

Årsredovisning 2015



VD har ordet	2-4
Marknadens drivkrafter	5
Marknader	6-7
Strategi	8-9
Vårt erbjudande	10-12
Verksamheter	15-17
Översikt - affärssegmenten	15
Security Services North America	16
Security Services Europe	16
Security Services Ibero-America	17
Afrika, Mellanöstern och Asien	17
Securitas ansvar	19-24
Bolagsstyrning och ledning	26-45
Bolagsstyrning	26-33
Securitas ledningsmodell - Toolbox	27
Efterlevnad av koden	31
Styrelse	32-33
Koncernledning	34-35
Övergripande riskhantering och internkontroll	36-44
Revisorer	45
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	45
Årsredovisning	46-123
Securitas finansiella modell	46-47
Förvaltningsberättelse	49-57
Koncernens finansiella rapporter	58-64
Koncernens noter och kommentarer	65-111
Femårsöversikt	110-111
Moderbolagets finansiella rapporter	112-114
Moderbolagets noter och kommentarer	115-121
Styrelsens underskrifter	122
Revisionsberättelse	123
Kvartalsdata	124-125
Securitas aktie	126-127
Finansiell information och kallelse till årsstämma	128





Säkerhetstjänster

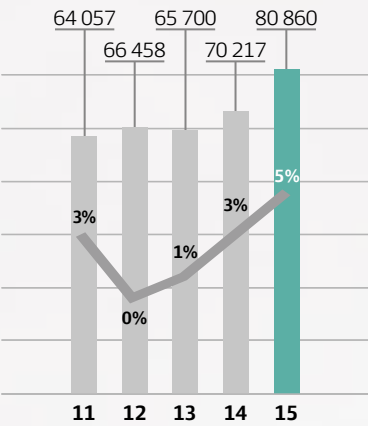
Securitas har både små och stora kunder inom många olika branscher och kundsegment. Säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov skapas utifrån olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag.

Årsredovisningen innehåller ett antal exempel på hur Securitas tjänster hjälper kunderna att höja sin säkerhetsnivå. På sidan 10 finns en utförlig redogörelse för hur Securitas tjänster erbjuder kompletta säkerhetslösningar.

Storlek

Securitas sysselsätter närmare 330 000 personer i 53 länder. 2015 uppgick den totala försäljningen till 80 860 MSEK och rörelseresultat före avskrivningar till 4 089 MSEK.

Läs mer på sidorna 15-17.



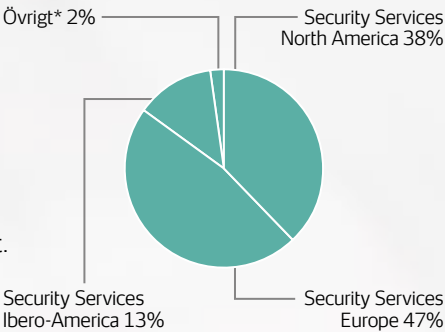
Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 5 procent.

■ Organisk försäljningstillväxt, %

Marknader

Securitas är verksamt i 53 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien. Securitas är organiserat i tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe samt Security Services Ibero-America.

Läs mer på sidorna 5-7 och 15-17.



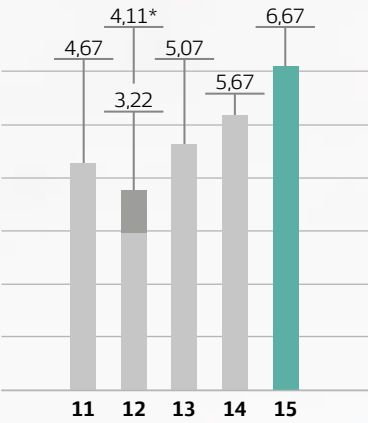
Security Services i Nordamerika och Europa svarar för 85 procent av den totala försäljningen.

* Inkluderar AMEA.

Finansiella mål

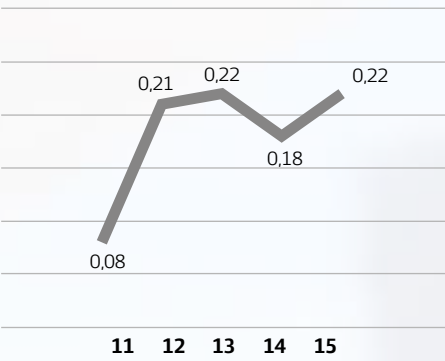
Securitas har två finansiella mål. Det första målet är kopplat till resultaträkningen: en årlig genomsnittlig ökning av vinst per aktie med 10 procent. Det andra målet rör balansräkningen: fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld på minst 0,20.

Läs mer på sidorna 46-47 och 72-73.



Vinsten per aktie steg från 5,67 SEK till 6,67 SEK, en ökning med 18 procent.

* Justerat för jämförelsestörande poster och nedskrivningar.

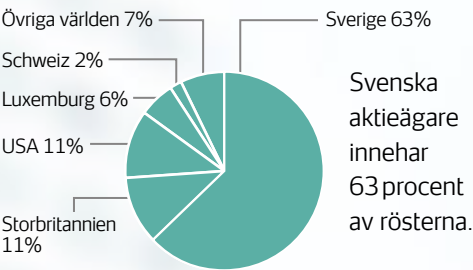


Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld ökade från 0,18 till 0,22.

Aktien

Vid årets slut var stängningskursen på Securitas aktie på Nasdaq Stockholm 130 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde på 45 229 MSEK (32 861). Aktiekursen ökade med 38 procent under 2015 jämfört med Stockholmsbörsens Price index som ökade med 7 procent. Vinst per aktie uppgick 2015 till 6,67 SEK (5,67). Styrelsen föreslår en utdelning på 3,50 SEK (3,00) per aktie till aktieägarna.

Läs mer på sidorna 126-127.



Aktieägare per land, röster.



Marknader där Securitas bedriver verksamhet:

Argentina, Belgien, Bosnien-Hercegovina, Chile, Colombia, Costa Rica, Danmark, Ecuador, Egypten, Estland, Finland, Frankrike, Förenade Arabemiraten, Grekland, Hongkong, Indien, Indonesien, Irland, Jordanien, Kambodja, Kanada, Kina, Kroatien, Lettland, Luxemburg, Marocko, Mexiko, Montenegro, Nederländerna, Norge, Peru, Polen, Portugal, Rumänien, Saudiarabien, Schweiz, Serbien, Singapore, Slovakien, Spanien, Sri Lanka, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Sydkorea, Thailand, Tjeckien, Turkiet, Tyskland, Ungern, Uruguay, USA, Vietnam och Österrike.

03:26



Montevideo, Uruguay

Byggarbetsplatser, som ofta ligger lite avskides och där det finns dyr utrustning och dyrt byggmaterial, drabbas ofta av stölder. För att förhindra intrång har kundens anläggning i Montevideo i Uruguay utrustats med värme- och rörelsekänsliga kameror för mörkerseende, samt avancerad programvara för analys av videoövervakningen.

Klockan 03:26 aktiveras larmet vid stängslet. På Securitas Operation Center kan operatören titta på en realtidsinspelning av två personer som rör sig mot det stängsel som omger byggarbetsplatsen. Operatören som tittar på skärmen använder mobilenhetens GPS-system för att se om det finns någon bil i närheten. Hon larmar väktarna, och de är nu på väg.

Eftersom inbrottstjuvarna tror att de har tillräckligt mycket tid att bryta sig in på bygget, börjar de klippa sönder stängslet. På Securitas Operation Center ser operatören vad som pågår, och samtidigt som hon ringer polisen använder hon den tillgängliga informationen för att vägleda väktarna. Några minuter senare kan väktarna ingripa mot inbrottstjuvarna, och väntar sedan tills polisen kommer.

Säkerhetslösningen på anläggningen, som är en kombination av kameror, avancerad programvara och den senaste tekniken i Securitas Operation Center, samt utbildade väktare både på plats och i en larmövervakningscentral, erbjuder kunden bättre säkerhet till samma pris som att ha väktare på plats dygnet runt.

Mer information om hur Securitas säkerhetslösningar möter kundernas behov finns i kundcase på sidorna 13, 18 och 25.

Leda omvandlingen

Total försäljning
80 860 MSEK
(70 217)

Organisk försäljnings-
tillväxt 5 procent (3)

Rörelsemarginal
5,1 procent (5,0)

Resultat före skatt
3 476 MSEK (2 909)

Årets resultat
2 444 MSEK (2 072)

Securitas leder omvandlingen av säkerhetsbranschen, från traditionell bevakning till säkerhetstjänster, där vi kombinerar stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning med elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. 2015 var ett bra år för Securitas. Vinsten per aktie var den högsta hittills i bolagets historia, en uppgång med 8 procent, justerat för valutakursförändringar och jämfört med 2014.

Säkerhetsmarknaden

Under 2015 upplevde världen en rad dramatiska händelser som hade en direkt påverkan på säkerhetsbranschen. Ett antal avskräckande terrordåd ägde rum i flera länder som dödade och skadade många oskyldiga människor. Det har lett till en känsla av otrygghet, inte bara i de samhällen som är direkt drabbade. Flyktingsituationen, där miljontals människor flyr från krig och konflikter, har också skapat en efterfrågan på olika sorters säkerhetstjänster. I dessa oroliga tider har Securitas den expertis, det förtroende och de resurser som krävs för att bidra till ökad stabilitet genom våra säkerhetstjänster.

Förberedda för framtiden

Säkerhetsbranschen förändras och Securitas leder omvandlingen, där tekniken är en avgörande faktor. Under 2015 lanserade Securitas det koncernövergripande projektet Vision 2020, ett initiativ som syftar till att utforma vår strategi så att den blir ännu

starkare och mer hållbar framöver. Vi har en tydlig plan, och har startat implementeringsprocessen för att förstärka och accelerera strategin. I vår Vision 2020 är vi det ledande globala säkerhetsföretaget, specialiserat på säkerhetstjänster baserade på människor, teknik och kunskap. Securitas ska fortsätta att investera i och spela en viktig roll när det gäller att kombinera bevakningstjänster med elektronisk säkerhet, och aktivt öka den organiska försäljningstillväxten inom säkerhetslösningar och teknik. Vi ska också dra nytta av förvärvsmöjligheter inom elektronisk säkerhet.

Securitas fortsätter att bygga ut nätverken och öka antalet mobila vaktare och utryckningsenheter, eftersom vi anser att det kommer att bli en allt viktigare konkurrensfördel och som dessutom gör att vi kan rycka ut snabbare än något annat säkerhetsföretag. För att uppnå det målet ska vi utforska nya kanaler som kan öka försäljningen av larmövervakningstjänster och mobila tjänster.

Securitas Vision 2020

Be the leading international company, specialized in **protective services** based on people, technology and knowledge





” Vi har redan bevisat att vår strategi särskiljer oss från de flesta konkurrenterna, vilket kommer att göra det möjligt för oss att generera en högre organisk försäljningstillväxt än marknadsgenomsnittet.

Dessutom utökar vi verksamheten till områden utanför bevakningstjänster och elektronisk säkerhet, genom att investera i och lägga större fokus på brandskydd och även riskhantering för företag. Vi ser stora operativa synergieffekter inom dessa områden, och vi är övertygade om att en sådan expansion kommer att öka värdet vi kan leverera till våra kunder genom att optimera deras totala kostnader för säkerhet.

Vi har redan bevisat att vår strategi särskiljer oss från de flesta konkurrenterna, vilket kommer att göra det möjligt för oss att generera en högre organisk försäljningstillväxt än marknadsgenomsnittet.

Viktiga projekt inom Vision 2020

Securitas koncernledning har beslutat att vissa nyckelprojekt ska prioriteras under arbetet med strategin. En grupp åtgärder på kort sikt (Fix), en på medellång sikt för att hjälpa oss att öka tillväxttakten för våra säkerhetstjänster (Grow) och en tredje, långsiktig fas för att omvandla säkerhetsbranschen (Transform).

På kort sikt - under 2015 och 2016 - fokuserar vi på ett antal **Fix**-åtgärder med målet att kontinuerligt stärka vår nuvarande bas, säkerställa kontinuitet i verksamheten och bygga en solid grund för tillväxt på lång sikt. Resultaten från Fix-åtgärderna kommer

att användas så snart de är klara, men utvecklingen av de berörda områdena kommer att fortsätta. Vårt första initiativ är att säkerställa att våra Securitas Operation Centers håller en genomgående global standard, vilket innefattar att utveckla datalagring och kundinformation. En annan åtgärd på kort sikt blir att fortsätta fokusera på organisk försäljningstillväxt, och att hitta lämpliga förvärv inom elektronisk säkerhet för att stärka vår förmåga att öka tillväxt och marginaler. Ytterligare en viktig prioritet är att enas om en IT-handlingsplan för koncernen, inklusive moderna, koncerngemensamma IT-standarder. Vårt fokus ligger på att hitta sådant som gör oss



unika för våra kunder, och att göra vår IT-plattform mer kostnadseffektiv och mer samordnad.

På medellång sikt – från 2015 till 2018 – fokuserar vi på åtgärder som ökar tillväxten för säkerhetstjänsterna. Den fasen kallar vi **Grow**, och omfattar att utöka vår verksamhet inom mobila tjänster.

Målet är att förbättra våra tjänster och vår närvaro genom investeringar och nya försäljningskanaler. Det finns också projekt för att öka tillväxten inom elektronisk säkerhet, fjärrbevakning och larmövervakningstjänster, förbättra differentieringen genom mycket specialiserade kundsegment, utöka brand-skydd och trygghetslösningar, och investera och växa inom riskhantering för företag.

I ett längre perspektiv är vårt mål att omvandla **(Transform)** säkerhetsbranschen genom att identifiera och göra verklighet av nya möjligheter och genom att hålla ett öga på framtiden, exempelvis avseende användningen av robotar och drönare.

Det är avgörande för projekten inom ramen för Vision 2020 att Securitas kan attrahera och behålla rätt medarbetare. En bra rekryterings- och introduktionsprocess, och inte minst utbildning, kommer att vara nyckeln till framgång.

Viktigt förvärv i USA

Ett viktigt steg i vår koncernstrategi togs i oktober 2015, när Securitas slöt avtal om att förvärva tillgångarna i Diebold Electronic Security i Nordamerika. Detta gör Securitas unikt på den amerikanska marknaden tack vare vår kapacitet att erbjuda kompletta säkerhetslösningar till kunderna och därmed optimera deras säkerhet. Det var ett stort förvärv – Securitas största på 15 år, då vi förvärvade säkerhetsföretaget Burns i USA år 2000. Försäljningen för den senaste tolv månadersperioden för Diebolds nordamerikanska verksamhet inom Electronic Security, från 30 juni 2014 till 30 juni 2015, uppgick till 2 820 MSEK (330 MUSD). Bolaget har 1 100 medarbetare, och är den tredje största leverantören av elektroniska säkerhetstjänster i Nordamerika.

Affären är ett extremt viktigt strategiskt drag för verksamheten i USA, där den kommer att ge mervärde till kunderna och förstärka vårt erbjudande. Vi anser också att vi kan dra nytta av Diebolds expertkunnande inom elektronisk säkerhet för vår befintliga kundbas i USA genom att erbjuda dem säker-

hetstjänster som optimerar förhållandet mellan olika tjänstekomponenter. Förvärvet ger även fördelar för Securitas som helhet. Det stödjer vår strategi och stärker vår ställning som den globala kunskapsledaren inom säkerhetstjänster.

Resultat 2015

Vinst per aktie ökade under 2015 med 8 procent, justerat för valutakursförändringar, vilket är det starkaste resultatet i Securitas historia. Securitas uppnådde en organisk försäljningstillväxt på 5 procent, och vi uppskattar att vi växer fortare än säkerhetsmarknaden i USA och Europa, huvudsakligen med stöd från strategin för säkerhetslösningar och teknik. Rörelsemarginalen ökade något för helåret.

Försäljningen av säkerhetslösningar och teknik var stark; den valutajusterade tillväxten under 2015 var 38 procent och försäljningen uppgick till 9,3 miljarder SEK (6,5). Vi tror att vi kan fortsätta att öka försäljningen av säkerhetslösningar och teknik i en hög takt under de kommande åren, och att göra den till en betydande del av koncernens totala försäljning.

Securitas har en ledande ställning

För mig är det uppenbart att i tider av förändring finns det två vägar att gå. Antingen är man före eller så är man efter. Antingen har man konkurrensfördelar eller så är man bara ett säkerhetsföretag i mängden. För Securitas finns bara en väg. Vi har satt som vårt mål att ge kunderna bättre säkerhet på ett mer kostnadseffektivt sätt. Jag är övertygad om att det kommer att fungera och vi är redan ledande i säkerhetsbranschen.

Stockholm,
den 11 mars 2016



Alf Göransson
VD och koncernchef
Securitas AB

Drivkrafter och dynamik

som påverkar säkerhetsbranschen

Den globala utvecklingen går allt snabbare, vilket innebär att säkerhetsbranschen måste anpassa sig efter ändrade mönster, bland annat genom ökad användning av teknik. Det pågående skiftet mot en alltmer digital tidsålder gör det möjligt för branschen att förädla sina säkerhetstjänster och säkerhetslösningar.



Ökad urbanisering

Den fortsatta trenden med ökad urbanisering och högre befolkningstäthet leder ofta till ökade socioekonomiska klyftor, sociala spänningar och högre brottslighet.



Outsourcing av säkerhet

Säkerhet som tidigare hanterats internt, både av företag och myndigheter, sköts i större utsträckning av privata säkerhetsföretag. I tillväxtregioner kommer förbättrade marknadsregleringar och ett större förtroende för privata säkerhetsföretag också skapa högre efterfrågan.



Beroende av stabil drift

Då fler sektorer och verksamhetsområden blir allt känsligare för störningar och mer beroende av en stabil drift för att vara framgångsrika, förväntas efterfrågan på effektiva säkerhetslösningar förbli hög.



Utveckling av infrastruktur

Antalet betydande investeringar och initiativ för att utveckla infrastrukturen ökar, till följd av en förbättrad makroekonomi. Allt eftersom efterfrågan på transport och energi- och kommunikationssystem ökar i hela världen, ökar även efterfrågan på kvalificerade säkerhetstjänster.



Större ekonomisk aktivitet i tillväxtregionerna

En högre nivå av ekonomisk aktivitet och ett ökat välbefinnande i tillväxtregionerna har resulterat i fler tillgångar som behöver skyddas, i kombination med en oro för brottslighet och otillräckliga offentliga säkerhetstjänster.



Ökad spänning över hela världen

Ökad spänning i världen, med social och politisk oro, naturkatastrofer och politisk instabilitet, förstärker behovet av flexibel och effektiv säkerhet.

...och villkoren för våra kunder

- > Behov av specialanpassade säkerhetslösningar som är specifika för olika sektorer och kunder
- > Ökat säkerhetsmedvetande bland privata företag och myndigheter. Förståelse för de potentiella förluster som kan uppstå om säkerheten inte prioriteras
- > Kostnadsmedvetenhet medför att säkerhetsföretagen måste vara effektiva, välskötta och innovativa
- > Högre krav och större förväntningar från kunderna när det gäller hållbarhet och transparens

Stabila globala trender

med regionala skillnader

Vår bransch står inför allt större utmaningar när det gäller kraven på att sänka kostnaderna och öka effektiviteten. Paradigmskiftet, som innebär att använda smartare och effektivare teknik, håller för alltid på att förändra hur vi ser på säkerhetslösningar. Intelligent säkerhet är på väg att bli en prioritet för alla.

I takt med att allt fler verksamheter är känsliga för störningar, ökar antalet områden där det krävs professionella säkerhetslösningar. När den offentliga sektorn tyngs av andra åtaganden, börjar man nu upptäcka de potentiella fördelarna med att lägga ut säkerhetsansvaret för uppgifter som för närvarande utförs av polis eller andra myndigheter. Det erbjuder möjligheter till tillväxt på marknaden för privata säkerhetstjänster.

Bemannad bevakning är fortfarande den säkerhetstjänst som är mest efterfrågad globalt, och förblir kärnan i Securitas verksamhet. Segmentet förväntas gynnas av snabb tillväxt på utvecklingsmarknader som en följd av minimala kapitalkrav och låga arbetskostnader.

Den ständigt ökande kostnaden för arbetskraft på många mogna marknader, tillsammans med ett större antal företag som tävlar om kundkontrakten, gör emellertid att marknadsförhållandena är utmanande. Samtidigt som den globala ekonomiska miljön kräver högre effektivitet, blir den alltmer kostnadsmedveten.

Till följd av den snabba tekniska utvecklingen håller säkerhetsbranschen på att förändras i grunden. Bättre anslutbarhet och kompatibilitet mellan hårdvara, programvara och människa ger tillväxtmöjligheter i form av förbättrad infrastruktur. Den tekniska utvecklingen påverkar visserligen hela branschen, men vissa marknader är mer tekniskt mogna än andra.

Securitas strategi tar avstamp i dessa möjligheter, och arbetar på att förbättra kundkontraktens lönsamhet genom att erbjuda mer teknik i säkerhets-

lösningarna liksom tjänster som ger mervärde. Vårt fokus på att ta fram nya säkerhetslösningar med avancerat elektroniskt säkerhetsinnehåll innebär att vi står väl rustade för att möta utvecklingen och behoven på marknaden.

Samtliga segment inom världsekonomin efterfrågar säkerhetstjänster. Den globala efterfrågan på bemannad bevakning beräknas växa kontinuerligt de närmaste åren. De regionala marknaderna skiljer sig emellertid betydligt åt när det gäller mognad och tillväxttakt. Efterfrågan på säkerhetstjänster är nära knuten till den globala ekonomiska utvecklingen, en allmän uppfattning om att det finns ett hot mot samhället, samt sociala och demografiska trender.

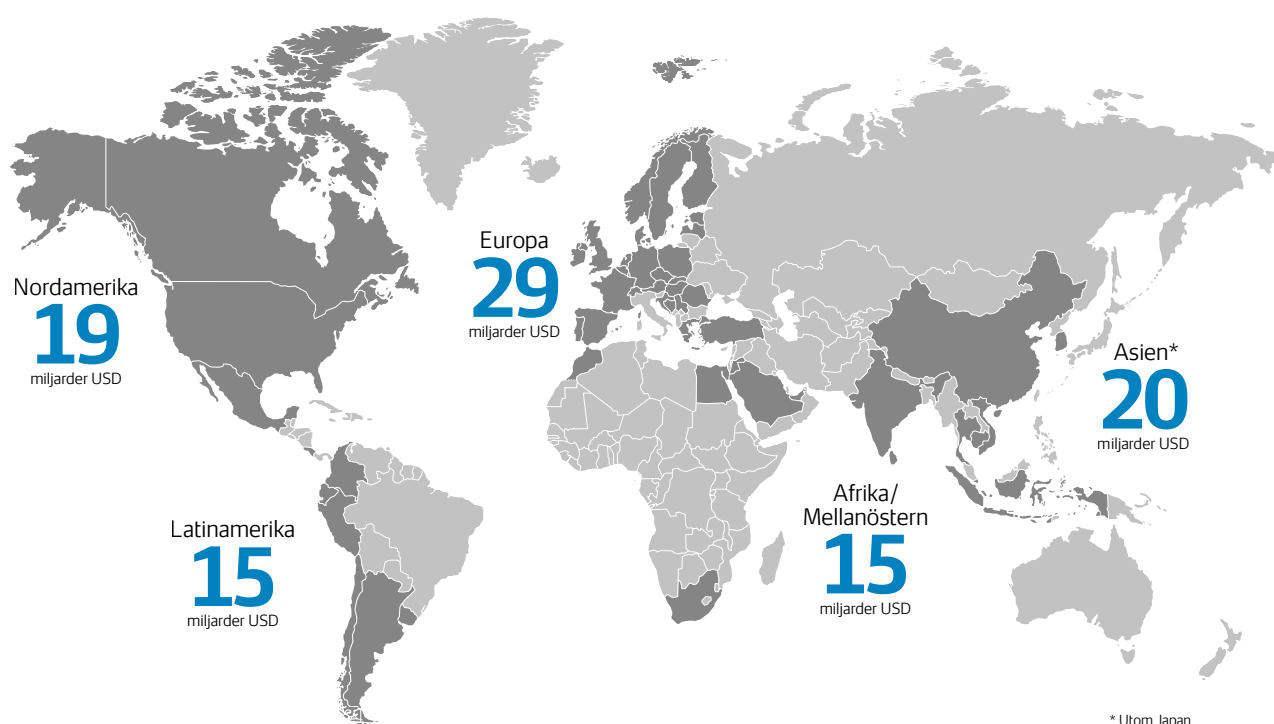
De företrädesvis mogna säkerhetsmarknaderna i Nordamerika och Europa har rört sig från att växa 1–2 procent snabbare än BNP, till att växa i samma takt som BNP. Tillväxttakten på utvecklingsmarknaderna i Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien ökar fortfarande i regel snabbare än BNP. Tillväxten är allmänt sett högre på tillväxtmarknaderna, men volymer och stora kontrakt är fortfarande begränsade till relativt mogna marknader.

Rent generellt kommer efterfrågan på säkerhetstjänster stödjas av en förbättrad makroekonomi, vilket bland annat medför en ökande byggverksamhet, särskilt i utvecklade länder. På tillväxtmarknaderna kommer en ökad urbanisering, en växande medelklass och allt större utländska investeringar öka efterfrågan på säkerhetstjänster. Globalt spelar även oro för brott, terrorism och otillräckliga offentliga säkerhetsåtgärder en betydande roll.

Total marknadsstorlek för säkerhetstjänster 2015

(kontrakterad bevakning; inkluderar marknader där Securitas inte har verksamhet)

Källa: Securitas och Freedonia

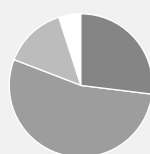


Konkurrenterna

Marknaden för säkerhetstjänster är mycket diversifierad och består främst av mindre aktörer som är verksamma inom sina egna regioner. Även om våra tjänsteerbjudanden och huvudsakliga marknader skiljer sig åt, är våra huvudkonkurrenter G4S, Prosegur och Allied Barton.

Källa: Publik information

Antal medarbetare



■ Securitas
■ G4S
■ Prosegur
□ Allied Barton

Försäljning



■ Securitas
■ G4S
■ Prosegur
□ Allied Barton

Expandera

elektronisk säkerhet

38%

Ökning av försäljning av säkerhetslösningar och teknik under 2015, jämfört med 2014

Med en försäljning av säkerhetslösningar och teknik som ökade med 38 procent (justerad för valutakursförändringar) under 2015, går Securitas stadigt framåt. Samtliga affärssegment förbättrade sina resultat, och vår väletablerade strategi för att integrera stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning med elektronisk säkerhet fortsätter att ligga till grund för allt vi gör.

Andelen elektronisk säkerhet i våra lösningar ökar. Vi förbättrar kontinuerligt den löpande verksamheten med hjälp av de verktyg som strategin tillhandahåller. Dessutom utforskar vi nya säljkanaler för att generera försäljningstillväxt inom områdena larmövervakning och mobila tjänster.

Vi utökar också verksamheten till områden utanför bevakningstjänster och elektronisk säkerhet,

genom att investera i och fokusera på brandskydd och trygghetslösningar, samt riskhantering för företag. Stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, integrerade med en rad olika tjänster inom elektronisk säkerhet, utgör basen i de säkerhetslösningar som vi skapar åt kunderna. Genom att även kunna erbjuda brandskydds- och riskhanteringstjänster täcker vårt erbjudande in samtliga

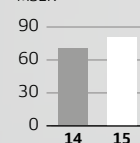
Strategiska prioriteringar

- > Skapa ett ökat och hållbart värde för aktieägarna genom tillväxt i försäljningen av säkerhetstjänster, där vi kombinerar stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning med elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar, samt riskhantering för företag
- > Öka lönsamhet och marginaler genom tillväxt i försäljningen av säkerhetslösningar och teknik
- > Bygga ut nätverken och öka antalet mobila väktare och utryckningsenheter
- > Arbeta proaktivt på att utvidga säkerhetsmarknaden genom att ta ansvar för säkerhet som för närvarande hanteras internt hos kunden
- > Göra selektiva förvärv av företag inom elektronisk säkerhet som stöder strategin och av bevakningsföretag på utvecklingsmarknader

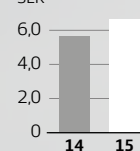
Strategiska initiativ och resultat 2015

- > Vinst per aktie 6,67 SEK (5,67)
- > Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld om 0,22 (0,18)
- > Lanseringen av det koncerngemensamma projektet Vision 2020, med målet att stärka Securitas ställning som det ledande säkerhetsföretaget, specialiserat på säkerhetstjänster baserade på människor, teknik och kunskap
- > Den totala försäljningen av säkerhetslösningar och teknik ökade med 38 procent (justerad för valutakursförändringar) jämfört med 2014
- > Längre och starkare kundrelationer genom en högre andel tekniskt innehåll i våra säkerhetslösningar
- > Fortsatt stärka vår tekniska kompetens genom nyanställningar och utbildning. Vid årsslutet 2015 arbetade cirka 2 900 personer med teknik och närliggande tjänster
- > Förvärv av de kommersiella avtalen och de operativa tillgångarna i Diebolds verksamhet inom Electronic Security i Nordamerika

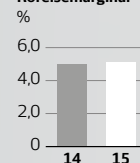
Försäljning
MSEK



Vinst per aktie
SEK



Rörelsemarginal
%



aspekter av säkerhet, och gör det möjligt att uppfylla kundernas krav.

Med vår styrka som marknadsledande som grund fortsätter vi att investera i och spela en viktig roll när det gäller att kombinera bevakningstjänster med elektronisk säkerhet. Vi strävar aktivt efter organisk försäljningstillväxt inom säkerhetslösningar och teknik, och söker även efter förvärvsmöjligheter inom elektronisk säkerhet. Strategin visas tydligt i vårt senaste förvärv av de kommersiella avtalen och de operativa tillgångarna i Diebolds nordamerikanska verksamhet Electronic Security, som i över 70 år har sammanfört teknisk innovation, säkerhetsexpertis och kvalitativa tjänster till heltäckande säkerhetslösningar för företagskunder.

Vi samordnar också i allt högre grad vårt arbete och våra investeringar inom IT och våra Securitas Operation Centers, vilket gör oss – som koncern –

mer konsekventa ur ett kundperspektiv samtidigt som det förbättrar verksamhetens kostnadseffektivitet. Nyckeln till fortsatta framgångar kommer att vara vår förmåga att arbeta på ett mer enhetligt och samarbetsinriktat sätt inom områden där vi kan dra nytta av vår storlek och räckvidd.

I och med det paradigmskifte som redan är tydligt på några av våra mogna marknader, går vi nu vidare och tar vår strategi ett steg framåt. Under 2015 lanserade Securitas projektet Vision 2020 – ett initiativ för att ytterligare förstärka vårt strategiska arbete de närmaste åren. Vi har skapat en tydlig plan, och implementeringsprocessen för att förstärka och öka takten i strategin har inletts. Vision 2020 visar vår framtid som det ledande internationella säkerhetsföretaget, specialister på säkerhetstjänster baserade på människor, teknik och kunskap.

De säkerhetstjänster vi erbjuder täcker in alla aspekter av säkerhet.

Mål och strategiska initiativ

- > En genomsnittlig ökning av vinsten per aktie med 10 procent jämfört med föregående år
- > Ett fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld på minst 0,20
- > Fortsätta att öka försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet i en hög takt de kommande åren
- > Vara den ledande leverantören av säkerhetstjänster på våra viktigaste marknader
- > Vara en attraktiv arbetsgivare
- > Vara förstahandsvalet för kunder som värdesätter hållbarhet och efterlevnad av lagar och regler
- > Vara en drivkraft på lokala marknader för att föra utvecklingen av säkerhetsbranschen framåt





Säkerhetstjänster

bygger skräddarsydda lösningar

Våra säkerhetslösningar innefattar avancerad teknik, som svarar mot behoven hos kunder med verksamhet inom många olika branscher och kundsegment. Bemannad bevakning förblir kärnan i vår verksamhet, samtidigt som vi kontinuerligt utvecklar vårt tjänsteerbjudande för att tillgodose kundspecifika krav till ett konkurrenskraftigt pris.

Securitas arbetssätt när det gäller säkerhetslösningar innebär att vi kopplar samman människor, teknik och kunskap i en högrepresterande lösning. Därefter anpassas varje del av den individuella lösningen för att uppfylla behoven hos den specifika kunden och den aktuella situationen.

En ökad försäljning av säkerhetslösningar och teknik förblir Securitas viktigaste strategiska fokus under de närmaste åren. Under 2015 ökade den totala försäljningen av säkerhetslösningar och teknik med 38 procent (justerad för valutakursförändringar) jämfört med 2014.

/// Securitas arbetssätt för säkerhetslösningar innebär att vi kopplar samman människor, teknik och kunskap.

De senaste fyra åren har Securitas kommit långt i arbetet med att bli det ledande företaget inom säkerhetstjänster. Vi ligger i framkant vad gäller omvandlingen av säkerhetsbranschen, och vi får dagligen bevis på det i våra kontakter med både befintliga och potentiella kunder.

Investerar i våra kunder

Vi har gjort stora investeringar i teknikresurser genom att anställa teknikchefer samt ett stort antal

ingenjörer och experter inom teknisk support. Vi har också gjort betydande investeringar i utrustning som installerats i kundernas anläggningar. Vi tar fullt ansvar för teknikinvesteringar, lokala installationer och underhåll av säkerhetsutrustningen, samt för drift och larmövervakningstjänster. Securitas äger utrustningen, och kostnaden utgör en del av den månatliga fasta serviceavgift som kunden debiteras.

Våra säkerhetslösningar är flexibla, vilket gör att vi kan arbeta med många olika teknikleverantörer. För att säkerställa en hög kvalitet har vi ramavtal med några av världens ledande leverantörer av kameror och annan säkerhetsteknik. För att ge mervärde till kunderna erbjuder Securitas en enda kontaktpunkt för hela deras säkerhetslösning. Resultatet blir både pålitlig kvalitet och planering och närmare och mer långvariga relationer med våra kunder.

Securitas Operation Centers

I våra Securitas Operation Centers kopplar vi samman medarbetare, teknik och processer. Den information som samlas in på centret används för att vidta rätt åtgärder och därmed erbjuda kunderna högkvalitativ säkerhet dygnet runt. Förbättrade analyser och bättre rapportering hjälper oss att klara kundernas ökande krav på efterlevnad av lagar och regler. Genom våra säkerhetslösningar ges också möjlighet att förhindra incidenter eller till och med brott. Den avancerade programvaran i säkerhetskamerorna kan ställas in så att ett larm utlöses om



någon börjar klippa upp ett staket eller ta sig in på ett skyddat område. Det förebyggande skyddet förstärks, och risken för störningar i verksamheten minskar.

I våra Securitas Operation Centers sköter specialutbildade operatörer de olika delarna i säkerhetslösningen – stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Centret är ett centralt verktyg när det gäller att optimera kundernas säkerhetslösningar, samtidigt som det ger våra chefer bästa möjliga stöd.

Operatörerna är experter på att snabbt ta hand om olika problem och lösa dem utifrån kundernas önskemål. Genom att vara den enda kontaktpunkten och samtidigt ha tillgång till många vaktare, säkerställer vi ett snabbt agerande, ofta genom att skicka ut en mobil enhet eller ha en vaktare på plats hos kunden. På sidan 12 åskådliggörs processerna i Securitas Operation Center.

Utforma säkerhetslösningar

För att på ett framgångsrikt sätt kunna identifiera och möta alla kundspecifika säkerhetsutmaningar, är Securitas erbjudande utformat med en hög grad av flexibilitet. Våra kundrelationer inleds alltid med en grundlig analys av krav och behov för varje unik situation. En del säkerhetslösningar är framtagna särskilt för en viss kund, medan andra erbjuds som en del av en pakettjänst.

Med utgångspunkt i djupgående riskanalyser och bedömningar av varje del av säkerhetslösningen, väljer vi ut individuella säkerhetskomponenter till en anpassad lösning.

Bevakningstjänster innefattar stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning och omfattar tjänster allt från flygplatssäkerhet och anpassade tjänster för vissa segment till receptionisttjänster. Tekniska lösningar omfattar olika tjänster, som elektroniska system för inbrottslarm, passerkontroller

och övervakningskameror, fysisk säkerhet – exempelvis staket, spärrar och grindar – och programvara för rapportering, kommunikation, loggning och verifiering.

Elektronisk säkerhet används alltid i kombination med kvalificerade vaktare. Riskhanteringstjänsterna

/// Vi fokuserar på djupgående analyser och bedömningar av varje del av säkerhetslösningen.

omfattar en rad specialiserade tjänster, såsom förvarvsgranskning, bakgrundskontroller, säkerhetsutredningar, varumärkesskydd, skydd av immateriella värden, personskydd, utredningar och rekonstruktion av data.

Att dela med sig av beprövade erfarenheter

Våra tjänster varierar från en vaktare för kvartersbutiken på hörnet till komplexa säkerhetslösningar för internationella flygplatser och kärnkraftverk. För att ytterligare förstärka våra konkurrensfördelar drar vi nytta av erfarenheterna från att vara ett globalt företag med verksamhet i 53 länder. Vi sprider och lyfter fram beprövade erfarenheter från alla kundkonton och marknader. Vi utnyttjar vår styrka och bredden i vårt nätverk för att dela kunskap, både till kunderna och inom den egna organisationen.

Securitas Operation Center – samordnar säkerhetslösningen

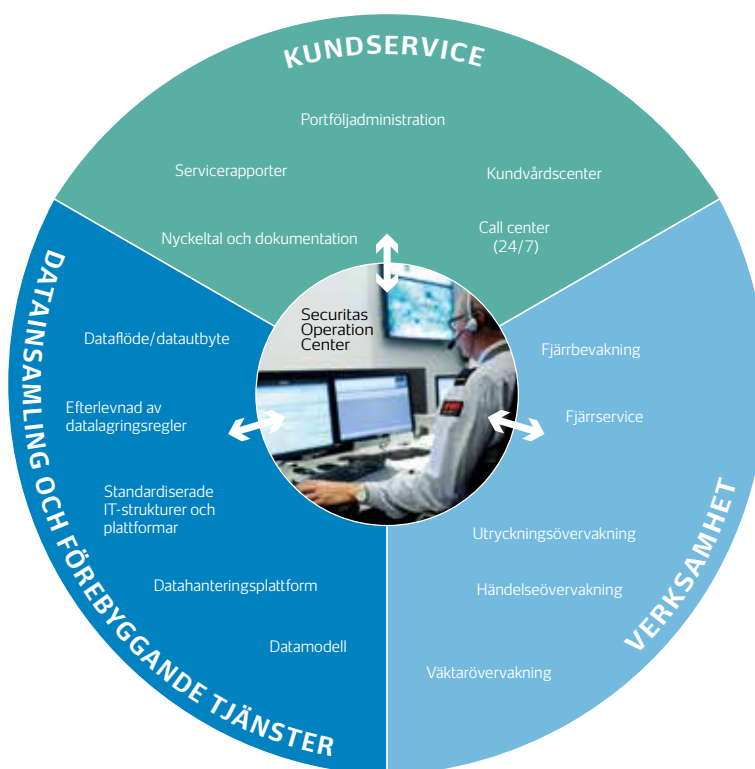
Securitas fungerar som en enda kontaktpunkt för att till fullo kunna uppfylla kundernas säkerhetsbehov. Securitas Operation Center kopplar ihop våra medarbetare, vår teknik och våra processer, och gör det möjligt för oss att använda viktig information för att leverera en heltäckande säkerhetslösning och vidta de rätta åtgärderna för våra kunder, dygnet runt. Med Securitas Operation Center kan vi samordna våra säkerhetslösningar på ett effektivare sätt, med större precision och med ett högre nyttjande av systemen.

Vårt datalagrings- och informationssystem och vår modell för att samordna all information genom våra Securitas Operation Centers gör att vi kan erbjuda kunderna nya och bättre säkerhetslösningar. Framförallt kan vi vara proaktiva i vårt säkerhetsarbete, snarare än att bara reagera på händelser när de inträffar.

En heltäckande säkerhetslösning ökar kostnadseffektiviteten för kunden, eftersom vi kan kombinera våra kunskaper om kundernas säkerhetsbehov med data och information, och därigenom optimera

mixen av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning.

Kvaliteten på den information som kunden får, och hur snabbt de får den blir bättre tack vare Securitas rutiner och verktyg för rapportering. Processerna finslipas och förbättras fortlöpande, baserat på information och olika rapporter från systemet. Illustrationen nedan visar hur konceptet med Securitas Operation Center tillämpas på nationell nivå.



14:30



Hamburg, Tyskland

Kundens säkerhetschef och den kundansvariga från Securitas Tyskland träffas för att diskutera den analys av säkerhetsriskerna som Securitas experter tillsammans med kunden genomförde en vecka tidigare. I riskbedömningen har Securitas identifierat vad som är specifikt för anläggningen, såsom antal byggnader och ingångar, hur de är placerade i förhållande till varandra, leveranser och när det är som flest människor i rörelse. Securitas har också identifierat ett flertal risker, inklusive brand, explosioner och vattenskador, intrång, arbetsplatsolyckor, inbrott och stöld. På mötet presenterar Securitas en ny säkerhetslösning som ska ersätta kundens befintliga säkerhetsarrange-

ment, som för närvarande omfattar stationär bevakning och ett flertal olika leverantörer för säkerhetskameror, passerkontroller och inbrottslarm.

På en detaljerad ritning över kundens anläggning finns kameror, passerkontroller, nödutgångar och andra funktioner markerade. De befintliga kamerorna behöver inte bytas ut, utan bara uppdateras och utrustas med modern programvara som gör det möjligt att använda videoövervakning och fjärrbevakning från Securitas Operation Center. Med Securitas som den enda kontaktpunkten för hela säkerhetslösningen sparar kunden tid och resurser och får, inte minst, en högre säkerhetsnivå.



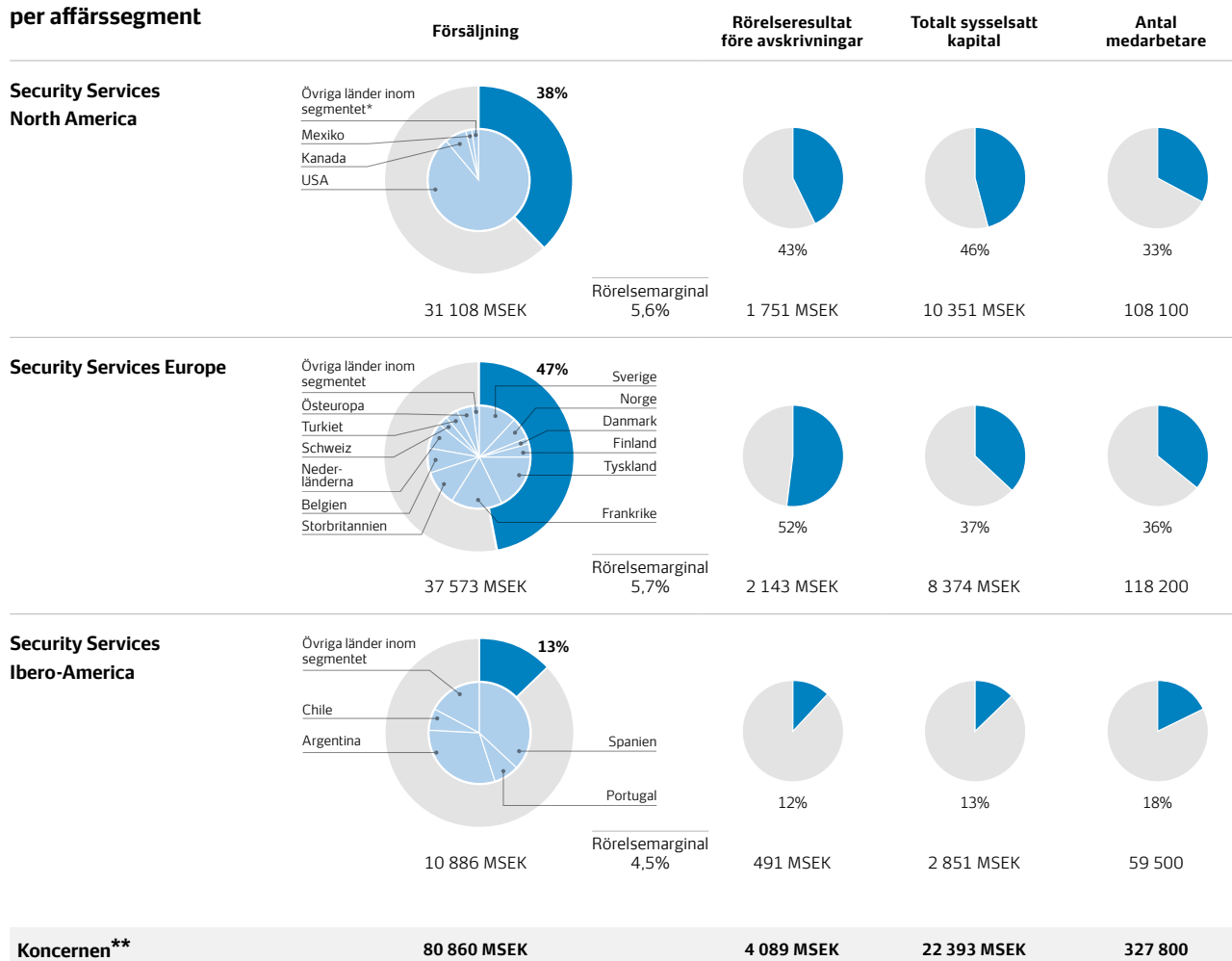
Global kunskap, djupgående lokal expertis

Securitas erbjuder säkerhetstjänster till kunder över hela världen. Kombinationen av företagets globala räckvidd och djupgående lokala expertis främjar nära och långsiktiga kundrelationer.

Securitas verksamhet är organiserad i en platt, decentraliserad struktur med tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe samt Security Services Ibero-America.

Därutöver bedriver koncernen verksamhet i Afrika, Mellanöstern och Asien. Securitas har tagit steget in på de marknaderna för att kunna tillhandahålla tjänster åt globala kunder i dessa regioner.

Resultat 2015 per affärssegment



* Avser Pinkerton Corporate Risk Management

** Inkluderar Övrigt och elimineringsar

Security Services North America

Securitas fortsätter att leda utvecklingen av säkerhetstjänster, vilket gör det möjligt för oss att erbjuda kompletta säkerhetslösningar som ger mervärde och optimerar kundernas säkerhetsbudgetar.

Securitas är det enda säkerhetsföretaget i Nordamerika som kan erbjuda ett komplett paket av säkerhetstjänster, inklusive stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar, samt riskhantering för företag. Vi uppfyller våra kunders säkerhetskrav i USA, Kanada och Mexiko.

För att ytterligare stärka vår expertis ingick vi avtal att förvärva Diebold Incorporateds verksamhet Electronic Security i Nordamerika i oktober 2015. Som den tredje största spelaren på marknaden för elektronisk säkerhet och med en geografisk spridning som liknar vår, är den strategiska matchningen optimal. Mobila tjänster är en annan viktig del av vårt tjänsteerbjudande, och vi utökar hela tiden vår nationella täckning.

2015 var ytterligare ett år med god organisk försäljningstillväxt. Vi uppskattar att vi tog marknadsandelar, stödda av vår strategi att öka försäljningen av säkerhetslösningar och teknik.

Vi erbjuder utbildningsprogram till våra medarbetare, från grundutbildningar till högspecialiserad utbildning för särskilda kundsegment och uppdrag. Ett annat viktigt verktyg för att säkerställa en hög yrkesmässig nivå är den individuellt anpassade kundportalen som samlar all nödvändig säkerhetsinformation, för både kunden och för våra medarbetare.

/// Securitas är det enda säkerhetsföretaget i Nordamerika som kan erbjuda ett komplett paket av säkerhetstjänster.

Santiago Galaz, divisionschef,
Security Services North America

Security Services Europe

Securitas har en bra position i Europa, och har de kunskaper och den expertis som krävs för att erbjuda både internationella och lokala kunder optimala säkerhetslösningar som har skräddarsytts efter deras behov.

Securitas har verksamhet i 26 länder i Europa och är det enda verkligt paneuropeiska säkerhetsföretaget. Vi har en kultur som bygger på att dela med sig av beprövade erfarenheter och processer, och att arbeta i projekt över olika gränser. Branschens övergång till en högre grad av elektronisk säkerhet fortsätter, och Securitas leder den utvecklingen. Vi har de resurser som krävs för att erbjuda högkvalitativa säkerhetslösningar, ofta till samma eller lägre pris än för traditionell bemannad bevakning.

Under 2015 noterade vi en fortsatt makroekonomisk återhämtning i Europa, trots att vissa utmaningar bestod. Priskonkurrensen inom bevakningstjänster förblir mycket hård, men genom att erbjuda heltäckande säkerhetslösningar rör sig Securitas uppåt i värdekedjan. Samtidigt har det allmänna

säkerhetsläget i Europa gett utrymme för en expansion av marknaden för privata säkerhetsföretag, eftersom myndigheterna visar ett allt större intresse för outsourcing av vissa säkerhetstjänster.

Stabila rekryterings- och introduktionsprocesser och utbildning är viktiga verktyg för att säkerställa att våra medarbetare utvecklas. Resultaten från vår medarbetarundersökning följs upp på alla nivåer, och vi arbetar aktivt med hållbarhetsfrågorna som en integrerad del av verksamheten.

/// Branschens övergång till en högre grad av elektronisk säkerhet fortsätter, och Securitas leder den utvecklingen.

Magnus Ahlqvist, divisionschef,
Security Services Europe

Security Services Ibero-America

De flesta marknaderna i Latinamerika uppvisar god tillväxt, och i Europa sker en återhämtning i Spanien.

I flera länder i Latinamerika börjar den makroekonomiska tillväxten mattas av. Säkerhetsmarknaden påverkas sent i en konjunkturcykel, och för att minimera påverkan av denna avmattning fortsätter Securitas sin strategi med att erbjuda kostnadseffektiva säkerhetslösningar som integrerar stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning med elektronisk säkerhet.

Priserna för traditionell bemannad bevakning är fortfarande under stor press. Särskilt på tillväxtmarknaderna är det många mindre, lokala konkurrenter som inte alltid följer lagar och regler, vilket snedvrider konkurrensen. För Securitas är det viktigt att bedriva verksamhet på ett hållbart sätt – finansiellt, etiskt och socialt. Genom att fokusera på innovation och integrering av elektronisk säkerhet i våra lösningar kan vi erbjuda kunderna mervärde och bättre säkerhet till mycket konkurrenskraftiga priser.

Securitas Operation Centers utgör kärnan i vår verksamhet, och de säkerhetstjänster vi kan erbjuda genom dessa center särskiljer oss från våra konkurrenter. Vi har också ett starkt ledarskap, motiverade medarbetare och en bra struktur för utbildning och utveckling av medarbetarna. Företagets samhällsansvar, (CSR) är väl inarbetat i våra verksamheter.

/// Vi kan erbjuda kunderna mervärde och bättre säkerhet till mycket konkurrenskraftiga priser.

Luis Posadas, divisionschef,
Security Services Ibero-America

Afrika, Mellanöstern och Asien

Verksamheten på de geografiska marknaderna i Afrika, Mellanöstern och Asien är organiserade i en division: AMEA.

Securitas etablerar verksamhet på nya geografiska marknader för att kunna tillhandahålla tjänster åt våra globala kunder i dessa regioner.

I Afrika bedriver Securitas verksamhet i Egypten, Marocko och Sydafrika. I Egypten tillhandahåller vi främst tjänster till multinationella företag, medan vi i Marocko har en stark ställning inom industrisegmentet. I Sydafrika bedriver Securitas verksamhet inom områdena stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, elektronisk säkerhet och riskhantering för företag.

I Mellanöstern levererar Securitas säkerhetstjänster i Förenade Arabemiraten, Jordanien och Saudiarabien. Kundbasen består av globala företag inom en rad olika segment, som kontor, byggbranschen, industri och handel.

Securitas marknader i Asien är Hongkong, Indien, Indonesien, Kambodja, Kina, Singapore, Sydkorea, Sri Lanka, Thailand och Vietnam. Kundportföljen är väl diversifierad mellan olika kundsegment, inklusive ambassader, hotell och turism samt bostadsområden. I Indien och Vietnam bedriver Securitas verksamhet i samarbete med lokala företag.

Divisionen AMEA finns med under Övrigt i segmentsrapporteringen.

/// Kundportföljen är väl diversifierad mellan olika kundsegment.

Marc Pissens, divisionschef,
Afrika, Mellanöstern och Asien (AMEA)



17:57



Illinois, USA

På Securitas larmcentral i Illinois i USA får tjänstgörande väktare ett larm från en kundanläggning, som indikerar att det brinner i en lagerlokal i en fabrik. Väktaren på plats kontaktas omedelbart, och brandkåren larmas. Securitas väktare släcker branden innan det hinner uppstå några större skador, och när brandkåren kommer inspekterar de lokalerna tillsammans.

På grund av de farliga material som förvaras på fabriken, och kostnaderna för eventuella driftsstörningar, omfattar säkerhetslösningen som Securitas har tagit fram tillsammans med kunden, ett avancerat brandlarm och väktare på plats som har fått utbildning i brandbekämpning. Med rätt expertis och resurser kan Securitas skapa en skräddarsydd lösning och tillhandahålla specialutbildade väktare.

Säkerhet

på ett hållbart sätt

Securitas strategi är att vara det ledande globala säkerhetsföretaget, specialister på säkerhetstjänster baserade på människor, teknik och kunskap. Vår långsiktiga tillväxt bygger på en hållbar verksamhet.

Säkerhet i dagens värld

Konflikter, terrordåd och politisk oro i olika delar av världen har ökat människors känsla av osäkerhet. Securitas är ett globalt säkerhetsföretag med ett välkänt varumärke, en hållbar verksamhet och professionella medarbetare. Vi anser att vi har en viktig roll i samhället. Vi har det expertkunnande, den kapacitet och de resurser som krävs för att skydda kärnfunktioner i samhället, som flygplatser, stora offentliga evenemang, kollektivtrafik och hamnar. Vi skyddar även små verksamheter som tillhandahåller försörjning till ett stort antal av våra kunder, och kontor där många människor arbetar.

Våra medarbetare

Securitas sysselsätter närmare 330 000 personer i 53 länder över hela världen. En av våra största utmaningar är att attrahera nya medarbetare, och ge dem möjlighet att utvecklas så att de stannar kvar i företaget. Medarbetare som stannar längre blir mer kvalificerade, genom utbildning och arbetslivserfarenhet, och det är en viktig nyckel för att lyckas vid övergången till att erbjuda en större andel säkerhetslösningar, snarare än enbart traditionell bemannad bevakning. En del av strategin är att bygga ut nätverken för mobila bevakningstjänster och utryckningstjänster för att snabbt kunna rycka ut. Vi har fördel av att vi redan har många kvalificerade väktare för den här typen av arbete. Samtidigt skapar detta utvecklingsmöjligheter för våra medarbetare, eftersom vi hela tiden måste förbättra kvaliteten på våra tjänster och göra dem effektivare. För att vara det ledande globala säkerhetsföretaget specialiserat på säkerhetstjänster, måste vi fortsätta att utbilda våra medarbetare på alla nivåer, i enlighet med kundernas krav. Att finslipa och utveckla våra rekryterings- och introduktionsprocesser samt vår strategiska kompetensförsörjning är andra viktiga aktiviteter. Strategin kräver även nya kompetenser, som ingenjörer och tekniker, vilket kommer att skapa utvecklingsmöjligheter över funktionsgränserna.

