



Detta pressmeddelande får inte, direkt eller indirekt, distribueras eller publiceras till eller inom Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA. Erbjudandet lämnas inte till (och accepter godkänns inte från) personer i dessa länder eller personer i något annat land där accept av Erbjudandet skulle kräva ytterligare dokumentation, registrering eller andra åtgärder utöver vad som följer av svensk rätt.

Securitas lämnar ett offentligt erbjudande till aktieägarna och teckningsoptionsinnehavarna i Niscayah

Securitas AB ("Securitas"), en global kunskapsledare inom specialiserad bevakning och säkerhet, offentliggör idag ett erbjudande att förvärva samtliga aktier och teckningsoptioner i Niscayah Group AB ("Niscayah"), ett globalt säkerhetstekniskt tjänsteföretag ("Erbjudandet").

Sammanfattning:

- Förvärvet av Niscayah är ett viktigt strategiskt steg för att Securitas ska kunna förbättra möjligheterna att erbjuda sina kunder kompletta säkerhetsprogram i form av specialiserade fysiska säkerhetslösningar inom bevakning, tekniska säkerhetslösningar samt konsulttjänster och krishanteringstjänster.
- Securitas bedömer att förvärvet skapar kostnadssynergier om cirka 200 miljoner kronor årligen med full effekt från och med 2013. Omstruktureringskostnader beräknas uppgå till cirka 250 miljoner kronor under 2011 och 2012. Förvärvet förväntas bidra positivt till vinst per aktie från och med 2013 när synergierna realiserats till fullo.
- Erbjudandet till aktieägarna i Niscayah består av nya A- och B-aktier i Securitas. För varje 4,19 aktier av serie A respektive B i Niscayah erbjuds en (1) ny aktie av serie A respektive B i Securitas.
- Erbjudandet motsvarar en budpremie om cirka 34 procent jämfört med den volymviktade genomsnittskursen om cirka 11,97 kronor per Niscayah-aktie under de senaste tre månaderna fram till och med 13 maj 2011, den sista handelsdagen före Erbjudandets offentliggörande.
- Niscayahs största aktieägare, Latour, Säkl och MSAB, anser att detta är en industriellt riktig affär och har förklarat att de ställer sig positiva till Erbjudandet.
- Acceptfristen för Erbjudandet förväntas påbörjas den 20 juni 2011 och avslutas den 18 juli 2011. En extra bolagsstämma i Securitas kommer att hållas den 13 juni 2011 för att fatta erforderliga beslut för att emittera vederlagsaktierna.

Securitas AB (publ.)
P.O. Box 12307
S-102 28 Stockholm
Sweden

Visiting address /
Besöksadress
Lindhagensplan 70
Telephone / Telefon
+46 (0) 10 470 30 00
Facsimile / Telefax
+46 (0) 10 470 31 22
www.securitas.com

Corp. ID no / Org.nr
556302-7241

"Niscayah kompletterar Securitas genom sin strategiska specialistkompetens om hur säkerhetsteknik kan integreras i en helhetslösning för högsta möjliga kvalitet, kostnadseffektivitet och kundnytta. Förvärvet av Niscayah gör att Securitas med egna resurser behärskar specialiserade säkerhetstjänster, säkerhetsteknik och kvalificerad säkerhetsrådgivning, vilket betydligt stärker Securitas konkurrenskraft." säger Alf Göransson, Securitas VD och koncernchef.

Bakgrund till och motiv för Erbjudandet

Securitas har delat ut ett flertal divisioner till aktieägarna som noterats som separata bolag på NASDAQ OMX Stockholm. Dessa är Assa Abloy (1994), Securitas Direct (2006), Securitas Systems (2006) (nuvarande Niscayah) och Loomis (2008).

Niscayah delades ut i syfte att öka transparensen, specialiseringen och aktieägarvärdet. Securitas gör idag bedömningen att det finns tydliga fördelar med att kombinera verksamheterna inom Niscayah och Securitas. Inte minst med tanke på att bolagen sedan separationen har bibehållit en stark affärsrelation då Securitas är en av Niscayahs största kunder.

