

ÅRSREDOVISNING 2017



NÄSTA GENERATIONS
SÄKERHET

Innehåll

VD HAR ORDET	MARKNAD, STRATEGI	VERKSAMHETER
2	6	16
SECURITAS ANSVAR	BOLAGSSTYRNING OCH LEDNING	ÅRSREDOVISNING
20	24	48
KVARTALSDATA	SECURITAS AKTIE	FINANSIELL INFORMATION OCH KALLELSE TILL ÅRSSTÄMMA
132	134	136

MÄNNISKOR, KUNSKAP OCH TEKNIK

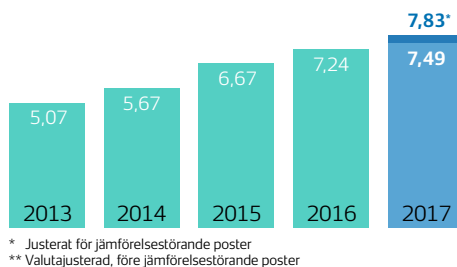
Tekniken och kundernas behov utvecklas. Framtidens utmaningar i vår bransch måste lösas med morgondagens verktyg, inte med gårdagens. Framtidens säkerhet utgörs av en kombination av människor, kunskap och teknik. En kombination av sensorer, analyser och kunskap hos erfarna medarbetare på plats. Data samlas in och används för att förstå dåtiden, nutiden och framtiden och för att ge underlag för våra åtgärder. Genom att koppla ihop allt detta kan vi minska riskerna innan de blir reella hot, agera i realtid när det behövs och alltid hålla kunden underrättad om vad som pågår. Detta är den nya verklighet vi står inför. Vi kallar den the New face of security.

VINST PER AKTIE

MÅL: En årlig genomsnittlig ökning med **10 PROCENT**

2017: 9 procent**

SIDAN 46, 72



Över
345 000
MEDARBETARE

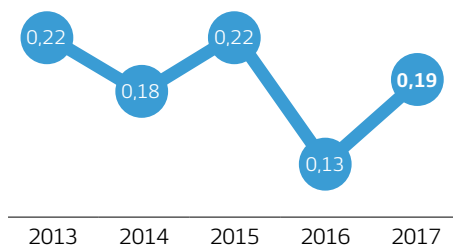


KASSAFLÖDE

MÅL: Ett fritt kassaflöde i förhållande till netto-skuld på minst **0,20**

2017: 0,19

SIDAN 46, 72



TOTAL FÖRSÄLJNING

92 197 MSEK

Organisk försäljnings-tillväxt 5%

SIDAN 17

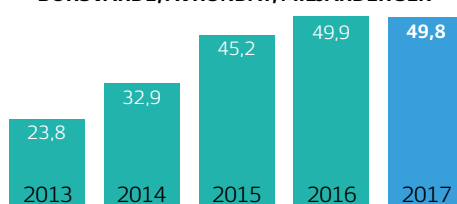


AKTIEN

Stängningskursen vid års-skiftet var 143,20 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde på 49,8 miljarder SEK. Styrelsen föreslår en utdelning om 4,00 SEK (3,75) per aktie.

SIDAN 134

BÖRSVÄRDE, AVRUNDAT, MILJARDER SEK



MARKNADER



Verksamheter i

55

länder

SIDAN 16

The New Face of Security

Jag är mycket nöjd med att tillkännage att Securitas har presterat ännu ett mycket bra år, med starkt ekonomiskt resultat. Det bästa någonsin – igen! Vår långsiktiga strategi att kombinera människor, teknik och kunskap har visat sig framgångsrik. Vi skapar kundvärde och växer snabbare än säkerhetsmarknaden generellt, och vi anses vara ledaren i den globala säkerhetsbranschen.

Nu förbereder vi oss inför nästa paradigmskifte: the New face of security.

Vår väg till framgång

Det senaste årtiondet har säkerhetsbranschen genomgått en betydande omvandling, den mest spännande förändringen någonsin. Securitas går i bräschen för förändringen tack vare våra målmedvetna och kontinuerliga investeringar i integrerade säkerhetslösningar.

Sedan 2011 har Securitas investerat i framtiden för att bli den vi är idag: det ledande företaget inom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet. Vi är marknadsledande i USA och i de flesta länder i Europa, med en stor närvaro i Latinamerika och en växande närvaro i AMEA (Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien). Vi har gjort stora investeringar i teknikresurser genom att anställa tusentals ingenjörer och experter på teknisk support, integrerat flera förvärv och gjort betydande investeringar i installation av utrustning på kundernas anläggningar.

Vi har också en stark företagskultur och modell, där alla arbetar mot samma mål och resultat.

Securitas gedigna kultur, engagerade medarbetare och starka varumärke har bidragit till framgångarna. Under de senaste åren har vi vässat vårt förhållningssätt, engagemang och beslutsamhet avseende vår strategi. Hållbarhet är väl integrerat i våra verksamheter. Vi är övertygade om att detta kommer att säkra långsiktig tillväxt och ge oss en konkurrensfördel.

2017 – ytterligare ett rekordår

Securitas levererade ytterligare ett utmärkt år 2017, med ett starkt finansiellt resultat. Vårt bästa år någonsin – igen. Vårt fokus på att nå våra långsiktiga finansiella mål samtidigt som vi levererar högklassigt kundvärde i vår dagliga verksamhet, har visat sig framgångsrikt.

Valutajusterad vinst per aktie förbättrades med 9 procent för helåret 2017, exklusive engångseffekterna av den nya skattelagstiftningen i USA. De starka makroekonomiska förhållandena och bristen på kvalificerad arbetskraft i USA och Europa kommer att resultera i högre löneinflation under det kommande året. Vi anser att vi är strategiskt väl positionerade att kompensera sådana öknings genom prisökningar och genom att erbjuda alternativa säkerhetslösningar innehållande teknik.

Vi fortsätter att leverera i enlighet med vår strategi. Säkerhets-

lösningar och elektronisk säkerhet växte med 19 procent 2017 jämfört med 2016 och utgjorde nu 18 procent (16) av den totala försäljningen under året. Securitas kommer att fortsätta öka denna relativa andel genom organisk tillväxt och genom förvärv.

Bättre säkerhet genom riskbedömningar

Vi är experter på att bedöma risker. Utifrån vår erfarenhet och branschkunskap erbjuder vi ett brett urval av säkerhetslösningar. De omfattar stationär och mobil bevakning, fjärrbevakning genom en rad elektroniska säkerhetstjänster och riskhantering, kompletterat med ett ökat fokus på brandskydd och trygghetslösningar, och i det långa loppet, datagenererade informationstjänster. Om och om igen bevisar vi för våra kunder att vi skapar värde och minskar risken för avbrott i deras verksamheter. Vi gör helt enkelt säkerheten mer förutsägbar. Strategin fungerar, men det finns fortfarande en betydande outnyttjad potential.

Jag är stolt över att ha fått leda företaget under detta årtionde som präglats av ett verkligt paradigmskifte. Nu är vi redo att ge oss ut på nästa etapp av resan.

Omvandling till intelligent säkerhet

Vi banar nu väg för och investerar i att omvandla förebyggande säkerhetsarbete till intelligent säkerhet. Detta kommer att ske genom att vi rapporterar, analyserar och använder stora datamängder och tar tillvara den i stor utsträckning outnyttjade databas som vi har på våra kunders anläggningar.

Genom att använda såväl historisk som realtidsdata som genereras av våra väktare samt utrustning som sensorer och kameror på anläggningarna, i kombination med externa källor om brottslighet och incidenter, kommer vi att kunna skapa de bästa förutsättningarna för de mest professionella riskbedömningarna – baserade på fakta och inte på åsikter. Det säkerhetsföretag som har mest data kommer att vara mer tillförlitligt än mindre säkerhetsföretag med mindre datamängder eller oförmåga att använda den data de har tillgång till.

Securitas är redan marknadsledande i Europa och Nordamerika, och intelligent säkerhet som bygger på artificiell intelligens kommer att ge oss en avgörande konkurrensfördel genom att skapa produktivitetsförbättringar och värde för kunderna. Jag är



övertygad om att detta kommer att göra att Securitas växer snabbare än säkerhetsmarknaden i genomsnitt.

Mängderna tillgänglig historisk data kommer att öka exponentiellt, vilket gör att Securitas kan analysera och förstå incidenter i dåtid, nutid och framtid bättre. Det gör att vi kan agera på lämpligt sätt i realtid och ta fram händelserapporter, situationsanalyser och förbättringsförslag av högre kvalitet till kunderna i en helt ny omfattning. Säkerhetsmiljön kommer ständigt att uppdateras utifrån dataflödet, och förutbestämda åtgärder kan vidtas för att upptäcka brott innan de begås.

Modern teknik, big data, digitalisering och artificiell intelligens kommer att göra livet svårare för brottsutövare. Tidigare kunde väktarna enbart reagera på incidenter som redan hade inträffat. Nu kan vi förhindra brott genom att tillämpa modern teknik, analyser och kunskap på den data vi får in.

Världsledande på intelligent säkerhet efter 2020

Efter elva år lämnar jag nu posten som Securitas VD och kon-

cernchef. Det har varit en stor förmån att leda detta fantastiska företag och samarbeta med alla våra engagerade och duktiga medarbetare.

Magnus Ahlqvist är redo att ta över. Jag är säker på att han kommer att leda Securitas in i nästa paradigmskifte på ett utmärkt sätt. Securitas står väl rustat, har en stark position i den globala säkerhetsbranschen och är redo att bli världsledande på intelligent säkerhet efter 2020.

Alf Göransson
VD och koncernchef
Securitas AB
Fram till 1 mars 2018



Ökat fokus på digital teknik

Securitas ändrar spelreglerna på säkerhetsmarknaden. Vi leder omvandlingen av säkerhetsbranschen, från traditionell bevakning till säkerhetslösningar.

Under de närmaste åren kommer vi att se ett ökat fokus på digital teknik.

Securitas är ett stabilt företag med ett starkt team. Vår företagskultur bygger på värderingar, ansvarstagande och långsiktiga resultat, och vi har alla en stark ansvarskänsla gentemot våra kunder och ett engagemang att utföra tjänster av hög kvalitet.

Utöver våra styrkor inom stationär bevakning, fjärrbevakning och mobila bevakningstjänster har vi en tydlig fördel i vårt tekniska kunnande. Vi har investerat och fortsätter att investera i teknik, vilket ger oss en bra grund för att kunna erbjuda bättre säkerhetslösningar till kunderna.

Jag ser mycket fram emot att arbeta med alla fantastiska människor på Securitas över hela världen under den här nya fasen, när vi lägger ett ökat fokus på ny digital säkerhetsteknik. Vår högsta prioritet under resan kommer att vara att ge våra kunder stort engagemang och den bästa servicen, och det ska vi göra genom att ständigt investera i våra medarbetares kunskap.

Digitalisering och fortsatt förbättrad användning av teknik ska leda till bättre säkerhetslösningar för våra kunder. Vi kommer att kunna arbeta smartare och skapa bättre säkerhet och trygghet för våra kunder genom att identifiera behov för att förhindra brott innan de inträffar.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Mg Ahlqvist'.

Magnus Ahlqvist
VD och koncernchef
Securitas AB
Från 1 mars 2018

VI UTFORMAR MORGONDAGENS GLOBALA SÄKERHET

Genom att vara en pålitlig rådgivare och kombinera människor, kunskap och teknik för att leverera säkerhetslösningar skapar Securitas värde för våra kunder. Det är så vi bidrar till ett tryggare samhälle och utformar morgondagens globala säkerhet: skydda hem, arbetsplatser och samhället i stort.

MÄNNISKOR Securitas medarbetare har ett engagemang för att höja kundernas säkerhet. Sammanhållning och samarbete är nyckeln till att företaget kan tänka globalt och agera lokalt, och erbjuda säkerhet i enlighet med kundernas behov. Securitas engagerar sig också i de lokalsamhällen där vi verkar.

KUNSKAP Koncernövergripande tillgång till omfattande kunskap och erfarenheter gör att Securitas kan leda omvandlingen av säkerhetsbranschen. Utbyten av kunskap och erfarenheter, som också förstärks av den pågående digitaliseringen av Securitas verksamhet gör att kunderna

får bättre analyser, riskbedömningar och lösningar för det förebyggande säkerhetsarbetet.

TEKNIK Tekniken hjälper Securitas att leverera säkerhetstjänster och säkerhetslösningar. Vi förser kunderna med rätt teknik, och i kombination med medarbetarna och deras kompetens blir säkerheten mer ändamålsenlig och kostnadseffektiv.

Starka trender bakom marknadstillväxt

Den snabba omvandlingen av säkerhetsbranschen går vidare, driven av stora tekniska framsteg. Men på många marknader är tillväxten också ett resultat av en större efterfrågan på bemannad bevakning. Den största drivkraften bakom den globala efterfrågan är den faktiska och uppfattade risken för brott och andra incidenter.

Större sårbarhet och ökade kostnader för avbrott för ett allt större antal företag och offentliga verksamheter har lett till att säkerhetsfrågorna har flyttats upp på dagordningen för både beslutsfattare och allmänheten över hela världen. Detta utgör en mycket viktig drivkraft för tillväxten inom säkerhetsbranschen, som gör att den kan expandera till nya områden och därmed bli en mer integrerad del av kundernas kärnverksamhet.

GLOBALA DRIVKRAFTER

När det gäller efterfrågan är emellertid den största drivkraften globalt sett fortfarande den faktiska och uppfattade risken för brott och andra incidenter. Trots att vissa kategorier av rapporterade brott minskar i många länder finns det en utbredd uppfattning om att brottsligheten ökar, vilket ökar efterfrågan på säkerhetslösningar. Ett skäl till detta är den ökade medvetenheten om hot mot lokalsamhället, företag och individer, däribland terrordåd och ett ökat våld, i kombination med en minskad närvaro av poliser på offentliga platser. Dessa hot kan leda till allvarliga störningar i dagens komplexa nätverkssamhälle och arbetet för att motverka dem involverar därmed andra aktörer än bara nationella och internationella underrättelsetjänster och polisen. Privata säkerhetsföretag bidrar i allt större utsträckning med stöd inom nya områden där vi kan hjälpa till att förhindra störningar eller begränsa följderna om incidenter skulle inträffa.

FAKTORER SOM BIDRAR TILL GOD TILLVÄXT

En annan viktig drivkraft bakom den globala efterfrågan på säkerhetstjänster är de nya och komplexa hot som polisen och andra myndigheter står inför, många gånger i kombination med en begränsad budget. Detta leder till att myndigheterna i allt högre grad söker efter sätt att samarbeta med den privata säkerhetsbranschen och ser de potentiella fördelarna med att lägga ut vissa delar av sina arbetsuppgifter på entreprenad.

Dessa och andra faktorer bidrar till en god tillväxt för den globala säkerhetsmarknaden, vilken förväntas växa med en årlig takt runt 5 procent de närmaste åren fram till 2020.

Den tekniska utvecklingen håller på att förändra säkerhetsbranschen i grunden. Eftersom tekniken snabbt blir allt smartare, mer kostnadseffektiv och allt mer användbar i många olika

säkerhetslösningar är det en av de främsta drivkrafterna bakom en ökad försäljning och tillväxt. Tekniken gör det också möjligt att utveckla komplexa säkerhetssystem som är kompatibla sinsemellan och Securitas går i bräschen på detta område.

Bemannad bevakning är dock fortfarande den säkerhetstjänst som är mest nyttjad globalt. Den svarar för merparten av den totala försäljningen av privata säkerhetstjänster: 55 procent under 2017. Bemannad bevakning utgör fortfarande basen i Securitas verksamhet, med omkring 345 000 medarbetare i 55 länder. Bemannad bevakning förväntas gynnas av en snabb tillväxt på utvecklingsmarknaderna som en följd av låga kapitalkrav och arbetskostnader.

VÄXANDE BEFOLKNING I STÄDERNA

På många utvecklingsmarknader ökar inkomsterna och medelklassen växer. Det leder till att fler människor och företag har mer resurser att skydda och mer pengar att köpa säkerhetstjänster för. Om säkerhetsmarknaden samtidigt blir mer reglerad i dessa länder och väktarna kontrolleras och utbildas bättre kommer allmänhetens förtroende för privata säkerhetsleverantörer att öka, vilket i sin tur utgör en tillväxtmöjlighet för säkerhetsföretagen. Urbaniseringen är en annan drivkraft: stadsbefolkningen väntas växa snabbare än världens sammanlagda befolkning de närmaste tio åren, med den snabbaste ökningen i Afrika och Asien.

SECURITAS TILLVÄXTMÖJLIGHETER

- > Ökad teknikanvändning
- > Utveckling av mer kundanpassade och kostnadseffektiva tjänster
- > Ökat utbud av riskhanteringstjänster
- > Ökad närvaro på utvecklingsmarknader
- > Utveckling av tjänster som stödjer myndigheter

MARKNADSSTORLEK FÖR
SÄKERHETSTJÄNSTER 2017*

28

MILJARDER USD
NORDAMERIKA

30

MILJARDER USD
EUROPA

28

MILJARDER USD
ASIEN*

19

MILJARDER USD
LATINAMERIKA

11

MILJARDER USD
AFRIKA/MELLANÖSTERN

* Kontrakterad bevakning: inkluderar marknader där Securitas inte har verksamhet. Asien exklusive Japan

Källa: Securitas och Freedonia

MARKNADENS DRIVKRAFTER

1 STÖRRE SÅRBARHET OCH ÖKADE KOSTNADER FÖR AVBROTT. Avancerade produktionsprocesser är mycket känsliga för avbrott, vilket skapar en ökad efterfrågan på säkerhetslösningar inom såväl den privata som offentliga sektorn.

2 FAKTISK OCH UPPFATTAD RISK FÖR BROTT är en viktig drivkraft bakom efterfrågan på säkerhetstjänster. Trots att antalet rapporterade brott inom vissa kategorier minskar i många länder finns det för närvarande en utbredd uppfattning om att brottsligheten ökar, vilket ökar efterfrågan på säkerhetslösningar.

3 SÄKERHET SOM TIDIGARE HANTERATS INTERNT sköts alltmer av privata säkerhetsföretag, på grund av den offentliga sektorns begränsade resurser, och i vissa fall tack vare politiska beslut som öppnar marknaden för konkurrens. De privata säkerhetsföretagens risk- och säkerhetsexpertis ger också ökat värde.

4 EN HÖGRE NIVÅ AV EKONOMISK AKTIVITET OCH VÄLSTÅND i utvecklingsregioner ger fler anläggningar, verksamheter och hem som behöver skyddas, och fler människor, företag och offentliga myndigheter som har råd med säkerhetslösningar.

5 DEN GLOBALA URBANISERINGEN leder till ökad befolkningstäthet, större socioekonomiska klyftor och ökande brottslighet, vilket skapar ett behov av fler säkerhetstjänster.

6 UTVECKLINGEN PÅ INFRASTRUKTUROMRÅDET skapar ett behov av kvalificerade säkerhetslösningar och säkerhetstjänster för växande kollektiva transportsystem och offentlig egendom.

7 ÖKAD SPÄNNING I VÄRLDEN, med social och politisk oro. Naturkatastrofer, terrorism och politisk instabilitet förstärker behovet av flexibla och effektiva säkerhetslösningar.

UTVECKLING AV EFTERFRÅGAN

1 EN ÖKAD KOSTNADSMEDVETENHET kräver att säkerhetsföretagen är effektiva, välskötta och innovativa.

2 MER SKRÄDDARSYDDA BRANSCH- OCH KUNDLÖSNINGAR är något som kunderna förväntar sig.

3 STÖRRE RISKEr, både upplevda och faktiska, förväntas hanteras av företagsledningar i snabbväxande och komplexa globala affärsmiljöer.

4 MER TEKNISKT MOGNA KUNDER i kombination med en ökad digitalisering, ny och billigare utrustning och den snabba utvecklingen av Internet of Things och artificiell intelligens breddar och förändrar efterfrågan på produktmixen och tjänster från säkerhetsbranschen.

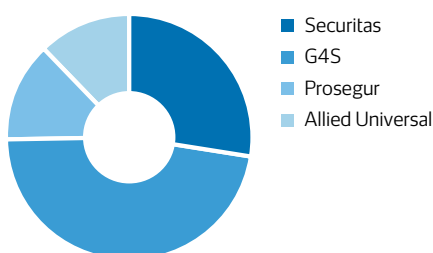
5 HÅLLBARHET OCH TRANSPARENS är något som kunder och andra intressenter förväntar sig i allt högre grad.

KONKURRENTER

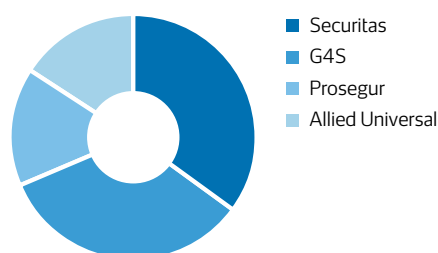
Marknaden för säkerhetstjänster är mycket diversifierad och består främst av mindre aktörer som är verksamma inom sina egna regioner. Även om våra tjänsteerbjudanden och

huvudsakliga marknader skiljer sig åt, är våra huvudkonkurrenter G4S, Prosegur och Allied Universal.

MEDARBETARE



FÖRSÄLJNING



Källa: Publik information

FRAMTIDENS SENSORER

Nästa generation larmövervakningsutrustning är mycket mer än bara en passiv övervakningskamera - den är en kombination av smarta kameror, olika typer av sensorer och analytisk programvara. Framtidens fjärrsäkerhetslösningar kommer inte enbart att registrera och upptäcka incidenter, utan också analysera, dra slutsatser och föreslå lämpliga åtgärder. Det gör arbetet mycket effektivare, eftersom det automatiserar tidskrävande uppgifter och gör att Securitas medarbetare kan göra det de är bäst på - att utvärdera och agera på bästa sätt.

Mot framtiden i snabbare takt

Securitas fortsätter att öka takten mot digitalisering och mer intelligenta säkerhetslösningar. För våra kunder leder de allt mer sofistikerade säkerhetslösningarna till en säkrare miljö med färre avbrott och incidenter. Det innebär en större trygghetskänsla, bättre verksamhet och i många fall kostnadsbesparingar.

I en värld som förlitar sig allt mer på stabila verksamheter utan avbrott efterfrågar Securitas kunder en allt högre grad av säkerhet och mer avancerade säkerhetslösningar. Redan tidigt noterade Securitas att marknadsförhållandena snabbt höll på att förändras och utformade en strategi för att ta fram tjänster som både var mer ändamålsenliga och mer kostnadseffektiva. Under det senaste årtiondet har Securitas gjort investeringar i teknik, vilket gjort att företaget kan skapa mer sofistikerade säkerhetslösningar som även omfattar elektronisk säkerhet. Men även om tekniken blir en allt viktigare del av vår verksamhet är det fortfarande avgörande för Securitas kunder att väktarna inom stationär bevakning, fjärrbevakning och mobila säkerhetstjänster utgör basen i tjänsteutbudet. Våra medarbetares omfattande erfarenhet, kunnande om och expertis inom säkerhet är en styrka och en konkurrensfördel. Företagets strategi att utveckla tjänsterna genom att integrera människor, teknik och kunskap på innovativa sätt gör att vi kan ligga steget före kundernas förväntningar.

ALLT FLER TEKNIKBASERADE LÖSNINGAR

Idag har Securitas ett brett och växande utbud av säkerhetstjänster, däribland allt fler teknikbaserade lösningar. Vi erbjuder våra kunder stationär och mobil bevakning, fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar, samt riskhantering. Lösningarna bygger på väl underbyggda analyser för att säkerställa lämpliga och anpassade tjänster till varje kund. Fördelningen mellan bemannad bevakning och elektroniska säkerhetstjänster varierar därför beroende på kundernas behov. På alla marknader där Securitas har verksamhet ökar den teknikbaserade delen av tjänsterna snabbt. Hur tekniskt avancerade lösningarna är varierar däremot mellan olika delar av världen. Den största marknaden för tekniskt avancerade elektroniska säkerhetslösningar finns i Europa och USA.

UPPTÄCKANDE AV BROTT

Sedan början av 2017 rapporteras en stor del av informationen från kundernas anläggningar digitalt. Det ger Securitas en unik möjlighet att samla alla möjliga uppgifter, från incidentrapporter, kameramaterial, sensorer och passersystem och kombinera dem med uppgifter från externa källor, exempelvis brottsstatistik och

polisrapporter. Med hjälp av denna helt nya typ av databas kan Securitas analysera och använda stora mängder information, som ligger till grund för ett förebyggande säkerhetsarbete. Avancerade analyser skapar en möjlighet att följa upp pågående hot, dra slutsatser om framtida händelser och göra justeringar i realtid av åtgärder och säkerhetsnivåer, utifrån kundernas ändrade behov. Framöver kommer dataanalyserna att kunna automatiseras för enskilda kunder, branscher och geografiska områden. Uppdaterade riskbedömningar för olika anläggningar kommer att delas med kunderna minut för minut, timme för timme eller dag för dag. Ju mer data som matas in i systemet av väktarna och de tekniska installationerna, desto effektivare, intelligentare och mer förutseende kommer Securitas prognoser att bli.

Dessa toppmoderna övervakningstjänster gör att brott och andra incidenter kan upptäckas direkt och omedelbara åtgärder kan vidtas för att stoppa brottsutövarna eller mildra konsekvenserna av incidenterna. Samtidigt tar vi hänsyn till och hanterar möjliga konsekvenser vad gäller datasekretess. Securitas ambition är att utföra ett förebyggande säkerhetsarbete som gör att brott och andra incidenter kan upptäckas innan de inträffar, och, om möjligt, till och med hindra dem från att inträffa.

FRÅN REAKTIV TILL FÖREBYGGANDE SÄKERHET

Kärnan i verksamheten är Securitas Operation Centers (SOC), där kunniga och erfarna säkerhetsspecialister samlar in och analyserar alla incidentrapporter och data.

Securitas framsynta beslut att utveckla sina säkerhetstjänster genom att investera i elektronisk säkerhet och kombinera den med människor och kunskap har sammanfattningsvis gjort att vi leder omvandlingen av branschen: från reaktiv till förebyggande säkerhet. Kunderna efterfrågar en säkerhetspartner som kan svara upp mot deras digitaliseringsambitioner, vilket har stärkt vår målsättning att ytterligare befästa vår position. Varje steg, såsom att lägga till elektronisk säkerhet, riskanalyser och big data, leder vidare på den inslagna vägen. Securitas är fast beslutet att utöka denna ledning och accelerera arbetet med att uppnå den långsiktiga strategin att uppfattas som en pålitlig säkerhetsrådgivare. Det är uppmuntrande att vi ständigt förbättrar resultatet och att vi växer snabbare än konkurrenterna.



SECURITAS STRATEGISKA PRIORITERINGAR I KORTHET

- > Skapa ett ökat kundvärde genom utveckling av säkerhetslösningar, där vi kombinerar stationär bevakning, fjärrbevakning och mobila bevakningstjänster med elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering
- > Skapa ett ökat och hållbart värde för aktieägarna genom ökad försäljning av säkerhetslösningar och teknik, vilket förbättrar lönsamheten
- > Öka antalet mobila vaktare och uttryckningsenheter
- > Arbeta proaktivt för att utvidga säkerhetsmarknaden genom att ta ansvar för säkerhet som för närvarande hanteras internt hos kunden samt att stödja polisen
- > Göra selektiva förvärv, främst av elektroniska säkerhetsföretag som stöder strategin och av bevakningsföretag på utvecklingsmarknader
- > Säkerställa att vi är en attraktiv arbetsgivare och ett värde-drivet företag som kontinuerligt utvecklar medarbetarna

En pålitlig rådgivare inom säkerhet

Genom sin verksamhet spelar Securitas en viktig roll i att upprätthålla säkerhet och trygghet i samhället. Därmed skapar vi värde för ett stort antal intressenter.

Idag tillhandahåller Securitas säkerhet till kunder och samhällen i 55 länder över hela världen. I takt med att vi utvecklar våra tjänster till intelligenta säkerhetslösningar gör avancerad teknisk utrustning och insamlingen av stora datamängder att det går att förutsäga risker i stället för att bara reagera på dem. Detta progressiva förhållningssätt innebär en kraftig ökning av det värde som vi erbjuder våra intressenter.

ÖMSESIDIGT FÖRTROENDE

Securitas uppdrag att skydda hem, arbetsplatser och samhällen handlar om att bygga ett ömsesidigt förtroende. För att lyckas med det är nära, tillitsfulla och långsiktiga relationer med olika intressenter en grundförutsättning. Den enskilt viktigaste intressenten är givetvis kunden. Att tillhandahålla tjänster åt kunderna som leder till säkrare miljöer och en ökad känsla av trygghet har alltid högsta prioritet. När vi investerar i elektronisk säkerhet på kundernas anläggningar leder det till färre avbrott och incidenter och en bättre löpande verksamhet. Eftersom teknikbaserade säkerhetslösningar är mer kostnadseffektiva ger de mer värde för pengarna och en ökad förutsägbarhet i fråga om framtida kostnader. De innebär också bättre affärsmöjligheter och lönsamhet för Securitas kunder. Funktioner som intelligenta sensorer och smarta kameror gör det exempelvis möjligt för detaljhandeln att räkna kunder och se vem som går in i en affär eller ett köpcentrum och hur länge de stannar på olika avdelningar. Det innebär att utformningen av säkerhetslösningar inte bara är relevant för kundernas säkerhetschefer, utan även för chefer för andra affärsfunktioner.

Genom att se till att kunderna är nöjda ökar kundvärdet. På så sätt skapar Securitas värde för samhället som helhet. När industrier, affärer och myndigheter kan bedriva sin verksamhet utan avbrott och risken för brott och våld minskar förbättras säkerheten, välbefinnandet och produktiviteten i lokalsamhällena.

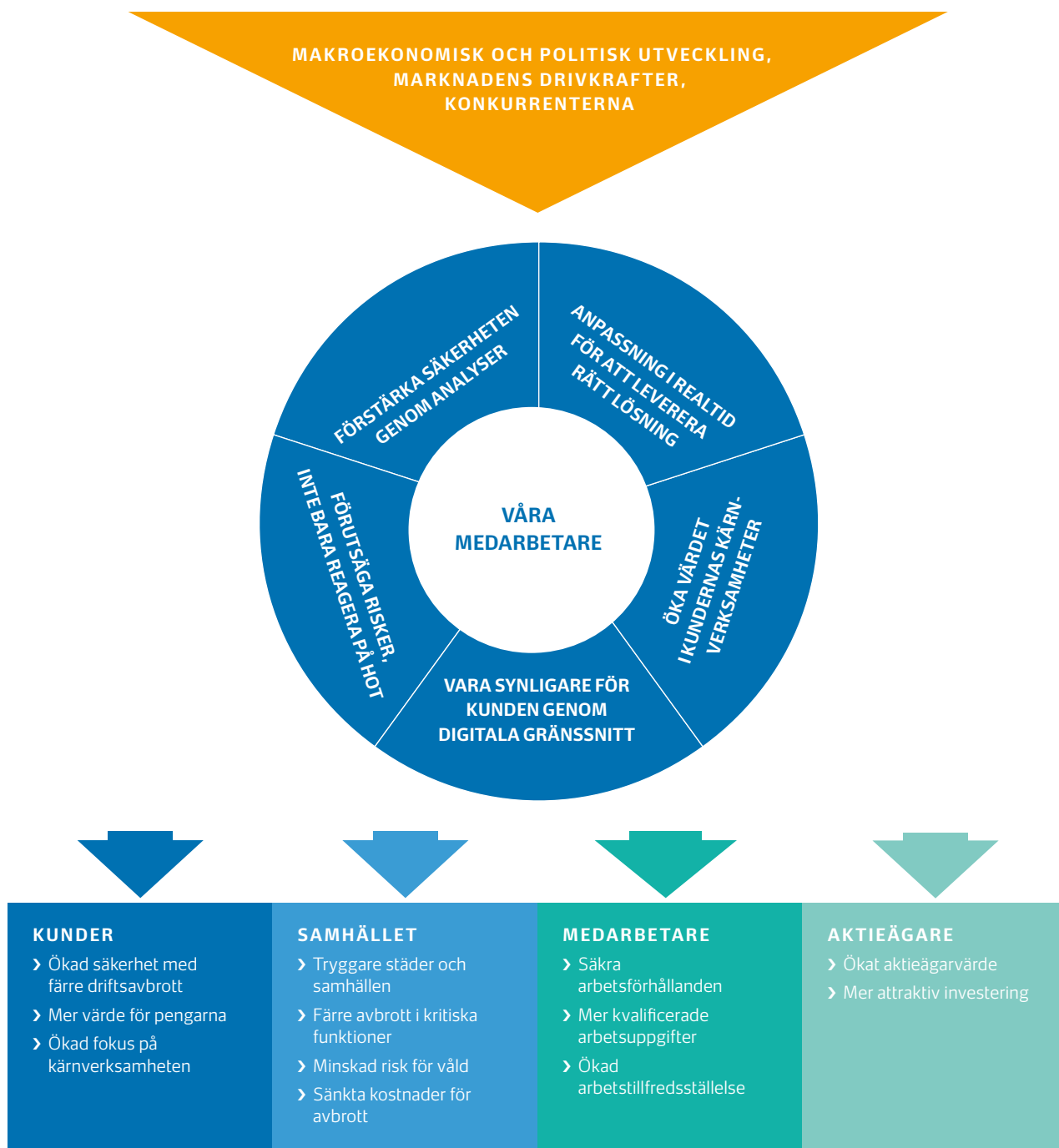
VÅR FÖRMÅGA ATT SKAPA VÄRDE

Securitas förmåga att skapa värde för sina intressenter är beroende av kompetensen och skickligheten hos våra drygt 345 000 medarbetare över hela världen. Medarbetarna är Securitas mest värdefulla tillgång, vilket också gör dem till en ytterst viktig intressent.

Securitas är ett börsnoterat bolag och därför är relationerna med aktieägarna och investerarna mycket viktiga. Securitas snabba omvandling betyder större kostnadseffektivitet, högre kundlojalitet, längre kundkontrakt och mer förutsägbar framtida försäljning. Sammantaget leder detta till högre rörelseresultat och en högre avkastning på sysselsatt kapital, vilket ökar aktieägarvärdet och på längre sikt hjälper Securitas att attrahera nya aktieägare.

DET BÄSTA FÖR INTRESSENTERNA

Samtidigt som Securitas levererar enligt våra strategier och fattar beslut om att ytterligare utveckla våra tjänster har vi alltid våra intressenters bästa för ögonen. På vägen mot ännu mer kunskapsintensiva och datadrivna säkerhetslösningar stärker Securitas sin ställning som branschledare. Detta i förvisning om att lösningarna kommer att vara till nytta och skapa mervärde för alla våra intressenter.



MOT VERKLIGT FÖREBYGGANDE SÄKERHETSARBETE

Varje år tar vi flera viktiga steg mot intelligentare säkerhetslösningar. Att analysera och tillämpa lärdomarna från insamlade data från tusentals kundanläggningar tar oss närmare att kunna leverera verkligt förebyggande säkerhetsarbete. Målet är att förhindra brott och andra incidenter från att inträffa genom att i förväg känna till vad som kommer att ske.

För att kunna förverkliga den fulla potentialen hos förebyggande säkerhetsarbete krävs det emellertid ytterligare utveckling av vår metod för att analysera data och de algoritmer som vi använder för att samköra realtidsinformation med historisk data. Detta arbete förutsätter ett sömlöst

samarbete mellan väktare, dataanalytiker och statistiker, som samarbetar för att finslipa de metoder som tillämpas.

Huvuddelen av Securitas framåtriktade arbete, som syftar till att ta företaget till nästa nivå av intelligenta säkerhetslösningar, utförs med interna resurser inom den egna organisationen. Vi genomför även förvärv av företag inom elektronisk säkerhet samt selektiva förvärv för att stärka företagets globala närvaro och lägga till de specialiserade tjänster som är avgörande för att bredda tjänsteutbudet till de globala kunderna. Under 2017 gick Securitas in på den australiska marknaden genom förvärvet av säkerhetsföretaget PSGA.

Omvandling till en modern säkerhetslösning

Omvandlingen av ett större uppdrag för ett globalt tillverkningsföretag ledde till en bibehållen hög säkerhetsnivå, sänkta kostnader och förbättrad hälsa och säkerhet för medarbetarna. För Securitas innebär det ett långsiktigt kontrakt med förbättrad lönsamhet.

Ett globalt tillverkningsföretag i ett visst land hade krav på sig att minska sin säkerhetsbudget. Det var samtidigt viktigt för bolaget att behålla en hög säkerhetsstandard på sina sex anläggningar, så man bad Securitas om en lösning.

Kundens befintliga säkerhetssystem var i dåligt skick och utmaningen för Securitas var att lägga fram en säkerhetslösning som omfattade modern elektronisk säkerhet, stationär och mobil bevakning samt brandskydd och trygghetslösningar, utan att öka kostnaderna för kunden.

Ett flertal experter från Securitas utförde en omfattande riskanalys, besökte samtliga anläggningar för att samla in information och se till att kunden fick förslag på den bästa lösningen. Vår säljare hade ingående kunskap om kundens bransch, vilket gjorde det lättare att förstå kundens särskilda säkerhetsbehov och var vi kunde tillföra mest värde. Teknik- och brandskyddsspecialister deltog också i besöken, liksom Securitas lokala platschef.

Kunden antog Securitas förslag och med hjälp av kunskaperna från riskanalysen installerade Securitas först spärrar och ett passersystem för att kunna garantera säkerheten för de medarbetare som arbetar på högriskanläggningarna. Inledningsfasen omfattade också att en väktare patrullerade området och ryckte ut vid larm.

MODERN ELEKTRONISK SÄKERHETSLÖSNING

Kundens produktionsanläggningar har både inkommande och utgående trafik, med material som kommer in och färdiga produkter som levereras ut. För att förbättra säkerheten och övervakningen av transporter bestod nästa fas av att installera automatiska fordonsbommar och stängsel samt ett system med automatisk igenkänning av registreringsskyltar.

En tid senare infördes en lösning för brandskydd med modern släckutrustning, utrymningsplaner och övningar samt krisplanering. Väktarna på plats fick lämplig utbildning i brandskydd.

Slutfasen omfattade en modernisering av kundens gamla lösning för elektronisk säkerhet. Med lösningen ingick en fullständig uppgradering av deras CCTV-system, inklusive installation av ett nytt specialanpassat nätverk. Uppgraderingen bestod av 150 IP-kameror med intelligent videoanalys och videoledningssystem som möjliggjorde att alla anläggningar kunde kopplas ihop på samma plattform. När en incident inträffar skickar videosystemet ett larm till väktarna och förser dem med realtidsinformation om områden som kräver uppmärksamhet.

EN ENDA KONTAKTPUNKT

CCTV-systemet inkluderade också IP-nätverkshögtalare på anläggningarna, som gör att väktarna kan varna eventuella inkräktare innan de tillkallar en utryckningspatrull. En central CCTV-övervakningshubb inrättades på plats, med larmövervakning från Securitas Operation Center som back-up, för att säkerställa övervakning dygnet runt. Eftersom det finns potentiella arbetsmiljörisker förknippade med produktionen på kundens anläggningar ger den uppgraderade kameraövervakningslösningen ökad säkerhet för kundens medarbetare genom att risker kan upptäckas i ett tidigt skede och göra att åtgärder snabbt kan vidtas om en olycka skulle inträffa.

Securitas fungerar som enda kontaktpunkt för kundens hela säkerhetslösning och samtliga inblandade leverantörer. I lösningen ingår även omfattande underhåll av utrustningen och fjärrstyrd teknisk support.

Sedan den kompletta lösningen är på plats har femårskontraktet inte bara lett till kostnadsbesparingar för kunden, utan också medfört mervärde i form av en modern, heltäckande säkerhetslösning som omfattar elektronisk säkerhet och minskade arbetsmiljörisker. För Securitas var resultatet ett långsiktigt kontrakt med förbättrad lönsamhet.





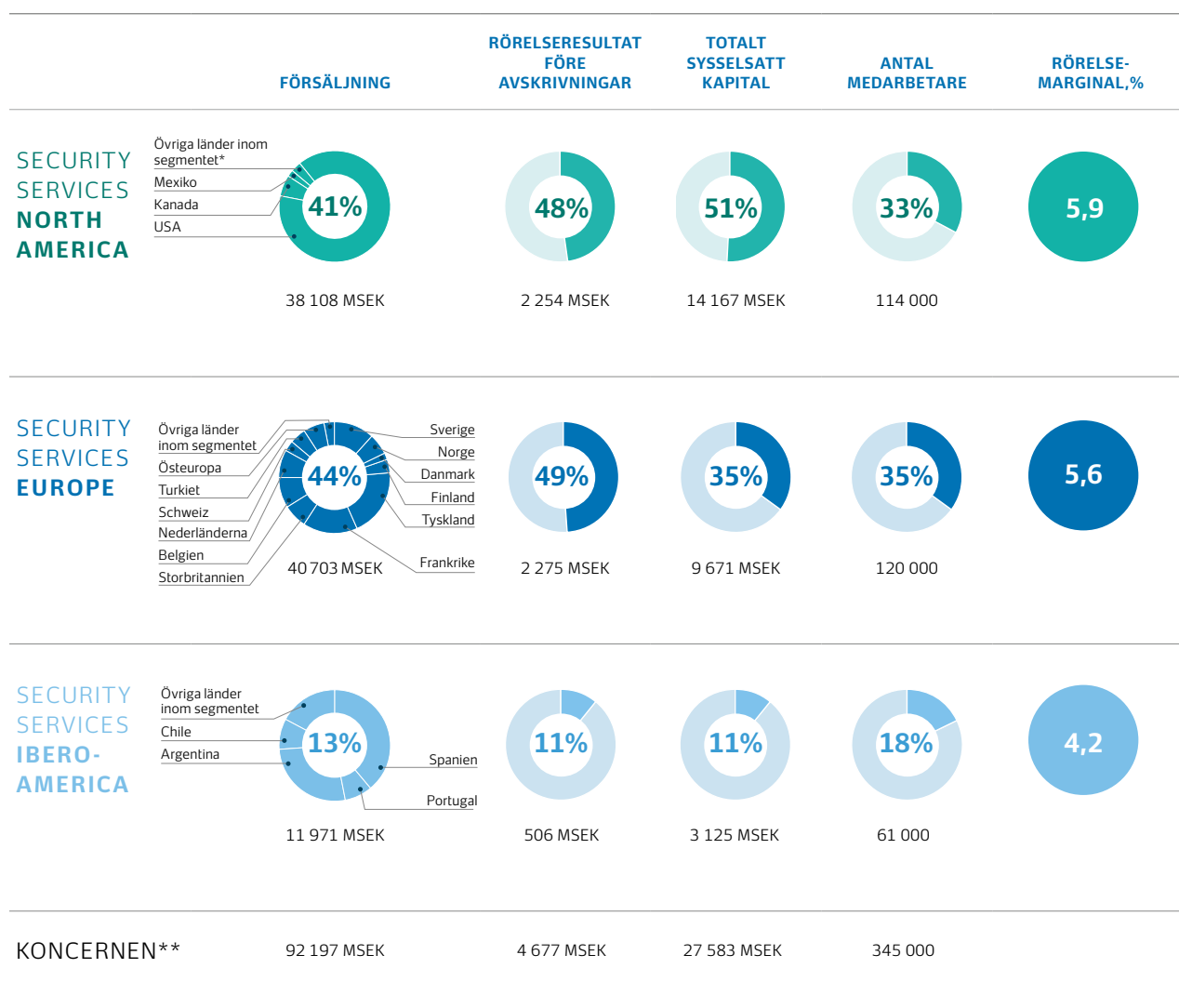
SECURITAS MARKNADER

- | | | | | | | | |
|-----------------------|-------------------------|--------------|-----------------|----------------|------------------|------------|-------------|
| › Argentina | › Danmark | › Grekland | › Kina | › Norge | › Serbien | › Sydkorea | › Vietnam |
| › Australien | › Ecuador | › Hongkong | › Kroatien | › Panama | › Singapore | › Thailand | › Österrike |
| › Belgien | › Egypten | › Indien | › Lettland | › Peru | › Slovakien | › Tjeckien | |
| › Bosnien-Hercegovina | › Estland | › Indonesien | › Luxemburg | › Polen | › Spanien | › Turkiet | |
| › Chile | › Finland | › Irland | › Marocko | › Portugal | › Sri Lanka | › Tyskland | |
| › Colombia | › Frankrike | › Jordanien | › Mexiko | › Rumänien | › Storbritannien | › Ungern | |
| › Costa Rica | › Förenade Arabemiraten | › Kambodja | › Montenegro | › Saudiarabien | › Sverige | › Uruguay | |
| | | › Kanada | › Nederländerna | › Schweiz | › Sydafrika | › USA | |

Med en stark global ställning

Securitas är kunskapsledare inom säkerhet med en stark global ställning. Verksamheten är organiserad i en platt, decentraliserad struktur med tre affärssegment: Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Verksamheten i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien ingår i divisionen AMEA, som är inkluderad under Övrigt i segmentsrapporteringen.

RESULTAT 2017, PER AFFÄRSSEGMENT



* Avser Pinkerton Corporate Risk Management ** Inkluderar Övrigt och elimineringsar



SANTIAGO GALAZ Divisionschef
Security Services North America



MAGNUS AHLQVIST Divisionschef
Security Services Europe

Marknadsutvecklingen i USA är stark och Securitas visar vägen.

Under 2017 var marknadsutvecklingen i USA stark och Securitas växte snabbare än den amerikanska säkerhetsmarknaden. Vi är ett av få säkerhetsföretag som erbjuder ett komplett utbud av säkerhetslösningar med stationär och mobil bevakning, fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd samt riskhantering. Security Services North America är uppbyggt kring närhet till den lokala marknaden med cirka 400 platskontor, 750 lokala platschefer och över 103 000 vaktare.

Utöver stationär och mobil bevakning och fjärrbevakning har vi kraftigt expanderat vår verksamhet inom elektronisk säkerhet genom Securitas Electronic Security, en enhet med fullservice-lösningar som omfattar design, installation och service av passersystem, inbrottslarm och kameraövervakningssystem.

Under 2017 fortsatte den organiska försäljningstillväxten med god fart och försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet växte i en tillfredsställande takt.

Securitas är en stor arbetsgivare och vi skapar många nya arbetstillfällen, däribland har vi anställt drygt 40 000 krigsveteraner i USA de senaste fem åren. Våra omfattande utbildningsprogram och policyer att "befordra inifrån" har gett upphov till tydliga karriärvägar i hela vår organisation. Vi utvecklar också kontinuerligt verktyg som hjälper både våra kunder och våra medarbetare att säkerställa en hög nivå av professionalism i det dagliga arbetet.

Starkt ökad försäljning av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet.

Securitas spelar en viktig roll i samhället genom att se till att kunder, medarbetare och lokalsamhällen är trygga. Våra kunder uppskattar vår strategi och de lösningar vi utvecklar, och försäljningen inom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet fortsatte att växa i god takt under 2017. Vi har ägnat mycket tid åt kundfokus och investerat i vår kapacitet för säkerhetslösningar för att säkerställa att Securitas är den bästa samarbetspartnern för våra kunder – idag och i framtiden.

Securitas är det enda säkerhetsföretaget som verkar i hela Europa och har en omfattande närvaro med verksamhet i 26 länder och tillhandahåller flygplatssäkerhet i 15 länder. Det ger oss en utmärkt position att erbjuda skräddarsydda säkerhetslösningar, däribland en ökad andel elektronisk säkerhet. Våra djupa kunskaper inom säkerhet och vår starka företagskultur som bygger på att dela med sig av bästa praxis och nytänkande samt att arbeta i gränsöverskridande projekt stärker vårt utbud av högkvalitativa tjänster.

Välfungerande rekryteringsprocesser, möjligheter för medarbetarna att utvecklas och strategisk kompetensförsörjning ligger högt på dagordningen för att säkerställa att vi även fortsättningsvis kan attrahera och behålla rätt medarbetare. För att se till att vi gör affärer på ett ansvarsfullt sätt är hållbarhet en integrerad del av vårt dagliga arbete.

Magnus Ahlqvist kommer att fortsätta som divisionschef, Security Services Europe under 2018. I mars 2018 tog han över ansvaret som VD och koncernchef i Securitas AB.



LUIS POSADAS Divisionschef
Security Services Ibero-America



ANDREAS LINDBACK Divisionschef
Africa, Middle East and Asia (AMEA)



Fortsatta investeringar inom elektronisk säkerhet.

Securitas fortsätter att investera i säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet i Latinamerika samt i Spanien och Portugal. Strategin har visat sig lönsam och utgör grunden för att det tjänsteutbud som vi erbjuder kunderna differentierar sig från andras. Det är extra tydligt i Spanien och Portugal, där säkerhetsmarknaden är mogen med omfattande priskonkurrens. Ändå håller den organiska försäljningstillväxten i båda länderna en högre takt än övriga säkerhetsmarknaden. I Latinamerika börjar den makroekonomiska tillväxten att mattas av, men säkerhetsmarknaden växer fortfarande i god takt.

Vårt omfattande utbud av säkerhetslösningar med stationär och mobil bevakning, fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd samt riskhantering ger oss konkurrensfördelar. Securitas Operation Centers fungerar som nav för de olika tjänster vi erbjuder och är en helt avgörande del av vår verksamhet som särskiljer oss från konkurrenterna.

Under 2017 stöddes den organiska försäljningstillväxten av försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet, som växte i en tillfredsställande takt.

Utbildning av medarbetarna på alla nivåer och kompetensförsörjning är viktiga faktorer i vår framgång och bidrar till att skapa motiverade medarbetare och ett starkt lokalt ledarskap. Vi integrerar hållbarhet i alla våra verksamheter.

Verksamheten i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien är en viktig del av vår globala närvaro.

Securitas har byggt upp en stark geografisk närvaro i AMEA för att kunna erbjuda tjänster till våra globala kunder i dessa regioner. En vidare expansion till nya geografiska marknader för att stödja kunderna är prioriterad.

De senaste åren har vi fokuserat på att öka vår kapacitet att tillhandahålla teknikbaserade lösningar som hjälper kunderna att förbättra sin säkerhet på plats på ett innovativt och kostnads-effektivt sätt.

Både regionen och vårt tjänsteutbud är diversifierade, geografiskt och i marknadstermer, från utvecklingsmarknader till mogna marknader med högteknologiska tjänster i säkerhetslösningarna.

Regionen har en stark kundbas inom tillverkningsindustri och finanstjänster och växer snabbt inom IT och molnbaserade tjänster, som omfattar såväl kunder från regionen som kunder med bas i USA och Europa.

I Indien och Vietnam bedriver Securitas verksamhet i samarbete med lokala företag.

I augusti 2017 tog Securitas steget in på säkerhetsmarknaden i Australien. I januari 2018 stärktes vår tekniska kapacitet ytterligare i regionen genom ett förvärv i Hongkong.

Divisionen AMEA finns med under Övrigt i vår segmentsrapportering.



Vi bidrar till ett tryggare samhälle

Det är kombinationen av människor, kunskap och teknik som differentierar Securitas.

Även om alla tre är viktiga för bolagets hållbarhetsarbete, är de också helt nödvändiga för att garantera säkerheten och tryggheten för våra kunder och samhället i stort. Securitas kärnverksamhet handlar om säkerhet; människor, kunskap och teknik ligger till grund för allt vi gör. Dessa tre komponenter bygger på varandra och är centrala för vårt uppdrag att öka säkerheten och tryggheten bland kunderna och allmänheten. Tillsammans gör de oss till en snabbbrörlig och flexibel säkerhetspartner i en komplex och föränderlig värld. Denna helhetssyn bidrar också till att säkra långsiktig tillväxt och ge oss en konkurrensfördel.



Allt börjar med våra medarbetare. Väktarna utgör fortfarande basen i Securitas tjänsteutbud. De står i dag inför en mer utmanande säkerhetsmiljö än någonsin tidigare. Företagets verksamhet är beroende av att kunna attrahera och behålla medarbetare med rätt kompetens och värderingar för att möta framtida behov. Det är därför som skäliga löner, mänskliga rättigheter och goda arbetsförhållanden spelar en viktig roll i vårt sätt att arbeta.

Vi strävar efter att ta hand om våra medarbetare: se till att de får skäliga löner, skydda dem från skador och hjälpa dem att utveckla sin fulla potential. I allt högre grad ser vi detta som en konkurrensfördel.

Securitas mest värdefulla tillgång är våra över 345 000 medarbetare. I 55 länder över hela världen är det vårt mål att vara förstahandsvalet bland arbetsgivare. I en bransch som i vissa länder har hög personalomsättning märker vi att en bra arbetsmiljö och skäliga löner ger oss tillgång till de bästa och mest engagerade medarbetarna inom denna sektor. Det är viktigt att vi attraherar medarbetare som delar företagets värderingar och att vi ger dem verktygen för att utföra våra ständigt utvecklade säkerhetstjänster.

ARBETSMILJÖ OCH SKÄLIGA LÖNER

Att betala skäliga löner är viktigt för Securitas. Företaget är verksamt på många olika marknader runt om i världen och prioriterar skäliga löner och arbetsförhållanden överallt. Vi använder vårt inflytande i diskussionerna med kunder, fackföreningar och branschorganisationer, eftersom samtliga dessa är viktiga för att förbättra medarbetarnas villkor på alla marknader.

Goda arbetsförhållanden är lika viktigt som skäliga löner. Bra arbetsrutiner, rätten att organisera sig, mänskliga rättigheter och icke-diskriminering är centrala för Securitas, dess medarbetare och kunder.

Vi strävar efter att tillämpa goda rutiner och kontrollerar medarbetarnas arbetsmiljö när de är ute på uppdrag på kundernas anläggningar. Om vi ser att förhållandena inte verkar tillfredsställande eller om vi inte kan enas om en gemensam lösning hur de ska förbättras accepterar vi inte uppdraget.

HÄLSA OCH ARBETSMILJÖ

Securitas kompromissar inte med säkerheten. Hälso- och säkerhetsaspekterna kan skilja sig åt beroende på uppdragets art, och vi gör därför en bedömning av kundernas anläggningar utifrån ett arbetsmiljöperspektiv. Väktarna får utbildning, instruktioner och

utrustning som passar för uppdraget. Vi arbetar aktivt med arbetsmiljö- och säkerhetsfrågor i samtliga länder, och 17 länder där vi bedriver verksamhet är certifierade enligt OHSAS 18001.

En viktig del av vår riskbedömning kretsar kring säkerhetsfrågor. I de flesta av Securitas verksamheter finns rapporteringssystem för händelser som kunde leda till olyckshändelser som hjälper oss att kartlägga och bedöma säkerhetsrisker.

LYSSNA PÅ MEDARBETARNA

Securitas genomför fortlöpande medarbetarundersökningar som ett sätt att lyssna på medarbetarna. Vår långsiktiga ambition är att medarbetarundersökningen ska omfatta alla medarbetare på alla större marknader.

Resultaten visar återkommande att en avgörande faktor för att få nöjda medarbetare är att de känner att de har befogenheter. Som svar på detta lanserade Securitas i Sverige 2017 ett nytt sätt för att hjälpa alla att göra sin röst hörd. I den nya internwebben, Workplace by Facebook, har alla medarbetare samma möjlighet att uttrycka sig och dela med sig av sina idéer, åsikter och sin kritik.

JÄMVIKT MELLAN KÖNEN

En av Securitas utmaningar i en mansdominerad bransch är att öka jämvikten mellan könen. Det blir ett allt viktigare område att prioritera, både för Securitas och våra intressenter, och vi arbetar för att åstadkomma en bättre balans.

HUR VI ARBETAR

Securitas föregår med gott exempel genom vår erfarenhet och kunskap, vår företagskultur och våra starka värderingar. För att strategin ska lyckas måste det finnas förtroende för vårt erbjudande, varumärke och arbetsmetoder. Securitas företagskultur

och grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – står i centrum för vår grundsyn och vägleds av våra företagspolicyer, såsom Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik. Det får stöd av en gedigen styrning, effektiv drift, utbildning i våra riktlinjer och rutiner samt en noggrann riskbedömningsprocess för att garantera att vi åtgärdar risker och drar nytta av möjligheter med en hållbar verksamhet.

CASE

FÖRENADE ARABEMIRATEN: ETT ANDRA HEM

Till Förenade Arabemiraten (UAE) kommer människor från hela världen för att söka arbete. Både privata företag och den offentliga sektorn är beroende av utländsk arbetskraft, och väktarna i Securitas UAE kommer från många olika länder.

För Securitas måste samtliga delar av anställningen, från rekryteringsprocess till anställningsvillkor, följa både lokala lagar och våra egna riktlinjer. Ibland genomförs rekryteringskampanjer i de arbetssökandes hemländer. I dessa fall är Securitas chefer direkt inblandade i processen och ser till att de representanter som företräder oss i utlandet följer våra riktlinjer.

Liksom de flesta gästarbetare i Förenade Arabemiraten bor väktarna i speciella bostadsområden. Vi garanterar att bostäderna är rena, välutrustade med bra köksstandard, internetuppkoppling, motionsmöjligheter och organiserade aktiviteter såsom strandutflykter, quizkvällar och olika sportaktiviteter. Medarbetarna får också tillgång till en årlig fullständig läkarkontroll, inklusive ögon- och tandundersökning.

Antal anställda per affärssegment

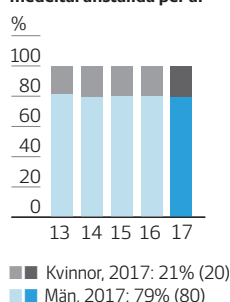
	2017	2016	2015
Security Services North America	113 636	111 997	108 107
Security Services Europe	120 513	117 155	118 151
Security Services Ibero-America	60 993	60 848	59 508
Övrigt	50 383	45 945	42 079
Total	345 525	335 945	327 845

Arbetsrelaterade olyckor

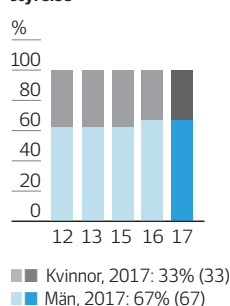
	2017	2016	2015
Antal arbetsrelaterade olyckor	5 647	6 139	6 361
Skadefrekvens	1,7	1,8	1,9
Antal arbetsrelaterade dödsfall	7	4	8

Definitioner enligt GRI Standards

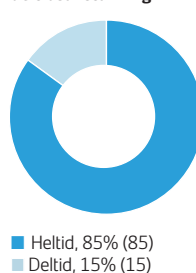
Könsfördelning, medeltal anställda per år



Könsfördelning, styrelse

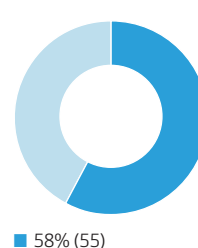


Andel anställda med heltids- respektive deltidsanställning



Definitioner enligt GRI Standards

Andel anställda som täcks av kollektivavtal





Securitas bas är våra medarbetares erfarenhet och expertkunskap, och vi drar nytta av denna kompetens för att möta nya utmaningar. Det krävs effektivare lösningar för att upptäcka och förebygga brott. Växande affärsområden inom teknik kräver att vi utvecklar och ger våra befintliga medarbetare befogenhet inom nya roller. Med fokus på innovation får medarbetarna de verktyg de behöver för att hjälpa kunderna till en säkrare vardag.

I en värld som blir allt mer beroende av stabila och avbrottsfria verksamheter efterfrågar Securitas kunder en allt högre grad av säkerhet och mer avancerade säkerhetslösningar. Det är därför som investeringen i kunskap är en central del av vår strategi.

Väktarnas roll förändras kontinuerligt och deras arbetsupp-

gifter blir allt fler. Viktigast av allt är att det mervärde som de tillför våra kunder ständigt ökar. Morgondagens väktare kommer att vara utrustade med teknik som ytterligare ökar det värde de levererar och höjer nivån för såväl kundens säkerhet som deras egen säkerhet. Att använda tekniken på ett effektivt sätt kommer att kräva en bred kompetens.

Vi har egna utbildningscenter i de flesta av våra verksamhetsländer. Genom att bidra till att medarbetarna växer i sin yrkesroll och får en djupare förståelse för väktaryrket förbättrar vi både medarbetarnas kunskap och färdigheter samt bygger en stark verksamhet.

INTELLIGENT SÄKERHET EFTER 2020

Nästa steg på vår kunskapsresa är intelligent säkerhet. Vi har redan förberett för denna utveckling och gjort betydande investeringar. Vi kommer att omvandla förebyggande säkerhetsarbete till intelligent säkerhet genom att rapportera, analysera och använda stora datamängder. Det ökar känslan av säkerhet, minskar brottsligheten och skyddar materiella värden, information och människor. Övervakningstjänster gör att incidenter kan upptäckas direkt och omedelbara åtgärder kan vidtas eller konsekvenserna mildras.

Vår ambition är att använda såväl historisk data som realtidsdata som genereras av våra väktare samt utrustning som sensorer och kameror på anläggningarna. Dessa åtgärder i kombination med externa källor om brottslighet och andra uppgifter, förbättrar våra faktabaserade riskbedömningar.

Utbildningstimmar

	2017	2016	2015
Totalt antal utbildningstimmar	8 046 648	7 957 045	6 624 460
Medelantal utbildningstimmar per medarbetare	25,78	24,09	21,87

Definitioner enligt GRI Standards

CASE

KUNSKAPSUTBYTE MED VÅRA KUNDER

Vi söker efter innovativa sätt att överföra vår kunskap om säkerhet och våra lösningar till kunderna och samhället. Ett av de sätt vi gör detta på är genom Securitas Experience Center i Malmö. Det är en miljö som på ett realistiskt sätt visar hur avancerad teknik i kombination med välutbildade medarbetare ökar säkerheten och tryggheten. Centret är ett viktigt kunskapscenter för alla länder där Securitas bedriver verksamhet. Här har besökarna

möjlighet att uppleva hur säkerhetslösningarna fungerar i olika miljöer och själva testa utrustning och lösningar. De kan exempelvis testa hur tekniken automatiskt upptäcker inkräktare i fullständigt mörker. Det övergripande syftet är att visa kunder och andra intressenter hur vårt arbetssätt med medarbetare, kunskap och teknik fungerar ihop.



Under det senaste årtiondet har Securitas gjort betydande investeringar i teknik, vilket gjort att vi kan skapa mer avancerade säkerhetslösningar som även omfattar elektronisk säkerhet. Detta bygger på vår kunskap och är beroende av medarbetarna för att uppfylla sitt syfte och kundernas behov. Med en ökande digitalisering är högsta prioritet att se till att våra tjänster är säkra och att skydda information och integritet.

Vi tar hänsyn till och hanterar konsekvenserna av en allt mer teknikbaserad bransch för datasekretess och metoder för övervakning.

