

Årsredovisning 2014

Utvecklad säkerhet
med ny teknik



VD har ordet	2-4
Marknader	6-7
Strategi	8-9
Vårt erbjudande	10-13
Verksamheter	14-19
Översikt - affärssegmenten	14-15
Security Services North America	16
Security Services Europe	17
Security Services Ibero-America	18
Afrika, Mellanöstern och Asien	19
Securitas ansvar	21-26
Styrning och ledning	28-49
Bolagsstyrning	29-33
Securitas ledningsmodell - Toolbox	29
Efterlevnad av koden	30
Styrelse	34-35
Koncernledning	36-37
Övergripande riskhantering och internkontroll	38-48
Revisorer	49
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	49
Årsredovisning	50-127
Securitas finansiella modell	50-51
Förvaltningsberättelse	53-61
Koncernens finansiella rapporter	62-68
Koncernens noter och kommentarer	69-115
Femårsöversikt	114-115
Moderbolagets finansiella rapporter	116-118
Moderbolagets noter och kommentarer	119-125
Styrelsens underskrifter	126
Revisionsberättelse	127
Kvartalsdata	128-129
Securitas aktie	130-131
Finansiell information och kallelse till årsstämma	132





Våra tjänster

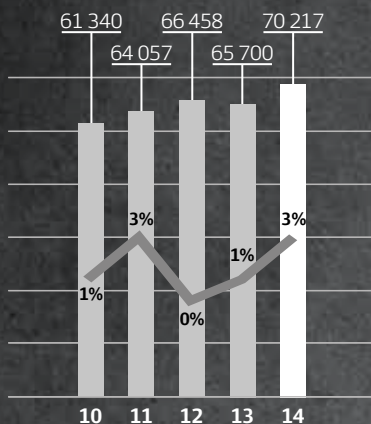
Securitas har kunder inom många olika branscher och kundsegment. Kundens storlek varierar från kvartersbutiken på hörnet till globala mångmiljardbolag. Tjänsteutbudet delas in i följande kategorier: specialiserad bevakning och mobila säkerhetstjänster, larmövervakning, tekniklösningar samt konsult- och utredningstjänster. Securitas tillhandahåller skräddarsydda lösningar utifrån kundens specifika behov.

Årsredovisningen innehåller ett antal exempel på hur Securitas tjänster har hjälpt kunder att höja deras säkerhetsnivå. En utförlig redogörelse för hur Securitas tjänsteerbjudande levererar integrerade säkerhetslösningar finns på sidan 10.

Storlek

Securitas sysselsätter närmare 320 000 personer i 53 länder. År 2014 uppgick den totala försäljningen till 70 217 MSEK och rörelseresultatet till 3 505 MSEK.

Läs mer på sidorna 12-19.



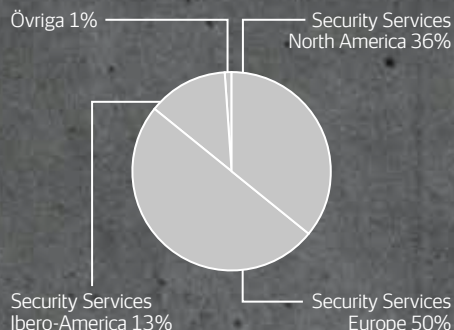
Den organiska försäljningstillväxten ökade till 3 procent.

■ Organisk försäljningstillväxt, %

Marknaderna

Securitas är verksamt i 53 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien. Securitas är organiserat i tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe samt Security Services Ibero-America.

Läs mer på sidorna 6-13.

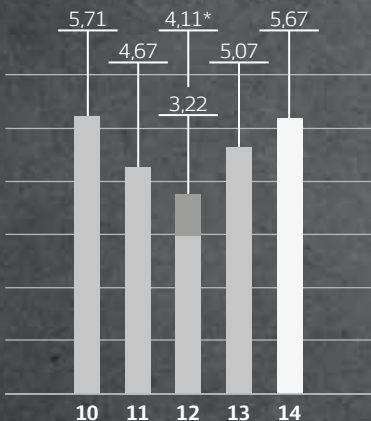


Security Services i Nordamerika och Europa svarar för 86 procent av den totala försäljningen.

Finansiella mål

Securitas har två finansiella mål. Det första målet är kopplat till resultaträkningen: en årlig genomsnittlig ökning av vinst per aktie med 10 procent. Det andra målet rör balansräkningen: ett fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld på minst 0,20.

Läs mer på sidorna 50-51 och 76-77.



Vinsten per aktie steg från 5,07 SEK till 5,67 SEK, en ökning med 12 procent.



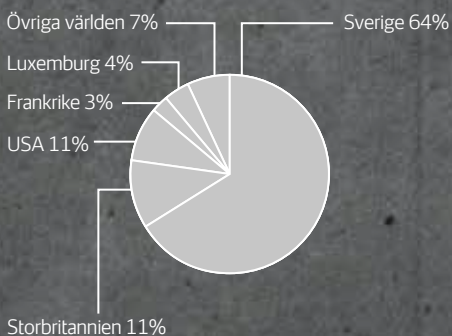
Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld minskade från 0,22 till 0,18.

* Justerat för jämförelsestörande poster och nedskrivningar.

Aktien

Antalet aktieägare i Securitas uppgick till 24 274. Institutionella ägare och andra juridiska personer svarade för 96 procent av det totala aktiekapitalet. Aktieägare utanför Sverige svarade för 52 procent av kapitalet och för 36 procent av rösterna. De största aktieägarna i Securitas är Gustaf Douglas och Melker Schörling, som genom sina företag och familjer innehar 10,9 respektive 5,6 procent av kapitalet.

Läs mer på sidorna 130-131.



Aktieägare per land, röster.

Svenska aktieägare innehar 64 procent av rösterna.



Säkerhetskunnande

ger effektiva lösningar

#1

Securitas har en solid grund byggd på expertis och kunnande. Detta, i kombination med verktyg och utrustning där teknik används, ger oss förmågan att skapa säkerhetslösningar som ger kunderna ett mervärde. För kunder som bedriver verksamhet på flera olika platser är våra säkerhetslösningar utformade för att ersätta kundernas ofta fragmenterade utrustning och system, med öppna system och intelligenta lösningar. Att få en fullständig förståelse för våra kunders behov på både verksamhetsmässig och strategisk nivå är därför mycket viktigt för att kunna leverera effektiva lösningar.

Mer information om hur Securitas säkerhetslösningar möter kundernas behov finns i **kundcase 2** på sidan 5, **kundcase 3** på sidan 20 samt **kundcase 4** på sidan 27.

Drivande i paradigmskiftet

Säkerhetsbranschen genomgår en enorm omvandling - en utveckling som sker snabbare än vad de flesta inser, och som kommer att gå ännu snabbare under kommande år. Securitas går i bräschen för förändringen.

Total försäljning
70 217 MSEK
(65 700)

Resultat före skatt
2 909 MSEK (2 643)

Årets resultat
2 072 MSEK (1 856)

Organisk försäljnings-
tillväxt 3 procent (1)

Rörelsemarginal
5,0 procent (5,1)

Resultat för 2014

Under 2014 fortsatte den positiva trenden för den organiska försäljningstillväxten. Den förstärktes av lyckade försäljningssatsningar, vår strategi för säkerhetslösningar och tekniska tjänster samt ett förbättrat makroekonomiskt klimat i USA. Samtliga affärssegment förbättrades jämfört med föregående år. På det stora hela står Securitas väl rustat att accelerera processen mot säkerhetslösningar.

Tillväxt på säkerhetsmarknaden

På grund av den aktuella marknadssituationen och en gradvis ökning i integreringen av teknik och säkerhetslösningar, väntas säkerhetsmarknaden på mogna marknader inte längre växa 1 till 2 procent snabbare än BNP - vilket den har gjort historiskt sett - utan snarare i samma takt som BNP. I framtiden kan denna trend förbättras genom ökad outsourcing av bevakningsverksamheter som för närvarande hanteras i kundens egen regi, och genom att man låter den privata säkerhetsbranschen ta över tjänster som utförs av myndigheter och den offentliga sektorn. I USA har vi sett hur den relativa marknadsandelen för outsourcade tjänster ökade under 2014, vilket inte har hänt på länge. Det är ännu för tidigt att avgöra om detta är en trend, men i takt med att optimeringen av säkerhetslösningarna blir mer och mer komplex,

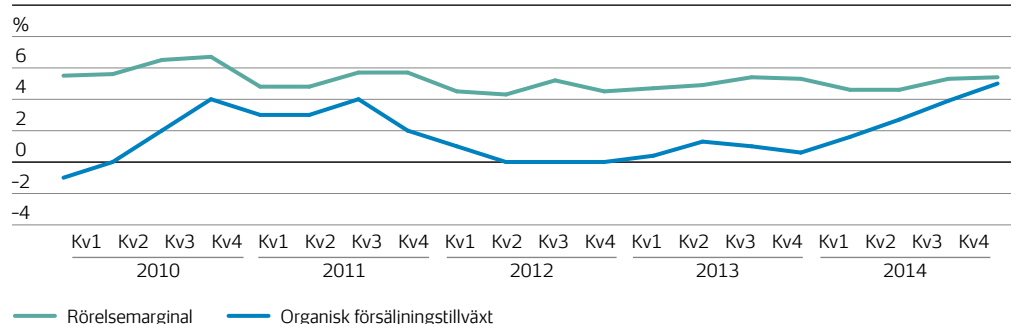
är det logiskt att anta att den outsourcade marknaden kommer att växa på bekostnad av den som hanteras internt hos kunden.

År 2014 beräknas den amerikanska säkerhetsmarknaden ha växt med 3 procent, och Securitas organiska försäljningstillväxt i affärssegmentet Security Services North America uppgick till 3 procent. En starkare amerikansk ekonomi kommer att fortsätta att bidra till att säkerhetsmarknaden växer med 3-4 procent under 2015.

Efter två år av nedgång återhämtade sig den europeiska säkerhetsmarknaden under 2014. Även om trenden är svagt positiv är utsikterna osäkra på grund av det instabila makroekonomiska läget i Europa, med växande budgetunderskott och höga skuldnivåer i en del länder. Under 2014 var Securitas organiska försäljningstillväxt inom Security Services Europe 2 procent.

Inom Security Service Ibero-America uppgick den organiska försäljningstillväxten till 8 procent under 2014. Den organiska försäljningstillväxten var stark i Latinamerika, medan tillväxten förblev negativ i Spanien med -7 procent. Tack vare återhämtningen i den spanska ekonomin nådde vi -4 procent under det sista kvartalet. Vi tror att den spanska säkerhetsmarknaden kommer att förbli oförändrad under 2015.

Organisk försäljningstillväxt och rörelsemarginal, per kvartal





” När takten ökar är vi säkra på att kunna ta marknadsandelar genom ett starkare och mer kostnadseffektivt erbjudande än många traditionella bevakningsföretag.

Alf Göransson, VD och koncernchef

Tekniken förändrar säkerhetsbranschen

Säkerhetsbranschen upplever en tydlig trend: arbetskraft blir allt dyrare och mer komplex, med nya regler och regleringar för varje år. Tekniken utvecklas snabbt och blir allt billigare, och detta i kombination med en ny generation telekommunikationsnätverk med hög kapacitet, gör överföringen av bilder och videor allt mer möjlig och säker.

Detta gör det möjligt för oss att förändra vårt tjänsteinnehåll och erbjuda bättre säkerhet till en lägre eller samma kostnad, vilket är en viktig förändring i de länder där lönekostnaderna är relativt höga. Dessutom gör programvara för videoanalyser och intelligenta kameror det möjligt för oss att upptäcka misstänkt eller vådligt beteende i ett tidigt skede, och därigenom minimera riskerna för verksamhetsstörningar.

Kort sagt kan vi upptäcka potentiella brott innan de begås, och göra detta på ett mer kostnadseffektivt sätt än tidigare. Ett ovanligt attraktivt erbjudande!

Kombinationen skapar ett paradigmskifte och en utmärkt möjlighet för de säkerhetsföretag som har förmåga att investera i teknik, kapacitet för larm-

övervakning och uttryckning och som har den ekonomiska styrka som krävs för att investera i nödvändig utrustning. Säkerhetsföretag som inte agerar kommer inte att överleva på längre sikt – och det är bara en tidsfråga eftersom det kommer att bli allt svårare att skapa värde åt kunderna genom att endast sälja väktartimmar.

Under 2012 stod säkerhetslösningar och teknik för cirka 6 procent av koncernens totala försäljning. Under det sista kvartalet 2014 hade den relativa andelen av Securitas totala försäljning ökat till 10 procent. Än mer imponerande är att den totala försäljningen av säkerhetslösningar och teknik har vuxit med 28 procent 2014 jämfört med 2013, och vi beräknar att vi kan fortsätta att öka försäljningen av säkerhetslösningar och teknik i åtminstone samma omfattning under 2015.

I vilken utsträckning tekniken integreras i säkerhetslösningar varierar mellan olika länder på Securitas marknader. Allt eftersom takten ökar, är vi dock säkra på att vi kommer att kunna ta marknadsandelar genom att ha ett starkare och mer kostnadseffektivt erbjudande än många traditionella bevaknings-

företag. Vi har redan sett tecken på detta på marknader där vi är väl rustade för att erbjuda säkerhetslösningar, och där vi har växt snabbare än den genomsnittliga säkerhetsmarknaden.

Paradigmskiftet kräver en balansräkning som kan bära investeringar i teknik. Vi äger vanligtvis tekniken som installeras hos kunden och skriver av den under kontraktets löptid. Vi bedömer att vi behöver göra ytterligare investeringar i storleksordningen 350–400 MSEK per år för att nå målet. Det här är de bästa investeringarna som ett företag kan göra, eftersom de bokstavligen är "investeringar i kunden". Vi kommer att finansiera detta genom vårt fria kassaflöde, och en långsammare förvärvstakt än under de senaste åren. Vi är inte längre intresserade av att förvärva traditionella bevakningsföretag på mogna marknader, utan riktar nu in oss på verksamheter som kan stärka vår förmåga att accelerera vår strategi.

För att stödja vår globala strategi har vi därför gjort några viktiga förvärv under 2014, exempelvis det belgiska företaget SAIT som arbetar med integrering av säkerhet och kritiska kommunikationssystem, samt 24 procent av aktierna i det amerikanska företaget Iverify som tillhandahåller fjärrvideotjänster.

På vissa nya marknader förutser vi förvärv av bevakningsföretag för att betjäna våra stora, globala kunder, och det finns drygt tio länder med på vår önskelista.

Accelerera processen

Utvecklingen kräver också interna förändringar. Inom Security Services Europe har vi avvecklat våra tidigare divisioner och närmar oss nu våra kunder som ett företag. Resultatet har blivit att vi arbetar mer effektivt och funktionsöverskridande, med gemensamma målsättningar och incitament, och utan internpriser eller konkurrens.

Under 2014 investerade vi i fler försäljningsverktyg, säljutbildning och en struktur för rapportering av säljaktiviteter som används för mätning och uppföljning. Vi har också rekryterat fler resurser för att bli mer proaktiva i vår försäljning av säkerhetslösningar. Vi kommer även att öka fokus på ledarskap och coaching, eftersom sambandet mellan ledarskap och förändring är så tydligt.

Under de tre senaste åren har vi stärkt vårt tekniska kunnande och fortsatt att rekrytera specialister. Med en säkerhetsmarknad där kraven blir allt högre vet vi att den avgörande faktorn kommer att vara att ha en kritisk kunskapsmängd och förmågan att skapa innovativa lösningar som ger större fördelar åt kunderna. I dag har Securitas ungefär 2 500 medarbetare som är specialiserade på teknik.

En ansvarsfull verksamhet

Som en ansvarsfull aktör inom säkerhetsbranschen arbetar vi aktivt med att stärka vårt varumärke, minska exponeringen mot de risker som identifieras i den företagsövergripande riskhanteringsprocessen och främja hållbar tillväxt och lönsamhet.

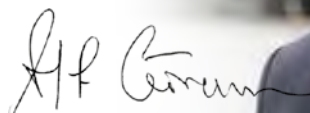
Under 2014 fortsatte vi vår omfattande utbildning i Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik inom hela organisationen. Securitas Integrity Line har införts i 50 av de länder där vi är verksamma, och rapporterade fall av avvikelser från riktlinjerna följs upp på ett strukturerat sätt. Vår process för förvärvsgranskning har utvecklats ytterligare. Vi har en process med fortlöpande dialog med våra intressenter. Syftet med processen är att kartlägga förväntningarna på Securitas hållbarhetsresultat. Vi har avgivit en fullständig GRI-rapport för 2014. Läs mer om företagets ansvar på sidorna 21–26.

Securitas står redo

Vi har förberett oss för paradigmskiftet under de senaste tre till fyra åren. Vår strategi är tydlig: att integrera stationär bevakning, fjärrbevakning och mobila säkerhetstjänster med tekniklösningar för att uppnå högre kundnöjdhet genom kostnadseffektivitet och mervärde. Resultatet kommer att bli längre kundrelationer, förbättrade vinster och hållbart värde för aktieägarna. Strategin kommer att hjälpa oss att växa snabbare än den genomsnittliga säkerhetsmarknaden under kommande år.

Jag är helt övertygad om att vårt fantastiska varumärke, vår starka kultur, våra medarbetare som gör skillnad varje dag, vårt ledarskap på säkerhetsområdet och vår strategi kommer att skapa värde för kunderna och ge god utdelning åt aktieägarna under många år framöver.

Stockholm
den 13 mars 2015



Alf Göransson
VD och koncernchef
Securitas AB





Säkerhetslösningar i en känslig miljö

Securitas har många kunder som bedriver verksamhet inom sektorer som är beroende av fungerande avancerad teknik. En av dem är Medicon Village, ett biovetenskapscenter i Lund. På ett område som totalt omfattar cirka 80 000 kvadratmeter, varav cirka 40 000 kvadratmeter är laboratorier, rymmer Medicon Village över 1 100 personer i 100 olika organisationer – från forskare till innovatörer och entreprenörer.

Här kan även det minsta företag åtnjuta fördelarna med ett stort företags resurser genom att bli en del av ett större sammanhang. I gränssnittet och samarbetet mellan regionala organisationer, universitet och företagsvärlden skapas nya möjligheter som bidrar till människors hälsa och välbefinnande.

Forskningsmiljön är känslig, och innebär höga risker, vilket gör skydd och säkerhet till något mycket avgörande. Det är viktigt att Securitas och kunden arbetar nära tillsammans och ständigt utvecklar säkerhetslösningen. Lösningen för Medicon Village omfattar bevakning på plats och fjärrbevakning,

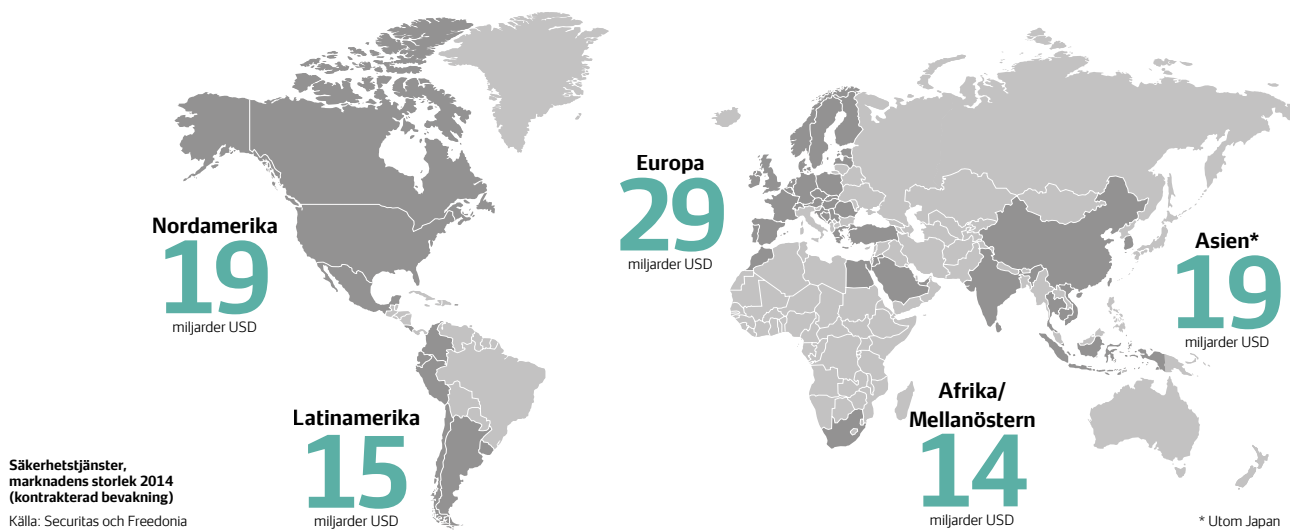
brandskydd och trygghetslösningar samt fjärrstyrda videoövervakningstjänster. Dessutom utför Securitas väktare flera olika säkerhetssuppgifter för att förebygga risker i biovetenskapscentrets dagliga verksamhet. Dessa inkluderar brandskydd, kontroll av jordfelsbrytare samt kontroll av inbrottslarm. Samtidigt får centrets hyresgäster utbildning i säkerhetsrutiner. Securitas utför även riskanalyser för ett av laboratorierna för att ta fram en toppmodern säkerhetslösning, samt ansvarar för att testa och implementera nya säkerhetsrutiner för teknikinstallationerna.

Att arbeta med högkänslig information i en miljö där det pågår verksamhet dygnet runt kräver en flexibel men samtidigt helgjuten säkerhetslösning. Att vi kan leverera avancerad säkerhet och samtidigt garantera att verksamheten är hållbar är ett tydligt bevis på våra förmågor. Vi på Securitas är stolta över att kunna tillhandahålla säkerhet åt morgondagens biovetenskapscenter.

#2

Tillväxtmöjligheter

på en krävande marknad



Vi befinner oss mitt i ett paradigmskifte där tekniken snabbt blir allt smartare, mer kostnadseffektiv och allt mer användbar i säkerhetslösningar. I takt med att branschen som helhet utsätts för ett ökat tryck i termer av kostnads- och effektivitetskrav, håller intelligent säkerhet på att bli ett prioriterat val.

// ...tekniken skapar tillväxtmöjligheter.

Antalet områden som kräver professionell säkerhet ökar. Samtidigt upplever allt fler verksamheter en känslighet för störningar. Den privata säkerhetsmarknaden får också möjlighet att växa i och med att den offentliga sektorn börjar inse de potentiella vinsterna med att outsourca säkerhetsansvar för arbete som för närvarande utförs av polis eller andra myndigheter.

Samtidigt som den globala ekonomiska miljön kräver ökad effektivitet, blir den också allt mer kostnadsmedveten. Den ständigt ökande kostnaden för arbetskraft på många mogna marknader, i förening med fler företag som tävlar om kontrakten, gör att marknadsförhållandena är utmanande.

Den tekniska utvecklingen håller på att förändra säkerhetsbranschen i grunden. I takt med att en förbättrad infrastruktur fortsätter att stärka kopplingen mellan hårdvara, programvara och människa, skapar tekniken tillväxtmöjligheter. Utvecklingen påverkar visserligen hela branschen, men vissa marknader är mer tekniskt mogna än andra.

Securitas har identifierat dessa möjligheter och arbetar på att förbättra kundkontraktens lönsamhet

med en högre teknisk nivå och tjänster som ger mervärde. Vårt fokus på att ta fram nya säkerhetslösningar med avancerat tekniskt innehåll innebär att vi står väl rustade för att möta utvecklingen och behoven på marknaden.

Totalt sett sysselsätter den globala marknaden för säkerhetstjänster flera miljoner människor och marknaden för privata bevakningstjänster beräknas nå 149 miljarder USD år 2018. De regionala marknaderna skiljer sig betydligt åt när det gäller mognad och tillväxttakt. Efterfrågan på säkerhetstjänster är nära knuten till den globala ekonomiska utvecklingen, den allmänna uppfattningen om att det finns ett hot mot samhället, samt sociala och demografiska trender. De företrädesvis mogna säkerhetsmarknaderna i Nordamerika och Europa har rört sig från att växa 1–2 procent snabbare än BNP till att växa i samma takt som BNP. Tillväxttakten på tillväxtmarknaderna i Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien ökar fortfarande i regel snabbare än BNP. Tillväxten är allmänt sett högre på utvecklingsmarknaderna, men volymer och stora kontrakt är fortfarande begränsade till relativt mogna marknader.

Marknadens drivkrafter



Den globala urbaniseringen leder till ökad befolkningstäthet, större socioekonomiska klyftor och ökande brottslighet.



Efterfrågan på effektiva säkerhetslösningar är fortfarande hög. Fler sektorer och verksamhetsområden är mycket känsliga för störningar.



En högre nivå av ekonomisk aktivitet och välbefinnande i utvecklingsregionerna ger fler anläggningar och verksamheter som behöver skyddas.



Utvecklingen på infrastrukturuområdet skapar ett behov av kvalificerade säkerhetslösningar och säkerhetstjänster för växande kollektiva transportsystem och offentlig egendom.



Säkerhet som tidigare hanterats internt sköts alltmer av privata säkerhetsföretag.

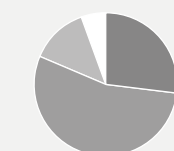


Ökad spänning i världen, med social och politisk oro, naturkatastrofer och politisk instabilitet förstärker behovet av flexibel och effektiv säkerhet.

Konkurrenterna

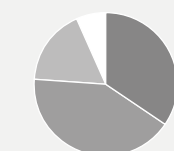
Marknaden för säkerhetstjänster är mycket diversifierad och består främst av mindre aktörer som är verksamma inom sina egna regioner. Även om våra tjänster erbjudanden och huvudsakliga marknader skiljer sig åt, är våra huvudkonkurrenter G4S, Prosegur och Allied Barton.

Antal medarbetare



■ Securitas
■ G4S
■ Prosegur
□ Allied Barton

Försäljning



■ Securitas
■ G4S
■ Prosegur
□ Allied Barton

Källa: Publik information

Faktorer som driver efterfrågan

- > Behov av specialanpassade säkerhetslösningar som är specifika för olika sektorer och kunder
- > Ökat säkerhetsmedvetande bland privata företag och myndigheter. Förståelse för de potentiella förluster som kan uppstå om säkerheten inte prioriteras
- > Kostnadsmedvetenhet kräver att säkerhetsföretagen är effektiva, välskötta och innovativa
- > Kundernas krav och förväntningar när det gäller hållbarhet och transparens ökar

Avancerad teknik

– avgörande i säkerhetslösningar

Vi har en tydlig strategi: integrering av stationär bevakning, fjärrbevakning och mobila bevakningstjänster med tekniska lösningar. Detta gör att vi kan vara mer effektiva, leverera mervärde och stärka kundrelationerna, samtidigt som vi förbättrar lönsamheten, vilket resulterar i ett ökat värde för aktieägarna.

Securitas strategiska prioritering – att vara den ledande leverantören av integrerade säkerhetslösningar som innehåller avancerad teknik – är ett koncept för framgång. Vårt mål att öka försäljningen av säkerhetslösningar ligger fast.

Bevakning utgör fortfarande grunden för Securitas verksamhet, men vi är fast beslutna att även dra nytta av de möjligheter som användning av avancerad

teknik innebär. Genom att fortlöpande arbeta med att optimera de stationära och mobila bevakningstjänsterna samt fjärrbevakningstjänsterna via integrering av teknik, kan vi erbjuda kunderna bättre säkerhet till en lägre kostnad.

Securitas är ledande inom branschen, och har den ekonomiska styrka och uthållighet som krävs för att behålla den ställningen genom att fortsätta

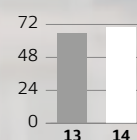
Strategiska prioriteringar

- > Skapa ett ökat och hållbart värde för aktieägarna genom tillväxt i försäljningen av säkerhetslösningar, i synnerhet lösningar med en större andel tekniskt innehåll
- > Öka lönsamheten och ta marknadsandelar genom att erbjuda mer kostnadseffektiva säkerhetslösningar av högre kvalitet än våra konkurrenter
- > Arbeta proaktivt på att utvidga säkerhetsmarknaden genom att ta ansvar för säkerhet som för närvarande hanteras internt hos kunden
- > Göra selektiva förvärv av teknikföretag som stöder strategin och av bevakningsföretag på utvecklingsmarknader

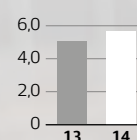
Strategiska initiativ och resultat 2014

- > Vinst per aktie 5,67 SEK
- > Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld om 0,18 procent
- > Försäljningen av säkerhetslösningar och teknik stod för 10 procent av koncernens försäljning i slutet av 2014
- > Den totala försäljningen av säkerhetslösningar och teknik ökade med 28 procent jämfört med 2013
- > Längre och starkare kundrelationer genom en högre andel tekniskt innehåll i våra säkerhetslösningar
- > Fortsatt stärka vår tekniska kompetens genom nyanställningar och utbildning. Vid årsslutet 2014 arbetade cirka 2 500 personer med teknik och närliggande tjänster
- > Förvärv av teknikföretag i USA och Belgien

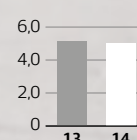
Försäljning, MSEK



Vinst per aktie, SEK



Rörelsemarginal, %



att investera i avancerad teknik. Ett exempel är företagets nyligen genomförda förvärv av 24 procent av aktierna i det amerikanska företaget Iverify som erbjuder fjärrvideotjänster med den allra senaste tekniken. Att vi tillhandahåller säkerhet åt många av världens ledande telekombolag och IT-företag, forskningsanläggningar, finelektronikföretag och internationella nätverksleverantörer är ett ytterligare bevis på vad vi kan åstadkomma.

Avancerad teknik spelar även en nyckelroll för Securitas proaktiva arbete. Vi strävar efter att förebygga incidenter. Om något trots allt skulle hända, erbjuder Securitas snabb utredning och vägledning, och sätter samtidigt omedelbart in motåtgärder. Det proaktiva tillvägagångssättet skapar mervärde och stärker säkerheten genom

/// *Genom att integrera teknik kan vi erbjuda våra kunder bättre säkerhet till en lägre kostnad.*

att verka avskräckande och förebyggande.

Ur ett marknadsstrategiskt perspektiv arbetar Securitas på att bredda marknaden för privata säkerhetstjänster genom att anpassa företagets tjänsteerbjudande till kunder som planerar att outsourca sina säkerhetstjänster. Utvecklingen av nya säkerhetslösningar med högre tekniskt innehåll och förbättrad kostnadseffektivitet ger den privata säkerhetsbranschen möjlighet att bredda marknaden genom att överta ansvar för kontrakt som för närvarande hanteras av den offentliga sektorn.

Mål och strategiska initiativ 2015

- > En genomsnittlig ökning av vinsten per aktie med 10 procent jämfört med föregående år
- > Ett fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld på minst 0,20.
- > Den totala försäljningen av säkerhetslösningar och teknik ska öka åtminstone i samma takt som 2014
- > Vara den ledande leverantören av integrerade säkerhetslösningar på våra viktigaste marknader
- > Vara förstahandsvalet för kunder som värdesätter hållbarhet
- > Vara en aktiv röst på lokala marknader för att föra utvecklingen av säkerhetsbranschen framåt
- > Vara en attraktiv arbetsgivare



Vi levererar

effektiva integrerade lösningar

Securitas har kunder inom många olika branscher och kundsegment. Våra säkerhetslösningar, som har tagits fram tillsammans med våra kunder, är utformade för att innehålla en hög andel teknik. Bemannad bevakning utgör fortfarande kärnan i Securitas verksamhet, men vi arbetar ständigt med att utveckla vårt tjänsteerbjudande. Detta gör att vi kan möta kundspecifika krav till ett konkurrenskraftigt pris.

Securitas arbetssätt för säkerhetslösningar går ut på att integrera system, personal och utrustning i en högpresterande lösning. Därefter anpassas varje del av säkerhetslösningen för att passa behoven hos den specifika kunden och den aktuella situationen.

/// *Våra kundrelationer inleds alltid med en grundlig analys av säkerhetsbehoven.*

Investerar i våra kunder

Securitas investerar i den teknik som installeras på plats hos kunden. Detta innebär att vi tar fullt ansvar för teknikinvesteringar, lokala installationer och underhåll av säkerhetsutrustningen, samt för drift och larmövervakningstjänster. Securitas äger utrustningen och kostnaden utgör en del av den månatliga fasta serviceavgift som kunden debiteras. Detta ger en tillförlitlighet i planeringen, en avsevärd kvalitetsförbättring och en närmare och mer långvarig relation med kunden.

Securitas säkerhetslösningar är flexibla, vilket gör att vi kan arbeta med många olika teknikleverantörer. För att säkerställa en hög kvalitet har vi ramavtal med några av världens ledande leverantörer av kameror och annan säkerhetsteknik.

En enda kontaktpunkt

Securitas fungerar som enda kontaktpunkt för kundens hela säkerhetslösning, vilket ger kunden ett mervärde. Vid vårt Security Operating Center sköter specialutbildade operatörer stationär bevakning, rondbevakning, larmövervakningstjänster och fjärrstyrda videoövervakningstjänster. Operatörerna som arbetar vid dessa nationella center för kommunikation och samordning av tjänster är experter på att snabbt hantera olika problem och lösa dem i enlighet med kundernas krav. Genom att Securitas har många väktare och samtidigt fungerar som enda kontaktpunkt, är det möjligt att agera omedelbart, exempelvis genom att skicka ut en ronderingsväktare eller ha en väktare på plats hos kunden.

Våra kundrelationer inleds alltid med en grundlig analys av varje unik situations krav och behov.

En del säkerhetslösningar är framtagna särskilt för en viss kund, medan andra erbjuds som en del av en pakettjänst.

Bemannad bevakning förblir kärnan i Securitas verksamhet, men vi fokuserar samtidigt på att utveckla våra teknikdrivna lösningar. I dag arbetar cirka 2 500 personer inom Securitas med teknik och närliggande tjänster.

Specialanpassad säkerhet

Securitas förväntas identifiera och möta kundernas specifika säkerhetsutmaningar, erbjuda specialistkunskaper och avdela resurser. För att möta förväntningarna har vårt tjänsteerbjudande utformats med en hög grad av flexibilitet. Det är därför viktigt att utföra djupgående riskanalyser och bedömningar för att välja vilka säkerhetskomponenter i

Security Operating Center – hjärtat i våra integrerade lösningar

Securitas fungerar som enda kontaktpunkt för kundens hela säkerhetslösning. Lösningen hanteras vid ett Security Operating Center, där specialutbildade operatörer samordnar samtliga säkerhetstjänster, och levererar statistik, analyser och annan typ av kundstöd.



Brandskydd och trygghetstjänster

Omfattar bland annat förebyggande brandskydd, medicinsk akutvård, utrymningshjälp, katastrofplanering, krishantering och trafiksäkerhet.

Fjärrstyrda videoövervakningstjänster

Omfattar fjärrsäkerhetstjänster som larmverifiering, hantering av in- och utpassering, eskorttjänster, rondbevakning och skalskydd.

GPS-tjänster

Spårning av rörliga objekt med hjälp av GPS-teknik.

Hundbevakning

Väktare utför bevakningstjänster med hjälp av specialtränade hundar.

Larmtjänster

Securitas erbjuder larmlösningar och tjänster, både för företag och privatpersoner.

Mobila tjänster

En väktare hanterar flera kunder inom ett begränsat geografiskt område och utför rondering, utryckningstjänster samt låser upp och låser företagslokaler.

Personskydd

Personskydd med specialutbildade väktare minskar riskexponeringen.

Receptionisttjänster

En väktare utför en kombination av tjänster, exempelvis besöksmottagning och kundservicetjänst.

Screening

I situationer där det krävs noggrann tillträdeskontroll erbjuder Securitas specialanpassade tjänster som avsöker och granskar både personer och föremål.

Specialiserad bevakning

Särskilt utbildade väktare utför tjänster som är skräddarsydda utifrån kundens verksamhets- och säkerhetskrav.

Stöldförebyggande åtgärder

Tjänster i syfte att minimera störningar, stöld och svinn. Omfattar även förebyggande tjänster som har tagits fram särskilt för butiks- och detaljhandelsmiljöer.

Säkerhetskonsulttjänster

Securitas erbjuder olika typer av säkerhetskonsulttjänster. Normalt ingår noggranna riskanalyser och detaljerad säkerhetsplanering.

Säkerhetsutredningar

Undersökande tjänster och företagsutredningar, inklusive bakgrundskontroller av personal och bedrägeriutredningar.

Utryckningstjänster

En utryckningsväktare ingriper vid olika typer av störningar och nödsituationer.

■ Vi utnyttjar vår styrka och bredden i vårt nätverk för att dela kunskap.

den specialanpassade lösningen som är lämplig, exempelvis specialiserade bevakningstjänster, tekniska lösningar samt konsult- och utredningstjänster.

Specialiserad bevakning består av många olika typer av tjänster, från flygplatssäkerhet och anpassade tjänster för vissa segment till receptionist-tjänster. Tekniska lösningar som elektroniska system (inbrottslarm, passerkontroller och övervakningskameror), fysisk säkerhet (staket, spärrar och grindar) och programvara (system för rapportering, kommunikation, loggning och verifiering) kombineras alltid med kvalificerade vaktare. Konsult- och utredningstjänsterna omfattar en rad olika specialiserade tjänster, såsom förvärvsgranskning, bakgrunds-kontroller, säkerhetsutredningar, varumärkesskydd, skydd av immateriella värden, personskydd, utredningar, webbövervakning och rekonstruktion av data.

Kunskapsutbyte

Det finns en stor variation bland Securitas kunder – från lösningar med en vaktare för kvartersbutiken på hörnet till komplexa säkerhetslösningar för internationella flygplatser och kärnkraftverk. Vi är ett globalt företag som bedriver verksamhet i 53 länder, och kan därför utnyttja vår styrka och bredden i vårt nätverk för att dela kunskap. Vi utbyter fortlöpande erfarenheter och delar bra lösningar från olika kundkonton och marknader för att ytterligare förstärka vår konkurrensförmåga, bland annat genom vår globala internwebb *My Securitas*.

Förebyggande arbete

Genom att tillhandahålla en säkerhetslösning har vi möjlighet att förhindra incidenter eller till och med brott, men vi följer alltid lokala lagar och regler om exempelvis datasekretess. Den avancerade programvara som används i säkerhetskameror kan ställas in så att ett larm utlöses om någon börjar klippa upp ett staket eller tar sig in på ett skyddat område. När man väljer våra säkerhetslösningar förstärks det förebyggande arbetet, och risken för störningar i verksamheten minskar.

Ökat tekniskt innehåll skapar mervärde

Securitas investeringar i tekniskbaserade säkerhetslösningar bidrar till att skapa ett positivt värde genom förbättrad lönsamhet, längre kontraktstider och en bättre positionering för att få nya uppdrag. På detta sätt skapar vi en möjlighet att kompensera för prispressen på marknaden. Samtidigt kräver skiftet ökade investeringar i ny teknik.

Omstrukturering
för att underlätta
investeringar
i teknik

Kostnader för
teknikinvesteringar
på plats hos
kunderna

Specialiserade tjänster



Securitas har tagit fram ett utbud av specialiserade tjänster för att hantera de komplexa säkerhetsbehoven hos kunder med särskilt känsliga eller utsatta verksamheter. Tjänsterna har tagits fram för att säkra och skydda alla delar av de viktigaste verksamhetsområdena.

Securitas är en av få säkerhetsleverantörer som har de expertkunskaper, den kapacitet och den kompetens som krävs för att skydda dessa kärnfunktioner i samhället. Eftersom områdena är samhällskritiska och det råder ett ständigt störningshot är det högprioriterat att skydda dem från yttre påverkan.

- Datalagringsplatser
- Flygplatser
- Hamnar
- Kollektivtrafik
- Kärnkraftverk
- Större offentliga evenemang

Förbättrad lönsamhet i kundkontrakt med högre teknisk nivå

Längre kontraktstider stärker kundlojaliteten

Prispress på marknaden

Ökade marknadsandelar genom att vara ledande när det gäller att erbjuda konkurrenskraftiga säkerhetslösningar med avancerad teknik

Global räckvidd, omfattande lokal expertis

Securitas erbjuder specialiserad bevakning, säkerhetslösningar och teknik till större och mindre kunder, och till de flesta branscher. Kombinationen av företagets globala räckvidd, omfattande expertkunskaper och en decentraliserad organisation främjar nära och långsiktiga kundrelationer.

Security Services North America

Sidan 16 >

Security Services North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko och består av 13 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, fem geografiska regioner och fem specialiserade affärsenheter i USA – kritisk infrastruktur, hälso- och sjukvård, Pinkerton Corporate Risk Management, mobila tjänster och tekniktjänster – plus Kanada och Mexiko. Totalt finns det cirka 640 platschefer.



Security Services Europe

Sidan 17 >

Security Services Europe tillhandahåller säkerhetstjänster till större och medelstora kunder i 27 länder, samt flygplats-säkerhet i 15 länder. Tjänsteerbjudandet omfattar även mobila säkerhetstjänster för mindre och medelstora företag och bostadsområden, samt elektroniska larmövervakningstjänster. Totalt har organisationen 800 platschefer.



Security Services Ibero-America

Sidan 18 >

Security Services Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster åt större och medelstora kunder i sju latinamerikanska länder, samt i Portugal och Spanien i Europa. Security Services Ibero-America har totalt cirka 190 platschefer.



Afrika, Mellanöstern och Asien

Sidan 19 >

Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster i Afrika, Mellanöstern och Asien (AMEA). En del av dessa marknader är relativt nya för Securitas. Verksamheterna redovisas som en del under rubriken Övrigt i segmentrapporten. Se not 9 på sidorna 89-92.



Försäljning	Rörelseresultat före avskrivningar	Totalt sysselsatt kapital	Antal medarbetare
Övriga länder inom segmentet* Mexiko Kanada USA 24 989 MSEK Rörelsemarginal 5,3%	38% 1 333 MSEK	44% 9 593 MSEK	34% 107 400
Övriga länder inom segmentet Sverige Norge Danmark Finland Tyskland Frankrike Storbritannien Belgien Nederländerna Schweiz Turkiet Östeuropa 34 997 MSEK Rörelsemarginal 5,8%	58% 2 046 MSEK	38% 8 191 MSEK	37% 117 800
Övriga länder inom segmentet Chile Argentina Spanien Portugal 9 238 MSEK Rörelsemarginal 4,3%	11% 396 MSEK	14% 3 006 MSEK	18% 58 300
Koncernen** 70 217 MSEK	3 505 MSEK	21 721 MSEK	319 200

* Avser Pinkerton Corporate Risk Management

** Inkluderar Övrigt och elimineringar



Security Services North America

Tekniken håller i allt högre grad på att bli en integrerad del av vårt tjänsterbjudande. Securitas kan erbjuda kompletta säkerhetslösningar med stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning.

Höjdpunkter under 2014

Bland höjdpunkterna kan nämnas en mycket positiv trend när det gäller nyförsäljning, vilket har lett till organisk försäljningstillväxt inom våra fem bevakningsregioner. Området integrerad bevakning – som består av heltäckande säkerhetslösningar med stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning – utvecklas bra och vi ser positiva tecken med försäljning som kommer både från omvandlingar av existerande kontrakt och nyförsäljning. En teknikavdelning har skapats, och en del av dessa resurser ingår även i den regionala organisationen. Vi har nu förmågan att öka försäljningen av integrerad bevakning, samtidigt som vi även är en aktiv aktör på teknikmarknaden. För att stödja strategin ytterligare förvärvades 24 procent av aktierna i företaget Iverify, som tillhandahåller fjärrvideotjänster, under 2014.

Marknadsläge

Det råder alltså stor priskonkurrens på säkerhetsmarknaden. Flera av våra konkurrenter talar nu om tekniska lösningar, men det är ingen som har förmågan att erbjuda ett fullständigt paket med stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning på det sätt som vi kan. Kunderna vill optimera sina säkerhetskostnader – och vi kan uppfylla deras krav.



/// Kunderna vill få ut så mycket som möjligt av varje dollar som de spenderar på säkerhet.

Santiago Galaz, divisionschef,
Security Services North America

Marknadstrender

Tekniken håller i allt högre grad på att bli en integrerad del av vårt tjänsterbjudande. Våra chefer utbildas i att se över kundens hela säkerhetsverksamhet och utveckla en helhetslösning för deras säkerhetsbehov. Här ingår både behov av bevakning och teknik. Vår verksamhet för Mobile förväntas också fortsätta att växa under de kommande åren, vilket kommer att förstärka vår närvaro och göra det möjligt att i större utsträckning inkludera den tjänsten som en del i vårt utbud av integrerad bevakning.

Viktiga möjligheter och utmaningar

Vi tror att vår kapacitet att utföra integrerad bevakning kommer att göra det möjligt för oss att bibehålla vår ledande ställning på marknaden. Vi har en stark och stabil ledning och engagerade medarbetare.

Bevakningsbranschen håller på att utvecklas genom tekniska framsteg. Ett exempel ser vi på området mobila säkerhetstjänster, där vi erbjuder webbaserad rapportering av alla tjänster i realtid åt både kunder och Securitas platschefer. Fortlöpande utbildning av våra lokala medarbetare, för att hålla deras kunskaper om våra produkter och kompetenser uppdaterade, är viktigare än någonsin.

Utbildning, utveckling och samhällsansvar

Vi har infört ytterligare utbildningsprogram, med både klassrumsutbildning och e-utbildning, för alla lokala chefer. Vi har även skapat en grupp som ger stöd vid integrerad bevakning och som används för att hjälpa våra lokala chefer med utbildning, försäljning och genomförande.

Vi har börjat införa miljövänliga bilar och andra fordon (cyklar och trehjuliga fordon) för att minska utsläppen av växthusgaser. Vi använder också videokonferenser för att minimera affärsresorna när så är lämpligt, och minskar pappersförbrukningen genom att använda elektronisk överföring eller återvunnet papper.



Security Services Europe

Vi är övertygade om att vi kan erbjuda våra kunder bättre säkerhet till samma eller lägre kostnad, och huvudfokus ligger på att samarbeta med kunderna för att optimera deras säkerhetslösningar.

Höjdpunkter 2014

För att optimera de säkerhetslösningar som vi erbjuder kunderna har Security Services Europe fortsatt att förstärka sin organisation i samtliga verksamhetsländer. Nu när strukturen är på plats arbetar cirka 1 700 medarbetare med teknik- och säkerhetslösningar. Huvudfokus har legat på att omvandla befintliga kundkontakt till säkerhetslösningar och vinna nya kontrakt genom att använda de förmågor och metoder som har utvecklats under de senaste tre åren.

Under 2014 förvärvades det belgiska företaget SAIT, som är ledande inom säkerhet och integrering av kritiska kommunikationssystem. Securitas vann även två upphandlingar om privata flygplatskontrakt i Kroatien, samt ett stort olje- och gaskontrakt i Norge. Några större kontrakt inom segmentet flygplatssäkerhet förnyades under året.

Marknadsläge

Under 2014 började säkerhetsmarknaden i Europa långsamt att återhämta sig efter två års nedgång. Den övergripande marknadssituationen förblir utmanande och priskonkurrensen är stor.

Marknadstrender

Vi tror att säkerhetsmarknaden kommer att röra sig mot en ökad användning av teknik i säkerhetslösningarna, i syfte att förbättra både tjänsterna och kostnadseffektiviteten. Detta kommer sannolikt att leda till en konsolidering av branschen i många länder.

Viktiga möjligheter och utmaningar

Vi är övertygade om att vi kan erbjuda våra kunder bättre säkerhet till samma eller lägre kostnad genom att skapa säkerhetslösningar som kombinerar teknik med stationär bevakning, mobila tjänster och fjärrbevakning. Securitas har den finansiella styrka som krävs för att investera i den teknik som ska användas hos kunderna, samtidigt som vi har ett stort antal väktare med specialutbildning som snabbt kan reagera på situationer när de uppstår.

Huvudfokus ligger på att stärka organisationen för att optimera ekvationen med teknik, stationär bevakning, fjärrbevakning och mobil bevakning.

Alf Göransson, VD och koncernchef för Securitas AB samt divisionschef, Security Services Europe



Vi har även i ökande utsträckning börjat erbjuda våra kunder en analys av deras säkerhetskostnader, samt kompletterande tjänster där våra väktare utför tjänster som tidigare utfördes av andra leverantörer. Securitas är också det enda verkligt paneuropeiska säkerhetsföretaget.

Även om säkerhetsmarknaden i Europa återhämtade sig under 2014, är dess framtida utveckling fortfarande osäker på grund av den bräckliga europeiska makroekonomin.

Utbildning, utveckling och samhällsansvar

Medarbetare på alla nivåer får utbildning – från grundläggande introduktionskurser till högspecialiserad utbildning, exempelvis för väktare inom flygplatssegmentet. Cheferna kan delta i Securitas Management Training, ett årslångt program som är inriktat på affärsverksamhet och ledarskap.

Under 2014 genomfördes en medarbetarundersökning inom affärssegmentet. Resultaten tyder på att det finns en god förståelse för och en tro på Securitas teknikstrategi bland samtliga medarbetarkategorier. Undersökningen visade även att de chefer som har förmågan att fortlöpande genomföra förbättringar även fick de högsta ledarskapspoängen. Därför kommer vi att lägga ännu större fokus på att stärka våra chefer under året som kommer.

Företagets samhällsansvar och hållbarhet utgör en integrerad del av verksamheten. I samtliga länder deltar vi även i projekt för att stödja de lokala samhällena.



Security Services Ibero-America

Securitas driver ytterligare på konsolideringen och integreringen av teknik- och säkerhetslösningarna med de avancerade driftcentralerna, Security Operating Centers, som utgör hjärtat i verksamheten.

Höjdpunkter 2014

Under 2014 låg huvudfokus på konsolidering och integrering av säkerhetslösningar och teknik i alla länder. Införandet av och den ökade aktiviteten vid Security Operating Centers bidrog också till att differentiera vårt erbjudande. Under 2014 förbättrades den organiska försäljningstillväxten jämfört med föregående år. Vi återhämtade en del av den säljvolym som förlorats i Spanien och införde en organisation anpassad till behoven på marknaden, där det råder en kraftig prispress.

Marknadsläge

Affärssegmentet innehåller mogna marknader där kunderna uppskattar det mervärde som säkerhetslösningar ger, med mer och bättre säkerhet till en lägre kostnad, samt innovationer på teknik- och produktområdena. På tillväxtmarknaderna efterfrågar kunderna fortfarande huvudsakligen bemannad bevakning.



/// Företagets strategi för säkerhetslösningar kräver ett starkt lokalt ledarskap.

Luis Posadas, divisionschef,
Security Services Ibero-America

Marknadstrender

Samtidigt som marknaden väntas fortsätta att utöva tryck på priserna för traditionella bevakningstjänster, ser vi även tecken som tyder på att kunderna börjar uppskatta fördelarna med säkerhetslösningar. Att kunna erbjuda ett fullständigt utbud av tjänster och produkter kommer inom en nära framtid att bli helt avgörande i takt med att marknaden börjar värdesätta innovationer och specialisering.

Viktiga möjligheter och utmaningar

Securitas kommer att fortsätta sin strategi för att utöka sin marknadsandel på tillväxtmarknaderna och återta marknadsandelar i Spanien och Portugal.

Företagets strategi kräver ett starkt lokalt ledarskap, effektiv kommunikation av lokala mål och ett tydligt stöd från varje enskild chef.

Utbildning, utveckling och samhällsansvar

Genom Securitas egna utbildningscentra, som finns i alla länder, arrangerar vi utbildningsprogram för våra chefer och väktare med både traditionella metoder och e-utbildning.

I varje land har vi personer inom vår organisation som på heltid fokuserar på företagets samhällsansvar, med program som täcker in allt från att skapa arbetstillfällen för personer med funktionshinder, till sociala program för våra medarbetare och samarbete med de lokalsamhällen där vi är verksamma.



Afrika, Mellanöstern och Asien

Securitas växer på nya geografiska marknader för att kunna tillhandahålla tjänster åt våra globala kunder i dessa regioner. Under 2014 organiserades länderna på de nya marknaderna i en division: Afrika, Mellanöstern och Asien (AMEA).

Södra Asien

Securitas är, i ett samarbete med Walsons Services, en av de ledande leverantörerna av säkerhetstjänster i Indien, med närvaro i över 180 städer. Tjänsterna omfattar specialiserad bevakning, personskydd, transportsäkerhet, brandskydd samt evenemangs-säkerhet.

I Sri Lanka levererar Securitas bevakningstjänster åt ambassader, internationella icke-statliga organisationer, kommersiella anläggningar och bostadsområden över hela landet.

Kina och Sydostasien

Securitas organisation i Kina är etablerad för att fungera som en plattform för tillväxt.

I Hongkong bedriver Securitas verksamhet inom en rad viktiga kundsegment, exempelvis bostadsområden, distribution och transport, finansiella tjänster och utbildning. Verksamheten i Thailand – som inkluderar tekniska säkerhetstjänster – är extra stark inom hotell- och turismsegmentet, men omfattar även kunder inom flera andra segment. I Vietnam är Securitas verksam över hela landet i ett samarbete med Long Hai Security, och erbjuder i huvudsak specialiserad bevakning åt multinationella företag.

I Singapore är Securitas en av de ledande leverantörerna av privata säkerhetstjänster. Kundportföljen är väl diversifierad mellan olika kundsegment samt mellan den offentliga och privata sektorn. I Indonesien erbjuder Securitas främst bevakningstjänster till ambassader. Verksamheten i Kambodja omfattar bevakningstjänster åt internationella företag. Securitas tog steget in på säkerhetsmarknaden i Sydkorea i augusti 2014.

Mellanöstern och Afrika

I Mellanöstern och Afrika levererar Securitas säkerhetstjänster i Egypten, Jordanien, Marocko (flyttades från Security Services Europe till AMEA 2015), Saudiarabien, Sydafrika och Förenade Arabemiraten.

Merparten av kunderna i Egypten är multinationella företag, och verksamheten uppvisar en god kontinuerlig tillväxt.

I Marocko är Securitas huvudsakligen verksam inom industrisegmentet, och i Jordanien är de flesta kunder internationella företag.

Verksamheten i Sydafrika fortsätter att växa, och Securitas investerar i utbildning och i att dela beprövade metoder och erfarenheter i syfte att höja standarden inom branschen. Securitas bedriver i Sydafrika verksamhet inom områdena bevakning, mobila säkerhetstjänster, larmövervakning, fjärrvideoövervakning, teknik, datarekonstruktion och riskhanteringstjänster.

I Förenade Arabemiraten bedriver Securitas verksamhet över hela landet, och har kunder inom en rad olika segment.

Afrika, Mellanöstern och Asien finns med under Övrigt i segmentsrapporteringen.

Land	Antal medarbetare
Indien	19 300
Sri Lanka	1 000
Kina	400
Hongkong	1 200
Thailand	2 000
Vietnam	2 000
Singapore	700
Indonesien	1 200
Kambodja	300
Sydkorea	50
Egypten	1 700
Jordanien	600
Marocko	2 200
Saudiarabien	60
Sydafrika	3 600
Förenade Arabemiraten	1 400



#3

Vi utnyttjar vår globala räckvidd

Securitas är ett internationellt företag, och har därmed förmågan att tillhandahålla säkerhetstjänster i global skala till kunder med höga krav. Samtidigt är vår världsomspännande verksamhet även anpassad för att leverera säkerhetslösningar åt mindre kunder med verksamhet på enbart några få platser. Ett sådant exempel är ett utbildningsinstitut, med campusområden på två kontinenter. Arbetsgrupper i båda länderna samarbetade för att tillhandahålla en skräddarsydd lösning åt kunden som uppfyllde

mycket specifika krav. Genom att länka ihop de båda områdenas tekniska säkerhetslösningar uppnåddes både förbättrad kontroll och effektivitetsvinster. Securitas tjänsteerbjudande visade sig därmed vara oöverträffat. Vår förmåga att identifiera, bedöma och agera utifrån kundernas behov samtidigt som vi utnyttjar vår globala räckvidd, visar än en gång att vi har de expertkunskaper som krävs för att utforma de allra modernaste säkerhetslösningarna.

Ansvarsfullt företagande

främjar hållbar tillväxt

En hållbar verksamhet utgör grunden för Securitas långsiktiga tillväxt.

Verksamheten måste vara hållbar, inte bara finansiellt utan även i socialt avseende och ur miljösynpunkt. För oss utgör företagets samhällsansvar en viktig del av det dagliga arbetet.

