

Årsredovisning 2016



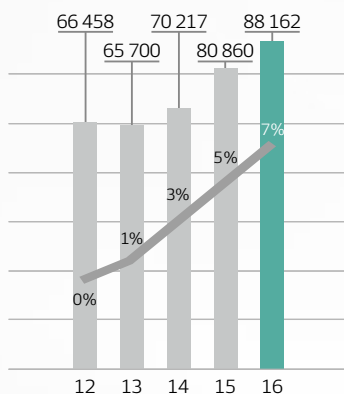
Vi bidrar till ett säkrare samhälle

VD har ordet	2-4
Strategi	5-13
Strategi: Securitas tjänsteerbjudande	6-7
Strategi: skapa värde för kunderna	8-9
Strategi: skapa värde för aktieägarna	10-11
Strategi: tillväxt	12-13
Verksamheter	14-17
Översikt – affärssegmenten	14
Security Services North America	16
Security Services Europe	16
Security Services Ibero-America	17
Afrika, Mellanöstern och Asien	17
Securitas ansvar	18-25
Bolagsstyrning och ledning	26-45
Bolagsstyrning	26-33
Securitas ledningsmodell – Toolbox	27
Efterlevnad av koden	31
Styrelse	32-33
Koncernledning	34-35
Övergripande riskhantering (ERM) och internkontroll	36-44
Revisorer	45
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	45
Årsredovisning	46-131
Securitas finansiella modell	46-47
Förvaltningsberättelse	49-57
Koncernens finansiella rapporter	58-64
Koncernens noter och kommentarer	65-115
Femårsöversikt	114-115
Moderbolagets finansiella rapporter	116-118
Moderbolagets noter och kommentarer	119-125
Styrelsens underskrifter	126
Revisionsberättelse	127-131
Kvartalsdata	132-133
Securitas aktie	134-135
Finansiell information och kallelse till årsstämma	136

Storlek

Securitas sysselsätter fler än 335 000 personer i 53 länder. 2016 uppgick den totala försäljningen till 88 162 MSEK och rörelseresultat före avskrivningar till 4 554 MSEK.

Läs mer på sidan 14.



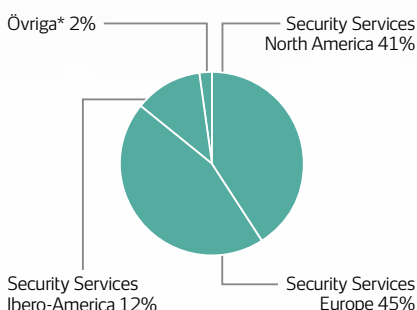
Den organiska försäljnings-tillväxten uppgick till 7 procent.

■ Organisk försäljnings-tillväxt, %

Marknader

Securitas är verksamt i 53 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien. Securitas är organiserat i tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America.

Läs mer på sidorna 16-17.



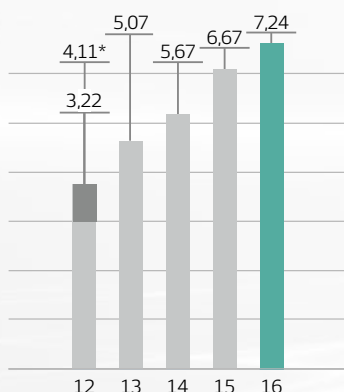
Security Services i Nordamerika och Europa svarar för 86 procent av den totala försäljningen.

* Inkluderar AMEA.

Finansiella mål

Securitas har två finansiella mål. Det första målet är kopplat till resultaträkningen; en årlig genomsnittlig ökning av vinst per aktie med 10 procent. Det andra målet rör balansräkningen; fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld på minst 0,20.

Läs mer på sidorna 46-47 och 71-73.



Vinsten per aktie steg från 6,67 SEK till 7,24 SEK, en ökning med 9 procent.

* Justerat för jämförelsestörande poster och nedskrivningar.

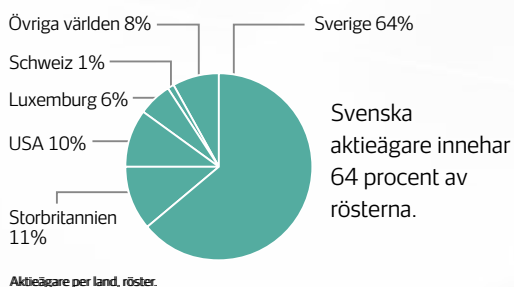


Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld minskade från 0,22 till 0,13.

Aktien

Vid årets slut var stängningskursen på Securitas aktie på Nasdaq Stockholm 143,40 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde på 49 891 MSEK (45 229). Aktiekursen ökade med 10 procent under 2016, jämfört med Stockholmsbörsens Price index som ökade med 6 procent. Vinst per aktie uppgick till 7,24 SEK (6,67) 2016. Styrelsen föreslår en utdelning på 3,75 SEK (3,50) per aktie till aktieägarna.

Läs mer på sidorna 134-135.



Svenska aktieägare innehar 64 procent av rösterna.

Aktieägare per land, röster.



Marknader där Securitas bedriver verksamhet:

Argentina, Belgien, Bosnien-Hercegovina, Chile, Colombia, Costa Rica, Danmark, Ecuador, Egypten, Estland, Finland, Frankrike, Förenade Arabemiraten, Grekland, Hongkong, Indien, Indonesien, Irland, Jordanien, Kambodja, Kanada, Kina, Kroatien, Lettland, Luxemburg, Marocko, Mexiko, Montenegro, Nederländerna, Norge, Peru, Polen, Portugal, Rumänien, Saudiarabien, Schweiz, Serbien, Singapore, Slovakien, Spanien, Sri Lanka, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Sydkorea, Thailand, Tjeckien, Turkiet, Tyskland, Ungern, Uruguay, USA, Vietnam och Österrike.

Securitas

– utformar morgondagens globala säkerhet

Intelligenta kameror

kan analysera situationer och larma väktare vid misstänkta beteenden. Tack vare detta kan Securitas mobila enheter snabbt hantera incidenten.

Se sidan 6.



Värdet för aktieägarna

stiger kontinuerligt när Securitas använder teknik i sina lösningar. Det ger ökad säkerhet för kunderna och högre rörelsemarginaler.

Se sidan 10.



Teknik

Tekniken hjälper Securitas att leverera säkerhetstjänster och säkerhetslösningar. När vi förser kunderna med rätt teknik, i kombination med medarbetarna och deras kompetens, blir säkerheten mer ändamåls-enlig och kostnadseffektiv.



Människor

Securitas drygt 335 000 medarbetare är alla engagerade i att höja kundernas säkerhet. Enhetlighet och samarbete är nyckeln till att vi kan tänka globalt och agera lokalt, och erbjuda säkerhet enligt kundernas behov. Securitas engagerar sig också i de lokalsamhällen där vi verkar.



Användning av stora datavolymer

i kombination med realtidsanalyser av incidenter blir allt viktigare. Men det bästa resultatet uppkommer när Securitas kan förutsäga och förhindra att incidenter inträffar.

Se sidan 13.



Att skapa mervärde åt kunderna

genom att tillhandahålla andra tjänster än säkerhet är en växande del av vårt tjänsteerbjudande. Kameror kan till exempel användas för att räkna hur många människor som står i kö vid kassorna och hjälpa företag att effektivisera sin verksamhet. Se sidan 8.





Att attrahera och behålla
vår värdefullaste tillgång
- medarbetarna - är en förutsättning
för Securitas framgång. Det tar
sig exempelvis uttryck i en gedigen
introduktionsprocess och
kontinuerlig fortbildning.
Se sidan 19.



Kunskap

Koncernövergripande tillgång
till expertkunskap och erfarenheter
gör att Securitas kan leda omvandlingen
av säkerhetsbranschen. Kunskap och
erfarenhetsutbyten med stöd av digitalise-
ringen av Securitas verksamhet, gör att
kunderna får bättre analyser och lösningar
i realtid för det förebyggande
säkerhetsarbetet.



**Brandskydd
och trygghetslösningar**
omfattar planering och för-
beredelser, utrymning och
brandövningar samt brand-
släckning och livräddning.
Se sidan 12.

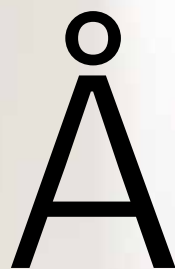


Securitas Operation Centers
samordnar och styr alla våra
åtgärder. Teknik, människor och
kunskap kombineras för att se till
att rätt säkerhetslösningar finns på
plats och att kundernas önskemål
hanteras på lämpligt sätt.
Se sidan 6.

Förebyggande säkerhet

– en banbrytande förändring

Securitas leder omvandlingen av säkerhetsbranschen, från traditionell bevakning till ett betydligt bredare spektrum av säkerhetstjänster. Vår framgång bygger på att vi effektivt integrerar teknik, människor och kunskap, och kombinerar stationär bevakning, fjärrbevakning och mobila bevakningstjänster med elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Vårt fokus på att nå våra långsiktiga finansiella mål och samtidigt skapa mervärde åt kunderna i den dagliga verksamheten har visat sig framgångsrikt. Securitas resultat för 2016 visar att vi kan kombinera dessa båda; vinsten per aktie ökade med 9 procent jämfört med 2015. 2016 var vårt starkaste år hittills.



År 2017 utgör en milstolpe i Securitas strävan att föra säkerhetsbranschen framåt. Det markerar övergången mot digitalisering av kärnverksamheten. Det innebär att alla nya och förnyade kundkontrakt på de flesta av våra marknader kommer att hanteras och rapporteras digitalt, med stöd av Securitas Operation Centers (SOC). Under 2018 förväntar vi oss att all data från alla kundanläggningar rapporteras digitalt.

Denna strategi medför väsentliga förändringar för hur vi levererar säkerhet. Att dra nytta av möjligheterna med digitaliseringen är en av Securitas viktigaste prioriteringar, utöver att införa helt integrerade system.

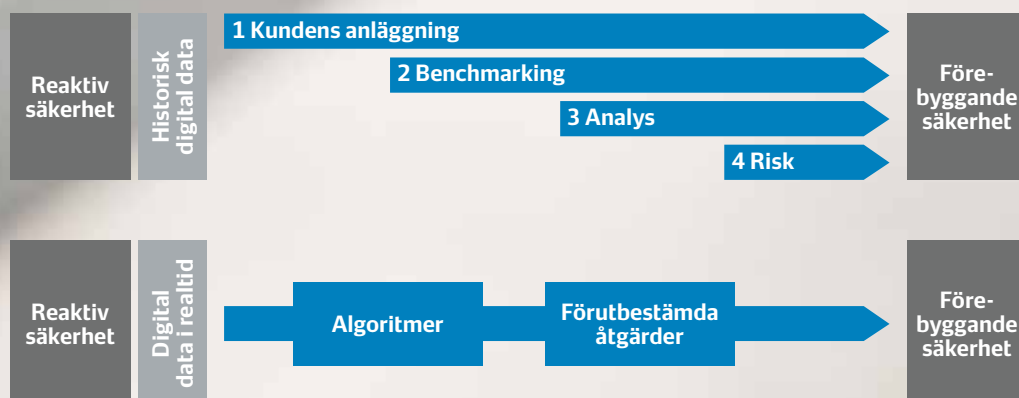
Upptäcka brott innan de begås

I takt med att övergången till koncernövergripande digitala system fortsätter kommer Securitas allt närmare sin vision för 2020. Våra åtgärder på kort och medellång sikt utvecklas väl, med interna projekt för att hantera samordningen inom SOC och IT-infrastrukturen samt strategiska förvärv inom elektronisk säkerhet som genomfördes under året. Securitas fokus flyttas nu till nästa fas i vår långsiktiga målsättning – förebyggande säkerhetsarbete.

Securitas förbättrade kapacitet att rapportera, analysera och använda stora datavolymer kommer att visa sig vara en viktig konkurrensfördel och ge ett stort kundvärde på både kort och lång sikt.

Vårt mål är att göra ytterligare framsteg från reaktivt till förebyggande säkerhetsarbete, genom

Securitas strategi för förebyggande säkerhetsarbete



att använda både historisk data och realtidsdata. Med historisk data avses lagrad information som rör tidigare incidenter och som kontinuerligt rapporteras in i våra SOC i de enskilda länderna. Under övergången till de koncernövergripande digitala systemen kommer mängderna tillgänglig historisk data att öka exponentiellt, vilket gör att Securitas kan analysera och bättre förstå tidigare, nuvarande och framtida händelser. På så sätt kan vi agera på lämpligt sätt i realtid och ta fram händelserapporter, situationsanalyser och förbättringsförslag av högre kvalitet till kunderna i en helt ny omfattning.

Att kombinera historisk data med realtidsinformation, till exempel från smarta kamerasystem, intelligenta sensorer, robotar, radarsystem och drönare, kommer också att bidra till att vi kan erbjuda förebyggande säkerhetslösningar i stor skala. Vi vill utnyttja våra expertkunskaper inom riskanalys och riskhantering för att bygga en framtid där de rätta, förutbestämda åtgärderna automatiseras i allt fler situationer, och säkerhetslösningar är i högre grad förebyggande. Nyckeln är att upptäcka brott innan de begås. Vi kan förhindra brott och hot genom att tillämpa analysresultat och kunskaper på den data vi får in.

Från leverantör till rådgivare

I takt med att det förebyggande säkerhetsarbetet ökar och står för en allt högre andel av de säkerhetslösningar som Securitas tillhandahåller, ändras även våra relationer med kunderna och deras upplevelse av våra tjänster. Den övergripande säkerhetsupplevelsen blir allt viktigare och synligare för våra kunder genom digitala gränssnitt med full insyn i realtid.

För oss betyder detta att vi tar på oss rollen som tillförlitlig säkerhetsrådgivare. Redan nu kan vi i det dagliga arbetet visa att när kunderna låter oss göra en korrekt riskbedömning, utforma en komplett lösning med säkerhetstjänster och optimera deras säkerhetskostnader, så hittar vi alltid potentiella besparingar eller förbättringar inom deras befintliga budgetar. Vår bransch omvandlas snabbt från en arbetskraftsintensiv bransch till en teknik- och kunskapsbaserad bransch – men den blir också mer kapitalintensiv, eftersom vi finansierar teknikinvesteringar under kontraktperioden.

Ett händelserikt år

Vårt resultat för 2016 speglar en kärnverksamhet som är stark i grunden, med stabila intäkter och god tillväxt.

Securitas förvärv av Diebolds nordamerikanska verksamhet inom elektronisk säkerhet är ett exempel på vår strategi för att integrera teknik, människor och kunskap. Arbetet med att integrera Diebold i Securitas fortskrider enligt plan och stärker, tillsammans med andra nyligen gjorda förvärv, vår ställning som den globala ledaren inom säkerhetslösningar. Under 2012 stod elektronisk säkerhet

och säkerhetslösningar för 6 procent av koncernens totala försäljning. Den siffran ökade till 16 procent under 2016, och kommer att fortsätta öka de närmaste åren.

År 2016 kännetecknades av en ökad osäkerhet, inte minst till följd av ökade terrorhot samt större säkerhetsbehov på grund av flyktingsituationen i Europa.

För Securitas innebär den senaste tidens utveckling i världen att vår förmåga att leverera under press har prövats och vi har bestått provet. Vår förmåga att möta kundernas behov och samtidigt framtidssäkra vårt företag visar på styrkan i vår organisation.





Jag är stolt över våra medarbetare som har reagerat på de tuffa utmaningarna snabbt, alert och med integritet, ofta under mycket svåra förhållanden. Alla i den privata säkerhetsbranschen bidrar i hög grad till ett bättre och säkrare samhälle, och vi är redo och villiga att spela en ännu större roll under de kommande åren.

Securitas förbättrade kapacitet att rapportera, analysera och använda stora datavolymer kommer att visa sig vara en viktig konkurrensfördel.

Säkra framtida tillväxt och lönsamhet

Vår strategi stödjer oss i vår strävan att växa och öka lönsamheten. Securitas kommer att fortsätta att investera och spela en ledande roll i att kombinera bevakningstjänster med elektronisk säkerhet, och aktivt eftersträva organisk försäljningstillväxt inom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet. Strategin hjälper oss att växa snabbare än säkerhetsmarknaden i genomsnitt och att förbättra lönsamheten.

För att ytterligare förstärka vår konkurrensfördel ökar Securitas även antalet mobila vaktare och uttryckningsenheter. Vårt förstärkta utbud inom brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag ger möjligheter till synergier i verksamheten, och ökar det värde vi levererar till kun-

terna genom att optimera deras sammanlagda säkerhetskostnader. I själva verket innebär en utökad användning av teknik i kombination med människor bättre, mer förebyggande och kostnadseffektiv säkerhet.

Vi får saker att hända

Under de kommande fem till tio åren kommer den globala säkerhetsbranschen att ytterligare konsolideras. Skälet kommer inte bara att vara fusioner och förvärv, utan även att de flesta företagen inte har möjlighet att investera i medarbetare, utbildning, elektronisk säkerhet, ingenjörer, SOC, fjärrbevakning, kameraintelligens, brandskydd och trygghetslösningar, riskhantering, investeringar i kundernas anläggningar, digitalisering av processer och förebyggande säkerhetsarbete. De företag som inte kan göra detta kommer inte att överleva. Den enda frågan som återstår är hur länge de klarar sig?

Just nu leder Securitas utvecklingen i säkerhetsbranschen, medan andra företag ser på. Inom en inte alltför avlägsen framtid kommer de att fråga sig "Vad var det som hände?"

Stockholm 14 mars 2017

Alf Göransson
VD och koncernchef
Securitas AB

Vi stärker vår ställning

Securitas strategi att leda omvandlingen av branschen har tagit ny fart genom strategiarbetet Vision 2020. Företaget gör betydande framsteg i att utveckla teknikbaserade säkerhetslösningar och samtidigt tillgodose kundernas efterfrågan på brandskydd och riskhantering.

Implementeringen av Securitas koncernstrategi för de kommande åren, Vision 2020, går framåt i god takt. Under året slutförde Securitas flera nyckelprojekt som tillsammans har fört oss närmare våra långsiktiga mål.

I **Fix** – Securitas fokus på att samordna de interna processerna och stärka företagets grund – utmärker sig tre koncernövergripande åtgärder. Den första är att Securitas är på god väg att säkerställa att samtliga Securitas Operation Centers håller en global standard, vilket innefattar datalagring och kundinformation. För det andra är slutförandet av Securitas IT-handlingsplan för koncernen ytterligare en åtgärd som har stärkt företagets grund. För det tredje har Securitas framgångsrikt identifierat lämpliga förvärv inom elektronisk säkerhet, vilket ledde till fyra strategiska, större förvärv under året.

Securitas strävan att växa (**Grow**) omfattar åtgärder för att snabba på tillväxten inom säkerhetstjänster. Flera åtgärder på medellång till lång sikt pågår. Förutom att utöka de mobila säkerhetstjänsterna i syfte att bygga ut nätverket och stärka närvaron genom investeringar, förvärv och nya försäljningskanaler, omfattar tillväxtfasen även utökning av fjärrbevakning och larmövervakningstjänster.

Arbetet innebär även ökad differentiering genom än mer specialiserade kundsegment, utökning av brandskydd och trygghetslösningar och fortsatta investeringar i riskhantering för företag.

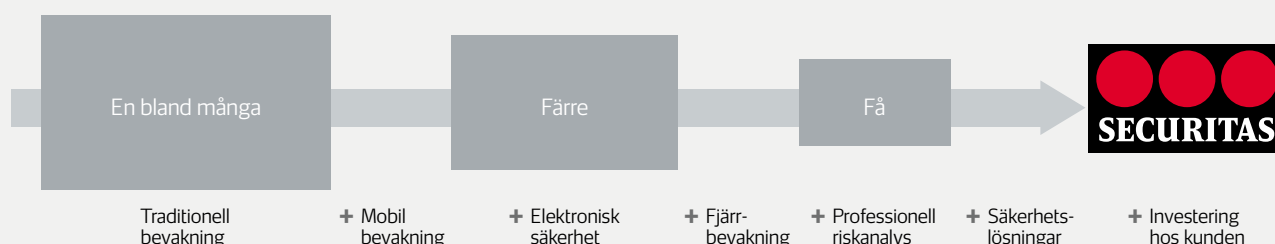
I ett längre perspektiv är målet att omvandla (**Transform**) säkerhetsbranschen i sin helhet. Nästa del i omvandlingen och den banbrytande förändringen av branschen kommer att präglas av användningen av digital historisk data och realtidsdata, och hur information och erfarenheter kan tillämpas för att omsätta denna data i praktisk handling, med potential att förhindra brott och hot. De säkerhetsföretag som har mest data och flest vaktare kommer att kunna rycka ut snabbast och skapa mest kundvärde.

Ledande ställning på marknaden

Securitas levererar kostnadseffektiva säkerhetstjänster och lösningar anpassade till aktuella och framtida kundbehov. Konkurrensfördelarna sträcker sig från dagens säkerhetstjänster, brandskydd och riskhantering till morgondagens erbjudande av förebyggande säkerhet, vilket ger företaget en unik ställning på marknaden.

Säkerhetslösningar ger en unik ställning på marknaden

Genom att lägga till mer kompetens, kapacitet och specialiserade säkerhetstjänster ökar kundvärdet i Securitas erbjudande. Det minskar också antalet konkurrenter.



Intelligent säkerhet

för i dag och i morgon

Integreringen av ny teknik med stationär och mobil säkerhet stärker vårt erbjudande. Securitas kan leverera kvalificerade säkerhetstjänster och lösningar för varje kund och för varje tillfälle.

Securitas sätt att arbeta med säkerhetslösningar innebär att vi integrerar teknik, människor och kunskap. Erbjudandet är omfattande och mycket flexibelt och svarar mot säkerhetsbehoven hos våra många kunder inom olika branscher över hela världen.

I Securitas erbjudande ingår ett komplett utbud av säkerhetstjänster med stationär och mobil bevakning, fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd samt riskhantering för företag. För att förverkliga vår ambitiösa strategi fortsätter vi att integrera teknik i våra säkerhetstjänster och lösningar.

Skräddarsydd säkerhetslösningar

För att garantera att kunderna får rätt säkerhetslösning för just sina behov genomför Securitas en grundlig inledande analys av kundens situation och de krav som ställs. Tack vare Securitas erfarenhet och förmåga att dra lärdom av beprövade erfarenheter från hela koncernen, erbjuder kunderna alltid rätt säkerhetsalternativ. En ökad användning av teknik i säkerhetslösningarna innebär att kunderna erhåller bättre säkerhet och ett stärkt skydd till ett konkurrenskraftigt pris.

Securitas Operation Centers

Securitas Operation Centers (SOC) spelar en viktig roll i att tillhandahålla säkerhet av hög klass. Det är utifrån dessa center som företagets säkerhetstjänster hanteras och styrs. I SOC kombineras medarbetare och teknik genom fastställda processer och rutiner, som samordnar kundservice och säkerhet. Data om samtliga incidenter som inträffar och de säkerhetslösningar som tillhandahålls styrs från vår SOC och hanteras av utbildade operatörer. Operatörerna är experter på att snabbt ta hand om olika problem och lösa dem utifrån fastlagda rutiner och kundbehov. Kombinationen av att ha en enda kontaktpunkt och många väktare gör det möjligt att agera mycket snabbt.

Den information som samlas i SOC används för att alltid kunna vidta rätt åtgärder och därmed erbjuda kunderna högkvalitativ säkerhet dygnet runt. SOC gör det också enklare att ta fram förbättrade analysmetoder och detaljerade rapporter med feedback till kunderna. Vårt fokus på kunskapsutbyte gör att erfarenheterna på ett effektivt sätt sprids i hela den globala organisationen, vilket ytterligare förstärker konkurrenskraften. Betydande framsteg har också gjorts när det gäller att använda SOC som nav för att erbjuda förebyggande säkerhetslösningar.

Komplexa säkerhetsbehov

Securitas breda utbud omfattar alla de säkerhetstjänster och lösningar som efterfrågas av kunder både inom privat och offentlig sektor – stora som små. Securitas erbjuder även specialiserade tjänster för att hantera de komplexa säkerhetsbehoven hos kunder med särskilt känsliga eller utsatta verksamheter. De koncernövergripande expertkunskaperna inom specialiserade tjänster är väldokumenterade, och omfattar flygplats säkerhet, kärnkraftverk, hamnar och kollektivtrafik. Securitas är en av få säkerhetsleverantörer som har det kunnande, den kapacitet och den kompetens som krävs för att skydda dessa kärnfunktioner i samhället.

Investering i kundernas säkerhet

Securitas investerar i den teknik som installeras hos kunderna. Detta innebär att vi tar fullt ansvar för teknikinvesteringar, lokala installationer och underhåll av säkerhetsutrustningen. Securitas äger hårdvaran, och kostnaden ingår som en del av kontraktet. Utifrån styrkan och bredden i företagets nätverk är det möjligt att erbjuda flexibla tekniklösningar från certifierade leverantörer. Investeringar i kundernas säkerhet är en garant för en jämn kvalitet under hela kontraktstiden, konkurrenskraftiga priser samt mervärde genom att den nödvändiga säkerhetsutrustningen kan anpassas efter behov.

Specialiserade säkerhetstjänster

Tillgodoser komplexa säkerhetsbehov hos särskilt känsliga, viktiga eller utsatta verksamheter, såsom flygplatser, hamnar och kärnkraftverk.



Väktare på plats

Bemannad bevakning hos kunden, receptionisttjänster och mer skräddarsydda tjänster till vissa kundsegment.



Securitas Operation Centers

Alla säkerhetstjänster och lösningar styrs och samordnas genom vår SOC. Incidenter hanteras omedelbart genom att vi övervakar och agerar utifrån en stor mängd realtidsdata.



Högteknologisk elektronisk säkerhet

I och med den senaste säkerhetstekniken får kunderna tillgång till avancerade övervakningstjänster, som garanterar att brott och incidenter upptäcks i realtid på exempelvis arbetsplatser, offentliga platser och parkeringsplatser.



Mobil bevakning

Ett kostnadseffektivt alternativ främst för små och medelstora företag, där väktarna ansvarar för ett antal kunder inom samma geografiska område.



Brandskydd och trygghetslösningar

Inom brandsäkerhet erbjuds certifierade säkerhetstjänster, inklusive brandförebyggande arbete, första hjälpen, utrymningshjälp och katastrofplanering.



Säkerhetsrådgivning

Securitas hjälper till att förebygga, kontrollera och minska effekterna av verksamhetsstörningar genom rådgivning, däribland riskanalyser och detaljerad säkerhetsplanering.

Riskhantering för företag

Genom Pinkerton Corporate Risk Management erbjuder Securitas tjänster som utvecklats för att hantera olika slags hot som våra kunder kan ställas inför.

Förbättrad säkerhet

och trygghet för kunderna

För kunderna innebär Securitas breda utbud av mer avancerade säkerhetslösningar färre avbrott och incidenter i verksamheten. Med bättre riskanalyser och förbättrade metoder för förebyggande arbete kan brott, bränder och andra hot förhindras, vilket ger en förstärkt säkerhet och lägre kostnader för skador och verksamhetsstörningar.

När kunderna väljer Securitas som sin strategiska och operativa samarbetspartner för säkerhetstjänster får de en bättre grundläggande trygghet. Som

ett av världens ledande säkerhetsföretag är Securitas en pålitlig samarbetspartner för tusentals kunder globalt.



Färre avbrott

Övervakning i realtid av kundernas anläggningar möjliggör omedelbar upptäckt och snabba insatser, samt direkt hantering av avbrott i känsliga verksamheter som infrastruktur och elförsörjning.

Mer värde för pengarna

Intelligenta säkerhetslösningar, som omfattar rapporter i realtid och förebyggande åtgärder, utgör en stark grund för effektiv säkerhet där månadsavgiften är fastställd under hela kontraktets löptid.

Utifrån ett kundperspektiv innebär en högre grad av förebyggande arbete också ett större mått av förutsägbarhet för företagen. Med färre avbrott förbättras den löpande verksamheten, kostnaderna blir lägre och arbetsmiljön hos kunderna blir säkrare och tryggare.

Ny teknik i kombination med specialiserade vaktare gör det möjligt för Securitas att erbjuda mer segments- och kundspecifika lösningar som inte bara skyddar kunderna och förebygger incidenter och brott utan också ofta stödjer deras verksamheter och ger mervärde.

Digitalisering ger kundvärde

Ny teknik innebär investeringar i teknisk utrustning hos kunden, såsom övervakningskameror och smarta sensorer. Investeringar och installationer görs av Securitas. För kunden innebär det mer värde för pengarna och större förutsägbarhet i fråga om framtida säkerhetskostnader, inte minst eftersom intelligenta säkerhetslösningar innebär färre

onödiga uttryckningar liksom förebyggande av skador.

Utifrån ett kundperspektiv är Securitas storlek, finansiella stabilitet, innovativa förmåga och globala närvaro av stor betydelse. När kunderna skriver avtal med Securitas, oavsett behov, kan de vara säkra på att företaget finns där även på lång sikt. Vi kombinerar unik lokalkännedom och närvaro med en global räckvidd, uppfyller sina åtaganden, anpassar sig efter nya krav och implementerar bästa praxis från vår verksamhet i 53 länder. Genom att fortsätta att leda förändringen av säkerhetsbranschen, med integration av teknik, människor och kunskap, tar vi förebyggande säkerhetsarbete och säkerhetslösningar till nya nivåer.



Mervärde genom fler användningsområden

Smarta övervakningskameror går att använda på olika sätt. Ett exempel är kundräkning i kassamiljöer, där kamerorna automatiskt kallar på förstärkning när köerna blir långa, vilket skapar en bättre shoppingupplevelse.

En enda kontaktpunkt

Securitas Operation Centers erbjuder inte bara kunderna service dygnet runt, utan också en särskild kontaktperson som ansvarar för att hantera kundens hela säkerhetslösning och alla förfrågningar.

Upptäcka och förebygga

Mörkerkänsliga kameror och avancerade rörelsesensorer gör det möjligt för Securitas vaktare att upptäcka brotten innan de faktiskt inträffar, och därmed förhindra stöldar eller skador på fast egendom.

Ökad lönsamhet

genom högre kundvärde

**Högre kundvärde ökar kundlojaliteten och ger längre kontraktstider.
I kombination med säkerhetslösningar som få andra företag kan erbjuda,
ger detta en stabil grund för högre marginaler.**

Tillväxt inom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet är en så kallad game-changer, inte bara utifrån ett resultat- eller kundperspektiv, utan även för att skapa en grund för högre rörelsemarginaler och övergripande lönsamhet. Securitas strategi ökar värdet för både kunder och aktieägare.

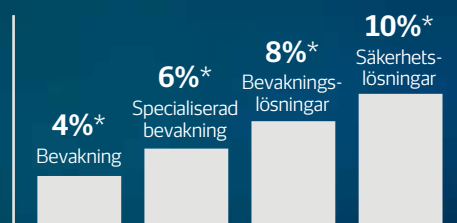
Securitas genomsnittliga årliga tillväxt under perioden 2007–2016 var 6 procent, med en ungefär lika stor andel organisk tillväxt som tillväxt genom förvärv. Tillväxten för säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet under 2015 uppgick till

38 procent, vilket motsvarade 11,5 procent av koncernens totala försäljning. Under 2016 var motsvarande tillväxt 56 procent, vilket utgjorde 16,0 procent av den totala försäljningen. Securitas förväntar sig att tillväxtpotentialen för denna försäljning fortsätter att vara hög under många år framöver.

Den ökade organiska försäljningstillväxten inom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet förändrar Securitas utbud i grunden, vilket gör att vi kan dra nytta av vår innovativa förmåga i betydligt högre grad än tidigare.

Säkerhetslösningar driver marginalerna

Att röra sig uppåt i värdekedjan, mot säkerhetslösningar, leder till högre rörelsemarginaler.



*Rörelsemarginal

Utifrån ett finansiellt perspektiv finns det grundläggande skillnader mellan traditionell bevakning och Securitas mer avancerade och specialiserade säkerhetslösningar, med minskad stationär bevakning och mer mobil bevakning, kunskap och teknik. Eftersom säkerhetslösningar är mer kapitalintensiva än traditionell bevakning, skulle ökningen eventuellt kunna påverka försäljning. Vi, däremot, ser ökat rörelseresultat och ökad avkastning på sysselsatt kapital (se exempel nedan).

Det finns många fördelar med omvandlingen: Securitas kunder erbjuds en bättre och finansiellt mer förutsägbar säkerhet, eftersom kostnaderna kan fastställas flera år i förväg. Utifrån vårt perspektiv innebär det att färre, om ens några, konkurrenter har ett lika brett utbud. Säkerhetslösningar är komplexa, medför en högre initial kostnad jämfört med traditionell bevakning och är i högsta grad skalbara,

vilket är en fördel för en finansiellt stabil marknadsledare med global räckvidd.

På samma sätt som kunderna väljer säkerhetslösningar för att på förhand kunna fastställa kostnaderna, vet Securitas hur de framtida intäkterna kommer se ut under en längre tid, eftersom säkerhetslösningar medför längre avtalstider än traditionell bevakning.

En ökad andel säkerhetslösningar innebär inte bara högre intäkter och en ökad rörelsemarginal. Det hjälper också Securitas att nå våra finansiella mål. Dessutom förbättrar det stabiliteten och förutsägbarheten gällande framtida intäkter och kassaflöden. Andra fördelar är ett ökat bibehållande av kundkontrakt tack vare de längre kontrakten och en starkare position vid förnyelse av kontrakt. För aktieägarna betyder detta ett bättre och stabilare kassaflöde och ett sätt för Securitas att ligga steget före konkurrenterna.

14,1

Försäljning av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet utgjorde 14,1 miljarder SEK under 2016, jämfört med 9,3 miljarder SEK 2015.

Ökad lönsamhet genom investeringar i elektronisk säkerhet

Exempel på konvertering av kontrakt från bemannad bevakning till säkerhetslösningar:

- > Minska stationär bevakning
- > Introducera fjärrövervakning och teknik
- > Ingå femåriga kontrakt
- > Investera 60 KEUR i utrustning i kundens anläggning = 15 procent av första årets försäljning
- > Avskrivning över kontraktperioden = 12 KEUR i årlig avskrivning

KEUR	Bemannad bevakning	Säkerhetslösningar
Årlig försäljning	400	386
Direkta och indirekta kostnader	-380	-349
Rörelseresultat	20	37
<i>Rörelsemarginal</i>	<i>5%</i>	<i>10%</i>
Sysselsatt kapital	116	176
<i>% av försäljning</i>	<i>29%</i>	<i>44%</i>
Avkastning på sysselsatt kapital	17%	21%

Tillväxt i en högre takt

Securitas leder förnyelsen av säkerhetsbranschen, och stärker genom en kombination av organisk försäljningstillväxt och förvärv ytterligare vår marknadsledande ställning.

2016 hade Securitas en kombinerad organisk och förvärvad försäljningstillväxt om 11 procent, varav 7 procent var organisk försäljningstillväxt. De främsta orsakerna till tillväxten var större social spänning i Europa och gynnsamma marknadsförhållanden i USA. Försäljningen av bemannad bevakning visade god tillväxt, samtidigt som försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet växte starkt. Andelen säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet, av total försäljning, ökar år från år.

Under 2016 genomförde Securitas fyra större förvärv i Europa, Nordamerika och Latinamerika. Gemensamt för förvärven är att de stärker Securitas förmåga och kapacitet inom elektronisk säkerhet. Förvärven bidrar till ett fortsatt högt tempo i omställningen till säkerhetslösningar, där stationär

och mobil bevakning kombineras med olika former av elektronisk säkerhet. Såväl förvärv som organisk försäljningstillväxt har också stärkt Securitas utbud inom brandskydd och trygghetslösningar, som är en allt viktigare och integrerad del av de säkerhetslösningar som kunderna efterfrågar. Ytterligare ett syfte med vår förvärvsstrategi är att etablera verksamhet i nya länder för att tillhandahålla tjänster till våra globala kunder på dessa marknader.

Arbetet med att förbättra vår kapacitet, genom att bygga upp Securitas Operation Centers (SOC) på fler av de marknader där vi bedriver verksamhet, har fortsatt under året, liksom arbetet med att vidareutveckla våra kundportaler. Portalerna har en rad viktiga funktioner, både som kanaler för feedback och återrapportering av Securitas

Brandskydd förbättrar säkerheten

Att ta in brandskydd och trygghetslösningar i tjänsterbjudandet ökar kundernas säkerhet och trygghet, samtidigt som Securitas ställning på säkerhetsmarknaden förstärks ytterligare. Syftet med tjänsterna är att stärka brandsäkerheten, i första hand genom förebyggande åtgärder, men även genom att erbjuda brandkårstjänster. Brandskydd omfattar även livräddningsinsatser, utrymningsplanering och övningar, krisplanering samt övergripande säkerhetsplanering.



arbete, och som resurs för marknadsföring och försäljning.

Målsättningarna för både de kort- och långsiktiga satsningarna är ett växande och marknadsledande Securitas, som rör sig från reaktivt till förebyggande säkerhetsarbete, där vi upptäcker brott och andra incidenter i förväg och därmed har möjlighet att förebygga dem och förhindra att de alls inträffar. I och med det antar Securitas i högre grad rollen som rådgivare som genomför riskanalyser och hjälper kunderna att skraddarsy säkerhetslösningar.

Insamling och analys av stora datamängder har en central roll i det förebyggande säkerhetsarbetet. I takt med utbyggnaden av flera SOC, ett kraftigt ökat inflöde av data från olika former av elektronisk övervakning och digitalisering av rapportering från våra vaktare, får Securitas tillgång till en unik kunskapsbas. Att analysera den databasen och effektivt kunna omsätta resultat från analyserna till konkreta säkerhetshöjande åtgärder kommer på samma gång att vara en av Securitas största möjligheter och utmaningar under de kommande åren.

Större förvärv 2016

- > **Diebolds Electronic Security**, Nordamerika, Elektroniska säkerhetslösningar
- > **Infratek Security Solutions**, Norge, Elektroniska säkerhetslösningar
- > **Draht+Shutz**, Tyskland, Elektroniska säkerhetslösningar
- > **JC Ingenieria**, Chile, Elektroniska säkerhetssystem

Securitas och andra säkerhetsföretag har möjlighet att ta över vissa arbetsuppgifter från polisen, vilket innebär en betydande tillväxtpotential. I många länder har polisens arbetsbelastning ökat kraftigt. Att låta vaktare, som redan finns på plats ute i samhället, ta över uppgifter som inte hör till polisens kärnverksamhet, är ett alternativ som diskuteras både i USA och i flera europeiska länder.

Unika möjligheter med databaserad riskanalys

Securitas har kommit långt i utvecklingen av företagets globala digitalisering. En av våra största satsningar de närmaste åren är att omvandla den stora mängden data som vår verksamhet genererar till effektiva verktyg i det förebyggande säkerhetsarbetet.

Den dagliga rapporteringen som kommer in från våra vaktare i 53 länder, och som sedan slussas vidare genom Securitas Operation Centers, ger tillgång till värdefull data från en mängd olika uppdragstyper, länder och regioner. Slutsatser från analyser av denna historiska data gör det möjligt att förbättra och effektivisera tjänsterna och hjälpa kunderna att förstärka säkerheten och göra den mer kostnadseffektiv. De riktigt stora värdena både för oss och våra kunder uppstår när analysen av historiska data kombineras med realtidsinformation från olika former av elektronisk övervakning, till exempel kameror, sensorer, automatisk ansiktsgenkänning

och robotar. Med hjälp av algoritmer kan realtidsinformation sekunds snabbt samköras med historisk data och omsättas i alternativa förutbestämda åtgärder. Det innebär att stöld och skadegörelse kan förhindras, samt att bränder och andra hotande incidenter kan förebyggas innan de uppstår. Detta förutsätter ett nära samarbete mellan vaktare, dataanalytiker och statistiker, som tillsammans drar de rätta slutsatserna från historisk data och realtidsinformation. Securitas lägger också stor kraft på den säkerhet och det integritetsskydd som lagring av stora datamängder kräver.

Verkligt förebyggande säkerhetsarbete innebär ett betydande steg framåt i utvecklingen av säkerhetslösningar och ger nya tillväxtpotentialer för oss.

Vid vårt Securitas Experience Center i Malmö visar vi inbjudna kunder och andra intressenter hur förebyggande säkerhet fungerar i verkligheten.

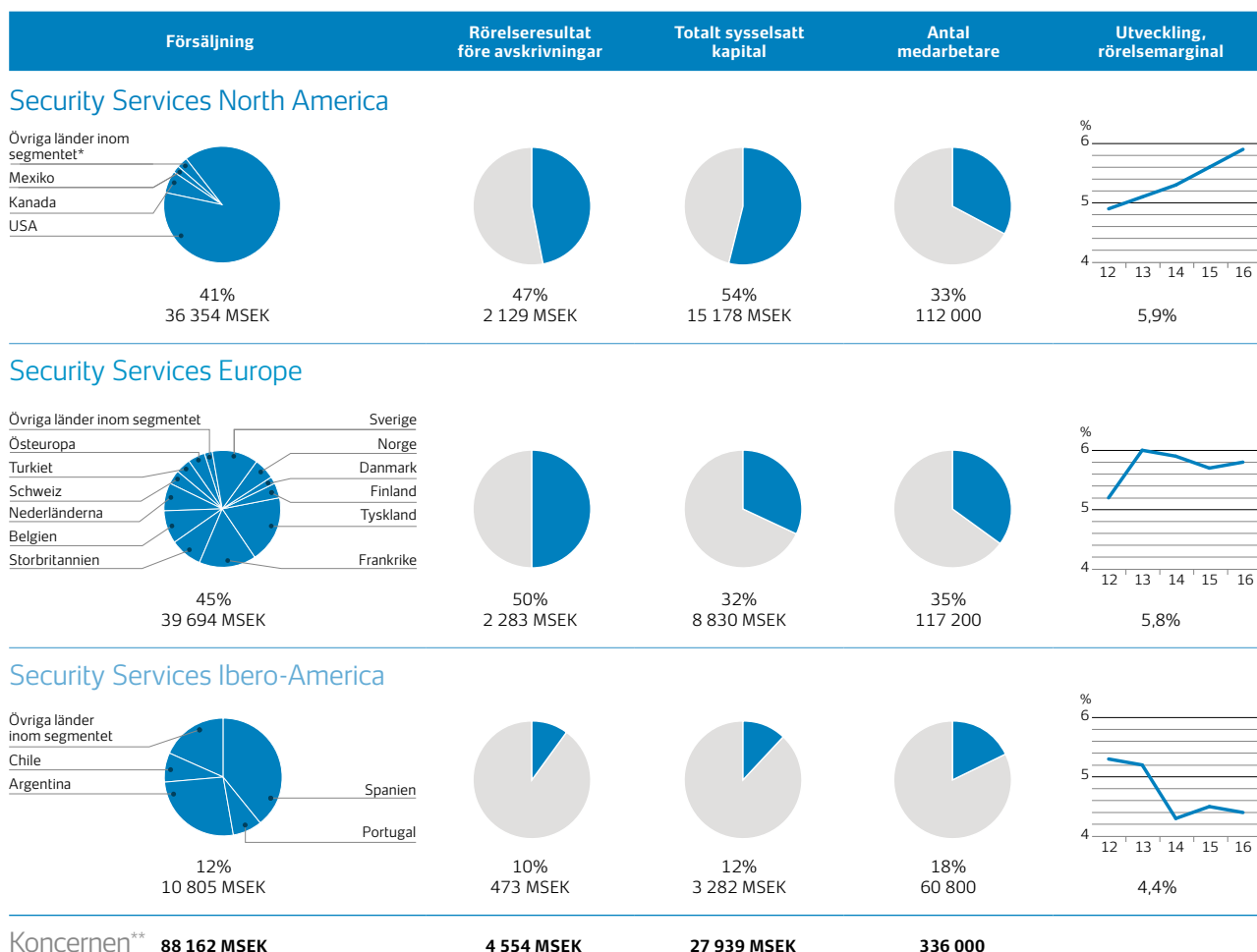


Kunskapsledare

med en stark global ställning

Securitas kombinerar framgångsrikt teknik, människor och kunskap för att kunna erbjuda säkerhetslösningar till kunder över hela världen. Verksamheten är organiserad i en platt, decentraliserad struktur med tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe samt Security Services Ibero-America. Afrika, Mellanöstern och Asien ingår i divisionen AMEA.

Översikt per affärssegment



* Avser Pinkerton Corporate Risk Management
 ** Inkluderar Övrigt och elimineringsar



Securitas medarbetare har en unik kombination av lokal kunskap och tillgång till bästa praxis från den globala verksamheten, vilket främjar nära och långsiktiga kundrelationer.

Security Services North America

Securitas är det enda säkerhetsföretaget i Nordamerika som kan erbjuda ett komplett utbud av säkerhetstjänster.

Konsolideringen av säkerhetsbranschen i Nordamerika skapar många möjligheter för Securitas. Vi kan erbjuda ett komplett utbud av säkerhetstjänster med stationär och mobil bevakning, fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Specialiseringen inom var och en av dessa tjänster är viktig och har gjort oss till ledare på marknaden, vilket bidrar till att vi kan uppfylla säkerhetskraven från kunder i USA, Kanada och Mexiko.

Securitas elektroniska säkerhetsutbud och expertis har stärkts i och med den framgångrika integrationen av Diebolds verksamhet inom

elektronisk säkerhet i Nordamerika. Nu har vi nationell täckning inom elektronisk säkerhet i både USA och Kanada, ett omfattande utbud av tjänster, en stark serviceorganisation och fokus på långsiktiga kundrelationer.

Under 2016 fortsatte den positiva organiska försäljningstillväxten. God kundlojalitet, stark försäljning till nya kunder samt ökad försäljning av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet gav en tillväxt som överträffade marknadens.

Utbildning av våra medarbetare är en viktig del i vår strategi. Securitas har ett brett utbud av utbildningsprogram, från grundutbildningar till högspecialiserad utbildning för särskilda kundsegment och uppdrag. I vår kundportal har vi samlat all nödvändig information för både kunder och våra medarbetare, och den är ytterligare ett viktigt verktyg som säkerställer en hög nivå av professionalism.



/// Securitas specialisering av alla delar i säkerhetslösningen är mycket viktig.

Santiago Galaz, divisionschef, Security Services North America

Security Services Europe

Securitas har en stark position i Europa, baserad på vår ställning som det enda verkligt paneuropeiska säkerhetsföretaget, med skickliga medarbetare, finansiell styrka och ett starkt varumärke.

Securitas differentierar sig genom vårt omfattande säkerhetskunnande och vårt utbud av säkerhetslösningar med hög kvalitet som kombinerar bevakningstjänster, elektronisk säkerhet, brandskydd och riskhantering. Vi har verksamhet i 26 länder i Europa och tillhandahåller flygplatssäkerhet i 15 länder. Vi skapar möjligheter på en marknad i förändring genom att erbjuda säkerhetstjänster med en ökad andel elektronisk säkerhet och genom att ha kapacitet att hjälpa multinationella kunder. Vi stärkte vår utvecklingspotential ytterligare genom teknikförvärv i Tyskland och Norge under 2016.

Viktiga trender på marknaden omfattar

en fortsatt ökning av arbetskraftskostnaderna och pressade budgetar i den offentliga sektorn i många länder. Securitas är väl förberett på att ta vara på de möjligheter som skapas av marknadsutvecklingen. Vi har dessutom en kultur som bygger på att dela med sig av beprövade erfarenheter och processer samt att arbeta i projekt över landsgränser.

Vår organiska försäljningstillväxt var fortsatt stark under 2016. Vi kunde fylla en viktig funktion i samhället genom att mobilisera resurser och tillhandahålla säkerhet till våra kunder i en tid då många länder i Europa drabbades av terroristhot och en svårhanterlig flyktingsituation. Försäljningen inom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet ökade och vår portföljutveckling var stark.

Utveckling av medarbetarna spelar en viktig roll i omvandlingsprocessen. Vår medarbetarundersökning ger nödvändig kunskap om vad som fungerar bra och vad som måste utvecklas. Vi arbetar proaktivt med hållbarhet som är en viktig del av vår verksamhet.



/// Vi särskiljer oss genom vårt omfattande säkerhetskunnande och vår geografiska spridning.

Magnus Ahlqvist, divisionschef, Security Services Europe

Security Services Ibero-America

Securitas har en stark ställning i såväl Latinamerika som i Spanien och Portugal.

Den iberoamerikanska marknaden omfattar två olika verkligheter. I Spanien och Portugal är marknaden mogen och pris-konkurrensen för traditionell bemannad bevakning är hård, samtidigt som ekonomin i Spanien och Portugal fortfarande håller på att återhämta sig. I Latinamerika börjar den makro-ekonomiska tillväxten mattas av, men säkerhetsmarknaden växer fortfarande i god takt.

För att öka värdet för kunderna och minimera effekterna av en avmattning i den makroekonomiska tillväxten, rör sig Securitas uppåt i värdekedjan. Argentina, Spanien och Uruguay har kommit längst, och där kan vi erbjuda ett komplett utbud av säkerhetstjänster med stationär och mobil bevakning, fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd

samt riskhantering för företag. Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Portugal och Peru rör sig från bemannad bevakning till att erbjuda kostnadseffektiva säkerhetslösningar som kombinerar stationär och mobil bevakning, fjärrbevakning med elektronisk säkerhet, ofta i kombination med professionell riskbedömning.

I hjärtat av verksamheten finns våra Securitas Operation Centers, som starkt bidrar till att differentiera oss från konkurrenterna. Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet ökade under 2016 och stödde den organiska försäljningstillväxten i affärssegmentet.

Utvecklingen främjas av ett starkt lokalt ledarskap, motiverade medarbetare samt en god struktur för utbildning av medarbetare och karriärplanering. Företagets samhällsansvar, CSR, är väl inarbetat i våra verksamheter.



/// Securitas rör sig från arbetsintensiva till mer kunskapsintensiva tjänster.

Luis Posadas, divisionschef, Security Services Ibero-America

Africa, Middle East and Asia

Verksamheterna i Afrika, Mellanöstern och Asien är organiserade i en division: AMEA.

Securitas har byggt en stark geografisk närvaro i AMEA för att kunna tillhandahålla tjänster till våra globala kunder i denna region.

Securitas marknader i Asien är Indien, Kina, Hongkong, Indonesien, Singapore, Sydkorea, Sri Lanka, Thailand, Vietnam och Kambodja. Kundportföljen är väl diversifierad mellan olika kundsegment, inklusive tillverkningsindustri, IT, logistik och ambassader.

I Afrika bedriver Securitas verksamhet i Egypten, Marocko och Sydafrika. I Egypten har vi främst multinationella kunder,

medan vi har en stark position i finanssegmentet i Marocko. I Sydafrika erbjuder vi stationär bevakning och fjärrbevakning, kompletterad med elektronisk säkerhet.

I Mellanöstern levererar Securitas säkerhetstjänster i Förenade Arabemiraten, Jordanien och Saudiarabien. Kundbasen består av globala företag inom en rad olika segment, som kontor, byggindustri, IT och tillverkningsindustri.

I Indien och Vietnam bedriver Securitas verksamhet i samarbete med lokala företag.

Divisionen AMEA återfinns under Övrigt i Securitas segmentsrapportering.



/// Vi erbjuder tjänster till multinationella och globala kunder på tillväxtmarknader.

Andreas Lindback, divisionschef, Africa, Middle East and Asia (AMEA)

Andreas Lindback tillträdde tjänsten som divisionschef för Africa, Middle East and Asia (AMEA) den 1 januari 2017. Marc Pissens lämnade befattningen den 31 december 2016.

Vår kärnverksamhet

bidrar till ett mer hållbart samhälle

Securitas kärnverksamhet är säkerhet. Genom att tillhandahålla säkerhet i de samhällen vi verkar i, bidrar vi till ett mer hållbart samhälle. Vi föregår med gott exempel och strävar efter att bedriva all vår verksamhet på ett ansvarsfullt sätt.

Säkerhet och stabilitet är av stor betydelse för ett välfungerande samhälle. Securitas roll är att hjälpa företag, infrastruktur och myndigheter att fungera som de ska, utan avbrott. Skydd av arbetsplatser, offentliga platser och fastigheter spelar en viktig roll i hur vi bidrar till ett säkrare och mer hållbart samhälle.

Som ett av få globala säkerhetsföretag med erfarenhet, expertis och kapacitet för att skydda

samhällets kärnfunktioner, är Securitas ansvar ännu större i tider av otrygghet och osäkerhet.

Securitas är kunskapsledare inom säkerhet, specialiserat på säkerhetstjänster baserade på teknik, människor och kunskap. Vårt anseende är gott och vår första prioritet är att leva upp till våra kunders och övriga intressenters förväntningar. För Securitas betyder detta att leverera effektiv säkerhet, samtidigt som verksamheten är hållbar.

CASE

Vi skapar möjligheter för krigsoffer i Colombia

I Colombia har det utdragna inbördeskriget drabbat många människor hårt, de flesta av dem saknar utbildning och lever i fattigdom. Under 2012 anslöt sig Securitas Colombia till FNs Global Compact och initiativen Business for Peace (B4P) och Women's Empowerment. Genom att delta i projekten fick vi möjlighet att i samarbete med myndigheter rekrytera krigsoffer, flyktingar och pensionerade militärer. Securitas ger gratis väktarutbildning till dessa personer och erbjuder dem sedan anställning i företaget.

I ett annat initiativ har Securitas genom att underteckna den så kallade Transparency Pact slutit ett avtal med den colombianska staten om att utbilda våra medarbetare i frågor som rör mänskliga

rättigheter. Syftet med initiativet, som stöds av den colombianska regeringen och The Swedish Business Network i Colombia, är att bekämpa korruption genom att stärka utvecklingen av en sund affärsmiljö med tydliga regler. Som en del av arbetet har Securitas Colombia antagit riktlinjerna i World Economic Forums initiativ för partnerskap mot korruption.

Med hjälp av FNs Global Compact och Corporación Fenalco Solidario, en organisation som främjar samhällsansvar hos företag, utbildar Securitas Colombia även leverantörer i affärsetik, samhällsansvar och mänskliga rättigheter.



Våra medarbetare – kärnan i Securitas

Vi sysselsätter mer än 335 000 personer i 53 länder över hela världen. Det är mycket viktigt att attrahera, behålla och ständigt utveckla våra medarbetare för att säkerställa att Securitas kan uppfylla våra åtaganden gentemot kunderna. Medarbetare som stannar kvar i företaget längre blir mer kvalificerade genom utbildning och erfarenhet, och spelar en viktig roll för att förverkliga vår strategi att erbjuda trygghet genom våra säkerhetslösningar. För att förbli ett av de ledande globala säkerhetsföretagen måste vi fortsätta att utbilda och utveckla våra medarbetare på alla nivåer. Det sker genom ständig utveckling av processer för rekrytering, introduktion och kompetensförsörjning.

Som en del av vårt mål att erbjuda förebyggande säkerhetslösningar värdesätter Securitas goda relationer med fackförbund och deras representanter, baserade på öppen dialog. Vi har ett globalt avtal med UNI Global Union (UNI) och svenska Transportarbetareförbundet, samt European Workers' Council (EWC) i vår europeiska division. Securitas träffar UNI och EWC regelbundet och diskuterar aktivt frågor som rör våra medarbetare. Vårt samarbete med de fackliga organisationerna stärker i längden utvecklingen av branschen. I länder där Securitas inte har kollektivavtal eller fackliga representanter uppmuntrar vi andra sätt att ha en öppen dialog med medarbetarna.

Hälsa och säkerhet

Hälsa- och säkerhetsarbete är av mycket stor betydelse för vår verksamhet, och är ofta del av de tjänster vi erbjuder kunderna. Våra väktare är inte bara utbildade för att skydda sin egen hälsa och säkerhet, utan hjälper också andra när de är ute på uppdrag, bland annat genom att ge första hjälpen och utföra hjärt- och lungräddning. Hälsa- och säkerhetsaspekterna kan skilja sig åt beroende på uppdragets natur, och därför gör vi en bedömning av kundernas anläggningar utifrån ett hälso- och säkerhetsperspektiv. Väktare på uppdrag får utbildning, instruktioner och utrustning i enlighet med bedömningen. Många av verksamhetsländerna är OHSAS 18001-certifierade, men vi arbetar även aktivt med hälso- och arbetsmiljöfrågor i länder som inte är certifierade.

En vanlig fråga som rör hälsa och säkerhet är risken att våra väktare utsätts för våld i tjänsten. Eftersom risken för våld är en oundviklig yrkesrisk i säkerhetsbranschen, vidtar Securitas kraftfulla åtgärder för att säkerställa hälsa och säkerhet för både våra väktare och de individer de ibland måste agera mot. Det är inte tillåtet att använda våld. Om en hotfull situation uppstår är våra väktare instruerade att undvika konfrontation och invänta polis. De flesta av våra väktare bär inte vapen. De som gör det har genomgått specialistutbildning och licenskrav och är ofta placerade på specialuppdrag.

Mänskliga rättigheter

Securitas använder sin storlek och sitt inflytande för att utveckla säkerhetsbranschen vad gäller arbetsvillkor. Som en ledande aktör i säkerhetsbranschen är det viktigt att vi betalar löner som når upp till eller överskrider branschnivåerna. Securitas har solida processer för att säkerställa att vi uppfyller alla legala krav, följer regional lagstiftning och regelverk för sociala avgifter och skatt.

För att bedöma och verifiera vår förmåga att bedriva verksamhet på en ny marknad på ett acceptabelt sätt, utförs en djupgående riskbedömning innan vi träder in på en ny marknad. Frågor och marknadsvillkor som analyseras omfattar mänskliga rättigheter och risken för korruption i verksamheten. När det bedöms som nödvändigt kan vi även genomföra en riskbedömning av kunderna.

Som en stor arbetsgivare strävar Securitas alltid efter att lyssna på sina medarbetare. Ett viktigt redskap är våra återkommande medarbetarundersökningar, ett annat är interna rapporter av fall där Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik inte följs. Vi anser att det är viktigt att ha flera kanaler för kommunikation och för att rapportera avvikelser. Det kan till exempel vara en personalombudsman, ett lokalt callcenter eller en intern e-postadress. Alla medarbetare informeras om Securitas Integrity Line (Securitas Hotline i USA och Kanada, Linea de Alerta i Mexiko), som är bemannad dygnet runt och även är öppen för externa rapportörer.

Proaktiv riskhantering

Att inte följa Securitas fastställda Riktlinjer för Värderingar och Etik anses utgöra en verksamhetsrelaterad risk, och har därmed klassats som en av sex prioriterade risker inom koncernens företagsövergripande riskhanteringsprocess. För att bemöta frågan måste samtliga verksamhetsländer utföra en årlig självvärdering av de processer och rutiner som rör implementering samt efterlevnad av riktlinjerna och andra koncernövergripande policyer och riktlinjer. Resultaten analyseras noggrant och det är landschefen som ansvarar för att eventuella avvikelser åtgärdas. Särskild uppmärksamhet fästs vid nyligen förvärvade företag för att säkerställa att de följer koncernens policyer och processer. Vid behov kan interna eller externa granskningar utföras.

Innan ett företag förvärfvas i ett land där Securitas inte har någon befintlig verksamhet utförs en omfattande landsspecifik riskbedömning. Bedömningen och analysen rör frågor som korruption, mänskliga rättigheter, lokal lagstiftning och andra marknadsvillkor som är relevanta för att bedriva verksamhet. Securitas informationskällor omfattar välrenommerade organisationer som Transparency International och Human Rights Watch. Om bedömningen skulle visa att det kommer att bli mycket svårt att bedriva verksamhet på ett godtagbart sätt, kommer Securitas inte att gå in på den



Med drygt 335 000 medarbetare är arbetsförhållandena en nyckelfaktor. Men vi måste även arbeta på ett etiskt sätt och erbjuda tjänster av hög kvalitet. Först då kan vi nå hållbarhet inom alla våra verksamhetsområden.



Läs mer i Securitas AB Hållbarhetsredovisning 2016 på www.securitas.com/vart_ansvar

marknaden. Vi bedriver ingen verksamhet på marknader som är drabbade av krig eller väpnade konflikter.

