

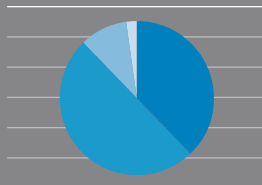
Årsredovisning 2009





Marknader där Securitas bedriver verksamhet: Argentina, Belgien, Chile, Colombia, Danmark, Egypten, Estland, Finland, Frankrike, Förenade Arabemiraten, Hongkong, Kanada, Kina, Indien, Irland, Luxemburg, Marocko, Mexiko, Nederländerna, Norge, Peru, Polen, Portugal, Rumänien, Saudiarabien, Schweiz, Serbien, Slovakien, Spanien, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Taiwan, Thailand, Tjeckien, Turkiet, Tyskland, Ungern, Uruguay, USA, Vietnam och Österrike.

Försäljning per affärssegment, procent

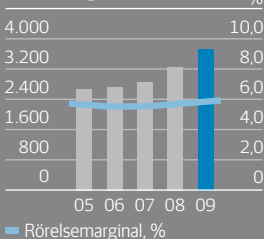


- Security Services North America 38%
- Security Services Europe 50%
- Mobile and Monitoring 10%
- Övrigt 2%

Total försäljning*, MSEK



Rörelseresultat före avskrivningar*, MSEK



* Kvarvarande verksamheter

Erbjudande

Securitas har kunder inom många olika branscher och segment, däribland offentlig sektor, flygplatser, transportföretag, kontorsbyggnader, banker, shoppingcentra, hotell, tillverkningsindustrier, gruvor, sjukhus, bostadsområden, samt företag inom högteknologi och IT. Kundens storlek varierar från "kvarteretsbutik på hörnet" till globala mångmiljardföretag.

Securitas erbjuder specialiserad bevakning och mobila tjänster, larmövervakning samt konsulttjänster och säkerhetsutredningar. Securitas hjälper varje kund att hantera sina unika och specifika utmaningar på säkerhetsområdet. Vi specialanpassar lösningar efter de behov som finns i just den kundens bransch. Att förstå hur varje kundsegment fungerar innan vi lär känna våra kunder ger bättre resultat – både för kunden och för oss.

Läs mer om vårt erbjudande på sidorna 10–11.

Storlek

Securitas har över 260.000 medarbetare i 40 länder. För 2009 uppgick den totala försäljningen till 62.667 MSEK och rörelseresultatet uppgick till 3.756 MSEK.

Läs mer om vår verksamhet på sidorna 12–27.

Marknader och organisation

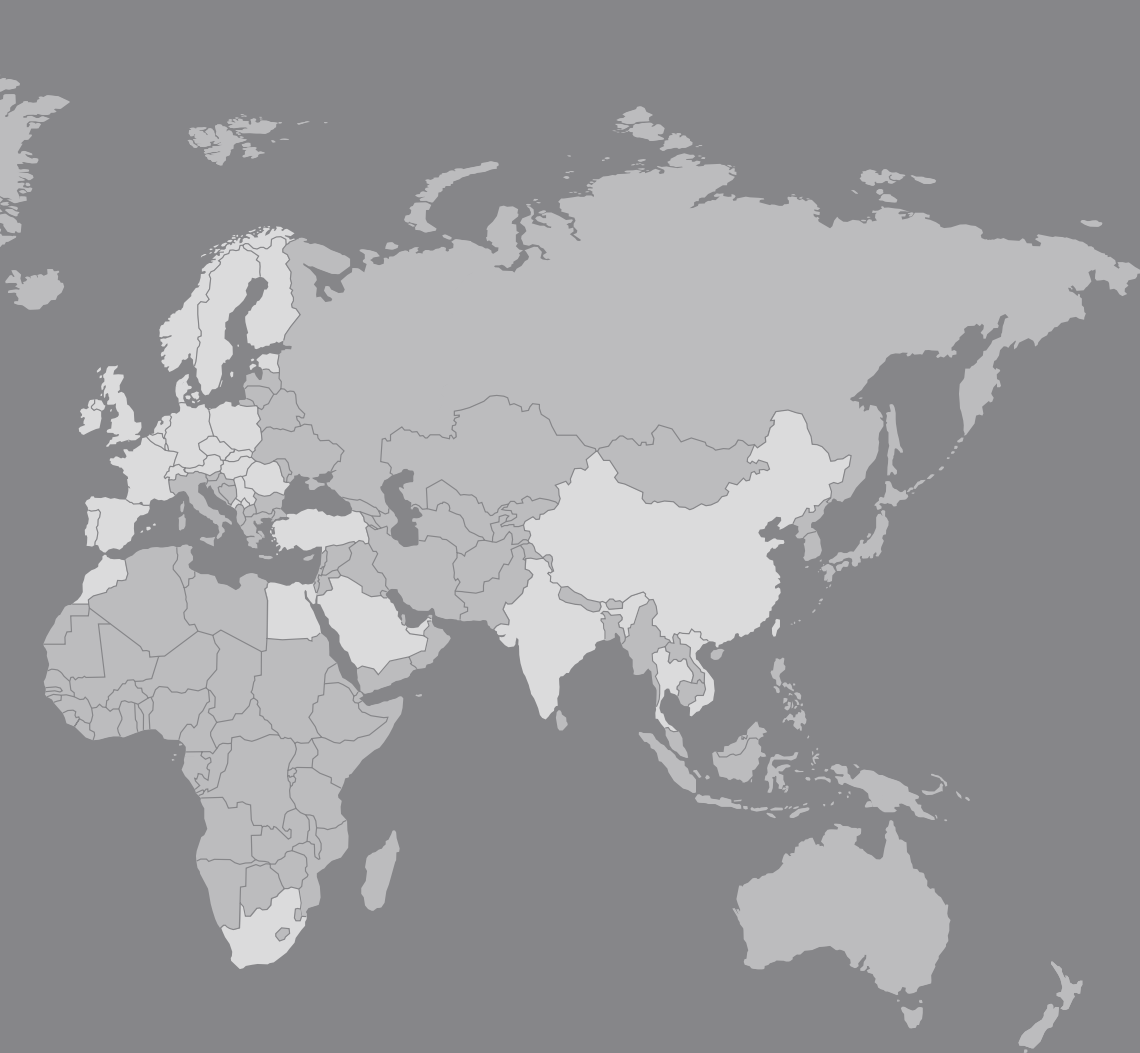
Securitas har verksamhet i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika. Vi har en platt och decentraliserad organisation med tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe samt Mobile and Monitoring.

Security Services North America tillhandahåller säkerhetslösningar i USA, Kanada och Mexiko med över 600 platskontor och cirka 100.000 medarbetare. I USA har Securitas en marknadsandel på 18 procent.

Security Services Europe erbjuder säkerhetslösningar i 24 länder och har fler än 800 platskontor och drygt 110.000 medarbetare. Securitas har en marknadsandel på 18 procent för denna typ av tjänster i regionen.

Mobile erbjuder mobila bevakningstjänster, såsom rondbevakning och utryckningar, för små och medelstora företag och är verksamt i elva länder med cirka 8.900 medarbetare och 327 platskontor. Monitoring, som även kallas Securitas Alert Services, erbjuder elektronisk larmövervakning till både hushåll och företag. Securitas Alert Services har larmcentraler i elva länder runtom i Europa och cirka 900 medarbetare. Totalt har Mobile and Monitoring en marknadsandel på 16 procent i regionen för den här typen av tjänster.

Läs mer om marknaden på sidorna 28–31 och om Securitas ledning och organisation på sidorna 32–35.



Historia

Securitas grundare, Erik Philip-Sørensen, bildade företaget i södra Sverige 1934 när han köpte Hälsingborgs Nattvakt, ett litet bevakningsföretag med tre väktare och en kontraktportfölj värd 534 SEK i månaden. Företaget växte snabbt, både organiskt och genom förvärv av mindre, regionala företag. År 1972 tog koncernen namnet Securitas och skapade logotypen med de tre röda prickarna.

Efter närmare 50 år i familjen Philip-Sørensens ägo såldes företaget och 1991 noterades Securitas på Stockholmsbörsen (NASDAQ OMX Stockholm).

I slutet av 1980-talet togs de första stegen mot en internationell expansion, som ökade i snabb takt från mitten av 1990-talet med Europa som främsta marknad. År 1999 tog Securitas klivet över till Nordamerika och därefter till Latinamerika år 2000. I Asien inleddes verksamhet år 2007.

Som ett led i den ökade specialiseringen och anpassningen av verksamheten delade Securitas ut Securitas Systems (numera Niscayah Group) och Securitas Direct under 2006 samt Loomis under 2008 till aktieägarna.

Läs mer om vår historia på Securitas hemsida under www.securitas.com/history.

Finansiella mål

Securitas fokuserar på två finansiella mål. Ett av målen rör resultaträkningen: en genomsnittlig ökning av vinsten per aktie med tio procent per år. Det andra målet rör balansräkningen: det fria kassaflödet i relation till nettoskulden ska uppgå till minst 0,20. Under 2009 uppgick vinsten per aktie till 5,80 SEK, vilket motsvarade en ökning med 11 procent jämfört med 2008. Förhållandet mellan fritt kassaflöde och nettoskuld var 0,26 vid årets slut.

Läs mer om våra finansiella mål och definitioner på sidorna 34-35 och 69-70.

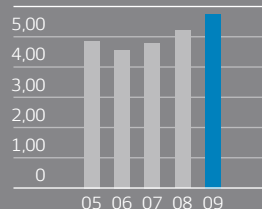
Aktien

Securitas aktie har varit noterad på Stockholmsbörsen, numera NASDAQ OMX Stockholm, sedan 1991. Aktiekursen ökade med 9 procent under året. Antalet aktieägare i Securitas uppgick till 31.527. Institutionella ägare svarade för 95 procent av det totala aktiekapitalet. Aktieägare utanför Sverige svarade för 29 procent (42) av kapitalet och 20 procent (29) av rösterna.

De största ägarna i Securitas är Gustaf Douglas och Melker Schörling, som genom sina företag och familjer innehar 11,6 procent respektive 5,6 procent av kapitalet.

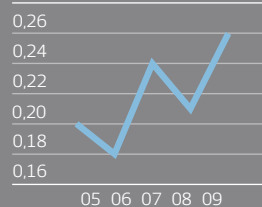
Läs mer om vår aktie och våra ägare på sidorna 42-44.

Vinst per aktie efter utspädning*, SEK



* Kvarvarande verksamheter

Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld



Securitas i korthet	flik
VD har ordet	2-5
Att arbeta med specialiserad säkerhet	6-9
Presentation av våra tjänster	10-11
Presentation av vår verksamhet	12-27
Översikt - affärssegmenten	
Security Services North America	
Kundcase 1 IT och teknik	
Security Services Europe	
Kundcase 2 Kontor och fastighet	
Kundcase 3 Flygplatser	
Mobile and Monitoring	
Nya marknader	
Marknaden för bevaknings-tjänster	28-31
Securitas styrning	32-39
Ledning och styrning av Securitas	
Risker och riskhantering	
Securitas ansvarsområden	40-41
Securitas aktie	42-44
Året som gick	

Årsredovisning	45-117
-----------------------	---------------

Förvaltningsberättelse	
Koncernens finansiella rapporter	
Koncernens noter och kommentarer	
Moderbolagets finansiella rapporter	
Moderbolagets noter och kommentarer	
Styrelsens underskrifter	
Revisionsberättelse	

Bolagsstyrning	118-131
-----------------------	----------------

Styrelsens rapport om bolagsstyrning och intern kontroll	
Styrelse och revisorer	
Koncernledning	

Femårsöversikt och kvartalsdata	132-135
--	----------------

Finansiell information och kallelse till årsstämma	136
---	------------



*"Affärsrelationer är lokala,
men kunskap är global."*

Ett kärvt men framgångsrikt år

Vår övertygelse är att vårt fokus på långsiktig lönsamhet driver utvecklingen av säkerhetstjänster och ökar aktieägarvärdet. Detta fokus återspeglade sig i det arbete som utfördes under 2009 och bidrog till de resultat vi uppnådde.



Alf Göransson, VD och koncernchef.

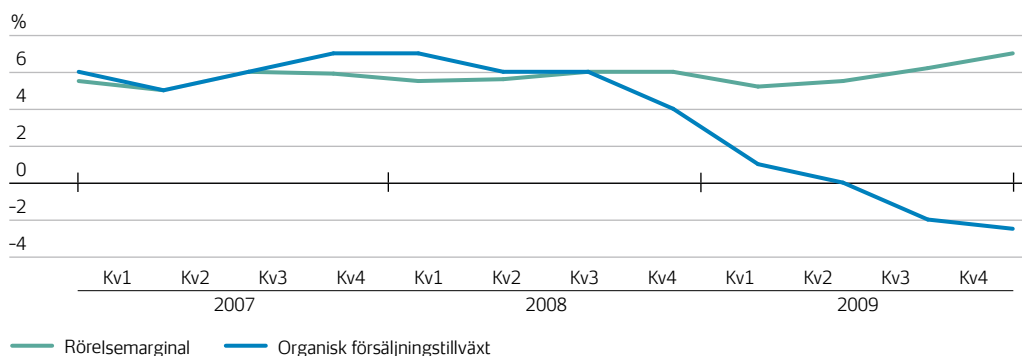
Som marknadsledare i Europa och USA har vi gjort ett vägval: försvar och förbättring av rörelsemarginalen med fler och mer värdeskapande tjänster till våra kunder är vägen att differentiera oss från våra konkurrenter. 2009 förbättrades rörelsemarginalen till 6,0 procent (5,8). Detta var till stor del tack vare vår tydliga strategi och den långsiktiga plan vi valt att följa. När det stormar är risken för oövertänkta beslut hög om man inte satt ut kursen från början och alla vet vad som gäller, har förståelse för inrikt-

ningen och vet vad som ska göras. Den organiska försäljningstillväxten var -1 procent (6), i hög grad påverkad av de varierande effekterna av konjunkturnedgången i olika branscher.

Utveckling av säkerhetstjänster

Under den pågående lågkonjunkturen ser vi en förstärkt trend på marknaden; inköpsavdelningarna hos många av våra kunder får allt större utrymme, betydelse och avgörande i upphandlingsprocesserna, medan de säkerhetsansvarigas inflytande minskat. Vi har under 2009 sett åtskilliga exempel på detta. Det finns betydande risker med att plocka isär kompletta säkerhetslösningar i delar, och sedan upphandla och göra prisjämförelser på basis av timmar och delkomponenter. Vi tror inte att denna trend kommer att leda till ett helhetstänkande för säkerhet och inte heller att den kommer att utveckla koncept och lösningar som långsiktigt ger kunderna mer säkerhet för pengarna. Den kommer inte heller att leda till kreativa lösningar på säkerhetsförbättringar inom ramen för befintliga budgetar. I ett ekonomiskt bistert klimat där i många fall årets besparingar är viktigare än möjligheterna på sikt, är trenden förståelig och en realitet för många av våra kunder. Å andra sidan vet vi genom marknadsundersökningar att säkerhetsfrågor i allt större omfattning

ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL, PER KVARTAL



Viktiga siffror och händelser under 2009

Försäljning, resultat och organisk försäljningstillväxt

- Total försäljning 62.667 MSEK (56.572)
- Resultat före skatt 3.022 MSEK (2.617)
- Nettoresultat, kvarvarande verksamheter, 2.118 MSEK (1.890)
- Organisk försäljningstillväxt -1 procent (6)
- Rörelsemarginal 6,0 procent (5,8)
- Föreslagen utdelning 3,00 SEK (2,90)

Finansiella mål

- Vinst per aktie, kvarvarande verksamheter, 5,80 SEK (5,18)
- Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld 0,26 (0,21)

Förvärv

- 15 förvärv på mogna och nya marknader, med cirka 14.000 anställda och årlig försäljning motsvarande 1.300 MSEK:

Akal Security Hawaii (USA), Moore Security (USA), World Wide Security (Chile), MKB Tactical (Sydafrika), Interlabora (Spanien), Vigilant (Argentina), Socovig (Colombia), Guardforce (Hongkong), Ferssa Group (Frankrike), GMCE Gardiennage (Marocko), Dora Security (Tjeckien), Grupo Argos (Mexiko), Gordon (Serbien), Long Hai Security (Vietnam), Tecniserv (Spanien)

blir en företagsledningsfråga, då kunskap och rådgivning väger allt tyngre i valet av leverantör.

Vi arbetar dagligen med att utveckla säkerhetstjänsterna. Vi tror inte på att hacka sönder säkerhet i timmar och tekniska komponenter, med konsekvensen att effektivitet och produktivitet blir det enda sättet att försvara marginalerna. Långsiktigt blir hävstångseffekten större av att tålmodigt och stegvis förbättra rörelsemarginalen och växa i takt med marknaden och därigenom förbättra vinst per aktie. Detta är att föredra framför att jaga marknadsandelar med pris som enda vapen. Därtill finns det många möjligheter att löpande göra förvärv, dels förvärv som genererar synergier på mogna marknader där vi redan har en stark position, och dels förvärv på nya marknader med hög tillväxt och bättre marginaler.

Investering i lönsam kunskap

En av de viktigaste och mest avgörande utmaningarna är att upprätthålla balansen mellan lönekostnadsökningar och prisökningar i kundportföljen. Detta har vi lyckats med under såväl 2008 som 2009. Under 2010 står vi inför den tuffa utma-

ningen att behålla denna balans, då förståelse och acceptans för prisökningar i en period med låg inflation är begränsad hos våra kunder. Dessutom, i den mån efterfrågan på säkerhetstjänster är cyklisk, så är den sen-cyklisk och en långsam och ojämn förstärkning av den globala konjunkturen kommer därför sannolikt inte att märkas nämnvärt på säkerhetsmarknaden under 2010. Därför är en viktig defensiv åtgärd under 2010 att eliminera eller åtminstone minimera alla fasta lönekostnadsökningar.

Under 2009 har vi vidtagit betydande kostnadsneddragningar, i synnerhet på större marknader som USA, Spanien och Frankrike, där vi haft negativ tillväxt under en period. Vi kan aldrig fullt ut kostnadskompensera oss för volymtapp, men förhoppningsvis kan vi iaktta återhållsamhet med att återställa resurser då tillväxten återhämtar sig och därmed dra nytta av gjorda besparingar.

"Specialiserade tjänster genererar ökade fördelar..."

...för våra kunder och har en positiv effekt på vår verksamhet."

Trots lågkonjunkturen har arbetet med vår långsiktiga strategi fortsatt oförtrutet under 2009. I dag genereras cirka en tredjedel av Security Services Europas försäljningsvolym av specialiserade platskontor, med fokus på ett eller ett fåtal kundsegment. Även i vår amerikanska verksamhet är cirka en tredjedel av försäljningen segmenterad i någon form. Det är vår övertygelse att detta arbete stegvis leder till bättre marginaler, högre tillväxt samt längre och förbättrade kundrelationer. Det möjliggör också för platscheferna att finna lösningar som ökar värdet i våra tjänster. Denna omvandlingsprocess kommer att ta tid och kräva tålamod, men vi ser redan många konkreta exempel på att det fungerar väl (se kundcase på sidorna 16, 20 och 22).

Vi tror att ökad kundsegmentering och specialisering leder till ökad kunskap. Vi tror att kunskap kan överföras från en marknad till en annan och att våra kunder förväntar sig att få råd av oss baserade på global kunskap. Samtidigt borgar vår struktur och kultur för att affärerna görs lokalt och att kundrelationen därmed förblir lokal. Vi har valt att fortsätta att leda professionaliseringen av säkerhetsbranschen. Securitas medarbetare ska alltid upplevas av kunden som de bästa rådgivarna när det gäller att optimera balansen mellan risk, säkerhet och kostnad.

Securitas har omfattande kunskap om säkerhetsbranschen och vi investerar nu mer i utbildning och kunskapsöverföring än andra aktörer. Vi har ett utmärkt tillfälle att dra fördel av detta kunnande och använda det för att utveckla nya lösningar och idéer för att bistå våra kunder i tuffa tider. Detta kräver kampvilja, hårt arbete och ett visst mått av mod, något vi har i Securitas.

Ökad lönsamhet

Under 2009 ökade koncernens rörelsemarginal till 6,0 procent (5,8). I Security Services North America fortsatte den starka förbättringen av rörelsemarginalen, som 2007 uppgick till 5,2 procent, 2008 till 5,7 procent och under 2009 nådde 5,9 procent. Utvecklingen är framförallt ett resultat av en systematisk optimering av kontraktportföljens sammansättning samt positiva effekter av en lägre personalomsättning, vilken under 2009 sjönk från 55 procent till 39 procent. I Security Services Europe förblev rörelsemarginalen oförändrad om 5,7 procent jämfört med 2008, trots högre kundförluster och avsättningar för osäkra fordringar samt lägre tilläggsförsäljning i spåren av lågkonjunkturen. Inom Mobile and Monitoring optimerades tidigare års investeringar i ökade säljresurser, samtidigt som arbetet med att minska antalet uppsagda kontrakt intensifierades. Detta bidrog till en förbättrad rörelsemarginal om 11,8 procent (11,7).

Tillväxt i nivå med marknaden

På de marknader där Securitas verkar, bedömer vi att vi växt ungefär i takt med säkerhetsmarknaden. I Security Services North America har vi emellertid sannolikt växt något mindre än marknadens genomsnitt på grund av att vi där är mer exponerade mot energisektorn och fordonsindustrin, där betydande neddragningar av inköpta säkerhetstjänster genomförts. I såväl Nordamerika som i Europa har, trots lågkonjunkturen, såväl nyförsäljningen som uppsägningarna av kontrakt legat ungefär på tidigare års nivåer, medan neddragningar inom ramen för befintliga kundkontrakt ökat och tilläggsförsäljningen varit lägre eftersom våra kunder är pressade att sänka sina kostnader. Vår ambition är att aktivt bistå kunderna med att finna de mest kostnadseffektiva säkerhetslösningarna och att anpassa våra tjänster och deras omfattning till den rådande situationen.

Hörnstenarna i vår strategi

Högre grad av specialisering	Expansion av Mobile and Monitoring	Ökad global närvaro
------------------------------	------------------------------------	---------------------

Securitas uppnådde en organisk försäljningstillväxt under 2009 om -1 procent (6). I Security Services North America uppgick den organiska försäljningstillväxten till -4 procent (3), medan Security Services Europe erfor stora skillnader mellan olika länder till följd av det ekonomiska klimatet och sammantaget, inklusive Aviation, uppnådde 0 procent (7) organisk försäljningstillväxt. Aviation redovisade tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt och ökande marknadsandelar i Europa. Mobile and Monitorings organiska försäljningstillväxt uppgick till 3 procent (8). Tillväxten leddes framförallt av de nordiska länderna, Belgien samt Tyskland.

Trots ett besvärligt affärsklimat med volymneddragningar och prispress har vi under 2009 också kunnat notera många framgångar. Vi har till exempel etablerat ett segment inom hälso- och sjukvård i USA, som vi tror kommer att vara ett tillväxtområde de kommande åren. Vidare har vi inom Mobile and Monitoring haft framgång i Sverige med Securitas Home Alert Services för hemlarm och vi kommer under 2010 att utöka dessa satsningar till andra marknader. Vi har också haft en bra utveckling av vår närvaro i Östeuropa och Latinamerika.

Ökade möjligheter för förvärv

Under 2009 har vi gjort 15 förvärv (hel- eller delägda bolag) med sammantaget cirka 14.000 anställda och en årlig försäljning motsvarande cirka 1.300 MSEK. Vi avser att fortsätta vara aktiva med förvärv också under 2010 och selektivt ta till vara på de möjligheter som lågkonjunkturen erbjuder. Vi har en förvärvskapacitet som ungefär motsvarar halva det fria kassaflöde som koncernen genererar, vilket normalt innebär en försäljningstillväxt på 3-5 procent per år genom förvärv i koncernen.

Vi gör inga geografiska begränsningar utan prioriterar de bästa affärerna (och avkastningen), dels i mogna marknader med goda synergier där vi kan komplettera eller stärka vår marknadsposition, och dels i nya marknader där vi primärt kan stärka vår position vid globala upphandlingar.

Nya kreativa lösningar

Under 2009 har vi inom många områden fått erfara negativ organisk försäljningstillväxt, vilket Securitas sällan eller aldrig tidigare upplevt. Detta har varit påfrestande och det är lätt att fastna i fällan där all energi går åt till att beskriva problemen istället för att lösa dem. Vissa hävdar att man tänker fortare och blir mer kreativ under hot eller press. Securitas organisation har på ett förträffligt sätt under 2009 reagerat snabbt på de utmaningar som den pågående lågkonjunkturen medfört. Dessutom har vi funnit nya vägar och lösningar i en aldrig sinande ström, som inte bara varit en framgångsfaktor under året utan som också skapar en styrka för spännande utmaningar under kommande år.



Stockholm den 11 mars 2010

Alf Göransson
VD och koncernchef Securitas AB

Vår verksamhet utvecklas varje dag

Securitas skyddar hem, arbetsplatser och samhällen. Vår kärnverksamhet utgörs av bevakningstjänster. Det huvudsakliga tjänsteutbudet är specialiserad bevakning, mobila tjänster, larmövervakning samt konsult- och utredningstjänster. Securitas är ett globalt företag och större delen av verksamheten bedrivs i Nordamerika och Europa. Vår kunskap om säkerhet växer allt eftersom vi lär av olika uppdrag och kundsituationer över hela världen, men själva verksamheten utvecklas genom det arbete som utförs vid våra lokala platskontor, varje dag.

Vi levererar specialiserad säkerhet

Inom bevakningsområdet levererar Securitas ett brett utbud av tjänster, från rondbevakning, passerkontroll, brandskydd, receptionisttjänster, larmövervakning och utryckningstjänster till specialutförda, platsspecifika uppdrag. Utifrån det breda utbudet av tjänster utformar Securitas erbjudanden som passar den enskilde kundens behov för att kunna leverera de mest effektiva säkerhetslösningarna. En säkerhetslösning omfattar alltid kvalificerade vaktare och kombineras ofta med följande komponenter för att skapa en optimal lösning:

- Elektroniska system: inbrottslarm, passersystem och övervakningskameror
- Skalskydd: staket, spärrar och grindar
- Mjukvara: system för rapportering, kommunikation, loggning och verifiering

Som oberoende leverantör av säkerhetstjänster samarbetar Securitas med underleverantörer av olika system samt hård- och mjukvaruleverantörer.

Securitas levererar även mobila tjänster och erbjuder kostnadseffektiva lösningar för små och medelstora företag som inte efterfrågar bemannad service dygnet runt. En vaktare tar normalt hand om 20–30 kunder inom ett begränsat geografiskt område under ett arbetsskift, där han eller hon utför regelbunden yttre och inre rondering, larmaktivering och hjälper till med att öppna och stänga företagets lokaler och ibland med att släcka belysningen. Genom sin närvaro i området fungerar vaktarna även som en brottsförebyggande faktor och de finns nära till hands för att rycka ut om larmet går. I storstadsområden kan Mobile också tillhandahålla

tjänster som citybevakning och renodlade utryckningsenheter.

Monitoring, som även kallas Securitas Alert Services, tillhandahåller larmövervakningstjänster till företag, hushåll och privatpersoner. Tjänsterna omfattar övervakning och kontroll av larm samt utryckning. Securitas erbjuder även spårning, så kallad Track and Trace, av till exempel bilar och lastbilar med hjälp av den senaste GPS- och mobiltelefon-tekniken.

Det helägda dotterbolaget Pinkerton Consulting & Investigations erbjuder en mängd specialtjänster såsom due diligence, bakgrundskontroller, säkerhetsutredningar, varumärkesskydd, skydd av immateriella värden, personskydd för företagsledare, utredningar, webbövervakning, datarekonstruktion, social revision och IT-säkerhet.

Våra kunder – global räckvidd, lokala relationer

Securitas har kunder i 40 länder och inom nästan alla typer av branscher och segment, däribland offentlig sektor, flygplatser, transportföretag, kontorsbyggnader, banker, shoppingcentra, hotell, tillverkningsföretag, gruvor, sjukhus och bostadsområden, samt företag inom högteknologi och IT. Kundernas storlek varierar från "kvarterbutiken på hörnet" till globala mångmiljardbolag.

I USA erbjuder Securitas säkerhetslösningar till kunder som finns inom sektorer som fordonsindustrin, petrokemisk industri, hamnar samt för skyskrapor, hälso- och sjukvård och bevakade bostadsområden. Kunder med landsomfattande verksamhet erbjuds också specialistkompetens inom sådana områden som IT, telekom och detaljhandel.



Securitas väktare hälsar på en kund i Bangkok, Thailand.

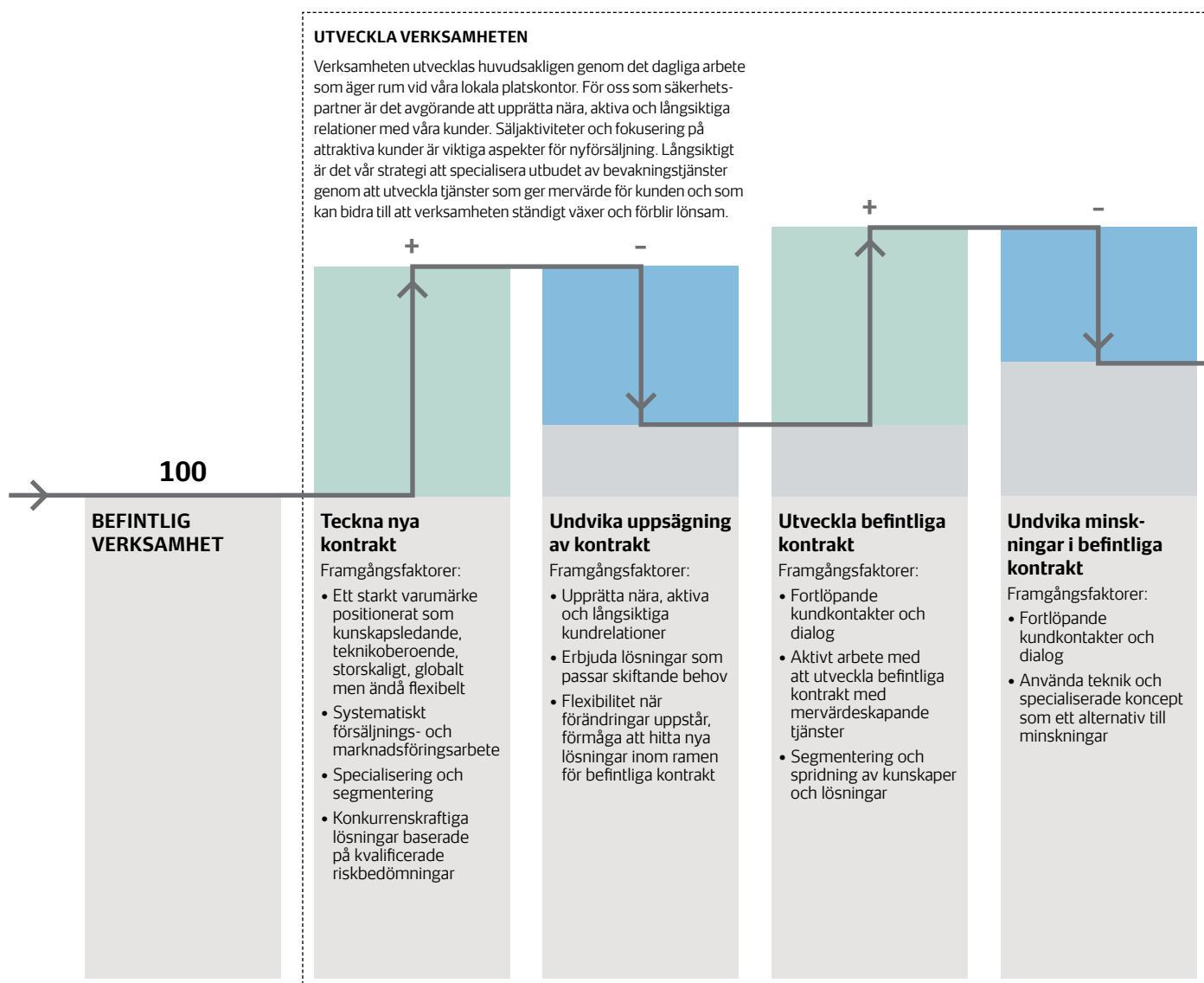
I Europa erbjuder Securitas skräddarsydda tjänster för segment som detaljhandel, kollektivtrafik och distribution. Dessutom finns det specialiserade säkerhetslösningar för flygplatser, flygbolag och flygplatsrelaterad verksamhet. Dessa innefattar tjänster som säkerhetskontroll av passagerare, bagage och gods, dokumentkontroll samt bevakning och genomsökning av flygplan.

En viktig del av Securitas strategi är att växa på nya geografiska marknader för att därigenom kunna bistå våra internationella kunder i dessa regioner. Securitas bedriver för närvarande verksamhet i Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika.

Hur vi utvecklar vår verksamhet

Decentralisering av beslut och ansvar är centralt för Securitas; det är vid de cirka 1.800 platskontoren som bolagets dagliga verksamhet bedrivs. Koncernens tjänsteerbjudande och relationer utvecklas bäst då beslut fattas nära kunderna och de medarbetare som utför tjänsterna. Verksamhetsutveckling sker ständigt i varje del av organisationen, eftersom företag som sysslar med säkerhet arbetar dygnet runt.

För att ge en översiktlig bild av hur vi utvecklar verksamheten har vårt arbete delats in i tre steg: utveckla verksamheten, säkra lönsamheten och ta vara på möjligheterna. Detta illustreras i nedanstående exempel.

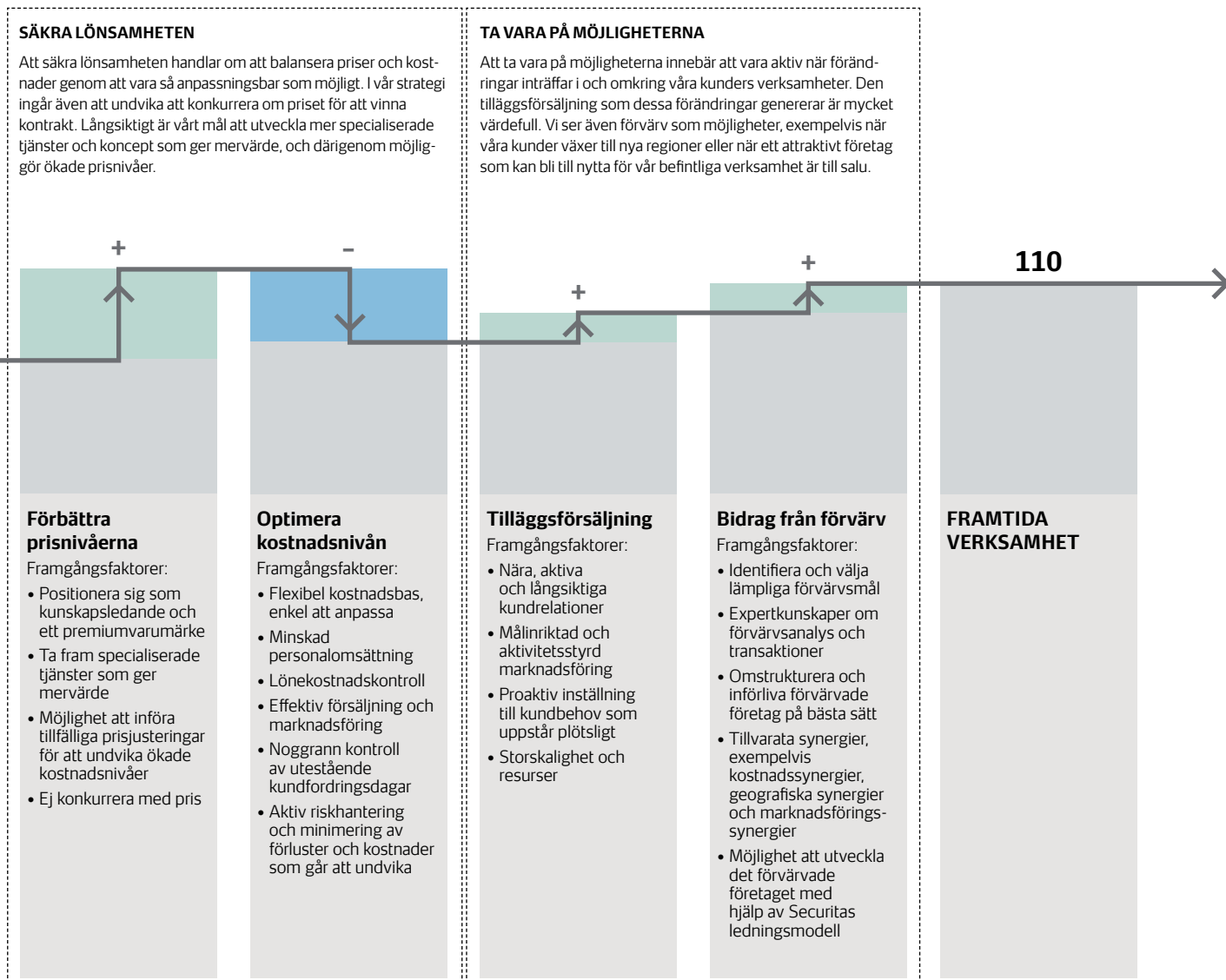


Verksamheten utvecklas huvudsakligen genom det dagliga arbete som äger rum vid våra lokala platskontor. För oss som säkerhetspartner är det avgörande att upprätta nära, aktiva och långsiktiga relationer med våra kunder. Säljaktiviteter och fokusering på attraktiva kunder är viktiga aspekter för nyförsäljning. Långsiktigt är det vår strategi att specialisera utbudet av bevakningstjänster genom att utveckla tjänster som ger mervärde för kunden och som kan bidra till att verksamheten ständigt växer och förblir lönsam.

Att säkra lönsamheten handlar om att balansera priser och kostnader genom att vara så anpassningsbar som möjligt. I vår strategi ingår även att undvika

att konkurrera om priset för att vinna kontrakt. Långsiktigt är vårt mål att utveckla mer specialiserade tjänster och koncept som ger mervärde, och därigenom möjliggör ökade prisnivåer.

Att ta vara på möjligheterna innebär att vara aktiv när förändringar inträffar i och omkring våra kunders verksamheter. Den tilläggförsäljning som dessa förändringar genererar är mycket värdefull. Vi ser även förvärv som möjligheter, exempelvis när våra kunder växer till nya regioner eller när ett attraktivt företag som kan bli till nytta för vår befintliga verksamhet är till salu.



Specialiserade tjänster är en konkurrensfördel

Varje bransch har sina specifika säkerhetsutmaningar och Securitas har specialiserade bevakningstjänster som passar dem alla. Förmågan att förstå dessa utmaningar och omsätta dem till ett erbjudande med specialiserade bevakningstjänster är det som ger Securitas en konkurrensfördel.

Insikt om kundernas behov

Securitas har en mängd kunder i ett flertal olika branscher; från offentlig verksamhet, flygplatser, shoppingcentra, sjukhus och bostadsområden till IT-företag. Våra kunder ställs inför olika risksituationer beroende på miljön i den bransch där de är verksamma och har därför vitt skilda säkerhetsbehov.

Med många års erfarenhet av kunder i olika kundsegment – och av flera liknande branscher inom dessa segment – har vi kommit fram till att det finns ett stort behov av mer skräddarsydda säkerhetslösningar. Det finns uppenbara fördelar

med specialisering, både för kunden och för oss. Dessa slutsatser har lett fram till en strategi mot ökad specialisering.

Vi ser skillnaderna mellan olika kundsegment och branscher vad gäller risker, behov och lösningar. Vi kan även dra nytta av likheterna inom varje bransch och därigenom dra fördel av att kopiera bra lösningar, oavsett var de återfinns. En svensk flygplats har exempelvis liknande säkerhetsbehov som en spansk och behoven hos ett tillverkningsföretag i USA liknar dem hos ett tillverkningsföretag i Storbritannien.

Kort sagt ger vår stora förståelse för våra kunders behov och specifika branschrelaterade krav oss en konkurrensfördel.

Marknaden avgör specialiseringsnivån

Securitas finns i 40 länder. Koncernens utbud av bevakningstjänster varierar från land till land beroende på hur marknaden ser ut och hur mogen den är. I en del länder specialiserar vi oss på sådana kundsegment som dominerar i just det landet och har då en särskild organisation som är anpassad till branscherna i fråga. För närvarande levererar vi tjänster till kunder inom 20 olika huvudsegment i de flesta av de länder där vi är verksamma.

Läs mer om våra kundsegment, bevakningstjänster och kundernas erfarenheter på www.securitas.com.

Bostad Många människor önskar skydda sina hem, oavsett om det handlar om en villa, en lägenhet i ett höghus eller ett helt bostadsområde. Vissa bostadsområden har avancerad säkerhet med bevakning dygnet runt.

Bygg och anläggning Securitas kunder inom detta segment är byggbolag och entreprenörer, men även konsulter, arkitekter och underleverantörer inom byggbranschen.

Detaljhandel Våra kunder inom detaljhandelssegmentet är exempelvis varuhus, köpcentra, butikskedjor, restauranger och jourbutiker.

Distribution och transport I en logistikkedja finns det många aktörer: distributionsanläggningar och godscentraler, logistikföretag och speditörsfirmor, liksom lagerlokaler och kurirföretag.

Energi Securitas kunder inom energisektorn är exempelvis kärnkraftverk, elleverantörer, vind- och vattenkraftverk samt olje- och gasbolag. Gemensamt för dessa är en hög riskfaktor och behovet av avancerade säkerhetslösningar.

Evenemang Den gemensamma nämnaren för detta segment är att vi tillhandahåller säkerhetslösningar under en definierad och klart avgränsad tidsperiod. Det kan exempelvis handla om bevakningstjänster vid ett sportevenemang som fotbolls-VM, en konsert eller en veckolång matmässa.

Finansiella tjänster Samtliga företag i detta segment bedriver någon form av finansiell verksamhet. Utöver banker finns här även andra finansiella institutioner och försäkringsbolag.

Hotell och turism Inom detta segment finns hotell, resebyråer, researrangörer och olika arrangörer inom fritidssektorn, exempelvis sådana som driver golfbanor och skidanläggningar.

Hälsa- och sjukvård Inom hälso- och sjukvården varierar säkerhetsbehoven beroende på om det är ett sjukhus, en primärvårdsenhet eller ett äldreboende. Det finns även skillnader mellan olika sjukhus: en del har akutmottagningar och andra har specialistkliniker. Bevakningstjänsterna måste anpassas därefter.

Industri och tillverkning Segmentet omfattar all tung industriell utvinning, produktion, tillverkning och behandling, exempelvis inom stålindustri, gruvindustri samt pappers- och massaindustri. Dessutom ingår företag inom kemi-, läkemedels-, livsmedels- och fordonsindustrin.

Kollektivtrafik I alla länder finns någon form av kollektivtrafik, exempelvis tåg, bussar och tunnelbanesystem eller spårvagnar, och de har alla samma typ av risker. Här handlar det framför allt om offentliga miljöer som kräver en hög säkerhetsnivå.

Kultur Många museer, teatrar, operahus och stora bibliotek har betydande värden som behöver skyddas. Eftersom de är öppna för allmänheten ställs det mycket höga krav på säkerheten.

Offentlig verksamhet All offentlig verksamhet, exempelvis kommuner, landsting, statliga myndigheter och internationella organisationer har behov av säkerhet och behovet kan variera mellan länder och regioner.

Sjöfart I en hamn finns det många områden med olika säkerhetsbehov, och dessutom gäller här strikta regler. Själva hamnen är ofta en av våra uppdragsgivare, men även rederier och godsföretag.

Små och medelstora företag Vi erbjuder anpassade säkerhetslösningar till små och medelstora företag, exempelvis inom detaljhandel, kontor och tjänstesektorn. Här kan det vara fråga om exempelvis en optiker, ett arkitektkontor eller en tandläkarmottagning.

Underhållning Underhållningssegmentet består av tv- och radiobolag, filmbolag, nöjesparker, kasinon och andra företag i branschen.

Utbildning På skolor och universitet finns det både materiella och immateriella värden att skydda, men framförallt måste elever, studenter, lärare och besökare kunna känna sig trygga.



IT och teknik – Kundcase 1, sidan 16

Våra kunder i detta segment representerar allt från telekomföretag, IT-företag och nätverksleverantörer till företag inom finelektronik.



Kontor och fastighet – Kundcase 2, sidan 20

Segmentet består av företag som sysslar med fastighets-skötsel och underhåll av anläggningar, samt av företag som behöver bevakningstjänster för sina huvudkontor.



Flygplatser – Kundcase 3 sidan 22

Inom flygplatssegmentet är säkerhetslösningarna helt naturligt centrerade kring flygplatser och deras olika säkerhetsbehov. Våra kunder är luftfartsmyndigheter och flygplatser som drivs av privata aktörer, liksom flygbolag, godshanterare och andra flygplatsrelaterade verksamheter.

Större delen av vår verksamhet finns i Nordamerika och Europa

Securitas verksamhet är organiserad i en platt decentraliserad struktur med tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe samt Mobile and Monitoring.

Security Services North America och Security Services Europe står för 88 procent av den totala verksamheten med en försäljning på 55.084 MSEK av koncernens totala försäljning på 62.667 MSEK, och över 80 procent av det totala antalet medarbetare, vilket motsvarar över 210.000 av 260.000 medarbetare.

Mobile and Monitoring är verksam i Europa och står för 10 procent av den totala försäljningen, 19 procent av det totala rörelseresultatet och 4 procent av det totala antalet anställda.

Förutom dessa affärssegment bedriver koncernen bevakningsverksamhet i Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika (dessa finns med under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen). Eftersom en av grunderna i Securitas strategi är att växa på nya marknader och då denna satsning är viktig för Securitas fram-

tida ställning har vi valt att presentera vår verksamhet på nya marknader i detta avsnitt.

Vi erbjuder bevakningstjänster i så gott som alla geografiska områden där vi är verksamma, till både större och mindre kunder. I Europa har specialiseringsprocessen med specifika kundsegment kommit längst, medan vår verksamhet i Nordamerika är mer geografiskt organiserad. Mobile and Monitoring är inriktat på mindre företag, hushåll och privatpersoner i Europa. Med bas i Nordamerika erbjuder Pinkerton Consulting & Investigations sina tjänster till kunder över hela världen. I Latinamerika erbjuder vi kunderna en rad olika bevakningstjänster, medan vi på andra nya marknader befinner oss i ett uppstartsskede och därför tillhandahåller mer grundläggande bevakningstjänster.

Security Services North America – sidan 14



Security Services Europe – sidan 18



Mobile and Monitoring – sidan 24



Nya marknader – sidan 27



Koncernen*

* Inkluderar Övrigt och elimineringar

	Försäljning	Rörelseresultat	Totalt sysselsatt kapital	Antal medarbetare
	23.530 MSEK	1.400 MSEK	7.115 MSEK	100.000
Security Services North America tillhandahåller specialiserade bevakningstjänster i USA, Kanada och Mexiko och består av 18 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, tio geografiska regioner och fyra specialiserade kundsegment - internationella företagslösningar (tidigare fordonsindustri/tillverkning), offentlig verksamhet, energi samt hälso- och sjukvård - i USA samt Kanada, Mexiko och Pinkerton Consulting & Investigations (C&I). Totalt omfattar verksamheten 97 geografiska områden, drygt 600 platskontor och cirka 100.000 medarbetare.				
	31.554 MSEK	1.814 MSEK	6.152 MSEK	113.600
Security Services Europe erbjuder specialiserade bevaknings- och säkerhetstjänster för stora och medelstora kunder i 24 länder. I detta affärssegment ingår även Aviation som tillhandahåller flygplatssäkerhet i 13 länder. Totalt har Security Services Europe över 800 platskontor och drygt 110.000 medarbetare.				
	6.131 MSEK	726 MSEK	2.353 MSEK	9.800
Mobile erbjuder mobila bevakningstjänster för små och medelstora företag, medan Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning. Mobile har verksamhet i elva länder i Europa och cirka 8.900 medarbetare fördelade på 28 regioner och 327 platskontor. Monitoring, som också kallas Securitas Alert Services, har verksamhet i elva länder i Europa och cirka 900 medarbetare.				
Securitas tillhandahåller bevakningstjänster i Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika. En del av dessa marknader är relativt nya för Securitas. Dessa verksamheter finns med under rubriken Övrigt i segmentrapporten. Se not 9 på sidorna 81-84.				
	62.667 MSEK	3.756 MSEK	17.209 MSEK	261.700

Tjänster som ger mervärde i Nordamerika

Organisation

Security Services North America tillhandahåller specialiserade bevakningstjänster i USA, Kanada och Mexiko och består av 18 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, tio geografiska regioner och fyra specialiserade kundsegment – internationella företagslösningar (tidigare fordonsindustri/tillverkning), offentlig verksamhet, energi samt hälso- och sjukvård – i USA samt Kanada, Mexiko och Pinkerton Consulting & Investigations (C&I). Totalt ingår 97 geografiska områden, drygt 600 platskontor och cirka 100.000 medarbetare.

Strategi och mål

Det långsiktiga finansiella målet för Security Services North America är att växa i takt med den privata säkerhetsmarknaden och samtidigt öka lönsamheten år från år. Genom att analysera våra kunders säkerhetskrav och få en förståelse för deras behov arbetar Securitas aktivt med att utveckla den optimala säkerhetslösningen för varje enskild kund. I detta ingår att höja specialiseringsnivån och introducera tjänster och lösningar som ger mervärde. Vi strävar också ständigt efter att behålla en hög andel av våra kundkontrakt genom att upprätthålla ett starkt ledarskap och höja standarden i branschen. Strategin understöds av selektiva förvärv.

Marknad och konkurrens

Den amerikanska marknaden för kontrakterade säkerhetstjänster uppgår till 57 procent. I Kanada och Mexiko, däremot, är större delen av marknaden kontrakterad: nära 80 procent i Kanada och närmare 90 procent i Mexiko. Securitas marknadsandel är fortsatt stabil med 18 procent i USA, 12 procent i Kanada och 11 procent i Mexiko. Huvudkonkurrenterna i USA är G4S genom Wackenhut och Allied Barton. På den amerikanska säkerhetsmarknaden har sju större aktörer en marknadsandel på 52 procent, medan resten av marknaden är mycket fragmenterad. De fyra största bolagen i Kanada har 70 procent av marknaden; den mexikanska säkerhetsmarknaden däremot är mycket fragmenterad.

Tjänsteutbud och kunder

Securitas erbjuder en rad olika tjänster med varierande grad av specialisering och har verksamhet i större delen av Nordamerika. Tjänsteutbudet omfattar allt ifrån receptionisttjänster till specialanpassade heltäckande säkerhetslösningar och våra kunder återfinns inom en rad olika branscher och segment. Det team som ansvarar för nationella kunder har kvalificerad specialistkompetens inom kundsegment som IT och teknik, telekom och bankverksamhet. Under 2009 skapades ett nytt kundsegment för hälso- och sjukvård.

Pinkerton Consulting & Investigations tillhandahåller konsult- och utredningstjänster, exempelvis bedrägeriutredningar, due diligence, datarekonstruktion samt skydd av immateriell egendom och varumärken. Verksamhet bedrivs från 32 platskontor över hela världen.

Våra medarbetare

Securitas väktare och platschefer utgör grunden för verksamheten. Vi strävar ständigt efter att ge våra medarbetare möjlighet att utvecklas för att kunna erbjuda tjänster av hög kvalitet, och utbildningsplaner tas fram utifrån kundens behov och förväntningar. Väktarna erbjuds fortlöpande utbildning genom onlineutbildning och programmet Excellence in Service, som syftar till att främja och upprätthålla en hög och enhetlig kvalitet på tjänsterna. Det främsta syftet med utbildningsprogrammet för platschefer är att säkerställa en enhetlig nivå på våra kvalitetstjänster över hela landet. Vårt nätverk av platschefer riktar in sig på kunder och medarbetare, medan ansvaret för den interna verksamheten hanteras via våra gemensamma serviceavdelningar.

Utveckling under 2009

Den organiska försäljningstillväxten var -4 procent (3) för 2009. Den organiska försäljningstillväxten pressades på grund av volymneddragningar i befintliga kundkontrakt, främst inom segmentet för internationella företagslösningar (tidigare fordonsindustri/tillverkning), och insourcingen av bevakningstjänster inom energisektorn. Lägre tilläggsförsäljning jämfört med 2008 hade också en negativ påverkan på den organiska försäljningstillväxten.

Nyförsäljningstakten var högre 2009 än 2008, främst till följd av god tillväxt inom det nya kundsegmentet hälso- och sjukvård.

Rörelsemarginalen var 5,9 procent (5,7). Den förbättrade rörelsemarginalen berodde främst på den systematiska förädlingen av kontraktsporföljen och effektiviseringar i verksamheten. Den tydliga trenden mot en lägre personalomsättning bidrog positivt till affärssegmentets rörelsemarginal. Personalomsättningen förbättrades betydligt till 39 procent (55).

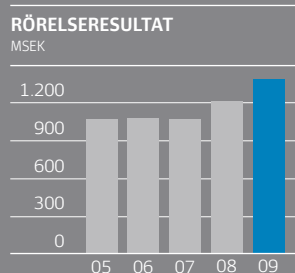
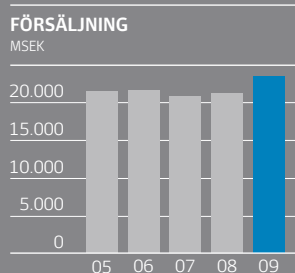
Rörelseresultatet visade en reell förändring om 2 procent för 2009.

Andelen bibehållna kundkontrakt minskade något jämfört med 2008 på grund av förlust av några stora kontrakt. Under det fjärde kvartalet 2009 förbättrades andelen bibehållna kundkontrakt något jämfört med det tredje kvartalet 2009.



Securitas bidrar till en trygg offentlig miljö.

FINANSIELLA NYCKELTAL		
MSEK	2009	2008
Total försäljning	23.530	21.327
Organisk försäljningstillväxt, %	-4	3
Rörelseresultat före avskrivningar	1.400	1.218
Rörelsemarginal, %	5,9	5,7
Reell förändring, %	2	13
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1.171	1.104
Kassaflöde från den löpande verksamheten, %	84	91
Operativt sysselsatt kapital	896	734
Operativt sysselsatt kapital, som % av försäljningen	4	3
Totalt sysselsatt kapital	7.115	7.454
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20	16



Santiago Galaz,
Divisionschef,
Security Services
North America

IT och teknik

Vi skyddar känslig information

”Jag ser Securitas som vår partner i att erbjuda en trygg och säker miljö för Verizons medarbetare. Det finns ingen konstlad uppdelning mellan ”dem” å ena sidan och ”oss” å den andra. Det är ett samarbete i ordets rätta bemärkelse”, säger säkerhetschef Mike Mason vid telekommunikationsjätten Verizon, som är ledande leverantör av bredband och andra moderna kommunikationslösningar till kunder med trådbunden och trådlös uppkoppling.

Verizon och Securitas har en lång gemensam historia. Det första kontraktet undertecknades 1992 och Securitas är nu i tjänst vid 80 procent av Verizons anläggningar i USA, vilket innebär att mellan 800 och 1.200 väktare från Securitas ständigt arbetar med att skydda över 200 av Verizons anläggningar i 26 amerikanska delstater, samt i andra delar av världen. Anledningen till att samarbetet har fungerat så väl är framför allt Securitas förmåga att förstå och möta ett av Verizons centrala säkerhetskrav: behovet av ständig och förstklassig service vid varje enskild anläggning, oavsett land, geografiskt läge eller kulturella normer.

Securitas levererar en rad olika tjänster till Verizon, exempelvis inre och yttre rondering, larmövervakningstjänster, övervakning av parkeringsplatser, receptionisttjänster och säkerhetsrådgivning. ”Vid många av våra anläggningar är våra väktare vår främsta försvarslinje”, säger Mason. ”Men framför allt utgör väktarna den enda rutinmässiga kontakten med någon del av säkerhetsavdelningen för de allra flesta av våra medarbetare. Vi känner bara en organisation på det sätt den påverkar oss. Om man får dålig service byter man leverantör.” I stället insisterar Mason på förstklassig service som skapar ett positivt intryck. Han berömmar Securitas personal för att vara intelligent, flexibel och ha förmågan att fatta snabba beslut.

En av Masons riktlinjer är att alla väktare i hela företaget ska erbjuda samma servicenivå. ”Jag känner inte till något företag där de väktare som arbetar vid huvudkontoret inte är bland de bästa, men jag förväntar mig samma service och nivå på personalen oavsett var de arbetar någonstans. Det här är något mycket viktigt för mig.”

Oavsett var verksamheten finns är Verizon beroende av att Securitas väktare är uppmärksamma på yttre hot och följer det interna regelverket. Verizon mäter sin bevakningsservice med hjälp av ett antal mått, däribland intern och extern feedback, samt inspektioner – regelbundna men slumpmässiga anonyma granskningar av säkerhetsrutinerna som genomförs både av Verizon och av Securitas egen personal. ”Säkerhet är ingen vinstgenerator. Det är något vi gör med stor omtanke och hänsyn”, säger Mike Mason.

Larmövervakningstjänster

Larmövervakningstjänsterna omfattar övervakning och kontroll av larm samt uttryckning.

Mobil rondering

Väktarna som arbetar vid anläggningar som tillhör våra kunder inom IT- och tekniksegmentet utför kontinuerligt extern och intern rondering till fots eller med fordon. I uppgifterna ingår passerkontroll, kontroll av att alla entréer och utgångar är stängda utanför kontorstid, hantering av larm och att hålla alla utryckningsvägar fria.

Säkerhetskontroll

Enligt våra kunders anvisningar bemannar väktarna grindar och entréer, och kontrollerar besökare, fordon och inkommande post för att hindra förbjudna föremål, exempelvis kameror, mobiltelefoner och datorer, från att medföras till anläggningen.

Konsult- och utredningstjänster inom säkerhet

Konsult- och utredningstjänster för IT- och tekniksegmentet inkluderar många olika tjänster, från bakgrundskontroller, standarder för och utformning av säkerhetssystem, säkerhetsbedömningar, datarekonstruktion och bedrägeriutredningar till planering för verksamhetsavbrott/katastrofåterställning och skydd av immateriell egendom.

Personskydd

Securitas tillhandahåller skydd åt både företagsledare och annan personal. Arbetet bygger på avancerade förberedelser och god planering, information i rätt tid, samarbete med lokala myndigheter och användning av välutbildad personal. Vi kan även tillhandahålla resesäkerhet för att avgöra risknivån för medarbetare som reser till högriskländer och transporttjänster för företagsledare.

Säkerhetsteknik

Securitas tillhandahåller särskilda tjänster åt kunder inom IT- och tekniksegmentet för att hantera företags passersystem och digitala videosystem. Videobaserad rondering och administration av passerkort för medarbetare utförs av specialutbildade medarbetare.



CUSTOMER FIRST COMMITMENT • INTEGRITY • RES

Securitas levererar en rad olika bevakningstjänster till Verizon, exempelvis inre rondering.

Ledande inom säkerhet i Europa

Organisation

Security Services Europe erbjuder specialiserade bevaknings- och säkerhetstjänster till stora och medelstora kunder i 24 länder. Aviation, som ingår i affärssegmentet Security Services Europe, arbetar med flygplatssäkerhet i 13 länder. Security Services Europe har totalt över 800 platskontor och drygt 110.000 medarbetare.

Strategi och mål

Det övergripande målet för Security Services Europe är att växa i takt med marknadsgenomsnittet och att förbättra lönsamheten från år till år. Detta ska uppnås genom specialisering inom specifika kundsegment och genom att erbjuda skräddarsydda säkerhetslösningar. Tillväxtstrategin understöds av selektiva förvärv. Den pågående specialiseringsprocessen, med kompetenscentra för kollektivtrafik, detaljhandel samt sjöfart och logistik, syftar till att stärka den gränsöverskridande utvecklingen av dessa kundsegment. Vårt arbetsteam som ansvarar för globala och europeiska kunder arbetar proaktivt med att samordna våra tjänster åt kunder som har ett europeiskt eller ett internationellt säkerhetsbehov.

Marknad och konkurrens

Marknaden för kontrakterade bevakningstjänster (utöver mobila tjänster och larmövervakningstjänster) i de länder där Security Services Europe är verksam växte med 1 procent under 2009. Securitas har en stark ställning på den europeiska marknaden och är marknadsledande i elva länder och innehar andra eller tredje plats i ytterligare sju. Under 2009 ökade marknadsandelen för Security Services Europe till 18 procent (17). Säkerhetsmarknaden i Europa är fortfarande fragmenterad med många lokala aktörer som främst konkurrerar med pris. Huvudkonkurrenterna är G4S och Prosegur, men Securitas har en ohotad ställning i Europa. Securitas är den enda verkligt paneuropeiska leverantören och erbjuder tjänster till kunder från Finland till Portugal, från Irland till Turkiet.

Tjänsteutbud och kunder

I Europa har Securitas kunder inom en rad olika branscher och kundsegment. Vår organisation kan erbjuda tjänster till kunder med behov av service över hela Europa samt till kunder med mycket specifika krav.

Genom god insikt i varje kundsegment och förmåga att tillhandahålla anpassade lösningar kan Securitas tillgodose kundernas ökande behov av specialisering och anpassning till det som är specifikt i just deras bransch. Securitas lösningar utvecklas i nära samarbete med kunderna lokalt och innehåller ofta inslag av teknik, förutom specialiserad bevakning.

Aviation levererar specialiserade tjänster för flygplatser, flygplatsrelaterade verksamheter och flygbolag. Tjänsterna sträcker sig från säkerhetskontroll av handbagage och incheckat bagage till godssäkerhet, dokumentkontroll samt bevakning och genomsökning av flygplan.

Integreringen av G4S-verksamheten i Tyskland har nu slutförts enligt plan.

Våra medarbetare

Under de två senaste åren har vi lagt större fokus på viktiga personalfrågor i hela Europa, exempelvis på att utveckla och dela med sig av beprövade erfarenheter kring strategisk rekrytering, ökat engagemang hos medarbetarna samt karriärplanering. Vi strävar ständigt efter att utveckla våra medarbetare eftersom deras kompetens är mycket viktig för oss. Vi har utbildningscentra i flera länder för att kunna erbjuda våra väktare specialanpassad utbildning. Varje år genomgår ett antal chefer Securitas ledarskapsutbildning, som syftar till att stärka det lokala ledarskapet och förankra Securitas företagskultur och affärsmodell.

Från och med 2008 genomför Security Services Europe enkätundersökningar bland medarbetarna.

Varje år arrangerar Aviation en ledarskapsutbildning för plats- och områdeschefer, för att utbyta erfarenheter och öka kunskapsnivån om flygplatssäkerhet.

Utveckling under 2009

Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 0 procent (7). Huvudskälen till nedgången var minskad volym i befintliga kundkontrakt och lägre tilläggsförsäljning. Det ekonomiska klimatet påverkade de europeiska länderna på olika sätt. En positiv organisk försäljningstillväxt redovisades i länder som Danmark, Finland, Sverige och Turkiet, medan Frankrike, Norge och Spanien hade en negativ organisk försäljningstillväxt. Totalt sett var nyförsäljningstakten något lägre under 2009 jämfört med 2008.

Aviation fortsatte att redovisa en tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt.

Under 2009 motsvarade prisjusteringarna ungefär den totala ökningen av lönekostnaderna.

Rörelsemarginalen var 5,7 procent (5,7). Fokus på att optimera kontraktportföljens sammansättning och lägre personalomsättning hade en positiv effekt på lönsamheten, medan lägre tilläggsförsäljning, avsättningar för osäkra kundfordringar och kundförluster samt investeringar i utbildnings- och säkerhetslösningar delvis motverkade förbättringen. Aviation visade en förbättrad rörelsemarginal jämfört med 2008.

Rörelseresultatet visade en reell förändring om 4 procent för 2009.

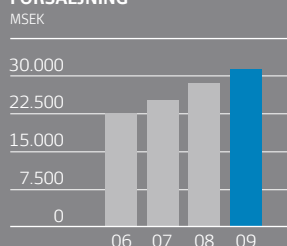
Andelen bibehållna kundkontrakt låg stabilt kring 90 procent. Personalomsättningen förbättrades betydligt till 26 procent (33).

FINANSIELLA NYCKELTAL		
MSEK	2009	2008
Total försäljning	31.554	28.737
Organisk försäljningstillväxt, %	0	7
Rörelseresultat före avskrivningar	1.814	1.635
Rörelsemarginal, %	5,7	5,7
Reell förändring, %	4	9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1.846	1.935
Kassaflöde från den löpande verksamheten, %	102	118
Operativt sysselsatt kapital	883	880
Operativt sysselsatt kapital, som % av försäljningen	3	3
Totalt sysselsatt kapital	6.152	6.193
Avkastning på sysselsatt kapital, %	29	26

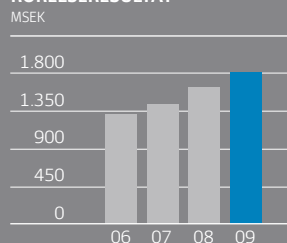


Securitas levererar säkerhetslösningar till hamnar, fraktbolag och gods-företag.

FÖRSÄLJNING



RÖRELSERESULTAT



Med anledning av den nya segmentstruktur som infördes den 1 januari 2007 är historisk data begränsad till fyra år.



Bart Adam,
Divisionschef,
Security Services Europe



Marc Pissens,
Divisionschef, Aviation

Kontor och fastighet

Att säkra en unik kontorsmiljö

Hanseatic Trade Center i tyska Hamburg är en del av en exklusiv kontorsanläggning som kräver tjänster av högsta kvalitet. Här erbjuds hyresgästerna en alldeles speciell miljö för sin affärsutveckling. Miljön innehåller också ett koncept för bevakningstjänster som ständigt utvecklas och som är professionellt planerat och genomfört av Securitas i nära samarbete med kunden.

Alltsedan kontorsanläggningen invigdes 2005 har Securitas varit den enda säkerhetspartnern för Hanseatic Trade Center, som ligger i det gamla magasinområdet i Hamburgs hamn. Fyra av de fem fastighetskomplexen, som totalt omfattar cirka 70.000 kvadratmeter, består av moderna kontorsytor som hyrs ut till olika företag.

Securitas specialiserade lösning är kostnadseffektiv och resultaten mäts fortlöpande. Lösningen baseras på en individuell behovsanalys och omfattar i fallet med Hanseatic Trade Center även tjänster som sträcker sig bortom den traditionella kärnkompetensen hos leverantörer av bevakningstjänster. Förutom receptionisttjänster, rondering och inspektioner omfattar verksamheten även installationen av ett övervakningssystem med den senaste tekniken, parkeringsövervakning och omfattande fastighetsstjänster.