Securitas bedriver verksamhet i 53 länder och har närmare 320 000 medarbetare över hela världen. Att vara en ansvarsfull och stabil arbetsgivare är prioriterat, men vi måste även bedriva vår verksamhet på ett etiskt sätt, ta hänsyn till vår miljöpåverkan och erbjuda tjänster av hög kvalitet. Först då kan vi nå hållbarhet inom alla våra verksamhetsområden.

Säkerhetsbranschen kännetecknas av låga marginaler och hård priskonkurrens på många marknader. Får att hålla priserna nere håller en del bevakningsföretag en lägre lönenivå. Securitas strategi är att flytta uppåt i värdekedjan och erbjuda säkerhetslösningar i stället för bara bevakningstimmor. Detta gör att vi undviker att konkurrera enbart med pris, och att vi kan betala löner som ligger i linje med våra standarder. Skiftet mot att inkludera mer teknik i de säkerhetslösningar som vi säljer innebär inte nödvändigtvis att antalet medarbetare måste minska. Det är en fördel för oss att ha många väktare. När ett larm aktiveras kan vi genast skicka ut en utryckningsväktare, eller så kan väktaren vid ett Security Operating Center ingripa. Detta ger även medarbetarna en möjlighet att utvecklas, eftersom vi behöver fler väktare med specialutbildning. Med mer kvalificerade medarbetare kan vi erbjuda mer specialiserade och kvalificerade tjänster – tjänster som ökar värdet för kunden och genererar ökad lönsamhet åt oss.

Drivande kraft inom säkerhetsbranschen

På marknader där Securitas är ett av de största säkerhetsföretagen använder vi vår position för att driva branschen mot högre standard. Via branschorganisationer samarbetar vi med myndigheter och fackföreningar för att göra grundläggande utbildning för väktare obligatorisk, för att få lönenivåer som åtminstone uppnår de lagstadgade eller branschöverenskomna miniminivåerna och göra auktorisering för säkerhetsföretag obligatoriskt.

Utbildning ger en konkurrensfördel

Att utbilda våra medarbetare på alla nivåer är nyckeln till Securitas förmåga att tillhandahålla professionella säkerhetstjänster av hög kvalitet. Vi tror att det är ett sätt att nå en konkurrensfördel.

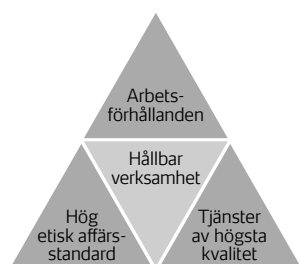
För att tillgodose kundernas behov har Securitas utbildningscentra i de flesta länder och tillhandahåller både grundläggande och högspecialiserad utbildning för medarbetare på alla nivåer. I en del länder är det inte obligatoriskt att genomgå grundläggande utbildning innan man tillåts arbeta som väktare, men Securitas ser till att alla nya medarbetare får åtminstone grundläggande säkerhetsutbildning. I andra länder krävs det utbildning, och Securitas spelar ofta en aktiv roll i att utveckla utbildningen.

Alla medarbetare får utbildning i Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik och vid 2014 års utgång hade cirka 90 procent av alla chefer och tjänstemän och närmare 70 procent av väktarna genomgått kursen.

Välstrukturerad rapporteringsprocess

Securitas uppmuntrar alla medarbetare att rapportera fall där Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik inte efterlevs. Vi har en välstrukturerad process för hantering av rapporter, med olika rapporteringskanaler för att säkerställa att medarbetarna har tillgång till en kanal som de kan känna sig bekväma med. Medarbetaren kan exempelvis rapportera till en chef eller personalansvarig lokalt, till en juridiskt ansvarig inom divisionen, till koncernens CSR-ansvariga eller via koncernens rapporteringssystem Securitas Integrity Line. Det finns tydliga instruktioner som i detalj anger vem som får utreda ett fall, beroende på vilken typ av anklagelse det rör sig om och vem som rapporteras. Anvisningarna omfattar även information om datasekretess och hanteringstider.

Läs mer på
www.securitas.com



Med närmare 320 000 medarbetare är arbetsförhållandena en nyckelfaktor. Men vi måste även arbeta på ett etiskt sätt och erbjuda tjänster av hög kvalitet. Först då kan vi nå hållbarhet inom alla våra verksamhetsområden.

Riskbedömning

Att inte följa Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik anses utgöra en risk, och har därmed klassats som en av sju prioriterade risker inom koncernens övergripande riskhanteringsprocess. Detta innebär att samtliga verksamhetsländer måste utföra en årlig självutvärdering av de processer och rutiner som rör implementering och efterlevnad av riktlinjerna samt av hänförliga policyer och aktiviteter. Resultaten analyseras och enhetscheferna ombeds att ta fram åtgärdsplaner för att hantera eventuella avvikelser. Som en uppföljning besöker vi vissa dotterbolag, särskilt företag som nyligen förvärvats. Under besöken följs svaren från självutvärderingarna upp, och processer och rutiner kontrolleras. Vid behov utförs interna eller externa granskningar.

Innan ett företag förvärvas i ett land där Securitas inte redan bedriver verksamhet utförs en övergripande riskbedömning av villkoren i landet. I bedömningen ingår områden såsom korruption och mänskliga rättigheter. Den bygger på olika källor, däribland rapporter från organisationerna Transparency International och Human Rights Watch. Om bedömningen skulle visa att det kommer att bli mycket svårt att bedriva verksamhet på ett godtagbart sätt avstår vi från att etablera oss på marknaden i fråga. Securitas är inte verksamt inom så kallade komplexa miljöer, till exempel krigsområden.

Om förhållandena är godtagbara och beslut om att fortsätta med ett förvärv fattas, kompletteras den sedvanliga förvärvsgranskningen av exempelvis bakgrundskontroller av nyckelpersonal och kontroller mot sanktionslistor.

Ett nytt system för styrning, risk och regelefterlevnad infördes i början av 2015. Systemet kommer bland annat att användas för datainsamling till hållbarhetsrapporten.

Läs mer om Securitas övergripande riskhantering på sidorna 38–48.

Anti-korruption

Som ett komplement till Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik infördes år 2013 en anti-korruptionspolicy. I policyn finns olika definitioner och exempel. Den fungerar som ett stöd vid utvärdering av förmåner för att bedöma om de följer Securitas nolltoleranspolicy mot alla former av korruption och mutor, inklusive så kallade facility payments. Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik och anti-korruptionspolicyn anger de minimikrav som säkerställer att lagen efterlevs, inklusive lagstiftning med extraterritoriell tillämpning, exempelvis den brittiska lagen Bribery Act och USAs Foreign Corrupt Policies Act. Lokala enheter instrueras att ta fram sina egna detaljerade policyer för gåvor och representation. En e-utbildningskurs i anti-korruptionspolicyn kommer att lanseras i början av 2015. Kursen blir obligatorisk för berörda chefer och administrativ personal.

Hållbarhetsrapportering

Under 2013 började Securitas mäta och publicera ett antal nyckeltal som definieras i GRI (Global Reporting Initiative). Arbetet har fortsatt och för 2014 har vi tagit fram en fullständig GRI-rapport i syfte att uppfylla kraven på transparens och kommunikation från kunder och andra viktiga intressenter. Dialogen med intressenterna under 2014 bekräftade att mätning och publicering av nyckeltal avseende arbetsförhållanden och arbetsrelationer är prioriterat för Securitas.

Hållbarhetsutveckling

	Prioriteringar och resultat 2014	Prioriteringar 2015
Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik	> Frågeformuläret för självutvärdering utvecklades ytterligare, och de resultat som rör införandet och efterlevnaden av Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik och hänförliga policyer och aktiviteter följdes upp. I de fall där resultaten inte var tillfredsställande ombads länderna i fråga att ta fram åtgärdsplaner. Sex landsbesök genomfördes > 38 länder har slutfört utbildningen för chefer och tjänstemän och totalt har cirka 90 procent av alla chefer och tjänstemän genomgått kursen. 34 länder har utbildat över 50 procent av väktarna, totalt har närmare 70 procent av väktarna genomfört utbildningen > Securitas Integrity Line infördes i ytterligare ett land, och har nu implementerats i 50 länder	> Införandet av ett nytt lednings-, risk- och regelefterlevnadssystem för att hantera enterprise risk management-processen, inklusive frågeformulär för självutvärdering > Säkerställa att utbildningen genomförs i samtliga länder > Införa Securitas Integrity Line i de tre återstående länderna > Lansering av en e-utbildningskurs i Securitas anti-korrupsionspolicy
Medarbetarrelationer	> En medarbetarundersökning genomfördes i samtliga länder som ingår i Security Services Europe > Tre möten hölls med UNI Global Union (UNI) och European Works Council (EWC)	> Efter en analys av resultaten från medarbetarundersökningen ska lokala åtgärdsplaner tas fram och följas upp > Fortsatt konstruktiv dialog med UNI och EWC
Koldioxidutsläpp	> De genomsnittliga koldioxidutsläppen minskade med 1,4 procent för bilar och 2,7 procent för minibussar	> Ytterligare minska utsläppen från de bilar och minibussar som företaget äger eller leasar
Rapportering	> Nya möten hölls med intressenterna, däribland ett investerarmöte med inriktning på hållbarhetsfrågor > En fullständig GRI G4-rapport togs fram > Securitas erhöll 84 av 100 möjliga poäng i CDLI-avsnittet av CDP för 2014, jämfört med 74 poäng år 2013. År 2014 förblev CPLI-nivån C (A är högsta nivån)	> Fortsatt och förbättrad intressent-dialog > Förbättra datakvaliteten för GRI-rapporten ytterligare, och se till att alla verksamhetsländer håller samma nivå > Använda resultaten i CDP för att fortsätta minska utsläppen
Verksamhetsrutiner	> Fortsatt arbete med att förfina processerna för förvärvsgranskning för förvärv och utredningar av fall där Koden inte efterlevs	> Vidareutveckla koncernens riktlinjer för riskbedömning av leverantörer, däribland en process för initial granskning > Uppdatera policyn för sund konkurrens och introducera en e-utbildningskurs om policyn
Internationell uppförandekod	> Securitas ansökte om medlemskap i International Code of Conduct Association (ICoCA) och har undertecknat the International Code of Conduct for Private Security Providers	

Våra intressenter

Securitas har som mål att vara ett ansvarsfullt, ärligt och transparent företag. Vi uppmuntrar en fortlöpande dialog med våra intressenter för att få en bättre förståelse för deras förväntningar vad gäller hållbarhetsarbete och kommunikation och för att identifiera områden där det finns utrymme för förbättringar. Vi träffar regelbundet många av våra intressenter i det dagliga arbetet och en gång om året bjuds även viktiga intressenter in att delta i en enkätundersökning. Nedan finns en beskrivning av Securitas viktigaste intressenter och hur vi samverkar med dem.

Kunder Vi måste ha en djupgående förståelse för våra kunders behov och branschspecifika krav, både för att kunna erbjuda optimerade och kostnadseffektiva säkerhetslösningar och för att som leverantör kunna möta

kundernas krav på hållbarhet. Securitas medarbetare på olika nivåer träffar ofta kunderna och vi har daglig kontakt med kundernas kunder. Dessutom genomför vi kundnöjdhetsundersökningar.

Medarbetare och medarbetarrepresentanter

Eftersom vi är ett serviceföretag är våra 320 000 medarbetare vår mest värdefulla tillgång. Securitas strävar efter att vara en pålitlig och attraktiv arbetsgivare genom att använda verktyg såsom rekryterings- och introduktionsprocesser, utbildning på alla nivåer inom företaget – inklusive utbildning i Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik för alla medarbetare – strategisk kompetensförsörjning, medarbetarundersökningar och olika rapporteringskanaler vid överträdelser av Koden.

Securitas värdesätter proaktiva relationer och en konstruktiv dialog med de fackliga organisationerna UNI Global Union (UNI), European Works Council (EWC) samt lokala fackföreningar. Securitas och UNI håller möten minst två gånger per år för att diskutera aktuella frågor, och medlemmar av koncernledningen och EWC-representanter sammanträder vid ett årligt möte.

Aktieägare, investerare och analytiker

En kontinuerlig dialog med våra aktieägare och investerare säkerställer långsiktig utveckling av vår verksamhet. Vi publicerar kvartalsrapporter och annan löpande finansiell

information, arrangerar kapitalmarknadsdagar och andra möten med investerare och analytiker, roadshows och konferenser. Vid årsstämman har samtliga aktieägare möjlighet att utöva inflytande på företaget.

Leverantörer För att säkerställa att våra leverantörer är införstådda med våra krav rörande värderingar och etik ger vi dem information om Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik och inkluderar så långt som möjligt efterlevnaden

av riktlinjerna i våra leverantörskontrakt. Vi har även specifika riktlinjer och standarder för våra leverantörer och utför vid behov riskbedömningar av leverantörerna.

Branschorganisationer Som ett av de största företagen inom säkerhetsbranschen fungerar Securitas som drivkraft när det gäller att höja standarden och den professionella nivån inom säkerhetsbranschen, förbättra statusen för väktare, höja lönenivåerna och intensifiera arbetet med kompetensutveckling. Detta sker genom medlemskap i lokala och internationella branschorganisationer, exempelvis Ligue Internationale de Sociétés de

Surveillance, American Society of Industrial Security (ASIS), Confederation of European Security Services (CoESS) och Aviation Security Services Association-International (ASSA-I). Securitas har ansökt om medlemskap i organisationen International Code of Conduct Association (ICoCA) och har undertecknat the International Code of Conduct for Private Security Providers.

Lokalsamhällen Genom att leverera säkerhetslösningar åt både företag och lokala samhällen gör Securitas det möjligt för kunderna att fokusera på sin kärnverksamhet

och utvecklas. Vi deltar även i lokala projekt, exempelvis säkerhetsutbildning i skolor och mentorskap för unga personer som har svårt att ta sig in på arbetsmarknaden.

Beslutsfattare och myndigheter

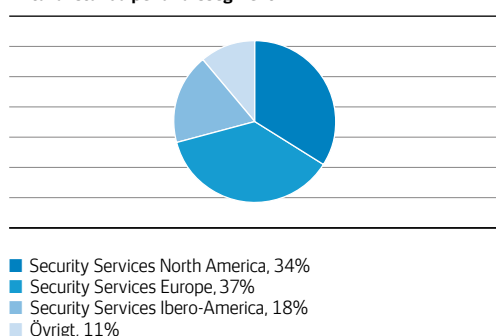
Securitas samarbetar med myndigheter på lokal och nationell nivå för att förbättra verksamhetsförhållandena

och arbetar proaktivt med att åstadkomma bättre villkor inom säkerhetsbranschen som helhet.

Hållbarhetsrapportering

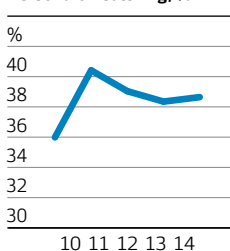
Securitas har för 2014 avgett en hållbarhetsrapport enligt Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer, version G4. Nedan är några av nyckeltalen. Den fullständiga GRI-rapporten, inklusive GRI-index och mer utförlig information om nyckeltalen nedan finns på www.securitas.com.

Antal anställda per affärssegment

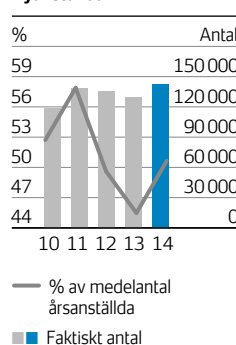


	2013	2014
Security Services North America	103 825	107 424
Security Services Europe	117 309	117 843
Security Services Ibero-America	56 620	58 273
Övrigt	31 870	35 667
Summa	309 624	319 207

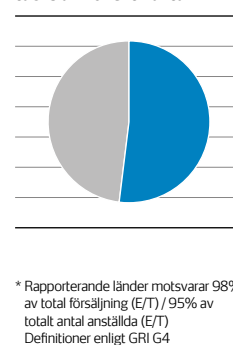
Personalomsättning, %



Nyanställda



Andel anställda som täcks av kollektivavtal*

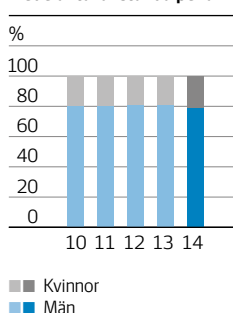


Utbildningstimmar*

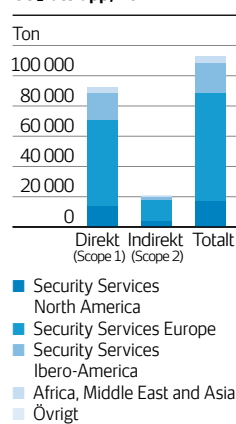
	2013	2014
Totalt antal utbildningstimmar	3 541 571	3 691 266
Medelantal utbildningstimmar per medarbetare	17,10	11,57

* Rapporterade länder motsvarar 96% av total försäljning (83) / 88% av totalt antal anställda (75)
2013 års siffror har korrigerats på grund av ett rapporteringsfel
Definitioner enligt GRI G4

Könsfördelning, medelantal anställda per år

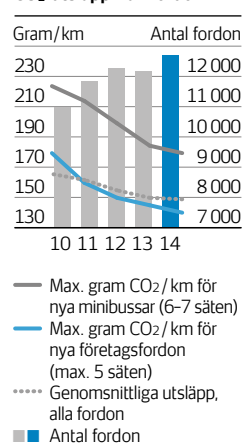


Direkta och indirekta CO₂-utsläpp, 2014*



* Rapporterade länder motsvarar 99% av total försäljning (94) / 99% av totalt antal anställda (87)
Definitioner enligt GRI G4

Genomsnittliga CO₂-utsläpp från fordon



Arbetsrelaterade olyckor*

	2013	2014
Antal arbetsrelaterade olyckor	4 848	5 651
Skadefrekvens	2,4	1,8
Antal arbetsrelaterade dödsfall	8	15

* Rapporterade länder motsvarar 98% av total försäljning (73) / 95% av totalt antal anställda (70)
Definitioner enligt GRI G4

Securitas bidrar

till lokalsamhället

Securitas är ett globalt företag som arbetar nära de lokala samhällen där vi är verksamma. Att vara en stabil och ansvarstagande arbetsgivare är viktigt för oss, och vi deltar i ett antal initiativ som är avsedda att förbättra arbetsförhållandena. Nedan finner du några exempel.



Danmark

I samverkan med ett antal kommuner och privata företag i Danmark deltar Securitas i ett mentorprojekt. Vaktarna fungerar som mentorer åt unga människor som har problem med att ta sig in på arbetsmarknaden eller som har kriminell bakgrund. Mentorn tar fram en åtgärdsplan för det dagliga arbetet och följer sedan med den unga personen till arbetsplatsen, exempelvis en byggarbetsplats, för att fungera som ett stöd.

Egypten

I Egypten har Securitas en tydlig strategi att betala högre löner till vaktarna än vad företagets konkurrenter gör. Vi fokuserar på kundsegment som ambassader och multinationella företag och undviker att konkurrera om pris. Om vi inte kan komma överens med en potentiell kund om ett pris som täcker kostnaden för vaktarnas löner tackar vi nej till uppdraget.

Hongkong

I ett initiativ som syftar till att minska företagets miljöpåverkan återvinner Securitas i Hongkong gamla uniformer. Om uniformerna är i gott skick avlägsnas företagslogotyperna, och uniformerna skänks sedan till en välgörenhetsorganisation.

Indien

I Indien har vi arbetat mycket med att förbättra den information som medarbetarna får. Lönerna betalas ut i tid och alla medarbetare får sms till sina mobiler med information om sina löner och förmåner. Det finns även support tillgängligt vid större kunders anläggningar. En särskild, avgiftsfri hjälptelefon har införts för alla medarbetare över hela landet. Den används för att snabbt följa upp och hantera löpande frågor och problem.

Indonesien

Securitas i Indonesien har den lägsta personalomsättningen av alla företag i regionen, under 10 procent. Många mindre säkerhetsföretag i Indonesien erbjuder inte minimilöner eller förmåner. Securitas betalar som lägst minimilön och står även för andra lagstadgade förmåner, samt sjukförsäkring för våra medarbetare och deras familjer.

Peru

Securitas i Peru arbetar tillsammans med kunder, myndigheter och ideella organisationer för att skapa arbetstillfällen för funktionshindrade personer, både som vaktare och som administrativ personal. Modellen är framgångsrik och fler kunder väntas ansluta sig till projektet.

USA

Securitas har tillsammans med andra företag under flera år deltagit i ett nationellt initiativ för att skapa arbetstillfällen åt militärveteraner. Sedan 2012 har Securitas anställt mer än 15 000 veteraner.



Flexibla och skräddarsydda säkerhetslösningar

Securitas strävar alltid efter att införa mycket säkra och samtidigt integrerade säkerhetslösningar åt kunderna. Som svar på behoven hos ett större tillverkningsföretag i Europa, som har fabriker på två skilda platser, tog vi fram en skalbar och flexibel specialutformad säkerhetslösning. Innan kunden kontaktade Securitas hade man enbart bemannad bevakning vid fabrikena, samtidigt som kunden drabbades av ett antal problem och störningar som inbrott, stöld från lagret och transportrelaterade

förluster. Securitas började med att göra en omfattande riskanalys, och tog fram en noggrant genomtänkt lösning där man inte bara vägde in säkerhetskraven, utan även det faktum att kundens dagliga verksamhet var känslig för störningar. Lösningen, som är representativ för många av våra viktiga kontrakt i tillverkningssegmentet, består av en kombination av stationär bevakning och fjärrbevakning, mobila säkerhetstjänster och ett flertal avancerade tekniska system.

#4

Styrning och ledning

Bolagsstyrning och ledning	28-49
Securitas ledningsmodell - Toolbox	29
Efterlevnad av koden	30
Största aktieägare	30
Årsstämma	30
Valberedning	31
Styrelse	31
Ersättningsutskott	31
Fakta om styrelsen	34-35
Fakta om koncernledningen	36-37
Övergripande riskhantering och internkontroll	38
Organisation av ERM och internkontroll	46
Revisorer	49
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	49

Efterlevnad av svensk kod för bolagsstyrning (koden)

Bolagsstyrningsrapporten, upprättad i enlighet med 6 kap. 6 §, samt 8 § årsredovisningslagen, innehåller viktig information om hur vi följer svensk kod för bolagsstyrning, om aktieägarna, årsstämman, valberedningen, styrelsen och dess arbete inklusive utskott, ersättning och fördelning av ansvarsuppgifter inom styrningsstrukturen. I detta avsnitt beskrivs också Securitas system för internkontroll och riskhantering, vilket enligt aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning är styrelsens ansvar. Denna beskrivning utgör inte en del av årsredovisningen.

I internkontrollrapportens riskavsnitt har vi valt att beskriva hur företagets riskhantering i en vidare mening oavsett risktyp fungerar, vilket innebär att vi inte enbart fokuserar på risker relaterade till finansiell rapportering. Att genomföra våra strategier och mål med bibehållen adekvat risknivå är nödvändigt, och det är därför rutinerna för riskhantering omfattar alla nivåer i organisationen.

Läs mer på

www.securitas.com/bolagsstyrning

Securitas har publicerat sina principer för bolagsstyrning i tidigare årsredovisningar. En separat del av koncernens hemsida innehåller bolagsordningen och andra viktiga företagsdokument.

Tydlig och effektiv struktur för styrning

Securitas främjar ett ledarskap som bygger på ett lokalt ansvar i nära samarbete med kunder och medarbetare. Denna unika och decentraliserade organisation uppmuntrar en entreprenörsanda men fordrar samtidigt ett stabilt system för styrning och ledning. Securitas struktur för styrning syftar inte enbart till att skydda intressenternas intressen, utan skapar också värde.

En effektiv styrningsstruktur kräver att alla delar interagerar så att de uppsatta strategiska målen kan uppnås samt att styrning och riskhantering genom-syrar alla lager i organisationen.

Securitas har en **decentraliserad organisationsmodell som främjar entreprenörskap** och som sätter fokus på de cirka 1 700 platscheferna som driver den dagliga verksamheten i 53 länder.

Företagets tjänsteutbud utvecklas bäst då beslut fattas nära kunderna och nära de medarbetare som utför tjänsterna. Därför främjas lokalt beslutsfattande, men detta måste äga rum i en välkontrollerad miljö.

Platskontoren drivs av kvalificerade chefer som har stor frihet att utveckla och bedriva verksamheten utifrån den egna resultaträkningen som de själva helt ansvarar för. För att ytterligare uppmuntra personligt engagemang i företagets operativa och finansiella utveckling finns incitamentsprogram. Securitas långtgående decentralisering främjar personligt entreprenörskap i stor utsträckning.

Securitas ledningsmodell Toolbox är logiskt uppbyggd och består av flera väldefinierade områden, eller verktyg, som är vägledande på alla nivåer och upprätthålls genom fortlöpande utbildning och diskussionsforum. Varje område i modellen beskriver hur Securitas chefer ska förhålla sig till olika delar och områden i företagets verksamhet. Den beskriver också hur vi ska förhålla oss till marknaden, våra kunder och medarbetare.

En viktig uppgift för Toolbox är att förmedla vår företagskultur och skapa en gemensam plattform, vilket framför allt symboliseras av fokus på Securitas värderingar: ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. Denna modell säkerställer att Securitas inom hela sin organisation har gemensamma värderingar,

arbetssätt, ledarskapsfilosofi och kundperspektiv. Alla Securitas medarbetare förväntas ta ansvar för sina kunder, för den egna verksamheten och för våra gemensamma värderingar. Ansvaret tydliggörs genom att resultaten mäts och utvärderas systematiskt.

Koncernledning

Koncernledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten inom Securitas i enlighet med den strategi och de långsiktiga målsättningar som fastställts av styrelsen för Securitas AB. Det primära verktyg som används av koncernledningen för att mäta verkställande av strategier och för att vägleda medarbetarna och organisationen mot uppsatta mål är det finansiella ramverket och den finansiella modellen.

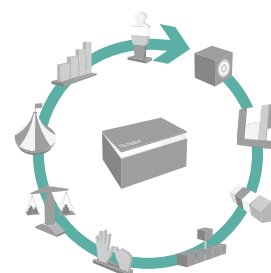
Koncernledningen bestod 2014 av VD och koncernchef, samt tio ledande befattningshavare med representanter från divisionerna. Ytterligare uppgifter om koncernledningen finns på sidorna 36–37.

En finansiell modell som är lätt att förstå

Med ett decentraliserat ledarskap måste vi sätta upp strikta finansiella mål och följa upp dessa genom att löpande mäta och övervaka koncernens resultat. Ekonomistyrning handlar inte bara om att införa kontroller utan fungerar också som ett incitament för de medarbetare som har en sådan position att de personligen kan påverka Securitas ekonomiska utveckling.

Det finansiella ramverket och modellen mäter löpande koncernens resultat, från det enskilda platskontoret och upp till koncernnivå.

Den finansiella modellen gör det möjligt att följa ett antal enkla och tydliga nyckeltal som alla chefer



Läs mer på
www.securitas.com

Styrning och ledning

Styrelsens rapport om bolagsstyrning och internkontroll

är införstådda med. Modellen ökar chefernas förståelse för sambandet mellan risker och möjligheter och hur olika faktorer påverkar deras ansvarsområden. Modellen hjälper oss också att förstå hur vi kan följa och kontrollera dessa faktorer och se den direkta kopplingen mellan intäkter och kostnader i resultaträkningen, sysselsatt kapital i balansräkningen samt generering av fritt kassaflöde (se faktarutan på sidan 50 för ytterligare information).

Securitas har två finansiella mål. Det första är knutet till resultaträkningen: en årlig genomsnittlig ökning av vinsten per aktie om 10 procent. Det andra målet rör balansräkningen: fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld på minst 0,20. Transparent och korrekt ekonomisk rapportering är också en förutsättning för välfungerande ledarskap. Koncernens ekonomiska rapportering syftar till att ge så korrekt information som möjligt, så att chefer och medarbetare kan fatta de beslut som krävs för lönsam tillväxt i enlighet med Securitas strategier, och kontrollera riskerna så att företagets mål kan uppnås. Den ekonomiska rapporteringen utgör också grunden för god internkontroll.

Största aktieägare

I toppen av bolagsstyrningsstrukturen påverkar aktieägarna den huvudsakliga riktningen i bolaget

genom deras inflytande. Starka huvudägare bidrar med ett stort intresse och engagemang i företaget och för dess framgång.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2014 var Gustaf Douglas, som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatornet innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och Melker Schörling AB innehar 5,6 procent (5,6) av kapitalet och 11,8 procent (11,8) av rösterna. Mer detaljerad information om aktieägarna finns i tabellen på sidan 131.

Årsstämman

Årsstämman, som är bolagets högsta beslutsfattande organ, ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva sitt inflytande. Bolagsstämman beslutar om ändringar i bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inte någon begränsning om antalet röster som varje aktieägare kan avge vid stämman. Varje aktieägare kan alltså rösta för alla aktier som innehas vid stämman. Årsstämma i Securitas AB hölls den 5 maj 2014 och protokollet med alla fattade beslut finns tillgängligt på www.securitas.com. Ett av de beslut som togs 2014 var att bemyndiga styrelsen rätt att fatta beslut om förvärv av egna aktier. Vid

Efterlevnad av svensk kod för bolagsstyrning (koden)

Som ett svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm tillämpar Securitas Svensk kod för bolagsstyrning (koden). Securitas följer kodens princip om att "följa eller förklara" och 2014 hade Securitas två avvikelser att förklara.

Kodregel 7.3 Revisionsutskott ska bestå av minst tre styrelseledamöter.

Kommentar: Styrelsen har gjort bedömningen att två ledamöter är tillräckligt för att korrekt behandla Securitas viktigaste områden med avseende på risk- och revisionsfrågor, och att de nuvarande ledamöterna har lång och omfattande erfarenhet inom dessa områden från andra stora börsnoterade bolag.

Kodregel 9.8 För aktierelaterade incitamentsprogram ska intjänandeperioden alternativt tiden från avtalets ingående till dess att en aktie får förvärfvas inte understiga tre år.

Kommentar: Införandet av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2010, som förnyats årligen sedan dess, baserades på de existerande ersättningsprinciperna i koncernen. Förenklat innebar det en ökning av bonuspotentialen i utbyte mot en engångsfrysning av lön och att en tredjedel av kontantbonusutfallet som nästkommande år i mars skulle betalas ut som kontant del omvandlas till aktier och erhålls efterföljande år, under förutsättning att medarbetaren fortfarande är anställd i Securitas.

Eftersom programmet ersätter ett kontantbonussystem med omedelbar utbetalning och inte är beviljat som ytterligare ersättning utöver befintligt bonussystem anser styrelsen att två-årsperioden från programmets start till aktiernas tilldelning är välmotiverat och rimligt för att uppfylla målet med programmet.

mötet närvarade aktieägare som representerade 58,7 procent (62,0) av rösterna, antingen personligen eller via ombud. För information om val av styrelseledamöter och deras arvoden, se avsnitt Styrelseledamöter nedan.

Valberedning

Valberedningen är ett organ som inrättats av bolagets årsstämma med uppgift att förbereda valet av ledamöter till styrelsen, val av styrelsens ordförande samt fastställande av arvoden till styrelsen och styrelsens utskott. Dessutom ska valberedningen inför sådan årsstämma där val av revisorer ska äga rum, efter samråd med styrelsen och revisionsutskott, förbereda val av revisorer och beslut om arvoden till revisorerna samt därtill relaterade frågor.

Gustaf Douglas omvaldes 2014 till valberedningens ordförande. Årsstämman 2014 beslutade att då en aktieägare, vilken representeras av en ledamot i valberedningen, inte längre är huvudägare i bolaget (baserat på antal röster), eller om en ledamot i valberedningen inte längre är anställd av sådan aktieägare, eller av annan anledning väljer att lämna valberedningen före årsstämman 2015, ska valberedningen ha rätt att utse en annan representant för huvudaktieägarna att ersätta sådan ledamot.

Valberedningens arbete är fastställt i Arbetsordning för Securitas ABs valberedning. Valberedningen ska sammanträda så ofta som det är nödvändigt för att den ska kunna fullgöra sina uppgifter. Valberedningen ska emellertid hålla minst ett sammanträde årligen. Valberedningen har sammanträtt en gång under 2014.

Styrelseledamöter

Enligt bolagsordningen ska styrelsen ha mellan fem och tio styrelseledamöter valda vid årsstämman, med högst två suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna ska väljas vid en bolagsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då ledamoten eller suppleanten valdes. Securitas styrelse har åtta stämموvalda ledamöter och tre arbetstagarrepresentanter med två suppleanter.

Årsstämman 2014 omvalde Fredrik Cappelen, Carl Douglas, Marie Ehrling, Annika Falkengren, Alf Göransson, Fredrik Palmstierna, Melker Schörling

och Sofia Schörling Högberg. Årsstämman omvalde Melker Schörling till styrelsens ordförande och Carl Douglas till vice ordförande. Advokat Mikael Ekdahl är sekreterare i styrelsen. Ytterligare uppgifter om ledamöterna i styrelsen samt VD och koncernchef finns på sidorna 34–35. Det beslutades att arvode till styrelsen skulle uppgå till totalt 4 975 000 SEK (inklusive arvoden för utskottsarbete om 525 000 SEK) att fördelas bland styrelsens ledamöter enligt följande: styrelseordförande: 1 200 000 SEK, vice styrelseordförande: 750 000 SEK och övriga styrelseledamöter (förutom VD och koncernchef samt arbetstagarrepresentanter): 500 000 SEK vardera.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för organisation och förvaltning av bolaget och koncernen i enlighet med den svenska aktiebolagslagen, och utser även VD och koncernchef samt revisions- och ersättningsutskott.

Styrelsen beslutar även om lön och annan ersättning till VD och koncernchef. Styrelsen sammanträder minst sex gånger årligen. Koncernens revisorer deltar vid det styrelsemöte som hålls i samband med årsbokslutet.

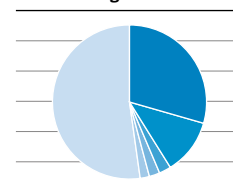
Styrelsen i Securitas AB har antagit ett antal policyer som gäller styrning. Exempel på policyer i detta sammanhang beskrivs på sidan 43.

Styrelsen säkerställer kvaliteten avseende den finansiella rapporteringen genom en serie koncernpolicyer, arbetsordningar, ramverk, tydliga strukturer med definierade ansvarsområden och dokumenterade befogenheter, vilket beskrivs närmare i enterprise risk management och internkontrollrapporten med början på sidan 38. Styrelsen har tillsatt ett ersättningsutskott (vidare beskrivet nedan) och ett revisionsutskott (vidare beskrivet på sidan 33).

Ersättningsutskott

Styrelsen har bildat ett ersättningsutskott som ska behandla frågor som rör löner, bonusersättningar, aktierelaterade incitamentsprogram och andra former av ersättningar till koncernledningen och även till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar. Utskottet presenterar sina förslag till styrelsen för styrelsens beslutsfattande. Utskottet höll två möten under 2014. Uppgifter om ledamöter och närvaro finns i tabellen på sidorna 34–35.

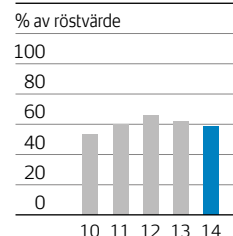
Valda ledamöter,¹ valberedning



- Gustaf Douglas, huvudaktieägare, 29,58%²
- Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB (huvudaktieägare), 11,75%²
- Jan Andersson, Swedbank Robur fonder, 2,35%²
- Henrik Didner, Didner & Gerge, 2,08%²
- Johan Strandberg, SEB Investment Management, 2,19%²
- Antal röster ej representerade i valberedningen, 52,05%²

¹ Vid årsstämma den 5 maj 2014.
² Andel röster per den 5 maj 2014.

Närvaro årsstämma 2010–2014



Antal aktieägare 2010–2014

2010	31 458
2011	27 011
2012	27 222
2013	26 054
2014	24 274

Ett aktierelaterat incitamentsprogram antogs vid årsstämman 2014. Programmet innebär att ungefär 2 500 av Securitas högre chefer på sikt kan bli aktieägare, och därigenom stärka delaktigheten hos medarbetarna i Securitas framtida framgångar och utveckling, vilket gynnar samtliga aktieägare. Det antagna incitamentsprogrammet innebär i huvudsak att en tredjedel av eventuell årlig bonus intjänad enligt de prestationsbaserade kontantbonusprogrammen omvandlas till en rättighet att erhålla aktier, med fördröjd utbetalning och under förutsättning att medarbetaren fortsatt är anställd i Securitas. Mer information om det faktiska utfallet av det aktierelaterade incitamentsprogrammet under 2014 finns i not 12 på sidan 94.

Riktlinjerna för ersättning till ledningen som antogs vid årsstämman 2014 gick huvudsakligen ut på att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftiga och i enlighet med marknadsvillkoren, för att säkerställa att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta befattningshavare. Den totala ersättningen till koncernens ledande befattningshavare ska bestå av fast grundersättning, rörlig ersättning, pensioner och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla en rörlig ersättning, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål och tillväxtmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sådana ersättningar ska sammanfalla med aktieägarnas intressen.

Den rörliga ersättningen ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42–200 procent av den fasta årslönen för övriga ledamöter av koncernledningen. Koncernens åtaganden vad gäller rörlig ersättning till koncernledningen får, maximalt inom alla divisioner under 2014, uppgå till 55 MSEK. De fullständiga riktlinjerna för ersättning är publicerade på www.securitas.com.

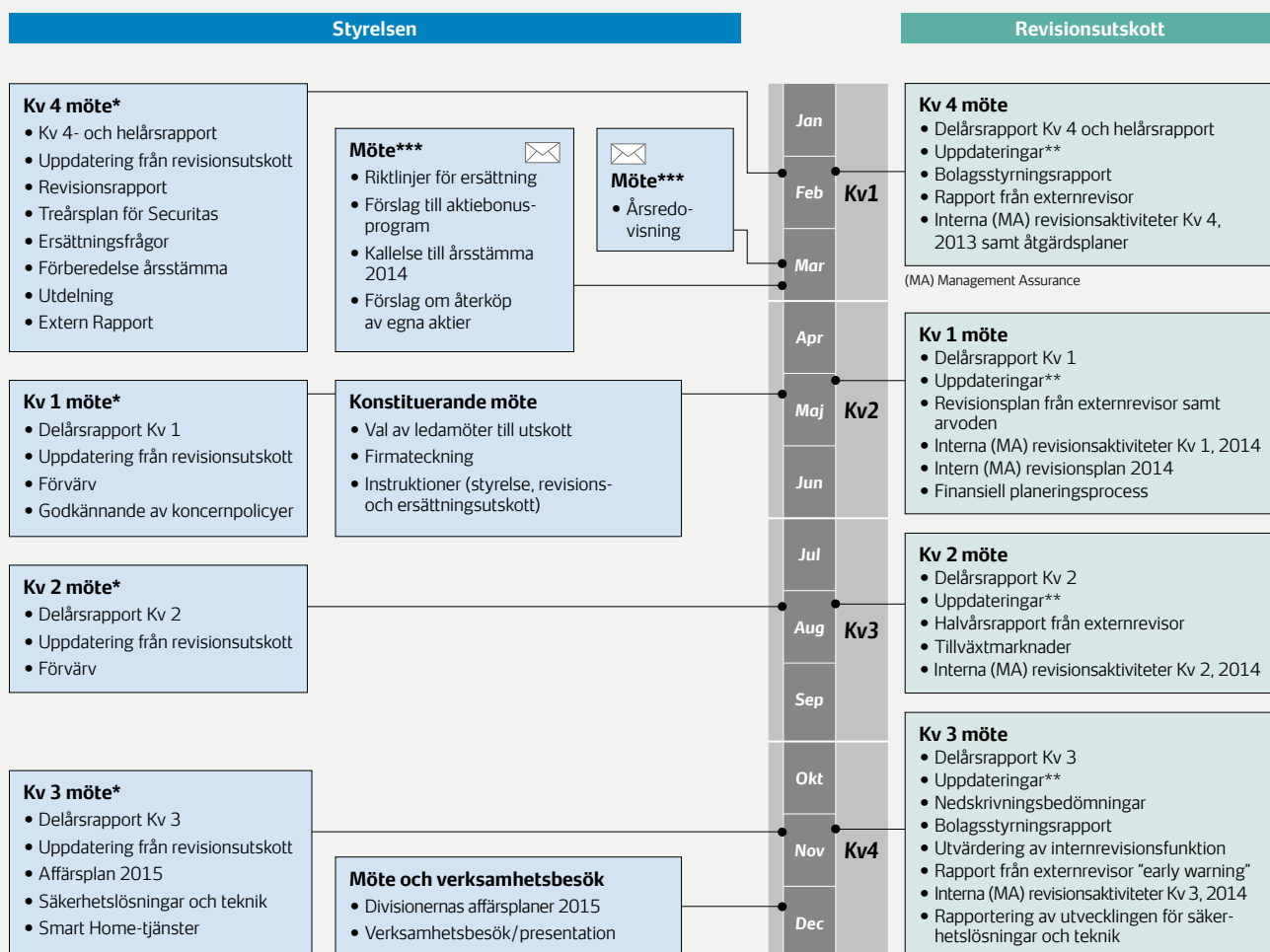
Ytterligare information avseende ersättning till styrelsen och koncernledningen, inklusive utfall, återfinns i noterna och kommentarerna till koncernens finansiella rapporter för 2014. Se not 8 på sidorna 86–89.

Styrelsens arbete

Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och koncernledningen regleras av styrelsens arbetsordning, vilken dokumenteras i skriftlig instruktion och antas av styrelsen varje år efter årsstämman. Enligt arbetsordningen fattar styrelsen bland annat beslut om koncernens övergripande strategi, företagsförvärv och investeringar i fast egendom över en viss nivå, samt sätter ramen för koncernens verksamhet via koncernens affärsplan.

Reglerna inkluderar en arbetsordning för VD och koncernchef liksom en instruktion för finansiell rapportering. Arbetsordningen innefattar också en instruktion om att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska utföras.

Under 2014 höll styrelsen åtta möten, varav två hölls per capsulam. Vid styrelsemötet i februari 2014 deltog revisorerna och presenterade revisionen.



Revisionsutskottets arbete

Styrelsen har bildat ett revisionsutskott, vars arbete regleras av en instruktion för styrelsens revisionsutskott. Revisionsutskottet träffar Securitas revisorer minst fyra gånger om året. Utskottet stödjer styrelsen i dess arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen samt internkontroll över finansiell rapportering.

Specifikt övervakar utskottet finansiell rapportering, effektivitet i internkontroll, internrevisionsaktiviteter samt riskhanteringssystem. Utskottet informerar sig även om lagstadgad revision av årsbokslut. Den bedömer den externa revisorns oberoende samt godkänner köp av tillkommande tjänster utöver revisionen. Utskottet presenterar sina slutsatser och förslag

för styrelsen för styrelsens beslutsfattande. Information om styrelseledamöter, oberoende och närvaro återfinns i tabellen på sidorna 34-35. Utskottet sammanträdde fyra gånger under 2014. Väsentliga frågeställningar som avhandlades presenteras ovan.

* Förutom ämnen som specifikt omnämns ovan finns det andra områden som kontinuerligt diskuteras, såsom operationellt resultat, uppdateringar från divisionerna, strategi, marknad och konkurrenter, förvärv, försäkring, kreditrisk, skattefrågor, juridiska frågor, placeringar och finansiering.

** Ämnen som tas upp baseras på en fastställd rullande dagordning med uppdateringar inom områdena redovisning, interbank, förvärv, risk/försäkring, juridik, skatt, internkontroll, enterprise risk management, revisions- / konsultkostnader och revisors oberoende.

*** Hölls per capsulam.

Styrning och ledning

Styrelsens rapport om bolagsstyrning och internkontroll

Styrelse



Namn	Melker Schörling	Carl Douglas	Alf Göransson	Fredrik Cappelen	Marie Ehrling
Befattning	Ordförande	Vice ordförande	Ledamot	Ledamot	Ledamot
	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1987 och styrelseordförande sedan 1993.	Suppleant i Securitas AB sedan 1992 och styrelseledamot sedan 1999. Vice styrelseordförande sedan 2008.	VD och koncernchef i Securitas AB sedan 2007.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2006.
Huvudsaklig utbildning	Civilekonom	Filosofie kandidatexamen, Filosofie hedersdoktor	Internationell ekonom	Civilekonom	Civilekonom
Född	1947	1965	1957	1957	1955
Övriga styrelseuppdrag och andra uppdrag	Styrelseordförande i Melker Schörling AB, Hexagon AB, AAK AB samt Hexpol AB. Styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB.	Vice ordförande i ASSA-ABLOY AB, styrelseledamot i Swegon AB och Investment AB Latour.	Styrelseordförande i Ligue Internationale de Sociétés de Surveillance och Loomis AB, styrelseledamot i Hexpol AB och Axel Johnson Inc., USA.	Styrelseordförande i Byggmax Group AB, Sanitec Oy, Terveystalo Oy, Dustin AB och Dometic Group AB. Vice ordförande i Munksjö AB.	Styrelseordförande i TeliaSonera AB. Vice ordförande i Nordea Bank AB, styrelseledamot i Axel Johnson AB.
Tidigare	VD och koncernchef i Skanska AB 1993–1997, VD och koncernchef i Securitas AB 1987–1992.		VD och koncernchef i NCC AB 2001–2007, koncernchef i Svedala Industri AB 2000–2001, affärsområdeschef i Cardo Rail 1998–2000 och VD i Swedish Rail Systems AB inom Scancem-koncernen 1993–1998.	VD och koncernchef för Nobia 1995–2008. Marknadsdirektör för Stora Finepaper, VD för Kaukomarkkinat International Sverige och Norge samt VD för Kaukomarkkinat GmbH, Tyskland.	VD för Telia Sonera, Sverige 2003–2006, vice koncernchef i SAS AB, ansvarig för SAS Airlines och andra ledande befattningar inom SAS, informationssekreterare vid finansdepartementet och utbildningsdepartementet samt finansanalytiker hos Fjärde AP-fonden.
Närvaro	Styrelsemöten (8 totalt)	8	6	8	8
	Revisionsutskottsmöten (4 totalt)			Ledamot 4	Ordförande 4
	Ersättningsutskottsmöten (2 totalt)	Ordförande 2			
Totalt arvode ² , SEK	1 300 000	750 000	0	625 000	750 000
Oberoende i förhållande till företaget (7 totalt)	Ja	Ja	Nej	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till ägarna (4 totalt)	Nej	Nej	Ja	Ja	Ja
Aktier i Securitas (egna och närståendes innehav)	4 500 000 A-aktier och 16 001 500 B-aktier ³	12 642 600 A-aktier och 27 190 000 B-aktier ⁴	58 698 B-aktier	4 000 B-aktier	4 000 B-aktier

1 Arbetstagarrepresentanter, utsedda till styrelseledamöter vid årsstämman. Suppleanter är Thomas Fanberg och Mirja Nilsson. Thomas Fanberg (f. 1961), har varit styrelsesuppleant i Securitas AB sedan 2008. Arbetstagarrepresentant, ordförande i Unionenklubbens lokalavdelning, Securitas Norrland. Mirja Nilsson (f. 1979) har varit styrelsesuppleant i Securitas AB sedan 2013. Arbetstagarrepresentant, Svenska Transportarbetareförbundet.

2 Totalt arvode inkluderar arvode för utskottsarbete. Total utbetalning för utskottsarbete var 525 000 SEK, varav 150 000 SEK för ersättningsutskott och 375 000 SEK för revisionsutskott. För ytterligare information hänvisas till protokoll från årsstämman 2014 på Securitas hemsida www.securitas.com.

3 Genom Melker Schörling AB. Därutöver tillkommer närstående innehav om 7 200 B-aktier.

4 Via innehav av familjemedlemmar, Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatornet.

5 Avser endast eget innehav.



Arbetsdagarrepresentanter¹

Annika Falkengren	Sofia Schörling Högberg	Fredrik Palmstierna
Ledamot	Ledamot	Ledamot
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2003.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1985.
Civilekonom	Civilekonom	Civilekonom, MBA
1962	1978	1946
VD och koncernchef i SEB. Styrelseledamot i SEB. Medlem i överstyrelsen Volkswagen AG.	Styrelseledamot i Melker Schörling AB.	Styrelseordförande i Investment AB Latour. Styrelseledamot i AB Fagerhult, Hultafors AB, Nobia AB, AcademicWork AB och Stiftelsen Viktor Rydbergs Skolor.
Ett flertal ledande befattningar inom SEB.		
8	8	7
Ledamot 2		
550 000	500 000	500 000
Ja	Ja	Ja
Ja	Nej	Nej
7 500 B-aktier	2 400 B-aktier ⁵	17 200 B-aktier

Susanne Bergman Israelsson	Åse Hjelm	Jan Prang
Ledamot	Ledamot	Ledamot
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2004. Arbetsdagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning 19, Norra Mälardalen.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008. Suppleant i Securitas AB sedan 2007. Arbetsdagarrepresentant, vice ordförande i Unionenklubben, Norrland, ordförande i Securitas tjänstemannaråd.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008. Arbetsdagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning, Securitas Göteborg.
1958	1962	1959
8	8	8
0	0	0
	120 B-aktier	

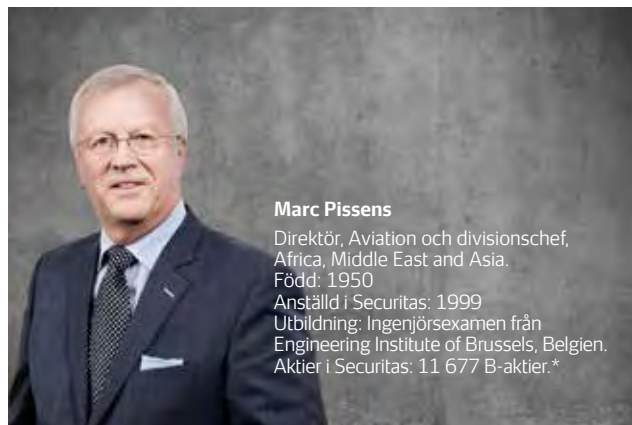
Alla siffror avser innehav per den 31 december 2014.
För jämförande information om ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare, se not 8 på sidorna 86-89.

Styrning och ledning

Styrelsens rapport om bolagsstyrning och internkontroll

Koncernledning





Mer information om
koncernledningen finns på
www.securitas.com



* Faktisk tilldelning av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2013 för koncernledningen framgår på sidan 89, och den totala potentiella tilldelningen av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2014 för koncernledningen framgår på sidan 87.

Åsa Thunman lämnade tjänsten som Chefsjurist och koncernens Risk Manager den 23 september 2014.

Proaktiv riskhantering och internkontroll

Securitas process för enterprise risk management (ERM) syftar till att identifiera, prioritera och hantera de viktigaste riskerna på alla nivåer och i samtliga delar av vår verksamhet. Securitas system för internkontroll har utformats för att hantera snarare än att eliminera risken att misslyckas med att nå affärsmässiga mål. Systemet ger rimligt men inte absolut skydd mot väsentliga felaktigheter eller brister i den finansiella rapporteringen, såväl som efterlevnad av huvudsakliga policyer.

Internkontroll över finansiell rapportering inkluderas som en del av den övergripande internkontrollen i Securitas och utgör en central del i koncernens bolagsstyrning. Beskrivningen nedan omfattar det bredare perspektivet för hur internkontroll i Securitas är organiserad. Den baseras på COSO-modellen (COSO, 1992 ramverk), men delar som är specifika för internkontroll över finansiell rapportering nämns specifikt. Sidorna 41–45 beskriver enterprise risk management-processen som utgör den övergripande processen för hur Securitas aktivt och kontinuerligt arbetar med riskhantering och internkontroll. Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Se sidan 48 för mer information om försäkring som ett riskhanteringsverktyg.

Kontrollmiljö

De viktigaste beståndsdelarna i kontrollmiljön inkluderar: tydliga referensramar för styrelsen och dess utskott, en tydlig organisatorisk struktur med dokumenterad beslutsdelegering från styrelse till VD och koncernchef och vidare till koncernledning, kompetensen hos medarbetarna samt ett antal koncernpolicyer, rutiner och ramverk. Samtliga policyer ses över och uppdateras regelbundet av koncernledningen och antas av styrelsen.

Beslutsdelegeringen finns dokumenterad i en attestordning som ger tydliga instruktioner till chefer på samtliga nivåer.

Tyngdpunkten läggs på att kompetensen och förmågan hos koncernens medarbetare ska utvecklas med fortlöpande teoretisk utbildning och praktik, vilket aktivt uppmuntras genom ett brett utbud av handlingsplaner och program.

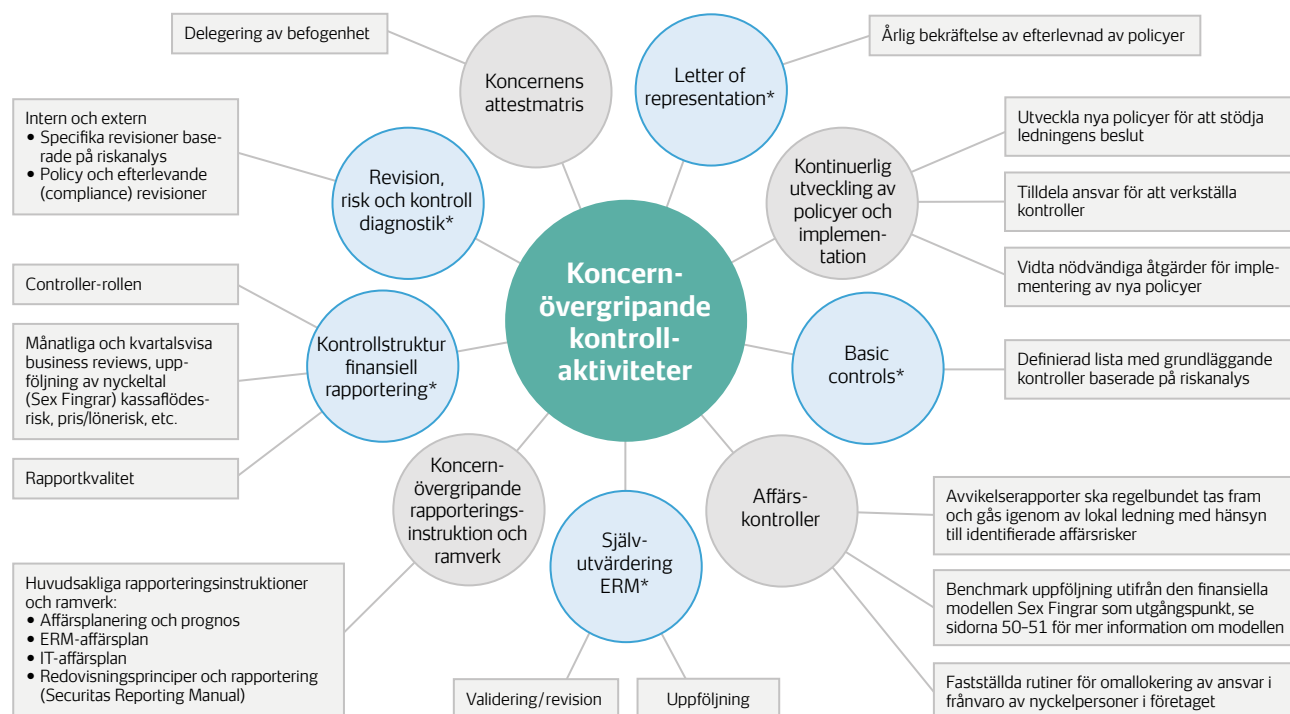
Koncernen har tre grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – som främjar gott omdöme och enhetligt beslutsfattande.

Policyer som är relevanta för internkontroll över finansiell rapportering ingår som en del av koncernens policyer och riktlinjer, vilken inkluderar Securitas modell för finansiell kontroll (en mer utförlig beskrivning finns på sidorna 50–51) samt i Securitas rapportmanual som specifikt fokuserar på rapportering för att säkerställa efterlevnad av rapporteringskrav och regler. Detta skapar en miljö som stödjer tillförlitlig och korrekt rapportering.

Riskanalys

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av bolagets strategi. Att hantera risker på ett balanserat och fokuserat sätt är nödvändigt för att Securitas ska kunna fullfölja sina strategier och uppnå sina företagsmål.

Övergripande riskhantering, eller ERM (enterprise risk management), utgör en integrerad del av Securitas verksamhet och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. Riskanalys görs inom ramverket för Securitas ERM-process, oavsett om det avser operationella risker eller risker relaterade till finansiell rapportering. Securitas klassificerar inte risk avseende efterlevnad av regelverk (compliance risk) som en separat kategori utan den ingår som en del i den operationella kategorin. Riskanalys är en dynamisk process som syftar till att identifiera och analysera risker i relation till Securitas mål och utgör basen utifrån vilken riskhanteringsåtgärder tas fram (reducera, transferera/dela eller acceptera risk) efter att de kontroller som finns på plats utvärderats. Se sidan 42 för mer detaljer kring riskanalys och planeringsprocessen.