Om förhållandena är godtagbara och Securitas fortsätter med förvärvsprocessen, kompletteras den sedvanliga förvärvsgranskningen av exempelvis bakgrundskontroller av nyckelpersonal och kontroller mot sanktionslistor.

För att ytterligare stärka Securitas proaktiva strategi för riskhantering används ett koncernövergripande system för styrning, risk och regel efterlevnad (GRC). Systemet underlättar samarbete över funktionsgränserna mellan Securitas juristavdelning, riskhanteringsfunktion, Management Assurance och CSR-funktion. Det ger även våra chefer en bättre överblick.

För mer information om Securitas riskhantering, se sidorna 36–44.

Antikorrupption

Att aktivt ta ställning mot korrupption är prioriterat för Securitas. Vissa marknader är mer utmanande än andra i det avseendet. Det betyder dock inte att lågriskländer är förskonade från situationer med mutbrott eller korrupption. För Securitas är det viktigt att vi utbildar våra medarbetare i att uppmärks-

samma och hantera misstänkta fall av korrupption på alla våra marknader.

Securitas fastställda antikorrupptionspolicy ger olika definitioner och exempel och fungerar som ett stöd vid bedömning av om en situation följer Securitas nolltoleranspolicy mot alla former av mutor och korrupption, inklusive så kallade facility payments. Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik samt antikorruptionspolicyn anger de minimikrav som säkerställer att gällande lokala och extraterritoriella lagar efterlevs. Lokala enheter instrueras även att ta fram sina egna detaljerade policyer för gåvor och representation. Berörda chefer och tjänstemän måste slutföra en omfattande e-utbildningskurs i antikorruptionspolicyen.

Hållbarhetsrapportering

Securitas publicerar årligen en hållbarhetsrapport i enlighet med riktlinjerna i Global Reporting Initiative för att uppfylla kundernas och andra viktiga intressenters krav rörande öppenhet och kommunikation. Dialogerna med intressenterna under 2016 bekräftade återigen att arbete med och publicering av nyckeltal avseende arbetsförhållanden och arbetsrelationer är prioriterat för Securitas.

Aktivt hälso- och arbetsmiljöarbete

Ett aktivt hälso- och arbetsmiljöarbete är en prioriterad och viktig del i Securitas verksamhet. Även om inte alla våra verksamheter är certifierade enligt OHSAS 18001 har samtliga egna arbetsmiljökommittéer, och medarbetarna utbildas fortlöpande för att se till att de kan utföra sina uppgifter på ett säkert sätt och undvika arbetsrelaterade skador. Det finns formella processer för att rapportera och undersöka arbetsmiljörelaterade incidenter och för att åtgärda bakomliggande orsaker.

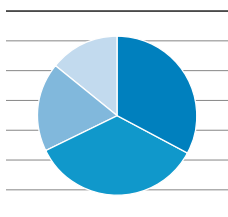


Hållbarhetsrapportering

Securitas har för 2016 avgett en hållbarhetsrapport enligt Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer, version G4. Nedan följer några av nyckeltalen. Den fullständiga GRI-rapporten, inklusive GRI-index och mer utförlig information om nyckeltalen nedan finns på www.securitas.com.

Antal medarbetare per affärssegment

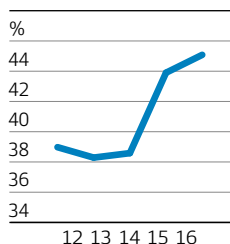
	2016	2015
Security Services North America*	111 997	108 107
Security Services Europe	117 155	118 151
Security Services Ibero-America	60 848	59 508
Övrigt*	45 945	42 079
Summa	335 945	327 845



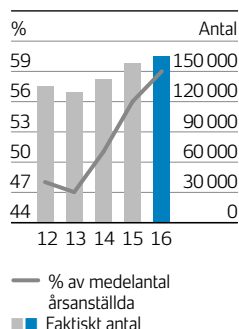
■ Security Services North America, 33%
 ■ Security Services Europe, 35%
 ■ Security Services Ibero-America, 18%
 ■ Övrigt, 14%

* Jämförelsetalen har omräknats till följd av en organisatorisk förändring som ägt rum i koncernen per den 1 september 2016. Denna förändring har inte haft någon effekt på koncernens totalnivå.

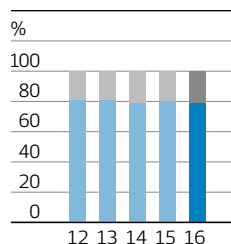
Personalomsättning, %



Nyanställda

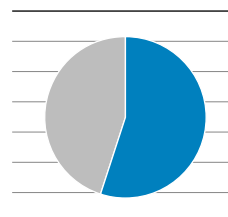


Könsfördelning, medeltal medarbetare per år



■ Kvinnor, 2016: 21%
 ■ Män, 2016: 79%

Andel medarbetare som täcks av kollektivavtal



■ Andel medarbetare som täcks av kollektivavtal

Definitioner enligt GRI G4

Utbildningstimmar

	2016	2015
Totalt antal utbildningstimmar	7 957 045	6 624 460
Medelantal utbildningstimmar per medarbetare	24,09	21,87

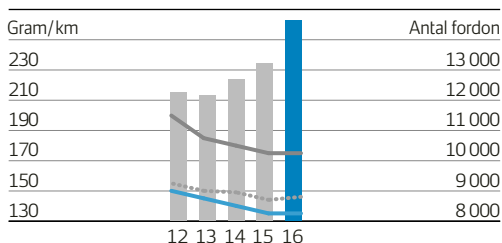
Definitioner enligt GRI G4

Arbetsrelaterade olyckor

	2016	2015
Antal arbetsrelaterade olyckor	6 139	6 361
Skadefrekvens	1,8	1,9
Antal arbetsrelaterade dödsfall	4	8

Definitioner enligt GRI G4

Genomsnittliga CO₂-utsläpp från fordon



— Max. gram CO₂/km för nya minibussar (6-7 säten)
 — Max. gram CO₂/km för nya företagsfordon (max 5 säten)
 Genomsnittliga utsläpp, alla fordon
 ■ Antal fordon

Omfattande dialog med våra intressenter

Securitas har som mål att vara ett ansvarsfullt, ärligt och transparent företag. Vi uppmuntrar en fortlöpande dialog med våra intressenter för att få en bättre förståelse för deras förväntningar och för att identifiera områden där det finns utrymme för förbättringar. Vi träffar regelbundet många av våra intressenter i det dagliga arbetet och en gång om året bjuds även viktiga intressenter in för att delta i en enkätundersökning. Nedan finns en beskrivning av Securitas viktigaste intressenter och hur vi samverkar med dem.

Intressenter	Dialogforum
Kunder Vi måste ha en djupgående förståelse för våra kunders behov och branschspecifika krav, både för att kunna erbjuda optimerade och kostnadseffektiva säkerhetslösningar och för att vi som leverantör ska kunna möta deras krav gällande hållbarhet.	Securitas medarbetare på olika nivåer träffar regelbundet kunder och för en dialog med dem. Kundnöjdhetsundersökningar och utvärderingsrapporter är viktiga verktyg.
Medarbetare och arbetstagarrepresentanter Securitas mest värdefulla tillgång är våra drygt 335 000 medarbetare i över 53 länder i hela världen. Tidigare, befintliga och framtida medarbetare är viktiga för Securitas och är en del av företagets grund.	Det viktigaste forumet är den löpande dialogen mellan våra medarbetare och Securitas chefer på olika nivåer. Securitas använder även verktyg som medarbetarundersökningar och olika kanaler för att rapportera fall där Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik inte följs. Securitas har en löpande dialog med lokala fackliga organisationer, UNI och EWC.
Aktieägare, investerare och analytiker En ständig dialog med aktieägare och investerare säkerställer den långsiktiga utvecklingen av vår verksamhet.	Vi publicerar kvartalsrapporter och annan löpande finansiell information, arrangerar kapitalmarknadsdagar och andra möten med investerare och analytiker, roadshows och konferenser. På årsstämman kan alla aktieägare använda sitt inflytande.
Leverantörer Securitas har många leverantörer i vår verksamhet. För Securitas är det viktigt att våra leverantörer följer villkoren som rör bland annat värderingar och etik.	Det främsta forumet är den fortlöpande dialogen mellan våra leverantörer och representanter från Securitas på alla nivåer. Det gäller särskilt när vi förhandlar om nya avtal eller omförhandlar befintliga avtal.
Branschorganisationer Som ett av de största företagen inom säkerhetsbranschen fungerar Securitas som drivkraft när det gäller att höja standarden och den professionella nivån inom säkerhetsbranschen.	Securitas är medlem i lokala och internationella branschorganisationer, exempelvis Security Ligue, American Society of Industrial Security (ASIS) och International Code of Conduct Association (ICoCA). Möten hålls regelbundet.
Lokalsamhällen Securitas spelar en aktiv roll i tusentals lokalsamhällen i hela världen. Säkerheten och tryggheten för alla delar av samhället är en förutsättning för ett fungerande samhälle.	Som en stor arbetsgivare och pålitlig partner för våra kunder har vi en fortlöpande dialog med olika delar av samhället där vi bedriver verksamhet.
Beslutsfattare och myndigheter Securitas samarbetar med myndigheter i alla länder där vi bedriver verksamhet, både för att förbättra våra affärsvillkor och för att utforska nya affärsmöjligheter.	Securitas upprätthåller en kontinuerlig dialog med myndigheter och beslutsfattare på lokal, nationell och internationell nivå.

Nyckelfrågor

- Fördelar med säkerhetslösningar med en högre grad av elektronisk säkerhet
- Kostnadseffektivitet för säkerhetslösningar, inklusive teknik
- Securitas förmåga att säkerställa kontinuitet och hög kvalitet på tjänsterna

- Värderingar och etik
- Rekrytering och introduktion
- Utbildning och kompetensutveckling
- Kompetensförsörjning
- Rättvisa anställningsvillkor
- Hälsa och säkerhet

- Betydelsen av att Securitas leder omvandlingen av säkerhetsbranschen
- Bemöta utmaningarna med omvandlingen mot elektroniska säkerhetslösningar
- Upprätthålla en stabil och långsiktig verksamhet

- Kvalitet på inköpta varor och tjänster
- Krav gällande värderingar och etik
- Efterlevnad av antikorrupsionspolicyn
- Avtalsförpliktelser och leveransuppfyllelse

- Status för väktare och väktaryrket
- Ersättningsfrågor
- Kompetensutveckling för medarbetare
- Villkor för värderingar och etik i den internationella säkerhetsbranschen

- Skapa arbetstillfällen
- Lika villkor för män och kvinnor, etniska och religiösa minoriteter, personer med funktionsnedsättning, osv.
- Inköp från lokala leverantörer
- Genom olika samarbeten bidra till ökad trygghet i lokalsamhällen

- Lagar och regelverk som rör säkerhetsbranschen
- Möjligheter att bredda utbudet av uppdrag för ett säkrare och tryggare samhälle

Securitas åtgärder

Kommunicera fördelarna med elektronisk säkerhet på ett tydligare och mer hållbart sätt, lägga fram data som visar hur förebyggande arbete förbättrar säkerhetsnivån och samtidigt göra säkerheten mer kostnadseffektiv.

För att kunna attrahera, behålla och utveckla våra medarbetare strävar Securitas efter att vara en ansvarstagande arbetsgivare. En viktig faktor för att lyckas är att utveckla och bibehålla stabila HR-processer. Securitas värdesätter proaktiva relationer och en konstruktiv dialog med både lokala och globala fackliga organisationer.

Lägga fram korrekt information som stöder vår strategi. Förbättra fokus på hur omvandlingen av utbudet påverkar det ekonomiska resultatet och hur Securitas hanterar riskerna med att investera i elektroniska säkerhetslösningar. Förklara fördelarna med att vara branschledare.

Ge våra leverantörer information om våra Riktlinjer för Värderingar och Etik och inkludera efterlevnaden av riktlinjerna i våra leverantörsavtal. Vi har också specifika riktlinjer och rekommendationer för leverantörer och utför riskbedömningar av leverantörer vid behov.

Inom branschorganisationer verkar vi för att förbättra statusen för väktaryrket, höja lönenivåerna i branschen och intensifiera arbetet med kompetensutveckling.

Aktivt deltagande i olika lokala projekt, som säkerhetsutbildning i skolor, samarbete med lokalsamhällen och lokala leverantörer, mentorskap för unga samt arbetstillfällen för personer som har svårt att ta sig in på arbetsmarknaden. Securitas har som mål att vara engagerad i lokalsamhällena.

Arbeta för att förbättra affärsvillkoren i säkerhetsbranschen. Utforska möjligheter att överta polisiära uppdrag utanför polisens kärnverksamhet.

Hållbarhetsutveckling 2016

	Prioriteringar och resultat 2016	Prioriteringar 2017
Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik	► Systemet för styrning, risk och regelefterlevnad (GRC) förbättrades. Systemet underlättar arbete över funktionsgränserna och förbättrar processer och rutiner ► Sju landsbesök genomfördes ► Arbetet för att slutföra utbildningen i Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik i samtliga länder fortsatte. Totalt har cirka 92 procent av chefer och tjänstemän och 80 procent av väktarna genomgått kursen ► Securitas Integrity Line infördes i ytterligare ett land, och har nu implementerats i alla 53 länderna	► Fortsatt uppföljning av områden som omfattas av självutvärderingen i den övergripande riskhanteringen och övrig hållbarhetsrapportering, särskilt i frågor som rör hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter ► Stödja länder som ännu inte har slutfört utbildningen inom Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik
Medarbetarrelationer	► Medarbetarundersökningar genomfördes i Security Services Europe (för alla medarbetare) och Security Services North America (för chefer och tjänstemän) ► Fem möten hölls med UNI och EWC	► Följa upp de förbättringsåtgärder som tagits fram som ett resultat av medarbetarundersökningarna ► Fortsätta att ha en aktiv och konstruktiv dialog med UNI och EWC
Koldioxidutsläpp	► De genomsnittliga koldioxidutsläppen ökade med 0,7 procent för bilar och 2,8 procent för minibussar, huvudsakligen på grund av fordon som ingick i bolag som förvärvats under 2016 ► Securitas fick betyget C i 2016 års CDP	► Fortsätta arbetet med att minska utsläppen från de bilar och minibussar som företaget äger eller leasar ► Använda resultaten i CDP för att fortsätta minska utsläppen
Rapportering	► Ett investerarmöte med hållbarhetsfokus hölls i maj 2016 ► Externa och interna intressenter bjöds in att delta i Securitas årliga enkät om hållbarhetsarbete och kommunikation ► En undersökning om hälso- och arbetsmiljöarbetet utfördes i länder som inte är certifierade enligt OHSAS 18001	► Fortsatt dialog med intressenter ► Utöka GRI-rapportens omfattning, inklusive att lägga till nyckeltal/indikatorer ► Ta hänsyn till de nya lagkraven avseende hållbarhetsrapportering och policy för mångfald i styrelse och ledning
Verksamhetsrutiner	► Implementera koncernens riktlinjer för riskbedömning av leverantörer, däribland en process för initial granskning	► Lansering av en e-utbildningskurs i Securitas policy för sund konkurrens för berörda medarbetare ► Följa upp att alla berörda medarbetare har genomgått kursen i antikorrupsionspolicyn



CASE

Samarbete för att hitta försvunna barn i Belgien

Sedan 2012 har Securitas i Belgien samarbetat med Child Focus, en stiftelse som arbetar för att hitta försvunna barn och skydda utsatta barn. Den belgiska organisationen grundades 1996 på initiativ av Jean-Denis Lejeune, ett år efter att hans egen dotter försvann. Organisationen är medlem i Missing Children Europe, en federation med 30 medlemsorganisationer i 26 länder i Europa.

Child Focus arbetar aktivt för att skydda försvunna, kidnappade, sexuellt utnyttjade eller utsatta barn samt barn som har rymt hemifrån. Organisationen bidrar med psykologisk och rättslig hjälp till offren, både barnen och deras föräldrar. Child Focus

informerar också allmänheten om försvunna barn, och det är här Securitas spelar en viktig roll. Våra vaktare får information om försvunna barn och håller utkik efter dem under sina arbetspass. Om en vaktare ser någon som liknar något av barnen, informerar han eller hon Securitas Care Center. Centret fungerar som kontaktpunkt mellan Securitas och Child Focus och varskar Child Focus så att de kan agera snabbt.

Varje år lanserar Child Focus en ny kampanj för att väcka uppmärksamhet kring sitt arbete. Securitas hjälper till genom att distribuera affischer och övrigt material.

Styrning och ledning

Bolagsstyrning och ledning

26-45

Securitas ledningsmodell - Toolbox	27
Aktieägare	28
Årsstämma	28
Valberedning	28
Styrelse	28
Revisionsutskott	29
Ersättningsutskott	30
Efterlevnad av koden	31
Fakta om styrelsen	32-33
Fakta om koncernledningen	34-35
Övergripande riskhantering och intern styrning och kontroll	36
Revisorer	45
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	45

Efterlevnad av svensk kod för bolagsstyrning (koden)

Bolagsstyrningsrapporten, upprättad i enlighet med 6 kap. 6 § samt 8 § årsredovisningslagen, innehåller viktig information om hur vi följer svensk kod för bolagsstyrning, om aktieägarna, årsstämman, valberedningen, styrelsen och dess arbete inklusive utskott, ersättning och fördelning av ansvarsuppgifter inom styrningsstrukturen. I detta avsnitt beskrivs också Securitas system för intern kontroll och riskhantering, vilket enligt aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning är styrelsens ansvar. Denna beskrivning utgör inte en del av årsredovisningen.

I internkontrollrapportens riskavsnitt har vi valt att beskriva hur företagets riskhantering i en vidare mening oavsett risktyp fungerar, vilket innebär att vi inte enbart fokuserar på risker relaterade till finansiell rapportering. Att genomföra våra strategier och mål med bibehållen adekvat risknivå är nödvändigt, och det är därför rutinerna för riskhantering omfattar alla nivåer i organisationen.

Läs mer på

www.securitas.com/bolagsstyrning

Securitas har publicerat sina principer för bolagsstyrning i tidigare årsredovisningar. En separat del av koncernens hemsida innehåller bolagsordningen och andra viktiga företagsdokument.

Ordföranden har ordet



Securitas mål är att leda omvandlingen av säkerhetsbranschen, från traditionell bevakning till säkerhetstjänster baserade på människor, teknik och kunskap. Vi erbjuder skräddarsydda säkerhetslösningar efter kundens specifika behov, baserade på olika

kombinationer av stationär och mobil bevakning, fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering.

Branschen påverkas av händelser i vår närhet som skapar osäkerhet. I sådana tider har Securitas den expertis, det förtroendekapital och de resurser som krävs för att bidra till ett säkrare samhälle. För att lyckas behöver vi kunskap och insikter, inte enbart om det interna arbetet som utförs eller åtgärderna som vidtas enligt vår strategi, utan också om de förändringar som påverkar och driver marknaderna.

Styrelsens roll inom Securitas är att arbeta för bolagets långsiktiga utveckling och att främja aktieägarnas och övriga intressenters intressen. En sund bolagsstyrning är en förutsättning för att uppnå detta.

Detta innebär att formulera en övergripande strategi för koncernen, men också att tillämpa sunda och ändamålsenliga processer för bolagsstyrning som lägger grunden för en ansvarsfull och hållbar verksamhet, vilket i sin tur kräver ett systematiskt och målmedvetet arbete.

För att underlätta detta arbete har vi system, rutiner och processer för att följa upp mål, intern kontroll och riskhantering. Styrelsen utför sina åtaganden genom formella styrelsemöten och utskottsarbete. Tillsammans med Securitas ledning sätter vi upp en riktning för bolaget och fattar övergripande beslut om hur Securitas tillgångar ska användas för investeringar, förvärv och utdelningar. För att säkerställa att vi rör oss i en riktning som är i linje med vår strategi samt att vi alltid beaktar ett långsiktigt perspektiv, är våra beslut väl genomarbetade och välgrundade.

Securitas ledning arbetar för en fortsatt utveckling som gynnar Securitas samtliga intressenter. Å styrelsens vägnar vill jag tacka alla Securitas medarbetare för deras hårda arbete och engagemang.

Stockholm, den 14 mars 2017

Marie Ehrling
Styrelseordförande
Securitas AB

Tydlig och effektiv struktur för styrning

Securitas främjar ett ledarskap som bygger på ett lokalt ansvar i nära samarbete med kunder och medarbetare. Denna unika och decentraliserade organisation uppmuntrar entreprenörskap samtidigt som det fordrar ett stabilt system för styrning och ledning. Securitas struktur för styrning syftar inte enbart till att skydda intressenternas intressen, utan skapar också värde.

En effektiv styrningsstruktur kräver att alla delar interagerar så att de uppsatta strategiska målen kan uppnås samt att styrning och riskhantering genomförs på alla nivåer i organisationen.

Securitas har en **decentraliserad organisationsmodell som främjar entreprenörskap** och som sätter fokus på de cirka 1 700 platscheferna som driver den dagliga verksamheten i 53 länder.

Företagets tjänsteutbud utvecklas bäst då beslut fattas nära kunderna och nära de medarbetare som utför tjänsterna. Därför främjas lokalt beslutsfattande, men detta måste äga rum i en välkontrollerad miljö.

Platskontoren drivs av kvalificerade chefer som har stor frihet att utveckla och bedriva verksamheten utifrån den egna resultaträkningen som de själva helt ansvarar för. För att ytterligare uppmuntra personligt engagemang i företagets operativa och finansiella utveckling finns incitamentsprogram.

Securitas ledningsmodell Toolbox är logiskt uppbyggd och består av flera väldefinierade områden, eller verktyg, som är vägledande på alla nivåer och upprätthålls genom fortlöpande utbildning och diskussionsforum. Varje område i modellen beskriver hur Securitas chefer ska förhålla sig till olika delar och områden i företagets verksamhet. Den beskriver också hur vi ska förhålla oss till marknaden, våra kunder och medarbetare.

En viktig uppgift för Toolbox är att förmedla vår företagskultur och skapa en gemensam plattform, vilket framför allt symboliseras av fokus på Securitas värderingar: ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. Alla Securitas medarbetare förväntas ta ansvar för sina kunder, för den egna verksamheten och för våra gemensamma värderingar. Ansvaret tydliggörs genom att resultaten mäts och utvärderas systematiskt.

En finansiell modell som är lätt att förstå

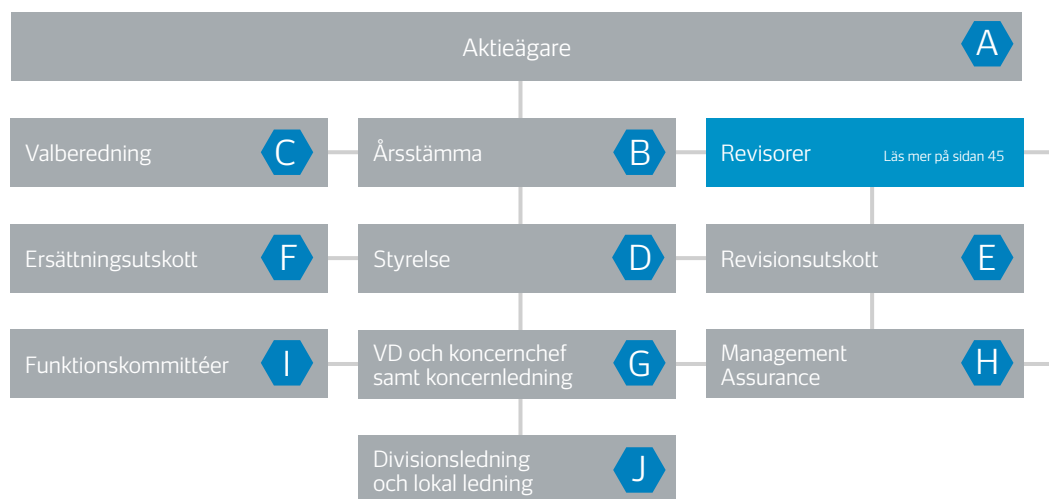
Med ett decentraliserat ledarskap måste vi sätta upp strikta finansiella mål och följa upp dessa genom att löpande mäta och övervaka koncernens resultat. Ekonomistyrning handlar inte enbart om att införa kontroller utan fungerar också som ett incitament för de medarbetare som har en sådan position att de personligen kan påverka Securitas ekonomiska utveckling. Det finansiella ramverket och modellen mäter löpande koncernens resultat, från det enskilda platskontoret och upp till koncernnivå.

Den finansiella modellen gör det möjligt att följa ett antal enkla och tydliga nyckeltal som alla chefer är införstådda med. Modellen ökar chefernas förståelse för sambandet mellan risker och möjligheter och hur olika faktorer påverkar deras ansvarsområden. Modellen hjälper oss också att förstå hur vi kan följa och kontrollera dessa faktorer och se den direkta kopplingen mellan intäkter och kostnader i resultaträkningen, sysselsatt kapital i balansräkningen samt generering av fritt kassaflöde. Se sidorna 46–47 för ytterligare information.

Securitas har två finansiella mål. Det första är knutet till resultaträkningen: en årlig genomsnittlig ökning av vinsten per aktie om 10 procent. Det andra målet rör balansräkningen: fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld på minst 0,20. Transparent och korrekt ekonomisk rapportering är också en förutsättning för välfungerande ledarskap. Koncernens ekonomiska rapportering syftar till att ge så korrekt information som möjligt, så att chefer och medarbetare kan fatta de beslut som krävs för lönsam tillväxt i enlighet med Securitas strategier, och kontrollera riskerna så att företagets mål kan uppnås. Den ekonomiska rapporteringen utgör också grunden för god intern styrning och kontroll.

Styrning och ledning

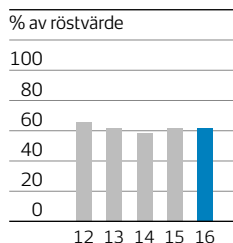
Styrelsens rapport om bolagsstyrning och internkontroll



Antal aktieägare 2012-2016

2012	27 222
2013	26 054
2014	24 274
2015	25 734
2016	31 221

Närvaro årsstämma 2012-2016



A Aktieägare

I toppen av bolagsstyrningsstrukturen påverkar aktieägarna den huvudsakliga riktningen i bolaget genom deras inflytande. Starka huvudägare bidrar med ett stort intresse och engagemang i företaget och för dess framgång.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2016 var Gustaf Douglas, som genom familj och Investment AB Latour koncernen innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och Melker Schörling AB innehar 5,4 procent (5,4) av kapitalet och 11,6 procent (11,6) av rösterna. Mer detaljerad information om aktieägarna finns i tabellen på sidan 135.

B Årsstämma

Årsstämman, som är bolagets högsta beslutsfattande organ, ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva sitt inflytande. Årsstämma beslutar om ändringar i bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inte någon begränsning om antalet röster som varje aktieägare kan avge vid stämman. Varje aktieägare kan alltså rösta för alla aktier som innehas vid stämman. Årsstämma i Securitas AB hölls den 4 maj 2016 och protokollet med alla fattade beslut finns tillgängligt på www.securitas.com. Ett av de beslut som togs 2016 var att bemyndiga styrelsen rätt att fatta beslut om förvärfv av egna aktier. Vid mötet närvarade aktieägare som representerade 61,9 procent (61,9) av rösterna, antingen personligen eller via ombud. För information om val av styrelseledamöter och deras arvoden, se avsnitt (D), Styrelse.

C Valberedning

Valberedningen är ett organ som inrättats av bolagets årsstämma med uppgift att förbereda valet av ledamöter till styrelsen, val av styrelsens

ordförande samt fastställande av arvoden till styrelsen och styrelsens utskott. Dessutom ska valberedningen inför sådan årsstämma där val av revisorer ska äga rum, efter samråd med styrelsen och revisionsutskott, förbereda val av revisorer och beslut om arvoden till revisorerna samt därtill relaterade frågor.

Carl Douglas omvaldes 2016 till valberedningens ordförande. Se protokoll från årsstämma avseende beslut om förfarande vid behov att ersätta ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört.

Valberedningens arbete är fastställt i Arbetsordning för Securitas ABs valberedning. Valberedningen ska sammanträda så ofta som det är nödvändigt för att den ska kunna fullgöra sina uppgifter. Valberedningen ska emellertid hålla minst ett sammanträde årligen. Valberedningen har sammanträtt en gång under 2016.

D Styrelse

Enligt bolagsordningen ska styrelsen ha mellan fem och tio styrelseledamöter valda vid årsstämman, med högst två suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna ska väljas vid en årsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då ledamoten eller suppleanten valdes. Securitas styrelse har sex stämموvalda ledamöter och tre arbetstagarrepresentanter med två suppleanter.

Årsstämman valde Marie Ehrling till ny styrelseordförande (att ersätta den tidigare ordföranden Melker Schörling) och Carl Douglas till vice ordförande. Ytterligare information om ledamöterna i styrelsen samt VD och koncernchef, inklusive ersättningar finns på sidorna 32-33.

Styrelsens ansvarsområden

Styrelsen ansvarar för organisation och förvaltning av bolaget och koncernen i enlighet med den svenska aktiebolagslagen, och utser även VD och koncernchef samt revisions- och ersättningsutskott.

Styrelsen beslutar även om lön och annan ersättning till VD och koncernchef. Styrelsen sammanträder minst sex gånger årligen.

Styrelsen i Securitas AB har antagit ett antal policyer som gäller styrning. Exempel på policyer i detta sammanhang finns på sidan 41.

Styrelsen säkerställer kvaliteten avseende den finansiella rapporteringen genom en serie koncernpolicyer, arbetsordningar, ramverk, tydliga strukturer med definierade ansvarsområden och dokumenterade befogenheter, vilket beskrivs närmare i enterprise risk management och internkontrollrapporten med början på sidan 36. Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott (vidare beskrivet på sidan 29) och ett ersättningsutskott (vidare beskrivet på sidan 30).

Styrelsens arbete

Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och koncernledningen regleras av styrelsens arbetsordning, vilken dokumenteras i en skriftlig instruktion och antas av styrelsen varje år efter årsstämman. Enligt arbetsordningen fattar styrelsen bland annat beslut om koncernens övergripande strategi, företagsförvärv och investeringar i fast egendom

över en viss nivå, samt sätter ramen för koncernens verksamhet via koncernens affärsplan. Styrelsen spelar även en viktig roll i den fortlöpande processen med att identifiera och utvärdera väsentliga risker som koncernen ställs inför.

Reglerna inkluderar en arbetsordning för VD och koncernchef liksom en instruktion för finansiell rapportering. Arbetsordningen innefattar också en instruktion om att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska utföras. Varje år besvarar alla styrelsemedlemmar ett frågeformulär som upprättas av valberedningen avseende kvaliteten på styrelsearbetet. En utvärdering görs sedan i styrelsen och i valberedningen baserad på utfallet av undersökningen.

Under 2016 höll styrelsen nio möten, varav tre hölls per capsulam. Vid styrelsemötet i februari 2016, som hölls i samband med årsbokslutet, deltog revisorerna och presenterade revisionen.

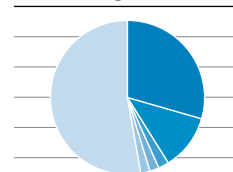


Revisionsutskott

Styrelsen har bildat och utsett ett revisionsutskott, vars arbete regleras av en instruktion för styrelsens revisionsutskott. Revisionsutskottet träffar Securitas revisorer minst fyra gånger om året. Utskottet stödjer styrelsen i dess arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen samt internkontroll över finansiell rapportering.

Specifikt övervakar utskottet finansiell rapportering, effektivitet i intern styrning och kontroll,

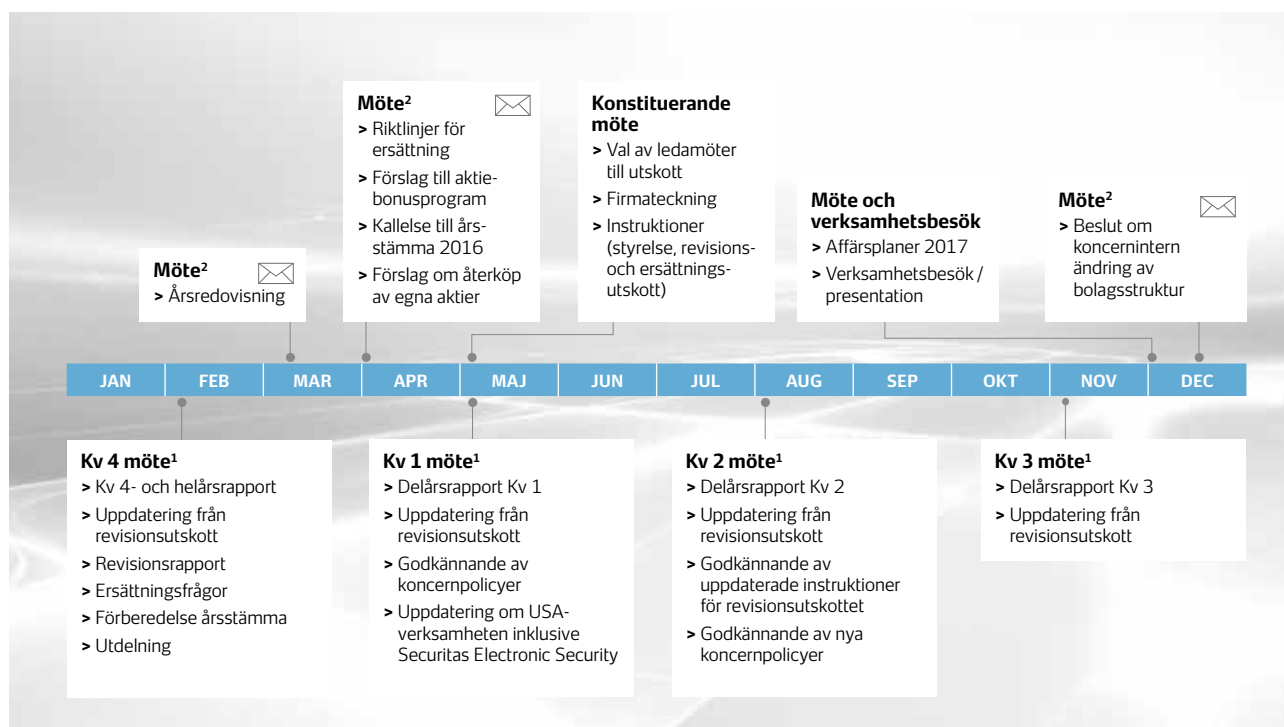
Valda ledamöter,¹ valberedning



- Carl Douglas, huvudaktieägare, 29,58%²
- Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB, huvudaktieägare, 11,60%²
- Jan Andersson, Swedbank Robur Funds, 2,16%²
- Johan Sidenmark, AMF, 2,20%²
- Johan Strandberg, SEB Investment Management, 1,89%²
- Antal röster ej representerade i valberedningen, 52,57%²

1 Vid årsstämman den 4 maj 2016.
2 Andel röster per den 4 maj 2016.

Styrelsens arbete



1 Förutom ämnen som specifikt omnämns ovan finns det andra områden som kontinuerligt diskuteras, såsom operationellt resultat, uppdateringar från divisionerna, strategi, marknad och konkurrenter, förvärv, försäkring, kreditrisk, skattefrågor, juridiska frågor och finansiering.

2 Hölls per capsulam.

Styrning och ledning

Styrelsens rapport om bolagsstyrning och internkontroll

internrevisionsaktiviteter samt riskhanteringssystem. Utskottet informerar sig även om lagstadgad revision av årsbokslut. Den bedömer den externa revisorns oberoende samt godkänner utförande av andra uppdrag utöver revisionen.

Utskottet presenterar sina slutsatser och förslag för styrelsen inför styrelsens beslutsfattande. Utskottet sammanträdde fyra gånger under 2016. Väsentliga frågeställningar som avhandlades presenteras nedan.

F Ersättningsutskott

Styrelsen har bildat ett ersättningsutskott som ska behandla frågor som rör löner, bonuserättigheter, aktierelaterade incitamentsprogram och andra former av ersättningar till koncernledningen och även till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar. Utskottet presenterar sina förslag till styrelsen för styrelsens beslutsfattande. Utskottet höll ett möte under 2016.

Ett aktierelaterat incitamentsprogram antogs även vid årsstämman 2016. Programmet innebär att ungefär 2 500 av Securitas högre chefer på sikt kan bli aktieägare, och därigenom stärka delaktigheten hos medarbetarna i Securitas framtida framgångar och utveckling, vilket gynnar samtliga aktieägare. Det antagna incitamentsprogrammet innebär i huvudsak att en tredjedel av eventuell årlig bonus intjänad enligt de prestationsbaserade kontantbonusprogrammen omvandlas till en rättighet att erhålla aktier, med fördröjd utbetalning och under förutsättning att medarbetaren fortsatt är anställd i Securitas. Incitamentsprogrammets omfattning och konstruktion är densamma som de aktierelaterade incitamentsprogram som antagits vid tidigare årsstämmor från 2010 och framåt. Mer information om det faktiska utfallet av det aktierela-

terade incitamentsprogrammet under 2016 finns i not 12 på sidan 92.

Riktlinjerna för ersättning till ledningen som antogs vid årsstämman 2016 gick huvudsakligen ut på att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftiga och i enlighet med marknadsvillkoren, för att säkerställa att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast grundersättning, rörlig ersättning, pensioner och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen.

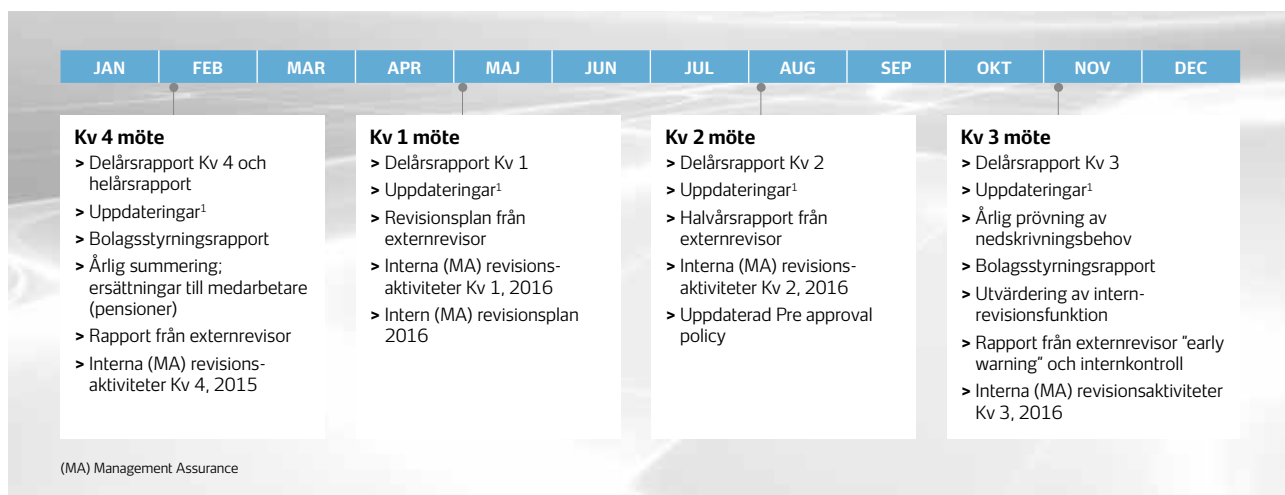
Den rörliga ersättningen ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42–200 procent av den fasta årslönen för övriga ledamöter av koncernledningen. Bolagets åtaganden avseende rörlig lön till koncernledningen under 2016 beräknas vid fullt utfall kunna kosta bolaget maximalt 79 MSEK. De fullständiga riktlinjerna för ersättning är publicerade på www.securitas.com.

Ytterligare information avseende ersättning till styrelsen och koncernledningen, inklusive utfall, återfinns i noterna och kommentarerna till koncernens finansiella rapporter för 2016. Se not 8 på sidorna 84–87.

G VD och koncernchef samt koncernledning

VD och koncernchef samt koncernledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten inom Securitas i enlighet med den strategi och de långsiktiga målsättningar som fastställts av styrel-

Revisionsutskottets arbete



¹ Ämnen som tas upp baseras på en fastställd rullande dagordning med uppdateringar inom områdena redovisning, internbank, förvärv, risk/försäkring, juridik, skatt, internkontroll, CSR, enterprise risk management, revisions-/konsultkostnader och revisors oberoende.

sen för Securitas AB. Det primära verktyg som används av VD och koncernchef samt koncernledningen för att mäta verkställande av strategier och för att vägleda medarbetarna och organisationen mot uppsatta mål är det finansiella ramverket och den finansiella modellen.

Koncernledningen bestod 2016 av VD och koncernchef, samt tolv ledande befattningshavare med representanter från divisionerna. Ytterligare uppgifter om koncernledningen finns på sidorna 34–35.



Management Assurance

Stabsfunktionen Management Assurance fungerar som koncernens internrevisionsfunktion och rapporterar direkt till ekonomidirektören, med en öppen kommunikationslinje till revisionsutskottet.

Funktionen tar fram en årlig plan för sitt arbete som godkänns av revisionsutskottet. Resultatet av funktionens arbete, vilket inkluderar under året utförda och koordinerade internrevisionsrelaterade aktiviteter, presenteras vid revisionsutskottets möten. Chefen för funktionen deltog vid samtliga av revisionsutskottets möten under 2016.

För mer information om de nuvarande ansvarsuppgifterna för Management Assurance hänvisas till www.securitas.com.



Funktionskommittéer

Koncernen har bildat ett antal funktionskommittéer och arbetsgrupper, bland annat för funk-

nerna rapportering/skatt och internkontroll, finans/internbank och juridik/risk och försäkring. I dessa kommittéer ingår CFO, ekonomidirektören, chefsjuristen samt de funktionsområdesansvariga. Det huvudsakliga syftet med funktionskommittéerna är att utarbeta lämpliga policyer, kommunicera dessa policyer och säkerställa lokal förståelse för dessa (inklusive utbildning) samt att övervaka väsentliga frågor inom respektive ansvarsområde. Varje kvartal hålls möten med VD och koncernchef där aktuella frågeställningar som ska rapporteras till revisionsutskottet diskuteras.



Divisionsledning och lokal ledning

Securitas filosofi är att arbeta i en decentraliserad miljö där det primärt är den lokala ledningens ansvar att följa upp och säkerställa lokala enheters efterlevnad av koncernens policyer och riktlinjer, inklusive eventuella specifika divisionspolicyer och riktlinjer. Lokal ledning är ansvarig för att utveckla och vidmakthålla ett system av processer och kontroller som säkerställer tillförlitlighet i bolagets rapportering till ledningen och finansiella rapportering på ett så ekonomiskt och effektivt sätt som möjligt. Detta inkluderar att säkerställa ett minimum av grundläggande och övervakande kontroller för att undanröja relevanta risker. Lokal ledning rapporterar till koncernledningen via divisionsledning beträffande operationella frågor och lokala controllers via divisionscontrollers när det gäller information om finansiell rapportering.

Efterlevnad av Svensk kod för bolagsstyrning (koden)

Som ett svenskt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm tillämpar Securitas Svensk kod för bolagsstyrning (koden). Securitas följer kodens princip om att "följa eller förklara" och 2016 hade Securitas två avvikelser att förklara.

Kodregel 2.4 Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara valberedningens ordförande.

Kommentar: Investment AB Latour har utsett Carl Douglas till ordförande i valberedningen. Valberedningen anser att det är viktigt att ha en representant från de största aktieägarna som ordförande för valberedningen.

Kodregel 9.7 För aktierelaterade incitamentsprogram ska intjänandeperioden alternativt tiden från avtalets ingående till dess att en aktie får förvärfvas inte understiga tre år.

Kommentar: Införandet av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2010, som förnyats årligen sedan dess, baserades på de

existerande ersättningsprinciperna i koncernen. Förenklat innebar det en ökning av bonuspotentialen i utbyte mot en engångsfrysning av lön och att en tredjedel av kontantbonusutfallet som nästkommande år i mars skulle betalas ut som kontant del omvandlas till aktier och erhålls efterföljande år, under förutsättning att medarbetaren fortfarande är anställd i Securitas.

Eftersom programmet ersätter ett kontantbonussystem med omedelbar utbetalning och inte är beviljat som ytterligare ersättning utöver befintligt bonussystem anser styrelsen att två-årsperioden från programmets start till aktiernas tilldelning är välmotiverat och rimligt för att uppfylla målet med programmet.

Styrning och ledning

Styrelsens rapport om bolagsstyrning och internkontroll

Styrelse

1 Marie Ehrling

Ordförande, f. 1955
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2006 och ordförande sedan 2016
Styrelseordförande i Telia Company AB, vice ordförande i Nordea Bank AB, vice ordförande i Axel Johnson AB
Tidigare: VD för Telia Sonera Sverige, vice koncernchef i SAS AB, ansvarig för SAS Airlines och andra ledande befattningar inom SAS
Aktier i Securitas: 4 000 B-aktier

2 Carl Douglas

Vice ordförande, f. 1965
Suppleant i Securitas AB sedan 1992, styrelseledamot sedan 1999 och vice styrelseordförande sedan 2008
Vice ordförande i ASSA ABLOY AB, styrelseledamot i Investment AB Latour
Aktier i Securitas: 12 642 600 A-aktier och 27 190 000 B-aktier¹

3 Alf Göransson

Ledamot, f. 1957
VD och koncernchef i Securitas AB sedan 2007
Styrelseordförande i Ligue Internationale de Sociétés de Surveillance och Loomis AB, styrelseledamot i Hexpol AB och Axel Johnson Inc., USA
Tidigare: VD och koncernchef i NCC AB 2001–2007, koncernchef i Svedala Industri AB 2000–2001, affärsområdeschef i Cardo Rail 1998–2000 och VD i Swedish Rail Systems AB inom Scancem-koncernen 1993–1998
Aktier i Securitas: 80 201 B-aktier

4 Anders Böös

Ledamot, f. 1964
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2016
Styrelseledamot i Investment AB Latour och Stronghold AB
Tidigare: Koncernchef i H&Q AB och Drott AB, styrelseordförande i IFS AB och Cision AB, styrelseledamot i Haldex AB och Niscayah AB
Aktier i Securitas: 25 000 B-aktier

5 Fredrik Cappelen

Ledamot, f. 1957
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008
Styrelseordförande i Terveystalo Oy, Dustin Group AB och Dometic Group AB, styrelseledamot i Transcom AB
Tidigare: VD och koncernchef för Nobia 1995–2008, styrelseordförande i Byggmax Group AB och Sanitec Oy, vice ordförande i Munksjö AB
Aktier i Securitas: 4 000 B-aktier

6 Sofia Schörling Högberg

Ledamot, f. 1978
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005
Styrelseledamot i Melker Schörling AB
Aktier i Securitas: 4 500 000 A-aktier och 15 237 000 B-aktier²

Arbetsstagarrepresentanter⁷

7 Susanne Bergman Israelsson

Ledamot, f. 1958
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2004
Arbetsstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning 19, Norra Mälardalen
Aktier i Securitas: 0

8 Åse Hjelm

Ledamot, f. 1962
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008
Suppleant i Securitas AB sedan 2007
Arbetsstagarrepresentant, vice ordförande i Unionenklubben, Norrland, ordförande i Securitas tjänstemannaråd
Aktier i Securitas: 120 B-aktier

9 Jan Prang

Ledamot, f. 1959
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008
Arbetsstagarrepresentant, ordförande i Svenska Transportarbetareförbundets lokalavdelning, Securitas Göteborg
Aktier i Securitas: 0

Styrelseledamot	Befattning			Närvaro			Totalt arvode ⁹ , SEK	Oberoende i förhållande till bolaget (5)	Oberoende i förhållande till ägarna (3)
		Revisions-utskott	Ersättnings-utskott	Styrelse-möten (9)	Revisions-utskotts-möten (4)	Ersättnings-utskotts-möten (2) ⁸			
Marie Ehrling ³	Ordförande	-	Ordförande	9	2	1	1 400 000	Ja	Ja
Carl Douglas	Vice ordförande	-	Ledamot	8	-	1	825 000	Ja	Nej
Alf Göransson (VD och koncernchef)	Ledamot	-	-	9	-	-	0	Nej	Ja
Anders Böös ⁴	Ledamot	Ledamot	-	5	2	-	640 000	Ja	Nej
Fredrik Cappelen ⁵	Ledamot	Ordförande	-	9	4	-	765 000	Ja	Ja
Sofia Schörling Högberg ⁶	Ledamot	Ledamot	-	9	2	-	640 000	Ja	Nej
Susanne Bergman Israelsson ⁷	Ledamot	-	-	8	-	-	0	-	-
Åse Hjelm ⁷	Ledamot	-	-	7	-	-	0	-	-
Jan Prang ⁷	Ledamot	-	-	9	-	-	0	-	-

1 Privat innehav och genom Investment AB Latour koncernen.

2 Privat innehav och genom Melker Schörling AB. Därutöver tillkommer närstående innehav om 4 800 B-aktier.

3 Utsedd till styrelseordförande vid årsstämman den 4 maj 2016 och utsedd till ordförande för ersättningsutskottet på konstituerande styrelsemöte den 4 maj 2016. Tidigare styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet.

4 Utsedd till styrelseledamot vid bolagsstämman den 4 maj 2016 och vald till ledamot i revisionsutskottet på konstituerande styrelsemötet den 4 maj 2016.

5 Utsedd till ordförande för revisionsutskottet på konstituerande styrelsemötet den 4 maj 2016.

6 Utsedd till ledamot för revisionsutskottet på konstituerande styrelsemöte den 4 maj 2016.

7 Arbetsstagarrepresentanter, utsedda till styrelseledamöter vid årsstämman. Suppleanter är Thomas Fanberg och Thomas Kristo. Thomas Fanberg (f. 1961), har varit styrelsesuppleant i Securitas AB sedan 2008. Arbetsstagarrepresentant, ordförande i Unionenklubbens lokalavdelning, Securitas Norrland. Thomas Kristo (f. 1960) har varit styrelsesuppleant i Securitas AB sedan 2016. Arbetsstagarrepresentant, Svenska Transportarbetareförbundet.

8 Vid det första av de två möten som hållits under året närvarade ledamöter som inte längre sitter kvar i styrelsen.

9 Totalt arvode inkluderar arvode för utskottsarbete. Total utbetalning för utskottsarbete var 650 000 SEK, varav 150 000 SEK för ersättningsutskott och 500 000 SEK för revisionsutskott. För ytterligare information hänvisas till protokoll från årsstämman 2016 på Securitas hemsida www.securitas.com.

Alla siffror avser innehav per den 31 december 2016. För jämförande information om ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare, se not 8 på sidorna 84–87.



Styrning och ledning

Styrelsens rapport om bolagsstyrning och internkontroll

Koncernledning

1 Alf Göransson

VD och koncernchef i Securitas AB
Född: 1957
Anställd: 2007
Aktier i Securitas: 80 201 B-aktier¹

2 Bart Adam

CFO och finansdirektör
Född: 1965
Anställd: 1999
Aktier i Securitas: 26 023 B-aktier¹

3 Magnus Ahlqvist

Divisionschef,
Security Services Europe
Född: 1974
Anställd: 2015
Aktier i Securitas: 100 000 B-aktier¹
och 100 000 aktieoptioner³

4 Martin Althén

CIO
Född: 1968
Anställd: 2016
Aktier i Securitas: 0¹

5 William Barthelemy

Operativ chef,
Security Services North America
Född: 1954
Anställd: 1999
Aktier i Securitas: 42 367 B-aktier¹

6 Santiago Galaz

Divisionschef,
Security Services North America
Född: 1959
Anställd: 1995
Aktier i Securitas: 167 493 B-aktier¹

7 Gisela Lindstrand

Kommunikationsdirektör
Född: 1962
Anställd: 2007
Aktier i Securitas: 3 091 B-aktier¹

8 Jan Lindström

Ekonomidirektör
Född: 1966
Anställd: 1999
Aktier i Securitas: 7 679 B-aktier¹

9 Aimé Lyagre

Operativ chef och chef för
tekniska säkerhetslösningar,
Security Services Europe
Född: 1959
Anställd: 2004
Aktier i Securitas: 18 101 B-aktier¹

10 Marc Pissens

Direktör, Aviation och divisionschef,
Africa, Middle East and Asia²
Född: 1950
Anställd: 1999
Aktier i Securitas: 35 399 B-aktier¹

11 Luis Posadas

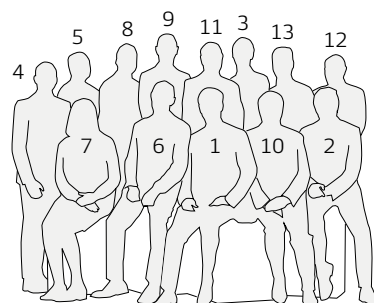
Divisionschef,
Security Services Ibero-America
Född: 1958
Anställd: 1995
Aktier i Securitas: 24 877 B-aktier¹

12 Antonio Villaseca López

Direktör, tekniska säkerhetslösningar
Född: 1954
Anställd: 1995 och 2011
Aktier i Securitas: 0¹

13 Henrik Zetterberg

Chefsjurist
Född: 1976
Anställd: 2014
Aktier i Securitas: 301 B-aktier¹ och
45 000 aktieoptioner³



Mer information om
koncernledningen finns på
www.securitas.com/koncernledning

¹ Faktisk tilldelning av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2015 för koncernledningen framgår på sidan 87, och den totala potentiella tilldelningen av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2016 för koncernledningen framgår på sidan 85.

² Andreas Lindback utsågs till divisionschef, Africa, Middle East and Asia per 1 januari 2017.

³ Aktieoptioner avseende förvärv av Securitas B-aktier, utställda av Melker Schörling AB och Investment AB Latour.



Proaktiv riskhantering

och intern styrning och kontroll

Securitas process för enterprise risk management (ERM) syftar till att identifiera, prioritera och hantera de viktigaste riskerna på alla nivåer och i samtliga delar av vår verksamhet. Securitas system för intern styrning och kontroll har utformats för att hantera, snarare än att eliminera, risken att misslyckas med att nå affärsmässiga mål. Systemet ger rimligt, men inte absolut, skydd mot väsentliga felaktigheter eller brister i den finansiella rapporteringen, såväl som efterlevnad av huvudsakliga policyer.

Internkontroll över finansiell rapportering inkluderas som en del av den övergripande interna styrningen och kontrollen i Securitas och utgör en central del i koncernens bolagsstyrning. Beskrivningen nedan omfattar det bredare perspektivet för hur intern styrning och kontroll i Securitas är organiserad. Den baseras på COSO-modellen (COSO, 2013 ramverk), men delar som är specifika för internkontroll över finansiell rapportering nämns specifikt. Sidorna 39–43 beskriver enterprise risk management-processen som utgör den övergripande processen för hur Securitas aktivt och kontinuerligt arbetar med riskhantering och intern styrning och kontroll. Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Se sidan 44 för mer information om försäkring som ett riskhanteringsverktyg.

Kontrollmiljö

De viktigaste beståndsdelarna i kontrollmiljön inkluderar: tydliga referensramar för styrelsen och dess utskott, en tydlig organisatorisk struktur med dokumenterad beslutsdelegering, dokumenterad i en attestmatris från styrelse till VD och koncernchef och vidare till koncernledning. Andra viktiga beståndsdelar är kompetensen hos medarbetarna samt ett antal koncernpolicyer, rutiner och ramverk.

Tyngdpunkten läggs på att kompetensen och förmågan hos koncernens medarbetare ska utvecklas med fortlöpande teoretisk utbildning och praktik, vilket aktivt uppmuntras genom ett brett utbud av handlingsplaner och program.

Koncernen har tre grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – som främjar gott omdöme och enhetligt beslutsfattande.

Policyer som är relevanta för internkontroll över finansiell rapportering ingår som en del av koncer-

nens policyer, vilken inkluderar Securitas modell för finansiell kontroll (en mer utförlig beskrivning finns på sidorna 46–47) samt i Securitas rapporteringsmanual som specifikt fokuserar på rapportering för att säkerställa efterlevnad av rapporteringskrav och regler. Detta skapar en miljö som stödjer tillförlitlig och korrekt rapportering.

Riskanalys

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av bolagets strategi. Att hantera risker på ett balanserat och fokuserat sätt är nödvändigt för att Securitas ska kunna fullfölja sina strategier och uppnå sina företagsmål.

Övergripande riskhantering, eller ERM (enterprise risk management), utgör en integrerad del av Securitas verksamhet och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. Riskanalys görs inom ramverket för Securitas ERM-process, oavsett om det avser operationella risker eller risker relaterade till finansiell rapportering. Securitas klassificerar inte risk avseende efterlevnad av regelverk (compliance risk) som en separat kategori utan den ingår som en del i den operationella kategorin. Riskanalys är en dynamisk process som syftar till att identifiera och analysera risker i relation till Securitas mål och utgör basen utifrån vilken riskhanteringsåtgärder tas fram (reducera, transferera/dela eller acceptera risk) efter att de kontroller som finns på plats utvärderats. Se sidan 40 för mer detaljer kring riskanalys och planeringsprocessen.

Koncernövergripande kontrollaktiviteter

Intern styrning och kontroll omfattar samtliga divisioner och dotterbolag inom koncernen. Internkontrollaktiviteter är aktiviteter som fastställs av poli-



Illustrationen visar översikt av huvudsakliga koncernövergripande kontrollaktiviteter.

1 Beskrivs mer detaljerat nedan.

cyer och processer, vilka hjälper till att säkerställa att ledningens direktiv att hantera risker verkställs. Kontroller utförs på olika nivåer inom organisationen och utformas beroende på vilken process som omfattas.

1 Självutvärdering ERM

Varje större land inom koncernen utför årligen en självutvärdering, som utgör en del av processen för hantering av företagsövergripande risker och innefattar de prioriterade riskerna, inklusive risker avseende den finansiella rapporteringen och mäter i hur stor utsträckning koncernens policyer och rapporteringsmanual följs. Ett exempel på en operationell risk är risk vid utförande av uppdrag och ett exempel på en finansiell rapporteringsrisk är ledningens estimat. För ytterligare information om dessa hänvisas till www.securitas.com.

Självutvärdering främjar medvetenhet om kontroller och ansvarstagande och undertecknas av varje landschef. De externa revisorerna och/eller annan intern eller extern part utför en validering av svaren i frågeformuläret för de frågeställningar som bedömts vara riskområden för utvalda länder. Svaren ställs samman både på divisions- och koncernnivå för att möjliggöra jämförelser inom eller mellan divisioner. Varje enhet är ansvarig för att agera på rapporterade avvikelser.

2 Basic controls

Detaljerade kontroller på processnivå, framför allt inom processer avseende finansiell rapportering, såsom intäkter, löner och IT, utgör en komponent inom Securitas koncernövergripande kontrollstruktur som kallas Basic controls. Basic controls sätter koncernens minimikrav avseende vad som måste finnas på plats baserat på riskbedömning, men kompletteras av ytterligare kontroller för att säkerställa fullt skydd av bolagets tillgångar samt säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering anpassad till bolagets specifika beskaffenhet. Kontrollerna kan innefatta manuella-, applikations- eller generella IT-kontroller.

Huvudsakliga områden som omfattas:

- skydd av bolagets tillgångar
- fullständighet av fakturering och färdigställd i tid
- process för indrivning av kundfordringar
- kontraktshantering
- HR/lön
- IT
- kontinuitetsplanering för verksamheten
- giltighet avseende betalningar till tredje part
- korrekt redovisning av huvudbok
- korrekt koncernrapportering och färdigställd i tid
- efterlevnad av lokala regelkrav

3 Revision, risk- och kontrolldiagnostik

En viktig granskningsåtgärd är landsdiagnostik. Denna diagnostik omfattar en uppsättning verktyg som testar efterlevnad av IFRS, nyckelkontroller i processer relaterade till finansiell rapportering, kontraktshantering samt IT-säkerhet. Dessa granskningar utförs normalt inom första året efter att ett förvärv har genomförts och en uppföljning sker under nästkommande år, förutsatt att väsentliga förbättringsområden har identifierats. Koncernen utför även risk- och kontrolldiagnostik inom funktionsområden som till sin natur har en hög inneboende risk. Dessa utförs för att säkerställa efterlevnad av viktiga policyer såsom policy för kontraktshantering och Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik. Securitas utvecklar kontinuerligt denna process för revision och översiktlig granskning vilken utförs av både interna och externa resurser.