Med våra kombinationer av stationär bevakning, fjärrbevakning och mobila säkerhetstjänster och elektronisk säkerhet, kan vi

erbjuda ökad trygghet, bättre verksamhet med färre avbrott och incidenter och, i många fall, kostnadsbesparingar. Vi kan förbättra riskbedömning och anpassa säkerhetsbehoven. Övervakningstjänster gör att brott och andra incidenter kan upptäckas direkt och omedelbara åtgärder kan vidtas för att stoppa brottsutövarna eller mildra konsekvenserna av incidenterna. Robotar och användning av drönare är ett nytt område som erbjuder övervakningsmöjligheter som kan förbättra exempelvis brandskydd.

Det finns betydande möjligheter med att utveckla av vårt teknikutbud, men det medför även utmaningar och höga förväntningar på att utföra dessa tjänster på ett ansvarsfullt sätt. Här ingår konsekvenser för samhället från big data, Internet of things, robotar och konnektivitet.

ANSVARSFULLA ARBETSMETODER

Det är viktigt att skydda data för kundernas och allmänhetens räkning. Det är också grundläggande att data enbart delas och lagras i enlighet med rättsliga grunder och för att skydda individens rätt till integritet. På Securitas finns det riktlinjer, rutiner och utbildning för att hantera datasekretess.

Vårt engagemang och processer för riskbedömning gör att vi kan analysera risker effektivt, däribland även nya konsekvenser av en ökad digitalisering. Vi fortsätter att investera i allt mer avancerade elektroniska säkerhetslösningar och håller fast vid målsättningen att det ska gå att lita på tekniken och att vi använder den på ett ansvarsfullt sätt.

Securitas har riktlinjer, processer och utbildningar inom detta område som följer den allmänna dataskyddsförordningen som har antagits av Europaparlamentet och som börjar tillämpas under 2018.

CASE

SAMARBETET MED AXIS GRUNDAT PÅ GEMENSAMMA VÄRDERINGAR

Användningen av fjärrstyrd videoövervakning ökar och med det behovet av större datasäkerhet. För att uppfylla detta behov har Securitas ett globalt samarbete för att främja utvecklingen av fjärrstyrda videoövervakningstjänster med Axis Communications, marknadsledare inom IP-kameror (Internet Protocol) och nätverksvideolösningar. Axis erbjuder intelligenta nätverksvideolösningar till kunder över hela världen genom samarbetsparter i 179 länder.

Samarbetet bygger på ett antal gemensamma värderingar. Axis uppfyller Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik och

arbetar aktivt med hållbarhetsfrågor inom sin leverantörskedja. Axis mål är att ta hänsyn till integritet och sekretess i samtliga affärsprocesser och främja dem i hela värdekedjan, från produktutveckling och tillverkning till distribution och försäljning.

Datasekretess är extra viktigt när det gäller våra fjärrstyrda videoövervakningstjänster, där vi erbjuder en trygg och skyddad miljö för videoövervakning. Axis har också ett starkt fokus på IT-säkerhet och datasekretess. Företaget strävar efter att få bort sårbarheten i sina lösningar och hanterar kundinformation i väl skyddade system.



BOLAGS-STYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrning och ledning 24-45

Efterlevnad av koden	24
Ordföranden har ordet	25
Securitas styrningsmodell	26
Aktieägare	27
Årsstämma	27
Valberedning	27
Styrelse	28
Revisionsutskott	29
Ersättningsutskott	29
Revisorer	31
Fakta om styrelsen	31-33
Fakta om koncernledningen	34-35
Övergripande riskhantering och intern styrning och kontroll	36
Styrelsens underskrifter	45
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	45

EFTERLEVNAD AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING (KODEN)

Bolagsstyrningsrapporten, upprättad i enlighet med 6 kap. 6 § samt 8 § årsredovisningslagen, innehåller viktig information om hur vi följer svensk kod för bolagsstyrning, om aktieägarna, årsstämman, valberedningen, styrelsen och dess arbete inklusive utskott, ersättning och fördelning av ansvarsuppgifter inom styrningsmodellen. I detta avsnitt beskrivs också Securitas system för intern kontroll och riskhantering, vilket enligt aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning är styrelsens ansvar. Denna beskrivning utgör inte en del av årsredovisningen.

I internkontrollrapportens riskavsnitt har vi valt att beskriva hur företagets riskhantering i en vidare mening oavsett risktyp fungerar, vilket innebär att vi inte enbart fokuserar på risker relaterade till finansiell rapportering. Att genomföra våra strategier och mål med bibehållen adekvat risknivå är nödvändigt, och det är därför rutinerna för riskhantering omfattar alla nivåer i organisationen.

Läs mer på [www.securitas.com / bolagsstyrning](http://www.securitas.com/bolagsstyrning)

Securitas har publicerat sina principer för bolagsstyrning i tidigare årsredovisningar. En separat del av koncernens hemsida innehåller bolagsordningen och andra viktiga bolagsdokument.

Securitas följer kodens princip om att "följa eller förklara" och 2017 hade Securitas två avvikelser att förklara.

Kodregel 2.4 Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara valberedningens ordförande.

Kommentar: Investment AB Latour har utsett Carl Douglas till ordförande i valberedningen. Valberedningen anser att det är viktigt att ha en representant från de största aktieägarna som ordförande för valberedningen.

Kodregel 9.7 För aktierelaterade incitamentsprogram ska intjänandeperioden alternativt tiden från avtalets ingående till dess att en aktie får förvärfvas inte understiga tre år.

Kommentar: Införandet av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2010, som förnyats årligen sedan dess, baserades på de existerande ersättningsprinciperna i koncernen. Förenklat innebär det en ökning av bonuspotentialen i utbyte mot en engångsfrysning av lön och att en tredjedel av kontantbonusutfallet som nästkommande år i mars skulle betalas ut som kontant del omvandlas till aktier och erhålls efterföljande år, under förutsättning att medarbetaren fortfarande är anställd i Securitas.

Eftersom programmet ersätter ett kontantbonussystem med omedelbar utbetalning och inte är beviljat som ytterligare ersättning utöver befintligt bonussystem anser styrelsen att två-årsperioden från programets start till aktiernas tilldelning är välmotiverat och rimligt för att uppfylla målet med programmet.



**"Vi strävar efter att omvandla
säkerhetsbranschen och
positionera oss som en pålitlig
säkerhetsrådgivare, så att vi kan
erbjuda förebyggande säkerhet
till våra kunder."**

MARIE EHRLING,
STYRELSEORDFÖRANDE, SECURITAS AB

ORDFÖRANDEN HAR ORDET

Securitas fortsätter att leda omvandlingen av den globala säkerhetsbranschen – från traditionell bevakning till säkerhetslösningar baserade på människor, teknik och kunskap. Personal- och kostnaderna fortsätter att öka, samtidigt som teknik blir allt mer överkomlig i pris. Vi går i bräschen för omvandlingen och är skickliga på att integrera olika sorters teknik för att stödja våra medarbetare, skapa värde för våra kunder och bidra till ett tryggare samhälle.

Vårt strategiska fokus är starkt och vårt sätt att uppnå Vision 2020 bygger på att arbeta stegvis, där vi stärker vår grund och ökar takten i tillväxten av säkerhetslösningar. Nu är vi redo för nästa steg på vägen att bli världsledande på intelligent säkerhet efter år 2020.

Styrelsens roll inom Securitas är att arbeta för bolagets långsiktiga utveckling och att främja aktieägarnas och övriga intressenters intressen. En förutsättning för att uppnå detta är en sund bolagsstyrning.

Det innebär att formulera en övergripande strategi för koncernen, men också att tillämpa stabila och ändamålsenliga processer för bolagsstyrning som lägger grunden till en ansvarsfull och hållbar verksamhet, vilket kräver ett systematiskt och målmedvetet arbete.

För att underlätta detta arbete har vi solida system, rutiner och processer för att övervaka mål, intern kontroll och riskhantering. Styrelsen utför sina åtaganden genom formella styrelsemöten och utskottsarbete. Under året har det utsetts nya styrelsele-

damöter som tillför ny kompetens i arbetet, vilket har varit värdefullt i den strategiska planeringen av den framtida utvecklingen av Securitas.

Tillsammans med Securitas ledning sätter vi upp en riktning för bolaget och fattar övergripande beslut om hur Securitas tillgångar ska användas för investeringar, förvärv och utdelningar. För att säkerställa att vi rör oss i en riktning som är i linje med vår strategi och alltid beaktar ett långsiktigt perspektiv och främjar ett ansvarsfullt och hållbart företagande, är alla våra beslut välgrundade och genomarbetade.

Securitas styrelse är tacksam över att arbeta med en ledning som engagerat driver företagets strategiska agenda och med medarbetare som har arbetat hårt under året för att bygga en stark grund för det framtida Securitas, vilket kommer att gagna alla aktieägare. Jag vill rikta ett särskilt tack till Alf Göransson som har lett företaget framgångsrikt under elva år. Nu välkomnar vi Magnus Ahlqvist som ny VD, som kommer att fortsätta leda Securitas på dess väg som det ledande säkerhetsföretaget i branschen.

Stockholm den 15 mars 2018


Marie Ehrling
Styrelseordförande
Securitas AB

LEDNINGSSTRUKTUR

Stabilt system för styrning och ledning

Securitas styrmodell verkar för att långsiktigt värna våra intressenters intressen, vara värdeskapande och uppmuntra entreprenörskap. En sund modell för styrning och ledning lägger också grunden för en ansvarsfull och hållbar verksamhet.

Securitas har en decentraliserad organisationsmodell som främjar entreprenörskap och som sätter fokus på de cirka 1 700 platscheferna som driver den dagliga verksamheten i 55 länder. Företagets tjänsteutbud utvecklas bäst då beslut fattas nära kunderna och nära de medarbetare som utför tjänsterna. Därför uppmuntras lokalt beslutsfattande, men detta måste äga rum i en välkontrollerad miljö. För att underlätta detta arbete har Securitas system, rutiner och processer för att följa upp mål, intern kontroll och riskhantering.

Som globalt företag är Securitas verksam på många olika marknader där lagar, förordningar, miljökrav och sociala förhållanden kan se olika ut. Därför är det av yttersta vikt för oss att alltid agera transparent och etiskt. Hållbarhet är en integrerad del av Securitas dagliga arbete. Securitas hållbarhetsarbete bygger på våra grundläggande värderingar – ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet – och vägleds av våra huvudsakliga företagspolicier, exempelvis Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik.

SECURITAS VÄRDERINGAR HAR EN STARK KOPPLING till Securitas ledningsmodell – Securitas Toolbox. En viktig uppgift för Securitas Toolbox är att förmedla vår företagskultur och skapa en gemensam plattform genom våra värderingar. Securitas Toolbox är metodiskt uppbyggd och består av flera väldefinierade områ-

den, eller verktyg, som är vägledande på alla nivåer vilka upprätthålls genom fortlöpande utbildning och diskussionsforum. Varje område i modellen beskriver hur Securitas chefer ska förhålla sig till olika delar och områden i företagets verksamhet. Den beskriver också hur vi ska förhålla oss till marknaden, våra kunder och medarbetare. Alla Securitas medarbetare förväntas ta ansvar för kunderna, för den egna verksamheten och för våra gemensamma värderingar. Ansvaret tydliggörs genom att resultaten mäts och utvärderas systematiskt.

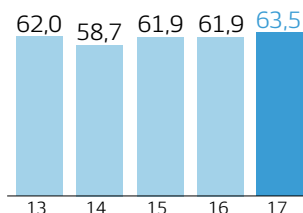
Med ett decentraliserat ledarskap måste vi sätta upp strikta finansiella mål och följa upp dessa genom att löpande mäta och följa koncernens resultat. Ekonomistyrning handlar inte enbart om att införa kontroller utan fungerar också som ett incitament för de medarbetare som har en sådan position att de personligen kan påverka Securitas ekonomiska utveckling.

DET FINANSIELLA RAMVERKET OCH MODELLEN mäter löpande koncernens resultat, från det enskilda platskontoret och upp till koncernnivå. Koncernens ekonomiska rapportering syftar till att ge så korrekt information som möjligt, så att chefer och medarbetare kan fatta de beslut som krävs för lönsam tillväxt i enlighet med Securitas strategier, samt kontrollera riskerna så att företagets mål kan uppnås. Den ekonomiska rapporteringen utgör

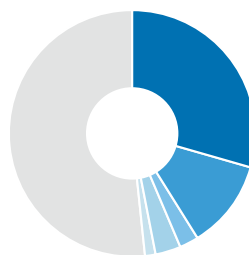
**ANTAL AKTIEÄGARE
2013-2017**

2013	26 054
2014	24 274
2015	25 734
2016	31 221
2017	33 913

**NÄRVARO ÅRSSTÄMMA
2013-2017**
% av röstvärde

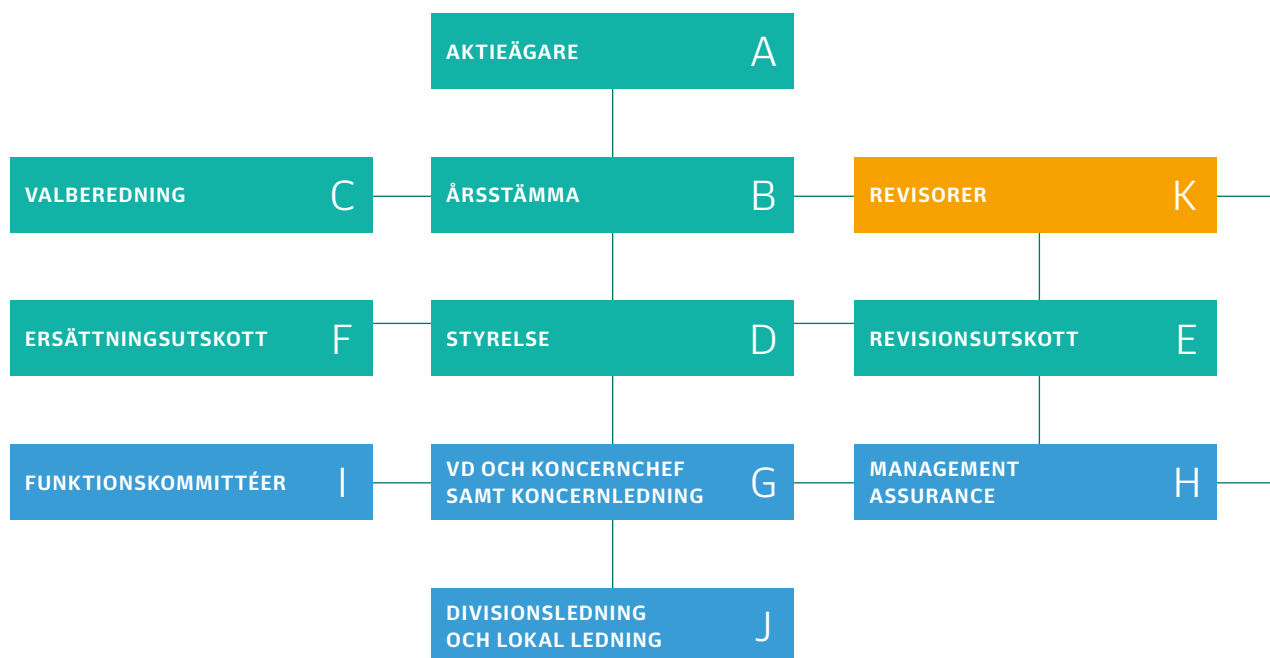


**VALDA LEDAMÖTER,¹
VALBEREDNING**



- Carl Douglas, huvudaktieägare, 29,58%²
- Mikael Ekdahl, Melker Schörling AB, huvudaktieägare, 11,60%²
- Jan Andersson, Swedbank Robur Funds, 2,50%²
- Johan Sidenmark, AMF, 3,42%²
- Johan Strandberg, SEB Investment Management, 1,31%²
- Antal röster ej representerade i valberedningen, 51,59%²

¹ Vid årsstämman den 3 maj 2017.
² Andel röster per den 3 maj 2017.



också grunden för god intern styrning och kontroll. Den finansiella modellen gör det möjligt att följa ett antal enkla och tydliga nyckeltal som alla chefer är införstådda med. Varje platskontor har en egen resultaträkning som de själva helt ansvarar för. Modellen ökar chefernas förståelse för sambandet mellan risker och möjligheter och hur olika faktorer påverkar deras ansvarsområden. Modellen hjälper oss också att förstå hur vi kan följa och kontrollera dessa faktorer och se den direkta kopplingen mellan intäkter och kostnader i resultaträkningen, sysselsatt kapital i balansräkningen samt generering av fritt kassaflöde. Se sidorna 46-47 för ytterligare information.

A AKTIEÄGARE

I toppen av bolagsstyrningsstrukturen påverkar aktieägarna den huvudsakliga riktningen i företaget genom deras inflytande. Starka huvudägare bidrar med ett stort intresse och engagemang i företaget och för dess framgång.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2017 var Gustaf Douglas, som genom familj och Investment AB Latour koncernen innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och Melker Schörling AB innehar 5,4 procent (5,4) av kapitalet och 11,6 procent (11,6) av rösterna. Mer detaljerad information om aktieägarna finns i tabellen på sidan 135.

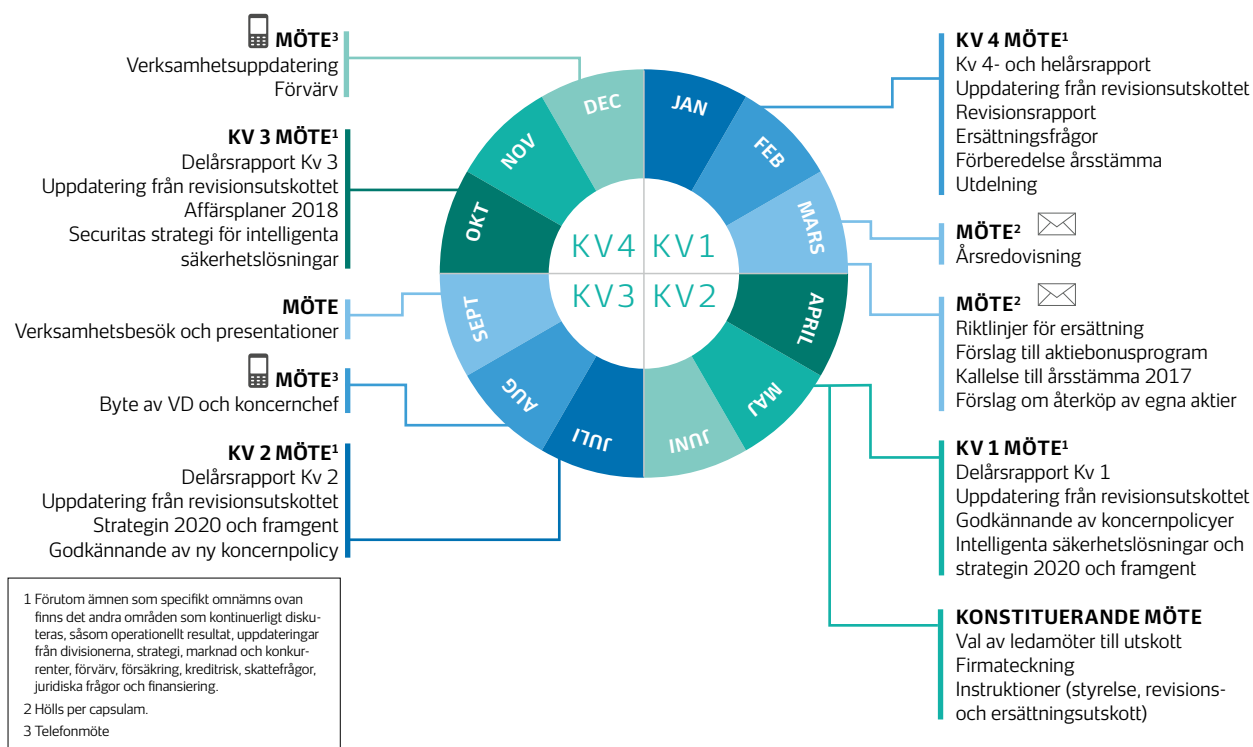
B ÅRSSTÄMMA

Årsstämman, som är företagets högsta beslutsfattande organ, ger samtliga aktieägare möjlighet att utöva sitt inflytande. Årsstämma beslutar om ändringar i bolagsordningen. Bolagsordningen innehåller inte någon begränsning om antalet röster som varje aktieägare kan avge vid stämman. Varje aktieägare kan alltså rösta för alla aktier som innehas vid stämman. Årsstämma i Securitas AB hölls den 3 maj 2017 och protokollet med alla fattade beslut finns tillgängligt på www.securitas.com. Ett av de beslut som togs 2017 var att bemyndiga styrelsen rätt att fatta beslut om förvärv av egna aktier. Vid mötet närvarade aktieägare som representerade 63,5 procent (61,9) av rösterna, antingen personligen eller via ombud. För information om val av styrelseledamöter och deras arvoden, se avsnitt (D), Styrelse.

C VALBEREDNING

Valberedningen är ett organ som inrättats av årsstämman med uppgift att förbereda valet av ledamöter till styrelsen, val av styrelsens ordförande samt fastställande av arvoden till styrelsen och styrelsens utskott. Valberedningen tillämpar en mångfaldspolicy, vilken utgörs av punkt 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningen har som underlag för sitt förslag till styrelse tagit del av det fullständiga resultatet av den utvärdering som skett av den sittande styrelsen och dess arbete liksom de kompetenser som behövs i framtiden. Valberedningen

STYRELSENS ARBETE



eftersträvar en styrelsesammansättning med jämn könsfördelning präglad av mångsidighet och bredd i fråga om ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Styrelsen utgörs för närvarande av tre kvinnor och sex män, det vill säga andelen kvinnor i styrelsen är 33 procent, vilket är två procentenheter under den ambitionsnivå som Kollegiet för svensk bolagsstyrning gett uttryck för. Valberedningens ambition är att fortsätta arbetet med att skapa en jämn könsfördelning i styrelsen.

Inför sådan årsstämma där val av revisorer ska äga rum ska valberedningen, efter samråd med styrelsen och revisionsutskottet, förbereda val av revisorer och beslut om arvoden till revisorerna samt därtill relaterade frågor.

Carl Douglas omvaldes 2017 till valberedningens ordförande. Se protokoll från årsstämma avseende beslut om förfarande vid behov att ersätta ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört.

Valberedningens arbete är fastställt i Arbetsordning för Securitas ABs valberedning. Valberedningen ska sammanträda så ofta som det är nödvändigt för att den ska kunna fullgöra sina uppgifter. Valberedningen ska emellertid hålla minst ett sammanträde årligen. Valberedningen har sammanträtt sex gånger under 2017.

D STYRELSE

Enligt bolagsordningen ska styrelsen ha mellan fem och tio styrelseledamöter valda vid årsstämman, med högst två suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna ska väljas vid

en årsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då ledamoten eller suppleanten valdes. Securitas styrelse har nio stämموالدا ledamöter och tre arbetstagarrepresentanter med en suppleant.

Årsstämman valde Marie Ehrling till styrelseordförande och Carl Douglas till vice ordförande. Ytterligare information om ledamöterna i styrelsen samt VD och koncernchef, inklusive ersättning finns på sidorna 31-33.

STYRELSENS ANSVARSOMRÅDEN

Styrelsen ansvarar för organisation och förvaltning av företaget och koncernen i enlighet med den svenska aktiebolagslagen, och utser även VD och koncernchef samt revisions- och ersättningsutskott.

Styrelsen beslutar även om lön och annan ersättning till VD och koncernchef. Styrelsen sammanträder minst sex gånger årligen.

Styrelsen i Securitas AB har antagit ett antal policyer som gäller styrning. Exempel på policyer i detta sammanhang finns på sidan 41.

Styrelsen säkerställer kvaliteten avseende den finansiella rapporteringen genom en serie koncernpolicyer, arbetsordningar, ramverk, tydliga strukturer med definierade ansvarsområden och dokumenterade befogenheter, vilket beskrivs närmare i enterprise risk management och internkontrollrapporten med början på sidan 36. Styrelsen har tillsatt ett revisionsutskott (se avsnitt E) och ett ersättningsutskott (se avsnitt F).

STYRELSENS ARBETE

Styrelsens verksamhet samt ansvarsfördelningen mellan styrelsen och koncernledningen regleras av styrelsens arbetsordning, vilken dokumenteras i en skriftlig instruktion och antas av styrelsen varje år efter årsstämman. Enligt arbetsordningen fattar styrelsen bland annat beslut om koncernens övergripande strategi, företagsförvärv och investeringar i fast egendom över en viss nivå, samt sätter ramen för koncernens verksamhet via koncernens affärsplan. Styrelsen spelar även en viktig roll i den fortlöpande processen med att identifiera och utvärdera väsentliga risker som koncernen ställs inför.

Reglerna inkluderar en arbetsordning för VD och koncernchef liksom en instruktion för finansiell rapportering. Arbetsordningen innefattar också en instruktion om att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska utföras. Varje år besvarar alla styrelsemedlemmar ett frågeformulär som upprättas av valberedningen avseende kvaliteten på styrelsearbetet. En utvärdering görs sedan i styrelsen och i valberedningen baserad på utfallet av undersökningen.

Under 2017 höll styrelsen tio möten, varav två hölls per capsulam och två hölls via telefon. Vid styrelsemötet i februari 2017, som hölls i samband med årsbokslutet, deltog revisorerna och presenterade revisionen.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har bildat och utsett ett revisionsutskott, vars arbete regleras av en instruktion för styrelsens revisionsutskott. Revisionsutskottet träffar Securitas revisorer minst fyra

gånger om året. Utskottet stödjer styrelsen i dess arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen samt internkontroll över finansiell rapportering.

Specifikt övervakar utskottet finansiell rapportering, effektivitet i intern styrning och kontroll, internrevisionsaktiviteter samt riskhanteringssystem. Utskottet informerar sig även om lagstadgad revision av årsbokslut. Den bedömer den externa revisorns oberoende samt godkänner utförande av andra uppdrag utöver revisionen.

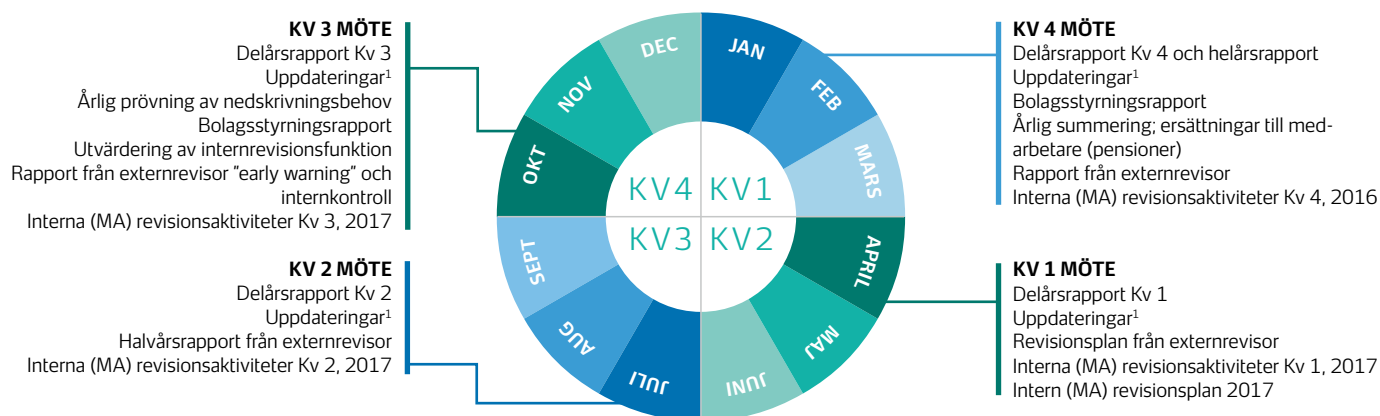
Utskottet presenterar sina slutsatser och förslag för styrelsen inför styrelsens beslutsfattande. Utskottet sammanträdde fyra gånger under 2017. Väsentliga frågeställningar som avhandlades presenteras nedan.

ERSÄTTNINGSAUTSKOTT

Styrelsen har bildat ett ersättningsutskott som ska behandla frågor som rör löner, bonusersättningar, aktierelaterade incitamentsprogram och andra former av ersättningar till koncernledningen och även till andra ledningsnivåer om styrelsen så beslutar. Utskottet presenterar sina förslag till styrelsen för styrelsens beslutsfattande. Utskottet höll två möten under 2017.

Ett aktierelaterat incitamentsprogram antogs vid årsstämman 2017. Programmet innebär att ungefär 2 500 av Securitas högre chefer på sikt kan bli aktieägare. Programmet stärker delaktigheten hos medarbetarna i Securitas framtida framgångar och utveckling, vilket gynnar samtliga aktieägare. Det antagna incitamentsprogrammet innebär i huvudsak att en tredjedel av

REVISIONSUTSKOTTETS ARBETE



eventuell årlig bonus intjänad enligt de prestationsbaserade kontantbonusprogrammen omvandlas till en rättighet att erhålla aktier, med fördröjd utbetalning och under förutsättning att medarbetaren fortsatt är anställd i Securitas. Incitamentsprogrammets omfattning och konstruktion är densamma som de aktierelaterade incitamentsprogram som antagits vid tidigare årsstämmor från 2010 och framåt. Mer information om det faktiska utfallet av det aktierelaterade incitamentsprogrammet under 2017 finns i not 12 på sidan 92.

Riktlinjerna för ersättning till ledningen som antogs vid årsstämman 2017 gick huvudsakligen ut på att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara konkurrenskraftiga och i enlighet med marknadsvillkoren, för att säkerställa att Securitas kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast grundersättning, rörlig ersättning, pensioner och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen.

Den rörliga ersättningen ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42–200 procent av den fasta årslönen för övriga ledamöter av koncernledningen. Företagets åtaganden avseende rörlig lön till koncernledningen under 2017 beräknas vid fullt utfall kunna kosta bolaget maximalt 93 MSEK. De fullständiga riktlinjerna för ersättning är publicerade på www.securitas.com.

Ytterligare information avseende ersättning till styrelsen och koncernledningen, inklusive utfall, återfinns i noterna och kommentarerna till koncernens finansiella rapporter för 2017. Se not 8 på sidorna 84–87.

G VD OCH KONCERNCHEF SAMT KONCERNLEDNING

VD och koncernchef samt koncernledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten inom Securitas i enlighet med den strategi och de långsiktiga målsättningar som fastställts av styrelsen för Securitas AB. Det primära verktyg som används av VD och koncernchef samt koncernledningen för att mäta verkställande av strategier och för att vägleda medarbetarna och organisationen mot uppsatta mål är det finansiella ramverket och den finansiella modellen.

Koncernledningen bestod 2017 av VD och koncernchef, samt elva ledande befattningshavare med representanter från divisionerna. Ytterligare uppgifter om koncernledningen finns på sidorna 34–35.

H MANAGEMENT ASSURANCE

Stabsfunktionen Management Assurance fungerar som koncernens internrevisionsfunktion och rapporterar till ekonomidirektören, med en öppen kommunikationslinje till revisionsutskottet.

Funktionen tar fram en årlig plan för sitt arbete som godkänns av revisionsutskottet. Resultatet av funktionens arbete, vilket inkluderar under året utförda och koordinerade internrevisionsrelaterade aktiviteter, presenteras vid revisionsutskottets möten. Chefen för funktionen deltog vid samtliga av revisionsutskottets möten under 2017.

För mer information om de nuvarande ansvarsuppgifterna för Management Assurance hänvisas till www.securitas.com.

I FUNKTIONSKOMMITTÉER

Koncernen har bildat ett antal funktionskommittéer och arbetsgrupper, bland annat för funktionerna finansiell rapportering/skatt och internkontroll, finans/internbank och juridik/risk och försäkring. I dessa kommittéer ingår CFO, ekonomidirektören, chefsjuristen samt de funktionsområdesansvariga. Det huvudsakliga syftet med funktionskommittéerna är att utarbeta lämpliga policyer, kommunicera dessa policyer och säkerställa lokal förståelse för dessa (inklusive utbildning) samt att övervaka väsentliga frågor inom respektive ansvarsområde. Varje kvartal hålls möten med VD och koncernchef där aktuella frågeställningar som ska rapporteras till revisionsutskottet diskuteras.

J DIVISIONSLEDNING OCH LOKAL LEDNING

Securitas filosofi är att arbeta i en decentraliserad miljö där det primärt är den lokala ledningens ansvar att följa upp och säkerställa lokala enheters efterlevnad av koncernens policyer och riktlinjer, inklusive eventuella specifika divisionspolicyer och riktlinjer. Lokal ledning är ansvarig för att utveckla och vidmakthålla ett system av processer och kontroller som säkerställer tillförlitlighet i företagets rapportering till ledningen och finansiella rapportering på ett så ekonomiskt och effektivt sätt som möjligt. Detta inkluderar att säkerställa ett minimum av grundläggande och övervakande kontroller för att undanröja relevanta risker. Lokal ledning rapporterar till koncernledningen via divisionsledning beträffande operationella frågor och lokala controllers via divisionscontrollers när det gäller information om finansiell rapportering.

K REVISORER

Årsstämman 2017 valde PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbyrå, med auktoriserade revisorn Patrik Adolfson som huvudansvarig revisor, för en period om ett år.

Revisorernas arbete utförs baserat på en revisionsplan som fastställs tillsammans med revisionsutskottet och styrelsen. Revisorerna deltar vid samtliga möten i revisionsutskottet samt presenterar sina slutsatser från den årliga revisionen vid styrelsemötet i februari. Dessutom ska revisorerna årligen informera revisionsutskottet om utförda tjänster utöver revisionen, arvoden som mottagits för sådana tjänster och andra omständigheter som kan påverka bedömningen av revisorernas oberoende. Revisorerna ska även delta vid årsstämman och där presentera sin revisionsberättelse och slutsatserna i den.

Revisionen utförs i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed i Sverige samt International Standards on Auditing (ISA).

HUVUDANSVARIG REVISOR

Patrik Adolfson, född 1973, huvudansvarig auktoriserad revisor, PricewaterhouseCoopers AB. Patrik Adolfson har varit huvudansvarig revisor i Securitas AB sedan 2015. Andra revisionsuppdrag: AcadeMedia AB (publ), Attendo AB (publ), Nordstjärnan Investment AB och Pandox AB (publ). Medlem av Far.

Revisionsarvoden och ersättning har erlagts till revisorer (PwC) för revision och annan granskning i enlighet med gällande lagar, samt för råd och biträde i samband med genomförda granskningar. Arvoden har även erlagts för oberoende rådgivning. Huvuddelen av rådgivningen avser revisionsrelaterade konsultationer i redovisningsfrågor och regel efterlevnad inom skatt inklusive deklarationer.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Revisionsuppdrag	40,6	37,9	6,6	5,7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3,1	3,5	1,2	1,7
Skatterådgivning	14,2	13,3	2,2	1,9
Övriga tjänster ¹	10,3	29,0	1,5	1,6
Summa PwC	68,2	83,7	11,5	10,9

¹ Kostnader för andra uppdrag utförda av PwC innefattar arvoden för revisionsrelaterad rådgivning angående redovisning inklusive IFRS, IT, förvärv, avyttringar och interbanksrelaterade frågor. För 2016 avser 24,8 MSEK rådgivning hänförlig till förvärvet av Diebolds Electronic Security i Nordamerika.



Revisor Patrik Adolfson

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING SAMT NÄRVARO UNDER 2017

Styrelseledamot	Befattning			Närvaro			Totalt arvode ¹ , SEK	Oberoende i förhållande till bolaget (8)	Oberoende i förhållande till ägarna (6)
	Styrelse	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Styrelsemöten (10)	Revisionsutskottsmöten (4)	Ersättningsutskottsmöten (2)			
Marie Ehrling	Ordförande	-	Ordförande	10	-	2	1 800 000	Ja	Ja
Carl Douglas	Vice ordförande	-	Ledamot	9	-	2	850 000	Ja	Nej
Alf Göransson (VD och koncernchef)	Ledamot	-	-	10	-	-	0	Nej	Ja
Ingrid Bonde	Ledamot	-	-	6 ³	-	-	550 000	Ja	Ja
John Brandon	Ledamot	-	-	6 ³	-	-	550 000	Ja	Ja
Anders Böös	Ledamot	Ledamot	-	10	4	-	725 000	Ja	Nej
Fredrik Cappelen	Ledamot	Ordförande	-	8	4	-	825 000	Ja	Ja
Sofia Schörling Högberg	Ledamot	Ledamot	-	10	3	-	725 000	Ja	Nej
Dick Seger	Ledamot	-	-	6 ³	-	-	550 000	Ja	Ja
Susanne Bergman Israelsson ²	Ledamot	-	-	8	-	-	0	-	-
Åse Hjelm ²	Ledamot	-	-	9	-	-	0	-	-
Jan Prang ²	Ledamot	-	-	10	-	-	0	-	-

¹ Totalt arvode inkluderar arvode för utskottsarbete. Total utbetalning för utskottsarbete var 775 000 SEK, varav 150 000 SEK för ersättningsutskott och 625 000 SEK för revisionsutskott. För ytterligare information hänvisas till protokoll från årsstämman 2017 på Securitas hemsida www.securitas.com.

² Arbetstagarrepresentanter, utsedda till styrelseledamöter vid årsstämman. Suppleant är Thomas Fanberg. Thomas Fanberg (f. 1961), har varit styrelsesuppleant i Securitas AB sedan 2008. Arbetstagarrepresentant, ordförande i Unionenklubbens lokala vdelning, Securitas Norrland.

³ Utsedd till styrelseledamot vid bolagsstämman den 3 maj 2017. För jämförande information om ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare, se not 8 på sidorna 84-87.

STYRELSE



MARIE EHRLING

Ordförande, f. 1955
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2006 och ordförande sedan 2016
Styrelseordförande i Telia Company AB, vice ordförande i Axel Johnson AB och styrelseledamot i Axel Johnson International
Tidigare: VD för Telia Sonera Sverige, vice koncernchef i SAS AB, ansvarig för SAS Airlines och andra ledande befattningar inom SAS
Aktier i Securitas: 7 000 B-aktier



CARL DOUGLAS

Vice ordförande, f. 1965
Suppleant i Securitas AB sedan 1992, styrelseledamot sedan 1999 och vice styrelseordförande sedan 2008
Vice ordförande i ASSA ABLOY AB, styrelseledamot i Investment AB Latour
Aktier i Securitas: 12 642 600 A-aktier och 27 190 000 B-aktier¹



ALF GÖRANSSON²

Ledamot, f. 1957
VD och koncernchef i Securitas AB sedan 2007
Styrelseordförande i International Security Ligue och Loomis AB, styrelseledamot i Hexpol AB och Axel Johnson Inc., USA
Tidigare: VD och koncernchef i NCC AB 2001-2007, koncernchef i Svedala Industri AB 2000-2001, affärsområdeschef i Cardo Rail 1998-2000 och VD i Swedish Rail Systems AB inom Scancem-koncernen 1993-1998
Aktier i Securitas: 100 702 B-aktier



INGRID BONDE

Ledamot, f. 1959
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2017
Styrelseordförande i Hoist Finance AB och Klimatpolitiska rådet, styrelseledamot i Loomis AB
Tidigare: Styrelseledamot, CFO och ställföreträdande koncernchef i Vattenfall AB, VD och koncernchef för AMF Pensionsförsäkring AB, Vice President Finance för SAS AB och generaldirektör för Finansinspektionen.
Aktier i Securitas: 2 600 B-aktier



JOHN BRANDON

Ledamot, f. 1956
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2017
Styrelseledamot i Hexagon AB
Tidigare: Vice President för Apple International, Vice President för Apple Americas and Asia och VD och koncernchef för Academic Systems.
Aktier i Securitas: 0



ANDERS BÖÖS

Ledamot, f. 1964
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2016
Styrelseledamot i Investment AB Latour och Stronghold Invest AB
Tidigare: Koncernchef i H&Q AB och Drott AB, styrelseordförande i IFS AB och Cision AB, styrelseledamot i Haldex AB och Niscayah AB
Aktier i Securitas: 25 000 B-aktier

¹ Privat innehav och genom Investment AB Latour koncernen.

² Alf Göransson avgick den 1 mars 2018 som VD, koncernchef, ledamot av koncernledning och styrelse.

³ Privat innehav och genom Melker Schörling AB. Därutöver tillkommer närstående innehav om 4 800 B-aktier.

Alla siffror avser innehav per den 31 december 2017.



FREDRIK CAPPELEN

Ledamot, f. 1957
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008
Styrelseordförande i Terveystalo Oy,
Dustin Group AB, Dometic Group AB och
Transcom AB
Tidigare: VD och koncernchef för Nobia
1995-2008, styrelseordförande i
Byggmax Group AB och Sanitec Oy,
vice ordförande i Munksjö AB
Aktier i Securitas: 4 000 B-aktier



SOFIA SCHÖRLING HÖGBERG

Ledamot, f. 1978
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2005
Styrelseledamot i Melker Schörling AB, Hexagon
AB och ASSA ABLOY AB
Aktier i Securitas: 4 500 000 A-aktier och
15 237 000 B-aktier³



DICK SEGER

Ledamot, f. 1953
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2017
Tidigare: VD, styrelseordförande och styrelse-
ledamot inom Verisurekoncernen (tidigare
Securitas Direct).
Aktier i Securitas: 26 B-aktier

ARBETSTAGARREPRESENTANTER



SUSANNE BERGMAN ISRAELSSON

Ledamot, f. 1958
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2004
Arbetslagarrepresentant, ordförande i
Svenska Transportarbetareförbundets
lokalavdelning 19, Norra Mälardalen
Aktier i Securitas: 0



ÅSE HJELM

Ledamot, f. 1962
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008
Suppleant i Securitas AB sedan 2007
Arbetslagarrepresentant, vice ordförande
i Unionenklubben, Norrland, ordförande
i Securitas tjänstemannaråd
Aktier i Securitas: 120 B-aktier



JAN PRANG

Ledamot, f. 1959
Styrelseledamot i Securitas AB sedan 2008
Arbetslagarrepresentant, ordförande i
Svenska Transportarbetareförbundets
lokalavdelning, Securitas Göteborg
Aktier i Securitas: 0

KONCERNLEDNING



1 Alf Göransson avgick den 1 mars 2018 som VD, koncernchef, ledamot av koncernledning och styrelse. Han ersattes som VD och koncernchef av Magnus Ahlqvist, tillika divisionschef för Security Services Europe.

2 Faktisk tilldelning av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2016 för koncernledningen framgår på sidan 87, och den totala potentiella tilldelningen av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2017 för koncernledningen framgår på sidan 85.

3 Aktieoptioner avseende förvärv av Securitas B-aktier, utställda av Melker Schörling AB och Investment AB Latour.

1. ALF GÖRANSSON

VD och koncernchef i Securitas AB¹

Född: 1957

Anställd: 2007

Aktier i Securitas: 100 702 B-aktier²

2. BART ADAM

CFO och finansdirektör

Född: 1965

Anställd: 1999

Aktier i Securitas: 31 337 B-aktier²

3. MAGNUS AHLQVIST

Divisionschef,¹

Security Services Europe

Född: 1974

Anställd: 2015

Aktier i Securitas: 101 920 B-aktier²
och 200 000 aktieoptioner³

4. MARTIN ALTHÉN

CIO

Född: 1968

Anställd: 2016

Aktier i Securitas: 0

5. WILLIAM BARTHELEMY

Operativ chef,

Security Services North America

Född: 1954

Anställd: 1999

Aktier i Securitas: 52 072 B-aktier²

6. SANTIAGO GALAZ

Divisionschef,

Security Services North America

Född: 1959

Anställd: 1995

Aktier i Securitas: 201 679 B-aktier²

7. GISELA LINDSTRAND

Kommunikationsdirektör

Född: 1962

Anställd: 2007

Aktier i Securitas: 4 082 B-aktier²

8. JAN LINDSTRÖM

Ekonomidirektör

Född: 1966

Anställd: 1999

Aktier i Securitas: 9 576 B-aktier²

9. AIMÉ LYAGRE

Operativ chef och chef för tekniska

säkerhetslösningar, Security Services Europe

Född: 1959

Anställd: 2004

Aktier i Securitas: 21 470 B-aktier²

10. MARC PISSENS

Direktör, Aviation

Född: 1950

Anställd: 1999

Aktier i Securitas: 49 234 B-aktier²

11. LUIS POSADAS

Divisionschef,

Security Services Ibero-America

Född: 1958

Anställd: 1995

Aktier i Securitas: 35 973 B-aktier²

12. HENRIK ZETTERBERG

Chefsjurist

Född: 1976

Anställd: 2014

Aktier i Securitas: 1 301 B-aktier² och
45 000 aktieoptioner³

Antonio Villaseca, Direktör Tekniska Säkerhetslösningar, har beslutat sig för att gradvis gå i pension från och med den 1 juli 2017, och är sedan den 30 juni 2017 inte längre medlem av Securitas koncernledning.

ENTERPRISE RISK MANAGEMENT

Proaktiv riskhantering och intern styrning och kontroll

Securitas process för enterprise risk management (ERM) syftar till att identifiera, prioritera och hantera de viktigaste riskerna på alla nivåer och i samtliga delar av vår verksamhet. Securitas system för intern styrning och kontroll har utformats för att hantera, snarare än att eliminera, risken att misslyckas med att nå affärsmässiga mål. Systemet ger rimligt, men inte absolut, skydd mot väsentliga felaktigheter eller brister i den finansiella rapporteringen, såväl som efterlevnad av huvudsakliga policyer.

Internkontroll över finansiell rapportering inkluderas som en del av övergripande intern styrning och kontroll i Securitas och utgör en central del i koncernens bolagsstyrning. Beskrivningen nedan omfattar det bredare perspektivet för hur intern styrning och kontroll i Securitas är organiserad. Den baseras på COSO-modellen, men delar som är specifika för internkontroll över finansiell rapportering nämns specifikt. Sidorna 39-43 beskriver enterprise risk management-processen som utgör den övergripande processen för hur Securitas aktivt och kontinuerligt arbetar med riskhantering och intern styrning och kontroll. Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Se sidan 44 för mer information om försäkring som ett riskhanteringsverktyg.

KONTROLLMILJÖ

De viktigaste beståndsdelarna i kontrollmiljön inkluderar: tydliga referensramar för styrelsen och dess utskott, en tydlig organisationsstruktur med dokumenterad beslutsdelegering, dokumenterad i en attestmatris från styrelse till VD och koncernchef och vidare till koncernledning. Andra viktiga beståndsdelar är kompetensen hos medarbetarna samt ett antal koncernpolicyer, rutiner och ramverk.

Tyngdpunkten läggs på att kompetensen och förmågan hos koncernens medarbetare ska utvecklas med fortlöpande teoretisk utbildning och praktik, vilket aktivt uppmuntras genom ett brett utbud av utbildningsprogram.

Koncernen har tre grundläggande värderingar – ärlighet, vaktsamhet och hjälpsamhet – som främjar gott omdöme och enhetligt beslutsfattande.

Policyer som är relevanta för internkontroll över finansiell rapportering ingår som en del av koncernens policyer, vilken inkluderar Securitas modell för finansiell kontroll (en mer utförlig beskrivning finns på sidorna 46-47) samt i Securitas rapporteringsmanual som specifikt fokuserar på rapportering för att säkerställa efterlevnad av

rapporteringskrav och regler. Detta skapar en miljö som stödjer tillförlitlig och korrekt rapportering.

RISKANALYS

På högsta nivå utvärderar styrelsen var de framtida strategiska möjligheterna och riskerna finns, samt bistår i utformningen av bolagets strategi. Att hantera risker på ett balanserat och fokuserat sätt är nödvändigt för att Securitas ska kunna fullfölja sina strategier och uppnå sina företagsmål.

Övergripande riskhantering, eller ERM (enterprise risk management), utgör en integrerad del av Securitas verksamhet och riskmedvetenhet är en del av företagskulturen. Riskanalys görs inom ramverket för Securitas ERM-process, oavsett om det avser operationella risker eller risker relaterade till finansiell rapportering. Securitas klassificerar inte risk avseende efterlevnad av regelverk (compliance risk) som en separat kategori utan den ingår som en del i den operationella kategorin. Riskanalys är en dynamisk process som syftar till att identifiera och analysera risker i relation till Securitas mål och utgör basen utifrån vilken riskhanteringsåtgärder tas fram (reducera, transferera/dela eller acceptera risk) efter att de kontroller som finns på plats utvärderats. Se sidan 40 för mer detaljer kring riskanalys och planeringsprocessen.

KONCERNÖVERGRIPANDE KONTROLLAKTIVITETER

Intern styrning och kontroll omfattar samtliga divisioner och dotterbolag inom koncernen. Internkontrollaktiviteter fastställs av policyer och processer, vilka hjälper till att säkerställa att ledningens direktiv att hantera risker verkställs. Kontroller utförs på olika nivåer inom organisationen och utformas beroende på vilken process som omfattas.



Illustrationen visar översikt av huvudsakliga koncernövergripande kontrollaktiviteter.

¹ Beskrivs mer detaljerat nedan.

1 SJÄLVUTVÄRDERING ERM

Varje större land inom koncernen utför årligen en självutvärdering, som utgör en del av processen för hantering av företagsövergripande risker och innefattar de prioriterade riskerna, inklusive risker avseende den finansiella rapporteringen och mäter i hur stor utsträckning koncernens policyer och rapporteringsmanual följs. Ett exempel på en operationell risk är risk vid utförande av uppdrag och ett exempel på en finansiell rapporteringsrisk är risken för oegentligheter och fel i redovisningen. Självutvärderingen är föremål för en årlig revision och uppdatering. Innehållet uppdateras kontinuerligt för att återspegla de risker som Securitas står inför, vilket inkluderar att säkerställa att risker relaterade till strategin och utvecklingen av tekniska erbjudanden beaktas. För ytterligare information om dessa hänvisas till www.securitas.com.

Självutvärdering främjar medvetenhet om kontroller och ansvarstagande och resultaten undertecknas av varje landschef. Svaren ställs samman både på divisions- och koncernnivå för att möjliggöra jämförelser inom eller mellan divisioner. Svaren används även som input för ytterligare revisions- och granskningsåtgärder eller andra riskhanteringsaktiviteter. Koncernen och divisionerna skapar åtgärdsplaner och aktiviteter för att följa upp och supportera länderna. Varje land är ansvarig för att agera på rapporterade avvikelser.

2 BASIC CONTROLS

Detaljerade kontroller på processnivå, framför allt inom processer avseende finansiell rapportering, såsom intäkter, löner och IT, utgör en komponent inom Securitas koncernövergripande kontrollstruktur som kallas Basic controls. Basic controls sätter koncernens minimikrav avseende vad som måste finnas på plats baserat på riskbedömning, men kompletteras av ytterligare kontroller för att säkerställa fullt skydd av bolagets tillgångar samt för att säkerställa korrekt och tillförlitlig finansiell rapportering anpassad till bolagets specifika beskaffenhet. Kontrollerna kan innefatta manuella-, applikations- eller generella IT-kontroller.

Huvudsakliga områden som omfattas:

- > skydd av bolagets tillgångar
- > fullständighet av fakturering och färdigställd i tid
- > process för indrivning av kundfordringar
- > kontraktshantering
- > HR/lön
- > IT (inklusive informationssäkerhet)
- > kontinuitetsplanering för verksamheten
- > giltighet avseende betalningar till tredje part
- > korrekt redovisning av huvudbok
- > korrekt koncernrapportering och färdigställd i tid
- > efterlevnad av lokala regelkrav

3 REVISION, RISK- OCH KONTROLLDIAGNOSTIK

En viktig granskningsåtgärd är landsdiagnostik. Denna diagnostik omfattar en uppsättning arbetsprogram som testar efterlevnad av IFRS, nyckelkontroller i processer relaterade till finansiell rapportering, kontraktshantering samt IT-säkerhet. Dessa granskningar utförs normalt inom första året efter att ett förvärv har genomförts och en uppföljning sker under nästkommande år, förutsatt att väsentliga förbättringsområden har identifierats. Koncernen utför även risk- och kontrolldiagnostik inom funktionsområden som till sin natur har en hög inneboende risk. Dessa utförs för att säkerställa efterlevnad av viktiga policyer såsom policy för kontraktshantering och Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik. Securitas utvecklar kontinuerligt denna process för revision och översiktlig granskning vilken utförs av både interna och externa resurser.

4 FINANSIELL KONTROLL

Kontrollaktiviteter som specifikt syftar till att hantera risker relaterade till finansiell rapportering inkluderar metoder och aktiviteter för att skydda tillgångar, kontrollera precision och tillförlitlighet i interna och externa finansiella rapporter samt säkerställa efterlevnad av fastställda riktlinjer.

Regelbunden analys av finansiellt resultat på olika nivåer inom organisationen med utgångspunkt i den finansiella modellen säkerställer att informationen håller hög kvalitet. Den ekonomiska rapporteringen bygger på följande grunder:

- Koncernens policyer för finansiell planering och rapportering, långsiktig finansiering och internfinansiering, risk och försäkring, kommunikation, varumärkesarbete, juridiska frågor och IT
- Riktlinjerna i Securitas finansiella modell, vilka utgör ramen för en enkel och tydlig internrapporteringsmetod inklusive korrekt och punktlig uppföljning av finansiella nyckeltal (Securitas Sex Fingrar)
- Securitas rapporteringsmanual, som ger alla controllers (ekonomichefer) och ekonomipersonalen detaljerade anvisningar och definitioner för den finansiella rapporteringen
- Controllern, som är ansvarig för att kontinuerligt säkerställa att den finansiella information som tas fram är korrekt, transparent, relevant och aktuell

Controllers på samtliga nivåer har en nyckelroll vad gäller integritet, yrkeskunnande och förmåga att arbeta i team för att skapa den miljö som krävs för att ta fram transparent, relevant och aktuell finansiell information. Lokala controllers ansvarar för att säkerställa efterlevnad av godkända policyer och ramverk samt för att rutinerna för internkontroll av finansiell rapportering fungerar.

Controllers ansvarar också för att rapporteringen av finansiell information till koncernen är korrekt, fullständig och färdigställd i tid. De får kontinuerlig återkoppling från koncernen vad gäller kvalitet i rapporteringen, vilket är ett effektivt verktyg för att förbättra rapporteringen. Därutöver har varje division en egen divisionscontroller med motsvarande ansvar för divisionen.

5 LETTER OF REPRESENTATION

Koncernen har en process för bekräftelse av bokslutet där operativa enhetschefer och controllers vid årsskiftet undertecknar ett intyg, ett så kallat letter of representation, som redogör för deras uppfattning om huruvida den interna kontrollen avseende finansiell rapportering samt rapportpaketet ger en rättvisande bild av den finansiella ställningen.

Intyget omfattar även det bredare perspektivet av internkontroll inklusive efterlevnad av koncernpolicyer kopplade till finansiell rapportering.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Securitas kanaler för information och kommunikation utvecklas fortlöpande för att säkerställa att samtliga medarbetare ges tydliga mål och känner till de ramar som utgör vedertagen affärspraxis, liksom styrelsens förväntningar på riskhanteringen. Detta ger en tydlig definition av koncernens syfte och mål, ansvarsfördelning och de ramar som medarbetarna har att följa. Koncernens policyer finns tillgängliga i ett koncernövergripande IT-system.

System och rutiner som stödjer en fullständig, korrekt och punktlig finansiell rapportering har införts i syfte att förse ledningen med de rapporter som krävs avseende verksamhetens resultat i förhållande till de fastställda målsättningarna. Koncernredovisningsavdelningen publicerar regelbundet vägledning om rapporteringsfrågor och rapporteringsmanualen finns tillgänglig i en koncernövergripande databas. Rapporteringsenheterna tar regelbundet fram finansiella rapporter och managementrapporter som diskuteras vid uppföljningsmöten som hålls på olika nivåer. Dessa innefattar analys av finansiell prestation och risker så att verksamheten förstår sitt ansvar med avseende på intern styrning och kontroll och dess påverkan på risker, mål och inriktning.

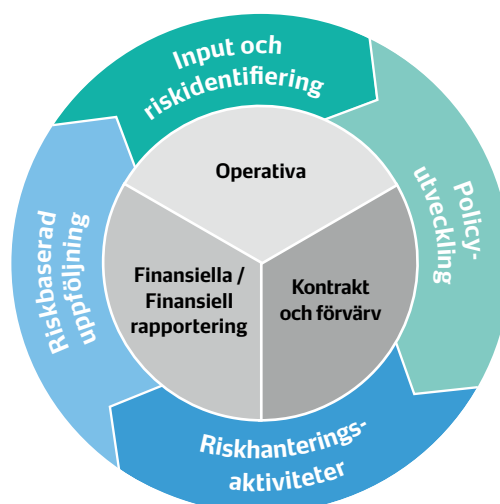
UPPFÖLJNING

Uppföljning sker på olika nivåer och av olika funktioner i organisationen beroende på om det avser operationella frågeställningar eller finansiell rapportering. De huvudsakliga funktionerna är styrelsen, revisionsutskottet, koncernledningen, funktionskommittéer, management assurance funktionen, koncernens riskorganisation samt lokal- och divisionsledning. Se sidan 43 för mer information.

En process i fyra steg för att hantera företagsrisker

Securitas process för enterprise risk management (ERM) är integrerad i verksamheten och baseras på ett nära samarbete mellan operativ ledning och samtliga funktioner som arbetar med de olika delarna i riskhanteringsprocessen.

- 1** Processen börjar med riskidentifiering och prioritering i ERM-planeringsfasen
- 2** Koncernens policyer såväl som lokala policyer, regler och rutiner sätter ramverket för den dagliga riskhanteringen
- 3** Identifierade risker och antagna policyer sätter också strukturen för kontroll av efterlevnad inom koncernen
- 4** Styrelsen bär det yttersta ansvaret för riskhanteringen, men arbetet med att minimera risker sker i en strukturerad process där ansvaret fördelas på alla nivåer i organisationen



Securitas exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. I samband med att vi utför säkerhetstjänster hanterar Securitas inte bara de egna riskerna, utan indirekt även kundernas risker. Den viktigaste uppgiften är att minimera risken för skador och därigenom skydda Securitas intressenter. Securitas risker har delats in i tre huvudsakliga kategorier: **risker i samband med kontrakt och förvärv, operativa uppdragsrisker** samt **finansiella risker**. Kategorierna utgår från det naturliga verksamhetsflödet – först ingår man ett avtal, och därefter genomförs uppdraget vilket leder till ett finansiellt resultat. Liknande riskkategorier används också vid bedömning av förvärv, men kallas då förvärvsrisker, operativa integreringsrisker och finansiella integreringsrisker.

Alla risker inom dessa kategorier kan påverka koncernens finansiella utveckling och ställning om de inte hanteras på ett strukturerat sätt. Detta är anledningen till att Securitas har

utvecklat en process i fyra steg för att hantera företagsrisker.

Securitas har ett webbaserat system för styrning, risk- och regelefterlevnad (GRC-system) som innefattar alla fyra stegen i Securitas process för enterprise risk management genom att samla all ERM-information i en och samma databas. GRC-systemet stöttar koncernens ERM-arbete samt effektiviserar och hjälper till att ytterligare strukturera befintliga processer. Systemet innefattar huvudsakligen arbetsflöden för självutvärdering ERM, ERM-affärsplan, policyhantering, hållbarhetsrapportering, revisionsmodul samt riskregister. Befintliga processer inklusive utdatarapporter automatiseras i systemet vilket medför förbättrad kvalitet i Securitas ERM-processer och fungerar som en enda informationskälla.

De fyra stegen och aktuella aktiviteter beskrivs mer i detalj på efterföljande sidor.

För att illustrera hur processen fungerar har vi valt ut en av våra prioriterade risker:

Följande exempel handlar om risken för att inte uppfylla kraven i Securitas Riktlinjer för Värdering och Etik.

1 INPUT OCH RISKIDENTIFIERING



ERM utgör en integrerad del i koncernens processer för affärsplanering och resultatuppföljning oavsett vilken typ av risk som avses. Som en del av den årliga processen för affärsplanering förbereder varje nivå inom organisationen en ERM-affärsplan.

ERM-affärsplanen omfattar riskbedömning, kontroller, riskhante-
ringsaktiviteter och åtgärdsplaner. Den används vid bedömning
av huvudfokus och prioriteringar i hanteringen av verksamhetsre-
laterade risker på lands-, divisions- och koncernnivå inför året
som kommer. Securitas riskbedömningsverktyg för ERM-affärs-
planen används för att underlätta riskbedömningsprocessen,
samt för åtgärdsplanering, beroende på risknivån och de kontrol-
ler som har införts.

Fastställande av de prioriterade riskerna Den årliga processen
för riskbedömning samordnas av koncernens riskorganisation,
som även ansvarar för att underhålla registret över risker. Riskre-
gistret innehåller cirka 50 risker och uppdateras årligen, främst
baserat på ländernas ERM-affärsplaner, men också andra källor
och underlag så som resultat från revisioner och självvärde-
ringar samt synpunkter från ledningen. Av de 50 riskerna väljs
sedan cirka 15 som topp-risker som kommer att följas upp.

Av dessa anses sex risker för närvarande vara prioriterade risker
för koncernen och de prioriteras inför året som kommer. Exempel
på dessa risker och hanteringen av dem finner du på:
www.securitas.com.

Det slutliga beslutet om de prioriterade riskerna fattas årligen
av koncernledningen och läggs fram för revisionsutskottet.

Sex prioriterade risker 2017

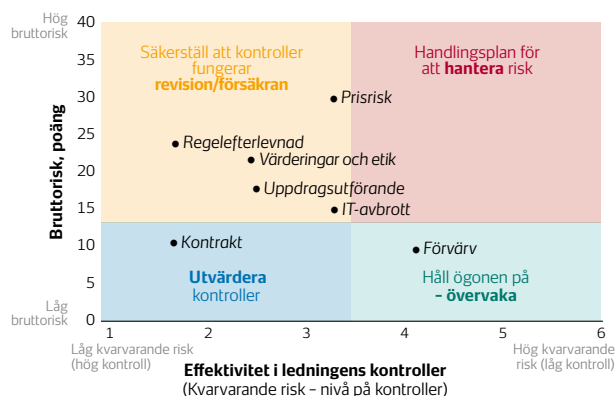
- > Kontraktsrisk
- > Risker vid utförande av uppdrag
- > Efterlevnadsrisk (regelverk och övrigt)
- > Risk för verksamhetsavbrott inklusive IT-avbrott
- > Priserisk
- > Risk med avseende på efterlevnad av Securitas
Riktlinjer för Värderingar och Etik

EXEMPEL – UNDERLAG OCH RISKIDENTIFIERING: RISK MED AVSEENDE PÅ EFTERLEVAD AV SECURITAS RIKTLINJER FÖR VÄRDERINGAR OCH ETIK

De sex prioriterade koncernriskerna och minst två lands-/divisions-
specifika risker utvärderades i riskbedömningsverktyget för ERM-
affärsplanen. Risken med avseende på efterlevnad av Securitas
värderingar och etik är en av de obligatoriska risker som alla länder
måste kartlägga med hjälp av en riskkarta. Om risken hanteras fel-
aktigt, exempelvis genom otillräcklig information till och utbildning
av medarbetarna, brist på lämpliga policyer och riktlinjer eller otill-
räcklig uppföljning, kan det i värsta fall till exempel leda till skada
på anseende, förlust av intäkter, vite, böter och rekryteringsvärig-
heter.