Illustrationen visar översikt av huvudsakliga koncernövergripande kontrollaktiviteter.

* Beskrivs mer detaljerat nedan.

Koncernövergripande kontrollaktiviteter

Internkontroll omfattar samtliga divisioner och dotterbolag inom koncernen. Internkontrollaktiviteter är aktiviteter som fastställs av policyer och processer, vilka hjälper till att säkerställa att ledningens direktiv att hantera risker verkställs. Kontroller utförs på olika nivåer inom organisationen och utformas beroende på vilken process som omfattas.

Självutvärdering ERM Varje större operativ enhet inom koncernen utför årligen en självutvärdering, som utgör en del av processen för hantering av företagsövergripande risker och innefattar de viktigaste riskerna, inklusive risker avseende den finansiella rapporteringen och mäter i hur stor utsträckning koncernens policyer och rapportmanual följs. Ett exempel på en operationell risk är risk vid utförande av uppdrag och ett exempel på en finansiell rapporteringsrisk är ledningens estimat. För ytterligare information om dessa hänvisas till www.securitas.com.

Självutvärdering främjar medvetenhet om kontroller och ansvarstagande. Avrapporterade resultat som rör finansiell rapportering undertecknas av varje enhets chef och controller, och övriga delar undertecknas av ansvarig funktion. Som ett led i processen utför de externa revisorerna och/eller annan intern eller extern part en validering av

svar i frågeformuläret för de frågeställningar som bedömts vara riskområden för utvalda enheter. Svaren ställs samman både på divisions- och koncernnivå för att möjliggöra jämförelser inom eller mellan divisioner. Varje enhet är ansvarig för att agera på rapporterade avvikelser, vilket inkluderar skriftliga kommentarer om planerade förbättringar för att komma till rätta med avvikelserna, samt en tidpunkt då de planerade åtgärderna senast ska ha genomförts. Prioriterade områden för förbättringsåtgärder inkluderas även i affärsplanen. Divisionsledning, koncernledning och revisionsutskott får ta del av samtliga rapporter.

Basic controls Detaljerade kontroller på processnivå framför allt inom processer avseende finansiell rapportering, såsom intäkter, löner och IT, utgör en komponent inom den koncernövergripande kontrollstrukturen som kallas Basic controls. Basic controls sätter koncernens minimikraven avseende vad som måste finnas på plats, men kompletteras av ytterligare kontroller för att säkerställa fullt skydd av bolagets tillgångar samt säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering anpassad till enhetens specifika beskaffenhet. Kontrollerna kan innefatta manuella-, applikations- eller generella IT-kontroller.

Huvudsakliga områden som omfattas:

- skydd av bolagets tillgångar
- fullständighet av fakturering och färdigställd i tid
- process för indrivning av kundfordringar
- kontraktshantering
- giltighet avseende betalningar till tredje part
- korrekt redovisning av huvudbok
- korrekt koncernrapportering och färdigställd i tid
- efterlevnad av lokala regelkrav

Revision, risk- och kontrolldiagnostik Koncernen utför risk- och kontrolldiagnostik inom funktionsområden som till sin natur har en hög inneboende risk. Dessa utförs utöver de områden som återkommer i den årliga självutvärderingen och målet är att säkerställa efterlevnad av viktiga policyer såsom policy för kontraktshantering och Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik. Securitas utvecklar kontinuerligt denna process för revision och översiktlig granskning.

Kontrollstruktur för finansiell rapportering

Kontrollaktiviteter som specifikt syftar till att hantera risker relaterade till finansiell rapportering inkluderar metoder och aktiviteter för att skydda tillgångar, kontrollera precision och tillförlitlighet i interna och externa finansiella rapporter samt säkerställa efterlevnad av fastställda riktlinjer.

Regelbunden analys av finansiellt resultat på olika nivåer inom organisationen med utgångspunkt i den finansiella modellen säkerställer att informationen håller hög kvalitet. Den ekonomiska rapporteringen bygger på följande grunder:

- Koncernens policyer och riktlinjer som är styrelsens policydokument och riktlinjer för finansiell planering och rapportering, långsiktig finansiering och internfinansiering, risk och försäkring, kommunikation, varumärkesarbete, juridiska frågor och IT
- Riktlinjerna i Securitas finansiella modell, vilka utgör ramen för en enkel och tydlig internrapporteringsmetod inklusive korrekt och punktlig uppföljning av finansiella nyckeltal (Securitas Sex Fingrar)
- Securitas rapportmanual, som ger alla chefer och ekonomiansvariga detaljerade anvisningar och definitioner för den finansiella rapporteringen
- Controllern, som är ansvarig för att kontinuerligt säkerställa att den finansiella information som tas fram är korrekt, transparent, relevant och aktuell

Controllers på samtliga nivåer har en nyckelroll vad gäller integritet, yrkeskunnande och förmåga att arbeta i team för att skapa den miljö som krävs för att ta fram transparent, relevant och aktuell finansiell information. Lokala controllers ansvarar för att säkerställa efterlevnaden av godkända policyer och ramverk samt för att rutinerna för internkontroll av finansiell rapportering fungerar.

Controllers ansvarar också för att rapporteringen av finansiell information är korrekt, fullständig och färdigställd i tid. De får kontinuerlig återkoppling från koncernen vad gäller rapportkvalitet, vilket är ett effektivt verktyg för att förbättra rapporteringen. Därutöver har varje division en egen divisionscontroller med motsvarande ansvar för divisionen.

Letter of representation Koncernen har en process för bekräftelse av bokslutet där operativa enhetschefer och controllers vid årsskiftet undertecknar ett intyg, ett så kallat letter of representation, som redogör för deras uppfattning om huruvida den interna kontrollen avseende finansiell rapportering samt rapportpaketet ger en rättvisande bild av den finansiella ställningen.

Intyget omfattar även det bredare perspektivet av internkontroll inklusive efterlevnad av samtliga koncernpolicyer.

Information och kommunikation

Securitas kanaler för information och kommunikation utvecklas fortlöpande för att säkerställa att samtliga medarbetare ges tydliga mål och känner till de ramar som utgör vedertagen affärspraxis, liksom styrelsens förväntningar på riskhanteringen. Detta ger en tydlig definition av koncernens syfte och mål, ansvarsfördelning och de ramar som medarbetarna har att följa. Koncernens policyer och riktlinjer finns tillgängliga i en koncernövergripande databas.

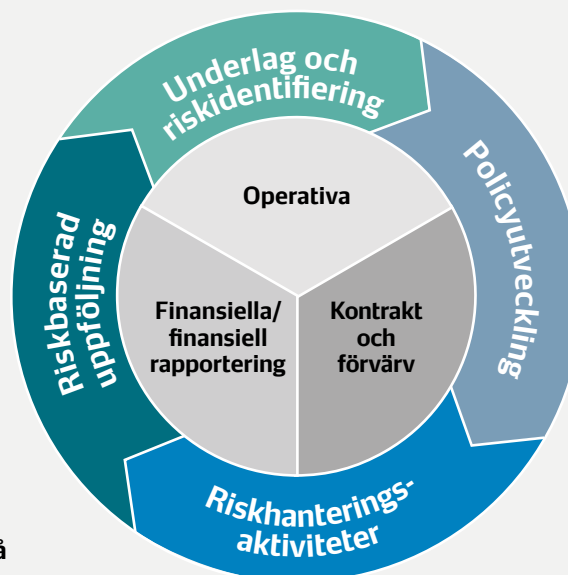
System och rutiner som stödjer att fullständig, korrekt och punktlig finansiell rapportering har införts i syfte att förse ledningen med de rapporter som krävs avseende verksamhetens resultat i förhållande till de fastställda målsättningarna. Koncernredovisningsavdelningen publicerar regelbundet vägledning om rapporteringsfrågor och rapportmanualen finns tillgänglig i en koncernövergripande databas. Rapporteringsenheterna tar regelbundet fram finansiella rapporter och managementrapporter som diskuteras vid uppföljningsmöten som hålls på olika nivåer. Dessa innefattar analys av finansiell prestation och risker så att verksamheten förstår sitt ansvar med avseende på internkontroll och dess påverkan på risker, mål och inriktning.

Uppföljning

Uppföljning sker på olika nivåer och av olika funktioner i organisationen beroende på om det avser operationella frågeställningar eller finansiell rapportering. De huvudsakliga funktionerna är styrelsen, revisionsutskottet, koncernledningen, funktionskommittéer, management assurance, koncernens juridiska funktion, koncernens riskorganisation samt lokal- och divisionsledning. För en organisatorisk översikt av strukturen se sidorna 46–47.

En process i fyra steg för att hantera företagsrisker

Securitas process för enterprise risk management (ERM) är integrerad i verksamheten och baseras på ett nära samarbete mellan operativ ledning och samtliga funktioner som arbetar med de olika delarna i riskhanteringsprocessen. Processen börjar med riskidentifiering och prioritering i ERM-planeringsfasen. Koncernens policyer och riktlinjer såväl som lokala policyer, regler och rutiner sätter ramverket för den dagliga riskhanteringen. Identifierade risker och antagna policyer sätter också strukturen för kontroll av efterlevnad inom koncernen. Styrelsen bär det yttersta ansvaret för riskhanteringen, men arbetet med att minimera risker sker i en strukturerad process där ansvaret fördelas på alla nivåer i organisationen.



Securitas exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. I samband med att vi utför säkerhetstjänster hanterar Securitas inte bara de egna riskerna, utan indirekt även kundernas risker. Den viktigaste uppgiften är att minimera risken för skador och därigenom skydda Securitas intressenter.

Securitas risker har delats in i tre huvudsakliga kategorier: **risker i samband med kontrakt och förvärv**, **operativa uppdragsrisker** samt **finansiella risker**. Kategorierna utgår från det naturliga verksamhetsflödet – först ingår man ett avtal, och därefter genomförs uppdraget vilket leder till ett finansiellt resultat. Liknande riskkategorier används också vid bedömning av förvärv, men kallas då förvärvsrisker, operativa integreringsrisker och finansiella integreringsrisker.

Alla risker inom dessa kategorier kan påverka koncernens finansiella utveckling och ställning om de inte hanteras på ett strukturerat sätt. Detta är anledningen till att Securitas har utvecklat en process i fyra steg för att hantera företagsrisker. De fyra stegen och aktuella aktiviteter beskrivs mer i detalj på efterföljande sidor.

Styrning och ledning

Styrelsens rapport om bolagsstyrning och internkontroll



Underlag och riskidentifiering

ERM utgör en integrerad del i koncernens processer för affärsplanering och resultatuppföljning oavsett vilken typ av risk som avses. Som en del av den årliga processen för affärsplanering förbereder varje nivå inom organisationen en ERM-affärsplan.

Sju prioriterade risker 2014

- Kontraktsrisk
- Förvärvsrisk
- Risker vid utförande av uppdrag
- Efterlevnadsrisk (regelverk och övrigt)
- Risk för IT-avbrott
- Priserisk
- Efterlevnadsrisk med avseende på Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik

ERM-affärsplanen omfattar riskbedömning, kontroller, riskhanteringsaktiviteter och åtgärdsplaner. Den används vid bedömning av huvudfokus och prioriteringar i hanteringen av verksamhetsrelaterade risker på lands-, divisions- och koncernnivå inför året som kommer. Securitas riskbedömningsverktyg för ERM-affärsplanen används för att underlätta riskbedömningsprocessen, samt för åtgärdsplanering, beroende på risknivån och de kontroller som har införts.

Fastställande av de prioriterade riskerna Den årliga processen för riskbedömning samordnas av koncernens riskorganisation, som även ansvarar för att underhålla registret över risker. Riskregistret

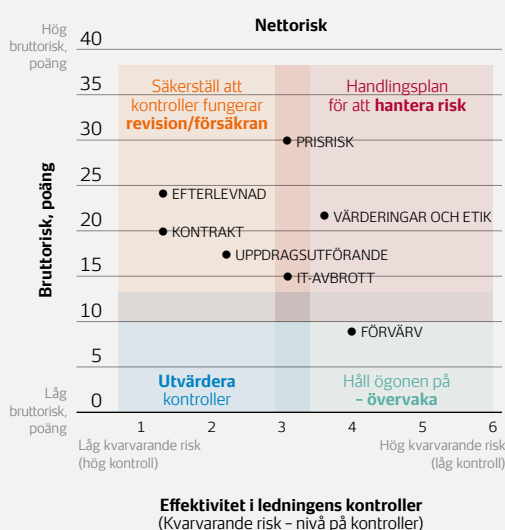
innehåller cirka 50 risker och uppdateras årligen, främst baserat på ländernas ERM-affärsplaner, men också andra källor och underlag så som resultat från revisioner och självutvärderingar samt synpunkter från ledningen. Av de 50 riskerna väljs sedan cirka 15 som topp-risker som kommer att följas upp. Av dessa anses sju risker för närvarande vara prioriterade risker för koncernen och de prioriteras inför året som kommer. Exempel på dessa risker och hanteringen av dem finner du via följande länk: www.securitas.com

Det slutliga beslutet om de prioriterade riskerna fattas årligen av koncernledningen.

Exempel på aktiviteter under 2014

De sju prioriterade koncernriskerna och minst två lands-/divisionsspecifika risker utvärderades i riskbedömningsverktyget för ERM-affärsplanen. Denna analys utgör basen för ERM-affärsplanen, vilken också innefattar handlingsplaner för hur ytterligare riskhanteringsåtgärder kan vidtas för att hantera risker med högsta kvarvarande exponering. Under 2014 lade Securitas ännu större fokus på åtgärdsplaner för de bedömda riskerna i syfte att identifiera områden där länderna kommer att behöva förändra sina nuvarande förebyggande kontroller under det kommande året.

Del av riskanalysverktyget (exempel)





Policyutveckling

En av hörnstenarna i ERM-processen är koncernens policyer och riktlinjer, vilka sätter ramverket för alla policyer och kontroll av efterlevnad i koncernen. Koncernpolicyer utvecklas av ledningen och godkänns av styrelsen.

Efter att den årliga riskanalysen och ERM-affärsplanerna är framtagna fattas beslut om nya policyer eller uppdatering av befintliga policyer ska göras. En generell policyuppdatering släpps årligen efter konstituerande styrelsemöte i maj, men specifika policyer släpps när det är nödvändigt under året.

Exempel på prioriterade policyer som antagits av Securitas relaterat till ett styrningsperspektiv är:

- **Kontraktspolicy** vilken beskriver processen och huvudsakliga principer för hantering av kontrakt-risken, baserat på standardvillkor, en fullständig kund och kontraktutvärdering såväl som ett ramverk av viktiga policyer för kontraktering av bevakning och säkerhetslösningar. Målet är att hantera risker som uppkommer i kundkontrakt och att säkerställa att alla kontrakt har en rättvis och rimlig fördelning av ansvar och risk mellan kunden och Securitas samt att priset återspeglar den risk som Securitas åtar sig.

- **Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik** säkerställer att företaget upprätthåller och främjar affäretik av högsta möjliga standard. Securitas grundkrav är att agera inom ramarna för lagar och internationella konventioner, till exempel FNs allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna. Detta innebär att Securitas respekterar och följer konkurrensregler, miljölagstiftning, arbetsmarknads-lagar, avtal och säkerhetskrav samt andra bestämmelser som anger ramarna för vår verksamhet. Mer information om Securitas initiativ och ansvar beträffande sociala, ekonomiska och miljörelaterade frågor finns på sidorna 21–26.
- **Informationspolicy** i enlighet med aktiemarknadens krav på informationsgivning som bland annat syftar till att säkerställa att bolaget uppfyller kraven på information till aktiemarknaden.
- **Policy för konkurrenslagstiftning** som syftar till att säkerställa att Securitas och dess dotterbolag och koncernbolag förpliktigas att efterleva tillämplig konkurrenslagstiftning och regelverk.
- **Insiderpolicy** som ett komplement till gällande svensk insiderlagstiftning.



Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik

Exempel på aktiviteter under 2014

Styrelsen antog en uppdaterad version av Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik, som nu specifikt omfattar **efterlevnad av ekonomiska sanktioner och handelssanktioner**. Till följd av detta har styrelsen även antagit en **policy för geografisk omfattning** som definierar de villkor enligt vilka Securitas tillåts etablera permanent eller tillfällig

närvaro i ett land där företaget inte har bedrivit verksamhet tidigare. Varje nytt land ska utvärderas baserat på lämplighet, varvid ett värderings- och etikperspektiv ska tas, eventuella ekonomiska sanktioner och handelssanktioner samt om landet finns i ett konfliktområde eller ej.



Riskhanteringsaktiviteter

Koncernledningen fastställer riskhanteringspolicyer för hela koncernen. Ansvar för hanteringen av risker har tydligt ålagts koncernledning, divisionsledning och lokal ledning.

Koncernledningen har det övergripande ansvaret för att identifiera, utvärdera och hantera risker samt för implementering och underhåll av kontrollsystem i enlighet med styrelsens policyer. Mer specifikt har varje divisionsledning samt de etablerade funktionskommittéerna ansvaret för att säkerställa att det inom varje division finns en process som syftar till att skapa riskmedvetenhet. Divisionscheferna har ansvaret för samtliga aspekter av verksamheten i respektive division, inklusive hantering av operativa risker och riskminimering. Operativa enhetschefer och de riskansvariga cheferna i varje land ansvarar för att säkerställa att riskhantering utgör en del av den lokala affärsverksamheten på samtliga nivåer inom landet.

Ansvar för hanteringen av risker har tydligt ålagts koncernledning, divisionsledning och lokal ledning.

För att lyckas måste alla Securitas platschefer förstå de risker som är förknippade med de tjänster som tillhandahålls, samt kunna bedöma och kontrollera riskerna. Securitas arbetar aktivt med olika riskhanteringsaktiviteter för att öka medvetenheten och kunskaperna. Ett viktigt verktyg är modellen för utvärdering av affärsrisk "The Scale". För ytterligare information om denna hänvisas till www.securitas.com.

RISKANSVAR

Huvudsakliga aktiviteter	Platskontor/ område	Land/ division	Koncernen
Riskanalys	■	■	■
Kontraktshantering	■	■	■
Förebyggande av skador	■	■	
Skadereglering		■	■
Försäkringsupphandling			■



Exempel på aktiviteter under 2014

ERM-utbildning introducerades för de riskansvariga på divisionsnivå i maj 2014. Programmet tillämpar en struktur där utbildaren får utbildning; de riskansvariga på divisionsnivå tar på sig ansvaret för att utbilda de riskansvariga på landsnivå, som i sin tur utbildar sina lokala organisationer. Syftet med

utbildningen är att öka medvetenheten om, förståelsen för och kunskaperna om risker och den övergripande riskhanteringsprocessen inom organisationen, samt att förbättra chefernas tillförsikt när det gäller att tillämpa riskhanteringsprocessen på divisions- och landsnivå.



Riskbaserad uppföljning

Uppföljning utförs på olika nivåer. Nyckelfunktioner inkluderar styrelse, revisionsutskott, koncernledning, funktionskommittéer, management assurance, koncernens juridiska funktion, koncernens riskorganisation och lokal- och divisionsledning (se illustration på sidorna 46–47).

Risikanalys används som grund för att fastställa vilka aktiviteter som ska utföras vad gäller uppföljning från ett revisionsperspektiv. En viktig återkommande del är analys av resultaten från ERM-självutvärderingen, vilka är föremål för granskning.

Omfattningen av dessa insatser (det vill säga länder och prioriterade risker) bestäms också baserat på en årlig riskanalys. Andra viktiga verktyg är landsbesök och diagnostik.

Process heat map: exempel land X

Revisionsrapport	
Område	2014 2013
Försäljning och kundfordringar	■ ■
Personal och lön	■ ■
Inköp och leverantörsskulder	■ ■
IT-säkerhet	■ ■
Rutiner för kontrakts- hantering inkl. efterlevnad	■ ■
Finansiell rapportering:	
- värdering	■ ■
- klassificering	■ ■
- bokslutsrutiner	■ ■
Övrigt	■ ■

■ Undermålig
■ Medel
■ Bra
■ Utmärkt

Exempel på aktiviteter under 2014

Landsdiagnostik

Under 2014 har fokus fortsatt lagts på nya länder inom koncernen. Anledningen är att de nyligen gjorda förvärven bedömts som ett riskområde i fråga om integration, både vad avser finansiell rapportering och kontroller. Denna diagnostik omfattar en uppsättning verktyg som testar efterlevnad av IFRS, nyckelkontroller i processer relaterade till finansiell rapportering, kontraktshantering samt IT-säkerhet. Dessa granskningar utförs normalt inom första året från förvärvsdatum och en uppföljning sker under nästkommande år, under förutsättning att väsentliga förbättringsområden har identifierats.

Kontraktshantering

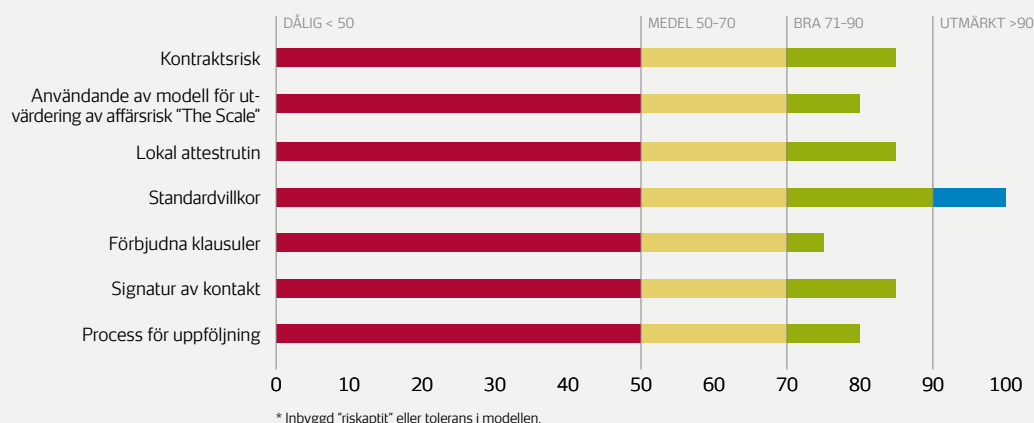
Ett annat område som var föremål för specifik diagnostik under 2014 var kontraktshantering, som utgör en av våra prioriterade risker och att koncernpolicyer inom detta område efterlevs. Alla länder är föremål för dessa granskningar enligt ett roterande schema.

Basic controls

Under 2014 fortsatte Securitas att fokusera på uppföljning av basic controls i de största länderna, men började även att följa upp basic controls i mindre länder enligt ett roterande schema.

ERM poängsättningsmodell: exempel land Y – kontraktsrisk

En skala från dålig (röd) till utmärkt (blå) används för att ge en snabb överblick och återkoppling till landschef och riskägare. Bra är den acceptabla nivån* för de flesta av riskerna.



* Inbyggd "riskkapit" eller tolerans i modellen.

Styrning och ledning

Styrelsens rapport om bolagsstyrning och internkontroll

Funktionskommittéer

Koncernen har bildat ett antal funktionskommittéer och arbetsgrupper, bland annat för funktionerna rapportering/skatt och internkontroll, finans/internbank och juridik/risk och försäkring. I dessa kommittéer ingår CFO, ekonomidirektören, chefsjuristen samt de funktionsområdesansvariga. Det huvudsakliga syftet med funktionskommittéerna är att utarbeta lämpliga policyer, kommunicera dessa policyer och säkerställa lokal förståelse för dessa (inklusive utbildning) samt att övervaka väsentliga frågor inom respektive ansvarsområde. Varje kvartal hålls möten med VD och koncernchef där aktuella frågeställningar som ska rapporteras till revisionsutskottet diskuteras.

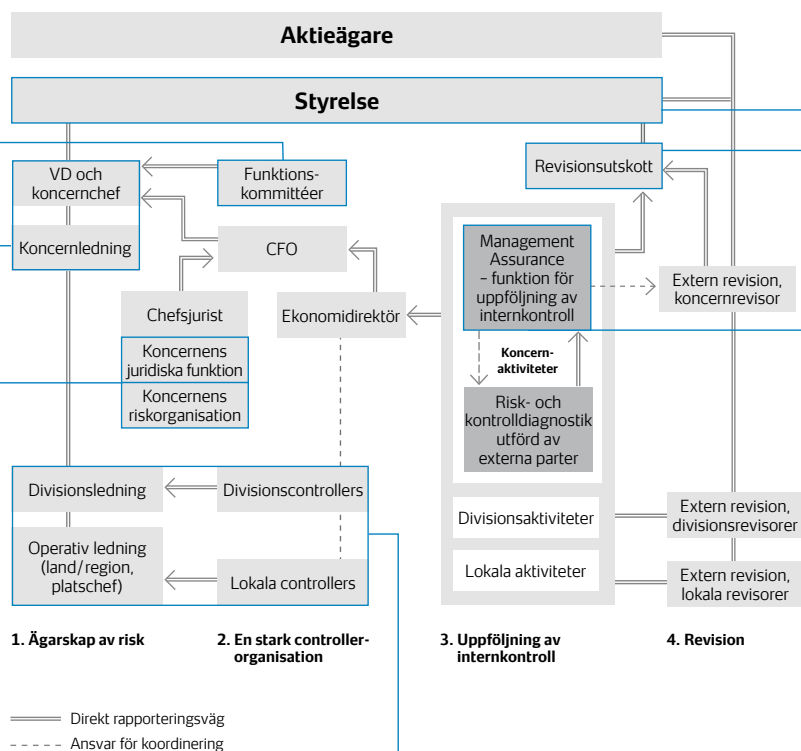
VD och koncernchef samt koncernledning

VD och koncernchef samt koncernledning följer upp resultatet genom ett detaljerat rapporteringssystem med regelbundna avstämningsmöten som tar upp faktiskt utfall, analyser av avvikelser, uppföljning av nyckelfaktorer (Securitas modell för finansiell kontroll, se sidorna 50–51) och regelbunden prognostisering. Denna rapportering granskas även av styrelsen.

Koncernens juridiska funktion

Koncernens juridiska funktion ansvarar för att upprätthålla en ändamålsenlig infrastruktur så att koncernledningen på ett lämpligt sätt och i rätt tid får information om juridiska frågor. Funktionen leds av koncernens chefsjurist. Därtill följer funktionen upp och hanterar juridiska riskexponeringar som identifierats av respektive operativ enhet och rapporterar regelbundet till koncernledning och revisionsutskott avseende legala risker och pågående tvister.

Organisation av internkontroll



Koncernens riskorganisation

Koncernens riskorganisation ansvarar för att driva processen som förser ledningen med verktyg och hjälp för att identifiera och hantera de risker som är förknippade med den verksamhet som Securitas bedriver. Riskhantering utgör en viktig del av Securitas kultur och är nödvändigt för att Securitas ska kunna förverkliga strategier och uppnå uppsatta mål. Riskhanteringsprocessen utvecklas kontinuerligt.

Lokal lednings och divisionslednings ansvar

Eftersom Securitas filosofi är att arbeta i en decentraliserad miljö är det primärt lokal lednings ansvar att följa upp och säkerställa lokala enheters efterlevnad av koncernens policyer och riktlinjer godkända av styrelsen, inklusive eventuella specifika divisionspolicyer och riktlinjer. Lokal ledning är ansvarig för att utveckla och vidmakthålla ett system av processer och kontroller som säkerställer tillförlitlighet i bolagets managementrapportering och finansiella rapportering på ett så ekonomiskt och effektivt sätt som möjligt. Detta inkluderar att säkerställa ett minimum av grundläggande och övervakande kontroller för att undanröja relevanta risker. Lokal ledning rapporterar till koncernledningen via divisionsledning beträffande operationella frågor och lokala controllers via divisionscontrollers när det gäller information om finansiell rapportering. För att detta ska fungera har Securitas etablerat ett nära samarbete mellan dessa olika nivåer i organisationen.

Styrelse

Arbetet i styrelsen och fördelningen av ansvar mellan styrelsen och VD och koncernchef samt koncernledning regleras i formella arbetsordningar. Styrelsen anser att riskanalys och kontroll är av grundläggande betydelse för att nå de affärsmässiga målen med en godtagbar risk-/avkastningsprofil. Styrelsen spelar en viktig roll i den fortlöpande processen med att identifiera och utvärdera väsentliga risker som koncernen ställs inför, samt effektiviteten i tillhörande kontroller. Processen som styrelsen använder sig av för att granska effektiviteten i systemet för internkontroll inkluderar:

- Diskussioner med koncernledningen om riskområden som identifierats av koncernledningen och de utförda riskanalyserna
- Granskning av väsentliga frågor som uppkommer med anledning av externa revisioner och övriga granskningar/undersökningar

Styrelsen har bildat ett revisionsutskott för tillsyn av effektiviteten i koncernens ERM-process och interna kontrollsystem samt finansiella rapporteringsprocess.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet granskar alla del- och helårsrapporter innan den rekommenderar att rapporterna publiceras å styrelsens vägnar. Revisionsutskottet diskuterar särskilt väsentliga redovisningsprinciper samt de uppskattningar och bedömningar som har gjorts vid rapporternas upprättande. Revisionsutskottet följer upp effektiviteten i koncernens ERM och interna kontrollsystem samt finansiella rapporteringsprocess. Revisionsutskottet övervakar de externa revisorernas kvalitet och oberoende.

Management Assurance

Koncernen har en koordinerande och övervakande funktion avseende vissa interna kontrollaktiviteter på koncernnivå. Stabsfunktionen Management Assurance fungerar som koncernens internrevisionsfunktion och rapporterar direkt till ekonomidirektören, med en öppen kommunikationslinje till revisionsutskottet.

Funktionen tar fram en årlig plan för sitt arbete som godkänns av revisionsutskottet. Resultatet av funktionens arbete, vilket inkluderar under året utförda och koordinerade internrevisionsrelaterade aktiviteter, presenteras vid revisionsutskottets möten. Funktionen deltog vid samtliga av revisionsutskottets möten under 2014.

I enlighet med en av koncernens grundläggande principer har en stegvis vidareutveckling av denna funktion skett. Detta har förbättrat koncernens interna kontroll genom olika aktiviteter under året. Speciellt fokus har lagts på förbättring av processen kring uppföljning och rapportering liksom identifiering av risker relaterade till finansiell rapportering samt utvärdering av effektiviteten hos relaterade kontroller. Under 2014 har särskilt fokus lagts på granskningar i länder i nya marknader och inom ny affärsverksamhet. Erfarenhetsmässigt utbyte genom olika aktiviteter spelar också en stor roll i vidare förbättring av kontrollmiljön. Funktionen arbetar med en kombination av interna resurser samt resurser i form av externrevisorer och andra konsulter beroende på situationen och området i fråga. Detta möjliggör ökad flexibilitet och anpassning vid hanteringen av de risker som koncernen ställs inför, vilket passar Securitas affärsmodell. För mer information om de nuvarande ansvarsuppgifterna för Management Assurance hänvisas till www.securitas.com.

Funktionen är föremål för en årlig utvärdering av styrelsen för att säkerställa att de aktiviteter som utförs, tillsammans med de övriga delar som ingår i koncernens internkontroll, och som beskrivs i denna rapport, understöder en välfungerande struktur för övervakning och uppföljning.

Försäkring som riskhanteringsverktyg

Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Detta innebär att den externa försäkringen används för att skydda balansräkningen och minimera fluktuationer i resultatet, men den dagliga uppgiften är att utföra vårt uppdrag såsom om vi var oförsäkrade.

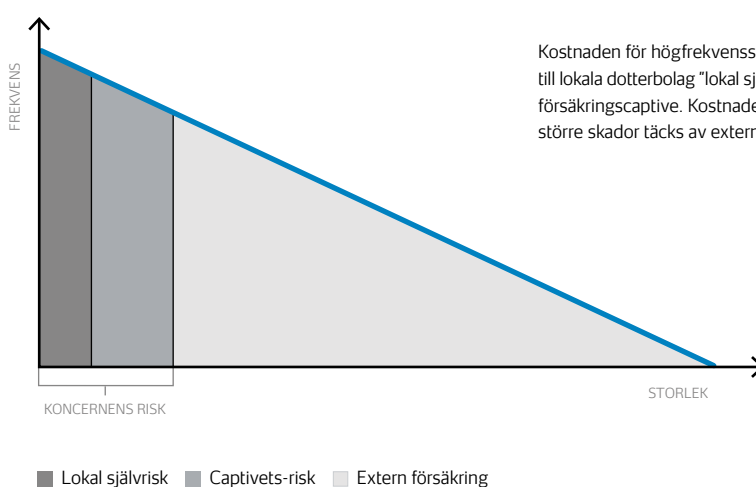
En viktig del av vårt riskhanteringsarbete är att arbeta proaktivt med kontrakt och platsinstruktioner för att förebygga att skador uppstår. Från ett riskhanteringsperspektiv är det viktigt att kontraktet tydligt definierar uppdraget som ska utföras av Securitas och att våra medarbetares instruktioner för uppdraget återspeglar kontraktet. Vår kontrakts-hanteringsprocess strävar mot att nå en rimlig fördelning av risk mellan Securitas och våra kunder.

En annan viktig del av Securitas riskhanteringsarbete är att vi kontinuerligt arbetar med att analysera skador, med syfte att identifiera underliggande drivkrafter, det vill säga att analysera om det är viss typ av tjänst, kontrakt, region och så vidare som orsakar försäkringsskadan. Skaderapporter med uppdaterad information om skador och reserver skickas månadsvis till alla lokala risk managers och controllers. Regelbundna möten hålls också med försäkringsbolagen och skadejusterare med målet att kontinuerligt utveckla skadehanteringsprocessen och skadeförebyggande åtgärder. Eftersom koncernens externa försäkringspremier delvis fastställs av historiska skador, bidrar en låg skadehistorik till lägre premier och riskkostnad.

Försäkringsprogrammen upphandlas med målsättningen att skapa ett välbalanserat och kostnads-effektivt skydd mot negativa ekonomiska konsekvenser. Securitas söker uppnå stordriftsfördelar genom samordnade försäkringsprogram och optimal användning av koncernens interna försäkringsbolag, så kallade captives. Strategin är att täcka frekvensskador i Securitas egna böcker. En lokal självrisk debiteras till det platskontor som har orsakat skadan, och i nästa steg täcker våra egna försäkringsbolag (captives) en del av kostnaden. Användning av våra egna försäkringsbolag erbjuder koncernen en möjlighet att internt hantera en del av skadehanteringsprocessen, vilket ger ledningen möjlighet att delvis skapa ett oberoende från den kommersiella försäkringsmarknadens cykliska natur (se grafen nedan).

Alla försäkringsprogram utformas och upphandlas utifrån den riskexponering som analyserats fram i modellen för utvärdering av affärsrisker. Följande typer av försäkringar är strategiskt viktiga för koncernen och upphandlas centralt: ansvarsförsäkringar (inklusive ansvar för flygrelaterade tjänster), för-mögenhetsbrottsförsäkring, ansvarsförsäkringar för styrelseledamöter och ledande befattningshavare, ansvarsförsäkring för förvaltning av pensionsplaner samt ansvarsförsäkring för anställningsrelaterade krav. Exponeringen för katastrofrisker skyddas av försäkringsbolag med minst A i kreditrating från Standard & Poor's.

Schematisk illustration av riskfördelning vid skador



Revisorer

Årsstämman 2014 valde PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbyrå, med auktoriserade revisorn Peter Nyllinge som huvudansvarig revisor, för en period om ett år.

Revisornas arbete utförs baserat på en revisionsplan som fastställs tillsammans med revisionsutskottet och styrelsen. Revisorerna deltar vid samtliga möten i revisionsutskottet samt presenterar sina slutsatser från den årliga revisionen vid styrelsemötet i februari. Dessutom ska revisorerna årligen informera revisionsutskottet om utförda tjänster utöver revisionen, arvoden som mottagits för sådana tjänster och andra omständigheter som kan påverka bedömningen av revisorernas oberoende.

Revisorerna ska även delta vid årsstämman och där presentera sin revisionsberättelse och slutsatserna i den.

Revisionen utförs i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed i Sverige samt International Standards on Auditing (ISA).

Huvudansvarig revisor

Peter Nyllinge, född 1966, huvudansvarig auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB. Peter Nyllinge har varit huvudansvarig revisor i Securitas AB sedan 2008. Andra uppdrag: Skandinaviska Enskilda Banken AB och Telefonaktiebolaget LM Ericsson.



Revisor Peter Nyllinge

Revisionsarvoden och ersättning (PwC) har erlagts till revisorer för revision och annan granskning i enlighet med gällande lagar, samt för råd och biträde i samband med genomförda granskningar. Arvoden har även erlagts för oberoende rådgivning. Huvuddelen av rådgivningen avser revisionsrelaterade konsultationer i redovisnings- och skattefrågor i samband med omstruktureringar.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2014	2013	2014	2013
Revisionsuppdrag	31,7	29,4	5,7	6,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2,4	1,1	1,4	0,6
Skatterelaterade uppdrag	16,0	11,6	0,6	1,2
Andra uppdrag ¹	6,9	5,1	2,2	2,3
Totalt PwC	57,0	47,2	9,9	10,7

1 Kostnader för andra uppdrag utförda av PwC innefattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, förvärv, avyttringar och interbanksrelaterade frågor.

Stockholm, den 13 mars 2015

Styrelsen i Securitas AB

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2014 på sidorna 28–49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrnings-

rapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm, den 13 mars 2015
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge,
Auktoriserad revisor

Så läser och tolkar du vår finansiella rapportering

Securitas modell fokuserar på de faktorer som påverkar vinsten och som har tydlig koppling till verksamheten. Faktorerna är indelade i tre kategorier: volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen.

Till dessa faktorer finns nyckeltal kopplade som mäts löpande så att cheferna kan fatta beslut baserade på fakta och snabbt göra eventuella justeringar. Modellen används också för att analysera bolag vid förvärv. Faktorerna och nyckeltalen används i hela verksamheten, från platskontoren till koncernnivå.

SECURITAS MODELL FÖR FINANSIELLA NYCKELTAL

Volymrelaterade faktorer

De två första nyckeltalen, **Nyförvärf** (av kontrakt) och **Nettoförändring** (av kontraktspåföljden) hänför sig till utvecklingen av kundkontraktspåföljden. **Nyförvärf** är nytecknade kontrakt som kommer att öka den fasta månatliga försäljningen. **Nettoförändring** av kundkontraktspåföljden motsvarar nystart (nytecknade kontrakt som startat) plus ökad försäljning i redan befintliga kontrakt minus uppsagda kundkontrakt och minskad försäljning i befintliga kontrakt. Prisförändringar mäts separat och läggs till **nettoförändringen** för att fastställa kontraktspåföljdens utgående balans för perioden. Utgående balans är det totala månatliga värdet av faktureringen för de fasta månadskontrakten vid utgången av den aktuella perioden. Det tredje nyckeltalet är hämtat från resultaträkningen och är **Total försäljning**. Utöver den kontraktsbaserade försäljningen ingår här även tillfälliga uppdrag.

Effektivitetsrelaterade faktorer

De effektivitetsrelaterade nyckeltalen ger cheferna de instrument de behöver för att följa tjänsteproduktionens effektivitet och kostnadsutvecklingen. De fjärde och femte nyckeltalen är: **Bruttomarginal**, som definieras som total försäljning minus direkta kostnader i förhållande till total försäljning, och **Indirekta kostnader**, som är hänförliga till organisationen och som innefattar kostnader för försäljning- och administration (kostnader för plats-, områdes- och region-/landkontor). Bruttoresultatet minus **indirekta kostnader** ger rörelseresultatet före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och förvärvsrelaterade kostnader. När detta anges i procent av den totala försäljningen får man fram koncernens rörelsemarginal som i Securitas finansiella modell anges före förvärvsrelaterade poster.

Faktorer hänförliga till kapitalbindning

Generellt sett är Securitas verksamheter inte kapitalintensiva. Kundfordringarna binder mest kapital. Det sjätte nyckeltalet är **Utestående kundfordringsdagar**. Betalningsvillkor och effektiva kravrutiner är avgörande för hur mycket kapital som binds i kundfordringar. Dessa siffror följs fortlöpande upp på alla nivåer i organisationen.

KONCERNEN

Organisk försäljningstillväxt
Förvärvad försäljningstillväxt
Valutajusterad försäljningstillväxt
Total försäljning

Rörelsemarginal
Resultat före skatt
Vinst per aktie

Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen
Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultatet före avskrivningar
Fritt kassaflöde
Avkastning på sysselsatt kapital
Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld

VERKSAMHETER

Nyförvärf
Bruttomarginal på nyförvärf
Uppsagda kontrakt
Bruttomarginal på uppsagda kontrakt
Nettoförändring
Prisförändring
Organisk försäljningstillväxt
Total försäljning

Personalomsättning
Ökning av lönekostnader
Bruttomarginal
Indirekta kostnader
Rörelsemarginal

Utestående kundfordringsdagar
Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen
Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultatet före avskrivningar
Avkastning på sysselsatt kapital

Sex nyckeltal utgör tillsammans grunden för modellen Sex Fingrar (fetstilta i texten och tabellen), men divisionerna använder också kompletterande nyckeltal som organisk försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Utöver dessa finns också kompletterande nyckeltal anpassade till behoven i våra prioriterade områden som till exempel säkerhetslösningar och teknik. Dessa nyckeltal

omfattar volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen och som är speciellt viktiga för Securitas utveckling. Exempel på dessa nyckeltal är antalet installationer för fjärrstyrd videoövervakning, bruttomarginal på kontrakt på säkerhetslösningar (jämfört med kontrakt på traditionell bevakning) och investeringar i säkerhetsutrustning.

SAMBAND MELLAN RESULTAT, KASSAFLÖDE OCH BALANSRÄKNING

Resultaträkningen

Resultaträkningen är funktionsindeldad och tydliggör på så sätt ansvaret för varje resultatnivå. Operativt ansvariga chefer kan enkelt se vad som förväntas av dem och koncentrera sig på de faktorer som de kan påverka. Bruttomarginal och rörelsemarginal är centrala begrepp i den operativa uppföljningen på både divisionsnivå och koncernnivå. Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader, finansiella poster och skatter följs upp separat.

Kassaflödesanalys

Rörelseresultatet ska i princip generera ett lika stort kassaflöde från rörelsen. Kassaflödet påverkas av investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar som används i verksamheten och av förändringar av rörelse-

kapitalet. Rörelsens kassaflöde är ett viktigt nyckeltal på operativ nivå. Det definieras som rörelseresultatet minus investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (inklusive utrustning som används för kontrakt som omfattar säkerhetslösningar) plus återföring av avskrivningar, förändring av kundfordringar och förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Det fria kassaflödet är rörelsens kassaflöde minus betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Då kassaflöden relaterade till förvärv och eget kapital dras ifrån det fria kassaflödet erhålls årets kassaflöde. När nettoskulder i utländsk valuta konsolideras uppstår vanligen en omräkningsdifferens som redovisas separat. Dessutom kräver redovisningsstandarderna att vissa delar av nettoskulden omvärderas till marknadsvärde efter det första redovisningstillfället och även denna omvärdering rapporteras

separat. Förändringen av nettoskulden motsvarar kassaflödet för året plus förändringar i lån, omräkningsdifferenser samt omvärdering av finansiella instrument.

Balansräkningen

Securitas använder begreppen "sysselsatt kapital" och "finansiering av sysselsatt kapital" för att beskriva balansräkningen och den finansiella ställningen. Det sysselsatta kapitalet utgörs av operativt sysselsatt kapital plus goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Det operativt sysselsatta kapitalet består av operativa materiella och immateriella anläggningstillgångar och rörelsekapital. Det följs löpande upp på operativ nivå för att undvika onödig kapitalbindning. Sysselsatt kapital finansieras av nettoskuld och eget kapital.



Bilden visar sambanden mellan resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. I illustrativt syfte används olika färger.

■ Rörelserelaterade poster ■ Poster hänförliga till nettoskuld ■ Goodwill, skatt och ej rörelserelaterade poster ■ Poster hänförliga till eget kapital

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	53	Not 1	Allmän företagsinformation	69
Koncernens finansiella rapporter		Not 2	Redovisningsprinciper	69
Koncernens resultaträkning	62	Not 3	Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser	76
Koncernens rapport över totalresultat	62	Not 4	Kritiska uppskattningar och bedömningar	78
Koncernens kassaflödesanalys	64	Not 5	Händelser efter balansdagen	79
Koncernens balansräkning	66	Not 6	Finansiell riskhantering	79
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	68	Not 7	Transaktioner med närstående	86
Koncernens noter och kommentarer	69	Not 8	Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare	86
		Not 9	Segmentsrapportering	89
Moderbolagets finansiella rapporter		Not 10	Intäkternas fördelning	92
Moderbolagets resultaträkning	116	Not 11	Rörelseresultat	92
Moderbolagets rapport över totalresultat	116	Not 12	Personal	94
Moderbolagets kassaflödesanalys	116	Not 13	Avskrivningar	95
Moderbolagets balansräkning	117	Not 14	Finansnetto	95
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	118	Not 15	Skatter	95
Moderbolagets noter och kommentarer	119	Not 16	Förvärv av dotterbolag och intressebolag	98
		Not 17	Goodwill och nedskrivningsbedömning	100
Styrelsens underskrifter	126	Not 18	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	101
Revisionsberättelse	127	Not 19	Övriga immateriella tillgångar	101
		Not 20	Materiella anläggningstillgångar	102
Kvartalsdata	128	Not 21	Andelar i intressebolag	102
Securitas aktie	130	Not 22	Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	102
Finansiell information och kallelse till årsstämma	132	Not 23	Övriga långfristiga fordringar	102
		Not 24	Varulager	103
		Not 25	Kundfordringar	103
		Not 26	Övriga kortfristiga fordringar	103
		Not 27	Övriga räntebärande omsättningstillgångar	103
		Not 28	Likvida medel	103
		Not 29	Eget kapital	103
		Not 30	Långfristiga skulder exklusive avsättningar	104
		Not 31	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	105
		Not 32	Övriga långfristiga avsättningar	111
		Not 33	Kortfristiga låneskulder	111
		Not 34	Övriga kortfristiga skulder	111
		Not 35	Kortfristiga avsättningar	112
		Not 36	Ställda säkerheter	112
		Not 37	Ansvarsförbindelser	112
		Not 38	Finansiell femårsöversikt	114
		Not 39	Redovisningsprinciper	119
		Not 40	Transaktioner med närstående	120
		Not 41	Finansiell riskhantering	120
		Not 42	Administrationskostnader och övriga rörelseintäkter	122
		Not 43	Personal	122
		Not 44	Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	123
		Not 45	Skatter	123
		Not 46	Immateriella tillgångar	123
		Not 47	Maskiner och inventarier	123
		Not 48	Andelar i dotterbolag	124
		Not 49	Andelar i intressebolag	125
		Not 50	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	125
		Not 51	Likvida medel	125
		Not 52	Eget kapital	125
		Not 53	Långfristiga skulder	125
		Not 54	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	125
		Not 55	Ställda säkerheter	125
		Not 56	Ansvarsförbindelser	125

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ.) organisationsnummer 556302-7241 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2014.

Securitas kärnverksamhet är integrerade säkerhetslösningar och vårt huvudsakliga tjänsteutbud är specialiserad bevakning och mobila säkerhetstjänster, larmövervakning, tekniklösningar samt konsult- och utredningstjänster. Securitas är verksamt i 53 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien och har närmare 320 000 medarbetare.

Securitas bestod 2014 av affärssegmenten Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Förutom dessa affärssegment bedriver koncernen bevakningsverksamhet i Afrika, Mellanöstern och Asien, vilken inkluderas under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen i not 9. Någon förändring av den operativa strukturen eller vad avser redovisningsprinciper har inte skett och därmed är jämförelsetalen för affärssegmenten och koncernen oförändrade jämfört med 2013.

Den organiska försäljningstillväxten fortsatte att visa en positiv trend tack vare framgångsrika försäljningsaktiviteter, vår strategi att erbjuda säkerhetslösningar och teknik samt ett förbättrat makroekonomiskt klimat i USA. Samtliga affärssegment förbättrades jämfört med föregående år och den organiska försäljningstillväxten var 3 procent.

Den valutajusterade vinsten per aktie förbättrades med 8 procent under 2014. Rörelseresultatet förbättrades jämfört med föregående år. En omorganisation i Spanien har genomförts under det fjärde kvartalet och i samband med detta har en omstrukturingskostnad på -19 MSEK (-2 MEUR) redovisats.

Den del av hälsovårdsreformen (Affordable Care Act) i USA som berör arbetsgivare trädde i kraft den 1 januari 2015. Vi uppfyller hälsovårdsreformens villkor och förväntar oss inte någon negativ påverkan på vårt resultat eftersom vi har kunnat kompensera kostnadsökningarna. Färre kunder än ursprungligen förväntat har valt en alternativ säkerhetslösning, och snarare har kunden valt en prisökning eller viss neddragning av befintlig kontrakts omfattning. Vi uppskattar nettoeffekten på den organiska försäljningstillväxten i Security Services North America, som härrör från hälsovårdsreformens införande, till cirka 1 procent under 2015.

Under 2012 stod försäljningen av säkerhetslösningar och teknik för 6 procent av koncernens försäljning. Vårt mål är att öka den till en takt på 18 procent vid slutet av 2015 och i det fjärde kvartalet nådde den 10 procent. Stora framsteg har gjorts sedan början av 2012 och många marknader har bidragit väl till denna prestation. Security Services Ibero-America har presterat bättre än sitt mål, Security Services Europe är nära sitt men Security Services North America släpar efter. Detta har framför allt att göra med den organiska försäljningstillväxten av bevakningskontrakt

och resultatet av hälsovårdsreformen i USA. Följaktligen påverkar detta möjligheten för koncernen att nå målet om en takt på 18 procent i slutet av 2015. Målet blir sannolikt svårt att nå, men vi har kommit en bra bit på väg och internt har målet fungerat som en stark drivkraft till förändring.

Försäljning

Försäljningen uppgick till 70 217 MSEK (65 700) och den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (1), med en positiv utveckling i alla affärssegment. I Security Services North America drevs utvecklingen av den förbättrade amerikanska ekonomin samt av en förstärkt försäljningsorganisation. Länder som Frankrike, Norge och Turkiet var under året drivkrafterna i Security Services Europe. Argentina bidrog framför allt i Security Services Ibero-America, dock uppvisade ett flertal länder bra organisk försäljningstillväxt och Spanien fortsatte att förbättras.

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 4 procent (2).

FÖRSÄLJNING JANUARI - DECEMBER

MSEK	2014	2013	%
Total försäljning	70 217	65 700	7
Förvärv/avyttringar	-353	-34	
Valutaförändring från 2013	-2 032	-	
Organisk försäljning	67 832	65 666	3

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 3 505 MSEK (3 329) vilket, justerat för valutakursförändringar representerade en förändring på 3 procent. Argentinska peson påverkade året negativt med -63 MSEK.

Koncernens rörelsemarginal var 5,0 procent (5,1), negativt påverkad av framför allt Spanien i Security Services Ibero-America. De totala prisjusteringarna i koncernen var lägre än lönekostnadsökningarna, framför allt förklarar av nya sociala avgifter i Spanien.

RÖRELSERESULTAT JANUARI - DECEMBER

MSEK	2014	2013	%
Rörelseresultat före avskrivningar	3 505	3 329	5
Valutaförändring från 2013	-92	-	
Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar	3 413	3 329	3

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Rörelseresultat efter avskrivningar

Rörelseresultat efter avskrivningar var 3 237 MSEK (3 028).

Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -251 MSEK (-274).

Förvävsrelaterade kostnader var -17 MSEK (-27). För ytterligare information hänvisas till not 11.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -328 MSEK (-385). Finansnettot var positivt påverkat av återbetalningen av obligationslånet om 500 MEUR i april 2013.

Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 2 909 MSEK (2 643) vilket, justerat för valutakursförändringar, motsvarade en förändring på 7 procent.

Skatt, årets resultat och vinst per aktie

Koncernens skattesats var 28,8 procent (29,8). Den ändrade skattesatsen baseras på en ny bedömning av helårsskattesatsen som också inkluderar utgången av nyligen avgjorda skattemål. Vi förväntar oss att skattesatsen kommer att vara på samma nivå under 2015.

Nettoresultatet var 2 072 MSEK (1 856). Vinst per aktie var 5,67 SEK (5,07), en total förändring om 12 procent jämfört med föregående år. Valutajusterad förändring av vinst per aktie var 8 procent under 2014.

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2014	2013
Total försäljning	70 217,1	65 700,1
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>3</i>	<i>1</i>
Produktionskostnader	-58 010,1	-54 276,6
Bruttoresultat	12 207,0	11 423,5
Försäljnings- och administrationskostnader	-8 726,6	-8 112,4
Övriga rörelseintäkter	15,9	13,5
Resultatandelar i intressebolag	8,4	4,4
Rörelseresultat före avskrivningar	3 504,7	3 329,0
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>5,0</i>	<i>5,1</i>
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-250,8	-273,7
Förvävsrelaterade kostnader	-17,1	-26,8
Rörelseresultat efter avskrivningar	3 236,8	3 028,5
Finansiella intäkter och kostnader	-327,6	-385,0
Resultat före skatt	2 909,2	2 643,5
Skatt	-837,7	-787,9
Årets resultat	2 071,5	1 855,6

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 50-51.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Affärssegmentens utveckling

Security Services North America

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2014	2013	Total, %	Valuta-justerad, %
Total försäljning	24 989	22 841	9	3
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>3</i>	<i>0</i>		
<i>Andel av koncernens försäljning, %</i>	<i>36</i>	<i>35</i>		
Rörelseresultat före avskrivningar	1 333	1 177	13	6
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>5,3</i>	<i>5,2</i>		
<i>Andel av koncernens rörelseresultat, %</i>	<i>38</i>	<i>35</i>		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflödet och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (0). Denna positiva utveckling sågs inom alla affärsenheter och är ett resultat av en förstärkt försäljningsorganisation i ett bättre makroekonomiskt klimat. Drivkraften bakom den organiska försäljningstillväxten har skiftat under året, med mer organisk försäljningstillväxt från de fem bevakningsregionerna och mindre från affärsenheten kritisk infrastruktur (inkluderar statliga myndigheter och försvars- och flygindustri).

Rörelsemarginalen var 5,3 procent (5,2).

Den amerikanska hälsovårdsreformen trädde i kraft den 1 januari 2015. Den förväntade kostnadsökningen har kompensats.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot US-dollar, vilket hade en positiv inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 6 procent under året.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 90 procent (86). Personalomsättningen i affärssegmentet var 55 procent (55¹).

1. Jämförelsetalet för personalomsättningen har omräknats.

Security Services Europe

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2014	2013	Total, %	Valuta-justerad, %
Total försäljning	34 997	32 716	7	3
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>2</i>	<i>0</i>		
<i>Andel av koncernens försäljning, %</i>	<i>50</i>	<i>50</i>		
Rörelseresultat före avskrivningar	2 046	1 954	5	1
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>5,8</i>	<i>6,0</i>		
<i>Andel av koncernens rörelseresultat, %</i>	<i>58</i>	<i>59</i>		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflödet och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (0), en förbättring driven av utvecklingen i Frankrike, Norge och Turkiet. Tyskland bidrog till den organiska försäljningstillväxten medan Belgien och Storbritannien dämpade den organiska försäljningstillväxten.

Rörelsemarginalen var 5,8 procent (6,0). Ett fåtal förnyade flygplatskontrakt under året hade en negativ inverkan på rörelsemarginalen.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot euron, vilket hade en positiv inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 1 procent under året.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 93 procent (92). Personalomsättningen var 26 procent (27).

Security Services Ibero-America

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2014	2013	Total, %	Valuta- justerad, %
Total försäljning	9 238	9 266	0	8
Organisk försäljningstillväxt, %	8	4		
Andel av koncernens försäljning, %	13	14		
Rörelseresultat före avskrivningar	396	480	-18	-5
Rörelsemarginal, %	4,3	5,2		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	11	14		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflödet och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 8 procent (4) i affärssegmentet. Den organiska försäljningstillväxten i Latinamerika var 23 procent, främst driven av prisökningar i Argentina. Flera länder, såsom Chile, Peru och Uruguay, uppvisade god organisk försäljningstillväxt. Den organiska försäljningstillväxten i Spanien var -7 procent (-12) och återspeglade en långsamt förbättrad makroekonomisk situation. Försäljningen av säkerhetslösningar och teknik i Spanien fortsatte att växa, men ännu inte tillräckligt för att motverka den höga priskonkurrensen i bevakningsverksamheten.