4 Finansiell kontroll

Kontrollaktiviteter som specifikt syftar till att hantera risker relaterade till finansiell rapportering inkluderar metoder och aktiviteter för att skydda tillgångar, kontrollera precision och tillförlitlighet i interna och externa finansiella rapporter samt säkerställa efterlevnad av fastställda riktlinjer.

Regelbunden analys av finansiellt resultat på olika nivåer inom organisationen med utgångspunkt i den finansiella modellen säkerställer att informationen håller hög kvalitet. Den ekonomiska rapporteringen bygger på följande grunder:

- Koncernens policyer för finansiell planering och rapportering, långsiktig finansiering och internfinansiering, risk och försäkring, kommunikation, varumärkesarbete, juridiska frågor och IT
- Riktlinjerna i Securitas finansiella modell, vilka utgör ramen för en enkel och tydlig internrapporteringsmetod inklusive korrekt och punktlig uppföljning av finansiella nyckeltal (Securitas Sex Fingrar)
- Securitas rapporteringsmanual, som ger alla controllers (ekonomichefer) och ekonomipersonalen detaljerade anvisningar och definitioner för den finansiella rapporteringen
- Controllern, som är ansvarig för att kontinuerligt säkerställa att den finansiella information som tas fram är korrekt, transparent, relevant och aktuell

Controllers på samtliga nivåer har en nyckelroll vad gäller integritet, yrkeskunnande och förmåga att arbeta i team för att skapa den miljö som krävs för att ta fram transparent, relevant och aktuell finansiell information. Lokala controllers ansvarar för att säkerställa efterlevnad av godkända policyer och ramverk samt för att rutiner för internkontroll av finansiell rapportering fungerar.

Controllers ansvarar också för att rapporteringen av finansiell information till koncernen är korrekt, fullständig och färdigställd i tid. De får kontinuerlig återkoppling från koncernen vad gäller kvalitet i rapporteringen, vilket är ett effektivt verktyg för att förbättra rapporteringen. Därutöver har varje division en egen divisionscontroller med motsvarande ansvar för divisionen.

5 Letter of representation

Koncernen har en process för bekräftelse av bokslutet där operativa enhetschefer och controllers vid årsskiftet undertecknar ett intyg, ett så kallat letter of representation, som redogör för deras uppfattning om huruvida den interna kontrollen avseende finansiell rapportering samt rapportpaketet ger en rättvisande bild av den finansiella ställningen.

Intyget omfattar även det bredare perspektivet av internkontroll inklusive efterlevnad av koncernpolicyer kopplade till finansiell rapportering.

Information och kommunikation

Securitas kanaler för information och kommunikation utvecklas fortlöpande för att säkerställa att samtliga medarbetare ges tydliga mål och känner till de ramar som utgör vedertagen affärspraxis, liksom styrelsens förväntningar på riskhanteringen. Detta ger en tydlig definition av koncernens syfte och mål, ansvarsfördelning och de ramar som medarbetarna har att följa. Koncernens policyer finns tillgängliga i ett koncernövergripande IT-system.

System och rutiner som stödjer en fullständig, korrekt och punktlig finansiell rapportering har införts i syfte att förse ledningen med de rapporter som krävs avseende verksamhetens resultat i förhållande till de fastställda målsättningarna. Koncernredovisningsavdelningen publicerar regelbundet vägledning om rapporteringsfrågor och rapporteringsmanualen finns tillgänglig i en koncernövergripande databas. Rapporteringsenheterna tar regelbundet fram finansiella rapporter och managementrapporter som diskuteras vid uppföljningsmöten som hålls på olika nivåer. Dessa innefattar analys av finansiell prestation och risker så att verksamheten förstår sitt ansvar med avseende på intern styrning och kontroll och dess påverkan på risker, mål och inriktning.

Uppföljning

Uppföljning sker på olika nivåer och av olika funktioner i organisationen beroende på om det avser operationella frågeställningar eller finansiell rapportering. De huvudsakliga funktionerna är styrelsen, revisionsutskottet, koncernledningen, funktionskommittéer, management assurance funktionen, koncernens riskorganisation samt lokal- och divisionsledning. Se sidan 43 för mer information.

En process i fyra steg för att hantera företagsrisker

Securitas process för enterprise risk management (ERM) är integrerad i verksamheten och baseras på ett nära samarbete mellan operativ ledning och samtliga funktioner som arbetar med de olika delarna i riskhanteringsprocessen.

- 1** Processen börjar med riskidentifiering och prioritering i ERM-planeringsfasen
- 2** Koncernens policyer såväl som lokala policyer, regler och rutiner sätter ramverket för den dagliga riskhanteringen
- 3** Identifierade risker och antagna policyer sätter också strukturen för kontroll av efterlevnad inom koncernen
- 4** Styrelsen bär det yttersta ansvaret för riskhanteringen, men arbetet med att minimera risker sker i en strukturerad process där ansvaret fördelas på alla nivåer i organisationen



Securitas exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. I samband med att vi utför säkerhetstjänster hanterar Securitas inte bara de egna riskerna, utan indirekt även kundernas risker. Den viktigaste uppgiften är att minimera risken för skador och därigenom skydda Securitas intressenter. Securitas risker har delats in i tre huvudsakliga kategorier: **risker i samband med kontrakt och förvärv, operativa uppdragsrisker samt finansiella risker**. Kategorierna utgår från det naturliga verksamhetsflödet – först ingår man ett avtal, och därefter genomförs uppdraget vilket leder till ett finansiellt resultat. Liknande riskkategorier används också vid bedömning av förvärv, men kallas då förvärvsrisker, operativa integreringsrisker och finansiella integreringsrisker.

Alla risker inom dessa kategorier kan påverka koncernens finansiella utveckling och ställning om de inte hanteras på ett strukturerat sätt. Detta är

anledningen till att Securitas har utvecklat en process i fyra steg för att hantera företagsrisker.

Securitas har implementerat ett webbaserat system för styrning, risk- och regelefterlevnad (GRC-system) som innefattar alla fyra stegen i Securitas process för enterprise risk management genom att samla all ERM-information i en och samma databas. GRC-systemet stöttar koncernens ERM-arbete samt effektiviserar och hjälper till att ytterligare strukturera befintliga processer. Systemet innefattar huvudsakligen arbetsflöden för självvärdering ERM, ERM-affärsplan, policyhantering, hållbarhetsrapportering, revisionsmodul samt riskregister. Befintliga processer inklusive utdatarapporter automatiseras i och med införandet av systemet vilket medför förbättrad kvalitet i Securitas ERM-processer och fungerar som en enda källa av information.

De fyra stegen och aktuella aktiviteter beskrivs mer i detalj på efterföljande sidor.

En av våra prioriterade risker har valts ut för att illustrera hur ERM-processen fungerar: Exemplet som beskrivs är vårt arbete med kontraktsrisken vilken omfattar risken med att ingå ett avtal med kunden.

Om detta inte hanteras korrekt finns det risk för att orimliga skyldigheter och risker företas i kontraktet vilket kan leda till obalanserade villkor för uppdraget ifråga, så som orimligt ansvar, orealistisk servicenivå eller ofördelaktiga prismekanismer. Faktorer som kan påverka marginaler och lönsamhet.

1

Input och riskidentifiering

ERM utgör en integrerad del i koncernens processer för affärsplanering och resultatuppföljning oavsett vilken typ av risk som avses. Som en del av den årliga processen för affärsplanering förbereder varje nivå inom organisationen en ERM-affärsplan.



ERM-affärsplanen omfattar riskbedömning, kontroller, riskhanteringsaktiviteter och åtgärdsplaner. Den används vid bedömning av huvudfokus och prioriteringar i hanteringen av verksamhetsrelaterade risker på lands-, divisions- och koncernnivå inför året som kommer. Securitas riskbedömningsverktyg för ERM-affärsplanen används för att underlätta riskbedömningsprocessen, samt för åtgärdsplanering, beroende på risknivå och de kontroller som har införts.

Fastställande av de prioriterade riskerna Den årliga processen för riskbedömning samordnas av koncernens riskorganisation, som även ansvarar för att underhålla registret över risker. Riskregistret innehåller cirka 50 risker och uppdateras årligen, främst baserat på ländernas ERM-affärsplaner, men också andra källor och underlag så som resultat från revisioner och självutvärderingar samt synpunkter från ledningen. Av de 50 riskerna väljs sedan cirka

15 som topp-risker som kommer att följas upp. Av dessa anses sex risker för närvarande vara prioriterade risker för koncernen och de prioriteras inför året som kommer. Exempel på dessa risker och hanteringen av dem finner du på: www.securitas.com.

Det slutliga beslutet om de prioriterade riskerna fattas årligen av koncernledningen och läggs fram för revisionsutskottet.

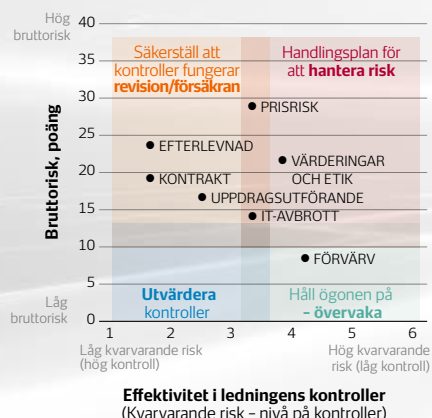
Sex prioriterade risker 2016

- Kontraktsrisk
- Risker vid utförande av uppdrag
- Efterlevnadsrisk (regelverk och övrigt)
- Risk för IT-avbrott
- Prisrisk
- Efterlevnadsrisk med avseende på Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik

Exempel Input och riskidentifiering: Kontraktsrisk

I riskbedömningsverktyget för ERM-affärsplanen ska de sex prioriterade koncernriskerna och minst två lands-/divisionsspecifika risker bedömas. Kontraktsrisken är en av de obligatoriska riskerna som alla länder bedömer genom att placera den på riskkartan. I första steget utvärderas varje bruttorisk (påverkan och sannolikhet) vilket ger ett bruttoriskpoäng. Nästa steg är att utvärdera varje risk på nettobasis (baserat på bruttoriskpoäng och effektivitet i ledningens kontroller). Detta innebär att även kontrollaktiviteter måste dokumenteras. Åtgärdsplaner baseras sedan på var nettorisken hamnar på riskkartan. Detta i syfte att minska de risker med hög kvarvarande risknivå. För risker med högt bruttoriskpoäng men med hög kontrollnivå måste vi säkerställa att kontrollerna fungerar.

Del av riskanalysverktyget - Nettorisk: Exempel land X



Policyutveckling

En av hörnstenarna i ERM-processen är koncernens policyer, vilka sätter ramverket för alla policyer och kontroll av efterlevnad i koncernen. Koncernpolicyer utvecklas av ledningen och prioriterade policyer godkänns av styrelsen.



En utvärdering görs, med input både från interna ERM-processer, inklusive den årliga riskanalysen och framtagande av ERM-affärsplanerna, men även från externa källor så som ändrade förordningar och regelverk, för att avgöra om nya policyer behöver upprättas eller om befintliga policyer behöver uppdateras. En generell policyuppdatering släpps årligen efter konstituerande styrelsemöte i maj, men specifika policyer utfärdas när det är nödvändigt under året.

Exempel på prioriterade policyer som antagits av Securitas relaterat till ett styrningsperspektiv är:

- **Kontraktspolicy** vilken beskriver processen och huvudsakliga principer för hantering av kontraktsrisken, baserat på standardvillkor, en fullständig kund- och kontraktstvärdering såväl som ett ramverk av viktiga policyer för kontraktering av bevakning och säkerhetslösningar. Målet är att hantera risker som uppkommer i kundkontrakt och att säkerställa att alla kontrakt har en rättvis och rimlig fördelning av ansvar och risk mellan kunden och Securitas samt att priset återspeglar den risk som Securitas åtar sig. Läs mer om vårt arbete med kontraktspolicyen nedan.
- **Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik** säkerställer att företaget upprätthåller och främjar affäretik av högsta möjliga standard. Securitas grundkrav är att agera inom ramarna för lagar och internationella konventioner, till exempel FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna. Detta innebär att Securitas respekterar och följer konkurrensregler, arbetsmarknadslagar, avtal och säkerhetskrav, miljölagstiftning samt andra bestämmelser som anger ramarna för vår verksamhet. Mer information finns på sidorna 18-25.
- **Informationspolicy** i enlighet med aktiemarknadens krav på informationsgivning som bland annat syftar till att säkerställa att bolaget uppfyller kraven på information till aktiemarknaden.
- **Policy för konkurrenslagstiftning** som syftar till att säkerställa att Securitas och dess dotterbolag och koncernbolag förpliktigas att efterleva tillämplig konkurrenslagstiftning och regelverk.
- **Insiderpolicy** som ett komplement till gällande svensk insiderlagstiftning.

Exempel Policyutveckling: Kontraktsrisk

Kontraktspolicyen uppdateras baserat på resultat och andra slutsatser från revisioner och granskningar samt vid ändringar i regelverk som påverkar kontraktshanteringsprocessen.

Med ett ökat fokus på försäljning av elektroniska säkerhetslösningar måste vi säkerställa att vår kontraktspolicy och tillhörande riktlinjer stödjer denna förändring. Vi måste även säkerställa att externa

förändringar som påverkar våra standardvillkor beaktas, så som policyen för ekonomiska- och handelssanktioner som antogs av styrelsen under förra året. Till följd av detta har en ny mall för standardvillkor tagits fram specifikt gällande säkerhetslösningar och en klausul gällande skanning av kunder mot sanktionslistor har lagts till i standardvillkoren.

3

Riskhanteringsaktiviteter

Koncernledningen fastställer riskhanteringspolicyer för hela koncernen. Ansvar för hanteringen av risker har tydligt ålagts koncernledning, divisionsledning och lokal ledning.



Koncernledningen har det övergripande ansvaret för att identifiera, utvärdera och hantera risker samt för implementering och underhåll av kontrollsystem i enlighet med styrelsens policyer. Mer specifikt har varje divisionsledning samt de etablerade funktionskommittéerna ansvaret för att säkerställa att det inom varje division finns en process som syftar till att skapa riskmedvetenhet. Divisionscheferna har ansvaret för samtliga aspekter av verksamheten i respektive division, inklusive hantering av operativa risker och riskminimering. Operativa enhetschefer och riskchefer i varje land ansvarar för att säkerställa att riskhantering utgör en del av den lokala affärsverksamheten på samtliga nivåer inom landet.

Ansvar för hanteringen av risker har tydligt ålagts koncernledning, divisionsledning och lokal ledning.

För att lyckas måste alla Securitas platschefer förstå de risker som är förknippade med de tjänster som tillhandahålls, samt kunna bedöma och kontrollera riskerna. Securitas arbetar aktivt med olika riskhanteringsaktiviteter för att öka medvetenheten och kunskaperna. Ett viktigt verktyg är modellen för utvärdering av affärsrisk "The Scale". För ytterligare information om denna hänvisas till www.securitas.com.

RISKANSVAR

Huvudsakliga aktiviteter	Platskontor/ område	Land/ division	Koncernen
Riskanalys	■	■	■
Kontraktshantering	■	■	■
Förebyggande av skador	■	■	
Skadereglering		■	■
Försäkringsupphandling			■

Exempel Riskhanteringsaktiviteter: Kontraktsrisk

Koncernen har etablerat formella policyer som definierar godkännandeprocessen och behörighetsnivåer för nya kundkontrakt såväl som hur befintliga kontrakt ska hanteras. Alla berörda medarbetare ges utbildning i policyn. Här till skyddas verksamheten av ett försäkringsprogram specialanpassat för Securitas om oförutsedda händelser skulle inträffa.

För att hantera kontraktsrisken på ett strukturerat sätt i verksamheten används modellen för utvärdering av affärsrisk, kallad "The scale", vilken utgör en del av Securitas ledningsmodell Toolbox. Modellen utvärderar uppdraget, risken, kontraktets villkor samt den finansiella aspekten. Alla berörda medarbetare som är involverade i kontraktsprocessen utbildas i modellen.

Uppdrag

- Kund
- Arbete att utföra
- Ny eller befintlig tjänst
- Krav

Risk

- Kundriskkategori
- Kundens finansiella ställning
- Försäkringsskydd
- Lagstiftning



Lösamhet

- Lösamhet
- Investeringar
- Betalningsvillkor
- Exponering för risker utanför balansräkningen

Kontrakt

- Standard eller icke-standardkontrakt
- Ansvarsbegränsning
- Konsekvensskador
- Ersättning för tredjepartskrav

Riskbaserad uppföljning

Uppföljning genomsyrar alla nivåer i organisationen och genomförs av olika funktioner beroende på om det avser operationella frågeställningar eller finansiell rapportering. En rad olika uppföljningsaktiviteter genomförs för att följa upp och minska riskerna.



Uppföljning utförs på olika nivåer av nyckelfunktioner inom organisationen och flera olika aktiviteter genomförs löpande för att följa upp och minska riskerna.

- **Styrelsen** spelar en viktig roll i den fortlöpande processen med att identifiera och utvärdera väsentliga risker som koncernen ställs inför, samt effektiviteten i tillhörande kontroller.
- **Revisionsutskottet** följer upp effektiviteten i koncernens ERM och interna kontrollsystem samt stödjer styrelsen med uppgift att säkerställa den interna kontrollen i den finansiella rapporteringen. Detta sker genom flera olika aktiviteter så som genomgång av basic controls. Utskottet granskar även alla del- och helårsrapporter innan publicering.
- **VD och koncernchef samt koncernledningen** följer upp resultatet genom ett detaljerat rapporteringssystem med regelbundna avstämningsmöten som tar upp faktiskt utfall, analyser av avvikelser, uppföljning av nyckelfaktorer (Securitas modell för finansiell kontroll, se sidorna 46–47) och regelbunden prognostisering.

- **Funktionskommittéerna** utarbetar och kommunicerar lämpliga policyer samt övervakar väsentliga frågor inom respektive ansvarsområde, se sidan 31.
- **ERM-kommittén** ansvarar för att driva processen som förser ledningen med verktyg och hjälp för att identifiera och hantera de risker som är förknippade med den verksamhet som Securitas bedriver.
- Koncernfunktionen **Management assurance** har en koordinerande och övervakande roll avseende vissa interna kontrollaktiviteter på koncernnivå. Riskanalyser tillsammans med analys av resultaten från självutvärderingar används som grund för att fastställa vilka aktiviteter som ska utföras vad gäller uppföljning från ett revisionsperspektiv.
- **Lokal ledning** är primärt ansvariga för att följa upp och säkerställa lokala enheters efterlevnad av koncernens policyer inklusive eventuella specifika divisionspolicyer och riktlinjer.

Exempel Riskbaserad uppföljning: Kontraktsrisk

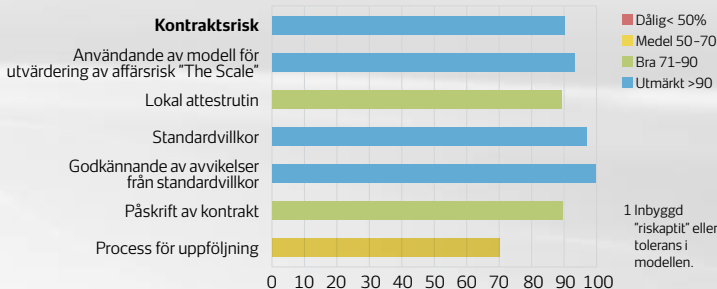
Då kontraktsrisken utgör en av koncernens prioriterade risker granskas den genom olika koncernaktiviteter, listade nedan, som ett tillägg till de granskningsåtgärder som görs på lokal nivå.

- > Som en del av den årliga Självutvärdering ERM där länderna utvärderar sig själva i relation till vissa områden, vilka är inkluderade i figuren till höger.
- > I granskningar (så kallade Diagnoser) för att testa effektiviteten av kontrollerna i kontrakthanteringsprocessen. De områden som granskas är desamma som i Självutvärdering ERM som nämnts ovan.
- > I juridiska granskningar i vilka kontrakthanteringsprocessen granskas som ett av flera områden.

- > Kontraktsrisken är även ett område som är inkluderat i Basic controls-revisioner, se sidan 37 för mer information.

ERM poängsättningsmodell: exempel land Y - kontraktsrisk

En skala från dålig (röd) till utmärkt (blå) används för att ge en snabb överblick och återkoppling till landschef och riskägare. Bra är den acceptabla nivån¹ för de flesta av riskerna.



Försäkring som riskhanteringsverktyg

Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Detta innebär att den externa försäkringen används för att skydda balansräkningen och minimera fluktuationer i resultatet, men den dagliga uppgiften är att utföra vårt uppdrag som om vi var oförsäkrade.

En viktig del av vårt riskhanteringsarbete är att arbeta proaktivt med kontrakt och platsinstruktioner för att förebygga att skador uppstår. Från ett riskhanteringsperspektiv är det viktigt att kontraktet tydligt definierar uppdraget som ska utföras av Securitas och att våra medarbetares instruktioner för uppdraget återspeglar kontraktet. Vår kontrakts-hanteringsprocess strävar mot att nå en rimlig fördelning av risk mellan Securitas och våra kunder.

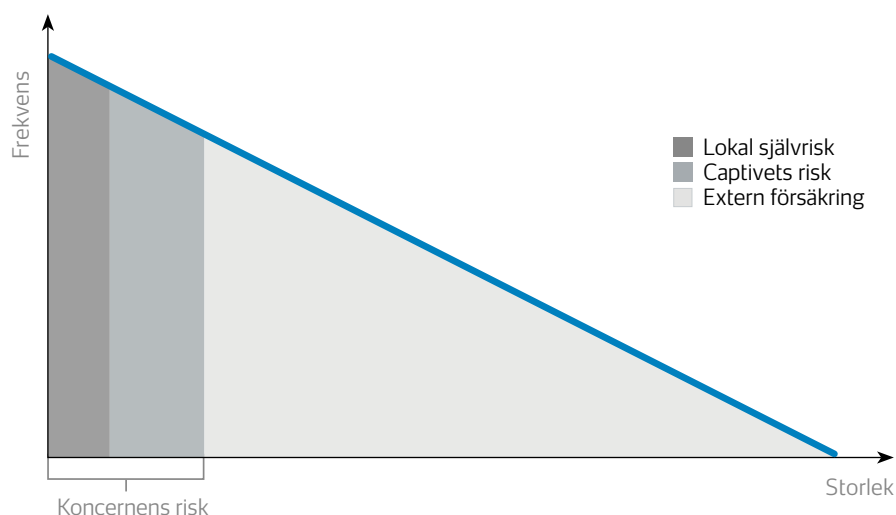
En annan viktig del av Securitas riskhanteringsarbete är att vi kontinuerligt arbetar med att analysera skador, med syfte att identifiera underliggande drivkrafter, det vill säga att analysera om det är viss typ av tjänst, kontrakt, region och så vidare som orsakar försäkringsskadan. Skaderapporter med uppdaterad information om skador och reserver skickas månadsvis till alla lokala risk managers och controllers. Regelbundna möten hålls också med försäkringsbolagen och skadejusterare med målet att kontinuerligt utveckla skadehanteringsprocessen och skadeförebyggande åtgärder. Eftersom koncernens externa försäkringspremier delvis fastställs av historiska skador, bidrar en låg skadehistorik till lägre premier och riskkostnad.

Försäkringsprogrammen upphandlas med målsättningen att skapa ett välbalanserat och kostnads-effektivt skydd mot negativa ekonomiska konsekvenser. Securitas söker uppnå stordriftsfördelar genom samordnade försäkringsprogram och optimal användning av koncernens interna försäkringsbolag, så kallade captives. Strategin är att täcka frekvensskador i Securitas egna böcker. En lokal självrisk debiteras till det platskontor som har orsakat skadan, och i nästa steg täcker våra egna försäkringsbolag (captives) en del av kostnaden. Användning av våra egna försäkringsbolag erbjuder koncernen en möjlighet att internt hantera en del av skadehanteringsprocessen, vilket ger ledningen möjlighet att delvis skapa ett oberoende från den kommersiella försäkringsmarknadens cykliska natur (se grafen nedan).

Alla försäkringsprogram utformas och upphandlas utifrån den riskexponering som analyserats fram i modellen för utvärdering av affärsrisker. Följande typer av försäkringar är strategiskt viktiga för koncernen och upphandlas centralt: ansvarsförsäkringar (inklusive ansvar för flygrelaterade tjänster), förmögenhetsbrottsförsäkring, ansvarsförsäkringar för styrelseledamöter och ledande befattningshavare, ansvarsförsäkring för förvaltning av pensionsplaner samt ansvarsförsäkring för anställningsrelaterade krav. Exponeringen för katastrofrisker skyddas av försäkringsbolag med minst A i kreditrating från Standard & Poor's.

Schematisk illustration av riskfördelning vid skador

Kostnaden för högfrekvensskador med lågt värde debiteras till lokala dotterbolag som en "lokal självrisk-kostnad" och till Securitas försäkringscaptive. Kostnader för icke-frekvensskador och större skador täcks av externa försäkringsbolag.



Revisorer

Årsstämman 2016 valde PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbyrå, med auktoriserade revisorn Patrik Adolfson som huvudansvarig revisor, för en period om ett år.

Revisorernas arbete utförs baserat på en revisionsplan som fastställs tillsammans med revisionsutskottet och styrelsen. Revisorerna deltar vid samtliga möten i revisionsutskottet samt presenterar sina slutsatser från den årliga revisionen vid styrelsemötet i februari. Dessutom ska revisorerna årligen informera revisionsutskottet om utförda tjänster utöver revisionen, arvoden som mottagits för sådana tjänster och andra omständigheter som kan påverka bedömningen av revisorernas oberoende. Reviso-

erna ska även delta vid årsstämman och där presentera sin revisionsberättelse och slutsatserna i den.

Revisionen utförs i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed i Sverige samt International Standards on Auditing (ISA).

Huvudansvarig revisor

Patrik Adolfson, född 1973, huvudansvarig auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB. Patrik Adolfson har varit huvudansvarig revisor i Securitas AB sedan 2015. Andra revisionsuppdrag: Attendo AB (publ), Catella AB (publ), Loomis AB (publ) och Nordstjärnan Investment AB. Medlem av Far.



Revisor Patrik Adolfson

Revisionsarvoden och ersättning har erlagts till revisorer (PwC) för revision och annan granskning i enlighet med gällande lagar, samt för råd och biträde i samband med genomförda granskningar. Arvoden har även erlagts för oberoende rådgivning. Huvuddelen av rådgivningen avser revisionsrelaterade konsultationer i redovisningsfrågor och regelefterlevnad inom skatt inklusive deklarationer.

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2016	2015	2016	2015
Revisionsuppdrag	37,9	32,4	5,7	6,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3,5	3,0	1,7	1,9
Skatterelaterade uppdrag	13,3	14,0	1,9	2,7
Andra uppdrag ¹	29,0	5,3	1,6	1,4
Totalt PwC	83,7	54,7	10,9	12,6

1 Kostnader för andra uppdrag utförda av PwC innefattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, förvärv, avyttringar och internbanksrelaterade frågor. För 2016 avser 24,8 MSEK rådgivning hänförlig till förvärvet av Diebolds Electronic Security i Nordamerika.

Stockholm den 14 mars 2017

Styrelsen i Securitas AB

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2016 på sidorna 26–45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning

jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 14 mars 2017
PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Madeleine Endre
Auktoriserad revisor

Securitas finansiella modell – sex fingrar

Så läser och tolkar du vår finansiella rapportering

Securitas modell fokuserar på de faktorer som påverkar vinsten och som har tydlig koppling till verksamheten. Faktorerna är indelade i tre kategorier: volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen.

Till dessa faktorer finns nyckeltal kopplade som mäts löpande så att cheferna kan fatta beslut baserade på fakta och snabbt göra eventuella justeringar. Modellen används också för att analysera bolag vid förvärv. Faktorerna och nyckeltalen används i hela verksamheten, från platskontoren till koncernnivå.

SECURITAS MODELL FÖR FINANSIELLA NYCKELTAL

KONCERNEN

VERKSAMHETER

Volymrelaterade faktorer

De två första nyckeltalen, **Ny försäljning** (av kontrakt) och **Nettoförändring** (av kontraktsporföljen) hänför sig till utvecklingen av kundkontraktsporföljen. **Ny försäljning** är nytecknade kontrakt som kommer att öka den fasta månatliga försäljningen. **Nettoförändring** av kundkontraktsporföljen motsvarar nystart (nytecknade kontrakt som startat) plus ökad försäljning i redan befintliga kontrakt minus uppsagda kundkontrakt och minskad försäljning i befintliga kontrakt. Prisförändringar mäts separat och läggs till **nettoförändringen** för att fastställa kontraktsporföljens utgående balans för perioden. Utgående balans är det totala månatliga värdet av faktureringen för de fasta månadskontrakten vid utgången av den aktuella perioden. Det tredje nyckeltalet är hämtat från resultaträkningen och är **Total försäljning**. Utöver den kontraktsbaserade försäljningen ingår här även tillfälliga uppdrag.

Effektivitetsrelaterade faktorer

De effektivitetsrelaterade nyckeltalen ger cheferna de instrument de behöver för att följa tjänsteproduktionens effektivitet och kostnadsutvecklingen. De fjärde och femte nyckeltalen är: **Bruttomarginal**, som definieras som total försäljning minus direkta kostnader i förhållande till total försäljning, och **Indirekta kostnader**, som är hänförliga till organisationen och som innefattar kostnader för försäljning- och administration (kostnader för plats-, områdes- och region-/landkontor). Bruttoresultatet minus **indirekta kostnader** ger rörelseresultatet före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och förvärvsrelaterade kostnader. När detta anges i procent av den totala försäljningen får man fram koncernens rörelsemarginal som i Securitas finansiella modell anges före förvärvsrelaterade poster.

Faktorer hänförliga till kapitalbindning

Generellt sett är Securitas verksamheter inte kapitalintensiva. Kundfordringarna binder mest kapital. Det sjätte nyckeltalet är **Utestående kundfordringsdagar**. Betalningsvillkor och effektiva kravrutiner är avgörande för hur mycket kapital som binds i kundfordringar. Dessa siffror följs fortlöpande upp på alla nivåer i organisationen.

Organisk försäljningstillväxt
Förvärvad försäljningstillväxt
Valutajusterad försäljningstillväxt
Total försäljning

Ny försäljning
Bruttomarginal på ny försäljning
Uppsagda kontrakt
Bruttomarginal på uppsagda kontrakt
Nettoförändring
Prisförändring
Organisk försäljningstillväxt
Total försäljning

Rörelsemarginal
Resultat före skatt
Vinst per aktie

Personalomsättning
Ökning av lönekostnader
Bruttomarginal
Indirekta kostnader
Rörelsemarginal

Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen
Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar
Fritt kassaflöde
Avkastning på sysselsatt kapital
Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld

Utestående kundfordringsdagar
Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen
Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar
Avkastning på sysselsatt kapital

Sex nyckeltal utgör tillsammans grunden för modellen Sex Fingrar (fetstilta i texten och tabellen), men divisionerna använder också kompletterande nyckeltal som organisk försäljnings-tillväxt och rörelsemarginal. Utöver dessa finns också kompletterande nyckeltal anpassade till behoven i våra prioriterade områden som till exempel säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet. Dessa nyckeltal omfattar volymrelaterade faktorer,

effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen och som är speciellt viktiga för Securitas utveckling. Exempel på dessa nyckeltal är antalet installationer för fjärrstyrd kameraövervakning, bruttomarginal på kontrakt på säkerhetslösningar (jämfört med kontrakt på traditionell bevakning) och investeringar i säkerhetsutrustning.

SAMBAND MELLAN RESULTAT, KASSAFLÖDE OCH BALANSRÄKNING

Resultaträkningen

Resultaträkningen är funktionsindeldad och tydliggör på så sätt ansvaret för varje resultatnivå. Operativt ansvariga chefer kan enkelt se vad som förväntas av dem och koncentrera sig på de faktorer som de kan påverka. Bruttomarginal och rörelsemarginal är centrala begrepp i den operativa uppföljningen på både divisionsnivå och koncernnivå. Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader, finansiella poster och skatter följs upp separat.

Kassaflödesanalys

Rörelseresultatet ska i princip generera ett lika stort kassaflöde från rörelsen. Kassaflödet påverkas av investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar som används i verksamheten och av förändringar av rörelse-

kapitalet. Rörelsens kassaflöde är ett viktigt nyckeltal på operativ nivå. Det definieras som rörelseresultatet minus investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (inklusive utrustning som används för kontrakt som omfattar säkerhetslösningar) plus återföring av avskrivningar, förändring av kundfordringar och förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

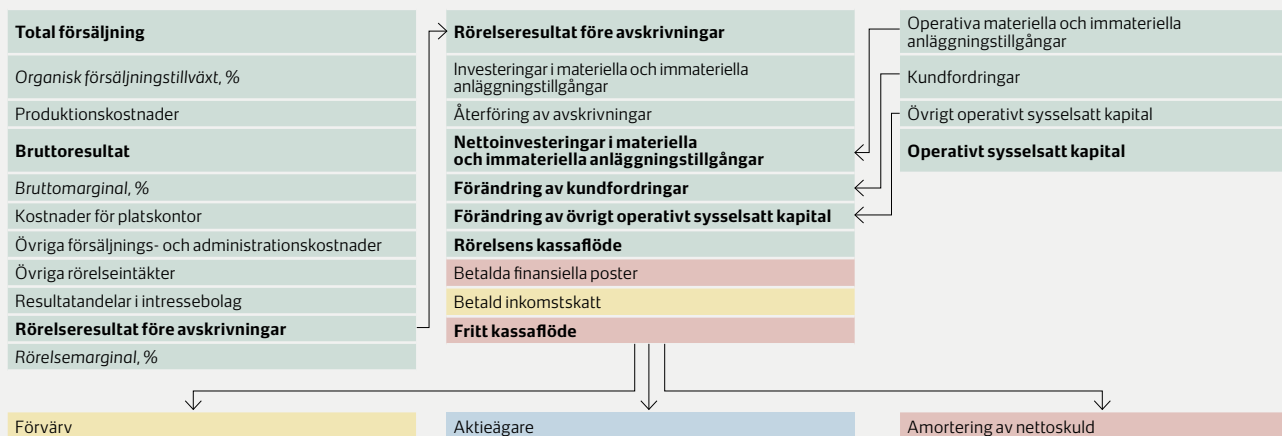
Det fria kassaflödet är rörelsens kassaflöde minus betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Då kassaflöden relaterade till förvärv och eget kapital dras ifrån det fria kassaflödet erhålls årets kassaflöde. När nettoskulder i utländsk valuta konsolideras uppstår vanligen en omräkningsdifferens som redovisas separat. Dessutom kräver redovisningsstandarderna att vissa delar av nettoskulden omvärderas till marknadsvärde efter det första redovisningstillfället och även denna omvärdering rapporteras

separat. Förändringen av nettoskulden motsvarar kassaflödet för året plus förändringar i lån, omräkningsdifferenser samt omvärdering av finansiella instrument.

Balansräkningen

Securitas använder begreppen "sysselsatt kapital" och "finansiering av sysselsatt kapital" för att beskriva balansräkningen och den finansiella ställningen. Det sysselsatta kapitalet utgörs av operativt sysselsatt kapital plus goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Det operativt sysselsatta kapitalet består av operativa materiella och immateriella anläggningstillgångar och rörelsekapital. Det följs löpande upp på operativ nivå för att undvika onödig kapitalbindning. Sysselsatt kapital finansieras av nettoskuld och eget kapital.



Bilden visar sambanden mellan resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. I illustrativt syfte används olika färger.

■ Rörelserelaterade poster ■ Poster hänförliga till nettoskuld ■ Goodwill, skatt och ej rörelserelaterade poster ■ Poster hänförliga till eget kapital

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse	49	Not 1	Allmän företagsinformation	65
Koncernens finansiella rapporter		Not 2	Redovisningsprinciper	65
Koncernens resultaträkning	58	Not 3	Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser	71
Koncernens rapport över totalresultat	58	Not 4	Kritiska uppskattningar och bedömningar	74
Koncernens kassaflödesanalys	60	Not 5	Händelser efter balansdagen	76
Koncernens balansräkning	62	Not 6	Finansiell riskhantering	76
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	64	Not 7	Transaktioner med närstående	84
Koncernens noter och kommentarer	65	Not 8	Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare	84
		Not 9	Segmentsrapportering	87
Moderbolagets finansiella rapporter		Not 10	Intäkternas fördelning	90
Moderbolagets resultaträkning	116	Not 11	Rörelseresultat	90
Moderbolagets rapport över totalresultat	116	Not 12	Personal	92
Moderbolagets kassaflödesanalys	116	Not 13	Avskrivningar	93
Moderbolagets balansräkning	117	Not 14	Finansnetto	93
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	118	Not 15	Skatter	93
Moderbolagets noter och kommentarer	119	Not 16	Förvärv och avyttringar av dotterbolag	96
		Not 17	Goodwill och nedskrivningsbedömning	99
Styrelsens underskrifter	126	Not 18	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	100
Revisionsberättelse	127	Not 19	Övriga immateriella tillgångar	101
		Not 20	Materiella anläggningstillgångar	101
Kvartalsdata	132	Not 21	Andelar i intressebolag	102
Securitas aktie	134	Not 22	Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	102
Finansiell information och kallelse till årsstämma	136	Not 23	Övriga långfristiga fordringar	102
		Not 24	Varulager	102
		Not 25	Kundfordringar	102
		Not 26	Övriga kortfristiga fordringar	103
		Not 27	Övriga räntebärande omsättningstillgångar	103
		Not 28	Likvida medel	103
		Not 29	Eget kapital	103
		Not 30	Långfristiga skulder exklusive avsättningar	104
		Not 31	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	105
		Not 32	Övriga långfristiga avsättningar	111
		Not 33	Kortfristiga låneskulder	111
		Not 34	Övriga kortfristiga skulder	111
		Not 35	Kortfristiga avsättningar	112
		Not 36	Ställda säkerheter	112
		Not 37	Eventualförpliktelser	112
		Not 38	Finansiell femårsöversikt	114
		Not 39	Redovisningsprinciper	119
		Not 40	Händelser efter balansdagen	119
		Not 41	Transaktioner med närstående	120
		Not 42	Finansiell riskhantering	120
		Not 43	Administrationskostnader och övriga rörelseintäkter	122
		Not 44	Personal	122
		Not 45	Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	123
		Not 46	Skatter	123
		Not 47	Immateriella tillgångar	123
		Not 48	Maskiner och inventarier	123
		Not 49	Andelar i dotterbolag	124
		Not 50	Andelar i intressebolag	124
		Not 51	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	125
		Not 52	Likvida medel	125
		Not 53	Eget kapital	125
		Not 54	Obeskattade reserver	125
		Not 55	Långfristiga skulder	125
		Not 56	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	125
		Not 57	Ställda säkerheter	125
		Not 58	Eventualförpliktelser	125

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ.) organisationsnummer 556302-7241 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2016.

Securitas erbjuder säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov genom olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Securitas är verksam i 53 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien och har mer än 335 000 medarbetare.

Securitas bestod 2016 av affärssegmenten Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Förutom dessa affärssegment bedriver koncernen verksamhet i Afrika, Mellanöstern och Asien, vilken inkluderas under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen i not 9. Jämförelsetal har omräknats till följd av att verksamhet flyttats från segmentet Övrigt till segmentet Security Services North America den 1 september 2016. Denna förändring har inte haft någon effekt på koncernens totalnivå.

Med en organisk försäljningstillväxt på 7 procent (5) under 2016 växte vi snabbare än säkerhetsmarknaden, vi förbättrade rörelsemarginalen och den valutajusterade vinsten per aktie växte med 9 procent. Vi levererar också i enlighet med vår strategi. Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet ökade med 56 procent (38) inklusive förvärv och 22 procent (35) organiskt, och representerade 14,1 miljarder SEK (9,3) eller 16,0 procent (11,5) av den totala försäljningen 2016. Vi tror att vi kan fortsätta att öka försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet i en hög takt även under de kommande åren, och att göra den till en betydande del av koncernens totala försäljning.

Nettoskuld i förhållande till EBITDA ökade till 2,4 (1,9) under 2016 främst som ett resultat av förvärven inom elektronisk säkerhet. Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,13 (0,22). Kassaflödet var svagare än förväntat och vi har vidtagit åtgärder för att återställa det under 2017.

Försäljning

Försäljningen uppgick till 88 162 MSEK (80 860) och den organiska försäljningstillväxten var 7 procent (5). Den organiska försäljningstillväxten förbättrades i samtliga affärssegment tack vare en kombination av god portföljtillväxt och högre tilläggsförsäljning. Den högre tilläggsförsäljningen var i stor utsträckning driven av Security Services Europe, med en högre nivå av säkerhetsbehov i ett antal länder under året, framförallt under det första halvåret 2016. Den organiska försäljningstillväxten i Security Services North America drevs av god portföljutveckling baserad på stark nyförsäljning och få kontraktsförluster. Den valutajusterade försäljningstillväxten inklusive förvärv påverkades positivt av införlivandet av de förvärvade kommersiella avtalen och de ope-

rativa tillgångarna i Diebold Incorporateds verksamhet inom elektronisk säkerhet i Nordamerika (Securitas Electronic Security) per den 1 februari 2016. Den organiska försäljningstillväxten i Security Services Ibero-America var stark och förbättrades främst tack vare Spanien och Portugal. Den totala försäljningsvolymen i svenska kronor i Security Services Ibero-America påverkades negativt av den kraftiga devalveringen av den argentinska peson.

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 11 procent (6).

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet ökade med 56 procent (38) inklusive förvärv och 22 procent (35) organiskt och utgjorde 14,1 miljarder SEK (9,3) eller 16,0 procent (11,5) av total försäljning 2016.

FÖRSÄLJNING JANUARI - DECEMBER

MSEK	2016	2015	%
Total försäljning	88 162	80 860	9
Valutaförändring från 2015	1 424	-	
Valutajusterad försäljning	89 586	80 860	11
Förvärv/avyttringar	-3 136	-82	
Organisk försäljning	86 450	80 778	7

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 4 554 MSEK (4 089) vilket, justerat för valutakursförändringar, motsvarade en förändring på 13 procent (7).

Koncernens rörelsemarginal var 5,2 procent (5,1). Rörelsemarginalen förbättrades i Security Services North America och i Security Services Europe och minskade något i Security Services Ibero-America. Förbättringen berodde på konsolideringen av Securitas Electronic Security i Security Services North America, tilläggsförsäljning med högre marginal framförallt i Security Services Europe samt till den genomgående starka organiska försäljningstillväxten i koncernen. De totala prisjusteringarna i koncernen var i nivå med lönekostnadsökningarna, med undantag för att löneökningen i Spanien per juli 2016 endast delvis kompen-serades genom prisökningar.

RÖRELSERESULTAT JANUARI - DECEMBER

MSEK	2016	2015	%
Rörelseresultat före avskrivningar	4 554	4 089	11
Valutaförändring från 2015	70	-	
Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar	4 624	4 089	13

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Rörelseresultat efter avskrivningar

Avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -288 MSEK (-275).

Förvärsrelaterade kostnader var -113 MSEK (-29), varav -69 MSEK hänförs till förvärvet av Diebold Electronic Security i Nordamerika. Återstoden förklaras främst av förvärven av Draht+Schutz i Tyskland och Infratek Security Solutions i Norge. För ytterligare information hänvisas till not 11.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -389 MSEK (-309). Huvudorsaken till ökningen jämfört med föregående år är att majoriteten av obligationslånet på 350 MEUR, med en kupongränta på 1,25 procent och som emitterades i mars 2016, swapades till en fast ränta i US-dollar på 3,35 procent i syfte att finansiera förvärvet av Diebold Electronic Security.

Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 3 764 MSEK (3 476) vilket, justerat för valutakursförändringar, motsvarade en förändring på 9 procent.

Skatt, årets resultat och vinst per aktie

Koncernens skattesats var 29,7 procent (29,7).

Nettoresultatet var 2 646 MSEK (2 444). Vinst per aktie var 7,24 SEK (6,67), en total förändring om 9 procent jämfört med föregående år. Valutajusterad förändring av vinst per aktie var 9 procent under 2016.

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2016	2015
Total försäljning	88 162,4	80 860,1
Organisk försäljningstillväxt, %	7	5
Produktionskostnader	-72 686,8	-66 743,2
Bruttoresultat	15 475,6	14 116,9
Försäljnings- och administrationskostnader	-10 970,8	-10 063,2
Övriga rörelseintäkter	20,5	17,7
Resultatandelar i intressebolag	28,2	17,3
Rörelseresultat före avskrivningar	4 553,5	4 088,7
Rörelsemarginal, %	5,2	5,1
Avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar	-287,7	-274,5
Förvärsrelaterade kostnader	-112,6	-29,5
Rörelseresultat efter avskrivningar	4 153,2	3 784,7
Finansiella intäkter och kostnader	-389,6	-308,3
Resultat före skatt	3 763,6	3 476,4
Skatt	-1 117,7	-1 032,5
Årets resultat	2 645,9	2 443,9

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 46–47.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Affärssegmentens utveckling

Security Services North America

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2016	2015	Förändring, %	
			Total	Valuta-justerad
Total försäljning	36 354	31 145	17	15
Organisk försäljningstillväxt, %	6	4		
Andel av koncernens försäljning, %	41	39		
Rörelseresultat före avskrivningar	2 129	1 745	22	20
Rörelsemarginal, %	5,9	5,6		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	47	43		

Jämförelsetal har omräknats till följd av att verksamhet flyttats från segmentet Övrigt till segmentet Security Services North America den 1 september 2016.

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 6 procent (4). De fem geografiska regionerna och affärsenheten kritisk infrastruktur bidrog huvudsakligen till den organiska försäljningstillväxten. Den goda portföljtillväxten, som avspeglade en hög grad av bibehållna kundkontrakt och stark nyförsäljning, resulterade i en organisk försäljningstillväxt som var högre än tillväxten på den amerikanska säkerhetsmarknaden. Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet ökade också och stödde den organiska försäljningstillväxten. Konsolideringen av de förvärvade kommersiella avtalen och operativa tillgångarna i Diebold Incorporateds verksamhet inom elektronisk säkerhet i Nordamerika (Securitas Electronic Security) den 1 februari 2016, hade en positiv inverkan på den totala försäljningstillväxten.

Rörelsemarginalen var 5,9 procent (5,6). Konsolideringen av Securitas Electronic Security hade en positiv inverkan på rörelsemarginalen liksom den starka försäljningstillväxten, vilken gav hävstångseffekt på kostnadsbasen.

Den svenska kronans växelkurs försvagades gentemot US-dollar, vilket hade en positiv påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 20 procent under året.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 94 procent (91). Personalomsättningen i affärssegmentet var 71 procent (67).

Security Services Europe

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2016	2015	Förändring, %	
			Total	Valuta-justerad
Total försäljning	39 694	37 573	6	6
Organisk försäljningstillväxt, %	6	4		
Andel av koncernens försäljning, %	45	47		
Rörelseresultat före avskrivningar	2 283	2 143	7	6
Rörelsemarginal, %	5,8	5,7		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	50	52		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 6 procent (4), en förbättring driven av högre tilläggsförsäljning relaterad till flykting- och terrorsituationen. Belgien, Frankrike, Tyskland, Sverige och Turkiet bidrog framförallt till den organiska försäljningstillväxten. Försäljningen av säkerhetstjänster relaterade till flykting- och terrorsituationen har avtagit under det andra halvåret 2016, medan försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet fortsatte att öka i gynnsam takt.

Rörelsemarginalen var 5,8 procent (5,7), stödd av tilläggsförsäljning med hög marginal och ökade volymer av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet, men dämpades av ett svagare resultat i den projektbaserade verksamheten inom elektronisk säkerhet i Turkiet liksom av engångskostnader i samband med mindre omstruktureringsåtgärder som genomfördes i det fjärde kvartalet.

Jämfört med 2015 var den negativa effekten på rörelseresultatet under 2016 på grund av högre sociala avgifter i Sverige -45 MSEK.

Den svenska kronans växelkurs var närmast oförändrad gentemot utländska valutor. Den valutajusterade förändringen var 6 procent under året.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 90 procent (91). Personalomsättningen var 28 procent (28).

Security Services Ibero-America

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2016	2015	Förändring, %	
			Total	Valuta-justerad
Total försäljning	10 805	10 886	-1	14
Organisk försäljningstillväxt, %	14	13		
Andel av koncernens försäljning, %	12	13		
Rörelseresultat före avskrivningar	473	491	-4	17
Rörelsemarginal, %	4,4	4,5		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	10	12		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 14 procent (13), med positiv utveckling i Portugal och Spanien. Argentina var det land som bidrog mest till affärssegmentets organiska försäljningstillväxt, men på grund av devalveringen av den argentinska peson så minskade försäljningsvolymen vid omräkning till svenska kronor. Latinamerika visade organisk försäljningstillväxt på 22 procent (26), vilket avspeglar en nedgång i alla länder jämfört med föregående år. Försäljningen inom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet ökade och stödde den organiska försäljningstillväxten i affärssegmentet.

Rörelsemarginalen var 4,4 procent (4,5). Devalveringen av den argentinska peson hade den största negativa effekten eftersom Argentina har en högre marginal än genomsnittet i affärssegmentet och den argentinska peson devalverades kraftigt i december 2015. Löneökningen i Spanien, som trädde i kraft juli 2016, hade också en negativ effekt.

Den svenska kronans växelkurs försvagades något gentemot euron. Devalveringen av den argentinska peson innebar en kraftig negativ inverkan på rörelseresultatet i svenska kronor, där den negativa effekten från den argentinska peson uppgick till -98 MSEK. Den valutajusterade förändringen i segmentet var 17 procent under året.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 93 procent (91). Personalomsättningen var 30 procent (30).

Kassaflöde

Rörelsens kassaflöde uppgick till 3 039 MSEK (3 399), motsvarande 67 procent (83) av rörelseresultat före avskrivningar.

Rörelsens kassaflöde påverkades av investeringar i anläggningstillgångar, som netto uppgick till -429 MSEK (-256). Investeringarna inkluderar utrustning som används för kundkontrakt som omfattar säkerhetslösningar samt investeringar i våra affärslokaler i USA och relaterar till flytten av vårt huvudkontor där och integrationen av verksamheten i Diebold Electronic Security.

Effekten från förändring av kundfordringar uppgick till -1 039 MSEK (-707), med en negativ effekt av en ökning av antalet utestående kundfordringsdagar jämfört med föregående år, men också som ett resultat av den starka organiska försäljningstillväxten. Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till -46 MSEK (274), negativt påverkad av en engångsbetalning för pensioner.

Högre betald skatt, till följd av högre skattepliktigt resultat jämfört med föregående år samt justeringar avseende tidigare år, påverkade det fria kassaflödet negativt.

Det fria kassaflödet var 1 721 MSEK (2 163), motsvarande 52 procent (78) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -3 566 MSEK (-147), varav utbetalda köpeskillningar uppgick till -3 395 MSEK (-115), övertagna nettoskulder uppgick till -101 MSEK (2) och betalda förvärvsrelaterade kostnader uppgick till -70 MSEK (-34). Huvuddelen av kassaflödet från investeringsverksamheten utgörs av förvärvet av de kommersiella avtalen och operativa tillgångarna i Diebold Incorporateds verksamhet inom elektronisk säkerhet i Nordamerika.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var 2 146 MSEK (-3 303) till följd av betald utdelning om -1 278 MSEK (-1 095) samt en nettoökning av lån om 3 424 MSEK (-2 208).

Årets kassaflöde var 284 MSEK (-1 314). Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om 60 MSEK var 2 415 MSEK (2 071).

KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2016	2015
Rörelseresultat före avskrivningar	4 553,5	4 088,7
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 658,3	-1 328,6
Återföring av avskrivningar	1 229,0	1 072,3
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-429,3	-256,3
Förändring av kundfordringar	-1 039,3	-707,0
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-45,8	273,8
Rörelsens kassaflöde	3 039,1	3 399,2
Rörelsens kassaflöde, %	67	83
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-301,4	-322,0
Betalda inkomstskatt	-1 016,7	-914,0
Fritt kassaflöde	1 721,0	2 163,2
Fritt kassaflöde, %	52	78
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-3 566,5	-147,4
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-16,7	-26,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	2 145,8	-3 302,5
Årets kassaflöde	283,6	-1 313,6

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 46-47.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.
Goodwill, skatt och icke operativa poster.

Sysselsatt kapital och finansiering

Sysselsatt kapital

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 6 784 MSEK (4 609), motsvarande 8 procent av försäljningen (6), justerat för förvärvens helårsförsäljning. Vid omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens operativt sysselsatta kapital med 58 MSEK.

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehov i koncernens kassagenererande enheter, som krävs enligt IFRS, ägde rum under tredje kvartalet 2016 i samband med att affärsplanerna för 2017 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2016. För 2015 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 27 939 MSEK (22 393). Ökningen av totalt sysselsatt kapital är främst hänförlig till förvärvet av de kommersiella avtalen och operativa tillgångarna i Diebold Incorporateds verksamhet inom elektronisk säkerhet i Nordamerika. Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor ökade koncernens sysselsatta kapital med 1 071 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 16 procent (18).

Finansiering

Koncernens nettoskuld uppgick till 13 431 MSEK (9 863). Det fria kassaflödet om 1 721 MSEK har haft en positiv effekt på nettoskulden under året medan nettoskulden har påverkats negativt främst av kassaflöde från investeringsverksamheten om 3 566 MSEK och utdelning om 1 278 MSEK, som betalades till aktieägarna i maj 2016. Omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor har påverkat nettoskulden negativt med 451 MSEK.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,13 (0,22). Räntetäckningsgraden uppgick till 11,1 (13,1).

Securitas har en revolverande kreditfacilitet med tolv banker, med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Kreditfaciliteten består av två delar på 550 MUSD respektive 440 MEUR. Den förlängdes i januari 2017 och förfaller nu 2022. Kreditfaciliteten var outnyttjad den 31 december 2016. Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 6.

Standard and Poor's rating för Securitas är BBB med stabil utsikt och koncernens likviditet anses vara exceptionell.

Det egna kapitalet uppgick till 14 508 MSEK (12 530). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor ökade det egna kapitalet med 620 MSEK. För ytterligare information, se koncernens rapport över totalresultat på sidan 58.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365 058 897 (365 058 897) per den 31 december 2016.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2016	2015
Operativt sysselsatt kapital	6 784,0	4 608,4
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>8</i>	<i>6</i>
Goodwill	19 379,6	16 428,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 356,1	987,3
Andelar i intressebolag	419,5	369,0
Summa sysselsatt kapital	27 939,2	22 393,1
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>16</i>	<i>18</i>
Nettoskuld	13 431,3	9 862,7
Eget kapital	14 507,9	12 530,4
Summa finansiering	27 939,2	22 393,1

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 46–47.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

NETTOSKULDENS UTVECKLING

MSEK	2016	2015
Ingående balans 1 januari	-9 862,7	-10 421,6
Rörelsens kassaflöde	3 039,1	3 399,2
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-301,4	-322,0
Betald inkomstskatt	-1 016,7	-914,0
Fritt kassaflöde	1 721,0	2 163,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-3 566,5	-147,4
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-16,7	-26,9
Betald utdelning	-1 277,7	-1 095,2
Förändring av nettoskulden före omvärdering och omräkning	-3 139,9	893,7
Omvärdering av finansiella instrument	22,6	0,9
Omräkningsdifferenser	-451,3	-335,7
Förändring av nettoskulden	-3 568,6	558,9
Utgående balans 31 december	-13 431,3	-9 862,7

Förvärv och avyttringar

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR JANUARI-DECEMBER 2016 (MSEK)

Bolag	Affärssegment ¹	Inkl. fr. o. m.	För- värvad- andel ²	Uppskattad helårs- försäljning ³	Enterprise value ⁴	Goodwill	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar
Ingående balans						16 428	987
Diebolds Electronic Security, Nordamerika	Security Services North America	1 feb	-	2 820	3 186	1 900	550
Draht+Schutz, Tyskland ⁶	Security Services Europe	2 maj	100	175	114	90	27
Infratek Security Solutions, Norge	Security Services Europe	24 aug	100	200	32	2	-
JC Ingeniería, Chile ⁶	Security Services Ibero-America	3 okt	100	22	17	22	10
Övriga förvärv och avyttringar ^{5,6}		-	-	39	147	8	9
Summa förvärv och avyttringar januari-december 2016				3 256	3 496	2 022	596
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						-	-288
Omräkningsdifferenser						930	61
Utgående balans						19 380	1 356

1 Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

2 Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

3 Faktisk helårsförsäljning och bidrag till total försäljning framgår av not 16.

4 Betalt förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillningar.

5 Avser årets övriga förvärv, avyttringar och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Baysecur och BahnBauService, Tyskland, Sérénitis, Frankrike, Waterland Security Services (kontraktsportfölj), LB Security och ESS, Nederländerna, IBBC, Polen, Tehnomobil och

Ozon Project, Kroatien, Sensormatic, Turkiet, Fuego Red, Argentina, Pinglin, Kina, avyttring av sidoverksamhet, Sydafrika och SKL, Sydkorea. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillningar i Sverige, Tyskland, Frankrike, Nederländerna, Polen, Kroatien, Turkiet, Argentina, Uruguay, Kina och Sydafrika. 6 Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar samt omvärdering av tilläggsköpeskillningar i koncernen var -83 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 215 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i koncernens rapport över förändringar i eget kapital och i not 29. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillningar framgår av not 11.

Ytterligare information avseende förvärv och avyttringar under 2016 framgår av not 16.

Övriga väsentliga händelser

Bemyndigande om återköp av aktier i Securitas AB

För att kunna bidra till aktieägarvärde anser styrelsen att det är fördelaktigt för bolaget att ha en möjlighet att anpassa bolagets kapitalstruktur till en lämplig nivå vid varje given tidpunkt. Styrelsen har därför beslutat att föreslå att årsstämman den 3 maj 2017 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget. Om aktier återköps avser styrelsen där efter föreslå att bolagets aktiekapital minskas genom indragning av återköpta aktier.

Spanien - skatterevision

Som beskrivits i tidigare delårsrapporter och årsredovisningar har den spanska skattemyndigheten nekat vissa avdrag. En sakfråga avser nekade ränteavdrag för åren 2006–2009, där olika år för närvarande behandlas av olika instanser i de spanska domstolarna. Den högsta domstolen har under första kvartalet 2016 dömt i samma fråga avseende år 2005 och Securitas har under fjärde kvartalet 2016 betalt 4,3 MEUR (motsvarande 41 MSEK) i skatt och ränta. Securitas får nu invänta att behöriga domstolar dömer de öppna åren 2006–2009, för att helt kunna förstå påverkan av högsta domstolens dom för de senare åren. Om besluten slutligen fastställs av spansk domstol kan de nu resultera i en skatt på 31 MEUR, motsvarande 296 MSEK, inklusive ränta till och med den 31 december 2016 (per den 31 december 2015 bedömdes denna exponering inklusive den nu betalda skatten för år 2005, att uppgå till 38 MEUR, motsvarande 349 MSEK).

En annan sakfråga avser en nekad tillämpning av en skattefri fission av det spanska Securitas Systems-bolaget under 2006, vilket Securitas har överklagat till domstolen Audiencia Nacional under 2016. Om beslutet slutligen fastställs av spansk domstol kan beslutet resultera i en skatt på 20 MEUR, motsvarande 191 MSEK, inklusive ränta till och med den 31 december 2016 (per den 31 december 2015 var samma exponering 20 MEUR vilket motsvarade 183 MSEK). Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i domstol. Skattebesluten skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta flera år innan alla slutliga domar har erhållits.

Ytterligare information framgår av not 37.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Securitas förlängde i januari 2017 förfallotidpunkten för sin revolverande kreditfacilitet till 2022.

