

SWECO Årsredovisning 2007



I SWECO samverkar ingenjörer, arkitekter och miljöexperter för att bidra till en hållbar utveckling av samhället.

Ett framgångsrikt år med stark tillväxt och fo

Inom SWECO samverkar ingenjörer, arkitekter och miljöexperter för att bidra till utvecklingen av ett hållbart byggande ofta i tidiga skeden i kundens projekt. Från förstudier, utredning och strategisk planering till design, konsultation och byggnation. SWECO är en av de stora aktörerna i Europa och marknadsledande inom ett flertal områden i Norden, Baltikum, Tjeckien och Polen. SWECO har hemmamarknader i tio länder och bedriver projektexport till ett 80-tal länder runt om i världen.

Verksamhetsområden



Arkitektur



Infrastruktur



Energisystem



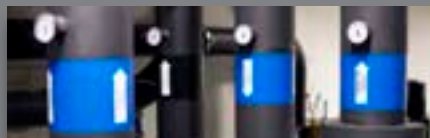
Byggbeskrivning



Vatten & Miljö



Industri



Installation



Projektförvaltning

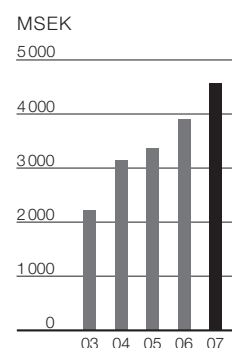


Geografisk IT

- Rörelseresultatet förbättrades med 20 procent och uppgick till 432,5 MSEK (361,9).
- Rörelsemarginalen uppgick till 9,5 procent (9,3).
- Nettoomsättningen ökade med 17 procent och uppgick till 4 569,5 MSEK (3 894,7).
- Resultatet före skatt uppgick till 425,7 MSEK (364,4).
- Resultatet efter skatt uppgick till 303,3 MSEK (258,3) och resultatet per aktie till 3,53 SEK (3,00).
- Styrelsen föreslår en utdelning med 2,00 SEK (1,50) per aktie.

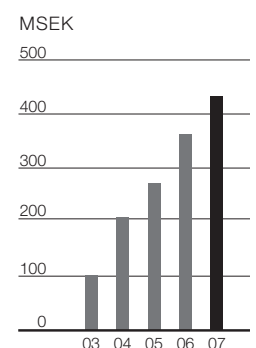
Koncernens
nettoomsättning 2007

+17%



Koncernens
rörelseresultat 2007

+20%

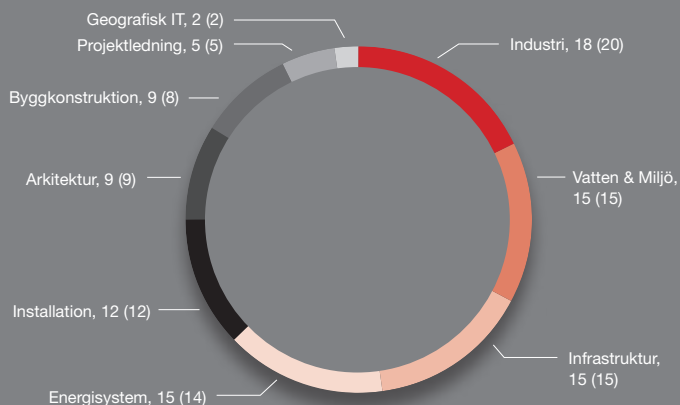


Verksamhetsområden Satsning på internationalisering

ett globalt samhälle. SWECO erbjuder kvalificerade konsulttjänster med högt kunskapsinnehåll inom byggkonstruktion, projektering och projektledning. Med cirka 5 000 medarbetare är SWECO en av de största konsultföretagen i Sverige och nordvästra Ryssland. Under året genomfördes cirka 28 000 projekt för cirka 9 000 miljoner SEK i världen. Drygt 50 procent av omsättningen kommer från verksamhet utanför Sverige.