Förvärvet av Niscayah är ett viktigt strategiskt steg för att Securitas ska kunna förbättra möjligheterna att erbjuda sina kunder kompletta säkerhetsprogram i form av specialiserade fysiska säkerhetslösningar inom bevakning, tekniska säkerhetslösningar samt konsulttjänster och krishanteringstjänster. Securitas bedömer att förvärvet skapar kostnadssynergier om cirka 200 miljoner kronor årligen vilka förväntas nå full effekt från och med 2013.

Securitas värdesätter den kompetens som Niscayahs ledning och medarbetare besitter och önskar bibehålla en god relation till Niscayahs ledning och medarbetare. Securitas har i nuläget inte för avsikt att göra några väsentliga förändringar avseende Niscayahs medarbetare, anställningsvillkor eller de platser där bolaget bedriver verksamhet.

Erbjudandet

För varje 4,19 aktier av serie A i Niscayah erhålles en (1) ny aktie av serie A i Securitas och för varje 4,19 aktier av serie B i Niscayah erhålles en (1) ny aktie av serie B i Securitas. Erbjudandet motsvarar ett värde om cirka 16,00 kronor per Niscayah-aktie.¹ Det totala budvärdet för samtliga aktier i Niscayah uppgår således till cirka 5,8 miljarder kronor.²

Jämfört med Niscayahs volymviktade genomsnittliga aktiekurs på NASDAQ OMX Stockholm under de senaste tre månaderna fram till och med den 13 maj 2011 om cirka 11,97 kronor³, innebär Erbjudandet en premie om cirka 34 procent.⁴ Jämfört med den senaste betalkursen på NASDAQ OMX Stockholm den 13 maj 2011 om 12,25 kronor per aktie, det vill säga den sista handelsdagen före offentliggörandet av Erbjudandet, innebär Erbjudandet en premie om cirka 31 procent.

Securitas erbjuder varje innehavare av teckningsoptioner 2007/2012 0,05 kronor kontant för varje teckningsoption.⁵

Endast hela aktier i Securitas kommer att ges ut till aktieägare i Niscayah som accepterar Erbjudandet. Fraktioner av aktier kommer att läggas samman och säljas på marknaden och nettointäkterna kommer därefter att fördelas mellan berörda Niscayah-aktieägare i förhållande till storleken på respektive aktieägars fraktion av en Securitas-aktie.

¹ Baserat på senaste betalkursen för Securitas aktie på NASDAQ OMX Stockholm den 13 maj 2011 om 67,05 kronor per aktie.

² Baserat på 364 058 897 utestående aktier i Niscayah.

³ Justerat för utdelning i Niscayah om 0,30 kronor per aktie.

⁴ Baserat på senaste betalkursen för Securitas aktie på NASDAQ OMX Stockholm den 13 maj 2011 om 67,05 kronor per aktie

⁵ Enligt villkoren för teckningsoptionerna ger varje teckningsoption rätt att teckna en ny Niscayah-aktie av serie B till en teckningskurs om 30 kronor per aktie när som helst och senast den 30 juni 2012. Det erbjudna vederlaget för teckningsoptionerna representerar en likvärdig budpremie som för aktierna, det vill säga 34 procent jämfört med dess teoretiska värde per dagen för detta pressmeddelande. Det finns 5 000 000 utestående teckningsoptioner.

Courtage kommer inte att utgå i samband med Erbjudandets genomförande.

Securitas äger idag inga aktier eller teckningsoptioner i Niscayah.

Finansiella effekter för Securitas

Nedanstående sammanställning av finansiell information baseras på en sammanslagning av räkenskaperna för Securitas och Niscayah för helåret 2010 respektive det första kvartalet 2011 samt på antagandet att 100 procent av aktierna överläts i Erbjudandet. Informationen är hämtad från respektive bolags offentliga finansiella rapporter och har inte justerats med hänsyn till uppskattade synergier, omstrukturerings-, integrations- eller transaktionskostnader, transaktioner mellan bolagen eller avskrivningar på övervärden som uppkommer i samband med förvärvet.