Genom att använda innovativ teknik, exempelvis bärbara riskhanterings-system, kan Securitas medarbetare välja och få åtkomst till alla tekniska säkerhetssystem under sina ronderingar och inspektioner och vid behov ingripa personligen på plats, vid alla tider på dygnet.

Den skräddarsydda kombinationen av teknik och en enda kontaktperson gör att Securitas snabbt kan reagera på nya situationer och erbjuda kunden ett ständigt förbättrat säkerhetskoncept.

Inre rondering

På natten kontrollerar vaktarna att dörrar och fönster är ordentligt stängda, att larm är påslagna, att lampor och annan energiförbrukande utrustning som kopieringsmaskiner, datorskärmar och luftkonditionerings-system är avstängda och att all kvarvarande personal i byggnaden har behörighet att vara där. Under dagen ronderar vaktarna området för att kontrollera att alla nödutgångar är fria.

Yttre rondering

Securitas utför yttre nattrondering för att säkerställa att inga inkräktare befinner sig på området och att alla entréer till anläggningen är låsta. Yttre rondering omfattar ofta närbelägna parkeringsplatser, där vaktarna kontrollerar att inga bilar har vandaliserats, att belysningen är tillräcklig och att eventuella personer som finns på platsen är behöriga att vara där.

Larmövervakningstjänster

Våra larmcentraler tillhandahåller tjänster som larmövervakning, kontroll och uttryckning enligt instruktion. För kontorslokaler och fastigheter är det vanligt att larmövervakningstjänsterna inkluderar inbrottslarm, brandlarm och larm från rörelsedetektorer inom området.

Utryckningstjänster

Anläggningarna har inbrottslarm eller rörelsedetektorer som är kopplade till Securitas larmcentral. Om ett larm utlöses skickas en vaktare till anläggningen för att kontrollera larmet och utföra uppgifter enligt anvisningar från kunden.

Receptionist- och fastighetsstjänster

Securitas tillhandahåller receptionist- och besöks-tjänster som en integrerad del av kundens säkerhetskoncept. En specialutbildad vaktare tar hand om anläggande leverantörer och besökare till fastigheterna för att hålla reda på det exakta antalet personer som uppehåller sig i lokalerna.

Brandskydd

Med jämna mellanrum övervakas och kontrolleras system och utrustning för brandskydd av vaktaren. I händelse av brand spelar vaktaren också en viktig roll, genom att larma och samarbeta med den lokala brandkåren och att evakuera människor från fastigheten.



Våra specialanpassade bevakningstjänster
skräddarsys utifrån kundens behov.

Flygplatser

Säkerhet på hög servicenivå

“Vi är en krävande kund. Vaktarnas uppträdande är mycket viktigt för våra kunder, flygbolagen. Planen måste lyfta enligt tidtabell och driftledarna måste kunna tömma, fylla och skicka iväg flygplanen på så kort tid som möjligt. Ibland har de tidsmarginaler så snäva som 25 minuter”, säger Xavier Mary, vice VD och verksamhetschef för flygplatserna i franska Lyon.

Att kombinera ett intensivt och snabbt flöde av passagerare, kundinriktad service och en hög nivå av specialiserad säkerhet är den största utmaning som Securitas säkerhetspersonal ställs inför på Lyon-St Exupéry, Frankrikes tredje största flygplats. “Securitas är specialiserade på flygplatser, vilket är viktigt för oss eftersom det är vårt rykte som står på spel”, säger Xavier Mary.

Aéroports de Lyon består av två flygplatser: Lyon-St Exupéry och Lyon-Bron. Under 2008 passerade 7,9 miljoner passagerare genom de två terminalerna och antalet ökar med ungefär 8,4 procent om året. Lyons flygplatser har samarbetat med Securitas i mer än tio år. “Vi har haft två upphandlingar under den här tiden och båda gångerna valde vi Securitas, eftersom de kan erbjuda de tjänster vi efterfrågar med hög kvalitet till ett attraktivt pris”, säger Mary.

Securitas har 420 vaktare vid Lyon-St Exupéry. Dessa ansvarar för säkerhetskontrollen av passagerare, incheckat bagage och handbagage samt för kontrollen av flygplatsens personal och fordon som beviljas tillträde till behörighetsområden. Något mer än hälften av vaktarna är kvinnor, vilket ger möjlighet att tillgodose behoven hos alla passagerare i enlighet med EU:s regler och obligatoriska lokala bestämmelser.

En vaktare som är nyanställd vid flygplatsen får 85 timmars utbildning. För personal som ansvarar för kontroll av handbagage krävs ytterligare utbildning på 56 timmar. Alla driftledare måste också genomgå en återkommande sex timmar lång utbildning varje kvartal. Från och med januari 2010 finns programvara för hotbildsprojicering (Threat Image Projection, TIP) i alla röntgenapparater, vilket kommer att minska utbildningens längd till tre timmar per kvartal beroende på de resultat som varje enskild operatör uppnår.

Utbildningen testas av polisen varje dag genom att civilklädda poliser försöker passera genom säkerhetskontrollen med förbjudna föremål, exempelvis ogiltiga ID-kort eller bombliknande objekt. Hittills har Securitas klarat dessa test med mycket bra resultat och fått goda omdömen från gräns-polisen.

För att hela tiden öka kvaliteten på flygplatssäkerheten söker Securitas aktivt efter “best practice” gällande säkerhetslösningar vid flygplatser i olika delar av världen, och finner då ofta sätt att arbeta mer effektivt utan att behöva anställa ytterligare personal. “I dag har vi ett mycket bra resultat, men vi måste behålla denna utveckling även framgent. Vi är angelägna om att prova nya metoder och Securitas kommer med idéer”, säger Mary.

Passerkontroll

En flygplats är ett säkerhetsområde med särskilda regler för tillträde. Securitas bemannar flygplatsens grindar och entréer, kontrollerar och verifierar inpasserande leverantörer, återförsäljare och besökare till flygplatsen. Passerkontrolltjänsterna kombineras ofta med kontroller av det inhägnade området och rondbevakning av flygplatsen, både kring start- och landningsbanorna samt i godsutrymmen och terminaler.

Säkerhetskontroll av passagerare och bagage

Specialutbildade vaktare kontrollerar passagerarna, handbagage och incheckat bagage, gods, catering och postförsändelser i enlighet med EU:s riktlinjer, luftfartsmyndigheternas föreskrifter samt internationella bestämmelser. Säkerhetskontrollanterna roterar enligt ett strikt schema för att ständigt kunna hålla sig uppmärksamma och fokuserade på uppgiften.

Profilering och ID-kontroll

En del flygbolag kräver ID-kontroll av passagerarna. Specialutbildade vaktare kontrollerar giltigheten och äktheten hos resedokument, ID-handlingar och visum. För vissa destinationer kombineras ID-kontrollen med profilering, då man ställer frågor till passagerarna enligt ett fördefinierat frågeformulär.

Genomsökning och bevakning av flygplan

När flygplan står parkerade kräver vissa flygbolag att de först ska genomsökas efter potentiellt farliga objekt och därefter bevakas. Så länge flygplanet står uppställt ska det finnas minst en ansvarig vaktare på plats för att säkerställa att inga obehöriga personer eller otillåtet gods kommer ombord. Vaktaren kontrollerar bland annat städ- och cateringpersonalen, markpersonalen och besättningen.

Bevakning med hundar

Vaktare som är utbildade hundförare utför bevakning med specialtränade hundar. Tjänsterna inkluderar skydd av egendom, passerkontroll, sökning efter explosivt material och identifiering av misstänkta lukter, både bland passagerare och gods.



Securitas levererar bevakningstjänster till flygplatser i 13 länder, exempelvis vid Schiphol-flygplatsen i Amsterdam, Nederländerna.

Tjänster av hög kvalitet i Mobile and Monitoring

Organisation

Mobile tillhandahåller mobila bevakningstjänster till små och medelstora företag, medan Monitoring arbetar med elektronisk larmövervakning. Mobile bedriver verksamhet i elva europeiska länder och har cirka 8.900 medarbetare fördelade på 28 regioner och 327 platskontor. Monitoring (Securitas Alert Services) bedriver verksamhet i elva europeiska länder och har cirka 900 medarbetare.

Strategi och mål

Mobile and Monitoring har tydligt fokus på att kontinuerligt förbättra effektiviteten i säljorganisationen och på att optimera balansen mellan tillväxt och förbättrade marginaler. Securitas mobila tjänster utgör ett alternativ för kunder som inte behöver bevakningstjänster dygnet runt, men som ändå efterfrågar bevakningstjänster av hög kvalitet från en tillförlitlig leverantör. Våra larmövervakningstjänster är inriktade på att tillhandahålla högkvalitativa lösningar för elektronisk larmövervakning åt alla kundkategorier genom nära samarbete med oberoende installatörer och andra företagspartner.

Marknad och konkurrens

Marknaden för mobila tjänster är mycket fragmenterad. Den är också svår att mäta, eftersom de flesta företag som tillhandahåller mobila tjänster integrerar dessa i bevakningsverksamheten och inte erbjuder dem som en specialiserad tjänst i en separat organisation. Securitas marknadsandel i de nordiska länderna är över 50 procent och varierar mellan 5 och 15 procent i de övriga europeiska länder där Mobile har verksamhet.

Monitoring erbjuder både lokala och gränsöverskridande tjänster i de flesta europeiska länder. I Sverige, Finland och Beneluxländerna varierar marknadsandelen mellan 16 och 25 procent. Kundbasen om cirka 370.000 kunder omfattar allt från enskilda hushåll, små och medelstora företag till stora bolag. Till dessa kunder levererar Securitas fjärrövervakning och uttryckningstjänster för lokaler och egendom. Securitas ligger i framkant vad gäller utvecklingen inom marknadssegmentet för spårningstjänster (Track and Trace) för rörliga objekt.

Tjänsteutbud och kunder

Mobile erbjuder mobila tjänster som rondbevakning, uttryckningstjänster, citybevakning och nyckelförvaring. En stor del av kundbasen utgörs av företag som inte kan eller behöver ha bevakning på heltid. Eftersom försäljningsprocessen för mobila tjänster är snabb och volymbaserad har Mobile byggt upp en dedikerad säljorganisation som är självständig i förhållande till den operativa verksamheten. Mobiles kundbas på omkring 110.000 kunder omfattar allt från små familjeföretag inom tillverkning, detaljhandel och administrativa tjänster till hotellkedjor, bensinstationer och kommunala verksamheter.

Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning. Kärnverksamheten består i att tillhandahålla oberoende larm-, säkerhets- och bevakningstjänster till hushåll och företag. Inom dessa huvudsegment samarbetar Monitoring med oberoende installatörer och säljpartner och fokuserar på att erbjuda flexibla tjänstekoncept med teknisk larmövervakning, verifieringsprocesser och uttryckningslösningar. Track and Trace är tjänster för fordon och andra rörliga objekt.

Securitas Home Alert Services för hushållsmarknaden lanserades under året i Europa.

Våra medarbetare

Under 2009 inriktade sig Mobile på att ytterligare förbättra effektiviteten hos sin säljorganisation och på att minska antalet uppsagda avtal. I dag har vi säljare i de flesta europeiska länder och det långsiktiga målet är att ha dedikerade säljare i varje land där vi är verksamma. Mobile har cirka 180 säljare i Europa.

För Monitoring är nyckeln till att säkerställa kvaliteten på tjänsterna fortlöpande investeringar i moderna plattformar för larmövervakning och utbildning av våra erfarna driftledare. Partner till Monitoring får också kontinuerlig utbildning. Under 2009 utbildades ett stort antal chefer i nyckelpositioner genom Securitas program för ledarskapsutbildning samt vid Alert Marketing Academy.

Utveckling under 2009

Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 3 procent (8). Minskningen orsakades huvudsakligen av lågkonjunkturen som påverkade många mindre kunder, med en ökad andel uppsagda kontrakt och lägre tilläggförsäljning som följd.

Inom Mobiles verksamhet redovisade de nordiska länderna, Belgien och Tyskland en stark organisk försäljningstillväxt, medan den organiska försäljningstillväxten var negativ i Frankrike och Spanien. Inom Monitoring hade man i Sverige en god organisk försäljningstillväxt.

Rörelsemarginalen var 11,8 procent (11,7). Drivkraften bakom ökningen var en ökad effektivisering av verksamheten, exempelvis en optimerad ruttplanering inom Mobile samt lägre rekryteringskostnader, även om detta delvis motverkades av ökade avsättningar för osäkra fordringar och kundförluster.

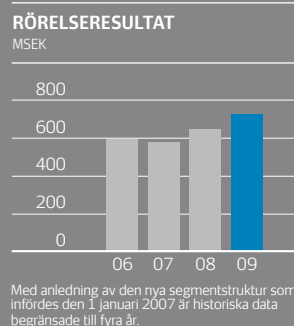
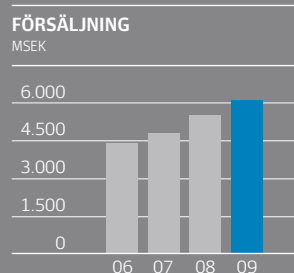
Rörelseresultatet visade en reell förändring om 7 procent under 2009.

I december 2009 etablerade Securitas sig på den spanska marknaden för larmövervakning genom förvärvet av larmövervakningsföretaget Tecniserv.



Tack vare sin lokala närvaro finns Securitas väktare nära till hands för att rycka ut om larmet går.

FINANSIELLA NYCKELTAL		
MSEK	2009	2008
Total försäljning	6.131	5.546
Organisk försäljningstillväxt, %	3	8
Rörelseresultat före avskrivningar	726	647
Rörelsemarginal, %	11,8	11,7
Reell förändring, %	7	9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	717	601
Kassaflöde från den löpande verksamheten, %	99	93
Operativt sysselsatt kapital	162	168
Operativt sysselsatt kapital, som % av försäljningen	3	3
Totalt sysselsatt kapital	2.353	2.456
Avkastning på sysselsatt kapital, %	31	26



Morten Rønning,
Divisionschef, Mobile



Lucien Meeus,
Divisionschef, Monitoring

Ett exempel på vårt erbjudande - specialiserade mobila tjänster

Mobila tjänster är en kostnadseffektiv lösning för små och medelstora företag. En enda väktare bevakar flera kunder - några större och några mindre - under ett arbetsskift inom ett begränsat geografiskt område. Uppdragen kan variera. Bland annat kan väktaren utföra inre eller yttre rondering, kontrollera larmsystem samt öppna och stänga företagslokaler. Mervärdeskapande tjänster, exempelvis brottsförebyggande åtgärder och kontroll av utrustning, kan också läggas till.

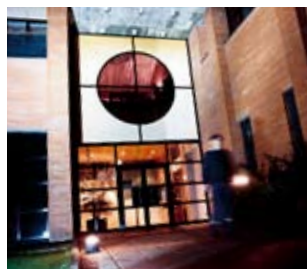
Securitas är ledande på att utveckla skräddarsydda koncept för små och medelstora kunder. Ett exempel på detta är Securitas miljöservicekoncept, där en väktare hjälper till att minska en kunds energiförbrukning genom att stänga av energiförbrukande utrustning under natt ronderingen. För kunden innebär den bevakningstjänsten ett mervärde eftersom den sparar både pengar och miljö.



20.00 Skiftmöte



21.03 Öppen dörr upptäcks hos kunden



22.18 Yttre och inre inspektion av kundens lokaler



23.09 Larmaktivering i kontorsbyggnad



00.12 Brandinspektion på byggarbetsplats



01.26 Kontroll av misstänkt inbrott i bostadsområde



02.28 Utryckning hos bilåterförsäljare



03.47 Hisslarm i bostadshus



04.16 Brandinspektion vid skola



05.32 Inre rondering på nattöppet apotek



06.00 Tillbaka till Securitas för att skriva rapporter

Expansion på nya marknader

En viktig del i Securitas strategi är att växa på nya geografiska marknader utanför Nordamerika och Europa, för att på så sätt kunna tillhandahålla tjänster till våra internationella kunder i dessa områden. Under 2009 genomfördes sex förvärv på nya marknader. De nya marknaderna finns med under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen.

Latinamerika

Securitas är verksamt i Argentina, Chile, Colombia, Peru och Uruguay, med cirka 23.000 medarbetare. I Argentina och Uruguay är Securitas marknadsledande. Säkerhetsmarknaden i Latinamerika är mycket fragmenterad och i stor utsträckning oreglerad. Av koncernens internationella konkurrenter är G4S verksamt i de flesta latinamerikanska länder utom Brasilien, medan Prosegur är verksamt i sju latinamerikanska länder.

Securitas kunder i Latinamerika är verksamma inom en rad olika kundsegment, från tillverkning, kontor, detaljhandel och utbildning till specialevenemang. Några av våra största kunder i Argentina finns inom flygplatsrelaterade verksamheter samt i telekombranschen, medan gruvindustri, hamnar och telekommunikation utgör stora kundsegment i Peru.

Säkerhetslösningarna utvecklas lokalt i nära samarbete med kunderna. I många fall används även tekniska lösningar tillsammans med specialiserade bevakningstjänster. Vi har inrättat egna utbildningscentra för väktare i alla latinamerikanska länder där vi har verksamhet, vilket är en konkurrensfördel. Investeringen garanterar att grundutbildningen för väktarna är i linje med våra höga standarder och kundernas krav. Det ger oss dessutom möjlighet att erbjuda specialiserad utbildning anpassad till den enskilda kundens individuella behov.

Det övergripande målet för Securitas verksamhet i Latinamerika är att växa snabbare än marknaden som helhet. Detta uppnår vi genom specialisering inom särskilda kundsegment och genom att erbjuda högkvalitativa säkerhetslösningar. Securitas tillväxtstrategi understöds också av noga utvalda förvärv i regionen.

Indien

Securitas verksamhet i Indien är ett samarbete mellan Securitas och Walsons Services. Som en av Indiens ledande leverantörer av bevakningstjänster har företaget mer än 10.000 medarbetare i drygt

150 städer. De specialanpassade tjänster som erbjuds är specialiserad bevakning, företagsutbildning, personskydd för företagsledare, transporter och evenemangssäkerhet. Företaget fokuserar på att utveckla kompetensen och tillhandahålla expertkunskaper genom säkerhetscentraler som är öppna dygnet runt, planer för krishantering, beredskapsplanering och säkerhetsgranskningar för att ta fram skadeförebyggande åtgärder.

Det växande behovet av specialanpassade säkerhetslösningar över branschsegment och geografiska områden har utvecklat den indiska säkerhetsmarknaden. De största konkurrenterna är G4S, Tops Security, SDB CISCO och SIS.

Kina och Sydostasien

Under 2008 och 2009 etablerade Securitas en organisation i Kina som fungerar som en plattform att växa från när branschen för kommersiella bevakningstjänster öppnats upp för utländska investeringar. Den totala marknaden för kommersiella bevakningstjänster i Kina beräknas vara värd cirka 10.000 MSEK årligen.

I Taiwan tillhandahåller Securitas huvudsakligen specialiserade bevakningstjänster till exklusiva bostadsfastigheter. Securitas har 1.200 medarbetare i Hongkong, där koncernen bedriver verksamhet inom en rad viktiga kundsegment, exempelvis bostadsområden, distribution och transport, finans och utbildning.

Under 2009 etablerade Securitas verksamhet i Thailand, där koncernen nu har 400 väktare på plats. Dessa arbetar huvudsakligen inom segmentet hotell och turism. I december 2009 inledde Securitas ett samarbete med Long Hai Security i Vietnam. Det totala antalet medarbetare i Vietnam uppgår till 2.500.

Mellanöstern och Afrika

Under 2008 och 2009 etablerade Securitas sig i Mellanöstern och Afrika och började tillhandahålla bevakningstjänster i Egypten, Saudiarabien, Sydafrika och Förenade Arabemiraten. Marknadsetableringen skedde genom nyetableringar med lokala samarbetspartner samt genom mindre förvärv.

Under de senaste åren har strängare lagstiftning införts i många områden i Mellanöstern, vilket har lett till en ökande efterfrågan på mer specialiserade bevakningstjänster.

Kundernas krav driver specialiseringen

Bevakningstjänster är en tillväxtmarknad som påverkas av många faktorer. Tillväxtens storlek står i relation till hur mogen marknaden är och är beroende av förutsättningarna på marknaden. Det finns tre drivkrafter som är av särskilt intresse: ökande efterfrågan på specialanpassade tjänster, större intresse för säkerhetsfrågor i företagsledningar samt ökad användning av teknik.

Starka drivkrafter formar marknaden

De globala outsourcade marknaderna för bevakningstjänster och larmövervakning förväntas uppvisa en långsiktig årlig tillväxt på cirka 7 procent, enligt branschanalytiker som Freedonia. Bevakningsmarknaden omfattar alla större privata och offentliga sektorer, geografiska marknader och branscher. Därför drar bevakningsmarknaden fördel av starka underliggande långsiktiga globala trender, såsom industrialisering, ökad välfärd och förbättrad infrastruktur, ökad handel och privatisering. Förutom dessa allmänna trender finns det just nu andra drivkrafter som särskilt påverkar tillväxten av bevakningstjänster. De viktigaste av dessa drivkrafter tas upp i detta avsnitt.

Växande efterfrågan på skräddarsydda tjänster

Varje bransch, företag och verksamhet har specifika behov och önskemål inom säkerhetsområdet. Kunderna förväntar sig att leverantörerna ska kunna identifiera och reagera på deras speciella utmaningar genom att erbjuda specialistkunskaper och särskilda resurser som globala säkerhetscentraler. Ju bättre säkerhetsleverantörerna är på att hantera utmaningarna, desto större ansvar kommer de att få från företagen. På sidorna 16, 20 och 22 illustreras tre olika kundsegment och utmaningar, samt de specialiserade tjänster som vi tillhandahåller.

Kunderna är också beredda att betala mer för en service med mer innehåll, högre kvalitet och relevanta specialistkunskaper. Det finns även en vilja att betala för att få bättre kontroll över och en mer effektiv administration av bevakningstjänsterna genom att ha en kontaktperson som har hand om hela säkerhetslösningen.

Större intresse för säkerhetsfrågor i företagsledningar

Vi har noterat en trend där företagsledningarna ägnar större uppmärksamhet åt säkerhetsfrågor, och högre befattningshavare ägnar sig nu åt att diskutera och fatta beslut i sådana frågor. Nedan finns några exempel på faktorer som bidrar till att man ägnar större uppmärksamhet åt säkerhetsfrågor:

- En högre grad av osäkerhet i samhället som helhet gör att företagen har ett större behov av att uppmärksamma säkerhetsfrågor och visa att man har riskerna under kontroll
- Kostnaderna för störningar i verksamheten är höga eftersom produktionen blir mer rationaliserad, handeln mer centraliserad och värdet på transporterna ökar allt mer
- Kunder och försäkringsbolag ställer högre direkta krav
- Strängare säkerhetskrav för vissa typer av certifikat
- Säkerhet har blivit en viktig investering och fördelarna med ökade säkerhetsnivåer utvärderas tillsammans med kostnaderna
- Ökad medvetenhet om konsekvenserna av dålig säkerhet, som resulterar i negativ uppmärksamhet från media, allmänheten och kunderna och som slutligen leder till att varumärket tar skada

Företag väljer vanligtvis att outsourca sina bevakningstjänster när dessa utökas eftersom säkerhetstjänster inte ses som en del av de flesta företags kärnverksamhet. De grundläggande skälen bakom outsourcing av bevakningstjänster skiljer sig inte från de skäl som motiverar outsourcing av andra verksamheter.

Kostnadsfaktorn är den främsta orsaken eftersom det är mera kostnadseffektivt att låta en specialist på säkerhetsfrågor hantera ett företags säkerhets-

verksamhet. Kunder på mer mogna marknader väger även in expertis och specialistkunskaper som nyckelfaktorer när ansvaret för säkerhetsfrågor flyttas över till en extern leverantör. En specialist på säkerhetsfrågor erbjuder en bättre lösning.

Ökad teknikanvändning

Ny teknik gör att säkerhetsföretag kan erbjuda kunderna hög effektivitet och kvalitet på säkerhetslösningarna. Ju högre arbetskraftskostnaderna är i ett land desto intressantare blir det att höja säkerhetslösningens tekniska nivå. Men även i länder med låga arbetskraftskostnader finns det ett intresse av att höja det tekniska innehållet i säkerhetslösningarna. Kombinerade lösningar ökar tjänstens tillförlitlighet, exempelvis genom att tillhandahålla konstant övervakning och möjlighet att registrera incidenter.

Kunderna betraktar framsteg inom det tekniska området som någonting positivt när det gäller utvecklingen av effektiva säkerhetslösningar, och de mest effektiva säkerhetslösningarna skapas genom en optimal kombination av teknik och väktarbevakning.

Ökande otrygghet

Kunderna blir i allt större utsträckning medvetna om risker och hot mot verksamhet, tillgångar och personal. Skälen till detta är bland annat högre grad av öppenhet och transparens, exempelvis ett större intresse hos medierna för brottslighet och nya typer av kriminalitet. En mycket snabb social förändring kan också uppfattas som någonting som skapar osäkerhet och risker.

Vi tillbringar allt större del av vår tid utanför hemmet och arbetsplatsen. Vi reser mer, både i vardagslivet och på semesteren. Vi söker oss till olika platser och sociala sammanhang som lockar många människor, exempelvis köpcentra, stora evenemang, caféer och restauranger.

Dessa beteendeförändringar leder till en större efterfrågan på bevakningstjänster eftersom kunder i både offentlig och privat sektor är medvetna om den ökade sårbarhet som vår förändrade livsstil för med sig.

Drivkrafternas inbördes styrka

Tydligare fokus på riskanalyser:

Rationaliserade produktionsprocesser och ett större antal värdefulla transporter ökar sårbarheten och riskerna med produktionsstörningar. För att hantera dessa risksituationer använder sig företagen i allt högre utsträckning av metoder för avancerad riskanalys.

Ökande otrygghet:

Det moderna samhället präglas av en större medvetenhet när det gäller de risker och hot som omger oss, och som skapar en växande känsla av otrygghet.

Ökad teknikanvändning:

De mest effektiva säkerhetslösningarna skapas genom en kombination av teknik och väktarbevakning.

Ökad efterfrågan på globala aktörer med lokal förankring:

Att vara en multinationell aktör med ett välkänt varumärke har sina fördelar. Det attraherar andra multinationella företag och stärker företagets lokala position, eftersom varumärket fungerar som ett kännetecken för kvalitet.

Mer outsourcing inom den offentliga sektorn:

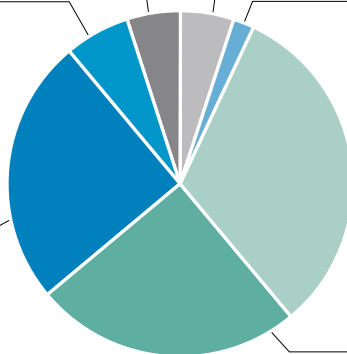
Den offentliga sektorn brottas med stramare budgetar, medan allmänheten fortsätter att ha samma förväntningar på tjänster och säkerhet. Privata säkerhetsleverantörer kan bidra till att utjämna dessa motsättningar genom att erbjuda effektiva lösningar.

Växande efterfrågan på skräddarsydda tjänster:

Köparna söker efter specialanpassade och branschspecifika säkerhetslösningar.

Större intresse för säkerhetsfrågor i företagsledning:

Säkerhetsfrågor får just nu större uppmärksamhet från höga beslutsfattare än vad de fick förr.



Källa: Securitas Survey 2009

Tydligare fokus på riskanalyser

Rationaliserade produktionsprocesser, färre men större handelsplatser och fler transporter med värdefullt innehåll är några av de faktorer som ökar sårbarheten och risken för störningar i produktionen hos företag och industrier. För att hantera dessa hot använder sig företagen av mer omfattande, avancerade och långtgående riskanalyser, vilket i sin tur leder till större efterfrågan på säkerhetstjänster.

Avancerad riskanalys görs ofta på grund av att något inträffat och jämför sannolikheten och kostnaderna för avbrott och driftstopp med kostnaderna för preventiva åtgärder som kan reducera sannolikheten för och omfattningen av eventuella skador. Antingen är det en kund eller ett närbeläget företag som har råkat ut för något som drar till sig uppmärksamheten, och detta blir den utlösande faktorn för en avancerad analys. Riskanalyser har också i ökande utsträckning blivit en integrerad del av att driva en affärsverksamhet.

När det gäller börsnoterade företag ökar dessutom kraven på insyn och granskning av riskhanteringen. Detta styrs delvis av nya regler på kapitalmarknaden och av "best practice" i fråga om transparens. En annan faktor att ta med i beräkningen är att försäkringsgivare ställer högre krav på säkerhetslösningar för att företag ska kunna kvalificera sig för en försäkring eller försäkra sig till lägre kostnad.

Ökad efterfrågan på globala aktörer med lokal förankring

Stora kunder föredrar ofta en multinationell leverantör av säkerhetslösningar hellre än en lokal leverantör. Multinationella leverantörer har en god förståelse för globala företags behov inom olika marknader och talar så att säga samma språk. Större globala

säkerhetsföretag har de resurser som krävs för att kunna erbjuda teknik och en nivå av specialisering som är svår att uppnå för mindre företag.

Å andra sidan överväger kunder ofta att anlita nationella leverantörer eftersom de har omfattande lokal erfarenhet.

Lokal kunskap i kombination med globala resurser är nyckeln till att kunna möta behovet av en säkerhetspartner som förstår de lokala villkoren men som även kan bidra med ett specialiserat säkerhetserbjudande i kombination med modern teknik.

Mer outsourcing inom den offentliga sektorn

I ett ökande antal länder måste den offentliga sektorn klara sig på krympande budgetar. Allmänheten har dock minst samma – och ibland högre – förväntningar på service och säkerhet. Privata säkerhetsleverantörer kan hjälpa till att lösa den svåra ekvationen genom att erbjuda effektiva säkerhetslösningar.

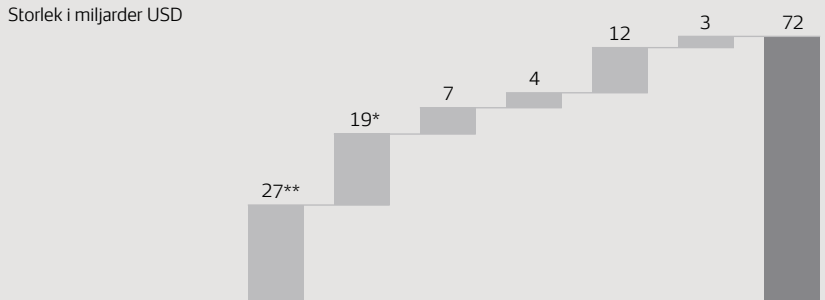
Ändå är det fortfarande ovanligt i många länder att den offentliga sektorn outsourcar verksamhet till den privata sektorn. Omfattningen på outsourcingen beror på en rad faktorer. Det måste finnas en social acceptans när det gäller att lägga över till exempel polisiära uppgifter på privata företag. Det kan också finnas ett starkt motstånd från fackförningarnas sida vad gäller överföring av polisens uppgifter till andra yrkeskategorier. Ibland kan det finnas lagar och regler som förhindrar privata leverantörer att utföra vissa uppgifter.

Den rådande trenden gör dock att man kan dra slutsatsen att denna form av outsourcing ökar i takt med den globala utvecklingen och med det växande förtroendet för säkerhetsleverantörer bland politiker och allmänhet.

Marknadens storlek

SÄKERHETSMARKNADEN (BEVAKNING OCH MOBILA TJÄNSTER) 2009

Storlek i miljarder USD



Nordamerika* och Europa** står tillsammans för 64 procent av marknaden för bevakningstjänster. Den långsiktiga tillväxten på dessa mognare marknader uppskattas till mellan 4 och 6 procent, och efterfrågan på specialiserade tjänster är generellt högre. Japan, som representerar cirka 4 procent av den totala andelen, är också en relativt mogen marknad med likartad förväntad tillväxt. I resten av världen förväntas bevakningsmarknaden växa långsiktigt med mellan 10 och 15 procent och kommer snabbt att öka andelen av den totala globala marknaden för bevakningstjänster.

* Nordamerika inkluderar USA, Kanada och Mexiko.

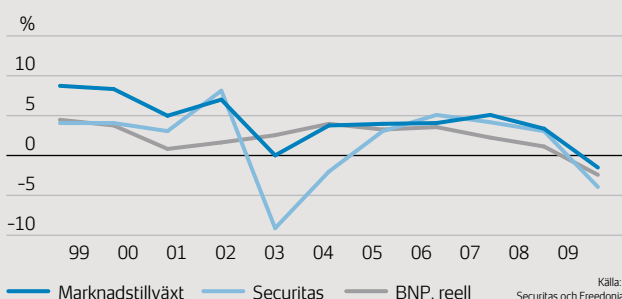
** Inklusive Turkiet.

	Europa**	Nordamerika*	Latinamerika	Afrika/Mellan-östern	Asien	Japan	Totalt
Securitas, marknadsandel, %	18	16	3	0	0	0	11
Säkerhetsmarknaden, långsiktig tillväxt, %	4-6	4-6	10-12	10-12	13-15	6	7

Källa: Securitas och Freedomia

Marknadens tillväxt

SÄKERHETSMARKNADENS TILLVÄXT, USA (BEVAKNING OCH MOBILA TJÄNSTER)

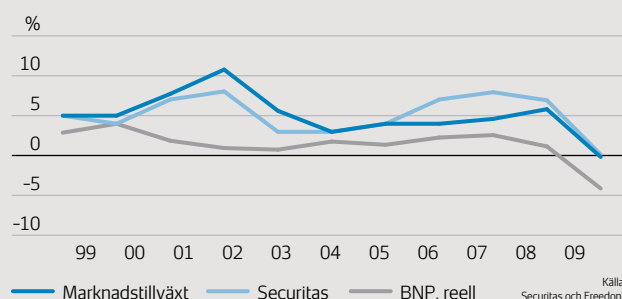


Källa: Securitas och Freedomia

Justerat för effekterna av orkaner 2005 och 2006.

Marknaderna för bevakningstjänster i USA och Europa** har generellt sett vuxit några procentenheter snabbare än BNP under det senaste årtiondet. Detta var också fallet under lågkonjunkturen 2009. Förhållandet mellan BNP-tillväxten och bevakningsmarknadens tillväxt är något starkare i USA, vilket indikerar en mer homogen och anpassningsbar marknad.

BEVAKNINGSMARKNADENS TILLVÄXT, EUROPA** (BEVAKNING OCH MOBILA TJÄNSTER)



Källa: Securitas och Freedomia

Nedgången i USA:s tillväxt, som påverkade både Securitas och marknaden under 2003, var huvudsakligen ett resultat av den lagstiftning som följde på terroristattacker den 11 september 2001, vilket ledde till insourcing av bevakningstjänster. Industrianalytiker som Freedomia förväntar att den globala bevakningsmarknaden kommer att fortsätta växa i snabbare takt än BNP.

** Inklusive Turkiet.

Huvudkonkurrenter

	G4S	Prosegur	Allied Barton	Andrews International
Land	Storbritannien	Spanien	USA	USA
Ägande	Börsnoterad	Börsnoterad	Privat	Privat
Medarbetare	585.000	85.000	50.000	10.500
Primära marknader	Nordamerika, Latinamerika, Norden, Storbritannien, Östeuropa samt Nya marknader	Spanien, Portugal, Frankrike, Italien, Latinamerika	USA	USA, Mexiko
Primära tjänster	Bevakning, larmövervakning, larmsystem, secure facilities outsourcing, konsulttjänster och kontanthantering	Bevakning, larmövervakning, larmsystem, larm och kontanthantering	Bevakning och bakgrunds-kontroller	Bevakning, konsulttjänster och säkerhetsutredningar, säkerhet vid särskilda evenemang och uttryckning vid katastrofer

Väletablerad modell för ledning och finansiell styrning

Securitas främjar ett ledarskap som bygger på ett lokalt ansvar i nära samarbete med kunder och medarbetare. Linjecheferna har företagets ledningsmodell, Toolbox, till hjälp i allt som rör den dagliga verksamheten. Denna modell säkerställer att Securitas inom hela sin organisation har gemensamma värderingar, arbetssätt, ledarskapsfilosofi och kundperspektiv.

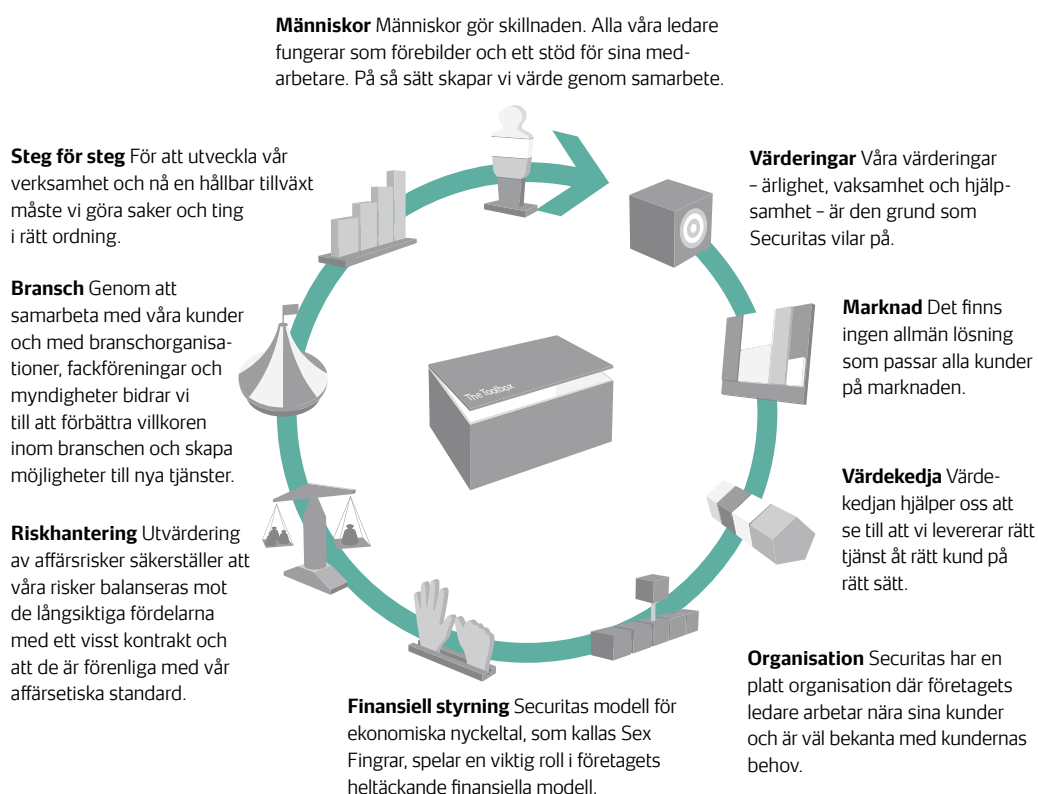
Securitas ledningsmodell Toolbox är logiskt uppbyggd och består av flera väldefinierade områden, eller verktyg, som vägleder företagets chefer. Varje område i modellen beskriver hur Securitas chefer ska förhålla sig till i olika delar och områden i företagets verksamhet. Den beskriver också hur vi ska förhålla oss till marknaden, våra kunder och medarbetare.

Toolbox utgör ett praktiskt stöd för våra chefer eftersom den är vägledande på alla nivåer och upprätthålls genom fortlöpande utbildning och discussionsforum. En viktig uppgift för Toolbox är att för-

medla vår företagskultur och skapa en gemensam plattform, vilket framför allt symboliseras av fokus på Securitas värderingar: Ärlighet, Vaksamhet och Hjälpsamhet.

Decentralisat ansvar främjar entreprenörskap

Securitas har en decentraliserad organisationsmodell som sätter fokus på de cirka 1.800 platskontor där den dagliga verksamheten bedrivs. Tjänsteutbudet utvecklas bäst då beslut fattas nära kunderna och nära de medarbetare som utför tjänsterna. Våra kunder har rätt att ställa krav och att få arbeta med



självständiga och starka lokala chefer med rätt kompetens. Platskontoren drivs av kvalificerade chefer som har stor frihet att utveckla och bedriva verksamheten utifrån den egna resultaträkningen som de själva helt ansvarar för. För att ytterligare uppmuntra personligt engagemang i företagets operativa och finansiella utveckling finns incitamentsprogram. Securitas långtgående decentralisering främjar personligt entreprenörskap i stor utsträckning.

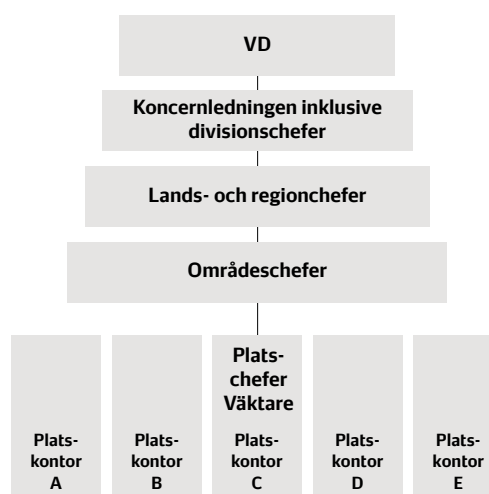
Men frihet medför också ansvar. Alla Securitas medarbetare måste ta ansvar för sina kunder, för den egna verksamheten och för våra gemensamma värderingar. Ansvaret handlar alltid om "här och nu" och inte om "där och då". Ansvaret tydliggörs genom att resultaten mäts och utvärderas systematiskt.

Med ett decentraliserat ledarskap måste vi sätta upp strikta finansiella mål och följa upp dessa genom att löpande mäta och övervaka koncernens resultat. Ekonomistyrning handlar inte bara om att införa kontroller utan fungerar också som ett incitament för de medarbetare som har en sådan position att de personligen kan påverka Securitas ekonomiska utveckling.

En finansiell modell – lätt att förstå

För att förverkliga strategierna och styra Securitas medarbetare och organisation i arbetet med att uppfylla målen har koncernen ett finansiellt ramverk som löpande mäter koncernens resultat, från det enskilda platskontoret och upp till koncernnivå.

Denna finansiella modell gör det möjligt att följa ett antal enkla och tydliga nyckeltal som alla chefer är införstådda med. Modellen ökar chefernas förståelse för sambandet mellan risker och möjligheter, och hur olika faktorer påverkar deras ansvarsområden. Modellen hjälper oss också att förstå hur vi kan följa och kontrollera dessa faktorer och se den direkta kopplingen mellan intäkter och kostnader i resultaträkningen, sysselsatt kapital i balansräkningen och generering av fritt kassaflöde (se faktarutan på sidan 34 för ytterligare information). Målet är att den genomsnittliga årliga vinstökningen ska uppgå till 10 procent mätt som vinst per aktie och generera ett fritt kassaflöde som i relation till nettoskulden ska uppgå till minst 0,20. Transparent och korrekt ekonomisk rapportering är också en förutsättning för välfungerande ledning. Koncernens ekonomiska rapportering syftar till att ge så korrekt



information som möjligt, så att ledare och medarbetare kan fatta de beslut som krävs för lönsam tillväxt i enlighet med Securitas strategier, och kontrollera riskerna så att företagets mål kan uppnås. Den ekonomiska rapporteringen utgör också grunden för god intern kontroll och styrning.

Den ekonomiska rapporteringen bygger på följande:

- Koncernens policyer och riktlinjer som är styrelsens policydokument och riktlinjer för finansiell planering och rapportering, långsiktig finansiering och internfinansiering, risk och försäkring, kommunikation, varumärkesarbete, juridiska frågor och informationsteknik
- Riktlinjerna i Securitas finansiella modell, vilka utgör ramen för en enkel och tydlig internrapporteringsmetod inklusive korrekt uppföljning av finansiella nyckeltal i rätt tid (Securitas Sex Fingrar)
- Securitas rapportmanual som ger alla chefer och ekonomiansvariga detaljerade anvisningar och definitioner för den ekonomiska rapporteringen
- Controllern, vars uppgift det är att ständigt säkerställa att den finansiella information som tas fram är korrekt, transparent, relevant och aktuell

Securitas finansiella modell

SAMBAND MELLAN RESULTAT, KASSAFLÖDE OCH BALANSRÄKNING

Resultaträkningen

Resultaträkningen är funktionsindeldad och tydliggör på så sätt ansvaret för varje resultatnivå. Operativt ansvariga chefer kan enkelt se vad som förväntas av dem och koncentrera sig på de faktorer som de kan påverka. Bruttomarginal och rörelsemarginal är centrala begrepp i den operativa uppföljningen på både divisions- och koncernnivå. Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, finansiella poster och skatter följs upp separat.

Kassaflödesanalys

Rörelseresultatet ska i princip generera ett lika stort kassaflöde från rörelsen. Kassaflödet påverkas av investeringar i och avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar som används i verksamheten och av förändringar av rörelsekapitalet. Rörelsens kassaflöde är ett viktigt nyckeltal på operativ nivå. Det definieras som rörelseresultatet minus investeringar i och avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar, förändringar av kundfordringar och förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

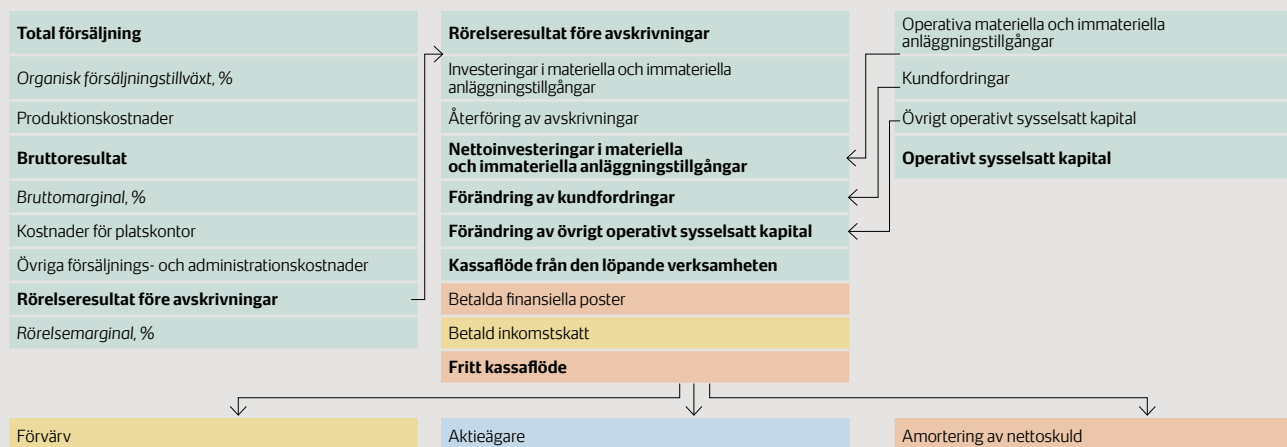
Det fria kassaflödet är rörelsens kassaflöde minus betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Då kassaflöden relaterade till förvärv och eget kapital dras ifrån det fria kassaflödet erhålls årets kassaflöde. När nettoskulder i utländsk valuta konsolideras uppstår vanligen en omräkningsdifferens som redovisas separat. Dessutom kräver redovisningsstandarderna att vissa delar av nettoskulden omvärderas till mark-

nadsvärde efter det första redovisningstillfället och även denna omvärdering rapporteras separat. Förändringen av nettoskulden motsvarar kassaflödet för året plus förändringar i lån, omräkningsdifferenser samt omvärdering av finansiella instrument.

Balansräkningen

Securitas använder begreppen sysselsatt kapital och finansiering av sysselsatt kapital för att beskriva balansräkningen och den finansiella ställningen. Det sysselsatta kapitalet utgörs av operativt sysselsatt kapital plus goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Det operativt sysselsatta kapitalet består av operativa materiella och immateriella anläggningstillgångar och rörelsekapital. Det följs löpande upp på operativ nivå för att undvika onödig kapitalbindning. Sysselsatt kapital finansieras av nettoskuld och eget kapital.



Bilden visar sambanden mellan resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. I illustrativt syfte används olika färger.

Grön: Rörelserelaterade poster Orange: Poster hänförliga till nettoskuld Gul: Goodwill, skatt och ej rörelserelaterade poster Blå: Poster hänförliga till eget kapital

FINANSIELLA NYCKELTAL OCH HUR DE ANVÄNDS

Securitas modell fokuserar på de faktorer som påverkar vinsten och som har tydlig koppling till verksamheten. Faktorerna är indelade i kategorier: volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen. Till dessa faktorer finns nyckeltal kopplade som mäts löpande så att cheferna kan fatta beslut baserade på fakta och snabbt göra eventuella justeringar. Modellen används också för att analysera bolag vid förvärv.

Faktorerna och nyckeltalen används i hela verksamheten, från platskontoren upp till koncernnivå. Sex nyckeltal utgör tillsammans grunden för modellen (fetstilta i texten och tabellen), men divisionerna använder också kompletterande nyckeltal som organisk försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Utöver dessa finns också kompletterande nyckeltal anpassade till behoven hos en viss division. För Security Services North America och Security Services

Europe, som erbjuder specialiserade bevakningstjänster till stora och medelstora kunder, är bruttomarginal på nyförsäljning och ökning av lönekostnader särskilt viktiga nyckeltal. Mobile and Monitoring följer noga nyckeltal som rör nya/uppsagda anslutningar, antal besök hos potentiella kunder, kostnad per försäljning/order, genomsnittlig kontraktstorlek och återbetalningstid/kontraktstid.

Volymrelaterade faktorer

De två första nyckeltalen, **Nyför säljning** (av kontrakt) och **Nettoförändring** (av kontraktsporföljen) hänför sig till utvecklingen av kundkontraktsporföljen. **Nyför säljning** är nytecknade kontrakt som kommer att öka den fasta månatliga försäljningen. **Nettoförändring** av kundkontraktsporföljen motsvarar nystart (nytecknade kontrakt som startat) plus ökad försäljning i redan befintliga kontrakt minus uppsagda kundkontrakt och minskad försäljning i befintliga kontrakt. Prisförändringar mäts separat och läggs till **nettoförändringen** för att fastställa kontraktsporföljens utgående balans för perioden. Utgående balans är det totala månatliga värdet av faktureringen för de fasta månadskontrakten vid utgången av den aktuella perioden.

Tabellen nedan är ett exempel på hur en kontraktsporfölj kan se ut:

	Värde	% förändring i ingående portfölj
Ingående balans	100	
+ Nystart	15	
+ Ökningar	5	
- Uppsägningar	-12	
- Minskningar	-4	
Nettoförändring	4	4
Prisförändring	3	3
Utgående balans	107	7

Det tredje nyckeltalet är hämtat från resultaträkningen och är **Total försäljning**. Utöver den kontraktbaserade försäljningen ingår här även tillfälliga uppdrag.

Effektivitetsrelaterade faktorer

De effektivitetsrelaterade nyckeltalen ger cheferna de instrument de behöver för att följa tjänsteproduktionens effektivitet och kostnadsutvecklingen. De fjärde och femte nyckeltalen är:

Bruttomarginal, som definieras som total försäljning minus direkta kostnader i förhållande till total försäljning, och **Indirekta kostnader**, som är hänförliga till organisationen och som innefattar kostnader för administration (kostnader för plats-, områdes- och region-/landkontor). Bruttoresultatet minus **indirekta kostnader** ger rörelseresultatet före avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar. När detta anges i procent av den totala försäljningen får man fram koncernens rörelsemarginal som i Securitas finansiella modell anges före förvärsrelaterade poster.

Faktorer hänförliga till kapitalbindning

Generellt sett är Securitas verksamheter inte kapitalintensiva. Kundfordringarna binder mest kapital. Det sjätte nyckeltalet är **Utestående kundfordringsdagar**. Betalningsvillkor och effektiva kravrutiner är avgörande för hur mycket kapital som binds i kundfordringar. Dessa siffror följs fortlöpande upp på alla nivåer i organisationen.

SECURITAS MODELL FÖR FINANSIELLA NYCKELTAL

	KONCERNEN	SECURITY SERVICES	MOBILE AND MONITORING
Volymrelaterade faktorer			
		Nyför säljning	Nyför säljning/nystart
		Bruttomarginal på nyför säljning	
		Uppsagda kontrakt	Uppsagda kontrakt
			Nya/uppsagda anslutningar (Monitoring)
		Nettoförändring	Nettoförändring
		Prisförändring	Prisförändring
Organisk försäljningstillväxt		Organisk försäljningstillväxt	Organisk försäljningstillväxt
Förvärvad försäljningstillväxt			
Total försäljning		Total försäljning	Total försäljning
Effektivitetsrelaterade faktorer			
		Personalomsättning	Personalomsättning
		Ökning av lönekostnader	Besök hos potentiella kunder (Mobile)
			Kostnad per försäljning/order
			Genomsnittlig kontraktsstorlek (Mobile)
			Återbetalningstid/kontraktstid
		Bruttomarginal	Bruttomarginal
		Indirekta kostnader	Indirekta kostnader
Rörelsemarginal		Rörelsemarginal	Rörelsemarginal
Resultat före skatt			
Vinst per aktie			
Faktorer hänförliga till kapitalbindning			
		Utestående kundfordringsdagar	Utestående kundfordringsdagar
Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen		Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen	Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen
Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar		Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar	Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar
Fritt kassaflöde			
Avkastning på sysselsatt kapital		Avkastning på sysselsatt kapital	Avkastning på sysselsatt kapital
Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld			

Riskhantering – en integrerad del av vårt arbete

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Övergripande riskhantering, (Enterprise risk management, ERM), är en integrerad del av Securitas verksamhet och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen.

Grunden för ERM är koncernens policyer och riktlinjer som tillsammans utgör ramen för alla koncernens policydokument samt uppföljningen av att dessa efterlevs. Styrelsen bär det yttersta ansvaret för riskhanteringen, men arbetet med att minimera risker sker i en strukturerad process där ansvar fördelas på alla nivåer i organisationen.

Eftersom operativa uppdragsrisker och kontraktssrisker uppstår i den lokala verksamheten bör de också hanteras på ett decentraliserat sätt. För att minimera sådana risker är det viktigt att kundkontrakt hanteras på rätt sätt och att skadeförebyggande åtgärder vidtas. Alla Securitas platschefer måste därför förstå de risker som är förknippade med tillhandahållna tjänster och kunna bedöma samt kontrollera dem. Därför arbetar vi aktivt med riskhanteringsseminarier för att öka medvetenheten och kunskaperna.

Divisionscheferna har ansvaret för samtliga aspekter av verksamheten i sin respektive division, inklusive hantering av operativa risker och riskminimering. Som en del av den årliga budgetprocessen presenterar varje nivå av organisationen en gång om året en affärsplan för riskhantering som anger huvudsakligt fokus och prioriteringar för det operativa riskhanteringsarbetet inom länderna, divisionerna och koncernen för det kommande året. Mobile and Monitoring samt verksamheterna på nya marknader använder gemensamma riskhanteringsresurser. Security Services North America och Security Services Europe, inklusive Aviation, har egna riskkommittéer som träffas regelbundet för att övervaka och följa upp riskexponeringen.

På koncernnivå drar koncernledningen upp riktlinjerna för hela koncernens riskhantering. Det yttersta ansvaret för skadereglering, liksom för upphandling av strategiska försäkringsprogram, ligger också på koncernnivå. Därutöver anordnar koncernen minst ett seminarium för utvärdering av affärsrisker varje år för samtliga divisioner, med deltagare från

divisionerna, länderna och regionerna. Syftet med dessa seminarier är att öka medvetenheten och förståelsen för de risker som verksamheten utsätts för och att utvärdera hur riktlinjer och rutiner efterlevs, exempelvis genom att granska specifika kontrakt och/eller rutiner.

RISKANSVAR

Aktiviteter	Platskontor/ område	Land/ division	Koncernen
Risikutvärdering	■	■	■
Kontraktshantering	■	■	
Förebyggande av skador	■	■	
Skadereglering		■	■
Försäkringsupphandling			■

Risker och hur de hanteras

Securitas exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. I samband med utövan- det av bevakningstjänster hanterar Securitas inte bara de egna riskerna, utan indirekt även kundernas risker. Den viktigaste uppgiften är att minimera risken för skador och därigenom skydda Securitas kunder och medarbetare. För att kunna uppskatta de operativa riskerna i nya och befintliga verksamheter använder vi oss av en modell för utvärdering av affärsrisker (se sidorna 38–39).

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontraktssrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker. Liknande riskkategorier används också vid bedömning av förvärv, men kallas då förvärvsrisker, operativa integreringsrisker och finansiella integreringsrisker. Alla dessa risker kan påverka koncernens finansiella utveckling och ställning om de inte hanteras på ett strukturerat sätt.

När ett kontrakt tecknas med en kund uppstår kontraktssrisker. Securitas måste försäkra sig om att de skyldigheter och risker som ett kontrakt innebär är rimliga och väl avvägda för uppdraget i fråga.

Operativa uppdragsrisker är risker som är förknippade med den dagliga verksamheten och de tjänster som erbjuds kunderna. Om tjänsterna exempelvis inte motsvarar de uppställda kraven kan resultatet bli förlust av egendom eller skada på egendom eller person. För att minska riskerna är det viktigt att rekrytering och utbildning av väktare sker på rätt sätt och att de får relevant arbetsledning.

För att kunna hantera kontraktsrisker och operativa uppdragsrisker på ett strukturerat sätt i verksamheten använder vi den modell för utvärdering av affärsrisker som beskrivs nedan. Verksamheten skyddas dessutom mot oförutsedda händelser av Securitas specialanpassade försäkringsprogram.

Finansiella risker hanteras främst genom löpande mätning och uppföljning av den finansiella utvecklingen med hjälp av Securitas finansiella modell (läs mer på sidorna 32-35). Modellen innehåller ett antal nyckeltal som är viktiga för lönsamheten i verksamheten och som gör det lättare att upptäcka och hantera risker. Dessutom uppstår finansiella risker eftersom koncernen har behov av extern finansiering och använder en rad olika valutor. För att affärssegmenten, länderna och regionerna ska kunna fokusera fullt ut på verksamheten är hanteringen av finansiella risker i möjligaste mån centraliserad till koncernens internbank.

Försäkringar som ett riskhanteringsverktyg

En viktig del av Securitas riskhanteringsarbete består i att upptäcka och analysera frekventa och stora skador i syfte att identifiera de underliggande drivkrafterna.

Vi arbetar proaktivt och inför processer för skadehantering i syfte att följa upp och granska trender och tendenser. Skaderapporter med uppdaterad information om skador och reserver skickas till alla lokala risk managers och controllers varje månad och skadorna analyseras. Dessutom hålls regelbundna möten med försäkringsbolagen.

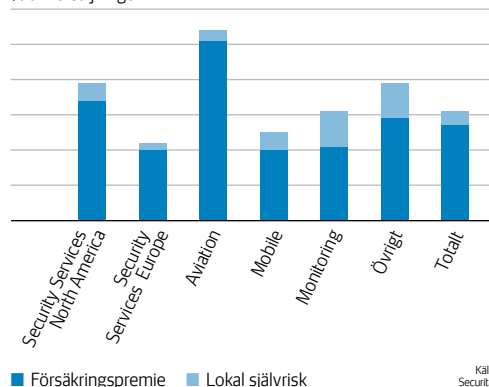
Inom hela Securitas vidtar vi skadeförebyggande och skadebegränsande åtgärder som om vi vore oförsäkrade. Fördelningen av försäkringspremier sker i möjligaste mån utifrån historiska skadenivåer och alla divisioner mäts efter riskkostnad (försäkringskostnad plus kostnad för skador under självrisk).

Koncernens externa försäkringspremier avgörs delvis av tidigare skador. Följaktligen bidrar en låg skadenivå till lägre premier och en lägre riskkostnad. Försäkringsprogrammen upphandlas med målsättningen att skapa ett välbalanserat och kostnads-effektivt skydd mot negativa ekonomiska konsekvenser. Securitas söker uppnå stordriftsfördelar genom samordnade försäkringsprogram och optimal användning av koncernens interna försäkringsbolag, så kallade captives. Användning av våra egna försäkringsbolag erbjuder en rad olika möjligheter till riskfinansiering, vilket ger ledningen en möjlighet att delvis skapa ett oberoende från den kommersiella försäkringsmarknadens cykliska natur.

Alla försäkringsprogram utformas och upphandlas utifrån den riskexponering som analyserats i modellen för utvärdering av affärsrisker. Följande typer av försäkringar är strategiskt viktiga för koncernen och upphandlas centralt: ansvarsförsäkringar, inklusive ansvar för flygrelaterade tjänster, försäkringar mot brott, ansvarsförsäkringar för styrelseledamöter och ledande befattningshavare, inklusive ansvar för förvaltning av pensionsplaner samt försäkring mot förmögenhetsbrott. Exponeringen för katastrofrisker skyddas av försäkringsbolag med minst A i kreditrating från Standard & Poor's.

RISKKOSTNAD - PROPORTIONER

% av försäljningen



Riskkostnaden varierar för de olika divisionerna beroende på riskexponering och kostnaden för självrisk för frekvensskador.



Modell för utvärdering av affärsrisker

Securitas använder en affärsriskmodell för att utvärdera de operativa riskerna i nya och befintliga verksamheter. Modellen, som kan delas in i fyra steg, fokuserar på viktiga aspekter av uppdraget och förhållandet till kunden. I vart och ett av dessa steg utvärderas och hanteras risker och möjligheter på ett balanserat sätt, därav symbolen med vågen. Arbetet med att förebygga skador är integrerat i alla steg i modellen för utvärdering av affärsrisker.



Det första steget vid utvärdering av ett möjligt kontrakt med en distributionscentral var att titta på hur väldefinierat uppdraget var. Hade vi levererat den här typen av tjänst förut och fanns det specifika krav som skulle leda till uppstartskostnader? Kunden planerade att utöka verksamheten under de närmaste tre åren och det var oklart vilka typer av tjänster som var aktuella vid de olika anläggningarna. Vi utgick från våra erfarenheter och presenterade ett välstrukturerat avtal för kunden. Vi definierade också rutiner för uppstartskostnader och angav hur vi skulle tillhandahålla passerkontroll till nya anläggningar. Ett lönsamt kontrakt ingicks och risken för Securitas minimerades.

Uppdrag

Det här är det första stadiet i processen. Det viktigaste här är storleken på uppdraget, dess varaktighet och om det gäller en ny eller befintlig tjänst. Behov av särskild utbildning, krav på arbetsledning samt specifika uppstartskostnader vägs också in.



En hotellkedja planerade att öppna en ny typ av hotell på en skidort på gränsen mellan två länder. Området var vid tillfället glesbefolkat, men hade stor framtida potential. Vi kom fram till att det var ett litet kontrakt med stora kostnader i inledningsskedet, men med hänsyn tagen till marknadsvärdet av att vara synlig på denna växande marknad och efter att vi kommit överens om en förmånlig pris- och lönejusteringsklausul bestämde vi oss för att underteckna kontraktet.

Finansiella aspekter

I detta stadium görs en noggrann beräkning av affärens lönsamhet. Cheferna utvärderar den investering som krävs och om kontraktet innebär någon exponering som ligger utanför balansräkningen. Betalningsvillkoren vägs också in, och ett beslut fattas om huruvida uppdraget är tillräckligt lönsamt i förhållande till riskerna.

Risk

Den kundtyp som ska bedömas har stor betydelse vad gäller operativ risknivå och finansiell ställning. Högrisk kunder och stora potentiella förluster måste identifieras, och kontroller utföras för att säkerställa att nödvändigt försäkringsskydd har tecknats för den aktuella risken. Kundens kreditvärdighet måste också utvärderas.



Ett nytt kontrakt med ett köpcenter höll på att förhandlas fram. Köpcentret hade ett stort parkeringsområde i närheten där stöld från bilarna var vanligt förekommande. Förutom att bevaka köpcentret ville kunden också att vi skulle hantera parkeringsavgifter, utfärda parkeringsböter och patrullera parkeringsområdet. Ett system med övervakningskameror installerades för att minska risken för stöld från bilar, och särskilda säkerhetsvästar med hög synlighet användes för att garantera väktarnas säkerhet. Åtgärderna gjorde att risknivån bedömdes vara acceptabel för Securitas, och kostnaden för kunden blev samtidigt rimlig.

Kontrakt

En rimlig fördelning av ansvar och risker mellan Securitas och kunden är nödvändig i alla kontrakt. Normen är att använda standardiserade kontrakt. Rimliga ansvarsbegränsningar och skadeersättning för tredjepartskrav är viktigt.



En kund vid en fabrik ville utvidga anläggningens bevakningstjänster till att även omfatta inre brandbekämpningstjänster. Konsekvenserna av en eventuell brand skulle bli allvarliga. Det var viktigt att kontraktet exkluderade indirekta skador och följdskador i händelse av brand. I det föreslagna kontraktet var tjänsten väl avgränsad och innehöll en rimlig fördelning av skyldigheter, risker och ansvarsområden. Eftersom kunden tog på sig allt ansvar för tredjepartskrav undertecknades kontraktet.

Vi verkar för din trygghet

Securitas verksamhet bygger på förtroende och vi tar ansvar för en rad sociala, ekonomiska och miljörelaterade frågor. I vårt arbete prioriterar vi frågor som ligger nära vår verksamhet eftersom det är där vi har störst möjlighet att påverka och göra skillnad. De åtgärder som vi vidtar för att förbättra vårt miljöarbete och sociala arbete sker successivt.

Ansvarsfullt företagande är en bra affär

För att förklara vår inställning till ansvarsfullt företagande ska vi betrakta skälen till att bevaknings-tjänster finns: de ger påtagliga sociala och ekonomiska fördelar – inte bara för kunderna utan även för en större grupp människor, och i förlängningen för hela samhällen.

Vi tillhandahåller den grundläggande säkerhet som gör att företag och samhällen kan fungera och växa. Vi levererar säkerhet åt människor som gör inköp från, arbetar för och interagerar med våra kunder. Dessutom utvecklar vi specialiserade tjänster som gör kunderna mer effektiva och syftar till att minimera deras miljöpåverkan.

Att förbättra våra tjänster genom att göra dem tillgängliga och kostnadseffektiva är vårt främsta ansvar. Vårt tjänsteutbud ger oss möjlighet att bidra positivt till samhället. Det är det vi gör bäst, det vi behärskar och det som våra intressenter har störst nytta av.

Förutom att förbättra vårt tjänsteutbud är vi även engagerade i en rad olika aktiviteter och projekt, exempelvis att minimera utsläpp från transporter, kontrollera inköp och, i en del fall, bidra till samhället genom sponsorskap. Även om dessa aktiviteter och projekt är vårt sekundära fokus är de inte mindre viktiga.

