vi klättrar uppåt i värdekedjan. Specialiserade tjänster ger mervärde för våra kunder och har en positiv inverkan på vår verksamhet.

Expansion av Mobile and Monitoring

Mobile and Monitoring har växt under de senaste åren tack vare investeringar i vår säljkår och förvärv.

Ökad global närvaro

För att kunna erbjuda tjänster till våra globala kunder på nya marknader som Latinamerika, Asien och Mellanöstern förvärfvar vi noga utvalda säkerhetsföretag på dessa marknader.

och Egypten har vi tagit våra första steg under 2008. I Östeuropa har Serbien och Slovakien införlivats i koncernen.

Positivt synsätt och tydlig strategi

När konjunkturen viker kan det ibland vara frestande att ge upp, tappa gnistan eller hitta ursäkter. Företag utvecklas inte av negativa, rädda eller missmodiga chefer och medarbetare. Både i högkonjunktur och lågkonjunktur utvecklas företag då medarbetarna har ett positivt synsätt och följer en tydlig strategi.

Företag utvecklas genom chefer och medarbetare som varje dag ställer sig frågan "Hur kan jag på bästa sätt förbättra säkerheten och servicen för mina kunder?". Securitas är ett sådant företag och det gör mig förhoppningsfull och optimistisk inför framtiden.



Stockholm, den 10 mars 2009

Alf Göransson
VD och koncernchef

Effektiva säkerhetslösningar för varje kundbehov

Securitas skyddar hem, arbetsplatser och samhället i stort. Vår kärnverksamhet är bevakningstjänster och det huvudsakliga tjänsteutbudet är specialiserad bevakning, mobila tjänster, larmövervakning samt konsult- och utredningstjänster.

Specialiserad bevakning – brett utbud av tjänster

Securitas erbjuder ett brett utbud av bevakningstjänster till många olika branscher och segment i 37 länder, däribland offentlig sektor, flygplatser, transportföretag, kontorsbyggnader, banker, shoppingcentra, hotell, tillverkningsindustrier, gruvor, sjukhus, bostadsområden och högteknologiska IT-företag. Kundens storlek varierar från "kvarterbutiken på hörnet" till globala mångmiljardföretag.

I bevakningstjänsterna ingår allt från rondbevakning, passerkontroll, brandskydd, receptionisttjänster, larmövervakning och utryckning, till specialutformade uppdrag.

Securitas strävar efter att leverera de mest effektiva säkerhetslösningarna, anpassade efter varje kunds särskilda behov. En säkerhetslösning innefattar alltid kvalificerade vaktare och ofta i kombination med följande komponenter för att skapa en optimal lösning:

- Elektroniska system: inbrottslarm, passersystem och övervakningskameror.
- Skalskydd: staket, spärrar och grindar.
- Mjukvara: rapporterings- och kommunikationssystem, loggnings- och verifieringssystem.

Som oberoende leverantör av säkerhetstjänster samarbetar Securitas med underleverantörer av system samt hård- och mjukvaruleverantörer.

I USA erbjuder Securitas säkerhetslösningar till kunder inom sektorer såsom fordonsindustrin, petrokemisk industri och hamnar samt för skyskrapor och bevakade bostadsområden. Rikstäckande kunder erbjuds också specialistkompetens inom olika branscher, till exempel IT, telekom och detaljhandel.

I Europa erbjuder Securitas skräddarsydda tjänster för sektorer såsom detaljhandel, kollektivtrafik och distribution. Dessutom finns det särskilda säkerhets-

lösningar för flygplatser, flygbolag och flygplatsrelaterad verksamhet. Dessa innefattar tjänster som till exempel säkerhetskontroll av passagerare, bagage och gods, dokumentkontroll samt bevakning och genomsökning av flygplan.

Mobila tjänster – kostnadseffektiva lösningar

Mobile erbjuder kostnadseffektiva lösningar för små och medelstora företag som inte efterfrågar bemannad säkerhet dygnet runt. En vaktare tar normalt hand om 20–30 kunder inom ett begränsat geografiskt område under ett arbetsskift där han eller hon utför regelbunden yttre och inre rondbevakning, ingriper vid larm och hjälper till med öppning och stängning av företags lokaler. Genom sin närvaro i området fungerar vaktarna som en brottsförebyggande faktor och finns nära till hands för att rycka ut om larmet går. I storstadsområden kan Mobile även tillhandahålla tjänster som citybevakning och renodlade utryckningsenheter.

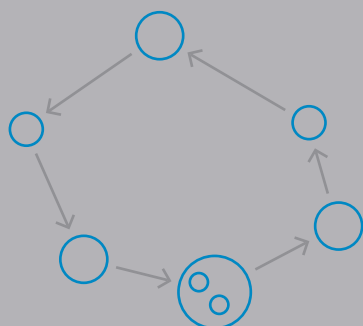
Kompleta larmövervakningstjänster

Monitoring, som även kallas Securitas Alert Services, tillhandahåller larmövervakningstjänster till företag, bostäder och privatpersoner. Tjänsterna omfattar övervakning och verifiering av larm samt utryckning. Securitas erbjuder även spårning, så kallad Track and Trace, av till exempel bilar och lastbilar med hjälp av den senaste GPS- och mobiltelefon-tekniken.

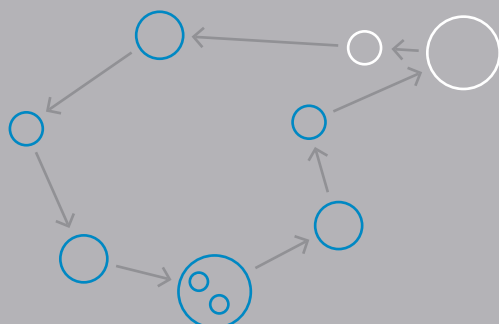
Konsult- och utredningstjänster

Det helägda dotterbolaget Pinkerton Consulting & Investigations erbjuder en mängd specialtjänster såsom due diligence, bakgrundskontroller, säkerhetsutredningar, varumärkesskydd, skydd av immateriella värden, personskydd för företagsledare, utredningar, webbövervakning, datarekonstruktion, social revision och IT-säkerhet.

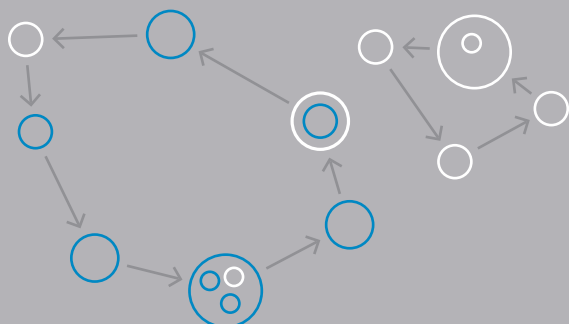
Affärsmodellen för specialiserade mobila säkerhetstjänster



Uppdraget och ronden. Mobila tjänster är en kostnadseffektiv lösning för små och medelstora företag. En väktare bevakar flera kunder, några mindre och några större, under ett arbetsskift inom ett begränsat geografiskt område. I det här exemplet är den största kunden ett industriområde med många enskilda kunder på en och samma plats. Uppdragen kan variera. Bland annat kan väktaren utföra inre eller yttre rondbevakning, kontrollera larmsystem samt öppna och stänga företags lokaler. Brottsförebyggande åtgärder kan också kompletteras med tjänster som ger mervärde, till exempel att kontrollera utrustning och maskinpark. Tack vare att en väktare finns närvarande i området går uttryckningen snabbt om ett larm skulle gå.



Ronden utökas med specialiserade tjänster. Säljinsatserna riktas mot potentiella kunder i samma område, eftersom fler kunder på samma rond förbättrar vår lönsamhet. I det här fallet tillkommer två nya kunder. Securitas ligger i framkant när det gäller att utveckla skräddarsydda koncept för små och medelstora kunder, till exempel vårt miljökoncept. Konceptet innebär att väktaren under sin rond hjälper till att sänka energiförbrukningen genom att stänga av energikonsumerande utrustning på natten. För kunden innebär det ett mervärde genom att säkerhetslösningen kompletteras med möjligheten att både spara pengar och skydda miljön.



Skapa ny tillväxt - en rond utökas till två. Det kommer en tidpunkt när en rond är mer eller mindre fullbelagd och väktaren inte hinner med fler kunder under sitt arbetsskift. En fullbelagd rond är bra från lönsamhetssynpunkt, men i takt med att efterfrågan ökar måste en rond delas på två. För Securitas är detta en investering, eftersom nya ronder behövs för fortsatt tillväxt. Miljötjänstekonceptet och andra specialkoncept bidrar till de aktuella säljinsatserna. Securitas riktar in sig på potentiella kunder i samma område som ursprungsrounden och att expandera den nya ronden.

-  Befintliga kunder, cirkelns storlek illustrerar spenderad tid på platsen.
-  En grupp av mindre cirklar på en plats anger att det finns flera kunder på en plats, till exempel ett industriområde.
-  En vit cirkel anger att en ny kund lagts till.

Specialiserade tjänster en konkurrensfördel

Varje bransch har sina specifika utmaningar när det gäller säkerhet. Genom förståelse för dessa utmaningar kan vi bredda vår omfattande kunskap om säkerhet och därmed ge våra kunder extra mervärde.

Förståelse för kundernas behov

Securitas har en mängd kunder i ett flertal olika branscher; från offentlig sektor, flygplatser, shoppingcentra, sjukhus och bostadsområden till IT-företag. Riskerna varierar också beroende på den specifika branschen, vilket leder till olika säkerhetsbehov.

Med många års erfarenhet av kunder i olika kundsegment – och bland dem flera branscher som liknar varandra – har vi lärt oss att det finns ett stort behov av mer skräddarsydda säkerhetslösningar. Det finns uppenbara fördelar med specialisering, både för kunden och för oss. Slutsatserna har lett fram till en strategi mot ökad specialisering. Vi förstår skillnaderna mellan olika kundsegment och branscher i fråga om risker, behov och lösningar. Även inom varje bransch kan vi dra fördelar av att kopiera lösningar. Ett offentligt sjukhus i Spanien har till exempel liknande säkerhetsbehov som ett i Norge. Ett försäkringsbolag i Kanada och ett i Tyskland har liknande behov. Att förstå våra kunders behov och särskilda branschrelaterade krav ger oss en konkurrensfördel.

Marknaden avgör graden av specialisering

Securitas finns i 37 länder. Vårt utbud av säkerhetstjänster varierar från land till land beroende på marknaden och hur mogen marknaden är. I vissa länder specialiserar vi oss på sådana kundsegment som dominerar i just det landet och har då en särskild organisation som är anpassad till branscherna i fråga. I de flesta av de länder där vi är verksamma kan vi dela in kunderna i 20 huvudsegment.

Små och medelstora företag

Vi tillhandahåller anpassade säkerhetslösningar för små och medelstora företag inom t ex detaljhandel, kontor och tjänstesektorn. Det kan vara en mindre verksamhet, t ex en optiker, ett arkitektkontor eller en tandläkarmottagning.

Kontor och fastighet Detta segment består av företag inom fastighetsförvaltning och fastighets-service, men också företag som efterfrågar säkerhetslösningar för sina huvudkontor.

Bostad Många vill skydda sina hem oavsett om det är en villa, lägenheter i ett höghus eller ett helt bostadsområde. Vissa bostadsområden har avancerad säkerhet med dygnet-runt-bevakning.

Offentlig verksamhet All offentlig verksamhet som t ex kommun, landsting, statliga myndigheter och internationella organisationer har behov av säkerhet och den kan variera från land till land men även inom ett och samma land.

IT och teknik Våra kunder i detta segment representerar allt från telekommunikationsföretag, IT-företag och nätverksleverantörer till företag inom finelektronik.

Bygg och anläggning Våra kunder i detta segment är byggbolag och entreprenörer men också konsulter, arkitekter och underleverantörer i byggbranschen.

Energi Företag i energisektorn är t ex kärnkraftsverk, elleverantörer, vind- eller vattenkraftverk samt olje- och gasbolag. Gemensamt för alla dessa är en hög riskfaktor och behov av avancerade säkerhetslösningar.

Distribution och transport

I en logistikkedja finns det många aktörer: distributionsanläggningar och lastcentraler, logistikföretag och speditionsfirmor, liksom lagerlokaler och kurirföretag.

Flygplatser I flygplatssegmentet är säkerhetslösningarna givetvis koncentrerade kring flygplatser med deras olika säkerhetsbehov. Våra kunder är luftfartsmyndigheter och privatdrivna flygplatser, liksom flygbolag, godshanterare och andra aktörer som verkar på en flygplats.

Sjöfart I en hamn finns många områden med olika säkerhetsbehov och där gäller strikta regler och bestämmelser. Själva hamnen är ofta en av våra uppdragsgivare, men även rederi och godsföretag.

Kollektivtrafik Alla länder har någon form av kollektivtrafik, som t ex tåg, bussar, tunnelbana eller spårvagnar, och de har alla samma typ av risker. De är framför allt publika miljöer och det kräver hög säkerhetsnivå.

Utbildning På en skola eller ett universitet finns både materiella och immateriella värden att skydda, men framförallt måste elever, lärare och andra besökare vara säkra.

Hotell/Turism Inom detta segment finns hotell, resebyråer, researrangörer och olika arrangörer inom fritidssektorn, som t ex golfanläggningar och skidbackar.

Evenemang Den gemensamma nämnaren i detta segment är att vi tillhandahåller säkerhetslösningar under en definierad och begränsad tidsperiod. Det kan t ex vara ett sportevenemang som fotbolls-VM, en musikfestival eller en veckolång matmässa.

Kultur Många museer, teatrar och operahus men även stora bibliotek har stora värden att skydda. Då de även är öppna för allmänheten ställs mycket höga krav på säkerhet.

Finansiella tjänster Samtliga företag i detta segment bedriver någon form av finansiell verksamhet. Utöver banker finns här även andra finansiella institutioner och försäkringsbolag.



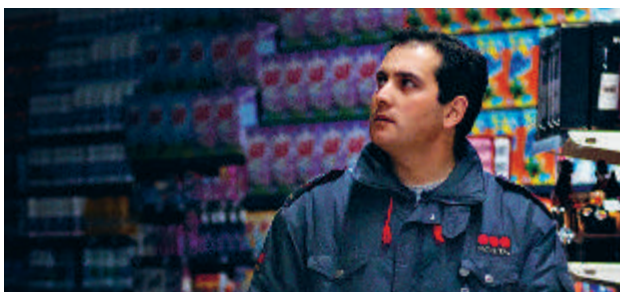
Industri/Tillverkning – Kundcase 1 sidan 10

Här ryms all tung industri, utvinning, produktion, tillverkning och förädling t ex inom stålindustri, gruvindustri, trä- och pappersindustrin, liksom företag inom kemi, läkemedel, livsmedel samt fordonsindustrin.



Underhållning – Kundcase 2 sidan 12

Detta segment samlar TV-bolag, filmindustrin, nöjesparker och kasinon, liksom andra företag i underhållningsbranschen.



Detaljhandel – Kundcase 3 sidan 14

Våra kunder i detaljhandelssegmentet varierar från varuhus och köpcentra till detaljhandelskedjor. Det kan vara varuhus i flera våningar med olika behov inom samma byggnad, en galleria med många små och stora butiker och restauranger, eller en klädkedja, restaurangkedja eller jourbutiker.



Hälso- och sjukvård – Kundcase 4 sidan 16

Inom hälso- och sjukvården finns olika behov av säkerhet beroende på om det är ett sjukhus, en primärvårdsinrättning eller ett äldreboende. Även sjukhusen kan se olika ut – några är akutsjukhus och andra specialistmottagningar – och säkerheten måste därför anpassas därefter.

Läs mer om våra säkerhetstjänster och kundsegment med kundcase på www.securitas.com

Globalt samarbete för avancerade säkerhetslösningar

Visteons säkerhetslösning har under åren utvecklats i nära samarbete med Securitas. Parterna är i dag strategiskt knutna till varandra, och det pågående utbytet av erfarenheter har blivit ovärderligt för båda.

Securitas är Visteons största säkerhetsleverantör.

– Flertalet säkerhetsföretag, även konkurrenter på global nivå, är helt inriktade på att tillhandahålla väktare. Securitas gör så mycket mer och är dessutom flexibla. Varje månad utvärderar vi våra väktare och arbetsledare med hjälp av olika prestationsindex. Med utgångspunkt från resultatet tar vi sedan fram handlingsplaner för att lösa problem och trygga lösningarnas kvalitet. Securitas arbetar verkligen förebyggande – det överensstämmer helt med våra behov. De har en öppen kultur där problem inte sopas under mattan. Istället finns det ett helhetstänkande kring ständiga förbättringar som även gynnar vår verksamhet, säger Brian King, Visteons säkerhets- och brandchef på global nivå. Han tillägger:

– Väktarna arbetar förstås för Securitas. Men jag betraktar dem som medarbetare på Visteon som delar våra värderingar.

Visteon Corporation utformar, tillverkar och levererar olika innovativa komponenter till bilindustrin, till exempel luftkonditionering, inredning, elektronik och belysning. Visteon bildades 1997 som en underleverantör till Ford Motor Company och är i dag ett företag på Fortune 500-listan med en diversifierad kundbas och en omsättning på sammanlagt 9,5 miljarder USD 2008. Företaget är verksamt i 27 länder, har 160 anläggningar och över 33.500 medarbetare. Det nordamerikanska huvudkontoret där Brian King arbetar ligger i Van Buren Township i Michigan, USA. Här skyddar Securitas väktare Visteons 2.500 medarbetare med hjälp av övervakningskameror, väderprognoser och andra förebyggande åtgärder. Kontoret fungerar också som globalt kommunikationscentrum för global incidentrapportering.

Riskbedömning av anläggningar

I egenskap av Visteons strategiska partner medverkar Securitas i riskbedömningar vid Visteons samtliga anläggningar världen över. Securitas bidrar också med säkerhetsexpertis när Visteon ska förvärva nya anläggningar. Securitas medverkar i utvecklingen av anläggningar – oavsett om det gäller nybyggnationer eller befintliga fastigheter – gör att Visteon kan ta fram de mest kostnadseffektiva säkerhetslösningarna som samtidigt uppfyller företagets mål.

Globalt skadeförebyggande arbete

Securitas bemannar Visteons global ledningscentral som övervakar och följer världshändelser. Vi har kunskap om var naturkatastrofer inträffar i världen och håller oss uppdaterade om olika händelser. På så sätt kan vi övervaka vilka potentiella konsekvenser de får för Visteons anläggningar och informera om händelseförloppen. Tack vare de förebyggande insatserna kring sådana världshändelser kan Visteon agera för att undvika skador, skydda sina medarbetare och minimera driftsstörningar.

Personskydd

Securitas skyddar nyckelmedarbetare som reser eller bor i länder med stora säkerhetsrisker. Securitas har kontakt med ambassader och tar del av deras rapporter, genomför utredningar och ser till att dessa personer får rätt skydd. Dessutom tar vi hjälp av våra regionala chefer med ansvar för förebyggande arbete för att bedöma specifika och aktuella hot i en given region, samt skräddarsyr individuella skyddsplaner.

Skydd mot våld på arbetsplatsen

Securitas arbetar förebyggande för att skapa säkra arbetsplatser genom att skydda medarbetare men även hålla utbildningar i säkerhetstänkande. Securitas föreslår var kameror och väktare ska placeras och vid specifika händelser eller under kortare perioder samarbetar vi emellanåt med beteendevetare.

Skydd av känslig information

Securitas väktare genomför slumpmässiga inspektioner på Visteons kontor och anläggningar för att säkerställa att känslig information bevaras säkert och konstruktionsprocesser är skyddade. Väktarna har också uppsikt över och granskar Visteons passersystem där alla prototyper och konstruktionsdelar som lämnar Visteons område dokumenteras.



Vår väktare Andy Price rondbevakar lokalerna vid
Visteons nordamerikanska huvudkontor i Michigan, USA.

Väktare i huvudrollen för en bra upplevelse

Securitas är sedan många år den största leverantören av säkerhetstjänster till NBC/Universal. – Jag är nöjd med Securitas. Företaget är mitt förstahandsval, berättar Brian Brady, vice VD med ansvar för koncernens säkerhet vid NBC/Universal Studios.

– Eftersom riskförhållanden kan ändra sig snabbt är flexibiliteten avgörande. Och den finns hos Securitas. Vi har ett samarbete som gynnar oss båda och det märks. Det här är en verksamhet som handlar om människor och Securitas förstår att hantera det. Jag måste veta att väktarna är lojala med oss, känner till vår bransch och vilka risker det finns så att vi kan erbjuda våra besökare och medarbetare säkerhetstjänster av hög kvalitet. Med Securitas känner jag mig trygg. Väktarna är mycket vänliga och stolta över sitt jobb. De betraktas som en del av NBC/Universals team. När jag ska rekrytera någon till min egen avdelning brukar jag till och med be en representant från Securitas att vara med under intervjun, förklarar Brian Brady.

NBC/Universal är ett av världens största medie- och underhållningsföretag. Bolaget gör filmer och tv-shower och driver en koncern med stora tv-stationer och världskända temaparker bland annat i Los Angeles, Kalifornien. Universal Studios ingår i NBC/Universal och företagets stora anläggning på 386 tunnland är gjord för filmälskare och filmmakare. Delar av anläggningen är känd som "övre området" och är ett spektakulärt nöjesfält för allmänheten. Här kan upp till 60.000 besökare dagligen äta, shoppa och njuta av attraktioner och underhållning med filmanknytning. I en annan del av anläggningen, "nedre området", som inte är öppen för allmänheten, spelas nya filmer in i ateljéerna.

De två angränsande områdena utgör en lång rad säkerhetsmässiga utmaningar, från inpassering, kontroll av folksamlingar och förebyggande av stöld av immateriell egendom, till kravet på att skapa trygga förhållanden vid förskolan för barn till Universals personal. I lösningen ingår ett omfattande system av övervakningskameror och 500 väktare med särskild utbildning för att klara de olika krav som ställs i de båda områdena.

Förebygga piratkopiering

Piratkopierade produkter är ett stort problem för NBC/Universal och en särskild grupp har tillsatts för att hantera frågan. Vid det nedre området där filmer, tv-program och reklamfilmer spelas in, är risken för att filmer under inspelning ska kopieras det största problemet för Universal Studios.

Brandsäkerhet

Securitas har i samarbete med brandkåren i Los Angeles bidragit till att ta fram ett nytt brandsäkerhetsprogram.

Skydd av ledande befattningshavare vid särskilda evenemang

I samarbete med amerikanska säkerhetstjänsten och polismyndigheten, brandkåren och bombstyrkan i Los Angeles skyddar Securitas vid olika evenemang med kända gäster. Här ingår bevakning av infarter, hotell och transporter, liksom säkerhet på plats och trafikkontroller.

Passerkort

Ackrediteringskontoret är navet – här avgörs och kontrolleras vem som har tillträde till de olika områdena.

Ledningscentralen

Från ledningscentralen kan väktarna följa allt som registreras av de många övervakningskameror som är utplacerade på övre området.

Skydda besökande företag

Området vid NBC/Universal besöks regelbundet av andra tv-bolag som behöver säkra och inhägnade utrymmen där de slipper bekymra sig över paparazzis eller andra riskmoment.

Passerkontroll

Tillträde till det nedre området beviljas enbart godkända medarbetare. Ett antal sofistikerade system finns för att hålla reda på och uppdatera information om dessa.



Estuardo Turcios, en av Securitas vaktare vid Universal Studios i Los Angeles, hjälper en besökande familj att hitta rätt.

Heltäckande säkerhetslösningar för expanderande butikskedja

En kombinationslösning med teknik och mobila säkerhetstjänster visade sig vara rätt recept för dagligvarukedjan Freitas Supermercados i norra Portugal.

En dagligvarukedja som Freitas med 230 medarbetare är utsatt för samma risker som alla andra inom detaljhandeln: brand, inbrott, rån, översvämningar och strömavbrott. Efter bara ett inbrott, om än mycket allvarligt, vid ett av företagets stormarknader anlätade Freitas Supermercados Securitas för att uppgradera säkerheten.

– Mitt skäl till att kontakta Securitas var enkelt: mitt gamla inbrottslarm kunde lätt kopplas till Securitas larmcentral. Därmed fick vi larmuttryckning och nattrondering i tillägg. Jag ville också ha en leverantör som finns kvar på lång sikt och inte går i konkurs. Securitas internationella varumärke och gedigna rykte här i Portugal är viktigt för mig eftersom jag anser att säkerhet handlar om förebyggande arbete och ska ha en avskräckande effekt, säger Luis Freitas, företagets grundare, ägare och VD.

I takt med att Freitas Supermercados har öppnat nya stormarknader i området har avtalet efterhand utvidgats och ett framgångsrikt koncept arbetats fram.

– Jag behöver inte tänka på säkerhetsproblemen längre. Jag har lagt över dem helt på Securitas – de tar hand om våra säkerhetsfrågor nu, säger Luis Freitas.

Freitas Supermercados och Securitas planerar nu säkerhetslösningar för en rad nya stormarknader som öppnar första kvartalet 2009, under tiden som de byggs.

– Jag har valt en leverantör som också kan växa med oss och följa oss när vi expanderar, konstaterar Luis Freitas.

Inre rondering

Freitas stormarknader har öppet från nio på morgonen till tio på kvällen varje dag. När butikerna är stängda på natten görs en inre väktarrond, vid olika tider varje natt. Väktaren kontrollerar att larmen är påslagna, belysningen släckt och att allt är normalt i butiken. I rondan ingår också kontroll av att grillar är avstängda och frysar och kylar fungerar.

Yttre rondering

Under 2008 öppnade Freitas-koncernen en stor lager- och distributionscentral. Här har Securitas yttre nattrondering som kompletterar de säkerhetssystem som installerats.

Utryckningar

Alla anläggningar har inbrottslarm som är kopplade till Securitas larmcentral. När larmet går skickas en väktare ut till anläggningen.

Tekniska säkerhetslösningar

Förutom inbrottslarm har även tre anläggningar fått brandvarningssystem och övervakningskameror kopplade till larmcentral för uttryckning vid behov.

Brandskydd

Brandvarningssystemet övervakas och kontrolleras när väktaren går sin rond. De senaste fyra åren har endast en brand rapporterats. Den uppstod när en kortslutning ledde till en brand och kunde släckas av väktaren.

Underhåll av säkerhetsutrustning

I avtalet ingår underhåll av all teknisk utrustning. Underhållet sköts regelbundet av Securitas underleverantörer.

Kombinationslösningar med teknik

All teknik, allt underhåll, alla ronderingar och larmuttryckningar förs samman i ett avtal. Det betyder att kunden har en enda kontaktperson och en fast avgift.



Euclides Vieira är väktare vid Freitas Supermercados i norra Portugal och ronderar en av stormarknaderna på natten för att se till att allt är som det ska.

Lugn och ro på sjukhuset

På VieCuri-sjukhuset i Venlo i Nederländerna ansvarar Securitas för en specialiserad säkerhetslösning med specialutbildade väktare dygnet runt. Det har visat sig att den skräddarsydda lösningen fungerar bra i denna känslosamma miljö. Antalet incidenter med våldsinslag har minskat från 306 år 2004 till 22 under 2008.

Väktarna som arbetar på sjukhuset har genomgått en särskild utbildning inom säkerhet och sjukvård med konflikthantering och första hjälpen.

– Som väktare på ett sjukhus måste du kunna bemöta starka känslor och människor i nöd. Jag har besökt många andra sjukhus i Nederländerna. I de flesta fall är väktare där mycket auktoritära. Securitas är det enda företaget i Nederländerna som har förstått våra behov fullt ut, förklarar Ton Heershop, ansvarig för säkerhet, skydds- och miljöfrågor på sjukhuset.

I augusti 2008 renoverades sjukhuset för att skapa en varm, öppen och trygg atmosfär för både patienter och besökare.

– Det är till stor hjälp att väktarnas larmcentral ligger vid ingången till akutmottagningen där vi också alltid har en väktare stationerad. Den minskning i antalet incidenter vi har noterat beror till stor del på byggnadens nya utformning. Men framför allt beror den på människorna från Securitas, säger Ton Heershop.

Akutmottagningen har nu fått skottsäkert glas och fungerar som natt-reception för hela sjukhuset mellan klockan tio på kvällen och sju på morgonen. Väktaren från Securitas fungerar som receptionist. Det här är navet i sjukhusets säkerhetsverksamhet som också omfattar 20 övervakningskameror, inbrottslarm och överfallslarm. I genomsnitt hanteras mellan fem och tio incidenter varje dygn, men antalet varierar från dag till dag.

VieCuri i Venlo är en av två offentliga sjukvårdsinrättningar som drivs av en stiftelse. Sjukhuset, som ligger i Noord-Limburgregionen, har fullständig service, 450 platser och kapacitet som katastrofsjukhus för regionen.

Övervakningstjänster

En väktare bemannar expeditionen, som ligger vid ingången till akutmottagningen, dygnet runt. Han eller hon övervakar inbrottslarmen, övervakningskamerorna, brandvarningssystemet och överfallslarmen. Vid larm kan väktaren skicka ut en annan väktare som ronddar på sjukhuset. Larmcentralen fungerar också som sjukhusets nattreception.

Ambulansassistans

Om en av sjukhusets sex ambulanser anländer med en skadad och chockad patient hjälper en väktare till vid sjukhusets ambulansmottagning.

Assistans vid helikopterlandningar

Väktarna har utbildning för att ta emot och dirigera alla ankommande helikoptrar som behöver landa på sjukhusets helikopterplatta. Helikoptrarna kan transportera allvarligt skadade patienter eller donerade organ. Väktaren hjälper också till vid transporten till sjukhuset.

Bevakning av p-platser

I tre år har Securitas tillsammans med en grupp parkeringsvakter från sjukhuset bevakat sjukhusets 700 platser på besöksparkeringen och 500 p-platser för de anställda. Under 2006 höjde sjukhuset säkerhetsnivån genom att installera bommar och ta ut en avgift på besöksparkeringen. Tack vare p-avgifterna kunde en högre säkerhetsnivå införas som bidrog till att minska antalet incidenter på parkeringsplatsen från fyra-fem varje vecka till sammanlagt fem under de senaste två åren.

Utryckningstjänster

I sjukhusets nya entré finns butiker och apotek med inbrottslarm och överfallslarm som är kopplade till väktarnas larmcentral vid akutmottagningen. Överfallslarm har också installerats i receptionen, kundtjänsten och akutmottagningen. En väktare patrullerar ständigt sjukhuset och kan snabbt rycka ut vid larm.

Brandskydd

Kontroller av brandskyddsutrustningen görs regelbundet av Securitas väktare under deras pass. Två gånger om året hålls en brandövning i samarbete med den lokala brandkåren.



Vår väktare Marc Jessen hjälper till att ta emot en skadad patient som nyss anlänt till VieCuri-sjukhuset i Venlo, Nederländerna.

Huvuddelen av verksamheten i Europa och Nordamerika

Securitas verksamhet är organiserad i en platt decentraliserad struktur med tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe och Mobile and Monitoring.

Efter att Loomis delades ut till Securitas aktieägare i december 2008 är våra tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe och Mobile and Monitoring.

Security Services North America och Security Services Europe står för 89 procent av den totala verksamheten med en försäljning på 50.064 MSEK av koncernens totala försäljning på 56.572 MSEK, och över 80 procent av det totala antalet medarbetare, vilket motsvarar 215.000 av 240.000 medarbetare.

Mobile and Monitoring är verksam i Europa och står för 10 procent av den totala försäljningen och 4 procent av det totala antalet medarbetare.

Utöver dessa affärssegment har Securitas bevakningsverksamhet i Latinamerika och Asien. Eftersom en av hörnstenarna i Securitas strategi är att växa på nya marknader och denna satsning är viktig för Securitas fram-

tida ställning, har vi valt att presentera vår geografiska expansion i detta avsnitt.

Vi erbjuder bevakningstjänster i så gott som alla geografiska områden där vi är verksamma, till både stora och små kunder. I Europa har specialiseringsprocessen med specifika kundsegment kommit längst, medan vår verksamhet i Nordamerika är mer geografiskt organiserad. Mobile and Monitoring är inriktat på mindre företag, hem och privatpersoner i Europa. Med bas i Nordamerika erbjuder Pinkerton Consulting & Investigations sina tjänster till kunder över hela världen. I Latinamerika erbjuder vi kunderna en rad säkerhetstjänster medan vi på andra geografiska marknader befinner oss i ett uppstarts-skede och därför tillhandahåller mer grundläggande bevakningstjänster.

Security Services North America – sidan 20



Security Services Europe – sidan 23



Mobile and Monitoring – sidan 26

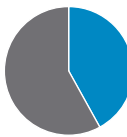


New Markets – sidan 29



Koncernen*

*inkluderar Övrigt och elimineringar

	Försäljning	Rörelseresultat	Totalt sysselsatt kapital	Antal medarbetare
	MSEK 21.327	MSEK 1.218	MSEK 7.454	104.700
Security Services North America tillhandahåller specialiserade bevakningstjänster i USA, Kanada och Mexiko och består av 17 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, tio geografiska regioner och tre specialiserade kundsegment (fordonsindustrin, offentlig sektor och energisektorn) i USA, samt Kanada, Mexiko och Pinkerton Consulting & Investigations (C&I). Totalt omfattar verksamheten 97 geografiska områden, drygt 600 platskontor och mer än 100.000 medarbetare.	 38%	 37%	 42%	 43%
	MSEK 28.737	MSEK 1.635	MSEK 6.193	110.100
Security Services Europe erbjuder specialiserade bevakningstjänster för stora och medelstora kunder i 23 länder. I detta affärssegment ingår även Aviation som erbjuder flygplats-säkerhet i tolv länder. Totalt har Security Services Europe över 800 platskontor och drygt 110.000 medarbetare.	 51%	 50%	 35%	 45%
	MSEK 5.546	MSEK 647	MSEK 2.456	9.800
Mobile erbjuder mobila säkerhetstjänster för små och medelstora företag medan Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning. Mobile har verksamhet i elva länder i Europa och 8.900 medarbetare fördelade på 37 regioner och 270 platskontor. Monitoring, som också kallas Securitas Alert Services, har verksamhet i tio länder i Europa och 900 medarbetare.	 10%	 20%	 14%	 4%
Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster i Latinamerika och Asien. Dessa marknader är relativt nya för Securitas och verksamheterna inkluderas under rubriken Övrigt i vår segmentsrapportering. Se not 9 på sidorna 87-90.				
	MSEK 56.572	MSEK 3.271	MSEK 17.920	243.000

Den största aktören i Nordamerika

Organisation

Security Services North America tillhandahåller specialiserade bevakningstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten är uppdelad i 17 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, tio geografiska regioner och tre specialiserade kundsegment (fordonsindustri, offentlig sektor och energi) i USA, Kanada, Mexiko samt Pinkerton Consulting & Investigations (C&I). Totalt ingår 97 geografiska områden, drygt 600 platskontor och över 100.000 medarbetare.

Strategi och mål

Det långsiktiga finansiella målet för Security Services North America är att växa i takt med säkerhetsmarknaden och samtidigt öka lönsamheten årligen. För att ytterligare stärka verksamheten fortsätter Securitas att utveckla varje enskild kunds säkerhetslösning. Utifrån kundernas säkerhetsbehov bygger vi upp det vi kallar Tjänstehjulet. Tjänstehjulet hjälper oss att fokusera på våra medarbetare, rutiner, verktyg, utbildning och att ge och få feedback. Detta arbete är grunden i vår strategi. Vi strävar efter att behålla vår starka ledarposition, främja branschstandarder, öka graden av specialisering, introducera tjänster och lösningar som ger mervärde och inte minst behålla en hög andel av våra kundkontrakt.

Marknad och konkurrens

Den amerikanska marknaden för kontrakterade säkerhetstjänster har varit förhållandevis stabil under de senaste tre åren och uppgår till 55 procent. I Kanada och Mexiko är nästan 80 procent respektive 90 procent av marknaden för säkerhetstjänster kontrakterad. Securitas marknadsandel på dessa marknader är fortsatt stabil med 18 procent i USA och 12 procent i Kanada. De största konkurrenterna i USA är Allied Barton och G4S Wackenhut. På den amerikanska säkerhetsmarknaden finns sju stora aktörer som tillsammans har en marknadsandel på 56 procent. Den resterande delen av marknaden är mycket fragmenterad. Marknaden i Kanada däremot är mer konsoliderad, de fyra största företagen har sammanlagt 70 procent av marknaden. Den mexikanska säkerhetsmarknaden är mycket fragmenterad.

Tjänsteutbud och kunder

I Nordamerika är Securitas dominerande på marknaden. Vår organisation erbjuder ett brett utbud av tjänster, från mer standardiserad bevakning till mycket specialiserade tjänster. Tjänsteutbudet omfattar allt från säkerhetsrådgivning, rondering, specialiserad bevakning, receptionisttjänster, larmövervakningstjänster, uttryckningstjänster och evenemangssäkerhet till kompletta säkerhetslösningar. Kundbasen innefattar en rad branscher och sektorer inklusive bank och finans, tillverkande industri, utbildning, högteknologi, hälso- och sjukvård, bostadsområden, el- och vattenbolag, underhållning och detaljhandel. De team som ansvarar för nationella kunder har kvalificerad specialistkompetens inom kundsegment som högteknologi, telekom och bank.

Securitas helägda dotterbolag Pinkerton Consulting & Investigations tillhandahåller konsulttjänster inom säkerhet och utredningstjänster så som bedrägeriutredningar, due diligence, datarekonstruktion samt skydd av immateriell egendom och varumärken. Verksamheten bedrivs från 32 platskontor runt om i världen. Kunderna finns inom bland annat läkemedels-, elektronik-, konsumentvaru- och finanssektorn. Multinationella kontrakt har stor betydelse i arbetet med att öka den långsiktiga och löpande verksamheten. C&I planerar därför att öka sin globala räckvidd.

Våra medarbetare

Våra väktare och platschefer är verksamhetens stöttepelare. För att säkerställa kvaliteten och effektivisera rekryteringen av väktare har vi automatiserat anställningsprocessen. Vi genomför skraddarsydda utvärderingar och säkerhetskontroller innan en person anställs. Systemet infördes i USA 2007 och i Kanada 2008. Även om det kanske inte enbart har att göra med de nya rekryteringsrutinerna har vi tydligt sett att personalomsättningen minskat sedan de infördes.

Under 2009 lanserar vi en uppdaterad version av vår webbaserade fortbildning för väktare. Studieplanerna görs utifrån kundernas behov och förväntningar.

Under 2004 inleddes ett utbildningsprogram för platschefer i USA med inriktning på kundservice,

Viktiga händelser och nyckeltal för 2008

- Grupo Guardias Blancas förvärvades i Mexiko och har en årlig försäljning på cirka 69 MSEK och 1.500 anställda. Företaget är specialiserat på säkerhetstjänster i turistsektorn i de sydöstra delarna av Mexiko, men har även verksamhet inom handel, kommersiell affärsverksamhet och hamnar. Med detta förvärv blir Securitas det näst största säkerhetsföretaget i Mexiko.
- Flera nya utbildningsinitiativ: Påbörjan av en automatiserad rekryteringsprocess, en uppdaterad version av Securitas webbaserade utbildning och ett chefsutbildningsprogram som lanserades i Kanada och Mexiko.



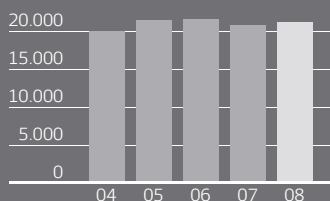
Tony Mack, en Field Services Manager på Securitas USA, talar med en kollega via sin radio under Verizon Heritage Golf Tournament på Hilton Head Island i South Carolina, USA.



Santiago Galaz,
Divisioneschef,
Security Services
North America

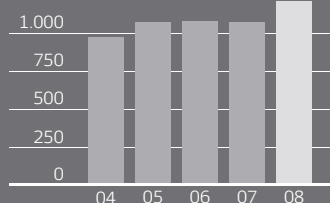
OMSÄTTNING

MSEK



RÖRELSERESULTAT

MSEK



FINANSIELLA NYCKELTAL

MSEK

	2008	2007
Total försäljning	21 327	20 933
Organisk försäljningstillväxt, %	3	4
Rörelseresultat före avskrivningar	1 218	1 080
Rörelsemarginal, %	5.7	5.2
Reell förändring, %	13	8
Rörelsens kassaflöde	1 104	1 036
Rörelsens kassaflöde, %	91	96
Operativt sysselsatt kapital	734	952
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	3	5
Totalt sysselsatt kapital	7 454	6 513
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	17

personalfrågor och verksamhetens finansiella aspekter. I första hand var syftet med utbildningsprocessen att få en enhetlig nivå på kvaliteten i våra säkerhetstjänster i hela landet. Tanken är också att den ska påverka decentraliseringsprocessen inom organisationen och stimulera större lokalt ansvarstagande. Liknande utbildningsprocesser infördes i Kanada och Mexiko 2007 och 2008. Vi fortsätter att lägga till fler moduler till programmet, som erbjuds alla nya chefer. Securitas program "Excellence in Service" för väktare, avsett att skapa och upprätthålla en hög nivå på kvaliteten i våra säkerhetstjänster, är en starkt bidragande orsak till att vi behöll mer än 90 procent av våra kundkontrakt 2008.

Ett nytt utbildningsprogram inom säkerhet – Securitas Security Management nivå 1, 2 och 3 – kommer att presenteras för ledningen under 2009. Målet är att alla chefer ska ha den säkerhetskunskap och det expertkunnande som krävs för att vara ledande i branschen. Vårt nätverk för platschefer är inriktat på kunder och medarbetare. Back office-ansvaret hanteras genom gemensamma serviceavdelningar på öst- och västkusten. Under 2009 kommer detta gemensamma nätverk att utvecklas och utvidgas till att även omfatta den kanadensiska verksamheten så att cheferna kan ge kunder och medarbetare bättre service.

Finansiell information

Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 3 procent (4), vilket var i nivå med tillväxten på säkerhetsmarknaden 2008.

Tillväxten inom nyförsäljning var lägre 2008 än 2007 och har gradvis minskat under andra halvåret 2008.

Rörelsemarginalen var 5,7 procent (5,2). Att den blev högre än 2007 beror huvudsakligen på den amerikanska bevakningsverksamheten. Det finns flera förklaringar till förbättringen, utöver ett allmänt fokus på lönsamhet: effektivisering av det operativa arbetet, stabila arbetsgivaravgifter, lägre riskkostnad och förbättrad sammansättning av kontraktssportföljen genom att kontrakt med låga marginaler avslutats.

Rörelseresultatet uppvisade en reell förändring om 13 procent under 2008.

Under 2008 behöll vi över 90 procent av kundkontrakten. Personalomsättningen har minskat under året och uppgår till cirka 70 procent.

I ledningen för specialiseringen i Europa

Organisation

Security Services Europe erbjuder specialiserade bevakningstjänster för stora och medelstora kunder i 23 länder. Aviation, som ingår i affärssegmentet Security Services Europe, arbetar med flygplats-säkerhet i tolv länder. Security Services Europe har totalt över 800 platskontor och drygt 110.000 medarbetare.

Strategi och mål

Det övergripande målet för Security Services Europe är att växa i takt med marknadsgenomsnittet och att årligen förbättra lönsamheten. Det ska ske genom specialisering inom specifika kundsegment och genom att erbjuda skräddarsydda säkerhetslösningar. Tillväxtstrategin bygger på selektiva förvärv och det långsiktiga målet att nå operativ närvaro i hela EU. För närvarande pågår en specialiseringsprocess för att främja tillväxtstrategin. Under 2008 tillkom ett nytt kompetenscentrum för kollektivtrafik utöver de två som redan finns för detaljhandel och sjöfart/logistik. Syftet med dessa centra är att stärka utvecklingen av vissa kundsegment över landsgränserna. Vi har dessutom stärkt organisationen för globala kunder så att vi aktivt kan samordna tjänsterna för kunder med säkerhetsbehov i hela Europa eller globalt. Inom detta område bedriver vi ett nära samarbete med Security Services North America.

Marknad och konkurrens

Marknaden för kontrakterade säkerhetstjänster (utöver rondering och larmövervakningstjänster) i de länder där Security Services Europe är verksam växte med 6–8 procent under 2008. Omsättningen uppgick till 158 BSEK. Securitas har en stark ställning på den europeiska marknaden. Företaget är marknadsledande i åtta länder och innehar andra respektive tredje plats i ytterligare åtta länder. Under 2008 var marknadsandelen för Security Services Europe oförändrat 17 procent (17). I Europa är närmare 22.000 säkerhetsföretag med totalt cirka 1,1 miljoner medarbetare verksamma. Marknaden är fortfarande fragmenterad med många lokala aktörer som främst konkurrerar med hjälp av pris. En av de viktigaste konkurrenterna är G4S som finns i Europa förutom i Spanien, Portugal, Tyskland och Italien. En annan konkurrent är Prosegur som främst har verksamhet i Spanien, Portugal och Frankrike.

Kunder

Securitas är den ledande aktören på den europeiska säkerhetsmarknaden. Vi har kunder i en mängd olika branscher och kundsegment och kan erbjuda tjänster till kunder med verksamhet i hela Europa. Vi erbjuder också tjänster till kunder med mycket specifika behov på mindre marknader. Kunderna finns inom allt från offentlig sektor, flygplatser, hamnar, logistik, tillverkningsindustri, försäkringsbolag, shoppingcentra, detaljhandelskedjor, hotell, sjukhus, universitet och museer till evenemangsföretag. Under 2008 tecknade vi flera nya medelstora kontrakt i alla länder där vi är verksamma och inom olika kundsegment. Inga stora kontrakt förlorades. Våra tjänster inom ramen för kontraktet med Oslos vägtullar minskade avsevärt eftersom kunden införde ett automatiserat betalningssystem. I Rumänien tecknades ett stort avtal med ett olje- och gasföretag. Kontrakt tecknas normalt för minst ett år och förnyas varje år, normalt för en period om tre till fem år. Under 2008 behöll vi cirka 90 procent av kundkontrakten.

Tjänsteutbud

Kunderna efterfrågar allt mer specialiserade tjänster inom sina respektive branscher. Det betyder att vi måste kunna erbjuda skräddarsydda lösningar och ha fördjupade kunskaper om olika branscher. Securitas säkerhetslösningar utvecklas i nära samarbete med kunderna lokalt. I många fall ingår tekniska lösningar som komplement till specialiserade bevakningstjänster. Väktare med specialkunskaper i kombination med olika tekniska säkerhetssystem ger kunderna flexibla och kostnadseffektiva säkerhetslösningar. Securitas samordnar funktionerna och samarbetar med olika underleverantörer för att möta kundernas behov. Kunden behöver därför bara en kontaktperson. Vi delar med oss av vår kunskap och våra lösningar till kunder inom olika segment i hela Europa.

Aviation är en fristående organisation inom affärssegmentet Security Services Europe. Aviation är specialiserat på tjänster för flygplatser, flygplatsrelaterad verksamhet och flygbolag. Tjänsterna sträcker sig från säkerhetskontroll av handbagage och incheckat bagage till godssäkerhet, dokumentkontroll, bevakning och genomsökning av flygplan.

Våra medarbetare

Våra medarbetares kompetens är mycket viktig och därför strävar vi hela tiden efter att utveckla den. Security Services Europe genomför därför en medarbetarundersökning. I slutet av 2008 hade de första länderna slutfört undersökningen. För att följa upp resultaten kommer en handlingsplan att upprättas. Undersökningen kommer att genomföras successivt i fler länder under 2009 och 2010. I undersökningen kommer länder, områden och platskontor att jämföras med varandra och erfarenheter utbytas.

Varje år genomgår ett antal chefer utbildningsprogrammet Securitas Management Training för att stärka det lokala ledarskapet och förankra Securitas företagskultur och ledningsmodell. I Frankrike inrättades tio utbildningscentra på olika platser under 2008 för att utbilda våra väktare inom olika säkerhetsfrågor. Under 2009 kommer ett ännu starkare kundfokus och ökade personalinsatser att vara de viktigaste inslagen i affärsstrategin för Security Services Europe. Sammantaget räknar vi med att initiativen bidrar till organisk försäljningstillväxt och högre lönsamhet under kommande år.

Varje år arrangerar Aviation ett utbildningsprogram för plats- och områdeschefer där de kan utbyta erfarenheter och öka sina kunskaper om flygplatssäkerhet.

Finansiell information

Den organiska försäljningstillväxten var 7 procent (8). Främsta orsaken till nedgången är att den organiska försäljningstillväxten inom Aviation mattades av jämfört med föregående år då många stora kontrakt startades. Trots detta fortsatte Aviation att redovisa en tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt. Inom bevakningsverksamheten redovisades en stark organisk försäljningstillväxt i bland annat Danmark, länder i Östeuropa, Finland, Schweiz och Turkiet. Fotbolls-EM hade en positiv inverkan på den organiska försäljningstillväxten.

Totalt sett var nyförsäljningen lägre 2008 än 2007, beroende på större fokus på förbättrade bruttomarginaler. Bruttomarginalen på nyförsäljning låg fortfarande under bruttomarginalen för portföljgenomsnittet, men trenden förbättras kontinuerligt.

Under 2008 motsvarade prisjusteringarna ungefär den totala ökningen av lönekostnaderna.

Rörelsemarginalen var 5,7 procent (5,7). Rörelsemarginalen för bevakningsverksamheten var i stort sett oförändrad jämfört med föregående år. Konso-lideringen av den verksamhet som förvärvats från G4S i Tyskland minskade som förväntat rörelsemarginalen något under 2008. Aviation redovisade en förbättring och bidrog till att upprätthålla rörelsemarginalen.

Rörelseresultatet uppvisade en reell förändring om 9 procent under 2008.

Omkring 90 procent av kundkontrakten behölls. Personalomsättningen var cirka 35 procent (39) med en tydlig trend mot ytterligare förbättring.

Viktiga händelser och nyckeltal 2008

Förvärv:

- G4S bevaknings- och larmövervakningsverksamhet i Tyskland med en årlig försäljning på cirka 795 MSEK och 4.100 medarbetare. Förvärvet kompletterar Securitas befintliga tyska verksamhet i fråga om kunder och geografiska områden. Delar av förvärvet integreras i affärssegmentet Mobile and Monitoring.
- GRB Security i Storbritannien med en årlig försäljning på cirka 49 MSEK och 175 medarbetare. Delar av förvärvet integreras i affärssegmentet Mobile and Monitoring.
- SCP International i Serbien är landets tredje största företag inom bevakningstjänster och har en marknadsandel på 6 procent. Företaget har en försäljning på cirka 85 MSEK per år och har ungefär 1.500 medarbetare.
- Purzeczek i Polen är den största lokala leverantören av bevakningstjänster i Polens östra delar med en årlig försäljning på cirka 110 MSEK och cirka 1.700 medarbetare.
- Agency of Security Fenix (ASF) i Tjeckien och Slovakien är den tredje största aktören i Tjeckien med en årlig försäljning på cirka 164 MSEK. Företaget har 1.250 medarbetare i Tjeckien och 200 i Slovakien.



Väktaren Ian Linde lämnar ut en besöksbricka till Ide Torkkeli på Svenskt Näringslivs kontor i Stockholm.



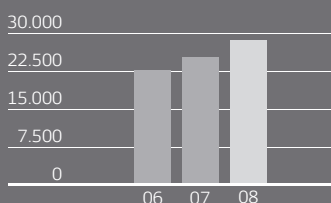
Bart Adam,
Divisionsschef,
Security Services Europe



Marc Pissens,
Divisionsschef, Aviation

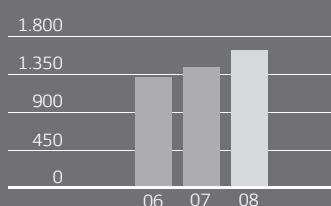
OMSÄTTNING

MSEK



RÖRELSERESULTAT

MSEK



Med anledning av den nya segmentsstrukturen från den 1 januari 2007 är historisk data begränsad till tre år.

FINANSIELLA NYCKELTAL

MSEK

	2008	2007
Total försäljning	28.737	25.353
Organisk försäljningstillväxt, %	7	8
Rörelseresultat före avskrivningar	1.635	1.433
Rörelsemarginal, %	5,7	5,7
Reell förändring, %	9	9
Rörelsens kassaflöde	1.935	1.428
Rörelsens kassaflöde, %	118	100
Operativt sysselsatt kapital	880	1.059
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	3	4
Totalt sysselsatt kapital	6.193	5.278
Avkastning på sysselsatt kapital, %	26	25

Effektiva mobila bevakningstjänster och avancerad larmövervakning

Organisation

Mobile tillhandahåller mobila bevakningstjänster till små och medelstora företag medan Monitoring arbetar med elektronisk larmövervakning. Båda verkar på den europeiska marknaden.

Mobiles tjänster omfattar allt från rondbevakning, uttryckningstjänster och citybevakning till nyckelförvaring. I kundbasen finns främst företag som inte behöver bevakning på heltid. Mobile har verksamhet i elva länder i Europa och 8.900 medarbetare fördelade på 37 regioner och 270 platskontor.

Monitoring kallas även Securitas Alert Services och erbjuder elektronisk larmövervakning. Kärnverksamheten är larmtjänster samt bevaknings- och säkerhetstjänster till både hushåll och företag. Securitas Alert Services är verksamt i tio länder i Europa och har över 900 medarbetare.

Strategi och mål

Mobile and Monitoring är tydligt inriktat på att bygga en starkare och större säljorganisation för att öka nyförsäljning och organisk försäljningstillväxt. Tjänsterna utgör ett lämpligt alternativ för kunder som inte kräver dygnet-runt-tjänster, men vill ha en tillförlitlig leverantör och bevakningstjänster av hög kvalitet.

Marknad

Marknaden för mobila tjänster är mycket fragmenterad. Den är också svår att mäta eftersom de flesta företag som erbjuder mobila tjänster integrerar dem i bevakningsverksamheten. De mer mogna marknaderna i de nordiska länderna redovisade en god organisk försäljningstillväxt på 8-9 procent 2008. Flera små portföljförvärv genomfördes, huvudsakligen i Sverige. Länderna i Centraleuropa nådde en organisk försäljningstillväxt på 11-12 procent, vilket överensstämde väl med vårt huvudfokus att nå högre tillväxt på dessa marknader. Södra Europa växte med 8-9 procent under året. Förvärvet av G4S i Tyskland stärkte dessutom Mobiles ställning på den tyska marknaden avsevärt.

Securitas Alert Services är den enda leverantören av övervakningstjänster över landsgränser i Europa. Affärsenheten har marknadsandelar på mellan 16 och 25 procent i Sverige, Finland och Beneluxländerna. De cirka 330.000 kunderna omfattar allt från bostäder och små och medelstora företag till stora bolag. Här erbjuder Securitas fjärrövervakning och

uttryckningstjänster för lokaler och egendom. Inom marknadssegmentet för Track and Trace-tjänster för rörliga objekt är Securitas ledande aktör. I samarbete med sina partner erbjuder Securitas integrerade tjänster inom en stor del av EU.

Tjänsteutbud

Mobile erbjuder mobila tjänster som rondbevakning, uttryckningstjänster, citybevakning och nyckelförvaring. Den grundläggande kundbasen utgörs av företag som inte kan eller behöver ha bevakning på heltid. Såväl försäljning och tjänster som koncept och organisation skiljer sig avsevärt från den specialiserade bevakningsverksamheten. Under de senaste tre åren har Mobile fokuserat på att utveckla försäljningsprocessen och sitt koncept. Eftersom försäljningsprocessen för mobila tjänster är snabb och volymbaserad har Mobile byggt upp en särskild säljorganisation som är självständig i förhållande till den operativa verksamheten.

Securitas Alert Services erbjuder elektronisk larmövervakning. Kärnverksamheten består av att tillhandahålla larm-, säkerhets- och bevakningstjänster till hushåll och företag. Inom dessa huvudsegment samarbetar affärsenheten med oberoende installatörer och säljpartner. Syftet är att kunna erbjuda flexibla tjänstekoncept med teknisk larmövervakning, verifieringsprocesser och uttryckningslösningar. Ett annat snabbt växande marknadssegment för Securitas är Track and Trace-tjänster med spårning av fordon och andra rörliga objekt. Stora satsningar har gjorts för att utveckla tekniken, särskilt inom immateriell egendom och bredbands-tillämpningar, Track and Trace samt teknik för rapportering till partner och kunder.

Kunder

Mobiles kundbas på omkring 100.000 kunder innefattar allt från små familjeföretag inom tillverkning, detaljhandel och administrativa tjänster till hotellkedjor, bensinstationer och kommunala verksamheter. Under 2008 tecknade Mobile över 11.000 nya kontrakt till ett genomsnittligt värde på cirka 300 EUR vardera per månad. Den befintliga kontraktportföljen har en löptid på cirka tio år och utvärderas noggrant mot avkastningen på investeringar i nya kontrakt. Andelen bibehållna kundkontrakt låg kvar på 90 procent, vilket motsvarar ett kontrakt med cirka tio års löptid.

Viktiga händelser och nyckeltal 2008

Förvärv:

- G4S bevaknings- och larmövervakningsverksamhet i Tyskland med en årsomsättning på cirka 795 MSEK och 4.100 medarbetare. Förvärvet kompletterar Securitas befintliga tyska verksamhet i fråga om kunder och geografiska områden. Huvuddelen av förvärvet integreras i affärssegmentet Security Services Europe.
- GRB Security i Storbritannien med en årsomsättning på cirka 49 MSEK och 175 medarbetare. Företaget erbjuder sina kunder bevakningstjänster, mobila tjänster och larmmottagning. Delar av förvärvet integreras i affärssegmentet Security Services Europe.
- Eureka Benelux Services i Belgien, Eureka (Satworld) i Nederländerna, LuxTracing i Luxemburg. Med dessa tre separata förvärv ökade Securitas Alert Services möjligheterna att kunna ge kunderna en mer komplett tjänst. De tre företagen har sammanlagt 30 medarbetare och en årsomsättning på totalt cirka 70 MSEK.



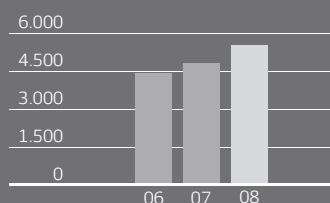
Patrullering med bil i Ulvsunda industriområde utanför Stockholm.



Morten Rønning,
Divisioneschef, Mobile

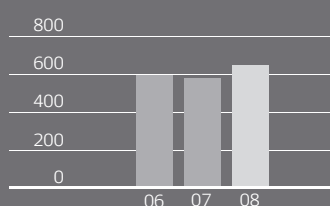
OMSÄTTNING

MSEK



RÖRELSERESULTAT

MSEK



Med anledning av den nya segmentsstrukturen från den 1 januari 2007 är historisk data begränsad till tre år.



Lucien Meeus,
Divisioneschef, Monitoring

FINANSIELLA NYCKELTAL

MSEK

	2008	2007
Total försäljning	5.546	4.836
Organisk försäljningstillväxt, %	8	7
Rörelseresultat före avskrivningar	647	578
Rörelsemarginal, %	11,7	12,0
Reell förändring, %	9	-4
Rörelsens kassaflöde	601	569
Rörelsens kassaflöde, %	93	98
Operativt sysselsatt kapital	168	140
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	3	3
Totalt sysselsatt kapital	2.456	1.915
Avkastning på sysselsatt kapital, %	26	30

Under 2008 expanderade Securitas Alert Services portfölj både genom organisk tillväxt och förvärv. Till exempel förvärvades G4S larmövervakningsverksamhet i Tyskland och flera mindre företag i Storbritannien, Beneluxländerna och Frankrike.

Våra medarbetare

Under 2008 fortsatte Mobile att fokusera på själva säljprocessen. Eftersom den är snabb och volymbaserad började Mobile redan under 2007 bygga upp en separat säljorganisation skild från den operativa verksamheten. Detta projekt blev klart i slutet av 2008. Under 2009 kommer vi att optimera de investeringar som Mobile genomfört i försäljningsorganisationen. Huvudfokus nu är fortsatt utbildning och en effektivare säljprocess. I de flesta europeiska länder har vi i dag säljare och det långsiktiga målet är att ha säljare i varje verksamhetsland. Antalet säljare i Europa är nu närmare 200.

En viktig del av Securitas Alert Services värdekedja är just säljprocessen. Affärsenheten arbetar

alltid med samarbetspartner – antingen tredjepartsinstallatörer eller särskilda säljpartner. Under året har Securitas inrättat en betydligt mer säljorienterad organisation i samarbete med sina partner och flera chefer har deltagit i Securitas Management Training Program.

Finansiell information

Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 8 procent (7) som ett resultat av tillväxtstrategin.

Inom Mobiles verksamhet redovisade Belgien, Danmark, Finland, Tyskland, Norge och Spanien en tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt. För Monitorings verksamhet var den organiska försäljningstillväxten framför allt stark i Belgien, Nederländerna, Polen och Sverige.

Rörelsemarginalen var 11,7 procent (12,0). Främsta orsaken till nedgången var kostnaderna för att bygga upp en större försäljningsorganisation och lansera nya ronderingsrutter.

Tillväxt på nya marknader

En viktig hörnsten i Securitas strategi är att växa på nya geografiska marknader för att därigenom kunna bistå våra internationella kunder i dessa regioner. Under 2007 och 2008 genomfördes ett stort antal förvärv på marknader där vi tidigare inte haft verksamhet. Vår verksamhet i New Markets inkluderas under rubriken Övrigt i vår segmentsrapportering.

Latinamerika

Securitas är verksamt i Argentina, Uruguay, Peru, Chile och Colombia. I Argentina och Uruguay är Securitas marknadsledande. Säkerhetsmarknaden i Latinamerika är mycket fragmenterad och i stor utsträckning oreglerad. En av våra största konkurrenter är G4S som är verksamt i de flesta latinamerikanska länder bortsett från Brasilien. Säkerhetsföretaget Prosegur finns i sju latinamerikanska länder.

Securitas kunder i Latinamerika finns inom en rad olika segment, från tillverkning, kontor, detaljhandel och utbildning till specialevenemang. Några av de största kunderna i Argentina finns inom luftfart och telekombranschen medan gruvindustri, hamnar och telekommunikation är stora kundsegment i Peru.

Säkerhetslösningarna utvecklas lokalt i nära samarbete med kunderna. I många fall används även tekniska komplement till specialiserade bevakningstjänster. I Argentina har Securitas ett eget center för säkerhetsutbildning vilket är en klar konkurrensfördel. I slutet av 2009 kommer vi att ha etablerat egna utbildningscentra för väktare i alla latinamerikanska länder där vi har verksamhet. Denna investering kommer i första hand att säkerställa att grundutbildning för väktare uppfyller både lagstadgade krav och krav från kunderna. Det ger oss dessutom en möjlighet att erbjuda specialiserad utbildning anpassad till kundens specifika behov.

Det övergripande målet för Securitas verksamhet i Latinamerika är att växa snabbare än marknaden. Det sker genom specialisering inom särskilda kundsegment och genom att erbjuda högkvalitativa säkerhetslösningar. Tillväxtstrategin stöds också av noga utvalda förvärv i regionen.

Indien

I Indien är Securitas verksamt genom ett samarbetsavtal med Walsons som sedan 2007 till 49 procent ägs av Securitas. Walsons är ett av Indiens ledande företag inom säkerhetslösningar med över 10.000 medarbetare.

Den indiska säkerhetsbranschen har i stor utsträckning varit fragmenterad, men de senaste åren har större och mer professionella aktörer etablerat sig. I takt med den ökande insikten om hot i samhället efterfrågar kunderna mer professionella säkerhetstjänster. En studie som genomförts av Assocham, en av Indiens största branschorganisationer, visar att branschen kommer att fördubblas under de närmaste fyra åren, från 2 BUSD till mellan 4 och 5 BUSD. Under de senaste fem till sju åren har branschen årligen vuxit med cirka 25 procent. De största konkurrenterna på den indiska marknaden är G4S, Tops Security, SDB CISCO och SIS.

Kina och Sydostasien

I augusti 2008 etablerade sig Securitas i Shanghaiområdet i Kina samt i Taiwan. Det innebär att Securitas nu kan tillhandahålla tjänster till några av våra globala kunder med verksamhet i Kina.

Vårt taiwanesiska bolag Securitas Security Services Taiwan erbjuder specialiserade bevakningstjänster till exklusiva bostadsfastigheter.

I Hongkong är marknaden för säkerhetstjänster mycket fragmenterad och branschen består av ett stort antal mindre bevakningsföretag. I Hongkong är Securitas etablerat genom Securitas Security Services Hong Kong och genom det nya förvärvet Polic Secuforce. Polic Secuforce har tio års erfarenhet av bevakningsverksamhet och en kontraktsportfölj, huvudsakligen inom utbildningssegmentet.

Mellanöstern

Under 2008 etablerade sig Securitas i Mellanöstern. Verksamheter startas nu upp i Egypten, Qatar och Förenade Arabemiraten. Etableringen på dessa marknader har dels skett organiskt, dels genom mindre förvärv. Historiskt har regionen varit mycket fokuserad på att tillhandahålla ett stort antal väktare till mycket låg kostnad och små marginaler. Under de senaste åren har strängare lagstiftning införts i många områden i Mellanöstern, vilket har lett till ökad efterfrågan på mer specialiserade bevakningstjänster. Lösningen är att använda teknik i kombination med bevakningstjänster, vilket lett till mer konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva säkerhetslösningar.