Securitas värdesätter goda relationer med fackföreningar, eftersom vi anser att det främjar branschens utveckling. Vi har ett globalt avtal med UNI Global Union (UNI) och svenska Transportarbetareförbundet, samt European Workers' Council (EWC) i vår europeiska division. Securitas, UNI och EWC har regelbundet möten och för en aktiv och konstruktiv dialog. I länder där Securitas inte har kollektivavtal eller fackliga representanter uppmuntrar vi andra sätt att ha en öppen dialog med medarbetarna.

Hälsa och säkerhet

Frågor om hälsa och säkerhet är av mycket stor betydelse för vår verksamhet, och är ofta en del av de tjänster vi erbjuder kunderna. Våra väktare är inte bara utbildade för att skydda sin egen hälsa och säkerhet, utan hjälper också andra när de är ute på uppdrag, bland annat genom att ge första hjälpen och utföra hjärt- och lungräddning. Häls- och säkerhetsaspekterna kan skilja sig åt beroende på uppdragets natur, och därför gör vi en bedömning av kundernas anläggningar utifrån ett hälso- och säkerhetsperspektiv. De väktare som skickas ut får utbildning, instruktioner och utrustning i enlighet med uppdraget. Många av verksamhetsländerna är OHSAS 18001-certifierade, men vi arbetar även aktivt med hälso- och säkerhetsfrågor i länder som inte är certifierade.

Mänskliga rättigheter

Securitas är en stor arbetsgivare som skapar många arbetstillfällen. Vissa lokala konkurrenter följer inte alltid alla lagar och regler, men för oss är det viktigt att betala löner som åtminstone uppnår de lagstadgade eller branschöverenskomna miniminivåerna, och följa lokala lagar och regler vad gäller sociala avgifter och skatter. Vi använder också vår storlek och roll på marknaden för att utveckla säkerhetsbranschen, till exempel när det gäller arbetsvillkor.

För att garantera att vi kan bedriva verksamhet på ett acceptabelt sätt på en ny marknad genomför vi riskbedömningar innan vi går in på marknaden. Dessa bedömningar omfattar områden som

Läs mer i Securitas AB:s Hållbarhetsredovisning 2015, på www.securitas.com



Med närmare 330 000 medarbetare är arbetsförhållandena en nyckelfaktor. Men vi måste även arbeta på ett etiskt sätt och erbjuda tjänster av hög kvalitet. Först då kan vi nå hållbarhet inom alla våra verksamhetsområden.

mänskliga rättigheter och korruption. När det bedöms som nödvändigt genomför vi även en riskbedömning av kunderna.

Som en stor arbetsgivare är det av yttersta vikt att vi lyssnar på våra medarbetare. Ett sätt att göra det är genom medarbetarundersökningar, ett annat är genom rapporter av fall där Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik inte följs. Vi anser att det är viktigt att ha flera olika kanaler för rapportering, så att våra medarbetare kan välja den kanal som de känner sig bekväma med. Det kan till exempel vara en personalombudsman, ett lokalt callcenter eller en intern e-postadress. Alla medarbetare kan använda Securitas Integrity Line (Securitas Hotline i USA och Kanada, Linea de Alerta i Mexiko), som även är öppen för externa parter.

Riskhantering

Att inte följa Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik anses utgöra en risk, och har därmed klassats som en av sju prioriterade risker inom koncernens övergripande riskhanteringsprocess.

Detta innebär att samtliga verksamhetsländer måste utföra en årlig självutvärdering av de processer och rutiner som rör implementering och efterlevnad av riktlinjerna samt av hänförliga policyer och aktiviteter. Resultaten analyseras och landscheferna ombeds att ta fram åtgärdsplaner för att hantera eventuella avvikelser. Som en uppföljning besöker vi vissa dotterbolag, särskilt företag som nyligen förvärvats. Under besöken följs svaren från självutvärderingarna upp, och processer och rutiner kontrolleras. Vid behov utförs interna eller externa granskningar.

Innan ett företag förvärvas i ett land där Securitas inte redan bedriver verksamhet, utförs en övergripande riskbedömning av villkoren i landet. I bedömningen ingår områden som korruption och mänskliga rättigheter. Den bygger på olika källor, däribland rapporter från organisationerna Transparency International och Human Rights Watch. Om bedömningen skulle visa att det kommer att bli mycket svårt att bedriva verksamhet på ett godtagbart sätt avstår vi från att etablera oss på marknaden i fråga. Securitas är inte verksamt inom så kallade komplexa miljöer, såsom krigsområden.

Om förhållandena är godtagbara och beslut om att fortsätta med ett förvärv fattas, kompletteras den sedvanliga förvärvsgranskningen med exem-

pelvis bakgrundskontroller av nyckelpersonal och kontroller mot sanktionslistor.

Ett system för styrning, risk och regelefterlevnad implementerades under 2015. Systemet underlättar samarbete över funktionsgränserna mellan juristavdelningen, riskhanteringsfunktionen, Management Assurance samt CSR-funktionen. Det ger också verksamhetsländerna en bättre överblick.

Läs mer om Securitas övergripande riskhantering på sidorna 36–44.

Anti-korruption

Vissa marknader innebär större utmaningar när det gäller korruption och mutor. Men det betyder inte att sådant inte kan förekomma även i det som betraktas som lågriskländer. För Securitas är det viktigt att utbilda våra medarbetare i att vara medvetna om vissa situationer och beteenden som skulle kunna innebära en hög risk för korruption och mutor.

I Securitas anti-korruptionspolicy finns olika definitioner och exempel. Den fungerar som ett stöd vid utvärdering av förmåner, för att bedöma om de följer Securitas nolltoleranspolicy mot alla former av korruption och mutor, inklusive så kallade facility payments. Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik och anti-korruptionspolicy anger de minimikrav som säkerställer att lagen efterlevs, inklusive lagstiftning med extraterritoriell tillämpning, exempelvis den brittiska lagen Bribery Act och den amerikanska Foreign Corrupt Practices Act. Lokala enheter instrueras att ta fram sina egna detaljerade policyer för gåvor och representation. En e-utbildningskurs i anti-korruptionspolicy lanserades under 2015. Kursen är obligatorisk för berörda chefer och tjänstemän och i den får medarbetarna exempel på situationer som skulle kunna uppstå i deras löpande arbete.

Hållbarhetsrapportering

Under 2014 publicerade Securitas sin första fullständiga GRI-rapport i syfte att uppfylla kraven på transparens och kommunikation från kunder och andra viktiga intressenter. Dialogerna med intressenterna under 2015 bekräftade att mätning och publicering av nyckeltal avseende arbetsförhållanden och arbetsrelationer är prioriterat för Securitas.

Hållbarhetsutveckling

	Prioriteringar och resultat 2015	Prioriteringar 2016
Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik	> Ett system för styrning, risk och regelefterlevnad infördes i början av året. Systemet underlättar arbete över funktionsgränserna och förbättrar processer och rutiner. > Åtta landsbesök genomfördes > Arbetet med att slutföra utbildningen i Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik i samtliga länder fortsatte. Totalt har cirka 91 procent av chefer och tjänstemän och 75 procent av väktarna genomfört kursen > Securitas Integrity Line infördes i ytterligare två länder, och har nu implementerats i 52 länder	> Förbättra mätning och uppföljning av områdena hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter > Stödja länder som ännu inte har slutfört utbildningen inom Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik > Införa Securitas Integrity Line i ett återstående land
Medarbetarrelationer	> Det gjordes en uppföljning av medarbetarundersökningen inom Security Services Europe, och diskussioner om att utöka undersökningen till andra divisioner inleddes > Fem möten hölls med UNI Global Union (UNI) och European Works Council (EWC)	> En ny medarbetarundersökning kommer att initieras inom Security Services Europe. En medarbetarundersökning för chefer och tjänstemän kommer att genomföras inom Security Services North America. > Fortsätta att ha en aktiv och konstruktiv dialog med UNI och EWC
Koldioxidutsläpp	> Genomsnittliga koldioxidutsläpp minskade med 3,4 procent för bilar och med 1,1 procent för minibussar > Securitas erhöll 92 av 100 möjliga poäng i CDLI-avsnittet av CDP för 2015, jämfört med 84 poäng år 2014	> Fortsätta arbetet med att minska utsläppen från de bilar och minibussar som företaget äger eller leasar > Använda resultaten i CDP för att fortsätta minska utsläppen
Rapportering	> Fortsätta intressentdialoger, däribland en enkätundersökning av Securitas hållbarhetsarbete och kommunikation, med externa och interna intressenter > En GRI G4-rapport togs fram för 2015	> Fortlöpande intressentdialog, däribland ett nytt investerarmöte med inriktning på hållbarhetsfrågor > Utöka GRI-rapportens omfattning, däribland att lägga till nyckeltal/indikatorer > Utvärdera följderna av nya direktiv för hållbarhetsrapportering från EU
Verksamhetsrutiner	> Fortsatt arbete med att förfina processerna för förvävsgranskning och utredningar av fall där Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik inte efterlevs > Utveckla koncernens riktlinjer för riskbedömning av leverantörer, däribland en process för initial granskning > Lansering av en e-utbildningskurs i Securitas anti-korruptionspolicy för berörda medarbetare > Uppdatera policyn för sund konkurrens	> Införa koncernens riktlinjer för riskbedömning för leverantörer i samtliga verksamhetsländer > Säkerställa att alla berörda chefer och tjänstemän genomför utbildningen
Internationella standarder	> Securitas undertecknade FN:s Global Compact	

Våra intressenter

Securitas har som mål att vara ett ansvarsfullt, ärligt och transparent företag. Vi uppmuntrar en fortlöpande dialog med våra intressenter för att få en bättre förståelse av deras förväntningar avseende hållbarhetsarbete och kommunikation, och för att identifiera områden där det finns utrymme för förbättringar. Vi träffar regelbundet många av våra intressenter i det dagliga arbetet och en gång om året bjuder vi även in viktiga intressenter att delta i en enkätundersökning. Nedan finns en beskrivning av Securitas viktigaste intressenter och hur vi samverkar med dem.

Kunder

Vi måste ha en djupgående förståelse av våra kunders behov och branschspecifika krav, både för att kunna erbjuda optimerade och kostnadseffektiva säkerhetslösningar och för att som leverantör kunna möta kundernas

krav på hållbarhet. Securitas medarbetare på olika nivåer träffar ofta kunderna och vi har regelbunden kontakt med kundernas kunder. Dessutom genomför vi kundnöjdhetsundersökningar.

Medarbetare och arbetstagarrepresentanter

Eftersom vi är ett serviceföretag är våra närmare 330 000 medarbetare vår mest värdefulla tillgång. Securitas strävar efter att vara en pålitlig och attraktiv arbetsgivare. Verktyg vi använder är till exempel rekryterings- och introduktionsprocesser, utbildning på alla nivåer inom företaget, strategisk kompetensförsörjning, medarbetarundersökningar och olika rapporteringskanaler vid överträdelser av Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik.

Securitas värdesätter proaktiva relationer och en konstruktiv dialog med de fackliga organisationerna UNI Global Union (UNI), European Works Council (EWC) samt lokala fackföreningar. Securitas och UNI håller möten minst två gånger per år för att diskutera aktuella frågor, och medlemmar av koncernledningen och EWC-representanter sammanträder två till tre gånger per år.

Aktieägare, investerare och analytiker

En kontinuerlig dialog med våra aktieägare och investerare säkerställer en långsiktig utveckling av vår verksamhet. Vi publicerar kvartalsrapporter och annan löpande finansiell information, arrangerar kapitalmarknadsdagar och andra

möten med investerare och analytiker, roadshows och konferenser. Vid årsstämman har samtliga aktieägare möjlighet att utöva inflytande på företaget.

Leverantörer

För att säkerställa att våra leverantörer är införstådda med våra krav rörande värderingar och etik, ger vi dem information om Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik. Så långt det är möjligt inkluderar vi efterlevnad av riktlinjerna

i våra leverantörskontrakt. Vi har även specifika riktlinjer och standarder för våra leverantörer, och vid behov utförs riskbedömningar av leverantörerna.

Branschorganisationer

Som ett av de största företagen inom säkerhetsbranschen fungerar Securitas som drivkraft när det gäller att höja standarden och den professionella nivån inom säkerhetsbranschen, förbättra statusen för väktare, höja lönenivåerna och intensifiera arbetet med kompetensutveckling.

Det sker genom medlemskap i lokala och internationella branschorganisationer, exempelvis Ligue Internationale de Sociétés de Surveillance, American Society of Industrial Security (ASIS) och International Code of Conduct Association (ICoCA).

Lokalsamhällen

Genom att leverera säkerhetslösningar åt både företag och lokala samhällen gör Securitas det möjligt för kunderna att fokusera på sin kärnverksamhet och utvecklas. Vi deltar

även i lokala projekt, exempelvis säkerhetsutbildning i skolor och mentorskap för unga personer som har svårt att ta sig in på arbetsmarknaden.

Beslutsfattare och myndigheter

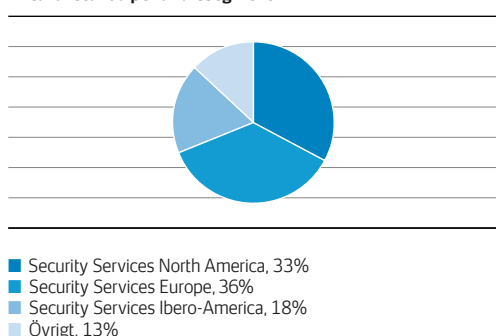
Securitas samarbetar med myndigheter på lokal och nationell nivå för att förbättra verksamhetsförhållandena, och

arbetar förebyggande med att åstadkomma bättre villkor inom säkerhetsbranschen som helhet.

Hållbarhetsrapportering

Securitas har för 2015 avgett en hållbarhetsrapport enligt Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer, version G4. Nedan är några av nyckeltalen. Den fullständiga GRI-rapporten, inklusive GRI-index och mer utförlig information om nyckeltalen nedan, finns på www.securitas.com.

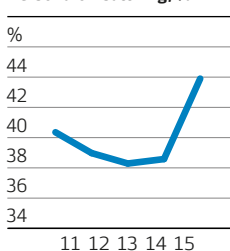
Antal anställda per affärssegment



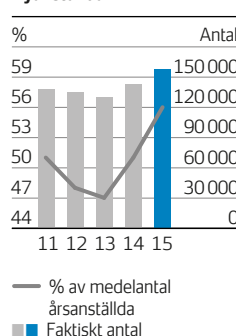
	2015	2014
Security Services North America	108 061	107 424
Security Services Europe*	118 151	115 693
Security Services Ibero-America	59 508	58 273
Övrigt*	42 125	37 817
Summa	327 845	319 207

* Jämförelsetalen har omräknats till följd av en organisatorisk förändring som ägt rum i koncernen per den 1 januari 2015. Denna förändring har inte haft någon effekt på koncernens totalnivå.

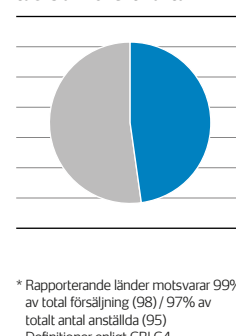
Personalsättning, %



Nyanställda



Andel anställda som täcks av kollektivavtal*



* Rapporterade länder motsvarar 99% av total försäljning (98) / 97% av totalt antal anställda (95)
Definitioner enligt GRI G4

Utbildningstimmar*

	2015	2014
Totalt antal utbildningstimmar	6 624 460	3 691 266
Medelantal utbildningstimmar per medarbetare	21,87	11,57

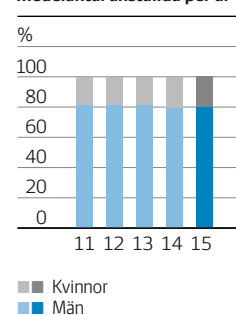
* Rapporterade länder motsvarar 97% av total försäljning (96) / 92% av totalt antal anställda (88)
Definitioner enligt GRI G4

Arbetsrelaterade olyckor

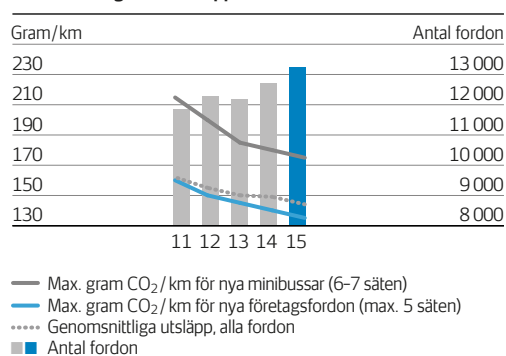
	2015	2014
Antal arbetsrelaterade olyckor	6 361	5 651
Skadefrekvens*	1,9	1,8
Antal arbetsrelaterade dödsfall**	8	15

* Rapporterade länder motsvarar 99% av total försäljning (98) / 97% av totalt antal anställda (95)
** Rapporterade länder motsvarar 98% av total försäljning (98) / 89% av totalt antal anställda (95)
Definitioner enligt GRI G4

Könsfördelning, medelantal anställda per år



Genomsnittliga CO₂-utsläpp från fordon



— Max. gram CO₂/km för nya minibussar (6-7 säten)
— Max. gram CO₂/km för nya företagsfordon (max. 5 säten)
..... Genomsnittliga utsläpp, alla fordon
■ Antal fordon

Securitas värnar om lokalsamhällena

Securitas är mer än bara ett säkerhetsföretag. Vi är en arbetsgivare och samarbetspartner som våra kunder litar på och vi spelar en viktig roll i de samhällen där vi verkar. Genom att göra det rätta och göra det bra, försäkras vi oss om att människor litar på våra tjänster och rekommenderar oss till andra kunder. Det hjälper oss att utveckla vår verksamhet för en säkrare och bättre värld. Nedan finner du några exempel på hur Securitas deltar i initiativ i lokalsamhällena.



Argentina

För Securitas Argentina är det viktigt att vara en del av leverantörskedjan, inte bara som leverantör, utan också som inköpare. Bolaget har etablerat ett utvecklingsprogram för leverantörerna, där vissa produkter köps från små lokala leverantörer, som erbjuder arbete till människor med funktionsnedsättningar eller som på annat sätt bidrar till svagare delar i samhället. För Securitas är det ett bra sätt att stärka de samhällen där vi bedriver verksamhet.

Indien

I Indien känner sig många kvinnor otrygga på offentliga platser. För att bidra till ett säkrare och tryggare samhälle har Securitas Indien initierat ett flertal initiativ, bland annat har bolaget aktivt marknadsfört självförsvarskurser för kvinnor bland sina kunder, där Securitas medarbetare utbildar den kvinnliga personalen. Genom ett annat initiativ bidrar Securitas till att lösa en av de största utmaningarna på landsbygden i Indien, nämligen bristen på separata toaletter för flickor. Det här problemet får många flickor att sluta skolan när de uppnår en viss ålder. Securitas har hjälpt till att bygga toaletter till flickorna i statliga skolor, så att flickorna känner sig trygga och inte känner sig tvungna att avbryta sin utbildning.

Norge

I Norge hjälper projektet "Ringar på vattnet" människor med begränsad arbetslivserfarenhet att få anställning. Securitas Norge har med framgång deltagit i projektet genom att anställa ett antal personer. Kombinationen av att ha en rekryteringspolicy och en CSR-strategi som omfattar personer med begränsad arbetslivserfarenhet, och verksamhet i många olika delar av landet, har starkt bidragit till projektets mycket goda resultat.

Polen

Securitas Polen arbetar aktivt för att skapa arbetstillfällen för människor med funktionsnedsättningar, både som väktare och administratörer. Vi skapar tillgängliga arbetsplatser, och uppmuntrar personlig och professionell utveckling så att alla kan arbeta hos oss, oavsett förutsättningar. Securitas ger också stöd till medarbetare med funktionsnedsättningar som är aktiva inom olika sporter, till exempel genom att sponsra deras deltagande i turneringar och köp av utrustning. En medarbetare är till exempel mycket framgångsrik inom sportskytte, och är en av kandidaterna till det polska landslaget i sommarparalympics 2016.

Spanien

Könsrelaterat våld är ett problem i många samhällen. Securitas Spanien har aktivt tagit ställning genom att underteckna ett avtal med ministeriet för hälsa, säkerhet och jämställdhet för att anställa kvinnor som har blivit utsatta för könsrelaterat våld. För att göra medarbetarna uppmärksamma på problemet, har Securitas en intern kommunikationskampanj där man informerar medarbetarna om vilka tecken man ska vara uppmärksam på, och vad man kan göra för att hjälpa offren för könsrelaterat våld.

Storbritannien

I Storbritannien finns en stor välgörenhetsorganisation som arbetar med att förebygga olyckor i hemmet. I ett pilotprojekt med volontärer sprider organisationen kunskap om hur man skapar en säker hemmiljö. Syftet är att hjälpa sårbara familjer att minska risken för dödsfall och skador i hemmet. Securitas Storbritannien spelar en viktig roll i att erbjuda grundläggande utbildning till volontärerna vad gäller riskmedvetande, konflikthantering, personlig säkerhet, kundservice, mångfald och kommunikationsförmåga.

21:48



Bangkok, Thailand

I ett industriområde i Bangkok i Thailand delar flera små och medelstora industriföretag på en säkerhetslösning med mobil bevakning som täcker in hela området.

Ett misstänkt inbrottsförsök aktiverar larmet på en av kundernas anläggningar. Larmet tas emot på Securitas larmcentral, där väktaren skickar utryckningspatrullen till rätt plats. Eftersom den mobila enheten har industriområdet som en del av sitt arbetsområde, befinner de sig nära platsen och

upptäcker snart en springande person. Samtidigt som väktarna på plats kontakter polisen, följer de efter den misstänkte och kan hjälpa till att vägleda polisen, som senare kan gripa personen.

Den här säkerhetslösningen omfattar ett säkerhetssystem, larmövervakning, väktare och mobila säkerhetstjänster. För Securitas är det viktigt att tillhandahålla en lösning som uppfyller varje kunds särskilda krav.

Tydlig och effektiv struktur för styrning

Securitas främjar ett ledarskap som bygger på ett lokalt ansvar i nära samarbete med kunder och medarbetare. Denna unika och decentraliserade organisation uppmuntrar en entreprenörsanda men fordrar samtidigt ett stabilt system för styrning och ledning. Securitas struktur för styrning syftar inte enbart till att skydda intressenternas intressen, utan skapar också värde.

En effektiv styrningsstruktur kräver att alla delar interagerar så att de uppsatta strategiska målen kan uppnås samt att styrning och riskhantering genomförs på alla nivåer i organisationen.

Securitas har en **decentraliserad organisationsmodell som främjar entreprenörskap** och som sätter fokus på de cirka 1 700 platscheferna som driver den dagliga verksamheten i 53 länder.

Företagets tjänsteutbud utvecklas bäst då beslut fattas nära kunderna och nära de medarbetare som utför tjänsterna. Därför främjas lokalt beslutsfattande, men detta måste äga rum i en välkontrollerad miljö.

Platskontoren drivs av kvalificerade chefer som har stor frihet att utveckla och bedriva verksamheten utifrån den egna resultaträkningen som de själva helt ansvarar för. För att ytterligare uppmuntra personligt engagemang i företagets operativa och finansiella utveckling finns incitamentsprogram.

Securitas ledningsmodell Toolbox är logiskt uppbyggd och består av flera väldefinierade områden, eller verktyg, som är vägledande på alla nivåer och upprätthålls genom fortlöpande utbildning och diskussionsforum. Varje område i modellen beskriver hur Securitas chefer ska förhålla sig till olika delar och områden i företagets verksamhet. Den beskriver också hur vi ska förhålla oss till marknaden, våra kunder och medarbetare.

En viktig uppgift för Toolbox är att förmedla vår företagskultur och skapa en gemensam plattform, vilket framför allt symboliseras av fokus på Securitas värderingar: ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. Alla Securitas medarbetare förväntas ta ansvar för sina kunder, för den egna verksamheten och för våra gemensamma värderingar. Ansvaret tydliggörs genom att resultaten mäts och utvärderas systematiskt.

En finansiell modell som är lätt att förstå

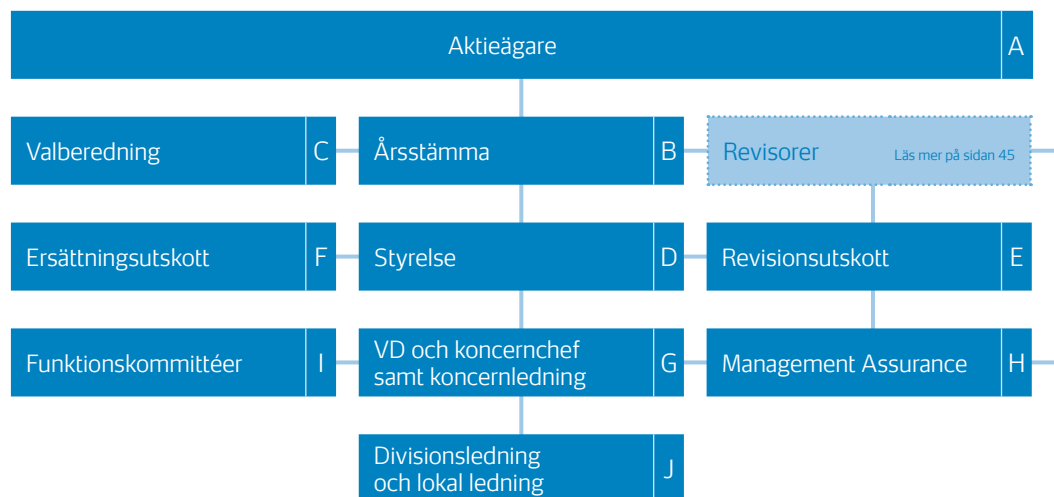
Med ett decentraliserat ledarskap måste vi sätta upp strikta finansiella mål och följa upp dessa genom att löpande mäta och övervaka koncernens resultat. Ekonomistyrning handlar inte bara om att införa kontroller utan fungerar också som ett incitament för de medarbetare som har en sådan position att de personligen kan påverka Securitas ekonomiska utveckling. Det finansiella ramverket och modellen mäter löpande koncernens resultat, från det enskilda platskontoret och upp till koncernnivå.

Den finansiella modellen gör det möjligt att följa ett antal enkla och tydliga nyckeltal som alla chefer är införstådda med. Modellen ökar chefernas förståelse för sambandet mellan risker och möjligheter och hur olika faktorer påverkar deras ansvarsområden. Modellen hjälper oss också att förstå hur vi kan följa och kontrollera dessa faktorer och se den direkta kopplingen mellan intäkter och kostnader i resultaträkningen, sysselsatt kapital i balansräkningen samt generering av fritt kassaflöde (se faktabok på sidan 46 för ytterligare information).

Securitas har två finansiella mål. Det första är knutet till resultaträkningen: en årlig genomsnittlig ökning av vinsten per aktie om 10 procent. Det andra målet rör balansräkningen: fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld på minst 0,20. Transparent och korrekt ekonomisk rapportering är också en förutsättning för välfungerande ledarskap. Koncernens ekonomiska rapportering syftar till att ge så korrekt information som möjligt, så att chefer och medarbetare kan fatta de beslut som krävs för lönsam tillväxt i enlighet med Securitas strategier, och kontrollera riskerna så att företagets mål kan uppnås. Den ekonomiska rapporteringen utgör också grunden för god internkontroll.

Styrning och ledning

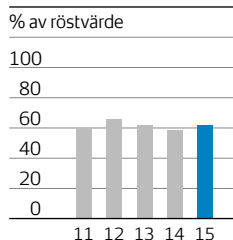
Styrelsens rapport om bolagsstyrning och internkontroll



Antal aktieägare 2011-2015

2011	27 011
2012	27 222
2013	26 054
2014	24 274
2015	25 734

Närvaro årsstämma 2011-2015



A Akteägare

I toppen av bolagsstyrningsstrukturen påverkar aktieägarna den huvudsakliga riktningen i bolaget genom deras inflytande. Starka huvudägare bidrar med ett stort intresse och engagemang i företaget och för dess framgång.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2015 var Gustaf Douglas, som genom familj och inom Investment AB Latour koncernen innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och Melker Schörling AB innehar 5,4 procent (5,6) av kapitalet och 11,6 procent (11,8) av rösterna. Mer detaljerad information om aktieägarna finns i tabellen på sidan 127.

B Årsstämma

Årsstämman, som är bolagets högsta beslutsfattande organ, ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva sitt inflytande. Bolagsstämman beslutar om ändringar i bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inte någon begränsning om antalet röster som varje aktieägare kan avge vid stämman. Varje aktieägare kan alltså rösta för alla aktier som innehas vid stämman. Årsstämma i Securitas AB hölls den 8 maj 2015 och protokollet med alla fattade beslut finns tillgängligt på www.securitas.com. Ett av de beslut som togs 2015 var att bemyndiga styrelsen rätt att fatta beslut om förvärf av egna aktier. Vid mötet närvarade aktieägare som representerade 61,9 procent (58,7) av rösterna, antingen personligen eller via ombud. För information om val av styrelseledamöter och deras arvoden, se avsnitt (D), styrelse.

C Valberedning

Valberedningen är ett organ som inrättats av bolagets årsstämma med uppgift att förbereda valet av ledamöter till styrelsen, val av styrelsens ordförande samt fastställande av arvoden till styrelsen och styrelsens utskott. Dessutom ska valberedningen inför sådan årsstämma där val av revisorer ska äga rum, efter samråd med styrelsen och revisionsutskott, förbereda val av revisorer och beslut om arvoden till revisorerna samt därtill relaterade frågor.

Den 23 oktober 2015 ändrades valberedningens sammansättning då Gustaf Douglas lämnade valberedningen och ersattes av Carl Douglas. Carl Douglas utsågs till ordförande.

Valberedningens arbete är fastställt i Arbetsordning för Securitas AB:s valberedning. Valberedningen ska sammanträda så ofta som det är nödvändigt för att den ska kunna fullgöra sina uppgifter. Valberedningen ska emellertid hålla minst ett sammanträde årligen. Valberedningen har sammanträtt en gång under 2015.

D Styrelse

Enligt bolagsordningen ska styrelsen ha mellan fem och tio styrelseledamöter valda vid årsstämman, med högst två suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna ska väljas vid en bolagsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då ledamoten eller suppleanten valdes. Securitas styrelse har åtta stämموvalda ledamöter och tre arbetstagarrepresentanter med två suppleanter.

Melker Schörling är styrelsens ordförande och Carl Douglas är vice ordförande. För ytterligare information om ledamöterna i styrelsen samt VD och koncernchef, inklusive ersättningar finns på sidorna 32-33.

Styrelsen ansvarar för organisation och förvaltning av bolaget och koncernen i enlighet med den svenska aktiebolagslagen, och utser även VD och koncernchef samt revisions- och ersättningsutskott.

Styrelsen i Securitas AB har antagit ett antal policyer som gäller styrning. Exempel på policyer i detta sammanhang beskrivs på sidan 41.

Styrelsen säkerställer kvaliteten avseende den finansiella rapporteringen genom en serie koncernpolicyer, arbetsordningar, ramverk, tydliga strukturer med definierade ansvarsområden och dokumenterade befogenheter, vilket beskrivs närmare i enterprise risk management och internkontrollrapporten med början på sidan 36. Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott (vidare beskrivet på sidan 30) och ett ersättningsutskott (vidare beskrivet på sidan 30).

Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och koncernledningen regleras av styrelsens arbetsordning, vilken dokumenteras i skriftlig instruktion och antas av styrelsen varje år efter årsstämman. Enligt arbetsordningen fattar styrelsen bland annat beslut om koncernens övergripande strategi, företagsförvärv och investeringar i fast egendom över en viss nivå, samt sätter ramen för koncernens verksamhet via koncernens affärsplan. Styrelsen spelar även en viktig roll i den fort-löpande processen med att identifiera och utvär-dera väsentliga risker som koncernen ställs inför.

Reglerna inkluderar en arbetsordning för VD och koncernchef liksom en instruktion för finansiell rapportering. Arbetsordningen innefattar också en instruktion om att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska utföras. Varje år besvarar alla styrelsemedlemmar ett frågeformulär som upprättas av valberedningen avseende kvaliteten på styrelsearbetet. En utvärdering görs sedan i styrelsen och i valberedningen baserad på utfallet av undersökningen.

Under 2015 höll styrelsen åtta möten, varav två hölls per capsulam. Vid styrelsemötet i februari 2015, som hölls i samband med årsbokslutet, deltog revisorerna och presenterade revisionen.

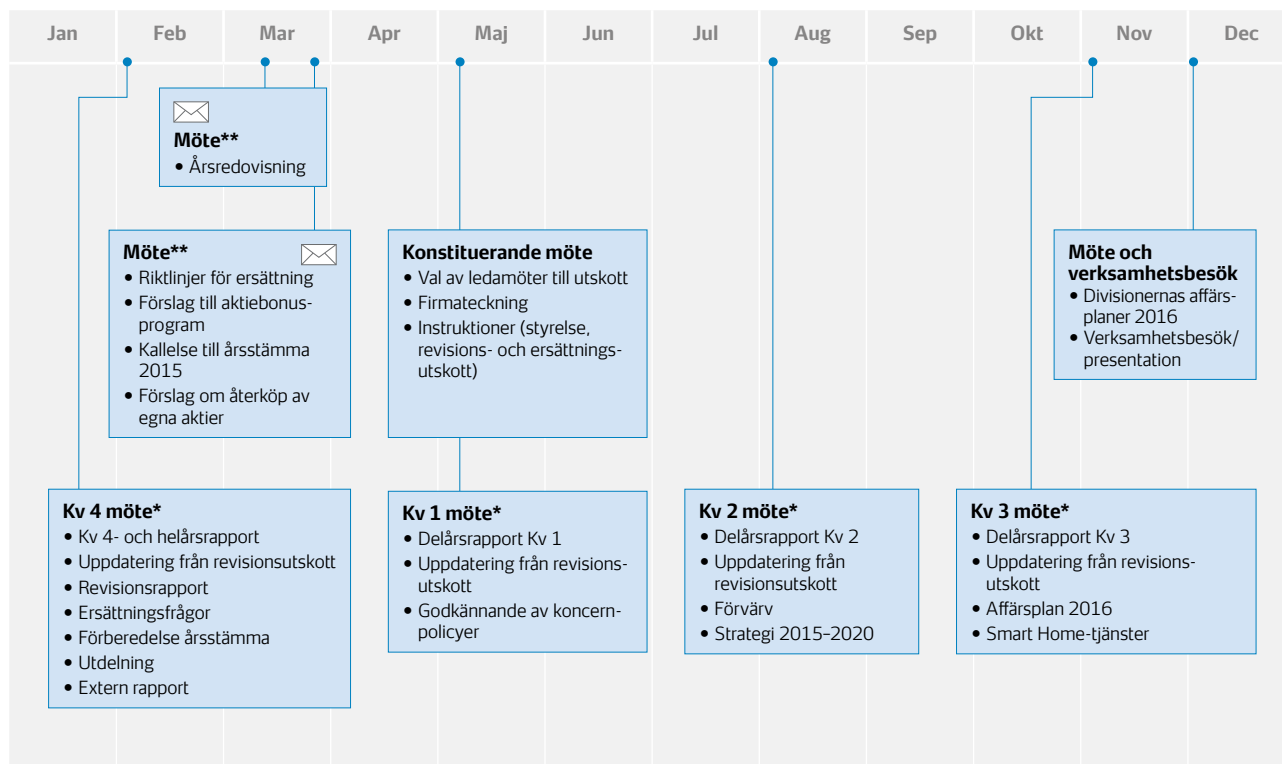
- Carl Douglas,
huvudaktieägare, 29,58%^{2,3}
- Mikael Ekdhall,
Melker Schörling AB
huvudaktieägare, 11,75%²
- Jan Andersson,
Swedbank Robur Funds,
1,38%²
- Johan Sidenmark,
AMF, 2,21%²
- Johan Strandberg,
SEB Investment
Management, 2,60%²
- Antal röster ej
representerade i
valberedningen, 52,48%²

1 Vid årsstämman den 8 maj 2015.

2 Andel röster per den 8 maj 2015.

3 Ersatte Gustaf Douglas som valberedningens ordförande den 23 oktober 2015.

Styrelsens arbete



* Förutom ämnen som specifikt omnämns ovan finns det andra områden som kontinuerligt diskuteras, såsom operationellt resultat, uppdateringar från divisionerna, strategi, marknad och konkurrenter, förvärv, försäkring, kreditrisk, skattefrågor, juridiska frågor, placeringar och finansiering.

** Hölls per capsulam.

E Revisionsutskott

Styrelsen har bildat och utsett ett revisionsutskott, vars arbete regleras av en instruktion för styrelsens revisionsutskott. Revisionsutskottet träffar Securitas revisorer minst fyra gånger om året. Utskottet stödjer styrelsen i dess arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen samt internkontroll över finansiell rapportering.

Specifikt övervakar utskottet finansiell rapportering, effektivitet i internkontroll, internrevisionsaktiviteter samt riskhanteringssystem. Utskottet informerar sig även om lagstadgad revision av årsbokslut. Den bedömer den externa revisorns oberoende samt godkänner köp av tillkommande tjänster utöver revisionen.

Utskottet presenterar sina slutsatser och förslag för styrelsen inför styrelsens beslutsfattande. Utskottet sammanträdde fyra gånger under 2015. Väsentliga frågeställningar som avhandlades presenteras nedan.

F Ersättningsutskott

Styrelsen har bildat ett ersättningsutskott som ska behandla frågor som rör löner, bonusersättning, aktierelaterade incitamentsprogram och andra former av ersättningar till koncernledningen och även till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar. Utskottet presenterar sina förslag till styrelsen för styrelsens beslutsfattande. Utskottet höll ett möte under 2015.

Ett aktierelaterat incitamentsprogram antogs även vid årsstämman 2015. Programmet innebär att ungefär 2 500 av Securitas högre chefer på sikt kan bli aktieägare, och därigenom stärka delaktigheten hos medarbetarna i Securitas framtida framgångar och utveckling, vilket gynnar samtliga aktieägare. Det antagna incitamentsprogrammet innebär i huvudsak att en tredjedel av eventuell årlig

bonus intjänad enligt de prestationsbaserade kontantbonusprogrammen omvandlas till en rättighet att erhålla aktier, med fördröjd utbetalning och under förutsättning att medarbetaren fortsatt är anställd i Securitas. Incitamentsprogrammets omfattning och konstruktion är densamma som de aktierelaterade incitamentsprogram som antagits vid tidigare årsstämmor från 2010 och framåt. Mer information om det faktiska utfallet av det aktierelaterade incitamentsprogrammet under 2015 finns i not 12 på sidan 90.

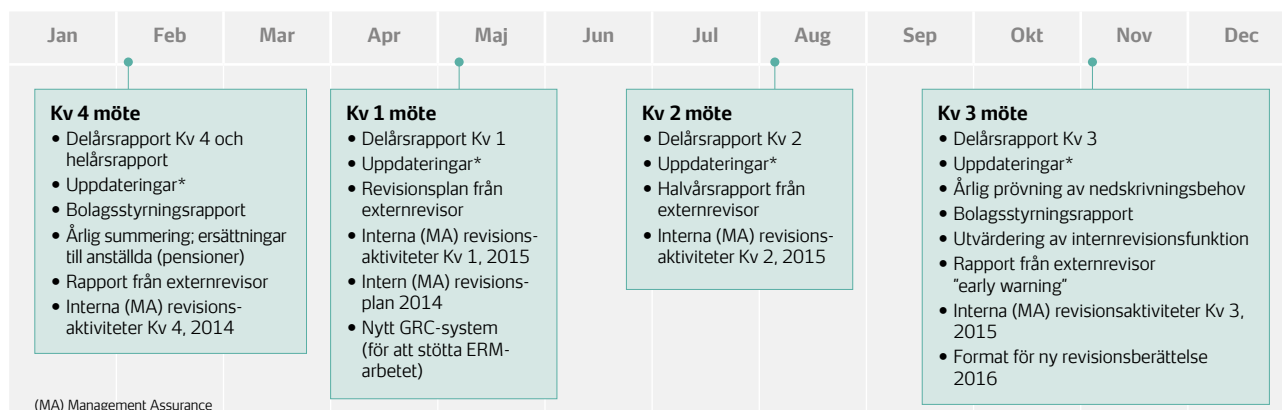
Riktlinjerna för ersättning till ledningen som antogs vid årsstämman 2015 gick huvudsakligen ut på att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftiga och i enlighet med marknadsvillkoren, för att säkerställa att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta befattningshavare. Den totala ersättningen till koncernens ledande befattningshavare ska bestå av fast grundersättning, rörlig ersättning, pensioner och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla en rörlig ersättning, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål och tillväxtmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sådana ersättningar ska sammanfalla med aktieägarnas intressen.

Den rörliga ersättningen ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42–200 procent av den fasta årslönen för övriga ledamöter av koncernledningen. Koncernens åtaganden vad gäller rörlig ersättning till koncernledningen får, maximalt inom alla divisioner under 2015, uppgå till 70 MSEK. De fullständiga riktlinjerna för ersättning är publicerade på www.securitas.com.

Ytterligare information avseende ersättning till styrelsen och koncernledningen, inklusive utfall,

Revisionsutskottets arbete



* Ämnen som tas upp baseras på en fastställd rullande dagordning med uppdateringar inom områdena redovisning, internbank, förvärv, risk / försäkring, juridik, skatt, internkontroll, CSR, enterprise risk management, revisions-/ konsultkostnader och revisors oberoende.

återfinns i noterna och kommentarerna till koncernens finansiella rapporter för 2015. Se not 8 på sidorna 82–85.

G VD och koncernchef samt koncernledning

VD och koncernchef samt koncernledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten inom Securitas i enlighet med den strategi och de långsiktiga målsättningar som fastställts av styrelsen för Securitas AB. Det primära verktyg som används av VD och koncernchef samt koncernledningen för att mäta verkställande av strategier och för att vägleda medarbetarna och organisationen mot uppsatta mål är det finansiella ramverket och den finansiella modellen.

Koncernledningen bestod 2015 av VD och koncernchef, samt elva ledande befattningshavare med representanter från divisionerna. Ytterligare uppgifter om koncernledningen finns på sidorna 34–35.

H Management Assurance

Stabsfunktionen Management Assurance fungerar som koncernens internrevisionsfunktion och rapporterar direkt till ekonomidirektören, med en öppen kommunikationslinje till revisionsutskottet.

Funktionen tar fram en årlig plan för sitt arbete som godkänns av revisionsutskottet. Resultatet av funktionens arbete, vilket inkluderar under året utförda och koordinerade internrevisionsrelaterade aktiviteter, presenteras vid revisionsutskottets möten. Funktionen deltog vid samtliga av revisionsutskottets möten under 2015.

För mer information om de nuvarande ansvarsuppgifterna för Management Assurance hänvisas till www.securitas.com.

I Funktionskommittéer

Koncernen har bildat ett antal funktionskommittéer och arbetsgrupper, bland annat för funktionerna rapportering/skatt och internkontroll, finans/internbank och juridik/risk och försäkring. I dessa kommittéer ingår CFO, ekonomidirektören, chefsjuristen samt de funktionsområdesansvariga. Det huvudsakliga syftet med funktionskommittéerna är att utarbeta lämpliga policyer, kommunicera dessa policyer och säkerställa lokal förståelse för dessa (inklusive utbildning) samt att övervaka väsentliga frågor inom respektive ansvarsområde. Varje kvartal hålls möten med VD och koncernchef där aktuella frågeställningar som ska rapporteras till revisionsutskottet diskuteras.

J Divisionsledning och lokal ledning

Securitas filosofi är att arbeta i en decentraliserad miljö där det primärt är den lokala ledningens ansvar att följa upp och säkerställa lokala enheters efterlevnad av koncernens policyer och riktlinjer, inklusive eventuella specifika divisionspolicyer och riktlinjer. Lokal ledning är ansvarig för att utveckla och vidmakthålla ett system av processer och kontroller som säkerställer tillförlitlighet i bolagets managementrapportering och finansiella rapportering på ett så ekonomiskt och effektivt sätt som möjligt. Detta inkluderar att säkerställa ett minimum av grundläggande och övervakande kontroller för att undanröja relevanta risker. Lokal ledning rapporterar till koncernledningen via divisionsledning beträffande operationella frågor och lokala controllers via divisionscontrollers när det gäller information om finansiell rapportering.

Efterlevnad av Svensk kod för bolagsstyrning (koden)

Som ett svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm tillämpar Securitas Svensk kod för bolagsstyrning (koden). Securitas följer kodens princip om att "följa eller förklara" och 2015 hade Securitas tre avvikelser att förklara.

Kodregel 7.2 Revisionsutskott ska bestå av minst tre styrelseledamöter.

Kommentar: Styrelsen har gjort bedömningen att två ledamöter är tillräckligt för att korrekt behandla Securitas viktigaste områden med avseende på risk- och revisionsfrågor, och att de nuvarande ledamöterna har lång och omfattande erfarenhet inom dessa områden från andra stora börsnoterade bolag.

Kodregel 9.7 För aktierelaterade incitamentsprogram ska intjänandeperioden alternativt tiden från avtalets ingående till dess att en aktie får förvärfvas inte understiga tre år.

Kommentar: Införandet av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2010, som förnyats årligen sedan dess, baserades på de existerande

ersättningsprinciperna i koncernen. Förenklat innebar det en ökning av bonuspotentialen i utbyte mot en engångsfrysning av lön och att en tredjedel av kontantbonusutfallet som nästkommande år i mars skulle betalas ut som kontant del omvandlas till aktier och erhålls efterföljande år, under förutsättning att medarbetaren fortfarande är anställd i Securitas.

Eftersom programmet ersätter ett kontantbonussystem med omedelbar utbetalning och inte är beviljat som ytterligare ersättning utöver befintligt bonussystem anser styrelsen att två-årsperioden från programets start till aktiernas tilldelning är välmotiverat och rimligt för att uppfylla målet med programmet.

Kodregel 2.4 Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara valberedningens ordförande.

Kommentar: Investment AB Latour har utsett Carl Douglas att ersätta Gustaf Douglas i valberedningen. Valberedningen anser att det är viktigt att ha en representant från de största aktieägarna som ordförande för valberedningen.

Styrning och ledning

Styrelsens rapport om bolagsstyrning och internkontroll

Styrelse



Namn	Melker Schörling	Carl Douglas	Alf Göransson	Fredrik Cappelen	Marie Ehrling
Befattning	Ordförande	Vice ordförande	Ledamot	Ledamot	Ledamot
	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1987 och styrelseordförande sedan 1993.	Suppleant i Securitas AB sedan 1992 och styrelseledamot sedan 1999. Vice styrelseordförande sedan 2008.	VD och koncernchef i Securitas AB sedan 2007.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2006.
Huvudsaklig utbildning	Civilekonom	Filosofie kandidatexamen, Filosofie hedersdoktor	Internationell ekonom	Civilekonom	Civilekonom
Född	1947	1965	1957	1957	1955
Övriga styrelseuppdrag och andra uppdrag	Styrelseordförande i Melker Schörling AB, Hexagon AB, AAK AB samt Hexpol AB. Styrelseledamot i Hennes & Mauritz AB.	Vice ordförande i ASSA-ABLOY AB, styrelseledamot i Swegon AB och Investment AB Latour.	Styrelseordförande i Ligue Internationale de Sociétés de Surveillance och Loomis AB, styrelseledamot i Hexpol AB och Axel Johnson Inc., USA.	Styrelseordförande i Byggmax Group AB (till maj 2015), Sanitec Oy (till mars 2015), Terveystalo Oy, Dustin Group AB och Dometic Group AB. Vice ordförande Munksjö AB. Styrelseledamot i Transcom AB.	Styrelseordförande i TeliaSonera AB, vice ordförande i Nordea Bank AB, styrelseledamot i Axel Johnson AB.
Tidigare	VD och koncernchef i Skanska AB 1993–1997, VD och koncernchef i Securitas AB 1987–1992.		VD och koncernchef i NCC AB 2001–2007, koncernchef i Svedala Industri AB 2000–2001, affärsområdeschef i Cardo Rail 1998–2000 och VD i Swedish Rail Systems AB inom Scancem-koncernen 1993–1998.	VD och koncernchef för Nobia 1995–2008. Marknadsdirektör för Stora Finepaper, VD för Kaukomarkkinat International Sverige och Norge samt VD för Kaukomarkkinat GmbH, Tyskland.	VD för Telia Sonera, Sverige, vice koncernchef i SAS AB, ansvarig för SAS Airlines och andra ledande befattningar inom SAS, informationssekreterare vid finansdepartementet och utbildningsdepartementet samt finansanalytiker hos Fjärde AP-fonden.
Närvaro	Styrelsemöten (8 totalt)	8	7	8	8
	Revisionsutskottsmöten (4 totalt)			Ledamot 4	Ordförande 4
	Ersättningsutskottsmöten (1 totalt)	Ordförande 1			
Totalt arvode ² , SEK	1 300 000	750 000	0	625 000	750 000
Oberoende i förhållande till bolaget (7 totalt)	Ja	Ja	Nej	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till ägarna (4 totalt)	Nej	Nej	Ja	Ja	Ja
Aktier i Securitas (egna och närstående innehav)	4 500 000 A-aktier och 15 234 600 B-aktier ³	12 642 600 A-aktier och 27 190 000 B-aktier ⁴	58 698 B-aktier	4 000 B-aktier	4 000 B-aktier

1 Arbetstagarrepresentanter, utsedda till styrelseledamöter vid årsstämman. Suppleanter är Thomas Fanberg och Mirja Nilsson. Thomas Fanberg (f. 1961), har varit styrelsesuppleant i Securitas AB sedan 2008. Arbetstagarrepresentant, ordförande i Unionenklubbens lokalavdelning, Securitas Norrland. Mirja Nilsson (f. 1979) har varit styrelsesuppleant i Securitas AB sedan 2013. Arbetstagarrepresentant, Svenska Transportarbetareförbundet.

2 Totalt arvode inkluderar arvode för utskottsarbete. Total utbetalning för utskottsarbete var 525 000 SEK, varav 150 000 SEK för ersättningsutskott och 375 000 SEK för revisionsutskott. För ytterligare information hänvisas till protokoll från årsstämman 2015 på Securitas hemsida www.securitas.com.

3 Genom Melker Schörling AB. Därutöver tillkommer närstående innehav om 7 200 B-aktier.

4 Via innehav av familjemedlemmar och Investment AB Latour koncernen.

5 Avser endast eget innehav.



Arbetsstagarrepresentanter¹

Annika Falkengren	Sofia Schörling Högberg	Fredrik Palmstierna
Ledamot	Ledamot	Ledamot
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2003.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 1985.
Civilekonom	Civilekonom	Civilekonom, MBA
1962	1978	1946
VD och koncernchef i SEB. Medlem i förvaltningsstyrelsen Volkswagen AG. Styrelseledamot i Scania CV AB och FAM AB.	Styrelseledamot i Melker Schörling AB.	Styrelseordförande i Investment AB Latour. Styrelseledamot i AB Fagerhult, Hultafors AB, Nobia AB och Stiftelsen Viktor Rydbergs Skolor.
Ett flertal ledande befattningar inom SEB.		
7	8	8
Ledamot 1		
550 000	500 000	500 000
Ja	Ja	Ja
Ja	Nej	Nej
7 500 B-aktier	2 400 B-aktier ⁵	17 200 B-aktier

Susanne Bergman Israelsson	Åse Hjelm	Jan Prang
Ledamot	Ledamot	Ledamot
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2004. Arbetsstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning 19, Norra Mälardalen.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008. Suppleant i Securitas AB sedan 2007. Arbetsstagarrepresentant, vice ordförande i Unionenklubben, Norrland, ordförande i Securitas tjänstemannaråd.	Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008. Arbetsstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning, Securitas Göteborg.
1958	1962	1959
8	8	8
0	0	0
-	-	-
-	-	-
-	120 B-aktier	-

Alla siffror avser innehav per den 31 december 2015.
För jämförande information om ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare, se not 8 på sidorna 82-85.

Styrning och ledning

Styrelsens rapport om bolagsstyrning och internkontroll

Koncernledning



Alf Göransson

VD och koncernchef i Securitas AB.
Född: 1957.
Anställd i Securitas: 2007
Utbildning: Internationell ekonom-examen från Handelshögskolan i Göteborg.
Aktier i Securitas: 58 698 B-aktier.*



Bart Adam

CFO och finansdirektör.
Född: 1965
Anställd i Securitas: 1999
Utbildning: Ingenjörsexamen med ekonomisk inriktning från K. University i Leuven, Belgien.
Aktier i Securitas: 20 405 B-aktier.*



Magnus Ahlqvist

Divisionschef, Security Services Europe.
Född: 1974.
Anställd i Securitas: 2015
Utbildning: Masterexamen i företags ekonomi från Stockholms universitet och examen i ledarskap från Harvard Business School, USA.
Aktier i Securitas: 0*



William Barthelemy

Operativ chef, Security Services North America.
Född: 1954
Anställd i Securitas: 1999
Utbildning: Examen i kriminologi från Indiana University of Pennsylvania, USA.
Aktier i Securitas: 35 416 B-aktier.*



Santiago Galaz

Divisionschef, Security Services North America.
Född: 1959
Anställd i Securitas: 1995
Utbildning: Examen i affärsledning och marknadsföring från ESIC, Madrid, Spanien.
Aktier i Securitas: 143 202 B-aktier.*



Gisela Lindstrand

Kommunikationsdirektör.
Född: 1962
Anställd i Securitas: 2007
Utbildning: Examen i samhällsvetenskap från Uppsala universitet.
Aktier i Securitas: 2 017 B-aktier.*



Jan Lindström

Ekonomidirektör.
Född: 1966
Anställd i Securitas: 1999
Utbildning: Civilekonomexamen från Uppsala universitet.
Aktier i Securitas: 5 600 B-aktier.*



Aimé Lyagre

Operativ chef och chef för tekniska säkerhetslösningar, Security Services Europe.
Född: 1959
Anställd i Securitas: 2004
Utbildning: Magisterexamen i industriell teknik och magisterexamen i industriell ekonomi från K. University Leuven, Belgien, examen i företags-ekonomi från Vlerick Gent, Belgien, samt magisterexamen i strategisk marknadsföring från St-Aloysius Bryssel, Belgien.
Aktier i Securitas: 17 347 B-aktier.*



Marc Pissens

Direktör, Aviation och divisionschef, Africa, Middle East and Asia.
Född: 1950
Anställd i Securitas: 1999
Utbildning: Ingenjörsexamen från Engineering Institute of Brussels, Belgien.
Aktier i Securitas: 21 011 B-aktier.*



Luis Posadas

Divisionschef, Security Services Ibero-America.
Född: 1958
Anställd i Securitas: 1995
Utbildning: Juridik vid universitetet Complutense i Madrid, Spanien.
Aktier i Securitas: 22 547 B-aktier.*



Antonio Villaseca Lòpez

Direktör, Tekniska säkerhetslösningar.
Född: 1954
Anställd i Securitas: 1995 och 2011
Utbildning: Ekonomi vid UNED-universitetet i Madrid, Spanien, samt kurser inom telekommunikation, nätverk och design av säkerhetssystem.
Aktier i Securitas: 990 B-aktier.*



Henrik Zetterberg

Chefsjurist.
Född: 1976
Anställd i Securitas: 2014
Utbildning: Juristexamen från Lunds universitet.
Aktier i Securitas: 0*

* Faktisk tilldelning av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2014 för koncernledningen framgår på sidan 85, och den totala potentiella tilldelningen av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2015 för koncernledningen framgår på sidan 83.