Sammanfattningsvis ser vi många positiva effekter av att bedriva vår verksamhet på ett ansvarsfullt sätt. För oss är ansvarsfullt företagande helt enkelt en bra affär.

Effektivt, realistiskt och lönsamt

Det finns några grundläggande begrepp som hjälper oss att fastställa våra prioriteringar när vi utformar en ansvarsfull verksamhet:

- **Effektivt** – att bara lägga resurser på aktiviteter som har en rimlig chans att lyckas och/eller kan göra märkbar skillnad
- **Realistiskt** – här handlar det om vår förmåga att hantera de aktiviteter och projekt som vi deltar i. I Securitas ledningsmodell är decentralisering av beslut och ansvar grundläggande och därför arbetar vi enkelt och på lokal nivå
- **Lönsamt** – precis som allt annat arbete inom Securitas måste arbetet med ett ansvarsfullt företagande bidra till lönsamheten. Vi prioriterar aktiviteter beroende på hur direkta och synliga vinsterna med dem är

Ansvarsfull ledning

Vi hanterar och kontrollerar en ansvarsfull affärsverksamhet genom att hantera företagets samhällsansvar på samma sätt som alla andra viktiga frågor. Vi har värderingar och vägledande dokument som styr vårt arbete och som gör att vi kan decentralisera ansvaret och beslutsfattandet.

Securitas fokuserar på platskontoren där bolagets dagliga verksamhet bedrivs. Vi anser att lokala initiativ är det bästa sättet att ta sitt företagsansvar. Koncernledningens uppdrag är att leda Securitas på ett sätt som gör företaget till en god samhällsmedborgare. Ytterst vilar ansvaret för detta på VD och koncernchefen.



Ytterligare information om ansvarsfullt företagande finns tillgänglig på Securitas hemsida under www.securitas.com/ansvar. Här finns information om prioriteringar, ledning, förmåner, verksamhet och resultat ur ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt perspektiv. Här finner du även nyckeltal relaterade till hållbarhet, vår uppförandekod och vår miljöpolicy.

Många fördelar med ansvarsfullt företagande

Ansvarsfullt företagande ger tydliga fördelar, exempelvis minskade risker, och gör det enklare att få licens för att bedriva verksamhet på marknader som håller på att avregleras. Vårt arbete med ett ansvarsfullt företagande är också en fördel när vi vinner offentliga kontrakt och får licenser, förvärvar bolag och startar nya kontor. Andra fördelar är att det bygger upp ett förtroende hos kunderna och driver utvecklingen av nya tjänster.

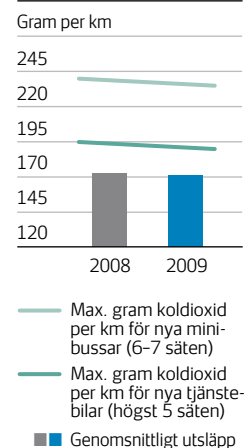
Vårt ansvar och våra resultat

Ur samhällssynpunkt är vår främsta ansvarsuppgift att fungera som en bra, pålitlig och stabil arbetsgivare för drygt en kvarts miljon medarbetare. Vi ska erbjuda dem goda villkor och möjligheter att utvecklas och göra karriär. På Securitas tror vi på att bygga upp relationer baserade på ömsesidig respekt och hänsyn till alla medarbetares värde, eftersom medarbetarna är vår allra viktigaste resurs. Att garantera alla medarbetares grundläggande rättigheter är fundamentalt. Att förbättra statusen för väktare, skydda medarbetarna och hjälpa dem att hantera hotfulla situationer är andra viktiga aspekter. Vi fokuserar även på att göra ansvarsfulla inköp, mäta vår påverkan för att förbättra resultaten, underlätta dialoger med medarbetare och fackföreningar och delta i lokala sociala projekt.

Ekonomiskt sett är vår viktigaste uppgift att vara effektiva när vi erbjuder tjänster som skyddar företag och samhällen genom att göra dessa tjänster tillgängliga och prisvärda. Våra tjänster erbjuder märkbara sociala och ekonomiska fördelar, inte bara för kunderna utan även för en större grupp människor och i förlängningen åt samhället i stort. Vi tillhandahåller den grundläggande säkerhet som gör att företag och samhällen kan fungera och blomstra. Dessutom levererar vi specialiserade tjänster som gör kunderna mer effektiva och ger en minskad miljöpåverkan. Den omedelbara ekonomiska effekten åstadkommer vi genom att betala ut löner till våra medarbetare som lever och verkar i de lokala samhällen som vi arbetar med att skydda. En framgångsrik affärsverksamhet gör att vi både betalar skatter som kommer samhället till del och genererar vinst åt våra ägare.

Ur miljösynpunkt är vårt viktigaste ansvar att minimera utsläppen från transporter. Vi köper även in produkter och skapar därigenom en miljöpåverkan ur ett livscykelperspektiv. En stor produktkategori som vi köper in är väktaruniformer, men på det hela taget är Securitas ett tjänsteföretag med relativt liten miljöpåverkan jämfört med ett tillverkande företag. Koncernens verksamhet kräver heller inte något tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

GENOMSnittligt UTSLÄPP AV KOLDIOXID FRÅN FORDON



Stabil utveckling under lågkonjunkturen

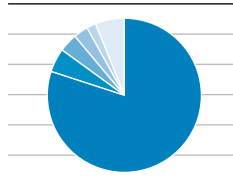
Vid årets slut hade priset på Securitas aktie ökat med 9 procent och börsvärdet uppgick till 24.372 MSEK. Vinsten per aktie ökade till 5,80 SEK (5,18) och utdelningen till aktieägarna föreslogs till 3,00 SEK (2,90) per aktie.

Aktiens utveckling 2009

Stängningskursen för Securitas aktie var 70,05 SEK (64,25) vid årets utgång. Aktiekursen ökade med 9 procent under året, jämfört med OMX Stockholm All Share Index som ökade med 47 procent. Det högsta pris som betalades för Securitas aktie under 2009 var 72,75 SEK och det lägsta priset var 58,25 SEK.

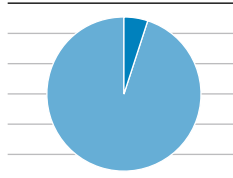
I slutet av 2009 var Securitas vikt 0,71 procent (1,00) av indexet OMX Stockholm All Share Index och 1,02 procent (1,41) av indexet OMX Stockholm 30 Index. Securitas vikt i indexet OMX Stockholm Benchmark Cap Index var 0,92 procent (1,27). Under året ökade indexet OMX Stockholm All Share Index med 47 procent, OMX Stockholm 30 Index med 44 procent och OMX Stockholm Benchmark Cap Index med 45 procent.

AKTIEÄGARE PER LAND,
RÖSTER



■ Sverige 80%
■ Storbritannien 5%
■ USA 4%
■ Frankrike 3%
■ Luxemburg 2%
■ Övriga världen 6%

AKTIEÄGARE PER KATEGORI,
RÖSTER



■ Privatpersoner 3%
■ Institutioner 97%

Börsvärde

Securitas börsvärde var vid årets slut 24.372 MSEK (22.354), vilket gör Securitas till det 32:a största bolaget på NASDAQ OMX Stockholm.

Omsättning

Omsättningen på Securitas aktier minskade under 2009. Totalt handlades 528 miljoner (661) av Securitas aktier på NASDAQ OMX Stockholm, vilket motsvarar ett värde på 34.694 MSEK (50.207*). Omsättningshastigheten var 151 procent (189) år 2009, att jämföra med en omsättningshastighet för hela NASDAQ OMX Stockholm på 120 procent (152). I genomsnitt handlades 2,1 miljoner av Securitas aktier varje dag.

Aktiekapital och ägarstruktur

Aktiekapitalet uppgick till 365.058.897 SEK per den 31 december 2009, fördelat på lika många aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,00 SEK.

* Inkluderar Loomis till och med 8 december 2008.

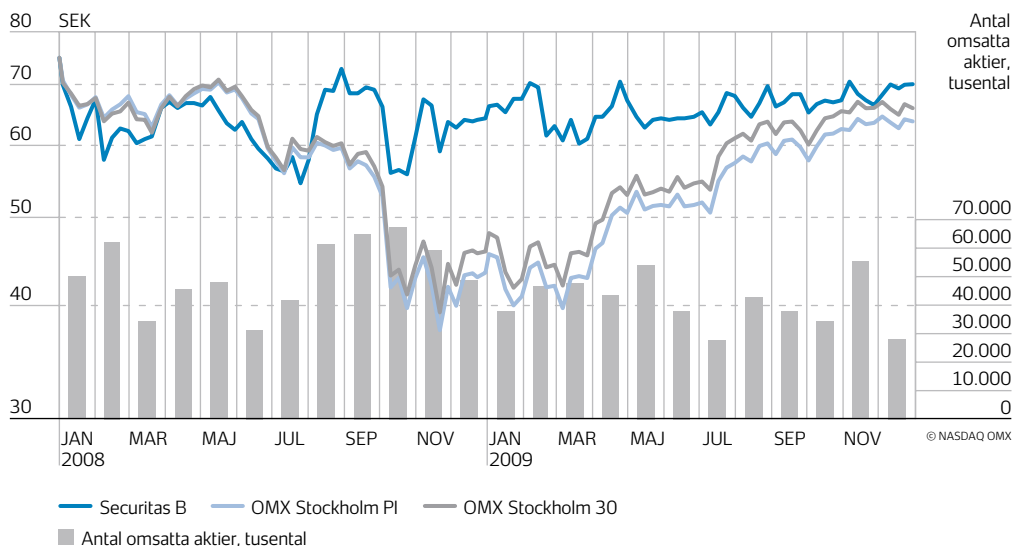
Av dessa aktier är 17.142.600 A-aktier och 347.916.297 B-aktier. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Den andel av Securitas aktier som är i allmän ägo (free float) uppgår till 87 procent.

Per den 31 december 2009 hade Securitas 31.527 aktieägare (27.616) – en ökning med 14 procent jämfört med 2008. Räknat i antal ägare utgjorde privatpersoner den största ägarkategorin med 26.097 aktieägare, motsvarande 83 procent av det totala antalet aktieägare. I termer av kapital dominerade institutionella investerare med 95 procent av aktierna.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2009 var Gustaf Douglas, som genom familj och företagen Investment AB Latour, Säkl AB, Förvaltnings AB Wasatornet och Karpalunds Ångbryggeri AB innehar 11,6 procent (11,6) av kapitalet och 30,1 procent (30,0) av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och Melker Schörling AB innehar 5,6 procent (5,6) av kapitalet och 11,8 procent (11,8) av rösterna. I styrelsen representeras dessa ägare av Carl Douglas, Fredrik Palmstierna, Melker Schörling och Sofia Schörling Högberg.

Majoriteten av Securitas aktieägare, 92 procent (92), är svenska. De svenska aktieägarna innehar 71 procent (58) av kapitalet och 80 procent (71) av rösterna. Jämfört med 2008 har andelen utländska aktieägare i aktieägarbasen minskat. Per den 31 december 2009 svarade aktieägare utanför Sverige för 29 procent (42) av kapitalet och 20 procent (29) av rösterna. De största aktieinnehaven som innehas av utländska ägare finns i Storbritannien och USA, med 7 procent av kapitalet och 5 procent av rösterna i Storbritannien respektive 5 procent av kapitalet och 4 procent av rösterna i USA.

AKTIEKURSER FÖR SECURITAS, 1 JANUARI – 31 DECEMBER, 2008-2009



Kontantutdelning och utdelningspolicy

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 SEK (2,90) per aktie, vilket motsvarar totalt 1.095 MSEK (1.059). Med ett fritt kassaflöde på i genomsnitt 75–80 procent av justerat resultat och en balanserad tillväxtstrategi som består av både organisk och förvärvsdriven tillväxt bör Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå om 40–50 procent av årligt fritt kassaflöde. Den föreslagna utdelningen på 51 procent är i linje med detta mål och bör göra det möjligt för Securitas aktie att generera en direktavkastning på 4,3 procent (4,5).

Securitas aktie i korthet

Securitas B-aktier handlas på NASDAQ OMX Stockholm som ingår i NASDAQ OMX Nordic. Aktien är listad på Large Cap-listan, för stora bolag med ett börsvärde på mer än 1.000 MEUR, och finns med i sektorn Industrials, Security and Alarm Services. Aktiens ISIN-kod på NASDAQ OMX Nordic är SE0000163594. Securitas aktiesymbol, eller ticker, är SECU B på NASDAQ OMX Stockholm, SECUB:SS på Bloomberg och SECUB.ST på Reuters. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

DE STÖRSTA ÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2009

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
Gustaf Douglas via bolag och familj*	12.642.600	29.770.000	11,6	30,1
Melker Schörling via bolag och familj**	4.500.000	16.008.700	5,6	11,8
Swedbank Robur Fonder	0	15.989.208	4,4	3,1
SEB Investment Management	0	12.587.138	3,5	2,4
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB	0	11.103.414	3,0	2,1
HQ Fonder	0	8.646.700	2,4	1,7
Alecta Pensionsförsäkring	0	8.610.000	2,4	1,7
JP Morgan Chase Bank	0	8.578.594	2,4	1,7
Lannebo Fonder	0	8.522.600	2,3	1,6
Caceis Bank	0	8.000.000	2,2	1,5
Summa, tio största aktieägarna	17.142.600	127.816.354	39,7	57,6

Källa: Euroclear Sweden

* Inkluderar innehav i familjen samt genom Investment AB Latour, Sökl AB, Förvaltnings AB Wasatornet och Karpalunds Ångbryggeri AB.

** Inkluderar innehav i familjen och innehav genom Melker Schörling AB.

ÄGARSTRUKTUR PER DEN 31 DECEMBER 2009

Antal aktier	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav % kapital	Innehav % röster
1-500	21.119	0	3.796.508	1,04	0,73
501-1.000	4.623	0	3.925.807	1,08	0,76
1.001-5.000	4.159	0	9.823.802	2,69	1,89
5.001-10.000	611	0	4.655.192	1,28	0,90
10.001-15.000	210	0	2.727.141	0,75	0,53
15.001-20.000	126	0	2.312.912	0,63	0,45
20.001-	678	17.142.600	320.736.979	92,55	94,77
Totalt	31.527¹	17.142.600	347.916.297¹	100	100

Källa: Euroclear Sweden

1 Summerar inte på grund av avstämningsdifferenser i rapporterna från Euroclear Sweden.

DATA PER AKTIE

SEK/aktie	2009	2008	2007	2006	2005
Vinst per aktie före utspädning	5,80 ¹	5,24 ¹	4,82 ¹	4,60 ¹	4,93 ¹
Vinst per aktie efter utspädning	5,80 ¹	5,24 ¹	4,82 ¹	4,60 ¹	4,90 ¹
Utdelning	3,00 ²	2,90	3,10 ³	3,10 ³	3,50 ³
Utdelning som % av vinst per aktie	52	55	64	67	71
Direktavkastning, %	4,3 ⁴	4,5	3,4	2,9	3,9
Fritt kassaflöde per aktie	5,93	5,51 ⁵	6,19 ⁵	4,11 ⁵	4,08 ⁵
Börskurs vid periodens slut	70,05	64 ⁵	75 ⁵	88 ⁵	78 ⁵
Högsta börskurs	72,75	76 ⁵	95 ⁵	95 ⁵	81 ⁵
Lägsta börskurs	58,25	51 ⁵	63 ⁵	68 ⁵	62 ⁵
Genomsnittlig börskurs	65,74	64 ⁵	81 ⁵	81 ⁵	71 ⁵
P/E-tal, ggr/andel	12	12 ⁵	16 ⁵	19 ⁵	16 ⁵
Antal utestående aktier (1.000-tal)	365.059	365.059	365.059	365.059	365.059
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning (1.000-tal)	365.059	365.059	369.366	376.165	378.712
Antal utestående aktier efter utspädning (1.000-tal)	365.059 ⁶	365.059 ⁶	365.059 ⁶	379.615	375.015

1 Beräknad före jämförelsestörande poster och för kvarvarande verksamheter.

2 Föreslagen utdelning.

3 Inkluderar Loomis och för 2005 även Niscayah Group och Securitas Direct.

4 Beräknat på föreslagen utdelning.

5 Exkluderar Loomis och för 2005 även Niscayah Group och Securitas Direct.

6 Det konvertibla förlagslånet 2002/2007 förföll i maj 2007 och för närvarande finns ingen potentiell utspädningseffekt.

DEFINITIONER

Direktavkastning: Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 2009 används föreslagen utdelning.

Fritt kassaflöde per aktie: Fritt kassaflöde uttryckt i relation till antalet utestående aktier före utspädning.

P/E-tal (Price/Earnings): Börskurs vid slutet av respektive år i förhållande till vinst per aktie efter skatt.

EBITA-multipel: Företagets börsvärde och skulder i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar, finansnetto och skatter.

Omsättningshastighet: Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börskurs.

Börsvärde: Antal utestående aktier gånger börskurs vid årets slut.

Bolagsvärde: Börsvärde plus nettoskuld.

UTVECKLING AV AKTIEKAPITALET

År	Transaktion	Antal aktier	SEK
1989	Apportemission	285.714	28.571.400
1989	Nyemission	342.856	34.285.600
1989	Split 50:1	17.142.800	34.285.600
1989	Fondemission	17.142.800	85.714.000
1992	Nyemission	22.142.800	110.714.000
1993	Konvertering	23.633.450	118.167.250
1994	Apportemission (Spanien)	24.116.450	120.582.250
1996	Split 3:1 ¹	72.349.350	120.582.250
1996	Fondemission ¹	72.349.350	144.698.700
1996	Konvertering	72.697.739	145.395.478
1997	Konvertering	73.206.315	146.412.630
1998	Konvertering	73.439.693	146.879.386
1998	Fondemission ²	73.439.693	293.758.772
1998	Split 4:1 ²	293.758.772	293.758.772

1 En aktiesplit 3:1 samt en fondemission genomfördes under 1996, vilket förändrade aktiens nominella värde från 5 SEK till 2 SEK.

2 En aktiesplit 4:1 samt en fondemission genomfördes under 1998, vilket förändrade aktiens nominella värde från 2 SEK till 1 SEK.

År	Transaktion	Antal aktier	SEK
1998	Nyemission	308.114.828	308.114.828
1998	Raab Karcher	325.104.472	325.104.472
1998	Nyemission Proteg	325.104.472	325.104.472
1998	Konvertering	325.121.812	325.121.812
1999	Konvertering	327.926.707	327.926.707
1999	Nyemission Pinkerton	355.926.707	355.926.707
1999	Konvertering	356.318.317	356.318.317
2001	Konvertering ³	361.081.321	361.081.321
2002	Konvertering	363.055.906	363.055.906
2003	Konvertering ⁴	365.058.897	365.058.897
2004	e/t	365.058.897	365.058.897
2005	e/t	365.058.897	365.058.897
2006	e/t	365.058.897	365.058.897
2007	e/t	365.058.897	365.058.897
2008	e/t	365.058.897	365.058.897
2009	e/t	365.058.897	365.058.897

3 148.200 härrör från interimsaktier registrerade hos Bolagsverket den 11 januari 2002.

4 Det konvertibla lånet 1998/2003 konverterades 31 mars 2003 med undantag för 5 MSEK som inte konverterades.



Not 1	Allmän företagsinformation	62
Not 2	Redovisningsprinciper	62
Not 3	Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser	69
Not 4	Kritiska uppskattningar och bedömningar samt jämförelsestörande poster	71
Not 5	Händelser efter balansdagen	72
Not 6	Finansiell riskhantering	73
Not 7	Transaktioner med närstående	78
Not 8	Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare	78
Not 9	Segmentsrapportering	81
Not 10	Intäkternas fördelning	84
Not 11	Rörelsens kostnader	84
Not 12	Personal	85
Not 13	Avskrivningar	86
Not 14	Finansnetto	86
Not 15	Skatter	86
Not 16	Förvärv och avyttring av dotterbolag samt nedskrivningsbedömning	88
Not 17	Goodwill	94
Not 18	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	95
Not 19	Övriga immateriella tillgångar	95
Not 20	Materiella anläggningstillgångar	96
Not 21	Andelar i intressebolag	96
Not 22	Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	97
Not 23	Övriga långfristiga fordringar	97
Not 24	Varulager	97
Not 25	Kundfordringar	97
Not 26	Övriga kortfristiga fordringar	97
Not 27	Övriga räntebärande omsättningstillgångar	97
Not 28	Likvida medel	97
Not 29	Förändringar i eget kapital	98
Not 30	Långfristiga skulder exklusive avsättningar	99
Not 31	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	99
Not 32	Övriga långfristiga avsättningar	102
Not 33	Kortfristiga låneskulder	102
Not 34	Övriga kortfristiga skulder	103
Not 35	Övriga kortfristiga avsättningar	103
Not 36	Ställda säkerheter	103
Not 37	Ansvarsförbindelser	103
Not 38	Avvecklade verksamheter	104
Not 39	Redovisningsprinciper	109
Not 40	Transaktioner med närstående	109
Not 41	Finansiell riskhantering	110
Not 42	Rörelsens kostnader	111
Not 43	Personal	112
Not 44	Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	113
Not 45	Skatter	113
Not 46	Övriga immateriella tillgångar	113
Not 47	Maskiner och inventarier	113
Not 48	Andelar i dotterbolag	114
Not 49	Andelar i intressebolag	115
Not 50	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	115
Not 51	Likvida medel	115
Not 52	Förändringar i eget kapital	115
Not 53	Långfristiga skulder	115
Not 54	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	115
Not 55	Ställda säkerheter	115
Not 56	Ansvarsförbindelser	115

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse 45

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning	56
Koncernens rapport över totalresultat	56
Koncernens kassaflödesanalys	58
Koncernens balansräkning	60
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	60

Koncernens noter och kommentarer 62

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning	106
Moderbolagets kassaflödesanalys	106
Moderbolagets balansräkning	107
Moderbolagets förändringar i eget kapital	108

Moderbolagets noter och kommentarer 109

Styrelsens underskrifter 116

Revisionsberättelse 117

Bolagsstyrning

Styrelsens rapport om bolagsstyrning och intern kontroll	118
Styrelse och revisorer	128
Koncernledning	130

Femårsöversikt och kvartalsdata

Finansiell femårsöversikt	132
Kvartalsdata	134

Finansiell information och kallelse till årsstämma 136

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ.) organisationsnummer 556302-7241 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2009.

Securitas tillhandahåller säkerhetslösningar som skyddar hem, arbetsplatser och samhället. Vår kärnverksamhet är bevaknings-tjänster och vårt huvudsakliga tjänsteutbud är specialiserad bevakning, mobila tjänster, larmövervakning samt konsulttjänster och utredningar. Securitas finns i 40 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika och har över 260.000 medarbetare.

Securitas består av affärssegmenten Security Services North America, Security Services Europe och Mobile and Monitoring samt därtill bevakningsverksamheterna i Latinamerika, Mellan-östern, Asien och Afrika som inkluderas under rubriken Övrigt i segmentsöversikten i not 9.

Försäljning

Försäljningen uppgick till 62.667 MSEK (56.572). Den organiska försäljningstillväxten var -1 procent (6), vilket vi bedömer vara i nivå med säkerhetsmarknadens utveckling. Överlag har det kärva ekonomiska klimatet påverkat koncernens organiska försäljnings-tillväxt negativt under 2009. Den låga inflationen och den negativa nettoförändringen i kontraktportföljen är de främsta förklaringarna till utvecklingen. Mobile and Monitorings organiska försäljnings-tillväxt minskade jämfört med föregående år, men låg fortsatt kvar på en god nivå under 2009. Nedgången i den organiska försäljningstillväxten måste också ses mot bakgrund av koncernens strategiska beslut att prioritera lönsamhet framför volym.

FÖRSÄLJNING JANUARI - DECEMBER

MSEK	2009	2008	%
Total försäljning	62.667	56.572	11
Förvärv/avyttringar	-1.450	-	
Valutaförändring från 2008	-5.220	-	
Organisk försäljning	55.997	56.572	-1

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 3.756 MSEK (3.271) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgör en ökning med 6 procent.

RESULTAT JANUARI - DECEMBER

MSEK	2009	2008	%
Rörelseresultat före avskrivningar	3.756	3.271	15
Valutaförändring från 2008	-302	-	
Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar	3.454	3.271	6

Rörelsemarginalen var 6,0 procent (5,8). För hela koncernen har den minskade personalomsättningen under 2009 bidragit till förbättringen av rörelsemarginalen. Inom Security Services North America har den systematiska förädlingen av kontraktportföljen och kostnadsbesparingar bidragit till den positiva utvecklingen. Rörelsemarginalen för Security Services Europe var oförändrad jämfört med föregående år, trots negativ påverkan av lägre tilläggsförsäljning och osäkra kundfordringar. Kundförluster och avsättningar för osäkra fordringar påverkade koncernens rörelse-marginal negativt med cirka -0,2 procentenheter (-0,1).

Prisjusteringarna motsvarade i stort de totala lönekostnads-ökningarna inom samtliga affärssegment under 2009.

Rörelseresultat efter avskrivningar

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -138 MSEK (-102).

Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader påverkade perioden med -6 MSEK (-53). De förvärvsrelaterade omstruktureringskostnaderna för 2008 avsåg huvudsakligen den från G4S förvärvade verksamheten i Tyskland.

Jämförelsestörande poster uppgick till 0 MSEK (-29). Jämförelsestörande poster 2008 bestod av kostnader för börsnoteringen av Loomis AB.

Rörelseresultat efter avskrivningar var 3.612 MSEK (3.087).

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -590 MSEK (-472). Det ökade finansnettot beror delvis på den svagare svenska kronan, då merparten av koncernens upplåning sker i utländsk valuta, och delvis på emissionen av Eurobondlånet på 500 MEUR i april 2009, vars räntekostnad är högre än för lånen som refinansierades.

Omvärderingen av finansiella instrument uppgick till 0 MSEK (2).

Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 3.022 MSEK (2.617). Den reella förändringen var 4 procent.

Skatt

Koncernens skattesats var 29,9 procent (27,8). Den spanska skattemyndigheten har i ett skattebeslut i juni 2009 ifrågasatt vissa avdrag för räntekostnader som koncernen gjort i Spanien. För att undvika framtida problem har koncernen justerat kapitaliseringsen i Securitas Spanien. Till följd av detta ökade skattesatsen för helåret med 0,6 procentenheter.

Årets resultat och vinst per aktie

Nettoresultat från kvarvarande verksamheter var 2.118 MSEK (1.890).

Vinst per aktie från kvarvarande verksamheter var 5,80 SEK (5,18). Vinst per aktie före jämförelsestörande poster från kvarvarande verksamheter var 5,80 SEK (5,24).

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2009	2008
Total försäljning	62.666,7	56.571,6
Organisk försäljningstillväxt, %	-1	6
Produktionskostnader	-50.983,9	-46.122,9
Bruttoresultat	11.682,8	10.448,7
Försäljnings- och administrationskostnader	-7.933,5	-7.196,3
Övriga rörelseintäkter	11,3	18,7
Resultatandelar i intressebolag	-4,1	-0,4
Rörelseresultat före avskrivningar	3.756,5	3.270,7
Rörelsemarginal, %	6,0	5,8
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-138,3	-102,2
Förvärvsrelaterade omstrukturingskostnader	-5,9	-52,6
Jämförelsestörande poster	-	-29,3
Rörelseresultat efter avskrivningar	3.612,3	3.086,6
Finansiella intäkter och kostnader	-589,4	-472,3
Omvärdering av finansiella instrument	-0,4	2,7
Resultatandelar i intressebolag	-	-
Resultat före skatt	3.022,5	2.617,0
Skatt	-904,5	-727,1
Årets resultat, kvarvarande verksamheter	2.118,0	1.889,9
Årets resultat, avvecklade verksamheter	-	431,8
Årets resultat, alla verksamheter	2.118,0	2.321,7

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 34-35.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.
Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Affärssegmentens utveckling

Security Services North America

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2009	2008
Total försäljning	23.530	21.327
Organisk försäljningstillväxt, %	-4	3
Rörelseresultat före avskrivningar	1.400	1.218
Rörelsemarginal, %	5,9	5,7
Reell förändring, %	2	13

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var -4 procent (3) under 2009. Den organiska försäljningstillväxten pressades av en negativ nettoförändring i kontraktportföljen. Volymneddragningar i befintliga kundkontrakt, främst inom kundsegmentet fordonsindustri, liksom insourcing av bevakningstjänster i energisektorn, är viktiga förklaringar till utvecklingen. Dessutom påverkade den minskade tilläggsförsäljningen den organiska försäljningstillväxten negativt jämfört med föregående år.

Nyförsäljningstakten var högre under 2009 jämfört med föregående år främst beroende på god tillväxt inom kundsegmentet hälsovård. Bruttomarginalen på nyförsäljning var lägre än den genomsnittliga bruttomarginalen i portföljen.

Rörelsemarginalen var 5,9 procent (5,7). Den förbättrade lönsamheten beror främst på den systematiska utvecklingen av kontraktportföljen, kostnadsbesparingsåtgärder och lägre personalomsättning under 2009.

US-dollar hade en positiv effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den reella förändringen var 2 procent för 2009.

Andelen bibehållna kundkontrakt var något lägre än föregående år eftersom några större kontrakt avslutades under tredje kvartalet 2009. Andelen bibehållna kundkontrakt förbättrades dock något under fjärde kvartalet 2009 jämfört med det tredje kvartalet 2009. Personalomsättningen¹ var 39 procent (55).

1) Detta mått är justerat för omsättning på grund av avslutade kontrakt.

Security Services Europe

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2009	2008
Total försäljning	31.554	28.737
Organisk försäljningstillväxt, %	0	7
Rörelseresultat före avskrivningar	1.814	1.635
Rörelsemarginal, %	5,7	5,7
Reell förändring, %	4	9

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 0 procent (7) under 2009. Det ekonomiska klimatet påverkade de europeiska länderna på olika sätt vad gäller den organiska försäljningstillväxten. En trend som märkts i de flesta länder är dock att tilläggsförsäljningen har gått ned. Minskad volym i befintliga kundkontrakt är en annan konsekvens av det ekonomiska klimatet och pressar den organiska försäljningstillväxten ytterligare. I länder som Danmark, Finland, Sverige och Turkiet var den organiska försäljningstillväxten positiv, medan länder som Estland, Frankrike, Norge och Spanien hade en

negativ organisk försäljningstillväxt. Aviation redovisade tvåsiffrig organisk försäljningstillväxt under 2009.

Nyförsljningstakten var något lägre under 2009 jämfört med 2008. Bruttomarginalen på nyförsljning var lägre än den genomsnittliga bruttomarginalen i portföljen.

Rörelsemarginalen var 5,7 procent (5,7). Vårt fokus på att optimera kontraktportföljens sammansättning och lägre personalomsättning har resulterat i förbättrad lönsamhet under 2009. Den positiva effekten har dock motverkats av lägre tilläggsförsäljning, avsättningar för osäkra kundfordringar och kundförluster samt investeringar i säkerhetsutbildning, kompetens och säkerhetslösningar. Konsolideringen av den från G4S förvärvade verksamheten i Tyskland hade en liten positiv inverkan på rörelsemarginalen, främst genom kostnadssynergier. Aviations rörelsemarginal förbättrades under 2009 jämfört med 2008.

Förstärkningen av euron hade en positiv effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den reella förändringen var 4 procent för 2009.

Andelen bibehållna kundkontrakt var cirka 90 procent. För helåret var personalomsättningen¹ cirka 26 procent (33).

1) Detta mått är justerat för omsättning på grund av avslutade kontrakt.

Mobile and Monitoring

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2009	2008
Total försäljning	6.131	5.546
Organisk försäljningstillväxt, %	3	8
Rörelseresultat före avskrivningar	726	647
Rörelsemarginal, %	11,8	11,7
Reell förändring, %	7	9

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (8) och leddes av de nordiska länderna, Belgien och Tyskland. Frankrike och Spanien redovisade negativ organisk försäljningstillväxt inom Mobile. Den minskade organiska försäljningstillväxten jämfört med föregående år förklaras huvudsakligen av en ökning av uppsagda kontrakt och lägre tilläggsförsäljning beroende på det besvärliga ekonomiska klimatet för många av de mindre kunderna.

Rörelsemarginalen var 11,8 procent (11,7). Rörelsemarginalens förbättring beror på ökad effektivisering av verksamheten, till exempel optimering av ruttplanering och lägre kostnader för rekrytering, vilket delvis motverkades av ökade kundförluster och avsättningar för osäkra fordringar. Fram till och med tredje kvartalet 2008 påverkades rörelsemarginalen negativt av investeringar i försäljningsorganisationen. Den reella förändringen var 7 procent för 2009.

Kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 3.756 MSEK (3.271). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till -23 MSEK (-137).

Förändring av kundfordringar uppgick till 198 MSEK (8). Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till -556 MSEK (107).

Rörelsens kassaflöde uppgick till 3.375 MSEK (3.249), motsvarande 90 procent (99) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -482 MSEK (-433). Betald inkomstskatt uppgick till -728 MSEK (-804). En skattebetalning i Spanien avseende Esabe-förvärvet påverkade 2008 med -144 MSEK.

Det fria kassaflödet var 2.165 MSEK (2.012), motsvarande 88 procent (94) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -758 MSEK (-1.022).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -12 MSEK (-111).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -2.775 MSEK (-199).

Kassaflöde för perioden, kvarvarande verksamheter var -1.380 MSEK (680).

KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2009	2008
Rörelseresultat före avskrivningar	3.756,5	3.270,7
Investeringar i anläggningstillgångar	-950,7	-977,0
Återföring av avskrivningar	927,5	839,9
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-23,2	-137,1
Förändring av kundfordringar	197,6	7,8
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-556,4	107,3
Rörelsens kassaflöde	3.374,5	3.248,7
Rörelsens kassaflöde, %	90	99
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-481,6	-433,4
Betald inkomstskatt	-728,2	-803,5
Fritt kassaflöde	2.164,7	2.011,8
Fritt kassaflöde, %	88	94
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-757,7	-1.021,5
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-12,0	-110,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2.775,5	-199,3
Årets kassaflöde, kvarvarande verksamheter	-1.380,5	680,2
Årets kassaflöde, avvecklade verksamheter	-	-790,5
Årets kassaflöde, alla verksamheter	-1.380,5	-110,3

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 34-35.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.
Goodwill, skatt och icke operativa poster.

Sysselsatt kapital och finansiering

Sysselsatt kapital

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 2.623 MSEK (2.959) motsvarande 4 procent av försäljningen (5), justerat för förvärvens helårsförsäljning.

Förvärv har minskat det operativa sysselsatta kapitalet med -99 MSEK under året.

Förvärv har ökat koncernens goodwill med 459 MSEK. Justerat för negativa omräkningsdifferenser om -1.005 MSEK uppgick koncernens totala goodwill till 13.558 MSEK (14.104).

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2009 i samband med att affärsplanerna för 2010 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2009. För 2008 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Förvärv ökade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med 328 MSEK. Efter avskrivning med -138 MSEK och negativa omräkningsdifferenser om -46 MSEK, uppgick de förvärvsrelaterade immateriella tillgångarna till 895 MSEK (751).

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 17.209 MSEK (17.920). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med -1.686 MSEK.

Avkastning på sysselsatt kapital var 22 procent (18).

Finansiering

Koncernens nettoskuld uppgick till 8.388 MSEK (9.413). Förvärv och förvärvsrelaterade betalningar ökade koncernens nettoskuld med 758 MSEK, varav utbetalda köpeskillningar uppgick till 731 MSEK, övertagna nettoskulder till -7 MSEK och betalda förvärvsrelaterade omstrukturingskostnader till 34 MSEK. Koncernens nettoskuld minskade med 612 MSEK vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor.

Utdelning till aktieägarna om 1.059 MSEK (1.132) betalades i maj 2009.

Den 8 april 2009 emitterade Securitas AB ett fyraårigt obligationslån på Eurobondmarknaden om 500 MEUR inom ramen för sitt Euro Medium Term Note-program om 1.500 MEUR. Kupongräntan fastställdes till 6,50 procent. Behållningen från obligationslånet har använts till att refinansiera befintliga kreditfaciliteter som förfaller 2010. Obligationslånet förlänger profilen på löptiden för koncernens lån och diversifierar även finansieringskällorna. Obligationslånet är noterat på börsen i Luxemburg.

Därutöver har Securitas tillgång till bekräftad finansiering genom en Revolving Credit Facility om 1.100 MUSD som förfaller 2012, en Term Loan Facility om 550 MEUR som förfaller 2010, vilken amorterades med 414 MEUR under 2009 ur behållningen från Eurobondlånet, och en så kallad club deal om 3.000 MSEK som också förfaller 2010. En bilateral Revolving Credit Facility om 1.500 MSEK med förfall i september 2009 annullerades av Securitas under andra kvartalet. Securitas har även tillgång till obekräftade banklån och ett svenskt företagscertifikatprogram på 5.000 MSEK för kortfristiga lånebehov. I juli 2008 emitterade Securitas ett femårigt lån med rörlig ränta, Floating Rate Notes, om 45 MEUR inom ramen för sitt Euro Medium Term Note-program om 1.500 MEUR. Den 5 februari 2009 emitterade Securitas ytterligare ett lån med rörlig ränta, Floating Rate Notes, om 45 MEUR inom ramen för samma program. Båda lånen hade en ursprunglig förfallotid om fem år. I februari 2010 återbetalades det första av dessa lån (45 MEUR) och ersattes med ett lån om 62 MUSD, Floating Rate Notes, som förfaller i februari 2015.

Securitas har tillräckligt likviditetsutrymme genom de bekräftade kreditfaciliteterna, i linje med fastställda policies, vilka tillsammans med en stark generering av fritt kassaflöde gör det möjligt att tillgodose de kommande likviditetsbehoven i verksamheterna.

Räntetäckningsgraden uppgick till 6,1 (3,9). Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,26 (0,21).

Det egna kapitalet uppgick till 8.821 MSEK (8.507). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor minskade det egna kapitalet med -819 MSEK efter att hänsyn tagits till säkring av nettoinvesteringar om 255 MSEK, och med -1.074 MSEK före säkring av nettoinvesteringar. För ytterligare information se sidan 56, Koncernens rapport över totalresultat.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365.058.897 per den 31 december 2009.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2009	2008
Operativt sysselsatt kapital	2.623,4	2.959,4
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	4	5
Goodwill	13.558,3	14.104,3
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	894,9	751,3
Andelar i intressebolag	132,1	104,9
Summa sysselsatt kapital	17.208,7	17.919,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22	18
Nettoskuld	8.387,7	9.412,6
Eget kapital	8.821,0	8.507,3
Summa finansiering	17.208,7	17.919,9

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 34-35.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster
Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

NETTOSKULDENS UTVECKLING

MSEK	2009	2008
Ingående balans 1 januari	-9.412,6	-9.878,0
Rörelsens kassaflöde	3.374,5	3.248,7
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-481,6	-433,4
Betald inkomstskatt	-728,2	-803,5
Fritt kassaflöde	2.164,7	2.011,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-757,7	-1.021,5
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-12,0	-110,8
Betald utdelning	-1.058,7	-1.131,7
Kassaflöde från avvecklade verksamheter ¹	-	-327,7
Förändring av nettoskulden före omvärdering och omräkning	336,3	-579,9
Omvärdering av finansiella instrument	76,7	-178,2
Omräkningsdifferenser	611,9	-1.313,0
Effekt från utdelning av avvecklade verksamheter	-	2.536,5
Förändring av nettoskulden	1.024,9	465,4
Utgående balans 31 december	-8.387,7	-9.412,6

1 Exklusive förändring av lån.

Förvärv

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten.

FÖRVÄRV JANUARI – DECEMBER 2009 (MSEK)

Bolag	Affärssegment ¹	Inkl. fr. o. m.	Årlig försäljning ²	Verksamhetens totala värde ³	Goodwill	Förv.rel. immateriella tillgångar
Ingående balans					14.104	751
Akal Security Hawaii, USA	Security Services North America	26 feb	64	13	-	14
Moore Security, USA	Security Services North America	12 mar	112	39	-	39
World Wide Security, Chile	Övrigt	1 jul	134	81	42	27
MKB Tactical, Sydafrika	Övrigt	1 jul	11	4	6	-
Interlabora, Spanien	Security Services Europe	8 jul	64	71	67	64
Vigilan, Argentina	Övrigt	1 sep	104	42	86	35
Socovig, Colombia	Övrigt	1 okt	67	40	22	10
Guardforce, Hongkong	Övrigt	1 dec	116	18	9	9
Ferssa Group, Frankrike	Security Services Europe	1 dec	246	35	14	42
GMCE Gardiennage, Marocko	Security Services Europe	1 dec	12	13	15	8
Dora Security, Tjeckien	Security Services Europe	1 dec	143	84	53	25
Grupo Argos, Mexiko	Security Services North America	1 dec	46	18	19	4
Gordon, Serbien	Security Services Europe	9 dec	50	32	21	10
Long Hai Security, Vietnam ⁴	Övrigt	28 dec	-	29	-	-
Tecniserv, Spanien	Mobile and Monitoring	30 dec	48	38	58	25
Övriga förvärv och justeringar ⁵			62	167	47	16
Summa förvärv januari - december 2009			-	724	459	328
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar					-	-138
Omräkningsdifferenser					-1.005	-46
Utgående balans					13.558	895

1 Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

2 Uppskattad årlig försäljning.

3 Betalt förvärvspris med tillägg för förvärd nettoskuld.

4 Förvärd andel 49 procent. Förvärvet konsolideras därmed som andelar i intressebolag.

5 Guardias Blancas, Mexiko, AVS Bevakning (kontraktsportfölj) och Dalslands Bevakning (kontraktsportfölj), Mobile Sverige, G4S, BEWAB och S.O.B. Objektschutz, Services Tyskland, Securivel, Mobile Frankrike, SH Safe Home, Services Schweiz, Eureka/Luxtracing, Alert Services Belgien, Eureka, Alert Services Nederländerna, Agency of Security Fenix, Tjeckien, CPI Security Group, Rumänien, SCP International, Serbien, DAK Güvenlik, Services Turkiet, El Guardian, Patagua, Seguridad Argentina, Vigilancia y Seguridad och Lubiseg (kontraktsportfölj), Argentina, SATS, Servicios de Seguridad, Trancilo och Gadonal, Uruguay, Burns de Colombia, Colombia, Macroseguros (kontraktsportfölj), Peru, FM Seguridad, Chile, Polic Secuforce, Hongkong och Globe Partner Services, Egypten.

Ytterligare information avseende förvärv under 2009 framgår av not 16.

Förvärv efter den 31 december 2009

Seccred, Sverige

Securitas har förvärvat 51 procent av aktierna i Seccred, ett svenskt konsultföretag inom kris-, risk- och säkerhetsproblematisering.

Seccred, som har årlig försäljning på cirka 25 MSEK och cirka 20 anställda, är ett av Sveriges ledande konsultföretag inom mycket kvalificerade risk-, kris- och säkerhetstjänster. Seccred finns representerat på flera kontor i och utanför Sverige.

Förvärvet konsolideras i Securitas från och med 1 januari 2010.

Claw Protection Services, Sydafrika

Som ett led i strategin att öka den globala närvaron har Securitas förvärvat säkerhetsföretaget Claw Protection Services i Sydafrika. Enterprise value uppskattas till 12 MSEK.

Claw Protection Services har årlig försäljning på cirka 38 MSEK och cirka 800 anställda. Företaget är specialiserat på bevakning, främst i och kring Johannesburg och Pretoria. Claw Protection Services har även ett eget utbildningscenter för väktare.

Förvärvet konsolideras i Securitas från och med 1 mars 2010.

Övriga väsentliga händelser

Brasilien – Estrela Azul

I samband med Securitas strävan att expandera verksamheten i Latinamerika, ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende ett eventuellt förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien. För att understödja detta företag medan erforderliga myndighetsgodkännanden söktes, ställde Securitas en bankgaranti till förmån för det aktuella bolaget. Myndighetsgodkännandena tog mycket längre tid att erhålla än förväntat och under vänteperioden försämrades den finansiella ställningen avsevärt i bolaget som skulle förvärfas. På grund av försämringen av den finansiella ställningen i bolaget, utnyttjade Securitas i december 2006 sin rätt att inte fullfölja affären. Myndighetsgodkännande hade då erhållits. Med hänsyn till beslutet att inte fullfölja förvärvet, har en avsättning gjorts till ett belopp motsvarande bankgarantin per den 31 december 2006.

Företaget ansökte om skydd från borgenärer i enlighet med brasiliansk lag om rättslig rekonstruktion. Securitas, som är borgenär i detta insolvensförfarande, framförde invändning mot den rekonstruktionsplan som föreslagits vid den rättsliga rekonstruktionen. Konkursdomarens beslut gick emot Securitas, som överklagade beslutet år 2008 till högre instans. Domstolen ändrade inte den lägre domstolens dom. Företaget har därefter, den 9 november 2009, försatts i konkurs och rekonstruktionsförfarandet har ersatts av en konkursförfarande.

I samband med den rättsliga rekonstruktionsprocessen framställde företaget (nu i konkurs) ett anspråk om 140 MUSD mot Securitas, där man hävdar att Securitas bär ansvar för företagets obestånd. Securitas avvisar allt ansvar för detta krav. Försvaret i dessa tvister har anförtrotts en av Brasiliens ledande juristfirmor. I en dom meddelad av första instans i Brasilien har anspråket ogillats till alla delar. Företaget och numera konkursboet har överklagat domen.

Vidare har ett flertal anställda från Estrela Azul ställt krav om bland annat utebliven lön och stämt Securitas och andra parter i pågående arbetsrättsliga processer. Antalet arbetsrättsliga tvister gentemot Securitas har fortsatt öka under 2009. Anspråken är genomsnittligt sett låga. Försvaret i de arbetsrättsliga tvisterna har anförtrotts en av Brasiliens ledande juristfirmor. Securitas avvisar allt ansvar för sådana krav.

Tyskland – Heros

Den tyska värdehanteringsverksamheten avyttrades i november 2005 till den tyska Heroskoncernen. I februari 2006 ansökte Heroskoncernen om insolvensförfarande enligt tysk lag. I samband med detta har insolvensförvaltaren undersökt alla relevanta tidigare transaktioner i de insolventa bolagen, inklusive de tyska värdehanteringsbolag som Securitas sålde till Heroskoncernen. Insolvensförvaltaren har som en följd av undersökningen ställt frågor rörande transaktioner i de överlåtna bolagen före förvärvstidpunkten och aviserat möjliga stora framtida krav.

I ett brev daterat den 7 april 2008 till Securitas meddelade insolvensförvaltaren att enligt hans uppfattning kan Herosbolagen (i konkurs) ha väsentliga krav på Securitas Tyskland och att om inte en gemensam uppfattning av och en överenskommelse om detta kan träffas angående de ifrågasatta transaktionerna kommer konkursboet att inleda rättsligt förfarande mot Securitas Tyskland.

Herosbolagens (i konkurs) krav är grundade på insolvensförvaltarens uppfattning av vissa interna bokföringstransaktioner (kvittningar) gjorda i de försålda bolagen före avyttringen och leder enligt insolvensförvaltaren till slutsatsen att transaktionerna strider mot tysk lag. Heros sammanlagda krav på Securitas uppgår till cirka 108 MEUR. Därtill kommer ett krav på Securitas att överlåta ett anspråk gentemot försäkringsbolaget If vilket behölls av Securitas genom överlåtelseavtalet.

Den 8 januari 2009 och den 4 mars 2009 återupprepade insolvensförvaltaren sina krav i ett utkast till skriftligt käromål. Den 9 april 2009 svarade Securitas till insolvensförvaltaren och bestred kraven. Baserat på lokal legal expertis och ett utlåtande från en välrenommerad tysk juristprofessor kommer Securitas att fortsätta bestrida kraven från insolvensförvaltaren. Förlikningsförhandlingar påkallades av insolvensförvaltaren i slutet av år 2009 och har fortsatt under 2010.

Per den 31 december 2006 gjordes en mindre avsättning avseende den vid den tidpunkten kända exponeringen i Heros. Denna avsättning har inte förändrats.

Tyskland – U.S. Army

Securitas Tyskland har stämt U.S. Army för obetalda tjänster under ett nu utgången kontrakt för bevakningstjänster. Securitas anspråk var ursprungligen cirka 4,4 MEUR. U.S. Army har ursprungligen inlämnat ett motkrav på 10,5 MEUR plus straffavgifter (samt krav på tredubbelt skadestånd enligt amerikansk lagstiftning) för påstådd överdebitering om 550.000 timmar av Securitas. U.S. Army har numera sänkt sitt krav till 4,4 MEUR på grund av den information som Securitas tillhandahållit. En oberoende revisionsbyrå har anlitats för att bistå i utredningen av anspråket.

Baserat på Securitas amerikanska juristers nuvarande bedömning av Securitas anspråk och revisionsbyråns slutsatser ser koncernledningen en förlikning som en möjlig lösning för Securitas. Förhandlingar om en förlikning har därför överenskommit med U.S. Army och har genomförts under 2009 och kommer att fortsätta under 2010.

Spanien – övertidsersättning

Alla större säkerhetsföretag i Spanien har ersatt sina anställda för övertid i enlighet med ett kollektivavtal som gällde under perioden 2005 till 2008. I februari 2007 meddelade Högsta domstolen i Spanien att beräkningen av övertidsersättning enligt det gällande kollektivavtalet inte följde spansk lag.

Risken att övertidsersättning kan komma att behöva betalas ut till anställda inom säkerhetsbolagen i Spanien har ökat eftersom de större säkerhetsbolagen och de lokala fackföreningarna inte lyckats nå någon uppgörelse om övertidsersättningen. En ansökan inlämnades till en lägre domstol i Spanien för att få specifika riktlinjer om hur ersättningen för övertid ska beräknas. Domstolens beslut offentliggjordes i januari 2008 och gav riktlinjer för hur beräkningen av övertidsersättning ska ske. Beslutet stödde huvudsakligen arbetsgivarnas syn på hur ersättningen ska räknas ut. Beslutet överklagades av de lokala fackföreningarna. I december 2009 meddelade Högsta domstolen i Spanien att den undanröjde domstolens dom från januari 2008 och Högsta domstolen bekräftade den dom som meddelades i februari 2007 vilken innebär att varje anspråk ska bedömas för sig. Högsta domstolen ändrade därmed basen för beräkning av övertidsersättning. Högsta domstolens beslut kan inte överklagas.

I avsaknad av slutligt fastställda riktlinjer för hur övertidskompensationen skulle beräknas har Securitas valt att för lönebetalningar för åren 2008 och 2009 tillämpa de riktlinjer som domstolen meddelade i januari 2008. Vad avser historisk övertidsersättning har Securitas avvägare det slutliga beslutet av Högsta domstolen. Domstolens beslut att varje anspråk på övertid ska bedömas för sig medför att Securitas måste förbereda sig på flera rättsliga krav från anställda och före detta anställda avseende retroaktiv övertidsersättning.

Flera arbetsrättsliga anspråk har riktats mot Securitas i Spanien och antalet anspråk ökar. Företagsledningen uppskattar att ytterligare ersättning om cirka 128 MSEK kan krävas avseende den retroaktiva övertidsersättningen och har gjort en avsättning på detta belopp per den 31 december 2007.

Samtidigt har en branschorganisation inlett en domstolsprocess i ett försök att få ifrågavarande kollektivavtal ogiltigförklarat genom att hävda att det tidigare beslutet från Högsta domstolen angående övertidsersättning skapat obalans i kollektivavtalet. Domstolens beslut offentliggjordes i januari 2008 och domstolen fann på processuella grunder att yrkandet inte kunde bifallas. Branschorganisationen har nu överklagat beslutet. Beslut i ärendet förväntas under 2010.

Spanien - skatterevision

Den spanska skattemyndigheten har i samband med en revision av Securitas Spanien ifrågasatt vissa ränteavdrag och har i ett skattebeslut i juni 2009 beslutat att inte godkänna räntebetalningar gjorda under åren 2003-2005. Om beslutet slutgiltigt fastställs av spansk domstol kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 9 MEUR inklusive ränta. Securitas har överklagat den spanska skattemyndighetens beslut till den nationella skattedomstolen Tribunal Económico Administrativo Central.

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i domstolen. Skattebeslutet skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta lång tid innan slutlig dom faller. För att undvika framtida ifrågasättanden av ränteavdrag har koncernen justerat kapitaliseringen i Securitas Spanien.

USA - händelserna den 11 september 2001

En utförlig redogörelse av utvecklingen kring händelserna den 11 september 2001 har lämnats i pressmeddelanden, delårsrapporter och årsredovisningar för 2001 till 2008 samt i not 37.

Globe och andra koncernbolag är, tillsammans med det aktuella flygbolaget och övriga berörda parter, svarande i sammanlagt 22 processer hänförliga till händelserna den 11 september 2001. Minskningen av utestående krav beror på att fall som rör omkomna har förlikts och avslutats. Två av de kvarvarande stämningarna avser personer som omkommit, och 20 stämningar avser skador på egendom och affärsverksamhet till följd av händelserna den 11 september 2001. Samtliga stämningar avseende personskador har förlikts. Vissa av stämningarna avseende egendoms- skador är betydande och det sammantagna uppskattade värdet av stämningarna kan överstiga det försäkringsskydd som bedöms vara tillgängligt som potentiell källa för ersättning. Den potentiella exponeringen har reducerats genom ett domstolsutslag som medför att i egendomskadefallen ska ett skäligt marknadsvärde tillämpas istället för ett återanskaffningsvärde vid beräkning av möjliga egendomsskador. Den potentiella risken för Securitas har vidare begränsats genom domstolens avgörande att Securitas inte är ansvarigt för skadorna på World Trade Center Tower 1. På grund av den lagstadgade ansvarsbegränsningen vad avser händelserna den 11 september 2001 begränsas ersättnings- skyldigheten till det tillgängliga försäkringsskyddet vid tidpunkten för händelserna.

Globe och övriga bolag inom koncernen som omnämns som svarande har bestridit dessa stämningar. Alla tvister med de relevanta försäkringsgivarna i samband med händelserna den 11 september 2001 rörande försäkringsskyddets omfattning har upplärats. Den legala processen mot andra koncernbolag än Globe har, efter medgivande från domstolen och målsägarna, tillfälligt inhiherats. I samtliga stämningar är ett antal parter svarande utöver Globe och andra koncernbolag.

Eventuellt ansvar som uppkommer på grund av processen avseende den 11 september 2001 bedöms inte väsentligen påverka Securitas affärsverksamhet eller finansiella ställning.

Securitas bonus- och aktieprogram

Styrelsen i Securitas har tagit beslut om att föreslå årsstämman att besluta om införande av ett kontantbonus- och aktieprogram i Securitas som bygger på befintliga prestationsbaserade kontantbonusprogram. De cirka 2.500 chefer som idag ingår i de befintliga bonusprogrammen skulle omfattas av detta incitamentsprogram. Deltagarna skulle bli berättigade att erhålla del av årlig bonus i form av aktier i Securitas AB, förutsatt att vissa förutbestämda och mätbara resultatkriterier, vilka för närvarande tillämpas i kontantbonusprogrammet, är uppfyllda. Principerna för resultatmätning och andra allmänna principer som redan tillämpas i de befintliga bonusprogrammen kommer att fortsätta att gälla.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina mål som företag. Securitas ansats vad gäller övergripande riskhantering (Enterprise risk management) beskrivs mer detaljerat på sidorna 36–39.

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontraktsrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker.

Kontraktsrisker

När ett kontrakt tecknas med en kund uppstår kontraktsrisker. En rimlig fördelning av ansvar och risker mellan Securitas och kunden är nödvändig i alla kontrakt. Normen är att använda standardiserade kontrakt. Rimliga ansvarsbegränsningar och skadeersättning för tredjepartskrav är viktigt. Stort fokus ägnas åt kontraktsrisker och hanteringen av dessa risker. Varje segment har utvecklat policies och procedurer som är anpassade för dess specifika behov. Dessa policies är alla baserade på den kontraktspolicy som styrelsen har godkänt i Group policies and guidelines.

I tillägg till organisk tillväxt genom nya och/eller utökade kundkontrakt har koncernen växt genom ett betydande antal förvärv under årens lopp och kommer, som ett led i företagets strategi, även fortsättningsvis att förvärva säkerhetsföretag. Integrationen av nya företag innebär alltid en viss risk. Sådana förvärv genomförs i högre grad än tidigare även på nya marknader som Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika. Lönsamheten i det förvärvade företaget kan vara lägre än väntat och/eller kostnaderna i samband med köpet kan bli högre än väntat.

Förvärv under 2009 beskrivs under avsnittet Förvärv på sidan 49 och i not 16.

Operativa uppdragsrisker

Operativa uppdragsrisker är risker är förknippade med den dagliga verksamheten och de tjänster som erbjuds kunderna. Om tjänsterna exempelvis inte motsvarar de uppställda kraven kan resultatet bli förlust av egendom eller skada på egendom eller person. För att minska riskerna är det viktigt att rekrytering och utbildning av väktare sker på rätt sätt och att de får relevant arbetsledning. En annan operativ uppdragsrisk som kan påverka lönsamheten är risken att Securitas inte kan höja priserna gentemot kunderna och därmed inte fullt kan kompensera för lönehöjningar och övriga kostnadsökningar.

Finansiella risker

Finansiella risker hanteras främst genom löpande mätning och uppföljning av den finansiella utvecklingen med hjälp av Securitas finansiella modell. Modellen innehåller ett antal nyckeltal som är viktiga för lönsamheten i verksamheten och som gör det lättare att upptäcka och hantera risker. Den finansiella modellen beskrivs i mer detalj på sidorna 32–35. Dessutom uppstår finansiella risker eftersom koncernen har behov av extern finansiering och använder en rad olika valutor. Dessa risker utgörs huvudsakligen av: ränterisk, valutarisker, finansierings/likviditetsrisk och kredit/motpartsrisk.

Kundkreditrisken, det vill säga risken för att Securitas kunder inte kan uppfylla sina åtaganden att betala fakturorna för levererade tjänster, har ökat under den rådande lågkonjunkturen. Risken reduceras av det stora antalet kunder som är fördelade på många

branscher och geografiska områden samt av etablerade rutiner inom koncernföretagen för bevakning och indrivning av kundfordringar. Ytterligare information avseende finansiell riskhantering framgår ovan under Sysselsatt kapital och finansiering – Finansiering och i not 6.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Ytterligare information avseende kritiska uppskattningar och bedömningar framgår av not 4.

Under den kommande tolv månadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa jämförelsestörande poster och ansvarsförbindelser, vilka beskrivs ovan under avsnittet Övriga väsentliga händelser samt i not 4 respektive not 37, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Personal

Med över 260.000 medarbetare i 40 länder, är Securitas främsta uppgift att vara en bra, pålitlig och stabil arbetsgivare för våra mer än en kvarts miljon medarbetare. Vi ska erbjuda våra medarbetare goda villkor och möjligheter till utveckling och karriär. Våra grundläggande principer är att vi ska följa lagar och internationella avtal. Det innebär att vi respekterar och uppfyller arbetsmarknadslagstiftning, avtal och säkerhetskrav och andra bestämmelser som styr verksamheten.

Grunden för vårt arbete med ansvarsfrågor är vår uppförandekod. Den hjälper oss att upprätthålla och främja en hög affäretik. Uppförandekoden bygger på våra tre grundläggande värderingar: ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. Ärlighet betyder att vi är hederliga och på så vis vinner kundernas förtroende att arbeta utan uppsikt i deras lokaler och med värdesaker. Vaksamhet betyder att vi noterar sådant som andra inte observerar genom att titta, lyssna och bedöma situationen. Hjälpsamhet betyder att våra medarbetare hjälper till, även om uppgiften inte är direkt kopplad till deras arbete.

Att vara en ansvarsfull arbetsgivare börjar med det mest grundläggande: vi använder oss inte av tvångsarbete eller någon annan form av ofrivilligt arbete. Vi anställer inte heller minderåriga. Vi respekterar alla medarbetares rätt att bilda och gå med i fackföreningar. Securitas är också en arbetsgivare som sätter jämställdhet i centrum. Vi tolererar inte mobbning eller trakasserier. Vi tror på att relationer byggs på ömsesidig respekt och värdighet för alla medarbetare, vår absolut viktigaste resurs. Att värna om medarbetarnas grundläggande rättigheter är viktigt för oss som arbetsgivare. Securitas har länge varit pådrivande för att höja standarden och den professionella nivån i säkerhetsbranschen. På så vis ökar väktaryrkets status, vilket i sin tur höjer lönenivåerna. En högre yrkesstatus gör det också lättare att rekrytera och behålla kvalificerade och erfarna medarbetare och att starta utbildning.

Det finns goda möjligheter att göra karriär inom Securitas, antingen genom att specialisera sig inom ett visst område på lokal, regional eller nationell nivå eller genom att söka internationella stipendier. Det finns många olika utbildningsprogram. I vissa delar av Europa och USA finns speciella utbildningsprogram för särskilda sektorer, exempelvis bevakade bostadsområden eller detaljhandel. I andra länder driver Securitas lokala utbildningscentra. Securitas har i många år erbjudit ett ettårigt utbildningsprogram för högre chefer där målet är att utbyta erfarenheter om de bästa lösningarna i branschen och därigenom ytterligare förbättra verksamheten. Utöver vårt ansvar som arbetsgivare arbetar vi med sociala projekt i regioner där det finns ett stort behov av att stärka det lokala samhället.

Forskning och utveckling

Securitas är ett tjänsteföretag och bedriver inte någon forskning i den mening som avses i IAS 38 Immateriella tillgångar. Arbetet med att förädla och utveckla koncernens tjänsteutbud pågår kontinuerligt, inte minst som en integrerad del vid utförandet av tjänster hos kunderna. Några aktiverade utvecklingsutgifter finns inte i koncernen per den 31 december 2009.

Miljö

Miljömässigt är vårt viktigaste ansvar att minimera koldioxidutsläppen från transporter. Vi upphandlar också produkter och påverkar genom detta miljön. En väsentlig produktkategori är väktaruniformer. På det hela taget har ett företag i servicebranschen, som Securitas, en relativt sett mindre påverkan på miljön jämfört med ett tillverkande bolag eller ett bolag som är verksam inom energisektorn. Koncernens verksamhet kräver inte tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

I maj 2008 beslutade koncernen att anta och genomföra en miljöpolicy. Policyn innebär i stort att inga nya företagsbilar, för högst fem personer, eller nya minibussar, för sex eller sju personer, efter maj 2008 får släppa ut mer än 195 respektive 240 gram CO₂ per kilometer. Under 2009 har dessa gränsvärden minskats till 190 respektive 235 gram CO₂ per kilometer. Lastbilar, bussar och specialfordon betraktas inte som företagsbilar eller minibussar. Miljömålet är att minska utsläppen varje år. Securitas släppte i genomsnitt ut ungefär 171 gram CO₂ per kilometer (173) 2009 för de 10.000 företagsbilar och minibussar som företaget äger eller leasar runt om i världen.

Information om Securitas aktie

Information om Securitas aktie vad avser antalet A-aktier och B-aktier, skillnader mellan A-aktier och B-aktier samt information avseende större aktieägare finns i not 29. Ytterligare information avseende Securitas aktier finns också på sidorna 42–44 under avsnittet Securitas aktie.

Det finns för närvarande inga bemyndiganden av årsstämman till styrelsen att emittera nya aktier eller att återköpa egna aktier. Ett aktieägaravtal som bland annat innehåller en överenskommelse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av A-aktier finns mellan Gustaf Douglas, Melker Schörling och dem närstående bolag. Styrelsen för Securitas AB känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i Securitas AB.

Koncernens utveckling

Koncernen kommer under 2010 att fortsätta fokusera på specialisering snarare än diversifiering. De tre hörnstenarna i Securitas strategi är högre grad av specialisering, expansion av verksamheten inom Mobile and Monitoring och ökad global närvaro. Den högre graden av specialisering förverkligas genom att kundsegmentera verksamheten samtidigt som den decentraliserade och funktionella organisationen behålls, genom omfattande säkerhetsutbildning, spridning av de bästa lösningarna, ökad teknisk kunskap och selektiva förvärv.

Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner.

Moderbolagets intäkter uppgick till 974 MSEK (537) och avser främst administrationsbidrag och övriga intäkter från dotterbolag.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 1.938 MSEK (2.559).

I resultat efter finansiella poster ingår resultat från försäljning av aktier i dotterbolag med 86 MSEK (0), utdelningar från dotterbolag med 4.646 MSEK (21.228), ränteintäkter om 228 MSEK (1.104), räntekostnader om -782 MSEK (-1.977) samt övriga finansiella intäkter och kostnader, netto om -2.814 MSEK (-17.956). I övriga finansiella intäkter och kostnader, netto ingår nedskrivning av aktier i dotterbolag med -3.251 MSEK (-17.167). Nedskrivning för 2009 och 2008 har skett i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolaget.

Årets resultat uppgick till 1.957 MSEK (2.700).

Årets kassaflöde uppgick till -1.313 MSEK (-1.873).

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 40.604 MSEK (36.592) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 40.074 MSEK (36.335). Omsättningstillgångarna uppgick till 4.527 MSEK (13.299), varav likvida medel uppgick till 2 MSEK (1.315).

Det egna kapitalet uppgick till 21.855 MSEK (20.949).

Moderbolagets skulder uppgick till 23.276 MSEK (28.942) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

I övrigt hänvisas till moderbolagets finansiella rapporter med därtill hörande noter och kommentarer.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Securitas 2010

Styrelsen i Securitas AB (publ.) föreslår att årsstämman den 4 maj 2010 beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande.

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål och tillväxtmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42–200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats kontant visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjligheten återkräva således utbetald ersättning.

De ökade procentsatserna jämfört med föregående år är villkorade av att årstämman godkänner styrelsens förslag till Incitamentsprogram. För det fall detta förslag inte erhåller erforderlig majoritet ska aktuella procentsatser för rörlig ersättning även fortsättningsvis uppgå till maximalt 50 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 35–200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön kan vid fullt utfall under 2009 beräknas kunna kosta bolaget maximalt 58 MSEK.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder, och samtliga i koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte lokala bestämmelser kräver det.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader. För egna uppsägningar ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämman beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frågå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 4 maj 2010.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

SEK	
Säkringsreserv	-68.565.526
Omräkningsreserv	780.498.567
Balanserat resultat	11.457.619.326
Årets resultat	1.957.438.512
Summa	14.126.990.879

Styrelsen föreslår, att i utdelning till aktieägarna lämnas:

SEK	
3,00 SEK per aktie	1.095.176.691
Att i ny räkning överföres	13.031.814.188
Summa	14.126.990.879

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning ovan, får styrelsen härmed avge följande yttranden enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen.