Rörelsemarginalen var 4,3 procent (5,2), en nedgång som härrörde till Spanien. Huvudanledningarna var omstruktureringskostnaden på -19 MSEK (-2 MEUR) i det fjärde kvartalet, de sociala avgifter som infördes i december 2013, volymförluster samt en lägre rörelsemarginal efter omförhandlingar av kontrakt inom kundsegmentet flygplatssäkerhet. Rörelsemarginalen förbättrades i Latinamerika.

I det tredje kvartalet förhandlades ett nytt kollektivavtal i Spanien fram, vilket gäller från 1 januari 2015 och som ger en löneökning om 0,5 procent för 2015.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot euron. Den argentinska peson försvagades också vilket påverkade rörelseresultat före avskrivningar negativt med -63 MSEK. Den valutajusterade förändringen i segmentet var -5 procent under året.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 91 procent (87). Personalomsättningen var 26 procent (29¹).

1 Jämförelsetalet för personalomsättningen har omräknats.

Kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 3 505 MSEK (3 329). Investeringar i anläggningstillgångar uppgick netto till -146 MSEK (142).

Förändring av kundfordringar uppgick till -115 MSEK (1), med en positiv effekt av en svag minskning av antalet utestående kundfordringsdagar jämfört med december föregående år, men även påverkad negativt av den ökade organiska försäljningstillväxten. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till -381 MSEK (-242).

Rörelsens kassaflöde uppgick till 2 863 MSEK (3 230), motsvarande 82 procent (97) av rörelseresultat före avskrivningar.

Betalda finansiella intäkter och kostnader uppgick till -311 MSEK (-532). Föregående år påverkades betalda finansiella intäkter och kostnader väsentligt av obligationslånet om 500 MEUR med förfallotid i april 2013. Betald inkomstskatt uppgick till -697 MSEK (-610). Betalningar av slutlig skatt avseende föregående år och preliminär skatt avseende innevarande år var högre än föregående år.

Det fria kassaflödet var 1 855 MSEK (2 088), motsvarande 75 procent (93) av justerat resultat. Det fria kassaflödet påverkas av investeringar i anläggningstillgångar och reflekterar vår strategi att öka försäljningen av säkerhetslösningar och teknik.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -385 MSEK (-295).

Kassaflöde från jämförelsestörande poster var -73 MSEK (-307), varav -65 MSEK (-205) avsåg kostnadsbesparingsprogrammet, -5 MSEK (-12) avsåg övertidsersättning i Spanien, -3 MSEK (-2) avsåg lokaler i Tyskland och 0 MSEK (-88) avsåg betalning till Deutsche Bank i Tyskland.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -2 108 MSEK (-2 271).

Årets kassaflöde var -711 MSEK (-785).

KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2014	2013
Rörelseresultat före avskrivningar	3 504,7	3 329,0
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 113,2	-804,0
Återföring av avskrivningar	966,9	945,6
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-146,3	141,6
Förändring av kundfordringar	-114,5	1,0
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-381,2	-241,5
Rörelsens kassaflöde	2 862,7	3 230,1
Rörelsens kassaflöde, %	82	97
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-311,4	-532,0
Betald inkomstskatt	-696,6	-610,4
Fritt kassaflöde	1 854,7	2 087,7
Fritt kassaflöde, %	75	93
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-385,0	-294,7
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-72,8	-307,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 107,8	-2 270,5
Årets kassaflöde	-710,9	-785,0

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 50-51.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.
Goodwill, skatt och icke operativa poster.

Sysselsatt kapital och finansiering

Sysselsatt kapital

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 3 924 MSEK (3 181) motsvarande 6 procent (5) av försäljningen, justerat för förvärvens helårsförsäljning.

Förvärv har ökat det operativa sysselsatta kapitalet med 58 MSEK under året.

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2014 i samband med att affärsplanerna för 2015 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheterna vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2014. För 2013 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Förvärv ökade koncernens goodwill med 77 MSEK. Efter omräkningsdifferenser om 1 789 MSEK, uppgick koncernens totala goodwill till 16 228 MSEK (14 362).

Förvärv ökade förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med 75 MSEK. Efter avskrivning med -251 MSEK och omräkningsdifferenser om 104 MSEK, uppgick de förvärvsrelaterade immateriella tillgångarna till 1 244 MSEK (1 316).

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 21 721 MSEK (18 991). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens sysselsatta kapital med 2 315 MSEK.

Avkastningen på sysselsatt kapital var 16 procent (18).

Finansiering

Koncernens nettoskuld uppgick till 10 422 MSEK (9 610). Förvärv och förvärvsrelaterade betalningar ökade koncernens nettoskuld med 385 MSEK, varav utbetalda köpeskillningar uppgick till 353 MSEK, övertagna nettoskulder till 11 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader till 21 MSEK. Koncernens nettoskuld ökade med 1 113 MSEK vid omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor.

Utdelning om 1 095 MSEK (1 095) betalades till aktieägarna i maj 2014.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,18 (0,22).

De huvudsakliga kapitalmarknadsinstrument som var utnyttjade i slutet av december 2014 var tio obligationslån emitterade inom ramen för koncernens Euro Medium Term Note-program, med förfallodatum mellan januari 2015 och september 2021.

Vid årets slut hade Securitas tillgång till bekräftad finansiering genom en revolverande kreditfacilitet som förfaller 2016 och som bestod av två delar på 550 MUSD respektive 420 MEUR (totalt 1 100 MUSD). Ingen del av faciliteten var utnyttjad i slutet av december 2014, vilket innebär att hela beloppet fanns tillgängligt. Den 8 januari 2015 tecknade Securitas en ny revolverande kreditfacilitet. Den nya kreditfaciliteten består av två delar på 550 MUSD respektive 440 MEUR och löper initialt på fem år med möjlighet till förlängning på ytterligare två år. Vid ungefär samma tidpunkt avvecklades den revolverande kreditfaciliteten som förfaller 2016.

Koncernen har även tillgång till ett svenskt företagscertifikatprogram på 5 000 MSEK för kortfristiga lånebehov, under vilket 1 170 MSEK har emitterats. Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 6.

Securitas har tillräckligt likviditetsutrymme genom de bekräftade kreditfaciliteterna, i linje med fastställda policyer, vilket kombinerat med en stark generering av fritt kassaflöde innebär att de framtida likviditetsbehoven i verksamheterna tillgodoses.

Standard & Poor's rating för Securitas är BBB med stabil utsikt. Koncernens likviditet anses vara stark.

Räntetäckningsgraden uppgick till 10,4 (7,9).

Det egna kapitalet uppgick till 11 299 MSEK (9 381). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor ökade det egna kapitalet med 1 202 MSEK efter att hänsyn tagits till säkring av nettoinvesteringar om 139 MSEK, och med 1 063 MSEK före säkring av nettoinvesteringar. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 62.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365 058 897 per den 31 december 2014.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2014	2013
Operativt sysselsatt kapital	3 924,0	3 180,9
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>6</i>	<i>5</i>
Goodwill	16 228,1	14 361,9
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 244,2	1 315,6
Andelar i intressebolag	324,5	132,7
Summa sysselsatt kapital	21 720,8	18 991,1
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>16</i>	<i>18</i>
Nettoskuld	10 421,6	9 609,8
Eget kapital	11 299,2	9 381,3
Summa finansiering	21 720,8	18 991,1

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 50-51.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.
Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

NETTOSKULDENS UTVECKLING

MSEK	2014	2013
Ingående balans 1 januari	-9 609,8	-9 864,6
Rörelsens kassaflöde	2 862,7	3 230,1
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-311,4	-532,0
Betald inkomstskatt	-696,6	-610,4
Fritt kassaflöde	1 854,7	2 087,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-385,0	-294,7
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-72,8	-307,5
Betald utdelning	-1 095,2	-1 095,2
Förändring av nettoskulden före omvärdering och omräkning	301,7	390,3
Omvärdering av finansiella instrument	-0,4	10,9
Omräkningsdifferenser	-1 113,1	-146,4
Förändring av nettoskulden	-811,8	254,8
Utgående balans 31 december	-10 421,6	-9 609,8

Förvärv

FÖRVARV JANUARI-DECEMBER 2014 (MSEK)

Bolag	Affärssegment ¹	Inkl. fr. o. m.	För- värvad- andel ²	Årlig för- säljning ³	Enterprise value ⁴	Goodwill	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar
Ingående balans						14 362	1 316
Iverify, USA ⁸	Security Services North America	1 jun	24	-	148	-	-
SAIT, Belgien ⁷	Security Services Europe	1 nov	100	228	111	75	50
Övriga förvärv ^{5, 7}				59	105	2	25
Summa förvärv januari-december 2014				287	364	77⁶	75
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						-	-251
Omräkningsdifferenser						1 789	104
Utgående balans						16 228	1 244

1 Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

2 Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

3 Uppskattad årlig försäljning.

4 Betalt förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillningar.

5 Avser periodens övriga förvärv och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Grupo Argos, Mexiko, Intersec, Nederländerna, G4S - Ålesund (kontraktsportfölj), Norge, Vagt DK och TS Alarm (kontraktsportfölj), Danmark, Vartiointipalvelu P. Kauppila (kontraktsportfölj) och Sastamalan Vartiointi (kontraktsportfölj), Finland, Ave Lat Sargs, Lettland, EKS Teknik, Tyskland, SEIV, Frankrike, IBBC, Polen, Tehnomobil, Kroatien, Sensormatic, Turkiet, Vigilancia y Seguridad, Fuego Red, El Guardian, Trailback och Consultora Video, Argentina, Pandyr, Selectron och Urulac, Uruguay, Ubiq, Peru, Security Alliance Limited, Hongkong, Security Standard Group, Kambodja och Rentsec och Vamsa, Sydafrika. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillningar i Mexiko, Danmark, Lettland, Frankrike, Österrike, Kroatien, Turkiet, Argentina, Uruguay, Hongkong och Indonesien.

6 Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill har netto minskat med 6 MSEK under året.

7 Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar samt omvärdering av tilläggsköpeskillningar i koncernen var -60 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 541 MSEK.

8 Redovisas som intressebolag i koncernens balansräkning.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillningar framgår i not 11.

Ytterligare information avseende förvärv under 2014 framgår av not 16.

Övriga väsentliga händelser

Bemyndigande om återköp av aktier i Securitas AB

För att kunna bidra till aktieägarvärde anser styrelsen att det är fördelaktigt för bolaget att ha en möjlighet att anpassa bolagets kapitalstruktur till en lämplig nivå vid varje given tidpunkt. Styrelsen har därför beslutat att föreslå att årsstämman den 8 maj 2015 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget. Om aktier återköps avser styrelsen där- efter föreslå att bolagets aktiekapital minskas genom indragning av återköpta aktier.

Spanien – skatterevision

Den spanska skattemyndigheten har under 2009 och 2012 nekat vissa ränteavdrag för åren 2003–2005 samt 2006–2007, vilket överklagats till spanska domstolar. Om besluten slutligen fastställs av domstol kommer de att resultera i en skatt på 27 MEUR inklusive ränta.

I likhet med nekade ränteavdrag för åren 2003–2005 och 2006–2007 har den spanska skattemyndigheten nu, i samband med en pågående revision av Securitas Spanien, ifrågasatt ränteavdrag för åren 2008–2009. Skatten för dessa år uppgår till 14 MEUR, inklusive ränta, beräknat till och med december 2014. Det finns ingen ytterligare exponering för liknande nekade ränte-

avdrag efter 2009. Skattemyndigheten har också ifrågasatt ett avdrag för en valutarelaterad likvidationsförlust under 2010, vilken hänför sig till ett bolag som förvärvades 2004. Skatten uppgår till 16 MEUR, inklusive ränta, beräknat till och med december 2014.

Securitas har nyligen vunnit målet avseende ränteavdragen för åren 2003–2005 i den nationella domstolen Audiencia Nacional, då åren 2003 och 2004 ansågs preskriberade. Skatten för dessa år uppgår till 11 MEUR inklusive ränta, beräknat till och med december 2014 (detta är en del av exponeringen på 27 MEUR som beskrivs ovan). Domstolen refererade vidare i sin dom till ett nyligen dömt mål i högsta domstolen, varvid ränta och andra övriga kostnader som är ett resultat av en transaktion som gjordes under ett år som är preskriberat, inte kan nekas avdrag för under kommande år. Under förutsättning att den högsta domstolen kommer att besluta i Securitas mål i enlighet med sin nyligen avkunnade dom, vilken Audiencia Nacional hänvisade till, så kommer all exponering att bortfalla avseende ränta för åren 2003–2005, 2006–2007 och 2008–2009, samt för den valuta- relaterade likvidationsförlusten 2010.

Den spanska skattemyndigheten har överklagat domen i Audiencia Nacional avseende 2003–2005 till högsta domstolen.

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i domstol. Skatte- besluten skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta lång tid innan slutliga domar faller.

Ytterligare information framgår av not 37.

USA – skatterevision

Skattemyndigheten i USA har under 2010 nekat vissa avdrag för försäkringspremier avseende åren 2003–2004. Securitas har vunnit målet i US Tax Court och domen har ej överklagats.

Ytterligare information framgår av not 37.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Som beskrivits ovan under rubriken Finansiering, tecknade Securitas den 8 januari 2015 en ny revolverande kreditfacilitet. Vid ungefär samma tidpunkt avvecklades den revolverande kreditfaciliteten som förfaller 2016.

Som beskrivits ovan under rubriken Övriga väsentliga händelser, USA – skatterevision, så har domen avseende vissa avdrag för försäkringspremier avgjorts till Securitas fördel i US Tax Court och domen har inte överklagats. Därmed har den ansvarsförbindelse som redovisats upphört att existera.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2014 ingick koncernen ett swapavtal med tredje part i början av mars 2015.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

Förändringar i koncernledningen

Erik-Jan Jansen, operativ chef i Security Services Europe, lämnade Securitas och Securitas koncernledning den 31 mars 2014.

Henrik Zetterberg, chefsjurist, är sedan den 24 september 2014 medlem av Securitas koncernledning. Han har efterträtt Åsa Thunman som lämnade Securitas i slutet av september 2014.

Aimé Lyagre, operativ chef och chef för tekniska säkerhetslösningar, Security Services Europe, är sedan den 4 november 2014 medlem av Securitas koncernledning.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas förhållningsätt till övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs mer detaljerat på sidorna 38–48.

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontraktsrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker.

Kontraktsrisker

Denna kategori omfattar risker som är hänförliga till kundkontrakt samt de risker som är hänförliga till förvärv av nya verksamheter.

När ett kontrakt tecknas med en kund är det nödvändigt att en balanserad fördelning av ansvar och risker sker mellan Securitas och kunden. Normen är att använda standardiserade kontrakt. Rimliga begränsningar avseende ansvar och skadeersättning för tredjepartskrav är viktigt. Stort fokus ägnas åt kontraktsrisker och hanteringen av dessa risker. Varje segment har utvecklat policyer och rutiner som är anpassade för dess specifika behov. Dessa policyer är alla baserade på den kontraktspolicy som styrelsen har godkänt i Group policies and guidelines.

Utöver organisk tillväxt genom nya och/eller utökade kundkontrakt har koncernen växt genom ett betydande antal förvärv under årens lopp och kommer, som ett led i företagets strategi, även fortsättningsvis att förvärva säkerhetsföretag. Integrationen av nya företag innebär alltid en viss risk. Sådana förvärv genomförs i högre grad än tidigare även på nya marknader som Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien eller avser förvärv av säkerhetsföretag som är inriktade på teknik och integrerade säkerhetslösningar. Lönsamheten i det förvärvade företaget kan vara lägre än väntat och/eller kostnaderna i samband med förvärvet kan bli högre än väntat.

Förvärv under 2014 beskrivs under avsnittet Förvärv ovan och i not 16.

Operativa uppdragsrisker

Operativa uppdragsrisker är risker som är förknippade med den dagliga verksamheten och de tjänster som erbjuds kunderna. Om tjänsterna exempelvis inte motsvarar de uppställda kraven kan resultatet bli förlust av egendom eller skada på egendom eller person. För att minska riskerna är det viktigt att rekrytering och utbildning av väktare sker på rätt sätt och att de får relevant arbetsledning. En annan operativ uppdragsrisk som kan påverka lönsamheten är risken att Securitas inte kan höja priserna gentemot kunderna och därmed inte fullt kan kompensera för lönehöjningar och liknande kostnadsökningar.

Finansiella risker

Finansiella risker hanteras främst genom löpande mätning och uppföljning av den finansiella utvecklingen med hjälp av Securitas finansiella modell. Modellen identifierar ett antal nyckeltal som är viktiga för lönsamheten i verksamheten och som gör det lättare att upptäcka och hantera risker. Den finansiella modellen beskrivs mer i detalj på sidorna 50–51. Dessutom uppstår finansiella risker (utöver de som är hänförliga till den finansiella rapporteringen) eftersom koncernen har behov av extern finansiering och använder en rad olika valutor. Dessa risker utgörs huvudsakligen av ränterisk, valutarisk, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit-/motpartsrisk.

Kundkreditrisken, det vill säga risken för att Securitas kunder inte kan uppfylla sina åtaganden att betala fakturorna för levererade tjänster, har ökat under det rådande makroekonomiska läget. Risken reduceras av det stora antalet kunder som är fördelade på många branscher och geografiska områden samt av etablerade rutiner inom organisationen för bevakning och indrivning av kundfordringar. Ytterligare information avseende finansiell riskhantering framgår ovan under avsnittet Sysselsatt kapital och finansiering/Finansiering och i not 6.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar. Ytterligare information avseende kritiska uppskattningar och bedömningar framgår av not 4.

Under den kommande tolv månadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa tidigare redovisade jämförelsestörande poster, avsättningar och ansvarsförbindelser, vilka beskrivs i not 32, not 35 respektive not 37, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Personal

Med närmare 320 000 medarbetare i 53 länder är Securitas främsta uppgift att vara en stabil och pålitlig arbetsgivare för alla våra medarbetare. Vi strävar efter att erbjuda goda arbetsförhållanden, skäliga löner och möjligheter till personlig utveckling. Våra grundläggande principer är att vi ska följa lagar och internationella avtal. Det innebär att vi respekterar och uppfyller arbetsmarknadslagstiftning, avtal och säkerhetskrav och andra bestämmelser som styr verksamheten.

Grunden för vårt arbete med ansvarsfrågor är vår etikod, Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik. Den hjälper oss att upprätthålla och främja en hög affäretik. Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik bygger på våra tre grundläggande värderingar: ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. Ärlighet betyder att vi är hederliga men även allas rätt att öppet uttrycka sin åsikt. Vaksamhet innebär att vi strävar efter att vara uppmärksamma och observanta samt kunna lyssna och bedöma situationer. Hjälpsamhet betyder att våra medarbetare alltid är redo att hjälpa till inom ramen för ett visst uppdrag.

Att vara en ansvarsfull arbetsgivare börjar med det mest grundläggande: Securitas använder inte och accepterar inte någon form av barnarbete, tvångsarbete eller någon annan form av ofrivilligt arbete. Vi respekterar alla medarbetares rätt att välja om de ska representeras av en fackförening och rätten att bilda och gå med i fackföreningar. Securitas är också en arbetsgivare som sätter jämställdhet i centrum. Vi tolererar inte någon form av trakasserier, mobbning eller hot. Medarbetarna är vår viktigaste resurs. Vi tror på relationer byggda på ömsesidig respekt och värdighet. Att värna om medarbetarnas grundläggande rättigheter är viktigt för oss som arbetsgivare. Securitas har länge varit pådrivande för att höja standarden och den professionella nivån i säkerhetsbranschen. På så sätt ökar väktaryrkets status, vilket i sin tur höjer lönenivåerna. En högre yrkesstatus gör det också lättare att rekrytera och behålla kvalificerade och erfarna medarbetare.

Det finns goda möjligheter att göra karriär inom Securitas, till exempel genom att specialisera sig inom ett visst område på lokal, regional eller nationell nivå. Det finns många olika utbildningsprogram. I de flesta länder finns speciella utbildningsprogram för särskilda kundsegment, exempelvis flygplatser, detaljhandel och bevakade bostadsområden. I alla länder där Securitas bedriver verksamhet har vi egna utbildningscentra. Securitas har i många år erbjudit ett ettårigt utbildningsprogram för högre chefer, där målet är att utbyta erfarenheter om de bästa lösningarna i branschen och därigenom ytterligare förbättra verksamheten. Utöver vårt ansvar som arbetsgivare arbetar vi med sociala projekt där det finns ett stort behov av att stärka det lokala samhället. För ytterligare information, se sidorna 21–26.

För information avseende medelantalet årsanställda, fördelning mellan kvinnor och män och den totala lönekostnaden, se not 12.

Forskning och utveckling

Securitas är ett tjänsteföretag och bedriver inte någon forskning i den mening som avses i IAS 38 Immateriella tillgångar. Arbetet med att förädla och utveckla koncernens tjänsteutbud pågår kontinuerligt, inte minst som en integrerad del vid utförandet av tjänster hos kunderna. Tekniska lösningar är en viktig del i de integrerade säkerhetslösningar Securitas erbjuder. För att stödja denna utveckling har befattningen som chef för tekniska säkerhetslösningar med stabspersonal införts i alla större länder liksom på divisions- och koncernnivå. Securitas har också investerat i ett kompetenscenter i Malmö inom området fjärrstyrda videoövervakningstjänster, med uppgift att utveckla säkerhetslösningar och stödja landsorganisationerna främst inom Security Services Europe.

Några aktiverade utvecklingsutgifter finns inte i koncernen per den 31 december 2014.

Miljö

Miljömässigt är vårt viktigaste ansvar att minimera koldioxidutsläppen från transporter. Vi upphandlar också produkter och påverkar genom detta miljön. En väsentlig inköpskategori är väktaruniformer. På det hela taget har ett företag i servicebranschen, som Securitas, en relativt sett mindre påverkan på miljön jämfört med ett tillverkande bolag. Koncernens verksamhet kräver inte tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

Securitas utsläppspolicy sätter gränsvärden för nya företagsbilar och nya minibussar. Gränsvärdena sänks årligen och från 1 december 2014 är de 140 gram CO₂ per kilometer för nya företagsbilar och 180 gram CO₂ per kilometer för nya minibussar. Lastbilar, bussar och specialfordon betraktas inte som företagsbilar eller minibussar. Miljömålet är att minska utsläppen varje år. I genomsnitt släppte de drygt 12 500 företagsbilar och minibussar som Securitas äger eller leasar runt om i världen ut cirka 149 gram CO₂ per kilometer (150) år 2014. För ytterligare information se sidorna 23 och 25.

Information om Securitas aktie

Information om Securitas aktie vad avser antalet A-aktier och B-aktier, skillnader mellan A-aktier och B-aktier samt information avseende större aktieägare finns i not 29. Ytterligare information avseende Securitas aktie finns också på sidorna 130–131.

För att kunna bidra till aktieägarvärde anser styrelsen att det är fördelaktigt för bolaget att ha en möjlighet att anpassa bolagets kapitalstruktur till en lämplig nivå vid varje given tidpunkt. Styrelsen har därför beslutat att föreslå att årsstämman den 8 maj 2015 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget. Om aktier återköps avser styrelsen därefter föreslå att bolagets aktiekapital minskas genom indragning av återköpta aktier. Det finns för närvarande ett bemyndigande med samma innehåll som beslutats av årsstämman, som hölls den 5 maj 2014, för styrelsen att återköpa egna aktier med samma villkor och begränsningar som föreslås årsstämman 2015. Styrelsen har vid tidpunkten för denna årsredovisning ännu inte utnyttjat bemyndigandet.

Ett aktieägaravtal som bland annat innehåller en överenskommelse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av A-aktier finns mellan Gustaf Douglas, Melker Schörling och dem närmastående bolag. Styrelsen för Securitas AB känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i Securitas AB.

Koncernens utveckling

Koncernen kommer under 2015 att fortsätta fokusera på integrerade säkerhetslösningar. Vårt framgångsrecept innebär att utveckla optimala och kostnadseffektiva säkerhetslösningar, som integrerar alla våra kompetensområden, vilket ger förbättrade marginaler, optimala lösningar för kunderna samt starkare och mer långsiktiga kundrelationer. Nyckeln är att hitta den rätta balansen mellan vad som ska utföras av väktare på plats och vad som kan utföras av specialutbildade väktare från en larm-central, samt i vilken omfattning man ska använda väktare respektive tekniska lösningar. Securitas plan är att förflytta oss upp i värdekedjan, från traditionell bevakning till kompletta säkerhetslösningar.

Försäljningen av säkerhetslösningar och teknik stod år 2012 för cirka 6 procent av koncernens totala försäljning. Den har ökat till en takt om 10 procent i slutet av 2014, vilket innebär en ökning om 28 procent jämfört med den totala försäljningen av säkerhetslösningar och teknik under 2013. Vi anser att vi kan fortsätta att öka denna försäljning i åtminstone samma omfattning 2015.

Den valutajusterade vinsten per aktie förbättrades med 8 procent under 2014. Vi uppnådde ett gott kassaflöde och reducerade vår nettoskuld justerad för valutakursförändringar. Då den svenska kronan försvagades under den senare delen av 2014, innebar dock detta att nettoskulden vid omräkning till svenska kronor ökade. Vårt finansiella mål fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld om minst 0,20 skulle ha uppnåtts om vi hade haft samma valutakurser i resultaträkningen som vi hade vid årets slut vid omräkning av balansräkningen. Nu uppnådde vi 0,18. Vi kommer dock att fortsätta att vara återhållsamma med förvärv, såvida det inte är teknikverksamheter som skapar synergier och kompetens i enlighet med vår strategi eller förvärv som stärker vår position i tillväxtmarknader.

Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

Moderbolagets intäkter uppgick till 970 MSEK (870) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 395 MSEK (104). Ökningen av finansiella intäkter och kostnader jämfört med föregående år förklaras främst av en nedskrivning av andelar i dotterbolag som gjordes föregående år och som hade en negativ effekt på finansiella intäkter och kostnader.

Resultat före skatt uppgick till 472 MSEK (703). I resultat före skatt ingår utdelningar från dotterbolag med 1 088 MSEK (1 119), ränteutgifter om 165 MSEK (165), räntekostnader om -365 MSEK (-476) samt övriga finansiella intäkter och kostnader, netto om -493 MSEK (-704). I övriga finansiella intäkter och kostnader, netto, ingår nedskrivning av aktier i dotterbolag med -33 MSEK (-554). Nedskrivning för 2014 har skett i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från ett dotterbolag, för aktierna i ett annat dotterbolag i samband med att dotterbolaget erhölet ett kapitaltillskott samt för ett tredje bolag i samband med justeringen av bokfört värde av immateriella tillgångar i dotterbolaget. Nedskrivning för 2013 har skett i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från ett dotterbolag samt för aktierna i ett annat dotterbolag i samband med att dotterbolaget erhölet ett kapitaltillskott.

Årets resultat uppgick till 599 MSEK (696).

Årets kassaflöde uppgick till 60 MSEK (1 983).

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 38 535 MSEK (38 043) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 37 258 MSEK (37 183). Omsättningstillgångarna uppgick till 6 199 MSEK (5 675), varav likvida medel uppgick till 2 068 MSEK (2 008).

Det egna kapitalet uppgick till 25 027 MSEK (25 052). Utdelning om 1 095 MSEK (1 095) betalades till aktieägarna i maj 2014.

Moderbolagets skulder uppgick till 19 707 MSEK (18 666) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter med därtill hörande noter och kommentarer.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Securitas 2015

Styrelsen i Securitas AB (publ.) föreslår att årsstämman den 8 maj 2015 beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande.

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42–200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats kontant visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjligheten återkräva således utbetald ersättning.

Styrelsen ska för varje år överväga huruvida man bör föreslå årsstämman att besluta om ett aktie- eller aktieprisbaserat incitamentsprogram.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön till koncernledningen under 2015 beräknas vid fullt utfall kunna kosta bolaget maximalt 70 MSEK. Information rörande tidigare beslutade ersättningar som ännu inte har förfallit till betalning framgår av not 8 i denna årsredovisning.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder, och samtliga i koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte lokala bestämmelser kräver det.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader. För egna uppsägningar ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämman beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 8 maj 2015.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

	Kronor
Säkringsreserv	- 399 322
Omräkningsreserv	850 727 038
Balanserat resultat	15 849 997 943
Årets resultat ¹	598 652 327
Summa	17 298 977 986

¹ Inkluderar lämnade koncernbidrag till dotterbolag med 284 413 000 kronor.

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

	Kronor
att i utdelning till aktieägarna lämnas	
3,00 kronor per aktie	1 095 176 691
att i ny räkning överföres	16 203 801 295
Summa	17 298 977 986

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning

Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning ovan, får styrelsen härmed avge följande yttranden enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen.

Bolagets disponibla vinstmedel per 31 december 2014 uppgår till 16 700 325 659 kronor, årets resultat uppgår till 598 652 327 kronor varav ingår lämnade koncernbidrag till dotterbolag med 284 413 000 kronor samt resultat av värdering finansiella instrument enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen med -598 746 kronor.

Bolagets egna kapital per 31 december 2014 skulle ej påverkas om en värdering av finansiella instrument, vilka värderats enligt verkligt värde enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen, istället värderats enligt lägsta värdets princip, då ingen skillnad föreligger per detta datum.

Till årsstämmans förfogande står därmed 17 298 977 986 kronor i disponibla vinstmedel.

Förutsatt att årsstämman 2015 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition, kommer 16 203 801 295 kronor att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning och lämnade koncernbidrag till dotterbolag.

Styrelsen har beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov och likviditet genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och bolagets och koncernens möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Den föreslagna utdelningen och lämnade koncernbidrag till dotterbolag äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Utöver bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet har styrelsen även tagit hänsyn till alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att utdelningen och lämnade koncernbidrag till dotterbolag är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultaträkningar, rapporter över totalresultat, balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Förslag till avstämningsdag för utdelning

Som avstämningsdag för utdelning föreslår styrelsen den 12 maj 2015. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelning komma att utsändas genom Euroclear Sweden AB:s försorg med början den 18 maj 2015.

Årsredovisning

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2014	2013
Försäljning		69 863,8	65 017,5
Försäljning, förvärv		353,3	682,6
Total försäljning	9,10	70 217,1	65 700,1
Produktionskostnader	11, 12, 13	-58 010,1	-54 276,6
Bruttoresultat		12 207,0	11 423,5
Försäljnings- och administrationskostnader	11, 12, 13	-8 726,6	-8 112,4
Övriga rörelseintäkter	10	15,9	13,5
Resultatandelar i intressebolag	21	8,4	4,4
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	18	-250,8	-273,7
Förvärvsrelaterade kostnader	11	-17,1	-26,8
Rörelseresultat		3 236,8	3 028,5
Finansiella intäkter	14	39,2	70,4
Finansiella kostnader	14	-366,8	-455,4
Resultat före skatt		2 909,2	2 643,5
Skatt	15	-837,7	-787,9
Årets resultat		2 071,5	1 855,6
Varav hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget		2 068,4	1 852,5
Innehav utan bestämmande inflytande		3,1	3,1
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning		365 058 897	365 058 897
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	3	5,67	5,07

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2014	2013
Årets resultat		2 071,5	1 855,6
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	31	-279,7	243,0
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		-279,7	243,0
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar efter skatt	6	0,0	4,7
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt		138,9	-202,3
Omräkningsdifferenser		1 062,9	-36,1
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		1 201,8	-233,7
Övrigt totalresultat	15	922,1	9,3
Årets totalresultat		2 993,6	1 864,9
Varav hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget		2 988,9	1 863,9
Innehav utan bestämmande inflytande		4,7	1,0

Securitas finansiella modell - koncernens resultaträkning

Tilläggsinformation

MSEK	2014	2013
Försäljning	69 863,8	65 017,5
Försäljning, förvärv	353,3	682,6
Total försäljning	70 217,1	65 700,1
Organisk försäljningstillväxt, %	3	1
Produktionskostnader	-58 010,1	-54 276,6
Bruttoresultat	12 207,0	11 423,5
Bruttomarginal, %	17,4	17,4
Kostnader för platskontor	-3 945,0	-3 690,3
Övriga försäljnings- och administrationskostnader	-4 781,6	-4 422,1
Summa omkostnader	-8 726,6	-8 112,4
Övriga rörelseintäkter	15,9	13,5
Resultatandelar i intressebolag	8,4	4,4
Rörelseresultat före avskrivningar	3 504,7	3 329,0
Rörelsemarginal, %	5,0	5,1
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-250,8	-273,7
Förvärvsrelaterade kostnader	-17,1	-26,8
Rörelseresultat efter avskrivningar	3 236,8	3 028,5
Finansiella intäkter och kostnader	-327,6	-385,0
Resultat före skatt	2 909,2	2 643,5
Nettomarginal, %	4,1	4,0
Skatt	-837,7	-787,9
Årets resultat	2 071,5	1 855,6

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 50-51.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2014	2013
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		3 236,8	3 028,5
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	11	-72,8	-307,5
Justering för kassaflödespåverkan från förvävsrelaterade kostnader	11	-4,1	-28,4
Återföring av avskrivningar	18, 19, 20	1 217,7	1 219,3
Erhållna finansiella intäkter		39,4	70,6
Betalda finansiella kostnader		-350,8	-602,6
Betald inkomstskatt		-696,6	-610,4
Förändring av kundfordringar		-114,5	1,0
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		-381,2	-241,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 873,9	2 529,0
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-1 113,2	-804,0
Förvärv av dotterbolag och intressebolag	16	-363,8	-239,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 477,0	-1 043,5
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-1 095,2	-1 095,2
Upptagna obligationslån	30, 33	713,4	3 629,9
Inlösen av obligationslån	30, 33	-1 858,2	-5 176,5
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		132,2	371,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 107,8	-2 270,5
Årets kassaflöde		-710,9	-785,0
Likvida medel vid årets början		4 049,8	4 880,7
Omräkningsdifferenser på likvida medel		86,2	-45,9
Likvida medel vid årets slut	28	3 425,1	4 049,8

Securitas finansiella modell - koncernens kassaflödesanalys

Tilläggsinformation

MSEK	2014	2013
Rörelseresultat före avskrivningar	3 504,7	3 329,0
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 113,2	-804,0
Återföring av avskrivningar	966,9	945,6
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-146,3	141,6
Förändring av kundfordringar	-114,5	1,0
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-381,2	-241,5
Rörelsens kassaflöde	2 862,7	3 230,1
<i>Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar</i>	<i>82</i>	<i>97</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-311,4	-532,0
Betald inkomstskatt	-696,6	-610,4
Fritt kassaflöde	1 854,7	2 087,7
<i>Fritt kassaflöde i % av justerat resultat</i>	<i>75</i>	<i>93</i>
Förvärv av dotterbolag och intressebolag	-363,8	-239,5
Utbetalda förvärvsrelaterade kostnader	-21,2	-55,2
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-72,8	-307,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 107,8	-2 270,5
Årets kassaflöde	-710,9	-785,0

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 50-51.

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2014	2013
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	17	16 228,1	14 361,9
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	18	1 244,2	1 315,6
Övriga immateriella tillgångar	19	398,3	325,2
Byggnader och mark	20	300,0	310,4
Maskiner och inventarier	20	2 257,1	1 959,0
Andelar i intressebolag	21	324,5	132,7
Uppskjutna skattefordringar	15	1 441,9	1 391,1
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	22	434,5	150,9
Övriga långfristiga fordringar	23	685,9	605,6
Summa anläggningstillgångar		23 314,5	20 552,4
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	151,1	131,1
Kundfordringar	25	10 815,5	9 676,4
Aktuella skattefordringar	15	412,8	355,9
Övriga kortfristiga fordringar	26	2 797,5	2 412,1
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	27	167,3	59,5
Likvida medel	28	3 425,1	4 049,8
Summa omsättningstillgångar		17 769,3	16 684,8
SUMMA TILLGÅNGAR		41 083,8	37 237,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital		7 362,6	7 362,6
Andra reserver		-412,5	-1 612,7
Balanserad vinst		3 965,1	3 250,3
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		11 280,3	9 365,3
Innehav utan bestämmande inflytande		18,9	16,0
Summa eget kapital	29	11 299,2	9 381,3
Långfristiga skulder			
Långfristiga låneskulder	30	11 700,7	11 509,8
Övriga långfristiga skulder	30	550,7	487,3
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	31	1 450,2	1 024,6
Uppskjutna skatteskulder	15	759,6	747,4
Övriga långfristiga avsättningar	32	772,0	691,8
Summa långfristiga skulder		15 233,2	14 460,9
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga låneskulder	33	2 747,8	2 360,2
Leverantörsskulder		1 104,6	959,4
Aktuella skatteskulder	15	450,6	362,8
Övriga kortfristiga skulder	34	9 359,2	8 902,2
Kortfristiga avsättningar	35	889,2	810,4
Summa kortfristiga skulder		14 551,4	13 395,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		41 083,8	37 237,2

Securitas finansiella modell - koncernens sysselsatta kapital och finansiering

Tilläggsinformation

MSEK	2014	2013
Operativt sysselsatt kapital		
Övriga immateriella tillgångar	398,3	325,2
Byggnader och mark	300,0	310,4
Maskiner och inventarier	2 257,1	1 959,0
Uppskjutna skattefordringar	1 441,9	1 391,1
Övriga långfristiga fordringar	685,9	605,6
Varulager	151,1	131,1
Kundfordringar	10 815,5	9 676,4
Aktuella skattefordringar	412,8	355,9
Övriga kortfristiga fordringar	2 797,5	2 412,1
Summa tillgångar	19 260,1	17 166,8
Övriga långfristiga skulder	550,7	487,3
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1 450,2	1 024,6
Uppskjutna skatteskulder	759,6	747,4
Övriga långfristiga avsättningar	772,0	691,8
Leverantörsskulder	1 104,6	959,4
Aktuella skatteskulder	450,6	362,8
Övriga kortfristiga skulder	9 359,2	8 902,2
Kortfristiga avsättningar	889,2	810,4
Summa skulder	15 336,1	13 985,9
Summa operativt sysselsatt kapital	3 924,0	3 180,9
Goodwill	16 228,1	14 361,9
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 244,2	1 315,6
Andelar i intressebolag	324,5	132,7
Summa sysselsatt kapital	21 720,8	18 991,1
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>6</i>	<i>5</i>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>16</i>	<i>18</i>
Nettoskuld		
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	434,5	150,9
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	167,3	59,5
Likvida medel	3 425,1	4 049,8
Summa räntebärande tillgångar	4 026,9	4 260,2
Långfristiga låneskulder	11 700,7	11 509,8
Kortfristiga låneskulder	2 747,8	2 360,2
Summa räntebärande skulder	14 448,5	13 870,0
Summa nettoskuld	10 421,6	9 609,8
<i>Nettoskuldsättningsgrad, ggr</i>	<i>0,92</i>	<i>1,02</i>
Eget kapital		
Aktiekapital	365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital	7 362,6	7 362,6
Andra reserver	-412,5	-1 612,7
Balanserad vinst	3 965,1	3 250,3
Innehav utan bestämmande inflytande	18,9	16,0
Summa eget kapital	11 299,2	9 381,3
Summa finansiering	21 720,8	18 991,1

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 50–51.

Koncernens rapport över
förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare ¹						Innehav utan bestämmande inflytande ¹	Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräk- nings- reserv	Balanserad vinst	Summa		
Ingående balans 2013	365,1	7 362,6	-5,1	-1 376,0	2 241,7	8 588,3	13,9	8 602,2
Årets resultat	-	-	-	-	1 852,5	1 852,5	3,1	1 855,6
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-	243,0	243,0	-	243,0
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	-	-	-	-	243,0	243,0	-	243,0
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen								
Kassaflödessäkringar ²								
Total förändring av säkringsreserv före skatt	-	-	10,4	-	-	10,4	-	10,4
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv	-	-	-5,7	-	-	-5,7	-	-5,7
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	-	-	-	-202,3	-	-202,3	-	-202,3
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-34,0	-	-34,0	-2,1	-36,1
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	4,7	-236,3	-	-231,6	-2,1	-233,7
Övrigt totalresultat	-	-	4,7	-236,3	243,0	11,4	-2,1	9,3
Årets totalresultat	-	-	4,7	-236,3	2 095,5	1 863,9	1,0	1 864,9
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande ¹	-	-	-	-	-2,0	-2,0	1,1	-0,9
Aktierelaterat incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	10,3	10,3	-	10,3
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 095,2	-1 095,2	-	-1 095,2
Utgående balans 2013	365,1	7 362,6	-0,4	-1 612,3	3 250,3	9 365,3	16,0	9 381,3
Ingående balans 2014	365,1	7 362,6	-0,4	-1 612,3	3 250,3	9 365,3	16,0	9 381,3
Årets resultat	-	-	-	-	2 068,4	2 068,4	3,1	2 071,5
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-	-279,7	-279,7	-	-279,7
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-279,7	-279,7	-	-279,7
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen								
Kassaflödessäkringar ²								
Total förändring av säkringsreserv före skatt	-	-	0,0	-	-	0,0	-	0,0
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv	-	-	0,0	-	-	0,0	-	0,0
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	-	-	-	138,9	-	138,9	-	138,9
Omräkningsdifferenser	-	-	-	1 061,3	-	1 061,3	1,6	1 062,9
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	0,0	1 200,2	-	1 200,2	1,6	1 201,8
Övrigt totalresultat	-	-	0,0	1 200,2	-279,7	920,5	1,6	922,1
Årets totalresultat	-	-	0,0	1 200,2	1 788,7	2 988,9	4,7	2 993,6
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande ¹	-	-	-	-	-0,6	-0,6	-1,8	-2,4
Aktierelaterat incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	21,9	21,9	-	21,9
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 095,2	-1 095,2	-	-1 095,2
Utgående balans 2014	365,1	7 362,6	-0,4	-412,1	3 965,1	11 280,3	18,9	11 299,2

1 Ytterligare information finns i not 29.

2 Specifikation finns i not 6, tabellen omvärdering av finansiella instrument.

Noter

NOT 1 Allmän företagsinformation

Verksamhet

Securitas tjänsteutbud är specialiserad bevakning och mobila säkerhetstjänster, larmövervakning, tekniklösningar samt konsult- och utredningstjänster. Securitas är verksam i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien och har närmare 320 000 medarbetare i 53 länder.

Uppgifter om Securitas AB

Securitas AB med organisationsnummer 556302-7241 är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är:

Securitas AB
Lindhagensplan 70
102 28 Stockholm

Securitas AB är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan. Securitas aktie ingår till exempel i OMX Stockholm Price Index och OMX Stockholm 30 index. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

Uppgifter om årsredovisningen och koncernredovisningen

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 13 mars 2015 undertecknats av styrelsen för Securitas AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande.

De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningarna och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande på årsstämman den 8 maj 2015.

NOT 2 Redovisningsprinciper

Redovisningsnorm

Securitas tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av den Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom där en värdering till verkligt värde krävs enligt IFRS. Exempel på tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde är finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt förvaltningstillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner.

Uppskattningar och bedömningar

Not 4

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS avseende 2014

IFRS 10 Koncernredovisning, IFRS 11 Samarbetsarrangemang och IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag tillämpas av Securitas från och med räkenskapsåret 2014. IFRS 10 har inte medfört någon förändring av vilka bolag som konsolideras och ingen annan påverkan på koncernens finansiella rapporter har skett till följd av tillämpningen av dessa standarder.

Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2014 har haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som ännu inte trätt i kraft och inte tillämpas i förtid av Securitas

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2015 bedöms ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Effekterna på koncernens finansiella rapporter av standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2016 eller senare har ännu inte utvärderats.

Förvärvsmetoden (IFRS 3)

Not 11, 16, 17 och 18

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag och vid förvärv av verksamheter. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionskulder klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs. Dessa kostnader redovisas i koncernen på en rad i resultaträkningen som benämns förvärvsrelaterade kostnader. Kostnader som redovisas på denna rad är transaktionskostnader, omvärderingar (inklusive diskontering) av villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder, omvärderingar till verkligt värde av tidigare förvärvade andelar vid stegvisa förvärv samt förvärvsrelaterade omstrukturings- och integreringskostnader.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i koncernens resultaträkning.

Koncernredovisningens omfattning (IFRS 10 och IFRS 12)

Not 16 och 48

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Securitas AB och alla dotterbolag. Dotterbolag är alla de bolag där koncernen har ett bestämmande inflytande, vilket är fallet då koncernen är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i bolaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade bolag exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även realiserade förluster elimineras, men betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Koncernens dotterbolag i Argentina har begränsade möjligheter att reglera sina skulder mot bolag inom koncernen till följd av lokala bestämmelser som begränsar export av kapital från Argentina. Kassa och bank och kortfristiga placeringar i Argentina är därför exkluderade från likvida medel i koncernens finansiella rapporter och inkluderas istället i övriga räntebärande omsättningstillgångar.

Innehav utan bestämmande inflytande (IFRS 3 och IFRS 10)

Not 29

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital på raden transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande i koncernens rapport över förändringar i eget kapital.

Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital på samma rad. När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i bokfört värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet.

Andelar i intressebolag (IAS 28)

Not 21 och 49

Intressebolag är bolag där Securitas kan utöva ett väsentligt inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Kapitalandelsmetoden används för att redovisa dessa aktieinnehav. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar är hänförligt till goodwill, som inkluderas i andelar i intressebolag i koncernens balansräkning. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade intressebolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i koncernens resultaträkning.

Intressebolag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvsdagen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då de avyttras. Om ägarandelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande ändå kvarstår, omklassificeras i de fall det är relevant, bara en proportionell andel av de belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till resultaträkningen.

Transaktioner, balansposter och realiserade vinster mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i enlighet med koncernens andel i intressebolaget. Även realiserade förluster elimineras, men betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Resultatandelar i intressebolag redovisas i koncernens resultaträkning. Beroende på avsikten med investeringen redovisas innehavet antingen i rörelseresultatet, om det avser ett rörelsedrivande intressebolag, eller i resultat före skatt, på en separat rad i finansnettot, om det avser ett led i koncernens finansiering. I båda fallen redovisas resultatandelen i intressebolagets resultat efter skatt. Samtliga intressebolag i koncernen klassificeras för närvarande som rörelsedrivande intressebolag.

I koncernens balansräkning redovisas andelar i intressebolag till anskaffningsvärde inklusive den del som utgörs av goodwill, justerat för utdelningar och andel av intressebolagets resultat efter förvärvsdatumet.

Omräkning av utländska dotterbolag (IAS 21)

Not 29

Den funktionella valutan för vart och ett av koncernens dotterbolag, det vill säga den valuta i vilket bolaget normalt har sina in- och utbetalningar, bestäms av den huvudsakliga ekonomiska miljön inom vilket bolaget verkar. Moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta, det vill säga den valuta i vilken de finansiella rapporterna upprättas, är svenska kronor (SEK).

Vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter omräknas respektive månads resultaträkning till valutakursen den sista dagen i månaden. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar. Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av balansräkningarna förs direkt till övrigt totalresultat och påverkar följaktligen ej årets resultat. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt till övrigt totalresultat. I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna och uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas kursdifferenser på lånen tillsammans med kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna mot övrigt totalresultat. Ackumulerade omräkningsdifferenser redovisas i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Transaktioner, fordringar och skulder i utländsk valuta (IAS 21)

Not 11 och 14

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser på monetära poster redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, med undantag för säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker via övrigt totalresultat (se Omräkning av utländska dotterbolag ovan). Valutakursdifferenser som uppkommer på rörelserelaterade poster redovisas som antingen produktionskostnader eller försäljnings- och administrationskostnader, medan valutakursdifferenser som uppkommer på finansiella poster redovisas som antingen finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Vid upprättande av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till det enskilda bolagets funktionella valuta till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning (IAS 11 och IAS 18) Not 10, 14 och 42

Koncernens intäkter hänförs sig främst till olika typer av bevakningstjänster. Bevakningstjänster baseras på kundkontrakt och dessa kan omfatta försäljning baserad på antal utförda timmar med fast månatlig, kvartalsvis eller årlig fakturering som även inkluderar kundserviceavtal. Försäljning baserad på kundkontrakt kan också omfatta händelser såsom uttryckningstjänster. Utöver försäljning baserad på kundkontrakt finns extra försäljning till antingen kontraktskunder eller händelsebaserad försäljning. Det finns även intäkter från försäljning av larmprodukter samt i begränsad omfattning värdehanteringstjänster. Intäkter avseende tjänster redovisas i den period då tjänsterna utförts. Installation av larm resultatavräknas i takt med färdigställandegraden enligt principen för successiv vinstavräkning. Enligt denna metod redovisas intäkter, kostnader och resultat den redovisningsperiod under vilket arbetet utförts. Beräkningen av hur stor del som kan vinstavräknas för larminstallationer baseras på nedlagd tid i förhållande till beräknad total tid.

Varumärkesarvodet från det tidigare dotterbolaget Securitas Direct AB, vilket avser användandet av Securitas varumärke, periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd och baseras på den av Securitas Direct AB redovisade försäljningen.

Ränteintäkter redovisas i resultaträkningen i den period de hänförs sig till.

Rörelsesegment (IFRS 8) Not 9

Rörelsesegment definieras som affärsverksamheter som kan generera intäkter eller ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet följs upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, VD och koncernchefen, och för vilka separat finansiell information finns tillgänglig. Rörelsesegmenten utgör den operativa strukturen för intern styrning, uppföljning och rapportering. En kombination av olika faktorer ligger till grund för att identifiera företagets segment. De främsta faktorerna hänförs sig till de erbjudna tjänsternas karaktär och geografisk indelning.

I enlighet med reglerna i IFRS 8 har vissa av koncernens rörelsesegment aggregerats i den finansiella rapporteringen. Koncernens verksamhet är därmed indelad i tre rapporteringsbara segment samt Övrigt:

- Security Services North America
- Security Services Europe
- Security Services Ibero-America
- Övrigt (som består av en aggregering av alla övriga rörelsesegment)

Dessa segment benämns även affärssegment i koncernens finansiella rapporter.

Under Övrigt ingår alla övriga rörelsesegment, allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Alla övriga rörelsesegment består av bevakningsverksamheterna i Afrika, Mellanöstern och Asien och viss verksamhet inom säkerhetskonsultområdet som rapporterar direkt till den högsta verkställande beslutsfattaren.

Segmentens tillgångar och skulder omfattar uteslutande de poster som har utnyttjats/uppkommit i den löpande verksamheten. Andra icke operativa balansposter, främst aktuell skatt, uppskjuten skatt och avsättningar för skatter, redovisas under rubriken Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering i not 9. I tabellen Tillgångar och skulder i samma not redovisas dessa poster som ej allokerade icke räntebärande tillgångar respektive ej allokerade icke räntebärande skulder. En avstämning mellan summa segment och koncernen lämnas i not 9.

Geografisk information avseende försäljning och anläggningstillgångar lämnas i not 9 för Sverige (där Securitas har sitt säte) och för alla enskilda länder där försäljningen eller anläggningstillgångarna överstiger 10 procent av det totala beloppet för koncernen.

Den geografiska uppdelningen av försäljningen anges baserat på lokaliseringen av försäljningsställena. Försäljningsställena motsvaras i allt väsentligt av kundernas geografiska lokalisering. Ingen försäljning till någon enskild kund bedöms utgöra en väsentlig del av koncernens totala försäljning.

Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd (IAS 20)

Securitas är, liksom andra arbetsgivare, berättigat till en rad olika personalrelaterade statliga stöd. Dessa stöd kan avse utbildning, nyanställningar, minskning av arbetstid etc. Samtliga stöd redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktioner i samma period som motsvarande underliggande kostnad.

Skatter (IAS 12) Not 15 och 45

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktigt resultat.

Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot övrigt totalresultat om den underliggande transaktionen eller händelsen redovisas direkt mot övrigt totalresultat i perioden eller tidigare period, om det avser justering av ingående balans av balanserade vinstmedel beroende på förändring av en redovisningsprincip. Valutadifferenser som uppkommer avseende aktuell skatt och uppskjuten skatt vid omräkning av balansräkningar för utländska dotterbolag redovisas mot omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat.

Avsättningar görs för beräknade skatter i de fall utdelningar anteciperas och utbetalas från dotterbolag till moderbolag under det följande året.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Kassaflödesanalys (IAS 7) Not 28 och 51

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (IFRS 3, IAS 36 och IAS 38) Not 17 och 18

Goodwill motsvarar den positiva skillnaden mellan förvärvspriset och det verkliga värdet av koncernens andel av de identifierbara nettotillgångarna i det förvärvade bolaget/verksamheten per förvärvsdatumet. Goodwill prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning. Vinsten och förluster i samband med avyttring av bolag inkluderar det bokförda värdet av den goodwill som är hänförlig till det avyttrade bolaget/verksamheten.

Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som kan komma att redovisas i samband med förvärv omfattar olika typer av immateriella tillgångar såsom marknadsrelaterade, kundrelaterade, kontraktrelaterade, varumärkesrelaterade och teknikbaserade immateriella tillgångar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar har vanligtvis en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas vid förvärvstidpunkten till verkligt värde och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivning sker linjärt över den bedömda nyttjandeperioden. Securitas förvärvsrelaterade immateriella tillgångar avser huvudsakligen kontraktportföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna. Värderingen av kontraktportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna bygger på den så kallade "Multiple Excess Earnings Method" (MEEM), vilken är en värderingsmodell som baseras på diskonterade kassaflöden. Värderingen baseras på omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten. I modellen utgår en särskild kostnad eller ett avkastningskrav i form av en så kallad "contributory asset charge" för de tillgångar som ianspråk tas för att den immateriella tillgången ska kunna generera någon avkastning. Kassaflöden diskonteras genom en vägd kapitalkostnad, den så kallade WACC, vilken justeras med hänsyn till de lokala räntenivåerna i de länder där förvärven ägt rum. Nyttjandeperioden för kontraktportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvärvade portföljens omsättningshastighet och ligger normalt i intervallet 3 till 10 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 10,0 till 33,3 procent. Värdet av varumärkesrelaterade immateriella tillgångar beräknas med den så kallade "relief of royalty method". Nyttjandeperioden för dessa varumärken ligger normalt i intervallet 5 till 10 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 10 till 20 procent.

En uppskjuten skatteskuld beräknas baserad på den lokala skattesatsen för skillnaden mellan det bokförda värdet och det skattemässiga värdet för den immateriella tillgången. Den uppskjutna skatteskulden återförs över samma period som den immateriella tillgången skrivs av, vilket resulterar i att effekten av avskrivningen på den immateriella tillgången neutraliseras vad avser den fulla skattesatsen på resultat efter skatt. Redovisningen av denna uppskjutna skatteskuld redovisas initialt genom en motsvarande ökning av goodwill.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar allokeras till kassagenererande enheter (KGE) per land inom ett segment. Denna allokering utgör också basen för den årliga prövningen av nedskrivningsbehov.

Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar redovisas på raden avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i resultaträkningen.

Förvärvsrelaterade omstrukturings- och integreringskostnader (IAS 37) Not 11

Förvärvsrelaterade omstrukturingskostnader avser kostnader för omstrukturering och/eller integrering av förvärvad verksamhet i koncernen. Omstrukturingskostnader är kostnader som redovisas i enlighet med de särskilda kriterierna för avsättningar för omstruktureringar i IAS 37 (se vidare under avsnittet Avsättningar nedan). Omstrukturingskostnader kan vara kostnader för olika aktiviteter som är nödvändiga för att förbereda integreringen av de förvärvade verksamheterna i koncernen, till exempel avgångsvederlag, avsättningar för hyrda lokaler som inte kommer att utnyttjas eller hyras ut med förlust samt andra leasingavtal som inte kan sägas upp och inte kommer att utnyttjas. Integreringskostnader omfattar normalt aktiviteter som inte kan redovisas som avsättningar. Sådana aktiviteter kan vara byte av varumärke (nya logotyper på byggnader, fordon, uniformer och så vidare) men kan också vara personalkostnader för exempelvis utbildning, rekrytering, omlokalisering och resor, vissa kundrelaterade kostnader och andra tillkommande kostnader för att anpassa den förvärvade verksamheten till förvärvarens format. Nedanstående kriterier måste också vara uppfyllda för att kostnader ska kunna klassificeras som integreringskostnader:

- Kostnaden skulle inte ha uppstått om inte förvärvet hade ägt rum
- Kostnaden hänförs till ett projekt som företagsledningen har identifierat och kontrollerat som en del av ett integreringsprogram som införts i samband med förvärvet eller som en direkt följd av en omedelbar översyn efter förvärvet

Jämförelsestörande poster Not 11

Under denna rubrik redovisas händelser och transaktioner, vilkas resultat-effekter är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom:

- Realisationsvinster och realisationsförluster från avyttringar av väsentliga kassagenererande enheter
- Väsentliga nedskrivningar och kundförluster
- Väsentliga tvister och försäkringsärenden
- Övriga väsentliga ej återkommande kostnader eller intäkter

Avsättningar, nedskrivningar, kundförluster eller andra väsentliga ej återkommande poster som redovisats som jämförelsestörande poster i en period redovisas konsekvent i kommande perioder genom att eventuella återförda avsättningar, nedskrivningar, kundförluster eller andra ej återkommande poster också redovisas under rubriken jämförelsestörande poster.