Mer information om koncernledningen finns på www.securitas.com

Proaktiv riskhantering och internkontroll

**Securitas process för enterprise risk management (ERM) syftar till att identifiera, prioritera och hantera de viktigaste riskerna på alla nivåer och i samtliga delar av vår verksamhet. Securitas system för internkontroll har utformats för att hantera snarare än att eliminera risken att misslyckas med att nå affärs-
mässiga mål. Systemet ger rimligt men inte absolut skydd mot väsentliga felaktigheter eller brister i den finansiella rapporteringen, såväl som efterlevnad av huvudsakliga policyer.**

Internkontroll över finansiell rapportering inkluderas som en del av den övergripande internkontrollen i Securitas och utgör en central del i koncernens bolagsstyrning. Beskrivningen nedan omfattar det bredare perspektivet för hur internkontroll i Securitas är organiserad. Den baseras på COSO-modellen (COSO, 2013 ramverk), men delar som är specifika för internkontroll över finansiell rapportering nämns specifikt. Sidorna 39–43 beskriver enterprise risk management-processen som utgör den övergripande processen för hur Securitas aktivt och kontinuerligt arbetar med riskhantering och internkontroll. Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Se sidan 44 för mer information om försäkring som ett riskhanteringsverktyg.

Kontrollmiljö

De viktigaste beståndsdelarna i kontrollmiljön inkluderar: tydliga referensramar för styrelsen och dess utskott, en tydlig organisatorisk struktur med dokumenterad beslutsdelegering, dokumenterad i en attestmatris från styrelse till VD och koncernchef och vidare till koncernledning. Andra viktiga beståndsdelar är kompetensen hos medarbetarna samt ett antal koncernpolicyer, rutiner och ramverk.

Tyngdpunkten läggs på att kompetensen och förmågan hos koncernens medarbetare ska utvecklas med fortlöpande teoretisk utbildning och praktik, vilket aktivt uppmuntras genom ett brett utbud av handlingsplaner och program.

Koncernen har tre grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – som främjar gott omdöme och enhetligt beslutsfattande.

Policyer som är relevanta för internkontroll över finansiell rapportering ingår som en del av koncernens policyer, vilken inkluderar Securitas modell för

finansiell kontroll (en mer utförlig beskrivning finns på sidorna 46–47) samt i Securitas rapportmanual som specifikt fokuserar på rapportering för att säkerställa efterlevnad av rapporteringskrav och regler. Detta skapar en miljö som stödjer tillförlitlig och korrekt rapportering.

Riskanalys

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av bolagets strategi. Att hantera risker på ett balanserat och fokuserat sätt är nödvändigt för att Securitas ska kunna fullfölja sina strategier och uppnå sina företagsmål.

Övergripande riskhantering, eller ERM (enterprise risk management), utgör en integrerad del av Securitas verksamhet och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. Riskanalys görs inom ramverket för Securitas ERM-process, oavsett om det avser operationella risker eller risker relaterade till finansiell rapportering. Securitas klassificerar inte risk avseende efterlevnad av regelverk (compliance risk) som en separat kategori utan den ingår som en del i den operationella kategorin. Riskanalys är en dynamisk process som syftar till att identifiera och analysera risker i relation till Securitas mål och utgör basen utifrån vilken riskhanteringsåtgärder tas fram (reducera, transferera/dela eller acceptera risk) efter att de kontroller som finns på plats utvärderats. Se sidan 40 för mer detaljer kring riskanalys och planeringsprocessen.

Koncernövergripande kontrollaktiviteter

Internkontroll omfattar samtliga divisioner och dotterbolag inom koncernen. Internkontrollaktiviteter är aktiviteter som fastställs av policyer och processer,



Illustrationen visar översikt av huvudsakliga koncernövergripande kontrollaktiviteter.

* Beskrivs mer detaljerat nedan.

vilka hjälper till att säkerställa att ledningens direktiv att hantera risker verkställs. Kontroller utförs på olika nivåer inom organisationen och utformas beroende på vilken process som omfattas.

Självutvärdering ERM Varje större operativ enhet inom koncernen utför årligen en självutvärdering, som utgör en del av processen för hantering av företagsövergripande risker och innefattar de viktigaste riskerna, inklusive risker avseende den finansiella rapporteringen och mäter i hur stor utsträckning koncernens policyer och rapportmanual följs. Ett exempel på en operationell risk är risk vid utförande av uppdrag och ett exempel på en finansiell rapporteringsrisk är ledningens estimat. För ytterligare information om dessa hänvisas till www.securitas.com.

Självutvärdering främjar medvetenhet om kontroller och ansvarstagande och undertecknas av varje enhetschef. De externa revisorerna och/eller annan intern eller extern part utför en validering av svaren i frågeformuläret för de frågeställningar som bedömts vara riskområden för utvalda enheter. Svaren ställs samman både på divisions- och koncernnivå för att möjliggöra jämförelser inom eller mellan divisioner. Varje enhet är ansvarig för att agera på rapporterade avvikelser.

Basic controls Detaljerade kontroller på processnivå framför allt inom processer avseende finansiell rapportering, såsom intäkter, löner och IT, utgör en komponent inom den koncernövergripande kontrollstrukturen som kallas Basic controls. Basic controls sätter koncernens minimikrav avseende vad som måste finnas på plats baserat på riskbedömning, men kompletteras av ytterligare kontroller för att säkerställa fullt skydd av bolagets tillgångar samt säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering anpassad till enhetens specifika beskaffenhet. Kontrollerna kan innefatta manuella-, applikations- eller generella IT-kontroller.

Huvudsakliga områden som omfattas:

- skydd av bolagets tillgångar
- fullständighet av fakturering och färdigställd i tid
- process för indrivning av kundfordringar
- kontraktshantering
- HR/lön
- IT
- beredskapsplanering
- giltighet avseende betalningar till tredje part
- korrekt redovisning av huvudbok
- korrekt koncernrapportering och färdigställd i tid
- efterlevnad av lokala regelkrav

Revision, risk- och kontrolldiagnostik Koncernen utför risk- och kontrolldiagnostik inom funktionsområden som till sin natur har en hög inneboende risk. Dessa utförs utöver de områden som återkommer i den årliga självutvärderingen och målet är att säkerställa efterlevnad av viktiga policyer såsom policy för kontraktshantering och Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik. Securitas utvecklar kontinuerligt denna process för revision och översiktlig granskning vilken utförs av både interna och externa resurser.

Finansiell kontroll Kontrollaktiviteter som specifikt syftar till att hantera risker relaterade till finansiell rapportering inkluderar metoder och aktiviteter för att skydda tillgångar, kontrollera precision och tillförlitlighet i interna och externa finansiella rapporter samt säkerställa efterlevnad av fastställda riktlinjer.

Regelbunden analys av finansiellt resultat på olika nivåer inom organisationen med utgångspunkt i den finansiella modellen säkerställer att informationen håller hög kvalitet. Den ekonomiska rapporteringen bygger på följande grunder:

- Koncernens policyer som är styrelsens policydokument för finansiell planering och rapportering, långsiktig finansiering och internfinansiering, risk och försäkring, kommunikation, varumärkesarbete, juridiska frågor och IT
- Riktlinjerna i Securitas finansiella modell, vilka utgör ramen för en enkel och tydlig internrapporteringsmetod inklusive korrekt och punktlig uppföljning av finansiella nyckeltal (Securitas Sex Fingrar)
- Securitas rapportmanual, som ger alla chefer och ekonomiansvariga detaljerade anvisningar och definitioner för den finansiella rapporteringen
- Controllern, som är ansvarig för att kontinuerligt säkerställa att den finansiella information som tas fram är korrekt, transparent, relevant och aktuell

Controllers på samtliga nivåer har en nyckelroll vad gäller integritet, yrkeskunnande och förmåga att arbeta i team för att skapa den miljö som krävs för att ta fram transparent, relevant och aktuell finansiell information. Lokala controllers ansvarar för att säkerställa efterlevnad av godkända policyer och ramverk samt för att rutinerna för internkontroll av finansiell rapportering fungerar.

Controllers ansvarar också för att rapporteringen av finansiell information är korrekt, fullständig och färdigställd i tid. De får kontinuerlig återkoppling från koncernen vad gäller rapportkvalitet, vilket är ett effektivt verktyg för att förbättra rapporteringen. Därutöver har varje division en egen divisionscontroller med motsvarande ansvar för divisionen.

Letter of representation Koncernen har en process för bekräftelse av bokslutet där operativa enhetschefer och controllers vid årsskiftet undertecknar ett intyg, ett så kallat letter of representation, som redogör för deras uppfattning om huruvida den interna kontrollen avseende finansiell rapportering samt rapportpaket ger en rättvisande bild av den finansiella ställningen.

Intyget omfattar även det bredare perspektivet av internkontroll inklusive efterlevnad av samtliga koncernpolicyer.

Information och kommunikation

Securitas kanaler för information och kommunikation utvecklas fortlöpande för att säkerställa att samtliga medarbetare ges tydliga mål och känner till de ramar som utgör vedertagen affärspraxis, liksom styrelsens förväntningar på riskhanteringen. Detta ger en tydlig definition av koncernens syfte och mål, ansvarsfördelning och de ramar som medarbetarna har att följa. Koncernens policyer finns tillgängliga i en koncernövergripande databas.

System och rutiner som stödjer en fullständig, korrekt och punktlig finansiell rapportering har införts i syfte att förse ledningen med de rapporter som krävs avseende verksamhetens resultat i förhållande till de fastställda målsättningarna. Koncernredovisningsavdelningen publicerar regelbundet vägledning om rapporteringsfrågor och rapportmanualen finns tillgänglig i en koncernövergripande databas. Rapporteringsenheterna tar regelbundet fram finansiella rapporter och managementrapporter som diskuteras vid uppföljningsmöten som hålls på olika nivåer. Dessa innefattar analys av finansiell prestation och risker så att verksamheten förstår sitt ansvar med avseende på internkontroll och dess påverkan på risker, mål och inriktning.

Uppföljning

Uppföljning sker på olika nivåer och av olika funktioner i organisationen beroende på om det avser operationella frågeställningar eller finansiell rapportering. De huvudsakliga funktionerna är styrelsen, revisionsutskottet, koncernledningen, funktionskommittéer, management assurance, koncernens riskorganisation samt lokal- och divisionsledning. Se sidan 43 för mer information.

En process i fyra steg för att hantera företagsrisker

Securitas process för enterprise risk management (ERM)
är integrerad i verksamheten och baseras på ett nära
samarbete mellan operativ ledning och samtliga funktioner
som arbetar med de olika delarna i riskhanteringsprocessen.

- Processen börjar med riskidentifiering och prioritering i ERM-planeringsfasen
- Koncernens policyer såväl som lokala policyer, regler och rutiner sätter ramverket för den dagliga riskhanteringen
- Identifierade risker och antagna policyer sätter också strukturen för kontroll av efterlevnad inom koncernen
- Styrelsen bär det yttersta ansvaret för riskhanteringen, men arbetet med att minimera risker sker i en strukturerad process där ansvaret fördelas på alla nivåer i organisationen



Securitas exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. I samband med att vi utför säkerhetstjänster hanterar Securitas inte bara de egna riskerna, utan indirekt även kundernas risker. Den viktigaste uppgiften är att minimera risken för skador och därigenom skydda Securitas intressenter. Securitas risker har delats in i tre huvudsakliga kategorier: **risker i samband med kontrakt och förvärv, operativa uppdragsrisker** samt **finansiella risker**. Kategorierna utgår från det naturliga verksamhetsflödet – först ingår man ett avtal, och därefter genomförs uppdraget vilket leder till ett finansiellt resultat. Liknande riskkategorier används också vid bedömning av förvärv, men kallas då förvärvsrisker, operativa integreringsrisker och finansiella integreringsrisker.

Alla risker inom dessa kategorier kan påverka koncernens finansiella utveckling och ställning om de inte hanteras på ett strukturerat sätt. Detta är anledningen till att Securitas har utvecklat en process i fyra steg för att hantera företagsrisker.

Under 2015 implementerade Securitas ett web-baserat system för styrning, risk- och regelefterlevnad (GRC-system) som innefattar alla fyra stegen i Securitas process för enterprise risk management genom att samla all ERM-information i en och samma databas. GRC-systemet har implementerats för att stötta koncernens ERM-arbete samt för att effektivisera och ytterligare strukturera befintliga processer. Systemet innefattar huvudsakligen arbetsflöden för ERM självutvärdering, ERM-affärsplan, policyhantering, hållbarhetsrapportering, revisionsmodul samt riskregister. Befintliga processer inklusive utdatarapporter automatiseras i och med införandet av systemet vilket medför förbättrad kvalitet i Securitas ERM-processer och fungerar som en enda källa av information.

De fyra stegen och aktuella aktiviteter beskrivs mer i detalj på efterföljande sidor.



Underlag och riskidentifiering

ERM utgör en integrerad del i koncernens processer för affärsplanering och resultatuppföljning oavsett vilken typ av risk som avses. Som en del av den årliga processen för affärsplanering förbereder varje nivå inom organisationen en ERM-affärsplan.

Sju prioriterade risker 2015

- Kontraktsrisk
- Förvärvsrisk
- Risker vid utförande av uppdrag
- Efterlevnadsrisk (regelverk och övrigt)
- Risk för IT-avbrott
- Prisrisk
- Efterlevnadsrisk med avseende på Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik

ERM-affärsplanen omfattar riskbedömning, kontroller, riskhanteringsaktiviteter och åtgärdsplaner. Den används vid bedömning av huvudfokus och prioriteringar i hanteringen av verksamhetsrelaterade risker på lands-, divisions- och koncernnivå inför året som kommer. Securitas riskbedömningsverktyg för ERM-affärsplanen används för att underlätta riskbedömningsprocessen, samt för åtgärdsplanering, beroende på risknivån och de kontroller som har införts.

Fastställande av de prioriterade riskerna Den årliga processen för riskbedömning samordnas av koncernens riskorganisation, som även ansvarar för att underhålla registret över risker. Riskregistret

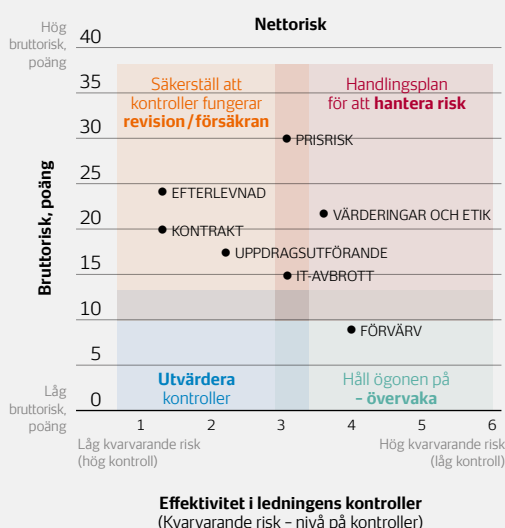
innehåller cirka 50 risker och uppdateras årligen, främst baserat på ländernas ERM-affärsplaner, men också andra källor och underlag så som resultat från revisioner och självutvärderingar samt synpunkter från ledningen. Av de 50 riskerna väljs sedan cirka 15 som topp-risker som kommer att följas upp. Av dessa anses sju risker för närvarande vara prioriterade risker för koncernen och de prioriteras inför året som kommer. Exempel på dessa risker och hanteringen av dem finner du på: www.securitas.com.

Det slutliga beslutet om de prioriterade riskerna fattas årligen av koncernledningen och läggs fram för Revisionsutskottet.

Exempel på aktiviteter under 2015

I riskbedömningsverktyget för ERM-affärsplanen ska de sju prioriterade koncernriskerna och minst två lands-/divisionsspecifika risker bedömas. Denna analys utgör basen för ERM-affärsplanen, vilken också innefattar handlingsplaner för hur ytterligare riskhanteringsåtgärder kan vidtas för att hantera risker med högsta kvarvarande exponering. Denna process stöds av det nya GRC-systemet som implementerades under året. Under 2015 fortsatte Securitas, med utökad fokus, att arbeta med åtgärdsplaner för de bedömda riskerna. Detta i syfte att identifiera områden där länderna kommer att behöva förändra sina nuvarande förebyggande kontroller och/eller reducera övergripande risk under det kommande året.

Del av riskanalysverktyget - Nettorisk: Exempel land X





Policyutveckling

En av hörnstenarna i ERM-processen är koncernens policyer och riktlinjer, vilka sätter ramverket för alla policyer och kontroll av efterlevnad i koncernen. Koncernpolicyer utvecklas av ledningen och godkänns av styrelsen.



Securitas Riktlinjer för
Värderingar och Etik

Efter att den årliga riskanalysen och ERM-affärsplanerna är framtagna fattas beslut om nya policyer eller uppdatering av befintliga policyer ska göras. En generell policyuppdatering släpps årligen efter konstituerande styrelsemöte i maj, men specifika policyer släpps när det är nödvändigt under året.

Exempel på prioriterade policyer som antagits av Securitas relaterat till ett styrningsperspektiv är:

- **Kontraktspolicy** vilken beskriver processen och huvudsakliga principer för hantering av kontraktsrisken, baserat på standardvillkor, en fullständig kund- och kontraktstvärdering såväl som ett ramverk av viktiga policyer för kontraktering av bevakning och säkerhetslösningar. Målet är att hantera risker som uppkommer i kundkontrakt och att säkerställa att alla kontrakt har en rättvis och rimlig fördelning av ansvar och risk mellan kunden och Securitas samt att priset återspeglar den risk som Securitas åtar sig.
- **Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik** säkerställer att företaget upprätthåller och främjar affärsetik av högsta möjliga standard. Securitas

grundkrav är att agera inom ramarna för lagar och internationella konventioner, till exempel FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna. Detta innebär att Securitas respekterar och följer konkurrensregler, arbetsmarknadslagar, avtal och säkerhetskrav, miljölagstiftning samt andra bestämmelser som anger ramarna för vår verksamhet. Mer information om Securitas initiativ och ansvar beträffande sociala, ekonomiska och miljörelaterade frågor finns på sidorna 19–24.

- **Informationspolicy** i enlighet med aktiemarknadens krav på informationsgivning som bland annat syftar till att säkerställa att bolaget uppfyller kraven på information till aktiemarknaden.
- **Policy för konkurrenslagstiftning** som syftar till att säkerställa att Securitas och dess dotterbolag och koncernbolag förpliktigas att efterleva tillämplig konkurrenslagstiftning och regelverk.
- **Insiderpolicy** som ett komplement till gällande svensk insiderlagstiftning.

Exempel på aktiviteter under 2015

Styrelsen har antagit en **policy för ekonomiska och handelssanktioner** vilken kräver att Securitas koncernbolag, i huvudsak i högriskländer, skannar kunderna mot gällande sanktionslistor innan ett nytt uppdrag påbörjas. Vidare har styrelsen antagit en **policy för underleverantörer** vilken hanterar

val och styrning av underleverantörer, anger principer för att anlita underleverantörer samt urvalsprocess, hanterar avtalen med- och uppföljningen av underleverantörerna.

Distribution och bekräftelse av Securitas koncernpolicyer utförs numera i det nya GRC-systemet.



Riskhanteringsaktiviteter

Koncernledningen fastställer riskhanteringspolicyer för hela koncernen. Ansvar för hanteringen av risker har tydligt ålagts koncernledning, divisionsledning och lokal ledning.

Koncernledningen har det övergripande ansvaret för att identifiera, utvärdera och hantera risker samt för implementering och underhåll av kontrollsystem i enlighet med styrelsens policyer. Mer specifikt har varje divisionsledning samt de etablerade funktionskommittéerna ansvaret för att säkerställa att det inom varje division finns en process som syftar till att skapa riskmedvetenhet. Divisionscheferna har ansvaret för samtliga aspekter av verksamheten i respektive division, inklusive hantering av operativa risker och riskminimering. Operativa enhetschefer och de riskansvariga cheferna i varje land ansvarar för att säkerställa att riskhantering utgör en del av den lokala affärsverksamheten på samtliga nivåer inom landet.

Ansvar för hanteringen av risker har tydligt ålagts koncernledning, divisionsledning och lokal ledning.

RISKANSVAR

Huvudsakliga aktiviteter	Platskontor/ område	Land/ division	Koncernen
Riskanalys	■	■	■
Kontraktshantering	■	■	■
Förebyggande av skador	■	■	
Skadereglering		■	■
Försäkringsupphandling			■

För att lyckas måste alla Securitas platschefer förstå de risker som är förknippade med de tjänster som tillhandahålls, samt kunna bedöma och kontrollera riskerna. Securitas arbetar aktivt med olika riskhanteringsaktiviteter för att öka medvetenheten och kunskaperna. Ett viktigt verktyg är modellen för utvärdering av affärsrisk "The Scale". För ytterligare information om denna hänvisas till www.securitas.com.



Exempel på aktiviteter under 2015

ERM-utbildningen som introducerades under 2014 för de riskansvariga på divisionsnivå har lanserats till alla riskansvariga på landsnivå under 2015. Programmet tillämpar en struktur där utbildaren får utbildning; de riskansvariga på divisionsnivå tar på sig ansvaret för att utbilda de riskansvariga på landsnivå, som i sin tur utbildar sina lokala organi-

sationer. Syftet med utbildningen är att öka medvetenheten om, förståelsen för och kunskaperna om risker och den övergripande riskhanteringsprocessen inom organisationen, samt att förbättra chefernas tillförsikt när det gäller att tillämpa riskhanteringsprocessen på divisions- och landsnivå.



Riskbaserad uppföljning

Uppföljning genomsyrar alla nivåer i organisationen och genomförs av olika funktioner beroende på om det avser operationella frågeställningar eller finansiell rapportering. En rad olika uppföljningsaktiviteter genomförs för att följa upp och minska riskerna.

Process heat map:
exempel land X

Revisionsrapport	
Område	2015 2014
Försäljning och kundfordringar	■ ■
Personal och lön	■ ■
Inköp och leverantörsskulder	■ ■
IT-säkerhet	■ ■
Rutiner för kontrakts- hantering inkl. efterlevnad	■ ■
Finansiell rapportering:	
- värdering	■ ■
- klassificering	■ ■
- bokslutsrutiner	■ ■
Övrigt	■ ■
■ Udermålig ■ Bra ■ Medel ■ Utmärkt	

Uppföljning utförs på olika nivåer av nyckelfunktioner inom organisationen.

- **Styrelsen** spelar en viktig roll i den fortlöpande processen med att identifiera och utvärdera väsentliga risker som koncernen ställs inför, samt effektiviteten i tillhörande kontroller.
- **Revisionsutskottet** följer upp effektiviteten i koncernens ERM och interna kontrollsystem samt stödjer styrelsen med uppgift att säkerställa den interna kontrollen i den finansiella rapporteringen. Detta sker genom flera olika aktiviteter så som genomgång av basic controls. Utskottet granskar även alla del- och helårsrapporter innan publicering.
- **VD och koncernchef** samt **koncernledningen** följer upp resultatet genom ett detaljerat rapporteringssystem med regelbundna avstämningsmöten som tar upp faktiskt utfall, analyser av avvikelser, uppföljning av nyckelfaktorer (Securitas modell för finansiell kontroll, se sidorna 46–47) och regelbunden prognostisering.
- **Funktionskommittéerna** utarbetar och kommunicerar lämpliga policyer samt övervakar väsentliga frågor inom respektive ansvarsområde, se sidan 31.
- **ERM-kommittén** ansvarar för att driva processen som förser ledningen med verktyg och hjälp för att identifiera och hantera de risker som är förknippade med den verksamhet som Securitas bedriver.
- Koncernfunktionen **Management assurance** har en koordinerande och övervakande roll avseende vissa interna kontrollaktiviteter på koncernnivå.
- **Lokal ledning** är primärt ansvariga för att följa upp och säkerställa lokala enheters efterlevnad av koncernens policyer inklusive eventuella specifika divisionspolicyer och riktlinjer.

Övervakande aktiviteter Flera olika aktiviteter genomförs löpande för att följa upp och minska riskerna.

Riskanalyser Riskanalyser används som grund för att fastställa vilka aktiviteter som ska utföras vad gäller uppföljning från ett revisionsperspektiv. En viktig återkommande del är analys av resultaten från ERM-självutvärderingen, vilka är föremål för granskning. Omfattningen av dessa insatser (det vill säga länder och prioriterade risker) bestäms också baserat på en årlig riskanalys.

Landsdiagnostik Denna diagnostik omfattar en uppsättning verktyg som testar efterlevnad av IFRS, nyckelkontroller i processer relaterade till finansiell rapportering, kontraktshantering samt IT-säkerhet. Dessa granskningar utförs normalt inom första året efter att ett förvärv har genomförts och en uppföljning sker under nästkommande år, under förutsättning att väsentliga förbättringsområden har identifierats. Under 2015 har fokus fortsatt lagts på nya länder inom koncernen. Anledningen är att de nyligen gjorda förvärven bedömts som ett riskområde i fråga om integration, både vad avser finansiell rapportering och kontroller.

Kontraktshantering Ett annat fokusområde är kontraktshantering och att koncernpolicyer inom detta område efterlevs. Alla länder är föremål för dessa granskningar enligt ett roterande schema.

Basic controls Securitas fortsätter att fokusera på uppföljning av basic controls i de största länderna, men fortsätter även att följa upp basic controls i mindre länder enligt ett roterande schema samt uppföljning av utvecklingen i dessa länder.

Exempel på aktiviteter under 2015

Under 2015 breddade koncernen de interna legala granskningarna till att inte endast innefatta kontraktsgranskning utan även konkurrensrätt, anti-korruption,

policy för rättstvister, policy för handelstransaktioner och policy för underleverantörer.

Försäkring som riskhanteringsverktyg

Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Detta innebär att den externa försäkringen används för att skydda balansräkningen och minimera fluktuationer i resultatet, men den dagliga uppgiften är att utföra vårt uppdrag som om vi var oförsäkrade.

En viktig del av vårt riskhanteringsarbete är att arbeta proaktivt med kontrakt och platsinstruktioner för att förebygga att skador uppstår. Från ett riskhanteringsperspektiv är det viktigt att kontraktet tydligt definierar uppdraget som ska utföras av Securitas och att våra medarbetares instruktioner för uppdraget återspeglar kontraktet. Vår kontrakts-hanteringsprocess strävar mot att nå en rimlig fördelning av risk mellan Securitas och våra kunder.

En annan viktig del av Securitas riskhanteringsarbete är att vi kontinuerligt arbetar med att analysera skador, med syfte att identifiera underliggande drivkrafter, det vill säga att analysera om det är viss typ av tjänst, kontrakt, region och så vidare som orsakar försäkringsskadan. Skaderapporter med uppdaterad information om skador och reserver skickas månadsvis till alla lokala risk managers och controllers. Regelbundna möten hålls också med försäkringsbolagen och skadejusterare med målet att kontinuerligt utveckla skadehanteringsprocessen och skadeförebyggande åtgärder. Eftersom koncernens externa försäkringspremier delvis fastställs av historiska skador, bidrar en låg skadehistorik till lägre premier och riskkostnad.

Försäkringsprogrammen upphandlas med målsättningen att skapa ett välbalanserat och kostnads-effektivt skydd mot negativa ekonomiska konsekvenser. Securitas söker uppnå stordriftsfördelar genom samordnade försäkringsprogram och optimal användning av koncernens interna försäkringsbolag, så kallade captives. Strategin är att täcka frekvensskador i Securitas egna böcker. En lokal självrisk debiteras till det platskontor som har orsakat skadan, och i nästa steg täcker våra egna försäkringsbolag (captives) en del av kostnaden. Användning av våra egna försäkringsbolag erbjuder koncernen en möjlighet att internt hantera en del av skadehanteringsprocessen, vilket ger ledningen möjlighet att delvis skapa ett oberoende från den kommersiella försäkringsmarknadens cykliska natur (se grafen nedan).

Alla försäkringsprogram utformas och upphandlas utifrån den riskexponering som analyserats fram i modellen för utvärdering av affärsrisker. Följande typer av försäkringar är strategiskt viktiga för koncernen och upphandlas centralt: ansvarsförsäkringar (inklusive ansvar för flygrelaterade tjänster), förmögenhetsbrottsförsäkring, ansvarsförsäkringar för styrelseledamöter och ledande befattningshavare, ansvarsförsäkring för förvaltning av pensionsplaner samt ansvarsförsäkring för anställningsrelaterade krav. Exponeringen för katastrofrisker skyddas av försäkringsbolag med minst A i kreditrating från Standard & Poor's.

Schematisk illustration av riskfördelning vid skador



Revisorer

Årsstämman 2015 valde PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbyrå, med auktoriserade revisorn Patrik Adolfson som huvudansvarig revisor, för en period om ett år.

Revisorernas arbete utförs baserat på en revisionsplan som fastställs tillsammans med revisionsutskottet och styrelsen. Revisorerna deltar vid samtliga möten i revisionsutskottet samt presenterar sina slutsatser från den årliga revisionen vid styrelsemötet i februari. Dessutom ska revisorerna årligen informera revisionsutskottet om utförda tjänster utöver revisionen, arvoden som mottagits för sådana tjänster och andra omständigheter som kan påverka bedömningen av revisorernas obero-

ende. Revisorerna ska även delta vid årsstämman och där presentera sin revisionsberättelse och slutsatserna i den.

Revisionen utförs i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed i Sverige samt International Standards on Auditing (ISA).

Huvudansvarig revisor

Patrik Adolfson, född 1973, huvudansvarig auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB. Patrik Adolfson har varit huvudansvarig revisor i Securitas AB sedan 2015. Andra uppdrag: Attendo AB (publ), Catella AB (publ), Loomis AB (publ) och Nordstjärnan Investment AB. Medlem av FAR.



Revisor Patrik Adolfson

Revisionsarvoden och ersättning (PwC) har erlagts till revisorer för revision och annan granskning i enlighet med gällande lagar, samt för råd och biträde i samband med genomförda granskningar. Arvoden har även erlagts för oberoende rådgivning. Huvuddelen av rådgivningen avser revisionsrelaterade konsultationer i redovisnings- och skattefrågor i samband med omstruktureringar.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2015	2014	2015	2014
MSEK				
Revisionsuppdrag	32,4	31,7	6,6	5,7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3,0	2,4	1,9	1,4
Skatterelaterade uppdrag	14,0	16,0	2,7	0,6
Andra uppdrag ¹	5,3	6,9	1,4	2,2
Totalt PwC	54,7	57,0	12,6	9,9

¹ Kostnader för andra uppdrag utförda av PwC innefattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, förvärv, avyttringar och interbankrelaterade frågor.

Stockholm, den 11 mars 2016

Styrelsen i Securitas AB

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2015 på sidorna 26–45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyr-

ningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Stockholm, den 11 mars 2016
PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Madeleine Endre
Auktoriserad revisor

Så läser och tolkar du vår finansiella rapportering

Securitas modell fokuserar på de faktorer som påverkar vinsten och som har tydlig koppling till verksamheten. Faktorerna är indelade i tre kategorier: volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen.

Till dessa faktorer finns nyckeltal kopplade som mäts löpande så att cheferna kan fatta beslut baserade på fakta och snabbt göra eventuella justeringar. Modellen används också för att analysera bolag vid förvärv. Faktorerna och nyckeltalen används i hela verksamheten, från platskontoren till koncernnivå.

SECURITAS MODELL FÖR FINANSIELLA NYCKELTAL

Volymrelaterade faktorer

De två första nyckeltalen, **Nyförvärf** (av kontrakt) och **Nettoförändring** (av kontraktspåföljden) hänför sig till utvecklingen av kundkontraktspåföljden. **Nyförvärf** är nytecknade kontrakt som kommer att öka den fasta månatliga försäljningen. **Nettoförändring** av kundkontraktspåföljden motsvarar nystart (nytecknade kontrakt som startat) plus ökad försäljning i redan befintliga kontrakt minus uppsagda kundkontrakt och minskad försäljning i befintliga kontrakt. Prisförändringar mäts separat och läggs till **nettoförändringen** för att fastställa kontraktspåföljdens utgående balans för perioden. Utgående balans är det totala månatliga värdet av faktureringen för de fasta månadskontrakten vid utgången av den aktuella perioden. Det tredje nyckeltalet är hämtat från resultaträkningen och är **Total försäljning**. Utöver den kontraktsbaserade försäljningen ingår här även tillfälliga uppdrag.

Effektivitetsrelaterade faktorer

De effektivitetsrelaterade nyckeltalen ger cheferna de instrument de behöver för att följa tjänsteproduktionens effektivitet och kostnadsutvecklingen. De fjärde och femte nyckeltalen är: **Bruttomarginal**, som definieras som total försäljning minus direkta kostnader i förhållande till total försäljning, och **Indirekta kostnader**, som är hänförliga till organisationen och som innefattar kostnader för försäljning- och administration (kostnader för plats-, områdes- och region-/landkontor). Bruttoresultatet minus **indirekta kostnader** ger rörelseresultatet före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och förvärvsrelaterade kostnader. När detta anges i procent av den totala försäljningen får man fram koncernens rörelsemarginal som i Securitas finansiella modell anges före förvärvsrelaterade poster.

Faktorer hänförliga till kapitalbindning

Generellt sett är Securitas verksamheter inte kapitalintensiva. Kundfordringarna binder mest kapital. Det sjätte nyckeltalet är **Utestående kundfordringsdagar**. Betalningsvillkor och effektiva kravrutiner är avgörande för hur mycket kapital som binds i kundfordringar. Dessa siffror följs fortlöpande upp på alla nivåer i organisationen.

KONCERNEN

Organisk försäljningstillväxt
Förvärvad försäljningstillväxt
Valutajusterad försäljningstillväxt
Total försäljning

Rörelsemarginal
Resultat före skatt
Vinst per aktie

Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen
Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultatet före avskrivningar
Fritt kassaflöde
Avkastning på sysselsatt kapital
Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld

VERKSAMHETER

Nyförvärf
Bruttomarginal på nyförvärf
Uppsagda kontrakt
Bruttomarginal på uppsagda kontrakt
Nettoförändring
Prisförändring
Organisk försäljningstillväxt
Total försäljning

Personalomsättning
Ökning av lönekostnader
Bruttomarginal
Indirekta kostnader
Rörelsemarginal

Utestående kundfordringsdagar
Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen
Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultatet före avskrivningar
Avkastning på sysselsatt kapital

Sex nyckeltal utgör tillsammans grunden för modellen Sex Fingrar (fetstilta i texten och tabellen), men divisionerna använder också kompletterande nyckeltal som organisk försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Utöver dessa finns också kompletterande nyckeltal anpassade till behoven i våra prioriterade områden som till exempel säkerhetslösningar och teknik. Dessa nyckeltal

omfattar volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen och som är speciellt viktiga för Securitas utveckling. Exempel på dessa nyckeltal är antalet installationer för fjärrstyrd kameraövervakning, bruttomarginal på kontrakt på säkerhetslösningar (jämfört med kontrakt på traditionell bevakning) och investeringar i säkerhetsutrustning.

SAMBAND MELLAN RESULTAT, KASSAFLÖDE OCH BALANSRÄKNING

Resultaträkningen

Resultaträkningen är funktionsindeldad och tydliggör på så sätt ansvaret för varje resultatnivå. Operativt ansvariga chefer kan enkelt se vad som förväntas av dem och koncentrera sig på de faktorer som de kan påverka. Bruttomarginal och rörelsemarginal är centrala begrepp i den operativa uppföljningen på både divisionsnivå och koncernnivå. Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader, finansiella poster och skatter följs upp separat.

Kassaflödesanalys

Rörelseresultatet ska i princip generera ett lika stort kassaflöde från rörelsen. Kassaflödet påverkas av investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar som används i verksamheten och av förändringar av rörelse-

kapitalet. Rörelsens kassaflöde är ett viktigt nyckeltal på operativ nivå. Det definieras som rörelseresultatet minus investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (inklusive utrustning som används för kontrakt som omfattar säkerhetslösningar) plus återföring av avskrivningar, förändring av kundfordringar och förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

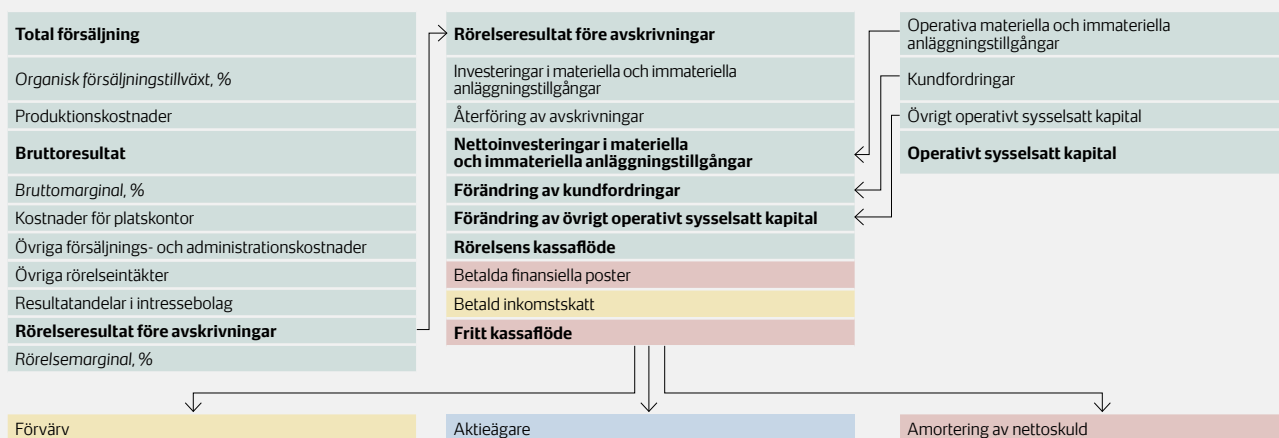
Det fria kassaflödet är rörelsens kassaflöde minus betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Då kassaflöden relaterade till förvärv och eget kapital dras ifrån det fria kassaflödet erhålls årets kassaflöde. När nettoskulder i utländsk valuta konsolideras uppstår vanligen en omräkningsdifferens som redovisas separat. Dessutom kräver redovisningsstandarderna att vissa delar av nettoskulden omvärderas till marknadsvärde efter det första redovisningstillfället och även denna omvärdering rapporteras

separat. Förändringen av nettoskulden motsvarar kassaflödet för året plus förändringar i lån, omräkningsdifferenser samt omvärdering av finansiella instrument.

Balansräkningen

Securitas använder begreppen "sysselsatt kapital" och "finansiering av sysselsatt kapital" för att beskriva balansräkningen och den finansiella ställningen. Det sysselsatta kapitalet utgörs av operativt sysselsatt kapital plus goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Det operativt sysselsatta kapitalet består av operativa materiella och immateriella anläggningstillgångar och rörelsekapital. Det följs löpande upp på operativ nivå för att undvika onödig kapitalbindning. Sysselsatt kapital finansieras av nettoskuld och eget kapital.



Bilden visar sambanden mellan resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. I illustrativt syfte används olika färger.

Light blue: Rörelserelaterade poster Light red: Poster hänförliga till nettoskuld Yellow: Goodwill, skatt och ej rörelserelaterade poster Light blue: Poster hänförliga till eget kapital

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	49	Not 1	Allmän företagsinformation	65
Koncernens finansiella rapporter		Not 2	Redovisningsprinciper	65
Koncernens resultaträkning	58	Not 3	Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser	72
Koncernens rapport över totalresultat	58	Not 4	Kritiska uppskattningar och bedömningar	74
Koncernens kassaflödesanalys	60	Not 5	Händelser efter balansdagen	75
Koncernens balansräkning	62	Not 6	Finansiell riskhantering	75
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	64	Not 7	Transaktioner med närstående	82
Koncernens noter och kommentarer	65	Not 8	Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare	82
		Not 9	Segmentsrapportering	85
Moderbolagets finansiella rapporter		Not 10	Intäkternas fördelning	88
Moderbolagets resultaträkning	112	Not 11	Rörelseresultat	88
Moderbolagets rapport över totalresultat	112	Not 12	Personal	90
Moderbolagets kassaflödesanalys	112	Not 13	Avskrivningar	91
Moderbolagets balansräkning	113	Not 14	Finansnetto	91
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	114	Not 15	Skatter	91
Moderbolagets noter och kommentarer	115	Not 16	Förvärv och avyttringar av dotterbolag	94
		Not 17	Goodwill och nedskrivningsbedömning	95
Styrelsens underskrifter	122	Not 18	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	96
Revisionsberättelse	123	Not 19	Övriga immateriella tillgångar	97
		Not 20	Materiella anläggningstillgångar	97
		Not 21	Andelar i intressebolag	98
		Not 22	Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	98
		Not 23	Övriga långfristiga fordringar	98
		Not 24	Varulager	98
		Not 25	Kundfordringar	98
		Not 26	Övriga kortfristiga fordringar	99
		Not 27	Övriga räntebärande omsättningstillgångar	99
		Not 28	Likvida medel	99
		Not 29	Eget kapital	99
		Not 30	Långfristiga skulder exklusive avsättningar	100
		Not 31	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	101
		Not 32	Övriga långfristiga avsättningar	107
		Not 33	Kortfristiga låneskulder	107
		Not 34	Övriga kortfristiga skulder	107
		Not 35	Kortfristiga avsättningar	108
		Not 36	Ställda säkerheter	108
		Not 37	Ansvarsförbindelser	108
		Not 38	Finansiell femårsöversikt	110
Kvartalsdata	124	Not 39	Redovisningsprinciper	115
Securitas aktie	126	Not 40	Transaktioner med närstående	116
Finansiell information och kallelse till årsstämma	128	Not 41	Finansiell riskhantering	116
		Not 42	Administrationskostnader och övriga rörelseintäkter	118
		Not 43	Personal	118
		Not 44	Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	119
		Not 45	Skatter	119
		Not 46	Immateriella tillgångar	119
		Not 47	Maskiner och inventarier	119
		Not 48	Andelar i dotterbolag	120
		Not 49	Andelar i intressebolag	121
		Not 50	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	121
		Not 51	Likvida medel	121
		Not 52	Eget kapital	121
		Not 53	Långfristiga skulder	121
		Not 54	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	121
		Not 55	Ställda säkerheter	121
		Not 56	Ansvarsförbindelser	121

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ.) organisationsnummer 556302-7241 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2015.

Securitas erbjuder säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov genom olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Securitas är verksamt i 53 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien och har närmare 330 000 medarbetare.

Securitas bestod 2015 av affärssegmenten Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Förutom dessa affärssegment bedriver koncernen verksamhet i Afrika, Mellanöstern och Asien, vilken inkluderas under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen i not 9. Jämförelsetal har omräknats till följd av att verksamhet flyttats från segmentet Security Services Europe till segmentet Övrigt den 1 januari 2015. Denna förändring har inte haft någon effekt på koncernens totalnivå.

Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent under 2015. Vi uppskattar att vi växer snabbare än säkerhetsmarknaderna i USA och Europa liksom i de iberio-amerikanska länderna, huvudsakligen stöttat av vår strategi av säkerhetslösningar och teknik.

Den valutajusterade vinsten per aktie förbättrades med 8 procent under 2015. Vi uppnådde ett bra kassaflöde och minskade vår nettoskuld. Vårt finansiella mål fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld om 0,20 uppfylldes när vi uppnådde 0,22 för 2015.

Försäljningen av säkerhetslösningar och teknik var stark. Den valutajusterade tillväxten under 2015 var 38 procent och försäljningen uppgick till 9,3 miljarder SEK. Vi tror att vi kan fortsätta att öka försäljningen av säkerhetslösningar och teknik i en hög takt under de kommande åren, och att göra den till en betydande del av koncernens totala försäljning.

Därutöver är förvärvet av de kommersiella avtalen och de operativa tillgångarna i Diebold Incorporateds verksamhet inom elektronisk säkerhet i Nordamerika ett viktigt steg på vägen och möjliggör för oss att erbjuda kompletta säkerhetslösningar till våra nordamerikanska kunder.

Försäljning

Försäljningen uppgick till 80 860 MSEK (70 217) och den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (3). Samtliga affärssegment ökade den organiska försäljningstillväxten, men huvudsakligen bidrog Security Services Europe drivet av stark försäljning i Tyskland, Sverige och Turkiet. Vi bedömer att vi för närvarande växer snabbare än säkerhetsmarknaden i USA och Europa liksom i de iberio-amerikanska länderna, stöttat av vår strategi att addera värde till våra kunder genom säkerhetslösningar och teknik.

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 6 procent (4).

FÖRSÄLJNING JANUARI - DECEMBER

MSEK	2015	2014	%
Total försäljning	80 860	70 217	15
Förvärv/avyttringar	-270	-25	
Valutaförändring från 2014	-6 699	-	
Organisk försäljning	73 891	70 192	5

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 4 089 MSEK (3 505) vilket, justerat för valutakursförändringar, representerade en förändring på 7 procent (3).

Koncernens rörelsemarginal var 5,1 procent (5,0). Rörelsemarginalen i Security Services North America förbättrades, liksom i Security Services Ibero-America, medan den gick ned i Security Services Europe. De totala prisjusteringarna i koncernen var ungefär i nivå med lönekostnadsökningarna.

RÖRELSERESULTAT JANUARI - DECEMBER

MSEK	2015	2014	%
Rörelseresultat före avskrivningar	4 089	3 505	17
Valutaförändring från 2014	-330	-	
Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar	3 759	3 505	7

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Rörelseresultat efter avskrivningar

Rörelseresultat efter avskrivningar var 3 785 MSEK (3 237).

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -275 MSEK (-251).

Förvärvsrelaterade kostnader var -29 MSEK (-17). För ytterligare information hänvisas till not 11.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -309 MSEK (-328).

Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 3 476 MSEK (2 909) vilket, justerat för valutakursförändringar, motsvarade en förändring på 10 procent.

Skatt, årets resultat och vinst per aktie

Koncernens skattesats var 29,7 procent (28,8). Ökningen av koncernens skattesats jämfört med helårsskattesatsen för 2014 på 28,8 procent beror på förstärkningen av US-dollar och dess påverkan på koncernens resultat, och vidare på en engångsomvärdering av uppskjutna skattefordringar på grund av nya skattesatser i Frankrike och Norge.

Nettoreultatet var 2 444 MSEK (2 072). Vinst per aktie var 6,67 SEK (5,67), en total förändring om 18 procent jämfört med föregående år. Valutajusterad förändring av vinst per aktie var 8 procent under 2015.

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG
ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2015	2014
Total försäljning	80 860,1	70 217,1
Organisk försäljningstillväxt, %	5	3
Produktionskostnader	-66 743,2	-58 010,1
Bruttoresultat	14 116,9	12 207,0
Försäljnings- och administrationskostnader	-10 063,2	-8 726,6
Övriga rörelseintäkter	17,7	15,9
Resultatandelar i intressebolag	17,3	8,4
Rörelseresultat före avskrivningar	4 088,7	3 504,7
Rörelsemarginal, %	5,1	5,0
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-274,5	-250,8
Förvärvsrelaterade kostnader	-29,5	-17,1
Rörelseresultat efter avskrivningar	3 784,7	3 236,8
Finansiella intäkter och kostnader	-308,3	-327,6
Resultat före skatt	3 476,4	2 909,2
Skatt	-1 032,5	-837,7
Årets resultat	2 443,9	2 071,5

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 46–47.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Affärssegmentens utveckling

Security Services North America

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2015	2014	Förändring, %	
			Total	Valuta-justerad
Total försäljning	31 108	24 989	24	4
Organisk försäljningstillväxt, %	4	3		
Andel av koncernens försäljning, %	38	36		
Rörelseresultat före avskrivningar	1 751	1 333	31	9
Rörelsemarginal, %	5,6	5,3		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	43	38		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (3), driven av den starka utvecklingen i de fem bevakningsregionerna. Pinkerton Corporate Risk Management hade god organisk försäljningsutveckling vilket också verksamheten inom mobila tjänster i USA hade. Vi bedömer att vår tillväxttakt är något högre än den amerikanska säkerhetsmarknadens tillväxttakt, stödd av vår strategi att öka försäljningen av säkerhetslösningar och teknik. Vi uppskattar att hälsovårdsreformens införande bidrog till den organiska försäljningstillväxten i Security Services North America med cirka 1 procent under 2015.

Rörelsemarginalen var 5,6 procent (5,3), där den ökade försäljningen av säkerhetslösningar och teknik bidrog. Förbättringen stöddes också av positiv skillnad mellan prisökningar och löne-relaterade kostnadsökningar. Den starka försäljningstillväxten under året gav positiv hävstångseffekt på kostnadsbasen.

Den svenska kronans växelkurs försvagades väsentligt gentemot US-dollar, vilket hade en positiv påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 9 procent under året.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 91 procent (90). Personalomsättningen i affärssegmentet var 67 procent (55).

Security Services Europe

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2015	2014	Förändring, %	
			Total	Valuta-justerad
Total försäljning	37 573	34 908	8	5
Organisk försäljningstillväxt, %	4	2		
Andel av koncernens försäljning, %	47	50		
Rörelseresultat före avskrivningar	2 143	2 050	5	4
Rörelsemarginal, %	5,7	5,9		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	52	58		

Jämförelsetal har räknats om till följd av att verksamhet flyttats från segmentet Security Services Europe till segmentet Övrigt den 1 januari 2015. Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (2), främst driven av Belgien, Sverige, Turkiet och Tyskland. Den högre nivån av tillägsförsäljningen reflekterades också i den organiska försäljningstillväxten under året. Den starka organiska försäljningstillväxten i Turkiet berodde på många tekniska installationer och

god tilläggsförsäljning. Vår bedömning är att försäljningstillväxten är högre än den europeiska säkerhetsmarknadens tillväxt, stöttad av vår strategi att öka försäljningen av säkerhetslösningar och teknik.

Rörelsemarginalen var 5,7 procent (5,9), huvudsakligen tyngd av den negativa effekten från högre sociala avgifter för unga anställda i Sverige och för kostnader relaterade till tilläggsförsäljningen. Normalt sett genererar tilläggsförsäljning högre rörelsemarginaler än genomsnittet, men den exceptionella mobiliseringen av tusentals väktare på mycket kort tid mot slutet av året har inneburit betydande utbildningsinsatser, personalplanering, kostnader för underleverantörer och övertidsuttag för att uppfylla våra kunders behov i samband med flyktingsituationen och terrorhändelserna i Europa. Dessutom hade några kostnader av engångskaraktär i Schweiz samt några kontraktsförluster i Östeuropa en negativ inverkan på rörelsemarginalen.

Den negativa helårseffekten på rörelseresultatet under 2015 på grund av högre sociala avgifter i Sverige var -24 MSEK, och för 2016 uppskattas den till -50 MSEK vilket betyder en ytterligare effekt om -26 MSEK jämfört med 2015.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot euron, vilket hade en positiv inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 4 procent under året.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 91 procent (93). Personalomsättningen var 28 procent (26).

Security Services Ibero-America

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

			Förändring, %	
MSEK	2015	2014	Total	Valuta-justerad
Total försäljning	10 886	9 238	18	13
Organisk försäljningstillväxt, %	13	8		
Andel av koncernens försäljning, %	13	13		
Rörelseresultat före avskrivningar	491	396	24	19
Rörelsemarginal, %	4,5	4,3		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	12	11		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 13 procent (8), en förbättring driven framförallt av Chile, Colombia och Spanien medan Argentina bidrog mest till affärssegmentets organiska försäljningstillväxt. Latinamerika visade stark organisk försäljningstillväxt på 26 procent (23), trots att makroekonomin saktar in avsevärt. Vi bedömer att vår försäljningstillväxt i den ibero-amerikanska säkerhetsmarknaden stöttas av vår strategi av att öka försäljningen inom säkerhetslösningar och teknik.

Rörelsemarginalen var 4,5 procent (4,3), framförallt driven av förbättringen i Spanien och med bidrag från Argentina. Rörelsemarginalens förbättring dämpades av utvecklingen i Peru och Portugal.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot euron och mot den argentinska peson sett på helårsbasis, trots devalveringen av den senare i december. Detta hade en positiv inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen i segmentet var 19 procent under året.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 91 procent (91). Personalomsättningen var 30 procent (26).

Kassaflöde

Rörelsens kassaflöde uppgick till 3 399 MSEK (2 863), motsvarande 83 procent (82) av rörelseresultat före avskrivningar.

Rörelsens kassaflöde har påverkats av investeringar i anläggningstillgångar, som netto uppgick till -256 MSEK (-146). Investeringarna inkluderar utrustning som används för kundkontrakt som omfattar säkerhetslösningar, vilket reflekterar vår strategi att öka försäljningen av säkerhetslösningar och teknik. Sådana investeringar påverkar det fria kassaflödet och skrivs av under kontraktperioden.

Effekten från förändring av kundfordringar uppgick till -707 MSEK (-115), negativt påverkad av den ökade organiska försäljningstillväxten. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till 274 MSEK (-381). Föregående år påverkades negativt av tidpunkten för löneutbetalningar i den amerikanska verksamheten.

Det fria kassaflödet var 2 163 MSEK (1 855), motsvarande 78 procent (75) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar, var -147 MSEK (-385), varav utbetalda/erhållna köpeskillingar uppgick till -115 MSEK (-353), övertagna/överlåtna nettoskulder uppgick till 2 MSEK (-11) och betalda förvärvsrelaterade kostnader uppgick till -34 MSEK (-21).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -3 303 MSEK (-2 108) till följd av betald utdelning om -1 095 MSEK (-1 095) samt en nettominskning av lån om -2 208 MSEK (-1 013).

Kassaflöde för perioden var -1 314 MSEK (-711). Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om -40 MSEK var 2 071 MSEK (3 425).

KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2015	2014
Rörelseresultat före avskrivningar	4 088,7	3 504,7
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 328,6	-1 113,2
Återföring av avskrivningar	1 072,3	966,9
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-256,3	-146,3
Förändring av kundfordringar	-707,0	-114,5
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	273,8	-381,2
Rörelsens kassaflöde	3 399,2	2 862,7
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>83</i>	<i>82</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-322,0	-311,4
Betald inkomstskatt	-914,0	-696,6
Fritt kassaflöde	2 163,2	1 854,7
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	<i>78</i>	<i>75</i>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-147,4	-385,0
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-26,9	-72,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3 302,5	-2 107,8
Årets kassaflöde	-1 313,6	-710,9

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 46-47.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.
Goodwill, skatt och icke operativa poster.

Sysselsatt kapital och finansiering

Sysselsatt kapital

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 4 609 MSEK (3 924), motsvarande 6 procent (6) av försäljningen, justerat för förvärvens helårsförsäljning. Vid omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens operativt sysselsatta kapital med 24 MSEK.

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehov i koncernens kassagenererande enheter, som krävs enligt IFRS, ägde rum under tredje kvartalet 2015 i samband med att affärsplanerna för 2016 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2015. För 2014 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 22 393 MSEK (21 721). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens sysselsatta kapital med 113 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 18 procent (16).

Finansiering

Koncernens nettoskuld uppgick till 9 863 MSEK (10 422). Det fria kassaflödet om 2 163 MSEK har haft en positiv effekt på nettoskulden under perioden medan nettoskulden har påverkats negativt främst av utdelning om 1 095 MSEK, som betalades till aktieägarna i maj 2015, samt omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor om 336 MSEK.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,22 (0,18). Räntetäckningsgraden uppgick till 13,1 (10,4).

Securitas har en revolverande kreditfacilitet med tolv banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Kreditfaciliteten består av två delar på 550 MUSD respektive 440 MEUR med ursprunglig förfallotidpunkt 2020. I januari 2016 förlängdes förfallotidpunkten till 2021 och det finns möjlighet att förlänga ytterligare ett år i januari 2017. Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 6.