I första steget utvärderas varje bruttorisk (påverkan och
sannolikhet) vilket ger en bruttoriskpoäng. Nästa steg är att utvär-
dera varje risk på nettobasis (bruttoriskpoäng och effektivitet i led-
ningens kontroller). Detta innebär att även kontrollaktiviteter
måste dokumenteras. Åtgärdsplaner baseras sedan på var netto-
risken hamnar på riskkartan. Detta i syfte att minska de risker som
har hög kvarvarande risknivå. För risker med hög bruttoriskpoäng
men med hög kontrollnivå måste vi säkerställa att kontrollerna
fungerar.

DEL AV RISKANALYSVERKTYGET – NETTORISK: EXEMPEL LAND X



2 POLICYUTVECKLING



En av hörnstenarna i ERM-processen är koncernens policyer, vilka sätter ramverket för alla policyer och kontroll av efterlevnad i koncernen. Koncernpolicyer utvecklas av ledningen och prioriterade policyer godkänns av styrelsen.

En utvärdering görs, med input både från interna ERM-processer, inklusive den årliga riskanalysen och framtagande av ERM-affärsplanerna, men även från externa källor så som ändrade förordningar och regelverk, för att avgöra om nya policyer behöver upprättas eller om befintliga policyer behöver uppdateras. En generell policyuppdatering släpps årligen efter konstituerande styrelsemöte i maj, men specifika policyer utfärdas när det är nödvändigt under året.

Exempel på prioriterade policyer som antagits av Securitas relaterat till ett styrningsperspektiv är:

> **Kontraktspolicy** vilken beskriver processen och huvudsakliga principer för hantering av kontraktsrisken, baserat på standardvillkor, en fullständig kund- och kontraktutvärdering såväl som ett ramverk av viktiga policyer för kontraktering av bevakning och säkerhetslösningar. Målet är att hantera risker som uppkommer i kundkontrakt och att säkerställa att alla kontrakt har en rättvis och rimlig fördelning av ansvar och risk mellan kunden och Securitas samt att priset återspeglar den risk som Securitas åtar sig.

> **Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik** säkerställer att företaget upprätthåller och främjar affärsetik av högsta möjliga standard. Securitas grundkrav är att agera inom ramarna för lagar och internationella konventioner, till exempel FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna. Detta innebär att Securitas respekterar och följer konkurrensregler, arbetsmarknadslag, avtal och säkerhetskrav, miljölagstiftning samt andra bestämmelser som anger ramarna för vår verksamhet. Läs mer om vårt arbete med Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik nedan.

> **Informationspolicy** i enlighet med aktiemarknadens krav på informationsgivning som bland annat syftar till att säkerställa att bolaget uppfyller kraven på information till aktiemarknaden.

> **Policy för konkurrenslagstiftning** som syftar till att säkerställa att Securitas och dess dotterbolag och koncernbolag förpliktigas att efterleva tillämplig konkurrenslagstiftning och regelverk.

> **Insiderpolicy** som ett komplement till gällande svensk insiderlagstiftning.

EXEMPEL – POLICYUTVECKLING: RISK MED AVSEENDE PÅ EFTERLEVNADE AV SECURITAS RIKTLINJER FÖR VÄRDERINGAR OCH ETIK

Förutom Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik har koncernen antagit en rad policyer som komplement till riktlinjerna:

> **Anti-korruptionspolicy** anger principerna för nolltolerans mot korruption, med tydliga definitioner, krav på riskanalys, vägledning kring tredjepartsrelationer, utbildning och uppföljning.

> **Securitas utsläppspolicy för koncernen** fastställer att vi ständigt ska sträva efter att minska vår klimatpåverkan, särskilt inom områdena energi och transport.

> **Securitas leverantörs- och underleverantörspolicy** fastställer att alla leverantörsavtal ska upprättas i enlighet med gällande lagar och att alla leverantörer måste följa Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik.

> **Geografisk etableringspolicy** som definierar villkoren för huruvida Securitas får etablera en permanent eller tillfällig närvaro i ett land där vi inte har gjort affärer tidigare. Varje nytt land ska bedömas utifrån lämplighet, med beaktande av värderingar och etiska perspektiv.

> **Policy för konkurrenslagstiftning** vilken beskrivs ovan.

> **Securitas policy för hantering av rapporterade integritetsfrågor** hanterar utredningar av inrapporterade fall avseende överträdelser av Securitas policyer inklusive Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik.

3 RISKHANTERINGSAKTIVITETER



Koncernledningen fastställer riskhanteringspolicyer för hela koncernen.

Ansvar för hanteringen av risker har tydligt ålagts koncernledning, divisionsledning och lokal ledning.

Koncernledningen har det övergripande ansvaret för att identifiera, utvärdera och hantera risker samt för implementering och underhåll av kontrollsystem i enlighet med styrelsens policyer. Mer specifikt har varje divisionsledning samt de etablerade funktionskommittéerna ansvaret för att säkerställa att det inom varje division finns en process som syftar till att skapa riskmedvetenhet. Divisionscheferna har ansvaret för samtliga aspekter av verksamheten i respektive division, inklusive hantering av operativa risker och riskminimering. Operativa enhetschefer och riskchefer i varje land ansvarar för att säkerställa att riskhantering utgör en del av den lokala affärsverksamheten på samtliga nivåer inom landet.

Ansvar för hanteringen av risker har tydligt ålagts koncernledning, divisionsledning och lokal ledning.

För att lyckas måste alla Securitas platschefer förstå de risker som är förknippade med de tjänster som tillhandahålls, samt

kunna bedöma och kontrollera riskerna. Securitas arbetar aktivt med olika riskhanteringsaktiviteter för att öka medvetenheten och kunskaperna. Ett viktigt verktyg är modellen för utvärdering av affärsrisk "The Scale". För ytterligare information om denna hänvisas till www.securitas.com.

RISKANSVAR

Huvudsakliga aktiviteter	Platskontor/ område	Land/ division	Koncernen
Risikanalyt	■	■	■
Kontraktshantering	■	■	■
Förebyggande av skador	■	■	
Skadereglering		■	■
Försäkringsupphandling			■

EXEMPEL – RISKHANTERINGSAKTIVITETER: RISK MED AVSEENDE PÅ EFTERLEVNAVD AV SECURITAS RIKTLINJER FÖR VÄRDERINGAR OCH ETIK

Utbildning och kunskap är viktiga riskhanteringsaktiviteter

Securitas har utbildningscenter i de flesta länder och erbjuder både grundläggande och specialiserad utbildning för medarbetare på alla nivåer. I vissa länder är det inte obligatoriskt enligt lokal lagstiftning att genomgå grundutbildning för att få arbeta som väktare, men Securitas säkerställer att alla nyanställda väktare genomgår en grundläggande säkerhetsutbildning. Alla våra medarbetare är utbildade i Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik.

Utöver det har vi utbildningskrav för de policyer som kompletterar Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik, såsom anti-korruptionspolicy, policy för konkurrenslagstiftning och leverantörs- och underleverantörspolicy. Det är viktigt att cheferna genomgår utbildning för att säkerställa en korrekt förståelse av principerna i dessa policyer, inklusive eventuella lokala regler och föreskrifter.

Utökad due diligence

För varje förvärv är det ett krav att ta hänsyn till hållbarhetsaspekter, vilket ingår som en del i koncernens förvärvspolicy. Policyen säger att due diligence avseende hållbarhet alltid ska utföras när vi går in på nya marknader. Att bedriva verksamhet i länder utanför vår permanenta operativa närvaro kräver godkännande från VD och CFO som anges i koncernens geografiska etableringspolicy. Securitas bör undvika att etablera sig i länder med oproportionerliga risker för bristande efterlevnad av Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik eller där Securitas inte kan verka på grund av andra begränsningar. Vid analysen bör ökad uppmärksamhet gälla för länder där omständigheterna tyder på ökad risk för korruption.

4 RISKBASERAD UPPFÖLJNING



Uppföljning genomsyrar alla nivåer i organisationen och genomförs av olika funktioner beroende på om det avser operationella frågeställningar eller finansiell rapportering. En rad olika uppföljningsaktiviteter genomförs för att följa upp och minska riskerna.

- > **Styrelsen** spelar en viktig roll i den fortlöpande processen med att identifiera och utvärdera väsentliga risker som koncernen ställs inför, samt effektiviteten i tillhörande kontroller.
- > **Revisionsutskottet** följer upp effektiviteten i koncernens ERM och interna kontrollsystem samt stödjer styrelsen med uppgift att säkerställa den interna kontrollen i den finansiella rapporteringen. Detta sker genom flera olika aktiviteter så som genomgång av basic controls. Utskottet granskar även alla del- och helårsrapporter innan publicering.
- > **VD och koncernchef samt koncernledningen** följer upp resultatet genom ett detaljerat rapporteringssystem med regelbundna avstämningsmöten som tar upp faktiskt utfall, analyser av avvikelser, uppföljning av nyckelfaktorer (Securitas modell för finansiell kontroll, se sidorna 46-47) och regelbunden prognostisering.
- > **Funktionskommittéerna** utarbetar och kommunicerar lämpliga policyer samt övervakar väsentliga frågor inom respektive ansvarsområde, se sidan 30.
- > **ERM-kommittén** ansvarar för att driva processen som förser ledningen med verktyg och hjälp för att identifiera och hantera de risker som är förknippade med den verksamhet som Securitas bedriver. ERM-kommitténs medlemmar består av chefer för funktionskommittén samt andra specialister.
- > **Koncernfunktionen Management assurance** har en koordinerande och övervakande roll avseende vissa interna kontrollaktiviteter på koncernnivå. Riskanalyser tillsammans med analys av resultaten från självutvärdering ERM används som grund för att fastställa vilka aktiviteter som ska utföras vad gäller uppföljning från ett revisionsperspektiv.
- > **Lokal ledning** är primärt ansvariga för att följa upp och säkerställa lokala enheters efterlevnad av koncernens policyer inklusive eventuella specifika divisionspolicyer och riktlinjer.

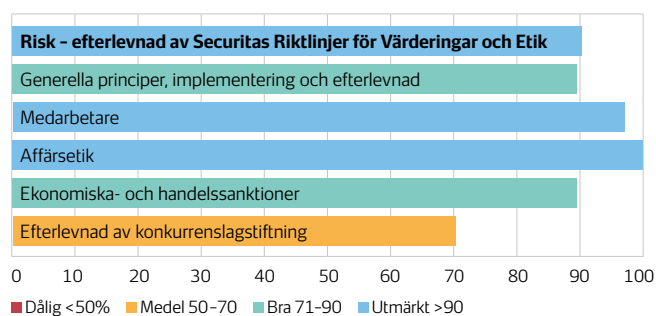
EXEMPEL - RISKBASERAD UPPFÖLJNING: RISK MED AVSEENDE PÅ EFTERLEVNAV AV SECURITAS RIKTLINJER FÖR VÄRDERINGAR OCH ETIK

Eftersom bristande efterlevnad av Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik anses vara en av koncernens prioriterade risker granskas den genom olika koncernaktiviteter, listade nedan, som ett tillägg till de granskningsaktiviteter som görs på lokal nivå.

- > Efterlevnadsrisken är en del av den årliga ERM-självutvärdering där alla länder i koncernen utvärderar sig själva i relation till vissa områden. Dessa återfinns i figuren till höger. Resultaten analyseras nog och följs upp.
- > Hållbarhetsgranskningar genomförs för att verifiera efterlevnad av Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik.
- > De omfattande landfokuserade riskbedömningar som genomförs före förvärv i länder där Securitas inte tidigare har bedrivit verksamhet bedöms på koncernnivå.
- > Koncernens styrgrupp för hållbarhetsfrågor fastställer principerna för Securitas hållbarhetsarbete och följer noggrant upp fall av påstådd bristande efterlevnad av Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik som har rapporterats via koncernens olika rapporteringsvägar.

ERM poängsättningsmodell: exempel land Y - Risk med avseende på efterlevnad av Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik

En skala från dålig (röd) till utmärkt (blå) används för att ge en snabb överblick och återkoppling till landschef och riskägare. Bra är den acceptabla nivån¹ för de flesta av riskerna.



¹ Inbyggd "riskapitit" eller tolerans i modellen.

FÖRSÄKRING SOM RISKHANTERINGSVERKTYG

STRATEGI

Securitas försäkringsstrategi är att agera som om vi vore oförsäkrade. Detta innebär att den externa försäkringen används för att skydda balansräkningen och minimera fluktuationer i resultatet, men den dagliga uppgiften är att utföra vårt uppdrag som om vi var oförsäkrade.

En viktig del av vårt riskhanteringsarbete är att arbeta proaktivt med kontrakt och platsinstruktioner för att förebygga att skador uppstår. Från ett riskhanteringsperspektiv är det viktigt att kontraktet tydligt definierar uppdraget som ska utföras av Securitas och att våra medarbetares instruktioner för uppdraget återspeglar kontraktet. Vår kontraktshanteringsprocess strävar mot att nå en rimlig fördelning av risk mellan Securitas och våra kunder.

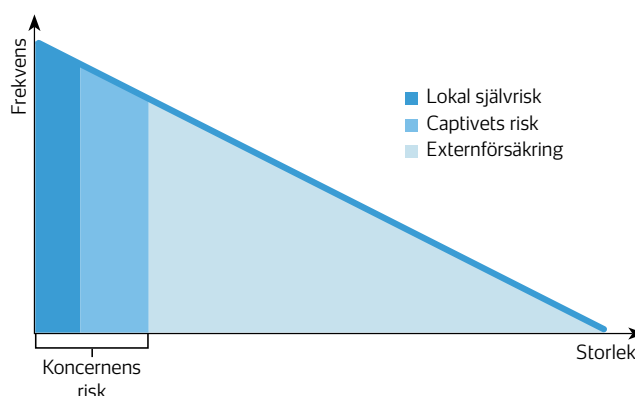
VIKTEN AV AKTIV SKADEHANTERING

En annan viktig del av Securitas riskhanteringsarbete är att vi kontinuerligt arbetar med att analysera skador, med syfte att identifiera underliggande drivkrafter, det vill säga att analysera om det är viss typ av tjänst, kontrakt, region och så vidare som orsakar försäkringsskadan. Skaderapporter med uppdaterad information om skador och reserver skickas månadsvis till alla lokala risk managers och controllers. Regelbundna möten hålls också med försäkringsbolagen och skadejusterare med målet att kontinuerligt utveckla skadehanteringsprocessen och skadeförebyggande åtgärder. Eftersom koncernens externa försäkringspremier delvis fastställs av historiska skador, bidrar en låg skadehistorik till lägre premier och riskkostnad.

UPPHANDLINGSSTRATEGI

Försäkringsprogrammen upphandlas med målsättningen att skapa ett välbalanserat och kostnadseffektivt skydd mot negativa ekonomiska konsekvenser. Securitas söker uppnå stordriftsfördelar genom samordnade försäkringsprogram och optimal användning av koncernens interna försäkringsbolag, så kallade captives. Strategin är att täcka frekvensskador i Securitas egna böcker. En lokal självrisk debiteras till det platskontor som har orsakat skadan, och i nästa steg täcker våra egna försäkringsbolag (captives) en del av kostnaden. Användning av våra egna försäkringsbolag erbjuder koncernen en möjlighet att internt hantera en del av skadehanteringsprocessen, vilket ger ledningen möjlighet att delvis skapa ett oberoende från den kommersiella försäkringsmarknadens cykliska natur (se grafen motstående spalt).

Alla försäkringsprogram utformas och upphandlas utifrån den riskexponering som analyserats fram i modellen för utvärdering av affärsrisker.



Schematisk illustration av riskfördelning vid skador

Kostnaden för högfrekvensskador med lågt värde debiteras till lokala dotterbolag som en "lokal självriskkostnad" och till Securitas försäkrings-captive. Kostnader för icke-frekvensskador och större skador täcks av externa försäkringsbolag.

FÖRSÄKRINGSPROGRAM

Följande typer av försäkringar är strategiskt viktiga för koncernen och upphandlas centralt:

- > ansvarsförsäkringar (inklusive ansvar för flygrelaterade tjänster)
- > förmögenhetsbrottsförsäkring
- > ansvarsförsäkringar för styrelseledamöter och ledande befattningshavare
- > ansvarsförsäkring för förvaltning av pensionsplaner
- > ansvarsförsäkring för anställningsrelaterade krav.

FÖRDELAR FÖR VÅRA KUNDER

En viktig fördel med våra globala försäkringsprogram är att våra kunder kan vara övertygade om att Securitas högkvalitativa försäkringsskydd är konsekvent på alla marknader.

Stockholm den 15 mars 2018

Marie Ehrling
Ordförande

Carl Douglas
Vice Ordförande

Ingrid Bonde
Styrelseledamot

John Brandon
Styrelseledamot

Anders Böös
Styrelseledamot

Fredrik Cappelen
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Dick Seger
Styrelseledamot

Susanne Bergman Israelsson
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Åse Hjelm
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Jan Prang
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Magnus Ahlqvist
Verkställande direktör och koncernchef

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2017 på sidorna 24-45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre

omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 15 mars 2018
PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Madeleine Endre
Auktoriserad revisor

SECURITAS FINANSIELLA MODELL - SEX FINGRAR

Så läser och tolkar du vår finansiella rapportering

Securitas modell fokuserar på de faktorer som påverkar vinsten och som har tydlig koppling till verksamheten. Faktorerna är indelade i tre kategorier: volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen.

SECURITAS MODELL FÖR FINANSIELLA NYCKELTAL

KONCERNEN

VERKSAMHETER

Volymrelaterade faktorer

De två första nyckeltalen, **Ny försäljning** (av kontrakt) och **Nettoförändring** (av kontraktspportföljen) hänför sig till utvecklingen av kundkontraktspportföljen. **Ny försäljning** är nytecknade kontrakt som kommer att öka den fasta månatliga försäljningen. **Nettoförändring** av kundkontraktspportföljen motsvarar nystart (nytecknade kontrakt som startat) plus ökad försäljning i redan befintliga kontrakt minus uppsagda kundkontrakt och minskad försäljning i befintliga kontrakt. Prisförändringar mäts separat och läggs till **nettoförändringen** för att fastställa kontraktspportföljens utgående balans för perioden. Utgående balans är det totala månatliga värdet av faktureringen för de fasta månadskontrakten vid utgången av den aktuella perioden. Det tredje nyckeltalet är hämtat från resultaträkningen och är **Total försäljning**. Utöver den kontraktsbaserade försäljningen ingår här även tillfälliga uppdrag.

Effektivitetsrelaterade faktorer

De effektivitetsrelaterade nyckeltalen ger cheferna de instrument de behöver för att följa tjänsteproduktionens effektivitet och kostnadsutvecklingen. De fjärde och femte nyckeltalen är: **Bruttomarginal**, som definieras som total försäljning minus direkta kostnader i förhållande till total försäljning, och **Indirekta kostnader**, som är hänförliga till organisationen och som innefattar kostnader för försäljning och administration (kostnader för plats-, områdes- och region-/landskontor). Bruttoresultatet minus **indirekta kostnader** ger rörelseresultatet före avskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar och förvärsrelaterade kostnader. När detta anges i procent av den totala försäljningen får man fram koncernens rörelsemarginal som i Securitas finansiella modell anges före förvärsrelaterade poster.

Faktorer hänförliga till kapitalbindning

Generellt sett är Securitas verksamheter inte kapitalintensiva. Kundfordringarna binder mest kapital. Det sjätte nyckeltalet är **Utestående kundfordringsdagar**. Betalningsvillkor och effektiva kravrutiner är avgörande för hur mycket kapital som binds i kundfordringar. Dessa siffror följs fortlöpande upp på alla nivåer i organisationen.

Organisk försäljningstillväxt
Förvärvad försäljningstillväxt
Valutajusterad försäljningstillväxt
Total försäljning

Ny försäljning
Bruttomarginal på ny försäljning
Uppsagda kontrakt
Bruttomarginal på uppsagda kontrakt
Nettoförändring
Prisförändring
Organisk försäljningstillväxt
Total försäljning

Rörelsemarginal
Resultat före skatt
Vinst per aktie

Personalomsättning
Ökning av lönekostnader
Bruttomarginal
Indirekta kostnader
Rörelsemarginal

Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen
Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar
Fritt kassaflöde
Avkastning på sysselsatt kapital
Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld

Utestående kundfordringsdagar
Operativt sysselsatt kapital som % av försäljningen
Rörelsens kassaflöde som % av rörelseresultat före avskrivningar
Avkastning på sysselsatt kapital

Till dessa faktorer finns nyckeltal kopplade som mäts löpande så att cheferna kan fatta beslut baserade på fakta och snabbt göra eventuella justeringar. Modellen används också för att analysera bolag vid förvärv. Faktorerna och nyckeltalen används i hela verksamheten, från platskontoren till koncernnivå.

Sex nyckeltal utgör tillsammans grunden för modellen Sex Fingrar (fetstilla i texten och tabellen), men divisionerna använder också kompletterande nyckeltal som organisk försäljnings-tillväxt och rörelsemarginal. Utöver dessa finns också komplet-

terande nyckeltal anpassade till behoven i våra prioriterade områden som till exempel säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet. Dessa nyckeltal omfattar volymrelaterade faktorer, effektivitetsrelaterade faktorer och faktorer som påverkar kapitalbindningen och som är speciellt viktiga för Securitas utveckling. Exempel på dessa nyckeltal är antalet installationer för fjärrstyrd kameraövervakning, bruttomarginal på kontrakt på säkerhetslösningar (jämfört med kontrakt på traditionell bevakning) och investeringar i säkerhetsutrustning.

SAMBAND MELLAN RESULTAT, KASSAFLÖDE OCH BALANSRÄKNING

Resultaträkningen

Resultaträkningen är funktionsindeldad och tydliggör på så sätt ansvaret för varje resultatnivå. Operativt ansvariga chefer kan enkelt se vad som förväntas av dem och koncentrera sig på de faktorer som de kan påverka. Bruttomarginal och rörelsemarginal är centrala begrepp i den operativa uppföljningen på både divisionsnivå och koncernnivå. Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, förvärvsrelaterade kostnader, finansiella poster och skatter följs upp separat.

Kassaflödesanalys

Rörelseresultatet ska i princip generera ett lika stort kassaflöde från rörelsen. Kassaflödet påverkas av investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar som används i verksamheten och av förändringar av rörelse-

kapitalet. Rörelsens kassaflöde är ett viktigt nyckeltal på operativ nivå. Det definieras som rörelseresultatet minus investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (inklusive utrustning som används för kontrakt som omfattar säkerhetslösningar) plus återföring av avskrivningar, förändring av kundfordringar och förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Det fria kassaflödet är rörelsens kassaflöde minus betalda finansiella poster och betald inkomstskatt. Då kassaflöden relaterade till förvärv och eget kapital dras ifrån det fria kassaflödet erhålls årets kassaflöde.

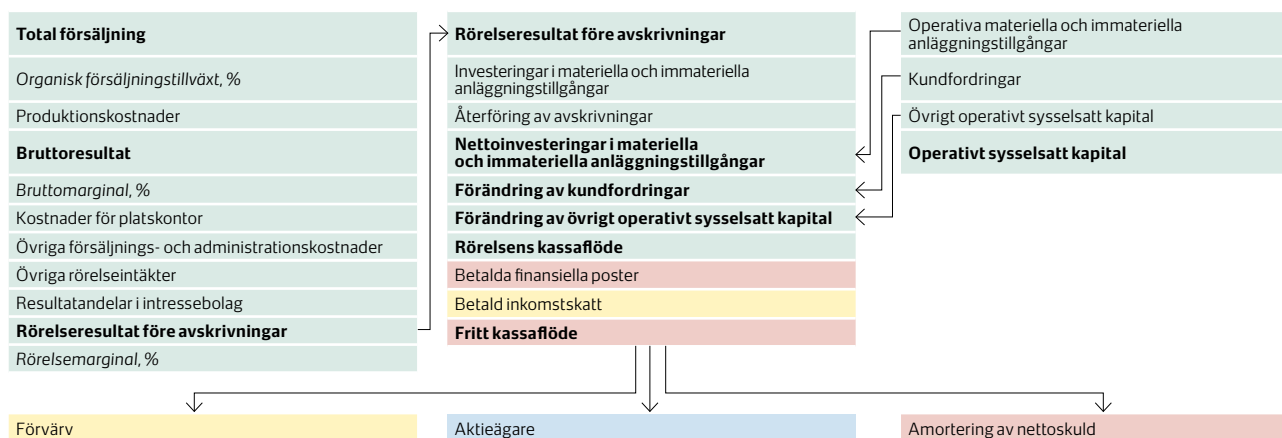
När nettoskulder i utländsk valuta konsolideras uppstår vanligen en omräkningsdifferens som redovisas separat. Dessutom kräver redovisningsstandarderna att vissa delar av nettoskulden omvärderas till marknadsvärde efter det första redovisningstillfället och även denna

omvärdering rapporteras separat. Förändringen av nettoskulden motsvarar kassaflödet för året plus förändringar i lån, omräkningsdifferenser samt omvärdering av finansiella instrument.

Balansräkningen

Securitas använder begreppen "sysselsatt kapital" och "finansiering av sysselsatt kapital" för att beskriva balansräkningen och den finansiella ställningen. Det sysselsatta kapitalet utgörs av operativt sysselsatt kapital plus goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Det operativt sysselsatta kapitalet består av operativa materiella och immateriella anläggningstillgångar och rörelsekapital. Det följs löpande upp på operativ nivå för att undvika onödig kapitalbindning. Sysselsatt kapital finansieras av nettoskuld och eget kapital.



Bilden visar sambanden mellan resultaträkning, kassaflöde och balansräkning. I illustrativt syfte används olika färger.

■ Rörelserelaterade poster ■ Poster hänförliga till nettoskuld ■ Goodwill, skatt och ej rörelserelaterade poster ■ Poster hänförliga till eget kapital

ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse 49

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning	58
Koncernens rapport över totalresultat	58
Koncernens kassaflödesanalys	60
Koncernens balansräkning	62
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	64

Koncernens noter och kommentarer 65

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning	116
Moderbolagets rapport över totalresultat	116
Moderbolagets kassaflödesanalys	116
Moderbolagets balansräkning	117
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	118

Moderbolagets noter och kommentarer 119

Styrelsens underskrifter 126

Revisionsberättelse 127

Kvartalsdata 132

Securitas aktie 134

Finansiell information och kallelse till årsstämma 136

Not 1	Allmän företagsinformation	65
Not 2	Redovisningsprinciper	65
Not 3	Definitioner, beräkning av nyckeltal och valutakurser	71
Not 4	Kritiska uppskattningar och bedömningar	74
Not 5	Händelser efter balansdagen	76
Not 6	Finansiell riskhantering	76
Not 7	Transaktioner med närstående	84
Not 8	Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare	84
Not 9	Segmentsrapportering	87
Not 10	Intäkternas fördelning	90
Not 11	Rörelseresultat	90
Not 12	Personal	92
Not 13	Avskrivningar	93
Not 14	Finansnetto	93
Not 15	Skatter	93
Not 16	Förvärv och avyttringar av dotterbolag	96
Not 17	Goodwill och nedskrivningsbedömning	99
Not 18	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	100
Not 19	Övriga immateriella tillgångar	101
Not 20	Materiella anläggningstillgångar	101
Not 21	Andelar i intressebolag	102
Not 22	Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	102
Not 23	Övriga långfristiga fordringar	102
Not 24	Varulager	102
Not 25	Kundfordringar	102
Not 26	Övriga kortfristiga fordringar	103
Not 27	Övriga räntebärande omsättningstillgångar	103
Not 28	Likvida medel	103
Not 29	Eget kapital	103
Not 30	Långfristiga skulder exklusive avsättningar	104
Not 31	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	105
Not 32	Övriga långfristiga avsättningar	111
Not 33	Kortfristiga låneskulder	111
Not 34	Övriga kortfristiga skulder	111
Not 35	Kortfristiga avsättningar	112
Not 36	Ställda säkerheter	112
Not 37	Eventualförpliktelser	112
Not 38	Finansiell femårsöversikt	114
Not 39	Redovisningsprinciper	119
Not 40	Händelser efter balansdagen	119
Not 41	Transaktioner med närstående	120
Not 42	Finansiell riskhantering	120
Not 43	Administrationskostnader och övriga rörelseintäkter	122
Not 44	Personal	122
Not 45	Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	123
Not 46	Skatter	123
Not 47	Immateriella tillgångar	123
Not 48	Maskiner och inventarier	123
Not 49	Andelar i dotterbolag	124
Not 50	Andelar i intressebolag	124
Not 51	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	125
Not 52	Likvida medel	125
Not 53	Eget kapital	125
Not 54	Obeskattade reserver	125
Not 55	Långfristiga skulder	125
Not 56	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	125
Not 57	Ställda säkerheter	125
Not 58	Eventualförpliktelser	125

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Securitas AB (publ.) organisationsnummer 556302-7241 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2017.

Securitas erbjuder säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov genom olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Securitas är verksamt i 55 länder i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien och har mer än 345 000 medarbetare.

Securitas bestod 2017 av affärssegmenten Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America. Förutom dessa affärssegment bedriver koncernen verksamhet i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien, vilken inkluderas under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen i not 9.

Med en organisk försäljningstillväxt på 5 procent (7) under 2017 växte vi snabbare än säkerhetsmarknaden. Vi förbättrade rörelsemarginalen och den valutajusterade vinsten per aktie före jämförelsestörande poster växte med 9 procent. Vi levererar också i enlighet med vår strategi. Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet ökade med 19 procent (56) inklusive förvärv och 16 procent (22) organiskt, och representerade 16,7 miljarder SEK (14,1) eller 18 procent (16) av den totala försäljningen 2017. Vi kommer att fortsätta öka denna relativa andel genom organisk tillväxt och genom förvärv.

Nettoskuld i förhållande till EBITDA minskade till 2,1 (2,4) under 2017. Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,19 (0,13).

Försäljning

Försäljningen uppgick till 92 197 MSEK (88 162) och den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (7). I Security Services North America var den organiska försäljningstillväxten god i nästan alla enheter. Den organiska försäljningstillväxten i Security Services Europe var 2 procent, trots de två tidigare kommunicerade större kontraktsförlusterna (det ena på 400 MSEK inom detaljhandel i Storbritannien i november 2016 och förlusten av kontraktet på 320 MSEK inom flygplatssäkerhet på Arlanda Stockholm i februari 2017) och lägre tilläggsförsäljning. Security Services Ibero-America gick ned något på grund av Latinamerika.

Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet ökade med 19 procent (56) inklusive förvärv och 16 procent (22) organiskt, och representerade 16,7 miljarder SEK (14,1) eller 18 procent (16) av den totala försäljningen 2017.

Den valutajusterade försäljningstillväxten, inklusive förvärv, var 5 procent (11).

FÖRSÄLJNING JANUARI - DECEMBER

MSEK	2017	2016	%
Total försäljning	92 197	88 162	5
Valutaförändring från 2016	660	-	
Valutajusterad försäljning	92 857	88 162	5
Förvärv/avyttringar	-718	-5	
Organisk försäljning	92 139	88 157	5

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar var 4 677 MSEK (4 554) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 4 procent (13).

Koncernens rörelsemarginal var 5,1 procent (5,2). Security Services Europe och Security Services Ibero-America visade lägre rörelsemarginaler. I Europa hade vissa länder operationell överkapacitet och negativ hävstångseffekt under de första nio månaderna och nedgången i Ibero-Amerika berodde framförallt på ett svagt resultat i Peru och omstruktureringsåtgärder i Argentina. De totala prisjusteringarna i koncernen var i nivå med löne- kostnadsökningarna.

RÖRELSERESULTAT JANUARI - DECEMBER

MSEK	2017	2016	%
Rörelseresultat före avskrivningar	4 677	4 554	3
Valutaförändring från 2016	44	-	
Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar	4 721	4 554	4

Rörelseresultat efter avskrivningar

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till -255 MSEK (-288).

Förvärvsrelaterade kostnader var -48 MSEK (-113). För ytterligare information hänvisas till not 11.

Rörelseresultat efter avskrivningar var 4 374 MSEK (4 153).

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -376 MSEK (-389).

Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 3 998 MSEK (3 764) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 7 procent.

Skatt, årets resultat och vinst per aktie

Koncernens skattesats var 31,5 procent (29,7). Detta inkluderar en skatteeffekt av engångskaraktär om 3,1 procent (123 MSEK) i resultaträkningen medan ytterligare en skatteeffekt av engångskaraktär om 25 MSEK redovisas i rapport över totalresultat och belastar eget kapital, totalt 148 MSEK. Detta hänförs till en omvärdering av amerikanska uppskjutna nettoskattetilgångar som en konsekvens av den nya skattesatsen i och med den amerikanska skattereformen. Beloppet påverkar inte kassaflödet. Koncernens skattesats exklusive omvärderingen uppgick till 28,4 procent. Med nuvarande skattebas och med beaktande av övriga skattefrågor, är vår bästa bedömning att vår nuvarande helårs-skattesats kommer att sänkas till cirka 25,5 procent framöver.

Nettoresultatet var 2 737 MSEK (2 646). Vinst per aktie var 7,49 SEK (7,24), en total förändring om 3 procent jämfört med föregående år. Valutajusterad förändring av vinst per aktie var 4 procent under 2017. Vinst per aktie före jämförelsestörande poster uppgick till 7,83 SEK, vilket utgjorde en total förändring om 8 procent jämfört med föregående år och valutajusterat var förändringen 9 procent under 2017.

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2017	2016
Total försäljning	92 196,8	88 162,4
Organisk försäljningstillväxt, %	5	7
Produktionskostnader	-75 951,6	-72 686,8
Bruttoresultat	16 245,2	15 475,6
Försäljnings- och administrationskostnader	-11 614,2	-10 970,8
Övriga rörelseintäkter	23,8	20,5
Resultatandelar i intressebolag	22,0	28,2
Rörelseresultat före avskrivningar	4 676,8	4 553,5
Rörelsemarginal, %	5,1	5,2
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-255,1	-287,7
Förvävsrelaterade kostnader	-48,4	-112,6
Rörelseresultat efter avskrivningar	4 373,3	4 153,2
Finansiella intäkter och kostnader	-375,6	-389,6
Resultat före skatt	3 997,7	3 763,6
Skatt	-1 260,3	-1 117,7
Årets resultat	2 737,4	2 645,9

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 46-47.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.
Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Affärssegmentens utveckling Security Services North America

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2017	2016	Förändring, %	
			Total	Valuta-justerad
Total försäljning	38 108	36 354	5	6
Organisk försäljningstillväxt, %	5	6		
Andel av koncernens försäljning, %	41	41		
Rörelseresultat före avskrivningar	2 254	2 129	6	7
Rörelsemarginal, %	5,9	5,9		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	48	47		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 5 procent (6) och fortsatte i god takt, stödd av stark nyförsäljning. Det var positiv organisk försäljningstillväxt i nästan alla enheter där de fem geogra-

fiska regionerna samt affärsenheten Pinkerton Corporate Risk Management främst bidrog. Försäljningen inom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet fortsatte att växa i god takt.

Rörelsemarginalen var 5,9 procent (5,9). God tillväxt i försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet supporterade rörelsemarginalen under året, liksom ett starkt resultat i affärsenheten Pinkerton Corporate Risk Management, men motverkades av uppstartskostnader i några nya större kontrakt mot slutet av året.

Den svenska kronans växelkurs stärktes något gentemot US-dollar, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen var 7 procent under året.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 91 procent (94). Personalomsättningen i affärssegmentet var 78 procent (71).

Security Services Europe

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2017	2016	Förändring, %	
			Total	Valuta-justerad
Total försäljning	40 703	39 694	3	3
Organisk försäljningstillväxt, %	2	6		
Andel av koncernens försäljning, %	44	45		
Rörelseresultat före avskrivningar	2 275	2 283	0	0
Rörelsemarginal, %	5,6	5,8		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	49	50		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 2 procent (6). Tyskland och Turkiet bidrog främst till den organiska försäljningstillväxten, men tillväxten motverkades av den lägre flyktingrelaterade tilläggsförsäljningen, förlusten av ett kontrakt på 400 MSEK inom detaljhandel i Storbritannien i november 2016 och förlusten av kontraktet på 320 MSEK inom flygplatssäkerhet på Arlanda Stockholm i februari 2017. Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet fortsatte att öka i god takt.

Rörelsemarginalen var 5,6 procent (5,8), en nedgång förklarad av högre kostnader och överkapacitet i några få länder under året och av fortsatta investeringar i strategiarbetet med Vision 2020.

Den svenska kronans växelkurs var oförändrad gentemot utländska valutor. Den valutajusterade förändringen var 0 procent under året.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 91 procent (90). Personalomsättningen var 30 procent (28).

Security Services Ibero-America

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

MSEK	2017	2016	Förändring, %	
			Total	Valuta-justerad
Total försäljning	11 971	10 805	11	13
Organisk försäljningstillväxt, %	13	14		
Andel av koncernens försäljning, %	13	12		
Rörelseresultat före avskrivningar	506	473	7	10
Rörelsemarginal, %	4,2	4,4		
Andel av koncernens rörelseresultat, %	11	10		

Ytterligare information avseende resultat, kassaflöde och sysselsatt kapital framgår av not 9.

Den organiska försäljningstillväxten var 13 procent (14), driven av Argentina, Chile, Colombia och Spanien. Latinamerika visade organisk försäljningstillväxt på 19 procent (22). Den organiska försäljningstillväxten stöddes av försäljningen inom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet, vilken ökade i god takt.

Rörelsemarginalen var 4,2 procent (4,4), huvudsakligen på grund av negativ påverkan från Peru som gjorde ett förlustresultat under det första halvåret. Omstrukturingskostnader i Argentina under det andra halvåret tyngde rörelsemarginalen. Särskilt Spanien påverkade rörelsemarginalen positivt.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot majoriteten av valutorna i affärssegmentet, vilket hade en svagt negativ effekt på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen i segmentet var 10 procent under året.

Andelen bibehållna kundkontrakt var 91 procent (93). Personalomsättningen var 29 procent (30).

Kassaflöde

Rörelsens kassaflöde uppgick till 3 837 MSEK (3 039), motsvarande 82 procent (67) av rörelseresultat före avskrivningar.

Rörelsens kassaflöde påverkades av investeringar i anläggningstillgångar, som netto uppgick till -343 MSEK (-429). Investeringarna inkluderar utrustning som används för kundkontrakt som omfattar säkerhetslösningar. Föregående år påverkades av investeringar i våra affärslokaler i USA på grund av flytten av vårt huvudkontor där och integrationen av verksamheten i Diebold Electronic Security.

Effekten från förändring av kundfordringar uppgick till -449 MSEK (-1 039). Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital uppgick till -48 MSEK (-46).

Det fria kassaflödet var 2 290 MSEK (1 721), motsvarande 68 procent (52) av justerat resultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv, var -304 MSEK (-3 566), varav utbetalda köpeskillingar uppgick till -257 MSEK (-3 395), övertagna nettoskulder uppgick till 12 MSEK (-101) och betalda förvärvsrelaterade kostnader uppgick till -59 MSEK (-70). Huvuddelen av kassaflödet från investeringsverksamheten föregående år utgjordes av förvärvet av de kommersiella avtalen och operativa tillgångarna i Diebold Incorporateds verksamhet inom elektronisk säkerhet i Nordamerika.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var -743 MSEK (2 146) till följd av betald utdelning om -1 369 MSEK (-1 278) samt en nettoökning av lån om 626 MSEK (3 424).

Årets kassaflöde var 1 243 MSEK (284). Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om -47 MSEK var 3 611 MSEK (2 415).

KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2017	2016
Rörelseresultat före avskrivningar	4 676,8	4 553,5
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 703,9	-1 658,3
Återföring av avskrivningar	1 361,4	1 229,0
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-342,5	-429,3
Förändring av kundfordringar	-448,9	-1 039,3
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-48,1	-45,8
Rörelsens kassaflöde	3 837,3	3 039,1
Rörelsens kassaflöde, %	82	67
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-425,6	-301,4
Betald inkomstskatt	-1 122,2	-1 016,7
Fritt kassaflöde	2 289,5	1 721,0
Fritt kassaflöde, %	68	52
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-303,6	-3 566,5
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-	-16,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-742,7	2 145,8
Årets kassaflöde	1 243,2	283,6

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 46-47.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.
Goodwill, skatt och icke operativa poster.

Sysselsatt kapital och finansiering

Sysselsatt kapital

Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 7 271 MSEK (6 784), motsvarande 8 procent av försäljningen (8), justerat för förvärvens helårsförsäljning. Vid omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens operativt sysselsatta kapital med 274 MSEK.

Den årliga prövningen av nedskrivningsbehov i koncernens kassagenererande enheter, som krävs enligt IFRS, ägde rum under tredje kvartalet 2017 i samband med att affärsplanerna för 2018 utarbetades. Ingen av de kassagenererande enheter vars nedskrivningsbehov prövades hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Följaktligen har ingen nedskrivning redovisats för 2017. För 2016 redovisades inte heller någon nedskrivning.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 27 583 MSEK (27 939). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med 1 141 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 17 procent (16).

Finansiering

Koncernens nettoskuld uppgick till 12 333 MSEK (13 431). Det fria kassaflödet om 2 290 MSEK hade en positiv påverkan på nettoskulden liksom omräkning av den utländska nettoskulden till svenska kronor om 510 MSEK. Nettoskulden har påverkats negativt främst av utdelning om -1 369 MSEK, som betalades till aktieägarna i maj 2017, samt kassaflöde från investeringsverksamheten om -304 MSEK.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,19 (0,13). Nettoskuld i förhållande till EBITDA var 2,1 (2,4). Räntetäckningsgraden uppgick till 11,8 (11,1).

Securitas har en revolverande kreditfacilitet med tolv banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Kreditfaciliteten består av två delar på 550 MUSD respektive 440 MEUR och förfaller 2022. Per den 31 december 2017 var faciliteten outnyttjad. Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 6.

Standard and Poor's rating för Securitas är BBB med stabil utsikt.

Det egna kapitalet uppgick till 15 250 MSEK (14 508). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor minskade det egna kapitalet med 631 MSEK. För ytterligare information se koncernens rapport över totalresultat på sidan 58.

Det totala antalet utestående aktier uppgick till 365 058 897 (365 058 897) per den 31 december 2017.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING I SAMMANDRAG ENLIGT SECURITAS FINANSIELLA MODELL

MSEK	2017	2016
Operativt sysselsatt kapital	7 271,0	6 784,0
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>8</i>	<i>8</i>
Goodwill	18 719,1	19 379,6
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 172,8	1 356,1
Andelar i intressebolag	419,8	419,5
Summa sysselsatt kapital	27 582,7	27 939,2
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>17</i>	<i>16</i>
Nettoskuld	12 332,5	13 431,3
Eget kapital	15 250,2	14 507,9
Summa finansiering	27 582,7	27 939,2

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 46-47.

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster.
Goodwill och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Förvärv och avyttringar

FÖRVARV OCH AVYTTRINGAR JANUARI-DECEMBER 2017 (MSEK)

Bolag	Affärssegment ¹	Inkl. fr. o. m.	Förvärvad andel ²	Årlig försäljning ³	Enterprise value ⁴	Goodwill	Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar
Ingående balans						19 380	1 356
Central de Alarmas Adler, Mexiko	Security Services North America	1 maj	100	74	49	38	11
PSGA, Australien ⁶	Övrigt	2 aug	100	81	21	18	21
Övriga förvärv och avyttringar ^{5,6}		-	-	238	175	73	92
Summa förvärv och avyttringar januari-december 2017				393	245	129	124
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						-	-255
Omräkningsdifferenser						-790	-52
Utgående balans						18 719	1 173

1 Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet.

2 Avser röstandelar vid förvärv av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

3 Uppskattad årlig försäljning.

4 Betalt förvärvspris med tillägg för förvärvad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillingar.

5 Avser periodens övriga förvärv, avyttringar och uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Diebolds Electronic Security, Nordamerika, IBBC Poludnie, Polen, Amicus Bevakning (kontraktsportfölj) och Brand & Säkerhetsservice i Tranås (kontraktsportfölj), Sverige, NorAlarm Industri, Norge, Dansk Runderingsvagt (kontraktsportfölj), Danmark, Vartioliike Harri Hakala (kontraktsportfölj) och Turvatekijät (kontraktsportfölj), Finland, HMF-Systems, Schutz- und Wachdienst Michel och Krokoszinski Sicherheitsdienst, Tyskland, ISS (kontraktsportfölj), Irland, Gooiland, Neder-

NETTOSKULDENS UTVECKLING

MSEK	2017	2016
Ingående balans 1 januari	-13 431,3	-9 862,7
Rörelsens kassaflöde	3 837,3	3 039,1
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-425,6	-301,4
Betald inkomstskatt	-1 122,2	-1 016,7
Fritt kassaflöde	2 289,5	1 721,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-303,6	-3 566,5
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-	-16,7
Betald utdelning	-1 369,0	-1 277,7
Förändring av nettoskulden före omvärdering och omräkning	616,9	-3 139,9
Omvärdering av finansiella instrument	-28,8	22,6
Omräkningsdifferenser	510,7	-451,3
Förändring av nettoskulden	1 098,8	-3 568,6
Utgående balans 31 december	-12 332,5	-13 431,3

länderna, NoFire Safety, Österrike, Microtech, Tjeckien, Sigurnost Buzov, Kroatien, Sensormatic, Turkiet, Consultora Videco, Argentina, Urulac, Uruguay, JC Ingenieria, Chile, Bren Security, Sri Lanka och Dubai Fire & Safety (avyttring), Förenade Arabemiraten. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillingar i Sverige, Finland, Tyskland, Nederländerna, Kroatien, Turkiet, Argentina, Uruguay, Kina, Sydkorea, Sri Lanka och Sydafrika.

6 Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar i koncernen var -32 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 168 MSEK

Övriga väsentliga händelser

Bemyndigande om återköp av aktier i Securitas AB

För att kunna bidra till aktieägarvärde anser styrelsen att det är fördelaktigt för bolaget att ha en möjlighet att anpassa bolagets kapitalstruktur till en lämplig nivå vid varje given tidpunkt. Styrelsen har därför beslutat att föreslå att årsstämman den 2 maj 2018 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget. Om aktier återköps avser styrelsen där efter föreslå att bolagets aktiekapital minskas genom indragning av återköpta aktier.

Spanien – skatterevision

Som beskrivits i tidigare delårsrapporter och årsredovisningar, har den spanska skattemyndigheten nekat vissa avdrag. Olika år behandlas för närvarande av olika nivåer i behöriga domstolar. Domstolen Audiencia Nacional har i juni 2017 utfärdat en negativ dom avseende ränteavdrag för åren 2006–2007, vilken strider mot en tidigare dom från högsta domstolen avseende samma sakfråga för 2003–2005, och en tidigare dom från den lägre domstolen TEAC avseende 2008–2009. Domstolen har även avvisat Securitas överklagan avseende en tillämpning av fissionsregler under 2006. Securitas har begärt prövningstillstånd för överklagande till Högsta Domstolen. Ytterligare information framgår av not 37.

USA – händelserna den 11 september, 2001

Den sista utestående tvisten i September 11-målet förliktes i december 2017. Förlikningsvillkoren är konfidentiella. Tvisten är försäkrad. Målet är avslutat. Ytterligare information framgår av not 37.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Securitas har förvärvat Süddeutsche Bewachung, ett företag inom säkerhetslösningar i Tyskland. Enterprise value beräknas till 80 MSEK (8,2 MEUR). Süddeutsche Bewachung har årlig försäljning på cirka 95 MSEK (9,6 MEUR) och 300 anställda. Företaget erbjuder stationär bevakning, fjärrbevakning och mobila bevakningstjänster i Rhein-Neckarområdet i sydvästra Tyskland, med huvudkontoret lokaliserat till Mannheim. Företaget har en mycket solid kundportfölj, som inkluderar många kundsegment. Med detta förvärv stärker Securitas sin ställning i detta område i Tyskland. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 2 januari 2018.

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Automatic Alarm i Frankrike. Enterprise value uppskattas till cirka 430 MSEK (44 MEUR). Automatic Alarm är en rikstäckande systemintegratör och installatör av elektroniska säkerhetslösningar, inklusive inbrotts-system, övervakningskameror och inpasseringskontroll, med fleråriga kontrakt för underhåll. Företaget, med 250 medarbetare, har årlig försäljning på cirka 370 MSEK (38 MEUR). Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 2 januari 2018.

Securitas har förvärvat teknik- och installationsföretaget Johnson & Thompson i Hongkong. I och med detta förvärv stärker Securitas sin ställning att erbjuda värdeskapande säkerhetslösningar till kunderna i Hongkong. Enterprise value beräknas till 46 MSEK (43 HKD). Johnson & Thompson är ett företag som installerar, övervakar och underhåller säkerhetssystem. Fokus ligger på kundsegmentet detaljhandel samt på medelstora företag i Hongkong. Företaget har 22 medarbetare och en årlig försäljning på cirka 17 MSEK (16 HKD). Med detta förvärv fortsätter Securitas att stärka sina möjligheter att optimera säkerhetslösningar, genom olika kombinationer av bemannad och mobil bevakning, övervakningstjänster samt elektroniska säkerhetstjänster till kunder inom AMEA-regionen. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 2 januari 2018.

Securitas har ingått avtal om att förvärva divisionen Kratos Public Safety and Security av Kratos Defense & Security Solutions, Inc. (NASDAQ:KTOS). Köpeskillingen uppgår till cirka 550 MSEK (69 MUSD) på skuldfri basis. Förvärvet förväntas ha en neutral påverkan på Securitas vinst per aktie 2018 och 2019 och bidra positivt till Securitas vinst per aktie från och med 2020.

Kratos Public Safety and Security (KPSS) är en top-tio-rankad systemintegratör i USA. Verksamheten har en årlig försäljning på

cirka 1 100 MSEK (135 MUSD) med 400 medarbetare. Huvudsakligt fokus är elektroniska säkerhetsprojekt för kommersiella kunder med särskild expertis inom kundsegmenten transport, petrokemisk verksamhet, hälsovård och utbildning. Verksamheten erbjuder design, konstruktion, installation och service för avancerad integrerad säkerhetsteknik och system. KPSS har en stor bredd på sin kompetens, omfattande access, video, intrång och brandskyddslösningar, och kompletterar detta med löpande underhåll, inspektioner och övervakningstjänster.

KPSS, som kommer att slås samman med Securitas Electronic Security Inc., går väl ihop med Securitas Electronic Securitys nuvarande verksamheter och strategiska fokus. Förvärvet ökar Securitas plattform för elektronisk säkerhet i USA genom att stärka kompetensen i verksamheten på fältet och komplettera infrastrukturen av lokala platskontor med mycket yrkesskickliga medarbetare. Det stärker Securitas strategi att erbjuda säkerhetslösningar till hela Securitas nordamerikanska kundbas och skapar ökat värde till våra kunder. Slutförande av förvärvet kräver godkännande av berörda myndigheter, vilket väntas kunna ske under andra kvartalet 2018, då verksamheten konsolideras i Securitas.

Securitas har förvärvat det elektroniska säkerhetsföretaget Alphon Security Systems i Nederländerna och stärker därmed sitt säkerhetstekniska erbjudande i landet. Enterprise value uppskattas till 120 MSEK (12,3 MEUR).

Alphon Security Systems erbjuder videolösningar, inpasseringskontrollsystem och system för säkerhetshantering till kunder inom industri, offentlig verksamhet, flygplats, bygg och fastighet. Företaget, med 48 medarbetare och landsomfattande verksamhet, har årlig försäljning på cirka 102 MSEK (10,4 MEUR).

Förvärvet av Alphon Security Systems gör Securitas till marknadsledande inom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet i Nederländerna. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 1 mars 2018.

Securitas emitterade ett sjuårigt obligationslån på 300 MEUR den 27 februari 2018. Likviddag var den 6 mars 2018.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2017 ingick koncernen ett swapavtal med tredje part i början av mars 2018.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

Förändringar i koncernledningen

Styrelsen i Securitas AB har utsett Magnus Ahlqvist till ny VD och koncernchef från och med den 1 mars 2018. Han efterträdde Alf Göransson som valt att avgå som VD och koncernchef efter att ha lett Securitas framgångsrikt under elva år.

Magnus Ahlqvist är sedan den 1 september 2015 divisionschef för Security Services Europe och medlem av Securitas koncernledning. Magnus kom till Securitas från Motorola Mobility, ett Google-företag innan det förvärvades av Lenovo. Magnus var då Corporate Vice President för EMEA och Indien inom Motorola. Tidigare arbetade han tolv år för Sony Ericsson och Sony Mobile Communications bland annat som President för Sony Mobile Communications i Kina, General Manager i Spanien och Portugal och Telefónica samt General Manager Kanada. Magnus Ahlqvist har en Masterexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan i Stockholm och examen i ledarskap från Harvard Business School.

Alf Göransson avgick som VD och koncernchef för Securitas den 1 mars 2018 och kommer därefter under två år att vara rådgivare till Securitas VD och koncernchef. I denna roll kommer Alf Göransson att bland annat bistå i vissa kundrelationer, förvärvs-

relaterade frågor och specifika branschfrågor. Alf Göransson lämnade också Securitas styrelse samtidigt som han avgick som VD och koncernchef i Securitas.

Frida Rosenholm har utsetts till chefsjurist för Securitas. Hon efterträder Henrik Zetterberg, som utsetts till operativ chef för divisionen Security Services Europe med fokus på norra Europa. Frida Rosenholm är sedan oktober 2012 chefsjurist för EF Education First Group. Innan EF hade hon flera höga positioner inom de noterade bolagen Pergo AB och Pfeiderer AG. Dessförinnan var hon advokat vid Mannheimer Swartling Advokatbyrå. Frida Rosenholm har en juristexamen från Stockholms universitet. Hon tillträder funktionen i samband med årsstämman 2018 och kommer att ingå i Securitas koncernledning.

Gisela Lindstrand, kommunikationsdirektör på Securitas AB, har sagt upp sig för en liknande position på ett annat företag. Gisela Lindstrand har lett Securitas koncernövergripande varumärkes- och kommunikationsarbete sedan 2007. Under denna tid har Securitas kommit att leda omvandlingen av den globala säkerhetsbranschen, från traditionell bevakning till ett betydligt bredare spektrum av säkerhetstjänster. I detta koncernstrategiarbete har varumärkes- och kommunikationsaktiviteterna varit centrala. Gisela Lindstrand kommer att lämna Securitas senast i maj 2018 och kvarstår i koncernledningen tills dess.

Antonio Villaseca, Direktör Tekniska säkerhetslösningar, har som tidigare kommunicerats i årsredovisningen för 2016, beslutat sig för att gradvis gå i pension från och med den 1 juli 2017, och är sedan den 30 juni 2017 inte längre medlem av Securitas koncernledning.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Securitas förhållningssätt till övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs mer detaljerat på sidorna 36–43.

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: risker i samband med kontrakt och förvärv, operativa uppdragsrisker och finansiella risker.

Kontrakts- och förvärvsrisker

Denna kategori omfattar risker som är hänförliga till kundkontrakt samt de risker som är hänförliga till förvärv av nya verksamheter.

När ett kontrakt tecknas med en kund är det nödvändigt att en balanserad fördelning av ansvar och risker sker mellan Securitas och kunden. Normen är att använda standardiserade kontrakt. Rimliga begränsningar avseende ansvar och skadeersättning för tredjepartskrav är viktigt. Stort fokus ägnas åt kontraktsrisker och hanteringen av dessa risker. Varje segment har utvecklat policyer och rutiner som är anpassade för dess specifika behov. Dessa policyer är alla baserade på den kontraktspolicy som styrelsen har godkänt i Group Policies.

Utöver organisk tillväxt genom nya och/eller utökade kundkontrakt har koncernen växt genom ett betydande antal förvärv under årens lopp och kommer, som ett led i företagets strategi, även fortsättningsvis att förvärva säkerhetsföretag. Integrationen av nya företag innebär alltid en viss risk. Sådana förvärv genomförs i högre grad än tidigare även på nya marknader som Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien eller avser förvärv av säkerhetsföretag som är inriktade på elektronisk säkerhet. Lönsamheten i det förvärvade företaget kan vara lägre än väntat och/eller kostnaderna i samband med förvärvet kan bli högre än väntat.

Förvärv under 2017 beskrivs under avsnittet Förvärv och avyttringar ovan och i not 16.

Operativa uppdragsrisker

Operativa uppdragsrisker är risker som är förknippade med den dagliga verksamheten och de tjänster som erbjuds kunderna. Om tjänsterna exempelvis inte motsvarar de uppställda kraven kan resultatet bli förlust av egendom eller skada på egendom eller person. För att minska riskerna är det viktigt att rekrytering och utbildning av väktare sker på rätt sätt och att de får relevant arbetsledning. En annan operativ uppdragsrisk som kan påverka lönsamheten är risken att Securitas inte kan höja priserna gentemot kunderna och därmed inte fullt ut kan kompensera för lönehöjningar och liknande kostnadsökningar.

Finansiella risker

Finansiella risker hanteras främst genom löpande mätning och uppföljning av den finansiella utvecklingen med hjälp av Securitas finansiella modell. Modellen identifierar ett antal nyckeltal som är viktiga för lönsamheten i verksamheten och som gör det lättare att upptäcka och hantera risker. Den finansiella modellen beskrivs mer i detalj på sidorna 46–47. Dessutom uppstår finansiella risker (utöver de som är hänförliga till den finansiella rapporteringen) eftersom koncernen har behov av extern finansiering och använder en rad olika valutor. Dessa risker utgörs huvudsakligen av ränterisk, valutarisk, finansierings- och likviditetsrisk samt kredit-/motpartsrisk.

Kundkreditrisken, det vill säga risken för att Securitas kunder inte kan uppfylla sina åtaganden att betala fakturorna för levererade tjänster, reduceras av det stora antalet kunder som är fördelade på många branscher och geografiska områden samt av etablerade rutiner för bevakning och indrivning av kundfordringar inom organisationen. Ytterligare information avseende finansiell riskhantering framgår ovan under avsnittet Sysselsatt kapital och finansiering/Finansiering och i not 6.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventalförpliktelser. Faktiskt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar. Ytterligare information avseende kritiska uppskattningar och bedömningar framgår av not 4.

Under den kommande tolv månadersperioden kan det faktiska finansiella utfallet av vissa tidigare redovisade jämförelsestörande poster, avsättningar och eventalförpliktelser, vilka beskrivs i not 32, not 35 respektive not 37, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Hållbarhetsrapport

Med mer än 345 000 medarbetare i 55 länder är Securitas främsta uppgift att vara en stabil och pålitlig arbetsgivare för alla våra medarbetare. Vi strävar efter att erbjuda goda arbetsförhållanden, skäliga löner och möjligheter till utveckling i yrket. Våra grundläggande principer är att vi ska följa lagar och internationella avtal. Det innebär att vi respekterar och uppfyller arbetsmarknadslagstiftning, avtal och säkerhetskrav och andra bestämmelser som styr verksamheten.

Grunden för vårt arbete med ansvarsfrågor är vår etikdod, Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik. Den hjälper oss att

upprätthålla och främja en hög affärsetik. Securitas Riktlinjer för Värderingar och Etik bygger på våra tre grundläggande värderingar: ärlighet, vaksamhet och hjälpsamhet. Ärlighet betyder att vi är hederliga men även allas rätt att öppet uttrycka sin åsikt. Vaksamhet innebär att vi strävar efter att vara uppmärksamma och observanta samt kunna lyssna och bedöma situationer. Hjälpsamhet betyder att våra medarbetare alltid är redo att hjälpa till inom ramen för ett visst uppdrag.

För information avseende medelantalet årsanställda, fördelning mellan kvinnor och män och den totala lönekostnaden, se not 12.

Miljömässigt är vårt viktigaste ansvar att minimera koldioxidutsläppen från transporter. Vi upphandlar också produkter och påverkar genom detta miljön. En väsentlig inköpskategori är västaruniformer. På det hela taget har ett företag i servicebranschen, som Securitas, en relativt sett mindre påverkan på miljön jämfört med ett tillverkande bolag. Koncernens verksamhet kräver inte tillstånd enligt svensk miljölagstiftning.

Securitas ABs hållbarhetsrapport beskriver koncernens arbete utifrån ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Rapporten är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) Sustainability Reporting Standards. Fokus är koncernens förmåga att skapa värde för kunder, aktieägare och andra intressenter. I hållbarhetsrapporten kan du läsa mer om Securitas åtaganden gentemot olika intressenter samt om materialitetsanalysen. Hållbarhetsrapporten för 2017 är publicerad på koncernens hemsida, www.securitas.com/vart-ansvar.

Forskning och utveckling

Securitas är ett tjänsteföretag och bedriver inte någon forskning i den mening som avses i IAS 38 Immateriella tillgångar. Arbetet med att förädla och utveckla koncernens tjänsteutbud pågår kontinuerligt, inte minst som en integrerad del vid utförandet av tjänster hos kunderna. Tekniska lösningar är en viktig del i de säkerhetslösningar Securitas erbjuder. För att stödja denna utveckling har befattningen som chef för tekniska säkerhetslösningar (CTO) med stabspersonal införts i alla större länder liksom på divisionsnivå. Koncernens CIO med team leder utvecklingen av Securitas globala digitalisering och IS/IT-omvandling samt ansvarar för storskaliga globala IT/affärsprojekt.

Securitas arbete med att fullt ut digitalisera sin kärnverksamhet har gjort goda framsteg. Under 2017 har alla nya och de flesta förnyade kundkontrakt, på de flesta av våra marknader, hanterats och rapporteras i ett digitalt format via Securitas Operation Centers. Securitas förväntar sig att all data från våra kundanläggningar ska rapporteras i ett digitalt format under 2018.

Några aktiverade utvecklingsutgifter finns inte i koncernen per den 31 december 2017.

Information om Securitas aktie

Information om Securitas aktie vad avser antalet A-aktier och B-aktier, skillnader mellan A-aktier och B-aktier samt information avseende större aktieägare finns i not 29. Ytterligare information avseende Securitas aktie finns också på sidorna 134-135.

För att kunna bidra till aktieägarvärde anser styrelsen att det är fördelaktigt för bolaget att ha en möjlighet att anpassa bolagets kapitalstruktur till en lämplig nivå vid varje given tidpunkt. Styrelsen har därför beslutat att föreslå att årsstämman den 2 maj 2018 bemyndigar styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget under perioden fram till nästa årsstämma och upp till ett antal aktier motsvarande maximalt tio (10) procent av

samtliga aktier i bolaget. Om aktier återköps avser styrelsen där efter föreslå att bolagets aktiekapital minskas genom indragning av återköpta aktier. Det finns för närvarande ett bemyndigande med samma innehåll som beslutats av årsstämman, som hölls den 3 maj 2017, för styrelsen att återköpa egna aktier med samma villkor och begränsningar som föreslås årsstämman 2018. Styrelsen har vid tidpunkten för denna årsredovisning ännu inte utnyttjat bemyndigandet.