Övriga immateriella tillgångar (IAS 36 och IAS 38) Not 19 och 46

Övriga immateriella tillgångar redovisas om det är troligt att de framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla koncernen samt att tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Övriga immateriella tillgångar inkluderar varumärket Securitas, som bedöms ha en obegränsad nyttjandeperiod. Varumärket har aktiverats endast i de fall där det har förvärvats från tredje part. Ingen avskrivning sker på detta varumärke men det prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Andra poster inom övriga immateriella tillgångar har en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning.

Linjär avskrivning tillämpas för samtliga tillgångskategorier.

Avskrivningstakten är normalt:

Programvarulicenser	10,0–33,3 procent
Övriga immateriella tillgångar	10,0–33,3 procent

Hyresrätter och liknande rättigheter skrivs av över samma period som det underliggande kontraktet.

Materiella anläggningstillgångar (IAS 16 och IAS 36)

Not 20 och 47

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivningar baseras på historiska anskaffningsvärden och den bedömda nyttjandeperioden.

Linjär avskrivning tillämpas för samtliga tillgångskategorier.

Avskrivningstakten är normalt:

Maskiner och inventarier	10–50 procent
Byggnader och markanläggningar	2–10 procent
Mark	0 procent

Nedskrivningar (IAS 36)

Not 17

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivning och prövas årligen för nedskrivningsbehov. Utöver goodwill är dessa tillgångar begränsade till varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer. Tillgångar som är föremål för avskrivningar prövas för nedskrivningsbehov när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Nedskrivning sker med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärde är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt relevant WACC (Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokaterats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (KGE).

Tidigare redovisade nedskrivningar, med undantag för nedskrivningar avseende goodwill, återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Om så är fallet sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Leasingavtal (IAS 17)

Not 11 och 20

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, så kallad finansiell leasing, redovisas objektet som en anläggningstillgång i koncernens balansräkning. Det diskonterade nuvärdet av motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld. I koncernens resultaträkning redovisas erlagda leasingavgifter uppdelade mellan avskrivningar och ränta. Finansiella leasingavtal där koncernen är leasegivare förekommer inte i någon väsentlig omfattning.

Operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernens resultaträkning som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden. I de fall koncernen är leasegivare redovisas intäkten linjärt över leasingperioden och inkluderas i total försäljning i koncernens resultaträkning. Avskrivningar redovisas i rörelseresultatet.

Kundfordringar (IAS 39)

Not 25

Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter reservering för befarade kundförluster. Befarade och konstaterade kundförluster redovisas på raden produktionskostnader i resultaträkningen. Betalningar som erhålls i förskott redovisas under övriga kortfristiga skulder.

Varulager (IAS 2)

Not 24

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av materialinköpskostnader, direkt lön och andra direkta kostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Finansiella instrument

(IFRS 7/IFRS 13/IAS 32/IAS 39)

Not 6, 14, 22, 27, 30 och 33

Ett finansiellt instrument är ett kontrakt som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag. Definitionen av finansiella instrument omfattar därmed egetkapitalinstrument i ett annat företag men också till exempel kontraktbaserade rättigheter att erhålla kontanter såsom kundfordringar.

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde och därefter beroende på hur de har klassificerats.

Koncernen klassificerar sina

finansiella instrument i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen (inklusive derivat som inte är klassificerade som säkringsinstrument)
- Lånefordringar och övriga fordringar
- Tillgångar som avses att behållas till förfall
- Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning
- Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde
- Övriga finansiella skulder
- Derivat som klassificerats som säkringsinstrument

Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det aktuella finansiella instrumentet. Koncernledningen fastställer klassificeringen av finansiella instrument i samband med den initiala redovisningen och omprövar denna klassificering vid varje rapporttidpunkt. Det har inte skett några överföringar mellan kategorierna under år 2014 och 2013.

Huvuddelen av koncernens omsättningstillgångar utgörs av lånefordringar och övriga fordringar (inklusive kundfordringar och de flesta andra kortfristiga fordringar). Finansiella tillgångar eller skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen (med undantag för derivat), tillgångar som avses att behållas till förfall och tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning är normalt kategorier i vilka koncernen har inga eller begränsade innehav. Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde inkluderar såväl långfristiga som kortfristiga låneskulder vilka klassificerats som säkrade poster och som säkrats effektivt via derivat klassificerade för säkringsredovisning. Övriga finansiella skulder omfattar alla övriga finansiella skulder, inklusive sådana poster som leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder, samt även långfristiga och kortfristiga låneskulder, vilka inte ingår i kategorin finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster.

För ytterligare information om redovisade och verkliga värden hänvisas till tabellen Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden i not 6 samt till definitionerna av kategorierna nedan. I not 6 finns också ytterligare information om koncernens säkringsredovisning.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen

Finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen har två underkategorier: finansiella tillgångar vilka innehas för handel och de som klassificerats till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen från början. En finansiell tillgång klassificeras till denna kategori om den förvärvats huvudsakligen i syfte att avyttras på kort sikt eller om koncernledningen klassificerat den som sådan. Derivat med positivt verkligt värde klassificeras också som innehav för handel om de inte kvalificerar sig för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori klassificeras som omsättningstillgångar om de antingen är innehav för handel eller förväntas realiseras inom tolv månader från balansdagen. Finansiella skulder till verkligt värde är innehav för handel med ett negativt verkligt värde, normalt derivat vilka inte kvalificerar sig för säkringsredovisning.

Lånefordringar och övriga fordringar

Lånefordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand och som inte är föremål för handel på en aktiv marknad. De uppkommer när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta denna fordran. De klassificeras som omsättningstillgångar med undantag av fordringar med förfall som ligger mer än tolv månader efter balansdagen.

Tillgångar som avses att behållas till förfall

Tillgångar som avses att behållas till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand, fastställda förfallotidpunkter, och för vilka koncernledningen har såväl avsikt som möjlighet att behålla till förfall.

Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning

Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning är tillgångar som inte är derivat och som antingen klassificerats som tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning eller inte har klassificerats i någon av de övriga kategorierna. De klassificeras som anläggningstillgångar om inte koncernledningen har för avsikt att avyttra dem inom tolv månader från balansdagen.

Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde

I denna kategori ingår finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde. Säkringsinstrumenten ingår i kategorin derivat som klassificerats som säkringsinstrument. Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde ingår i kortfristiga skulder med undantag för skulder med förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen.

Övriga finansiella skulder

Övriga finansiella skulder är alla finansiella skulder som inte ingår i någon av kategorierna finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde eller finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen. De ingår i kortfristiga skulder med undantag för skulder med förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen.

Derivat som klassificerats som säkringsinstrument

Koncernen ingår normalt enbart derivatkontrakt då dessa antingen kvalificerar sig för säkringsredovisning eller när det finns en naturlig motpost i redovisningen. Denna kategori avser den förstnämnda kategorin av derivat. Derivat där den säkrade posten eller posten där en naturlig motpost i redovisningen eftersträvas har ett förfall som ligger inom tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som omsättningstillgångar och redovisas på raden övriga räntebärande omsättningstillgångar, eller som kortfristiga skulder och redovisas på raden övriga kortfristiga låneskulder. Derivat där den säkrade posten eller posten där en naturlig motpost i redovisningen eftersträvas har ett förfall som ligger mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som anläggningstillgångar och redovisas på raden räntebärande finansiella anläggningstillgångar, eller som långfristiga skulder och redovisas på raden övriga långfristiga låneskulder.

Redovisning och värdering

Förvärv och avyttring av finansiella instrument redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förpliktigar sig att förvärva eller avyttra instrumentet.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde. Eventuella transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar redovisas inte längre i balansräkningen när rättigheterna att erhålla kassaflödet från instrumentet har förfallit eller övergått och koncernen har överfört i allt väsentligt alla risker och ekonomiska fördelar som förknippades med ägandet. Finansiella skulder redovisas inte längre i balansräkningen när förpliktelsen uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen och tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning värderas efter den initiala redovisningen till verkligt värde. Lånefordringar och övriga fordringar och tillgångar som avses att behållas till förfall värderas efter den initiala redovisningen till upplupet anskaffningsvärde baserat på diskontering med hjälp av den effektiva räntan. Realiserade och realiserade vinster och förluster vilka uppstår baserade på förändringar i verkligt värde för kategorin finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen redovisas som finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Finansiella skulder med undantag för finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen och finansiella skulder som identifierats som säkrade poster värderas efter den initiala redovisningen till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder som identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde tas upp till upplupet anskaffningsvärde men justeras för förändringar i verkligt värde till följd av den säkrade risken. Förändringar i det verkliga värdet ingår i finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i den period då de uppkommer. Den motsvarande vinst eller förlust som uppstår vid omvärderingen av säkringsinstrumentet till verkligt värde ingår också i finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i samma period som den där vinst eller förlust uppstår avseende det säkrade instrumentet.

Kassaflödessäkringar värderas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i det verkliga värdet redovisas direkt mot säkringsreserven i övrigt totalresultat med återföring från säkringsreserven till resultaträkningen i den period då kassaflödet för de säkrade instrumenten redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och valutakursförluster på derivat som utgör del av säkring av nettoinvesteringar redovisas direkt mot övrigt totalresultat. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen.

Faktiska kassaflöden (upplupna ränteintäkter och/eller räntekostnader) som räntederivaten ger upphov till redovisas i resultaträkningen som ränteintäkter och/eller räntekostnader i den period de hänför sig till. De förändringar av verkligt värde (efter att upplupna ränteintäkter/räntekostnader beaktats) som redovisas i resultaträkningen avseende såväl den säkrade posten som säkringsinstrumentet (derivatet) särredovisas som omvärdering av finansiella instrument. Posten omvärdering av finansiella instrument ingår i finansiella intäkter och/eller finansiella kostnader.

Verkligt värde avseende noterade finansiella instrument baseras på senast tillgängliga köpkurs. I de fall marknaden för ett finansiellt instrument inte är aktiv (vilket även innefattar icke noterade värdepapper), fastställer koncernen verkligt värde genom att använda värderingstekniker. Dessa omfattar användningen av nyligen genomförda transaktioner mellan oberoende parter, prissättning med referens till andra instrument som i princip är desamma, modeller baserade på diskonterade kassaflöden och optionsvärderingsmodeller som modifierats för att vara tillämpliga för den specifika emittenten.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen utvärderar per varje balansdag huruvida det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. Det har inte skett någon nedskrivning av finansiella tillgångar 2014 eller 2013.

Ersättningar till anställda (IAS 19)

Not 23 och 31

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och övriga planer avseende långfristiga ersättningar till anställda. Övriga planer omfattar huvudsakligen sjukvårdsförmåner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala ersättningar till alla anställda avseende deras tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnader när de förfaller till betalning. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda.

Beräkningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Securitas utförs av oberoende aktuarier.

Kostnader för förmånsbestämda planer redovisas i rörelseresultatet. Beräkningen av kostnader avseende tjänstgöring baseras på "Projected Unit Credit"-metoden, vilket resulterar i en kostnad som fördelas över de anställdas arbetsliv. Nettoräntekostnaden beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på den förmånsbestämda nettoförpliktelsen. Administrationskostnader redovisas i rörelseresultatet i den period då de uppstår.

Den förmånsbestämda nettoförpliktsen som redovisas i balansräkningen är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktsen vid rapportperiodens utgång med avdrag för det verkliga värdet på förvaltningsstillgångarna. Nuvärdet av framtida kassaflöden för förpliktelserna beräknas med hjälp av en diskonteringsränta som baseras på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en löptid som i huvudsak överensstämmer med åtagandenas löptid.

Omvärderingar av förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning och ersättningsrättigheter redovisas i övrigt totalresultat i den period då de uppstår. Omvärderingar av övriga förmånsbestämda långfristiga ersättningar samt kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Om redovisningen av förmånsbestämda planer netto resulterar i en tillgång, redovisas denna som en tillgång i koncernens balansräkning under övriga långfristiga fordringar. Annars redovisas den som en avsättning under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår inte i nettoskulden.

När det är praktiskt taget säkert att en annan part kommer att ersätta vissa eller alla utgifter som krävs för att reglera en förmånsbestämd förpliktelse redovisas rätten till ersättning. Denna ersättningsrätt värderas till verkligt värde och klassificeras som en långfristig fordran.

Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2)

Not 8 och 12

IFRS 2 stipulerar att det verkliga värdet avseende planer där betalning sker med egetkapitalinstrument ska redovisas som en kostnad i resultaträkningen med motposten redovisad i eget kapital. Kostnaden ska fördelas linjärt över intjänandeperioden. För planer där betalning sker med kontanter stipulerar IFRS 2 också att det verkliga värdet ska redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över intjänandeperioden, dock utgörs motposten av en skuld och inte av eget kapital. Vidare ska kostnaden för planer som löper ut utan att tilldelning sker endast resultera i återläggning av kostnaden för planer där betalning sker med kontanter. För planer där betalning sker med egetkapitalinstrument ska någon återläggning inte ske efter intjänandetidpunkten, eftersom något behov av att justera nettotillgångarna inte föreligger.

Koncernen har ett aktierelaterat incitamentsprogram där de som deltar i programmet erhåller en bonus som till två tredjedelar betalas ut kontant i början av året efter intjänandeåret. Den kvarvarande tredjedelen används till förvärv av aktier till marknadspris. Dessa tilldelas medarbetarna i början av året efter aktierna förvärvats i fall de kvarstår i anställning i koncernen. Kostnaden för Securitas, inklusive sociala avgifter, redovisas i resultaträkningen under intjänandeperioden, dock klassificeras den aktierelaterade delen av bonusen som del av eget kapital och ej som skuld. Vid programmets avslutande sker en omprövning av de ursprungliga bedömningarna och det slutliga utfallet av sociala avgifter fastställs. Eventuella avvikelser som omprövningen ger upphov till, till exempel med anledning av att någon medarbetare lämnat koncernen och inte erhåller sina tilldelade aktier, redovisas i resultaträkningen. Motsvarande justeringar görs i balanserad vinst i eget kapital fram till intjänandetidpunkten.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2013 har koncernen ingått ett swapavtal med tredje part. Swapavtalet innebär en förpliktelse för moderbolaget att köpa sina egna aktier till ett på förhand fastställt pris. Swapavtalet klassificeras därmed som egetkapitalinstrument och redovisas i eget kapital som en minskning av balanserad vinst. Swapavtal ingicks också i syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2012. Detta swapavtal reglerades under 2014 i samband med tilldelning av aktier till deltagarna.

Avsättningar (IAS 37)

Not 32 och 35

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och att det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktsen än att så inte sker, samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för omstrukturering görs när en detaljerad formell plan för åtgärden finns och en välgrundad förväntan att omstrukturering kommer att ske har skapats hos dem som berörs. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels så kallade IBNR-reserver, det vill säga inträffade men ännu ej rapporterade skador ("Incurred But Not Reported"). Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador.

NOT 3 Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser

DEFINITIONER

Resultaträkning enligt Securitas finansiella modell

Produktionskostnader¹

Lönekostnader, inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som används i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna.

Försäljnings- och administrationskostnader¹

Kostnader för försäljning, administration och ledning inklusive kostnader för platskontor. Platskontorens funktion är huvudsakligen att förse produktionen med administrativt stöd samt att utgöra en försäljningskanal.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av total försäljning.

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, förvävsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster, men inklusive avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

Rörelseresultat efter avskrivningar

Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, förvävsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster samt avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Justerat resultat

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader (exklusive omvärdering av finansiella instrument enligt IAS 39) och aktuell skattekostnad.

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av total försäljning.

Reell förändring

Förändring justerad för valutakursförändringar.

Kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för avskrivningar minus investeringar i anläggningstillgångar (exklusive förvärv av dotterbolag), förändring av kundfordringar samt förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Fritt kassaflöde

Rörelsens kassaflöde justerat med betalda finansiella intäkter och kostnader samt betald inkomstskatt.

Årets kassaflöde¹

Fritt kassaflöde justerat för förvärv av dotterbolag, betalda förvävsrelaterade kostnader, kassaflöde från jämförelsestörande poster, utdelning, nyemission samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel.

Balansräkning enligt Securitas finansiella modell

Operativt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill, förvävsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Sysselsatt kapital

Icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för lång- och kortfristiga räntebärande låneskulder.

BERÄKNING AV NYCKELTAL 2014

Förvärvad försäljningstillväxt: 1%

Årets försäljning från förvärv i procent av föregående års totala försäljning. Beräkning: $353,3 / 65\,700,1 = 1\%$

Organisk försäljningstillväxt: 3%

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avyttringar. Beräkning: $((70\,217,1 - 353,3 - 2\,031,7) / (65\,700,1 - 33,8)) - 1 = 3\%$

Valutajusterad försäljningstillväxt: 4%

Årets totala försäljning inklusive förvärv och justerad för valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning. Beräkning: $((70\,217,1 - 2\,031,7) / 65\,700,1) - 1 = 4\%$

Rörelsemarginal: 5,0%

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning. Beräkning: $3\,504,7 / 70\,217,1 = 5,0\%$

Vinst per aktie före utspädning^{2,3}: 5,67 SEK (5,07)

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning. Beräkning 2014: $((2\,071,5 - 3,1) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000 = 5,67\text{ SEK}$
Beräkning 2013: $((1\,855,6 - 3,1) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000 = 5,07\text{ SEK}$

Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar: 82%

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar. Beräkning: $2\,862,7 / 3\,504,7 = 82\%$

Fritt kassaflöde i % av justerat resultat: 75%

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat. Beräkning: $1\,854,7 / (3\,504,7 - 327,2 - 710,7) = 75\%$

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld: 0,18

Fritt kassaflöde i förhållande till utgående balans för nettoskuld. Beräkning: $1\,854,7 / 10\,421,6 = 0,18$

Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning: 6%

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning. Beräkning: $3\,924,0 / (70\,217,1 + 227,8) = 6\%$

Avkastning på sysselsatt kapital: 16%

Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av utgående balans sysselsatt kapital. Beräkning: $(3\,504,7 - 0,0) / 21\,720,8 = 16\%$

¹ Definitionen är giltig även för resultaträkningen och kassaflödesanalysen enligt den formella uppställningsformen.

² Det finns inte några utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.

³ Antal aktier inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

Nettoskuldsättningsgrad: 0,92

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.
Beräkning: $10\,421,6 / 11\,299,2 = 0,92$

Räntetäckningsgrad: 10,4

Rörelseresultatet före avskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.
Beräkning: $(3\,504,7 + 38,0) / 342,0 = 10,4$

Avkastning på eget kapital: 20%

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.
Beräkning: $2\,071,5 / ((11\,299,2 + 9\,381,3) / 2) = 20\%$

Soliditet: 28%

Eget kapital i procent av totala tillgångar.
Beräkning: $11\,299,2 / 41\,083,8 = 28\%$

VALUTAKURSER ANVÄNDA I KONCERNENS BOKSLUT 2013-2014

			2014		2013	
			Vägt genomsnitt	Slutkurs december	Vägt genomsnitt	Slutkurs december
Argentina	ARS	1	0,84	0,91	1,17	1,00
Bosnien-Hercegovina	BAM	1	4,67	4,85	4,44	4,55
Chile	CLP	100	1,21	1,29	1,31	1,23
Colombia	COP	100	0,34	0,33	0,35	0,34
Costa Rica	CRC	100	1,29	1,44	1,30	1,28
Danmark	DKK	1	1,23	1,27	1,16	1,19
Egypten	EGP	1	0,98	1,09	0,95	0,93
Euroland	EUR	1	9,13	9,48	8,68	8,90
Förenade Arabemiraten	AED	1	1,92	2,12	1,78	1,76
Hongkong	HKD	1	0,89	1,00	0,84	0,83
Indien	INR	1	0,11	0,12	0,11	0,10
Indonesien	IDR	100	0,06	0,06	0,06	0,05
Jordanien	JOD	1	9,81	10,99	9,20	9,13
Kanada	CAD	1	6,27	6,71	6,30	6,04
Kina	CNY	1	1,13	1,26	1,06	1,07
Kroatien	HRK	1	1,20	1,24	1,15	1,17
Marocko	MAD	1	0,82	0,86	0,78	0,79
Mexiko	MXN	1	0,52	0,53	0,51	0,49
Norge	NOK	1	1,09	1,05	1,10	1,06
Peru	PEN	1	2,44	2,60	2,40	2,31
Polen	PLN	1	2,18	2,20	2,06	2,14
Rumänien	RON	1	2,06	2,11	1,96	1,99
Saudiarabien	SAR	1	1,83	2,08	1,74	1,72
Schweiz	CHF	1	7,53	7,88	7,06	7,25
Serbien	RSD	1	0,08	0,08	0,08	0,08
Singapore	SGD	1	5,43	5,89	5,21	5,10
Sri Lanka	LKR	100	5,30	5,94	5,04	4,94
Storbritannien	GBP	1	11,37	12,11	10,20	10,65
Sydafrika	ZAR	1	0,64	0,67	0,67	0,62
Sydkorea	KRW	100	0,69	0,71	-	-
Taiwan	TWD	1	0,22	0,25	0,22	0,22
Thailand	THB	1	0,21	0,24	0,21	0,20
Tjeckien	CZK	1	0,33	0,34	0,33	0,32
Turkiet	TRY	1	3,17	3,37	3,38	3,03
Ungern	HUF	100	2,95	3,01	2,91	3,00
Uruguay	UYU	1	0,30	0,32	0,32	0,31
USD-länder	USD	1	6,95	7,79	6,52	6,47
Vietnam	VND	100	0,03	0,04	0,03	0,03

NOT 4 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed använder sig av vissa antaganden. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Förvärv av dotterbolag / verksamheter samt tilläggsköpeskillingar

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom kundrelationer, ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. För ett personalintensivt bolag som Securitas är personalrelaterade poster såsom upplupna löner, upplupna lönebi-kostnader, semesterlöneskuld, förmånsbestämda planer för långfristiga ersättningar och ersättningar efter avslutad anställning väsentliga poster i balansräkningen som kan vara svåra att värdera. Kundfordringar är ett annat exempel på en viktig post i balansräkningen där det kan vara svårt att värdera i vilken utsträckning de är osäkra och därmed i vilken utsträckning de förväntas inflyta. Andra poster som kan vara svåra att såväl identifiera som att värdera är ansvarsförbindelser som kan ha uppstått i det förvärvade bolaget i samband med till exempel tvister. Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder är också beroende av den redovisningsmässiga miljö som det förvärvade bolaget/verksamheten verkat i. Detta gäller till exempel enligt vilken redovisningsnorm som finansiell rapportering skett tidigare och därmed hur stora anpassningar som behövs till koncernens redovisningsprinciper, den frekvens med vilken bokslut upprättats samt tillgång till data av olika slag som kan behövas för att värdera identifierbara tillgångar och skulder. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Detta innebär också att en preliminär värdering kan behöva genomföras och därefter justeras. Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutjustering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Med beaktande av beskrivningen ovan och de praktiska möjligheterna att sammanställa och redogöra för alla individuella justeringar på ett sätt som är till nytta den som läser årsredovisningen har Securitas, förutsatt att det inte rör sig om materiella justeringar, valt att inte särskilt för varje enskilt förvärv ange anledningarna till varför den första redovisningen av rörelseförvärvet är preliminär och heller inte för vilka tillgångar och skulder som den första redovisningen är preliminär.

Alla betalningar för att förvärva ett dotterbolag/verksamhet redovisas på förvärvsdagen till verkligt värde, inklusive skulder relaterade till tilläggsköpeskillingar eller villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder (gemensamt benämnda tilläggsköpeskillingar). Dessa skulder värderas till verkligt värde i efterföljande perioder där omvärderingar redovisas över resultaträkningen. Det slutliga utfallet av tilläggsköpeskillingar beror ofta på en eller flera faktorer vilka endast kommer att bekräftas genom en framtida utveckling såsom den framtida lönsamhetsutvecklingen under en överenskommen period. Det slutliga utfallet kan därför komma att under- eller överstiga det initialt redovisade värdet. Kortfristiga tilläggsköpeskillingar, vilka uppgår till 96,6 MSEK (141,6) i övriga kortfristiga skulder (not 34) och långfristiga tilläggsköpeskillingar, vilka uppgår till 444,1 MSEK (390,3) i övriga långfristiga skulder (not 30), är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

För ytterligare information avseende förvärv hänvisas till not 16 och avseende omvärdering av tilläggsköpeskillingar till not 11.

Nedskrivningsprövning för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag

I samband med nedskrivningsprövningen för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag ska bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, i anspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill, vilken uppgår till 16 228,1 MSEK (14 361,9), förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, vilken uppgår till 1 244,2 MSEK (1 315,6) och andelar i intressebolag, vilken uppgår till 324,5 MSEK (132,7), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. En känslighetsanalys avseende den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalen och WACC redovisas i not 17.

Värdering av kundfordringar och reservering för kundförluster

Kundfordringar, vilka uppgår till 10 815,5 MSEK (9 676,4), är en av de mest väsentliga balansposterna. Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för reservering för befärad kundförluster. Reserven för kundförluster, vilken uppgår till -471,2 MSEK (-488,8), är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Såsom framgår ovan är kundfordringar ofta en viktig post i samband med förvärv av dotterbolag/verksamheter. Ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar framgår av not 6. Information avseende åldersanalys av kundfordringar och förändringen av reserven för kundförluster under året framgår av not 25.

Aktuariella beräkningar avseende ersättningar till anställda, såsom pensioner och sjukvårdsförmåner

För de förmånsbestämda planer som avser ersättningar för främst pensioner och sjukvårdsförmåner och där utbetalningen till anställda ligger flera år fram i tiden krävs aktuarieberäkningar. Dessa beräkningar grundar sig på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, löneökningar, inflation, pensionsökningar och inflationstakten för sjukvårdsförmåner, men även på demografiska variabler som livslängd. Sammantaget gör detta att posten pensionsmedel förmånsbestämda planer, vilken uppgår till 8,8 MSEK (7,0), i övriga långfristiga fordringar (not 23) och posten avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, vilken uppgår till 1 450,2 MSEK (1 024,6), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Koncernen anser att de mest väsentliga antagandena är diskonteringsräntan, inflationstakten och den förväntade livslängden. En känslighetsanalys avseende dessa tre variabler redovisas i not 31.

Aktuariella beräkningar avseende skadereserver och tidpunkter för utflöden

Koncernen exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. De operativa riskerna kan resultera i att reserver behöver redovisas för skador avseende egendoms- och personskada samt avseende arbetsrelaterade skadeståndskrav avseende koncernens medarbetare. Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuariella beräkningar bygger på ett flertal olika antaganden. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Sammantaget gör detta att posterna kortfristig del avseende ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 702,5 MSEK (574,4), i kortfristiga avsättningar (not 35) och ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 455,2 MSEK (374,0), i övriga långfristiga avsättningar (not 32) är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

Beräkningar av skatter och tidpunkter för utflöden

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Antaganden och bedömningar påverkar den redovisade uppskjutna skatten, dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande prognoser om framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och ansvarsförbindelser avseende skatterisker och möjliga effekter av pågående skatterevisioner. Skatterevisioner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skatter.

Balansräkningen omfattar uppskjutna skattefordringar, vilka uppgår till 1 441,9 MSEK (1 391,1), uppskjutna skatteskulder, vilka uppgår till 759,6 MSEK (747,4) samt avsättningar för skatter, vilka uppgår till 202,0 MSEK (208,4) och ingår i övriga långfristiga avsättningar (not 32), vilka alla är föremål för kritiska antaganden och bedömningar. För ytterligare information avseende skatter se not 15, not 32 och not 37.

Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av ansvarsförbindelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Bolag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten. Redovisning av tvister, rättsliga processer och skatterevisioner är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information hänvisas till not 32, not 35 och not 37.

NOT 5 Händelser efter balansdagen

Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2014

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 13 mars 2015 godkänts av styrelsen för Securitas AB.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Den 8 januari 2015 tecknade Securitas en ny revolverande kreditfacilitet. Vid ungefär samma tidpunkt avvecklades den revolverande kreditfaciliteten som förfaller 2016.

I USA har domen som avgjordes till Securitas fördel i US Tax Court under 2014 avseende vissa avdrag för försäkringspremier inte överklagats. Därmed har den ansvarsförbindelse som redovisats upphört att existera.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2014 ingick koncernen ett swapavtal med tredje part i början av mars 2015.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

NOT 6 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen exponeras, genom den verksamhet som bedrivs, för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings/likviditetsrisk och kredit/motpartsrisk, som beskrivs i avsnitten nedan. Koncernens gemensamma finansiella riskhanteringsprogram fokuserar på de finansiella marknadernas oförutsägbarhet och försöker minimera riskerna för ogynnsamma effekter på koncernens resultat.

Internbankens organisation och verksamhet

Målsättningen för internbanken inom Securitas är att stödja affärsverksamheten genom att identifiera, kvantifiera och minimera finansiella risker och i största möjliga mån dra nytta av stordriftsfördelar inom internbanksorganisationen.

Affärssegment

Finansorganisationer i affärssegmenten koncentrerar sig på att förbättra kassaflödet genom att fokusera på lönsamhet i affärsverksamheterna, reducera kapitalbindningen i kundfordringar samt att på effektivast möjliga sätt hantera såväl investeringar som lokal kassa- och låneförvaltning.

Länder

I länder med omfattande verksamhet är över- och underskottslikviditet i lokala dotterbolag matchade på nationell nivå med hjälp av lokala koncernkontolösningar. Dessutom finns inom Securitas en överliggande koncernkontostruktur för länder inom eurozonen, Storbritannien och USA. Alla lokala långsiktiga finansiella behov finansieras direkt från koncernens internbank, Group Treasury Centre (GTC), i Dublin.

Group Treasury Centre

Genom att koncentrera den finansiella riskhanteringen till en enhet, kan koncernen övervaka och kontrollera dessa risker samt dra fördel av den specialistkompetens som internbankens personal har. Genom att koncentrera intern och extern finansiering till koncernens internbank, kan dessutom stordriftsfördelar utnyttjas för att erhålla bästa möjliga ränta för såväl placeringar som lån. GTC ansvarar också för matchningen av över- och underskottslikviditet mellan länder och olika koncernkontosystem. GTC identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker tillsammans med de rörelsedrivande enheterna. Styrelsen i Securitas AB fastställer såväl principer för den övergripande riskhanteringen som principer avseende specifika områden såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, användning av derivatinstrument och placering av överskottslikviditet.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldssättningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

Ränterisk

Ränterisk är risken att koncernens nettoresultat påverkas av förändringar av erlagda och/eller erhållna räntor till följd av förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernen har upptagit lån med både fast och rörlig ränta i huvudsak i USD, EUR och SEK. Detaljerad information om den långfristiga upplåningen återfinns i not 30. Koncernen använder räntederivat i fastställda säkringar av verkligt värde och kassaflödessäkringar för att säkra förändringar av den riskfria räntan genom att ändra räntebindningstiden. Per den 31 december 2014 var 623 MEUR och 400 MSEK av den emitterade skulden ändrad från fast till rörlig ränta. 237 MUSD var ändrad från rörlig till fast ränta.

Information om koncernens nettoskuldprofil framgår av tabellen nedan samt upplysningar om räntebindningstider.

Koncernens målsättning är att fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld alltid ska ligga över 0,20. Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,18 (0,22) per den 31 december 2014. Det fria kassaflödet påverkas av investeringar i anläggningstillgångar och reflekterar vår strategi att öka försäljningen av säkerhetslösningar och teknologi. Koncernens räntetäckningsgrad, ett mått på förmågan att betala räntekostnaderna, uppgick till 10,4 (7,9) per den 31 december 2014.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

KONCERNENS RÄNTEBÄRANDE SKULDER OCH TILLGÅNGAR PER VALUTA PER DEN 31 DECEMBER 2013-2014

Valuta	Belopp, MSEK	Löptid (dagar)	Nuvarande räntekostnad per portfölj (inkl. kreditmarginal)	Ränta +1%	Nettoeffekt på resultat- räkningen vid 1% ökning ¹	Ränta -1% ²	Nettoeffekt på resultat- räkningen vid 1% minskning ¹
31 december 2014							
USD-skulder	-5 304	18	1,70%	2,44%	-31	0,96%	31
EUR-skulder	-6 896	460	1,68%	2,12%	-24	1,24%	24
GBP-skulder	-388	30	1,86%	2,86%	-3	0,86%	3
SEK-skulder	-1 273	61	0,92%	1,92%	-10	0,00%	9
Skulder i övriga valutor	-588	27	3,52%	4,52%	-5	2,52%	5
Summa skulder	-14 449	233	1,70%	2,34%	-73	1,07%	72
USD-tillgångar	214	0	0,00%	1,00%	2	-1,00%	-2
EUR-tillgångar	3 180	13	0,00%	1,00%	25	-1,00%	-25
GBP-tillgångar	23	-3	0,00%	1,00%	0	-1,00%	0
SEK-tillgångar	-132	7	0,00%	1,00%	-1	-1,00%	1
Tillgångar i övriga valutor	742	7	3,52%	4,52%	6	2,52%	-6
Summa tillgångar	4 027	11	0,66%	1,66%	32	0,47%	-32
Summa	-10 422	-	2,17%	-	-41	-	40

31 december 2013

USD-skulder	-3 998	155	2,31%	3,17%	-27	1,46%	27
EUR-skulder	-6 253	703	2,04%	2,50%	-22	1,58%	22
GBP-skulder	-563	30	1,90%	2,90%	-4	0,90%	4
SEK-skulder	-2 585	48	1,91%	2,91%	-20	0,91%	20
Skulder i övriga valutor	-471	26	4,06%	5,06%	-4	3,06%	4
Summa skulder	-13 870	373	2,16%	2,87%	-77	1,44%	77
USD-tillgångar	199	0	0,00%	1,00%	2	0,00%	0
EUR-tillgångar	2 734	25	0,12%	1,12%	21	0,00%	-3
GBP-tillgångar	37	7	0,00%	1,00%	0	0,00%	0
SEK-tillgångar	620	13	0,26%	1,26%	5	0,00%	-1
Tillgångar i övriga valutor	670	7	4,06%	5,06%	5	3,06%	-5
Summa tillgångar	4 260	19	0,75%	1,75%	33	0,48%	-9
Summa	-9 610	-	2,81%	-	-44	-	68

1 Ökningen/minskningen med 1 procent i räntesatser beräknas genom en motsvarande justering av den rörliga räntesatsen och genom en tillämpning av denna räntesats på tillgången/skulden för att fastställa påverkan på finansnettot i resultaträkningen. Detta justeras vidare med den effektiva bolagsskattesatsen.

2 Negativa räntesatser är nu inkluderade som ett realistiskt scenario per den 31 december 2014. Så var inte fallet den 31 december 2013.

Räntebindningar

Securitas använder räntederivat för att hantera ränterisker och som en konsekvens av detta koncernens finansieringskostnader. Löptiden för dessa derivat överstiger vanligen inte löptiden för den underliggande

skulden. Koncernens principer tillåter både användandet av optioner och fasträntebaserade instrument. Det finns inga optioner i den finansiella rapporteringen 2014 eller 2013.

RÄNTEBINDNING PER VALUTA¹

Valuta	31 december 2014			31 december 2015			31 december 2016			Slutlig förfallotid
	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	
USD	1 364	175	2,16%	662	85	2,21%	662	85	2,21%	april 2017
EUR	3 574	377	2,73%	3 574	377	2,73%	967	102	2,33%	november 2017
Summa	4 938	-	-	4 236	-	-	1 629	-	-	

1 Avser endast räntebindning med en löptid överstigande tre månader.

2 Genomsnittlig ränta inklusive kreditpåslag.

Valutarisker

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid

förändringar i växelkurserna. Verksamheten är till sin natur lokal utan större inslag av gränsoverskridande transaktioner och därmed är transaktionsrisken inte signifikant.

Finansiering av utländska tillgångar - omräkningsrisk

Omräkningsrisken är risken för att värdet i SEK avseende eget kapital i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna.

Securitas sysselsatta kapital i utländsk valuta uppgick per den 31 december 2014 till 21 591 MSEK (18 856). Sysselsatt kapital finansieras genom lån i lokal valuta samt eget kapital. Det betyder att Securitas ur ett koncernperspektiv har eget kapital i utländska valutor som är exponerat för förändringar i växelkurser. Denna exponering leder till att en omräkningsrisk uppstår och därmed till att ogynnsamma valutakursförändringar kan inverka negativt på koncernens utländska nettotillgångar vid omräkning till SEK. I syfte att minimera påverkan av valutakursförändringar på koncernens nettoskuldssättningsgrad så söker Securitas att långsiktigt hålla en nettoskuldssättningsgrad i USD och EUR som ligger nära koncernens

totala nettoskuldssättningsgrad. Valutaswappar används för att ändra valutan i den underliggande skulden där det behövs för att uppnå detta. Säkringsredovisning av nettoinvesteringar tillämpas för dessa swappar.

Tabellerna nedan visar hur koncernens sysselsatta kapital fördelar sig per valuta samt dess finansiering, inklusive derivatinstrument. De visar också en känslighetsanalys för nettoskuld och sysselsatt kapital vid förändringar i växelkursen för SEK.

Koncernens resultaträkning påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom dotterbolagen i huvudsak verkar enbart i lokal valuta och deras konkurrenssituation inte påverkas av förändringar i växelkurser, och eftersom koncernen totalt sett har en god geografisk spridning, är denna exponering inte skyddad.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING PER VALUTA PER DEN 31 DECEMBER 2013-2014

MSEK	EUR	USD	GBP	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Summa koncern	Summa koncern +10% ¹	Summa koncern -10% ¹
31 december 2014									
Sysselsatt kapital	7 481	9 526	1 259	3 325	21 591	130	21 721	23 880	19 562
Nettoskuld exklusive valutaswappar	-6 621	-1 935	23	742	-7 791	-2 631	-10 422	-11 201	-9 643
Valutaswappar	2 905	-3 155	-388	-588	-1 226	1 226	0	-123	123
Nettoskuld	-3 716	-5 090	-365	154	-9 017	-1 405	-10 422	-11 324	-9 520
Innehav utan bestämmande inflytande	6	-	-	13	19	-	19	21	17
Nettoexponering	3 759	4 436	894	3 466	12 555	-1 275	11 280	12 535	10 025
Nettoskuldssättningsgrad	0,99	1,15	0,41	-0,04	0,72	-1,10	0,92	0,90	0,95
31 december 2013									
Sysselsatt kapital	7 275	7 370	1 270	2 941	18 856	135	18 991	20 877	17 105
Nettoskuld exklusive valutaswappar	-6 564	-1 322	38	682	-7 166	-2 444	-9 610	-10 327	-8 893
Valutaswappar	3 048	-2 466	-563	-471	-452	452	0	-45	45
Nettoskuld	-3 516	-3 788	-525	211	-7 618	-1 992	-9 610	-10 372	-8 848
Innehav utan bestämmande inflytande	4	-	-	12	16	-	16	17	14
Nettoexponering	3 755	3 582	745	3 140	11 222	-1 857	9 365	10 488	8 243
Nettoskuldssättningsgrad	0,94	1,06	0,70	-0,07	0,68	-1,07	1,02	0,99	1,07

¹ Förändringar i sysselsatt kapital till följd av valutaförändringar redovisas i övrigt totalresultat. De påverkar därmed ej årets resultat.

Nettoskuld

Tabellen nedan specificerar nettoskuldens förändring under året.

FÖRÄNDRING AV RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD PER DEN 31 DECEMBER 2013-2014

MSEK	2014			2013		
	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa
Ingående balans	4 050	-13 660	-9 610	4 880	-14 745	-9 865
Rörelsens kassaflöde	2 863	-	2 863	3 230	-	3 230
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-311	-	-311	-532	-	-532
Betald inkomstskatt	-697	-	-697	-610	-	-610
Betalningar avseende förvärvsrelaterade poster	-385	-	-385	-295	-	-295
Betalningar avseende jämförelsestörande poster	-73	-	-73	-307	-	-307
Lämnad utdelning	-1 095	-	-1 095	-1 095	-	-1 095
Upptagna obligationslån	713	-713	-	3 630	-3 630	-
Inlösta obligationslån	-1 858	1 858	-	-5 176	5 176	-
Övriga förändringar	132	-132	-	371	-371	-
Reell förändring	-711	1 013	302	-784	1 175	391
Omvärdering av finansiella instrument ¹	-	-1	-1	-	11	11
Omräkning ²	86	-1 199	-1 113	-46	-101	-147
Utgående balans	3 425	-13 847	-10 422	4 050	-13 660	-9 610

¹ Avser orealiserade vinster och förluster på säkringar av verkligt värde och kassaflödessäkringar inklusive ineffektivitet i säkringarna.

² Varav -788,5 MSEK (30,7) är hänförligt till USD och -226,2 MSEK (-124,1) är hänförligt till EUR.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibehållandet av en likviditetsreserv (kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt den outnyttjade andelen av bekräftade lånefaciliteter) som ska motsvara ett minimum av 5 procent av koncernens årliga försäljning. Per den 31 december 2014 uppgick den kortsiktiga likviditetsreserven till 13 procent (14) av koncernens årliga försäljning.

Koncernens långsiktiga finansieringsrisk minimeras genom att säkerställa att nivån av långfristig finansiering (eget kapital, långfristiga bekräftade lånefaciliteter och långfristiga obligationslån) minst motsvarar koncernens sysselsatta kapital. Per den 31 december 2014 motsvarade den långfristiga finansieringen 142 procent (148) av koncernens sysselsatta kapital.

Koncernens långfristiga finansiering ska vara väl balanserad mellan olika finansieringskällor. Målet är att långfristiga bekräftade lånefaciliteter samt långfristiga obligationslån ska ha en genomsnittlig förfallotid på mer än 3,5 år. Per den 31 december 2014 uppgick den genomsnittliga förfallotiden till två år och åtta månader. Nedanstående tabeller sammanfattar koncernens likviditetsrisk vid utgången av 2014 och 2013

LIKVIDITETSRAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2013-2014

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och 5 år	> 5 år
31 december 2014				
Lån, kapitalbelopp	-13 792	-2 481	-7 214	-4 097
Lån, räntebelopp	-1 193	-276	-740	-177
Utföden avseende derivat - säkring av ränterisk	-51	-22	-26	-3
Övriga utföden avseende derivat	-10 010	-10 010	-	-
Finansiell leasing	-99	-56	-43	-
Leverantörsskulder	-1 105	-1 105	-	-
Summa utföden³	-26 250	-13 950	-8 023	-4 277
Placeringar, kapitalbelopp	2 112	2 112	-	-
Placeringar, räntebelopp	-	-	-	-
Inflöden avseende derivat - säkring av ränterisk	506	104	299	103
Övriga inflöden avseende derivat	9 866	9 866	-	-
Kundfordringar	10 816	10 816	-	-
Summa inflöden³	23 300	22 898	299	103
Nettokassaflöden, totalt^{1,2}	-2 950	8 948	-7 724	-4 174
31 december 2013				
Lån, kapitalbelopp	-13 577	-2 144	-7 768	-3 665
Lån, räntebelopp	-1 347	-242	-859	-246
Utföden avseende derivat - säkring av ränterisk	-108	-27	-61	-20
Övriga utföden avseende derivat	-9 200	-9 200	-	-
Finansiell leasing	-75	-44	-31	-
Leverantörsskulder	-959	-959	-	-
Summa utföden³	-25 266	-12 616	-8 719	-3 931
Placeringar, kapitalbelopp	2 797	2 797	-	-
Placeringar, räntebelopp	-	-	-	-
Inflöden avseende derivat - säkring av ränterisk	531	60	326	145
Övriga inflöden avseende derivat	9 209	9 209	-	-
Kundfordringar	9 676	9 676	-	-
Summa inflöden³	22 213	21 742	326	145
Nettokassaflöden, totalt^{1,2}	-3 053	9 126	-8 393	-3 786

1 Alla avtalsenliga kassaflöden per balansdagen är inkluderade, inklusive framtida räntebetalningar.

2 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avskattningskurva.

3 Avser bruttoreglerade kassaflöden.

Långsiktiga bekräftade lånefaciliteter består av en revolverande kredit-facilitet som omfattar två delar på 550 MUSD respektive 420 MEUR. Den tecknades i januari 2011 med ett syndikat av tolv internationella banker och hade ursprungligen förfalldatum i januari 2016. Upplåning via denna facilitet prissattes enligt rådande marknadsränta för de aktuella löptiderna. I januari 2015 tecknade Securitas en ny revolverande kredit-facilitet. Den nya kreditfaciliteten består av två delar på 550 MUSD respektive 440 MEUR och löper initialt på fem år med möjlighet till förlängning på ytterligare två år. Vid ungefär samma tidpunkt avvecklades den revolverande kreditfaciliteten som skulle förfallit 2016.

Securitas har vidare ett Euro Medium Term Note Program (EMTN) med en maxgräns på 2 000 MEUR under vilken publik och privat utlåning kan göras på de internationella kapitalmarknaderna. Per den 31 december 2014 fanns det tio utestående obligationslån som förfaller mellan 2015 och 2021.

I januari 2002 säkerställde Securitas ett kortfristigt svenskt företags-certifikatsprogram som uppgår till 5 000 MSEK, i syfte att få tillgång till kortfristig finansiering till konkurrenskraftiga priser. Prissättningen är baserad på vid emissionstidpunkten rådande marknadsränta.

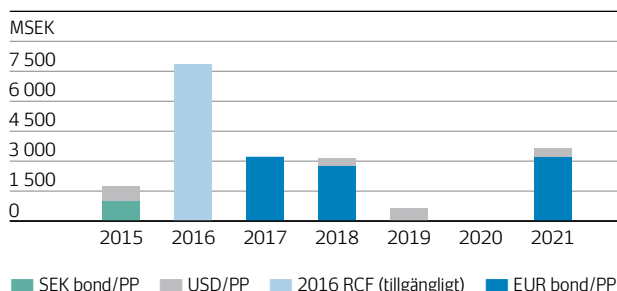
Tabellen nedan visar en översikt över kreditfaciliteterna per 31 december 2014.

KREDITFACILITETER PER DEN 31 DECEMBER 2014

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallo- tidpunkt
EMTN 3,45% kupongränta	SEK	400	0	2015
EMTN FRN private placement	SEK	600	0	2015
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2015
Revolverande kredit- facilitet, flera valutor	USD (eller motsvarande)	550	550	2016
Revolverande kredit- facilitet, flera valutor	EUR (eller motsvarande)	420	420	2016
EMTN Eurobond, 2,75% kupongränta	EUR	350	0	2017
EMTN FRN private placement	USD	50	0	2018
EMTN Eurobond, 2,25% kupongränta	EUR	300	0	2018
EMTN FRN private placement	USD	85	0	2019
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2020
EMTN FRN private placement	USD	60	0	2021
EMTN Eurobond, 2,625% kupongränta	EUR	350	0	2021
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	3 830	e/t

I kombination med Securitas starka kassaflöde tillhandahåller dessa finansieringskällor kort- och långsiktig likviditet samt flexibilitet i finansieringen av koncernens expansion.

Tabellen nedan visar förfallotidpunkterna per den 31 december 2014 för koncernens räntebärande skulder.



Kredit/motpartsrisk

Motpartsrisk - kundfordringar

Risken för kundförluster är generellt låg i koncernen. Detta beror på ett flertal olika faktorer. En stor del av försäljningen bygger på kontrakt med välkända medelstora och större kunder, där det finns en etablerad, långsiktig relation. Detta resulterar i stabila inbetalningsströmmar. Nya kunders kreditvärdighet prövas.

Den försäljning som genereras av kontraktsporföljen är också diversifierad på flera sätt, där det viktigaste är att inga eller få kunder utgör en väsentlig del av den totala försäljningen. En enskilda kunds betalningsinställelse har därmed liten effekt totalt sett. Dessutom utför Securitas sina tjänster till geografiskt spridda kunder inom ett stort antal sektorer inklusive offentlig sektor, allmännyttiga företag, finanssektorn, resebranschen, logistiksektorn och tillverkande industrier. Därmed är exponeringen mot en finansiell nedgång i en enskild sektor eller region relativt begränsad.

Securitas tjänster är också, oaktat att de är vitala ur många perspektiv, ändå en underordnad tjänst vad avser kundernas verksamhet. Detta innebär att kostnaden för bevakningstjänster utgör en liten andel av kundernas totala kostnads massa och därmed är Securitas mindre exponerat vad avser betalningsproblem jämfört med leverantörer av tjänster och varor som mer direkt ingår i kundens värdekedja.

Sammantaget innebär detta stabila betalningsströmmar vad avser den genererade försäljningen, vilket också bekräftas av den låga nivån av kundförluster som ligger i genomsnitt under 0,2 procent av försäljningen över de två senaste åren.

Motpartsrisk - likvida medel

Nedan beskrivs kreditkvaliteten hos räntebärande fordringar. 77 procent (86) av de räntebärande fordringarna har ratingen A1/P1.

KREDITVÄRDIGHET RÄNTEBÄRANDE FORDRINGAR

MSEK	2014	2013
A1/P1	3 108	3 661
Övriga	919	599
Summa räntebärande fordringar	4 027	4 260

Koncernen har fastställt principer som begränsar storleken på kredit-exponeringen avseende varje enskild bank. Investeringar i likvida medel kan endast göras i statspapper eller med banker med en hög officiell kreditrating. Den 31 december 2014 var det vägda genomsnittet för den kortsiktiga kreditratingen för dessa banker A1/P1. Den största totala vägda exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var 1 648 MSEK (1 442).

Rating

För att effektivt kunna ha tillgång till de internationella kapitalmarknaderna har Securitas erhållit långsiktiga och kortsiktiga kreditratingar från Standard & Poor's. Den långsiktiga ratingen är BBB med "Stable Outlook" och den kortsiktiga A-2. Den nordiska kortsiktiga ratingen är K-2.

Verkligt värde avseende finansiella instrument

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten är:

- För kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.
- För derivat och andra finansiella instrument baseras verkligt värde på noterade marknadspriser, priser erhållna från oberoende mäklare eller beräknas på basis av tillgängliga marknadspriser för liknande instrument. Priserna anges till verkligt värde exklusive upplupen ränta.
- För låneskulder med fast ränta baseras verkligt värde antingen på noterade priser eller på diskontering av framtida kassaflöden baserat på den ränta som koncernen skulle erlagga för skulder med motsvarande löptid. För låneskulder med rörlig ränta anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.

OMVÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2014	2013
Redovisat i resultaträkningen		
Finansiella intäkter ¹	-0,8	0,7
Finansiella kostnader ¹	0,4	-0,2
Uppskjuten skatt	0,1	-0,1
Påverkan på årets resultat	-0,3	0,4
Redovisat i övrigt totalresultat		
Överföring till säkringsreserv före skatt	-4,5	-3,9
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	1,0	-2,6 ⁴
Överföring till säkringsreserv efter skatt	-3,5	-6,5
Överföring till resultaträkningen före skatt	4,5	14,3
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-1,0	-3,1
Överföring till resultaträkningen efter skatt	3,5	11,2
Total förändring av säkringsreserv före skatt ²	0,0	10,4
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv ²	0,0	-5,7 ⁴
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	0,0	4,7
Total påverkan på eget kapital enligt specifikation ovan		
Total omvärdering före skatt ³	-0,4	10,9
Uppskjuten skatt på total omvärdering ³	0,1	-5,8
Total omvärdering efter skatt	-0,3	5,1

1 Avser finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen. Det fanns ingen materiell ineffektivitet i säkringar av verkligt värde eller kassaflödessäkringar.

2 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.

3 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

4 Inkluderar en justering av ingående balans uppskjuten skatt om -3,5 MSEK på grund av en ändring av den svenska skattesatsen från 26,3 procent till 22,0 procent.

VERKLIGT VÄRDE - HIERARKI PER DEN 31 DECEMBER¹

	Noterade marknadspriser		Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata		Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata		Summa	
MSEK	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	6,2	59,5	-	-	6,2	59,5
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	-149,2	-50,5	-	-	-149,2	-50,5
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	-	330,1	41,9	-	-	330,1	41,9
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-	-0,6	-7,8	-	-	-0,6	-7,8

1 Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under året.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Tabellen nedan visar redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument enligt kategorierna i not 2.

FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI - REDOVISADE OCH VERKLIGA VÄRDEN

MSEK	2014		2013	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen				
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 27)	6,2	6,2	59,5	59,5
Summa	6,2	6,2	59,5	59,5
Lånefordringar och övriga fordringar				
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 22)	104,6	104,6	109,0	109,0
Övriga långfristiga fordringar (not 23) ¹	436,0	436,0	368,0	368,0
Kundfordringar	10 815,5	10 815,5	9 676,4	9 676,4
Övriga kortfristiga fordringar (not 26) ²	2 082,1	2 082,1	1 757,1	1 757,1
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 27)	160,9	160,9	-	-
Likvida medel (not 28)	3 425,1	3 425,1	4 049,8	4 049,8
Summa	17 024,2	17 024,2	15 960,3	15 960,3
Skulder				
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen				
Kortfristiga låneskulder (not 33)	149,2	149,2	50,5	50,5
Summa	149,2	149,2	50,5	50,5
Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde				
Kortfristiga låneskulder (not 33) ⁵	400,3	400,3	-	-
Långfristiga låneskulder (not 30) ⁶	9 770,2	10 045,8	9 284,2	9 376,4
Summa	10 170,5	10 446,1	9 284,2	9 376,4
Övriga finansiella skulder				
Långfristiga låneskulder (not 30)	1 930,2	1 930,2	2 217,9	2 217,9
Långfristiga skulder (not 30) ³	452,0	452,0	400,4	400,4
Kortfristiga låneskulder (not 33) ⁵	2 198,0	2 198,0	2 309,6	2 309,6
Leverantörsskulder	1 104,6	1 104,6	959,4	959,4
Övriga kortfristiga skulder (not 34) ⁴	3 187,6	3 187,6	2 974,4	2 974,4
Summa	8 872,4	8 872,4	8 861,7	8 861,7
Derivat som klassificerats som säkringsinstrument				
Räntebärande finansiella omsättningstillgångar (not 27)	0,2	0,2	-	-
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 22)	329,9	329,9	41,9	41,9
Summa tillgångar	330,1	330,1	41,9	41,9
Räntebärande finansiella kortfristiga skulder (not 33)	0,3	0,3	0,1	0,1
Räntebärande finansiella långfristiga skulder (not 30)	0,3	0,3	7,7	7,7
Summa skulder	0,6	0,6	7,8	7,8
Summa, netto	329,5	329,5	34,1	34,1
<i>1 Exklusive pensionsmedel och ersättningsrättigheter (not 23)</i>	<i>249,9</i>	<i>249,9</i>	<i>237,6</i>	<i>237,6</i>
<i>2 Exklusive förutbetalda kostnader</i>	<i>715,4</i>	<i>715,4</i>	<i>655,0</i>	<i>655,0</i>
<i>3 Exklusive pensioner (not 30)</i>	<i>98,7</i>	<i>98,7</i>	<i>86,9</i>	<i>86,9</i>
<i>4 Exklusive personalrelaterade upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>	<i>6 171,6</i>	<i>6 171,6</i>	<i>5 927,8</i>	<i>5 927,8</i>

⁵ Verkligt värde motsvarar bokfört värde till följd av den nära förestående förfallotidpunkten för obligationslånet på 400 MSEK i januari 2015.

⁶ Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde på långfristiga låneskulder förklaras av kreditmarginalen i diskonteringsräntan.

Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

För finansiella tillgångar och skulder som är föremål för ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang, tillåter varje avtal mellan koncernen och dess motpart att de relevanta finansiella tillgångarna och skulderna regleras netto när båda parterna kommit överens om det. I de fall där en sådan överenskommelse saknas, regleras finansiella tillgångar och skulder brutto. Alla parter i ett ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang kan dock välja att reglera alla belopp netto om mot-

parten underlåter att fullfölja sina åtaganden. Enligt villkoren i respektive avtal, så inkluderar en händelse där en avtalspart underlåter att fullfölja sina åtaganden att en avtalspart inte betalar sina åtaganden i tid, att en avtalspart underlåter att uppfylla sina åtaganden enligt avtalet (andra än betalning) om en sådan underlåtenhet inte åtgärdas inom en period mellan 30 till 60 dagar efter att avtalsparten underrättats om underlåtenheten, eller konkurs.

