



Delårsrapport

Kv1 2025 | Januari–mars 2025

1

Januari–mars 2025

39 606

Försäljning, MSEK

6,4%

Rörelsemarginal

2,29

Vinst per aktie, SEK

- Försäljning 39 606 MSEK (39 260)
- Organisk försäljningstillväxt 3 procent (7)
- Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar 5 procent (7)
- Rörelseresultat före avskrivningar 2 525 MSEK (2 357)
- Rörelsemarginal 6,4 procent (6,0)
- Vinst per aktie 2,29 SEK (1,84)
- Vinst per aktie före jämförelsestörande poster 2,36 SEK (2,12)
- Nettoskuld i relation till EBITDA 2,5 (2,9)
- Rörelsens kassaflöde 1 procent (–15)

INNEHÅLL

Koncernchefens kommentarer	3	Risker och osäkerhetsfaktorer	13
Januari–mars i sammandrag	4	Moderbolagets verksamhet	14
Koncernens utveckling	5	Koncernens finansiella rapporter	15
Affärssegmentens utveckling	6	Segmentsöversikt	19
Kassaflöde	9	Noter	20
Sysselsatt kapital och finansiering	10	Moderbolaget	27
Förvärv och avyttringar	12	Finansiell information	28
Övriga väsentliga händelser	13		



Koncernchefens kommentarer

”En bra början på året”

Vi inledde 2025 med en förbättrad rörelsemarginal på 6,4 procent (6,0) i det första kvartalet, stärkt av förbättringar inom alla affärssegment. Både säkerhetstjänster samt teknik och säkerhetslösningar förbättrade rörelsemarginalen.

Organisk försäljningstillväxt uppgick till 3 procent. Valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar nådde 5 procent, vilket återspeglar fortsatta framsteg i övergången mot teknik och säkerhetslösningar med högre marginal.

Rörelsens kassaflöde förbättrades jämfört med föregående år och vår balansräkning var fortsatt stark.

EN MOTSTÅNDSKRAFTIG VERKSAMHET

I en tid präglad av ökad global osäkerhet och geopolitiska risker navigerar kunder i en alltmer komplex riskmiljö. Vår långsiktiga strategi för partnersamarbeten, förstärkt av djup säkerhetsexpertis, en global närvaro och AI-kompatibla digitala möjligheter, särskiljer oss och gör oss till den fördragna partnern på marknaden.

Vår motståndskraftiga affärsmodell har konsekvent visat sin styrka över tid. Genom att främst tillhandahålla

lokala säkerhetstjänster nära våra kunder, begränsar vi exponeringen för förändringar i den globala handeln och makroekonomisk volatilitet. Trots att osäkerheten kvarstår, hade vi inte någon väsentlig påverkan under det första kvartalet. Vi förblir vaksamma och följer utvecklingen nära, tillsammans med våra kunder.

Vi har haft ett starkt fokus på hantering av kontraktportföljen i vår verksamhet för säkerhetstjänster. I kombination med betydligt bättre marginaler på nyförsäljning av vårt förbättrade erbjudande, har vi förbättrat marginalen markant. I Nordamerika har vi hanterat kontrakten med låg marginal vilket gör att vi kan flytta vårt fokus mot lönsam tillväxt. Under de kommande tolv månaderna kommer vi att hantera majoriteten av kontrakten med låg marginal i Europa och Ibero-Amerika. Vi förbättrar kontinuerligt vårt erbjudande och lägger en stark grund för hållbar marginaltillväxt över tid.

Affärsoptimeringsprogrammet, som påbörjades i början av året, är på rätt väg för att uppnå de årliga besparingarna på 200 MSEK vid slutet av 2025.

Vi fortsätter att utvärdera vår affärsmix och närvaro för att förbättra vår långsiktiga utveckling och konkurrensposition. Under det första kvartalet

slutförde vi framgångsrikt avyttringen av vår flygplatsverksamhet i Frankrike. Vi utvärderar våra strategiska möjligheter relaterade till affärsenheten Kritisk infrastruktur, och förväntar oss att slutföra utvärderingen under året.

SKAPA LÅNGSIKTIGT AKTIEÄGARVÄRDE

Med utvecklingen i det första kvartalet och med en tillväxt av vinst per aktie med 16 procent, i linje med vår plan, är vi fortsatt fast beslutna att uppnå målet om en rörelsemarginal på 8 procent vid utgången av 2025. Vi fortsätter att forma Securitas till ett företag som är väl positionerat för att konsekvent leverera långsiktigt aktieägarvärde till våra aktieägare.

Magnus Ahlqvist
VD och koncernchef

Januari–mars i sammandrag

EKONOMISK ÖVERSIKT

MSEK	Kv 1		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2024	Total
Försäljning	39 606	39 260	1	2	161 921	3
Organisk försäljningstillväxt, %	3	7			5	
Rörelseresultat före avskrivningar	2 525	2 357	7	9	11 200	9
Rörelsemarginal, %	6,4	6,0			6,9	
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	–150	–151			–639	
Förvävsrelaterade kostnader	–3	–1			20	
Jämförelsestörande poster ¹⁾	–77	–217			–1 285	
Rörelseresultat efter avskrivningar	2 295	1 988	15	17	9 296	88
Finansiella intäkter och kostnader	–497	–554			–2 277	
Resultat före skatt	1 798	1 434	25	30	7 019	148
Periodens resultat	1 318	1 054	25	30	5 172	299
Vinst per aktie, SEK	2,29	1,84	25	29	9,01	302
Vinst per aktie före jämförelsestörande poster, SEK	2,36	2,12	12	16	10,81	13
Rörelsens kassaflöde	14	–362			9 395	
Rörelsens kassaflöde, %	1	–15			84	
Fritt kassaflöde	–1 048	–1 359			5 077	
Nettoskuld i relation till EBITDA	2,5	2,9			2,5	

¹⁾ Se not 7 för ytterligare information.

ORGANISK FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH RÖRELSEMARGINAL PER AFFÄRSSEGMENT

%	Organisk försäljningstillväxt		Rörelsemarginal	
	Kv 1		Kv 1	
	2025	2024	2025	2024
Securitas North America	3	4	8,7	8,6
Securitas Europe	4	10	5,7	5,0
Securitas Ibero-America	3	6	7,1	6,7
Koncernen	3	7	6,4	6,0

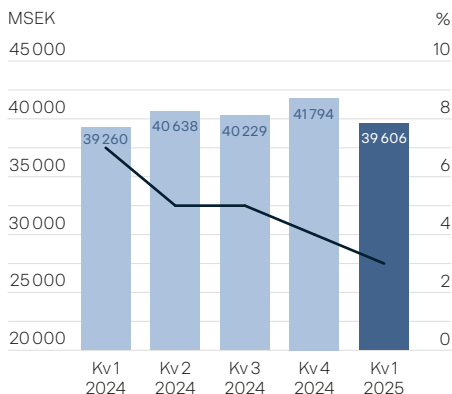
EKONOMISK ÖVERSIKT PER VERKSAMHETSGREN KVARTALSVIS

Verksamhetsgren	Försäljning, MSEK		Valutajusterad försäljningstillväxt, %		Rörelseresultat före avskrivningar, MSEK		Rörelsemarginal, %		% av koncernens försäljning		% av koncernens rörelseresultat före avskrivningar	
	Kv1 2025	Kv1 2024	Kv1 2025	Kv1 2024	Kv1 2025	Kv1 2024	Kv1 2025	Kv1 2024	Kv1 2025	Kv1 2024	Kv1 2025	Kv1 2024
Teknik och säkerhetslösningar	13 227	12 762	5	7	1 389	1 304	10,5	10,2	33	32	55	55
Säkerhetstjänster	25 557	25 768	1	4	1 265	1 131	4,9	4,4	65	66	50	48
Risk management-tjänster och kostnader för koncernfunktioner	822	730	–	–	–129	–78	–	–	2	2	–5	–3
Koncernen	39 606	39 260	2	5	2 525	2 357	6,4	6,0	100	100	100	100

För ytterligare information avseende koncernens intäkter per verksamhetsgren, se not 3.

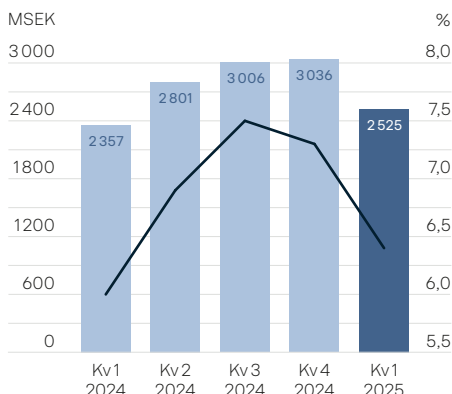
Koncernens utveckling

FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



— Organisk försäljningstillväxt, %

RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



— Rörelsemarginal, %

JANUARI–MARS 2025

FÖRSÄLJNINGsutveckling

Försäljningen uppgick till 39 606 MSEK (39 260) och den organiska försäljningstillväxten till 3 procent (7) i det första kvartalet, stöttad av alla tre affärssegment. Tilläggsförsäljningen i koncernen uppgick till 12 procent (12) av total försäljning.

Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, var 2 procent (5).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 13 227 MSEK (12 762) eller 33 procent (32) av total försäljning i det första kvartalet. Valutajusterad försäljningstillväxt, inklusive förvärv och avyttringar, uppgick till 5 procent (7).

RÖRELSERESULTAT

FÖRE AVSKRIVNINGAR

Rörelseresultat före avskrivningar var 2 525 MSEK (2 357) vilket, justerat för valutakursförändringar, utgjorde en förändring på 9 procent (9).

Koncernens rörelsemarginal uppgick till 6,4 procent (6,0), en förbättring driven av samtliga affärssegment, men något dämpad av affärsenheten Kritisk infrastruktur, vilken rapporteras under rubriken Övrigt i segmentsrapporteringen, främst till följd av ett förlorat kontrakt under det första kvartalet.

RÖRELSERESULTAT

EFTER AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till –150 MSEK (–151).

Förvärvsrelaterade kostnader var –3 MSEK (–1). För ytterligare information hänvisas till Förvärv och avyttringar på sidan 12 och not 6.

Jämförelsestörande poster uppgick till –77 MSEK (–217) varav –46 MSEK (–80) var hänförliga till transformationsprogrammet i Europa, –26 MSEK (0) till affärsoptimeringsprogrammet och –5 MSEK (0) till avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike. För ytterligare information hänvisas till not 7.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –497 MSEK (–554). Påverkan från IAS 29 avseende höginflation var 12 MSEK (32) hänförlig till den monetära nettovinsten. För ytterligare information hänvisas till not 8. I finansiella intäkter och kostnader ingår även valutakursvinster och –förluster netto om 1 MSEK (3). Den underliggande förbättringen i finansiella intäkter och kostnader beror främst på minskad skuldsättning och lägre räntenivåer.

RESULTAT FÖRE SKATT

Resultat före skatt uppgick till 1 798 MSEK (1 434).

SKATT, NETTORESULTAT OCH VINST PER AKTIE

Koncernens skattesats var 26,7 procent (26,5). Skattesatsen justerad för skatt på jämförelsestörande poster var 27,6 procent (26,4).

Nettoresultatet var 1 318 MSEK (1 054).

Vinst per aktie före och efter utspädning var 2,29 SEK (1,84). Vinst per aktie före och efter utspädning, före jämförelsestörande poster, var 2,36 SEK (2,12).

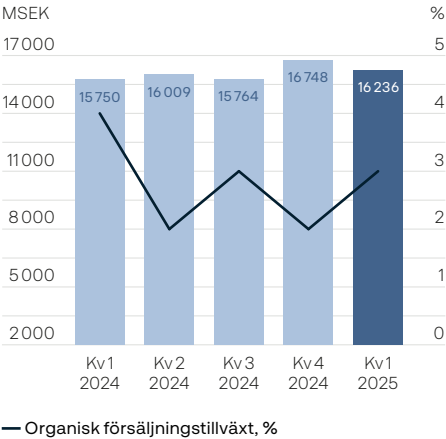
Affärssegmentens utveckling

Securitas North America

Securitas North America tillhandahåller säkerhetstjänster i USA, Kanada och Mexiko. Verksamheten i USA är organiserad i tre specialiserade enheter – bevakning, Technology och Pinkerton Corporate Risk Management.

MSEK	Kv 1		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2024	Total
Total försäljning	16 236	15 750	3	3	64 271	3
Organisk försäljningstillväxt, %	3	4			3	
Andel av koncernens försäljning, %	41	40			40	
Rörelseresultat före avskrivningar	1 406	1 354	4	4	5 819	3
Rörelsemarginal, %	8,7	8,6			9,1	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	56	57			52	

FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



JANUARI–MARS 2025

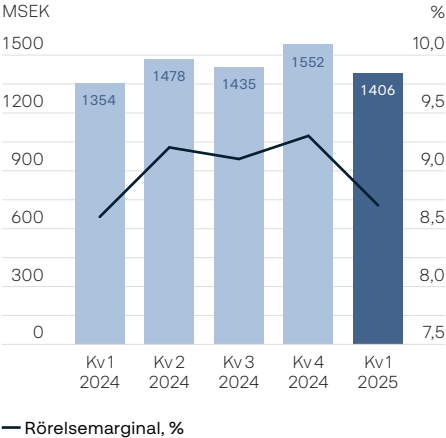
Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (4) i det första kvartalet, driven av god tillväxt inom affärsenheterna Technology och Pinkerton. Organisk försäljningstillväxt inom bevakningsverksamheten stöttades av positiv nettoförändring i kundportföljen samt prisökningar men fortsatt dämpad av det, per den 31 mars 2024, avslutade bevakningskontraktet inom flygplatsverksamheten om 1 300 MSEK, som tidigare kommunicerats. Kundkontinuiteten var 88 procent (90).

Rörelsemarginalen var 8,7 procent (8,6). Inom bevakningsverksamheten förbättrades rörelsemarginalen medan i affärsenheten Technology var rörelsemarginalen på samma nivå som föregående år. Utvecklingen i Pinkerton dämpade rörelsemarginalen.

Den svenska kronans växelkurs stärktes något gentemot USA-dollar, vilket hade en mindre påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 4 procent (8) i det första kvartalet.

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 6 058 MSEK (5 787) eller 37 procent (37) av total försäljning i affärssegmentet med en valutajusterad försäljningstillväxt på 4 procent (7) i det första kvartalet.

RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal

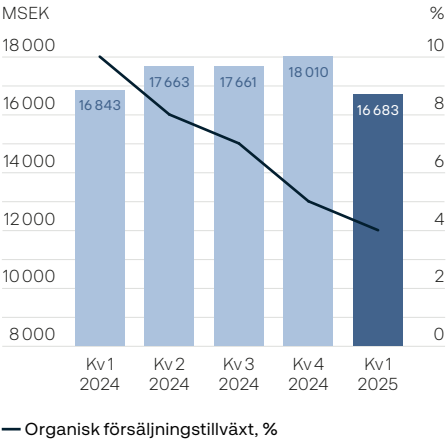


Securitas Europe

Securitas Europe erbjuder säkerhetstjänster i 21 länder. I det kompletta utbudet av säkerhetstjänster ingår platsanknuten-, mobil- och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd samt riskhantering.

MSEK	Kv 1		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2024	Total
Total försäljning	16 683	16 843	-1	2	70 177	5
Organisk försäljningstillväxt, %	4	10			8	
Andel av koncernens försäljning, %	42	43			43	
Rörelseresultat före avskrivningar	946	834	13	17	4 584	12
Rörelsemarginal, %	5,7	5,0			6,5	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	37	35			41	

FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



JANUARI–MARS 2025

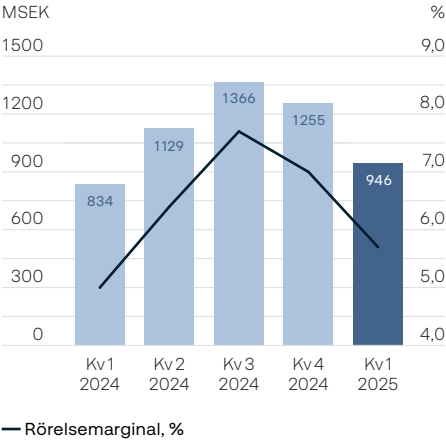
Den organiska försäljningstillväxten var 4 procent (10) i det första kvartalet driven av prishöjningar inklusive påverkan från höginflationen i Turkiet. Aktiv hantering av kontraktspportföljen hämmade organisk försäljningstillväxt i verksamhetsgrenen för säkerhetstjänster. Kundkontinuiteten var 90 procent (91).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 5 661 MSEK (5 528) eller 34 procent (33) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 6 procent (8) i det första kvartalet.

Rörelsemarginalen var 5,7 procent (5,0), en förbättring driven av verksamheten inom säkerhetstjänster, främst från aktiv hantering av kontraktspportföljen och förbättrade marginaler i nyförsäljningen. Även flygplatsverksamheten bidrog till förbättringen inklusive avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike. Rörelsemarginalen inom verksamhetsgrenen för teknik och säkerhetslösningar ökade också.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot euron och den turkiska liran, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 17 procent (9) i det första kvartalet.

RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal

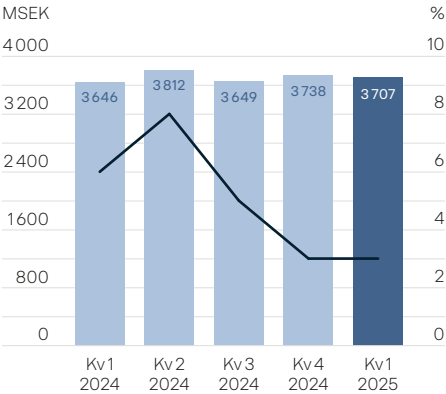


Securitas Ibero-America

Securitas Ibero-America tillhandahåller säkerhetstjänster i Spanien, Portugal och sex latinamerikanska länder. I det kompletta utbudet av säkerhetstjänster ingår platsanknuten-, mobil- och fjärrbevakning, teknik och säkerhetslösningar, brandskydd samt riskhantering.

MSEK	Kv 1		Förändring, %		Helår	Förändring, %
	2025	2024	Total	Valuta-justerad	2024	Total
Total försäljning	3 707	3 646	2	3	14 845	–4
Organisk försäljningstillväxt, %	3	6			6	
Andel av koncernens försäljning, %	9	9			9	
Rörelseresultat före avskrivningar	262	243	8	10	1 042	5
Rörelsemarginal, %	7,1	6,7			7,0	
Andel av koncernens rörelseresultat, %	10	10			9	

FÖRSÄLJNINGsutveckling per kvartal



— Organisk försäljningstillväxt, %

JANUARI–MARS 2025

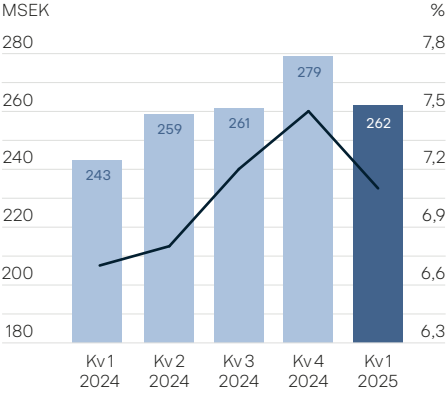
Den organiska försäljningstillväxten var 3 procent (6) i det första kvartalet driven av god tillväxt inom teknik och säkerhetslösningar samt prisökningar på säkerhetstjänster. Kundkontinuiteten var 91 procent (93).

Försäljningen av teknik och säkerhetslösningar uppgick till 1 345 MSEK (1 256) eller 36 procent (34) av total försäljning i affärssegmentet, med en valutajusterad försäljningstillväxt på 9 procent (2).

Rörelsemarginalen var 7,1 procent (6,7). Förbättringen drevs av utvecklingen inom säkerhetstjänster såväl som inom verksamhetsgrenen för teknik och säkerhetslösningar.

Den svenska kronans växelkurs stärktes gentemot de flesta valutorna inom segmentet, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet i svenska kronor. Den valutajusterade förändringen på rörelseresultatet var 10 procent (5) i det första kvartalet.

RÖRELSERESULTATETS utveckling per kvartal



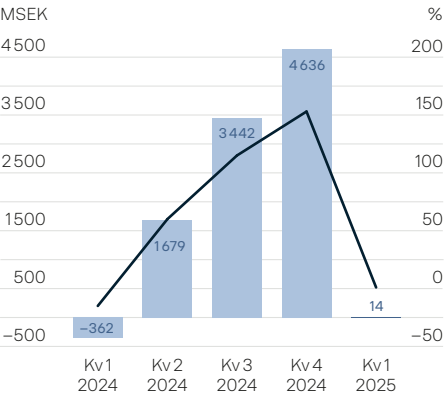
— Rörelsemarginal, %

Kassaflöde

KASSAFLÖDE

MSEK	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–dec 2024
Rörelseresultat före avskrivningar	2 525	2 357	11 200
Investeringar i anläggningstillgångar	–979	–1 071	–4 029
Investeringar i % av försäljning	2,5	2,7	2,5
Återföring av avskrivningar	918	904	3 723
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar	–1 129	–921	–837
Förändring av operativa skulder	–1 690	–1 186	181
Förändring av övrigt rörelsekapital	369	–445	–843
Rörelsens kassaflöde	14	–362	9 395
Rörelsens kassaflöde, %	1	–15	84
Betalda finansiella intäkter och kostnader	–735	–746	–2 156
Betald inkomstskatt	–327	–251	–2 162
Fritt kassaflöde	–1 048	–1 359	5 077

RÖRELSENS KASSAFLÖDE PER KVARTAL



— Rörelsens kassaflöde, %

JANUARI–MARS 2025

Rörelsens kassaflöde uppgick till 14 MSEK (–362), motsvarande 1 procent (–15) av rörelseresultat före avskrivningar.

Kassaflödet i det första kvartalet förbättrades jämfört med föregående år, i linje med plan.

Fritt kassaflöde uppgick till –1 048 MSEK (–1 359), positivt påverkat av ett starkare operativt kassaflöde.

RÖRELSENS KASSAFLÖDE, %

Kv1 2024	Kv2 2024	Kv3 2024	Kv4 2024	Kv1 2025
–15 %	60 %	115 %	153 %	1 %

Sysselsatt kapital och finansiering

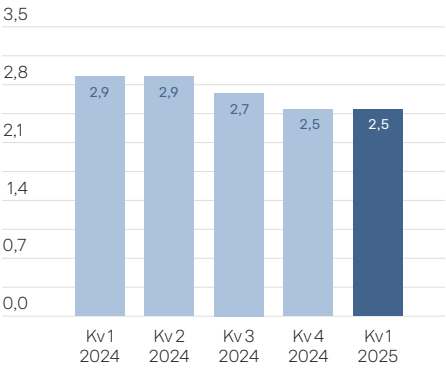
SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	11 129	11 751	11 716
Försäljningsrelaterade fordringar	26 552	27 702	27 843
Operativa skulder	-15 540	-17 173	-18 534
Övrigt rörelsekapital	-164	-259	-156
Rörelsekapital	10 848	10 270	9 153
Rörelsekapital i % av försäljning	7	6	6
Operativt sysselsatt kapital	21 977	22 021	20 869
Goodwill	51 055	53 751	54 895
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	5 601	6 497	6 132
Andelar i intressebolag	360	383	380
Övrigt sysselsatt kapital	-1 234	-1 552	-1 673
Sysselsatt kapital	77 759	81 100	80 603
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15	13	14
Nettoskuld	-37 267	-41 130	-37 923
Eget kapital	40 492	39 970	42 680

NETTOSKULDENS UTVECKLING

MSEK	Not	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–dec 2024
Ingående balans		-37 923	-37 530	-37 530
Fritt kassaflöde		-1 048	-1 359	5 077
Förvärv/avyttringar	6	-223	-10	-186
Jämförelsestörande poster	7	-323	-290	-882
Betald utdelning		-	-	-2 177
Leasingskulder		31	23	171
Förändring av nettoskuld		-1 563	-1 636	2 003
Omvärdering av finansiella instrument		-226	45	283
Omräkningsdifferenser		2 445	-2 009	-2 679
Utgående balans		-37 267	-41 130	-37 923

NETTOSKULD I RELATION TILL EBITDA



SYSSELSATT KAPITAL PER DEN 31 MARS 2025

Koncernens rörelsekapital uppgick till 10 848 MSEK (9 153 per den 31 december 2024), motsvarande 7 procent av försäljningen justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning (6 per den 31 december 2024). Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 21 977 MSEK (20 869 per den 31 december 2024). Omräkning av det utländska operativt sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens operativt sysselsatta kapital med 1 441 MSEK.

Koncernens totala sysselsatta kapital uppgick till 77 759 MSEK (80 603 per den 31 december 2024). Vid omräkning av det utländska sysselsatta kapitalet till svenska kronor minskade koncernens sysselsatta kapital med 5 788 MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital var 15 procent (14 per den 31 december 2024).

FINANSIERING PER DEN 31 MARS 2025

Koncernens nettoskuld uppgick till 37 267 MSEK (37 923 per den 31 december 2024). Nettoskulden påverkades främst av det fria kassaflödet om -1 048 MSEK, omräkningsdifferenser om 2 445 MSEK och betalningar för jämförelsestörande poster om -323 MSEK.

Nettoskuld i relation till EBITDA var 2,5 (2,9). Fritt kassaflöde i förhållande till nettoskuld uppgick till 0,14 (0,10). Räntetäckningsgraden uppgick till 4,5 (4,0).