Teknik och avreglering tydliga drivkrafter på en växande marknad

Huvudkategorierna inom marknaden för säkerhetstjänster är bevakningstjänster, larmövervakning och värdehantering. Bevakningstjänsterna utgör cirka 50 procent av marknaden, larmövervakning cirka 30 procent och värdehantering cirka 10 procent. De återstående 10 procenten utgörs av diverse säkerhetstjänster, till exempel säkerhetsrådgivning, privatutredningar, systemintegrering samt säkerhetstjänster inom kriminalvården.

Efter att Loomis delades ut till aktieägarna i december 2008 bedriver Securitas främst verksamhet inom områdena bevakning, rondering, larmövervakning och konsulttjänster. De globala marknaderna för outsourcade bevakningstjänster och larmövervakning förväntas uppvisa en långsiktig årlig tillväxt på cirka 7 procent enligt branschanalytiker som Freedonia.

Securitas specialiseringsstrategi innebär att vi inriktar oss på delsegment inom bevakning, till exempel rondbevakning, som både växer snabbt och har höga marginaler. Specialisering och utveckling av tjänster skapar också nya möjligheter, vilket ökar den totala marknaden. Det är fallet med konceptet för mobila tjänster, där mindre kunder, som inte behöver eller önskar väktare på heltid, kan dela en resurs med andra kunder. Securitas är branschledande när det gäller utveckling och erbjudande av bevakningstjänster inom delsegment som till exempel mobila tjänster och utryckningstjänster. För närvarande finns det inga externa källor som tillhandahåller data om den globala bevakningsmarknaden enligt denna nedbrytning. På marknaden för

säkerhetsrådgivning förutspår branschanalytiker på Freedonia en långsiktig årlig tillväxt på 8-10 procent, främst beroende på säkerhetslösningarnas ökande komplexitet.

Securitas specialiserar sig också på bevakningslösningar som skräddarsys efter de flesta segment, däribland energi, hälso- och sjukvård och utbildning. Köparna av säkerhetstjänster finns inom alla sektorer, där den kommersiella sektorn är den största, följd av industrisektorn. Dessa två utgör större delen av marknaden, men den offentliga sektorn samt institutions- och hushållssektorerna är också förhållandevis stora. På mogna marknader erbjuder den kommersiella sektorn de bästa tillväxtmöjligheterna, medan industrisektorn erbjuder de bästa möjligheterna i utvecklingsländer.

Europa är den största marknaden för outsourcade bevakningstjänster med 40 procent av världsmarknaden, medan Nordamerika står för 28 procent. Dessa utvecklade regioner har de mest mogna marknaderna för bevakningstjänster och en beräknad långsiktig årlig tillväxt på 4-6 procent. I allmänhet

MARKNADEN FÖR SÄKERHETSTJÄNSTER (BEVAKNING)

	2008				
	Storlek miljarder USD	Storlek miljarder SEK	% av total	Långsiktig tillväxt	Securitas marknadsandel
Europa**	30	196	40%	4-6%	17%
Nordamerika*	20	134	28%	4-6%	16%
Asien exkl. Japan	10	68	14%	13-15%	0%
Japan	3	22	5%	6%	0%
Latinamerika	6	40	8%	10-12%	3%
Afrika/Mellanöstern	4	24	5%	10-12%	0%
Totalt	73	484	100%	7%	12%

SEK/USD = 6,63

* Nordamerika inkluderar USA, Kanada och Mexiko.

** Europa inkluderar Turkiet. Securitas marknadsandel i Europa representerar Security Services Europe samt Mobile (ej Monitoring) totalt i världsdelen, inklusive de länder vi ej är verksamma i.

Källa: Securitas och Freedonia

gäller att ju mognare marknad, desto mer specialiserade tjänster efterfrågas. Asien är den tredje största marknaden med 19 procent, varav Japan står för 5 procent. Därefter följer Latinamerika med 8 procent samt Afrika/Mellanöstern med 5 procent. Den långsiktiga tillväxten förväntas bli tvåsiffrig eller närapå i dessa tre regioner, vilket betyder att deras andel av världsmarknaden med tiden kommer att öka.

Sammanfattningsvis har marknaden för bevakningstjänster i genomsnitt ökat snabbare än ekonomin i allmänhet under de senaste decennierna och trenden förväntas fortsätta. Bevakningsmarknaden växer snabbt och är väl diversifierad både vad gäller geografiska marknader och olika branscher. Bevakningsmarknaden finns i någon form i alla regioner i världen och efterfrågan är spridd både inom den privata och den offentliga sektorn och är inte beroende av enskilda kundsegment eller branscher.

Marknadstrender och drivkrafter

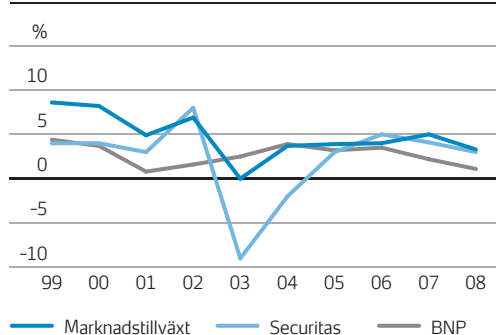
Generellt sett har samhället övergått från att vara långsamt, lokalt, agralt och mindre välbärgat till att vara snabbt, globalt, högteknologiskt, tjänsteorienterat och rikt. Denna övergång innebär att det nu finns mer välstånd fördelat på varje individ, men också att välståndsskapandet och varuflödet har ökat dramatiskt. Säkerhetstjänster behövs för att skydda både det statiska välståndet och dess dynamiska skapande och vinner därför på de flesta samhällsutvecklingar. Nedan beskrivs några av huvudtrenderna och drivkrafterna bakom säkerhetsmarknadens tillväxt:

Den ökande takten och flödet av varor i affärsprocesserna har lett till att **kostnaderna för driftsstopp** har ökat markant. Leveranskedjor över gränserna bygger på funktioner som är specialiserade och digitalstyrda, där alla parter är beroende av just-in-time leveranser. Tillsammans med en ökad storlek innebär det ökade risker och sårbarhet. Varje avbrott kan få långtgående konsekvenser och sätta stora värden på spel. Säkerhetsfrågor har därför fått högre prioritet i företagen.

En av de främsta drivkrafterna bakom tillväxten är **outsourcing**. Många företag och institutioner kan tycka att det blir både mer kostnadseffektivt och är mer effektivt att lägga ut sina säkerhetsfunktioner. Intern säkerhetspersonal kräver resurser för administration och hantering. Ett bevakningsföretag använder sina resurser mer effektivt och mer storskaligt, vilket leder till lägre kostnader. Det faktum att det kan bli billigare att lägga ut sina säkerhetslösningar driver tillväxten, även under en lågkonjunktur.

En annan stark drivkraft är **privatisering**. Privata säkerhetsföretag tar på sig allt fler uppgifter som traditionellt utförts av polisen eller andra offentliga myndigheter. I västvärlden drivs privatiseringen i de flesta fall av budgetrestriktioner. Minskade eller begränsade budgetar, ibland i kombination med ökad kriminalitet, tvingar polisen att prioritera sina insatser och åtgärder. Som en följd har privata säkerhetsföretag tagit över vissa av de traditionella polisuppgifterna. Utvecklingen har lett till att väktarna rycker ut först och sedan tillkallar polis, om så behövs.

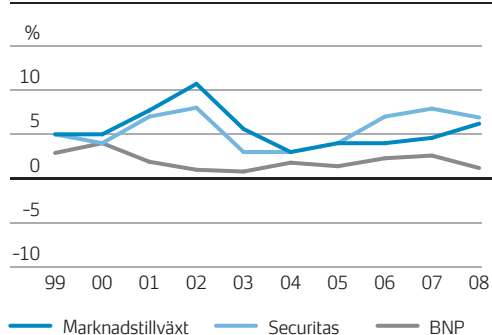
SÄKERHETSMARKNADENS TILLVÄXT, USA (BEVAKNING)



Justerat för effekter av orkaner 2005 och 2006.

Källa: Securitas och Freedomia

SÄKERHETSMARKNADENS TILLVÄXT, EUROPA (BEVAKNING)



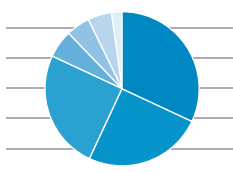
Källa: Securitas och Freedomia

I andra delar av världen, i synnerhet i utvecklingsländer, är **avreglering** den främsta drivkraften. Många stater har ansett att säkerhet är en fråga av nationellt intresse, som inte ska hanteras av privata företag. De flesta av dessa länder börjar nu inse att privata säkerhetsföretag spelar en viktig roll i hela samhället. Det är till exempel inte ett bra resursutnyttjande att låta polisen rycka ut vid varje litet larm. I länder som till exempel Kina håller man just nu på att ändra lagstiftningen så att de privata säkerhetsföretagen ska få större möjlighet att verka där. Avregleringen är en strukturell process som är i stort sett opåverkad av svängningarna i den allmänna ekonomin.

Den ökade hotnivån mot enskilda personer som många upplever, oavsett om den är verklig eller inte, ökar efterfrågan på bevaknings- och säkerhetslösningar. Statistiken över trender rörande terroristattacker, kriminalitet och våld i samhället skiljer sig från region till region. Men ökad tillgång till och spridning av medier som rapporterar om incidenter bidrar till att allmänhetens medvetenhet om sådana hot ökar.

Företag som ligger i framkant i sin bransch, till exempel Securitas, tillhandahåller allt mer komplexa säkerhetslösningar. Sådana lösningar, som ofta inkluderar **ny teknik** som ett komplement till väktartjänster, är tillväxtområden. Många tror också att tekniken kommer att ersätta väktarna och den upplevs därför som ett hot mot bevakningsbranschen. Det kan stämma i viss mån när det gäller mindre proaktiva och ytterst enkla bevakningstjänster. Men även när det gäller den mest avancerade bevaknings- och larmtekniken behövs väktare fortfarande för att göra bedömningar och svara på larm eller incidenter. Tekniken är i stället ett komplement till modern bemanad bevakning, snarare än ett hot. Att utforma och implementera den bästa lösningen kräver nya kunskaper, till exempel för att balansera den bästa säkerhetskompetensen mot den rätta tekniken. Detta gäller kanske främst i fråga om den tekniska övergången från analogt till digitalt, som kräver kunskap och förståelse av IT-teknik och IT-lösningar. Det är också viktigt att notera att kombinerade lösningar kan vara mer kostnadseffektiva både för kunden och för leverantören, och att såväl nivån på tjänsterna som effektiviteten kan öka.

DE FRÄMSTA
DRIVKRAFTERNA



- Större efterfrågan på kundanpassade tjänster 32%
- Ökat intresse för säkerhetsfrågor i företagsledning 25%
- Inslaget av teknik ökar 25%
- Ökad otrygghet 6%
- Större fokus på riskanalys 5%
- Ökad efterfrågan på globala aktörer med lokal förankring 5%
- Offentlig sektor outsourcas mer 2%

Enligt en undersökning genomförd av Securitas under slutet av 2008 är det drivkrafterna ovan som har störst påverkan på säkerhetsmarknadens utveckling.

Konkurrens

De flesta av våra stora konkurrenter erbjuder ett fullsortiment av säkerhetstjänster, däribland värdehantering och säkerhetssystem. Securitas saknar därför en direkt jämbördig i branschen, utan konkurrerar främst med vissa divisioner i andra säkerhetsföretag. Nedanstående säkerhetsföretag anses vara våra huvudkonkurrenter:

G4S är i dag det största företaget i branschen och har ett fullsortiment av säkerhetstjänster. G4S har omkring hälften av sin försäljning i Europa och resten är ungefär lika fördelat mellan Nordamerika och resten av världen.

Prosegur är ett spanskt företag som tillhandahåller ett brett sortiment av säkerhetstjänster, däribland bevakning, värdehantering, säkerhetssystem och hemlarm. Prosegur har nära hälften av sin försäljning i Spanien och cirka 15 procent i andra syd-europeiska länder. Återstående 30–35 procent av försäljningen sker i Latinamerika.

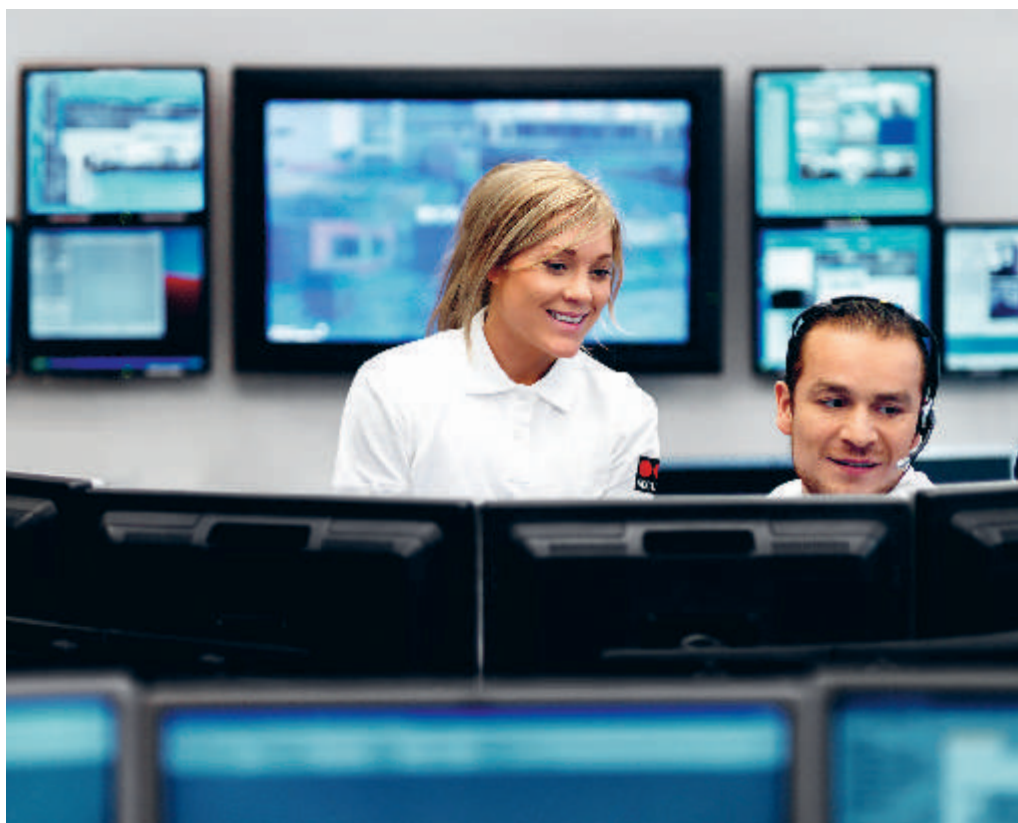
Allied Barton är en nationell leverantör av bevakningstjänster i USA. Det är det näst största företaget på marknaden efter Securitas.

I varje land konkurrerar multinationella företag i allmänhet med minst ett par nationella företag. Dessa är ofta välkända och har gott rykte i sina länder och kan vara marknadsledande i vissa städer eller regioner. Dessutom brukar det finnas hundratal mindre konkurrenter i varje land, i stora länder kan antalet vara flera tusen. Dessa mindre företag kan ha allt från några få till några hundra anställda och konkurrerar snarare med pris än kvalitet, eftersom de saknar varumärkesigenkänning och möjlighet att tillhandahålla de mer sofistikerade tjänsterna.

Möjligheter och hot

Det finns många möjligheter i branschen, varav de flesta handlar om att dra nytta av de trender och drivkrafter som beskrivs ovan. Den pågående trenden med ökad outsourcing av säkerhetstjänster medför stora möjligheter eftersom en betydande del av den totala marknaden inte är outsourcad. Ökad industrialisering och ökat välstånd i utvecklingsländerna kommer att fortsätta medföra mycket goda möjligheter till tillväxt i branschen.

Modellen med specialiserade säkerhetstjänster innebär goda möjligheter att öka mervärdet för kunderna, och därigenom öka efterfrågan på avancerade bevakningstjänster. Konceptet med mobila tjänster



Securitas larmövervakningstjänster används av såväl företag som av privatpersoner. Tjänsterna omfattar larmövervakning, verifiering, uttryckning vid larm och Track and Trace.

är fortfarande ganska nytt och innebär en bra möjlighet till ytterligare utveckling och tillväxt. Slutligen finns det möjlighet att använda väktare mer effektivt i kombination med lämplig teknik.

Ett möjligt hot som ibland tas upp är att branschen är på väg att mogna, vilket skulle betyda att tillväxten stagnerar och marginalerna minskar. Securitas tror att vår strategi med specialisering och utveckling av nya tjänster och koncept kommer att visa att så inte är fallet. Som beskrivits ovan uppfattas teknik ofta som ett hot mot bevakningsbranschen. Men som också anges ovan behövs människor fortfarande för att göra bedömningar och svara på larm eller incidenter. Det betyder att tekniken snarare kompletterar än ersätter bevakningen.

Ett annat hot kommer från brott i de historiska trenderna för ökad privatisering och outsourcing. Detta skulle ha kunnat utgöra ett stort hot, men det verkar som om fallet är det motsatta. Outsourcing är affärsmässigt på grund av fokusering på kärnkompetens, kostnadsbesparingar och mindre administration. Offentliga myndigheter har en snävare budget och överlåter säkerhetsansvaret på privata företag.

Slutligen har bevakningsföretag ofta en hög personalomsättning. Det är inte önskvärt bland annat på grund av kostnaderna för rekrytering och utbildning. Dock tenderar människor i lågkonjunktur att hålla fast vid sina arbeten och det är mindre troligt att lönekostnaderna ökar, något som är viktigt att komma ihåg när man utvärderar bevakningsbranschens framtidsutsikter i sämre ekonomiska tider.

Väletablerad ledningsmodell, decentraliserad organisation och solid finansiell styrning och kontroll

Securitas främjar ett ledarskap som bygger på ett lokalt ansvar nära kunder och medarbetare. Linjecheferna har företagets ledningsmodell, Toolbox, till hjälp i allt som rör den dagliga verksamheten. Denna modell säkerställer att Securitas i hela sin organisation har gemensamma värderingar, arbetssätt, ledarskapsfilosofi och kundperspektiv.

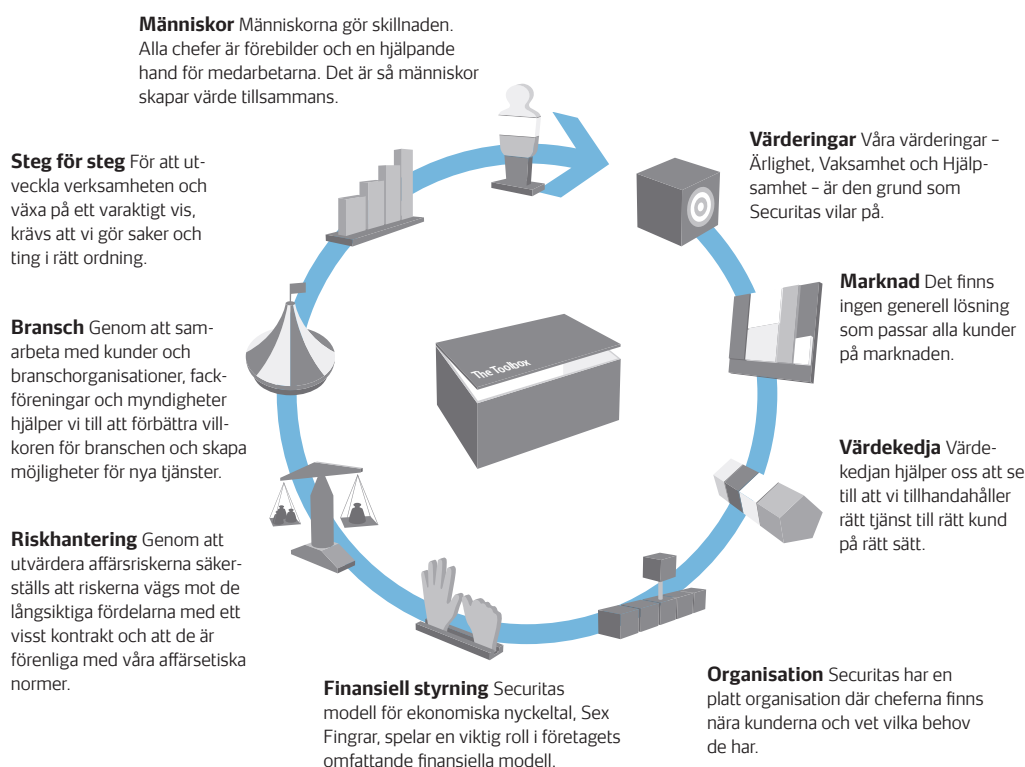
Securitas ledningsmodell Toolbox är metodiskt uppbyggd och består av flera väldefinierade verktyg som vägleder cheferna. Verktygen beskriver hur vi ska förhålla oss till olika delar av vår verksamhet. Den beskriver också hur vi ska förhålla oss till externa intressenter så som marknaden, våra kunder och medarbetare.

Toolbox utgör ett praktiskt stöd för våra chefer eftersom den fungerar som vägledare på alla nivåer och upprätthålls genom fortlöpande utbildning och diskussionsforum. En viktig uppgift för Toolbox är att förmedla vår företagskultur och skapa en

gemensam plattform och det symboliseras framförallt av den del som utgör Securitas värderingar: Ärlighet, Vaksamhet och Hjälsamhet.

Decentraliserad organisation och ansvar främjar entreprenörskap

Securitas har en decentraliserad organisationsmodell som sätter fokus på cirka 2.000 platskontor där den dagliga verksamheten bedrivs. Tjänsterbjudandet utvecklas bäst då beslut fattas nära kunderna och de medarbetare som utför tjänsterna. Våra kunder har rätt att vara krävande och att få



arbeta med självständiga och starka lokala chefer med rätt kompetens. Platskontoren drivs av kvalificerade chefer med stor frihet att utveckla och bedriva verksamheten utifrån den egna resultaträkningen som de själva helt ansvarar för. För att ytterligare uppmuntra personligt engagemang i den operativa och finansiella utvecklingen finns incitamentsprogram. Securitas långtgående decentralisering främjar personligt entreprenörskap i stor utsträckning.

Men frihet innebär också ansvar. Alla Securitas medarbetare måste ta ansvar för sina kunder, den egna verksamheten och våra gemensamma värderingar. Ansvar handlar alltid om "här och nu", inte "där och då". Ansvaret tydliggörs genom att resultatet mäts och utvärderas systematiskt.

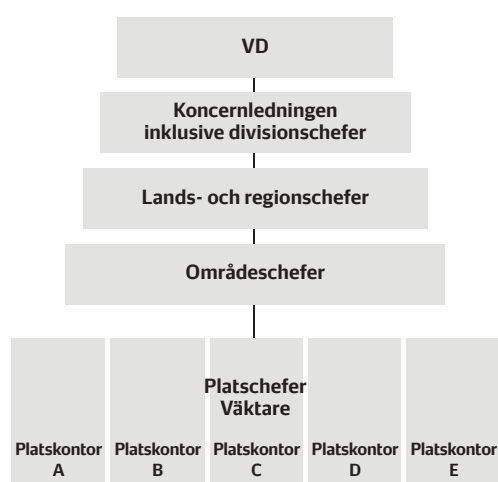
Med ett decentraliserat ledarskap måste vi sätta strikta finansiella mål och följa upp dessa genom att löpande mäta och övervaka koncernens prestationer. Ekonomistyrning handlar inte bara om styrning och kontroll, utan fungerar också som ett incitament för de medarbetare som har en sådan position att de personligen kan påverka Securitas ekonomiska utveckling.

En finansiell modell som alla chefer förstår

För att kunna förverkliga strategierna och styra Securitas medarbetare och organisation mot målpåfyllelse har koncernen ett finansiellt ramverk som löpande mäter koncernens prestationer, från platskontoren till koncernnivå.

Denna finansiella modell gör det möjligt att följa ett antal enkla och tydliga nyckeltal som förstås av alla chefer. Modellen ökar chefernas förståelse för sambanden mellan risker och möjligheter, och hur olika faktorer påverkar deras ansvarsområden. Modellen hjälper oss också att förstå hur vi kan följa och kontrollera dessa faktorer och se den direkta kopplingen mellan intäkter och kostnader i resultaträkningen, sysselsatt kapital i balansräkningen och generering av fritt kassaflöde (se faktarutan på sidan 36 för ytterligare information). Målet är att den genomsnittliga årliga lönsamhetstillväxten ska uppgå till 10 procent mätt som vinst per aktie och generera ett fritt kassaflöde som i relation till nettoskulden ska uppgå till minst 0,20.

Transparent och korrekt ekonomisk rapportering är också grunden för god ledning. Koncernens ekonomiska rapportering syftar till att ge så korrekt



information som möjligt, så att chefer och medarbetare kan fatta de beslut som krävs för lönsam tillväxt i enlighet med Securitas strategier, och kontrollera riskerna så att företagets mål kan nås. Den ekonomiska rapporteringen bildar också basen för god intern kontroll.

Den ekonomiska rapporteringen bygger på följande grunder:

- Group Policies and Guidelines, styrelsens policydokument och riktlinjer för finansiell planering och rapportering, långsiktig finansiering och internfinansiering, risk och försäkring, kommunikation, varumärkesarbete, juridiska frågor och IT.
- Riktlinjer i Securitas finansiella modell, vilka skapar ett ramverk för en enkel och tydlig internrapporteringsmetod inklusive korrekt uppföljning av ekonomiska nyckeltal i rätt tid (Securitas Sex Fingrar).
- Securitas rapportmanual som ger alla chefer och ekonomiansvariga detaljerade instruktioner och definitioner för den ekonomiska rapporteringen.
- Controllern, vars uppgift är att ständigt sträva efter korrekt, transparent, relevant och aktuell ekonomisk information.

Securitas finansiella modell

SAMBAND MELLAN RESULTAT, KASSAFLÖDE OCH BALANSRÄKNING

Resultaträkningen

Resultaträkningen är funktionsindeldad och tydliggör på så sätt ansvaret för varje resultatnivå. Operativt ansvariga chefer kan enkelt se vad som förväntas av dem och koncentrera sig på de faktorer som de kan påverka. Bruttomarginal och rörelsemarginal är centrala begrepp i den operativa uppföljningen på både divisions- och koncernnivå. Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, finansiella poster och skatter följs upp separat.

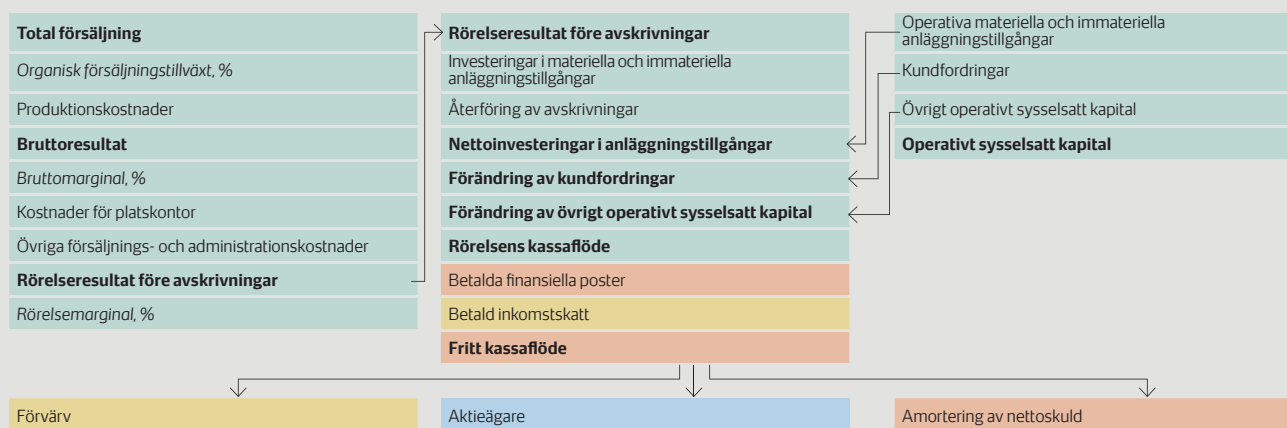
Kassaflödet

Rörelseresultatet ska i princip generera ett lika stort kassaflöde från rörelsen. Kassaflödet påverkas av investeringar i och avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar som används i verksamheten och av förändringar av rörelsekapitalet. Rörelsens kassaflöde är ett viktigt nyckeltal på operativ nivå. Det definieras som rörelseresultat minus investeringar i och avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar som används i rörelsen, förändring av kundfordringar och förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Det fria kassaflödet är rörelsens kassaflöde minus betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Då kassaflöden relaterade till förvärv och eget kapital dras ifrån det fria kassaflödet erhålls årets kassaflöde. När nettoskulder i utländsk valuta konsolideras uppstår vanligen en omräkningsdifferens som redovisas separat. Årets kassaflöde plus förändring av lån och omräkningsdifferenser ger förändringen av nettoskulden.

Balansräkningen

Securitas använder begreppen sysselsatt kapital och finansiering av sysselsatt kapital för att beskriva balansräkningen och den finansiella ställningen. Sysselsatt kapital utgörs av operativt sysselsatt kapital plus goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag. Det operativt sysselsatta kapitalet består av operativa materiella och immateriella anläggningstillgångar och rörelsekapital. Det följs löpande upp i den operativa verksamheten för att undvika onödig kapitalbindning. Sysselsatt kapital finansieras av nettoskuld och eget kapital.



Bilden visar sambanden mellan resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. För tydlighetens skull används olika färger.

Operativa poster Nettoskuldrelaterade poster Goodwill, skatt och icke operativa poster Poster relaterade till eget kapital

FINANSIELLA NYCKELTAL OCH HUR DE ANVÄNDS

Securitas modell fokuserar på de faktorer som påverkar vinsten och som har tydlig koppling till verksamheten. Faktorerna är grupperade i kategorier: volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen. Till dessa faktorer finns nyckeltal kopplade som mäts löpande så att cheferna kan fatta beslut utifrån fakta och snabbt göra eventuella justeringar. Modellen används också för att analysera bolag vid förvärv.

Faktorerna och nyckeltalen används i hela verksamheten, från platskontoren till koncernnivå. Sex nyckeltal bildar tillsammans modellens stomme (fetstil i texten och tabellen), men divisionerna använder också kompletterande nyckeltal såsom organisk försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Utöver dessa finns också särskilda nyckeltal anpassade efter behoven i en särskild division. För Security Services North America och Security Services Europe, som erbjuder

specialiserade bevakningstjänster till stora och medelstora kunder, är det särskilt viktigt att fokusera på nyckeltal såsom bruttomarginal på nyförsäljning och ökning av löne kostnader. Mobile and Monitoring följer noga nyckeltal som rör nya/uppsagda anslutningar, antal besök hos potentiella kunder, kostnad per försäljning/order, genomsnittlig kontraktstorlek och återbetalningstid/kontraktstid.

Volymrelaterade faktorer

De två första nyckeltalen, **Ny försäljning** (av kontrakt) och **Nettoförändring** (av kontraktsportfölj), hänför sig till utvecklingen av kundkontraktsportföljen. **Ny försäljning** är nytecknade kontrakt som kommer att öka den fasta månatliga försäljningen. **Nettoförändring** av kundkontraktsportföljen motsvarar nystart (nytecknade kontrakt som startat) plus ökad försäljning i redan befintliga kontrakt minus uppsagda kontrakt och minskad försäljning i redan befintliga kontrakt. Prisförändringar mäts separat och läggs till **Nettoförändringen** för att fastställa kontraktsportföljens utgående balans för perioden. Utgående balans är det totala månatliga värdet av försäljningen för de fasta månadskontrakten vid utgången av den aktuella perioden.

Tabellen nedan är ett exempel på hur en kontraktsportfölj kan se ut:

	Värde	% förändring ingående portfölj
Ingående	100	
+ Nystart	15	
+ Ökningar	5	
- Uppsägningar	-12	
- Minskningar	-4	
Nettoförändring	4	4
Prisförändring	3	3
Utgående balans	107	7

Det tredje nyckeltalet är hämtat från resultaträkningen och är **Total försäljning**. Utöver den kontraktsbaserade försäljningen ingår där även tillfälliga uppdrag.

Effektivitetsrelaterade faktorer

De effektivitetsrelaterade nyckeltalen ger chefer instrument för att följa tjänsteproduktionens effektivitet och kostnadsutvecklingen. Det fjärde

nyckeltalet är **Bruttomarginal**, som definieras som total försäljning minus direkta kostnader i förhållande till total försäljning, och det femte nyckeltalet är **Indirekta kostnader**, som sätter fokus på organisationen och innefattar kostnader för administration (kostnader för plats-, områdes- och region/landkontor). Bruttoresultatet minus **Indirekta kostnader** ger rörelseresultat före avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar. När detta anges i procent av den totala försäljningen ger det koncernens rörelsemarginal som i Securitas finansiella modell anges före förvärsrelaterade poster.

Kapitalbindningsrelaterade faktorer

Securitas verksamhet är i huvudsak inte kapitalkrävande – mest kapital binder kundfordringarna. Det sjätte nyckeltalet är **Utestående kundfordringsdagar**. Betalningsvillkor och effektiva kravrutiner är avgörande för hur mycket kapital som binds i kundfordringar. Dessa siffror följs fortlöpande upp på alla nivåer i organisationen.

SECURITAS MODELL FÖR FINANSIELLA NYCKELTAL

	KONCERNEN	SECURITY SERVICES	MOBILE AND MONITORING
Volymrelaterade faktorer			
		Ny försäljning	Ny försäljning/Nystart
		Bruttomarginal på nyförsäljning	
		Uppsägningar	Uppsägningar
			Nya/uppsagda anslutningar (Monitoring)
		Nettoförändring	Nettoförändring
		Prisförändring	Prisförändring
	Organisk försäljningstillväxt	Organisk försäljningstillväxt	Organisk försäljningstillväxt
	Förvärvad försäljningstillväxt		
	Total försäljning	Total försäljning	Total försäljning
Effektivitetsrelaterade faktorer			
		Personalomsättning	Personalomsättning
		Ökning av lönekostnader	Besök hos potentiella kunder (Mobile)
			Kostnad per försäljning/order
			Genomsnittlig kontraktsstorlek (Mobile)
			Återbetalningstid/kontraktstid
		Bruttomarginal	Bruttomarginal
		Indirekta kostnader	Indirekta kostnader
	Rörelsemarginal	Rörelsemarginal	Rörelsemarginal
	Resultat före skatt		
	Vinst per aktie		
Kapitalbindningsrelaterade faktorer			
		Utestående kundfordringsdagar	Utestående kundfordringsdagar
	Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning
	Rörelsens kassaflöde i % av rörelse-resultat före avskrivningar	Rörelsens kassaflöde i % av rörelse-resultat före avskrivningar	Rörelsens kassaflöde i % av rörelse-resultat före avskrivningar
	Fritt kassaflöde		
	Avkastning på sysselsatt kapital	Avkastning på sysselsatt kapital	Avkastning på sysselsatt kapital
	Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld		

Riskhantering – en integrerad del av vår verksamhet

Riskhantering är nödvändigt för att Securitas strategier ska kunna förverkligas och våra företagsmål uppnås. Företagsövergripande riskhantering, eller Enterprise Risk Management (ERM), är en integrerad del av Securitas arbete och medvetenhet om risker en del av vår företagskultur.

Grunden för ERM är Group Policies and Guidelines som tillsammans bildar ramverket för alla koncernens policydokument samt uppföljningen av att dessa följs. Styrelsen har det yttersta ansvaret för riskhanteringen, men arbetet med att minimera risker sker i en strukturerad process där ansvar fördelas på alla nivåer i organisationen.

Eftersom operativa uppdragsrisker och kontraktsrisker uppstår i den lokala verksamheten måste de hanteras decentraliserat. För att minimera dessa risker är det viktigt att kundkontrakt hanteras på rätt sätt och att skadeförebyggande åtgärder vidtas. Alla Securitas platschefer måste därför vara medvetna om och förstå de risker som är förknippade med tjänsterna. Vi satsar aktivt på att öka medvetenheten genom riskhanteringsseminarier.

Divisionscheferna har ansvaret för samtliga aspekter av verksamheten i respektive division, inklusive hantering av operativa risker och riskminimering. Som en del i den årliga budgetprocessen lägger de fram en affärsplan för riskhantering som är skapad nerifrån och upp. Riskhanteringsplanen fastställer huvudsakligt fokus och prioriteringar inom det operativa riskhanteringsarbetet inom divisionen för det kommande året. Mindre divisioner eller affärsenheter använder gemensamma riskhanteringsresurser, medan de större affärssegmenten Security Services North America och Security Services Europe inklusive Aviation har egna riskkommittéer som träffas regelbundet för att följa upp riskexponeringen.

På koncernnivå drar koncernledningen upp riktlinjerna för hela koncernens riskhantering. Det yttersta ansvaret för skadereglering ligger på koncernnivå, liksom upphandling av vissa strategiska försäkringsprogram. Utöver det håller koncernen minst ett utvärderingsseminarium om affärsrisker varje år, med deltagare från divisionerna, länderna eller regionerna. Syftet med dessa seminarier är att öka medvetenheten och förståelsen för de risker som verksamheten utsätts för och att utvärdera hur riktlinjer och processer efterlevs, till exempel

genom att studera specifika kontrakt och hur dessa tagits fram.

RISKANSVAR

Aktiviteter	Platskontor/ område	Land/ division	Koncern
Risikutvärdering	■	■	■
Kontraktsshantering	■	■	
Förebyggande av skador	■	■	
Skadereglering		■	■
Försäkringsupphandling			■

Risker och hur de hanteras

Securitas exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. I samband med utförande av säkerhetstjänster hanterar Securitas inte bara de egna riskerna, utan indirekt även kundernas risker. Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: **kontraktsrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker**. Liknande riskkategorier används också vid bedömning av förvärv, men kallas då förvärvsrisker, operativa integreringsrisker och finansiella integreringsrisker. Alla dessa risker kan påverka koncernens finansiella utveckling och ställning om de inte hanteras på ett strukturerat sätt.

När ett kontrakt tecknas med en kund uppstår kontraktsrisker. Securitas måste försäkra sig om att de skyldigheter och risker som ett kontrakt innebär är rimliga och väl avvägda för uppdraget i fråga.

Operativa uppdragsrisker är risker som förknippas med den dagliga verksamheten och de tjänster som erbjuds kunderna. Om till exempel tjänsterna inte motsvarar de ställda kraven kan resultatet bli förlust av egendom eller skada på egendom eller person. För att minska riskerna är det viktigt att rekrytering och utbildning av väktare sker på rätt sätt och att de får relevant arbetsledning.

För att kunna hantera kontraktsrisker och operativa uppdragsrisker på ett strukturerat sätt i verksamheten använder vi den modell för utvärdering av affärsrisker som beskrivs här intill. Verksamheten

Modell för utvärdering av affärsrisker

Securitas använder sig av en modell för att utvärdera de operativa riskerna i nya och befintliga verksamheter. Modellen, som kan brytas ned i fyra steg, fokuserar på viktiga delar av uppgiften och på förhållandet med kunden. I varje steg vägs risk mot möjligheter, därav symbolen med vågen.

Uppdrag

Det första steget i processen. Det viktigaste här är storleken på uppdraget, dess varaktighet och om det gäller ett nytt eller befintligt uppdrag. Här bedöms också behovet av särskild utbildning och arbetsledning.

Risk

Det har betydelse vilken typ av kund, det vill säga kundens operativa risknivå och finansiella ställning, som uppdraget gäller. Högrisk kunder och stora potentiella förluster måste identifieras och nödvändigt försäkringsskydd måste tecknas för den aktuella risken. Kundens kreditvärdighet behöver också utvärderas.



Finansiella aspekter

Detta steg innefattar en noggrann beräkning av lönsamheten för affären. Ansvariga personer måste bedöma det aktuella investeringsbehovet och om kontraktet kan innebära risker utanför balansräkningen. Betalningsvillkor måste också övervägas och beslut tas om huruvida uppdraget är tillräckligt lönsamt i förhållande till riskerna.

Kontrakt

En rättvis fördelning av ansvaret och riskerna mellan Securitas och kunden är nödvändig för varje kontrakt. Normen är att använda standardiserade kontrakt. Rimliga ansvarsbegränsningar och skadeersättning för tredjepartskrav är viktigt.

skyddas dessutom mot oförutsedda händelser av för Securitas specialanpassade försäkringsprogram.

Finansiella risker hanteras främst genom löpande mätning och uppföljning av den finansiella utvecklingen med hjälp av Securitas verktyg Sex Fingrar (läs mer på sidorna 34–37). Verktöget innehåller ett antal nyckeltal som är viktiga för utvecklingen av lönsamheten i verksamheten och som gör det lättare att upptäcka och hantera risker.

Finansiella risker uppstår eftersom koncernen har behov av extern finansiering och är verksam i en rad länder med olika valutor. För att affärssegmenten, länderna och regionerna ska kunna fokusera fullt ut på verksamheten, är den finansiella riskhanteringen i möjligaste mån centraliserad till koncernens internt bank.

Modell för utvärdering av affärsrisker

Den viktigaste uppgiften när det gäller den operativa riskhanteringen är att minimera risken för skador för att på så vis skydda Securitas kunder och medarbetare. För att kunna utvärdera de operativa riskerna i nya och befintliga verksamheter använder vi oss av en modell för utvärdering av affärsrisker. Modellen fokuserar på viktiga aspekter av uppdraget och förhållandet till kunden och kan brytas ner i fyra steg. Vart och ett av stegen har stor betydelse för förståelse och acceptans av risker i nya och befintliga verksamheter.

Förebyggande av skador ingår i modellens alla steg. Risken ska hanteras på ett välbalanserat sätt, vilket symboliseras av riskbedömningsverktyget (se sid 39).

Försäkring

Securitas fäster stor vikt vid identifiering, utvärdering och minimering av riskexponering och undvikande av skador. De lokala bolagen vidtar skadeförebyggande och skadebegränsande åtgärder som om de vore oförsäkrade. Fördelningen av försäkringspremier sker i möjligaste mån efter historiska skadenivåer och alla divisioner mäts efter deras riskkostnad (försäkringskostnad plus kostnad för skador under självrisken).

De externa försäkringspremierna avgörs delvis av tidigare skador. En låg skadenivå bidrar således till lägre premier och lägre riskkostnad. Försäkringsprogrammen upphandlas med målsättningen att skapa ett välbalanserat och kostnadseffektivt skydd mot ekonomiska konsekvenser av försäkringsbara risker. Securitas gör och kommer att göra allt för att få ut det mesta av sin köpkraft och strävar därmed efter att köpa kostnadseffektiva försäkringslösningar och optimalt utnyttja av koncernens egna återförsäkringsbolag. De egna interna försäkringsbolagen, så kallade captives, erbjuder en rad riskfinansieringsmöjligheter så att ledningen i viss utsträckning inte behöver vara beroende av de kommersiella försäkringsmarknadernas cykliska karaktär.

Alla försäkringsprogram utformas och upphandlas utifrån den riskexponering som analyserats i modellen för utvärdering av affärsrisker. Följande typer av försäkringar är strategiskt viktiga för Securitas koncernen och upphandlas centralt: Ansvarsförsäkringar för allmänt ansvar och produktansvar, ansvar för flygrelaterade tjänster och ansvar för anställningsrelaterade krav. Ansvarsförsäkringar för styrelseledamöter och ledande befattningshavare inklusive ansvar för förvaltning av pensionsplaner samt försäkring för förmögenhetsbrott. Exponeringen för katastrofrisker skyddas genom att placera försäkring hos försäkringsbolag med minst A i kreditrating från Standard & Poor's.

Ett exempel på Securitas riskhantering som visar hur modellen för utvärdering av affärsrisker fungerar i praktiken

Exempel: Securitas deltar i upphandlingen av tjänster för ett flygbolag.



När Securitas fått in all relevant information togs en riskbild fram. Riskbilden fokuserades på följande fyra delar:

- En övergripande beskrivning av **uppdraget** och på vilken nivå det måste godkännas: ett väldefinierat uppdrag, välkända tjänster, tydliga tidsramar, osv.
- Operativ **riskanalys**: vi utvärderar om vi har erfarenhet av de tjänster som ska utföras, godtagbara utbildningsbehov, osv.
- Ramar för **kontraktet**: betydande ansvarexponering, omfattande kontraktssenliga skyldigheter, osv.
- **Finansiella aspekter**: ger kontraktet acceptabel lönsamhet, adekvata pris- och lönerevideringsklausuler, kundens strategiska betydelse.

Riskbilden granskas sedan av experter. I det här fallet gjordes bedömningen att det handlade om ett strategiskt mycket viktigt kontrakt, men att man var tvungen att ta hänsyn till ansvarexponeringen.

Efter intensiva konsultationer, såväl internt som externt, utkristalliserades en ansvarsstruktur som ansågs acceptabel för intressenterna, med hänsyn tagen till affärspotentialen och dess strategiska betydelse.

Till slut godkändes anbudet och kontraktet kunde undertecknas.

Verksamhet som bygger på förtroende

Securitas tar ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt ansvar. Vi prioriterar områden som ligger nära vår verksamhet eftersom vi där har störst möjlighet att påverka. De åtgärder vi genomför för att förbättra vårt miljöarbete och sociala arbete sker successivt.

Grunden för vårt arbete med ansvarsfrågor är vår uppförandekod. Den hjälper oss att upprätthålla och främja en hög affärsetik. Uppförandekoden bygger på våra tre grundläggande värderingar: Ärlighet, Vaksamhet och Hjälpksamhet. Ärlighet betyder att vi är hederliga och på så vis vinner kundernas förtroende att arbeta utan uppsikt i deras lokaler och med värdesaker. Vaksamhet betyder att vi noterar sådant som andra inte nödvändigtvis observerar genom att titta, lyssna och bedöma situationen. Hjälpksamhet betyder att våra medarbetare hjälper till, även om uppgiften inte är direkt kopplad till deras arbete.

Våra grundläggande principer är att vi ska följa lagar och internationella avtal. Det innebär att vi respekterar och uppfyller konkurrensregler, miljölagstiftning, arbetsmarknadslagstiftning, avtal och säkerhetskrav och andra bestämmelser som styr verksamheten.

Socialt är Securitas främsta uppgift att vara en bra, pålitlig och stabil arbetsgivare för en kvarts miljon medarbetare. Vi ska erbjuda dem goda villkor och möjligheter till utveckling och karriär. Att vara en ansvarsfull arbetsgivare innebär först och främst att man inte använder sig av tvångsarbete. Vi anställer inte minderåriga. Vi respekterar alla medarbetares rätt att bilda och gå med i fackföreningar. Securitas är också en arbetsgivare som sätter jämställdhet i centrum. Vi tolererar inte mobbning eller trakasserier. Securitas tror på att relationer byggs på ömsesidig respekt och värdighet för alla medarbetare, som är vår absolut viktigaste resurs.

Securitas har länge varit pådrivande för att höja standarden och den professionella nivån i säkerhetsbranschen. På så vis ökar vi väktaryrkets status, vilket i sin tur höjer lönenivåerna. Då blir det också lättare att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med rätt erfarenhet och kunskap.

Det finns många möjligheter att göra karriär inom Securitas, antingen genom att specialisera

sig inom ett visst område på lokal, regional eller nationell nivå eller genom att söka internationella stipendier. Det finns även olika utbildningsprogram. I vissa delar av Europa och USA finns speciella utbildningsprogram för särskilda sektorer, exempelvis bevakade bostadsområden eller detaljhandel. I andra länder driver Securitas lokala utbildningscenter. Securitas har i många år erbjudit ett ettårigt utbildningsprogram för högre chefer där målet är att utbyta erfarenheter om normer i branschen och därigenom ytterligare förbättra verksamheten.

Utöver vårt ansvar som arbetsgivare arbetar vi med sociala projekt i regioner där det finns ett stort behov av att stärka det lokala samhället. Ett exempel är vårt program för social utveckling i Perus huvudstad Lima där vi varje dag bjuder barn som bor i närheten av Securitas kontor på frukost. Under helgerna öppnar vi också vårt kontor så att barn och deras mödrar kan få utbildning och stöd. Projektet genomförs i fyra olika program: utbildning, hälsa, sysselsättning och sociala frågor.

Ekonomiskt är vårt största ansvar att vara effektiva när vi erbjuder tjänster som skyddar företag och samhällen. Våra tjänster ger säkerhet som i sin tur är en förutsättning för att samhällen och ekonomier ska fungera. Vår roll är att utföra tjänsterna så bra och till ett så rimligt pris som möjligt. Vi minimerar ekonomiska förluster och osäkerhet och bygger upp förtroenden så att företag och samhällen kan växa. Liksom alla stora företag bidrar vi i stor utsträckning till regioners utveckling genom att betala skatt. Till lokala samhällen bidrar vi genom att skapa sysselsättning och genom inköp.

Miljömässigt är vårt viktigaste ansvar att minimera koldioxidutsläppen från våra transporter. För att till exempel utföra ett ronderingsuppdrag, krävs transporter, se illustrationen på sidan 7. Vi upphandlar också produkter. En produkt vi köper in en stor

kvantitet av är väktaruniformen. Genom dessa inköp påverkar vi miljön. Trots det är Securitas sammanfattningsvis ett tjänsteföretag med relativt liten miljöpåverkan. Koncernens verksamhet kräver heller inte något tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

Stegvis förbättring

Under 2008 analyserade koncernledningen Securitas verksamhet ur ett miljö-, klimat- och socialt perspektiv. Analysen resulterade i ett relevant underlag för utarbetandet av en policy för ansvarstagande. Ledningen kom fram till att åtgärder måste vidtas inom framför allt tre områden under de närmaste åren: koldioxidutsläpp från företagets bilar, riktlinjer för krishantering samt inköp av väktaruniformer.

I maj 2008 beslutade koncernen att anta och genomföra en miljöpolicy. Policyn innebär i stort att inga nya företagsbilar, för högst fem personer, eller nya minibussar, för sex till sju personer, efter maj 2008 får släppa ut mer än 195 respektive 240 gram CO₂ per km. Lastbilar, bussar och specialfordon betraktas inte som företagsbilar eller minibussar. Miljömålet är att minska utsläppen varje år. Securitas släppte i genomsnitt ut 173 gram CO₂ per km 2008 för de 10.000 företagsbilar och minibussar som företaget äger eller leasar i världen.

Securitas har välfungerande riktlinjer för krishan-

tering på alla marknader där bolaget är verksamt. Under året kommer dessa att utvecklas ytterligare. En väktare kan ibland hamna i hotfulla situationer. Målet med förbättrade riktlinjer är att i möjligaste mån undvika sådana situationer, förbereda våra medarbetare och ge dem bästa möjliga hjälp att hantera svåra situationer om de ändå uppstår.

Koncernledningen överväger att köpa in väktaruniformer centralt för att lättare kontrollera miljökonsekvenser och de sociala effekterna av tillverkningen. I slutet av 2008 hade ännu inget slutgiltigt beslut om detta fattats, men centraliserade inköp av uniformer är fortfarande ett fokusområde.

Utöver de tre prioriterade områdena pågår ytterligare insatser vad gäller ansvarstagande. Securitas genomför medarbetarundersökningar i många länder där vi är verksamma. Dessa ger viktig information som kan göra Securitas ännu mer attraktivt som arbetsgivare. Medarbetarnas generella tillfredsställelse, säkerhet och ledarskap är exempel på områden som täcks av undersökningen. Genom en aktiv dialog med våra medarbetare vill vi få fler medarbetare att stanna längre hos oss. Det är en viktig framgångsfaktor för ett specialiserat säkerhetsföretag. Securitas har också stärkt utbildningssatsningarna under 2008 och genomfört långsiktiga utbildningsinvesteringar för att höja kompetensnivån.



Securitas medarbetare gör skillnad. Alla chefer är förebilder och en hjälpende hand för sina medarbetare. Här ser vi väktarna George Tsitsibis och Therese Jönvik på Clarion Sign Hotel i Stockholm.

Stabilitet på en turbulent aktiemarknad

I slutet av 2008 delades Loomis AB ut till aktieägarna i Securitas. Fem aktier i Securitas gav en aktie i Loomis AB. Vid årets slut hade kursen på Securitas aktie sjunkit med 14 procent och börsvärdet uppgick till 22.354 MSEK. Vinsten per aktie från kvarvarande verksamheter ökade till 5,18 SEK (3,70) och utdelningen till aktieägarna föreslogs till 2,90 SEK per aktie.

Aktiens utveckling 2008

Stängningskursen för Securitas aktie var 64,25 SEK vid årets utgång. Kursen på Securitas aktie justerades ned i samband med utdelningen av det helägda dotterbolaget Loomis AB i december 2008. Stängningskursen vid utgången av 2007 var 74,90 SEK, justerat för utdelningen av Loomis AB. Utan justeringen var stängningskursen 90,00 SEK vid utgången av 2007.

Nedgången var 14 procent jämfört med en nedgång på 42 procent för hela NASDAQ OMX Stockholm under 2008.

Securitas aktie ingår i OMX Stockholm All Share index, OMX Stockholm 30 och OMX Stockholm Benchmark Cap. I slutet av 2008 var Securitas vikt i indexet OMX Stockholm All Share 1,00 procent

(0,80) och 1,41 procent (1,19) i indexet OMX Stockholm 30. Vikten i indexet OMX Stockholm Benchmark Cap var 1,27 procent. Under året sjönk indexet OMX Stockholm All Share med 42 procent, OMX Stockholm 30 med 39 procent och OMX Stockholm Benchmark Cap med 38 procent. Den högsta kursen som betalades för Securitas aktie under 2008 var 76,00 SEK (justerat för Loomis AB) och den lägsta kursen var 61,50 SEK (justerat för Loomis AB).

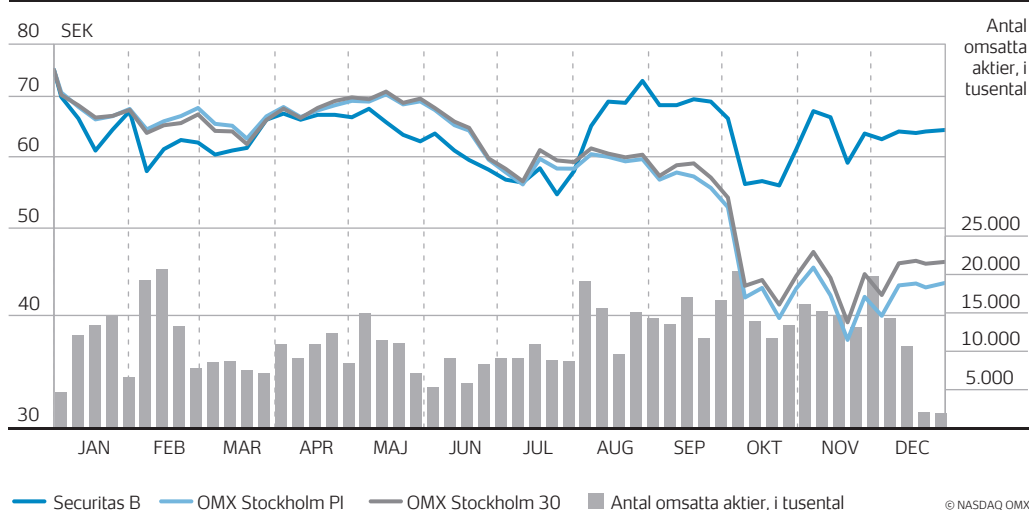
Börsvärde

Börsvärdet för Securitas var vid årets slut 22.354 MSEK (31.312), vilket gör Securitas till det 22:a största företaget på NASDAQ OMX Stockholm.

Omsättning

Omsättningen på Securitas aktier ökade något

AKTIEKURSEN FÖR SECURITAS, JUSTERAT FÖR UTDELNINGEN AV LOOMIS, 1 JANUARI-31 DECEMBER 2008



under 2008. Totalt handlades 661 miljoner (660) av Securitas aktier på NASDAQ OMX Stockholm, motsvarande ett värde på 50.207 MSEK (64.006). Omsättningshastigheten var under året 189 procent (190), att jämföra med omsättningshastigheten på NASDAQ OMX Stockholm på 152 procent (130). I genomsnitt handlades 2,6 miljoner aktier per dag.

Aktiekapital och ägarstruktur

Aktiekapitalet uppgick till 365.058.897 SEK per 31 december 2008, fördelat på lika många aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,00 SEK. Av dessa aktier är 17.142.600 A-aktier och 347.916.297 B-aktier. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst.

Per den 31 december 2008 hade Securitas 27.616 aktieägare (27.770) – en minskning med 0,5 procent sedan 2007. Räknat i antal ägare utgjorde privatpersoner den största ägarkategorin med 22.599 aktieägare, motsvarande 82 procent av det totala antalet aktieägare. I termer av kapital dominerade institutionella investerare med 96 procent av aktierna. De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2008 var Gustaf Douglas, som genom företagen Investment AB Latour, Säkl AB, Förvaltnings AB Wasatornet och Karpalunds

Ångbryggeri AB innehar 11,6 procent (11,6) av kapitalet och 30,0 procent (30,1) av rösterna, och Melker Schörling som genom Melker Schörling AB innehar 5,6 procent (4,7) av kapitalet och 11,8 procent (11,1) av rösterna. I styrelsen representeras dessa ägare av Carl Douglas, Fredrik Palmstierna, Melker Schörling och Sofia Schörling Högberg.

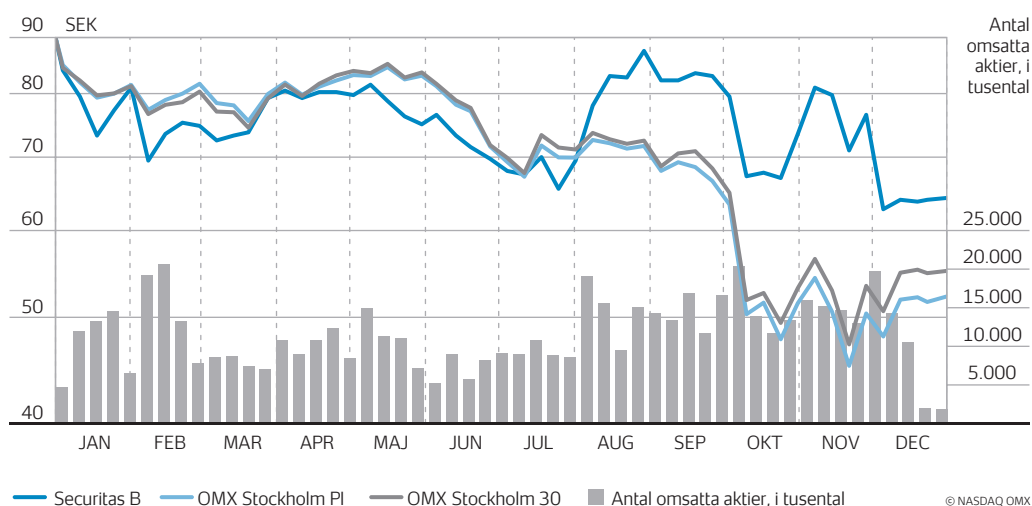
Majoriteten av Securitas aktieägare, 92 procent, är svenska. De svenska aktieägarna innehar 58 procent av kapitalet och 71 procent av rösterna. Jämfört med 2007 har andelen utländska aktieägare av aktieägarbasen ökat. Per den 31 december 2008 svarade aktieägare utanför Sverige för 42 procent (38) av kapitalet och 29 procent (26) av rösterna. De största utländska innehaven finns i Storbritannien och USA och motsvarar 13 respektive 12 procent av kapitalet och 9 respektive 8 procent av rösterna.

Kontantutdelning och utdelningspolicy

Styrelsen föreslår en utdelning om 2,90 SEK (3,10)* per aktie, vilket motsvarar totalt 1.059 MSEK. Med ett fritt kassaflöde på i genomsnitt 75–80 procent av justerat resultat och en balanserad tillväxtstrategi som består av både organisk och förvärvsdriven tillväxt, ska Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå om 40–50 procent av årligt fritt eget kassaflöde. Den föreslagna utdelningen är i linje med detta mål,

* För att jämföra utdelningen om 2,90 SEK med föregående års utdelning om 3,10 SEK bör årets föreslagna utdelning från Loomis AB beaktas.

AKTIEKURSEN FÖR SECURITAS, 1 JANUARI-31 DECEMBER 2008



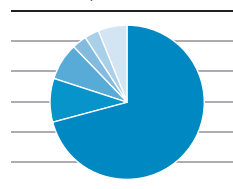
52 procent, och motsvarar en direktavkastning på 4,5 procent (3,4).

Utdelning av Loomis AB

Under 2006 beslutade Securitas att ombilda tre av sina divisioner till oberoende, specialiserade säkerhetsföretag: Loomis AB, Securitas Systems AB och Securitas Direct AB. Securitas Systems AB (numera Niscayah Group AB) och Securitas Direct AB noterades som planerat i september 2006. Noteringen av Loomis AB sköts dock upp. Den extra bolagsstämman den 3 december 2008 beslutade att alla

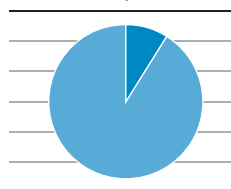
aktier i det helägda dotterbolaget Loomis AB skulle delas ut till aktieägarna i Securitas AB. Utdelningsdag och första handelsdag på NASDAQ OMX Stockholm var den 9 december 2008. Fem aktier (A- eller B-aktier) i Securitas AB gav aktieägarna en aktie av samma aktieslag i Loomis AB i samband med en omvänd split. Enligt information från Skatteverket den 19 december 2008 ska 90 procent av anskaffningsutgiften för Securitas aktien hänföras till Securitas aktien och 10 procent till Loomisaktien. Mer information finns på www.securitas.com/sv/Investerarrelationer/Finansiella-Nyheter eller Skatteverkets hemsida.

AKTIEÄGARE
PER LAND, RÖSTER



■ Sverige 71 %
■ Storbritannien 9 %
■ USA 8 %
■ Luxemburg 3 %
■ Frankrike 3 %
■ Övriga världen 6 %

AKTIEÄGARE
PER KATEGORI, RÖSTER



■ Privatinnehav 9 %
■ Institutioner 91 %

Securitas aktie i korthet

Securitas B-aktier handlas på NASDAQ OMX Stockholm som ingår i NASDAQ OMX Nordic Exchange. Aktien är listad på Large Cap, för stora företag med ett börsvärde på mer än 1 miljard euro, och branschen "Industri". Aktiens ISIN-kod på NASDAQ OMX Stockholm är SE0000163594. Securitas akties symbol, eller ticker, är SECU B på NASDAQ OMX Stockholm, SECUB:SS på Bloomberg och SECUB.ST på Reuters. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

STÖRSTA ÄGARNA PER 31 DECEMBER 2008

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav %	Röster %
Gustaf Douglas via bolag och familj*	12.642.600	29.589.080	11,6	30,0
Melker Schörling via Melker Schörling AB och familj**	4.500.000	16.008.700	5,6	11,8
Alecta pensionsförsäkring	0	16.360.000	4,5	3,2
SEB Investment Management	0	14.637.512	4,0	2,8
JP Morgan Chase Bank	0	11.587.790	3,2	2,2
Swedbank Robur Fonder	0	10.243.396	2,8	2,0
Caseis Bank	0	8.360.174	2,3	1,6
Andra AP-fonden	0	8.006.648	2,2	1,5
Northern Trust Company	0	7.770.056	2,1	1,5
Fjärde AP-fonden	0	6.996.051	1,9	1,4
Summa, tio största aktieägarna	17.142.600	129.559.407	40,2	58,0

Källa: Euroclear Sweden

* Inkluderar innehav i familjen och genom Investment AB Latour, Sökl AB, Karpalunds Ångbryggeri AB och Förvaltnings AB Wasatomet.

** Inkluderar innehav i familjen och innehav genom Melker Schörling AB.

ÄGARSTRUKTUR PER 31 DECEMBER 2008

Antal aktier	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav %	Röster %
1-500	18.705	0	3.267.926	0,90	0,63
501-1.000	3.929	0	3.277.439	0,90	0,63
1.001-5.000	3.490	0	8.192.297	2,24	1,58
5.001-10.000	512	0	3.898.149	1,07	0,75
10.001-15.000	184	0	2.362.961	0,65	0,45
15.001-20.000	117	0	2.125.568	0,58	0,41
20.001-	678	17.142.600	324.791.457	93,67	95,55
Total	27.616¹	17.142.600	347.916.297¹	100	100

Källa: Euroclear Sweden

¹ Summerar inte på grund av avstämningsdifferenser i NCSD-rapporterna.