Standard and Poor's rating för Securitas är BBB. Utsikten ändrades från positiv till stabil under det fjärde kvartalet 2015 efter tillkännagivandet av förvärvet av de kommersiella avtalen och de operativa tillgångarna i Diebold Incorporateds verksamhet inom Electronic Security i Nordamerika. Koncernens likviditet anses vara stark.

Det egna kapitalet uppgick till 12 530 MSEK (11 299). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor minskade det egna kapitalet med 223 MSEK. För ytterligare information se koncernens rapport över totalresultat på sidan 58.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365 058 897 (365 058 897) per den 31 december 2015.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2015	2014
Operativt sysselsatt kapital	4 608,4	3 924,0
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>6</i>	<i>6</i>
Goodwill	16 428,4	16 228,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	987,3	1 244,2
Andelar i intressebolag	369,0	324,5
Summa sysselsatt kapital	22 393,1	21 720,8
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>18</i>	<i>16</i>
Nettoskuld	9 862,7	10 421,6
Eget kapital	12 530,4	11 299,2
Summa finansiering	22 393,1	21 720,8

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 46–47.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.
Goodwill och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

NETTOSKULDENS UTVECKLING

MSEK	2015	2014
Ingående balans 1 januari	-10 421,6	-9 609,8
Rörelsens kassaflöde	3 399,2	2 862,7
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-322,0	-311,4
Betald inkomstskatt	-914,0	-696,6
Fritt kassaflöde	2 163,2	1 854,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-147,4	-385,0
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-26,9	-72,8
Betald utdelning	-1 095,2	-1 095,2
Förändring av nettoskulden före omvärdering och omräkning	893,7	301,7
Omvärdering av finansiella instrument	0,9	-0,4
Omräkningsdifferenser	-335,7	-1 113,1
Förändring av nettoskulden	558,9	-811,8
Utgående balans 31 december	-9 862,7	-10 421,6

Förvärv och avyttringar

FÖRVARV OCH AVYTTRINGAR JANUARI-DECEMBER 2015 (MSEK)

Bolag	Affärssegment ¹	Inkl. fr. o. m.	För- värvad- andel ²	Årlig för- säljning ³	Enterprise value ⁴	Goodwill	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar
Ingående balans						16 228	1 244
Övriga förvärv och avyttringar ^{5,7}		-	-	20	113	54	57
Summa förvärv och avyttringar januari-december 2015				20	113	54⁶	57
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						-	-275
Omräkningsdifferenser						146	-39
Utgående balans						16 428	987

1 Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

2 Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

3 Uppskattad årlig försäljning.

4 Betalt/erhållet förvärvspris med tillägg för förvärvad/avyttrad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillningar.

5 Avser periodens övriga förvärv, avyttringar och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: MH Bevakning (kontraktsportfölj), Sverige, PSS och Vaktco (kontraktsportfölj), Norge, HH Vagt, Danmark, Polar Security (kontraktsportfölj), Finland, EKS Teknik, Tyskland, Sectrans och SEIV, Frankrike, avyttring av sidoverksamhet, Storbritannien, Optimit, SAIT och Fire Fighting Technology, Belgien, Data & Archief (avyttring) och Poseidon, Nederländerna, Protect, Kroatien, ICTS och Sensomatic, Turkiet, Vigilancia y Seguridad, Seguridad Cono Sur, Seguridad Argentina, Vigilan, Fuego Red och Trailback, Argentina, Proguard, Selectron och Urulac, Uruguay och Pinglin, Kina. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillningar i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Tyskland, Frankrike, Belgien, Kroatien, Turkiet, Argentina, Uruguay, Kina och Sydafrika.

6 Goodwill avseende periodens förvärv som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 0 MSEK.

7 Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar samt omvärdering av tilläggsköpeskillningar i koncernen var -150 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 360 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i koncernens rapport över förändringar i eget kapital och i not 29. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillningar framgår av not 11.

Ytterligare information avseende förvärv och avyttringar under 2015 framgår av not 16.

Övriga väsentliga händelser

Bemyndigande om återköp av aktier i Securitas AB

För att kunna bidra till aktieägarvärde anser styrelsen att det är fördelaktigt för bolaget att ha en möjlighet att anpassa bolagets kapitalstruktur till en lämplig nivå vid varje given tidpunkt. Styrelsen har därför beslutat att föreslå att årsstämman den 4 maj 2016 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget. Om aktier återköps avser styrelsen där efter föreslå att bolagets aktiekapital minskas genom indragning av återköpta aktier.

Spanien – skatterevision

Som beskrivits i tidigare delårsrapporter och årsredovisningar har den spanska skattemyndigheten nekat vissa avdrag. En sakfråga avser nekade ränteavdrag för åren 2003–2009, där olika år för närvarande behandlas av olika instanser i de spanska domstolarna. Securitas har erhållit en negativ dom under 2015 från domstolen i första instans, Tribunal Económico Administrativo Central (TEAC), avseende åren 2006–2007. Denna dom motsäger och bortser från en dom till fördel för Securitas, vilken avgetts av den överordnade domstolen i andra instans Audiencia Nacional 2014, avseende samma sakfråga för åren 2003–2005, en dom som har överklagats av skattemyndigheten till högsta domstolen under 2015 avseende år 2005, då åren 2003–2004 har dömts vara preskriberade. Securitas har nu fått information om att överklagan för år 2005 förväntas avgöras av högsta domsto-

len under 2016. En annan sakfråga avser en nekad tillämpning av en skattefri fission av det spanska Securitas Systems-bolaget under 2006, för vilken Securitas under 2015 har erhållit en negativ dom från TEAC. Securitas kommer nu att överklaga de två domarna från TEAC till nästa instans, Audiencia Nacional. Om besluten slutligen fastställs av spansk domstol kan de nu resultera i en skatt på 38 MEUR inklusive ränta beräknad till och med den 31 december 2015 (per den 31 december 2014 bedömdes denna exponering inklusive de nu preskriberade åren 2003–2004 uppgå till 41 MEUR). Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i domstol. Skattebesluten skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta lång tid innan alla slutliga domar har erhållits.

Ytterligare information framgår av not 37.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

I oktober 2015 ingick Securitas avtal att förvärva de kommersiella avtalen och de operativa tillgångarna i Diebold Incorporateds verksamhet inom elektronisk säkerhet i Nordamerika, den tredje största leverantören av elektroniska säkerhetstjänster i Nordamerika. Försäljningen under den senaste tolv månadersperioden i det förvärvade Diebold Electronic Securitis verksamhet, från 30 juni 2014 till 30 juni 2015, uppgick till 2 820 MSEK (330 MUSD). Köpeskillningen uppgår till cirka 2 990 MSEK (350 MUSD) på skuldfri basis, inklusive ett normaliserat rörelsekapital, vilket enligt Securitas beräkningar motsvarar cirka 11 x beräknad EBITDA för 2015 för den förvärvade verksamheten efter att den har skilts ut från Diebold Incorporated. Förvärvet kommer att bidra till Securitas vinst per aktie från och med 2016.

I över 70 år har Diebolds nordamerikanska verksamhet inom elektronisk säkerhet sammanfört teknisk innovation, säkerhetsexpertis och kvalitativa tjänster för att bli en ledande leverantör av heltäckande elektroniska säkerhetslösningar och tjänster till företagskunder. Diebolds nordamerikanska verksamhet inom elektronisk säkerhet har cirka 1 100 medarbetare.

Engångskostnaderna för att skilja ut Diebolds verksamhet inom elektronisk säkerhet från Diebold Incorporated kommer tillsammans med transaktionskostnaderna att uppgå till cirka 60 MSEK (7 MUSD), och kommer att redovisas under 2016.

I början av 2016 godkände berörda myndigheter i USA Securitas förvärv av Diebolds nordamerikanska verksamhet för elektronisk säkerhet. Förvärvet slutfördes den 1 februari 2016 då verksamheten också konsoliderades i Securitas.

Securitas förlängde i januari 2016 förfallotidpunkten för sin revolverande kreditfacilitet till 2021 och det finns möjlighet att förlänga ytterligare ett år i januari 2017.

Den 8 mars 2016 emitterade Securitas ett sexårigt obligationslån på 350 MEUR. Likviddag kommer att bli den 15 mars 2016.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2015 ingick koncernen ett swapavtal med tredje part i början av mars 2016.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

Förändringar i koncernledningen

Magnus Ahlqvist har utsetts till divisionschef för Security Services Europe och medlem av Securitas koncernledning. Han tillträdde sin befattning den 26 augusti 2015.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas förhållningssätt till övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs mer detaljerat på sidorna 36–44.

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: kontraktsrisker, operativa uppdragsrisker och finansiella risker.

Kontraktsrisker

Denna kategori omfattar risker som är hänförliga till kundkontrakt samt de risker som är hänförliga till förvärv av nya verksamheter.

När ett kontrakt tecknas med en kund är det nödvändigt att en balanserad fördelning av ansvar och risker sker mellan Securitas och kunden. Normen är att använda standardiserade kontrakt. Rimliga begränsningar avseende ansvar och skadeersättning för tredjepartskrav är viktigt. Stort fokus ägnas åt kontraktsrisker och hanteringen av dessa risker. Varje segment har utvecklat policyer och rutiner som är anpassade för dess specifika behov. Dessa policyer är alla baserade på den kontraktspolicy som styrelsen har godkänt i Group Policies.

Utöver organisk tillväxt genom nya och/eller utökade kundkontrakt har koncernen växt genom ett betydande antal förvärv under årens lopp och kommer, som ett led i företagets strategi, även fortsättningsvis att förvärva säkerhetsföretag. Integrationen av nya företag innebär alltid en viss risk. Sådana förvärv genomförs i högre grad än tidigare även på nya marknader som Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien eller avser förvärv av säkerhetsföretag som är inriktade på elektronisk säkerhet. Lönsamheten i det förvärvade företaget kan vara lägre än väntat och/eller kostnaderna i samband med förvärvet kan bli högre än väntat.

Förvärv under 2015 beskrivs under avsnittet Förvärv och avyttringar ovan och i not 16.

Operativa uppdragsrisker

Operativa uppdragsrisker är risker som är förknippade med den dagliga verksamheten och de tjänster som erbjuds kunderna. Om tjänsterna exempelvis inte motsvarar de uppställda kraven kan resultatet bli förlust av egendom eller skada på egendom eller person. För att minska riskerna är det viktigt att rekrytering och utbildning av väktare sker på rätt sätt och att de får relevant arbetsledning. En annan operativ uppdragsrisk som kan påverka lönsamheten är risken att Securitas inte kan höja priserna gentemot kunderna och därmed inte fullt ut kan kompensera för lönehöjningar och liknande kostnadsökningar.

Finansiella risker

Finansiella risker hanteras främst genom löpande mätning och uppföljning av den finansiella utvecklingen med hjälp av Securitas finansiella modell. Modellen identifierar ett antal nyckeltal som är viktiga för lönsamheten i verksamheten och som gör det lättare att upptäcka och hantera risker. Den finansiella modellen beskrivs mer i detalj på sidorna 46–47. Dessutom uppstår finansiella risker (utöver de som är hänförliga till den finansiella rapporteringen) eftersom koncernen har behov av extern finansiering och använder en rad olika valutor. Dessa risker utgörs huvudsakligen av ränterisk, valutarisk, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit-/motpartsrisk.

Kundkreditrisken, det vill säga risken för att Securitas kunder inte kan uppfylla sina åtaganden att betala fakturorna för levererade tjänster, har ökat under det rådande makroekonomiska läget. Risken reduceras av det stora antalet kunder som är fördelade på många branscher och geografiska områden samt av etablerade rutiner inom organisationen för bevakning och indrivning av kundfordringar. Ytterligare information avseende finansiell riskhantering framgår ovan under avsnittet Sysselsatt kapital och finansiering/Finansiering och i not 6.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar. Ytterligare information avseende kritiska uppskattningar och bedömningar framgår av not 4.

Under den kommande tolv månadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa tidigare redovisade jämförelsestörande poster, avsättningar och ansvarsförbindelser, vilka beskrivs i not 32, not 35 respektive not 37, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Personal

Med närmare 330 000 medarbetare i 53 länder är Securitas främsta uppgift att vara en stabil och pålitlig arbetsgivare för alla våra medarbetare. Vi strävar efter att erbjuda goda arbetsförhållanden, skäliga löner och möjligheter till personlig utveckling. Våra grundläggande principer är att vi ska följa lagar och internationella avtal. Det innebär att vi respekterar och uppfyller arbetsmarknadslagstiftning, avtal och säkerhetskrav och andra bestämmelser som styr verksamheten.

Grunden för vårt arbete med ansvarsfrågor är vår etikod, Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik. Den hjälper oss att upprätthålla och främja en hög affäretik. Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik bygger på våra tre grundläggande värderingar: ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. Ärlighet betyder att vi är hederliga men även allas rätt att öppet uttrycka sin åsikt. Vaksamhet innebär att vi strävar efter att vara uppmärksamma och observanta samt kunna lyssna och bedöma situationer. Hjälpsamhet betyder att våra medarbetare alltid är redo att hjälpa till inom ramen för ett visst uppdrag.

Att vara en ansvarsfull arbetsgivare börjar med det mest grundläggande: Securitas använder inte och accepterar inte någon form av barnarbete, tvångsarbete eller någon annan form av ofrivilligt arbete. Vi respekterar alla medarbetares rätt att välja om de ska representeras av en fackförening och rätten att bilda och gå med i fackföreningar. Securitas är också en arbetsgivare som sätter jämställdhet i centrum. Vi tolererar inte någon form av trakasserier, mobbning eller hot. Medarbetarna är vår viktigaste resurs. Vi tror på relationer byggda på ömsesidig respekt och värdighet. Att värna om medarbetarnas grundläggande rättigheter är viktigt för oss som arbetsgivare. Securitas har länge varit pådrivande för att höja standarden och den professionella nivån i säkerhetsbranschen. På så sätt ökar väktaryrkets status, vilket i sin tur höjer lönenivåerna. En högre yrkesstatus gör det också lättare att rekrytera och behålla kvalificerade och erfarna medarbetare.

Det finns goda möjligheter att göra karriär inom Securitas, till exempel genom att specialisera sig inom ett visst område på lokal, regional eller nationell nivå. Det finns många olika utbildningsprogram. I de flesta länder finns speciella utbildningsprogram för särskilda kundsegment, exempelvis flygplatser, detaljhandel och bevakade bostadsområden. I alla länder där Securitas bedriver verksamhet har vi egna utbildningscentra. Securitas har i många år erbjudit ett ettårigt utbildningsprogram för högre chefer, där målet är att utbyta erfarenheter om de bästa lösningarna i branschen och därigenom ytterligare förbättra verksamheten. Utöver vårt ansvar som arbetsgivare arbetar vi med sociala projekt där det finns ett stort behov av att stärka det lokala samhället. För ytterligare information, se sidorna 19–24.

För information avseende medelantalet årsanställda, fördelning mellan kvinnor och män och den totala lönekostnaden, se not 12.

Forskning och utveckling

Securitas är ett tjänsteföretag och bedriver inte någon forskning i den mening som avses i IAS 38 Immateriella tillgångar. Arbetet med att förädla och utveckla koncernens tjänsteutbud pågår kontinuerligt, inte minst som en integrerad del vid utförandet av tjänster hos kunderna. Tekniska lösningar är en viktig del i de säkerhetslösningar Securitas erbjuder. För att stödja denna utveckling har befattningen som chef för tekniska säkerhetslösningar med stabspersonal införts i alla större länder liksom på divisions- och koncernnivå. Securitas har också investerat i ett kompetenscenter i Malmö inom området fjärrstyrda kameraövervakningstjänster, med uppgift att utveckla säkerhetslösningar och stödja landsorganisationerna främst inom Security Services Europe. I anslutning till detta center har Securitas utvecklat Securitas Experience Center, för att bättre visualisera de tjänster och lösningar som bolaget erbjuder. Från öppnandet i juni 2015 till slutet av året hade Securitas Experience Center cirka 700 besökare, många av dem kunder.

Några aktiverade utvecklingsutgifter finns inte i koncernen per den 31 december 2015.

Miljö

Miljömässigt är vårt viktigaste ansvar att minimera koldioxidutsläppen från transporter. Vi upphandlar också produkter och påverkar genom detta miljön. En väsentlig inköpskategori är väktaruniformer. På det hela taget har ett företag i servicebranschen, som Securitas, en relativt sett mindre påverkan på miljön jämfört med ett tillverkande bolag. Koncernens verksamhet kräver inte tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

Securitas utsläppspolicy sätter gränsvärden för nya företagsbilar och nya minibussar. Gränsvärdena sänks årligen och från 1 december 2015 är de 135 gram CO₂ per kilometer för nya företagsbilar och 175 gram CO₂ per kilometer för nya minibussar. Lastbilar, bussar och specialfordon betraktas inte som företagsbilar eller minibussar. Miljömålet är att minska utsläppen varje år. I genomsnitt släppte de drygt 13 000 företagsbilar och minibussar som Securitas äger eller leasar runt om i världen ut cirka 144 gram CO₂ per kilometer (149) år 2015. För ytterligare information se sidorna 21 och 23.

Information om Securitas aktie

Information om Securitas aktie vad avser antalet A-aktier och B-aktier, skillnader mellan A-aktier och B-aktier samt information avseende större aktieägare finns i not 29. Ytterligare information avseende Securitas aktie finns också på sidorna 126–127.

För att kunna bidra till aktieägarvärde anser styrelsen att det är fördelaktigt för bolaget att ha en möjlighet att anpassa bolagets kapitalstruktur till en lämplig nivå vid varje given tidpunkt. Styrelsen har därför beslutat att föreslå att årsstämman den 4 maj 2016 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget. Om aktier återköps avser styrelsen där efter föreslå att bolagets aktiekapital minskas genom indragning av återköpta aktier. Det finns för närvarande ett bemyndigande med samma innehåll som beslutats av årsstämman, som hölls den 8 maj 2015, för styrelsen att återköpa egna aktier med samma villkor och begränsningar som föreslås årsstämman 2016. Styrelsen har vid tidpunkten för denna årsredovisning ännu inte utnyttjat bemyndigandet.

Ett aktieägaravtal som bland annat innehåller en överenskom- melse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av A-aktier finns mellan Gustaf Douglas, Melker Schörling och dem närstå- ende bolag. Styrelsen för Securitas AB känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktie- ägare i Securitas AB.

Koncernens utveckling

Säkerhetsbranschen förändras och Securitas leder denna omvandling där tekniken omformar industrin. Under 2015 lanse- rade Securitas projektet Vision 2020 – ett initiativ som syftar till att forma vår strategi att bli ännu starkare och mer hållbar under de kommande åren. Vi har satt en tydlig plan och påbörjat genomförandet för att förstärka och accelerera vår strategi. I vår Vision 2020, är vi det ledande internationella säkerhetsföretaget specialiserat på säkerhetstjänster baserade på människor, teknik och kunskap. Securitas kommer att fortsätta att investera och spela en ledande roll i att kombinera bevakningstjänster med elektronisk säkerhet och aktivt driva organisk försäljningstillväxt genom säkerhetslösningar och teknik. Vi kommer också att dra nytta av förvärvsmöjligheter inom elektronisk säkerhet. Ett viktigt steg i denna strategi var när Securitas i oktober 2015 ingick ett avtal avseende förvärvet av tillgångarna i Diebold Electronic Security i Nordamerika, vilket gör Securitas unikt på den ameri- kanska marknaden genom att vi kan erbjuda kompletta säker- hetslösningar till våra kunder för att optimera deras säkerhet.

Försäljningen av säkerhetslösningar och teknik var stark under det gångna året. Den valutajusterade tillväxten under 2015 var 38 procent (28) och försäljningen uppgick till 9,3 miljarder SEK (6,5). Vi tror att vi kan fortsätta att öka försäljningen av säkerhetslösningar och teknik i en hög takt under de kommande åren, och att göra den till en betydande del av koncernens totala försäljning.

Den valutajusterade vinsten per aktie förbättrades med 8 pro- cent under 2015. Den organiska försäljningstillväxten var 5 pro- cent. Vi uppnådde ett bra kassaflöde och minskade vår netto- skuld både före och efter att hänsyn tagits till omräkningsdiffe- renser och omvärdering av finansiella instrument. Vårt finansiella mål fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld om 0,20 uppfyll- des när vi uppnådde 0,22 för 2015.

Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stöd- funktioner för koncernen.

Moderbolagets intäkter uppgick till 974 MSEK (970) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 1 657 MSEK (395). Ökningen av finansiella intäkter och kostnader jämfört med föregående år förklaras främst av utdelningar från dotter- bolag och valutakursdifferenser. Resultat före skatt uppgick till 1 665 MSEK (472).

I resultat före skatt ingår utdelningar från dotterbolag med 1 730 MSEK (1 088), ränteintäkter om 224 MSEK (165), ränte- kostnader om -289 MSEK (-365) samt övriga finansiella intäkter och kostnader, netto om -8 MSEK (-493). I övriga finansiella intäkter och kostnader, netto, ingår nedskrivning av aktier i dotter-

bolag med 0 MSEK (-33) samt förluster från likvidation av dotter- bolag med -10 MSEK (0). Nedskrivningen för 2014 skedde i samband med att moderbolaget erhöll utdelning från ett dotter- bolag, för aktierna i ett annat dotterbolag i samband med att dot- terbolaget erhöll ett kapitaltillskott samt för ett tredje bolag i sam- band med justeringen av bokfört värde av immateriella tillgångar i dotterbolaget.

Årets resultat uppgick till 1 675 MSEK (599).

Årets kassaflöde uppgick till -1 667 MSEK (60).

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 38 504 MSEK (38 535) och består huvudsakligen av aktier i dot- terbolag till ett värde av 37 282 MSEK (37 258). Omsättningstill- gångarna uppgick till 5 079 MSEK (6 199), varav likvida medel uppgick till 401 MSEK (2 068). Minskningen av likvida medel är främst hänförlig till återbetalning om 1 000 MSEK avseende SEK obligationer som emitterats under EMTN programmet samt åter- betalning om 920 MSEK avseende företagscertifikat.

Det egna kapitalet uppgick till 25 689 MSEK (25 027). Utdel- ning om 1 095 MSEK (1 095) betalades till aktieägarna i maj 2015.

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 17 894 MSEK (19 707) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rap- porter med därtill hörande noter och kommentarer.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Securitas 2016

Styrelsen för Securitas AB föreslår att årsstämman den 4 maj 2016 beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattnings- havare enligt följande.

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga för- måner. Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhalla rörlig lön vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42-200 procent av den fasta års- lönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats kontant visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bola- get ha möjligheten att återkräva således utbetald ersättning.

Styrelsen ska för varje år överväga huruvida man bör föreslå årsstämman att besluta om ett aktie- eller aktiekursrelaterat inci- tamentsprogram.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön till koncernledningen under 2016 beräknas vid fullt utfall kunna kosta bolaget maximalt 79 MSEK. Information rörande tidigare beslutade ersättningar som ännu inte har förfallit till betalning framgår av not 8 i denna årsredovisning.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidi- gast 65 års ålder och samtliga i koncernledningen ska omfattas

av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Rörig ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte lokala bestämmelser kräver det.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämman beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att fråga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 4 maj 2016.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

	Kronor
Säkringsreserv	360 771
Omräkningsreserv	954 616 202
Balanserat resultat	15 331 728 370
Årets resultat ¹	1 674 957 272
Summa	17 961 662 615

1 Inkluderar lämnade koncernbidrag till dotterbolag med 270 231 000 kronor.

Styrelsen har föreslagit att vinstmedlen disponeras enligt följande:

	Kronor
att i utdelning till aktieägarna lämnas 3,50 kronor per aktie	1 277 706 140
att i ny räkning överföres	16 683 956 475
Summa	17 961 662 615

Förslag till avstämningsdag för utdelning

Som avstämningsdag för utdelning har styrelsen föreslagit den 9 maj 2016. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelning komma att utsändas genom Euroclear Sweden AB:s försorg med början den 12 maj 2016.

Förslag till bemyndigande avseende förvärv av egna aktier

Styrelsen har vidare föreslagit att årsstämman 2016 ska bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma 2017, besluta om förvärv av bolagets egna aktier. Förslaget innebär att styrelsen bemyndigas att förvärva högst så många aktier att det egna innehavet vid varje tillfälle uppgår till högst tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning och förslag till bemyndigande avseende förvärv av egna aktier

Styrelsen får härmed avge följande yttrande angående förslaget om vinstutdelning och bemyndigande avseende förvärv av egna aktier i enlighet med 18 kap 4 § och 19 kap 22 § aktiebolagslagen.

Bolagets disponibla vinstmedel per den 31 december 2015 uppgår till 16 286 705 343 kronor och årets resultat uppgår till 1 674 957 272 kronor, varav 270 231 000 kronor är relaterade till koncernbidrag till dotterbolag och 356 758 kronor är relaterade till resultat av värdering av finansiella instrument enligt 4 kap 14a § årsredovisningslagen.

Bolagets egna kapital per den 31 december 2015 skulle inte ha påverkats om en värdering av finansiella instrument, vilka värderats enligt verkligt värde enligt 4 kap 14a § årsredovisningslagen, istället värderats enligt lägsta värdets princip, då ingen skillnad föreligger per detta datum.

Till årsstämmans förfogande står därmed 17 961 662 615 kronor i disponibla vinstmedel före beslut om utdelning för 2015.

Förutsatt att årsstämman 2016 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition, kommer 16 683 956 475 kronor att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning och lämnade koncernbidrag till dotterbolag.

Styrelsen har med avseende på föreslagen vinstutdelning och återköpsbemyndigande beaktat bolagets och koncernens konso- lideringsbehov och likviditet genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och bolagets och koncernens möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Föreslagen utdelning, lämnade koncernbidrag till dotterbolag och förslaget återköpsbemyndigande äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Utöver bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet har styrelsen även tagit hänsyn till alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att föreslagen utdelning, lämnade koncernbidrag till dotterbolag och förslaget återköpsbemyndigande är försvarliga med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultaträkningar, rapporter över totalresultat, balansräkningar, kassafödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Årsredovisning

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2015	2014
Försäljning		80 590,2	69 863,8
Försäljning, förvärv		269,9	353,3
Total försäljning	9,10	80 860,1	70 217,1
Produktionskostnader	11, 12, 13	-66 743,2	-58 010,1
Bruttoresultat		14 116,9	12 207,0
Försäljnings- och administrationskostnader	11, 12, 13	-10 063,2	-8 726,6
Övriga rörelseintäkter	10	17,7	15,9
Resultatandelar i intressebolag	21	17,3	8,4
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	18	-274,5	-250,8
Förvärvsrelaterade kostnader	11	-29,5	-17,1
Rörelseresultat		3 784,7	3 236,8
Finansiella intäkter	14	30,4	39,2
Finansiella kostnader	14	-338,7	-366,8
Resultat före skatt		3 476,4	2 909,2
Skatt	15	-1 032,5	-837,7
Årets resultat		2 443,9	2 071,5
Varav hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget		2 436,5	2 068,4
Innehav utan bestämmande inflytande		7,4	3,1
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning		365 058 897	365 058 897
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	3	6,67	5,67

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2015	2014
Årets resultat		2 443,9	2 071,5
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	31	80,3	-279,7
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		80,3	-279,7
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar efter skatt	6	0,8	0,0
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt		19,1	138,9
Omräkningsdifferenser		-242,4	1 062,9
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		-222,5	1 201,8
Övrigt totalresultat	15	-142,2	922,1
Årets totalresultat		2 301,7	2 993,6
Varav hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget		2 296,8	2 988,9
Innehav utan bestämmande inflytande		4,9	4,7

Securitas finansiella modell - koncernens resultaträkning

Tilläggsinformation

MSEK	2015	2014
Försäljning	80 590,2	69 863,8
Försäljning, förvärv	269,9	353,3
Total försäljning	80 860,1	70 217,1
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>5</i>	<i>3</i>
Produktionskostnader	-66 743,2	-58 010,1
Bruttoresultat	14 116,9	12 207,0
<i>Bruttomarginal, %</i>	<i>17,5</i>	<i>17,4</i>
Kostnader för platskontor	-4 429,9	-3 945,0
Övriga försäljnings- och administrationskostnader	-5 633,3	-4 781,6
Summa omkostnader	-10 063,2	-8 726,6
Övriga rörelseintäkter	17,7	15,9
Resultatandelar i intressebolag	17,3	8,4
Rörelseresultat före avskrivningar	4 088,7	3 504,7
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>5,1</i>	<i>5,0</i>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-274,5	-250,8
Förvärvsrelaterade kostnader	-29,5	-17,1
Rörelseresultat efter avskrivningar	3 784,7	3 236,8
Finansiella intäkter och kostnader	-308,3	-327,6
Resultat före skatt	3 476,4	2 909,2
<i>Nettomarginal, %</i>	<i>4,3</i>	<i>4,1</i>
Skatt	-1 032,5	-837,7
Årets resultat	2 443,9	2 071,5

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 46–47.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2015	2014
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		3 784,7	3 236,8
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	11	-26,9	-72,8
Justering för kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader	11	-4,5	-4,1
Återföring av avskrivningar	18, 19, 20	1 346,8	1 217,7
Erhållna finansiella intäkter		30,3	39,4
Betalda finansiella kostnader		-352,3	-350,8
Betald inkomstskatt		-914,0	-696,6
Förändring av kundfordringar		-707,0	-114,5
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		273,8	-381,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 430,9	2 873,9
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-1 328,6	-1 113,2
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	16	-113,4	-363,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 442,0	-1 477,0
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-1 095,2	-1 095,2
Upptagna obligationslån	30, 33	664,9	713,4
Inlösen av obligationslån	30, 33	-1 329,7	-1 858,2
Upptagna företagscertifikat		4 198,3	2 565,2
Inlösen av företagscertifikat		-5 120,0	-2 150,0
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		-620,8	-283,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 302,5	-2 107,8
Årets kassaflöde		-1 313,6	-710,9
Likvida medel vid årets början		3 425,1	4 049,8
Omräkningsdifferenser på likvida medel		-40,3	86,2
Likvida medel vid årets slut	28	2 071,2	3 425,1

Securitas finansiella modell - koncernens kassaflödesanalys

Tilläggsinformation

MSEK	2015	2014
Rörelseresultat före avskrivningar	4 088,7	3 504,7
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 328,6	-1 113,2
Återföring av avskrivningar	1 072,3	966,9
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-256,3	-146,3
Förändring av kundfordringar	-707,0	-114,5
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	273,8	-381,2
Rörelsens kassaflöde	3 399,2	2 862,7
<i>Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar</i>	<i>83</i>	<i>82</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-322,0	-311,4
Betald inkomstskatt	-914,0	-696,6
Fritt kassaflöde	2 163,2	1 854,7
<i>Fritt kassaflöde i % av justerat resultat</i>	<i>78</i>	<i>75</i>
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	-113,4	-363,8
Utbetalda förvärvsrelaterade kostnader	-34,0	-21,2
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-26,9	-72,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3 302,5	-2 107,8
Årets kassaflöde	-1 313,6	-710,9

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 46-47.

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2015	2014
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	17	16 428,4	16 228,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	18	987,3	1 244,2
Övriga immateriella tillgångar	19	455,5	398,3
Byggnader och mark	20	289,5	300,0
Maskiner och inventarier	20	2 431,6	2 257,1
Andelar i intressebolag	21	369,0	324,5
Uppskjutna skattefordringar	15	1 377,3	1 441,9
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	22	343,8	434,5
Övriga långfristiga fordringar	23	695,6	685,9
Summa anläggningstillgångar		23 378,0	23 314,5
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	183,3	151,1
Kundfordringar	25	11 353,4	10 815,5
Aktuella skattefordringar	15	346,0	412,8
Övriga kortfristiga fordringar	26	3 041,9	2 797,5
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	27	287,6	167,3
Likvida medel	28	2 071,2	3 425,1
Summa omsättningstillgångar		17 283,4	17 769,3
SUMMA TILLGÅNGAR		40 661,4	41 083,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital		7 362,6	7 362,6
Andra reserver		-632,5	-412,5
Balanserad vinst		5 414,9	3 965,1
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		12 510,1	11 280,3
Innehav utan bestämmande inflytande		20,3	18,9
Summa eget kapital	29	12 530,4	11 299,2
Långfristiga skulder			
Långfristiga låneskulder	30	12 129,0	11 700,7
Övriga långfristiga skulder	30	311,9	550,7
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	31	1 273,0	1 450,2
Uppskjutna skatteskulder	15	780,7	759,6
Övriga långfristiga avsättningar	32	974,9	772,0
Summa långfristiga skulder		15 469,5	15 233,2
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga låneskulder	33	436,3	2 747,8
Leverantörsskulder		1 100,9	1 104,6
Aktuella skatteskulder	15	409,9	450,6
Övriga kortfristiga skulder	34	9 594,7	9 359,2
Kortfristiga avsättningar	35	1 119,7	889,2
Summa kortfristiga skulder		12 661,5	14 551,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		40 661,4	41 083,8

Securitas finansiella modell - koncernens sysselsatta kapital och finansiering

Tilläggsinformation

MSEK	2015	2014
Operativt sysselsatt kapital		
Övriga immateriella tillgångar	455,5	398,3
Byggnader och mark	289,5	300,0
Maskiner och inventarier	2 431,6	2 257,1
Uppskjutna skattefordringar	1 377,3	1 441,9
Övriga långfristiga fordringar	695,6	685,9
Varulager	183,3	151,1
Kundfordringar	11 353,4	10 815,5
Aktuella skattefordringar	346,0	412,8
Övriga kortfristiga fordringar	3 041,9	2 797,5
Summa tillgångar	20 174,1	19 260,1
Övriga långfristiga skulder	311,9	550,7
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1 273,0	1 450,2
Uppskjutna skatteskulder	780,7	759,6
Övriga långfristiga avsättningar	974,9	772,0
Leverantörsskulder	1 100,9	1 104,6
Aktuella skatteskulder	409,9	450,6
Övriga kortfristiga skulder	9 594,7	9 359,2
Kortfristiga avsättningar	1 119,7	889,2
Summa skulder	15 565,7	15 336,1
Summa operativt sysselsatt kapital	4 608,4	3 924,0
Goodwill	16 428,4	16 228,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	987,3	1 244,2
Andelar i intressebolag	369,0	324,5
Summa sysselsatt kapital	22 393,1	21 720,8
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>6</i>	<i>6</i>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>18</i>	<i>16</i>
Nettoskuld		
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	343,8	434,5
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	287,6	167,3
Likvida medel	2 071,2	3 425,1
Summa räntebärande tillgångar	2 702,6	4 026,9
Långfristiga låneskulder	12 129,0	11 700,7
Kortfristiga låneskulder	436,3	2 747,8
Summa räntebärande skulder	12 565,3	14 448,5
Summa nettoskuld	9 862,7	10 421,6
<i>Nettoskuldsättningsgrad, ggr</i>	<i>0,79</i>	<i>0,92</i>
Eget kapital		
Aktiekapital	365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital	7 362,6	7 362,6
Andra reserver	-632,5	-412,5
Balanserad vinst	5 414,9	3 965,1
Innehav utan bestämmande inflytande	20,3	18,9
Summa eget kapital	12 530,4	11 299,2
Summa finansiering	22 393,1	21 720,8

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 46–47.

Koncernens rapport över
förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare ¹						Innehav utan bestämmande inflytande ¹	Summa eget kapital
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräk- nings- reserv	Balanserad vinst	Summa		
Ingående balans 2014	365,1	7 362,6	-0,4	-1 612,3	3 250,3	9 365,3	16,0	9 381,3
Årets resultat	-	-	-	-	2 068,4	2 068,4	3,1	2 071,5
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-	-279,7	-279,7	-	-279,7
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-279,7	-279,7	-	-279,7
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen								
Kassaflödessäkringar ²								
Total förändring av säkringsreserv före skatt	-	-	0,0	-	-	0,0	-	0,0
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv	-	-	0,0	-	-	0,0	-	0,0
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	-	-	-	138,9	-	138,9	-	138,9
Omräkningsdifferenser	-	-	-	1 061,3	-	1 061,3	1,6	1 062,9
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	0,0	1 200,2	-	1 200,2	1,6	1 201,8
Övrigt totalresultat	-	-	0,0	1 200,2	-279,7	920,5	1,6	922,1
Årets totalresultat	-	-	0,0	1 200,2	1 788,7	2 988,9	4,7	2 993,6
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande ¹	-	-	-	-	-0,6	-0,6	-1,8	-2,4
Aktierelaterat incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	21,9	21,9	-	21,9
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 095,2	-1 095,2	-	-1 095,2
Utgående balans 2014	365,1	7 362,6	-0,4	-412,1	3 965,1	11 280,3	18,9	11 299,2
Ingående balans 2015	365,1	7 362,6	-0,4	-412,1	3 965,1	11 280,3	18,9	11 299,2
Årets resultat	-	-	-	-	2 436,5	2 436,5	7,4	2 443,9
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-	80,3	80,3	-	80,3
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	-	-	-	-	80,3	80,3	-	80,3
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen								
Kassaflödessäkringar ²								
Total förändring av säkringsreserv före skatt	-	-	1,0	-	-	1,0	-	1,0
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv	-	-	-0,2	-	-	-0,2	-	-0,2
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	-	-	-	19,1	-	19,1	-	19,1
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-239,9	-	-239,9	-2,5	-242,4
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	0,8	-220,8	-	-220,0	-2,5	-222,5
Övrigt totalresultat	-	-	0,8	-220,8	80,3	-139,7	-2,5	-142,2
Årets totalresultat	-	-	0,8	-220,8	2 516,8	2 296,8	4,9	2 301,7
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande ¹	-	-	-	-	-	-	-3,5	-3,5
Aktierelaterat incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	28,2	28,2	-	28,2
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 095,2	-1 095,2	-	-1 095,2
Utgående balans 2015	365,1	7 362,6	0,4	-632,9	5 414,9	12 510,1	20,3	12 530,4

1 Ytterligare information finns i not 29.

2 Specifikation finns i not 6, tabellen omvärdering av finansiella instrument.

Noter

NOT 1 Allmän företagsinformation

Verksamhet

Securitas har både små och stora kunder inom många olika branscher och kundsegment. Säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov skapas utifrån olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Securitas är verksam i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien och har närmare 330 000 medarbetare i 53 länder.

Uppgifter om Securitas AB

Securitas AB med organisationsnummer 556302-7241 är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är:

Securitas AB
Lindhagensplan 70
102 28 Stockholm

Securitas AB är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan. Securitas aktie ingår till exempel i OMX Stockholm Price Index och OMX Stockholm 30 index. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

Uppgifter om årsredovisningen och koncernredovisningen

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 11 mars 2016 undertecknats av styrelsen för Securitas AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande.

De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningar och balansräkningar för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande på årsstämman den 4 maj 2016.

NOT 2 Redovisningsprinciper

Redovisningsnorm

Securitas tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av den Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom där en värdering till verkligt värde krävs enligt IFRS. Exempel på tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde är finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt förvaltningstillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner.

Uppskattningar och bedömningar

Not 4

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall

kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS avseende 2015

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2015 har haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som ännu inte trätt i kraft och inte tillämpas i förtid av Securitas

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2016 bedöms ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Effekterna på koncernens finansiella rapporter av standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2017 eller senare har ännu inte utvärderats. De kommande standarder som främst kan komma att påverka koncernens finansiella rapporter är IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 15 Intäkter, som väntas träda i kraft den 1 januari 2018, samt IFRS 16 Leasing, som väntas träda i kraft den 1 januari 2019. Dessa standarder är ännu inte godkända av EU.

Förvärvsmetoden (IFRS 3)

Not 11, 16, 17 och 18

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag och vid förvärv av verksamheter. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionskulder klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Koncernen värderar innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen valfritt för varje förvärv antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs. Dessa kostnader redovisas i koncernen på en rad i resultaträkningen som benämns förvärvsrelaterade kostnader. Kostnader som redovisas på denna rad är transaktionskostnader, omvärderingar (inklusive diskontering) av villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder, omvärderingar till verkligt värde av tidigare förvärvade andelar vid stegvisa förvärv samt förvärvsrelaterade omstrukturerings- och integreringskostnader.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i koncernens resultaträkning.

Koncernredovisningens omfattning (IFRS 10 och IFRS 12)

Not 16 och 48

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Securitas AB och alla dotterbolag. Dotterbolag är alla de bolag där koncernen har ett bestämmande inflytande, vilket är fallet då koncernen är exponerad för eller har

Not

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i bolaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade bolag exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Koncernens dotterbolag i Argentina har under 2015 och tidigare år haft begränsade möjligheter att reglera sina skulder mot bolag inom koncernen till följd av lokala bestämmelser som begränsar export av kapital från Argentina. Kassa och bank och kortfristiga placeringar i Argentina är därför exkluderade från likvida medel i koncernens finansiella rapporter och inkluderas istället i övriga räntebärande omsättningstillgångar.

Innehav utan bestämmande inflytande (IFRS 3 och IFRS 10)

Not 29

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital på raden transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande i koncernens rapport över förändringar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital på samma rad.

Andelar i intressebolag (IAS 28)

Not 21 och 49

Intressebolag är bolag där Securitas kan utöva ett väsentligt inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Kapitalandelsmetoden används för att redovisa dessa aktieinnehav. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs.

Resultatandelar i intressebolag redovisas i koncernens resultaträkning. Beroende på avsikten med investeringen redovisas innehavet antingen i rörelseresultatet, om det avser ett rörelsedrivande intressebolag, eller i resultat före skatt, på en separat rad i finansnettot, om det avser ett led i koncernens finansiering. I båda fallen redovisas resultatandelen i intressebolagets resultat efter skatt. Samtliga intressebolag i koncernen klassificeras för närvarande som rörelsedrivande intressebolag.

I koncernens balansräkning redovisas andelar i intressebolag till anskaffningsvärde inklusive den del som utgörs av goodwill, justerat för utdelningar och andel av intressebolagets resultat efter förvärvsdatumet.

Intressebolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då de avyttras.

Transaktioner, balansposter och realiserade vinster och förluster mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i enlighet med koncernens andel i intressebolaget.

Omräkning av utländska dotterbolag (IAS 21)

Not 29

Den funktionella valutan för vart och ett av koncernens dotterbolag, det vill säga den valuta i vilket bolaget normalt har sina in- och utbetalningar, bestäms av den huvudsakliga ekonomiska miljön inom vilket bolaget verkar. Moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta, det vill säga den valuta i vilken de finansiella rapporterna upprättas, är svenska kronor (SEK).

Vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter omräknas respektive månads resultaträkning till valutakursen den sista dagen i månaden. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar. Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av balansräkningarna förs direkt till övrigt totalresultat och påverkar följaktligen ej årets resultat. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt till övrigt totalresultat. I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna och uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas kursdifferenser på lånen tillsammans med kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna mot övrigt totalresultat. Ackumulerade omräkningsdifferenser redovisas i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Transaktioner, fordringar och skulder i utländsk valuta (IAS 21)

Not 11 och 14

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser på monetära poster redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, med undantag för säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker via övrigt totalresultat (se Omräkning av utländska dotterbolag ovan). Valutakursdifferenser som uppkommer på rörelserelaterade poster redovisas som antingen produktionskostnader eller försäljnings- och administrationskostnader, medan valutakursdifferenser som uppkommer på finansiella poster redovisas som finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Vid upprättande av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till det enskilda bolagets funktionella valuta till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning (IAS 11 och IAS 18) Not 10, 14 och 42

Koncernens intäkter hänför sig främst till olika typer av bevakningstjänster. Bevakningstjänster baseras på kundkontrakt och dessa kan omfatta försäljning baserad på antal utförda timmar med fast månatlig, kvartalsvis eller årlig fakturering som även inkluderar kundserviceavtal. Försäljning baserad på kundkontrakt kan också omfatta händelser såsom utrycknings-tjänster. Utöver försäljning baserad på kundkontrakt finns extra försäljning till antingen kontraktskunder eller händelsebaserad försäljning. Det finns även intäkter från försäljning av larmprodukter samt i begränsad omfattning värdehanteringstjänster. Intäkter avseende tjänster redovisas i den period då tjänsterna utförts. Installation av larm resultatavräknas i takt med färdigställandegraden enligt principen för successiv vinstavräkning. Enligt denna metod redovisas intäkter, kostnader och resultat den redovisningsperiod under vilket arbetet utförts. Beräkningen av hur stor del som kan vinstavräknas för larminstallationer baseras på nedlagd tid i förhållande till beräknad total tid.

Varumärkesarvodet från det tidigare dotterbolaget Securitas Direct AB, vilket avser användandet av Securitas varumärke, periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd och baseras på den av Securitas Direct AB redovisade försäljningen.

Ränteintäkter redovisas i resultaträkningen i den period de hänför sig till.

Rörelsesegment (IFRS 8) Not 9

En kombination av olika faktorer ligger till grund för att identifiera företagets segment. De främsta faktorerna hänför sig till de erbjudna tjänsternas karaktär och geografisk indelning.

Rörelsesegmenten följs regelbundet upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, vilken är VD och koncernchefen.

Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment samt Övrigt. Dessa segment benämns även affärssegment i koncernens finansiella rapporter. För ytterligare information om segmenten hänvisas till not 9.

Segmentens tillgångar och skulder omfattar uteslutande de poster som har utnyttjats/uppkommit i den löpande verksamheten. Andra icke operativa balansposter, främst aktuell skatt, uppskjuten skatt och avsättningar för skatter, redovisas under rubriken Övrigt i tabellen Sysselessatt kapital och finansiering i not 9. I tabellen Tillgångar och skulder i samma not redovisas dessa poster som ej allokerade icke räntebärande tillgångar respektive ej allokerade icke räntebärande skulder. En avstämning mellan summa segment och koncernen lämnas i not 9.

Geografisk information avseende försäljning och anläggningstillgångar lämnas i not 9 för Sverige (där Securitas har sitt säte) och för alla enskilda länder där försäljningen eller anläggningstillgångarna överstiger 10 procent av det totala beloppet för koncernen.

Den geografiska uppdelningen av försäljningen anges baserat på lokaliseringen av försäljningsställena. Försäljningsställena motsvaras i allt väsentligt av kundernas geografiska lokalisering. Ingen försäljning till någon enskild kund bedöms utgöra en väsentlig del av koncernens totala försäljning.

Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd (IAS 20)

Securitas är, liksom andra arbetsgivare, berättigat till en rad olika personalrelaterade statliga stöd. Dessa stöd kan avse utbildning, nyanställningar, minskning av arbetstid etc. Samtliga stöd redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktioner i samma period som motsvarande underliggande kostnad.

Förvärvsrelaterade omstrukturerings- och integreringskostnader (IAS 37) Not 11

Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader avser kostnader för omstrukturering och/eller integrering av förvärvad verksamhet i koncernen. Omstruktureringskostnader kan vara kostnader för olika aktiviteter som är nödvändiga för att förbereda integreringen av de förvärvade verksamheterna i koncernen, till exempel avgångsvederlag, avsättningar för hyrda lokaler som inte kommer att utnyttjas eller hyras ut med förlust samt andra leasingavtal som inte kan sägas upp och inte kommer att utnyttjas. Integreringskostnader omfattar normalt aktiviteter som inte kan redovisas som avsättningar. Sådana aktiviteter kan vara byte av varumärke (nya logotyper på byggnader, fordon, uniformer och så vidare) men kan också vara personalkostnader för exempelvis utbildning, rekrytering, omlokalisering och resor, vissa kundrelaterade kostnader och andra tillkommande kostnader för att anpassa den förvärvade verksamheten till Securitas format. Nedanstående kriterier måste också vara uppfyllda för att kostnader ska kunna klassificeras som integreringskostnader:

- Kostnaden skulle inte ha uppstått om inte förvärvet hade ägt rum
- Kostnaden hänför sig till ett projekt som företagsledningen har identifierat och kontrollerat som en del av ett integreringsprogram som införts i samband med förvärvet eller som en direkt följd av en omedelbar översyn efter förvärvet

Jämförelsestörande poster Not 11

Under denna rubrik redovisas händelser och transaktioner, vilkas resultat-effekter är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom realisationsvinster och realisationsförluster från avyttringar av väsentliga kassagenererande enheter, väsentliga nedskrivningar och kundförluster, tvister och försäkringsärenden samt övriga väsentliga ej återkommande kostnader eller intäkter.

Poster som redovisats som jämförelsestörande poster i en period redovisas konsekvent i kommande perioder genom att eventuell återföring av dessa poster också redovisas som jämförelsestörande poster.

Skatter (IAS 12) Not 15 och 45

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat.

Not

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

51

52

53

54

55

56

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot övrigt totalresultat om den underliggande transaktionen eller händelsen redovisas direkt mot övrigt totalresultat i perioden eller tidigare period, om det avser justering av ingående balans av balanserade vinstmedel beroende på förändring av en redovisningsprincip. Valutakursdifferenser som uppkommer avseende aktuell skatt och uppskjuten skatt vid omräkning av balansräkningar för utländska dotterbolag redovisas mot omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat.

Avsättningar görs för beräknade skatter i de fall utdelningar anteciperas och utbetalas från dotterbolag till moderbolag under det följande året.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Nedskrivningar (IAS 36)

Not 17

Koncernens tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivning och provas årligen för nedskrivningsbehov. Utöver goodwill är dessa tillgångar begränsade till varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer. Vid prövning av nedskrivningsbehov allokeras tillgångarna till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Tillgångar som är föremål för avskrivningar provas för nedskrivningsbehov när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Nedskrivning sker då med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde.

Nyttjandevärde är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt relevant WACC (Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (IFRS 3, IAS 36 och IAS 38)

Not 17 och 18

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar allokeras till kassagenererande enheter per land inom ett segment. Denna allokering utgör också basen för den årliga prövningen av nedskrivningsbehov.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som kan komma att redovisas i samband med koncernens förvärv omfattar olika typer av immateriella tillgångar såsom marknadsrelaterade, kundrelaterade, kontraktsrelaterade, varumärkesrelaterade och teknikbaserade immateriella tillgångar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar har vanligtvis en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas vid förvärvstidpunkten till verkligt värde och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning.

Securitas förvärvsrelaterade immateriella tillgångar avser huvudsakligen kontraktportföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna. Värderingen av kontraktportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna bygger på den så kallade "Multiple Excess Earnings Method" (MEEM), vilken är en värderingsmodell som baseras på diskonterade kassaflöden. Värderingen baseras på omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten. I modellen utgår en särskild kostnad eller ett avkastningskrav i form av en så kallad "contributory asset charge" för de tillgångar som ianspråktagas för att den immateriella tillgången ska kunna generera någon avkastning. Kassaflödena diskonteras genom en vägd kapitalkostnad, den så kallade WACC, vilken justeras med hänsyn till de lokala räntenivåerna i de länder där förvärven ägt rum. Nyttjandeperioden för kontraktportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvärvade portföljens omsättningshastighet och ligger normalt i intervallet 3 till 10 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 10,0 till 33,3 procent. Värdet av varumärkesrelaterade immateriella tillgångar beräknas med den så kallade "relief of royalty method". Nyttjandeperioden för dessa varumärken ligger normalt i intervallet 5 till 10 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 10 till 20 procent.

Avskrivning sker linjärt och redovisas på raden avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i resultaträkningen.

En uppskjuten skatteskuld beräknas, redovisas och återförs över samma period som den immateriella tillgången skrivs av, för att neutralisera effekten på koncernens fulla skattesats till följd av förvärvet.

Övriga immateriella tillgångar (IAS 36 och IAS 38)

Not 19 och 46

Koncernens övriga immateriella tillgångar inkluderar varumärket

Securitas, som bedöms ha en obegränsad nyttjandeperiod. Varumärket har aktiverats endast i de fall där det har förvärvats från tredje part. Ingen avskrivning sker på detta varumärke men det provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Alla andra poster inom övriga immateriella tillgångar har en begränsad nyttjandeperiod. Avskrivningen är linjär och avskrivningstakten är normalt:

Programvarulicenser	10,0–33,3 procent
Övriga immateriella tillgångar	10,0–33,3 procent

Hyresrätter och liknande rättigheter skrivs av över samma period som det underliggande kontraktet.

Materiella anläggningstillgångar (IAS 16 och IAS 36)

Not 20 och 47

Securitas tillämpar linjär avskrivning för materiella anläggningstillgångar. Avskrivningstakten är normalt:

Maskiner och inventarier	10–50 procent
Byggnader och markanläggningar	2–10 procent
Mark	0 procent

Leasingavtal (IAS 17)

Not 11 och 20

Tillgångarna i finansiella leasingavtal där koncernen är leasetagare, redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning. Det diskonterade nuvärdet av motsvarande förpliktelser att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skulder. I koncernens resultaträkning redovisas erlagda leasingavgifter uppdelade mellan avskrivningar och ränta. Finansiella leasingavtal där koncernen är leasegivare förekommer inte i någon väsentlig omfattning.

Operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernens resultaträkning som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden. I de fall koncernen är leasegivare redovisas intäkten linjärt över leasingperioden och inkluderas i total försäljning i koncernens resultaträkning. Avskrivningar redovisas i rörelseresultatet.

Kundfordringar (IAS 39)

Not 25

Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter reservering för befarade kundförluster. Befarade och konstaterade kundförluster redovisas på raden produktionskostnader i resultaträkningen. Betalningar som erhålls i förskott redovisas under övriga kortfristiga skulder.

Bokförda intäkter som inte har fakturerats per balansdagens datum klassificeras som upplupna försäljningsintäkter (not 26).

Finansiella instrument

(IFRS 7/IFRS 13/IAS 32/IAS 39) Not 6, 14, 22, 27, 30 och 33

Securitas redovisar finansiella instrument initialt till verkligt värde och därefter beroende på hur de har klassificerats. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det aktuella finansiella instrumentet. Koncernledningen fastställer klassificeringen av finansiella instrument i samband med den initiala redovisningen och omprövar denna klassificering vid varje rapporttidpunkt. Det har inte skett några överföringar mellan kategorierna under år 2015 och 2014.

Finansiella instrument med förfallotidpunkter som ligger inom tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som omsättnings-tillgångar och redovisas på raden övriga räntebärande omsättningstillgångar, eller som kortfristiga skulder och redovisas på raden övriga kortfristiga låneskulder. Finansiella instrument med förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som anläggningstillgångar och redovisas på raden räntebärande finansiella anläggningstillgångar, eller som långfristiga skulder och redovisas på raden övriga långfristiga låneskulder.

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i kategorierna som beskrivs nedan. För ytterligare information om redovisade och verkliga värden hänvisas till tabellen Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden i not 6 samt till definitionerna av kategorierna nedan. I not 6 finns också ytterligare information om koncernens säkringsredovisning.

Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen

Finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen har två underkategorier: finansiella tillgångar vilka innehåses för handel och de som klassificerats till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen från början. En finansiell tillgång klassificeras till denna kategori om den förvärvats huvudsakligen i syfte att avyttras på kort sikt eller om koncernledningen klassificerat den som sådan. Derivat med positivt verkligt värde klassificeras också som innehav för handel om de inte kvalificerar sig för säkringsredovisning. Finansiella skulder till verkligt värde är innehav för handel med ett negativt verkligt värde, normalt derivat vilka inte kvalificerar sig för säkringsredovisning. Koncernen har normalt inga eller begränsade innehav i denna kategori med undantag av derivat där det finns en naturlig motpost i redovisningen och där syftet är att uppnå en kvittningseffekt utan att kvalificera för säkringsredovisning.