Bolagets disponibla vinstmedel per 31 december 2009 uppgår till 12.169.552.367 SEK, årets resultat uppgår till 1.957.438.512 SEK varav ingår resultat av värdering finansiella instrument enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen med 245.904 SEK.

Bolagets egna kapital per 31 december 2009 skulle ej påverkats om en värdering av finansiella instrument, vilka värderats enligt verkligt värde enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen, istället värderats enligt lägsta värdets princip, då ingen skillnad föreligger per denna datum.

Till årsstämmans förfogande står därmed 14.126.990.879 SEK i disponibla vinstmedel.

Förutsatt att årsstämman 2010 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition, kommer 13.031.814.188 SEK att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstdelning.

Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov och likviditet genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och bolagets och koncernens möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Utöver bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet har styrelsen även tagit hänsyn till alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verk-

samhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Förslag till avstämningsdag för utdelning

Som avstämningsdag för utdelning föreslår styrelsen den 7 maj 2010. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelning komma att utsändas genom Euroclear Sweden AB:s försorg med början den 12 maj 2010.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2009	2008	2007
Kvarvarande verksamheter				
Försäljning		61.216,7	55.247,9	50.470,5
Försäljning, förvärv		1.450,0	1.323,7	1.065,6
Total försäljning	9, 10	62.666,7	56.571,6	51.536,1
Produktionskostnader	11, 12, 13	-50.983,9	-46.122,9	-42.212,8
Bruttoresultat		11.682,8	10.448,7	9.323,3
Försäljnings- och administrationskostnader	11, 12, 13	-7.933,5	-7.196,3	-6.453,0
Övriga rörelseintäkter	10	11,3	18,7	18,2
Resultatandelar i intressebolag	21	-4,1	-0,4	0,3
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	17, 18	-138,3	-102,2	-439,8
Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader	11	-5,9	-52,6	-2,1
Jämförelsestörande poster	4, 11	-	-29,3	-78,1
Rörelseresultat		3.612,3	3.086,6	2.368,8
Finansiella intäkter	14	75,8	540,6	466,7
Finansiella kostnader	14	-665,6	-1.010,2	-948,6
Resultatandelar i intressebolag	14, 21	-	-	2,2
Resultat före skatt		3.022,5	2.617,0	1.889,1
Skatt	15	-904,5	-727,1	-535,1
Årets resultat, kvarvarande verksamheter		2.118,0	1.889,9	1.354,0
Årets resultat, avvecklade verksamheter	38	-	431,8	-828,0
Årets resultat, alla verksamheter		2.118,0	2.321,7	526,0
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget		2.116,2	2.323,6	524,4
Minoritetens andel		1,8	-1,9	1,6
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		365.058.897	365.058.897	365.058.897
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		365.058.897	365.058.897	369.365.776
Vinst per aktie före utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)		5,80	5,18	3,70
Vinst per aktie före utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)		-	1,18	-2,26
Vinst per aktie före utspädning, alla verksamheter (SEK)	3	5,80	6,36	1,44
Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)		5,80	5,18	3,70
Vinst per aktie efter utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)		-	1,18	-2,26
Vinst per aktie efter utspädning, alla verksamheter (SEK)	3	5,80	6,36	1,44
Vinst per aktie före utspädning och före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter (SEK)	3	5,80	5,24	4,82
Vinst per aktie efter utspädning och före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter (SEK)	3	5,80	5,24	4,82

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2009	2008	2007
Årets resultat, alla verksamheter		2.118,0	2.321,7	526,0
Övrigt totalresultat				
Aktuariella vinster och förluster efter skatt, alla verksamheter		16,2	-464,6	44,5
Kassaflödessäkringar efter skatt, alla verksamheter		56,8	-130,2	-20,5
Säkring av nettoinvesteringar, alla verksamheter		254,9	-232,8	74,8
Omräkningsdifferenser, alla verksamheter		-1.073,8	2.188,1	-282,2
Övrigt totalresultat, alla verksamheter	15, 29	-745,9	1.360,5	-183,4
Årets totalresultat, alla verksamheter		1.372,1	3.682,2	342,6
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget		1.370,8	3.683,0	341,1
Minoritetens andel		1,3	-0,8	1,5

Securitas finansiella modell – koncernens resultaträkning

Tilläggsinformation

MSEK	2009	2008	2007
Kvarvarande verksamheter			
Försäljning	61.216,7	55.247,9	50.470,5
Försäljning, förvärv	1.450,0	1.323,7	1.065,6
Total försäljning	62.666,7	56.571,6	51.536,1
Organisk försäljningstillväxt, %	-1	6	6
Produktionskostnader	-50.983,9	-46.122,9	-42.212,8
Bruttoresultat	11.682,8	10.448,7	9.323,3
Bruttomarginal, %	18,6	18,5	18,1
Kostnader för platskontor	-3.822,2	-3.414,4	-3.111,8
Övriga försäljnings- och administrationskostnader	-4.111,3	-3.781,9	-3.341,2
Summa omkostnader	-7.933,5	-7.196,3	-6.453,0
Övriga rörelseintäkter	11,3	18,7	18,2
Resultatandelar i intressebolag	-4,1	-0,4	0,3
Rörelseresultat före avskrivningar	3.756,5	3.270,7	2.888,8
Rörelsemarginal, %	6,0	5,8	5,6
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-138,3	-102,2	-439,8
Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader	-5,9	-52,6	-2,1
Jämförelsestörande poster	-	-29,3	-78,1
Rörelseresultat efter avskrivningar	3.612,3	3.086,6	2.368,8
Finansiella intäkter och kostnader	-589,4	-472,3	-475,2
Omvärdering av finansiella instrument	-0,4	2,7	-6,7
Resultatandelar i intressebolag	-	-	2,2
Resultat före skatt	3.022,5	2.617,0	1.889,1
Nettomarginal, %	4,8	4,6	3,7
Skatt	-904,5	-727,1	-535,1
Årets resultat, kvarvarande verksamheter	2.118,0	1.889,9	1.354,0
Årets resultat, avvecklade verksamheter	-	431,8	-828,0
Årets resultat, alla verksamheter	2.118,0	2.321,7	526,0

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 34–35.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2009	2008	2007
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		3 612,3	3 086,6	2 368,8
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	11	-12,0	-81,5	63,0
Justering för kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade omstrukturingskostnader		-28,2	32,7	-
Återföring av avskrivningar och nedskrivningar	17, 18, 19, 20	1 065,8	942,1	1 215,4
Erhållna finansiella intäkter		115,9	794,6	448,4
Betalda finansiella kostnader		-597,5	-1 228,0	-844,6
Betald inkomstskatt		-728,2	-803,5	-457,6
Förändring av kundfordringar		197,6	7,8	-780,6
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		-556,4	107,3	1 069,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kvarvarande verksamheter		3 069,3	2 858,1	3 081,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten, avvecklade verksamheter	38	-	436,8	302,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten, alla verksamheter		3 069,3	3 294,9	3 384,2
Investeringsverksamheten				
Investeringar i anläggningstillgångar		-950,7	-977,0	-838,1
Förvärv av dotterbolag	16	-723,6	-1 001,6	-582,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten, kvarvarande verksamheter		-1 674,3	-1 978,6	-1 420,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten, avvecklade verksamheter	38	-	-764,5	-1 017,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten, alla verksamheter		-1 674,3	-2 743,1	-2 437,6
Finansieringsverksamheten				
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-1 058,7	-1 131,7	-1 131,7
Inlösen av konvertibla förlagslån		-	-	-2 363,1
Upptagna obligationslån		5 962,5	425,8	-
Inlösen av obligationslån		-	-4 694,6	-
Övriga upptagna långfristiga lån	30	2 288,3	828,0	7 181,7
Övriga återbetalda långfristiga lån	30	-4 524,2	-	-
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		-5 443,4	4 373,2	-3 314,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, kvarvarande verksamheter		-2 775,5	-199,3	372,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, avvecklade verksamheter	38	-	-462,8	1 373,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, alla verksamheter		-2 775,5	-662,1	1 745,9
Årets kassaflöde				
Likvida medel vid årets början		3 951,5	4 350,7	1 668,0
Omräkningsdifferenser på likvida medel		-73,9	165,0	-9,8
Effekt på likvida medel avseende avvecklade verksamheter	38	-	-453,9	-
Likvida medel vid årets slut	28	2 497,1	3 951,5	4 350,7

Tilläggsinformation - Förändring av räntebärande nettoskuld 2009

	Ingående balans 2009	Årets kassaflöde, alla verksamheter	Förändring av lån ¹ , alla verksamheter	Omvärdering av finansiella instrument, alla verksamheter	Omräkningsdifferenser, alla verksamheter	Utgående balans 2009
Likvida medel	3 951,5	-1 380,5	-	-	-73,9	2 497,1
Övrig nettoskuld	-13 364,1	-	1 716,8	76,7	685,8	-10 884,8
Räntebärande nettoskuld	-9 412,6	-1 380,5	1 716,8	76,7	611,9	-8 387,7

1 Avser nettot av upptagna obligationslån -5 962,5 MSEK, övriga upptagna långfristiga lån -2 288,3 MSEK, övriga återbetalda långfristiga lån 4 524,2 MSEK samt förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel 5 443,4 MSEK.

Securitas finansiella modell – koncernens kassaflödesanalys

Tilläggsinformation

MSEK	2009	2008	2007
Kvarvarande verksamheter			
Rörelseresultat före avskrivningar	3.756,5	3.270,7	2.888,8
Investeringar i anläggningstillgångar	-950,7	-977,0	-838,1
Återföring av avskrivningar	927,5	839,9	775,6
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-23,2	-137,1	-62,5
Förändring av kundfordringar	197,6	7,8	-780,6
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-556,4	107,3	1.069,1
Rörelsens kassaflöde	3.374,5	3.248,7	3.114,8
<i>Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar</i>	<i>90</i>	<i>99</i>	<i>108</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-481,6	-433,4	-396,2
Betald inkomstskatt	-728,2	-803,5	-457,6
Fritt kassaflöde	2.164,7	2.011,8	2.261,0
<i>Fritt kassaflöde i % av justerat resultat</i>	<i>88</i>	<i>94</i>	<i>114</i>
Förvärv av dotterbolag	-723,6	-1.001,6	-582,3
Utbetalda omstrukturingskostnader	-34,1	-19,9	-2,1
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-12,0	-110,8	-15,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2.775,5	-199,3	372,1
Årets kassaflöde, kvarvarande verksamheter	-1.380,5	680,2	2.033,6
Årets kassaflöde, avvecklade verksamheter	-	-790,5	658,9
Årets kassaflöde, alla verksamheter	-1.380,5	-110,3	2.692,5

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 34-35.

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2009	2008	2007
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	17	13 558,3	14 104,3	13 793,5
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	18	894,9	751,3	624,0
Övriga immateriella tillgångar	19	278,4	255,2	234,4
Byggnader och mark	20	395,5	424,6	706,1
Maskiner och inventarier	20	1 981,7	2 035,5	3 945,4
Andelar i intressebolag	21	132,1	104,9	103,5
Uppskjutna skattefordringar	15	1 586,9	1 964,8	1 633,4
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	22	160,8	150,6	286,3
Övriga långfristiga fordringar	23	408,8	401,6	379,5
Summa anläggningstillgångar		19 397,4	20 192,8	21 706,1
Omsättningstillgångar				
Varulager	24	34,3	39,9	39,5
Kundfordringar	25	9 363,3	9 962,6	9 889,4
Aktuella skattefordringar	15	304,5	505,6	378,6
Övriga kortfristiga fordringar	26	1 117,4	1 024,1	1 372,0
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	27	81,9	42,4	1 448,9
Likvida medel	28	2 497,1	3 951,5	4 350,7
Summa omsättningstillgångar		13 398,5	15 526,1	17 479,1
SUMMA TILLGÅNGAR		32 795,9	35 718,9	39 185,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		365,1	365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital		7 362,6	7 362,6	7 362,6
Andra reserver		81,3	842,9	-479,9
Balanserad vinst		1 003,7	-70,0	1 564,3
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		8 812,7	8 500,6	8 812,1
Minoritetsintressen		8,3	6,7	1,9
Summa eget kapital	29	8 821,0	8 507,3	8 814,0
Långfristiga skulder				
Övriga långfristiga låneskulder	30	8 357,5	7 148,4	7 349,0
Övriga långfristiga skulder	30	193,8	201,6	145,5
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	31	1 186,3	1 250,1	946,1
Uppskjutna skatteskulder	15	279,5	209,8	243,1
Övriga långfristiga avsättningar	32	1 160,4	1 352,0	1 651,4
Summa långfristiga skulder		11 177,5	10 161,9	10 335,1
Kortfristiga skulder				
Övriga kortfristiga låneskulder	33	2 770,0	6 408,7	8 614,9
Leverantörsskulder		797,7	977,0	1 247,2
Aktuella skatteskulder	15	338,0	487,4	392,6
Övriga kortfristiga skulder	34	8 202,5	8 367,8	8 445,4
Övriga kortfristiga avsättningar	35	689,2	808,8	1 336,0
Summa kortfristiga skulder		12 797,4	17 049,7	20 036,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		32 795,9	35 718,9	39 185,2

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital¹

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserad vinst	Summa	Minoritetsintressen	Summa
Ingående balans 2009	365,1	7 362,6	842,9	-70,0	8 500,6	6,7	8 507,3
Årets totalresultat	-	-	-761,6	2 132,4	1 370,8	1,3	1 372,1
Transaktioner med minoritetsintressen	-	-	-	-	-	0,3	0,3
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-1 058,7	-1 058,7	-	-1 058,7
Utgående balans 2009	365,1	7 362,6	81,3	1 003,7	8 812,7	8,3	8 821,0

¹ Ytterligare beskrivning av förändringar i eget kapital finns i not 29.

Securitas finansiella modell – koncernens sysselsatta kapital och finansiering¹

Tilläggsinformation

MSEK	2009	2008	2007
Operativt sysselsatt kapital, alla verksamheter			
Övriga immateriella tillgångar	278,4	255,2	234,4
Byggnader och mark	395,5	424,6	706,1
Maskiner och inventarier	1.981,7	2.035,5	3.945,4
Uppskjutna skattefordringar	1.586,9	1.964,8	1.633,4
Övriga långfristiga fordringar	408,8	401,6	379,5
Varulager	34,3	39,9	39,5
Kundfordringar	9.363,3	9.962,6	9.889,4
Aktuella skattefordringar	304,5	505,6	378,6
Övriga kortfristiga fordringar	1.117,4	1.024,1	1.372,0
Summa tillgångar, alla verksamheter	15.470,8	16.613,9	18.578,3
Övriga långfristiga skulder	193,8	201,6	145,5
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1.186,3	1.250,1	946,1
Uppskjutna skatteskulder	279,5	209,8	243,1
Övriga långfristiga avsättningar	1.160,4	1.352,0	1.651,4
Leverantörsskulder	797,7	977,0	1.247,2
Aktuella skatteskulder	338,0	487,4	392,6
Övriga kortfristiga skulder	8.202,5	8.367,8	8.445,4
Övriga kortfristiga avsättningar	689,2	808,8	1.336,0
Summa skulder, alla verksamheter	12.847,4	13.654,5	14.407,3
Summa operativt sysselsatt kapital, alla verksamheter	2.623,4	2.959,4	4.171,0
Varav summa operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	2.623,4	2.959,4	3.061,9
Varav summa operativt sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	-	-	1.109,1
Goodwill, alla verksamheter	13.558,3	14.104,3	13.793,5
Varav goodwill, kvarvarande verksamheter	13.558,3	14.104,3	11.260,4
Varav goodwill, avvecklade verksamheter	-	-	2.533,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, alla verksamheter	894,9	751,3	624,0
Varav förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, kvarvarande verksamheter	894,9	751,3	548,7
Varav förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, avvecklade verksamheter	-	-	75,3
Andelar i intressebolag, alla verksamheter	132,1	104,9	103,5
Varav andelar i intressebolag, kvarvarande verksamheter	132,1	104,9	103,5
Varav andelar i intressebolag, avvecklade verksamheter	-	-	-
Summa sysselsatt kapital, alla verksamheter	17.208,7	17.919,9	18.692,0
Varav summa sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	17.208,7	17.919,9	14.974,5
Varav summa sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	-	-	3.717,5
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning, kvarvarande verksamheter	4	5	6
Avkastning på sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter, %	22	18	19
Nettoskuld, alla verksamheter			
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	160,8	150,6	286,3
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	81,9	42,4	1.448,9
Likvida medel	2.497,1	3.951,5	4.350,7
Summa räntebärande tillgångar, alla verksamheter	2.739,8	4.144,5	6.085,9
Övriga långfristiga låneskulder	8.357,5	7.148,4	7.349,0
Övriga kortfristiga låneskulder	2.770,0	6.408,7	8.614,9
Summa räntebärande skulder, alla verksamheter	11.127,5	13.557,1	15.963,9
Summa nettoskuld, alla verksamheter	8.387,7	9.412,6	9.878,0
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,95	1,11	1,12
Eget kapital, alla verksamheter			
Aktiekapital	365,1	365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital	7.362,6	7.362,6	7.362,6
Andra reserver	81,3	842,9	-479,9
Balanserad vinst	1.003,7	-70,0	1.564,3
Minoritetsintressen	8,3	6,7	1,9
Summa eget kapital, alla verksamheter	8.821,0	8.507,3	8.814,0
Summa finansiering, alla verksamheter	17.208,7	17.919,9	18.692,0

1 I enlighet med IFRS 5 har koncernens balansräkning inte justerats avseende jämförelsetal. Jämförelsetalen för 2007 inkluderar därmed Loomis. I Securitas finansiella modell – koncernens sysselsatta kapital och finansiering har dock summa operativt sysselsatt kapital, goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, andelar i intressebolag och summa sysselsatt kapital delats upp i kvarvarande och avvecklade verksamheter.

Denna uppdelning har gjorts för att möjliggöra jämförelser även för balansräkningen samt för att utgå från basen för beräkningen av nyckeltalen operativt sysselsatt kapital i % av försäljning och avkastning på sysselsatt kapital, % för kvarvarande verksamheter.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 34–35.

Noter

Not 1. Allmän företagsinformation

Verksamhet

Securitas tillhandahåller säkerhetslösningar som skyddar hem, arbetsplatser och samhället. Vår kärnverksamhet är bevakningstjänster och vårt huvudsakliga tjänsteutbud är specialiserad bevakning, mobila tjänster, larmövervakning samt konsulttjänster och utredningar. Securitas finns i 40 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika och har över 260.000 medarbetare.

Uppgifter om Securitas AB

Securitas AB med organisationsnummer 556302-7241 är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm.

Adressen till huvudkontoret är:

Securitas AB
Lindhagensplan 70
102 28 Stockholm

Securitas AB är noterat på NASDAQ OMX Stockholm och har varit börsnoterat sedan 1991. Securitasaktien ingår i OMX Stockholm All Share index, OMX Stockholm 30 och OMX Stockholm Benchmark Cap.

Uppgifter om årsredovisningen och koncernredovisningen

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 11 mars 2010 undertecknats av styrelsen för Securitas AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande.

De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningarna och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande på årsstämman den 4 maj 2010.

Not 2. Redovisningsprinciper

Redovisningsnorm

Securitas tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av den Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad avser vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde, till exempel finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt förvaltningstillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar. För ytterligare information avseende uppskattningar och bedömningar hänvisas till not 4.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS avseende 2009

Securitas har tillämpat följande nya och reviderade IFRS från den 1 januari 2009:

IFRS 7 (ändring) Finansiella instrument: Upplysningar

Ändringen kräver utökade upplysningar om värdering till verkligt värde och likviditetsrisk. I synnerhet kräver ändringen upplysning om värdering till verkligt värde per nivå i en värderingshierarki. Eftersom denna ändring endast medför ytterligare upplysningar har den ingen påverkan på resultat per aktie.

IAS 1 (reviderad) Utformning av finansiella rapporter

Den reviderade standarden har påverkat koncernens finansiella rapporter retroaktivt från den 31 december 2007. Alla förändringar i eget kapital exklusive transaktioner med aktieägare, som tidigare redovisades i redogörelse över redovisade intäkter och kostnader samt i förändringar i eget kapital, redovisas nu i rapport över totalresultat. Eftersom denna revidering endast påverkar presentationen har den ingen inverkan på resultat per aktie.

IFRS 8 Rörelsesegment

Denna standard har ersatt IAS 14 Segmentsrapportering. För ytterligare information om hur koncernen tillämpar denna standard hänvisas till avsnittet Rörelsesegment (IFRS 8) nedan. Standarden har inte medfört några ytterligare upplysningar för koncernen.

Övriga standarder

Under 2009 har även följande standarder införts utan att de haft någon påverkan på koncernens redovisning: IFRS 2 (ändring) Aktierelaterade ersättningar, IAS 23 (ändring) Lånekostnader och IAS 39 (ändring) Finansiella instrument: Redovisning och värdering.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som ännu inte trätt i kraft och inte tillämpas i förtid av Securitas

Följande standarder och tolkningar av befintliga standarder har publicerats och är obligatoriska för koncernen för räkenskapsår som börjar 1 januari 2010 eller senare, men har inte tillämpats i förtid:

IFRS 3 (reviderad) Rörelseförvärv

Den omarbetade standarden, som gäller från 1 juli 2009, fortsätter att beskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att förvärva en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande tilläggsköpeskillningar klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande (tidigare benämnt minoritetsintresse) i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar, som innehas utan bestämmande inflytande. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kommer att kostnadsföras. Dessa kostnader kommer i koncernen att redovisas på en rad i resultaträkningen som benämns förvärvsrelaterade kostnader. Kostnader som kommer att redovisas på denna rad är transaktionskostnader, omvärderingar av tilläggsköpeskillningar, omvärderingar till verkligt värde av tidigare förvärvade andelar vid stegvisa förvärv samt, i likhet med tidigare, förvärvsrelaterade omstrukturingskostnader. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 3 (ändring) framåttriktat för alla rörelseförvärv från den 1 januari 2010.

IAS 27 (ändring) Koncernredovisning

Ändringen gäller från 1 juli 2009. Den ändrade standarden kräver att effekterna av alla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande (tidigare benämnt minoritetsintresse) redovisas i eget kapital om de inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet. Dessa transaktioner ger inte längre upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Koncernen kommer att tillämpa IAS 27 (ändring) framåttriktat för transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande från den 1 januari 2010.

Övriga standarder och tolkningar

IFRS 9 Finansiella instrument gäller för räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 eller senare. Den är ej antagen av EU. IFRS 9, som ännu ej är komplett, behandlar värdering och klassificering av finansiella instrument. När standarden är komplett kommer dess inverkan på koncernens finansiella rapporter att utvärderas.

I tillägg till ovan standarder, har även nedan standarder och tolkningar publicerats som är obligatoriska för koncernen för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2010 eller senare. Dessa standarder och tolkningar bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

- IFRS 2 (ändring): Aktierelaterade ersättningar, ändringen avser koncernmässiga transaktioner avseende kontantavräknade aktierelaterade betalningar (gäller från 1 januari 2010)*
- IAS 24 (ändring): Upplýsingar om närstående (gäller från 1 januari 2011)*
- IAS 32 (ändring): Upplýsingar om finansiella instrument, ändring avseende klassificering av nyemission (gäller från 1 februari 2010)*
- IAS 38 (ändring): Ändringen ger förtydliganden vid värdering till verkligt värde av en immateriell tillgång som förvärvats i ett rörelseförvärv (gäller från 1 januari 2010).
- IFRIC 14 (ändring): Begränsningen av en förmånsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan (gäller från 1 januari 2010)*
- IFRIC 15: Avtal om uppförande av fastigheter (gäller från 1 januari 2010)
- IFRIC 16: Säkringar av nettoinvesteringar i en utlandsverksamhet (gäller från 1 juli 2009)
- IFRIC 17: Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare (gäller från 1 juli 2009)
- IFRIC 18: Överföring av tillgångar från kunder (gäller från 1 juli 2009)
- IFRIC 19: Finansiella skulder upphävd med egetkapitalinstrument (gäller från 1 juli 2010)*

* Har ej antagits av EU

Koncernredovisningens omfattning (IFRS 3)

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Securitas AB och alla dotterbolag. Dotterbolag är alla de bolag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar, på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtten.

Förvärvsmetoden (IFRS 3)

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag och vid förvärv av verksamheter. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelседagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på

förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellan-skillnaden direkt i koncernens resultaträkning.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade bolag exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även realiserade förluster elimineras, men betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Minoritetsintressen (IFRS 3)

Koncernen tillämpar principen att behandla transaktioner med minoritetsintressen som transaktioner med parter utanför koncernen. Avyttringar av minoritetsandelar resulterar i vinster och förluster för koncernen, vilka redovisas i resultaträkningen. Förvärv av minoritetsandelar ger upphov till goodwill som utgörs av skillnaden mellan erlagd köpeskilling och förvärvad andel av bokfört värde på dotterföretagets nettotillgångar.

Andelar i intressebolag (IAS 28)

Kapitalandelsmetoden används för att redovisa aktieinnehav som varken är dotterbolag eller joint ventures, men där Securitas kan utöva ett väsentligt inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelседagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett förvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar utgör goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade intressebolagets nettotillgångar, redovisas mellan-skillnaden direkt i koncernens resultaträkning.

Intressebolag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvsdagen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då de avyttras. Transaktioner, balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i enlighet med koncernens andel i intressebolaget. Även realiserade förluster elimineras, såvida inte transaktionen indikerar att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Resultatandelar i intressebolag redovisas i den konsoliderade resultaträkningen. Beroende på avsikten med investeringen redovisas innehavet antingen i rörelseresultatet, om det avser ett rörelsedrivande intressebolag, eller i resultat före skatt, på en separat rad i finansnettot, om det avser ett led i koncernens finansiering. I båda fallen avser resultatandelen andel i intresseföretagets resultat efter skatt. Klassificeringen av intressebolag har tillämpats enligt följande under 2009. Intressebolagen Long Hai Security Services Joint Stock Company (förvärvat 2009) och Walsons Services Pvt Ltd (förvärvat 2007) har klassificerats som rörelsedrivande intressebolag. Facility Networks A/S, som i jämförelsetalen klassificeras som rörelsedrivande intressebolag, har avyttrats 2009. Intressebolaget Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A. har fram till och med att bolaget likviderats under 2007 klassificerats som en finansiell placering. I den konsoliderade balansräkningen redovisas andelar i intressebolag till anskaffningsvärde inklusive den del som utgörs av goodwill, justerat för utdelningar och andel av intressebolagets resultat efter förvärvsdatumet.

Joint ventures (IAS 31)

För så kallade joint ventures, där ett gemensamt bestämmande inflytande råder, tillämpas klyvningsmetoden. Metoden innebär att samtliga resultat- och balansposter tas in i koncernens resultaträkning, kassaflödesanalys och balansräkning till ägd andel. Klyvningsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Omräkning av utländska dotterbolag (IAS 21)

Den funktionella valutan för vart och ett av koncernens dotterbolag, det vill säga den valuta i vilket bolaget normalt har sina in- och utbetalningar, bestäms av den huvudsakliga ekonomiska miljön inom vilket bolaget verkar. Moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta, det vill säga den valuta i vilken de finansiella rapporterna upprättas, är svenska kronor (SEK).

Omräkning av utländska dotterbolags bokslut sker enligt följande: respektive månads resultaträkning har omräknats till valutakursen den sista dagen i månaden. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar. Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av balansräkningarna förs direkt till övrigt totalresultat och påverkar följaktligen ej årets resultat. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt till övrigt totalresultat. I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna och uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas kursdifferenser på lånen tillsammans med kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna mot övrigt totalresultat. Ackumulerade omräkningsdifferenser redovisas i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärfv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Transaktioner, fordringar och skulder i utländsk valuta (IAS 21)

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser på monetära poster redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, med undantag för säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker via övrigt totalresultat (se Omräkning av utländska dotterbolag ovan). Valutakursdifferenser som uppkommer på rörelserelaterade poster redovisas som antingen produktionskostnader eller försäljnings- och administrationskostnader, medan valutakursdifferenser som uppkommer på finansiella poster redovisas som antingen finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Vid upprättande av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till det enskilda bolagets funktionella valuta till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning (IAS 11 och IAS 18)

Koncernens intäkter hänför sig främst till olika typer av bevakningstjänster. Det finns även i begränsad omfattning intäkter från försäljning av larmprodukter samt värdehanteringstjänster. Intäkter avseende tjänster redovisas i den period då de utförts. Installation av larm resultatavräknas i takt med färdigställandegraden enligt principen för successiv vinstavräkning. Enligt denna metod redovisas intäkter, kostnader och därmed resultat den redovisningsperiod under vilket arbetet utförts. Beräkningen av hur stor del som kan vinstavräknas för larminstallationer baseras på nedlagd tid i förhållande till beräknad total tid.

Varumärkesarvoden från det tidigare dotterbolaget Securitas Direct AB, vilket avser användandet av Securitas varumärke, redovisas i den period då de intjänats, och baseras på den av Securitas Direct AB redovisade försäljningen, och periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd. Varumärkesarvoden från det tidigare dotterbolaget Niscayah Group AB (tidigare Securitas Systems AB) har redovisats till och med november 2008 och baseras på den av Niscayah Group AB redovisade försäljningen.

Räntointäkter redovisas i resultaträkningen i den period de hänför sig till.

Rörelsesegment (IFRS 8)

Rörelsesegment definieras som affärsverksamheter som kan generera intäkter eller ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet följs upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, VD och koncernchefen, och för vilka separat finansiell information finns tillgänglig. Rörelsesegmenten utgör den operativa strukturen för intern styrning, uppföljning och rapportering. Faktorer som ligger till grund för att identifiera företagets segment utgörs av en kombination av olika faktorer vilka främst hänför sig till de erbjudna tjänsternas karaktär och en geografisk indelning. Information om segmentens verksamhet framgår av not 9.

I enlighet med reglerna i IFRS 8 har vissa av koncernens rörelsesegment aggregerats i den finansiella rapporteringen. Koncernens verksamhet är därmed indelad i tre rapporteringsbara segment:

- Security Services North America,
- Security Services Europe (som består av en aggregering av de två rörelsesegmenten Security Services Europe och Aviation),
- Mobile and Monitoring (som består av en aggregering av rörelsesegmentet Mobile och rörelsesegmentet Monitoring) samt
- Övrigt (som består av en aggregering av alla övriga rörelsesegment).

Dessa segment benämns även affärssegment i koncernens finansiella rapporter.

Under Övrigt ingår alla övriga rörelsesegment, allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Alla övriga rörelsesegment består av koncernens joint venture Securitas Direct S.A. (Schweiz) samt bevakningsverksamheterna i Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika. Segmentens tillgångar och skulder omfattar uteslutande de poster som har utnyttjats/uppkommit i den löpande verksamheten. Andra icke operativa balansposter, främst aktuell skatt, uppskjuten skatt och avsättningar för skatter, redovisas under rubriken Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering i not 9. I tabellen Tillgångar och skulder i samma not redovisas dessa poster som ej allokerade icke räntebärande tillgångar respektive ej allokerade icke räntebärande skulder. En avstämning mellan summa segment och koncernen lämnas i not 9.

Det förutvarande segmentet Loomis ingick i Securitas till och med den 8 december 2008 och redovisas som avvecklade verksamheter.

Geografisk information avseende försäljning och anläggningstillgångar lämnas i not 9 för Sverige (där Securitas har sitt säte) och för alla enskilda länder där försäljningen eller anläggningstillgångarna överstiger 10 procent av det totala beloppet för koncernen.

Den geografiska uppdelningen av försäljningen anges baserat på lokaliseringen av försäljningsställena. Försäljningsställena motsvaras i allt väsentligt av kundernas geografiska lokalisering. Ingen försäljning till någon enskilda kund bedöms utgöra en väsentlig del av koncernens totala försäljning.

Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd (IAS 20)

Securitas är, liksom andra arbetsgivare, berättigat till en rad olika personalrelaterade statliga stöd. Dessa stöd kan avse utbildning, nyanställningar, minskning av arbetstid etc. Samtliga stöd redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktioner i samma period som motsvarande underliggande kostnad.

Skatter (IAS 12)

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatte-skulden regleras.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktigt resultat.

Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot övrigt totalresultat om den underliggande transaktionen eller händelsen redovisas direkt mot övrigt totalresultat i perioden eller tidigare period, om det avser justering av ingående balans av balanserade vinstmedel beroende på förändring av en redovisningsprincip. Valutadifferenser som uppkommer avseende aktuell skatt och uppskjuten skatt vid omräkning av balansräkningar för utländska dotterbolag redovisas mot omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat.

Avsättningar görs för beräknade skatter på utdelningar från dotterbolag till moderbolaget under det följande året.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom över-skådlig framtid.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter (IFRS 5)

Koncernen tillämpar IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter, vilken behandlar klassificering, värdering och upplysningskrav i samband med avyttring av anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter.

Enligt IFRS 5 ska anläggningstillgångar och avyttringsgrupper klassificeras som anläggningstillgångar som innehas till försäljning och redovisas till det lägre av bokfört värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras bokförda värde återvinns huvudsakligen genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk. Värdering sker i två steg. Först värderas alla tillgångar och skulder i enlighet med relevant standard. För avyttringsgrupper sker sedan dessutom en värdering som helhet till det lägre av bokfört värde och försäljningsvärdet med avdrag för försäljningskostnader. En omvärdering ska ske vid varje bokslutstillfälle som följer efter den ursprungliga redovisningen. Avskrivningar ska inte ske på dessa tillgångar från dess att tillgången omklassificerats till dess att avveckling sker. Från och med den 1 juli 2007 och fram till och med avyttringstidpunkten per den 24 november 2007 redovisade koncernen vissa tillgångar och skulder som en så kallad avyttringsgrupp. Avyttringsgruppen avsåg den verksamhet inom Loomis Cash Management Ltd i Storbritannien som per det sistnämnda datumet avyttrades. Avyttringsgruppen redovisades för första gången i kvartalsrapporten för det tredje kvartalet 2007 varvid någon omvärdering ej skedde innan försäljningstransaktionen genomförts den 24 november 2007. Resultatet från försäljningen av anläggningstillgångarna och rörelsen i Loomis Cash Management Ltd redovisas på raden årets resultat, avvecklade verksamheter.

En avvecklad verksamhet är en del av en koncerns verksamhet som representerar en självständig rörelsegrän eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område. I resultaträkningen redovisas nettoresultatet (efter skatt) från den avvecklade verksamheten på en separat rad benämnd

årets resultat, avvecklade verksamheter. De noter som är relaterade till resultaträkningen har därmed justerats för att exkludera de avvecklade verksamheterna.

Den extra bolagsstämman i Securitas AB den 3 december 2008 beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att dela ut aktierna i det helägda dotterbolaget Loomis AB till aktieägarna. Datum för utdelningen var den 9 december 2008. Från och med detta datum ingår Loomis AB inte längre i koncernen. Denna verksamhet, vilken förut i koncernen utgjorde segmentet Loomis, kvalificerar sig därmed som avvecklade verksamheter i enlighet med IFRS 5 och redovisas enligt denna standard. Ytterligare upplysningar om tillämpningen av IFRS 5 avseende Loomis framgår av not 38.

Kassaflödesanalys (IAS 7)

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. I likvida medel ingår kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid om maximalt 90 dagar vid anskaffningstidpunkten.

Goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar (IFRS 3, IAS 36 och IAS 38)

Goodwill motsvarar den positiva skillnaden mellan förvävspriset och det verkliga värdet av koncernens andel av de identifierbara nettotillgångarna i det förvärvade bolaget/verksamheten per förvävsdatumet. Goodwill provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning. Vinster och förluster i samband med avyttring av bolag inkluderar det bokförda värdet av den goodwill som är hänförlig till det avyttrade bolaget/verksamheten.

Övriga förvävsrelaterade immateriella tillgångar som kan komma att redovisas i samband med förvärv omfattar olika typer av immateriella tillgångar såsom marknadsrelaterade, kundrelaterade, kontraktsrelaterade och teknologibaserade immateriella tillgångar. Övriga förvävsrelaterade immateriella tillgångar har en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas vid förvärvstidpunkten till verkligt värde och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivning sker linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Securitas förvävsrelaterade immateriella tillgångar avser huvudsakligen kontraktportföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna. Värderingen av kontraktportföljerna bygger på den så kallade "Multiple Excess Earnings Method" (MEEM), vilken är en värderingsmodell som baseras på diskonterade kassaflöden. Värderingen baseras på omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten. I modellen utgår en särskild kostnad eller ett avkastningskrav i form av en så kallad "contributory asset charge" för de tillgångar som ianspråkats för att den immateriella tillgången ska kunna generera någon avkastning. Kassaflöden diskonteras genom en vägd kapitalkostnad, den så kallade WACC, vilken justeras med hänsyn till de lokala räntenivåerna i de länder där förvärven ägt rum. Nyttjandeperioden för kontraktportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvärvade portföljens omsättningshastighet och ligger normalt i intervallet 3 till 20 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 5 till 33,3 procent.

En uppskjuten skatteskuld ska beräknas baserad på den lokala skattesatsen för skillnaden mellan det bokförda värdet och det skattemässiga värdet för den immateriella tillgången. Den uppskjutna skatteskulden ska upplösas över samma period som den immateriella tillgången skrivs av, vilket resulterar i att effekten av avskrivningen på den immateriella tillgången neutraliseras vad avser den fulla skattesatsen avseende resultat efter skatt. Redovisningen av denna uppskjutna skatteskuld redovisas initialt genom en motsvarande ökning av goodwill.

Goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella tillgångar allokeras till kassagenererande enheter (KGE) per land inom ett segment. Denna allokering utgör basen för den årliga prövningen av eventuella nedskrivningsbehov.

Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar redovisas på raden avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar i resultaträkningen.

Förvävsrelaterade omstruktureringskostnader

Förvävsrelaterade omstruktureringskostnader avser kostnader för omstrukturering och/eller integrering av förvärvad verksamhet i koncernen. Omstruktureringskostnader är kostnader som redovisas i enlighet med de särskilda kriterierna för avsättningar för omstruktureringar i IAS 37 (se vidare under avsnittet Avsättningar nedan). Omstruktureringskostnader kan vara kostnader för olika aktiviteter som är nödvändiga för att förbereda integreringen av de förvärvade verksamheterna i koncernen, till exempel avgångsvederlag, avsättningar för hyrda lokaler som inte kommer att utnyttjas eller hyras ut med förlust samt andra leasingavtal som inte kan sägas upp och inte kommer att utnyttjas. Integreringskostnader omfattar normalt aktiviteter som inte kan redovisas som avsättningar. Sådana aktiviteter kan vara byte av varumärke (nya logotyper på byggnader, fordon, uniformer och så vidare) men kan också vara personalkostnader för exempelvis utbildning, rekrytering, omlokalisering och resor, vissa kundrelaterade kostnader och andra kostnader för att anpassa den förvärvade verksamheten till förvärvarens format. Nedanstående kriterier måste också vara uppfyllda för att kostnader ska kunna klassificeras som integreringskostnader:

- Kostnaden skulle inte ha uppstått om inte förvärvet hade ägt rum.
- Kostnaden hänför sig till ett projekt som företagsledningen har identifierat och kontrollerat som en del av ett integreringsprogram som införts i samband med förvärvet eller som en direkt följd av en omedelbar över-syn efter förvärvet.

Jämförelsestörande poster

Under denna rubrik redovisas händelser och transaktioner, vilkas resultat-effekter är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom:

- Realisationsvinster och realisationsförluster från avyttringar av väsentliga kassagenererande enheter
- Väsentliga nedskrivningar och kundförluster
- Väsentliga tvister och försäkringsärenden
- Övriga väsentliga ej återkommande kostnader eller intäkter

Avsättningar, nedskrivningar, kundförluster eller andra väsentliga ej återkommande poster som redovisats som jämförelsestörande poster i en period redovisas konsekvent i kommande perioder genom att eventuella återförda avsättningar, nedskrivningar, kundförluster eller andra ej återkommande poster också redovisas under rubriken jämförelsestörande poster.

För ytterligare upplysningar avseende jämförelsestörande poster hänvisas till not 4 och not 11.

Övriga immateriella tillgångar (IAS 36 och IAS 38)

Övriga immateriella tillgångar redovisas om det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla koncernen samt att tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Övriga immateriella tillgångar har en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning.

Linjär avskrivning tillämpas för alla tillgångskategorier enligt följande:

Programvarulicenser	12,5–33,3 procent
Övriga immateriella tillgångar	20–33,3 procent

Hyresrätter och liknande rättigheter skrivs av över samma period som det underliggande kontraktet.

Materiella anläggningstillgångar (IAS 16 och IAS 36)

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivningar baseras på historiska anskaffningsvärden och den bedömda nyttjandeperioden.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar enligt nedanstående:

Maskiner och inventarier	10–25 procent
Byggnader och markanläggningar	1,5–4 procent
Mark	0 procent

Nedskrivningar (IAS 36)

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivning och provas årligen för ett eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som är föremål för avskrivningar provas för ett eventuellt nedskrivningsbehov när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Nedskrivning sker med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärde är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt relevant WACC (Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokaterats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (KGE).

Tidigare redovisade nedskrivningar, med undantag för nedskrivningar avseende goodwill, återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Om så är fallet så sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Leasingavtal (IAS 17)

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, så kallad finansiell leasing, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Det diskonterade nuvärdet av motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. I koncernresultaträkningen redovisas erlagda leasingavgifter uppdelade mellan avskrivningar och ränta. Finansiella leasingavtal där koncernen är leasegivare förekommer inte i någon väsentlig omfattning.

Operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernresultaträkningen som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden. I de fall koncernen är leasegivare redovisas intäkten som försäljning linjärt över leasingperioden. Avskrivningar redovisas i rörelseresultatet.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter reservering för befarade kundförluster. Befarade och konstaterade kundförluster redovisas på raden produktionskostnader i resultaträkningen. Betalningar som erhålls i förskott redovisas under övriga kortfristiga skulder.

Varulager (IAS 2)

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av materialinköpskostnader, direkt lön och andra direkta kostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Erforderligt avdrag har gjorts för inkurans.

Finansiella instrument: (IFRS 7/IAS 32/IAS 39)

Ett finansiellt instrument är ett kontrakt som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag. Definitionen av finansiella instrument omfattar därmed egetkapitalinstrument i ett annat företag men också till exempel kontraktsbaserade rättigheter att erhålla kontanter såsom kundfordringar.

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde och därefter beroende på hur de har klassificerats.

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen (inklusive derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument)
- Lånefordringar och övriga fordringar
- Tillgångar som avses att behållas till förfall
- Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning
- Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde
- Övriga finansiella skulder
- Derivat som klassificerats som säkringsinstrument

Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det aktuella finansiella instrumentet. Koncernledningen fastställer klassificeringen av finansiella instrument i samband med den initiala redovisningen och omprövar denna klassificering vid varje rapporttidpunkt.

Huvuddelen av koncernens omsättningstillgångar utgörs av lånefordringar och övriga fordringar (inklusive kundfordringar och de flesta andra kortfristiga fordringar). Finansiella tillgångar eller skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen (med undantag för derivat), tillgångar som avses att behållas till förfall och tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning är normalt kategorier i vilka koncernen har inga eller begränsade innehav. Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde inkluderar såväl långfristiga som kortfristiga låneskulder vilka klassificerats som säkrade poster och som säkrats effektivt via derivat klassificerade för säkringsredovisning. Övriga finansiella skulder omfattar alla övriga finansiella skulder, inklusive sådana poster som leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder, samt även långfristiga och kortfristiga låneskulder, vilka inte ingår i kategorin finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster.

För ytterligare information om redovisade och verkliga värden per kategori hänvisas till tabellen Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden i not 6 samt till definitionerna av kategorierna nedan.

Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen

Finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen har två underkategorier: finansiella tillgångar vilka innehas för handel och de som klassificerats till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen från början. En finansiell tillgång klassificeras till denna kategori om den förvärvats huvudsakligen i syfte att avyttras på kort sikt eller om koncernledningen klassificerat den som sådan. Derivat med positivt verkligt värde klassificeras också som innehav för handel om de inte kvalificerar sig för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de antingen är innehav för handel eller förväntas realiseras inom tolv månader från balansdagen. Finansiella skulder till verkligt värde är innehav för handel med ett negativt verkligt värde; normalt derivat vilka inte kvalificerar sig för säkringsredovisning.

Lånefordringar och övriga fordringar

Lånefordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand och som inte är föremål för handel på en aktiv marknad. De uppkommer vanligen när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta denna fordran. De klassificeras som omsättningstillgångar med undantag av fordringar med förfall som ligger mer än tolv månader efter balansdagen.

Tillgångar som avses att behållas till förfall

Tillgångar som avses att behållas till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand, fastställda förfallotidpunkter, och för vilka koncernledningen har såväl avsikt som möjlighet att behålla till förfall.

Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning

Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning är tillgångar som inte är derivat och som antingen klassificerats som tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning eller inte har klassificerats i någon av de övriga kategorierna. De klassificeras som anläggningstillgångar om inte koncernledningen har för avsikt att avyttra dem inom tolv månader från balansdagen.

Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde

I denna kategori ingår finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde. Säkringsinstrumenten ingår i kategorin derivat som klassificerats som säkringsinstrument. Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde ingår i kortfristiga skulder med undantag för skulder med förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen.

Övriga finansiella skulder

Övriga finansiella skulder är alla finansiella skulder som inte ingår i någon av kategorierna finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde eller finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen. De ingår i kortfristiga skulder med undantag för skulder med förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen.

Derivat som klassificerats som säkringsinstrument

Koncernen ingår normalt enbart derivatkontrakt då dessa antingen kvalificerar sig för säkringsredovisning eller när det finns en naturlig motpost i redovisningen. Denna kategori avser den förstnämnda kategorin av derivat. De klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder med undantag av derivat där den säkrade posten har ett förfall som ligger mer än tolv månader efter balansdagen.

Redovisning och värdering

Förvärv och avyttring av finansiella instrument redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förpliktigar sig att förvärva eller avyttra instrumentet.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde vilket för alla kategorier utom finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen inkluderar transaktionskostnader. Finansiella tillgångar eller skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen redovisas till verkligt värde. Eventuella transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar redovisas inte längre i balansräkningen när rättigheterna att erhålla kassaflödet från instrumentet har förfallit eller övergått och koncernen har överfört i allt väsentligt alla risker och ekonomiska fördelar som förknippades med ägandet. Finansiella skulder redovisas inte längre i balansräkningen när förpliktelsen uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen och tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning värderas efter den initiala redovisningen till verkligt värde. Lånefordringar och övriga fordringar och tillgångar som avses att behållas till förfall värderas efter den initiala redovisningen till upplupet anskaffningsvärde baserat på diskontering med hjälp av den effektiva räntan. Realiserade och realiserade vinster och förluster vilka uppstår baserade på förändringar i verkligt värde för kategorin finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen redovisas som finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Finansiella skulder med undantag för finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen och finansiella skulder som identifierats som säkrade poster värderas efter den initiala redovisningen till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder som identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde tas upp till upplupet anskaffningsvärde men justeras för förändringar i verkligt värde till följd av den säkrade risken. Förändringar i det verkliga värdet av finansiella skulder vilka klassificerats som säkrade instrument ingår i finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i den period då de uppkommer. Den motsvarande vinst eller förlust som uppstår vid omvärderingen av säkringsinstrumentet till verkligt värde ingår också i finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i samma period som den där vinst eller förlust uppstår avseende det säkrade instrumentet.

Kassaflödessäkringar värderas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i det verkliga värdet redovisas direkt mot säkringsreserven i övrigt totalresultat med återföring från säkringsreserven till resultaträkningen i den period då kassaflödet för de säkrade instrumenten redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och valutakursförluster på derivat som utgör del av säkring av nettoinvesteringar redovisas direkt mot övrigt totalresultat. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen.

I resultaträkningen redovisas faktiska kassaflöden (löpande redovisade som upplupna ränteintäkter och/eller räntekostnader) som räntederivatet ger upphov till som ränteintäkter och/eller räntekostnader i den period de hänförs till. De förändringar av verkligt värde (efter att upplupna ränteintäkter / räntekostnader beaktats) som redovisas i resultaträkningen avseende såväl den säkrade posten som säkringsinstrumentet (derivatet) särredovisas som omvärdering av finansiella instrument. Posten omvärdering av finansiella instrument ingår i finansiella intäkter och/eller finansiella kostnader.

Verkligt värde avseende noterade finansiella instrument baseras på senast tillgängliga köpkurs. I de fall marknaden för ett finansiellt instrument inte är aktiv (vilket även innefattar icke noterade värdepapper), fastställer koncernen verkligt värde genom att använda värderingstekniker. Dessa omfattar användningen av nyligen genomförda transaktioner mellan oberoende parter, prissättning med referens till andra instrument som i princip är desamma, modeller baserade på diskonterade kassaflöden och optionsvärderingsmodeller som modifierats för att vara tillämpliga för den specifika emittenten.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen utvärderar per varje balansdag huruvida det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Ersättningar till anställda (IAS 19)

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och övriga planer avseende långfristiga ersättningar till anställda. Övriga planer omfattar huvudsakligen sjukvårdsförmåner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnader när de förfaller till betalning. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda.

Beräkningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Securitas utförs av oberoende aktuarier. Kostnader för förmånsbestämda planer baseras på "Projected Unit Credit"-metoden, vilket resulterar i en kost-

nad som fördelas över anställningsperioden för varje anställd. Nuvärdet av framtida kassaflöden för åtagandena nuvärdesberäknas med hjälp av en diskonteringsränta som baseras på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en löptid som i huvudsak överensstämmer med åtagandenas löptid. Ytterligare upplysningar avseende fastställandet av diskonteringsräntan framgår av not 31. Förvaltningstillgångar redovisas till verkligt värde. Den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna har fastställts som ett vägt genomsnitt av den förväntade långfristiga avkastningen för de olika tillgångsslagen i respektive plan. Avkastningen på aktie-relaterade instrument fastställs genom att en riskpremie läggs till en riskfri avkastning baserad på avkastningen på statsobligationer. Avkastningen på obligationer baseras på avkastningen på stats- och företagsobligationer i enlighet med respektive plans innehav av dessa instrument.

Koncernen tillämpar tillägget i IAS 19 avseende vinster och förluster här rörande från förändringar i aktuariella antaganden, erfarenheter avseende planernas historiska utveckling och avkastningens utveckling som avviker från vad som antagits. Aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning redovisas i övrigt totalresultat i den period då de uppstår på raden aktuariella vinster och förluster efter skatt. Aktuariella vinster och förluster avseende övriga förmånsbestämda långfristiga ersättningar redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Om redovisningen av förmånsbestämda planer netto resulterar i en tillgång, redovisas denna som en tillgång i koncernens balansräkning under övriga långfristiga fordringar. Annars redovisas den som en avsättning under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Kostnader för förmånsbestämda planer, inklusive ränteelementet, redovisas i rörelseresultatet. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår inte i nettoskulden.

Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2)

IFRS 2 stipulerar att det verkliga värdet avseende planer där betalning sker med eget kapitalinstrument ska redovisas som en kostnad i resultaträkningen med motposten redovisad i eget kapital. Kostnaden ska fördelas linjärt över intjänandeperioden. För planer där betalning sker med kontanter stipulerar IFRS 2 också att det verkliga värdet ska redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över intjänandeperioden, dock utgörs motposten av en skuld och inte av eget kapital. Vidare ska kostnaden för planer som löper ut utan att tilldelning sker endast resultera i återläggning av kostnaden för planer där betalning sker med kontanter. För planer där betalning sker med eget kapitalinstrument ska någon återläggning inte ske eftersom något behov av att justera nettotillgångarna inte föreligger.

Securitas har för närvarande inte några planer, varken där betalning sker med eget kapitalinstrument eller där betalning sker med kontanter, som faller under denna rekommendations tillämpningsområde.

Avsättningar (IAS 37)

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen än att så inte sker samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan har skapats hos dem som berörs. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels så kallade IBNR-reserver, det vill säga inträffade men ännu ej rapporterade skador ("Incurred But Not Reported"). Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador.

Not 3. Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser

DEFINITIONER

Resultaträkning enligt Securitas finansiella modell

Produktionskostnader¹

Väktarnas lönekostnader, inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som väktarna använder i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna.

Försäljnings- och administrationskostnader¹

Kostnader för försäljning, administration och ledning inklusive kostnader för platskontor. Platskontorens funktion är huvudsakligen att förse produktionen med administrativt stöd samt att utgöra en försäljningskanal.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av total försäljning.

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade omstruktureringarkostnader och jämförelsestörande poster, men inklusive avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

Rörelseresultat efter avskrivningar

Rörelseresultat efter avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade omstruktureringarkostnader och jämförelsestörande poster samt avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Justerat resultat

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader (exklusive omvärdering av finansiella instrument enligt IAS 39) och aktuell skattekostnad.

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av total försäljning.

Kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för avskrivningar minus investeringar i anläggningstillgångar (exklusive förvärv av dotterbolag), förändring av kundfordringar samt förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Fritt kassaflöde

Rörelsens kassaflöde justerat med betalda finansiella intäkter och kostnader samt betald inkomstskatt.

Årets kassaflöde¹

Fritt kassaflöde justerat för förvärv av dotterbolag, utbetalda omstruktureringarkostnader, kassaflöde från jämförelsestörande poster, utdelning, nyemission samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel.

Balansräkning enligt Securitas finansiella modell

Operativt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Sysselsatt kapital

Icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för lång- och kortfristiga konvertibla förlagslån, samt lång- och kortfristiga räntebärande låneskulder.

Justerat eget kapital

Eget kapital justerat med utestående konvertibla förlagslån.

BERÄKNING AV NYCKELTAL²

Organisk försäljningstillväxt, utfall 2009: -1%

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avvyrningar.
Beräkning 2009: $(62.666,7 - 1.450,0 - 5.220,1) / (56.571,6) - 1 = -1\%$

Rörelsemarginal, utfall 2009: 6,0%

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.
Beräkning 2009: $3.756,5 / 62.666,7 = 6,0\%$

Vinst per aktie före utspädning³, alla verksamheter, utfall 2009: 5,80 SEK

Årets resultat efter avdrag för minoritetens andel i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.
Beräkning 2009: $((2.118,0 - 1,8) / 365.058.897) \times 1.000.000 = 5,80 \text{ SEK}$

Vinst per aktie före utspädning³, kvarvarande verksamheter, utfall 2009: 5,80 SEK

Årets resultat efter avdrag för minoritetens andel i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.
Beräkning 2009: $((2.118,0 - 1,8) / 365.058.897) \times 1.000.000 = 5,80 \text{ SEK}$

Vinst per aktie före utspädning³ och före jämförelsestörande poster, kvarvarande verksamheter, utfall 2009: 5,80 SEK

Årets resultat från kvarvarande verksamheter före jämförelsestörande poster (efter skatt) och efter avdrag för minoritetens andel i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.
Beräkning 2009: $((2.118,0 + 0,0 - 1,8) / 365.058.897) \times 1.000.000 = 5,80 \text{ SEK}$

Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar, utfall 2009: 90%

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.
Beräkning 2009: $3.374,5 / 3.756,5 = 90\%$

Fritt kassaflöde i % av justerat resultat, utfall 2009: 88%

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat.
Beräkning 2009: $2.164,7 / (3.756,5 - 589,4 - 715,4) = 88\%$

¹ Definitionen är giltig även för resultaträkningen och kassaflödesanalysen enligt den formella uppställningsformen.

² Med undantag för vinst per aktie, alla verksamheter, är samtliga beräkningar gjorda för kvarvarande verksamheter.

³ De konvertibla förlagslånen löpte ut under 2007 och någon konvertering ägde inte rum.
Följdaktligen ligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld, utfall 2009: 0,26

Fritt kassaflöde i förhållande till utgående balans för nettoskuld.

Beräkning 2009: $2.164,7/8.387,7 = 0,26$

Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning, utfall 2009: 4%

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

Beräkning 2009: $2.623,4/(62.666,7+866,6) = 4\%$

Avkastning på sysselsatt kapital, utfall 2009: 22%

Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av utgående balans sysselsatt kapital exklusive andelar i intressebolag som utgör en finansiell placering.

Beräkning 2009: $(3.756,5+0,0)/(17.208,7-0,0) = 22\%$

Nettoskuldsättningsgrad, utfall 2009: 0,95

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Beräkning 2009: $8.387,7/8.821,0 = 0,95$

Räntetäckningsgrad, utfall 2009: 6,1

Rörelseresultatet före avskrivningar plus ränteutgifter i förhållande till räntekostnader.

Beräkning 2009: $(3.756,5+67,8)/632,0 = 6,1$

Avkastning på eget kapital, utfall 2009: 24%

Årets resultat justerat med konvertibelränta efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital vägt för nyemissioner.

Beräkning 2009: $(2.118,0+0,0)/((8.507,3+8.821,0)/2) = 24\%$

Soliditet, utfall 2009: 27%

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Beräkning 2009: $8.821,0/32.795,9 = 27\%$

VALUTAKURSER ANVÄNDA I KONCERNENS BOKSLUT 2007-2009

			2009		2008		2007	
			Vägt genomsnitt	Slutkurs december	Vägt genomsnitt	Slutkurs december	Vägt genomsnitt	Slutkurs december
Argentina	ARS	1	2,02	1,87	2,10	2,28	2,13	2,03
Chile	CLP	100	1,36	1,40	1,21	1,24	-	-
Colombia	COP	100	0,35	0,35	0,34	0,35	0,33	0,32
Danmark	DKK	1	1,42	1,38	1,30	1,47	1,24	1,26
Egypten	EGP	1	1,36	1,30	1,42	1,42	-	-
Estland	EEK	1	0,68	0,66	0,62	0,70	0,59	0,60
Euroland	EUR	1	10,59	10,26	9,69	10,92	9,26	9,43
Förenade Arabemiraten	AED	1	1,97	1,94	2,15	2,15	-	-
Hongkong	HKD	1	0,96	0,92	1,01	1,01	-	-
Indien	INR	1	0,16	0,15	0,16	0,16	0,16	0,16
Kanada	CAD	1	6,69	6,79	6,19	6,37	6,34	6,53
Kina	CNY	1	1,10	1,04	1,13	1,15	-	-
Marocko	MAD	1	0,91	0,91	-	-	-	-
Mexiko	MXN	1	0,56	0,54	0,59	0,56	0,61	0,59
Norge	NOK	1	1,22	1,24	1,17	1,12	1,16	1,18
Peru	PEN	1	2,53	2,46	2,25	2,48	2,14	2,14
Polen	PLN	1	2,44	2,50	2,75	2,61	2,46	2,63
Rumänien	RON	1	2,50	2,42	2,64	2,73	2,80	2,64
Saudiarabien	SAR	1	1,90	1,90	-	-	-	-
Schweiz	CHF	1	7,02	6,91	6,15	7,34	5,63	5,69
Serbien	RSD	1	0,11	0,11	0,12	0,12	-	-
Storbritannien	GBP	1	11,90	11,53	12,06	11,37	13,49	12,83
Sydafrika	ZAR	1	0,94	0,96	-	-	-	-
Taiwan	TWD	1	0,23	0,22	0,24	0,24	-	-
Thailand	THB	1	0,21	0,21	0,23	0,23	-	-
Tjeckien	CZK	1	0,40	0,39	0,39	0,41	0,34	0,35
Turkiet	TRY	1	4,87	4,76	5,07	5,08	5,23	5,49
Ungern	HUF	100	3,77	3,79	3,87	4,12	3,69	3,73
Uruguay	UYU	1	0,34	0,36	0,32	0,32	0,29	0,30
USA	USD	1	7,61	7,12	6,63	7,81	6,71	6,40
Vietnam	VND	100	0,04	0,04	-	-	-	-

Not 4. Kritiska uppskattningar och bedömningar samt jämförelsestörande poster

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed använder sig av vissa antaganden. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag/verksamheter

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar som ett led i fördelningen av köpeskillingen att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom kundrelationer ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. Andra poster som kan vara svåra att såväl identifiera som att värdera är ansvarsförbindelser som kan ha uppstått i det förvärvade bolaget till exempel tvister. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information hänvisas till not 16.

Nedskrivningsprövningen för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag

I samband med nedskrivningsprövningen för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag ska bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, i anspråkstagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill, vilken uppgår till 13.558,3 MSEK (14.104,3 och 13.793,5), förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, vilken uppgår till 894,9 MSEK (751,3 och 624,0) och andelar i intressebolag, vilken uppgår till MSEK 132,1 (104,9 och 103,5), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. En känslighetsanalys avseende den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalen och WACC redovisas i not 16.

Värdering av kundfordringar och reservering för kundförluster

Kundfordringar, vilka uppgår till 9.363,3 MSEK (9.962,6 och 9.889,4), är en av de väsentligaste balansposterna. Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för reservering för befarade kundförluster. Reserven för kundförluster, vilken uppgår till -377,9 MSEK (-354,4 och -324,3), är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar framgår av not 6. Information avseende förändringen av reserven för kundförluster under året framgår av not 25.

Aktuariella beräkningar avseende ersättningar till anställda, såsom pensioner och sjukvårdsförmåner

Ersättningar till anställda är normalt ett område där uppskattningar och bedömningar inte är kritiska. För de förmånsbestämda planer som avser ersättningar för främst pensioner och sjukvårdsförmåner och där utbetalningen till de anställda ligger flera år fram i tiden krävs dock aktuarieberäkningar. Dessa beräkningar grundar sig på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, förväntad avkastning på förvaltnings-tillgångar, löneökningar, inflation, pensionsökningar och inflationstakten för sjukvårdsförmåner, men även på demografiska variabler som livslängd.

Sammantaget gör detta att posten pensionsmedel förmånsbestämda planer, vilken uppgår till 36,2 MSEK (8,4 och 17,9), i övriga långfristiga fordringar (not 23) och posten avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, vilken uppgår till 1.186,3 MSEK (1.250,1 och 946,1), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Koncernen anser att de mest väsentliga antagandena är diskonteringsräntan, inflationstakten och den förväntade livslängden. En känslighetsanalys avseende dessa tre variabler redovisas i not 31.

Aktuariella beräkningar avseende skadereserver

Koncernen exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. De operativa riskerna kan resultera i att reserver behövs redovisas för skador avseende egendoms- och personskada samt avseende arbetsrelaterade skadeståndskrav avseende koncernens anställda. Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oregrerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuariella beräkningar bygger på ett flertal olika antaganden. Sammantaget gör detta att posterna kortfristig del avseende ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 503,6 MSEK (652,5 och 694,6), i övriga kortfristiga avsättningar (not 35) och ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 526,5 MSEK (603,3 och 724,3), i övriga långfristiga avsättningar (not 32) är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Antaganden och bedömningar påverkar den redovisade uppskjutna skatten, dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, samt dels beträffande prognoser om framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och ansvarsförbindelser avseende skatterisker. Balansräkningen omfattar uppskjutna skattefordringar, vilka uppgår till 1.568,9 MSEK (1.964,8 och 1.633,4), uppskjutna skatteskulder, vilka uppgår till 279,5 MSEK (209,8 och 243,1) samt avsättningar för skatter, vilka uppgår till 172,5 MSEK (176,4 och 251,5) och ingår i övriga långfristiga avsättningar (not 32), vilka alla är föremål för kritiska antaganden och bedömningar. För vidare information avseende skatter se not 15 och not 37.

Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av ansvarsförbindelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Bolag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten. För ytterligare information hänvisas till not 37.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster uppgick till 0 MSEK (-29,3 och -78,1).

De jämförelsestörande poster som redovisas nedan och utvecklingen i dessa ärenden utgör de väsentligaste enskilda transaktionerna som kräver att ledningen gör bedömningar som kan anses rimliga under rådande förhållanden och med beaktande av den vid bokslutstillfället tillgängliga informationen. De poster som avser störst mått av bedömningar avser:

USA - Globe/Federal Aviation Administration

Innan the Aviation and Transportation Security Act (Aviation Security Act) antogs i november 2001 var flygbolagen i USA, i enlighet med federal lag, ansvariga för utförandet av säkerhetskontroller av passagerare. I de flesta fall kontrakterade flygbolagen privata säkerhetsbolag för dessa tjänster. Aviation Security Act innebär att säkerhetskontrollerna av passagerare federaliserades i två steg. Det första steget innebär att Federal Aviation Administration (FAA) gjordes ansvarigt för säkerhetskontroller av passagerare och

kontrakterade privata säkerhetsbolag för själva utförandet av dessa tjänster (FAA:s ansvar övergick senare till Transportation Security Administration (TSA)). Det andra steget, som togs i november 2002, innebar att TSA själva utförde dessa tjänster med federalt anställd personal. Globe ombads utföra säkerhetskontroller av passagerare under övergångsperiodens första fas och efter omfattande förhandlingar träffades ett avtal mellan parterna i februari 2002, enligt vilket Globe skulle tillhandahålla dessa tjänster under övergångsperioden. Baserat på Globes prestation under övergångsperioden ökade Globe i april 2002, efter förfrågan av FAA/TSA, antalet flygplatser vid vilka man tillhandahöll tjänster enligt kontraktet. Under övergångsperioden ersattes Globe av FAA/TSA i enlighet med villkoren i gällande kontrakt samt enligt upprättade fakturor.

När kontraktet i allt väsentligt var fullföljt indikerade TSA att man önskade omförhandla prissättningen i kontraktet och stoppade vidare betalningar. Efter att förhandlingar rörande omtvistade belopp strandat, påbörjade Globe under 2004 en rättslig process i syfte att erhålla förfallna fordringar enligt kontraktet.

Den rättsliga prövningen av denna fråga var planerad till februari 2007. Per den 31 december 2006 gjordes en avsättning för osäkra fordringar med ett belopp motsvarande den utestående nettofordran som då ännu inte influiter. Tvisten avgjordes sedermera under det första kvartalet 2007 och påverkade jämförelsestörande poster under 2007 med 50 MSEK.

Tyskland – Heros

Den tyska värdehanteringsverksamheten avyttrades i november 2005 till den tyska Heroskoncernen. I februari 2006 ansökte Heroskoncernen om insolvensförfarande enligt tysk lag. I samband med detta har insolvensförvaltaren undersökt alla relevanta tidigare transaktioner i de insolventa bolagen, inklusive de tyska värdehanteringsbolag som Securitas sålde till Heroskoncernen. Insolvensförvaltaren har som en följd av undersökningen ställt frågor rörande transaktioner i de överlåtna bolagen före förvärvstidpunkten och aviserat möjliga stora framtida krav.