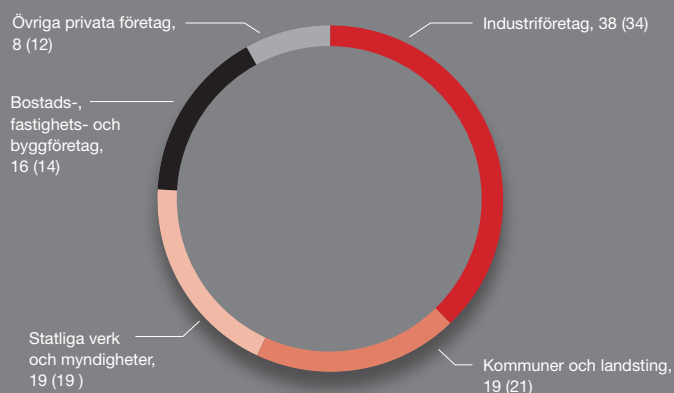
Verksamhetsområden

Andel av koncernens omsättning 2007, %



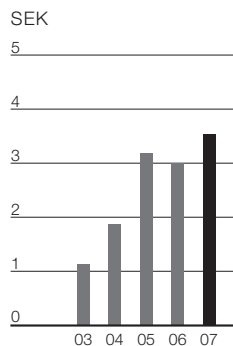
SWECOs kunder

Omsättning fördelad på kunder 2007, %



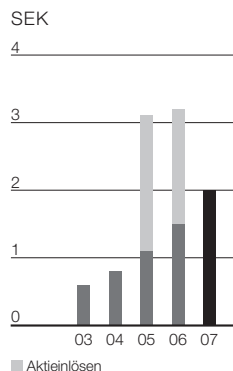
Resultat per aktie 2007

+18%



Utdelning per aktie 2007

+33%



Resultat och nyckeltal, koncernen

	2007	2006
Nettoomsättning, MSEK	4 569,5	3 894,7
Rörelseresultat, MSEK	432,5	361,9
Resultat före skatt, MSEK	425,7	364,4
Rörelsemarginal, %	9,5	9,3
Debiteringsgrad, %	76,1	75,3
Avkastning eget kapital, %	33,8	29,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	41,7	38,2
Soliditet, %	39,0	40,8
Resultat per aktie, SEK	3,53	3,00
Eget kapital per aktie, SEK	11,06	9,80
Överföring till aktieägare, per aktie, SEK	2,00 ¹⁾	3,20
Antal årsanställda	4 699	3 986

1) Föreslagen utdelning per aktie om 2,00 SEK.



Innehåll

SWECO i korthet	1
Vd har ordet	2
Marknad och omvärld	4
Vision, mission och strategier	6
Tillväxt och förvärv	8
Resursförstärkning i Centraleuropa	10
Verksamhetssystem	12
Medarbetaren i fokus	14
Möt tre konsulter	16
Företagskulturen är allt	18
CSR	20
Verksamhetsområden och affärsenheter	22
Översikt affärsenheter	24
Våra uppdrag	26
Exempel på projekt	28
Förvaltningsberättelse	40
Koncernens resultaträkning	48
Koncernens balansräkning	49
Koncernens kassaflödesanalys	50
Koncernens sammandrag avseende förändringar i eget kapital	51
Moderbolagets resultaträkning	52
Moderbolagets balansräkning	53
Moderbolagets kassaflödesanalys	54
Moderbolagets sammandrag avseende förändringar i eget kapital	55
Noter inkl förslag till vinstdisposition och Revisionsberättelse	56
Femårsöversikt	82
SWECO-aktien	84
Bolagsstyrningsrapport	86
Styrelse och revisorer	92
Koncernledning och ledande befattningshavare	94
Årsstämma	96

Kalendarium

6 maj 2008	Delårsrapport januari–mars 2008
22 juli 2008	Delårsrapport januari–juni 2008
25 september 2008	Kapitalmarknadsdag
4 november 2008	Delårsrapport januari–september 2008
10 februari 2009	Bokslutskommuniké 2008

Gröna utskick

På www.sweco.se/alertme kan du anmäla ditt intresse att ta emot rapporter och pressmeddelanden från oss. Anmäl vilken information du önskar och den skickas till din e-post vid publiceringstillfället. Snabbt, enkelt och till fördel för miljön.

Vår affärsidé är att skapa värden genom att leverera kvalificerade konsulttjänster



Värde för samhället

I SWECO samverkar ingenjörer, arkitekter och miljöexperter för att bidra till ett säkrare, mer miljövänligt och växande samhälle. Vårt arbete resulterar i bättre luft och renare vatten, vackra och ändamålsenliga bostäder och arbetsplatser, effektivare distribution och användning av energi, vägar och broar som gör trafiken säkrare och restiden kortare, produktion som är effektiv, lönsam och miljöanpassad.