Page 3 of 8

<i>Mdr</i>	Securitas	Niscayah	Justeringar	Den sammanslagna koncernen
<u>Helåret 2010</u>				
Försäljning	61,3	6,6		68,0
EBITA ¹	3,7	0,4		4,1
EBIT	3,5	0,2		3,6
Fritt kassaflöde	2,0	0,3		2,3
Sysselsatt kapital ²	17,1	2,8	4,0	24,0
Nettoskuld	8,2	1,0		9,2
Eget kapital ²	8,9	1,8	4,0	14,8
EBITA-marginal	6,1%	6,1%		6,1%
Nettoskuld / Eget kapital	0,92	0,56		0,62
<u>Jan-mars 2011</u>				
Försäljning	14,8	1,5		16,3
EBITA	0,7	0,1		0,8
EBIT	0,6	0,1		0,7
Fritt kassaflöde	-0,4	0,1		-0,2
Sysselsatt kapital ²	17,2	2,8	4,0	24,1
Nettoskuld	8,4	1,0		9,4
Eget kapital ²	8,8	1,8	4,0	14,7
EBITA-marginal	4,8%	5,7%		4,9%
Nettoskuld / Eget kapital	0,95	0,58		0,64

¹ Niscayahs EBITA för 2010 exkluderar omstruktureringskostnader om 0,2 mdr redovisade av Niscayah.

² Justeringen utgörs av apportemission om 5,8 mdr och eliminering av Niscayahs eget kapital om 1,8 mdr per utgången av mars 2011.

Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, inklusive befintlig goodwill i Niscayah samt redovisning av uppskjuten skatt, förväntas uppgå till cirka 6,5 miljarder kronor. Fördelningen av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar är ännu inte fastställd. En preliminär fördelning kommer att offentliggöras i erbjudandehandlingen. Omstrukturerings- och integrationskostnader beräknas uppgå till sammanlagt cirka 250 miljoner kronor under 2011 och 2012. Förvärvet förväntas bidra positivt till vinst per aktie från och med 2013 när kostnadssynergierna, som uppskattas till cirka 200 miljoner kronor årligen, realiserats till fullo.

Ytterligare finansiell information pro forma för den nya koncernen upprättad enligt IFRS (International Financial Reporting Standards) kommer att presenteras i erbjudandehandlingen avseende Erbjudandet.

Ägarstruktur

I det fall Erbjudandet accepteras i sin helhet kommer Securitas nuvarande aktieägare att inneha cirka 81 procent av aktierna och cirka 81 procent av rösterna i Securitas och Niscayahs nuvarande aktieägare att inneha cirka 19 procent av aktierna och cirka 19 procent av rösterna i Securitas efter Erbjudandets genomförande. Antalet aktier i Securitas uppgår till 17 142 600 A-aktier och 347 916 297 B-aktier motsvarande totalt 365 058 897 aktier. Antalet aktier i Niscayah uppgår till 17 142 600 A-aktier och 346 916 297 B-aktier motsvarande totalt 364 058 897 aktier.¹ Genom Erbjudandet tillkommer 4 091 312 A-aktier och 82 796 252 B-aktier motsvarande totalt 86 887 564 aktier (vid full anslutning till Erbjudandet). Efter Erbjudandets genomförande uppgår således antalet aktier i Securitas till 21 233 912 A-aktier och 430 712 549 B-aktier motsvarande totalt 451 946 461 aktier. Tabellen nedan återger de största aktieägarna i Securitas efter Erbjudandets genomförande.

Page 4 of 8

Namn	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av	
			Kapital	Röster
Säkl AB	10 705 273	5 059 069	3,5%	17,4%
Investment AB Latour	4 954 654	29 017 923	7,5%	12,2%
Melker Schörling AB	5 573 985	21 004 804	5,9%	11,9%
Swedbank Robur fonder	-	22 474 683	5,0%	3,5%
Didner & Gerge fonder	-	18 565 040	4,1%	2,9%
SEB fonder	-	16 743 394	3,7%	2,6%
Lannebo fonder	-	13 105 472	2,9%	2,0%
Akila Finance SA	-	9 400 877	2,1%	1,5%
Carnegie fonder (Sverige)	-	8 921 500	2,0%	1,4%
Länsförsäkringar fondförvaltning	-	8 798 955	1,9%	1,4%
Övriga	-	277 620 832	61,4%	43,2%
Totalt	21 233 912	430 712 549	100,0%	100,0%

Källa: SIS Ägarservice per 31 mars 2011 samt därefter kända förändringar.