Per den 31 mars 2025 hade Securitas en revolverande kreditfacilitet med elva banker med vilka Securitas har en väl etablerad affärsrelation. Storleken på faciliteten uppgår till 1 029 MEUR och förfaller 2027. Faciliteten var outnyttjad per den 31 mars 2025.

Företagscertifikatprogrammet uppgår till 5 000 MSEK varav 300 MSEK var utnyttjat per 31 mars 2025.

Under februari 2025 återbetalade Securitas ett obligationslån om 300 MEUR med likviden av ett hållbarhetslänkat obligationslån om 300 MEUR med förfall under 2032. Till följd av det nya obligationslånet sade Securitas upp avtalet avseende bankfaciliteten om 400 MEUR som tecknades under fjärde kvartalet 2024.

Standard and Poor's kreditvärdering för Securitas är BBB med stabila utsikter.

Ytterligare information om finansiella instrument och kreditfaciliteter återfinns i not 9.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten var –152 MSEK (–199) till följd av en nettominskning av lån.

Kassaflöde för perioden var –1 746 MSEK (–1 858).

Utgående balans för likvida medel efter omräkningsdifferenser om –197 MSEK var 5 484 MSEK (7 427 per den 31 december 2024).

Det egna kapitalet uppgick till 40 492 MSEK (42 680 per den 31 december 2024). Vid omräkning av utländska tillgångar och skulder till svenska kronor tillsammans med säkring av nettoinvesteringar minskade det egna kapitalet med 3 343 MSEK. För ytterligare information se rapport över totalresultat på sidan 15.

Förvärv och avyttringar

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR JANUARI–MARS 2025 (MSEK)

Bolag	Affärssegment ¹⁾	Inkl./exkl. fr. o. m.	Förvärvad/ avyttrad andel ²⁾	Årlig försäljning ³⁾	Enterprise value ^{4, 7)}	Goodwill	Förvärvs- relaterade immateriella tillgångar
Ingående balans						54 895	6 132
Övriga förvärv och avyttringar ^{5, 6)}		–	–	–1 495	219	21	13
Summa förvärv och avyttringar januari–mars 2025		–	–	–1 495	219	21	13
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar						–	–150
Omräkningsdifferenser och omvärdering avseende höginflation						–3 861	–394
Utgående balans						51 055	5 601

¹⁾ Avser affärssegment med huvudansvar för förvärvet/avyttringen.

²⁾ Avser röstandelar vid förvärv/avyttring av aktier. För inkrämsförvärv anges ej röstandelar.

³⁾ Uppskattad årlig försäljning.

⁴⁾ Betalt/erhållet förvärvspris med tillägg för förvärvad/avyttrad nettoskuld, men exklusive eventuella tilläggsköpeskillingar.

⁵⁾ Avser förvärv under perioden av följande enheter: Sonitrol of New Orleans, USA och Mortalin (kontraktsportfölj), Danmark. Avser även avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike samt utbetalda tilläggsköpeskillingar i Spanien och Australien.

⁶⁾ Tilläggsköpeskillingar har redovisats huvudsakligen baserat på en värdering av framtida lönsamhetsutveckling i de förvärvade enheterna under en överenskommen period. Nettot av nya tilläggsköpeskillingar, betalningar från tidigare redovisade tilläggsköpeskillingar samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar i koncernen var –11 MSEK. Totalt uppgår de kort- och långfristiga tilläggsköpeskillingarna i koncernens balansräkning till 29 MSEK.

⁷⁾ Kassaflöde från förvärv och avyttringar uppgår till –223 MSEK, vilket är summan av enterprise value –219 MSEK och betalda förvärvsrelaterade kostnader –4 MSEK.

Samtliga förvärvskalkyler är föremål för slutlig justering senast ett år efter förvärvstidpunkten. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande specificeras i rapporten förändringar i eget kapital på sidan 18. Transaktionskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskillingar specificeras i not 6.

**AVYTTRING AV FLYGPLATS-
VERKSAMHETEN I FRANKRIKE**
Under det första kvartalet 2025 slutförde Securitas avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike till den lokala ledningen. Total försäljning för helåret 2024 uppgick till cirka 1,5 BSEK med en marginal väl under genomsnittet i Securitas Europe. För ytterligare information se not 6 och 7.

Övriga väsentliga händelser

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventalförpliktelser hänvisas till årsredovisningen 2024 och till not 11. Om inga väsentliga händelser har inträffat som berör informationen i årsredovisningen lämnas i delårsrapporten ingen ytterligare kommentar om respektive ärende.

PORTUGAL – PORTUGISKA KONKURRENSMYNDIGHETEN

Den portugisiska konkurrensdomstolen har ogiltigförklarat det tidigare

meddelade beslutet av den portugisiska konkurrensmyndigheten (PCA) angående påstådda överträdelser av konkurrenslagstiftningen av flera portugisiska säkerhetsföretag, bland dem Securitas – Serviços e Tecnologia de Segurança SA. Beslutet har ännu inte bekräftats som lagakraftvunnet. Den tidigare bedömningen, innebärande att ingen väsentlig påverkan på resultatet eller koncernens finansiella ställning förväntas, kvarstår.

SECURITAS KRITISK INFRASTRUKTUR

Vi utvärderar våra strategiska möjligheter relaterade till affärsenheten Kritisk infrastruktur, och förväntar oss att slutföra detta arbete under året. Under 2024 uppgick Kritisk infrastrukturs försäljning till 9,3 BSEK och en rörelsemarginal markant under koncernens rörelsemarginal. Försäljningen i det första kvartalet 2025 uppgick till 2,2 BSEK med en fortsatt sjunkande rörelsemarginal.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Att hantera risker är nödvändigt för att Securitas ska kunna följa sina strategier och uppnå sina företagsmål. Vår ansats vad gäller övergripande riskhantering (enterprise risk management) beskrivs utförligare i årsredovisningen 2024.

Securitas risker kan delas in i tre huvudsakliga kategorier: operativa risker, finansiella risker samt strategiska risker och möjligheter.

Operativa risker inkluderar risker direkt kopplade till affärsverksamheten, till exempel risken för arbetskraftsbrist, kontraktsrisk, förvärvsrisiker, affärs-etiska risker och cybersäkerhetshot.

Finansiella risker omfattar risker som refinansieringsrisk, ränterisk, valutakursrisk, kassaflödesrisker och skatte-relaterade risker.

Strategiska risker och möjligheter hänvisar till förändringar i affärsmiljön med potentiellt betydande effekter på Securitas verksamhet och affärs mål. Nuvarande strategiska risker inkluderar till exempel risker relaterade till den allmänna makroekonomiska och politiska miljön, såsom handelskonflikter och protektionistiska åtgärder, en

utmanande försäkringsmarknad och rättstvister i USA.

Det geopolitiska läget i världen har förändrats i och med Rysslands invasion av Ukraina och den pågående konflikten i Mellanöstern. Vi har ingen verksamhet i vare sig Ryssland eller Ukraina och en mycket begränsad närvaro i Israel, men vi följer utvecklingen noggrant och bidrar till ett säkrare samhälle där vi kan.

I Europa har vi fortfarande en del arbete kvar att göra relaterat till transformationsprogram och kommer att fortsätta implementeringen under 2025 och 2026. Dessutom genomförs ett affärs-optimeringsprogram under 2025, främst i Europa.

Implementeringen och driftsättningen av nya system och plattformar för att stödja transformation, liksom optimeringsprogram, medför till sin natur en risk i form av potentiella störningar i vår verksamhet, som kan leda till en negativ inverkan på vårt resultat, kassaflöde och finansiella ställning. Dessutom kan de förväntade besparingarna vara lägre än förväntat och vissa kostnader i samband med programmen kan vara högre än förväntat.

Alla dessa risker gör det svårt att förutsäga den ekonomiska utvecklingen på de olika marknader och geografiska områden där vi verkar.

Vid upprättandet av finansiella rapporter gör styrelsen och koncernledningen uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt upplysningar som lämnas om exempelvis eventalförpliktelser. Faktiska utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar beroende på andra omständigheter eller andra förutsättningar.

Under den kommande tolv månadersperioden kan den finansiella påverkan från de risker som beskrivs ovan, liksom vissa jämförelsestörande poster, avsättningar och eventalförpliktelser, vilka beskrivs i årsredovisningen för 2024 och i förekommande fall under rubriken Övriga väsentliga händelser, komma att avvika från de finansiella bedömningar och avsättningar som gjorts av ledningen. Detta kan påverka koncernens lönsamhet och finansiella ställning.