Lånefordringar och övriga fordringar

Lånefordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand och som inte är föremål för handel på en aktiv marknad. De uppkommer när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta denna fordran. Huvuddelen av koncernens omsättningstillgångar utgörs av lånefordringar och övriga fordringar (inklusive kundfordringar och de flesta andra kortfristiga fordringar).

Tillgångar som avses att behållas till förfall

Tillgångar som avses att behållas till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand, fastställda förfallotidpunkter, och för vilka koncernledningen har såväl avsikt som möjlighet att behålla till förfall. Koncernen har normalt inga eller begränsade innehav i denna kategori.

Not

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
51
52
53
54
55
56

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning

Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning är tillgångar som inte är derivat och som antingen klassificerats som tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning eller inte har klassificerats i någon av de övriga kategorierna. Koncernen har normalt inga eller begränsade innehav i denna kategori.

Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde

I denna kategori ingår såväl långfristiga som kortfristiga låneskulder vilka klassificerats som säkrade poster och som säkrats effektivt via derivat klassificerade för säkringsredovisning. Säkringsinstrumenten ingår i kategorin derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

Övriga finansiella skulder

Övriga finansiella skulder omfattar alla övriga finansiella skulder, inklusive sådana poster som leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder, samt även långfristiga och kortfristiga låneskulder, vilka inte ingår i någon av kategorierna finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde eller finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen.

Derivat som klassificerats som säkringsinstrument

Koncernen ingår normalt enbart derivatkontrakt då dessa antingen kvalificerar sig för säkringsredovisning eller när det finns en naturlig motpost i redovisningen. Denna kategori avser den förstnämnda kategorin av derivat.

Redovisning och värdering

Förvärv och avyttring av finansiella instrument redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förpliktigar sig att förvärva eller avyttra instrumentet.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde. Eventuella transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar redovisas inte längre i balansräkningen när rättigheterna att erhålla kassaflödet från instrumentet har förfallit eller övergått och koncernen har överfört i allt väsentligt alla risker och ekonomiska fördelar som förknippades med ägandet. Finansiella skulder redovisas inte längre i balansräkningen när förpliktelsen uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen och tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning värderas efter den initiala redovisningen till verkligt värde. Lånefordringar och övriga fordringar och tillgångar som avses att behållas till förfall värderas efter den initiala redovisningen till upplupet anskaffningsvärde baserat på diskontering med hjälp av den effektiva räntan. Realiserade och orealiserade vinster och förluster vilka uppstår baserade på förändringar i verkligt värde för kategorin finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen redovisas som finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Finansiella skulder med undantag för finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen och finansiella skulder som identifierats som säkrade poster värderas efter den initiala redovisningen till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder som identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde värderas till upplupet anskaffningsvärde men justeras för förändringar i verkligt värde till följd av den säkrade risken. Förändringar i det verkliga värdet ingår i finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i den period då de uppkommer. Den motsvarande vinst eller förlust som uppstår vid omvärderingen av säkringsinstrumentet till verkligt värde ingår också i finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i samma period som den där vinst eller förlust uppstår avseende det säkrade instrumentet.

Kassaflödessäkringar värderas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i det verkliga värdet redovisas direkt mot säkringsreserven i övrigt totalresultat med återföring från säkringsreserven till resultaträkningen i den period då kassaflödet för de säkrade instrumenten redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och valutakursförluster på derivat som utgör del av säkring av nettoinvesteringar redovisas direkt mot övrigt totalresultat. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen.

Faktiska kassaflöden (upplupna ränteintäkter och/eller räntekostnader) som räntederivat ger upphov till redovisas i resultaträkningen som ränteintäkter och/eller räntekostnader i den period de hänför sig till. De förändringar av verkligt värde (efter att upplupna ränteintäkter/räntekostnader beaktats) som redovisas i resultaträkningen avseende såväl den säkrade posten som säkringsinstrumentet (derivatet) särredovisas som omvärdering av finansiella instrument. Posten omvärdering av finansiella instrument ingår i finansiella intäkter och/eller finansiella kostnader.

Verkligt värde avseende noterade finansiella instrument baseras på senast tillgängliga köpkurs. I de fall marknaden för ett finansiellt instrument inte är aktiv (vilket även innefattar icke noterade värdepapper), fastställer koncernen verkligt värde genom att använda värderingstekniker. Dessa omfattar användningen av nyligen genomförda transaktioner mellan oberoende parter, prissättning med referens till andra instrument som i princip är desamma, modeller baserade på diskonterade kassaflöden och optionsvärderingsmodeller som modifierats för att vara tillämpliga för den specifika emittenten.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen utvärderar per varje balansdag huruvida det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. Det har inte skett någon nedskrivning av finansiella tillgångar 2015 eller 2014.

Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2)

Not 8 och 12

Koncernen har ett aktierelaterat incitamentsprogram där de som deltar i programmet erhåller en bonus som till två tredjedelar betalas ut kontant i början av året efter intjänandeåret. Den kvarvarande tredjedelen används till förvärv av aktier till marknadspris. Dessa tilldelas medarbetarna i början av året efter aktierna förvärvats i fall de kvarstår i anställning i koncernen. Kostnaden för Securitas, inklusive sociala avgifter, redovisas i resultaträkningen under intjänandeperioden. Den aktierelaterade delen av bonusen klassificeras som del av eget kapital. Vid programmet avslutande sker en omprövning av de ursprungliga bedömningarna och det slutliga utfallet av sociala avgifter fastställs. Eventuella avvikelser som ompröv-

ningen ger upphov till, till exempel med anledning av att någon medarbetare lämnat koncernen och inte erhåller sina tilldelade aktier, redovisas i resultaträkningen.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2014 har koncernen ingått ett swapavtal med tredje part. Swapavtalet innebär en förpliktelse för moderbolaget att köpa sina egna aktier till ett på förhand fastställt pris. Swapavtalet klassificeras därmed som egetkapitalinstrument och redovisas i eget kapital som en minskning av balanserad vinst. Swapavtal ingicks också i syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2013. Detta swapavtal reglerades under 2015 i samband med tilldelning av aktier till deltagarna.

Ersättningar till anställda (IAS 19) Not 23, 31 och 34

Ersättningar till anställda är alla typer av ersättningar som koncernen lämnar i utbyte mot tjänster som utförs av koncernens anställda. Med undantag av det aktierelaterade incitamentsprogrammet, beskrivet ovan, som regleras av IFRS 2, regleras de av IAS 19. Ersättningarna avser huvudsakligen löner och lönebikostnader såsom sociala avgifter och arbetsgivaravgifter, men inkluderar även övriga kortfristiga ersättningar till anställda som är avsedda att regleras inom tolv månader efter balansdagens datum. Dessa inkluderar, men är inte begränsade till, semesterlöner, kontantreglerad bonus och även kortfristiga sjukvårdsförmåner såsom de nyligen introducerade förmånerna under hälsovårdsreformen i den amerikanska verksamheten. Dessa förmåner inkluderar även, när så är tillämpligt, tillhörande sociala avgifter och arbetsgivaravgifter. Förutom dessa förmåner är koncernen även ansvarig för att hålla inne sociala avgifter, arbetsgivaravgifter och inkomstskatt för sina anställda. Dessa balanser är inkluderade i övriga kortfristiga skulder och i övriga kortfristiga avsättningar.

Koncernen driver även i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och övriga planer avseende förmåner efter avslutad anställning samt även en del övriga planer avseende långfristig anställning. Övriga planer efter avslutad anställning omfattar huvudsakligen sjukvårdsförmåner. En avgiftsbestämd plan är en plan enligt vilken koncernen betalar avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala ersättningar till alla anställda avseende deras tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnader när de förfaller till betalning. Andra planer är förmånsbestämda.

Beräkningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Securitas utförs av oberoende aktuarier.

Kostnader för förmånsbestämda planer redovisas i rörelseresultatet. Beräkningen av kostnader avseende tjänstgöring baseras på "Projected Unit Credit"-metoden, vilket resulterar i en kostnad som fördelas över anställdas arbetsliv. Nettoräntekostnaden beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på den förmånsbestämda nettoförpliktelsen. Administrationskostnader redovisas i rörelseresultatet i den period då de uppstår.

Den förmånsbestämda nettoförpliktelsen som redovisas i balansräkningen är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens utgång med avdrag för det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden, vilka beräknas med hjälp av en diskonteringsränta som baseras på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en löptid som i huvudsak överensstämmer med förpliktelsernas löptid.

Omvärderingar av förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning och ersättningsrättigheter redovisas i övrigt totalresultat i den period då de uppstår. Omvärderingar av övriga förmånsbestämda långfristiga ersättningar samt kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas omedelbart i rörelseresultatet.

Om redovisningen av förmånsbestämda planer netto resulterar i en tillgång, redovisas denna som en tillgång i koncernens balansräkning under övriga långfristiga fordringar. Annars redovisas den som en avsättning under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår inte i nettoskulden.

När det är praktiskt taget säkert att en annan part kommer att ersätta vissa eller alla utgifter som krävs för att reglera en förmånsbestämd förpliktelse redovisas rätten till ersättning. Denna ersättningsrätt värderas till verkligt värde och klassificeras som en långfristig fordran.

Avsättningar (IAS 37) Not 15, 31, 32 och 35

Koncernens avsättningar avser främst uppskjutna skatteskulder (not 15), avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser (not 31) och skadereserver (noterna 32 och 35).

Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels så kallade IBNR-reserver, det vill säga inträffade men ännu ej rapporterade skador ("Incurred But Not Reported"). Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador.

Koncernen har nära 330 000 medarbetare och därmed uppstår emellanåt arbetsrelaterade tvister med nuvarande eller tidigare medarbetare avseende varierande ärenden. Dessa ärenden kan inkludera, men är inte begränsade till, skiftande tolkningar av arbetslagstiftning, individuella anställningskontrakt eller kollektivavtal och kan exempelvis avse arbetstid, olika slags förmåner, diverse ersättningar eller upphörande av anställning. Koncernen tillämpar IAS 37 och IAS 19 för att avgöra när en ansvarsförbindelse, en avsättning eller en skuld ska specificeras och/eller redovisas för dessa tvister.

Not

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

51

52

53

54

55

56

NOT 3 Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser

DEFINITIONER

Resultaträkning enligt Securitas finansiella modell

Produktionskostnader¹

Lönekostnader, inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som används i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna.

Försäljnings- och administrationskostnader¹

Kostnader för försäljning, administration och ledning inklusive kostnader för platskontor. Platskontorens funktion är huvudsakligen att förse produktionen med administrativt stöd samt att utgöra en försäljningskanal.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av total försäljning.

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, förvävsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster, men inklusive avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

Rörelseresultat efter avskrivningar

Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar, förvävsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster samt avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Justerat resultat

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader (exklusive omvärdering av finansiella instrument enligt IAS 39) och aktuell skattekostnad.

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av total försäljning.

Reell förändring

Förändring justerad för valutakursförändringar.

Kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för avskrivningar minus investeringar i anläggningstillgångar (exklusive förvärv av dotterbolag), förändring av kundfordringar samt förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Fritt kassaflöde

Rörelsens kassaflöde justerat med betalda finansiella intäkter och kostnader samt betald inkomstskatt.

Årets kassaflöde¹

Fritt kassaflöde justerat för förvärv av dotterbolag, betalda förvävsrelaterade kostnader, kassaflöde från jämförelsestörande poster, utdelning, nyemission samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel.

Balansräkning enligt Securitas finansiella modell

Operativt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill, förvävsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Sysselsatt kapital

Icke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för lång- och kortfristiga räntebärande låneskulder.

BERÄKNING AV NYCKELTAL 2015

Förvärvad försäljningstillväxt: 0%

Årets försäljning från förvärv i procent av föregående års totala försäljning. Beräkning: $269,9 / 70\,217,1 = 0\%$

Organisk försäljningstillväxt: 5%

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avyttringar. Beräkning: $((80\,860,1 - 269,9 - 6\,699,1) / (70\,217,1 - 24,9)) - 1 = 5\%$

Valutajusterad försäljningstillväxt: 6%

Årets totala försäljning inklusive förvärv och justerad för valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning. Beräkning: $((80\,860,1 - 6\,699,1) / 70\,217,1) - 1 = 6\%$

Rörelsemarginal: 5,1%

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning. Beräkning: $4\,088,7 / 80\,860,1 = 5,1\%$

Vinst per aktie före utspädning^{2,3}: 6,67 SEK (5,67)

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning. Beräkning 2015: $((2\,443,9 - 7,4) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000 = 6,67\text{ SEK}$
Beräkning 2014: $((2\,071,5 - 3,1) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000 = 5,67\text{ SEK}$

Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar: 83%

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar. Beräkning: $3\,399,2 / 4\,088,7 = 83\%$

Fritt kassaflöde i % av justerat resultat: 78%

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat. Beräkning: $2\,163,2 / (4\,088,7 - 308,2 - 993,0) = 78\%$

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld: 0,22

Fritt kassaflöde i förhållande till utgående balans för nettoskuld. Beräkning: $2\,163,2 / 9\,862,7 = 0,22$

Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning: 6%

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning. Beräkning: $4\,608,4 / (80\,860,1 - 28,6) = 6\%$

Avkastning på sysselsatt kapital: 18%

Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av utgående balans sysselsatt kapital. Beräkning: $(4\,088,7 - 0,0) / 22\,393,1 = 18\%$

¹ Definitionen är giltig även för resultaträkningen och kassaflödesanalysen enligt den formella uppställningsformen.

² Det finns inte några utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.

³ Antal aktier inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

Nettoskuldssättningsgrad: 0,79

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.
Beräkning: $9\,862,7 / 12\,530,4 = 0,79$

Räntetäckningsgrad: 13,1

Rörelseresultatet före avskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.
Beräkning: $(4\,088,7 + 28,0) / 314,1 = 13,1$

Avkastning på eget kapital: 21%

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.
Beräkning: $2\,443,9 / ((12\,530,4 + 11\,299,2) / 2) = 21\%$

Soliditet: 31%

Eget kapital i procent av totala tillgångar.
Beräkning: $12\,530,4 / 40\,661,4 = 31\%$

VALUTAKURSER ANVÄNDA I KONCERNENS BOKSLUT 2014-2015

			2015		2014	
			Vägt genomsnitt	Slutkurs december	Vägt genomsnitt	Slutkurs december
Argentina	ARS	1	0,90	0,65	0,84	0,91
Bosnien-Hercegovina	BAM	1	4,77	4,69	4,67	4,85
Chile	CLP	100	1,28	1,18	1,21	1,29
Colombia	COP	100	0,31	0,27	0,34	0,33
Costa Rica	CRC	100	1,59	1,56	1,29	1,44
Danmark	DKK	1	1,25	1,23	1,23	1,27
Egypten	EGP	1	1,09	1,07	0,98	1,09
Euroland	EUR	1	9,32	9,17	9,13	9,48
Förenade Arabemiraten	AED	1	2,30	2,29	1,92	2,12
Hongkong	HKD	1	1,09	1,08	0,89	1,00
Indien	INR	1	0,13	0,13	0,11	0,12
Indonesien	IDR	100	0,06	0,06	0,06	0,06
Jordanien	JOD	1	11,92	11,83	9,81	10,99
Kanada	CAD	1	6,54	6,05	6,27	6,71
Kina	CNY	1	1,34	1,29	1,13	1,26
Kroatien	HRK	1	1,22	1,20	1,20	1,24
Marocko	MAD	1	0,86	0,85	0,82	0,86
Mexiko	MXN	1	0,53	0,49	0,52	0,53
Norge	NOK	1	1,04	0,96	1,09	1,05
Peru	PEN	1	2,64	2,47	2,44	2,60
Polen	PLN	1	2,23	2,16	2,18	2,20
Rumänien	RON	1	2,10	2,02	2,06	2,11
Saudiarabien	SAR	1	2,25	2,24	1,83	2,08
Schweiz	CHF	1	8,76	8,47	7,53	7,88
Serbien	RSD	1	0,08	0,08	0,08	0,08
Singapore	SGD	1	6,12	5,94	5,43	5,89
Sri Lanka	LKR	100	6,19	5,82	5,30	5,94
Storbritannien	GBP	1	12,88	12,43	11,37	12,11
Sydafrika	ZAR	1	0,66	0,54	0,64	0,67
Sydkorea	KRW	100	0,74	0,72	0,69	0,71
Taiwan	TWD	1	0,27	0,26	0,22	0,25
Thailand	THB	1	0,25	0,23	0,21	0,24
Tjeckien	CZK	1	0,34	0,34	0,33	0,34
Turkiet	TRY	1	3,07	2,89	3,17	3,37
Ungern	HUF	100	3,01	2,93	2,95	3,01
Uruguay	UYU	1	0,31	0,28	0,30	0,32
USD-länder	USD	1	8,44	8,40	6,95	7,79
Vietnam	VND	100	0,04	0,04	0,03	0,04

Not

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

51

52

53

54

55

56

NOT 4 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed använder sig av vissa antaganden. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom ansvarsförbindelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Förvärv av dotterbolag/verksamheter samt tilläggsköpeskillningar

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom kundrelationer, ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. För ett personalintensivt bolag som Securitas är personalrelaterade poster såsom upplupna löner, upplupna lönebikostnader, semesterlöneskuld, förmånsbestämda planer för långfristiga ersättningar och ersättningar efter avslutad anställning väsentliga poster i balansräkningen som kan vara svåra att värdera. Kundfordringar är ett annat exempel på en viktig post i balansräkningen där det kan vara svårt att värdera i vilken utsträckning de är osäkra och därmed i vilken utsträckning de förväntas inflyta. Andra poster som kan vara svåra att såväl identifiera som att värdera är ansvarsförbindelser som kan ha uppstått i det förvärvade bolaget i samband med till exempel tvister. Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder är också beroende av den redovisningsmässiga miljö som det förvärvade bolaget/verksamheten verkat i. Detta gäller till exempel enligt vilken redovisningsnorm som finansiell rapportering skett tidigare och därmed hur stora anpassningar som behöver ske till koncernens redovisningsprinciper, den frekvens med vilken bokslut upprättats samt tillgång till data av olika slag som kan behövas för att värdera identifierbara tillgångar och skulder. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Detta innebär också att en preliminär värdering kan behöva genomföras och därefter justeras. Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutjustering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Med beaktande av beskrivningen ovan och de praktiska möjligheterna att sammanställa och redogöra för alla individuella justeringar på ett sätt som är till nytta den som läser årsredovisningen har Securitas, förutsatt att det inte rör sig om materiella justeringar, valt att inte särskilt för varje enskilt förvärv ange anledningarna till varför den första redovisningen av rörelseförvärvet är preliminär och heller inte för vilka tillgångar och skulder som den första redovisningen är preliminär.

Alla betalningar för att förvärva ett dotterbolag/verksamhet redovisas på förvärvsdagen till verkligt värde, inklusive skulder relaterade till tilläggsköpeskillningar eller villkorade köpeskillningar och förvärsrelaterade optionsskulder (gemensamt benämnda tilläggsköpeskillningar). Dessa skulder värderas till verkligt värde i efterföljande perioder där omvärderingar redovisas över resultaträkningen. Det slutliga utfallet av tilläggsköpeskillningar beror ofta på en eller flera faktorer vilka endast kommer att bekräftas genom en framtida utveckling såsom den framtida lönsamhetsutvecklingen under en överenskommen period. Det slutliga utfallet kan därför komma att under- eller överstiga det initialt redovisade värdet. Kortfristiga tilläggsköpeskillningar, vilka uppgår till 168,2 MSEK (96,6) i övriga kortfristiga skulder (not 34) och långfristiga tilläggsköpeskillningar, vilka uppgår till 191,8 MSEK (444,1) i övriga långfristiga skulder (not 30), är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

För ytterligare information avseende förvärv hänvisas till not 16 och avseende omvärdering av tilläggsköpeskillningar till not 11.

Nedskrivningsprövning för goodwill, andra förvärsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag

I samband med nedskrivningsprövningen för goodwill, andra förvärsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag ska bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet

grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, i anspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill, vilken uppgår till 16 428,4 MSEK (16 228,1), förvärsrelaterade immateriella tillgångar, vilken uppgår till 987,3 MSEK (1 244,2) och andelar i intressebolag, vilken uppgår till 369,0 MSEK (324,5), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. En känslighetsanalys avseende den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalen och WACC redovisas i not 17.

Värdering av kundfordringar och reservering för kundförluster

Kundfordringar, vilka uppgår till 11 353,4 MSEK (10 815,5), är en av de mest väsentliga balansposterna. Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för reservering för befarade kundförluster. Reserven för kundförluster, vilken uppgår till -436,0 MSEK (-471,2), är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Såsom framgår ovan är kundfordringar ofta en viktig post i samband med förvärv av dotterbolag/verksamheter. Ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar framgår av not 6. Information avseende åldersanalys av kundfordringar och förändringen av reserven för kundförluster under året framgår av not 25.

Ersättningar till anställda inklusive arbetsrelaterade tvister

Med nära 330 000 medarbetare och löner och sociala avgifter som motsvarar cirka 85 procent av rörelsens kostnader är redovisningen av ersättningar till anställda avgörande för att fastställa ett korrekt resultat. Koncernen är verksam i många länder med olika lagstiftningar och olika ramverk som omger de ersättningar som betalas till medarbetarna och de tillhörande lönebikostnaderna såsom sociala avgifter och löneskatt. För 2015 inkluderar detta även de nyligen introducerade förmånerna under hälsovårdsreformen i den amerikanska verksamheten. Vad gäller hälsovårdsreformen så beror koncernens kostnader på antaganden avseende de individuella kostnaderna för de olika planer som erbjuds, utvecklingen av den takt i vilken medarbetare ansluter sig samt potentiella förändringar av lagstiftningen.

Till följd av det stora antalet medarbetare uppstår emellanåt arbetsrelaterade tvister med nuvarande eller tidigare medarbetare avseende olika slags frågor. Dessa ärenden kan inkludera, men är inte begränsade till, skiftande tolkningar av arbetslagstiftning, individuella anställningskontrakt eller kollektivavtal och kan exempelvis avse arbetstid, de kontanta ersättningar som utgår, diverse andra förmåner eller upphörande av anställning. Sammantaget gör detta att de personalrelaterade posterna i balansräkningen är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Dessa balanser inkluderar huvudsakligen under personalrelaterade poster (not 34), vilka uppgår till 6 206,4 MSEK (6 051,3), men ingår också som en del av kortfristiga avsättningar (not 35) såsom Spanien - övertidsersättning 24,1 MSEK (26,3) såväl som i övriga avsättningar 434,9 MSEK (127,5).

För de förmånsbestämda planer som avser ersättningar för främst pensioner och sjukvårdsförmåner och där utbetalningen till anställda ligger flera år fram i tiden krävs aktuarieberäkningar. Dessa beräkningar grundar sig på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, löneökningar, inflation, pensionsökningar och inflationstakten för sjukvårdsförmåner, men även på demografiska variabler som livslängd. Sammantaget gör detta att posten pensionsmedel förmånsbestämda planer, vilken uppgår till 3,3 MSEK (8,8), i övriga långfristiga fordringar (not 23) och posten avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, vilken uppgår till 1 273,0 MSEK (1 450,2), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Koncernen anser att de mest väsentliga antagandena är diskonteringsräntan, inflationstakten och den förväntade livslängden. En känslighetsanalys avseende dessa tre variabler redovisas i not 31.

Aktuariella beräkningar avseende skadereserver och tidpunkter för utflöden

Koncernen exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. De operativa riskerna kan resultera i att reserver behöver redovisas för skador avseende egendoms- och personskada samt avseende arbetsrelaterade skadeståndskrav avseende koncernens medarbetare. Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuarieberäkningar

utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuariella beräkningar bygger på ett flertal olika antaganden. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Sammantaget gör detta att posterna kortfristig del avseende ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 925,2 MSEK (702,5), i kortfristiga avsättningar (not 35) och ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 582,8 MSEK (455,2), i övriga långfristiga avsättningar (not 32) är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

Beräkningar av skatter och tidpunkter för utflöden

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Antaganden och bedömningar påverkar den redovisade uppskjutna skatten, dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande prognoser om framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och ansvarsförbindelser avseende skatterisker och möjliga effekter av pågående skatterevisioner. Skatterevisioner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skatter.

Balansräkningen omfattar uppskjutna skattefordringar, vilka uppgår till 1 377,3 MSEK (1 441,9), uppskjutna skatteskulder, vilka uppgår till 780,7 MSEK (759,6) samt avsättningar för skatter, vilka uppgår till 300,2 MSEK (202,0) och ingår i övriga långfristiga avsättningar (not 32), vilka alla är föremål för kritiska antaganden och bedömningar. För ytterligare information avseende skatter se not 15, not 32 och not 37.

Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av ansvarsförbindelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Bolag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten. Redovisning av tvister, rättsliga processer och skatterevisioner är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information hänvisas till not 32, not 35 och not 37.

NOT 5 Händelser efter balansdagen

Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2015

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 11 mars 2016 godkänts av styrelsen för Securitas AB.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

I oktober 2015 ingick Securitas avtal att förvärva de kommersiella avtalen och de operativa tillgångarna i Diebold Incorporated's verksamhet inom elektronisk säkerhet i Nordamerika, den tredje största leverantören av elektroniska säkerhetstjänster i Nordamerika. I början av 2016 godkände berörda myndigheter i USA Securitas förvärv av Diebolds nordamerikanska verksamhet för elektronisk säkerhet. Förvärvet slutfördes den 1 februari 2016 då verksamheten också konsoliderades i Securitas.

Securitas förlängde i januari 2016 förfallotidpunkten för sin revolverande kreditfacilitet till 2021 och det finns möjlighet att förlänga ytterligare ett år i januari 2017.

Den 8 mars 2016 emitterade Securitas ett sexårigt obligationslån på 350 MEUR. Likviddag kommer att bli den 15 mars 2016.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2015 ingick koncernen ett swapavtal med tredje part i början av mars 2016.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

NOT 6 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen exponeras, genom den verksamhet som bedrivs, för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings-/likviditetsrisk och kredit-/motpartsrisk, som beskrivs i avsnitten nedan. Koncernens gemensamma finansiella riskhanteringsprogram fokuserar på de finansiella marknadernas oförutsägbarhet och har som målsättning att minimera riskerna för ogynnsamma effekter på koncernens resultat.

Internbankens organisation och verksamhet

Målsättningen för internbanken inom Securitas är att stödja affärsverksamheten genom att identifiera, kvantifiera och minimera finansiella risker och i största möjliga mån dra nytta av stordriftsfördelar inom internbanksorganisationen.

Affärssegment

Finansorganisationer i affärssegmenten koncentrerar sig på att förbättra kassaflödet genom att fokusera på lönsamhet i affärsverksamheterna, reducera kapitalbindningen i kundfordringar samt att förvalta den lokala kassan på effektivast möjliga sätt.

Länder

I länder med omfattande verksamhet är över- och underskottslikviditet i lokala dotterbolag matchade på nationell nivå med hjälp av lokala koncernkontolösningar. Dessutom finns inom Securitas en överliggande koncernkontostruktur för länder inom eurozonen, Storbritannien och USA. Alla lokala långsiktiga finansiella behov finansieras direkt från koncernens internbank, Group Treasury Centre (GTC), i Dublin.

Group Treasury Centre

Genom att koncentrera finansiell riskhantering till en enhet, kan koncernen övervaka och kontrollera dessa risker samt dra fördel av den specialistkompetens som internbankens personal har. Genom att koncentrera intern och extern finansiering till koncernens internbank, kan dessutom stordriftsfördelar utnyttjas för att erhålla bästa möjliga ränta för såväl placeringar som lån. GTC ansvarar också för matchningen av över- och underskottslikviditet mellan länder och olika koncernkontosystem. GTC identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker tillsammans med de rörelsedrivande enheterna. Styrelsen i Securitas AB fastställer såväl principer för den övergripande riskhanteringen som principer avseende specifika områden såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, användning av derivatinstrument och placering av överskottslikviditet.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldssättningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

Ränterisk

Ränterisk är risken att koncernens nettoresultat påverkas av förändringar av erlagda och/eller erhållna räntor till följd av förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernen har upptagit lån med både fast och rörlig ränta i huvudsak i USD, EUR och SEK. Detaljerad information om den långfristiga upplåningen återfinns i not 30. Koncernen använder räntederivat i fastställda säkringar av verkligt värde och kassaflödessäkringar för att säkra förändringar av den riskfria räntan genom att ändra räntebindningstiden. Per den 31 december 2015 var 623 MEUR av den emitterade skulden ändrad från fast till rörlig ränta. 235 MUSD var ändrad från rörlig till fast ränta.

Information om koncernens nettoskuldprofil framgår av tabellen nedan samt upplysningar om räntebindningstider.

Koncernens målsättning är att fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld alltid ska ligga över 0,20. Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,22 (0,18) per den 31 december 2015. Det fria kassaflödet påverkas av investeringar i anläggningstillgångar och reflekterar vår strategi att öka försäljningen av säkerhetslösningar och teknik. Koncernens räntetäckningsgrad, ett mått på förmågan att betala räntekostnaderna, uppgick till 13,1 (10,4) per den 31 december 2015.

Not

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

KONCERNENS RÄNTEBÄRANDE SKULDER OCH TILLGÅNGAR PER VALUTA PER DEN 31 DECEMBER 2014-2015

Valuta	Belopp, MSEK	Löptid (dagar)	Nuvarande räntekostnad per portfölj (inkl. kreditmarginal)	Ränta +1%	Nettoeffekt på resultat- räkningen vid 1% ökning ¹	Ränta -1%	Nettoeffekt på resultat- räkningen vid 1% minskning ¹
31 december 2015							
USD-skulder	-5 216	279	2,13%	2,75%	-25	1,51%	25
EUR-skulder	-4 047	426	2,52%	2,62%	-3	2,43%	3
GBP-skulder	-495	30	1,82%	2,82%	-4	0,82%	4
SEK-skulder	-2 326	13	0,00%	1,00%	-18	0,00%	0
Skulder i övriga valutor	-481	26	3,35%	4,35%	-4	2,35%	4
Summa skulder	-12 565	258	1,90%	2,45%	-54	1,53%	36
USD-tillgångar	264	5	0,00%	1,00%	2	-1,00%	-2
EUR-tillgångar	1 020	15	0,00%	1,00%	8	-0,62%	-5
GBP-tillgångar	30	2	0,00%	1,00%	0	-1,00%	0
SEK-tillgångar	649	7	0,00%	1,00%	5	-1,00%	-5
Tillgångar i övriga valutor	739	7	3,35%	4,35%	6	2,35%	-6
Summa tillgångar	2 702	9	0,92%	1,92%	21	0,30%	-18
Summa	-9 863	-	2,17%	-	-33	-	18

31 december 2014

USD-skulder	-5 304	18	1,70%	2,44%	-31	0,96%	31
EUR-skulder	-6 896	460	1,68%	2,12%	-24	1,24%	24
GBP-skulder	-388	30	1,86%	2,86%	-3	0,86%	3
SEK-skulder	-1 273	61	0,92%	1,92%	-10	0,00%	9
Skulder i övriga valutor	-588	27	3,52%	4,52%	-5	2,52%	5
Summa skulder	-14 449	233	1,70%	2,34%	-73	1,07%	72
USD-tillgångar	214	0	0,00%	1,00%	2	-1,00%	-2
EUR-tillgångar	3 180	13	0,00%	1,00%	25	-1,00%	-25
GBP-tillgångar	23	-3	0,00%	1,00%	0	-1,00%	0
SEK-tillgångar	-132	7	0,00%	1,00%	-1	-1,00%	1
Tillgångar i övriga valutor	742	7	3,52%	4,52%	6	2,52%	-6
Summa tillgångar	4 027	11	0,66%	1,66%	32	0,47%	-32
Summa	-10 422	-	2,17%	-	-41	-	40

¹ Ökningen/minskningen med 1 procent i räntesatser beräknas genom en motsvarande justering av den rörliga räntesatsen och genom en tillämpning av denna räntesats på tillgången/skulden för att fastställa påverkan på finansnettot i resultaträkningen. Detta justeras vidare med den effektiva bolagsskattesatsen.

Räntebindningar

Securitas har som princip att vid behov använda räntederivat för att hantera ränterisker och som en konsekvens av detta koncernens finansieringskostnader. Löptiden för dessa derivat överstiger vanligen inte löp-

tiden för den underliggande skulden. Koncernens principer tillåter både användandet av optioner och fasträntebaserade instrument. Det finns inga optioner i den finansiella rapporteringen 2015 eller 2014.

RÄNTEBINDNING PER VALUTA¹

Valuta	31 december 2015			31 december 2016			31 december 2017			Slutlig förfallotid
	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	
USD	1 553	185	2,44%	1 553	185	2,44%	504	60	2,72%	Mar 2018
EUR	3 458	377	2,73%	936	102	2,33%	-	-	-	Nov 2020
Summa	5 011	-	-	2 489	-	-	504	-	-	

¹ Avser räntebindning med en löptid överstigande tre månader.

² Genomsnittlig ränta inklusive kreditpåslag.

Valutarisker

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid

förändringar i växelkurserna. Verksamheten är till sin natur lokal utan större inslag av gränsöverskridande transaktioner och därmed är transaktionsrisken inte signifikant.

Finansiering av utländska tillgångar - omräkningsrisk

Omräkningsrisken är risken för att värdet i SEK avseende eget kapital i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna.

Securitas sysselsatta kapital i utländsk valuta uppgick per den 31 december 2015 till 22 335 MSEK (21 591). Sysselsatt kapital finansieras genom lån i lokal valuta samt eget kapital. Det betyder att Securitas ur ett koncernperspektiv har eget kapital i utländska valutor som är exponerat för förändringar i växelkurser. Denna exponering leder till att en omräkningsrisk uppstår och därmed till att ogynnsamma valutakursförändringar kan inverka negativt på koncernens utländska nettotillgångar vid omräkning till SEK. I syfte att minimera påverkan av valutakursförändringar på koncernens nettoskuldssättningsgrad så söker Securitas att långsiktigt hålla en nettoskuldssättningsgrad i USD och EUR som ligger nära koncernens

totala nettoskuldssättningsgrad. Valutaswappar används för att ändra valutan i den underliggande skulden där det behövs för att uppnå detta. Säkringsredovisning av nettoinvesteringar tillämpas för dessa swappar.

Tabellerna nedan visar hur koncernens sysselsatta kapital fördelar sig per valuta samt dess finansiering, inklusive derivatinstrument. De visar också en känslighetsanalys för nettoskuld och sysselsatt kapital vid förändringar i växelkursen för SEK.

Koncernens resultaträkning påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom dotterbolagen i huvudsak verkar enbart i lokal valuta och deras konkurrenssituation inte påverkas av förändringar i växelkurser, och eftersom koncernen totalt sett har en god geografisk spridning, är denna exponering inte skyddad.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING PER VALUTA PER DEN 31 DECEMBER 2014-2015

MSEK	EUR	USD	GBP	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Summa koncern	Summa koncern +10% ¹	Summa koncern -10% ¹
31 december 2015									
Sysselsatt kapital	7 587	10 256	1 418	3 074	22 335	58	22 393	24 627	20 160
Nettoskuld	-3 000	-4 948	-464	221	-8 191	-1 672	-9 863	-10 682	-9 044
Varav valutaswappar	5 232	-2 571	-495	-481	1 685	-1 685	0	169	-169
Varav nettoskuld exklusive valutaswappar	-8 232	-2 377	31	702	-9 876	13	-9 863	-10 851	-8 875
Innehav utan bestämmande inflytande	6	-	-	14	20	-	20	22	18
Nettoexponering	4 581	5 308	954	3 281	14 124	-1 614	12 510	13 923	11 098
Nettoskuldssättningsgrad	0,65	0,93	0,49	-0,07	0,58	-1,04	0,79	0,77	0,81
31 december 2014									
Sysselsatt kapital	7 481	9 526	1 259	3 325	21 591	130	21 721	23 880	19 562
Nettoskuld	-3 716	-5 090	-365	154	-9 017	-1 405	-10 422	-11 324	-9 520
Varav valutaswappar	2 905	-3 155	-388	-588	-1 226	1 226	0	-123	123
Varav nettoskuld exklusive valutaswappar	-6 621	-1 935	23	742	-7 791	-2 631	-10 422	-11 201	-9 643
Innehav utan bestämmande inflytande	6	-	-	13	19	-	19	21	17
Nettoexponering	3 759	4 436	894	3 466	12 555	-1 275	11 280	12 535	10 025
Nettoskuldssättningsgrad	0,99	1,15	0,41	-0,04	0,72	-1,10	0,92	0,90	0,95

1 Förändringar i sysselsatt kapital till följd av valutaförändringar redovisas i övrigt totalresultat. De påverkar därmed ej årets resultat.

Nettoskuld

Tabellen nedan specificerar nettoskuldens förändring under året.

FÖRÄNDRING AV RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD PER DEN 31 DECEMBER 2014-2015

MSEK	2015			2014		
	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa
Ingående balans	3 425	-13 847	-10 422	4 050	-13 660	-9 610
Rörelsens kassaflöde	3 399	-	3 399	2 863	-	2 863
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-322	-	-322	-311	-	-311
Betald inkomstskatt	-914	-	-914	-697	-	-697
Betalningar avseende förvärsrelaterade poster	-147	-	-147	-385	-	-385
Betalningar avseende jämförelsestörande poster	-27	-	-27	-73	-	-73
Lämnad utdelning	-1 095	-	-1 095	-1 095	-	-1 095
Upptagna obligationslån	665	-665	-	713	-713	-
Inlösta obligationslån	-1 330	1 330	-	-1 858	1 858	-
Övriga förändringar	-1 543	1 543	-	132	-132	-
Reell förändring	-1 314	2 208	894	-711	1 013	302
Omvärdering av finansiella instrument ¹	-	1	1	-	-1	-1
Omräkning ²	-40	-296	-336	86	-1 199	-1 113
Utgående balans	2 071	-11 934	-9 863	3 425	-13 847	-10 422

1 Avser orealiserade vinster och förluster på säkringar av verkligt värde och kassaflödessäkringar inklusive ineffektivitet i säkringarna.

2 Varav -392,4 MSEK (-788,5) är hänförligt till USD och 110,0 MSEK (-226,2) är hänförligt till EUR.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibehållandet av en likviditetsreserv (kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt den outnyttjade andelen av bekräftade lånefaciliteter) som ska motsvara ett minimum av 5 procent av koncernens årliga försäljning. Per den 31 december 2015 uppgick den kortsiktiga likviditetsreserven till 12 procent (13) av koncernens årliga försäljning.

Koncernens långsiktiga finansieringsrisk minimeras genom att säkerställa att nivån av långfristig finansiering (eget kapital, långfristiga bekräftade lånefaciliteter och långfristiga obligationslån) minst motsvarar koncernens sysselsatta kapital. Per den 31 december 2015 motsvarade den långfristiga finansieringen 147 procent (142) av koncernens sysselsatta kapital.

Koncernens långfristiga finansiering ska vara väl balanserad mellan olika finansieringskällor. Målet är att långfristiga bekräftade lånefaciliteter samt långfristiga obligationslån ska ha en genomsnittlig förfallotid på mer än 3,5 år. Per den 31 december 2015 uppgick den genomsnittliga förfallotiden till 4 år. Nedanstående tabeller sammanfattar koncernens likviditetsrisk vid utgången av 2015 och 2014.

LIKVIDITETSRAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2014-2015

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och 5 år	> 5 år
31 december 2015				
Lån, kapitalbelopp	-12 068	-250	-7 432	-4 386
Lån, räntebelopp	-948	-257	-601	-90
Utföden avseende derivat - säkring av ränterisk	-39	-19	-20	-
Övriga utföden avseende derivat	-10 133	-10 133	-	-
Finansiell leasing	-127	-68	-59	-
Leverantörsskulder	-1 101	-1 101	-	-
Summa utföden³	-24 416	-11 828	-8 112	-4 476
Placeringar, kapitalbelopp	949	949	-	-
Inflöden avseende derivat - säkring av ränterisk	435	96	287	52
Övriga inflöden avseende derivat	10 117	10 117	-	-
Kundfordringar	11 353	11 353	-	-
Summa inflöden³	22 854	22 515	287	52
Nettokassaflöden, totalt^{1,2}	-1 562	10 687	-7 825	-4 424
31 december 2014				
Lån, kapitalbelopp	-13 792	-2 481	-7 214	-4 097
Lån, räntebelopp	-1 193	-276	-740	-177
Utföden avseende derivat - säkring av ränterisk	-51	-22	-26	-3
Övriga utföden avseende derivat	-10 010	-10 010	-	-
Finansiell leasing	-99	-56	-43	-
Leverantörsskulder	-1 105	-1 105	-	-
Summa utföden³	-26 250	-13 950	-8 023	-4 277
Placeringar, kapitalbelopp	2 112	2 112	-	-
Inflöden avseende derivat - säkring av ränterisk	506	104	299	103
Övriga inflöden avseende derivat	9 866	9 866	-	-
Kundfordringar	10 816	10 816	-	-
Summa inflöden³	23 300	22 898	299	103
Nettokassaflöden, totalt^{1,2}	-2 950	8 948	-7 724	-4 174

1 Alla avtalsenliga kassaflöden per balansdagen är inkluderade, inklusive framtida räntebetalningar.
2 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva.
3 Avser bruttoreglerade kassaflöden.

Securitas har en revolverande kreditfacilitet med tolv banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Kreditfaciliteten består av två delar på 550 MUSD respektive 440 MEUR med ursprunglig förfallotidpunkt 2020. I januari 2016 förlängdes förfallotidpunkten till 2021 och det finns möjlighet att förlänga ytterligare ett år i januari 2017. Hela beloppet var tillgängligt i slutet av 2015.

Securitas har vidare ett Euro Medium Term Note Program (EMTN) med en maxgräns på 2 000 MEUR under vilken publik och privat utlåning kan upptas på de internationella kapitalmarknaderna. Per den 31 december 2015 fanns det nio utestående obligationslån som förfaller mellan 2017 och 2021.

I januari 2002 säkerställde Securitas ett kortfristigt svenskt företagscertifikatsprogram som uppgår till 5 000 MSEK, i syfte att få tillgång till kortfristig finansiering till konkurrenskraftiga priser. Prissättningen är baserad på vid emissionstidpunkten rådande marknadsränta.

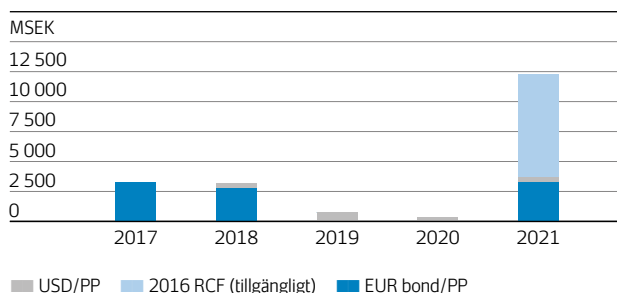
Tabellen nedan visar en översikt över kreditfaciliteterna per den 31 december 2015.

KREDITFACILITETER PER DEN 31 DECEMBER 2015

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
EMTN Eurobond, 2,75% kupongränta	EUR	350	0	2017
EMTN FRN private placement	USD	50	0	2018
EMTN Eurobond, 2,25% kupongränta	EUR	300	0	2018
EMTN FRN private placement	USD	85	0	2019
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2020
Revolverande kreditfacilitet, flera valutor	USD (eller motsvarande)	550	550	2020
Revolverande kreditfacilitet, flera valutor	EUR (eller motsvarande)	440	440	2020
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2021
EMTN FRN private placement	USD	60	0	2021
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2021
EMTN Eurobond, 2,625% kupongränta	EUR	350	0	2021
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	4 750	e/t

I kombination med Securitas starka kassaflöde tillhandahåller dessa finansieringskällor kort- och långsiktig likviditet samt flexibilitet i finansieringen av koncernens expansion.

Diagrammet nedan visar förfallotidpunkterna per den 31 december 2015 för koncernens räntebärande skulder.



Kredit/motpartsrisk

Motpartsrisk - kundfordringar

Risken för kundförluster är generellt låg i koncernen. Detta beror på ett flertal olika faktorer. En stor del av försäljningen bygger på kontrakt med välkända medelstora och större kunder, där det finns en etablerad, långsiktig relation. Detta resulterar i stabila inbetalningsströmmar. Nya kunders kreditvärdighet prövas.

Den försäljning som genereras av kontraktsporföljen är också diversifierad på flera sätt, där det viktigaste är att inga eller få kunder utgör en väsentlig del av den totala försäljningen. En enskilda kunds betalningsinställelse har därmed liten effekt totalt sett. Dessutom utför Securitas sina tjänster till geografiskt spridda kunder inom ett stort antal sektorer inklusive offentlig sektor, allmännyttiga företag, finanssektorn, resebranschen, logistiksektorn och tillverkande industrier. Därmed är exponeringen mot en finansiell nedgång i en enskild sektor eller region relativt begränsad.

Securitas tjänster är också, oaktat att de är vitala ur många perspektiv, ändå en underordnad tjänst vad avser kundernas verksamhet. Detta innebär att kostnaden för bevakningstjänster utgör en liten andel av kundernas totala kostnads massa och därmed är Securitas mindre exponerat vad avser betalningsproblem jämfört med leverantörer av tjänster och varor som mer direkt ingår i kundens värdekedja.

Sammantaget innebär detta stabila betalningsströmmar vad avser den genererade försäljningen, vilket också bekräftas av den låga nivån av kundförluster som uppgår till cirka 0,1 procent av försäljningen de två senaste åren.

Motpartsrisk - likvida medel

Nedan beskrivs kreditkvaliteten hos räntebärande fordringar. 75 procent (77) av de räntebärande fordringarna har ratingen A1/P1.

KREDITVÄRDIGHET RÄNTEBÄRANDE FORDRINGAR

MSEK	2015	2014
A1/P1	2 029	3 108
Övriga	673	919
Summa räntebärande fordringar	2 702	4 027

Koncernen har fastställt principer som begränsar storleken på kredit-exponeringen avseende varje enskild bank. Investeringar i likvida medel kan endast göras i statspapper eller med banker med en hög officiell kreditrating. Den 31 december 2015 var det vägda genomsnittet för den kortsiktiga kreditratingen för dessa banker A1/P1. Den största totala vägda exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var 867 MSEK (1 648).

Rating

För att effektivt kunna ha tillgång till de internationella kapitalmarknaderna har Securitas erhållit långsiktiga och kortsiktiga kreditratingar från Standard & Poor's. Den långsiktiga ratingen är BBB med "Stable Outlook" och den kortsiktiga A-2. Den nordiska kortsiktiga ratingen är K-2.

VERKLIGT VÄRDE - HIERARKI PER DEN 31 DECEMBER¹

	Noterade marknadspriser		Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata		Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata		Summa	
MSEK	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	45,7	6,2	-	-	45,7	6,2
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	-3,3	-149,2	-	-	-3,3	-149,2
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	-	254,9	330,1	-	-	254,9	330,1
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-	-61,5	-0,6	-	-	-61,5	-0,6

¹ Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under året.

Verkligt värde avseende finansiella instrument

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten är:

- För kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.
- För derivat och andra finansiella instrument baseras verkligt värde på noterade marknadspriser, priser erhållna från oberoende mäklare eller beräknas på basis av tillgängliga marknadspriser för liknande instrument. Priserna anges till verkligt värde exklusive upplupen ränta.
- För låneskulder med fast ränta baseras verkligt värde antingen på noterade priser eller på diskontering av framtida kassaflöden baserat på den ränta som koncernen skulle erlagga för skulder med motsvarande löptid. För låneskulder med rörlig ränta anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.

OMVÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2015	2014
Redovisat i resultaträkningen		
Finansiella intäkter ¹	0,4	-0,8
Finansiella kostnader ¹	-0,5	0,4
Uppskjuten skatt	0,0	0,1
Påverkan på årets resultat	-0,1	-0,3
Redovisat i övrigt totalresultat		
Överföring till säkringsreserv före skatt	-15,4	-4,5
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	3,4	1,0
Överföring till säkringsreserv efter skatt	-12,0	-3,5
Överföring till resultaträkningen före skatt	16,4	4,5
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-3,6	-1,0
Överföring till resultaträkningen efter skatt	12,8	3,5
Total förändring av säkringsreserv före skatt ²	1,0	0,0
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv ²	-0,2	0,0
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	0,8	0,0
Total påverkan på eget kapital enligt specifikation ovan		
Total omvärdering före skatt ³	0,9	-0,4
Uppskjuten skatt på total omvärdering ³	-0,2	0,1
Total omvärdering efter skatt	0,7	-0,3

¹ Avser finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen. Det fanns ingen materiell ineffektivitet i säkringar av verkligt värde eller kassaflödessäkringar.
² Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.
³ Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Tabellen nedan visar redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument enligt kategorierna i not 2.

FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI - REDOVISADE OCH VERKLIGA VÄRDEN

MSEK	2015		2014	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen				
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 27)	48,8	48,8	6,2	6,2
Summa	48,8	48,8	6,2	6,2
Lånefordringar och övriga fordringar				
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 22)	91,9	91,9	104,6	104,6
Övriga långfristiga fordringar (not 23) ¹	454,4	454,4	436,0	436,0
Kundfordringar	11 353,4	11 353,4	10 815,5	10 815,5
Övriga kortfristiga fordringar (not 26) ²	2 293,7	2 293,7	2 082,1	2 082,1
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 27)	238,8	238,8	160,9	160,9
Likvida medel (not 28)	2 071,2	2 071,2	3 425,1	3 425,1
Summa	16 503,4	16 503,4	17 024,2	17 024,2
Skulder				
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen				
Kortfristiga låneskulder (not 33)	63,2	63,2	149,2	149,2
Summa	63,2	63,2	149,2	149,2
Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde				
Kortfristiga låneskulder (not 33)	-	-	400,3	400,3
Långfristiga låneskulder (not 30) ⁵	9 395,3	9 565,2	9 770,2	10 045,8
Summa	9 395,3	9 565,2	10 170,5	10 446,1
Övriga finansiella skulder				
Långfristiga låneskulder (not 30)	2 732,1	2 732,1	1 930,2	1 930,2
Långfristiga skulder (not 30) ³	201,2	201,2	452,0	452,0
Kortfristiga låneskulder (not 33)	373,1	373,1	2 198,0	2 198,0
Leverantörsskulder	1 100,9	1 100,9	1 104,6	1 104,6
Övriga kortfristiga skulder (not 34) ⁴	3 290,5	3 290,5	3 187,6	3 187,6
Summa	7 697,8	7 697,8	8 872,4	8 872,4
Derivat som klassificerats som säkringsinstrument				
Räntebärande finansiella omsättningstillgångar (not 27)	-	-	0,2	0,2
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 22)	251,9	251,9	329,9	329,9
Summa tillgångar	251,9	251,9	330,1	330,1
Räntebärande finansiella kortfristiga skulder (not 33)	-	-	0,3	0,3
Räntebärande finansiella långfristiga skulder (not 30)	1,6	1,6	0,3	0,3
Summa skulder	1,6	1,6	0,6	0,6
Summa, netto	250,3	250,3	329,5	329,5
<i>1 Exklusive pensionsmedel och ersättningsrättigheter (not 23)</i>	<i>241,2</i>	<i>241,2</i>	<i>249,9</i>	<i>249,9</i>
<i>2 Exklusive förutbetalda kostnader</i>	<i>748,2</i>	<i>748,2</i>	<i>715,4</i>	<i>715,4</i>
<i>3 Exklusive pensioner (not 30)</i>	<i>110,7</i>	<i>110,7</i>	<i>98,7</i>	<i>98,7</i>
<i>4 Exklusive personalrelaterade upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>	<i>6 304,2</i>	<i>6 304,2</i>	<i>6 171,6</i>	<i>6 171,6</i>

5 Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde på långfristiga låneskulder förklaras av kreditmarginalen i diskonteringsräntan.

Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

För finansiella tillgångar och skulder som är föremål för ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang, tillåter varje avtal mellan koncernen och dess motpart att de relevanta finansiella tillgångarna och skulderna regleras netto när båda parterna kommit överens om det. I de fall där en sådan överenskommelse saknas, regleras finansiella tillgångar och skulder brutto. Alla parter i ett ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang kan dock välja att reglera alla belopp netto om mot-

parten underlåter att fullfölja sina åtaganden. Enligt villkoren i respektive avtal, så inkluderar en händelse där en avtalspart underlåter att fullfölja sina åtaganden att en avtalspart inte betalar sina åtaganden i tid, att en avtalspart underlåter att uppfylla sina åtaganden enligt avtalet (andra än betalning) om en sådan underlåtenhet inte åtgärdas inom en period mellan 30 till 60 dagar efter att avtalsparten underrättats om underlåtenheten, eller konkurs.

Finansiella tillgångar

Följande finansiella tillgångar är föremål för kvittning, ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang.

MSEK	Bruttobelopp för redovisade finansiella tillgångar	Bruttobelopp för redovisade finansiella skulder som kvittats i balansräkningen	Nettobelopp för redovisade finansiella tillgångar i balansräkningen	Finansiella instrument som inte redovisas netto i balansräkningen	Belopp, netto
31 december 2015					
Finansiella tillgångar som är derivatinstrument	300,7	-	300,7	45,9	254,8
Summa	300,7	-	300,7	45,9	254,8
31 december 2014					
Finansiella tillgångar som är derivatinstrument	336,3	-	336,3	97,3	239,0
Summa	336,3	-	336,3	97,3	239,0

Finansiella skulder

Följande finansiella skulder är föremål för kvittning, ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang.

MSEK	Bruttobelopp för redovisade finansiella skulder	Bruttobelopp för redovisade finansiella tillgångar som kvittats i balansräkningen	Nettobelopp för redovisade finansiella skulder i balansräkningen	Finansiella instrument som inte redovisas netto i balansräkningen	Belopp, netto
31 december 2015					
Finansiella skulder som är derivatinstrument	64,8	-	64,8	45,9	18,9
Summa	64,8	-	64,8	45,9	18,9
31 december 2014					
Finansiella skulder som är derivatinstrument	149,8	-	149,8	97,3	52,5
Summa	149,8	-	149,8	97,3	52,5

Not

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
51
52
53
54
55
56

NOT 7 Transaktioner med närstående

Garantier till förmån för närstående uppgår till 4,0 MSEK (4,9).

Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 8. Uppgifter om totala lönekostnader för styrelse och verkställande direktörer för koncernen redovisas i not 12.

För uppgifter om moderbolagets transaktioner med närstående hänvisas till not 40 samt not 43.

NOT 8 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Generellt

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Särskilt arvode utgår för utskottsarbete. Varken VD och koncernchefen eller arbetstagarrepresentanterna erhåller styrelsearvode.

Årsstämman den 8 maj 2015 fattade beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2015 enligt följande:

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42–200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats kontant visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjligheten återkräva således utbetalad ersättning.

Styrelsen ska för varje år överväga huruvida man bör föreslå årsstämman att besluta om ett aktie- eller aktieprisbaserat incitamentsprogram.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön till koncernledningen under 2015 beräknas kunna kosta bolaget maximalt 70 MSEK. Information rörande tidigare beslutade ersättningar som ännu inte har förfallit till betalning framgår av not 8 i årsredovisningen 2014.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder, och samtliga i koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte lokala bestämmelser kräver det.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader. För egna uppsägningar ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att fråga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsens förslag till årsstämman i maj 2016 avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2016 presenteras i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning.