Fullföljandevillkor för Erbjudandet

Fullföljande av Erbjudandet är villkorat av:

- 1) att Erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att Securitas blir ägare till aktier motsvarande mer än 90 procent av aktierna i Niscayah efter full utspädning;
- 2) att aktieägarna i Securitas fattar erforderliga beslut för att ge ut nya Securitas-aktier i anslutning till Erbjudandet;
- 3) att, såvitt avser Erbjudandet och genomförandet av förvärvet av Niscayah, samtliga erforderliga tillstånd, godkännanden, beslut och andra åtgärder från myndigheter eller liknande, inklusive konkurrensmyndigheter, har erhållits på för Securitas acceptabla villkor;
- 4) att inte någon annan offentliggör ett erbjudande att förvärva aktier i Niscayah på villkor som för aktieägarna i Niscayah är förmånligare än de villkor som gäller enligt Erbjudandet;
- 5) att varken Erbjudandet eller förvärvet av Niscayah helt eller delvis omöjliggörs eller väsentligen försvåras till följd av lagstiftning eller annan reglering, domstolsavgörande, myndighetsbeslut eller motsvarande omständighet, som föreligger eller kan förväntas,

¹ Exkluderar 1 000 000 återköpta aktier.

och som Securitas inte rimligen hade kunnat förutse vid tidpunkten för Erbjudandets offentliggörande;

- 6) att inga omständigheter, som Securitas inte hade kännedom om vid tidpunkten för Erbjudandets offentliggörande, har inträffat som väsentligt negativt påverkar, eller kan förväntas väsentligt negativt påverka, Niscayahs försäljning, resultat, likviditet, eget kapital eller tillgångar;
- 7) att ingen information som offentliggjorts av Niscayah är väsentligt felaktig, ofullständig eller vilseledande, och att Niscayah har offentliggjort all information som ska ha offentliggjorts; samt
- 8) att Niscayah inte vidtar några åtgärder som är ägnade att försämra förutsättningarna för Erbjudandets lämnande eller genomförande.

Page 5 of 8

Securitas förbehåller sig rätten att återkalla Erbjudandet för det fall det står klart att något av ovanstående villkor inte uppfyllts eller kan uppfyllas. Såvitt avser villkor 4-8 får emellertid ett sådant återkallande av Erbjudandet endast ske om den bristande uppfyllelsen är av väsentlig betydelse för Securitas förvärv av Niscayah.

Securitas förbehåller sig rätten att helt eller delvis frångå ett, flera eller samtliga av ovanstående villkor, inklusive att, såvitt avser villkor 1, fullfölja Erbjudandet vid en lägre acceptnivå.

Avsiktsförklaringar från större aktieägare

De största aktieägarna i Niscayah, Investment AB Latour, Säkl AB och Melker Schörling AB ("Huvudägarna"), som tillsammans representerar 18,3 procent av kapitalet och 42,6 procent av rösterna ställer sig positiva till Erbjudandet. Huvudägarna, som också är huvudägare i Securitas, anser att detta är en industriellt riktig affär och stödjer den i sin helhet. Huvudägarna har uttryckt att de kommer acceptera Erbjudandet under förutsättning att det inte före acceptfristens utgång lämnats ett alternativt erbjudande som de bedömer vara fördelaktigare för Niscayahs aktieägare. Huvudägarna, som tillsammans representerar 16,6 procent av kapitalet och 41,3 procent av rösterna i Securitas, har dessutom meddelat att de vid en extra bolagsstämma i Securitas kommer rösta för ett förslag till apportemission i samband med ett samgående med Niscayah.

Extra bolagsstämma i Securitas

Styrelsen för Securitas har beslutat att kalla till en extra bolagsstämma för att fatta erforderliga beslut för att emittera vederlagsaktierna. Stämman kommer att hållas den 13 juni 2011 och kallelsen publiceras den 18 maj 2011.