Ett aktieägaravtal som bland annat innehåller en överenskommelse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av A-aktier finns mellan Gustaf Douglas, Melker Schörling och dem närtstående bolag. Styrelsen för Securitas AB känner därutöver inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i Securitas AB.

Koncernens utveckling

Säkerhetsbranschen förändras och Securitas leder denna omvandling där tekniken omformar branschen. Under 2015 lanserade Securitas Vision 2020 – ett initiativ som syftar till att forma vår strategi så att företaget blir ännu starkare och mer hållbart under de kommande åren. Under 2016 och 2017 har vi fortsatt att leverera ett bra resultat och i linje med strategin och Vision 2020.

I enlighet med vår Vision 2020, är vi det ledande internationella säkerhetsföretaget specialiserat på säkerhetslösningar baserade på människor, teknik och kunskap. Securitas kommer att fortsätta att investera och spela en ledande roll i att kombinera bevakningstjänster med elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag, och aktivt driva organisk försäljningstillväxt genom säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet. Vi kommer också att dra nytta av förvärvsmöjligheter inom elektronisk säkerhet. Ett viktigt steg i denna strategi för koncernen var under 2017 integrationen av Diebold Electronic Security i Nordamerika, vilket gör Securitas unikt på den amerikanska marknaden genom att vi kan erbjuda kompletta säkerhetslösningar till våra kunder för att optimera deras säkerhet. Som en viktig del av vårt strategiarbete Vision 2020, ökar vi gradvis investeringarna i digitaliseringen av våra kunders historiska data och realtidsdata för att kunna leverera mer proaktiva säkerhetslösningar. I kombination med vår strategi för säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet kommer intelligent säkerhet att skapa mervärde för kunderna, liksom ökad säkerhet, och stärka vårt ledarskap på den globala säkerhetsmarknaden.

Med en organisk försäljningstillväxt på 5 procent (7) under 2017 växte vi snabbare än säkerhetsmarknaden. Vi förbättrade rörelsemarginalen och den valutajusterade vinsten per aktie före jämförelsestörande poster växte med 9 procent. Vi levererar också i enlighet med vår strategi. Säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet ökade med 19 procent (56) inklusive förvärv och 16 procent (22) organiskt, och utgjorde 16,7 miljarder SEK (14,1) eller 18 procent (16) av den totala försäljningen 2017. Vi kommer att fortsätta öka denna relativa andel genom organisk tillväxt och genom förvärv.

Nettoskuld i förhållande till EBITDA minskade till 2,1 (2,4) under 2017. Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,19 (0,13).

Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

Moderbolagets intäkter uppgick till 1 089 MSEK (1 004) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 1 549 MSEK (2 058). Resultat före skatt uppgick till 2 365 MSEK (2 489).

I resultat före skatt ingår utdelningar från dotterbolag med 2 182 MSEK (1 874), ränteintäkter om 466 MSEK (344), räntekostnader om -377 MSEK (-381) samt övriga finansiella intäkter och kostnader, netto om -722 MSEK (221). För ytterligare information hänvisas till not 45.

Årets resultat uppgick till 2 387 MSEK (2 292).

Årets kassaflöde uppgick till 718 MSEK (824).

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 43 037 MSEK (42 499) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 41 296 MSEK (40 948). Omsättningstillgångarna uppgick till 6 823 MSEK (6 770), varav likvida medel uppgick till 1 943 MSEK (1 225).

Det egna kapitalet uppgick till 27 664 MSEK (26 698). Utdelning om 1 369 MSEK (1 278) betalades till aktieägarna i maj 2017.

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 22 196 MSEK (22 571) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter med därtill hörande noter och kommentarer.

Förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i Securitas 2018

Styrelsen för Securitas AB föreslår att årsstämman den 2 maj 2018 beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande.

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42-200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats kontant visar sig ha utbetalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjlighet att återkräva sådan utbetald ersättning.

Styrelsen ska för varje år överväga huruvida man bör föreslå årsstämman att besluta om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön till koncernledningen under 2018 beräknas vid fullt utfall kunna kosta bolaget maximalt

84 MSEK. Information rörande tidigare beslutade ersättningar som ännu inte har förfallit till betalning framgår av not 8.

Med förbehåll för tillämplig lagstiftning ska samtliga i koncernledningen omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. I undantagsfall kan värdet av sådana försäkringspremier istället betalas ut som en del av ersättningen till medlemmarna i koncernledningen. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte lokala bestämmelser kräver det.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsövärd ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst tolv månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt tolv månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämman beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 2 maj 2018.

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

	Kronor
Säkringsreserv	-3 935 444
Balanserat resultat	17 496 270 507
Årets resultat ¹	2 387 263 502
Summa	19 879 598 565

¹ Inkluderar lämnade koncernbidrag till dotterbolag med 17 056 285 kronor.

Styrelsen har föreslagit att vinstmedlen disponeras enligt följande:

	Kronor
att i utdelning till aktieägarna lämnas 4,00 kronor per aktie	1 460 235 588
att i ny räkning överföres	18 419 362 977
Summa	19 879 598 565

Förslag till avstämningsdag för utdelning

Som avstämningsdag för utdelning har styrelsen föreslagit den 4 maj 2018. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelning komma att utsändas genom Euroclear Sweden AB:s försorg med början den 9 maj 2018.

Förslag till bemyndigande avseende förvärv av egna aktier

Styrelsen har vidare föreslagit att årsstämman 2018 ska bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma 2019, besluta om förvärv av bolagets egna aktier. Förslaget innebär att styrelsen bemyndigas att förvärva högst så många aktier att det egna innehavet vid varje tillfälle uppgår till högst tio (10) procent av samtliga aktier i bolaget.

Styrelsens yttrande över föreslagen utdelning och förslag till bemyndigande avseende förvärv av egna aktier

Styrelsen får härmed avge följande yttrande angående förslaget om vinstutdelning och bemyndigande avseende förvärv av egna aktier i enlighet med 18 kap 4 § och 19 kap 22 § aktiebolagslagen.

Bolagets disponibla vinstmedel per den 31 december 2017 uppgår till 17 492 335 063 kronor och årets resultat uppgår till 2 387 263 502 kronor, varav 17 056 285 kronor är relaterade till koncernbidrag till dotterbolag och 326 024 kronor är relaterade till resultat av värdering av finansiella instrument enligt 4 kap 14a § årsredovisningslagen.

Bolagets egna kapital per den 31 december 2017 skulle inte ha påverkats om en värdering av finansiella instrument, vilka värderats enligt verkligt värde enligt 4 kap 14a § årsredovisningslagen, istället värderats enligt lägsta värdets princip, då ingen skillnad föreligger per detta datum.

Till årsstämmans förfogande står därmed 19 879 598 565 kronor i disponibla vinstmedel före beslut om utdelning för 2017.

Förutsatt att årsstämman 2018 beslutar i enlighet med styrelsens förslag om vinstdisposition, kommer 18 419 362 977 kronor att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning och lämnade koncernbidrag till dotterbolag.

Styrelsen har med avseende på föreslagen vinstutdelning och återköpsbemyndigande beaktat bolagets och koncernens konso- lideringsbehov och likviditet genom en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning och bolagets och koncernens möjligheter att på sikt infria sina åtaganden. Föresla- gen utdelning, lämnade koncernbidrag till dotterbolag och före- slaget återköpsbemyndigande äventyrar inte bolagets förmåga att göra de investeringar som bedömts erforderliga. Bolagets ekonomiska ställning ger inte upphov till annan bedömning än att bolaget kan fortsätta sin verksamhet samt att bolaget förväntas fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Utöver bedöm- ningen av bolagets konsolideringsbehov och likviditet har styrel- sen även tagit hänsyn till alla övriga kända förhållanden som kan ha betydelse för bolagets ekonomiska ställning.

Med hänvisning till ovanstående bedömer styrelsen att före- slagen utdelning, lämnade koncernbidrag till dotterbolag och föreslaget återköpsbemyndigande är försvarliga med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till resultaträkningar, rapporter över totalresultat, balansräkningar, kassaflödesanalyser samt bokslutskommentarer och noter.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2017	2016
Försäljning		91 479,1	85 026,0
Försäljning, förvärv		717,7	3 136,4
Total försäljning	9,10	92 196,8	88 162,4
Produktionskostnader	11, 12, 13	-75 951,6	-72 686,8
Bruttoresultat		16 245,2	15 475,6
Försäljnings- och administrationskostnader	11, 12, 13	-11 614,2	-10 970,8
Övriga rörelseintäkter	10	23,8	20,5
Resultatandelar i intressebolag	21	22,0	28,2
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	18	-255,1	-287,7
Förvärvsrelaterade kostnader	11	-48,4	-112,6
Rörelseresultat	11	4 373,3	4 153,2
Finansiella intäkter	14	53,7	42,2
Finansiella kostnader	14	-429,3	-431,8
Resultat före skatt		3 997,7	3 763,6
Skatt	15	-1 260,3	-1 117,7
Årets resultat		2 737,4	2 645,9
Varav hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget		2 735,6	2 642,0
Innehav utan bestämmande inflytande		1,8	3,9
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning		365 058 897	365 058 897
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	3	7,49	7,24
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)	3	7,83	7,24

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2017	2016
Årets resultat		2 737,4	2 645,9
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	31	45,4	-11,8
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		45,4	-11,8
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar efter skatt	6	-21,9	17,6
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt		91,3	-253,4
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser		-25,3	22,1
Omräkningsdifferenser		-696,5	850,8
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		-652,4	637,1
Övrigt totalresultat	15	-607,0	625,3
Årets totalresultat		2 130,4	3 271,2
Varav hänförligt till:			
Aktieägare i moderbolaget		2 128,4	3 264,6
Innehav utan bestämmande inflytande		2,0	6,6

Securitas finansiella modell - koncernens resultaträkning

Tilläggsinformation

MSEK	2017	2016
Försäljning	91 479,1	85 026,0
Försäljning, förvärv	717,7	3 136,4
Total försäljning	92 196,8	88 162,4
Organisk försäljningstillväxt, %	5	7
Produktionskostnader	-75 951,6	-72 686,8
Bruttoresultat	16 245,2	15 475,6
Bruttomarginal, %	17,6	17,6
Kostnader för platskontor	-5 101,3	-4 585,9
Övriga försäljnings- och administrationskostnader	-6 512,9	-6 384,9
Summa omkostnader	-11 614,2	-10 970,8
Övriga rörelseintäkter	23,8	20,5
Resultatandelar i intressebolag	22,0	28,2
Rörelseresultat före avskrivningar	4 676,8	4 553,5
Rörelsemarginal, %	5,1	5,2
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-255,1	-287,7
Förvärvsrelaterade kostnader	-48,4	-112,6
Rörelseresultat efter avskrivningar	4 373,3	4 153,2
Finansiella intäkter och kostnader	-375,6	-389,6
Resultat före skatt	3 997,7	3 763,6
Nettomarginal, %	4,3	4,3
Skatt	-1 260,3	-1 117,7
Årets resultat	2 737,4	2 645,9

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 46-47.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		4 373,3	4 153,2
Justering för kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster	11	-	-16,7
Justering för kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader	11	-10,2	42,5
Återföring av avskrivningar	18, 19, 20	1 616,5	1 516,7
Erhållna finansiella intäkter		53,8	42,1
Betalda finansiella kostnader		-479,4	-343,5
Betald inkomstskatt		-1 122,2	-1 016,7
Förändring av kundfordringar		-448,9	-1 039,3
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		-48,1	-45,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 934,8	3 292,5
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-1 703,9	-1 658,3
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	16	-245,0	-3 496,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 948,9	-5 154,7
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-1 369,0	-1 277,7
Upptagna obligationslån	30, 33	3 299,5	3 261,6
Inlösen av obligationslån	30, 33	-3 307,7	-
Upptagna företagscertifikat		-	600,0
Inlösen av företagscertifikat		-	-850,0
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		634,5	411,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	6	-742,7	2 145,8
Årets kassaflöde		1 243,2	283,6
Likvida medel vid årets början		2 414,5	2 071,2
Omräkningsdifferenser på likvida medel		-47,1	59,7
Likvida medel vid årets slut	6, 28	3 610,6	2 414,5

Securitas finansiella modell - koncernens kassaflödesanalys

Tilläggsinformation

MSEK	2017	2016
Rörelseresultat före avskrivningar	4 676,8	4 553,5
Investeringar i anläggningstillgångar	-1 703,9	-1 658,3
Återföring av avskrivningar	1 361,4	1 229,0
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-342,5	-429,3
Förändring av kundfordringar	-448,9	-1 039,3
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-48,1	-45,8
Rörelsens kassaflöde	3 837,3	3 039,1
<i>Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar</i>	<i>82</i>	<i>67</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-425,6	-301,4
Betald inkomstskatt	-1 122,2	-1 016,7
Fritt kassaflöde	2 289,5	1 721,0
<i>Fritt kassaflöde i % av justerat resultat</i>	<i>68</i>	<i>52</i>
Förvärv och avyttringar av dotterbolag	-245,0	-3 496,4
Utbetalda förvärvsrelaterade kostnader	-58,6	-70,1
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-	-16,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-742,7	2 145,8
Årets kassaflöde	1 243,2	283,6

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill, skatt och icke operativa poster.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 46-47.

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2017	2016
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	17	18 719,1	19 379,6
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	18	1 172,8	1 356,1
Övriga immateriella tillgångar	19	667,9	526,9
Byggnader och mark	20	304,2	283,5
Maskiner och inventarier	20	3 184,9	3 054,3
Andelar i intressebolag	21	419,8	419,5
Uppskjutna skattefordringar	15	1 004,0	1 347,9
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	22	499,7	411,7
Övriga långfristiga fordringar	23	815,6	769,1
Summa anläggningstillgångar		26 788,0	27 548,6
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	388,3	353,1
Kundfordringar	25	13 349,3	13 352,6
Aktuella skattefordringar	15	606,9	490,4
Övriga kortfristiga fordringar	26	4 224,5	4 052,9
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	27	164,7	189,2
Likvida medel	28	3 610,6	2 414,5
Summa omsättningstillgångar		22 344,3	20 852,7
SUMMA TILLGÅNGAR		49 132,3	48 401,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital		7 362,6	7 362,6
Andra reserver		-650,7	1,9
Balanserad vinst		8 152,0	6 757,6
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		15 229,0	14 487,2
Innehav utan bestämmande inflytande		21,2	20,7
Summa eget kapital	29	15 250,2	14 507,9
Långfristiga skulder			
Långfristiga låneskulder	30	13 024,6	12 806,9
Övriga långfristiga skulder	30	237,7	258,1
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	31	1 072,8	1 177,0
Uppskjutna skatteskulder	15	905,6	919,2
Övriga långfristiga avsättningar	32	1 106,1	1 069,8
Summa långfristiga skulder		16 346,8	16 231,0
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga låneskulder	33	3 582,9	3 639,8
Leverantörsskulder		1 698,8	1 332,4
Aktuella skatteskulder	15	335,5	401,4
Övriga kortfristiga skulder	34	10 865,6	10 960,3
Kortfristiga avsättningar	35	1 052,5	1 328,5
Summa kortfristiga skulder		17 535,3	17 662,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		49 132,3	48 401,3

Securitas finansiella modell - koncernens sysselsatta kapital och finansiering

Tilläggsinformation

MSEK	2017	2016
Operativt sysselsatt kapital		
Övriga immateriella tillgångar	667,9	526,9
Byggnader och mark	304,2	283,5
Maskiner och inventarier	3 184,9	3 054,3
Uppskjutna skattefordringar	1 004,0	1 347,9
Övriga långfristiga fordringar	815,6	769,1
Varulager	388,3	353,1
Kundfordringar	13 349,3	13 352,6
Aktuella skattefordringar	606,9	490,4
Övriga kortfristiga fordringar	4 224,5	4 052,9
Summa tillgångar	24 545,6	24 230,7
Övriga långfristiga skulder	237,7	258,1
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	1 072,8	1 177,0
Uppskjutna skatteskulder	905,6	919,2
Övriga långfristiga avsättningar	1 106,1	1 069,8
Leverantörsskulder	1 698,8	1 332,4
Aktuella skatteskulder	335,5	401,4
Övriga kortfristiga skulder	10 865,6	10 960,3
Kortfristiga avsättningar	1 052,5	1 328,5
Summa skulder	17 274,6	17 446,7
Summa operativt sysselsatt kapital	7 271,0	6 784,0
Goodwill	18 719,1	19 379,6
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	1 172,8	1 356,1
Andelar i intressebolag	419,8	419,5
Summa sysselsatt kapital	27 582,7	27 939,2
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>8</i>	<i>8</i>
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>17</i>	<i>16</i>
Nettoskuld		
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	499,7	411,7
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	164,7	189,2
Likvida medel	3 610,6	2 414,5
Summa räntebärande tillgångar	4 275,0	3 015,4
Långfristiga låneskulder	13 024,6	12 806,9
Kortfristiga låneskulder	3 582,9	3 639,8
Summa räntebärande skulder	16 607,5	16 446,7
Summa nettoskuld	12 332,5	13 431,3
<i>Nettoskuldsättningsgrad, ggr</i>	<i>0,81</i>	<i>0,93</i>
Eget kapital		
Aktiekapital	365,1	365,1
Övrigt tillskjutet kapital	7 362,6	7 362,6
Andra reserver	-650,7	1,9
Balanserad vinst	8 152,0	6 757,6
Innehav utan bestämmande inflytande	21,2	20,7
Summa eget kapital	15 250,2	14 507,9
Summa finansiering	27 582,7	27 939,2

Operativa poster. Nettoskuldrelaterade poster. Goodwill och icke operativa poster. Poster relaterade till eget kapital.

Securitas finansiella modell beskrivs på sidorna 46-47.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare ¹						Innehav utan bestämmande inflytande ¹	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräk-nings-reserv	Balanserad vinst	Summa		
Ingående balans 2016	365,1	7 362,6	0,4	-632,9	5 414,9	12 510,1	20,3	12 530,4
Årets resultat	-	-	-	-	2 642,0	2 642,0	3,9	2 645,9
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-	-11,8	-11,8	-	-11,8
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	-	-	-	-	-11,8	-11,8	-	-11,8
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen								
Kassaflödessäkringar efter skatt ²	-	-	17,6	-	-	17,6	-	17,6
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt ³	-	-	-	-253,4	-	-253,4	-	-253,4
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	-	-	-	22,1	-	22,1	-	22,1
Omräkningsdifferenser	-	-	-	848,1	-	848,1	2,7	850,8
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	17,6	616,8	-	634,4	2,7	637,1
Övrigt totalresultat	-	-	17,6	616,8	-11,8	622,6	2,7	625,3
Årets totalresultat	-	-	17,6	616,8	2 630,2	3 264,6	6,6	3 271,2
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande ¹	-	-	-	-	-41,0	-41,0	-6,2	-47,2
Aktierelaterat incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	31,2	31,2	-	31,2
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 277,7	-1 277,7	-	-1 277,7
Utgående balans 2016	365,1	7 362,6	18,0	-16,1	6 757,6	14 487,2	20,7	14 507,9
Ingående balans 2017	365,1	7 362,6	18,0	-16,1	6 757,6	14 487,2	20,7	14 507,9
Årets resultat	-	-	-	-	2 735,6	2 735,6	1,8	2 737,4
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen								
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner efter skatt	-	-	-	-	45,4	45,4	-	45,4
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen	-	-	-	-	45,4	45,4	-	45,4
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen								
Kassaflödessäkringar efter skatt ²	-	-	-21,9	-	-	-21,9	-	-21,9
Säkring av nettoinvesteringar efter skatt ³	-	-	-	91,3	-	91,3	-	91,3
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser	-	-	-	-25,3	-	-25,3	-	-25,3
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-696,7	-	-696,7	0,2	-696,5
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	-21,9	-630,7	-	-652,6	0,2	-652,4
Övrigt totalresultat	-	-	-21,9	-630,7	45,4	-607,2	0,2	-607,0
Årets totalresultat	-	-	-21,9	-630,7	2 781,0	2 128,4	2,0	2 130,4
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande ¹	-	-	-	-	-1,2	-1,2	-1,5	-2,7
Aktierelaterat incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	-16,4	-16,4	-	-16,4
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 369,0	-1 369,0	-	-1 369,0
Utgående balans 2017	365,1	7 362,6	-3,9	-646,8	8 152,0	15 229,0	21,2	15 250,2

¹ Ytterligare information finns i not 29.

² Specifikation finns i not 6, tabellen omvärdering av finansiella instrument, samt i not 15.

³ Specifikation finns i not 15.

Noter

NOT 1 Allmän företagsinformation

Verksamhet

Securitas har både små och stora kunder inom många olika branscher och kundsegment. Säkerhetslösningar baserade på kundens specifika behov skapas utifrån olika kombinationer av stationär bevakning, mobil bevakning och fjärrbevakning, elektronisk säkerhet, brandskydd och trygghetslösningar samt riskhantering för företag. Securitas är verksam i Nordamerika, Europa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien och har mer än 345 000 medarbetare i 55 länder.

Uppgifter om Securitas AB

Securitas AB med organisationsnummer 556302-7241 är ett aktiebolag registrerat i Sverige och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är:

Securitas AB
Lindhagensplan 70
102 28 Stockholm

Securitas AB är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan. Securitas aktie ingår till exempel i OMX Stockholm Price Index och OMX Stockholm 30 index. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

Uppgifter om årsredovisningen och koncernredovisningen

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 15 mars 2018 undertecknats av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB och samma datum godkänts av styrelsen för offentliggörande.

De i årsredovisningen och koncernredovisningen intagna resultaträkningarna och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen är föremål för fastställande på årsstämman den 2 maj 2018.

NOT 2 Redovisningsprinciper

Redovisningsnorm

Securitas tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av den Europeiska Unionen (EU), Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom där en värdering till verkligt värde krävs enligt IFRS. Exempel på tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde är finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt förvaltningstillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner.

Uppskattningar och bedömningar

Not 4

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom eventalförpliktelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS avseende 2017

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2017 har haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2018

Två nya redovisningsstandarder, IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, har godkänts av EU och tillämpas av Securitas från den 1 januari 2018.

Avseende IFRS 9 Finansiella instrument har fokusområdet under implementeringsprocessen främst varit på eventuella effekter avseende säkringsredovisning. Vår bedömning avseende säkringsredovisning enligt IFRS 9 är att den kommer att få minimal påverkan på de finansiella rapporterna jämfört med säkringsredovisning enligt IAS 39. Det andra fokusområdet har varit att analysera om övergången till IFRS 9 kommer att ha någon påverkan på nedskrivning av finansiella tillgångar, i synnerhet på kundfordringar. Vi har jämfört våra nuvarande nedskrivningsmodeller med de nya krav som baseras på en förväntad förlustmodell. Vår bedömning är att tillämpning av den förväntade förlustmodellen för nedskrivningsbedömning endast kommer att ha en begränsad effekt på de finansiella rapporterna. Securitas övergång till IFRS 9 kommer därmed inte att medföra någon omräkning av jämförelsetalen.

Avseende IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder baseras Securitas övergång till IFRS 15 på en fullständig retroaktiv metod utan tillämpning av praktiska lösningar. Securitas erbjuder tjänster avsedda att skydda människor, arbetsplatser och tillgångar. De tjänster vi utför åt våra kunder utgör ett prestationsåtagande. Vår analys av effekten från övergången till IFRS 15 visar att det inte kommer att bli några materiella ändringar avseende identifiering av prestationsåtaganden eller fördelning av transaktionspriset på prestationsåtaganden och inte heller avseende tidpunkten för redovisning av intäkter när prestationsåtaganden har uppfyllts. Detta innebär att intäktsredovisningen enligt IFRS 15 inte väntas påverkas materiellt jämfört med intäktsredovisningen enligt nuvarande standarder. Därmed har Securitas fokus under 2017 främst varit att analysera effekten av att aktivera vissa kostnader för att erhålla kontrakt.

Omräkningen vid övergången till IFRS 15 påverkar inte koncernens segment, utan redovisas i kolumnen Övrigt i koncernens segmentsöversikter. Segmenten kommer därmed att fortsätta med principen att kostnadsföra kostnader för att erhålla kontrakt när de uppkommer. Vår analys visar att effekten på resultaträkningen är en ökning av rörelseresultatet med 20 MSEK 2017 efter omräkning för IFRS 15, medan ökningen av årets resultat är 14 MSEK. Vidare visar vår analys att effekten av att räkna om balansräkningen är en ökning av immateriella tillgångar med 411 MSEK per den 31 december 2017 till följd av att kostnader för att erhålla kontrakt tidigare är aktiveras. Beloppet netto efter skatt kommer att redovisas som en ökning av balanserad vinst. Effekterna på eget kapital 2017 sammanfattas nedan:

MSEK	
Ingående balans eget kapital 2017	14 508
Effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15	275
Ingående balans eget kapital 2017 justerad i enlighet med ny princip	14 783
Årets resultat 2017	2 737
Effekt av byte av redovisningsprincip IFRS 15	14
Årets resultat 2017 justerad i enlighet med ny princip	2 751
Övriga förändringar av eget kapital	-1 995 ¹
Utgående balans eget kapital 2017 justerad i enlighet med ny princip	15 539

1 Avser poster som redovisas i koncernens rapport över förändringar i eget kapital på sidan 64.

Ingen av de övriga publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2018 bedöms ha någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Not

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

36

37

38

39

40

41

42

43

44

45

46

47

48

49

50

51

52

53

54

55

56

57

58

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2019 eller senare

IFRS 16 Leasingavtal träder i kraft den 1 januari 2019 och kommer att tillämpas av Securitas från det datumet. En effekt som väntas på Securitas från IFRS 16 är att balansomslutningen kommer att öka. Detta är en följd av att merparten av koncernens leasingavtal (inklusive hyresavtal) kommer att redovisas brutto i balansräkningen som anläggningsstillgångar respektive räntebärande skulder. Vidare väntas koncernens rörelseresultat att förbättras medan finansiella kostnader väntas att öka. Detta är en följd av att kostnaderna för operationella leasingavtal, som för närvarande i sin helhet redovisas i rörelseresultatet enligt IAS 17, kommer att ersättas med leasingkostnader som delas upp på avskrivningar respektive räntekostnader. För ytterligare information om koncernens nuvarande leasingavtal hänvisas till not 11.

Effekterna på koncernens finansiella rapporter av övriga standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2019 eller senare kvarstår att utvärdera.

Förvärvsmetoden (IFRS 3) Not 11, 16, 17 och 18

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag och vid förvärv av verksamheter. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade köpeskillningar och förvärvsrelaterade optionskulder klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Koncernen värderar innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen valfritt för varje förvärv antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs. Dessa kostnader redovisas i koncernen på en rad i resultaträkningen som benämns förvärvsrelaterade kostnader. Kostnader som redovisas på denna rad är transaktionskostnader, omvärderingar (inklusive diskontering) av villkorade köpeskillningar och förvärvsrelaterade optionsskulder, omvärderingar till verkligt värde av tidigare förvärvade andelar vid stegvisa förvärv samt förvärvsrelaterade omstrukturerings- och integreringskostnader.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i koncernens resultaträkning.

Koncernredovisningens omfattning (IFRS 10 och IFRS 12) Not 16 och 49

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Securitas AB och alla dotterbolag. Dotterbolag är alla de bolag där koncernen har ett bestämmande inflytande, vilket är fallet då koncernen är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i bolaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade bolag exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker med tillämpande av affärsmässiga principer. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Innehav utan bestämmande inflytande (IFRS 3 och IFRS 10) Not 29

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital på raden transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande i koncernens rapport över förändringar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital på samma rad.

Principen att behandla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare tillämpas även vid värdering av optioner relaterade till innehavare utan bestämmande inflytande. Detta innebär att vid såväl det första redovisningstillfället som vid eventuella efterföljande omvärderingar, enligt modellen för ekonomiska enheter, redovisas transaktionerna i eget kapital som transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande.

Andelar i intressebolag (IAS 28) Not 21 och 50

Intressebolag är bolag där Securitas kan utöva ett väsentligt inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Kapitalandelsmetoden används för att redovisa dessa aktieinnehav. Alla betalningar för att förvärva en verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade köpeskillningar och förvärvsrelaterade optionskulder klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs.

Resultatandelar i intressebolag redovisas i koncernens resultaträkning. Beroende på avsikten med investeringen redovisas innehavet antingen i rörelseresultatet, om det avser ett rörelsedrivande intressebolag, eller i resultat före skatt, på en separat rad i finansnettot, om det avser ett led i koncernens finansiering. I båda fallen redovisas resultatandelen i intressebolagets resultat efter skatt. Samtliga intressebolag i koncernen klassificeras för närvarande som rörelsedrivande intressebolag.

I koncernens balansräkning redovisas andelar i intressebolag till anskaffningsvärde inklusive den del som utgörs av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, justerat för utdelningar och andel av intressebolagets resultat efter förvärvsdatumet. Andelar i intressebolag justeras också för omräkning av balansposten i utländsk valuta till balansdagskurs. Omräkningsdifferenserna förs direkt till övrigt totalresultat och påverkar följaktligen ej årets resultat.

Intressebolag inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvsdagen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då de avyttras.

Transaktioner, balansposter och realiserade vinster och förluster mellan koncernen och dess intressebolag elimineras i enlighet med koncernens andel i intressebolaget.

Omräkning av utländska dotterbolag (IAS 21) Not 29

Den funktionella valutan för vart och ett av koncernens dotterbolag, det vill säga den valuta i vilket bolaget normalt har sina in- och utbetalningar, bestäms av den huvudsakliga ekonomiska miljö inom vilket bolaget verkar. Moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta, det vill säga den valuta i vilken de finansiella rapporterna upprättas, är svenska kronor (SEK).

Vid omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter omräknas respektive månads resultaträkning till valutakursen den sista dagen i månaden. Detta innebär att respektive månads resultat ej påverkas av

kommande perioders valutakursförändringar. Balansräkningarna omräknas till balansdagskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkningen av balansräkningarna förs direkt till övrigt totalresultat och påverkar följaktligen ej årets resultat. Den omräkningsdifferens som uppstår till följd av att resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs och balansräkningarna till balansdagskurs förs direkt till övrigt totalresultat.

I de fall lån har upptagits för att minska koncernens valutaexponering/ omräkningsexponering i de utländska nettotillgångarna och uppfyller kraven på säkringsredovisning, redovisas kursdifferenser på lånen tillsammans med kursdifferenser som uppstår vid omräkning av de utländska nettotillgångarna mot övrigt totalresultat.

Ackumulerade omräkningsdifferenser redovisas i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Transaktioner, fordringar och skulder i utländsk valuta (IAS 21)

Not 11 och 14

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursdifferenser på monetära poster redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, med undantag för säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker via övrigt totalresultat (se Omräkning av utländska dotterbolag ovan). Valutakursdifferenser som uppkommer på rörelserelaterade poster redovisas som antingen produktionskostnader eller försäljnings- och administrationskostnader, medan valutakursdifferenser som uppkommer på finansiella poster redovisas som finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Vid upprättande av de enskilda bolagens bokslut gäller att fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till det enskilda bolagets funktionella valuta till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning (IAS 11 och IAS 18)

Not 10, 14 och 43

Koncernens intäkter hänför sig främst till olika typer av bevakningstjänster. Bevakningstjänster baseras på kundkontrakt och dessa kan omfatta försäljning baserad på antal utförda timmar med fast månatlig, kvartalsvis eller årlig fakturering som även inkluderar kundserviceavtal. Försäljning baserad på kundkontrakt kan också omfatta händelser såsom utryckningstjänster. Utöver försäljning baserad på kundkontrakt finns extra försäljning till antingen kontraktsskunder eller händelsebaserad försäljning. Det finns även intäkter från försäljning av larmprodukter samt i begränsad omfattning värdehanteringstjänster. Intäkter avseende tjänster redovisas i den period då tjänsterna utförts. Installation av larm resultatavräknas i takt med färdigställandegraden enligt principen för successiv vinstavräkning. Enligt denna metod redovisas intäkter, kostnader och resultat den redovisningsperiod under vilket arbetet utförts. Beräkningen av hur stor del som kan vinstavräknas för larminstallationer baseras på nedlagd tid i förhållande till beräknad total tid.

Varumärkesarvoden från det tidigare dotterbolaget Securitas Direct AB, vilket avser användandet av Securitas varumärke, periodiseras i enlighet med överenskommelsens ekonomiska innebörd och baseras på den av Securitas Direct AB redovisade försäljningen.

Ränteintäkter redovisas i resultaträkningen i den period de hänför sig till.

Rörelsesegment (IFRS 8)

Not 9

En kombination av olika faktorer ligger till grund för att identifiera företagets segment. De främsta faktorerna hänför sig till de erbjudna tjänsternas karaktär och geografisk indelning. Rörelsesegmenten följs regelbundet upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, vilken är VD och koncernchefen.

Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment samt Övrigt. Dessa segment benämns även affärssegment i koncernens finansiella rapporter. För ytterligare information om segmenten hänvisas till not 9.

Segmentens tillgångar och skulder omfattar uteslutande de poster som har utnyttjats/uppkommit i den löpande verksamheten. Andra icke operativa balansposter, främst aktuell skatt, uppskjuten skatt och avsättningar för skatter, redovisas under rubriken Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering i not 9. I tabellen Tillgångar och skulder i samma not redovisas dessa poster som ej allokerade icke räntebärande tillgångar respektive ej allokerade icke räntebärande skulder. En avstämning mellan summa segment och koncernen lämnas i not 9.

Geografisk information avseende försäljning och anläggningstillgångar lämnas i not 9 för Sverige (där Securitas har sitt säte) och för alla enskilda länder där försäljningen eller anläggningstillgångarna överstiger 10 procent av det totala beloppet för koncernen.

Den geografiska uppdelningen av försäljningen anges baserat på lokaliseringen av försäljningsställena. Försäljningsställena motsvaras i allt väsentligt av kundernas geografiska lokalisering. Ingen försäljning till någon enstaka kund bedöms utgöra en väsentlig del av koncernens totala försäljning.

Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statligt stöd (IAS 20)

Securitas är, liksom andra arbetsgivare, berättigat till en rad olika personalrelaterade statliga stöd. Dessa stöd kan avse utbildning, nyanställningar, minskning av arbetstid etc. Samtliga stöd redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktioner i samma period som motsvarande underliggande kostnad.

Förvärvsrelaterade omstrukturerings- och integreringskostnader (IAS 37)

Not 11

Förvärvsrelaterade omstruktureringskostnader avser kostnader för omstrukturering och/eller integrering av förvärvad verksamhet i koncernen. Omstruktureringskostnader kan vara kostnader för olika aktiviteter som är nödvändiga för att förbereda integreringen av de förvärvade verksamheterna i koncernen, till exempel avgångsvederlag, avsättningar för hyrda lokaler som inte kommer att utnyttjas eller hyras ut med förlust samt andra leasingavtal som inte kan sägas upp och inte kommer att utnyttjas. Integreringskostnader omfattar normalt aktiviteter som inte kan redovisas som avsättningar. Sådana aktiviteter kan vara byte av varumärke (nya logotyper på byggnader, fordon, uniformer och så vidare) men kan också vara personalkostnader för exempelvis utbildning, rekrytering, omlokalisering och resor, vissa kundrelaterade kostnader och andra tillkommande kostnader för att anpassa den förvärvade verksamheten till Securitas format. Nedanstående kriterier måste också vara uppfyllda för att kostnader ska kunna klassificeras som integreringskostnader:

- Kostnaden skulle inte ha uppstått om inte förvärvet hade ägt rum
- Kostnaden hänför sig till ett projekt som företagsledningen har identifierat och kontrollerat som en del av ett integreringsprogram som införts i samband med förvärvet eller som en direkt följd av en omedelbar översyn efter förvärvet

Jämförelsestörande poster

Not 11

Under denna rubrik redovisas händelser och transaktioner, vilkas resultat-effekter är viktiga att uppmärksamma när periodens resultat jämförs med tidigare perioder, såsom realisationsvinster och realisationsförluster från avyttringar av väsentliga kassagenererande enheter, väsentliga nedskrivningar och kundförluster, tvister och försäkringsärenden samt övriga väsentliga ej återkommande kostnader eller intäkter. Skatt på jämförelsestörande poster och skatteposter som av sig själva klassificeras som jämförelsestörande poster redovisas på raden skatt i koncernens resultaträkning.

Poster som redovisats som jämförelsestörande poster i en period redovisas konsekvent i kommande perioder genom att eventuell återföring av dessa poster också redovisas som jämförelsestörande poster.

Skatter (IAS 12)

Not 15 och 46

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skattefordran redovisas när det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat uppstår mot vilka den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Värdering av uppskjutna skattefordringar sker på balansdagen och eventuellt tidigare icke värderad uppskjuten skattefordran redovisas när det förväntas att den kan utnyttjas och motsvarande reduceras när det kan förväntas att den helt eller delvis inte kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga resultat.

Aktuell skatt och uppskjuten skatt redovisas direkt mot övrigt totalresultat om den underliggande transaktionen eller händelsen redovisas direkt mot övrigt totalresultat i perioden eller tidigare period, om det avser justering av ingående balans av balanserade vinstmedel beroende på förändring av en redovisningsprincip. Valutakursdifferenser som uppkommer avseende aktuell skatt och uppskjuten skatt vid omräkning av balansräkningar för utländska dotterbolag redovisas mot omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat.

Avsättningar görs för beräknade skatter i de fall utdelningar anteciperas och utbetalas från dotterbolag till moderbolag under det följande året.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Nedskrivningar (IAS 36)

Not 17

Koncernens tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivning och prövas årligen för nedskrivningsbehov. Utöver goodwill är dessa tillgångar begränsade till varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer, där det har förvärvats från tredje part. Vid prövning av nedskrivningsbehov allokteras tillgångarna till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Tillgångar som är föremål för avskrivningar prövas för nedskrivningsbehov när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att återvinningsvärdet inte uppgår till minst det bokförda värdet. Nedskrivning sker då med det belopp med vilket bokfört värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde.

Nyttjandevärde är nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljnings-tillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt relevant WACC (Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (IFRS 3, IAS 36 och IAS 38)

Not 17 och 18

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar allokeras till kassagenererande enheter per land inom ett segment. Denna allokering görs också basen för den årliga prövningen av nedskrivningsbehov.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som kan komma att redovisas i samband med koncernens förvärv omfattar olika typer av immateriella tillgångar såsom marknadsrelaterade, kundrelaterade, kontraktrelaterade, varumärkesrelaterade och teknikbaserade immateriella tillgångar. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar har vanligtvis en begränsad nyttjandeperiod. Dessa tillgångar redovisas vid förvärvstidpunkten till verkligt värde och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuell ackumulerad nedskrivning.

Securitas förvärvsrelaterade immateriella tillgångar avser huvudsakligen kontraktportföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna. Värderingen av kontraktportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna bygger på den så kallade "Multiple Excess Earnings Method" (MEEM), vilken är en värderingsmodell som baseras på diskonterade kassaflöden. Värderingen baseras på omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten. I modellen utgår en särskild kostnad eller ett avkastningskrav i form av en så kallad "contributory asset charge" för de tillgångar som ianspråkats för att den immateriella tillgången ska kunna generera någon avkastning. Kassaflödena diskonteras genom en vägd kapitalkostnad, den så kallade WACC, vilken justeras med hänsyn till de lokala räntenivåerna i de länder där förvärven ägt rum. Nyttjandeperioden för kontraktportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvärvade portföljens omsättningshastighet och ligger normalt i intervallet 3 till 10 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 10,0 till 33,3 procent. Värdet av varumärkesrelaterade immateriella tillgångar beräknas med den så kallade "relief of royalty method". Nyttjandeperioden för dessa varumärken ligger normalt i intervallet 5 till 10 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt om 10 till 20 procent.

Avskrivning sker linjärt och redovisas på raden avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i resultaträkningen.

En uppskjuten skatteskuld beräknas, redovisas och återförs över samma period som den immateriella tillgången skrivs av, för att neutralisera effekten på koncernens fulla skattesats till följd av förvärvet.

Övriga immateriella tillgångar (IAS 36 och IAS 38)

Not 19 och 47

Koncernens övriga immateriella tillgångar inkluderar varumärket Securitas, som bedöms ha en obegränsad nyttjandeperiod. Varumärket har aktiverats endast i de fall där det har förvärvats från tredje part. Ingen avskrivning sker på detta varumärke men det provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Alla andra poster inom övriga immateriella tillgångar har en begränsad nyttjandeperiod. Avskrivningen är linjär och avskrivningstakten är normalt:

Programvarulicenser	10,0–33,3 procent
Övriga immateriella tillgångar	10,0–33,3 procent

Hyresrätter och liknande rättigheter skrivs av över samma period som det underliggande kontraktet.

Materiella anläggningstillgångar (IAS 16 och IAS 36)

Not 20 och 48

Securitas tillämpar linjär avskrivning för materiella anläggningstillgångar. Avskrivningstakten är normalt:

Maskiner och inventarier	10–50 procent
Byggnader och markanläggningar	2–10 procent
Mark	0 procent

Leasingavtal (IAS 17)

Not 11 och 20

Tillgångarna i finansiella leasingavtal där koncernen är leasetagare, redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning. Det diskonterade nuvärdet av motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skulder. I koncernens resultaträkning redovisas erlagda leasingavgifter uppdelade mellan avskrivningar och ränta. Finansiella leasingavtal där koncernen är leasegivare förekommer inte i någon väsentlig omfattning.

Operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare redovisas i koncernens resultaträkning som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden. I de fall koncernen är leasegivare redovisas intäkten linjärt över leasingperioden och inkluderas i total försäljning i koncernens resultaträkning. Avskrivningar redovisas i rörelseresultatet.

Kundfordringar (IAS 39)

Not 25

Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter reservering för befarade kundförluster. Befarade och konstaterade kundförluster redovisas på raden produktionskostnader i resultaträkningen. Betalningar som erhålls i förskott redovisas under övriga kortfristiga skulder.

Bokförda intäkter som inte har fakturerats per balansdagens datum klassificeras som upplupna försäljningsintäkter (not 26).

Finansiella instrument

(IFRS 7/IFRS 13/IAS 32/IAS 39) Not 6, 14, 22, 27, 30, 33 och 42

Securitas redovisar finansiella instrument initialt till verkligt värde och därefter beroende på hur de har klassificerats. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det aktuella finansiella instrumentet. Koncernledningen fastställer klassificeringen av finansiella instrument i samband med den initiala redovisningen och omprövar denna klassificering vid varje rapporttidpunkt. Det har inte skett några överföringar mellan kategorierna under år 2017 och 2016.

Finansiella instrument med förfallotidpunkter som ligger inom tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som omsättnings-tillgångar och redovisas på raden övriga räntebärande omsättningstillgångar, eller som kortfristiga skulder och redovisas på raden övriga kortfristiga låneskulder. Finansiella instrument med förfallotidpunkter som ligger mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras antingen som anläggningstillgångar och redovisas på raden räntebärande finansiella anläggningstillgångar, eller som långfristiga skulder och redovisas på raden övriga långfristiga låneskulder.

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i kategorierna som beskrivs nedan. För ytterligare information om redovisade och verkliga värden hänvisas till tabellen Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden i not 6 samt till definitionerna av kategorierna nedan. I not 6 finns också ytterligare information om koncernens säkringsredovisning.

Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen

Finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen har två underkategorier: finansiella tillgångar vilka innehåses för handel och de som klassificerats till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen från början. En finansiell tillgång klassificeras till denna kategori om den förvärvats huvudsakligen i syfte att avyttras på kort sikt eller om koncernledningen klassificerat den som sådan. Derivat med positivt verkligt värde klassificeras också som innehav för handel om de inte kvalificerar sig för säkringsredovisning. Finansiella skulder till verkligt värde är innehav för handel med ett negativt verkligt värde, normalt derivat vilka inte kvalificerar sig för säkringsredovisning. Koncernen har normalt inga eller begränsade innehav i denna kategori med undantag av derivat där det finns en naturlig motpost i redovisningen och där syftet är att uppnå en kvittningseffekt utan att kvalificera för säkringsredovisning.

Lånefordringar och övriga fordringar

Lånefordringar och övriga fordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand och som inte är föremål för handel på en aktiv marknad. De uppkommer när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med varor eller tjänster utan att ha för avsikt att omsätta denna fordran. Huvuddelen av koncernens omsättningstillgångar utgörs av lånefordringar och övriga fordringar (inklusive kundfordringar och de flesta andra kortfristiga fordringar).

Tillgångar som avses att behållas till förfall

Tillgångar som avses att behållas till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand, fastställda förfallotidpunkter, och för vilka koncernledningen har såväl avsikt som möjlighet att behålla till förfall. Koncernen har normalt inga eller begränsade innehav i denna kategori.

Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning

Tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning är tillgångar som inte är derivat och som antingen klassificerats som tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning eller inte har klassificerats i någon av de övriga kategorierna. Koncernen har normalt inga eller begränsade innehav i denna kategori.

Not

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58

Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde

I denna kategori ingår såväl långfristiga som kortfristiga låneskulder vilka klassificerats som säkrade poster och som säkrats effektivt via derivat klassificerade för säkringsredovisning. Säkringsinstrumenten ingår i kategorin derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

Övriga finansiella skulder

Övriga finansiella skulder omfattar alla övriga finansiella skulder, inklusive sådana poster som leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder, samt även långfristiga och kortfristiga låneskulder, vilka inte ingår i någon av kategorierna finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde eller finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen.

Derivat som klassificerats som säkringsinstrument

Koncernen ingår normalt enbart derivatkontrakt då dessa antingen kvalificerar sig för säkringsredovisning eller när det finns en naturlig motpost i redovisningen. Denna kategori avser den förstnämnda kategorin av derivat.

Redovisning och värdering

Förvärv och avyttring av finansiella instrument redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förpliktigar sig att förvärva eller avyttra instrumentet.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till verkligt värde. Eventuella transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Finansiella tillgångar redovisas inte längre i balansräkningen när rättigheterna att erhålla kassaflödet från instrumentet har förfallit eller övergått och koncernen har överfört i allt väsentligt alla risker och ekonomiska fördelar som förknippades med ägandet. Finansiella skulder redovisas inte längre i balansräkningen när förpliktelsen uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

Finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen och tillgångar vilka är tillgängliga för försäljning värderas efter den initiala redovisningen till verkligt värde. Lånefordringar och övriga fordringar och tillgångar som avses att behållas till förfall värderas efter den initiala redovisningen till upplupet anskaffningsvärde baserat på diskontering med hjälp av den effektiva räntan. Realiserade och orealiserade vinster och förluster vilka uppstår baserade på förändringar i verkligt värde för kategorin finansiella tillgångar eller finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen redovisas som finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Finansiella skulder med undantag för finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen och finansiella skulder som identifierats som säkrade poster värderas efter den initiala redovisningen till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder som identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde värderas till upplupet anskaffningsvärde men justeras för förändringar i verkligt värde till följd av den säkrade risken. Förändringar i det verkliga värdet ingår i finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i den period då de uppkommer. Den motsvarande vinst eller förlust som uppstår vid omvärderingen av säkringsinstrumentet till verkligt värde ingår också i finansiella intäkter eller finansiella kostnader i resultaträkningen i samma period som den där vinst eller förlust uppstår avseende den säkrade posten.

Kassaflödessäkringar värderas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i det verkliga värdet på säkringsinstrumentet redovisas direkt mot säkringsreserven i övrigt totalresultat med återföring från säkringsreserven till resultaträkningen i den period då kassaflödet för den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och valutakursförluster på derivat som utgör del av säkring av nettoinvesteringar redovisas direkt mot övrigt totalresultat. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen.

Faktiska kassaflöden (upplupna ränteintäkter och/eller räntekostnader) som räntederivaten ger upphov till redovisas i resultaträkningen som ränteintäkter och/eller räntekostnader i den period de hänför sig till. De förändringar av verkligt värde (efter att upplupna ränteintäkter/räntekostnader beaktats) som redovisas i resultaträkningen avseende såväl den säkrade posten som säkringsinstrumentet (derivatet) särredovisas som omvärdering av finansiella instrument. Posten omvärdering av finansiella instrument ingår i finansiella intäkter och/eller finansiella kostnader.

Verkligt värde avseende noterade finansiella instrument baseras på senast tillgängliga köpkurs. I de fall marknaden för ett finansiellt instrument inte är aktiv (vilket även innefattar icke noterade värdepapper), fastställer koncernen verkligt värde genom att använda värderingstekniker. Dessa omfattar användningen av nyligen genomförda transaktioner mellan oberoende parter, prissättning med referens till andra instrument som i princip är desamma, modeller baserade på diskonterade kassaflöden och optionsvärderingsmodeller som modifierats för att vara tillämpliga för den specifika emittenten.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen utvärderar per varje balansdag huruvida det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. Det har inte skett någon nedskrivning av finansiella tillgångar 2017 eller 2016.

Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2)

Not 8 och 12

Koncernen har ett aktierelatert incitamentsprogram där de som deltar i programmet erhåller en bonus som till två tredjedelar betalas ut kontant i början av året efter intjänandeåret. Den kvarvarande tredjedelen används till förvärv av aktier till marknadspris. Dessa tilldelas medarbetarna i mars två år efter intjänandeåret förutsatt fortsatt anställning i koncernen under intjänandeperioden, förutom i fall där medarbetaren har lämnat sin anställning på grund av pension, dödsfall eller långvarig sjukdom, då man ska ha fortsatt rätt att erhålla aktier. Kostnaden för Securitas, inklusive sociala avgifter, redovisas i resultaträkningen under intjänandeperioden. Den aktierelaterade delen av bonusen klassificeras som del av eget kapital. Vid programmets avslutande sker en omprövning av de ursprungliga bedömningarna och det slutliga utfallet av sociala avgifter fastställs. Eventuella avvikelser som omprövningen ger upphov till, till exempel med anledning av att någon medarbetare lämnat koncernen och inte erhåller sina tilldelade aktier, redovisas i resultaträkningen.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2016 har koncernen ingått ett swapavtal med tredje part. Swapavtalet innebär en förpliktelse för moderbolaget att köpa sina egna aktier till ett på förhand fastställt pris. Swapavtalet klassificeras därmed som egetkapitalinstrument och redovisas i eget kapital som en minskning av balanserad vinst. Swapavtal ingicks också i syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2015. Detta swapavtal reglerades under 2017 i samband med tilldelning av aktier till deltagarna.

Ersättningar till anställda (IAS 19)

Not 23, 31 och 34

Ersättningar till anställda är alla typer av ersättningar som koncernen lämnar i utbyte mot tjänster som utförs av koncernens medarbetare. Med undantag av det aktierelaterade incitamentsprogrammet, beskrivet ovan, som regleras av IFRS 2, regleras de av IAS 19. Ersättningarna avser huvudsakligen löner och lönebikostnader såsom sociala avgifter och arbetsgivaravgifter, men inkluderar även övriga kortfristiga ersättningar till anställda som är avsedda att regleras inom tolv månader efter balansdagens datum. Dessa inkluderar, men är inte begränsade till, semesterlöner, kontantreglerad bonus och även kortfristiga sjukvårdsförmåner. Dessa förmåner inkluderar även, när så är tillämpligt, tillhörande sociala avgifter och arbetsgivaravgifter. Förutom dessa förmåner är koncernen även ansvarig för att hålla inne sociala avgifter, arbetsgivaravgifter och

inkomstskatt för sina medarbetare. Dessa balanser är inkluderade i övriga kortfristiga skulder och i övriga kortfristiga avsättningar.

Koncernen driver även i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och övriga planer avseende förmåner efter avslutad anställning samt även en del övriga planer avseende långfristig anställning. Övriga planer efter avslutad anställning omfattar huvudsakligen sjukvårdsförmåner. En avgiftsbestämd plan är en plan enligt vilken koncernen betalar avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala ersättningar till alla anställda avseende deras tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnader när de förfaller till betalning. Andra planer är förmånsbestämda.

Beräkningar avseende de förmånsbestämda planer som förekommer i Securitas utförs av oberoende aktuarier.

Kostnader för förmånsbestämda planer redovisas i rörelseresultatet. Beräkningen av kostnader avseende tjänstgöring baseras på "Projected Unit Credit"-metoden, vilket resulterar i en kostnad som fördelas över medarbetarnas arbetsliv. Nettoräntekostnaden beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på den förmånsbestämda nettoförpliktelsen. Administrationskostnader redovisas i rörelseresultatet i den period då de uppstår.

Den förmånsbestämda nettoförpliktelsen som redovisas i balansräkningen är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens utgång med avdrag för det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av framtida kassaflöden, vilka beräknas med hjälp av en diskonteringsränta som baseras på förstklassiga företagsobligationer eller statsobligationer med en löptid som i huvudsak överensstämmer med förpliktelsernas löptid.

Omvärderingar av förmånsbestämda ersättningar efter avslutad anställning och ersättningsrättigheter redovisas i övrigt totalresultat i den period då de uppstår. Omvärderingar av övriga förmånsbestämda långfristiga ersättningar samt kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas omedelbart i rörelseresultatet.

Om redovisningen av förmånsbestämda planer netto resulterar i en tillgång, redovisas denna som en tillgång i koncernens balansräkning under övriga långfristiga fordringar. Annars redovisas den som en avsättning under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser ingår inte i nettoskulden.

När det är praktiskt taget säkert att en annan part kommer att ersätta vissa eller alla utgifter som krävs för att reglera en förmånsbestämd förpliktelse redovisas rätten till ersättning. Denna ersättningsrätt värderas till verkligt värde och klassificeras som en långfristig fordran.

Avsättningar (IAS 37)

Not 15, 31, 32 och 35

Koncernens avsättningar avser främst uppskjutna skatteskulder (not 15), avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser (not 31) och skadereserver (noterna 32 och 35).

Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels så kallade IBNR-reserver, det vill säga inträffade men ännu ej rapporterade skador ("Incurred But Not Reported"). Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador.

Koncernen har mer än 345 000 medarbetare och därmed uppstår emellanåt arbetsrelaterade tvister med nuvarande eller tidigare medarbetare avseende varierande ärenden. Dessa ärenden kan inkludera, men är inte begränsade till, skiftande tolkningar av arbetslagstiftning, individuella anställningskontrakt eller kollektivavtal och kan exempelvis avse arbetstid, olika slags förmåner, diverse ersättningar eller upphörande av anställning. Koncernen tillämpar IAS 37 och IAS 19 för att avgöra när en eventalförpliktelse, en avsättning eller en skuld ska specificeras och/eller redovisas för dessa tvister.

Definitioner, beräkning av NOT 3 nyckeltal och valutakurser

DEFINITIONER

Resultaträkning enligt Securitas finansiella modell

Produktionskostnader¹

Lönekostnader, inklusive lönebikostnader, kostnader för den utrustning som används i tjänsteutövningen samt alla övriga kostnader som är direkt relaterade till utförandet av de fakturerade tjänsterna.

Försäljnings- och administrationskostnader¹

Kostnader för försäljning, administration och ledning inklusive kostnader för platskontor. Platskontorens funktion är huvudsakligen att förse produktionen med administrativt stöd samt att utgöra en försäljningskanal.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av total försäljning.

Rörelseresultat före avskrivningar

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar och förvävsrelaterade kostnader men inklusive avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.

Rörelseresultat efter avskrivningar

Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar och förvävsrelaterade kostnader samt avskrivningar på övriga immateriella tillgångar, byggnader och mark samt maskiner och inventarier.

Justerat resultat

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för finansiella intäkter och kostnader (exklusive omvärdering av finansiella instrument enligt IAS 39) och aktuell skattekostnad.

Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av total försäljning.

Reell förändring

Förändring justerad för valutakursförändringar.

Kassaflödesanalys enligt Securitas finansiella modell

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar justerat för avskrivningar minus investeringar i anläggningstillgångar (exklusive förvärv av dotterbolag), förändring av kundfordringar samt förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital.

Fritt kassaflöde

Rörelsens kassaflöde justerat med betalda finansiella intäkter och kostnader samt betald inkomstskatt.

Årets kassaflöde¹

Fritt kassaflöde justerat för förvärv av dotterbolag, betalda förvävsrelaterade kostnader, utdelning, nyemission samt förändring av räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel.

¹ Definitionen är giltig även för resultaträkningen och kassaflödesanalysen enligt den formella uppställningsformen.

Balansräkning enligt Securitas finansiella modell

Operativt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag.

Sysselsatt kapital

Ikke räntebärande anläggningstillgångar och omsättningstillgångar med avdrag för icke räntebärande lång- och kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande anläggnings- och omsättningstillgångar med avdrag för lång- och kortfristiga räntebärande låneskulder.

BERÄKNING AV NYCKELTAL 2017

Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

Securitas tillämpar ESMA:s (European Securities and Markets Authority – Den europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures). Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att underlätta företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Securitas vissa alternativa nyckeltal. De alternativa nyckeltalen är tilläggsupplysningar och ersätter ej nyckeltal definierade enligt IFRS. Securitas definitioner av alternativa nyckeltal kan skilja sig från definitionerna i andra företag. För föregående års beräkningar hänvisas till årsredovisningen 2016.

Förvärvad försäljningstillväxt: 1%

Årets försäljning från förvärv i procent av föregående års totala försäljning.
Beräkning: $717,7 / 88\,162,4 = 1\%$

Organisk försäljningstillväxt: 5%

Årets totala försäljning justerad för förvärv och valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning justerad för avyttringar.
Beräkning: $((92\,196,8 - 717,7 + 660,1) / (88\,162,4 - 5,2)) - 1 = 5\%$

Valutajusterad försäljningstillväxt: 5%

Årets totala försäljning inklusive förvärv och justerad för valutakursförändringar i procent av föregående års totala försäljning.
Beräkning: $((92\,196,8 + 660,1) / 88\,162,4) - 1 = 5\%$

Förändring av valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar: 4%

Årets rörelseresultat före avskrivningar justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års rörelseresultat före avskrivningar.
Beräkning: $((4\,676,8 + 44,4) / 4\,553,5) - 1 = 4\%$

Rörelsemarginal: 5,1%

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av total försäljning.
Beräkning: $4\,676,8 / 92\,196,8 = 5,1\%$

Förändring av valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar: 6%

Årets rörelseresultat efter avskrivningar justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års rörelseresultat efter avskrivningar.
Beräkning: $((4\,373,3 + 47,0) / 4\,153,2) - 1 = 6\%$

Förändring av valutajusterat resultat före skatt: 7%

Årets resultat före skatt justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års resultat före skatt.
Beräkning: $((3\,997,7 + 34,4) / 3\,763,6) - 1 = 7\%$

Förändring av valutajusterat årets resultat: 4%

Årets resultat justerat för valutakursförändringar i procent av föregående års resultat.
Beräkning: $((2\,737,4 + 24,1) / 2\,645,9) - 1 = 4\%$

Vinst per aktie före utspädning^{1,2}: 7,49 SEK (7,24)

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.
Beräkning 2017: $((2\,737,4 - 1,8) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000 = 7,49$ SEK
Beräkning 2016: $((2\,645,9 - 3,9) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000 = 7,24$ SEK

Vinst per aktie före utspädning^{1,2} och före jämförelsestörande poster³: 7,83 SEK

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget före jämförelsestörande poster i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning.
Beräkning: $((2\,737,4 - 1,8 + 123,4) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000 = 7,83$ SEK

Förändring av valutajusterad vinst per aktie före utspädning^{1,2}: 4%

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för valutakursförändringar i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning i procent av föregående års vinst per aktie före utspädning.
Beräkning: $((((2\,737,4 - 1,8 + 24,1) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000) / 7,24) - 1 = 4\%$

Förändring av valutajusterad vinst per aktie före utspädning^{1,2} och före jämförelsestörande poster³: 9%

Årets resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget före jämförelsestörande poster och justerat för valutakursförändringar, i förhållande till genomsnittligt antal aktier före utspädning i procent av föregående års vinst per aktie före utspädning.
Beräkning: $((((2\,737,4 - 1,8 + 123,4 + 24,1) / 365\,058\,897) \times 1\,000\,000) / 7,24) - 1 = 9\%$

Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar: 82%

Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar.
Beräkning: $3\,837,3 / 4\,676,8 = 82\%$

Fritt kassaflöde i % av justerat resultat: 68%

Fritt kassaflöde i procent av justerat resultat.
Beräkning: $2\,289,5 / (4\,676,8 - 375,6 + 0,8 - 944,4) = 68\%$

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld: 0,19

Fritt kassaflöde i förhållande till utgående balans för nettoskuld.
Beräkning: $2\,289,5 / 12\,332,5 = 0,19$

Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten: 2,1

Nettoskuld i relation till rörelseresultat efter avskrivningar plus avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar samt avskrivningar.
Beräkning: $12\,332,5 / (4\,373,3 + 255,1 + 1\,361,4) = 2,1$

Operativt sysselsatt kapital i % av total försäljning: 8%

Operativt sysselsatt kapital i procent av total försäljning justerat för förvärvade enheters helårsförsäljning.
Beräkning: $7\,271,0 / (92\,196,8 + 168,4) = 8\%$

1 Det finns inte några utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen skillnad mellan vinst per aktie före respektive efter utspädning.

2 Antal aktier inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

3 Jämförelsestörande poster, som i sin helhet består av skattekostnader av engångskaraktär på -123,4 MSEK från omvärderingen av amerikanska uppskjutna nettoskattetillgångar till följd av den amerikanska skattereformen som antogs i december 2017.

Avkastning på operativt sysselsatt kapital: 67%

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av genomsnittliga balansen för operativt sysselsatt kapital.

Beräkning: $4\,676,8 / ((7\,271,0 + 6\,784,0) / 2) = 67\%$

Avkastning på sysselsatt kapital: 17%

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av utgående balans sysselsatt kapital.

Beräkning: $4\,676,8 / 27\,582,7 = 17\%$

Nettoskuldssättningsgrad: 0,81

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Beräkning: $12\,332,5 / 15\,250,2 = 0,81$

Räntetäckningsgrad: 11,8

Rörelseresultatet före avskrivningar plus ränteintäkter i förhållande till räntekostnader.

Beräkning: $(4\,676,8 + 51,1) / 402,0 = 11,8$

Avkastning på eget kapital: 18%

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Beräkning: $2\,737,4 / ((15\,250,2 + 14\,507,9) / 2) = 18\%$

Soliditet: 31%

Eget kapital i procent av totala tillgångar.