Planerings- och beslutsprocess

Styrelsens ersättningsutskott behandlar ovan nämnda ärenden avseende VD och koncernchefen och övriga i koncernledningen samt även avseende andra ledningsnivåer om utskottet så önskar. Utskottet rapporterar sina förslag till styrelsen som tar alla beslut. Medlemmar i ersättningsutskottet är Melker Schörling (ordförande) och Annika Falkengren. Utskottet har hållit ett möte under 2015.

Styrelse

Styrelsens ordförande Melker Schörling har erhållit 1,3 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete under räkenskapsåret 2015. Övriga styrelseledamöter har tillsammans erhållit 3,7 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete. Ersättningen per ledamot framgår av tabellerna nedan. Styrelsen är i övrigt inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi.

Verkställande direktören och koncernchefen

VD och koncernchefen Alf Göranssons lön för räkenskapsåret 2015 uppgick till 14,5 MSEK. Av beloppet avser 1,2 MSEK tillfällig ersättning för tillkommande ansvar som divisionschef för Security Services Europe under 2015. Andra löneförmåner uppgick till 0,1 MSEK.

VD och koncernchefen har avgiftsbestämd pensionsplan som uppgår till 30 procent av den fasta lönen. Pensionsåldern för VD och koncernchefen är 65 år. Under 2015 uppgick pensionskostnaderna för VD och koncernchefen till 4,3 MSEK, varav 0,4 MSEK avser den tillfälliga ersättningen ovan. Inga pensionsförmåner har framtida anställning som villkor.

Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden för VD och koncernchefen 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande 12 månaders fast lön.

Koncernledning i övrigt

Övrig koncernledning bestod vid utgången av 2015 av följande elva personer: Bart Adam (CFO och finansdirektör), Magnus Ahlqvist, från den 26 augusti 2015 (divisionschef, Security Services Europe), William Barthelemy (operativ chef, Security Services North America), Santiago Galaz (divisionschef, Security Services North America), Gisela Lindstrand (kommunikationsdirektör), Jan Lindström (ekonomidirektör), Aimé Lyagre (operativ chef och chef för tekniska säkerhetslösningar, Security Services Europe), Marc Pissens (direktör Aviation och divisionschef Africa, Middle East and Asia), Luis Posadas (divisionschef, Security Services Ibero-America), Antonio Villaseca López (direktör tekniska säkerhetslösningar) och Henrik Zetterberg (chefsjurist).

Under räkenskapsåret 2015 har koncernledningen i övrigt tillsammans erhållit fast lön motsvarande 54,2 MSEK och andra löneförmåner motsvarande 3,5 MSEK.

De övriga personerna i koncernledningen har individuella pensionsplaner. Pensionsåldern varierar beroende på land och pensionsplan. Pensionsåldern är 65 år för fem medlemmar medan den för sex medlemmar inte är reglerad.

Som framgår under Principer ovan, kan varje medlem avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Alla medlemmar av koncernledningen har avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Premierna kan variera men är begränsade till belopp som är skattemässigt avdragsgilla för bolaget. Under 2015 uppgick pensionskostnaderna för dessa personer i koncernledningen till 8,5 MSEK. Inga pensionsförmåner är villkorade av framtida anställning.

Tre personer har svensk förmånsbaserad pensionsplan (ITP), men kan också avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Den svenska förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är maximerad till 1,7 MSEK per medarbetare. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premieinbetalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2015 för dessa tre personer uppgick till 1,2 MSEK (ingår i total pensionskostnad för övrig koncernledning, se även tabellen nedan).

Vid uppsägning från bolagets sida motsvarar uppsägningstiden och rätten till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut, maximalt 24 månaders fast lön för koncernledningens medlemmar.

Kort- och långfristiga incitamentsprogram

Kortfristiga såväl som långfristiga incitament för berättigade medarbetare i Securitas omfattar tydligt mätbara prestationsbaserade mål som har satts i så nära relation till den lokala verksamheten som möjligt och syftar till att stärka koncernens långsiktiga lönsamhet. Prestationsmålen, som krävs för att uppnå maximal bonus, varierar beroende på vilken befattning medarbetaren har, men baseras i princip på en årlig förbättring av den operativa resultatet (EBITA) inom medarbetarens ansvarsområde samt mål baserade på förbättring av kassaflöde.

För VD och koncernchefen samt de fyra koncernledningsledamöter som är ansvariga för stabsfunktionerna, baseras det prestationsbaserade målet på en reell förbättring av vinst per aktie jämfört med föregående år.

VD och koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen omfattas av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram för 2014 respektive 2015, för vilka beslut togs på årsstämorna under dessa år. Dessa incitamentsprogram betalas till två tredjedelar kontant i början av året efter intjänandeåret och den kvarvarande tredjedelen används till förvärv av Securitas B-aktier via aktiemarknaden. Aktierna tilldelas koncernledningsledamöterna i mars två år efter intjänandeåret, förutsatt att man är fortsatt anställd i koncernen under intjänandeperioden. Se vidare information i not 2 och 12. Information om den faktiska tilldelningen av aktier till koncernledningen i mars 2016 avseende 2014 års aktierelaterade incitamentsprogram såväl som potentiell tilldelning av aktier 2017 avseende 2015 års aktierelaterade incitamentsprogram samt verkligt värde för dessa aktier, framgår av tabellerna nedan.

För VD och koncernchefen uppgick kortfristig rörlig ersättning för 2015 till 7,8 MSEK, varav 2,6 MSEK kommer att tilldelas i aktier 2017 och 5,2 MSEK kommer att utbetalas kontant under 2016.

Den kortfristiga rörliga ersättningen till övrig koncernledning för 2015 uppgick totalt till motsvarande 40,9 MSEK, varav 13,6 MSEK kommer att tilldelas i aktier 2017 och 27,3 MSEK kommer att utbetalas kontant under 2016.

Under 2015 har två personer i koncernledningen haft långfristiga incitamentsprogram, vilka avsätts under intjänandeåret och utbetalas under de tre efterföljande åren. Om befattningshavaren säger upp sin anställning tillfaller ännu icke utbetald långfristig bonus bolaget. Den långfristiga ersättningen och avsättningen för 2015 uppgick totalt till 11,6 MSEK. Den totala reserven för långfristiga bonusprogram uppgick till 11,5 MSEK per den 31 december 2015.

TILLDELNING AV AKTIER TILL KONCERNLEDNINGEN AVSEENDE SECURITAS AKTIERELATERADE INCITAMENTSPROGRAM 2015

	Antal aktier ¹ Verkligt värde ² , MSEK	
	2015	2015
Alf Göransson, VD och koncernchef	19 949	2,6
Koncernledningen i övrigt	104 848	13,7
Summa innehav	124 797	16,3

1 Avser potentiell tilldelning av aktier 2017 enligt Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2015, enligt köpkurser för Securitas B-aktier i mars 2016.

2 Verkligt värde av potentiellt tilldelade aktier baserad på köpkurser för Securitas B-aktier i mars 2016.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Ersättningar till styrelsen och koncernledningen

ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2015

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning ³	Pension	Total ersättning
Melker Schörling, styrelseordförande ¹	1 300	-	-	-	1 300
Carl Douglas, vice ordförande	750	-	-	-	750
Fredrik Cappelen ¹	625	-	-	-	625
Marie Ehrling ¹	750	-	-	-	750
Annika Falkengren ¹	550	-	-	-	550
Sofia Schörling Högberg	500	-	-	-	500
Fredrik Palmstierna	500	-	-	-	500
Delsumma styrelsen	4 975	-	-	-	4 975
Alf Göransson, VD och koncernchef ²	14 450	90	7 800	4 261	26 601
Koncernledningen i övrigt ⁴	54 171	3 540	52 452	8 479	118 642
Delsumma VD och koncernledning	68 621	3 630	60 252	12 740	145 243
Summa	73 596	3 630	60 252	12 740	150 218

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.

2 Av beloppet avser 1 200 KSEK tillfällig ersättning och 360 KSEK pensionskostnad för tillkommande ansvar som divisionschef för Security Services Europe under 2015.

3 Avser 2015 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant och aktierelaterad bonus, se även separat tabell för aktierelaterad del.

4 Ersättningen för en ledamot som tillträtt koncernledningen under 2015 avser från detta datum.

ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2014

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning ³	Pension	Total ersättning
Melker Schörling, styrelseordförande ¹	1 300	-	-	-	1 300
Carl Douglas, vice ordförande	750	-	-	-	750
Fredrik Cappelen ¹	625	-	-	-	625
Marie Ehrling ¹	750	-	-	-	750
Annika Falkengren ¹	550	-	-	-	550
Sofia Schörling Högberg	500	-	-	-	500
Fredrik Palmstierna	500	-	-	-	500
Delsumma styrelsen	4 975	-	-	-	4 975
Alf Göransson, VD och koncernchef ²	14 877	104	7 355	4 398	26 734
Koncernledningen i övrigt ⁴	43 824	2 487	27 560	5 938	79 809
Delsumma VD och koncernledning	58 701	2 591	34 915	10 336	106 543
Summa	63 676	2 591	34 915	10 336	111 518

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.

2 Av beloppet avser 2 400 KSEK tillfällig ersättning och 720 KSEK pensionskostnad för tillkommande ansvar som divisionschef för Security Services Europe under 2014.

3 Avser 2014 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant och aktierelaterad bonus, se även separat tabell för aktierelaterad del.

4 Ersättningen för två ledamöter som avgått samt två ledamöter som tillträtt koncernledningen under 2014 avser till respektive från dessa datum.

Aktieinnehav

Styrelsens och koncernledningens aktieinnehav genom köp på aktiemarknaden per 31 december 2015, samt tilldelning av aktier till koncernledningen genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram i mars 2016 redovisas i tabellen nedan.

STYRELSENS OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES INNEHAV AV SECURITAS A- OCH B-AKTIER¹

	A-aktier	A-aktier	B-aktier	B-aktier	B-aktier
	2015	2014	2015 ⁵	2014 ⁵	Tilldelning mars 2016 ⁶
Melker Schörling, styrelseordförande ²	4 500 000	4 500 000	15 234 600	16 001 500	-
Carl Douglas, vice ordförande ³	12 642 600	12 642 600	27 190 000	27 190 000	-
Fredrik Cappelen	-	-	4 000	4 000	-
Marie Ehrling	-	-	4 000	4 000	-
Annika Falkengren	-	-	7 500	7 500	-
Sofia Schörling Högberg	-	-	2 400	2 400	-
Fredrik Palmstierna	-	-	17 200	17 200	-
Alf Göransson, VD och koncernchef	-	-	58 698	58 698	21 503
Bart Adam	-	-	20 405	20 405	13 902
Magnus Ahlqvist ⁴	-	-	0	-	-
William Barthelemy	-	-	35 416	21 652	6 951
Santiago Galaz	-	-	143 202	92 424	24 291
Gisela Lindstrand	-	-	2 017	2 017	2 560
Jan Lindström	-	-	5 600	5 600	4 952
Aimé Lyagre	-	-	17 347	16 200	4 468
Marc Pissens	-	-	21 011	11 677	13 902
Luis Posadas	-	-	22 547	20 396	1 851
Antonio Villaseca López	-	-	990	990	2 726
Henrik Zetterberg	-	-	0	0	719
Summa innehav	17 142 600	17 142 600	42 786 933	43 476 659	97 825

1 Uppgifter avser innehav per 31 december 2015 respektive 2014.

2 Innehav genom Melker Schörling AB.

3 Innehav privat samt genom Investment AB Latour koncernen.

4 Har tillträtt koncernledningen under 2015, varför tidigare innehav inte är tillämpligt.

5 Innehav per den 31 december exklusive potentiell tilldelning av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram (se fotnot 6 nedan).

6 Faktisk tilldelning av aktier i mars 2016 genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2014, inklusive aktier motsvarande fastställd utdelning för potentiellt tilldelade aktier under 2015. Brutto antal tilldelade aktier anges, av vilka delantal kan ha avyttrats för att täcka skatt på förmånen. Övrigt innehav av Securitas B-aktier i mars 2016 ingår ej.

NOT 9 Segmentsrapportering

Segmentsstruktur

Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment: Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America.

Samtliga segment följer de redovisningsprinciper som framgår av not 2. Segmentsrapporteringen följer formatet för Securitas finansiella modell, vilken ligger till grund för finansiell planering och rapportering från platskontorsnivå upp till styrelsen. Förvärv av dotterbolag är därför exkluderade från rörelsens kassaflöde. Samtliga materiella förvärv redovisas uppdelade per affärssegment i förvaltningsberättelsen under rubriken Förvärv och avyttringar.

Security Services North America

Security Services North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko och omfattar 13 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, fem geografiska regioner och fem specialiserade affärsenheter – kritisk infrastruktur, hälso- och sjukvård, Pinkerton Corporate Risk Management, mobila tjänster och teknik – i USA, samt Kanada och Mexiko. Totalt omfattar verksamheten omkring 108 100 medarbetare och cirka 640 platschefer.

Security Services Europe

Security Services Europe erbjuder säkerhetstjänster för större och medelstora kunder i 26 länder, samt flygplatssäkerhet i 15 länder. Security Services Europe erbjuder mobila säkerhetstjänster för mindre och medelstora företag och bostadsområden, samt elektroniska larmövervakningstjänster. Totalt har organisationen omkring 118 200 medarbetare och 900 platschefer.

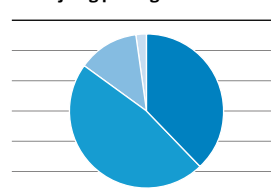
Security Services Ibero-America

Security Services Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster för större och medelstora kunder i sju latinamerikanska länder samt i Portugal och Spanien i Europa. Security Services Ibero-America har totalt cirka 59 500 medarbetare och 190 platschefer.

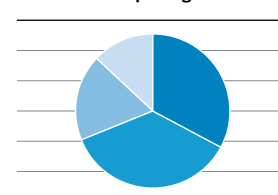
Övrigt

Under Övrigt ingår alla övriga rörelsesegment, allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Alla övriga rörelsesegment består av verksamheterna i Afrika, Mellanöstern och Asien och viss verksamhet inom säkerhetskonsultområdet som rapporterar direkt till den högsta verkställande beslutsfattaren.

Försäljning per segment



Antal anställda per segment



Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

JANUARI – DECEMBER 2015

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Summa segment	Eliminerings	Koncernen
Resultat							
Försäljning, extern	31 095	37 570	10 886	1 309	80 860	-	80 860
Försäljning, intern	13	3	-	1	17	-17	-
Total försäljning	31 108	37 573	10 886	1 310	80 877	-17	80 860
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>13</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>5</i>
Rörelseresultat före avskrivningar¹	1 751	2 143	491	-296	4 089	-	4 089
<i>varav resultatandelar i intressebolag</i>	<i>2</i>	<i>0</i>	<i>-</i>	<i>15</i>	<i>17</i>	<i>-</i>	<i>17</i>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>5,6</i>	<i>5,7</i>	<i>4,5</i>	<i>-</i>	<i>5,1</i>	<i>-</i>	<i>5,1</i>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-26	-159	-68	-22	-275	-	-275
Förvärvsrelaterade kostnader	-	-11	-1	-17	-29	-	-29
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 725	1 973	422	-335	3 785	-	3 785
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-309
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	3 476
Skatt	-	-	-	-	-	-	-1 032
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	2 444

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar	1 751	2 143	491	-296	4 089	-	4 089
Investeringar i anläggningstillgångar	-206	-925	-168	-30	-1 329	-	-1 329
Återföring av avskrivningar ¹	201	707	146	18	1 072	-	1 072
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-95	-174	-70	-94	-433	-	-433
Rörelsens kassaflöde	1 651	1 751	399	-402	3 399	-	3 399
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>94</i>	<i>82</i>	<i>81</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>83</i>

Sysselsatt kapital och finansiering

Operativa anläggningstillgångar	888	2 248	516	244	3 896	-24	3 872
Kundfordringar	4 087	5 139	2 005	172	11 403	-50	11 353
Övriga tillgångar	1 531	1 163	420	1 835	4 949	-	4 949
Övriga skulder	-4 104	-7 928	-1 597	-2 010	-15 639	74	-15 565
Summa operativt sysselsatt kapital	2 402	622	1 344	241	4 609	-	4 609
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>8</i>	<i>2</i>	<i>12</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>6</i>
Goodwill	7 704	7 071	1 319	334	16 428	-	16 428
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	49	651	188	99	987	-	987
Andelar i intressebolag	196	30	-	143	369	-	369
Summa sysselsatt kapital	10 351	8 374	2 851	817	22 393	-	22 393
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	-9 863
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	12 530
Summa finansiering	-	-	-	-	-	-	22 393
<i>Nettoskuldssättningsgrad, ggr</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>0,79</i>

Tillgångar och skulder

Icke räntebärande tillgångar	14 455	16 302	4 448	1 104	36 309	-74	36 235
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar ²	-	-	-	-	-	-	1 724
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	2 702
Summa tillgångar	-	-	-	-	-	-	40 661
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	12 530
Icke räntebärande skulder	4 104	7 928	1 597	382	14 011	-74	13 937
Ej allokerade icke räntebärande skulder ²	-	-	-	-	-	-	1 629
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	12 565
Summa skulder	-	-	-	-	-	-	28 131
Summa eget kapital och skulder	-	-	-	-	-	-	40 661

¹ Avskrivningar på materiella och icke-förvärvsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan.
För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.

² Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

JANUARI - DECEMBER 2014

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe ³	Security Services Ibero-America	Övrigt ³	Summa segment	Eliminerings ³	Koncernen
Resultat							
Försäljning, extern	24 977	34 907	9 238	1 095	70 217	-	70 217
Försäljning, intern	12	1	-	0	13	-13	-
Total försäljning	24 989	34 908	9 238	1 095	70 230	-13	70 217
Organisk försäljningstillväxt, %	3	2	8	-	-	-	3
Rörelseresultat före avskrivningar¹	1 333	2 050	396	-274	3 505	-	3 505
varav resultatandelar i intressebolag	0	0	-	8	8	-	8
Rörelsemarginal, %	5,3	5,9	4,3	-	5,0	-	5,0
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-26	-144	-65	-16	-251	-	-251
Förvärvsrelaterade kostnader	-2	-13	-2	0	-17	-	-17
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 305	1 893	329	-290	3 237	-	3 237
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-328
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	2 909
Skatt	-	-	-	-	-	-	-837
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	2 072
Rörelsens kassaflöde							
Rörelseresultat före avskrivningar	1 333	2 050	396	-274	3 505	-	3 505
Investeringar i anläggningstillgångar	-181	-725	-180	-27	-1 113	-	-1 113
Återföring av avskrivningar ¹	171	665	119	12	967	-	967
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-484	36	66	-114	-496	-	-496
Rörelsens kassaflöde	839	2 026	401	-403	2 863	-	2 863
Rörelsens kassaflöde, %	63	99	101	-	-	-	82
Sysselsatt kapital och finansiering							
Operativa anläggningstillgångar	841	2 075	526	199	3 641	-	3 641
Kundfordringar	3 595	4 995	2 086	188	10 864	-49	10 815
Övriga tillgångar	1 329	1 073	423	1 979	4 804	-	4 804
Övriga skulder	-3 607	-8 046	-1 784	-1 948	-15 385	49	-15 336
Summa operativt sysselsatt kapital	2 158	97	1 251	418	3 924	-	3 924
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	9	0	14	-	-	-	6
Goodwill	7 185	7 246	1 472	325	16 228	-	16 228
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	70	786	283	105	1 244	-	1 244
Andelar i intressebolag	180	31	-	114	325	-	325
Summa sysselsatt kapital	9 593	8 160	3 006	962	21 721	-	21 721
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	26	13	-	-	-	16
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	-10 422
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	11 299
Summa finansiering	-	-	-	-	-	-	21 721
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-	-	-	-	-	-	0,92
Tillgångar och skulder							
Icke räntebärande tillgångar	13 200	16 206	4 790	1 055	35 251	-49	35 202
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar ²	-	-	-	-	-	-	1 855
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	4 027
Summa tillgångar	-	-	-	-	-	-	41 084
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	11 299
Icke räntebärande skulder	3 607	8 046	1 784	384	13 821	-49	13 772
Ej allokerade icke räntebärande skulder ²	-	-	-	-	-	-	1 564
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	14 449
Summa skulder	-	-	-	-	-	-	29 785
Summa eget kapital och skulder	-	-	-	-	-	-	41 084

1 Avskrivningar på materiella och icke-förvärvsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan.

För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.

2 Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

3 Jämförelsetalen har omräknats till följd av en organisatorisk förändring som ägt rum i koncernen per den 1 januari 2015. Denna förändring har inte haft någon effekt på koncernens totalnivå.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

GEOGRAFISK INFORMATION

	Total försäljning från externa kunder ¹		Anläggnings- tillgångar ²	
MSEK	2015	2014	2015	2014
USA	28 242	22 364	8 434	7 832
Frankrike	- ³	- ³	- ³	2 058
Sverige ⁴	4 573	4 262	1 149	1 072
Övriga länder ⁵	48 045	43 591	12 071	10 467
Summa länder	80 860	70 217	21 654	21 429
Anläggningstillgångar ej specificerade per land ²	-	-	1 724	1 885
Summa anläggningstillgångar	-	-	23 378	23 314

1 Baserat på lokaliseringen av försäljningsställen och motsvarar i allt väsentligt kundernas geografiska lokalisering.

2 Finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning specificeras ej per land. Dessa redovisas istället på raden anläggningstillgångar ej specificerade per land.

3 Specificeras ej, då beloppet är mindre än 10 procent av försäljningen eller anläggningstillgångarna.

4 Specificeras eftersom bolaget har sitt säte i Sverige.

5 Inkluderar eliminering av intern försäljning.

NOT 10 Intäkternas fördelning

Försäljning

Koncernens intäkter hänförs sig främst till olika typer av bevakningstjänster. Bevakningstjänster baseras på kundkontrakt och dessa kan omfatta försäljning baserad på antal utförda timmar med fast månatlig, kvartalsvis eller årlig fakturering som även inkluderar kundserviceavtal. Försäljning baserad på kundkontrakt kan också omfatta händelser såsom uttryckningstjänster. Utöver försäljning baserad på kundkontrakt finns extra försäljning till antingen kontraktskunder eller händelsebaserad försäljning. Det finns även intäkter från försäljning av larmprodukter samt, i begränsad omfattning, värdehanteringstjänster. Fördelningen av försäljning per segment framgår av not 9.

Försäljningen av säkerhetslösningar och teknik uppgick under året till 9,3 miljarder SEK (6,5).

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

Finansiella intäkter

Ränteintäkter redovisas i resultaträkningen i den period de hänförs sig till. Finansiella intäkter och kostnader framgår av not 14.

NOT 11 Rörelseresultat

Resultaträkning

Tabellen nedan visar resultaträkningen i sammandrag fördelad på kostnadsslag.

MSEK	2015	2014
Total försäljning	80 860,1	70 217,1
Övriga rörelseintäkter	17,7	15,9
Lönekostnader (not 12)	-53 084,1	-46 469,8
Sociala kostnader (not 12)	-12 308,1	-10 584,8
Avskrivningar (not 13, 18, 19, 20)	-1 346,8	-1 217,7
Kundförluster (not 25)	-86,9	-87,7
Övriga rörelsekostnader	-10 267,2	-8 636,2
Summa rörelsens kostnader	-77 093,1	-66 996,2
Rörelseresultat	3 784,7	3 236,8

Kursdifferenser

Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultatet uppgår netto till -1,4 MSEK (-3,0).

Kursdifferenser inkluderade i finansnettot redovisas i not 14.

Jämförelsestörande poster

Tabellen nedan specificerar kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster.

MSEK	2015	2014
Betalda omstrukturingskostnader	-14,7	-65,1
Spanien - övertidsersättning	-1,4	-4,5
Tyskland - lokaler	-10,8	-3,2
Summa kassaflödespåverkan	-26,9	-72,8

Förvärvsrelaterade kostnader

Tabellerna nedan specificerar vad förvärvsrelaterade kostnader är hänförliga till samt hur förvärvsrelaterade kostnader skulle ha klassificerats per funktion i resultaträkningen om posterna ej redovisats separat i resultaträkningen. Tabellerna specificerar också de förvärvsrelaterade kostnaderna per segment. Vidare specificeras de förvärvsrelaterade kostnadernas kassaflödespåverkan.

MSEK	2015	2014
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-17,7	-0,8
Transaktionskostnader	-16,4	-11,3
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	4,6	-5,0
Summa förvärvsrelaterade kostnader	-29,5	-17,1

FÖRVÄRVRELATERADE KOSTNADER FÖRDELADE PER FUNKTION

MSEK	2015	2014
Produktionskostnader	-	-1,0
Försäljnings- och administrationskostnader ¹	-29,5	-16,1
Summa förvärvsrelaterade kostnader fördelade per funktion	-29,5	-17,1

1 Samtliga transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar skulle, om de ej särredovisats i resultaträkningen, ha redovisats som försäljnings- och administrationskostnader.

FÖRVÄRVRELATERADE KOSTNADER FÖRDELADE PER SEGMENT

MSEK	2015	2014
Security Services North America	-	-2,0
Security Services Europe	-11,6	-12,6
Security Services Ibero-America	-0,5	-1,9
Övrigt	-17,4	-0,6
Summa förvärvsrelaterade kostnader fördelade per segment	-29,5	-17,1

KASSAFLÖDESPÅVERKAN FRÅN FÖRVÄRVRELATERADE KOSTNADER

MSEK	2015	2014
Förvärvsrelaterade kostnader enligt resultaträkningen	-29,5	-17,1
Kassaflöde	-34,0	-21,2
Justering för kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader	-4,5	-4,1

Revisionsarvoden och kostnadsersättningar

Tabellen nedan specificerar vad revisionsarvoden och kostnadsersättningar är hänförliga till.

MSEK	2015	2014
PwC		
Revisionsuppdrag	32,4	31,7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3,0	2,4
Skatterelaterade uppdrag	14,0	16,0
Andra uppdrag ¹	5,3	6,9
Summa PwC	54,7	57,0
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	3,2	2,7
Summa	57,9	59,7

1 Kostnader för andra uppdrag utförda av PwC omfattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, förvärv, avyttringar och internbanksrelaterade frågor.

Operationella leasing- och hyresavtal

Under året kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal för byggnader, fordon och maskiner samt inventarier uppgick till 998,5 MSEK (955,5).

Tabellen nedan specificerar hur det nominella värdet av avtalade framtida minimileaseavgifter fördelar sig.

MSEK	2015	2014
Förfallotid < 1 år	805,6	789,8
Förfallotid 1-5 år	1 767,9	1 476,6
Förfallotid > 5 år	1 187,3	542,7

Not

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
51
52
53
54
55
56

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

NOT 12 Personal

MEDELANTAL ÅRSANSTÄLLDA: FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN¹

	Kvinnor		Män		Summa	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Security Services North America	26 388	28 365	72 005	69 192	98 393	97 557
Security Services Europe ²	18 442	18 753	89 353	88 944	107 795	107 697
Security Services Ibero-America	8 293	8 652	50 277	47 564	58 570	56 216
Övriga ²	1 935	1 693	14 549	14 275	16 484	15 968
Summa	55 058	57 463	226 184	219 975	281 242	277 438

Under år 2015 var antalet styrelseledamöter och verkställande direktörer 96 (96), varav 8 (9) var kvinnor.

LÖNEKOSTNADER: STYRELSE OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER

	2015			2014			Varav tantiem	
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2015	2014
Security Services North America	98,2	28,0	(14,4)	74,0	22,7	(12,5)	38,5	25,6
Security Services Europe	87,4	22,6	(7,7)	81,2	23,4	(6,4)	26,8	22,9
Security Services Ibero-America	36,1	3,9	(0,2)	22,0	2,8	(0,1)	11,6	6,4
Övriga	91,2	30,3	(7,6)	78,0	26,5	(8,1)	29,9	21,5
Summa	312,9	84,8	(29,9)	255,2	75,4	(27,1)	106,8	76,4

LÖNEKOSTNADER: ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2015			2014		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Security Services North America	22 366,2	4 298,9	(287,9)	18 272,9	3 236,2	(240,2)
Security Services Europe ²	22 573,4	6 001,4	(643,7)	21 270,5	5 622,4	(606,0)
Security Services Ibero-America	6 788,9	1 816,2	(18,7)	5 817,9	1 567,3	(16,6)
Övriga ²	1 042,7	106,8	(28,9)	853,3	83,5	(22,2)
Summa	52 771,2	12 223,3	(979,2)	46 214,6	10 509,4	(885,0)

LÖNEKOSTNADER TOTALT: STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2015			2014		
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Security Services North America	22 464,4	4 326,9	(302,3)	18 346,9	3 258,9	(252,7)
Security Services Europe ²	22 660,8	6 024,0	(651,4)	21 351,7	5 645,8	(612,4)
Security Services Ibero-America	6 825,0	1 820,1	(18,9)	5 839,9	1 570,1	(16,7)
Övriga ²	1 133,9	137,1	(36,5)	931,3	110,0	(30,3)
Summa	53 084,1	12 308,1	(1 009,1)	46 469,8	10 584,8	(912,1)

1 Medelantal årsanställda exkluderar anställda i intressebolag. En fullständig förteckning över medelantal årsanställda per land redovisas i den till Bolagsverket insända årsredovisningen.

2 Jämförelsetalen har omräknats till följd av en organisatorisk förändring som ägt rum i koncernen per den 1 januari 2015. Denna förändring har inte haft någon effekt på koncernens totalnivå.

För ytterligare upplysningar om koncernens pensioner och andra långsiktiga ersättningar till anställda hänvisas till not 31.

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas årsstämma den 8 maj 2015 beslutade att anta ett aktie- och kontantbaserat incitamentsprogram, liknande det man beslutade anta vid årsstämman 2014. Deltagarna i incitamentsprogrammet har rörlig ersättning baserad på prestation. Den rörliga ersättningen/bonusen kommer enligt incitamentsprogrammet att till två tredjedelar betalas ut kontant året efter intjänandeåret och aktier förvärfas för den kvarvarande tredjedelen. Bonuskriterier är baserade på individuell prestation och/eller prestationen på den del av koncernen individen är ansvarig för. För Securitas finns inga andra materiella kostnader än den tilldelade bonusen och relaterade sociala kostnader.

Förvärvet av aktier i Securitas sker genom handel via Nasdaq Stockholm genom ett swapavtal. Aktier köps för det belopp som motsvarar en tredjedel av totalt erhållen bonus. De förvärvade aktierna tilldelas deltagarna cirka ett år efter förvärvet förutsatt att de fortfarande är anställda i koncernen. Securitas kommer inte att ställa ut några nya aktier eller liknande genom detta incitamentsprogram. Avsikten är att ersätta kontantbonus med aktier i Securitas AB och därmed öka medarbetarnas ägande i Securitas.

I incitamentsprogrammet ingår 1 214 personer (1 142) som är berättigade att erhålla aktiedelen enligt programmet. Den totala aktierelaterade delen av ersättningen för dessa uppgår till 119,2 MSEK (87,5) och redovisas som en aktierelaterad ersättning i eget kapital. I mars 2016 har aktier i Securitas AB förvärvats motsvarande värdet av den totala aktierelaterade delen av ersättningen. Aktierna har förvärvats genom ett swapavtal baserat på då gällande dagskurs. Det antal aktier som förvärvats per denna tidpunkt uppgår till totalt 903 015 (795 158) till ett värde av 117,7 MSEK (93,2). Aktierna kommer att tilldelas deltagarna under första kvartalet 2017 förutsatt att de fortfarande är anställda i koncernen.

KOSTNADER FÖR AKTIERELATERAT INCITAMENTSPROGRAM: VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2015	2014
Bonuskostnader för incitamentsprogram	119,2	87,5
Sociala kostnader för incitamentsprogram	38,2	28,2
Summa	157,4	115,7

NOT 13 Avskrivningar

MSEK	2015	2014
Programvarulicenser	90,2	69,3
Övriga immateriella tillgångar	25,2	28,2
Byggnader	13,0	13,7
Maskiner och inventarier	943,9	855,7
Summa avskrivningar	1 072,3	966,9

ÅRETS AVSKRIVNINGAR FÖRDELAR
SIG I RESULTATRÄKNINGEN ENLIGT FÖLJANDE

MSEK	2015	2014
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar		
Produktionskostnader	607,8	553,1
Försäljnings- och administrationskostnader	349,2	316,3
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	957,0	869,4
Avskrivningar på immateriella tillgångar		
Produktionskostnader	54,7	51,4
Försäljnings- och administrationskostnader	60,6	46,1
Summa avskrivningar på immateriella tillgångar	115,3	97,5
Summa avskrivningar	1 072,3	966,9

NOT 14 Finansnetto

MSEK	2015	2014
Ränteintäkter från finansiella tillgångar till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	12,2	17,1
Ränteintäkter från lånefordringar och övriga fordringar	15,8	20,9
Summa ränteintäkter	28,0	38,0
Övriga finansiella intäkter	1,0	0,6
Kursdifferenser, netto ¹	1,4	0,6
Summa finansiella intäkter	30,4	39,2
Räntekostnader från finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	-45,5	-31,4
Räntekostnader från finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde	-139,3	-155,4
Räntekostnader från derivat som klassificerats som säkringsinstrument	61,0	59,8
Räntekostnader från övriga finansiella skulder	-190,3	-215,0
Summa räntekostnader	-314,1	-342,0
Omvärdering av finansiella instrument	-0,1	-0,4
Övriga finansiella kostnader	-24,5	-24,4
Summa finansiella kostnader	-338,7	-366,8
Finansnetto	-308,3	-327,6
Varav omvärderingar uppskattade med hjälp av värderingsteknik	-0,1	-0,4

1 Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultat redovisas i not 11.

NOT 15 Skatter

Resultaträkningen

SKATTEKOSTNAD				
MSEK	2015	%	2014	%
Skatt på resultat före skatt				
Aktuell skattekostnad	-993,0	-28,6	-710,7	-24,4
Uppskjuten skattekostnad	-39,5	-1,1	-127,0	-4,4
Summa skattekostnad	-1 032,5	-29,7	-837,7	-28,8

Den svenska bolagsskatten uppgick till 22,0 procent (22,0). Securitas skattesats uppgick till 29,7 procent (28,8). Ökningen av koncernens skattesats jämfört med helårsskattesatsen för 2014 på 28,8 procent beror på en förstärkning av US-dollar kursen och dess inverkan på koncernens resultat samt en engångsomvärdering av uppskjutna skattefordringar på grund av nya skattesatser i Frankrike och Norge.

SKILLNAD MELLAN LAGSTADGAD SVENSK SKATT
OCH DEN VERKLIGA SKATTEN I KONCERNEN

MSEK	2015	%	2014	%
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	3 476		2 909	
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-765	-22,0	-640	-22,0
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vägda skattesatser	-266	-7,7	-122	-4,2
Skatt hänförlig till tidigare år	11	0,3	1	0,0
Redovisning av tidigare ovärderade förlustavdrag	54	1,6	10	0,4
Omvärdering av uppskjuten skatt efter förändrad skattesats	-15	-0,4	-2	-0,1
Övriga ej avdragsgilla poster	-75	-2,2	-92	-3,1
Övriga ej skattepliktiga poster	24	0,7	7	0,2
Verklig skattekostnad	-1 032	-29,7	-838	-28,8

Avsättning har ej gjorts för skattekostnader som kan uppstå vid utdelning av disponibla vinstmedel i dotterbolag. Om utdelning sker skulle detta resultera i skattekostnader om 58 MSEK (62). Jämförelsetalet har omräknats.

Övrigt totalresultat

SKATT HÄNFÖRLIG TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
MSEK	2015	2014
Uppskjuten skatt på aktuella vinster och förluster	-29,3	125,6
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-0,2	0,0
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	-5,4	-39,2
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	-34,9	86,4

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Balansräkningen

AKTUELLA SKATTEFORDRINGAR/SKULDER

MSEK	2015	2014
Aktuella skattefordringar	346,0	412,8
Aktuella skatteskulder	409,9	450,6
Aktuella skattefordringar /skulder, netto	-63,9	-37,8

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR VAR HÄNFÖRLIGA TILL

MSEK	2015	2014
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	834,1	783,5
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	1,7	4,7
Förlustavdrag	242,3	361,8
Förvärsrelaterade immateriella tillgångar	73,6	103,8
Maskiner och inventarier	117,3	151,3
Övriga temporära skillnader	212,7	187,5
Summa uppskjutna skattefordringar	1 481,7	1 592,6
<i>Varav uppskjutna skattefordringar som förväntas utnyttjas inom tolv månader</i>	<i>726,2</i>	<i>544,1</i>
Nettoredovisning ¹	-104,4	-150,7
Summa uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen	1 377,3	1 441,9

UPPSKJUTNA SKATTESKULDER VAR HÄNFÖRLIGA TILL

MSEK	2015	2014
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	49,4	38,4
Förvärsrelaterade immateriella tillgångar	256,2	316,2
Maskiner och inventarier	18,0	30,3
Övriga temporära skillnader	561,5	525,4
Summa uppskjutna skatteskulder	885,1	910,3
<i>Varav uppskjutna skatteskulder som förväntas utnyttjas inom tolv månader</i>	<i>192,3</i>	<i>182,5</i>
Nettoredovisning ¹	-104,4	-150,7
Summa uppskjutna skatteskulder enligt balansräkningen	780,7	759,6
Uppskjutna skattefordringar /skulder, netto	596,6	682,3

¹ Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

MSEK	2015	2014
Ingående balans uppskjutna skattefordringar	1 592,6	1 509,9
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	-49,0	-105,1
Ändrad skattesats	-11,8	0,0
Förvärv	1,3	11,3
Redovisning mot övrigt totalresultat	-6,0	125,6
Omräkningsdifferenser	-45,4	50,9
Utgående balans uppskjutna skattefordringar	1 481,7	1 592,6
Förändring under året	-110,9	82,7

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

MSEK	2015	2014
Ingående balans uppskjutna skatteskulder	910,3	866,2
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	-12,5	7,1
Ändrad skattesats	-2,1	2,9
Förvärv	15,7	23,2
Redovisning mot övrigt totalresultat	3,6	-
Omräkningsdifferenser	-29,9	10,9
Utgående balans uppskjutna skatteskulder	885,1	910,3
Förändring under året	-25,2	44,1

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR PER KATEGORI UNDER 2015

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräknings-differenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	783,5	75,9	-9,1	-	-6,0	-10,2	834,1
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	4,7	-2,8	-	-	-	-0,2	1,7
Förlustavdrag	361,8	-111,4	-	-	-	-8,1	242,3
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	103,8	-16,5	-0,2	1,3	-	-14,8	73,6
Maskiner och inventarier	151,3	-33,6	-1,6	-	-	1,2	117,3
Övriga temporära skillnader	187,5	39,4	-0,9	-	-	-13,3	212,7
Summa uppskjutna skattefordringar	1 592,6						1 481,7
Förändring under året		-49,0	-11,8	1,3	-6,0	-45,4	-110,9

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER PER KATEGORI UNDER 2015

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräknings-differenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	38,4	15,0	-0,1	-	-	-3,9	49,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	316,2	-57,3	-2,5	6,6	-	-6,8	256,2
Maskiner och inventarier	30,3	-13,0	-	-	-	0,7	18,0
Övriga temporära skillnader	525,4	42,8	0,5	9,1	3,6	-19,9	561,5
Summa uppskjutna skatteskulder	910,3						885,1
Förändring under året		-12,5	-2,1	15,7	3,6	-29,9	-25,2

Förändring i uppskjutna skatter mellan 2014 och 2015 förklaras främst av pensionsavsättningar, förlustavdrag samt av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar. Det finns inga oredovisade temporära skillnader

hänförliga till dotterbolag eller intressebolag. Avsättningar för skatter redovisas i not 32.

Förlustavdrag

Dotterbolag i främst Tyskland och Belgien hade den 31 december 2015 förlustavdrag som uppgick till 2 052 MSEK (2 773). Dessa förlustavdrag förfaller enligt följande:

FÖRLUSTAVDRAG

2016	7
2017	14
2018	8
2019-	282
Ej tidsbegränsade	1 741
Summa förlustavdrag	2 052

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Per den 31 december 2015 uppgick förlustavdrag, för vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats, till 874 MSEK (1 389) och de uppskjutna skattefordringarna för dessa förlustavdrag uppgick till 242 MSEK (362). Förlustavdrag kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster och skattebetalningar.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

NOT 16 Förvärv och avyttringar av dotterbolag

Förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten.

MSEK	Betalt/ erhållet förvärvs- pris ⁷	Förvärvad/ avyttrad nettoskuld	Enterprise value	Goodwill ³	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar	Operativt sysselsatt kapital	Summa sysselsatt kapital	Eget kapital	Summa
Övriga förvärv och avyttringar ^{1,4}	28,6	2,6	31,2	62,6	57,2	-81,2	38,6	-69,8 ⁵	-31,2
Justeringar ^{2,4}	-143,9	-0,7	-144,6	-8,4	0,0	157,6	149,2	-4,6 ⁶	144,6
Summa förvärv och avyttringar	-115,3	1,9	-113,4	54,2	57,2	76,4	187,8	-74,4	113,4
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	4,9								
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-110,4								

1 Avser periodens övriga förvärv och avyttringar: MH Bevakning (kontraktsportfölj), Sverige, Vaktco (kontraktsportfölj), Norge, HH Vagt, Danmark, Polar Security (kontraktsportfölj), Finland, avyttring av sidoverksamhet, Storbritannien, Fire Fighting Technology, Belgien, Data and Archief (avyttring) och Poseidon, Nederländerna och Pinglin, Kina.

2 Avser uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: PSS, Norge, EKS Teknik, Tyskland, Sectrans och SEIV, Frankrike, Optimit och SAIT, Belgien, Protect, Kroatien, ICTS och Sensormatic, Turkiet, Vigilancia y Seguridad, Seguridad Cono Sur, Seguridad Argentina, Vigilan, Fuego Red och Trailback, Argentina, Proguard, Selectron och Urulac, Uruguay. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillningar i Norge, Danmark, Finland, Tyskland, Frankrike, Belgien, Kroatien, Turkiet, Argentina, Uruguay och Sydafrika.

3 Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill har netto minskat med 10,9 MSEK under året. 4 Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar samt omvärdering av tilläggsköpeskillningar var -150,1 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 359,9 MSEK.

5 Resultaträkning avser -69,8 MSEK och balanserad vinst 0,0 MSEK.

6 Resultaträkning avser -4,6 MSEK och balanserad vinst 0,0 MSEK.

7 Inga egetkapitalinstrument har emmitterats i samband med förvärven.

Övriga förvärv och avyttringar

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	-17,3
Kundfordringar	5,1
Övriga tillgångar	10,7
Övriga skulder	-64,4
Tilläggsköpeskillningar ¹	-15,3
Summa operativt sysselsatt kapital	-81,2
Goodwill från förvärven ²	62,6
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar ³	57,2
Totalt sysselsatt kapital	38,6
Nettoskuld	2,6
Summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar⁴	41,2

Betalt/erhållet förvärvspris ⁴	28,6
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	5,0
Summa påverkan på koncernens likvida medel	33,6

1 Tilläggsköpeskillningar för förvärv genomförda under 2015 har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillningen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i de förvärvade bolagen och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

2 Avser främst förvärv av HH Vagt, Danmark, Poseidon, Nederländerna och Pinglin, Kina.

3 Avser främst förvärv av kontraktsportföljen i Poseidon, Nederländerna och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i Pinglin, Kina.

4 Betalt/erhållet förvärvspris överensstämmer inte med summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar på grund av reavinster på avyttringar om -69,8 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 16,3 MSEK.

Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 0,0 MSEK.

Justeringar och betalningar av tilläggsköpeskillningar

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	0,0
Kundfordringar	0,4
Övriga tillgångar	-0,2
Övriga skulder	-8,0
Tilläggsköpeskillningar ¹	165,4
Summa operativt sysselsatt kapital	157,6
Goodwill från förvärven ²	-8,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	0,0
Totalt sysselsatt kapital	149,2
Nettoskuld	-0,7
Summa förvärvade nettotillgångar³	148,5

Betalt förvärvspris ³	-143,9
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	-0,1
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-144,0

1 Avser främst betalning av tilläggsköpeskillningar för SAIT, Belgien, Federal Resguard, Vigilan, Consultora Videco och Fuego Red, Argentina, Rentsec och Vamsa, Sydafrika samt justering av tilläggsköpeskillning för Vigilan, Argentina.

2 Avser främst justering av förvärvskalkyl för SAIT, Belgien samt justering av tilläggsköpeskillning för Vigilan, Argentina.

3 Betalt förvärvspris överensstämmer inte med summa förvärvade nettotillgångar på grund av omvärdering av tilläggsköpeskillning om -4,6 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 0,1 MSEK.

Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill har netto minskat med 10,9 MSEK under året.

Diebolds Electronic Security - USA

I oktober 2015 ingick Securitas avtal att förvärva de kommersiella avtalen och de operativa tillgångarna i Diebold Incorporateds verksamhet inom elektronisk säkerhet i Nordamerika, den tredje största leverantören av elektroniska säkerhetstjänster i Nordamerika. Försäljningen under den senaste tolv månaders perioden i det förvärvade Diebold Electronic Securitys verksamhet, från 30 juni 2014 till 30 juni 2015, uppgick till 2 820 MSEK (330 MUSD). Köpeskillningen uppgår till cirka 2 990 MSEK (350 MUSD) på skuldfri basis, inklusive ett normaliserat rörelsekapital, vilket enligt Securitas beräkningar motsvarar cirka 11 x beräknad EBITDA för 2015 för den förvärvade verksamheten efter att den har skilts ut från Diebold Incorporated.

Diebolds nordamerikanska verksamhet inom elektronisk säkerhet har cirka 1 100 medarbetare. Engångskostnaderna för att skilja ut Diebolds verksamhet inom elektronisk säkerhet från Diebold Incorporated kommer tillsammans med transaktionskostnaderna att uppgå till cirka 60 MSEK (7 MUSD), och kommer att redovisas under 2016.

I början av 2016 godkände berörda myndigheter i USA Securitas förvärv av Diebolds nordamerikanska verksamhet för elektronisk säkerhet. Förvärvet slutfördes den 1 februari 2016 då verksamheten också konsoliderades i Securitas. Förvärvet kommer att bidra till Securitas vinst per aktie från och med 2016.

Ytterligare information om förvärvet kommer att lämnas i delårsrapporten för det första kvartalet 2016.

NOT 17 Goodwill och nedskrivningsbedömning

MSEK	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	16 606,2	14 716,9
Förvärv	54,2	77,4
Omräkningsdifferens	133,9	1 811,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 794,3	16 606,2
Ingående nedskrivningar	-378,1	-355,0
Omräkningsdifferens	12,2	-23,1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-365,9	-378,1
Utgående restvärde	16 428,4	16 228,1

GOODWILL FÖRDELAD PER SEGMENT

MSEK	2015	2014
Security Services North America	7 704,0	7 184,9
Security Services Europe ¹	7 071,2	7 246,2
Security Services Ibero-America	1 318,9	1 472,1
Övrigt ¹	334,3	324,9
Summa goodwill	16 428,4	16 228,1

1 Jämförelsetalen har omräknats till följd av en organisatorisk förändring som ägt rum i koncernen per den 1 januari 2015. Denna förändring har inte haft någon effekt på koncernens totalnivå.

Nedskrivningsbedömning

För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokaterats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), det vill säga per land inom ett segment.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Goodwill prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Securitas utför också nedskrivningsprövning för andra immateriella tillgångar vilkas livslängd är obestämd. För närvarande är dessa tillgångar begränsade till 15,9 MSEK (15,9) och utgörs av köpeskillingen för varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer. Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2015 i samband med att affärsplanerna för 2016 utarbetades. Under årets bedömning prövades nedskrivningsbehovet av goodwill för totalt 55 kassagenererande enheter.

Värderingsmetod

Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida diskonterade kassaflödena och fastställs utifrån maximalt tre steg: Gordons tillväxtmodell* samt fem respektive tio års diskonterad kassaflödesmodell.

Syftet med att använda Gordons tillväxtmodell är att sälla bort de enheter som även med denna förenklade metodik klarar nedskrivnings-

prövningen för att gå vidare med en fördjupad analys för de resterande kassagenererande enheter vars bokförda värde överstiger återvinningsvärdet vid tillämpningen av denna förenklade modell. Även enheter vars bokförda värde understiger återvinningsvärdet med liten marginal och/eller vars finansiella planer bedöms vara mer osäkra blir föremål för en fördjupad analys. I detta nästa steg har kassaflödena beräknats utifrån finansiella planer som utarbetats i varje verksamhetsland och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen. Dessa finansiella planer täcker i regel en prognosperiod om fem år och innefattar den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling samt förändringen av operativt sysselsatt kapital. Kassaflödena bortom prognosperioden om fem år har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt som uppgår till 2-5 procent inom samtliga verksamhetsländer.

En långsiktig tillväxttakt uppgående till 2 procent för bevakningstjänster på mogna marknader bedöms för närvarande vara en rimlig uppskattning med hänvisning dels till detta verksamhetsområdes historiska organiska tillväxttakt, dels med hänsyn till externa framtidsbedömningar. Freedonia gör exempelvis bedömningen att marknaden för bevakningstjänster i Europa kommer att växa med i genomsnitt cirka 4 procent per år under perioden 2013 till 2023. Motsvarande siffra för den Nordamerikanska marknaden är cirka 5 procent. Marknaden för integrerade säkerhetslösningar bedöms växa snabbare än traditionell bevakning. För tillväxtmarknader såsom Östeuropa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien har tillväxttakten för bevakningstjänster bedömts uppgå till 5 procent.

Väsentliga antaganden

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på flera antaganden och bedömningar utöver tillväxttakten bortom prognosperioden. De mest väsentliga av dessa avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, förändringen av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC (Weighted Average Cost of Capital) vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden och bedömningar utgår även här från de finansiella planer som utarbetats i varje verksamhetsland inom varje affärssegment och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen. Vidare baseras antaganden och bedömningar på det enskilda verksamhetslandets och branschens tillväxt respektive lönsamhet. Antaganden verifieras även genom granskning av externa källor såsom exempelvis Freedonia. Antaganden som rör WACC fastställs enskilt för varje kassagenererande enhet.

Tabellen nedan visar de antaganden och bedömningar som legat till grund för nedskrivningsbedömningen i sammandrag per segment.

	Bedömd tillväxttakt bortom prognos- perioden, %	WACC, %
2015		
Security Services North America ¹	2,0	6,7-10,8
Security Services Europe ¹	2,0	5,8-14,1
Security Services Ibero-America	2,0-5,0	5,8-21,0
Övrigt ²	2,0-5,0	6,0-16,4
2014		
Security Services North America ¹	2,0	6,6-9,8
Security Services Europe ¹	2,0	5,2-13,0
Security Services Ibero-America	2,0-5,0	6,9-22,2
Övrigt ²	2,0-5,0	6,0-15,4

1 Mexiko och Östeuropa anses ha en högre tillväxttakt bortom prognosperioden (2,0-5,0%).

Dessa regioner representerar en minoritet av respektive segment varvid tillväxttakten för segmenten redovisas som 2,0%.

2 I Övrigt ingår verksamheterna i Afrika, Mellanöstern och Asien.

* Gordons tillväxtmodell är den geometriska summan av de eviga framtida kassaflödena och som nyttjas för att fastställa terminalvärdet i en diskonterad kassaflödesmodell. Modellen är mindre sofistikerad än en fem respektive tio års diskonterad kassaflödesmodell då den exkluderar prognosperioden.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill visade att ingen av de kassagenererande enheterna vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Under årets bedömning prövades nio kassagenererande enheter inom Security Services Europe, fem kassagenererande enheter inom Security Services Ibero-America samt åtta kassagenererande enheter inkluderade i Övrigt enligt en fördjupad analys. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2015. För 2014 redovisades inte heller någon nedskrivning av goodwill och övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

Känslighetsanalys

Följande känslighetsanalyser av beräkningen av nyttjandevärdet i samband med nedskrivningsbedömningen har genomförts, antagande för antagande: generell sänkning av den organiska försäljningstillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden; generell sänkning av rörelsemarginalen med 0,5 procentenheter; generell ökning av WACC med 0,5 procentenheter samt generell sänkning av tillväxttakten efter prognosperioden med 0,5 procentenheter. Känslighetsanalys för förändringar i de antaganden som används vid prövning av nedskrivningsbehov har enbart genomförts för de enheter som prövas enligt den fördjupade analysen med fem eller tio års diskonterade kassaflöden. Anledning till detta är att det första steget i prövningen bygger på Gordons tillväxtmodell, vilken enbart nyttjas för att filtrera ut det antal enheter som kräver en fördjupad analys samt att modellen i sig ej omfattar den finansiella plan som är fastställd för prognosperioden varför upprättande av känslighetsanalys ej bedöms relevant.

För genomförda känslighetsanalyser är slutsatsen att en sänkning av den organiska försäljningstillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om totalt -1 MSEK för en kassagenererande enhet inom Security Services Europe. Vidare skulle en sänkning av rörelsemarginalen med 0,5 procentenheter ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om -7 MSEK för en kassagenererande enhet inom affärssegmentet Security Services Europe. En ökning i WACC i genomförda känslighetsanalyser med 0,5 procentenheter skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om totalt -1 MSEK för en kassagenererande enhet inom Security Services Europe. En generell sänkning av tillväxttakten efter prognosperioden i genomförda känslighetsanalyser med 1 procentenhet skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om totalt -0,5 MSEK för en kassagenererande enhet inom Security Services Europe. Utöver detta visade de upprättade känslighetsanalyserna att ingen av justeringarna enskilt genererar ett nedskrivningsbehov i någon kassagenererande enhet.

NOT 18 Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar¹

MSEK	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	2 507,2	2 419,5
Förvärv	57,2	75,1
Bortbokning av fullt ut avskrivna tillgångar ²	-72,0	-182,1
Omräkningsdifferens	-101,9	194,7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 390,5	2 507,2
Ingående avskrivningar	-1 252,4	-1 093,9
Återföring av avskrivningar på tillgångar som ej längre redovisas i balansräkningen ²	72,0	182,1
Årets avskrivningar	-274,5	-250,8
Omräkningsdifferens	62,0	-89,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 392,9	-1 252,4
Ingående nedskrivningar	-10,6	-10,0
Omräkningsdifferens	0,3	-0,6
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-10,3	-10,6
Utgående restvärde	987,3	1 244,2

1 Posten består huvudsakligen av kundkontraktportföljer och tillhörande kundrelationer.

2 Koncernen bokar bort fullt ut avskrivna förvärvsrelaterade immateriella tillgångar om en tillförlitlig uppskattning av framtida kassaflöden inte längre kan göras. Utgående restvärde påverkas inte av denna bortbokning.

NOT 19 Övriga immateriella tillgångar

	Programvarulicenser		Övriga immateriella tillgångar ¹	
MSEK	2015	2014	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	952,3	791,4	188,0	182,5
Förvärv och avyttringar	-0,3	17,4	-	-
Investeringar	126,4	128,0	31,3	36,6
Avyttringar/utrangeringar	-20,2	-22,6	-8,8	-31,1
Omklassificering	38,6	1,1	-7,2	-5,2
Omräkningsdifferens	-28,3	37,0	-3,2	5,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 068,5	952,3	200,1	188,0
Ingående avskrivningar	-638,7	-550,5	-103,3	-98,2
Förvärv och avyttringar	0,3	-9,5	-	-
Avyttringar/utrangeringar	11,4	20,3	5,5	25,5
Omklassificering	3,2	0,7	-0,1	0,9
Årets avskrivningar	-90,2	-69,3	-25,2	-28,2
Omräkningsdifferens	21,8	-30,4	2,2	-3,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-692,2	-638,7	-120,9	-103,3
Utgående restvärde	376,3	313,6	79,2	84,7

¹ Främst hänförligt till enskilda kundkontrakt inom Security Services Europe.
Vidare ingår varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer med 15,9 MSEK (15,9).