I ett brev daterat den 7 april 2008 till Securitas meddelade insolvensförvaltaren att enligt hans uppfattning kan Herosbolagen (i konkurs) ha väsentliga krav på Securitas Tyskland och att om inte en gemensam uppfattning av och en överenskommelse om detta kan träffas angående de ifrågasatta transaktionerna kommer konkursboet att inleda rättsligt förfarande mot Securitas Tyskland.

Herosbolagens (i konkurs) krav är grundade på insolvensförvaltarens uppfattning av vissa interna bokföringstransaktioner (kvittningar) gjorda i de försålda bolagen före avyttringen och leder enligt insolvensförvaltaren till slutsatsen att transaktionerna strider mot tysk lag. Heros sammanlagda krav på Securitas uppgår till 108 MEUR. Därtill kommer ett krav på Securitas att överlåta ett anspråk gentemot försäkringsbolaget If vilket behölls av Securitas genom överlåtelseavtalet.

Den 8 januari 2009 och den 4 mars 2009 återupprepade insolvensförvaltaren sina krav i ett utkast till skriftligt käromål. Den 9 april 2009 svarade Securitas till insolvensförvaltaren och bestred kraven. Baserat på lokal legal expertis och ett utlåtande från en välrenommerad tysk juristprofessor kommer Securitas att fortsätta att bestrida kraven från insolvensförvaltaren. Förlikningsförhandlingar påkallades av insolvensförvaltaren i slutet av år 2009 och har fortsatt under 2010.

Per den 31 december 2006 gjordes en mindre avsättning avseende den vid den tidpunkten kända exponeringen i Heros. Denna avsättning har inte förändrats.

Spanien – övertidsersättning

Alla större säkerhetsföretag i Spanien har ersatt sina anställda för övertid i enlighet med ett kollektivavtal som gällde under perioden 2005 till 2008. I februari 2007 meddelade Högsta domstolen i Spanien att beräkningen av övertidsersättning enligt det gällande kollektivavtalet inte följde spansk lag.

Risken att övertidsersättning kan komma att behöva betalas ut till anställda inom säkerhetsbolagen i Spanien har ökat eftersom de större säkerhetsbolagen och de lokala fackföreningarna inte lyckats nå någon uppgörelse om övertidsersättningen. En ansökan inlämnades till en lägre domstol i Spanien för att få specifika riktlinjer om hur ersättningen för övertid ska beräknas. Domstolens beslut offentliggjordes i januari 2008 och gav riktlinjer för hur beräkningen av övertidsersättning ska ske. Beslutet stödde huvudsakligen arbetsgivarnas syn på hur ersättningen ska räknas ut. Beslutet överklagades av de lokala fackföreningarna. I december 2009 meddelade Högsta domstolen i Spanien att den undanröjde domstolens dom från januari 2008 och Högsta domstolen bekräftade den dom som meddelades i februari 2007 vilken innebär att varje anspråk ska bedömas för sig. Högsta domstolen ändrade därmed basen för beräkning av övertidsersättning. Högsta domstolens beslut kan inte överklagas.

I avsaknad av slutligt fastställda riktlinjer för hur övertidskompensationen skulle beräknas har Securitas valt att för lönebetalningar för åren 2008 och 2009 tillämpa de riktlinjer som domstolen meddelade i januari 2008. Vad avser historisk övertidsersättning har Securitas avvakat det slutliga beslutet av Högsta domstolen. Domstolens beslut att varje anspråk på övertid ska bedömas för sig medför att Securitas måste förbereda sig på flera rättsliga krav från anställda och före detta anställda avseende retroaktiv övertidsersättning.

Flera arbetsrättsliga anspråk har riktats mot Securitas i Spanien och antalet anspråk ökar. Företagsledningen uppskattar att ytterligare ersättning om cirka 128 MSEK kan krävas avseende den retroaktiva övertidsersättningen och har gjort en avsättning på detta belopp per den 31 december 2007.

Samtidigt har en branschorganisation inlett en domstolsprocess i ett försök att få ifrågavarande kollektivavtal ogiltigförklarat genom att hävda att det tidigare beslutet från Högsta domstolen angående övertidsersättning skapat obalans i kollektivavtalet. Domstolens beslut offentliggjordes i januari 2008 och domstolen fann på processuella grunder att yrkandet inte kunde bifallas. Branschorganisationen har nu överklagat beslutet. Beslut i ärendet förväntas under 2010.

Information avseende fördelningen av jämförelsestörande poster per funktion/rad i koncernens resultaträkning, per segment samt kassaflödeseffekten framgår av not 11.

Not 5. Händelser efter balansdagen

Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2009

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 11 mars 2010 undertecknats av styrelsen för Securitas AB.

Förvärv

Följande förvärv har genomförts efter balansdagen men före årsredovisningens godkännande:

- Claw Protection Services, Sydafrika. Inkluderas i affärssegmentet Övrigt.
- Secredo, Sverige. Inkluderas i affärssegmentet Övrigt.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Utöver förvärven ovan har inga ytterligare väsentliga händelser ägt rum efter balansdagen.

Not 6. Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen exponeras för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings/likviditetsrisk och kredit/motpartsrisk genom den verksamhet som bedrivs. Koncernens gemensamma riskhanteringsprogram fokuserar på de finansiella marknadernas oförutsägbarhet och försöker minimera riskerna för ogynnsamma effekter på koncernens resultat.

Internbankens organisation och verksamhet

Målsättningen för internbanken inom Securitas är att stödja affärsverksamheten genom att identifiera, kvantifiera och minimera finansiella risker och i största möjliga mån dra nytta av stordriftsfördelar inom internbanksorganisationen.

Affärssegment

Finansorganisationer i affärssegmenten koncentrerar sig på att förbättra kassaflödet genom att fokusera på lönsamhet i affärsverksamheterna, reducera kapitalbindningen i kundfordringar samt att på effektivast möjliga sätt hantera såväl investeringar som lokal kassa- och låneförvaltning.

Länder

I länder med omfattande verksamhet är över- och underskottslikviditet i lokala dotterbolag matchade på nationell nivå med hjälp av lokala koncernkontolösningar. Dessutom finns inom Securitas en överliggande koncernkontostruktur för länder inom eurozonen samt en överliggande koncernkontostruktur i USD för dotterbolag i USA, i vilka lokala likviditetsöverskott investeras eller från vilka lokala likviditetsunderskott finansieras. Alla långsiktiga finansiella behov finansieras direkt från koncernens internbank, Group Treasury Centre, (GTC) i Dublin.

Group Treasury Centre

Genom att koncentrera riskhanteringen till en enhet, kan koncernen övervaka och kontrollera dessa risker samt dra fördel av den specialistkompetens som internbankens personal har. Genom att koncentrera intern och extern finansiering till koncernens internbank, kan dessutom stordriftsfördelar utnyttjas för att erhålla bästa möjliga ränta för såväl placeringar som lån. GTC ansvarar också för matchningen av över- och underskottslikviditet mellan länder och olika koncernkontosystem. GTC identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker tillsammans med respektive rörelsedrivande enhet. Styrelsen i Securitas AB fastställer såväl principer för den övergripande riskhanteringen som principer avseende specifika områden såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, användning av derivatinstrument och placering av överskottslikviditet.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldssättningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

Ränterisk

Ränterisk är risken att koncernens nettoresultat påverkas till följd av förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernen har upptagit lånefinansiering i huvudsak i USD och EUR med både fast och rörlig ränta. Detaljerad information om de långsiktiga skulderna återfinns i not 30. Koncernen använder räntederivat i fastställda säkringar av verkligt värde och kassaflödessäkringar för att säkra förändringar av den riskfria räntan genom att ändra räntebindningstiden. Då resultatutvecklingen är knuten till kundkontrakten med en årlig prisjustering som vanligtvis följer varje verksamhetslands ekonomiska utveckling och inflationsnivå minimeras därför ränterisker genom att korta räntebindningsperioder bibehålls. Ett starkt kassaflöde från den löpande verksamheten reducerar koncernens beroende av extern finansiering och minimerar därmed ränteriskerna. Andra externa finansieringsbehov kan uppstå i samband med förvärv. Ränteexponeringen för denna förvärvsfinansiering hanteras från fall till fall. Information om koncernens nettoskuldprofil framgår nedan tillsammans med upplysningar om räntebindningstider.

Koncernens målsättning är att fritt kassaflöde i relation till nettoskulden alltid ska ligga över 0,20. Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld uppgick till 0,26 (0,21 och 0,24) per den 31 december 2009. Koncernens räntetäckningsgrad, ett mått på förmågan att betala räntekostnaderna, uppgick till 6,1 per den 31 december 2009 (3,9 och 3,6).

KONCERNENS RÄNTEBÄRANDE SKULDER OCH TILLGÅNGAR PER VALUTA PER DEN 31 DECEMBER 2009

Valuta	Belopp, MSEK	Löptid (dagar)	Nuvarande räntekostnad per portfölj (inkl. kreditmarginal)	Ränta +1%	Nettoeffekt på resultat- räkningen vid 1% ökning ¹	Ränta -1%	Nettoeffekt på resultat- räkningen vid 1% minskning ¹
USD-skulder	-3.973	147	2,56%	2,94%	-11	2,19%	11
EUR-skulder	-5.215	730	5,54%	5,73%	-7	5,34%	8
GBP-skulder	-89	1	2,83%	3,83%	-1	1,83%	1
SEK-skulder	-1.675	2	1,82%	2,82%	-12	0,78%	13
Skulder i övriga valutor	-131	1	4,88%	5,88%	-1	3,88%	1
Summa skulder²	-11.083	397	3,88%	4,27%	-32	3,48%	34
USD-tillgångar	333	7	0,20%	1,20%	2	0,00%	0
EUR-tillgångar	1.478	13	0,35%	1,35%	11	0,00%	0
GBP-tillgångar	63	1	0,25%	0,69%	0	0,00%	0
SEK-tillgångar	522	6	0,19%	1,19%	4	0,00%	0
Tillgångar i övriga valutor	299	7	4,88%	5,88%	2	3,88%	-2
Summa tillgångar²	2.695	10	0,80%	1,79%	19	0,43%	-2
Summa	-8.388	-	4,87%	-	-13	-	32

1 Ökningen/minskningen med 1 procent i räntesatser beräknas genom en motsvarande justering av den rörliga räntesatsen och genom en tillämpning av denna räntesats på skulden för att fastställa påverkan på finansnettot i resultaträkningen. Detta justeras vidare med den effektiva bolagsskattesatsen.

2 Inklusive nominella belopp avseende derivat.

Räntebindningar

Securitas använder räntederivat för att hantera ränterisker och som en konsekvens av detta koncernens finansieringskostnader. Förfallotiden för dessa derivat överstiger vanligen inte fyra år. Koncernens principer tillåter både användandet av optioner och fasträntebaserade instrument.

RÄNTEBINDNING PER VALUTA¹

Valuta	31 dec. 2009			31 dec. 2010			31 dec. 2011			Slutlig förfallotid
	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	
USD	2.136	300	3,16	1.068	150	2,24	534	75	2,51	juni 2012
EUR	4.217	411	5,94	2.821	275	6,59	2.821	275	6,59	april 2013
Summa	6.353	-	-	3.889	-	-	3.355	-	-	

¹ Avser endast räntebindning med en löptid överstigande tre månader.

² Genomsnittlig ränta inklusive kreditpåslag.

Valutarisker

Finansiering av utländska tillgångar - omräkningsrisk

Omräkningsrisken är risken för att värdet i svenska kronor avseende eget kapital i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna.

Securitas sysselsatta kapital i utländsk valuta uppgick per den 31 december 2009 till 16.579 MSEK (17.182 och 18.453). Sysselsatt kapital finansieras genom lån i lokal valuta samt eget kapital. Det betyder att Securitas ur ett koncernperspektiv har eget kapital i utländska valutor som är exponerat för förändringar i växelkurser. Denna exponering leder till att en omräkningsrisk uppstår och därmed till att ogynnsamma valutakursförändringar kan inverka negativt på koncernens utländska nettotillgångar vid omräkning till SEK. I syfte att minimera påverkan av valutakursförändringar på koncernens nettoskuld-sättningsgrad så söker Securitas att långsiktigt hålla en nettoskuld-sättningsgrad i USD och EUR som ligger nära koncernens totala nettoskuld-sättningsgrad.

Tabellerna nedan visar hur koncernens sysselsatta kapital fördelar sig per valuta samt dess finansiering. De visar också en känslighetsanalys för nettoskuld och sysselsatt kapital vid förändringar i växelkursen för SEK.

Koncernens resultaträkning påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom dotterbolagen i huvudsak verkar enbart i lokal valuta och deras konkurrenssituation inte påverkas av förändringar i växelkurser, och eftersom koncernen totalt sett har en god geografisk spridning, är denna exponering inte skyddad. Valutaflöden inom koncernen mellan holdingbolag och dotterbolag avseende utdelningar säkras vanligtvis till SEK så fort de involverade bolagen stämt av beloppet.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING PER VALUTA, 31 DECEMBER 2007-2009

MSEK	EUR	USD	GBP	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Summa koncern	Summa koncern +10% ¹	Summa koncern -10% ¹
31 december 2009									
Sysselsatt kapital	7.466	7.125	319	1.669	16.579	630	17.209	18.867	15.551
Nettoskuld	-3.743	-3.637	-26	173	-7.233	-1.155	-8.388	-9.111	-7.665
Minoritetsintresse	5	-	-	3	8	-	8	9	7
Nettoexponering	3.718	3.488	293	1.839	9.338	-525	8.813	9.747	7.879
Nettoskuld-sättningsgrad	1,01	1,04	0,09	-0,09	0,77	-2,20	0,95	0,93	0,97
31 december 2008									
Sysselsatt kapital	8.138	7.499	307	1.238	17.182	738	17.920	19.638	16.202
Nettoskuld	-4.109	-3.974	-96	56	-8.123	-1.290	-9.413	-10.225	-8.601
Minoritetsintresse	4	1	-	1	6	-	6	7	5
Nettoexponering	4.025	3.524	211	1.293	9.053	-552	8.501	9.406	7.596
Nettoskuld-sättningsgrad	1,02	1,13	0,45	-0,04	0,90	-2,34	1,11	1,09	1,13
31 december 2007									
Sysselsatt kapital	8.111	8.543	902	897	18.453	239	18.692	20.537	16.847
Nettoskuld	-4.629	-4.468	-363	-150	-9.610	-268	-9.878	-10.839	-8.917
Minoritetsintresse	2	-	-	-	2	-	2	2	2
Nettoexponering	3.480	4.075	539	747	8.841	-29	8.812	9.696	7.928
Nettoskuld-sättningsgrad	1,33	1,10	0,67	0,20	1,09	-9,23	1,12	1,12	1,12

¹ Förändringar i sysselsatt kapital till följd av valutaförändringar redovisas i övrigt totalresultat. De påverkar därmed ej årets resultat.

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Verksamheten är till sin natur lokal utan större inslag av gränsoverskridande transaktioner och därmed är transaktionsrisken inte signifikant.

Finansierings/likviditetsrisk

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibehållandet av en likviditetsreserv (kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt den outnyttjade andelen av bekräftade lånefaciliteter) som ska motsvara ett minimum av 5 procent av koncernens årliga försäljning. Per den 31 december 2009 uppgick den kortsiktiga likviditetsreserven till 13 procent (15) av koncernens årliga försäljning.

Koncernens långsiktiga finansieringsrisk minimeras genom att säkerställa att nivån av långfristig finansiering (eget kapital, långfristiga bekräftade lånefaciliteter och långfristiga obligationslån) minst motsvarar koncernens sysselsatta kapital. Per den 31 december 2009 motsvarade den långfristiga finansieringen 132 procent (157) av koncernens sysselsatta kapital.

Koncernens långfristiga finansiering ska vara väl balanserad mellan olika finansieringskällor. Målet är att långfristiga bekräftade lånefaciliteter samt långfristiga obligationslån ska ha en genomsnittlig förfallotid på mer än tre år. Per den 31 december 2009 uppgick den genomsnittliga förfallotiden till två år och nio månader. Nedanstående tabeller sammanfattar koncernens likviditetsrisk vid utgången av 2009, 2008 och 2007.

LIKVIDITETSRAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2007-2009

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och 5 år	> 5 år
31 december 2009				
Lån	-12.158	-2.575	-9.583	-
Utföden avseende derivat	-6.147	-6.064	-83	-
Leverantörsskulder	-798	-798	-	-
Summa utföden²	-19.103	-9.437	-9.666	-
Placeringar	1.403	1.403	-	-
Inflöden avseende derivat	6.224	6.051	173	-
Kundfordringar	9.363	9.363	-	-
Summa inflöden²	16.990	16.817	173	-
Nettokassaflöden, totalt¹	-2.113	7.380	-9.493	-
31 december 2008				
Lån	-13.522	-2.315	-11.207	-
Utföden avseende derivat	-5.309	-5.242	-67	-
Leverantörsskulder	-977	-977	-	-
Summa utföden²	-19.808	-8.534	-11.274	-
Placeringar	3.978	3.978	-	-
Inflöden avseende derivat	5.241	5.175	66	-
Kundfordringar	9.963	9.963	-	-
Summa inflöden²	19.182	19.116	66	-
Nettokassaflöden, totalt¹	-626	10.582	-11.208	-
31 december 2007				
Lån	-17.206	-9.306	-7.900	-
Utföden avseende derivat	-8.304	-8.157	-147	-
Leverantörsskulder	-1.247	-1.247	-	-
Summa utföden²	-26.757	-18.710	-8.047	-
Placeringar	4.541	4.541	-	-
Inflöden avseende derivat	9.937	9.792	145	-
Kundfordringar	9.889	9.889	-	-
Summa inflöden²	24.367	24.222	145	-
Nettokassaflöden, totalt¹	-2.390	5.512	-7.902	-

1 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva.

2 Avser bruttoreglerade kassaflöden.

Långsiktiga bekräftade lånefaciliteter består av en Multicurrency Revolving Credit Facility på 1.100 MUSD, som ingicks i juni 2005 med ett syndikat av internationella banker, med förfall i juni 2012. Upplåning via denna facilitet prissätts enligt rådande marknadsränta för de aktuella löptiderna.

Securitas har vidare ett Euro Medium Term Note Program (EMTN) med en maxgräns på 1.500 MEUR under vilken publik och privat utlåning kan göras på de internationella kapitalmarknaderna. Per den 31 december 2009 fanns det två utestående obligationslån på 45 MEUR, Floating Rate Notes. Båda dessa lån är femåriga och förfaller i sin helhet i juli 2013 respektive februari 2014. I februari 2010 återbetalades det första av dessa lån och ersattes med ett lån om 62 MUSD, Floating Rate Note, som förfaller i februari 2015. I april 2009 emitterade Securitas ett obligationslån om 500 MEUR inom ramen för sitt Euro Medium Term Note-program. Kupongräntan är 6,50 procent och räntemarginalen var 4,20 procent baserad på den fyraåriga swapkurvan. Lånet förfaller i april 2013. Emissionen arrangerades av BNP Paribas, RBS och Nordea. Obligationslånet har främst använts till refinansiering av Term Loan-faciliteten om 550 MEUR med förfall 2010.

I maj 2007 säkerställde Securitas en treårig syndikerad lånefacilitet om 550 MEUR. Faciliteten återbetalades delvis 2009. Den kvarvarande delen av faciliteten, som uppgick till 136 MEUR per den 31 december 2009, förfaller till betalning i maj 2010.

Utöver ovanstående hade Securitas tillgång till bekräftad finansiering genom ett klubb lån om 3.000 MSEK som förföll i januari 2010, samt en bilateral Revolving Credit Facility om 1.500 MSEK som förföll i juni 2009. Ingen av dessa faciliteter har förnyats.

I januari 2002 säkerställde Securitas ett kortfristigt svenskt företagscertifikatsprogram som uppgår till 5.000 MSEK, i syfte att få tillgång till kortfristig finansiering till konkurrenskraftiga priser. Prissättningen är baserad på vid emissionstidpunkten rådande marknadsränta.

I kombination med Securitas starka kassaflöde tillhandahåller dessa finansieringskällor kort- och långsiktig likviditet samt flexibilitet i finansieringen av koncernens expansion.

Kredit/motpartsrisk**Motpartsrisk - kundfordringar**

Risken för kundförluster är generellt låg i koncernen. Detta beror på ett flertal olika faktorer. En stor del av försäljningen bygger på kontrakt med välkända medelstora och större kunder, där det finns en etablerad, långsiktig relation. Detta resulterar i stabila inbetalningsströmmar. Nya kunders kreditvärdighet prövas.

Den försäljning som genereras av kontraktportföljen är också diversifierad på flera sätt, där det viktigaste är att inga eller få kunder utgör en väsentlig del av den totala försäljningen. En enskilda kunds betalningsinställelse har därmed liten effekt totalt sett. Dessutom utför Securitas sina tjänster till geografiskt spridda kunder inom ett stort antal sektorer inklusive offentlig sektor, allmännyttiga företag, finanssektorn, resebranschen, logistiksektorn och tillverkande industrier. Därmed är exponeringen mot en finansiell nedgång i en enskild sektor eller region relativt begränsad.

Securitas tjänster är också, oaktat att de är vitala ur många perspektiv, ändå en underordnad tjänst vad avser kundernas verksamhet. Detta innebär att kostnaden för bevakningstjänster utgör en liten andel av kundernas totala kostnads massa och därmed är Securitas mindre exponerat vad avser betalningsproblem jämfört med leverantörer av tjänster och varor som mer direkt ingår i kundens värdekedja.

Sammantaget innebär detta stabila betalningsströmmar vad avser den genererade försäljningen, vilket också bekräftas av den låga nivån av kundförluster som trots en ökning under den rådande lågkonjunkturen ligger i genomsnitt under 0,2 procent av försäljningen över de tre senaste åren.

KUNDFORDRINGAR OCH ÅLDERSANALYS

MSEK	2009	%	2008	%	2007	%
Kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster	9.741,2	100	10.317,0	100	10.213,7	100
Reservering avseende kundförluster	-377,9	-4	-354,4	-3	-324,3	-3
Summa kundfordringar	9.363,3	96	9.962,6	97	9.889,4	97

Åldersanalys av kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster

Förfallna 1-30 dagar	1.435,3	15	1.584,9	16	1.460,9	14
Förfallna 31-90 dagar	631,7	7	726,8	7	692,9	7
Förfallna >90 dagar	567,0	6	488,3	5	560,6	6
Summa förfallet	2.634,0	28	2.800,0	28	2.714,4	27

Nedan beskrivs kreditkvaliteten hos räntebärande fordringar.

MOTPARTER MED EXTERN KREDITRATING

MSEK	2009	2008	2007
Kreditvärdighet räntebärande fordringar			
A1/P1	2.335	2.921	4.894

Koncernen har fastställt principer som begränsar storleken på kreditexponeringen avseende varje enskild bank. Investeringar i likvida medel kan endast göras i statspapper eller med banker med en hög officiell kreditrating. Den 31 december 2009 var det vägda genomsnittet för den kortsiktiga kreditratingen för dessa banker A1/P1. Den största totala vägda exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var 848 MSEK (1.292 och 1.400). Derivatkontrakt ingås enbart med banker med kreditrating på lägst A1/P1 och med vilka Securitas har en långsiktig kundrelation.

Rating

För att effektivt kunna ha tillgång till de internationella kapitalmarknaderna har Securitas erhållit långsiktiga och kortsiktiga kreditratingar från Standard & Poor's. Den långsiktiga ratingen är BBB+ med "Stable Outlook" och den kortsiktiga A-2. Den nordiska kortsiktiga ratingen är K-1.

Verkligt värde avseende finansiella instrument

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkandet av verkligt värde för de finansiella instrumenten är:

- För kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.
- För derivat och andra finansiella instrument baseras verkligt värde på noterade marknadspriser, priser erhållna från oberoende mäklare eller beräknas på basis av tillgängliga marknadspriser för liknande instrument. Priserna anges exklusive upplupen ränta.
- För låneskulder med fast ränta baseras verkligt värde antingen på noterade priser eller på diskontering av framtida kassaflöden baserat på den ränta som koncernen skulle erlägga för skulder med motsvarande löptid. För låneskulder med rörlig ränta anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.

OMVÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2009	2008	2007
Redovisat i resultaträkningen			
Finansiella intäkter ¹	0,1	2,7	-
Finansiella kostnader ¹	-0,5	-	-6,7
Uppskjuten skatt	0,1	-0,8	1,9
Påverkan på årets resultat	-0,3	1,9	-4,8
Redovisat i övrigt totalresultat			
Överföring till säkringsreserv före skatt	-107,1	-183,3	4,6
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	28,1	51,3	-1,3
Överföring till säkringsreserv efter skatt	-79,0	-132,0	3,3
Överföring till resultaträkningen före skatt	184,2	2,4	-33,1
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-48,4	-0,6	9,3
Överföring till resultaträkningen efter skatt	135,8	1,8	-23,8
Total förändring av säkringsreserv före skatt ²	77,1	-180,9	-28,5
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv före skatt ²	-20,3	50,7	8,0
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	56,8	-130,2	-20,5
Total påverkan på eget kapital enligt specifikation ovan			
Total omvärdering före skatt ³	76,7	-178,2	-35,2
Uppskjuten skatt på total omvärdering ³	-20,2	49,9	9,9
Total omvärdering efter skatt	56,5	-128,3	-25,3

1 Avser finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen. Det fanns ingen ineffektivitet i säkringar av verkligt värde eller kassaflödessäkringar.

2 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.

3 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

VERKLIGT VÄRDE - HIERARKI PER DEN 31 DECEMBER 2009

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	81,9	-	81,9
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-14,9	-	-14,9
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	12,1	-	12,1
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-97,1	-	-97,1

Tabellen nedan visar redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument enligt kategorierna i not 2.

FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI - REDOVISADE OCH VERKLIGA VÄRDEN

	2009		2008		2007	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
MSEK						
Tillgångar						
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen						
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 27)	81,9	81,9	41,5	41,5	19,5	19,5
Summa	81,9	81,9	41,5	41,5	19,5	19,5
Lånefordringar och övriga fordringar						
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 22)	148,7	148,7	150,6	150,6	273,2	273,2
Övriga långfristiga fordringar (not 23) ¹	307,8	307,8	338,0	338,0	303,3	303,3
Kundfordringar	9.363,3	9.363,3	9.962,6	9.962,6	9.889,4	9.889,4
Övriga kortfristiga fordringar ²	659,4	659,4	553,0	553,0	721,7	721,7
Likvida medel	2.497,1	2.497,1	3.951,5	3.951,5	4.350,7	4.350,7
Summa	12.976,3	12.976,3	14.955,7	14.955,7	15.538,3	15.538,3
Skulder						
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen						
Övriga kortfristiga låneskulder (not 33)	14,9	14,9	134,2	134,2	39,0	39,0
Summa	14,9	14,9	134,2	134,2	39,0	39,0
Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde						
Övriga långfristiga låneskulder (not 30) ⁵	7.251,7	7.770,8	3.295,4	3.295,4	3.928,4	3.928,4
Övriga kortfristiga låneskulder (not 33)	1.751,2	1.751,2	2.341,7	2.341,7	5.212,6	5.212,6
Summa	9.002,9	9.522,0	5.637,1	5.637,1	9.141,0	9.141,0
Övriga finansiella skulder						
Övriga långfristiga låneskulder (not 30)	1.026,4	1.026,4	3.730,5	3.730,5	3.406,0	3.406,0
Övriga långfristiga skulder (not 30) ³	129,0	129,0	133,9	133,9	87,2	87,2
Övriga kortfristiga låneskulder (not 33)	986,2	986,2	3.932,8	3.932,8	3.363,3	3.363,3
Leverantörsskulder	797,6	797,6	977,0	977,0	1.247,2	1.247,2
Övriga kortfristiga skulder ⁴	2.697,4	2.697,4	2.585,7	2.585,7	2.834,6	2.834,6
Summa	5.636,6	5.636,6	11.359,9	11.359,9	10.938,3	10.938,3
Derivat som klassificerats som säkringsinstrument						
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 22)	12,1	12,1	-	-	13,1	13,1
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 27)	-	-	0,9	0,9	1.429,4	1.429,4
Summa tillgångar	12,1	12,1	0,9	0,9	1.442,5	1.442,5
Övriga kortfristiga låneskulder (not 33)	17,7	17,7	-	-	-	-
Övriga långfristiga låneskulder (not 30)	79,4	79,4	122,5	122,5	14,6	14,6
Summa skulder	97,1	97,1	122,5	122,5	14,6	14,6
Summa, netto	-85,0	-85,0	-121,6	-121,6	1.427,9	1.427,9
<i>1 Exklusive pensionsmedel (not 23)</i>	<i>101,0</i>	<i>101,0</i>	<i>63,6</i>	<i>63,6</i>	<i>76,2</i>	<i>76,2</i>
<i>2 Exklusive förutbetalda kostnader</i>	<i>458,0</i>	<i>458,0</i>	<i>471,1</i>	<i>471,1</i>	<i>650,3</i>	<i>650,3</i>
<i>3 Exklusive pensioner (not 30)</i>	<i>64,8</i>	<i>64,8</i>	<i>67,7</i>	<i>67,7</i>	<i>58,3</i>	<i>58,3</i>
<i>4 Exklusive personalrelaterade upplupna kostnader</i>	<i>5.505,1</i>	<i>5.505,1</i>	<i>5.782,1</i>	<i>5.782,1</i>	<i>5.610,8</i>	<i>5.610,8</i>

⁵ Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde på övriga långfristiga låneskulder beror på den minskade marginalen på obligationslånet om 500 MEUR, från 4,20 procent vid emissionstidpunkten till 0,90 procent den 31 december 2009.

Not 7. Transaktioner med närstående**Joint ventures**

I koncernen ingår endast ett bolag, Securitas Direct S.A. (Schweiz) i vilket rösträttsinnehavet uppgår till 50 procent. På grund av detta bolags ringa påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning har särredovisning ej skett i koncernens resultat- och balansräkning. Bolaget ingår under Övrigt i koncernens segmentsredovisning enligt nedan:

MSEK	2009	2008	2007
Total försäljning	59	52	45
Rörelseresultat före avskrivningar	9	8	6
Rörelseresultat efter avskrivningar	9	8	6
Operativa anläggningstillgångar	11	12	9
Kundfordringar	5	4	4
Övriga tillgångar	11	12	5
Övriga skulder	17	18	9
Summa operativt sysselsatt kapital	10	10	9
Goodwill	9	9	8
Summa sysselsatt kapital	19	19	17

Övrigt

Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 8. Uppgifter om totala lönekostnader för styrelse och verkställande direktörer för koncernen redovisas i not 12.

För uppgifter om moderbolagets transaktioner med närstående hänvisas till not 40 samt not 43.

Not 8. Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare**Generellt****Principer**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Särskilt arvode utgår för kommittéarbete. Varken VD och koncernchef eller arbetstagarrepresentanterna erhåller styrelsearvode.

Årsstämman den 7 maj 2009 fattade beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2009 enligt följande:

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål och tillväxtmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 50 procent av den fasta årslönen för VD och maximalt 35-200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön kan vid fullt utfall för samtliga enheter under 2009 beräknas kunna kosta bolaget maximalt 53 MSEK.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder, och samtliga i koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Rörlig ersättning ska i huvudsak inte vara pensionsgrundande.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt tolv månader. För egna uppsägningar ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsens förslag till årsstämman i maj 2010 avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2010 presenteras i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning.

Planerings- och beslutsfattandeprocess

Styrelsens ersättningskommitté behandlar ovan nämnda ärenden avseende VD och koncernchef och övriga i koncernledningen samt även avseende andra ledningsnivåer om kommittén så önskar. Kommittén rapporterar sina förslag till styrelsen som tar alla beslut. Medlemmar i ersättningskommittén är Melker Schörling (ordförande) och till december 2009 Berthold Lindqvist. Kommittén har hållit fyra möten under 2009.

Styrelse

Styrelsens ordförande Melker Schörling har erhållit 1,1 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för kommittéarbete under räkenskapsåret 2009. Övriga styrelseledamöter har tillsammans erhållit 4,3 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för kommittéarbete. Ersättningen per ledamot framgår av tabellerna nedan. Styrelsen är i övrigt inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi.

Verkställande direktören och koncernchefen

VD och koncernchefen Alf Göransson har för räkenskapsåret 2009 erhållit lön motsvarande 11,0 MSEK samt andra löneförmåner motsvarande 0,1 MSEK. Den rörliga ersättningen för 2009 uppgår till 2,0 MSEK och kommer att utbetalas under 2010.

VD och koncernchefen har avgiftsbestämd pensionsplan som kan uppgå till 30 procent av den fasta lönen. Pensionsåldern för VD och koncernchefen är 65 år. Under 2009 uppgick pensionskostnaderna för VD och koncernchefen till 3,2 MSEK. Inga pensionsförmåner har framtida anställning som villkor.

Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden för VD och koncernchefen tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägnings-tidens slut motsvarande tolv månaders fast lön.

Koncernledning i övrigt

De övriga elva personerna i koncernledningen är; divisionscheferna Santiago Galaz (Security Services North America), Bart Adam (Security Services Europe), Morten Rønning (Mobile), Lucien Meeus (Monitoring), William Barthelemy (operativ chef Security Services North America), Erik-Jan Jansen (operativ chef Security Services Europe), Marc Pissens (divisionschef Aviation, från 7 maj 2009), Olof Bengtsson (finansdirektör till 31 december 2009), Bengt Gustafson (chefsjurist), Gisela Lindstrand (kommunikationsdirektör) och Jan Lindström (ekonomidirektör).

Under räkenskapsåret 2009 har de tillsammans erhållit lön motsvarande 43,4 MSEK och andra löneförmåner motsvarande 1,8 MSEK. Den kortfristiga rörliga ersättningen för 2009 uppgick totalt till motsvarande 13,1 MSEK, vilken kommer att utbetalas under 2010.

För Marc Pissens som tillträdde koncernledningen 7 maj 2009 avser de redovisade ersättningarna från denna tidpunkt.

Dessa elva personer i koncernledningen har individuella pensionsplaner. Pensionsåldern varierar beroende på land och pensionsplan, den är 65-67 år för sju medlemmar medan för fyra medlemmar är pensionsåldern ej reglerad.

Enligt beskrivningen under Principer ovan, kan varje medlem avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Alla medlemmar av koncernledningen har avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Premierna kan variera men är begränsade till belopp som är skattemässigt avdragsgilla för bolaget. Under 2009 uppgick pensionskostnaderna för dessa personer i koncernledningen till 6,1 MSEK. Inga pensionsförmåner är villkorade av framtida anställning.

Tre personer har svensk förmånsbaserad pensionsplan (ITP), men kan också avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Den svenska förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är maximerad till 1,5 MSEK per anställd. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premieinbetalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2009 för dessa tre personer uppgick till 1,0 MSEK (ingår i ovan angiven total pensionskostnad för koncernledningen).

En person har norsk förmånsbaserad pensionsplan, men kan också avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Den norska förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 67 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är maximerad till motsvarande 1,1 MSEK. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premieinbetalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2009 uppgick till 0,1 MSEK (ingår i ovan angiven total pensionskostnad för koncernledningen). Avsättning till förmånsbaserade pensioner för denna person uppgick netto till 0,8 MSEK per 31 december 2009.

En person har holländsk förmånsbaserad pensionsplan. Denna förmånsbaserade pensionsplan garanterar livsvarig pension från 65 års ålder.

Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är maximerad till motsvarande 2,1 MSEK. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premieinbetalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2009 uppgick till 0,3 MSEK (ingår i ovan angiven total pensionskostnad för koncernledningen). Avsättning till förmånsbaserade pensioner för denna person uppgick netto till 1,8 MSEK per 31 december 2009.

Vid uppsägning från bolagets sida motsvarar uppsägningstiden och rätten till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut, maximalt 24 månaders fast lön för övriga koncernledningsmedlemmar.

Långfristigt bonusprogram

Det finns inget långfristigt bonusprogram för VD och koncernchef eller för sex koncernledningsledamöter.

För fem personer i koncernledningen finns långfristiga bonusplaner där den maximala rörliga ersättningen är begränsad till 50-100 procent av den fasta årslönen. Kompensationen är baserad på vinstutveckling i divisionen för vilken de är ansvariga. De långfristiga bonusplanerna avsätts under intjänandeåret och utbetalas under de tre efterföljande åren. Om befattningshavaren säger upp sin anställning, tillfaller ännu icke utbetald långfristigt bonus bolaget. 2009 års avsättning till reserver för långfristiga bonusprogram uppgick till 0,0 MSEK. Den totala reserven för dessa planer uppgick till 7,1 MSEK per den 31 december 2009.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH KONCERNLEDNINGEN

ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2009:

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Kortfristig bonus	Långfristig bonus ²	Pension	Total ersättning
Melker Schörling, styrelseordförande ¹	1.100	-	-	-	-	1.100
Carl Douglas, vice ordförande	725	-	-	-	-	725
Fredrik Cappelen ¹	550	-	-	-	-	550
Marie Ehrling ¹	650	-	-	-	-	650
Annika Falkengren	450	-	-	-	-	450
Stuart E. Graham	450	-	-	-	-	450
Berthold Lindqvist ¹	600	-	-	-	-	600
Fredrik Palmstierna	450	-	-	-	-	450
Sofia Schörling Högberg	450	-	-	-	-	450
Delsumma Styrelsen	5.425	-	-	-	-	5.425
VD och koncernchef	10.994	92	2.020	-	3.240	16.346
Koncernledningen i övrigt (11 personer) ³	43.380	1.856	13.116	0	6.085	64.437
Delsumma VD och koncernledning	54.374	1.948	15.136	0	9.325	80.783
Summa	59.799	1.948	15.136	0	9.325	86.208

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges nedan.
Övriga förmåner inkluderar sedvanliga förmåner för utlandsstationerad personal. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för kommittéarbete.

2 Avser 2009 års kostnad, se vidare under långfristigt bonusprogram.

3 Ersättningen för en person som tillträdde 7 maj 2009 avser från denna tidpunkt.

ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2008:

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Kortfristig bonus	Långfristig bonus ²	Pension	Total ersättning
Melker Schörling, styrelseordförande ¹	1.100	-	-	-	-	1.100
Carl Douglas, vice ordförande	725	-	-	-	-	725
Fredrik Cappelen ¹	550	-	-	-	-	550
Marie Ehrling ¹	650	-	-	-	-	650
Annika Falkengren	450	-	-	-	-	450
Stuart E. Graham	450	-	-	-	-	450
Berthold Lindqvist ¹	600	-	-	-	-	600
Fredrik Palmstierna	450	-	-	-	-	450
Sofia Schörling Högberg	450	-	-	-	-	450
Delsumma Styrelsen	5.425	-	-	-	-	5.425
VD och koncernchef	10.763	90	5.250	-	3.152	19.255
Koncernledningen i övrigt (10 personer) ³	34.458	2.155	18.712	8.223	4.809	68.357
Delsumma VD och koncernledning	45.221	2.245	23.962	8.223	7.961	87.612
Summa	50.646	2.245	23.962	8.223	7.961	93.037

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges nedan.
Övriga förmåner inkluderar sedvanliga förmåner för utlandsstationerad personal. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för kommittéarbete.

2 Avser 2008 års kostnad, se vidare under långfristigt bonusprogram.

3 Ersättningen för en person som tillträdde koncernledningen 1 maj 2008 avser från denna tidpunkt.

Aktieinnehav

Styrelsens och koncernledningens aktieinnehav genom köp på aktie-
marknaden redovisas i tabellen nedan.

STYRELSENS OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES INNEHAV AV SECURITAS A- OCH B-AKTIER¹

	A-aktier	A-aktier	B-aktier	B-aktier
	2009	2008	2009	2008
Melker Schörling, styrelseordförande ²	4.500.000	4.500.000	16.001.500	16.001.500
Carl Douglas, vice ordförande ³	12.642.600	12.642.600	29.770.000	29.509.080
Fredrik Cappelen	-	-	0	0
Marie Ehrling	-	-	4.000	4.000
Annika Falkengren	-	-	7.500	7.500
Stuart E. Graham	-	-	5.000	5.000
Berthold Lindqvist ⁴	-	-	-	10.000
Fredrik Palmstierna	-	-	17.200	17.200
Sofia Schörling Högborg	-	-	2.400	2.400
Alf Göransson, VD och koncernchef	-	-	30.000	30.000
Santiago Galaz	-	-	60.000	58.000
William Barthelemy	-	-	17.000	17.000
Bart Adam	-	-	4.500	4.500
Erik-Jan Jansen	-	-	0	0
Morten Rønning	-	-	152.337	152.337
Lucien Meeus	-	-	5.500	5.500
Marc Pissens ⁵	-	-	0	-
Olof Bengtsson	-	-	26.756	26.756
Bengt Gustafson	-	-	0	0
Gisela Lindstrand	-	-	1.000	1.000
Jan Lindström	-	-	3.500	2.500
Summa innehav	17.142.600	17.142.600	46.108.193	45.854.273

1 Uppgifter avser innehav per 31 december 2009 respektive 2008.

2 Innehav genom Melker Schörling AB.

3 Innehav privat samt genom Investment AB Latour, SÄKI AB, Förvaltnings AB Wasatornet och Karpalunds Ångbryggeri AB.

4 Berthold Lindqvist gick bort i december 2009 och ingick inte i styrelsen per 31 december 2009.

5 Marc Pissens har tillträtt koncernledningen under 2009 varför tidigare innehav inte anges.

Not 9. Segmentsrapportering

Segmentsstruktur

Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment, Security Services North America, Security Services Europe och Mobile and Monitoring, som utgör den operativa strukturen för intern styrning, uppföljning och rapportering.

Det förutvarande segmentet Loomis ingick i koncernen till och med den 8 december 2008 och redovisas som avvecklade verksamheter. Ytterligare information finns i not 38.

Samtliga segment följer de redovisningsprinciper som framgår av not 2. Segmentsrapporteringen följer formatet för Securitas finansiella modell, vilken ligger till grund för finansiell planering och rapportering från platskontorsnivå upp till styrelsen. Förvärv av dotterbolag är därför exkluderade från rörelsens kassaflöde. Samtliga materiella förvärv redovisas uppdelade per affärssegment i förvaltningsberättelsen under rubriken förvärv.

Security Services North America

Security Services North America tillhandahåller specialiserade bevaknings-tjänster i USA, Kanada och Mexiko och består av 18 affärsenheter; en organisation för nationella och globala kunder, tio geografiska regioner och fyra specialiserade kundsegment (lösningar för internationella företag, offentlig sektor, energi, hälso- och sjukvård) i USA samt Kanada, Mexiko och Pinkerton Consulting & Investigations (C&I). Totalt omfattar verksamheten 97 geografiska områden, drygt 600 platskontor och cirka 100.000 medarbetare. Security Services North Americas tjänsteutbud täcker alla segment inom de flesta branscher.

Security Services Europe

Securitas europeiska bevakningsverksamhet består av Security Services Europe, som erbjuder specialiserade bevaknings- och säkerhetstjänster åt stora och medelstora kunder i 24 länder, och Aviation, som erbjuder flyg-platssäkerhet i 13 länder. Organisationen har över 800 platskontor och drygt 110.000 medarbetare. Kundernas verksamheter och branscher sträcker sig från finansiella tjänster, detaljhandel, energi, hälsovård och offentlig sektor till speciella evenemang. Aviation erbjuder specialiserade tjänster för flygplatser, myndigheter och flygbolag.

Mobile and Monitoring

Mobile erbjuder mobila säkerhetstjänster åt små och medelstora företag såsom rondbevakning och utryckningstjänster, medan Monitoring erbjuder elektronisk larmövervakning. Mobile har verksamhet i elva länder i Europa och cirka 8.900 medarbetare fördelade på 28 regioner och 327 platskontor. Monitoring, som även kallas Securitas Alert Services, har verksamhet i elva länder i Europa och cirka 900 medarbetare.

Övrigt

Under Övrigt ingår alla övriga rörelsesegment, allmänna administrations-kostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Alla övriga rörelsesegment består av koncernens joint venture Securitas Direct S.A. (Schweiz) samt bevakningsverksamheterna i Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika.

JANUARI - DECEMBER 2009

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Mobile and Monitoring	Övrigt	Summa segment	Elimine- ringar	Koncernen
Resultat							
Försäljning, extern	23.530	31.471	5.860	1.806	62.667	-	62.667
Försäljning, intern	-	83	271	-	354	-354	-
Total försäljning	23.530	31.554	6.131	1.806	63.021	-354	62.667
Organisk försäljningstillväxt, %	-4	0	3	-	-	-	-1
Rörelseresultat före avskrivningar	1.400	1.814	726	-184	3.756	-	3.756
varav resultatandelar i intressebolag	-	0	-	-4	-4	-	-4
Rörelsemarginal, %	5,9	5,7	11,8	-	-	-	6,0
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-20	-51	-47	-20	-138	-	-138
Förvävsrelaterade omstrukturingskostnader	-	-	-	-6	-6	-	-6
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	-
Rörelseresultat efter avskrivningar	1.380	1.763	679	-210	3.612	-	3.612
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-590
Omvärdering av finansiella instrument	-	-	-	-	-	-	0
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	3.022
Skatt	-	-	-	-	-	-	-904
Årets resultat, kvarvarande verksamheter	-	-	-	-	-	-	2.118
Årets resultat, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	-	-
Årets resultat, alla verksamheter	-	-	-	-	-	-	2.118

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar	1.400	1.814	726	-184	3.756	-	3.756
Investeringar i anläggningstillgångar	-162	-379	-349	-61	-951	-	-951
Återföring av avskrivningar	158	432	309	29	928	-	928
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-225	-21	31	-143	-358	-	-358
Rörelsens kassaflöde	1.171	1.846	717	-359	3.375	-	3.375
Rörelsens kassaflöde, %	84	102	99	-	-	-	90

Sysselsatt kapital och finansiering

Operativa anläggningstillgångar	597	1.432	840	196	3.065	-	3.065
Kundfordringar	3.096	5.366	582	402	9.446	-83	9.363
Övriga tillgångar	242	741	215	1.897	3.095	-53	3.042
Övriga skulder	-3.039	-6.656	-1.475	-1.813	-12.983	136	-12.847
Summa operativt sysselsatt kapital	896	883	162	682	2.623	-	2.623
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	4	3	3	-	-	-	4
Goodwill	6.145	4.870	1.985	559	13.559	-	13.559
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	74	399	206	216	895	-	895
Andelar i intressebolag	-	-	-	132	132	-	132
Summa sysselsatt kapital	7.115	6.152	2.353	1.589	17.209	-	17.209
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20	29	31	-	-	-	22
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	-8.388
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	8.821
Summa finansiering	-	-	-	-	-	-	17.209
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-	-	-	-	-	-	0,95

Tillgångar och skulder

Ikke räntebärande tillgångar	10.154	12.808	3.828	1.510	28.300	-136	28.164
Ej allokerade ikke räntebärande tillgångar ¹	-	-	-	-	-	-	1.892
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	2.740
Summa tillgångar	-	-	-	-	-	-	32.796
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	8.821
Ikke räntebärande skulder	3.039	6.656	1.475	780	11.950	-136	11.814
Ej allokerade ikke räntebärande skulder ¹	-	-	-	-	-	-	1.033
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	11.128
Summa skulder	-	-	-	-	-	-	23.975
Summa eget kapital och skulder	-	-	-	-	-	-	32.796

1 Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

JANUARI - DECEMBER 2008

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Mobile and Monitoring	Övrigt	Summa segment	Elimine- ringar	Koncernen
Resultat							
Försäljning, extern	21.327	28.627	5.320	1.298	56.572	-	56.572
Försäljning, intern	-	110	226	-	336	-336	-
Total försäljning	21.327	28.737	5.546	1.298	56.908	-336	56.572
Organisk försäljningstillväxt, %	3	7	8	-	-	-	6
Rörelseresultat före avskrivningar	1.218	1.635	647	-229	3.271	-	3.271
varav resultatandelar i intressebolag	-	0	-	0	0	-	0
Rörelsemarginal, %	5,7	5,7	11,7	-	-	-	5,8
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-10	-38	-41	-13	-102	-	-102
Förvävsrelaterade omstruktureringskostnader	-	-36	-14	-3	-53	-	-53
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-29	-29	-	-29
Rörelseresultat efter avskrivningar	1.208	1.561	592	-274	3.087	-	3.087
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-473
Omvärdering av finansiella instrument	-	-	-	-	-	-	3
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	2.617
Skatt	-	-	-	-	-	-	-727
Årets resultat, kvarvarande verksamheter	-	-	-	-	-	-	1.890
Årets resultat, avvecklade verksamheter	-	-	-	-	-	-	432
Årets resultat, alla verksamheter	-	-	-	-	-	-	2.322

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar	1.218	1.635	647	-229	3.271	-	3.271
Investeringar i anläggningstillgångar	-132	-460	-325	-60	-977	-	-977
Återföring av avskrivningar	144	390	278	28	840	-	840
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-126	370	1	-130	115	-	115
Rörelsens kassaflöde	1.104	1.935	601	-391	3.249	-	3.249
Rörelsens kassaflöde, %	91	118	93	-	-	-	99

Sysselsatt kapital och finansiering

Operativa anläggningstillgångar	588	1.550	804	175	3.117	-	3.117
Kundfordringar	3.523	5.590	641	295	10.049	-86	9.963
Övriga tillgångar	250	647	188	2.596	3.681	-146	3.535
Övriga skulder	-3.627	-6.907	-1.465	-1.888	-13.887	232	-13.655
Summa operativt sysselsatt kapital	734	880	168	1.178	2.960	-	2.960
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	3	3	3	-	-	-	5
Goodwill	6.680	4.995	2.049	380	14.104	-	14.104
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	40	318	239	154	751	-	751
Andelar i intressebolag	-	0	-	105	105	-	105
Summa sysselsatt kapital	7.454	6.193	2.456	1.817	17.920	-	17.920
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	26	26	-	-	-	18
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	-9.413
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	8.507
Summa finansiering	-	-	-	-	-	-	17.920
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-	-	-	-	-	-	1,11

Tillgångar och skulder

Icke räntebärande tillgångar	11.081	13.100	3.921	1.193	29.295	-232	29.063
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar ¹	-	-	-	-	-	-	2.511
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	4.145
Summa tillgångar	-	-	-	-	-	-	35.719
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	8.507
Icke räntebärande skulder	3.627	6.907	1.465	840	12.839	-232	12.607
Ej allokerade icke räntebärande skulder ¹	-	-	-	-	-	-	1.048
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	13.557
Summa skulder	-	-	-	-	-	-	27.212
Summa eget kapital och skulder	-	-	-	-	-	-	35.719

1 Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

GEOGRAFISK INFORMATION

	Total försäljning från externa kunder ¹		Anläggnings- tillgångar ²	
	2009	2008	2009	2008
MSEK				
USA	21.536	19.467	6.522	7.095
Frankrike	6.572	5.930	2.166	2.222
Spanien	6.122	6.023	- ³	- ³
Sverige ⁴	3.814	3.615	873	877
Tyskland	- ³	- ³	2.164	2.290
Nederländerna	- ³	- ³	2.019	2.185
Övriga länder ⁵	24.623	21.537	3.804	3.345
Summa länder	62.667	56.572	17.548	18.014
Anläggningstillgångar ej specificerade per land ²	-	-	1.849	2.179
Summa anläggnings- tillgångar	-	-	19.397	20.193

1 Baserat på lokaliseringen av försäljningsställen och motsvarar i allt väsentligt kundernas geografiska lokalisering.

2 Finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning specificeras ej per land. Dessa redovisas istället på raden anläggningstillgångar ej specificerade per land.

3 Specificeras ej, då beloppet är mindre än 10 procent av försäljningen eller anläggningstillgångarna.

4 Specificeras eftersom bolaget har sitt säte i Sverige.

5 Inkluderar eliminering av intern försäljning.

Not 10. Intäkternas fördelning

Försäljning

Koncernens intäkter hänför sig till olika typer av bevakningstjänster. Försäljning av larmprodukter förekommer endast i begränsad omfattning. Efter utdelningen av Loomis den 8 december 2008 förekommer även intäkter från värdehanteringstjänster endast i begränsad omfattning. För jämförelse-åren redovisas intäkter hänförliga till Loomis som en del av årets resultat, avvecklade verksamheter. Dessa intäkter ingår därmed inte i koncernens totala försäljning. Fördelningen av försäljning per segment framgår av not 9.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består 2009 i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB, medan jämförelseåren även inkluderar varumärkesarvoden från Niscayah Group AB (tidigare Securitas Systems AB). Varumärkesarvoden från Niscayah Group AB upphörde i november 2008.

Finansiella intäkter

Räntointäkter redovisas i resultaträkningen i den period de hänför sig till. Finansiella intäkter och kostnader framgår av not 14.

Not 11. Rörelsens kostnader

KOSTNADSSLAGSINDELAD RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	2009	2008	2007
MSEK			
Total försäljning	62.666,7	56.571,6	51.536,1
Övriga rörelseintäkter	11,3	18,7	18,2
Lönekostnader (not 12)	-41.435,0	-37.436,8	-34.490,0
Sociala kostnader (not 12)	-9.282,2	-8.409,3	-7.718,9
Avskrivningar (not 13, 18, 19, 20)	-1.065,8	-942,1	-865,5
Nedskrivningar (not 17, 18, 19, 20)	-	-	-349,9
Kundförluster (not 25)	-141,2	-69,4	-13,0
Övriga rörelsekostnader	-7.140,5	-6.646,1	-5.748,2
Summa rörelsens kostnader	-59.065,7	-53.503,7	-49.185,5
Rörelseresultat	3.612,3	3.086,6	2.368,8

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

	2009	2008	2007
MSEK			
Kundförluster	-	-	50,1 ¹
Avsättningar	-	-	-128,2 ²
Övriga poster	-	-29,3 ³	-
Summa jämförelsestörande poster	-	-29,3	-78,1

1 Globe/Federal Aviation Administration.

2 Övertidsersättning i Spanien.

3 Börsnoteringskostnader för Loomis AB.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER FÖRDELADE PER FUNKTION¹

	2009	2008	2007
MSEK			
Produktionskostnader	-	-	-78,1
Försäljnings- och administrationskostnader	-	-29,3	-
Summa jämförelsestörande poster fördelade per funktion	-	-29,3	-78,1

1 Avser hur jämförelsestörande poster skulle ha klassificerats per funktion i resultaträkningen om posterna ej redovisats separat i resultaträkningen.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER FÖRDELADE PER SEGMENT

	2009	2008	2007
MSEK			
Security Services North America	-	-	50,1
Security Services Europe	-	-	-124,4
Mobile and Monitoring	-	-	-3,8
Övrigt	-	-29,3	-
Summa jämförelsestörande poster fördelade per segment	-	-29,3	-78,1

KASSAFLÖDESPÅVERKAN FRÅN JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

	2009	2008	2007
MSEK			
Jämförelsestörande poster enligt resultaträkningen	-	-29,3	-78,1
Kassaflöde ¹	-12,0	-110,8	-15,1
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	-12,0	-81,5	63,0

1 För 2009 avser kassaflödet lokaler i Tyskland -9,3 MSEK och övriga jämförelsestörande poster -2,7 MSEK. För 2008 avser kassaflödet kontantbetalningen till Esabes konkursförvaltare i Spanien -78,5 MSEK, börsnoteringskostnader för Loomis -29,1 MSEK och övriga jämförelsestörande poster -3,2 MSEK. För 2007 avser kassaflödet Globe/FAA 50,1 MSEK, börsnotering av Securitas Direct och Systems och flytt av huvudkontoret -58,7 MSEK och övriga jämförelsestörande poster -6,5 MSEK.

FÖRVARVSRELATERADE OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER FÖRDELADE PER FUNKTION¹

	2009	2008	2007
MSEK			
Produktionskostnader	-1,2	-19,6	-0,9
Försäljnings- och administrations- kostnader	-4,7	-33,0	-1,2
Summa förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader fördelade per funktion	-5,9	-52,6	-2,1

1 Avser hur förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader skulle ha klassificerats per funktion i resultaträkningen om posterna ej redovisats separat i resultaträkningen.

FÖRVARVSRELATERADE OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER FÖRDELADE PER SEGMENT

	2009	2008	2007
MSEK			
Security Services North America	-	-	-
Security Services Europe	0,1	-36,0	-0,4
Mobile and Monitoring	-	-13,4	-1,2
Övrigt	-6,0	-3,2	-0,5
Summa förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader fördelade per segment	-5,9	-52,6	-2,1

REVISIONSARVODEN OCH KOSTNADERSÄTTNINGAR

MSEK	2009	2008	2007
PricewaterhouseCoopers			
- revisionsuppdrag	28,4	29,0	30,9
- andra uppdrag ¹	23,9 ²	23,4 ²	23,7 ²
Summa PricewaterhouseCoopers	52,3	52,4	54,6
Övriga revisorer			
- revisionsuppdrag	1,1	0,8	5,2
Summa	53,4	53,2	59,8

1 Kostnader för andra uppdrag utförda av PricewaterhouseCoopers innefattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, skattefrågor, förvärv, avyttringar och interbankrelaterade frågor.

2 Därutöver har 1,5 MSEK (9,7 och 0,0) avseende andra uppdrag till PricewaterhouseCoopers aktiverats, vilket summerar till de 25,4 MSEK (33,1 och 23,7) som anges på sidan 123.

Operationella leasing- och hyresavtal

Under året kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal för byggnader, fordon och maskiner samt inventarier uppgick till 819,4 MSEK (813,8 och 625,4). Nominella värdet av avtalade framtida minimileaseavgifter fördelar sig enligt följande:

MSEK	2009	2008	2007
Förfallotid < 1 år	652,6	651,8	539,5
Förfallotid 1-5 år	1.465,4	1.478,3	1.222,8
Förfallotid > 5 år	604,3	577,4	733,1

KURSDIFFERENSER, NETTO¹

MSEK	2009	2008	2007
Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultat uppgår till:	-3,6	-1,3	-1,2

1 Kursdifferenser inkluderade i finansnetto redovisas i not 14.

Not 12. Personal

MEDELTAL ÅRSANSTÄLLDA; FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN

	Kvinnor			Män			Summa		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Norden	3.662	3.779	3.238	9.917	10.030	9.241	13.579	13.809	12.479
Europa exkl. Norden	18.450	17.345	16.953	76.842	75.826	71.560	95.292	93.171	88.513
Nordamerika	22.631	25.068	26.479	70.115	72.322	73.804	92.746	97.390	100.283
Övriga världen	1.832	1.146	3.419	20.205	15.959	6.765	22.037	17.105	10.184
Summa	46.575	47.338	50.089	177.079	174.137	161.370	223.654	221.475	211.459

Under år 2009 var antalet styrelseledamöter och verkställande direktörer 113 (105, 140), varav 7 (6, 12) var kvinnor.

LÖNEKOSTNADER; STYRELSE OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER

	2009			2008			2007			Varav tantiem	
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2009	2008
Norden	61,7	28,6	(9,4)	70,9	29,4	(5,3)	58,9	20,0	(3,2)	15,8	24,6
Europa exkl. Norden	114,0	25,6	(5,9)	107,1	25,4	(4,7)	76,8	21,3	(2,6)	36,9	39,4
Nordamerika	63,9	20,6	(11,4)	82,5	17,1	(10,3)	90,3	14,6	(8,7)	14,2	37,5
Övriga världen	12,0	2,4	(0,1)	3,8	0,4	(0,0)	3,9	-	(-)	1,5	0,5
Summa	251,6	77,2	(26,8)	264,3	72,3	(20,3)	229,9	55,9	(14,5)	68,4	102,0

LÖNEKOSTNADER; ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2009			2008			2007		
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Norden	4.487,5	1.296,0	(290,2)	4.142,5	1.231,7	(252,3)	3.712,5	1.204,9	(233,9)
Europa exkl. Norden	18.248,4	4.942,2	(171,9)	16.504,7	4.511,6	(139,4)	14.589,5	4.040,0	(104,0)
Nordamerika	17.319,0	2.750,6	(15,4)	15.771,7	2.390,5	(-7,4)	15.627,8	2.313,6	(-9,3)
Övriga världen	1.128,5	217,2	(12,5)	753,6	203,2	(9,9)	330,3	104,5	(1,6)
Summa	41.183,4	9.206,0	(490,0)	37.172,5	8.337,0	(394,2)	34.260,1	7.663,0	(330,2)

LÖNEKOSTNADER TOTALT; STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2009			2008			2007		
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Norden	4.549,2	1.324,6	(299,6)	4.213,4	1.261,1	(257,6)	3.771,4	1.224,9	(237,1)
Europa exkl. Norden	18.362,4	4.967,8	(177,8)	16.611,8	4.537,0	(144,1)	14.666,3	4.061,3	(106,6)
Nordamerika	17.382,9	2.771,2	(26,8)	15.854,2	2.407,6	(2,9)	15.718,1	2.328,2	(-0,6)
Övriga världen	1.140,5	219,6	(12,6)	757,4	203,6	(9,9)	334,2	104,5	(1,6)
Summa	41.435,0	9.283,2	(516,8)	37.436,8	8.409,3	(414,5)	34.490,0	7.718,9	(344,7)

En fullständig förteckning över medeltal årsanställda samt lönekostnader per land redovisas i den till Bolagsverket insända årsredovisningen. För ytterligare upplysningar om koncernens pensioner och andra långsiktiga ersättningar till anställda hänvisas till not 31.

Not 13. Avskrivningar

MSEK	2009	2008	2007
Programvarulicenser	55,8	50,1	45,4
Övriga immateriella tillgångar	20,5	18,1	11,3
Byggnader	21,0	16,0	16,2
Maskiner och inventarier	830,2	755,7	702,7
Summa avskrivningar	927,5	839,9	775,6

ÅRETS AVSKRIVNINGAR FÖRDELAR SIG I RESULTATRÄKNINGEN ENLIGT FÖLJANDE:

MSEK	2009	2008	2007
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar			
Produktionskostnader	596,0	543,8	491,3
Försäljnings- och administrationskostnader	255,2	227,9	227,6
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	851,2	771,7	718,9
Avskrivningar på immateriella tillgångar			
Produktionskostnader	27,2	27,4	14,8
Försäljnings- och administrationskostnader	49,1	40,8	41,9
Summa avskrivningar på immateriella tillgångar	76,3	68,2	56,7
Summa avskrivningar	927,5	839,9	775,6

Not 14. Finansnetto

MSEK	2009	2008	2007
Ränteintäkter från finansiella tillgångar till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	9,9	22,0	21,1
Ränteintäkter från lånefordringar och övriga fordringar	57,0	297,0	284,0
Ränteintäkter från derivat som klassificerats som säkringsinstrument	0,9	205,7	161,6
Summa ränteintäkter	67,8	524,7	466,7
Omvärdering av finansiella instrument	0,1	2,7	-
Övriga finansiella intäkter	5,5	11,2	-
Kursdifferenser, netto ¹	2,4	2,0	-
Summa finansiella intäkter	75,8	540,6	466,7
Räntekostnader från finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	-14,3	-27,3	-10,2
Räntekostnader från finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde	-261,5	-336,3	-493,0
Räntekostnader från derivat som klassificerats som säkringsinstrument	-116,9	-186,8	-71,0
Räntekostnader från övriga finansiella skulder	-239,3	-433,9	-346,4
Summa räntekostnader	-632,0	-984,3	-920,6
Omvärdering av finansiella instrument	-0,5	-	-6,7
Övriga finansiella kostnader	-33,1	-25,9	-20,3
Kursdifferenser, netto ¹	-	-	-1,0
Summa finansiella kostnader	-665,6	-1.010,2	-948,6
Resultatandelar i intressebolag	-	-	2,2
Finansnetto	-589,8	-469,6	-479,7
Varav omvärderingar uppskattade med hjälp av värderingsteknik	-0,4	1,1	-3,9

¹ Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultat redovisas i not 11.

Not 15. Skatter

Resultaträkningen

SKATTEKOSTNAD						
MSEK	2009	%	2008	%	2007	%
Skatt på resultat före skatt						
- aktuell skattekostnad	-715,4	-23,7	-651,8	-24,9	-425,2	-22,5
- uppskjuten skattekostnad	-189,1	-6,2	-75,3	-2,9	-109,9	-5,8
Summa skattekostnad	-904,5	-29,9	-727,1	-27,8	-535,1	-28,3

Den svenska bolagsskatten uppgick till 26,3 procent under 2009 och 28 procent under 2008 och 2007.

2009 års skattesats uppgick till 29,9 procent. Den spanska skattemyndigheten har i ett skattebeslut i juni 2009 ifrågasatt avdrag för vissa räntekostnader som koncernen gjort i Spanien. För att undvika framtida problem har koncernen justerat kapitaliseringen i Securitas Spanien. Till följd av detta ökade skattesatsen för helåret med 0,6 procentenheter. För ytterligare information, se not 37.

2008 års skattesats, justerad för skatteeffekter från jämförelsestörande poster, var 27,8 procent.

2007 års skattesats var 28,3 procent. Justerat för ej avdragsgill nedskrivning av goodwill och skatteeffekter från jämförelsestörande poster var skattesatsen 23,9 procent. Justerat också för nedskrivningar av uppskjutna skattefordringar hänförliga till förlustavdrag beroende på skattereformer i Tyskland, var den underliggande skattesatsen 21,5 procent för 2007, vilket är den relevanta skattesatsen för jämförelsen.

SKILLNAD MELLAN LAGSTADGAD SVENSK SKATT OCH DEN VERKLIGA SKATTEN I KONCERNEN

MSEK	2009	%	2008	%	2007	%
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-795	-26,3	-733	-28,0	-529	-28,0
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vägda skattesatser	-72	-2,4	118	4,5	219	11,6
Skatt hänförlig till tidigare år	-3	-0,1	-87	-3,3	43	2,3
Ej avdragsgill nedskrivning av goodwill	-	-	-	-	-98	-5,2
Nedskrivning av förlustavdrag i Tyskland	-	-	-	-	-107	-5,7
Värdering av tidigare ovärderade förlustavdrag	11	0,4	43	1,6	-	-
Omvärdering av uppskjuten skatt efter förändrad skattesats ¹	-1	0,0	-38	-1,4	-55	-2,9
Övriga ej avdragsgilla poster	-49	-1,6	-36	-1,4	-12	-0,6
Övriga ej skattepliktiga poster	5	0,1	6	0,2	4	0,2
Verklig skattekostnad	-904	-29,9	-727	-27,8	-535	-28,3

¹ 2008 avser förlustavdrag i Sverige och 2007 avser förlustavdrag i Tyskland.