DATA PER AKTIE

SEK/aktie	2008	2007	2006	2005	2004
Vinst per aktie före utspädning	5,24 ¹	4,82 ¹	4,60 ¹	4,93 ¹	4,39 ¹
Vinst per aktie efter utspädning	5,24 ¹	4,82 ¹	4,60 ¹	4,90 ¹	4,37 ¹
Utdelning	2,90 ²	3,10 ³	3,10 ³	3,50 ³	3,00 ³
Utdelning i % av vinst per aktie	55	64	67	71	69
Direktavkastning, %	4,5 ⁴	3,4	2,9	3,9	3,9
Fritt kassaflöde per aktie	5,51 ⁵	6,19 ⁵	4,11 ⁵	4,08 ⁵	4,41 ⁵
Börskurs, periodens slut	64 ⁵	75 ⁵	88 ⁵	78 ⁵	67 ⁵
Högsta börskurs	76 ⁵	95 ⁵	95 ⁵	81 ⁵	72 ⁵
Lägsta börskurs	51 ⁵	63 ⁵	68 ⁵	62 ⁵	51 ⁵
Genomsnittlig börskurs	64 ⁵	81 ⁵	81 ⁵	71 ⁵	60 ⁵
P/E-tal, ggr	12 ⁵	16 ⁵	19 ⁵	16 ⁵	15 ⁵
Antal utestående aktier (1.000-tal)	365.059	365.059	365.059	365.059	365.059
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning (1.000-tal)	365.059	369.366	376.165	378.712	382.409
Antal utestående aktier efter utspädning (1.000-tal)	365.059 ⁶	365.059 ⁶	379.615	375.015	382.409

1 Beräknad före jämförelsestörande poster och för kvarvarande verksamheter.

2 Föreslagen utdelning.

3 Inkluderar Loomis och för 2005 och 2004 även Niscayah Group och Securitas Direct.

4 Beräknad på föreslagen utdelning.

5 Exklusive Loomis och för 2005 och 2004 även Niscayah Group och Securitas Direct.

6 Det konvertibla förlagslånet 2002/2007 förföll i maj 2007 och för närvarande finns ingen potentiell utspädningseffekt.

UTVECKLING AV AKTIEKAPITALET

År	Transaktion	Antal aktier	SEK	År	Transaktion	Antal aktier	SEK
1989	Apportemission	285.714	28.571.400	1998	Nyemission		
1989	Nyemission	342.856	34.285.600	1998	Raab Karcher	308.114.828	308.114.828
1989	Split 50:1	17.142.800	34.285.600	1998	Nyemission Proteg	325.104.472	325.104.472
1989	Fondemission	17.142.800	85.714.000	1998	Konvertering	325.121.812	325.121.812
1992	Nyemission	22.142.800	110.714.000	1999	Konvertering	327.926.707	327.926.707
1993	Konvertering	23.633.450	118.167.250	1999	Nyemission Pinkerton	355.926.707	355.926.707
1994	Apportemission (Spanien)	24.116.450	120.582.250	1999	Konvertering	356.318.317	356.318.317
1996	Split 3:1 ¹	72.349.350	120.582.250	2001	Konvertering ³	361.081.321	361.081.321
1996	Fondemission ¹	72.349.350	144.698.700	2002	Konvertering	363.055.906	363.055.906
1996	Konvertering	72.697.739	145.395.478	2003	Konvertering ⁴	365.058.897	365.058.897
1997	Konvertering	73.206.315	146.412.630	2004	e/t	365.058.897	365.058.897
1998	Konvertering	73.439.693	146.879.386	2005	e/t	365.058.897	365.058.897
1998	Fondemission ²	73.439.693	293.758.772	2006	e/t	365.058.897	365.058.897
1998	Split 4:1 ²	293.758.772	293.758.772	2007	e/t	365.058.897	365.058.897
				2008	e/t	365.058.897	365.058.897

1 En aktiesplit 3:1 samt en fondemission genomfördes under 1996, vilket förändrade aktiens nominella värde från 5 SEK till 2 SEK.

2 En aktiesplit 4:1 samt en fondemission genomfördes under 1998, vilket förändrade aktiens nominella värde från 2 SEK till 1 SEK.

3 148.200 härrör från interimsaktier registrerade hos Patent- och Registreringsverket 11 januari 2002.

4 Det konvertibla lånet 1998/2003 konverterades 31 mars 2003 med undantag för 5 MSEK som inte konverterades.

DEFINITIONER

Direktavkastning: Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 2008 används föreslagen utdelning.

Fritt kassaflöde per aktie: Fritt kassaflöde uttryckt i relation till antalet utestående aktier före utspädning.

P/E-tal (Price/Earnings): Börskurs vid slutet av respektive år i förhållande till vinst per aktie efter skatt.

EBITA-multipel: Företagets börsvärde och skulder i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar, finansnetto och skatter.

Omsättningshastighet: Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börskurs.

Börsvärde: Antal utestående aktier gånger börskurs vid årets slut.

Enterprise value: Börsvärde + nettoskuld.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ.) organisationsnummer 556302-7241 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2008.

Securitas tillhandahåller bevakningstjänster som skyddar hem, arbetsplatser och samhället i stort. Vår kärnverksamhet är bevakningstjänster och vårt huvudsakliga tjänsteutbud är specialiserad bevakning, mobila tjänster, larmövervakning samt konsulttjänster och utredningar. Securitas finns i 37 länder i Nordamerika, Latinamerika, Europa och Asien och har mer än 240.000 medarbetare.

Efter börsnoteringen av Loomis AB (redovisas som avvecklad verksamhet) består Securitas av affärssegmenten Security Services North America, Security Services Europe och Mobile and Monitoring samt därtill bevakningsverksamheterna i Latinamerika och Asien som inkluderas under rubriken Övrigt i segmentsöversikten i not 9.

Försäljning

Försäljningen uppgick till 56.572 MSEK (51.536). Den organiska försäljningstillväxten var 6 procent (6). Den organiska försäljningstillväxten i USA och Europa var i nivå med tillväxten på respektive säkerhetsmarknad under 2008. Nyförsäljningen var fortsatt god i både USA och Europa, men har avtagit jämfört med 2007.

FÖRSÄLJNING JANUARI - DECEMBER

MSEK	2008	2007	%
Total försäljning	56.572	51.536	10
Förvärv/avyttringar	-1.324	-	
Valutaförändring från 2007	-863	-	
Organisk försäljning	54.385	51.536	6

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 3.271 MSEK (2.889) vilket, justerat för valutakursförändringar, var en ökning med 10 procent.

RESULTAT JANUARI - DECEMBER

MSEK	2008	2007	%
Rörelseresultat före avskrivningar	3.271	2.889	13
Valutaförändring från 2007	-79	-	
Rörelseresultat före avskrivningar	3.192	2.889	10

Rörelsemarginalen var 5,8 procent (5,6). Security Services North America har förbättrat sin rörelsemarginal tack vare starkt fokus på lönsamhet genom optimering av kontraktportföljens sammansättning och effektiviseringar i verksamheten. Security Services Europas rörelsemarginal var oförändrad jämfört med 2007, med en mindre utspädningseffekt på grund av konsolideringen av den från G4S i Tyskland förvärvade verksamheten. Inom samtliga affärssegment har prisökningarna i stort sett hållit sig i nivå med lönekostnadsutvecklingen under 2008.

Rörelseresultat efter avskrivningar

Förvärvsrelaterade omstruktureringarkostnader, vilka under 2008 främst är hänförliga till förvärvet av G4S verksamhet i Tyskland, har påverkat året med -53 MSEK (-2). Omstruktureringen av verksamheten har i allt väsentligt avslutats. Integrationen fortlöper enligt plan.

Jämförelsestörande poster, vilka enbart avser kostnader för börsnotering av Loomis AB, har påverkat 2008 med -29 MSEK (-78). Under 2007 bestod jämförelsestörande poster av den positiva uppgörelsen med Globe/Federal Aviation Administration i USA om 50 MSEK och av en avsättning om -128 MSEK hänförlig till krav på övertidsersättning i Spanien.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -472 MSEK (-475). Omvärderingen av finansiella instrument uppgick till 3 MSEK (-7).

Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 2.617 MSEK (1.889). Reell förändring var 34 procent. Reell förändring justerad för jämförelsestörande poster om -29 MSEK (-78) samt för nedskrivning av goodwill om -350 MSEK under 2007 var 11 procent. Justerat även för förvärvsrelaterade omstruktureringarkostnader om -53 MSEK (-2) var den reella förändringen 13 procent.

Skatt, nettoresultat och vinst per aktie

Koncernens skattesats var 27,8 procent (28,3). Justerad för icke-avdragsgill nedskrivning av goodwill och skatteeffekter från jämförelsestörande poster var skattesatsen 23,9 procent för 2007. Justerad för nedskrivning av uppskjutna skattefordringar hänförliga till förlustavdrag med hänsyn till tyska skattereformer, var den underliggande skattesatsen 21,5 procent för 2007, vilket är den relevanta skattesatsen för jämförelsen.

Nettoresultat från kvarvarande verksamheter var 1.890 MSEK (1.354). Vinst per aktie från kvarvarande verksamheter var 5,18 SEK (3,70). Vinst per aktie före jämförelsestörande poster från kvarvarande verksamheter var 5,24 SEK (4,82).

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2008	2007
Total försäljning	56.571,6	51.536,1
Organisk försäljningstillväxt, %	6	6
Produktionskostnader	-46.122,9	-42.212,8
Bruttoresultat	10.448,7	9.323,3
Försäljnings- och administrationskostnader	-7.196,3	-6.453,0
Övriga rörelseintäkter	18,7	18,2
Resultatandelar i intressebolag	-0,4	0,3
Rörelseresultat före avskrivningar	3.270,7	2.888,8
Rörelsemarginal, %	5,8	5,6
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-102,2	-439,8
Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader	-52,6	-2,1
Jämförelsestörande poster	-29,3	-78,1
Rörelseresultat efter avskrivningar	3.086,6	2.368,8
Finansiella intäkter och kostnader	-472,3	-475,2
Omvärdering av finansiella instrument	2,7	-6,7
Resultatandelar i intressebolag	-	2,2
Resultat före skatt	2.617,0	1.889,1
Skatt	-727,1	-535,1
Årets resultat, kvarvarande verksamheter	1.889,9	1.354,0
Årets resultat, avvecklade verksamheter	431,8	-828,0
Årets resultat, alla verksamheter	2.321,7	526,0

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 36-37.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.
Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

PÅVERKAN FRÅN NEDSKRIVNING AV GOODWILL OCH JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	2008	2007
Resultat före skatt, nedskrivning av goodwill och jämförelsestörande poster	2.646	2.317
Nedskrivningar av goodwill ¹	-	-350
Jämförelsestörande poster		
Globe/FAA	-	50
Börsnotering av Loomis AB	-29	-
Övertidsersättning i Spanien	-	-128
Summa jämförelsestörande poster	-29	-78
Total påverkan från nedskrivning av goodwill och jämförelsestörande poster	-29	-428
Resultat före skatt	2.617	1.889

¹ Redovisade som avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

Affärssegmentens utveckling

Security Services North America

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2008	2007
Total försäljning	21.327	20.933
Organisk försäljningstillväxt, %	3	4
Rörelseresultat före avskrivningar	1.218	1.080
Rörelsemarginal, %	5,7	5,2
Reell förändring, %	13	8

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (4) under 2008, vilket är i nivå med säkerhetsmarknadens tillväxt under 2008.

Nyförsäljningen var lägre under 2008 än under 2007 och har gradvis minskat under det andra halvåret 2008.

Rörelsemarginalen var 5,7 procent (5,2). Den förbättrade rörelsemarginalen är främst hänförlig till bevakningsverksamheten i USA. Vid sidan av den allmänna fokuseringen på lönsamhet är det flera faktorer som lett fram till förbättringen: effektivisering av det operativa arbetet, stabila arbetsgivaravgifter, lägre riskkostnad och en förbättrad sammansättning av kontraktsporföljen genom att kontrakt med låga marginaler avslutats.

Den reella förändringen av rörelseresultatet 2008 var 13 procent.

Bibehållandet av kundkontrakt var fortsatt över 90 procent. Personalomsättningen, som ligger på cirka 70 procent, visar en positiv trend.

Security Services Europe

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2008	2007
Total försäljning	28.737	25.353
Organisk försäljningstillväxt, %	7	8
Rörelseresultat före avskrivningar	1.635	1.433
Rörelsemarginal, %	5,7	5,7
Reell förändring, %	9	9

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 7 procent (8). Den främsta orsaken till minskningen ligger hos Aviation, vars organiska försäljningstillväxt avtog jämfört med föregående år, då många nya, större kontrakt påbörjades. Trots detta redovisade Aviation fortsatt tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt. För bevakningsverksamheten noterades stark organisk försäljningstillväxt i länder såsom Danmark, Finland, Schweiz, Turkiet och länder i Östeuropa. Fotbolls-EM bidrog positivt till den organiska försäljningstillväxten.

Nyförsäljningstakten var överlag lägre 2008 jämfört med 2007. Detta är ett resultat av ökat fokus på förbättrade bruttomarginaler. Bruttomarginalen på nyförsäljning var fortfarande lägre än den genomsnittliga bruttomarginalen i portföljen, men förbättras successivt.

Under 2008 motsvarade prisjusteringarna ungefär de totala lönekostnadsökningarna.

Rörelsemarginalen var 5,7 procent (5,7). Rörelsemarginalen för bevakningsverksamheten var oförändrad jämfört med föregående år. Konsolideringen av den från G4S i Tyskland förvärvade verksamheten har som förväntat haft en viss utspädningsseffekt

på rörelsemarginalen under 2008. Aviation redovisade en förbättring och bidrog till att upprätthålla rörelsemarginalen.

Den reella förändringen av rörelseresultatet var 9 procent under 2008.

Bibehållandet av kundkontrakt var stabilt, cirka 90 procent. Personalomsättningen var cirka 35 procent (39) med en tydlig tendens till ytterligare förbättring.

Mobile and Monitoring

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2008	2007
Total försäljning	5.546	4.836
Organisk försäljningstillväxt, %	8	7
Rörelseresultat före avskrivningar	647	578
Rörelsemarginal, %	11,7	12,0
Reell förändring, %	9	-4

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 8 procent (7) som ett resultat av tillväxtstrategin.

Inom Mobile redovisade Belgien, Danmark, Finland, Norge, Spanien och Tyskland tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt. Den organiska försäljningstillväxten inom Monitoring var stark i Belgien, Nederländerna, Polen och Sverige.

Rörelsemarginalen var 11,7 procent (12,0). Avvikelsen beror främst på kostnaderna för att bygga upp en större försäljningsorganisation och etablera nya ronderingsrutiner.

Kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 3.271 MSEK (2.889). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick, netto efter avskrivningar, till -137 MSEK (-62).

Förändring av kundfordringar uppgick till 8 MSEK (-781) och har påverkats positivt av att antalet utestående kundfordringsdagar har minskat. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 107 MSEK (1.069).

Rörelsens kassaflöde uppgick till 3.249 MSEK (3.115), motsvarande 99 procent (108) av rörelseresultat före avskrivningar. Rörelsens kassaflöde påverkades positivt med 181 MSEK under 2007 från likvidationen av Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -433 MSEK (-396). Betald inkomstskatt uppgick till -804 MSEK (-458). Ökningen av betald inkomstskatt inkluderar en skattebetalning i Spanien om 144 MSEK hänförlig till Esabes konkursförvaltare, vilken täcks av tidigare gjorda avsättningar.

Det fria kassaflödet var 2.012 MSEK (2.261), motsvarande 94 procent (114) av justerat resultat. Det fria kassaflödet 2007 påverkades positivt med 181 MSEK från likvidationen av Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -1.021 MSEK (-584), vilket inkluderar betalningen för förvärvet av G4S verksamhet för bevakning och larmövervakning i Tyskland.

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -111 MSEK (-15). Under 2008 består denna post huvudsakligen av kontantbetalningen till Esabes konkursförvaltare i Spanien, vilken täcktes

av tidigare gjorda avsättningar. I posten ingår även betalningar av börsnoteringskostnader för Loomis.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -199 MSEK (372).

Kassaflöde från avvecklade verksamheter var -791 MSEK (659). Kassaflöde från avvecklade verksamheter inkluderar kassaflöde från jämförelsestörande poster om -450 MSEK (-549) samt kassaflöde från finansieringsverksamheten om -463 MSEK (1.374).

Årets kassaflöde var -110 MSEK (2.693).

KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2008	2007
Rörelseresultat före avskrivningar	3.270,7	2.888,8
Investeringar i anläggningstillgångar	-977,0	-838,1
Återföring av avskrivningar	839,9	775,6
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-137,1	-62,5
Förändring av kundfordringar	7,8	-780,6
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	107,3	1.069,1
Rörelsens kassaflöde	3.248,7	3.114,8
Rörelsens kassaflöde, %	99	108
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-433,4	-396,2
Betald inkomstskatt	-803,5	-457,6
Fritt kassaflöde	2.011,8	2.261,0
Fritt kassaflöde, %	94	114
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-1.021,5	-584,4
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-110,8	-15,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-199,3	372,1
Årets kassaflöde, kvarvarande verksamheter	680,2	2.033,6
Årets kassaflöde, avvecklade verksamheter	-790,5	658,9
Årets kassaflöde, alla verksamheter	-110,3	2.692,5

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 36-37.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.
Goodwill, skatt och icke operativa poster.

Sysselsatt kapital och finansiering

Sysselsatt kapital

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 2.959 MSEK (4.171 för alla verksamheter och 3.062 för kvarvarande verksamheter per den 31 december 2007) motsvarande 5 procent av försäljningen (6 för kvarvarande verksamheter per den 31 december 2007), justerat för förvärvens helårsförsäljning.

Förvärv ökade koncernens operativt sysselsatta kapital med 13 MSEK. Utdelningen av Loomis minskade operativt sysselsatt kapital med -2.298 MSEK.

Förvärv ökade koncernens goodwill med 800 MSEK. Utdelningen av Loomis minskade koncernens goodwill med -3.024 MSEK. Justerad för positiva omräkningsdifferenser om 2.535 MSEK uppgick koncernens totala goodwill till 14.104 MSEK (13.793 för alla verksamheter och 11.260 för kvarvarande verksamheter per den 31 december 2007).

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2008 i samband med att affärsplanerna för 2009 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheterna hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet och följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2008. Nedskrivning av goodwill under 2007 uppgick till -350 MSEK för Security Services Europe och Mobile and Monitoring.

Förvärv ökade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med 238 MSEK, varav 231 MSEK i kvarvarande verksamheter. Utdelningen av Loomis minskade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med -77 MSEK. Efter avskrivning med -102 MSEK i kvarvarande verksamheter, -14 MSEK i avvecklade verksamheter och positiva omräkningsdifferenser om 82 MSEK, uppgick de förvärvsrelaterade immateriella tillgångarna till 751 MSEK (624 för alla verksamheter och 549 för kvarvarande verksamheter per den 31 december 2007).

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 17.920 MSEK (18.692 för alla verksamheter och 14.975 för kvarvarande verksamheter per den 31 december 2007). Utdelningen av Loomis reducerade det totala sysselsatta kapitalet med -5.399 MSEK. Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor (SEK) ökade koncernens sysselsatta kapital med 3.501 MSEK.

Avkastning på sysselsatt kapital var 18 procent (19 för kvarvarande verksamheter per den 31 december 2007).

Finansiering

Koncernens nettoskuld uppgick till 9.413 MSEK (9.878 för alla verksamheter per den 31 december 2007). Förvärv och förvärvsrelaterade betalningar ökade koncernens nettoskuld med 1.073 MSEK (1.021 i kvarvarande verksamheter), varav utbetalda köpeskillningar uppgick till 1.110 MSEK (1.058 i kvarvarande verksamheter) och övertagna nettoskulder till -57 MSEK (-57 i kvarvarande verksamheter) samt betalda förvärvsrelaterade omstrukturingskostnader till 20 MSEK (20 i kvarvarande verksamheter). Koncernens nettoskuld ökade med 1.313 MSEK vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor.

Utdelning till aktieägarna om 1.132 MSEK (1.132) betalades ut i april 2008. Utdelningen av Loomis nettotillgångar den 8 december 2008 uppgick till 2.863 MSEK.

Den 14 mars 2008 förföll ett Eurobondlån på 500 MEUR och återbetalades fullt ut. Det amerikanska värdepapperiseringsprogrammet om 250 MUSD förföll i juni 2008 och har också återbetalats fullt ut. Den 11 juli 2008 emitterade Securitas ett lån med rörlig ränta, Floating Rate Notes, om 45 MEUR inom ramen för sitt Euro Medium Term Note-program om 1.500 MEUR. Det femåriga lånet förfaller i sin helhet den 11 juli 2013. Dessutom har Securitas tillgång till bekräftad finansiering genom en Revolving Credit Facility om 1.100 MUSD som förfaller 2012, en Term Loan Facility om 550 MEUR som förfaller 2010, en så kallad club deal om 3.000 MSEK som också förfaller 2010 samt genom en bilateral Revolving Credit Facility om 1.500 MSEK som förfaller 2009, vilken tecknades i mars 2008. Syftet med de två sistnämnda kreditfaciliteterna är att ge Securitas utrymme att utvärdera refinansieringsalternativ. Securitas har även tillgång till obekräftade banklån och ett svenskt företagscertifikatprogram på 5.000 MSEK för kortfristiga lånebehov. Den 5 februari 2009 emitterade Securitas ytterligare ett lån med rörlig ränta, Floating Rate Notes, om 45 MEUR inom ramen för sitt Euro Medium Term Note-program om 1.500 MEUR. Det femåriga lånet förfaller i sin helhet den 5 februari 2014.

Securitas har tillräckligt likviditetsutrymme genom de bekräftade kreditfaciliteterna, i linje med fastställda policies, vilka tillsammans med en stark generering av fritt kassaflöde gör det möjligt att tillgoda de kommande likviditetsbehoven i verksamheterna. Utdel-

ningen av Loomis minskade nettoskulden med 2.536 MSEK.

På Securitas begäran återkallades Moody's långsiktiga kreditrating av Securitas AB den 12 juni 2008. Securitas kommer fortsatt ha en rating från Standard & Poor's, där den erhållna ratingen är: long-term BBB+, short-term A-2 och Nordic short-term K -1.

Räntetäckningsgraden för kvarvarande verksamheter uppgick till 3,9 (3,6). Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,21 (0,24 för alla verksamheter per den 31 december 2007).

Det egna kapitalet uppgick till 8.507 MSEK (8.814 för alla verksamheter per den 31 december 2007). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor ökade det egna kapitalet med 1.955 MSEK efter att hänsyn tagits till säkring av nettoinvesteringar om -233 MSEK, och med 2.188 MSEK före säkring av nettoinvesteringar. För ytterligare information se sidan 66, Redogörelse över redovisade intäkter och kostnader.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365.058.897 per den 31 december 2008.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2008	2007
Operativt sysselsatt kapital	2.959,4	3.061,9
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning, kvarvarande verksamheter	5	6
Goodwill	14.104,3	11.260,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	751,3	548,7
Andelar i intressebolag	104,9	103,5
Sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	-	3.717,5
Summa sysselsatt kapital	17.919,9	18.692,0
Avkastning på sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter, %	18	19
Nettoskuld	9.412,6	9.878,0
Eget kapital	8.507,3	8.814,0
Summa finansiering	17.919,9	18.692,0

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 36-37.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster
Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

NETTOSKULDENS UTVECKLING

MSEK	2008	2007
Ingående balans 1 januari	-9.878,0	-9.734,6
Rörelsens kassaflöde	3.248,7	3.114,8
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-433,4	-396,2
Betald inkomstskatt	-803,5	-457,6
Fritt kassaflöde	2.011,8	2.261,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-1.021,5	-584,4
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-110,8	-15,1
Betald utdelning	-1.131,7	-1.131,7
Kassaflöde från avvecklade verksamheter ¹	-327,7	-714,9
Förändring av nettoskulden före omvärdering och omräkning	-579,9	-185,1
Omvärdering av finansiella instrument	-178,2	-35,2
Omräkningsdifferenser	-1.313,0	76,9
Effekt från utdelning av avvecklade verksamheter	2.536,5	-
Förändring av nettoskulden	465,4	-143,4
Utgående balans 31 december	-9.412,6	-9.878,0

1 Exklusive förändring av lån

Förvärv

Förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten.

FÖRVÄRV JANUARI – DECEMBER 2008 (MSEK)

Bolag	Affärssegment ¹	Inkl. fr. o. m.	Årlig försälj- ning ²	Enterprise value ³	Goodwill	Förv. rel. immateriella tillgångar
Ingående balans					13.793	624
Black Star, Spanien ⁴	Security Services Europe	e/t	-	47	-	-
KARE, Turkiet ⁴	Security Services Europe	e/t	-	38	-	-
GRB Security Ltd, Storbritannien	Security Services Europe/Mobile and Monitoring	1 mars	49	20	13	6
PSI, Spanien ⁵	Security Services Europe	e/t	-	43	-	-
SATS och Servicios de Seguridad, Uruguay	Övrigt	15 maj	76	41	39	22
FM Seguridad, Chile	Övrigt	1 juni	63	24	33	7
G4S, Tyskland	Security Services Europe/Mobile and Monitoring	30 juni	795	359	326	49
SH Safe Home, Schweiz	Security Services Europe	1 sept.	16	33	26	13
SCP International, Serbien	Security Services Europe	2 sept.	85	26	24	10
Purzeczeko, Polen	Security Services Europe	15 sept.	110	33	23	20
El Guardian, Argentina	Övrigt	1 okt.	134	78	85	35
Eureca/Luxtracing ⁶	Mobile and Monitoring	⁶	70	82	85	16
S.O.B Objektschutz, Tyskland	Security Services Europe	2 dec.	84	31	16	22
Agency of Security Fenix, Tjeckien och Slovakien	Security Services Europe	19 dec.	164	67	69	9
Övriga förvärv ⁷			38	79	61	22
Summa förvärv januari-december 2008, kvarvarande verksamheter			-	1.001	800	231
Summa förvärv januari-8 december 2008, avvecklade verksamheter				52	-	7
Summa förvärv januari-december 2008, alla verksamheter				1.053	800	238
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, kvarvarande verksamheter					-	-102
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, avvecklade verksamheter					-	-14
Omräkningsdifferenser					2.535	82
Effekt från utdelning av avvecklade verksamheter					-3.024	-77
Utgående balans					14.104	751

1 Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

2 Uppskattad årlig försäljning.

3 Betalt förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld.

4 Tilläggsköpeskilling för Black Star- och KARE-förvärven.

5 Tilläggsköpeskilling för PSI-förvärvet.

6 Eureca (Satworld), Nederländerna, är inkluderad fr o m 4 juli. Eureca Benelux Services, Belgien och LuxTracing, Luxemburg är inkluderade fr o m. 1 oktober.

7 PBB Borlänge (kontraktsportfölj), Värmdalsvakt (kontraktsportfölj), Skandinaviska Bevakning (kontraktsportfölj), UVOS och AVS Bevakning (kontraktsportfölj), Mobile Sverige, 365 Vagt (kontraktsportfölj), Mobile Danmark, Turvalvonta ja Vartiointi Valvo (kontraktsportfölj), Mobile Finland, Schutz- u. Wachdienst CSS (kontraktsportfölj) och Consulting Pliis (kontraktsportfölj), Mobile Tyskland, Aufschaltungen Drees (kontraktsportfölj), Alert Services Tyskland, New Technic Security (kontraktsportfölj) och Securiveil, Mobile Frankrike, GSP (kontraktsportfölj), Services Schweiz, Hummel (kontraktsportfölj) och Vision (kontraktsportfölj), Alert Services Nederländerna, CPI Security Group, Rumänien, Grupo Guardias Blancas, Mexiko, Vigilancia y Seguridad, Seguridad Argentina, Seguridad Cono Sur och Patagua, Argentina, Tecnisegur (kontraktsportfölj), Aseco och Proguard, Uruguay, Burns de Colombia, Colombia, Forza, Peru, Dynamic Solutions Group, Chile, Walsons, Indien, Polic Securforce, Hongkong och Globe Partner Services, Egypten.

GRB Security, Storbritannien

Securitas har förvärvat säkerhetsbolaget GRB Security i Storbritannien. GRB, med 175 anställda, har en årlig försäljning på cirka 49 MSEK. Företaget tillhandahåller ett brett utbud av säkerhetstjänster till sina kunder i regionen Midlands, bland annat bevakning, mobila säkerhetstjänster och elektronisk larmmottagning.

SATS och Servicios de Seguridad, Uruguay

Securitas har förvärvat säkerhetsföretagen SATS och Servicios de Seguridad i Uruguay. Merparten av verksamheten är geografiskt förlagd till städerna Montevideo och Canelonas. Tillsammans har de båda företagen verksamhet inom bevakning, larmövervakning och utryckningstjänster. Företagen har totalt 1.500 anställda och en årlig försäljning på cirka 76 MSEK. Förvärven ger Securitas en marknadsledande ställning i Uruguay, med en marknadsandel på 16 procent av den kontrakterade bevakningsmarknaden.

FM Seguridad, Chile

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget FM Seguridad i Chile. Företaget är främst verksam inom bevakning, men erbjuder även larmövervakning. För närvarande bedrivs verksamheten främst i Santiago de Chile och i La Serena i norra Chile. Företaget, med 1.200 anställda, har en prognostiserad årlig försäljning på cirka 63 MSEK.

G4S, Tyskland

Securitas har förvärvat G4S bevaknings- och larmövervakningsverksamhet i Tyskland med en årlig försäljning på cirka 795 MSEK. Företaget har en bred kontraktsportfölj och en stabil kundbas. Förvärvet kompletterar Securitas nuvarande verksamhet i Tyskland, både när det gäller kunder och geografiska områden. Företaget har 4.100 anställda.

SH Safe Home, Schweiz

Securitas dotterbolag i Schweiz, Protectas, har förvärvat larmföretaget SH Safe Home. Safe Home är verksam inom området installation av larmsystem för privata hushåll och har en årlig försäljning på cirka 16 MSEK.

SCP International, Serbien

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget SCP International i Serbien, som är det tredje största säkerhetsbolaget i Serbien, med 6 procents marknadsandel inom bevakning. Företaget har en årlig försäljning på cirka 85 MSEK och cirka 1.500 anställda.

Purzeczek, Polen

Securitas har förvärvat 70 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Purzeczek. Purzeczek är främst verksam inom stationär bevakning, men har också verksamhet inom rondering, larmövervakning och förebyggande brandsäkerhet. Företaget är den starkaste lokala aktören inom säkerhetstjänster i den östra delen av Polen, med årlig försäljning på cirka 110 MSEK och cirka 1.700 anställda.

El Guardian, Argentina

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget El Guardian i Argentina. Företaget är verksamt framförallt i de nordöstra och nordvästra delarna av landet. Förvärvet stärker Securitas marknadsledande position i Argentina. El Guardian har en årlig försäljning på cirka 134 MSEK och cirka 1.200 anställda.

Eureca Benelux Services, Belgien

Eureca (Satworld), Nederländerna

LuxTracing, Luxemburg

Securitas har förvärvat det belgiska bolaget Eureca Benelux Services, nederländska Eureca (koncernen Satworld) och företaget LuxTracing som är baserat i Luxemburg. Securitas Alert Services – inom divisionen Mobile and Monitoring – har Track and Trace-nätverk i de flesta EU-länder. I och med dessa tre förvärv kan Securitas Alert Services erbjuda en mer komplett tjänst till sina kunder. De tre företagen har tillsammans 30 anställda och en sammanlagd årlig försäljning på cirka 70 MSEK.

S.O.B Objektschutz, Tyskland

Securitas har förvärvat S.O.B Objektschutz i Stuttgart, Tyskland. Företaget är specialiserat på säkerhet vid mässor och utställningar och har en årlig försäljning om 84 MSEK och 500 anställda.

Agency of Security Fenix, Tjeckien och Slovakien

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Agency of Security Fenix i Tjeckien och Slovakien. Företaget har en årlig försäljning på cirka 164 MSEK och cirka 1.250 anställda. ASF är den tredje största aktören på säkerhetsmarknaden i Tjeckien och i och med detta förvärv blir Securitas marknadsledande inom säkerhetstjänster i Tjeckien.

Grupo Guardias Blancas, Mexiko

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Grupo Guardias Blancas i Mexiko. Företaget har en årlig försäljning på cirka 69 MSEK och cirka 1.500 anställda. Företaget är specialiserat på säkerhetstjänster i turistsektorn i de sydöstra delarna av Mexiko, men har även verksamhet inom handel, kommersiell affärsverksamhet och hamnar. Med detta förvärv blir Securitas det näst största säkerhetsföretaget i Mexiko. Förvärvet konsolideras i Securitas från och med den 1 januari 2009.

Polic Secuforce, Hongkong

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Polic Secuforce i Hongkong. Företaget har en årlig försäljning på cirka 19 MSEK. Företaget har en bred kontraktsportfölj, främst inom utbildningssegmentet. Förvärvet konsolideras i Securitas från och med den 1 januari 2009.

CPI Security Group, Rumänien

Securitas har förvärvat de resterande utestående aktierna i rumänska CPI, som förvärvades i april 2007, och Securitas är nu ensam ägare av företaget.

Förvärv efter den 31 december 2008

Akal Security, Hawaii

Securitas har förvärvat tillgångarna och kontraktsporföljen i säkerhetsföretaget Akal Security på Hawaii. Förvärvet av kontrakten och över 300 väktare kommer att stärka Securitas marknadsledande position inom säkerhetstjänster på Hawaii. Med detta förvärv har Securitas över 2.700 anställda på Hawaii. Förvärvet konsolideras i Securitas från och med den 20 februari 2009.

Moore Security, USA

Securitas har förvärvat kommersiella kundkontrakt och verksamhetstillgångar från säkerhetsföretaget Moore Security. Försäljningen i de förvärvade kontrakten uppgår till cirka 140 MSEK (15,6 MUSD). Moore Security, med cirka 650 anställda, har en mycket balanserad och mångfaldig kundportfölj vad gäller storlek och kundsegment i Indiana och Kentucky. Förvärvet kommer att stärka Securitas marknadsledande position i området. Förvärvet konsolideras i Securitas från och med 13 mars 2009.

Övriga väsentliga händelser

Brasilien – Estrela Azul

I samband med Securitas strävan att expandera verksamheten i Latinamerika, ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende ett eventuellt förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien. För att understödja detta företag medan erforderliga myndighetsgodkännanden erhöles, ställde Securitas en bankgaranti till förmån för det aktuella bolaget. Myndighetsgodkännandena tog mycket längre tid än förväntat att erhålla och under vänteperioden försämrades den finansiella ställningen avsevärt i bolaget som var mål för förvärvet. På grund av denna försämring av den finansiella ställningen i bolaget, utnyttjade Securitas i december 2006 sin rätt att inte fullfölja affären efter att myndighetsgodkännande erhållits. Med hänsyn till beslutet att inte fullfölja förvärvet, har en avsättning gjorts till ett belopp motsvarande bankgarantin per den 31 december 2006.

Företaget har sedan dess ansökt om skydd från borgenärer i enlighet med brasiliansk lag om rättslig rekonstruktion. Securitas, som är borgenär i detta insolvensförfarande, har framfört invändning mot den rekonstruktionsplan som föreslagits vid den rättsliga rekonstruktionen. Konkursdomarens beslut gick emot Securitas, som överklagade beslutet år 2008. Den domstol till vilket överklagandet skedde har inte ändrat den lägre domstolens dom. Detta avgörande är nu föremål för ansökan om så kallat speciellt överklagande.

I samband med att den rättsliga rekonstruktionsprocessen inleddes har företaget framställt anspråk om 140 MUSD mot Securitas, där man hävdar att Securitas bär ansvar för företagets obestånd. Securitas avvisar allt ansvar för sådant krav. Försvaret i dessa tvister har anförtratts av Brasiliens ledande juristfirmor.

Vidare har ett antal anställda från Estrela Azul ställt krav om utebliven lön och stämt Securitas och andra parter i pågående arbetsrättsliga processer. Antalet arbetsrättsliga tvister gentemot Securitas har ökat under 2008. Anspråken är normalt sett låga. Försvaret i de arbetsrättsliga tvisterna har anförtratts av Brasiliens ledande juristfirmor. Securitas avvisar allt ansvar för sådana krav.

Tyskland – Heros

Den tyska värdehanteringsverksamheten avyttrades i november 2005 till den tyska Heroskoncernen. I februari 2006 ansökte Heroskoncernen om insolvensförfarande enligt tysk lag. I samband med detta har insolvensförvaltaren undersökt alla relevanta tidigare transaktioner i de insolventa bolagen, inklusive de tyska värdehanteringsbolag som Securitas sålde till Heroskoncernen. Insolvensförvaltaren har som en följd av undersökningen ställt frågor rörande transaktioner i de överlåtna bolagen före förvärvstidpunkten och aviserat möjliga stora framtida krav.

I ett brev daterat den 7 april 2008 till Securitas meddelade insolvensförvaltaren att enligt hans uppfattning kan Herosbolagen (i konkurs) ha väsentliga krav på Securitas Tyskland och att om inte en gemensam uppfattning av och överenskommelse kan träffas angående de ifrågasatta transaktionerna kommer konkursboet att inleda rättsligt förfarande mot Securitas Tyskland.

Herosbolagens (i konkurs) krav är grundade på insolvensförvaltarens nuvarande uppfattning av vissa interna bokföringstransaktioner (kvittningar) gjorda i de försålda bolagen före avyttringen och leder enligt konkursförvaltaren till slutsatsen att transaktionerna strider mot tysk lag. Heros sammanlagda krav på Securitas uppgår till cirka 108 MEUR. Därtill kommer ett krav på Securitas att överlåta ett anspråk gentemot försäkringsbolaget IF vilket behövs av Securitas genom överlåtelseavtalet. Baserat på lokal legal expertis och ett utlåtande från en välrenommerad tysk juristprofessor kommer Securitas att bestrida kraven från insolvensförvaltaren.

Per den 31 december 2006 gjordes en mindre avsättning avseende den vid den tidpunkten kända exponeringen i Heros. Denna avsättning har inte förändrats. Någon ytterligare reservering för det nu framförda anspråket har inte gjorts.

Tyskland – Welo

Under 2001 åtog sig Securitas i Tyskland, efter kundförfrågan, kontantbokningsåtaganden utöver de värdehanteringstjänster som man tidigare erbjudit i Tyskland. I samband med utförandet av dessa tjänster, under tiden för euroinförandet i Tyskland, uppstod en förlust hos en stor kund. Förlustbeloppet utbetalades av Securitas i Tyskland till kunden i två delbetalningar enligt gällande avtal. Motsvarande belopp har krävts mot tillämpliga försäkringar.

Den 8 april 2008 avkunnade domstolen i Düsseldorf sin dom i målet. Domstolen dömde till Securitas nackdel. Den försäkringsrelaterade fordran reserverades fullt ut per den 30 juni 2006. Securitas har beslutat att inte överklaga domen av den 8 april 2008 från domstolen i Düsseldorf.

Tyskland - U.S. Army

Securitas Tyskland har stämt U.S. Army för obetalda tjänster under ett nu utgången kontrakt för bevakningstjänster. Securitas anspråk är cirka 4,4 MEUR. U.S. Army har inlämnat ett motkrav på 10,5 MEUR plus straffavgifter (samt krav på tredubbel skadestånd enligt amerikansk lagstiftning) för påstådd överdebitering om 550.000 timmar av Securitas. En oberoende revisionsbyrå har anlitats för att bistå i utredningen av anspråket.

Baserat på Securitas amerikanska juristers nuvarande bedömning av Securitas anspråk och revisionsbyråns slutsatser ser koncernledningen en förlikning som en möjlig lösning för Securitas. Förhandlingar om en förlikning har därför överenskommit med U.S. Army och kommer att fortsätta under 2009.

Storbritannien - Loomis Cash Management (LCM)

LCMs anläggningstillgångar och verksamhet såldes den 24 november 2007 till Vaultex U.K. Ltd som ägs av HSBC Bank och Barclays Bank PLC. Samma dag blev LCM ett helägt dotterbolag i Loomiskoncernen när bankerna som ett led i transaktionen sålde sina aktier till Loomis.

Försäljningen av LCMs anläggningstillgångar och rörelse i Storbritannien resulterade i en förlust på 160 MSEK under fjärde kvartalet 2007 eftersom köpeskillingen var lägre än bokfört värde och eftersom en avsättning för avtalsgarantier gjordes. Avsättningen skedde för att täcka möjliga anspråk från bankkunder som kunde tänkas hävda avstämningssfel eller brister i sina mellanhavanden med LCM under perioden från 1 juni 2007 fram till och med 24 november 2007, eller anspråk som har uppstått och meddelats LCM före den 1 juni 2007 men inte var reglerade vid överlåtelsen. Sådana anspråk måste föreläggas LCM för utredning av LCM före den 31 augusti 2008. Därefter upphörde denna skyldighet. Inga ytterligare anspråk framfördes per den 31 augusti 2008, vilket innebär att avsättningarna väntas utnyttjas till fullo men ändå vara tillräckliga. Bankerna har även erhållit en begränsad standardgaranti kopplad till LCMs tillgångar, villkorad av tillhandahållen information.

I en slutlig överenskommelse per den 19 juni 2008 har Securitas och Bank of England enats avseende de av LCM-verksamheten upprättade deklarationerna som inte var i enlighet med reglerna i Bank of Englands Note Circulation Scheme (NCS). Beloppet som avtalades i uppgörelsen täcks av tidigare avsättningar. Inga ytterligare resultateffekter förväntas. LCM överlät merparten av sin verksamhet till Vaultex U.K. Ltd (samtägt av HSBC Bank och Barclays Bank) den 24 november 2007 då medlemskapet i NCS överfördes till Vaultex.

Spanien - Esabe

I januari 1992 förvärvade Securitas Esabe, då Spaniens näst största företag inom bevaknings- och värdetransportsegmenten. Strax efter förvärvet ansökte säljaren om konkurs enligt spansk lag. Som en följd av konkursansökan, har Securitas varit inblandad i flera rättsliga processer med konkursboet vad avser giltigheten av förvärvstransaktionen och vissa konton som konkursboet gör anspråk på. Under 2006 kom de slutliga domstolsbesluten i dessa processer från Spaniens Högsta domstol.

Som en följd av de slutliga domstolsbesluten upptog Securitas förlikningsförhandlingar med representanter för konkursboet och en slutlig förlikning har nåtts med konkursboet som löser alla utestående krav. Per den 31 december 2006 gjordes en avsättning motsvarande det belopp som avses betalas till konkursboet enligt förlikningsförhandlingarna. En slutlig uppgörelse har undertecknats av alla berörda parter och överlämnats till spansk domstol för godkännande. Domstolen har slutligt godkänt uppgörelsen mellan konkursboet och Securitas. Förlikningsbeloppet har betalats och uppgörelsen kommer att verkställas i enlighet med sin lydelse.

Spanien - övertidsersättning

Alla större säkerhetsföretag i Spanien har ersatt sina anställda för övertid i enlighet med ett kollektivavtal som gällde under perioden 2005 till 2008. I februari 2007 meddelade Högsta domstolen i Spanien att beräkningen av övertidsersättning enligt det gällande kollektivavtalet inte följde spansk lag.

Risken att övertidsersättning kan komma att behöva betalas ut till anställda inom säkerhetsbolagen i Spanien har ökat eftersom de större säkerhetsbolagen och de lokala fackföreningarna inte lyckats nå någon uppgörelse om övertidsersättningen. En ansökan till en lägre juridisk instans i Spanien har inlämnats för att få specifika riktlinjer om hur ersättningen för övertid ska beräknas. Domstolens beslut offentliggjordes i januari 2008 och ger riktlinjer för hur beräkningen av övertidsersättning ska ske. Beslutet stödjer huvudsakligen arbetsgivarnas syn på hur ersättningen ska räknas ut. Beslutet har överklagats av de lokala fackföreningarna. Securitas kommer att med eftertryck försvara sin ståndpunkt i överklagandet. Ett beslut i frågan väntas inte förrän i mitten av 2009.

I avsaknad av slutligt fastställda riktlinjer för hur övertidskompensationen ska beräknas har Securitas valt att för år 2008 tillämpa de riktlinjer som domstolen meddelat. Vad avser historisk övertidsersättning kommer Securitas att avvakta det slutliga beslutet av domstolen, vilket medför att Securitas måste förbereda sig på flera rättsliga krav från anställda och före detta anställda avseende retroaktiv övertidsersättning.

Samtidigt har en branschorganisation inlett en domstolsprocess i ett försök att få det nuvarande kollektivavtalet ogiltigförklarat genom att hävda att det tidigare beslutet från Högsta domstolen angående övertidsersättning skapat obalans i kollektivavtalet. Domstolens beslut offentliggjordes i januari 2008 och domstolen fann på processuella grunder att yrkandet inte kunde bifallas. Branschorganisationen har nu överklagat beslutet. Beslut i ärendet förväntas inte förrän mitten av 2009.

Flera arbetsrättsliga anspråk har riktats mot Securitas i Spanien och antalet anspråk ökar. Företagsledningen uppskattar att ytterligare ersättning om 128 MSEK kan krävas avseende den retroaktiva övertidsersättningen och har gjort en avsättning på detta belopp per den 31 december 2007.

USA – händelserna den 11 september 2001

En utförlig redogörelse av utvecklingen kring händelserna den 11 september 2001 har lämnats i pressmeddelanden, delårsrapporter och årsredovisningar för 2001 till 2007 samt i not 38.

Globe och andra koncernbolag är, tillsammans med det aktuella flygbolaget och övriga berörda parter, svarande i 21 processer som avser händelserna den 11 september 2001. Minskningen av utestående krav beror på att fall förlikts och avslutats. Den legala processen mot andra koncernbolag än Globe har, efter medgivande från domstolen och målsägarna, tillfälligt inhiberats. I samtliga stämningar är ett antal parter svarande utöver Globe och andra koncernbolag. Tre av de kvarvarande stämningarna avser personer som omkommit, och 18 stämningar avser skador på egendom och affärsverksamhet till följd av händelserna den 11 september 2001. Samtliga stämningar avseende personskador har förlikts. Vissa av stämningarna avseende egendomsskador kommer troligtvis att vara betydande och det sammantagna uppskattade värdet av stämningarna överstiger det försäkringsskydd som bedöms vara tillgängligt som potentiell källa för ersättning. På grund av den lagstadgade ansvarsbegränsningen begränsas ersättningsskyldigheten till det tillgängliga försäkringsskyddet. Den potentiella exponeringen har reducerats genom ett domstolsutslag som anger att i egendomskadefallen ska ett skäligt marknadsvärde tillämpas istället för ett återanskaffningsvärde vid beräkning av möjliga egendomsskador.

Globe och övriga bolag inom koncernen som omnämns som svarande har bestridit dessa stämningar. Alla tvister med de relevanta försäkringsgivarna i samband med händelserna den 11 september 2001 rörande försäkringsskyddets omfattning har upplärats.

Eventuellt ansvar som uppkommer på grund av processen avseende den 11 september 2001 bedöms inte väsentligen påverka Securitas affärsverksamhet eller finansiella ställning

Övrigt

I enlighet med standardförfaranden har NASDAQ OMX Stockholm granskat Securitas informationsgivning avseende Loomis Cash Management (LCM) i Storbritannien. Granskningen slutfördes under första kvartalet 2008.

Börsnotering av Loomis AB

På en extra bolagsstämma i Securitas AB den 3 december 2008 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, om en utdelning av alla aktier i det helägda dotterbolaget Loomis AB. Loomis AB börsnoterades på NASDAQ OMX Stockholm den 9 december 2008.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Risker i samband med Securitas löpande verksamheter kan indelas i två huvudsakliga kategorier, operativa risker och finansiella risker. De operativa riskerna som uppstår i den lokala verksamheten hanteras på ett decentraliserat sätt medan den finansiella riskhanteringen är centraliserad till koncernens internbank. Utöver dessa finns även vissa risker i samband med koncernens förvärv.

Operativa risker

Operativa risker är risker som förknippas med den dagliga verksamheten och de tjänster företaget erbjuder kunderna. Dessa risker kan uppstå när lagar och regler på det arbetsrättsliga området, eller tolkningarna av dessa, ändras eller när utförda tjänster inte motsvarar de ställda kraven och resulterar i egendomsförlust, egendoms- eller personskada. För att kunna utvärdera de operativa riskerna använder sig Securitas av en modell för utvärdering av affärsrisker.

En annan risk som hänför sig till rörelsen och kan påverka lönsamheten är risken att Securitas inte kan höja priserna gentemot kunderna och därmed inte fullt kan kompensera för lönehöjningar och övriga kostnadsökningar.

Ytterligare information avseende den övergripande riskhanteringen inom Securitas och modellen för utvärdering av affärsrisker beskrivs på sidorna 38-41.

Finansiella risker

Finansiella risker uppstår på grund av att koncernen har behov av extern finansiering och är verksam i en rad olika valutor. Dessa risker utgörs huvudsakligen av:

- Ränterisk
- Valutarisk
- Finansieringsrisk
- Kredit/Motpartsrisk

Kundkreditrisken, det vill säga risken för att Securitas kunder inte kan uppfylla sina åtaganden att betala fakturorna för levererade tjänster, har ökat under finanskrisen. Risken reduceras av det stora antalet kunder som är fördelade på många branscher och geografiska områden samt av etablerade rutiner inom koncernföretagen för bevakning och indrivning av kundfordringar.

Ytterligare information avseende finansiell riskhantering framgår ovan under Sysselsatt kapital och finansiering – Finansiering och i not 6.

Förvärvsrisker

Koncernen har genomfört ett betydande antal förvärv under årens lopp och kommer, som ett led i företagets strategi, även fortsättningsvis att förvärva säkerhetsföretag. Även om koncernen tidigare visat förmåga att framgångsrikt integrera nya förvärvade verksamheter innebär integrationen av nya företag alltid en viss risk. Sådana förvärv genomförs i högre grad än tidigare även på nya marknader som Latinamerika och Asien. Lönsamheten i det förvärvade företaget kan vara lägre än väntat och kostnaderna i samband med köpet kan bli högre än väntat.

Förvärv under 2008 beskrivs under avsnittet Förvärv ovan och i not 16.

Jämförelsestörande poster

Under den kommande tolv månadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa jämförelsestörande poster och ansvarsförbindelser, vilka beskrivs ovan under avsnittet Övriga väsentliga händelser samt i not 4 respektive not 38, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Ytterligare information avseende kritiska uppskattningar och bedömningar framgår av not 4.

Personal

Securitas har mer än 240.000 medarbetare i 37 länder. Företagets främsta uppgift är att vara en bra, pålitlig och stabil arbetsgivare. Vi ska erbjuda våra medarbetare goda villkor och möjligheter till utveckling och karriär. Våra grundläggande principer är att vi ska följa lagar och internationella avtal. Det innebär att vi respekterar och uppfyller arbetsmarknadslagstiftning, avtal och säkerhetskrav och andra bestämmelser som styr verksamheten.

Grunden för vårt arbete med ansvarsfrågor är vår uppförandekod. Den hjälper oss att upprätthålla och främja en hög affäretik. Uppförandekoden bygger på våra tre grundläggande värderingar: ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. Ärlighet betyder att vi är hederliga och på så vis vinner kundernas förtroende att arbeta utan uppsikt i deras lokaler och med värdesaker. Vaksamhet betyder att vi noterar sådant som andra inte observerar genom att titta, lyssna och bedöma situationen. Hjälpsamhet betyder att våra medarbetare hjälper till, även om uppgiften inte är direkt kopplad till deras arbete.

Att vara en ansvarsfull arbetsgivare börjar med att vi inte använder oss av tvångsarbete. Vi anställer inte minderåriga. Vi respekterar alla medarbetares rätt att bilda och gå med i fackföreningar. Securitas är också en arbetsgivare som sätter jämställdhet i centrum. Vi tolererar inte mobbning eller trakasserier. Vi tror på att relationer byggs på ömsesidig respekt och värdighet för alla medarbetare som är vår absolut viktigaste resurs. Securitas har länge varit pådrivande för att höja standarden och den professionella nivån i säkerhetsbranschen. På så vis ökar väktaryrkets status, vilket i sin tur höjer lönenivåerna. Då blir det också lättare att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med erfarenhet och starta utbildning.

Det finns goda möjligheter att göra karriär inom Securitas, antingen genom att specialisera sig inom ett visst område på lokal, regional eller nationell nivå eller genom att söka internationella stipendier. Det finns många olika utbildningsprogram. I vissa delar av Europa och USA finns speciella utbildningsprogram för särskilda sektorer, exempelvis bevakade bostadsområden eller

detaljhandel. I andra länder driver Securitas lokala utbildningscenter. Securitas har i många år erbjudit ett ettårigt utbildningsprogram för högre chefer där målet är att utbyta erfarenheter om de bästa lösningarna i branschen och därigenom ytterligare förbättra verksamheten. Utöver vårt ansvar som arbetsgivare arbetar vi med sociala projekt i regioner där det finns ett stort behov av att stärka det lokala samhället.

Forskning och utveckling

Securitas är ett tjänsteföretag och bedriver inte någon forskning i den mening som avses i IAS 38 Immateriella tillgångar. Arbetet med att förädla och utveckla koncernens tjänsteutbud pågår kontinuerligt, inte minst som en integrerad del vid utförandet av tjänster ute hos kund. Några aktiverade utvecklingsutgifter finns inte i koncernen per den 31 december 2008.

Miljö

Även om koncernens och moderbolagets verksamhet inte kräver tillstånd enligt svensk miljölagstiftning följer Securitas lagar och internationella avtal. Det innebär att vi respekterar och uppfyller miljölagstiftning och andra bestämmelser som styr verksamheten.

Miljömässigt är vårt viktigaste ansvar att minimera koldioxidutsläppen från våra transporter. För att till exempel utföra ett ronderingsuppdrag krävs transporter. Vi upphandlar också produkter, där väktaruniformer utgör en kategori. Genom dessa inköp påverkar vi miljön.

I maj 2008 beslutade koncernen att anta och genomföra en miljöpolicy. Policyn innebär i stort att inga nya företagsbilar, för högst fem personer, eller nya minibussar, för sex eller sju personer, efter maj 2008 får släppa ut mer än 195 respektive 240 gram CO₂ per km. Lastbilar, bussar och specialfordon betraktas inte som företagsbilar eller minibussar. Miljömålet är att minska utsläppen varje år. Securitas släppte i genomsnitt ut ungefär 173 gram CO₂ per km 2008 för de 10.000 företagsbilar och minibussar som företaget äger eller leasar runt om i världen.

Information om Securitas aktie

Information om Securitas aktie vad avser antalet A-aktier och B-aktier, skillnader mellan A-aktier och B-aktier samt information avseende större aktieägare finns i not 29. Ytterligare information avseende Securitas aktier finns också på sidorna 44–47 under avsnittet Securitas aktie.

Det finns inga bemyndiganden av årsstämman till styrelsen att emittera nya aktier eller att återköpa egna aktier.

Ett aktieägaravtal som bland annat innehåller en överenskommelse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av A-aktier finns mellan Gustaf Douglas, Melker Schörling och dem närliggande bolag. Styrelsen för Securitas AB känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i Securitas AB.

Koncernens utveckling

Koncernen kommer under 2009 fortsätta fokusera på specialisering snarare än diversifiering. De tre hörnstenarna i Securitas strategi är en ökad global närvaro, en expansion av verksamheten inom Mobile and Monitoring och en högre grad av specialisering. Den senare förverkligas genom att kundsegmentera verksamheten samtidigt som den decentraliserade och funktionella organisationen behålls, genom omfattande säkerhetsutbildning, spridning av de bästa lösningarna, ökad teknisk kunskap och selektiva förvärv.

Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består endast av koncernledning och stödfunktioner.

Moderbolagets intäkter uppgick till 537 MSEK (378) och avser främst administrationsbidrag och övriga intäkter från dotterbolag.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 2.559 MSEK (612).

I resultat efter finansiella poster ingår resultat från försäljning av aktier i dotterbolag med 0 MSEK (15), utdelningar från dotterbolag med 21.228 MSEK (2.434), ränteintäkter om 1.104 MSEK (1.208), räntekostnader om -1.977 MSEK (-2.160) samt övriga finansiella intäkter och kostnader, netto om -17.956 MSEK (-972). I övriga finansiella intäkter och kostnader, netto ingår nedskrivning av aktier i dotterbolag med -17.167 MSEK (-639). Nedskrivning för 2008 och 2007 har skett i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolaget och för 2007 även som ett resultat av den nedskrivning av goodwill som skedde avseende verksamheterna inom Services och Mobile i Nederländerna.

Årets resultat uppgick till 2.700 MSEK (588).

Årets kassaflöde uppgick till -1.873 MSEK (2.374).

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 36.592 MSEK (51.264) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 36.335 MSEK (51.050). Aktier i dotterbolag har minskat till följd av omstrukturering inom koncernen. Omsättningstillgångarna uppgick till 13.299 MSEK (19.453), varav likvida medel uppgick till 1.315 MSEK (3.187).

Det egna kapitalet uppgick till 20.949 MSEK (24.483).

Moderbolagets skulder uppgick till 28.942 MSEK (46.234) och består i huvudsak av räntebärande skulder. Även minskningen av skulderna är hänförlig till omstruktureringen inom koncernen.

I övrigt hänvisas till moderbolagets finansiella rapporter med därtill hörande noter och kommentarer

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Securitas 2009

Styrelsen i Securitas AB (publ.) föreslår att årsstämman den 7 maj 2009 beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande:

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål och tillväxtnål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 50 procent av den fasta årslönen för VD och maximalt 35-200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön kan vid fullt utfall för samtliga enheter under 2009 beräknas kunna kosta bolaget maximalt 53 MSEK.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder, och samtliga i koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Rörlig ersättning ska i huvudsak inte vara pensionsgrundande.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt tolv månader. För egna uppsägningar ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ytterligare information avseende ersättningar till ledande befattningshavare och de av årsstämman 17 april 2008, beslutade riktlinjerna redovisas i not 8.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 7 maj 2009.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Kronor	
Säkringsreserv	-125.349.427
Omräkningsreserv ¹	830.209.476
Balanserat resultat ¹	9.816.112.811
Årets resultat	2.700.177.316
Summa	13.221.150.176

Styrelsen föreslår, att i utdelning till aktieägarna lämnas:

Kronor	
2,90 kronor per aktie	1.058.670.801
Att i ny räkning överföres	12.162.479.375
Summa	13.221.150.176

¹ Efter utdelning av samtliga aktier i dotterföretaget Loomis AB enligt beslut på extraordinär bolagsstämma den 3 december 2008, vilket minskat omräkningsreserven med 328.913.000 kronor samt balanserat resultat med 5.536.528.573 kronor, totalt 5.865.441.573 kronor.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning ovan, får styrelsen härmed avge följande yttranden enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen.

Bolagets disponibla vinstmedel per 31 december 2008 uppgår 10.520.972.860 kronor. Årets resultat uppgår till 2.700.177.316 kronor, varav ingår resultat av värdering finansiella instrument enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen med 630.563 kronor.

Bolagets egna kapital per 31 december 2008, skulle inte påverkats om en värdering av finansiella instrument, vilka värderats enligt verkligt värde enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen, istället värderats enligt lägsta värdets princip, då ingen skillnad föreligger per detta datum.

Till årsstämmans förfogande står därmed 13.221.150.176 kronor i disponibla vinstmedel.

Förutsatt att årsstämman 2009 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition, kommer 12.162.479.375 kronor att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstdelning.

Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov och likviditet genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och bolagets och koncernens möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Utöver bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet har styrelsen även tagit hänsyn till alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Moderbolagets balansräkning med de disponibla vinstmedlen återfinns på sidan 113.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2008	2007	2006
Kvarvarande verksamheter				
Försäljning		55.247,9	50.470,5	48.114,0
Försäljning, förvärv		1.323,7	1.065,6	970,5
Total försäljning	9, 10	56.571,6	51.536,1	49.084,5
Produktionskostnader	11, 12, 13	-46.122,9	-42.212,8	-40.331,7
Bruttoresultat		10.448,7	9.323,3	8.752,8
Försäljnings- och administrationskostnader	11, 12, 13	-7.196,3	-6.453,0	-6.004,3
Övriga rörelseintäkter	10	18,7	18,2	4,9
Resultatandelar i intressebolag	21	-0,4	0,3	-
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	17, 18	-102,2	-439,8	-80,5
Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader	11	-52,6	-2,1	-0,4
Jämförelsestörande poster	4, 11	-29,3	-78,1	-549,1
Rörelseresultat		3.086,6	2.368,8	2.123,4
Finansiella intäkter	14	540,6	466,7	536,5
Finansiella kostnader	14	-1.010,2	-948,6	-1.000,7
Resultatandelar i intressebolag	14, 21	-	2,2	1,2
Resultat före skatt		2.617,0	1.889,1	1.660,4
Skatt	15	-727,1	-535,1	-440,2
Årets resultat, kvarvarande verksamheter		1.889,9	1.354,0	1.220,2
Årets resultat, avvecklade verksamheter	39	431,8	-828,0	-368,2
Årets resultat, alla verksamheter		2.321,7	526,0	852,0
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget		2.323,6	524,4	850,4
Minoritetens andel		-1,9	1,6	1,6
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		365.058.897	365.058.897	365.058.897
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		365.058.897	369.365.776	376.165.189
Vinst per aktie före utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)		5,18	3,70	3,34
Vinst per aktie före utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)		1,18	-2,26	-1,01
Vinst per aktie före utspädning, alla verksamheter (SEK)	3	6,36	1,44	2,33
Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)		5,18	3,70	3,34
Vinst per aktie efter utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)		1,18	-2,26	-1,01
Vinst per aktie efter utspädning, alla verksamheter (SEK)	3	6,36	1,44	2,33
Vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter (SEK)	3	5,24	4,82	4,60
Vinst per aktie efter utspädning och före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter (SEK)	3	5,24	4,82	4,60

Securitas finansiella modell – koncernens resultaträkning

Tilläggsinformation

MSEK	2008	2007	2006
Kvarvarande verksamheter			
Försäljning	55.247,9	50.470,5	48.114,0
Försäljning, förvärv	1.323,7	1.065,6	970,5
Total försäljning	56.571,6	51.536,1	49.084,5
Organisk försäljningstillväxt, %	6	6	6
Produktionskostnader	-46.122,9	-42.212,8	-40.331,7
Bruttoresultat	10.448,7	9.323,3	8.752,8
Bruttomarginal, %	18,5	18,1	17,8
Kostnader för platskontor	-3.414,4	-3.111,8	-2.942,7
Övriga försäljnings- och administrationskostnader	-3.781,9	-3.341,2	-3.061,6
Summa omkostnader	-7.196,3	-6.453,0	-6.004,3
Övriga rörelseintäkter	18,7	18,2	4,9
Resultatandelar i intressebolag	-0,4	0,3	-
Rörelseresultat före avskrivningar	3.270,7	2.888,8	2.753,4
Rörelsemarginal, %	5,8	5,6	5,6
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-102,2	-439,8	-80,5
Förvärvsrelaterade omstrukturingskostnader	-52,6	-2,1	-0,4
Jämförelsestörande poster	-29,3	-78,1	-549,1
Rörelseresultat efter avskrivningar	3.086,6	2.368,8	2.123,4
Finansiella intäkter och kostnader	-472,3	-475,2	-428,4
Omvärdering av finansiella instrument	2,7	-6,7	-35,8
Resultatandelar i intressebolag	-	2,2	1,2
Resultat före skatt	2.617,0	1.889,1	1.660,4
Nettomarginal, %	4,6	3,7	3,4
Skatt	-727,1	-535,1	-440,2
Årets resultat, kvarvarande verksamheter	1.889,9	1.354,0	1.220,2
Årets resultat, avvecklade verksamheter	431,8	-828,0	-368,2
Årets resultat, alla verksamheter	2.321,7	526,0	852,0

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 36–37.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2008	2007	2006
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		3.086,6	2.368,8	2.123,4
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	11	-81,5	63,0	419,8
Justering för kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade omstrukturingskostnader		32,7	-	-
Återföring av avskrivningar och nedskrivningar	17, 18, 19, 20	942,1	1.215,4	856,5
Erhållna finansiella intäkter		794,6	448,4	785,1
Betalda finansiella kostnader		-1.228,0	-844,6	-1.123,8
Betald inkomstskatt		-803,5	-457,6	-509,8
Förändring av kundfordringar		7,8	-780,6	-627,0
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		107,3	1.069,1	114,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kvarvarande verksamheter		2.858,1	3.081,9	2.038,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten, avvecklade verksamheter	39	436,8	302,3	1.686,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten, alla verksamheter		3.294,9	3.384,2	3.725,5
Investeringsverksamheten				
Investeringar i anläggningstillgångar		-977,0	-838,1	-666,7
Förvärv av dotterbolag	16	-1.001,6	-582,3	-360,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten, kvarvarande verksamheter		-1.978,6	-1.420,4	-1.027,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten, avvecklade verksamheter	39	-764,5	-1.017,2	-1.521,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten, alla verksamheter		-2.743,1	-2.437,6	-2.549,0
Finansieringsverksamheten				
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-1.131,7	-1.131,7	-1.277,7
Inlösen av konvertibla förlagslån		-	-2.363,1	-
Upptagna obligationslån		425,8	-	-
Inlösen av obligationslån		-4.694,6	-	-3.240,1
Övriga upptagna långfristiga lån	31	828,0	7.181,7	-
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		4.373,2	-3.314,8	4.721,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, kvarvarande verksamheter		-199,3	372,1	204,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, avvecklade verksamheter	39	-462,8	1.373,8	-2.448,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, alla verksamheter		-662,1	1.745,9	-2.244,3
Årets kassaflöde				
Likvida medel vid årets början		4.350,7	1.668,0	3.470,8
Omräkningsdifferenser på likvida medel		165,0	-9,8	-95,5
Effekt på likvida medel avseende avvecklade verksamheter	39	-453,9	-	-639,5
Likvida medel vid årets slut	28	3.951,5	4.350,7	1.668,0

Tilläggsinformation - Förändring av räntebärande nettoskuld 2008

	Ingående balans 2008	Årets kassaflöde, alla verksamheter	Förändring av lån ¹ , alla verksamheter	Omvärdering av finansiella instrument, alla verksamheter	Omräkningsdifferenser, alla verksamheter	Effekt från utdelning av avvecklade verksamheter	Utgående balans 2008
Likvida medel	4.350,7	-110,3	-	-	165,0	-453,9	3.951,5
Övrig nettoskuld	-14.228,7	-	-469,6	-178,2	-1.478,1	2.990,5	-13.364,1
Räntebärande nettoskuld	-9.878,0	-110,3	-469,6	-178,2	-1.313,1	2.536,6	-9.412,6

¹ Avser nettot av upptagna obligationslån -425,8 MSEK, lösen av obligationslån 4.694,6 MSEK, övriga upptagna långfristiga lån -828,0 MSEK, förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel -4.373,2 MSEK samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel från avvecklade verksamheter om 462,8 MSEK.