NOT 20 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark ^{1,3}		Maskiner och inventarier ^{2,3}	
MSEK	2015	2014	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	653,1	644,6	9 188,7	8 123,5
Förvärv och avyttringar	-27,2	-	-12,3	19,2
Investeringar	33,2	2,8	1 298,8	1 115,9
Avyttringar/utrangeringar	-6,1	-31,4	-544,6	-596,2
Omklassificering	-0,5	-0,2	-31,6	8,7
Omräkningsdifferens	-23,1	37,3	-97,0	517,6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	629,4	653,1	9 802,0	9 188,7
Ingående avskrivningar	-334,1	-316,4	-6 931,6	-6 164,5
Förvärv och avyttringar	13,5	-	8,9	-15,1
Avyttringar/utrangeringar	1,6	14,0	430,8	495,4
Omklassificering	0,0	-	-2,4	44,9
Årets avskrivningar	-13,0	-13,7	-943,9	-855,7
Omräkningsdifferens	10,5	-18,0	67,8	-436,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-321,5	-334,1	-7 370,4	-6 931,6
Ingående nedskrivningar	-19,0	-17,8	-	-
Omräkningsdifferens	0,6	-1,2	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-18,4	-19,0	-	-
Utgående restvärde	289,5	300,0	2 431,6	2 257,1

¹ Det utgående restvärdet för mark inkluderat i byggnader och mark ovan var 55,5 MSEK (60,6).

² Maskiner och inventarier avser fordon, inventarier, säkerhetsutrustning (inklusive larmanläggningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning.

³ Varav utgående restvärde avseende finansiella leasingavtal för byggnader och mark 0,0 MSEK (0,0) och maskiner och inventarier 126,6 MSEK (100,5).

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

NOT 21 Andelar i intressebolag¹

MSEK	2015	2014
Ingående balans	324,5	132,7
Förvärvspris/investering	0,1	147,9
Resultatandelar i intressebolag	17,3	8,4
Utdelning	-2,4	-2,3
Aktieägartillskott	0,0	5,1
Omräkningsdifferens	29,5	32,7
Utgående balans²	369,0	324,5

1 Komplet specifikation över intressebolag kan erhållas från moderbolaget.

2 Varav goodwill 349,4 MSEK (260,8) och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar 24,6 MSEK (3,3).

Finansiell information intressebolag

Sammanfattande finansiell information avseende koncernens intressebolag specificeras i tabellen nedan. Informationen avser 100 procent.

Koncernens kapitalandel i intressebolag uppgår till 17–49 procent.

MSEK	2015	2014
Försäljning	1 539,1	847,3
Nettoresultat	29,2	19,6
Tillgångar	948,4	782,1
Skulder	689,7	564,3

NOT 22 Räntebärande finansiella anläggningstillgångar¹

MSEK	2015	2014
Långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde		
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde ²	249,8	329,8
Derivatinstrument i kassaflödessäkringar ²	2,1	0,1
Summa långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	251,9	329,9
Övriga poster ³	91,9	104,6
Summa räntebärande finansiella anläggningstillgångar	343,8	434,5

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

3 Avser lånefordringar och övriga fordringar.

NOT 23 Övriga långfristiga fordringar

MSEK	2015	2014
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer ¹	110,7	98,7
Pensionsmedel, förmånsbestämda planer ²	3,3	8,8
Ersättningsrättigheter ³	127,2	142,4
Övriga långfristiga fordringar	454,4	436,0
Summa övriga långfristiga fordringar	695,6	685,9

1 Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

2 Avser tillgångar hänförliga till pensionsplaner och andra planer för långfristiga ersättningar till anställda. För ytterligare upplysningar hänvisas till not 31.

3 Avser tillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner där ersättning erhålls från annan part.

NOT 24 Varulager

MSEK	2015	2014
Material och förbrukningsartiklar	171,5	139,8
Förskottsbetalningar till leverantörer	11,8	11,3
Summa varulager	183,3	151,1

NOT 25 Kundfordringar

MSEK	2015	%	2014	%
Kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster	11 789,4	100	11 286,7	100
Reservering avseende kundförluster	-436,0	-4	-471,2	-4
Summa kundfordringar	11 353,4	96	10 815,5	96

Ingående balans		
reservering avseende kundförluster	-471,2	-488,8
Avsättning för befarade kundförluster	-163,3	-186,2
Återförda avsättningar	82,5	99,5
Konstaterade kundförluster	103,7	135,6
Förvärv	0,0	10,2
Omräkningsdifferenser	12,3	-41,5
Utgående balans reservering avseende kundförluster¹	-436,0	-471,2

1 Kostnader för kundförluster uppgår till 86,9 MSEK (87,7).

ÅLDERSANALYS AV KUNDFORDRINGAR FÖRE AVDRAG FÖR RESERVERING AVSEENDE KUNDFÖRLUSTER

MSEK	2015	%	2014	%
Förfallna 1–30 dagar	2 180,0	18	2 168,0	19
Förfallna 31–90 dagar	808,8	7	791,8	7
Förfallna 91–180 dagar	212,0	2	231,5	2
Förfallna >180 dagar	430,8	4	471,2	4
Summa förfallet	3 631,6	31	3 662,5	32

NOT 26 Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2015	2014
Upplupna försäljningsintäkter	1 670,8	1 528,3
Förutbetalda kostnader och övriga upplupna intäkter	814,0	781,9
Försäkringsrelaterade fordringar	48,1	22,1
Mervärdesskatt	134,6	113,9
Övriga poster	374,4	351,3
Summa övriga kortfristiga fordringar	3 041,9	2 797,5

NOT 27 Övriga räntebärande omsättningstillgångar¹

MSEK	2015	2014
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde		
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde ²	-	0,2
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar ²	3,0	0,1
Övriga derivatinstrument ³	45,8	6,1
Summa kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	48,8	6,4
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	238,8	160,9
Summa övriga räntebärande omsättningstillgångar	287,6	167,3

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

3 Avser finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

NOT 28 Likvida medel¹

MSEK	2015	2014
Kortfristiga placeringar ²	873,3	2 081,9
Kassa och bank ³	1 197,9	1 343,2
Summa likvida medel	2 071,2	3 425,1

1 Likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel ingår även kassa och bank.

2 Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

3 I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under kassa och bank om nettoredovisning står i överensstämmelse med den legala strukturen.

NOT 29 Eget kapital

Antal utgivna aktier 31 december 2015

		MSEK
A-aktier	17 142 600	envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK 17,1
B-aktier	347 916 297	envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK 348,0
Summa	365 058 897	365,1

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2014. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2015.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Gustaf Douglas som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och bolaget Melker Schörling AB innehar 5,4 procent av kapitalet och 11,6 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till moderbolagets aktieägare om 3,50 SEK per aktie, totalt 1 277,7 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2014, vilken utbetalats under 2015, uppgick till 3,00 SEK per aktie, totalt 1 095,2 MSEK.

Presentationsform för eget kapital

Enligt IAS 1 ska ett företag som minimum presentera emitterat kapital och övrigt eget kapital i balansräkningen. Securitas har valt att specificera eget kapital i ytterligare komponenter i enlighet med nedanstående:

- Aktiekapital
- Övrigt tillskjutet kapital
- Andra reserver
- Balanserad vinst

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Inga förändringar av aktiekapital har förekommit under 2015.

I övrigt tillskjutet kapital ingår summan av de transaktioner som Securitas AB har haft med aktieägarkretsen. De transaktioner som har förekommit med aktieägarkretsen är emissioner till överkurs. Beloppet som presenteras i denna delkomponent motsvarar erhållet kapital (reducerat med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp av emissionen. Inga förändringar av övrigt tillskjutet kapital har förekommit under 2015.

Andra reserver består av de intäkter och kostnader som enligt vissa standarder ska redovisas i övrigt totalresultat. I Securitas fall består andra reserver av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21 samt av säkringsreserv avseende kassaflödessäkringar. Beloppet i säkringsreserven kommer att överföras till resultaträkningen under de kommande tre åren.

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen. Balanserad vinst inkluderar också effekter av koncernens aktierelaterade incitamentsprogram och omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning som redovisas i övrigt totalresultat. Vidare reduceras balanserad vinst med lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i balanserad vinst.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Aktierelaterat incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserad vinst enligt följande:

MSEK	2015	2014
Swapavtal ¹	-93,2	-65,6
Aktierelaterad ersättning till anställda	119,2	87,5
Ej intjänade aktier	2,2	0,0
Summa	28,2	21,9

¹ Det antal aktier som säkrats genom detta swapavtal uppgår till totalt 795 158 (932 761) och har tilldelats deltagarna under första kvartalet 2016, förutsatt att de då fortfarande var anställda i koncernen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Tabellen nedan visar en specifikation av koncernens innehav utan bestämmande inflytande:

MSEK	2015	2014
Ingående balans	18,9	16,0
Förvärv/investeringar	-	1,7
Avyttringar	-	0,1
Utdelningar	-3,5	-3,6
Summa transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-3,5	-1,8
Andel i årets resultat	7,4	3,1
Andel i övrigt totalresultat, omräkningsdifferenser	-2,5	1,6
Summa årets totalresultat	4,9	4,7
Utgående balans	20,3	18,9

NOT 30 Långfristiga skulder exklusive avsättningar¹

MSEK	2015	2014
EMTN Nom 350 MEUR, 2013/2021, Annual 2,625% ²	3 391,6	3 546,5
EMTN Nom 350 MEUR, 2012/2017, Annual 2,75% ²	3 215,5	3 328,5
EMTN Nom 300 MEUR, 2012/2018, Annual 2,25% ²	2 788,2	2 895,2
EMTN Nom 50 MUSD, 2011/2018, FRN Quarterly ²	419,7	389,5
EMTN Nom 85 MUSD, 2013/2019, FRN Quarterly ²	713,2	661,8
EMTN Nom 40 MUSD, 2014/2020, FRN Quarterly ²	335,5	311,3
EMTN Nom 60 MUSD, 2014/2021, FRN Quarterly ²	503,8	466,9
EMTN Nom 40 MUSD, 2015/2021, FRN Quarterly ²	335,4	-
EMTN Nom 40 MUSD, 2015/2021, FRN Quarterly ²	335,5	-
Finansiell leasing	59,3	43,4
Övriga långfristiga lån	29,7	57,3
Summa långfristiga låneskulder exklusive derivat	12 127,4	11 700,4
Långfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde		
Derivatinstrument i kassaflödessäkringar ³	1,6	0,3
Summa långfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	1,6	0,3
Summa långfristiga låneskulder	12 129,0	11 700,7
Pensionsskuld, avgiftsbestämda planer ⁴	110,7	98,7
Tilläggsköpeskillingar ⁵	191,8	444,1
Övriga långfristiga skulder	9,4	7,9
Summa övriga långfristiga skulder	311,9	550,7
Summa långfristiga skulder	12 440,9	12 251,4

¹ För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

² Emitterat av moderbolaget.

³ Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

⁴ Avser skuld för direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

⁵ Redovisas till verkligt värde.

DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE

MSEK	2015	2014
Förfallotid < 5 år	7 786,3	7 804,9
Förfallotid > 5 år	4 654,6	4 446,5
Summa långfristiga skulder	12 440,9	12 251,4

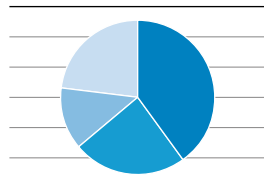
NOT 31 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Översikt

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis.

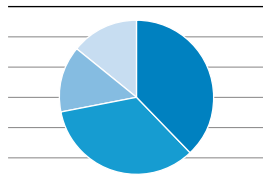
Diagrammen nedan visar en översikt över koncernens förmånsbestämda planer.

Förmånsbestämda förpliktelser



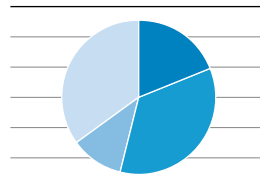
■ USA 1 531 MSEK, 40%
■ Schweiz 942 MSEK, 24%
■ Norge 499 MSEK, 13%
■ Övriga länder¹ 890 MSEK, 23%
Summa 3 862 MSEK

Förvaltningstillgångar



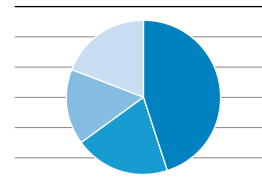
■ USA 977 MSEK, 38%
■ Schweiz 889 MSEK, 34%
■ Norge 357 MSEK, 14%
■ Övriga länder¹ 369 MSEK, 14%
Summa 2 592 MSEK

Pensionskostnader



■ USA 29 MSEK, 19%
■ Schweiz 55 MSEK, 35%
■ Norge 17 MSEK, 11%
■ Övriga länder¹ 55 MSEK, 35%
Summa 156 MSEK

Inbetalningar från arbetsgivare



■ USA 103 MSEK, 45%
■ Schweiz 45 MSEK, 20%
■ Norge 36 MSEK, 16%
■ Övriga länder¹ 45 MSEK, 19%
Summa 229 MSEK

1 Totalt 18 länder. Merparten av dessa länder har ofonderade planer. För ytterligare information se avsnittet Övriga länder nedan.

Tabellen nedan visar en specifikation över medlemmarna i koncernens betydande förmånsbestämda planer, planernas löptid och förväntad livslängd för medlemmarna.

31 DECEMBER 2015

	USA	Schweiz	Norge
Aktiva medlemmar	185	1 579	399
Fribrevshavare	1 490	-	-
Pensionärer	4 365	153	626
Totalt antal medlemmar	6 040	1 732	1 025
Planernas löptid (år)	9	11	17
Antal år som nuvarande pensionärer förväntas leva över 65 års ålder:			
Män	21	21	21
Kvinnor	23	24	24
Antal år som framtida pensionärer som för närvarande är 45 år förväntas leva över 65 års ålder:			
Män	22	23	24
Kvinnor	25	26	27

Nedan beskrivs koncernens betydande förmånsbestämda planer.

USA

Koncernens amerikanska verksamhet deltar i två förmånsbestämda pensionsplaner som den namngivna sponsorn för planerna. En av dessa planer är fonderad och den andra är ofonderad. Båda planerna är stängda för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner.

Förmånerna som erbjuds omfattar pensionsbetalningar till tidigare medarbetare och deras makar i form av livränta eller engångsbelopp. De specifika förmånerna och beräkningen av dessa beror på den ursprungliga planen som medlemmen tillhört då den nuvarande fonderade planen är en sammanslagning av flera tidigare planer. Den ofonderade planen består av en formellt godkänd och dokumenterad pensionsplan samt några individuella pensionslösningar som i beskrivningen nedan behandlas som en och samma plan. I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på intjänande och anställningstid. Ersättningsarna är fastställda och osäkerhet föreligger endast avseende hur länge de ska betalas, om förmånerna ska betalas som engångsbelopp eller i form av livränta och vad avser den fonderade planen, även förvaltningstillgångarnas avkastning. Inbetalningarna till planen fastställs årsvis.

Pensionsplanerna omfattas av "US Employee Retirement Income Security Act of 1974 (ERISA)". Olika delar av ERISA-lagstiftningen lyder under arbetsmarknadsdepartementet, skatteverket respektive finansdepartementet. Den fonderade planen betalar också premier till "Pension Benefit Guaranty Corporation" som försäkrar privata pensionsplaner om sponsorn inte kan uppfylla sina åtaganden på grund av betalningsinställelse.

Båda pensionsplanerna styrs av "Executive Compensation and Benefits Review Committee (ECBRC)", som består av lokala representanter från företagsledningen i Securitas USA. Administrationen hanteras av en extern tjänsteleverantör. Oberoende kapitalförvaltare används och dessa utvärderas av oberoende investeringsrådgivare. En gemensam förvaltning av tillgångarna med andra planer tillämpas i syfte att minska kostnaderna.

Eftersom planerna i USA är stängda för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner och därmed håller på att minska i omfattning, tillämpar ECBRC en strategi som innebär att matcha pensionsåtagandena med förvaltningstillgångarna för att minska riskerna i den fonderade planen. Strategin är att allt eftersom målet för fonderingsnivån gradvis uppnås resulterar det i en övergång från tillgångar med förväntad högre tillväxt,

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

såsom aktier, till räntebärande tillgångar. Till följd av den minskade fonderingsnivån, som var en direkt konsekvens av de nyligen introducerade mortalitetstabellerna 2014, beslutades om att öka andelen tillgångar med förväntad högre tillväxt i förhållande till räntebärande tillgångar. Strategin att minska riskerna och att matcha pensionsåtagandena med förvaltnings-tillgångarna kommer dock att fortsätta från denna justerade nivå.

Under 2015 har "the US Society of Actuaries (SOA)" utfärdat nya tabeller avseende mortalitetsförbättringar. Dessa tabeller är en följd av den allmänna genomgången av mortalitetstabellerna 2014 och baseras på ytterligare två års erfarenheter jämfört med 2014 års mortalitetstabeller. Planen har antagit 2015 års tabeller avseende mortalitetsförbättringar för redovisningsändamål per den 31 december 2015. De nya mortalitetstabellerna väntas bli federal lag 2017 och därmed påverka värderingen för fonderingsändamål. Uppdateringen av mortalitetsantagandet i kombination med ökningen av diskonteringsräntorna under 2015 har medfört en minskning av förpliktelsen. Vid tillämpning av IAS 19 var fonderingsnivån 79 procent baserad på en förmånsbestämd förpliktelse på 147 MUSD och förvaltningsstillgångar på 116 MUSD. En värdering för fonderingsändamål skulle resultera i ett markant högre utfall för fonderingsnivån då de nya mortalitetstabellerna ännu inte trätt i kraft för värderingar för fonderingsändamål. Det finns även viss lagstiftning som antagits i syfte att dämpa effekten av ökningen av de förmånsbestämda förpliktelserna. Detta innebär att ökningen av de förmånsbestämda förpliktelserna inte omedelbart resulterar i ökade inbetalningar. Det är svårt att avgöra effekten på planen över tiden då detta beror både på utvecklingen av finansiella och demografiska antaganden och på förvaltningsstillgångarnas utveckling. Bokfört värde enligt IAS 19 för den förmånsbestämda förpliktelsen avseende den ofonderade planen var 34 MUSD per den 31 december 2015.

Securitas amerikanska verksamhet deltar även i en avgiftsbestämd plan, en så kallad "401 (k)"-plan. Det finns även några planer som omfattar flera arbetsgivare, och som baseras på kollektivavtal. Dessa planer kräver, i de flesta fall, att medarbetarna bidrar till planen och deras betalningar matchas vanligtvis delvis av arbetsgivaren. I förhållande till den totala arbetsstyrkan är andelen som deltar i allmänhet låg, med ett frivilligt deltagande på cirka fem procent. I den statliga bevakningssektorn deltar Securitas dotterbolag, på modifierad basis och i enlighet med särskilda regler, i samma "401 (k)"-plan. Securitas dotterbolag i den statliga bevakningssektorn deltar också i ett fåtal avgiftsbestämda pensionsplaner av liknande karaktär som drivs i facklig regi. I enlighet med "the federal Service Contract Act", under vilken Securitas dotterbolag i den statliga bevakningssektorn är verksamt, erläggs timbaserade ersättningar till medarbetarna, vilka kan användas till olika utvalda förmåner, såsom hälsovård och invaliditetsersättning. De ersättningar som inte använts till någon specifik förmån betalas istället in till "401 (k)"-planen, utan att någon ytterligare matchning av betalningen sker från bolagets sida.

Schweiz

Koncernens schweiziska verksamhet deltar i en plan som är förmånsbestämd enligt IAS 19 på grund av den återstående risk som beskrivs nedan. Den schweiziska verksamheten har valt att bilda en egen stiftelse, vilket innebär att stiftelsen endast omfattar medarbetare i Securitas schweiziska verksamhet. Planen är öppen för nya medarbetare i Securitas schweiziska verksamhet och förmåner intjänas i planen. Det finns inga tidigare medarbetare som medlemmar med intjänade rättigheter i planen eftersom pensionsskulder flyttas med till den nya arbetsgivaren när anställningen upphör.

Förmånerna omfattar pensionsförmåner, sjukpension och förmåner vid dödsfall i tjänsten till tidigare medarbetare och deras makar. Pensionsförmånerna betalas vanligtvis som en livränta baserad på en konverteringskurs för kapitalet som är olika för män respektive kvinnor. Sjukpensionsförmånerna beräknas som ett maximum av den pensionsgrundande lönen och förmånerna vid dödsfall i tjänsten beräknas i sin tur som en procentsats på sjukpensionen. Betalningar till planen är föremål för legala minimikrav.

Premiebetalningarna ökar med åldern och åtminstone hälften måste betalas av arbetsgivaren medan medarbetaren betalar den resterande delen. För Securitas schweiziska dotterbolag delas premiebetalningarna lika mellan arbetsgivaren och medarbetarna. Betalningar till planen beräknas varje månad som en fast procentsats baserad på årlig lön och ålder.

Trots att premienivåerna är fastställda så finns ändå en risk för underskott i pensionsplanen då minimikraven för ränta på kapitalet och konvertering till pension måste uppfyllas. Om det finns ett underskott kommer planen att vidta åtgärder innan ytterligare premier från företaget efterfrågas. Dessa åtgärder kan vara att ändra planens förmåner, minska avkastning som gottskrivs medarbetarna eller att ändra konverteringskursen, där så är möjligt. Planen har flera år på sig att balansera ett underskott och betalningar kommer aldrig att krävas av företaget för gångna perioder. Det innebär att åtgärder kan planeras och budgeteras för. Om ytterligare premier krävs från företaget, krävs det även av medarbetarna.

Pensionsplanen omfattas av federal schweizisk lagstiftning som reglerar den så kallade andra pelaren i pensionssystemet, vilken avser pensionsförmåner från anställning. Pensionsplanen styrs av stiftelsens styrelse, som består av samma antal representanter för företaget som för medarbetarna. Administrationen sköts av en av bolaget anställd pensionsexpert. Stiftelsen väljer hur och var tillgångarna ska investeras. Schweizisk lag reglerar både den totala andelen av tillgångarna som kan placeras i vissa kategorier och även hur stor andel som får utgöras av individuella placeringar. Stiftelsen har givit tre banker mandat att sköta placeringarna och har behållit en investeringskommitté, som är en underkommitté till pensionsstiftelsens styrelse. Investeringskommittén jämför och utvärderar regelbundet resultatet av dessa mandat. Därutöver anlitar stiftelsen en extern oberoende rådgivare som stöd till investeringskommittén i investeringsfrågor.

Den senaste värderingen för fonderingsändamål utfördes den 31 december 2014 och resulterade i ett mål för fonderingsnivån på 115 procent baserat på en förmånsbestämd förpliktelse för fonderingsändamål på 88 MCHF och förvaltningsstillgångar för fonderingsändamål på 101 MCHF.

Norge

Koncernens norska verksamhet deltar i flera förmånsbestämda planer som är såväl fonderade som ofonderade. Alla planer är stängda för nya medlemmar och omfattar för närvarande cirka 12 procent av medarbetarna. Nya medarbetare omfattas istället av avgiftsbestämda planer. AFP-planen (kollektivt avtalad tjänstepension) omfattar flera arbetsgivare och är en förmånsbestämd plan. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas den som en avgiftsbestämd plan. Premier till planen 2015 uppgick till 26 MNOK (22). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 0,4 procent. Den senaste tillgängliga konsolideringsgraden, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 52 procent (49) per den 31 december 2014.

De specifika förmånerna och deras beräkning varierar mellan planerna. I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på intjänande och anställningstid. Då medarbetarna fortfarande tjänar in förmåner, påverkas planerna av förväntade löneökningar, pensionsökningar, osäkerhet avseende hur länge förmånerna kommer att betalas och avseende fonderade planer även avkastning på förvaltningsstillgångarna.

Alla fonderade planer är försäkrade i ett försäkringsbolag och betalningarna till planerna fastställs av försäkringsgivaren, baserad på den löne- och medlemsdata som rapporteras av företaget. Om ett bolag bestämmer sig för att byta försäkringsbolag, flyttas skulderna och tillgångarna över till det nya försäkringsbolaget.

De fonderade planerna omfattas av minimum-föreskrifter, vilket innebär att framtida pensioner påverkas av den faktiska avkastningen på tillgångarna i försäkringsbolaget. Det finns en garanterad lägsta

avkastning på förvaltningstillgångarna. Om den faktiska avkastningen är lägre än den garanterade lägsta avkastningen så kompenserar försäkringsbolaget mellanskillnaden.

Pensionsplanerna omfattas av norsk lagstiftning avseende pensioner, bolagsrätt och försäkring. Styrelsen och ledningen i den norska verksamheten är ansvariga för driften av pensionsplanerna, även om de hanteras av ett försäkringsbolag, som en del av deras totala bolagsstyrningsansvar enligt norsk bolagsrätt. Då de fonderade planerna är försäkrade innebär det att investeringsbesluten tas av kapitalförvaltaren hos försäkringsgivaren.

Övriga länder

Det finns även mindre betydande förmånsbestämda planer i andra länder än de som redovisas ovan. Dessa planer finns i Frankrike (ofonderade planer som erbjuder engångsersättning i samband med pension enligt fransk lag), Kanada (både fonderade och ofonderade planer som erbjuder pensions- och sjukvårdsförmåner), Nederländerna (fonderade och ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner för vår konsultverksamhet enbart), Storbritannien (fonderad plan som erbjuder pensionsförmåner och förmåner vid dödsfall i tjänsten) och Tyskland (ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner). Koncernen har även förmånsbestämda planer som inte är betydande i för närvarande ytterligare 13 länder.

Den förmånsbestämda planen för tjänstemän inom bevakningsverksamheten i Nederländerna redovisas som en avgiftsbestämd plan som är stängd för nya medlemmar. Nya medarbetare omfattas av en annan avgiftsbestämd plan. Väktarna inom bevakningsverksamheten i Nederländerna deltar även i en förmånsbestämd plan som är obligatorisk för alla väktare från 21 års ålder och uppåt, och som omfattar flera arbetsgivare. Förvaltning och administration för denna plan sker via en kollektiv pensionsstiftelse inom bevakningsindustrin. Stiftelsen fastställer den årliga premien. Premierna till planen 2015 uppgick till 7 MEUR (8). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas öka till följd av en ökning av pensionspremierna med två procent 2015. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 22 procent. Planen omfattar cirka 4 450 av våra medarbetare och cirka 6 000 tidigare medarbetare och pensionerade medarbetare. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas planen som en avgiftsbestämd plan. Konsolideringsgraden, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 104 procent (111) per den 31 december 2015.

Sverige

Väktare omfattas av SAF/LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 10) är ITP-planen en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta, som försäkrar ITP-planen, har inte kunnat bistå Securitas, eller andra svenska företag, med tillräcklig information för att kunna fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Kostnaden för 2015 uppgår till 21 MSEK (20). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av Alectas totala premieinkomster uppgår till cirka 0,1 procent. Överskottet i Alecta kan allokteras till den försäkrade arbetsgivaren och/eller de försäkrade arbetstagarna. Alectas konsolideringsgrad, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 153 procent (143) per den 31 december 2015.

Koncernens resultaträkning

Tabellen nedan visar kostnader (+) och intäkter (-) från koncernens förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer.

MSEK	2015	2014
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	109,8	98,4
Administrationskostnader	16,2	24,3
Ränteintäkter eller räntekostnader	31,0	36,1
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	-0,8	0,3
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar	-0,5	-21,6 ¹
Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer	155,7	137,5
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	853,4	774,6
Summa pensionskostnader	1 009,1	912,1

1 Avser huvudsakligen vinst avseende regleringar i Nederländerna och USA.

Tabellen nedan visar pensionskostnader för förmånsbestämda planer fördelade per funktion.

MSEK	2015	2014
Produktionskostnader	93,6	81,0
Försäljnings- och administrationskostnader	62,1	56,5
Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer	155,7	137,5

Koncernens balansräkning

Tabellen nedan visar hur de förmånsbestämda förpliktelserna, netto har fastställts. Den visar även koncernens ersättningsrättigheter.

MSEK	2015	2014
Nuvärde av de förmånsbestämda förpliktelserna	3 862,1	3 958,0
Verkligt värde avseende förvaltningstillgångar ¹	-2 592,4	-2 516,6
Förmånsbestämda förpliktelser, netto²	1 269,7	1 441,4
Ersättningsrättigheter (not 23)	127,2	142,4

1 Inkluderar effekt av tillgångstaket uppgående till 1,9 MSEK (0,0). Effekten är hänförlig till Storbritannien.

2 Avser nettot av planer som rapporteras under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, 1 273,0 MSEK (1 450,2), och planer som rapporteras under övriga långfristiga fordringar (not 23), -3,3 MSEK (-8,8).

Ersättningsrättigheterna avser en avtalsenlig överenskommelse där Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster hos en kund i Kanada. I enlighet med överenskommelsen gör Securitas avsättningar avseende sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning. Kostnaderna för dessa förmåner redovisas av Securitas, som i sin tur ersätts av kunden. Denna ersättningsrättighet redovisas som en övrig långfristig fordran i not 23.

Tabellen nedan visar hur omvärderingar efter skatt redovisade i övrigt totalresultat har fastställts.

MSEK	2015	2014
Omvärderingar avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser före skatt	-115,5	379,4
Omvärderingar avseende ersättningsrättigheter före skatt	5,9	25,9
Skatt	29,3	-125,6
Summa omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	-80,3	279,7

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Förändring av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

MSEK	2015			2014		
	Förpliktelser	Förvaltnings- tillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltnings- tillgångar	Netto
Ingående balans	3 958,0	-2 516,6	1 441,4	3 190,8	-2 173,2	1 017,6
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	109,8	-	109,8	98,4	-	98,4
Administrationskostnader	16,2	-	16,2	24,3	-	24,3
Räntetäckter (-) eller räntekostnader (+)	96,1	-65,1	31,0	125,3	-89,2	36,1
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	-0,8	-	-0,8	0,3	-	0,3
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar	-0,5	-	-0,5	-182,0	160,4	-21,6
Summa pensionskostnader inkluderade i koncernens resultaträkning	220,8	-65,1	155,7	66,3	71,2	137,5
Omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning:						
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp som ingår i räntetäckter eller räntekostnader	-	86,9	86,9	-	-141,4	-141,4
Förändringar i effekten av tillgångstaket, exklusive belopp som ingår i räntetäckter eller räntekostnader ¹	-	1,9	1,9	-	-	-
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i demografiska antaganden	-219,2	-	-219,2	71,4	-	71,4
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i finansiella antaganden	-65,7	-	-65,7	481,3	-	481,3
Erfarenhetsbaserade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	80,6	-	80,6	-31,9	-	-31,9
Summa omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning²	-204,3	88,8	-115,5	520,8	-141,4	379,4
Inbetalningar från arbetsgivare ³	-	-228,6	-228,6	-	-218,6	-218,6
Inbetalningar från deltagare i planen	42,2	-42,2	-	38,9	-38,9	-
Utbetalningar till deltagare i planen	-240,0	240,0	-	-224,2	224,2	-
Betalda administrationskostnader	-16,2	16,2	-	-24,3	24,3	-
Förvärv/avyttringar/omklassificeringar	14,0	-10,4	3,6	4,5	-	4,5
Omräkningsdifferenser	87,6	-74,5	13,1	385,2	-264,2	121,0
Utgående balans	3 862,1	-2 592,4	1 269,7	3 958,0	-2 516,6	1 441,4

1 Avser Storbritannien.

2 Redovisas netto efter skatt i övrigt totalresultat.

3 Inbetalningar från arbetsgivare för 2016 väntas vara något lägre än 2015.

Förvaltningstillgångar

Tabellen nedan visar fördelningen av de olika typer av investeringar i vilka tillgångar hänförliga till koncernens fonderade förmånsbestämda planer är placerade.

MSEK	2015	%	2014 ¹	%
Egetkapitalinstrument				
USA	313,8		250,4	
Schweiz	173,9		138,5	
Kanada	42,8		60,3	
Storbritannien	41,2		13,7	
Övriga länder	283,4		226,7	
Summa egetkapitalinstrument	855,1	33	689,6	27
Skuldinstrument				
Statsobligationer	485,2		794,6	
Företagsobligationer, kreditrisk AAA till BBB-	279,4		99,3	
Företagsobligationer, kreditrisk lägre än BBB-	48,7		78,8	
Summa skuldinstrument	813,3	31	972,7	39
Övriga investeringsfonder	193,8	7	167,4	7
Fastigheter	250,4	10	220,1	9
Försäkringsbrev	439,7	17	431,4	17
Likvida medel	40,1	2	35,4	1
Summa förvaltningstillgångar	2 592,4	100	2 516,6	100

1 Jämförelsetalen har omräknats.

Förvaltningstillgångarna är väl diversifierade på länder och branscher, så förluster från en enskild investering bedöms inte ha någon betydande inverkan på den totala nivån på tillgångarna.

Förvaltningstillgångarna omfattar ingen egendom som ägs av Securitas och inga finansiella instrument som emitterats av Securitas. Andelen onoterade förvaltningstillgångar är inte materiell.

Aktuariella antaganden och känslighetsanalys

Tabellen nedan visar de betydande finansiella aktuariella antaganden som använts för att fastställa de förmånsbestämda förpliktelseerna vid utgången av året samt för att fastställa pensionskostnaderna för nästkommande år.

% , årsbasis	Diskonteringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensionsökningar	Mortalitet
2015					
USA	3,60-3,80	e/t	e/t	e/t	2006 white collar/blue collar with MP-2015 improvements
Schweiz	0,80	1,00	1,00	0,00	LPP 2010
Norge	1,90	2,50	e/t	0,00-2,25	K 2013
Euroländer	0,40-2,20	2,00-2,75	1,75-2,00	0,00-1,75	-
Övriga länder	3,80-4,20	2,50-3,00	2,00-3,30	0,00-3,30	-
2014					
USA	3,30-3,50	e/t	e/t	e/t	RP-2014 white collar/blue collar, with MP-2014 improvements
Schweiz	0,90	1,00	1,00	0,00	LPP 2010
Norge	2,00	2,75	e/t	0,00-2,50	K 2013
Euroländer	0,50-1,80	2,75	1,75-2,00	0,00-1,75	-
Övriga länder	3,60-4,00	2,50-3,00	2,00-3,20	0,00-3,20	-

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Tabellen nedan visar de metoder som används för att fastställa betydande aktuariella antaganden för koncernens väsentliga förmånsbestämda planer.

	Diskonteringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensionsökningar	Mortalitet
USA	Matchning av kassaflöden appliceras på Citigroups avkastningskurva	e/t	e/t	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna
Schweiz	Chamber of Pensions Actuaries	Företagets bästa uppskattning	Långsiktiga förväntningar i Schweiz	När finansiellt hållbart för pensionsplanen	Senaste tillgängliga tabellerna
Norge	NRS guidance	NRS guidance	e/t	NRS guidance	Senaste tillgängliga tabellerna

Antaganden fastställs av företaget baserat på aktuariell rådgivning samt företagets erfarenhet inom respektive geografiska område.

Tabellen nedan visar känsligheten för förändringar i betydande aktuariella antaganden för avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

MSEK	Ökning (+)/minskning (-) i avsättning
Diskonteringsränta – pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet -41,6 minskning med 0,1 procentenhet 42,5
Inflation – pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet 4,5 minskning med 0,1 procentenhet -4,3
Förväntad livslängd – pensionsplaner	ökning med ett år 89,7
Sjukvårdskostnader – sjukvårdsplaner	ökning med 1 procentenhet 23,2 ¹ minskning med 1 procentenhet -18,1 ²

1 Motsvarande effekt på resultaträkningen är en ökning av kostnaderna med 1,4 MSEK.

2 Motsvarande effekt på resultaträkningen är en minskning av kostnaderna med -1,1 MSEK.

Känslighetsanalysen har fastställts baserad på möjliga förändringar av respektive antagande som kan inträffa vid rapportperiodens slut, vilket eventuellt inte motsvarar den faktiska förändringen. Känslighetsanalysen baseras vidare på förändring av ett antagande medan övriga antaganden är oförändrade. I realiteten kan dock förändringar av vissa antaganden vara korrelerade.

Samma metod som används för beräkning av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, det vill säga den så kallade "projected unit credit method", används vid upprättande av känslighetsanalysen.

Det har inte skett några förändringar i de metoder och förändringar av antaganden som används för att upprätta känslighetsanalysen jämfört med föregående år.

Risker

Tabellen nedan visar betydande risker som koncernen är exponerad för genom sina förmånsbestämda planer.

Tillgångars volatilitet	Planernas skulder beräknas med användning av en diskonteringsränta som bestäms med referens till avkastningen på företagsobligationer. Om förvaltningstillgångarna ger en lägre avkastning än företagsobligationerna skapas ett underskott. I ett långsiktigt perspektiv väntas egetkapitalinstrument ge en högre avkastning än företagsobligationer men på kort sikt kan avkastningen på koncernens investeringar i egetkapitalinstrument skapa volatilitet.
Förändringar i avkastning på obligationer	En minskning av avkastningen på företagsobligationer skulle öka planernas skulder, men detta skulle delvis motverkas av en ökning på värdet av planernas obligationsinnehav. I USA tillämpas en tillgångs-/skuldmatchningsstrategi för att minska riskerna så mycket som möjligt avseende förändring i avkastning på obligationer.
Inflationsrisk	Vissa av koncernens pensionsskulder är kopplade till inflationen och högre inflation medför högre skulder. Men koncernens planer i USA och Norge är inte kopplade till inflationen, vilket medför att inflationsrisken blir mindre betydande för koncernen.
Förväntad livslängd	Merparten av planernas skulder avser livslånga förmåner för medlemmarna, så en ökning av förväntad livslängd leder till en ökning av planernas skulder. I vissa länder betalas förmånerna vid pensionering som engångsbelopp och en ökning av förväntad livslängd i dessa länder påverkar därmed inte förpliktelsen.

NOT 32 Övriga långfristiga avsättningar

Förändringen i balansräkningen för avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser redovisas i not 31. Förändringen i balansräkningen för uppskjutna skatteskulder redovisas i not 15.

31 DECEMBER 2015

MSEK	Skadereserver	Avsättningar för skatter	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	455,2	202,0	114,8	772,0
Förvärv	-	13,7	-	13,7
Omklassificering	1,8	8,3	-24,8	-14,7
Nya/utökade avsättningar	101,2	60,8	11,1	173,1
Använda avsättningar	-	-	-7,6	-7,6
Återföring av ej använda avsättningar	-10,5	-0,2	-0,2	-10,9
Omräkningsdifferenser	35,1	15,6	-1,4	49,3
Utgående balans	582,8	300,2	91,9	974,9

Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Avsättningar för skatter

Avsättningar för skatter avser främst avsättningar för pågående skatterevisioner. Skatterevisioner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skatter.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser olika långfristiga poster, som inkluderar avsättningar för tvister. Övriga avsättningar är svåra att utvärdera från ett tidsperspektiv. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från övriga avsättningar.

NOT 33 Kortfristiga låneskulder¹

MSEK	2015	2014
EMTN Nom 600 MSEK, 2012/2015, FRN Quarterly ²	-	600,0
EMTN Nom 400 MSEK, 2012/2015, Annual 3,45% ²	-	400,3
EMTN Nom 40 MUSD, 2010/2015, FRN Semi Annual ²	-	311,8
Emitterade företagscertifikat ³	250,0	1 168,8
Finansiell leasing	67,6	55,6
Övriga kortfristiga lån	55,5	61,8
Summa kortfristiga låneskulder exklusive derivatinstrument	373,1	2 598,3
Kortfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde		
Derivatinstrument i kassaflödessäkringar ⁴	-	0,3
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar ⁴	59,9	22,7
Övriga derivatinstrument ⁵	3,3	126,5
Summa kortfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	63,2	149,5
Summa kortfristiga låneskulder	436,3	2 747,8

¹ För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

² Emitterat av moderbolaget.

³ Företagscertifikat är emitterade av moderbolaget inom ramen för det svenska certifikatprogrammet om totalt 5 000 MSEK. Företagscertifikat redovisas till emitterat belopp, det vill säga till underkurs.

⁴ Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

⁵ Avser finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

NOT 34 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2015	2014
Personalrelaterade poster ¹	6 206,4	6 051,3
Upplupna räntekostnader och finansiella kostnader	137,8	151,6
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 226,1	1 153,3
Mervärdesskatt	1 198,1	1 238,3
Tilläggsköpeskillingar	168,2	96,6
Övriga poster	658,1	668,1
Summa övriga kortfristiga skulder	9 594,7	9 359,2

¹ Redovisas i förekommande fall netto efter statliga bidrag och statliga stöd.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

NOT 35 Kortfristiga avsättningar

31 DECEMBER 2015

MSEK	Skadereserver	Spanien – övertidsersättning	Kostnadsbesparings- programmet	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	702,5	26,3	32,9	127,5	889,2
Omklassificering	-38,7	-	-	61,8	23,1
Nya/utökade avsättningar	337,4	-	-	466,1	803,5
Använda avsättningar	-399,3	-1,4	-14,7	-213,1	-628,5
Återföring av ej använda avsättningar	-5,4	-	-	-9,3	-14,7
Omräkningsdifferenser	46,0	-0,8	0,0	1,9	47,1
Utgående balans	642,5	24,1	18,2	434,9	1 119,7

Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

Spanien – övertidsersättning

Alla större säkerhetsföretag i Spanien har ersatt sina medarbetare för övertid i enlighet med ett kollektivavtal som gällde under perioden 2005 till 2008. I februari 2007 meddelade Högsta domstolen i Spanien att beräkningen av övertidsersättning enligt det gällande kollektivavtalet inte följde spansk lag.

Risken att övertidsersättning kan komma att behöva betalas ut till medarbetare inom säkerhetsbolagen i Spanien ökade historiskt sett eftersom de större säkerhetsbolagen och de lokala fackföreningarna inte lyckades nå någon uppgörelse om övertidsersättningen. En ansökan inlämnades till en lägre domstol i Spanien för att få specifika riktlinjer om hur ersättningen för övertid skulle beräknas. Domstolens beslut offentliggjordes i januari 2008 och gav riktlinjer för hur beräkningen av övertidsersättning ska ske. Beslutet stödde huvudsakligen arbetsgivarnas syn på hur ersättningen ska räknas ut. Beslutet överklagades av de lokala fackföreningarna. I december 2009 meddelade Högsta domstolen i Spanien att den undanröjde domstolens dom från januari 2008 och Högsta domstolen bekräftade den dom som meddelades i februari 2007, vilken innebar att varje anspråk skulle bedömas för sig. Högsta domstolen ändrade därmed basen för beräkning av övertidsersättning. Högsta domstolens beslut kan inte överklagas. Domstolens beslut medförde att Securitas måste förbereda sig på flera rättsliga krav från medarbetare och före detta medarbetare avseende retroaktiv övertidsersättning.

I avsaknaden av slutligt fastställda riktlinjer för hur övertidskompensationen skulle beräknas har Securitas valt att för lönebetalningar för åren 2008 och 2009 tillämpa de riktlinjer som domstolen meddelade i januari 2008. Dessa riktlinjer har under 2012 bekräftats i ett nytt avgörande av Spaniens Högsta domstol och Securitas kommer att fortsätta tillämpa dessa riktlinjer. Ett juridiskt utlåtande, vilket begärts av branschföreningen i Spanien i vilken Securitas är medlem, har kommit fram till att tidpunkten för att rikta rättsliga anspråk på grund av gällande preskriptionsregler gick ut den 4 december 2010. Under åren 2011–2015 har mer än 11 000 krav på övertidsersättning avgjorts i domstol. I de fall där Securitas förlorat tvisten har ersättning utbetalats. Som ett resultat av det ökade antalet avgjorda krav under 2012 fick Securitas en bättre överblick av exponeringen och det sannolika utflöde som var nödvändigt för att resterande krav på övertidsersättning skulle kunna avslutas. Securitas beslutade baserat på detta att återföra 22,7 MSEK (2,6 MEUR) av avsättningen i slutet av 2012. Efter denna återföring har ingen ytterligare justering skett avseende avsättningen. Under 2015 har totalt -1,4 MSEK betalats ut i övertidskompensation varvid avsättningen, efter omräkningsdifferenser om -0,8 MSEK, uppgår till 24,1 MSEK per den 31 december 2015, vilket bedöms vara tillräckligt för den återstående exponeringen. Securitas har vidare bedömt att huvuddelen av den resterande avsättningen kommer att användas inom den kommande tolv månadersperioden varför den i sin helhet fortsatt har klassificerats som kortfristig.

Kostnadsbesparingsprogrammet

Kostnadsbesparingsprogrammet avser den återstående balansen för avsättning för omstruktureringskostnader om 458,0 MSEK som ursprungligen redovisades 2012.

NOT 36 Ställda säkerheter

MSEK	2015	2014
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	110,7	98,7
Finansiell leasing	126,6	100,9
Summa ställda säkerheter	237,3	199,6

NOT 37 Ansvarsförbindelser

MSEK	2015	2014
Borgensförbindelser och garantiförbindelser ¹	23,5	26,9
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	17,7	18,0
Summa ansvarsförbindelser	41,2	44,9

1 Garantiförbindelser till förmån för närstående specificeras i not 7.

Utöver de ansvarsförbindelser som redovisas i tabellen, föreligger även följande ansvarsförbindelser för vilka belopp ej kan fastställas:

Brasilien – Estrela Azul

I samband med Securitas strävan att expandera verksamheten i Latinamerika ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende ett eventuellt förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien. För att understödja detta företag medan erforderliga myndighetsgodkännanden söktes, ställde Securitas en bankgaranti till förmån för det aktuella bolaget. Myndighetsgodkännandena tog mycket längre tid att erhålla än förväntat och under vänteperioden försämrades den finansiella ställningen avsevärt i bolaget som skulle förvärvas. På grund av försämringen av den finansiella ställningen i bolaget utnyttjade Securitas i december 2006 sin rätt att inte fullfölja affären. Myndighetsgodkännande hade då erhållits. Med hänsyn till beslutet att inte fullfölja förvärvet, har en avsättning gjorts till ett belopp motsvarande bankgarantin per den 31 december 2006.

Företaget ansökte år 2007 om skydd från borgenärer i enlighet med brasiliansk lag om rättslig rekonstruktion. Securitas, som ansökt om att bli registrerat som borgenär i detta insolvensförfarande, framförde invändning mot den rekonstruktionsplan som föreslogs vid den rättsliga rekonstruktionen. Insolvensdomarens beslut gick emot Securitas, som år 2008 överklagade beslutet till högre instans. Domstolen ändrade inte den lägre domstolens dom. Företaget har därefter, den 9 november 2009, försatts i konkurs och rekonstruktionsförfarandet har ersatts av ett konkursförfarande. Konkursförfarandet fortgår och försök att avyttra boets tillgångar pågår. Olika försök av Konkursförvaltaren att utvidga Securitas ansvar i konkursen kommer att kraftigt bestridas.

I samband med den rättsliga rekonstruktionsprocessen framställde företaget (nu i konkurs) ett anspråk om 661 MSEK mot Securitas, där man

hävdat att Securitas bär ansvar för företagets obestånd. Securitas avvisar allt ansvar för detta krav. Försvaret i dessa tvister har anförtrots en av Brasiliens ledande juristfirmor. I en dom meddelad av första instans i Brasilien har anspråket ogillats till alla delar. Konkursboet har överklagat domen till den brasilianska hovrätten och denna domstol beslutade på formella grunder att ogiltigförklara domen och återförvisade målet till första instans för ny handläggning. I enlighet med hovrättens dom har första instans beslutat att ny bevisning ska tillåtas i målet. Domstolen har utsett en expert att biträda domstolen att utreda delar av målet. Expertens rapport blev publik i februari 2016. Securitas juridiska och ekonomiska analys av rapporten förväntas bli klar i slutet av mars 2016. Securitas vidhåller sin tidigare inställning till kravet.

Vidare har ett flertal tidigare medarbetare i Estrela Azul stämt Securitas och andra parter i domstol och ställt krav om bland annat utebliven lön och andra ersättningar i arbetsrättsliga processer. Antalet arbetsrättsliga tvister gentemot Securitas minskade under 2014 och antalet nya fall där Securitas står som tilltalad har minskat kraftigt även under 2015. Anspråken är genomsnittligt sett relativt låga. Försvaret i de arbetsrättsliga tvisterna har anförtrots en av Brasiliens ledande juristfirmor – specialiserad på arbetsrättsliga tvister. Securitas avvisar allt ansvar för sådana arbetsrättsliga krav.

Spanien – skatterevision

Den spanska skattemyndigheten har i samband med en revision av Securitas Spanien ifrågasatt vissa räntebetalningar och genom taxeringsbeslut under 2009, 2012 samt 2014 beslutat att inte godkänna ränteavdrag gjorda under inkomståren 2003–2005, 2006–2007 respektive 2008–2009, där olika år för närvarande behandlas av olika instanser i de spanska domstolarna.

Securitas har under 2014 vunnit målet avseende ränteavdragen för inkomståren 2003–2005 i den nationella domstolen Audiencia Nacional, delvis för att åren 2003 och 2004 ansågs preskriberade. Domstolen refererade vidare i sin dom till ett dömt mål i högsta domstolen under 2014, som konstaterade att ränta och andra övriga kostnader som är ett resultat av en transaktion som gjordes under ett år som är preskriberat, inte kan nekas avdrag för under kommande år.

Den spanska skattemyndigheten har överklagat domen i Audiencia Nacional avseende inkomståret 2005 till högsta domstolen och Securitas har opponerat mot överklagandet. Securitas har fått information i januari 2016 att överklagan för 2005 förväntas avgöras av högsta domstolen under 2016. Skatten för inkomståret 2005 uppgår till 7 MEUR inklusive ränta, beräknat till och med 31 december 2015 (detta är en del av exponeringen på 38 MEUR som beskrivs nedan).

Securitas har under 2015 erhållit en negativ dom från domstolen i första instans, Tribunal Económico Administrativo Central, avseende åren 2006–2007. Denna dom motsäger och bortser från en dom till fördel för Securitas, vilken avgetts av den överordnade domstolen i andra instans Audiencia Nacional 2014, avseende samma sakfråga som för år 2005, en dom som har överklagats av skattemyndigheten till högsta domstolen. Securitas kommer att överklaga domen från 2015 till nästa instans, Audiencia Nacional.

Om besluten avseende nekade ränteavdrag slutgiltigt fastställs av spansk domstol, för samtliga år 2005–2009, kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 38 MEUR inklusive ränta, beräknad till och med 31 december 2015. Per den 31 december 2014 bedömdes denna exponering, inklusive de nu preskriberade åren 2003–2004, uppgå till 41 MEUR. Det finns ingen ytterligare exponering för liknande nekade ränteavdrag efter inkomståret 2009 då koncernen justerat kapitaliseringen i Securitas Spanien under 2009 för att undvika framtida ifrågasättanden av ränteavdrag.

Den spanska skattemyndigheten har vidare, i samband med en revision av Securitas Spanien och genom taxeringsbeslut under 2013, beslutat inte godkänna en skattefri fission av det spanska Systemsbolaget, i samband med Securitas AB:s utdelning av aktierna i Securitas Systems AB till aktieägarna för notering på Stockholmsbörsen under 2006. Securitas har under 2015 erhållit en negativ dom ifrån domstolen i första instans Tribunal Económico Administrativo Central. Securitas kommer att överklaga domen till nästa instans, Audiencia Nacional.

Om beslutet slutgiltigt fastställs av spansk domstol kommer den spanska skattemyndighetens beslut avseende fissionen att resultera i en skatt på 20 MEUR inklusive ränta, beräknat till 31 december 2015.

Skattemyndigheten har även under 2014 ifrågasatt ett avdrag för en valutarelaterad likvidationsförlust under inkomståret 2010, vilken hänför sig till ett bolag som förvärvades 2004. Om beslutet slutgiltigt fastställs av spansk domstol kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 17 MEUR, inklusive ränta beräknat till och med 31 december 2015.

Under förutsättning att den högsta domstolen kommer att besluta i Securitas mål i enlighet med sin under 2014 avkunnade dom, vilken Audiencia Nacional hänvisade till, så kommer all exponering att bortfalla avseende ränta för inkomståren 2005, 2006–2007 och 2008–2009, samt för den valutarelaterade likvidationsförlusten för inkomståret 2010.

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i domstol. Skattebesluten skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta lång tid innan alla slutliga domar har erhållits.

USA – händelserna den 11 september 2001

En utförlig redogörelse av utvecklingen kring händelserna den 11 september 2001 har lämnats i pressmeddelanden samt delårsrapporter och årsredovisningar för 2001 till 2013.

Alla krav i anledning av personskador och dödsfall hänförliga till September 11-händelsen mot Securitas dotterbolag Globe Aviation Services Corporation (Globe) och andra koncernbolag har förlikats eller ogillats. Den enda kvarvarande processen mot Globe och andra koncernbolag, tillsammans med det aktuella flygbolaget och andra berörda parter, är en process avseende skador på egendom och avbrott i affärsverksamhet till följd av händelserna den 11 september 2001. Genom en förlikning med majoriteten av kärandena i de krav på ersättning i anledning av egendoms-skador som framställt i målet löstes huvuddelen av dessa krav. Förlikningen har fastställts av högre rätt och blev därmed slutlig och bindande.

Det kvarvarande egendomskravet uppgår till belopp som kan leda till att värdet av anspråket överstiger det försäkringsskydd som bedöms vara tillgängligt som potentiell källa för ersättning. Globe och övriga bolag inom koncernen samt de andra parter som är svaranden i det kvarvarande egendomskafelet har bestridit stämningen i alla väsentliga delar. Detta krav på ersättning för egendomsskador och avbrott i verksamheten avgjordes av domstolen i första instans i New York, NY, USA den 1 augusti 2013. I sin dom ogillade domstolen i allt väsentligt kärandens krav på skadestånd från Globe och de andra svarandena för den förstörda egendomen på World Trade Center. Domen överklagades av käranden. Målet handlades av hovrätten i New York som den 17 september 2015 avgjorde överklagandet, till största delen, till fördel för Globe och de andra svarandena. Hovrätten emellertid, återförvisade målet till första instans med instruktioner att ompröva metoden som använts vid fastställandet av marknadsvärdet på de arrendeavtal som fanns för WTC's byggnader. Målet kommer i denna del att handläggas under 2016.

På grund av den lagstadgade ansvarsbegränsningen vad avser händelserna den 11 september 2001 begränsas ersättningsskyldigheten till det tillgängliga försäkringsskyddet vid tidpunkten för händelsen.

Alla tvister med de relevanta försäkringsgivarna i samband med händelserna den 11 september 2001 rörande försäkringsskyddets omfattning har klarats upp. Den legala processen mot andra koncernbolag än Globe har, efter medgivande från domstolen och målsägarna, tillfälligt iniberats. Eventuellt ansvar som uppkommer på grund av processen avseende den 11 september 2001 bedöms inte väsentligen påverka Securitas affärsverksamhet eller finansiella ställning.

Övriga rättsliga förfaranden

Under åren har Securitas gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Risker förenade med sådana ansvarsförbindelser täcks av kontraktssenliga garantiförpliktelser, försäkring eller erforderliga reserver.

Företag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten. Eventuell skadeståndsskyldighet och andra kostnader i samband med sådana rättsliga förfaranden bedöms inte väsentligen påverka koncernens affärsverksamhet eller finansiella ställning.