Beräkning: $15\,250,2 / 49\,132,3 = 31\%$

VALUTAKURSER ANVÄNDA I KONCERNENS BOKSLUT 2017 OCH 2016

			2017		2016	
			Vägt genomsnitt	Slutkurs december	Vägt genomsnitt	Slutkurs december
Argentina	ARS	1	0,51	0,45	0,58	0,57
Australien	AUD	1	6,38	6,42	-	-
Bosnien-Hercegovina	BAM	1	4,94	5,04	4,85	4,89
Bulgarien	BGN	1	5,04	5,04	-	-
Chile	CLP	100	1,31	1,34	1,28	1,36
Colombia	COP	100	0,29	0,28	0,28	0,30
Costa Rica	CRC	100	1,50	1,45	1,58	1,63
Danmark	DKK	1	1,30	1,32	1,27	1,29
Egypten	EGP	1	0,48	0,46	0,90	0,50
Euro-länder	EUR	1	9,66	9,85	9,47	9,56
Förenade Arabemiraten	AED	1	2,32	2,25	2,34	2,46
Hongkong	HKD	1	1,09	1,06	1,11	1,17
Indien	INR	1	0,13	0,13	0,13	0,13
Indonesien	IDR	100	0,06	0,06	0,06	0,07
Jordanien	JOD	1	11,97	11,62	12,09	12,76
Kanada	CAD	1	6,56	6,54	6,51	6,72
Kina	CNY	1	1,26	1,26	1,29	1,30
Kroatien	HRK	1	1,29	1,31	1,26	1,27
Marocko	MAD	1	0,88	0,88	0,87	0,90
Mexiko	MXN	1	0,45	0,42	0,46	0,44
Norge	NOK	1	1,03	1,00	1,02	1,05
Paraguay	PYG	100	0,15	0,15	-	-
Peru	PEN	1	2,61	2,55	2,54	2,69
Polen	PLN	1	2,28	2,36	2,17	2,16
Rumänien	RON	1	2,11	2,12	2,11	2,11
Saudiarabien	SAR	1	2,27	2,20	2,29	2,41
Schweiz	CHF	1	8,66	8,42	8,68	8,89
Serbien	RSD	1	0,08	0,08	0,08	0,08
Singapore	SGD	1	6,17	6,17	6,22	6,26
Sri Lanka	LKR	100	5,57	5,38	5,85	6,04
Storbritannien	GBP	1	11,01	11,09	11,54	11,14
Sydafrika	ZAR	1	0,64	0,67	0,59	0,66
Sydkorea	KRW	100	0,76	0,77	0,75	0,75
Thailand	THB	1	0,25	0,25	0,24	0,25
Tjeckien	CZK	1	0,37	0,38	0,35	0,35
Turkiet	TRY	1	2,33	2,17	2,83	2,57
Ungern	HUF	100	3,12	3,18	3,04	3,08
Uruguay	UYU	1	0,30	0,29	0,29	0,31
USD-länder	USD	1	8,49	8,25	8,59	9,05
Vietnam	VND	100	0,04	0,04	0,04	0,04

NOT 4 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar och därmed använder sig av vissa antaganden. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas, såsom eventalförpliktelser. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Förvärv av dotterbolag/verksamheter samt tilläggsköpeskillingar

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom kundrelationer, ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. För ett personalintensivt bolag som Securitas är personalrelaterade poster såsom upplupna löner, upplupna lönebikostnader, semesterlöneskuld, förmånsbestämda planer för långfristiga ersättningar och ersättningar efter avslutad anställning väsentliga poster i balansräkningen som kan vara svåra att värdera. Kundfordringar är ett annat exempel på en viktig post i balansräkningen där det kan vara svårt att värdera i vilken utsträckning de är osäkra och därmed i vilken utsträckning de förväntas inflyta. Andra poster som kan vara svåra att såväl identifiera som att värdera är eventalförpliktelser som kan ha uppstått i det förvärvade bolaget i samband med till exempel tvister. Som ett led i koncernens strategi att förvärva bolag som är aktiva inom elektronisk säkerhet, innebär detta att några ytterligare balansposter kan utgöra en viktig del såsom fordringar på eller skulder till kunder avseende installationsprojekt (pågående arbeten för kunds räkning) och därutöver det varulager som kommer att användas för installationsprojekt eller för service- och underhållsarbeten. Lönsamheten i installationsprojekten behöver fastställas liksom existensen och värderingen av varulagret.

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder är också beroende av den redovisningsmässiga miljö som det förvärvade bolaget/verksamheten verkat i. Detta gäller till exempel enligt vilken redovisningsnorm som finansiell rapportering skett tidigare och därmed hur stora anpassningar som behöver ske till koncernens redovisningsprinciper, den frekvens med vilken bokslut upprättats samt tillgång till data av olika slag som kan behövas för att värdera identifierbara tillgångar och skulder. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. Detta innebär också att en preliminär värdering kan behöva genomföras och därefter justeras. Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutjustering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Med beaktande av beskrivningen ovan och de praktiska möjligheterna att sammanställa och redogöra för alla individuella justeringar på ett sätt som är till nytta för den som läser årsredovisningen har Securitas, förutsatt att det inte rör sig om materiella justeringar, valt att inte särskilt för varje enskilt förvärv ange anledningarna till varför den första redovisningen av rörelseförvärvet är

preliminär och heller inte för vilka tillgångar och skulder som den första redovisningen är preliminär.

Alla betalningar för att förvärva ett dotterbolag/verksamhet redovisas på förvärvsdagen till verkligt värde, inklusive skulder relaterade till tilläggsköpeskillingar eller villkorade köpeskillingar och förvärvsrelaterade optionsskulder (gemensamt benämnda tilläggsköpeskillingar). Dessa skulder värderas till verkligt värde i efterföljande perioder där omvärderingar redovisas över resultaträkningen. Det slutliga utfallet av tilläggsköpeskillingar beror ofta på en eller flera faktorer vilka endast kommer att bekräftas genom en framtida utveckling såsom den framtida lönsamhetsutvecklingen under en överenskommen period. Det slutliga utfallet kan därför komma att under- eller överstiga det initialt redovisade värdet. Kortfristiga tilläggsköpeskillingar, vilka uppgår till 66,6 MSEK (85,5) i övriga kortfristiga skulder (not 34) och långfristiga tilläggsköpeskillingar, vilka uppgår till 101,0 MSEK (129,6) i övriga långfristiga skulder (not 30), är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

För ytterligare information avseende förvärv hänvisas till not 16 och avseende omvärdering av tilläggsköpeskillingar till not 11.

Nedskrivningsprövning för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag

I samband med nedskrivningsprövningen för goodwill, andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och andelar i intressebolag ska bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill, vilken uppgår till 18 719,1 MSEK (19 379,6), förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, vilken uppgår till 1 172,8 MSEK (1 356,1) och andelar i intressebolag, vilken uppgår till 419,8 MSEK (419,5), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. En känslighetsanalys avseende den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalen och WACC redovisas i not 17.

Värdering av kundfordringar och reservering för kundförluster

Kundfordringar, vilka uppgår till 13 349,3 MSEK (13 352,6), är en av de mest väsentliga balansposterna. Kundfordringar redovisas till nominellt belopp netto efter avdrag för reservering för befarade kundförluster. Reserven för kundförluster, vilken uppgår till -489,6 MSEK (-523,0), är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Såsom framgår ovan är kundfordringar ofta en viktig post i samband med förvärv av dotterbolag/verksamheter. Ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar framgår av not 6. Information avseende åldersanalys av kundfordringar och förändringen av reserven för kundförluster under året framgår av not 25.

Ersättningar till anställda inklusive arbetsrelaterade tvister

Med mer än 345 000 medarbetare och löner och sociala avgifter som motsvarar mer än 80 procent av rörelsens kostnader är redovisningen av ersättningar till anställda avgörande för att fastställa ett korrekt resultat. Koncernen är verksam i många länder med olika lagstiftningar och olika ramverk som omger de ersättningar som betalas till medarbetarna och de tillhörande lönebikostnaderna såsom sociala avgifter och löneskatt.

Till följd av det stora antalet medarbetare uppstår emellanåt arbetsrelaterade tvister med nuvarande eller tidigare medarbetare avseende olika slags frågor. Dessa ärenden kan inkludera, men är inte begränsade till, skiftande tolkningar av arbetslagstiftning, individuella anställningskontrakt eller kollektivavtal och kan exempelvis avse arbetstid, de kontanta ersättningar som utgår, diverse andra förmåner eller upphörande av anställning. Sammantaget gör detta att de personalrelaterade posterna i balansräkningen är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Dessa balanser inkluderas huvudsakligen under personalrelaterade poster (not 34), vilka uppgår till 6 957,6 MSEK (6 900,2), men ingår också som en del av kortfristiga avsättningar (not 35) som en del i övriga avsättningar 427,9 MSEK (672,7).

För de förmånsbestämda planer som avser ersättningar för främst pensioner och sjukvårdsförmåner och där utbetalningen till anställda ligger flera år fram i tiden krävs aktuarieberäkningar. Dessa beräkningar grundar sig på antaganden avseende ekonomiska variabler såsom diskonteringsränta, löneökningar, inflation, pensionsökningar och inflationstakten för sjukvårdsförmåner, men även på demografiska variabler som livslängd. Sammantaget gör detta att posten pensionsmedel förmånsbestämda planer, vilken uppgår till 98,8 MSEK (40,1), i övriga långfristiga fordringar (not 23) och posten avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, vilken uppgår till 1 072,8 MSEK (1 177,0), är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Koncernen anser att de mest väsentliga antagandena är diskonteringsräntan, inflationstakten och den förväntade livslängden. En känslighetsanalys avseende dessa tre variabler redovisas i not 31.

Aktuariella beräkningar avseende skadereserver och tidpunkter för utflöden

Koncernen exponeras för en rad olika typer av risker i den dagliga verksamheten. De operativa riskerna kan resultera i att reserver behöver redovisas för skador avseende egendoms- och personskada samt avseende arbetsrelaterade skadeståndskrav avseende koncernens medarbetare. Skadereserver beräknas med utgångspunkt från dels rapporterade skador, dels inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuarieberäkningar utförs kvartalsvis för att fastställa en korrekt nivå på reserverna, baserad på oreglerade skador och historiska uppgifter avseende inträffade men ännu ej rapporterade skador. Aktuariella beräkningar bygger på ett flertal olika antaganden. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Sammantaget gör detta att posterna kortfristig del avseende ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 624,6 MSEK (655,8), i kortfristiga avsättningar (not 35) och ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver, vilken uppgår till 567,8 MSEK (623,6), i övriga långfristiga avsättningar (not 32) är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar.

Beräkningar av skatter och tidpunkter för utflöden

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Antaganden och bedömningar påverkar den redovisade uppskjutna skatten, dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande prognoser om framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av uppskjutna skattefordringar är beroende av detta. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventalförpliktelser avseende skatterisker och möjliga effekter av pågående skatterevisioner. Skatterevisioner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skatter.

Balansräkningen omfattar uppskjutna skattefordringar, vilka uppgår till 1 004,0 MSEK (1 347,9), uppskjutna skatteskulder, vilka uppgår till 905,6 MSEK (919,2) samt avsättningar för skatter, vilka uppgår till 375,3 MSEK (336,7) och ingår i övriga långfristiga avsättningar (not 32), vilka alla är föremål för kritiska antaganden och bedömningar. För ytterligare information avseende skatter se not 15, not 32 och not 37.

Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av eventalförpliktelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa eventalförpliktelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Bolag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten. Redovisning av tvister, rättsliga processer och skatterevisioner är föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information hänvisas till not 32, not 35 och not 37.

Potentiell effekt av Brexit

Securitas verksamhet i Storbritannien omfattar främst lokala kunder och lokal valuta. Den preliminära bedömningen är att beslutet efter folkomröstningen i Storbritannien att lämna EU kommer att ha en begränsad effekt på Securitas lokala verksamhet i Storbritannien. Vid omräkning av de brittiska finansiella rapporterna till svenska kronor kommer eventuella förändringar av växelkursen mellan svenska kronor och brittiska pund att påverka koncernens finansiella rapporter.

Not

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58

NOT 5 Händelser efter balansdagen

Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2017

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 15 mars 2018 godkänts av styrelsen för Securitas AB.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

Securitas har förvärvat Súddeutsche Bewachung, ett företag inom säkerhetslösningar i Tyskland. Enterprise value beräknas till 80 MSEK (8,2 MEUR). Súddeutsche Bewachung har årlig försäljning på cirka 95 MSEK (9,6 MEUR) och 300 anställda. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 2 januari 2018.

Securitas har förvärvat säkerhetsföretaget Automatic Alarm i Frankrike. Enterprise value uppskattas till cirka 430 MSEK (44 MEUR). Företaget, med 250 medarbetare, har årlig försäljning på cirka 370 MSEK (38 MEUR). Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 2 januari 2018.

Securitas har förvärvat teknik- och installationsföretaget Johnson & Thompson i Hongkong. Enterprise value beräknas till 46 MSEK (43 MHKD). Företaget har 22 medarbetare och en årlig omsättning på cirka 17 MSEK (16 MHKD). Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 2 januari 2018.

Securitas har ingått avtal om att förvärva divisionen Kratos Public Safety and Security av Kratos Defense & Security Solutions, Inc. (NASDAQ:KTOS). Köpeskillingen uppgår till cirka 550 MSEK (69 MUSD) på skuldfri basis. Verksamheten har en årlig försäljning på cirka 1 100 MSEK (135 MUSD) med 400 medarbetare.

Förvärvet förväntas ha en neutral påverkan på Securitas vinst per aktie 2018 och 2019 och bidra positivt till Securitas vinst per aktie från och med 2020. Slutförande av förvärvet kräver godkännande av berörda myndigheter, vilket väntas kunna ske under andra kvartalet 2018, då verksamheten konsolideras i Securitas. För ytterligare information hänvisas till not 16.

Securitas har förvärvat det elektroniska säkerhetsföretaget Alphasatron Security Systems i Nederländerna och stärker därmed sitt säkerhetstekniska erbjudande i landet. Enterprise value uppskattas till 120 MSEK (12,3 MEUR). Företaget, med 48 medarbetare och landsomfattande verksamhet, har årlig försäljning på cirka 102 MSEK (10,4 MEUR). Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 1 mars 2018.

Securitas emitterade ett sjuårigt obligationslån på 300 MEUR den 27 februari 2018. Likviddag var den 6 mars 2018.

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2017 ingick koncernen ett swapavtal med tredje part i början av mars 2018.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

NOT 6 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen exponeras, genom den verksamhet som bedrivs, för finansiella risker som ränterisk, valutarisk, finansierings-/likviditetsrisk och kredit-/motpartsrisk, som beskrivs i avsnitten nedan. Koncernens gemensamma finansiella riskhanteringsprogram fokuserar på de finansiella marknadernas oförutsägbarhet och har som målsättning att minimera riskerna för ogynnsamma effekter på koncernens resultat.

Internbankens organisation och verksamhet

Målsättningen för internbanken inom Securitas är att stödja affärsverksamheten genom att identifiera, kvantifiera och minimera finansiella risker och i största möjliga mån dra nytta av stordriftsfördelar inom internbanksorganisationen.

Affärssegment

Finansorganisationer i affärssegmenten koncentrerar sig på att förbättra kassaflödet genom att fokusera på lönsamhet i affärsverksamheterna, reducera kapitalbindningen i kundfordringar samt att förvalta den lokala kassan på effektivast möjliga sätt.

Länder

I länder med omfattande verksamhet är över- och underskottslikviditet i lokala dotterbolag matchade på nationell nivå med hjälp av lokala koncernkontolösningar. Dessutom finns inom Securitas en överliggande koncernkontostruktur för länder inom eurozonen, Storbritannien och USA. Alla lokala långsiktiga finansiella behov finansieras direkt från koncernens internbank, Group Treasury Centre (GTC), i Dublin.

Group Treasury Centre

Genom att koncentrera finansiell riskhantering till en enhet, kan koncernen övervaka och kontrollera dessa risker samt dra fördel av den specialistkompetens som internbankens personal har. Genom att koncentrera intern och extern finansiering till koncernens internbank, kan dessutom stordriftsfördelar utnyttjas för att erhålla bästa möjliga ränta för såväl placeringar som lån. GTC ansvarar också för matchningen av över- och underskottslikviditet mellan länder och olika koncernkontosystem. GTC identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker tillsammans med de rörelsedrivande enheterna. Styrelsen i Securitas AB fastställer såväl principer för den övergripande riskhanteringen som principer avseende specifika områden såsom valutarisker, ränterisker, kreditrisker, användning av derivatinstrument och placering av överskottslikviditet.

Derivatinstrument används främst i följande syften: säkringar av ränterisk avseende extern upplåning och ändring av dess valutaprofil, säkring av nettoskuldssättningsgrad och säkring avseende interna lån och placeringar.

Ränterisk

Ränterisk är risken att koncernens nettoresultat påverkas av förändringar av erlagda och/eller erhållna räntor till följd av förändringar i det allmänna ränteläget. Koncernen har upptagit lån med både fast och rörlig ränta i huvudsak i USD, EUR och SEK. Detaljerad information om den långfristiga upplåningen återfinns i not 30. Koncernen använder räntederivat i fastställda säkringar av verkligt värde och kassaflödessäkringar för att säkra förändringar av den riskfria räntan genom att ändra räntebindningstiden. Per den 31 december 2017 var 786 MEUR (686) av den emitterade skulden ändrad från fast till rörlig ränta, medan 180 MUSD (185) var ändrad från rörlig till fast ränta. Information om koncernens nettoskuldprofil framgår av tabellen nedan samt uppgifter om räntebindningstider.

Koncernens målsättning är att fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld alltid ska ligga över 0,20. Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,19 (0,13) per den 31 december 2017. Koncernens räntetäckningsgrad, ett mått på förmågan att betala räntekostnaderna, uppgick till 11,8 (11,1) per den 31 december 2017.

KONCERNENS RÄNTEBÄRANDE SKULDER OCH TILLGÅNGAR PER VALUTA PER DEN 31 DECEMBER 2017 OCH 2016

Valuta	Belopp, MSEK	Löptid (dagar)	Nuvarande räntekostnad per portfölj (inkl. kreditmarginal)	Ränta +1%	Nettoeffekt på resultat- räkningen vid 1% ökning ¹	Ränta -1%	Nettoeffekt på resultat- räkningen vid 1% minskning ¹
31 december 2017							
USD-skulder	-6 670	569	2,46%	2,83%	-20	2,08%	20
EUR-skulder	-6 465	708	1,51%	2,07%	-28	0,95%	28
GBP-skulder	-404	30	1,81%	2,81%	-3	0,81%	3
SEK-skulder	-2 255	13	0,52%	1,52%	-18	-0,48%	18
Skulder i övriga valutor	-814	28	4,05%	5,05%	-6	3,05%	6
Summa skulder	-16 608	508	1,90%	2,49%	-75	1,31%	75
USD-tillgångar	260	2	0,67%	1,39%	1	-0,05%	-1
EUR-tillgångar	2 774	10	0,00%	1,00%	22	-1,00%	-22
GBP-tillgångar	73	1	0,00%	1,00%	1	-1,00%	-1
SEK-tillgångar	328	7	0,00%	1,00%	3	-1,00%	-3
Tillgångar i övriga valutor	840	7	4,05%	5,05%	6	3,05%	-6
Summa tillgångar	4 275	8	0,84%	1,82%	33	-0,15%	-33
Summa	-12 333	-	2,28%	-	-42	-	42
31 december 2016							
USD-skulder	-7 953	121	2,03%	2,46%	-27	1,60%	27
EUR-skulder	-5 764	955	2,44%	2,78%	-15	2,10%	15
GBP-skulder	-476	30	1,77%	2,78%	-4	0,77%	4
SEK-skulder	-1 567	17	0,58%	1,58%	-12	0,00%	7
Skulder i övriga valutor	-686	27	3,78%	4,78%	-5	2,78%	5
Summa skulder	-16 446	397	2,10%	2,59%	-63	1,65%	58
USD-tillgångar	75	2	0,00%	0,90%	1	-0,28%	0
EUR-tillgångar	2 165	11	0,00%	1,00%	17	-0,46%	-8
GBP-tillgångar	15	7	0,00%	1,00%	0	-1,00%	0
SEK-tillgångar	3	7	0,00%	1,00%	0	0,00%	0
Tillgångar i övriga valutor	757	7	3,78%	4,78%	6	2,78%	-6
Summa tillgångar	3 015	10	0,95%	1,95%	24	0,36%	-14
Summa	-13 431	-	2,39%	-	-39	-	44

¹ Ökningen/minskningen med 1 procent i räntesatser beräknas genom en motsvarande justering av den rörliga räntesatsen och genom en tillämpning av denna räntesats på tillgången/skulden för att fastställa påverkan på finansnettot i resultaträkningen. Detta justeras vidare med den effektiva bolagsskattesatsen.

Räntebindningar

Securitas har som princip att vid behov använda räntederivat för att hantera ränterisker och som en konsekvens av detta koncernens finansieringskostnader. Löptiden för dessa derivat överstiger vanligen inte

löptiden för den underliggande skulden. Koncernens principer tillåter både användandet av optioner och fasträntebaserade instrument. Det finns inga optioner i den finansiella rapporteringen 2017 eller 2016.

RÄNTEBINDNING PER VALUTA¹

Valuta	31 december 2017			31 december 2018			31 december 2019			Slutlig förfallotid
	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	Belopp MSEK	Belopp MLOC	Räntesats ² %	
USD	3 772	457	3,08%	3 277	397	3,20%	3 277	397	3,20%	Mars 2022
EUR	1 724	175	1,32%	1 724	175	1,32%	1 724	175	1,32%	Februari 2024
Summa	5 496	-	-	5 001	-	-	5 001	-	-	

¹ Avser räntebindning med en löptid överstigande tre månader.

² Genomsnittlig ränta inklusive kreditpåslag.

Valutarisker

Transaktionsrisk

Transaktionsrisk är risken för påverkan på koncernens nettoresultat till följd av att värdet på de kommersiella flödena i utländska valutor ändras vid förändringar i växelkurserna. Verksamheten är till sin natur lokal utan större inslag av gränsöverskridande transaktioner och därmed är transaktionsrisken inte signifikant.

Finansiering av utländska tillgångar - omräkningsrisk

Omräkningsrisken är risken för att värdet i SEK avseende eget kapital i utländska valutor fluktuerar på grund av förändringar i valutakurserna.

Securitas sysselsatta kapital i utländsk valuta uppgick per den 31 december 2017 till 27 520 MSEK (28 110). Sysselsatt kapital finansieras genom lån i lokal valuta samt eget kapital. Det betyder att Securitas ur ett koncernperspektiv har eget kapital i utländska valutor som är exponerat för förändringar i växelkurser. Denna exponering leder till att en

omräkningsrisk uppstår och därmed till att ogynnsamma valutakursförändringar kan inverka negativt på koncernens utländska nettotillgångar vid omräkning till SEK. I syfte att minimera påverkan av valutakursförändringar på koncernens nettoskultsättningsgrad så söker Securitas att långsiktigt hålla en nettoskultsättningsgrad i USD och EUR som ligger nära koncernens totala nettoskultsättningsgrad. Valutaswappar och valuta-ränteswappar används för att ändra valutan i den underliggande skulden där det behövs för att uppnå detta. Säkringsredovisning av nettoinvesteringar och kassaflöden tillämpas för dessa swappar.

Tabellerna nedan visar hur koncernens sysselsatta kapital fördelar sig per valuta samt dess finansiering, inklusive derivatinstrument. De visar också en känslighetsanalys för nettoskuld och sysselsatt kapital vid förändringar i växelkursen för SEK.

Koncernens resultaträkning påverkas av att utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till SEK. Eftersom dotterbolagen i huvudsak verkar enbart i lokal valuta och deras konkurrenssituation inte påverkas av förändringar i växelkurser, och eftersom koncernen totalt sett har en god geografisk spridning, är denna exponering inte skyddad.

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING PER VALUTA PER DEN 31 DECEMBER 2017 OCH 2016

MSEK	EUR	USD	GBP	Övriga valutor	Summa utländska valutor	SEK	Summa koncern	Summa koncern +10% ¹	Summa koncern -10% ¹
31 december 2017									
Sysselsatt kapital	8 935	13 459	1 248	3 878	27 520	63	27 583	30 337	24 833
Nettoskuld	-3 674	-6 386	-331	-60	-10 451	-1 882	-12 333	-13 378	-11 288
Varav valutaswappar	4 454	-3 853	-404	-813	-616	-1 936	-2 552	-2 614	-2 490
Varav nettoskuld exklusive valutaswappar	-8 128	-2 533	73	753	-9 835	54	-9 781	-10 764	-8 798
Innehav utan bestämmande inflytande	2	-	-	19	21	-	21	23	21
Nettoexponering	5 259	7 073	917	3 799	17 048	-1 819	15 229	16 936	13 524
Nettoskultsättningsgrad	0,70	0,90	0,36	0,02	0,61	-1,03	0,81	0,79	0,83
31 december 2016									
Sysselsatt kapital	8 273	14 787	1 315	3 735	28 110	-171	27 939	30 750	25 128
Nettoskuld	-3 565	-7 885	-460	9	-11 901	-1 530	-13 431	-14 621	-12 241
Varav valutaswappar	7 991	-5 055	-477	175	2 634	-2 634	0	263	-263
Varav nettoskuld exklusive valutaswappar	-11 556	-2 830	17	-166	-14 535	1 104	-13 431	-14 884	-11 978
Innehav utan bestämmande inflytande	2	-	-	19	21	-	21	23	19
Nettoexponering	4 706	6 902	855	3 725	16 188	-1 701	14 487	16 106	12 868
Nettoskultsättningsgrad	0,76	1,14	0,54	0,00	0,74	-0,90	0,93	0,91	0,95

¹ Förändringar i sysselsatt kapital till följd av valutaförändringar redovisas i övrigt totalresultat. De påverkar därmed ej årets resultat.

Nettoskuld

Tabellen nedan specificerar nettoskuldens förändring under året.

FÖRÄNDRING AV RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD PER DEN 31 DECEMBER 2017 OCH 2016

MSEK	2017			2016		
	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa	Likvida medel	Lån och övrig nettoskuld	Summa
Ingående balans	2 415	-15 846	-13 431	2 071	-11 934	-9 863
Rörelsens kassaflöde	3 837	-	3 837	3 039	-	3 039
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-425	-	-425	-301	-	-301
Betald inkomstskatt	-1 122	-	-1 122	-1 017	-	-1 017
Betalningar avseende förvärvsrelaterade poster	-304	-	-304	-3 566	-	-3 566
Betalningar avseende jämförelsestörande poster	-	-	-	-17	-	-17
Lämnad utdelning	-1 369	-	-1 369	-1 278	-	-1 278
Upptagna obligationslån	3 300	-3 300	-	3 262	-3 262	-
Inlösta obligationslån	-3 308	3 308	-	-	-	-
Upptagna företagscertifikat	-	-	-	600	-600	-
Inlösta företagscertifikat	-	-	-	-850	850	-
Övriga förändringar	634	-634	-	412	-412	-
Reell förändring	1 243	-626	617	284	-3 424	-3 140
Omvärdering av finansiella instrument ¹	-	-29	-29	-	23	23
Omräkning ²	-47	557	510	60	-511	-451
Utgående balans	3 611	-15 944	-12 333	2 415	-15 846	-13 431

1 Avser orealiserade vinster och förluster på säkringar av verkligt värde och kassaflödessäkringar inklusive ineffektivitet i säkringarna.

2 Varav MSEK 800,9 (-384,9) är hänförligt till USD och -103,3 MSEK (-121,7) är hänförligt till EUR.

SKULDER FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	1 januari 2017	Kassaflöden ¹	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			31 december 2017
			Om-klassificering	Övriga förändringar	Omräknings-differenser	
Långfristiga låneskulder	12 695,8	3 299,5	-3 373,7	-	304,2	12 925,8
Kortfristiga låneskulder	3 532,5	-3 347,2	3 373,7	-26,9	-41,3	3 490,8
Leasingskulder	218,4	-41,9	-	23,5	-9,1	190,9
Tillgångar med syfte att säkra låneskulder	-328,7	-	-	29,3	-	-299,4
Summa	16 118,0	-89,6	-	25,9	253,8	16 308,1

1 Exklusive övriga derivatinstrument och lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget som ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

Finansierungs- och likviditetsrisk

Koncernens kortsiktiga likviditet säkras genom bibehållandet av en likviditetsreserv (kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga placeringar samt den outnyttjade andelen av bekräftade lånefaciliteter) som ska motsvara ett minimum av 5 procent av koncernens årliga försäljning. Per den 31 december 2017 uppgick den kortsiktiga likviditetsreserven till 12 procent (12) av koncernens årliga försäljning.

Koncernens långsiktiga finansieringsrisk minimeras genom att säkerställa att nivån av långfristig finansiering (eget kapital, långfristiga bekräftade lånefaciliteter och långfristiga obligationslån) minst motsvarar koncernens sysselsatta kapital. Per den 31 december 2017 motsvarade den långfristiga finansieringen 145 procent (141) av koncernens sysselsatta kapital.

Koncernens finansiering ska vara väl balanserad mellan olika finansieringskällor och långfristig. Målet är att bekräftade lånefaciliteter och obligationslån ska ha en genomsnittlig förfallotid på mer än 3,5 år. Per den 31 december 2017 uppgick den genomsnittliga förfallotiden till 3,7 år. Nedanstående tabeller sammanfattar koncernens likviditetsrisk vid utgången av 2017 och 2016.

LIKVIDITETSRAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2017 OCH 2016

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och < 3 år	Mellan 3 år och 5 år	> 5 år
31 december 2017					
Lån, kapitalbelopp	-16 157	-3 625	-1 032	-8 052	-3 448
Lån, räntebelopp	-1 050	-291	-410	-271	-78
Utföden avseende derivat – säkring av ränterisk	-326	-69	-138	-119	-
Övriga utföden avseende derivat	-11 645	-9 029	-	-2 616	-
Finansiell leasing	-191	-92	-99	-	-
Leverantörsskulder	-1 699	-1 699	-	-	-
Summa utföden¹	-31 068	-14 805	-1 679	-11 058	-3 526
Placeringar, kapitalbelopp	2 267	2 267	-	-	-
Inflöden avseende derivat – säkring av ränterisk	343	102	149	78	14
Övriga inflöden avseende derivat	11 902	9 028	25	2 842	7
Kundfordringar	13 349	13 349	-	-	-
Summa inflöden¹	27 861	24 746	174	2 920	21
Nettokassaflöden, totalt^{2,3}	-3 207	9 941	-1 505	-8 138	-3 505
31 december 2016					
Lån, kapitalbelopp	-15 764	-3 348	-4 091	-4 977	-3 348
Lån, räntebelopp	-1 019	-321	-372	-284	-42
Utföden avseende derivat – säkring av ränterisk	-250	-76	-72	-68	-34
Övriga utföden avseende derivat	-12 281	-9 413	-	-	-2 868
Finansiell leasing	-218	-107	-111	-	-
Leverantörsskulder	-1 332	-1 332	-	-	-
Summa utföden¹	-30 864	-14 597	-4 646	-5 329	-6 292
Placeringar, kapitalbelopp	1 217	1 217	-	-	-
Inflöden avseende derivat – säkring av ränterisk	417	119	165	129	4
Övriga inflöden avseende derivat	12 125	9 380	-	-	2 745
Kundfordringar	13 353	13 353	-	-	-
Summa inflöden¹	27 112	24 069	165	129	2 749
Nettokassaflöden, totalt^{2,3}	-3 752	9 472	-4 481	-5 200	-3 543

1 Avser bruttoreglerade kassaflöden.

2 Alla avtalsenliga kassaflöden per balansdagen är inkluderade, inklusive framtida räntebetalningar.

3 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva.

Securitas har en revolverande kreditfacilitet med tolv banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Kreditfaciliteten består av två delar på 550 MUSD respektive 440 MEUR och förfaller 2022. Per den 31 december 2017 var faciliteten outnyttjad.

Securitas har vidare ett Euro Medium Term Note Program (EMTN) med en maxgräns på 3 000 MEUR under vilken publik och privat utlåning kan upptas på de internationella kapitalmarknaderna. Per den 31 december 2017 fanns det tio utestående obligationslån som förfaller mellan 2018 och 2024.

Därutöver har Securitas ett kortfristigt svenskt företagscertifikatsprogram som uppgår till 5 000 MSEK, vars syfte är att få tillgång till kortfristig finansiering till konkurrenskraftiga priser. Prissättningen är baserad på vid emissionstidpunkten rådande marknadsränta.

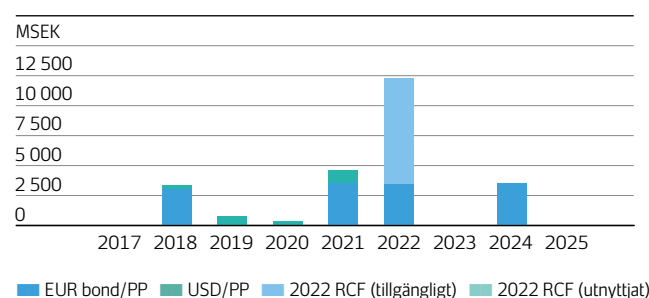
Tabellen nedan visar en översikt över kreditfaciliteterna per den 31 december 2017.

KREDITFACILITETER PER DEN 31 DECEMBER 2017

Typ	Valuta	Facilitetens belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallotidpunkt
EMTN FRN private placement	USD	50	0	2018
EMTN Eurobond, 2,25% kupongränta	EUR	300	0	2018
EMTN FRN private placement	USD	85	0	2019
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2020
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2021
EMTN FRN private placement	USD	60	0	2021
EMTN FRN private placement	USD	40	0	2021
EMTN Eurobond, 2,625% kupongränta	EUR	350	0	2021
EMTN Eurobond, 1,25% kupongränta	EUR	350	0	2022
Revolverande kreditfacilitet, flera valutor	USD (eller motsvarande)	550	550	2022
Revolverande kreditfacilitet, flera valutor	EUR (eller motsvarande)	440	440	2022
EMTN Eurobond, 1,125% kupongränta	EUR	350	0	2024
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	5 000	e/t

I kombination med Securitas starka kassaflöde tillhandahåller dessa finansieringskällor kort- och långsiktig likviditet samt flexibilitet i finansieringen av koncernens expansion.

Diagrammet nedan visar förfallotidpunkterna per den 31 december 2017 för koncernens räntebärande skulder.



Kredit/motpartsrisk

Motpartsrisk - kundfordringar

Risken för kundförluster är generellt låg i koncernen. Detta beror på ett flertal olika faktorer. En stor del av försäljningen bygger på kontrakt med välkända medelstora och större kunder, där det finns en etablerad, långsiktig relation. Detta resulterar i stabila inbetalningsströmmar. Nya kunders kreditvärdighet prövas.

Den försäljning som genereras av kontraktsporföljen är också diversifierad på flera sätt, där det viktigaste är att inga eller få kunder utgör en väsentlig del av den totala försäljningen. En enskilda kunds betalningsinställelse har därmed liten effekt totalt sett. Dessutom utför Securitas sina tjänster till geografiskt spridda kunder inom ett stort antal sektorer inklusive offentlig sektor, allmännyttiga företag, finanssektorn, resebranschen, logistiksektorn och tillverkande industrier. Därmed är exponeringen mot en finansiell nedgång i en enskild sektor eller region relativt begränsad.

Securitas tjänster är också, oaktat att de är vitala ur många perspektiv, ändå en underordnad tjänst vad avser kundernas verksamhet. Detta innebär att kostnaden för bevakningstjänster utgör en liten andel av kundernas totala kostnadsmassa och därmed är Securitas mindre exponerat vad avser betalningsproblem jämfört med leverantörer av tjänster och varor som mer direkt ingår i kundens värdekedja.

Sammantaget innebär detta stabila betalningsströmmar vad avser den genererade försäljningen, vilket också bekräftas av den låga nivån av kundförluster som uppgår till cirka 0,1 procent av försäljningen de två senaste åren.

Motpartsrisk - likvida medel

Nedan beskrivs kreditkvaliteten hos räntebärande fordringar, där 80 procent (71) av de räntebärande fordringarna har ratingen A1/P1.

KREDITVÄRDIGHET RÄNTEBÄRANDE FORDRINGAR

MSEK	2017	2016
A1/P1	3 422	2 135
Övriga	853	880
Summa räntebärande fordringar	4 275	3 015

Koncernen har fastställt principer som begränsar storleken på kredit-exponeringen avseende varje enskild bank. Användning av så kallade Credit Support Annexes minskar koncernens motpartsexponering på sina utestående derivat. Investeringar i likvida medel kan endast göras i statspapper eller med banker med en hög officiell kreditrating. Den 31 december 2017 var det vägda genomsnittet för den kortsiktiga kreditratingen för dessa banker A1/P1. Den största totala vägda exponeringen för samtliga finansiella instrument till en och samma bank var 1 697 MSEK (1 156).

Rating

För att effektivt kunna ha tillgång till de internationella kapitalmarknaderna har Securitas erhållit långsiktiga och kortsiktiga kreditratingar från Standard & Poor's. Den långsiktiga ratingen är BBB med stabil utsikt och den kortsiktiga A-2. Den nordiska kortsiktiga ratingen är K-2.

VERKLIGT VÄRDE - HIERARKI PER DEN 31 DECEMBER 2017 OCH 2016¹

	Noterade marknadspriser		Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata		Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata		Summa	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
MSEK								
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	50,6	59,8	-	-	50,6	59,8
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	-16,2	-16,1	-167,6 ²	-215,1 ²	-183,8	-231,2
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	-	438,7	250,8	-	-	438,7	250,8
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-	-48,0	-118,3	-	-	-48,0	-118,3

1 Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under året.

2 Avser tilläggsköpeskillingar. Dessa har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärdade enheterna under en överenskommen period.

Verkligt värde avseende finansiella instrument

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten är:

- För kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.
- För derivat och andra finansiella instrument baseras verkligt värde på noterade marknadspriser, priser erhållna från oberoende mäklare eller beräknas på basis av tillgängliga marknadspriser för liknande instrument. Priserna anges till verkligt värde exklusive upplupen ränta.
- För låneskulder med fast ränta baseras verkligt värde antingen på noterade priser eller på diskontering av framtida kassaflöden baserat på den ränta som koncernen skulle erlägga för liknande låneskulder med motsvarande löptid. För låneskulder med rörlig ränta anses verkligt värde överensstämma med bokfört värde.

OMVÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2017	2016
Redovisat i resultaträkningen		
Finansiella intäkter ¹	-	0,1
Finansiella kostnader ¹	-0,8	-
Uppskjuten skatt	-	-
Påverkan på årets resultat	-0,8	0,1
Redovisat i övrigt totalresultat		
Överföring till säkringsreserv före skatt	63,2	99,7
Uppskjuten skatt på överföring till säkringsreserv	-13,9	-21,9
Överföring till säkringsreserv efter skatt	49,3	77,8
Överföring till resultaträkningen före skatt	-91,2	-77,2
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	20,0	17,0
Överföring till resultaträkningen efter skatt	-71,2	-60,2
Total förändring av säkringsreserv före skatt ²	-28,0	22,5
Uppskjuten skatt på total förändring av säkringsreserv ²	6,1	-4,9
Total förändring av säkringsreserv efter skatt	-21,9	17,6
Total påverkan på eget kapital enligt specifikation ovan		
Total omvärdering före skatt ³	-28,8	22,6
Uppskjuten skatt på total omvärdering ³	6,1	-4,9
Total omvärdering efter skatt	-22,7	17,7

1 Avser finansiella tillgångar och finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen. Det fanns ingen materiell ineffektivitet i säkringar av verkligt värde eller kassaflödessäkringar.

2 Total överföring till säkringsreserv och överföring till resultaträkningen från säkringsreserv.

3 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisat via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

Tabellen nedan visar redovisade värden och verkliga värden för finansiella instrument enligt kategorierna i not 2.

FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI - REDOVISADE OCH VERKLIGA VÄRDEN

MSEK	2017		2016	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Tillgångar				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen				
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 27)	52,1	52,1	59,8	59,8
Summa	52,1	52,1	59,8	59,8
Lånefordringar och övriga fordringar				
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 22)	68,4	68,4	162,9	162,9
Övriga långfristiga fordringar (not 23) ¹	439,7	439,7	461,8	461,8
Kundfordringar (not 25)	13 349,3	13 349,3	13 352,6	13 352,6
Övriga kortfristiga fordringar (not 26) ²	3 349,8	3 349,8	3 222,7	3 222,7
Övriga räntebärande omsättningstillgångar (not 27)	106,7	106,7	127,4	127,4
Likvida medel (not 28)	3 610,6	3 610,6	2 414,5	2 414,5
Summa	20 924,5	20 924,5	19 741,9	19 741,9
Skulder				
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen				
Kortfristiga låneskulder (not 33)	16,2	16,2	89,8	89,8
Summa	16,2	16,2	89,8	89,8
Finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde				
Kortfristiga låneskulder (not 33) ³	2 961,0	2 969,4	3 348,6	3 360,6
Långfristiga låneskulder (not 30) ⁵	10 463,3	10 721,1	9 777,6	10 046,2
Summa	13 424,3	13 690,5	13 126,2	13 406,8
Övriga finansiella skulder				
Långfristiga låneskulder (not 30)	2 560,5	2 560,5	2 985,2	2 985,2
Långfristiga skulder (not 30) ³	113,6	113,6	141,1	141,1
Kortfristiga låneskulder (not 33)	558,5	558,5	200,9	200,9
Leverantörsskulder	1 698,8	1 698,8	1 332,4	1 332,4
Övriga kortfristiga skulder (not 34) ⁴	3 877,8	3 877,8	3 989,6	3 989,6
Summa	8 809,2	8 809,2	8 649,2	8 649,2
Derivat som klassificerats som säkringsinstrument				
Räntebärande finansiella omsättningstillgångar (not 27)	5,9	5,9	2,0	2,0
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar (not 22)	431,3	431,3	248,8	248,8
Summa tillgångar	437,2	437,2	250,8	250,8
Räntebärande finansiella kortfristiga skulder (not 33)	47,2	47,2	0,5	0,5
Räntebärande finansiella långfristiga skulder (not 30)	0,8	0,8	44,1	44,1
Summa skulder	48,0	48,0	44,6	44,6
Summa, netto	389,2	389,2	206,2	206,2
<i>1 Exklusive pensionsmedel och ersättningsrättigheter (not 23)</i>	<i>375,9</i>	<i>375,9</i>	<i>307,3</i>	<i>307,3</i>
<i>2 Exklusive förutbetalda kostnader</i>	<i>874,7</i>	<i>874,7</i>	<i>830,2</i>	<i>830,2</i>
<i>3 Exklusive pensioner (not 30)</i>	<i>124,1</i>	<i>124,1</i>	<i>117,0</i>	<i>117,0</i>
<i>4 Exklusive personalrelaterade upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</i>	<i>6 987,8</i>	<i>6 987,8</i>	<i>6 970,7</i>	<i>6 970,7</i>

⁵ Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde på kortfristiga och långfristiga låneskulder förklaras av kreditmarginalen i diskonteringsräntan.

Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

För finansiella tillgångar och skulder som är föremål för ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang, tillåter varje avtal mellan koncernen och dess motpart att de relevanta finansiella tillgångarna och skulderna regleras netto när båda parterna kommit överens om det. I de fall där en sådan överenskommelse saknas, regleras finansiella tillgångar och skulder brutto. Alla parter i ett ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang kan dock välja att reglera alla belopp netto om mot-

parten underlåter att fullfölja sina åtaganden. Enligt villkoren i respektive avtal, så inkluderar en händelse där en avtalspart underlåter att fullfölja sina åtaganden att en avtalspart inte betalar sina åtaganden i tid, att en avtalspart underlåter att uppfylla sina åtaganden enligt avtalet (andra än betalning) om en sådan underlåtenhet inte åtgärdas inom en period mellan 30 till 60 dagar efter att avtalsparten underrättats om underlåtenheten, eller konkurs.

Finansiella tillgångar

Följande finansiella tillgångar är föremål för kvittning, ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang.

MSEK	Bruttobelopp för redovisade finansiella tillgångar	Bruttobelopp för redovisade finansiella skulder som kvittats i balansräkningen	Nettobelopp för redovisade finansiella tillgångar i balansräkningen	Finansiella instrument som inte redovisas netto i balansräkningen	Belopp, netto
31 december 2017					
Finansiella tillgångar som är derivatinstrument	489,3	-	489,3	52,1	437,2
Summa	489,3	-	489,3	52,1	437,2
31 december 2016					
Finansiella tillgångar som är derivatinstrument	310,6	-	310,6	42,9	267,7
Summa	310,6	-	310,6	42,9	267,7

Finansiella skulder

Följande finansiella skulder är föremål för kvittning, ramavtal som möjliggör kvittning eller liknande arrangemang.

MSEK	Bruttobelopp för redovisade finansiella skulder	Bruttobelopp för redovisade finansiella tillgångar som kvittats i balansräkningen	Nettobelopp för redovisade finansiella skulder i balansräkningen	Finansiella instrument som inte redovisas netto i balansräkningen	Belopp, netto
31 december 2017					
Finansiella skulder som är derivatinstrument	64,1	-	64,1	9,3	54,8
Summa	64,1	-	64,1	9,3	54,8
31 december 2016					
Finansiella skulder som är derivatinstrument	134,4	-	134,4	38,4	96,0
Summa	134,4	-	134,4	38,4	96,0

Not

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58

NOT 7 Transaktioner med närstående

Garantier till förmån för närstående uppgår till 3,9 MSEK (6,0).

Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 8. Uppgifter om totala lönekostnader för styrelse och verkställande direktörer för koncernen redovisas i not 12.

För uppgifter om moderbolagets transaktioner med närstående hänvisas till not 41 samt not 44.

NOT 8 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Generellt

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut, vilket inkluderar separata arvoden för utskottsarbete. Varken VD och koncernchefen eller arbetstagarrepresentanterna erhåller styrelsearvoden.

Årsstämman den 3 maj 2017 fattade beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2017 enligt följande:

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner.

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska baseras på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet (koncern eller division) och sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig lön ska motsvara maximalt 60 procent av den fasta årslönen för VD och koncernchef och maximalt 42-200 procent av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats kontant visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjligheten att återkräva således utbetalad ersättning.

Styrelsen ska för varje år överväga huruvida man bör föreslå årsstämman att besluta om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram.

Bolagets åtaganden avseende rörlig lön till koncernledningen under 2017 beräknas vid fullt utfall kunna kosta bolaget maximalt 93 MSEK. Information rörande tidigare beslutade ersättningar som ännu inte har förfallit till betalning framgår av not 8.

Samtliga i koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte lokala bestämmelser kräver det.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 procent av den fasta lönen i maximalt 12 månader. Vid uppsägning från den ledande befattningshavaren ska en uppsägningstid om högst sex månader gälla.

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsens förslag till årsstämman i maj 2018 avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare 2018 presenteras i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning.

Planerings- och beslutsprocess

Styrelsens ersättningsutskott behandlar ovan nämnda ärenden avseende VD och koncernchefen och övriga i koncernledningen samt även avseende andra ledningsnivåer om utskottet så önskar. Utskottet rapporterar sina förslag till styrelsen som tar alla beslut. Medlemmar i ersättningsutskottet är Marie Ehrling (ordförande) och Carl Douglas. Utskottet har hållit två möten under 2017.

Styrelse

Styrelsens ordförande Marie Ehrling har erhållit 1,8 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete under räkenskapsåret 2017. Övriga styrelseledamöter har tillsammans erhållit 4,8 MSEK i styrelsearvode inklusive ersättning för utskottsarbete. Ersättningen per ledamot framgår av tabellerna nedan. Styrelsen är i övrigt inte berättigad till annan kompensation än för resor och logi.

Verkställande direktören och koncernchefen

VD och koncernchefen Alf Göransson's lön för räkenskapsåret 2017 uppgick till 15,3 MSEK. Andra löneförmåner uppgick till 0,1 MSEK.

VD och koncernchefen har avgiftsbestämd pensionsplan som uppgår till 30 procent av den fasta lönen. Under 2017 uppgick pensionskostnaderna för VD och koncernchefen till 4,5 MSEK. Inga pensionsförmåner har framtida anställning som villkor.

Alf Göransson avgick den 1 mars 2018 som VD, koncernchef, ledamot av koncernledning och styrelse. Han ersattes som VD och koncernchef av Magnus Ahlqvist¹, tillika divisionschef för Security Services Europe. Alf Göransson lämnade sin anställning den 7 mars 2018 och är enligt avtal fram till mars 2020 rådgivare till Securitas VD och koncernchef, Magnus Ahlqvist. I denna roll kommer Alf Göransson att bland annat bistå i vissa kundrelationer, förvärvsrelaterade frågor och specifika branschfrågor.

Nuvarande VD och koncernchefen Magnus Ahlqvist har från tillträdesdagen 1 mars 2018 en fast årlig lön på 16,9 MSEK, vilken inkluderar lön istället för pensionsavsättningar med 3,9 MSEK. Övriga löneförmåner beräknas utgå med cirka 0,1 MSEK. Kortfristig rörlig ersättning kan uppgå till maximalt 60 procent (7,8 MSEK) av den fasta lönen 13,0 MSEK, exklusive den del som utgår istället för pension, baserat på en reell förbättring av vinst per aktie jämfört med föregående år. Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden för VD och koncernchefen 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande 12 månaders fast lön.

¹ Upplysning om nuvarande VD och koncernchef Magnus Ahlqvists ersättning lämnas utifrån den roll han hade 2017 som divisionschef för Security Services Europe.

Koncernledning i övrigt

Övrig koncernledning bestod vid utgången av 2017 av följande elva personer: Bart Adam (CFO och finansdirektör), Martin Althén (CIO), Magnus Ahlqvist (divisionschef, Security Services Europe), William Barthelemy (operativ chef, Security Services North America), Santiago Galaz (divisionschef, Security Services North America), Gisela Lindstrand (kommunikationsdirektör), Jan Lindström (ekonomidirektör), Aimé Lyagre (operativ chef och chef för tekniska säkerhetslösningar, Security Services Europe), Marc Pissens (direktör Aviation), Luis Posadas (divisionschef, Security Services Ibero-America) och Henrik Zetterberg (chefsjurist). Antonio Villaseca López (direktör tekniska säkerhetslösningar) lämnade koncernledningen per 30 juni 2017.

Under räkenskapsåret 2017 har koncernledningen i övrigt tillsammans erhållit fast lön motsvarande 67,1 MSEK och andra löneförmåner motsvarande 5,2 MSEK.

De övriga personerna i koncernledningen har individuella pensionsplaner. Pensionsåldern varierar beroende på land och pensionsplan. Pensionsåldern är 65 år för fem medlemmar medan den för sex medlemmar inte är reglerad.

Som framgår under Principer ovan, kan varje medlem avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Alla medlemmar av koncernledningen har avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremier avsätts från personens totala ersättning och betalas av bolaget under anställningen. Premierna kan variera men är begränsade till belopp som är skattemässigt avdragsgilla för bolaget. Under 2017 uppgick pensionskostnaderna för dessa personer i koncernledningen till 11,3 MSEK. Inga pensionsförmåner är villkorade av framtida anställning.

Fyra personer har svensk förmånsbaserad pensionsplan (ITP), men kan också avsätta delar av sin ersättning till premier för avgiftsbestämda pensioner. Den svenska förmånsbaserade pensionsplanen garanterar livsvarig pension från 65 års ålder. Pensionsbeloppet motsvarar en viss procentsats av den slutliga lönen, förmånsgrundande lön är maximerad till 1,8 MSEK per medarbetare. Denna pensionsförmån finansieras genom av företaget årliga premiebetalningar under anställningstiden och pensionskostnaden 2017 för dessa fyra personer uppgick till 2,1 MSEK (ingår i total pensionskostnad för övrig koncernledning, se även tabellen nedan).

Vid uppsägning från bolagets sida motsvarar uppsägningstiden och rätten till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut, maximalt 24 månaders fast lön för koncernledningens medlemmar.

Kort- och långfristiga incitamentsprogram

Kortfristiga såväl som långfristiga incitament för berättigade medarbetare i Securitas omfattar tydligt mätbara prestationsbaserade mål som har satts i så nära relation till den lokala verksamheten som möjligt och syftar till att stärka koncernens långsiktiga lönsamhet. Prestationsmålen, som krävs för att uppnå maximal bonus, varierar beroende på vilken befattning medarbetaren har, men baseras i princip på en årlig förbättring av det operativa resultatet (EBITA) inom medarbetarens ansvarsområde samt mål baserade på förbättring av kassaflöde.

För VD och koncernchefen samt de fem koncernledningsledamöter som är ansvariga för stabsfunktionerna, baseras det prestationsbaserade målet på en reell förbättring av vinst per aktie jämfört med föregående år.

VD och koncernchefen samt övriga medlemmar i koncernledningen omfattas av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram för 2016 respektive 2017, för vilka beslut togs på årsstämorna under dessa år. Dessa incitamentsprogram betalas till två tredjedelar kontant i början av året efter intjänandeåret och den kvarvarande tredjedelen används till förvärv av Securitas B-aktier via aktiemarknaden. Aktierna tilldelas koncernledningsledamöterna i mars två år efter intjänandeåret, förutsatt att man är fortsatt anställd i koncernen under intjänandeperioden, förutom i fall där ledamoten har lämnat sin anställning på grund av pension, dödsfall eller långvarig sjukdom, då ledamoten ska ha fortsatt rätt att erhålla Bonus-aktier. Se vidare information i not 2 och 12. Information om den faktiska tilldelningen av aktier till koncernledningen i mars 2018 avseende 2016 års aktierelaterade incitamentsprogram såväl som potentiell tilldelning av aktier 2019 avseende 2017 års aktierelaterade incitamentsprogram samt verkligt värde för dessa aktier, framgår av tabellerna nedan.

För VD och koncernchefen uppgick kortfristig rörlig ersättning för 2017 till 9,0 MSEK, varav 3,0 MSEK kommer att tilldelas i aktier 2019 och 6,0 MSEK kommer att utbetalas kontant under 2018.

Den kortfristiga rörliga ersättningen till övrig koncernledning för 2017 uppgick totalt till motsvarande 47,6 MSEK, varav 13,7 MSEK kommer att tilldelas i aktier 2019 och 33,9 MSEK kommer att utbetalas kontant under 2018.

Under 2017 har tre personer i koncernledningen haft långfristiga incitamentsprogram, vilka avsätts under intjänandeåret. För två program sker avstämning mot resultatutfall varje år, där det ena utbetalas under de tre efterföljande åren och det andra utbetalas under påföljande år. För det tredje programmet sker avstämning mot resultat fram till 2020, med utbetalning under 2021 villkorat av att resultatmålet uppnås. Avsättning för långfristiga incitamentsprogram för 2017 uppgick totalt till 9,7 MSEK. Den totala reserven för långfristiga incitamentsprogram uppgick till 19,0 MSEK per den 31 december 2017, varav 10,5 MSEK utbetalas 2018. Om befattningshavarna säger upp sin anställning tillfaller ännu icke utbetald långfristig bonus bolaget.

TILLDELNING AV AKTIER TILL KONCERNLEDNINGEN AVSEENDE SECURITAS AKTIERELATERADE INCITAMENTSPROGRAM 2017

	Antal aktier ¹ Verkligt värde ² , MSEK	
	2017	2017
Alf Göransson, VD och koncernchef	21 337	3,0
Koncernledningen i övrigt	95 602	13,4
Summa innehav	116 939	16,4

1 Avser potentiell tilldelning av aktier 2019 enligt Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2017, enligt köpkurser för Securitas B-aktier i mars 2018.

2 Verkligt värde av potentiellt tilldelade aktier baserad på köpkurser för Securitas B-aktier i mars 2018.

Ersättningar till styrelsen och koncernledningen

ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2017

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning ²	Pension	Total ersättning
Marie Ehrling, styrelseordförande ¹	1 800	-	-	-	1 800
Carl Douglas, vice ordförande ¹	850	-	-	-	850
Ingrid Bonde	550	-	-	-	550
John Brandon	550	-	-	-	550
Anders Böös ¹	725	-	-	-	725
Fredrik Cappelen ¹	825	-	-	-	825
Sofia Schörling Högberg ¹	725	-	-	-	725
Dick Seger	550	-	-	-	550
Delsumma styrelsen	6 575	-	-	-	6 575
Alf Göransson, VD och koncernchef	15 346	65	9 000	4 500	28 911
Koncernledningen i övrigt ³	67 091	5 233	57 326	11 266	140 916
Delsumma VD och koncernledning	82 437	5 298	66 326	15 766	169 827
Summa	89 012	5 298	66 326	15 766	176 402

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.

2 Avser 2017 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant och aktierelaterad bonus, se även separat tabell för aktierelaterad del.

3 Koncernledningen i övrigt bestod per den 31 december 2017 av 11 personer (12). Ersättningen för en ledamot som lämnat koncernledningen under 2017 avser till och med detta datum.

ERSÄTTNINGAR AVSEENDE 2016

KSEK	Grundlön/ arvode	Övriga förmåner	Rörlig ersättning ²	Pension	Total ersättning
Marie Ehrling, styrelseordförande ¹	1 400	-	-	-	1 400
Carl Douglas, vice ordförande ¹	825	-	-	-	825
Anders Böös ¹	640	-	-	-	640
Fredrik Cappelen ¹	765	-	-	-	765
Sofia Schörling Högberg ¹	640	-	-	-	640
Delsumma styrelsen	4 270	-	-	-	4 270
Alf Göransson, VD och koncernchef	13 876	90	8 190	4 100	26 256
Koncernledningen i övrigt ³	62 604	4 986	62 659	9 782	140 031
Delsumma VD och koncernledning	76 480	5 076	70 849	13 882	166 287
Summa	80 750	5 076	70 849	13 882	170 557

Informationen ovan hänvisar till helårskompensation för nuvarande koncernledning om ej annat anges. Styrelsen har inga pensionsförmåner.

1 Inklusive ersättning för utskottsarbete.

2 Avser 2016 års kostnad för Securitas incitamentsprogram för kontant och aktierelaterad bonus, se även separat tabell för aktierelaterad del.

3 Ersättningen för en ledamot som tillträtt koncernledningen under 2016 avser från detta datum.

Aktieinnehav

Styrelsens och koncernledningens aktieinnehav genom köp på aktiemarknaden per 31 december 2017, samt tilldelning av aktier till koncernledningen genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram i mars 2018 redovisas i tabellen nedan.

STYRELSENS OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES INNEHAV AV SECURITAS A- OCH B-AKTIER¹

	A-aktier	A-aktier	B-aktier	B-aktier	B-aktier
	2017	2016	2017 ⁷	2016 ⁷	Tilldelning mars 2018 ⁸
Marie Ehrling, styrelseordförande	-	-	7 000	4 000	-
Carl Douglas, vice ordförande ²	12 642 600	12 642 600	27 190 000	27 190 000	-
Ingrid Bonde ³	-	-	2 600	-	-
John Brandon ³	-	-	0	-	-
Anders Böös	-	-	25 000	25 000	-
Fredrik Cappelen	-	-	4 000	4 000	-
Sofia Schörling Högberg ⁴	4 500 000	4 500 000	15 237 000	15 237 000	-
Dick Seger ³	-	-	26	-	-
Alf Göransson, VD och koncernchef	-	-	100 702	80 201	20 202
Bart Adam	-	-	31 337	26 023	14 079
Magnus Ahlqvist ⁵	-	-	101 920	100 000	13 002
Martin Althén	-	-	0	0	3 577
William Barthelemy	-	-	52 072	42 367	10 037
Santiago Galaz	-	-	201 679	167 493	36 727
Gisela Lindstrand	-	-	4 082	3 091	2 306
Jan Lindström	-	-	9 576	7 679	4 333
Aimé Lyagre	-	-	21 470	18 101	11 167
Marc Pissens	-	-	49 234	35 399	11 555
Luis Posadas	-	-	35 973	24 877	8 278
Henrik Zetterberg ⁶	-	-	1 301	301	2 960
Summa innehav	17 142 600	17 142 600	43 074 972	42 965 532	138 223

1 Uppgifter avser innehav per 31 december 2017 respektive 2016.

2 Privat innehav samt genom Investment AB Latour koncernen.

3 Har tillträtt styrelsen under 2017, varför tidigare innehav inte är tillämpligt.

4 Privat innehav och genom Melker Schörling AB. Därutöver innehar närstående 4 800 B-aktier.

5 Innehar utöver B-aktier enligt tabellen, 200 000 aktieoptioner (2016: 100 000) avseende förvärv av Securitas B-aktier, utställda av Melker Schörling AB och Investment AB Latour.

6 Innehar utöver B-aktier enligt tabellen, 45 000 aktieoptioner avseende förvärv av Securitas B-aktier, utställda av Melker Schörling AB och Investment AB Latour.

7 Innehav per den 31 december exklusive potentiell tilldelning av aktier genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram (se fotnot 8 nedan).

8 Faktisk tilldelning av aktier i mars 2018 genom Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2016, inklusive aktier motsvarande fastställd utdelning för potentiellt tilldelade aktier under 2017. Brutto antal tilldelade aktier anges, av vilka delantal kan ha avyttrats för att täcka skatt på förmånen. Övrigt innehav av Securitas B-aktier i mars 2018 ingår ej.

NOT 9 Segmentsrapportering

Segmentsstruktur

Koncernens verksamhet är indelad i tre rapporteringsbara segment: Security Services North America, Security Services Europe och Security Services Ibero-America.

Samtliga segment följer de redovisningsprinciper som framgår av not 2. Segmentsrapporteringen följer formatet för Securitas finansiella modell, vilken ligger till grund för finansiell planering och rapportering från platskontorsnivå upp till styrelsen. Förvärv av dotterbolag är därför exkluderade från rörelsens kassaflöde. Samtliga materiella förvärv redovisas uppdelade per affärssegment i förvaltningsberättelsen under rubriken Förvärv och avyttringar.

Security Services North America

Security Services North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko och omfattar 13 affärsenheter: en organisation för nationella och globala kunder, fem geografiska regioner och fem specialiserade affärsenheter i USA – kritisk infrastruktur, hälso- och sjukvård, Pinkerton Corporate Risk Management, mobila tjänster och Securitas Electronic Security – plus Kanada och Mexiko. Totalt omfattar verksamheten omkring 114 000 medarbetare och cirka 750 platschefer.

Security Services Europe

Security Services Europe erbjuder säkerhetstjänster för större och medelstora kunder i 26 länder, samt flygplatssäkerhet i 15 länder. Security Services Europe erbjuder mobila säkerhetstjänster för mindre och medelstora företag och bostadsområden, samt elektroniska larmövervakningstjänster. Totalt har organisationen omkring 120 000 medarbetare och 760 platschefer.

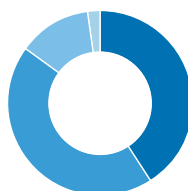
Security Services Ibero-America

Security Services Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster för större och medelstora kunder i åtta latinamerikanska länder samt i Portugal och Spanien i Europa. Security Services Ibero-America har totalt cirka 61 000 medarbetare och 170 platschefer.