Securitas emitterade ett sjuårigt obligationslån på 350 MEUR den 13 februari 2017. Likviddagen var den 20 februari 2017.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2016 ingick koncernen ett swapavtal med tredje part i början av mars 2017.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

Förändringar i koncernledningen

Martin Althén har utsetts till CIO på Securitas och medlem av Securitas koncernledning. I denna nya funktion kommer Martin Althén att leda utvecklingen av företagets globala digitalisering och IS/IT-omvandling samt ansvara för storskaliga globala IT-/affärsprojekt. Han tillträdde sin befattning på Securitas den 1 oktober 2016.

Antonio Villaseca, direktör tekniska säkerhetslösningar och medlem av Securitas koncernledning, har beslutat sig för att successivt gå i pension från och med den 1 juli 2017, och att minska sina arbetsuppgifter till att i första hand stötta det kommersiella arbetet i Spanien under de kommande åren. Antonio Villaseca kommer inte att vara medlem i koncernledningen från den 1 juli 2017.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas förhållnings-sätt till övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs mer detaljerat på sidorna 36–44.

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: risker i samband med kontrakt och förvärv, operativa uppdragsrisker och finansiella risker.

Kontrakt och förvärvsrisker

Denna kategori omfattar risker som är hänförliga till kundkontrakt samt de risker som är hänförliga till förvärv av nya verksamheter.

När ett kontrakt tecknas med en kund är det nödvändigt att en balanserad fördelning av ansvar och risker sker mellan Securitas och kunden. Normen är att använda standardiserade kontrakt. Rimliga begränsningar avseende ansvar och skadeersättning för tredjepartskrav är viktigt. Stort fokus ägnas åt kontraktsrisker och hanteringen av dessa risker. Varje segment har utvecklat policyer och rutiner som är anpassade för dess specifika behov. Dessa policyer är alla baserade på den kontraktspolicy som styrelsen har godkänt i Group Policies.

Utöver organisk tillväxt genom nya och/eller utökade kundkontrakt har koncernen växt genom ett betydande antal förvärv under årens lopp och kommer, som ett led i företagets strategi, även fortsättningsvis att förvärva säkerhetsföretag. Integrationen av nya företag innebär alltid en viss risk. Sådana förvärv genomförs i högre grad än tidigare även på nya marknader som Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien eller avser förvärv av säkerhetsföretag som är inriktade på elektronisk säkerhet. Lönsamheten i det förvärvade företaget kan vara lägre än väntat och/eller kostnaderna i samband med förvärvet kan bli högre än väntat.

Förvärv under 2016 beskrivs under avsnittet Förvärv och avyttringar ovan och i not 16.

Operativa uppdragsrisker

Operativa uppdragsrisker är risker som är förknippade med den dagliga verksamheten och de tjänster som erbjuds kunderna. Om tjänsterna exempelvis inte motsvarar de uppställda kraven kan resultatet bli förlust av egendom eller skada på egendom eller person. För att minska riskerna är det viktigt att rekrytering och utbildning av väktare sker på rätt sätt och att de får relevant arbetsledning. En annan operativ uppdragsrisk som kan påverka lönsamheten är risken att Securitas inte kan höja priserna gentemot kunderna och därmed inte fullt ut kan kompensera för lönehöjningar och liknande kostnadsökningar.

Finansiella risker

Finansiella risker hanteras främst genom löpande mätning och uppföljning av den finansiella utvecklingen med hjälp av Securitas finansiella modell. Modellen identifierar ett antal nyckeltal som är viktiga för lönsamheten i verksamheten och som gör det lättare att upptäcka och hantera risker. Den finansiella modellen beskrivs mer i detalj på sidorna 46–47. Dessutom uppstår finansiella risker (utöver de som är hänförliga till den finansiella rapporteringen) eftersom koncernen har behov av extern finansiering och använder en rad olika valutor. Dessa risker utgörs huvudsakligen av ränterisk, valuta-risk, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit-/motpartsrisk.

Kundkreditrisken, det vill säga risken för att Securitas kunder inte kan uppfylla sina åtaganden att betala fakturorna för levererade tjänster, har ökat under det rådande makroekonomiska läget. Risken reduceras av det stora antalet kunder som är fördelade på

många branscher och geografiska områden samt av etablerade rutiner för bevakning och indrivning av kundfordringar inom organisationen. Ytterligare information avseende finansiell riskhantering framgår ovan under avsnittet Sysselsatt kapital och finansiering/Finansiering och i not 6.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventalförpliktelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar. Ytterligare information avseende kritiska uppskattningar och bedömningar framgår av not 4.

Under den kommande tolv månadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa tidigare redovisade jämförelsestörande poster, avsättningar och eventalförpliktelser, vilka beskrivs i not 32, not 35 respektive not 37, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Personal

Med mer än 335 000 medarbetare i 53 länder är Securitas främsta uppgift att vara en stabil och pålitlig arbetsgivare för alla våra medarbetare. Vi strävar efter att erbjuda goda arbetsförhållanden, skäliga löner och möjligheter till personlig utveckling. Våra grundläggande principer är att vi ska följa lagar och internationella avtal. Det innebär att vi respekterar och uppfyller arbetsmarknadslagstiftning, avtal och säkerhetskrav och andra bestämmelser som styr verksamheten.

Grunden för vårt arbete med ansvarsfrågor är vår etikkod, Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik. Den hjälper oss att upprätthålla och främja en hög affäretik. Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik bygger på våra tre grundläggande värderingar: ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. Ärlighet betyder att vi är hederliga men även allas rätt att öppet uttrycka sin åsikt. Vaksamhet innebär att vi strävar efter att vara uppmärksamma och observanta samt kunna lyssna och bedöma situationer. Hjälpsamhet betyder att våra medarbetare alltid är redo att hjälpa till inom ramen för ett visst uppdrag.

Att vara en ansvarsfull arbetsgivare börjar med det mest grundläggande: Securitas använder inte och accepterar inte någon form av barnarbete, tvångsarbete eller någon annan form av ofrivilligt arbete. Vi respekterar alla medarbetares rätt att välja om de ska representeras av en fackförening och rätten att bilda och gå med i fackföreningar. Securitas är också en arbetsgivare som sätter jämställdhet i centrum. Vi tolererar inte någon form av trakasserier, mobbning eller hot. Medarbetarna är vår viktigaste resurs. Vi tror på relationer byggda på ömsesidig respekt och värdighet. Att värna om medarbetarnas grundläggande rättigheter är viktigt för oss som arbetsgivare. Securitas har länge varit pådrivande för att höja standarden och den professionella nivån i säkerhetsbranschen. På så sätt ökar väktaryrkets status, vilket i sin tur höjer lönenivåerna. En högre yrkesstatus gör det också lättare att rekrytera och behålla kvalificerade och erfarna medarbetare.

Det finns goda möjligheter att göra karriär inom Securitas, till exempel genom att specialisera sig inom ett visst område. Det finns många olika utbildningsprogram. I de flesta länder finns speciella utbildningsprogram för särskilda kundsegment, exempelvis flygplatser, detaljhandel och bevakade bostadsområden. I alla länder där Securitas bedriver verksamhet har vi egna utbildningscentra. Securitas har i många år erbjudit ett ettårigt utbild-

ningsprogram för högre chefer, där målet är att utbyta erfarenheter om de bästa lösningarna i branschen och därigenom ytterligare förbättra verksamheten. Utöver vårt ansvar som arbetsgivare arbetar vi med sociala projekt där det finns ett stort behov av att stärka det lokala samhället. För ytterligare information, se sidorna 18–25.

För information avseende medelantalet årsanställda, fördelning mellan kvinnor och män och den totala lönekostnaden, se not 12.

Forskning och utveckling

Securitas är ett tjänsteföretag och bedriver inte någon forskning i den mening som avses i IAS 38 Immateriella tillgångar. Arbetet med att förädla och utveckla koncernens tjänsteutbud pågår kontinuerligt, inte minst som en integrerad del vid utförandet av tjänster hos kunderna. Tekniska lösningar är en viktig del i de säkerhetslösningar Securitas erbjuder. För att stödja denna utveckling har befattningen som chef för tekniska säkerhetslösningar (CTO) med stabspersonal införts i alla större länder liksom på divisions- och koncernnivå.

Securitas arbete med att fullt ut digitalisera sin kärnverksamhet har gjort goda framsteg. Under 2017 ska alla nya och förnyade kundkontrakt, på de flesta av våra marknader, hanteras och rapporteras i ett digitalt format via Securitas Operation Centers (SOC). Securitas förväntar sig att all data från våra kundanläggningar ska rapporteras i ett digitalt format under 2018.

Martin Althén har utsetts till CIO på Securitas och medlem av Securitas koncernledning. I denna nya funktion kommer Martin Althén att leda utvecklingen av företagets globala digitalisering och IS/IT-omvandling samt ansvara för storskaliga globala IT-/affärsprojekt.

Några aktiverade utvecklingsutgifter finns inte i koncernen per den 31 december 2016.

Miljö

Miljömässigt är vårt viktigaste ansvar att minimera koldioxidutsläppen från transporter. Vi upphandlar också produkter och påverkar genom detta miljön. En väsentlig inköpskategori är väktaruniformer. På det hela taget har ett företag i servicebranschen, som Securitas, en relativt sett mindre påverkan på miljön jämfört med ett tillverkande bolag. Koncernens verksamhet kräver inte tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

Securitas utsläppspolicy sätter gränsvärden för nya företagsbilar och nya minibussar. Gränsvärdena utvärderas årligen och från 1 december 2016 är de 135 gram CO₂ per kilometer för nya företagsbilar och 175 gram CO₂ per kilometer för nya minibussar. Lastbilar, bussar och specialfordon betraktas inte som företagsbilar eller minibussar. Miljömålet är att minska utsläppen varje år. I genomsnitt släppte de drygt 14 000 företagsbilar och minibussar som Securitas äger eller leasar runt om i världen ut cirka 146 gram CO₂ per kilometer (144) år 2016. För ytterligare information se sidorna 21 och 24.

Information om Securitas aktie

Information om Securitas aktie vad avser antalet A-aktier och B-aktier, skillnader mellan A-aktier och B-aktier samt information avseende större aktieägare finns i not 29. Ytterligare information avseende Securitas aktie finns också på sidorna 134–135.

För att kunna bidra till aktieägarvärde anser styrelsen att det är fördelaktigt för bolaget att ha en möjlighet att anpassa bolagets kapitalstruktur till en lämplig nivå vid varje given tidpunkt. Styrelsen har därför beslutat att föreslå att årsstämman den

3 maj 2017 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget. Om aktier återköps avser styrelsen därefter föreslå att bolagets aktiekapital minskas genom indragning av återköpta aktier. Det finns för närvarande ett bemyndigande med samma innehåll som beslutats av årsstämman, som hölls den 4 maj 2016, för styrelsen att återköpa egna aktier med samma villkor och begränsningar som föreslås årsstämman 2017. Styrelsen har vid tidpunkten för denna årsredovisning ännu inte utnyttjat bemyndigandet.

Ett aktieägaravtal som bland annat innehåller en överenskommelse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av A-aktier finns mellan Gustaf Douglas, Melker Schörling och dem närliggande bolag. Styrelsen för Securitas AB känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i Securitas AB.

Koncernens utveckling

Säkerhetsbranschen förändras och Securitas leder denna omvandling där tekniken omformar industrin. Under 2015 lanserade Securitas projektet Vision 2020 – ett initiativ som syftar till att forma vår strategi så att företaget blir ännu starkare och mer hållbart under de kommande åren. Under 2016 har vi fortsatt att leverera ett bra resultat och i linje med strategin och Vision 2020.

I vår Vision 2020, är vi det ledande internationella säkerhetsföretaget specialiserat på säkerhetstjänster baserade på människor, teknik och kunskap. Securitas kommer att fortsätta att investera och spela en ledande roll i att kombinera bevakningstjänster med elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag, och aktivt driva organisk försäljningstillväxt genom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet. Vi kommer också att dra nytta av förvärvsmöjligheter inom elektronisk säkerhet. Ett viktigt steg i denna strategi var när Securitas i februari 2016 slutförde förvärvet av tillgångarna i Diebold Electronic Security i Nordamerika, vilket gör Securitas unikt på den amerikanska marknaden genom att vi kan erbjuda kompletta säkerhetslösningar till våra kunder för att optimera deras säkerhet. Under 2016 har vi framgångsrikt integrerat denna kompetens inom elektronisk säkerhet i Nordamerika.

Med en organisk försäljningstillväxt på 7 procent (5) under 2016 växte vi snabbare än säkerhetsmarknaden. Vi förbättrade rörelsemarginalen och den valutajusterade vinsten per aktie växte med 9 procent. Vi levererar också i enlighet med vår strategi. Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet ökade med 56 procent (38) inklusive förvärv och 22 procent (35) organiskt, och utgjorde 14,1 miljarder SEK (9,3) eller 16,0 procent (11,5) av den totala försäljningen 2016. Vi tror att vi kan fortsätta att öka försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet i en hög takt även under de kommande åren, och att göra den till en betydande del av koncernens totala försäljning.

Nettoskuld i förhållande till EBITDA ökade till 2,4 (1,9) under 2016 främst som ett resultat av förvärven inom elektronisk säkerhet. Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,13 (0,22). Kassaflödet var svagare än förväntat och vi har vidtagit åtgärder för att återställa det under 2017.

Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Moderbolagets intäkter uppgick till 1 004 MSEK (974) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 2 058 MSEK (1 790¹). Resultat före skatt uppgick till 2 489 MSEK (1 798¹).

I resultat före skatt ingår utdelningar från dotterbolag med 1 874 MSEK (1 730), ränteintäkter om 344 MSEK (224), räntekostnader om -381 MSEK (-289) samt övriga finansiella intäkter och kostnader, netto om 221 MSEK (125¹). I övriga finansiella intäkter och kostnader, netto, ingår nedskrivning av aktier i dotterbolag med -31 MSEK (0) samt förluster från likvidation av dotterbolag med 0 MSEK (-10).

Årets resultat uppgick till 2 292 MSEK (1 779¹).

Årets kassaflöde uppgick till 824 MSEK (-1 667).

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 42 499 MSEK (38 504) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 40 948 MSEK (37 282). Omsättningstillgångarna uppgick till 6 770 MSEK (5 079), varav likvida medel uppgick till 1 225 MSEK (401). Ökningen av likvida medel är i huvudsak hänförlig till nettot av erhållna och lämnade utdelningar och upplåning.

Det egna kapitalet uppgick till 26 698 MSEK (25 689). Utdelning om 1 278 MSEK (1 095) betalades till aktieägarna i maj 2016.

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 22 571 MSEK (17 894) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter med därtill hörande noter och kommentarer.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Securitas 2017

Styrelsen för Securitas AB föreslår att årsstämman den 3 maj 2017 beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande.

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42-200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats kontant visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjligheten att återkräva således utbetald ersättning.

Styrelsen ska för varje år överväga huruvida man bör föreslå årsstämman att besluta om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön till koncernledningen under 2017 beräknas vid fullt utfall kunna kosta bolaget maximalt 93 MSEK. Information rörande tidigare beslutade ersättningar som ännu inte har förfallit till betalning framgår av not 8.

Samtliga i koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen.

Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte lokala bestämmelser kräver det.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämman beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 3 maj 2017.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

	Kronor
Säkringsreserv	17 926 583
Balanserat resultat	16 640 862 263
Årets resultat ¹	2 292 159 285
Summa	18 950 948 131

¹ Inkluderar lämnade koncernbidrag till dotterbolag med 8 853 000 kronor.

Styrelsen har föreslagit att vinstmedlen disponeras enligt följande:

	Kronor
utdelning till aktieägarna lämnas	
3,75 kronor per aktie	1 368 970 864
att i ny räkning överföres	17 581 977 267
Summa	18 950 948 131

Förslag till avstämningsdag för utdelning

Som avstämningsdag för utdelning har styrelsen föreslagit den 5 maj 2017. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelning komma att utsändas genom Euroclear Sweden ABs försorg med början den 10 maj 2017.

Förslag till bemyndigande avseende förvärv av egna aktier

Styrelsen har vidare föreslagit att årsstämman 2017 ska bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma 2018, besluta om förvärv av bolagets egna aktier. Förslaget innebär att styrelsen bemyndigas att förvärva högst så många aktier att det egna innehavet vid varje tillfälle uppgår till högst tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning och förslag till bemyndigande avseende förvärv av egna aktier

Styrelsen får härmed avge följande yttrande angående förslaget om vinstutdelning och bemyndigande avseende förvärv av egna aktier i enlighet med 18 kap 4 § och 19 kap 22 § aktiebolagslagen.

¹ Justerad med anledning av att vissa valutakursdifferenser redovisas som finansiella intäkter och kostnader i samband med byte av redovisningsprincip. Se not 39 Redovisningsprinciper för ytterligare information.

Bolagets disponibla vinstmedel per den 31 december 2016 uppgår till 16 658 788 846 kronor och årets resultat uppgår till 2 292 159 285 kronor, varav 8 853 000 kronor är relaterade till koncernbidrag till dotterbolag och 313 741 kronor är relaterade till resultat av värdering av finansiella instrument enligt 4 kap 14a § årsredovisningslagen.

Bolagets egna kapital per den 31 december 2016 skulle ha varit 12 439 043 kronor lägre om en värdering av finansiella instrument, vilka värderats enligt verkligt värde enligt 4 kap 14a § årsredovisningslagen, istället värderats enligt lägsta värdets princip.

Till årsstämmans förfogande står därmed 18 950 948 131 kronor i disponibla vinstmedel före beslut om utdelning för 2016.

Förutsatt att årsstämman 2017 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition, kommer 17 581 977 267 kronor att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning och lämnade koncernbidrag till dotterbolag.

Styrelsen har med avseende på föreslagen vinstutdelning och återköpsbemyndigande beaktat bolagets och koncernens konsolideringsbehov och likviditet genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och bolagets och

koncernens möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Föreslagen utdelning, lämnade koncernbidrag till dotterbolag och föreslaget återköpsbemyndigande äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Utöver bedömningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet har styrelsen även tagit hänsyn till alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att föreslagen utdelning, lämnade koncernbidrag till dotterbolag och föreslaget återköpsbemyndigande är försvarliga med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultaträkningar, rapporter över totalresultat, balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Årsredovisning

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2016	2015
Försäljning		85 026,0	80 590,2
Försäljning, förvärv		3 136,4	269,9
Total försäljning	9,10	88 162,4	80 860,1
Produktionskostnader	11, 12, 13	-72 686,8	-66 743,2
Bruttoresultat		15 475,6	14 116,9
Försäljnings- och administrationskostnader	11, 12, 13	-10 970,8	-10 063,2
Övriga rörelseintäkter	10	20,5	17,7
Resultatandelar i intressebolag	21	28,2	17,3
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	18	-287,7	-274,5
Förvärvsrelaterade kostnader	11	-112,6	-29,5
Rörelseresultat		4 153,2	3 784,7
Finansiella intäkter	14	42,2	30,4
Finansiella kostnader	14	-431,8	-338,7
Resultat före skatt		3 763,6	3 476,4
Skatt	15	-1 117,7	-1 032,5
Årets resultat		2 645,9	2 443,9
Varav hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget		2 642,0	2 436,5
Innehav utan bestämmande inflytande		3,9	7,4
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning		365 058 897	365 058 897
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	3	7,24	6,67

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2016	2015
Årets resultat		2 645,9	2 443,9
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	31	-11,8	80,3
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		-11,8	80,3
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar efter skatt	6	17,6	0,8
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt		-253,4	19,1
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser		22,1	29,5
Omräkningsdifferenser		850,8	-271,9
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		637,1	-222,5
Övrigt totalresultat	15	625,3	-142,2
Årets totalresultat		3 271,2	2 301,7
Varav hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget		3 264,6	2 296,8
Innehav utan bestämmande inflytande		6,6	4,9

Securitas finansiella modell - koncernens resultaträkning

Tilläggsinformation

MSEK	2016	2015
Försäljning	85 026,0	80 590,2
Försäljning, förvärv	3 136,4	269,9
Total försäljning	88 162,4	80 860,1
Organisk försäljningstillväxt, %	7	5
Produktionskostnader	-72 686,8	-66 743,2
Bruttoresultat	15 475,6	14 116,9
Bruttomarginal, %	17,6	17,5
Kostnader för platskontor	-4 585,9	-4 429,9
Övriga försäljnings- och administrationskostnader	-6 384,9	-5 633,3
Summa omkostnader	-10 970,8	-10 063,2
Övriga rörelseintäkter	20,5	17,7
Resultatandelar i intressebolag	28,2	17,3
Rörelseresultat före avskrivningar	4 553,5	4 088,7
Rörelsemarginal, %	5,2	5,1
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-287,7	-274,5
Förvärvsrelaterade kostnader	-112,6	-29,5
Rörelseresultat efter avskrivningar	4 153,2	3 784,7
Finansiella intäkter och kostnader	-389,6	-308,3
Resultat före skatt	3 763,6	3 476,4
Nettomarginal, %	4,3	4,3
Skatt	-1 117,7	-1 032,5
Årets resultat	2 645,9	2 443,9

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 46–47.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		4 153,2	3 784,7
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	11	-16,7	-26,9
Justering för kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader	11	42,5	-4,5
Återföring av avskrivningar	18, 19, 20	1 516,7	1 346,8
Erhållna finansiella intäkter		42,1	30,3
Betalda finansiella kostnader		-343,5	-352,3
Betald inkomstskatt		-1 016,7	-914,0
Förändring av kundfordringar		-1 039,3	-707,0
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		-45,8	273,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 292,5	3 430,9
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-1 658,3	-1 328,6
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	16	-3 496,4	-113,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 154,7	-1 442,0
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-1 277,7	-1 095,2
Upptagna obligationslån	30, 33	3 261,6	664,9
Inlösen av obligationslån	30, 33	—	-1 329,7
Upptagna företagscertifikat		600,0	4 198,3
Inlösen av företagscertifikat		-850,0	-5 120,0
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		411,9	-620,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 145,8	-3 302,5
Årets kassaflöde		283,6	-1 313,6
Likvida medel vid årets början		2 071,2	3 425,1
Omräkningsdifferenser på likvida medel		59,7	-40,3
Likvida medel vid årets slut	28	2 414,5	2 071,2

Securitas finansiella modell – koncernens kassaflödesanalys

Tilläggsinformation

MSEK	2016	2015
Rörelseresultat före avskrivningar	4 553,5	4 088,7
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 658,3	-1 328,6
Återföring av avskrivningar	1 229,0	1 072,3
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-429,3	-256,3
Förändring av kundfordringar	-1 039,3	-707,0
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-45,8	273,8
Rörelsens kassaflöde	3 039,1	3 399,2
<i>Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar</i>	<i>67</i>	<i>83</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-301,4	-322,0
Betald inkomstskatt	-1 016,7	-914,0
Fritt kassaflöde	1 721,0	2 163,2
<i>Fritt kassaflöde i % av justerat resultat</i>	<i>52</i>	<i>78</i>
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	-3 496,4	-113,4
Utbetalda förvärvsrelaterade kostnader	-70,1	-34,0
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-16,7	-26,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	2 145,8	-3 302,5
Årets kassaflöde	283,6	-1 313,6

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 46–47.

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2016	2015
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	17	19 379,6	16 428,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	18	1 356,1	987,3
Övriga immateriella tillgångar	19	526,9	455,5
Byggnader och mark	20	283,5	289,5
Maskiner och inventarier	20	3 054,3	2 431,6
Andelar i intressebolag	21	419,5	369,0
Uppskjutna skattefordringar	15	1 347,9	1 377,3
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	22	411,7	343,8
Övriga långfristiga fordringar	23	769,1	695,6
Summa anläggningstillgångar		27 548,6	23 378,0
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	353,1	183,3
Kundfordringar	25	13 352,6	11 353,4
Aktuella skattefordringar	15	490,4	346,0
Övriga kortfristiga fordringar	26	4 052,9	3 041,9
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	27	189,2	287,6
Likvida medel	28	2 414,5	2 071,2
Summa omsättningstillgångar		20 852,7	17 283,4
SUMMA TILLGÅNGAR		48 401,3	40 661,4
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital		7 362,6	7 362,6
Andra reserver		1,9	-632,5
Balanserad vinst		6 757,6	5 414,9
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		14 487,2	12 510,1
Innehav utan bestämmande inflytande		20,7	20,3
Summa eget kapital	29	14 507,9	12 530,4
Långfristiga skulder			
Långfristiga låneskulder	30	12 806,9	12 129,0
Övriga långfristiga skulder	30	258,1	311,9
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	31	1 177,0	1 273,0
Uppskjutna skatteskulder	15	919,2	780,7
Övriga långfristiga avsättningar	32	1 069,8	974,9
Summa långfristiga skulder		16 231,0	15 469,5
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga låneskulder	33	3 639,8	436,3
Leverantörsskulder		1 332,4	1 100,9
Aktuella skatteskulder	15	401,4	409,9
Övriga kortfristiga skulder	34	10 960,3	9 594,7
Kortfristiga avsättningar	35	1 328,5	1 119,7
Summa kortfristiga skulder		17 662,4	12 661,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		48 401,3	40 661,4

Securitas finansiella modell - koncernens sysselsatta kapital och finansiering

Tilläggsinformation

MSEK	2016	2015
Operativt sysselsatt kapital		
Övriga immateriella tillgångar	526,9	455,5
Byggnader och mark	283,5	289,5
Maskiner och inventarier	3 054,3	2 431,6
Uppskjutna skattefordringar	1 347,9	1 377,3
Övriga långfristiga fordringar	769,1	695,6
Varulager	353,1	183,3
Kundfordringar	13 352,6	11 353,4
Aktuella skattefordringar	490,4	346,0
Övriga kortfristiga fordringar	4 052,9	3 041,9
Summa tillgångar	24 230,7	20 174,1
Övriga långfristiga skulder	258,1	311,9
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1 177,0	1 273,0
Uppskjutna skatteskulder	919,2	780,7
Övriga långfristiga avsättningar	1 069,8	974,9
Leverantörsskulder	1 332,4	1 100,9
Aktuella skatteskulder	401,4	409,9
Övriga kortfristiga skulder	10 960,3	9 594,7
Kortfristiga avsättningar	1 328,5	1 119,7
Summa skulder	17 446,7	15 565,7
Summa operativt sysselsatt kapital	6 784,0	4 608,4
Goodwill	19 379,6	16 428,4
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 356,1	987,3
Andelar i intressebolag	419,5	369,0
Summa sysselsatt kapital	27 939,2	22 393,1
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>8</i>	<i>6</i>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>16</i>	<i>18</i>
Nettoskuld		
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	411,7	343,8
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	189,2	287,6
Likvida medel	2 414,5	2 071,2
Summa räntebärande tillgångar	3 015,4	2 702,6
Långfristiga låneskulder	12 806,9	12 129,0
Kortfristiga låneskulder	3 639,8	436,3
Summa räntebärande skulder	16 446,7	12 565,3
Summa nettoskuld	13 431,3	9 862,7
<i>Nettoskuldsättningsgrad, ggr</i>	<i>0,93</i>	<i>0,79</i>
Eget kapital		
Aktiekapital	365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital	7 362,6	7 362,6
Andra reserver	1,9	-632,5
Balanserad vinst	6 757,6	5 414,9
Innehav utan bestämmande inflytande	20,7	20,3
Summa eget kapital	14 507,9	12 530,4
Summa finansiering	27 939,2	22 393,1

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 46–47.

Koncernens rapport över
förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare ¹						Innehav utan bestämmande inflytande ¹	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräk-nings-reserv	Balanserad vinst	Summa		
Ingående balans 2015	365,1	7 362,6	-0,4	-412,1	3 965,1	11 280,3	18,9	11 299,2
Årets resultat	-	-	-	-	2 436,5	2 436,5	7,4	2 443,9
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-	80,3	80,3	-	80,3
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	-	-	-	-	80,3	80,3	-	80,3
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen								
Kassaflödessäkringar ²								
Total förändring av säkringsreserv före skatt	-	-	1,0	-	-	1,0	-	1,0
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv	-	-	-0,2	-	-	-0,2	-	-0,2
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	-	-	-	19,1	-	19,1	-	19,1
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	-	-	-	29,5	-	29,5	-2,5	29,5
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-269,4	-	-269,4	-	-271,9
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	0,8	-220,8	-	-220,0	-2,5	-222,5
Övrigt totalresultat	-	-	0,8	-220,8	80,3	-139,7	-2,5	-142,2
Årets totalresultat	-	-	0,8	-220,8	2 516,8	2 296,8	4,9	2 301,7
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande ¹	-	-	-	-	-	-	-3,5	-3,5
Aktierelaterat incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	28,2	28,2	-	28,2
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 095,2	-1 095,2	-	-1 095,2
Utgående balans 2015	365,1	7 362,6	0,4	-632,9	5 414,9	12 510,1	20,3	12 530,4
Ingående balans 2016	365,1	7 362,6	0,4	-632,9	5 414,9	12 510,1	20,3	12 530,4
Årets resultat	-	-	-	-	2 642,0	2 642,0	3,9	2 645,9
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-	-11,8	-11,8	-	-11,8
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-11,8	-11,8	-	-11,8
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen								
Kassaflödessäkringar ²								
Total förändring av säkringsreserv före skatt	-	-	22,5	-	-	22,5	-	22,5
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv	-	-	-4,9	-	-	-4,9	-	-4,9
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt	-	-	-	-253,4	-	-253,4	-	-253,4
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	-	-	-	22,1	-	22,1	-	22,1
Omräkningsdifferenser	-	-	-	848,1	-	848,1	2,7	850,8
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	17,6	616,8	-	634,4	2,7	637,1
Övrigt totalresultat	-	-	17,6	616,8	-11,8	622,6	2,7	625,3
Årets totalresultat	-	-	17,6	616,8	2 630,2	3 264,6	6,6	3 271,2
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande ¹	-	-	-	-	-41,0	-41,0	-6,2	-47,2
Aktierelaterat incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	31,2	31,2	-	31,2
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 277,7	-1 277,7	-	-1 277,7
Utgående balans 2016	365,1	7 362,6	18,0	-16,1	6 757,6	14 487,2	20,7	14 507,9

1 Ytterligare information finns i not 29.

2 Specifikation finns i not 6, tabellen omvärdering av finansiella instrument.

Noter

NOT 1 Allmän företagsinformation

Verksamhet

Securitas har både små och stora kunder inom många olika branscher och kundsegment. Säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov skapas utifrån olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Securitas är verksamt i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien och har mer än 335 000 medarbetare i 53 länder.

Uppgifter om Securitas AB

Securitas AB med organisationsnummer 556302-7241 är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är:

Securitas AB
Lindhagensplan 70
102 28 Stockholm

Securitas AB är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan. Securitas aktie ingår till exempel i OMX Stockholm Price Index och OMX Stockholm 30 index. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

Uppgifter om årsredovisningen och koncernredovisningen

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 14 mars 2017 undertecknats av styrelsen för Securitas AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande.

De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningarna och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande på årsstämman den 3 maj 2017.

NOT 2 Redovisningsprinciper

Redovisningsnorm

Securitas tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av den Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom där en värdering till verkligt värde krävs enligt IFRS. Exempel på tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde är finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt förvaltningstillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner.

Uppskattningar och bedömningar

Not 4

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom eventualförpliktelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS avseende 2016

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2016 har haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som ännu inte trätt i kraft och inte tillämpas i förtid av Securitas

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2017 bedöms ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

De kommande standarder som främst kan komma att påverka koncernens finansiella rapporter räkenskapsåret 2018 eller senare är IFRS 9 Finansiella instrument, IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder och IFRS 16 Leasingavtal.

IFRS 9 Finansiella instrument är godkänd av EU och träder i kraft den 1 januari 2018. Den nuvarande bedömningen är att övergången till IFRS 9 inte kommer att medföra någon materiell påverkan på Securitas finansiella rapporter. Övergången till IFRS 9 medför att Securitas kommer att tillämpa en modell för nedskrivningar av finansiella tillgångar som bygger på förväntade kreditförluster i stället för den nuvarande modellen som bygger på inträffade förluster. Detta väntas dock inte medföra någon materiell påverkan på de finansiella rapporterna.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder är också godkänd av EU och träder i kraft den 1 januari 2018. Den nuvarande bedömningen är att övergången till IFRS 15 kommer att baseras på en fullständig retroaktiv metod, med eller utan lätttnadsregler.

Securitas erbjuder tjänster avsedda att skydda människor, arbetsplatser och tillgångar. De tjänster vi utför åt våra kunder utgör ett prestationsåtagande. Den nuvarande analysen av effekten från övergången till IFRS 15 visar att det inte kommer att bli några materiella ändringar avseende identifiering av prestationsåtaganden eller fördelning av transaktionspriset på prestationsåtaganden och inte heller avseende tidpunkten för redovisning av intäkter när prestationsåtaganden har uppfyllts. Detta innebär att intäktsredovisningen enligt IFRS 15 inte väntas påverkas materiellt jämfört med intäktsredovisningen enligt nuvarande standarder.

IFRS 16 Leasingavtal är ännu inte godkänd av EU. Den väntas träda i kraft den 1 januari 2019. En effekt som väntas på Securitas från IFRS 16 är att balansomslutningen kommer att öka. Detta är en följd av att merparten av koncernens leasingavtal (inklusive hyresavtal) kommer att redovisas brutto i balansräkningen som anläggningstillgångar respektive räntebärande skulder. Vidare väntas koncernens rörelseresultat att förbättras medan finansiella kostnader väntas att öka. Detta är en följd av att kostnaderna för operationella leasingavtal, som för närvarande i sin helhet redovisas i rörelseresultatet enligt IAS 17, kommer att ersättas med leasingkostnader som delas upp på avskrivningar respektive räntekostnader. För ytterligare information om koncernens nuvarande leasingavtal hänvisas till not 11.

Not

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Förvärvsmetoden (IFRS 3)

Not 11, 16, 17 och 18

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag och vid förvärv av verksamheter. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionskulder klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Koncernen värderar innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen valfritt för varje förvärv antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs. Dessa kostnader redovisas i koncernen på en rad i resultaträkningen som benämns förvärvsrelaterade kostnader. Kostnader som redovisas på denna rad är transaktionskostnader, omvärderingar (inklusive diskontering) av villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionskulder, omvärderingar till verkligt värde av tidigare förvärvade andelar vid stegvisa förvärv samt förvärvsrelaterade omstrukturerings- och integreringskostnader.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i koncernens resultaträkning.

Koncernredovisningens omfattning (IFRS 10 och IFRS 12)

Not 16 och 49

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Securitas AB och alla dotterbolag. Dotterbolag är alla de bolag där koncernen har ett bestämmande inflytande, vilket är fallet då koncernen är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i bolaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade bolag exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Koncernens dotterbolag i Argentina har under 2015 och tidigare år haft begränsade möjligheter att reglera sina skulder mot bolag inom koncernen till följd av lokala bestämmelser som begränsar export av kapital från Argentina. Kassa och bank och kortfristiga placeringar i Argentina har därför varit exkluderade från likvida medel i koncernens finansiella rapporter och istället inkluderats i övriga räntebärande omsättningstillgångar. Dessa lokala bestämmelser tillämpas dock inte längre. Från och med december 2016 inkluderas Argentinas kassa och bank och kortfristiga placeringar därmed i likvida medel i koncernens finansiella rapporter.

Innehav utan bestämmande inflytande (IFRS 3 och IFRS 10)

Not 29

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital på raden transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande i koncernens rapport över förändringar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital på samma rad.

Principen att behandla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare tillämpas även vid värdering av optioner relaterade till innehavare utan bestämmande inflytande. Detta innebär att vid såväl det första redovisningstillfället som vid eventuella efterföljande omvärderingar, enligt modellen för ekonomiska enheter, redovisas transaktionerna i eget kapital som transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande.

Andelar i intressebolag (IAS 28)

Not 21 och 50

Intressebolag är bolag där Securitas kan utöva ett väsentligt inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Kapitalandelsmetoden används för att redovisa dessa aktieinnehav. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionskulder klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs.

Resultatandelar i intressebolag redovisas i koncernens resultaträkning. Beroende på avsikten med investeringen redovisas innehavet antingen i rörelseresultatet, om det avser ett rörelsedrivande intressebolag, eller i resultat före skatt, på en separat rad i finansnettot, om det avser ett led i koncernens finansiering. I båda fallen redovisas resultatandelen i intressebolagets resultat efter skatt. Samtliga intressebolag i koncernen klassificeras för närvarande som rörelsedrivande intressebolag.

I koncernens balansräkning redovisas andelar i intressebolag till anskaffningsvärde inklusive den del som utgörs av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, justerat för utdelningar och andel av intressebolagets resultat efter förvärvsdatumet. Andelar i intressebolag justeras också för omräkning av balansposten i utländsk valuta till balansdagskurs. Omräkningsdifferenserna förs direkt till övrigt totalresultat och påverkar följaktligen ej årets resultat.

Intressebolag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvsdagen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då de avyttras.

Transaktioner, balansposter och realiserade vinster och förluster mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i enlighet med koncernens andel i intressebolaget.

Omräkning av utländska dotterbolag (IAS 21)

Not 29

Den funktionella valutan för vart och ett av koncernens dotterbolag, det vill säga den valuta i vilket bolaget normalt har sina in- och utbetalningar, bestäms av den huvudsakliga ekonomiska miljö inom vilket bolaget verkar. Moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta, det vill säga den valuta i vilken de finansiella rapporterna upprättas, är svenska kronor (SEK).

Vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter omräknas respektive månads resultaträkning till valutakursen den sista dagen i månaden. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av kommande perioders valutakursförändringar. Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av balansräkningarna förs direkt till övrigt totalresultat och påverkar följaktligen ej årets resultat. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt till övrigt totalresultat.

I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna och uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas kursdifferenser på lånen tillsammans med kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna mot övrigt totalresultat.

Akkumulerade omräkningsdifferenser redovisas i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Transaktioner, fordringar och skulder i utländsk valuta (IAS 21)

Not 11 och 14

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser på monetära poster redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, med undantag för säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker via övrigt totalresultat (se Omräkning av utländska dotterbolag ovan). Valutakursdifferenser som uppkommer på rörelserelaterade poster redovisas som antingen produktionskostnader eller försäljnings- och administrationskostnader, medan valutakursdifferenser som uppkommer på finansiella poster redovisas som finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Vid upprättande av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till det enskilda bolagets funktionella valuta till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning (IAS 11 och IAS 18)

Not 10, 14 och 43

Koncernens intäkter hänför sig främst till olika typer av bevakningstjänster. Bevakningstjänster baseras på kundkontrakt och dessa kan omfatta försäljning baserad på antal utförda timmar med fast månatlig, kvartalsvis eller årlig fakturering som även inkluderar kundserviceavtal. Försäljning baserad på kundkontrakt kan också omfatta händelser såsom utryckningstjänster. Utöver försäljning baserad på kundkontrakt finns extra försäljning till antingen kontraktskunder eller händelsebaserad försäljning. Det finns även intäkter från försäljning av larmprodukter samt i begränsad omfattning värdehanteringstjänster. Intäkter avseende tjänster redovisas i den period då tjänsterna utförts. Installation av larm resultatavräknas i takt med färdigställandegraden enligt principen för successiv vinstavräkning. Enligt denna metod redovisas intäkter, kostnader och resultat den redovisningsperiod under vilket arbetet utförts. Beräkningen av hur stor del som kan vinstavräknas för larminstallationer baseras på nedlagd tid i förhållande till beräknad total tid.

Varumärkesarvoden från det tidigare dotterbolaget Securitas Direct AB, vilket avser användandet av Securitas varumärke, periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd och baseras på den av Securitas Direct AB redovisade försäljningen.

Ränteintäkter redovisas i resultaträkningen i den period de hänför sig till.

Rörelsesegment (IFRS 8)

Not 9

En kombination av olika faktorer ligger till grund för att identifiera företagets segment. De främsta faktorerna hänför sig till de erbjudna tjänsternas karaktär och geografisk indelning. Rörelsesegmenten följs regelbundet upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, vilken är VD och koncernchefen.

Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment samt Övrigt. Dessa segment benämns även affärssegment i koncernens finansiella rapporter. För ytterligare information om segmenten hänvisas till not 9.

Segmentens tillgångar och skulder omfattar uteslutande de poster som har utnyttjats/uppkommit i den löpande verksamheten. Andra icke operativa balansposter, främst aktuell skatt, uppskjuten skatt och avsätt-

ningar för skatter, redovisas under rubriken Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering i not 9. I tabellen Tillgångar och skulder i samma not redovisas dessa poster som ej allokerade icke räntebärande tillgångar respektive ej allokerade icke räntebärande skulder. En avstämning mellan summa segment och koncernen lämnas i not 9.

Geografisk information avseende försäljning och anläggningstillgångar lämnas i not 9 för Sverige (där Securitas har sitt säte) och för alla enskilda länder där försäljningen eller anläggningstillgångarna överstiger 10 procent av det totala beloppet för koncernen.

Den geografiska uppdelningen av försäljningen anges baserat på lokaliseringen av försäljningsställena. Försäljningsställena motsvaras i allt väsentligt av kundernas geografiska lokalisering. Ingen försäljning till någon enskilda kund bedöms utgöra en väsentlig del av koncernens totala försäljning.

Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd (IAS 20)

Securitas är, liksom andra arbetsgivare, berättigat till en rad olika personalrelaterade statliga stöd. Dessa stöd kan avse utbildning, nyanställningar, minskning av arbetstid etc. Samtliga stöd redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktioner i samma period som motsvarande underliggande kostnad.

Förvärvsrelaterade omstrukturerings- och integreringskostnader (IAS 37)

Not 11

Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader avser kostnader för omstrukturering och/eller integrering av förvärvad verksamhet i koncernen. Omstruktureringskostnader kan vara kostnader för olika aktiviteter som är nödvändiga för att förbereda integreringen av de förvärvade verksamheterna i koncernen, till exempel avgångsvederlag, avsättningar för hyrda lokaler som inte kommer att utnyttjas eller hyras ut med förlust samt andra leasingavtal som inte kan sägas upp och inte kommer att utnyttjas. Integreringskostnader omfattar normalt aktiviteter som inte kan redovisas som avsättningar. Sådana aktiviteter kan vara byte av varumärke (nya logotyper på byggnader, fordon, uniformer och så vidare) men kan också vara personalkostnader för exempelvis utbildning, rekrytering, omlokalisering och resor, vissa kundrelaterade kostnader och andra tillkommande kostnader för att anpassa den förvärvade verksamheten till Securitas format. Nedanstående kriterier måste också vara uppfyllda för att kostnader ska kunna klassificeras som integreringskostnader:

- Kostnaden skulle inte ha uppstått om inte förvärvet hade ägt rum
- Kostnaden hänför sig till ett projekt som företagsledningen har identifierat och kontrollerat som en del av ett integreringsprogram som införts i samband med förvärvet eller som en direkt följd av en omedelbar översyn efter förvärvet

Jämförelsestörande poster

Not 11

Under denna rubrik redovisas händelser och transaktioner, vilkas resultat-effekter är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom realisationsvinster och realisationsförluster från avyttringar av väsentliga kassagenererande enheter, väsentliga nedskrivningar och kundförluster, tvister och försäkringsärenden samt övriga väsentliga ej återkommande kostnader eller intäkter.

Poster som redovisats som jämförelsestörande poster i en period redovisas konsekvent i kommande perioder genom att eventuell återföring av dessa poster också redovisas som jämförelsestörande poster.

Skatter (IAS 12)

Not 15 och 46

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot övrigt totalresultat om den underliggande transaktionen eller händelsen redovisas direkt mot övrigt totalresultat i perioden eller tidigare period, om det avser justering av ingående balans av balanserade vinstmedel beroende på förändring av en redovisningsprincip. Valutakursdifferenser som uppkommer avseende aktuell skatt och uppskjuten skatt vid omräkning av balansräkningar för utländska dotterbolag redovisas mot omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat.

Avsättningar görs för beräknade skatter i de fall utdelningar anteciperas och utbetalas från dotterbolag till moderbolag under det följande året.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Nedskrivningar (IAS 36)

Not 17

Koncernens tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivning och provas årligen för nedskrivningsbehov. Utöver goodwill är dessa tillgångar begränsade till varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer, där det har förvärvats från tredje part. Vid prövning av nedskrivningsbehov allokeras tillgångarna till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenrerande enheter).

Tillgångar som är föremål för avskrivningar provas för nedskrivningsbehov när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Nedskrivning sker då med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde.

Nyttjandevärde är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt relevant WACC (Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (IFRS 3, IAS 36 och IAS 38)

Not 17 och 18

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar allokeras till kassagenrerande enheter per land inom ett segment. Denna allokering utgör också basen för den årliga prövningen av nedskrivningsbehov.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som kan komma att redovisas i samband med koncernens förvärv omfattar olika typer av immateriella tillgångar såsom marknadsrelaterade, kundrelaterade, kontraktsrelaterade, varumärkesrelaterade och teknikbaserade immateriella tillgångar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar har vanligtvis en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas vid förvärvstidpunkten till verkligt värde och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning.

Securitas förvärvsrelaterade immateriella tillgångar avser huvudsakligen kontraktsporföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna. Värderingen av kontraktsporföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna bygger på den så kallade "Multiple Excess Earnings Method" (MEEM), vilken är en värderingsmodell som baseras på diskonterade kassaflöden. Värderingen baseras på omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten. I modellen utgår en särskild kostnad eller ett avkastningskrav i form av en så kallad "contributory asset charge" för de tillgångar som ianspråkats för att den immateriella tillgången ska kunna generera någon avkastning. Kassaflödena diskonteras genom en vägd kapitalkostnad, den så kallade WACC, vilken justeras med hänsyn till de lokala räntenivåerna i de länder där förvärven ägt rum. Nyttjandeperioden för kontraktsporföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvärvade portföljens omsättningshastighet och ligger normalt i intervallet 3 till 10 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 10,0 till 33,3 procent. Värdet av varumärkesrelaterade immateriella tillgångar beräknas med den så kallade "relief of royalty method". Nyttjandeperioden för dessa varumärken ligger normalt i intervallet 5 till 10 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 10 till 20 procent.

Avskrivning sker linjärt och redovisas på raden avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i resultaträkningen.

En uppskjuten skatteskuld beräknas, redovisas och återförs över samma period som den immateriella tillgången skrivs av, för att neutralisera effekten på koncernens fulla skattesats till följd av förvärvet.

Övriga immateriella tillgångar (IAS 36 och IAS 38)

Not 19 och 47

Koncernens övriga immateriella tillgångar inkluderar varumärket Securitas, som bedöms ha en obegränsad nyttjandeperiod. Varumärket har aktiverats endast i de fall där det har förvärvats från tredje part. Ingen avskrivning sker på detta varumärke men det provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Alla andra poster inom övriga immateriella tillgångar har en begränsad nyttjandeperiod. Avskrivningen är linjär och avskrivningstakten är normalt:

Programvarulicenser	10,0–33,3 procent
Övriga immateriella tillgångar	10,0–33,3 procent

Hyresrätter och liknande rättigheter skrivs av över samma period som det underliggande kontraktet.

Materiella anläggningstillgångar (IAS 16 och IAS 36)

Not 20 och 48

Securitas tillämpar linjär avskrivning för materiella anläggningstillgångar. Avskrivningstakten är normalt:

Maskiner och inventarier	10–50 procent
Byggnader och markanläggningar	2–10 procent
Mark	0 procent

Leasingavtal (IAS 17)

Not 11 och 20

Tillgångarna i finansiella leasingavtal där koncernen är leasetagare, redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning. Det diskonterade nuvärdet av motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skulder. I koncernens resultaträkning redovisas erlagda leasingavgifter uppdelade mellan avskrivningar och ränta. Finansiella leasingavtal där koncernen är leasegivare förekommer inte i någon väsentlig omfattning.

Operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernens resultaträkning som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden. I de fall koncernen är leasegivare redovisas intäkten linjärt över leasingperioden och inkluderas i total försäljning i koncernens resultaträkning. Avskrivningar redovisas i rörelseresultatet.

Kundfordringar (IAS 39)

Not 25

Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter reservering för befarade kundförluster. Befarade och konstaterade kundförluster redovisas på raden produktionskostnader i resultaträkningen. Betalningar som erhålls i förskott redovisas under övriga kortfristiga skulder.

Bokförda intäkter som inte har fakturerats per balansdagens datum klassificeras som upplupna försäljningsintäkter (not 26).

Finansiella instrument

(IFRS 7/IFRS 13/IAS 32/IAS 39) Not 6, 14, 22, 27, 30, 33 och 42

Securitas redovisar finansiella instrument initialt till verkligt värde och därefter beroende på hur de har klassificerats. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det aktuella finansiella instrumentet. Koncernledningen fastställer klassificeringen av finansiella instrument i samband med den initiala redovisningen och omprövar denna klassificering vid varje rapporttidpunkt. Det har inte skett några överföringar mellan kategorierna under år 2016 och 2015.

Finansiella instrument med förfallotidpunkter som ligger inom tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som omsättningstillgångar och redovisas på raden övriga räntebärande omsättningstillgångar, eller som kortfristiga skulder och redovisas på raden övriga kortfristiga låneskulder. Finansiella instrument med förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som anläggningstillgångar och redovisas på raden räntebärande finansiella anläggningstillgångar, eller som långfristiga skulder och redovisas på raden övriga långfristiga låneskulder.

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i kategorierna som beskrivs nedan. För ytterligare information om redovisade och verkliga värden hänvisas till tabellen Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden i not 6 samt till definitionerna av kategorierna nedan. I not 6 finns också ytterligare information om koncernens säkringsredovisning.

Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen

Finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen har två underkategorier: finansiella tillgångar vilka innehas för handel och de som klassificerats till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen från början. En finansiell tillgång klassificeras till denna kategori om den förvärvats huvudsakligen i syfte att avyttras på kort sikt eller om koncernledningen klassificerat den som sådan. Derivat med positivt verkligt värde klassificeras också som innehav för handel om de inte kvalificerar sig för säkringsredovisning. Finansiella skulder till verkligt värde är innehav för handel med ett negativt verkligt värde, normalt derivat vilka inte kvalificerar sig för säkringsredovisning. Koncernen har normalt inga eller begränsade innehav i denna kategori med undantag av derivat där det finns en naturlig motpost i redovisningen och där syftet är att uppnå en kvittningseffekt utan att kvalificera för säkringsredovisning.

Lånefordringar och övriga fordringar

Lånefordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand och som inte är föremål för handel på en aktiv marknad. De uppkommer när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta denna fordran. Huvuddelen av koncernens omsättningstillgångar utgörs av lånefordringar och övriga fordringar (inklusive kundfordringar och de flesta andra kortfristiga fordringar).

Tillgångar som avses att behållas till förfall

Tillgångar som avses att behållas till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand, fastställda förfallotidpunkter, och för vilka koncernledningen har såväl avsikt som möjlighet att behålla till förfall. Koncernen har normalt inga eller begränsade innehav i denna kategori.

Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning

Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning är tillgångar som inte är derivat och som antingen klassificerats som tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning eller inte har klassificerats i någon av de övriga kategorierna. Koncernen har normalt inga eller begränsade innehav i denna kategori.

Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde

I denna kategori ingår såväl långfristiga som kortfristiga låneskulder vilka klassificerats som säkrade poster och som säkrats effektivt via derivat klassificerade för säkringsredovisning. Säkringsinstrumenten ingår i kategorin derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

Övriga finansiella skulder

Övriga finansiella skulder omfattar alla övriga finansiella skulder, inklusive sådana poster som leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder, samt även långfristiga och kortfristiga låneskulder, vilka inte ingår i någon av kategorierna finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde eller finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen.

Not

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Derivat som klassificerats som säkringsinstrument

Koncernen ingår normalt enbart derivatkontrakt då dessa antingen kvalificerar sig för säkringsredovisning eller när det finns en naturlig motpost i redovisningen. Denna kategori avser den förstnämnda kategorin av derivat.

Redovisning och värdering

Förvärv och avyttring av finansiella instrument redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förpliktigar sig att förvärva eller avyttra instrumentet.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde. Eventuella transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar redovisas inte längre i balansräkningen när rättigheterna att erhålla kassaflödet från instrumentet har förfallit eller övergått och koncernen har överfört i allt väsentligt alla risker och ekonomiska fördelar som förknippades med ägandet. Finansiella skulder redovisas inte längre i balansräkningen när förpliktelsen uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen och tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning värderas efter den initiala redovisningen till verkligt värde. Lånefordringar och övriga fordringar och tillgångar som avses att behållas till förfall värderas efter den initiala redovisningen till upplupet anskaffningsvärde baserat på diskontering med hjälp av den effektiva räntan. Realiserade och orealiserade vinster och förluster vilka uppstår baserade på förändringar i verkligt värde för kategorin finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen redovisas som finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Finansiella skulder med undantag för finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen och finansiella skulder som identifierats som säkrade poster värderas efter den initiala redovisningen till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder som identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde värderas till upplupet anskaffningsvärde men justeras för förändringar i verkligt värde till följd av den säkrade risken. Förändringar i det verkliga värdet ingår i finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i den period då de uppkommer. Den motsvarande vinst eller förlust som uppstår vid omvärderingen av säkringsinstrumentet till verkligt värde ingår också i finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i samma period som den där vinst eller förlust uppstår avseende den säkrade posten.

Kassaflödessäkringar värderas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i det verkliga värdet på säkringsinstrumentet redovisas direkt mot säkringsreserven i övrigt totalresultat med återföring från säkringsreserven till resultaträkningen i den period då kassaflödet för den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och valutakursförluster på derivat som utgör del av säkring av nettoinvesteringar redovisas direkt mot övrigt totalresultat. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen.

Faktiska kassaflöden (upplupna ränteintäkter och/eller räntekostnader) som räntederivat ger upphov till redovisas i resultaträkningen som ränteintäkter och/eller räntekostnader i den period de hänför sig till. De förändringar av verkligt värde (efter att upplupna ränteintäkter/räntekostnader beaktats) som redovisas i resultaträkningen avseende såväl den säkrade posten som säkringsinstrumentet (derivatet) särredovisas som omvärdering av finansiella instrument. Posten omvärdering av finansiella instrument ingår i finansiella intäkter och/eller finansiella kostnader.

Verkligt värde avseende noterade finansiella instrument baseras på senast tillgängliga köpkurs. I de fall marknaden för ett finansiellt instrument

inte är aktiv (vilket även innefattar icke noterade värdepapper), fastställer koncernen verkligt värde genom att använda värderingstekniker. Dessa omfattar användningen av nyligen genomförda transaktioner mellan oberoende parter, prissättning med referens till andra instrument som i princip är desamma, modeller baserade på diskonterade kassaflöden och optionsvärderingsmodeller som modifierats för att vara tillämpliga för den specifika emittenten.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen utvärderar per varje balansdag huruvida det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. Det har inte skett någon nedskrivning av finansiella tillgångar 2016 eller 2015.

Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2)

Not 8 och 12

Koncernen har ett aktierelaterat incitamentsprogram där de som deltar i programmet erhåller en bonus som till två tredjedelar betalas ut kontant i början av året efter intjänandeåret. Den kvarvarande tredjedelen används till förvärv av aktier till marknadspris. Dessa tilldelas medarbetarna i början av året efter aktierna förvärvats i fall de kvarstår i anställning i koncernen. Kostnaden för Securitas, inklusive sociala avgifter, redovisas i resultaträkningen under intjänandeperioden. Den aktierelaterade delen av bonusen klassificeras som del av eget kapital. Vid programmets avslutande sker en omprövning av de ursprungliga bedömningarna och det slutliga utfallet av sociala avgifter fastställs. Eventuella avvikelser som omprövningen ger upphov till, till exempel med anledning av att någon medarbetare lämnat koncernen och inte erhåller sina tilldelade aktier, redovisas i resultaträkningen.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2015 har koncernen ingått ett swapavtal med tredje part. Swapavtalet innebär en förpliktelse för moderbolaget att köpa sina egna aktier till ett på förhand fastställt pris. Swapavtalet klassificeras därmed som egetkapitalinstrument och redovisas i eget kapital som en minskning av balanserad vinst. Swapavtal ingicks också i syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2014. Detta swapavtal reglerades under 2016 i samband med tilldelning av aktier till deltagarna.

Ersättningar till anställda (IAS 19)

Not 23, 31 och 34

Ersättningar till anställda är alla typer av ersättningar som koncernen lämnar i utbyte mot tjänster som utförs av koncernens medarbetare. Med undantag av det aktierelaterade incitamentsprogrammet, beskrivet ovan, som regleras av IFRS 2, regleras de av IAS 19. Ersättningarna avser huvudsakligen löner och lönebikostnader såsom sociala avgifter och arbetsgivaravgifter, men inkluderar även övriga kortfristiga ersättningar till anställda som är avsedda att regleras inom tolv månader efter balansdagens datum. Dessa inkluderar, men är inte begränsade till, semesterlöner, kontantreglerad bonus och även kortfristiga sjukvårdsförmåner såsom förmånerna under hälsovårdsreformen i den amerikanska verksamheten. Dessa förmåner inkluderar även, när så är tillämpligt, tillhörande sociala avgifter och arbetsgivaravgifter. Förutom dessa förmåner är koncernen även ansvarig för att hålla inne sociala avgifter, arbetsgivaravgifter och inkomstskatt för sina medarbetare. Dessa balanser är inkluderade i övriga kortfristiga skulder och i övriga kortfristiga avsättningar.

Koncernen driver även i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och övriga planer avseende förmåner efter avslutad anställning samt även en del övriga planer avseende långfristig anställning. Övriga planer efter avslutad anställ-

ning omfattar huvudsakligen sjukvårdsförmåner. En avgiftsbestämd plan är en plan enligt vilken koncernen betalar avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala ersättningar till alla anställda avseende deras tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnader när de förfaller till betalning. Andra planer är förmånsbestämda.

Beräkningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Securitas utförs av oberoende aktuarier.

Kostnader för förmånsbestämda planer redovisas i rörelseresultatet. Beräkningen av kostnader avseende tjänstgöring baseras på "Projected Unit Credit"-metoden, vilket resulterar i en kostnad som fördelas över medarbetarnas arbetsliv. Nettoräntekostnaden beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på den förmånsbestämda nettoförpliktelsen. Administrationskostnader redovisas i rörelseresultatet i den period då de uppstår.

Den förmånsbestämda nettoförpliktelsen som redovisas i balansräkningen är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens utgång med avdrag för det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden, vilka beräknas med hjälp av en diskonteringsränta som baseras på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en löptid som i huvudsak överensstämmer med förpliktelsernas löptid.

Omvärderingar av förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning och ersättningsrättigheter redovisas i övrigt totalresultat i den period då de uppstår. Omvärderingar av övriga förmånsbestämda långfristiga ersättningar samt kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas omedelbart i rörelseresultatet.

Om redovisningen av förmånsbestämda planer netto resulterar i en tillgång, redovisas denna som en tillgång i koncernens balansräkning under övriga långfristiga fordringar. Annars redovisas den som en avsättning under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår inte i nettoskulden.

När det är praktiskt taget säkert att en annan part kommer att ersätta vissa eller alla utgifter som krävs för att reglera en förmånsbestämd förpliktelse redovisas rätten till ersättning. Denna ersättningsrätt värderas till verkligt värde och klassificeras som en långfristig fordran.

Avsättningar (IAS 37) Not 15, 31, 32 och 35

Koncernens avsättningar avser främst uppskjutna skatteskulder (not 15), avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser (not 31) och skadereserver (noterna 32 och 35).

Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels så kallade IBNR-reserver, det vill säga inträffade men ännu ej rapporterade skador ("Incurred But Not Reported"). Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador.