Moderbolagets verksamhet

Koncernens moderbolag, Securitas AB, bedriver ingen operativ verksamhet. Securitas AB består av koncernledning och stödfunktioner för koncernen.

JANUARI–MARS 2025

Moderbolagets intäkter uppgick till 565 MSEK (606) och avser främst licensintäkter och övriga intäkter från dotterbolag.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till 279 MSEK (–67). Resultat före skatt uppgick till 550 MSEK (192).

PER DEN 31 MARS 2025

Moderbolagets anläggningstillgångar uppgick till 74 371 MSEK (74 888 per den 31 december 2024) och består huvudsakligen av aktier i dotterbolag till ett värde av 72 825 MSEK (72 971 per den 31 december 2024). Omsättningstillgångarna uppgick till 5 972 MSEK (4 468 per den 31 december 2024) varav likvida medel uppgick till 7 MSEK (65 per den 31 december 2024).

Det egna kapitalet uppgick till 56 000 MSEK (55 544 per den 31 december 2024).

Moderbolagets skulder och obeskattade reserver uppgick till 24 343 MSEK (23 812 per den 31 december 2024) och består i huvudsak av räntebärande skulder.

För ytterligare information se moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag på sidan 27.

Stockholm den 8 maj 2025

Magnus Ahlqvist
VD och koncernchef

Denna rapport har inte granskats av företagets revisorer.

Koncernens finansiella rapporter

RESULTATRÄKNINGEN I SAMMANDRAG

MSEK	Not	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–dec 2024
Försäljning		39 588	39 259	161 900
Försäljning, förvärv		18	1	21
Total försäljning	3	39 606	39 260	161 921
Organisk försäljningstillväxt, %	4	3	7	5
Produktionskostnader		–31 519	–31 373	–127 935
Bruttoresultat		8 087	7 887	33 986
Försäljnings- och administrationskostnader		–5 594	–5 559	–22 923
Övriga rörelseintäkter	3	19	16	71
Resultatandelar i intressebolag		13	13	66
Rörelseresultat före avskrivningar		2 525	2 357	11 200
Rörelsemarginal, %		6,4	6,0	6,9
Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		–150	–151	–639
Förvärvsrelaterade kostnader	6	–3	–1	20
Jämförelsestörande poster	7	–77	–217	–1 285
Rörelseresultat efter avskrivningar		2 295	1 988	9 296
Finansiella intäkter och kostnader	8, 9	–497	–554	–2 277
Resultat före skatt		1 798	1 434	7 019
Inkomstskatt		–480	–380	–1 847
Periodens resultat		1 318	1 054	5 172
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget		1 313	1 052	5 160
Innehav utan bestämmande inflytande		5	2	12
Vinst per aktie före och efter utspädning (SEK)				
		2,29	1,84	9,01
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster (SEK)				
		2,36	2,12	10,81

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–dec 2024
Periodens resultat		1 318	1 054	5 172
Övrigt totalresultat för perioden				
Poster som inte ska omföras till resultaträkningen				
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		–3	–6	–83
Uppskjuten skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		1	1	18
Summa poster som inte ska omföras till resultaträkningen		–2	–5	–65
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen				
Omvärdering avseende höginflation	8	67	91	248
Kassaflödessäkringar	9	–215	18	231
Säkringskostnader	9	–9	25	50
Säkring av nettoinvesteringar		1 111	–935	–1 449
Övrigt totalresultat från intressebolag, omräkningsdifferenser		–30	18	17
Omräkningsdifferenser		–4 424	2 950	3 893
Uppskjuten skatt på poster som senare kan omföras till resultaträkningen		–16	36	47
Summa poster som senare kan omföras till resultaträkningen		–3 516	2 203	3 037
Övrigt totalresultat för perioden		–3 518	2 198	2 972
Totalresultat för perioden		–2 200	3 252	8 144
Varav hänförligt till:				
Aktieägare i moderbolaget		–2 203	3 249	8 131
Innehav utan bestämmande inflytande		3	3	13

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

Operativt kassaflöde MSEK	Not	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–dec 2024
Rörelseresultat före avskrivningar		2 525	2 357	11 200
Investeringar i anläggningstillgångar		–979	–1 071	–4 029
Investeringar i % av försäljning		2,5	2,7	2,5
Återföring av avskrivningar		918	904	3 723
Förändring av försäljningsrelaterade fordringar		–1 129	–921	–837
Förändring av operativa skulder		–1 690	–1 186	181
Förändring av övrigt rörelsekapital		369	–445	–843
Rörelsens kassaflöde		14	–362	9 395
Rörelsens kassaflöde, %		1	–15	84
Betalda finansiella intäkter och kostnader		–735	–746	–2 156
Betald inkomstskatt		–327	–251	–2 162
Fritt kassaflöde		–1 048	–1 359	5 077
Kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar	6	–223	–10	–186
Kassaflöde från jämförelsestörande poster	7	–323	–290	–882
Kassaflöde från finansieringsverksamheten exklusive leasing		–152	–199	–4 630
Periodens kassaflöde		–1 746	–1 858	–621

Förändring av nettoskuld MSEK	Not	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–dec 2024
Ingående balans		–37 923	–37 530	–37 530
Periodens kassaflöde		–1 746	–1 858	–621
Förändring av leasingskulder		31	23	171
Förändring av lån		152	199	2 453
Förändring av nettoskuld före omvärdering och omräkningsdifferenser		–1 563	–1 636	2 003
Omvärdering av finansiella instrument	9	–226	45	283
Omräkningsdifferenser		2 445	–2 009	–2 679
Förändring av nettoskuld		656	–3 600	–393
Utgående balans		–37 267	–41 130	–37 923

Kassaflöde MSEK	Not	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–dec 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten		–456	–637	7 968
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–764	–692	–2 478
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		–526	–529	–6 111
Periodens kassaflöde		–1 746	–1 858	–621

Förändring av likvida medel MSEK	Not	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–dec 2024
Ingående balans		7 427	7 942	7 942
Periodens kassaflöde		–1 746	–1 858	–621
Omräkningsdifferenser		–197	104	106
Utgående balans		5 484	6 188	7 427

SYSSELSATT KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	Not	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
Immateriella och materiella anläggningstillgångar		11 129	11 751	11 716
Försäljningsrelaterade fordringar		26 552	27 702	27 843
Operativa skulder		-15 540	-17 173	-18 534
Övrigt rörelsekapital		-164	-259	-156
Rörelsekapital		10 848	10 270	9 153
Rörelsekapital i % av total försäljning		7	6	6
Operativt sysselsatt kapital		21 977	22 021	20 869
Goodwill		51 055	53 751	54 895
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		5 601	6 497	6 132
Andelar i intressebolag		360	383	380
Övrigt sysselsatt kapital		-1 234	-1 552	-1 673
Sysselsatt kapital		77 759	81 100	80 603
Avkastning på sysselsatt kapital, %		15	13	14
Nettoskuld		-37 267	-41 130	-37 923
Eget kapital		40 492	39 970	42 680

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG

MSEK	Not	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill		51 055	53 751	54 895
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar		5 601	6 497	6 132
Övriga immateriella tillgångar		2 807	2 761	2 883
Nyttjanderättstillgångar		4 167	4 635	4 432
Övriga materiella anläggningstillgångar		4 156	4 355	4 401
Andelar i intressebolag		360	383	380
Ikke räntebärande finansiella anläggningstillgångar		4 404	4 580	4 673
Räntebärande finansiella anläggningstillgångar		824	1 108	1 289
Summa anläggningstillgångar		73 374	78 070	79 085
Omsättningstillgångar				
Ikke räntebärande omsättningstillgångar		36 417	37 727	36 887
Övriga räntebärande omsättningstillgångar		180	259	189
Likvida medel		5 484	6 188	7 427
Summa omsättningstillgångar		42 081	44 174	44 503
SUMMA TILLGÅNGAR		115 455	122 244	123 588

MSEK	Not	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Hämförligt till moderbolagets aktieägare		40 485	39 964	42 676
Innehav utan bestämmande inflytande		7	6	4
Summa eget kapital		40 492	39 970	42 680
Soliditet, %		35	33	35
Långfristiga skulder				
Ikke räntebärande långfristiga skulder		337	311	338
Långfristiga leasingskulder		3 063	3 432	3 258
Övriga räntebärande långfristiga skulder		37 518	35 316	36 827
Ikke räntebärande avsättningar		3 613	3 852	3 997
Summa långfristiga skulder		44 531	42 911	44 420
Kortfristiga skulder				
Ikke räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar		27 258	29 426	29 745
Kortfristiga leasingskulder		1 374	1 401	1 458
Övriga räntebärande kortfristiga skulder		1 800	8 536	5 285
Summa kortfristiga skulder		30 432	39 363	36 488
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		115 455	122 244	123 588

SAMMANDRAG AV FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	31 mar 2025			31 mar 2024			31 dec 2024		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa
MSEK									
Ingående balans 1 januari 2025/2024	42 676	4	42 680	36 695	3	36 698	36 695	3	36 698
Totalresultat för perioden	-2 203	3	-2 200	3 249	3	3 252	8 131	13	8 144
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-	-	-12	-12
Aktierelaterade incitamentsprogram	12	-	12 ¹⁾	20	-	20	27	-	27
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-	-	-	-	-2 177	-	-2 177
Utgående balans 31 mars/31 december 2025/2024	40 485	7	40 492	39 964	6	39 970	42 676	4	42 680

¹⁾ Avser ersättning för koncernens deltagare i de långfristiga aktierelaterade incitamentsprogrammen 2025 om 12 MSEK.