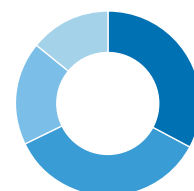
Övrigt

Under Övrigt ingår alla övriga rörelsesegment, allmänna administrationskostnader, kostnader för huvudkontor och andra centrala kostnader. Alla övriga rörelsesegment består av verksamheterna i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien.

Försäljning per segment



Antal anställda per segment



JANUARI - DECEMBER 2017

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Summa segment	Elimineringsgar	Koncernen
Resultat							
Försäljning, extern	38 107	40 703	11 969	1 418	92 197	-	92 197
Försäljning, intern	1	0	2	2	5	-5	-
Total försäljning	38 108	40 703	11 971	1 420	92 202	-5	92 197
Organisk försäljningstillväxt, %	5	2	13	-	-	-	5
Rörelseresultat före avskrivningar¹	2 254	2 275	506	-358	4 677	-	4 677
varav resultatandelar i intressebolag	-8	3	-	27	22	-	22
Rörelsemarginal, %	5,9	5,6	4,2	-	5,1	-	5,1
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-50	-145	-41	-19	-255	-	-255
Förvärvsrelaterade kostnader	-17	-27	0	-4	-48	-	-48
Rörelseresultat efter avskrivningar	2 187	2 103	465	-381	4 374	-	4 374
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-376
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	3 998
Skatt	-	-	-	-	-	-	-1 261
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	2 737

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar	2 254	2 275	506	-358	4 677	-	4 677
Investeringar i anläggningstillgångar	-316	-1 096	-268	-24	-1 704	-	-1 704
Återföring av avskrivningar ¹	290	842	205	24	1 361	-	1 361
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-161	-424	87	1	-497	-	-497
Rörelsens kassaflöde	2 067	1 597	530	-357	3 837	-	3 837
Rörelsens kassaflöde, %	92	70	105	-	-	-	82

Sysselsatt kapital och finansiering

Operativa anläggningstillgångar	1 338	2 741	654	240	4 973	-	4 973
Kundfordringar	4 804	5 940	2 459	203	13 406	-57	13 349
Övriga tillgångar	2 635	1 344	520	1 725	6 224	-1	6 223
Övriga skulder	-4 846	-8 418	-1 940	-2 128	-17 332	58	-17 274
Summa operativt sysselsatt kapital	3 931	1 607	1 693	40	7 271	-	7 271
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	10	4	14	-	-	-	8
Goodwill	9 541	7 530	1 338	310	18 719	-	18 719
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	495	498	94	86	1 173	-	1 173
Andelar i intressebolag	200	36	-	184	420	-	420
Summa sysselsatt kapital	14 167	9 671	3 125	620	27 583	-	27 583
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16	26	18	-	-	-	17
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	12 333
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	15 250
Summa finansiering	-	-	-	-	-	-	27 583
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-	-	-	-	-	-	0,81

Tillgångar och skulder

Icke räntebärande tillgångar	19 013	18 089	5 065	1 137	43 304	-58	43 246
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar ²	-	-	-	-	-	-	1 611
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	4 275
Summa tillgångar	-	-	-	-	-	-	49 132
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	15 250
Icke räntebärande skulder	4 846	8 418	1 940	336	15 540	-58	15 482
Ej allokerade icke räntebärande skulder ²	-	-	-	-	-	-	1 792
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	16 608
Summa skulder	-	-	-	-	-	-	33 882
Summa eget kapital och skulder	-	-	-	-	-	-	49 132

¹ Avskrivningar på materiella och icke-förvärvsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan.
För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.

² Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

JANUARI - DECEMBER 2016

MSEK	Security Services North America	Security Services Europe	Security Services Ibero-America	Övrigt	Summa segment	Eliminerings	Koncernen
Resultat							
Försäljning, extern	36 351	39 694	10 805	1 312	88 162	-	88 162
Försäljning, intern	3	0	0	0	3	-3	-
Total försäljning	36 354	39 694	10 805	1 312	88 165	-3	88 162
Organisk försäljningstillväxt, %	6	6	14	-	-	-	7
Rörelseresultat före avskrivningar¹	2 129	2 283	473	-331	4 554	-	4 554
varav resultatandelar i intressebolag	8	-	-	20	28	-	28
Rörelsemarginal, %	5,9	5,8	4,4	-	5,2	-	5,2
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-51	-155	-62	-20	-288	-	-288
Förvärvsrelaterade kostnader	-69	-35	-1	-8	-113	-	-113
Rörelseresultat efter avskrivningar	2 009	2 093	410	-359	4 153	-	4 153
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-	-	-389
Resultat före skatt	-	-	-	-	-	-	3 764
Skatt	-	-	-	-	-	-	-1 118
Årets resultat	-	-	-	-	-	-	2 646

Rörelsens kassaflöde

Rörelseresultat före avskrivningar	2 129	2 283	473	-331	4 554	-	4 554
Investeringar i anläggningstillgångar	-466	-927	-234	-31	-1 658	-	-1 658
Återföring av avskrivningar ¹	270	776	162	21	1 229	-	1 229
Förändring av operativt sysselsatt kapital	-401	-244	-246	-195	-1 086	-	-1 086
Rörelsens kassaflöde	1 532	1 888	155	-536	3 039	-	3 039
Rörelsens kassaflöde, %	72	83	33	-	-	-	67

Sysselsatt kapital och finansiering

Operativa anläggningstillgångar	1 322	2 460	613	239	4 634	-	4 634
Kundfordringar	5 327	5 541	2 378	177	13 423	-70	13 353
Övriga tillgångar	2 476	1 240	554	1 974	6 244	-	6 244
Övriga skulder	-5 122	-8 309	-1 790	-2 296	-17 517	70	-17 447
Summa operativt sysselsatt kapital	4 003	932	1 755	94	6 784	-	6 784
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	11	2	16	-	-	-	8
Goodwill	10 370	7 322	1 384	304	19 380	-	19 380
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	584	544	143	85	1 356	-	1 356
Andelar i intressebolag	221	32	-	166	419	-	419
Summa sysselsatt kapital	15 178	8 830	3 282	649	27 939	-	27 939
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14	26	14	-	-	-	16
Nettoskuld	-	-	-	-	-	-	13 431
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	14 508
Summa finansiering	-	-	-	-	-	-	27 939
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	-	-	-	-	-	-	0,93

Tillgångar och skulder

Icke räntebärande tillgångar	20 300	17 139	5 072	1 107	43 618	-70	43 548
Ej allokerade icke räntebärande tillgångar ²	-	-	-	-	-	-	1 838
Ej allokerade räntebärande tillgångar	-	-	-	-	-	-	3 015
Summa tillgångar	-	-	-	-	-	-	48 401
Eget kapital	-	-	-	-	-	-	14 508
Icke räntebärande skulder	5 122	8 309	1 790	412	15 633	-70	15 563
Ej allokerade icke räntebärande skulder ²	-	-	-	-	-	-	1 884
Ej allokerade räntebärande skulder	-	-	-	-	-	-	16 446
Summa skulder	-	-	-	-	-	-	33 893
Summa eget kapital och skulder	-	-	-	-	-	-	48 401

¹ Avskrivningar på materiella och icke-förvärvsrelaterade immateriella tillgångar per segment specificeras på raden Återföring av avskrivningar i kassaflödesanalysen ovan.

För ytterligare information om avskrivningar hänvisas till not 13.

² Ingår i Övrigt i tabellen Sysselsatt kapital och finansiering.

GEOGRAFISK INFORMATION

	Total försäljning från externa kunder ¹		Anläggnings- tillgångar ²	
MSEK	2017	2016	2017	2016
USA	34 770	33 209	10 854	11 879
Sverige ³	4 860	5 143	1 211	1 283
Övriga länder ⁴	52 567	49 810	13 121	12 587
Summa länder	92 197	88 162	25 186	25 749
Anläggningstillgångar ej specificerade per land ²	-	-	1 602	1 800
Summa anläggningstillgångar	-	-	26 788	27 549

1 Baserat på lokaliseringen av försäljningsställen och motsvarar i allt väsentligt kundernas geografiska lokalisering.

2 Finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning specificeras ej per land. Dessa redovisas istället på raden anläggningstillgångar ej specificerade per land.

3 Specificeras eftersom bolaget har sitt säte i Sverige.

4 Inkluderar eliminering av intern försäljning.

NOT 10 Intäkternas fördelning

Försäljning

Koncernens intäkter hänför sig främst till olika typer av bevakningstjänster. Bevakningstjänster baseras på kundkontrakt och dessa kan omfatta försäljning baserad på antal utförda timmar med fast månatlig, kvartalsvis eller årlig fakturering som även inkluderar kundserviceavtal. Försäljning baserad på kundkontrakt kan också omfatta händelser såsom utryckningstjänster. Utöver försäljning baserad på kundkontrakt finns extra försäljning till antingen kontraktskunder eller händelsebaserad försäljning. Det finns även intäkter från försäljning av larmprodukter samt, i begränsad omfattning, värdehanteringstjänster. Fördelningen av försäljning per segment framgår av not 9.

Försäljningen av säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet uppgick under året till 16,7 miljarder SEK (14,1).

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

Finansiella intäkter

Ränteintäkter redovisas i resultaträkningen i den period de hänför sig till. Finansiella intäkter och kostnader framgår av not 14.

NOT 11 Rörelseresultat

Resultaträkning

Tabellen nedan visar resultaträkningen i sammandrag fördelad på kostnadsslag.

MSEK	2017	2016
Total försäljning	92 196,8	88 162,4
Övriga rörelseintäkter	23,8	20,5
Lönekostnader (not 12)	-58 848,5	-56 379,2
Sociala kostnader (not 12)	-13 101,7	-12 769,6
Avskrivningar (not 13, 18, 19, 20)	-1 616,5	-1 516,7
Kundförluster (not 25)	-68,3	-88,6
Övriga rörelsekostnader	-14 212,3	-13 275,6
Summa rörelsens kostnader	-87 847,3	-84 029,7
Rörelseresultat	4 373,3	4 153,2

Kursdifferenser

Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultatet uppgår netto till -9,6 MSEK (-3,1).

Kursdifferenser inkluderade i finansnettot redovisas i not 14.

Jämförelsestörande poster

Tabellen nedan specificerar kassaflödespåverkan från jämförelsestörande poster.

MSEK	2017	2016
Betalda omstrukturingskostnader	-	-6,4
Spanien - övertidsersättning	-	-0,2
Tyskland - lokaler	-	-10,1
Summa kassaflödespåverkan	-	-16,7

Förvärvsrelaterade kostnader

Tabellerna nedan specificerar vad förvärvsrelaterade kostnader är hänförliga till samt hur förvärvsrelaterade kostnader skulle ha klassificerats per funktion i resultaträkningen om posterna ej redovisats separat i resultaträkningen. Tabellerna specificerar också de förvärvsrelaterade kostnaderna per segment. Vidare specificeras de förvärvsrelaterade kostnadernas kassaflödespåverkan.

MSEK	2017	2016
Omstrukturerings- och integreringskostnader	-13,5	-64,8
Transaktionskostnader	-29,9	-43,4
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	-5,0	-4,4
Summa förvärvsrelaterade kostnader	-48,4	-112,6

FÖRVÄRVRELATERADE KOSTNADER FÖRDELADE PER FUNKTION

MSEK	2017	2016
Produktionskostnader	-5,3	-12,9
Försäljnings- och administrationskostnader ¹	-43,1	-99,7
Summa förvärvsrelaterade kostnader fördelade per funktion	-48,4	-112,6

1 Samtliga transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar skulle, om de ej särredovisats i resultaträkningen, ha redovisats som försäljnings- och administrationskostnader.

FÖRVÄRVRELATERADE KOSTNADER FÖRDELADE PER SEGMENT

MSEK	2017	2016
Security Services North America	-17,4	-69,2
Security Services Europe	-27,0	-34,6
Security Services Ibero-America	-0,4	-1,3
Övrigt	-3,6	-7,5
Summa förvärvsrelaterade kostnader fördelade per segment	-48,4	-112,6

KASSAFLÖDESPÅVERKAN FRÅN FÖRVÄRVRELATERADE KOSTNADER

MSEK	2017	2016
Förvärvsrelaterade kostnader enligt resultaträkningen	-48,4	-112,6
Kassaflöde	-58,6	-70,1
Justering för kassaflödespåverkan från förvärvsrelaterade kostnader	-10,2	42,5

Revisionsarvoden och kostnadsersättningar

Tabellen nedan specificerar vad revisionsarvoden och kostnadsersättningar är hänförliga till.

MSEK	2017	2016
PwC		
Revisionsuppdrag ¹	40,6	37,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ¹	3,1	3,5
Skatterådgivning ¹	14,2	13,3
Övriga tjänster ^{1,2}	10,3	29,0
Summa PwC	68,2	83,7
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	2,9	2,6
Summa	71,1	86,3

1 Revisionsuppdrag uppgår till 40,6 MSEK varav 5,5 MSEK till PwC Sverige. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget uppgår till 3,1 MSEK varav 1,2 MSEK till PwC Sverige. Skatterådgivning uppgår till 14,2 MSEK varav 2,2 MSEK till PwC Sverige. Övriga tjänster uppgår till 10,3 MSEK varav 1,6 MSEK till PwC Sverige.

2 För 2016 avser 24,8 MSEK rådgivning hänförlig till förvärvet av Diebolds Electronic Security i Nordamerika.

I revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ingår huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporten för det andra kvartalet samt besök i länder utöver den överenskomna revisionsplanen för genomgång av finansiell rapportering och intern kontroll. Skatterådgivning omfattar främst arbete med deklarationer, transfer pricing samt frågor avseende efterlevnad av skattelagstiftning. Övriga tjänster avser främst tjänster avseende förvärv och särskilda IT-granskningar samt särskild genomgång av pensionsplaner.

Operationella leasing- och hyresavtal

Under året kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal för byggnader, fordon och maskiner samt inventarier uppgick till 1 193,6 MSEK (1 095,0).

Tabellen nedan specificerar hur det nominella värdet av avtalade framtida minimileaseavgifter fördelar sig.

MSEK	2017	2016
Förfallotid < 1 år	951,3	878,6
Förfallotid 1-5 år	2 047,0	1 964,5
Förfallotid > 5 år	922,9	1 005,9

NOT 12 Personal

MEDELANTAL ÅRSANSTÄLLDA: FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN¹

	Kvinnor		Män		Summa	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Security Services North America	30 169	28 371	74 205	73 622	104 374	101 993
Security Services Europe	19 129	18 339	87 373	86 353	106 502	104 692
Security Services Ibero-America	8 636	7 932	51 804	51 322	60 440	59 254
Övriga	2 338	2 097	14 078	13 992	16 416	16 089
Summa	60 272	56 739	227 460	225 289	287 732	282 028

Under år 2017 var antalet styrelseledamöter och verkställande direktörer 98 (94), varav 7 (8) var kvinnor.

LÖNEKOSTNADER: STYRELSE OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER

	2017			2016			Varav tantiem	
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2017	2016
Security Services North America	112,5	31,7	(15,5)	105,4	31,7	(15,7)	48,5	45,5
Security Services Europe	106,1	28,8	(10,0)	104,4	28,0	(9,0)	28,8	40,5
Security Services Ibero-America	42,9	4,9	(0,1)	36,6	3,9	(0,1)	13,3	9,8
Övriga	99,8	36,4	(10,4)	100,3	32,4	(8,3)	32,7	30,6
Summa	361,3	101,8	(36,0)	346,7	96,0	(33,1)	123,3	126,4

LÖNEKOSTNADER: ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2017			2016		
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Security Services North America	26 073,0	4 379,3	(350,8)	24 746,8	4 495,7	(326,7)
Security Services Europe	23 730,0	6 567,7	(744,7)	23 445,5	6 269,6	(684,2)
Security Services Ibero-America	7 581,4	1 934,2	(26,5)	6 768,7	1 799,6	(22,9)
Övriga	1 102,8	118,7	(40,7)	1 071,5	108,7	(32,3)
Summa	58 487,2	12 999,9	(1 162,7)	56 032,5	12 673,6	(1 066,1)

LÖNEKOSTNADER TOTALT: STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	2017			2016		
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)
Security Services North America	26 185,5	4 411,0	(366,3)	24 852,2	4 527,4	(342,4)
Security Services Europe	23 836,1	6 596,5	(754,7)	23 549,9	6 297,6	(693,2)
Security Services Ibero-America	7 624,3	1 939,1	(26,6)	6 805,3	1 803,5	(23,0)
Övriga	1 202,6	155,1	(51,1)	1 171,8	141,1	(40,6)
Summa	58 848,5	13 101,7	(1 198,7)	56 379,2	12 769,6	(1 099,2)

¹ Medelantal årsanställda exkluderar anställda i intressebolag. En fullständig förteckning över medelantal årsanställda per land kan erhållas från moderbolaget.

För ytterligare upplysningar om koncernens pensioner och andra långsiktiga ersättningar till anställda hänvisas till not 31.

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram

Securitas årsstämma den 3 maj 2017 beslutade att anta ett aktie- och kontantbaserat incitamentsprogram, liknande det man beslutade anta vid årsstämman 2016. Deltagarna i incitamentsprogrammet har rörlig ersättning baserad på prestation. Den rörliga ersättningen/bonusen kommer enligt incitamentsprogrammet att till två tredjedelar betalas ut kontant året efter intjänandeåret och aktier förvärfas för den återstående tredjedelen. Bonuskriterier är baserade på individuell prestation och/eller prestationen på den del av koncernen individen är ansvarig för. För Securitas finns inga andra materiella kostnader än den tilldelade bonusen och relaterade sociala kostnader.

Förvärvet av aktier i Securitas sker genom handel via Nasdaq Stockholm genom ett swapavtal. Aktier köps för det belopp som motsvarar en tredjedel av totalt erhållen bonus. De förvärvade aktierna tilldelas deltagarna i mars två år efter intjänandeåret förutsatt att de fortfarande är anställda i koncernen, förutom i fall där den anställda har lämnat sin anställning på grund av pension, dödsfall eller långvarig sjukdom, då den anställda ska ha fortsatt rätt att erhålla Bonusaktier. Securitas kommer inte att ställa ut några nya aktier eller liknande genom detta incitamentsprogram. Avsikten är att ersätta

kontantbonus med aktier i Securitas AB och därmed öka medarbetarnas ägande i Securitas.

I incitamentsprogrammet ingår 1 366 personer (1 358) som är berättigade att erhålla aktiedelen enligt programmet. Den totala aktierelaterade delen av ersättningen för dessa uppgår till 133,2 MSEK (147,9) och redovisas som en aktierelaterad ersättning i eget kapital. I mars 2018 har aktier i Securitas AB förvärvats motsvarande värdet av den totala aktierelaterade delen av ersättningen. Aktierna har förvärvats genom ett swapavtal baserat på då gällande dagskurs. Det antal aktier som förvärvats per denna tidpunkt uppgår till totalt 999 831 (1 079 190) till ett värde av 140,6 MSEK (149,8). Aktierna kommer att tilldelas deltagarna under första kvartalet 2019 förutsatt att de fortfarande är anställda i koncernen.

KOSTNADER FÖR AKTIERELATERAT INCITAMENTSPROGRAM: VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

MSEK	2017	2016
Bonuskostnader för incitamentsprogram	133,2	147,9
Sociala kostnader för incitamentsprogram	28,0	39,3
Summa	161,2	187,2

NOT 13 Avskrivningar

MSEK	2017	2016
Programvarulicenser	139,1	115,6
Övriga immateriella tillgångar	28,9	24,0
Byggnader	13,8	12,6
Maskiner och inventarier	1 179,6	1 076,8
Summa avskrivningar	1 361,4	1 229,0

ÅRETS AVSKRIVNINGAR FÖRDELAR
SIG I RESULTATRÄKNINGEN ENLIGT FÖLJANDE

MSEK	2017	2016
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar		
Produktionskostnader	769,6	725,7
Försäljnings- och administrationskostnader	423,8	363,7
Summa avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	1 193,4	1 089,4
Avskrivningar på immateriella tillgångar		
Produktionskostnader	78,4	68,4
Försäljnings- och administrationskostnader	89,6	71,2
Summa avskrivningar på immateriella tillgångar	168,0	139,6
Summa avskrivningar	1 361,4	1 229,0

NOT 14 Finansnetto

MSEK	2017	2016
Ränteintäkter från finansiella tillgångar till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	30,6	18,3
Ränteintäkter från lånefordringar och övriga fordringar	20,5	18,5
Summa ränteintäkter	51,1	36,8
Övriga finansiella intäkter	2,6	3,8
Kursdifferenser, netto ¹	-	1,6
Summa finansiella intäkter	53,7	42,2
Räntekostnader från finansiella skulder till verkligt värde med redovisning via resultaträkningen	-81,8	-63,0
Räntekostnader från finansiella skulder vilka identifierats som säkrade poster vid säkring av verkligt värde	-198,3	-154,9
Räntekostnader från derivat som klassificerats som säkringsinstrument	43,6	82,7
Räntekostnader från övriga finansiella skulder	-165,5	-277,7
Summa räntekostnader	-402,0	-412,9
Omvärdering av finansiella instrument	-0,8	0,1
Övriga finansiella kostnader	-25,7	-19,0
Kursdifferenser, netto ¹	-0,8	-
Summa finansiella kostnader	-429,3	-431,8
Finansnetto	-375,6	-389,6
Varav omvärderingar uppskattade med hjälp av värderingsteknik	-0,8	0,1

¹ Kursdifferenser inkluderade i rörelseresultat redovisas i not 11.

NOT 15 Skatter

Resultaträkningen

SKATTEKOSTNAD				
MSEK	2017	%	2016	%
Skatt på resultat före skatt				
Aktuell skattekostnad	-944,4	-23,6	-882,3	-23,4
Uppskjuten skattekostnad	-315,9	-7,9	-235,4	-6,3
Summa skattekostnad	-1 260,3	-31,5	-1 117,7	-29,7

Den svenska bolagsskatten uppgick till 22,0 procent (22,0). Koncernens skattesats uppgick till 31,5 procent (29,7). Detta inkluderar en skatteeffekt av engångskaraktär om 3,1 procent (123 MSEK) i resultaträkningen medan ytterligare en skatteeffekt av engångskaraktär om 25 MSEK redovisas i rapport över totalresultat och belastar eget kapital, totalt 148 MSEK. Detta hänförs till en omvärdering av amerikanska uppskjutna nettoskattetillgångar som en konsekvens av den nya skattesatsen i och med den amerikanska skattereformen. Beloppet påverkar inte kassaflödet. Koncernens skattesats exklusive omvärderingen uppgick till 28,4 procent.

SKILLNAD MELLAN LAGSTADGAD SVENSK SKATT
OCH DEN VERKLIGA SKATTEN I KONCERNEN

MSEK	2017	%	2016	%
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	3 998		3 764	
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-879	-22,0	-828	-22,0
Skillnad mellan skattesats i Sverige och utländska dotterbolags vägda skattesatser	-249	-6,3	-302	-8,0
Skatt hänförlig till tidigare år	-50	-1,3	-37	-1,0
Redovisning av tidigare ovärderade förlustavdrag	24	0,6	128	3,4
Omvärdering av uppskjuten skatt efter förändrad skattesats ¹	-126	-3,1	-19	-0,5
Övriga ej avdragsgilla poster	-85	-2,0	-87	-2,3
Övriga ej skattepliktiga poster	105	2,6	27	0,7
Verklig skattekostnad	-1 260	-31,5	-1 118	-29,7

¹ Varav skatt hänförlig till omvärdering av amerikanska uppskjutna nettoskattetillgångar 123 MSEK.

Avsättning har ej gjorts för skattekostnader som kan uppstå vid utdelning av disponibla vinstmedel i dotterbolag. Om utdelning sker skulle detta resultera i skattekostnader om 21 MSEK (42).

Övrigt totalresultat

SKATT HÄNFÖRLIG TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
MSEK	2017	2016
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-63,2 ¹	-9,2
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	6,1	-4,9
Uppskjuten skatt på säkring av nettoinvesteringar	-25,8	71,4
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	-82,9	57,3

¹ Inklusive omvärdering av amerikanska uppskjutna nettoskattetillgångar -24,6 MSEK till följd av skattereformen i USA.

Balansräkningen

AKTUELLA SKATTEFORDRINGAR/SKULDER

MSEK	2017	2016
Aktuella skattefordringar	606,9	490,4
Aktuella skatteskulder	335,5	401,4
Aktuella skattefordringar /skulder, netto	271,4	89,0

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR VAR HÄNFÖRLIGA TILL

MSEK	2017	2016
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	615,9	807,2
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	2,2	2,2
Förlustavdrag	166,3	265,3
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	67,2	73,5
Maskiner och inventarier	101,9	109,6
Övriga temporära skillnader	207,5	262,2
Summa uppskjutna skattefordringar	1 161,0	1 520,0
<i>Varav uppskjutna skattefordringar som förväntas utnyttjas inom tolv månader</i>	<i>662,9</i>	<i>815,0</i>
Nettoredovisning ¹	-157,0	-172,1
Summa uppskjutna skattefordringar enligt balansräkningen	1 004,0	1 347,9

UPPSKJUTNA SKATTESKULDER VAR HÄNFÖRLIGA TILL

MSEK	2017	2016
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	60,1	56,9
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	287,4	269,6
Maskiner och inventarier	45,8	62,4
Övriga temporära skillnader	669,3	702,4
Summa uppskjutna skatteskulder	1 062,6	1 091,3
<i>Varav uppskjutna skatteskulder som förväntas utnyttjas inom tolv månader</i>	<i>218,9</i>	<i>209,0</i>
Nettoredovisning ¹	-157,0	-172,1
Summa uppskjutna skatteskulder enligt balansräkningen	905,6	919,2
Uppskjutna skattefordringar /skulder, netto	98,4	428,7

¹ Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder redovisas i balansräkningen delvis netto efter beaktande av kvittningsmöjligheter.

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

MSEK	2017	2016
Ingående balans uppskjutna skattefordringar	1 520,0	1 481,7
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	-145,8	-11,6
Ändrad skattesats	-160,9	-20,2
Förvärv	2,8	67,2
Redovisning mot övrigt totalresultat	-43,0	-26,5
Omräkningsdifferenser	-12,1	29,4
Utgående balans uppskjutna skattefordringar	1 161,0	1 520,0
Förändring under året	-359,0	38,3

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

MSEK	2017	2016
Ingående balans uppskjutna skatteskulder	1 091,3	885,1
Förändring beroende på:		
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	-90,6	166,2
Ändrad skattesats	28,4	-2,0
Förvärv	31,2	-11,0
Redovisning mot övrigt totalresultat	-	27,8
Omräkningsdifferenser	2,3	25,2
Utgående balans uppskjutna skatteskulder	1 062,6	1 091,3
Förändring under året	-28,7	206,2

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR PER KATEGORI UNDER 2017

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräknings-differenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	807,2	-29,4	-99,0	-	-48,1	-14,8	615,9
Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver	2,2	1,1	-1,4	-	-	0,3	2,2
Förlustavdrag	265,3	-102,1	-	-	-	3,1	166,3
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	73,5	3,0	-9,3	-	-	-	67,2
Maskiner och inventarier	109,6	-6,2	-	-	-0,1	-1,4	101,9
Övriga temporära skillnader	262,2	-12,2	-51,2	2,8	5,2	0,7	207,5
Summa uppskjutna skattefordringar	1 520,0						1 161,0
Förändring under året		-145,8	-160,9	2,8	-43,0	-12,1	-359,0

FÖRÄNDRINGSANALYS AV UPPSKJUTNA SKATTESKULDER PER KATEGORI UNDER 2017

MSEK	Ingående balans	Uppskjuten skatt i resultaträkningen	Ändrad skattesats	Förvärv	Redovisade mot övrigt totalresultat	Omräknings-differenser	Utgående balans
Pensionsavsättningar och personalrelaterade skulder	56,9	2,9	-0,5	-	-	0,8	60,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	269,6	-34,5	27,6	28,2	-	-3,5	287,4
Maskiner och inventarier	62,4	-16,5	0,2	-	-	-0,3	45,8
Övriga temporära skillnader	702,4	-42,5	1,1	3,0	-	5,3	669,3
Summa uppskjutna skatteskulder	1 091,3						1 062,6
Förändring under året		-90,6	28,4	31,2	-	2,3	-28,7

Förändring i uppskjutna skatter mellan 2016 och 2017 förklaras främst av omvärderingen av amerikanska uppskjutna nettoskattetillgångar, pensionsavsättningar, förlustavdrag samt förvärvsrelaterade immateriella till-

gångar. Det finns inga oredovisade temporära skillnader hänförliga till dotterbolag eller intressebolag. Avsättningar för skatter redovisas i not 32.

Förlustavdrag

Dotterbolag i främst Tyskland, Spanien och Belgien hade den 31 december 2017 förlustavdrag som uppgick till 1 498 MSEK (1 828). Dessa förlustavdrag förfaller enligt följande:

FÖRLUSTAVDRAG

2018	23
2019	6
2020	8
2021-	262
Ej tidsbegränsade	1 199
Summa förlustavdrag	1 498

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Per den 31 december 2017 uppgick förlustavdrag, för vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats, till 617 MSEK (914) och de uppskjutna skattefordringarna för dessa förlustavdrag uppgick till 166 MSEK (265). Förlustavdrag kan utnyttjas för att reducera framtida beskattningsbara inkomster och skattebetalningar.

NOT 16 Förvärv och avyttringar av dotterbolag

Förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten.

MSEK	Betalt/ erhållet förvärvs- pris ⁷	Förvärvad/ avyttrad nettoskuld	Enterprise value	Goodwill ³	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar	Operativt sysselsatt kapital	Summa sysselsatt kapital	Eget kapital	Summa
Central de Alarmas Adler, Mexiko	-53,8	4,7	-49,1	38,2	11,5	-0,6	49,1	-	49,1
PSGA, Australien ⁴	-23,9	2,9	-21,0	17,7	21,5	-18,2	21,0	-	21,0
Övriga förvärv och avyttringar ^{1,4}	-125,6	4,0	-121,6	50,9	90,6	-21,2	120,3	1,3 ⁵	121,6
Justeringar ^{2,4}	-53,6	0,3	-53,3	22,5	-	25,8	48,3	5,0 ⁶	53,3
Summa förvärv och avyttringar	-256,9	11,9	-245,0	129,3	123,6	-14,2	238,7	6,3	245,0
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	15,6								
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-241,3								

1 Avser periodens övriga förvärv och avyttringar: IBBC Poludnie, Polen, Amicus Bevakning (kontraktsportfölj) och Brand & Säkerhetsservice i Tranås (kontraktsportfölj), Sverige, NorAlarm Industri, Norge, Dansk Runderingsvagt (kontraktsportfölj), Danmark, Vartioliike Harri Hakala (kontraktsportfölj) och Turvatekijät (kontraktsportfölj), Finland, HMF-Systems, Schutz- und Wachdienst Michel och Krokoszinski Sicherheitsdienst, Tyskland, ISS (kontraktsportfölj), Irland, Gooiland, Nederländerna, NoFire Safety, Österrike, Microtech, Tjeckien och avyttring av Dubai Fire & Safety, Förenade Arabemiraten.

2 Avser uppdaterade förvärvskalkyler från föregående år för följande enheter: Diebolds Electronic Security, Nordamerika, Sigurnost Buzov, Kroatien, Sensormatic, Turkiet, Consultora Videco, Argentina, Urulac, Uruguay, JC Ingenieria, Chile, Bren Security, Sri Lanka. Avser även utbetalda tilläggsköpeskillningar i Sverige, Finland, Tyskland, Nederländerna, Kroatien, Turkiet, Argentina, Uruguay, Kina, Sydkorea, Sri Lanka och Sydafrika.

3 Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill har netto ökat med 23,3 MSEK under året.

4 Tilläggsköpeskillningar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillningar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillningar samt omvärdering av tilläggsköpeskillningar var -31,8 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillningarna i koncernens balansräkning till 167,6 MSEK.

5 Resultaträkning avser 0,0 MSEK, balanserad vinst 1,0 MSEK och innehav utan bestämmande inflytande 0,3 MSEK.

6 Resultaträkning avser 5,0 MSEK och balanserad vinst 0,0 MSEK.

7 Inga egetkapitalinstrument har emitterats i samband med förvärven.

Följande definitioner används i tabellerna nedan

Helärsförsäljning: Vad förvärvet skulle ha bidragit med till total försäljning om det hade konsoliderats från 1 januari 2017.

Bidrag till total försäljning: Vad förvärvet har bidragit med till total försäljning.

Helärsresultat: Vad förvärvet skulle ha bidragit med till årets resultat om det hade konsoliderats från 1 januari 2017.

Bidrag till årets resultat: Vad förvärvet har bidragit med till årets resultat.

Förvärv av rörelsen i Central de Alarmas Adler, Mexiko

Securitas har av Diebold Nixdorf Incorporated (NYSE-DBD) förvärvat samtliga aktier i det elektroniska säkerhetsföretaget Central de Alarmas Adler i Mexiko. Företaget är en ledande leverantör av elektroniska säkerhetslösningar och tjänster i Mexiko. Företaget erbjuder ett komplett utbud av elektroniska säkerhetstjänster, inklusive installation, service, övervakning och systemintegration. Verksamheten levererar tjänster till drygt 6 000 kunder. Central de Alarmas Adler har en stor organisation som täcker landet från kust till kust, med ett omfattande tekniskt nätverk. Dess huvudkontor är placerat i Monterrey. I och med detta förvärv utökar Securitas sin verksamhet i Mexiko och fortsätter stärka sin kompetens och kunskap inom det elektroniska säkerhetsområdet. Förvärvet konso- liderades i Securitas från och med den 1 maj 2017. Goodwill, som uppgår till 38,2 MSEK, är främst hänförlig till operativ expansion. Förvärvet ingår i segmentet Security Services North America.

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRÄRVSTIDPUNKTEN DEN 1 MAJ 2017

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	2,1
Kundfordringar	11,1
Övriga tillgångar	22,5
Övriga skulder	-36,3
Summa operativt sysselsatt kapital	-0,6
Goodwill från förvärvet	38,2
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	11,5
Totalt sysselsatt kapital	49,1
Nettoskuld	4,7
Summa förvärvade nettotillgångar	53,8
Betalt förvärvspris	-53,8
Likvida medel enligt förvärvsanalys	4,7
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-49,1

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR CENTRAL DE ALARMAS ADLER, MEXIKO

Förvärvad andel, %	100,0
Helårsförsäljning, MSEK	97,2
Bidrag till total försäljning, MSEK	72,3
Helårsresultat, MSEK	-3,9
Bidrag till årets resultat, MSEK	-2,6
Reserv för osäkra kundfordringar inkluderade i kundfordringar, MSEK	0,0
Transaktionskostnader, MSEK	7,3

Förvärv av rörelsen i PSGA, Australien

Securitas har förvärvat samtliga aktier i det australiensiska säkerhetsföretaget PSGA. PSGA har varit Securitas samarbetspartner i Australien under många år, och har tillhandahållit konsult- och utredningstjänster samt bevakningstjänster till Securitas globala kunder, huvudsakligen i Sydney och Melbourne. Bolaget har 120 medarbetare. Den australiensiska marknaden för privata säkerhetstjänster, som omfattar stationär och mobil bevakning, larmövervakning, värdetransporter och privata säkerhetsutredningar, är en mogen marknad vars värde uppskattas till 6,2 miljarder AUD, med en förväntad årlig tillväxttakt på 2 procent under de närmaste fem åren. Branschen beräknas ha mer än 54 000 väktare och 6 000 aktiva säkerhetsföretag. Det har emellertid skett en konsolidering av marknaden de senaste årtiondena. Geografiskt är säkerhetsmarknaden i Australien koncentrerad till Sydney, Melbourne och Brisbane. Förvärvet konsoliderades i Securitas från och med den 2 augusti 2017. Goodwill, som uppgår till 17,7 MSEK, är främst hänförlig till geografisk expansion. Förvärvet ingår i segmentet Övrigt.

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG PER FÖRÄRVSTIDPUNKTEN DEN 2 AUGUSTI 2017

MSEK	Verkligt värde förvärvsbalans
Operativa anläggningstillgångar	0,2
Kundfordringar	10,5
Övriga tillgångar	0,9
Övriga skulder	-18,7
Villkorad tilläggsköpeskilling ¹	-11,1
Summa operativt sysselsatt kapital	-18,2
Goodwill från förvärvet	17,7
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	21,5
Totalt sysselsatt kapital	21,0
Nettoskuld	2,9
Summa förvärvade nettotillgångar	23,9
Betalt förvärvspris	-23,9
Likvida medel enligt förvärvsanalys	2,9
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-21,0

1 Villkorad tilläggsköpeskilling har redovisats huvudsakligen baserad på en värdering av lönsamhetsutveckling under överenskommen period. Det redovisade beloppet är det högsta beloppet för det slutliga utfallet av betalningen.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR PSGA, AUSTRALIEN

Förvärvad andel, %	100,0
Helårsförsäljning, MSEK	94,0
Bidrag till total försäljning, MSEK	40,0
Helårsresultat, MSEK	7,7
Bidrag till årets resultat, MSEK	2,5
Reserv för osäkra kundfordringar inkluderade i kundfordringar, MSEK	-
Transaktionskostnader, MSEK	1,7

Övriga förvärv och avyttringar

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

	Verkligt värde förvärvsbalans
MSEK	
Operativa anläggningstillgångar	3,0
Kundfordringar	15,3
Övriga tillgångar	10,6
Övriga skulder	-40,3
Tilläggsköpeskillingar ¹	-9,8
Summa operativt sysselsatt kapital	-21,2
Goodwill från förvärv ²	50,9
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar ³	90,6
Totalt sysselsatt kapital	120,3
Nettoskuld	4,0
Innehav utan bestämmande inflytande	0,3
Summa förvärvade / avyttrade nettotillgångar⁴	124,6
Betalt/erhållet förvärvspris ⁴	-125,6
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	7,7
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-117,9

1 Tilläggsköpeskillingar för förvärv genomförda under 2017 har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling under en överenskommen period. Det redovisade beloppet är Securitas bästa uppskattning av det slutliga utfallet. Något intervall med möjliga utfall har därför inte beräknats. Tilläggsköpeskillingen är knuten till den framtida lönsamhetsutvecklingen i de förvärvade bolagen och det slutliga utfallet av betalningen kan därmed komma att överstiga det uppskattade beloppet.

2 Avser främst förvärv av HMF-Systems och Schutz- und Wachdienst Michel, Tyskland och Gooiland, Nederländerna.

3 Avser främst förvärv av kontraktssportföljen i ISS, Irland, Gooiland, Nederländerna och Microtech, Tjeckien.

4 Betalt/erhållet förvärvspris överensstämmer inte med summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar på grund av reaförlust på avyttring om 0,0 MSEK samt transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande om 1,0 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 20,5 MSEK.

Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill uppgår till 0,0 MSEK.

Justeringar och betalningar av tilläggsköpeskillingar

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

	Verkligt värde förvärvsbalans
MSEK	
Operativa anläggningstillgångar	-
Kundfordringar	-16,0
Övriga tillgångar	-10,3
Övriga skulder	-0,6
Tilläggsköpeskillingar ¹	52,7
Summa operativt sysselsatt kapital	25,8
Goodwill från förvärv ²	22,5
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-
Totalt sysselsatt kapital	48,3
Nettoskuld	0,3
Summa förvärvade / avyttrade nettotillgångar³	48,6
Betalt/erhållet förvärvspris ³	-53,6
Likvida medel enligt förvärvsanalyser	0,3
Summa påverkan på koncernens likvida medel	-53,3

1 Avser främst betalning av tilläggsköpeskillingar för Tehnomobil och Ozon Project, Kroatien, Bren Security, Sri Lanka och Rentsec och Vamsa, Sydafrika.

2 Avser främst justering av förvärvskalkyl för Diebolds Electronic Security, Nordamerika.

3 Betalt/erhållet förvärvspris överensstämmer inte med summa förvärvade/avyttrade nettotillgångar på grund av omvärdering av tilläggsköpeskillingar om 5,0 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 0,4 MSEK.

Goodwill som förväntas vara skattemässigt avdragsgill har netto ökat med 23,3 MSEK under året.

Förvärv av divisionen Kratos Public Safety and Security, USA

Securitas har ingått avtal om att förvärva divisionen Kratos Public Safety and Security av Kratos Defense & Security Solutions, Inc. (NASDAQ:KTOS). Köpeskillingen uppgår till cirka 550 MSEK (69 MUSD) på skuldfri basis. Förvärvet förväntas ha en neutral påverkan på Securitas vinst per aktie 2018 och 2019 och bidra positivt till Securitas vinst per aktie från och med 2020.

Kratos Public Safety and Security (KPSS) är en top-tio-rankad systemintegrator i USA. Verksamheten har en årlig försäljning på cirka 1 100 MSEK (135 MUSD) med 400 medarbetare. Huvudsakligt fokus är elektroniska säkerhetsprojekt för kommersiella kunder med särskild expertis inom kundsegmenten transport, petrokemisk verksamhet, hälsovård och utbildning. Verksamheten erbjuder design, konstruktion, installation och service för avancerad integrerad säkerhetsteknik och system. KPSS har en stor bredd på sin kompetens, omfattande access, video, intrång och brandskyddslösningar, och kompletterar detta med löpande underhåll, inspektioner och övervakningstjänster.

KPSS, som kommer att slås samman med Securitas Electronic Security Inc., går väl ihop med Securitas Electronic Securitys nuvarande verksamheter och strategiska fokus. Förvärvet ökar Securitas plattform för elektronisk säkerhet i USA genom att stärka kompetensen i verksamheten på fältet och komplettera infrastrukturen av lokala platskontor med mycket yrkesskickliga medarbetare. Det stärker Securitas strategi att erbjuda säkerhetslösningar till hela Securitas nordamerikanska kundbas och skapar ökat värde till våra kunder. Slutförande av förvärvet kräver godkännande av berörda myndigheter, vilket väntas kunna ske under andra kvartalet 2018, då verksamheten konsolideras i Securitas.

NOT 17 Goodwill och nedskrivningsbedömning

MSEK	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	19 761,1	16 794,3
Förvärv och avyttringar	129,3	2 022,4
Omräkningsdifferens	-778,3	944,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	19 112,1	19 761,1
Ingående nedskrivningar	-381,5	-365,9
Omräkningsdifferens	-11,5	-15,6
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-393,0	-381,5
Utgående restvärde	18 719,1	19 379,6

GOODWILL FÖRDELAD PER SEGMENT

MSEK	2017	2016
Security Services North America	9 540,9	10 369,9
Security Services Europe	7 530,5	7 322,1
Security Services Ibero-America	1 338,1	1 383,8
Övrigt	309,6	303,8
Summa goodwill	18 719,1	19 379,6

Nedskrivningsbedömning

För nedskrivningsbedömningen har tillgångar allokerats till den lägsta nivå för vilken det föreligger identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), det vill säga per land inom ett segment.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Goodwill prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Securitas utför också nedskrivningsprövning för andra immateriella tillgångar vilkas livslängd är obestämd. För närvarande är dessa tillgångar begränsade till 15,9 MSEK (15,9) och utgörs av köpeskillingen för varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer. Den årliga prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill i koncernens kassagenererande enheter som krävs enligt IFRS ägde rum under tredje kvartalet 2017 i samband med att affärslanerna för 2018 utarbetades. Under årets bedömning prövades nedskrivningsbehovet av goodwill för totalt 54 kassagenererande enheter.

Värderingsmetod

Nyttjandevärdet är nuvärdet av de uppskattade framtida diskonterade kassaflödena och fastställs utifrån maximalt tre steg: Gordons tillväxtmodell¹ samt fem respektive tio års diskonterad kassaflödesmodell.

Syftet med att använda Gordons tillväxtmodell är att sälla bort de enheter som även med denna förenklade metodik klarar nedskrivningsprövningen för att gå vidare med en fördjupad analys för de resterande kassagenererande enheter vars bokförda värde överstiger återvinningsvärdet vid tillämpningen av denna förenklade modell. Även enheter vars bokförda värde understiger återvinningsvärdet med liten marginal och/eller vars finansiella planer bedöms vara mer osäkra blir föremål för en fördjupad analys. I detta nästa steg har kassaflödena beräknats utifrån finansiella planer som utarbetats i varje verksamhetsland och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen. Dessa finansiella planer täcker i regel en prognosperiod om fem år och innefattar den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling samt förändringen av operativt sysselsatt kapital. Kassaflödena bortom prognosperioden om fem år har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt som uppgår till 2-5 procent inom samtliga verksamhetsländer.

En långsiktig tillväxttakt uppgående till 2 procent för bevakningstjänster på mogna marknader bedöms för närvarande vara en rimlig uppskattning med hänvisning dels till detta verksamhetsområdes historiska organiska tillväxttakt, dels med hänsyn till externa framtidsbedömningar. Freedonia gör exempelvis bedömningen att marknaden för bevaknings-

tjänster i Europa och Nordamerika kommer att växa med i genomsnitt cirka 3 procent per år under perioden 2015 till 2025. Marknaden för integrerade säkerhetslösningar bedöms växa snabbare än traditionell bevakning. För tillväxtmarknader såsom Östeuropa, Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Asien har tillväxttakten för bevakningstjänster bedömts uppgå till 5 procent.

Väsentliga antaganden

Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på flera antaganden och bedömningar utöver beräknad tillväxttakt bortom prognosperioden. De mest väsentliga av dessa avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, förändringen av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta WACC (Weighted Average Cost of Capital) för värderingen, det vill säga WACC efter skatt, vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden och bedömningar utgår även här från de finansiella planer som utarbetats i varje verksamhetsland inom varje affärssegment och bygger på den affärsplan för det kommande verksamhetsåret som fastställts av koncernledningen och som framlagts för styrelsen. Vidare baseras antaganden och bedömningar på det enskilda verksamhetslandets och branschens tillväxt respektive lönsamhet. Antaganden som rör WACC fastställs enskilt för varje kassagenererande enhet.

Tabellen nedan visar de antaganden och bedömningar som legat till grund för nedskrivningsbedömningen i sammandrag per segment.

	Bedömd tillväxttakt bortom prognosperioden, %	WACC, %	WACC före skatt, %
2017			
Security Services North America ¹	2,0	6,7-11,4	8,6-14,7
Security Services Europe ¹	2,0	5,0-15,1	6,0-18,2
Security Services Ibero-America	2,0-5,0	6,5-21,0	8,3-30,4
Övrigt ²	2,0-5,0	6,5-20,5	7,4-25,4
2016			
Security Services North America ¹	2,0	6,1-10,6	7,8-13,4
Security Services Europe ¹	2,0	4,6-14,0	5,4-16,6
Security Services Ibero-America	2,0-5,0	5,0-20,4	5,9-29,3
Övrigt ²	2,0-5,0	6,2-18,1	7,0-24,4

1 Mexiko och Östeuropa anses ha en högre tillväxttakt bortom prognosperioden (2,0-5,0%).

Dessa regioner representerar en minoritet av respektive segment varvid tillväxttakten för segmenten redovisas som 2,0%.

2 I Övrigt ingår verksamheterna i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien.

Nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

2017 års prövning av nedskrivningsbehovet av goodwill visade att ingen av de prövade kassagenererande enheterna hade ett bokfört värde som översteg återvinningsvärdet. Under årets bedömning prövades en kassagenererande enhet inom Security Services North America, sju kassagenererande enheter inom Security Services Europe, tre inom Security Services Ibero-America samt sju kassagenererande enheter inkluderade i Övrigt enligt en fördjupad analys. Resultatet av analysen gav att ingen nedskrivning har redovisats för 2017. För 2016 redovisades inte heller någon nedskrivning av goodwill och övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

Känslighetsanalys

Följande känslighetsanalyser av beräkningen av nyttjandevärdet i samband med nedskrivningsbedömningen har genomförts, antagande för antagande: generell sänkning av den organiska försäljningstillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden; generell sänkning av rörelse-

1 Gordons tillväxtmodell är den geometriska summan av de eviga framtida kassaflödena och som nyttjas för att fastställa terminalvärdet i en diskonterad kassaflödesmodell. Modellen är mindre sofistikerad än en fem respektive tio års diskonterad kassaflödesmodell då den exkluderar prognosperioden.

marginalen med 0,5 procentenheter; generell ökning av WACC med 0,5 procentenheter samt generell sänkning av tillväxttakten efter prognosperioden med 0,5 procentenheter. Känslighetsanalys för förändringar i de antaganden som används vid prövning av nedskrivningsbehov har enbart genomförts för de enheter som prövas enligt den fördjupade analysen med fem eller tio års diskonterade kassaflöden. Anledning till detta är att det första steget i prövningen bygger på Gordons tillväxtmodell, vilken enbart nyttjas för att filtrera ut det antal enheter som kräver en fördjupad analys samt att modellen i sig ej omfattar den finansiella plan som är fastställd för prognosperioden varför upprättande av känslighetsanalys ej bedöms relevant.

För genomförda känslighetsanalyser är slutsatsen att en sänkning av den organiska försäljningstillväxten med 1 procentenhet i prognosperioden skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om totalt -10 MSEK för en kassagenererande enhet inom Security Services Europe. Vidare skulle en sänkning av rörelsemarginalen med 0,5 procentenheter ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om -13 MSEK för en kassagenererande enhet inom affärssegmentet Security Services Europe, -1 MSEK för en kassagenererande enheter inom affärssegmentet Security Services Ibero-America och slutligen totalt -4 MSEK för två kassagenererande enheter inom Övrigt där verksamheterna i Afrika, Mellanöstern, Asien och Australien ingår. En ökning i WACC i genomförda känslighetsanalyser med 0,5 procentenheter skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om -14 MSEK för en kassagenererande enhet inom Security Services Europe. En generell sänkning av tillväxttakten efter prognosperioden i genomförda känslighetsanalyser med 1 procentenhet skulle ge upphov till ett nedskrivningsbehov avseende goodwill om -11 MSEK för en kassagenererande enhet inom Security Services Europe. Utöver detta visade de upprättade känslighetsanalyserna att ingen av justeringarna enskilt genererar ett nedskrivningsbehov i någon kassagenererande enhet.

NOT 18 **Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar**¹

MSEK	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	3 073,9	2 390,5
Förvärv och avyttringar	123,6	596,4
Bortbokning av fullt ut avskrivna tillgångar ²	-166,7	-30,7
Omräkningsdifferens	-59,6	117,7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 971,2	3 073,9
Ingående avskrivningar	-1 707,1	-1 392,9
Återföring av avskrivningar på tillgångar som ej längre redovisas i balansräkningen ²	156,0	30,7
Årets avskrivningar	-255,1	-287,7
Omräkningsdifferens	7,8	-57,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 798,4	-1 707,1
Ingående nedskrivningar	-10,7	-10,3
Omräkningsdifferens	-	-0,4
Återföring av nedskrivningar på tillgångar som ej längre redovisas i balansräkningen ²	10,7	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-10,7
Utgående restvärde	1 172,8	1 356,1

¹ Posten består huvudsakligen av kundkontraktssportföljer och tillhörande kundrelationer.

² Koncernen bokar bort fullt ut avskrivna förvärvsrelaterade immateriella tillgångar om en tillförlitlig uppskattning av framtida kassaflöden inte längre kan göras. Utgående restvärde påverkas inte av denna bortbokning.

NOT 19 Övriga immateriella tillgångar

	Programvarulicenser		Övriga immateriella tillgångar ¹	
MSEK	2017	2016	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	1 259,9	1 068,5	211,4	200,1
Förvärv och avyttringar	0,3	50,0	-	-
Investeringar	250,1	117,6	40,5	16,9
Avyttringar/utrangeringar	-22,9	-40,1	-12,0	-10,7
Omklassificering	25,1	32,4	-1,9	-
Omräkningsdifferens	2,9	31,5	3,0	5,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 515,4	1 259,9	241,0	211,4
Ingående avskrivningar	-803,2	-692,2	-141,2	-120,9
Förvärv och avyttringar	-0,2	-8,0	-	-
Avyttringar/utrangeringar	21,8	36,0	9,4	7,4
Omklassificering	3,0	0,1	1,9	-
Årets avskrivningar	-139,1	-115,6	-28,9	-24,0
Omräkningsdifferens	-9,4	-23,5	-2,6	-3,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-927,1	-803,2	-161,4	-141,2
Utgående restvärde	588,3	456,7	79,6	70,2

1 Främst hänförligt till enskilda kundkontrakt inom Security Services Europe.
Vidare ingår varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer med 15,9 MSEK (15,9).

NOT 20 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark ^{1,3}		Maskiner och inventarier ^{2,3}	
MSEK	2017	2016	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	647,5	629,4	11 160,5	9 802,0
Förvärv och avyttringar	-	-	20,0	116,7
Investeringar	33,7	1,0	1 556,4	1 732,6
Avyttringar/utrangeringar	-16,8	-1,1	-809,0	-786,5
Omklassificering	-18,8	-0,6	-30,0	-23,2
Omräkningsdifferens	16,0	18,8	-165,7	318,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	661,6	647,5	11 732,2	11 160,5
Ingående avskrivningar	-344,8	-321,5	-8 106,2	-7 370,4
Förvärv och avyttringar	-	-	-15,4	-19,5
Avyttringar/utrangeringar	11,3	0,8	655,0	629,2
Omklassificering	18,8	0,1	4,5	-3,0
Årets avskrivningar	-13,8	-12,6	-1 179,6	-1 076,8
Omräkningsdifferens	-9,2	-11,6	94,4	-265,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-337,7	-344,8	-8 547,3	-8 106,2
Ingående nedskrivningar	-19,2	-18,4	-	-
Omräkningsdifferens	-0,5	-0,8	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-19,7	-19,2	-	-
Utgående restvärde	304,2	283,5	3 184,9	3 054,3

1 Det utgående restvärdet för mark inkluderat i byggnader och mark ovan var 58,6 MSEK (57,5).

2 Maskiner och inventarier avser fordon, inventarier, säkerhetsutrustning (inklusive larmanläggningar) samt IT- och telekommunikationsutrustning.

3 Varav utgående restvärde avseende finansiella leasingavtal för byggnader och mark 0,0 MSEK (0,0) och maskiner och inventarier 191,2 MSEK (207,2).

NOT 21 Andelar i intressebolag¹

MSEK	2017	2016
Ingående balans	419,5	369,0
Resultatandelar i intressebolag	22,0	28,2
Utdelning	-10,5	-10,3
Aktieägartillskott	14,1	10,5
Omräkningsdifferens	-25,3	22,1
Utgående balans²	419,8	419,5

1 Komplet specifikation över intressebolag kan erhållas från moderbolaget.

2 Varav goodwill 346,3 MSEK (371,4) och förvävsrelaterade immateriella tillgångar 17,7 MSEK (23,2).

Finansiell information intressebolag

Sammanfattande finansiell information avseende koncernens intressebolag specificeras i tabellen nedan. Informationen avser 100 procent.

Koncernens kapitalandel i intressebolag uppgår till 17–49 procent.

MSEK	2017	2016
Försäljning	2 103,9	1 877,8
Nettoresultat	10,4	41,4
Tillgångar	1 084,5	1 141,1
Skulder	708,9	809,4

NOT 22 Räntebärande finansiella anläggningstillgångar¹

MSEK	2017	2016
Långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde		
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde ²	299,0	247,1
Derivatinstrument i kassaflödessäkringar ²	132,3	1,7
Summa långfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	431,3	248,8
Övriga poster ³	68,4	162,9
Summa räntebärande finansiella anläggningstillgångar	499,7	411,7

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument. Valutaränteswapparna avseende EUR/USD delas i säkringssyfte. Den del som avser EUR/SEK uppgår till 128,4 MSEK och redovisas under kassaflödessäkringar. Den del som avser SEK/USD uppgår till 139,3 MSEK och redovisas under säkring av nettoinvesteringar. Detta belopp var negativt 2016 och rapporteras därmed som långfristiga låneskulder i not 30.

3 Avser lånefordringar och övriga fordringar.

NOT 23 Övriga långfristiga fordringar

MSEK	2017	2016
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer ¹	124,1	117,0
Pensionsmedel, förmånsbestämda planer ²	98,8	40,1
Ersättningsrättigheter ³	153,0	150,2
Övriga långfristiga fordringar	439,7	461,8
Summa övriga långfristiga fordringar	815,6	769,1

1 Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

2 Avser tillgångar hänförliga till pensionsplaner och andra planer för långfristiga ersättningar till anställda. För ytterligare upplysningar hänvisas till not 31.

3 Avser tillgångar hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner där ersättning erhålls från annan part.

NOT 24 Varulager

MSEK	2017	2016
Material och förbrukningsartiklar	368,7	337,9
Förskottsbetalningar till leverantörer	19,6	15,2
Summa varulager	388,3	353,1

NOT 25 Kundfordringar

MSEK	2017	%	2016	%
Kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster	13 838,9	100	13 875,6	100
Reservering avseende kundförluster	-489,6	-4	-523,0	-4
Summa kundfordringar	13 349,3	96	13 352,6	96
Ingående balans reservering avseende kundförluster	-523,0		-436,0	
Avsättning för befarade kundförluster	-170,9		-206,2	
Återförda avsättningar	102,0		103,4	
Konstaterade kundförluster	100,7		103,9	
Förvärv	-2,3		-71,6	
Omräkningsdifferenser	3,9		-16,5	
Utgående balans reservering avseende kundförluster¹	-489,6		-523,0	

1 Kostnader för kundförluster uppgår till 68,3 MSEK (88,6).

ÅLDERSANALYS AV KUNDFORDRINGAR FÖRE AVDRAG FÖR RESERVERING AVSEENDE KUNDFÖRLUSTER

MSEK	2017	%	2016	%
Förfallna 1–30 dagar	3 271,8	24	2 685,3	19
Förfallna 31–90 dagar	1 444,5	10	1 146,9	8
Förfallna 91–180 dagar	270,0	2	342,6	3
Förfallna 181–365 dagar	192,0	1	182,8	1
Förfallna >365 dagar	335,0	3	331,4	3
Summa förfallet	5 513,3	40	4 689,0	34

NOT 26 Övriga kortfristiga fordringar

MSEK	2017	2016
Upplupna försäljningsintäkter	2 734,9	2 394,1
Förutbetalda kostnader och övriga upplupna intäkter	889,8	866,8
Försäkringsrelaterade fordringar	14,9	25,3
Mervärdesskatt	174,8	177,2
Övriga poster	410,1	589,5
Summa övriga kortfristiga fordringar	4 224,5	4 052,9

NOT 27 Övriga räntebärande omsättningstillgångar¹

MSEK	2017	2016
Kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde		
Derivatinstrument i säkringar av verkligt värde ²	5,9	2,0
Derivatinstrument i kassaflödessäkringar ²	1,5	-
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar ²	-	0,1
Övriga derivatinstrument ³	50,6	59,7
Summa kortfristig del av derivatinstrument med positivt verkligt värde	58,0	61,8
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	106,7	127,4
Summa övriga räntebärande omsättningstillgångar	164,7	189,2

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

3 Avser finansiella tillgångar till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

NOT 28 Likvida medel¹

MSEK	2017	2016
Kortfristiga placeringar ²	2 290,8	1 265,8
Kassa och bank ³	1 319,8	1 148,7
Summa likvida medel	3 610,6	2 414,5

1 Likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank.

2 Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

3 I koncernen har nettot av de förekommande koncernkontosystemen redovisats under kassa och bank om netto-redovisning står i överensstämmelse med den legala strukturen.

NOT 29 Eget kapital

Antal utgivna aktier 31 december 2017

		MSEK
A-aktier	17 142 600	envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK 17,1
B-aktier	347 916 297	envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK 348,0
Summa	365 058 897	365,1

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2016. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2017.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Gustaf Douglas som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och bolaget Melker Schörling AB innehar 5,4 procent av kapitalet och 11,6 procent av rösterna.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till moderbolagets aktieägare om 4,00 SEK per aktie, totalt 1 460,2 MSEK. Utdelning till aktieägarna för räkenskapsåret 2016, vilken utbetalats under 2017, uppgick till 3,75 SEK per aktie, totalt 1 369,0 MSEK.

Presentationsform för eget kapital

Enligt IAS 1 ska ett företag som minimum presentera emitterat kapital och övrigt eget kapital i balansräkningen. Securitas har valt att specificera eget kapital i ytterligare komponenter i enlighet med nedanstående:

- Aktiekapital
- Övrigt tillskjutet kapital
- Andra reserver
- Balanserad vinst

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Inga förändringar av aktiekapital har förekommit under 2017.

I övrigt tillskjutet kapital ingår summan av de transaktioner som Securitas AB har haft med aktieägarkretsen. De transaktioner som har förekommit med aktieägarkretsen är emissioner till överkurs. Beloppet som presenteras i denna delkomponent motsvarar erhållet kapital (reducerat med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp av emissionen. Inga förändringar av övrigt tillskjutet kapital har förekommit under 2017.

Andra reserver består av de intäkter och kostnader som enligt vissa standarder ska redovisas i övrigt totalresultat. I Securitas fall består andra reserver av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag och intressebolag i enlighet med IAS 21 samt av säkringsreserv avseende kassaflödessäkringar. Beloppet i säkringsreserven kommer att överföras till resultaträkningen under de kommande fem åren.

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen. Balanserad vinst inkluderar också effekter av koncernens aktierelaterade incitamentsprogram och omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning som redovisas i övrigt totalresultat. Vidare reduceras balanserad vinst med lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i balanserad vinst.

Aktierelaterat incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserad vinst enligt följande:

MSEK	2017	2016
Swapavtal ¹	-149,8	-117,7
Aktierelaterad ersättning till anställda	133,2	147,9
Ej intjänade aktier	0,2	1,0
Summa	-16,4	31,2

¹ Det antal aktier som säkrats genom detta swapavtal uppgår till totalt 1 079 190 (903 015) och har tilldelats deltagarna under första kvartalet 2018, förutsatt att de då fortfarande var anställda i koncernen.