Koncernen har mer än 335 000 medarbetare och därmed uppstår emellanåt arbetsrelaterade tvister med nuvarande eller tidigare medarbetare avseende varierande ärenden. Dessa ärenden kan inkludera, men är inte begränsade till, skiftande tolkningar av arbetslagstiftning, individuella anställningskontrakt eller kollektivavtal och kan exempelvis avse arbetstid, olika slags förmåner, diverse ersättningar eller upphörande av anställning. Koncernen tillämpar IAS 37 och IAS 19 för att avgöra när en eventalförpliktelse, en avsättning eller en skuld ska specificeras och/eller redovisas för dessa tvister.

Definitioner, beräkning av NOT 3 nyckeltal och valutakurser

DEFINITIONER

Resultaträkning enligt Securitas finansiella modell

Produktionskostnader¹

Lönekostnader, inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som används i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna.

Försäljnings- och administrationskostnader¹

Kostnader för försäljning, administration och ledning inklusive kostnader för platskontor. Platskontorens funktion är huvudsakligen att förse produktionen med administrativt stöd samt att utgöra en försäljningskanal.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av total försäljning.

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster, men inklusive avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

Rörelseresultat efter avskrivningar

Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och jämförelsestörande poster samt avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Justerat resultat

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader (exklusive omvärdering av finansiella instrument enligt IAS 39) och aktuell skattekostnad.

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av total försäljning.

Reell förändring

Förändring justerad för valutakursförändringar.

Kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för avskrivningar minus investeringar i anläggningstillgångar (exklusive förvärv av dotterbolag), förändring av kundfordringar samt förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Fritt kassaflöde

Rörelsens kassaflöde justerat med betalda finansiella intäkter och kostnader samt betald inkomstskatt.

Årets kassaflöde¹

Fritt kassaflöde justerat för förvärv av dotterbolag, betalda förvärvsrelaterade kostnader, kassaflöde från jämförelsestörande poster, utdelning, nyemission samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel.

¹ Definitionen är giltig även för resultaträkningen och kassaflödesanalysen enligt den formella uppställningsformen.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Balansräkning enligt Securitas finansiella modell

Operativt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Sysselsatt kapital

Ikke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för lång- och kortfristiga räntebärande låneskulder.

BERÄKNING AV NYCKELTAL 2016

Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

Securitas tillämpar ESMA:s (European Securities and Markets Authority – Den europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures). Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att underlätta företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Securitas vissa alternativa nyckeltal. De alternativa nyckeltalen är tilläggsupplysningar och ersätter ej nyckeltal definierade enligt IFRS. Securitas definitioner av alternativa nyckeltal kan skilja sig från definitionerna i andra företag. För föregående års beräkningar hänvisas till årsredovisningen 2015.

Förvärvad försäljningstillväxt: 4%

Årets försäljning från förvärv i procent av föregående års totala försäljning.
Beräkning: $3\,136,4 / 80\,860,1 = 4\%$

Organisk försäljningstillväxt: 7%

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avvyrtringar.
Beräkning: $((88\,162,4 - 3\,136,4 + 1\,424,2) / (80\,860,1 - 82,0)) - 1 = 7\%$

Valutajusterad försäljningstillväxt: 11%

Årets totala försäljning inklusive förvärv och justerad för valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning.
Beräkning: $((88\,162,4 + 1\,424,2) / 80\,860,1) - 1 = 11\%$

Förändring av valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar: 13%

Årets rörelseresultat före avskrivningar justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års rörelseresultat före avskrivningar.
Beräkning: $((4\,553,5 + 69,7) / 4\,088,7) - 1 = 13\%$

Rörelsemarginal: 5,2%

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.
Beräkning: $4\,553,5 / 88\,162,4 = 5,2\%$

Förändring av valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar: 11%

Årets rörelseresultat efter avskrivningar justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års rörelseresultat efter avskrivningar.
Beräkning: $((4\,153,2 + 63,5) / 3\,784,7) - 1 = 11\%$

Förändring av valutajusterat resultat före skatt: 9%

Årets resultat före skatt justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års resultat före skatt.

Beräkning: $((3\,763,6 + 35,4) / 3\,476,4) - 1 = 9\%$

Förändring av valutajusterat årets resultat: 9%

Årets resultat justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års resultat.

Beräkning: $((2\,645,9 + 24,8) / 2\,443,9) - 1 = 9\%$

Vinst per aktie före utspädning^{1,2}: 7,24 SEK (6,67)

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.

Beräkning 2016: $((2\,645,9 - 3,9) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000 = 7,24\text{ SEK}$

Beräkning 2015: $((2\,443,9 - 7,4) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000 = 6,67\text{ SEK}$

Förändring av valutajusterad vinst per aktie före utspädning^{1,2}: 9%

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för valutakursförändringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning i procent av föregående års vinst per aktie före utspädning.

Beräkning: $((((2\,645,9 - 3,9 + 24,8) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000) / 6,67) - 1 = 9\%$

Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar: 67%

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.

Beräkning: $3\,039,1 / 4\,553,5 = 67\%$

Fritt kassaflöde i % av justerat resultat: 52%

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat.

Beräkning: $1\,721,0 / (4\,553,5 - 389,6 - 0,1 - 882,3) = 52\%$

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld: 0,13

Fritt kassaflöde i förhållande till utgående balans för nettoskuld.

Beräkning: $1\,721,0 / 13\,431,3 = 0,13$

Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten: 2,4

Nettoskuld i relation till rörelseresultat efter avskrivningar plus avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar samt avskrivningar.

Beräkning: $13\,431,3 / (4\,153,2 + 287,7 + 1\,229,0) = 2,4$

Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning: 8%

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.

Beräkning: $6\,784,0 / (88\,162,4 + 527,8) = 8\%$

Avkastning på operativt sysselsatt kapital: 80%

Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.

Beräkning: $(4\,553,5 + 0,0) / ((6\,784,0 + 4\,608,4) / 2) = 80\%$

Avkastning på sysselsatt kapital: 16%

Rörelseresultat före avskrivningar plus jämförelsestörande poster i procent av utgående balans sysselsatt kapital.

Beräkning: $(4\,553,5 + 0,0) / 27\,939,2 = 16\%$

Nettoskuldsättningsgrad: 0,93

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Beräkning: $13\,431,3 / 14\,507,9 = 0,93$

¹ Det finns inte några utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.
² Antal aktier inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

Räntetäckningsgrad: 11,1

Rörelseresultatet före avskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.

Beräkning: $(4\,553,5 + 36,8) / 412,9 = 11,1$

Soliditet: 30%

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Beräkning: $14\,507,9 / 48\,401,3 = 30\%$

Avkastning på eget kapital: 20%

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Beräkning: $2\,645,9 / ((14\,507,9 + 12\,530,4) / 2) = 20\%$

VALUTAKURSER ANVÄNDA I KONCERNENS BOKSLUT 2016 OCH 2015

			2016		2015	
			Vägt genomsnitt	Slutkurs december	Vägt genomsnitt	Slutkurs december
Argentina	ARS	1	0,58	0,57	0,90	0,65
Bosnien-Hercegovina	BAM	1	4,85	4,89	4,77	4,69
Chile	CLP	100	1,28	1,36	1,28	1,18
Colombia	COP	100	0,28	0,30	0,31	0,27
Costa Rica	CRC	100	1,58	1,63	1,59	1,56
Danmark	DKK	1	1,27	1,29	1,25	1,23
Egypten	EGP	1	0,90	0,50	1,09	1,07
Euroland	EUR	1	9,47	9,56	9,32	9,17
Förenade Arabemiraten	AED	1	2,34	2,46	2,30	2,29
Hongkong	HKD	1	1,11	1,17	1,09	1,08
Indien	INR	1	0,13	0,13	0,13	0,13
Indonesien	IDR	100	0,06	0,07	0,06	0,06
Jordanien	JOD	1	12,09	12,76	11,92	11,83
Kanada	CAD	1	6,51	6,72	6,54	6,05
Kina	CNY	1	1,29	1,30	1,34	1,29
Kroatien	HRK	1	1,26	1,27	1,22	1,20
Marocko	MAD	1	0,87	0,90	0,86	0,85
Mexiko	MXN	1	0,46	0,44	0,53	0,49
Norge	NOK	1	1,02	1,05	1,04	0,96
Peru	PEN	1	2,54	2,69	2,64	2,47
Polen	PLN	1	2,17	2,16	2,23	2,16
Rumänien	RON	1	2,11	2,11	2,10	2,02
Saudiarabien	SAR	1	2,29	2,41	2,25	2,24
Schweiz	CHF	1	8,68	8,89	8,76	8,47
Serbien	RSD	1	0,08	0,08	0,08	0,08
Singapore	SGD	1	6,22	6,26	6,12	5,94
Sri Lanka	LKR	100	5,85	6,04	6,19	5,82
Storbritannien	GBP	1	11,54	11,14	12,88	12,43
Sydafrika	ZAR	1	0,59	0,66	0,66	0,54
Sydkorea	KRW	100	0,75	0,75	0,74	0,72
Taiwan	TWD	1	0,27	0,28	0,27	0,26
Thailand	THB	1	0,24	0,25	0,25	0,23
Tjeckien	CZK	1	0,35	0,35	0,34	0,34
Turkiet	TRY	1	2,83	2,57	3,07	2,89
Ungern	HUF	100	3,04	3,08	3,01	2,93
Uruguay	UYU	1	0,29	0,31	0,31	0,28
USD-länder	USD	1	8,59	9,05	8,44	8,40
Vietnam	VND	100	0,04	0,04	0,04	0,04

NOT 4 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed använder sig av vissa antaganden. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom eventalförpliktelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Förvärv av dotterbolag / verksamheter samt tilläggsköpeskillningar

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom kundrelationer, ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. För ett personalintensivt bolag som Securitas är personalrelaterade poster såsom upplupna löner, upplupna lönebikostnader, semesterlöneskuld, förmånsbestämda planer för långfristiga ersättningar och ersättningar efter avslutad anställning väsentliga poster i balansräkningen som kan vara svåra att värdera. Kundfordringar är ett annat exempel på en viktig post i balansräkningen där det kan vara svårt att värdera i vilken utsträckning de är osäkra och därmed i vilken utsträckning de förväntas inflyta. Andra poster som kan vara svåra att såväl identifiera som att värdera är eventalförpliktelser som kan ha uppstått i det förvärvade bolaget i samband med till exempel tvister. Som ett led i koncernens strategi att förvärva bolag som är aktiva inom elektronisk säkerhet, innebär detta att några ytterligare balansposter kan utgöra en viktig del såsom fordringar på eller skulder till kunder avseende installationsprojekt (pågående arbeten för kunds räkning) och därutöver det varulager som kommer att användas för installationsprojekt eller för service- och underhållsarbeten. Lönsamheten i installationsprojekten behöver fastställas liksom existensen och värderingen av varulagret.

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder är också beroende av den redovisningsmässiga miljö som det förvärvade bolaget / verksamheten verkat i. Detta gäller till exempel enligt vilken redovisningsnorm som finansiell rapportering skett tidigare och därmed hur stora anpassningar som behöver ske till koncernens redovisningsprinciper, den frekvens med vilken bokslut upprättats samt tillgång till data av olika slag som kan behövas för att värdera identifierbara tillgångar och skulder. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Detta innebär också att en preliminär värdering kan behöva genomföras och därefter justeras. Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutjustering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Med beaktande av beskrivningen ovan och de praktiska möjligheterna att sammanställa och redogöra för alla individuella justeringar på ett sätt som är till nytta för den som läser årsredovisningen har Securitas, förutsatt att det inte rör sig om materiella justeringar, valt att inte särskilt för varje enskilt förvärv ange anledningarna till varför den första redovisningen av rörelseförvärvet är preliminär och heller inte för vilka tillgångar och skulder som den första redovisningen är preliminär.

Alla betalningar för att förvärva ett dotterbolag / verksamhet redovisas på förvärvsdagen till verkligt värde, inklusive skulder relaterade till tilläggsköpeskillningar eller villkorade köpeskillningar och förvärvsrelaterade optionsskulder (gemensamt benämnda tilläggsköpeskillningar). Dessa skulder värderas till verkligt värde i efterföljande perioder där omvärderingar redovisas över resultaträkningen. Det slutliga utfallet av tilläggsköpeskillningar beror ofta på en eller flera faktorer vilka endast kommer att bekräftas genom en framtida utveckling såsom den framtida lönsamhetsutvecklingen under en överenskommen period. Det slutliga utfallet kan därför komma att under- eller överstiga det initialt redovisade värdet. Kortfristiga tilläggsköpeskillningar, vilka uppgår till 85,5 MSEK (168,2) i övriga kortfristiga skulder (not 34) och långfristiga tilläggsköpeskillningar, vilka uppgår till 129,6 MSEK (191,8) i övriga långfristiga skulder (not 30), är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

För ytterligare information avseende förvärv hänvisas till not 16 och avseende omvärdering av tilläggsköpeskillningar till not 11.

Nedskrivningsprövning för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag

I samband med nedskrivningsprövningen för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag ska bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill, vilken uppgår till 19 379,6 MSEK (16 428,4), förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, vilken uppgår till 1 356,1 MSEK (987,3) och andelar i intressebolag, vilken uppgår till 419,5 MSEK (369,0), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. En känslighetsanalys avseende den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalen och WACC redovisas i not 17.

Värdering av kundfordringar och reservering för kundförluster

Kundfordringar, vilka uppgår till 13 352,6 MSEK (11 353,4), är en av de mest väsentliga balansposterna. Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för reservering för befarade kundförluster. Reserven för kundförluster, vilken uppgår till -523,0 MSEK (-436,0), är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Såsom framgår ovan är kundfordringar ofta en viktig post i samband med förvärv av dotterbolag / verksamheter. Ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar framgår av not 6. Information avseende åldersanalys av kundfordringar och förändringen av reserven för kundförluster under året framgår av not 25.

Ersättningar till anställda inklusive arbetsrelaterade tvister

Med mer än 335 000 medarbetare och löner och sociala avgifter som motsvarar mer än 80 procent av rörelsens kostnader är redovisningen av ersättningar till anställda avgörande för att fastställa ett korrekt resultat. Koncernen är verksam i många länder med olika lagstiftningar och olika ramverk som omger de ersättningar som betalas till medarbetarna och de tillhörande löne- och kostnaderna såsom sociala avgifter och löneskatt. Detta inkluderar även förmånerna under hälsovårdsreformen i den amerikanska verksamheten. Vad gäller hälsovårdsreformen så beror koncernens kostnader på antaganden avseende de individuella kostnaderna för de olika planer som erbjuds, utvecklingen av den takt i vilken medarbetare ansluter sig samt potentiella förändringar av lagstiftningen.

Till följd av det stora antalet medarbetare uppstår emellanåt arbetsrelaterade tvister med nuvarande eller tidigare medarbetare avseende olika slags frågor. Dessa ärenden kan inkludera, men är inte begränsade till, skiftande tolkningar av arbetslagstiftning, individuella anställningskontrakt eller kollektivavtal och kan exempelvis avse arbetstid, de kontanta ersättningar som utgår, diverse andra förmåner eller upphörande av anställning. Sammantaget gör detta att de personalrelaterade posterna i balansräkningen är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Dessa balanser inkluderar huvudsakligen under personalrelaterade poster (not 34), vilka uppgår till 6 900,2 MSEK (6 206,4), men ingår också som en del av kortfristiga avsättningar (not 35) som en del i övriga avsättningar 672,7 MSEK (477,2).

För de förmånsbestämda planer som avser ersättningar för främst pensioner och sjukvårdsförmåner och där utbetalningen till anställda ligger flera år fram i tiden krävs aktuariieberäkningar. Dessa beräkningar grundar sig på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, löneökningar, inflation, pensionsökningar och inflationstakten för sjukvårdsförmåner, men även på demografiska variabler som livslängd. Sammantaget gör detta att posten pensionsmedel förmånsbestämda planer, vilken uppgår till 40,1 MSEK (3,3), i övriga långfristiga fordringar (not 23) och posten avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, vilken uppgår till 1 177,0 MSEK (1 273,0), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Koncernen anser att de mest väsentliga antagandena är diskonteringsräntan, inflationstakten och den förväntade livslängden. En känslighetsanalys avseende dessa tre variabler redovisas i not 31.

Aktuariella beräkningar avseende skadereserver och tidpunkter för utflöden

Koncernen exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. De operativa riskerna kan resultera i att reserver behöver redovisas för skador avseende egendoms- och personskada samt avseende arbetsrelaterade skadeståndskrav avseende koncernens medarbetare. Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuariieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men

ännu ej rapporterade skador. Aktuariella beräkningar bygger på ett flertal olika antaganden. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Samtantaget gör detta att posterna kortfristig del avseende ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 655,8 MSEK (642,5), i kortfristiga avsättningar (not 35) och ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 623,6 MSEK (582,8), i övriga långfristiga avsättningar (not 32) är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

Beräkningar av skatter och tidpunkter för utflöden

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Antaganden och bedömningar påverkar den redovisade uppskjutna skatten, dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande prognoser om framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventalförpliktelser avseende skatterisker och möjliga effekter av pågående skatterevisioner. Skatterevisioner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skatter.

Balansräkningen omfattar uppskjutna skattefordringar, vilka uppgår till 1 347,9 MSEK (1 377,3), uppskjutna skatteskulder, vilka uppgår till 919,2 MSEK (780,7) samt avsättningar för skatter, vilka uppgår till 336,7 MSEK (300,2) och ingår i övriga långfristiga avsättningar (not 32), vilka alla är föremål för kritiska antaganden och bedömningar. För ytterligare information avseende skatter se not 15, not 32 och not 37.

Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av eventalförpliktelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa eventalförpliktelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Bolag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten. Redovisning av tvister, rättsliga processer och skatterevisioner är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information hänvisas till not 32, not 35 och not 37.

Potentiell effekt av Brexit

Securitas verksamhet i Storbritannien omfattar främst lokala kunder och lokal valuta. Den preliminära bedömningen är att beslutet efter folkomröstningen i Storbritannien att lämna EU kommer att ha en begränsad effekt på Securitas lokala verksamhet i Storbritannien. Vid omräkning av de brittiska finansiella rapporterna till svenska kronor kommer eventuella förändringar av växelkursen mellan svenska kronor och brittiska pund att påverka koncernens finansiella rapporter.

Not

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

NOT 5 Händelser efter balansdagen

Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2016

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 14 mars 2017 godkänts av styrelsen för Securitas AB.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Securitas förlängde i januari 2017 förfallotidpunkten för sin revolverande kreditfacilitet till 2022.

Securitas emitterade ett sjuårigt obligationslån på 350 MEUR den 13 februari 2017. Likviddagen var den 20 februari 2017.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2016 ingick koncernen ett swapavtal med tredje part i början av mars 2017.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

NOT 6 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen exponeras, genom den verksamhet som bedrivs, för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings-/likviditetsrisk och kredit-/motpartsrisk, som beskrivs i avsnitten nedan. Koncernens gemensamma finansiella riskhanteringsprogram fokuserar på de finansiella marknadernas oförutsägbarhet och har som målsättning att minimera riskerna för ogynnsamma effekter på koncernens resultat.

Internbankens organisation och verksamhet

Målsättningen för internbanken inom Securitas är att stödja affärsverksamheten genom att identifiera, kvantifiera och minimera finansiella risker och i största möjliga mån dra nytta av stordriftsfördelar inom internbanksorganisationen.

Affärssegment

Finansorganisationer i affärssegmenten koncentrerar sig på att förbättra kassaflödet genom att fokusera på lönsamhet i affärsverksamheterna, reducera kapitalbindningen i kundfordringar samt att förvalta den lokala kassan på effektivast möjliga sätt.

Länder

I länder med omfattande verksamhet är över- och underskottslikviditet i lokala dotterbolag matchade på nationell nivå med hjälp av lokala koncernkontolösningar. Dessutom finns inom Securitas en överliggande koncernkontostruktur för länder inom eurozonen, Storbritannien och USA. Alla lokala långsiktiga finansiella behov finansieras direkt från koncernens internbank, Group Treasury Centre (GTC), i Dublin.

Group Treasury Centre

Genom att koncentrera finansiell riskhantering till en enhet, kan koncernen övervaka och kontrollera dessa risker samt dra fördel av den specialistkompetens som internbankens personal har. Genom att koncentrera intern och extern finansiering till koncernens internbank, kan dessutom stordriftsfördelar utnyttjas för att erhålla bästa möjliga ränta för såväl placeringar som lån. GTC ansvarar också för matchningen av över- och underskottslikviditet mellan länder och olika koncernkontosystem. GTC identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker tillsammans med de rörelsedrivande enheterna. Styrelsen i Securitas AB fastställer såväl principer för den övergripande riskhanteringen som principer avseende specifika områden såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, användning av derivatinstrument och placering av överskottslikviditet.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldssättningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

Ränterisk

Ränterisk är risken att koncernens nettoresultat påverkas av förändringar av erlagda och/eller erhållna räntor till följd av förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernen har upptagit lån med både fast och rörlig ränta i huvudsak i USD, EUR och SEK. Detaljerad information om den långfristiga upplåningen återfinns i not 30. Koncernen använder räntederivat i fastställda säkringar av verkligt värde och kassaflödessäkringar för att säkra förändringar av den riskfria räntan genom att ändra räntebindningstiden. Per den 31 december 2016 var 686 MEUR (623) av den emitterade skulden ändrad från fast till rörlig ränta, medan 185 MUSD (235) var ändrad från rörlig till fast ränta.

Information om koncernens nettoskuldprofil framgår av tabellen nedan samt upplysningar om räntebindningstider.

Koncernens målsättning är att fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld alltid ska ligga över 0,20. Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,13 (0,22) per den 31 december 2016. Koncernens räntetäckningsgrad, ett mått på förmågan att betala räntekostnaderna, uppgick till 11,1 (13,1) per den 31 december 2016.

KONCERNENS RÄNTEBÄRANDE SKULDER OCH TILLGÅNGAR PER VALUTA PER DEN 31 DECEMBER 2016 OCH 2015

Valuta	Belopp, MSEK	Löptid (dagar)	Nuvarande räntekostnad per portfölj (inkl. kreditmarginal)	Ränta +1%	Nettoeffekt på resultat- räkningen vid 1% ökning ¹	Ränta -1%	Nettoeffekt på resultat- räkningen vid 1% minskning ¹
31 december 2016							
USD-skulder	-7 953	121	2,03%	2,46%	-27	1,60%	27
EUR-skulder	-5 764	955	2,44%	2,78%	-15	2,10%	15
GBP-skulder	-476	30	1,77%	2,78%	-4	0,77%	4
SEK-skulder	-1 567	17	0,58%	1,58%	-12	0,00%	7
Skulder i övriga valutor	-686	27	3,78%	4,78%	-5	2,78%	5
Summa skulder	-16 446	397	2,10%	2,59%	-63	1,65%	58
USD-tillgångar	75	2	0,00%	0,90%	1	-0,28%	0
EUR-tillgångar	2 165	11	0,00%	1,00%	17	-0,46%	-8
GBP-tillgångar	15	7	0,00%	1,00%	0	-1,00%	0
SEK-tillgångar	3	7	0,00%	1,00%	0	0,00%	0
Tillgångar i övriga valutor	757	7	3,78%	4,78%	6	2,78%	-6
Summa tillgångar	3 015	10	0,95%	1,95%	24	0,36%	-14
Summa	-13 431	-	2,39%	-	-39	-	44
31 december 2015							
USD-skulder	-5 216	279	2,13%	2,75%	-25	1,51%	25
EUR-skulder	-4 047	426	2,52%	2,62%	-3	2,43%	3
GBP-skulder	-495	30	1,82%	2,82%	-4	0,82%	4
SEK-skulder	-2 326	13	0,00%	1,00%	-18	0,00%	0
Skulder i övriga valutor	-481	26	3,35%	4,35%	-4	2,35%	4
Summa skulder	-12 565	258	1,90%	2,45%	-54	1,53%	36
USD-tillgångar	264	5	0,00%	1,00%	2	-1,00%	-2
EUR-tillgångar	1 020	15	0,00%	1,00%	8	-0,62%	-5
GBP-tillgångar	30	2	0,00%	1,00%	0	-1,00%	0
SEK-tillgångar	649	7	0,00%	1,00%	5	-1,00%	-5
Tillgångar i övriga valutor	739	7	3,35%	4,35%	6	2,35%	-6
Summa tillgångar	2 702	9	0,92%	1,92%	21	0,30%	-18
Summa	-9 863	-	2,17%	-	-33	-	18

¹ Ökningen/minskningen med 1 procent i räntesatser beräknas genom en motsvarande justering av den rörliga räntesatsen och genom en tillämpning av denna räntesats på tillgången/skulden för att fastställa påverkan på finansnettot i resultaträkningen. Detta justeras vidare med den effektiva bolagsskattesatsen.

Räntebindningar

Securitas har som princip att vid behov använda räntederivat för att hantera ränterisker och som en konsekvens av detta koncernens finansieringskostnader. Löptiden för dessa derivat överstiger vanligen inte

löptiden för den underliggande skulden. Koncernens principer tillåter både användandet av optioner och fasträntebaserade instrument. Det finns inga optioner i den finansiella rapporteringen 2016 eller 2015.

RÄNTEBINDNING PER VALUTA¹

Valuta	31 december 2016			31 december 2017			31 december 2018			Slutlig förfallotid
	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	
USD	4 543	502	2,94%	3 412	377	3,15%	2 869	317	3,15%	mar 2022
EUR	976	102	2,33%	-	-	-	-	-	-	dec 2017
Summa	5 519	-	-	3 412	-	-	2 869	-	-	

¹ Avser räntebindning med en löptid överstigande tre månader.

² Genomsnittlig ränta inklusive kreditpåslag.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Valutarisker

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Verksamheten är till sin natur lokal utan större inslag av gränsoverskridande transaktioner och därmed är transaktionsrisken inte signifikant.

Finansiering av utländska tillgångar - omräkningsrisk

Omräkningsrisken är risken för att värdet i SEK avseende eget kapital i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna.

Securitas sysselsatta kapital i utländsk valuta uppgick per den 31 december 2016 till 28 110 MSEK (22 335). Sysselsatt kapital finansieras genom lån i lokal valuta samt eget kapital. Det betyder att Securitas ur ett koncernperspektiv har eget kapital i utländska valutor som är exponerat för förändringar i växelkurser. Denna exponering leder till att en

omräkningsrisk uppstår och därmed till att ogynnsamma valutakursförändringar kan inverka negativt på koncernens utländska nettotillgångar vid omräkning till SEK. I syfte att minimera påverkan av valutakursförändringar på koncernens nettoskultsättningsgrad så söker Securitas att långsiktigt hålla en nettoskultsättningsgrad i USD och EUR som ligger nära koncernens totala nettoskultsättningsgrad. Valutaswappar och valuta-ränteswappar används för att ändra valutan i den underliggande skulden där det behövs för att uppnå detta. Säkringsredovisning av nettoinvesteringar och kassaflöden tillämpas för dessa swappar.

Tabellerna nedan visar hur koncernens sysselsatta kapital fördelar sig per valuta samt dess finansiering, inklusive derivatinstrument. De visar också en känslighetsanalys för nettoskuld och sysselsatt kapital vid förändringar i växelkursen för SEK.

Koncernens resultaträkning påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom dotterbolagen i huvudsak verkar enbart i lokal valuta och deras konkurrenssituation inte påverkas av förändringar i växelkurser, och eftersom koncernen totalt sett har en god geografisk spridning, är denna exponering inte skyddad.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING PER VALUTA PER DEN 31 DECEMBER 2016 OCH 2015

MSEK	EUR	USD	GBP	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Summa koncern	Summa koncern +10% ¹	Summa koncern -10% ¹
31 december 2016									
Sysselsatt kapital	8 273	14 787	1 315	3 735	28 110	-171	27 939	30 750	25 128
Nettoskuld	-3 565	-7 885	-460	9	-11 901	-1 530	-13 431	-14 621	-12 241
Varav valutaswappar	7 991	-5 055	-477	175	2 634	-2 634	0	263	-263
Varav nettoskuld exklusive valutaswappar	-11 556	-2 830	17	-166	-14 535	1 104	-13 431	-14 884	-11 978
Innehav utan bestämmande inflytande	2	-	-	19	21	-	21	23	19
Nettoexponering	4 706	6 902	855	3 725	16 188	-1 701	14 487	16 106	12 868
Nettoskultsättningsgrad	0,76	1,14	0,54	0,00	0,74	-0,90	0,93	0,91	0,95
31 december 2015									
Sysselsatt kapital	7 587	10 256	1 418	3 074	22 335	58	22 393	24 627	20 160
Nettoskuld	-3 000	-4 948	-464	221	-8 191	-1 672	-9 863	-10 682	-9 044
Varav valutaswappar	5 232	-2 571	-495	-481	1 685	-1 685	0	169	-169
Varav nettoskuld exklusive valutaswappar	-8 232	-2 377	31	702	-9 876	13	-9 863	-10 851	-8 875
Innehav utan bestämmande inflytande	6	-	-	14	20	-	20	22	18
Nettoexponering	4 581	5 308	954	3 281	14 124	-1 614	12 510	13 923	11 098
Nettoskultsättningsgrad	0,65	0,93	0,49	-0,07	0,58	-1,04	0,79	0,77	0,81

¹ Förändringar i sysselsatt kapital till följd av valutaförändringar redovisas i övrigt totalresultat. De påverkar därmed ej årets resultat.

Nettoskuld

Tabellen nedan specificerar nettoskuldens förändring under året.

FÖRÄNDRING AV RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD PER DEN 31 DECEMBER 2016 OCH 2015

MSEK	2016			2015		
	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa
Ingående balans	2 071	-11 934	-9 863	3 425	-13 847	-10 422
Rörelsens kassaflöde	3 039	-	3 039	3 399	-	3 399
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-301	-	-301	-322	-	-322
Betald inkomstskatt	-1 017	-	-1 017	-914	-	-914
Betalningar avseende förvärvsrelaterade poster	-3 566	-	-3 566	-147	-	-147
Betalningar avseende jämförelsestörande poster	-17	-	-17	-27	-	-27
Lämnad utdelning	-1 278	-	-1 278	-1 095	-	-1 095
Upptagna obligationslån	3 262	-3 262	-	665	-665	-
Inlösta obligationslån	-	-	-	-1 330	1 330	-
Upptagna företagscertifikat	600	-600	-	4 198	-4 198	-
Inlösta företagscertifikat	-850	850	-	-5 120	5 120	-
Övriga förändringar	412	-412	-	-621	621	-
Reell förändring	284	-3 424	-3 140	-1 314	2 208	894
Omvärdering av finansiella instrument ¹	-	23	23	-	1	1
Omräkning ²	60	-511	-451	-40	-296	-336
Utgående balans	2 415	-15 846	-13 431	2 071	-11 934	-9 863

1 Avser orealiserade vinster och förluster på säkringar av verkligt värde och kassaflödessäkringar inklusive ineffektivitet i säkringarna.

2 Varav -384,9 MSEK (-392,4) är hänförligt till USD och -121,7 MSEK (110,0) är hänförligt till EUR.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Finansierings- och likviditetsrisk

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibehållandet av en likviditetsreserv (kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt den outnyttjade andelen av bekräftade lånefaciliteter) som ska motsvara ett minimum av 5 procent av koncernens årliga försäljning.

Per den 31 december 2016 uppgick den kortsiktiga likviditetsreserven till 12 procent (12) av koncernens årliga försäljning.

Koncernens långsiktiga finansieringsrisk minimeras genom att säkerställa att nivån av långfristig finansiering (eget kapital, långfristiga bekräftade lånefaciliteter och långfristiga obligationslån) minst motsvarar koncernens sysselsatta kapital. Per den 31 december 2016 motsvarade den långfristiga finansieringen 141 procent (147) av koncernens sysselsatta kapital.

Koncernens långfristiga finansiering ska vara väl balanserad mellan olika finansieringskällor. Målet är att långfristiga bekräftade lånefaciliteter samt långfristiga obligationslån ska ha en genomsnittlig förfallotid på mer än 3,5 år. Per den 31 december 2016 uppgick den genomsnittliga förfallotiden till 3,6 år. Nedanstående tabeller sammanfattar koncernens likviditetsrisk vid utgången av 2016 och 2015.

LIKVIDITETSRAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2016 OCH 2015

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och < 3 år	Mellan 3 år och 5 år	> 5 år
31 december 2016					
Lån, kapitalbelopp	-15 764	-3 348	-4 091	-4 977	-3 348
Lån, räntebelopp	-1 019	-321	-372	-284	-42
Utföden avseende derivat - säkring av ränterisk	-250	-76	-72	-68	-34
Övriga utföden avseende derivat	-12 281	-9 413	-	-	-2 868
Finansiell leasing	-218	-107	-111	-	-
Leverantörsskulder	-1 332	-1 332	-	-	-
Summa utföden³	-30 864	-14 597	-4 646	-5 329	-6 292
Placeringar, kapitalbelopp	1 217	1 217	-	-	-
Inflöden avseende derivat - säkring av ränterisk	417	119	165	129	4
Övriga inflöden avseende derivat	12 125	9 380	-	-	2 745
Kundfordringar	13 353	13 353	-	-	-
Summa inflöden³	27 112	24 069	165	129	2 749
Nettokassaflöden, totalt^{1,2}	-3 752	9 472	-4 481	-5 200	-3 543
31 december 2015					
Lån, kapitalbelopp	-12 068	-250	-6 382	-1 050	-4 386
Lån, räntebelopp	-948	-257	-411	-190	-90
Utföden avseende derivat - säkring av ränterisk	-39	-19	-20	-	-
Övriga utföden avseende derivat	-10 133	-10 133	-	-	-
Finansiell leasing	-127	-68	-59	-	-
Leverantörsskulder	-1 101	-1 101	-	-	-
Summa utföden³	-24 416	-11 828	-6 872	-1 240	-4 476
Placeringar, kapitalbelopp	949	949	-	-	-
Inflöden avseende derivat - säkring av ränterisk	435	96	178	109	52
Övriga inflöden avseende derivat	10 117	10 117	-	-	-
Kundfordringar	11 353	11 353	-	-	-
Summa inflöden³	22 854	22 515	178	109	52
Nettokassaflöden, totalt^{1,2}	-1 562	10 687	-6 694	-1 131	-4 424

1 Alla avtalsenliga kassaflöden per balansdagen är inkluderade, inklusive framtida räntebetalningar.

2 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva.

3 Avser bruttoreglerade kassaflöden.

Securitas har en revolverande kreditfacilitet med tolv banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Kreditfaciliteten består av två delar på 550 MUSD respektive 440 MEUR. Den förlängdes i januari 2017 och förfaller nu 2022. Kreditfaciliteten var outnyttjad den 31 december 2016.

Securitas har vidare ett Euro Medium Term Note Program (EMTN) med en maxgräns på 3 000 MEUR under vilken publik och privat utlåning kan upptas på de internationella kapitalmarknaderna. Per den 31 december 2016 fanns det tio utestående obligationslån som förfaller mellan 2017 och 2022.

Därutöver har Securitas ett kortfristigt svenskt företagscertifikatsprogram som uppgår till 5 000 MSEK, vars syfte är att få tillgång till kortfristig finansiering till konkurrenskraftiga priser. Prissättningen är baserad på vid emissionstidpunkten rådande marknadsränta.

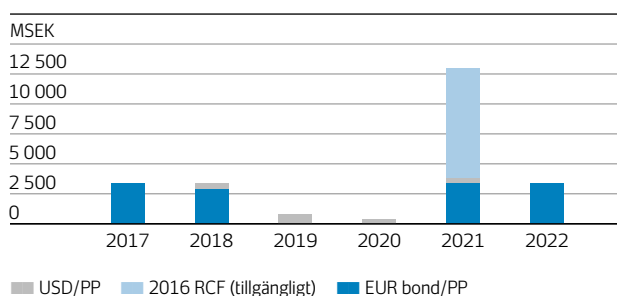
Tabellen nedan visar en översikt över kreditfaciliteterna per den 31 december 2016.

KREDITFACILITETER PER DEN 31 DECEMBER 2016

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
EMTN Eurobond, 2,75% kupongränta	EUR	350	0	2017
EMTN FRN private placement	USD	50	0	2018
EMTN Eurobond, 2,25% kupongränta	EUR	300	0	2018
EMTN FRN private placement	USD	85	0	2019
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2020
Revolverande kreditfacilitet, flera valutor	USD (eller motsvarande)	550	550	2021
Revolverande kreditfacilitet, flera valutor	EUR (eller motsvarande)	440	440	2021
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2021
EMTN FRN private placement	USD	60	0	2021
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2021
EMTN Eurobond, 2,625% kupongränta	EUR	350	0	2021
EMTN Eurobond, 1,25% kupongränta	EUR	350	0	2022
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	5 000	e/t

I kombination med Securitas starka kassaflöde tillhandahåller dessa finansieringskällor kort- och långsiktig likviditet samt flexibilitet i finansieringen av koncernens expansion.

Diagrammet nedan visar förfallotidpunkterna per den 31 december 2016 för koncernens räntebärande skulder.



■ USD/PP ■ 2016 RCF (tillgängligt) ■ EUR bond/PP

Kredit/motpartsrisk

Motpartsrisk - kundfordringar

Risken för kundförluster är generellt låg i koncernen. Detta beror på ett flertal olika faktorer. En stor del av försäljningen bygger på kontrakt med välkända medelstora och större kunder, där det finns en etablerad, långsiktig relation. Detta resulterar i stabila inbetalningsströmmar. Nya kunders kreditvärdighet prövas.

Den försäljning som genereras av kontraktsporföljen är också diversifierad på flera sätt, där det viktigaste är att inga eller få kunder utgör en väsentlig del av den totala försäljningen. En enskilda kunds betalningsinställelse har därmed liten effekt totalt sett. Dessutom utför Securitas sina tjänster till geografiskt spridda kunder inom ett stort antal sektorer inklusive offentlig sektor, allmännyttiga företag, finanssektorn, resebranschen, logistiksektorn och tillverkande industrier. Därmed är exponeringen mot en finansiell nedgång i en enskild sektor eller region relativt begränsad.

Securitas tjänster är också, oaktat att de är vitala ur många perspektiv, ändå en underordnad tjänst vad avser kundernas verksamhet. Detta innebär att kostnaden för bevakningstjänster utgör en liten andel av kundernas totala kostnadsmassa och därmed är Securitas mindre exponerat vad avser betalningsproblem jämfört med leverantörer av tjänster och varor som mer direkt ingår i kundens värdekedja.

Sammantaget innebär detta stabila betalningsströmmar vad avser den genererade försäljningen, vilket också bekräftas av den låga nivån av kundförluster som uppgår till cirka 0,1 procent av försäljningen de två senaste åren.

Motpartsrisk - likvida medel

Nedan beskrivs kreditkvaliteten hos räntebärande fordringar, där 71 procent (75) av de räntebärande fordringarna har ratingen A1/P1.

KREDITVÄRDIGHET RÄNTEBÄRANDE FORDRINGAR

MSEK	2016	2015
A1/P1	2 135	2 029
Övriga	880	673
Summa räntebärande fordringar	3 015	2 702

Koncernen har fastställt principer som begränsar storleken på kreditexponeringen avseende varje enskild bank. Användning av så kallade Credit Support Annexes minskar koncernens motpartsexponering på sina utestående derivat. Investeringar i likvida medel kan endast göras i statspapper eller med banker med en hög officiell kreditrating. Den 31 december 2016 var det vägda genomsnittet för den kortsiktiga kreditratingen för dessa banker A1/P1. Den största totala vägda exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var 1 156 MSEK (867).

Rating

För att effektivt kunna ha tillgång till de internationella kapitalmarknaderna har Securitas erhållit långsiktiga och kortsiktiga kreditratingar från Standard & Poor's. Den långsiktiga ratingen är BBB med stabil utsikt och den kortsiktiga A-2. Den nordiska kortsiktiga ratingen är K-2. Koncernens likviditet anses vara exceptionell.

VERKLIGT VÄRDE - HIERARKI PER DEN 31 DECEMBER 2016 OCH 2015¹

	Noterade marknadspriser		Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata		Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata		Summa	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
MSEK								
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	59,8	45,7	-	-	59,8	45,7
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	-16,1	-3,3	-215,1 ²	-359,9 ²	-231,2	-363,2
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	-	250,8	254,9	-	-	250,8	254,9
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-	-118,3	-61,5	-	-	-118,3	-61,5

¹ Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under året.

² Avser tilläggsköpeskillingar. Dessa har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period.

Verkligt värde avseende finansiella instrument

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkandet av verkligt värde för de finansiella instrumenten är:

- För kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.
- För derivat och andra finansiella instrument baseras verkligt värde på noterade marknadspriser, priser erhållna från oberoende mäklare eller beräknas på basis av tillgängliga marknadspriser för liknande instrument. Priserna anges till verkligt värde exklusive upplupen ränta.
- För låneskulder med fast ränta baseras verkligt värde antingen på noterade priser eller på diskontering av framtida kassaflöden baserat på den ränta som koncernen skulle erlägga för liknande låneskulder med motsvarande löptid. För låneskulder med rörlig ränta anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.

OMVÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2016	2015
Redovisat i resultaträkningen		
Finansiella intäkter ¹	0,1	0,4
Finansiella kostnader ¹	0,0	-0,5
Uppskjuten skatt	0,0	0,0
Påverkan på årets resultat	0,1	-0,1
Redovisat i övrigt totalresultat		
Överföring till säkringsreserv före skatt	99,7	-15,4
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-21,9	3,4
Överföring till säkringsreserv efter skatt	77,8	-12,0
Överföring till resultaträkningen före skatt	-77,2	16,4
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	17,0	-3,6
Överföring till resultaträkningen efter skatt	-60,2	12,8
Total förändring av säkringsreserv före skatt ²	22,5	1,0
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv ²	-4,9	-0,2
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	17,6	0,8
Total påverkan på eget kapital enligt specifikation ovan		
Total omvärdering före skatt ³	22,6	0,9
Uppskjuten skatt på total omvärdering ³	-4,9	-0,2
Total omvärdering efter skatt	17,7	0,7

¹ Avser finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen. Det fanns ingen materiell ineffektivitet i säkringar av verkligt värde eller kassaflödessäkringar.

² Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.

³ Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Tabellen nedan visar redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument enligt kategorierna i not 2.

FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI - REDOVISADE OCH VERKLIGA VÄRDEN

MSEK	2016		2015	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen				
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 27)	59,8	59,8	48,8	48,8
Summa	59,8	59,8	48,8	48,8
Lånefordringar och övriga fordringar				
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 22)	162,9	162,9	91,9	91,9
Övriga långfristiga fordringar (not 23) ¹	461,8	461,8	454,4	454,4
Kundfordringar	13 352,6	13 352,6	11 353,4	11 353,4
Övriga kortfristiga fordringar (not 26) ²	3 222,7	3 222,7	2 293,7	2 293,7
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 27)	127,4	127,4	238,8	238,8
Likvida medel (not 28)	2 414,5	2 414,5	2 071,2	2 071,2
Summa	19 741,9	19 741,9	16 503,4	16 503,4
Skulder				
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen				
Kortfristiga låneskulder (not 33)	89,8	89,8	63,2	63,2
Summa	89,8	89,8	63,2	63,2
Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde				
Kortfristiga låneskulder (not 33) ³	3 348,6	3 360,6	-	-
Långfristiga låneskulder (not 30) ⁵	9 777,6	10 046,2	9 395,3	9 565,2
Summa	13 126,2	13 406,8	9 395,3	9 565,2
Övriga finansiella skulder				
Långfristiga låneskulder (not 30)	2 985,2	2 985,2	2 732,1	2 732,1
Långfristiga skulder (not 30) ³	141,1	141,1	201,2	201,2
Kortfristiga låneskulder (not 33)	200,9	200,9	373,1	373,1
Leverantörsskulder	1 332,4	1 332,4	1 100,9	1 100,9
Övriga kortfristiga skulder (not 34) ⁴	3 989,6	3 989,6	3 290,5	3 290,5
Summa	8 649,2	8 649,2	7 697,8	7 697,8
Derivat som klassificerats som säkringsinstrument				
Räntebärande finansiella omsättningstillgångar (not 27)	2,0	2,0	-	-
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 22)	248,8	248,8	251,9	251,9
Summa tillgångar	250,8	250,8	251,9	251,9
Räntebärande finansiella kortfristiga skulder (not 33)	0,5	0,5	-	-
Räntebärande finansiella långfristiga skulder (not 30)	44,1	44,1	1,6	1,6
Summa skulder	44,6	44,6	1,6	1,6
Summa, netto	206,2	206,2	250,3	250,3
<i>1 Exklusive pensionsmedel och ersättningsrättigheter (not 23)</i>	<i>307,3</i>	<i>307,3</i>	<i>241,2</i>	<i>241,2</i>
<i>2 Exklusive förutbetalda kostnader</i>	<i>830,2</i>	<i>830,2</i>	<i>748,2</i>	<i>748,2</i>
<i>3 Exklusive pensioner (not 30)</i>	<i>1170</i>	<i>1170</i>	<i>110,7</i>	<i>110,7</i>
<i>4 Exklusive personalrelaterade upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>	<i>6 970,7</i>	<i>6 970,7</i>	<i>6 304,2</i>	<i>6 304,2</i>

⁵ Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde på kortfristiga och långfristiga låneskulder förklaras av kreditmarginalen i diskonteringsräntan.

Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

För finansiella tillgångar och skulder som är föremål för ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang, tillåter varje avtal mellan koncernen och dess motpart att de relevanta finansiella tillgångarna och skulderna regleras netto när båda parterna kommit överens om det. I de fall där en sådan överenskommelse saknas, regleras finansiella tillgångar och skulder brutto. Alla parter i ett ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang kan dock välja att reglera alla belopp netto om mot-

parten underlåter att fullfölja sina åtaganden. Enligt villkoren i respektive avtal, så inkluderar en händelse där en avtalspart underlåter att fullfölja sina åtaganden att en avtalspart inte betalar sina åtaganden i tid, att en avtalspart underlåter att uppfylla sina åtaganden enligt avtalet (andra än betalning) om en sådan underlåtenhet inte åtgärdas inom en period mellan 30 till 60 dagar efter att avtalsparten underrättats om underlåtenheten, eller konkurs.

Finansiella tillgångar

Följande finansiella tillgångar är föremål för kvittning, ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang.

MSEK	Bruttobelopp för redovisade finansiella tillgångar	Bruttobelopp för redovisade finansiella skulder som kvittats i balansräkningen	Nettobelopp för redovisade finansiella tillgångar i balansräkningen	Finansiella instrument som inte redovisas netto i balansräkningen	Belopp, netto
31 december 2016					
Finansiella tillgångar som är derivatinstrument	310,6	-	310,6	42,9	267,7
Summa	310,6	-	310,6	42,9	267,7
31 december 2015					
Finansiella tillgångar som är derivatinstrument	300,7	-	300,7	45,9	254,8
Summa	300,7	-	300,7	45,9	254,8

Finansiella skulder

Följande finansiella skulder är föremål för kvittning, ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang.

MSEK	Bruttobelopp för redovisade finansiella skulder	Bruttobelopp för redovisade finansiella tillgångar som kvittats i balansräkningen	Nettobelopp för redovisade finansiella skulder i balansräkningen	Finansiella instrument som inte redovisas netto i balansräkningen	Belopp, netto
31 december 2016					
Finansiella skulder som är derivatinstrument	134,4	-	134,4	38,4	96,0
Summa	134,4	-	134,4	38,4	96,0
31 december 2015					
Finansiella skulder som är derivatinstrument	64,8	-	64,8	45,9	18,9
Summa	64,8	-	64,8	45,9	18,9

NOT 7 Transaktioner med närstående

Garantier till förmån för närstående uppgår till 6,0 MSEK (4,0).

Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 8. Uppgifter om totala lönekostnader för styrelse och verkställande direktörer för koncernen redovisas i not 12.

För uppgifter om moderbolagets transaktioner med närstående hänvisas till not 41 samt not 44.

NOT 8 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Generellt

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut, vilket inkluderar separata arvoden för utskottsarbete. Varken VD och koncernchefen eller arbetstagarrepresentanterna erhåller styrelse-arvoden.

Årsstämman den 4 maj 2016 fattade beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2016 enligt följande:

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42-200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats kontant visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjligheten att återkräva således utbetalad ersättning.

Styrelsen ska för varje år överväga huruvida man bör föreslå årsstämman att besluta om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön till koncernledningen under 2016 beräknas vid fullt utfall kunna kosta bolaget maximalt 79 MSEK. Information rörande tidigare beslutade ersättningar som ännu inte har förfallit till betalning framgår av not 8 i denna årsredovisning.

Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 65 års ålder, och samtliga i koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte lokala bestämmelser kräver det.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavaren ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att fråga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsens förslag till årsstämman i maj 2017 avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2017 presenteras i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning.

Planerings- och beslutsprocess

Styrelsens ersättningsutskott behandlar ovan nämnda ärenden avseende VD och koncernchefen och övriga i koncernledningen samt även avseende andra ledningsnivåer om utskottet så önskar. Utskottet rapporterar sina förslag till styrelsen som tar alla beslut. Medlemmar i ersättningsutskottet är Marie Ehrling (ordförande) och Carl Douglas. Utskottet har hållit två möten under 2016.

Styrelse

Styrelsens ordförande Marie Ehrling har erhållit 1,4 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete under räkenskapsåret 2016.

Övriga styrelseledamöter har tillsammans erhållit 2,9 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete. Ersättningen per ledamot framgår av tabellerna nedan. Styrelsen är i övrigt inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi.

Verkställande direktören och koncernchefen

VD och koncernchefen Alf Göranssons lön för räkenskapsåret 2016 uppgick till 13,9 MSEK. Andra löneförmåner uppgick till 0,1 MSEK.

VD och koncernchefen har avgiftsbestämd pensionsplan som uppgår till 30 procent av den fasta lönen. Pensionsåldern för VD och koncernchefen är 65 år. Under 2016 uppgick pensionskostnaderna för VD och koncernchefen till 4,1 MSEK. Inga pensionsförmåner har framtida anställning som villkor.

Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden för VD och koncernchefen 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande 12 månaders fast lön.

Koncernledning i övrigt

Övrig koncernledning bestod vid utgången av 2016 av följande tolv personer: Bart Adam (CFO och finansdirektör), Martin Althén (CIO) från den 1 oktober 2016, Magnus Ahlqvist (divisionschef, Security Services Europe), William Barthelemy (operativ chef, Security Services North America), Santiago Galaz (divisionschef, Security Services North America), Gisela Lindstrand (kommunikationsdirektör), Jan Lindström (ekonomidirektör), Aimé Lyagre (operativ chef och chef för tekniska säkerhetslösningar, Security Services Europe), Marc Pissens (direktör Aviation och divisionschef Africa, Middle East and Asia¹), Luis Posadas (divisionschef, Security Services Ibero-America), Antonio Villaseca López (direktör tekniska säkerhetslösningar) och Henrik Zetterberg (chefsjurist).

Under räkenskapsåret 2016 har koncernledningen i övrigt tillsammans erhållit fast lön motsvarande 62,6 MSEK och andra löneförmåner motsvarande 5,0 MSEK.

De övriga personerna i koncernledningen har individuella pensionsplaner. Pensionsåldern varierar beroende på land och pensionsplan. Pensionsåldern är 65 år för sex medlemmar medan den för sex medlemmar inte är reglerad.

Som framgår under Principer ovan, kan varje medlem avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Alla medlemmar av koncernledningen har avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Premierna kan variera men är begränsade till belopp som är skattemässigt avdragsgilla för bolaget. Under 2016 uppgick pensionskostnaderna för dessa personer i koncernledningen till 9,8 MSEK. Inga pensionsförmåner är villkorade av framtida anställning.

Fyra personer har svensk förmånsbaserad pensionsplan (ITP), men kan också avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Den svenska förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är maximerad till 1,8 MSEK per medarbetare. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premieinbetalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2016 för dessa fyra personer uppgick till 1,5 MSEK (ingår i total pensionskostnad för övrig koncernledning, se även tabellen nedan).

Vid uppsägning från bolagets sida motsvarar uppsägningstiden och rätten till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut, maximalt 24 månaders fast lön för koncernledningens medlemmar.

Kort- och långfristiga incitamentsprogram

Kortfristiga såväl som långfristiga incitament för berättigade medarbetare i Securitas omfattar tydligt mätbara prestationsbaserade mål som har satts i så nära relation till den lokala verksamheten som möjligt och syftar till att stärka koncernens långsiktiga lönsamhet. Prestationsmålen, som krävs för att uppnå maximal bonus, varierar beroende på vilken befattning medarbetaren har, men baseras i princip på en årlig förbättring av det operativa resultatet (EBITA) inom medarbetarens ansvarsområde samt mål baserade på förbättring av kassaflöde.

För VD och koncernchefen samt de fem koncernledningsledamöter som är ansvariga för stabsfunktionerna, baseras det prestationsbaserade målet på en reell förbättring av vinst per aktie jämfört med föregående år.

VD och koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen omfattas av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram för 2015 respektive 2016, för vilka beslut togs på årsstämorna under dessa år. Dessa incitamentsprogram betalas till två tredjedelar kontant i början av året efter intjänandeåret och den kvarvarande tredjedelen används till förvärv av Securitas B-aktier via aktiemarknaden. Aktierna tilldelas koncernledningsledamöterna i mars två år efter intjänandeåret, förutsatt att man är fortsatt anställd i koncernen under intjänandeperioden. Se vidare information i not 2 och 12. Information om den faktiska tilldelningen av aktier till koncernledningen i mars 2017 avseende 2015 års aktierelaterade incitamentsprogram såväl som potentiell tilldelning av aktier 2018 avseende 2016 års aktierelaterade incitamentsprogram samt verkligt värde för dessa aktier, framgår av tabellerna nedan.

För VD och koncernchefen uppgick kortfristig rörlig ersättning för 2016 till 8,2 MSEK, varav 2,7 MSEK kommer att tilldelas i aktier 2018 och 5,5 MSEK kommer att utbetalas kontant under 2017.

Den kortfristiga rörliga ersättningen till övrig koncernledning för 2016 uppgick totalt till motsvarande 49,7 MSEK, varav 16,6 MSEK kommer att tilldelas i aktier 2018 och 33,1 MSEK kommer att utbetalas kontant under 2017.

Under 2016 har två personer i koncernledningen haft långfristiga incitamentsprogram, vilka avsätts under intjänandeåret och utbetalas under de tre efterföljande åren. Om befattningshavaren säger upp sin anställning tillfaller ännu icke utbetald långfristig bonus bolaget. Den långfristiga ersättningen och avsättningen för 2016 uppgick totalt till 13,0 MSEK. Den totala reserven för långfristiga bonusprogram uppgick till 20,2 MSEK per den 31 december 2016.

TILLDELNING AV AKTIER TILL KONCERNLEDNINGEN AVSEENDE SECURITAS AKTIERELATERADE INCITAMENTSPROGRAM 2016

	Antal aktier ¹ Verkligt värde ² , MSEK	
	2016	2016
Alf Göransson, VD och koncernchef	19 666	2,7
Koncernledningen i övrigt	121 812	16,9
Summa innehav	141 478	19,6

1 Avser potentiell tilldelning av aktier 2018 enligt Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2016, enligt köpkurser för Securitas B-aktier i mars 2017.

2 Verkligt värde av potentiellt tilldelade aktier baserad på köpkurser för Securitas B-aktier i mars 2017.

1 Andreas Lindback har utsetts till divisionschef för Africa, Middle East and Asia från 1 januari 2017.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Ersättningar till styrelsen och koncernledningen

ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2016

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning ²	Pension	Total ersättning
Marie Ehrling, styrelseordförande ¹	1 400	-	-	-	1 400
Carl Douglas, vice ordförande ¹	825	-	-	-	825
Anders Böös ¹	640	-	-	-	640
Fredrik Cappelen ¹	765	-	-	-	765
Sofia Schörling Högberg ¹	640	-	-	-	640
Delsumma styrelsen	4 270	-	-	-	4 270
Alf Göransson, VD och koncernchef	13 876	90	8 190	4 100	26 256
Koncernledningen i övrigt ³	62 604	4 986	62 659	9 782	140 031
Delsumma VD och koncernledning	76 480	5 076	70 849	13 882	166 287
Summa	80 750	5 076	70 849	13 882	170 557

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.

2 Avser 2016 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant och aktierelaterad bonus, se även separat tabell för aktierelaterad del.

3 Ersättningen för en ledamot som tillträtt koncernledningen under 2016 avser från detta datum.

ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2015

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning ³	Pension	Total ersättning
Melker Schörling, styrelseordförande ¹	1 300	-	-	-	1 300
Carl Douglas, vice ordförande	750	-	-	-	750
Fredrik Cappelen ¹	625	-	-	-	625
Marie Ehrling ¹	750	-	-	-	750
Annika Falkengren ¹	550	-	-	-	550
Sofia Schörling Högberg	500	-	-	-	500
Fredrik Palmstierna	500	-	-	-	500
Delsumma styrelsen	4 975	-	-	-	4 975
Alf Göransson, VD och koncernchef ²	14 450	90	7 800	4 261	26 601
Koncernledningen i övrigt ⁴	54 171	3 540	52 452	8 479	118 642
Delsumma VD och koncernledning	68 621	3 630	60 252	12 740	145 243
Summa	73 596	3 630	60 252	12 740	150 218

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.

2 Av beloppet avser 1 200 KSEK tillfällig ersättning och 360 KSEK pensionskostnad för tillkommande ansvar som divisionschef för Security Services Europe under 2015.

3 Avser 2015 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant och aktierelaterad bonus, se även separat tabell för aktierelaterad del.

4 Ersättningen för en ledamot som tillträtt koncernledningen under 2015 avser från detta datum.

Aktieinnehav

Styrelsens och koncernledningens aktieinnehav genom köp på aktiemarknaden per 31 december 2016, samt tilldelning av aktier till koncernledningen genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram i mars 2017 redovisas i tabellen nedan.

STYRELSENS OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES INNEHAV AV SECURITAS A- OCH B-AKTIER¹

	A-aktier	A-aktier	B-aktier	B-aktier	B-aktier
	2016	2015	2016 ⁸	2015 ⁸	Tilldelning mars 2017 ⁹
Marie Ehrling, styrelseordförande	-	-	4 000	4 000	-
Carl Douglas, vice ordförande ²	12 642 600	12 642 600	27 190 000	27 190 000	-
Anders Böös ³	-	-	25 000	-	-
Fredrik Cappelen	-	-	4 000	4 000	-
Sofia Schörling Högborg ⁴	4 500 000	4 500 000	15 237 000	15 237 000	-
Alf Göransson, VD och koncernchef	-	-	80 201	58 698	20 501
Bart Adam	-	-	26 023	20 405	13 148
Magnus Ahlqvist ⁵	-	-	100 000	0	3 560
Martin Althén ⁶	-	-	0	-	-
William Barthelemy	-	-	42 367	35 416	9 705
Santiago Galaz	-	-	167 493	143 202	34 186
Gisela Lindstrand	-	-	3 091	2 017	2 363
Jan Lindström	-	-	7 679	5 600	4 519
Aimé Lyagre	-	-	18 101	17 347	7 364
Marc Pissens	-	-	35 399	21 011	12 733
Luis Posadas	-	-	24 877	22 547	10 437
Antonio Villaseca López	-	-	0	990	7 351
Henrik Zetterberg ⁷	-	-	301	0	2 384
Summa innehav	17 142 600	17 142 600	42 965 532	42 762 233	128 251

1 Uppgifter avser innehav per 31 december 2016 respektive 2015.

2 Privat innehav samt genom Investment AB Latour koncernen.

3 Har tillträtt styrelsen under 2016, varför tidigare innehav inte är tillämpligt.

4 Privat innehav och genom Melker Schörling AB. Därutöver innehar närstående 4 800 B-aktier.

5 Innehar 100 000 aktieoptioner avseende förvärv av Securitas B-aktier, utställda av Melker Schörling AB och Investment AB Latour.

6 Har tillträtt koncernledningen under 2016, varför tidigare innehav inte är tillämpligt.

7 Innehar 45 000 aktieoptioner avseende förvärv av Securitas B-aktier, utställda av Melker Schörling AB och Investment AB Latour.