Securitas finansiella modell – koncernens kassaflödesanalys

Tilläggsinformation

MSEK	2008	2007	2006
Kvarvarande verksamheter			
Rörelseresultat före avskrivningar	3.270,7	2.888,8	2.753,4
Investeringar i anläggningstillgångar	-977,0	-838,1	-666,7
Återföring av avskrivningar	839,9	775,6	776,0
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-137,1	-62,5	109,3
Förändring av kundfordringar	7,8	-780,6	-627,0
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	107,3	1.069,1	114,7
Rörelsens kassaflöde	3.248,7	3.114,8	2.350,4
<i>Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar</i>	<i>99</i>	<i>108</i>	<i>85</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-433,4	-396,2	-338,7
Betald inkomstskatt	-803,5	-457,6	-509,8
Fritt kassaflöde	2.011,8	2.261,0	1.501,9
<i>Fritt kassaflöde i % av justerat resultat</i>	<i>94</i>	<i>114</i>	<i>80</i>
Förvärv av dotterbolag	-1.001,6	-582,3	-360,8
Utbetalda omstrukturingskostnader	-19,9	-2,1	-0,4
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-110,8	-15,1	-129,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-199,3	372,1	204,0
Årets kassaflöde, kvarvarande verksamheter	680,2	2.033,6	1.215,4
Årets kassaflöde, avvecklade verksamheter	-790,5	658,9	-2.283,2
Årets kassaflöde, alla verksamheter	-110,3	2.692,5	-1.067,8

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 36-37.

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2008	2007	2006
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	17	14.104,3	13.793,5	14.031,6
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	18	751,3	624,0	464,2
Övriga immateriella tillgångar	19	255,2	234,4	172,7
Byggnader och mark	20	424,6	706,1	848,8
Maskiner och inventarier	20	2.035,5	3.945,4	3.897,7
Andelar i intressebolag	21	104,9	103,5	172,7
Uppskjutna skattefordringar	15	1.964,8	1.633,4	2.083,0
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	22	150,6	286,3	1.251,8
Övriga långfristiga fordringar	23	401,6	379,5	381,3
Summa anläggningstillgångar		20.192,8	21.706,1	23.303,8
Omsättningstillgångar				
Varulager	24	39,9	39,5	87,1
Kundfordringar	25	9.962,6	9.889,4	8.855,6
Aktuella skattefordringar	15	505,6	378,6	234,9
Övriga kortfristiga fordringar	26	1.024,1	1.372,0	1.323,1
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	27	42,4	1.448,9	247,3
Likvida medel	28	3.951,5	4.350,7	1.668,0
Summa omsättningstillgångar		15.526,1	17.479,1	12.416,0
SUMMA TILLGÅNGAR		35.718,9	39.185,2	35.719,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		365,1	365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital		7.362,6	7.362,6	7.362,6
Andra reserver		842,9	-479,9	-252,1
Balanserad vinst		-70,0	1.564,3	2.127,1
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		8.500,6	8.812,1	9.602,7
Minoritetsintressen		6,7	1,9	0,4
Summa eget kapital	29	8.507,3	8.814,0	9.603,1
Långfristiga skulder				
Övriga långfristiga låneskulder	31	7.148,4	7.349,0	4.906,9
Övriga långfristiga skulder	31	201,6	145,5	368,9
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	32	1.250,1	946,1	1.055,9
Uppskjutna skatteskulder	15	209,8	243,1	300,5
Övriga långfristiga avsättningar	33	1.352,0	1.651,4	2.179,7
Summa långfristiga skulder		10.161,9	10.335,1	8.811,9
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga konvertibla förlagslån	30, 34	-	-	2.300,0
Övriga kortfristiga låneskulder	34	6.408,7	8.614,9	5.694,8
Leverantörsskulder		977,0	1.247,2	1.153,1
Aktuella skatteskulder	15	487,4	392,6	374,7
Övriga kortfristiga skulder	35	8.367,8	8.445,4	6.963,2
Övriga kortfristiga avsättningar	36	808,8	1.336,0	819,0
Summa kortfristiga skulder		17.049,7	20.036,1	17.304,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		35.718,9	39.185,2	35.719,8

Securitas finansiella modell – koncernens sysselsatta kapital och finansiering¹

Tilläggsinformation

MSEK	2008	2007	2006
Operativt sysselsatt kapital, alla verksamheter			
Övriga immateriella tillgångar	255,2	234,4	172,7
Byggnader och mark	424,6	706,1	848,8
Maskiner och inventarier	2.035,5	3.945,4	3.897,7
Uppskjutna skattefordringar	1.964,8	1.633,4	2.083,0
Övriga långfristiga fordringar	401,6	379,5	381,3
Varulager	39,9	39,5	87,1
Kundfordringar	9.962,6	9.889,4	8.855,6
Aktuella skattefordringar	505,6	378,6	234,9
Övriga kortfristiga fordringar	1.024,1	1.372,0	1.323,1
Summa tillgångar, alla verksamheter	16.613,9	18.578,3	17.884,2
Övriga långfristiga skulder	201,6	145,5	368,9
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1.250,1	946,1	1.055,9
Uppskjutna skatteskulder	209,8	243,1	300,5
Övriga långfristiga avsättningar	1.352,0	1.651,4	2.179,7
Leverantörsskulder	977,0	1.247,2	1.153,1
Aktuella skatteskulder	487,4	392,6	374,7
Övriga kortfristiga skulder	8.367,8	8.445,4	6.963,2
Övriga kortfristiga avsättningar	808,8	1.336,0	819,0
Summa skulder, alla verksamheter	13.654,5	14.407,3	13.215,0
Summa operativt sysselsatt kapital, alla verksamheter	2.959,4	4.171,0	4.669,2
Varav summa operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	2.959,4	3.061,9	3.511,5
Varav summa operativt sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	-	1.109,1	1.157,7
Goodwill, alla verksamheter	14.104,3	13.793,5	14.031,6
Varav goodwill, kvarvarande verksamheter	14.104,3	11.260,4	11.529,5
Varav goodwill, avvecklade verksamheter	-	2.533,1	2.502,1
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar, alla verksamheter	751,3	624,0	464,2
Varav förvävsrelaterade immateriella tillgångar, kvarvarande verksamheter	751,3	548,7	449,9
Varav förvävsrelaterade immateriella tillgångar, avvecklade verksamheter	-	75,3	14,3
Andelar i intressebolag, alla verksamheter	104,9	103,5	172,7
Varav andelar i intressebolag, kvarvarande verksamheter	104,9	103,5	172,7
Varav andelar i intressebolag, avvecklade verksamheter	-	-	-
Summa sysselsatt kapital, alla verksamheter	17.919,9	18.692,0	19.337,7
Varav summa sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	17.919,9	14.974,5	15.663,6
Varav summa sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	-	3.717,5	3.674,1
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning, kvarvarande verksamheter	5	6	7
Avkastning på sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter, %	18	19	14
Nettoskuld, alla verksamheter			
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	150,6	286,3	1.251,8
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	42,4	1.448,9	247,3
Likvida medel	3.951,5	4.350,7	1.668,0
Summa räntebärande tillgångar, alla verksamheter	4.144,5	6.085,9	3.167,1
Övriga långfristiga låneskulder	7.148,4	7.349,0	4.906,9
Kortfristiga konvertibla förlagslån	-	-	2.300,0
Övriga kortfristiga låneskulder	6.408,7	8.614,9	5.694,8
Summa räntebärande skulder, alla verksamheter	13.557,1	15.963,9	12.901,7
Summa nettoskuld, alla verksamheter	9.412,6	9.878,0	9.734,6
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,11	1,12	1,01
Eget kapital, alla verksamheter			
Aktiekapital	365,1	365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital	7.362,6	7.362,6	7.362,6
Andra reserver	842,9	-479,9	-252,1
Balanserad vinst	-70,0	1.564,3	2.127,1
Minoritetsintressen	6,7	1,9	0,4
Summa eget kapital, alla verksamheter	8.507,3	8.814,0	9.603,1
Summa finansiering, alla verksamheter	17.919,9	18.692,0	19.337,7

¹ I enlighet med IFRS 5 har koncernens balansräkning inte justerats avseende jämförelsetal. Jämförelsetalen inkluderar därmed Loomis. I Securitas finansiella modell – koncernens sysselsatta kapital och finansiering har dock summa operativt sysselsatt kapital, goodwill, förvävsrelaterade immateriella tillgångar, andelar i intressebolag och summa sysselsatt kapital delats upp i kvarvarande och avvecklade verksamheter.

Denna uppdelning har gjorts för att möjliggöra jämförelser även för balansräkningen samt för att utgå från basen för beräkningen av nyckeltalen operativt sysselsatt kapital i % av försäljning och avkastning på sysselsatt kapital, % för kvarvarande verksamheter.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 36–37.

Redogörelse över redovisade intäkter och kostnader¹

MSEK	2008			2007			2006		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets-intressen	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets-intressen	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets-intressen	Summa
Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital									
Aktuariella vinster och förluster efter skatt, alla verksamheter	-464,6	-	-464,6	44,5	-	44,5	-8,6	-	-8,6
Kassaflödessäkringar efter skatt, alla verksamheter	-130,2	-	-130,2	-20,5	-	-20,5	14,1	-	14,1
Säkring av nettoinvesteringar, alla verksamheter	-232,8	-	-232,8	74,8	-	74,8	354,5	-	354,5
Omräkningsdifferenser, alla verksamheter	2.187,0	1,1	2.188,1	-282,1	-0,1	-282,2	-1.288,8	-1,3	-1.290,1
Summa intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital	1.359,4	1,1	1.360,5	-183,3	-0,1	-183,4	-928,8	-1,3	-930,1
Årets resultat, alla verksamheter	2.323,6	-1,9	2.321,7	524,4	1,6	526,0	850,4	1,6	852,0
Summa intäkter och kostnader för året	3.683,0	-0,8	3.682,2	341,1	1,5	342,6	-78,4	0,3	-78,1

¹ För ytterligare information hänvisas till not 29.

Not 1	Allmän företagsinformation	68
Not 2	Redovisningsprinciper	68
Not 3	Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser	76
Not 4	Kritiska uppskattningar och bedömningar samt jämförelsestörande poster	78
Not 5	Händelser efter balansdagen	79
Not 6	Finansiell riskhantering	80
Not 7	Transaktioner med närstående	84
Not 8	Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare	84
Not 9	Segmentsrapportering	87
Not 10	Intäkternas fördelning	90
Not 11	Rörelsens kostnader	90
Not 12	Personal	91
Not 13	Avskrivningar	92
Not 14	Finansnetto	92
Not 15	Skatter	92
Not 16	Förvärv och avyttring av dotterbolag samt nedskrivningsbedömning	94
Not 17	Goodwill	99
Not 18	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	100
Not 19	Övriga immateriella tillgångar	100
Not 20	Materiella anläggningstillgångar	101
Not 21	Andelar i intressebolag	101
Not 22	Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	102
Not 23	Övriga långfristiga fordringar	102
Not 24	Varulager	102
Not 25	Kundfordringar	102
Not 26	Övriga kortfristiga fordringar	102
Not 27	Övriga räntebärande omsättningstillgångar	102
Not 28	Likvida medel	102
Not 29	Förändringar i eget kapital	103
Not 30	Konvertibla förlagslån	104
Not 31	Långfristiga skulder exklusive avsättningar	104
Not 32	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	105
Not 33	Övriga långfristiga avsättningar	107
Not 34	Kortfristiga låneskulder	107
Not 35	Övriga kortfristiga skulder	107
Not 36	Övriga kortfristiga avsättningar	108
Not 37	Ställda säkerheter	108
Not 38	Ansvarsförbindelser	108
Not 39	Avvecklade verksamheter	109

Noter

Not 1. Allmän företagsinformation

Verksamhet

Securitas AB (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammanslaget Securitas) skyddar hem, arbetsplatser och samhället i stort. Kärnverksamheten är bevakningstjänster och det huvudsakliga tjänsteutbudet är bevakning, mobila tjänster, larmövervakning samt konsult- och utredningstjänster. Securitas finns i 37 länder i Nordamerika, Latinamerika, Europa, Mellanöstern och Asien och har mer än 240.000 medarbetare.

Uppgifter om Securitas AB

Securitas AB med organisationsnummer 556302-7241 är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm.
Adressen till huvudkontoret är:
Securitas AB
Lindhagensplan 70
SE-102 28 Stockholm
Securitas AB är sedan 1991 noterat på NASDAQ OMX Stockholm, och ingår i OMX Stockholm All Share index, OMX Stockholm 30 och OMX Stockholm Benchmark Cap.

Uppgifter om årsredovisningen och koncernredovisningen

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 10 mars 2009 undertecknats av styrelsen för Securitas AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande.

De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningarna och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande på årsstämman den 7 maj 2009.

Not 2. Redovisningsprinciper

Redovisningsnorm

Securitas tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av den Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och RFR 1.1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeметoden förutom vad avser finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas såsom ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar. För ytterligare information avseende uppskattningar och bedömningar hänvisas till not 4.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS avseende 2008

IAS 39 (ändring) och IFRS 7 (ändring) Omklassificering av finansiella instrument

Denna ändring har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter och har inte resulterat i några ytterligare tilläggsupplysningar i årsredovisningen.

IFRIC 11 Transaktioner med egna aktier enligt IFRS 2, även koncerninterna

Tolkningen har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRIC 12 Service concession arrangements

Tolkningen är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Den är inte tillämplig för koncernens verksamhet.

IFRIC 14 Begränsningen i IAS 19 vid värdering av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan

Tolkningen har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS

Vid upprättandet av koncernredovisningen per 31 december 2008 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt i kraft. Nedan följer en preliminär bedömning av den påverkan som införandet av dessa standarder och uttalanden kan få på Securitas finansiella rapporter:

IFRS 1 (ändring) Första gången IFRS tillämpas och IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Ändringen gäller från 1 januari 2009. Ändringen behandlar värdering av innehav i dotterbolag, joint ventures och intressebolag vid övergång till IFRS. Ändringen innebär också att definitionen av anskaffningsvärdeметoden tas bort från IAS 27 och ersätts med ett krav på att ägaren ska redovisa utdelningar som intäkter i sina separata finansiella rapporter. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 1 (ändring) från den 1 januari 2009.

IFRS 2 (ändring) Aktierelaterade ersättningar

Ändringen gäller från den 1 januari 2009. Den ändrade standarden behandlar intjäningsvillkor och indragningar. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 2 (ändring) från den 1 januari 2009, men den kommer inte att ha någon inverkan på koncernens finansiella rapporter, då koncernen ej har några program för aktierelaterade ersättningar.

IFRS 3 (reviderad) Rörelseförvärv

Den reviderade standarden, som gäller från 1 juli 2009, är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att förvärva en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade betalningar klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Minoritetsintresset i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till minoritetsaktieägarnas proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla transaktionskostnader avseende förvärv ska kostnadsföras. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 3 (reviderad) framåtriktat för alla rörelseförvärv från den 1 januari 2010.

IFRS 5 (ändring) Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter (och den därav följande ändringen av IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas)

Ändringen gäller från 1 juli 2009. Den klargör att ett dotterbolags samtliga tillgångar och skulder klassificeras som innehav för försäljning om en plan för partiell avyttring leder till att det bestämmande inflytandet förloras. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 5 (ändring) framåtriktat för alla partiella avyttringar av dotterbolag från den 1 januari 2010.

IFRS 8 Rörelsesegment

Koncernen kommer från och med den 1 januari 2009 att tillämpa IFRS 8 Rörelsesegment som ersätter IAS 14 Segmentsrapportering. Den nya standarden kräver att segmentsinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv. För koncernen innebär införandet av IFRS 8 att de primära segmenten:

- Security Services North America,
- Security Services Europe
- och Mobile and Monitoring

kommer att ersättas med följande rapporteringsbara segment:

- Security Services North America,
- Security Services Europe (som består av en aggregering av de två operativa segmenten Security Services Europe och Aviation),
- Mobile and Monitoring (som består av en aggregering av de två operativa segmenten Mobile och Securitas Alert Services) samt
- ett rapporteringsbart segment benämnt Övrigt för alla övriga operativa segment.

Utvärderingen av segmenten och de mått som används för uppföljningen skiljer sig inte från den utvärdering och de mått som använts tidigare. Det primära resultatmåttet är fortfarande Rörelseresultat före avskrivningar men information kommer även att fortsättningsvis lämnas för Rörelseresultat efter avskrivningar. För definition av dessa båda resultatmått hänvisas till not 3.

Begreppet sekundära segment som återfanns i IAS 14 finns inte i IFRS 8. IFRS 8 ställer dock vissa andra krav på upplysningar, vilka för koncernen innebär att upplysningar om försäljning och anläggningstillgångar ska lämnas per land för länder som bedöms som väsentliga, vilket koncernen bedömt vara då de enskilt utgör mer än tio procent av en eller båda av dessa poster.

IAS 1 (reviderad) Utformning av finansiella rapporter

Ändringarna trädde i kraft den 1 januari 2009. Den reviderade standarden kommer att förbjuda presentation av intäkt- och kostnadsposter, det vill säga förändringar i eget kapital exklusive transaktioner med aktieägare, i rapporten över förändringar i eget kapital, utan kräva att förändringar i eget kapital exklusive transaktioner med aktieägare redovisas separat från förändringar i eget kapital som avser transaktioner med aktieägare. Det kommer att krävas att alla förändringar i eget kapital som inte avser ägare ska redovisas i en räkning (rapport över totalresultat) eller i två räkningar (separat resultaträkning och rapport över totalresultat). Om ett företag gör en retroaktiv omräkning eller en ändrad klassificering av jämförande information, måste det presentera en omräknad balansräkning per början av jämförelseperioden, utöver det gällande kravet att presentera balansräkningar i slutet av den aktuella perioden och jämförelseperioden. Således kommer koncernens utformning av de finansiella rapporterna att påverkas vid införandet av denna standard. Koncernen kommer att tillämpa IAS 1 (reviderad) från och med den 1 januari 2009.

IAS 1 (ändring) Utformning av finansiella rapporter

Ändringen gäller från 1 januari 2009. Den klargör att vissa, men inte alla, finansiella tillgångar och skulder som klassificerats som innehav för handel i enlighet med IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering är exempel på omsättningstillgångar respektive kortfristiga skulder. Koncernen kommer att tillämpa IAS 1 (ändring) från 1 januari 2009. Detta förväntas inte ha någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IAS 19 (ändring) Ersättningar till anställda

Ändringen gäller från 1 januari 2009.

- Ändringen klargör att en ändring i en plan som förändrar i vilken utsträckning löften om förmåner påverkas av framtida löneförhöjningar är en reducering, medan en ändring av förmåner avseende tjänstgöring under tidigare perioder ger upphov till en negativ kostnad för tjänstgöring under tidigare perioder, om det leder till en reduktion av den förmånsbestämda förpliktelsens nuvärde.

- Ändring har gjorts i definitionen av avkastning på förvaltningstillgångar för att fastslå att administrationskostnader för planen dras av i beräkningen av avkastning på förvaltningstillgångar endast i den utsträckning sådana kostnader har exkluderats från värderingen av den förmånsbestämda förpliktelsen.
- Gränsdragningen mellan kortfristiga och långfristiga förmåner till anställda kommer att baseras på om förmånerna ska regleras inom eller efter tolv månader efter att den anställdes tjänster har utförts.
- IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar kräver att upplysning lämnas om eventalförpliktelser, inte att de redovisas. Ändring har gjorts i IAS 19 för att få överensstämmelse. Koncernen kommer att tillämpa IAS 19 (ändring) från 1 januari 2009.

IAS 23 (ändring) Lånekostnader

Ändringen gäller från 1 januari 2009. Ändring har gjorts i definitionen av lånekostnader så att räntekostnader beräknas med hjälp av effektivräntemetoden så som den definieras i IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Härigenom elimineras skillnaden mellan IAS 39 och IAS 23. Koncernen kommer att tillämpa IAS 23 (ändring) vid aktivering av lånekostnader framåtriktad från 1 januari 2009 men den väntas ej ha någon materiell påverkan på koncernen.

IAS 27 (reviderad) Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Ändringen, som träder ikraft den 1 juli 2009, är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Den reviderade standarden kräver att effekterna av alla transaktioner med minoritetsaktieägare redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet och dessa transaktioner ger inte längre upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Koncernen kommer att tillämpa IAS 27 (reviderad) framåtriktad för transaktioner med minoritetsaktieägare från den 1 januari 2010.

IAS 28 (ändring) Innehav i intresseföretag (och de därav följande ändringarna i IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering och IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar)

Ändringen gäller från 1 januari 2009. Ett innehav i ett intressebolag behandlas som en enskild tillgång vad avser prövning av eventuellt nedskrivningsbehov och en eventuell nedskrivningsförlust fördelas inte på specifika tillgångar som ingår i innehavet, exempelvis goodwill. Återföringar av nedskrivningar redovisas som en justering av innehavets värde i den utsträckning som intressebolagets återvinningsbara belopp ökar. Koncernen kommer att tillämpa IAS 28 (ändring) vid prövning av nedskrivningsbehov avseende innehav i intressebolag och därmed sammanhängande nedskrivningar från den 1 januari 2009.

IAS 32 (ändring) Finansiella instrument: Klassificering och IAS 1 (ändring) Utformning av finansiella rapporter – Inlösbare finansiella instrument och åtaganden som uppkommer vid likvidation

Ändringarna gäller från den 1 januari 2009. Enligt de ändrade standarderna ska klassificering som eget kapital ske för inlösbare finansiella instrument och instrument, eller delar av instrument, som medför en förpliktelse för företaget att vid likvidation överlämna en proportionell andel av företagets nettotillgångar till en annan part, under förutsättning att de finansiella instrumenten har särskilda egenskaper och uppfyller vissa villkor. Koncernen kommer att tillämpa IAS 32 och IAS 1 (ändring) från den 1 januari 2009 men detta förväntas inte ha någon inverkan på koncernens finansiella rapporter, då koncernen för närvarande ej har emitterat denna typ av finansiella instrument.

IAS 36 (ändring) Nedskrivning av tillgångar

Ändringen gäller från 1 januari 2009. När verkligt värde minus försäljningskostnader beräknas på basis av diskonterade kassaflöden, ska upplysningar motsvarande dem avseende beräkning av nyttjandevärde lämnas. Koncernen kommer att tillämpa IAS 28 (ändring) och där så är tillämpligt lämna erforderliga upplysningar om prövning av nedskrivningsbehov från den 1 januari 2009.

IAS 38 (ändring) Immateriella tillgångar

Ändringen gäller från 1 januari 2009. En förskottsbetalning får endast redovisas i de fall betalning har gjorts innan koncernen har fått tillgång till varor eller tjänster har erhållits. Koncernen kommer att tillämpa IAS 38 (ändring) från den 1 juli 2009.

IAS 39 (ändring) Finansiella instrument: Redovisning och värdering – poster som kvalificerar sig för säkringsredovisning

Ändringen, som gäller från den 1 juli 2009, är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Ändringen klargör hur befintliga principer för säkringsredovisning ska tillämpas i två specifika situationer. Den klargör när inflationen kan identifieras som den säkrade risken i ett finansiellt instrument samt hur redovisning ska ske vid användning av optioner som säkringsinstrument. Koncernen kommer att tillämpa IAS 39 (ändring) från den 1 juli 2009.

IAS 39 (ändring) Finansiella instrument: Redovisning och värdering

Ändringen gäller från den 1 januari 2009.

- Denna ändring klargör att det är möjligt att det kan finnas rörelser in och ut från kategorin finansiella tillgångar eller finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, då ett derivatinstrument för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering börjar eller upphör att uppfylla kraven för säkringsredovisning.
- Ändringen förtydligar hur definitionen av en finansiell tillgång eller finansiell skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen förhåller sig till poster som innehas för handel. En finansiell tillgång eller skuld som ingår i en portfölj med finansiella instrument som förvaltas tillsammans och för vilka det finns ett bevisat nyligen faktiskt mönster av kortfristiga realiseringar av vinst, inkluderas i portföljen vid det första redovisningstillfället.
- När nytt redovisat värde fastställs för ett skuldinstrument, i samband med att det upphör att redovisas som en säkring av verkligt värde, klargör ändringen att en reviderad effektivräntesats (beräknad den dag då säkringsredovisningen upphör) ska användas.
- Ändringen omfattar också vissa anpassningar till IFRS 8 Rörelsesegment. Koncernen kommer att tillämpa IAS 39 (ändring) från den 1 januari 2009. Detta förväntas inte ha någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRIC 16 Säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet

Tolkningsuttalandet, som gäller från 1 oktober 2008, är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Det klargör den redovisningsmässiga behandlingen av säkring av en nettoinvestering. Här ingår det faktum att säkring av nettoinvestering avser skillnader i funktionell valuta, inte rapporteringsvaluta, och att säkringsinstrument kan innehas av vilket företag som helst i koncernen. Kraven i IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser gäller för den säkrade posten. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 16 från den 1 januari 2009. Detta förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRIC 18 Överföringar av tillgångar från kunder

Tolkningsuttalandet gäller för överföringar av materiella anläggningstillgångar eller kontanter från kunder, som erhålls den 1 juli 2009 eller senare. Uttalandet är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Det förväntas inte ha någon inverkan på koncernens finansiella rapporter eftersom koncernen inte har några överenskommelser av denna typ med sina kunder.

Övriga tolkningar och ändringar av befintliga standarder

Det finns ett antal mindre ändringar i IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar, IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel, IAS 10, Händelser efter balansdagen, IAS 18 Intäkter och IAS 34 Delårsrapportering som ingår i IASBs årliga förbättringsprojekt som publicerades i maj 2008 (ej behandlade ovan). Det är osannolikt att ändringarna kommer att ha någon inverkan på koncernens redovisning och de har därför inte analyserats i detalj.

Koncernredovisningens omfattning (IFRS 3)

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Securitas AB och alla dotterbolag. Dotterbolag är alla de bolag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar, på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtten.

Förvärvsmetoden (IFRS 3)

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag och vid förvärv av verksamheter. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellan-skillnaden direkt i koncernens resultaträkning.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även realiserade förluster elimineras, men betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Minoritetsintressen (IFRS 3)

Koncernen tillämpar principen att behandla transaktioner med minoritetsintressen som transaktioner med parter utanför koncernen. Avyttringar av minoritetsandelar resulterar i vinster och förluster för koncernen, vilka redovisas i resultaträkningen. Förvärv av minoritetsandelar ger upphov till goodwill som utgörs av skillnaden mellan erlagd köpeskilling och förvärvad andel av bokfört värde på dotterföretagets nettotillgångar.

Andelar i intressebolag (IAS 28)

Kapitalandelsmetoden används för att redovisa aktieinnehav som varken är dotterbolag eller joint ventures, men där Securitas kan utöva ett väsentligt inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett förvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar utgör goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade intressebolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i koncernens resultaträkning.

Intressebolag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvsdagen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då de avyttras. Transaktioner, balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i enlighet med

koncernens andel i intressebolaget. Även orealiserade förluster elimineras, såvida inte transaktionen indikerar att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Resultatandel i intressebolag redovisas i den konsoliderade resultaträkningen. Beroende på avsikten med investeringen redovisas innehavet antingen i rörelseresultatet, om det avser ett rörelsedrivande intressebolag, eller i resultat före skatt, på en separat rad i finansnettot, om det avser en finansiell placering. I båda fallen avser resultatandelen andel i intresseföretagets resultat efter skatt. Klassificeringen av intressebolag har tillämpats enligt följande under 2008; Intressebolagen Walsons Services Pvt Ltd, vilket förvärvades under 2007 och Facility Networks A/S, vilket bildades under 2007 har klassificerats som rörelsedrivande intressebolag. Intressebolaget Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A. har fram till och med att bolaget likviderats under 2007 klassificerats som en finansiell placering. I den konsoliderade balansräkningen redovisas andelar i intressebolag till anskaffningsvärde inklusive den del som utgörs av goodwill, justerat för utdelningar och andel av intressebolagets resultat efter förvärvsdatumet.

Joint ventures (IAS 31)

För så kallade joint ventures där ett gemensamt bestämmande inflytande råder, tillämpas klyvningsmetoden. Metoden innebär att samtliga resultat- och balansposter tas in i koncernens resultaträkning, kassaflödesanalys och balansräkning till ägd andel. Klyvningsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Omräkning av utländska dotterbolag (IAS 21)

Den funktionella valutan för vart och ett av koncernens dotterbolag, det vill säga den valuta i vilket bolaget normalt har sina in- och utbetalningar, bestäms av den huvudsakliga ekonomiska miljö inom vilket bolaget verkar. Moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta, det vill säga den valuta i vilken de finansiella rapporterna upprättas, är svenska kronor (SEK).

Omräkning av utländska dotterbolags bokslut sker enligt följande; respektive månads resultaträkning har omräknats till valutakursen den sista dagen i månaden. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar. Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av balansräkningarna förs direkt till eget kapital och påverkar följaktligen ej årets resultat. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt till eget kapital. I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna och uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas kursdifferenser på lånen tillsammans med kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna mot omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Transaktioner, fordringar och skulder i utländsk valuta (IAS 21)

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser på monetära poster redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, med undantag för säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker via omräkningsreserven i eget kapital (se Omräkning av utländska dotterbolag ovan). Valutakursdifferenser som uppkommer på rörelserelaterade poster redovisas som antingen produktionskostnader eller försäljnings- och administrationskostnader, medan valutakursdifferenser som uppkommer på finansiella poster redovisas som antingen finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Vid upprättande av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till det enskilda bolagets funktionella valuta till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning (IAS 11 och IAS 18)

Koncernens intäkter hänför sig till olika typer av bevakningstjänster och vissa kvarvarande intäkter avseende larmprodukter. Intäkter avseende tjänster redovisas i den period då de utförts. Installation av larm resultatavräknas i takt med färdigställandegraden enligt principen för successiv vinstavräkning. Enligt denna metod redovisas intäkter, kostnader och därmed resultat den redovisningsperiod under vilket arbetet utförts. Beräkningen av hur stor del som kan vinstavräknas för larminstallationer baseras på nedlagd tid i förhållande till beräknad total tid.

Varumärkesarvoden från det tidigare dotterbolaget Securitas Direct AB, vilket avser användandet av Securitas varumärke, redovisas i den period då de intjänats, och baseras på den av Securitas Direct AB redovisade försäljningen, och med den 8 december 2008 och redovisas som Avvecklade verksamheter. Varumärkesarvoden från det tidigare dotterbolaget Niscayah Group AB (tidigare Securitas Systems AB) har redovisats till och med november 2008 och baseras på den av Niscayah Group AB redovisade försäljningen.

Ränteintäkter och lånekostnader redovisas i resultaträkningen i den period de hänför sig till.

Segmentsrapportering (IAS 14)

Koncernens verksamhet är indelad i tre primärsegment (Security Services North America, Security Services Europe och Mobile and Monitoring) som utgör den operativa strukturen för intern styrning, uppföljning och rapportering. Det förutvarande primärsegmentet Loomis inkluderas i Securitas till och med den 8 december 2008 och redovisas som Avvecklade verksamheter. Under Övrigt ingår allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader som enligt IAS 14 inte ska ingå i ett specifikt segment utan redovisas som koncerngemensamma. Därutöver ingår under Övrigt även koncernens joint venture Securitas Direct S.A. (Schweiz) samt bevakningsverksamheterna i Latinamerika och Asien. Segmentens tillgångar och skulder omfattar uteslutande de poster som har utnyttjats/uppkommit i den löpande verksamheten. Andra icke operativa balansposter, främst aktuell skatt, uppskjuten skatt och avsättningar för skatter, redovisas under rubriken Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering i not 9. I tabellen Tillgångar och skulder i samma not redovisas dessa poster som Ej allokerade icke räntebärande tillgångar respektive Ej allokerade icke räntebärande skulder. Ytterligare information om segmentens verksamhet framgår av not 9. De sekundära segmenten består av de geografiska områden där koncernen är verksam: Norden, Europa exklusive Norden och Nordamerika samt verksamheter utanför dessa regioner inkluderade i Övriga världen. Den geografiska uppdelningen avspeglar olika nivåer av marknadsutveckling i form av lönenivå, personalomsättning, tjänsteutbud, marknadstillväxt och lönsamhet. Den totala försäljningen för den geografiska uppdelningen anges baserat på lokaliseringen av försäljningsställena. Försäljningsställena motsvaras i allt väsentligt av kundernas geografiska lokalisering.

Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd (IAS 20)

Securitas är liksom andra arbetsgivare berättigade till en rad olika personalrelaterade statliga stöd. Dessa stöd kan avse utbildning, nyanställningar, minskning av arbetstid etc. Samtliga stöd redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktioner i samma period som motsvarande underliggande kostnad.

Skatter (IAS 12)

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktigt resultat.

Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot eget kapital om den underliggande transaktionen eller händelsen redovisas direkt mot eget kapital i perioden eller tidigare period, om det avser justering av ingående balans av balanserade vinstmedel beroende på förändring av en redovisningsprincip eller om det avser valutadifferenser vid omräkning av balansräkningar för utländska dotterbolag som redovisas mot eget kapital.

Avsättningar görs för beräknade skatter på utdelningar från dotterbolag till moderbolaget under det följande året.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter (IFRS 5)

Koncernen tillämpar IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter, vilken behandlar klassificering, värdering och upplysningskrav i samband med avyttring av anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter.

Enligt IFRS 5 ska anläggningstillgångar och avyttringsgrupper klassificeras som anläggningstillgångar som innehas till försäljning och redovisas till det lägre av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras bokförda värde återvinns huvudsakligen genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk. Värdering sker i två steg. Först värderas alla tillgångar och skulder i enlighet med relevant standard. För avyttringsgrupper sker sedan dessutom en värdering som helhet till det lägre av bokfört värde och försäljningsvärdet med avdrag för försäljningskostnader. En omvärdering ska ske vid varje bokslutstillfälle som följer efter den ursprungliga redovisningen. Avskrivningar ska inte ske på dessa tillgångar från dess att tillgången omklassificerats till dess att avveckling sker. Från och med den 1 juli 2007 och fram till och med avyttringstidpunkten per den 24 november 2007 redovisade koncernen vissa tillgångar och skulder som en så kallad avyttringsgrupp. Avyttringsgruppen avsåg den verksamhet inom Loomis Cash Management Ltd i Storbritannien som per det sistnämnda datumet avyttrades. Avyttringsgruppen redovisades för första gången i kvartalsrapporten för det tredje kvartalet 2007 varvid någon omvärdering ej skedde innan försäljningstransaktionen genomförts den 24 november 2007. Resultatet från försäljningen av anläggningstillgångarna och rörelsen i Loomis Cash Management Ltd ingår i Årets resultat, avvecklade verksamheter.

En avveklad verksamhet är en del av en koncerns verksamhet som representerar en självständig rörelsegrän eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område. I resultaträkningen redovisas nettoresultatet (efter skatt) från den avvecklade verksamheten på en separat rad benämnd Årets resultat, avvecklade verksamheter. De noter som är relaterade till resultaträkningen har därmed justerats för att exkludera de avvecklade verksamheterna.

De extra bolagsstämmorna i Securitas AB den 3 december 2008 respektive den 25 september 2006 beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att dela ut aktierna i de helägda dotterbolagen Loomis AB Securitas Direct AB och Niscayah Group AB (tidigare Securitas Systems AB) till aktieägarna. Datum för utdelningen var den 9 december 2008 för Loomis AB och den 29 september 2006 för Securitas Direct AB och Niscayah Group AB. Från och med dessa datum ingår Loomis AB, Securitas Direct AB och Niscayah Group AB inte längre i koncernen. Dessa verksamheter, vilka förut i koncernen utgjorde de tre primärsegmenten Loomis, Direct och Securitas Systems, kvalificerar sig därmed som avvecklade verksamheter i enlighet med IFRS 5 och redovisas enligt denna standard. Ytterligare upplysningar om tillämpningen av IFRS 5 avseende Loomis, Direct och Securitas Systems framgår av not 39.

Kassaflödesanalys (IAS 7)

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. I likvida medel ingår Kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid om maximalt 90 dagar vid anskaffningstidpunkten.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (IFRS 3, IAS 36 och IAS 38)

Goodwill motsvarar den positiva skillnaden mellan förvärvspriset och det verkliga värdet av koncernens andel av de identifierbara nettotillgångarna i det förvärvade bolaget/verksamheten per förvärvsdatumet. Goodwill prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning. Vinsten och förluster i samband med avyttring av bolag inkluderar det bokförda värdet av den goodwill som är hänförlig till det avyttrade bolaget/verksamheten.

Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som kan komma att redovisas i samband med förvärv omfattar olika typer av immateriella tillgångar såsom marknadsrelaterade, kundrelaterade, kontraktsrelaterade och teknologibaserade immateriella tillgångar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar har en begränsad livslängd. Dessa tillgångar redovisas vid förvärvstidpunkten till verkligt värde och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivning sker linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Securitas förvärvsrelaterade immateriella tillgångar avser huvudsakligen kontraktssportföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna. Värderingen av kontraktssportföljerna bygger på den så kallade "Multiple Excess Earnings Method" (MEEM), vilken är en värderingsmodell som baseras på diskonterade kassaflöden. Värderingen baseras på omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten. I modellen utgår en särskild kostnad eller ett avkastningskrav i form av en så kallad "contributory asset charge" för de tillgångar som ianspråkats för att den immateriella tillgången ska kunna generera någon avkastning. Kassaflöden diskonteras genom en vägd kapitalkostnad, den så kallade WACC, vilken justeras med hänsyn till de lokala räntenivåerna i de länder där förvärven ägt rum. Nyttjandeperioden för kontraktssportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvärvade portföljens omsättningshastighet och ligger normalt i intervallet 3 till 20 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 5 procent till 33,3 procent.

En uppskjuten skatteskuld ska beräknas baserad på den lokala skattesatsen för skillnaden mellan det bokförda värdet och det skattemässiga värdet för den immateriella tillgången. Den uppskjutna skatteskulden ska upplösas över samma period som den immateriella tillgången skrivs av, vilket resulterar i att effekten av avskrivningen på den immateriella tillgången neutraliseras vad avser den fulla skattesatsen avseende resultat efter skatt. Redovisningen av denna uppskjutna skatteskuld redovisas initialt genom en motsvarande ökning av goodwill.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar allokeras till kassagenererande enheter (KGE) på samma nivå som används för uppföljning inom Securitas, det vill säga per land inom ett affärssegment. Denna allokering utgör basen för den årliga prövningen av eventuella nedskrivningsbehov.

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar redovisas på raden avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i resultaträkningen.

Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader

Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader avser kostnader för omstrukturering och/eller integrering av förvärvad verksamhet i koncernen. Omstruktureringskostnader är kostnader som redovisas i enlighet med de särskilda kriterierna för avsättningar för omstruktureringar i IAS 37 (se vidare under Avsättningar nedan). Omstruktureringskostnader kan vara kostnader för olika aktiviteter som är nödvändiga för att förbereda integreringen av de förvärvade verksamheterna i koncernen, till exempel avgångsvederlag, avsättningar för hyrda lokaler som inte kommer att utnyttjas eller hyras ut med förlust samt andra leasingavtal som inte kan sägas upp och inte kommer att utnyttjas. Integreringskostnader omfattar normalt aktiviteter som inte kan

redovisas som avsättningar. Sådana aktiviteter kan vara byte av varumärke (nya logotyper på byggnader, fordon, uniformer och så vidare) men kan också vara personalkostnader för exempelvis utbildning, rekrytering, omlokalisering och resor, vissa kundrelaterade kostnader och andra kostnader för att anpassa den förvärvade verksamheten till förvärvarens format. Nedanstående kriterier måste också vara uppfyllda för att kostnader ska kunna klassificeras som integreringskostnader:

- Kostnaden skulle inte ha uppstått om inte förvärvet hade ägt rum.
- Kostnaden hänför sig till ett projekt som företagsledningen har identifierat och kontrollerat som en del av ett integreringsprogram som införts i samband med förvärvet eller som en direkt följd av en omedelbar översyn efter förvärvet.

Jämförelsestörande poster

Under denna rubrik redovisas händelser och transaktioner, vilkas resultat-effekter är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom:

- Realisationsvinster och realisationsförluster från avyttringar av väsentliga kassagenererande enheter.
- Väsentliga nedskrivningar och kundförluster.
- Väsentliga tvister och försäkringsärenden.
- Övriga väsentliga ej återkommande kostnader eller intäkter.

Avsättningar, nedskrivningar, kundförluster eller andra väsentliga ej återkommande poster som redovisats som jämförelsestörande poster i en period redovisas konsekvent i kommande perioder genom att eventuella återförda avsättningar, nedskrivningar, kundförluster eller andra ej återkommande poster också redovisas under rubriken jämförelsestörande poster.

För ytterligare upplysningar avseende jämförelsestörande poster hänvisas till not 4 och not 11.

Övriga immateriella tillgångar (IAS 36 och IAS 38)

Övriga immateriella tillgångar redovisas om det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla koncernen samt att tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Övriga immateriella tillgångar har en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning.

Linjär avskrivning tillämpas för alla tillgångskategorier enligt följande:

Programvarulicenser	12,5-33,3 procent
Övriga immateriella tillgångar	20-33,3 procent

Hyresrätter och liknande rättigheter skrivs av över samma period som det underliggande kontraktet.

Materiella anläggningstillgångar (IAS 16 och IAS 36)

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivningar baseras på historiska anskaffningsvärden och den bedömda nyttjandeperioden.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar enligt nedanstående:

Maskiner och inventarier	10-25 procent
Byggnader och markanläggningar	1,5-4 procent
Mark	0 procent

Nedskrivningar (IAS 36)

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivning och provas årligen för ett eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som är föremål för avskrivningar provas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Nedskrivning sker med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärde är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt relevant WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokaterats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (KGE).

Tidigare redovisade nedskrivningar, med undantag för nedskrivningar avseende goodwill, återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Om så är fallet så sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Leasingavtal (IAS 17)

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, så kallad finansiell leasing, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Det diskonterade nuvärdet av motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. I koncernresultaträkningen redovisas erlagda leasingavgifter uppdelade mellan avskrivningar och ränta. Finansiella leasingavtal där koncernen är leasegivare förekommer inte i någon väsentlig omfattning.

Operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernresultaträkningen som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden. I de fall koncernen är leasegivare redovisas intäkten som försäljning linjärt över leasingperioden. Avskrivningar redovisas i rörelseresultatet.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för befarade kundförluster. Befarade och konstaterade kundförluster redovisas på raden produktionskostnader i resultaträkningen. Betalningar som erhålls i förskott redovisas under övriga kortfristiga skulder.

Varulager (IAS 2)

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av materialinköpskostnader, direkt lön och andra direkta kostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Erforderligt avdrag har gjorts för inkurans.

Finansiella instrument: redovisning och värdering (IFRS 7/IAS 32/IAS 39¹)

Ett finansiellt instrument är ett kontrakt som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag. Definitionen av finansiella instrument omfattar därmed egetkapitalinstrument i ett annat företag men också till exempel kontraktsbaserade rättigheter att erhålla kontanter såsom kundfordringar.

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde och därefter beroende på hur de har klassificerats.

1. Avser den nuvarande versionen av IAS 39 som antagits inom den Europeiska Unionen.

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i de följande kategorierna:

- Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen (inklusive derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument)
- Lånefordringar och övriga fordringar
- Tillgångar som avses att behållas till förfall
- Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning
- Finansiella skulder vilka klassificerats som säkrade instrument vid säkring av verkligt värde
- Övriga finansiella skulder, samt
- Derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det aktuella finansiella instrumentet. Koncernledningen fastställer klassificeringen av finansiella instrument i samband med den initiala redovisningen och omprövar denna klassificering vid varje rapporttidpunkt.

Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen

Finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen har två underkategorier: finansiella tillgångar vilka innehas i spekulativt syfte (trading) och de som klassificerats till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen från början. En finansiell tillgång klassificeras till denna kategori om den förvärvats huvudsakligen i syfte att avyttras på kort sikt eller om koncernledningen klassificerat den som sådan. Derivat med positivt verkligt värde klassificeras också som tradinginnehav om de inte kvalificerar sig för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de antingen är tradinginnehav eller förväntas realiseras inom tolv månader från balansdagen. Finansiella skulder till verkligt värde är tradinginnehav med ett negativt verkligt värde; normalt derivat vilka inte kvalificerar sig för säkringsredovisning.

Lånefordringar och övriga fordringar

Lånefordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand och som inte är föremål för handel på en aktiv marknad. De uppkommer vanligen när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta denna fordran. De klassificeras som omsättningstillgångar med undantag av förfall som ligger mer än tolv månader efter balansdagen.

Tillgångar som avses att behållas till förfall

Tillgångar som avses att behållas till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand, fastställda förfallotidpunkter, och för vilka koncernledningen har såväl avsikt som möjlighet att behålla till förfall.

Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning

Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning är tillgångar som inte är derivat och som antingen klassificerats som tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning eller inte har klassificerats i någon av de övriga kategorierna. De klassificeras som anläggningstillgångar om inte koncernledningen har för avsikt att avyttra dem inom tolv månader från balansdagen.

Finansiella skulder vilka klassificerats som säkrade instrument vid säkring av verkligt värde

Finansiella skulder vilka klassificerats som säkrade instrument vid säkring av verkligt värde kvalificerar sig för säkringsredovisning. Säkringsinstrumentet är normalt ett derivat som ingår i kategorin derivat som klassificerats som säkringsinstrument. Finansiella skulder vilka klassificerats som säkrade instrument vid säkring av verkligt värde ingår i kortfristiga skulder med undantag för förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen.

Övriga finansiella skulder

Övriga finansiella skulder är alla finansiella skulder som inte ingår i kategorin finansiella skulder som klassificerats som säkrade instrument vid säkring av verkligt värde. De ingår i kortfristiga skulder med undantag för förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen.

Derivat som klassificerats som säkringsinstrument

Derivat som klassificerats som säkringsinstrument är instrument som klassificerats som säkringsinstrument och som kvalificerar sig för säkringsredovisning. Koncernen ingår normalt enbart derivatkontrakt då dessa antingen kvalificerar sig för säkringsredovisning eller när det finns en naturlig motpost i redovisningen.

Huvuddelen av koncernens omsättningstillgångar utgörs av lånefordringar och övriga fordringar (inklusive kundfordringar och de flesta andra kortfristiga fordringar). Finansiella tillgångar eller skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen (med undantag för derivat), tillgångar som avses att behållas till förfall och tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning är normalt kategorier i vilka koncernen har inga eller begränsade innehav. Finansiella skulder vilka klassificerats som säkrade instrument vid säkring av verkligt värde inkluderar såväl långfristiga som kortfristiga låneskulder vilka klassificerats som säkrade instrument och som säkrats effektivt via derivat klassificerade för säkringsredovisning. Övriga finansiella skulder omfattar alla övriga finansiella skulder inklusive sådana poster som leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder samt även långfristiga och kortfristiga låneskulder vilka inte ingår i finansiella skulder vilka klassificerats som säkrade instrument. För ytterligare information hänvisas till tabellen Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden i not 6.

Redovisning och värdering

Förvärv och avyttring av finansiella instrument redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förpliktigar sig att förvärva eller avyttra instrumentet.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde vilket för alla kategorier utom finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen inkluderar transaktionskostnader. Finansiella tillgångar eller skulder som tas upp till verkligt värde i resultaträkningen redovisas till verkligt värde, och eventuella transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar redovisas ej längre i balansräkningen när rättigheterna att erhålla kassaflödet från instrumentet har förfallit eller övergått och koncernen har överfört i allt väsentligt alla risker och ekonomiska fördelar som förknippades med ägandet. Finansiella skulder redovisas ej längre i balansräkningen när förpliktelsen uppfyllts, upphävt eller löpt ut.

Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen och tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning värderas efter den initiala redovisningen till verkligt värde. Lånefordringar och övriga fordringar och tillgångar som avses att behållas till förfall värderas efter den initiala redovisningen till upplupet anskaffningsvärde baserat på diskontering med hjälp av den effektiva räntan. Realiserade och orealiserade vinster och förluster vilka uppstår baserade på förändringar i verkligt värde för kategorin finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Finansiella skulder med undantag för finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen och finansiella skulder som klassificerats som säkrade instrument värderas efter den initiala redovisningen till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder som klassificerats som säkrad post vid säkring av verkligt värde tas upp till upplupet anskaffningsvärde men justeras för förändringar i verkligt värde till följd av den säkrade risken. Förändringar i det verkliga värdet av finansiella skulder vilka klassificerats som säkrade instrument ingår i resultaträkningen i den period då de uppkommer. Den motsvarande vinst eller förlust som uppstår vid omvärderingen av säkringsinstrumentet till verkligt värde ingår också i resultaträkningen i samma period som den där vinst eller förlust uppstår avseende det säkrade instrumentet.

Kassaflödessäkringar värderas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i det verkliga värdet redovisas direkt mot säkringsreserven i eget kapital med återföring från säkringsreserven till resultaträkningen i den period då kassaflödet för de säkrade instrumenten redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och valutakursförluster på derivat som utgör del av säkring av nettoinvesteringar redovisas direkt mot eget kapital.

I resultaträkningen redovisas faktiska kassaflöden (löpande redovisade som upplupna ränteintäkter och/eller räntekostnader) som räntederivatet ger upphov till som ränteintäkter och/eller räntekostnader i den period de hänförs till. De förändringar av verkligt värde (efter att upplupna ränteintäkter / räntekostnader beaktats) som redovisas i resultaträkningen avseende såväl den säkrade posten som säkringsinstrumentet (derivatet) särredovisas som omvärdering av finansiella instrument. Posten omvärdering av finansiella instrument ingår i finansiella intäkter och/eller finansiella kostnader.

Verkligt värde avseende noterade finansiella instrument baseras på senast tillgängliga köpkurs. I de fall marknaden för ett finansiellt instrument inte är aktiv (vilket även innefattar icke noterade värdepapper), fastställer koncernen verkligt värde genom att använda värderingstekniker. Dessa omfattar användningen av nyligen genomförda transaktioner mellan oberoende parter, prissättning med referens till andra instrument som i princip är desamma, modeller baserade på diskonterade kassaflöden och optionsvärderingsmodeller som modifierats för att vara tillämpliga för den specifika emittenten.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen utvärderar per varje balansdag huruvida det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Ersättningar till anställda (IAS 19)

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och övriga planer avseende långfristiga ersättningar till anställda. Övriga planer omfattar huvudsakligen sjukvårdsförmåner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnader när de förfaller till betalning. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda.

Beräkningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Securitas utförs av oberoende aktuarier. Kostnader för förmånsbestämda planer baseras på den så kallade "Projected Unit Credit"-metoden, vilket resulterar i en kostnad som fördelas över anställningsperioden för varje anställd. Nuvärdet av framtida kassaflöden för åtagandena nuvärdesberäknas med hjälp av en diskonteringsränta som baseras på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en löptid som i huvudsak överensstämmer med åtagandenas löptid. Ytterligare upplysningar avseende fastställandet av diskonteringsräntan framgår av not 32. Förvaltningstillgångar redovisas till verkligt värde. Förvaltningstillgångar redovisas till verkligt värde. Den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna har fastställts som ett vägt genomsnitt av den förväntade långfristiga avkastningen för de olika tillgångsslagen i respektive plan. Avkastningen på aktierelaterade instrument

fastställs baserat på en riskpremie vilken läggs till en riskfri avkastning baserad på avkastningen på statsobligationer. Avkastningen på obligationer fastställs baserat på avkastningen på stats- och företagsobligationer i enlighet med respektive plans innehav av dessa instrument.

Koncernen tillämpar från och med den 1 januari 2006 tillägget i IAS 19 avseende vinster och förluster härrörande från förändringar i aktuariella antaganden, erfarenheter avseende planernas historiska utveckling och avkastningens utveckling som avviker från vad som antagits. Dessa aktuariella vinster och förluster redovisas för samtliga förmånsbestämda planer avseende ersättningar efter avslutad anställning i den period då de uppstår. Redovisning sker via redogörelse över redovisade intäkter och kostnader på raden aktuariella vinster och förluster efter skatt. Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda planer avseende övriga långfristiga ersättningar redovisas omedelbart via resultaträkningen.

Om redovisningen av förmånsbestämda planer netto resulterar i en tillgång, redovisas denna som en tillgång i koncernens balansräkning under övriga långfristiga fordringar. Annars redovisas den som en avsättning under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Kostnader för förmånsbestämda planer, inklusive ränteelementet, redovisas i rörelseresultatet. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår inte i nettoskulden.

Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2)

IFRS 2 stipulerar att det verkliga värdet avseende planer där betalning sker med egetkapitalinstrument ska redovisas som en kostnad i resultaträkningen med motposten redovisad i eget kapital. Kostnaden ska fördelas linjärt över intjänandeperioden. För planer där betalning sker med kontanter stipulerar IFRS 2 också att det verkliga värdet ska redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över intjänandeperioden, dock utgörs motposten av en skuld och inte av eget kapital. Vidare ska kostnaden för planer som löper ut utan att tilldelning sker endast resultera i återläggning av kostnaden för planer där betalning sker med kontanter. För planer där betalning sker med egetkapitalinstrument ska någon återläggning inte ske eftersom något behov av att justera nettotillgångarna inte föreligger.

Securitas har inte några planer, varken där betalning sker med egetkapitalinstrument eller där betalning sker med kontanter, som faller under denna rekommendations tillämpningsområde.

Avsättningar (IAS 37)

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels så kallade IBNR-reserver, det vill säga inträffade men ännu ej rapporterade skador ("Incurred But Not Reported"). Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador.

Not 3. Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser

DEFINITIONER

Resultaträkning enligt Securitas finansiella modell

Produktionskostnader¹

Väktarnas lönekostnader, inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som väktaren använder i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna.

Försäljnings- och administrationskostnader¹

Kostnader för försäljning, administration och ledning inklusive kostnader för platskontor. Platskontorens funktion är huvudsakligen att förse produktionen med administrativt stöd samt att utgöra en försäljningskanal.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av total försäljning.

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade omstrukturingskostnader och jämförelsestörande poster, men inklusive avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

Rörelseresultat efter avskrivningar

Rörelseresultat efter avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade omstrukturingskostnader och jämförelsestörande poster samt avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Justerat resultat

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader (exklusive omvärdering av finansiella instrument enligt IAS 39) och aktuell skattekostnad.

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av total försäljning.

Kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för avskrivningar minus investeringar i anläggningstillgångar (exklusive förvärv av dotterbolag), förändring av kundfordringar samt förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Fritt kassaflöde

Rörelsens kassaflöde justerat med betalda finansiella intäkter och kostnader samt betald inkomstskatt.

Årets kassaflöde¹

Fritt kassaflöde justerat för förvärv av dotterbolag, utbetalda omstrukturingskostnader, kassaflöde från jämförelsestörande poster, utdelning, nyemission samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel.

Balansräkning enligt Securitas finansiella modell

Operativt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Sysselsatt kapital

Icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för lång- och kortfristiga konvertibla förlagslån, samt lång- och kortfristiga räntebärande låneskulder.

Justerat eget kapital

Eget kapital justerat med utestående konvertibla förlagslån.

BERÄKNING AV NYCKELTAL²

Organisk försäljningstillväxt, utfall 2008: 6%

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avyttringar.
Beräkning 2008: $(56.571,6 - 1.323,7 - 863,4) / (51.536,1) - 1 = 6\%$

Rörelsemarginal, utfall 2008: 5,8%

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.
Beräkning 2008: $3.270,7 / 56.571,6 = 5,8\%$

Vinst per aktie före utspädning³, alla verksamheter, utfall 2008: 6,36 SEK

Årets resultat efter avdrag för minoritetens andel i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.
Beräkning 2008: $((2.321,7 + 1,9) / 365.058.897) \times 1.000.000 = 6,36 \text{ SEK}$

Vinst per aktie före utspädning³, kvarvarande verksamheter, utfall 2008: 5,18 SEK

Årets resultat efter avdrag för minoritetens andel i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.
Beräkning 2008: $((1.889,9 + 1,9) / 365.058.897) \times 1.000.000 = 5,18 \text{ SEK}$

Vinst per aktie före utspädning³ och före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter, utfall 2008: 5,24 SEK

Årets resultat från kvarvarande verksamheter före jämförelsestörande poster (efter skatt) och efter avdrag för minoritetens andel i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.
Beräkning 2008: $((1.889,9 + 29,3 - 8,2 + 1,9) / 365.058.897) \times 1.000.000 = 5,24 \text{ SEK}$

Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar, utfall 2008: 99%

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.
Beräkning 2008: $3.248,7 / 3.270,7 = 99\%$

Fritt kassaflöde i % av justerat resultat, utfall 2008: 94%

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat.
Beräkning 2008: $2.011,8 / (3.270,7 - 472,3 - 651,8) = 94\%$

¹ Definitionen är giltig även för resultaträkningen och kassaflödesanalysen enligt den formella uppställningsformen.

² Med undantag för Vinst per aktie, alla verksamheter, och Avkastning på eget kapital är samtliga beräkningar gjorda för kvarvarande verksamheter.

³ De konvertibla förlagslånen löpte ut under 2007 och någon konvertering ägde inte rum.
Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan Vinst per aktie före respektive efter utspädning.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld, utfall 2008: 0,21

Fritt kassaflöde i förhållande till utgående balans för nettoskuld.

Beräkning 2008: $2.011,8/9.412,6 = 0,21$

Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning, utfall 2008: 5%

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

Beräkning 2008: $2.959,4/(56.571,6+1.102,6) = 5\%$

Avkastning på sysselsatt kapital, utfall 2008: 18%

Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av utgående balans sysselsatt kapital exklusive andelar i intressebolag som utgör en finansiell placering.

Beräkning 2008: $(3.270,7-29,3)/17.919,9 = 18\%$

Nettoskuldsättningsgrad, utfall 2008: 1,11

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Beräkning 2008: $9.412,6/8.507,3 = 1,11$

Räntetäckningsgrad, utfall 2008: 3,9

Rörelseresultatet före avskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.

Beräkning 2008: $(3.270,7+524,7)/984,3 = 3,9$

Avkastning på eget kapital, utfall 2008: 27%

Årets resultat justerat med konvertibelränta efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital vägt för nyemissioner.

Beräkning 2008: $2.321,7/((8.814,0+8.507,3)/2) = 27\%$

Soliditet, utfall 2008: 24%

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Beräkning 2008: $8.507,3/35.718,9 = 24\%$

VALUTAKURSER ANVÄNDA I KONCERNENS BOKSLUT 2006-2008

			2008		2007		2006	
			Vägt genomsnitt	Slutkurs december	Vägt genomsnitt	Slutkurs december	Vägt genomsnitt	Slutkurs december
Argentina	ARS	1	2,10	2,28	2,13	2,03	2,37	2,24
Chile	CLP	100	1,21	1,24	-	-	-	-
Colombia	COP	100	0,34	0,35	0,33	0,32	-	-
Danmark	DKK	1	1,30	1,47	1,24	1,26	1,24	1,21
Egypten	EGP	1	1,42	1,42	-	-	-	-
Estland	EEK	1	0,62	0,70	0,59	0,60	0,59	0,58
Euroland	EUR	1	9,69	10,92	9,26	9,43	9,26	9,04
Förenade Arabemiraten	AED	1	2,15	2,15	-	-	-	-
Hongkong	HKD	1	1,01	1,01	-	-	-	-
Indien	INR	1	0,16	0,16	0,16	0,16	-	-
Kanada	CAD	1	6,19	6,37	6,34	6,53	6,45	5,91
Kina	CNY	1	1,13	1,15	-	-	-	-
Mexiko	MXN	1	0,59	0,56	0,61	0,59	0,67	0,63
Norge	NOK	1	1,17	1,12	1,16	1,18	1,15	1,10
Peru	PEN	1	2,25	2,48	2,14	2,14	-	-
Polen	PLN	1	2,75	2,61	2,46	2,63	2,37	2,36
Rumänien	RON	1	2,64	2,73	2,80	2,64	-	-
Schweiz	CHF	1	6,15	7,34	5,63	5,69	5,87	5,62
Serbien	RSD	1	0,12	0,12	-	-	-	-
Storbritannien	GBP	1	12,06	11,37	13,49	12,83	13,57	13,45
Taiwan	TWD	1	0,24	0,24	-	-	-	-
Thailand	THB	1	0,23	0,23	-	-	-	-
Tjeckien	CZK	1	0,39	0,41	0,34	0,35	0,33	0,33
Turkiet	TRY	1	5,07	5,08	5,23	5,49	4,77	4,85
Ungern	HUF	100	3,87	4,12	3,69	3,73	3,50	3,59
Uruguay	UYU	1	0,32	0,32	0,29	0,30	-	-
USA	USD	1	6,63	7,81	6,71	6,40	7,32	6,87

Not 4. Kritiska uppskattningar och bedömningar samt jämförelsestörande poster

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed använder sig av vissa antaganden. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag/verksamheter

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar som ett led i fördelningen av köpeskillingen att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, såväl som poster vilka ej varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom kundrelationer ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. Andra poster som kan vara svåra att såväl identifiera som att värdera är ansvarsförbindelser som kan ha uppstått i det förvärvade bolaget till exempel tvister. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information avseende förvärv hänvisas till not 16.

Nedskrivningsprövningen för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

I samband med nedskrivningsprövningen för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar ska bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, i anspråkstagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna Goodwill, vilken uppgår till 14.104,3 MSEK (13.793,5 och 14.031,6), och Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, vilken uppgår till 751,3 MSEK (624,0 och 464,2) är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. En känslighetsanalys avseende den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalen och WACC redovisas i not 16.

Värdering av kundfordringar och reservering för kundförluster

Kundfordringar, vilka uppgår till 9.962,6 MSEK (9.889,4 och 8.855,6), är en av de väsentligaste balansposterna. Kundfordringar redovisas netto efter avdrag för reservering för kundförluster. Reserven för kundförluster, vilken uppgår till -354,4 MSEK (-324,3 och -297,0), är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar framgår av not 6. Information avseende förändringen av reserven för kundförluster under året framgår av not 25.

Aktuariella beräkningar avseende ersättningar till anställda såsom pensioner och sjukvårdsförmåner

Ersättningar till anställda är normalt ett område där uppskattningar och bedömningar inte är kritiska. För de förmånsbestämda planer som avser ersättningar för främst pensioner och sjukvårdsförmåner och där utbetalningen till de anställda ligger flera år fram i tiden krävs dock aktuarieberäkningar. Dessa beräkningar grundar sig på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, förväntad avkastning på förvaltnings-tillgångar, löneökningar, inflation, pensionsökningar och inflationstakten för sjukvårdsförmåner, men även på demografiska variabler såsom livslängd. Sammantaget gör detta att posten pensionsmedel, vilken uppgår till 8,4 MSEK (17,9 och 7,0), i övriga långfristiga fordringar och posten avsättningar

för pensioner och liknande förpliktelser, vilken uppgår till 1.250,1 MSEK (946,1 och 1.055,9), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Koncernen anser att de mest väsentliga antagandena är diskonteringsräntan, inflationstakten och den förväntade livslängden. En känslighetsanalys avseende dessa tre variabler redovisas i not 32.

Aktuariella beräkningar avseende skadereserver

Koncernen exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. De operativa riskerna kan resultera i att reserver behöver redovisas för skador avseende egendoms- och personskada samt avseende arbetsrelaterade skadeståndskrav avseende koncernens anställda. Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuariella beräkningar bygger på ett flertal olika antaganden. Sammantaget gör detta att posterna kortfristig del avseende Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 652,5 MSEK (694,6 och 819,0), i Övriga kortfristiga avsättningar (not 36) och Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 603,3 MSEK (724,3 och 595,7), i Övriga långfristiga avsättningar (not 33) är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av ansvarsförbindelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Bolag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten. För ytterligare information hänvisas till not 38.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster uppgick till -29,3 MSEK (-78,1 och -549,1).