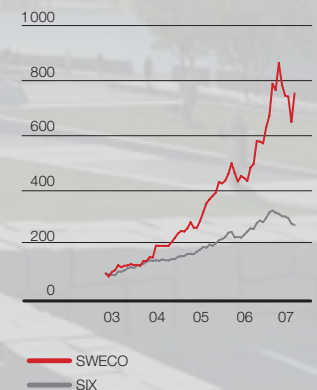
Värde för kunden

Vi hjälper våra kunder att realisera sina ambitioner genom att erbjuda kvalificerade tekniska konsulttjänster inom en rad områden. Med vår kunskap bidrar vi till att kunderna kan genomföra sina projekt med högsta krav på kvalitet och ekonomi. Genom att arbeta för ökad integration mellan samhällsplanerare, infratekniker, arkitekter, byggkonsulter, industri-, energi- och miljöexperter skapar vi förutsättningar för att kundens projekt ska bidra till en hållbar utveckling av samhället.

Totalavkastning

+50%

Genomsnittlig totalavkastning de senaste fem åren.



Värde för aktieägarna

Vi skapar värde för aktieägarna genom att bedriva en växande och lönsam verksamhet inom viktiga samhällsområden på såväl mogna marknader som nya tillväxtmarknader. Genom organisk tillväxt, förvärv, ökad internationell närvaro, goda rörelseresultat och hög totalavkastning kan vi öka värdet på aktieägarnas investeringar.



Vd har ordet

Fortsatt fokus på lönsam tillväxt

”Vår starka finansiella ställning och ledande marknadspositioner ger oss goda möjligheter att fortsätta växa under lönsamhet.”

Dags att sammanfatta 2007, mitt första år som vd och koncernchef i SWECO. Ett år som inneburit många spännande möten med medarbetare, kunder och intressanta projekt. Att lära känna ett företag med en stark kultur där medarbetarna präglas av engagemang, ansvar och nyfikenhet har gett en flygande start. Att konjunkturen dessutom varit stark och samtliga våra affärsenheter haft goda marknadsförutsättningar har resulterat i en fortsatt positiv utveckling för företaget, både vad gäller lönsamhet och tillväxt.

2007 levererar SWECO återigen ett förbättrat resultat. På en nettoomsättning om 4 570 MSEK uppgick rörelsemarginalen till 9,5 procent, vilket gav ett rörelseresultat om 433 MSEK, en förbättring med 20 procent jämfört med föregående år.

Vi fortsätter att leverera värden till våra aktieägare. Utvecklingen för SWECOs B-aktie har varit +23 procent, vilket kan jämföras med OMX Stockholm PI som fallit med 6 procent. Tillsammans med utdelning och aktieinlösen har detta gett en avkastning om 30 procent för 2007. Under den senaste femårsperioden har totalavkastningen varit i genomsnitt 50 procent per år.

SWECOs framgångar är naturligtvis inte bara resultatet av en stark konjunkturperiod. En långsiktig strategi baserad på lönsamhet och tillväxt har utgjort grunden för de senaste årens utveckling. Arbetet med att stärka våra marknadspositioner på befintliga marknader samtidigt som vi etablerar nya hemmamarknader har fortsatt under 2007. Genom den expansion som skett i Norge under året är SWECO nu ett av landets ledande teknikonsultföretag med multidisciplinär täckning.

Expansionen i centrala och östra Europa fortsätter. Genom förvärvet av tjeckiska Hydroprojekt, ledande inom vatten och miljö, har vi etablerat en ny hemmamarknad i Centraleuropa. Samtidigt har våra positioner i Litauen och Estland stärkts avsevärt. Antalet medarbetare i centrala och östra Europa uppgår idag till 950, en fördubbling jämfört med föregående år.

Globala trender som befolkningsökning, urbanisering, ökande infrastrukturinvesteringar samt EU:s utvidgning är alla faktorer som positivt påverkar efterfrågan på SWECOs konsulttjänster. Konsekvenserna av klimatförändringarna, nödvändigheten att minska miljöpåverkan och det växande energibehovet innebär också ett ökat intresse för våra tjänster.