Avsättning har gjorts i koncernen för beräknade skatter på förväntade utdelningar från dotterbolagen till moderbolaget nästkommande år. Avsättning har ej gjorts för skattekostnader som kan uppstå vid utdelning av resterande disponibla vinstmedel i dotterbolag. Om utdelning sker skulle detta resultera i skattekostnader om 13 MSEK.

Balansräkningen

AKTUELLA SKATTEFORDRINGAR/SKULDER

MSEK	2009	2008	2007
Aktuella skattefordringar	304,5	505,6	378,6
Aktuella skatteskulder	338,0	487,4	392,6
Aktuella skattefordringar/skulder, netto	-33,5	18,2	-14,0

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR VAR HÄNFÖRLIGA TILL:

MSEK	2009	2008	2007
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	641,1	695,1	605,8
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	37,8	16,1	32,9
Förlustavdrag	603,3	810,0	525,8
Skattemässigt avdragsgill goodwill	176,0	215,4	212,8
Maskiner och inventarier	88,9	88,0	116,4
Övriga temporära skillnader	157,4	250,7	323,8
Summa uppskjutna skattefordringar	1.704,5	2.075,3	1.817,5
Varav uppskjutna skattefordringar som förväntas utnyttjas inom tolv månader	486,4	289,4	-
Nettoredovisning ¹	-117,6	-110,5	-184,1
Summa uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen	1.586,9	1.964,8	1.633,4

¹ Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

MSEK	2009	2008	2007
Ingående balans uppskjutna skattefordringar	2.075,3	1.817,5	2.241,6
Förändring beroende på:			
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	-265,5	147,0	-338,1
Ändrad skattesats	-0,7	-37,6	-59,2
Förvärv	1,9	192,0	-10,6
Redovisning mot övrigt totalresultat	-12,9	300,1	-21,7
Avvecklade verksamheter	-	-346,9	-
Omräkningsdifferenser	-93,6	3,2	5,5
Utgående balans uppskjutna skattefordringar	1.704,5	2.075,3	1.817,5
Förändring under året	-370,8	257,8	-424,1

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR PER KATEGORI UNDER 2009

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	695,1	-20,1	-0,7	0,5	-7,3	-26,4	641,1
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	16,1	22,5	0,0	-	-	-0,8	37,8
Förlustavdrag	810,0	-180,2	-	1,2	-	-27,7	603,3
Skattemässigt avdragsgill goodwill	215,4	-13,3	-	-	-	-26,1	176,0
Maskiner och inventarier	88,0	-5,1	-	-	-	6,0	88,9
Övriga temporära skillnader	250,7	-69,3	-	0,2	-5,6	-18,6	157,4
Summa uppskjutna skattefordringar	2.075,3						1.704,5
Förändring under året		-265,5	-0,7	1,9	-12,9	-93,6	-370,8

UPPSKJUTNA SKATTESKULDER VAR HÄNFÖRLIGA TILL:

MSEK	2009	2008	2007
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	8,6	10,4	8,7
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	235,4	221,1	194,5
Maskiner och inventarier	28,0	28,0	113,0
Övriga temporära skillnader	125,1	60,8	111,0
Summa uppskjutna skatteskulder	397,1	320,3	427,2
Varav uppskjutna skatteskulder som förväntas utnyttjas inom tolv månader	140,2	120,7	-
Nettoredovisning ¹	-117,6	-110,5	-184,1
Summa uppskjutna skatteskulder enligt balansräkningen	279,5	209,8	243,1
Uppskjutna skattefordringar/skulder, netto	1.307,4	1.755,0	1.390,3

¹ Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

MSEK	2009	2008	2007
Ingående balans uppskjutna skatteskulder	320,3	427,2	459,1
Förändring beroende på:			
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	19,2	29,9	-42,4
Ändrad skattesats	0,0	0,0	1,2
Förvärv	57,5	20,7	-8,0
Avyttring	-	5,1	-14,7
Redovisning mot övrigt totalresultat	-	28,4	32,5
Omräkningsdifferenser	0,1	-	-0,5
Avvecklade verksamheter	-	-191,0	-
Utgående balans uppskjutna skatteskulder	397,1	320,3	427,2
Förändring under året	76,8	-106,9	-31,9

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER PER KATEGORI UNDER 2009

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultat-räkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Omräknings-differenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	10,4	-1,3	-	0,1	-0,6	8,6
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	221,1	-35,7	-	57,4	-7,4	235,4
Maskiner och inventarier	28,0	-1,0	0,0	0,0	1,0	28,0
Övriga temporära skillnader	60,8	57,2	-	-	7,1	125,1
Summa uppskjutna skatteskulder	320,3					397,1
Förändring under året		19,2	0,0	57,5	0,1	76,8

Förändring i uppskjutna skatter mellan 2008 och 2009 förklaras främst av minskade förlustavdrag i Sverige. Förändring i uppskjutna skatter mellan 2007 och 2008 förklaras främst av ökade förlustavdrag i Sverige. Det finns inga oredovisade temporära skillnader hänförliga till dotterbolag, intressebolag eller joint ventures. Avsättningar för skatter redovisas i not 32.

Förlustavdrag

Dotterbolag i främst Sverige och Tyskland hade den 31 december 2009 förlustavdrag som uppgick till 2.852 MSEK (3.665 och 3.324). Dessa förlustavdrag förfaller enligt följande:

FÖRLUSTAVDRAG	
2011	0
2012-	18
Ej tidsbegränsade	2.834
Summa förlustavdrag	2.852

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Per den 31 december 2009 uppgick förlustavdrag, för vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats, till 2.198 MSEK (2.936 och 1.754) och de uppskjutna skattefordringarna för dessa förlustavdrag uppgick till 603 MSEK (810 och 526). Förlustavdrag kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster. Utnyttjande i framtiden innebär inte minskad total skattekostnad.

SKATT HÄNFÖRLIG TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	2009	2008	2007
Uppskjuten skatt på aktuariella vinster och förluster	-7,2	250,2	-14,3
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-20,3	50,7	8,0
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	-91,0	90,5	-29,1
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	-118,5	391,4	-35,4

Not 16. Förvärv och avyttring av dotterbolag samt nedskrivningsbedömning

Förvärv och avyttring av dotterbolag

Förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (exklusive goodwill) kan

omfatta olika typer av immateriella tillgångar, såsom marknadsrelaterade, kundrelaterade, kontraktsrelaterade och teknologibaserade immateriella tillgångar.

MSEK	Förvärvs- pris ¹	Förvärvad nettoskuld	Verksam- hetens totala värde ²	Goodwill	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar	Operativt sysselsatt kapital	Andelar i intressebolag	Summa sysselsatt kapital
Akal Security Hawaii, USA	-13,1	-	-13,1	-	13,8	-0,7	-	13,1
Moore Security, USA	-38,6	-	-38,6	-	38,7	-0,1	-	38,6
World Wide Security, Chile	-70,1	-10,4	-80,5	42,0	26,9	11,6	-	80,5
MKB Tactical, Sydafrika	-4,2	0,1	-4,1	5,8	-	-1,7	-	4,1
Interlabora, Spanien	-75,1	4,3	-70,8	66,6	63,9	-59,7	-	70,8
Vigilan, Argentina	-39,2	-3,1	-42,3	85,7	35,3	-78,7	-	42,3
Socovig, Colombia	-32,5	-7,1	-39,6	22,1	10,0	7,5	-	39,6
Guardforce, Hongkong	-18,4	-	-18,4	9,4	8,9	0,1	-	18,4
Ferssa Group, Frankrike	-34,1	-1,0	-35,1	14,2	41,8	-20,9	-	35,1
GMCE Gardiennage, Marocko	-13,3	0,7	-12,6	14,6	8,2	-10,2	-	12,6
Dora Security, Tjeckien	-90,3	6,4	-83,9	53,4	25,1	5,4	-	83,9
Grupo Argos, Mexiko	-18,2	-	-18,2	19,1	3,8	-4,7	-	18,2
Gordon, Serbien	-34,1	1,7	-32,4	20,7	10,1	1,6	-	32,4
Long Hai Security, Vietnam	-29,1	-	-29,1	-	-	-6,6	35,7	29,1
Techniserv, Spanien	-50,7	13,0	-37,7	58,2	25,4	-45,9	-	37,7
Övriga förvärv och justeringar ³	-170,3	3,1	-167,2	46,9	16,0	104,3	-	167,2
Summa förvärv	-731,3	7,7	-723,6	458,7	327,9	-98,7	35,7	723,6
Likvida medel enligt förvärvsanalys		39,7						
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-691,6							

1 Pris betalat till säljaren.

2 Betalt förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld (enterprise value).

3 Guardias Blancas, Mexiko, AVS Bevakning (kontraktsportfölj) och Dalslands Bevakning (kontraktsportfölj), Mobile Sverige, G4S, BEWAB och S.O.B. Objektschutz, Services Tyskland, Securivel, Mobile Frankrike, SH Safe Home, Services Schweiz, Eureka/Luxtracing, Alert Services Belgien, Eureka, Alert Services Nederländerna, Agency of Security Fenix, Tjeckien, CPI Security Group, Rumänien, SCP International, Serbien, DAK Güvenlik, Services Turkiet, El Guardian, Patagua, Seguridad Argentina, Vigilancia y Seguridad och Lubiseg (kontraktsportfölj), Argentina, SATS, Servicios de Seguridad, Trancilo och Gadonal, Uruguay, Burns de Colombia, Colombia, Macroresguardos (kontraktsportfölj), Peru, FM Seguridad, Chile, Polic Secuforce, Hongkong och Globe Partner Services, Egypten.

Förvärv

Akal Security Hawaii, USA

Securitas har förvärvat tillgångarna och kontraktssportföljen i säkerhetsföretaget Akal Security på Hawaii med 300 anställda. Förvärvet stärker Securitas marknadsledande position inom säkerhetstjänster i delstaten Hawaii. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 64 MSEK.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I AKAL SECURITY HAWAII

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 26 FEBRUARI 2009

MSEK	Bokfört värde förvärvs- balans	Förvärvs- justeringar och förvärvs- analys	Verkligt värde förvärvs- balans
Operativa anläggningstillgångar	-	-	-
Kundfordringar	-	-	-
Övriga tillgångar	0,4	-	0,4
Övriga skulder	-	-1,1	-1,1
Summa operativt sysselsatt kapital	0,4	-1,1	-0,7
Goodwill från förvärvet	-	-	-
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	13,8	13,8
Totalt sysselsatt kapital	0,4	12,7	13,1
Nettoskuld	-	-	-
Summa förvärvade nettotillgångar	0,4	12,7	13,1
Köpeskillning ¹	-	-	-13,1
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-	-	-
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-13,1

1 Varav förvärvskostnader 0,6 MSEK.

Förvärvet av Akal Security Hawaii avser tillgångar i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 51,5 MSEK och till årets resultat med 3,9 MSEK.

Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2009 ha bidragit till total försäljning med 66,2 MSEK och till årets resultat med 4,5 MSEK.

Moore Security, USA

Securitas har förvärvat de kommersiella kontrakten och rörelsetillgångarna i säkerhetsföretaget Moore Security i Indiana, USA. Moore Security, med 650 anställda, har en balanserad och diversifierad kundportfölj vad gäller storlek och kundsegment i Indiana och Kentucky. Förvärvet stärker Securitas marknadsledande position inom säkerhetstjänster i området. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 112 MSEK.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I MOORE SECURITY

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 12 MARS 2009

MSEK	Bokfört värde förvärvs- balans	Förvärvs- justeringar och förvärvs- analys	Verkligt värde förvärvs- balans
Operativa anläggningstillgångar	-	-	-
Kundfordringar	-	-	-
Övriga tillgångar	1,1	-	1,1
Övriga skulder	-	-1,2	-1,2
Summa operativt sysselsatt kapital	1,1	-1,2	-0,1
Goodwill från förvärvet	-	-	-
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	38,7	38,7
Totalt sysselsatt kapital	1,1	37,5	38,6
Nettoskuld	-	-	-
Summa förvärvade nettotillgångar	1,1	37,5	38,6
Köpeskillning ¹	-	-	-38,6
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-	-	-
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-38,6

1 Varav förvärvskostnader 1,3 MSEK.

Förvärvet av Moore Security avser tillgångar i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 82,6 MSEK och till årets resultat med 4,9 MSEK.

Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2009 ha bidragit till total försäljning med 115,6 MSEK och till årets resultat med 6,3 MSEK.

World Wide Security, Chile

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget World Wide Security i Chile. World Wide Security, med cirka 1.800 anställda, är det femte största säkerhetsföretaget i Chile och är framför allt verksamt inom bevakning, men har även verksamhet inom larmövervakning. Förvärvet kommer att öka affärs-täckningen särskilt i södra delen av Chile. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 134 MSEK. Goodwill, som uppgår till 42,0 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning och human-kapital.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I WORLD WIDE SECURITY

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 1 JULI 2009

MSEK	Bokfört värde förvärvs- balans	Förvärvs- justeringar och förvärvs- analys	Verkligt värde förvärvs- balans
Operativa anläggningstillgångar	1,6	-	1,6
Kundfordringar	26,5	-	26,5
Övriga tillgångar	2,0	-	2,0
Övriga skulder	-13,9	-4,6	-18,5
Summa operativt sysselsatt kapital	16,2	-4,6	11,6
Goodwill från förvärvet	-	42,0	42,0
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	26,9	26,9
Totalt sysselsatt kapital	16,2	64,3	80,5
Nettoskuld	-10,4	-	-10,4
Summa förvärvade nettotillgångar	5,8	64,3	70,1
Köpeskillning ¹	-	-	-70,1
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-	-	1,8
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-68,3

1 Varav förvärvskostnader 1,0 MSEK.

Förvärvet av World Wide Security avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 79,9 MSEK och till årets resultat med 2,0 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2009 ha bidragit till total försäljning med 141,1 MSEK och till årets resultat med 9,3 MSEK.

MKB Tactical, Sydafrika

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget MKB Tactical i Sydafrika med 250 anställda. Företaget är främst verksam inom mobil säkerhet, larmövervakning och bevakning i bostadsområden i Johannesburg. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 11 MSEK. Goodwill, som uppgår till 5,8 MSEK, är främst hänförlig till geografisk expansion.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I MKB TACTICAL

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 1 JULI 2009

MSEK	Bokfört värde förvärvs- balans	Förvärvs- justeringar och förvärvs- analys	Verkligt värde förvärvs- balans
Operativa anläggningstillgångar	1,7	-	1,7
Kundfordringar	0,5	-	0,5
Övriga tillgångar	0,1	-	0,1
Övriga skulder	-1,8	-2,2	-4,0
Summa operativt sysselsatt kapital	0,5	-2,2	-1,7
Goodwill från förvärvet	-	5,8	5,8
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	-	-
Totalt sysselsatt kapital	0,5	3,6	4,1
Nettoskuld	0,1	-	0,1
Summa förvärvade nettotillgångar	0,6	3,6	4,2
Köpeskilling ¹	-	-	-4,2
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-	-	0,1
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-4,1

1 Varav förvärvskostnader 0,3 MSEK.

Förvärvet av MKB Tactical avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 8,2 MSEK och till årets resultat med -2,6 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2009 ha bidragit till total försäljning med 12,2 MSEK och till årets resultat med -3,4 MSEK.

Interlabora, Spanien

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Interlabora i Spanien, med cirka 390 anställda. Företaget är främst verksam inom detaljhandelssegmentet. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 64 MSEK. Goodwill, som uppgår till 66,6 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion och humankapital.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I INTERLABORA

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 8 JULI 2009

MSEK	Bokfört värde förvärvs- balans	Förvärvs- justeringar och förvärvs- analys	Verkligt värde förvärvs- balans
Operativa anläggningstillgångar	2,4	-	2,4
Kundfordringar	14,1	-	14,1
Övriga tillgångar	12,5	-	12,5
Övriga skulder	-20,5	-68,2	-88,7
Summa operativt sysselsatt kapital	8,5	-68,2	-59,7
Goodwill från förvärvet	-	66,6	66,6
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	63,9	63,9
Totalt sysselsatt kapital	8,5	62,3	70,8
Nettoskuld	4,3	-	4,3
Summa förvärvade nettotillgångar	12,8	62,3	75,1
Köpeskilling ¹	-	-	-75,1
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-	-	4,3
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-70,8

1 Varav förvärvskostnader 1,6 MSEK.

Förvärvet av Interlabora avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 32,8 MSEK och till årets resultat med 7,9 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2009 ha bidragit till total försäljning med 67,0 MSEK och till årets resultat med 15,7 MSEK.

Vigilan, Argentina

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Vigilan i Argentina, med cirka 1.060 anställda. Företaget är verksam inom bevakning och larmövervakning i södra Argentina. Genom detta förvärv expanderar Securitas sin verksamhet i södra delen av Argentina och kan nu erbjuda tjänster i hela landet. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 104 MSEK. Goodwill, som uppgår till 85,7 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I VIGILAN

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 1 SEPTEMBER 2009

MSEK	Bokfört värde förvärvs- balans	Förvärvs- justeringar och förvärvs- analys	Verkligt värde förvärvs- balans
Operativa anläggningstillgångar	0,8	-	0,8
Kundfordringar	17,2	-	17,2
Övriga tillgångar	6,8	-	6,8
Övriga skulder	-19,6	-83,9	-103,5
Summa operativt sysselsatt kapital	5,2	-83,9	-78,7
Goodwill från förvärvet	-	85,7	85,7
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	35,3	35,3
Totalt sysselsatt kapital	5,2	37,1	42,3
Nettoskuld	-3,1	-	-3,1
Summa förvärvade nettotillgångar	2,1	37,1	39,2
Köpeskilling ¹	-	-	-39,2
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-	-	0,0
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-39,2

1 Varav förvärvskostnader 2,3 MSEK.

Förvärvet av Vigilan avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 38,9 MSEK och till årets resultat med 3,3 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2009 ha bidragit till total försäljning med 118,7 MSEK och till årets resultat med 10,0 MSEK.

Socovig, Colombia

Securitas har slagit samman sin verksamhet i Colombia med det colombianska säkerhetsföretaget Socovig med cirka 1.100 anställda. Företaget har i första hand verksamhet inom bevakning, men erbjuder också mobila tjänster och larmövervakning. Företaget hade vid sammanslagningen en prognostiserad årlig försäljning om cirka 67 MSEK. Goodwill, som uppgår till 22,1 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning och operativ specialiskunskap.

SAMMANSLAGNING AV RÖRELSEN I SOCOVIG

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER SAMMANSLAGNING
DEN 1 OKTOBER 2009

MSEK	Bokfört värde	Förvärvs-justeringar och förvärvs-analys	Verkligt värde
Operativa anläggningstillgångar	4,5	-	4,5
Kundfordringar	15,2	-	15,2
Övriga tillgångar	4,6	-	4,6
Övriga skulder	-11,8	-5,0	-16,8
Summa operativt sysselsatt kapital	12,5	-5,0	7,5
Goodwill från förvärvet	-	22,1	22,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	10,0	10,0
Totalt sysselsatt kapital	12,5	27,1	39,6
Nettoskuld	-7,1	-	-7,1
Summa förvärvade nettotillgångar	5,4	27,1	32,5
Köpeskillning ¹	-	-	-32,5
Likvida medel	-	-	0,0
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-32,5

1 Varav transaktionskostnader 1,1 MSEK.

Socovig har bidragit till total försäljning med 14,9 MSEK och till årets resultat med 0,4 MSEK. Socovig skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2009 ha bidragit till total försäljning med 67,2 MSEK och till årets resultat med 2,3 MSEK.

Guardforce, Hongkong

Securitas har förvärvat verksamheten och tillgångarna som tillhör bevakningsverksamheten i Guardforce i Hongkong från UTC Fire and Security, en enhet inom United Technologies Corporation (NYSE:UTX). Guardforce, ledande inom bevakningstjänster i Hongkong, har cirka 1.000 anställda. Företaget har försäljning inom många viktiga kundsegment, men framför allt inom transport och logistik samt bostads- och finanssektorerna. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 116 MSEK. Goodwill, som uppgår till 9,4 MSEK, är främst hänförlig till geografisk expansion.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I GUARDFORCE

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 1 DECEMBER 2009

MSEK	Bokfört värde förvärvs-balans	Förvärvs-justeringar och förvärvs-analys	Verkligt värde förvärvs-balans
Operativa anläggningstillgångar	0,1	-	0,1
Kundfordringar	-	-	-
Övriga tillgångar	-	-	-
Övriga skulder	-	-	-
Summa operativt sysselsatt kapital	0,1	-	0,1
Goodwill från förvärvet	-	9,4	9,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	8,9	8,9
Totalt sysselsatt kapital	0,1	18,3	18,4
Nettoskuld	-	-	-
Summa förvärvade nettotillgångar	0,1	18,3	18,4
Köpeskillning ¹	-	-	-18,4
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-	-	-
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-18,4

1 Varav förvärvskostnader 0,7 MSEK.

Förvärvet av Guardforce avser tillgångar i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 11,2 MSEK och till årets resultat med 1,1 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2009 ha bidragit till total försäljning med 120,9 MSEK och till årets resultat med 7,7 MSEK.

Ferssa Group, Frankrike

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Ferssa Group i Frankrike, med cirka 900 anställda. Kunderna finns främst inom detaljhandels- och industri-segmenten, de flesta i Parisområdet samt i och kring Bordeaux och Lyon. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 246 MSEK. Goodwill, som uppgår till 14,2 MSEK, är främst hänförlig till synergier i kundkontraktsporföljen och geografisk täckning.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I FERSSA GROUP

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 1 DECEMBER 2009

MSEK	Bokfört värde förvärvs-balans	Förvärvs-justeringar och förvärvs-analys	Verkligt värde förvärvs-balans
Operativa anläggningstillgångar	3,4	-	3,4
Kundfordringar	54,4	-	54,4
Övriga tillgångar	6,9	-	6,9
Övriga skulder	-67,4	-18,2	-85,6
Summa operativt sysselsatt kapital	-2,7	-18,2	-20,9
Goodwill från förvärvet	-	14,2	14,2
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	41,8	41,8
Totalt sysselsatt kapital	-2,7	37,8	35,1
Nettoskuld	-1,0	-	-1,0
Summa förvärvade nettotillgångar	-3,7	37,8	34,1
Köpeskillning ¹	-	-	-34,1
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-	-	7,5
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-26,6

1 Varav förvärvskostnader 2,2 MSEK.

Förvärvet av Ferssa Group avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 25,9 MSEK och till årets resultat med 0,1 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2009 ha bidragit till total försäljning med 253,8 MSEK och till årets resultat med -0,1 MSEK.

GMCE Gardiennage, Marocko

Securitas har förvärvat 75 procent av aktierna i säkerhetsbolaget GMCE Gardiennage i Marocko. Förvärvet av resterande 25 procent av aktierna ska enligt överenskommelsen ske 2013. GMCE Gardiennage har cirka 400 anställda. Företaget erbjuder säkerhetstjänster över hela Marocko, med hälften av verksamheten i städerna Casablanca och Rabat. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 12 MSEK. Goodwill, som uppgår till 14,6 MSEK, är främst hänförlig till geografisk expansion.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I GMCE GARDIENNAGE

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 1 DECEMBER 2009

MSEK	Bokfört värde förvärvs-balans	Förvärvs-justeringar och förvärvs-analys	Verkligt värde förvärvs-balans
Operativa anläggningstillgångar	0,1	-	0,1
Kundfordringar	3,8	-	3,8
Övriga tillgångar	0,1	-	0,1
Övriga skulder	-3,3	-10,9	-14,2
Summa operativt sysselsatt kapital	0,7	-10,9	-10,2
Goodwill från förvärvet	-	14,6	14,6
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	8,2	8,2
Totalt sysselsatt kapital	0,7	11,9	12,6
Nettoskuld	0,7	-	0,7
Summa förvärvade nettotillgångar	1,4	11,9	13,3
Köpeskillning ¹	-	-	-13,3
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-	-	1,0
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-12,3

1 Varav förvärvskostnader 1,2 MSEK.

Förvärvet av GMCE Gardiennage avser 75 procent av aktierna i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 1,0 MSEK och till årets resultat med 0,1 MSEK.

Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2009 ha bidragit till total försäljning med 11,6 MSEK och till årets resultat med 1,5 MSEK.

Dora Security, Tjeckien

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Dora Security i Tjeckien. Dora Security har cirka 1.400 anställda. Företaget har en stark position i norra och östra Böhmen. Dess huvudsakliga verksamhet är inom bevakning, men företaget är också verksamt inom larmövervakning och mobila tjänster. Med detta förvärv stärker Securitas sin position inom kundsegmenten industri, kontorsbyggnader och statliga kontrakt. Securitas är marknadsledande inom säkerhetstjänster i Tjeckien. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 143 MSEK. Goodwill, som uppgår till 53,4 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning och operativ expansion.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I DORA SECURITY

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 1 DECEMBER 2009

MSEK	Bokfört värde förvärvs-balans	Förvärvs-justeringar och förvärvs-analys	Verkligt värde förvärvs-balans
Operativa anläggningstillgångar	0,4	-	0,4
Kundfordringar	25,2	-	25,2
Övriga tillgångar	25,1	-	25,1
Övriga skulder	-17,1	-28,2	-45,3
Summa operativt sysselsatt kapital	33,6	-28,2	5,4
Goodwill från förvärvet	-	53,4	53,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	25,1	25,1
Totalt sysselsatt kapital	33,6	50,3	83,9
Nettoskuld	6,4	-	6,4
Summa förvärvade nettotillgångar	40,0	50,3	90,3
Köpeskillning ¹	-	-	-90,3
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-	-	6,4
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-83,9

1 Varav förvärvskostnader 1,7 MSEK.

Förvärvet av Dora Security avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 12,4 MSEK och till årets resultat med 1,4 MSEK.

Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2009 ha bidragit till total försäljning med 147,7 MSEK och till årets resultat med 8,3 MSEK.

Grupo Argos, Mexiko

Securitas har förvärvat de kommersiella kontrakten och rörelsetillgångarna i säkerhetsföretaget Grupo Argos i Mexiko. Grupo Argos har cirka 900 anställda och är främst verksamt inom bevakningstjänster. Securitas är idag det näst största privata säkerhetsföretaget i Mexiko. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 46 MSEK. Goodwill, som uppgår till 19,1 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion och synergier.

FÖRVÄRV AV RÖRELSEN I GRUPO ARGOS

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 1 DECEMBER 2009

MSEK	Bokfört värde förvärvs-balans	Förvärvs-justeringar och förvärvs-analys	Verkligt värde förvärvs-balans
Operativa anläggningstillgångar	0,9	-	0,9
Kundfordringar	-	-	-
Övriga tillgångar	-	-	-
Övriga skulder	-	-5,6	-5,6
Summa operativt sysselsatt kapital	0,9	-5,6	-4,7
Goodwill från förvärvet	-	19,1	19,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	3,8	3,8
Totalt sysselsatt kapital	0,9	17,3	18,2
Nettoskuld	-	-	-
Summa förvärvade nettotillgångar	0,9	17,3	18,2
Köpeskillning ¹	-	-	-18,2
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-	-	-
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-18,2

1 Varav förvärvskostnader 0,8 MSEK.

Förvärvet av Grupo Argos avser tillgångar i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 3,9 MSEK och till årets resultat med 0,0 MSEK.

Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2009 ha bidragit till total försäljning med 47,1 MSEK och till årets resultat med 0,6 MSEK.

Gordon, Serbien

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Gordon i Serbien. Gordon har cirka 1.100 anställda. Huvuddelen av Gordons försäljning kommer från bevakningstjänster. Företaget har också verksamhet inom teknisk säkerhet, larmövervakning och brandskydd. I och med detta förvärv stärker Securitas sin position i Serbien och blir näst störst på den serbiska säkerhetsmarknaden. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 50 MSEK. Goodwill, som uppgår till 20,7 MSEK, är främst hänförlig till geografisk täckning och humankapital.

FÖRVARV AV RÖRELSEN I GORDON

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVARVSTIDPUNKTEN
DEN 9 DECEMBER 2009

MSEK	Bokfört värde förvärvs- balans	Förvärvs- justeringar och förvärvs- analys	Verkligt värde förvärvs- balans
Operativa anläggningstillgångar	2,8	-	2,8
Kundfordringar	5,1	-	5,1
Övriga tillgångar	0,3	-	0,3
Övriga skulder	-5,6	-1,0	-6,6
Summa operativt sysselsatt kapital	2,6	-1,0	1,6
Goodwill från förvärvet	-	20,7	20,7
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	10,1	10,1
Totalt sysselsatt kapital	2,6	29,8	32,4
Nettoskuld	1,7	-	1,7
Summa förvärvade nettotillgångar	4,3	29,8	34,1
Köpeskilling ¹	-	-	-34,1
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-	-	3,0
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-31,1

1 Varav förvärvskostnader 1,3 MSEK.

Förvärvet av Gordon avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 3,7 MSEK och till årets resultat med 0,2 MSEK.

Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2009 ha bidragit till total försäljning med 52,2 MSEK och till årets resultat med 3,4 MSEK.

Long Hai Security, Vietnam

Securitas har förvärvat 49 procent av aktierna i säkerhetsföretaget Long Hai Security i Vietnam. Long Hai Security har cirka 2.500 anställda. Företaget är marknadsledande på den vietnamesiska säkerhetsmarknaden och har verksamhet i hela Vietnam, med de största platskontoren i Ho Chi Minh City och Hanoi. Long Hai Security erbjuder främst bevakningstjänster, men har också verksamhet för att skydda kundernas egendom inom värdetransport, personskydd och larmövervakning. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 53 MSEK. Goodwill, som uppgår till 28,7 MSEK, är främst hänförlig till geografisk expansion.

FÖRVARV AV 49 PROCENT AV RÖRELSEN I LONG HAI SECURITY

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVARVSTIDPUNKTEN
DEN 28 DECEMBER 2009

MSEK	Bokfört värde förvärvs- balans	Förvärvs- justeringar och förvärvs- analys	Verkligt värde förvärvs- balans
Operativa anläggningstillgångar	0,6	-	0,6
Kundfordringar	1,9	-	1,9
Övriga tillgångar	0,5	-	0,5
Övriga skulder	-0,6	-7,4	-8,0
Goodwill från förvärvet	-	28,7	28,7
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	3,2	3,2
Nettoskuld	2,2	-	2,2
Summa förvärvade nettotillgångar inkluderade i andelar i intressebolag	4,6	24,5	29,1
Köpeskilling ¹	-	-	-29,1

1 Varav förvärvskostnader 2,6 MSEK.

Förvärvet av Long Hai Security avser 49 procent av aktierna i bolaget.

Förvärvet har bidragit till årets resultat med 0,0 MSEK. Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2009 ha bidragit till årets resultat med 1,4 MSEK.

Tecniserv, Spanien

Securitas har förvärvat larmövervakningsföretaget Tecniserv i Spanien. Med detta förvärv tar Securitas steget in på larmövervakningsmarknaden i Spanien. Tecniserv har cirka 60 anställda. Företaget är verksamt inom tre områden: service av egna larmanslutningar, installation av nya larmsystem och övervakning av tredjepartsanslutningar. Majoriteten av kunderna finns i Madridområdet. Förvärvet stärker Securitas larmövervakningsverksamhet i Europa. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning om cirka 48 MSEK. Goodwill, som uppgår till 58,2 MSEK, är främst hänförlig till geografisk expansion inom segmentet Monitoring.

FÖRVARV AV RÖRELSEN I TECNISERV

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRVARVSTIDPUNKTEN
DEN 30 DECEMBER 2009

MSEK	Bokfört värde förvärvs- balans	Förvärvs- justeringar och förvärvs- analys	Verkligt värde förvärvs- balans
Operativa anläggningstillgångar	0,7	-	0,7
Kundfordringar	5,7	-	5,7
Övriga tillgångar	3,9	-	3,9
Övriga skulder	-25,9	-30,3	-56,2
Summa operativt sysselsatt kapital	-15,6	-30,3	-45,9
Goodwill från förvärvet	-	58,2	58,2
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-	25,4	25,4
Totalt sysselsatt kapital	-15,6	53,3	37,7
Nettoskuld	13,0	-	13,0
Summa förvärvade nettotillgångar	-2,6	53,3	50,7
Köpeskilling ¹	-	-	-50,7
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-	-	13,0
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-37,7

1 Varav förvärvskostnader 4,2 MSEK.

Förvärvet av Tecniserv avser samtliga aktier i bolaget.

Förvärvet har bidragit till total försäljning med 0,0 MSEK och till årets resultat med 0,0 MSEK.

Förvärvet skulle om det konsoliderats från den 1 januari 2009 ha bidragit till total försäljning med 49,9 MSEK och till årets resultat med 1,7 MSEK.

ÖVRIGA FÖRVÄRV OCH JUSTERINGAR
BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Bokfört värde förvärvs-balans	Förvärvs justeringar och förvärvs-analys	Verkligt värde förvärvs-balans
Operativa anläggningstillgångar	-0,2	-	-0,2
Kundfordringar	5,8	-	5,8
Övriga tillgångar	1,5	-	1,5
Övriga skulder	-27,0	124,2 ³	97,2
Summa operativt sysselsatt kapital	-19,9	124,2	104,3
Goodwill från förvärvet ¹	-	46,9	46,9
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar ²	-	16,0	16,0
Totalt sysselsatt kapital	-19,9	187,1	167,2
Nettoskuld	3,1	-	3,1
Summa förvärvade nettotillgångar	-16,8	187,1	170,3
Köpeskilling	-	-	-170,3
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-	-	2,6
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-	-	-167,7

1 Avser främst justering av förvärvskalkylerna för Guardias Blancas, Mexiko, Agency of Security Fenix, Tjeckien, El Guardian och Seguridad Argentina, Argentina, samt förvärvet av BEWAB, Tyskland.

2 Avser främst justering av förvärvskalkylen för Guardias Blancas, Mexiko, samt förvärv av kontraktsporföljerna i Lubiseq, Argentina och Macroresguardos, Peru.

3 Inkluderar effekt av omvärdering av tilläggsköpeskillingar.

Nedskrivningsbedömning

För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokerats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), det vill säga per land inom ett segment.

GOODWILL FÖRDELAR SIG PER SEGMENT ENLIGT FÖLJANDE:

MSEK	2009	2008	2007
Security Services North America	6.145,0	6.680,4	5.514,5
Security Services Europe	4.869,8	4.995,0	3.980,1
Mobile and Monitoring	1.985,4	2.049,2	1.595,1
Övrigt	558,1	379,7	170,7
Avvecklade verksamheter	-	-	2.533,1
Summa goodwill	13.558,3	14.104,3	13.793,5

Goodwill prövas årligen för eventuell nedskrivningsbehov. Nedskrivning sker med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet.

Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Kassaflödena har beräknats utifrån finansiella planer som utarbetats i varje verksamhetsland inom varje affärssegment och som fastställts av koncernledningen och som godkänts av styrelsen. Dessa planer täcker i regel en prognosperiod om fem år. Kassaflöden bortom prognosperioden om fem år har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt som uppgår till 2 procent inom samtliga verksamhetsländer och affärssegment. Tillväxttakten om 2 procent bortom den femåriga prognosperioden har bedömts vara förenlig med den långsiktiga underliggande ekonomiska tillväxttakten i de länder där verksamheten bedrivs.

En långsiktig tillväxttakt uppgående till 2 procent för security services bedöms för närvarande vara en försiktig uppskattning med hänvisning dels till detta verksamhetsområdes historiska organiska tillväxttakt dels med hänsyn till externa framtidsbedömningar där till exempel Freedonia gör bedömningen att marknaden för bevakningstjänster i Europa kommer att växa med i genomsnitt cirka 6 procent per år under perioden 2012 till 2017. Motsvarande siffra för den nordamerikanska marknaden är cirka 5 procent. Marknaden för mobile and monitoring i Europa bedöms växa snabbare än traditionell bevakning.

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på flera antaganden och bedömningar utöver tillväxttakten bortom prognosperioden. De mest väsent-

liga av dessa avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, förändringen av operativt sysselsatt kapital, samt den relevanta WACC (Weighted Average Cost of Capital) vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena.

DE ANTAGANDEN OCH BEDÖMNINGAR SOM LEGAT TILL GRUND FÖR NEDSKRIVNINGSBEDÖMNINGEN FRAMGÅR I SAMMANDRAG PER SEGMENT ENLIGT NEDAN:

	Bedömd tillväxttakt bortom prognosperioden, %	WACC, %
2009		
Security Services North America	2,0	6,8-10,2
Security Services Europe	2,0	6,1-14,9
Mobile and Monitoring	2,0	6,8-8,9
Övrigt ¹	2,0	8,0-16,5
2008		
Security Services North America	2,0	7,6-11,4
Security Services Europe	2,0	7,3-11,1
Mobile and Monitoring	2,0	8,1-9,6
Övrigt ¹	2,0	9,5-15,2
2007		
Security Services North America	2,0	8,3-10,8
Security Services Europe	2,0	7,3-10,0
Mobile and Monitoring	2,0	8,1-9,2
Övrigt ¹	2,0	9,4-12,6

1 I Övrigt ingår verksamheterna i Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika.

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2009 i samband med att affärsplanerna för 2010 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2009. För 2008 redovisades inte heller någon nedskrivning. För 2007 uppgick nedskrivning av goodwill till -350 MSEK för Security Services Europe och Mobile and Monitoring.

Följande känslighetsanalyser av beräkningen av nyttjandevärdet i samband med nedskrivningsbedömningen har genomförts: generell sänkning av den organiska försäljningstillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden, generell sänkning av rörelsemarginalen med 0,5 procentenhet, generell ökning av WACC med 0,5 procentenhet, generell sänkning av tillväxttakten efter prognosperioden med 0,5 procentenhet. Känslighetsanalyserna visade att ingen av justeringarna enskilt genererar något nedskrivningsbehov i någon kassagenererande enhet.

Not 17. Goodwill

MSEK	2009	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	14.519,3	14.151,7	14.072,8
Förvärv, kvarvarande verksamheter	458,7	800,3	376,1
Avyttringar	-	-	-39,3
Avvecklade verksamheter	-	-3.024,0	-
Omräkningsdifferens	-1.029,9	2.591,3	-257,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13.948,1	14.519,3	14.151,7
Ingående nedskrivningar	-415,0	-358,2	-41,2
Nedskrivningar, kvarvarande verksamheter ¹	-	-	-349,9
Avyttringar	-	-	39,3
Omräkningsdifferens	25,2	-56,8	-6,4
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-389,8	-415,0	-358,2
Utgående restvärde	13.558,3	14.104,3	13.793,5

1 För ytterligare information hänvisas till not 16 och avsnittet om nedskrivningsbedömning.

Not 18. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar¹

MSEK	2009	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	1.030,8	872,3	687,8
Förvärv, kvarvarande verksamheter	327,9	231,3	307,9
Förvärv, avvecklade verksamheter	-	7,0	-
Bortbokning av fullt ut avskrivna tillgångar ²	-22,5	-55,3	-78,3
Omklassificeringar	-	-	-24,3
Avvecklade verksamheter	-	-173,8	-
Omräkningsdifferens	-70,9	149,3	-20,8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1.265,3	1.030,8	872,3
Ingående avskrivningar	-279,5	-247,7	-223,6
Återföring av avskrivningar på bortbokade tillgångar ²	22,5	55,3	78,3
Omklassificeringar	-	-	1,9
Årets avskrivningar, kvarvarande verksamheter	-138,3	-102,2	-89,9
Årets avskrivningar, avvecklade verksamheter	-	-13,8	-17,7
Avvecklade verksamheter	-	96,5	-
Omräkningsdifferens	24,9	-67,6	3,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-370,4	-279,5	-247,7
Ingående nedskrivningar	-	-0,6	-
Nedskrivningar, avvecklade verksamheter	-	-	-0,6
Avvecklade verksamheter	-	0,6	-
Omräkningsdifferens	-	-	0,0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-0,6
Utgående restvärde	894,9	751,3	624,0

¹ Posten består huvudsakligen av kundkontraktportföljer och tillhörande kundrelationer.

² Koncernen bokar bort fullt ut avskrivna förvärvsrelaterade immateriella tillgångar om en tillförlitlig uppskattning av framtida kassaflöden inte längre kan göras. Utgående restvärde påverkas inte av denna bortbokning.

Not 19. Övriga immateriella tillgångar

	Programvarulicenser			Övriga immateriella tillgångar ¹		
MSEK	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	608,4	553,4	441,1	106,8	84,9	78,3
Förvärv/avyttringar av verksamheter	0,8	27,9	16,9	1,7	19,5	-16,5
Investeringar	85,2	95,6	74,2	26,4	-	21,7
Avyttringar/utrangeringar	-11,6	-19,4	-31,4	-2,3	-5,3	-2,1
Omklassificering	0,1	17,4	35,5	-2,3	0,8	0,3
Avvecklade verksamheter	-	-132,8	-	-	-2,5	-
Omräkningsdifferens	-29,4	66,3	17,1	-4,9	9,4	3,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	653,5	608,4	553,4	125,4	106,8	84,9
Ingående avskrivningar	-401,0	-361,2	-291,8	-59,0	-42,7	-44,3
Förvärv/avyttringar av verksamheter	-0,8	-25,2	-12,7	-1,7	-	6,1
Avyttringar/utrangeringar	10,8	14,8	19,5	1,7	5,3	1,5
Omklassificering	-	-1,1	-9,1	0,2	-0,7	7,3
Årets avskrivningar, kvarvarande verksamheter	-55,8	-50,1	-45,4	-20,5	-18,1	-11,3
Årets avskrivningar, avvecklade verksamheter	-	-14,8	-9,5	-	-	-0,2
Avvecklade verksamheter	-	89,2	-	-	1,9	-
Omräkningsdifferens	23,1	-52,6	-12,2	2,5	-4,7	-1,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-423,7	-401,0	-361,2	-76,8	-59,0	-42,7
Ingående nedskrivningar	-	-	-10,6	-	-	-
Utrangeringar	-	-	10,6	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Utgående restvärde	229,8	207,4	192,2	48,6	47,8	42,2

¹ Främst hänförligt till enskilda kundkontrakt inom Mobile and Monitoring.

Not 20. Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark ^{1,3}			Maskiner och inventarier ^{2,3}		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	776,9	1.195,0	1.283,5	6.675,4	11.537,8	11.188,1
Förvärv/avyttringar av verksamheter	4,1	2,9	67,5	26,9	125,2	229,6
Investeringar	18,3	12,4	22,7	880,8	1.748,9	1.634,8
Avyttringar/utrangeringar	-7,6	-47,9	-233,1	-353,4	-720,3	-1.494,2
Omklassificering	-21,7	-10,8	40,9	3,8	24,0	-20,3
Avvecklade verksamheter	-	-547,9	-	-	-7.194,3	-
Omräkningsdifferens	-43,3	173,2	13,5	-267,2	1.154,1	-0,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	726,7	776,9	1.195,0	6.966,3	6.675,4	11.537,8
Ingående avskrivningar	-330,5	-436,6	-412,8	-4.639,9	-7.592,4	-7.286,3
Förvärv/avyttringar av verksamheter	-	-0,3	-13,5	-14,1	-33,3	-110,3
Avyttringar/utrangeringar	2,7	20,2	56,9	294,1	630,6	1.143,3
Omklassificering	21,2	-3,0	-20,8	-1,3	-15,9	2,9
Årets avskrivningar, kvarvarande verksamheter	-21,0	-16,0	-16,2	-830,2	-755,7	-702,7
Årets avskrivningar, avvecklade verksamheter	-	-15,5	-24,4	-	-579,8	-637,6
Avvecklade verksamheter	-	186,6	-	-	4.595,9	-
Omräkningsdifferens	16,9	-65,9	-5,8	206,8	-889,3	-1,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-310,7	-330,5	-436,6	-4.984,6	-4.639,9	-7.592,4
Ingående nedskrivningar	-21,8	-52,3	-21,9	-	-	-4,1
Nedskrivningar, kvarvarande verksamheter	-	-	-	-	-	-
Nedskrivningar, avvecklade verksamheter	-	-	-30,4	-	-	-
Avvecklade verksamheter	-	33,4	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	1,3	-7,5	-	-	-	-
Avyttringar	-	4,6	-	-	-	4,1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-20,5	-21,8	-52,3	-	-	-
Utgående restvärde	395,5	424,6	706,1	1.981,7	2.035,5	3.945,4
Taxeringsvärde fastigheter i Sverige	-	-	-	-	-	-

1 Det utgående restvärdet för mark inkluderat i byggnader och mark ovan var 57,2 MSEK (59,4 och 114,0). Minskningen från 2007 avser avvecklade verksamheter.

2 Maskiner och inventarier avser fordon, inventarier, säkerhetsutrustning (inklusive larmanläggningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning.

3 Varav utgående restvärde avseende finansiella leasingavtal 2009 för byggnader och mark 0,0 MSEK (0,0 och 36,6) och maskiner och inventarier 190,4 MSEK (230,8 och 306,4). Minskningen från 2007 avser avvecklade verksamheter.

Not 21. Andelar i intressebolag

MSEK	2009	2008	2007
Ingående balans	104,9	103,5	172,7
Förvärvspris ¹	35,7	2,0	102,9
Avyttring ²	-0,4	-	-
Likvidation ²	-	-	-181,1
Resultatandelar i intressebolag	-4,1	-0,4	2,5
Omräkningsdifferens	-4,0	-0,2	6,5
Utgående balans³	132,1	104,9	103,5

1 Long Hai Security Services Joint Stock Company 35,7 MSEK (0,0 och 0,0), Walsons Services Pvt Ltd 0,0 MSEK (2,0 och 102,8) och Facility Network A/S 0,0 MSEK (0,0 och 0,1).

2 Avyttring 2009 avser Facility Network A/S. Likvidation 2007 avser Securitas Employee Convertible 2002 Holding S.A.

3 Varav goodwill 121,0 MSEK (99,7 och 98,1) och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar 8,9 MSEK (6,9 och 7,4).

INNEHAV 2007-2009

Namn	Säte	Kapitalandel, %	Koncernens andel			
			Tillgångar	Skulder	Försäljning	Nettoresultat
2009						
Long Hai Security Services Joint Stock Company	Ho Chi Minh City	49	3,0	0,6	0,0	0,0
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	24,3	25,5	51,2	-4,1
2008						
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	16,6	14,1	39,4	-0,4
Facility Network A/S	Köpenhamn	20	0,6	0,4	0,8	0,0
2007						
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	12,9	10,5	5,3	0,3
Facility Network A/S	Köpenhamn	20	0,7	0,3	0,2	0,0

Not 22. Räntebärande finansiella anläggningstillgångar¹

MSEK	2009	2008	2007
Säkringar av verkligt värde ²			
Långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	12,1	-	-
Kassaflödessäkringar ²			
Långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	-	-	13,1
Övriga poster ³	148,7	150,6	273,2
Summa räntebärande finansiella anläggningstillgångar	160,8	150,6	286,3

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

3 Avser lånefordringar och övriga fordringar.

Not 23. Övriga långfristiga fordringar

MSEK	2009	2008	2007
Pensionsmedel förmånsbestämda planer ¹	36,2	8,4	17,9
Pensionsmedel avgiftsbestämda planer ²	64,8	55,2	58,3
Övriga långfristiga fordringar	307,8	338,0	303,3
Summa övriga långfristiga fordringar	408,8	401,6	379,5

1 Pensionsmedel avser tillgångar hänförliga till pensionsplaner och andra planer för långfristiga ersättningar till anställda. För ytterligare upplysningar hänvisas till not 31.

2 Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

Not 24. Varulager

MSEK	2009	2008	2007
Material och förbrukningsartiklar	26,9	21,5	15,1
Pågående arbete	1,9	1,4	2,1
Förskottsbetalningar till leverantörer	5,5	17,0	22,3
Summa varulager	34,3	39,9	39,5

Not 25. Kundfordringar

MSEK	2009	2008	2007
Kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster	9.741,2	10.317,0	10.213,7
Reservering avseende kundförluster	-377,9	-354,4	-324,3
Summa kundfordringar	9.363,3	9.962,6	9.889,4

Ingående balans reservering avseende kundförluster	-354,4	-324,3
Avsättning för befarade kundförluster	-181,8	-162,5
Konstaterade kundförluster	89,8	61,9
Återförda avsättningar	59,5	73,0
Ökningar till följd av förvärv	-8,1	-13,5
Minskningar till följd av avyttringar	3,1	1,0
Avvecklade verksamheter	-	57,6
Omräkningsdifferenser	14,0	-47,6
Utgående balans reservering avseende kundförluster	-377,9	-354,4

Kostnader för kundförluster uppgår till 141,2 MSEK (69,4 och 14,5).
Kostnader för kundförluster år 2007 inkluderar återvunnen kundfordran för Globe/Federal Aviation Administration om 50,1 MSEK vilken redovisats under jämförelsestörande poster.

Not 26. Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2009	2008	2007
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	675,9	732,3	795,0
Upplupna ränteintäkter och förutbetalda finansiella kostnader	0,9	40,9	297,9
Försäkringsrelaterade fordringar	15,9	16,5	63,2
Mervärdesskatt	82,6	77,3	54,7
Övriga poster	342,1	157,1	161,2
Summa övriga kortfristiga fordringar	1.117,4	1.024,1	1.372,0

Not 27. Övriga räntebärande omsättningstillgångar¹

MSEK	2009	2008	2007
Säkringar av verkligt värde ²			
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	-	-	1.421,2
Kassaflödessäkringar ²			
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	-	0,9	8,2
Övriga innehav av derivatinstrument ³			
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	81,9	41,5	19,5
Summa övriga räntebärande omsättningstillgångar	81,9	42,4	1.448,9

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

3 Avser finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

Not 28. Likvida medel¹

MSEK	2009	2008	2007
Kortfristiga placeringar ²	1.648,1	3.076,2	3.453,7
Kassa och bank ³	849,0	875,3	897,0
Summa likvida medel	2.497,1	3.951,5	4.350,7

1 I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar samt kassa och bank.

2 Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

3 I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under kassa och bank om nettoredovisning står i överensstämmelse med den legala strukturen.

Not 29. Förändringar i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare								
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserad vinst	Summa	Minoritets-intressen	Summa
Ingående balans 2007	365,1	7.362,6	25,3	-277,4	2.127,1	9.602,7	0,4	9.603,1
Årets resultat, alla verksamheter	-	-	-	-	524,4	524,4	1,6	526,0
Övrigt totalresultat								
Aktuariella vinster och förluster efter skatt	-	-	-	-	44,5	44,5	-	44,5
Kassaflödessäkringar								
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	4,6	-	-	4,6	-	4,6
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	-1,3	-	-	-1,3	-	-1,3
Överföring till ränteintäkter i resultaträkningen före skatt	-	-	180,0	-	-	180,0	-	180,0
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	-213,1	-	-	-213,1	-	-213,1
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	9,3	-	-	9,3	-	9,3
Säkring av nettoinvestering	-	-	-	74,8	-	74,8	-	74,8
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-282,1	-	-282,1	-0,1	-282,2
Övrigt totalresultat, alla verksamheter	-	-	-20,5	-207,3	44,5	-183,3	-0,1	-183,4
Årets totalresultat, alla verksamheter	-	-	-20,5	-207,3	568,9	341,1	1,5	342,6
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1.131,7	-1.131,7	-	-1.131,7
Ingående balans 2008	365,1	7.362,6	4,8	-484,7	1.564,3	8.812,1	1,9	8.814,0
Årets resultat, alla verksamheter	-	-	-	-	2.323,6	2.323,6	-1,9	2.321,7
Övrigt totalresultat								
Aktuariella vinster och förluster efter skatt	-	-	-	-	-464,6	-464,6	-	-464,6
Kassaflödessäkringar								
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-183,3	-	-	-183,3	-	-183,3
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	51,3	-	-	51,3	-	51,3
Överföring till ränteintäkter i resultaträkningen före skatt	-	-	-285,6	-	-	-285,6	-	-285,6
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	288,0	-	-	288,0	-	288,0
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-0,6	-	-	-0,6	-	-0,6
Säkring av nettoinvestering	-	-	-	-232,8	-	-232,8	-	-232,8
Omräkningsdifferenser	-	-	-	2.187,0	-	2.187,0	1,1	2.188,1
Övrigt totalresultat, alla verksamheter	-	-	-130,2	1.954,2	-464,6	1.359,4	1,1	1.360,5
Årets totalresultat, alla verksamheter	-	-	-130,2	1.954,2	1.859,0	3.683,0	-0,8	3.682,2
Transaktioner med minoritetsintressen	-	-	-	-	-	-	5,6	5,6
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1.131,7	-1.131,7	-	-1.131,7
Utdelning av nettotillgångar i Loomis (not 38)	-	-	-	-501,2	-2.361,6	-2.862,8	-	-2.862,8
Ingående balans 2009	365,1	7.362,6	-125,4	968,3	-70,0	8.500,6	6,7	8.507,3
Årets resultat	-	-	-	-	2.116,2	2.116,2	1,8	2.118,0
Övrigt totalresultat								
Aktuariella vinster och förluster efter skatt	-	-	-	-	16,2	16,2	-	16,2
Kassaflödessäkringar								
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-107,1	-	-	-107,1	-	-107,1
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	28,1	-	-	28,1	-	28,1
Överföring till ränteintäkter i resultaträkningen före skatt	-	-	-1,1	-	-	-1,1	-	-1,1
Överföring till räntekostnader i resultaträkningen före skatt	-	-	185,3	-	-	185,3	-	185,3
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-48,4	-	-	-48,4	-	-48,4
Säkring av nettoinvestering	-	-	-	254,9	-	254,9	-	254,9
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-1.073,3	-	-1.073,3	-0,5	-1.073,8
Övrigt totalresultat	-	-	56,8	-818,4	16,2	-745,4	-0,5	-745,9
Årets totalresultat	-	-	56,8	-818,4	2.132,4	1.370,8	1,3	1.372,1
Transaktioner med minoritetsintressen	-	-	-	-	-	-	0,3	0,3
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1.058,7	-1.058,7	-	-1.058,7
Utgående balans 2009	365,1	7.362,6	-68,6	149,9	1.003,7	8.812,7	8,3	8.821,0

Antal utgivna aktier 31 december 2009		MSEK
A-aktier	17.142.600	17,1
B-aktier	347.916.297	348,0
Summa	365.058.897	365,1

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2008. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapital finns inte per den 31 december 2009.

Varje A-aktie motsvarar 10 röster och varje B-aktie 1 röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Investment AB Latour som tillsammans med Säkl AB, Förvaltnings AB Wastornet och Karpalunds Ångbryggeri AB innehar 11,6 procent av kapitalet och 30,1 procent av rösterna, samt Melker Schörling AB, som innehar 5,6 procent av kapitalet och 11,8 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna om 3,00 SEK per aktie, totalt 1.095,2 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2008, vilken utbetalats under 2009, uppgick till 2,90 SEK per aktie, totalt 1.058,7 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2007, vilken utbetalades under 2008, uppgick till 3,10 SEK per aktie, totalt 1.131,7 MSEK.

Presentationsform av eget kapital

Enligt IAS 1 ska ett företag som minimum presentera emitterat kapital och övrigt eget kapital i balansräkningen. Securitas AB har valt att specificera eget kapital i ytterligare komponenter i enlighet med nedanstående uppställning.

- Aktiekapital
- Övrigt tillskjutet kapital
- Andra reserver
- Balanserad vinst

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Inga förändringar av aktiekapital har förekommit under 2009.

I övrigt tillskjutet kapital ingår summan av de transaktioner som Securitas AB har haft med aktieägarkretsen. De transaktioner som har förekommit med aktieägarkretsen är emissioner till överkurs. Beloppet som presenteras i denna delkomponent motsvarar erhållet kapital (reducerat med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp av emissionen. Inga förändringar av övrigt tillskjutet kapital har förekommit under 2009.

Andra reserver består av de intäkter och kostnader som enligt vissa standarder ska redovisas i övrigt totalresultat. I Securitas fall består andra reserver av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21 samt av säkringsreserv avseende kassaflödessäkringar. Beloppet i säkringsreserven kommer att överföras till resultaträkningen över den kommande treårsperioden.

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen. Balanserad vinst inkluderar också aktuariella vinster och förluster på ersättningar efter avslutad anställning som redovisas i övrigt totalresultat. Vidare reduceras balanserad vinst med lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget.

Not 30. Långfristiga skulder exklusive avsättningar¹

MSEK	2009	2008	2007
EMTN Nom 45 MEUR, 2008/2013, FRN Semi Annual ²	461,7	491,5	-
EMTN Nom MEUR 45, 2008/2014, FRN Quarterly ²	461,7	-	-
EMTN Nom MEUR 500, 2009/2013, Annual 6.50% Fixed ²	5.116,0	-	-
Finansiell leasing	93,4	127,9	218,4
Övriga långfristiga lån ³	2.145,3	6.406,5	7.116,0
Summa övriga långfristiga låneskulder exklusive derivat	8.278,1	7.025,9	7.334,4
Kassaflödessäkringar ⁴			
Långfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	79,4	122,5	14,6
Summa derivatinstrument	79,4	122,5	14,6
Summa övriga långfristiga låneskulder	8.357,5	7.148,4	7.349,0
Pensionsskuld avgiftsbestämda planer ⁵	64,8	67,7	58,3
Övriga långfristiga skulder	129,0	133,9	87,2
Summa övriga långfristiga skulder	193,8	201,6	145,5
Summa långfristiga skulder	8.551,3	7.350,0	7.494,5

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Emmitterat av moderbolaget.

3 Inkluderar långfristig upplåning inom 1.100 MUSD Multi Currency Revolving Credit Facility.

4 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

5 Avser skuld för direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE:

MSEK	2009	2008	2007
Förfallotid < 5 år	8.469,3	7.282,3	7.425,7
Förfallotid > 5 år	82,0	67,7	68,8
Summa långfristiga skulder	8.551,3	7.350,0	7.494,5

Not 31. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis. Den totala kostnaden för koncernen för dessa planer framgår av not 12.

USA

Huvuddelen av de anställda i koncernens amerikanska bolag är berättigade att delta i respektive arbetsgivares avgiftsbestämda pensionsplaner. Arbetsgivarna matchar de anställdas bidrag upp till vissa nivåer, även om andelen personer som utnyttjar denna möjlighet är låg. I koncernens amerikanska verksamhet finns även två förmånsbestämda pensionsplaner som är stängda för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner. En av dessa planer är fonderad och har tillgångar som hålls skilda från arbetsgivarens.

Sverige

Arbetare omfattas av SAF/LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådet Akutgrupp (URA 42) är ITP-planen en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta, som försäkrar ITP-planen, har inte kunnat bistå Securitas, eller andra

svenska företag, med tillräcklig information för att kunna fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Kostnaden för 2009 uppgår för kvarvarande verksamheter till 19,9 MSEK (11,2 och 13,6). Överskottet i Alecta kan allokeras till den försäkrade arbetsgivaren och/eller de försäkrade arbetstagarna. Alectas konsolideringsgrad var per den 31 december 2009 141 procent (112 och 152). Konsolideringsgraden beräknas som verkligt värde av förvaltningstillgångar i procent av förpliktelseberäknade enligt Alectas aktuella antaganden. Denna beräkning är inte i linje med IAS 19.

Norge

De förmånsbestämda planerna är stängda för nya medlemmar och omfattar nu cirka 15 procent av de anställda. Nyanställda omfattas istället av avgiftsbestämda planer. De förmånsbestämda planerna avser såväl fonderade som icke fonderade planer.

Övriga länder

Utöver de planer som nämnts ovan förekommer förmånsbestämda planer av väsentlig storlek främst i Frankrike, Kanada, Nederländerna, Storbritannien och Tyskland. Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner i Storbritannien har minskat avsevärt efter utdelningen av Loomis 2008.

Pensionskostnader

Tabellen nedan visar den totala kostnaden för förmånsbestämda planer. Reduceringar och regleringar 2009 och 2008 avser mindre poster i Tyskland och Österrike. Reduceringar och regleringar avser under 2007 huvudsakligen reducering av pensionsplanen för Loomis Cash Management Ltd i Storbritannien samt reducering av planer i Nederländerna och Tyskland.

Känslighetsanalys

En minskning av diskonteringsräntan med 0,1 procentenheter skulle öka avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser med uppskattningsvis 31 MSEK. En ökning av inflationstakten med 0,1 procentenheter skulle öka avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser med uppskattningsvis 3 MSEK. En ökning av den genomsnittliga livslängden med 1 år skulle öka avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser med uppskattningsvis 65 MSEK.

En ökning med en procentenhet på antagna sjukvårdskostnader skulle öka avsättningar för planer för sjukvårdförmåner i Kanada med uppskattningsvis 19 MSEK och öka kostnader för tjänstgöring och räntekostnader med sammanlagt cirka 2 MSEK. En minskning med en procentenhet på antagna sjukvårdskostnader skulle minska avsättningar för planer för sjukvårdförmåner i Kanada med uppskattningsvis 15 MSEK och minska kostnader för tjänstgöring och räntekostnader med sammanlagt cirka 1 MSEK.

Förändringar av diskonteringsräntan, inflationstakten och den genomsnittliga livslängden redovisas som aktuariella vinster eller förluster varvid förändringen, med undantag för övriga långfristiga ersättningar till anställda, redovisas i rapport över totalresultat och belastar därmed inte årets resultat. Förändringar av antaganden kommer dock att påverka pensionskostnaden, och därmed årets resultat, för det kommande året.

Pensionskostnader för icke materiella förmånsbestämda planer avseende kvarvarande verksamheter ingår i tabellen nedan med 1,1 MSEK (0,4 och 0,3). Kostnaden för avgiftsbestämda planer uppgick för kvarvarande verksamheter till 405,5 MSEK (344,4 och 286,0). Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna uppgick för alla verksamheter 2009 till 159,3 MSEK (-252,5 och 138,1).

PENSIONS-KOSTNADER FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

MSEK	2009			2008			2007		
	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Alla verksamheter	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Alla verksamheter	Kvarvarande verksamheter	Avvecklade verksamheter	Alla verksamheter
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	63,7	-	63,7	60,5	36,8	97,3	55,0	60,5	115,5
Räntekostnad	135,0	-	135,0	131,9	69,6	201,5	106,6	69,8	176,4
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-87,3	-	-87,3	-122,2	-66,1	-188,3	-102,9	-65,3	-168,2
Redovisad aktuariell vinst/förlust ¹	0,9	-	0,9	0,4	-	0,4	4,4	-6,5	-2,1
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	-0,6	-	-0,6	0,2	-	0,2	-	-	-
Reduceringar och regleringar	-0,4	-	-0,4	-0,7	-	-0,7	-4,4	-21,8	-26,2
Summa pensionskostnad	111,3	-	111,3	70,1	40,3	110,4	58,7	36,7	95,4

1 Avser övriga långfristiga ersättningar.

PENSIONS-KOSTNADER FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER FÖRDELADE PER FUNKTION

MSEK	2009
Produktionskostnader	57,5
Försäljnings- och administrationskostnader	53,8
Summa pensionskostnader fördelade per funktion	111,3

FÖRÄNDRING AV AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE, NETTO

MSEK	2009			2008			2007		
	Förpliktelse	Förvaltningstillgångar	Netto	Förpliktelse	Förvaltningstillgångar	Netto	Förpliktelse	Förvaltningstillgångar	Netto
Ingående balans	2.528,8	-1.287,1	1.241,7	3.490,0	-2.561,8	928,2	3.547,4	-2.498,5	1.048,9
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	63,7	-	63,7	97,3	-	97,3	115,5	-	115,5
Räntekostnad	135,0	-	135,0	201,5	-	201,5	176,4	-	176,4
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-	-87,3	-87,3	-	-188,3	-188,3	-	-168,2	-168,2
Redovisad aktuariell vinst/förlust ¹	0,9	-	0,9	0,4	-	0,4	-2,1	-	-2,1
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	-0,6	-	-0,6	0,2	-	0,2	-	-	-
Reduceringar och regleringar	-0,4	-	-0,4	-0,7	-	-0,7	-32,4	6,2	-26,2
Total pensionskostnad redovisad i resultaträkningen	198,6	-87,3	111,3	298,7	-188,3	110,4	257,4	-162,0	95,4
Aktuariella vinster och förluster - förpliktelse ^{2,3}	48,6	-	48,6	274,0	-	274,0	-88,9	-	-88,9
Aktuariella vinster och förluster - förvaltningstillgångar ²	-	-72,0	-72,0	-	440,8	440,8	-	30,1	30,1
Totala aktuariella vinster och förluster före skatt redovisade i övrigt totalresultat²	48,6	-72,0	-23,4	274,0	440,8	714,8	-88,9	30,1	-58,8
Avgifter från arbetsgivaren ⁴	-	-136,1	-136,1	-	-167,9	-167,9	-	-167,8	-167,8
Avgifter från deltagare i planen	1,9	-1,9	-	2,0	-2,0	-	9,4	-9,4	-
Utbetalningar av förmåner till deltagare i planen	-143,3	143,3	-	-161,3	161,3	-	-172,6	172,6	-
Förvärv/avyttringar/omklassificeringar	22,0	-7,2	14,8	2,4	-	2,4	19,1	-	19,1
Avvecklade verksamheter ⁵	-	-	-	-1.622,3	1.178,2	-444,1	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-89,1	30,9	-58,2	245,3	-147,4	97,9	-81,8	73,2	-8,6
Utgående balans	2.567,5	-1.417,4	1.150,1	2.528,8	-1.287,1	1.241,7	3.490,0	-2.561,8	928,2

1 Avser övriga långfristiga ersättningar.

2 Avser ersättningar efter avslutad anställning.

3 Aktuariella förluster avseende 2009 fördelar sig på förändringar i antaganden (förlust) om 20,7 MSEK (förlust om 125,7 och vinst om -131,5) och erfarenhetsbaserade förändringar (förlust) om 27,9 MSEK (förlust om 148,3 och förlust om 42,6).

4 De avgifter från arbetsgivaren som förväntas erläggas under 2010 bedöms öka jämfört med de avgifter som erlades under 2009, till följd av underskottet i koncernens fonderade pensionsplaner.

5 Avvecklade verksamheter avser de förpliktelser och förvaltningstillgångar som per den 8 december 2008 ingick i Loomis.

ALLOKERING AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR

Procent	2009	2008	2007
Aktier	39	42	55
Räntebärande tillgångar	47	48	39
Övriga tillgångar	14	10	6
Summa allokering av förvaltningstillgångar	100	100	100

Tabellen ovan visar fördelningen av de olika typer av investeringar i vilka tillgångar hänförelse till koncernens fonderade förmånsbestämda planer är placerade i. Ytterligare information avseende de principer som används för att fastställa avkastningen framgår av not 2.

AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE, NETTO

MSEK	2009	2008	2007
Planer som ingår i övriga långfristiga fordringar (not 23)	-36,2	-8,4	-17,9
Planer som ingår i avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1.186,3	1.250,1	946,1
Summa avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, netto	1.150,1	1.241,7	928,2

Tabellen ovan visar fördelningen i balansräkningen efter det att förvaltnings-tillgångar och förpliktelser för förmånsbestämda planer har beaktats. Planer som netto utgör en tillgång redovisas som övriga långfristiga fordringar och planer som netto utgör en avsättning redovisas under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

FONDERAD STATUS OCH ERFARENHETSBASERADE JUSTERINGAR

MSEK	2009	2008	2007	2006	2005
Verkligt värde avseende förvaltningstillgångar	-1.417,4	-1.287,1	-2.561,8	-2.498,5	-2.572,1
Förpliktelser för fonderade förmånsbestämda planer	1.907,6	1.897,1	2.886,3	2.941,1	3.067,8
Förpliktelser för icke fonderade förmånsbestämda planer	659,9	631,7	603,7	606,3	695,4
Fonderad status, netto	1.150,1	1.241,7	928,2	1.048,9	1.191,1
Erfarenhetsbaserade justeringar av förvaltningstillgångar ¹	-72,0	440,8	30,1	-51,0	-84,4
Erfarenhetsbaserade justeringar av förpliktelser för förmånsbestämda planer ¹	27,9	148,3	42,6	70,6	-5,5

1 Vinster (-) och förluster (+).

Tabellen ovan visar den fonderade statusen för fonderade förmånsbestämda planer samt förpliktelserna för ofonderade förmånsbestämda planer som tillsammans utgör fonderad status, netto.

Den visar även historiken för erfarenhetsbaserade aktuariella vinster och förluster på förvaltningstillgångar och förpliktelser för förmånsbestämda planer.

AKTUIARIELLA VINSTER (-) OCH FÖRLUSTER (+) REDOVISADE I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	2009	2008	2007
Aktuariella vinster och förluster före skatt, kvarvarande verksamheter ¹	-23,4	566,5	-16,9
Skatt, kvarvarande verksamheter	7,2	-206,2	6,2
Summa aktuariella vinster och förluster efter skatt, kvarvarande verksamheter	-16,2	360,3	-10,7
Aktuariella vinster och förluster efter skatt, avvecklade verksamheter	-	104,3	-33,8
Summa aktuariella vinster och förluster efter skatt, alla verksamheter²	-16,2	464,6	-44,5

1 Per 31 december 2009 uppgick ackumulerade aktuariella vinster och förluster efter skatt, kvarvarande verksamheter, till 893,8 MSEK (917,2 och 350,7).

2 Avser aktuariella vinster och förluster efter skatt redovisade i övrigt totalresultat.

VÄSENTLIGA AKTUIARIELLA ANTAGANDEN

	2009			2008			2007		
Procent (årsbasis)	USA	Euroländer	Övriga länder	USA	Euroländer	Övriga länder	USA	Euroländer	Övriga länder
Diskonteringsränta ¹	5,75	4,50-5,25	4,50-7,00	6,20	5,50-5,75	3,80-7,00	6,00	5,50-5,75	4,70-5,70
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	8,50	3,80	5,70-6,50	8,50	5,00	5,70-7,00	8,50	5,25	5,70-6,80
Löneökningar ²	e/t	2,00-2,75	3,75-4,60	e/t	2,00-3,50	3,75-4,00	e/t	2,00-3,50	3,50-4,80
Inflation ²	e/t	1,75-2,00	2,50-3,60	e/t	1,75-2,25	2,00-3,00	e/t	1,75-2,00	2,50-3,30
Pensionsökningar ²	e/t	1,75	1,40-4,25	e/t	0,75-1,75	1,50-3,75	e/t	1,00-1,75	2,00-4,25
Inflation för sjukvårdsförmåner ³	e/t	e/t	2,00-9,60	e/t	e/t	2,00-10,00	e/t	e/t	2,50-8,00

1 I USA härleds diskonteringsräntan från Citigroups hela avkastningskurva, genom matchning av kassaflöden. I Euroländer baseras diskonteringsräntan på Iboxx Euro AA index med relevant löptid, justerat för förpliktelsesans löptid. De väsentligaste planerna inom kategorin övriga länder är Norge (statsobligationer med tillägg för justering av skuldernas duration), Storbritannien (Iboxx E AA 15 år +) och Kanada (diskonteringsränta härledd från Mercer Kanadas avkastningskurva för förstklassiga företagsobligationer).

2 Planerna i USA avser planer som är stängda vad avser framtida intjänande och som inte är inflationsjusterade.

3 Avser planer för sjukvårdsförmåner i Kanada. Antagandet visar intervallet för förväntad inflation för olika typer av sjukvårdsförmåner. Intervallet förväntas sjunka till 2,00-4,50 procent fram till år 2024, beroende på vilken typ av förmån som avses..

Tabellen ovan visar de väsentligaste aktuariella antagandena per den 31 december 2009, 2008 och 2007 vilka används för att värdera de för- månsbestämda planernas förpliktelser vid utgången av 2009, 2008 och 2007 samt för att fastställa pensionskostnaden för 2010, 2009 och 2008.

Per den 31 december 2009 användes följande antaganden för de mest väsentliga planerna inom Securitas avseende mortalitet: USA - "RP-2000 mortality tables projected to 2009". Norge - tabeller i serie "K2005". Kanada - "UP-1994 mortality table with generational improvements". Dessa tabeller har fastställts för användande i samråd med bolagets aktuarier och reflekterar Securitas syn avseende framtida mortalitet.

Not 32. Övriga långfristiga avsättningar

Förändringen i balansräkningen för avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser redovisas i not 31. Förändringen i balansräkningen för uppskjutna skatteskulder redovisas i not 15.

31 DECEMBER 2009

MSEK	Ansvars- försäkrings- relaterade skade- reserver ¹	Avsättningar för skatter	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	603,3	176,4	728,6 ²	1.508,3 ²
Omklassificering	4,7	-0,8	-5,1	-1,2
Nya/utökade avsättningar	19,7	12,2	55,5	87,4
Använda avsättningar	-0,6	-	-93,9	-94,5
Återföring av ej använda avsättningar	-47,5	-	-1,3	-48,8
Omräkningsdifferenser	-53,1	-15,3	-36,8	-105,2
Avgår kortfristig del	-	-	-185,6	-185,6
Utgående balans	526,5	172,5	461,4	1.160,4

1 Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

2 Inkluderar kortfristiga avsättningar om 156,3 MSEK (not 35).

Not 33. Kortfristiga låneskulder¹

MSEK	2009	2008	2007
EMTN Nom 500 MEUR, 2001/2008, 6,125 % ²	-	-	4.717,1
Emitterade företagscertifikat ³	822,1	1.974,6	2.023,4
Finansiell leasing	97,0	102,9	114,6
Övriga kortfristiga lån ⁴	1.818,3	4.197,0	1.720,8
Summa kortfristiga låneskulder exklusive derivat	2.737,4	6.274,5	8.575,9
Kassaflödessäkringar ⁵			
Kortfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	17,7	-	-
Övriga innehav av derivatinstrument ⁶			
Kortfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	14,9	134,2	39,0
Summa kortfristiga låneskulder	2.770,0	6.408,7	8.614,9

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Obligationslånet EMTN Nom 500 MEUR, 2001/2008 förföll den 14 mars 2008.

3 Företagscertifikat är emitterade av moderbolaget inom ramen för det svenska certifikatprogrammet om totalt 5.000 MSEK.

4 Under övriga kortfristiga lån ingår lån upptagna inom ramen för en så kallad Multi Currency Revolving Credit Facility, uppgående till 1.100 MUSD, med förfall i juni 2012. Vidare ingår den kvarvarande delen av ett Term Loan om 550 MEUR med förfall i maj 2010, som i jämförelsetalen ingår i långfristiga lån. I jämförelsetalen för 2007 ingår vidare lån upptagna inom ramen för ett värdepapperiseringsprogram om 250 MUSD som förföll i juni 2008.

5 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

6 Avser finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

Not 34. Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2009	2008	2007
Personalrelaterade poster	5.412,9	5.701,2	5.462,3
Upplupna räntekostnader och finansiella kostnader	242,7	174,9	354,7
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	582,1	799,0	795,7
Förskott från kunder	250,1	196,4	215,9
Mervärdesskatt	1.002,6	938,3	947,2
Övriga poster	712,1	558,0	669,6
Summa övriga kortfristiga skulder	8.202,5	8.367,8	8.445,4

Not 35. Övriga kortfristiga avsättningar¹

MSEK	2009	2008	2007
Avsättningar för ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver ²	503,6	652,5	694,6
Avsättningar hänförliga till Loomis Cash Management Ltd	-	-	483,5
Övriga poster	185,6	156,3	157,9
Summa övriga kortfristiga avsättningar	689,2	808,8	1.336,0

1 För ytterligare information hänvisas till not 32.

2 Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

Not 36. Ställda säkerheter

MSEK	2009	2008	2007
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	64,8	55,2	58,3
Summa ställda säkerheter	64,8	55,2	58,3

Not 37. Ansvarsförbindelser

MSEK	2009	2008	2007
Borgensförbindelser och garantiförbindelser	35,6	23,4	17,3
Övriga ansvarsförbindelser	36,9	48,0	-
Summa ansvarsförbindelser	72,5	71,4	17,3

Utöver de ansvarsförbindelser som redovisas i tabellen ovan, föreligger även följande ansvarsförbindelser för vilka belopp ej kan fastställas:

Brasilien - Estrela Azul

I samband med Securitas strävan att expandera verksamheten i Latinamerika, ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende ett eventuellt förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien. För att understödja detta företag medan erforderliga myndighetsgodkännanden söktes, ställde Securitas en bankgaranti till förmån för det aktuella bolaget. Myndighetsgodkännandena tog mycket längre tid att erhålla än förväntat och under vänteperioden försämrades den finansiella ställningen avsevärt i bolaget som skulle förvärvas. På grund av försämringen av den finansiella ställningen i bolaget, utnyttjade Securitas i december 2006 sin rätt att inte fullfölja affären. Myndighetsgodkännande hade då erhållits. Med hänsyn till beslutet att inte fullfölja förvärvet, har en avsättning gjorts till ett belopp motsvarande bankgarantin per den 31 december 2006.

Företaget ansökte om skydd från borgenärer i enlighet med brasiliansk lag om rättslig rekonstruktion. Securitas, som är borgenär i detta insolvensförfarande, framförde invändning mot den rekonstruktionsplan som föreslagits vid den rättsliga rekonstruktionen. Konkursdomarens beslut gick emot Securitas, som överklagade beslutet år 2008 till högre instans.

Domstolen ändrade inte den lägre domstolens dom. Företaget har därefter, den 9 november 2009, försatts i konkurs och rekonstruktionsförfarandet har ersatts av ett konkursförfarande.

I samband med den rättsliga rekonstruktionsprocessen framställde företaget (nu i konkurs) ett anspråk om 140 MUSD mot Securitas, där man hävdar att Securitas bär ansvar för företagets obestånd. Securitas avvisar allt ansvar för detta krav. Försvaret i dessa tvister har anförtratts en av Brasiliens ledande juristfirmor. I en dom meddelad av första instans i Brasilien har anspråket ogillats till alla delar. Företaget och numera konkursboet har överklagat domen.

Vidare har ett flertal anställda från Estrela Azul ställt krav om bland annat utebliven lön och stämt Securitas och andra parter i pågående arbetsrättsliga processer. Antalet arbetsrättsliga tvister gentemot Securitas har fortsatt att öka under 2009. Anspråken är genomsnittligt sett låga. Försvaret i de arbetsrättsliga tvisterna har anförtratts en av Brasiliens ledande juristfirmor. Securitas avvisar allt ansvar för sådana krav.

Tyskland - Heros

Den tyska värdehanteringsverksamheten avyttrades i november 2005 till den tyska Heroskoncernen. I februari 2006 ansökte Heroskoncernen om insolvensförfarande enligt tysk lag. I samband med detta har insolvensförvaltaren undersökt alla relevanta tidigare transaktioner i de insolventa bolagen, inklusive de tyska värdehanteringsbolag som Securitas sålde till Heroskoncernen. Insolvensförvaltaren har som en följd av undersökningen ställt frågor rörande transaktioner i de överlåtna bolagen före förvärvstidpunkten och aviserat möjliga stora framtida krav.

I ett brev daterat den 7 april 2008 till Securitas meddelade insolvensförvaltaren att enligt hans uppfattning kan Herosbolagen (i konkurs) ha väsentliga krav på Securitas Tyskland och att om inte en gemensam uppfattning av och en överenskommelse om detta kan träffas angående de ifrågasatta transaktionerna kommer konkursboet att inleda rättsligt förfarande mot Securitas Tyskland.

Herosbolagens (i konkurs) krav är grundade på insolvensförvaltarens uppfattning av vissa interna bokföringstransaktioner (kvitningar) gjorda i de försålda bolagen före avyttringen och leder enligt insolvensförvaltaren till slutsatsen att transaktionerna strider mot tysk lag. Heros sammanlagda krav på Securitas uppgår till cirka 108 MEUR. Därtill kommer ett krav på Securitas att överlåta ett anspråk gentemot försäkringsbolaget If vilket behövs av Securitas genom överlåtelseavtalet.

Den 8 januari 2009 och den 4 mars 2009 återupprepade insolvensförvaltaren sina krav i ett utkast till skriftligt käromål. Den 9 april 2009 svarade Securitas till insolvensförvaltaren och bestred kraven. Baserat på lokal legal expertis och ett utlåtande från en välenommerad tysk juristprofessor kommer Securitas att fortsätta att bestrida kraven från insolvensförvaltaren. Förlikningsförhandlingar påkallades av insolvensförvaltaren i slutet av år 2009 och har fortsatt under 2010.

Per den 31 december 2006 gjordes en mindre avsättning avseende den vid den tidpunkten kända exponeringen i Heros. Denna avsättning har inte förändrats.

Tyskland - U.S. Army

Securitas Tyskland har stämt U.S. Army för obetalda tjänster under ett nu utgående kontrakt för bevakningstjänster. Securitas anspråk var ursprungligen cirka 4,4 MEUR. U.S. Army har ursprungligen inlämnat ett motkrav på 10,5 MEUR plus straffavgifter (samt krav på tredubbel skadestånd enligt amerikansk lagstiftning) för påstådd överdebitering om 550.000 timmar av Securitas. U.S. Army har numera sänkt sitt krav till 4,4 MEUR på grund av den information som Securitas tillhandahållit. En oberoende revisionsbyrå har anlits för att bistå i utredningen av anspråket.

Baserat på Securitas amerikanska juristers nuvarande bedömning av Securitas anspråk och revisionsbyråns slutsatser ser koncernledningen en förlikning som en möjlig lösning för Securitas. Förhandlingar om en förlikning har därför överenskommit med U.S. Army och har genomförts under 2009 och kommer att fortsätta under 2010.

Spanien – skatterevision

Den spanska skattemyndigheten har i samband med en revision av Securitas Spanien ifrågasatt vissa ränteavdrag och har i ett skattebeslut i juni 2009 beslutat att inte godkänna räntebetalningar gjorda under åren 2003–2005. Om beslutet slutgiltigt fastställs av spansk domstol kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 9 MEUR inklusive ränta. Securitas har överklagat den spanska skattemyndighetens beslut i den nationella skattedomstolen Tribunal Económico Administrativo Central.

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i domstolen. Skattebeslutet skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta lång tid innan slutlig dom faller. För att undvika framtida ifrågasättanden av ränteavdrag har koncernen justerat kapitaliseringen i Securitas Spanien.

USA – händelserna den 11 september 2001

En utförlig redogörelse av utvecklingen kring händelserna den 11 september 2001 har lämnats i pressmeddelanden samt delårsrapporter och årsredovisningar för 2001 till 2008.

Globe Aviation Services Corporation (Globe), ett dotterföretag inom koncernen, hade ett kontrakt med American Airlines för tillhandahållande av tjänster avseende bland annat passagerarkontroll. Securitas tillhandahöll passagerarkontroll vid Logan Airport, Boston, för ett American Airlines-flygplan som kapades.

Samtliga utredningar kring händelserna den 11 september 2001 indikerar att Globe inte på något sätt brustit i sina åtaganden eller på annat sätt har något ansvar för händelserna. Detta har bekräftats genom offentliggörande av ett tidigare hemligstämplat kongressförhör med chefen för FBI. Kundavtalen ger Globe rätt att föra över eventuella skadeståndskrav till kunden. Globe tillhandahöll en fristående verksamhet som drevs i en separat legal enhet. En eventuell skadeståndsskyldighet begränsas därmed till Globes egen betalningsförmåga och dess försäkringsskydd. I november 2002 återinförde den amerikanska kongressen skadeståndsbegränsningen för vissa säkerhetsföretag, såsom Globe. Enligt denna lagstiftning begränsas samtliga potentiella skadestånd i samband med terroristattacker den 11 september 2001 till företagets, vid detta tillfälle, tillgängliga försäkringsskydd.

Som tidigare meddelats har en speciell fond inrättats av den amerikanska regeringen för att ersätta olycksoffren från tragedin den 11 september 2001. Över 98 procent av de personer som kräver skadestånd å de döda World Trade Center-offrens vägnar har valt att begära kompensation från fonden istället för att inleda en rättslig prövning. Sökande till fonden avstår sin rätt att kräva kompensation genom rättsligt förfarande. Tidsfristen för att lämna in krav på skadestånd för dödsfall samt skadeståndskrav som avser kroppsskada och egendomsskada har löpt ut. Så kallade korsstämningar kan fortfarande inlämnas av de nuvarande parterna till redan inlämnade stämningar.

Globe och andra koncernbolag är, tillsammans med det aktuella flygbolaget och övriga berörda parter, svarande i sammanlagt 22 processer hänförliga till händelserna den 11 september 2001. Minskningen av utestående krav beror på att fall som rör omkomna har förlikts och avslutats. Två av de kvarvarande stämningarna avser personer som omkommit, och 20 stämningar avser skador på egendom och affärsverksamhet till följd av händelserna den 11 september 2001. Samtliga stämningar avseende personskador har förlikts. Vissa av stämningarna avseende egendomsskador är betydande och det sammanlagda uppskattade värdet av stämningarna kan överstiga det försäkringsskydd som bedöms vara tillgängligt som potentiell källa för ersättning. Den potentiella exponeringen har reducerats genom ett domstolsutslag som medför att i egendomskadefallen ska ett skäligt marknadsvärde tillämpas istället för ett återanskaffningsvärde vid beräkning av möjliga egendomsskador. Den potentiella risken för Securitas har vidare begränsats genom

domstolens avgörande att Securitas inte är ansvarigt för skadorna på World Trade Center Tower 1. På grund av den lagstadgade ansvarsbegränsningen vad avser händelserna den 11 september 2001 begränsas ersättningskyldigheten till det tillgängliga försäkringsskyddet vid tidpunkten för händelserna.

Globe och övriga bolag inom koncernen som omnämns som svarande har bestridit dessa stämningar. Alla tvister med de relevanta försäkringsgivarna i samband med händelserna den 11 september 2001 rörande försäkringsskyddets omfattning har upplärats. Den legala processen mot andra koncernbolag än Globe har, efter medgivande från domstolen och målsägarna, tillfälligt inhiberats. I samtliga stämningar är ett antal parter svarande utöver Globe och andra koncernbolag.

Eventuellt ansvar som uppkommer på grund av processen avseende den 11 september 2001 bedöms inte väsentligen påverka Securitas affärsverksamhet eller finansiella ställning.

Övriga rättsliga förfaranden

Under åren har Securitas gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Risker förenade med sådana ansvarsförbindelser täcks av kontraktssenliga garantiförpliktelser, försäkring eller erforderliga reserver.

Företag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten. Eventuell skadeståndsskyldighet i samband med sådana rättsliga förfaranden bedöms inte väsentligen påverka koncernens affärsverksamhet eller finansiella ställning.

Not 38. Avvecklade verksamheter

Avvecklade verksamheter definieras som det tidigare segmentet Loomis, såsom det redovisades i koncernen. Det förutvarande segmentet Loomis som ingick i koncernen skiljer sig från det fristående bolaget Loomis AB. Loomis har tidigare redovisats som ett primärsegment i enlighet med IAS 14 Segmentrapportering. I enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment, skulle Loomis ha redovisats som ett rapporteringsbart segment. Införandet av IFRS 8 har dock inte förändrat redovisningen av avvecklade verksamheter i jämförelsetalen.

Rapportering för segment inom Securitas skiljer sig från redovisning som fristående bolag genom att:

- Segmentsrapporteringen är begränsad till rörelseresultatnivån och exkluderar vissa koncerninterna transaktioner som inte är av operativ natur.
- Som en konsekvens av detta exkluderar segmentsrapporteringen finansiella poster och skatt.
- De justeringar som skett av de konsoliderade finansiella rapporterna för koncernen är baserade på historiska data för segmenten som redan publicerats samt justeringar för finansiella poster och skatt hänförligt till segmenten. Dessa poster redovisades tidigare under rubriken Övrigt.
- Total försäljning har justerats för koncernintern försäljning till och från Loomis. Denna justering påverkar såväl koncernintern försäljning som tidigare redovisades av Loomis såväl som i de kvarvarande verksamheterna som den eliminering av koncernintern försäljning som ingått under rubriken Elimineringar.

Sammanfattningsvis har justeringar i enlighet med IFRS 5 tillämpats enligt följande:

- Resultaträkningen för koncernen inkluderar nettoresultat från Loomis till och med den 8 december 2008.
- Nettoresultat från Loomis till och med den 8 december 2008 ingår på raden årets resultat, avvecklade verksamheter i koncernens resultaträkning. Detta innebär att det till Loomis hänförliga resultatet post för post har justerats och redovisas som ett netto på raden årets resultat, avvecklade verksamheter. En specifikation av årets resultat, avvecklade verksamheter återfinns nedan.

- Justeringen enligt ovan har skett för alla jämförelsetal i koncernens resultaträkning.
- Kassaflödespåverkan från Loomis till och med den 8 december 2008 ingår på raden årets kassaflöde, avvecklade verksamheter i koncernens kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell. Detta innebär att det till Loomis hänförliga kassaflödet post för post har justerats och redovisas som ett netto på raden årets kassaflöde, avvecklade verksamheter.
- Koncernens formella kassaflödesanalys har inte justerats och effekterna från avvecklade verksamheter redovisas under kassaflöde från den löpande verksamheten, avvecklade verksamheter, kassaflöde från investeringsverksamheten, avvecklade verksamheter och kassaflöde från finansieringsverksamheten, avvecklade verksamheter.
- Justeringen enligt ovan har skett för alla jämförelsetal i såväl koncernens kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell som i koncernens formella kassaflödesanalys.
- Jämförelsetalen för balansräkningen har, i enlighet med IFRS 5, inte justerats. Dock har jämförelsetalen i tabellen sysselsatt kapital och finansiering enligt Securitas finansiella modell justerats för sysselsatt kapital hänförligt till avvecklade verksamheter. De nettotillgångar (operativt sysselsatt kapital och sysselsatt kapital) som tidigare ingick i segmentet Loomis redovisas som sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter.
- Nyckeltal har räknats om där så varit tillämpligt.
- Information om balansposter hänförliga till avvecklade verksamheter (Loomis) per den 8 december 2008 framgår nedan. Motsvarande effekt på eget kapital i koncernen framgår på raden utdelning av nettotillgångar i Loomis i not 29. Utdelningsbeloppet baseras på nettotillgångarnas bokförda värde per utdelningsdagen.

I tabellerna nedan framgår följande information:

- Resultaträkning i sammandrag för avvecklade verksamheter
- Kassaflödesanalys i sammandrag för avvecklade verksamheter
- Tillgångar och skulder hänförliga till avvecklade verksamheter per den 8 december 2008
- Sysselsatt kapital och finansiering hänförlig till avvecklade verksamheter per den 8 december 2008

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	2009	2008	2007
Försäljning, extern och intern	-	10.467,6	11.396,9
Eliminering av internförsäljning	-	-19,0	-25,4
Total försäljning	-	10.448,6	11.371,5
Rörelseresultat före avskrivningar	-	672,1	293,5
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar	-	-13,8	-18,2
Förvärsrelaterade omstruktureringskostnader	-	-	-36,9
Jämförelsestörande poster	-	-	-640,0
Rörelseresultat efter avskrivningar	-	658,3	-401,6
Finansiella intäkter och kostnader	-	-115,4	-90,0
Resultat före skatt	-	542,9	-491,6
Skatt	-	-111,1	-336,4
Årets resultat	-	431,8	-828,0

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

MSEK	2009	2008	2007
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-	436,8	302,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	-764,5	-1.017,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-462,8	1.373,8
Årets kassaflöde	-	-790,5	658,9

TILLGÅNGAR OCH SKULDER

MSEK	Loomis 8 dec. 2008
Goodwill	3.024,0
Förvärsrelaterade immateriella tillgångar	77,3
Övriga immateriella tillgångar	44,2
Materiella anläggningstillgångar	2.926,3
Icke räntebärande finansiella anläggningstillgångar	364,7
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	60,1
Icke räntebärande omsättningstillgångar	2.975,2
Likvida medel	453,9
Summa tillgångar	9.925,7

Räntebärande långfristiga skulder	69,1
Icke räntebärande avsättningar	999,2
Icke räntebärande kortfristiga skulder	3.013,2
Räntebärande kortfristiga skulder	2.981,4
Summa skulder	7.062,9
Nettotillgångar i avvecklade verksamheter	2.862,8

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	Loomis 8 dec. 2008
Operativt sysselsatt kapital	2.298,0
Goodwill	3.024,0
Förvärsrelaterade immateriella tillgångar	77,3
Sysselsatt kapital	5.399,3
Nettoskuld	-2.536,5
Nettotillgångar i avvecklade verksamheter	2.862,8

Resultaträkning

MSEK	Not	2009	2008	2007
Administrationsbidrag och övriga intäkter	40	973,7	536,8	378,2
Bruttoresultat		973,7	536,8	378,2
Administrationskostnader	42,43	-400,3	-376,7	-290,9
Rörelseresultat		573,4	160,1	87,3
Resultat från finansiella investeringar				
Resultat från försäljning av aktier i dotterbolag	40	85,9	-	15,1
Utdelning	40	4.645,5	21.228,1	2.434,2
Ränteutgifter	40	228,2	1.104,5	1.207,9
Räntekostnader	40	-781,6	-1.977,3	-2.160,2
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	44	-2.813,6	-17.956,1	-971,9
Summa finansiella intäkter och kostnader		1.364,4	2.399,2	525,1
Resultat efter finansiella poster		1.937,8	2.559,3	612,4
Bokslutsdispositioner				
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan		-	-	0,1
Summa bokslutsdispositioner		-	-	0,1
Resultat före skatt		1.937,8	2.559,3	612,5
Aktuell skattekostnad	45	-21,9	-40,1	-13,6
Uppskjuten skattekostnad	45	41,5	181,0	-10,5
Årets resultat		1.957,4	2.700,2	588,4

Rapport över totalresultat

MSEK	Not	2009	2008	2007
Årets resultat		1.957,4	2.700,2	588,4
Övrigt totalresultat				
Kassaflödessäkringar efter skatt		56,8	-130,2	-20,5
Säkring av nettoinvesteringar		-49,7	892,5	93,6
Övrigt totalresultat	45	7,1	762,3	73,1
Årets totalresultat		1.964,5	3.462,5	661,5

Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2009	2008	2007
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		573,4	160,1	87,3
Återföring av avskrivningar		5,5	3,9	3,8
Erhållna finansiella intäkter		4.957,6	22.574,1	3.605,0
Betalda finansiella kostnader		-739,8	-2.190,4	-2.114,4
Betald inkomstskatt		-25,4	-26,7	-11,2
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		2.399,4	-304,3	-500,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7.170,7	20.216,7	1.069,7
Investeringsverksamheten				
Investeringar i anläggningstillgångar		-12,9	-49,7	-24,0
Aktier i dotterbolag		-6.989,2	-8.317,4	-108,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-7.002,1	-8.367,1	-132,5
Finansieringsverksamheten				
Lämnad utdelning		-1.058,7	-1.131,7	-1.131,7
Inlösen av konvertibla förlagslån		-	-	-2.363,1
Upptagna obligationslån		5.962,5	425,8	-
Inlösen av obligationslån		-	-4.694,6	-
Övriga upptagna långfristiga lån		2.288,3	828,0	7.181,7
Övriga återbetalda långfristiga lån		-4.524,2	-	-
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		-4.149,6	-9.149,6	-2.250,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1.481,7	-13.722,1	1.436,8
Årets kassaflöde		-1.313,1	-1.872,5	2.374,0
Likvida medel vid årets början		1.314,8	3.187,3	813,3
Likvida medel vid årets slut	51	1,7	1.314,8	3.187,3

Balansräkning

MSEK	Not	2009	2008	2007
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Övriga immateriella tillgångar	46	82,7	74,4	29,1
Maskiner och inventarier	47	3,2	4,1	3,7
Andelar i dotterbolag	48	40.073,7	36.335,1	51.050,1
Andelar i intressebolag	49	112,1	112,1	110,0
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	41	217,2	-	13,1
Uppskjutna skattefordringar		39,0	-	-
Övriga långfristiga fordringar		75,8	66,7	58,2
Summa anläggningstillgångar		40.603,7	36.592,4	51.264,2
Omsättningstillgångar				
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		1.188,5	2.604,3	2.027,1
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	41	3.247,0	9.284,6	12.415,5
Övriga kortfristiga fordringar		15,7	2,7	14,8
Aktuella skattefordringar		3,2	-	3,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	50	23,2	61,7	371,8
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	41	47,5	30,5	1.433,5
Kortfristiga placeringar	51	-	1.314,3	3.187,2
Kassa och bank	51	1,7	0,5	0,1
Summa omsättningstillgångar		4.526,8	13.298,6	19.453,3
SUMMA TILLGÅNGAR		45.130,5	49.891,0	70.717,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		365,1	365,1	365,1
Reservfond		7.362,6	7.362,6	7.362,6
Summa bundet eget kapital		7.727,7	7.727,7	7.727,7
Fritt eget kapital				
Säkringsreserv		-68,6	-125,4	4,8
Omräkningsreserv		780,4	830,1	266,5
Balanserat resultat		11.457,7	9.816,2	15.896,0
Årets resultat		1.957,4	2.700,2	588,4
Summa fritt eget kapital		14.126,9	13.221,1	16.755,7
Summa eget kapital	52	21.854,6	20.948,8	24.483,4
Långfristiga skulder				
Övriga långfristiga låneskulder	41	8.259,1	7.011,1	7.119,6
Övriga långfristiga skulder		77,7	67,7	58,8
Summa långfristiga skulder	53	8.336,8	7.078,8	7.178,4
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga skulder till dotterbolag		570,4	66,9	59,9
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	41	9.448,4	14.915,3	31.009,6
Koncernbankkontokrediter		1.950,8	472,5	731,4
Övriga kortfristiga låneskulder	41	2.597,7	6.083,6	6.759,3
Leverantörsskulder		42,6	34,8	32,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	54	300,7	269,7	448,8
Övriga kortfristiga skulder		28,5	20,6	13,9
Summa kortfristiga skulder		14.939,1	21.863,4	39.055,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		45.130,5	49.891,0	70.717,5
Ställda säkerheter	55	64,8	55,2	58,3
Ansvarsförbindelser	56	1.669,1	1.893,7	2.311,4

Förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserat resultat och årets resultat	Summa
Ingående balans 2007	365,1	7.362,6	25,3	172,9	17.027,7	24.953,6
Årets resultat	-	-	-	-	588,4	588,4
Övrigt totalresultat						
Kassaflödessäkringar						
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	4,6	-	-	4,6
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	-1,3	-	-	-1,3
Överföring av ränteintäkter till resultaträkningen före skatt	-	-	180,0	-	-	180,0
Överföring av räntekostnader till resultaträkningen före skatt	-	-	-213,1	-	-	-213,1
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	9,3	-	-	9,3
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	93,6	-	93,6
Övrigt totalresultat	-	-	-20,5	93,6	-	73,1
Årets totalresultat	-	-	-20,5	93,6	588,4	661,5
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1.131,7	-1.131,7
Ingående balans 2008	365,1	7.362,6	4,8	266,5	16.484,4	24.483,4
Årets resultat	-	-	-	-	2.700,2	2.700,2
Övrigt totalresultat						
Kassaflödessäkringar						
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-183,3	-	-	-183,3
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	51,3	-	-	51,3
Överföring av ränteintäkter till resultaträkningen före skatt	-	-	-285,6	-	-	-285,6
Överföring av räntekostnader till resultaträkningen före skatt	-	-	288,0	-	-	288,0
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-0,6	-	-	-0,6
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	892,5	-	892,5
Övrigt totalresultat	-	-	-130,2	892,5	-	762,3
Årets totalresultat	-	-	-130,2	892,5	2.700,2	3.462,5
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1.131,7	-1.131,7
Utdelning av aktier i Loomis AB (not 48)	-	-	-	-328,9	-5.536,5	-5.865,4
Ingående balans 2009	365,1	7.362,6	-125,4	830,1	12.516,4	20.948,8
Årets resultat	-	-	-	-	1.957,4	1.957,4
Övrigt totalresultat						
Kassaflödessäkringar						
Överföring till säkringsreserv före skatt	-	-	-107,1	-	-	-107,1
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-	-	28,1	-	-	28,1
Överföring av ränteintäkter till resultaträkningen före skatt	-	-	-1,1	-	-	-1,1
Överföring av räntekostnader till resultaträkningen före skatt	-	-	185,3	-	-	185,3
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-	-	-48,4	-	-	-48,4
Säkring av nettoinvesteringar	-	-	-	-49,7	-	-49,7
Övrigt totalresultat	-	-	56,8	-49,7	-	7,1
Årets totalresultat	-	-	56,8	-49,7	1.957,4	1.964,5
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1.058,7	-1.058,7
Utgående balans 2009	365,1	7.362,6	-68,6	780,4	13.415,1	21.854,6

1 För information angående antal utgivna aktier hänvisas till not 52.

Not 39. Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2:2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar därmed samma redovisningsprinciper som koncernen där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föränleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen, Tryggandelagen samt av de valmöjligheter som framgår av reglerna i RFR 2:2.

IAS 17 Leasing

Finansiella leasingavtal kan inte redovisas i juridisk person eftersom särskilda regler för beskattning saknas eller är ofullständiga. Finansiella leasingavtal kan därför i juridisk person redovisas enligt de regler som gäller för operationella leasingavtal. Denna begränsning saknar faktisk betydelse då moderbolaget inte har ingått några leasingavtal som kan klassificeras som finansiella.

IAS 19 Ersättningar till anställda

Moderbolaget har enligt Tryggandelagen ej möjlighet att redovisa förmånsbestämda planer i den juridiska personen. Denna begränsning har ingen materiell påverkan på de ersättningar till anställda som finns i moderbolaget. Pensionslösningar finns antingen inom ramen för ITP-planen försäkrad via Alecta, vilken beskrivs under koncernens redovisningsprinciper, eller utgörs i allt väsentligt av andra avgiftsbestämda pensionsplaner.

IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering

Moderbolaget tillämpar IAS 39 med undantag av redovisning av finansiella garantiavtal hänförliga till dotterbolag. I övrigt hänvisas till de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för redovisning och värdering av finansiella instrument i not 2.

IAS 21 Effekter av ändrade valutakurser

Av IAS 21 punkt 32 framgår att kursdifferenser på monetära poster som utgör en del av ett rapporterat företags nettoinvestering i utlandsverksamhet ska redovisas via resultaträkningen i juridisk person. Av RFR 2:2 punkt 43 framgår att sådana kursdifferenser istället ska redovisas i eget kapital i enlighet med Årsredovisningslagen 4 kapitel 14 d §. Securitas AB följer RFR 2:2 punkt 43 och redovisar kursdifferenser som uppfyller kriterierna för att redovisas som säkring av nettoinvestering, det vill säga där mellanhavandet är av sådan art att det inte är avsett att regleras och sannolikt inte heller kommer att regleras inom en överskådlig framtid, via omräkningsreserven i eget kapital.

URA 7 Koncernbidrag och aktieägartillskott

De koncernbidrag som moderbolaget erhåller är att jämställa med utdelning och redovisas därmed som en finansiell intäkt i moderbolaget.

Anteciperad utdelning

I moderbolagets intäktsredovisas en anteciperad utdelning från ett dotterbolag i det fall moderbolaget har rätt att både besluta om och godkänna storleken på dotterbolagets utdelning. Moderbolaget måste dessutom ha säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet.

Not 40. Transaktioner med närstående

Prissättning vid transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag sker med beaktande av affärsmässiga principer.

MODERBOLAGETS TRANSAKTIONER MED DOTTERBOLAG OMFATTAR

MSEK	2009	2008	2007
Administrationsbidrag och övriga intäkter från dotterbolag	962,4	518,1	360,0
- varav avvecklade verksamheter	-	7,0	26,1
Resultat från försäljning av aktier i dotterbolag ¹	85,9	-	15,1
- varav avvecklade verksamheter	-	-	-
Utdelningar från dotterbolag	4.645,5	21.228,1	2.434,2
- varav avvecklade verksamheter	-	-	244,7
Ränteintäkter från dotterbolag	214,4	701,4	643,1
- varav avvecklade verksamheter	-	113,4	96,0
Räntekostnader från dotterbolag	-199,0	-1.043,5	-1.150,8
- varav avvecklade verksamheter	-	-21,0	-34,7

¹ För 2007 resultat från likvidation av intressebolag.

Fordringar och skulder hos/till dotterbolag jämte dessas fördelning mellan räntebärande och icke räntebärande poster redovisas i balansräkningen.

För ledande befattningshavares förmåner hänvisas till koncernens uppgifter under not 8 och 12 till koncernredovisningen samt till not 43.

För ställda säkerheter och ansvarsförbindelser till förmån för dotterbolag hänvisas till uppgifter om ställda säkerheter och ansvarsförbindelser i anslutning till balansräkningen samt till noterna 55 och 56.

Not 41. Finansiell riskhantering

Moderbolaget tillämpar, som framgår av not 39, IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering.

För ytterligare information om finansiella risker vilka är tillämpliga även för moderbolaget hänvisas till koncernens not 2 och not 6.

LIKVIDITETSRAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2009

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och 5 år	> 5 år
Lån	-20.417	-10.834	-9.583	-
Utflöden avseende derivat	-6.992	-6.909	-83	-
Leverantörsskulder	-43	-43	-	-
Summa utflöden	-27.452	-17.786	-9.666	-
Placeringar	3.305	3.286	19	-
Inflöden avseende derivat	7.093	6.920	173	-
Kundfordringar	-	-	-	-
Summa inflöden	10.398	10.206	192	-
Nettokassaflöden, totalt¹	-17.054	-7.580	-9.474	-

1 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva.

OMVÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2009	2008	2007
Redovisat i resultaträkningen			
Finansiella intäkter och kostnader	0,3	0,9	-4,1
Uppskjuten skatt	-0,1	-0,3	1,1
Påverkan på årets resultat	0,2	0,6	-3,0
Redovisat via sänkringsreserv i övrigt totalresultat			
Överföring till sänkringsreserv före skatt	-107,1	-183,3	4,6
Uppskjuten skatt på överföring till sänkringsreserv	28,1	51,3	-1,3
Överföring till sänkringsreserv efter skatt	-79,0	-132,0	3,3
Överföring till resultaträkningen före skatt	184,2	2,4	-33,1
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-48,4	-0,6	9,3
Överföring till resultaträkningen efter skatt	135,8	1,8	-23,8
Total förändring av sänkringsreserv före skatt ¹	77,1	-180,9	-28,5
Uppskjuten skatt på total förändring av sänkringsreserv före skatt ¹	-20,3	50,7	8,0
Total förändring av sänkringsreserv efter skatt	56,8	-130,2	-20,5
Total påverkan på eget kapital enligt specifikationen ovan			
Total omvärdering före skatt ²	77,4	-180,0	-32,6
Uppskjuten skatt på total omvärdering ²	-20,4	50,4	9,1
Total omvärdering efter skatt	57,0	-129,6	-23,5

1 Total överföring till sänkringsreserv och överföring till resultaträkningen från sänkringsreserv.

2 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

DERIVATINSTRUMENT I BALANSRÄKNINGEN

MSEK	2009	2008	2007
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar			
Säkringar av verkligt värde	12,1	-	-
Kassaflödessäkringar	-	-	13,1
Övriga innehav av derivatinstrument	-	-	-
Summa derivat inkluderade i räntebärande finansiella anläggningstillgångar	12,1	-	13,1
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag			
Säkringar av verkligt värde	-	-	-
Kassaflödessäkringar	-	-	-
Övriga innehav av derivatinstrument	52,7	22,3	10,2
Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	52,7	22,3	10,2
Övriga räntebärande omsättningstillgångar			
Säkringar av verkligt värde	-	-	1.421,2
Kassaflödessäkringar	-	0,9	8,2
Övriga innehav av derivatinstrument	47,5	29,6	4,1
Summa derivat inkluderade i övriga räntebärande omsättningstillgångar	47,5	30,5	1.433,5
Övriga långfristiga låneskulder			
Säkringar av verkligt värde	-	-	-
Kassaflödessäkringar	79,4	122,5	14,6
Övriga innehav av derivatinstrument	-	-	-
Summa derivat inkluderade i övriga långfristiga låneskulder	79,4	122,5	14,6
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag			
Säkringar av verkligt värde	-	-	-
Kassaflödessäkringar	-	-	-
Övriga innehav av derivatinstrument	-	44,3	7,3
Summa derivat inkluderade i kortfristiga skulder till dotterbolag	-	44,3	7,3
Övriga kortfristiga låneskulder			
Säkringar av verkligt värde	-	-	-
Kassaflödessäkringar	17,7	52,5	-
Övriga innehav av derivatinstrument	10,8	10,7	17,3
Summa derivat inkluderade i övriga kortfristiga låneskulder	28,5	63,2	17,3

VERKLIGT VÄRDE - HIERARKI PER DEN 31 DECEMBER 2009

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	100,2	-	100,2
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-10,8	-	-10,8
Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde	-	-	-	-
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument	-	-85,0	-	-85,0

Not 42. Rörelsens kostnader

REVISIONSARVODEN OCH KOSTNADERSÄTTNINGAR

MSEK	2009	2008	2007
PricewaterhouseCoopers			
- revisionsuppdrag	5,5	5,3	7,7
- andra uppdrag ¹	8,3	10,5	3,1
Summa PricewaterhouseCoopers	13,8	15,8	10,8
Övriga revisorer			
- revisionsuppdrag	-	-	-
Summa	13,8	15,8	10,8

¹ Kostnader för andra uppdrag utförda av PricewaterhouseCoopers innefattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, skattefrågor, förvärv, avyttringar och interbankrelaterade frågor.

Not 43. Personal

MEDELANTAL ÅRSANSTÄLLDA; FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN

	Kvinnor			Män			Summa		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Styrelseledamöter	3	3	3	6	6	6	9	9	9
Verkställande direktörer	-	-	-	1	1	1	1	1	1
Övriga anställda, Sverige	25	24	20	24	17	12	49	41	32

LÖNEKOSTNADER

MSEK	2009			2008			2007			Varav tantiem		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2009	2008	2007
Styrelse och verkställande direktörer ¹	18,6	10,5	(3,2)	21,4	10,8	(3,9)	16,1	8,3	(2,6)	2,0	5,3	2,0
Övriga anställda	61,6	30,6	(11,2)	56,6	32,6	(14,1)	40,0	22,7	(9,7)	6,7	14,4	0,0
Summa	80,2	41,1	(14,4)	78,0	43,4	(18,0)	56,1	31,0	(12,3)	8,7	19,7	2,0

1 För ytterligare information om ersättningar till styrelse och verkställande direktörer hänvisas till not 8.

SJUKFRÅNVARO

	2009	2008	2007
Totalt antal rapporterade timmar sjukfrånvaro bland de anställda	872,6	770,4	1.493,2
Män, efter ålder:	127,5	71,3	54,4
<30 år	-	-	-
30-49 år	127,5	71,3	54,4
>49 år	-	-	-
Kvinnor, efter ålder:	745,1	699,1	1.438,8
<30 år	-	-	-
30-49 år	745,1	616,6	362,5
>49 år	-	82,5	1.076,3
Anställda, normalt antal årsarbetstimmar, totalt per person	95.550	81.900	61.350
Män	46.800	35.100	25.350
Kvinnor	48.750	46.800	36.000
Sjukfrånvaro i % av normalt antal årsarbetstimmar			
Män	0,27	0,20	0,21
Kvinnor	1,53	1,49	3,69

Not 44. Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto

MSEK	2009	2008	2007
Nedskrivning av aktier i dotterbolag ¹	-3.250,6	-17.167,0	-638,9
Kursdifferenser, netto	453,4	-783,0	-314,5
Bankkostnader och liknande resultatposter	-16,6	-17,1	-12,5
Omvärdering av finansiella instrument (IAS 39)	0,3	0,9	-4,1
Övriga poster, netto	-0,1	10,1	-1,9
Summa övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	-2.813,6	-17.956,1	-971,9

¹ Nedskrivning av aktier i dotterbolag har skett 2009, 2008 och 2007 i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag. För 2007 har nedskrivningen även samband med nedskrivning av goodwill i Nederländerna där nedskrivningsbehov även funnits avseende aktier i dotterbolag.

Not 45. Skatter

RESULTATRÄKNINGEN SKATTEKOSTNAD

MSEK	2009	2008	2007
Skatt på resultat före skatt			
- aktuell skattekostnad	-21,9	-40,1	-13,6
- uppskjuten skattekostnad	41,5	181,0	-10,5
Summa skattekostnad	19,6	140,9	-24,1

Den svenska bolagsskatten uppgick till 26,3 procent under 2009 respektive 28 procent under 2008 och 2007.

SKILLNAD MELLAN LAGSTADGAD SVENSK SKATT OCH DEN VERKLIGA SKATTEN I MODERBOLAGET

MSEK	2009	2008	2007
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-509	-717	-172
Skatt hänförlig till tidigare perioder	39	-30	0
Skatteeffekt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter	1.350	895	371
Skatteeffekt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	-860	-7	-223
Verklig skattekostnad	20	141	-24

Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter avser främst utdelningar från dotterbolag. Skatteeffekt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader består främst av nedskrivningar av aktier i dotterbolag.

Uppskjutna skattefordringar 2009 avser förlustavdrag och personalrelaterade skulder.

Förlustavdrag

Moderbolagets förlustavdrag uppgick per 31 december 2009 till 0 MSEK (0 och 0).

SKATT HÄNFÖRLIG TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	2009	2008	2007
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-20,3	50,7	8,0
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	17,7	-347,1	-35,7
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	-2,6	-296,4	-27,7

Not 46. Övriga immateriella tillgångar

MSEK	2009	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	123,5	75,4	63,0
Investeringar	12,7	37,2	23,0
Omklassificering	-	10,9	-
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-10,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	136,2	123,5	75,4
Ingående avskrivningar	-49,1	-46,3	-43,5
Årets avskrivningar	-4,4	-2,8	-2,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-53,5	-49,1	-46,3
Ingående nedskrivningar	-	-	-10,6
Utrangeringar	-	-	10,6
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-
Utgående restvärde	82,7	74,4	29,1

Not 47. Maskiner och inventarier

MSEK	2009	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	14,0	12,5	11,8
Investeringar	0,2	1,5	1,1
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-0,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14,2	14,0	12,5
Ingående avskrivningar	-9,9	-8,8	-8,2
Avyttringar/utrangeringar	-	-	0,4
Årets avskrivningar	-1,1	-1,1	-1,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11,0	-9,9	-8,8
Utgående restvärde	3,2	4,1	3,7

Not 48. Andelar i dotterbolag¹

Dotterbolagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Andel i % av aktie- kapital/röstvärde	Bokfört värde moderbolaget
Securitas Holdings Inc.	95-4754543	Parsippany	100	100	2.208,0
Securitas Canada Ltd	036580-6	Montreal	4.004	100	85,6
Grupo Securitas Mexico, S A de C V ²	GSM930817U48	Monterrey	5.000	99,98	14,5
Securitas Nordic Holding AB	556248-3627	Stockholm	1.000.000	100	5.130,5
Securitas Eesti AS	10188743	Tallinn	1.371	100	32,1
Securitas Deutschland Finanz Holding GmbH	HRB 33348	Düsseldorf	-	100	2.572,3
SL Sicherheit GmbH	HRB 53995	Düsseldorf	-	100	0,4
Securitas Services Holding U.K. Ltd	5759961	London	14.000.000	100	278,4
Securitas Seguridad Holding SL	B83446831	Madrid	301	100	8.042,7
Protectas S.A.	CH-550-0084385-3	Lausanne	25.000	100	32,8
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH	FN148202w	Wien	100	100	58,2
Securitas N V ²	0427.388.334	Bryssel	1.000	99,9	272,8
Securitas Services International BV	33287487	Amsterdam	25.000	100	3.733,3
Securitas KFT	Cg.01-09-721946	Budapest	-	100	0,9
Securitas Polska Sp. z o. o.	36743	Warszawa	29.700	100	22,8
Securitas CR s r o	CZ43872026	Prag	100	100	162,0
Securitas Services Romania SRL	13740159	Bukarest	21.980	100	49,5
Securitas Services DOO	17487809	Belgrad	-	100	41,5
Securitas Transport Aviation Security AB	556691-8917	Stockholm	1.000	100	231,6
Alert Services Holding NV ²	RPR617707	Bryssel	3.311.669	53,01	576,3
Securitas Alert Services Polska Sp.z o.o.	KRS 0000289244	Warszawa	2.000	100	2,5
Securitas Argentina S.A. ²	1587929	Buenos Aires	282.400	20	13,5
Securitas Asia Holding AB	556691-8800	Stockholm	100.000	100	51,6
Securitas UAE LLC ³	617030	Dubai	5.725	49/51	5,1
Securitas Egypt LLC	175560	Kairo	5.000	80	1,4
Securitas Direct S.A.	272139	Bern	500	50	2,1
Securitas Treasury Ireland Ltd	152440	Dublin	21.075.470	100	11.300,0
Securitas Invest AB	556630-3995	Stockholm	1.000	100	4.552,7
Securitas Group Reinsurance Ltd	317030	Dublin	50.000.000	100	576,5
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	1.000	100	3,6
AB Jourmontör	556087-1468	Stockholm	1.000	100	0,1
Securitas Toolbox Ltd	316907	Badhoevedorp	100	100	0,0
Securitas SA Holdings Pty Ltd	2008-028411-07	Johannesburg	1.000	100	3,2
Securitas Middle East and Africa Holding AB	556771-4406	Stockholm	100.000	100	15,2
Summa aktier i dotterbolag					40.073,7

1 Komplet specifikation över dotterbolag kan erhållas från moderbolaget.

2 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,02 procent av Grupo Securitas S.A. de CV respektive 0,1 procent av Securitas NV.

Även genom innehavet i Securitas Seguridad Holding SL innehas resterande 46,99 procent av Alert Services Holding NV respektive 80 procent av Securitas Argentina S.A.

3 Via managementavtal kontrollerar Securitas AB 51 procent av rösterna.

FÖRÄNDRINGSANALYS AKTIER I DOTTERBOLAG

	2009	2008	2007
MSEK			
Ingående balans	36.335,1	51.050,1	51.580,5
Förvärv	56,7	34,8	8,2
Avyttringar	-97,9	-	-
Kapitaltillskott	6.946,4	8.282,6	100,3
Nedskrivning ¹	-3.250,6	-17.167,0	-638,9
Utdelning av aktier ²	-	-5.865,4	-
Mottaget fissionsvederlag ³	84,0	-	-
Utgående balans	40.073,7	36.335,1	51.050,1

1 Nedskrivning 2009, 2008 och 2007 har redovisats i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag.

2 Utdelning av aktier 2008 avser Loomis AB.

3 Mottaget fissionsvederlag avser Securitas Aviation Holding SL.

Not 49. Andelar i intressebolag

INNEHAV 2007-2009

Bolag	Säte	Kapital- andel, %	Röstetal, %	Bokfört värde
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49,0	49,0	112,1
Innehav 2009				112,1
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49,0	49,0	112,1
Innehav 2008				112,1
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49,0	49,0	110,0
Innehav 2007				110,0

Not 50. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2009	2008	2007
Förutbetalad hyra	1,4	6,0	53,0
Förutbetalda finansiella kostnader	-	0,5	22,4
Övriga förutbetalda kostnader	21,8	16,1	21,6
Upplupna ränteintäkter	-	39,1	274,8
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23,2	61,7	371,8

Not 51. Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar. I moderbolagets balansräkning har utnyttjad internkredit avseende det svenska koncernkontot redovisats under koncernbankkontokrediter. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

Not 52. Förändringar i eget kapital

Antal utgivna aktier 31 december 2009			MSEK
A-aktier	17.142.600	envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	17,1
B-aktier	347.916.297	envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	348,0
Summa	365.058.897		365,1

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2008. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapital finns inte per den 31 december 2009.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Investment AB Latour som tillsammans med Sökl AB, Förvaltnings AB Wastornet och Karpalunds Ångbryggeri AB innehar 11,6 procent av kapitalet och 30,1 procent av rösterna, samt Melker Schörling AB, som innehar 5,6 procent av kapitalet och 11,8 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna om 3,00 SEK per aktie, totalt 1.095,2 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2008, vilken utbetalats under 2009, uppgick till 2,90 SEK per aktie, totalt 1.058,7 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2007, vilken utbetalats under 2008, uppgick till 3,10 SEK per aktie, totalt 1.131,7 MSEK.

Not 53. Långfristiga skulder

DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA
FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE

MSEK	2009	2008	2007
Förfalltid < 5 år	8.261,2	7.011,1	7.119,6
Förfalltid > 5 år	75,6	67,7	58,8
Summa långfristiga skulder	8.336,8	7.078,8	7.178,4

Not 54. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2009	2008	2007
Personalrelaterade poster	32,8	45,2	22,1
Upplupna räntekostnader	242,4	174,8	354,6
Övriga upplupna kostnader	25,5	49,7	72,1
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	300,7	269,7	448,8

Not 55. Ställda säkerheter

MSEK	2009	2008	2007
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	64,8	55,2	58,3
Summa ställda säkerheter	64,8	55,2	58,3

Not 56. Ansvarsförbindelser

MSEK	2009	2008	2007
Borgensförbindelser och garantiförbindelser ¹	1.632,2	1.845,7	2.217,5
Övriga ansvarsförbindelser	36,9	48,0	93,9
Summa ansvarsförbindelser	1.669,1	1.893,7	2.311,4
(Varav till förmån för dotterbolag)	(1.632,2)	(1.845,7)	(2.311,4)

1 I moderbolaget tas garantiförbindelser avseende låneskulder upp till fulla värdet även om ej motsvarande del är fullt utnyttjad hos dotterbolagen.

Utöver de ansvarsförbindelser som redovisas i tabellen ovan har Letters of Comfort utfärdats för dotterbolag inom koncernen.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 4 maj 2010.

Stockholm den 11 mars 2010

Melker Schörling
Ordförande

Carl Douglas
Vice ordförande

Fredrik Cappelen
Styrelseledamot

Marie Ehrling
Styrelseledamot

Annika Falkengren
Styrelseledamot

Stuart E. Graham
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Fredrik Palmstierna
Styrelseledamot

Susanne Bergman Israelsson
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Åse Hjelm
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Jan Prang
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Alf Göransson
Verkställande direktör och koncernchef, Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 12 mars 2010
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor

Till årsstämman i Securitas AB (publ.)

Organisationsnummer 556302-7241

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Securitas AB för år 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 45–116. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 12 mars 2010

PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor

Vår syn på bolagsstyrning

Securitas har som ambition att uppfylla höga krav på bolagsstyrning. Det yttersta målet för bolagsstyrningen är att skydda aktieägarnas och övriga intressenters intressen. För att uppnå detta har Securitas skapat en tydlig och effektiv struktur för ansvarsfördelning och styrning.

Iakttagande av Svensk kod för bolagsstyrning

Securitas AB är ett publikt svenskt aktiebolag som sedan 1991 är noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Securitas tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) och har publicerat principer för bolagsstyrning i tidigare årsredovisningar och som ett särskilt avsnitt på koncernens hemsida.

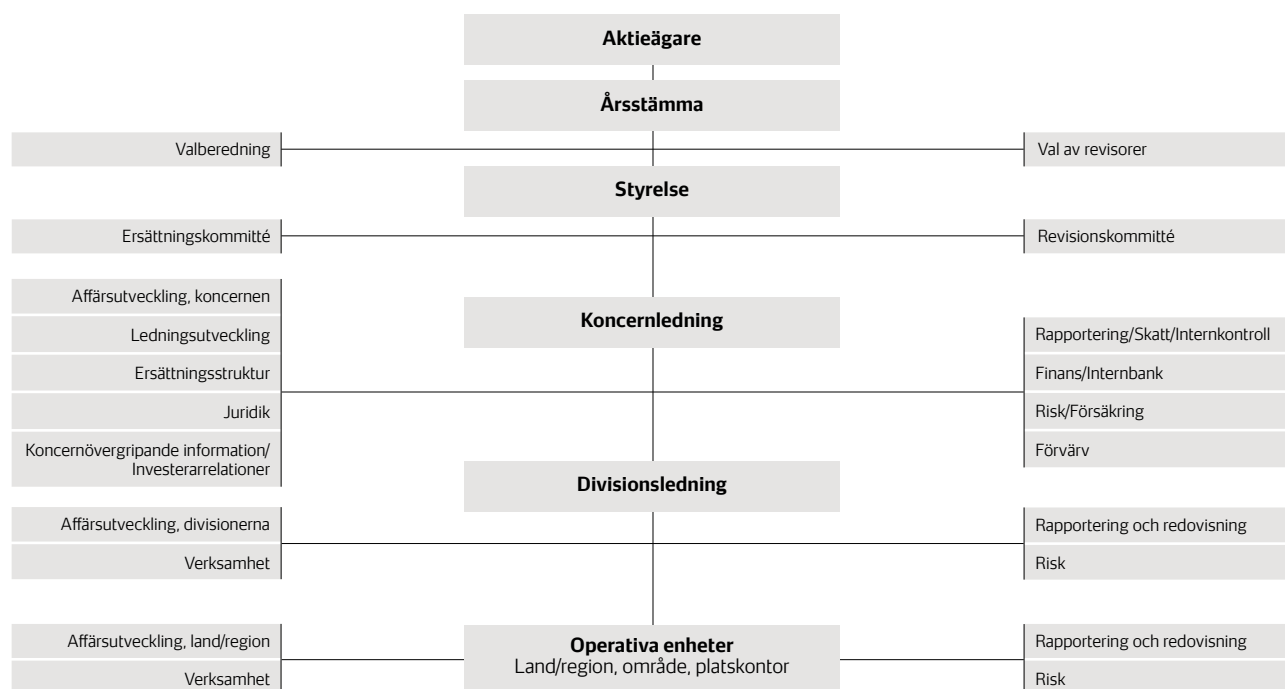
Securitas följer Kodens princip om "följ eller förklara" och uppföljning under 2009 har lett till att Securitas inte har några avvikelser att rapportera. Denna rapport är inte en del av årsredovisningen och har inte varit föremål för revisorernas granskning.

Information om bolagsstyrning på hemsida

- Svensk kod för bolagsstyrning: Ramverk och efterlevnad
- Organisation för bolagsstyrning: Organisation av intern kontroll och valberedning
- Stämmor: Information från Securitas stämmor sedan 2007 inklusive information såsom protokoll, presentationer, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, etc
- Styrelse: Ansvar och arbetsordning, oberoende, kommittéer, ersättning, etc
- Koncernledning
- Revisorer
- Bolagsstyrningsrapport och internkontrollrapport
- Bolagsordning

Denna information är tillgänglig på www.securitas.com

Organisation av bolagsstyrning



Största aktieägare

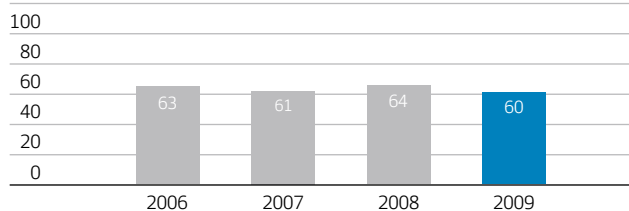
Huvudägare i Securitas AB var per den 31 december 2009 Gustaf Douglas som genom familj och bolagen Investment AB Latour, Säkl AB, Förvaltnings AB Wasatornet och Karpalunds Ångbryggeri AB innehade 11,6 procent (11,6) av aktiekapitalet och 30,1 procent (30,0) av rösterna samt Melker Schörling som genom familj och Melker Schörling AB innehade 5,6 procent (5,6) av aktiekapitalet och 11,8 procent (11,8) av rösterna. Dessa aktieägare representeras i styrelsen av Carl Douglas, Fredrik Palmstierna, Melker Schörling och Sofia Schörling Högberg. För mer detaljerad information om ägare se tabell på sidan 43. Bolagets aktiekapital bestod per den 31 december 2009 av 17.142.600 A-aktier och 347.916.297 B-aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Om bolaget emitterar nya A- eller B-aktier, har befintliga aktieägare företrädesrätt till teckning av nya aktier av samma slag, i förhållande till sina befintliga innehav.

Årsstämma

Årsstämman, som är bolagets högsta beslutsfattande organ, ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva sitt inflytande. Årsstämma i Securitas AB (publ.) hölls 7 maj 2009 och protokollet med alla fattade beslut finns tillgängligt på Securitas hemsida. För styrelseval och arvoden se sidan 120. Vid mötet närvarade aktieägare motsvarande 60,4 procent av rösterna antingen personligen eller via ombud.

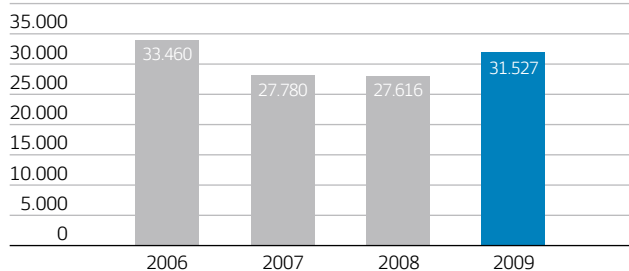
NÄRVARO ÅRSSTÄMMA 2006-2009

Andel i % av röstvärde



ANTAL AKTIEÄGARE 2006-2009

Antal



Valberedning

Valberedningen är ett organ som inrättats av bolagets årsstämma med uppgift att förbereda val av ledamöter till styrelsen, val av styrelsens ordförande samt fastställande av arvoden till styrelse och kommittéer. Dessutom ska valberedningen inför sådan årsstämma där val av revisorer ska äga rum, efter samråd med styrelsen och revisionskommittén, förbereda val av revisorer och beslut om arvoden till revisorerna samt därtill hörande frågor.

Vid årsstämman den 7 maj 2009 valdes följande fem personer till ledamöter i valberedningen inför årsstämman 2010:

Namn	Representerar	Omval	Andel röster ¹
Gustaf Douglas	Huvudaktieägare	JA	30,1%
Mikael Ekdahl	Melker Schörling AB (huvudaktieägare)	JA	11,8%
Magnus Landare	Alecta	NY	3,2%
Marianne Nilsson	Swedbank Robur	JA	1,7%
Mats Tunér ²	SEB Fonder	JA	2,3%

¹ Per den 7 maj 2009.

² Från och med november 2009 har Per-Erik Molin ersatt Mats Tunér som representant för SEB Fonder.

Gustaf Douglas omvaldes till valberedningens ordförande. Valberedningen har rätt att utse ytterligare en ledamot till valberedningen. Stämman beslutade att, för det fall en aktieägare, vilken representeras av en ledamot i valberedningen, inte längre är huvudägare i bolaget (baserat på antal röster), eller om en ledamot i valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare, eller av annan anledning väljer att lämna valberedningen innan årsstämman 2010, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant för huvudaktieägarna för att ersätta sådan ledamot.

Valberedningens arbete är fastställt i Arbetsordning för Securitas AB:s valberedning. Valberedningen ska hålla möten så ofta som är nödvändigt för att den ska kunna fullgöra sina uppgifter. Kommittén ska emellertid hålla minst ett sammanträde årligen. Under 2009 har kommittén träffats två gånger.

Styrelseledamöter

Securitas styrelse har tio stämموالدا ledamöter och tre arbets- tagarrepresentanter med en suppleant. Årsstämman 2009 omvalde Fredrik Cappelen, Carl Douglas, Marie Ehrling, Annika Falkengren, Stuart E. Graham, Alf Göransson, Berthold Lindqvist, Fredrik Palmstierna, Melker Schörling och Sofia Schörling Högberg. Årsstämman omvalde Melker Schörling till styrelsens ordförande. Advokaten Mikael Ekdahl är sekreterare i styrelsen. För ytterligare uppgifter om styrelsens ledamöter samt VD och koncernchef hänvisas till sidorna 128-129. Det beslutades även att arvode till styrelseledamöterna skulle uppgå till totalt 4.875.000 SEK (exklusive arvoden för kommittéarbete om 550.000 SEK) att fördelas enligt följande; styrelseordförande: 1.000.000 SEK, vice styrelseordförande: 725.000 SEK och övriga styrelseledamöter (förutom VD och koncernchef samt arbetstagarrepresentanter): 450.000 SEK vardera.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för koncernens organisation och förvaltning i enlighet med den svenska aktiebolagslagen och utser VD och koncernchef samt revisions- och ersättningskommittéer. Styrelsen beslutar även om lön och annan ersättning till VD och koncernchefen. Styrelsen sammanträder minst sex gånger årligen. Bolagets revisorer deltar vid det styrelsemöte som hålls i samband med årsbokslutet.