Not

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
51
52
53
54
55
56

NOT 38 Finansiell femårsöversikt¹

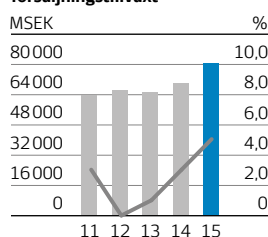
MSEK	2011	2012	2013	2014	2015
RESULTAT					
• Total försäljning	64 057,1	66 458,2	65 700,1	70 217,1	80 860,1
varav förvärv	5 061,5	2 418,4	682,6	353,3	269,9
• Förvärvad försäljningstillväxt, %	8	4	1	1	0
• Organisk försäljningstillväxt, %	3	0	1	3	5
• Valutajusterad försäljningstillväxt, %	11	4	2	4	6
Rörelseresultat före avskrivningar	3 335,1	3 027,7	3 329,0	3 504,7	4 088,7
• Rörelsemarginal, %	5,2	4,6	5,1	5,0	5,1
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-218,2	-297,1	-273,7	-250,8	-274,5
Förvärvsrelaterade kostnader	-193,5	-49,5	-26,8	-17,1	-29,5
Jämförelsestörande poster	-	-424,3	-	-	-
Finansiella intäkter och kostnader	-493,0	-573,0	-385,0	-327,6	-308,3
• Resultat före skatt	2 430,4	1 683,8	2 643,5	2 909,2	3 476,4
Skatt	-721,7	-509,2	-787,9	-837,7	-1 032,5
Årets resultat	1 708,7	1 174,6	1 855,6	2 071,5	2 443,9
- varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	2,9	0,4	3,1	3,1	7,4
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning (tusental)	365 059	365 059	365 059	365 059	365 059
• Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	4,67	3,22	5,07	5,67	6,67
KASSAFLÖDE					
Rörelseresultat före avskrivningar	3 335,1	3 027,7	3 329,0	3 504,7	4 088,7
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 009,8	-1 039,2	-804,0	-1 113,2	-1 328,6
Återföring av avskrivningar	902,0	946,1	945,6	966,9	1 072,3
Förändring av kundfordringar	-722,6	205,4	1,0	-114,5	-707,0
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-397,3	60,8	-241,5	-381,2	273,8
Rörelsens kassaflöde	2 107,4	3 200,8	3 230,1	2 862,7	3 399,2
• i % av rörelseresultat före avskrivningar	63	106	97	82	83
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-475,1	-531,9	-532,0	-311,4	-322,0
Betald inkomstskatt	-763,9	-583,3	-610,4	-696,6	-914,0
• Fritt kassaflöde	868,4	2 085,6	2 087,7	1 854,7	2 163,2
i % av justerat resultat	40	108	93	75	78
Fritt kassaflöde per aktie	2,38	5,71	5,72	5,08	5,93
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-1 882,0	-677,3	-294,7	-385,0	-147,4
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-23,7	-193,8	-307,5	-72,8	-26,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	968,9	1 222,7	-2 270,5	-2 107,8	-3 302,5
Årets kassaflöde	-68,4	2 437,2	-785,0	-710,9	-1 313,6
Räntebärande nettoskuld vid årets början	-8 208,9	-10 348,8	-9 864,6	-9 609,8	-10 421,6
Förändring av lån	-2 064,1	-2 317,9	1 175,3	1 012,6	2 207,3
Omvärdering av finansiella instrument	7,5	10,6	10,9	-0,4	0,9
Omräkningsdifferenser på räntebärande nettoskuld	-14,9	354,3	-146,4	-1 113,1	-335,7
Räntebärande nettoskuld vid årets slut	-10 348,8	-9 864,6	-9 609,8	-10 421,6	-9 862,7

MSEK	2011	2012	2013	2014	2015
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING					
Anläggningstillgångar exklusive förvärvsrelaterade poster	3 226,5	3 374,7	3 200,2	3 641,4	3 872,3
Kundfordringar	10 965,0	10 490,1	9 676,4	10 815,5	11 353,4
Övrigt operativt sysselsatt kapital	-11 045,7	-11 283,3	-9 695,7	-10 532,9	-10 617,3
Operativt sysselsatt kapital	3 145,8	2 581,5	3 180,9	3 924,0	4 608,4
• i % av total försäljning	5	4	5	6	6
Goodwill	14 727,4	14 275,4	14 361,9	16 228,1	16 428,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 574,1	1 501,9	1 315,6	1 244,2	987,3
Andelar i intressebolag	108,2	108,0	132,7	324,5	369,0
Sysselsatt kapital	19 555,5	18 466,8	18 991,1	21 720,8	22 393,1
• Avkastning på sysselsatt kapital, %	17	14	18	16	18
Nettoskuld	10 348,8	9 864,6	9 609,8	10 421,6	9 862,7
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,12	1,15	1,02	0,92	0,79
Räntetäckningsgrad, ggr	6,0	4,9	7,9	10,4	13,1
• Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld	0,08	0,21	0,22	0,18	0,22
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	9 204,1	8 588,3	9 365,3	11 280,3	12 510,1
Innehav utan bestämmande inflytande	2,6	13,9	16,0	18,9	20,3
Eget kapital per aktie	25,2	23,5	25,7	30,9	34,3
Avkastning på eget kapital, %	19	13	21	20	21
Soliditet, %	25	22	25	28	31
Finansiering av sysselsatt kapital	19 555,5	18 466,8	18 991,1	21 720,8	22 393,1

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

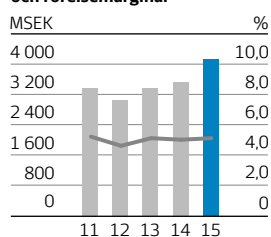
• Koncernens nyckeltal enligt Securitas finansiella modell. Se sidorna 46–47.

Total försäljning och organisk försäljningstillväxt



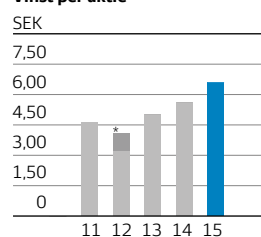
— Organisk försäljningstillväxt, %

Rörelseresultat före avskrivningar och rörelsemarginal



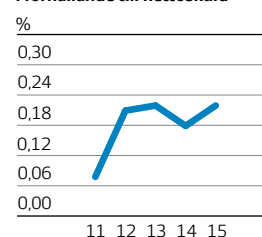
— Rörelsemarginal, %

Vinst per aktie



* Justerad för jämförelsestörande poster och nedskrivningar

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld



Årsredovisning

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2015	2014
Licensintäkter och övriga intäkter	40	974,0	970,3
Bruttoresultat		974,0	970,3
Administrationskostnader	42,43	-713,1	-629,2
Övriga rörelseintäkter	42	17,7	15,9
Rörelseresultat		278,6	357,0
Resultat från finansiella investeringar			
Utdelning	40	1 729,6	1 087,7
Ränteintäkter	40	223,7	165,6
Räntekostnader	40	-289,1	-365,2
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	44	-7,6	-493,1
Summa finansiella intäkter och kostnader		1 656,6	395,0
Resultat efter finansiella poster		1 935,2	752,0
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag	40	11,0	4,6
Lämnade koncernbidrag	40	-270,3	-284,4
Avskrivningar utöver plan		-10,9	-
Summa bokslutsdispositioner		-270,2	-279,8
Resultat före skatt		1 665,0	472,2
Aktuell skattekostnad	45	-19,5	-14,3
Uppskjuten skattekostnad	45	29,5	140,8
Årets resultat		1 675,0	598,7

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2015	2014
Årets resultat		1 675,0	598,7
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar efter skatt	41	0,8	0,0
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt		103,9	484,5
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		104,7	484,5
Övrigt totalresultat	45	104,7	484,5
Årets totalresultat		1 779,7	1 083,2

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2015	2014
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		278,6	357,0
Återföring av avskrivningar	46,47	21,1	15,4
Erhållna finansiella intäkter		1 954,8	1 253,7
Betalda finansiella kostnader		-326,9	-367,0
Betald inkomstskatt		-20,4	-10,3
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		-152,7	489,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 754,5	1 738,4
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar	46,47	-21,9	-27,1
Andelar i dotterbolag	48	-34,9	-107,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-56,8	-134,4
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning	52	-1 095,2	-1 095,2
Upptagna obligationslån		664,9	713,4
Inlösen av obligationslån		-1 329,7	-1 858,2
Upptagna företagscertifikat		4 198,3	2 565,2
Inlösen av företagscertifikat		-5 120,0	-2 150,0
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		-683,0	280,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 364,7	-1 543,9
Årets kassaflöde		-1 667,0	60,1
Likvida medel vid årets början		2 067,8	2 007,7
Likvida medel vid årets slut	51	400,8	2 067,8

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2015	2014
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	46	113,0	117,2
Maskiner och inventarier	47	14,9	9,9
Andelar i dotterbolag	48	37 282,1	37 257,5
Andelar i intressebolag	49	112,1	112,1
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	41	799,9	902,9
Uppskjutna skattefordringar	45	25,7	23,4
Övriga långfristiga fordringar		156,9	111,8
Summa anläggningstillgångar		38 504,6	38 534,8
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		75,3	71,4
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	41	4 545,5	3 996,6
Övriga kortfristiga fordringar		18,8	32,7
Aktuella skattefordringar		1,2	0,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	50	26,6	25,8
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	41	10,5	3,6
Kassa och bank	51	400,8	2 067,8
Summa omsättningstillgångar		5 078,7	6 198,5
SUMMA TILLGÅNGAR		43 583,3	44 733,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		365,1	365,1
Reservfond		7 362,6	7 362,6
Summa bundet eget kapital		7 727,7	7 727,7
Fritt eget kapital			
Säkringsreserv		0,4	-0,4
Omräkningsreserv		954,6	850,7
Balanserat resultat		15 331,6	15 849,9
Årets resultat		1 675,0	598,7
Summa fritt eget kapital		17 961,6	17 298,9
Summa eget kapital	52	25 689,3	25 026,6
Obeskattade reserver			
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		10,9	-
Summa obeskattade reserver		10,9	-
Långfristiga skulder			
Långfristiga låneskulder	41	12 015,9	11 591,1
Övriga långfristiga skulder		140,7	159,1
Uppskjutna skatteskulder		2,4	-
Summa långfristiga skulder	53	12 159,0	11 750,2
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till dotterbolag		462,5	466,7
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	41	4 071,0	4 047,5
Koncernbankkontokrediter		618,2	628,5
Övriga kortfristiga låneskulder	41	311,5	2 566,0
Leverantörsskulder		11,5	22,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	54	211,1	210,0
Övriga kortfristiga skulder		38,3	15,7
Summa kortfristiga skulder		5 724,1	7 956,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		43 583,3	44 733,3
Ställda säkerheter	55	110,7	98,7
Ansvarsförbindelser	56	38,8	42,2

Not

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserat resultat och årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2014	365,1	7 362,6	-0,4	366,2	16 958,1	25 051,6
Årets resultat	-	-	-	-	598,7	598,7
Övrigt totalresultat						
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen						
Kassaflödessäkringar ²						
Total förändring av säkringsreserv före skatt	-	-	0,0	-	-	0,0
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv	-	-	0,0	-	-	0,0
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	-	-	-	484,5	-	484,5
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	0,0	484,5	-	484,5
Övrigt totalresultat	-	-	0,0	484,5	-	484,5
Årets totalresultat	-	-	0,0	484,5	598,7	1 083,2
Aktierelaterat incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	-13,0	-13,0
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 095,2	-1 095,2
Utgående balans 2014	365,1	7 362,6	-0,4	850,7	16 448,6	25 026,6
Ingående balans 2015	365,1	7 362,6	-0,4	850,7	16 448,6	25 026,6
Årets resultat	-	-	-	-	1 675,0	1 675,0
Övrigt totalresultat						
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen						
Kassaflödessäkringar ²						
Total förändring av säkringsreserv före skatt	-	-	1,0	-	-	1,0
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv	-	-	-0,2	-	-	-0,2
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	-	-	-	103,9	-	103,9
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	0,8	103,9	-	104,7
Övrigt totalresultat	-	-	0,8	103,9	-	104,7
Årets totalresultat	-	-	0,8	103,9	1 675,0	1 779,7
Aktierelaterat incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	-21,8	-21,8
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 095,2	-1 095,2
Utgående balans 2015	365,1	7 362,6	0,4	954,6	17 006,6	25 689,3

1 Ytterligare information finns i not 52.

2 Specifikation finns i not 41, tabellen omvärdering av finansiella instrument.

Noter

NOT 39 Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar därmed samma redovisningsprinciper som koncernen, som beskrivs i not 2, där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper förädlades av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt av de valmöjligheter som framgår av reglerna i RFR 2 avseende IFRS i moderbolaget.

RFR 2: IFRS 3 Rörelseförvärv

Vid rörelseförvärv beräknar moderbolaget anskaffningsvärdet som summan av de på transaktionsdagen verkliga värdena för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt alla utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Anskaffningsvärdet justeras i efterföljande perioder om det visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras.

RFR 2: IAS 18 Intäkter

Anticiperad utdelning från ett dotterbolag intäktsredovisas i moderbolaget i enlighet med RFR 2 i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om storleken på dotterbolagets utdelning. Moderbolaget måste dessutom ha säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet. Utdelning från ett dotterbolag som inte har anteciperats redovisas på kontantbasis.

RFR 2: IAS 19 Ersättningar till anställda

Redovisning av förmånsbestämda planer enligt Tryggandelagen leder till en annan redovisning i moderbolaget än i koncernen. Denna skillnad har ingen materiell påverkan på ersättningar till anställda i moderbolaget. Pensionslösningar finns antingen inom ramen för ITP-planen försäkrad via Alecia, vilken beskrivs i not 31, eller utgörs i allt väsentligt av andra avgiftsbestämda pensionsplaner.

RFR 2: IAS 21 Effekterna av ändrade valutakurser

Av IAS 21 punkt 32 framgår att kursdifferenser på monetära poster som utgör en del av ett rapporterande företags nettoinvestering i utlandsverksamhet ska redovisas via resultaträkningen i juridisk person. Av RFR 2 framgår att sådana kursdifferenser istället ska redovisas i eget kapital i enlighet med 4 kap. 14 d § Årsredovisningslagen. Securitas AB följer RFR 2 och redovisar kursdifferenser som uppfyller kriterierna för att redovisas som säkring av nettoinvestering, det vill säga där mellanhavandet är av sådan art att det inte är avsett att regleras och sannolikt inte heller kommer att regleras inom en överskådlig framtid, via omräkningsreserven i eget kapital.

RFR 2: IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Moderbolaget tillämpar alternativregeln i RFR 2 IAS 27 avseende koncernbidrag, vilket innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

RFR 2: IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering

Moderbolaget tillämpar IAS 39 med undantag av redovisning av finansiella garantiavtal hänförliga till dotterbolag. I övrigt hänvisas till de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för redovisning och värdering av finansiella instrument i not 2.

Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten andelar i dotterbolag i balansräkningen. En bedömning görs därefter huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av andelar i dotterbolag.

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram

Utöver koncernens redovisningsprinciper för aktierelaterade ersättningar (IFRS 2) som framgår av not 2 Redovisningsprinciper har följande tillämpning skett i moderbolagets räkenskaper. Moderbolaget har till säkerhet för leverans av aktier i enlighet med Securitas aktierelaterade incitamentsprogram tecknat ett swapavtal med tredje part för inköp av aktier. Till den del aktier enligt swapavtalet är föremål för leverans till medarbetare i andra koncernbolag än moderbolaget har en skuld gentemot koncernbolag redovisats i moderbolagets räkenskaper. Denna skuld är värderad till det åtagande Securitas AB har till dotterbolagen att leverera aktier, det vill säga antalet aktier att leverera enligt swapavtalet till senaste betalkurs för Securitas AB:s B-aktie. Sociala avgifter beräknas på marknadsvärdet av de aktier som potentiellt kommer att tilldelas. Fluktuationer i aktiekursen för dessa aktier medför därmed förändringar av sociala avgifter som påverkar moderbolagets och koncernens resultat. Detta är den enda påverkan på moderbolagets och koncernens resultat till följd av fluktuationer i aktiekursen för de aktier som potentiellt kommer att tilldelas. Detta innebär att en eventuell minskning eller ökning av skuld till koncernbolag ej har redovisats i moderbolagets resultaträkning.

Not

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
51
52
53
54
55
56

Årsredovisning

Moderbolagets noter och kommentarer

NOT 40 Transaktioner med närstående

Prissättning vid transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag sker med beaktande av affärsmässiga principer.

MODERBOLAGETS TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE OMFATTAR

MSEK	2015	2014
Licensintäkter från dotterbolag	957,6	968,9
Övriga intäkter från dotterbolag	16,4	1,4
Utdelningar från dotterbolag	1 729,6	1 087,7
Erhållna koncernbidrag från dotterbolag	11,0	4,6
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag	-270,3	-284,4
Ränteintäkter från dotterbolag	214,4	154,0
Räntekostnader till dotterbolag	-26,1	-62,2
Garantiförbindelser utfärdade till förmån för dotterbolag	2 198,4	2 139,6
Garantiförbindelser utfärdade till förmån för intressebolag	-	4,9

NOT 41 Finansiell riskhantering

Moderbolaget tillämpar, som framgår av not 39, IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. För ytterligare information om finansiella risker vilka är tillämpliga även för moderbolaget hänvisas till koncernens not 2 och not 6.

LIKVIDITETSRAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2014-2015

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och 5 år	> 5 år
31 december 2015				
Lån	-15 771	-3 262	-8 033	-4 476
Utflöden avseende derivat	-18 203	-18 183	-20	-
Leverantörsskulder	-12	-12	-	-
Summa utflöden	-33 986	-21 457	-8 053	-4 476
Placeringar	4 982	4 974	8	-
Inflöden avseende derivat	18 517	18 178	287	52
Kundfordringar	-	-	-	-
Summa inflöden	23 499	23 152	295	52
Nettokassaflöden, totalt¹	-10 487	1 695	-7 758	-4 424
31 december 2014				
Lån	-17 820	-5 592	-7 954	-4 274
Utflöden avseende derivat	-15 588	-15 559	-26	-3
Leverantörsskulder	-22	-22	-	-
Summa utflöden	-33 430	-21 173	-7 980	-4 277
Placeringar	6 106	6 016	90	-
Inflöden avseende derivat	16 029	15 627	299	103
Kundfordringar	6	6	-	-
Summa inflöden	22 141	21 649	389	103
Nettokassaflöden, totalt¹	-11 289	476	-7 591	-4 174

1 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva.

OMVÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2015	2014
Redovisat i resultaträkningen		
Finansiella intäkter och kostnader	0,4	-0,8
Uppskjuten skatt	-0,1	0,2
Påverkan på årets resultat	0,3	-0,6
Redovisat via sänkingsreserv i övrigt totalresultat		
Överföring till sänkingsreserv före skatt	-15,4	-4,5
Uppskjuten skatt på överföring till sänkingsreserv	3,4	1,0
Överföring till sänkingsreserv efter skatt	-12,0	-3,5
Överföring till resultaträkningen före skatt	16,4	4,5
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	-3,6	-1,0
Överföring till resultaträkningen efter skatt	12,8	3,5
Total förändring av sänkingsreserv före skatt ¹	1,0	0,0
Uppskjuten skatt på total förändring av sänkingsreserv ¹	-0,2	0,0
Total förändring av sänkingsreserv efter skatt	0,8	0,0
Total påverkan på eget kapital enligt specifikationen ovan		
Total omvärdering före skatt ²	1,4	-0,8
Uppskjuten skatt på total omvärdering ²	-0,3	0,2
Total omvärdering efter skatt	1,1	-0,6

1 Total överföring till sänkingsreserv och överföring till resultaträkningen från sänkingsreserv.

2 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

DERIVATINSTRUMENT I BALANSRÄKNINGEN

MSEK	2015	2014
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		
Säkringar av verkligt värde	249,8	329,8
Kassaflödessäkringar	2,1	0,1
Summa derivat inkluderade i räntebärande finansiella anläggningstillgångar	251,9	329,9
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag		
Övriga innehav av derivatinstrument	0,6	72,6
Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	0,6	72,6
Övriga räntebärande omsättningstillgångar		
Säkringar av verkligt värde	-	0,2
Övriga innehav av derivatinstrument	10,5	3,4
Summa derivat inkluderade i övriga räntebärande omsättningstillgångar	10,5	3,6
Långfristiga låneskulder		
Kassaflödessäkringar	1,6	0,3
Summa derivat inkluderade i långfristiga låneskulder	1,6	0,3
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag		
Övriga innehav av derivatinstrument	31,9	4,3
Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	31,9	4,3
Övriga kortfristiga låneskulder		
Kassaflödessäkringar	-	0,3
Övriga innehav av derivatinstrument	61,9	84,9
Summa derivat inkluderade i övriga kortfristiga låneskulder	61,9	85,2

Årsredovisning

Moderbolagets noter och kommentarer

VERKLIGT VÄRDE - HIERARKI PER DEN 31 DECEMBER

	Noterade marknadspriser		Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata		Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata		Summa	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
MSEK								
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	8,1	76,0	-	-	8,1	76,0
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	-33,9	-89,2	-	-	-33,9	-89,2
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	-	254,9	330,1	-	-	254,9	330,1
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-	-61,5	-0,6	-	-	-61,5	-0,6

NOT 42 Administrationskostnader och övriga rörelseintäkter

Administrationskostnader

REVISIONSARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR

MSEK	2015	2014
PwC		
Revisionsuppdrag	6,6	5,7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1,9	1,4
Skatterelaterade uppdrag	2,7	0,6
Andra uppdrag ¹	1,4	2,2
Summa	12,6	9,9

¹ Kostnader för andra uppdrag utförda av PwC innefattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, förvärv, avyttringar och internbanksrelaterade frågor.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

NOT 43 Personal

MEDELANTAL ÅRSANSTÄLLDA: FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN

	Kvinnor		Män		Summa	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Styrelseledamöter	3	3	4	4	7	7
Verkställande direktör	-	-	1	1	1	1
Övriga anställda, Sverige	25	25	25	23	50	48

LÖNEKOSTNADER

	2015			2014			Varav tantiem	
	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2015	2014
MSEK								
Styrelse och verkställande direktör ^{1,2}	27,3	13,9	(4,3)	27,3	14,0	(4,4)	7,8	7,4
Övriga anställda	62,6	33,2	(11,2)	57,5	33,0	(11,5)	15,0	11,8
Summa	89,9	47,1	(15,5)	84,8	47,0	(15,9)	22,8	19,2

¹ För ytterligare information om ersättningar till styrelse och verkställande direktör hänvisas till not 8.

² Av beloppet för löner avser 1,2 MSEK (2,4) tillfällig ersättning och 0,4 MSEK (0,7) pensionskostnad till VD för tillkommande ansvar som divisionschef för Security Services Europe under 2015 (respektive 2014).

NOT 44 Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto

MSEK	2015	2014
Nedskrivning av andelar i dotterbolag ¹	-	-32,8
Likvidation, andelar i dotterbolag	-10,0	-
Kursdifferenser, netto	25,3	-442,7
Bankkostnader och liknande resultatposter	-23,3	-16,8
Omvärdering av finansiella instrument (IAS 39)	0,4	-0,8
Summa övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	-7,6	-493,1

1 Nedskrivning av andelar i dotterbolag har skett 2014 i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från ett dotterbolag, för aktierna i ett annat dotterbolag i samband med att dotterbolaget erhölet ett kapitaltillskott samt för ett tredje bolag i samband med justeringen av bokfört värde av immateriella tillgångar i dotterbolaget.

NOT 45 Skatter

Resultaträkningen

SKATTEKOSTNAD		
MSEK	2015	2014
Skatt på resultat före skatt		
Aktuell skattekostnad	-19,5	-14,3
Uppskjuten skattekostnad	29,5	140,8
Summa skattekostnad	10,0	126,5

Den svenska bolagsskatten uppgick till 22,0 procent 2015 och 2014.

SKILLNAD MELLAN LAGSTADGAD SVENSK SKATT OCH DEN VERKLIGA SKATTEN I MODERBOLAGET

MSEK	2015	2014
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	1 665	472
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-366	-104
Skatt hänförlig till tidigare år	-1	-2
Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter	381	241
Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	-4	-8
Verklig skattekostnad	10	127

Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter avser främst utdelningar från dotterbolag. Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader består främst av likvidation av ett dotterbolag. Förra året bestod skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader av främst nedskrivningar av andelar i dotterbolag.

Övrigt totalresultat

SKATT HÄNFÖRLIG TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
MSEK	2015	2014
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-0,2	0,0
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	-29,3	-136,7
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	-29,5	-136,7

Balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar avser personalrelaterade skulder.

Förlustavdrag

Moderbolagets förlustavdrag uppgick per 31 december 2015 till 0 MSEK (0).

NOT 46 Immateriella tillgångar¹

MSEK	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	213,5	189,1
Investeringar	13,1	24,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	226,6	213,5
Ingående avskrivningar	-96,3	-83,6
Årets avskrivningar	-17,3	-12,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-113,6	-96,3
Utgående restvärde	113,0	117,2

1 Främst hänförligt till Securitas Guard Management System, vilket är ett system som används för att kommunicera, koordinera, utföra och rapportera tjänster. Den bedömda livslängden för detta system är 15 år, baserat på hur motsvarande kommunikationssystem används. Avskrivningstiden är satt till motsvarande period. Vidare ingår varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer med 15,9 MSEK (15,9). Varumärket prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Se not 17 avsnittet nedskrivningsbedömning för ytterligare information.

NOT 47 Maskiner och inventarier

MSEK	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	36,4	33,7
Investeringar	8,8	2,7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	45,2	36,4
Ingående avskrivningar	-26,5	-23,8
Årets avskrivningar	-3,8	-2,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-30,3	-26,5
Utgående restvärde	14,9	9,9

Årsredovisning

Moderbolagets noter och kommentarer

NOT 48 Andelar i dotterbolag¹

Dotterbolagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier 2015	Andel i % av aktie- kapital/röstvärde 2015	Bokfört värde 2015, MSEK	Bokfört värde 2014, MSEK
Alert Services Holding NV ²	0461.466.414	Bryssel	3 311 669	53,01	576,4	576,4
Grupo Securitas Mexico S A de C V ³	GSM930817U48	Monterrey	4 999	99,98	14,5	14,5
Ozon Project d.o.o. ⁴	MBS 080689871	Zagreb	1	65	0,8	0,8
Protectas S.A.	CH-550-0084385-3	Lausanne	50 000	100	32,8	32,8
Secredo Holding AB	556734-1283	Stockholm	1 000	100	36,9	36,9
Securitas Alert Services Polska Sp.z o.o. ¹⁰	KRS 0000289244	Warszawa	-	-	-	10,0
Securitas Argentina S.A. ⁵	1587929	Buenos Aires	282 399	20	13,5	13,5
Securitas Asia Holding AB	556691-8800	Stockholm	100 000	100	259,0	227,0
Securitas BH d.o.o.	65-01-0503-11	Sarajevo	-	100	86,8	86,8
Securitas Biztonsági Szolgáltatások Magyarország Kft	Cg.01-09-721946	Budapest	-	100	15,9	14,3
Securitas Canada Ltd	454437-4	Toronto	4 004	100	85,6	85,6
Securitas CR sro	43872026	Prag	-	100	185,5	185,5
Securitas Eesti AS	10188743	Tallinn	1 371	100	32,1	32,1
Securitas Egypt LLC	17556	Kairo	30 000	100	10,0	10,0
Securitas Group Reinsurance Ltd	317030	Dublin	2 000 000	100	576,5	576,5
Securitas Holding GmbH	HRB 33348	Düsseldorf	1	100	2 572,3	2 572,3
Securitas Holdings Inc.	95-4754543	Parsippany	100	100	2 208,0	2 208,0
Securitas Hrvatska d.o.o	MBS 080132523	Zagreb	1	100	121,6	121,9
Securitas Invest AB	556630-3995	Stockholm	1 000	100	7,1	7,1
Securitas Middle East and Africa Holding AB	556771-4406	Stockholm	100 000	100	97,7	97,7
Securitas Montenegro d.o.o.	02387620	Niksic	-	100	0,8	0,8
Securitas Nordic Holding AB	556248-3627	Stockholm	1 000 000	100	9 269,5	9 269,5
Securitas NV ⁶	0427.388.334	Bryssel	999	99,90	272,8	272,8
Securitas Polska Sp. z o. o.	000036743	Warszawa	18 000	100	27,4	27,4
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	1 000	100	3,6	3,6
Securitas Safety & Consulting SRL ⁷	J40/13561/2007	Bukarest	1	5	0,0	0,0
Securitas SA Holdings Pty Ltd	2008/028411/07	Johannesburg	70	70	55,6	55,6
Securitas Security Consulting Holding AB	556087-1468	Stockholm	1 000	100	38,6	37,3
Securitas Security Services Ireland Ltd	275069	Dublin	2 410 002	100	28,9	28,9
Securitas Seguridad Holding SL	B83446831	Madrid	7 023	100	8 042,8	8 042,8
Securitas Services d.o.o.	17487809	Belgrad	-	100	131,0	131,0
Securitas Services Holding U.K. Ltd	05759961	London	34 000 400	100	976,2	976,2
Securitas Services International BV	33287487	Amsterdam	25 000	100	1 535,1	1 535,1
Securitas Services Romania SRL	J40/2222/2001	Bukarest	21 980	100	49,5	49,5
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH	FN148202w	Wien	-	100	92,3	92,3
Securitas SK sro ⁸	36768073	Prievidza	-	4,65	0,8	0,8
Securitas Transport Aviation Security AB	556691-8917	Stockholm	5 100 000	100	272,6	272,6
Securitas Treasury Ireland Ltd	152440	Dublin	21 075 470	100	9 475,0	9 475,0
Securitas UAE LLC ⁹	615702	Dubai	5 725	49/51	10,6	10,6
Tehnomobil d.o.o. ⁴	MBS 080011254	Zagreb	1	65	66,0	66,0
Summa andelar i dotterbolag					37 282,1	37 257,5

1 Den huvudsakliga verksamheten i dotterbolagen är specialiserad bevakning och mobila säkerhets-tjänster, larmövervakning, tekniklösningar samt konsult- och utredningstjänster. Vidare omfattar dotterbolagen koncernens interna bank, Securitas Treasury Ireland Ltd, och koncernens interna försäkringsbolag, Securitas Group Reinsurance Ltd. En komplett specifikation över dotterbolagen kan erhållas från moderbolaget.

2 Genom innehavet i Securitas Seguridad Holding SL innehas resterande 46,99 procent av Alert Services Holding NV.

3 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,02 procent av Grupo Securitas Mexico S.A. de CV.

4 Securitas har en option att köpa återstående aktier.

5 Genom innehavet i Securitas Seguridad Holding SL innehas resterande 80 procent av Securitas Argentina S.A.

6 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,1 procent av Securitas NV.

7 Genom innehavet i Securitas Services Romania SRL innehas resterande 95 procent av Securitas Safety & Consulting SRL.

8 Genom innehavet i Securitas CR sro innehas resterande 95,35 procent av Securitas SK sro.

9 Via avtal har Securitas AB rätt att utse en majoritet av styrelsen samt i övrigt ett bestämmande inflytande.

10 Likvidation av Securitas Alert Services Polska Sp.z o.o. har skett 2015.

FÖRÄNDRINGSANALYS ANDELAR I DOTTERBOLAG

MSEK	2015	2014
Ingående balans	37 257,5	37 183,0
Förvärv	-	31,5
Likvidation ¹	-10,0	-
Kapitaltillskott	34,9	75,8
Nedskrivning ²	-	-32,8
Omvärdering av tilläggssköpeskillningar	-0,3	-
Utgående balans	37 282,1	37 257,5

1 Avser Securitas Alert Services Polska Sp.z o.o.

2 Nedskrivning av andelar i dotterbolag har skett 2014 i samband med att moderbolaget erhållit utdelning från ett dotterbolag, för aktierna i ett annat dotterbolag i samband med att dotterbolaget erhölet ett kapitaltillskott samt för ett tredje bolag i samband med justeringen av bokfört värde av immateriella tillgångar i dotterbolaget.

NOT 49 Andelar i intressebolag

INNEHAV 2014-2015

Bolag	Säte	Kapital- andel, %	Röstetal, %	Bokfört värde, MSEK
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112,1
Innehav 2015				112,1
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112,1
Innehav 2014				112,1

NOT 50 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2015	2014
Förutbetalda programvarulicenser och supportkostnader	9,2	12,3
Förutbetalda försäkringspremier	1,0	1,1
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16,4	12,4
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26,6	25,8

NOT 51 Likvida medel

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

I moderbolagets balansräkning har utnyttjad internkredit avseende det svenska koncernkontot redovisats under koncernbankkontokrediter.

NOT 52 Eget kapital

Antal utgivna aktier 31 december 2015

	MSEK
A-aktier 17 142 600 envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	17,1
B-aktier 347 916 297 envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	348,0
Summa	365 058 897

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2014. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2015.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Gustaf Douglas, som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörfling, som genom familj och bolaget Melker Schörfling AB innehar 5,4 procent av kapitalet och 11,6 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till moderbolagets aktieägare om 3,50 SEK per aktie, totalt 1 277,7 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2014, vilken utbetalats under 2015, uppgick till 3,00 SEK per aktie, totalt 1 095,2 MSEK.

Aktierelaterat incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserat resultat enligt följande:

MSEK	2015	2014
Swapavtal ^{1,2}	-93,2	-65,6
Inlösen av föregående års swapavtal ¹	65,6	52,7
Aktierelaterad ersättning till anställda ³	6,1	0,3
Tilldelning av föregående års aktierelaterade ersättning till anställda ³	-0,3	-0,4
Summa	-21,8	-13,0

1 Avser hela koncernens aktierelaterade incitamentsprogram.

2 Det antal aktier som säkrats genom detta swapavtal uppgår till totalt 795 158 (932 761) och har tilldelats deltagarna under första kvartalet 2016, förutsatt att de då fortfarande var anställda i koncernen.

3 Avser aktierelaterad ersättning enbart till anställda inom Securitas AB.

NOT 53 Långfristiga skulder

DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE

MSEK	2015	2014
Förfallotid < 5 år	7 542,7	7 383,9
Förfallotid > 5 år	4 616,3	4 366,3
Summa långfristiga skulder	12 159,0	11 750,2

NOT 54 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2015	2014
Personalrelaterade poster	57,1	41,0
Upplupna räntekostnader	137,8	151,6
Övriga upplupna kostnader	16,2	17,4
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	211,1	210,0

NOT 55 Ställda säkerheter

MSEK	2015	2014
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	110,7	98,7
Summa ställda säkerheter	110,7	98,7

NOT 56 Ansvarsförbindelser

MSEK	2015	2014
Borgensförbindelser och garantiförbindelser	21,1	24,2
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	17,7	18,0
Summa ansvarsförbindelser¹	38,8	42,2

1 Garantiförbindelser till förmån för dotterbolag specificeras i not 40.

Årsredovisning

Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 4 maj 2016.

Stockholm den 11 mars 2016

Melker Schörling
Ordförande

Carl Douglas
Vice ordförande

Fredrik Cappelen
Styrelseledamot

Marie Ehrling
Styrelseledamot

Annika Falkengren
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Fredrik Palmstierna
Styrelseledamot

Susanne Bergman Israelsson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Åse Hjelm
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Jan Prang
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Alf Göransson
Verkställande direktör och koncernchef, Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 11 mars 2016
PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Madeleine Endre
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Securitas AB för år 2015. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 49-122.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande

bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Securitas AB för år 2015.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 11 mars 2016
PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Madeleine Endre
Auktoriserad revisor

Resultaträkning 2015¹

MSEK	Kv 1 2015	Kv 2 2015	Kv 3 2015	Kv 4 2015
Försäljning	19 423,6	19 803,5	20 390,4	20 972,7
Försäljning, förvärv	62,6	71,5	77,5	58,3
Total försäljning	19 486,2	19 875,0	20 467,9	21 031,0
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>5</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>7</i>
Produktionskostnader	-16 136,0	-16 475,0	-16 876,5	-17 255,7
Bruttoresultat	3 350,2	3 400,0	3 591,4	3 775,3
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 448,4	-2 482,3	-2 478,9	-2 653,6
Övriga rörelseintäkter	4,5	4,4	4,3	4,5
Resultatandelar i intressebolag	2,6	4,1	4,2	6,4
Rörelseresultat före avskrivningar	908,9	926,2	1 121,0	1 132,6
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>4,7</i>	<i>4,7</i>	<i>5,5</i>	<i>5,4</i>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-68,0	-66,2	-67,3	-73,0
Förvärvsrelaterade kostnader	-9,6	-6,9	-4,8	-8,2
Rörelseresultat efter avskrivningar	831,3	853,1	1 048,9	1 051,4
Finansiella intäkter och kostnader	-75,3	-75,9	-78,0	-79,1
Resultat före skatt	756,0	777,2	970,9	972,3
<i>Nettomarginal, %</i>	<i>3,9</i>	<i>3,9</i>	<i>4,7</i>	<i>4,6</i>
Aktuell skattekostnad	-189,0	-194,3	-242,8	-366,9
Uppskjuten skattekostnad	-31,8	-32,6	-40,8	65,7
Nettoresultat för perioden	535,2	550,3	687,3	671,1
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	531,7	549,7	686,5	668,6
Innehav utan bestämmande inflytande	3,5	0,6	0,8	2,5
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,46	1,51	1,88	1,83

Kassaflödesanalys 2015¹

MSEK	Kv 1 2015	Kv 2 2015	Kv 3 2015	Kv 4 2015
Rörelseresultat före avskrivningar	908,9	926,2	1 121,0	1 132,6
Investeringar i anläggningstillgångar	-316,1	-403,2	-276,8	-332,5
Återföring av avskrivningar	261,6	263,4	266,9	280,4
Förändring av kundfordringar	-212,6	-260,7	-186,8	-46,9
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-207,0	31,1	373,3	76,4
Rörelsens kassaflöde	434,8	556,8	1 297,6	1 110,0
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>48</i>	<i>60</i>	<i>116</i>	<i>98</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-203,3	-36,6	-40,3	-41,8
Betald inkomstskatt	-164,5	-261,6	-227,0	-260,9
Fritt kassaflöde	67,0	258,6	1 030,3	807,3
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	<i>10</i>	<i>39</i>	<i>129</i>	<i>117</i>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-90,3	-29,6	-16,5	-11,0
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-6,1	-3,5	-5,2	-12,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-908,3	-326,6	-753,3	-1 314,3
Periodens kassaflöde	-937,7	-101,1	255,3	-530,1

Sysselsatt kapital och finansiering 2015¹

MSEK	31 mars 2015	30 juni 2015	30 september 2015	31 december 2015
Operativt sysselsatt kapital	4 646,8	4 919,6	4 571,9	4 608,4
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	<i>6</i>
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	<i>86</i>	<i>86</i>	<i>94</i>	<i>96</i>
Goodwill	17 010,4	16 511,9	16 687,6	16 428,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 211,0	1 146,4	1 099,1	987,3
Andelar i intressebolag	370,8	357,4	363,2	369,0
Sysselsatt kapital	23 239,0	22 935,3	22 721,8	22 393,1
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>16</i>	<i>17</i>	<i>17</i>	<i>18</i>
Nettoskuld	-10 971,4	-11 557,7	-10 717,9	-9 862,7
Eget kapital	12 267,6	11 377,6	12 003,9	12 530,4
<i>Nettoskuldssättningsgrad, ggr</i>	<i>0,89</i>	<i>1,02</i>	<i>0,89</i>	<i>0,79</i>

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

Resultaträkning 2014¹

MSEK	Kv 1 2014	Kv 2 2014	Kv 3 2014	Kv 4 2014
Försäljning	15 995,2	17 001,5	17 966,9	18 900,2
Försäljning, förvärv	116,0	118,5	35,8	83,0
Total försäljning	16 111,2	17 120,0	18 002,7	18 983,2
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
Produktionskostnader	-13 342,9	-14 214,8	-14 877,1	-15 575,3
Bruttoresultat	2 768,3	2 905,2	3 125,6	3 407,9
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 034,3	-2 122,9	-2 170,8	-2 398,6
Övriga rörelseintäkter	3,8	3,7	4,0	4,4
Resultatandelar i intressebolag	0,4	1,9	2,7	3,4
Rörelseresultat före avskrivningar	738,2	787,9	961,5	1 017,1
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>4,6</i>	<i>4,6</i>	<i>5,3</i>	<i>5,4</i>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-61,5	-59,5	-60,9	-68,9
Förvärvsrelaterade kostnader	-4,1	-7,4	-1,1	-4,5
Rörelseresultat efter avskrivningar	672,6	721,0	899,5	943,7
Finansiella intäkter och kostnader	-80,9	-81,7	-82,4	-82,6
Resultat före skatt	591,7	639,3	817,1	861,1
<i>Nettomarginal, %</i>	<i>3,7</i>	<i>3,7</i>	<i>4,5</i>	<i>4,5</i>
Aktuell skattekostnad	-147,9	-159,9	-204,2	-198,7
Uppskjuten skattekostnad	-28,4	-30,6	-39,4	-28,6
Nettoresultat för perioden	415,4	448,8	573,5	633,8
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	414,1	448,0	571,9	634,4
Innehav utan bestämmande inflytande	1,3	0,8	1,6	-0,6
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,13	1,23	1,57	1,74

Kassaflödesanalys 2014¹

MSEK	Kv 1 2014	Kv 2 2014	Kv 3 2014	Kv 4 2014
Rörelseresultat före avskrivningar	738,2	787,9	961,5	1 017,1
Investeringar i anläggningstillgångar	-258,4	-298,4	-260,4	-296,0
Återföring av avskrivningar	233,6	235,6	246,8	250,9
Förändring av kundfordringar	-116,0	-188,4	-123,3	313,2
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-540,9	-19,1	222,4	-43,6
Rörelsens kassaflöde	56,5	517,6	1 047,0	1 241,6
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>8</i>	<i>66</i>	<i>109</i>	<i>122</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-183,7	-35,5	-53,0	-39,2
Betald inkomstskatt	-103,9	-283,8	-178,6	-130,3
Fritt kassaflöde	-231,1	198,3	815,4	1 072,1
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	<i>-45</i>	<i>36</i>	<i>121</i>	<i>146</i>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-23,6	-201,6	-14,7	-145,1
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-19,4	-26,8	-15,2	-11,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 227,3	-322,4	-753,4	195,3
Periodens kassaflöde	-1 501,4	-352,5	32,1	1 110,9

Sysselsatt kapital och finansiering 2014¹

MSEK	31 mars 2014	30 juni 2014	30 september 2014	31 december 2014
Operativt sysselsatt kapital	3 788,9	4 258,6	4 220,9	3 924,0
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	<i>6</i>
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	<i>95</i>	<i>89</i>	<i>91</i>	<i>99</i>
Goodwill	14 328,9	14 800,5	15 328,2	16 228,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 247,7	1 234,2	1 196,3	1 244,2
Andelar i intressebolag	135,5	287,2	301,8	324,5
Sysselsatt kapital	19 501,0	20 580,5	21 047,2	21 720,8
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>17</i>	<i>16</i>	<i>16</i>	<i>16</i>
Nettoskuld	-9 932,1	-11 319,7	-10 861,4	-10 421,6
Eget kapital	9 568,9	9 260,8	10 185,8	11 299,2
<i>Nettoskuldssättningsgrad, ggr</i>	<i>1,04</i>	<i>1,22</i>	<i>1,07</i>	<i>0,92</i>

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

Securitas aktie

Vid årets slut var stängningskursen på Securitas aktie på Nasdaq Stockholm 130 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde på 45 229 MSEK (32 861). Vinst per aktie uppgick till 6,67 SEK (5,67), en ökning med 18 procent jämfört med 2014. Justerad för valutakursförändringar, ökade vinst per aktie med 8 procent 2015. Styrelsen föreslår en utdelning på 3,50 SEK (3,00) per aktie till aktieägarna.

Aktiens utveckling 2015

Stängningskursen för Securitas aktie var 130 SEK (94,45) vid årets slut. Aktiekursen ökade med 38 procent under 2015 jämfört med Stockholmsbörsens Price index som ökade med 7 procent. Det högsta pris som betalades för Securitas aktie under 2015 var 135 SEK, noterat den 3 december och det lägsta priset var 90,10 SEK, noterat den 7 januari.

I slutet av 2015 var Securitas vikt i indexet OMX Stockholm Price 0,79 procent (0,62) och 1,26 procent (0,90) av indexet OMX Stockholm 30. Under året ökade OMX Stockholm Price Index med 7 procent och OMX Stockholm 30 Index minskade med 1 procent.

Securitas börsvärde var vid årets slut 45 229 MSEK (32 861), vilket motsvarade 0,8 procent av det totala värdet på Nasdaq Stockholm.

Omsättning

Det omsattes 322 miljoner (334) av Securitas aktier vid handel på Nasdaq Stockholm, vilket motsvarar ett värde på 37 324 MSEK (25 696). Omsättningshastigheten 2015 var 92 procent (94), att jämföra med en omsättningshastighet för hela Nasdaq Stockholm på 73 procent (67). I genomsnitt handlades 1 283 800 av Securitas aktier varje dag.

Omsättningen på Nasdaq Stockholm representerade 39 procent av alla omsatta Securitas aktier på samtliga kategorier av handelsplatser (inkluderar till exempel BATS Chi-X Europe, Turquoise samt så kallade dark pools och off-book).

Aktiekapital och ägarstruktur

Den 31 december 2015 uppgick aktiekapitalet till 365 058 897 SEK, fördelat på lika många aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,00 SEK. Av dessa aktier är 17 142 600 A-aktier och 347 916 297 B-aktier. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Den andel av Securitas aktier som är tillgänglig för handel (free float) uppgår till 88 procent.

Per den 31 december 2015 hade Securitas 25 734 aktieägare (24 274). Räknet i antalet ägare utgjorde privatpersoner den största ägarkategorin med 22 557 aktieägare, motsvarande 88 procent av det totala antalet aktieägare. När det gäller kapital och röster dominerar institutioner och andra juridiska personer med 96 procent respektive 98 procent av aktierna.

Aktieägare i Sverige innehar 47 procent av kapitalet och 63 procent av rösterna. Jämfört med 2014 har andelen utländska aktieägare i ägarbasen ökat något. Den 31 december 2015 svarade aktieägarna utanför Sverige för 53 procent (52) av kapitalet och 37 procent (36) av rösterna. De största aktieinnehavarna som innehas av utländska ägare finns i USA och Storbritannien, med 16 procent av kapitalet och 11 procent av rösterna i USA och 15 procent av kapitalet och 11 procent av rösterna i Storbritannien. Utländska aktieägare är inte alltid registrerade i aktieägarregistret. Utländska banker och andra förvaltare kan vara inskrivna för flera kunders aktier och de faktiska ägarna syns då inte i registret.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2015 var Gustaf Douglas, som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och Melker Schörling AB innehar 5,4 procent (5,6) av kapitalet och 11,6 procent (11,8) av rösterna. Dessa aktieägare representeras i styrelsen av Carl Douglas, Fredrik Palmstierna, Melker Schörling och Sofia Schörling Högborg.

Kontantutdelning och utdelningspolicy

Med en balanserad tillväxtstrategi som består av både organisk och förvärvsdriven tillväxt och fortsatta investeringar i säkerhetslösningar och teknik, bör Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå om 50-60 procent av årets resultat. Styrelsen föreslår en utdelning om 3,50 SEK (3,00) per aktie, vilket motsvarar 52 procent av årets resultat. Baserat på aktiekursen i slutet av 2015 uppgick direktavkastningen till 2,7 procent.

Bemyndigande om återköp av aktier i Securitas AB

Årsstämman 2015 beslöt att bemyndiga styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget upp till maximalt 10 procent av utestående aktier under perioden fram till årsstämman 2016.

Securitas aktie i korthet

Securitas B-aktier handlas på Nasdaq Stockholm som ingår i Nasdaq Nordic, och på andra handelsplatser som BATS Chi-X Europe. Securitas är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan för företag. Här finns stora bolag med ett börsvärde på mer än 1 000 MEUR, och aktien finns med i sektorn Industrial Goods & Services. Aktiens ISIN-kod på Nasdaq Stockholm är SE0000163594. Securitas aktiesymbol, eller ticker, är SECUB på Nasdaq Stockholm, SECUB:SS på Bloomberg och SECUB.ST på Reuters. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

DATA PER AKTIE

SEK/aktie	2015	2014	2013	2012	2011
Vinst per aktie ^{4,5}	6,67	5,67	5,07	4,11 ¹	4,67
Utdelning	3,50 ²	3,00	3,00	3,00	3,00
Utdelning i % av vinst per aktie	52 ³	53	59	73	64
Direktavkastning, %	2,7 ³	3,2	4,4	5,3	5,1
Fritt kassaflöde per aktie	5,93	5,08	5,72	5,71	2,38
Börskurs vid årets slut	130,00	94,45	68,35	56,70	59,40
Högsta börskurs	135,00	95,80	75,00	67,30	82,00
Lägsta börskurs	90,10	65,20	55,30	47,85	45,75
Genomsnittlig börskurs	115,80	76,94	64,68	55,80	63,79
P/E-tal, ggr	19	17	13	14 ¹	13
Antal utestående aktier (1 000-tal) ⁴	365 059	365 059	365 059	365 059	365 059
Genomsnittligt antal utestående aktier (1 000-tal) ⁴	365 059	365 059	365 059	365 059	365 059

1 Beräknad före jämförelsestörande poster samt nedskrivningar av goodwill och andra förvärsrelaterade immateriella tillgångar.

2 Föreslagen utdelning.

3 Beräknad på föreslagen utdelning.

4 Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen potentiell utspädning.
5 Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2015

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
Gustaf Douglas genom bolag och familj ¹	12 642 600	27 190 000	10,9	29,6
Melker Schörling genom bolag och familj ²	4 500 000	15 241 800	5,4	11,6
AMF	0	11 558 413	3,2	2,2
Prudential Assurance Co Ltd	0	10 715 591	3,0	2,1
SEB Investment Management	0	9 954 421	2,7	1,9
Swedbank Robur Fonder	0	9 566 714	2,6	1,8
Banque Internationale Luxembourg S.A.	0	8 001 000	2,2	1,5
Clearstream Banking S.A.	0	7 653 391	2,1	1,5
CBNY Norges Bank	0	7 090 223	1,9	1,4
Handelsbanken Fonder	0	5 947 910	1,6	1,2
Summa, tio största aktieägarna	17 142 600	112 919 463	35,6	54,8
Totalt, övriga ägare	0	234 996 834	64,4	45,2
Totalt per den 31 december 2015	17 142 600	347 916 297	100,00	100,00

1 Inkluderar innehav i familjen samt genom Investment AB Latour koncernen.

2 Inkluderar innehav i familjen samt genom Melker Schörling AB.

Källa: Euroclear Sweden

ÄGARSTRUKTUR PER DEN 31 DECEMBER 2015

Antal aktier	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
1-500	18 687	0	2 875 684	0,78	0,55
501-1 000	2 956	0	2 475 192	0,68	0,48
1 001-5 000	2 763	0	6 352 695	1,74	1,22
5 001-10 000	396	0	2 977 812	0,82	0,57
10 001-15 000	151	0	1 953 418	0,54	0,38
15 001-20 000	122	0	2 198 305	0,60	0,42
20 001-	659	17 142 600	329 083 191	94,84	96,38
Total	25 734	17 142 600	347 916 297	100,00	100,00

Källa: Euroclear Sweden

Aktiekursen för Securitas, 1 januari-31 december 2011-2015



Definitioner

Börsvärde: Antal utestående aktier gånger börskursen vid årets slut.**Direktavkastning:** Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 2015 används föreslagen utdelning.**Fritt kassaflöde per aktie:** Fritt kassaflöde uttryckt i relation till antalet utestående aktier.**Omsättningshastighet:** Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börsvärde.**P/E-tal (pris/vinst):** Börskursen vid slutet av respektive år i förhållande till vinsten per aktie efter skatt.

Finansiell information och kallelse till årsstämma

Rapporteringsdatum

Securitas publicerar följande finansiella rapporter för 2016:

Delårsrapporter 2016

Januari – mars	4 maj 2016
Januari – juni	4 augusti 2016
Januari – september	8 november 2016
Januari – december	7 februari 2017

Finansiell information

All finansiell information finns på svenska och engelska och kan beställas från:

Securitas AB
Investor Relations
Box 12307
102 28 Stockholm
Telefon: 010-470 30 00
E-post: ir@securitas.com
www.securitas.com

Aktiviteter inom Investor Relations under 2015

Securitas deltog under året i investerarmöten, investerarkonferenser och roadshows i Boston, Frankfurt, Köpenhamn, London, New York, Paris, San Francisco, Stockholm och Toronto.

Finansanalytiker som följer Securitas

FÖRETAGSNAMN	NAMN
AlphaValue	Hélène Coumes
Bank of America Merrill Lynch	Nicholas de la Grense
Barclays	Paul Checketts
Carnegie	Viktor Lindeberg
Citi	Ed Steele
Credit Suisse	Andrew Grobler
Danske Equities	Mikael Holm
Deutsche Bank	Sylvia Foteva
DNB	Karl-Johan Bonnevier
Exane BNP Paribas	George Gregory
Goldman Sachs	Daria Fomina
Handelsbanken	Staffan Åberg
HSBC	Rajesh Kumar
JP Morgan Cazenove	Robert Plant
Morgan Stanley	Allen Wells
Nomura	Andrew Chu
Nordea	Henrik Nilsson
Pareto Securities	Henrik Falk
RBC Capital Markets	Andrew Brooke
SEB Enskilda	Stefan Andersson
UBS	Rory McKenzie

Årsstämma i Securitas AB (publ.)

Aktieägarna i Securitas AB kallas härmed till årsstämma onsdagen den 4 maj 2016 kl. 16.00 på Hilton Stockholm Slussen Hotel, Guldgränd 8, Stockholm. Registrering till årsstämman börjar kl. 15.00.

Rätt till deltagande i stämman

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:
dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB (Euroclear) förda aktieboken senast per torsdagen den 28 april 2016, dels anmäla sitt deltagande till Securitas AB under adress:

Securitas AB, "Årsstämma"
Box 7842, 103 98 Stockholm
eller
per telefon 010-470 31 30
eller via bolagets hemsida www.securitas.com/arsstamma2016,
senast torsdagen den 28 april 2016.

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, personnummer (organisationsnummer), adress och telefonnummer. Fullmactsformulär hålls tillgängligt på bolagets hemsida www.securitas.com/arsstamma2016 och skickas per post till aktieägare som kontakter bolaget och uppger sin adress. Ombud samt företrädare för en juridisk person ska inge behörighetshandling före stämman. Som bekräftelse på anmälan översänder Securitas AB ett inträdeskort som ska uppvisas vid inregistrering till stämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear. Sådan registrering måste vara genomförd per torsdagen den 28 april 2016 och förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.



Produktion: Securitas AB i samarbete med Intellecta Corporate.
Tryck: TMG Sthlm, Stockholm, 2016.
Foto: Ingemar Lindewall: Omslag, omslagets insida,
sidorna 1, 3, 5 (foto 1, 3-5), 9-11, 13-14, 16-18, 24-25, 32-35.
Jarno Hämäläinen: Sidan 5, (foto 2).
Shutterstock: Sidan 5, (foto 6).
Joakim S. Enger: Sidan 12.
Britt Lindqvist: Sidan 45.
Bildbehandling: Lena Hoxter.



Securitas AB
Box 12307
102 28 Stockholm
Besöksadress:
Lindhagensplan 70
www.securitas.com