8 Innehav per den 31 december exklusive potentiell tilldelning av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram (se fotnot 9 nedan).

9 Faktisk tilldelning av aktier i mars 2017 genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2015, inklusive aktier motsvarande fastställd utdelning för potentiellt tilldelade aktier under 2016. Brutto antal tilldelade aktier anges, av vilka delantal kan ha avyttrats för att täcka skatt på förmånen. Övrigt innehav av Securitas B-aktier i mars 2017 ingår ej.

NOT 9 Segmentsrapportering

Segmentsstruktur

Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment: Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America.

Samtliga segment följer de redovisningsprinciper som framgår av not 2. Segmentsrapporteringen följer formatet för Securitas finansiella modell, vilken ligger till grund för finansiell planering och rapportering från platskontorsnivå upp till styrelsen. Förvärv av dotterbolag är därför exkluderade från rörelsens kassaflöde. Samtliga materiella förvärv redovisas uppdelade per affärssegment i förvaltningsberättelsen under rubriken Förvärv och avyttringar.

Security Services North America

Security Services North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko och omfattar 13 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, fem geografiska regioner och fem specialiserade affärsenheter i USA – kritisk infrastruktur, hälso- och sjukvård, Pinkerton Corporate Risk Management, mobila tjänster och Securitas Electronic Security – i USA plus Kanada och Mexiko. Totalt omfattar verksamheten omkring 112 000 medarbetare och cirka 720 platschefer.

Security Services Europe

Security Services Europe erbjuder säkerhetstjänster för större och medelstora kunder i 26 länder, samt flygplatssäkerhet i 15 länder. Security Services Europe erbjuder mobila säkerhetstjänster för mindre och medelstora företag och bostadsområden, samt elektroniska larmövervakningstjänster. Totalt har organisationen omkring 117 200 medarbetare och 780 platschefer.

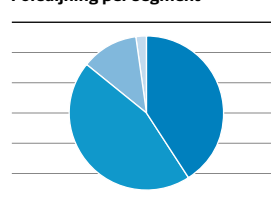
Security Services Ibero-America

Security Services Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster för större och medelstora kunder i sju latinamerikanska länder samt i Portugal och Spanien i Europa. Security Services Ibero-America har totalt cirka 60 800 medarbetare och 180 platschefer.

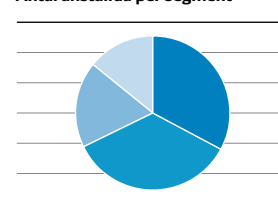
Övrigt

Under Övrigt ingår alla övriga rörelsesegment, allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Alla övriga rörelsesegment består av verksamheterna i Afrika, Mellanöstern och Asien.

Försäljning per segment



Antal anställda per segment



Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

JANUARI - DECEMBER 2016

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Summa segment	Eliminerings	Koncernen
Resultat							
Försäljning, extern	36 351	39 694	10 805	1 312	88 162	-	88 162
Försäljning, intern	3	0	0	0	3	-3	-
Total försäljning	36 354	39 694	10 805	1 312	88 165	-3	88 162
Organisk försäljningstillväxt, %	6	6	14	-	-	-	7
Rörelseresultat före avskrivningar¹	2 129	2 283	473	-331	4 554	-	4 554
varav resultatandelar i intressebolag	8	-	-	20	28	-	28
Rörelsemarginal, %	5,9	5,8	4,4	-	5,2	-	5,2
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-51	-155	-62	-20	-288	-	-288
Förvävsrelaterade kostnader	-69	-35	-1	-8	-113	-	-113
Rörelseresultat efter avskrivningar	2 009	2 093	410	-359	4 153	-	4 153
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-389
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	3 764
Skatt	-	-	-	-	-	-	-1 118
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	2 646

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar	2 129	2 283	473	-331	4 554	-	4 554
Investeringar i anläggningstillgångar	-466	-927	-234	-31	-1 658	-	-1 658
Återföring av avskrivningar ¹	270	776	162	21	1 229	-	1 229
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-401	-244	-246	-195	-1 086	-	-1 086
Rörelsens kassaflöde	1 532	1 888	155	-536	3 039	-	3 039
Rörelsens kassaflöde, %	72	83	33	-	-	-	67

Sysselsatt kapital och finansiering

Operativa anläggningstillgångar	1 322	2 460	613	239	4 634	-	4 634
Kundfordringar	5 327	5 541	2 378	177	13 423	-70	13 353
Övriga tillgångar	2 476	1 240	554	1 974	6 244	-	6 244
Övriga skulder	-5 122	-8 309	-1 790	-2 296	-17 517	70	-17 447
Summa operativt sysselsatt kapital	4 003	932	1 755	94	6 784	-	6 784
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	11	2	16	-	-	-	8
Goodwill	10 370	7 322	1 384	304	19 380	-	19 380
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	584	544	143	85	1 356	-	1 356
Andelar i intressebolag	221	32	-	166	419	-	419
Summa sysselsatt kapital	15 178	8 830	3 282	649	27 939	-	27 939
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	26	14	-	-	-	16
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	13 431
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	14 508
Summa finansiering	-	-	-	-	-	-	27 939
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-	-	-	-	-	-	0,93

Tillgångar och skulder

Icke räntebärande tillgångar	20 300	17 139	5 072	1 107	43 618	-70	43 548
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar ²	-	-	-	-	-	-	1 838
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	3 015
Summa tillgångar	-	-	-	-	-	-	48 401
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	14 508
Icke räntebärande skulder	5 122	8 309	1 790	412	15 633	-70	15 563
Ej allokerade icke räntebärande skulder ²	-	-	-	-	-	-	1 884
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	16 446
Summa skulder	-	-	-	-	-	-	33 893
Summa eget kapital och skulder	-	-	-	-	-	-	48 401

¹ Avskrivningar på materiella och icke-förvävsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan.

För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.

² Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

JANUARI - DECEMBER 2015

MSEK	Security Services North America ³	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt ³	Summa segment	Eliminerings	Koncernen
Resultat							
Försäljning, extern	31 131	37 570	10 886	1 273	80 860	-	80 860
Försäljning, intern	14	3	-	0	17	-17	-
Total försäljning	31 145	37 573	10 886	1 273	80 877	-17	80 860
Organisk försäljningstillväxt, %	4	4	13	-	-	-	5
Rörelseresultat före avskrivningar¹	1 745	2 143	491	-290	4 089	-	4 089
varav resultatandelar i intressebolag	2	0	-	15	17	-	17
Rörelsemarginal, %	5,6	5,7	4,5	-	5,1	-	5,1
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-26	-159	-68	-22	-275	-	-275
Förvärvsrelaterade kostnader	-	-11	-1	-17	-29	-	-29
Rörelseresultat efter avskrivningar	1 719	1 973	422	-329	3 785	-	3 785
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-309
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	3 476
Skatt	-	-	-	-	-	-	-1 032
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	2 444

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar	1 745	2 143	491	-290	4 089	-	4 089
Investeringar i anläggningstillgångar	-206	-925	-168	-30	-1 329	-	-1 329
Återföring av avskrivningar ¹	202	707	146	17	1 072	-	1 072
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-97	-174	-70	-92	-433	-	-433
Rörelsens kassaflöde	1 644	1 751	399	-395	3 399	-	3 399
Rörelsens kassaflöde, %	94	82	81	-	-	-	83

Sysselsatt kapital och finansiering

Operativa anläggningstillgångar	890	2 248	516	242	3 896	-24	3 872
Kundfordringar	4 093	5 139	2 005	166	11 403	-50	11 353
Övriga tillgångar	1 533	1 163	420	1 833	4 949	-	4 949
Övriga skulder	-4 125	-7 928	-1 597	-1 989	-15 639	74	-15 565
Summa operativt sysselsatt kapital	2 391	622	1 344	252	4 609	-	4 609
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	8	2	12	-	-	-	6
Goodwill	7 755	7 071	1 319	283	16 428	-	16 428
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	50	651	188	98	987	-	987
Andelar i intressebolag	196	30	-	143	369	-	369
Summa sysselsatt kapital	10 392	8 374	2 851	776	22 393	-	22 393
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17	26	17	-	-	-	18
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	9 863
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	12 530
Summa finansiering	-	-	-	-	-	-	22 393
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-	-	-	-	-	-	0,79

Tillgångar och skulder

Icke räntebärande tillgångar	14 517	16 302	4 448	1 042	36 309	-74	36 235
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar ²	-	-	-	-	-	-	1 724
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	2 702
Summa tillgångar	-	-	-	-	-	-	40 661
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	12 530
Icke räntebärande skulder	4 125	7 928	1 597	361	14 011	-74	13 937
Ej allokerade icke räntebärande skulder ²	-	-	-	-	-	-	1 629
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	12 565
Summa skulder	-	-	-	-	-	-	28 131
Summa eget kapital och skulder	-	-	-	-	-	-	40 661

¹ Avskrivningar på materiella och icke-förvärvsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan.

² För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.

³ Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

³ Jämförelsetalen har omräknats till följd av en organisatorisk förändring som ägt rum i koncernen per den 1 september 2016. Denna förändring har inte haft någon effekt på koncernens totalnivå.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

GEOGRAFISK INFORMATION

	Total försäljning från externa kunder ¹		Anläggnings- tillgångar ²	
MSEK	2016	2015	2016	2015
USA	33 209	28 242	11 879	8 434
Sverige ³	5 143	4 573	1 283	1 149
Övriga länder ⁴	49 810	48 045	12 587	12 071
Summa länder	88 162	80 860	25 749	21 654
Anläggningstillgångar ej specificerade per land ²	-	-	1 800	1 724
Summa anläggningstillgångar	-	-	27 549	23 378

1 Baserat på lokaliseringen av försäljningsställen och motsvarar i allt väsentligt kundernas geografiska lokalisering.

2 Finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning specificeras ej per land. Dessa redovisas istället på raden anläggningstillgångar ej specificerade per land.

3 Specificeras eftersom bolaget har sitt säte i Sverige.

4 Inkluderar eliminering av intern försäljning.

Not 10 Intäkternas fördelning

Försäljning

Koncernens intäkter hänförs sig främst till olika typer av bevakningstjänster. Bevakningstjänster baseras på kundkontrakt och dessa kan omfatta försäljning baserad på antal utförda timmar med fast månatlig, kvartalsvis eller årlig fakturering som även inkluderar kundserviceavtal. Försäljning baserad på kundkontrakt kan också omfatta händelser såsom utryckningstjänster. Utöver försäljning baserad på kundkontrakt finns extra försäljning till antingen kontraktskunder eller händelsebaserad försäljning. Det finns även intäkter från försäljning av larmprodukter samt, i begränsad omfattning, värdehanteringstjänster. Fördelningen av försäljning per segment framgår av not 9.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppgick under året till 14,1 miljarder SEK (9,3).

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

Finansiella intäkter

Ränteintäkter redovisas i resultaträkningen i den period de hänförs sig till. Finansiella intäkter och kostnader framgår av not 14.

NOT 11 Rörelseresultat

Resultaträkning

Tabellen nedan visar resultaträkningen i sammandrag fördelad på kostnadsslag.

MSEK	2016	2015
Total försäljning	88 162,4	80 860,1
Övriga rörelseintäkter	20,5	17,7
Lönekostnader (not 12)	-56 379,2	-53 084,1
Sociala kostnader (not 12)	-12 769,6	-12 308,1
Avskrivningar (not 13, 18, 19, 20)	-1 516,7	-1 346,8
Kundförluster (not 25)	-88,6	-86,9
Övriga rörelsekostnader	-13 275,6	-10 267,2
Summa rörelsens kostnader	-84 029,7	-77 093,1
Rörelseresultat	4 153,2	3 784,7

Kursdifferenser

Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultatet uppgår netto till -3,1 MSEK (-1,4).

Kursdifferenser inkluderade i finansnettot redovisas i not 14.

Jämförelsestörande poster

Tabellen nedan specificerar kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster.

MSEK	2016	2015
Betalda omstrukturingskostnader	-6,4	-14,7
Spanien - övertidsersättning	-0,2	-1,4
Tyskland - lokaler	-10,1	-10,8
Summa kassaflödespåverkan	-16,7	-26,9

Förvärvsrelaterade kostnader

Tabellerna nedan specificerar vad förvärvsrelaterade kostnader är hänförliga till samt hur förvärvsrelaterade kostnader skulle ha klassificerats per funktion i resultaträkningen om posterna ej redovisats separat i resultaträkningen. Tabellerna specificerar också de förvärvsrelaterade kostnaderna per segment. Vidare specificeras de förvärvsrelaterade kostnadernas kassaflödespåverkan.

MSEK	2016	2015
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-64,8	-17,7
Transaktionskostnader	-43,4	-16,4
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-4,4	4,6
Summa förvärvsrelaterade kostnader	-112,6	-29,5

FÖRVÄRVRELATERADE KOSTNADER FÖRDELADE PER FUNKTION

MSEK	2016	2015
Produktionskostnader	-12,9	-
Försäljnings- och administrationskostnader ¹	-99,7	-29,5
Summa förvärvsrelaterade kostnader fördelade per funktion	-112,6	-29,5

1 Samtliga transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar skulle, om de ej särredovisats i resultaträkningen, ha redovisats som försäljnings- och administrationskostnader.

FÖRVÄRVRELATERADE KOSTNADER FÖRDELADE PER SEGMENT

MSEK	2016	2015
Security Services North America	-69,2	-
Security Services Europe	-34,6	-11,6
Security Services Ibero-America	-1,3	-0,5
Övrigt	-7,5	-17,4
Summa förvärvsrelaterade kostnader fördelade per segment	-112,6	-29,5

KASSAFLÖDESPÅVERKAN FRÅN FÖRVÄRVRELATERADE KOSTNADER

MSEK	2016	2015
Förvärvsrelaterade kostnader enligt resultaträkningen	-112,6	-29,5
Kassaflöde	-70,1	-34,0
Justering för kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader	42,5	-4,5

Revisionsarvoden och kostnadsersättningar

Tabellen nedan specificerar vad revisionsarvoden och kostnadsersättningar är hänförliga till.

MSEK	2016	2015
PwC		
Revisionsuppdrag	37,9	32,4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3,5	3,0
Skatterelaterade uppdrag	13,3	14,0
Andra uppdrag ¹	29,0	5,3
Summa PwC	83,7	54,7
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	2,6	3,2
Summa	86,3	57,9

1 Kostnader för andra uppdrag utförda av PwC omfattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, förvärv, avyttringar och internbanksrelaterade frågor. För 2016 avser 24,8 MSEK rådgivning hänförlig till förvärvet av Diebolds Electronic Security i Nordamerika.

Operationella leasing- och hyresavtal

Under året kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal för byggnader, fordon och maskiner samt inventarier uppgick till 1 095,0 MSEK (998,5).

Tabellen nedan specificerar hur det nominella värdet av avtalade framtida minimileaseavgifter fördelar sig.

MSEK	2016	2015
Förfallotid < 1 år	878,6	805,6
Förfallotid 1-5 år	1 964,5	1 767,9
Förfallotid > 5 år	1 005,9	1 187,3

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Not 12 Personal

MEDELANTAL ÅRSANSTÄLLDA: FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN¹

	Kvinnor		Män		Summa	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Security Services North America ²	28 371	26 395	73 622	72 018	101 993	98 413
Security Services Europe	18 339	18 442	86 353	89 353	104 692	107 795
Security Services Ibero-America	7 932	8 293	51 322	50 277	59 254	58 570
Övriga ²	2 097	1 928	13 992	14 536	16 089	16 464
Summa	56 739	55 058	225 289	226 184	282 028	281 242

Under år 2016 var antalet styrelseledamöter och verkställande direktörer 94 (96), varav 8 (8) var kvinnor.

LÖNEKOSTNADER: STYRELSE OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER

	2016			2015			Varav tantiem	
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2016	2015
Security Services North America	105,4	31,7	(15,7)	98,2	28,0	(14,4)	45,5	38,5
Security Services Europe	104,4	28,0	(9,0)	87,4	22,6	(7,7)	40,5	26,8
Security Services Ibero-America	36,6	3,9	(0,1)	36,1	3,9	(0,2)	9,8	11,6
Övriga	100,3	32,4	(8,3)	91,2	30,3	(7,6)	30,6	29,9
Summa	346,7	96,0	(33,1)	312,9	84,8	(29,9)	126,4	106,8

LÖNEKOSTNADER: ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2016			2015		
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Security Services North America ²	24 746,8	4 495,7	(326,7)	22 380,0	4 304,7	(289,2)
Security Services Europe	23 445,5	6 269,6	(684,2)	22 573,4	6 001,4	(643,7)
Security Services Ibero-America	6 768,7	1 799,6	(22,9)	6 788,9	1 816,2	(18,7)
Övriga ²	1 071,5	108,7	(32,3)	1 028,9	101,0	(27,6)
Summa	56 032,5	12 673,6	(1 066,1)	52 771,2	12 223,3	(979,2)

LÖNEKOSTNADER TOTALT: STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2016			2015		
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Security Services North America ²	24 852,2	4 527,4	(342,4)	22 478,2	4 332,7	(303,6)
Security Services Europe	23 549,9	6 297,6	(693,2)	22 660,8	6 024,0	(651,4)
Security Services Ibero-America	6 805,3	1 803,5	(23,0)	6 825,0	1 820,1	(18,9)
Övriga ²	1 171,8	141,1	(40,6)	1 120,1	131,3	(35,2)
Summa	56 379,2	12 769,6	(1 099,2)	53 084,1	12 308,1	(1 009,1)

1 Medelantal årsanställda exkluderar anställda i intressebolag. En fullständig förteckning över medelantal årsanställda per land redovisas i den till Bolagsverket insända årsredovisningen.

2 Jämförelsetalen har omräknats till följd av en organisatorisk förändring som ägt rum i koncernen per den 1 september 2016. Denna förändring har inte haft någon effekt på koncernens totalnivå.

För ytterligare upplysningar om koncernens pensioner och andra långsiktiga ersättningar till anställda hänvisas till not 31.

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas årsstämma den 4 maj 2016 beslutade att anta ett aktie- och kontantbaserat incitamentsprogram, liknande det man beslutade anta vid årsstämman 2015. Deltagarna i incitamentsprogrammet har rörlig ersättning baserad på prestation. Den rörliga ersättningen/bonusen kommer enligt incitamentsprogrammet att till två tredjedelar betalas ut kontant året efter intjänandeåret och aktier förvärfas för den återstående tredjedelen. Bonuskriterier är baserade på individuell prestation och/eller prestationen på den del av koncernen individen är ansvarig för. För Securitas finns inga andra materiella kostnader än den tilldelade bonusen och relaterade sociala kostnader.

Förvärvet av aktier i Securitas sker genom handel via Nasdaq Stockholm genom ett swapavtal. Aktier köps för det belopp som motsvarar en tredjedel av totalt erhållen bonus. De förvärfade aktierna tilldelas deltagarna cirka ett år efter förvärvet förutsatt att de fortfarande är anställda i koncernen. Securitas kommer inte att ställa ut några nya aktier eller liknande genom detta incitamentsprogram. Avsikten är att ersätta kontantbonus med aktier i Securitas AB och därmed öka medarbetarnas ägande i Securitas.

I incitamentsprogrammet ingår 1 358 personer (1 214) som är berättigade att erhålla aktiedelen enligt programmet. Den totala aktierelaterade delen av ersättningen för dessa uppgår till 147,9 MSEK (119,2) och redovisas som en aktierelaterad ersättning i eget kapital. I mars 2017 har aktier i Securitas AB förvärvats motsvarande värdet av den totala aktierelaterade delen av ersättningen. Aktierna har förvärvats genom ett swapavtal baserat på då gällande dagskurs. Det antal aktier som förvärvats per denna tidpunkt uppgår till totalt 1 079 190 (903 015) till ett värde av 149,8 MSEK (117,7). Aktierna kommer att tilldelas deltagarna under första kvartalet 2018 förutsatt att de fortfarande är anställda i koncernen.

KOSTNADER FÖR AKTIERELATERAT INCITAMENTSPROGRAM: VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2016	2015
Bonuskostnader för incitamentsprogram	147,9	119,2
Sociala kostnader för incitamentsprogram	39,3	38,2
Summa	187,2	157,4

NOT 13 Avskrivningar

MSEK	2016	2015
Programvarulicenser	115,6	90,2
Övriga immateriella tillgångar	24,0	25,2
Byggnader	12,6	13,0
Maskiner och inventarier	1 076,8	943,9
Summa avskrivningar	1 229,0	1 072,3

ÅRETS AVSKRIVNINGAR FÖRDELAR
SIG I RESULTATRÄKNINGEN ENLIGT FÖLJANDE

MSEK	2016	2015
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar		
Produktionskostnader	725,7	607,8
Försäljnings- och administrationskostnader	363,7	349,2
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	1 089,4	957,0
Avskrivningar på immateriella tillgångar		
Produktionskostnader	68,4	54,7
Försäljnings- och administrationskostnader	71,2	60,6
Summa avskrivningar på immateriella tillgångar	139,6	115,3
Summa avskrivningar	1 229,0	1 072,3

NOT 14 Finansnetto

MSEK	2016	2015
Räntetäckter från finansiella tillgångar till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	18,3	12,2
Räntetäckter från lånefordringar och övriga fordringar	18,5	15,8
Summa räntetäckter	36,8	28,0
Övriga finansiella intäkter	3,8	1,0
Kursdifferenser, netto ¹	1,6	1,4
Summa finansiella intäkter	42,2	30,4
Räntekostnader från finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	-63,0	-45,5
Räntekostnader från finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde	-154,9	-139,3
Räntekostnader från derivat som klassificerats som säkringsinstrument	82,7	61,0
Räntekostnader från övriga finansiella skulder	-277,7	-190,3
Summa räntekostnader	-412,9	-314,1
Omvärdering av finansiella instrument	0,1	-0,1
Övriga finansiella kostnader	-19,0	-24,5
Summa finansiella kostnader	-431,8	-338,7
Finansnetto	-389,6	-308,3
Varav omvärderingar uppskattade med hjälp av värderingsteknik	0,1	-0,1

1 Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultat redovisas i not 11.

NOT 15 Skatter

Resultaträkningen

MSEK	2016	%	2015	%
SKATTEKOSTNAD				
Skatt på resultat före skatt				
Aktuell skattekostnad	-882,3	-23,4	-993,0	-28,6
Uppskjuten skattekostnad	-235,4	-6,3	-39,5	-1,1
Summa skattekostnad	-1 117,7	-29,7	-1 032,5	-29,7

Den svenska bolagsskatten uppgick till 22,0 procent (22,0). Securitas skattesats uppgick till 29,7 procent (29,7).

SKILLNAD MELLAN LAGSTADGAD SVENSK SKATT
OCH DEN VERKLIGA SKATTEN I KONCERNEN

MSEK	2016	%	2015	%
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	3 764		3 476	
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-828	-22,0	-765	-22,0
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vägda skattesatser	-302	-8,0	-266	-7,7
Skatt hänförlig till tidigare år ¹	-37	-1,0	11	0,3
Redovisning av tidigare ovärderade förlustavdrag	128	3,4	54	1,6
Omvärdering av uppskjuten skatt efter förändrad skattesats	-19	-0,5	-15	-0,4
Övriga ej avdragsgilla poster	-87	-2,3	-75	-2,2
Övriga ej skattepliktiga poster	27	0,7	24	0,7
Verklig skattekostnad	-1 118	-29,7	-1 032	-29,7

1 Varav skatt hänförlig till Spanien 41 MSEK. Se not 37 för ytterligare information.

Avsättning har ej gjorts för skattekostnader som kan uppstå vid utdelning av disponibla vinstmedel i dotterbolag. Om utdelning sker skulle detta resultera i skattekostnader om 42 MSEK (58).

Övrigt totalresultat

MSEK	2016	2015
SKATT HÄNFÖRLIG TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-9,2	-29,3
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-4,9	-0,2
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	71,4	-5,4
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	57,3	-34,9

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Balansräkningen

AKTUELLA SKATTEFORDRINGAR/SKULDER

MSEK	2016	2015
Aktuella skattefordringar	490,4	346,0
Aktuella skatteskulder	401,4	409,9
Aktuella skattefordringar / skulder, netto	89,0	-63,9

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR VAR HÄNFÖRLIGA TILL

MSEK	2016	2015
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	807,2	834,1
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	2,2	1,7
Förlustavdrag	265,3	242,3
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	73,5	73,6
Maskiner och inventarier	109,6	117,3
Övriga temporära skillnader	262,2	212,7
Summa uppskjutna skattefordringar	1 520,0	1 481,7
<i>Varav uppskjutna skattefordringar som förväntas utnyttjas inom tolv månader</i>	<i>815,0</i>	<i>726,2</i>
Nettoredovisning ¹	-172,1	-104,4
Summa uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen	1 347,9	1 377,3

UPPSKJUTNA SKATTESKULDER VAR HÄNFÖRLIGA TILL

MSEK	2016	2015
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	56,9	49,4
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	269,6	256,2
Maskiner och inventarier	62,4	18,0
Övriga temporära skillnader	702,4	561,5
Summa uppskjutna skatteskulder	1 091,3	885,1
<i>Varav uppskjutna skatteskulder som förväntas utnyttjas inom tolv månader</i>	<i>209,0</i>	<i>192,3</i>
Nettoredovisning ¹	-172,1	-104,4
Summa uppskjutna skatteskulder enligt balansräkningen	919,2	780,7
Uppskjutna skattefordringar / skulder, netto	428,7	596,6

¹ Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

MSEK	2016	2015
Ingående balans uppskjutna skattefordringar	1 481,7	1 592,6
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	-11,6	-49,0
Ändrad skattesats	-20,2	-11,8
Förvärv	67,2	1,3
Redovisning mot övrigt totalresultat	-26,5	-6,0
Omräkningsdifferenser	29,4	-45,4
Utgående balans uppskjutna skattefordringar	1 520,0	1 481,7
Förändring under året	38,3	-110,9

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

MSEK	2016	2015
Ingående balans uppskjutna skatteskulder	885,1	910,3
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	166,2	-12,5
Ändrad skattesats	-2,0	-2,1
Förvärv	-11,0	15,7
Redovisning mot övrigt totalresultat	27,8	3,6
Omräkningsdifferenser	25,2	-29,9
Utgående balans uppskjutna skatteskulder	1 091,3	885,1
Förändring under året	206,2	-25,2

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR PER KATEGORI UNDER 2016

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräknings-differenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	834,1	-5,5	-13,4	0,2	-29,3	21,1	807,2
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	1,7	0,3	-	-	-	0,2	2,2
Förlustavdrag	242,3	16,2	-	1,5	-	5,3	265,3
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	73,6	4,9	-6,3	1,3	-	-	73,5
Maskiner och inventarier	117,3	-10,4	-0,4	0,4	-	2,7	109,6
Övriga temporära skillnader	212,7	-17,1	-0,1	63,8	2,8	0,1	262,2
Summa uppskjutna skattefordringar	1 481,7						1 520,0
Förändring under året		-11,6	-20,2	67,2	-26,5	29,4	38,3

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER PER KATEGORI UNDER 2016

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräknings-differenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	49,4	8,7	-0,4	-	-0,8	-	56,9
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	256,2	-3,3	-2,3	-11,7	23,6	7,1	269,6
Maskiner och inventarier	18,0	43,5	0,1	-	-	0,8	62,4
Övriga temporära skillnader	561,5	117,3	0,6	0,7	5,0	17,3	702,4
Summa uppskjutna skatteskulder	885,1						1 091,3
Förändring under året		166,2	-2,0	-11,0	27,8	25,2	206,2

Förändring i uppskjutna skatter mellan 2015 och 2016 förklaras främst av pensionsavsättningar, förlustavdrag samt av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar. Det finns inga oredovisade temporära skillnader

hänförliga till dotterbolag eller intressebolag. Avsättningar för skatter redovisas i not 32.

Förlustavdrag

Dotterbolag i främst Tyskland och Belgien hade den 31 december 2016 förlustavdrag som uppgick till 1 828 MSEK (2 052). Dessa förlustavdrag förfaller enligt följande:

FÖRLUSTAVDRAG

2017	13
2018	8
2019	21
2020-	299
Ej tidsbegränsade	1 487
Summa förlustavdrag	1 828

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Per den 31 december 2016 uppgick förlustavdrag, för vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats, till 914 MSEK (874) och de uppskjutna skattefordringarna för dessa förlustavdrag uppgick till 265 MSEK (242). Förlustavdrag kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster och skattebetalningar.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

NOT 16 Förvärv och avyttringar av dotterbolag

Förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten.

MSEK	Betalt/ erhållet förvärvs- pris ⁷	Förvärvad/ avyttrad nettoskuld	Enterprise value	Goodwill ³	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar	Operativt sysselsatt kapital	Summa sysselsatt kapital	Eget kapital	Summa
Diebolds Electronic Security, Nordamerika	-3 109,8	-75,9	-3 185,7	1 900,3	550,0	735,4	3 185,7	-	3 185,7
Draht+Schutz, Tyskland ⁴	-98,8	-15,3	-114,1	89,9	26,6	-2,4	114,1	-	114,1
Infratek Security Solutions, Norge	-22,6	-9,1	-31,7	1,6	-	30,1	31,7	-	31,7
JC Ingenieria, Chile ⁴	-18,6	1,4	-17,2	21,6	10,4	-14,8	17,2	-	17,2
Övriga förvärv och avyttringar ^{1, 4}	-22,7	-2,6	-25,3	9,6	9,4	-26,4	-7,4	32,7 ⁵	25,3
Justeringar ^{2, 4}	-122,4	-	-122,4	-0,6	-	118,6	118,0	4,4 ⁶	122,4
Summa förvärv och avyttringar	-3 394,9	-101,5	-3 496,4	2 022,4	596,4	840,5	3 459,3	37,1	3 496,4
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	4,3								
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-3 390,6								

1 Avser periodens övriga förvärv och avyttringar: Baysecur och BahnBauService, Tyskland, Sérénitis, Frankrike, Waterland Security Services (kontraktsporfölj), LB Security och ESS, Nederländerna, avyttring av sidoverksamhet, Sydafrika och SKL, Sydkorea.

2 Avser uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: IBBC, Polen, Tehnomo-bil och Ozon Project, Kroatien, Sensormatic, Turkiet, Fuego Red, Argentina och Pinglin, Kina. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillningar i Sverige, Tyskland, Frankrike, Nederländerna, Polen, Kroatien, Turkiet, Argentina, Uruguay, Kina och Sydafrika.

3 Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill har netto ökat med 1 900,3 MSEK under året.

4 Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar samt omvärdering av tilläggsköpeskillningar var -83,2 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 215,1 MSEK.

5 Resultaträkning avser -9,2 MSEK, balanserad vinst 40,7 MSEK och innehav utan bestämmande inflytande 1,2 MSEK.

6 Resultaträkning avser 4,4 MSEK och balanserad vinst 0,0 MSEK.

7 Inga egetkapitalinstrument har emitterats i samband med förvärven.

Följande definitioner används i tabellerna nedan

Helårsförsäljning: Vad förvärvet skulle ha bidragit med till total försäljning om det hade konsoliderats från 1 januari 2016.

Bidrag till total försäljning: Vad förvärvet har bidragit med till total försäljning.

Helårsresultat: Vad förvärvet skulle ha bidragit med till årets resultat om det hade konsoliderats från 1 januari 2016.

Bidrag till årets resultat: Vad förvärvet har bidragit med till årets resultat.

Förvärv av rörelsen i Diebolds Electronic Security, Nordamerika

I oktober 2015 ingick Securitas avtal om att förvärva de kommersiella avtalen och de operativa tillgångarna i Diebold Incorporateds verksamhet inom elektronisk säkerhet i Nordamerika, vilket är den tredje största leverantören av elektroniska säkerhetstjänster i Nordamerika. I över 70 år har Diebolds nordamerikanska verksamhet inom elektronisk säkerhet sammanfört teknologisk innovation, säkerhetsexpertis och kvalitativa tjänster för att bli en ledande leverantör av heltäckande elektroniska säkerhetslösningar och tjänster till företagskunder. Diebolds nordamerikanska verksamhet inom elektronisk säkerhet har cirka 1 100 anställda. I början av 2016 godkände myndigheterna Securitas förvärv av Diebolds nordamerikanska verksamhet inom elektronisk säkerhet. Förvärvet slutfördes den 1 februari 2016, då verksamheten också konsoliderades i Securitas. Goodwill, som uppgår till 1 900,3 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion. Förvärvet ingår i segmentet Security Services North America.

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 FEBRUARI 2016

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	117,2
Kundfordringar	427,7
Övriga tillgångar	530,3
Övriga skulder	-339,8
Summa operativt sysselsatt kapital	735,4
Goodwill från förvärvet	1 900,3
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	550,0
Totalt sysselsatt kapital	3 185,7
Nettoskuld	-75,9
Summa förvärvade nettotillgångar	3 109,8
Betalt förvärvspris	-3 109,8
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-3 109,8

Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 1 900,3 MSEK.

TILLGÅNGAR (MSEK)

Goodwill	1 900,3
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	550,0
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	-
Övriga anläggningstillgångar	182,8
Varulager	111,8
Kundfordringar	427,7
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	-
Övriga omsättningstillgångar	352,9
Summa tillgångar	3 525,5

SKULDER (MSEK)

Långfristiga låneskulder ¹	-46,9
Kortfristiga låneskulder ¹	-29,0
Övriga långfristiga skulder	-8,5
Övriga kortfristiga skulder	-331,3
Summa skulder	-415,7
Summa förvärvade nettotillgångar	3 109,8

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR DIEBOLDS ELECTRONIC SECURITY, NORDAMERIKA

Förvärvad andel, % ²	-
Helårsförsäljning, MSEK	3 076,1
Bidrag till total försäljning, MSEK	2 863,6
Helårsresultat, MSEK	61,1
Bidrag till årets resultat, MSEK	52,8
Reserv för osäkra kundfordringar inkluderade i kundfordringar, MSEK	-92,9
Transaktionskostnader, MSEK	23,8

1 Avser lån för finansiell leasing.
2 Inkrämsförvärv.

Förvärv av rörelsen i Draht+Schutz, Tyskland

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Draht+Schutz i Tyskland. Draht+Schutz Unternehmensgruppe är en heltäckande leverantör inom elektronisk säkerhet. Företaget erbjuder ett brett spektrum av konsulttjänster, design, installation och underhåll av inbrotts- och brandskyddssystem, övervakningskameror samt system för tillträdeskontroll och perimeterskydd. Draht+Schutz har verksamhet i hela Tyskland och riktar sig främst till små och medelstora kunder. Företaget har starkt fokus på affärskedjor med verksamhet på många platser samt bensinstationer, till vilka de erbjuder standardiserade lösningar och en hög grad av processautomatisering. Draht+Schutz har 160 medarbetare. Berörda myndigheter godkände förvärvet den 2 maj 2016, från vilket datum det konsoliderades i Securitas. Goodwill, som uppgår till 89,9 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion. Förvärvet ingår i segmentet Security Services Europe.

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRÄRVSTIDPUNKTEN DEN 2 MAJ 2016

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	13,9
Kundfordringar	24,9
Övriga tillgångar	6,6
Övriga skulder	-45,5
Villkorad tilläggssköpeskilling ¹	-2,3
Summa operativt sysselsatt kapital	-2,4
Goodwill från förvärvet	89,9
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	26,6
Totalt sysselsatt kapital	114,1
Nettoskuld	-15,3
Summa förvärvade nettotillgångar	98,8
Betalt förvärvspris	-98,8
Likvida medel enligt förvärvsanalys	-15,7
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-114,5

1 Villkorad tilläggssköpeskilling är villkorad av förnyelse av vissa kundkontrakt. Det redovisade beloppet är det högsta beloppet för det slutliga utfallet av betalningen.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR DRAHT + SCHUTZ, TYSKLAND

Förvärvad andel, %	100,0
Helårsförsäljning, MSEK	168,3
Bidrag till total försäljning, MSEK	116,7
Helårsresultat, MSEK	-26,8
Bidrag till årets resultat, MSEK	-13,8
Reserv för osäkra kundfordringar inkluderade i kundfordringar, MSEK	-0,4
Transaktionskostnader, MSEK	6,6

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Förvärv av rörelsen i Infratek Security Solutions, Norge

Securitas har förvärvat samtliga aktier i säkerhetsföretaget Infratek Security Solutions i Norge. Infratek Security Solutions är en leverantör av tekniska säkerhetslösningar till företag i Norge och en mindre del i Sverige. Företaget erbjuder bland annat tekniska säkerhetslösningar till detaljhandeln, passerkontroll, larmsystem och kameraövervakning. Företaget har 102 medarbetare. Detta förvärv stärkte Securitas teknikerbjudande i Norge och positionen som det ledande säkerhetsföretaget. Förvärvet godkändes av berörda myndigheter den 24 augusti 2016, då verksamheten konsoliderades i Securitas. Goodwill, som uppgår till 1,6 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion. Förvärvet ingår i segmentet Security Services Europe.

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 24 AUGUSTI 2016

	Verkligt värde förvärvsbalans
MSEK	
Operativa anläggningstillgångar	1,1
Kundfordringar	20,6
Övriga tillgångar	53,1
Övriga skulder	-44,7
Summa operativt sysselsatt kapital	30,1
Goodwill från förvärvet	1,6
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-
Totalt sysselsatt kapital	31,7
Nettoskuld	-9,1
Summa förvärvade nettotillgångar	22,6
Betalt förvärvspris	-22,6
Likvida medel enligt förvärvsanalys	17,3
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-5,3

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR INFRATEK SECURITY SOLUTIONS, NORGE

Förvärvad andel, %	100,0
Helårsförsäljning, MSEK	210,9
Bidrag till total försäljning, MSEK	77,0
Helårsresultat, MSEK	8,5
Bidrag till årets resultat, MSEK	9,6
Reserv för osäkra kundfordringar inkluderade i kundfordringar, MSEK	-0,5
Transaktionskostnader, MSEK	1,5

Förvärv av rörelsen i JC Ingenieria, Chile

Securitas har förvärvat samtliga aktier i det elektroniska säkerhetsföretaget JC Ingenieria i Chile. JC Ingenieria är verksam inom brandlarm och övervakningssystem, innefattande design, övervakning och underhåll. Företaget designar, bygger och installerar integrerade säkerhetssystem. Företaget har 56 medarbetare och nationell täckning med fokus på området i och kring Santiago de Chile. Securitas har en stark position i Chile och är ett av två ledande säkerhetsföretag i landet. I och med förvärvet av JC Ingenieria breddar Securitas Chile sin verksamhet inom elektronisk säkerhet och blir en stark aktör också inom brandövervakning. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 3 oktober 2016. Goodwill, som uppgår till 21,6 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion. Förvärvet ingår i segmentet Security Services Ibero-America.

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRÄRVSTIDPUNKTEN
DEN 3 OKTOBER 2016

	Verkligt värde förvärvsbalans
MSEK	
Operativa anläggningstillgångar	0,5
Kundfordringar	2,8
Övriga tillgångar	3,5
Övriga skulder	-5,3
Tilläggsköpeskillning ¹	-16,3
Summa operativt sysselsatt kapital	-14,8
Goodwill från förvärvet	21,6
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	10,4
Totalt sysselsatt kapital	17,2
Nettoskuld	1,4
Summa förvärvade nettotillgångar	18,6
Betalt förvärvspris	-18,6
Likvida medel enligt förvärvsanalys	1,2
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-17,4

1 Tilläggsköpeskillning har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillningen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i det förvärvade bolaget och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR JC INGENIERIA, CHILE

Förvärvad andel, %	100,0
Helårsförsäljning, MSEK	23,8
Bidrag till total försäljning, MSEK	7,1
Helårsresultat, MSEK	-1,2
Bidrag till årets resultat, MSEK	0,3
Reserv för osäkra kundfordringar inkluderade i kundfordringar, MSEK	-0,5
Transaktionskostnader, MSEK	1,2

Övriga förvärv och avyttringar

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	0,2
Kundfordringar	3,2
Övriga tillgångar	3,1
Övriga skulder	-6,8
Tilläggsköpeskillingar ¹	-26,1
Summa operativt sysselsatt kapital	-26,4
Goodwill från förvärven ²	9,6
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar ³	9,4
Totalt sysselsatt kapital	-7,4
Nettoskuld	-2,6
Innehav utan bestämmande inflytande	1,2
Summa förvärvade / avyttrade nettotillgångar⁴	-8,8
Betalt/erhållet förvärvspris ⁴	-22,7
Likvida medel enligt förvärfsanalyser	1,5
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-21,2

1 Tilläggsköpeskillingar för förvärv genomförda under 2016 har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillingen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i de förvärvade bolagen och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

2 Avser främst förvärv av Sérénitis, Frankrike och avyttring av sidoverksamhet, Sydafrika.

3 Avser främst förvärv av kontraktsporföljen i Sérénitis, Frankrike och Waterland Security Services, Nederländerna.

4 Betalt/erhållet förvärvspris överensstämmer inte med summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar på grund av reavinst på avyttring om -9,2 MSEK samt transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande om 40,7 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 3,2 MSEK.

Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 0,0 MSEK.

Justeringar och betalningar av tilläggsköpeskillingar

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	-
Kundfordringar	0,0
Övriga tillgångar	-9,7
Övriga skulder	0,3
Tilläggsköpeskillingar ¹	128,0
Summa operativt sysselsatt kapital	118,6
Goodwill från förvärven ²	-0,6
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-
Totalt sysselsatt kapital	118,0
Nettoskuld	-
Summa förvärvade / avyttrade nettotillgångar³	118,0
Betalt/erhållet förvärvspris ³	-122,4
Likvida medel enligt förvärfsanalyser	-
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-122,4

1 Avser främst betalning av tilläggsköpeskillingar för IBBC, Polen, Tehnomobil och Ozon Project, Kroatien, Sensormatic och DAK Güvenlik, Turkiet, Pinglin, Kina och Rentsec och Vamsa, Sydafrika.

2 Avser justering av förvärfskalkyl för Pinglin, Kina.

3 Betalt/erhållet förvärvspris överensstämmer inte med summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar på grund av omvärdering av tilläggsköpeskillig om 4,4 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 7,1 MSEK.

Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill har netto förändrats med 0,0 MSEK under året.

NOT 17 Goodwill och nedskrivningsbedömning

MSEK	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	16 794,3	16 606,2
Förvärv och avyttringar	2 022,4	54,2
Omräkningsdifferens	944,4	133,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	19 761,1	16 794,3
Ingående nedskrivningar	-365,9	-378,1
Omräkningsdifferens	-15,6	12,2
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-381,5	-365,9
Utgående restvärde	19 379,6	16 428,4

GOODWILL FÖRDELAD PER SEGMENT

MSEK	2016	2015
Security Services North America ¹	10 369,9	7 754,9
Security Services Europe	7 322,1	7 071,2
Security Services Ibero-America	1 383,8	1 318,9
Övrigt ¹	303,8	283,4
Summa goodwill	19 379,6	16 428,4

1 Jämförelsetalen har omräknats till följd av en organisatorisk förändring som ägt rum i koncernen per den 1 september 2016. Denna förändring har inte haft någon effekt på koncernens totalnivå.

Nedskrivningsbedömning

För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokaterats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), det vill säga per land inom ett segment.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Goodwill prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Securitas utför också nedskrivningsprövning för andra immateriella tillgångar vilkas livslängd är obestämd. För närvarande är dessa tillgångar begränsade till 15,9 MSEK (15,9) och utgörs av köpeskillingen för varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer. Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2016 i samband med att affärsplanerna för 2017 utarbetades. Under årets bedömning prövades nedskrivningsbehovet av goodwill för totalt 53 kassagenererande enheter.

Värderingsmetod

Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida diskonterade kassaflödena och fastställs utifrån maximalt tre steg: Gordons tillväxtmodell¹ samt fem respektive tio års diskonterad kassaflödesmodell.

Syftet med att använda Gordons tillväxtmodell är att sälla bort de enheter som även med denna förenklade metodik klarar nedskrivningsprövningen för att gå vidare med en fördjupad analys för de resterande kassagenererande enheter vars bokförda värde överstiger återvinningsvärdet vid tillämpningen av denna förenklade modell. Även enheter vars bokförda värde understiger återvinningsvärdet med liten marginal och/eller vars finansiella planer bedöms vara mer osäkra blir föremål för en fördjupad analys. I detta nästa steg har kassaflödena beräknats utifrån finansiella planer som utarbetats i varje verksamhetsland och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen. Dessa finansiella planer täcker i regel en prognosperiod om fem år och innefattar den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling samt förändringen av operativt sysselsatt kapital. Kassaflöden bortom prognosperioden om fem år har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt som uppgår till 2–5 procent inom samtliga verksamhetsländer.

1 Gordons tillväxtmodell är den geometriska summan av de eviga framtida kassaflödena och som nyttjas för att fastställa terminalvärdet i en diskonterad kassaflödesmodell. Modellen är mindre sofistikerad än en fem respektive tio års diskonterad kassaflödesmodell då den exkluderar prognosperioden.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

En långsiktig tillväxttakt uppgående till 2 procent för bevakningstjänster på mogna marknader bedöms för närvarande vara en rimlig uppskattning med hänvisning dels till detta verksamhetsområdes historiska organiska tillväxttakt, dels med hänsyn till externa framtidsbedömningar. Freedomia gör exempelvis bedömningen att marknaden för bevakningstjänster i Europa kommer att växa med i genomsnitt cirka 4 procent per år under perioden 2013 till 2023. Motsvarande siffra för den Nordamerikanska marknaden är cirka 5 procent. Marknaden för integrerade säkerhetslösningar bedöms växa snabbare än traditionell bevakning. För tillväxtmarknader såsom Östeuropa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien har tillväxttakten för bevakningstjänster bedömts uppgå till 5 procent.

Väsentliga antaganden

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på flera antaganden och bedömningar utöver beräknad tillväxttakt bortom prognosperioden. De mest väsentliga av dessa avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, förändringen av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC (Weighted Average Cost of Capital) för värderingen, det vill säga WACC efter skatt, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden och bedömningar utgår även här från de finansiella planer som utarbetats i varje verksamhetsland inom varje affärssegment och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen. Vidare baseras antaganden och bedömningar på det enskilda verksamhetslandets och branschens tillväxt respektive lönsamhet. Antaganden som rör WACC fastställs enskilt för varje kassagenererande enhet.

Tabellen nedan visar de antaganden och bedömningar som legat till grund för nedskrivningsbedömningen i sammandrag per segment.

	Bedömd tillväxttakt bortom prognosperioden, %	WACC, %	WACC före skatt, %
2016			
Security Services North America ¹	2,0	6,1-10,6	7,8-13,4
Security Services Europe ¹	2,0	4,6-14,0	5,4-16,6
Security Services Ibero-America	2,0-5,0	5,0-20,4	5,9-29,3
Övrigt ²	2,0-5,0	6,2-18,1	7,0-24,4
2015			
Security Services North America ¹	2,0	6,7-10,8	8,7-13,9
Security Services Europe ¹	2,0	5,3-14,1	6,3-16,9
Security Services Ibero-America	2,0-5,0	5,8-21,0	7,0-30,3
Övrigt ²	2,0-5,0	6,9-16,4	8,0-26,9

1 Mexiko och Östeuropa anses ha en högre tillväxttakt bortom prognosperioden (2,0-5,0%).

Dessa regioner representerar en minoritet av respektive segment varvid tillväxttakten för segmenten redovisas som 2,0%.

2 I Övrigt ingår verksamheterna i Afrika, Mellanöstern och Asien.

Nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

2016 års prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill visade att ingen av de prövade kassagenererande enheterna hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Under årets bedömning prövades sex kassagenererande enheter inom Security Services Europe, tre inom Security Services Ibero-America samt fem kassagenererande enheter inkluderade i Övrigt enligt en fördjupad analys. Resultatet av analysen gav att ingen nedskrivning har redovisats för 2016. För 2015 redovisades inte heller någon nedskrivning av goodwill och övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

Känslighetsanalys

Följande känslighetsanalyser av beräkningen av nyttjandevärdet i samband med nedskrivningsbedömningen har genomförts, antagande för antagande: generell sänkning av den organiska försäljningstillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden; generell sänkning av rörelse-

marginalen med 0,5 procentenhet; generell ökning av WACC med 0,5 procentenhet samt generell sänkning av tillväxttakten efter prognosperioden med 0,5 procentenhet. Känslighetsanalys för förändringar i de antaganden som används vid prövning av nedskrivningsbehov har enbart genomförts för de enheter som provas enligt den fördjupade analysen med fem eller tio års diskonterade kassaflöden. Anledning till detta är att det första steget i prövningen bygger på Gordons tillväxtmodell, vilken enbart nyttjas för att filtrera ut det antal enheter som kräver en fördjupad analys samt att modellen i sig ej omfattar den finansiella plan som är fastställd för prognosperioden varför upprättande av känslighetsanalys ej bedöms relevant.

För genomförda känslighetsanalyser är slutsatsen att en sänkning av den organiska försäljningstillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om totalt -0,1 MSEK för en kassagenererande enhet inom Security Services Ibero-America. Vidare skulle en sänkning av rörelsemarginalen med 0,5 procentenhet ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om -0,3 MSEK för en kassagenererande enhet inom affärssegmentet Security Services Europe, om totalt -4 MSEK för två kassagenererande enheter inom affärssegmentet Security Services Ibero-America och slutligen totalt -2 MSEK för två kassagenererande enheter inom Övrigt där verksamheterna i Afrika, Mellanöstern och Asien ingår. En ökning i WACC i genomförda känslighetsanalyser med 0,5 procentenhet skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om -2 MSEK för en kassagenererande enhet inom Security Services Europe. En generell sänkning av tillväxttakten efter prognosperioden i genomförda känslighetsanalyser med 1 procentenhet skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om -2 MSEK för en kassagenererande enhet inom Security Services Europe. Utöver detta visade de upprättade känslighetsanalyserna att ingen av justeringarna enskilt genererar ett nedskrivningsbehov i någon kassagenererande enhet.

NOT 18 Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar¹

MSEK	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	2 390,5	2 507,2
Förvärv och avyttringar	596,4	57,2
Bortbokning av fullt ut avskrivna tillgångar ²	-30,7	-72,0
Omräkningsdifferens	117,7	-101,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 073,9	2 390,5
Ingående avskrivningar	-1 392,9	-1 252,4
Återföring av avskrivningar på tillgångar som ej längre redovisas i balansräkningen ²	30,7	72,0
Årets avskrivningar	-287,7	-274,5
Omräkningsdifferens	-57,2	62,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 707,1	-1 392,9
Ingående nedskrivningar	-10,3	-10,6
Omräkningsdifferens	-0,4	0,3
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-10,7	-10,3
Utgående restvärde	1 356,1	987,3

1 Posten består huvudsakligen av kundkontraktsporföljer och tillhörande kundrelationer.

2 Koncernen bokar bort fullt ut avskrivna förvärvsrelaterade immateriella tillgångar om en tillförlitlig uppskattning av framtida kassaflöden inte längre kan göras. Utgående restvärde påverkas inte av denna bortbokning.

NOT 19 Övriga immateriella tillgångar

MSEK	Programvarulicenser		Övriga immateriella tillgångar ¹	
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	1 068,5	952,3	200,1	188,0
Förvärv och avyttringar	50,0	-0,3	-	-
Investeringar	117,6	126,4	16,9	31,3
Avyttringar/utrangeringar	-40,1	-20,2	-10,7	-8,8
Omklassificering	32,4	38,6	0,0	-7,2
Omräkningsdifferens	31,5	-28,3	5,1	-3,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 259,9	1 068,5	211,4	200,1
Ingående avskrivningar	-692,2	-638,7	-120,9	-103,3
Förvärv och avyttringar	-8,0	0,3	-	-
Avyttringar/utrangeringar	36,0	11,4	7,4	5,5
Omklassificering	0,1	3,2	-	-0,1
Årets avskrivningar	-115,6	-90,2	-24,0	-25,2
Omräkningsdifferens	-23,5	21,8	-3,7	2,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-803,2	-692,2	-141,2	-120,9
Utgående restvärde	456,7	376,3	70,2	79,2

¹ Främst hänförligt till enskilda kundkontrakt inom Security Services Europe.

Vidare ingår varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer med 15,9 MSEK (15,9).

NOT 20 Materiella anläggningstillgångar

MSEK	Byggnader och mark ^{1,3}		Maskiner och inventarier ^{2,3}	
	2016	2015	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	629,4	653,1	9 802,0	9 188,7
Förvärv och avyttringar	-	-27,2	116,7	-12,3
Investeringar	1,0	33,2	1 732,6	1 298,8
Avyttringar/utrangeringar	-1,1	-6,1	-786,5	-544,6
Omklassificering	-0,6	-0,5	-23,2	-31,6
Omräkningsdifferens	18,8	-23,1	318,9	-97,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	647,5	629,4	11 160,5	9 802,0
Ingående avskrivningar	-321,5	-334,1	-7 370,4	-6 931,6
Förvärv och avyttringar	-	13,5	-19,5	8,9
Avyttringar/utrangeringar	0,8	1,6	629,2	430,8
Omklassificering	0,1	0,0	-3,0	-2,4
Årets avskrivningar	-12,6	-13,0	-1 076,8	-943,9
Omräkningsdifferens	-11,6	10,5	-265,7	67,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-344,8	-321,5	-8 106,2	-7 370,4
Ingående nedskrivningar	-18,4	-19,0	-	-
Omräkningsdifferens	-0,8	0,6	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-19,2	-18,4	-	-
Utgående restvärde	283,5	289,5	3 054,3	2 431,6

¹ Det utgående restvärdet för mark inkluderat i byggnader och mark ovan var 57,5 MSEK (55,5).

² Maskiner och inventarier avser fordon, inventarier, säkerhetsutrustning (inklusive larmanläggningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning.

³ Varav utgående restvärde avseende finansiella leasingavtal för byggnader och mark 0,0 MSEK (0,0) och maskiner och inventarier 207,2 MSEK (126,6).

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

NOT 21 Andelar i intressebolag¹

MSEK	2016	2015
Ingående balans	369,0	324,5
Förvärvspris/investering	0,0	0,1
Resultatandelar i intressebolag	28,2	17,3
Utdelning	-10,3	-2,4
Aktieägartillskott	10,5	0,0
Omräkningsdifferens	22,1	29,5
Utgående balans²	419,5	369,0

1 Komplet specifikation över intressebolag kan erhållas från moderbolaget.

2 Varav goodwill 371,4 MSEK (349,4) och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar 23,2 MSEK (24,6).

Finansiell information intressebolag

Sammanfattande finansiell information avseende koncernens intressebolag specificeras i tabellen nedan. Informationen avser 100 procent.

Koncernens kapitalandel i intressebolag uppgår till 17–49 procent.

MSEK	2016	2015
Försäljning	1 877,8	1 539,1
Nettoresultat	41,4	29,2
Tillgångar	1 141,1	948,4
Skulder	809,4	689,7

NOT 22 Räntebärande finansiella anläggningstillgångar¹

MSEK	2016	2015
Långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde		
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde ²	247,1	249,8
Derivatinstrument i kassaflödessäkringar ²	1,7	2,1
Summa långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	248,8	251,9
Övriga poster ³	162,9	91,9
Summa räntebärande finansiella anläggningstillgångar	411,7	343,8

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

3 Avser lånefordringar och övriga fordringar.

NOT 23 Övriga långfristiga fordringar

MSEK	2016	2015
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer ¹	117,0	110,7
Pensionsmedel, förmånsbestämda planer ²	40,1	3,3
Ersättningsrättigheter ³	150,2	127,2
Övriga långfristiga fordringar	461,8	454,4
Summa övriga långfristiga fordringar	769,1	695,6

1 Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

2 Avser tillgångar hänförliga till pensionsplaner och andra planer för långfristiga ersättningar till anställda. För ytterligare upplysningar hänvisas till not 31.

3 Avser tillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner där ersättning erhålls från annan part.

NOT 24 Varulager

MSEK	2016	2015
Material och förbrukningsartiklar	337,9	171,5
Förskottsbetalningar till leverantörer	15,2	11,8
Summa varulager	353,1	183,3

NOT 25 Kundfordringar

MSEK	2016	%	2015	%
Kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster	13 875,6	100	11 789,4	100
Reservering avseende kundförluster	-523,0	-4	-436,0	-4
Summa kundfordringar	13 352,6	96	11 353,4	96

Ingående balans reservering avseende kundförluster	-436,0	-471,2
Avsättning för befarade kundförluster	-206,2	-163,3
Återförda avsättningar	103,4	82,5
Konstaterade kundförluster	103,9	103,7
Förvärv	-71,6	0,0
Omräkningsdifferenser	-16,5	12,3
Utgående balans reservering avseende kundförluster¹	-523,0	-436,0

1 Kostnader för kundförluster uppgår till 88,6 MSEK (86,9).

ÅLDERSANALYS AV KUNDFORDRINGAR FÖRE AVDRAG FÖR RESERVERING AVSEENDE KUNDFÖRLUSTER

MSEK	2016	%	2015	%
Förfallna 1–30 dagar	2 685,3	19	2 180,0	18
Förfallna 31–90 dagar	1 146,9	8	808,8	7
Förfallna 91–180 dagar	342,6	3	212,0	2
Förfallna >180 dagar	514,2	4	430,8	4
Summa förfallet	4 689,0	34	3 631,6	31

NOT 26 Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2016	2015
Upplupna försäljningsintäkter	2 394,1	1 670,8
Förutbetalda kostnader och övriga upplupna intäkter	866,8	814,0
Försäkringsrelaterade fordringar	25,3	48,1
Mervärdesskatt	177,2	134,6
Övriga poster	589,5	374,4
Summa övriga kortfristiga fordringar	4 052,9	3 041,9

NOT 27 Övriga räntebärande omsättningstillgångar¹

MSEK	2016	2015
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde		
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde ²	2,0	-
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar ²	0,1	3,0
Övriga derivatinstrument ³	59,7	45,8
Summa kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	61,8	48,8
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	127,4	238,8
Summa övriga räntebärande omsättningstillgångar	189,2	287,6

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

3 Avser finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

NOT 28 Likvida medel¹

MSEK	2016	2015
Kortfristiga placeringar ²	1 265,8	873,3
Kassa och bank ³	1 148,7	1 197,9
Summa likvida medel	2 414,5	2 071,2

1 Likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank.

2 Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

3 I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under kassa och bank om nettoredovisning står i överensstämmelse med den legala strukturen.

NOT 29 Eget kapital

Antal utgivna aktier 31 december 2016

		MSEK
A-aktier	17 142 600	envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK 17,1
B-aktier	347 916 297	envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK 348,0
Summa	365 058 897	365,1

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2015. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2016.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Gustaf Douglas som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och bolaget Melker Schörling AB innehar 5,4 procent av kapitalet och 11,6 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till moderbolagets aktieägare om 3,75 SEK per aktie, totalt 1 369,0 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2015, vilken utbetalats under 2016, uppgick till 3,50 SEK per aktie, totalt 1 277,7 MSEK.

Presentationsform för eget kapital

Enligt IAS 1 ska ett företag som minimum presentera emitterat kapital och övrigt eget kapital i balansräkningen. Securitas har valt att specificera eget kapital i ytterligare komponenter i enlighet med nedanstående:

- Aktiekapital
- Övrigt tillskjutet kapital
- Andra reserver
- Balanserad vinst

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Inga förändringar av aktiekapital har förekommit under 2016.

I övrigt tillskjutet kapital ingår summan av de transaktioner som Securitas AB har haft med aktieägarkretsen. De transaktioner som har förekommit med aktieägarkretsen är emissioner till överkurs. Beloppet som presenteras i denna delkomponent motsvarar erhållet kapital (reducerat med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp av emissionen. Inga förändringar av övrigt tillskjutet kapital har förekommit under 2016.

Andra reserver består av de intäkter och kostnader som enligt vissa standarder ska redovisas i övrigt totalresultat. I Securitas fall består andra reserver av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag och intressebolag i enlighet med IAS 21 samt av säkringsreserv avseende kassaflödessäkringar. Beloppet i säkringsreserven kommer att överföras till resultaträkningen under de kommande sex åren.