Information om vissa närståendeförhållanden

Carl Douglas som är styrelseledamot i såväl Securitas som Niscayah har meddelat att han inte har deltagit i, och ej kommer att delta i, Niscayahs styrelses behandling av Erbjudandet. Däremot har Carl Douglas deltagit i Securitas styrelse och kommer även fortsättningsvis att delta i överläggningar, beslutsfattande och andra åtgärder rörande Erbjudandet i egenskap av styrelseledamot i Securitas.

Styrelsen för Niscayah kommer att inhämta och offentliggöra ett värderingsutlåtande (s.k. fairness opinion) senast två veckor före acceptfristens utgång.



Preliminär tidsplan

Erbjudandehandlingen för Erbjudandet förväntas offentliggöras omkring den 14 juni 2011. Acceptfristen för Erbjudandet förväntas påbörjas den 20 juni 2011 och avslutas den 18 juli 2011.

Förutsatt att Erbjudandet förklaras ovillkorat senast omkring den 22 juli 2011, förväntas utbetalning av vederlag komma att påbörjas omkring den 29 juli 2011. Securitas förbehåller sig rätten att förlänga acceptfristen och att senarelägga tidpunkten för utbetalning av vederlag.

Tvångsinlösen och avnotering

För det fall Securitas, i samband med Erbjudandet eller på annat sätt, blir ägare till mer än 90 procent av aktierna i Niscayah avser Securitas att påkalla tvångsinlösen i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) i syfte att förvärva samtliga utestående aktier i Niscayah. I samband därmed avser Securitas verka för att aktierna i Niscayah avnoteras från NASDAQ OMX Stockholm.

Tillämplig lag och tvister

Svensk lag, NASDAQ OMX regler rörande offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden ("Takeover-reglerna"), Aktiemarknadsnämndens besked om tolkning och tillämpning av Takeover-reglerna och – i förekommande fall – Aktiemarknadsnämndens tidigare besked om tolkning och tillämpning av Näringslivets Börskommittés regler om offentliga uppköpserbjudanden är tillämpliga på Erbjudandet.

I enlighet med lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden har Securitas den 5 maj 2011 åtagit sig gentemot NASDAQ OMX att följa Takeover-reglerna samt Aktiemarknadsnämndens besked om tolkning och tillämpning av Takeover-reglerna och – i förekommande fall – Aktiemarknadsnämndens tidigare besked om tolkning och tillämpning av Näringslivets Börskommittés regler om offentliga uppköpserbjudanden, samt att underkasta sig de sanktioner som NASDAQ OMX kan komma att fastställa vid överträdelse av Takeover-reglerna. Securitas informerade Finansinspektionen om Erbjudandet och ovanstående åtagande den 16 maj 2011. Tvist rörande, eller som uppkommer i anledning av, Erbjudandet skall avgöras av svensk domstol exklusivt, varvid Stockholms tingsrätt skall utgöra första instans.

Rådgivare

SEB Enskilda är finansiell rådgivare och Roschier Advokatbyrå AB juridisk rådgivare till Securitas.

Stockholm den 16 maj 2011

Securitas AB

Styrelsen

Securitas AB lämnar informationen i detta pressmeddelande i enlighet med lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden och Takeover-reglerna. Informationen lämnades för offentliggörande den 16 maj 2011 kl 08.00 (CET).



Presskonferens idag kl 11.00 (CET) för ytterligare information

Med anledning av Erbjudandet arrangerar Securitas en presskonferens idag, den 16 maj 2011, klockan 11.00 (CET) på Securitas huvudkontor, Lindhagensplan 70, Stockholm, med VD och koncernchef Alf Göransson. Media och analytiker hälsas välkomna, ingen föranmälan krävs.

För att följa webbsändningen av presskonferensen, gå till Securitas hemsida www.securitas.com/sv/Investerarrelationer.

För att delta i presskonferensen, vänligen ring in fem minuter före presskonferensen börjar, från:

Sverige: +46 (0) 8 505 598 53

Storbritannien: +44 (0) 203 043 24 36

En inspelad version av webbsändningen av presskonferensen kommer att publiceras på Securitas hemsida efter presskonferensen.