Finansiella tillgångar

Följande finansiella tillgångar är föremål för kvittning, ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang.

MSEK	Bruttobelopp för redovisade finansiella tillgångar	Bruttobelopp för redovisade finansiella skulder som kvittats i balansräkningen	Nettobelopp för redovisade finansiella tillgångar i balansräkningen	Finansiella instrument som inte redovisas netto i balansräkningen	Belopp, netto
31 december 2014					
Finansiella tillgångar som är derivatinstrument	336,3	-	336,3	97,3	239,0
Summa	336,3	-	336,3	97,3	239,0
31 december 2013					
Finansiella tillgångar som är derivatinstrument	101,4	-	101,4	55,9	45,5
Summa	101,4	-	101,4	55,9	45,5

Finansiella skulder

Följande finansiella skulder är föremål för kvittning, ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang.

MSEK	Bruttobelopp för redovisade finansiella skulder	Bruttobelopp för redovisade finansiella tillgångar som kvittats i balansräkningen	Nettobelopp för redovisade finansiella skulder i balansräkningen	Finansiella instrument som inte redovisas netto i balansräkningen	Belopp, netto
31 december 2014					
Finansiella skulder som är derivatinstrument	149,8	-	149,8	97,3	52,5
Summa	149,8	-	149,8	97,3	52,5
31 december 2013					
Finansiella skulder som är derivatinstrument	58,3	-	58,3	55,9	2,4
Summa	58,3	-	58,3	55,9	2,4

NOT 7 Transaktioner med närstående

Garantier till förmån för närstående uppgår till 4,9 MSEK (4,2).

Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 8. Uppgifter om totala lönekostnader för styrelse och verkställande direktörer för koncernen redovisas i not 12.

För uppgifter om moderbolagets transaktioner med närstående hänvisas till not 40 samt not 43.

NOT 8 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Generellt

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Särskilt arvode utgår för utskottsarbete. Varken VD och koncernchefen eller arbetstagarrepresentanterna erhåller styrelsearvode.

Årsstämman den 5 maj 2014 fattade beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2014 enligt följande:

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42–200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats kontant visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjligheten återkräva således utbetald ersättning.

Styrelsen ska för varje år överväga huruvida man bör föreslå årsstämman att besluta om ett aktie- eller aktieprisbaserat incitamentsprogram.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön till koncernledningen under 2014 beräknas kunna kosta bolaget maximalt 55 MSEK. Information rörande tidigare beslutade ersättningar som ännu inte har förfallit till betalning framgår av not 8 i årsredovisningen 2013.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder, och samtliga i koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte lokala bestämmelser kräver det.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader. För egna uppsägningar ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att fråga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsens förslag till årsstämman i maj 2015 avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2015 presenteras i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning.

Planerings- och beslutsprocess

Styrelsens ersättningsutskott behandlar ovan nämnda ärenden avseende VD och koncernchefen och övriga i koncernledningen samt även avseende andra ledningsnivåer om utskottet så önskar. Utskottet rapporterar sina förslag till styrelsen som tar alla beslut. Medlemmar i ersättningsutskottet är Melker Schörling (ordförande) och Annika Falkengren. Utskottet har hållit två möten under 2014.

Styrelse

Styrelsens ordförande Melker Schörling har erhållit 1,3 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete under räkenskapsåret 2014. Övriga styrelseledamöter har tillsammans erhållit 3,7 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete. Ersättningen per ledamot framgår av tabellerna nedan. Styrelsen är i övrigt inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi.

Verkställande direktören och koncernchefen

VD och koncernchefen tillika divisionschefen för Security Services Europe Alf Göransson's lön för räkenskapsåret 2014 uppgick till 14,9 MSEK. Av beloppet avser 2,4 MSEK tillfällig ersättning för tillkommande ansvar som divisionschef för Security Services Europe under 2014. Andra löneförmåner uppgick till 0,1 MSEK.

VD och koncernchefen har avgiftsbestämd pensionsplan som uppgår till 30 procent av den fasta lönen. Pensionsåldern för VD och koncernchefen är 65 år. Under 2014 uppgick pensionskostnaderna för VD och koncernchefen till 4,4 MSEK, varav 0,7 MSEK avser den tillfälliga ersättningen ovan. Inga pensionsförmåner har framtida anställning som villkor.

Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden för VD och koncernchefen 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande 12 månaders fast lön.

Koncernledning i övrigt

Övrig koncernledning bestod vid utgången av 2014 av följande tio personer: Bart Adam (CFO och finansdirektör), William Barthelemy (operativ chef, Security Services North America), Santiago Galaz (divisionschef, Security Services North America), Gisela Lindstrand (kommunikationsdirektör), Jan Lindström (ekonomidirektör), Aimé Lyagre, från den 4 november 2014 (operativ chef och chef för tekniska säkerhetslösningar, Security Services Europe), Marc Pissens (direktör Aviation och divisionschef Africa, Middle East and Asia), Luis Posadas (divisionschef, Security Services Ibero-America), Antonio Villaseca López (direktör tekniska säkerhetslösningar) och Henrik Zetterberg, från den 24 september 2014 (chefsjurist).

Två medlemmar har lämnat koncernledningen under 2014; Erik-Jan Jansen, den 31 mars 2014 (operativ chef, Security Services Europe) och Åsa Thunman, den 23 september 2014 (chefsjurist och koncernens Risk Manager).

Under räkenskapsåret 2014 har koncernledningen i övrigt tillsammans erhållit fast lön motsvarande 43,8 MSEK och andra löneförmåner motsvarande 2,5 MSEK (inkluderat de som lämnat under året).

De övriga personerna i koncernledningen har individuella pensionsplaner. Pensionsåldern varierar beroende på land och pensionsplan. Pensionsåldern är 65 år för fem medlemmar medan den för fem medlemmar inte är reglerad.

Som framgår under Principer ovan, kan varje medlem avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Alla medlemmar av koncernledningen har avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Premierna kan variera men är begränsade till belopp som är skattemässigt avdragsgilla för bolaget. Under 2014 uppgick pensionskostnaderna för dessa personer i koncernledningen till 5,9 MSEK. Inga pensionsförmåner är villkorade av framtida anställning.

Tre personer har svensk förmånsbaserad pensionsplan (ITP), men kan också avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Den svenska förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är maximerad till 1,7 MSEK per medarbetare. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premieinbetalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2014 för dessa tre personer uppgick till 1,1 MSEK (ingår i total pensionskostnad för övrig koncernledning i tabellen nedan).

Vid uppsägning från bolagets sida motsvarar uppsägningstiden och rätten till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut, maximalt 24 månaders fast lön för koncernledningsmedlemmar.

Incitamentsprogram

Incitament för berättigade medarbetare i Securitas omfattar tydligt mätbara prestationsbaserade mål som har satts i så nära relation till den lokala verksamheten som möjligt och syftar till att stärka koncernens långsiktiga lönsamhet. Prestationsmålen, som krävs för att uppnå maximal bonus, varierar beroende på vilken befattning medarbetaren har, men baseras i princip på en årlig förbättring av det operativa resultatet (EBITA) inom medarbetarens ansvarsområde samt mål baserade på förbättring av kassaflöde.

För VD och koncernchefen samt de fyra koncernledningsledamöter som är ansvariga för stabsfunktionerna, baseras incitamentsprogrammet på en reell förbättring av vinst per aktie jämfört med föregående år.

VD och koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen omfattas av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram för 2013 respektive 2014, för vilka beslut togs på årsstämorna under dessa år. Dessa incitamentsprogram betalas till två tredjedelar kontant i början av året efter intjänandeåret och den kvarvarande tredjedelen används till förvärf av Securitas B-aktier via aktiemarknaden. Aktierna tilldelas koncernledningsledamöterna i mars två år efter intjänandeåret, förutsatt att man är fortsatt anställd i koncernen under intjänandeperioden. Se vidare information i not 2 och 12. Information om den faktiska tilldelningen av aktier till koncernledningen i mars 2015 avseende 2013 års aktierelaterade incitamentsprogram såväl som potentiell tilldelning av aktier 2016 avseende 2014 års aktierelaterade incitamentsprogram samt verkligt värde för dessa aktier, framgår av tabellerna nedan.

För VD och koncernchefen uppgick rörlig ersättning för 2014 till 7,4 MSEK, varav 2,5 MSEK kommer att tilldelas i aktier 2016 och 4,9 MSEK kommer att utbetalas kontant under 2015.

Den rörliga ersättningen till övrig koncernledning för 2014 uppgick totalt till motsvarande 27,6 MSEK, varav 7,6 MSEK kommer att tilldelas i aktier 2016 och 20,0 MSEK kommer att utbetalas kontant under 2015.

TILLDELNING AV AKTIER TILL KONCERNLEDNINGEN AVSEENDE SECURITAS AKTIERELATERADE INCITAMENTSPROGRAM 2014

	Antal aktier ¹ Verkligt värde ² , MSEK	
	2014	2014
Alf Göransson, VD och koncernchef	20 954	2,5
Koncernledningen i övrigt	74 372	8,7
Summa innehav	95 326	11,2

1 Avser potentiell tilldelning av aktier 2016 enligt Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2014, enligt köpkurser för Securitas B-aktier i mars 2015.

2 Verkligt värde av potentiellt tilldelade aktier baserad på köpkurser för Securitas B-aktier i mars 2015.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Ersättningar till styrelsen och koncernledningen

ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2014

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning ³	Pension	Total ersättning
Melker Schörling, styrelseordförande ¹	1 300	-	-	-	1 300
Carl Douglas, vice ordförande	750	-	-	-	750
Fredrik Cappelen ¹	625	-	-	-	625
Marie Ehrling ¹	750	-	-	-	750
Annika Falkengren ¹	550	-	-	-	550
Fredrik Palmstierna	500	-	-	-	500
Sofia Schörling Högberg	500	-	-	-	500
Delsumma styrelsen	4 975	-	-	-	4 975
Alf Göransson, VD och koncernchef ²	14 877	104	7 355	4 398	26 734
Koncernledningen i övrigt ⁴	43 824	2 487	27 560	5 938	79 809
Delsumma VD och koncernledning	58 701	2 591	34 915	10 336	106 543
Summa	63 676	2 591	34 915	10 336	111 518

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.

2 Av beloppet avser 2 400 KSEK tillfällig ersättning och 720 KSEK pensionskostnad för tillkommande ansvar som divisionschef för Security Services Europe under 2014.

3 Avser 2014 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant och aktierelaterad bonus, se även separat tabell för aktierelaterad del.

4 Ersättningen för två ledamöter som avgått samt två ledamöter som tillträtt koncernledningen under 2014 avser till respektive från dessa datum.

ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2013

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning ²	Pension	Total ersättning
Melker Schörling, styrelseordförande ¹	1 100	-	-	-	1 100
Carl Douglas, vice ordförande	750	-	-	-	750
Fredrik Cappelen ¹	600	-	-	-	600
Marie Ehrling ¹	700	-	-	-	700
Annika Falkengren ¹	550	-	-	-	550
Fredrik Palmstierna	500	-	-	-	500
Sofia Schörling Högberg	500	-	-	-	500
Delsumma styrelsen	4 700	-	-	-	4 700
Alf Göransson, VD och koncernchef	11 924	89	0	3 504	15 517
Koncernledningen i övrigt	42 448	2 048	26 667	5 915	77 078
Delsumma VD och koncernledning	54 372	2 137	26 667	9 419	92 595
Summa	59 072	2 137	26 667	9 419	97 295

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.

2 Avser 2013 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant och aktierelaterad bonus, se även separat tabell för aktierelaterad del.

3 Avser 2013 års kostnad, se vidare under avsnittet kort- och långfristiga incitamentsprogram.

Aktieinnehav

Styrelsens och koncernledningens aktieinnehav genom köp på aktiemarknaden samt tilldelning av aktier till koncernledningen genom Securitas aktie-relaterade incitamentsprogram 2014 redovisas i tabellen nedan.

STYRELSENS OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES INNEHAV AV SECURITAS A- OCH B-AKTIER¹

	A-aktier	A-aktier	B-aktier	B-aktier	B-aktier
	2014	2013	2014 ⁶	2013 ⁶	Tilldelning mars 2015 ⁷
Melker Schörling, styrelseordförande ²	4 500 000	4 500 000	16 001 500	16 001 500	-
Carl Douglas, vice ordförande ³	12 642 600	12 642 600	27 190 000	27 190 000	-
Fredrik Cappelen	-	-	4 000	4 000	-
Marie Ehrling	-	-	4 000	4 000	-
Annika Falkengren	-	-	7 500	7 500	-
Fredrik Palmstierna	-	-	17 200	17 200	-
Sofia Schörling Högberg	-	-	2 400	2 400	-
Alf Göransson, VD och koncernchef	-	-	58 698	58 698	0
Bart Adam	-	-	20 405	15 264	0
William Barthelemy	-	-	21 652	20 040	13 764
Santiago Galaz	-	-	92 424	86 546	50 778
Erik-Jan Jansen ⁵	-	-	-	4 385	-
Gisela Lindstrand	-	-	2 017	2 017	0
Jan Lindström	-	-	5 600	5 600	0
Aimé Lyagre ⁴	-	-	16 200	-	2 138
Marc Pissens	-	-	11 677	0	22 170
Luis Posadas	-	-	20 396	17 911	1 750
Åsa Thunman ⁵	-	-	-	653	-
Antonio Villaseca López	-	-	990	0	0
Henrik Zetterberg ⁴	-	-	0	-	-
Summa innehav	17 142 600	17 142 600	43 476 659	43 437 714	90 600

1 Uppgifter avser innehav per 31 december 2014 respektive 2013.

2 Innehav genom Melker Schörling AB.

3 Innehav privat samt genom Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatornet.

4 Har tillträtt koncernledningen under 2014, varför tidigare innehav inte är tillämpligt.

5 Har lämnat koncernledningen under 2014, varför aktuellt innehav per 31 december eller tilldelning i mars 2015 inte är tillämpligt.

6 Innehav per den 31 december exklusive potentiell tilldelning av aktier genom Securitas aktie-relaterade incitamentsprogram (se fotnot 7 nedan).

7 Faktisk tilldelning av aktier i mars 2015 genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2013, inklusive aktier motsvarande fastställd utdelning för potentiellt tilldelade aktier under 2014. Brutto antal tilldelade aktier anges, av vilka delantal kan ha avyttrats för att täcka skatt på förmånen. Övrigt innehav av Securitas B-aktier i mars 2015 ingår ej.

NOT 9 Segmentsrapportering

Segmentsstruktur

Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment: Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America.

Samtliga segment följer de redovisningsprinciper som framgår av not 2. Segmentsrapporteringen följer formatet för Securitas finansiella modell, vilken ligger till grund för finansiell planering och rapportering från platskontorsnivå upp till styrelsen. Förvärv av dotterbolag är därför exkluderade från rörelsens kassaflöde. Samtliga materiella förvärv redovisas uppdelade per affärssegment i förvaltningsberättelsen under rubriken Förvärv.

Security Services North America

Security Services North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko och omfattar 13 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, fem geografiska regioner och fem specialiserade affärsenheter – kritisk infrastruktur, hälso- och sjukvård, Pinkerton Corporate Risk Management, mobila tjänster och teknik – i USA, samt Kanada och Mexiko. Totalt omfattar verksamheten omkring 107 000 medarbetare och cirka 640 platschefer.

Security Services Europe

Security Services Europe erbjuder säkerhetstjänster för större och medelstora kunder i 27 länder, samt flygplatssäkerhet i 15 länder. Security Services Europe erbjuder mobila säkerhetstjänster för mindre och medelstora företag och bostadsområden, samt elektroniska larmövervaknings-tjänster. Totalt har organisationen omkring 118 000 medarbetare och 800 platschefer.

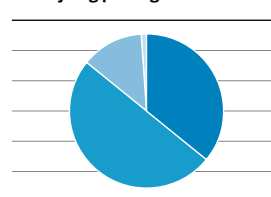
Security Services Ibero-America

Security Services Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster för större och medelstora kunder i sju latinamerikanska länder samt i Portugal och Spanien i Europa. Security Services Ibero-America har totalt cirka 58 000 medarbetare och 190 platschefer.

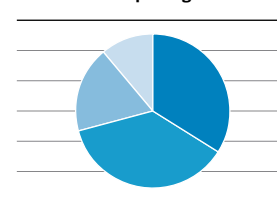
Övrigt

Under Övrigt ingår alla övriga rörelsesegment, allmänna administrations-kostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Alla övriga rörelsesegment består av bevakningsverksamheterna i Afrika, Mellanöstern och Asien och viss verksamhet inom säkerhetskonsultområdet som rapporterar direkt till den högsta verkställande beslutsfattaren.

Försäljning per segment



Antal anställda per segment



Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

JANUARI – DECEMBER 2014

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Summa segment	Elimineringar	Koncernen
Resultat							
Försäljning, extern	24 977	34 996	9 238	1 006	70 217	-	70 217
Försäljning, intern	12	1	-	0	13	-13	-
Total försäljning	24 989	34 997	9 238	1 006	70 230	-13	70 217
Organisk försäljningstillväxt, %	3	2	8	-	-	-	3
Rörelseresultat före avskrivningar¹	1 333	2 046	396	-270	3 505	-	3 505
varav resultatandelar i intressebolag	0	0	-	8	8	-	8
Rörelsemarginal, %	5,3	5,8	4,3	-	5,0	-	5,0
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-26	-146	-65	-14	-251	-	-251
Förvärvsrelaterade kostnader	-2	-12	-2	-1	-17	-	-17
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 305	1 888	329	-285	3 237	-	3 237
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-328
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	2 909
Skatt	-	-	-	-	-	-	-837
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	2 072

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar	1 333	2 046	396	-270	3 505	-	3 505
Investeringar i anläggningstillgångar	-181	-725	-180	-27	-1 113	-	-1 113
Återföring av avskrivningar ¹	171	666	119	11	967	-	967
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-484	42	66	-120	-496	-	-496
Rörelsens kassaflöde	839	2 029	401	-406	2 863	-	2 863
Rörelsens kassaflöde, %	63	99	101	-	-	-	82

Sysselsatt kapital och finansiering

Operativa anläggningstillgångar	841	2 077	526	197	3 641	-	3 641
Kundfordringar	3 595	5 023	2 086	154	10 858	-43	10 815
Övriga tillgångar	1 329	1 076	423	1 976	4 804	-	4 804
Övriga skulder	-3 607	-8 071	-1 784	-1 917	-15 379	43	-15 336
Summa operativt sysselsatt kapital	2 158	105	1 251	410	3 924	-	3 924
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	9	0	14	-	-	-	6
Goodwill	7 185	7 259	1 472	312	16 228	-	16 228
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	70	796	283	95	1 244	-	1 244
Andelar i intressebolag	180	31	-	114	325	-	325
Summa sysselsatt kapital	9 593	8 191	3 006	931	21 721	-	21 721
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	26	13	-	-	-	16
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	-10 422
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	11 299
Summa finansiering	-	-	-	-	-	-	21 721
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	-	-	-	-	-	-	0,92

Tillgångar och skulder

Icke räntebärande tillgångar	13 200	16 262	4 790	993	35 245	-43	35 202
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar ²	-	-	-	-	-	-	1 855
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	4 027
Summa tillgångar	-	-	-	-	-	-	41 084
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	11 299
Icke räntebärande skulder	3 607	8 071	1 784	353	13 815	-43	13 772
Ej allokerade icke räntebärande skulder ²	-	-	-	-	-	-	1 564
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	14 449
Summa skulder	-	-	-	-	-	-	29 785
Summa eget kapital och skulder	-	-	-	-	-	-	41 084

¹ Avskrivningar på materiella och icke-förvärvsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan.

För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.

² Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

JANUARI - DECEMBER 2013

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Summa segment	Eliminerings	Koncernen
Resultat							
Försäljning, extern	22 834	32 716	9 266	884	65 700	-	65 700
Försäljning, intern	7	-	-	2	9	-9	-
Total försäljning	22 841	32 716	9 266	886	65 709	-9	65 700
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>4</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1</i>
Rörelseresultat före avskrivningar¹	1 177	1 954	480	-282	3 329	-	3 329
<i>varav resultatandelar i intressebolag</i>	<i>1</i>	<i>0</i>	<i>-</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>-</i>	<i>4</i>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>5,2</i>	<i>6,0</i>	<i>5,2</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>5,1</i>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-33	-147	-70	-24	-274	-	-274
Förvärvsrelaterade kostnader	0	-24	-9	6	-27	-	-27
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 144	1 783	401	-300	3 028	-	3 028
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-385
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	2 643
Skatt	-	-	-	-	-	-	-787
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	1 856

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar	1 177	1 954	480	-282	3 329	-	3 329
Investeringar i anläggningstillgångar	-117	-565	-137	15	-804	-	-804
Återföring av avskrivningar ¹	163	657	112	14	946	-	946
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-50	-344	121	32	-241	-	-241
Rörelsens kassaflöde	1 173	1 702	576	-221	3 230	-	3 230
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>100</i>	<i>87</i>	<i>120</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>97</i>

Sysselsatt kapital och finansiering

Operativa anläggningstillgångar	715	1 869	444	172	3 200	-	3 200
Kundfordringar	2 781	4 822	1 991	107	9 701	-25	9 676
Övriga tillgångar	1 057	953	436	1 845	4 291	-	4 291
Övriga skulder	-3 116	-7 468	-1 729	-1 698	-14 011	25	-13 986
Summa operativt sysselsatt kapital	1 437	176	1 142	426	3 181	-	3 181
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>6</i>	<i>1</i>	<i>12</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>5</i>
Goodwill	5 976	6 687	1 450	249	14 362	-	14 362
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	84	810	338	83	1 315	-	1 315
Andelar i intressebolag	3	29	-	101	133	-	133
Summa sysselsatt kapital	7 500	7 702	2 930	859	18 991	-	18 991
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>16</i>	<i>25</i>	<i>16</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>18</i>
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	-9 610
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	9 381
Summa finansiering	-	-	-	-	-	-	18 991
<i>Nettoskuldssättningsgrad, ggr</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>1,02</i>

Tillgångar och skulder

Icke räntebärande tillgångar	10 616	15 170	4 659	810	31 255	-25	31 230
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar ²	-	-	-	-	-	-	1 747
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	4 260
Summa tillgångar	-	-	-	-	-	-	37 237
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	9 381
Icke räntebärande skulder	3 116	7 468	1 729	243	12 556	-25	12 531
Ej allokerade icke räntebärande skulder ²	-	-	-	-	-	-	1 455
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	13 870
Summa skulder	-	-	-	-	-	-	27 856
Summa eget kapital och skulder	-	-	-	-	-	-	37 237

¹ Avskrivningar på materiella och icke-förvärvsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan.

För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.

² Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

GEOGRAFISK INFORMATION

	Total försäljning från externa kunder ¹		Anläggnings- tillgångar ²	
	2014	2013	2014	2013
MSEK				
USA	22 364	20 381	7 832	6 356
Frankrike	- ³	- ³	2 058	1 978
Nederländerna	- ³	- ³	- ³	1 913
Sverige ⁴	4 262	4 223	1 072	1 007
Övriga länder ⁵	43 591	41 096	10 467	7 750
Summa länder	70 217	65 700	21 429	19 004
Anläggningstillgångar ej specificerade per land ²	-	-	1 885	1 548
Summa anläggningstillgångar	-	-	23 314	20 552

1 Baserat på lokaliseringen av försäljningsställena och motsvarar i allt väsentligt kundernas geografiska lokalisering.

2 Finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning specificeras ej per land. Dessa redovisas istället på raden anläggningstillgångar ej specificerade per land.

3 Specificeras ej, då beloppet är mindre än 10 procent av försäljningen eller anläggningstillgångarna.

4 Specificeras eftersom bolaget har sitt säte i Sverige.

5 Inkluderar eliminering av intern försäljning.

NOT 10 Intäkternas fördelning

Försäljning

Koncernens intäkter hänför sig främst till olika typer av bevakningstjänster. Bevakningstjänster baseras på kundkontrakt och dessa kan omfatta försäljning baserad på antal utförda timmar med fast månatlig, kvartalsvis eller årlig fakturering som även inkluderar kundserviceavtal. Försäljning baserad på kundkontrakt kan också omfatta händelser såsom utryckningstjänster. Utöver försäljning baserad på kundkontrakt finns extra försäljning till antingen kontraktskunder eller händelsebaserad försäljning. Det finns även intäkter från försäljning av larmprodukter samt, i begränsad omfattning, värdehanteringstjänster. Fördelningen av försäljning per segment framgår av not 9.

Försäljning av säkerhetslösningar och teknik uppgick till 10 procent (8) av koncernens försäljning i det fjärde kvartalet 2014.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

Finansiella intäkter

Ränteintäkter redovisas i resultaträkningen i den period de hänför sig till. Finansiella intäkter och kostnader framgår av not 14.

NOT 11 Rörelseresultat

Resultaträkning

Tabellen nedan visar resultaträkningen i sammandrag fördelad på kostnadsslag.

MSEK	2014	2013
Total försäljning	70 217,1	65 700,1
Övriga rörelseintäkter	15,9	13,5
Lönekostnader (not 12)	-46 469,8	-43 255,5
Sociala kostnader (not 12)	-10 584,8	-10 052,0
Avskrivningar (not 13, 18, 19, 20)	-1 217,7	-1 219,3
Kundförluster (not 25)	-87,7	-78,0
Övriga rörelsekostnader	-8 636,2	-8 080,3
Summa rörelsens kostnader	-66 996,2	-62 685,1
Rörelseresultat	3 236,8	3 028,5

Kursdifferenser

Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultatet uppgår netto till -3,0 MSEK (-11,0).

Kursdifferenser inkluderade i finansnettot redovisas i not 14.

Jämförelsestörande poster

Tabellen nedan specificerar kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster.

MSEK	2014	2013
Betalda omstrukturingskostnader	-65,1	-205,0
Spanien - övertidsersättning	-4,5	-12,0
Tyskland - Deutsche Bank	-	-88,5
Tyskland - lokaler	-3,2	-2,0
Summa kassaflödespåverkan	-72,8	-307,5

Förvärvsrelaterade kostnader

Tabellerna nedan specificerar vad förvärvsrelaterade kostnader är hänförliga till samt hur förvärvsrelaterade kostnader skulle ha klassificerats per funktion i resultaträkningen om posterna ej redovisats separat i resultaträkningen. Tabellerna specificerar också de förvärvsrelaterade kostnaderna per segment. Vidare specificeras de förvärvsrelaterade kostnadernas kassaflödespåverkan.

MSEK	2014	2013
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-0,8	-25,8
Transaktionskostnader	-11,3 ¹	-10,9
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-5,0	9,9
Summa förvärvsrelaterade kostnader	-17,1	-26,8

1 Transaktionskostnader för större förvärv specificeras per förvärv i not 16.

FÖRVÄRVRELATERADE KOSTNADER FÖRDELADE PER FUNKTION

MSEK	2014	2013
Produktionskostnader	-1,0	-11,3
Försäljnings- och administrationskostnader ¹	-16,1	-15,5
Summa förvärvsrelaterade kostnader fördelade per funktion	-17,1	-26,8

1 Samtliga transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar skulle, om de ej särredovisats i resultaträkningen, ha redovisats som försäljnings- och administrationskostnader.

FÖRVÄRVRELATERADE KOSTNADER FÖRDELADE PER SEGMENT

MSEK	2014	2013
Security Services North America	-2,0	0,1
Security Services Europe	-12,6	-23,3
Security Services Ibero-America	-1,9	-9,4
Övrigt	-0,6	5,8
Summa förvärvsrelaterade kostnader fördelade per segment	-17,1	-26,8

KASSAFLÖDESPÅVERKAN FRÅN FÖRVÄRVRELATERADE KOSTNADER

MSEK	2014	2013
Förvärvsrelaterade kostnader enligt resultaträkningen	-17,1	-26,8
Kassaflöde	-21,2	-55,2
Justering för kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader	-4,1	-28,4

Revisionsarvoden och kostnadsersättningar

Tabellen nedan specificerar vad revisionsarvoden och kostnadsersättningar är hänförliga till.

MSEK	2014	2013
PwC		
- revisionsuppdrag	31,7	29,4
- revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2,4	1,1
- skatterelaterade uppdrag	16,0	11,6
- andra uppdrag ¹	6,9	5,1
Summa PwC	57,0	47,2
Övriga revisorer		
- revisionsuppdrag	2,7	2,3
Summa	59,7	49,5

1 Kostnader för andra uppdrag utförda av PwC omfattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, förvärv, avyttringar och interbanksrelaterade frågor.

Operationella leasing- och hyresavtal

Under året kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal för byggnader, fordon och maskiner samt inventarier uppgick till 955,5 MSEK (838,0).

Tabellen nedan specificerar hur det nominella värdet av avtalade framtida minimileaseavgifter fördelar sig.

MSEK	2014	2013
Förfallotid < 1 år	789,8	657,1
Förfallotid 1–5 år	1 476,6	1 404,7
Förfallotid > 5 år	542,7	588,7

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

NOT 12 Personal

MEDELANTAL ÅRSANSTÄLLDA: FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN¹

	Kvinnor		Män		Summa	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Security Services North America	28 365	23 503	69 192	72 114	97 557	95 617
Security Services Europe	18 819	18 092	90 940	92 924	109 759	111 016
Security Services Ibero-America	8 652	8 123	47 564	47 693	56 216	55 816
Övriga	1 627	1 501	12 279	11 819	13 906	13 320
Summa	57 463	51 219	219 975	224 550	277 438	275 769

1 Medelantal årsanställda exkluderar medarbetare i intressebolag. En fullständig förteckning över medelantal årsanställda per land redovisas i den till Bolagsverket insända årsredovisningen.

Under år 2014 var antalet styrelseledamöter och verkställande direktörer 96 (91), varav 9 (8) var kvinnor.

LÖNEKOSTNADER: STYRELSE OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER

MSEK	2014			2013			Varav tantiem	
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2014	2013
Security Services North America	74,0	22,7	(12,5)	68,8	19,2	(9,7)	25,6	24,3
Security Services Europe	81,2	23,4	(6,4)	66,1	16,1	(4,9)	22,9	15,4
Security Services Ibero-America	22,0	2,8	(0,1)	18,6	2,6	(0,0)	6,4	4,3
Övriga	78,0	26,5	(8,1)	54,3	20,5	(8,0)	21,5	1,8
Summa	255,2	75,4	(27,1)	207,8	58,4	(22,6)	76,4	45,8

LÖNEKOSTNADER: ÖVRIGA MEDARBETARE

	2014			2013		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Security Services North America	18 272,9	3 236,2	(240,2)	16 734,7	2 999,6	(200,6)
Security Services Europe	21 344,1	5 622,4	(606,0)	19 816,7	5 403,1	(565,2)
Security Services Ibero-America	5 817,9	1 567,3	(16,6)	5 807,6	1 529,9	(17,1)
Övriga	779,7	83,5	(22,2)	688,7	61,0	(19,0)
Summa	46 214,6	10 509,4	(885,0)	43 047,7	9 993,6	(801,9)

LÖNEKOSTNADER TOTALT: STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ÖVRIGA MEDARBETARE

	2014			2013		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Security Services North America	18 346,9	3 258,9	(252,7)	16 803,5	3 018,8	(210,3)
Security Services Europe	21 425,3	5 645,8	(612,4)	19 882,8	5 419,2	(570,1)
Security Services Ibero-America	5 839,9	1 570,1	(16,7)	5 826,2	1 532,5	(17,1)
Övriga	857,7	110,0	(30,3)	743,0	81,5	(27,0)
Summa	46 469,8	10 584,8	(912,1)	43 255,5	10 052,0	(824,5)

För ytterligare upplysningar om koncernens pensioner och andra långsiktiga ersättningar till anställda hänvisas till not 31.

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas årsstämma den 5 maj 2014 beslutade att anta ett aktie- och kontantbaserat incitamentsprogram, liknande det man beslutade anta vid årsstämman 2013. Deltagarna i incitamentsprogrammet har rörlig ersättning baserad på prestation. Den rörliga ersättningen/bonusen kommer enligt incitamentsprogrammet att till två tredjedelar betalas ut kontant efter intjänandeåret och aktier förvärfvas för den kvarvarande tredjedelen. Bonuskriterier är baserade på individuell prestation och/eller prestationen på den del av koncernen individen är ansvarig för. För Securitas finns inga andra materiella kostnader än den tilldelade bonusen och relaterade sociala kostnader.

Förvärvet av aktier i Securitas sker genom handel via Nasdaq Stockholm genom ett swapavtal. Aktier köps för det belopp som motsvarar en tredjedel av totalt erhållen bonus. De förvärfvade aktierna tilldelas deltagarna cirka ett år efter förvärvet förutsatt att de fortfarande är anställda i koncernen. Securitas kommer inte att ställa ut några nya aktier eller liknande genom detta incitamentsprogram. Avsikten är att ersätta kontantbonus med aktier i Securitas AB och därmed öka medarbetarnas ägande i Securitas.

I incitamentsprogrammet ingår 1 106 personer (934) som är berättigade att erhålla aktiedelen enligt programmet. Den totala aktierelaterade delen av ersättningen för dessa uppgår till 87,5 MSEK (63,0) och redovisas som en aktierelaterad ersättning i eget kapital. I mars 2015 har aktier i Securitas AB förvärfvats motsvarande värdet av den totala aktierelaterade delen av ersättningen. Aktierna har förvärfvats genom ett swapavtal baserat på då gällande dagskurs. Det antal aktier som förvärfvats per denna tidpunkt uppgår till totalt 780 750 (932 761) till ett värde av 91,3 MSEK (65,6). Aktierna kommer att tilldelas deltagarna under första kvartalet 2016 förutsatt att de fortfarande är anställda i koncernen.

KOSTNADER FÖR AKTIERELATERAT INCITAMENTSPROGRAM: VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ÖVRIGA MEDARBETARE

MSEK	2014	2013
Bonuskostnader för incitamentsprogram	87,5	63,0
Sociala kostnader för incitamentsprogram	28,2	18,1
Summa	115,7	81,1

NOT 13 Avskrivningar

MSEK	2014	2013
Programvarulicenser	69,3	63,7
Övriga immateriella tillgångar	28,2	36,3
Byggnader	13,7	13,0
Maskiner och inventarier	855,7	832,6
Summa avskrivningar	966,9	945,6

ÅRETS AVSKRIVNINGAR FÖRDELAR
SIG I RESULTATRÄKNINGEN ENLIGT FÖLJANDE

MSEK	2014	2013
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar		
Produktionskostnader	553,1	564,8
Försäljnings- och administrationskostnader	316,3	280,8
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	869,4	845,6

Avskrivningar på immateriella tillgångar

Produktionskostnader	51,4	60,3
Försäljnings- och administrationskostnader	46,1	39,7
Summa avskrivningar på immateriella tillgångar	97,5	100,0

Summa avskrivningar	966,9	945,6
----------------------------	--------------	--------------

NOT 14 Finansnetto

MSEK	2014	2013
Ränteintäkter från finansiella tillgångar till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	17,1	38,1
Ränteintäkter från lånefordringar och övriga fordringar	20,9	29,6
Summa ränteintäkter	38,0	67,7
Omvärdering av finansiella instrument	-	0,5
Övriga finansiella intäkter	0,6	2,2
Kursdifferenser, netto ¹	0,6	-
Summa finansiella intäkter	39,2	70,4
Räntekostnader från finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	-31,4	-42,6
Räntekostnader från finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde	-155,4	-110,2
Räntekostnader från derivat som klassificerats som säkringsinstrument	59,8	25,7
Räntekostnader från övriga finansiella skulder	-215,0	-301,4
Summa räntekostnader	-342,0	-428,5
Omvärdering av finansiella instrument	-0,4	-
Övriga finansiella kostnader	-24,4	-25,5
Kursdifferenser, netto ¹	-	-1,4
Summa finansiella kostnader	-366,8	-455,4
Finansnetto	-327,6	-385,0
Varav omvärderingar uppskattade med hjälp av värderingsteknik	-0,4	0,5

1 Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultat redovisas i not 11.

NOT 15 Skatter

Resultaträkningen

SKATTEKOSTNAD				
MSEK	2014	%	2013	%
Skatt på resultat före skatt				
- aktuell skattekostnad	-710,7	-24,4	-708,6	-26,8
- uppskjuten skattekostnad	-127,0	-4,4	-79,3	-3,0
Summa skattekostnad	-837,7	-28,8	-787,9	-29,8

Den svenska bolagsskatten uppgick till 22,0 procent. Securitas skattesats uppgick till 28,8 procent (29,8).

Den ändrade skattesatsen baseras på en ny bedömning av helårsskattesatsen som också inkluderar utgången av nyligen avgjorda skattemål. Årets uppskjutna skattekostnad utgörs av förändringen i uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, omräkningsdifferenser samt uppskjuten skatt avseende poster redovisade direkt mot eget kapital.

SKILLNAD MELLAN LAGSTADGAD SVENSK SKATT OCH DEN VERKLIGA SKATTEN I KONCERNEN

MSEK	2014	%	2013	%
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	2 909		2 643	
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-640	-22,0	-581	-22,0
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vägda skattesatser	-122	-4,2	-208	-7,9
Skatt hänförlig till tidigare år	1	0,0	15	0,6
Redovisning av tidigare ovärderade förlustavdrag	10	0,3	14	0,5
Omvärdering av uppskjuten skatt efter förändrad skattesats	-2	-0,1	-2	-0,1
Övriga ej avdragsgilla poster	-92	-3,2	-46	-1,7
Övriga ej skattepliktiga poster	7	0,2	20	0,8
Verklig skattekostnad	-838	-28,8	-788	-29,8

Avsättning har ej gjorts för skattekostnader som kan uppstå vid utdelning av disponibla vinstmedel i dotterbolag. Om utdelning sker skulle detta resultera i skattekostnader om 11 MSEK (10).

Övrigt totalresultat

SKATT HÄNFÖRLIG TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
MSEK	2014	2013
Uppskjuten skatt på aktuella vinster och förluster	125,6	-115,2
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	0,0	-5,7
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	-39,2	34,1
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	86,4	-86,8

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Balansräkningen

AKTUELLA SKATTEFORDRINGAR/SKULDER

MSEK	2014	2013
Aktuella skattefordringar	412,8	355,9
Aktuella skatteskulder	450,6	362,8
Aktuella skattefordringar /skulder, netto	-37,8	-6,9

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR VAR HÄNFÖRLIGA TILL

MSEK	2014	2013
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	783,5	585,7
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	4,7	4,7
Förlustavdrag	361,8	523,8
Förvärsrelaterade immateriella tillgångar	103,8	107,2
Maskiner och inventarier	151,3	126,5
Övriga temporära skillnader	187,5	162,0
Summa uppskjutna skattefordringar	1 592,6	1 509,9
<i>Varav uppskjutna skattefordringar som förväntas utnyttjas inom tolv månader</i>	<i>544,1</i>	<i>478,1</i>
Nettoredovisning ¹	-150,7	-118,8
Summa uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen	1 441,9	1 391,1

UPPSKJUTNA SKATTESKULDER VAR HÄNFÖRLIGA TILL

MSEK	2014	2013
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	38,4	34,4
Förvärsrelaterade immateriella tillgångar	316,2	319,9
Maskiner och inventarier	30,3	27,9
Övriga temporära skillnader	525,4	484,0
Summa uppskjutna skatteskulder	910,3	866,2
<i>Varav uppskjutna skatteskulder som förväntas utnyttjas inom tolv månader</i>	<i>182,5</i>	<i>166,8</i>
Nettoredovisning ¹	-150,7	-118,8
Summa uppskjutna skatteskulder enligt balansräkningen	759,6	747,4
Uppskjutna skattefordringar /skulder, netto	682,3	643,7

¹ Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

MSEK	2014	2013
Ingående balans uppskjutna skattefordringar	1 509,9	1 669,9
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	-105,1	-52,8
Ändrad skattesats	0,0	-1,9
Förvärv	11,3	1,1
Redovisning mot övrigt totalresultat	125,6	-115,2
Omräkningsdifferenser	50,9	8,8
Utgående balans uppskjutna skattefordringar	1 592,6	1 509,9
Förändring under året	82,7	-160,0

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

MSEK	2014	2013
Ingående balans uppskjutna skatteskulder	866,2	847,1
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	7,1	11,7
Ändrad skattesats	2,9	-1,6
Förvärv	23,2	18,0
Omräkningsdifferenser	10,9	-9,0
Utgående balans uppskjutna skatteskulder	910,3	866,2
Förändring under året	44,1	19,1

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR PER KATEGORI UNDER 2014

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Förvärv	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräknings-differenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	585,7	34,8	-	125,6	37,4	783,5
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	4,7	0,0	-	-	-	4,7
Förlustavdrag	523,8	-180,5	7,8	-	10,7	361,8
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	107,2	-7,8	4,4	-	-	103,8
Maskiner och inventarier	126,5	24,8	-	-	-	151,3
Övriga temporära skillnader	162,0	23,6	-0,9	-	2,8	187,5
Summa uppskjutna skattefordringar	1 509,9					1 592,6
Förändring under året		-105,1	11,3	125,6	50,9	82,7

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER PER KATEGORI UNDER 2014

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Omräknings-differenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	34,4	1,0	2,8	-	0,2	38,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	319,9	-25,5	-	23,2	-1,4	316,2
Maskiner och inventarier	27,9	1,2	-	-	1,2	30,3
Övriga temporära skillnader	484,0	30,4	0,1	-	10,9	525,4
Summa uppskjutna skatteskulder	866,2					910,3
Förändring under året		7,1	2,9	23,2	10,9	44,1

Förändring i uppskjutna skatter mellan 2013 och 2014 förklaras främst av pensionsavsättningar, förlustavdrag samt av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar. Det finns inga oredovisade temporära skillnader

hänförliga till dotterbolag eller intressebolag. Avsättningar för skatter redovisas i not 32.

Förlustavdrag

Dotterbolag i främst Sverige och Tyskland hade den 31 december 2014 förlustavdrag som uppgick till 2 773 MSEK (3 117). Dessa förlustavdrag förfaller enligt följande:

FÖRLUSTAVDRAG

2015	3
2016	6
2017	34
2018-	144
Ej tidsbegränsade	2 586
Summa förlustavdrag	2 773

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Per den 31 december 2014 uppgick förlustavdrag, för vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats, till 1 389 MSEK (2 122) och de uppskjutna skattefordringarna för dessa förlustavdrag uppgick till 362 MSEK (524). Förlustavdrag kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster och skattebetalningar.

NOT 16 Förvärv av dotterbolag och intressebolag

Förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten.

MSEK	Betalt förvärvs- pris ⁷	Förvärvad nettoskuld	Enterprise value	Goodwill ³	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar	Operativt sysselsatt kapital	Andelar i intresse- bolag	Summa sysselsatt kapital	Eget kapital	Summa
Iverify, USA	-147,9	-	-147,9	-	-	-	147,9	147,9	-	147,9
SAIT, Belgien ⁴	-99,7	-10,9	-110,6	74,8	50,2	-14,4	-	110,6	-	110,6
Övriga förvärv ^{1,4}	-23,5	-0,2	-23,7	16,9	24,9	-18,7	-	23,1	0,6 ⁵	23,7
Justeringar ^{2,4}	-81,6	0,0	-81,6	-14,3	-	90,9	-	76,6	5,0 ⁶	81,6
Summa förvärv	-352,7	-11,1	-363,8	77,4	75,1	57,8	147,9	358,2	5,6	363,8
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	-0,1									
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-352,8									

1 Avser periodens övriga förvärv: G4S – Ålesund (kontraktsportfölj), Norge, Vagt DK och TS Alarm (kontraktsportfölj), Danmark, Vartiointipalvelu P. Kauppila (kontraktsportfölj) och Sastamalan Vartiointi (kontraktsportfölj), Finland, EKS Technik, Tyskland, SEIV, Frankrike, Urulac, Uruguay och Ubiqu, Peru.

2 Avser uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Grupo Argos, Mexiko, Interseco, Nederländerna, Ave Lat Sargs, Lettland, IBBC, Polen, Tehnomobil, Kroatien, Sensormatic, Turkiet, Vigilancia y Seguridad, Fuego Red, El Guardian, Trailback och Consultora Videco, Argentina, Pandyr och Selectron, Uruguay, Security Alliance Limited, Hongkong, Security Standard Group, Kambodja och Rentsec och Vamsa, Sydafrika. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillningar i Mexiko, Lettland, Frankrike, Österrike, Kroatien, Turkiet, Argentina, Uruguay, Hongkong och Indonesien.

3 Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill har netto minskat med 6,0 MSEK under året.

4 Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar samt omvärdering av tilläggsköpeskillningar var -59,5 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 540,7 MSEK.

5 Resultaträkning avser 0,0 MSEK och balanserad vinst 0,6 MSEK.

6 Resultaträkning avser 5,0 MSEK och balanserad vinst 0,0 MSEK.

7 Inga egetkapitalinstrument har emmitterats i samband med förvärven.

Följande definitioner används i tabellerna nedan

Årlig försäljning

Vad förvärvet skulle ha bidragit med till total försäljning om det hade konsoliderats från 1 januari 2014.

Bidrag till total försäljning

Vad förvärvet har bidragit med till total försäljning.

Årligt resultat

Vad förvärvet skulle ha bidragit med till årets resultat om det hade konsoliderats från 1 januari 2014.

Bidrag till årets resultat

Vad förvärvet har bidragit med till årets resultat.

Förvärv av rörelsen i Iverify, USA

Securitas har förvärvat 24 procent av aktierna i fjärrövervakningsföretaget Iverify i USA. Samtidigt har Iverify förvärvat 100 procent av aktierna i teknikföretaget TransAlarm. Iverify är ett av de ledande fjärrövervakningsföretagen i USA med en förstklassig övervakningscentral för fjärrstyrd verksamhet, en av de största i sitt slag, och med huvudkontor i Charlotte, North Carolina. TransAlarm är en integratör av säkerhetsteknik med huvudkontor i Minnesota, och hanterar ett stort nätverk av mer än 400 installatörer med kapacitet att täcka hela USA, Puerto Rico och Kanada. Den kombinerade verksamheten har 300 medarbetare. Förvärvet ingår i segmentet Security Services North America.

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 JUNI 2014

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Andelar i intressebolag	147,9
Totalt sysselsatt kapital	147,9
Nettoskuld	-
Summa förvärvade nettotillgångar	147,9

Betalt förvärvspris	-147,9
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-147,9

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR IVERIFY, USA

Förvärvad andel, %	24,0 ¹
Transaktionskostnader, MSEK	4,0

1 Förvärvet redovisas som ett intressebolag.

Förvärv av rörelsen i SAIT, Belgien

Securitas har förvärvat samtliga aktier i det belgiska företaget SAIT. SAIT integrerar säkerhetslösningar och kritiska kommunikationssystem. Säljare är investmentföretaget Crescent. SAIT är verksamt inom områdena trådlösa nätverk, skalskydd och dataintegritet. Företaget fokuserar på att erbjuda avancerade säkerhetslösningar med hjälp av kritiska och säkra nätverk inom exempelvis kundsegmenten industri, offentliga transporter, myndigheter, polis, försvar, sjöfart, telekom och stadsförvaltning. SAIT har 80 medarbetare. Företaget hade vid förvärvstillfället en prognostiserad årlig försäljning på cirka 228 MSEK. Goodwill, som uppgår till 74,8 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion. Förvärvet ingår i segmentet Security Services Europe.

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 NOVEMBER 2014

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	11,3
Kundfordringar	41,0
Övriga tillgångar	34,8
Övriga skulder	-94,4
Villkorad tilläggsköpeskillning ¹	-7,1
Summa operativt sysselsatt kapital	-14,4
Goodwill från förvärvet	74,8
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	50,2
Totalt sysselsatt kapital	110,6
Nettoskuld	-10,9
Summa förvärvade nettotillgångar	99,7

Betalt förvärvspris	-99,7
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-99,7

1 Villkorad tilläggsköpeskillning har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är det högsta beloppet för det slutliga utfallet av betalningen.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR SAIT, BELGIEN

Förvärvad andel, %	100,0
Årlig försäljning, MSEK	228,0
Bidrag till total försäljning, MSEK	62,2
Årligt resultat, MSEK	-3,1
Bidrag till årets resultat, MSEK	5,3
Reserv för osäkra kundfordringar inkluderade i kundfordringar, MSEK	-1,2
Transaktionskostnader, MSEK	4,7

Övriga förvärv

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	0,7
Kundfordringar	11,0
Övriga tillgångar	4,3
Övriga skulder	-18,6
Tilläggsköpeskillning ¹	-16,1
Summa operativt sysselsatt kapital	-18,7
Goodwill från förvärvet ²	16,9
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar ³	24,9
Totalt sysselsatt kapital	23,1
Nettoskuld	-0,2
Innehav utan bestämmande inflytande	0,6
Summa förvärvade nettotillgångar	23,5

Betalt förvärvspris	-23,5
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	-0,1
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-23,6

1 Tilläggsköpeskillningar för förvärv genomförda under 2014 har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillningen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i de förvärvade bolagen och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

2 Avser främst förvärv av Vagt DK, Danmark och EKS Technik, Tyskland.

3 Avser främst förvärv av kontraktssportförljerna i EKS Technik, Tyskland, SEIV, Frankrike och Urulac, Uruguay.

Transaktionskostnader uppgår till 2,1 MSEK.

Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 3,1 MSEK.

Justeringar och betalningar av tilläggsköpeskillningar

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	0,0
Kundfordringar	9,7
Övriga tillgångar	-2,2
Övriga skulder	0,6
Tilläggsköpeskillning ¹	82,8
Summa operativt sysselsatt kapital	90,9
Goodwill från förvärvet ²	-14,3
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-
Totalt sysselsatt kapital	76,6
Nettoskuld	0,0
Summa förvärvade nettotillgångar³	76,6

Betalt förvärvspris ³	-81,6
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	-
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-81,6

1 Avser främst betalning av tilläggsköpeskillningar för Ave Lat Sargs, Lettland, Tehnomobil, Kroatien, Consultora Videco, Argentina samt justering av tilläggsköpeskillning för El Guardian, Argentina.

2 Avser främst justering av förvärvskalkyl för Tehnomobil, Kroatien samt justering av tilläggsköpeskillning för El Guardian, Argentina.

3 Betalt förvärvspris överensstämmer inte med summa förvärvade nettotillgångar på grund av omvärdering av tilläggsköpeskillning om 5,0 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 0,5 MSEK.

Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill har netto minskat med 9,1 MSEK under året.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

NOT 17 Goodwill och nedskrivningsbedömning

MSEK	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	14 716,9	14 617,6
Förvärv	77,4	150,9
Omräkningsdifferens	1 811,9	-51,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 606,2	14 716,9
Ingående nedskrivningar	-355,0	-342,2
Omräkningsdifferens	-23,1	-12,8
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-378,1	-355,0
Utgående restvärde	16 228,1	14 361,9

GOODWILL FÖRDELAD PER SEGMENT

MSEK	2014	2013
Security Services North America	7 184,9	5 976,3
Security Services Europe	7 258,6	6 687,0
Security Services Ibero-America	1 472,1	1 449,6
Övrigt	312,5	249,0
Summa goodwill	16 228,1	14 361,9

Nedskrivningsbedömning

För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokaterats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), det vill säga per land inom ett segment.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Goodwill provas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Securitas utför också nedskrivningsprövning för andra immateriella tillgångar vilkas livslängd är obestämd. För närvarande är dessa tillgångar begränsade till 15,9 MSEK (15,9) och utgörs av köpeskillingen för varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer. Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2014 i samband med att affärsplanerna för 2015 utarbetades. Under årets bedömning prövades nedskrivningsbehovet av goodwill för totalt 55 kassagenererande enheter.

Värderingsmetod

Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida diskonterade kassaflödena och fastställs utifrån maximalt tre steg: Gordons tillväxtmodell* samt fem respektive tio års diskonterad kassaflödesmodell.

Syftet med att använda Gordons tillväxtmodell är att sälla bort de enheter som även med denna förenklade metodik klarar nedskrivningsprövningen för att gå vidare med en fördjupad analys för de resterande kassagenererande enheter vars bokförda värde överstiger återvinningsvärdet vid tillämpningen av denna förenklade modell. Även enheter vars bokförda värde understiger återvinningsvärdet med liten marginal och/eller vars finansiella planer bedöms vara mer osäkra blir föremål för en fördjupad analys. I detta nästa steg har kassaflödena beräknats utifrån finansiella planer som utarbetats i varje verksamhetsland och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen. Dessa finansiella planer täcker i regel en prognosperiod om fem år och innefattar den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling samt förändringen av operativt sysselsatt kapital. Kassaflödena bortom prognosperioden om fem år har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt som uppgår till 2–5 procent inom samtliga verksamhetsländer.

En långsiktig tillväxttakt uppgående till 2 procent för bevakningstjänster på mogna marknader bedöms för närvarande vara en rimlig uppskattning med hänvisning dels till detta verksamhetsområdes historiska organiska tillväxttakt, dels med hänsyn till externa framtidsbedömningar. Freedonia gör exempelvis bedömningen att marknaden för bevakningstjänster i Europa kommer att växa med i genomsnitt cirka 4 procent per år under perioden 2013 till 2023. Motsvarande siffra för den Nordamerikanska marknaden är cirka 5 procent. Marknaden för integrerade säkerhetslösningar bedöms växa snabbare än traditionell bevakning. För tillväxtmarknader såsom Östeuropa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien har tillväxttakten för bevakningstjänster bedömts uppgå till 5 procent.

Väsentliga antaganden

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på flera antaganden och bedömningar utöver tillväxttakten bortom prognosperioden. De mest väsentliga av dessa avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, förändringen av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC (Weighted Average Cost of Capital) vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden och bedömningar utgår även här från de finansiella planer som utarbetats i varje verksamhetsland inom varje affärssegment och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen. Vidare baseras antaganden och bedömningar på det enskilda verksamhetslandets och branschens tillväxt respektive lönsamhet. Antaganden verifieras även genom granskning av externa källor såsom exempelvis Freedonia. Antaganden som rör WACC fastställs på lokal nivå innebärande att både riskfri ränta och implicit riskpremie är lokal.

Tabellen nedan visar de antaganden och bedömningar som legat till grund för nedskrivningsbedömningen i sammandrag per segment.

	Bedömd tillväxttakt bortom prognos- perioden, %	WACC, %
2014		
Security Services North America ¹	2,0	6,6–9,8
Security Services Europe ¹	2,0	5,2–13,0
Security Services Ibero-America	2,0–5,0	6,9–22,2
Övrigt ²	2,0–5,0	6,0–15,4
2013		
Security Services North America ¹	2,0	6,4–9,7
Security Services Europe ¹	2,0	5,2–14,0
Security Services Ibero-America	2,0–5,0	5,9–22,0
Övrigt ²	2,0–5,0	6,3–17,0

1 Mexiko och Östeuropa anses ha en högre tillväxttakt bortom prognosperioden (2,0–5,0%).

Dessa regioner representerar en minoritet av respektive segment varvid tillväxttakten för segmenten redovisas som 2,0%.

2 I Övrigt ingår verksamheterna i Afrika, Mellanöstern och Asien.

Nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill visade att ingen av de kassagenererande enheterna vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Under årets bedömning prövades sju kassagenererande enheter inom Security Services Europe, fyra kassagenererande enheter inom Security Services Ibero-America samt sju kassagenererande enheter inkluderade i Övrigt enligt en fördjupad analys. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2014. För 2013 redovisades inte heller någon nedskrivning av goodwill och övriga förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

Känslighetsanalys

Följande känslighetsanalyser av beräkningen av nyttjandevärdet i samband med nedskrivningsbedömningen har genomförts, antagande för antagande: generell sänkning av den organiska försäljningstillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden; generell sänkning av rörelsemarginalen med 0,5 procentenheter; generell ökning av WACC med 0,5 procentenheter samt generell sänkning av tillväxttakten efter prognosperioden med 0,5 procentenheter. Känslighetsanalys för förändringar i de antaganden som används vid prövning av nedskrivningsbehov har enbart genomförts för de enheter som prövas enligt den fördjupade analysen med fem eller tio års diskonterade kassaflöden. Anledning till detta är att det första steget i prövningen bygger på Gordons tillväxtmodell, vilken enbart nyttjas för att filtrera ut det antal enheter som kräver en fördjupad analys samt att modellen i sig ej omfattar den finansiella plan som är fastställd för prognosperioden varför upprättande av känslighetsanalys ej bedöms relevant.