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen. Balanserad vinst inkluderar också effekter av koncernens aktierelaterade incitamentsprogram och omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning som redovisas i övrigt totalresultat. Vidare reduceras balanserad vinst med lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i balanserad vinst.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Aktierelaterat incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserad vinst enligt följande:

	2016	2015
MSEK		
Swapavtal ¹	-117,7	-93,2
Aktierelaterad ersättning till anställda	147,9	119,2
Ej intjänade aktier	1,0	2,2
Summa	31,2	28,2

¹ Det antal aktier som säkrats genom detta swapavtal uppgår till totalt 903 015 (795 158) och har tilldelats deltagarna under första kvartalet 2017, förutsatt att de då fortfarande var anställda i koncernen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Tabellen nedan visar en specifikation av koncernens innehav utan bestämmande inflytande:

	2016	2015
MSEK		
Ingående balans	20,3	18,9
Förvärv/investeringar	0,4	-
Avyttringar	-2,8	-
Utdelningar	-4,1	-3,5
Aktieägartillskott	0,3	-
Summa transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-6,2	-3,5
Andel i årets resultat	3,9	7,4
Andel i övrigt totalresultat, omräkningsdifferenser	2,7	-2,5
Summa årets totalresultat	6,6	4,9
Utgående balans	20,7	20,3

NOT 30 Långfristiga skulder exklusive avsättningar¹

	2016	2015
MSEK		
EMTN Nom 350 MEUR, 2016/2022, Annual 1,25% ²	3 331,1	-
EMTN Nom 350 MEUR, 2013/2021, Annual 2,625% ²	3 552,7	3 391,6
EMTN Nom 300 MEUR, 2012/2018, Annual 2,25% ²	2 893,8	2 788,2
EMTN Nom 350 MEUR, 2012/2017, Annual 2,75% ²	-	3 215,5
EMTN Nom 40 MUSD, 2015/2021, FRN Quarterly ²	361,7	335,5
EMTN Nom 40 MUSD, 2015/2021, FRN Quarterly ²	361,6	335,4
EMTN Nom 60 MUSD, 2014/2021, FRN Quarterly ²	542,5	503,8
EMTN Nom 40 MUSD, 2014/2020, FRN Quarterly ²	361,7	335,5
EMTN Nom 85 MUSD, 2013/2019, FRN Quarterly ²	768,9	713,2
EMTN Nom 50 MUSD, 2011/2018, FRN Quarterly ²	452,5	419,7
Finansiell leasing	111,1	59,3
Övriga långfristiga lån	25,2	29,7
Summa långfristiga låneskulder exklusive derivat	12 762,8	12 127,4
Långfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde ³	44,1	1,6
Summa långfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	44,1	1,6
Summa långfristiga låneskulder	12 806,9	12 129,0
Pensionsskuld, avgiftsbestämda planer ⁴	117,0	110,7
Tilläggsköpeskillingar ⁵	129,6	191,8
Övriga långfristiga skulder	11,5	9,4
Summa övriga långfristiga skulder	258,1	311,9
Summa långfristiga skulder	13 065,0	12 440,9

¹ För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

² Emittent av moderbolaget.

³ Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument. 2015 avser kassaflödessäkringar. 2016 avser både kassaflödessäkringar och säkringar av verkligt värde. Valutaränteswapparna avseende EUR / USD delas i säkringssyfte. Den del som avser EUR / SEK uppgår till -78,0 MSEK och redovisas under kassaflödessäkringar. Den del som avser SEK / USD uppgår till 122,1 MSEK och redovisas under säkring av nettoinvesteringar.

⁴ Avser skuld för direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

⁵ Redovisas till verkligt värde.

DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE

	2016	2015
MSEK		
Förfallotid < 5 år	9 588,6	7 786,3
Förfallotid > 5 år	3 476,4	4 654,6
Summa långfristiga skulder	13 065,0	12 440,9

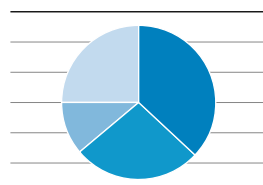
NOT 31 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Översikt

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis.

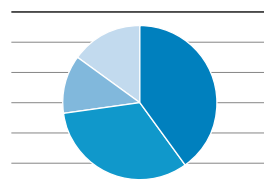
Diagrammen nedan visar en översikt över koncernens förmånsbestämda planer.

Förmånsbestämda förpliktelser



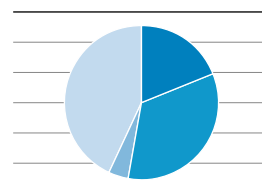
■ USA 1 560 MSEK, 37%
■ Schweiz 1 151 MSEK, 27%
■ Norge 473 MSEK, 11%
■ Övriga länder¹ 1 068 MSEK, 25%
Summa 4 252 MSEK

Förvaltningstillgångar



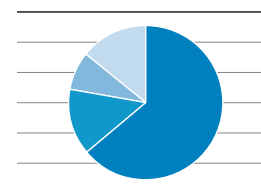
■ USA 1 241 MSEK, 40%
■ Schweiz 1 018 MSEK, 33%
■ Norge 382 MSEK, 12%
■ Övriga länder¹ 475 MSEK, 15%
Summa 3 116 MSEK

Pensionskostnader



■ USA 27 MSEK, 19%
■ Schweiz 48 MSEK, 34%
■ Norge 6 MSEK, 4%
■ Övriga länder¹ 63 MSEK, 43%
Summa 144 MSEK

Inbetalningar från arbetsgivare



■ USA 239 MSEK, 64%
■ Schweiz 51 MSEK, 14%
■ Norge 29 MSEK, 8%
■ Övriga länder¹ 52 MSEK, 14%
Summa 371 MSEK

¹ Totalt 18 länder. Merparten av dessa länder har ofonderade planer. För ytterligare information se avsnittet Övriga länder nedan.

Tabellen nedan visar en specifikation över medlemmarna i koncernens betydande förmånsbestämda planer, planernas löptid och förväntad livslängd för medlemmarna.

31 DECEMBER 2016

	USA	Schweiz	Norge
Aktiva medlemmar	173	1 814	371
Fribrevshavare	1 382	-	-
Pensionärer	4 275	177	622
Totalt antal medlemmar	5 830	1 991	993
Planernas löptid (år)	10	12	18
Antal år som nuvarande pensionärer förväntas leva över 65 års ålder:			
Män	20	22	21
Kvinnor	23	24	24
Antal år som framtida pensionärer som för närvarande är 45 år förväntas leva över 65 års ålder:			
Män	22	23	24
Kvinnor	24	26	27

Nedan beskrivs koncernens betydande förmånsbestämda planer.

USA

Koncernens amerikanska verksamhet deltar i två förmånsbestämda pensionsplaner som den namngivna sponsorn för planerna. En av dessa planer är fonderad och den andra är ofonderad. Båda planerna är stängda för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner.

Förmånerna som erbjuds omfattar pensionsbetalningar till tidigare medarbetare och deras makar i form av livränta eller engångsbelopp. De specifika förmånerna och beräkningen av dessa beror på den ursprungliga planen som medlemmen tillhört då den nuvarande fonderade planen är en sammanslagning av flera tidigare planer. Den ofonderade planen består av en formellt godkänd och dokumenterad pensionsplan samt några individuella pensionslösningar som i beskrivningen nedan behandlas som en och samma plan. I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på intjänande och anställningstid. Ersättningarna är fastställda och osäkerhet föreligger endast avseende hur länge de ska betalas, om förmånerna ska betalas som engångsbelopp eller i form av livränta och vad avser den fonderade planen, även förvaltningstillgångarnas avkastning. Inbetalningarna till planen fastställs årsvis.

Pensionsplanerna omfattas av "US Employee Retirement Income Security Act of 1974 (ERISA)". Olika delar av ERISA-lagstiftningen lyder under arbetsmarknadsdepartementet, skatteverket respektive finansdepartementet. Den fonderade planen betalar också erforderliga premier till "Pension Benefit Guaranty Corporation" som försäkrar privata pensionsplaner om sponsorn inte kan uppfylla sina åtaganden på grund av betalningsinställelse.

Båda pensionsplanerna styrs av "Executive Compensation and Benefits Review Committee (ECBRC)", som består av lokala representanter från företagsledningen i Securitas USA. Administrationen hanteras av en extern tjänsteleverantör. Oberoende kapitalförvaltare används och dessa utvärderas av oberoende investeringsrådgivare. En gemensam förvaltning av tillgångarna med andra planer tillämpas i syfte att minska kostnaderna.

Eftersom planerna i USA är stängda för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner och därmed håller på att minska i omfattning, tillämpar ECBRC en strategi som innebär att matcha pensionsåtagandena med förvaltningstillgångarna för att minska riskerna i den fonderade planen. Strategin är att allt eftersom konsolideringsnivån ökar, resulterar det i en övergång från tillgångar med förväntad högre tillväxt, såsom aktier, till räntebärande tillgångar. Till följd av en ökad konsolideringsnivå i planen under 2016, som främst var en följd av en inbetalning till planen på cirka

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

23 MUSD under året, reducerades riskerna i planen väsentligt då andelen förvaltningstillgångar som allokades till räntebärande tillgångar ökade medan andelen förvaltningstillgångar som allokades till tillgångar med förväntad högre tillväxt minskade. Detta innebar en ändring av 2015 års strategi, då andelen räntebärande tillgångar minskade, vilket främst var en konsekvens av en lägre konsolideringsnivå till följd av de nyligen introducerade mortalitetstabellerna för 2014.

Under 2016 har "the US Society of Actuaries (SOA)" återigen utfärdat nya tabeller avseende mortalitetsförbättringar. Dessa tabeller är en följd av den allmänna genomgången av mortalitetstabellerna för 2014 och en efterföljande justering av dessa tabeller under 2015. De nya tabellerna för 2016 baseras på ytterligare tre års erfarenheter jämfört med 2015 års tabeller och de omfattar något kortare förväntade livslängder, vilket i viss mån reducerade planernas förmånsstämda förpliktelse, beräknad för redovisningsändamål, per den 31 december 2016 och motverkade effekten av att diskonteringsräntan var något lägre än föregående år. Vid tillämpning av IAS 19 var konsolideringsnivån per den 31 december 2016 97 procent baserad på en förmånsbestämd förpliktelse på 141 MUSD och förvaltningstillgångar på 137 MUSD. En värdering för konsolideringsändamål skulle resultera i ett markant högre utfall för konsolideringsnivån, då amerikansk lagstiftning kräver att dessa värderingar baseras på högre diskonteringsräntor och ännu inte återspeglar de nya mortalitetstabellerna som infördes för redovisningsändamål under 2014. De nya mortalitetstabellerna behöver inte, och får inte, användas i syfte att beräkna den lägsta konsolideringsnivån förrän 2018. Om planen skulle värderas i syfte att den skulle avvecklas, så skulle konsolideringsnivån väntas vara lägre än både den lägsta lagstadgade konsolideringsnivån för fonderingsändamål och den konsolideringsnivå som gäller för redovisningsändamål, då den skulle införliva användning av lägre räntor liksom effekten av andra faktorer som skulle påverka värderingen i händelse av en total avveckling och reglering av planen. Bokfört värde enligt IAS 19 för den förmånsbestämda förpliktelsen avseende den ofonderade planen var 30 MUSD per den 31 december 2016.

Securitas amerikanska verksamhet deltar även i en avgiftsbestämd plan, en så kallad 401 (k)-plan. Det finns även några planer som omfattar flera arbetsgivare, och som baseras på kollektivavtal. Dessa planer kräver, i de flesta fall, att medarbetarna bidrar till planen och deras betalningar matchas vanligtvis delvis av arbetsgivaren. I förhållande till den totala arbetsstyrkan är andelen som deltar i allmänhet låg, med ett frivilligt deltagande på cirka fem procent. I den statliga bevakningssektorn deltar Securitas dotterbolag, på modifierad basis och i enlighet med särskilda regler, i samma "401 (k)"-plan. Securitas dotterbolag i den statliga bevakningssektorn deltar också i ett fåtal avgiftsbestämda pensionsplaner av liknande karaktär som drivs i facklig regi. I enlighet med "the federal Service Contract Act", under vilken Securitas dotterbolag i den statliga bevakningssektorn är verksamt, erläggs timbaserade ersättningar till medarbetarna, vilka kan användas till olika utvalda förmåner, såsom hälsovård och invaliditetssättning. De ersättningar som inte används till någon specifik förmån betalas istället in till "401 (k)"-planen, utan att någon ytterligare matchning av betalningen sker från bolagets sida.

Schweiz

Koncernens schweiziska verksamhet deltar i en plan som är förmånsbestämd enligt IAS 19 på grund av den återstående risk som beskrivs nedan. Den schweiziska verksamheten har valt att bilda en egen stiftelse, vilket innebär att stiftelsen endast omfattar medarbetare i Securitas schweiziska verksamhet. Planen är öppen för nya medarbetare i Securitas schweiziska verksamhet och förmåner intjänas i planen. Det finns inga tidigare medarbetare som medlemmar med intjänade rättigheter i planen eftersom pensionskulder flyttas med till den nya arbetsgivaren när anställningen upphör.

Förmånerna omfattar pensionsförmåner, sjukpension och förmåner vid dödsfall i tjänsten till tidigare medarbetare och deras makar. Pensionsförmånerna betalas vanligtvis som en livränta baserad på en konverteringskurs för kapitalet som är olika för män respektive kvinnor. Sjukpensionsförmånerna beräknas som ett maximum av den pensionsgrundande lönen och förmånerna vid dödsfall i tjänsten beräknas i sin tur som en procentsats

på sjukpensionen. Betalningar till planen är föremål för legala minimikrav. Premiebetalningarna ökar med åldern och åtminstone hälften måste betalas av arbetsgivaren medan medarbetaren betalar den resterande delen. För Securitas schweiziska dotterbolag delas premiebetalningarna lika mellan arbetsgivaren och medarbetarna. Betalningar till planen beräknas varje månad som en fast procentsats baserad på årlig lön och ålder.

Trots att premienivåerna är fastställda så finns ändå en risk för underskott i pensionsplanen då minimikraven för ränta på kapitalet och konvertering till pension måste uppfyllas. Om det finns ett underskott kommer planen att vidta åtgärder innan ytterligare premier från företaget efterfrågas. Dessa åtgärder kan vara att ändra planens förmåner, minska avkastning som gottskrivs medarbetarna eller att ändra konverteringskursen, där så är möjligt. Planen har flera år på sig att balansera ett underskott och betalningar kommer aldrig att krävas av företaget för gångna perioder. Det innebär att åtgärder kan planeras och budgeteras för. Om ytterligare premier krävs från företaget, krävs det även av medarbetarna.

Pensionsplanen omfattas av federal schweizisk lagstiftning som reglerar den så kallade andra pelaren i pensionssystemet, vilken avser pensionsförmåner från anställning. Pensionsplanen styrs av stiftelsens styrelse, som består av samma antal representanter för företaget som för medarbetarna. Administrationen sköts av en av bolaget anställd pensionsexpert. Stiftelsen väljer hur och var tillgångarna ska investeras. Schweizisk lag reglerar både den totala andelen av tillgångarna som kan placeras i vissa kategorier och även hur stor andel som får utgöras av individuella placeringar. Stiftelsen har givit tre banker mandat att sköta placeringarna och har behållit en investeringskommitté, som är en underkommitté till pensionsstiftelsens styrelse. Investeringskommittén jämför och utvärderar regelbundet resultatet av dessa mandat. Därutöver anlitar stiftelsen en extern oberoende rådgivare som stöd till investeringskommittén i investeringsfrågor.

Den senaste värderingen för konsolideringsändamål utfördes den 31 december 2015 och resulterade i en konsolideringsnivå på 111 procent baserat på en förmånsbestämd förpliktelse för konsolideringsändamål på 96 MCHF och förvaltningstillgångar för konsolideringsändamål på 107 MCHF.

Norge

Koncernens norska verksamhet deltar i flera förmånsbestämda planer som är såväl fonderade som ofonderade. Alla planer är stängda för nya medlemmar och omfattar för närvarande cirka 12 procent av medarbetarna. Nya medarbetare omfattas av avgiftsbestämda planer. AFP-planen (kollektivt avtalad tjänstepension) omfattar flera arbetsgivare och är en förmånsbestämd plan. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas den som en avgiftsbestämd plan. Premier till planen 2016 uppgick till 27 MNOK (26). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 0,4 procent. Den senaste tillgängliga konsolideringsnivån, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 63 procent (52) per den 31 december 2015.

De specifika förmånerna och deras beräkning varierar mellan planerna. I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på intjänande och anställningstid. Då medarbetarna fortfarande tjänar in förmåner, påverkas planerna av förväntade löneökningar, pensionsökningar, osäkerhet avseende hur länge förmånerna kommer att betalas och avseende fonderade planer även avkastning på förvaltningstillgångarna.

Alla fonderade planer är försäkrade i ett försäkringsbolag och betalningarna till planerna fastställs av försäkringsgivaren, baserad på den löne- och medlemsdata som rapporteras av företaget. Om ett bolag bestämmer sig för att byta försäkringsbolag, flyttas skulderna och tillgångarna över till det nya försäkringsbolaget.

De fonderade planerna omfattas av minimum-föreskrifter, vilket innebär att framtida pensioner påverkas av den faktiska avkastningen på tillgångarna i försäkringsbolaget. Det finns en garanterad lägsta avkastning på förvaltningstillgångarna. Om den faktiska avkastningen är lägre än den garanterade lägsta avkastningen så kompenseras försäkringsbolaget mellanskillnaden.

Pensionsplanerna omfattas av norsk lagstiftning avseende pensioner, bolagsrätt och försäkring. Styrelsen och ledningen i den norska verksamheten är ansvariga för driften av pensionsplanerna, även om de hanteras av ett försäkringsbolag, som en del av deras totala bolagsstyrningsansvar enligt norsk bolagsrätt. Då de fonderade planerna är försäkrade innebär det att investeringsbesluten tas av kapitalförvaltaren hos försäkringsgivaren.

Övriga länder

Det finns även mindre betydande förmånsbestämda planer i andra länder än de som redovisas ovan. Dessa planer finns i Frankrike (ofonderade planer som erbjuder engångsersättning i samband med pension enligt fransk lag), Kanada (både fonderade och ofonderade planer som erbjuder pensions- och sjukvårdsförmåner), Nederländerna (fonderade och ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner för vår konsultverksamhet enbart), Storbritannien (fonderad plan som erbjuder pensionsförmåner och förmåner vid dödsfall i tjänsten) och Tyskland (ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner). Koncernen har även förmånsbestämda planer som inte är betydande i för närvarande ytterligare 13 länder.

Den förmånsbestämda planen för tjänstemän inom bevakningsverksamheten i Nederländerna redovisas som en avgiftsbestämd plan som är stängd för nya medlemmar. Nya medarbetare omfattas av en annan avgiftsbestämd plan. Väktarna inom bevakningsverksamheten i Nederländerna deltar även i en förmånsbestämd plan som är obligatorisk för alla väktare från 21 års ålder och uppåt, och som omfattar flera arbetsgivare. Förvaltning och administration för denna plan sker via en kollektiv pensionsstiftelse inom bevakningsindustrin. Stiftelsen fastställer den årliga premien. Premierna till planen 2016 uppgick till 7 MEUR (7). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas öka till följd av en ökning av pensionspremierna med 1,6 procent 2017. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 20 procent. Planen omfattar cirka 4 240 av våra medarbetare och cirka 6 400 tidigare medarbetare och pensionerade medarbetare. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas planen som en avgiftsbestämd plan. Konsolideringsnivån, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 100 procent (104) per den 31 december 2016.

Sverige

Väktare omfattas av SAF/LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 10) är ITP-planen en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta, som försäkrar ITP-planen, har inte kunnat bistå Securitas, eller andra svenska företag, med tillräcklig information för att kunna fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Kostnaden för 2016 uppgår till 23 MSEK (21). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av Alectas totala premieinkomster uppgår till mindre än 0,1 procent. Överskottet i Alecta kan allokteras till den försäkrade arbetsgivaren och/eller de försäkrade arbetstagarna. Alectas konsolideringsnivå, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 149 procent (153) per den 31 december 2016.

Koncernens resultaträkning

Tabellen nedan visar kostnader (+) och intäkter (-) från koncernens förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer.

MSEK	2016	2015
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	108,1	109,8
Administrationskostnader	16,2	16,2
Ränteintäkter eller räntekostnader	31,1	31,0
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	0,1	-0,8
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar	-11,9 ¹	-0,5
Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer	143,6	155,7
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	955,6	853,4
Summa pensionskostnader	1 099,2	1 009,1

1 Avser huvudsakligen vinst avseende regleringar i Norge.

Tabellen nedan visar pensionskostnader för förmånsbestämda planer fördelade per funktion.

MSEK	2016	2015
Produktionskostnader	90,9	93,6
Försäljnings- och administrationskostnader	52,7	62,1
Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer	143,6	155,7

Koncernens balansräkning

Tabellen nedan visar hur de förmånsbestämda förpliktelseerna, netto har fastställts. Den visar även koncernens ersättningsrättigheter.

MSEK	2016	2015
Nuvärde av de förmånsbestämda förpliktelseerna	4 252,4	3 862,1
Verkligt värde avseende förvaltningstillgångar ¹	-3 115,5	-2 592,4
Förmånsbestämda förpliktelser, netto²	1 136,9	1 269,7
Ersättningsrättigheter (not 23)	150,2	127,2

1 Inkluderar effekt av tillgångstaket uppgående till 0,6 MSEK (1,9). Effekten är hänförlig till Storbritannien.

2 Avser nettot av planer som rapporteras under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, 1 177,0 MSEK (1 273,0), och planer som rapporteras under övriga långfristiga fordringar (not 23), -40,1 MSEK (-3,3).

Ersättningsrättigheterna avser en avtalsenlig överenskommelse där Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster hos en kund i Kanada. I enlighet med överenskommelsen gör Securitas avsättningar avseende sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning. Kostnaderna för dessa förmåner redovisas av Securitas, som i sin tur ersätts av kunden. Denna ersättningsrättighet redovisas som en övrig långfristig fordran i not 23.

Tabellen nedan visar hur omvärderingar efter skatt redovisade i övrigt totalresultat har fastställts.

MSEK	2016	2015
Omvärderingar avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser före skatt	5,3	-115,5
Omvärderingar avseende ersättningsrättigheter före skatt	-2,7	5,9
Skatt	9,2	29,3
Summa omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	11,8	-80,3

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Förändring av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

MSEK	2016			2015		
	Förpliktelser	Förvaltnings- tillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltnings- tillgångar	Netto
Ingående balans	3 862,1	-2 592,4	1 269,7	3 958,0	-2 516,6	1 441,4
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	108,1	-	108,1	109,8	-	109,8
Administrationskostnader	16,2	-	16,2	16,2	-	16,2
Ränteutgifter (-) eller räntekostnader (+)	103,0	-71,9	31,1	96,1	-65,1	31,0
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	0,1	-	0,1	-0,8	-	-0,8
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar	-29,5	17,6	-11,9	-0,5	-	-0,5
Summa pensionskostnader inkluderade i koncernens resultaträkning	197,9	-54,3	143,6	220,8	-65,1	155,7
Omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning:						
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp som ingår i ränteutgifter eller räntekostnader	-	-96,0	-96,0	-	86,9	86,9
Förändringar i effekten av tillgångstaket, exklusive belopp som ingår i ränteutgifter eller räntekostnader ¹	-	-1,3	-1,3	-	1,9	1,9
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i demografiska antaganden	28,7	-	28,7	-219,2	-	-219,2
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i finansiella antaganden	80,7	-	80,7	-65,7	-	-65,7
Erfarenhetsbaserade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	-6,8	-	-6,8	80,6	-	80,6
Summa omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning²	102,6	-97,3	5,3	-204,3	88,8	-115,5
Inbetalningar från arbetsgivare ³	-	-371,1	-371,1	-	-228,6	-228,6
Inbetalningar från deltagare i planen	48,1	-48,1	-	42,2	-42,2	-
Utbetalningar till deltagare i planen	-214,0	214,0	-	-240,0	240,0	-
Betalda administrationskostnader	-16,2	16,2	-	-16,2	16,2	-
Förvärv/avyttringar/omklassificeringar	0,4	-	0,4	14,0	-10,4	3,6
Omräkningsdifferenser	271,5	-182,5	89,0	87,6	-74,5	13,1
Utgående balans	4 252,4	-3 115,5	1 136,9	3 862,1	-2 592,4	1 269,7

1 Avser Storbritannien.

2 Redovisas netto efter skatt i övrigt totalresultat.

3 Inbetalningar från arbetsgivare har ökat 2016 på grund av en engångsbetalning.
Inbetalningar från arbetsgivare väntas bli lägre 2017 än 2016.

Förvaltningstillgångar

Tabellen nedan visar fördelningen av de olika typer av investeringar i vilka tillgångar hänförliga till koncernens fonderade förmånsbestämda planer är placerade.

MSEK	2016	%	2015	%
Egetkapitalinstrument				
USA	193,9		313,8	
Schweiz	188,3		173,9	
Kanada	51,9		42,8	
Storbritannien	21,8		41,2	
Övriga länder	336,4		283,4	
Summa egetkapitalinstrument	792,3	25	855,1	33
Skuldinstrument				
Statsobligationer	849,8		485,2	
Företagsobligationer, kreditrisk AAA till BBB-	527,0		471,9	
Företagsobligationer, kreditrisk lägre än BBB-	82,2		48,7	
Summa skuldinstrument	1 459,0	47	1 005,8	38
Övriga investeringsfonder	1,2	0	1,3	0
Fastigheter	282,7	9	250,4	10
Försäkringsbrev	497,3	16	439,7	17
Likvida medel	83,0	3	40,1	2
Summa förvaltningstillgångar	3 115,5	100	2 592,4	100

Förvaltningstillgångarna är väl diversifierade på länder och branscher, så förluster från en enskild investering bedöms inte ha någon betydande inverkan på den totala nivån på tillgångarna.

Förvaltningstillgångarna omfattar ingen egendom som ägs av Securitas och inga finansiella instrument som emitterats av Securitas. Andelen onoterade förvaltningstillgångar är inte materiell.

Aktuariella antaganden och känslighetsanalys

Tabellen nedan visar de betydande finansiella aktuariella antaganden som använts för att fastställa de förmånsbestämda förpliktelseerna vid utgången av året samt för att fastställa pensionskostnaderna för nästkommande år.

% , årsbasis	Diskonteringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensionsökningar	Mortalitet
2016					
USA	3,40-3,70	e/t	e/t	e/t	RP 2006 white collar/blue collar with MP-2016 improvements
Schweiz	0,50	1,00	1,00	0,00	LPP 2015
Norge	2,00	2,50	e/t	0,00-2,25	K 2013
Euroländer	1,30-1,50 ¹	2,00-2,75	1,75-2,00	0,00-1,75	-
Övriga länder	2,80-4,00	2,50-3,00	2,00-3,50	0,00-3,50	-
2015					
USA	3,60-3,80	e/t	e/t	e/t	RP 2006 white collar/blue collar with MP-2015 improvements
Schweiz	0,80	1,00	1,00	0,00	LPP 2010
Norge	1,90	2,50	e/t	0,00-2,25	K 2013
Euroländer	1,40-2,70 ¹	2,00-2,75	1,75-2,00	0,00-1,75	-
Övriga länder	3,80-4,20	2,50-3,00	2,00-3,30	0,00-3,30	-

1 Intervall exkluderar immateriella planer i Tyskland och Nederländerna.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

Tabellen nedan visar de metoder som används för att fastställa betydande aktuariella antaganden för koncernens väsentliga förmånsbestämda planer.

	Diskonteringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensionsökningar	Mortalitet
USA	Matchning av kassaflöden appliceras på Citigroups avkastningskurva	e/t	e/t	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna
Schweiz	Chamber of Pensions Actuaries	Företagets bästa uppskattning	Långsiktiga förväntningar i Schweiz	När finansiellt hållbart för pensionsplanen	Senaste tillgängliga tabellerna
Norge	NRS guidance	NRS guidance	e/t	NRS guidance	Senaste tillgängliga tabellerna

Antaganden fastställs av företaget baserat på aktuariell rådgivning samt företagets erfarenhet inom respektive geografiska område.

Tabellen nedan visar känsligheten för förändringar i betydande aktuariella antaganden för avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

MSEK	Ökning (+)/minskning (-) i avsättning	
Diskonteringsränta – pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet	-47,1
	minskning med 0,1 procentenhet	48,0
Inflation – pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet	5,9
	minskning med 0,1 procentenhet	-5,6
Förväntad livslängd – pensionsplaner	ökning med ett år	122,6
Sjukvårdskostnader – sjukvårdsplaner	ökning med 1 procentenhet	27,1 ¹
	minskning med 1 procentenhet	-21,1 ²

1 Motsvarande effekt på resultaträkningen är en ökning av kostnaderna med 1,6 MSEK.

2 Motsvarande effekt på resultaträkningen är en minskning av kostnaderna med -1,2 MSEK.

Känslighetsanalysen har fastställts baserad på möjliga förändringar av respektive antagande som kan inträffa vid rapportperiodens slut, vilket eventuellt inte motsvarar den faktiska förändringen. Känslighetsanalysen baseras vidare på förändring av ett antagande medan övriga antaganden är oförändrade. I realiteten kan dock förändringar av vissa antaganden vara korrelerade.

Samma metod som används för beräkning av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, det vill säga den så kallade projected unit credit method, används vid upprättande av känslighetsanalysen.

Det har inte skett några förändringar i de metoder och förändringar av antaganden som används för att upprätta känslighetsanalysen jämfört med föregående år.

Risker

Tabellen nedan visar betydande risker som koncernen är exponerad för genom sina förmånsbestämda planer.

Tillgångars volatilitet	Planernas skulder beräknas med användning av en diskonteringsränta som bestäms med referens till avkastningen på företagsobligationer. Om förvaltningstillgångarna ger en lägre avkastning än företagsobligationerna skapas ett underskott. I ett långsiktigt perspektiv väntas egetkapitalinstrument ge en högre avkastning än företagsobligationer men på kort sikt kan avkastningen på koncernens investeringar i egetkapitalinstrument skapa volatilitet.
Förändringar i avkastning på obligationer	En minskning av avkastningen på företagsobligationer skulle öka planernas skulder, men detta skulle delvis motverkas av en ökning på värdet av planernas obligationsinnehav. I USA tillämpas en tillgångs-/skuldmatchningsstrategi för att minska riskerna så mycket som möjligt avseende förändring i avkastning på obligationer.
Inflationsrisk	Vissa av koncernens pensionsskulder är kopplade till inflationen och högre inflation medför högre skulder. Men koncernens planer i USA och Norge är inte kopplade till inflationen, vilket medför att inflationsrisken blir mindre betydande för koncernen.
Förväntad livslängd	Merparten av planernas skulder avser livslånga förmåner för medlemmarna, så en ökning av förväntad livslängd leder till en ökning av planernas skulder. I vissa länder betalas förmånerna vid pensionering som engångsbelopp och en ökning av förväntad livslängd i dessa länder påverkar därmed inte förpliktelsen.

NOT 32 Övriga långfristiga avsättningar

Förändringen i balansräkningen för avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser redovisas i not 31. Förändringen i balansräkningen för uppskjutna skatteskulder redovisas i not 15.

31 DECEMBER 2016

MSEK	Skadereserver	Avsättningar för skatter	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	582,8	300,2	91,9	974,9
Omklassificering	0,4	-	2,0	2,4
Nya/utökade avsättningar	35,7	14,5	41,3	91,5
Använda avsättningar	-	-	-22,2	-22,2
Återföring av ej använda avsättningar	-40,7	-	-2,1	-42,8
Omräkningsdifferenser	45,4	22,0	-1,4	66,0
Utgående balans	623,6	336,7	109,5	1 069,8

Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Avsättningar för skatter

Avsättningar för skatter avser främst avsättningar för pågående skatterevisioner. Skatterevisioner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skatter.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser olika långfristiga poster, som inkluderar avsättningar för tvister. Övriga avsättningar är svåra att utvärdera från ett tidsperspektiv. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från övriga avsättningar.

NOT 33 Kortfristiga låneskulder¹

MSEK	2016	2015
Emitterade företagscertifikat ²	-	250,0
Finansiell leasing	107,3	67,6
EMTN Nom 350 MEUR, 2012/2017, Annual 2,75% ³	3 349,0	-
Övriga kortfristiga lån	93,2	55,5
Summa kortfristiga låneskulder exklusive derivatinstrument	3 549,5	373,1
Kortfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde		
Derivatinstrument i kassaflödessäkringar ⁴	0,5	-
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar ⁴	73,7	59,9
Övriga derivatinstrument ⁵	16,1	3,3
Summa kortfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	90,3	63,2
Summa kortfristiga låneskulder	3 639,8	436,3

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Företagscertifikat är emitterade av moderbolaget inom ramen för det svenska certifikatprogrammet om totalt 5 000 MSEK. Företagscertifikat redovisas till emitterat belopp, det vill säga till underkurs.

3 Emittat av moderbolaget.

4 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

5 Avser finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

NOT 34 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2016	2015
Personalrelaterade poster ¹	6 900,2	6 206,4
Upplupna räntekostnader och finansiella kostnader	226,1	137,8
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 679,1	1 226,1
Mervärdesskatt	1 374,6	1 198,1
Tilläggsköpeskillingar	85,5	168,2
Övriga poster	694,8	658,1
Summa övriga kortfristiga skulder	10 960,3	9 594,7

1 Redovisas i förekommande fall netto efter statliga bidrag och statliga stöd.

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

NOT 35 Kortfristiga avsättningar

31 DECEMBER 2016

MSEK	Skadereserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	642,5	477,2	1 119,7
Omklassificering	-0,4	-2,0	-2,4
Nya/utökade avsättningar	432,6	461,4	894,0
Använda avsättningar	-465,8	-276,8	-742,6
Återföring av ej använda avsättningar	-1,7	-9,8	-11,5
Omräkningsdifferenser	48,6	22,7	71,3
Utgående balans	655,8	672,7	1 328,5

Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

Spanien - övertidsersättning

En detaljerad redogörelse för övertidsersättning i Spanien har presenterats i pressmeddelanden, delårsrapporter och årsredovisningar för 2007 till 2015. Avsättningen för övertidsersättning i Spanien är inkluderad i kolumnen övriga avsättningar i tabellen ovan. Den uppgår till 24,8 MSEK (24,1) per den 31 december 2016. Detta bedöms vara tillräckligt för den återstående exponeringen. Securitas har vidare bedömt att huvuddelen av den resterande avsättningen kommer att användas inom den kommande tolv månadersperioden varför den i sin helhet fortsatt har klassificerats som kortfristig.

NOT 36 Ställda säkerheter

MSEK	2016	2015
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	117,0	110,7
Finansiell leasing	207,2	126,6
Summa ställda säkerheter	324,2	237,3

NOT 37 Eventualförpliktelser

MSEK	2016	2015
Garantiförbindelser ¹	22,8	23,5
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	15,6	17,7
Summa eventualförpliktelser	38,4	41,2

1 Garantiförbindelser till förmån för närliggande specificeras i not 7.

Utöver de eventualförpliktelser som redovisas i tabellen, föreligger även följande eventualförpliktelser för vilka belopp ej kan fastställas:

Brasilien - Estrela Azul

I samband med Securitas strävan att expandera verksamheten i Latinamerika ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende ett eventuellt förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien. För att understödja detta företag medan erforderliga myndighetsgodkännanden söktes, ställde Securitas en bankgaranti till förmån för det aktuella bolaget. Myndighetsgodkännandena tog mycket längre tid att erhålla än förväntat och under vänteperioden försämrades den finansiella ställningen avsevärt i bolaget som skulle förvärvas. På grund av försämringen av den finansiella ställningen i bolaget utnyttjade Securitas i december 2006 sin rätt att inte fullfölja affären. Myndighetsgodkännande hade då erhållits. Med hänsyn till beslutet att inte fullfölja förvärvet, har en avsättning gjorts till ett belopp motsvarande bankgarantin per den 31 december 2006.

Företaget ansökte år 2007 om skydd från borgenärer i enlighet med brasiliansk lag om rättslig rekonstruktion. Securitas, som ansökt om att bli registrerat som borgenär i detta insolvensförfarande, framförde invändning mot den rekonstruktionsplan som föreslogs vid den rättsliga rekonstruktionen. Insolvensdomarens beslut gick emot Securitas, som år 2008 överklagade beslutet till högre instans. Domstolen ändrade inte den lägre domstolens dom. Företaget har därefter, den 9 november 2009, försatts i konkurs och rekonstruktionsförfarandet har ersatts av ett konkursförfarande. Konkursförfarandet fortgår och försök att avyttra boets tillgångar pågår. Olika försök av Konkursförvaltaren att utvidga Securitas ansvar i konkursen kommer att kraftigt bestridas. Securitas tror inte att dessa processer kommer att öka Securitas risk i Estrela Azul rättegångarna.

I samband med den rättsliga rekonstruktionsprocessen framställde företaget (nu i konkurs) ett anspråk om 314 MBRL, vilket per den 31 december 2016 motsvarade 867 MSEK (på grund av valutakursfluktuationer var motsvarande belopp 661 MSEK per den 31 december 2015) mot Securitas, där man hävdar att Securitas bär ansvar för företagets obestånd. Securitas avvisar allt ansvar för detta krav. Försvaret i dessa tvister har anförtratts en av Brasiliens ledande juristfirmor. I en dom delad av första instans i Brasilien har anspråket ogillats till alla delar. Konkursboet har överklagat domen till den brasilianska hovrätten och denna domstol beslutade på formella grunder att ogiltigförklara domen och återförvisade målet till första instans för ny handläggning. I enlighet med hovrättens dom har första instans beslutat att ny bevisning ska tillåtas i målet. Domstolen har utsett en expert att biträda domstolen att utreda delar av målet. Expertens rapport blev publik under första halvåret 2016. Rapporten stöder de argument som anförs av Securitas, men rapporten saknar klarhet i vissa frågor. Securitas vidhåller sin tidigare inställning till kravet.

Vidare har ett flertal tidigare medarbetare i Estrela Azul stämt Securitas och andra parter i domstol och ställt krav om bland annat utebliven lön och andra ersättningar i arbetsrättsliga processer. Antalet arbetsrättsliga tvister gentemot Securitas minskade under 2015 och antalet nya fall där Securitas står som tilltalad har minskat kraftigt även under 2016. Anspråken är genomsnittligt sett relativt låga. Försvaret i de arbetsrättsliga tvisterna har anförtratts en av Brasiliens ledande juristfirmor – specialiserad på arbetsrättsliga tvister. Securitas avvisar allt ansvar för sådana arbetsrättsliga krav.

Spanien - skatterevision

Den spanska skattemyndigheten har i samband med revisioner av Securitas Spanien ifrågasatt vissa räntebetalningar under 2009, 2012 samt 2014 och beslutat att underkänna ränteavdrag gjorda under inkomståren 2003–2005, 2006–2007 respektive 2008–2009, där de olika åren för närvarande behandlas av olika instanser i de spanska domstolarna.

Den spanska högsta domstolen meddelade under första kvartalet 2016 sin dom avseende åren 2003–2005, innebärande att åren 2003–2004 dömdes som preskriberade, medan huvuddelen av ränteavdragen för 2005 underkändes. Securitas har i december 2016 betalt 4,3 MEUR (motsvarande 41 MSEK) i skatt och ränta i enlighet med skattemyndighetens slutbesked för 2005.

Securitas överklagade 2015 en negativ dom från domstolen i första instans, Tribunal Económico Administrativo Central, avseende åren 2006–2007, till domstolen i andra instans, Audiencia Nacional. Securitas väntar på en dom i första instans avseende åren 2008–2009. Detta avser samma sakfråga som avgjordes av högsta domstolen för år 2005 och Securitas får nu invänta att behöriga domstolar dömer de öppna åren 2006–2009, för att helt kunna förstå påverkan av högsta domstolens dom för de senare åren.

Om besluten avseende nekade ränteavdrag slutgiltigt fastställs av spanska domstolar, för samtliga år 2006–2009, kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 31 MEUR, motsvarande 296 MSEK inklusive ränta beräknad till och med 31 december 2016 (per den 31 december 2015 bedömdes denna exponering, inklusive den nu betalda skatten för 2005, att uppgå till 38 MEUR, motsvarande 349 MSEK). Det finns ingen ytterligare exponering för liknande nekade ränteavdrag efter inkomståret 2009, då koncernen justerade kapitaliseringen av Securitas Spanien under 2009 för att undvika framtida ifrågasättanden av ränteavdrag.

Den spanska skattemyndigheten har vidare, i samband med en revision av Securitas Spanien under 2013, beslutat underkänna en skattefri fission av det spanska Systems-bolaget, i samband med Securitas AB:s utdelning av aktierna i Securitas Systems AB till aktieägarna för noteringen på Stockholmsbörsen under 2006. Securitas erhöll 2015 en negativ dom ifrån domstolen i första instans, Tribunal Económico Administrativo Central, vilken överklagats under 2016 till nästa instans, Audiencia Nacional.

Om beslutet slutgiltigt fastställs av spansk domstol kommer den spanska skattemyndighetens beslut avseende fissionen att resultera i en skatt på 20 MEUR, motsvarande 191 MSEK inklusive ränta, beräknat till och med 31 december 2016 (per den 31 december 2015 bedömdes denna exponering att uppgå till 20 MEUR, vilket motsvarade 183 MSEK).

Skattemyndigheten har även under 2014 beslutat underkänna ett avdrag för en valutarelaterad likvidationsförlust under inkomståret 2010, vilken hänför sig till ett bolag som förvärvades 2004.

Om beslutet slutgiltigt fastställs av spansk domstol kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 17 MEUR, motsvarande 163 MSEK inklusive ränta beräknat till och med 31 december 2016 (per den 31 december 2015 bedömdes denna exponering att uppgå till 17 MEUR, vilket motsvarade 156 MSEK).

Under förutsättning att domstolarna kommer att besluta i Securitas mål i enlighet med högsta domstolens dom under 2016 så förväntas exponeringen avseende den valutarelaterade likvidationsförlusten för inkomståret 2010 att bortfalla.

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i domstol. Skattebesluten skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta flera år innan alla slutliga domar har erhållits.

Spanien - Mutua

Securitas i Spanien har mottagit ett krav på 6,3 MEUR från socialförsäkringsmyndigheterna relaterat till påstått mottagna tjänster från Mutua Universal under perioden 1998 till 2007. Myndigheten ifrågasätter huruvida dessa tjänster, om så var fallet, var tillåtna att utföras enligt gällande lagstiftning. Detta är en konsekvens av en rättsprocess mot några av Mutua Universals tidigare anställda. Securitas påverkas, tillsammans med 2 300 andra bolag, såsom en indirekt mottagare av dessa tjänster. Securitas är övertygat att det har agerat i enlighet med gällande lagstiftning.

USA - händelserna den 11 september 2001

En utförlig redogörelse av utvecklingen kring händelserna den 11 september 2001 har lämnats i pressmeddelanden samt delårsrapporter och årsredovisningar för 2001 till 2015.

Alla krav i anledning av personskador och dödsfall hänförliga till September 11-händelsen mot Securitas dotterbolag Globe Aviation Services

Corporation (Globe) och andra koncernbolag har förlikts eller ogillats. Den enda kvarvarande processen mot Globe och andra koncernbolag, tillsammans med det aktuella flygbolaget och andra berörda parter, är en process avseende skador på egendom och avbrott i affärsverksamhet till följd av händelserna den 11 september 2001. Genom en förlikning med majoriteten av kändarna i de krav på ersättning i anledning av egendomsskador som framställts i målet löstes huvuddelen av dessa krav. Förlikningen har fastställts av högre rätt och blev därmed slutlig och bindande.

Det kvarvarande egendomskravet uppgår till belopp som kan leda till att värdet av anspråket överstiger det försäkringsskydd som bedöms vara tillgängligt som potentiell källa för ersättning. Globe och övriga bolag inom koncernen samt de andra parter som är svaranden i det kvarvarande egendomskadefallet har bestridit stämningen i alla väsentliga delar. Detta krav på ersättning för egendomsskador och avbrott i verksamheten avgjordes av domstolen i första instans i New York, NY, USA den 1 augusti 2013. I sin dom ogillade domstolen i allt väsentligt kändarens krav på skadestånd från Globe och de andra svarandena för den förstörda egendomen på World Trade Center. Domen överklagades av kändaren. Målet handlades av hovrätten i New York som den 17 september 2015 avgjorde överklagandet, till största delen, till fördel för Globe och de andra svarandena. Hovrätten emellertid, återförvisade målet till första instans med instruktioner att ompröva metoden som använts vid fastställandet av marknadsvärdet på de arrendeavtal som fanns för WTC's byggnader. Målet kommer i denna del att handläggas under 2016 och 2017.

På grund av den lagstadgade ansvarsbegränsningen vad avser händelserna den 11 september 2001 begränsas ersättningsskyldigheten till det tillgängliga försäkringsskyddet vid tidpunkten för händelsen.

Alla tvister med de relevanta försäkringsgivarna i samband med händelserna den 11 september 2001 rörande försäkringsskyddets omfattning har klarats upp. Den legala processen mot andra koncernbolag än Globe har, efter medgivande från domstolen och målsägarna, tillfälligt inhiberats. Eventuellt ansvar som uppkommer på grund av processen avseende den 11 september 2001 bedöms inte väsentligen påverka Securitas affärsverksamhet eller finansiella ställning.

Övriga rättsliga förfaranden

Under åren har Securitas gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa eventalförpliktelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Risker förenade med sådana eventalförpliktelser täcks av kontraktssenliga garantiförpliktelser, försäkring eller erforderliga reserver.

Företag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten. Eventuell skadeståndsskyldighet och andra kostnader i samband med sådana rättsliga förfaranden bedöms inte väsentligen påverka koncernens affärsverksamhet eller finansiella ställning.

Not

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58

Årsredovisning

Koncernens noter och kommentarer

NOT 38 Finansiell femårsöversikt¹

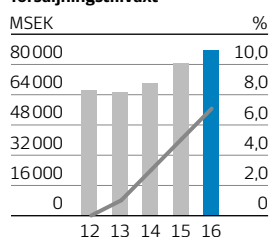
MSEK	2012	2013	2014	2015	2016
RESULTAT					
• Total försäljning	66 458,2	65 700,1	70 217,1	80 860,1	88 162,4
varav förvärv	2 418,4	682,6	353,3	269,9	3 136,4
• Förvärvad försäljningstillväxt, %	4	1	1	0	4
• Organisk försäljningstillväxt, %	0	1	3	5	7
• Valutajusterad försäljningstillväxt, %	4	2	4	6	11
Rörelseresultat före avskrivningar	3 027,7	3 329,0	3 504,7	4 088,7	4 553,5
• Rörelsemarginal, %	4,6	5,1	5,0	5,1	5,2
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-297,1	-273,7	-250,8	-274,5	-287,7
Förvärvsrelaterade kostnader	-49,5	-26,8	-17,1	-29,5	-112,6
Jämförelsestörande poster	-424,3	-	-	-	-
Finansiella intäkter och kostnader	-573,0	-385,0	-327,6	-308,3	-389,6
• Resultat före skatt	1 683,8	2 643,5	2 909,2	3 476,4	3 763,6
Skatt	-509,2	-787,9	-837,7	-1 032,5	-1 117,7
Årets resultat	1 174,6	1 855,6	2 071,5	2 443,9	2 645,9
- varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	0,4	3,1	3,1	7,4	3,9
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	365 059	365 059	365 059	365 059	365 059
• Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	3,22	5,07	5,67	6,67	7,24
KASSAFLÖDE					
Rörelseresultat före avskrivningar	3 027,7	3 329,0	3 504,7	4 088,7	4 553,5
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 039,2	-804,0	-1 113,2	-1 328,6	-1 658,3
Återföring av avskrivningar	946,1	945,6	966,9	1 072,3	1 229,0
Förändring av kundfordringar	205,4	1,0	-114,5	-707,0	-1 039,3
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	60,8	-241,5	-381,2	273,8	-45,8
Rörelsens kassaflöde	3 200,8	3 230,1	2 862,7	3 399,2	3 039,1
• i % av rörelseresultat före avskrivningar	106	97	82	83	67
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-531,9	-532,0	-311,4	-322,0	-301,4
Betald inkomstskatt	-583,3	-610,4	-696,6	-914,0	-1 016,7
• Fritt kassaflöde	2 085,6	2 087,7	1 854,7	2 163,2	1 721,0
i % av justerat resultat	108	93	75	78	52
Fritt kassaflöde per aktie	5,71	5,72	5,08	5,93	4,71
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-677,3	-294,7	-385,0	-147,4	-3 566,5
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-193,8	-307,5	-72,8	-26,9	-16,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 222,7	-2 270,5	-2 107,8	-3 302,5	2 145,8
Årets kassaflöde	2 437,2	-785,0	-710,9	-1 313,6	283,6
Räntebärande nettoskuld vid årets början	-10 348,8	-9 864,6	-9 609,8	-10 421,6	-9 862,7
Förändring av lån	-2 317,9	1 175,3	1 012,6	2 207,3	-3 423,5
Omvärdering av finansiella instrument	10,6	10,9	-0,4	0,9	22,6
Omräkningsdifferenser på räntebärande nettoskuld	354,3	-146,4	-1 113,1	-335,7	-451,3
Räntebärande nettoskuld vid årets slut	-9 864,6	-9 609,8	-10 421,6	-9 862,7	-13 431,3

MSEK	2012	2013	2014	2015	2016
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING					
Anläggningstillgångar exklusive förvärvsrelaterade poster	3 374,7	3 200,2	3 641,4	3 872,3	4 633,8
Kundfordringar	10 490,1	9 676,4	10 815,5	11 353,4	13 352,6
Övrigt operativt sysselsatt kapital	-11 283,3	-9 695,7	-10 532,9	-10 617,3	-11 202,4
Operativt sysselsatt kapital	2 581,5	3 180,9	3 924,0	4 608,4	6 784,0
• i % av total försäljning	4	5	6	6	8
Goodwill	14 275,4	14 361,9	16 228,1	16 428,4	19 379,6
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 501,9	1 315,6	1 244,2	987,3	1 356,1
Andelar i intressebolag	108,0	132,7	324,5	369,0	419,5
Sysselsatt kapital	18 466,8	18 991,1	21 720,8	22 393,1	27 939,2
• Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	18	16	18	16
Nettoskuld	9 864,6	9 609,8	10 421,6	9 862,7	-13 431,3
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,15	1,02	0,92	0,79	0,93
Räntetäckningsgrad, ggr	4,9	7,9	10,4	13,1	11,1
• Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld	0,21	0,22	0,18	0,22	0,13
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	8 588,3	9 365,3	11 280,3	12 510,1	14 487,2
Innehav utan bestämmande inflytande	13,9	16,0	18,9	20,3	20,7
Eget kapital per aktie	23,5	25,7	30,9	34,3	39,7
Avkastning på eget kapital, %	13	21	20	21	20
Soliditet, %	22	25	28	31	30
Finansiering av sysselsatt kapital	18 466,8	18 991,1	21 720,8	22 393,1	27 939,2

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

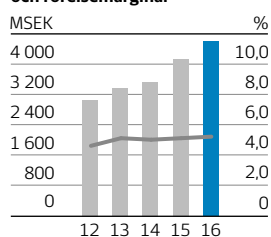
• Koncernens nyckeltal enligt Securitas finansiella modell. Se sidorna 46-47.

Total försäljning och organisk försäljningstillväxt



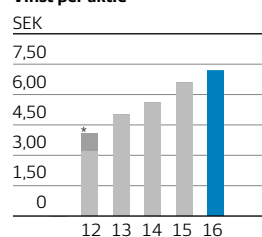
— Organisk försäljningstillväxt, %

Rörelseresultat före avskrivningar och rörelsemarginal



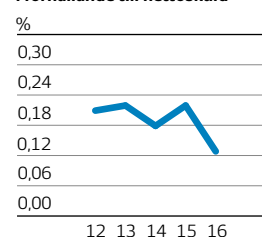
— Rörelsemarginal, %

Vinst per aktie



* Justerad för jämförelsestörande poster och nedskrivningar.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld



Årsredovisning

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2016	2015
Licensintäkter och övriga intäkter	41	1 004,1	974,0
Bruttoresultat		1 004,1	974,0
Administrationskostnader	43,44	-660,1	-713,1
Övriga rörelseintäkter	43	20,5	17,7
Rörelseresultat		364,5	278,6
Resultat från finansiella investeringar			
Utdelning	41	1 874,3	1 729,6
Ränteintäkter	41	343,6	223,7
Räntekostnader	41	-381,4	-289,1
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto ¹	45	221,0	125,6
Summa finansiella intäkter och kostnader¹		2 057,5	1 789,8
Resultat efter finansiella poster¹		2 422,0	2 068,4
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag	41	316,3	11,0
Lämnade koncernbidrag	41	-8,9	-270,3
Avskrivningar utöver plan	54	-11,9	-10,9
Avsättning till periodiseringsfond	54	-228,1	-
Summa bokslutsdispositioner		67,4	-270,2
Resultat före skatt¹		2 489,4	1 798,2
Aktuell skattekostnad	46	-151,0	-19,5
Uppskjuten skattekostnad ¹	46	-46,2	0,2
Årets resultat¹		2 292,2	1 778,9

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2016	2015
Årets resultat¹		2 292,2	1 778,9
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar efter skatt	42	17,6	0,8
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen¹		17,6	0,8
Övrigt totalresultat¹	46	17,6	0,8
Årets totalresultat¹		2 309,8	1 779,7

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		364,5	278,6
Återföring av avskrivningar	47,48	26,6	21,1
Erhållna finansiella intäkter		2 219,0	1 954,8
Betalda finansiella kostnader		-311,7	-326,9
Betald inkomstskatt		-22,4	-20,4
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		1,6	-152,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 277,6	1 754,5
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar	47,48	-26,6	-21,9
Andelar i dotterbolag	49	-3 707,6	-34,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 734,2	-56,8
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning		-1 277,7	-1 095,2
Upptagna obligationslån		3 261,6	664,9
Inlösen av obligationslån		-	-1 329,7
Upptagna företagscertifikat		600,0	4 198,3
Inlösen av företagscertifikat		-850,0	-5 120,0
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		546,7	-683,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 280,6	-3 364,7
Årets kassaflöde		824,0	-1 667,0
Likvida medel vid årets början		400,8	2 067,8
Likvida medel vid årets slut	52	1 224,8	400,8

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2016	2015
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	47	110,6	113,0
Maskiner och inventarier	48	17,3	14,9
Andelar i dotterbolag	49	40 947,8	37 282,1
Andelar i intressebolag	50	112,1	112,1
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	42	1 029,8	799,9
Uppskjutna skattefordringar	46	27,4	25,7
Övriga långfristiga fordringar		253,4	156,9
Summa anläggningstillgångar		42 498,4	38 504,6
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		375,1	75,3
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	42	5 088,0	4 545,5
Övriga kortfristiga fordringar		11,3	18,8
Aktuella skattefordringar		1,4	1,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	51	33,2	26,6
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	42	36,4	10,5
Kassa och bank	52	1 224,8	400,8
Summa omsättningstillgångar		6 770,2	5 078,7
SUMMA TILLGÅNGAR		49 268,6	43 583,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		365,1	365,1
Reservfond		7 362,6	7 362,6
Fond för utvecklingsutgifter		19,2	-
Summa bundet eget kapital		7 746,9	7 727,7
Fritt eget kapital			
Säkringsreserv		18,0	0,4
Balanserat resultat ¹		16 640,8	16 182,3
Årets resultat ¹		2 292,2	1 778,9
Summa fritt eget kapital		18 951,0	17 961,6
Summa eget kapital	53	26 697,9	25 689,3
Obeskattade reserver	54	250,9	10,9
Långfristiga skulder			
Långfristiga låneskulder	42	12 648,4	12 015,9
Övriga långfristiga skulder		145,5	140,7
Uppskjutna skatteskulder		55,2	2,4
Summa långfristiga skulder	55	12 849,1	12 159,0
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till dotterbolag		269,3	462,5
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	42	4 649,9	4 071,0
Koncernbankkontokrediter		643,0	618,2
Övriga kortfristiga låneskulder	42	3 431,8	311,5
Leverantörsskulder		31,8	11,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	56	307,6	211,1
Övriga kortfristiga skulder		137,3	38,3
Summa kortfristiga skulder		9 470,7	5 724,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		49 268,6	43 583,3

1 Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip RFR 2: IAS 21. Effekten från omräkningen på årets resultat 2015 uppgår till 103,9 MSEK.
För ytterligare information hänvisas till not 39, Redovisningsprinciper.

Årsredovisning

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Fond för utvecklings- utgifter	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserat resultat och årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2015	365,1	7 362,6	-	-0,4	850,7	16 448,6	25 026,6
Effekt av byte av redovisningsprincip RFR 2: IAS 21 ³	-	-	-	-	-850,7	850,7	-
Ingående balans justerad i enlighet med ny redovisningsprincip	365,1	7 362,6	-	-0,4	-	17 299,3	25 026,6
Årets resultat	-	-	-	-	-	1 778,9	1 778,9
Övrigt totalresultat							
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen							
Kassaflödessäkringar ²							
Total förändring av säkringsreserv före skatt	-	-	-	1,0	-	-	1,0
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv	-	-	-	-0,2	-	-	-0,2
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	-	0,8	-	-	0,8
Övrigt totalresultat	-	-	-	0,8	-	-	0,8
Årets totalresultat	-	-	-	0,8	-	1 778,9	1 779,7
Aktierelaterat incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	-	-21,8	-21,8
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-	-1 095,2	-1 095,2
Utgående balans 2015	365,1	7 362,6	-	0,4	-	17 961,2	25 689,3
Ingående balans 2016	365,1	7 362,6	-	0,4	-	17 961,2	25 689,3
Årets resultat	-	-	-	-	-	2 292,2	2 292,2
Övrigt totalresultat							
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen							
Kassaflödessäkringar ²							
Total förändring av säkringsreserv före skatt	-	-	-	22,5	-	-	22,5
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv	-	-	-	-4,9	-	-	-4,9
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	-	17,6	-	-	17,6
Övrigt totalresultat	-	-	-	17,6	-	-	17,6
Årets totalresultat	-	-	-	17,6	-	2 292,2	2 309,8
Aktierelaterat incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	-	-23,5	-23,5
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-	-1 277,7	-1 277,7
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter	-	-	19,2	-	-	-19,2	-
Utgående balans 2016	365,1	7 362,6	19,2	18,0	-	18 933,0	26 697,9

1 Ytterligare information finns i not 53.

2 Specifikation finns i not 42, tabellen omvärdering av finansiella instrument.

3 Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip RFR 2: IAS 21. Effekten från omräkningen på årets resultat 2015 uppgår till 103,9 MSEK. För ytterligare information hänvisas till not 39, Redovisningsprinciper.

Noter

NOT 39 Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar därmed samma redovisningsprinciper som koncernen, som beskrivs i not 2, där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föränsas av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt av de valmöjligheter som framgår av reglerna i RFR 2 avseende IFRS i moderbolaget.

Ändring av RFR 2: IAS 21

Securitas AB har tillämpat Rådet för finansiell rapporterings ändring av standarden RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Ändringen avser IAS 21 och innebär att valutakursdifferenser som uppstår avseende en monetär post som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i ett utländskt dotterbolag ska redovisas i moderbolagets resultaträkning. Innan ändringen trädde i kraft skulle dessa valutakursdifferenser enligt RFR 2 redovisas i övrigt totalresultat, vilket var ett undantag från IAS 21 paragraf 32. Ändringen gäller räkenskapsår som inleds den 1 januari 2016 eller senare. Securitas AB har räknat om jämförelsetalen för 2015 i enlighet med denna ändring. Effekten från omräkningen på årets resultat 2015 i Securitas AB uppgår till 103,9 MSEK.