DATA PER AKTIE

SEK	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–dec 2024
Börskurs vid utgången av perioden	141,95	110,35	136,90
Vinst per aktie före och efter utspädning ¹⁾	2,29	1,84	9,01
Vinst per aktie före och efter utspädning och före jämförelsestörande poster ¹⁾	2,36	2,12	10,81
Utdelning	-	-	4,50 ³⁾
P/E-tal efter utspädning och före jämförelsestörande poster	-	-	13
Aktiekapital (SEK)	573 392 552	573 392 552	573 392 552
Antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552	572 917 552
Genomsnittligt antal utestående aktier ²⁾	572 917 552	572 917 552	572 917 552
Egna aktier	475 000	475 000	475 000

¹⁾ Antal aktier som använts för beräkning av vinst per aktie inkluderar aktier hänförliga till koncernens aktierelaterade incitamentsprogram som har säkrats genom swap-avtal.

²⁾ Används för beräkning av vinst per aktie.

³⁾ Föreslagen utdelning uppdelad i två utbetalningar om vardera 2,25 SEK per aktie.

Noter

NOT 1

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen.

Koncernens finansiella rapporter är upprättade i enlighet med "International Financial Reporting Standards" (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De mest väsentliga redovisningsprinciperna enligt IFRS, vilka utgör redovisningsnormen vid upprättandet av denna delårsrapport, återfinns i not 2 på sidorna 71 till 75 i årsredovisningen 2024. Redovisningsprinciperna finns också tillgängliga på koncernens hemsida www.securitas.com/sv/ under rubriken Investerares – Finansiell data – Redovisningsprinciper.

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. De för moderbolaget mest väsentliga redovisningsprinciperna återfinns i not 41 på sidan 122 i årsredovisningen 2024.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2025

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2025 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS 2026 eller senare

Ingen av de publicerade standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2026 bedöms ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Effekterna på koncernens finansiella rapporter av standarder och tolkningar som är obligatoriska för koncernen räkenskapsåret 2027 eller senare kvarstår att utvärdera.

Användande av nyckeltal ej definierade i IFRS

För definitioner och beräkningar av nyckeltal som ej är definierade i IFRS hänvisas till not 4 och 5 i den här delårsrapporten samt till not 3 i årsredovisningen 2024.

NOT 2

Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser med påverkan på den finansiella rapporteringen har ägt rum efter rapportperiodens utgång.

NOT 3

Intäkter

MSEK	Jan–mar 2025	%	Jan–mar 2024	%	Jan–dec 2024	%
Teknik och säkerhetslösningar	13 227	33	12 762	32	53 167	33
Säkerhetstjänster	25 557	65	25 768	66	105 889	65
Risk managementtjänster	822	2	730	2	2 865	2
Summa försäljning	39 606	100	39 260	100	161 921	100
Övriga rörelseintäkter	19	0	16	0	71	0
Summa intäkter	39 625	100	39 276	100	161 992	100

Teknik och säkerhetslösningar

Detta omfattar två breda kategorier avseende teknik och säkerhetslösningar.

Teknik omfattar försäljning av larminstallationer, passersystem och videoövervakning, inklusive design, installation och integration (tid, material och liknande kostnader). Intäkterna redovisas i enlighet med kontraktet, antingen vid en tidpunkt då villkoren enligt kontraktet har uppfyllts, eller över tid baserat på färdigställandegraden. Fjärrbevakning (i form av larm-övervakningstjänster), som säljs separat och inte som en del av en säkerhetslösning, inkluderas också i denna kategori. Intäktsredovisning sker över tid då detta också är en tjänst som utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. Kategorin inkluderar vidare tjänster i form av underhåll och service, som antingen utförs på begäran (tid och material) med intäktsredovisning vid en viss tidpunkt (när arbetet har utförts), eller över tid som en del av ett servicekontrakt med en abonnemangsavgift. Slutligen ingår även försäljning av produkter (larm och komponenter) utan design eller installation. Intäktsredovisning sker vid en viss tidpunkt (vid leverans).

Säkerhetslösningar är en kombination av tjänster såsom platsanknuten och/eller mobil bevakning och/eller fjärrbevakning. Dessa tjänster kombineras med en teknikkomponent i form av utrustning som ägs och hanteras av Securitas och som används då tjänsterna utförs. Utrustningen finns installerad hos kunderna. Redovisning av intäkterna sker över tid,

då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En säkerhetslösning utgör vanligtvis ett prestationsåtagande.

Säkerhetstjänster

Detta omfattar platsanknuten och mobil bevakning, vilket är tjänster med samma principer avseende intäktsredovisning. Redovisning av intäkterna sker över tid, då tjänsterna utförs av Securitas och samtidigt förbrukas av kunderna. En sådan tjänst som har utförts och förbrukats kan inte utföras igen.

Risk managementtjänster

Risk managementtjänster omfattar olika typer av tjänster som antingen redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt beroende på typ av tjänst. Detta omfattar riskrådgivning, risk- och säkerhetshantering, personskydd, utredningar, due diligence och liknande tjänster.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av varumärkesarvoden för användning av varumärket Securitas.

Intäkter per segment

Uppdelningen av intäkterna per segment framgår av tabellen nedan. Summa försäljning motsvarar den totala försäljningen i segmentsöversikten.

MSEK	Securitas North America		Securitas Europe		Securitas Ibero-America		Övrigt		Elimineringar		Koncernen	
	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024
Teknik och säkerhetslösningar	6 058	5 787	5 661	5 528	1 345	1 256	193	226	–30	–35	13 227	12 762
Säkerhetstjänster	9 356	9 233	11 022	11 315	2 362	2 390	2 819	2 837	–2	–7	25 557	25 768
Risk managementtjänster	822	730	–	–	–	–	–	–	–	–	822	730
Summa försäljning	16 236	15 750	16 683	16 843	3 707	3 646	3 012	3 063	–32	–42	39 606	39 260
Övriga rörelseintäkter	–	–	–	–	–	–	19	16	–	–	19	16
Summa intäkter	16 236	15 750	16 683	16 843	3 707	3 646	3 031	3 079	–32	–42	39 625	39 276

NOT 4

Organisk försäljningstillväxt och valutaförändringar

Beräkningen av valutajusterad och organisk försäljningstillväxt och specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat före och efter avskrivningar, resultat före skatt, periodens resultat och vinst per aktie framgår nedan. Effekten från omvärdering avseende höginflation till följd av tillämpningen av IAS 29 inkluderas i valutaförändring.

MSEK	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	%
Total försäljning	39 606	39 260	1
Valutaförändring från 2024	516	–	
Valutajusterad försäljningstillväxt	40 122	39 260	2
Förvärv/avyttringar	–18	–349	
Organisk försäljningstillväxt	40 104	38 911	3
Rörelseresultat före avskrivningar	2 525	2 357	7
Valutaförändring från 2024	41	–	
Valutajusterat rörelseresultat före avskrivningar	2 566	2 357	9
Rörelseresultat efter avskrivningar	2 295	1 988	15
Valutaförändring från 2024	40	–	
Valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar	2 335	1 988	17
Resultat före skatt	1 798	1 434	25
Valutaförändring från 2024	63	–	
Valutajusterat rörelseresultat efter avskrivningar	1 861	1 434	30
Periodens resultat	1 318	1 054	25
Valutaförändring från 2024	47	–	
Valutajusterat resultat före skatt	1 365	1 054	30
Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	1 313	1 052	25
Valutaförändring från 2024	47	–	
Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	1 360	1 052	29
Genomsnittligt antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552	
Valutajusterad vinst per aktie	2,37	1,84	29
Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget	1 313	1 052	25
Jämförelsestörande poster efter skatt	40	161	
Periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för jämförelsestörande poster	1 353	1 213	12
Valutaförändring från 2024	54	–	
Valutajusterat periodens resultat hänförligt till aktieägare i moderbolaget justerat för jämförelsestörande poster	1 407	1 213	16
Genomsnittligt antal utestående aktier	572 917 552	572 917 552	
Valutajusterad vinst per aktie justerad för jämförelsestörande poster	2,46	2,12	16

NOT 5

Definitioner och beräkning av nyckeltal

Beräkningarna nedan avser perioden januari–mars 2025.