De jämförelsestörande poster som redovisas nedan utgör de väsentligaste enskilda transaktionerna som kräver att ledningen gör bedömningar som kan anses rimliga under rådande förhållanden och med beaktande av den vid bokslutstillfället tillgängliga informationen. De poster som avser störst mått av bedömningar avser:

USA - Globe/Federal Aviation Administration

Innan the Aviation and Transportation Security Act (Aviation Security Act) antogs i november 2001 var flygbolagen i USA, i enlighet med federal lag, ansvariga för utförandet av säkerhetskontroller av passagerare. I de flesta fall kontrakterade flygbolagen privata säkerhetsbolag för dessa tjänster. Aviation Security Act innebar att säkerhetskontrollerna av passagerare federaliserades i två steg. Det första steget innebar att Federal Aviation Administration (FAA) gjordes ansvarigt för säkerhetskontroller av passagerare och kontrakterade privata säkerhetsbolag för själva utförandet av dessa tjänster (FAA:s ansvar övergick senare till Transportation Security Administration (TSA)). Det andra steget, som togs i november 2002, innebar att TSA själva utförde dessa tjänster med federalt anställd personal. Globe ombads utföra säkerhetskontroller av passagerare under övergångsperiodens första fas och efter omfattande förhandlingar träffades ett avtal mellan parterna i februari 2002, enligt vilket Globe skulle tillhandahålla dessa tjänster under övergångsperioden. Baserat på Globes prestation under övergångsperioden ökade Globe, efter förfrågan av FAA/TSA, antalet flygplatser vid vilka man tillhandahöll tjänster enligt kontraktet. Under övergångsperioden ersattes Globe av FAA/TSA i enlighet med villkoren i gällande kontrakt samt enligt upprättade fakturor.

När kontraktet i allt väsentligt var fullföljt indikerade TSA att man önskade omförhandla prissättningen i kontraktet och stoppade vidare betalningar. Efter att förhandlingar rörande omtvistade belopp strandat, påbörjade Globe under 2004 en rättslig process i syfte att erhålla förfallna fordringar enligt kontraktet.

Den rättsliga prövningen av denna fråga var planerad till februari 2007. Per den 31 december 2006 gjordes en avsättning för osäkra fordringar med ett belopp motsvarande den utestående nettofordran som då ännu inte influtit. Tvisten avgjordes sedermera under det första kvartalet 2007 och påverkade jämförelsestörande poster under 2007 med 50 MSEK (-69).

Tyskland - Heros

Den tyska värdehanteringsverksamheten avyttrades i november 2005 till den tyska Heroskoncernen. I februari 2006 ansökte Heroskoncernen om insolvensförfarande enligt tysk lag. I samband med detta har insolvensförvaltaren undersökt alla relevanta tidigare transaktioner i de insolventa bolagen, inklusive de tyska värdehanteringsbolag som Securitas sålde till Heroskoncernen. Insolvensförvaltaren har som en följd av undersökningen ställt frågor rörande transaktioner i de överlåtna bolagen före förvärvstidpunkten och aviserat möjliga stora framtida krav.

I ett brev daterat den 7 april 2008 till Securitas meddelade insolvensförvaltaren att enligt hans uppfattning kan Herosbolagen (i konkurs) ha väsentliga krav på Securitas Tyskland och att om inte en gemensam uppfattning av och överenskommelse kan träffas angående de ifrågasatta transaktionerna kommer konkursboet att inleda rättsligt förfarande mot Securitas Tyskland.

Herosbolagens (i konkurs) krav är grundade på insolvensförvaltarens nuvarande uppfattning av vissa interna bokföringstransaktioner (kvittningar) gjorda i de försålda bolagen före avyttringen och leder enligt konkursförvaltaren till slutsatsen att transaktionerna strider mot tysk lag. Heros sammanlagda krav på Securitas uppgår till 108 MEUR. Därtill kommer ett krav på Securitas att överlåta ett anspråk gentemot försäkringsbolaget IF vilket behövs av Securitas genom överlåtelseavtalet. Baserat på lokal legal expertis och ett utlåtande från en välnummerad tysk juristprofessor kommer Securitas att bestrida kraven från insolvensförvaltaren.

Per den 31 december 2006 gjordes en mindre avsättning avseende den vid den tidpunkten kända exponeringen i Heros. Denna avsättning har inte förändrats. Någon ytterligare reservering för det nu framförda anspråket har inte gjorts.

Spanien - Esabe

I januari 1992 förvärvade Securitas Esabe, då Spaniens näst största företag inom bevaknings- och värdetransportsegmenten. Strax efter förvärvet ansökte säljaren om konkurs enligt spansk lag. Som en följd av konkursansökan, har Securitas varit inblandad i flera rättsliga processer med konkursboet vad avser giltigheten av förvärvstransaktionen och vissa konton som konkursboet gör anspråk på. Under 2006 kom de slutliga domstolsbesluten i dessa processer från Spaniens Högsta domstol. Som en följd av de slutliga domstolsbesluten upptog Securitas förlikningsförhandlingar med representer för konkursboet och en slutlig förlikning har nåtts med konkursboet som löser alla utestående krav. Per den 31 december 2006 gjordes en avsättning motsvarande det belopp som avses betalas till konkursboet enligt förlikningsförhandlingarna. En slutlig uppgörelse har undertecknats av alla berörda parter och överlämnats till spansk domstol för godkännande. Domstolen har slutligt godkänt uppgörelsen mellan konkursboet och Securitas. Förlikningsbeloppet har betalats och uppgörelsen kommer att verkställas i enlighet med sin lydelse.

Spanien - övertidsersättning

Alla större säkerhetsföretag i Spanien har ersatt sina anställda för övertid i enlighet med ett kollektivavtal som gällde under perioden 2005 till 2008. I februari 2007 meddelade Högsta domstolen i Spanien att beräkningen av övertidsersättning enligt det gällande kollektivavtalet inte följde spansk lag.

Risken att övertidsersättning kan komma att behöva betalas ut till anställda inom säkerhetsbolagen i Spanien har ökat eftersom de större säkerhetsbolagen och de lokala fackföreningarna inte lyckats nå någon uppgörelse om övertidsersättningen. En ansökan till en lägre juridisk instans i Spanien har inlämnats för att få specifika riktlinjer om hur ersättningen för övertid ska beräknas. Domstolens beslut offentliggjordes i januari 2008 och ger riktlinjer för hur beräkningen av övertidsersättning ska ske. Beslutet stödjer huvudsakligen arbetsgivarnas syn på hur ersättningen ska räknas ut. Beslutet har

överklagats av de lokala fackföreningarna. Securitas kommer att med eftertryck försvara sin ståndpunkt i överklagandet. Ett beslut i frågan väntas inte förrän i mitten av 2009.

I avsaknad av slutligt fastställda riktlinjer för hur övertidskompensationen ska beräknas har Securitas valt att för år 2008 tillämpa de riktlinjer som domstolen meddelat. Vad avser historisk övertidsersättning kommer Securitas att avvakta det slutliga beslutet av domstolen, vilket medför att Securitas måste förbereda sig på flera rättsliga krav från anställda och före detta anställda avseende retroaktiv övertidsersättning.

Samtidigt har en branschorganisation inlett en domstolsprocess i ett försök att få det nuvarande kollektivavtalet ogiltigförklarat genom att hävda att det tidigare beslutet från Högsta domstolen angående övertidsersättning skapat obalans i kollektivavtalet. Domstolens beslut offentliggjordes i januari 2008 och domstolen fann på processuella grunder att yrkandet inte kunde bifallas. Branschorganisationen har nu överklagat beslutet. Beslut i ärendet förväntas inte förrän i mitten av 2009.

Flera arbetsrättsliga anspråk har riktats mot Securitas i Spanien och antalet anspråk ökar. Företagsledningen uppskattar att ytterligare ersättning om 128 MSEK kan krävas avseende den retroaktiva övertidsersättningen och har gjort en avsättning på detta belopp per den 31 december 2007.

Information avseende fördelningen av jämförelsestörande poster per funktion/rad i koncernens resultaträkning, per segment samt kassaflödeseffekten framgår av not 11.

Not 5. Händelser efter balansdagen

Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2008

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 10 mars 2009 undertecknats av styrelsen för Securitas AB.

Förvärv

Följande förvärv har genomförts efter balansdagen men före årsredovisningens godkännande:

- Akal Security, Hawaii, Security Services North America
- Moore Security, USA, Security Services North America

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Den 5 februari 2009 emitterade Securitas ytterligare ett lån med rörlig ränta, Floating Rate Notes, om 45 MEUR inom ramen för sitt Euro Medium Term Note-program om 1.500 MEUR. Det femåriga lånet förfaller i sin helhet den 5 februari 2014.

Not 6. Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen exponeras för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings/likviditetsrisk och kredit/motpartsrisk genom den verksamhet som bedrivs. Koncernens gemensamma riskhanteringsprogram fokuserar på de finansiella marknadernas oförutsägbarhet och försöker minimera riskerna för ogynnsamma effekter på koncernens resultat.

Internbankens organisation och verksamhet

Målsättningen för internbanken inom Securitas är att stödja affärsverksamheten genom att identifiera, kvantifiera och minimera finansiella risker och i största möjliga mån dra nytta av stordriftsfördelar inom internbanksorganisationen.

Affärssegment

Finansorganisationer i affärssegmenten koncentrerar sig på att förbättra kassaflödet genom att fokusera på lönsamhet i affärsverksamheterna, reducera kapitalbindningen i kundfordringar samt att på effektivast möjliga sätt hantera såväl investeringar som lokal kassa- och låneförvaltning.

Länder

I länder med omfattande verksamhet är över- och underskottslikviditet i lokala dotterbolag matchade på nationell nivå med hjälp av lokala koncernkontolösningar. Dessutom finns inom Securitas en överliggande koncernkontostruktur för länder inom eurozonen samt en överliggande koncernkontostruktur i USD för dotterbolag i USA, i vilka lokala likviditetsöverskott investeras eller från vilka lokala likviditetsunderskott finansieras. Alla långsiktiga finansiella behov finansieras direkt från koncernens internbank, Group Treasury Centre, (GTC) i Dublin.

Group Treasury Centre

Genom att koncentrera riskhanteringen till en enhet, kan koncernen övervaka och kontrollera dessa risker samt dra fördel av den specialistkompetens som internbankens personal har. Genom att koncentrera intern och extern finansiering till koncernens internbank, kan dessutom stordriftsfördelar utnyttjas för att erhålla bästa möjliga ränta för såväl placeringar som lån. GTC ansvarar också för matchningen av över- och underskottslikviditet mellan länder och olika koncernkontosystem. GTC identifierar, utvärderar och sårar finansiella risker tillsammans med respektive rörelsedrivande enhet. Styrelsen i Securitas AB fastställer såväl principer för den övergripande riskhanteringen som principer avseende specifika områden såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, användning av derivatinstrument och placering av överskottslikviditet.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldssättningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

Ränterisk

Ränterisk är risken att koncernens nettoresultat påverkas till följd av förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernen har upptagit lånefinansiering i huvudsak i USD och EUR med både fast och rörlig ränta. Detaljerad information om de långsiktiga skulderna återfinns i not 31. Koncernen använder räntederivat i fastställda kassaflödessäkringar för att säkra förändringar av den riskfria räntan genom att ändra räntebindningstiden. Då resultatutvecklingen är knuten till kundkontrakten med en årlig prisjustering som vanligtvis följer varje verksamhetslands ekonomiska utveckling och inflationsnivå minimeras därför ränterisker genom att korta räntebindningsperioder bibehålls. Ett starkt kassaflöde från den löpande verksamheten reducerar koncernens beroende av extern finansiering och minimerar därmed ränteriskerna. Andra externa finansieringsbehov kan uppstå i samband med förvärv. Ränteexponeringen för denna förvärvsfinansiering hanteras från fall till fall. Information om koncernens nettoskuldprofil framgår nedan tillsammans med upplysningar om räntebindningstider.

Koncernens målsättning är att fritt kassaflöde i relation till nettoskulden alltid ska ligga över 0,20. Koncernens räntetäckningsgrad, ett mått på förmågan att betala räntekostnaderna, uppgick till 3,9 per den 31 december 2008 (3,6). Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld uppgick till 0,21 (0,24) per den 31 december 2008.

KONCERNENS RÄNTEBÄRANDE SKULDER OCH TILLGÅNGAR PER VALUTA

Valuta	Belopp, MSEK	Löptid (dagar)	Nuvarande räntekostnad per portfölj (inkl. kreditmarginal)	Ränta +1%	Nettoeffekt på resultat- räkningen vid 1% ökning ¹	Ränta -1%	Nettoeffekt på resultat- räkningen vid 1% minskning ¹
USD-skulder	-6.423	262	3,21%	3,79%	-26	2,64%	26
EUR-skulder	-7.951	213	4,28%	4,92%	-36	3,65%	36
GBP-skulder	-114	37	3,05%	4,05%	-1	2,05%	1
SEK-skulder	-4.536	16	2,42%	3,42%	-33	1,42%	33
Skulder i övriga valutor	-232	48	4,27%	5,27%	-2	3,27%	2
Summa skulder	-19.256	180	3,48%	4,19%	-98	2,77%	98
USD-tillgångar	2.409	27	1,45%	2,45%	17	0,45%	-17
EUR-tillgångar	3.862	10	3,14%	4,14%	28	2,14%	-28
GBP-tillgångar	23	3	2,82%	3,82%	0	1,82%	0
SEK-tillgångar	3.264	23	2,53%	3,23%	24	1,53%	-24
Tillgångar i övriga valutor	285	20	4,07%	5,07%	2	3,07%	-2
Summa tillgångar	9.843	19	2,55%	3,45%	71	1,55%	-71
Summa	-9.413		4,45%		-27		27

¹ Ökningen/minskningen med 1 % i räntesatser beräknas genom en motsvarande justering av den rörliga räntesatsen och genom en tillämpning av denna räntesats på skulden för att fastställa påverkan på resultaträkningen. Detta justeras vidare med den effektiva bolagsskattesatsen.

Räntebindningar

Securitas använder räntederivat för att hantera ränterisker och som en konsekvens av detta koncernens finansieringskostnader. Förfalltiden för dessa derivat överstiger vanligen inte fyra år. Koncernens principer tillåter både användandet av optioner och fasträntebaserade instrument.

RÄNTEBINDNING PER VALUTA¹

Valuta	31 dec. 2008			31 dec. 2009			31 dec. 2010			Slutlig förfalltid
	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	
USD	2.732	350	4,44	1.171	150	4,08	0	0	4,08	Feb 2011
EUR	2.905	266	4,64	1.485	136	4,71	0	0	4,67	Feb 2011
Summa	5.637			2.656						

¹ Avser endast räntebindning med en löptid överstigande tre månader.

² Genomsnittlig ränta inklusive kreditpåslag.

Valutarisker

Finansiering av utländska tillgångar - omräkningsrisk

Omräkningsrisken är risken för att värdet i svenska kronor avseende eget kapital i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna.

Securitas sysselsatta kapital i utländsk valuta uppgick per den 31 december 2008 till 17.182 MSEK (18.453 och 19.378). Sysselsatt kapital finansieras genom lån i lokal valuta samt eget kapital. Det betyder att Securitas ur ett koncernperspektiv har eget kapital i utländska valutor som är exponerat för förändringar i växelkurser. Denna exponering leder till att en omräkningsrisk uppstår och därmed till att ogynnsamma valutakursförändringar kan inverka negativt på koncernens utländska nettotillgångar vid omräkning till svenska kronor. I syfte att minimera påverkan av valutakursförändringar på koncernens nettoskuldssättningsgrad så söker Securitas att långsiktigt hålla en nettoskuldssättningsgrad i USD och EUR som ligger nära koncernens totala nettoskuldssättningsgrad.

Tabellerna nedan visar hur koncernens sysselsatta kapital fördelar sig per valuta samt dess finansiering. De visar också en känslighetsanalys för nettoskuld och sysselsatt kapital vid förändringar i växelkursen för svenska kronor.

Koncernens resultaträkning påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till svenska kronor. Eftersom dotterbolagen i huvudsak verkar enbart i den lokala valutan och deras konkurrenssituation inte påverkas av förändringar i växelkurser, samt då koncernen totalt sett har en god geografisk spridning, är denna exponering inte skyddad. Valutaflöden inom koncernen mellan holdingbolag och dotterbolag avseende utdelningar säkras till svenska kronor så fort de involverade bolagen stämt av beloppet.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING PER VALUTA, 2008

MSEK	EUR	USD	GBP	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Summa koncern	Summa koncern +10% ¹	Summa koncern -10% ¹
Sysselsatt kapital	8.138	7.499	307	1.238	17.182	738	17.920	19.638	16.202
Nettoskuld	-4.109	-3.974	-96	56	-8.123	-1.290	-9.413	-10.225	-8.601
Minoritetsintresse	4	1	0	1	6	0	6	7	5
Nettoexponering	4.025	3.524	211	1.293	9.053	-552	8.501	9.406	7.596
<i>Nettoskuldssättningsgrad</i>	<i>1,02</i>	<i>1,13</i>	<i>0,45</i>	<i>-0,04</i>	<i>0,90</i>	<i>-2,34</i>	<i>1,11</i>	<i>1,09</i>	<i>1,13</i>

¹ Förändringar i sysselsatt kapital till följd av valutaförändringar redovisas mot omräkningsdifferenser i balansräkningen, och påverkar således ej resultaträkningen.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING PER VALUTA, 2007

MSEK	EUR	USD	GBP	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Summa koncern	Summa koncern +10%	Summa koncern -10%
Sysselsatt kapital	8.111	8.543	902	897	18.453	239	18.692	20.537	16.847
Nettoskuld	-4.629	-4.468	-363	-150	-9.610	-268	-9.878	-10.839	-8.917
Minoritetsintresse	2	-	-	-	2	-	2	2	2
Nettoexponering	3.480	4.075	539	747	8.841	-29	8.812	9.696	7.928
<i>Nettoskuldssättningsgrad</i>	<i>1,33</i>	<i>1,10</i>	<i>0,67</i>	<i>0,20</i>	<i>1,09</i>	<i>-9,23</i>	<i>1,12</i>	<i>1,12</i>	<i>1,12</i>

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING PER VALUTA, 2006

MSEK	EUR	USD	GBP	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Summa koncern	Summa koncern +10%	Summa koncern -10%
Sysselsatt kapital	8.465	9.283	1.184	446	19.378	-40	19.338	21.276	17.400
Nettoskuld	-3.762	-4.027	-520	-193	-8.502	-1.233	-9.735	-10.585	-8.885
Minoritetsintresse	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Nettoexponering	4.703	5.256	664	253	10.876	-1.273	9.603	10.691	8.515
<i>Nettoskuldssättningsgrad</i>	<i>0,80</i>	<i>0,77</i>	<i>0,78</i>	<i>0,76</i>	<i>0,78</i>	<i>-0,97</i>	<i>1,01</i>	<i>0,99</i>	<i>1,04</i>

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Verksamheten är till sin natur lokal utan större inslag av gränsöverskridande transaktioner och därmed är transaktionsrisken inte signifikant.

Finansierings/likviditetsrisk

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibehållandet av en likviditetsreserv (kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt den outnyttjade andelen av bekräftade lånefaciliteter) som ska motsvara ett minimum av 5 procent av koncernens årliga försäljning. Per den 31 december 2008 uppgick den kortsiktiga likviditetsreserven till 15 procent (13) av koncernens årliga försäljning.

Koncernens långsiktiga finansieringsrisk minimeras genom att säkerställa att nivån av långfristig finansiering (eget kapital, långfristiga bekräftade lånefaciliteter och långfristiga obligationslån) minst motsvarar koncernens sysselsatta kapital. Per den 31 december 2008 motsvarade den långfristiga finansieringen 157 procent (163) av koncernens sysselsatta kapital. Koncernens långfristiga finansiering ska vara väl balanserad mellan olika finansieringskällor. Målet är att långfristiga bekräftade lånefaciliteter samt långfristiga obligationslån ska ha en genomsnittlig förfallotid på mer än tre år. Per den 31 december 2008 uppgick den genomsnittliga förfallotiden till två år och fyra månader. Nedanstående tabell sammanfattar koncernens likviditetsrisk vid utgången av 2008, 2007 och 2006.

LIKVIDITETSRAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2008

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och 5 år	> 5 år
Lån	-13.522	-2.315	-11.207	0
Utföden avseende derivat	-5.309	-5.242	-67	0
Summa utföden	-18.831	-7.557	-11.274	0
Placeringar	3.978	3.978	0	0
Inflöden avseende derivat	5.241	5.175	66	0
Summa inflöden	9.219	9.153	66	0
Nettokassaflöden, totalt¹	-9.612	1.596	-11.208	0

1 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva.

LIKVIDITETSRAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2007

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och 5 år	> 5 år
Lån	-17.206	-9.306	-7.900	0
Utföden avseende derivat	-8.304	-8.157	-147	0
Summa utföden	-25.510	-17.463	-8.047	0
Placeringar	4.541	4.541	0	0
Inflöden avseende derivat	9.937	9.792	145	0
Summa inflöden	14.478	14.333	145	0
Nettokassaflöden, totalt	-11.032	-3.130	-7.902	0

LIKVIDITETSRAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2006

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och 5 år	> 5 år
Lån	-12.982	-5.905	-7.077	0
Utföden avseende derivat	-20.546	-16.163	-4.383	0
Summa utföden	-33.528	-22.068	-11.460	0
Placeringar	829	829	0	0
Inflöden avseende derivat	21.972	16.416	5.556	0
Summa inflöden	22.801	17.245	5.556	0
Nettokassaflöden, totalt	-10.727	-4.823	-5.904	0

Långsiktiga bekräftade lånefaciliteter består av en Multicurrency Revolving Credit Facility på 1.100 MUSD, som etablerades i juni 2005 med ett syndikat av internationella banker, med förfall i juni 2012. Upplåning via denna facilitet prissätts enligt rådande marknadsränta för de aktuella löptiderna.

Securitas har vidare ett Euro Medium Term Note Program (EMTN) med en maxgräns på 1.500 MEUR under vilken publik och privat utlåning kan göras på de internationella kapitalmarknaderna. Den 14 mars 2008 förföll Eurobond-lånet på 500 MEUR och återbetalades till fullo. Per den 31 december 2008 fanns ett utestående obligationslån: en FRN (Floating Rate Note) på 45 MEUR som förfaller i sin helhet i juli 2013. Den 5 februari 2009 emitterade Securitas ytterligare en FRN till ett värde av 45 MEUR enligt samma EMTN-program. Denna obligation löper på fem år och förfaller i sin helhet i februari 2014.

I maj 2007 etablerade Securitas en treårig syndikerad lånefacilitet om 550 MEUR. Faciliteten var per den 31 december 2008 fullt utnyttjad och ska återbetalas i maj 2010.

Utöver ovanstående har Securitas tillgång till finansiering genom ett klubbblån om 3.000 MSEK som förfaller 2010, samt en bilateral Revolving Credit Facility om 1.500 MSEK som förfaller 2009. Syftet med dessa två faciliteter är att ge Securitas utrymme att utvärdera refinansieringsalternativ.

Värdepapperiseringsprogrammet i USA om 250 MUSD förföll i juni 2008 och återbetalades till fullo.

I januari 2002 etablerade Securitas ett kortfristigt svenskt företagscertifikatsprogram som uppgår till 5.000 MSEK. Detta i syfte att få tillgång till kortfristig finansiering till konkurrenskraftiga priser. Prissättningen är baserad på vid emissionstidpunkten rådande marknadsränta.

I kombination med Securitas starka kassaflöde tillhandahåller dessa finansieringskällor kort- och långsiktig likviditet samt flexibilitet i finansieringen av koncernens expansion.

Kredit/motpartsrisk**Motpartsrisk - Kundfordringar**

Risken för kundförluster är generellt låg i koncernen. Detta beror på ett flertal olika faktorer. En stor del av försäljningen bygger på kontrakt med välkända medelstora och större kunder, där det finns en etablerad, långsiktig relation. Detta resulterar i stabila inbetalningsströmmar. Nya kunders kreditvärdighet prövas.

Den försäljning som genereras av kontraktportföljen är också diversifierad på flera sätt, där det viktigaste är att inga eller få kunder utgör en väsentlig del av den totala försäljningen. En enstaka kunds betalningsinställelse har därmed liten effekt totalt sett. Dessutom utför Securitas sina tjänster till geografiskt spridda kunder inom ett stort antal sektorer inklusive offentlig sektor, allmännyttiga företag, finanssektorn, resebranschen, logistiksektorn och tillverkande industrier. Därmed är exponeringen mot en finansiell nedgång i en enskild sektor eller region relativt begränsad.

Securitas tjänster är också, oaktat att de är vitala ur många perspektiv, ändå en underordnad tjänst vad avser kundernas verksamhet. Detta innebär att kostnaden för bevakningstjänster utgör en liten andel av kundernas totala kostnadsmassa och därmed är Securitas mindre exponerat vad avser betalningsproblem jämfört med leverantörer av tjänster och varor som mer direkt ingår i kundens värdekedja.

Sammantaget innebär detta stabila betalningsströmmar vad avser de genererade intäkterna, vilket också bekräftas av den låga nivån av kundförluster som ligger under 0,2 procent av försäljningen över de tre senaste åren.

KUNDFORDRINGAR OCH ÅLDERSANALYS

MSEK	2008	%	2007	%	2006	%
Kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster	10.317,0	100	10.213,7	100	9.152,6	100
Reservering avseende kundförluster	-354,4	-3	-324,3	-3	-297,0	-3
Summa kundfordringar	9.962,6	97	9.889,4	97	8.855,6	97

Åldersanalys av kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster

Förfallna 1-30 dagar	1.584,9	16	1.460,9	14	1.223,1	14
Förfallna 31-90 dagar	726,8	7	692,9	7	487,6	5
Förfallna >90 dagar	488,3	5	560,6	6	396,8	4
Summa förfallet	2.800,0	28	2.714,4	27	2.107,5	23

Nedan beskrivs kreditkvaliteten hos icke rörelserelaterade fordringar.

MOTPARTER MED EXTERN KREDITRATING

MSEK	2008	2007	2006
Kreditvärdighet övriga fordringar			
P1	2.921	4.894	2.222

Koncernen har också fastställt principer som begränsar storleken av kredit-exponeringen avseende varje enskild bank. Investeringar i likvida medel kan endast göras i statspapper eller med banker med en hög officiell kreditrating. Den 31 december 2008 var det vägda genomsnittet för den kortsiktiga kreditratingen för dessa banker A1/P1. Den största totala vägda exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var 1.292 MSEK. Derivatkontrakt ingås enbart med banker med kreditrating på lägst A1/P1 och med vilka Securitas har en långsiktig kundrelation.

Rating

För att effektivt kunna ha tillgång till de internationella kapitalmarknaderna har Securitas erhållit långsiktiga kreditratingar från Standard & Poor's. Den långsiktiga ratingen är BBB+ med "Stable Outlook" och den kortsiktiga A-2. Den nordiska kortsiktiga ratingen är K-1.

Verkligt värde avseende finansiella instrument

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkandet av verkligt värde för de finansiella instrumenten är:

- För kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.
- För derivat och andra finansiella instrument baseras verkligt värde på publicerade marknadspriser, priser erhållna från oberoende mäklare eller beräknas på basis av tillgängliga marknadspriser för liknande instrument. Samtliga finansiella instrument anges exklusive upplupen ränta.
- För låneskulder har verkligt värde beräknats med hjälp av diskontering av framtida kassaflöden baserat på den ränta som koncernen skulle erlägga för skulder med motsvarande löptid.

OMVÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2008	2007	2006
Redovisat i resultaträkningen			
Finansiella intäkter ¹	2,7	-	-
Finansiella kostnader	-	-6,7	-35,8
Uppskjuten skatt	-0,8	1,9	10,0
Påverkan på årets resultat	1,9	-4,8	-25,8
Redovisat via redogörelse över redovisade intäkter och kostnader			
Överföring till säkringsreserv före skatt	-183,3	4,6	30,6
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	51,3	-1,3	-8,6
Överföring till säkringsreserv efter skatt	-132,0	3,3	22,0
Överföring till resultaträkningen före skatt	2,4	-33,1	-11,0
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-0,6	9,3	3,1
Överföring till resultaträkningen efter skatt	1,8	-23,8	-7,9
Total förändring av säkringsreserv före skatt ²	-180,9	-28,5	19,6
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv före skatt ²	50,7	8,0	-5,5
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	-130,2	-20,5	14,1
Total påverkan på eget kapital enligt specifikation ovan			
Total omvärdering före skatt ³	-178,2	-35,2	-16,2
Uppskjuten skatt på total omvärdering ³	49,9	9,9	4,5
Total omvärdering efter skatt	-128,3	-25,3	-11,7

1 Total omvärdering av finansiella instrument 2008 uppgår till 2,7 MSEK, varav 1,8 MSEK är relaterad till ineffektivitet i säkringar av verkligt värde och 0,9 MSEK är relaterad till finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen.

2 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.

3 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via redogörelse över redovisade intäkter och kostnader.

Tabellen nedan visar redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument enligt kategorierna i not 2.

FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI - REDOVISADE OCH VERKLIGA VÄRDEN

	2008		2007	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar				
Finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen				
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	41,5	41,5	19,5	19,5
Summa	41,5	41,5	19,5	19,5
Lånefordringar och övriga fordringar				
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	150,6	150,6	273,2	273,2
Övriga långfristiga fordringar ¹	338,0	338,0	303,3	303,3
Kundfordringar	9.962,6	9.962,6	9.889,4	9.889,4
Övriga kortfristiga fordringar ²	553,0	553,0	721,7	721,7
Likvida medel	3.951,5	3.951,5	4.350,7	4.350,7
Summa	14.955,7	14.955,7	15.538,3	15.538,3
Skulder				
Finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen				
Övriga kortfristiga låneskulder	134,2	134,2	39,0	39,0
Summa	134,2	134,2	39,0	39,0
Finansiella skulder vilka klassificerats som säkrade instrument				
Övriga långfristiga låneskulder	3.295,4	3.295,4	3.928,4	3.928,4
Övriga kortfristiga låneskulder	2.341,7	2.341,7	5.212,6	5.212,6
Summa	5.637,1	5.637,1	9.141,0	9.141,0
Övriga finansiella skulder				
Övriga långfristiga låneskulder	3.730,5	3.730,5	3.406,0	3.406,0
Övriga långfristiga skulder ³	133,9	133,9	87,2	87,2
Övriga kortfristiga låneskulder	3.932,8	3.932,8	3.363,3	3.363,3
Leverantörsskulder	977,0	977,0	1.247,2	1.247,2
Övriga kortfristiga skulder ⁴	2.585,7	2.585,7	2.834,6	2.834,6
Summa	11.359,9	11.359,9	10.938,3	10.938,3
Derivat som klassificerats som säkringsinstrument				
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	-	-	13,1	13,1
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	0,9	0,9	1.429,4	1.429,4
Övriga långfristiga låneskulder	122,5	122,5	14,6	14,6
Summa	123,4	123,4	1.457,1	1.457,1
<i>1 Exklusive pensionsmedel</i>	<i>63,6</i>	<i>63,6</i>	<i>76,2</i>	<i>76,2</i>
<i>2 Exklusive förutbetalda kostnader</i>	<i>471,1</i>	<i>471,1</i>	<i>650,3</i>	<i>650,3</i>
<i>3 Exklusive pensioner</i>	<i>67,7</i>	<i>67,7</i>	<i>58,3</i>	<i>58,3</i>
<i>4 Exklusive personalrelaterade upplupna kostnader</i>	<i>5.782,1</i>	<i>5.782,1</i>	<i>5.610,8</i>	<i>5.610,8</i>

Not 7. Transaktioner med närstående

Joint ventures

I koncernen ingår endast ett bolag, Securitas Direct S.A. (Schweiz) i vilket rösträttsinnehavet uppgår till 50 procent. På grund av detta bolags ringa påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning har särredovisning ej skett i koncernens resultat- och balansräkning. Bolaget ingår under Övrigt i koncernens segmentsredovisning enligt nedan:

MSEK	2008	2007	2006
Total försäljning	52	45	44
Rörelseresultat före avskrivningar	8	6	4
Rörelseresultat efter avskrivningar	8	6	4
Operativa anläggningstillgångar	12	9	8
Kundfordringar	4	4	4
Övriga tillgångar	12	5	6
Övriga skulder	18	9	7
Summa operativt sysselsatt kapital	10	9	11
Goodwill	9	8	7
Summa sysselsatt kapital	19	17	18

Övrigt

Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 8. Uppgifter om totala lönekostnader för styrelse och verkställande direktörer för koncernen redovisas i not 12.

För uppgifter om moderbolagets transaktioner med närstående hänvisas till not 41 samt not 44.

Not 8. Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Generellt

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Särskilt arvode utgår för kommittéarbete. Varken VD och koncernchef eller arbetstagarrepresentanterna erhåller styrelsearvode.

Årsstämman den 17 april 2008 fattade beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2008 enligt följande:

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål och tillväxtmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division). Rörlig lön ska motsvara maximalt 50 procent av den fasta årslönen för VD och maximalt 35–200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön inklusive tidigare beslutade långsiktiga bonusprogram gentemot berörda personer kan vid fullt utfall för samtliga enheter under 2008 beräknas kunna kosta bolaget maximalt 43 MSEK.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder, och samtliga i koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Rörlig ersättning ska i huvudsak inte vara pensionsgrundande.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader. För egna uppsägningar ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsens förslag till årsstämman i maj 2009 avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2009 presenteras i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning.

Planerings- och beslutsfattandeprocess

Styrelsens ersättningskommitté behandlar ovan nämnda ärenden avseende VD och koncernchef och övriga i koncernledningen samt även avseende andra ledningsnivåer om kommittén så önskar. Kommittén rapporterar sina förslag till styrelsen som tar alla beslut. Medlemmar i ersättningskommittén är Melker Schörling (ordförande) och Berthold Lindqvist. Kommittén har hållit tre möten under 2008.

Styrelse

Styrelsens ordförande Melker Schörling har erhållit 1,1 MSEK i styrelsearvode och ersättning för kommittéarbete under räkenskapsåret 2008. Övriga styrelseledamöter har tillsammans erhållit 4,3 MSEK i styrelsearvode och ersättning för kommittéarbete. Ersättningen per ledamot framgår av tabellen på sidan 86. Styrelsen är utöver styrelsearvode inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi.

Verkställande direktören och koncernchefen

VD och koncernchefen Alf Göransson har för räkenskapsåret 2008 erhållit lön motsvarande 10,8 MSEK samt andra löneförmåner motsvarande 0,1 MSEK. Den rörliga ersättningen för 2008 uppgår till 5,2 MSEK och kommer att utbetalas under 2009.

VD och koncernchefen har avgiftsbestämd pensionsplan som kan uppgå till 30 procent av den fasta lönen. Pensionsåldern för VD och koncernchefen är 65 år. Under 2008 uppgick pensionskostnaderna för VD och koncernchefen till 3,2 MSEK. Inga pensionsförmåner har framtida anställning som villkor.

Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden för VD och koncernchefen 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande 12 månaders fast lön.

Koncernledning i övrigt

De övriga tio personerna i koncernledningen är; divisionscheferna Santiago Galaz (Security Services North America), Bart Adam (Security Services Europe), Morten Rønning (Mobile), Lucien Meeus (Monitoring), William Barthelemy (operativ chef Security Services North America), Erik-Jan Jansen (operativ chef Security Services Europe), Olof Bengtsson (finansdirektör), Bengt Gustafson (chefsjurist), Gisela Lindstrand (kommunikationsdirektör) och Jan Lindström (ekonomidirektör).

Under räkenskapsåret 2008 har de tillsammans erhållit lön motsvarande 34,5 MSEK och andra löneförmåner motsvarande 2,1 MSEK. För Erik-Jan Jansen som tillträdde koncernledningen 1 maj 2008 avser de redovisade ersättningarna från denna tidpunkt. Den kortfristiga rörliga ersättningen för 2008 uppgick totalt till motsvarande 18,7 MSEK, vilken kommer att utbetalas under 2009.

Dessa tio personer i koncernledningen har individuella pensionsplaner. Pensionsåldern varierar beroende på land och pensionsplan, den är 65-67 år för sju medlemmar medan för tre medlemmar är pensionsåldern ej reglerad.

Enligt beskrivningen under Principer ovan, kan varje medlem avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Alla med-

lemmar av koncernledningen har avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Premierna kan variera men är begränsade till belopp som är skattemässigt avdragsgilla för bolaget. Under 2008 uppgick pensionskostnaderna för dessa personer i koncernledningen till 4,8 MSEK. Inga pensionsförmåner är villkorade av framtida anställning.

Tre personer har svensk förmånsbaserad pensionsplan (ITP), men kan också avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Den svenska förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är maximerad till 1,4 MSEK per anställd. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premieinbetalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2008 för dessa tre personer uppgick till 0,9 MSEK (ingår i ovan angiven total pensionskostnad för koncernledningen).

En person har norsk förmånsbaserad pensionsplan, men kan också avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Den norska förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 67 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är maximerad till motsvarande 1,0 MSEK. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premieinbetalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2008 uppgick till 0,1 MSEK (ingår i ovan angiven total pensionskostnad för koncernledningen). Avsättning till förmånsbaserade pensioner för denna person uppgick netto till 0,8 MSEK per 31 december 2008.

En person har holländsk förmånsbaserad pensionsplan. Denna förmånsbaserade pensionsplan garanterar livsvarig pension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är maximerad till motsvarande 1,9 MSEK. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premieinbetalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2008 uppgick till 0,1 MSEK (ingår i ovan angiven total pensionskostnad för koncernledningen). Avsättning till förmånsbaserade pensioner för denna person uppgick netto till 1,5 MSEK per 31 december 2008.

Vid uppsägning från bolagets sida motsvarar uppsägningstiden och rätten till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut, maximalt 24 månaders fast lön för övriga koncernledningsmedlemmar.

Ersättningar till en tidigare medlem av koncernledningen som avgick 30 april 2008, uppgick till 2,4 MSEK i lön och förmåner samt 0,7 MSEK i rörlig ersättning och 0,2 MSEK i pensionskostnader.

Långfristigt bonusprogram

Det finns inget långfristigt bonusprogram för VD och koncernchef eller för fem koncernledningsledamöter.

För fem personer i koncernledningen finns långfristiga bonusplaner där den maximala rörliga ersättningen är begränsad till 50-100 procent av den fasta årslönen. Kompensationen är baserad på vinstutveckling i divisionen för vilken de är ansvariga. De långfristiga bonusplanerna avsätts under intjänandeåret och utbetalas under de tre efterföljande åren. Om befattningshavaren säger upp sin anställning, tillfaller ännu icke utbetald långfristigt bonus bolaget. 2008 års avsättning till reserver för långfristiga bonusprogram uppgick till 8,2 MSEK. Den totala reserven för dessa planer uppgick till 12,1 MSEK per den 31 december 2008.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH KONCERNLEDNINGEN

ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2008:

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Kortfristig bonus	Långfristig bonus ²	Pension	Total ersättning
Melker Schörling, styrelseordförande ¹	1.100	-	-	-	-	1.100
Carl Douglas, vice ordförande	725	-	-	-	-	725
Fredrik Cappelen ¹	550	-	-	-	-	550
Marie Ehrling ¹	650	-	-	-	-	650
Annika Falkengren	450	-	-	-	-	450
Stuart E. Graham	450	-	-	-	-	450
Berthold Lindqvist ¹	600	-	-	-	-	600
Fredrik Palmstierna	450	-	-	-	-	450
Sofia Schörling Högberg	450	-	-	-	-	450
Delsumma Styrelsen	5.425	-	-	-	-	5.425
VD och koncernchef	10.763	90	5.250	-	3.152	19.255
Koncernledningen i övrigt (10 personer) ³	34.458	2.155	18.712	8.223	4.809	68.357
Delsumma VD och koncernledning	45.221	2.245	23.962	8.223	7.961	87.612
Summa	50.646	2.245	23.962	8.223	7.961	93.037

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges nedan.
Övriga förmåner inkluderar sedvanliga förmåner för utlandsstationerad personal. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för kommittéarbete.

2 Avser 2008 års kostnad, se vidare under långfristigt bonusprogram.

3 Ersättningen för en person som tillträdde koncernledningen 1 maj 2008 avser från denna tidpunkt.

ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2007:

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Kortfristig bonus	Långfristig bonus	Pension	Total ersättning
Melker Schörling, styrelseordförande ¹	1.000	-	-	-	-	1.000
Gustaf Douglas, vice ordförande ¹	850	-	-	-	-	850
Carl Douglas	400	-	-	-	-	400
Marie Ehrling ¹	500	-	-	-	-	500
Annika Falkengren	400	-	-	-	-	400
Stuart E. Graham	400	-	-	-	-	400
Berthold Lindqvist ¹	550	-	-	-	-	550
Fredrik Palmstierna	400	-	-	-	-	400
Sofia Schörling Högberg	400	-	-	-	-	400
Delsumma Styrelsen	4.900	-	-	-	-	4.900
VD och koncernchef ²	8.308	71	2.000	-	2.478	12.857
Koncernledningen i övrigt (10 personer) ³	29.531	4.148	16.159	16.938	2.860	69.636
Delsumma VD och koncernledning	37.839	4.219	18.159	16.938	5.338	82.493
Summa	42.739	4.219	18.159	16.938	5.338	87.393

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges nedan.

Övriga förmåner inkluderar sedvanliga förmåner för utlandsstationerad personal.

Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för kommittéarbete.

2 Ersättning till koncernchef och VD Alf Göransson avser från 5 mars 2007.

3 Ersättningen för 2007 avsåg Santiago Galaz, William Barthelemy, Tore K. Nilsen, Bart Adam, Morten Rønning, Lucien Meeus, Olof Bengtsson, Bengt Gustafson, Gisela Lindstrand och Jan Lindström, varav för de sex personer som tillträdde 14 maj 2007 respektive 1 september från denna tidpunkt.

Aktieinnehav

Styrelsens och koncernledningens aktieinnehav genom köp på aktie-
marknaden redovisas i tabellen nedan.

STYRELSENS OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES INNEHAV AV SECURITAS A- OCH B-AKTIER¹

	A-aktier	A-aktier	B-aktier	B-aktier
	2008	2007	2008	2007
Melker Schörling, styrelseordförande ²	4.500.000	4.500.000	16.001.500	12.701.500
Gustaf Douglas ^{3, 4}	-	12.642.600	-	29.590.000
Carl Douglas, vice ordförande ⁴	12.642.600	-	29.509.080	100.000
Fredrik Cappelen ⁶	-	-	0	-
Marie Ehrling	-	-	4.000	4.000
Annika Falkengren	-	-	7.500	7.500
Stuart E. Graham	-	-	5.000	5.000
Berthold Lindqvist	-	-	10.000	10.000
Fredrik Palmstierna	-	-	17.200	17.200
Sofia Schörling Högberg	-	-	2.400	2.400
Alf Göransson, VD och koncernchef	-	-	30.000	30.000
Santiago Galaz	-	-	58.000	50.000
William Barthelemy	-	-	17.000	17.000
Tore K. Nilsen ⁵	-	-	-	223.479
Bart Adam	-	-	4.500	4.500
Erik-Jan Jansen ⁶	-	-	0	-
Morten Rønning	-	-	152.337	130.837
Lucien Meeus	-	-	5.500	0
Olof Bengtsson	-	-	26.756	26.756
Bengt Gustafson	-	-	0	0
Gisela Lindstrand	-	-	1.000	1.000
Jan Lindström	-	-	2.500	2.500
Summa innehav	17.142.600	17.142.600	45.854.273	42.923.672

1 Uppgifter avser innehav per 31 december 2008 respektive 2007.

2 Innehav genom Melker Schörling AB.

3 Gustaf Douglas, tidigare vice ordförande lämnade styrelsen vid årsstämman 17 april 2008.

4 Innehav privat samt genom Investment AB Latour, SÄKI AB, Förvaltnings AB Wasatornet och Karpalunds Ångbryggeri AB. Bolagsinnehav representerades 2007 av Gustaf Douglas.

5 Tore K. Nilsen lämnade koncernledningen under 2008.

6 Fredrik Cappelen har invalts i styrelsen och Erik-Jan Jansen har tillträtt koncernledningen under 2008 varför tidigare innehav inte anges.

Not 9. Segmentsrapportering

Segmentsstruktur

Koncernens verksamhet är indelad i tre primärsegment, Security Services North America, Security Services Europe och Mobile and Monitoring, som utgör den operativa strukturen för intern styrning, uppföljning och rapportering.

Det förutvarande primärsegmentet Loomis inkluderas i koncernen till och med den 8 december 2008 och redovisas som Avvecklade verksamheter. Ytterligare information finns i not 39.

Samtliga segment följer de redovisningsprinciper som framgår av not 2. Segmentsrapporteringen följer formatet för Securitas finansiella modell, vilken ligger till grund för finansiell planering och rapportering från platskon-torsnivå upp till styrelsen. Förvärv av dotterbolag är därför exkluderade från rörelsens kassaflöde. Samtliga materiella förvärv redovisas uppdelade per division i förvaltningsberättelsen under rubriken förvärv.

Security Services North America

Security Services North America erbjuder specialiserade bevakningstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten är uppdelad i 17 affärsenheter, en organisation för nationella och globala kunder, tio geografiska regioner och tre specialiserade kundsegment (fordonsindustri, offentlig sektor och energi) i USA samt Kanada, Mexico och Pinkerton Consulting & Investigations. Totalt ingår 97 geografiska områden, drygt 600 platskontor och över 100.000 medarbetare. Security Services North Americas tjänsteutbud täcker alla segment inom de flesta branscher.

Security Services Europe

Securitas europeiska bevakningsverksamhet består av Security Services Europe, som erbjuder specialiserade bevakningstjänster för medelstora och stora kunder i 23 länder, och Aviation som erbjuder flygplatssäkerhet i tolv länder. Organisationen har mer än 800 platskontor och mer än 110.000 medarbetare. Kundernas verksamheter och branscher sträcker sig från finansiella tjänster, detaljhandel, energi, hälsovård och offentlig sektor till speciella evenemang. Aviation erbjuder specialiserade tjänster för flygplatser, myndigheter och flygbolag.

Mobile and Monitoring

Mobile erbjuder tjänster för små och medelstora företag såsom rondbevakning och utryckningstjänster, medan Monitoring erbjuder elektronisk larm-övervakning. Mobile är verksamt i elva länder i Europa och har cirka 8.900 medarbetare fördelade på 37 regioner och 270 platskontor. Monitoring, som även kallas Securitas Alert Services, är verksamt i tio länder i Europa och har cirka 900 medarbetare.

Övrigt

Övrigt består av allmänna administrativa kostnader, kostnader för huvudkontor och andra kostnader som uppstår på koncernnivå och avser koncernen som helhet. Bevakningsverksamheterna i Latinamerika, Indien, Kina, Sydostasien och Mellanöstern samt koncernens joint venture Securitas Direct S.A. (Schweiz) ingår också under Övrigt.

Sekundära segment

Den geografiska uppdelningen avspeglar olika nivåer av marknadsutveckling i form av lönenivå, personalomsättning, tjänsteutbud, marknadstillväxt och lönsamhet. Den totala försäljningen för den geografiska uppdelningen anges baserat på lokaliseringen av försäljningsställena. Försäljningsställena motsvaras i allt väsentligt av kundernas geografiska lokalisering.

JANUARI - DECEMBER 2008

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Mobile and Monitoring	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Resultat						
Försäljning, extern	21.327	28.627	5.320	1.298	-	56.572
Försäljning, intern	-	110	226	-	-336	-
Total försäljning	21.327	28.737	5.546	1.298	-336	56.572
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>3</i>	<i>7</i>	<i>8</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>6</i>
Rörelseresultat före avskrivningar	1.218	1.635	647	-229	-	3.271
<i>varav resultatandel i intressebolag</i>	<i>-</i>	<i>0</i>	<i>-</i>	<i>0</i>	<i>-</i>	<i>0</i>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>5,7</i>	<i>5,7</i>	<i>11,7</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>5,8</i>
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar ¹	-10	-38	-41	-13	-	-102
Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader	-	-36	-14	-3	-	-53
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-29	-	-29
Rörelseresultat efter avskrivningar	1.208	1.561	592	-274	-	3.087
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-470
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	-	-
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	2.617
Skatt	-	-	-	-	-	-727
Årets resultat, kvarvarande verksamheter	-	-	-	-	-	1.890
Årets resultat, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	432
Årets resultat, alla verksamheter	-	-	-	-	-	2.322
1 Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-10	-38	-41	-13	-	-102
Nedskrivning av goodwill	-	-	-	-	-	-
Total	-10	-38	-41	-13	-	-102

Rörelsens kassaflöde						
Rörelseresultat före avskrivningar	1.218	1.635	647	-229	-	3.271
Investeringar i anläggningstillgångar	-132	-460	-325	-60	-	-977
Återföring av avskrivningar	144	390	278	28	-	840
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-126	370	1	-130	-	115
Rörelsens kassaflöde	1.104	1.935	601	-391	-	3.249
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>91</i>	<i>118</i>	<i>93</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>99</i>

Sysselsatt kapital och finansiering						
Operativa anläggningstillgångar	588	1.550	804	175	-	3.117
Kundfordringar	3.523	5.590	641	295	-86	9.963
Övriga tillgångar	250	647	188	2.596	-146	3.535
Övriga skulder	3.627	6.907	1.465	1.888	-232	13.655
Summa operativt sysselsatt kapital	734	880	168	1.178	-	2.960
Goodwill	6.680	4.995	2.049	380	-	14.104
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	40	318	239	154	-	751
Andelar i intressebolag	-	0	-	105	-	105
Summa sysselsatt kapital	7.454	6.193	2.456	1.817	-	17.920
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>3</i>	<i>3</i>	<i>3</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>5</i>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>16</i>	<i>26</i>	<i>26</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>18</i>
Sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	-
Sysselsatt kapital, alla verksamheter	-	-	-	-	-	17.920
Nettoskuld	-	-	-	-	-	9.413
Eget kapital	-	-	-	-	-	8.507
Summa finansiering	-	-	-	-	-	17.920
<i>Nettoskuldsättningsgrad, ggr</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1,11</i>

Tillgångar och skulder						
Icke räntebärande tillgångar, kvarvarande verksamheter	11.081	13.100	3.921	1.193	-232	29.063
Icke räntebärande tillgångar, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	-
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar, alla verksamheter ²	-	-	-	-	-	2.511
Ej allokerade räntebärande tillgångar, alla verksamheter	-	-	-	-	-	4.145
Summa tillgångar	-	-	-	-	-	35.719
Eget kapital, alla verksamheter	-	-	-	-	-	8.507
Icke räntebärande skulder, kvarvarande verksamheter	3.627	6.907	1.465	840	-232	12.607
Icke räntebärande skulder, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	-
Ej allokerade icke räntebärande skulder, alla verksamheter ²	-	-	-	-	-	1.048
Ej allokerade räntebärande skulder, alla verksamheter	-	-	-	-	-	13.557
Summa skulder	-	-	-	-	-	27.212
Summa eget kapital och skulder	-	-	-	-	-	35.719

² Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

JANUARI - DECEMBER 2007

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Mobile and Monitoring	Övrigt	Elimineringar	Koncernen
Resultat						
Försäljning, extern	20.933	25.328	4.677	598	-	51.536
Försäljning, intern	-	25	159	-	-184	-
Total försäljning	20.933	25.353	4.836	598	-184	51.536
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>4</i>	<i>8</i>	<i>7</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>6</i>
Rörelseresultat före avskrivningar	1.080	1.433	578	-202	-	2.889
<i>varav resultatandel i intressebolag</i>	<i>-</i>	<i>0</i>	<i>-</i>	<i>0</i>	<i>-</i>	<i>0</i>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>5,2</i>	<i>5,7</i>	<i>12,0</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>5,6</i>
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar ¹	-15	-271	-149	-5	-	-440
Förvärvsrelaterade omstrukturingskostnader	-	0	-1	-1	-	-2
Jämförelsestörande poster	50	-124	-4	-	-	-78
Rörelseresultat efter avskrivningar	1.115	1.038	424	-208	-	2.369
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-482
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	-	2
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	1.889
Skatt	-	-	-	-	-	-535
Årets resultat, kvarvarande verksamheter	-	-	-	-	-	1.354
Årets resultat, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	-828
Årets resultat, alla verksamheter	-	-	-	-	-	526
1 Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-15	-32	-38	-5	-	-90
Nedskrivning av goodwill	-	-239	-111	-	-	-350
Total	-15	-271	-149	-5	-	-440

Rörelsens kassaflöde						
Rörelseresultat före avskrivningar	1.080	1.433	578	-202	-	2.889
Investeringar i anläggningstillgångar	-123	-415	-289	-11	-	-838
Återföring av avskrivningar	150	366	245	15	-	776
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-71	44	35	280	-	288
Rörelsens kassaflöde	1.036	1.428	569	82	-	3.115
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>96</i>	<i>100</i>	<i>98</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>108</i>

Sysselsatt kapital och finansiering						
Operativa anläggningstillgångar	513	1.339	707	129	-	2.688
Kundfordringar	3.026	4.827	513	178	-73	8.471
Övriga tillgångar	182	593	116	2.353	-86	3.158
Övriga skulder	2.769	5.700	1.196	1.749	-159	11.255
Summa operativt sysselsatt kapital	952	1.059	140	911	-	3.062
Goodwill	5.515	3.980	1.595	170	-	11.260
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	46	238	180	85	-	549
Andelar i intressebolag	-	1	-	103	-	104
Summa sysselsatt kapital	6.513	5.278	1.915	1.269	-	14.975
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>5</i>	<i>4</i>	<i>3</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>6</i>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>17</i>	<i>25</i>	<i>30</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>19</i>
Sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	3.717
Sysselsatt kapital, alla verksamheter	-	-	-	-	-	18.692
Nettoskuld	-	-	-	-	-	9.878
Eget kapital	-	-	-	-	-	8.814
Summa finansiering	-	-	-	-	-	18.692
<i>Nettoskuldsättningsgrad, ggr</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1,12</i>

Tillgångar och skulder						
Icke räntebärande tillgångar, kvarvarande verksamheter	9.282	10.978	3.111	1.070	-159	24.282
Icke räntebärande tillgångar, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	6.869
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar, alla verksamheter ²	-	-	-	-	-	1.948
Ej allokerade räntebärande tillgångar, alla verksamheter	-	-	-	-	-	6.086
Summa tillgångar	-	-	-	-	-	39.185
Eget kapital, alla verksamheter	-	-	-	-	-	8.814
Icke räntebärande skulder, kvarvarande verksamheter	2.769	5.700	1.196	672	-159	10.178
Icke räntebärande skulder, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	3.152
Ej allokerade icke räntebärande skulder, alla verksamheter ²	-	-	-	-	-	1.077
Ej allokerade räntebärande skulder, alla verksamheter	-	-	-	-	-	15.964
Summa skulder	-	-	-	-	-	30.371
Summa eget kapital och skulder	-	-	-	-	-	39.185

² Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

SEKUNDÄRA SEGMENT OCH GEOGRAFISK INFORMATION

MSEK	Total försäljning		Tillgångar		Investeringar i anläggningstillgångar	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Norden	7.310	6.649	4.753	10.926	-392	-358
Europa exklusive Norden	26.720	23.434	17.745	14.756	-398	-346
Nordamerika	21.248	20.864	12.179	13.227	-132	-123
Övriga världen	1.294	589	1.042	276	-55	-11
Summa	56.572	51.536	35.719	39.185	-977	-838

Not 10. Intäkternas fördelning

Försäljning

Koncernens intäkter hänförs sig till olika typer av bevakningstjänster. Försäljning av larmprodukter förekommer endast i begränsad omfattning efter utdelningen av Securitas Direct och Systems. Intäkter från värdehanterings-tjänster upphörde den 8 december 2008 i samband med utdelningen av Loomis, och redovisas för 2008 och jämförelseåren som en del av Årets resultat, avvecklade verksamheter. Dessa intäkter ingår därmed inte i koncernens totala försäljning. Fördelningen av försäljning per segment framgår av not 9.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB och Niscayah Group AB (tidigare Securitas Systems AB). Varumärkesarvoden från Niscayah Group AB upphörde i november 2008.

Finansiella intäkter

Ränteintäkter redovisas i resultaträkningen i den period de hänförs sig till. Finansiella intäkter och kostnader framgår av not 14.

Not 11. Rörelsens kostnader

KOSTNADSSLAGSINDELAD RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2008	2007	2006
Total försäljning	56.571,6	51.536,1	49.084,5
Lönekostnader (not 12)	-37.436,8	-34.490,0	-32.167,1
Sociala kostnader (not 12)	-8.409,3	-7.718,9	-8.420,7
Avskrivningar (not 13, 18, 19, 20)	-942,1	-865,5	-856,5
Nedskrivningar (not 17, 18, 19, 20)	-	-349,9	-36,6
Kundförluster (not 25)	-69,4	-13,0	-139,0
Övriga rörelsekostnader	-6.627,4	-5.730,0	-5.341,2
Summa rörelsens kostnader	-53.485,0	-49.167,3	-46.961,1
Rörelseresultat	3.086,6	2.368,8	2.123,4

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	2008	2007	2006
Nedskrivningar och kundförluster ¹	-	50,1	-115,7
Avsättningar	-	-128,2	-169,3
Övriga poster	-29,3	-	-264,1
Summa jämförelsestörande poster	-29,3	-78,1	-549,1

¹ Inkluderar även andra poster än anläggningstillgångar och kundfordringar.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER FÖRDELADE PER FUNKTION¹

MSEK	2008	2007	2006
Produktionskostnader	-	-78,1	-69,0
Försäljnings- och administrationskostnader	-29,3	-	-480,1
Summa jämförelsestörande poster fördelade per funktion	-29,3	-78,1	-549,1

¹ Avser hur jämförelsestörande poster skulle ha klassificerats per funktion i resultaträkningen om posterna ej redovisats separat i resultaträkningen.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER FÖRDELADE PER SEGMENT

MSEK	2008	2007	2006
Security Services North America	-	50,1	-69,0
Security Services Europe	-	-124,4	-120,6
Mobile and Monitoring	-	-3,8	-
Övrigt	-29,3	-	-359,5
Summa jämförelsestörande poster fördelade per segment	-29,3	-78,1	-549,1

KASSAFLÖDESPÅVERKAN FRÅN JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

MSEK	2008	2007	2006
Jämförelsestörande poster enligt resultaträkningen	-29,3	-78,1	-549,1
Kassaflöde ¹	-110,8	-15,1	-129,3
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	-81,5	63,0	419,8

¹ För 2008 avser kassaflödet kontantbetalningen till Esabes konkursförvaltare i Spanien -78,5 MSEK, börsnoteringskostnader för Loomis -29,1 MSEK och övriga jämförelsestörande poster -3,2 MSEK. För 2007 avser kassaflödet Globe/FAA 50,1 MSEK, börsnotering av Securitas Direct och Systems och flytt av huvudkontoret -58,7 MSEK och övriga jämförelsestörande poster -6,5 MSEK.

För 2006 avser kassaflödet börsnotering av Securitas Direct och Systems och flytt av huvudkontoret -125,1 MSEK och övriga jämförelsestörande poster -4,2 MSEK.

FÖRVÄRVSRELATERADE OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER FÖRDELADE PER FUNKTION¹

MSEK	2008	2007	2006
Produktionskostnader	-19,6	-0,9	-
Försäljnings- och administrationskostnader	-33,0	-1,2	-0,4
Summa förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader fördelade per funktion	-52,6	-2,1	-0,4

¹ Avser hur förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader skulle ha klassificerats per funktion i resultaträkningen om posterna ej redovisats separat i resultaträkningen.

FÖRVÄRVSRELATERADE OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER FÖRDELADE PER SEGMENT

MSEK	2008	2007	2006
Security Services North America	-	-	-
Security Services Europe	-36,0	-0,4	-0,4
Mobile and Monitoring	-13,4	-1,2	-
Övrigt	-3,2	-0,5	-
Summa förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader fördelade per segment	-52,6	-2,1	-0,4

REVISIONSARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR

MSEK	2008	2007	2006
PricewaterhouseCoopers			
- revisionsuppdrag	29,0	30,9	28,4
- andra uppdrag ¹	23,4 ²	23,7	44,7
Summa PricewaterhouseCoopers	52,4	54,6	73,1
Övriga revisorer			
- revisionsuppdrag	0,8	5,2	3,6
Summa	53,2	59,8	76,7

1 Kostnader för andra uppdrag utförda av PricewaterhouseCoopers innefattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, skattefrågor, förvärv, avyttringar och interbankrelaterade frågor.

2 Därutöver har 9,7 MSEK avseende andra uppdrag till PwC aktiverats, vilket summerar till de 33,1 MSEK som anges på sidan 126.

Operationella leasing- och hyresavtal

Under året kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal för byggnader, fordon och maskiner samt inventarier uppgick till 813,8 MSEK (625,4 och 607,2). Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter fördelar sig enligt följande:

MSEK	2008	2007	2006
Förfallotid < 1 år	651,8	539,5	498,1
Förfallotid 1-5 år	1.478,3	1.222,8	1.178,1
Förfallotid > 5 år	577,4	733,1	717,1

KURSDIFFERENSER, NETTO¹

MSEK	2008	2007	2006
Kursdifferenser inkluderade i Rörelseresultat uppgår till:	-1,3	-1,2	-0,5

1 Kursdifferenser inkluderade i finansnetto redovisas i not 14.

Not 12. Personal

MEDELTAL ÅRSANSTÄLLDA; FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN

	Kvinnor			Män			Summa		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Norden	3.779	3.238	2.945	10.030	9.241	8.612	13.809	12.479	11.557
Europa exkl. Norden	17.345	16.953	15.170	75.826	71.560	66.378	93.171	88.513	81.548
Nordamerika	25.068	26.479	25.371	72.322	73.804	72.977	97.390	100.283	98.348
Övriga världen	1.146	3.419	359	15.959	6.765	3.535	17.105	10.184	3.894
Summa	47.338	50.089	43.845	174.137	161.370	151.502	221.475	211.459	195.347

Under år 2008 var antalet styrelseledamöter och verkställande direktörer 105 (140, 112), varav 6 (12, 12) var kvinnor.

LÖNEKOSTNADER; STYRELSE OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER

	2008			2007			2006			Varav tantiem	
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2008	2007
Norden	70,9	29,4	(5,3)	58,9	20,0	(3,2)	22,1	7,8	(2,5)	24,6	14,4
Europa exkl. Norden	107,1	25,4	(4,7)	76,8	21,3	(2,6)	99,7	26,9	(7,7)	39,4	23,3
Nordamerika	82,5	17,1	(10,3)	90,3	14,6	(8,7)	70,0	15,6	(9,4)	37,5	47,5
Övriga världen	3,8	0,4	(0,0)	3,9	-	(-)	2,6	-	(-)	0,5	0,8
Summa	264,3	72,3	(20,3)	229,9	55,9	(14,5)	194,4	50,3	(19,6)	102,0	86,0

LÖNEKOSTNADER; ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2008			2007			2006		
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Norden	4.142,5	1.231,7	(252,3)	3.712,5	1.204,9	(233,9)	3.190,7	1.110,9	(164,3)
Europa exkl. Norden	16.504,7	4.511,6	(139,4)	14.589,5	4.040,0	(104,0)	12.528,7	4.684,9	(185,3)
Nordamerika	15.771,7	2.390,5	(-7,4)	15.627,8	2.313,6	(-9,3)	16.089,9	2.539,7	(3,3)
Övriga världen	753,6	203,2	(9,9)	330,3	104,5	(1,6)	163,4	34,9	(0,9)
Summa	37.172,5	8.337,0	(394,2)	34.260,1	7.663,0	(330,2)	31.972,7	8.370,4	(353,8)

LÖNEKOSTNADER TOTALT; STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2008			2007			2006		
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Norden	4.213,4	1.261,1	(257,6)	3.771,4	1.224,9	(237,1)	3.212,8	1.118,7	(166,8)
Europa exkl. Norden	16.611,8	4.537,0	(144,1)	14.666,3	4.061,3	(106,6)	12.628,4	4.711,8	(193,0)
Nordamerika	15.854,2	2.407,6	(2,9)	15.718,1	2.328,2	(-0,6)	16.159,9	2.555,3	(12,7)
Övriga världen	757,4	203,6	(9,9)	334,2	104,5	(1,6)	166,0	34,9	(0,9)
Summa	37.436,8	8.409,3	(414,5)	34.490,0	7.718,9	(344,7)	32.167,1	8.420,7	(373,4)

En fullständig förteckning över medeltal årsanställda samt lönekostnader per land redovisas i den till Bolagsverket insända årsredovisningen. För ytterligare upplysningar om koncernens pensioner och andra långsiktiga ersättningar till anställda hänvisas till not 32.