Innehav utan bestämmande inflytande

Tabellen nedan visar en specifikation av koncernens innehav utan bestämmande inflytande:

MSEK	2017	2016
Ingående balans	20,7	20,3
Förvärv/investeringar	-	0,4
Avyttringar/likvidationer	0,1	-2,8
Utdelningar	-1,6	-4,1
Aktieägartillskott	-	0,3
Summa transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-1,5	-6,2
Andel i årets resultat	1,8	3,9
Andel i övrigt totalresultat, omräkningsdifferenser	0,2	2,7
Summa årets totalresultat	2,0	6,6
Utgående balans	21,2	20,7

NOT 30 Långfristiga skulder exklusive avsättningar¹

MSEK	2017	2016
EMTN Nom 350 MEUR, 2017 / 2024, Annual 1,125% ²	3 432,1	-
EMTN Nom 350 MEUR, 2016 / 2022, Annual 1,25% ²	3 430,8	3 331,1
EMTN Nom 350 MEUR, 2013 / 2021, Annual 2,625% ²	3 600,4	3 552,7
EMTN Nom 300 MEUR, 2012 / 2018, Annual 2,25% ²	-	2 893,8
EMTN Nom 40 MUSD, 2015 / 2021, FRN Quarterly ²	329,9	361,7
EMTN Nom 40 MUSD, 2015 / 2021, FRN Quarterly ²	329,9	361,6
EMTN Nom 60 MUSD, 2014 / 2021, FRN Quarterly ²	494,8	542,5
EMTN Nom 40 MUSD, 2014 / 2020, FRN Quarterly ²	329,9	361,7
EMTN Nom 85 MUSD, 2013 / 2019, FRN Quarterly ²	701,3	768,9
EMTN Nom 50 MUSD, 2011 / 2018, FRN Quarterly ²	-	452,5
Finansiell leasing	98,8	111,1
Övriga långfristiga lån	275,9	25,2
Summa långfristiga låneskulder exklusive derivat	13 023,8	12 762,8
Långfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde ³	0,8	44,1
Summa långfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	0,8	44,1
Summa långfristiga låneskulder	13 024,6	12 806,9
Pensionsskuld, avgiftsbestämda planer ⁴	124,1	117,0
Tilläggsköpeskillingar ⁵	101,0	129,6
Övriga långfristiga skulder	12,6	11,5
Summa övriga långfristiga skulder	237,7	258,1
Summa långfristiga skulder	13 262,3	13 065,0

¹ För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

² Emittent av moderbolaget.

³ Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument. Valutaränteswapparna avseende EUR / USD delas i säkringssyfte. Den del som avser EUR / SEK uppgår 2016 till -78,0 MSEK och redovisas under kassaflödessäkringar. Den del som avser SEK / USD uppgår till 122,1 MSEK och redovisas under säkring av nettoinvesteringar. Detta belopp är positivt 2017 och rapporteras därmed som finansiella anläggningstillgångar i not 22.

⁴ Avser skuld för direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

⁵ Redovisas till verkligt värde.

DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE

MSEK	2017	2016
Förfallotid < 5 år	9 787,2	9 588,6
Förfallotid > 5 år	3 475,1	3 476,4
Summa långfristiga skulder	13 262,3	13 065,0

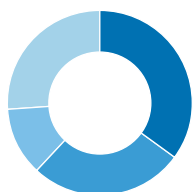
NOT 31 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Översikt

Koncernen driver i egen regi eller deltar på annat sätt i ett antal förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner och andra planer avseende långfristiga ersättningar till anställda runt om i världen. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och lokal praxis.

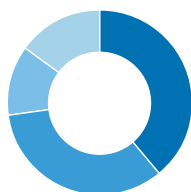
Diagrammen nedan visar en översikt över koncernens förmånsbestämda planer.

Förmånsbestämda förpliktelser



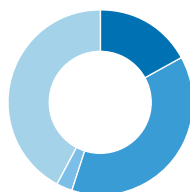
■ USA 1 402 MSEK, 35%
■ Schweiz 1 110 MSEK, 27%
■ Norge 496 MSEK, 12%
■ Övriga länder¹ 1 042 MSEK, 26%
Summa 4 050 MSEK

Förvaltningstillgångar



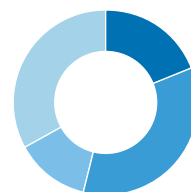
■ USA 1 192 MSEK, 39%
■ Schweiz 1 048 MSEK, 34%
■ Norge 357 MSEK, 12%
■ Övriga länder¹ 479 MSEK, 15%
Summa 3 076 MSEK

Pensionskostnader



■ USA 21 MSEK, 17%
■ Schweiz 47 MSEK, 38%
■ Norge 4 MSEK, 3%
■ Övriga länder¹ 52 MSEK, 42%
Summa 124 MSEK

Inbetalningar från arbetsgivare



■ USA 28 MSEK, 19%
■ Schweiz 50 MSEK, 35%
■ Norge 19 MSEK, 13%
■ Övriga länder¹ 48 MSEK, 33%
Summa 145 MSEK

¹ Totalt 19 länder. Merparten av dessa länder har ofonderade planer. För ytterligare information se avsnittet Övriga länder nedan.

Tabellen nedan visar en specifikation över medlemmarna i koncernens betydande förmånsbestämda planer, planernas löptid och förväntad livslängd för medlemmarna.

31 DECEMBER 2017

	USA	Schweiz	Norge
Aktiva medlemmar	153	1 828	339
Fribrevshavare	1 258	-	-
Pensionärer	4 211	180	609
Totalt antal medlemmar	5 622	2 008	948
Planernas löptid (år)	9	12	18
Antal år som nuvarande pensionärer förväntas leva över 65 års ålder:			
Män	20	22	21
Kvinnor	22	24	24
Antal år som framtida pensionärer som för närvarande är 45 år förväntas leva över 65 års ålder:			
Män	21	24	24
Kvinnor	24	26	27

Nedan beskrivs koncernens betydande förmånsbestämda planer.

USA

Koncernens amerikanska verksamhet deltar i två förmånsbestämda pensionsplaner som den namngivna sponsorn för planerna. En av dessa planer är fonderad och den andra är ofonderad. Båda planerna är stängda för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner.

Förmånerna som erbjuds omfattar pensionsbetalningar till tidigare medarbetare och deras makar i form av livränta eller engångsbelopp. De specifika förmånerna och beräkningen av dessa beror på den ursprungliga planen som medlemmen tillhört då den nuvarande fonderade planen är en sammanslagning av flera tidigare planer. Den ofonderade planen består av en formellt godkänd och dokumenterad pensionsplan samt några individuella pensionslösningar som i beskrivningen nedan behandlas som en och samma plan. I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på intjänande och anställningstid. Ersättningarna är fastställda och osäkerhet föreligger endast avseende hur länge de ska betalas, om förmånerna ska betalas som engångsbelopp eller i form av livränta och vad avser den fonderade planen, även förvaltningstillgångarnas avkastning. Inbetalningarna till planen fastställs årsvis.

Pensionsplanerna omfattas av "US Employee Retirement Income Security Act of 1974 (ERISA)". Olika delar av ERISA-lagstiftningen lyder under arbetsmarknadsdepartementet, skatteverket respektive finansdepartementet. Den fonderade planen betalar också erforderliga premier till "Pension Benefit Guaranty Corporation" som försäkrar privata pensionsplaner om sponsorn inte kan uppfylla sina åtaganden på grund av betalningsinställelse.

Båda pensionsplanerna styrs av "Executive Compensation and Benefits Review Committee (ECBRC)", som består av lokala representanter från företagsledningen i Securitas USA. Administrationen hanteras av en extern tjänsteleverantör. Oberoende kapitalförvaltare används och dessa utvärderas av oberoende investeringsrådgivare. En gemensam förvaltning av tillgångarna med andra planer tillämpas i syfte att minska kostnaderna.

Eftersom planerna i USA är stängda för nya medlemmar och framtida intjänande av förmåner och därmed håller på att minska i omfattning, tillämpar ECBRC en strategi som innebär att matcha pensionsåtagandena med förvaltningstillgångarna för att minska riskerna i den fonderade planen. Strategin är att allt eftersom konsolideringsnivån ökar, resulterar det i en övergång från tillgångar med förväntad högre tillväxt, såsom aktier, till räntebärande tillgångar. Till följd av en ökad konsolideringsnivå i planen under 2017, som främst var en följd av en förmånlig avkastning på förvalt-

ningstillgångarna, reducerades riskerna i planen väsentligt då andelen förvaltningsstillgångar som allokades till räntebärande tillgångar ökade medan andelen förvaltningsstillgångar som allokades till tillgångar med förväntad högre tillväxt minskade. Detta innebär en fortsättning på den motsvarande omfördelning av förvaltningsstillgångarna som skedde under 2016.

Under 2017 har "the US Society of Actuaries (SOA)" utfärdat en ny tabell avseende mortalitetsförbättringar. Denna tabell är en följd av den allmänna genomgången av mortalitetstabellerna 2014 och den efterföljande årliga justeringen av dessa tabeller. Den nya tabellen för 2017 prognosticerar något kortare förväntade livslängder, vilket i viss mån reducerade planernas förmånsstämda förpliktelse beräknad för redovisningsändamål per den 31 december 2017 och motverkade delvis effekten av att diskonteringsräntan var lägre än föregående år. Vid tillämpning av IAS 19 var konsolideringsnivån per den 104 procent baserad på en förmånsbestämd förpliktelse på 139 MUSD och förvaltningsstillgångar på 144 MUSD. En värdering för konsolideringsändamål skulle resultera i ett markant högre utfall för konsolideringsnivån, då amerikansk lagstiftning kräver att dessa värderingar baseras på högre diskonteringsräntor och ännu inte återspeglar de nya mortalitetstabellerna som infördes för redovisningsändamål under 2014. De nya mortalitetstabellerna behöver inte, och får inte, användas i syfte att beräkna den lägsta konsolideringsnivån förrän 2018. Om planen skulle värderas i syfte att den skulle avvecklas, så skulle konsolideringsnivån väntas vara lägre än både den lägsta lagstadgade konsolideringsnivån för fonderingsändamål och den konsolideringsnivå som gäller för redovisningsändamål, då den skulle införliva användning av lägre räntor liksom effekten av andra faktorer som skulle påverka värderingen i händelse av en total avveckling och reglering av planen. Bokfört värde enligt IAS 19 för den förmånsbestämda förpliktelsen avseende den ofonderade planen var 29 MUSD per den 31 december 2017.

Securitas amerikanska verksamhet deltar även i en avgiftsbestämd plan, en så kallad 401 (k)-plan. Det finns även några planer som omfattar flera arbetsgivare, och som baseras på kollektivavtal. Dessa planer kräver, i de flesta fall, att medarbetarna bidrar till planen och deras betalningar matchas vanligtvis delvis av arbetsgivaren. I förhållande till den totala arbetsstyrkan är andelen som deltar i allmänhet låg, med ett frivilligt deltagande på cirka fem procent. I den statliga bevakningssektorn deltar Securitas dotterbolag, på modifierad basis och i enlighet med särskilda regler, i samma "401 (k)"-plan. Securitas dotterbolag i den statliga bevakningssektorn deltar också i ett fåtal avgiftsbestämda pensionsplaner av liknande karaktär som drivs i facklig regi. I enlighet med "the federal Service Contract Act", under vilken Securitas dotterbolag i den statliga bevakningssektorn är verksamt, erläggs timbaserade ersättningar till medarbetarna, vilka kan användas till olika utvalda förmåner, såsom hälsovård och invaliditetsersättning. De ersättningar som inte använts till någon specifik förmån betalas istället in till "401 (k)"-planen, utan att någon ytterligare matchning av betalningen sker från bolagets sida.

Schweiz

Koncernens schweiziska verksamhet deltar i en plan som är förmånsbestämd enligt IAS 19 på grund av den återstående risk som beskrivs nedan. Den schweiziska verksamheten har valt att bilda en egen stiftelse, vilket innebär att stiftelsen endast omfattar medarbetare i Securitas schweiziska verksamhet. Planen är öppen för nya medarbetare i Securitas schweiziska verksamhet och förmåner intjänas i planen. Det finns inga tidigare medarbetare som medlemmar med intjänade rättigheter i planen eftersom pensionsskulder flyttas med till den nya arbetsgivaren när anställningen upphör.

Förmånerna omfattar pensionsförmåner, sjukpension och förmåner vid dödsfall i tjänsten till tidigare medarbetare och deras makar. Pensionsförmånerna betalas vanligtvis som en livränta baserad på en konverteringskurs för kapitalet som är olika för män respektive kvinnor. Sjukpensionsförmånerna beräknas som ett maximum av den pensionsgrundande lönen och förmånerna vid dödsfall i tjänsten beräknas i sin tur som en procentsats på sjukpensionen. Betalningar till planen är föremål för legala minimikrav. Premiebetalningarna ökar med åldern och åtminstone hälften måste betalas

av arbetsgivaren medan medarbetaren betalar den resterande delen. För Securitas schweiziska dotterbolag delas premiebetalningarna lika mellan arbetsgivaren och medarbetarna. Betalningar till planen beräknas varje månad som en fast procentsats baserad på årlig lön och ålder.

Trots att premienivåerna är fastställda så finns ändå en risk för underskott i pensionsplanen då minimikraven för ränta på kapitalet och konvertering till pension måste uppfyllas. Om det finns ett underskott kommer planen att vidta åtgärder innan ytterligare premier från företaget efterfrågas. Dessa åtgärder kan vara att ändra planens förmåner, minska avkastning som gottskrivs medarbetarna eller att ändra konverteringskursen, där så är möjligt. Planen har flera år på sig att balansera ett underskott och betalningar kommer aldrig att krävas av företaget för gångna perioder. Det innebär att åtgärder kan planeras och budgeteras för. Om ytterligare premier krävs från företaget, krävs det även av medarbetarna.

Pensionsplanen omfattas av federal schweizisk lagstiftning som reglerar den så kallade andra pelaren i pensionssystemet, vilken avser pensionsförmåner från anställning. Pensionsplanen styrs av stiftelsens styrelse, som består av samma antal representerar för företaget som för medarbetarna. Administrationen sköts av en av bolaget anställd pensionsexpert. Stiftelsen väljer hur och var tillgångarna ska investeras. Schweizisk lag reglerar både den totala andelen av tillgångarna som kan placeras i vissa kategorier och även hur stor andel som får utgöras av individuella placeringar. Stiftelsen har givit tre banker mandat att sköta placeringarna och har behållit en investeringskommitté, som är en underkommitté till pensionsstiftelsens styrelse. Investeringskommittén jämför och utvärderar regelbundet resultatet av dessa mandat. Därutöver anlitar stiftelsen en extern oberoende rådgivare som stöd till investeringskommittén i investeringsfrågor.

Den senaste värderingen för konsolideringsändamål utfördes den 31 december 2016 och resulterade i en konsolideringsnivå på 109 procent baserat på en förmånsbestämd förpliktelse för konsolideringsändamål på 103 MCHF och förvaltningsstillgångar för konsolideringsändamål på 112 MCHF.

Norge

Koncernens norska verksamhet deltar i flera förmånsbestämda planer som är såväl fonderade som ofonderade. Alla planer är stängda för nya medlemmar och omfattar för närvarande cirka 8 procent av medarbetarna. Nya medarbetare omfattas av avgiftsbestämda planer. AFP-planen (kollektivt avtalad tjänstepension) omfattar flera arbetsgivare och är en förmånsbestämd plan. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas den som en avgiftsbestämd plan. Premier till planen 2017 uppgick till 25 MNOK (27). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 0,4 procent. Den senaste tillgängliga konsolideringsnivån, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 66 procent (63) per den 31 december 2016.

De specifika förmånerna och deras beräkning varierar mellan planerna. I allmänhet är förmånerna månatliga pensioner baserade på intjänande och anställningstid. Då medarbetarna fortfarande tjänar in förmåner, påverkas planerna av förväntade löneökningar, pensionsökningar, osäkerhet avseende hur länge förmånerna kommer att betalas och avseende fonderade planer även avkastning på förvaltningsstillgångarna.

Alla fonderade planer är försäkrade i ett försäkringsbolag och betalningarna till planerna fastställs av försäkringsgivaren, baserad på den löne- och medlemsdata som rapporteras av företaget. Om ett bolag bestämmer sig för att byta försäkringsbolag, flyttas skulderna och tillgångarna över till det nya försäkringsbolaget.

De fonderade planerna omfattas av minimum-föreskrifter, vilket innebär att framtida pensioner påverkas av den faktiska avkastningen på tillgångarna i försäkringsbolaget. Det finns en garanterad lägsta avkastning på förvaltningsstillgångarna. Om den faktiska avkastningen är lägre än den garanterade lägsta avkastningen så kompenserar försäkringsbolaget mellanskillnaden.

Pensionsplanerna omfattas av norsk lagstiftning avseende pensioner, bolagsrätt och försäkring. Styrelsen och ledningen i den norska verksam-

heten är ansvariga för driften av pensionsplanerna, även om de hanteras av ett försäkringsbolag, som en del av deras totala bolagsstyrningsansvar enligt norsk bolagsrätt. Då de fonderade planerna är försäkrade innebär det att investeringsbesluten tas av kapitalförvaltaren hos försäkringsgivaren.

Övriga länder

Det finns även mindre betydande förmånsbestämda planer i andra länder än de som redovisas ovan. Dessa planer finns i Frankrike (ofonderade planer som erbjuder engångsersättning i samband med pension enligt fransk lag), Kanada (både fonderade och ofonderade planer som erbjuder pensions- och sjukvårdsförmåner), Nederländerna (fonderade och ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner för vår konsultverksamhet enbart), Storbritannien (fonderad plan som erbjuder pensionsförmåner och förmåner vid dödsfall i tjänsten) och Tyskland (ofonderade planer som erbjuder pensions- och jubileumsförmåner). Koncernen har även förmånsbestämda planer som inte är betydande i för närvarande ytterligare 14 länder.

Den förmånsbestämda planen för tjänstemän inom bevakningsverksamheten i Nederländerna redovisas som en avgiftsbestämd plan som är stängd för nya medlemmar. Nya medarbetare omfattas av en annan avgiftsbestämd plan. Vaktarna inom bevakningsverksamheten i Nederländerna deltar även i en förmånsbestämd plan som är obligatorisk för alla vaktare från 21 års ålder och uppåt, och som omfattar flera arbetsgivare. Förvaltning och administration för denna plan sker via en kollektiv pensionsstiftelse inom bevakningsindustrin. Stiftelsen fastställer den årliga premien. Premierna till planen 2017 uppgick till 8 MEUR (7). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas öka till följd av en ökning av pensionspremierna med 3 procent 2018. Securitas andel av de totala premierna till planen utgör cirka 20 procent. Planen omfattar cirka 4 100 av våra medarbetare och cirka 5 700 tidigare medarbetare och pensionerade medarbetare. Då förvaltaren inte har möjlighet att fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder, redovisas planen som en avgiftsbestämd plan. Konsolideringsnivån, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 106 procent (100) per den 31 december 2017.

Sverige

Vaktare omfattas av SAF/LO-planen som är en avgiftsbestämd pensionsplan baserad på kollektivavtal och som omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Tjänstemän omfattas av ITP-planen, vilken även den är kollektivavtalsbaserad och omfattar flera arbetsgivare inom flera olika branscher. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 10) är ITP-planen en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta, som försäkrar ITP-planen, har inte kunnat bistå Securitas, eller andra svenska företag, med tillräcklig information för att kunna fastställa bolagets andel av planens totala tillgångar och skulder. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Kostnaden för 2017 uppgår till 24 MSEK (23). Betalningar till planen för det kommande räkenskapsåret förväntas i stort sett vara i nivå med årets premier. Securitas andel av Alectas totala premieinkomster uppgår till mindre än 0,1 procent. Överskottet i Alecta kan allokeras till den försäkrade arbetsgivaren och/eller de försäkrade arbetstagarna. Alectas konsolideringsnivå, beräknad i enlighet med det för planen tillämpliga regelverket, var 154 procent (149) per den 31 december 2017.

Koncernens resultaträkning

Tabellen nedan visar kostnader (+) och intäkter (-) från koncernens förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer.

MSEK	2017	2016
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	105,5	108,1
Administrationskostnader	17,2	16,2
Ränteintäkter eller räntekostnader	21,7	31,1
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	0,2	0,1
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar ¹	-21,1	-11,9
Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer	123,5	143,6
Pensionskostnader för avgiftsbestämda planer	1 075,1	955,6
Summa pensionskostnader	1 198,6	1 099,2

¹ Avser huvudsakligen vinst avseende regleringar i Schweiz 2017 och i Norge 2017 och 2016.

Tabellen nedan visar pensionskostnader för förmånsbestämda planer fördelade per funktion.

MSEK	2017	2016
Produktionskostnader	99,3	90,9
Försäljnings- och administrationskostnader	24,2	52,7
Summa pensionskostnader för förmånsbestämda planer	123,5	143,6

Koncernens balansräkning

Tabellen nedan visar hur de förmånsbestämda förpliktelserna, netto har fastställts. Den visar även koncernens ersättningsrättigheter.

MSEK	2017	2016
Nuvärde av de förmånsbestämda förpliktelserna	4 050,2	4 252,4
Verkligt värde avseende förvaltningstillgångar ¹	-3 076,2	-3 115,5
Förmånsbestämda förpliktelser, netto²	974,0	1 136,9
Ersättningsrättigheter (not 23)	153,0	150,2

¹ Inkluderar effekt av tillgångstaket uppgående till 18,0 MSEK (0,6). Effekten är hänförlig till Kanada och Storbritannien.

² Avser nettot av planer som rapporteras under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, 1 072,8 MSEK (1 177,0), och planer som rapporteras under övriga långfristiga fordringar (not 23), -98,8 MSEK (-40,1).

Ersättningsrättigheterna avser en avtalsenlig överenskommelse där Securitas tillhandahåller säkerhetstjänster hos en kund i Kanada. I enlighet med överenskommelsen gör Securitas avsättningar avseende sjukvårdsförmåner efter avslutad anställning. Kostnaderna för dessa förmåner redovisas av Securitas, som i sin tur ersätts av kunden. Denna ersättningsrättighet redovisas som en övrig långfristig fordran i not 23.

Tabellen nedan visar hur omvärderingar efter skatt redovisade i övrigt totalresultat har fastställts.

MSEK	2017	2016
Omvärderingar avseende avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser före skatt	-104,7	5,3
Omvärderingar avseende ersättningsrättigheter före skatt	-3,9	-2,7
Skatt	63,2	9,2
Summa omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	-45,4	11,8

Förändring av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

MSEK	2017			2016		
	Förpliktelser	Förvaltnings- tillgångar	Netto	Förpliktelser	Förvaltnings- tillgångar	Netto
Ingående balans	4 252,4	-3 115,5	1 136,9	3 862,1	-2 592,4	1 269,7
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	105,5	-	105,5	108,1	-	108,1
Administrationskostnader	17,2	-	17,2	16,2	-	16,2
Räntetäckter (-) eller räntekostnader (+)	89,0	-67,3	21,7	103,0	-71,9	31,1
Omvärderingar av övriga långfristiga ersättningar till anställda	0,2	-	0,2	0,1	-	0,1
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år samt vinster och förluster från regleringar ¹	-36,5	15,4	-21,1	-29,5	17,6	-11,9
Summa pensionskostnader inkluderade i koncernens resultaträkning	175,4	-51,9	123,5	197,9	-54,3	143,6
Omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning:						
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp som ingår i räntetäckter eller räntekostnader	-	-199,0	-199,0	-	-96,0	-96,0
Förändringar i effekten av tillgångstaket, exklusive belopp som ingår i räntetäckter eller räntekostnader ²	-	17,4	17,4	-	-1,3	-1,3
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i demografiska antaganden	-29,2	-	-29,2	28,7	-	28,7
Aktuariella vinster (-) och förluster (+) till följd av förändringar i finansiella antaganden	104,0	-	104,0	80,7	-	80,7
Erfarenhetsbaserade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	2,1	-	2,1	-6,8	-	-6,8
Summa omvärderingar av ersättningar efter avslutad anställning³	76,9	-181,6	-104,7	102,6	-97,3	5,3
Inbetalningar från arbetsgivare ⁴	-	-144,9	-144,9	-	-371,1	-371,1
Inbetalningar från deltagare i planen	46,7	-46,7	-	48,1	-48,1	-
Utbetalningar till deltagare i planen	-259,1	259,1	-	-214,0	214,0	-
Betalda administrationskostnader	-17,2	17,2	-	-16,2	16,2	-
Förvärv/avyttringar/omklassificeringar	0,7	-	0,7	0,4	-	0,4
Omräkningsdifferenser	-225,6	188,1	-37,5	271,5	-182,5	89,0
Utgående balans	4 050,2	-3 076,2	974,0⁵	4 252,4	-3 115,5	1 136,9⁵

1 Avser huvudsakligen vinst avseende regleringar i Schweiz 2017 och i Norge 2017 och 2016.

2 Avser Kanada och Storbritannien.

3 Redovisas netto efter skatt i övrigt totalresultat.

4 Inbetalningar från arbetsgivare väntas vara på ungefär samma nivå 2018 som 2017.

5 Avser nettot av planer som rapporteras under avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

1 072,8 MSEK (1 177,0), och planer som rapporteras under övriga långfristiga fordringar (not 23), -98,8 MSEK (-40,1).

Förvaltningstillgångar

Tabellen nedan visar fördelningen av de olika typer av investeringar i vilka tillgångar hänförliga till koncernens fonderade förmånsbestämda planer är placerade.

MSEK	2017	%	2016	%
Egetkapitalinstrument				
Schweiz	208,2		188,3	
USA	148,3		193,9	
Kanada	49,2		51,9	
Storbritannien	26,8		22,4	
Övriga länder	312,1		336,4	
Summa egetkapitalinstrument	744,6	24	792,9	25
Skuldinstrument				
Statsobligationer	1 143,9		849,8	
Företagsobligationer, kreditrisk AAA till BBB-	359,8		527,0	
Företagsobligationer, kreditrisk lägre än BBB-	60,0		82,2	
Summa skuldinstrument	1 563,7	51	1 459,0	47
Övriga investeringsfonder	-	-	1,2	0
Fastigheter	269,5	9	282,7	9
Försäkringsbrev	458,3	15	497,3	16
Likvida medel	58,1	2	83,0	3
Effekt av tillgångstaket	-18,0	-1	-0,6	0
Summa förvaltningstillgångar	3 076,2	100	3 115,5	100

Förvaltningstillgångarna är väl diversifierade på länder och branscher, så förluster från en enskild investering bedöms inte ha någon betydande inverkan på den totala nivån på tillgångarna.

Förvaltningstillgångarna omfattar ingen egendom som ägs av Securitas och inga finansiella instrument som emitterats av Securitas. Andelen onoterade förvaltningstillgångar är inte materiell.

Aktuariella antaganden och känslighetsanalys

Tabellen nedan visar de betydande finansiella aktuariella antaganden som använts för att fastställa de förmånsbestämda förpliktelseerna vid utgången av året samt för att fastställa pensionskostnaderna för nästkommande år.

%, årsbasis	Diskonteringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensionsökningar	Mortalitet
2017					
USA	3,10-3,30	e/t	e/t	e/t	RP 2006 white collar/blue collar with MP-2017 improvements
Schweiz	0,50	1,00	1,00	0,00	LPP 2015
Norge	1,90	2,50	e/t	0,50-2,25	K 2013
Euroländer	1,10-1,30	2,00-2,75	1,75-2,00	1,75	-
Övriga länder	2,60-3,50	0,50-3,00	2,00-3,40	2,40-3,40	-
2016					
USA	3,40-3,70	e/t	e/t	e/t	RP 2006 white collar/blue collar with MP-2016 improvements
Schweiz	0,50	1,00	1,00	0,00	LPP 2015
Norge	2,00	2,50	e/t	0,00-2,25	K 2013
Euroländer	1,30-1,50 ¹	2,00-2,75	1,75-2,00	1,75	-
Övriga länder	2,80-4,00	2,50-3,00	2,00-3,50	2,50-3,50	-

1 Intervallat exkluderar immateriella planer i Tyskland och Nederländerna.

Tabellen nedan visar de metoder som används för att fastställa betydande aktuariella antaganden för koncernens väsentliga förmånsbestämda planer.

	Diskonteringsränta	Löneökningar	Inflation	Pensionsökningar	Mortalitet
USA	Matchning av kassaflöden appliceras på Citigroups avkastningskurva	e/t	e/t	e/t	Senaste tillgängliga tabellerna
Schweiz	Chamber of Pensions Actuaries	Företagets bästa uppskattning	Långsiktiga förväntningar i Schweiz	När finansiellt hållbart för pensionsplanen	Senaste tillgängliga tabellerna
Norge	NRS guidance	NRS guidance	e/t	NRS guidance	Senaste tillgängliga tabellerna

Antaganden fastställs av företaget baserat på aktuariell rådgivning samt företagets erfarenhet inom respektive geografiska område.

Tabellen nedan visar känsligheten för förändringar i betydande aktuariella antaganden för avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

MSEK	Ökning (+)/minskning (-) i avsättning	
Diskonteringsränta – pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet	-46,3
	minskning med 0,1 procentenhet	45,5
Inflation – pensionsplaner	ökning med 0,1 procentenhet	8,0
	minskning med 0,1 procentenhet	-7,7
Förväntad livslängd – pensionsplaner	ökning med ett år	116,3
Sjukvårdskostnader – sjukvårdsplaner	ökning med 1 procentenhet	26,4 ¹
	minskning med 1 procentenhet	-20,6 ²

1 Motsvarande effekt på resultaträkningen är en ökning av kostnaderna med 1,8 MSEK.

2 Motsvarande effekt på resultaträkningen är en minskning av kostnaderna med -1,3 MSEK.

Känslighetsanalysen har fastställts baserad på möjliga förändringar av respektive antagande som kan inträffa vid rapportperiodens slut, vilket eventuellt inte motsvarar den faktiska förändringen. Känslighetsanalysen baseras vidare på förändring av ett antagande medan övriga antaganden är oförändrade. I realiteten kan dock förändringar av vissa antaganden vara korrelerade.

Samma metod som används för beräkning av avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, det vill säga den så kallade projected unit credit method, används vid upprättande av känslighetsanalysen.

Det har inte skett några förändringar i de metoder och förändringar av antaganden som används för att upprätta känslighetsanalysen jämfört med föregående år.

Risker

Tabellen nedan visar betydande risker som koncernen är exponerad för genom sina förmånsbestämda planer.

Tillgångars volatilitet	Planernas skulder beräknas med användning av en diskonteringsränta som bestäms med referens till avkastningen på företagsobligationer. Om förvaltningstillgångarna ger en lägre avkastning än företagsobligationerna skapas ett underskott. I ett långsiktigt perspektiv väntas egetkapitalinstrument ge en högre avkastning än företagsobligationer men på kort sikt kan avkastningen på koncernens investeringar i egetkapitalinstrument skapa volatilitet.
Förändringar i avkastning på obligationer	En minskning av avkastningen på företagsobligationer skulle öka planernas skulder, men detta skulle delvis motverkas av en ökning på värdet av planernas obligationsinnehav. I USA tillämpas en tillgångs-/skuldmatchningsstrategi för att minska riskerna så mycket som möjligt avseende förändring i avkastning på obligationer.
Inflationsrisk	Vissa av koncernens pensionsskulder är kopplade till inflationen och högre inflation medför högre skulder. Men koncernens planer i USA och Norge är inte kopplade till inflationen, vilket medför att inflationsrisken blir mindre betydande för koncernen.
Förväntad livslängd	Merparten av planernas skulder avser livslånga förmåner för medlemmarna, så en ökning av förväntad livslängd leder till en ökning av planernas skulder. I vissa länder betalas förmånerna vid pensionering som engångsbelopp och en ökning av förväntad livslängd i dessa länder påverkar därmed inte förpliktelsen.

NOT 32 Övriga långfristiga avsättningar

Förändringen i balansräkningen för avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser redovisas i not 31. Förändringen i balansräkningen för uppskjutna skatteskulder redovisas i not 15.

31 DECEMBER 2017

MSEK	Skadereserver	Avsättningar för skatter	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	623,6	336,7	109,5	1 069,8
Omklassificering	-2,8	-	-0,6	-3,4
Nya/utökade avsättningar	62,4	66,5	100,1	229,0
Använda avsättningar	-	-	-42,0	-42,0
Återföring av ej använda avsättningar	-60,5	-	-0,4	-60,9
Omräkningsdifferenser	-54,9	-27,9	-3,6	-86,4
Utgående balans	567,8	375,3	163,0	1 106,1

Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet. Skadereserverna omfattar ett stort antal individuella försäkringsfall där vissa fall regleras som en engångsutbetalning medan andra regleras som betalningar över en längre tidsperiod. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skadereserver.

Avsättningar för skatter

Avsättningar för skatter avser främst avsättningar för pågående skatterevisioner. Skatterevisioner är ofta utdragna processer som pågår i flera år. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från skatter.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser olika långfristiga poster, som inkluderar avsättningar för tvister. Övriga avsättningar är svåra att utvärdera från ett tidsperspektiv. Det är därmed inte möjligt att ange någon detaljerad information avseende tidpunkter för utflöden från övriga avsättningar.

NOT 33 Kortfristiga låneskulder¹

MSEK	2017	2016
EMTN Nom 350 MEUR, 2012 / 2017, Annual 2,75% ²	-	3 349,0
EMTN Nom 300 MEUR, 2012 / 2018, Annual 2,25% ²	2 961,0	-
EMTN Nom 50 MUSD, 2011 / 2018, FRN Quarterly ²	412,7	-
Finansiell leasing	92,1	107,3
Övriga kortfristiga lån	53,7	93,2
Summa kortfristiga låneskulder exklusive derivatinstrument	3 519,5	3 549,5
Kortfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde		
Derivatinstrument i kassaflödessäkringar ³	-	0,5
Derivatinstrument i säkring av nettoinvesteringar ³	47,2	73,7
Övriga derivatinstrument ⁴	16,2	16,1
Summa kortfristig del av derivatinstrument med negativt verkligt värde	63,4	90,3
Summa kortfristiga låneskulder	3 582,9	3 639,8

1 För ytterligare upplysning om finansiella instrument hänvisas till not 6.

2 Emitterat av moderbolaget.

3 Avser derivat som klassificerats som säkringsinstrument.

4 Avser finansiella skulder till verkligt värde och med redovisning via resultaträkningen.

NOT 34 Övriga kortfristiga skulder

MSEK	2017	2016
Personalrelaterade poster ¹	6 957,6	6 900,2
Upplupna räntekostnader och finansiella kostnader	175,2	226,1
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 563,2	1 679,1
Mervärdesskatt	1 447,2	1 374,6
Tilläggsköpeskillingar	66,6	85,5
Övriga poster	655,8	694,8
Summa övriga kortfristiga skulder	10 865,6	10 960,3

1 Avser upplupna löner, semesterersättning, sociala avgifter, bonus och liknande poster. Redovisas i förekommande fall netto efter statliga bidrag och statliga stöd.

NOT 35 Kortfristiga avsättningar

31 DECEMBER 2017

MSEK	Skadereserver	Övriga avsättningar	Summa
Ingående balans	655,8	672,7	1 328,5
Omklassificering	1,0	2,4	3,4
Nya/utökade avsättningar	392,9	329,7	722,6
Använda avsättningar	-371,1	-487,5	-858,6
Återföring av ej använda avsättningar	-0,9	-57,7	-58,6
Omräkningsdifferenser	-53,1	-31,7	-84,8
Utgående balans	624,6	427,9	1 052,5

Skadereserver

Ansvarsförsäkringsrelaterade skadereserver avser främst avsättningar för den del av skadebeloppet som belöper på koncernen, det så kallade självbehållet.

NOT 36 Ställda säkerheter

MSEK	2017	2016
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	124,1	117,0
Finansiell leasing	191,2	207,2
Summa ställda säkerheter	315,3	324,2

NOT 37 Eventualförpliktelser

MSEK	2017	2016
Garantiförbindelser ¹	3,9	22,8
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	15,3	15,6
Summa eventualförpliktelser	19,2	38,4

¹ Garantiförbindelser till förmån för närliggande specificeras i not 7.

Utöver de eventualförpliktelser som redovisas i tabellen, föreligger även följande eventualförpliktelser för vilka belopp ej kan fastställas:

Brasilien – Estrela Azul

I samband med Securitas strävan att expandera verksamheten i Latinamerika ingick Securitas under 2005 ett avtal avseende ett eventuellt förvärv av ett bevakningsföretag i Brasilien. För att understödja detta företag medan erforderliga myndighetsgodkännanden söktes, ställde Securitas en bankgaranti till förmån för det aktuella bolaget. Myndighetsgodkännandena tog mycket längre tid att erhålla än förväntat och under vänteperioden försämrades den finansiella ställningen avsevärt i bolaget som skulle förvärvas. På grund av försämringen av den finansiella ställningen i bolaget utnyttjade Securitas i december 2006 sin rätt att inte fullfölja affären. Myndighetsgodkännande hade då erhållits. Med hänsyn till beslutet att inte fullfölja förvärvet, har en avsättning gjorts till ett belopp motsvarande bankgarantin per den 31 december 2006.

Företaget ansökte år 2007 om skydd från borgenärer i enlighet med brasiliansk lag om rättslig rekonstruktion. Securitas, som ansökt om att bli registrerat som borgenär i detta insolvensförfarande, framförde invändning mot den rekonstruktionsplan som föreslogs vid den rättsliga rekonstruktionen. Insolvensdomarens beslut gick emot Securitas, som år 2008 överklagade beslutet till högre instans. Domstolen ändrade inte den lägre domstolens dom. Företaget har därefter, den 9 november 2009, försatts i konkurs och rekonstruktionsförfarandet har ersatts av ett konkursförfarande. Konkursförfarandet fortgår och försök att avyttra boets tillgångar pågår. Olika försök av Konkursförvaltaren att utvidga Securitas ansvar i konkursen kommer fortsatt att kraftigt bestridas. Securitas tror inte att dessa processer kommer att öka Securitas risk i Estrela Azul rättegångarna.

I samband med den rättsliga rekonstruktionsprocessen framställde företaget (nu i konkurs) ett anspråk om 314 MBRL, vilket per den 31 december 2017 motsvarade 784 MSEK (på grund av valutakursfluktuationer var motsvarande belopp 867 MSEK per den 31 december 2016) mot Securitas, där man hävdar att Securitas bär ansvar för företagets obestånd. Securitas avvisar allt ansvar för detta krav. Försvaret i dessa tvister har anförts av Brasiliens ledande juristfirmor. I en dom meddelad av första instans i Brasilien har anspråket ogillats till alla delar. Konkursboet har överklagat domen till den brasilianska hovrätten och denna domstol beslutade på formella grunder att ogiltigförklara domen och återförvisade målet till första instans för ny handläggning. I enlighet med hovrättens dom har första instans beslutat att ny bevisning ska tillåtas i målet. Domstolen har utsett en expert att biträda domstolen att utreda delar av målet. Expertens rapport blev publik under första halvåret 2016. Rapporten stöder de argument som anförs av Securitas, men rapporten saknar klarhet i vissa frågor. Rapporten har under 2017 kompletterats och tilläggen förstärker Securitas argument. Securitas vidhåller sin tidigare inställning till kravet.

Vidare har ett flertal tidigare medarbetare i Estrela Azul stämt Securitas och andra parter i domstol och ställt krav om bland annat utebliven lön och andra ersättningar i arbetsrättsliga processer. Antalet arbetsrättsliga tvister gentemot Securitas minskade under 2016 och antalet nya fall där Securitas står som tilltalad har minskat kraftigt även under 2017. Anspråken är genomsnittligt sett relativt låga. Försvaret i de arbetsrättsliga tvisterna har anförts av Brasiliens ledande juristfirmor – specialiserad på arbetsrättsliga tvister. Securitas avvisar allt ansvar för sådana arbetsrättsliga krav.

Spanien – skatterevision

Den spanska skattemyndigheten har, i samband med revisioner av Securitas Spanien, ifrågasatt vissa räntebetalningar under 2009, 2012 samt 2014 och beslutat att underkänna ränteavdrag gjorda under inkomståren 2003–2005, 2006–2007 respektive 2008–2009. Åren 2003–2005 är slutavgjorda av Högsta Domstolen och betalda under 2016, medan åren 2006–2007 för närvarande behandlas av olika instanser i de spanska domstolarna. Åren 2008–2009 har avgjorts i domstol vilket Securitas har accepterat, enligt nedan.

Den spanska högsta domstolen meddelade 2016 sin dom avseende åren 2003–2005, innebärande att åren 2003–2004 dömdes som pre-skriberade, medan huvuddelen av ränteavdragen för 2005 underkändes. Securitas avslutade åren 2003–2005 2016 genom att betala skatt och ränta med 4,3 MEUR (motsvarande 41 MSEK).

Domstolen i andra instans, Audiencia Nacional, meddelade i juni 2017 en negativ dom avseende åren 2006–2007, innebärande att alla ränteavdrag nekades, i strid mot en tidigare dom av Högsta Domstolen avseende samma sakfråga för åren 2003–2005. Detta var också i strid med domstolen Tribunal Económico Administrativo Central's dom i första instans avseende åren 2008–2009, vilken Securitas har accepterat. Securitas har begärt prövningstillstånd för överklagande hos Högsta Domstolen avseende åren 2006–2007.

Om besluten avseende nekade ränteavdrag slutgiltigt fastställs av spanska domstolar för år 2006–2007, kommer den spanska skattemyndighetens beslut, tillsammans med den accepterade domen avseende 2008–2009, att resultera i en skatt på 27 MEUR, motsvarande 269 MSEK inklusive ränta beräknad till och med 31 december 2017 (per den 31 december 2016 bedömdes denna exponering, inklusive den under 2016 betalda skatten för 2005, att uppgå till 31 MEUR, motsvarande 296 MSEK). Det finns ingen ytterligare exponering för liknande nekade ränteavdrag efter inkomståret 2009, då koncernen justerade kapitaliseringen av Securitas Spanien under 2009 för att undvika framtida ifrågasättanden av ränteavdrag.

Den spanska skattemyndigheten beslöt vidare, i samband med en revision av Securitas Spanien under 2013, att underkänna en skattefri fission av det spanska Systems-bolaget, i samband med Securitas AB:s utdelning av aktierna i Securitas Systems AB till aktieägarna för noteringen på Stockholmsbörsen under 2006. Domstolen i andra instans, Audiencia Nacional, meddelade i juni 2017 en negativ dom, för vilken Securitas har begärt prövningstillstånd för överklagande till Högsta Domstolen.

Om beslutet slutgiltigt fastställs av spansk domstol kommer den spanska skattemyndighetens beslut avseende fissionen att resultera i en skatt på 21 MEUR, motsvarande 203 MSEK inklusive ränta, beräknat till och med 31 december 2017 (per den 31 december 2016 bedömdes denna exponering att uppgå till 20 MEUR, vilket motsvarade 191 MSEK).

Skattemyndigheten beslöt även under 2014 att underkänna ett avdrag för en valutarelaterad likvidationsförlust under inkomståret 2010, vilken hänför sig till ett bolag som förvärvades 2004. Domstolen i första instans, Tribunal Económico Administrativo Central, meddelade 2017 en negativ dom, i strid med Högsta domstolens dom 2016, avseende grunden för att underkänna avdraget. Securitas har överklagat målet till den nationella domstolen Audiencia Nacional.

Om beslutet avseende den valutarelaterade likvidationsförlusten slutgiltigt fastställs av spansk domstol kommer den spanska skattemyndighetens beslut att resultera i en skatt på 17 MEUR, motsvarande 171 MSEK inklusive ränta beräknat till och med 31 december 2017 (per den 31 december 2016 bedömdes denna exponering att uppgå till 17 MEUR, vilket motsvarade 163 MSEK).

Under förutsättning att domstolarna kommer att besluta i Securitas mål i enlighet med högsta domstolens dom under 2016 så förväntas exponeringen avseende den valutarelaterade likvidationsförlusten för inkomståret 2010 att bortfalla.

Securitas anser sig ha agerat i enlighet med tillämplig lagstiftning och kommer att försvara sin ståndpunkt i domstol. Skattebesluten skapar dock en viss osäkerhet och det kan ta flera år innan alla slutliga domar har erhållits.

Spanien - Mutua

Securitas i Spanien har mottagit ett krav på 6,3 MEUR från socialförsäkringsmyndigheterna relaterat till påstått mottagna tjänster från Mutua Universal under perioden 1998 till 2007. Myndigheten ifrågasätter huruvida dessa tjänster, om så var fallet, var tillåtna att utföras enligt gällande lagstiftning. Detta är en konsekvens av en rättsprocess mot några av Mutua Universals tidigare anställda. Securitas påverkas, tillsammans med 2 300 andra bolag, såsom en indirekt mottagare av dessa tjänster. Securitas är övertygat att det har agerat i enlighet med gällande lagstiftning.

USA - händelserna den 11 september 2001

En utförlig redogörelse av utvecklingen kring händelserna den 11 september 2001 har lämnats i pressmeddelanden samt delårsrapporter och årsredovisningar för 2001 till 2016.

Alla krav i anledning av personskador och dödsfall hänförliga till September 11-händelsen mot Securitas dotterbolag Globe Aviation Services Corporation (Globe) och andra koncernbolag har förlikts eller ogillats. Genom en förlikning med majoriteten av kändarna i de krav på ersättning i anledning av egendomsskador som framställdes i målet löstes huvuddelen av dessa krav. Förlikningen har fastställts av högre rätt och blev därmed slutlig och bindande. Den under år 2017 enda kvarvarande processen mot Globe och andra koncernbolag, tillsammans med det aktuella flygbolaget och andra berörda parter, var en process avseende skador på en kändares egendom och avbrott i affärsverksamhet till följd av händelserna den 11 september. Globe och övriga bolag inom koncernen samt de andra parter som är svaranden i det kvarvarande egendomskadefallet har bestridit stämningen i alla väsentliga delar. Detta krav på ersättning för egendomsskador och avbrott i verksamheten avgjordes av domstolen i första instans i New York, NY, USA den 1 augusti 2013. I sin dom ogillade domstolen i allt väsentligt kändarens krav på skadestånd från Globe och de andra svarandena för den förstörda egendomen på World Trade Center. Domen överklagades av kändaren. Målet handlades av hovrätten i New York som år 2015 avgjorde överklagandet, till största delen, till fördel för Globe och de andra svarandena. Hovrätten emellertid, återförvisade målet till första instans med instruktioner att ompröva metoden som använts vid fastställandet av marknadsvärdet på de arrendeavtal som fanns för WTC's byggnader. Denna sista utestående tvist förliktes i december 2017. Förlikningen har fastställts av rätten och blev därmed slutlig och bindande. Förlikningsvillkoren är konfidentiella. Tvisten är försäkrad. Målet är därmed avslutat.

Alla tvister med de relevanta försäkringsgivarna i samband med händelserna den 11 september 2001 rörande försäkringsskyddets omfattning har klarats upp. Den legala processen mot andra koncernbolag än Globe har, efter medgivande från domstolen och målsägarna, avslutats. Det ansvar som uppkommit på grund av processen avseende den 11 september 2001 har inte väsentligt påverkat Securitas affärsverksamhet eller finansiella ställning.

Övriga rättsliga förfaranden

Under åren har Securitas gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa eventualförpliktelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Risker förenade med sådana eventualförpliktelser täcks av kontraktssenliga garantiförpliktelser, försäkring eller erforderliga reserver.

Företag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga processer och skatterevisioner som uppkommit i verksamheten. Eventuell skadeståndsskyldighet och andra kostnader i samband med sådana rättsliga förfaranden bedöms inte väsentligen påverka koncernens affärsverksamhet eller finansiella ställning.

NOT 38 Finansiell femårsöversikt¹

MSEK	2013	2014	2015	2016	2017
RESULTAT					
• Total försäljning	65 700,1	70 217,1	80 860,1	88 162,4	92 196,8
varav förvärv	682,6	353,3	269,9	3 136,4	717,7
• Förvärvad försäljningstillväxt, %	1	1	0	4	1
• Organisk försäljningstillväxt, %	1	3	5	7	5
• Valutajusterad försäljningstillväxt, %	2	4	6	11	5
Rörelseresultat före avskrivningar	3 329,0	3 504,7	4 088,7	4 553,5	4 676,8
• Rörelsemarginal, %	5,1	5,0	5,1	5,2	5,1
Avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-273,7	-250,8	-274,5	-287,7	-255,1
Förvärvsrelaterade kostnader	-26,8	-17,1	-29,5	-112,6	-48,4
Finansiella intäkter och kostnader	-385,0	-327,6	-308,3	-389,6	-375,6
• Resultat före skatt	2 643,5	2 909,2	3 476,4	3 763,6	3 997,7
Skatt	-787,9	-837,7	-1 032,5	-1 117,7	-1 260,3
Årets resultat	1 855,6	2 071,5	2 443,9	2 645,9	2 737,4
- varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	3,1	3,1	7,4	3,9	1,8
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusental)	365 059	365 059	365 059	365 059	365 059
• Vinst per aktie efter utspädning (SEK)	5,07	5,67	6,67	7,24	7,49
KASSAFLÖDE					
Rörelseresultat före avskrivningar	3 329,0	3 504,7	4 088,7	4 553,5	4 676,8
Investeringar i anläggningstillgångar	-804,0	-1 113,2	-1 328,6	-1 658,3	-1 703,9
Återföring av avskrivningar	945,6	966,9	1 072,3	1 229,0	1 361,4
Förändring av kundfordringar	1,0	-114,5	-707,0	-1 039,3	-448,9
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-241,5	-381,2	273,8	-45,8	-48,1
Rörelsens kassaflöde	3 230,1	2 862,7	3 399,2	3 039,1	3 837,3
• i % av rörelseresultat före avskrivningar	97	82	83	67	82
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-532,0	-311,4	-322,0	-301,4	-425,6
Betald inkomstskatt	-610,4	-696,6	-914,0	-1 016,7	-1 122,2
• Fritt kassaflöde	2 087,7	1 854,7	2 163,2	1 721,0	2 289,5
i % av justerat resultat	93	75	78	52	68
Fritt kassaflöde per aktie	5,72	5,08	5,93	4,71	6,27
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	-294,7	-385,0	-147,4	-3 566,5	-303,6
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-307,5	-72,8	-26,9	-16,7	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 270,5	-2 107,8	-3 302,5	2 145,8	-742,7
Årets kassaflöde	-785,0	-710,9	-1 313,6	283,6	1 243,2
Räntebärande nettoskuld vid årets början	-9 864,6	-9 609,8	-10 421,6	-9 862,7	-13 431,3
Förändring av lån	1 175,3	1 012,6	2 207,3	-3 423,5	-626,3
Omvärdering av finansiella instrument	10,9	-0,4	0,9	22,6	-28,8
Omräkningsdifferenser på räntebärande nettoskuld	-146,4	-1 113,1	-335,7	-451,3	510,7
Räntebärande nettoskuld vid årets slut	-9 609,8	-10 421,6	-9 862,7	-13 431,3	-12 332,5

MSEK	2013	2014	2015	2016	2017
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING					
Anläggningstillgångar exklusive förvärvsrelaterade poster	3 200,2	3 641,4	3 872,3	4 633,8	4 972,6
Kundfordringar	9 676,4	10 815,5	11 353,4	13 352,6	13 349,3
Övrigt operativt sysselsatt kapital	-9 695,7	-10 532,9	-10 617,3	-11 202,4	-11 050,9
Operativt sysselsatt kapital	3 180,9	3 924,0	4 608,4	6 784,0	7 271,0
• i % av total försäljning	5	6	6	8	8
Goodwill	14 361,9	16 228,1	16 428,4	19 379,6	18 719,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 315,6	1 244,2	987,3	1 356,1	1 172,8
Andelar i intressebolag	132,7	324,5	369,0	419,5	419,8
Sysselsatt kapital	18 991,1	21 720,8	22 393,1	27 939,2	27 582,7
• Avkastning på sysselsatt kapital, %	18	16	18	16	17
Nettoskuld	9 609,8	10 421,6	9 862,7	13 431,3	12 332,5
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,02	0,92	0,79	0,93	0,81
Räntetäckningsgrad, ggr	7,9	10,4	13,1	11,1	11,8
• Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld	0,22	0,18	0,22	0,13	0,19
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	9 365,3	11 280,3	12 510,1	14 487,2	15 229,0
Innehav utan bestämmande inflytande	16,0	18,9	20,3	20,7	21,2
Eget kapital per aktie	25,7	30,9	34,3	39,7	41,7
Avkastning på eget kapital, %	21	20	21	20	18
Soliditet, %	25	28	31	30	31
Finansiering av sysselsatt kapital	18 991,1	21 720,8	22 393,1	27 939,2	27 582,7

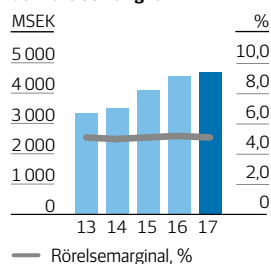
1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

• Koncernens nyckeltal enligt Securitas finansiella modell. Se sidorna 46-47.

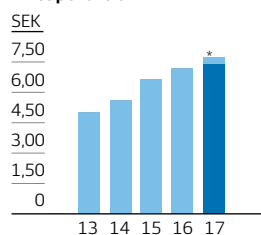
Total försäljning och organisk försäljningstillväxt



Rörelseresultat före avskrivningar och rörelsemarginal

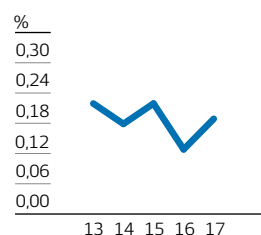


Vinst per aktie



* Justerad för jämförelsestörande poster och nedskrivningar.

Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld



Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2017	2016
Licensintäkter och övriga intäkter	41	1 088,6	1 004,1
Bruttoresultat		1 088,6	1 004,1
Administrationskostnader	43,44	-775,1	-660,1
Övriga rörelseintäkter	43	23,8	20,5
Rörelseresultat		337,3	364,5
Resultat från finansiella investeringar			
Utdelning	41	2 181,9	1 874,3
Ränteintäkter	41	466,1	343,6
Räntekostnader	41	-376,9	-381,4
Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	45	-721,8	221,0
Summa finansiella intäkter och kostnader		1 549,3	2 057,5
Resultat efter finansiella poster		1 886,6	2 422,0
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag	41	367,7	316,3
Lämnade koncernbidrag	41	-17,1	-8,9
Avskrivningar utöver plan	54	-	-11,9
Avsättning till periodiseringsfond	54	127,6	-228,1
Summa bokslutsdispositioner		478,2	67,4
Resultat före skatt		2 364,8	2 489,4
Aktuell skattekostnad	46	-0,9	-151,0
Uppskjuten skattekostnad	46	23,4	-46,2
Årets resultat		2 387,3	2 292,2

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2017	2016
Årets resultat		2 387,3	2 292,2
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar efter skatt	42	-21,9	17,6
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		-21,9	17,6
Övrigt totalresultat	46	-21,9	17,6
Årets totalresultat		2 365,4	2 309,8

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		337,3	364,5
Återföring av avskrivningar	47,48	28,9	26,6
Erhållna finansiella intäkter		3 475,6	2 219,0
Betalda finansiella kostnader		-445,8	-311,7
Betald inkomstskatt		-158,1	-22,4
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital		-341,8	1,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 896,1	2 277,6
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar	47,48	-50,6	-26,6
Andelar i dotterbolag	49	-1 007,5	-3 707,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 058,1	-3 734,2
Finansieringsverksamheten			
Lämnad utdelning		-1 369,0	-1 277,7
Upptagna obligationslån		3 299,5	3 261,6
Inlösen av obligationslån		-3 307,7	-
Upptagna företagscertifikat		-	600,0
Inlösen av företagscertifikat		-	-850,0
Förändring av övrig räntebärande nettoskuld exklusive likvida medel		257,0	546,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 120,2	2 280,6
Årets kassaflöde		717,8	824,0
Likvida medel vid årets början		1 224,8	400,8
Likvida medel vid årets slut	52	1 942,6	1 224,8

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2017	2016
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	47	129,5	110,6
Maskiner och inventarier	48	20,1	17,3
Andelar i dotterbolag	49	41 296,2	40 947,8
Andelar i intressebolag	50	112,1	112,1
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar	42	1 312,6	1 029,8
Uppskjutna skattefordringar	46	28,9	27,4
Övriga långfristiga fordringar		137,4	253,4
Summa anläggningstillgångar		43 036,8	42 498,4
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar hos dotterbolag		416,1	375,1
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	42	4 360,1	5 088,0
Övriga kortfristiga fordringar		17,0	11,3
Aktuella skattefordringar		29,8	1,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	51	13,0	33,2
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	42	44,9	36,4
Kassa och bank	52	1 942,6	1 224,8
Summa omsättningstillgångar		6 823,5	6 770,2
SUMMA TILLGÅNGAR		49 860,3	49 268,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		365,1	365,1
Reservfond		7 362,6	7 362,6
Fond för utvecklingsutgifter		56,8	19,2
Summa bundet eget kapital		7 784,5	7 746,9
Fritt eget kapital			
Säkringsreserv		-3,9	18,0
Balanserat resultat		17 496,2	16 640,8
Årets resultat		2 387,3	2 292,2
Summa fritt eget kapital		19 879,6	18 951,0
Summa eget kapital	53	27 664,1	26 697,9
Obeskattade reserver	54	123,3	250,9
Långfristiga skulder			
Långfristiga låneskulder	42	12 887,3	12 648,4
Övriga långfristiga skulder		287,0	145,5
Uppskjutna skatteskulder		27,1	55,2
Summa långfristiga skulder	55	13 201,4	12 849,1
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga skulder till dotterbolag		270,4	269,3
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	42	3 898,2	4 649,9
Koncernbankkontokrediter		972,8	643,0
Övriga kortfristiga låneskulder	42	3 427,0	3 431,8
Leverantörsskulder		32,2	31,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	56	255,4	307,6
Övriga kortfristiga skulder		15,5	137,3
Summa kortfristiga skulder		8 871,5	9 470,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		49 860,3	49 268,6

Not

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital ¹	Reservfond	Fond för utvecklings- utgifter	Säkrings- reserv	Balanserat resultat och årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2016	365,1	7 362,6	-	0,4	17 961,2	25 689,3
Årets resultat	-	-	-	-	2 292,2	2 292,2
Övrigt totalresultat						
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen						
Kassaflödessäkringar efter skatt ²	-	-	-	17,6	-	17,6
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	-	17,6	-	17,6
Övrigt totalresultat	-	-	-	17,6	-	17,6
Årets totalresultat	-	-	-	17,6	2 292,2	2 309,8
Aktierelaterat incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	-23,5	-23,5
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 277,7	-1 277,7
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter	-	-	19,2	-	-19,2	-
Utgående balans 2016	365,1	7 362,6	19,2	18,0	18 933,0	26 697,9
Ingående balans 2017	365,1	7 362,6	19,2	18,0	18 933,0	26 697,9
Årets resultat	-	-	-	-	2 387,3	2 387,3
Övrigt totalresultat						
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen						
Kassaflödessäkringar efter skatt ²	-	-	-	-21,9	-	-21,9
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen	-	-	-	-21,9	-	-21,9
Övrigt totalresultat	-	-	-	-21,9	-	-21,9
Årets totalresultat	-	-	-	-21,9	2 387,3	2 365,4
Aktierelaterat incitamentsprogram ¹	-	-	-	-	-30,2	-30,2
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-	-	-1 369,0	-1 369,0
Avsättning till fond för utvecklingsutgifter	-	-	42,2	-	-42,2	-
Återföring från fond för utvecklingsutgifter	-	-	-4,6	-	4,6	-
Utgående balans 2017	365,1	7 362,6	56,8	-3,9	19 883,5	27 664,1

1 Ytterligare information finns i not 53.

2 Specifikation finns i not 42, tabellen omvärdering av finansiella instrument, samt i not 46.

Noter

NOT 39 Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolaget tillämpar därmed samma redovisningsprinciper som koncernen, som beskrivs i not 2, där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föräns av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt av de valmöjligheter som framgår av reglerna i RFR 2 avseende IFRS i moderbolaget.

RFR 2: IFRS 3 Rörelseförvärv

Vid rörelseförvärv beräknar moderbolaget anskaffningsvärdet som summan av de på transaktionsdagen verkliga värdena för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt alla utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Villkorade köpeskillningar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Anskaffningsvärdet justeras i efterföljande perioder om det visar sig att den initiala bedömningen behöver revideras.

RFR 2: IAS 18 Intäkter

Anticiperad utdelning från ett dotterbolag intäktsredovisas i moderbolaget i enlighet med RFR 2 i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om storleken på dotterbolagets utdelning. Moderbolaget måste dessutom ha säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet. Utdelning från ett dotterbolag som inte har anticiperats redovisas på kontantbasis.

RFR 2: IAS 19 Ersättningar till anställda

Redovisning av förmånsbestämda planer enligt Tryggandelagen leder till en annan redovisning i moderbolaget än i koncernen. Denna skillnad har ingen materiell påverkan på ersättningar till anställda i moderbolaget. Pensionslösningar finns antingen inom ramen för ITP-planen försäkrad via Alecta, vilken beskrivs i not 31, eller utgörs i allt väsentligt av andra avgiftsbestämda pensionsplaner.

RFR 2: IAS 21

Valutakursdifferenser som uppstår avseende en monetär post som utgör en del av moderbolagets nettoinvestering i ett utländskt dotterbolag redovisas i moderbolagets resultaträkning i enlighet med RFR 2.

RFR 2: IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter

Moderbolaget tillämpar alternativregeln i RFR 2: IAS 27 avseende koncernbidrag, vilket innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

RFR 2: IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering

Moderbolaget tillämpar IAS 39 med undantag av redovisning av finansiella garantiavtal hänförliga till dotterbolag. I övrigt hänvisas till de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för redovisning och värdering av finansiella instrument i not 2.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas initialt till anskaffningsvärdet med efterföljande justeringar för aktieägartillskott, nedskrivningar och omvärderingar av tilläggsköpeskillningar. Andelar i dotterbolag provas för nedskrivning när det har inträffat händelser eller när det finns omständigheter som tyder på att det bokförda värdet är högre än återvinningsvärdet.

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram

Utöver koncernens redovisningsprinciper för aktierelaterade ersättningar (IFRS 2) som framgår av not 2 Redovisningsprinciper har följande tillämpning skett i moderbolagets räkenskaper. Moderbolaget har till säkerhet för leverans av aktier i enlighet med Securitas aktierelaterade incitamentsprogram tecknat ett swapavtal med tredje part för inköp av aktier. Till den del aktier enligt swapavtalet är föremål för leverans till medarbetare i andra koncernbolag än moderbolaget har en skuld gentemot koncernbolag redovisats i moderbolagets räkenskaper. Denna skuld är värderad till det åtagande Securitas AB har till dotterbolagen att leverera aktier, det vill säga antalet aktier att leverera enligt swapavtalet till senaste betalkurs för Securitas AB:s B-aktie. Sociala avgifter beräknas på marknadsvärdet av de aktier som potentiellt kommer att tilldelas. Fluktuationer i aktiekursen för dessa aktier medför därmed förändringar av sociala avgifter som påverkar moderbolagets och koncernens resultat. Detta är den enda påverkan på moderbolagets och koncernens resultat till följd av fluktuationer i aktiekursen för de aktier som potentiellt kommer att tilldelas. Detta innebär att en eventuell minskning eller ökning av skuld till koncernbolag ej har redovisats i moderbolagets resultaträkning.

NOT 40 Händelser efter balansdagen

Godkännande av årsredovisningen och koncernredovisningen för 2017

Denna årsredovisning och koncernredovisning har den 15 mars 2018 godkänts av styrelsen samt VD och koncernchefen för Securitas AB.

Övriga väsentliga händelser efter balansdagen

I syfte att säkra aktiedelen av Securitas aktierelaterade incitamentsprogram 2017 ingick Securitas AB ett swapavtal med tredje part i början av mars 2018.