Räntetäckningsgrad
Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) plus ränteintäkter (rullande 12 månader) i förhållande till räntekostnader (rullande 12 månader). Beräkning: $(11\,368 + 289) / 2\,568 = 4,5$
Rörelsens kassaflöde, %
Rörelsens kassaflöde i procent av rörelseresultat före avskrivningar. Beräkning: $14 / 2\,525 = 1\%$
Fritt kassaflöde i relation till nettoskuld
Fritt kassaflöde (rullande 12 månader) i relation till utgående balans för nettoskuld. Beräkning: $5\,388 / 37\,267 = 0,14$
Nettoskuld i relation till EBITDA-kvoten
Nettoskuld i relation till rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) exklusive avskrivningar på ej förvärvsrelaterade tillgångar (rullande 12 månader) och inklusive förvärvsrelaterade kostnader (rullande 12 månader). Beräkning: $37\,267 / (11\,368 + 3\,737 - 18) = 2,5$
Rörelsekapital i % av total försäljning
Rörelsekapital i procent av total försäljning (rullande 12 månader) justerat för förvärvade och avyttrade enheters helårsförsäljning. Beräkning: $10\,848 / 161\,167 = 7\%$
Investeringar i % av total försäljning
Periodens investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar i procent av total försäljning för perioden. Beräkning: $979 / 39\,606 = 2,5\%$

Avkastning på sysselsatt kapital
Rörelseresultat före avskrivningar (rullande 12 månader) i procent av utgående balans för sysselsatt kapital justerat för avsättningar relaterade till jämförelsestörande poster. Beräkning: $11\,368 / (77\,759 + 515) = 15\%$
Nettoskuldsättningsgrad
Nettoskuld i förhållande till eget kapital. Beräkning: $37\,267 / 40\,492 = 0,92$
Operativt sysselsatt kapital
Sysselsatt kapital med avdrag för goodwill, förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, andelar i intressebolag och övrigt sysselsatt kapital.
Övrigt sysselsatt kapital
Aktuella och uppskjutna skattebalanser, upplupna räntor, tilläggs-köpeskillingar och avsättningar relaterade till jämförelsestörande poster och förvärvsrelaterade kostnader.
Försäljningsrelaterade fordringar
Kundfordringar och upplupna försäljningsintäkter med avdrag för förutbetalda försäljningsintäkter.
Operativa skulder
Leveratörsskulder, personalrelaterade skulder, förutbetalda och upplupna kostnader/intäkter exklusive upplupna räntor.
Övrigt rörelsekapital
Operativt sysselsatt kapital med avdrag för immateriella och materiella anläggningstillgångar, försäljningsrelaterade fordringar och operativa skulder.
Rörelsekapital
Försäljningsrelaterade fordringar, operativa skulder och övrigt rörelsekapital.

NOT 6

Förvärvsrelaterade kostnader och kassaflöde från förvärv och avyttringar

MSEK	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–dec 2024
Omstrukturerings- och integreringskostnader	–2	0	–8
Transaktionskostnader	–1	–	–4
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	–	–1	32
Summa förvärvsrelaterade kostnader	–3	–1	20
Kassaflödespåverkan från förvärv och avyttringar			
Utbetalda köpeskillingar	–40	–9	–176
Övertagna nettoskulder	–179	–	3
Betalda förvärvsrelaterade kostnader	–4	–1	–13
Summa kassaflödespåverkan från förvärv och avyttringar	–223	–10	–186

För ytterligare information om koncernens förvärv och avyttringar hänvisas till avsnittet Förvärv och avyttringar.

NOT 7

Jämförelsestörande poster

MSEK	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–dec 2024
Redovisat i resultaträkningen			
Transformationsprogram, koncernen ¹⁾	–46	–89	–155
Förvärv av STANLEY Security ²⁾	–	–128	–594
Amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems ⁴⁾	–	–	–536
Avyttring av verksamhet ⁵⁾	–5	–	–
Affärsoptimeringsprogram ⁶⁾	–26	–	–
Summa redovisat i resultat före skatt	–77	–217	–1 285
Skatt	37	56	253
Summa redovisat i periodens resultat	–40	–161	–1 032
Kassaflödespåverkan			
Transformationsprogram, koncernen ¹⁾	–23	–105	–265
Kostnadsbesparingsprogram, koncernen ⁷⁾	–3	–7	–17
Förvärv av STANLEY Security ²⁾	–77	–178	–577
Amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems ⁴⁾	–199	–	–
Avyttring av Securitas Argentina ³⁾	–1	–	–23
Avyttring av verksamhet ⁵⁾	–4	–	–
Affärsoptimeringsprogram ⁶⁾	–16	–	–
Summa kassaflödespåverkan	–323	–290	–882

¹⁾ Relaterat till transformationsprogram avseende verksamheterna i Securitas Europe –46 MSEK (–80) och Securitas Ibero-America 0 MSEK (–9). Programmet i Securitas Ibero-America avslutades 2024.

²⁾ Avser transaktionskostnader, omstrukturerings- och integreringskostnader.

³⁾ Securitas Argentina avyttrades 2023. Under 2025 redovisades ytterligare kassaflödeseffekt om –1 MSEK.

⁴⁾ Avser kostnader hänförliga till amerikanska myndigheters utredning av Paragon Systems Inc. Utredningen avser främst anklagelser om oegentligheter utförda av vissa före detta medarbetare, samt om Paragons affärsförehavanden med vissa underleverantörer som startade runt 2012. I november 2024 nåddes en uppgörelse med myndigheterna innebärande att Securitas skall betala 52 MUSD, varav 18 MUSD har utbetalats i det första kvartalet 2025. De totala kostnaderna hänförliga till utredningen uppgick till 53 MUSD under år 2024 och redovisades under rubriken Övrigt i Securitas segmentsrapportering.

⁵⁾ Avser kostnader relaterade till avyttringen av flygplatsverksamheten i Frankrike. Avyttringen hade kassaflödeseffekt om –183 MSEK, varav –179 MSEK är rapporterat som kassaflöde från investeringsverksamheten, förvärv och avyttringar (not 6) och –4 MSEK är rapporterat som kassaflöde från jämförelsestörande poster.

⁶⁾ Avser kostnader relaterade till det affärsoptimeringsprogram som tidigare kommunicerats.

⁷⁾ Relaterat till kostnadsbesparingsprogrammet och utträde från affärsverksamheter i koncernen som kommunicerades 2020, avslutades 2021 men påverkar fortfarande kassaflödet.

NOT 8

Omvärdering avseende höginflation

Securitas dotterbolag i länder som enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer klassificeras som höginflationsländer redovisas i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. För närvarande redovisas endast koncernens verksamhet i Turkiet i enlighet med IAS 29.

Effekten på koncernens resultaträkning och övrigt totalresultat från omvärderingen enligt IAS 29 illustreras nedan. Det index som Securitas har använt för omvärderingen av de finansiella rapporterna för Turkiet är konsumentprisindex med basperiod januari 2005.

VALUTAKURSER OCH INDEX

	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
Valutakurs Turkiet, SEK/TRY	0,27	0,33	0,31
Index, Turkiet	25,81	18,69	23,45

MONETÄR NETTOVINST REDOVISAD I KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–dec 2024
Monetär nettovinst, Turkiet	12	32	129
Summa monetär nettovinst redovisad i finansiella intäkter och kostnader	12	32	129

OMVÄRDERINGSEFFEKT REDOVISAD I ÖVRIGT TOTALRESULTAT

MSEK	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–dec 2024
Omvärdering efter skatt, Turkiet	67	89	245
Summa omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat	67	89	245

NOT 9

Finansiella instrument och kreditfaciliteter

Omvärdering av finansiella instrument

Omvärdering av finansiella instrument redovisas i resultaträkningen på raden finansiella intäkter och kostnader. Omvärdering av kassaflödessäkringar (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas i övrigt totalresultat på raden kassaflödessäkringar. Säkringskostnader (och den efterföljande omföringen till resultaträkningen) redovisas på motsvarande rad i övrigt totalresultat.

Det belopp som redovisas i specifikationen förändring av nettoskuld är total omvärdering före skatt i tabellen nedan.