Under året har SWECO påbörjat flera spännande projekt. I den kinesiska staden Hangu deltar SWECO i planeringen av en helt klimatneutral

stad och i Sankt Petersburg planerar våra arkitekter ett nytt bostadsområde med fokus på hållbar utveckling och energihushållning.

I Litauen har SWECO fått i uppdrag att utveckla och modernisera vattenförsörjningen och avloppssystemen i 13 städer. Genom vårt nya bolag i Tjeckien utarbetar vi en Master Plan för floden Elbes avrinningsområden.

SWECO har anlitats för att planera Sveriges största vägprojekt, Förbifart Stockholm, och i Norge utarbetas byggplaner för nya E6 genom Gudbrandsdalen. I Finland levererar våra industrikonsulter tjänster i samband med byggnationen av världens största kryssningsfartyg, Genesis, för 5 400 passagerare.

SWECOs starka finansiella ställning och goda marknadspositioner ger förutsättningar för fortsatt expansion. Samtidigt som vi blir större tydliggörs alltmer våra utmaningar inför framtiden.

- Att etablera nya marknader och verksamheter som samtidigt uppfyller våra lönsamhetskrav.
- Att utveckla våra medarbetare och chefer för allt större uppgifter blir en avgörande faktor för våra möjligheter att fortsätta växa under lönsamhet.
- Att tydliggöra våra värderingar och stärka vårt varumärke har betydelse gentemot våra kunder och för vår fortsatta expansion inte minst vad gäller möjligheterna att attrahera duktiga medarbetare.
- Att våra system och vårt arbetssätt stimulerar och säkerställer kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan samtliga verksamheter i koncernen.

SWECO står väl rustat. Med kompetenta och motiverade medarbetare arbetar vi i segment som är under utveckling med ökande behov av konsulter med stora resurser och tvärvetenskapliga kunskaper. Vår strategi är att fortsätta växa under lönsamhet genom att stärka marknadspositionerna i Norden och utveckla verksamheterna på tillväxtmarknaderna i centrala och östra Europa.

Stockholm i februari 2008

Mats Wäppling
Vd och koncernchef



Drivkrafter och utveckling i en värld av förändring

Behovet av kvalificerade tekniska konsulttjänster ökar i takt med att samhällsutvecklingen accelererar. Det handlar om ökat välbefinnande, EU:s utvidgning, investeringar i miljö, energi och infrastruktur i nya urbana miljöer där det ekologiska tänkandet ligger som grund. Samtidigt pågår en konsolidering och globalisering inom teknikkonsultbranschen med koncentration mot allt större internationella och multidisciplinära företag som kan ta ett samlat ansvar för komplexa projekt.

Ökat miljömedvetande driver investeringar

Miljömedvetandet i samhället ökar kraftigt och miljöprojekten har blivit större och viktigare. Det innebär en ökad efterfrågan på miljökonsultföretag som kan erbjuda experter inom många områden. Efterfrågan ökar framför allt inom energi, miljö och infrastruktur, tjänster som bidrar till minskad klimatpåverkan och en hållbar utveckling. Det behövs exempelvis nya energieffektiva produkter, ny teknik för el- och värmeproduktion, nya bränslen, nya fordon och ny byggnadsteknik. Dessutom tillkommer helt nya områden som exempelvis bankers och försäkringsbolags behov av miljöanalyser i samband med finansiering av förvärv och nya byggprojekt.

Urbaniseringen ställer nya krav på välplanerad samhällsbyggnad

I dag bor för första gången fler människor i städer än på landsbygden. Den snabba internationella urbaniseringen innebär att investeringarna i ny infrastruktur ökar i hela världen. Det behövs vägar, järnvägar och flygplatser. Stadsmiljö- och trafikproblem måste hanteras på nya sätt för att få samhällen i ekologisk balans där trafik och transporter flyter säkert och utan störningar. Utbyggnaden och förändringen av våra samhällen och livsmiljöer ökar efterfrågan på teknikkonsulter med samverkande resurser inom områden som transport, markbyggnad, vattenbyggnad och anläggningskonstruktion.

Modernisering och utbyggnad av kraftsektorn

Med en snabbt växande befolkning, ökad industrialisering och höjd levnadsstandard kommer jordens samlade efterfrågan på energi att öka kraftigt under kommande decennier. I industriländerna moderniseras anläggningar för energiproduktion och distributionsnäten byggs ut samtidigt som allt fler industrier genomför stora projekt för att öka återanvändningen av sin egen energi. I många utvecklingsländer elektrifieras landsbygdsregionerna samtidigt som man genomför omfattande kartläggning och planering för att producera energi lokalt. Utvecklingen av förnybara energikällor, som vindkraft, tidvattenkraft och biobränsle accelererar.