Securitas emitterade ett sjuårigt obligationslån på 300 MEUR den 27 februari 2018. Likviddag var den 6 mars 2018.

Inga övriga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter balansdagen.

NOT 41 Transaktioner med närstående

Prissättning vid transaktioner mellan moderbolag och dotterbolag sker med beaktande av affärsmässiga principer.

MODERBOLAGETS TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE OMFATTAR

MSEK	2017	2016
Licensintäkter från dotterbolag	1 071,6	986,5
Övriga intäkter från dotterbolag	17,0	17,6
Utdelningar från dotterbolag	2 181,9	1 874,3
Ränteutgifter från dotterbolag	437,8	327,4
Räntekostnader till dotterbolag	-35,7	-27,6
Realiserad vinst på aktier i dotterbolag	831,3	-
Erhållna koncernbidrag från dotterbolag	367,7	316,3
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag	-17,1	-8,9
Garantiförbindelser utfärdade till förmån för dotterbolag	2 175,8	2 379,8
Garantiförbindelser utfärdade till förmån för intressebolag	3,9	6,0

NOT 42 Finansiell riskhantering

Moderbolaget tillämpar, som framgår av not 39, IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. För ytterligare information om finansiella risker vilka är tillämpliga även för moderbolaget hänvisas till koncernens not 2 och not 6.

LIKVIDITETSRAPPORT PER DEN 31 DECEMBER 2017 OCH 2016

MSEK	Summa	< 1 år	Mellan 1 år och < 3 år	Mellan 3 år och 5 år	> 5 år
31 december 2017					
Lån	-19 525	-6 234	-1 442	-8 323	-3 526
Utflyden avseende derivat	-22 978	-20 106	-137	-2 735	-
Leverantörsskulder	-32	-32	-	-	-
Summa utflyden	-42 535	-26 372	-1 579	-11 058	-3 526
Placeringar	6 112	5 891	8	213	-
Inflyden avseende derivat	23 272	20 155	175	2 920	22
Summa inflyden	29 384	26 046	183	3 133	22
Nettokassaflöden, totalt¹	-13 151	-326	-1 396	-7 925	-3 504
31 december 2016					
Lån	-19 700	-6 586	-4 463	-5 262	-3 389
Utflyden avseende derivat	-24 206	-21 166	-72	-68	-2 900
Leverantörsskulder	-32	-32	-	-	-
Summa utflyden	-43 938	-27 784	-4 535	-5 330	-6 289
Placeringar	6 311	6 274	9	28	-
Inflyden avseende derivat	24 181	21 140	164	129	2 748
Summa inflyden	30 492	27 414	173	157	2 748
Nettokassaflöden, totalt¹	-13 446	-370	-4 362	-5 173	-3 541

1 Kassaflöden från rörlig ränta har uppskattats genom användning av tillämplig avkastningskurva.

SKULDER FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

	1 januari 2017	Kassaflöde ¹	Icke-kassaflödespåverkande förändringar			31 december 2017
			Omklassificering	Övriga förändringar	Omräkningsdifferenser	
Långfristiga låneskulder	12 648,4	3 300,3	-3 373,7	-43,3	355,6	12 887,3
Kortfristiga låneskulder	8 724,7	-3 622,9	3 373,7	-10,3	-167,2	8 298,0
Derivatillgångar vilka innehas för säkring av externa låneskulder	-328,7	-	-	29,4	-	-299,3
Summa	21 044,4	-322,6	-	-24,2	188,4	20 886,0

1 Exklusive övriga derivatinstrument och lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget, som ingår i kassaflöde från finansieringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

OMVÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

MSEK	2017	2016
Redovisat i resultaträkningen		
Finansiella intäkter och kostnader	0,4	0,4
Uppskjuten skatt	-	-0,1
Påverkan på årets resultat	0,4	0,3
Redovisat via sårkringsreserv i övrigt totalresultat		
Överföring till sårkringsreserv före skatt	63,2	99,7
Uppskjuten skatt på överföring till sårkringsreserv	-13,9	-21,9
Överföring till sårkringsreserv efter skatt	49,3	77,8
Överföring till resultaträkningen före skatt	-91,2	-77,2
Uppskjuten skatt på överföring till resultaträkningen	20,0	17,0
Överföring till resultaträkningen efter skatt	-71,2	-60,2
Total förändring av sårkringsreserv före skatt ¹	-28,0	22,5
Uppskjuten skatt på total förändring av sårkringsreserv ¹	6,1	-4,9
Total förändring av sårkringsreserv efter skatt	-21,9	17,6
Total påverkan på eget kapital enligt specifikationen ovan		
Total omvärdering före skatt ²	-27,6	22,9
Uppskjuten skatt på total omvärdering ²	6,1	-5,0
Total omvärdering efter skatt	-21,5	17,9

1 Total överföring till sårkringsreserv och överföring till resultaträkningen från sårkringsreserv.

2 Total omvärdering och uppskjuten skatt redovisad via resultaträkningen och via övrigt totalresultat.

DERIVATINSTRUMENT I BALANSRÄKNINGEN

MSEK	2017	2016
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		
Sårkringar av verkligt värde	299,0	247,1
Kassafödessårkringar	132,3	1,7
Summa derivat inkluderade i räntebärande finansiella anläggningstillgångar	431,3	248,8
Räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag		
Övriga innehav av derivatinstrument	61,3	2,4
Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga fordringar hos dotterbolag	61,3	2,4
Övriga räntebärande omsättningstillgångar		
Sårkringar av verkligt värde	5,9	2,0
Kassafödessårkringar	1,5	-
Övriga innehav av derivatinstrument	37,5	34,4
Summa derivat inkluderade i övriga räntebärande omsättningstillgångar	44,9	36,4
Långfristiga låneskulder		
Sårkringar av verkligt värde	0,8	122,1
Kassafödessårkringar	-	-78,0
Summa derivat inkluderade i långfristiga låneskulder	0,8	44,1
Räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag		
Övriga innehav av derivatinstrument	44,3	24,6
Summa derivat inkluderade i räntebärande kortfristiga skulder till dotterbolag	44,3	24,6
Övriga kortfristiga låneskulder		
Kassafödessårkringar	-	0,5
Övriga innehav av derivatinstrument	53,3	82,8
Summa derivat inkluderade i övriga kortfristiga låneskulder	53,3	83,3

VERKLIGT VÄRDE - HIERARKI PER DEN 31 DECEMBER 2017 OCH 2016

	Noterade marknadspriser		Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata		Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata		Summa	
MSEK	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	98,8	35,8	-	-	98,8	35,8
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	-	-	-97,5	-9,0	-1,5 ¹	-8,4 ¹	-99,0	-17,4
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	-	-	438,6	251,8	-	-	438,6	251,8
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	-	-	-0,8	-143,0	-	-	-0,8	-143,0

1 Avser tilläggsköpeskillingar. Dessa har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period.

NOT 43 Administrationskostnader och övriga rörelseintäkter

Administrationskostnader

REVISIONSARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR

MSEK	2017	2016
PwC		
Revisionsuppdrag	6,6	5,7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1,2	1,7
Skatterådgivning	2,2	1,9
Övriga tjänster ¹	1,5	1,6
Summa¹	11,5	10,9

1 Totala revisionsarvoden och kostnadsersättningar till PwC uppgår till 11,5 MSEK varav 1,1 MSEK ej avser PwC Sverige, inkluderat i Övriga tjänster.

I revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget ingår huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporten för det andra kvartalet samt besök i länder utöver den överenskomna revisionsplanen för genomgång av finansiell rapportering och intern kontroll. Skatterådgivning omfattar främst arbete med deklaration, transfer pricing samt frågor avseende efterlevnad av skattelagstiftning. Övriga tjänster avser främst särskild genomgång av pensionsplaner.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består i sin helhet av varumärkesarvoden från Securitas Direct AB.

NOT 44 Personal

MEDELANTAL ÅRSANSTÄLLDA: FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN

	Kvinnor		Män		Summa	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Styrelseledamöter	3	2	5	3	8	5
Verkställande direktör	-	-	1	1	1	1
Övriga anställda, Sverige	28	26	28	26	56	52

LÖNEKOSTNADER

	2017			2016			Varav tantiem	
MSEK	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	Löner	Sociala kostnader	(varav pension)	2017	2016
Styrelse och verkställande direktör ¹	31,0	15,3	(4,5)	26,4	13,4	(4,1)	9,0	8,2
Övriga anställda	77,4	42,0	(8,8)	73,8	39,0	(11,8)	18,5	22,4
Summa	108,4	57,3	(13,3)	100,2	52,4	(15,9)	27,5	30,6

1 För ytterligare information om ersättningar till styrelse och verkställande direktör hänvisas till not 8.

NOT 45 Övriga finansiella intäkter och kostnader, netto

MSEK	2017	2016
Realiserad vinst på aktier i dotterbolag ¹	831,3	-
Likvidationsförlust, aktier i dotterbolag ²	-659,2	-
Nedskrivning av aktier i dotterbolag ³	-	-30,9
Kursdifferenser, netto	-876,5	268,9
Bankkostnader och liknande resultatposter	-17,8	-17,4
Omvärdering av finansiella instrument (IAS 39)	0,4	0,4
Summa övriga finansiella intäkter och kostnader, netto	-721,8	221,0

1 Kapitalvinst i samband med intern omstrukturering.
2 Nedskrivning av aktier i samband med erhållen utdelning vid likvidation av dotterbolag.
3 Nedskrivning 2016 har för tre dotterbolag redovisats baserat på en kombination av negativ utveckling av valutakurser och en underliggande negativ resultatutveckling.

NOT 46 Skatter

Resultaträkningen

SKATTEKOSTNAD		
MSEK	2017	2016
Skatt på resultat före skatt		
Aktuell skattekostnad	-0,9	-151,0
Uppskjuten skattekostnad	23,4	-46,2
Summa skattekostnad	22,5	-197,2

Den svenska bolagsskatten uppgick till 22,0 procent (22,0).

SKILLNAD MELLAN LAGSTADGAD SVENSK SKATT OCH DEN VERKLIGA SKATTEN I MODERBOLAGET

MSEK	2017	2016
Resultat före skatt enligt resultaträkningen	2 365	2 489
Skatt beräknad efter svensk skattesats	-520	-548
Skatt hänförlig till obeskattade reserver	28	-53
Skatt hänförlig till tidigare år/utländsk kupongskatt	-1	-1
Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter	663	413
Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader	-147	-8
Verklig skattekostnad	23	-197

Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter 2017 avser främst utdelningar från dotterbolag och försäljning av ett dotterbolag. Skatt hänförlig till ej skattepliktiga intäkter föregående år avser främst utdelningar från dotterbolag. Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader 2017 består främst av likvidation av ett dotterbolag. Skatt hänförlig till ej avdragsgilla kostnader föregående år består främst av nedskrivningar av andelar i dotterbolag.

Övrigt totalresultat

SKATT HÄNFÖRLIG TILL ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
MSEK	2017	2016
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	6,1	-4,9
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	6,1	-4,9

Balansräkningen

Uppskjutna skattefordringar avser personalrelaterade skulder.

Förlustavdrag

Moderbolagets förlustavdrag uppgick per 31 december 2017 till 0 MSEK (0).

NOT 47 Immateriella tillgångar¹

MSEK	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	245,9	226,6
Investeringar	42,4	19,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	288,3	245,9
Ingående avskrivningar	-135,3	-113,6
Årets avskrivningar	-23,5	-21,7
Utgående ackumulerade avskrivningar	-158,8	-135,3
Utgående restvärde	129,5	110,6

1 Främst hänförligt till Securitas Guard Management System, vilket är ett system som används för att kommunicera, koordinera, utföra och rapportera tjänster. Den bedömda livslängden för detta system är 15 år, baserat på hur motsvarande kommunikationssystem används. Avskrivningstiden är satt till motsvarande period. Vidare ingår varumärket Securitas i ett av koncernens verksamhetsländer med 15,9 MSEK (15,9). Varumärket prövas årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Se not 17 avsnittet nedskrivningsbedömning för ytterligare information.

NOT 48 Maskiner och inventarier

MSEK	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	52,5	45,2
Investeringar	8,2	7,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	60,7	52,5
Ingående avskrivningar	-35,2	-30,3
Årets avskrivningar	-5,4	-4,9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-40,6	-35,2
Utgående restvärde	20,1	17,3

Not

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42
43
44
45
46
47
48
49
50
51
52
53
54
55
56
57
58

NOT 49 Andelar i dotterbolag¹

Dotterbolagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier 2017	Andel i % av aktie- kapital/röstvärde 2017	Bokfört värde 2017, MSEK	Bokfört värde 2016, MSEK
Alert Services Holding NV	0461.466.414	Bryssel	-	-	-	576,4
Grupo Securitas Mexico S.A de C.V. ²	GSM930817U48	Monterrey	4 999	99,98	14,5	14,5
Ozon Project d.o.o	MBS 080689871	Zagreb	1	100	0,8	0,8
Protectas S.A.	CH-550-0084385-3	Lausanne	50 000	100	32,8	32,8
Securitas Argentina S.A. ³	1587929	Buenos Aires	282 399	20	13,5	13,5
Securitas Asia Holding AB	556691-8800	Stockholm	100 000	100	286,0	259,0
Securitas BH d.o.o.	65-01-0503-11	Sarajevo	-	100	86,8	86,8
Securitas Biztonsági Szolgáltatások Magyarország Kft	Cg.01-09-721946	Budapest	-	100	22,1	17,8
Securitas Bulgaria Ltd	204820136	Sofia	200	100	0,0	-
Securitas Canada Ltd	454437-4	Toronto	4 004	100	85,6	85,6
Securitas CR sro	43872026	Prag	-	100	185,5	185,5
Securitas d.o.o.	80752800000	Ljubljana	-	100	0,1	-
Securitas Eesti AS	10188743	Tallinn	1 371	100	32,1	32,1
Securitas Egypt LLC	17556	Kairo	-	-	-	2,5
Securitas Fire & Safety Services SRL ⁴	J40/13561/2007	Bukarest	1	5	0,0	0,0
Securitas Group Reinsurance DAC	317030	Dublin	2 000 000	100	576,5	576,5
Securitas Holding GmbH	HRB 33348	Düsseldorf	1	100	2 572,3	2 572,3
Securitas Holdings Inc.	95-4754543	Parsippany	100	100	2 208,0	2 208,0
Securitas Hrvatska d.o.o	MBS 080132523	Zagreb	1	100	177,5	121,6
Securitas Iberia Holding BV	34170899	Amsterdam	-	-	-	660,6
Securitas Intelligent Services AB	556655-4670	Stockholm	1 000	100	50,1	-
Securitas Invest AB	556630-3995	Stockholm	1 000	100	7,1	7,1
Securitas Middle East and Africa Holding AB	556771-4406	Stockholm	100 000	100	179,6	97,7
Securitas Montenegro d.o.o.	02387620	Niksic	-	100	0,8	0,8
Securitas Nordic Holding AB	556248-3627	Stockholm	1 000 000	100	9 269,5	9 269,5
Securitas NV ⁵	0427.388.334	Bryssel	8 238	99,90	941,8	272,8
Securitas Polska Sp. z o. o.	000036743	Warszawa	18 000	100	27,4	27,4
Securitas Rental AB	556376-3829	Stockholm	1 000	100	3,6	3,6
Securitas SA Holdings Pty Ltd	2008/028411/07	Johannesburg	-	-	-	55,6
Securitas Security Consulting Holding AB	556087-1468	Stockholm	1 000	100	91,0	91,0
Securitas Security Services Ireland Ltd	275069	Dublin	2 410 002	100	28,9	28,9
Securitas Seguridad Holding SL	B83446831	Madrid	7 023	100	8 042,8	8 042,8
Securitas Services d.o.o.	17487809	Belgrad	-	100	147,6	147,6
Securitas Services Holding U.K. Ltd	5759961	London	34 000 400	100	976,2	976,2
Securitas Services International BV	33287487	Amsterdam	25 000	100	2 345,3	1 535,1
Securitas Services Romania SRL	J40/2222/2001	Bukarest	21 980	100	49,5	49,5
Securitas Sicherheitsdienstleistungen GmbH	FN148202w	Wien	-	100	92,3	92,3
Securitas SK sro ⁶	36768073	Prievidza	-	4,65	0,8	0,8
Securitas Toolbox Ltd	316907	Dublin	100	100	0,0	0,0
Securitas Transport Aviation Security AB	556691-8917	Stockholm	5 100 000	100	272,6	272,6
Securitas Treasury Ireland Ltd	152440	Dublin	21 075 470	100	12 475,0	12 475,0
Securitas UAE LLC ⁷	615702	Dubai	5 725	49/51	0,2	0,2
Tehnomobil d.o.o. ⁸	MBS 080011254	Zagreb	-	-	-	55,0
Summa andelar i dotterbolag					41 296,2	40 947,8

1 Den huvudsakliga verksamheten i dotterbolagen är specialiserad bevakning och mobila säkerhets-tjänster, larmövervakning, teknikutrustningar samt konsult- och utredningstjänster. Vidare omfattar dotterbolagen koncernens interna bank, Securitas Treasury Ireland Ltd, och koncernens interna försäkringsbolag, Securitas Group Reinsurance DAC. En komplett specifikation över dotterbolagen kan erhållas från moderbolaget.

2 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,02 procent av Grupo Securitas Mexico S.A de C.V.

3 Genom innehavet i Securitas Seguridad Holding SL innehas resterande 80 procent av Securitas Argentina S.A.

4 Genom innehavet i Securitas Services Romania SRL innehas resterande 95 procent av Securitas Fire & Safety Services SRL.

5 Genom innehavet i Securitas Rental AB innehas resterande 0,1 procent av Securitas NV.

6 Genom innehavet i Securitas CR sro innehas resterande 95,35 procent av Securitas SK sro.

7 Via avtal har Securitas AB rätt att utse en majoritet av styrelsen samt i övrigt ett bestämmande inflytande.

8 Tehnomobil d.o.o. har under året fusionerats med Securitas Hrvatska d.o.o.

FÖRÄNDRINGSANALYS ANDELAR I DOTTERBOLAG

MSEK	2017	2016
Ingående balans	40 947,8	37 282,1
Förvärv ¹	0,2	673,7
Avyttring ²	-634,5	-36,9
Likvidation ³	-660,6	-
Kapitaltillskott	1 642,4	3 070,8
Nedskrivning ⁴	-	-30,9
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	0,9	-11,0
Utgående balans	41 296,2	40 947,8

1 Förvärv avser Securitas Intelligent Services AB samt nybildning av Securitas Bulgaria Ltd och Securitas d.o.o. i Slovenien.

2 Avyttring avser Alert Services Holding NV och Securitas SA Holdings Pty Ltd till koncernbolag samt Securitas Egypt LLC till en extern part.

3 Likvidation av Securitas Iberia Holding BV, varav erhållit likvid uppgår till 1,5 MSEK.

4 Nedskrivning 2016 har för tre dotterbolag redovisats baserat på en kombination av negativ utveckling av valutakurser och en underliggande negativ resultatutveckling.

NOT 50 Andelar i intressebolag

INNEHAV 2017 OCH 2016

Bolag	Säte	Kapital- andel, %	Röstetal, % värde, MSEK	Bokfört värde, MSEK
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112,1
Innehav 2017				112,1
Walsons Services Pvt Ltd	Delhi	49	49	112,1
Innehav 2016				112,1

NOT 51 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2017	2016
Förutbetalda programvarulicenser och supportkostnader	4,9	8,2
Förutbetalda försäkringspremier	1,0	1,1
Övriga förutbetalda kostnader	7,1	19,9
Upplupna intäkter	-	4,0
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13,0	33,2

NOT 52 Likvida medel

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid på maximalt 90 dagar som lätt kan omvandlas till likvida medel till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I likvida medel ingår även kassa och bank. Kortfristiga placeringar avser bankdepositioner till fast ränta.

I moderbolagets balansräkning har utnyttjad internkredit avseende det svenska koncernkontot redovisats under koncernbankkontokrediter.

NOT 53 Eget kapital

Antal utgivna aktier 31 december 2017

	MSEK
A-aktier 17 142 600 envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	17,1
B-aktier 347 916 297 envar med ett kvotvärde om 1,00 SEK	348,0
Summa	365 058 897

Antalet A-aktier och antalet B-aktier är oförändrat i jämförelse med den 31 december 2016. Några utestående konvertibla skuldebrev som skulle kunna leda till utspädning av aktiekapitalet finns inte per den 31 december 2017.

Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Detta är den enda skillnaden mellan aktieslagen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Huvudägare är Gustaf Douglas, som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen innehar 10,9 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna, samt Melker Schörling, som genom familj och bolaget Melker Schörling AB innehar 5,4 procent av kapitalet och 11,6 procent av rösterna.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 2 maj 2018.

TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR FÖLJANDE VINSTMEDEL I MODERBOLAGET

	MSEK ¹
Säkringsreserv	-3,9
Balanserat resultat	17 496,2
Årets resultat ²	2 387,3
Summa	19 879,6

STYRELSEN HAR FÖRESLAGIT ATT VINSTMEDLEN DISPONERAS ENLIGT FÖLJANDE

	MSEK ¹
att i utdelning till aktieägarna lämnas 4,00 kronor per aktie	1 460,2
att i ny räkning överföres	18 419,4
Summa	19 879,6

1 Förslag till vinstdisposition i kronor samt styrelsens yttrande över föreslagen utdelning finns i Förvaltningsberättelsen.

2 Inkluderar lämnade koncernbidrag till dotterbolag med 17,1 MSEK.

Aktierelaterat incitamentsprogram

Securitas aktierelaterade incitamentsprogram har påverkat balanserat resultat enligt följande:

MSEK	2017	2016
Swapavtal ^{1, 2}	-149,8	-117,7
Inlösen av föregående års swapavtal ¹	117,7	93,2
Aktierelaterad ersättning till anställda ³	9,0	7,1
Tilldelning av föregående års aktierelaterade ersättning till anställda ³	-7,1	-6,1
Summa	-30,2	-23,5

1 Avser hela koncernens aktierelaterade incitamentsprogram.

2 Det antal aktier som säkrats genom detta swapavtal uppgår till totalt 1 079 190 (903 015) och har tilldelats deltagarna under första kvartalet 2018, förutsatt att de då fortfarande var anställda i koncernen.

3 Avser aktierelaterad ersättning enbart till anställda inom Securitas AB.

NOT 54 Obeskattade reserver

MSEK	2017	2016
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	22,8	22,8
Periodiseringsfond	100,5	228,1
Summa obeskattade reserver	123,3	250,9

NOT 55 Långfristiga skulder

DE LÅNGFRISTIGA SKULDERNA FÖRFALLER TILL BETALNING ENLIGT FÖLJANDE

MSEK	2017	2016
Förfallotid < 5 år	9 755,8	9 417,8
Förfallotid > 5 år	3 445,6	3 431,3
Summa långfristiga skulder	13 201,4	12 849,1

NOT 56 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2017	2016
Personalrelaterade poster	51,5	56,7
Upplupna räntekostnader	175,2	226,1
Övriga upplupna kostnader	28,7	24,8
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	255,4	307,6

NOT 57 Ställda säkerheter

MSEK	2017	2016
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer	124,1	117,0
Summa ställda säkerheter	124,1	117,0

NOT 58 Eventualförpliktelser

MSEK	2017	2016
Garantiförbindelser	6,8	22,7
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	15,3	15,6
Summa eventualförpliktelser¹	22,1	38,3

1 Garantiförbindelser till förmån för dotterbolag specificeras i not 41.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och

osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören avger även Securitas ABs hållbarhetsrapport för 2017. Hållbarhetsrapporten beskriver koncernens arbete utifrån ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Rapporten är upprättad i enlighet med Global Reporting Initiatives (GRI) Sustainability Reporting Standards.

Moderbolagets och koncernens resultaträkningar och balansräkningar är föremål för fastställande på årsstämman den 2 maj 2018.

Stockholm den 15 mars 2018

Marie Ehrling
Ordförande

Carl Douglas
Vice ordförande

Ingrid Bonde
Styrelseledamot

John Brandon
Styrelseledamot

Anders Böös
Styrelseledamot

Fredrik Cappelen
Styrelseledamot

Sofia Schörling Högberg
Styrelseledamot

Dick Seger
Styrelseledamot

Susanne Bergman Israelsson
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Åse Hjelm
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Jan Prang
Styrelseledamot
Arbetsagarrepresentant

Magnus Ahlqvist
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 15 mars 2018
PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Madeleine Endre
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Securitas AB, org.nr 556302-7241

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Securitas AB för år 2017. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49–126 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Securitas verksamhet består i att utföra olika säkerhetstjänster. Kunderna är av varierande storlek, och finns inom många olika segment. Koncernen har uppkommit genom förvärv och kontrakt med kunder.

Verksamheten bedrivs i 55 länder. Verksamheten är personalintensiv, och antalet anställda uppgår till mer än 345 000 personer.

I sammandrag kan vår granskning beskrivas som följer:

- I koncernrevisionen har vi fokuserat på verksamheten i moderbolaget samt de tolv mest väsentliga rapporterade enheterna motsvarande 77 procent av försäljningen, 90 procent av rörelseresultatet och 58 procent av rörelsetillgångarna. För de sju största enheterna samt moderbolaget har granskningen omfattat en översiktlig granskning av kvartalsboks slutet per den 30 juni, bedömning av nyckelkontroller avseende finansiell rapportering utifrån Securitas ramverk, genomgång av kvartalsboks slutet per den 30 september inför årsboks slutet samt en revision av årsboks slutet som ligger till grund för koncernboks slutet. För de övriga enheterna har granskningsåtgärder fokuserat på intern kontroll över finansiell rapportering och årsboks slutet.
- Huvudansvarig revisor, medrevisor och revisionsmedarbetare har under året besökt 12 länder i syfte att skapa en förståelse för verksamheten i dessa länder, göra en översiktlig genomgång av den finansiella rapporteringen utifrån koncernens redovisningsprinciper, samt att utvärdera efterlevnaden av Securitas ramverk för intern kontroll. Vissa av dessa länder ingår i de granskningsinsatser som beskrivits ovan, samt omfattas även av lagstadgad revision. De besökta länderna motsvarar 10 procent av försäljningen.

För övriga enheter görs andra analytiska granskningsinsatser som del i granskningen av konsolideringen. Vidare utförs lagstadgad revision i ytterligare 27 länder eller enheter, motsvarande 19 procent av försäljningen, 7 procent av rörelseresultatet samt 29 procent av tillgångarna. Den lagstadgade revisionen har i de flesta fall inte slutförts innan revisionsberättelsen undertecknats för koncernen. Utfallet av denna revision rapporteras separat till Securitas i samband med granskning av halvårsboks slutet. Då dessa ej bedöms vara väsentliga utgör de således inget underlag i revisionen av koncernens boks lut. Utfallet används vid planering av revisionen för uppföljning om väsentlig fråga rörande finansiell rapportering eller intern kontroll noterats vid någon enhet.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammanlagda felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

Vi hänvisar till not 4, Kritiska uppskattningar och bedömningar, not 16 Förvärv och avyttringar av dotterbolag samt not 17 Goodwill och nedskrivningsbedömning. I not 17 lämnas information om den känslighetsanalys som utförts, utifrån vilken förändring av antaganden som skulle resultera i ett nedskrivningsbehov av goodwill.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, inklusive kundrelationer utgör med MSEK 19 892 en väsentlig del av Securitas konsoliderade balansräkning per den 31 december 2017, motsvarande 40 procent av balansomslutningen. Posten är föremål för ledningens bedömningar och antaganden, och med anledning av dess väsentlighet och komplexiteten i bedömningen av värdet i posten även betraktat som särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Securitas utför årligen en prövning för att bedöma värdet av goodwill och huruvida ett nedskrivningsbehov föreligger om det bokförda värdet på tillgångarna överstiger det bedömda verkliga värdet enligt upprättat test.

Securitas har en etablerad process för att pröva värderingen, baserat på identifierade kassagenererande enheter (KGE) som beskrivs i not 17. För 2017 fanns 54 identifierade kassagenererande enheter.

Securitas process innebär att de upprättar värderingstestet utifrån affärsplaner, finansiella planer och prognoser för de närmaste fem åren. Kassaflödena från åren bortom de fem närmaste extrapoleras baserat på affärsplanen. Processen innehåller därmed antaganden som får en väsentlig betydelse för testet om nedskrivningsbehov. Detta inkluderar antaganden om försäljningstillväxt, utveckling av marginaler samt diskonteringsräntan (WACC). Dessa parametrar påverkas i sig av oväntade framtida marknadsmässiga eller ekonomiska förhållandena, särskilt de som hänför sig till prognoser gällande kassaflödet och använd diskonteringsränta.

Det värde som uppkommer enligt prövningen motsvarar värdet av diskonterade kassaflöden för identifierade kassagenererande enheter. Även om en enhet klarar nedskrivningsprövningen kan en framtida utveckling som avviker negativt från de antaganden och bedömningar som varit underlag till prövningen leda till att ett nedskrivningsbehov föreligger. Risk för nedskrivningsbehov är större för nyligen förvärvade enheter, samt för enheter som för närvarande presterar sämre i jämförelse med fastställd affärsplan.

Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar är föremål för löpande avskrivningar. För dessa tillgångar sker prövning av värdering om det finns misstanke om att värdet av tillgångarna har minskat så att nedskrivning kan behöva ske.

Securitas slutsats, baserat på den bästa uppskattning och den information som fanns tillgängliga vid upprättandet av den årliga prövningen, är att det inte fanns något nedskrivningsbehov avseende ovan nämnda tillgångar per den 31 december 2017.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vid granskning av nedskrivningsbehov för goodwill, samt andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, har vi för att säkerställa framförallt värderingen och riktigheten, utfört bland annat följande revisionsåtgärder:

- Vid utvärderingen av antagandena, som redogörs för i not 17, samt vid kontrollen av att använd modell överensstämmer med IFRS, har vi använt oss av PwC:s experter på värdering för att pröva och utvärdera använda modeller och metodik, samt väsentliga antaganden.
- På stickprovsmässig basis, prövat, utvärderat och utmanat informationen som använts i beräkningarna visavi Securitas finansiella plan och, där möjligt, extern information. Vi har då fokuserat på antagna tillväxttal, utvecklingen av marginaler samt diskonteringsränta per kassagenererande enhet. Vi har också följt upp riktigheten och den inneboende kvaliteten i bolagets process för att upprätta affärsplaner och finansiella planer baserat på historiska utfall.
- Kontroll av känsligheten i värderingen för negativa förändringar i väsentliga parametrar som på individuell eller kollektiv basis skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.
- Bedömning av att de upplysningar som ges i årsredovisningen är korrekta utifrån genomfört test av värdering, särskilt utifrån upplysning om känsligheten i värderingarna.
- Jämförelse av i årsredovisningen införda upplysningar mot kraven i IAS 36, och fann dem att vara i allt väsentligt uppfyllda.

Det relativt sett höga antalet kassagenererande enheter medför en ökad känslighet för nedskrivning. Detta gäller särskilt mindre eller nyligen förvärvade enheter, jämfört med om de enheterna skulle bedömas gemensamt med andra enheter.

Iakttagelser har diskuterats med bolaget. Baserat på vår granskning är det vår slutsats att Securitas antaganden ligger i ett godtagbart intervall, och att upplysningarna i not 17 hanterar upplysningskrav kring antaganden och risker där små förändringar i antaganden innebär eller kan innebära nedskrivningsbehov.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av avsättningar hänförligt till tvister, samt upplysningar om ansvarsförbindelser

Vi hänvisar till not 4, Kritiska uppskattningar och bedömningar, samt not 37 Eventualförpliktelser.

Dotterföretag inom koncernen är inblandade i ett antal rättsprocesser och andra förfaranden. Dessa rättsliga ärenden omfattar tvister i olika länder som exempelvis Estrela Azul (Brasilien) och Mutua (Spanien). Det mest väsentliga antagandet är ledningens bedömning av framtida utfall av pågående förfaranden och exponeringar, då dessa direkt påverkar värderingen av nämnda ärenden, och den information som lämnas i de finansiella rapporterna.

Bolaget rådger med externa juridiska rådgivare i viktiga frågor för dessa ärenden. Det framtida utfallet av ärendena, och de redovisningsmässiga effekterna därav, grundar sig på bedömningar och komplicerade juridiska frågor som kan ta tid att slutligt avgöra. Risker gäller främst värderingen av det framtida utfallet av dessa ärenden. Som en del av vår granskning har vi utvärderat de pågående ärendena och tvisterna utifrån den inneboende subjektiviteten och osäkerheten vad gäller det slutliga utfallet. Securitas har en fastställd rutin som innebär att koncernens chefsjurist kvartalsvis rapporterar om utvecklingen och väsentliga händelser rörande ärenden till koncernchef och revisionsutskott. Denna rapport tillställs även styrelsen.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi kontrollerat riktigheten och värderingen av redovisningen av nämnda tvister. Securitas har en dokumenterad bedömning av resultatet av de pågående ärenden och exponeringarna, och övervakar dessa på en löpande basis med biträde av både interna och externa jurister. Uppföljning och bedömning sker både på lokal nivå samt på koncernnivå. Vi har diskuterat dessa bedömningar med representanter för dotterbolag, samt bolagets interna juristavdelning på koncernnivå för vissa av de mer väsentliga ärendena.

Vi har utvärderat de bedömningar och uppskattningar som företagsledningen gjort avseende de befintliga tvisterna och exponeringarna. Dessa har baserats på dokumentation för respektive ärende, det historiska utfallet för liknande fall samt inhämtade uttalanden från externa juridiska rådgivare avseende tvister, eventualförpliktelser och andra exponeringar, som de har kunskap om, eller för vilka de rådgör eller representerar Securitas.

Som det framgår av de finansiella rapporterna, är resultaten av dessa frågor beroende av framtida utfall av rättsliga och tillsynsförfaranden, och de är därmed behäftade med en inneboende osäkerhet. Baserat på detta är beräkningarna av reserveringar föremål för en inneboende osäkerhet. Vi har inte noterat eventuella inkonsekvenser i den dokumentation som vi har mottagit och granskat eller att de upplysningar som lämnas inte motsvarar kraven enligt IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av avsättningar hänförliga till skatterelaterade frågor

Vi hänvisar till not 4, Kritiska uppskattningar och bedömningar, samt not 15 Skatter.

Företag inom koncernen är inblandade i ett antal pågående skattetvister och skatterevisioner. Detta omfattar bland annat skatterevisionerna i USA och Spanien. Det mest väsentliga antagandet är ledningens bedömning av framtida utfall av pågående förfaranden och exponeringar, då dessa direkt påverkar värderingen av nämnda ärenden, och den information som lämnas i de finansiella rapporterna. Risker gäller främst värderingen av det framtida utfallet av dessa fall. Inom vår revision har vi utvärderat de pågående ärendena och tvisterna utifrån den inneboende subjektiviteten och osäkerheten vad gäller det slutliga utfallet.

Bolaget anlitar externa juridiska rådgivare och skatterådgivare i viktiga ärenden. Det framtida utfallet av ärendena, och de redovisningsmässiga effekterna därav, grundar sig på bedömningar och komplicerade juridiska frågor som kan ta tid att slutligt avgöra. Som en del av vår granskning har vi utvärderat de pågående ärendena och tvisterna utifrån den inneboende subjektiviteten och osäkerheten vad gäller det slutliga utfallet.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

I vår revision har vi kontrollerat riktigheten och värderingen av redovisningen av dessa ärenden. Securitas har en dokumenterad bedömning av resultatet av de pågående ärenden och exponeringarna, och övervakar dessa på en löpande basis. Utförda granskningsinsatser omfattar bland annat:

- Diskussion av dessa frågor med bolagets interna skatteansvariga för vissa av de mer väsentliga ärendena.
- Granskning av Securitas skatteberäkningar och tillämpning av skattemässiga regler.
- Utvärdering av de bedömningar och uppskattningar som företagsledningen gjort avseende de befintliga skattetvisterna och revisionerna. Dessa har baserats på det historiska utfallet på liknande fall samt uttalanden från externa juridiska rådgivare avseende tvister, eventualförpliktelser och andra exponeringar, som de har kunskap om, eller för vilka de rådgör eller representerar Securitas.
- Tagit del av skriftlig kommunikation mellan Bolaget och olika skattemyndigheterna med avseende pågående skatterevisioner. För dessa fall har vi också rådgjort med PwC:s skatteexperter, som deltagit i vår granskning.

Som det framgår av de finansiella rapporterna, är resultaten av dessa frågor beroende av framtida utfall av rättsliga processer, och de är därmed behäftade med en inneboende osäkerhet. Baserat på detta är beräkningarna av avsättningar föremål för en inneboende osäkerhet. Vi har inte noterat eventuella inkonsekvenser i den dokumentation som vi har mottagit och granskat eller att de upplysningar som lämnas inte motsvarar kraven enligt IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

Särskilt betydelsefullt område

Rutiner och processer samt redovisning av personalrelaterade kostnader samt pensions- och sjukvårdsplaner

Vi hänvisar till noterna 4, Kritiska uppskattningar och bedömningar, not 8 Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare, not 12 Personal, not 31 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, not 32, Övriga långfristiga avsättningar, not 34 Övriga kortfristiga skulder samt not 35 Kortfristiga avsättningar.

Securitas har mer än 345 000 anställda i sina dotterbolag. Personalkostnaderna, som huvudsakligen avser löner och lönebikostnader såsom sociala avgifter och arbetsgivaravgifter, men även andra kortfristiga ersättningar såsom semesterlöner och rörliga kontantbaserade ersättningar, uppgår till 72 miljarder SEK motsvarande 82 procent av rörelsekostnaderna. Detta är därmed den mest väsentliga kostnadsposten i Securitas konsoliderade resultaträkning. De relaterade kostnaderna består både av löner och andra ersättningar inklusive bonus, samt direkt hänförliga skatter och sociala avgifter. Dessutom ansvarar Securitas för, eller personal deltar i ett antal pensions och sjukvårdsplaner och som innebär pension- eller sjukvårdsförmåner för de anställda, inklusive Affordable Care Act (ACA) i USA-verksamheten. För dessa planer har Securitas ett åtagande som skuldförs.

Risken avser dels fullständighet i dessa poster såväl som att de är korrekt beräknade, rätt periodiserade och värderade. Det finns även en inreboende komplexitet i lönehanteringen då olika personalgrupper omfattas av olika anställningskontrakt och kollektivavtal, vilket i sig ger skillnader i hur löner, andra ersättningar och förmåner ska beräknas samt vilka aktuella antaganden som ska användas avseende planerna. Securitas internkontrollramverk innehåller särskilda kontroller avseende hantering av löner och personalkostnader för att säkerställa rätt löner och ersättningar samt hänförliga skatter och avgifter betalats.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–23, 46–47 och 132–136. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

För att kunna betala ut löner till mer än 345 000 anställda varje månad, eller i vissa fall mer frekvent, krävs att det finns väl fungerande rutiner och processer för att beräkna och kontrollera de löner och ersättningar som ska betalas.

Vår revision baseras därmed både på utvärdering av den interna kontrollen andra analysåtgärder, inklusive systembaserad analys av vissa balans- och resultatposter för utvalda dotterbolag samt substansgranskning. Dessa dotterbolag motsvarar drygt 58 procent av personalkostnaderna, och har omkring 208 000 anställda. Grunden för utvärdering av rutiner och processer har varit Securitas ramverk för intern kontroll. Den granskning av kontroller och belopp som har utförts har varit på stickprovsmässig basis. Vi har även genomfört bland annat följande granskningsinsatser:

- Stämt av väsentliga upplupna kostnader och/eller reserver avseende exempelvis semesterlöneskulder, löneskulder, skatter, sociala avgifter mot information från lönesystem och ledningens beräkningar och bedömningar.
- Granskat personalkostnader, inklusive planer genom analytiska granskningsåtgärder omfattande förändringar av kostnader i resultaträkningen, upplupna kostnader och reserver baserat på vår kunskap samt genom användning av systembaserad analys.
- Avseende pensions- och sjukvårdsplaner har vi granskat väsentliga antaganden mot underlag och historiskt utfall samt bedömt rimligheten i ledningens antaganden. Vi har vidare stämt av mot externa underlag där möjligt, inklusive rapporter från fristående externa aktuarier.

Från denna granskning har inget väsentligt framkommit som föranlett rapportering till revisionsutskottet. Vår övergripande slutsats är att det, i allt väsentligt inom Securitas, finns fungerande processer för lönehantering och redovisning av personalkostnader.

som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Securitas AB för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvalt-

ningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Securitas ABs (publ) revisor av bolagsstämman den 3 maj 2017, och har varit bolagets revisor sedan år 1987.

Stockholm den 15 mars 2018
PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Madeleine Endre
Auktoriserad revisor

Resultaträkning 2017¹

MSEK	Kv 1 2017	Kv 2 2017	Kv 3 2017	Kv 4 2017
Försäljning	22 136,1	22 897,3	22 534,2	23 911,5
Försäljning, förvärv	354,5	133,8	116,7	112,7
Total försäljning	22 490,6	23 031,1	22 650,9	24 024,2
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>4</i>	<i>3</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
Produktionskostnader	-18 610,5	-18 977,7	-18 655,6	-19 707,8
Bruttoresultat	3 880,1	4 053,4	3 995,3	4 316,4
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 837,3	-2 934,3	-2 778,8	-3 063,8
Övriga rörelseintäkter	5,7	5,9	6,3	5,9
Resultatandelar i intressebolag	2,6	6,6	7,0	5,8
Rörelseresultat före avskrivningar	1 051,1	1 131,6	1 229,8	1 264,3
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>4,7</i>	<i>4,9</i>	<i>5,4</i>	<i>5,3</i>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-62,8	-61,2	-58,9	-72,2
Förvärvsrelaterade kostnader	-4,0	-8,4	-7,3	-28,7
Rörelseresultat efter avskrivningar	984,3	1 062,0	1 163,6	1 163,4
Finansiella intäkter och kostnader	-102,3	-93,7	-86,2	-93,4
Resultat före skatt	882,0	968,3	1 077,4	1 070,0
<i>Nettomarginal, %</i>	<i>3,9</i>	<i>4,2</i>	<i>4,8</i>	<i>4,5</i>
Aktuell skattekostnad	-211,7	-256,4	-266,6	-209,7
Uppskjuten skattekostnad	-46,8	-21,7	-31,2	-216,2
Nettoresultat för perioden	623,5	690,2	779,6	644,1
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	624,7	688,2	779,9	642,8
Innehav utan bestämmande inflytande	-1,2	2,0	-0,3	1,3
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,71	1,89	2,14	1,76
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)	1,71	1,89	2,14	2,10

Kassaflödesanalys 2017¹

MSEK	Kv 1 2017	Kv 2 2017	Kv 3 2017	Kv 4 2017
Rörelseresultat före avskrivningar	1 051,1	1 131,6	1 229,8	1 264,3
Investeringar i anläggningstillgångar	-391,6	-423,4	-374,3	-514,6
Återföring av avskrivningar	332,2	341,4	332,0	355,8
Förändring av kundfordringar	324,7	-169,4	-661,1	56,9
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-944,1	-26,6	272,4	650,2
Rörelsens kassaflöde	372,3	853,6	798,8	1 812,6
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>35</i>	<i>75</i>	<i>65</i>	<i>143</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-306,4	-39,3	-39,7	-40,2
Betald inkomstskatt	-311,9	-403,4	-140,6	-266,3
Fritt kassaflöde	-246,0	410,9	618,5	1 506,1
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	<i>-33</i>	<i>53</i>	<i>71</i>	<i>157</i>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-107,0	-121,2	-56,9	-18,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	406,0	308,8	-1 023,5	-434,0
Periodens kassaflöde	53,0	598,5	-461,9	1 053,6

Sysselsatt kapital och finansiering 2017¹

MSEK	31 mars 2017	30 juni 2017	30 september 2017	31 december 2017
Operativt sysselsatt kapital	7 570,7	7 835,6	7 820,8	7 271,0
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>8</i>	<i>9</i>	<i>9</i>	<i>8</i>
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	<i>64</i>	<i>64</i>	<i>64</i>	<i>67</i>
Goodwill	19 251,5	18 944,2	18 361,9	18 719,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 342,9	1 276,5	1 213,7	1 172,8
Andelar i intressebolag	422,5	404,5	406,1	419,8
Sysselsatt kapital	28 587,6	28 460,8	27 802,5	27 582,7
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>16</i>	<i>16</i>	<i>17</i>	<i>17</i>
Nettoskuld	-13 682,7	-14 539,3	-13 606,0	-12 332,5
Eget kapital	14 904,9	13 921,5	14 196,5	15 250,2
<i>Nettoskuldsättningsgrad, ggr</i>	<i>0,92</i>	<i>1,04</i>	<i>0,96</i>	<i>0,81</i>

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

Resultaträkning 2016¹

MSEK	Kv 1 2016	Kv 2 2016	Kv 3 2016	Kv 4 2016
Försäljning	20 108,5	20 733,8	21 461,9	22 721,8
Försäljning, förvärv	505,9	783,1	853,5	993,9
Total försäljning	20 614,4	21 516,9	22 315,4	23 715,7
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>8</i>	<i>8</i>	<i>7</i>	<i>5</i>
Produktionskostnader	-17 079,6	-17 754,7	-18 376,0	-19 476,5
Bruttoresultat	3 534,8	3 762,2	3 939,4	4 239,2
Försäljnings- och administrationskostnader	-2 548,0	-2 687,1	-2 723,9	-3 011,8
Övriga rörelseintäkter	4,6	5,1	5,2	5,6
Resultatandelar i intressebolag	4,4	6,9	9,4	7,5
Rörelseresultat före avskrivningar	995,8	1 087,1	1 230,1	1 240,5
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>4,8</i>	<i>5,1</i>	<i>5,5</i>	<i>5,2</i>
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-66,0	-69,0	-65,9	-86,8
Förvärvsrelaterade kostnader	-20,1	-20,6	-25,6	-46,3
Rörelseresultat efter avskrivningar	909,7	997,5	1 138,6	1 107,4
Finansiella intäkter och kostnader	-83,6	-98,0	-101,9	-106,1
Resultat före skatt	826,1	899,5	1 036,7	1 001,3
<i>Nettomarginal, %</i>	<i>4,0</i>	<i>4,2</i>	<i>4,6</i>	<i>4,2</i>
Aktuell skattekostnad	-204,5	-209,6	-248,8	-219,4
Uppskjuten skattekostnad	-40,9	-57,4	-59,2	-77,9
Nettoresultat för perioden	580,7	632,5	728,7	704,0
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget	579,7	632,1	729,1	701,1
Innehav utan bestämmande inflytande	1,0	0,4	-0,4	2,9
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)	1,59	1,73	2,00	1,92

Kassaflödesanalys 2016¹

MSEK	Kv 1 2016	Kv 2 2016	Kv 3 2016	Kv 4 2016
Rörelseresultat före avskrivningar	995,8	1 087,1	1 230,1	1 240,5
Investeringar i anläggningstillgångar	-324,9	-542,3	-382,5	-408,6
Återföring av avskrivningar	282,2	284,1	325,8	336,9
Förändring av kundfordringar	-187,0	-356,2	-199,2	-296,9
Förändring av övrigt operativt sysselsatt kapital	-591,5	100,2	160,2	285,3
Rörelsens kassaflöde	174,6	572,9	1 134,4	1 157,2
<i>Rörelsens kassaflöde, %</i>	<i>18</i>	<i>53</i>	<i>92</i>	<i>93</i>
Betalda finansiella intäkter och kostnader	-192,9	-37,1	-38,0	-33,4
Betald inkomstskatt	-208,5	-321,2	-227,6	-259,4
Fritt kassaflöde	-226,8	214,6	868,8	864,4
<i>Fritt kassaflöde, %</i>	<i>-32</i>	<i>28</i>	<i>99</i>	<i>94</i>
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv	-3 199,8	-180,8	-80,7	-105,2
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	-3,2	-5,6	-6,5	-1,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	4 166,8	-684,3	-599,8	-736,9
Periodens kassaflöde	737,0	-656,1	181,8	20,9

Sysselsatt kapital och finansiering 2016¹

MSEK	31 mars 2016	30 juni 2016	30 september 2016	31 december 2016
Operativt sysselsatt kapital	5 918,4	6 405,4	6 487,5	6 784,0
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning</i>	<i>7</i>	<i>7</i>	<i>7</i>	<i>8</i>
<i>Avkastning på operativt sysselsatt kapital, %</i>	<i>79</i>	<i>79</i>	<i>80</i>	<i>80</i>
Goodwill	17 997,8	18 623,9	18 959,0	19 379,6
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 427,0	1 433,2	1 398,8	1 356,1
Andelar i intressebolag	359,2	379,2	396,0	419,5
Sysselsatt kapital	25 702,4	26 841,7	27 241,3	27 939,2
<i>Avkastning på sysselsatt kapital, %</i>	<i>16</i>	<i>16</i>	<i>16</i>	<i>16</i>
Nettoskuld	-13 150,4	-14 578,3	-13 945,8	-13 431,3
Eget kapital	12 552,0	12 263,4	13 295,5	14 507,9
<i>Nettoskuldsättningsgrad, ggr</i>	<i>1,05</i>	<i>1,19</i>	<i>1,05</i>	<i>0,93</i>

1 För definitioner och beräkning av nyckeltal hänvisas till not 3.

Securitas aktie

Vid årets slut var stängningskursen på Securitas aktie på Nasdaq Stockholm 143,20 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde på 49 822 MSEK (49 891). Vinst per aktie uppgick till 7,49 SEK (7,24), vilket motsvarade en ökning med 3 procent jämfört med 2016, och 4 procent justerad för valutakursförändringar. Vinst per aktie före jämförelsestörande poster var 7,83 SEK, vilket utgjorde en ökning med 8 procent jämfört med 2016, och 9 procent justerad för valutakursförändringar. Styrelsen föreslår en utdelning på 4,00 SEK (3,75) per aktie till aktieägarna.

Aktiens utveckling 2017

Stängningskursen för Securitas aktie var 143,20 SEK (143,40) vid årets slut. Aktiekursen var oförändrad under 2017 jämfört med Stockholmsbörsens Price index som ökade med 6 procent. Det högsta pris som betalades för Securitas aktie under 2017 var 151,80 SEK, noterat den 20 juni och det lägsta priset var 125,30 SEK, noterat den 6 september.

Omsättning

Det omsattes 339 miljoner (327) av Securitas aktier vid handel på Nasdaq Stockholm, vilket motsvarar ett värde på 47 168 MSEK (43 148). Omsättningshastigheten 2017 var 96 procent (92), att jämföra med en omsättningshastighet för hela Nasdaq Stockholm på 48 procent (69). I genomsnitt handlades 1 351 700 av Securitas aktier varje dag.

Omsättningen på Nasdaq Stockholm utgjorde 40 procent av alla omsatta Securitas aktier på samtliga kategorier av handelsplatser under 2017 (inkluderar till exempel BATS Chi-X Europe, Turquoise samt så kallade dark pools och off-book).

Aktiekapital och ägarstruktur

Den 31 december 2017 uppgick aktiekapitalet till 365 058 897 SEK, fördelat på lika många aktier, var och en med ett kvotvärde om 1,00 SEK. Av dessa aktier är 17 142 600 A-aktier och 347 916 297 B-aktier. Varje A-aktie motsvarar tio röster och varje B-aktie en röst. Den andel av Securitas aktier som är tillgänglig för handel (free float) uppgår till 88 procent.

Per den 31 december 2017 hade Securitas 33 913 aktieägare (31 221). Räknat i antalet ägare utgjorde privatpersoner den största ägarkategorin med 29 684 aktieägare, motsvarande 88 procent av det totala antalet aktieägare. När det gäller kapital och röster dominerar institutioner och andra juridiska personer med 96 procent respektive 97 procent av aktierna.

Aktieägare i Sverige innehar 53 procent av kapitalet och 67 procent av rösterna. Jämfört med 2016 har andelen utländska aktieägare i ägarbasen minskat något. Den 31 december 2017 svarade aktieägarna utanför Sverige för 47 procent (52) av kapitalet och 33 procent (36) av rösterna. De största aktieinnehaven som innehas av utländska ägare finns

i Storbritannien och USA, med 13 procent av kapitalet och 9 procent av rösterna i Storbritannien och 12 procent av kapitalet och 9 procent av rösterna i USA. Utländska aktieägare är inte alltid registrerade i aktieägarregistret. Utländska banker och andra förvaltare kan vara inskrivna för flera kunders aktier och de faktiska ägarna syns då inte i registret.

De största aktieägarna i Securitas per den 31 december 2017 var Gustaf Douglas, som genom familj och bolagen inom Investment AB Latour koncernen innehar 10,9 procent (10,9) av kapitalet och 29,6 procent (29,6) av rösterna, samt Melker Schörling som genom familj och Melker Schörling AB innehar 5,4 procent (5,4) av kapitalet och 11,6 procent (11,6) av rösterna. Dessa aktieägare representeras i styrelsen av Carl Douglas och Sofia Schörling Högberg.

Kontantutdelning och utdelningspolicy

Med en balanserad tillväxtstrategi som består av både organisk och förvärvsdriven tillväxt och fortsatta investeringar i säkerhetslösningar och elektronisk säkerhet, bör Securitas kunna upprätthålla en utdelningsnivå om 50–60 procent av årets resultat. Styrelsen föreslår en utdelning om 4,00 SEK (3,75) per aktie, vilket motsvarar 53 procent av årets resultat och 51 procent av årets resultat före jämförelsestörande poster. Baserat på aktiekursen i slutet av 2017 uppgick direktavkastningen till 2,8 procent.

Bemyndigande om återköp av aktier i Securitas AB

Årsstämman 2017 beslöt att bemyndiga styrelsen att kunna besluta om att förvärva aktier i bolaget upp till maximalt 10 procent av utestående aktier under perioden fram till årsstämman 2018.

Securitas aktie i korthet

Securitas B-aktier handlas på Nasdaq Stockholm som ingår i Nasdaq Nordic, och på andra handelsplatser som BATS Chi-X Europe. Securitas är noterat på Nasdaq Stockholm på Large Cap-listan för företag. Här finns stora bolag med ett börsvärde på mer än 1 000 MEUR, och aktien finns med i sektorn Industrial Goods & Services. Aktiens ISIN-kod på Nasdaq Stockholm är SE0000163594. Securitas aktiesymbol, eller ticker, är SECUB på Nasdaq Stockholm, SECUB:SS på Bloomberg och SECUB.ST på Reuters. Securitas har varit börsnoterat sedan 1991.

DATA PER AKTIE

SEK/aktie	2017	2016	2015	2014	2013
Vinst per aktie ^{4,5}	7,83 ¹	7,24	6,67	5,67	5,07
Utdelning	4,00 ²	3,75	3,50	3,00	3,00
Utdelning i % av vinst per aktie	51 ³	52	52	53	59
Direktavkastning, %	2,8 ³	2,6	2,7	3,2	4,4
Fritt kassaflöde per aktie	6,27	4,71	5,93	5,08	5,72
Börskurs vid årets slut	143,20	143,40	130,00	94,45	68,35
Högsta börskurs	151,80	152,90	135,00	95,80	75,00
Lägsta börskurs	125,30	110,00	90,10	65,20	55,30
Genomsnittlig börskurs	139,07	132,01	115,80	76,94	64,68
P/E-tal, ggr	18	20	19	17	13
Antal utestående aktier (1 000-tal) ⁴	365 059	365 059	365 059	365 059	365 059
Genomsnittligt antal utestående aktier (1 000-tal) ⁴	365 059	365 059	365 059	365 059	365 059

1 Beräknad före jämförelsestörande poster.

2 Föreslagen utdelning.

3 Beräknad på föreslagen utdelning.

4 Det finns inga utestående konvertibla förlagslån. Följaktligen föreligger ingen potentiell utspädning.
5 Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swapavtal.

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2017

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
Gustaf Douglas genom bolag och familj ¹	12 642 600	27 190 000	10,9	29,6
Melker Schörling genom bolag och familj ²	4 500 000	15 241 800	5,4	11,6
AMF	0	14 719 117	4,0	2,8
Lannebo Fonder	0	11 471 092	3,1	2,2
Swedbank Robur Fonder	0	11 316 545	3,1	2,2
Prudential Assurance Co Ltd	0	9 869 238	2,7	1,9
SEB Investment Management	0	8 330 609	2,3	1,6
Skandia	0	6 557 945	1,8	1,3
Banque Internationale Luxembourg S.A.	0	6 121 000	1,7	1,2
JPM Chase	0	4 966 959	1,4	1,0
Summa, tio största aktieägarna	17 142 600	115 784 305	36,4	55,4
Totalt, övriga ägare	0	232 131 992	63,6	44,6
Totalt per den 31 december 2017	17 142 600	347 916 297	100,00	100,00

1 Inkluderar innehav i familjen samt genom Investment AB Latour koncernen.

2 Inkluderar innehav i familjen samt genom Melker Schörling AB.

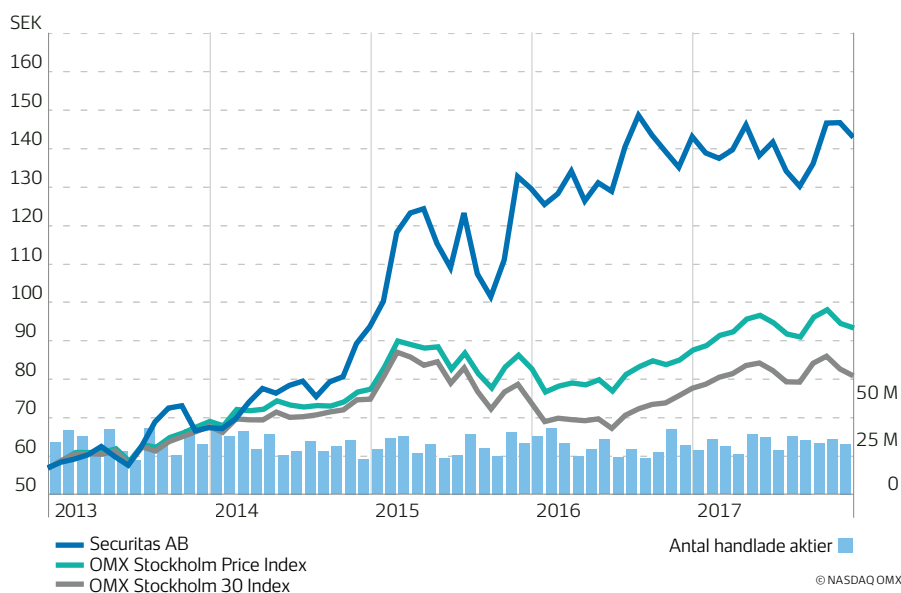
Källa: Euroclear Sweden

ÄGARSTRUKTUR PER DEN 31 DECEMBER 2017

Antal aktier	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Procent av kapitalet	Procent av rösterna
1-500	25 218	0	3 442 057	0,94	0,66
501-1 000	3 611	0	2 979 075	0,82	0,57
1 001-5 000	3 557	0	8 209 558	2,25	1,58
5 001-10 000	526	0	3 937 148	1,08	0,76
10 001-15 000	172	0	2 209 409	0,61	0,43
15 001-20 000	124	0	2 243 109	0,61	0,43
20 001-	705	17 142 600	324 895 941	93,69	95,57
Total	33 913	17 142 600	347 916 297	100,00	100,00

Källa: Euroclear Sweden

Aktiekursen för Securitas, 1 januari-31 december 2013-2017



Definitioner

Börsvärde: Antal utestående aktier gånger börskursen vid årets slut.**Direktavkastning:** Utdelning i förhållande till börskursen vid slutet av respektive år. För 2017 används föreslagen utdelning.**Fritt kassaflöde per aktie:** Fritt kassaflöde uttryckt i relation till antalet utestående aktier.**Omsättningshastighet:** Omsättning under respektive år i förhållande till periodens genomsnittliga börsvärde.**P/E-tal (pris / vinst):** Börskursen vid slutet av respektive år i förhållande till vinsten per aktie efter skatt.

Finansiell information och kallelse till årsstämma

Rapporteringsdatum

Securitas publicerar följande finansiella rapporter för 2018:

Delårsrapporter 2018

Januari – mars	2 maj 2018
Januari – juni	27 juli 2018
Januari – september	26 oktober 2018
Januari – december	7 februari 2019

Finansiell information

All finansiell information finns på svenska och engelska och kan beställas från:

Securitas AB
Investor Relations
Box 12307
102 28 Stockholm

Telefon: 010-470 30 00
E-post: ir@securitas.com
www.securitas.com

Aktiviteter inom Investor Relations under 2017

Under året deltog Securitas i investerarmöten och investerarkonferenser samt roadshows i Chicago, Dublin, Edinburgh, Frankfurt, London, Milano, New York, Oslo, Paris, San Francisco och Stockholm.

Finansanalytiker som följer Securitas

FÖRETAGSNAMN	NAMN
AlphaValue	Hélène Coumes
Barclays	Paul Checketts
Carnegie	Viktor Lindeberg
Citi	Marc van't Sant
Credit Suisse	Andrew Grobler
Danske Equities	Mikael Holm
Deutsche Bank	Sylvia Barker
DNB	Karl-Johan Bonnevier
Exane BNP Paribas	Allen Wells
Goldman Sachs	Milou Beunk
Handelsbanken	Carina Elmgren
HSBC	Srinivasa Sarikonda
JP Morgan Cazenove	Robert Plant
Morgan Stanely	Andrew Farnell
Nordea	Henrik Nilsson
Pareto Securities	Stefan Wård
Redburn	Edward Stanley
RBC Capital Markets	Andrew Brooke
SEB Enskilda	Stefan Andersson
UBS	Bilal Aziz

Årsstämma i Securitas AB (publ.)

Aktieägarna i Securitas AB kallas härmed till årsstämma onsdagen den 2 maj 2018 kl. 16.00 på Hilton Stockholm Slussen Hotel, Guldgränd 8, Stockholm. Registrering till årsstämman börjar kl. 15.00.

Rätt till deltagande i stämman

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska: dels vara införda i den av Euroclear Sweden AB (Euroclear) förda aktieboken senast per onsdagen den 25 april 2018, dels anmäla sitt deltagande till Securitas AB under adress:

Securitas AB, "Årsstämma"
c/o Euroclear Sweden AB
Box 191, 101 23 Stockholm
eller
per telefon 010-470 31 30
eller
via bolagets hemsida www.securitas.com/arsstamma2018, senast onsdagen den 25 april 2018.

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, personnummer (organisationsnummer), adress och telefonnummer. Fullmaktsformulär hålls tillgängligt på bolagets hemsida www.securitas.com/arsstamma2018 och skickas per post till aktieägare som kontakter bolaget och uppger sin adress. Ombud samt företrädare för en juridisk person ska inge behörighetshandling före stämman. Som bekräftelse på anmälan översänder Securitas AB ett inträdeskort som ska uppvisas vid inregistrering till stämman.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare måste, för att äga rätt att delta i stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear. Sådan registrering måste vara genomförd per onsdagen den 25 april 2018 och förvaltaren bör således underrättas i god tid före nämnda datum.