För genomförda känslighetsanalyser är slutsatsen att en sänkning av den organiska försäljningstillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om totalt -2 MSEK för en kassagenererande enhet inom Security Services Europe samt -4 MSEK för två kassagenererande enheter inom Övrigt. Vidare skulle en sänkning av rörelsemarginalen med 0,5 procentenheter ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om -5 MSEK för en kassagenererande enhet inom affärssegmentet Security Services Europe samt -8 MSEK för två kassagenererande enheter inom Övrigt. En ökning i WACC i genomförda känslighetsanalyser med 0,5 procentenheter skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om totalt -0,2 MSEK för en kassagenererande enhet inom Security Services Europe och -5 MSEK för två kassagenererande enheter inom Övrigt. En generell sänkning av tillväxttakten efter prognosperioden i genomförda känslighetsanalyser med 0,5 procentenheter skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om totalt -2 MSEK för två kassagenererande enheter inom Övrigt. Utöver detta visade de upprättade känslighetsanalyserna att ingen av justeringarna enskilt genererar ett nedskrivningsbehov i någon kassagenererande enhet.

* Gordons tillväxtmodell är den geometriska summan av de eviga framtida kassaflödena och som nyttjas för att fastställa terminalvärdet i en diskonterad kassaflödesmodell. Modellen är mindre sofistikerad än en fem respektive tio års diskonterad kassaflödesmodell då den exkluderar prognosperioden.

NOT 18 Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar¹

MSEK	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	2 419,5	2 348,8
Förvärv	75,1	130,6
Bortbokning av fullt ut avskrivna tillgångar ²	-182,1	-4,5
Omräkningsdifferens	194,7	-55,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 507,2	2 419,5
Ingående avskrivningar	-1 093,9	-837,3
Återföring av avskrivningar på tillgångar som ej längre redovisas i balansräkningen ²	182,1	4,5
Årets avskrivningar	-250,8	-273,7
Omräkningsdifferens	-89,8	12,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 252,4	-1 093,9
Ingående nedskrivningar	-10,0	-9,6
Omräkningsdifferens	-0,6	-0,4
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-10,6	-10,0
Utgående restvärde	1 244,2	1 315,6

1 Posten består huvudsakligen av kundkontraktportföljer och tillhörande kundrelationer.

2 Koncernen bokar bort fullt ut avskrivna förvärvsrelaterade immateriella tillgångar om en tillförlitlig uppskattning av framtida kassaflöden inte längre kan göras. Utgående restvärde påverkas inte av denna bortbokning.

NOT 19 Övriga immateriella tillgångar

	Programvarulicenser		Övriga immateriella tillgångar ¹	
MSEK	2014	2013	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	791,4	733,8	182,5	276,5
Förvärv	17,4	1,5	-	-1,2
Investeringar	128,0	80,2	36,6	26,3
Avyttringar/utrangeringar	-22,6	-15,6	-31,1	-54,9
Omklassificering	1,1	-19,7	-5,2	-69,6
Omräkningsdifferens	37,0	11,2	5,2	5,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	952,3	791,4	188,0	182,5
Ingående avskrivningar	-550,5	-493,7	-98,2	-148,5
Förvärv	-9,5	-1,5	-	0,4
Avyttringar/utrangeringar	20,3	10,0	25,5	20,0
Omklassificering	0,7	9,3	0,9	69,6
Årets avskrivningar	-69,3	-63,7	-28,2	-36,3
Omräkningsdifferens	-30,4	-10,9	-3,3	-3,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	-638,7	-550,5	-103,3	-98,2
Utgående restvärde	313,6	240,9	84,7	84,3

1 Främst hänförligt till enskilda kundkontrakt inom Security Services Europe.

Vidare ingår varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer med 15,9 MSEK (15,9).

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

NOT 20 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark ^{1,3}		Maskiner och inventarier ^{2,3}	
MSEK	2014	2013	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	644,6	630,7	8 123,5	7 888,9
Förvärv	-	-	19,2	8,5
Investeringar	2,8	4,6	1 115,9	878,8
Avyttringar/utrangeringar	-31,4	-4,5	-596,2	-694,5
Omklassificering	-0,2	-3,5	8,7	29,5
Omräkningsdifferens	37,3	17,3	517,6	12,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	653,1	644,6	9 188,7	8 123,5
Ingående avskrivningar	-316,4	-294,8	-6 164,5	-5 830,0
Förvärv	-	-	-15,1	-6,9
Avyttringar/utrangeringar	14,0	0,2	495,4	540,7
Omklassificering	-	0,0	44,9	-9,8
Årets avskrivningar	-13,7	-13,0	-855,7	-832,6
Omräkningsdifferens	-18,0	-8,8	-436,6	-25,9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-334,1	-316,4	-6 931,6	-6 164,5
Ingående nedskrivningar	-17,8	-17,1	-	-
Omräkningsdifferens	-1,2	-0,7	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-19,0	-17,8	-	-
Utgående restvärde	300,0	310,4	2 257,1	1 959,0

1 Det utgående restvärdet för mark inkluderat i byggnader och mark ovan var 60,6 MSEK (60,2).

2 Maskiner och inventarier avser fordon, inventarier, säkerhetsutrustning (inklusive larmanläggningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning.

3 Varav utgående restvärde avseende finansiella leasingavtal för byggnader och mark 0,0 MSEK (0,0) och maskiner och inventarier 100,5 MSEK (77,1).

NOT 21 Andelar i intressebolag¹

MSEK	2014	2013
Ingående balans	132,7	108,0
Förvärvspris/investering	147,9	32,6
Resultatandelar i intressebolag	8,4	4,4
Utdelning	-2,3	-2,6
Aktieägartillskott	5,1	-
Omräkningsdifferens	32,7	-9,7
Utgående balans²	324,5	132,7

1 Komplet specifikation över intressebolag kan erhållas från moderbolaget.

2 Varav goodwill 260,8 MSEK (115,9) och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar 3,3 MSEK (3,5).

Finansiell information intressebolag

Sammanfattande finansiell information avseende koncernens intressebolag specificeras i tabellen nedan. Informationen avser 100 procent.

Koncernens kapitalandel i intressebolag uppgår till 17-49 procent.

MSEK	2014	2013
Försäljning	847,3	411,8
Nettoresultat	19,6	9,4
Tillgångar	782,1	161,5
Skulder	564,3	121,1

NOT 22 Räntebärande finansiella anläggningstillgångar¹

MSEK	2014	2013
Långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde		
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde ²	329,8	41,6
Derivatinstrument i kassaflödessäkringar ²	0,1	0,3
Summa långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	329,9	41,9
Övriga poster ³	104,6	109,0
Summa räntebärande finansiella anläggningstillgångar	434,5	150,9

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

3 Avser lånefordringar och övriga fordringar.

NOT 23 Övriga långfristiga fordringar

MSEK	2014	2013
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer ¹	98,7	86,9
Pensionsmedel, förmånsbestämda planer ²	8,8	7,0
Ersättningsrättigheter ³	142,4	143,7
Övriga långfristiga fordringar	436,0	368,0
Summa övriga långfristiga fordringar	685,9	605,6

1 Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

2 Avser tillgångar hänförliga till pensionsplaner och andra planer för långfristiga ersättningar till anställda.

För ytterligare upplysningar hänvisas till not 31.

3 Avser tillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner där ersättning erhålls från annan part.

NOT 24 Varulager

MSEK	2014	2013
Material och förbrukningsartiklar	139,8	113,6
Pågående arbete	-	9,3
Förskottsbetalningar till leverantörer	11,3	8,2
Summa varulager	151,1	131,1

NOT 25 Kundfordringar

MSEK	2014	%	2013	%
Kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster	11 286,7	100	10 165,2	100
Reservering avseende kundförluster	-471,2	-4	-488,8	-5
Summa kundfordringar	10 815,5	96	9 676,4	95
Ingående balans				
reservering avseende kundförluster	-488,8		-474,6	
Avsättning för befarade kundförluster	-186,2		-113,2	
Återförda avsättningar	99,5		32,9	
Konstaterade kundförluster	135,6		84,9	
Förvärv	10,2		-10,7	
Omräkningsdifferenser	-41,5		-8,1	
Utgående balans reservering avseende kundförluster¹	-471,2		-488,8	

1 Kostnader för kundförluster uppgår till 87,7 MSEK (78,0).

ÅLDERSANALYS AV KUNDFORDRINGAR FÖRE AVDRAG FÖR RESERVERING AVSEENDE KUNDFÖRLUSTER

MSEK	2014	%	2013	%
Förfallna 1-30 dagar	2 168,0	19	1 828,7	18
Förfallna 31-90 dagar	791,8	7	700,7	7
Förfallna 91-180 dagar	231,5	2	226,6	2
Förfallna >180 dagar	471,2	4	518,5	5
Summa förfallet	3 662,5	32	3 274,5	32

NOT 26 Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2014	2013
Upplupna försäljningsintäkter	1 528,3	1 186,9
Förutbetalda kostnader och övriga upplupna intäkter	781,9	692,8
Försäkringsrelaterade fordringar	22,1	13,2
Mervärdesskatt	113,9	102,7
Övriga poster	351,3	416,5
Summa övriga kortfristiga fordringar	2 797,5	2 412,1

NOT 27 Övriga räntebärande omsättningstillgångar¹

MSEK	2014	2013
Kortfristig del av derivat-instrument med positivt verkligt värde		
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde ²	0,2	-
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar ²	0,1	-
Övriga derivatinstrument ³	6,1	59,5
Summa kortfristig del av derivat-instrument med positivt verkligt värde	6,4	59,5
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	160,9	-
Summa övriga räntebärande omsättningstillgångar	167,3	59,5

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

3 Avser finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

NOT 28 Likvida medel¹

MSEK	2014	2013
Kortfristiga placeringar ²	2 081,9	2 827,8
Kassa och bank ³	1 343,2	1 222,0
Summa likvida medel	3 425,1	4 049,8

1 Likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank.

2 Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

3 I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under kassa och bank om nettoredovisning står i överensstämmelse med den legala strukturen.

NOT 29 Eget kapital

Antal utgivna aktier 31 december 2014

	MSEK
A-aktier	17 142 600
B-aktier	347 916 297
Summa	365 058 897

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2013. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2014.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Gustaf Douglas som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatornet innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och bolaget Melker Schörling AB innehar 5,6 procent av kapitalet och 11,8 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till moderbolagets aktieägare om 3,00 SEK per aktie, totalt 1 095,2 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2013, vilken utbetalats under 2014, uppgick till 3,00 SEK per aktie, totalt 1 095,2 MSEK.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Presentationsform för eget kapital

Enligt IAS 1 ska ett företag som minimum presentera emitterat kapital och övrigt eget kapital i balansräkningen. Securitas har valt att specificera eget kapital i ytterligare komponenter i enlighet med nedanstående:

- Aktiekapital
- Övrigt tillskjutet kapital
- Andra reserver
- Balanserad vinst

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Inga förändringar av aktiekapital har förekommit under 2014.

I övrigt tillskjutet kapital ingår summan av de transaktioner som Securitas AB har haft med aktieägarkretsen. De transaktioner som har förekommit med aktieägarkretsen är emissioner till överkurs. Beloppet som presenteras i denna delkomponent motsvarar erhållet kapital (reducerat med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp av emissionen. Inga förändringar av övrigt tillskjutet kapital har förekommit under 2014.

Andra reserver består av de intäkter och kostnader som enligt vissa standarder ska redovisas i övrigt totalresultat. I Securitas fall består andra reserver av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21 samt av säkringsreserv avseende kassaflödessäkringar. Beloppet i säkringsreserven kommer att överföras till resultaträkningen under de kommande tre åren.

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen. Balanserad vinst inkluderar också effekter av koncernens aktierelaterade incitamentsprogram och omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning som redovisas i övrigt totalresultat. Vidare reduceras balanserad vinst med lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i balanserad vinst.

Aktierelaterat incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserad vinst enligt följande:

MSEK	2014	2013
Swapavtal ¹	-65,6	-52,7
Aktierelaterad ersättning till anställda	87,5	63,0
Summa	21,9	10,3

¹ Det antal aktier som säkrats genom detta swapavtal uppgår till totalt 932 761 (859 579) och har tilldelats deltagarna under första kvartalet 2015, förutsatt att de då fortfarande var anställda i koncernen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Tabellen nedan visar en specifikation av koncernens innehav utan bestämmande inflytande:

MSEK	2014	2013
Ingående balans	16,0	13,9
Förvärv/investeringar	1,7	0,9
Avyttringar	0,1	0,1
Utdelningar	-3,6	-2,6
Aktieägartillskott	-	2,7
Summa transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-1,8	1,1
Andel i årets resultat	3,1	3,1
Andel i övrigt totalresultat, omräkningsdifferenser	1,6	-2,1
Summa årets totalresultat	4,7	1,0
Utgående balans	18,9	16,0

NOT 30 Långfristiga skulder exklusive avsättningar¹

MSEK	2014	2013
EMTN Nom 350 MEUR, 2013/2021, Annual 2,625% ²	3 546,5	3 091,0
EMTN Nom 350 MEUR, 2012/2017, Annual 2,75% ²	3 328,5	3 117,1
EMTN Nom 300 MEUR, 2012/2018, Annual 2,25% ²	2 895,2	2 673,6
EMTN Nom 600 MSEK, 2012/2015, FRN Quarterly ²	-	599,8
EMTN Nom 400 MSEK, 2012/2015, Annual 3,45% ²	-	402,5
EMTN Nom 62 MUSD, 2010/2015, FRN Semi Annual ²	-	400,8
EMTN Nom 40 MUSD, 2010/2015, FRN Semi Annual ²	-	258,6
EMTN Nom 50 MUSD, 2011/2018, FRN Quarterly ²	389,5	323,0
EMTN Nom 85 MUSD, 2013/2019, FRN Quarterly ²	661,8	548,7
EMTN Nom 40 MUSD, 2014/2020, FRN Quarterly ²	311,3	-
EMTN Nom 60 MUSD, 2014/2021, FRN Quarterly ²	466,9	-
Finansiell leasing	43,4	30,8
Övriga långfristiga lån	57,3	56,2
Summa långfristiga låneskulder exklusive derivat	11 700,4	11 502,1
Långfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde		
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde ³	-	7,0
Derivatinstrument i kassaflödessäkringar ³	0,3	0,7
Summa långfristig del av derivat-instrument med negativt verkligt värde	0,3	7,7
Summa långfristiga låneskulder	11 700,7	11 509,8
Pensionsskuld, avgiftsbestämda planer ⁴	98,7	86,9
Tilläggsköpeskillingar ⁵	444,1	390,3
Övriga långfristiga skulder	7,9	10,1
Summa övriga långfristiga skulder	550,7	487,3
Summa långfristiga skulder	12 251,4	11 997,1

¹ För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

² Emittent av moderbolaget.

³ Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

⁴ Avser skuld för direkt pensionsavtal exklusive sociala avgifter.

⁵ Redovisas till verkligt värde.

DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE

MSEK	2014	2013
Förfallotid < 5 år	7 804,9	8 125,0
Förfallotid > 5 år	4 446,5	3 872,1
Summa långfristiga skulder	12 251,4	11 997,1

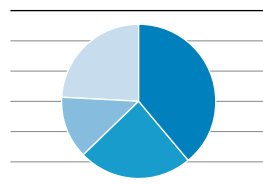
NOT 31 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Översikt

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis.

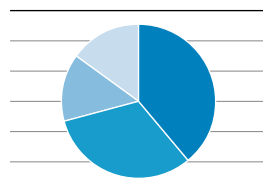
Diagrammen nedan visar en översikt över koncernens förmånsbestämda planer.

Förmånsbestämda förpliktelser



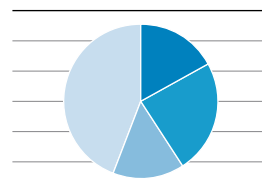
■ USA 1 561 MSEK, 39%
■ Schweiz 929 MSEK, 24%
■ Norge 528 MSEK, 13%
■ Övriga länder¹ 940 MSEK, 24%
Summa 3 958 MSEK

Förvaltningstillgångar



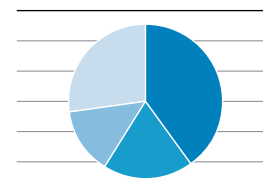
■ USA 972 MSEK, 39%
■ Schweiz 799 MSEK, 32%
■ Norge 368 MSEK, 14%
■ Övriga länder¹ 378 MSEK, 15%
Summa 2 517 MSEK

Pensionskostnader



■ USA 24 MSEK, 17%
■ Schweiz 33 MSEK, 24%
■ Norge 20 MSEK, 15%
■ Övriga länder¹ 61 MSEK, 44%
Summa 138 MSEK

Inbetalningar från arbetsgivare



■ USA 88 MSEK, 40%
■ Schweiz 41 MSEK, 19%
■ Norge 30 MSEK, 14%
■ Övriga länder¹ 60 MSEK, 27%
Summa 219 MSEK

1. Totalt 17 länder. Merparten av dessa länder har ofonderade planer. För ytterligare information se avsnittet Övriga länder nedan.

Tabellen nedan visar en specifikation över medlemmarna i koncernens betydande förmånsbestämda planer, planernas löptid och förväntad livslängd för medlemmarna.

31 DECEMBER 2014

	USA	Schweiz	Norge
Aktiva medlemmar	202	1 592	461
Fribrevshavare	1 779	-	-
Pensionärer	4 372	144	634
Totalt antal medlemmar	6 353	1 736	1 095

Planernas löptid (år)	10	14	17
-----------------------	----	----	----

Antal år som nuvarande pensionärer förväntas leva över 65 års ålder:

Män	21	21	21
Kvinnor	24	23	24

Antal år som framtida pensionärer som för närvarande är 45 år förväntas leva över 65 års ålder:

Män	23	21	24
Kvinnor	25	23	27

Nedan beskrivs koncernens betydande förmånsbestämda planer.

USA

Koncernens amerikanska verksamhet deltar i två förmånsbestämda pensionsplaner som den namngivna sponsorn för planerna. En av dessa planer är fonderad och den andra är ofonderad. Båda planerna är stängda för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner.

Förmånerna som erbjuds omfattar pensionsbetalningar till tidigare medarbetare och deras makar i form av livränta eller engångsbelopp. De specifika förmånerna och beräkningen av dessa beror på den ursprungliga planen som medlemmen tillhört då den nuvarande fonderade planen är en sammanslagning av flera tidigare planer. Den ofonderade planen består av en formellt godkänd och dokumenterad pensionsplan samt några individuella pensionslösningar som i beskrivningen nedan behandlas som en och samma plan. I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på intjänande och anställningstid. Ersättningsarna är fastställda och osäkerhet föreligger endast avseende hur länge de ska betalas, om förmånerna ska betalas som engångsbelopp eller i form av livränta och vad avser den fonderade planen, även förvaltningstillgångarnas avkastning. Inbetalningarna till planen fastställs årsvis.

Båda pensionsplanerna styrs av "Executive Compensation and Benefits Review Committee (ECBRC)", som består av lokala representanter från företagsledningen i Securitas USA. Administrationen hanteras av en extern tjänsteleverantör. Eftersom planerna i USA är stängda för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner och därmed håller på att minska i omfattning, tillämpar ECBRC en strategi som innebär att matcha pensionsåtagandena med förvaltningstillgångarna för att minska riskerna i den fonderade planen. Då målet för fonderingsnivån gradvis uppnås resulterar det i en övergång från tillgångar med förväntad högre tillväxt, såsom aktier, till räntebärande tillgångar. Oberoende kapitalförvaltare används och dessa utvärderas av oberoende investeringsrådgivare. En gemensam förvaltning av tillgångarna med andra planer tillämpas i syfte att minska kostnaderna.

Pensionsplanerna omfattas av "U.S. Employee Retirement Income Security Act of 1974 (ERISA)". Olika delar av ERISA-lagstiftningen lyder under arbetsmarknadsdepartementet, skatteverket respektive finansdepartementet. Den fonderade planen betalar också premier till "Pension Benefit Guaranty Corporation" som försäkrar privata pensionsplaner om sponsorn inte kan uppfylla sina åtaganden på grund av betalningsinställelse.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Under 2014 har "the US Society of Actuaries (SOA)" givit ut nya mortalitetstabeller. Detta var en omfattande ändring som även inkluderade en mer sofistikerad beräkningsmetodik. Planen har antagit dessa nya mortalitetstabeller per den 31 december 2014 för redovisningsändamål. De nya mortalitetstabellerna väntas bli federal lag 2017 och därmed påverka värderingen för fonderingsändamål. De nya mortalitetstabellerna i kombination med de lägre diskonteringsräntorna under 2014 har markant ökat förpliktelsen. Introduktionen av de nya mortalitetstabellerna har ökat den förmånsbestämda förpliktelsen med 9 MUSD. Vid tillämpning av IAS 19 var fonderingsnivån 77 procent baserad på en förmånsbestämd förpliktelse på 162 MUSD och förvaltningstillgångar på 125 MUSD. En värdering för fonderingsändamål skulle resultera i ett markant högre utfall för fonderingsnivån då de nya mortalitetstabellerna ännu inte trätt i kraft för värderingar för fonderingsändamål. Det finns även viss lagstiftning som antagits i syfte att dämpa effekten av ökningen av de förmånsbestämda förpliktelseerna. Detta innebär att ökningen av de förmånsbestämda förpliktelseerna inte omedelbart resulterar i ökade inbetalningar. Det är svårt att avgöra effekten på planen över tiden då detta beror både på utvecklingen av finansiella och demografiska antaganden och på förvaltningstillgångarnas utveckling. Strategin att minska riskerna i den fonderade planen kvarstår. Bokfört värde enligt IAS 19 för den förmånsbestämda förpliktelsen avseende den ofonderade planen var 37 MUSD per den 31 december 2014.

Securitas amerikanska verksamhet deltar även i en avgiftsbestämd plan, en så kallad "401 (k)"-plan. Det finns även några planer som omfattar flera arbetsgivare, och som baseras på kollektivavtal. Dessa planer kräver, i de flesta fall, att medarbetarna bidrar till planen och deras betalningar matchas normalt delvis av arbetsgivaren. I förhållande till den totala arbetsstyrkan är andelen som deltar i allmänhet låg, med ett frivilligt deltagande på cirka fem procent. I den statliga bevakningssektorn deltar Securitas dotterbolag, på modifierad basis och i enlighet med särskilda regler, i samma "401 (k)"-plan. Securitas dotterbolag i den statliga bevakningssektorn deltar också i ett fåtal avgiftsbestämda pensionsplaner av liknande i karaktär som drivs i facklig regi. I enlighet med "the federal Service Contract Act", under vilken Securitas dotterbolag i den statliga bevakningssektorn är verksamt, erläggs timbaserade ersättningar till medarbetarna vilka kan användas till att erhålla olika utvalda förmåner, såsom hälsovård och invaliditetsersättning. De ersättningar som inte allokerats till någon specifik förmån betalas istället in till en "401 (k)"-plan, utan att någon ytterligare matchning av betalningen sker från bolagets sida.

Schweiz

Koncernens schweiziska verksamhet deltar i en plan som är förmånsbestämd enligt IAS 19 på grund av den återstående risk som beskrivs nedan. Den schweiziska verksamheten har valt att bilda en egen stiftelse, vilket innebär att stiftelsen endast omfattar medarbetare i Securitas schweiziska verksamhet. Planen är öppen för nya medarbetare i Securitas schweiziska verksamhet och förmåner intjänas i planen. Det finns inga tidigare medarbetare som medlemmar med intjänade rättigheter i planen eftersom pensionsskulder flyttas med till den nya arbetsgivaren när anställningen upphör.

Förmånerna omfattar pensionsförmåner, sjukpension och förmåner vid dödsfall i tjänsten till tidigare medarbetare och deras makar. Pensionsförmånerna betalas vanligtvis som en livränta baserad på en konverteringskurs för kapitalet som är olika för män respektive kvinnor. Sjukpensionsförmånerna beräknas som ett maximum av den pensionsgrundande lönen och förmånerna vid dödsfall i tjänsten beräknas i sin tur som en procentsats på sjukpensionen. Betalningar till planen är föremål för legala minimikrav. Premiebetalningarna ökar med åldern och åtminstone hälften måste betalas av arbetsgivaren medan medarbetaren betalar den resterande delen. För Securitas schweiziska dotterbolag delas premiebetalningarna lika mellan arbetsgivaren och medarbetarna. Betalningar till planen beräknas varje månad som en fast procentsats baserad på årlig lön och ålder.

Trots att premienivåerna är fastställda så finns ändå en risk för underskott i pensionsplanen då minimikraven för ränta på kapitalet och konvertering till pension måste uppfyllas. Om det finns ett underskott kommer planen att vidta åtgärder innan ytterligare premier från företaget efterfrågas. Dessa åtgärder kan vara att ändra planens förmåner, minska avkastning som gottskrivs medarbetarna eller att ändra konverteringskursen, där så är möjligt. Planen har flera år på sig att balansera ett underskott och betalningar kommer aldrig att krävas av företaget för gångna perioder. Det innebär att åtgärder kan planeras och budgeteras för. Om ytterligare premier krävs från företaget, krävs det även av medarbetarna.

Pensionsplanen styrs av stiftelsens styrelse, som består av samma antal representanter för företaget som för medarbetarna. Administrationen sköts av en av bolaget anställd pensionsexpert. Pensionsplanen väljer hur och var tillgångarna ska investeras. Schweizisk lag reglerar både den totala andelen av tillgångarna som kan placeras i vissa kategorier och även hur stor andel som får utgöras av individuella placeringar. Planen har givit tre banker mandat att sköta placeringarna och har behållit en investeringskommitté, som är en underkommitté till pensionsstiftelsens styrelse. Investeringskommittén jämför och utvärderar regelbundet resultatet av dessa mandat. Pensionsplanen omfattas av federal schweizisk lagstiftning som reglerar den så kallade andra pelaren i pensionssystemet, vilket avser pensionsförmåner från anställning.

Den senaste värderingen för fonderingsändamål utfördes den 31 december 2013 och resulterade i ett mål för fonderingsnivån på 110 procent baserat på en förmånsbestämd förpliktelse för fonderingsändamål på 81 MCHF och förvaltningstillgångar för fonderingsändamål på 89 MCHF.

Norge

Koncernens norska verksamhet deltar i flera förmånsbestämda planer som är såväl fonderade som ofonderade. Alla planer är stängda för nya medlemmar och omfattar för närvarande cirka 12 procent av medarbetarna. Nyanställda omfattas istället av avgiftsbestämda planer. AFP-planen (kollektivt avtalad tjänstepension) omfattar flera arbetsgivare och är en förmånsbestämd plan. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas den som en avgiftsbestämd plan. Premier till planen 2014 uppgick till 22 MNOK (18). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 0,5 procent. Konsolideringsgraden, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 49 procent (42) per den 31 december 2014.

De specifika förmånerna och deras beräkning varierar mellan planerna. I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på intjänande och anställningstid. Då medarbetarna fortfarande tjänar in förmåner, påverkas planerna av förväntade löneökningar, pensionsökningar, osäkerhet avseende hur länge förmånerna kommer att betalas och avseende fonderade planer även avkastning på förvaltningstillgångarna.

Alla fonderade planer är försäkrade i ett försäkringsbolag och betalningarna till planerna fastställs av försäkringsgivaren, baserad på den löne- och medlemsdata som rapporteras av företaget. Om ett bolag bestämmer sig för att byta försäkringsbolag, flyttas skulderna och tillgångarna över till det nya försäkringsbolaget.

De fonderade planerna omfattas av minimum-föreskrifter, vilket innebär att framtida pensioner påverkas av den faktiska avkastningen på tillgångarna i försäkringsbolaget. Det finns en garanterad lägsta avkastning på förvaltningstillgångarna. Om den faktiska avkastningen är lägre än den garanterade lägsta avkastningen så kompenserar försäkringsbolaget mellanskillnaden.

Pensionsplanerna omfattas av norsk lagstiftning avseende pensioner, bolagsrätt och försäkring. Styrelsen och ledningen i den norska verksamheten är ansvariga för driften av pensionsplanerna, även om de hanteras av ett försäkringsbolag, som en del av deras totala bolagsstyrningsansvar enligt norsk bolagsrätt. Då de fonderade planerna är försäkrade innebär det att investeringsbesluten tas av kapitalförvaltaren hos försäkringsgivaren.

Övriga länder

Det finns även mindre betydande förmånsbestämda planer i andra länder än de som redovisas ovan. Dessa planer finns i Frankrike (ofonderade planer som erbjuder engångsersättning i samband med pension enligt fransk lag), Kanada (både fonderade och ofonderade planer som erbjuder pensions- och sjukvårdsförmåner), Nederländerna (fonderade och ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner för vår konsultverksamhet enbart), Storbritannien (fonderad plan som erbjuder pensionsförmåner och förmåner vid dödsfall i tjänsten) och Tyskland (ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner). Koncernen har även förmånsbestämda planer som inte är betydande i för närvarande ytterligare 12 länder.

Den förmånsbestämda planen för tjänstemän inom bevakningsverksamheten i Nederländerna redovisas som en avgiftsbestämd plan som är stängd för nya medlemmar. Nyanställda omfattas av en annan avgiftsbestämd plan. Väktarna inom bevakningsverksamheten i Nederländerna deltar även i en förmånsbestämd plan som är obligatorisk för alla väktare från 21 års ålder och uppåt, och som omfattar flera arbetsgivare. Förvaltning och administration för denna plan sker via en kollektiv pensionsstiftelse inom bevakningsindustrin. Stiftelsen fastställer den årliga premien. Premierna till planen 2014 uppgick till 8 MEUR (6). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 21 procent. Planen omfattar cirka 4 400 av våra medarbetare och cirka 5 500 tidigare medarbetare och pensionerade medarbetare. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas planen som en avgiftsbestämd plan. Konsolideringsgraden, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 111 procent (116) per den 31 december 2014.

Sverige

Väktare omfattas av SAF/LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 3) är ITP-planen en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta, som försäkrar ITP-planen, har inte kunnat bistå Securitas, eller andra svenska företag, med tillräcklig information för att kunna fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Kostnaden för 2014 uppgår till 20 MSEK (25). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av Alectas totala premieinkomster uppgår till cirka 0,1 procent. Överskottet i Alecta kan allokeras till den försäkrade arbetsgivaren och/eller de försäkrade arbetstagarna. Alectas konsolideringsgrad, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 143 procent (148) per den 31 december 2014.

Koncernens resultaträkning

Tabellen nedan visar kostnader (+) och intäkter (-) från koncernens förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer.

MSEK	2014	2013
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	98,4	87,8
Administrationskostnader	24,3	13,8
Ränteintäkter eller räntekostnader	36,1	37,9
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	0,3	-0,3
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar	-21,6 ¹	-5,8
Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer	137,5	133,4
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	774,6	691,1
Summa pensionskostnader	912,1	824,5

1 Avser huvudsakligen vinst avseende regleringar i Nederländerna och USA.

Tabellen nedan visar pensionskostnader för förmånsbestämda planer fördelade per funktion.

MSEK	2014	2013
Produktionskostnader	81,0	90,7
Försäljnings- och administrationskostnader	56,5	42,7
Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer	137,5	133,4

Koncernens balansräkning

Tabellen nedan visar hur de förmånsbestämda förpliktelseerna, netto har fastställts. Den visar även koncernens ersättningsrättigheter.

MSEK	2014	2013
Nuvärde av de förmånsbestämda förpliktelseerna	3 958,0	3 190,8
Verkligt värde avseende förvaltningstillgångar	-2 516,6	-2 173,2
Förmånsbestämda förpliktelser, netto¹	1 441,4	1 017,6
Ersättningsrättigheter (not 23)	142,4	143,7

1 Avser nettot av planer som rapporteras under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, 1 450,2 MSEK (1 024,6), och planer som rapporteras under övriga långfristiga fordringar (not 23), -8,8 MSEK (-7,0).

Ersättningsrättigheterna avser en avtalsenlig överenskommelse där Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster hos en kund i Kanada. I enlighet med överenskommelsen gör Securitas avsättningar avseende sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning. Kostnaderna för dessa förmåner redovisas av Securitas, som i sin tur ersätts av kunden. Denna ersättningsrättighet redovisas som en övrig långfristigt fordran i not 23.

Tabellen nedan visar hur omvärderingar efter skatt redovisade i övrigt totalresultat har fastställts.

MSEK	2014	2013
Omvärderingar avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser före skatt	379,4	-385,3
Omvärderingar avseende ersättningsrättigheter före skatt	25,9	27,1
Skatt	-125,6	115,2
Summa omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	279,7	-243,0

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Förändring av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

MSEK	2014			2013		
	Förpliktelser	Förvaltnings- tillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltnings- tillgångar	Netto
Ingående balans	3 190,8	-2 173,2	1 017,6	3 551,8	-2 083,1	1 468,7
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	98,4	-	98,4	87,8	-	87,8
Administrationskostnader	24,3	-	24,3	13,8	-	13,8
Räntetäckter (-) eller räntekostnader (+)	125,3	-89,2	36,1	99,0	-61,1	37,9
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	0,3	-	0,3	-0,3	-	-0,3
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar	-182,0	160,4	-21,6	-62,7	56,9	-5,8
Summa pensionskostnader inkluderade i koncernens resultaträkning	66,3	71,2	137,5	137,6	-4,2	133,4
Omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning:						
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp som ingår i räntetäckter eller räntekostnader	-	-141,4	-141,4	-	-133,0	-133,0
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i demografiska antaganden	71,4	-	71,4	64,4	-	64,4
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i finansiella antaganden	481,3	-	481,3	-307,2	-	-307,2
Erfarenhetsbaserade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	-31,9	-	-31,9	-9,5	-	-9,5
Summa omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning¹	520,8	-141,4	379,4	-252,3	-133,0	-385,3
Inbetalningar från arbetsgivare ²	-	-218,6	-218,6	-	-168,8	-168,8
Inbetalningar från deltagare i planen	38,9	-38,9	-	34,5	-34,5	-
Utbetalningar till deltagare i planen	-224,2	224,2	-	-197,6	197,6	-
Betalda administrationskostnader	-24,3	24,3	-	-14,0	14,0	-
Förvärv/avyttringar/omklassificeringar	4,5	-	4,5	5,7	-5,7	-
Omräkningsdifferenser	385,2	-264,2	121,0	-74,9	44,5	-30,4
Utgående balans	3 958,0	-2 516,6	1 441,4	3 190,8	-2 173,2	1 017,6

1 Redovisas netto efter skatt i övrigt totalresultat.

2 Inbetalningar från arbetsgivare för 2015 väntas vara på samma nivå som 2014.

Förvaltningstillgångar

Tabellen nedan visar fördelningen av de olika typer av investeringar i vilka tillgångar hänförliga till koncernens fonderade förmånsbestämda planer är placerade.

MSEK	2014	%	2013	%
Egetkapitalinstrument				
USA	250,4		310,4	
Schweiz	138,5		132,3	
Kanada	60,3		54,5	
Storbritannien	13,7		26,2	
Övriga länder	227,5		210,8	
Summa egetkapitalinstrument	690,4	28	734,2	34
Skuldinstrument				
Statsobligationer	794,6		605,6	
Företagsobligationer, kreditrisk AAA till BBB-	267,8		153,3	
Företagsobligationer, kreditrisk lägre än BBB-	76,9		235,4	
Summa skuldinstrument	1 139,3	45	994,3	46
Fastigheter	220,1	9	245,5	11
Försäkringsbrev	431,4	17	44,5	2
Likvida medel	35,4	1	154,7	7
Summa förvaltningstillgångar	2 516,6	100	2 173,2	100

Förvaltningstillgångarna är väl diversifierade på länder och branscher, så förluster från en enskild investering bedöms inte ha någon betydande inverkan på den totala nivån på tillgångarna.

Förvaltningstillgångarna omfattar ingen egendom som ägs av Securitas och inga finansiella instrument som emitterats av Securitas. Andelen onoterade förvaltningstillgångar är inte materiell.

Aktuariella antaganden och känslighetsanalys

Tabellen nedan visar de betydande finansiella aktuariella antaganden som använts för att fastställa de förmånsbestämda förpliktelseerna vid utgången av året samt för att fastställa pensionskostnaderna för nästkommande år.

% , årsbasis	Diskonteringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensionsökningar	Mortalitet
2014					
USA	3,30-3,50	e/t	e/t	e/t	RP-2014 white collar/blue collar, with MP-2014 improvements
Schweiz	0,90	1,00	1,00	0,00	LPP 2010
Norge	2,00	2,75	e/t	0,00-2,50	K 2013
Euroländer	0,50-1,80	2,75	1,75-2,00	0,00-1,75	-
Övriga länder	3,60-4,00	2,50-3,00	2,00-3,20	0,00-3,20	-
2013					
USA	3,80-4,40	e/t	e/t	e/t	RP-2000 beräknad till 2014
Schweiz	2,20	1,00	1,00	0,00	LPP 2010
Norge	3,30	3,75	e/t	0,60-3,50	K 2013
Euroländer	2,25-3,50	2,75-3,50	1,75-2,00	0,00-1,75	-
Övriga länder	4,50-4,90	3,00-3,35	2,10-3,50	0,00-3,50	-

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Tabellen nedan visar de metoder som används för att fastställa betydande aktuariella antaganden för koncernens väsentliga förmånsbestämda planer.

	Diskonteringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensionsökningar	Mortalitet
USA	Matchning av kassaflöden appliceras på Citigroups avkastningskurva	e/t	e/t	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna
Schweiz	Chamber of Pensions Actuaries	Företagets bästa uppskattning	Långsiktiga förväntningar i Schweiz	När finansiellt hållbart för pensionsplanen	Senaste tillgängliga tabellerna
Norge	NRS guidance	NRS guidance	e/t	NRS guidance	Senaste tillgängliga tabellerna

Antaganden fastställs av företaget baserat på aktuariell rådgivning samt företagets erfarenhet inom respektive geografiska område.

Tabellen nedan visar känsligheten för förändringar i betydande aktuariella antaganden för avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

MSEK	Ökning (+)/minskning (-) i avsättning	
Diskonteringsränta – pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenheter	-51,6
	minskning med 0,1 procentenheter	52,6
Inflation – pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenheter	5,4
	minskning med 0,1 procentenheter	-5,0
Förväntad livslängd – pensionsplaner	ökning med ett år	73,5
Sjukvårdskostnader – sjukvårdsplaner	ökning med 1 procentenhet	25,5 ¹
	minskning med 1 procentenhet	-19,8 ²

1 Motsvarande effekt på resultaträkningen är en ökning av kostnaderna med 2,9 MSEK.

2 Motsvarande effekt på resultaträkningen är en minskning av kostnaderna med -2,1 MSEK.

Känslighetsanalysen har fastställts baserad på möjliga förändringar av respektive antagande som kan inträffa vid rapportperiodens slut, vilket eventuellt inte motsvarar den faktiska förändringen. Känslighetsanalysen baseras vidare på förändring av ett antagande medan övriga antaganden är oförändrade. I realiteten kan dock förändringar av vissa antaganden vara korrelerade.

Samma metod som används för beräkning av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, det vill säga den så kallade "projected unit credit method", används vid upprättande av känslighetsanalysen.

Det har inte skett några förändringar i de metoder och förändringar av antaganden som används för att upprätta känslighetsanalysen jämfört med föregående år.

Risker

Tabellen nedan visar betydande risker som koncernen är exponerad för genom sina förmånsbestämda planer.

Tillgångars volatilitet	Planernas skulder beräknas med användning av en diskonteringsränta som bestäms med referens till avkastningen på företagsobligationer. Om förvaltningstillgångarna ger en lägre avkastning än företagsobligationerna skapas ett underskott. I ett långsiktigt perspektiv väntas egetkapitalinstrument ge en högre avkastning än företagsobligationer men på kort sikt kan avkastningen på koncernens egetkapitalinstrument skapa volatilitet.
Förändringar i avkastning på obligationer	En minskning av avkastningen på företagsobligationer skulle öka planernas skulder, men detta skulle delvis motverkas av en ökning på värdet av planernas obligationsinnehav. I USA tillämpas en tillgångs-/skuldmatchningsstrategi för att minska riskerna så mycket som möjligt avseende förändring i avkastning på obligationer.
Inflationsrisk	Vissa av koncernens pensionsskulder är kopplade till inflationen och högre inflation medför högre skulder. Men koncernens planer i USA och Norge är inte kopplade till inflationen, vilket medför att inflationsrisken blir mindre betydande för koncernen.
Förväntad livslängd	Merparten av planernas skulder avser livslånga förmåner för medlemmarna, så en ökning av förväntad livslängd leder till en ökning av planernas skulder. I vissa länder betalas förmånerna vid pensionering som engångsbelopp och en ökning av förväntad livslängd i dessa länder påverkar därmed inte förpliktelsen.

NOT 32 Övriga långfristiga avsättningar

Förändringen i balansräkningen för avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser redovisas i not 31. Förändringen i balansräkningen för uppskjutna skatteskulder redovisas i not 15.

31 DECEMBER 2014

MSEK	Skadereserver	Avsättningar för skatter	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	374,0	208,4	109,4	691,8
Omklassificering	5,4	-48,9	-10,0	-53,5
Nya/utökade avsättningar	9,5	-	20,7	30,2
Använda avsättningar	-	-0,1	-12,9	-13,0
Återföring av ej använda avsättningar	-10,6	-	-0,5	-11,1
Omräkningsdifferenser	76,9	42,6	8,1	127,6
Utgående balans	455,2	202,0	114,8	772,0

Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Avsättningar för skatter

Avsättningar för skatter avser främst avsättningar för pågående skatterevisioner. Skatterevisioner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skatter.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser olika långfristiga poster, som inkluderar avsättningar för tvister. Övriga avsättningar är svåra att utvärdera från ett tidsperspektiv. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från övriga avsättningar.

NOT 33 Kortfristiga låneskulder¹

MSEK	2014	2013
EMTN Nom 45 MEUR, 2009/2014, FRN Quarterly ²	-	400,5
EMTN Nom 500 MSEK, 2010/2014, FRN Quarterly ²	-	499,8
EMTN Nom 500 MSEK, 2010/2014, FRN Semi Annual ²	-	499,7
EMTN Nom 600 MSEK, 2012/2015, FRN Quarterly ²	600,0	-
EMTN Nom 400 MSEK, 2012/2015, Annual 3,45% ²	400,3	-
EMTN Nom 40 MUSD, 2010/2015, FRN Semi Annual ²	311,8	-
Emitterade företagscertifikat ³	1 168,8	743,0
Finansiell leasing	55,6	44,3
Övriga kortfristiga lån	61,8	122,3
Summa kortfristiga låneskulder exklusive derivatinstrument	2 598,3	2 309,6
Kortfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde		
Derivatinstrument i kassaflödessäkringar ⁴	0,3	0,1
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar ⁴	22,7	-
Övriga derivatinstrument ⁵	126,5	50,5
Summa kortfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	149,5	50,6
Summa kortfristiga låneskulder	2 747,8	2 360,2

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Emitterat av moderbolaget.

3 Företagscertifikat är emitterade av moderbolaget inom ramen för det svenska certifikatprogrammet om totalt 5 000 MSEK. Företagscertifikat redovisas till emitterat belopp, det vill säga till underkurs.

4 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

5 Avser finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

NOT 34 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2014	2013
Personalrelaterade poster ¹	6 051,3	5 797,3
Upplupna räntekostnader och finansiella kostnader	151,6	135,9
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 153,3	1 070,9
Mervärdesskatt	1 238,3	1 125,3
Tilläggsköpeskillingar	96,6	141,6
Övriga poster	668,1	631,2
Summa övriga kortfristiga skulder	9 359,2	8 902,2

1 Redovisas i förekommande fall netto efter statliga bidrag och statliga stöd.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

NOT 35 Kortfristiga avsättningar

31 DECEMBER 2014

MSEK	Skadereserver	Spanien – övertidsersättning	Kostnadsbesparings- programmet	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	574,4	29,1	96,0	110,9	810,4
Omklassificering	-5,5	-	-	6,9	1,4
Nya/utökade avsättningar	481,7	-	-	69,4	551,1
Använda avsättningar	-454,6	-4,5	-65,1	-40,6	-564,8
Återföring av ej använda avsättningar	-5,6	-	-	-22,7	-28,3
Omräkningsdifferenser	112,1	1,7	2,0	3,6	119,4
Utgående balans	702,5	26,3	32,9	127,5	889,2

Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

Spanien – övertidsersättning

Alla större säkerhetsföretag i Spanien har ersatt sina medarbetare för övertid i enlighet med ett kollektivavtal som gällde under perioden 2005 till 2008. I februari 2007 meddelade Högsta domstolen i Spanien att beräkningen av övertidsersättning enligt det gällande kollektivavtalet inte följde spansk lag.

Risken att övertidsersättning kan komma att behöva betalas ut till medarbetare inom säkerhetsbolagen i Spanien ökade historiskt sett eftersom de större säkerhetsbolagen och de lokala fackföreningarna inte lyckades nå någon uppgörelse om övertidsersättningen. En ansökan inlämnades till en lägre domstol i Spanien för att få specifika riktlinjer om hur ersättningen för övertid skulle beräknas. Domstolens beslut offentliggjordes i januari 2008 och gav riktlinjer för hur beräkningen av övertidsersättning ska ske. Beslutet stödde huvudsakligen arbetsgivarnas syn på hur ersättningen ska räknas ut. Beslutet överklagades av de lokala fackföreningarna. I december 2009 meddelade Högsta domstolen i Spanien att den undanröjde domstolens dom från januari 2008 och Högsta domstolen bekräftade den dom som meddelades i februari 2007, vilken innebar att varje anspråk skulle bedömas för sig. Högsta domstolen ändrade därmed basen för beräkning av övertidsersättning. Högsta domstolens beslut kan inte överklagas. Domstolens beslut medförde att Securitas måste förbereda sig på flera rättsliga krav från medarbetare och före detta medarbetare avseende retroaktiv övertidsersättning.

I avsaknaden av slutligt fastställda riktlinjer för hur övertidskompensationen skulle beräknas har Securitas valt att för lönebetalningar för åren 2008 och 2009 tillämpa de riktlinjer som domstolen meddelade i januari 2008. Dessa riktlinjer har under 2012 bekräftats i ett nytt avgörande av Spaniens Högsta Domstol och Securitas kommer att fortsätta tillämpa dessa riktlinjer. Ett juridiskt utlåtande, vilket begärts av branschföreningen i Spanien i vilken Securitas är medlem, har kommit fram till att tidpunkten för att rikta rättsliga anspråk på grund av gällande preskriptionsregler gick ut den 4 december 2010. Under åren 2011–2014 har mer än 11 000 krav på övertidsersättning avgjorts i domstol. I de fall där Securitas förlorat tvisten har ersättning utbetalats. Som ett resultat av det ökade antalet avgjorda krav under 2012 fick Securitas en bättre överblick av exponeringen och det sannolika utflöde som var nödvändigt för att resterande krav på övertidsersättning skulle kunna avslutas. Securitas beslutade baserat på detta att återföra 22,7 MSEK (2,6 MEUR) av avsättningen i slutet av 2012. Efter denna återföring har ingen ytterligare justering skett avseende avsättningen. Under 2014 har totalt -4,5 MSEK betalats ut i övertidskompensation varvid avsättningen, efter omräkningsdifferenser om 1,7 MSEK, uppgår till 26,3 MSEK per den 31 december 2014, vilket bedöms vara tillräckligt för den återstående exponeringen. Securitas har vidare bedömt att huvuddelen av den resterande avsättningen kommer att användas inom den kommande tolv månadersperioden varför den i sin helhet fortsatt har klassificerats som kortfristig.

Kostnadsbesparingsprogrammet

Kostnadsbesparingsprogrammet avser den återstående balansen för avsättning för omstruktureringskostnader om 458,0 MSEK som ursprungligen redovisades 2012.

NOT 36 Ställda säkerheter

MSEK	2014	2013
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	98,7	86,9
Finansiell leasing	100,9	77,1
Summa ställda säkerheter	199,6	164,0

NOT 37 Ansvarsförbindelser

MSEK	2014	2013
Borgensförbindelser och garantiförbindelser ¹	26,9	22,8
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	18,0	16,8
Summa ansvarsförbindelser	44,9	39,6

1 Garantiförbindelser till förmån för närstående specificeras i not 7.

Utöver de ansvarsförbindelser som redovisas i tabellen, föreligger även följande ansvarsförbindelser för vilka belopp ej kan fastställas:

Brasilien – Estrela Azul

I samband med Securitas strävan att expandera verksamheten i Latinamerika ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende ett eventuellt förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien. För att understödja detta företag medan erforderliga myndighetsgodkännanden söktes, ställde Securitas en bankgaranti till förmån för det aktuella bolaget. Myndighetsgodkännandena tog mycket längre tid att erhålla än förväntat och under vänteperioden försämrades den finansiella ställningen avsevärt i bolaget som skulle förvärvas. På grund av försämringen av den finansiella ställningen i bolaget utnyttjade Securitas i december 2006 sin rätt att inte fullfölja affären. Myndighetsgodkännande hade då erhållits. Med hänsyn till beslutet att inte fullfölja förvärvet, har en avsättning gjorts till ett belopp motsvarande bankgarantin per den 31 december 2006.

Företaget ansökte år 2007 om skydd från borgenärer i enlighet med brasiliansk lag om rättslig rekonstruktion. Securitas, som ansökt om att bli registrerat som borgenär i detta insolvensförfarande, framförde invändning mot den rekonstruktionsplan som föreslogs vid den rättsliga rekonstruktionen. Insolvensdomarens beslut gick emot Securitas, som år 2008 överklagade beslutet till högre instans. Domstolen ändrade inte den lägre domstolens dom. Företaget har därefter, den 9 november 2009, försatts i konkurs och rekonstruktionsförfarandet har ersatts av ett konkursförfarande. Konkursförfarandet fortgår och försök att avyttra boets tillgångar pågår. Olika försök av Konkursförvaltaren att utvidga Securitas ansvar i konkursen kommer att kraftigt bestridas.

I samband med den rättsliga rekonstruktionsprocessen framställde företaget (nu i konkurs) ett anspråk om 982 MSEK mot Securitas, där man hävdar att Securitas bär ansvar för företagets obestånd. Securitas avvisar allt ansvar för detta krav. Försvaret i dessa tvister har anförtrots en av Brasiliens ledande juristfirmor. I en dom meddelad av första instans i Brasilien har anspråket ogillats till alla delar. Konkursboet har överklagat domen till den brasilianska hovrätten och denna domstol beslutade på formella grunder att ogiltigförklara domen och återförvisade målet till första instans för ny handläggning. I enlighet med hovrättens dom har första instans beslutat att ny bevisning ska tillåtas i målet. Domstolen har utsett en expert att biträda domstolen att utreda delar av målet. Securitas vidhåller sin tidigare inställning till kravet.

Vidare har ett flertal tidigare medarbetare i Estrela Azul stämt Securitas och andra parter i domstol och ställt krav om bland annat utebliven lön och andra ersättningar i arbetsrättsliga processer. Antalet arbetsrättsliga tvister gentemot Securitas minskade under 2013 och antalet nya fall där Securitas står som tilltalad har minskat kraftigt även under 2014. Anspråken är genomsnittligt sett relativt låga. Försvaret i de arbetsrättsliga tvisterna har anförtrots en av Brasiliens ledande juristfirmor – specialiserad på arbetsrättsliga tvister. Securitas avvisar allt ansvar för sådana arbetsrättsliga krav.

Spanien – skatterevision

Den spanska skattemyndigheten har i samband med en revision av Securitas Spanien ifrågasatt vissa räntebetalningar och genom taxeringsbeslut 2009, 2012 samt 2014 beslutat att inte godkänna ränteavdrag gjorda under inkomståren 2003–2005, 2006–2007 respektive 2008–2009. Besluten 2012 och 2014 var förväntade som en konsekvens av beslutet under 2009.

Om besluten slutgiltigt fastställs av spansk domstol kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 41 MEUR inklusive ränta, beräknat till 31 december 2014. Det finns ingen ytterligare exponering för liknande nekade ränteavdrag efter inkomståret 2009 då koncernen under 2009 justerat kapitaliseringen i Securitas Spanien för att undvika framtida ifrågasättanden av ränteavdrag.

Skattemyndigheten har också under 2014 ifrågasatt ett avdrag för en valutarelaterad likvidationsförlust under inkomståret 2010, vilken hänför sig till ett bolag som förvärvades 2004. Om beslutet slutgiltigt fastställs av spansk domstol kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 16 MEUR, inklusive ränta beräknat till och med 31 december 2014.

Securitas har under 2014 vunnit målet avseende ränteavdragen för inkomståren 2003–2005 i den nationella domstolen Audiencia Nacional, då åren 2003 och 2004 ansågs preskriberade. Skatten för inkomståren 2003–2005 uppgår till 11 MEUR inklusive ränta, beräknat till och med 31 december 2014 (detta är en del av exponeringen på 41 MEUR som beskrivs ovan). Domstolen refererade vidare i sin dom till ett nyligen dömt mål i högsta domstolen, varvid ränta och andra övriga kostnader som är ett resultat av en transaktion som gjordes under ett år som är preskriberat, inte kan nekats avdrag för under kommande år.

Den spanska skattemyndigheten har överklagat domen i Audiencia Nacional avseende inkomståren 2003–2005 till högsta domstolen.

Under förutsättning att den högsta domstolen kommer att besluta i Securitas mål i enlighet med sin nyligen avkunnade dom, vilken Audiencia Nacional hänvisade till, så kommer all exponering att bortfalla avseende ränta för inkomståren 2003–2005, 2006–2007 och 2008–2009, samt för den valutarelaterade likvidationsförlusten för inkomståret 2010.

Den spanska skattemyndigheten har i samband med en revision av Securitas Spanien ifrågasatt och genom taxeringsbeslut under 2013 beslutat inte godkänna en skattefri fission av det spanska systemsbolaget i samband med Securitas ABs utdelning av aktierna i Securitas Systems AB till aktieägarna för notering på Stockholmsbörsen under 2006. Securitas har överklagat beslutet under 2013 till domstol, Tribunal Económico Administrativo Central. Om beslutet slutgiltigt fastställs av spansk

domstol kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 19 MEUR inklusive ränta, beräknat till 31 december 2014.

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i domstol. Skattebesluten skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta lång tid innan slutliga domar faller.

USA – händelserna den 11 september 2001

En utförlig redogörelse av utvecklingen kring händelserna den 11 september 2001 har lämnats i pressmeddelanden samt delårsrapporter och årsredovisningar för 2001 till 2013.

Alla krav i anledning av personskador och dödsfall hänförliga till September 11 händelsen mot Securitas dotterbolag Globe Aviation Services Corporation (Globe) och andra koncernbolag har förlikts eller ogillats. Den enda kvarvarande processen mot Globe och andra koncernbolag, tillsammans med det aktuella flygbolaget och andra berörda parter, är en process avseende skador på egendom och avbrott i affärsverksamhet till följd av händelserna den 11 september 2001. Genom en förlikning med majoriteten av kärandena i de krav på ersättning i anledning av egendomsskador som framställdes i målet löstes huvuddelen av dessa krav. Förlikningen har fastställts av högre rätt och blev därmed slutlig och bindande.

Det kvarvarande egendomskravet uppgår till belopp som kan leda till att värdet av anspråket överstiger det försäkringsskydd som bedöms vara tillgängligt som potentiell källa för ersättning. Globe och övriga bolag inom koncernen samt de andra parter som är svaranden i det kvarvarande egendomskafelet har bestridit stämningen i alla väsentliga delar. Detta krav på ersättning för egendomsskador och avbrott i verksamheten avgjordes av domstolen i första instans i New York, NY, USA den 1 augusti 2013. I sin dom ogillade domstolen i allt väsentligt kärandens krav på skadestånd från Globe och de andra svarandena för den förstörda egendomen på World Trade Center. Domen har överklagats av käranden. Målet handläggs nu av hovrätten som ännu inte meddelat något slutligt beslut i tvistefrågan. På grund av den lagstadgade ansvarsbegränsningen vad avser händelserna den 11 september 2001 begränsas ersättningskyldigheten till det tillgängliga försäkringsskyddet vid tidpunkten för händelsen.

Alla tvister med de relevanta försäkringsgivarna i samband med händelserna den 11 september 2001 rörande försäkringsskyddets omfattning har klarats upp. Den legala processen mot andra koncernbolag än Globe har, efter medgivande från domstolen och målsägarna, tillfälligt inhiherats. Eventuellt ansvar som uppkommer på grund av processen avseende den 11 september 2001 bedöms inte väsentligen påverka Securitas affärsverksamhet eller finansiella ställning.