Not 13. Avskrivningar

MSEK	2008	2007	2006
Programvarulicenser	50,1	45,4	45,8
Övriga immateriella tillgångar	18,1	11,3	7,5
Byggnader	16,0	16,2	15,2
Maskiner och inventarier	755,7	702,7	707,5
Summa avskrivningar	839,9	775,6	776,0

ÅRETS AVSKRIVNINGAR FÖRDELAR SIG I RESULTATRÄKNINGEN ENLIGT FÖLJANDE:

MSEK	2008	2007	2006
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar			
Produktionskostnader	543,8	491,3	488,5
Försäljnings- och administrationskostnader	227,9	227,6	234,2
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	771,7	718,9	722,7
Avskrivningar på immateriella tillgångar			
Produktionskostnader	27,4	14,8	6,9
Försäljnings- och administrationskostnader	40,8	41,9	46,4
Summa avskrivningar på immateriella tillgångar	68,2	56,7	53,3
Summa avskrivningar	839,9	775,6	776,0

Not 14. Finansnetto

MSEK	2008	2007	2006
Räntetäkter från finansiella tillgångar till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	22,0	21,1	7,6
Räntetäkter från lånefordringar och övriga fordringar	297,0	284,0	301,7
Räntetäkter från derivat som klassificerats som säkringsinstrument	205,7	161,6	224,3
Summa räntetäkter	524,7	466,7	533,6
Omvärdering av finansiella instrument	2,7	-	-
Övriga finansiella intäkter	11,2	-	-
Kursdifferenser, netto ¹	2,0	-	2,9
Summa finansiella intäkter	540,6	466,7	536,5
Räntekostnader på finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	-27,3	-10,2	-6,6
Räntekostnader på finansiella skulder vilka klassificerats som säkrade instrument	-336,3	-493,0	-407,2
Räntekostnader på derivat som klassificerats som säkrade instrument	-186,8	-71,0	-
Räntekostnader på övriga finansiella skulder	-433,9	-346,4	-503,0
Summa räntekostnader	-984,3	-920,6	-916,8
Omvärdering av finansiella instrument	-	-6,7	-35,8
Övriga finansiella kostnader	-25,9	-20,3	-48,1
Kursdifferenser, netto ¹	-	-1,0	-
Summa finansiella kostnader	-1.010,2	-948,6	-1.000,7
Resultatandelar i intressebolag	-	2,2	1,2
Finansnetto	-469,6	-479,7	-463,0
Varav omvärderingar uppskattade med hjälp av värderingsteknik	1,1	-3,9	-35,8

¹ Kursdifferenser inkluderade i Rörelseresultat redovisas i not 11.

Not 15. Skatter

Resultaträkningen

SKATTEKOSTNAD						
MSEK	2008	%	2007	%	2006	%
Skatt på resultat före skatt						
- aktuell skattekostnad	-651,8	-24,9	-425,2	-22,5	-454,3	-27,4
- uppskjuten skattekostnad	-75,3	-2,9	-109,9	-5,8	14,1	0,9
Summa skattekostnad	-727,1	-27,8	-535,1	-28,3	-440,2	-26,5

Den svenska bolagsskatten uppgick till 28 procent under 2008, 2007 och 2006. Den totala skattesatsen på resultat före skatt uppgick till 27,8 procent (28,3 respektive 26,5). 2008 års skattesats justerad för jämförelsestörande poster uppgick till 27,8 procent.

2007 års skattesats var 28,3 procent. Justerat för ej avdragsgill nedskrivning av goodwill och skatteeffekter från jämförelsestörande poster var skattesatsen 23,9 procent. Justerat också för nedskrivningar av uppskjutna skattefordringar hänförliga till förlustavdrag beroende på skattereformer i Tyskland, var den underliggande skattesatsen 21,5 procent för 2007, vilket är den relevanta skattesatsen för jämförelsen.

2006 års skattesats, justerad för skatteeffekter från jämförelsestörande poster, var 23,9 procent.

SKILLNAD MELLAN LAGSTADGAD SVENSK SKATT OCH DEN VERKLIGA SKATTEN I KONCERNEN

MSEK	2008	%	2007	%	2006	%
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-733	-28,0	-529	-28,0	-465	-28,0
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vägda skattesatser	118	4,5	219	11,6	226	13,6
Skatt hänförlig till tidigare år	-87	-3,3	43	2,3	-39	-2,3
Skatt på reavinst avseende koncernintern omstrukturering	-	-	-	-	-46	-2,8
Ej avdragsgilla jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-75	-4,5
Ej avdragsgill nedskrivning av goodwill	-	-	-98	-5,2	-	-
Nedskrivning av förlustavdrag i Tyskland	-	-	-107	-5,7	-	-
Värdering av tidigare ovärderade förlustavdrag	43	1,6	-	-	-	-
Omvärdering av uppskjuten skatt på förlustavdrag efter förändrad skattesats ¹	-38	-1,4	-55	-2,9	-	-
Övriga ej avdragsgilla poster	-36	-1,4	-12	-0,6	-44	-2,6
Övriga ej skattepliktiga poster	6	0,2	4	0,2	3	0,1
Verklig skattekostnad	-727	-27,8	-535	-28,3	-440	-26,5

¹ 2008 avser Sverige och 2007 avser Tyskland.

Avsättning har gjorts i koncernen för beräknade skatter på förväntade utdelningar från dotterbolagen till moderbolaget nästkommande år. Avsättning har ej gjorts för skattekostnader som kan uppstå vid utdelning av resterande disponibla vinstmedel i dotterbolag. Om utdelning sker skulle detta resultera i skattekostnader om 13 MSEK.

Balansräkningen

AKTUELLA SKATTEFORDRINGAR/SKULDER

	2008	2007	2006
Aktuella skattefordringar	505,6	378,6	234,9
Aktuella skatteskulder	487,4	392,6	374,7
Aktuella skattefordringar/skulder, netto	18,2	-14,0	-139,8

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR VAR HÄNFÖRLIGA TILL:

	2008	2007	2006
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	695,1	605,8	551,5
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	16,1	32,9	18,6
Förlustavdrag	810,0	525,8	976,3
Skattemässigt avdragsgill goodwill	215,4	212,8	232,1
Maskiner och inventarier	88,0	116,4	29,4
Övriga temporära skillnader	250,7	323,8	433,7
Summa uppskjutna skattefordringar	2.075,3	1.817,5	2.241,6
Varav uppskjutna skattefordringar som förväntas utnyttjas inom tolv månader	289,4	-	-
Nettoredovisning¹	-110,5	-184,1	-158,6
Summa uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen	1.964,8	1.633,4	2.083,0

1 Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

	2008	2007	2006
Ingående balans uppskjutna skattefordringar	1.817,5	2.241,6	1.927,9
Förändring beroende på:			
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	147,0	-338,1	336,5
Ändrad skattesats	-37,6	-59,2	-2,7
Omräkningsdifferens	192,0	-10,6	-16,8
Redovisning mot eget kapital	300,1	-21,7	104,0
Förvärv	3,2	5,5	-
Avvecklade verksamheter	-346,9	-	-107,3
Utgående balans uppskjutna skattefordringar	2.075,3	1.817,5	2.241,6
Förändring under året	257,8	-424,1	313,7

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR PER KATEGORI UNDER 2008

	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Omräkningsdifferens	Redovisade mot eget kapital	Förvärv	Avvecklade verksamheter	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	605,8	-93,7	0,0	106,6	300,1	2,4	-226,1	695,1
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	32,9	22,5	-	9,5	-	-	-48,8	16,1
Förlustavdrag	525,8	321,4	-37,6	26,8	-	-	-26,4	810,0
Skattemässigt avdragsgill goodwill	212,8	-20,4	-	23,0	-	-	-	215,4
Maskiner och inventarier	116,4	37,9	-	-11,8	-	-	-54,5	88,0
Övriga temporära skillnader	323,8	-120,7	-	37,9	-	0,8	8,9	250,7
Summa uppskjutna skattefordringar	1.817,5							2.075,3
Förändring under året		147,0	-37,6	192,0	300,1	3,2	-346,9	257,8

UPPSKJUTNA SKATTESKULDER VAR HÄNFÖRLIGA TILL:

	2008	2007	2006
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	10,4	8,7	23,3
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	221,1	194,5	140,4
Maskiner och inventarier	28,0	113,0	123,4
Övriga temporära skillnader	60,8	111,0	172,0
Summa uppskjutna skatteskulder	320,3	427,2	459,1
Varav uppskjutna skatteskulder som förväntas utnyttjas inom tolv månader	120,7	-	-
Nettoredovisning¹	-110,5	-184,1	-158,6
Summa uppskjutna skatteskulder enligt balansräkningen	209,8	243,1	300,5
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	1.755,0	1.390,3	1.782,5

1 Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

	2008	2007	2006
Ingående balans uppskjutna skatteskulder	427,2	459,1	609,5
Förändring beroende på:			
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	29,9	-42,4	-23,7
Ändrad skattesats	0,0	1,2	-7,5
Omräkningsdifferens	20,7	-8,0	-0,6
Redovisning mot eget kapital	5,1	-14,7	-
Förvärv	28,4	32,5	27,4
Avyttring	-	-0,5	-
Avvecklade verksamheter	-191,0	-	-146,0
Utgående balans uppskjutna skatteskulder	320,3	427,2	459,1
Förändring under året	-106,9	-31,9	-150,4

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER PER KATEGORI UNDER 2008

	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Omräkningsdifferens	Redovisade mot eget kapital	Förvärv	Avvecklade verksamheter	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	8,7	-2,1	-	-	3,8	-	-	10,4
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	194,5	13,0	-	8,6	-	22,5	-17,5	221,1
Maskiner och inventarier	113,0	-28,0	-	10,5	-	-	-67,5	28,0
Övriga temporära skillnader	111,0	47,0	0,0	1,6	1,3	5,9	-106,0	60,8
Summa uppskjutna skatteskulder	427,2							320,3
Förändring under året		29,9	0,0	20,7	5,1	28,4	-191,0	-106,9

Förändring i uppskjutna skatter mellan 2007 och 2008 förklaras främst av ökade förlustavdrag i Sverige. Förändringen i uppskjutna skatter mellan 2006 och 2007 förklaras främst av nedskrivning av förlustavdrag i LCM, Storbritannien samt omvärdering på grund av ändrade skattesatser i Tyskland och Danmark. Det finns inga oredovisade temporära skillnader hänförliga till dotterbolag, intressebolag eller joint ventures. Avsättningar för skatter redovisas i not 33.

Förlustavdrag

Dotterbolag i främst Sverige, Tyskland och Frankrike hade den 31 december 2008 förlustavdrag som uppgick till 3.665 MSEK (3.324 och 3.422 för alla verksamheter). Dessa förlustavdrag förfaller enligt följande:

FÖRLUSTAVDRAG	
2008	0
2009	1
2010	2
2011	0
Ej tidsbegränsade	3.662
Summa förlustavdrag	3.665

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Per den 31 december 2008 uppgick förlustavdrag, för vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats, till 2.936 MSEK (1.754 och 3.026 för alla verksamheter) och de uppskjutna skattefordringarna för dessa förlustavdrag uppgick till 810 MSEK (526 och 976 för alla verksamheter). Förlustavdrag kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster. Utnyttjande i framtiden innebär inte minskad total skattekostnad.

Effekter av uppskjuten skatt på poster redovisade direkt mot eget kapital

Effekter av uppskjuten skatt på poster redovisade direkt mot eget kapital uppgår till 630 MSEK (-35 och 137 för alla verksamheter).

Not 16. Förvärv och avyttring av dotterbolag samt nedskrivningsbedömning

Förvärv och avyttring av dotterbolag

Förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvtidpunkten. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (exklusive goodwill) kan omfatta olika typer av immateriella tillgångar, såsom marknadsrelaterade,

kundrelaterade, kontraktsrelaterade och teknologibaserade immateriella tillgångar.

MSEK	Förvärvs- pris ¹	Förvärvad nettoskuld	Verksam- hetens totala värde ²	Goodwill	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar	Operativt sysselsatt kapital	Andelar i intressebolag	Summa sysselsatt kapital
Black Star, Spanien ³	-46,9	-	-46,9	-	-	46,9	-	46,9
KARE, Turkiet ³	-38,3	-	-38,3	-	-	38,3	-	38,3
GRB Security, Storbritannien	-21,1	1,0	-20,1	12,7	6,5	0,9	-	20,1
PSI, Spanien ³	-42,6	-	-42,6	-	-	42,6	-	42,6
SATS och Servicios de Seguridad, Uruguay	-40,6	-0,9	-41,5	39,2	22,5	-20,2	-	41,5
FM Seguridad, Chile	-21,9	-1,9	-23,8	32,8	6,6	-15,6	-	23,8
G4S, Tyskland	-438,8	79,8	-359,0	325,7	49,0	-15,7	-	359,0
SH Safe Home, Schweiz	-38,9	5,9	-33,0	26,1	13,4	-6,5	-	33,0
SCP International, Serbien	-25,3	-0,5	-25,8	24,1	10,3	-8,6	-	25,8
Purzeczek, Polen	-31,7	-1,3	-33,0	23,2	20,4	-10,6	-	33,0
El Guardian, Argentina	-77,3	-0,3	-77,6	85,2	35,4	-43,0	-	77,6
Eureca/Luxtracing, Nederländerna och Belgien	-75,1	-6,4	-81,5	84,5	16,4	-19,4	-	81,5
S.O.B Objektschutz, Tyskland	-27,8	-2,8	-30,6	16,0	22,4	-7,8	-	30,6
Agency of Security Fenix, Tjeckien och Slovakien	-47,9	-19,2	-67,1	69,4	8,9	-11,2	-	67,1
Övriga förvärv och justeringar ⁴	-83,9	3,1	-80,8	61,4	19,5	-2,1	2,0	80,8
Summa förvärv, kvarvarande verksamheter	-1.058,1	56,5	-1.001,6	800,3	231,3	-32,0	2,0	1.001,6
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	283,5							
Summa påverkan på koncernens likvida medel, kvarvarande verksamheter	-774,6							
Keepway, Frankrike	-40,7	-	-40,7	-	-	40,7	-	40,7
EM Armored Car Service, USA	-8,1	-	-8,1	-	5,2	2,9	-	8,1
Övriga förvärv	-2,9	-	-2,9	-	1,8	1,1	-	2,9
Summa förvärv, avvecklade verksamheter	-51,7	-	-51,7	-	7,0	44,7	-	51,7

1 Pris betalat till säljaren.

2 Förvärvspris med tillägg av förvärvad nettoskuld (enterprise value).

3 Tilläggsköpeskilling betald 2008.

4 PBB Borlänge (kontraktsportfölj), Värmdalsvakt (kontraktsportfölj), Skandinaviska Bevakning (kontraktsportfölj), UVOS och AVS Bevakning (kontraktsportfölj), Mobile Sverige, 365 Vagt (kontraktsportfölj), Mobile Danmark, Turvalvonta ja Vartiointi Valvo (kontraktsportfölj), Mobile Finland, Schutz-u. Wachdienst CSS (kontraktsportfölj) och Consulting Plius (kontraktsportfölj), Mobile Tyskland, Aufschaltungen Drees (kontraktsportfölj), Alert Services Tyskland, New Technic Security (kontraktsportfölj) och Securiveil, Mobile Frankrike, GSP (kontraktsportfölj), Services Schweiz, Hummel (kontraktsportfölj) och Vision (kontraktsportfölj), Alert Services Nederländerna, CPI Security Group, Rumänien, Grupo Guardias Blancas, Mexiko, Vigilancias y Seguridad, Seguridad Argentina, Seguridad Cono Sur och Patagua, Argentina, Tecnisegur (kontraktsportfölj), Aseco och Proguard, Uruguay, Burns de Colombia, Colombia, Forza, Peru, Dynamic Solutions Group, Chile, Walsons Services, Indien, Polic Securforce, Hongkong och Globe Partner Services, Egypten.

Förvärv

GRB Security, Storbritannien

Securitas har förvärvat säkerhetsbolaget GRB Security i Storbritannien. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årsförsäljning om cirka 49 MSEK. Företaget har 175 anställda och tillhandahåller ett brett utbud av säkerhetstjänster till sina kunder, bland annat bevakning, mobila säkerhetstjänster och elektronisk larmmottagning. Goodwill, som uppgår till 1,1 MGBP (12,7 MSEK), är främst hänförlig till geografisk täckning i Midlands.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I GRB SECURITY

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 MARS 2008

MSEK	Bokfört värde förvärvs-balans	Förvärvs-justeringar och förvärvs-analys	Verkligt värde förvärvs-balans
Operativa anläggningstillgångar	0,6	-	0,6
Kundfordringar	8,7	-	8,7
Övriga tillgångar	0,8	-	0,8
Övriga skulder	-8,8	-0,4	-9,2
Summa operativt sysselsatt kapital	1,3	-0,4	0,9
Goodwill från förvärvet	-	12,7	12,7
Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	6,5	6,5
Totalt sysselsatt kapital	1,3	18,8	20,1
Nettoskuld	1,0	-	1,0
Summa förvärvade nettotillgångar	2,3	18,8	21,1
Köpeskilling ¹	-	-	-21,1
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	-	-	0,1
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-21,0

1 Varav förvärvskostnader 0,8 MSEK.

Förvärvet av GRB Security avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till Total försäljning med 33,3 MSEK och till Årets resultat med 2,1 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2008 ha bidragit till Total försäljning med 46,2 MSEK och till Årets resultat med 3,6 MSEK.

SATS och Servicios de Seguridad, Uruguay

Securitas har förvärvat säkerhetsföretagen SATS och Servicios de Seguridad i Uruguay. Merparten av verksamheten är geografiskt förlagd till städerna Montevideo och Canelonas. Tillsammans har de båda företagen verksamhet inom bevakning, larmövervakning och utryckningstjänster. Företagen hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årsförsäljning om cirka 76 MSEK och totalt 1.500 anställda. Förvärven ger Securitas en marknadsledande ställning i Uruguay, med en marknadsandel på 16 procent av den kontrakterade bevakningsmarknaden. Goodwill, som uppgår till 121,1 MUYU (39,2 MSEK), är främst hänförlig till geografisk expansion.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I SATS OCH SERVICIOS DE SEGURIDAD

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 15 MAJ 2008

MSEK	Bokfört värde förvärvs-balans	Förvärvs-justeringar och förvärvs-analys	Verkligt värde förvärvs-balans
Operativa anläggningstillgångar	5,7	-1,9	3,8
Kundfordringar	7,5	-	7,5
Övriga tillgångar	0,9	-	0,9
Övriga skulder	-14,8	-17,6	-32,4
Summa operativt sysselsatt kapital	-0,7	-19,5	-20,2
Goodwill från förvärvet	-	39,2	39,2
Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	22,5	22,5
Totalt sysselsatt kapital	-0,7	42,2	41,5
Nettoskuld	-0,9	-	-0,9
Summa förvärvade nettotillgångar	-1,6	42,2	40,6
Köpeskilling ¹	-	-	-40,6
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	-	-	1,5
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-39,1

1 Varav förvärvskostnader 0,5 MSEK.

Förvärven av SATS och Servicios de Seguridad avser samtliga aktier i bolagen.

Förvärven har bidragit till Total försäljning med 47,6 MSEK och till Årets resultat med 0,1 MSEK. Förvärven skulle om de konsoliderats från den 1 januari 2008 ha bidragit till Total försäljning med 78,6 MSEK och till Årets resultat med 0,1 MSEK.

FM Seguridad, Chile

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget FM Seguridad i Chile. Företaget är främst verksamt inom bevakning, men erbjuder även larmövervakning. För närvarande bedrivs verksamheten främst i Santiago de Chile och i La Serena i norra Chile. Företaget, med 1.200 anställda, hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 63 MSEK. Goodwill, som uppgår till 2.849,0 MCLP (32,8 MSEK), är främst hänförlig till geografisk expansion.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I FM SEGURIDAD

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 JUNI 2008

MSEK	Bokfört värde förvärvs-balans	Förvärvs-justeringar och förvärvs-analys	Verkligt värde förvärvs-balans
Operativa anläggningstillgångar	0,5	-	0,5
Kundfordringar	8,6	-	8,6
Övriga tillgångar	1,1	-	1,1
Övriga skulder	-7,1	-18,7	-25,8
Summa operativt sysselsatt kapital	3,1	-18,7	-15,6
Goodwill från förvärvet	-	32,8	32,8
Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	6,6	6,6
Totalt sysselsatt kapital	3,1	20,7	23,8
Nettoskuld	-1,9	-	-1,9
Summa förvärvade nettotillgångar	1,2	20,7	21,9
Köpeskilling ¹	-	-	-21,9
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	-	-	2,6
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-19,3

1 Varav förvärvskostnader 1,3 MSEK.

Förvärvet av FM Seguridad avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till Total försäljning med 41,1 MSEK och till Årets resultat med 2,1 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2008 ha bidragit till Total försäljning med 66,6 MSEK och till Årets resultat med 2,1 MSEK.

G4S, Tyskland

Securitas har förvärvat G4S bevaknings- och larmövervakningsverksamhet i Tyskland med en årlig försäljning på cirka 795 MSEK. Företaget har en bred kontraktspportfölj och en stabil kundbas. Förvärvet kompletterar Securitas nuvarande verksamhet i Tyskland, både när det gäller kunder och geografiska områden. Företaget har 4.100 anställda. Goodwill, som uppgår till 33,4 MEUR (325,7 MSEK), är främst hänförlig till operationella synergier.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I G4S TYSKLAND

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 30 JUNI 2008

MSEK	Bokfört värde förvärvs- balans	Förvärvs- justeringar och förvärvs- analys	Verkligt- värde förvärvs- balans
Operativa anläggningstillgångar	6,4	-	6,4
Kundfordringar	108,3	-	108,3
Övriga tillgångar	36,8	-	36,8
Övriga skulder	-148,7	-18,5	-167,2
Summa operativt sysselsatt kapital	2,8	-18,5	-15,7
Goodwill från förvärvet	-	325,7	325,7
Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	49,0	49,0
Totalt sysselsatt kapital	2,8	356,2	359,0
Nettoskuld	79,8	-	79,8
Summa förvärvade nettotillgångar	82,6	356,2	438,8
Köpeskilling ¹	-	-	-438,8
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	-	-	253,8
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-185,0

1 Varav förvärvskostnader 12,8 MSEK.

Förvärvet av G4S Tyskland avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till Total försäljning med 408,8 MSEK och till Årets resultat med -25,6 MSEK.

Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2008 ha bidragit till Total försäljning med 795,3 MSEK och till Årets resultat med -132,7 MSEK.

SH Safe Home, Schweiz

Securitas dotterbolag i Schweiz, Protectas, har förvärvat larmföretaget SH Safe Home. Safe Home är verksamt inom området installation av larmsystem för privata hushåll och hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 16 MSEK. Goodwill, som uppgår till 4,2 MCHF (26,1 MSEK), är främst hänförlig till operationella synergier samt humankapital.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I SH SAFE HOME

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 1 SEPTEMBER 2008

MSEK	Bokfört värde förvärvs- balans	Förvärvs- justeringar och förvärvs- analys	Verkligt- värde förvärvs- balans
Operativa anläggningstillgångar	0,2	-	0,2
Kundfordringar	1,8	-	1,8
Övriga tillgångar	1,0	-	1,0
Övriga skulder	-6,3	-3,2	-9,5
Summa operativt sysselsatt kapital	-3,3	-3,2	-6,5
Goodwill från förvärvet	-	26,1	26,1
Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	13,4	13,4
Totalt sysselsatt kapital	-3,3	36,3	33,0
Nettoskuld	5,9	-	5,9
Summa förvärvade nettotillgångar	2,6	36,3	38,9
Köpeskilling ¹	-	-	-38,9
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	-	-	7,0
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-31,9

1 Varav förvärvskostnader 0,1 MSEK.

Förvärvet av SH Safe Home avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till Total försäljning med 5,5 MSEK och till Årets resultat med 0,8 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2008 ha bidragit till Total försäljning med 16,5 MSEK och till Årets resultat med 2,7 MSEK.

SCP International, Serbien

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget SCP International i Serbien, som är det tredje största säkerhetsbolaget i Serbien, med 6 procents marknadsandel inom bevakning. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 85 MSEK och cirka 1.500 anställda. Goodwill, som uppgår till 192,9 MRSD (24,1 MSEK), är främst hänförlig till geografisk expansion.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I SCP INTERNATIONAL

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 2 SEPTEMBER 2008

MSEK	Bokfört värde förvärvs- balans	Förvärvs- justeringar och förvärvs- analys	Verkligt- värde förvärvs- balans
Operativa anläggningstillgångar	4,2	-	4,2
Kundfordringar	9,7	-	9,7
Övriga tillgångar	1,4	-	1,4
Övriga skulder	-11,8	-12,1	-23,9
Summa operativt sysselsatt kapital	3,5	-12,1	-8,6
Goodwill från förvärvet	-	24,1	24,1
Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	10,3	10,3
Totalt sysselsatt kapital	3,5	22,3	25,8
Nettoskuld	-0,5	-	-0,5
Summa förvärvade nettotillgångar	3,0	22,3	25,3
Köpeskilling ¹	-	-	-25,3
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	-	-	0,2
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-25,1

1 Varav förvärvskostnader 1,6 MSEK.

Förvärvet av SCP International avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till Total försäljning med 29,1 MSEK och till Årets resultat med 2,2 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2008 ha bidragit till Total försäljning med 81,5 MSEK och till Årets resultat med 4,2 MSEK.

Purzeczek, Polen

Securitas har förvärvat 70 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Purzeczek. Purzeczek är främst verksam inom stationär bevakning, men har också verksamhet inom rondering, larmövervakning och förebyggande brand-säkerhet. Företaget är den starkaste lokala aktören inom säkerhetstjänster i den östra delen av Polen, med en vid förvärvstillfället prognostiserad årsförsäljning om cirka 110 MSEK och cirka 1.700 anställda. Goodwill, som uppgår till 8,1 MPLN (23,2 MSEK), är främst hänförlig till geografisk täckning samt synergier i kundkontraktsportföljen.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I PURZECZKO

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 15 SEPTEMBER 2008

MSEK	Bokfört värde förvärvs- balans	Förvärvs- justeringar och förvärvs- analys	Verkligt- värde förvärvs- balans
Operativa anläggningstillgångar	14,1	-	14,1
Kundfordringar	14,4	-	14,4
Övriga tillgångar	4,2	-	4,2
Övriga skulder	-22,2	-21,1	-43,3
Summa operativt sysselsatt kapital	10,5	-21,1	-10,6
Goodwill från förvärvet	-	23,2	23,2
Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	20,4	20,4
Totalt sysselsatt kapital	10,5	22,5	33,0
Nettoskuld	-1,3	-	-1,3
Summa förvärvade nettotillgångar	9,2	22,5	31,7
Köpeskillning ¹	-	-	-31,7
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	-	-	7,6
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-24,1

1 Varav förvärvskostnader 1,1 MSEK.

Förvärvet av Purzeczek avser 70% av aktierna i bolaget.

Förvärvet har bidragit till Total försäljning med 33,4 MSEK och till Årets resultat med 2,7 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2008 ha bidragit till Total försäljning med 108,2 MSEK och till Årets resultat med 3,2 MSEK.

El Guardian, Argentina

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget El Guardian i Argentina. Företaget är verksamt framförallt i de nordöstra och nordvästra delarna av landet. Förvärvet stärker Securitas marknadsledande position i Argentina. El Guardian hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årsförsäljning om cirka 134 MSEK och cirka 1.200 anställda. Goodwill, som uppgår till 37,4 MARS (85,2 MSEK), är främst hänförlig till geografisk täckning.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I EL GUARDIAN

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 1 OKTOBER 2008

MSEK	Bokfört värde förvärvs- balans	Förvärvs- justeringar och förvärvs- analys	Verkligt- värde förvärvs- balans
Operativa anläggningstillgångar	3,4	-	3,4
Kundfordringar	14,2	-	14,2
Övriga tillgångar	0,3	-	0,3
Övriga skulder	-12,2	-48,7	-60,9
Summa operativt sysselsatt kapital	5,7	-48,7	-43,0
Goodwill från förvärvet	-	85,2	85,2
Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	35,4	35,4
Totalt sysselsatt kapital	5,7	71,9	77,6
Nettoskuld	-0,3	-	-0,3
Summa förvärvade nettotillgångar	5,4	71,9	77,3
Köpeskillning ¹	-	-	-77,3
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	-	-	0,3
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-77,0

1 Varav förvärvskostnader 2,5 MSEK.

Förvärvet av El Guardian avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till Total försäljning med 26,5 MSEK och till Årets resultat med 2,3 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2008 ha bidragit till Total försäljning med 124,1 MSEK och till Årets resultat med 20,5 MSEK.

Eureca Benelux Services, Belgium
Eureca (Satworld), Nederländerna
LuxTracing, Luxemburg

Securitas har förvärvat det belgiska bolaget Eureca Benelux Services, nederländska Eureca (koncernen Satworld) och företaget LuxTracing som är baserat i Luxemburg. Securitas Alert Services – inom Mobile and Monitoring – har Track and Trace-nätverk i de flesta EU-länder. I och med dessa tre förvärv kan Securitas Alert Services erbjuda en mer komplett tjänst till sina kunder. De tre företagen har tillsammans 30 anställda och vid förvärvstillfället en sammanlagd prognostiserad årlig försäljning om cirka 70 MSEK. Goodwill, som uppgår till 8,3 MEUR (84,5 MSEK), är främst hänförlig till specialistkunskap inom track and tracing samt geografisk expansion.

FÖRVARV AV RÖRELSEN I EURECA OCH LUXTRACING

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVARVSTIDPUNKTEN
DEN 4 JULI OCH 1 OKTOBER 2008

MSEK	Bokfört värde förvärvs- balans	Förvärvs- justeringar och förvärvs- analys	Verkligt- värde förvärvs- balans
Operativa anläggningstillgångar	2,5	-	2,5
Kundfordringar	23,4	-	23,4
Övriga tillgångar	21,6	-	21,6
Övriga skulder	-53,2	-13,7	-66,9
Summa operativt sysselsatt kapital	-5,7	-13,7	-19,4
Goodwill från förvärvet	-	84,5	84,5
Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	16,4	-	16,4
Totalt sysselsatt kapital	10,7	70,8	81,5
Nettoskuld	-6,4	-	-6,4
Summa förvärvade nettotillgångar	4,3	70,8	75,1
Köpeskilling ¹	-	-	-75,1
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	-	-	6,1
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-69,0

1 Varav förvärvskostnader 1,3 MSEK.

Förvärven av Eureka och Luxtracing avser samtliga aktier i bolagen.

Förvärven har bidragit till Total försäljning med 27,2 MSEK och till Årets resultat med 3,7 MSEK. Förvärven skulle om de konsoliderats från den 1 januari 2008 ha bidragit till Total försäljning med 59,1 MSEK och till Årets resultat med 2,3 MSEK.

S.O.B Objektschutz, Tyskland

Securitas har förvärvat S.O.B Objektschutz i Stuttgart, Tyskland. Företaget är specialiserat på säkerhet vid mässor och utställningar och hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om 84 MSEK och 500 anställda. Goodwill, som uppgår till 1,5 MEUR (16,0 MSEK), är främst hänförlig till synergier i kundkontraktsportföljen.

FÖRVARV AV RÖRELSEN I S.O.B. OBJEKTSCHUTZ

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVARVSTIDPUNKTEN
DEN 2 DECEMBER 2008

MSEK	Bokfört värde förvärvs- balans	Förvärvs- justeringar och förvärvs- analys	Verkligt- värde förvärvs- balans
Operativa anläggningstillgångar	3,1	-	3,1
Kundfordringar	11,9	-	11,9
Övriga tillgångar	2,9	-	2,9
Övriga skulder	-10,3	-15,4	-25,7
Summa operativt sysselsatt kapital	7,6	-15,4	-7,8
Goodwill från förvärvet	-	16,0	16,0
Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	22,4	22,4
Totalt sysselsatt kapital	7,6	23,0	30,6
Nettoskuld	-2,8	-	-2,8
Summa förvärvade nettotillgångar	4,8	23,0	27,8
Köpeskilling ¹	-	-	-27,8
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	-	-	-2,8
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-30,6

1 Varav förvärvskostnader 1,4 MSEK.

Förvärvet av S.O.B. Objektschutz avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till Total försäljning med 3,9 MSEK och till Årets resultat med -0,7 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2008 ha bidragit till Total försäljning med 74,6 MSEK och till Årets resultat med 2,6 MSEK.

Agency of Security Fenix, Tjeckien och Slovakien

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Agency of Security Fenix (ASF) i Tjeckien och Slovakien. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning på cirka 164 MSEK och cirka 1.250 anställda. ASF är den tredje största aktören på säkerhetsmarknaden i Tjeckien och i och med detta förvärv blir Securitas marknadsledande inom säkerhetstjänster i Tjeckien. Goodwill, som uppgår till 169,4 MCZK (69,4 MSEK), är främst hänförlig till synergier i kundkontraktsportföljen samt geografisk expansion.

FÖRVARV AV RÖRELSEN I AGENCY OF SECURITY FENIX

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVARVSTIDPUNKTEN
DEN 19 DECEMBER 2008

MSEK	Bokfört värde förvärvs- balans	Förvärvs- justeringar och förvärvs- analys	Verkligt- värde förvärvs- balans
Operativa anläggningstillgångar	2,4	-	2,4
Kundfordringar	32,0	-	32,0
Övriga tillgångar	1,0	-	1,0
Övriga skulder	-44,7	-1,9	-46,6
Summa operativt sysselsatt kapital	-9,3	-1,9	-11,2
Goodwill från förvärvet	-	69,4	69,4
Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	8,9	8,9
Totalt sysselsatt kapital	-9,3	76,4	67,1
Nettoskuld	-19,2	-	-19,2
Summa förvärvade nettotillgångar	-28,5	76,4	47,9
Köpeskilling ¹	-	-	-47,9
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	-	-	1,8
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-46,1

1 Varav förvärvskostnader 4,4 MSEK.

Förvärvet av Agency of Security Fenix avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till Total försäljning med 5,7 MSEK och till Årets resultat med 0,0 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2008 ha bidragit till Total försäljning med 153,5 MSEK och till Årets resultat med 2,2 MSEK.

ÖVRIGA FÖRVARV OCH JUSTERINGAR

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Bokfört värde förvärvs- balans	Förvärvs- justeringar och förvärvs- analys	Verkligt- värde förvärvs- balans
Operativa anläggningstillgångar	0,1	-	0,1
Kundfordringar	3,3	-	3,3
Övriga tillgångar	1,5	-	1,5
Övriga skulder	-3,9	-3,1	-7,0
Summa operativt sysselsatt kapital	1,0	-3,1	-2,1
Goodwill från förvärvet ¹	-	61,4	61,4
Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar ²	-	19,5	19,5
Andelar i intressebolag	-	2,0	2,0
Totalt sysselsatt kapital	1,0	79,8	80,8
Nettoskuld	3,1	-	3,1
Summa förvärvade nettotillgångar	4,1	79,8	83,9
Köpeskilling	-	-	-83,9
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	-	-	4,4
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-79,5

1 Avser främst förvärv av resterande utestående aktier i CPI Security Group, Rumänien, samt förvärvet av Globe Partner Services, Egypten.

2 Avser främst justering av förvärvskalkylen för Seguridad Argentina samt förvärv av kontraktsportföljerna i Skandinaviska Bevakning, Sverige, och GSP, Schweiz.

Nedskrivningsbedömning

För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokerats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), det vill säga per land inom ett affärssegment.

GOODWILL PER DEN 31 DECEMBER 2008 FÖRDELAR SIG PER SEGMENT ENLIGT FÖLJANDE:

MSEK	2008	2007	2006
Security Services North America	6.680,4	5.514,5	5.890,6
Security Services Europe	4.995,0	3.980,1	3.981,7
Mobile and Monitoring	2.049,2	1.595,1	1.637,7
Övrigt	379,7	170,7	19,5
Avvecklade verksamheter	-	2.533,1	2.502,1
Summa goodwill	14.104,3	13.793,5	14.031,6

Goodwill prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning sker med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Kassaflödena har beräknats utifrån finansiella planer som utarbetats i varje verksamhetsland inom varje affärssegment och som fastställts av koncernledningen och som godkänts av styrelsen. Dessa planer täcker i regel en prognosperiod om fem år. Kassaflöden bortom denna period har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt som uppgår till två procent inom samtliga verksamhetsländer och affärssegment. Denna tillväxttakt har bedömts vara förenlig med den långsiktiga underliggande ekonomiska tillväxttakten i de länder där verksamheten bedrivs.

En långsiktig tillväxttakt uppgående till två procent för Security Services bedöms för närvarande vara en försiktig uppskattning med hänvisning dels till detta verksamhetsområdes historiska organiska tillväxttakt dels med hänsyn till externa framtidsbedömningar där till exempel Freedonia gör bedömningen att marknaden för Bevakningstjänster i Europa kommer att växa med i genomsnitt cirka sex procent per år under perioden 2012 till 2017. Motsvarande siffra för den nordamerikanska marknaden är cirka fem procent. Marknaden för Mobile and Monitoring i Europa bedöms växa snabbare än traditionell bevakning.

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på flera antaganden och bedömningar utöver tillväxttakten bortom prognosperioden. De mest väsentliga av dessa avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, förändringen av operativt sysselsatt kapital, samt den relevanta WACC (Weighted Average Cost of Capital) vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena.

DE ANTAGANDEN OCH BEDÖMNINGAR SOM LEGAT TILL GRUND FÖR NEDSKRIVNINGSBEDÖMNINGEN FRAMGÅR I SAMMANDRAG PER SEGMENT ENLIGT NEDAN:

	Bedömd tillväxttakt bortom prognosperioden, %	WACC, %
Antaganden och bedömningar 2008		
Security Services North America	2,0	7,6-11,4
Security Services Europe	2,0	7,3-11,1
Mobile and Monitoring	2,0	8,1-9,6
Övrigt ¹	2,0	9,5-15,2
Antaganden och bedömningar 2007		
Security Services North America	2,0	8,3-10,8
Security Services Europe	2,0	7,3-10,0
Mobile and Monitoring	2,0	8,1-9,2
Övrigt ¹	2,0	9,4-12,6
Antaganden och bedömningar 2006		
Security Services North America	2,0	8,6-11,8
Security Services Europe	2,0	7,2-20,5
Mobile and Monitoring	2,0	7,2-8,9

1 I övrigt ingår bland annat verksamheter i Latinamerika och Asien.

Nedskrivningsbedömningen ägde för samtliga kassagenererande enheter rum under det tredje kvartalet 2008 i samband med upprättandet av affärsplaner för 2009. Resultatet av nedskrivningsbedömningen visade att inget nedskrivningsbehov av goodwill förelåg. Några nedskrivningar avseende goodwill har därmed inte redovisats för 2008. Nedskrivning av goodwill under 2007 uppgick till -350 MSEK för Security Services Europe och Mobile and Monitoring.

Följande känslighetsanalyser av beräkningen av nyttjandevärdet i samband med nedskrivningsbedömningen har genomförts: generell sänkning av den organiska försäljningstillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden, generell sänkning av rörelsemarginalen med 0,5 procentenheter, generell ökning av WACC med 0,5 procentenheter, generell sänkning av tillväxttakten efter prognosperioden med 0,5 procentenheter. Känslighetsanalyserna visade att ingen av justeringarna enskilt genererar något nedskrivningsbehov i någon kassagenererande enhet.

Not 17. Goodwill

MSEK	2008	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	14.151,7	14.072,8	17.792,4
Förvärv, kvarvarande verksamheter	800,3	376,1	253,0
Förvärv, avvecklade verksamheter	-	-	29,4
Avyttringar	-	-39,3	-
Avvecklade verksamheter	-3.024,0	-	-2.513,5
Omräkningsdifferens	2.591,3	-257,9	-1.488,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14.519,3	14.151,7	14.072,8
Ingående nedskrivningar	-358,2	-41,2	-
Nedskrivningar, kvarvarande verksamheter ¹	-	-349,9	-
Nedskrivningar, avvecklade verksamheter ¹	-	-	-41,2
Avyttringar	-	39,3	-
Omräkningsdifferens	-56,8	-6,4	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-415,0	-358,2	-41,2
Utgående planenligt restvärde	14.104,3	13.793,5	14.031,6

1 För ytterligare information hänvisas till not 16 och avsnittet om nedskrivningsbedömning. Beloppet år 2006 redovisades som en jämförelsestörande post, och ingår nu i raden Årets resultat, avvecklade verksamheter i resultaträkningen.

Not 18. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar¹

MSEK	2008	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	872,3	687,8	850,6
Förvärv, kvarvarande verksamheter	231,3	307,9	202,1
Förvärv, avvecklade verksamheter	7,0	-	2,7
Bortbokning av fullt ut avskrivna tillgångar ²	-55,3	-78,3	-
Omklassificeringar	-	-24,3	-
Avvecklade verksamheter	-173,8	-	-334,0
Omräkningsdifferens	149,3	-20,8	-33,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1.030,8	872,3	687,8
Ingående avskrivningar	-247,7	-223,6	-212,1
Återföring av avskrivningar på bortbokade tillgångar ²	55,3	78,3	-
Omklassificeringar	-	1,9	-
Årets avskrivningar, kvarvarande verksamheter	-102,2	-89,9	-80,5
Årets avskrivningar, avvecklade verksamheter	-13,8	-17,7	-31,2
Avvecklade verksamheter	96,5	-	70,4
Omräkningsdifferens	-67,6	3,3	29,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-279,5	-247,7	-223,6
Ingående nedskrivningar	-0,6	-	-
Nedskrivningar, avvecklade verksamheter	-	-0,6	-
Avvecklade verksamheter	0,6	-	-
Omräkningsdifferens	-	0,0	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-0,6	-
Utgående planenligt restvärde	751,3	624,0	464,2

¹ Posten består huvudsakligen av kundkontraktportföljer och tillhörande kundrelationer.

² Koncernen bokar bort fullt ut avskrivna förvärvsrelaterade immateriella tillgångar om en tillförlitlig uppskattning av framtida kassaflöden inte längre kan göras. Planenligt restvärde påverkas inte av denna bortbokning.

Not 19. Övriga immateriella tillgångar

MSEK	Programvarulicenser			Övriga poster		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	553,4	441,1	490,2	84,9	78,3	168,1
Förvärv/avyttringar av verksamheter	27,9	16,9	1,1	19,5	-16,5	3,1
Investeringar	95,6	74,2	51,6	-	21,7	29,6
Avyttringar/utrangeringar	-19,4	-31,4	-8,7	-5,3	-2,1	-3,2
Omklassificering	17,4	35,5	0,5	0,8	0,3	-3,2
Avvecklade verksamheter	-132,8	-	-166,8	-2,5	-	-95,5
Omräkningsdifferens	66,3	17,1	73,2	9,4	3,2	-20,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	608,4	553,4	441,1	106,8	84,9	78,3
Ingående avskrivningar	-361,2	-291,8	-250,7	-42,7	-44,3	-94,3
Förvärv/avyttringar av verksamheter	-25,2	-12,7	-0,8	-	6,1	-0,7
Avyttringar/utrangeringar	14,8	19,5	8,2	5,3	1,5	2,3
Omklassificering	-1,1	-9,1	-	-0,7	7,3	3,1
Årets avskrivningar, kvarvarande verksamheter	-50,1	-45,4	-45,8	-18,1	-11,3	-7,5
Årets avskrivningar, avvecklade verksamheter	-14,8	-9,5	-21,7	-	-0,2	-9,2
Avvecklade verksamheter	89,2	-	97,7	1,9	-	43,6
Omräkningsdifferens	-52,6	-12,2	-78,7	-4,7	-1,8	18,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-401,0	-361,2	-291,8	-59,0	-42,7	-44,3
Ingående nedskrivningar	-	-10,6	-	-	-	-
Nedskrivningar, kvarvarande verksamheter	-	-	-10,6	-	-	-
Utrangeringar	-	10,6	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-10,6	-	-	-
Utgående planenligt restvärde	207,4	192,2	138,7	47,8	42,2	34,0

Not 20. Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark ^{1, 3}			Maskiner och inventarier ^{2, 3}		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	1.195,0	1.283,5	1.360,3	11.537,8	11.188,1	12.543,9
Förvärv/avyttringar av verksamheter	2,9	67,5	6,9	125,2	229,6	23,4
Investeringar	12,4	22,7	21,8	1.748,9	1.634,8	2.277,8
Avyttringar/utrangeringar	-47,9	-233,1	-21,7	-720,3	-1.494,2	-1.086,9
Omklassificering	-10,8	40,9	-14,1	24,0	-20,3	88,0
Avvecklade verksamheter	-547,9	-	-31,2	-7.194,3	-	-3.273,3
Omräkningsdifferens	173,2	13,5	-38,5	1.154,1	-0,2	615,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	776,9	1.195,0	1.283,5	6.675,4	11.537,8	11.188,1
Ingående avskrivningar	-436,6	-412,8	-394,6	-7.592,4	-7.286,3	-7.568,1
Förvärv/avyttringar av verksamheter	-0,3	-13,5	-0,2	-33,3	-110,3	-14,7
Avyttringar/utrangeringar	20,2	56,9	1,1	630,6	1.143,3	772,1
Omklassificering	-3,0	-20,8	-2,8	-15,9	2,9	-71,5
Årets avskrivningar, kvarvarande verksamheter	-16,0	-16,2	-15,2	-755,7	-702,7	-707,5
Årets avskrivningar, avvecklade verksamheter	-15,5	-24,4	-23,0	-579,8	-637,6	-1.035,3
Avvecklade verksamheter	186,6	-	10,8	4.595,9	-	1.780,3
Omräkningsdifferens	-65,9	-5,8	11,1	-889,3	-1,7	-441,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-330,5	-436,6	-412,8	-4.639,9	-7.592,4	-7.286,3
Ingående nedskrivningar	-52,3	-21,9	-	-	-4,1	-
Nedskrivningar, kvarvarande verksamheter	-	-	-21,9	-	-	-4,1
Nedskrivningar, avvecklade verksamheter	-	-30,4	-	-	-	-
Avvecklade verksamheter	33,4	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-7,5	-	-	-	-	-
Avyttringar	4,6	-	-	-	4,1	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-21,8	-52,3	-21,9	-	-	-4,1
Utgående planenligt restvärde	424,6	706,1	848,8	2.035,5	3.945,4	3.897,7
Taxeringsvärde fastigheter i Sverige	-	-	-	-	-	-

1 Det utgående restvärdet för mark inkluderat i Byggnader och mark ovan var 59,4 MSEK (114,0 och 112,3). Minskningen avser avvecklade verksamheter.

2 Maskiner och inventarier avser fordon, inventarier, säkerhetsutrustning (inklusive larmanläggningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning.

3 Varav utgående restvärde avseende finansiella leasingavtal 2008 för Byggnader och mark - MSEK (36,6 och 74,0) och Maskiner och inventarier 230,8 MSEK (306,4 och 332,6). Minskningen avser avvecklade verksamheter.

Not 21. Andelar i intressebolag

MSEK	2008	2007	2006
Ingående balans	103,5	172,7	178,6
Förvärvspris ¹	2,0	102,9	-
Likvidation ²	-	-181,1	-
Resultatandelar i intressebolag	-0,4	2,5	1,2
Omräkningsdifferens	-0,2	6,5	-7,1
Utgående balans³	104,9	103,5	172,7

1 Walsons Services Pvt Ltd 2,0 MSEK (102,8) och Facility Network A/S - MSEK (0,1).

2 Avser Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A.

3 Varav goodwill 99,7 MSEK (98,1 och -) och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar 6,9 MSEK (7,4 och -).

INNEHAV 2007-2008

Namn	Säte	Kapitalandel, %	Koncernens andel			
			Tillgångar	Skulder	Försäljning	Nettoresultat
Innehav 2008						
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	16,6	14,1	39,4	-0,4
Facility Network A/S	Köpenhamn	20	0,6	0,4	0,8	0,0
Innehav 2007						
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	12,9	10,5	5,3	0,3
Facility Network A/S	Köpenhamn	20	0,7	0,3	0,2	0,0

För 2006 avser innehavet Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A. med säte i Luxemburg. Kapitalandelen uppgick till 43,1 procent.

Efter återbetalningen av det konvertibla förlagslånet 2002/2007 likviderades bolaget under 2007.

Not 22. Räntebärande finansiella anläggningstillgångar ¹			
MSEK	2008	2007	2006
Säkringar av verkligt värde			
Långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	-	-	1.121,9
Kassaflödessäkringar			
Långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	-	13,1	19,3
Övriga poster	150,6	273,2	110,6
Summa räntebärande finansiella anläggningstillgångar	150,6	286,3	1.251,8

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

Not 23. Övriga långfristiga fordringar			
MSEK	2008	2007	2006
Pensionsmedel förmånsbestämda planer ¹	8,4	17,9	7,0
Pensionsmedel avgiftsbestämda planer ²	55,2	58,3	54,0
Övriga långfristiga fordringar	338,0	303,3	320,3
Summa övriga långfristiga fordringar	401,6	379,5	381,3

1 Pensionsmedel avser tillgångar hänförliga till pensionsplaner och andra planer för långfristiga ersättningar till anställda. För ytterligare upplysningar hänvisas till not 32.

2 Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

Not 24. Varulager			
MSEK	2008	2007	2006
Material och förbrukningsartiklar	21,5	15,1	18,0
Pågående arbete	1,4	2,1	40,5
Förskottsbetalningar till leverantörer	17,0	22,3	28,6
Summa varulager	39,9	39,5	87,1

Not 25. Kundfordringar			
MSEK	2008	2007	2006
Kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster	10.317,0	10.213,7	9.152,6
Reservering avseende kundförluster ¹	-354,4	-324,3	-297,0
Summa kundfordringar	9.962,6	9.889,4	8.855,6

Ingående balans reservering avseende kundförluster	-324,3
Avsättning för befarade kundförluster	-162,5
Konstaterade kundförluster ¹	61,9
Återförda avsättningar	73,0
Ökningar till följd av förvärv	-13,5
Minskningar till följd av avyttringar	1,0
Avvecklade verksamheter	57,6
Omräkningsdifferenser	-47,6
Utgående balans reservering avseende kundförluster	-354,4

1 Kostnader för kundförluster uppgår till 69,4 MSEK (14,5 och 142,0). Kostnader för kundförluster förregående år inkluderar återvunnen kundfordran för Globe/Federal Aviation administration om 50,1 MSEK vilken redovisats under jämförelsestörande poster. Kostnader för kundförluster år 2006 inkluderar kundförluster avseende Globe/Federal Aviation Administration om -69,0 MSEK redovisade under jämförelsestörande poster.

Not 26. Övriga kortfristiga fordringar			
MSEK	2008	2007	2006
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	732,3	795,0	652,7
Upplupna ränteintäkter och förutbetalda finansiella kostnader	40,9	297,9	279,7
Försäkringsrelaterade fordringar	16,5	63,2	70,9
Mervärdesskatt	77,3	54,7	33,4
Övriga poster	157,1	161,2	286,4
Summa övriga kortfristiga fordringar	1.024,1	1.372,0	1.323,1

Not 27. Övriga räntebärande omsättningstillgångar ¹			
MSEK	2008	2007	2006
Säkringar av verkligt värde			
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	-	1.421,2	-
Kassaflödessäkringar			
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	0,9	8,2	18,0
Övriga innehav av derivatinstrument			
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	41,5	19,5	229,3
Summa övriga räntebärande omsättningstillgångar	42,4	1.448,9	247,3

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

Not 28. Likvida medel ¹			
MSEK	2008	2007	2006
Kortfristiga placeringar ²	3.076,2	3.453,7	974,9
Kassa och bank ³	875,3	897,0	693,1
Summa likvida medel	3.951,5	4.350,7	1.668,0

1 Likvida medel ingår Kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar samt Kassa och bank.

2 Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

3 I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under Kassa och bank om netto-redovisning står i överensstämmelse med den legala strukturen.

Not 29. Förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till modebolagets aktieägare							
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserad vinst	Summa	Minoritets- intressen	Summa
Ingående balans 2006	365,1	7.362,6	11,2	728,7	6.103,8	14.571,4	1,5	14.572,9
Aktuariella vinster och förluster efter skatt	-	-	-	-	-8,6	-8,6	-	-8,6
Kassaflödessäkringar								
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	30,6	-	-	30,6	-	30,6
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	-8,6	-	-	-8,6	-	-8,6
Överföring till ränteintäkter i resultaträkningen före skatt	-	-	91,1	-	-	91,1	-	91,1
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	-102,1	-	-	-102,1	-	-102,1
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	3,1	-	-	3,1	-	3,1
Säkring av nettoinvestering	-	-	-	354,5	-	354,5	-	354,5
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-1.288,8	-	-1.288,8	-1,3	-1.290,1
Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital	-	-	14,1	-934,3	-8,6	-928,8	-1,3	-930,1
Årets resultat	-	-	-	-	850,4	850,4	1,6	852,0
Summa förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	14,1	-934,3	841,8	-78,4	0,3	-78,1
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1.277,7	-1.277,7	-	-1.277,7
Utdelning av nettotillgångar i Direct och Systems (not 39)	-	-	-	-71,8	-3.540,8	-3.612,6	-1,4	-3.614,0
Ingående balans 2007	365,1	7.362,6	25,3	-277,4	2.127,1	9.602,7	0,4	9.603,1
Aktuariella vinster och förluster efter skatt	-	-	-	-	44,5	44,5	-	44,5
Kassaflödessäkringar								
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	4,6	-	-	4,6	-	4,6
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	-1,3	-	-	-1,3	-	-1,3
Överföring till ränteintäkter i resultaträkningen före skatt	-	-	180,0	-	-	180,0	-	180,0
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	-213,1	-	-	-213,1	-	-213,1
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	9,3	-	-	9,3	-	9,3
Säkring av nettoinvestering	-	-	-	74,8	-	74,8	-	74,8
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-282,1	-	-282,1	-0,1	-282,2
Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital	-	-	-20,5	-207,3	44,5	-183,3	-0,1	-183,4
Årets resultat	-	-	-	-	524,4	524,4	1,6	526,0
Summa förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	-20,5	-207,3	568,9	341,1	1,5	342,6
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1.131,7	-1.131,7	-	-1.131,7
Ingående balans 2008	365,1	7.362,6	4,8	-484,7	1.564,3	8.812,1	1,9	8.814,0
Aktuariella vinster och förluster efter skatt	-	-	-	-	-464,6	-464,6	-	-464,6
Kassaflödessäkringar								
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-183,3	-	-	-183,3	-	-183,3
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	51,3	-	-	51,3	-	51,3
Överföring till ränteintäkter i resultaträkningen före skatt	-	-	-285,6	-	-	-285,6	-	-285,6
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	288,0	-	-	288,0	-	288,0
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-0,6	-	-	-0,6	-	-0,6
Säkring av nettoinvestering	-	-	-	-232,8	-	-232,8	-	-232,8
Omräkningsdifferenser	-	-	-	2.187,0	-	2.187,0	1,1	2.188,1
Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital	-	-	-130,2	1.954,2	-464,6	1.359,4	1,1	1.360,5
Årets resultat	-	-	-	-	2.323,6	2.323,6	-1,9	2.321,7
Summa förmögenhetsförändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	-130,2	1.954,2	1.859,0	3.683,0	-0,8	3.682,2
Transaktioner med minoritetsintressen	-	-	-	-	-	-	5,6	5,6
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1.131,7	-1.131,7	-	-1.131,7
Utdelning av nettotillgångar i Loomis (not 39)	-	-	-	-501,2	-2.361,6	-2.862,8	-	-2.862,8
Utgående balans 2008	365,1	7.362,6	-125,4	968,3	-70,0	8.500,6	6,7	8.507,3

Antal utgivna aktier 31 december 2008		MSEK
	envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	
A-aktier	17.142.600	17,1
	envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	
B-aktier	347.916.297	348,0
Summa	365.058.897	365,1

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2007. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapital finns inte per den 31 december 2008.

Varje A-aktie motsvarar 10 röster och varje B-aktie 1 röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Investment AB Latour som tillsammans med Säkl AB, Förvaltnings AB Wastornet och Karpalunds Ångbryggeri AB innehar 11,6 procent av kapitalet och 30,0 procent av rösterna, samt Melker Schörling AB, som innehar 5,6 procent av kapitalet och 11,8 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna om 2,90 SEK per aktie, totalt 1.058,7 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2007, vilken utbetalats under 2008, uppgick till 3,10 SEK per aktie, totalt 1.131,7 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2006, vilken utbetalades under 2007, uppgick till 3,10 SEK per aktie, totalt 1.131,7 MSEK.

Presentationsform av eget kapital

Enligt IAS 1 ska ett företag som minimum presentera emitterat kapital och övrigt eget kapital i balansräkningen. Securitas AB har valt att specificera eget kapital i ytterligare komponenter i enlighet med nedanstående uppställning.

- Aktiekapital
- Övrigt tillskjutet kapital
- Andra reserver
- Balanserad vinst

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Inga förändringar av aktiekapital har förekommit under 2008.

I övrigt tillskjutet kapital ingår summan av de transaktioner som Securitas AB har haft med aktieägarkretsen. De transaktioner som har förekommit med aktieägarkretsen är emissioner till överkurs.

Beloppet som presenteras i denna delkomponent motsvarar erhållet kapital (reduceras med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp av emissionen. Övrigt tillskjutet kapital uppgår till 7.362,6 MSEK per den 31 december 2008 (7.362,6 och 7.362,6).

Andra reserver består av de intäkter och kostnader som enligt vissa standarder ska redovisas i eget kapital. I Securitas fall består posten av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21 samt av säkringsreserv avseende kassaflödessäkringar.

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen.

Beloppet i säkringsreserven kommer att överföras till resultaträkningen över den kommande tvåårsperioden.

Not 30. Konvertibla förlagslån

Lån 2002/2007 Serie 1-4

Lånen emitterades inom ramen för Securitas incitamentsprogram för anställda den 2 maj 2002 till Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A. i Luxemburg, vilket var ett för ändamålet speciellt bildat bolag i vilket de anställda tecknade aktier. Lånen löpte till den 2 maj 2007 då de återbetalades i sin helhet och någon konvertering ägde inte rum.

Ytterligare information finns i Securitas årsredovisning 2007, not 30.

Not 31. Långfristiga skulder exklusive avsättningar¹

MSEK	2008	2007	2006
EMTN Nom 45 MEUR, 2008/2013, FRN Semi Annual ²	491,5	-	-
EMTN Nom 500 MEUR, 2001/2008, 6,125 % ³	-	-	4.575,6
Finansiell leasing	127,9	218,4	298,0
Övriga långfristiga lån ⁴	6.406,5	7.116,0	33,3
Summa övriga långfristiga låneskulder exklusive derivat	7.025,9	7.334,4	4.906,9
Kassaflödessäkringar			
Långfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	122,5	14,6	-
Summa derivatinstrument	122,5	14,6	-
Summa övriga långfristiga låneskulder	7.148,4	7.349,0	4.906,9
Pensionsskuld avgiftsbestämda planer ⁵	67,7	58,3	54,0
Övriga långfristiga skulder	133,9	87,2	314,9
Summa övriga långfristiga skulder	201,6	145,5	368,9
Summa långfristiga skulder	7.350,0	7.494,5	5.275,8

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Obligationslånet EMTN Nom 45 MEUR har emitterats av moderbolaget.

3 Obligationslånet EMTN Nom 500 MEUR har emitterats av moderbolaget. Uppgift om ränta för obligationslånet avser kupongränta för hela låneperioden. Lånet förföll den 14 mars 2008 och redovisas år 2007 under kortfristiga låneskulder.

4 Inkluderar lån under den 550 MEUR syndikerade lånefaciliteten. Denna facilitet, som är fullt utnyttjad, har omklassificerats som långfristig i sin helhet. Jämförelsetalen för 2007 är omräknade. Vidare ingår långfristig upplåning inom 1.100 MUSD Multi Currency Revolving Credit Facility.

5 Avser skuld för direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE

MSEK	2008	2007	2006
Förfallotid < 5 år	7.282,3	7.425,7	5.245,5
Förfallotid > 5 år	67,7	68,8	30,3
Summa långfristiga skulder	7.350,0	7.494,5	5.275,8

Not 32. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. Den totala kostnaden för koncernen för dessa planer framgår av not 12.

USA

Huvuddelen av de anställda i koncernens amerikanska bolag är berättigade att delta i respektive arbetsgivares avgiftsbestämda pensionsplaner. Arbetsgivarna matchar de anställdas bidrag upp till vissa nivåer, även om andelen personer som utnyttjar denna möjlighet är låg. I koncernens amerikanska verksamhet finns även två förmånsbestämda pensionsplaner som är stängda för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner. En av dessa planer är fonderad och har tillgångar som hålls skilda från arbetsgivarens. Koncernens plan för sjukvårdsförmåner har i allt väsentligt avvecklats under 2006 och 2005.

Sverige

Arbetare omfattas av SAF/LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp (URA 42) är ITP-planen en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta, som försäkrar ITP-planen, har inte kunnat bistå Securitas, eller andra svenska företag, med tillräcklig information för att kunna fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Kostnaden för 2008 uppgår för kvarvarande verksamheter till 11,2 MSEK (13,6 och 14,9). Överskottet i Alecta kan allokeras till den försäkrade arbetsgivaren och/eller de försäkrade arbetstagarna. Alectas konsolideringsgrad var per den 31 december 2008 112,0 procent (152,0 och 143,1). Konsolideringsgraden beräknas som verkligt värde av förvaltningstillgångar i procent av förpliktelserna beräknade enligt Alectas aktuariella antaganden. Denna beräkning är inte i linje med IAS 19.

Pensionskostnader

Tabellen nedan visar den totala kostnaden för förmånsbestämda planer. Reduceringar och regleringar 2008 avser mindre poster i Tyskland och Österrike.

Reduceringar och regleringar avser under 2007 huvudsakligen reduktion av pensionsplanen för Loomis Cash Management Ltd i Storbritannien samt reduktion av planer i Nederländerna och Tyskland. Reduceringar och regleringar avser under 2006 huvudsakligen fortsatt reduktion av en plan avseende sjukvårdsförmåner i USA samt mindre poster i Nederländerna och Österrike.

Norge

De förmånsbestämda planerna har stängts för nya medlemmar och omfattar nu cirka 20 procent av de anställda. Nyanställda omfattas istället av avgiftsbestämda planer. De förmånsbestämda planerna avser såväl fonderade som icke fonderade planer.

Övriga länder

Utöver de planer som nämnts ovan förekommer förmånsbestämda planer av väsentlig storlek främst i Frankrike, Kanada, Nederländerna, Storbritannien och Tyskland. Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner i Storbritannien, som föregående år huvudsakligen var hänförlig till Loomis, är avsevärt mindre efter utdelningen av Loomis.

Känslighetsanalys

En minskning av diskonteringsräntan med 0,1 procentenheter skulle öka avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser med uppskattningsvis 25 MSEK. En ökning av inflationstakten med 0,1 procentenheter skulle öka avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser med uppskattningsvis 2 MSEK. En ökning av den genomsnittliga livslängden med 1 år skulle öka avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser med uppskattningsvis 67 MSEK.

En ökning med en procentenhet på antagna sjukvårdskostnader skulle öka avsättningar för planer för sjukvårdsförmåner i Kanada med uppskattningsvis 15 MSEK och öka kostnader för tjänstgöring och räntekostnader med sammanlagt cirka 1 MSEK. En minskning med en procentenhet på antagna sjukvårdskostnader skulle minska avsättningar för planer för sjukvårdsförmåner i Kanada med uppskattningsvis 12 MSEK och minska kostnader för tjänstgöring och räntekostnader med sammanlagt cirka 1 MSEK.

Förändringar av diskonteringsräntan, inflationstakten och den genomsnittliga livslängden redovisas som aktuariella vinster eller förluster varvid förändringen, med undantag för övriga långfristiga ersättningar till anställda, redovisas via redogörelse över redovisade intäkter och kostnader och belastar därmed inte årets resultat. Förändringar av antaganden kommer dock att påverka pensionskostnaden, och därmed årets resultat, för det kommande året.

Pensionskostnader för icke materiella förmånsbestämda planer avseende kvarvarande verksamheter ingår i tabellen nedan med 0,4 MSEK (0,3 och 0,6). Kostnaden för avgiftsbestämda planer uppgick för kvarvarande verksamheter till 344,4 MSEK (286,0 och 336,0). Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna uppgick för alla verksamheter 2008 till -252,5 MSEK (138,1 och 213,0).

PENSIONSOSTNADER

MSEK	2008			2007			2006		
	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Alla verksamheter	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Alla verksamheter	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Alla verksamheter
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	60,5	36,8	97,3	55,0	60,5	115,5	48,0	68,7	116,7
Räntekostnad	131,9	69,6	201,5	106,6	69,8	176,4	104,7	64,9	169,6
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-122,2	-66,1	-188,3	-102,9	-65,3	-168,2	-101,6	-60,4	-162,0
Redovisad aktuariell vinst/förlust ¹	0,4	0,0	0,4	4,4	-6,5	-2,1	-0,3	-1,8	-2,1
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	0,2	-	0,2	-	-	-	13,9	-14,8	-0,9
Reduceringar och regleringar	-0,7	-	-0,7	-4,4	-21,8	-26,2	-27,3	-	-27,3
Summa pensionskostnad	70,1	40,3	110,4	58,7	36,7	95,4	37,4	56,6	94,0

¹ Avser övriga långfristiga ersättningar.