Styrelseledamot	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till ägare
Melker Schörling	Ja	Nej
Carl Douglas	Ja	Nej
Fredrik Cappelen	Ja	Ja
Marie Ehrling	Ja	Ja
Annika Falkengren	Ja	Ja
Stuart E. Graham	Ja	Ja
Alf Göransson (VD och koncernchef)	Nej	Ja
Berthold Lindqvist ¹	Ja	Ja
Fredrik Palmstierna	Ja	Nej
Sofia Schörling Högberg	Ja	Nej
Totalt	9	6

1 Berthold Lindqvist avled i december 2009 och ingår ej i styrelsen per 31 december 2009.

Styrelsens arbetsordning

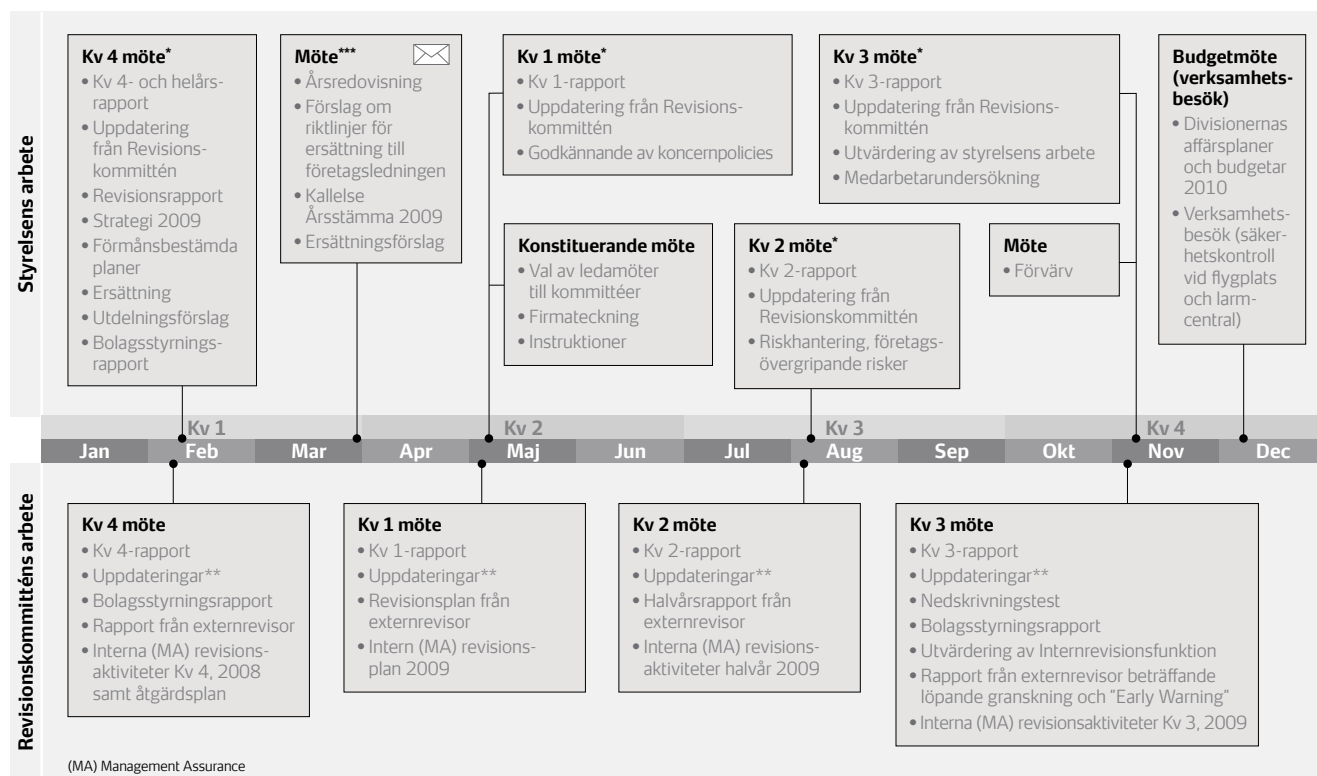
Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och koncernledningen regleras av styrelsens arbetsordning, vilken dokumenteras i skriftlig instruktion och antas av styrelsen varje år efter årsstämman. Enligt arbetsordningen fattar styrelsen bland annat beslut om koncernens övergripande strategi, företagsförvärv och investeringar i fast egendom, samt sätter ramen för koncernens verksamhet genom att godkänna koncernens budget. Reglerna inkluderar en arbetsordning för VD och koncernchefen liksom en instruktion för ekonomisk rapportering. Arbetsordningen innefattar också en instruktion om årlig utvärdering av styrelsens arbete.

Styrelseledamot	Vald	Närvaro			Totalt arvode, SEK ³
		Befattning	Revisions- kommitté	Ersättnings- kommitté	
Melker Schörling	1987	Styrelse- ordförande	-	Ordförande	1.100.000
Carl Douglas	1992	Vice styrelse- ordförande	-	-	725.000
Fredrik Cappelen	2008	Ledamot	Ledamot	-	550.000
Marie Ehrling	2006	Ledamot	Ordförande	-	650.000
Annika Falkengren	2003	Ledamot	-	-	450.000
Stuart E. Graham	2005	Ledamot	-	-	450.000
Alf Göransson (VD och koncernchef)	2007	Ledamot	-	-	0
Berthold Lindqvist ¹	1994	Ledamot	Ledamot	Ledamot	600.000
Fredrik Palmstierna	1985	Ledamot	-	-	450.000
Sofia Schörling Högberg	2005	Ledamot	-	-	450.000
Susanne Bergman Israelsson ²	2004	Ledamot			0
Åse Hjelm ²	2008	Ledamot			0
Jan Prang ²	2008	Ledamot			0

1 Berthold Lindqvist avled i december 2009 och ingår ej i styrelsen per 31 december 2009.

2 Arbetstagarrepresentanter, valda till styrelseledamöter vid årsstämman. Suppleant är Thomas Fanberg.

3 Totalt arvode inkluderar arvode för kommittéarbete. Total utbetalning för kommittéarbete var 550.000 SEK, varav 150.000 SEK för ersättningskommittén och 400.000 SEK för revisionskommittén. För ytterligare information hänvisas till protokoll från årsstämma 2009 på Securitas hemsida www.securitas.com



* Förutom ämnen som specifikt omnämnts ovan finns det andra områden som kontinuerligt diskuteras såsom operationellt resultat, strategi, marknad och konkurrenter, förvärv, försäkring, kreditrisk, skattefrågor, juridiska frågor, placeringar och finansiering, etc.

** Innefattar en stående agenda med uppdatering inom områdena redovisning, internbank, förvärv, risk/försäkring, juridik, skatt, internkontroll, revision/konsultkostnader och revisors oberoende. Ett annat återkommande tema under året har varit uppdateringar om ERM-projektet.

*** Hölls per capsulam.

Styrelsens arbete

Under 2009 höll styrelsen åtta möten, varav ett hölls per capsulam. Vid styrelsemötet i februari 2009 deltog revisorerna och presenterade revisionen. Väsentliga frågeställningar som avhandlats under året presenteras ovan.

Revisionskommitté

Styrelsen har bildat en revisionskommitté, vars arbete regleras av en Instruktion för styrelsens revisionskommitté. Revisionskommittén träffar Securitas revisorer minst fyra gånger om året. Kommittén stödjer styrelsen i dess arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen och intern kontroll över finansiell rapportering.

Specifikt övervakar kommittén finansiell rapportering, effektivitet i internkontroll, internrevisionsaktiviteter, och riskhanteringssystem. Kommittén informerar sig även om lagstadgad revision av årsbokslut. Den granskar och övervakar revisorns opartiskhet, självständighet samt köp av tillkommande tjänster utöver revisionen.

Kommittén presenterar sina slutsatser och förslag till styrelsen för styrelsens beslutsfattande. För ledamöter, oberoende och närvaro hänvisas till föregående tabeller. Revisionskommittén sammanträdde fyra gånger under 2009. Väsentliga frågeställningar som avhandlats under året presenteras ovan.

Ersättningskommitté

Styrelsen har även bildat en ersättningskommitté som ska behandla alla frågor som rör löner, bonusersättningar, optioner och andra former av ersättningar till koncernledningen och även till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar. Kommittén presenterar sina förslag till styrelsen för styrelsens beslutsfattande.

Kommittén höll fyra möten under 2009. För ledamöter och närvaro hänvisas till föregående tabeller.

Riktlinjer för ersättning till företagsledningen

Årsstämmen 2009 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt grundprincipen att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål och tillväxtmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 50 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 35-200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön kan vid fullt utfall för samtliga enheter under 2009 beräknas kunna kosta bolaget maximalt 53 MSEK.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder, och samtliga i koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Rörlig ersättning ska i huvudsak inte vara pensionsgrundande.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader. För egna uppsägningar ska en uppsägningstid om högst 6 månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämman beslut, samt om ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ytterligare information avseende ersättning till styrelsen och ledningen återfinns i noterna och kommentarerna till koncernens finansiella rapporter för 2009. Se not 8 sidorna 78–81.

Koncernledning

Koncernledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten i Securitas i enlighet med den strategi och långsiktiga målsättning som fastställts av styrelsen för Securitas AB. Det primära verktyg som används av koncernledningen för att bevaka verkställande av strategier och för att vägleda de anställda och organisationen mot måluppfyllelse är det finansiella ramverket och modellen som beskrivs mer utförligt på sidorna 34–35. Koncernledningen bestod 2009 av VD och koncernchef, samt elva ledande befattningshavare. För ytterligare uppgifter om koncernledningen hänvisas till sidorna 130–131.

Finansiell rapportering

Styrelsen säkerställer kvaliteten avseende den finansiella rapporteringen genom koncernpolicyer, arbetsordningar, ramverk, tydliga strukturer med definierade ansvarsområden och dokumenterade befogenheter, vilket vidare beskrivs i internkontrollrapporten. Styrelsen har också tillsatt en revisionskommitté med instruktion att granska och rekommendera alla finansiella rapporter som kon-

cernledningen tillställer styrelsen. Den ekonomiska rapporteringen som innefattar värderingsfrågor, bedömningar och eventuella förändringar i uppskattningar samt riktlinjer för redovisningsprinciper, behandlas kontinuerligt av revisionskommittén och presenteras för styrelsen. Revisionskommittén granskar även den kvartalsvisa interna rapporten över juridiska ärenden och tvister. Samtliga delårsrapporter, inklusive bokslutskommunikéer, godkänns av styrelsen.

Bolagets revisorer avger årligen en rapport till styrelsen med uppgift om att de har reviderat bolaget samt resultatet av revisionen. Denna rapport ska presenteras muntligen av revisorerna vid det styrelsemöte som behandlar bokslutskommunikén. Styrelseledamöterna ska vid detta möte ges tillfälle att ställa frågor till revisorerna. Det förväntas att revisorernas redogörelse bland annat ska kommentera huruvida bolaget är organiserat på ett sätt som gör det möjligt att övervaka, på tillförlitligt sätt, bokföringen, förvaltningen av tillgångar och bolagets ekonomiska förhållanden. Revisorerna utfärdar också en rapport över översiktlig granskning av halvårsbokslutet. Revisorerna deltar även i revisionskommitténs möten, vars innehåll återrapporteras till styrelsen.

Styrelsen, VD och koncernchefen har omedelbart före underskrift av årsredovisningen och halvårsrapport, försäkrat att dessa ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och andra bolag i koncernen står inför.

Revisorer

Årsstämman 2009 valde PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbyrå, med den auktoriserade revisorn Peter Nyllinge som huvudansvarig revisor, för en period om fyra år.

Revisorernas arbete utförs baserat på en revisionsplan som fastställs tillsammans med revisionskommittén och styrelsen. Revisorerna deltar vid samtliga möten i revisionskommittén samt presenterar sina slutsatser från revisionen vid styrelsemötet i februari. Dessutom ska revisorerna årligen informera revisionskommittén om utförda tjänster utöver revisionen, arvoden för sådana tjänster och andra omständigheter som kan påverka bedömningen av revisorernas oberoende. Revisorerna ska även delta vid årsstämman och där presentera sitt arbete och slutsatser.

Revisionen utförs i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed i Sverige, vilken är baserad på International Standards on Auditing (ISA). Revisorerna har på särskilt uppdrag av styrelsen översiktligt granskat delårsrapporten avseende perioden 1 januari till 30 juni 2009.

Peter Nyllinge har varit huvudansvarig revisor i Securitas AB sedan 2008. Förutom uppdraget för Securitas har han under 2009 varit revisor för ASSA ABLOY AB, Bonnier AB, SEB och Sökl AB, samt flera andra bolag.

Revisionsarvoden och ersättningar

Följande arvoden och ersättningar har erlagts till revisorer för revision och annan granskning i enlighet med gällande lagar, samt för råd och biträde i samband med genomförda granskningar. Arvoden har även erlagts för oberoende rådgivning. Huvuddelen av rådgivningen avser revisionsrelaterade konsultationer i redovisnings- och skattefrågor i samband med omstruktureringar.

REVISIONSARVODEN OCH ERSÄTTNING (PwC)¹

MSEK	Koncernen			Moderbolag		
	2009	2008	2007	2009	2008	2007
Revisionsuppdrag	28,4	29,0	30,9	5,5	5,3	7,7
Andra uppdrag	25,4	33,1	23,7	8,3	10,5	3,1

¹ Revisionsarvoden och ersättningar till PwC avser kvarvarande verksamheter (exklusive Loomis). Jämförelsetalen har justerats.

Informationspolicy

Securitas har antagit en informationspolicy i enlighet med aktiemarknadens krav på informationsgivning som bland annat syftar till att säkerställa att bolaget uppfyller kraven på informationsgivning till aktiemarknaden. Denna policy har godkänts av styrelsen. Policyn gäller för styrelsen, koncern- och divisionsledning samt lands- och regionsledning i Securitas och omfattar både skriftlig information och muntliga uttalanden.

Enligt policyn ska kommunikation användas på ett övergripande sätt för att skapa förståelse och kunskap om Securitas strategi, affärsverksamhet och finansiella ställning. Securitas finansiella och övriga kommunikation ska alltid överensstämja med börsens regler och andra relevanta regler och juridiska krav som kan vara tillämpliga för Securitas, samt med god sed på aktiemarknaden.

Koncernen är helt fokuserad på att skapa mervärde för aktieägarna, vilket inkluderar att förse investerare med finansiell information av hög kvalitet. Policyn inkluderar rutiner för bokslutskommuniké, delårsrapporter, årsredovisning, årsstämma, bolagets hemsida, etc. Slutligen behandlar kommunikationspolicyn även kommunikation i krissituationer samt informationsläckor.

Insiderpolicy och insiderregister

Securitas styrelse har antagit en insiderpolicy som ett komplement till gällande svensk insiderlagstiftning. Denna policy är tillämplig på alla personer som har rapporterats till Finansinspektionen såsom personer med insynsställning i Securitas AB (inklusive dotterbolag) samt även vissa andra kategorier av anställda. Varje enskild person som omfattas av insiderpolicyn underrättas därom. Insynsförteckningen för Securitas, vilken förs av Finansinspektionen, ses över regelbundet.

Insiderpolicyn fastställer rutiner för perioder med handelsförbud, då handel med finansiella instrument utgivna av (eller hänförliga till aktier i) Securitas AB är förbjuden.

Securitas för också ett internt insynsregister i enlighet med de instruktioner som utfärdas från tid till annan av VD och koncernchef. Detta register ska bland annat omfatta uppgift om samtliga personer med tillgång till insiderinformation, typen av registrerad insiderinformation samt tidpunkt då registret uppdaterats.

En rapport över all insynshandel i Securitas presenteras varje kvartal för styrelse, revisorer och koncernledning.

Uppförandekod

Securitas har antagit en uppförandekod för att säkerställa att företaget upprätthåller och främjar affärsmetoder av högsta möjliga etiska standard. Vårt grundkrav är att agera inom ramarna för lagar och internationella konventioner. Detta innebär att vi respekterar och följer konkurrensregler, miljölagstiftning, arbetsmarknadslagar, avtal och säkerhetskrav samt andra bestämmelser som sätter ramar för vår verksamhet.

Securitas stödjer och respekterar grundläggande mänskliga rättigheter och tar ansvar för att iaktta dessa rättigheter där vi är verksamma. Företaget tror också på att skapa relationer med alla anställda som bygger på ömsesidig respekt och värdighet. Securitas använder inte påtvingad, ofrivillig eller minderårig arbetskraft och respekterar alla anställdas rättigheter att bilda och ansluta sig till fackföreningar. Securitas är en arbetsgivare som förespråkar lika möjligheter för alla och tolererar inte mobbning eller trakasserier.

Securitas värdesätter också vikten av en öppen kommunikation med alla som kommer i kontakt med verksamheten, däribland kunder, anställda, investerare och allmänheten.

För vidare information om Securitas ansvar beträffande sociala, ekonomiska och miljörelaterade frågor hänvisas till sidorna 40–41.

Intern kontroll

Styrelsens rapport om intern kontroll och riskhantering

Enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning är styrelsen ansvarig för den interna kontrollen och riskhantering. Denna rapport har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och är därför begränsad till intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning är inte en del av årsredovisningen.

Securitas system för intern kontroll är utformat för att hantera, snarare än att eliminera, risken för att misslyckas med att nå affärsmässiga mål och kan endast ge skälig men inte en absolut försäkran mot väsentliga felaktigheter eller brister i den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Koncernen har upprättat ett ramverk för bolagsstyrning. De viktigaste beståndsdelarna i kontrollmiljön inom ramverket inkluderar: tydliga referensramar för styrelsen och dess kommittéer, en tydlig organisatorisk struktur med dokumenterad beslutsdelegering från styrelse till koncernledning, kompetensen hos medarbetare samt ett antal koncernpolicyer, rutiner och ramverk.

Totalt sett verkar koncernen i en platt och specialiserad organisation där chefer ges klara mål samt befogenhet att fatta egna beslut och utveckla sina verksamheter i nära anslutning till kunderna. För mer information om styrmodellen hänvisas till sidorna 32–35. Beslutsdelegering finns dokumenterad i en attestordning, vilken ger klara instruktioner till chefer på samtliga nivåer.

Kompetens och förmåga hos koncernens medarbetare utvecklas med fortlöpande utbildning och praktik, vilket aktivt uppmuntras genom ett brett utbud av handlingsplaner och program. Koncernen har antagit ett antal värderingar som ska fungera som ett ramverk för de anställda och främja gott omdöme och enhetligt beslutsfattande.

Koncernens viktigare finansiella policyer, rutiner och ramverk inkluderar en övergripande manual, Group policies and guidelines, en rapportmanual, Securitas modell för finansiell kontroll (för mer detaljerad beskrivning se sidorna 34–35), en manual för koncernens internbank och en manual för IT-säkerhet. Dessa manualer ses över och uppdateras regelbundet.

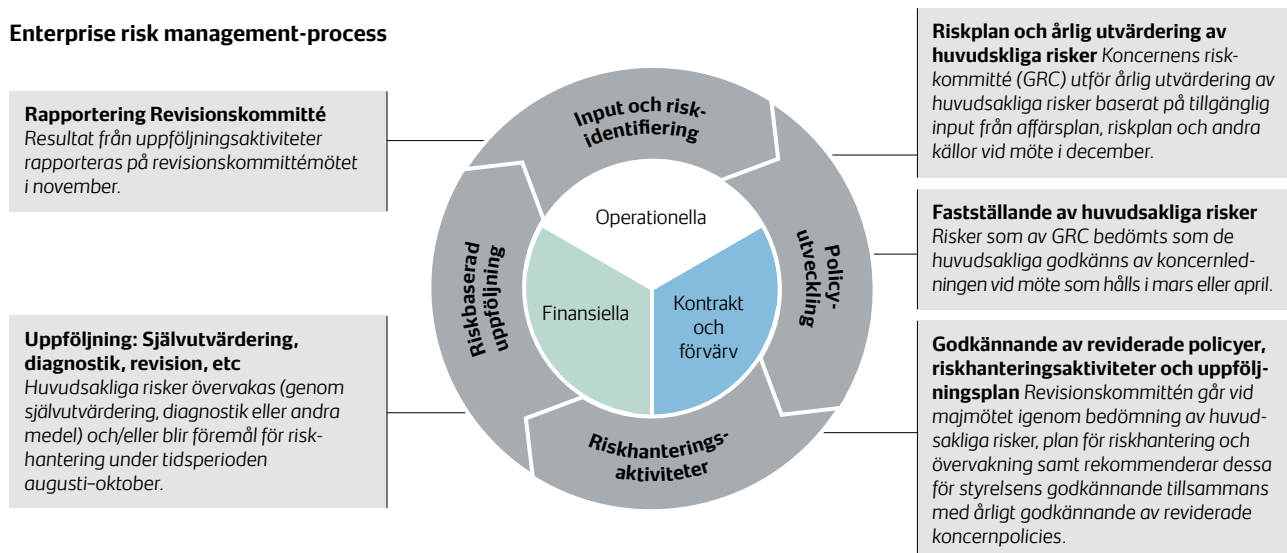
Riskanalys

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns samt bistår i utformningen av bolagets strategi framöver. Ansvar för hanteringen av operationella risker har tydligt ålagts koncernledningen, divisionsledning och lokal ledning. Koncernledningen har det dagliga ansvaret för att identifiera, utvärdera och hantera risker samt för implementering och underhåll av kontrollsystem i enlighet med styrelsens policyer. Mer specifikt har varje divisionsledning samt de etablerade funktionskommittéerna ansvaret för att säkerställa att det inom varje division finns en process som syftar till att skapa riskmedvetenhet. Operativa enhetschefer och de riskansvariga personerna i varje land ansvarar för att riskhantering utgör en del av den lokala affärsverksamheten på samtliga nivåer inom landet.

Koncernen har ett etablerat system för hantering av företagsövergripande risker (Enterprise risk management), som kontinuerligt utvecklas, vilket är integrerat i koncernens processer för affärsplanering och resultatuppföljning, oavsett vilken typ av risk som avses. Den årliga riskanalysen koordineras av koncernens riskkommitté som också ansvarar för underhåll av riskregister. Se illustrationen nedan.

Utöver detta utförs dessutom rutinemässigt genomgångar av affärsrisker och riskbedömningar inom hela koncernen. Det finns processer för att säkerställa att koncernledning och styrelse löpande informeras om väsentliga risker och kontrollbrister. För mer information om riskhantering hänvisas till sidorna 36–39.

Enterprise risk management-process



Kontrollaktiviteter

Intern kontroll omfattar samtliga divisioner och dotterbolag inom koncernen och inkluderar metoder och aktiviteter för att säkra tillgångar, kontrollera riktigheten och tillförlitligheten i interna och externa finansiella rapporter samt för att säkerställa efterlevnad av fastställda riktlinjer.

1. Självutvärdering

Varje väsentlig operativ enhet inom koncernen utför årligen en självutvärdering avseende hur Group policies and guidelines och rapportmanualen efterlevs. Ett omfattande frågeformulär används för att mäta i vilken utsträckning definierade krav har uppfyllts. Självutvärderingen undertecknas av respektive enhets chef och controller. Som ett led i processen utför de externa revisorerna och/eller annan intern eller extern part en validering av svaren i frågeformuläret för de frågeställningar som bedömts vara riskområden, för utvalda enheter. Svaren ställs samman både på divisions- och koncernnivå för att möjliggöra jämförelser inom en division eller mellan divisioner. Rapporterade avvikelser inkluderar skriftliga kommentarer om planerade förbättringar för att komma till rätta med avvikelserna samt en tidpunkt då de planerade åtgärderna senast ska ha genomförts. Divisionsledning, koncernledning och revisionskommitté får del av samtliga rapporter.

2. Risk- och kontrolldiagnostik

Koncernen utför risk- och kontrolldiagnostik inom funktionsområden som till sin natur har en hög inneboende risk, utöver de områden som är återkommande i den årliga självutvärderingen.

Under 2009 har fortsättningsvis särskilt fokus lagts på nya länder i koncernen. Anledningen är att de nyligen gjorda förvärven bedömts som ett riskområde i fråga om integration från finansiellt och kontrollperspektiv. Denna diagnostik innefattar en uppsättning verktyg som testar efterlevnad av IFRS, nyckelkontroller i processer relaterade till finansiell rapportering samt IT-säkerhet.

Ett annat fokusområde under 2009 har varit kontraktshandling och efterlevnad av koncernens policyer inom detta område eftersom detta har bedömts som ett specifikt riskområde (se vidare rubrik 6 nedan). Resultatet av dessa granskningar presenteras för koncernledningen och revisionskommittén.

3. Finansiell rapportering

Controllers på samtliga nivåer har en nyckelroll vad gäller integritet, yrkeskunskande och förmåga att arbeta i team för att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent, relevant och aktuell finansiell information. Lokala controllers inom divisionerna ansvarar för att säkerställa efterlevnaden av godkända policyer och ramverk samt för att rutiner för intern kontroll av finansiell rapportering fungerar. Controllers ansvarar också för att rapporteringen av finansiell information är korrekt, fullständig och i tid. Controllers erhåller kontinuerlig återkoppling vad gäller rapportkvalitet från koncernen, vilket är ett effektivt verktyg för att förbättra rapporteringen. Därutöver har varje division en divisionscontroller med motsvarande ansvar på ett aggregerat plan.

4. Letter of representation

Koncernen har ett system för bekräftelse av bokslutet där operativa enhetschefer och controllers vid årsskiftet undertecknar ett intyg, ett så kallat Letter of representation, som redogör för uppfattningen om huruvida den interna kontrollen avseende finansiell rapportering samt rapportpaket ger en sann och rättvisande bild av den finansiella ställningen.

5. Rutiner för förvärv

Koncernen har specifika policyer och rutiner för att säkerställa att samtliga förvärv är vederbörligt godkända och noggrant analyserade med avseende på de finansiella och operationella konsekvenserna av förvärvet. Koncernen genomför även regelbundna utvärderingar av genomförda förvärv.

6. Kontraktshantering

Hantering av kundkontrakt och skadeförebyggande åtgärder är mycket viktiga för Securitas verksamhet. Koncernen har specifika policyer och rutiner för hantering av kontrakt vilka beskrivs mer i detalj på sidorna 36–39.



Information och kommunikation

Det finns ett program för kommunikation som fortlöpande utvecklas för att säkerställa att samtliga medarbetare ges tydliga mål och känner till de parametrar som utgör vedertagen affärspraxis liksom styrelsens förväntningar på riskhanteringen. Detta ger en tydlig definition av koncernens syfte och mål, ansvarsskyldighet och ramarna för tillåtna aktiviteter för de anställda.

System och rutiner har implementerats i syfte att förse ledningen med de rapporter som krävs avseende verksamhetens resultat i förhållande till de fastställda målsättningarna. Informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den ska kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

Uppföljning

Uppföljning sker på olika nivåer och av olika funktioner i organisationen. De huvudsakliga är styrelsen, revisionskommittén, koncernledningen, funktionskommittéer, management assurance, koncernens juridiska funktion och koncernens riskorganisation vilka beskrivs mer i detalj på nästa sida.

Koncernledningen

Koncernledningen följer upp resultatet genom ett detaljerat rapporteringssystem baserat på en årlig budget med regelbundna avstämningsmöten som tar upp faktiskt utfall, analyser av avvikelser, uppföljning av nyckelfaktorer (Securitas modell för finansiell kontroll se sidorna 34-35, anpassat för varje division) och regelbunden prognostisering. Denna rapportering granskas även av styrelsen.

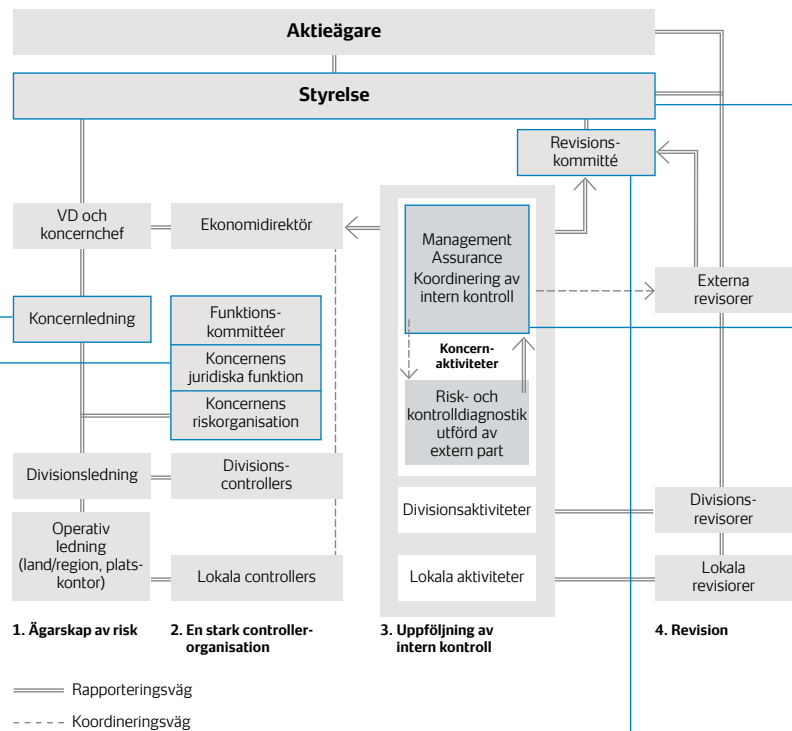
Funktionskommittéer

Koncernen har etablerat ett antal funktionskommittéer och arbetsgrupper, bland annat för funktionerna rapportering, finans/internbank, försäkring/risk, juridik, skatt och intern kontroll. Dessa kommittéer inkluderar ekonomidirektören och/eller finansdirektören, samt funktionsområdesansvariga.

Det huvudsakliga syftet med funktionskommittéerna är att utarbeta lämpliga policyer, kommunicera dessa policyer och säkerställa lokal förståelse för dessa (inklusive utbildning) samt att övervaka väsentliga frågor inom respektive ansvarsområde. Kvartalsvisa möten hålls med VD och koncernchef där aktuella frågeställningar som rapporteras till revisionskommittén diskuteras.

Koncernens juridiska funktion

Koncernens juridiska funktion ansvarar för att upprätthålla en ändamålsenlig infrastruktur så att koncernledningen på ett lämpligt sätt och i rätt tid får information om juridiska frågor. Funktionen leds av chefsjuristen som också ingår i koncernledningen. Därtill följer funktionen upp och hanterar juridiska riskexponeringar som identifierats av respektive operativ enhet. En rapport över utestående juridiska tvister sammanställs månatligen till koncernledningen. Därutöver sammanställer funktionen fyra gånger om året en koncernövergripande rapport omfattande samtliga väsentliga juridiska tvister till revisionskommittén.

Organisation av intern kontroll**Koncernens riskorganisation**

Koncernens riskorganisation ansvarar för att ge Securitas möjligheter att ta och kontrollera de risker som är nödvändiga för att företagets strategier ska kunna förverkligas och mål uppnås. Riskhantering utgör en viktig del av Securitas kultur. Riskhanteringsprocessen utvecklas kontinuerligt. Koncernens riskhantering beskrivs i mer detalj på sidorna 36-39.

Revisionskommitté

Revisionskommittén granskar alla årsredovisningar och delårsrapporter innan den rekommenderar att rapporterna publiceras å styrelsens vägnar. Revisionskommittén diskuterar särskilt väsentliga redovisningsprinciper samt de uppskattningar och bedömningar som har gjorts vid rapporternas upprättande. Revisionskommittén övervakar de externa revisorernas kvalitet och oberoende.

Styrelsen

Arbetet i styrelsen och uppdelningen av ansvar mellan styrelsen och koncernledningen regleras i formella arbetsordningar. Styrelsen anser att riskanalys och kontroll är av grundläggande betydelse för att nå de affärsmässiga målen med en acceptabel risk-/avkastningsprofil. Detta utgör därmed en del av den fortlöpande processen för att identifiera och utvärdera väsentliga risker som koncernen möter, samt effektiviteten i tillhörande kontroller. Processen som styrelsen använder sig av för att granska effektiviteten i systemet för intern kontroll inkluderar:

- Diskussioner med koncernledningen om riskområden som identifierats av koncernledningen och de utförda riskanalyserna
- Granskning av väsentliga frågor som uppkommer med anledning av den externa revisionen och övriga granskningar/undersökningar

Styrelsen har etablerat en revisionskommitté för tillsyn av effektiviteten i koncernens interna kontrollsystem och finansiella rapporteringsprocess.

Management Assurance -**funktion för uppföljning av intern kontroll**

Koncernen har en koordinerande funktion avseende vissa interna kontrollaktiviteter på koncernnivå. Stabsfunktionen Management Assurance fungerar som koncernens internrevisionsfunktion som rapporterar direkt till ekonomidirektören, med en öppen kommunikationslinje till revisionskommittén.

Funktionen tar fram en årlig plan för sitt arbete som godkänns av revisionskommittén. Resultatet av funktionens arbete presenteras vid revisionskommitténs möten, vilket inkluderar under året utförda och koordinerade internrevisionsrelaterade aktiviteter. Funktionen deltog vid samtliga av revisionskommitténs möten under 2009.

I enlighet med en av koncernens grundläggande principer, har en stegvis vidareutveckling av denna funktion skett, vilket förbättrat koncernens interna kontroll genom olika aktiviteter under året. Speciellt fokus har lagts på förbättring av processen kring uppföljning och rapportering liksom identifiering av risker relaterade till finansiell rapportering samt utvärdering av effektiviteten av relaterade kontroller. Specifikt fokus har under 2009 lagts vid vidareutveckling och förbättring av koncernens process för han-

tering av företagsövergripande risker och relaterade hjälpmedel. Erfarenhetsmässigt utbyte genom olika aktiviteter spelar en stor roll i vidare förbättring av kontrollmiljön. Funktionen arbetar med en kombination av interna resurser samt resurser hos externrevisorer och andra konsulter beroende på specifik situation/område. Detta möjliggör större flexibilitet och anpassningsbarhet för att hantera de risker som koncernen står inför, vilket passar Securitas affärsmodell.

De nuvarande ansvarsområdena inkluderar:

- Assistans vid självutvärderingsprocessen avseende kontroll, för att säkerställa uppföljning när så behövs
- Uppföljning av resultatet från genomgångar avseende risk- och kontrolldiagnostik som utförts under året för att säkerställa nödvändig uppföljning av beslutade åtgärder
- Assistans vid utveckling av riskhantering, implementation och koordinering av dessa processer
- Fastställa och planera för specifika fokusområden och/eller kontrolldiagnostik baserat på utförd riskbedömning, diskussioner med divisionsledning och rekommendationer från revisionen
- Delta vid och/eller utföra vissa revisions/översiktliga granskningsaktiviteter såsom risk och kontrolldiagnostik
- Uppföljning av kommunikation från de externa revisorerna och säkerställande av att rekommendationer avseende den interna kontrollen i bolaget snabbt följs upp och åtgärdas
- Stödja koncernledning vid genomgång och diskussion om revisionsplaner med externrevisorer för att möjliggöra intern kontroll och kommunikation om områden såsom revisionens omfattning, tidsplaner, dokumentationskrav, etc
- Koordinering av processen med att uppdatera och förnya Group policies and guidelines, bidra med synpunkter avseende innehåll i rapportmanualen och manualen för IT-säkerhet

Funktionen är föremål för en årlig utvärdering av styrelsen för att säkerställa att de aktiviteter som utförs, tillsammans med de övriga komponenter som ingår i koncernens internkontroll, och som beskrivits i denna rapport, möjliggör en välfungerande struktur för uppföljning.

Stockholm den 11 mars 2010

Styrelsen i Securitas AB

Styrelse

Melker Schörling (ordförande) f. 1947

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1987 och styrelseordförande sedan 1993.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Melker Schörling AB, Hexagon AB, AAK AB, och Hexpol AB. Styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.

Tidigare: VD och koncernchef Skanska AB 1993-1997, VD och koncernchef Securitas AB 1987-1992.

Aktier i Securitas: 4.500.000 A-aktier och 16.001.500 B-aktier genom Melker Schörling AB.

Carl Douglas (vice ordförande) f. 1965

Suppleant i Securitas AB sedan 1992 och styrelseledamot sedan 1999. Vice styrelseordförande sedan 2008.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB, Niscayah Group AB, Swegon AB, Investment AB Latour och Säkl AB.

Huvudsaklig utbildning: Filosofie kandidatexamen.

Aktier i Securitas: 12.642.600 A-aktier och 29.770.000 B-aktier genom privata innehav, Investment AB Latour, Säkl AB, Förvaltnings AB Wasatornet och Karpalunds Ångbryggeri AB.

Alf Göransson f. 1957

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2007. VD och koncernchef i Securitas AB sedan 2007.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Loomis AB. Styrelseledamot i Hexpol AB och Axel Johnson Inc., USA.

Huvudsaklig utbildning: Internationell civilekonom.

Tidigare: VD och koncernchef i NCC AB 2001-2007, koncernchef i Svedala Industri AB 2000-2001, affärsområdeschef i Cardo Rail 1998-2000 och VD i Swedish Rail Systems AB i Scancemkoncernen 1993-1998.

Aktier i Securitas: 30.000 B-aktier.

Fredrik Cappelen f. 1957

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Byggmax Group AB, Svedbergs AB och Munksjö AB och vice styrelseordförande i ICC Sweden. Styrelseledamot i Cramo Oy, Carnegie Investment Bank AB och Granngården AB.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.

Tidigare: VD och koncernchef för Nobia 1995-2008. Marknadsdirektör Stora Finepaper, VD Kaukomarknat International Sverige och Norge samt VD Kaukomarknat GmbH, Tyskland.

Aktier i Securitas: -

Marie Ehrling f. 1955

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2006.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Nordea AB, Oriflame Cosmetic SA, Schibsted ASA, Safegate AB och Loomis AB, Center for Advanced Studies in Leadership vid Handelshögskolan i Stockholm, World Childhood Foundation och IVA:s Näringslivsråd.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.

Tidigare: VD Telia Sonera Sverige 2003-2006, vice koncernchef SAS AB, ansvarig för SAS Airlines och andra ledande befattningar inom SAS, informationssekreterare vid finansdepartementet och utbildningsdepartementet samt finansanalytiker hos Fjärde AP-fonden.

Aktier i Securitas: 4.000 B-aktier.

Annika Falkengren f. 1962

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2003. VD och koncernchef i SEB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Ruter Dam, IMD Foundation, Mentor Foundation och the Swedish-American Chamber of Commerce, Inc., New York.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.

Tidigare: Ett flertal ledande befattningar inom SEB.

Aktier i Securitas: 7.500 B-aktier.

Stuart E. Graham f. 1946

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Skanska AB, PPL Corporation och Harsco Corporation.

Huvudsaklig utbildning: Ekonomie kandidatexamen.

Tidigare: 40 år inom byggindustrin, bland annat VD och koncernchef i Skanska AB fram till 2008.

Aktier i Securitas: 5.000 B-aktier.

Sofia Schörling Högberg f. 1978

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Melker Schörling AB och EM Holding AB.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.

Aktier i Securitas: 2.400 B-aktier.

Fredrik Palmstierna f. 1946

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1985. VD i Säkl AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Investment AB Latour och styrelseledamot i Säkl AB, AB Fagerhult, Hultafors AB, Nobia AB och Academic Work AB.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom, MBA.

Aktier i Securitas: 17.200 B-aktier.

Arbetsstagarrepresentanter

Susanne Bergman Israelsson f. 1958

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2004.

Arbetsstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundet avd. 19, Norra Mälardalen.

Aktier i Securitas: -

Åse Hjelm f. 1962

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008.

Suppleant i Securitas AB sedan 2007. Arbetsstagarrepresentant, ordförande i Unionenklubben på Securitas i Stockholm.

Aktier i Securitas: 120 B-aktier.

Jan Prang f. 1959

Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008.

Arbetsstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning på Securitas i Göteborg.

Aktier i Securitas: -

Berthold Lindqvist

gick bort i december 2009 och ingick inte i styrelsen per den 31 december 2009.



Melker Schörling



Carl Douglas



Alf Göransson



Fredrik Cappelen



Marie Ehrling



Annika Falkengren



Stuart E. Graham



Sofia Schörling Högberg



Fredrik Palmstierna



Susanne Bergman Israelsson



Åse Hjelm



Jan Prang

Suppleant

Thomas Fanberg f. 1961

Suppleant i Securitas AB sedan 2008. Arbetstagarrepresentant, ordförande i Unionenklubben på Securitas i Norrland.

Aktier i Securitas: 120 B-aktier.

Revisorer

Peter Nyllinge f. 1966

Huvudansvarig auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB.

Huvudansvarig revisor i Securitas AB sedan 2008.

Andra revisionsuppdrag: ASSA ABLOY AB, Bonnier AB, SEB och Säkl AB.

Patrik Adolfson f. 1973

Auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB. Revisor i Securitas AB sedan 2009.

Andra revisionsuppdrag: Catella Capital AB, Modul 1 Data AB, Nordstjärnan AB.



Erik-Jan Jansen

Alf Göransson



Santiago Galaz



Bart Adam



Jan Lindström

Bengt Gustafson



Kim Svensson

Gisela Lindstrand



Marc Pissens

Morten Rønning



Lucien Meeus

William Barthelemy

Koncernledning

Erik-Jan Jansen f. 1965. Operativ chef, Security Services Europe.

Aktier i Securitas: –

Erik-Jan Jansen började på Securitas 1996 och har haft flera chefspositioner, senast som landschef för Securitas Services i Nederländerna. År 2008 utsågs han till operativ chef, Security Services Europe. Erik-Jan har en examen i Business Administration från Hotel Management School i Maas-tricht, Nederländerna. Tidigare har han haft flera internationella befattningar inom hotellbranschen.

Alf Göransson f. 1957. VD och koncernchef i Securitas AB.

Aktier i Securitas: 30.000 B-aktier.

Alf Göranssons tidigare karriär inkluderar befattningar som VD och koncernchef i NCC AB, koncernchef i Svedala Industri AB, affärsområdeschef i Cardo Rail och VD i Swedish Rail Systems AB i Scancemkoncernen. Alf har en internationell civilekonomexamen från Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Loomis AB, styrelseledamot i Hexpol AB och Axel Johnson Inc., USA.

Santiago Galaz f. 1959. Divisionschef, Security Services North America.

Aktier i Securitas: 60.000 B-aktier.

Santiago Galaz började på Securitas 1995 som VD för Security Services i Spanien, efter 12 år hos Eulen Group. 1997 utsågs han till landschef för Security Services, Systems och Cash Handling Services i Spanien, för att därefter bli divisionschef för Cash Handling Services Europe. Santiago utsågs till divisionschef för Security Services North America 2003.

Bart Adam f. 1965. Divisionschef, Security Services Europe.

Aktier i Securitas: 4.500 B-aktier.

Bart har med sig över 15 års erfarenhet av säkerhetsbranschen till Securitas. 1988 kom han till Securis i Belgien (AviaPartner) som controller och efter Securitas förvärv av Securis 1999 blev Bart ekonomichef för Securitas i Belgien 2000. Två år senare utsågs han till divisionscontroller i Security Services Europe. Bart utsågs till operativ chef för Security Services Europe 2007 och till divisionschef 2008. Bart har en ingenjörsexamen med ekonomisk inriktning från universitetet i Leuven i Belgien.

Jan Lindström f. 1966. Ekonomidirektör.

Aktier i Securitas: 3.500 B-aktier.

Jan Lindström kom till Securitas 1999 som controller för koncernens interntjänst i Dublin. 2003 utsågs han till chef för koncernens rapporteringsfunktion vid huvudkontoret i Stockholm. Jan har en civilekonomexamen från Uppsala universitet och har tidigare arbetat som auktoriserad revisor vid PricewaterhouseCoopers.

Bengt Gustafson f. 1949. Chefsjurist.

Aktier i Securitas: –

Bengt Gustafsons tidigare karriär inkluderar befattningar som Chief Legal Officer i Metso Minerals och Chief Legal Counsel hos Svedala Industri AB. Han har även arbetat i Frankrike med motsvarande befattning. Utöver sin svenska juristexamen har Bengt en Master of Law-examen från University of California, Berkeley, USA.

Övriga uppdrag: Bengt var ordförande i European Company Lawyers Association åren 2004-2007.



Olof Bengtsson avgick från befattningen som finansdirektör den 31 december 2009.

Kim Svensson f. 1966. Finansdirektör.

Aktier i Securitas: 300 B-aktier.

Kim Svensson anställdes i Securitas 1993 och har bred erfarenhet av säkerhetsbranschen. Han har innehaft ett flertal befattningar i Securitas, både operativa funktioner och stabsfunktioner. De senaste åren har Kim arbetat som divisionscontroller för Securitas Latin America. Kim har en internationell masterexamen i ekonomi från Växjö universitet.

Gisela Lindstrand f. 1962. Kommunikationsdirektör.

Aktier i Securitas: 1.000 B-aktier.

Gisela Lindstrand har en examen i samhällsvetenskap från Uppsala universitet. Hon kom till Securitas AB 2007 från läkemedelsföretaget Pfizer AB där hon var direktör för kommunikation och samhällskontakter. Innan dess var hon presschef på byggföretaget NCC AB, informationsdirektör på SABO AB samt pressansvarig och politisk rådgivare till den dåvarande statsministern Ingvar Carlsson. Gisela har även arbetat som journalist.

Marc Pissens f. 1950. Divisionschef, Aviation.

Aktier i Securitas: –

Marc Pissens har över 20 års erfarenhet från säkerhetsbranschen.

I Securitas har han varit VD för Benelux-organisationen, för Securitas i Nederländerna, för Securis/Securair Belgium samt för Globe Aviation (USA). Marc Pissens är ordförande i CoESS (Confederation of European Security Services) samt grundare av och ordförande i ASSA-I (Aviation Security Services Association – International). Marc har en ingenjörsexamen från Engineering Institute of Brussels i Belgien.

Morten Rønning f. 1960. Divisionschef, Mobile.

Aktier i Securitas: 152.337 B-aktier.

Morten Rønning kom till Securitas 1985 som arbetsledare för Security Services i Stavanger, Norge. 2001 utsågs han till VD för Securitas AS i Norge och 2004 blev Morten vice VD i Security Services Europe, efter att ha varit VD för Security Services United Kingdom/Ireland i två år. Han utsågs till divisionschef för Mobile 2006.

Lucien Meeus f. 1947. Divisionschef, Monitoring.

Aktier i Securitas: 5.500 B-aktier.

Lucien Meeus har arbetat inom telekom- och pipelinebranschen hos Raychem Corporation och TD Williamson. 1997 startade Lucien Belgacom Alert Services. Han ledde företaget, specialiserat på larmövervakning, till att bli ett helägt dotterbolag till Securitas AB 2005. Lucien har en ingenjörsexamen från Mechelen, Belgien. Han har även en Post Graduate Business Administration från UAMS, Antwerpen, Belgien, och en Post Graduate Partnership Program från IMD, Lausanne i Schweiz.

William Barthelemy f. 1954. Operativ chef, Security Services North America.

Aktier i Securitas: 17.000 B-aktier.

William Barthelemy har mer än 30 års erfarenhet av branschen. Med en akademisk examen i kriminologi från Indiana University of Pennsylvania, USA, började Bill sin karriär som utredare. Han har varit verksam inom många områden, bland annat operativ regionchef och regionchef. Bill är aktiv medlem i American Society of Industrial Security och National Association of Chiefs of Police.

Finansiell femårsöversikt

MSEK	2005	2006	2007	2008	2009
RESULTAT					
• Total försäljning	46.655,1	49.084,5	51.536,1	56.571,6	62.666,7
varav förvärv	107,1	970,5	1.065,6	1.323,7	1.450,0
• Förvärvad försäljningstillväxt, %¹	0	2	2	3	3
• Organisk försäljningstillväxt, %	4	6	6	6	-1
Rörelseresultat före avskrivningar	2.694,5	2.753,4	2.888,8	3.270,7	3.756,5
• Rörelsemarginal, %	5,8	5,6	5,6	5,8	6,0
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-72,8	-80,5	-439,8	-102,2	-138,3
Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader	-1,0	-0,4	-2,1	-52,6	-5,9
Jämförelsestörande poster	-	-549,1	-78,1	-29,3	-
Finansiella intäkter och kostnader	-374,7	-428,4	-475,2	-472,3	-589,4
Omvärdering av finansiella instrument	36,2	-35,8	-6,7	2,7	-0,4
Resultatandelar i intressebolag	11,8	1,2	2,2	-	-
• Resultat före skatt	2.294,0	1.660,4	1.889,1	2.617,0	3.022,5
Skatt	-494,5	-440,2	-535,1	-727,1	-904,5
Årets resultat, kvarvarande verksamheter	1.799,5	1.220,2	1.354,0	1.889,9	2.118,0
Årets resultat, avvecklade verksamheter	914,2	-368,2	-828,0	431,8	-
Årets resultat, alla verksamheter	2.713,7	852,0	526,0	2.321,7	2.118,0
Minoritetens andel av årets resultat, kvarvarande verksamheter	0,7	0,3	1,6	-1,9	1,8
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning (tusental)	378.712	376.165	369.366	365.059	365.059
• Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	4,90	3,34	3,70	5,18	5,80

KASSAFLÖDE

Rörelseresultat före avskrivningar	2.694,5	2.753,4	2.888,8	3.270,7	3.756,5
Investeringar i anläggningstillgångar	-821,6	-666,7	-838,1	-977,0	-950,7
Återföring av avskrivningar	776,6	776,0	775,6	839,9	927,5
Förändring av kundfordringar	-287,2	-627,0	-780,6	7,8	197,6
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	359,4	114,7	1.069,1	107,3	-556,4
Rörelsens kassaflöde	2.721,7	2.350,4	3.114,8	3.248,7	3.374,5
I % av rörelseresultat före avskrivningar	101	85	108	99	90
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-403,7	-338,7	-396,2	-433,4	-481,6
Betald inkomstskatt	-827,6	-509,8	-457,6	-803,5	-728,2
• Fritt kassaflöde, kvarvarande verksamheter	1.490,4	1.501,9	2.261,0	2.011,8	2.164,7
I % av justerat resultat	87	80	114	94	88
Förvärv av dotterbolag inklusive utbetalda omstruktureringskostnader	-970,4	-361,2	-584,4	-1.021,5	-757,7
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-	-129,3	-15,1	-110,8	-12,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2.855,2	204,0	372,1	-199,3	-2.775,5
Årets kassaflöde, kvarvarande verksamheter	-2.335,2	1.215,4	2.033,6	680,2	-1.380,5
Årets kassaflöde, avvecklade verksamheter	2.590,5	-2.283,2	658,9	-790,5	-
Årets kassaflöde, alla verksamheter	255,3	-1.067,8	2.692,5	-110,3	-1.380,5
Räntebärande nettoskuld vid årets början	-10.636,9	-11.944,8	-9.734,6	-9.878,0	-9.412,6
Förändring av lån	97,4	966,6	-2.877,6	-469,6	1.716,8
Omvärdering av finansiella instrument	51,8	-16,2	-35,2	-178,2	76,7
Omräkningsdifferenser på räntebärande nettoskuld	-1.712,4	695,2	76,9	-1.313,1	611,9
Effekt från utdelning av avvecklade verksamheter	-	1.632,4	-	2.536,6	-
Räntebärande nettoskuld vid årets slut	-11.944,8	-9.734,6	-9.878,0	-9.412,6	-8.387,7

MSEK	2005	2006	2007	2008	2009
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING					
Anläggningstillgångar exklusive förvävsrelaterade poster	4.551,0	4.627,5	4.321,8	5.081,7	4.651,3
Kundfordringar	7.696,5	7.554,0	8.471,1	9.962,6	9.363,3
Övrigt operativt sysselsatt kapital	-8.692,0	-8.670,0	-9.731,0	-12.084,9	-11.391,2
Operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	3.555,5	3.511,5	3.061,9	2.959,4	2.623,4
• <i>I % av total försäljning</i>	<i>8</i>	<i>7</i>	<i>6</i>	<i>5</i>	<i>4</i>
Goodwill, kvarvarande verksamheter	12.469,2	11.529,5	11.260,4	14.104,3	13.558,3
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar, kvarvarande verksamheter	328,8	449,9	548,7	751,3	894,9
Andelar i intressebolag, kvarvarande verksamheter	178,6	172,7	103,5	104,9	132,1
Sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	16.532,1	15.663,6	14.974,5	17.919,9	17.208,7
• <i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>16</i>	<i>14</i>	<i>19</i>	<i>18</i>	<i>22</i>
Sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	9.985,6	3.674,1	3.717,5	-	-
Sysselsatt kapital, alla verksamheter	26.517,7	19.337,7	18.692,0	17.919,9	17.208,7
Nettoskuld	11.944,8	9.734,6	9.878,0	9.412,6	8.387,7
Nettoskuldsättningsgrad, ggr, alla verksamheter	0,82	1,01	1,12	1,11	0,95
Räntetäckningsgrad, ggr, kvarvarande verksamheter	4,4	3,6	3,6	3,9	6,1
• <i>Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld, alla verksamheter²</i>	<i>0,20</i>	<i>0,18</i>	<i>0,24</i>	<i>0,21</i>	<i>0,26</i>
Minoritetsintressen	1,5	0,4	1,9	6,7	8,3
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	14.571,4	9.602,7	8.812,1	8.500,6	8.812,7
Avkastning på eget kapital, %	14	6	5	27	24
Soliditet, %	31	27	22	24	27
Finansiering av sysselsatt kapital	26.517,7	19.337,7	18.692,0	17.919,9	17.208,7

1 Förvärdad försäljningstillväxt beräknas som årets förvärv i procent av föregående års totala försäljning.

2 Fritt kassaflöde avser fritt kassaflöde från kvarvarande och avvecklade verksamheter i förhållande till total nettoskuld.

Fritt kassaflöde från avvecklade verksamheter ingår i raden Årets kassaflöde, avvecklade verksamheter i kassaflödesanalysen ovan.

• Koncernens nyckeltal.

DEFINITIONER AV NYCKELTAL

För beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3, sidan 69–70.

Organisk försäljningstillväxt

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avvyrningar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

Vinst per aktie efter utspädning

Årets resultat efter avdrag för minoritetens andel justerat med konvertibelränta efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.

Fritt kassaflöde i % av justerat resultat

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld

Fritt kassaflöde i förhållande till utgående balans för nettoskuld.

Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av utgående balans sysselsatt kapital exklusive andelar i intressebolag som utgör en finansiell placering.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före avskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat justerat med konvertibelränta efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital vägt för nyemissioner.

Soliditet

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Resultaträkning 2009

MSEK	Kv 1 2009	Kv 2 2009	Kv 3 2009	Kv 4 2009
Kvarvarande verksamheter				
Försäljning	15.951,3	15.434,0	14.858,1	14.973,3
Försäljning, förvärv	473,9	472,7	243,3	260,1
Total försäljning	16.425,2	15.906,7	15.101,4	15.233,4
Organisk försäljningstillväxt, %	1	0	-2	-2
Produktionskostnader	-13.464,3	-13.011,0	-12.280,4	-12.228,2
Bruttoresultat	2.960,9	2.895,7	2.821,0	3.005,2
Försäljnings- och administrationskostnader	-2.091,3	-2.017,9	-1.878,7	-1.945,6
Övriga rörelseintäkter	3,2	2,8	2,8	2,5
Resultatandelar i intressebolag	-0,8	-0,8	-1,3	-1,2
Rörelseresultat före avskrivningar	872,0	879,8	943,8	1.060,9
Rörelsemarginal, %	5,3	5,5	6,2	7,0
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-34,1	-34,0	-34,6	-35,6
Förvärvsrelaterade omstrukturingskostnader	-1,9	-	-1,8	-2,2
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-
Rörelseresultat efter avskrivningar	836,0	845,8	907,4	1.023,1
Finansiella intäkter och kostnader	-120,7	-165,5	-154,4	-148,8
Omvärdering av finansiella instrument	-0,8	-0,9	1,2	0,1
Resultat före skatt	714,5	679,4	754,2	874,4
Nettomarginal, %	4,4	4,3	5,0	5,7
Aktuell skattekostnad	-172,6	-180,1	-200,2	-162,5
Uppskjuten skattekostnad	-32,6	-31,1	-23,9	-101,5
Nettoresultat för perioden, kvarvarande verksamheter	509,3	468,2	530,1	610,4
Nettoresultat för perioden, avvecklade verksamheter	-	-	-	-
Nettoresultat för perioden, alla verksamheter	509,3	468,2	530,1	610,4
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	510,2	467,6	528,4	610,0
Minoritetens andel	-0,9	0,6	1,7	0,4
Vinst per aktie före utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	1,40	1,28	1,45	1,67
Vinst per aktie före utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)	-	-	-	-
Vinst per aktie före utspädning, alla verksamheter (SEK)	1,40	1,28	1,45	1,67
Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	1,40	1,28	1,45	1,67
Vinst per aktie efter utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)	-	-	-	-
Vinst per aktie efter utspädning, alla verksamheter (SEK)	1,40	1,28	1,45	1,67

Kassaflödesanalys 2009

MSEK	Kv 1 2009	Kv 2 2009	Kv 3 2009	Kv 4 2009
Kvarvarande verksamheter				
Rörelseresultat före avskrivningar	872,0	879,8	943,8	1.060,9
Investeringar i anläggningstillgångar	-234,6	-255,7	-205,9	-254,5
Återföring av avskrivningar	234,8	232,1	222,9	237,7
Förändring av kundfordringar	-289,8	-31,0	19,0	499,4
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-345,3	-280,3	395,8	-326,6
Rörelsens kassaflöde	237,1	544,9	1.375,6	1.216,9
Rörelsens kassaflöde, %	27	62	146	115
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-185,9	-111,7	-75,2	-108,8
Betald inkomstskatt	-124,7	-237,0	-181,6	-184,9
Fritt kassaflöde	-73,5	196,2	1.118,8	923,2
Fritt kassaflöde, %	-13	37	190	123
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-139,8	-52,6	-178,8	-386,5
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-0,8	-2,3	-3,1	-5,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1.187,7	-76,5	-447,5	-1.063,8
Periodens kassaflöde, kvarvarande verksamheter	-1.401,8	64,8	489,4	-532,9
Periodens kassaflöde, avvecklade verksamheter	-	-	-	-
Periodens kassaflöde, alla verksamheter	-1.401,8	64,8	489,4	-532,9

Sysselsatt kapital och finansiering 2009

MSEK	31 mars 2009	30 juni 2009	30 september 2009	31 december 2009
Operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	3.693,5	3.880,6	2.790,4	2.623,4
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning, kvarvarande verksamheter	6	6	4	4
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter, %	103	104	127	135
Goodwill, kvarvarande verksamheter	14.513,9	13.964,0	13.121,2	13.558,3
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, kvarvarande verksamheter	783,8	736,5	785,6	894,9
Andelar i intressebolag, kvarvarande verksamheter	104,5	102,3	91,0	132,1
Sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	19.095,7	18.683,4	16.788,2	17.208,7
Avkastning på sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter, %	18	19	22	22
Sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	-	-	-	-
Sysselsatt kapital, alla verksamheter	19.095,7	18.683,4	16.788,2	17.208,7
Nettoskuld, alla verksamheter	-9.915,3	-10.406,0	-8.775,4	-8.387,7
Eget kapital, alla verksamheter	9.180,4	8.277,4	8.012,8	8.821,0
Nettoskuldssättningsgrad, ggr, alla verksamheter	1,08	1,26	1,10	0,95

Resultaträkning 2008

MSEK	Kv 1 2008	Kv 2 2008	Kv 3 2008	Kv 4 2008
Kvarvarande verksamheter				
Försäljning	12 777,6	13 078,3	13 839,0	15 553,0
Försäljning, förvärv	244,9	174,9	417,1	486,8
Total försäljning	13 022,5	13 253,2	14 256,1	16 039,8
Organisk försäljningstillväxt, %	7	6	6	4
Produktionskostnader	-10 730,8	-10 848,5	-11 638,7	-12 904,9
Bruttoresultat	2 291,7	2 404,7	2 617,4	3 134,9
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 601,3	-1 676,9	-1 755,3	-2 162,8
Övriga rörelseintäkter	6,1	4,6	5,8	2,2
Resultatandelar i intressebolag	0,3	0,3	-0,3	-0,7
Rörelseresultat före avskrivningar	696,8	732,7	867,6	973,6
Rörelsemarginal, %	5,4	5,5	6,1	6,1
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-22,5	-22,3	-25,9	-31,5
Förvärvsrelaterade omstrukturingskostnader	-	-0,8	-9,4	-42,4
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-29,3
Rörelseresultat efter avskrivningar	674,3	709,6	832,3	870,4
Finansiella intäkter och kostnader	-119,7	-103,6	-115,4	-133,6
Omvärdering av finansiella instrument	0,7	1,4	-	0,6
Resultat före skatt	555,3	607,4	716,9	737,4
Nettomarginal, %	4,3	4,6	5,0	4,6
Aktuell skattekostnad	-125,0	-136,7	-161,4	-228,7
Uppskjuten skattekostnad	-29,0	-31,7	-37,4	22,8
Nettoresultat för perioden, kvarvarande verksamheter	401,3	439,0	518,1	531,5
Nettoresultat för perioden, avvecklade verksamheter	92,3	107,6	136,0	95,9
Nettoresultat för perioden, alla verksamheter	493,6	546,6	654,1	627,4
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	493,3	546,4	653,1	630,8
Minoritetens andel	0,3	0,2	1,0	-3,4
Vinst per aktie före utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	1,10	1,20	1,42	1,47
Vinst per aktie före utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)	0,25	0,30	0,37	0,26
Vinst per aktie före utspädning, alla verksamheter (SEK)	1,35	1,50	1,79	1,73
Vinst per aktie efter utspädning, kvarvarande verksamheter (SEK)	1,10	1,20	1,42	1,47
Vinst per aktie efter utspädning, avvecklade verksamheter (SEK)	0,25	0,30	0,37	0,26
Vinst per aktie efter utspädning, alla verksamheter (SEK)	1,35	1,50	1,79	1,73

Kassaflödesanalys 2008

MSEK	Kv 1 2008	Kv 2 2008	Kv 3 2008	Kv 4 2008
Kvarvarande verksamheter				
Rörelseresultat före avskrivningar	696,8	732,7	867,6	973,6
Investeringar i anläggningstillgångar	-218,4	-214,0	-179,1	-365,5
Återföring av avskrivningar	190,7	192,0	192,1	265,1
Förändring av kundfordringar	-310,9	-153,1	17,5	454,3
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-155,1	97,1	100,1	65,2
Rörelsens kassaflöde	203,1	654,7	998,2	1 392,7
Rörelsens kassaflöde, %	29	89	115	143
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-114,1	-56,5	-91,6	-171,2
Betald inkomstskatt	-222,6	-196,8	-159,1	-225,0
Fritt kassaflöde	-133,6	401,4	747,5	996,5
Fritt kassaflöde, %	-30	82	127	163
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-118,7	-453,2	-169,6	-280,0
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-0,6	-79,0	-0,8	-30,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 027,1	-759,8	1 518,2	69,4
Periodens kassaflöde, kvarvarande verksamheter	-1 280,0	-890,6	2 095,3	755,5
Periodens kassaflöde, avvecklade verksamheter	402,1	-13,6	-640,0	-539,0
Periodens kassaflöde, alla verksamheter	-877,9	-904,2	1 455,3	216,5

Sysselsatt kapital och finansiering 2008

MSEK	31 mars 2008	30 juni 2008	30 september 2008	31 december 2008
Operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	3 552,7	3 781,3	3 422,8	2 959,4
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning, kvarvarande verksamheter	7	7	6	5
Avkastning på operativt sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter, %	84	84	91	108
Goodwill, kvarvarande verksamheter	10 801,1	11 299,5	12 376,4	14 104,3
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, kvarvarande verksamheter	516,0	563,5	624,4	751,3
Andelar i intressebolag, kvarvarande verksamheter	94,6	91,6	95,3	104,9
Sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter	14 964,4	15 735,9	16 518,9	17 919,9
Avkastning på sysselsatt kapital, kvarvarande verksamheter, %	19	18	18	18
Sysselsatt kapital, avvecklade verksamheter	3 945,6	4 328,9	4 761,1	-
Sysselsatt kapital, alla verksamheter	18 910,0	20 064,8	21 280,0	17 919,9
Nettoskuld, alla verksamheter	-10 046,1	-11 721,3	-11 513,4	-9 412,6
Eget kapital, alla verksamheter	8 863,9	8 343,5	9 766,6	8 507,3
Nettoskuldssättningsgrad, ggr, alla verksamheter	1,13	1,40	1,18	1,11

Finansiell information och kallelse till årsstämma

Rapporteringsdatum

Securitas publicerar följande finansiella rapporter under 2010:

Delårsrapporter 2010	
Januari-mars	4 maj 2010
Januari-juni	6 augusti 2010
Januari-september	15 november 2010

Finansiell information

All finansiell information finns på svenska och engelska och kan beställas från:

Securitas AB
Investor Relations
Box 12307
102 28 Stockholm

Telefon 010-470 30 00
Fax 010-470 31 22
e-post info@securitas.com
www.securitas.com

Aktiviteter inom Investor Relations under 2009

Securitas arrangerade en investerardag i London den 1 september 2009. Andra aktieägar- och investerarmöten arrangerades under året i Stockholm, London, New York, Frankfurt, Paris, Amsterdam, Bryssel och Zürich. Securitas deltog också vid flera aktieägar- och investerarmöten arrangerade av Aktiespararna.

Finansanalytiker som följer Securitas

Företag	Namn
ABG Securities	Henrik Vikström/Jesper Wilgodt
Cheuvreux	Niklas Kristoffersson
Carnegie	Mikael Löfdahl
JP Morgan Cazenove	Robert Plant
Cenkos	Andrew Brooke
Credit Suisse	Andrew Grobler
Danske Equities	Peter Trigarszky
Deutsche Bank	Andy C-Chu
Enskilda Securities	Stefan Andersson
Erik Penser Bank	Lars Norrby
Goldman Sachs	Charles Wilson
Handelsbanken	Lars Hallström
HQ Bank	Daniel Ek
Merrill Lynch	Andrew Ripper
Morgan Stanley	David Hancock/Jessica Flounders
Nomura	Ed Steele
Nordea	Johan Grabe
Standard & Poor's	Marco Troiano
Swedbank	Henrik Fröjd
UBS	Jaime Brandwood
Ålandsbanken	Mikael Laséen

Årsstämma i Securitas AB

Aktieägarna i Securitas AB kallas härmed till årsstämma tisdagen den 4 maj 2010 kl. 16.00 i Vinterträdgården, Grand Hotel, Stockholm, ingång via Royals entré, Stallgatan 6. Registrering till årsstämman börjar kl. 15.00.

Rätt till deltagande i stämman

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:
dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB (Euroclear) förda aktieboken senast per tisdagen den 27 april 2010, dels anmäla sitt deltagande till Securitas AB under adress:

Securitas AB, "Årsstämma"
Box 7842, 103 98 Stockholm
eller
per telefon 010-470 31 30
per fax 010-470 31 31 märkt "Securitas Årsstämma"
eller via bolagets hemsida www.securitas.com/arsstamma2010,
senast tisdagen den 27 april 2010, helst före kl. 16.00.

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, personnummer (organisationsnummer) adress och telefonnummer. Ombud samt företrädare för en juridisk person ska inge behörighetshandling före stämman. Som bekräftelse på anmälan översänder Securitas AB ett inträdeskort som ska uppvisas vid inregistrering till stämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariat-avdelning eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear. Sådan registrering måste vara genomförd per tisdagen den 27 april 2010 och förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.



Securitas AB
Box 12307
102 28 Stockholm
Besöksadress:
Lindhagensplan 70
www.securitas.com