USA – skatterevision

Som redogjorts för i årsredovisningen för 2013 har skattemyndigheten i USA under 2010 nekat vissa avdrag för försäkringspremier avseende åren 2003–2004. Securitas har vunnit målet i US Tax Court under 2014 och domen har ej överklagats. Därmed har den ansvarsförbindelse som tidigare redovisats om 60 MUSD plus ränta upphört att existera.

Övriga rättsliga förfaranden

Under åren har Securitas gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Risker förenade med sådana ansvarsförbindelser täcks av kontraktssenliga garantiförpliktelser, försäkring eller erforderliga reserver.

Företag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten. Eventuell skadeståndsskyldighet och andra kostnader i samband med sådana rättsliga förfaranden bedöms inte väsentligen påverka koncernens affärsverksamhet eller finansiella ställning.

NOT 38 Finansiell femårsöversikt¹

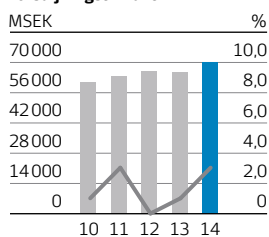
MSEK	2010	2011	2012	2013	2014
RESULTAT					
• Total försäljning	61 339,8	64 057,1	66 458,2	65 700,1	70 217,1
varav förvärv	2 242,3	5 061,5	2 418,4	682,6	353,3
• Förvärvad försäljningstillväxt, %	4	8	4	1	1
• Organisk försäljningstillväxt, %	1	3	0	1	3
• Valutajusterad försäljningstillväxt, %	5	11	4	2	4
Rörelseresultat före avskrivningar	3 724,2	3 335,1	3 027,7	3 329,0	3 504,7
• Rörelsemarginal, %	6,1	5,2	4,6	5,1	5,0
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-164,3	-218,2	-297,1	-273,7	-250,8
Förvärvsrelaterade kostnader	-89,6	-193,5	-49,5	-26,8	-17,1
Jämförelsestörande poster	-	-	-424,3	-	-
Finansiella intäkter och kostnader	-502,3	-493,0	-573,0	-385,0	-327,6
• Resultat före skatt	2 968,0	2 430,4	1 683,8	2 643,5	2 909,2
Skatt	-887,2	-721,7	-509,2	-787,9	-837,7
Årets resultat	2 080,8	1 708,7	1 174,6	1 855,6	2 071,5
- varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-2,3	2,9	0,4	3,1	3,1
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning (tusental)	365 059	365 059	365 059	365 059	365 059
• Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	5,71	4,67	3,22	5,07	5,67
KASSAFLÖDE					
Rörelseresultat före avskrivningar	3 724,2	3 335,1	3 027,7	3 329,0	3 504,7
Investeringar i anläggningstillgångar	-901,9	-1 009,8	-1 039,2	-804,0	-1 113,2
Återföring av avskrivningar	900,7	902,0	946,1	945,6	966,9
Förändring av kundfordringar	-768,4	-722,6	205,4	1,0	-114,5
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	312,8	-397,3	60,8	-241,5	-381,2
Rörelsens kassaflöde	3 267,4	2 107,4	3 200,8	3 230,1	2 862,7
• i % av rörelseresultat före avskrivningar	88	63	106	97	82
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-521,7	-475,1	-531,9	-532,0	-311,4
Betald inkomstskatt	-735,1	-763,9	-583,3	-610,4	-696,6
• Fritt kassaflöde	2 010,6	868,4	2 085,6	2 087,7	1 854,7
i % av justerat resultat	81	40	108	93	75
Fritt kassaflöde per aktie	5,51	2,38	5,71	5,72	5,08
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-1 359,0	-1 882,0	-677,3	-294,7	-385,0
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-62,5	-23,7	-193,8	-307,5	-72,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-424,5	968,9	1 222,7	-2 270,5	-2 107,8
Årets kassaflöde	164,6	-68,4	2 437,2	-785,0	-710,9
Räntebärande nettoskuld vid årets början	-8 387,7	-8 208,9	-10 348,8	-9 864,6	-9 609,8
Förändring av lån	-670,7	-2 064,1	-2 317,9	1 175,3	1 012,6
Omvärdering av finansiella instrument	67,6	7,5	10,6	10,9	-0,4
Omräkningsdifferenser på räntebärande nettoskuld	617,3	-14,9	354,3	-146,4	-1 113,1
Räntebärande nettoskuld vid årets slut	-8 208,9	-10 348,8	-9 864,6	-9 609,8	-10 421,6

MSEK	2010	2011	2012	2013	2014
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING					
Anläggningstillgångar exklusive förvärvsrelaterade poster	4 294,0	3 226,5	3 374,7	3 200,2	3 641,4
Kundfordringar	9 724,1	10 965,0	10 490,1	9 676,4	10 815,5
Övrigt operativt sysselsatt kapital	-11 431,6	-11 045,7	-11 283,3	-9 695,7	-10 532,9
Operativt sysselsatt kapital	2 586,5	3 145,8	2 581,5	3 180,9	3 924,0
• i % av total försäljning	4	5	4	5	6
Goodwill	13 338,8	14 727,4	14 275,4	14 361,9	16 228,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 096,5	1 574,1	1 501,9	1 315,6	1 244,2
Andelar i intressebolag	125,6	108,2	108,0	132,7	324,5
Sysselsatt kapital	17 147,4	19 555,5	18 466,8	18 991,1	21 720,8
• Avkastning på sysselsatt kapital, %	22	17	14	18	16
Nettoskuld	8 208,9	10 348,8	9 864,6	9 609,8	10 421,6
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,92	1,12	1,15	1,02	0,92
Räntetäckningsgrad, ggr	7,4	6,0	4,9	7,9	10,4
• Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld	0,24	0,08	0,21	0,22	0,18
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	8 935,4	9 204,1	8 588,3	9 365,3	11 280,3
Innehav utan bestämmande inflytande	3,1	2,6	13,9	16,0	18,9
Eget kapital per aktie	24,5	25,2	23,5	25,7	30,9
Avkastning på eget kapital, %	23	19	13	21	20
Soliditet, %	27	25	22	25	28
Finansiering av sysselsatt kapital	17 147,4	19 555,5	18 466,8	18 991,1	21 720,8

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

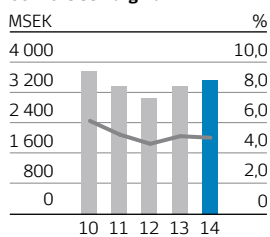
● Koncernens nyckeltal enligt Securitas finansiella modell. Se sidorna 50–51.

Total försäljning och organisk försäljningstillväxt



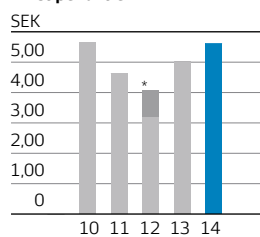
— Organisk försäljningstillväxt, %

Rörelseresultat före avskrivningar och rörelsemarginal



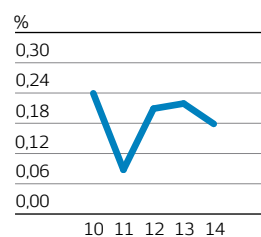
— Rörelsemarginal, %

Vinst per aktie



* Justerad för jämförelsestörande poster och nedskrivningar

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld



Årsredovisning

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2014	2013
Licensintäkter och övriga intäkter	40	970,3	870,2
Bruttoresultat		970,3	870,2
Administrationskostnader	42, 43	-629,2	-552,0
Övriga rörelseintäkter	42	15,9	13,5
Rörelseresultat		357,0	331,7
Resultat från finansiella investeringar			
Utdelning	40	1 087,7	1 118,5
Ränteintäkter	40	165,6	165,5
Räntekostnader	40	-365,2	-475,9
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	44	-493,1	-703,9
Summa finansiella intäkter och kostnader		395,0	104,2
Resultat efter finansiella poster		752,0	435,9
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag	40	4,6	267,4
Lämnade koncernbidrag	40	-284,4	-0,3
Summa bokslutsdispositioner		-279,8	267,1
Resultat före skatt		472,2	703,0
Aktuell skattekostnad	45	-14,3	-8,4
Uppskjuten skattekostnad	45	140,8	1,2
Årets resultat		598,7	695,8

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2014	2013
Årets resultat		598,7	695,8
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar efter skatt	41	0,0	4,7
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt		484,5	-98,5
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		484,5	-93,8
Övrigt totalresultat	45	484,5	-93,8
Årets totalresultat		1 083,2	602,0

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2014	2013
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		357,0	331,7
Återföring av avskrivningar	46, 47	15,4	13,0
Erhållna finansiella intäkter		1 253,7	2 463,3
Betalda finansiella kostnader		-367,0	-638,5
Betald inkomstskatt		-10,3	-13,2
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		489,6	94,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 738,4	2 250,4
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar	46, 47	-27,1	-11,8
Andelar i dotterbolag	48	-107,3	-584,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-134,4	-596,6
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning	52	-1 095,2	-1 095,2
Upptagna obligationslån		713,4	3 629,9
Inlösen av obligationslån		-1 858,2	-5 176,5
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		696,1	2 970,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 543,9	329,0
Årets kassaflöde		60,1	1 982,8
Likvida medel vid årets början		2 007,7	24,9
Likvida medel vid årets slut	51	2 067,8	2 007,7

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2014	2013
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	46	117,2	105,5
Maskiner och inventarier	47	9,9	9,9
Andelar i dotterbolag	48	37 257,5	37 183,0
Andelar i intressebolag	49	112,1	112,1
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	41	902,9	509,4
Uppskjutna skattefordringar	45	23,4	19,3
Övriga långfristiga fordringar		111,8	104,2
Summa anläggningstillgångar		38 534,8	38 043,4
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		71,4	321,0
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	41	3 996,6	3 260,6
Övriga kortfristiga fordringar		32,7	14,2
Aktuella skattefordringar		0,6	4,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	50	25,8	20,3
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	41	3,6	47,0
Kassa och bank	51	2 067,8	2 007,7
Summa omsättningstillgångar		6 198,5	5 675,2
SUMMA TILLGÅNGAR		44 733,3	43 718,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		365,1	365,1
Reservfond		7 362,6	7 362,6
Summa bundet eget kapital		7 727,7	7 727,7
Fritt eget kapital			
Säkringsreserv		-0,4	-0,4
Omräkningsreserv		850,7	366,2
Balanserat resultat		15 849,9	16 262,3
Årets resultat		598,7	695,8
Summa fritt eget kapital		17 298,9	17 323,9
Summa eget kapital	52	25 026,6	25 051,6
Långfristiga skulder			
Långfristiga låneskulder	41	11 591,1	11 405,3
Övriga långfristiga skulder		159,1	160,7
Summa långfristiga skulder	53	11 750,2	11 566,0
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till dotterbolag		466,7	116,1
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	41	4 047,5	3 833,2
Koncernbankkontokrediter		628,5	779,2
Övriga kortfristiga låneskulder	41	2 566,0	2 178,1
Leverantörsskulder		22,1	11,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	54	210,0	164,9
Övriga kortfristiga skulder		15,7	17,8
Summa kortfristiga skulder		7 956,5	7 101,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		44 733,3	43 718,6
Ställda säkerheter	55	98,7	86,9
Ansvarsförbindelser	56	42,2	36,8

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserat resultat och årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2013	365,1	7 362,6	-5,1	464,7	17 358,1	25 545,4
Årets resultat	-	-	-	-	695,8	695,8
Övrigt totalresultat						
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen						
Kassaflödessäkringar ²						
Total förändring av säkringsreserv före skatt	-	-	10,4	-	-	10,4
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv	-	-	-5,7	-	-	-5,7
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	-	-	-	-98,5	-	-98,5
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	4,7	-98,5	-	-93,8
Övrigt totalresultat	-	-	4,7	-98,5	-	-93,8
Årets totalresultat	-	-	4,7	-98,5	695,8	602,0
Aktierelaterat incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	-0,6	-0,6
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 095,2	-1 095,2
Utgående balans 2013	365,1	7 362,6	-0,4	366,2	16 958,1	25 051,6
Ingående balans 2014	365,1	7 362,6	-0,4	366,2	16 958,1	25 051,6
Årets resultat	-	-	-	-	598,7	598,7
Övrigt totalresultat						
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen						
Kassaflödessäkringar ²						
Total förändring av säkringsreserv före skatt	-	-	0,0	-	-	0,0
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv	-	-	0,0	-	-	0,0
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	-	-	-	484,5	-	484,5
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	0,0	484,5	-	484,5
Övrigt totalresultat	-	-	0,0	484,5	-	484,5
Årets totalresultat	-	-	0,0	484,5	598,7	1 083,2
Aktierelaterat incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	-13,0	-13,0
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 095,2	-1 095,2
Utgående balans 2014	365,1	7 362,6	-0,4	850,7	16 448,6	25 026,6

1 Ytterligare information finns i not 52.

2 Specifikation finns i not 41, tabellen omvärdering av finansiella instrument.

Noter

NOT 39 Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar därmed samma redovisningsprinciper som koncernen, som beskrivs i not 2, där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt av de valmöjligheter som framgår av reglerna i RFR 2 avseende IFRS i moderbolaget.

RFR 2: IFRS 3 Rörelseförvärv

Vid rörelseförvärv beräknar moderbolaget anskaffningsvärdet som summan av de på transaktionsdagen verkliga värdena för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt alla utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Anskaffningsvärdet justeras i efterföljande perioder om det visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras.

RFR 2: IAS 18 Intäkter

Anticiperad utdelning från ett dotterbolag intäktsredovisas i moderbolaget i enlighet med RFR 2 i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om storleken på dotterbolagets utdelning. Moderbolaget måste dessutom ha säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet. Utdelning från ett dotterbolag som inte har anteciperats redovisas på kontantbasis.

RFR 2: IAS 19 Ersättningar till anställda

Redovisning av förmånsbestämda planer enligt Tryggandelagen leder till en annan redovisning i moderbolaget än i koncernen. Denna skillnad har ingen materiell påverkan på ersättningar till anställda i moderbolaget. Pensionslösningar finns antingen inom ramen för ITP-planen försäkrad via Alecia, vilken beskrivs i not 31, eller utgörs i allt väsentligt av andra avgiftsbestämda pensionsplaner.

RFR 2: IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser

Av IAS 21 punkt 32 framgår att kursdifferenser på monetära poster som utgör en del av ett rapporterade företags nettoinvestering i utlandsverksamhet ska redovisas via resultaträkningen i juridisk person. Av RFR 2 framgår att sådana kursdifferenser istället ska redovisas i eget kapital i enlighet med 4 kap. 14 d § Årsredovisningslagen. Securitas AB följer RFR 2 och redovisar kursdifferenser som uppfyller kriterierna för att redovisas som säkring av nettoinvestering, det vill säga där mellanhavandet är av sådan art att det inte är avsett att regleras och sannolikt inte heller kommer att regleras inom en överskådlig framtid, via omräkningsreserven i eget kapital.

RFR 2: IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Moderbolaget tillämpar alternativregeln i RFR 2 IAS 27 avseende koncernbidrag, vilket innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

RFR 2: IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering

Moderbolaget tillämpar IAS 39 med undantag av redovisning av finansiella garantiavtal hänförliga till dotterbolag. I övrigt hänvisas till de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för redovisning och värdering av finansiella instrument i not 2.

Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten andelar i dotterbolag i balansräkningen. En bedömning görs därefter huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av andelar i dotterbolag.

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram

Utöver koncernens redovisningsprinciper för aktierelaterade ersättningar (IFRS 2) som framgår av not 2 Redovisningsprinciper har följande tillämpning skett i moderbolagets räkenskaper. Moderbolaget har till säkerhet för leverans av aktier i enlighet med Securitas aktierelaterade incitamentsprogram tecknat ett swapavtal med tredje part för inköp av aktier. Till den del aktier enligt swapavtalet är föremål för leverans till medarbetare i andra koncernbolag än moderbolaget har en skuld gentemot koncernbolag redovisats i moderbolagets räkenskaper. Denna skuld är värderad till det åtagande Securitas AB har till dotterbolagen att leverera aktier, det vill säga antalet aktier att leverera enligt swapavtalet till senaste betalkurs för Securitas ABs B-aktie. Sociala avgifter beräknas på marknadsvärdet av de aktier som potentiellt kommer att tilldelas. Fluktuationer i aktiekursen för dessa aktier medför därmed förändringar av sociala avgifter som påverkar moderbolagets och koncernens resultat. Detta är den enda påverkan på moderbolagets och koncernens resultat till följd av fluktuationer i aktiekursen för de aktier som potentiellt kommer att tilldelas. Detta innebär att en eventuell minskning eller ökning av skuld till koncernbolag ej har redovisats i moderbolagets resultaträkning.

Årsredovisning

Moderbolagets noter och kommentarer

NOT 40 Transaktioner med närstående

Prissättning vid transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag sker med beaktande av affärsmässiga principer.

MODERBOLAGETS TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE OMFATTAR

MSEK	2014	2013
Licensintäkter från dotterbolag	968,9	868,6
Övriga intäkter från dotterbolag	1,4	1,6
Utdelningar från dotterbolag	1 087,7	1 118,5
Erhållna koncernbidrag från dotterbolag	4,6	267,4
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag	-284,4	-0,3
Ränteintäkter från dotterbolag	154,0	138,2
Räntekostnader till dotterbolag	-62,2	-84,4
Garantiförbindelser utfärdade till förmån för dotterbolag	2 139,6	1 797,8
Garantiförbindelser utfärdade till förmån för intressebolag	4,9	4,2

NOT 41 Finansiell riskhantering

Moderbolaget tillämpar, som framgår av not 39, IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. För ytterligare information om finansiella risker vilka är tillämpliga även för moderbolaget hänvisas till koncernens not 2 och not 6.

LIKVIDITETSRAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2013-2014

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och 5 år	> 5 år
31 december 2014				
Lån	-17 820	-5 592	-7 954	-4 274
Utflyden avseende derivat	-15 588	-15 559	-26	-3
Leverantörsskulder	-22	-22	-	-
Summa utflyden	-33 430	-21 173	-7 980	-4 277
Placeringar	6 106	6 016	90	-
Inflyden avseende derivat	16 029	15 627	299	103
Kundfordringar	6	6	-	-
Summa inflöden	22 141	21 649	389	103
Nettokassaflöden, totalt¹	-11 289	476	-7 591	-4 174
31 december 2013				
Lån	-17 689	-5 151	-8 627	-3 911
Utflyden avseende derivat	-14 797	-14 716	-61	-20
Leverantörsskulder	-12	-12	-	-
Summa utflyden	-32 498	-19 879	-8 688	-3 931
Placeringar	5 426	5 302	124	-
Inflyden avseende derivat	15 190	14 719	326	145
Kundfordringar	-	-	-	-
Summa inflöden	20 616	20 021	450	145
Nettokassaflöden, totalt¹	-11 882	142	-8 238	-3 786

1 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva.

OMVÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2014	2013
Redovisat i resultaträkningen		
Finansiella intäkter och kostnader	-0,8	0,8
Uppskjuten skatt	0,2	-0,2
Påverkan på årets resultat	-0,6	0,6
Redovisat via säkringsreserv i övrigt totalresultat		
Överföring till säkringsreserv före skatt	-4,5	-3,9
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	1,0	-2,6 ³
Överföring till säkringsreserv efter skatt	-3,5	-6,5
Överföring till resultaträkningen före skatt	4,5	14,3
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-1,0	-3,1
Överföring till resultaträkningen efter skatt	3,5	11,2
Total förändring av säkringsreserv före skatt ¹	0,0	10,4
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv ¹	0,0	-5,7 ³
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	0,0	4,7
Total påverkan på eget kapital enligt specifikationen ovan		
Total omvärdering före skatt ²	-0,8	11,2
Uppskjuten skatt på total omvärdering ²	0,2	-5,9
Total omvärdering efter skatt	-0,6	5,3

1 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.

2 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

3 Inkluderar en justering av ingående balans uppskjuten skatt om -3,5 MSEK på grund av en ändring av den svenska skattesatsen från 26,3 procent till 22,0 procent.

DERIVATINSTRUMENT I BALANSRÄKNINGEN

MSEK	2014	2013
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		
Säkringar av verkligt värde	329,8	41,6
Kassaflödessäkringar	0,1	0,3
Summa derivat inkluderade i räntebärande finansiella anläggningstillgångar	329,9	41,9
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag		
Övriga innehav av derivatinstrument	72,6	-
Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	72,6	-
Övriga räntebärande omsättningstillgångar		
Säkringar av verkligt värde	0,2	-
Övriga innehav av derivatinstrument	3,4	47,0
Summa derivat inkluderade i övriga räntebärande omsättningstillgångar	3,6	47,0
Långfristiga låneskulder		
Säkringar av verkligt värde	-	7,0
Kassaflödessäkringar	0,3	0,7
Summa derivat inkluderade i långfristiga låneskulder	0,3	7,7
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag		
Övriga innehav av derivatinstrument	4,3	40,0
Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	4,3	40,0
Övriga kortfristiga låneskulder		
Kassaflödessäkringar	0,3	0,1
Övriga innehav av derivatinstrument	84,9	36,0
Summa derivat inkluderade i övriga kortfristiga låneskulder	85,2	36,1

Årsredovisning

Moderbolagets noter och kommentarer

VERKLIGT VÄRDE - HIERARKI PER DEN 31 DECEMBER

	Noterade marknadspriser		Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata		Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata		Summa	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
MSEK								
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	76,0	47,0	-	-	76,0	47,0
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	-89,2	-76,0	-	-	-89,2	-76,0
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	-	330,1	41,9	-	-	330,1	41,9
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-	-0,6	-7,8	-	-	-0,6	-7,8

NOT 42 Administrationskostnader och övriga rörelseintäkter

Administrationskostnader

REVISIONSARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR

MSEK	2014	2013
PwC		
- revisionsuppdrag	5,7	6,6
- revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1,4	0,6
- skatterelaterade uppdrag	0,6	1,2
- andra uppdrag ¹	2,2	2,3
Summa	9,9	10,7

¹ Kostnader för andra uppdrag utförda av PwC innefattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, förvärv, avyttringar och internbanksrelaterade frågor.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

NOT 43 Personal

MEDELANTAL ÅRSANSTÄLLDA: FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN

	Kvinnor		Män		Summa	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Styrelseledamöter	3	3	4	4	7	7
Verkställande direktör	-	-	1	1	1	1
Övriga medarbetare, Sverige	25	23	23	24	48	47

LÖNEKOSTNADER

	2014			2013			Varav tantiem	
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2014	2013
MSEK								
Styrelse och verkställande direktör ^{1,2}	27,3	14,0	(4,4)	16,7	9,6	(3,5)	7,4	0,0
Övriga medarbetare	57,5	33,0	(11,5)	45,2	28,4	(11,1)	11,8	1,0
Summa	84,8	47,0	(15,9)	61,9	38,0	(14,6)	19,2	1,0

¹ För ytterligare information om ersättningar till styrelse och verkställande direktör hänvisas till not 8.

² Av beloppet avser 2,4 MSEK tillfällig ersättning och 0,7 MSEK pensionskostnad till VD för tillkommande ansvar som divisionschef för Security Services Europe under 2014.

NOT 44 Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto

MSEK	2014	2013
Nedskrivning av andelar i dotterbolag ¹	-32,8	-554,0
Kursdifferenser, netto	-442,7	-133,3
Bankkostnader och liknande resultatposter	-16,8	-17,4
Omvärdering av finansiella instrument (IAS 39)	-0,8	0,8
Summa övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	-493,1	-703,9

¹ Nedskrivning av andelar i dotterbolag har skett 2014 i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från ett dotterbolag, för aktierna i ett annat dotterbolag i samband med att dotterbolaget erhölet ett kapitaltillskott samt för ett tredje bolag i samband med justeringen av bokfört värde av immateriella tillgångar i dotterbolaget.

Nedskrivning av andelar i dotterbolag har skett 2013 i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från ett dotterbolag samt för aktierna i ett annat dotterbolag i samband med att dotterbolaget erhölet ett kapitaltillskott.

NOT 45 Skatter

Resultaträkningen

SKATTEKOSTNAD		
MSEK	2014	2013
Skatt på resultat före skatt		
- aktuell skattekostnad	-14,3	-8,4
- uppskjuten skattekostnad	140,8	1,2
Summa skattekostnad	126,5	-7,2

Den svenska bolagsskatten uppgick till 22,0 procent 2014 och 2013.

SKILLNAD MELLAN LAGSTADGAD SVENSK SKATT OCH DEN VERKLIGA SKATTEN I MODERBOLAGET

MSEK	2014	2013
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	472	703
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-104	-155
Skatt hänförlig till tidigare år	-2	5
Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter	241	266
Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	-8	-123
Verklig skattekostnad	127	-7

Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter avser främst utdelningar från dotterbolag. Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader består främst av nedskrivningar av andelar i dotterbolag.

Övrigt totalresultat

SKATT HÄNFÖRLIG TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
MSEK	2014	2013
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	0,0	-5,7
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	-136,7	4,8
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	-136,7	-0,9

Balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar avser personalrelaterade skulder.

Förlustavdrag

Moderbolagets förlustavdrag uppgick per 31 december 2014 till 0 MSEK (0).

NOT 46 Immateriella tillgångar¹

MSEK	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	189,1	195,7
Investeringar	24,4	11,8
Omklassificering	-	-18,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	213,5	189,1
Ingående avskrivningar	-83,6	-80,9
Omklassificering	-	7,6
Årets avskrivningar	-12,7	-10,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-96,3	-83,6
Utgående restvärde	117,2	105,5

¹ Främst hänförligt till Securitas Guard Management System, vilket är ett system som används för att kommunicera, koordinera, utföra och rapportera tjänster. Den bedömda livslängden för detta system är 15 år, baserat på hur motsvarande kommunikationssystem används. Avskrivningstiden är satt till motsvarande period. Vidare ingår varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer med 15,9 MSEK (15,9). Varumärket prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Se not 17 avsnittet nedskrivningsbedömning för ytterligare information.

NOT 47 Maskiner och inventarier

MSEK	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	33,7	15,3
Investeringar	2,7	0,1
Avyttringar	-	-0,1
Omklassificering	-	18,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	36,4	33,7
Ingående avskrivningar	-23,8	-13,5
Omklassificering	-	-7,6
Årets avskrivningar	-2,7	-2,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-26,5	-23,8
Utgående restvärde	9,9	9,9

Årsredovisning

Moderbolagets noter och kommentarer

NOT 48 Andelar i dotterbolag¹

Dotterbolagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier 2014	Andel i % av aktie- kapital/röstvärde 2014	Bokfört värde 2014, MSEK	Bokfört värde 2013, MSEK
Alert Services Holding NV ²	RPR617707	Bryssel	3 311 669	53,01	576,4	576,4
Grupo Securitas Mexico S A de C V ³	GSM930817U48	Monterrey	4 999	99,98	14,5	14,5
Ozon Project d.o.o. ⁴	MBS 080011254	Zagreb	1	65	0,8	0,7
Protectas S.A.	CH-550-0084385-3	Lausanne	50 000	100	32,8	32,8
Secredo Holding AB	556734-1283	Stockholm	1 000	100	36,9	36,9
Securitas Alert Services Polska Sp.z o.o.	KRS 0000289244	Warszawa	5 000	100	10,0	10,0
Securitas Argentina S.A. ⁵	1587929	Buenos Aires	282 399	20	13,5	13,5
Securitas Asia Holding AB	556691-8800	Stockholm	100 000	100	227,0	197,0
Securitas BH d.o.o.	65-01-0503-11	Sarajevo	-	100	86,8	86,8
Securitas Biztonsági Szolgáltatások Magyarország Kft	Cg.01-09-721946	Budapest	-	100	14,3	18,6
Securitas Canada Ltd	036580-6	Toronto	4 004	100	85,6	85,6
Securitas CR sro	43872026	Prag	-	100	185,5	176,5
Securitas Eesti AS	10188743	Tallinn	1 371	100	32,1	32,1
Securitas Egypt LLC	17556	Kairo	30 000	100	10,0	5,2
Securitas Group Reinsurance Ltd	317030	Dublin	2 000 000	100	576,5	576,5
Securitas Holding GmbH	HRB 33348	Düsseldorf	1	100	2 572,3	2 572,3
Securitas Holdings Inc.	95-4754543	Parsippany	100	100	2 208,0	2 208,0
Securitas Hrvatska d.o.o.	33679708526	Zagreb	1	100	121,9	121,8
Securitas Invest AB	556630-3995	Stockholm	1 000	100	7,1	7,1
Securitas Middle East and Africa Holding AB	556771-4406	Stockholm	100 000	100	97,7	97,7
Securitas Montenegro d.o.o.	02387620	Niksic	-	100	0,8	0,8
Securitas Nordic Holding AB	556248-3627	Stockholm	1 000 000	100	9 269,5	9 269,5
Securitas NV ⁶	0427.388.334	Bryssel	999	99,90	272,8	272,8
Securitas Polska Sp. z o.o.	000036743	Warszawa	18 000	100	27,4	27,4
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	1 000	100	3,6	3,6
Securitas Safety & Consulting SRL ⁷	J40/13561/2007	Bukarest	1	5	0,0	0,0
Securitas SA Holdings Pty Ltd	2008/028411/07	Johannesburg	70	70	55,6	55,6
Securitas Security Consulting Holding AB	556087-1468	Stockholm	1 000	100	37,3	37,3
Securitas Security Services Ireland Ltd	275069	Dublin	2 410 002	100	28,9	-
Securitas Seguridad Holding SL	B83446831	Madrid	7 023	100	8 042,8	8 042,8
Securitas Services d.o.o.	17487809	Belgrad	-	100	131,0	132,5
Securitas Services Holding U.K. Ltd	05759961	London	34 000 400	100	976,2	976,2
Securitas Services International BV	33287487	Amsterdam	25 000	100	1 535,1	1 535,1
Securitas Services Romania SRL	J40/2222/2001	Bukarest	21 980	100	49,5	49,5
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH	FN148202w	Wien	-	100	92,3	76,2
Securitas SK sro ⁸	36768073	Prievdza	-	4,65	0,8	0,8
Securitas Transport Aviation Security AB	556691-8917	Stockholm	5 100 000	100	272,6	259,6
Securitas Treasury Ireland Ltd	152440	Dublin	21 075 470	100	9 475,0	9 497,0
Securitas UAE LLC ⁹	615702	Dubai	5 725	49/51	10,6	10,6
Tehnomobil d.o.o. ⁴	MBS 080011254	Zagreb	1	65	66,0	65,7
Summa andelar i dotterbolag					37 257,5	37 183,0

1 Den huvudsakliga verksamheten i dotterbolagen är specialiserad bevakning och mobila säkerhets-tjänster, larmövervakning, tekniklösningar samt konsult- och utredningstjänster. Vidare omfattar dotterbolagen koncernens interna bank, Securitas Treasury Ireland Ltd, och koncernens interna försäkringsbolag, Securitas Group Reinsurance Ltd. En komplett specifikation över dotterbolagen kan erhållas från moderbolaget.

2 Genom innehavet i Securitas Seguridad Holding SL innehas resterande 46,99 procent av Alert Services Holding NV.

3 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,02 procent av Grupo Securitas Mexico S.A. de CV.

4 Securitas har en option att köpa återstående aktier.

5 Genom innehavet i Securitas Seguridad Holding SL innehas resterande 80 procent av Securitas Argentina S.A.

6 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,1 procent av Securitas NV.

7 Genom innehavet i Securitas Services Romania SRL innehas resterande 95 procent av Securitas Safety & Consulting SRL.

8 Genom innehavet i Securitas CR sro innehas resterande 95,35 procent av Securitas SK sro.

9 Via avtal har Securitas AB rätt att utse en majoritet av styrelsen samt i övrigt ett bestämmande inflytande.

FÖRÄNDRINGSANALYS ANDELAR I DOTTERBOLAG

MSEK	2014	2013
Ingående balans	37 183,0	37 156,3
Förvärv	31,5	68,7
Kapitaltillskott	75,8	516,1
Nedskrivning ¹	-32,8	-554,0
Omvärdering av tilläggsköpeskillningar	-	-4,1
Utgående balans	37 257,5	37 183,0

1 Nedskrivning av andelar i dotterbolag har skett 2014 i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från ett dotterbolag, för aktierna i ett annat dotterbolag i samband med att dotterbolaget erhölet ett kapitaltillskott samt för ett tredje bolag i samband med justeringen av bokfört värde av immateriella tillgångar i dotterbolaget.

Nedskrivning av andelar i dotterbolag har skett 2013 i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från ett dotterbolag samt för aktierna i ett annat dotterbolag i samband med att dotterbolaget erhölet ett kapitaltillskott.

NOT 49 Andelar i intressebolag

INNEHAV 2013-2014

Bolag	Säte	Kapital- andel, %	Röstetal, %	Bokfört värde, MSEK
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112,1
Innehav 2014				112,1
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112,1
Innehav 2013				112,1

NOT 50 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2014	2013
Förutbetalda programvarulicenser och supportkostnader	12,3	8,0
Förutbetalda försäkringspremier	1,1	1,6
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12,4	10,7
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25,8	20,3

NOT 51 Likvida medel

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

I moderbolagets balansräkning har utnyttjad internkredit avseende det svenska koncernkontot redovisats under koncernbankkontokrediter.

NOT 52 Eget kapital

Antal utgivna aktier 31 december 2014

	MSEK
A-aktier 17 142 600 envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	17,1
B-aktier 347 916 297 envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	348,0
Summa	365 058 897

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2013. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2014.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Gustaf Douglas, som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatornet innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörling, som genom familj och bolaget Melker Schörling AB innehar 5,6 procent av kapitalet och 11,8 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till moderbolagets aktieägare om 3,00 SEK per aktie, totalt 1 095,2 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2013, vilken utbetalats under 2014, uppgick till 3,00 SEK per aktie, totalt 1 095,2 MSEK.

Aktierelaterat incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserat resultat enligt följande:

MSEK	2014	2013
Swapavtal ^{1,2}	-65,6	-52,7
Inlösen av föregående års swapavtal ¹	52,7	52,1
Aktierelaterad ersättning till anställda ³	0,3	0,5
Tilldelning av föregående års aktierelaterade ersättning till anställda ³	-0,4	-0,5
Summa	-13,0	-0,6

1 Avser hela koncernens aktierelaterade incitamentsprogram.

2 Det antal aktier som säkrats genom detta swapavtal uppgår till totalt 932 761 (859 579) och har tilldelats deltagarna under första kvartalet 2015, förutsatt att de då fortfarande var anställda i koncernen.

3 Avser aktierelaterad ersättning enbart till medarbetare inom Securitas AB.

NOT 53 Långfristiga skulder

DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA
FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE

MSEK	2014	2013
Förfallotid < 5 år	7 383,9	7 762,1
Förfallotid > 5 år	4 366,3	3 803,9
Summa långfristiga skulder	11 750,2	11 566,0

NOT 54 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2014	2013
Personalrelaterade poster	41,0	11,3
Upplupna räntekostnader	151,6	135,9
Övriga upplupna kostnader	17,4	17,7
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	210,0	164,9

NOT 55 Ställda säkerheter

MSEK	2014	2013
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	98,7	86,9
Summa ställda säkerheter	98,7	86,9

NOT 56 Ansvarsförbindelser

MSEK	2014	2013
Borgensförbindelser och garantiförbindelser	24,2	20,0
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	18,0	16,8
Summa ansvarsförbindelser¹	42,2	36,8

1 Garantiförbindelser till förmån för dotterbolag specificeras i not 40.

Årsredovisning

Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 8 maj 2015.

Stockholm den 13 mars 2015

Melker Schörling
Ordförande

Carl Douglas
Vice ordförande

Fredrik Cappelen
Styrelseledamot

Marie Ehrling
Styrelseledamot

Annika Falkengren
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Fredrik Palmstierna
Styrelseledamot

Susanne Bergman Israelsson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Åse Hjelm
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Jan Prang
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Alf Göransson
Verkställande direktör och koncernchef, Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 13 mars 2015
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Securitas AB för år 2014. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 53-126.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande

bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Securitas AB för år 2014.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 13 mars 2015
PricewaterhouseCoopers AB

Peter Nyllinge
Auktoriserad revisor

Resultaträkning 2014¹

MSEK	Kv 1 2014	Kv 2 2014	Kv 3 2014	Kv 4 2014
Försäljning	15 995,2	17 001,5	17 966,9	18 900,2
Försäljning, förvärv	116,0	118,5	35,8	83,0
Total försäljning	16 111,2	17 120,0	18 002,7	18 983,2
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
Produktionskostnader	-13 342,9	-14 214,8	-14 877,1	-15 575,3
Bruttoresultat	2 768,3	2 905,2	3 125,6	3 407,9
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 034,3	-2 122,9	-2 170,8	-2 398,6
Övriga rörelseintäkter	3,8	3,7	4,0	4,4
Resultatandelar i intressebolag	0,4	1,9	2,7	3,4
Rörelseresultat före avskrivningar	738,2	787,9	961,5	1 017,1
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>4,6</i>	<i>4,6</i>	<i>5,3</i>	<i>5,4</i>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-61,5	-59,5	-60,9	-68,9
Förvärvsrelaterade kostnader	-4,1	-7,4	-1,1	-4,5
Rörelseresultat efter avskrivningar	672,6	721,0	899,5	943,7
Finansiella intäkter och kostnader	-80,9	-81,7	-82,4	-82,6
Resultat före skatt	591,7	639,3	817,1	861,1
<i>Nettomarginal, %</i>	<i>3,7</i>	<i>3,7</i>	<i>4,5</i>	<i>4,5</i>
Aktuell skattekostnad	-147,9	-159,9	-204,2	-198,7
Uppskjuten skattekostnad	-28,4	-30,6	-39,4	-28,6
Nettoresultat för perioden	415,4	448,8	573,5	633,8
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	414,1	448,0	571,9	634,4
Innehav utan bestämmande inflytande	1,3	0,8	1,6	-0,6
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,13	1,23	1,57	1,74

Kassaflödesanalys 2014¹

MSEK	Kv 1 2014	Kv 2 2014	Kv 3 2014	Kv 4 2014
Rörelseresultat före avskrivningar	738,2	787,9	961,5	1 017,1
Investeringar i anläggningstillgångar	-258,4	-298,4	-260,4	-296,0
Återföring av avskrivningar	233,6	235,6	246,8	250,9
Förändring av kundfordringar	-116,0	-188,4	-123,3	313,2
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-540,9	-19,1	222,4	-43,6
Rörelsens kassaflöde	56,5	517,6	1 047,0	1 241,6
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>8</i>	<i>66</i>	<i>109</i>	<i>122</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-183,7	-35,5	-53,0	-39,2
Betald inkomstskatt	-103,9	-283,8	-178,6	-130,3
Fritt kassaflöde	-231,1	198,3	815,4	1 072,1
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	<i>-45</i>	<i>36</i>	<i>121</i>	<i>146</i>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-23,6	-201,6	-14,7	-145,1
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-19,4	-26,8	-15,2	-11,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 227,3	-322,4	-753,4	195,3
Periodens kassaflöde	-1 501,4	-352,5	32,1	1 110,9

Sysselsatt kapital och finansiering 2014¹

MSEK	31 mars 2014	30 juni 2014	30 september 2014	31 december 2014
Operativt sysselsatt kapital	3 788,9	4 258,6	4 220,9	3 924,0
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	<i>6</i>
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	<i>95</i>	<i>89</i>	<i>91</i>	<i>99</i>
Goodwill	14 328,9	14 800,5	15 328,2	16 228,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 247,7	1 234,2	1 196,3	1 244,2
Andelar i intressebolag	135,5	287,2	301,8	324,5
Sysselsatt kapital	19 501,0	20 580,5	21 047,2	21 720,8
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>17</i>	<i>16</i>	<i>16</i>	<i>16</i>
Nettoskuld	-9 932,1	-11 319,7	-10 861,4	-10 421,6
Eget kapital	9 568,9	9 260,8	10 185,8	11 299,2
<i>Nettoskuldssättningsgrad, ggr</i>	<i>1,04</i>	<i>1,22</i>	<i>1,07</i>	<i>0,92</i>

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

Resultaträkning 2013¹

MSEK	Kv 1 2013	Kv 2 2013	Kv 3 2013	Kv 4 2013
Försäljning	15 674,4	16 371,0	16 418,2	16 553,9
Försäljning, förvärv	185,7	138,6	186,9	171,4
Total försäljning	15 860,1	16 509,6	16 605,1	16 725,3
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>0</i>	<i>1</i>	<i>1</i>	<i>1</i>
Produktionskostnader	-13 166,1	-13 649,7	-13 720,7	-13 740,1
Bruttoresultat	2 694,0	2 859,9	2 884,4	2 985,2
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 948,7	-2 055,3	-1 997,6	-2 110,8
Övriga rörelseintäkter	3,5	3,1	3,6	3,3
Resultatandelar i intressebolag	0,7	1,0	1,1	1,6
Rörelseresultat före avskrivningar	749,5	808,7	891,5	879,3
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>4,7</i>	<i>4,9</i>	<i>5,4</i>	<i>5,3</i>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-64,0	-64,3	-64,5	-80,9
Förvärvsrelaterade kostnader	-8,2	-6,0	-5,0	-7,6
Rörelseresultat efter avskrivningar	677,3	738,4	822,0	790,8
Finansiella intäkter och kostnader	-135,8	-80,5	-83,1	-85,6
Resultat före skatt	541,5	657,9	738,9	705,2
<i>Nettomarginal, %</i>	<i>3,4</i>	<i>4,0</i>	<i>4,4</i>	<i>4,2</i>
Aktuell skattekostnad	-135,9	-149,4	-184,6	-238,7
Uppskjuten skattekostnad	-25,5	-46,7	-35,6	28,5
Nettoresultat för perioden	380,1	461,8	518,7	495,0
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	379,9	461,1	517,6	493,9
Innehav utan bestämmande inflytande	0,2	0,7	1,1	1,1
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,04	1,26	1,42	1,35

Kassaflödesanalys 2013¹

MSEK	Kv 1 2013	Kv 2 2013	Kv 3 2013	Kv 4 2013
Rörelseresultat före avskrivningar	749,5	808,7	891,5	879,3
Investeringar i anläggningstillgångar	-193,9	-226,9	-152,3	-230,9
Återföring av avskrivningar	234,3	241,1	231,5	238,7
Förändring av kundfordringar	-34,9	-152,1	44,7	143,3
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-602,3	-377,3	533,5	204,6
Rörelsens kassaflöde	152,7	293,5	1 548,9	1 235,0
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>20</i>	<i>36</i>	<i>174</i>	<i>140</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-158,9	-261,7	-63,0	-48,4
Betald inkomstskatt	-117,0	-158,3	-131,3	-203,8
Fritt kassaflöde	-123,2	-126,5	1 354,6	982,8
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	<i>-26</i>	<i>-22</i>	<i>217</i>	<i>177</i>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-50,2	-83,8	-64,2	-96,5
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-165,4	-72,8	-32,1	-37,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	2 132,4	-4 212,5	-654,0	463,6
Periodens kassaflöde	1 793,6	-4 495,6	604,3	1 312,7

Sysselsatt kapital och finansiering 2013¹

MSEK	31 mars 2013	30 juni 2013	30 september 2013	31 december 2013
Operativt sysselsatt kapital	3 304,6	4 300,1	3 469,4	3 180,9
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>5</i>	<i>5</i>
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	<i>89</i>	<i>79</i>	<i>91</i>	<i>116</i>
Goodwill	14 053,7	14 545,3	14 087,6	14 361,9
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 417,8	1 384,9	1 335,3	1 315,6
Andelar i intressebolag	109,2	107,3	97,2	132,7
Sysselsatt kapital	18 885,3	20 337,6	18 989,5	18 991,1
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>14</i>	<i>13</i>	<i>15</i>	<i>18</i>
Nettoskuld	-10 060,8	-11 770,6	-10 293,1	-9 609,8
Eget kapital	8 824,5	8 567,0	8 696,4	9 381,3
<i>Nettoskuldsättningsgrad, ggr</i>	<i>1,14</i>	<i>1,37</i>	<i>1,18</i>	<i>1,02</i>

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

Securitas aktie

Vid årets slut var stängningskursen på Securitas aktie på Nasdaq Stockholm 94,45 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde på 32 861 MSEK (23 780). Vinst per aktie uppgick till 5,67 SEK (5,07), en ökning med 12 procent jämfört med 2013. Justerad för förstärkningen av den svenska kronan, ökade vinst per aktie med 8 procent jämfört med året innan. Styrelsen föreslår en utdelning på 3,00 SEK (3,00) per aktie till aktieägarna.

Aktiens utveckling 2014

Stängningskursen för Securitas aktie var 94,45 SEK (68,35) vid årets slut. Aktiekursen ökade med 38 procent under 2014 jämfört med Stockholmsbörsens Price index som ökade med 12 procent. Det högsta pris som betalades för Securitas aktie under 2014 var 95,80 SEK, noterat den 29 december och det lägsta priset var 65,20 SEK, noterat den 10 februari.

I slutet av 2014 var Securitas vikt av indexet OMX Stockholm Price 0,62 procent (0,49) och 0,90 procent (0,71) av indexet OMX Stockholm 30. Under året ökade OMX Stockholm Price Index med 12 procent och OMX Stockholm 30 Index ökade med 10 procent.

Securitas börsvärde var vid årets slut 32 861 MSEK (23 780), vilket motsvarade 0,62 procent av det totala värdet på Nasdaq Stockholm.

Omsättning

Det omsattes 334 miljoner (341) av Securitas aktier vid handel på Nasdaq Stockholm, vilket motsvarar ett värde på 25 696 MSEK (22 007). Omsättningshastigheten 2014 var 94 procent (97), att jämföra med en omsättningshastighet för hela Nasdaq Stockholm på 67 procent (67). I genomsnitt handlades 1 342 000 av Securitas aktier varje dag.

Omsättningen på Nasdaq Stockholm representerade 64 procent av alla omsatta Securitas aktier på genomlysta handelsplatser under 2014 och 39 procent av total omsättning på samtliga kategorier av handelsplatser (inkluderar till exempel så kallad dark pools och off-book). Utöver handeln på Nasdaq Stockholm handlades Securitas aktie på genomlysta handelsplatser som till exempel BATS Chi-X Europe och Turquoise.

Aktiekapital och ägarstruktur

Den 31 december 2014 uppgick aktiekapitalet till 365 058 897 SEK, fördelat på lika många aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,00 SEK. Av dessa aktier är 17 142 600 A-aktier och 347 916 297 B-aktier. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Den andel av Securitas aktier som är tillgänglig för handel (free float) uppgår till 88 procent.

Per den 31 december 2014 hade Securitas 24 274 aktieägare (26 054). Räknat i antalet ägare utgjorde privatpersoner den största ägarkategorin med 21 126 aktieägare, motsvarande 87 procent av det totala antalet aktieägare. När det gäller kapital och röster dominerar institutioner och andra juridiska personer med 96 procent respektive 98 procent av aktierna.

Aktieägare i Sverige innehar 48 procent av kapitalet och 64 procent av rösterna. Jämfört med 2013 har andelen utländska aktieägare i ägarbasen ökat. Den 31 december 2014 svarade aktieägarna utanför Sverige för 52 procent (47) av kapitalet och 36 procent (33) av rösterna. De största aktieinnehavarna som innehas av utländska ägare finns i USA och Storbritannien, med 16 procent av kapitalet och 11 procent av rösterna i USA och 15 procent av kapitalet och 11 procent av rösterna i Storbritannien. Utländska aktieägare är inte alltid registrerade i aktieägarregistret. Utländska banker och andra förvaltare kan vara inskrivna för flera kunders aktier och de faktiska ägarna syns då inte i registret.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2014 var Gustaf Douglas, som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatornet innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och Melker Schörling AB innehar 5,6 procent (5,6) av kapitalet och 11,8 procent (11,8) av rösterna. Dessa aktieägare representeras i styrelsen av Carl Douglas, Fredrik Palmstierna, Melker Schörling och Sofia Schörling Högberg.

Kontantutdelning och utdelningspolicy

Utdelningspolicyen omformulerades under 2014: Med en balanserad tillväxtstrategi som består av både organisk och förvärvsdriven tillväxt och fortsatta investeringar i säkerhetslösningar och teknik, bör Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå om 50–60 procent av årets resultat. Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 SEK (3,00) per aktie, vilket motsvarar 53 procent av årets resultat. Baserat på aktiekursen i slutet av 2014 uppgick direktavkastningen till 3,2 procent.

Bemyndigande om återköp av aktier i Securitas AB

Årsstämman 2014 beslöt att bemyndiga styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget upp till maximalt 10 procent av utestående aktier under perioden fram till årsstämman 2015.

Securitas aktie i korthet

Securitas B-aktier handlas på Nasdaq Stockholm som ingår i Nasdaq Nordic, och på andra handelsplatser som BATS Chi-X Europe. Securitas är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan för företag. Här finns stora bolag med ett börsvärde på mer än 1 000 MEUR, och aktien finns med i sektorn Industrial Goods & Services. Aktiens ISIN-kod på Nasdaq Stockholm är SE0000163594. Securitas aktiesymbol, eller ticker, är SECUB på Nasdaq Stockholm, SECUB:SS på Bloomberg och SECUB.ST på Reuters. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

ÄGARSTRUKTUR PER DEN 31 DECEMBER 2014

Antal aktier	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
1-500	17 099	0	2 708 962	0,74	0,52
501-1 000	2 939	0	2 467 084	0,68	0,48
1 001-5 000	2 882	0	6 647 497	1,82	1,28
5 001-10 000	449	0	3 432 805	0,94	0,66
10 001-15 000	172	0	2 240 220	0,61	0,43
15 001-20 000	100	0	1 811 721	0,50	0,35
20 001-	633	17 142 600	328 608 008	94,71	96,28
Total	24 274	17 142 600	347 916 297	100,00	100,00

Källa: Euroclear Sweden

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2014

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
Gustaf Douglas genom bolag och familj ¹	12 642 600	27 190 000	10,9	29,6
Melker Schörling genom bolag och familj ²	4 500 000	16 008 700	5,6	11,8
SEB Investment Management	0	15 197 799	4,2	2,9
CBNY Norges Bank	0	9 879 357	2,7	1,9
AMF	0	9 547 474	2,6	1,8
Swedbank Robur Fonder	0	8 322 166	2,3	1,6
CA CIB Treatey Account	0	8 000 000	2,2	1,5
Prudential Assurance Co Ltd	0	7 074 784	1,9	1,3
Clearstream Banking S.A.	0	6 602 298	1,8	1,3
Carnegie Fonder	0	6 080 000	1,7	1,2
Summa, tio största aktieägarna	17 142 600	113 902 578	35,9	54,9
Totalt, övriga ägare	0	234 013 719	64,1	45,1
Totalt per den 31 december 2014	17 142 600	347 916 297	100,0	100,0

1 Inkluderar innehav i familjen samt genom Investment AB Latour koncernen och Förvaltnings AB Wasatornet.

2 Inkluderar innehav i familjen samt genom Melker Schörling AB.

Källa: Euroclear Sweden

DATA PER AKTIE

SEK/aktie	2014	2013	2012	2011	2010
Vinst per aktie ^{4,5}	5,67	5,07	4,11 ¹	4,67	5,71
Utdelning	3,00 ²	3,00	3,00	3,00	3,00
Utdelning i % av vinst per aktie	53 ³	59	73	64	53
Direktavkastning, %	3,2 ³	4,4	5,3	5,1	3,8
Fritt kassaflöde per aktie	5,08	5,72	5,71	2,38	5,51
Börskurs vid årets slut	94,45	68,35	56,70	59,40	78,65
Högsta börskurs	95,80	75,00	67,30	82,00	79,95
Lägsta börskurs	65,20	55,30	47,85	45,75	67,15
Genomsnittlig börskurs	76,94	64,68	55,80	63,79	73,62
P/E-tal, ggr	17	13	14 ¹	13	14
Antal utestående aktier (1 000-tal) ⁴	365 059	365 059	365 059	365 059	365 059
Genomsnittligt antal utestående aktier (1 000-tal) ⁴	365 059	365 059	365 059	365 059	365 059

1 Beräknad före jämförelsestörande poster samt nedskrivningar av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

2 Föreslagen utdelning.

3 Beräknad på föreslagen utdelning.

4 Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen potentiell utspädning.

5 Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

Aktiekursen för Securitas, 1 januari - 31 december 2010 - 2014



Definitioner

Börsvärde: Antal utestående aktier gånger börskursen vid årets slut.

Direktavkastning: Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 2014 används föreslagen utdelning.

Fritt kassaflöde per aktie: Fritt kassaflöde uttryckt i relation till antalet utestående aktier.

Omsättningshastighet: Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börsvärde.

P/E-tal (pris/vinst): Börskursen vid slutet av respektive år i förhållande till vinsten per aktie efter skatt.

Finansiell information och kallelse till årsstämma

Rapporteringsdatum

Securitas publicerar följande finansiella rapporter för 2015:

Delårsrapporter 2015

Januari – mars	8 maj 2015
Januari – juni	5 augusti 2015
Januari – september	4 november 2015
Januari – december	9 februari 2016

Finansiell information

All finansiell information finns på svenska och engelska och kan beställas från:

Securitas AB
Investor Relations
Box 12307
102 28 Stockholm

Telefon: 010-470 3000
Fax: 010-470 31 22
E-post: ir@securitas.com
www.securitas.com

Aktiviteter inom Investor Relations under 2014

Securitas deltog under året i investerarmöten, investerarkonferenser och roadshows i Frankfurt, Helsingfors, London, Milano, San Francisco och Stockholm. Securitas deltog också vid aktieägarmöten arrangerade av Aktiespararna.

Finansanalytiker som följer Securitas

FÖRETAGSNAMN	NAMN
AlphaValue	Hélène Coumes
Bank of America Merrill Lynch	Nicholas de la Grense
Barclays	Paul Checketts
Carnegie	Mikael Laséen
Citi	Ed Steele
Credit Suisse	Andrew Grobler
Danske Equities	Mikael Holm
Deutsche Bank	Sylvia Foteva
Exane BNP Paribas	Laurent Brunelle
Handelsbanken	Staffan Åberg
HSBC	Rajesh Kumar
JP Morgan Cazenove	Robert Plant
Jyske Markets	Robert Jakobsen
Morgan Stanley	Allen Wells
Nordea	Henrik Nilsson
RBC Capital Markets	Andrew Brooke
SEB Enskilda	Stefan Andersson
UBS	Rory McKenzie

Vid årsskiftet 2014 pågick byte av analytiker hos följande banker och mäklare: Goldman Sachs, Kepler Cheuvreux och Swedbank.

Årsstämma i Securitas AB (publ.)

Aktieägarna i Securitas AB kallas härmed till årsstämma fredagen den 8 maj 2015 kl. 15.00 på Hilton Stockholm Slussen Hotel, Guldgränd 8, Stockholm. Registrering till årsstämman börjar kl. 14.00.

Rätt till deltagande i stämman

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:
dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB (Euroclear) förda aktieboken senast per lördagen den 2 maj 2015, dels anmäla sitt deltagande till Securitas AB under adress:

Securitas AB, "Årsstämma"
Box 7842, 103 98 Stockholm
eller
per telefon 010-470 31 30
eller via bolagets hemsida www.securitas.com/arsstamma2015,
senast måndagen den 4 maj 2015.

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, personnummer (organisationsnummer), adress och telefonnummer. Fullmaktsformulär hålls tillgängligt på bolagets hemsida www.securitas.com/arsstamma2015 och skickas per post till aktieägare som kontaktar bolaget och uppger sin adress. Ombud samt företrädare för en juridisk person ska inge behörighetshandling före stämman. Som bekräftelse på anmälan översänder Securitas AB ett inträdeskort som ska uppvisas vid inregistrering till stämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear. Sådan registrering måste vara genomförd per lördagen den 2 maj 2015 och förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.



Produktion: Securitas AB i samarbete med Intellecta Corporate.

Tryck: TMG Sthlm, Stockholm, 2015.

Foto: Ingemar Lindewall: Omslag, omslagets insida, sidorna 1, 3, 4, 7 (foto 2, 3), 9, 14, 16-19, 26-27, 34-37.

Shutterstock: Sidorna 5, 7 (foto 1, 4, 5, 6).

Joakim S. Enger: Sidan 11.

Raf Ketelslagers: Sidan 13.

Lena Granfelt: Sidan 20.

Peter Jönsson: Sidan 49.

Bildbehandling: Lena Hoxter.