För mer information kontakta:

Gisela Lindstrand, Kommunikationsdirektör, tel. 010 470 30 11, mobil 070 287 86 62 eller e-post gisela.lindstrand@securitas.com

Micaela Sjökvist, Chef Investor Relations, tel. 010 470 30 13, mobil 076 116 74 43 eller e-post micaela.sjokvist@securitas.com

Securitas i korthet

Securitas är en global kunskapsledare inom säkerhet. Det huvudsakliga tjänsteutbudet är specialiserad bevakning, mobila säkerhetstjänster, larmövervakning samt konsult- och utredningstjänster för hem, arbetsplatser och samhället i stort. Bolaget har cirka 280 000 medarbetare i 45 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Mellanöstern, Asien och Afrika.

Securitas omsättning uppgick under 2010 till drygt 61 miljarder kronor och rörelseresultatet till cirka 3,7 miljarder kronor. Securitas har ett börsvärde om cirka 25 miljarder kronor och är noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Large Cap.

För mer information besök www.securitas.com.

Niscayah i korthet

Niscayah är ett ledande säkerhetsföretag specialiserat på tekniska säkerhetslösningar och systemintegration. Niscayah erbjuder kompletta säkerhetslösningar för kunder med höga krav på säkerhet inom segment som bank och post, detaljhandel, infrastruktur, transport och logistik och bensinstationer. Niscayah har cirka 5 300 medarbetare och har verksamhet i 14 länder i Europa samt i USA.

Niscayahs omsättning uppgick under 2010 till drygt 6,6 miljarder kronor och rörelseresultatet till cirka 0,2 miljarder kronor. Niscayah har ett börsvärde om cirka 4,5 miljarder kronor och är noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap.

För mer information besök www.niscayah.com.



Viktig information

Erbjudandet i enlighet med de villkor som anges i detta pressmeddelande riktar sig inte till personer vars deltagande i Erbjudandet förutsätter att ytterligare erbjudandehandling upprättas eller registrering sker eller att någon annan åtgärd företas utöver vad som krävs enligt svenska lagar och regler.

Detta pressmeddelande och annan dokumentation hänförlig till Erbjudandet kommer inte att distribueras och får inte postas eller på annat sätt distribueras eller sändas in i något land där detta skulle förutsätta att några sådana ytterligare åtgärder företas eller där detta skulle strida mot lagar eller regler i det landet. Securitas kommer inte att tillåta eller godkänna någon sådan distribution. Om någon söker acceptera Erbjudandet som ett resultat av att direkt eller indirekt ha överträtt dessa restriktioner så kan accepten komma att lämnas utan avseende.

Erbjudandet lämnas inte, vare sig direkt eller indirekt, genom post eller något annat kommunikationsmedel (varmed förstås bland annat telefax, e-post, telex, telefon och Internet) i eller in till Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA och Erbjudandet kan inte accepteras på något sådant sätt eller med något sådant kommunikationsmedel i eller från Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA. Följaktligen kommer inte detta pressmeddelande eller annan dokumentation avseende Erbjudandet att sändas eller på annat sätt tillhandahållas i eller in till Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA och får inte heller distribueras på liknande sätt.

Securitas kommer inte att tillhandahålla något vederlag enligt Erbjudandet till Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA.

Detta pressmeddelande skickas inte, och får inte skickas, till aktieägare med registrerade adresser i Australien, Hongkong, Japan, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA. Banker, fondkommissionärer och andra institutioner som innehar förvaltarregistrerade aktier för personer i Australien, Japan, Hongkong, Kanada, Nya Zeeland, Sydafrika eller USA, får inte vidarebefordra detta pressmeddelande, eller andra till Erbjudandet relaterade dokument, till sådana personer.

Aktierna i Securitas har inte registrerats, och kommer inte att registreras, enligt US Securities Act 1933, med efterföljande ändringar ("Securities Act"), och får inte överlåtas eller erbjudas till försäljning i USA om inte sådan registrering sker enligt Securities Act eller ett undantag från sådan registrering är tillämpligt.