FÖRÄNDRING AV AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE, NETTO

MSEK	2008			2007			2006		
	Förpliktelse	Förvaltningstillgångar	Netto	Förpliktelse	Förvaltningstillgångar	Netto	Förpliktelse	Förvaltningstillgångar	Netto
Ingående balans	3.490,0	-2.561,8	928,2	3.547,4	-2.498,5	1.048,9	3.763,2	-2.572,1	1.191,1
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	97,3	-	97,3	115,5	-	115,5	116,7	-	116,7
Räntekostnad	201,5	-	201,5	176,4	-	176,4	169,6	-	169,6
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-	-188,3	-188,3	-	-168,2	-168,2	-	-162,0	-162,0
Redovisad aktuariell vinst/förlust ¹	0,4	-	0,4	-2,1	-	-2,1	-2,1	-	-2,1
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	0,2	-	0,2	-	-	-	-0,9	-	-0,9
Reduceringar och regleringar	-0,7	-	-0,7	-32,4	6,2	-26,2	-27,3	-	-27,3
Total pensionskostnad redovisad via resultaträkningen	298,7	-188,3	110,4	257,4	-162,0	95,4	256,0	-162,0	94,0
Aktuariella vinster och förluster - förpliktelser ^{2,3}	274,0	-	274,0	-88,9	-	-88,9	63,4	-	63,4
Aktuariella vinster och förluster - förvaltningstillgångar ²	-	440,8	440,8	-	30,1	30,1	-	-51,0	-51,0
Totala aktuariella vinster och förluster före skatt²	274,0	440,8	714,8	-88,9	30,1	-58,8	63,4	-51,0	12,4
Avgifter från arbetsgivaren ⁴	-	-167,9	-167,9	-	-167,8	-167,8	-	-133,4	-133,4
Avgifter från deltagare i planen	2,0	-2,0	-	9,4	-9,4	-	11,0	-11,0	-
Utbetalningar av förmåner till deltagare i planen	-161,3	161,3	-	-172,6	172,6	-	-154,7	154,7	-
Förvärv/avyttringar	2,4	-	2,4	19,1	-	19,1	-	-	-
Avvecklade verksamheter	-1.622,3	1.178,2	-444,1	-	-	-	-101,9	71,6	-30,3
Omräkningsdifferenser	245,3	-147,4	97,9	-81,8	73,2	-8,6	-289,6	204,7	-84,9
Utgående balans	2.528,8	-1.287,1	1.241,7	3.490,0	-2.561,8	928,2	3.547,4	-2.498,5	1.048,9

Avvecklade verksamheter avser de förpliktelser och förvaltningstillgångar som per den 8 december 2008 inkluderades i Loomis samt per den 29 september 2006 fanns i Securitas Direct och Systems.

1 Avser övriga långfristiga ersättningar.

2 Avser ersättningar efter avslutad anställning.

3 Aktuariella förluster avseende 2008 fördelar sig på förändringar i antaganden (förlust) om 125,7 MSEK (vinst om -131,5 och vinst om -7,2) och förändringar i planernas historiska utveckling (förlust) om 148,3 MSEK (förlust om 42,6 och förlust om 70,6).

4 De avgifter från arbetsgivaren som förväntas erläggas under 2009 bedöms öka jämfört med de avgifter som erlades under 2008 för kvarvarande verksamheter, till följd av det ökade underskottet i koncernens fonderade pensionsplaner.

FONDERADE OCH ICKE FONDERADE FÖRPLIKTELSE, NETTO

MSEK	2008	2007	2006
Verkligt värde avseende förvaltnings-tillgångar	-1.287,1	-2.561,8	-2.498,5
Förpliktelser för fonderade förmånsbestämda planer	1.897,1	2.886,3	2.941,1
Förpliktelser för icke fonderade förmånsbestämda planer	631,7	603,7	606,3
Fonderade och icke fonderade förpliktelser, netto	1.241,7	928,2	1.048,9

Tabellen ovan visar den fonderade statusen för fonderade förmånsbestämda planer samt förpliktelserna för ofonderade förmånsbestämda planer som tillsammans utgör fonderade och icke fonderade förpliktelser, netto.

ALLOKERING AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR

Procent	2008	2007	2006
Aktier	42	55	56
Räntebärande tillgångar	48	39	37
Övriga tillgångar	10	6	7
Summa allokering av förvaltningstillgångar	100	100	100

Tabellen ovan visar fördelningen av de olika typer av investeringar i vilka tillgångar hänförliga till koncernens fonderade förmånsbestämda planer är placerade i. Ytterligare information avseende de principer som används för att fastställa avkastningen framgår av not 2.

AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE, NETTO

MSEK	2008	2007	2006
Planer som ingår i övriga långfristiga fordringar (not 23)	-8,4	-17,9	-7,0
Planer som ingår i avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1.250,1	946,1	1.055,9
Summa avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto	1.241,7	928,2	1.048,9

Tabellen ovan visar fördelningen i balansräkningen efter det att förvaltningstillgångar och förpliktelser för förmånsbestämda planer har beaktats. Planer som netto utgör en tillgång redovisas som övriga långfristiga fordringar och planer som netto utgör en avsättning redovisas under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

ACKUMULERADE AKTUARIELLA FÖRLUSTER

MSEK (efter skatt)	2008	2007	2006
Hänförligt till 2008	-360,3	-	-
Hänförligt till 2007	10,7	10,7	-
Hänförligt till 2006	-2,7	-2,7	-2,7
Hänförligt till 2005	-160,2	-160,2	-160,2
Hänförligt till 2004	-70,5	-70,5	-70,5
Summa ackumulerade aktuariella förluster¹	-583,0	-222,7	-233,4

1 Avser aktuariella förluster från kvarvarande verksamheter redovisade via redogörelse över redovisade intäkter och kostnader netto efter skatt.

VÄSENTLIGA AKTUARIELLA ANTAGANDEN

	2008			2007			2006		
	USA	Euroländer	Övriga länder	USA	Euroländer	Övriga länder	USA	Euroländer	Övriga länder
Procent (årsbasis)									
Diskonteringsränta ¹	6,20	5,50-5,75	3,80-7,00	6,00	5,50-5,75	4,70-5,70	5,75-6,00	4,50-4,75	4,50-5,25
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	8,50	5,00	5,70-7,00	8,50	5,25	5,70-6,80	8,50	4,80	5,00-6,75
Löneökningar ²	e/t	2,00-3,50	3,75-4,00	e/t	2,00-3,50	3,50-4,80	e/t	2,00-3,50	2,50-4,50
Inflation ²	e/t	1,75-2,25	2,00-3,00	e/t	1,75-2,00	2,50-3,30	e/t	1,75-2,00	2,50-3,00
Pensionsökningar ²	e/t	0,75-1,75	1,50-3,75	e/t	1,00-1,75	2,00-4,25	e/t	1,75	2,25-3,00
Inflation för sjukvårdsförmåner ³	e/t	e/t	2,00-10,00	e/t	e/t	2,50-8,00	e/t	e/t	e/t

1 I USA härleds diskonteringsräntan från Citigroups hela avkastningskurva, genom matchning av kassaflöden. I Euroländer baseras diskonteringsräntan på Iboxx Euro AA 10 år +, justerat för durationen av förpliktelseerna.
De väsentligaste planerna inom kategorin övriga länder är Norge (statsobligationer med tillägg för justering av skuldernas duration), Storbritannien (Iboxx U.K. AA 15 år +) och Kanada (DEX Capital index).

2 Planerna i USA avser planer som är stängda vad avser framtida intjänande och som inte är inflationsjusterade.

3 Avser planer för sjukvårdsförmåner i Kanada. Antagandena varierar beroende på vilken typ av förmån som avses och sjunker över tiden till 2,00-5,00 procent fram till år 2020.

Tabellen ovan visar de väsentligaste aktuariella antagandena per den 31 december 2008, 2007 och 2006 vilka används för att värdera de förmånsbestämda planernas förpliktelser vid utgången av 2008, 2007 och 2006 samt för att fastställa pensionskostnaden för 2009, 2008 och 2007.

Per den 31 december 2008 användes följande antaganden för de mest väsentliga planerna inom Securitas avseende mortalitet: USA - "193 Group Annuity Mortality Table". Norge - tabeller i serie "K2005". Kanada - UP94-tabeller. Dessa tabeller har fastställts för användande i samråd med bolagets aktuarier och reflekterar Securitas syn avseende framtida mortalitet.

Not 33. Övriga långfristiga avsättningar

Förändringen i balansräkningen för avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser redovisas i not 32. Förändringen i balansräkningen för uppskjuten skatteskuld redovisas i not 15.

MSEK	Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver ¹	Avsättningar för skatter	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	724,3	251,5	1.317,1	2.292,9
Omklassificering	-	-18,0	10,7	-7,3
Nya/utökade avsättningar	42,2	9,2	262,6	314,0
Använda avsättningar	-27,3	-113,8	-691,6	-832,7
Återföring av ej använda avsättningar	-56,0	-	-44,5	-100,5
Avvecklade verksamheter	-196,3	-	-213,8	-410,1
Omräkningsdifferenser	116,4	47,5	88,1	252,0
Avgår kortfristig del	-	-	-156,3	-156,3
Utgående balans	603,3	176,4	572,3	1.352,0

1 Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst reserveringar som beräknats för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

Not 34. Kortfristiga låneskulder¹

MSEK	2008	2007	2006
Konvertibelt förlagslån EUR, 2002/2007, serie 1-4 ²	-	-	2.300,0
Summa kortfristiga konvertibla förlagslån	-	-	2.300,0
EMTN Nom 500 MEUR, 2001/2008, 6,125 % ³	-	4.717,1	-
Emitterade företagscertifikat ⁴	1.974,6	2.023,4	1.468,1
Finansiell leasing	102,9	114,6	141,4
Övriga kortfristiga lån ⁵	4.197,0	1.720,8	4.001,8
Summa kortfristiga låneskulder exklusive derivat	6.274,5	8.575,9	5.611,3
Övriga innehav av derivatinstrument			
Kortfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	134,2	39,0	83,5
Summa kortfristiga låneskulder	6.408,7	8.614,9	5.694,8

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Konvertibelt förlagslån EUR, 2002-2007, serie 1-4 förföll den 2 maj 2007.

3 Obligationslånet EMTN Nom 500 MEUR, 2001/2008 förföll den 14 mars 2008 och redovisades år 2007 under Övriga kortfristiga låneskulder. Detta lån har tidigare redovisats under Övriga långfristiga låneskulder.

4 Företagscertifikat är emitterade av moderbolaget inom ramen för det svenska certifikatprogrammet om totalt 5.000 MSEK.

5 Under övriga kortfristiga lån ingår lån upptagna inom ramen för en så kallad Multi Currency Revolving Credit Facility, uppgående till 1.100 MUSD, med förfall i juni 2012. I jämförelsetalen ingår vidare lån upptagna inom ramen för ett värdepapperiseringsprogram om 250 MUSD som förföll i juni 2008. Den syndikerade lånefaciliteten om 550 MEUR har i sin helhet klassificerats som långfristig efter att tidigare ha klassificerats som kortfristig. Jämförelsetalen för år 2007 är omräknade.

Not 35. Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2008	2007	2006
Personalrelaterade poster	5.701,2	5.462,3	4.709,4
Upplupna räntekostnader och finansiella kostnader	174,9	354,7	279,0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	799,0	795,7	515,8
Förskott från kunder	196,4	215,9	177,3
Mervärdesskatt	938,3	947,2	691,5
Övriga poster	558,0	669,6	590,2
Summa övriga kortfristiga skulder	8.367,8	8.445,4	6.963,2

Not 36. Övriga kortfristiga avsättningar¹

MSEK	2008	2007	2006
Avsättningar för ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver ²	652,5	694,6	819,0
Avsättningar hänförliga till Loomis Cash Management Ltd	-	483,5	-
Övriga poster	156,3	157,9	-
Summa övriga kortfristiga avsättningar	808,8	1.336,0	819,0

1 För ytterligare information hänvisas till not 33.

2 Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst reserveringar som beräknats för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

Not 37. Ställda säkerheter

MSEK	2008	2007	2006
Fastighetsinteckningar	-	-	76,4
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	55,2	58,3	54,0
Summa ställda säkerheter	55,2	58,3	130,4

Not 38. Ansvarsförbindelser

MSEK	2008	2007	2006
Borgensförbindelser och garantiförbindelser	23,4	17,3	4,5
Övriga ansvarsförbindelser	48,0	-	90,0
Summa ansvarsförbindelser	71,4	17,3	94,5

Brasilien - Estrela Azul

I samband med Securitas strävan att expandera verksamheten i Latinamerika, ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende ett eventuellt förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien. För att understödja detta företag medan erforderliga myndighetsgodkännanden erhöles, ställde Securitas en bankgaranti till förmån för det aktuella bolaget. Myndighetsgodkännandena tog mycket längre tid än förväntat att erhålla och under vänteperioden försämrades den finansiella ställningen avsevärt i bolaget som var mål för förvärvet. På grund av denna försämring av den finansiella ställningen i bolaget, utnyttjade Securitas i december 2006 sin rätt att inte fullfölja affären efter att myndighetsgodkännande erhöles. Med hänsyn till beslutet att inte fullfölja förvärvet, har en avsättning gjorts till ett belopp motsvarande bankgarantin per den 31 december 2006.

Företaget har sedan dess ansökt om skydd från borgenärer i enlighet med brasiliansk lag om rättslig rekonstruktion. Securitas, som är borgenär i detta insolvensförfarande, har framfört invändning mot den rekonstruktionsplan som föreslagits vid den rättsliga rekonstruktionen. Konkursdomarens beslut gick emot Securitas, som överklagade beslutet år 2008. Den domstol till vilket överklagandet skedde har inte ändrat den lägre domstolens dom. Detta avgörande är nu föremål för ansökan om så kallat speciellt överklagande.

I samband med att den rättsliga rekonstruktionsprocessen inleddes har företaget framställt anspråk om 140 MUSD mot Securitas, där man hävdar att Securitas bär ansvar för företagets obestånd. Securitas avvisar allt ansvar för sådant krav. Försvaret i dessa tvister har anförtrots en av Brasiliens ledande juristfirmor.

Vidare har ett antal anställda från Estrela Azul ställt krav om utebliven lön och stämt Securitas och andra parter i pågående arbetsrättsliga processer. Antalet arbetsrättsliga tvister gentemot Securitas har ökat under 2008. Anspråken är normalt sett låga. Försvaret i de arbetsrättsliga tvisterna har anförtrots en av Brasiliens ledande juristfirmor. Securitas avvisar allt ansvar för sådana krav.

Tyskland - Heros

Den tyska värdehanteringsverksamheten avyttrades i november 2005 till den tyska Heroskoncernen. I februari 2006 ansökte Heroskoncernen om insolvensförfarande enligt tysk lag. I samband med detta har insolvensförvaltaren undersökt alla relevanta tidigare transaktioner i de insolventa bolagen, inklusive de tyska värdehanteringsbolag som Securitas sålde till Heroskoncernen. Insolvensförvaltaren har som en följd av undersökningen ställt frågor rörande transaktioner i de överlåtna bolagen före förvärvstidpunkten och aviserat möjliga stora framtida krav.

I ett brev daterat den 7 april 2008 till Securitas meddelade insolvensförvaltaren att enligt hans uppfattning kan Herosbolagen (i konkurs) ha väsentliga krav på Securitas Tyskland och att om inte en gemensam uppfattning av och överenskommelse kan träffas angående de ifrågasatta transaktionerna kommer konkursboet att inleda rättsligt förfarande mot Securitas Tyskland.

Herosbolagens (i konkurs) krav är grundade på insolvensförvaltarens nuvarande uppfattning av vissa interna bokföringstransaktioner (kvittningar) gjorda i de försålda bolagen före avyttringen och leder enligt konkursförvaltaren till slutsatsen att transaktionerna strider mot tysk lag. Heros sammanlagda krav på Securitas uppgår till cirka 108 MEUR. Därtill kommer ett krav på Securitas att överlåta ett anspråk gentemot försäkringsbolaget IF vilket behövs av Securitas genom överlåtelseavtalet. Baserat på lokal legal expertis och ett utlåtande från en välrenommerad tysk juristprofessor kommer Securitas att bestrida kraven från insolvensförvaltaren.

Per den 31 december 2006 gjordes en mindre avsättning avseende den vid den tidpunkten kända exponeringen i Heros. Denna avsättning har inte förändrats. Någon ytterligare reservering för det nu framförda anspråket har inte gjorts.

Tyskland - U.S. Army

Securitas Tyskland har stämt U.S. Army för obetalda tjänster under ett nu utgående kontrakt för bevakningstjänster. Securitas anspråk är cirka 4,4 MEUR. U.S. Army har inlämnat ett motkrav på 10,5 MEUR plus straffavgifter (samt krav på tredubbel skadestånd enligt amerikansk lagstiftning) för påstådd överdebitering om 550.000 timmar av Securitas. En oberoende revisionsbyrå har anlåtats för att bistå i utredningen av anspråket.

Baserat på Securitas amerikanska juristers nuvarande bedömning av Securitas anspråk och revisionsbyråns slutsatser ser koncernledningen en förlikning som en möjlig lösning för Securitas. Förhandlingar om en förlikning har därför överenskommit med U.S. Army och kommer att fortsätta under 2009.

USA - händelserna den 11 september 2001

En utförlig redogörelse av utvecklingen kring händelserna den 11 september 2001 har lämnats i pressmeddelanden samt delårsrapporter och årsredovisningar för 2001 till 2007.

Globe Aviation Services Corporation (Globe), ett dotterföretag inom koncernen, hade ett kontrakt med American Airlines för tillhandahållande av tjänster avseende passagerarkontroll och undersökning. Ett av American Airlines flygplan som användes vid terrorattacken undersöktes av Globe vid Logan Airport, Boston.

Samtliga utredningar kring händelserna den 11 september 2001 indikerar att Globe inte på något sätt brustit i sina åtaganden eller på annat sätt har något ansvar för händelserna. Detta har bekräftats genom offentliggörande av ett tidigare hemligstämplat kongressförhör med chefen för FBI. Kundavtalet ger Globe rätt att föra över eventuella skadeståndskrav till kunden. Globe är en separat verksamhet och drivs i en separat legal enhet. En eventuell skadeståndsskyldighet begränsas därmed till Globes egen betalningsförmåga och dess försäkringsskydd. I november 2002 återinförde den amerikanska kongressen skadeståndsbegränsningen för vissa säkerhetsföretag, såsom Globe. Enligt denna lagstiftning begränsas samtliga potentiella skadestånd i samband med terroristattacker den 11 september 2001 till företagets, vid detta tillfälle, tillgängliga försäkringsskydd.

Som tidigare meddelats har en speciell fond inrättats av den amerikanska regeringen för att ersätta olycksoffren från tragedin den 11 september 2001. Över 98 procent av de personer som kräver skadestånd å de döda World Trade Center-offrens vägnar har valt att begära kompensation från fonden istället för att inleda en rättslig prövning. Sökande till fonden avstår sin rätt att kräva

kompensation genom rättsligt förfarande. Tidsfristen för att lämna in krav på skadestånd för dödsfall samt skadeståndskrav som avser kroppsskada och egendomsskada har löpt ut. Så kallade korsstämningar kan fortfarande inlämnas av de nuvarande parterna till redan inlämnade stämningar.

Globe och andra koncernbolag, är tillsammans med det aktuella flygbolaget och övriga berörda parter, svarande i 21 processer som avser händelserna den 11 september 2001. Minskningen av utestående krav beror på att fall förlikts och avslutats. Den legala processen mot andra koncernbolag än Globe har, efter medgivande från domstolen och målsägarna, tillfälligt inhiberats. I samtliga stämningar är ett antal parter svarande utöver Globe och andra koncernbolag. Tre av de kvarvarande stämningarna avser personer som omkommit, och 18 stämningar avser skador på egendom och affärsverksamhet till följd av händelserna den 11 september 2001. Samtliga stämningar avseende personskador har förlikts. Vissa av stämningarna avseende egendomsskador kommer troligtvis att vara betydande och det sammanlagda uppskattade värdet av stämningarna överstiger det försäkringsskydd som bedöms vara tillgängligt som potentiell källa för ersättning. På grund av den lagstadgade ansvarsbegränsningen begränsas ersättnings-skyldigheten till det tillgängliga försäkringsskyddet. Den potentiella exponeringen har reducerats genom ett domstolsutslag som anger att i egendomsskadefallen ska ett skäligt marknadsvärde tillämpas istället för ett återanskaffningsvärde vid beräkning av möjliga egendomsskador.

Globe och övriga bolag inom koncernen som omnämns som svarande har bestridit dessa stämningar. Alla tvister med de relevanta försäkringsgivarna i samband med händelserna den 11 september 2001 rörande försäkringsskyddets omfattning har upplärats.

Eventuellt ansvar som uppkommer på grund av processen avseende den 11 september 2001 bedöms inte väsentligen påverka Securitas affärsverksamhet eller finansiella ställning.

Övriga rättsliga förfaranden

Under åren har Securitas gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Risker förenade med sådana ansvarsförbindelser täcks av kontraktssenliga garantiförpliktelser, försäkring eller erforderliga reserver.

Företag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten. Eventuell skadeståndsskyldighet i samband med sådana rättsliga förfaranden bedöms inte väsentligen påverka koncernens affärsverksamhet eller finansiella ställning.

Not 39. Avvecklade verksamheter

Avvecklade verksamheter definieras som de tre tidigare primärsegmenten Loomis, Direct och Securitas Systems (Systems), såsom de redovisades i koncernen. De förutvarande primärsegmenten Loomis, Direct och Systems som inkluderades i koncernen skiljer sig från de fristående bolagen Loomis AB, Securitas Direct AB och Niscayah Group AB (tidigare Securitas Systems AB). Primärsegmenten har redovisats i enlighet med IAS 14 Rapportering för segment. Rapportering för segment skiljer sig från redovisning som fristående bolag genom att:

- Segmentsrapportering är begränsad till rörelseresultatnivå och exkluderar vissa koncerninterna transaktioner som inte är av operativ natur.
- Som en konsekvens av detta exkluderar segmentsrapportering finansiella poster och skatt.
- De justeringar som skett av de konsoliderade finansiella rapporterna för koncernen är baserade på historiska data för segmenten som redan publicerats samt justeringar för finansiella poster och skatt hänförligt till segmenten. Dessa poster redovisades tidigare under rubriken Övrigt.
- Total försäljning har justerats för koncernintern försäljning till och från Loomis, Direct och Systems. Denna justering påverkar såväl koncernintern försäljning som tidigare redovisades av Loomis, Direct och Systems såväl som i de kvarvarande verksamheterna som den eliminering av koncernintern försäljning som ingått under rubriken Elimineringar.
- Rörelseresultat före och efter avskrivningar har justerats för den koncerninterna marginalen som var hänförlig till kombinationskontrakt mellan Security Services Europe och Systems. Den koncerninterna marginalen ingick tidigare under rubriken Elimineringar.

Sammanfattningsvis har justeringar i enlighet med IFRS 5 tillämpats enligt följande:

- Resultaträkningen för koncernen inkluderar nettoresultat från Loomis till och med den 8 december 2008 samt Direct och Systems till och med den 29 september 2006.
- Nettoresultat från Loomis till och med den 8 december 2008 samt Direct och Systems till och med den 29 september 2006 ingår på raden årets resultat, avvecklade verksamheter i koncernens resultaträkning. Detta innebär att det till Loomis, Direct och Systems hänförliga resultatet post för post har justerats och redovisas som ett netto på raden årets resultat, avvecklade verksamheter. En specifikation av årets resultat, avvecklade verksamheter återfinns nedan.
- Justeringen enligt ovan har skett för alla jämförelsetal i koncernens resultaträkning.
- Kassaflödespåverkan från Loomis till och med den 8 december 2008 samt Direct och Systems till och med den 29 september 2006 ingår på raden årets kassaflöde, avvecklade verksamheter i koncernens kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell. Detta innebär att det till Loomis, Direct och Systems hänförliga kassaflödet post för post har justerats och redovisas som ett netto på raden årets kassaflöde, avvecklade verksamheter.
- Koncernens formella kassaflödesanalys har inte justerats och effekterna från avvecklade verksamheter redovisas under kassaflöde från den löpande verksamheten, avvecklade verksamheter, kassaflöde från investeringsverksamheten, avvecklade verksamheter och kassaflöde från finansieringsverksamheten, avvecklade verksamheter.
- Justeringen enligt ovan har skett för alla jämförelsetal i såväl koncernens kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell som i koncernens formella kassaflödesanalys.
- Jämförelsetalen för balansräkningen har, i enlighet med IFRS 5, inte justerats. Dock har jämförelsetalen i tabellen sysselsatt kapital och finansiering enligt Securitas finansiella modell justerats för sysselsatt kapital hänförligt till avvecklade verksamheter. De nettotillgångar (operativt sysselsatt kapital och sysselsatt kapital) som tidigare ingick i segmenten Loomis, Direct och Systems redovisas som sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter.
- Nyckeltal har räknats om där så varit tillämpligt.
- Information om balansposter hänförliga till avvecklade verksamheter per den 8 december 2008 (Loomis) respektive 29 september 2006 (Direct och Systems) framgår nedan. Motsvarande effekt på eget kapital i koncernen framgår på raderna utdelning av nettotillgångar i Loomis respektive utdelning av nettotillgångar i Direct och Systems i not 29. Utdelningsbeloppet baseras på nettotillgångarnas bokförda värde per utdelningsdagen.

I tabellerna nedan framgår följande information:

- Resultaträkning i sammandrag för avvecklade verksamheter.
- Kassaflödesanalys i sammandrag för avvecklade verksamheter.
- Tillgångar och skulder hänförliga till avvecklade verksamheter per den 8 december 2008 (Loomis) respektive 29 september 2006 (Direct och Systems).
- Sysselsatt kapital och finansiering hänförlig till avvecklade verksamheter per den 8 december 2008 (Loomis) respektive 29 september 2006 (Direct och Systems).

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2008	2007	2006
Försäljning, extern och intern	10.467,6	11.396,9	18.427,0
Eliminering av internförsäljning	-19,0	-25,4	-477,2
Total försäljning	10.448,6	11.371,5	17.949,8
Rörelseresultat före avskrivningar inklusive koncernintern marginal	672,1	293,5	1.445,7
Eliminering av koncernintern marginal	-	-	-8,4
Rörelseresultat före avskrivningar	672,1	293,5	1.437,3
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-13,8	-18,2	-31,2
Förvärvsrelaterade omstrukturingskostnader	-	-36,9	-14,3
Jämförelsestörande poster	-	-640,0	-1.511,1
Rörelseresultat efter avskrivningar	658,3	-401,6	-119,3
Finansiella intäkter och kostnader	-115,4	-90,0	-127,6
Resultat före skatt	542,9	-491,6	-246,9
Skatt	-111,1	-336,4	-121,3
Årets reslutat	431,8	-828,0	-368,2

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	2008	2007	2006
Kassaflöde från den löpande verksamheten	436,8	302,3	1.686,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-764,5	-1.017,2	-1.521,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-462,8	1.373,8	-2.448,3
Årets kassaflöde	-790,5	658,9	-2.283,2

TILLGÅNGAR OCH SKULDER

MSEK	Loomis 8 dec. 2008	Direct och Systems 29 sep. 2006
Goodwill	3.024,0	2.513,5
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	77,3	263,6
Övriga immateriella tillgångar	44,2	121,0
Materiella anläggningstillgångar	2.926,3	1.513,4
Ikke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	364,7	128,6
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	60,1	3,1
Ikke räntebärande omsättningstillgångar	2.975,2	3.037,0
Likvida medel	453,9	639,5
Summa tillgångar	9.925,7	8.219,7
Ikke räntebärande långfristiga skulder	-	1,1
Räntebärande långfristiga skulder	69,1	2.201,3
Ikke räntebärande avsättningar	999,2	227,6
Ikke räntebärande kortfristiga skulder	3.013,2	2.102,0
Räntebärande kortfristiga skulder	2.981,4	73,7
Summa skulder	7.062,9	4.605,7
Nettotillgångar i avvecklade verksamheter	2.862,8	3.614,0

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	Loomis 8 dec. 2008	Direct och Systems 29 sep. 2006
Operativt sysselsatt kapital	2.298,0	2.469,3
Goodwill	3.024,0	2.513,5
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	77,3	263,6
Sysselsatt kapital	5.399,3	5.246,4
Nettoskuld	-2.536,5	-1.632,4
Nettotillgångar i avvecklade verksamheter	2.862,8	3.614,0

	Moderbolagets resultaträkning	112
	Moderbolagets kassaflödesanalys	112
	Moderbolagets balansräkning	113
	Moderbolagets förändringar i eget kapital	114
Not 40	Redovisningsprinciper	115
Not 41	Transaktioner med närstående	115
Not 42	Finansiella risker	116
Not 43	Rörelsens kostnader	116
Not 44	Personal	117
Not 45	Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	117
Not 46	Skatter	117
Not 47	Övriga immateriella tillgångar	118
Not 48	Maskiner och inventarier	118
Not 49	Aktier i dotterbolag	118
Not 50	Aktier i intressebolag	119
Not 51	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	119
Not 52	Likvida medel	119
Not 53	Förändringar i eget kapital	119
Not 54	Konvertibla förlagslån	119
Not 55	Långfristiga skulder	119
Not 56	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	119
Not 57	Ställda säkerheter	119
Not 58	Ansvarsförbindelser	119

Resultaträkning

MSEK	Not	2008	2007	2006
Administrationsbidrag och övriga intäkter	41	536,8	378,2	469,4
Bruttoresultat		536,8	378,2	469,4
Administrationskostnader	43,44	-376,7	-290,9	-675,2
Rörelseresultat		160,1	87,3	-205,8
Resultat från finansiella investeringar				
Resultat från försäljning av aktier i dotterbolag	41	-	15,1	-
Utdelning	41	21.228,1	2.434,2	5.337,8
Ränteintäkter	41	1.104,5	1.207,9	1.154,2
Räntekostnader	41	-1.977,3	-2.160,2	-1.691,7
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	45	-17.956,1	-971,9	-1.726,2
Summa finansiella intäkter och kostnader		2.399,2	525,1	3.074,1
Resultat efter finansiella poster		2.559,3	612,4	2.868,3
Bokslutsdispositioner				
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		-	0,1	7,7
Summa bokslutsdispositioner		-	0,1	7,7
Resultat före skatt		2.559,3	612,5	2.876,0
Aktuell skattekostnad	46	-40,1	-13,6	-27,7
Uppskjuten skattekostnad	46	181,0	-10,5	28,8
Årets resultat		2.700,2	588,4	2.877,1

Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2008	2007	2006
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		160,1	87,3	-205,8
Återföring av avskrivningar		3,9	3,8	7,5
Erhållna finansiella intäkter		22.574,1	3.605,0	6.752,9
Betalda finansiella kostnader		-2.190,4	-2.114,4	-1.943,6
Betald inkomstskatt		-26,7	-11,2	-17,5
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		-304,3	-500,8	1.347,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		20.216,7	1.069,7	5.941,2
Investeringsverksamheten				
Investeringar i anläggningstillgångar		-49,7	-24,0	3,7
Aktier i dotterbolag		-8.317,4	-108,5	-7.241,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8.367,1	-132,5	-7.237,9
Finansieringsverksamheten				
Lämnad utdelning		-1.131,7	-1.131,7	-1.277,7
Inlösen av konvertibla förlagslån	30	-	-2.363,1	-
Upptagna obligationslån		425,8	-	-
Inlösen av obligationslån		-4.694,6	-	-3.240,1
Övriga upptagna långfristiga lån		828,0	7.181,7	-
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		-9.149,6	-2.250,1	4.869,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13.722,1	1.436,8	351,4
Årets kassaflöde		-1.872,5	2.374,0	-945,3
Likvida medel vid årets början		3.187,3	813,3	1.758,6
Likvida medel vid årets slut	52	1.314,8	3.187,3	813,3

Balansräkning

MSEK	Not	2008	2007	2006
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Övriga immateriella tillgångar	47	74,4	29,1	8,9
Maskiner och inventarier	48	4,1	3,7	3,6
Aktier i dotterbolag	49	36.335,1	51.050,1	51.580,5
Aktier i intressebolag	50	112,1	110,0	163,8
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	42	-	13,1	1.181,9
Uppskjutna skattefordringar		-	-	38,9
Övriga långfristiga fordringar		66,7	58,2	54,1
Summa anläggningstillgångar		36.592,4	51.264,2	53.031,7
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		2.604,3	2.027,1	1.705,5
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	42	9.284,6	12.415,5	10.991,9
Övriga kortfristiga fordringar		2,7	14,8	8,4
Aktuella skattefordringar		-	3,3	5,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	51	61,7	371,8	287,4
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	42	30,5	1.433,5	166,3
Kortfristiga placeringar	52	1.314,3	3.187,2	813,3
Kassa och bank	52	0,5	0,1	-
Summa omsättningstillgångar		13.298,6	19.453,3	13.978,6
SUMMA TILLGÅNGAR		49.891,0	70.717,5	67.010,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		365,1	365,1	365,1
Reservfond		7.362,6	7.362,6	7.362,6
Summa bundet eget kapital		7.727,7	7.727,7	7.727,7
Fritt eget kapital				
Säkringsreserv		-125,4	4,8	25,3
Omräkningsreserv		830,1	266,5	172,9
Balanserat resultat		9.816,2	15.896,0	14.150,6
Årets resultat		2.700,2	588,4	2.877,1
Summa fritt eget kapital		13.221,1	16.755,7	17.225,9
Summa eget kapital	53	20.948,8	24.483,4	24.953,6
Obeskattade reserver				
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		-	-	0,1
Summa obeskattade reserver		-	-	0,1
Långfristiga skulder				
Övriga långfristiga låneskulder	42	7.011,1	7.119,6	4.575,6
Övriga långfristiga skulder		67,7	58,8	55,4
Summa långfristiga skulder	55	7.078,8	7.178,4	4.631,0
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga skulder till dotterbolag		66,9	59,9	153,8
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	42	14.915,3	31.009,6	30.113,8
Koncernbankkontokrediter		472,5	731,4	825,0
Kortfristiga konvertibla förlagslån	54	-	-	2.300,0
Övriga kortfristiga låneskulder	42	6.083,6	6.759,3	3.714,9
Leverantörsskulder		34,8	32,8	11,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	56	269,7	448,8	299,6
Övriga kortfristiga skulder		20,6	13,9	6,8
Summa kortfristiga skulder		21.863,4	39.055,7	37.425,6
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		49.891,0	70.717,5	67.010,3
Ställda säkerheter	57	55,2	58,3	54,0
Ansvarsförbindelser	58	1.893,7	2.311,4	2.488,6

Förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserat resultat och årets resultat	Summa
Ingående balans 2006	365,1	7.362,6	-	248,9	23.922,8	31.899,4
Effekt av byte av redovisningsprincip IAS 39	-	-	11,2	-	24,7	35,9
Ingående balans 2006 justerad i enlighet med ny princip	365,1	7.362,6	11,2	248,9	23.947,5	31.935,3
Kassaflödessäkringar						
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	30,6	-	-	30,6
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	-8,6	-	-	-8,6
Överföring av ränteutgifter till resultaträkningen före skatt	-	-	91,1	-	-	91,1
Överföring av räntekostnader till resultaträkningen före skatt	-	-	-102,1	-	-	-102,1
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	3,1	-	-	3,1
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	-76,0	-	-76,0
Årets resultat	-	-	-	-	2.877,1	2.877,1
Summa förmögenhetsöverföringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	14,1	-76,0	2.877,1	2.815,2
Lämnad utdelning	-	-	-	-	-1.277,7	-1.277,7
Utdelning av aktierna i Securitas Direct AB och Niscayah Group AB (tidigare Securitas Systems AB)	-	-	-	-	-8.519,2	-8.519,2
Ingående balans 2007	365,1	7.362,6	25,3	172,9	17.027,7	24.953,6
Kassaflödessäkringar						
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	4,6	-	-	4,6
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	-1,3	-	-	-1,3
Överföring av ränteutgifter till resultaträkningen före skatt	-	-	180,0	-	-	180,0
Överföring av räntekostnader till resultaträkningen före skatt	-	-	-213,1	-	-	-213,1
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	9,3	-	-	9,3
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	93,6	-	93,6
Årets resultat	-	-	-	-	588,4	588,4
Summa förmögenhetsöverföringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	-20,5	93,6	588,4	661,5
Lämnad utdelning	-	-	-	-	-1.131,7	-1.131,7
Ingående balans 2008	365,1	7.362,6	4,8	266,5	16.484,4	24.483,4
Kassaflödessäkringar						
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-183,3	-	-	-183,3
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	51,3	-	-	51,3
Överföring av ränteutgifter till resultaträkningen före skatt	-	-	-285,6	-	-	-285,6
Överföring av räntekostnader till resultaträkningen före skatt	-	-	288,0	-	-	288,0
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-0,6	-	-	-0,6
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	892,5	-	892,5
Årets resultat	-	-	-	-	2.700,2	2.700,2
Summa förmögenhetsöverföringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	-130,2	892,5	2.700,2	3.462,5
Lämnad utdelning	-	-	-	-	-1.131,7	-1.131,7
Utdelning av aktierna i Loomis AB ²	-	-	-	-328,9	-5.536,5	-5.865,4
Utgående balans 2008	365,1	7.362,6	-125,4	830,1	12.516,4	20.948,8

1 För information angående antal utgivna aktier hänvisas till not 53.

2 Inklusive effekt av återföring av säkring av nettoinvesteringar om -328,9 MSEK.

Not 40. Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2:1 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar därmed samma redovisningsprinciper som koncernen där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen, Tryggandelagen samt av de valmöjligheter som framgår av reglerna i RFR 2:1.

IAS 17 Leasing

Finansiella leasingavtal kan inte redovisas i juridisk person eftersom särskilda regler för beskattning saknas eller är ofullständiga. Finansiella leasingavtal kan därför i juridisk person redovisas enligt de regler som gäller för operationella leasingavtal. Denna begränsning saknar faktisk betydelse då moderbolaget inte har ingått några leasingavtal som kan klassificeras som finansiella.

IAS 19 Ersättningar till anställda

Moderbolaget har enligt Tryggandelagen ej möjlighet att redovisa förmånsbestämda planer i den juridiska personen. Denna begränsning har ingen materiell påverkan på de ersättningar till anställda som finns i moderbolaget. Pensionslösningar finns antingen inom ramen för ITP-planen försäkrad via Alecta, vilken beskrivs under koncernens redovisningsprinciper, eller utgörs i allt väsentligt av andra avgiftsbestämda pensionsplaner.

IAS 39 Finansiella instrument; redovisning och värdering

Moderbolaget tillämpar IAS 39 från och med den 1 januari 2006. IAS 39 har tillämpats med undantag för redovisning av finansiella garantiavtal hänförliga till dotterbolag. Övergången till IAS 39 har redovisats som byte av redovisningsprincip per den 1 januari 2006. Effekten av byte av redovisningsprincip framgår av förändringar av eget kapital. I övrigt hänvisas till de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för redovisning och värdering av finansiella instrument i not 2.

IAS 21 Effekter av ändrade valutakurser

Av IAS 21 punkt 32 framgår att kursdifferenser på monetära poster som utgör en del av ett rapporterade företags nettoinvestering i utlandsverksamhet ska redovisas via resultaträkningen i juridisk person. Av RFR 2:1 punkt 43 framgår att sådana kursdifferenser istället ska redovisas i eget kapital i enlighet med Årsredovisningslagen 4 kapitel 14 d §. Securitas AB följer RFR 2:1 punkt 43 och redovisar kursdifferenser som uppfyller kriterierna för att redovisas som säkring av nettoinvestering, det vill säga där melanhavandet är av sådan art att det inte är avsett att regleras och sannolikt inte heller kommer att regleras inom en överskådlig framtid, via omräkningsreserven i eget kapital.

URA 7 Koncernbidrag och aktieägartillskott

De koncernbidrag som moderbolaget erhåller är att jämställa med utdelning och redovisas därmed som en finansiell intäkt i moderbolaget.

Anteciperad utdelning

I moderbolagets intäktsredovisning en anteciperad utdelning från ett dotterbolag i det fall moderbolaget har rätt att både besluta om och godkänna storleken på dotterbolagets utdelning. Moderbolaget måste dessutom ha säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet.

Not 41. Transaktioner med närstående

Prissättning vid transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag sker med beaktande av affärsmässiga principer.

MODERBOLAGETS TRANSAKTIONER MED DOTTERBOLAG OMFATTAR

MSEK	2008	2007	2006
Administrationsbidrag och övriga intäkter från dotterbolag	518,1	360,0	460,5
- varav avvecklade verksamheter	7,0	26,1	155,2
Resultat från försäljning av aktier i dotterbolag ¹	-	15,1	-
- varav avvecklade verksamheter	-	-	-
Utdelningar från dotterbolag	21.228,1	2.434,2	5.337,8
- varav avvecklade verksamheter	-	244,7	2.581,5
Ränteintäkter från dotterbolag	701,4	643,1	577,6
- varav avvecklade verksamheter	113,4	96,0	61,3
Räntekostnader från dotterbolag	-1.043,5	-1.150,8	-737,0
- varav avvecklade verksamheter	-21,0	-34,7	-21,6

1 För 2007 resultat från likvidation av intressebolag.

Fordringar och skulder hos/till dotterbolag jämte dessas fördelning mellan räntebärande och icke räntebärande poster redovisas i balansräkningen.

För ledande befattningshavares förmåner hänvisas till koncernens uppgifter under not 8 och 12 till koncernredovisningen samt till not 44.

För ställda säkerheter och ansvarsförbindelser till förmån för dotterbolag hänvisas till uppgifter om ställda säkerheter och ansvarsförbindelser i anslutning till balansräkningen samt till noterna 57 och 58.

Not 42. Finansiella risker

Moderbolaget tillämpar, som framgår av not 40, IAS 39 Finansiella instrument; redovisning och värdering. För ytterligare information om finansiella risker vilka är tillämpliga även för moderbolaget hänvisas till koncernens not 2 och not 6.

OMVÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2008	2007	2006
Redovisat i resultaträkningen			
Finansiella kostnader	0,9	-4,1	-38,6
Uppskjuten skatt	-0,3	1,1	10,8
Påverkan på årets resultat	0,6	-3,0	-27,8
Redovisat via säkringsreserv i eget kapital			
Överföring till säkringsreserv före skatt	-183,3	4,6	30,6
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	51,3	-1,3	-8,6
Överföring till säkringsreserv efter skatt	-132,0	3,3	22,0
Överföring till resultaträkningen före skatt	2,4	-33,1	-11,0
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-0,6	9,3	3,1
Överföring till resultaträkningen efter skatt	1,8	-23,8	-7,9
Total förändring av säkringsreserv före skatt ¹	-180,9	-28,5	19,6
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv före skatt ¹	50,7	8,0	-5,5
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	-130,2	-20,5	14,1
Total påverkan på eget kapital enligt specifikationen ovan			
Total omvärdering före skatt ²	-180,0	-32,6	-19,0
Uppskjuten skatt på total omvärdering ²	50,4	9,1	5,3
Total omvärdering efter skatt	-129,6	-23,5	-13,7

1 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.
2 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via eget kapital.

DERIVATINSTRUMENT I BALANSRÄKNINGEN

MSEK	2008	2007	2006
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar			
Säkringar av verkligt värde	-	-	1.121,8
Kassaflödessäkringar	-	13,1	19,4
Övriga innehav av derivatinstrument	-	-	-
Summa derivat inkluderade i räntebärande finansiella anläggningstillgångar	-	13,1	1.141,2
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag			
Säkringar av verkligt värde	-	-	-
Kassaflödessäkringar	-	-	-
Övriga innehav av derivatinstrument	22,3	10,2	42,1
Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	22,3	10,2	42,1
Övriga räntebärande omsättningstillgångar			
Säkringar av verkligt värde	-	1.421,2	-
Kassaflödessäkringar	0,9	8,2	18,0
Övriga innehav av derivatinstrument	29,6	4,1	148,3
Summa derivat inkluderade i övriga räntebärande omsättningstillgångar	30,5	1.433,5	166,3
Övriga långfristiga låneskulder			
Säkringar av verkligt värde	-	-	-
Kassaflödessäkringar	122,5	14,6	-
Övriga innehav av derivatinstrument	-	-	-
Summa derivat inkluderade i övriga långfristiga låneskulder	122,5	14,6	-
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag			
Säkringar av verkligt värde	-	-	-
Kassaflödessäkringar	-	-	-
Övriga innehav av derivatinstrument	44,3	7,3	71,1
Summa derivat inkluderade i kortfristiga skulder till dotterbolag	44,3	7,3	71,1
Övriga kortfristiga låneskulder			
Säkringar av verkligt värde	-	-	-
Kassaflödessäkringar	52,5	-	-
Övriga innehav av derivatinstrument	10,7	17,3	61,3
Summa derivat inkluderade i övriga kortfristiga låneskulder	63,2	17,3	61,3

Not 43. Rörelsens kostnader

REVISIONSARVODEN OCH KOSTNADERSÄTTNINGAR

MSEK	2008	2007	2006
PricewaterhouseCoopers			
- revisionsuppdrag	5,3	7,7	8,2
- andra uppdrag ¹	10,5	3,1	12,7
Summa PricewaterhouseCoopers	15,8	10,8	20,9
Övriga revisorer			
- revisionsuppdrag	-	-	-
Summa	15,8	10,8	20,9

1 Kostnader för andra uppdrag utförda av PricewaterhouseCoopers innefattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, skattefrågor, förvärv, avyttringar och internbanksrelaterade frågor.

Not 44. Personal

MEDELANTAL ÅRSANSTÄLLDA; FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN

	Kvinnor			Män			Summa		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Styrelseledamöter	3	3	3	6	6	6	9	9	9
Verkställande direktörer	-	-	-	1	1	2	1	1	2
Övriga anställda, Sverige	24	20	19	17	12	12	41	32	31

LÖNEKOSTNADER

	2008			2007			2006			Varav tantiem		
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2008	2007	2006
Styrelse och verkställande direktörer ¹	21,4	10,8	(3,9)	16,1	8,3	(2,6)	6,1	2,5	(-)	5,3	2,0	-
Övriga anställda	56,6	32,6	(14,1)	40,0	22,7	(9,7)	36,0	21,0	(9,4)	14,4	0,0	6,2
Summa	78,0	43,4	(18,0)	56,1	31,0	(12,3)	42,1	23,5	(9,4)	19,7	2,0	6,2

1 För ytterligare information om ersättningar till styrelse och verkställande direktörer hänvisas till not 8.

SJUKFRÅNVARO

	2008	2007	2006
Totalt antal rapporterade timmar sjukfrånvaro bland de anställda	770,4	1.493,2	770,2
Män, efter ålder:	71,3	54,4	52,5
<30 år	-	-	-
30-49 år	71,3	54,4	52,5
>49 år	-	-	-
Kvinnor, efter ålder:	699,1	1.438,8	717,7
<30 år	-	-	-
30-49 år	616,6	362,5	195,0
>49 år	82,5	1.076,3	522,7

Anställda, normalt antal årsarbetstimmar, totalt per person	81.900	61.350	62.400
Män	35.100	25.350	25.350
Kvinnor	46.800	36.000	37.050

Sjukfrånvaro i % av normalt antal årsarbetstimmar			
Män	0,20	0,21	0,21
Kvinnor	1,49	3,69	1,94

Not 45. Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto

MSEK	2008	2007	2006
Nedskrivning av aktier i dotterbolag ¹	-17.167,0	-638,9	-1.539,1
Kursdifferenser, netto	-783,0	-314,5	-106,0
Bankkostnader och liknande resultatposter	-17,1	-12,5	-34,3
Omvärdering av finansiella instrument (IAS 39)	0,9	-4,1	-38,6
Övriga poster, netto	10,1	-1,9	-8,2
Summa övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	-17.956,1	-971,9	-1.726,2

1 Nedskrivning av aktier i dotterbolag har skett 2008 och 2007 i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag. För 2007 har nedskrivningen även samband med nedskrivning av goodwill i Nederländerna där nedskrivningsbehov även funnits avseende aktier i dotterbolag. För 2006 är nedskrivningen hänförlig till koncernintern omstrukturering i samband med utdelningen av Securitas Direct AB och Niscayah Group AB (tidigare Securitas Systems AB).

Not 46. Skatter

RESULTATRÄKNINGEN SKATTEKOSTNAD

MSEK	2008	2007	2006
Skatt på resultat före skatt			
- aktuell skattekostnad	-40,1	-13,6	-27,7
- uppskjuten skattekostnad	181,0	-10,5	28,8
Summa skattekostnad	140,9	-24,1	1,1

Den svenska bolagsskatten uppgick till 28 procent under 2008, 2007 och 2006.

SKILLNAD MELLAN LAGSTADGAD SVENSK SKATT OCH DEN VERKLIGA SKATTEN I MODERBOLAGET

MSEK	2008	2007	2006
Skatt beräknad efter svensk skattesats 28%	-717	-172	-805
Skatt hänförlig till tidigare perioder	-30	0	-7
Skatteeffekt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter	895	371	1.246
Skatteeffekt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	-7	-223	-433
Verklig skattekostnad	141	-24	1

Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter avser främst utdelningar från dotterbolag. Skatteeffekt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader består främst av nedskrivningar av aktier i dotterbolag.

Förlustavdrag

Moderbolagets förlustavdrag uppgick per 31 december 2008 till 0 MSEK (0 och 0).

Not 47. Övriga immateriella tillgångar

MSEK	2008	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	75,4	63,0	58,4
Investeringar	37,2	23,0	4,6
Omklassificering	10,9	-	-
Avyttringar/utrangeringar	-	-10,6	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	123,5	75,4	63,0
Ingående avskrivningar	-46,3	-43,5	-36,9
Årets avskrivningar	-2,8	-2,8	-6,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-49,1	-46,3	-43,5
Ingående nedskrivningar	-	-10,6	-
Årets nedskrivningar	-	-	-10,6
Utrangeringar	-	10,6	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-10,6
Utgående planenligt restvärde	74,4	29,1	8,9

Not 48. Maskiner och inventarier

MSEK	2008	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	12,5	11,8	9,6
Investeringar	1,5	1,1	2,3
Avyttringar/utrangeringar	-	-0,4	-0,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14,0	12,5	11,8
Ingående avskrivningar	-8,8	-8,2	-7,4
Avyttringar/utrangeringar	-	0,4	0,1
Årets avskrivningar	-1,1	-1,0	-0,9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9,9	-8,8	-8,2
Utgående planenligt restvärde	4,1	3,7	3,6

Not 49. Aktier i dotterbolag¹

Dotterbolagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Andel i % av aktiekapital	Andel i % av röstvärde	Bokfört värde moderbolaget
Securitas Holdings Inc.	95-4754543	Parsippany	100	100	100	2.208,0
Securitas Canada Ltd	036580-6	Montreal	4.004	100	100	85,6
Grupo Securitas Mexico, S.A. de C.V.	GSM930817U48	Monterrey	5.000	100	100	14,5
Securitas Nordic Holding AB	556248-3627	Stockholm	1.000.000	100	100	5.130,5
Securitas Eesti AS	10188743	Tallinn	1.371	100	100	32,1
Securitas Deutschland Finanz Holding GmbH	HRB 33348	Düsseldorf	100	100	100	2.571,9
SL Sicherheit GmbH	HRB 53995	Düsseldorf	100	100	100	0,2
Securitas Services Holding U.K. Ltd	5759961	London	250.000	100	100	278,4
Securitas Seguridad Holding SL	B83446831	Madrid	30.100	100	100	6.841,0
Protectas S.A.	CH-550-0084385-3	Lausanne	25.000	100	100	32,8
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH	FN148202w	Wien	100	100	100	58,3
Securitas NV	0427.388.334	Bryssel	1.000	100	100	272,8
Securitas Services International BV	33287487	Amsterdam	25.000	100	100	3.733,4
Securitas KFT	Cg.01-09-721946	Budapest	100	100	100	0,9
Securitas Polska Sp. z o.o.	36743	Warszawa	594.000	100	100	22,8
Securitas CR s r o	CZ43872026	Prag	100	100	100	77,9
Securitas Security Services SRL	13740159	Bukarest	22	88	88	5,6
Securitas Services DOO	17487809	Belgrad	0	100	100	30,3
Securitas Transport Aviation Security AB	556691-8917	Stockholm	100.000	100	100	136,2
Securitas Aviation Holding SL	B85080265	Madrid	301	100	100	9,5
Alert Services Holding NV ²	RPR617707	Bryssel	3.311.669	53,01	53,01	576,4
Securitas Alert Services Polska Sp.z o.o.	KRS 0000289244	Warsawa	2.000	100	100	2,4
Securitas Argentina S.A. ²	1587929	Buenos Aires	1.412.000	20	20	13,5
Securitas Asia Holding AB	556691-8800	Stockholm	100.000	100	100	11,6
Securitas UAE LLC ³	617030	Dubai	1.470	49	51	5,1
Globe Partner Services SAE	175560	Kairo	5.000	80	80	0,1
Securitas Direct S.A.	272139	Bern	500.000	50	50	2,1
Securitas Treasury Ireland Ltd	152440	Dublin	21.075.470	100	100	9.044,0
Securitas Invest AB	556630-3995	Stockholm	1.000	100	100	4.552,7
Securitas Group Reinsurance Ltd	317030	Dublin	50.000.000	100	100	576,5
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	1.000	100	100	3,6
AB Jourmontör	556087-1468	Stockholm	100	100	100	0,1
Securitas Toolbox Ltd	316907	Dublin	100	100	100	0,0
Övriga innehav						4,3
Summa aktier i dotterbolag						36.335,1

¹ Komplet specifikation över dotterbolag kan erhållas från moderbolaget.

² Genom innehavet i Securitas Seguridad Holding SL innehas resterande 46,99 procent av Alert Services Holding NV respektive 80 procent av Securitas Argentina S.A.

³ Via managementavtal förfogar Securitas AB över 51 procent.

FÖRÄNDRINGSANALYS AKTIER I DOTTERBOLAG

MSEK	2008	2007	2006
Ingående balans	51.050,1	51.580,5	54.397,2
Förvärv	34,8	8,2	3,6
Kapitaltillskott	8.282,6	100,3	7.238,0
Nedskrivning ¹	-17.167,0	-638,9	-1.539,1
Utdelning av aktier ²	-5.865,4	-	-8.519,2
Utgående balans	36.335,1	51.050,1	51.580,5

¹ Nedskrivning 2008 och 2007 har skett i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag.

² Utdelning av aktier 2008 avser Loomis AB. Utdelning av aktier 2006 avser Securitas Direct AB samt Niscayah Group AB (tidigare Securitas Systems AB).

Not 50. Aktier i intressebolag

INNEHAV 2006-2008

Bolag	Säte	Kapitalandel, %	Röstetal, %	Bokfört värde
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49,0	49,0	112,1
Innehav 2008	-	-	-	112,1
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49,0	49,0	110,0
Innehav 2007	-	-	-	110,0
Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A.	Luxemburg	43,1	42,4	163,8
Innehav 2006	-	-	-	163,8

Not 51. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2008	2007	2006
Förutbetalad hyra	6,0	53,0	12,2
Förutbetalda finansiella kostnader	0,5	22,4	27,8
Övriga förutbetalda kostnader	16,1	21,6	9,5
Upplupna räntebäringar	39,1	274,8	237,9
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	61,7	371,8	287,4

Not 52. Likvida medel

I Likvida medel ingår Kassa och bank samt Kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar. I moderbolagets balansräkning har utnyttjad internkredit avseende det svenska koncernkontot redovisats under koncernbankkontokrediter. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

Not 53. Förändringar i eget kapital

Antal utgivna aktier 31 december 2008		MSEK
A-aktier	17.142.600 envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	17,1
B-aktier	347.916.297 envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	348,0
Summa	365.058.897	365,1

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2007. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapital finns inte per den 31 december 2008.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Investment AB Latour som tillsammans med Sökl AB, Förvaltnings AB Wastornet och Karpalunds Ångbryggeri AB innehar 11,6 procent av kapitalet och 30,0 procent av rösterna, samt Melker Schörling AB, som innehar 5,6 procent av kapitalet och 11,8 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna om 2,90 SEK per aktie, totalt 1.058,7 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2007, vilken utbetalats under 2008, uppgick till 3,10 SEK per aktie, totalt 1.131,7 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2006, vilken utbetalats under 2007, uppgick till 3,10 SEK per aktie, totalt 1.131,7 MSEK.

Not 54. Konvertibla förlagslån

För uppgifter om konvertibla förlagslån hänvisas till för koncernen och moderbolaget överensstämmande uppgifter i not 30.

Not 55. Långfristiga skulder

DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA
FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE

MSEK	2008	2007	2006
Förfalltid < 5 år	7.011,1	7.119,6	4.631,0
Förfalltid > 5 år	67,7	58,8	-
Summa långfristiga skulder	7.078,8	7.178,4	4.631,0

Not 56. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2008	2007	2006
Personalrelaterade poster	45,2	22,1	14,6
Upplupna räntekostnader	174,8	354,6	278,5
Övriga upplupna kostnader	49,7	72,1	6,5
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	269,7	448,8	299,6

Not 57. Ställda säkerheter

MSEK	2008	2007	2006
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	55,2	58,3	54,0
Summa ställda säkerheter	55,2	58,3	54,0

Not 58. Ansvarsförbindelser

MSEK	2008	2007	2006
Borgensförbindelser och garantiförbindelser ¹	1.845,7	2.217,5	2.398,6
Övriga ansvarsförbindelser	48,0	93,9	90,0
Summa ansvarsförbindelser	1.893,7	2.311,4	2.488,6
(Varav till förmån för dotterbolag)	(1.845,7)	(2.311,4)	(2.488,6)

¹ I moderbolaget tas garantiförbindelser avseende låneskulder upp till fulla värdet även om ej motsvarande del är fullt utnyttjad hos dotterbolagen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 7 maj 2009.

Stockholm den 10 mars 2009

Melker Schörling
Ordförande

Carl Douglas
Vice ordförande

Fredrik Cappelen
Styrelseledamot

Marie Ehrling
Styrelseledamot

Annika Falkengren
Styrelseledamot

Stuart E. Graham
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Berthold Lindqvist
Styrelseledamot

Fredrik Palmstierna
Styrelseledamot

Susanne Bergman Israelsson
Styrelseledamot
Personalrepresentant

Åse Hjelm
Styrelseledamot
Personalrepresentant

Jan Prang
Styrelseledamot
Personalrepresentant

Alf Göransson
Verkställande direktör och koncernchef, Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 11 mars 2009
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Lennart Danielsson
Auktoriserad revisor

Till årsstämman i Securitas AB (publ.)

Organisationsnummer 556302-7241

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Securitas AB för år 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 48-120. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 11 mars 2009

PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Lennart Danielsson
Auktoriserad revisor

Vår inställning till bolagsstyrning

Securitas har som ambition att uppfylla höga krav på bolagsstyrning. Det yttersta målet för bolagsstyrningen är att skydda aktieägarnas och övriga intressenters intressen. För att uppnå detta har Securitas skapat en tydlig och effektiv struktur för ansvarsfördelning och styrning.

Iakttagande av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden")

Securitas AB är ett publikt svenskt aktiebolag som sedan 1991 är noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Securitas tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och har publicerat principer för bolagsstyrning i tidigare årsredovisningar och som ett särskilt avsnitt på koncernens hemsida.

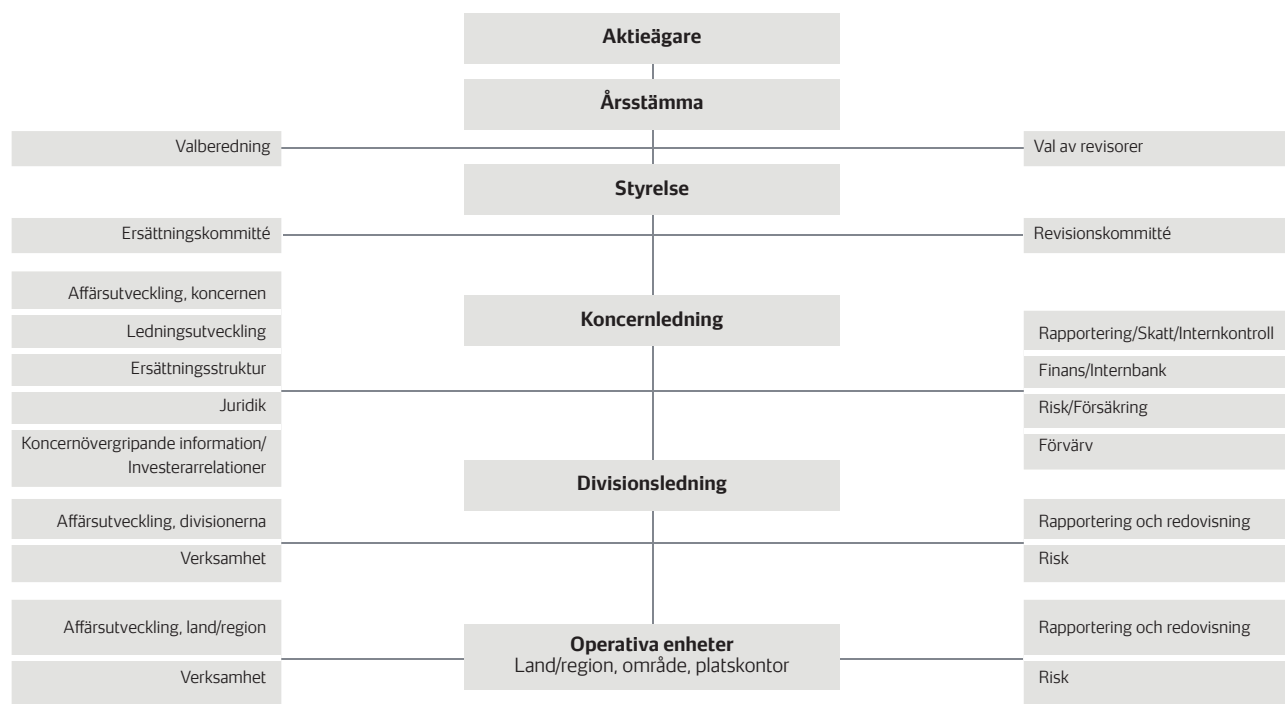
Securitas följer Kodens princip om "följ eller förklara" och uppföljning under 2008 har lett till att Securitas inte har några avvikelser att rapportera. De avvikelser som rapporterats föregående år (beskrivna i Securitas Årsredovisning 2007), föreligger inte längre på grund av förändringar i styrelsens och kommittéers sammansättning, samt på grund av reviderad Svensk kod för bolagsstyrning, vilken trädde i kraft 1 juli 2008. För ytterligare

Vidare information om bolagsstyrning

- Svensk kod för bolagsstyrning: Ramverk och efterlevnad
- Organisation för bolagsstyrning: Organisation av intern kontroll, legal struktur och valberedning
- Stämmor: Information från Securitas stämmor sedan 2006 inklusive information såsom protokoll, presentationer, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, etc
- Styrelse: Ansvar och arbetsordning, oberoende, kommittéer, ersättning, etc
- Koncernledning
- Revisorer
- Bolagsstyrningsrapport och internkontrollrapport
- Bolagsordning

Denna information är tillgänglig på www.securitas.com

Organisation av bolagsstyrning



information om detta hänvisas till hemsidan. Denna rapport är inte en del av årsredovisningen och har inte varit föremål för revisorernas granskning.

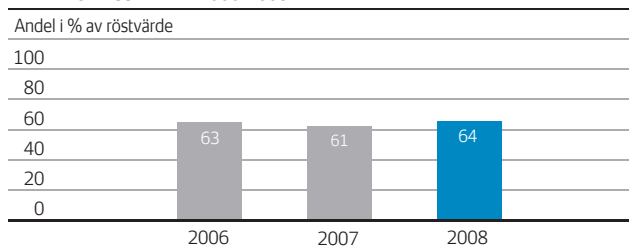
Större aktieägare

Huvudägare i Securitas AB var per den 31 december 2008 Investment AB Latour, som tillsammans med Säkl AB, Förvaltnings AB Wasatornet och Karpalunds Ångbryggeri AB innehade 11,6 procent (11,6) av aktiekapitalet och 30,0 procent (30,1) av rösterna samt Melker Schörling AB som innehade 5,6 procent (4,7) av aktiekapitalet och 11,8 procent (11,1) av rösterna. Dessa aktieägare representeras i styrelsen av Carl Douglas, Fredrik Palmstierna, Melker Schörling och Sofia Schörling Högberg. För mer detaljerad information om ägare se tabell på sidan 46. Bolagets aktiekapital bestod per den 31 december 2008 av 17.142.600 A-aktier och 347.916.297 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. För det fall bolaget emitterar nya A- eller B-aktier, har befintliga aktieägare företrädesrätt till teckning av nya aktier av samma slag, i förhållande till sina befintliga innehav.

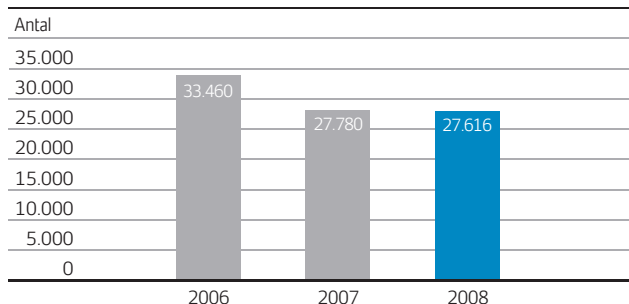
Årsstämma

Årsstämman, som är bolagets högsta beslutsfattande organ, ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva sitt inflytande. Årsstämma i Securitas AB (publ.) hölls 17 april 2008 och protokollet med alla fattade beslut finns tillgängligt på Securitas hemsida. För styrelseval och arvoden se sidan 124. Vid mötet närvarade aktieägare motsvarande 64,4 procent av rösterna antingen personligen eller via ombud.

NÄRVARO ÅRSSTÄMMA 2006-2008



ANTAL AKTIEÄGARE 2006-2008



Extra bolagsstämma 2008

Vid den extra bolagsstämman i Securitas AB (publ.) den 3 december 2008 fattades beslut att i enlighet med styrelsens förslag dela ut samtliga aktier i det helägda dotterbolaget Loomis AB. Utdelningens bokförda värde i moderbolaget Securitas AB uppgick till 5.865,4 MSEK och för koncernen representerade den nettotillgångar uppgående till ett värde av 2.862,8 MSEK.