RFR 2: IFRS 3 Rörelseförvärv

Vid rörelseförvärv beräknar moderbolaget anskaffningsvärdet som summan av de på transaktionsdagen verkliga värdena för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt alla utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Anskaffningsvärdet justeras i efterföljande perioder om det visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras.

RFR 2: IAS 18 Intäkter

Anticiperad utdelning från ett dotterbolag intäktsredovisas i moderbolaget i enlighet med RFR 2 i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om storleken på dotterbolagets utdelning. Moderbolaget måste dessutom ha säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet. Utdelning från ett dotterbolag som inte har anteciperats redovisas på kontantbasis.

RFR 2: IAS 19 Ersättningar till anställda

Redovisning av förmånsbestämda planer enligt Tryggandelagen leder till en annan redovisning i moderbolaget än i koncernen. Denna skillnad har ingen materiell påverkan på ersättningar till anställda i moderbolaget. Pensionslösningar finns antingen inom ramen för ITP-planen försäkrad via Alecia, vilken beskrivs i not 31, eller utgörs i allt väsentligt av andra avgiftsbestämda pensionsplaner.

RFR 2: IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Moderbolaget tillämpar alternativregeln i RFR 2: IAS 27 avseende koncernbidrag, vilket innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

RFR 2: IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering

Moderbolaget tillämpar IAS 39 med undantag av redovisning av finansiella garantiavtal hänförliga till dotterbolag. I övrigt hänvisas till de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för redovisning och värdering av finansiella instrument i not 2.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas initialt till anskaffningsvärdet med efterföljande justeringar för aktieägartillskott, nedskrivningar och omvärderingar av tilläggsköpeskillningar. Andelar i dotterbolag prövas för nedskrivning när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att det bokförda värdet är högre än återvinningsvärdet.

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram

Utöver koncernens redovisningsprinciper för aktierelaterade ersättningar (IFRS 2) som framgår av not 2 Redovisningsprinciper har följande tillämpning skett i moderbolagets räkenskaper. Moderbolaget har till säkerhet för leverans av aktier i enlighet med Securitas aktierelaterade incitamentsprogram tecknat ett swapavtal med tredje part för inköp av aktier. Till den del aktier enligt swapavtalet är föremål för leverans till medarbetare i andra koncernbolag än moderbolaget har en skuld gentemot koncernbolag redovisats i moderbolagets räkenskaper. Denna skuld är värderad till det åtagande Securitas AB har till dotterbolagen att leverera aktier, det vill säga antalet aktier att leverera enligt swapavtalet till senaste betalkurs för Securitas AB:s B-aktie. Sociala avgifter beräknas på marknadsvärdet av de aktier som potentiellt kommer att tilldelas. Fluktuationer i aktiekursen för dessa aktier medför därmed förändringar av sociala avgifter som påverkar moderbolagets och koncernens resultat. Detta är den enda påverkan på moderbolagets och koncernens resultat till följd av fluktuationer i aktiekursen för de aktier som potentiellt kommer att tilldelas. Detta innebär att en eventuell minskning eller ökning av skuld till koncernbolag ej har redovisats i moderbolagets resultaträkning.

NOT 40 Händelser efter balansdagen

Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2016

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 14 mars 2017 godkänts av styrelsen för Securitas AB.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Securitas AB förlängde i januari 2017 förfallotidpunkten för sin revolvingkreditfacilitet till 2022.

Securitas AB emitterade ett sjuårigt obligationslån på 350 MEUR den 13 februari 2017. Likviddagen var den 20 februari 2017.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2016 ingick Securitas AB ett swapavtal med tredje part i början av mars 2017.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

Årsredovisning

Moderbolagets noter och kommentarer

NOT 41 Transaktioner med närstående

Prissättning vid transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag sker med beaktande av affärsmässiga principer.

MODERBOLAGETS TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE OMFATTAR

MSEK	2016	2015
Licensintäkter från dotterbolag	986,5	957,6
Övriga intäkter från dotterbolag	17,6	16,4
Utdelningar från dotterbolag	1 874,3	1 729,6
Erhållna koncernbidrag från dotterbolag	316,3	11,0
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag	-8,9	-270,3
Ränteutgifter från dotterbolag	327,4	214,4
Räntekostnader till dotterbolag	-27,6	-26,1
Garantiförbindelser utfärdade till förmån för dotterbolag	2 379,8	2 198,4
Garantiförbindelser utfärdade till förmån för intressebolag	6,0	-

NOT 42 Finansiell riskhantering

Moderbolaget tillämpar, som framgår av not 39, IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. För ytterligare information om finansiella risker vilka är tillämpliga även för moderbolaget hänvisas till koncernens not 2 och not 6.

LIKVIDITETSRAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2016 OCH 2015

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och < 3 år	Mellan 3 år och 5 år	> 5 år
31 december 2016					
Lån	-19 700	-6 586	-4 463	-5 262	-3 389
Utförden avseende derivat	-24 206	-21 166	-72	-68	-2 900
Leverantörsskulder	-32	-32	-	-	-
Summa utförden	-43 938	-27 784	-4 535	-5 330	-6 289
Placeringar	6 311	6 274	9	28	-
Inflöden avseende derivat	24 181	21 140	164	129	2 748
Kundfordringar	-	-	-	-	-
Summa inflöden	30 492	27 414	173	157	2 748
Nettokassaflöden, totalt¹	-13 446	-370	-4 362	-5 173	-3 541
31 december 2015					
Lån	-15 771	-3 262	-	-8 033	-4 476
Utförden avseende derivat	-18 203	-18 183	-20	-	-
Leverantörsskulder	-12	-12	-	-	-
Summa utförden	-33 986	-21 457	-20	-8 033	-4 476
Placeringar	4 982	4 974	-	8	-
Inflöden avseende derivat	18 517	18 178	136	151	52
Kundfordringar	-	-	-	-	-
Summa inflöden	23 499	23 152	136	159	52
Nettokassaflöden, totalt¹	-10 487	1 695	116	-7 874	-4 424

1 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva.

OMVÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2016	2015
Redovisat i resultaträkningen		
Finansiella intäkter och kostnader	0,4	0,4
Uppskjuten skatt	-0,1	-0,1
Påverkan på årets resultat	0,3	0,3
Redovisat via sÄkringsreserv i Övrigt totalresultat		
Överföring till sÄkringsreserv före skatt	99,7	-15,4
Uppskjuten skatt på överföring till sÄkringsreserv	-21,9	3,4
Överföring till sÄkringsreserv efter skatt	77,8	-12,0
Överföring till resultaträkningen före skatt	-77,2	16,4
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	17,0	-3,6
Överföring till resultaträkningen efter skatt	-60,2	12,8
Total förändring av sÄkringsreserv före skatt ¹	22,5	1,0
Uppskjuten skatt på total förändring av sÄkringsreserv ¹	-4,9	-0,2
Total förändring av sÄkringsreserv efter skatt	17,6	0,8
Total påverkan på eget kapital enligt specifikationen ovan		
Total omvärdering före skatt ²	22,9	1,4
Uppskjuten skatt på total omvärdering ²	-5,0	-0,3
Total omvärdering efter skatt	17,9	1,1

1 Total överföring till sÄkringsreserv och överföring till resultaträkningen från sÄkringsreserv.

2 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via Övrigt totalresultat.

DERIVATINSTRUMENT I BALANSRÄKNINGEN

MSEK	2016	2015
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		
SÄkringar av verkligt värde	247,1	249,8
KassaflödessÄkringar	1,7	2,1
Summa derivat inkluderade i räntebärande finansiella anläggningstillgångar	248,8	251,9
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag		
Övriga innehav av derivatinstrument	2,4	0,6
Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	2,4	0,6
Övriga räntebärande omsÄttningstillgångar		
SÄkringar av verkligt värde	2,0	-
Övriga innehav av derivatinstrument	34,4	10,5
Summa derivat inkluderade i Övriga räntebärande omsÄttningstillgångar	36,4	10,5
Långfristiga låneskulder		
KassaflödessÄkringar	-78,0	1,6
SÄkringar av verkligt värde	122,1	-
Summa derivat inkluderade i långfristiga låneskulder	44,1	1,6
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag		
Övriga innehav av derivatinstrument	24,6	31,9
Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	24,6	31,9
Övriga kortfristiga låneskulder		
KassaflödessÄkringar	0,5	-
Övriga innehav av derivatinstrument	82,8	61,9
Summa derivat inkluderade i Övriga kortfristiga låneskulder	83,3	61,9

Årsredovisning

Moderbolagets noter och kommentarer

VERKLIGT VÄRDE - HIERARKI PER DEN 31 DECEMBER 2016 OCH 2015

	Noterade marknadspriser		Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata		Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata		Summa	
MSEK	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	35,8	8,1	-	-	35,8	8,1
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	-9,0	-33,9	-8,4 ¹	-39,3 ¹	-17,4	-73,2
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	-	251,8	254,9	-	-	251,8	254,9
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-	-143,0	-61,5	-	-	-143,0	-61,5

1 Avser tilläggsköpeskillingar. Dessa har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period.

NOT 43 Administrationskostnader och övriga rörelseintäkter

Administrationskostnader

REVISIONSARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR

MSEK	2016	2015
PwC		
Revisionsuppdrag	5,7	6,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1,7	1,9
Skatterelaterade uppdrag	1,9	2,7
Andra uppdrag ¹	1,6	1,4
Summa	10,9	12,6

1 Kostnader för andra uppdrag utförda av PwC innefattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, förvärv, avyttringar och internbanksrelaterade frågor.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

NOT 44 Personal

MEDELANTAL ÅRSANSTÄLLDA: FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN

	Kvinnor		Män		Summa	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Styrelseledamöter	2	3	3	4	5	7
Verkställande direktör	-	-	1	1	1	1
Övriga anställda, Sverige	26	25	26	25	52	50

LÖNEKOSTNADER

	2016			2015			Varav tantiem	
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2016	2015
Styrelse och verkställande direktör ^{1,2}	26,4	13,4	(4,1)	27,3	13,9	(4,3)	8,2	7,8
Övriga anställda	73,8	39,0	(11,8)	62,6	33,2	(11,2)	22,4	15,0
Summa	100,2	52,4	(15,9)	89,9	47,1	(15,5)	30,6	22,8

1 För ytterligare information om ersättningar till styrelse och verkställande direktör hänvisas till not 8.

2 Av beloppet för löner 2015 avser 1,2 MSEK tillfällig ersättning och 0,4 MSEK pensionskostnad till VD för tillkommande ansvar som divisionschef för Security Services Europe under 2015.

NOT 45 Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto

MSEK	2016	2015
Nedskrivning av andelar i dotterbolag ¹	-30,9	-
Likvidation, andelar i dotterbolag	-	-10,0
Kursdifferenser, netto ²	268,9	158,5
Bankkostnader och liknande resultatposter	-17,4	-23,3
Omvärdering av finansiella instrument (IAS 39)	0,4	0,4
Summa övriga finansiella intäkter och kostnader, netto²	221,0	125,6

1 Nedskrivning har för tre dotterbolag redovisats baserat på en kombination av negativ utveckling av valutakurser och en underliggande negativ resultatutveckling.
2 Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip RFR 2: IAS 21. Effekten från omräkningen på övriga finansiella intäkter och kostnader 2015 uppgår till 133,2 MSEK. För ytterligare information hänvisas till not 39, Redovisningsprinciper.

NOT 46 Skatter

Resultaträkningen

SKATTEKOSTNAD		
MSEK	2016	2015
Skatt på resultat före skatt		
Aktuell skattekostnad	-151,0	-19,5
Uppskjuten skattekostnad ¹	-46,2	0,2
Summa skattekostnad¹	-197,2	-19,3

Den svenska bolagsskatten uppgick till 22,0 procent 2016 och 2015.

SKILLNAD MELLAN LAGSTADGAD SVENSK SKATT OCH DEN VERKLIGA SKATTEN I MODERBOLAGET

MSEK	2016	2015
Resultat före skatt enligt resultaträkningen¹	2 489	1 798
Skatt beräknad efter svensk skattesats ¹	-548	-395
Skatt hänförlig till avsättning till obeskattade reserver	-53	-2
Skatt hänförlig till tidigare år/utländsk kupongskatt	-1	-1
Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter	413	381
Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	-8	-2
Verklig skattekostnad¹	-197	-19

Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter avser främst utdelningar från dotterbolag. Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader består främst av nedskrivningar av andelar i dotterbolag. Förra året bestod skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader främst av likvidation av ett dotterbolag.

Övrigt totalresultat

SKATT HÄNFÖRLIG TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	2016	2015
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-4,9	-0,2
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat¹	-4,9	-0,2

1 Jämförelsetalen har omräknats som en effekt av byte av redovisningsprincip RFR 2: IAS 21. Effekten från omräkningen på resultat före skatt 2015 uppgår till 133,2 MSEK. Effekten på uppskjuten skattekostnad 2015 uppgår till -29,3 MSEK. För ytterligare information hänvisas till not 39, Redovisningsprinciper.

Balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar avser personalrelaterade skulder.

Förlustavdrag

Moderbolagets förlustavdrag uppgick per 31 december 2016 till 0 MSEK (0).

NOT 47 Immateriella tillgångar¹

MSEK	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	226,6	213,5
Investeringar	19,3	13,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	245,9	226,6
Ingående avskrivningar	-113,6	-96,3
Årets avskrivningar	-21,7	-17,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	-135,3	-113,6
Utgående restvärde	110,6	113,0

1 Främst hänförligt till Securitas Guard Management System, vilket är ett system som används för att kommunicera, koordinera, utföra och rapportera tjänster. Den bedömda livslängden för detta system är 15 år, baserat på hur motsvarande kommunikationssystem används. Avskrivningstiden är satt till motsvarande period. Vidare ingår varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer med 15,9 MSEK (15,9). Varumärket prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Se not 17 avsnittet nedskrivningsbedömning för ytterligare information.

NOT 48 Maskiner och inventarier

MSEK	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	45,2	36,4
Investeringar	7,3	8,8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	52,5	45,2
Ingående avskrivningar	-30,3	-26,5
Årets avskrivningar	-4,9	-3,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-35,2	-30,3
Utgående restvärde	17,3	14,9

Not

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58

Årsredovisning

Moderbolagets noter och kommentarer

NOT 49 Andelar i dotterbolag¹

Dotterbolagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier 2016	Andel i % av aktie- kapital/röstvärde 2016	Bokfört värde 2016, MSEK	Bokfört värde 2015, MSEK
Alert Services Holding NV ²	0461.466.414	Bryssel	3 311 669	53,01	576,4	576,4
Grupo Securitas Mexico S.A de C.V. ³	GSM930817U48	Monterrey	4 999	99,98	14,5	14,5
Ozon Project d.o.o	MBS 080689871	Zagreb	1	100	0,8	0,8
Protectas S.A.	CH-550-0084385-3	Lausanne	50 000	100	32,8	32,8
Secredo Holding AB	556734-1283	Stockholm	-	-	-	36,9
Securitas Argentina S.A. ⁴	1587929	Buenos Aires	282 399	20	13,5	13,5
Securitas Asia Holding AB	556691-8800	Stockholm	100 000	100	259,0	259,0
Securitas BH d.o.o.	65-01-0503-11	Sarajevo	-	100	86,8	86,8
Securitas Biztonsági Szolgáltatások Magyarországi Kft	Cg.01-09-721946	Budapest	-	100	17,8	15,9
Securitas Canada Ltd	454437-4	Toronto	4 004	100	85,6	85,6
Securitas CR sro	43872026	Prag	-	100	185,5	185,5
Securitas Eesti AS	10188743	Tallinn	1 371	100	32,1	32,1
Securitas Egypt LLC	17556	Kairo	30 000	100	2,5	10,0
Securitas Fire & Safety Services SRL ⁵	J40/13561/2007	Bukarest	1	5	0,0	0,0
Securitas Group Reinsurance Ltd	317030	Dublin	2 000 000	100	576,5	576,5
Securitas Holding GmbH	HRB 33348	Düsseldorf	1	100	2 572,3	2 572,3
Securitas Holdings Inc.	95-4754543	Parsippany	100	100	2 208,0	2 208,0
Securitas Hrvatska d.o.o	MBS 080132523	Zagreb	1	100	121,6	121,6
Securitas Iberia Holding BV	34170899	Amsterdam	180	100	660,6	-
Securitas Invest AB	556630-3995	Stockholm	1 000	100	7,1	7,1
Securitas Middle East and Africa Holding AB	556771-4406	Stockholm	100 000	100	97,7	97,7
Securitas Montenegro d.o.o.	02387620	Niksic	-	100	0,8	0,8
Securitas Nordic Holding AB	556248-3627	Stockholm	1 000 000	100	9 269,5	9 269,5
Securitas NV ⁶	0427.388.334	Bryssel	999	99,90	272,8	272,8
Securitas Polska Sp. z o. o.	000036743	Warszawa	18 000	100	27,4	27,4
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	1 000	100	3,6	3,6
Securitas SA Holdings Pty Ltd	2008/028411/07	Johannesburg	70	70	55,6	55,6
Securitas Security Consulting Holding AB	556087-1468	Stockholm	1 000	100	91,0	38,6
Securitas Security Services Ireland Ltd	275069	Dublin	2 410 002	100	28,9	28,9
Securitas Seguridad Holding SL	B83446831	Madrid	7 023	100	8 042,8	8 042,8
Securitas Services d.o.o.	17487809	Belgrad	-	100	147,6	131,0
Securitas Services Holding U.K. Ltd	5759961	London	34 000 400	100	976,2	976,2
Securitas Services International BV	33287487	Amsterdam	25 000	100	1 535,1	1 535,1
Securitas Services Romania SRL	J40/2222/2001	Bukarest	21 980	100	49,5	49,5
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH	FN148202w	Wien	-	100	92,3	92,3
Securitas SK sro ⁷	36768073	Prievizda	-	4,65	0,8	0,8
Securitas Toolbox Ltd	316907	Dublin	100	100	0,0	-
Securitas Transport Aviation Security AB	556691-8917	Stockholm	5 100 000	100	272,6	272,6
Securitas Treasury Ireland Ltd	152440	Dublin	21 075 470	100	12 475,0	9 475,0
Securitas UAE LLC ⁸	615702	Dubai	5 725	49/51	0,2	10,6
Tehnomobil d.o.o	MBS 080011254	Zagreb	1	100	55,0	66,0
Summa andelar i dotterbolag					40 947,8	37 282,1

1 Den huvudsakliga verksamheten i dotterbolagen är specialiserad bevakning och mobila säkerhetstjänster, larmövervakning, teknisk lösningar samt konsult- och utredningstjänster. Vidare omfattar dotterbolagen koncernens interna bank, Securitas Treasury Ireland Ltd, och koncernens interna försäkringsbolag, Securitas Group Reinsurance Ltd. En komplett specifikation över dotterbolagen kan erhållas från moderbolaget.

2 Genom innehavet i Securitas Seguridad Holding SL innehas resterande 46,99 procent av Alert Services Holding NV.

3 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,02 procent av Grupo Securitas Mexico S.A de C.V.

4 Genom innehavet i Securitas Seguridad Holding SL innehas resterande 80 procent av Securitas Argentina S.A.

5 Genom innehavet i Securitas Services Romania SRL innehas resterande 95 procent av Securitas Fire & Safety Services SRL.

6 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,1 procent av Securitas NV.

7 Genom innehavet i Securitas CR sro innehas resterande 95,35 procent av Securitas SK sro.

8 Via avtal har Securitas AB rätt att utse en majoritet av styrelsen samt i övrigt ett bestämmande inflytande.

FÖRÄNDRINGSANALYS ANDELAR I DOTTERBOLAG

MSEK	2016	2015
Ingående balans	37 282,1	37 257,5
Förvärv ¹	673,7	-
Avyttring ²	-36,9	-
Likvidation ³	-	-10,0
Kapitaltillskott	3 070,8	34,9
Nedskrivning ⁴	-30,9	-
Omvärdering av tilläggssköpeskillningar	-11,0	-0,3
Utgående balans	40 947,8	37 282,1

1 Förvärv avser Securitas Iberia Holding BV.

2 Avyttring av Secredo Holding AB.

3 Avser 2015 och Securitas Alert Services Polska Sp. z o.o.

4 Nedskrivning har för tre dotterbolag redovisats baserat på en kombination av negativ utveckling av valutakurser och en underliggande negativ resultatutveckling.

NOT 50 Andelar i intressebolag

INNEHAV 2016 OCH 2015

Bolag	Säte	Kapital- andel, %	Röstetal, %	Bokfört värde, MSEK
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112,1
Innehav 2016				112,1
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112,1
Innehav 2015				112,1

NOT 51 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2016	2015
Förutbetalda programvarulicenser och supportkostnader	8,2	9,2
Förutbetalda försäkringspremier	1,1	1,0
Övriga förutbetalda kostnader	19,9	15,1
Upplupna intäkter	4,0	1,3
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	33,2	26,6

NOT 52 Likvida medel

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

I moderbolagets balansräkning har utnyttjad internkredit avseende det svenska koncernkontot redovisats under koncernbankkontokrediter.

NOT 53 Eget kapital

Antal utgivna aktier 31 december 2016

	MSEK
A-aktier 17 142 600 envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	17,1
B-aktier 347 916 297 envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	348,0
Summa	365 058 897

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2015. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2016.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Gustaf Douglas, som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörling, som genom familj och bolaget Melker Schörling AB innehar 5,4 procent av kapitalet och 11,6 procent av rösterna.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 3 maj 2017.

TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR FÖLJANDE VINSTMEDEL I MODERBOLAGET

	MSEK ¹
Säkringsreserv	18,0
Balanserat resultat	16 640,8
Årets resultat ²	2 292,2
Summa	18 951,0

STYRELSEN HAR FÖRESLAGIT ATT VINSTMEDLEN DISPONERAS ENLIGT FÖLJANDE

	MSEK ¹
att i utdelning till aktieägarna lämnas 3,75 kronor per aktie	1 369,0
att i ny räkning överföres	17 582,0
Summa	18 951,0

1 Förslag till vinstdisposition i kronor samt styrelsens yttrande över föreslagen utdelning finns i Förvaltningsberättelsen.

2 Inkluderar lämnade koncernbidrag till dotterbolag med 8,9 MSEK.

Aktierelaterat incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserat resultat enligt följande:

MSEK	2016	2015
Swapavtal ^{1,2}	-117,7	-93,2
Inlösen av föregående års swapavtal ¹	93,2	65,6
Aktierelaterad ersättning till anställda ³	7,1	6,1
Tilldelning av föregående års aktierelaterade ersättning till anställda ³	-6,1	-0,3
Summa	-23,5	-21,8

1 Avser hela koncernens aktierelaterade incitamentsprogram.

2 Det antal aktier som säkrats genom detta swapavtal uppgår till totalt 903 015 (795 158) och har tilldelats deltagarna under första kvartalet 2017, förutsatt att de då fortfarande var anställda i koncernen.

3 Avser aktierelaterad ersättning enbart till anställda inom Securitas AB.

NOT 54 Obeskattade reserver

MSEK	2016	2015
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	22,8	10,9
Periodiseringsfond	228,1	-
Summa obeskattade reserver	250,9	10,9

NOT 55 Långfristiga skulder

DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE

MSEK	2016	2015
Förfallotid < 5 år	9 417,8	7 542,7
Förfallotid > 5 år	3 431,3	4 616,3
Summa långfristiga skulder	12 849,1	12 159,0

NOT 56 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2016	2015
Personalrelaterade poster	56,7	57,1
Upplupna räntekostnader	226,1	137,8
Övriga upplupna kostnader	24,8	16,2
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	307,6	211,1

NOT 57 Ställda säkerheter

MSEK	2016	2015
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	117,0	110,7
Summa ställda säkerheter	117,0	110,7

NOT 58 Eventualförpliktelser

MSEK	2016	2015
Garantiförbindelser	22,7	21,1
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	15,6	17,7
Summa eventualförpliktelser¹	38,3	38,8

1 Garantiförbindelser till förmån för dotterbolag specificeras i not 41.

Årsredovisning

Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 3 maj 2017.

Stockholm den 14 mars 2017

Marie Ehrling
Ordförande

Carl Douglas
Vice ordförande

Anders Böös
Styrelseledamot

Fredrik Cappelen
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Susanne Bergman Israelsson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Åse Hjelm
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Jan Prang
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Alf Göransson
Verkställande direktör och koncernchef, Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 mars 2017
PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Madeleine Endre
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Securitas AB för år 2016. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49-126 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där den verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och den verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Securitas verksamhet består i att utföra olika säkerhetstjänster. Kunderna är av varierande storlek, och finns inom många olika segment. Koncernen har uppkommit genom förvärv och kontrakt med kunder. Verksamheten bedrivs i 53 länder. Verksamheten är personalintensiv, och antalet anställda uppgår till cirka 335 000 personer.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar. I sammandrag kan vår granskning beskrivas som följer:

- I koncernrevisionen har vi fokuserat på verksamheten i moderbolaget samt de elva mest väsentliga rapporterade enheterna motsvarande 78% av försäljningen, 93% av rörelseresultatet och 71% av tillgångarna. För de sju största enheterna samt moderbolaget har granskningen omfattat en översiktlig granskning av kvartalsboks slutet per den 30 juni, bedömning av nyckelkontroller avseende finansiell rapportering utifrån Securitas ramverk, genomgång av kvartalsboks slutet per den 30 september inför årsboks slutet samt en revision av årsboks slutet som ligger till grund för koncernboks slutet. För de övriga enheterna har granskningsåtgärder fokuserat på intern kontroll över finansiell rapportering och årsboks slutet.
- Huvudansvarig revisor, medrevisor och revisionsmedarbetare har under året besökt 15 länder i syfte att skapa en förståelse för verksamheten i dessa länder, göra en översiktlig genomgång av den finansiella rapporteringen utifrån koncernens redovisningsprinciper, samt att utvärdera efterlevnaden av Securitas ramverk för intern kontroll. Vissa av dessa länder ingår i de granskningsinsatser som beskrivits ovan, samt omfattas även av lagstadgad revision. De besökta länderna motsvarar 10% av försäljningen.

För övriga enheter görs andra analytiska granskningsinsatser som del i granskningen av konsolideringen. Vidare utförs lagstadgad revision i ytterligare 27 länder eller enheter, motsvarande 18% av försäljningen, 3% av rörelseresultatet samt 27% av tillgångarna. Den lagstadgade revisionen har i de flesta fall inte slutförts innan revisionsberättelsen under-tecknats för koncernen. Utfallet av denna revision rapporteras separat till Securitas i samband med granskning av halvårsboks slutet. Då dessa ej bedöms vara väsentliga utgör de således inget underlag i revisionen av koncernens boks lut. Utfallet används vid planering av revisionen för uppföljning om väsentliga frågor rörande finansiell rapportering eller intern kontroll noterats vid någon enhet.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionsinriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammanlagda felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Förvärvsanalys hänförligt till förvärvet av Securitas Electronic Security samt efterföljande konsolidering i Securitas

Vi hänvisar till not 16 Förvärv och avyttringar av dotterbolag samt not 17 Goodwill och nedskrivningsbedömning.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, inklusive kundrelationer utgör med MSEK 20 736 en väsentlig del av Securitas konsoliderade balansräkning per den 31 december 2016, motsvarande 43% av balansomslutningen.

Den viktigaste händelse som påverkat goodwill under år 2016 är förvärvet av Securitas Electronic Security (SES). Detta är det största förvärvet på flera år, och i revisionen av år 2016 har förvärvsanalysen, och därmed SES finansiella rapportering, utgjort ett särskilt fokusområde.

Den förvärvsanalys som upprättats innehåller väsentliga värden avseende goodwill om MSEK 1 900 och övriga immateriella tillgångar om MSEK 550. Det finns en risk att de tillgångar och skulder som upptas i analysen inte korrekt värderas till verkligt värde per förvärvsdagen, samt att redovisningen inte är i enlighet med IFRS då bolaget tidigare rapporterat enligt US GAAP.

Securitas har förvärvat en del av ett bolag (ett så kallat inkörsförvärv), och har därför genom avtal med tidigare ägare under året köpt in administrativa tjänster rörande främst redovisning och lönehantering. Ett projekt har pågått under året i syfte att bygga upp en egen självständig administration rutiner och processer, bland annat för att säkerställa enhetens finansiella rapportering.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har granskat Securitas prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, samt andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, för att säkerställa framförallt värderingen och riktigheten. Denna har i all väsentlighet utförts genom att pröva väsentliga antaganden, utvärdera och utmanat informationen som använts i beräkningarna visavi Securitas finansiella plan och, där möjligt, extern information.

Avseende förvärvet av Securitas Electronic Security har vi, förutom ovan nämnda granskning hänförligt till värdering av goodwill och andra förvärvsrelaterade tillgångar, bl a utfört följande granskningsinsatser:

- Huvudansvarig revisor och medrevisor har tillsammans med det lokala revisionsteamet, och representanter för Securitas AB, besökt Securitas Electronic Security, bland annat i syfte att granska den finansiella rapporteringen inklusive öppningsbalanser per förvärvsdatum, för att kunna pröva förvärvsanalysen.
- Vi har granskat bolagets finansiella rapportering per det andra och tredje kvartalet, samt årsboksutslutet 2016, utifrån ett särskilt framtaget granskningsprogram, och utvalda rutiner och kontroller, i syfte att kunna bedöma att räkenskaperna, på ett korrekt sätt i enlighet med IFRS, intagits i Securitas konsolidering.
- Vi har också bedömt huruvida den modell som Securitas använder för att värdera tillgångar är i enlighet med IFRS. För detta har vi använt PwC:s värderingsspecialister. Vi har även använt värderingsspecialister för att pröva de väsentliga antaganden som görs i förvärvsanalysen. Vi har också granskat väsentliga inslag i förvärvsanalysen mot underlag och utifrån rimlighet i antagandena. Detta omfattar främst antaganden om framtida försäljning, diskonteringsränta (WACC) samt kundomsättningshastighet samt boksutslutet per förvärvsdagen.

Utifrån utförd granskning har vi identifierat att öppningsbalansen per den 2 februari 2016 innehöll ett antal poster, som sedermera justerats i allt väsentligt per årsboksutslutet 2016. Dessa justeringar har, i enlighet med IAS 38, redovisats mot goodwill. Vidare har använda antaganden för att värdera avskrivningsbara immateriella tillgångar i förvärvsanalysen bedömts ligga inom ett godtagbart intervall. Förvärvsanalysen är preliminär till den 1 februari 2017, och kan därför komma att ytterligare justeras.

Utifrån vår revision har vi i övrigt inte rapporterat några väsentliga iakttagelser till revisionsutskottet.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av avsättningar hänförligt till tvister, samt upplysningar om eventalförpliktelser

Vi hänvisar till not 4, Kritiska uppskattningar och bedömningar, samt not 37 Eventalförpliktelser.

Dotterföretag inom koncernen är inblandade i ett antal rättsprocesser och andra förfaranden. Dessa rättsliga ärenden omfattar tvister i olika länder som exempelvis Estrela Azul (Brasilien) och Mutua (Spanien). Det mest väsentliga antagandet är ledningens bedömning av framtida utfall av pågående förfaranden och exponeringar, då dessa direkt påverkar värderingen av nämnda ärenden, och den information som lämnas i de finansiella rapporterna.

Bolaget rådgör med externa juridiska rådgivare i viktiga frågor för dessa ärenden. Det framtida utfallet av ärendena, och de redovisningsmässiga effekterna därav, grundar sig på bedömningar och komplicerade juridiska frågor som kan ta tid att slutligt avgöra. Risken gäller främst värderingen av det framtida utfallet av dessa ärenden. Som en del av vår granskning har vi utvärderat de pågående ärendena och tvisterna utifrån den inneboende subjektiviteten och osäkerheten vad gäller det slutliga utfallet. Securitas har en fastställd rutin som innebär att koncernens chefsjurist kvartalsvis rapporterar om utvecklingen och väsentliga händelser rörande ärenden till koncernchef och revisionsutskott. Denna rapport tillställs även styrelsen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi kontrollerat riktigheten och värderingen av redovisningen av nämnda tvister. Securitas har en dokumenterad bedömning av resultatet av de pågående ärenden och exponeringarna, och övervakar dessa på en löpande basis med bistånd av både interna och externa jurister. Uppföljning och bedömning sker både på lokal nivå samt på koncernnivå. Vi har diskuterat dessa bedömningar med representanter för dotterbolag, samt bolagets interna juristavdelning på lokal- och koncernnivå för vissa av de mer väsentliga ärendena.

Vi har utvärderat de bedömningar och uppskattningar som företagsledningen gjort avseende de befintliga tvisterna och exponeringarna. Dessa har baserats på dokumentation för respektive ärende, det historiska utfallet för liknande fall samt inhämtade uttalanden från externa juridiska rådgivare avseende tvister, eventalförpliktelser och andra exponeringar, som de har kunskap om, eller för vilka de rådgör eller representerar Securitas.

Som det framgår av de finansiella rapporterna, är resultaten av dessa frågor beroende av framtida utfall av rättsliga och tillsynsförfaranden, och de är därmed behäftade med en inneboende osäkerhet. Baserat på detta är beräkningarna av reserveringar föremål för en inneboende osäkerhet. Vi har inte noterat eventuella inkonsekvenser i den dokumentation som vi har mottagit och granskat eller att de upplysningar som lämnas inte motsvarar kraven enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av avsättningar hänförliga till skatterelaterade frågor

Vi hänvisar till not 4, Kritiska uppskattningar och bedömningar, samt not 15 Skatter.

Företag inom koncernen är inblandade i ett antal pågående skattetvister och skatterevisioner. Detta omfattar bland annat skatterevisionerna i USA och Spanien. Det mest väsentliga antagandet är ledningens bedömning av framtida utfall av pågående förfaranden och exponeringar, då dessa direkt påverkar värderingen av nämnda ärenden, och den information som lämnas i de finansiella rapporterna. Risken gäller främst värderingen av det framtida utfallet av dessa fall. Inom vår revision har vi utvärderat de pågående ärendena och tvisterna utifrån den inneboende subjektiviteten och osäkerheten vad gäller det slutliga utfallet.

Bolaget anlitar externa juridiska rådgivare och skatterådgivare i viktiga ärenden. Det framtida utfallet av ärendena, och de redovisningsmässiga effekterna därav, grundar sig på bedömningar och komplicerade juridiska frågor som kan ta tid att slutligt avgöra. Som en del av vår granskning har vi utvärderat de pågående ärendena och tvisterna utifrån den inneboende subjektiviteten och osäkerheten vad gäller det slutliga utfallet.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi kontrollerat riktigheten och värderingen av redovisningen av dessa ärenden. Securitas har en dokumenterad bedömning av resultatet av de pågående ärenden och exponeringarna, och övervakar dessa på en löpande basis. Utförda granskningsinsatser omfattar bland annat:

- Diskussion av dessa frågor med bolagets interna skatteansvariga för vissa av de mer väsentliga ärendena.
- Granskning av Securitas skatteberäkningar och tillämpning av skattemässiga regler.
- Utvärdering av de bedömningar och uppskattningar som företagsledningen gjort avseende de befintliga skattetvisterna och revisionerna. Dessa har baserats på det historiska utfallet på liknande fall samt uttalanden från externa juridiska rådgivare avseende tvister, eventalförpliktelser och andra exponeringar, som de har kunskap om, eller för vilka de rådgör eller representerar Securitas.
- Tagit del av skriftlig kommunikation mellan Bolaget och olika skattemyndigheterna med avseende pågående skatterevisioner. För dessa fall har vi också rådgjort med PwC:s skatteexperter, som deltagit i vår granskning.

Som det framgår av de finansiella rapporterna, är resultaten av dessa frågor beroende av framtida utfall av rättsliga processer, och de är därmed behäftade med en inneboende osäkerhet. Baserat på detta är beräkningarna av avsättningar föremål för en inneboende osäkerhet. Vi har inte noterat eventuella inkonsekvenser i den dokumentation som vi har mottagit och granskat eller att de upplysningar som lämnas inte motsvarar kraven enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventall tillgångar.

Särskilt betydelsefullt område

Rutiner och processer samt redovisning av personalrelaterade kostnader samt pensions- och sjukvårdsplaner

Vi hänvisar till noterna 4, Kritiska uppskattningar och bedömningar, not 8 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare, not 12 Personal, not 31 Avsättningar för pensioner not 32, Övriga långfristiga avsättningar, not 34 Övriga kortfristiga skulder samt not 35 Kortfristiga avsättningar.

Securitas har mer än 335 000 anställda i sina dotterbolag. Personalkostnaderna, som huvudsakligen avser löner och lönebikostnader såsom sociala avgifter och arbetsgivaravgifter, men även andra kortfristiga ersättningar såsom semesterlöner och rörliga kontantbaserade ersättningar, uppgår till miljarder SEK 69 motsvarande 82% av rörelsekostnaderna. Detta är därmed den mest väsentliga kostnadsposten i Securitas konsoliderade resultaträkning. De relaterade kostnaderna består både av löner och andra ersättningar inklusive bonus, samt direkt hänförliga skatter och sociala avgifter.

Dessutom ansvarar Securitas för, eller personal deltar i ett antal pensions- och sjukvårdsplaner och som innebär pensions- eller sjukvårdsförmåner för de anställda, inklusive Affordable Care Act (ACA) i USA-verksamheten. För dessa planer har Securitas ett åtagande som skuldförs.

Risken avser dels fullständighet i dessa poster såväl som att de är korrekt beräknade, rätt periodiserade och värderade. Det finns även en inneboende komplexitet i lönehanteringen då olika personalgrupper omfattas av olika anställningskontrakt och kollektivavtal, vilket i sig ger skillnader i hur löner, andra ersättningar och förmåner ska beräknas samt vilka aktuella antaganden som ska användas avseende planerna. Securitas internkontrollramverk innehåller särskilda kontroller avseende hantering av löner och personalkostnader för att säkerställa rätt löner och ersättningar samt hänförliga skatter och avgifter betalats.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

För att kunna betala ut löner till 335 000 anställda varje månad, eller i vissa fall mer frekvent, krävs att det finns väl fungerande rutiner och processer för att beräkna och kontrollera de löner och ersättningar som ska betalas.

Vår revision baseras därmed både på utvärdering av den interna kontrollen andra analysåtgärder, inklusive systembaserad analys av vissa balans- och resultatposter för utvalda dotterbolag samt substansgranskning. Dessa dotterbolag motsvarar drygt 72% av personalkostnaderna, och har omkring 235 000 anställda.

Grunden för utvärdering av rutiner och processer har varit Securitas ramverk för intern kontroll. Den granskning av kontroller och belopp som har utförts har varit på stickprovsmässig basis. Vi har även genomfört bland annat följande granskningsinsatser:

- Stämt av väsentliga upplupna kostnader och/eller reserver avseende exempelvis semesterlöneskulder, löneskulder, skatter, sociala avgifter mot information från lönesystem och ledningens beräkningar och bedömningar.
- Granskat personalkostnader, inklusive planer genom analytiska granskningsåtgärder omfattande förändringar av kostnader i resultaträkningen, upplupna kostnader och reserver baserat på vår kunskap samt genom användning av systembaserad analys.
- Avseende pensions- och sjukvårdsplaner har vi granskat väsentliga antaganden mot underlag och historiskt utfall samt bedömt rimligheten i ledningens antaganden. Vi har vidare stämt av mot externa underlag där möjligt, inklusive rapporter från fristående externa aktuarier.

Från denna granskning har inget väsentligt framkommit som föranlett rapportering till revisionsutskottet. Vår övergripande slutsats är att det, i allt väsentligt, finns fungerande processer för lönehantering och redovisning av personalkostnader.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–25. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och den verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och den verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och den verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning för Securitas AB för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller den verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 14 mars 2017
PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Madeleine Endre
Auktoriserad revisor

Resultaträkning 2016¹

MSEK	Kv 1 2016	Kv 2 2016	Kv 3 2016	Kv 4 2016
Försäljning	20 108,5	20 733,8	21 461,9	22 721,8
Försäljning, förvärv	505,9	783,1	853,5	993,9
Total försäljning	20 614,4	21 516,9	22 315,4	23 715,7
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>8</i>	<i>8</i>	<i>7</i>	<i>5</i>
Produktionskostnader	-17 079,6	-17 754,7	-18 376,0	-19 476,5
Bruttoresultat	3 534,8	3 762,2	3 939,4	4 239,2
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 548,0	-2 687,1	-2 723,9	-3 011,8
Övriga rörelseintäkter	4,6	5,1	5,2	5,6
Resultatandelar i intressebolag	4,4	6,9	9,4	7,5
Rörelseresultat före avskrivningar	995,8	1 087,1	1 230,1	1 240,5
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>4,8</i>	<i>5,1</i>	<i>5,5</i>	<i>5,2</i>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-66,0	-69,0	-65,9	-86,8
Förvärvsrelaterade kostnader	-20,1	-20,6	-25,6	-46,3
Rörelseresultat efter avskrivningar	909,7	997,5	1 138,6	1 107,4
Finansiella intäkter och kostnader	-83,6	-98,0	-101,9	-106,1
Resultat före skatt	826,1	899,5	1 036,7	1 001,3
<i>Nettomarginal, %</i>	<i>4,0</i>	<i>4,2</i>	<i>4,6</i>	<i>4,2</i>
Aktuell skattekostnad	-204,5	-209,6	-248,8	-219,4
Uppskjuten skattekostnad	-40,9	-57,4	-59,2	-77,9
Nettoresultat för perioden	580,7	632,5	728,7	704,0
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	579,7	632,1	729,1	701,1
Innehav utan bestämmande inflytande	1,0	0,4	-0,4	2,9
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,59	1,73	2,00	1,92

Kassaflödesanalys 2016¹

MSEK	Kv 1 2016	Kv 2 2016	Kv 3 2016	Kv 4 2016
Rörelseresultat före avskrivningar	995,8	1 087,1	1 230,1	1 240,5
Investeringar i anläggningstillgångar	-324,9	-542,3	-382,5	-408,6
Återföring av avskrivningar	282,2	284,1	325,8	336,9
Förändring av kundfordringar	-187,0	-356,2	-199,2	-296,9
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-591,5	100,2	160,2	285,3
Rörelsens kassaflöde	174,6	572,9	1 134,4	1 157,2
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>18</i>	<i>53</i>	<i>92</i>	<i>93</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-192,9	-37,1	-38,0	-33,4
Betald inkomstskatt	-208,5	-321,2	-227,6	-259,4
Fritt kassaflöde	-226,8	214,6	868,8	864,4
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	<i>-32</i>	<i>28</i>	<i>99</i>	<i>94</i>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-3 199,8	-180,8	-80,7	-105,2
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-3,2	-5,6	-6,5	-1,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	4 166,8	-684,3	-599,8	-736,9
Periodens kassaflöde	737,0	-656,1	181,8	20,9

Sysselsatt kapital och finansiering 2016¹

MSEK	31 mars 2016	30 juni 2016	30 september 2016	31 december 2016
Operativt sysselsatt kapital	5 918,4	6 405,4	6 487,5	6 784,0
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>7</i>	<i>7</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	<i>79</i>	<i>79</i>	<i>80</i>	<i>80</i>
Goodwill	17 997,8	18 623,9	18 959,0	19 379,6
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 427,0	1 433,2	1 398,8	1 356,1
Andelar i intressebolag	359,2	379,2	396,0	419,5
Sysselsatt kapital	25 702,4	26 841,7	27 241,3	27 939,2
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>16</i>	<i>16</i>	<i>16</i>	<i>16</i>
Nettoskuld	-13 150,4	-14 578,3	-13 945,8	-13 431,3
Eget kapital	12 552,0	12 263,4	13 295,5	14 507,9
<i>Nettoskuldämningsgrad, ggr</i>	<i>1,05</i>	<i>1,19</i>	<i>1,05</i>	<i>0,93</i>

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

Resultaträkning 2015¹

MSEK	Kv 1 2015	Kv 2 2015	Kv 3 2015	Kv 4 2015
Försäljning	19 423,6	19 803,5	20 390,4	20 972,7
Försäljning, förvärv	62,6	71,5	77,5	58,3
Total försäljning	19 486,2	19 875,0	20 467,9	21 031,0
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>5</i>	<i>4</i>	<i>4</i>	<i>7</i>
Produktionskostnader	-16 136,0	-16 475,0	-16 876,5	-17 255,7
Bruttoresultat	3 350,2	3 400,0	3 591,4	3 775,3
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 448,4	-2 482,3	-2 478,9	-2 653,6
Övriga rörelseintäkter	4,5	4,4	4,3	4,5
Resultatandelar i intressebolag	2,6	4,1	4,2	6,4
Rörelseresultat före avskrivningar	908,9	926,2	1 121,0	1 132,6
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>4,7</i>	<i>4,7</i>	<i>5,5</i>	<i>5,4</i>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-68,0	-66,2	-67,3	-73,0
Förvärvsrelaterade kostnader	-9,6	-6,9	-4,8	-8,2
Rörelseresultat efter avskrivningar	831,3	853,1	1 048,9	1 051,4
Finansiella intäkter och kostnader	-75,3	-75,9	-78,0	-79,1
Resultat före skatt	756,0	777,2	970,9	972,3
<i>Nettomarginal, %</i>	<i>3,9</i>	<i>3,9</i>	<i>4,7</i>	<i>4,6</i>
Aktuell skattekostnad	-189,0	-194,3	-242,8	-366,9
Uppskjuten skattekostnad	-31,8	-32,6	-40,8	65,7
Nettoresultat för perioden	535,2	550,3	687,3	671,1
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	531,7	549,7	686,5	668,6
Innehav utan bestämmande inflytande	3,5	0,6	0,8	2,5
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,46	1,51	1,88	1,83

Kassaflödesanalys 2015¹

MSEK	Kv 1 2015	Kv 2 2015	Kv 3 2015	Kv 4 2015
Rörelseresultat före avskrivningar	908,9	926,2	1 121,0	1 132,6
Investeringar i anläggningstillgångar	-316,1	-403,2	-276,8	-332,5
Återföring av avskrivningar	261,6	263,4	266,9	280,4
Förändring av kundfordringar	-212,6	-260,7	-186,8	-46,9
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-207,0	31,1	373,3	76,4
Rörelsens kassaflöde	434,8	556,8	1 297,6	1 110,0
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>48</i>	<i>60</i>	<i>116</i>	<i>98</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-203,3	-36,6	-40,3	-41,8
Betald inkomstskatt	-164,5	-261,6	-227,0	-260,9
Fritt kassaflöde	67,0	258,6	1 030,3	807,3
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	<i>10</i>	<i>39</i>	<i>129</i>	<i>117</i>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-90,3	-29,6	-16,5	-11,0
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-6,1	-3,5	-5,2	-12,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-908,3	-326,6	-753,3	-1 314,3
Periodens kassaflöde	-937,7	-101,1	255,3	-530,1

Sysselsatt kapital och finansiering 2015¹

MSEK	31 mars 2015	30 juni 2015	30 september 2015	31 december 2015
Operativt sysselsatt kapital	4 646,8	4 919,6	4 571,9	4 608,4
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	<i>6</i>	<i>6</i>
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	<i>86</i>	<i>86</i>	<i>94</i>	<i>96</i>
Goodwill	17 010,4	16 511,9	16 687,6	16 428,4
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 211,0	1 146,4	1 099,1	987,3
Andelar i intressebolag	370,8	357,4	363,2	369,0
Sysselsatt kapital	23 239,0	22 935,3	22 721,8	22 393,1
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>16</i>	<i>17</i>	<i>17</i>	<i>18</i>
Nettoskuld	-10 971,4	-11 557,7	-10 717,9	-9 862,7
Eget kapital	12 267,6	11 377,6	12 003,9	12 530,4
<i>Nettoskuldsättningsgrad, ggr</i>	<i>0,89</i>	<i>1,02</i>	<i>0,89</i>	<i>0,79</i>

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

Securitas aktie

Vid årets slut var stängningskursen på Securitas aktie på Nasdaq Stockholm 143,40 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde på 49 891 MSEK (45 229). Vinst per aktie uppgick till 7,24 SEK (6,67), en ökning med 9 procent jämfört med 2015. Vinst per aktie ökade med 9 procent 2016 även justerad för valutakursförändringar. Styrelsen föreslår en utdelning på 3,75 SEK (3,50) per aktie till aktieägarna.

Aktiens utveckling 2016

Stängningskursen för Securitas aktie var 143,40 SEK (130,00) vid årets slut. Aktiekursen ökade med 10 procent under 2016 jämfört med Stockholmsbörsens Price index som ökade med 6 procent. Det högsta pris som betalades för Securitas aktie under 2016 var 152,90 SEK, noterat den 6 september och det lägsta priset var 110,00 SEK, noterat den 9 februari.

I slutet av 2016 var Securitas vikt i indexet OMX Stockholm Price 0,82 procent (0,79) och 1,32 procent (1,26) av indexet OMX Stockholm 30. Under året ökade OMX Stockholm Price index med 6 procent och OMX Stockholm 30 Index ökade med 5 procent.

Securitas börsvärde var vid årets slut 49 891 MSEK (45 229), vilket motsvarade 0,8 procent av det totala värdet på Nasdaq Stockholm.

Omsättning

Det omsattes 327 miljoner (322) av Securitas aktier vid handel på Nasdaq Stockholm, vilket motsvarar ett värde på 43 148 MSEK (37 324). Omsättningshastigheten 2016 var 92 procent (92), att jämföra med en omsättningshastighet för hela Nasdaq Stockholm på 69 procent (73). I genomsnitt handlades 1 293 800 av Securitas aktier varje dag.

Omsättningen på Nasdaq Stockholm utgjorde 35 procent av alla omsatta Securitas aktier på samtliga kategorier av handelsplatser under 2016 (inkluderar till exempel BATS Chi-X Europe, Turquoise samt så kallade dark pools och off-book).

Aktiekapital och ägarstruktur

Den 31 december 2016 uppgick aktiekapitalet till 365 058 897 SEK, fördelat på lika många aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,00 SEK. Av dessa aktier är 17 142 600 A-aktier och 347 916 297 B-aktier. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Den andel av Securitas aktier som är tillgänglig för handel (free float) uppgår till 88 procent.

Per den 31 december 2016 hade Securitas 31 221 aktieägare (25 734). Räknet i antalet ägare utgjorde privatpersoner den största ägarkategorin med 27 037 aktieägare, motsvarande 87 procent av det totala antalet aktieägare. När det gäller kapital och röster dominerar institutioner och andra juridiska personer med 96 procent respektive 97 procent av aktierna.

Aktieägare i Sverige innehar 48 procent av kapitalet och 64 procent av rösterna. Jämfört med 2015 har andelen utländska aktieägare i ägarbasen minskat något. Den 31 december 2016 svarade aktieägarna utanför Sverige för 52 procent (53) av kapitalet och 36 procent (37) av rösterna. De största aktieinnehavarna som innehas av utländska ägare finns i Storbritannien och USA, med 16 procent av kapitalet och 11 procent av rösterna i Storbritannien och 15 procent av kapitalet och 10 procent av rösterna i USA. Utländska aktieägare är inte alltid registrerade i aktieägarregistret. Utländska banker och andra förvaltare kan vara inskrivna för flera kunders aktier och de faktiska ägarna syns då inte i registret.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2016 var Gustaf Douglas, som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och Melker Schörling AB innehar 5,4 procent (5,4) av kapitalet och 11,6 procent (11,6) av rösterna. Dessa aktieägare representeras i styrelsen av Carl Douglas och Sofia Schörling Högberg.

Kontantutdelning och utdelningspolicy

Med en balanserad tillväxtstrategi som består av både organisk och förvärvsdriven tillväxt och fortsatta investeringar i säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet, bör Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå om 50-60 procent av årets resultat. Styrelsen föreslår en utdelning om 3,75 SEK (3,50) per aktie, vilket motsvarar 52 procent av årets resultat. Baserat på aktiekursen i slutet av 2016 uppgick direktavkastningen till 2,6 procent.

Bemyndigande om återköp av aktier i Securitas AB

Årsstämman 2016 beslöt att bemyndiga styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget upp till maximalt 10 procent av utestående aktier under perioden fram till årsstämman 2017.

Securitas aktie i korthet

Securitas B-aktier handlas på Nasdaq Stockholm som ingår i Nasdaq Nordic, och på andra handelsplatser som BATS Chi-X Europe. Securitas är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan för företag. Här finns stora bolag med ett börsvärde på mer än 1 000 MEUR, och aktien finns med i sektorn Industrial Goods & Services. Aktiens ISIN-kod på Nasdaq Stockholm är SE0000163594. Securitas aktiesymbol, eller ticker, är SECUB på Nasdaq Stockholm, SECUB:SS på Bloomberg och SECUB.ST på Reuters. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

DATA PER AKTIE

SEK/aktie	2016	2015	2014	2013	2012
Vinst per aktie ^{4,5}	7,24	6,67	5,67	5,07	4,11 ¹
Utdelning	3,75 ²	3,50	3,00	3,00	3,00
Utdelning i % av vinst per aktie	52 ³	52	53	59	73
Direktavkastning, %	2,6 ³	2,7	3,2	4,4	5,3
Fritt kassaflöde per aktie	4,71	5,93	5,08	5,72	5,71
Börskurs vid årets slut	143,40	130,00	94,45	68,35	56,70
Högsta börskurs	152,90	135,00	95,80	75,00	67,30
Lägsta börskurs	110,00	90,10	65,20	55,30	47,85
Genomsnittlig börskurs	132,01	115,80	76,94	64,68	55,80
P/E-tal, ggr	20	19	17	13	14 ¹
Antal utestående aktier (1 000-tal) ⁴	365 059	365 059	365 059	365 059	365 059
Genomsnittligt antal utestående aktier (1 000-tal) ⁴	365 059	365 059	365 059	365 059	365 059

1 Beräknad före jämförelsestörande poster samt nedskrivningar av goodwill och andra förvärsrelaterade immateriella tillgångar.

2 Föreslagen utdelning.

3 Beräknad på föreslagen utdelning.

4 Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen potentiell utspädning. 5 Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2016

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
Gustaf Douglas genom bolag och familj ¹	12 642 600	27 190 000	10,9	29,6
Melker Schörling genom bolag och familj ²	4 500 000	15 241 800	5,4	11,6
AMF	0	14 216 020	3,9	2,7
Prudential Assurance Co Ltd	0	9 731 436	2,7	1,9
Swedbank Robur Fonder	0	9 041 586	2,5	1,7
SEB Investment Management	0	7 263 760	2,0	1,4
CBNY Norges Bank	0	6 795 628	1,9	1,3
Banque Internationale Luxembourg S.A.	0	6 460 000	1,8	1,2
Clearstream Banking S.A.	0	5 839 299	1,6	1,1
Standard Life Assurance Ltd	0	5 509 536	1,5	1,1
Summa, tio största aktieägarna	17 142 600	107 289 065	34,2	53,6
Totalt, övriga ägare	0	240 627 232	65,8	46,4
Totalt per den 31 december 2016	17 142 600	347 916 297	100,00	100,00

1 Inkluderar innehav i familjen samt genom Investment AB Latour koncernen.

2 Inkluderar innehav i familjen samt genom Melker Schörling AB.

Källa: Euroclear Sweden

ÄGARSTRUKTUR PER DEN 31 DECEMBER 2016

Antal aktier	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
1-500	22 869	0	3 321 873	0,91	0,64
501-1 000	3 492	0	2 882 251	0,79	0,55
1 001-5 000	3 391	0	7 808 848	2,14	1,50
5 001-10 000	456	0	3 447 457	0,94	0,66
10 001-15 000	160	0	2 050 395	0,56	0,39
15 001-20 000	138	0	2 479 080	0,68	0,48
20 001-	715	17 142 600	325 926 393	93,98	95,78
Total	31 221	17 142 600	347 916 297	100,00	100,00

Källa: Euroclear Sweden

Aktiekursen för Securitas, 1 januari-31 december 2012-2016



Definitioner

Börsvärde: Antal utestående aktier gånger börskursen vid årets slut.**Direktavkastning:** Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 2016 används föreslagen utdelning.**Fritt kassaflöde per aktie:** Fritt kassaflöde uttryckt i relation till antalet utestående aktier.**Omsättningshastighet:** Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börsvärde.**P/E-tal (pris / vinst):** Börskursen vid slutet av respektive år i förhållande till vinsten per aktie efter skatt.

Finansiell information och kallelse till årsstämma

Rapporteringsdatum

Securitas publicerar följande finansiella rapporter för 2017:

Delårsrapporter 2017	
Januari – mars	3 maj 2017
Januari – juni	28 juli 2017
Januari – september	27 oktober 2017
Januari – december	31 januari 2018

Finansiell information

All finansiell information finns på svenska och engelska och kan beställas från:

Securitas AB
Investor Relations
Box 12307
102 28 Stockholm

Telefon: 010-470 30 00
E-post: ir@securitas.com
www.securitas.com

Aktiviteter inom Investor Relations under 2016

Securitas arrangerade en kapitalmarknadsdag i Malmö i juni 2016. Under året deltog Securitas också i investerarmöten och investerarkonferenser samt roadshows i Amsterdam, Bryssel, London, New York och Stockholm.

Finansanalytiker som följer Securitas

FÖRETAGSNAMN	NAMN
AlphaValue	Hélène Coumes
Bank of America Merrill Lynch	Nicholas de la Grense
Barclays	Paul Checketts
Carnegie	Viktor Lindeberg
Citi	Ed Steele
Credit Suisse	Andrew Grobler
Danske Equities	Mikael Holm
Deutsche Bank	Sylvia Foteva
DNB	Karl-Johan Bonnevier
Exane BNP Paribas	Allen Wells
Goldman Sachs	Daria Fomina
Handelsbanken	Staffan Åberg
HSBC	Rajesh Kumar
JP Morgan Cazenove	Robert Plant
Morgan Stanley	Andrew Farnell
Nomura	Andrew Chu
Nordea	Henrik Nilsson
Pareto Securities	Henrik Falk
Redburn	Gideon Adler
RBC Capital Markets	Andrew Brooke
SEB Enskilda	Stefan Andersson
UBS	Bilal Aziz

Årsstämma i Securitas AB (publ.)

Aktieägarna i Securitas AB kallas härmed till årsstämma onsdagen den 3 maj 2017 kl. 16.00 på Hilton Stockholm Slussen Hotel, Guldgränd 8, Stockholm. Registrering till årsstämman börjar kl. 15.00.

Rätt till deltagande i stämman

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:
dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB (Euroclear) förda aktieboken senast per onsdagen den 27 april 2017, dels anmäla sitt deltagande till Securitas AB under adress:

Securitas AB, "Årsstämma"
Box 7842, 103 98 Stockholm
eller
per telefon 010-470 31 30
eller via bolagets hemsida www.securitas.com/arsstamma2017,
senast onsdagen den 27 april 2017.

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, personnummer (organisationsnummer), adress och telefonnummer. Fullmactsformulär hålls tillgängligt på bolagets hemsida www.securitas.com/arsstamma2017 och skickas per post till aktieägare som kontakter bolaget och uppger sin adress. Ombud samt företrädare för en juridisk person ska inge behörighetshandling före stämman. Som bekräftelse på anmälan översänder Securitas AB ett inträdeskort som ska uppvisas vid inregistrering till stämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear. Sådan registrering måste vara genomförd per onsdagen den 27 april 2017 och förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.



Produktion: Securitas AB i samarbete med Intellecta Corporate.

Tryck: TMG Sthlm, Stockholm, 2017.

Foto: Ingemar Lindewall: Omslag, omslagets insida, sidorna 2-3, 7, 12-13, 15, 16-17 (porträtt), 20, 25-26, 33, 35, 45.

Shutterstock: Omslagets insida (bakgrundsbild), sidorna 22-23, 26, 29-30, 39-43.

Rob Scarr: Sidan 7.

©iStock.com/Peeterv: Sidorna 8-9.

Joakim S. Enger: Sidorna 10-11.

Britt Lindqvist: Sidorna 16-17 (bakgrundsbild).

Agustín Baeck: Sidan: 18.

Bildbehandling: Lena Hoxter.



Securitas AB
Box 12307
102 28 Stockholm
Besöksadress:
Lindhagensplan 70
www.securitas.com