MSEK	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–dec 2024
Redovisat i resultaträkningen			
Omvärdering av finansiella instrument	–2	2	2
Uppskjuten skatt	–	–	–
Påverkan på nettoresultat	–2	2	2
Redovisat i rapport över totalresultat			
Kassaflödessäkringar	–215	18	231
Säkringskostnader	–9	25	50
Uppskjuten skatt	27	–5	–35
Summa redovisat i rapport över totalresultat	–197	38	246
Total omvärdering före skatt	–226	45	283
Total uppskjuten skatt	27	–5	–35
Total omvärdering efter skatt	–199	40	248

Verkligt värde hierarki

De metoder och antaganden som används av koncernen vid beräkning av verkligt värde för de finansiella instrumenten beskrivs i not 7 i årsredovisningen 2024. Ytterligare information avseende redovisningsprinciperna för finansiella instrument finns i not 2 i årsredovisningen 2024.

Det har inte skett några överföringar mellan någon av värderingsnivåerna under perioden.

MSEK	Noterade marknadspriser	Värderingstekniker som använder observerbar marknadsdata	Värderingstekniker som använder icke observerbar marknadsdata	Summa
31 mars 2025				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	32	–	32
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–117	–29	–146
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	–	308	–	308
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	–	–304	–	–304
31 december 2024				
Finansiella tillgångar till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	47	–	47
Finansiella skulder till verkligt värde som redovisas via resultaträkningen	–	–33	–36	–69
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med positivt verkligt värde	–	354	–	354
Derivat som klassificeras som säkringsinstrument med negativt verkligt värde	–	–729	–	–729

Finansiella instrument per kategori – redovisade och verkliga värden

För alla andra finansiella tillgångar och skulder än de som redovisas i tabellen nedan, uppskattas verkligt värde motsvara redovisat värde. En komplett jämförelse mellan verkliga värden och bokförda värden för samtliga finansiella tillgångar och skulder redovisas i not 7 i årsredovisningen 2024.

MSEK	31 mar 2025		31 dec 2024	
	Redovisade värden	Verkliga värden	Redovisade värden	Verkliga värden
Långfristiga låneskulder	27 241	27 525	25 518	25 782
Kortfristiga låneskulder	–	–	3 441	3 431
Summa finansiella instrument per kategori	27 241	27 525	28 959	29 213

ÖVERSIKT ÖVER SKULDFINANSIERING PER DEN 31 MARS 2025

Typ	Valuta	Totalt belopp (miljoner)	Tillgängligt belopp (miljoner)	Förfallo- tidpunkt
Term Facility	USD	135	0	2025
Term Facility	USD	600	0	2026
EMTN private placement, rörlig ränta	SEK	1 500	0	2026
Revolverande kreditfacilitet	EUR	1 029	1 029	2027
EMTN private placement, fast ränta	USD	40	0	2027
EMTN private placement, fast ränta	USD	60	0	2027
EMTN Eurobond, 4,25 % kupongränta	EUR	600	0	2027
Schuldschein dual currency facility	EUR	15	0	2028
EMTN Eurobond, 0,25 % kupongränta	EUR	350	0	2028
Term Facility	EUR	147	0	2028
EMTN private placement, rörlig ränta	USD	50	0	2028
EMTN private placement, fast ränta	USD	75	0	2029
EMTN Eurobond, 4,375 % kupongränta	EUR	600	0	2029
EMTN Eurobond, 3,875 % kupongränta	EUR	500	0	2030
EMTN Eurobond, 3,375 % kupongränta	EUR	300	0	2032
Företagscertifikat (obekräftad finansiering)	SEK	5 000	4 700	e/t

För ytterligare information om Multicurrency Term Facilities hänvisas till avsnittet Sysselsatt kapital och finansiering på sidan 10.

NOT 10

Ställda säkerheter

MSEK	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
Pensionsmedel, avgiftsbestämda planer ¹⁾	275	252	277
Summa ställda säkerheter	275	252	277

¹⁾ Avser tillgångar hänförliga till direktpensionsavtal exklusive sociala avgifter.

NOT 11

Eventualförpliktelser

MSEK	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
Garantiförbindelser	–	–	–
Garantiförbindelser avseende avvecklade verksamheter	15	17	16
Summa eventualförpliktelser	15	17	16

För kritiska uppskattningar och bedömningar, avsättningar samt eventualförpliktelser hänvisas till not 4 och not 39 i årsredovisningen 2024 samt till avsnittet Övriga väsentliga händelser i denna rapport.

Moderbolaget

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Jan–dec 2024
Licensintäkter och övriga intäkter	565	606	2 603
Bruttoresultat	565	606	2 603
Administrationskostnader	–273	–345	–1 792
Rörelseresultat	292	261	811
Finansiella intäkter och kostnader	279	–67	523
Resultat efter finansiella poster	571	194	1 334
Bokslutsdispositioner	–21	–2	–269
Resultat före skatt	550	192	1 065
Inkomstskatt	–99	–1	–29
Periodens resultat	451	191	1 036

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

MSEK	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	72 825	64 047	72 971
Andelar i intressebolag	112	112	112
Övriga icke räntebärande anläggningstillgångar	387	353	388
Räntebärande anläggningstillgångar	1 047	1 654	1 417
Summa anläggningstillgångar	74 371	66 166	74 888
Omsättningstillgångar			
Icke räntebärande omsättningstillgångar	2 175	11 738	821
Övriga räntebärande omsättningstillgångar	3 790	8 285	3 582
Likvida medel	7	32	65
Summa omsättningstillgångar	5 972	20 055	4 468
SUMMA TILLGÅNGAR	80 343	86 221	79 356
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	7 936	7 936	7 936
Fritt eget kapital	48 064	48 913	47 608
Summa eget kapital	56 000	56 849	55 544
Obeskattade reserver	292	365	366
Långfristiga skulder			
Icke räntebärande långfristiga skulder/avsättningar	276	251	275
Räntebärande långfristiga skulder	10 774	5 850	7 980
Summa långfristiga skulder	11 050	6 101	8 255
Kortfristiga skulder			
Icke räntebärande kortfristiga skulder	3 089	3 205	1 712
Räntebärande kortfristiga skulder	9 912	19 701	13 479
Summa kortfristiga skulder	13 001	22 906	15 191
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	80 343	86 221	79 356

Finansiell information

KALENDER FINANSIELL INFORMATION

30 juli 2025 kl. 8.00
Delårsrapport
januari–juni 2025

6 november 2025 kl. 8.00
Delårsrapport
januari–september 2025

För ytterligare information om
Securitas IR-aktiviteter, se
www.securitas.com/sv/

PRESENTATION AV DELÅRSRAPPORTEN

Analytiker och media är välkomna att delta i en telefonkonferens den 8 maj 2025 kl. 9.30, där Securitas VD och koncernchef Magnus Ahlqvist och finansdirektör Andreas Lindback presenterar rapporten och svarar på frågor. Telefonkonferensen kommer också att ljudsändas via Securitas hemsida, www.securitas.com/sv

Ljudsändningen av telefonkonferensen kan följas på denna länk www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/

En inspelad version av ljudsändningen kommer att vara tillgänglig på www.securitas.com/sv/investerare/finansiella-rapporter-och-presentationer/ efter telefonkonferensen.

För ytterligare information kontakta: Micaela Sjökvist, IR-chef, 076-116 7443

OM SECURITAS

Securitas är en världsledande partner inom säkerhetslösningar som bidrar till att göra världen till en tryggare plats. Med 90 års gedigen erfarenhet ser vi vad andra missar. I partnerskap med våra kunder nyttjar vi teknik och i kombination med vårt innovativa, holistiska tillvägagångssätt transformerar vi säkerhetsbranschen. Tillsammans med våra omkring 336 000 medarbetare på 44 marknader ser vi en annorlunda värld, och skapar hållbart värde för våra kunder genom att skydda det som är viktigast för dem – deras medarbetare och tillgångar.

Koncernens finansiella mål

Securitas har fyra finansiella mål:

- 8–10 procents genomsnittlig årlig valutajusterad försäljningstillväxt inom teknik och säkerhetslösningar
- 8 procents rörelsemarginal för koncernen till utgången av 2025 med en ambition om >10 procents rörelsemarginal på lång sikt
- En nettoskuld i relation till EBITDA under 3,0x
- Rörelsens operativa kassaflöde ska vara 70–80 procent av rörelseresultatet före avskrivningar

Securitas AB (publ.)
Box 12307, 102 28 Stockholm,
Sverige

Besöksadress:
Lindhagensplan 70

Telefon: +46 10 470 30 00

Organisationsnummer:
556302–7241

www.securitas.com



Denna information är sådan som Securitas AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande kl. 8.00 torsdagen den 8 maj 2025.