Valberedning

Valberedningen är ett organ som inrättats av bolagets årsstämma med uppgift att förbereda val av ledamöter till styrelsen, val av styrelsens ordförande samt fastställande av arvoden till styrelse och kommittéer. Dessutom ska valberedningen inför sådan årsstämma där val av revisorer ska äga rum, efter samråd med styrelsen och revisionskommittén, förbereda val av revisorer och beslut om arvoden till revisorerna samt därtill hörande frågor.

Vid årsstämman den 17 april 2008 valdes följande fem personer till ledamöter i valberedningen inför årsstämman 2009:

Namn	Representerar	Omval	Andel röster ¹
Gustaf Douglas	Huvudaktieägare	JA	30,1%
Mikael Ekdahl	Melker Schörling AB (Huvudaktieägare)	NY	11,1%
Staffan Grefbäck	Alecta	NY	6,6%
Marianne Nilsson	Swedbank Robur	JA	2,6%
Mats Tunér	SEB Funds	JA	3,6%

¹ Per den 17 april 2008.

Gustaf Douglas omvaldes till valberedningens ordförande. Valberedningen har rätt att utse ytterligare en ledamot till kommittén. Stämman beslutade att, för det fall en aktieägare, vilken representeras av en ledamot i valberedningen, inte längre är huvudägare i bolaget (baserat på antal röster), eller om en ledamot i valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare, eller av annan anledning väljer att lämna valberedningen innan årsstämman 2009, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant för huvudaktieägarna för att ersätta sådan ledamot.

Valberedningens arbete är fastställt i Arbetsordning för Securitas AB:s valberedning. Valberedningen ska hålla möten så ofta som är nödvändigt för att den ska kunna fullgöra sina uppgifter. Kommittén ska emellertid hålla minst ett sammanträde årligen. Under 2008 har kommittén träffats två gånger.

Styrelseledamöter

Securitas styrelse har tio stämموالدا ledamöter och tre arbets- tagarrepresentanter med två suppleanter. Årsstämman 2008 omvalde Carl Douglas, Marie Ehrling, Annika Falkengren, Stuart E. Graham, Alf Göransson, Berthold Lindqvist, Fredrik Palmstierna, Melker Schörling och Sofia Schörling Högberg samt valde Fredrik Cappelen till ny styrelseledamot. Årsstämman omvalde Melker Schörling till styrelsens ordförande. Advokaten Mikael Ekdahl är sekreterare i styrelsen. För ytterligare uppgifter om styrelsens ledamöter samt koncernchef och VD hänvisas till sidorna 132-133. Det beslutades även att arvode till styrelseledamöterna skulle uppgå till totalt 4.875.000 kronor (exklusive arvoden för kommitté- arbete) att fördelas enligt följande; styrelseordförande: 1.000.000 kronor, vice styrelseordförande: 725.000 kronor och övriga styrelseledamöter (förutom VD och koncernchef samt arbetstagarrepresentanter): 450.000 kronor vardera.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för koncernens organisation och förvaltning i enlighet med den svenska aktiebolagslagen och utser VD och koncernchef samt revisions- och ersättningskommitté. Styrelsen beslutar även om lön och annan ersättning till VD och koncern- chefen. Styrelsen sammanträder minst sex gånger årligen. Bola- gets revisorer deltar vid det styrelsemöte som hålls i samband med årsbokslutet.

Styrelseledamot	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till ägare
Melker Schörling	Ja	Nej
Carl Douglas	Ja	Nej
Fredrik Cappelen	Ja	Ja
Marie Ehrling	Ja	Ja
Annika Falkengren	Ja	Ja
Stuart E. Graham	Ja	Ja
Alf Göransson (VD och koncernchef)	Nej	Ja
Berthold Lindqvist	Ja	Ja
Fredrik Palmstierna	Ja	Nej
Sofia Schörling Högberg	Ja	Nej
Totalt	9	6

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och koncernledningen regleras av styrelsens arbetsordning, vilken dokumenteras i skriftlig instruktion och antas av styrelsen varje år efter årsstämman. Enligt arbetsordningen fattar styrelsen bland annat beslut om koncernens övergripande strategi, företagsförvärv och investeringar i fast egendom, samt sätter ramen för koncernens verksamhet genom att godkänna koncernens budget. Reglerna in- kluderar en arbetsordning för koncernchefen liksom en instruktion för ekonomisk rapportering. Arbetsordningen innefattar också en instruktion om årlig utvärdering av styrelsens arbete.

Styrelseledamot	Vald	Befattning	Revisions- kommitté	Ersättnings- kommitté	Närvaro			Totalt arvode, SEK ³
					Styrelsemöten (9 totalt)	Revisions- kommittémöten (4 totalt)	Ersättnings- kommittémöten (3 totalt)	
Melker Schörling	1987	Styrelse- ordförande	-	Ordförande	9		3	1.100.000
Carl Douglas	1992	Vice styrelse- ordförande	-	-	8			725.000
Fredrik Cappelen ¹	2008	Ledamot	Ledamot	-	8	3		550.000
Marie Ehrling	2006	Ledamot	Ordförande	-	9	4		650.000
Annika Falkengren	2003	Ledamot	-	-	8			450.000
Stuart E. Graham	2005	Ledamot	-	-	9			450.000
Alf Göransson (VD och koncernchef)	2007	Ledamot	-	-	9			0
Berthold Lindqvist	1994	Ledamot	Ledamot	Ledamot	4	3	3	600.000
Fredrik Palmstierna	1985	Ledamot	-	-	9			450.000
Sofia Schörling Högberg	2005	Ledamot	-	-	8			450.000
Susanne Bergman Israelsson ²	2004	Ledamot			7			0
Åse Hjelm ²	2008	Ledamot			5			0
Jan Prang ²	2008	Ledamot			6			0

1 Valdes till styrelseledamot vid årsstämman den 17 april 2008 samt till ledamot av revisionskommittén vid konstituerande styrelsemöte den 17 april 2008.

2 Arbetstagarrepresentanter, valda till styrelseledamöter vid årsstämman den 17 april 2008. Suppleanter är Thomas Fanberg och Joakim Hellmouth.

3 Totalt arvode inkluderar arvode för kommittéarbete. Total utbetalning för kommittéarbete var 550.000 SEK, varav 150.000 SEK för ersättningskommittén och 400.000 SEK för revisions- kommittén. För ytterligare information hänvisas till protokoll från årsstämma 2008 på Securitas hemsida www.securitas.com

Styrelsens arbete

Under 2008 höll styrelsen nio möten, varav ett var telefonmöte. Vid styrelsemötet i februari 2008 deltog revisorerna och presenterade revisionen. Väsentliga frågeställningar som avhandlats under året innefattar bland annat:

- Delårsrapporter och årsredovisning
- Presentation av respektive divisions affärsplan och budget för 2009
- Notering av Loomis
- Investeringar och förvärv av verksamheter
- Finansieringsfrågor
- Riktlinjer för ersättning och bonus samt andra personalfrågor
- Rapportering från styrelsens kommittéer
- Policyer och instruktioner
- Årlig utvärdering av styrelsens arbete
- Förslag till utdelning
- Försäkring
- Juridiska frågor
- Marknad och konkurrens

Revisionskommitté

Styrelsen har bildat en revisionskommitté, vars arbete regleras av en "Instruktion för styrelsens revisionskommitté". Revisionskommittén träffar Securitas revisorer minst fyra gånger om året. Kommittén är inriktad på revisionsfrågor och presentation av finansiell information, liksom på övervakning av intern kontroll och riskfrågor. Kommittén presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för styrelsens beslutsfattande. För ledamöter och närvaro hänvisas till föregående tabeller.

Revisionskommittén sammanträdde fyra gånger under 2008. Väsentliga frågeställningar som avhandlats under året innefattar bland annat:

- Kontinuerliga uppdateringar om noteringen av Loomis
- Diskussioner och uppdateringar inom områdena redovisning, finansiering, förvärv, risk, försäkringsstrategi, skatt, juridiska frågor och tvister
- Finansiell rapportering under 2008
- Interna kontrollaktiviteter inklusive företagsövergripande riskhantering
- Revisionsrelaterade frågor inklusive arvode och policy för godkännande av andra tjänster än revision.
- Bedömning av nedskrivningsbehov
- Bolagsstyrningsrapport
- Utvärdering av internrevision

Ersättningskommitté

Styrelsen har även bildat en ersättningskommitté som ska behandla alla frågor som rör löner, bonusersättningar, optioner och andra former av ersättningar till koncernledningen och även till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar. Kommittén presenterar sina förslag till styrelsen för styrelsens beslutsfattande. Kommittén höll tre möten under 2008. För ledamöter och närvaro hänvisas till föregående tabeller.

Riktlinjer för ersättning till företagsledningen

Årsstämman 2008 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt grundprincipen att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål och tillväxtmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 50 procent av den fasta årslönen för VD och maximalt 35–200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön kan vid fullt utfall för samtliga enheter under 2008 beräknas kunna uppgå till maximalt 43 MSEK.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder, och samtliga i koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Rörlig ersättning ska i princip inte vara pensionsgrundande.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt tolv månader. För egna uppsägningar ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ytterligare information avseende ersättning till styrelsen och ledningen återfinns i noterna och kommentarerna till koncernens finansiella rapporter för 2008. Se not 8 sidorna 84–87.

Koncernledning

Koncernledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten i Securitas i enlighet med den strategi och långsiktiga målsättning som fastställts av styrelsen för Securitas AB. Det primära verktyg som används av koncernledningen för att bevaka verkställande av strategier och för att vägleda de anställda och organisationen mot måluppfyllelse är det finansiella ramverket och modellen som beskrivs mer utförligt på sidorna 36–37. Koncernledningen bestod 2008 av koncernchef och VD, samt tio ledande befattningshavare. För ytterligare uppgifter om koncernledningen hänvisas till sidorna 134–135.

Finansiell rapportering

Styrelsen säkerställer kvaliteten avseende den finansiella rapporteringen genom koncernpolicyer, arbetsordningar, ramverk, tydliga strukturer med definierade ansvarsområden och dokumenterade befogenheter vilket vidare beskrivs i internkontrollrapporten. Styrelsen har också tillsatt en revisionskommitté med instruktion att granska och rekommendera alla finansiella rapporter som koncernledningen tillställer styrelsen. Den ekonomiska rapporteringen som innefattar värderingsfrågor, bedömningar och eventuella förändringar i uppskattningar samt riktlinjer för redovisningsprinciper, behandlas kontinuerligt av revisionskommittén och presenteras för styrelsen. Revisionskommittén granskar även juridiska ärenden och tvister kvartalsvis. Samtliga delårsrapporter, inklusive bokslutskommunikéer, godkänns av styrelsen.

Bolagets revisorer avger årligen en rapport till styrelsen med uppgift om att de har reviderat bolaget samt resultatet av revisionen. Denna rapport ska presenteras muntligen av revisorerna vid det styrelsemöte som behandlar bokslutskommunikén. Styrelseledamöterna ska vid detta möte ges tillfälle att ställa frågor till revisorerna. Det förväntas att revisorernas redogörelse bland annat ska kommentera huruvida bolaget är organiserat på ett sätt som gör det möjligt att övervaka, på tillförlitligt sätt, bokföringen, förvaltningen av tillgångar och bolagets ekonomiska förhållanden. Revisorerna utfärdar också en rapport över översiktlig granskning av halvårsbokslutet. Revisorerna deltar även i revisionskommitténs möten, vars innehåll återrapporteras till styrelsen.

Styrelsen och verkställande direktören har omedelbart före underskrift av årsredovisningen och halvårsrapport, försäkrat att dessa ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och andra bolag i koncernen står inför.

Revisorer

Årsstämman 2008 valde PricewaterhouseCoopers AB till revisionsbyrå, med den auktoriserade revisorn Peter Nyllinge som huvudansvarig revisor, för en period om fyra år.

Revisorernas arbete utförs baserat på en revisionsplan och fastställs tillsammans med revisionskommittén och styrelsen. Revisorerna deltar vid samtliga möten i revisionskommittén samt presenterar sina slutsatser från revisionen vid styrelsemötet i februari. Dessutom ska revisorerna årligen informera revisionskommittén om utförda tjänster utöver revisionen, arvoden för

sådana tjänster och andra omständigheter som kan påverka bedömningen av revisorernas oberoende. Revisorerna ska även delta vid årsstämman och där presentera sitt arbete och slutsatser.

Revisionen utförs i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed i Sverige, vilken är baserad på International Standards on Auditing (ISA). Revisorerna har på särskilt uppdrag av styrelsen översiktligt granskat delårsrapporten avseende perioden 1 januari till 30 juni 2008.

Peter Nyllinge har varit huvudansvarig revisor i Securitas AB sedan 2008. Förutom uppdraget för Securitas har han under 2008 varit revisor för ASSA ABLOY AB, Bonnier AB, SEB och Säkl AB, samt flera andra bolag.

Revisionsarvoden och ersättningar

Följande arvoden och ersättningar har erlagts till revisorer för revision och annan granskning i enlighet med gällande lagar, samt för råd och biträde i samband med genomförda granskningar. Arvoden har även erlagts för oberoende rådgivning. Huvuddelen av rådgivningen avser revisionsrelaterade konsultationer i redovisnings- och skattefrågor i samband med omstruktureringar.

REVISORSARVODEN OCH ERSÄTTNING (PwC)¹

MSEK	Koncernen			Moderbolag		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Revisionsuppdrag	29,0	30,9	28,4	5,3	7,7	8,2
Andra uppdrag	33,1	23,7	44,7	10,5	3,1	12,7

¹ Revisionsarvoden och ersättningar till PwC avser kvarvarande verksamheter (exklusive Loomis). Jämförelsetalen har justerats.

Informationspolicy

Securitas har antagit en informationspolicy i enlighet med aktiemarknadens krav på informationsgivning som bland annat syftar till att säkerställa att bolaget uppfyller kraven på informationsgivning till aktiemarknaden. Denna policy har godkänts av styrelsen. Policyn gäller för styrelsen, koncern- och divisionsledning samt lands- och regionsledning i Securitas och omfattar både skriftlig information och muntliga uttalanden.

Enligt policyn ska kommunikation användas på ett övergripande sätt för att skapa förståelse och kunskap om Securitas strategi, affärsverksamhet och finansiella ställning. Securitas finansiella och övriga kommunikation ska alltid överensstämma med börsens regler och andra relevanta regler och juridiska krav som kan vara tillämpliga för Securitas, samt med god sed på aktiemarknaden.

Koncernen är helt fokuserad på att skapa mervärde för aktieägarna, vilket inkluderar att förse investerare med finansiell information av hög kvalitet. Policyn inkluderar rutiner för bokslutskommuniké, delårsrapporter, årsredovisning, årsstämma, bolagets webbplats, etc. Slutligen behandlar kommunikationspolicyn även kommunikation i krissituationer samt informationsläckor.



Insiderpolicy och insiderregister

Securitas styrelse har antagit en insiderpolicy som ett komplement till gällande svensk insiderlagstiftning. Denna policy är tillämplig på alla personer som har rapporterats till Finansinspektionen såsom personer med insynsställning i Securitas AB (inklusive dotterbolag) samt även vissa andra kategorier av anställda. Varje enskild person som omfattas av insiderpolicyn underrättas därom. Insynsförteckningen för Securitas, vilken förs av Finansinspektionen, ses över regelbundet.

Insiderpolicyn fastställer rutiner för perioder med handelsförbud, då handel med finansiella instrument utgivna av (eller hänförliga till aktier i) Securitas AB är förbjuden.

Securitas för också ett internt insynsregister i enlighet med de instruktioner som utfärdas från tid till annan av VD. Detta register ska bland annat omfatta uppgift om samtliga personer med tillgång till insiderinformation, typen av registrerad insiderinformation samt tidpunkt då registret uppdaterats.

En rapport över all insynshandel i Securitas presenteras varje kvartal för styrelse, revisorer, och koncernledning.

Uppförandekod

Securitas har antagit en uppförandekod för att säkerställa att företaget upprätthåller och främjar affärsmetoder av högsta möjliga etiska standard. Vårt grundkrav är att agera inom ramarna för lagar och internationella konventioner. Detta innebär att vi respekterar och följer konkurrensregler, miljölagstiftning, arbetsmarknadslagar, avtal och säkerhetskrav samt andra bestämmelser som sätter ramar för vår verksamhet.

Securitas stödjer och respekterar grundläggande mänskliga rättigheter och tar ansvar för att iaktta dessa rättigheter där vi är verksamma. Företaget tror också på att skapa relationer med alla anställda som bygger på ömsesidig respekt och värdighet. Securitas använder inte påtvingad, ofrivillig eller minderårig arbetskraft och respekterar alla anställdas rättigheter att bilda och ansluta sig till fackföreningar. Securitas är en arbetsgivare som förespråkar lika möjligheter för alla och tolererar inte mobbing eller trakasserier.

Securitas värdesätter också vikten av en öppen kommunikation med alla som kommer i kontakt med verksamheten, däribland kunder, anställda, investerare och allmänheten.

För vidare information om Securitas ansvar beträffande sociala, ekonomiska och miljörelaterade frågor hänvisas till sidorna 42-43.

Intern kontroll

Styrelsens rapport om intern kontroll och riskhantering

Enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen och riskhantering. Denna rapport har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och är därför begränsad till intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning är inte en del av årsredovisningen.

Securitas system för intern kontroll är utformat för att hantera, snarare än att eliminera, risken för att misslyckas med att nå affärsmässiga mål och kan endast ge skälig men inte en absolut försäkran mot väsentliga felaktigheter eller brister i den finansiella rapporteringen.

Loomis ingick i koncernen fram till 8 december 2008 och är därav viktigt ur ett internkontrollperspektiv. Loomis system för intern kontroll är baserat på Securitas ramverk för bolagsstyrning, men ytterligare områden och kontrollaktiviteter inkluderades för att omfatta även områden och risker specifika för deras verksamhet.

Kontrollmiljö

Koncernen har upprättat ett ramverk för bolagsstyrning. De viktiga beståndsdelarna i kontrollmiljön inom ramverket inkluderar tydliga referensramar för styrelsen och dess kommittéer, en tydlig organisatorisk struktur med dokumenterad beslutsdelegering från styrelse till koncernledning, kompetensen hos medarbetare samt ett antal koncernpolicyer, rutiner och ramverk.

Totalt sett verkar koncernen i en platt och specialiserad organisation där chefer ges klara mål samt befogenhet att fatta egna beslut och utveckla sina verksamheter i nära anslutning till kunderna. För mer information om styrmodellen hänvisas till sidorna 34–35. Beslutsdelegering finns dokumenterad i en attestordning, vilken ger klara instruktioner till chefer på samtliga nivåer.

Kompetens och förmåga hos koncernens medarbetare utvecklas med fortlöpande utbildning och praktik vilket aktivt uppmuntras genom ett brett utbud av handlingsplaner och program. Koncernen har antagit ett antal värderingar som ska fungera som ett ramverk för de anställda och främja gott omdöme och enhetligt beslutsfattande.

Koncernens viktigare finansiella policyer, rutiner och ramverk inkluderar en övergripande manual, Group Policies and Guidelines, en rapportmanual, Securitas modell för finansiell kontroll (för mer detaljerad beskrivning se sidorna 36–37), en manual för koncernens interbank och en manual för IT-säkerhet. Dessa manualer granskas och uppdateras regelbundet.

Riskanalys

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns samt bistår i utformningen av bolagets strategi framöver. Ansvar för hanteringen av operationella risker har tydligt ålagts koncernledningen, divisionsledning och lokal ledning. Koncernledningen har det dagliga ansvaret för att identifiera, utvärdera och hantera risker samt för implementering och underhåll av kontrollsystem i enlighet med styrelsens

policyer. Mer specifikt har varje divisionsledning samt de etablerade funktionskommittéerna ansvaret för att säkerställa att det inom varje division finns en process som syftar till att skapa riskmedvetenhet. Operativa enhetschefer och de riskansvariga personerna i varje land ansvarar för att riskhantering utgör en del av den lokala affärsverksamheten på samtliga nivåer inom landet.

Koncernen har ett etablerat system för hantering av affärsrisker, som är integrerat i koncernens processer för affärsplanering och resultatuppföljning, oavsett om det gäller finansiella eller operationella risker eller risker avseende regelefterlevnad. Inom hela koncernen utförs dessutom rutinmässigt genomgångar av affärsrisker och riskbedömningar. Det finns processer för att säkerställa att koncernledning och styrelse löpande informeras om väsentliga risker och kontrollbrister. För mer information om riskhantering hänvisas till sidorna 38–41.

Kontrollaktiviteter

Intern kontroll omfattar samtliga divisioner och dotterbolag inom koncernen och inkluderar metoder och aktiviteter för att säkra tillgångar, kontrollera riktigheten och tillförlitligheten i interna och externa finansiella rapporter samt för att säkerställa efterlevnad av fastställda riktlinjer.

1. Självutvärdering

Varje operativ enhet inom koncernen utför årligen en självutvärdering avseende hur Group Policies and Guidelines, rapportmanualen och manualen för IT-säkerhet efterlevs. Ett omfattande frågeformulär används för att mäta i vilken utsträckning definierade krav har uppfyllts. Självutvärderingen undertecknas av respektive enhets chef och controller. Som ett led i processen utför de externa revisorerna en validering av svaren i frågeformuläret för de frågeställningar som bedömts vara riskområden. Svaren ställs samman både på divisions- och koncernnivå för att möjliggöra jämförelser inom en division eller mellan divisioner. Rapporterade avvikelser inkluderar skriftliga kommentarer om planerade förbättringar för att komma till rätta med avvikelserna samt en tidpunkt då de planerade åtgärderna senast ska ha genomförts. Divisionsledning, koncernledning och revisionskommitté får del av samtliga rapporter.

2. Risk- och kontrolldiagnostik

Koncernen utför risk- och kontrolldiagnostik inom funktionsområden som till sin natur har en hög inneboende risk vilket utgörs utöver de områden som är återkommande i den årliga självutvärderingen.

Under 2008 har särskilt fokus lagts på nya länder i koncernen snarare än en specifik funktion. Anledningen är att de nyligen gjorda förvärven bedömts som ett riskområde i fråga om integration från finansiellt och kontrollperspektiv. Denna diagnostik innefattar en uppsättning verktyg som testar efterlevnad av IFRS, nyckelkontroller i processer relaterade till finansiell rapportering samt IT-säkerhet. Resultatet av dessa granskningar presenteras för koncernledningen och revisionskommittén.

3. Finansiell rapportering

Controllers på samtliga nivåer har en nyckelroll vad gäller integritet, yrkeskunnande och förmåga att arbeta i team för att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent, relevant och aktuell finansiell information. Lokala controllers inom divisionerna ansvarar för att säkerställa efterlevnaden av godkända policyer och ramverk samt för att rutiner för intern kontroll av finansiell rapportering fungerar. Controllers ansvarar också för att rapporteringen av finansiell information är korrekt, fullständig och i tid. Controllers erhåller kontinuerlig återkoppling vad gäller rapportkvalitet från koncernen vilket är ett effektivt verktyg för att förbättra rapporteringen. Därutöver har varje division en divisionscontroller med motsvarande ansvar på ett aggregerat plan.

4. Letter of Representation

Koncernen har ett system för bekräftelse av bokslutet där operativa enhetschefer och controllers vid årsskiftet undertecknar ett intyg, ett så kallat Letter of Representation, som redogör för uppfattningen om huruvida den interna kontrollen avseende finansiell rapportering samt rapportpaket ger en sann och rättvisande bild av den finansiella ställningen.

5. Rutiner för förvärv

Koncernen har specifika policyer och rutiner för att säkerställa att samtliga förvärv är vederbörligt godkända och noggrant analyserade med avseende på de finansiella och operationella konsekvenserna av förvärvet. Koncernen genomför även regelbundna utvärderingar av genomförda förvärv.

6. Kontraktshantering

Hantering av kundkontrakt och skadeförebyggande åtgärder är mycket viktiga för Securitas verksamhet. Koncernen har specifika policyer och rutiner för hantering av kontrakt vilka beskrivs i mer detalj på sidorna 38–41.

Information och kommunikation

Det finns ett program för kommunikation som fortlöpande utvecklas för att säkerställa att samtliga medarbetare ges tydliga mål och känner till om de parametrar som utgör vedertagen affärspraxis liksom styrelsens förväntningar på riskhanteringen. Detta ger en tydlig definition av koncernens syfte och mål, ansvarsskyldighet och ramarna för tillåtna aktiviteter för de anställda.

System och rutiner har skapats för att förse ledningen med adekvata rapporter om affärsresultat i relation till etablerade målsättningar. Informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den ska kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

Övervakning

Övervakning sker på olika nivåer och av olika funktioner i organisationen. De huvudsakliga är styrelsen, revisionskommittén, koncernledningen, funktionskommittéer, management assurance, koncernens juridiska funktion och koncernens riskorganisation vilka beskrivs mer i detalj nedan. Bokstäverna A-G har en motsvarande referens i organisationsschemat på sidan 130.

A. Styrelsen

Arbetet i styrelsen och uppdelningen av ansvar mellan styrelsen och koncernledningen regleras i formella arbetsordningar. Styrelsen anser att riskanalys och kontroll är av grundläggande betydelse för att nå de affärsmässiga målen med en acceptabel risk-/avkastningsprofil. Detta utgör därmed en del av den fortlöpande processen för att identifiera och utvärdera väsentliga risker som koncernen möter, samt effektiviteten i tillhörande kontroller. Processen som styrelsen använder sig av för att granska effektiviteten i systemet för intern kontroll inkluderar:

- Diskussioner med koncernledningen om riskområden som identifierats av koncernledningen och de utförda riskanalyserna.
- Granskning av väsentliga frågor som uppkommer med anledning av den externa revisionen och övriga granskningar/undersökningar.

Styrelsen har etablerat en revisionskommitté för tillsyn av effektiviteten i koncernens interna kontrollsystem och finansiella rapporteringsprocess.

B. Revisionskommitté

Revisionskommittén granskar alla årsredovisningar och delårsrapporter innan den rekommenderar att rapporterna publiceras å styrelsens vägnar. Revisionskommittén diskuterar särskilt väsentliga redovisningsprinciper samt de uppskattningar och bedömningar som har gjorts vid rapporternas upprättande. Revisionskommittén övervakar de externa revisorernas kvalitet och oberoende.

C. Koncernledningen

Koncernledningen följer upp resultatet genom ett detaljerat rapporteringssystem baserat på en årlig budget med regelbundna verksamhetsavstämningar mot faktiska resultat, analyser av avvikelser, uppföljning av nyckelfaktorer (Securitas modell för finansiell kontroll se sidorna 36–37, anpassat för varje division) och regelbunden prognostisering. Denna rapportering granskas även av styrelsen.

D. Funktionskommittéer

Koncernen har etablerat ett antal funktionskommittéer och arbetsgrupper, bland annat för funktionerna rapportering, finans/internbank, försäkring/risk, juridik, skatt och intern kontroll. Dessa kommittéer inkluderar ekonomidirektören och/eller finansdirektören, samt funktionsområdesansvariga.

Det huvudsakliga syftet med funktionskommittéerna är att utarbeta och kommunicera lämpliga policyer, kommunicera dessa policyer och säkerställa lokal förståelse för dessa (inklusive utbildning) samt att övervaka väsentliga frågor inom respektive ansvarsområde. Kvartalsvisa möten hålls med koncernchef och VD där aktuella frågeställningar som rapporteras till revisionskommittén diskuteras.

The diagram illustrates the internal control system, showing the flow from ownership to risk, control organization, internal control monitoring, and revision.

1. Ägarskap av risk

2. En stark controllerorganisation

3. Uppföljning av intern kontroll

4. Revision

Legend:

- Rapporteringsväg (Reporting path)
- - - - - Koordineringsväg (Coordination path)

A. – G. korresponderar med beskrivningen på sidorna 129-131.

E. Management Assurance - funktion för uppföljning av intern kontroll

Koncernen har etablerat en oberoende koordinerande funktion avseende vissa interna kontrollaktiviteter på koncernnivå, som rapporterar direkt till ekonomidirektören, med en öppen kommunikationslinje till revisionskommittén. Resultatet av funktionens arbete presenteras vid revisionskommitténs möten. I enlighet med en av koncernens grundläggande principer, har en stegvis vidareutveckling av denna funktion skett vilket förbättrat koncernens interna kontroll genom olika aktiviteter under året. Speciellt fokus har lagts på förbättring av processen kring uppföljning och rapportering liksom identifiering av risker relaterade till finansiell rapportering. Erfarenhetsmässigt utbyte genom olika aktiviteter spelar en stor roll i vidare förbättring av kontrollmiljön. Funktionen arbetar med en kombination av interna resurser samt resurser hos externrevisorer och andra konsulter beroende på specifik situation/område.

De nuvarande ansvarsområdena inkluderar:

- Assistans vid självvärderingsprocessen avseende kontroll, för att säkerställa uppföljning när så behövs.
- Utvärdering av resultatet från genomgångar avseende risk- och kontrolldiagnostik som utförts under året för att säkerställa nödvändig uppföljning av beslutade åtgärder.
- Assistans vid utveckling av riskhantering, implementation och koordinering av dessa processer.
- Fastställa och planera för specifika fokusområden och/eller kontrolldiagnostik baserat på utförd riskbedömning, diskussioner med divisionsledning och rekommendationer från revisionen.
- Uppföljning av kommunikation från de externa revisorerna och säkerställande av att rekommendationer avseende den interna kontrollen i bolaget snabbt följs upp och åtgärdas.
- Stödja koncernledning vid genomgång och diskussion om revisionsplaner med externrevisorer för att möjliggöra intern kontroll och kommunikation om områden såsom revisionens omfattning, tidsplaner, dokumentationskrav etc.
- Koordinering av processen med att uppdatera och förnya Group Policies and Guidelines, bidra med synpunkter avseende innehåll i rapportmanualen och manualen för IT-säkerhet.

F. Koncernens juridiska funktion

Koncernens juridiska funktion ansvarar för att upprätthålla en ändamålsenlig infrastruktur så att koncernledningen på ett lämpligt sätt och i rätt tid får information om juridiska frågor. Funktionen leds av chefsjuristen som också ingår i koncernledningen. Därtill följer funktionen upp och hanterar juridiska riskexponeringar som identifierats av respektive operativ enhet. En rapport över utestående juridiska tvister sammanställs månatligen till koncernledningen. Därutöver sammanställer funktionen fyra gånger om året en koncernövergripande rapport omfattande samtliga väsentliga juridiska tvister till revisionskommittén.

G. Koncernens riskorganisation

Koncernens riskorganisation ansvarar för att ge Securitas möjligheter att ta och kontrollera de risker som är nödvändiga för att företagets strategier kan förverkligas och mål uppnås. Riskhantering utgör en viktig del av Securitas kultur. Riskhanteringsprocessen utvecklas kontinuerligt. Koncernens riskhantering beskrivs i mer detalj på sidorna 38–41.

Utvärdering avseende internrevision

Grund för utvärdering

I enlighet med kraven i punkten 10.6 i Svensk kod för bolagsstyrning, har styrelsen utarbetat en process för att utvärdera koncernens behov av att införa en internrevisionsfunktion. Utgångspunkten i styrelsens bedömning är att överväga hur styrelsen och koncernledningen hanterar risker och övervakar verksamheten på mest effektivt sätt.

I denna utvärdering övervägdes om en internrevisionsfunktion skulle underlätta styrelsens måluppfyllelse och skapa värde för aktieägarna.

Utvärderingsprocessen uppmärksamade vissa inneboende risker i koncernens affärsmodell och organisationsstruktur, såsom den decentraliserade strukturen och den resultatdrivna kulturen. Utvärderingsprocessen omfattade även en analys av viktigare kontrollmekanismer som implementerats för att hantera dessa inneboende risker.

Styrelsens analys visar att det finns många kontrollaktiviteter, sammanfattade på sidorna 128–129, som utförs inom företaget på ett sätt som reducerar behovet att utveckla en internrevisionsfunktion. Vidare finns en stark gemensam kultur och övervakande aktiviteter på plats, inklusive modellen för finansiell kontroll (Securitas Sex Fingrar), vilka är implementerade på alla nivåer i organisationen. Dessa faktorer i kombination med en väl utarbetad ansvarsfördelning säkerställer riktighet och fullständighet i den finansiella rapporteringen. Alla dessa komponenter inklusive utvecklingen av de aktiviteter som utförs av management assurance-funktionen möjliggör en välfungerande struktur för övervakning. Den nuvarande lösningen med inrättad management assurance-funktion passar vår affärsmodell då den möjliggör större flexibilitet och anpassningsbarhet för att hantera de risker som företaget står inför.

Utvärdering

Mot bakgrund av den utvärdering som utförts enligt ovan har det inte bedömts som nödvändigt att inrätta en speciell internrevisionsfunktion. Styrelsens utvärdering kommer fortsättningsvis att genomföras årligen som en del av bolagsstyrningsprocessen inom koncernen.

Stockholm 10 mars, 2009

Styrelsen



Melker Schörling



Carl Douglas



Alf Göransson



Fredrik Cappelen



Marie Ehrling



Annika Falkengren



Stuart E. Graham

Styrelse

Melker Schörling (ordförande) f 1947
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1987 och styrelseordförande sedan 1993.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Melker Schörling AB, Hexagon AB, AAK AB och Hexpol AB. Styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB.
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.
Tidigare: VD och koncernchef Skanska AB 1993-1997, VD och koncernchef Securitas AB 1987-1992.
Aktier i Securitas: 4.500.000 A-aktier och 16.001.500 B-aktier genom Melker Schörling AB.

Carl Douglas (vice ordförande) f 1965
Suppleant i Securitas AB sedan 1992 och styrelseledamot sedan 1999. Vice styrelseordförande sedan 2008.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB, Niscayah Group AB, Swegon AB, Investment AB Latour och Säkl AB.
Huvudsaklig utbildning: Filosofie kandidat-examen.
Aktier i Securitas: 12.642.600 A-aktier och 29.509.080 B-aktier genom privata innehav, Investment AB Latour, Karpalunds Ångbryggeri AB, Säkl AB och Förvaltnings AB Wasatornet.

Alf Göransson f 1957
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2007. VD och koncernchef i Securitas AB sedan 2007.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Loomis AB, Hexpol AB och Axel Johnson Inc., USA.
Huvudsaklig utbildning: Internationell civilekonom från Handelshögskolan i Göteborg.
Tidigare: VD och koncernchef i NCC AB 2001-2007, koncernchef i Svedala Industri AB 2000-2001, affärsområdeschef i Cardo Rail 1998-2000 och VD i Swedish Rail Systems AB i Scancemkoncernen 1993-1998.
Aktier i Securitas: 30.000 B-aktier.

Fredrik Cappelen f 1957

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Byggmax Group AB och Svedbergs AB, styrelseledamot i Cramo Oy och Munksjö AB samt vice styrelseledamot i ICC Sweden.
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.
Tidigare: VD och koncernchef för Nobia 1995-2008. Marknadsdirektör Stora Finepaper, VD Kaukomarkkinat International Sverige och Norge samt VD Kaukomarkkinat GmbH, Tyskland.
Aktier i Securitas: -

Marie Ehrling f 1955

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2006.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Nordea AB, Oriflame Cosmetic SA, Schibsted ASA, HomeMaid AB, Safegate AB, CASL vid Handelshögskolan i Stockholm, World Childhood Foundation och IVA:s Näringslivsråd.
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.
Tidigare: VD Telia Sonera Sverige 2003-2006, vice koncernchef SAS AB, ansvarig för SAS Airlines och andra ledande befattningar inom SAS, informationssekreterare vid finansdepartementet och utbildningsdepartementet samt finansanalytiker hos Fjärde AP-fonden.
Aktier i Securitas: 4.000 B-aktier.

Annika Falkengren f 1962

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2003. VD och koncernchef i SEB.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Ruter Dam, IMD Foundation och Mentor Foundation.
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.
Tidigare: Ett flertal ledande befattningar inom SEB.
Aktier i Securitas: 7.500 B-aktier.

Stuart E. Graham f 1946

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Skanska AB, PPL Corporation och Harsco Corporation.
Huvudsaklig utbildning: Ekonomie kandidat-examen.
Tidigare: 40 år inom byggindustrin, bland annat VD och koncernchef i Skanska AB fram till 2008.
Aktier i Securitas: 5.000 B-aktier.

Sofia Schörling Högberg f 1978

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Torkelson Möbel AB och ledamot i Melker Schörling AB.
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.
Aktier i Securitas: 2.400 B-aktier.

Berthold Lindqvist f 1938

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1994.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Cardo AB och JM AB.
Huvudsaklig utbildning: Ing. Med. Dr.hc:
Tidigare: VD och koncernchef Gambro 1984-1998, Vice VD Wilhelm Sonesson AB 1983-1984.
Aktier i Securitas: 10.000 B-aktier.

Fredrik Palmstierna f 1946

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1985.
VD i Säkl AB.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Investment AB Latour och styrelseledamot i Säkl AB, AB Fagerhult, Hultafors AB, Nobia AB och Academic Work AB.
Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, MBA.
Aktier i Securitas: 17.200 B-aktier.

Arbetsstagarrepresentanter

Susanne Bergman Israelsson f 1958

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2004.
Arbetsstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundet avd. 19, Norra Mälardalen.
Aktier i Securitas: -

Åse Hjelm f 1962

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008.
Suppleant i Securitas AB sedan 2007.
Arbetsstagarrepresentant, ordförande i Unionen-klubben på Securitas i Stockholm.
Aktier i Securitas: 120 B-aktier.

Jan Prang f 1959

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008.
Arbetsstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning på Securitas i Göteborg.
Aktier i Securitas: -

Suppleanter

Joakim Hellmouth f 1966

Suppleant i Securitas AB sedan 2007.
Arbetsstagarrepresentant i Svenska Transportarbetareförbundet.
Aktier i Securitas: -

Thomas Fanberg f 1961

Suppleant i Securitas AB sedan 2008.
Arbetsstagarrepresentant, ordförande i Unionenklubben på Securitas i Norrland.
Aktier i Securitas: 120 B-aktier.

Revisorer

Peter Nyllinge f 1966

Huvudansvarig auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB. Huvudansvarig revisor i Securitas AB sedan 2008.
Andra revisionsuppdrag: ASSA ABLOY AB, Bonnier AB, SEB och Säkl AB.

Lennart Danielsson f 1959

Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB. Revisor i Securitas AB sedan 2006.
Andra revisionsuppdrag: Indutrade AB, Sweco AB och Swedol AB.



Sofia Schörling Högberg



Berthold Lindqvist



Fredrik Palmstierna



Susanne Bergman Israelsson



Åse Hjelm



Jan Prang



Santiago Galaz

Alf Göransson

Olof Bengtsson

William Barthelemy

Gisela Lindstrand

Lucien Meeus

Santiago Galaz f 1959

Divisionschef, Security Services North America
Aktier i Securitas: 58.000 B-aktier.

Santiago Galaz har varit verksam i säkerhetsbranschen i mer än 20 år. Han började på Securitas 1995 som VD för Security Services i Spanien, efter 12 år hos Eulen Group, ett av de största tjänsteföretagen i Spanien. 1997 utsågs han till landschef för Security Services, Systems och Cash Handling Services i Spanien, för att därefter bli divisionschef för Cash Handling Services Europe. Santiago utsågs till divisionschef för Security Services North America i mars 2003.

Alf Göransson f 1957

VD och koncernchef i Securitas AB
Aktier i Securitas: 30.000 B-aktier.

Alf Göranssons tidigare karriär inkluderar befattningar som VD och koncernchef i NCC AB 2001–2007, koncernchef i Svedala Industri AB 2000–2001, affärsområdeschef i Cardo Rail 1998–2000 och VD i Swedish Rail Systems AB i Scancemkoncernen 1993–1998. Alf har en internationell ekonomexamen från Handelshögskolan i Göteborg. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Loomis AB, Hexpol AB och Axel Johnson Inc., USA.

Olof Bengtsson f 1961

Finansdirektör
Aktier i Securitas: 26.756 B-aktier.

Olof Bengtsson är ansvarig för Corporate Finance, Treasury och Risk/insurance-funktionerna på koncernnivå. Han kom till koncernen 1993 som koncernens treasurer och har varit ansvarig för Corporate Finance-funktionen sedan 1999. Olof har också haft befattningar inom treasury och corporate finance i Atlas Copco-koncernen 1985–1987 och i STORA-koncernen 1988–1993. Olof har en civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm, 1985.

William Barthelemy f 1954

Operativ chef, Security Services North America
Aktier i Securitas: 17.000 B-aktier.

William Barthelemy har mer än 30 års erfarenhet av branschen. Med en akademisk examen i kriminologi från Indiana University of Pennsylvania började Bill sin karriär som utredare innan han övergick till säkerhetsavdelningen efter två år. Han har varit verksam inom många områden, bland annat planering och operativ ledning samt varit platschef, operativ regionchef och regionchef. Bill är aktiv medlem i American Society of Industrial Security och National Association of Chiefs of Police.

Gisela Lindstrand f 1962

Kommunikationsdirektör
Aktier i Securitas: 1.000 B-aktier.

Gisela Lindstrand, som har en examen i samhällsvetenskap från Uppsala universitet, har en bred erfarenhet av företags- och samhällskommunikation i en rad branscher. Hon kom till Securitas AB i april 2007 från läkemedelsföretaget Pfizer AB där hon var direktör för kommunikation och samhällskontakter 2004–2007. Innan dess var hon presschef på byggföretaget NCC AB, 2001–2004, och 1996–2001 informationsdirektör på SABO AB, de allmännyttiga bostadsföretagens organisation. Åren 1989–1996 var Gisela pressansvarig och politisk rådgivare till den dåvarande statsministern Ingvar Carlsson. Innan dess var hon journalist.

Lucien Meeus f 1947

Divisionschef, Monitoring
Aktier i Securitas: 5.500 B-aktier.

Lucien Meeus har arbetat inom telekom- och pipelinesektorerna, exempelvis som fabrikschef, kommersiell direktör och divisionschef hos Raychem Corporation (numera Tyco) och TD Williamson. Hans ansvarsområden täckte Europa, Nordamerika, Mellanöstern och Nordafrika. 1997 kom Lucien till säkerhetsindustrin. Då startade han Belgacom Alert Services på uppdrag av den ledande belgiska telekomoperatören. Lucien ledde företaget, specialiserat på larmövervakning, först in i en joint venture med Securitas Direct 2002 och därefter till att bli ett helägt dotterbolag till Securitas AB i januari 2005. Lucien har en ingenjörsexamen från Mechelen (Belgien) 1970 och en påbyggnadsutbildning i företagsekonomi vid UFSIA, Antwerpen (Belgien) och IMD, Lausanne (Schweiz).



Bart Adam

Bengt Gustafson

Jan Lindström

Morten Rønning

Erik-Jan Jansen

Bart Adam f 1965

Divisionschef, Security Services Europe

Aktier i Securitas: 4.500 B-aktier.

Bart har med sig över 15 års erfarenhet av säkerhetsbranschen till Securitas. 1988 kom han till Securis-koncernen i Belgien (AviaPartner) som controller och har sedan dess arbetat i olika finansfunktioner och operativa funktioner. Han blev platschef 1993 och områdeschef 1995. Efter Securitas förvärv av Securis 1999 blev Bart ekonomichef för Securitas i Belgien 2000. Två år senare, 2002, utsågs han till controller i divisionen Security Services Europe. Bart utsågs till operativ chef för Security Services Europe 2007 och till divisionschef 2008. Han har även arbetat på ett försäkringsbolag, PricewaterhouseCoopers och AviaPartner. Bart har en ingenjörsexamen med ekonomisk inriktning från universitetet i Leuven i Belgien.

Bengt Gustafson f 1949

Chefsjurist

Aktier i Securitas: –

Bengt Gustafsons tidigare karriär inkluderar befattningar som Chief Legal Officer i Metso Minerals och Chief Legal Counsel hos Svedala Industri AB. Han har även arbetat i Frankrike med motsvarande befattning. Utöver sin svenska juristexamen har Bengt en Master of Law-examen från University of California, Berkeley, USA. Övriga uppdrag: Bengt var ordförande i European Company Lawyers Association, med säte i Bryssel, åren 2004–2007.

Jan Lindström f 1966

Ekonomidirektör

Aktier i Securitas: 2.500 B-aktier.

Jan Lindström kom till Securitas 1999 som controller för koncernens treasury i Dublin. 2003 utsågs han till chef för koncernens rapporteringsfunktion vid huvudkontoret i Stockholm. Jan har en civilekonomexamen från Uppsala universitet i Sverige och har tidigare arbetat som auktoriserad revisor vid PricewaterhouseCoopers mellan 1991 och 1999.

Morten Rønning f 1960

Divisionschef, Mobile

Aktier i Securitas: 152.337 B-aktier.

Morten Rønning har varit i företaget i över 20 år. Han kom till Securitas 1985 som arbetsledare för Security Services i Stavanger, Norge, efter fem år vid militärpolisen. 1990 blev han områdeschef för den sydvästra regionen i Norge och därefter VD för Securitas AS i Norge. 2004 blev Morten vice VD i Security Services Europe, efter att ha varit VD för Security Services United Kingdom/Ireland i två år.

Erik-Jan Jansen f 1965

Operativ chef, Security Services Europe

Aktier i Securitas: –

Erik-Jan Jansen började på Securitas 1996 och har haft flera chefspositioner, senast som landschef för Securitas Services i Nederländerna. År 2008 utsågs han till operativ chef, Security Services Europe. Erik-Jan har en examen i Business Administration från Hotel Management School i Maastricht. Tidigare har han haft flera internationella befattningar inom hotellbranschen.

Finansiell femårsöversikt

MSEK	2004	2005	2006	2007	2008
RESULTAT					
• Total försäljning	43.348,4	46.655,1	49.084,5	51.536,1	56.571,6
varav förvärv	235,0	107,1	970,5	1.065,6	1.323,7
• Förvärvad försäljningstillväxt, %¹	1	0	2	2	3
• Organisk försäljningstillväxt, %	6	4	6	6	6
Rörelseresultat före avskrivningar	2.558,5	2.694,5	2.753,4	2.888,8	3.270,7
• Rörelsemarginal, %	5,9	5,8	5,6	5,6	5,8
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-60,5	-72,8	-80,5	-439,8	-102,2
Förvärvsrelaterade omstruktureringsskostnader	-22,0	-1,0	-0,4	-2,1	-52,6
Jämförelsestörande poster	-	-	-549,1	-78,1	-29,3
Finansiella intäkter och kostnader	-410,4	-374,7	-428,4	-475,2	-472,3
Omvärdering av finansiella instrument	-	36,2	-35,8	-6,7	2,7
Resultatandelar i intressebolag	-	11,8	1,2	2,2	-
• Resultat före skatt	2.065,6	2.294,0	1.660,4	1.889,1	2.617,0
Skatt	-463,7	-494,5	-440,2	-535,1	-727,1
Årets resultat, kvarvarande verksamheter	1.601,9	1.799,5	1.220,2	1.354,0	1.889,9
Årets resultat, avvecklade verksamheter	927,2	914,2	-368,2	-828,0	431,8
Årets resultat, alla verksamheter	2.529,1	2.713,7	852,0	526,0	2.321,7
Minoritetens andel av årets resultat, kvarvarande verksamheter	0,7	0,7	0,3	1,6	-1,9
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning (tusental)	382.409	378.712	376.165	369.366	365.059
• Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	4,37	4,90	3,34	3,70	5,18

KASSAFLÖDE

Rörelseresultat före avskrivningar	2.558,5	2.694,5	2.753,4	2.888,8	3.270,7
Investeringar i anläggningstillgångar	-764,5	-821,6	-666,7	-838,1	-977,0
Återföring av avskrivningar	656,6	776,6	776,0	775,6	839,9
Förändring av kundfordringar	-41,7	-287,2	-627,0	-780,6	7,8
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	19,6	359,4	114,7	1.069,1	107,3
Rörelsens kassaflöde	2.428,5	2.721,7	2.350,4	3.114,8	3.248,7
I % av rörelseresultat före avskrivningar	95	101	85	108	99
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-395,0	-403,7	-338,7	-396,2	-433,4
Betald inkomstskatt	-424,5	-827,6	-509,8	-457,6	-803,5
• Fritt kassaflöde, kvarvarande verksamheter	1.609,0	1.490,4	1.501,9	2.261,0	2.011,8
I % av justerat resultat	100	87	80	114	94
Förvärv av dotterbolag inklusive utbetalningar från omstruktureringsserviser	-221,2	-970,4	-361,2	-584,4	-1.021,5
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-	-	-129,3	-15,1	-110,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2.244,8	-2.855,2	204,0	372,1	-199,3
Årets kassaflöde, kvarvarande verksamheter	-857,0	-2.335,2	1.215,4	2.033,6	680,2
Årets kassaflöde, avvecklade verksamheter	-470,5	2.590,5	-2.283,2	658,9	-790,5
Årets kassaflöde, alla verksamheter	-1.327,5	255,3	-1.067,8	2.692,5	-110,3
Räntebärande nettoskuld vid årets början (justerad för ny redovisningsprincip 2005)	-10.686,8	-10.636,9	-11.944,8	-9.734,6	-9.878,0
Förändring av lån	765,2	97,4	966,6	-2.877,6	-469,6
Omvärdering av finansiella instrument	-	51,8	-16,2	-35,2	-178,2
Omräkningsdifferenser på räntebärande nettoskuld	616,0	-1.712,4	695,2	76,9	-1.313,1
Effekt från utdelning av avvecklade verksamheter	-	-	1.632,4	-	2.536,6
Räntebärande nettoskuld vid årets slut	-10.633,1	-11.944,8	-9.734,6	-9.878,0	-9.412,6

MSEK	2004	2005	2006	2007	2008
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING					
Anläggningstillgångar exklusive förvärvsrelaterade poster	4.117,0	4.551,0	4.627,5	4.321,8	5.081,7
Kundfordringar	6.393,6	7.696,5	7.554,0	8.471,1	9.962,6
Övrigt operativt sysselsatt kapital	-8.019,6	-8.692,0	-8.670,0	-9.731,0	-12.084,9
Operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	2.491,0	3.555,5	3.511,5	3.061,9	2.959,4
• <i>i % av total försäljning</i>	<i>6</i>	<i>8</i>	<i>7</i>	<i>6</i>	<i>5</i>
Goodwill, kvarvarande verksamheter	10.801,8	12.469,2	11.529,5	11.260,4	14.104,3
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, kvarvarande verksamheter	143,2	328,8	449,9	548,7	751,3
Andelar i intressebolag, kvarvarande verksamheter	-	178,6	172,7	103,5	104,9
Sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	13.436,0	16.532,1	15.663,6	14.974,5	17.919,9
• <i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>19</i>	<i>16</i>	<i>14</i>	<i>19</i>	<i>18</i>
Sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	8.963,2	9.985,6	3.674,1	3.717,5	-
Sysselsatt kapital, alla verksamheter	22.399,2	26.517,7	19.337,7	18.692,0	17.919,9
Nettoskuld	10.633,1	11.944,8	9.734,6	9.878,0	9.412,6
Nettoskuldsättningsgrad, ggr, alla verksamheter	0,90	0,82	1,01	1,12	1,11
Räntetäckningsgrad, ggr, kvarvarande verksamheter	4,6	4,4	3,6	3,6	3,9
• <i>Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld, alla verksamheter²</i>	<i>0,19</i>	<i>0,20</i>	<i>0,18</i>	<i>0,24</i>	<i>0,21</i>
Minoritetsintressen	16,6	1,5	0,4	1,9	6,7
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	11.749,5	14.571,4	9.602,7	8.812,1	8.500,6
Avkastning på eget kapital, %	14	14	6	5	27
Soliditet, %	30	31	27	22	24
Finansiering av sysselsatt kapital	22.399,2	26.517,7	19.337,7	18.692,0	17.919,9

1 Förvärdad försäljningstillväxt beräknas som årets förvärv i procent av föregående års totala försäljning.

2 Fritt kassaflöde avser fritt kassaflöde från kvarvarande och avvecklade verksamheter i förhållande till total nettoskuld.

Fritt kassaflöde från avvecklade verksamheter ingår i raden Årets kassaflöde, avvecklade verksamheter i kassaflödesanalysen ovan.

• Koncernens nyckeltal.

DEFINITIONER AV NYCKELTAL

För beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3, sidan 76–77.

Organisk försäljningstillväxt

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avvyrtringar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

Vinst per aktie efter utspädning

Årets resultat efter avdrag för minoritetens andel justerat med konvertibelränta efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.

Fritt kassaflöde i % av justerat resultat

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld

Fritt kassaflöde i förhållande till utgående balans för nettoskuld.

Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av utgående balans sysselsatt kapital exklusive andelar i intressebolag som utgör en finansiell placering.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultatet före avskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat justerat med konvertibelränta efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital vägt för nyemissioner.

Soliditet

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Resultaträkning 2008

MSEK	Kv 1 2008	Kv 2 2008	Kv 3 2008	Kv 4 2008
Kvarvarande verksamheter				
Försäljning	12 777,6	13 078,3	13 839,0	15 553,0
Försäljning, förvärv	244,9	174,9	417,1	486,8
Total försäljning	13 022,5	13 253,2	14 256,1	16 039,8
Organisk försäljningstillväxt, %	7	6	6	4
Produktionskostnader	-10 730,8	-10 848,5	-11 638,7	-12 904,9
Bruttoresultat	2 291,7	2 404,7	2 617,4	3 134,9
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 601,3	-1 676,9	-1 755,3	-2 162,8
Övriga rörelseintäkter	6,1	4,6	5,8	2,2
Resultatandelar i intressebolag	0,3	0,3	-0,3	-0,7
Rörelseresultat före avskrivningar	696,8	732,7	867,6	973,6
Rörelsemarginal, %	5,4	5,5	6,1	6,1
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-22,5	-22,3	-25,9	-31,5
Förvärvsrelaterade omstrukturingskostnader	-	-0,8	-9,4	-42,4
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-29,3
Rörelseresultat efter avskrivningar	674,3	709,6	832,3	870,4
Finansiella intäkter och kostnader	-119,7	-103,6	-115,4	-133,6
Omvärdering av finansiella instrument	0,7	1,4	-	0,6
Resultat före skatt	555,3	607,4	716,9	737,4
Nettomarginal, %	4,3	4,6	5,0	4,6
Aktuell skattekostnad	-125,0	-136,7	-161,4	-228,7
Uppskjuten skattekostnad	-29,0	-31,7	-37,4	22,8
Nettoresultat för perioden, kvarvarande verksamheter	401,3	439,0	518,1	531,5
Nettoresultat för perioden, avvecklade verksamheter	92,3	107,6	136,0	95,9
Nettoresultat för perioden, alla verksamheter	493,6	546,6	654,1	627,4
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	493,3	546,4	653,1	630,8
Minoritetens andel	0,3	0,2	1,0	-3,4
Vinst per aktie före utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	1,10	1,20	1,42	1,47
Vinst per aktie före utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)	0,25	0,30	0,37	0,26
Vinst per aktie före utspädning, alla verksamheter (SEK)	1,35	1,50	1,79	1,73
Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	1,10	1,20	1,42	1,47
Vinst per aktie efter utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)	0,25	0,30	0,37	0,26
Vinst per aktie efter utspädning, alla verksamheter (SEK)	1,35	1,50	1,79	1,73

Kassaflödesanalys 2008

MSEK	Kv 1 2008	Kv 2 2008	Kv 3 2008	Kv 4 2008
Kvarvarande verksamheter				
Rörelseresultat före avskrivningar	696,8	732,7	867,6	973,6
Investeringar i anläggningstillgångar	-218,4	-214,0	-179,1	-365,5
Återföring av avskrivningar	190,7	192,0	192,1	265,1
Förändring av kundfordringar	-310,9	-153,1	17,5	454,3
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-155,1	97,1	100,1	65,2
Rörelsens kassaflöde	203,1	654,7	998,2	1 392,7
Rörelsens kassaflöde, %	29	89	115	143
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-114,1	-56,5	-91,6	-171,2
Betald inkomstskatt	-222,6	-196,8	-159,1	-225,0
Fritt kassaflöde	-133,6	401,4	747,5	996,5
Fritt kassaflöde, %	-30	82	127	163
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-118,7	-453,2	-169,6	-280,0
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-0,6	-79,0	-0,8	-30,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 027,1	-759,8	1 518,2	69,4
Periodens kassaflöde, kvarvarande verksamheter	-1 280,0	-890,6	2 095,3	755,5
Periodens kassaflöde, avvecklade verksamheter	402,1	-13,6	-640,0	-539,0
Periodens kassaflöde, alla verksamheter	-877,9	-904,2	1 455,3	216,5

Sysselsatt kapital och finansiering 2008

MSEK	31 mars 2008	30 juni 2008	30 september 2008	31 december 2008
Operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	3 552,7	3 781,3	3 422,8	2 959,4
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning, kvarvarande verksamheter	7	7	6	5
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter %	84	84	91	108
Goodwill, kvarvarande verksamheter	10 801,1	11 299,5	12 376,4	14 104,3
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, kvarvarande verksamheter	516,0	563,5	624,4	751,3
Andelar i intressebolag, kvarvarande verksamheter	94,6	91,6	95,3	104,9
Sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	14 964,4	15 735,9	16 518,9	17 919,9
Avkastning på sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter %	19	18	18	18
Sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	3 945,6	4 328,9	4 761,1	-
Sysselsatt kapital, alla verksamheter	18 910,0	20 064,8	21 280,0	17 919,9
Nettoskuld, alla verksamheter	-10 046,1	-11 721,3	-11 513,4	-9 412,6
Eget kapital, alla verksamheter	8 863,9	8 343,5	9 766,6	8 507,3
Nettoskuldssättningsgrad, ggr, alla verksamheter	1,13	1,40	1,18	1,11

Resultaträkning 2007

MSEK	Kv 1 2007	Kv 2 2007	Kv 3 2007	Kv 4 2007
Kvarvarande verksamheter				
Försäljning	12 186,8	12 522,5	12 792,9	12 968,3
Försäljning, förvärv	234,7	277,1	267,3	286,5
Total försäljning	12 421,5	12 799,6	13 060,2	13 254,8
Organisk försäljningstillväxt, %	6	5	6	7
Produktionskostnader	-10 207,2	-10 568,3	-10 713,6	-10 723,7
Bruttoresultat	2 214,3	2 231,3	2 346,6	2 531,1
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 542,7	-1 589,1	-1 570,0	-1 751,2
Övriga rörelseintäkter	3,9	4,9	5,0	4,4
Resultatandelar i intressebolag	-	-	-	0,3
Rörelseresultat före avskrivningar	675,5	647,1	781,6	784,6
Rörelsemarginal, %	5,4	5,1	6,0	5,9
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-21,7	-24,2	-369,2	-24,7
Förvärvsrelaterade omstrukturingskostnader	-	-0,9	-0,4	-0,8
Jämförelsestörande poster	49,7	0,4	-	-128,2
Rörelseresultat efter avskrivningar	703,5	622,4	412,0	630,9
Finansiella intäkter och kostnader	-111,8	-123,2	-120,2	-120,0
Omvärdering av finansiella instrument	-0,3	3,6	-7,3	-2,7
Resultatandelar i intressebolag	0,4	1,8	-	-
Resultat före skatt	591,8	504,6	284,5	508,2
Nettomarginal, %	4,8	3,9	2,2	3,8
Aktuell skattekostnad	-133,2	-113,6	-64,1	-114,3
Uppskjuten skattekostnad	-34,4	-29,4	-16,6	-29,5
Nettoresultat för perioden, kvarvarande verksamheter	424,2	361,6	203,8	364,4
Nettoresultat för perioden, avvecklade verksamheter	93,5	-414,1	-109,4	-398,0
Nettoresultat för perioden, alla verksamheter	517,7	-52,5	94,4	-33,6
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	517,7	-52,5	94,4	-35,2
Minoritetens andel	-	-	-	1,6
Vinst per aktie före utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	1,16	0,99	0,56	0,99
Vinst per aktie före utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)	0,26	-1,13	-0,30	-1,09
Vinst per aktie före utspädning, alla verksamheter (SEK)	1,42	-0,14	0,26	-0,10
Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	1,16	0,99	0,56	0,99
Vinst per aktie efter utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)	0,25	-1,13	-0,30	-1,09
Vinst per aktie efter utspädning, alla verksamheter (SEK)	1,41	-0,14	0,26	-0,10

Kassaflödesanalys 2007

MSEK	Kv 1 2007	Kv 2 2007	Kv 3 2007	Kv 4 2007
Kvarvarande verksamheter				
Rörelseresultat före avskrivningar	675,5	647,1	781,6	784,6
Investeringar i anläggningstillgångar	-267,0	-185,6	-154,7	-230,8
Återföring av avskrivningar	191,3	193,4	197,5	193,4
Förändring av kundfordringar	-192,6	-264,0	-505,2	181,2
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	30,3	219,1	548,4	271,3
Rörelsens kassaflöde	437,5	610,0	867,6	1 199,7
Rörelsens kassaflöde, %	65	94	111	153
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-64,3	-105,3	-97,6	-129,0
Betalad inkomstskatt	-88,9	-221,9	-75,3	-71,5
Fritt kassaflöde	284,3	282,8	694,7	999,2
Fritt kassaflöde, %	66	69	116	182
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-144,5	-112,0	-41,1	-286,8
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	23,1	-19,1	-17,1	-2,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 505,0	-557,2	-825,7	250,0
Periodens kassaflöde, kvarvarande verksamheter	1 667,9	-405,5	-189,2	960,4
Periodens kassaflöde, avvecklade verksamheter	445,9	125,7	52,7	34,6
Periodens kassaflöde, alla verksamheter	2 113,8	-279,8	-136,5	995,0

Sysselsatt kapital och finansiering 2007

MSEK	31 mars 2007	30 juni 2007	30 september 2007	31 december 2007
Operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	3 859,1	3 916,9	3 604,3	3 061,9
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning, kvarvarande verksamheter	8	8	7	6
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter %	63	63	72	86
Goodwill, kvarvarande verksamheter	11 863,2	11 716,9	11 054,9	11 260,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, kvarvarande verksamheter	458,3	528,4	513,7	548,7
Andelar i intressebolag, kvarvarande verksamheter	178,8	-	-	103,5
Sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	16 359,4	16 162,2	15 172,9	14 974,5
Avkastning på sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter %	14	15	17	19
Sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	3 953,9	3 750,0	4 541,6	3 717,5
Sysselsatt kapital, alla verksamheter	20 313,3	19 912,2	19 714,5	18 692,0
Nettoskuld, alla verksamheter	-9 885,5	-10 662,8	-10 812,8	-9 878,0
Eget kapital, alla verksamheter	10 427,8	9 249,4	8 901,7	8 814,0
Nettoskuldssättningsgrad, ggr, alla verksamheter	0,95	1,15	1,21	1,12

Finansiell information

Rapporteringsdatum och delårsrapporter 2009

Securitas publicerar följande finansiella rapporter under 2009:

Januari-mars	7 maj 2009
Januari-juni	7 augusti 2009
Januari-september	11 november 2009

Finansiell information

All finansiell information finns på svenska och engelska och kan beställas från:

Securitas AB
Investor Relations
Box 12307
SE-102 28 Stockholm

Telefon 010-470 30 00
Fax 010-470 31 22
e-post info@securitas.com
www.securitas.com

Finansanalytiker som följer Securitas

Företag	Namn
ABG Securities	Henrik Vikström/Jesper Wilgodt
CAI Cheuvreux	Lars Norrby
Carnegie	Mikael Löfdahl
Cazenove	Robert Plant
Cenkos	Andrew Brooke
Citigroup	Ed Steele
Danske Equities	Peter Trigarszky
Deutsche Bank	Tom Sykes
Enskilda Securities	Stefan Andersson
Goldman Sachs	Andrew Grobler/Charles Wilson
Handelsbanken	Lars Hallström
HQ Bank	Daniel Ek
Kaupthing	Mikael Laséen
Merrill Lynch	Andrew Ripper
Morgan Stanley	David Hancock/Jessica Flounders
Nordea	Johan Grabe
Swedbank	Henrik Fröjd
UBS	Jaime Brandwood

Årsstämma i Securitas AB

Aktieägarna i Securitas AB kallas härmed till ordinarie årsstämma torsdagen den 7 maj 2009 kl. 16.00 i Vinterträdgården, Grand Hotel, Stockholm, Södra Blasieholmshamnen 8, ingång via Royals entré, Stallgatan 6. Registrering av årsstämman börjar kl. 15.00.

Rätt till deltagande i stämman

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:
dels vara införda i den av Nordic Central Securities Depository (NCSD) förda aktieboken senast torsdagen den 30 april 2009,
dels anmäla sitt deltagande till Securitas AB under adress:

Securitas AB "Årsstämma"
Box 47021, 100 74 Stockholm
eller
per telefon 010-470 31 30, 010-470 31 32
per fax 010-470 31 31 märkt "Securitas Årsstämma"
eller via bolagets hemsida www.securitas.com/agm2009,
senast torsdagen den 30 april 2009 kl. 16.00.

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, personnummer (registreringsnummer) adress och telefonnummer. Ombud samt företrädare för en juridisk person ska inge behörighetshandling före stämman. Som bekräftelse på anmälan översänder Securitas AB ett inträdeskort som ska uppvisas vid inregistrering till stämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariat-avdelning eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos NCSD. Sådan registrering måste vara genomförd per torsdagen den 30 april 2009 och förvaltare bör således underrättas i god tid före nämnda datum.