Ökade krav på bostäder och arbetsplatser

I takt med urbaniseringen, miljöfokuseringen och en höjd levnadsstan-

dard ställs allt högre krav på de miljöer där människor ska bo, arbeta och trivas. Det är krav på effektiv funktion, god miljö och hög komfort men också rent estetiska krav. För att tillmötesgå dessa krav behövs arkitekter som tänker nytt och kreativt när det gäller form, funktion, planlösning, färg, ljus, ergonomi och miljö. Det behövs byggkonsulter och projektledare som ser till att konstruktionen är den optimala och materialerna de rätta, att led- och byggtider kortas så att byggkostnaden reduceras och fastighetsägarnas krav på avkastning kan tillgodoses. Behovet är också stort när det gäller inredningsarkitekter och komforttekniker som kan skapa bättre flexibilitet och komfort på arbetsplatser och i bostäder.

Effektiva och lönsammare produktion

Inom industrin krävs kontinuerliga investeringar för ökad produktivitet, kvalitet och lönsamhet. Under de senaste åren har många industriföretag genom rationaliseringar reducerat sina egna resurser för teknik- och metodutveckling och behovet av externa konsulter har ökat. Det gäller inte minst inom produktutveckling och produktdesign som blivit ett allt viktigare konkurrensmedel. Industriföretagen efterfrågar också allt mer skräddarsydda lösningar för större projekt som exempelvis att helt från början utforma och projektera en ny industri som uppfyller höga krav på arkitektur, ekologiska lösningar och god arbetsmiljö.

Konsolidering och koncentration mot större konsultföretag

Inom teknikkonsultbranschen pågår en global konsolidering mot stora enheter med tvärvetenskaplig kompetens och resurser att ansvara för omfattande integrerade projekt. Den utvecklingen drivs av att projekten blir allt större och mer komplicerade. Konsultföretagen måste därför kunna erbjuda sina kunder expertis och samverkande resurser inom områden som exempelvis arkitektur, byggt teknik, miljö, transport, markbyggnad, vattenbyggnad, anläggningskonstruktion, energi, infrateknik och industrideknik. Många av kunderna till konsultföretagen blir samtidigt mer globala och efterfrågar service från samma leverantör på många marknader. Ytterligare en faktor som driver utvecklingen mot större enheter är behovet av stora investeringar i strukturkapital som teknik och metoder.

Under 2007 fortsatte konsolideringen inom teknikkonsultbranschen i oförminskad takt. Totalt berördes närmare 20 000 anställda i europeiska



teknikkonsultföretag av företagsköp. Noterbart var bland annat att stora teknikkonsultföretag börjat förvärva arkitektföretag för att på så sätt komplettera sina resurser för integrerade projekt. De allra största företagen växer i dag betydligt snabbare än branschen totalt genom allt fler förvärv.

Marknadsutveckling Norden

Trots ökad osäkerhet kring konjunkturen är den totala efterfrågan på tekniska konsulttjänster fortfarande mycket god i Norden. Viss avmattning väntas dock inom byggindustrin när det gäller efterfrågan på konsulttjänster för bland annat nyproduktion av bostäder och kontor. Efterfrågan bedöms långsiktigt stark inom områden som vatten och miljö, infrastruktur, samhällsplanering och vård liksom inom energiområdet där kraftbolagen ökar sina investeringar inom förnyelsebar energi som vind- och vattenkraft. Marknaden för industrikonsulttjänster visar tillväxt när det gäller investeringar i industriella anläggningar, framför allt inom kemi-, gruv-, och energiområdet samt i forskning och utveckling. En tydlig trend är att fler uppdrag inom produktutveckling och industriell design läggs ut till externa konsultbolag. För massa- och pappersindustrin sker i dag nya investeringar främst utanför Norden, bland annat i Sydamerika, Asien och Ryssland.

Marknadsutveckling centrala och östra Europa

Samtliga länder i regionen är i full fart med att bygga upp sina samhällen. En del länder har en tillväxt på 8-10 procent och stora summor investeras för att förbättra infrastrukturen, reparera miljöskador, organisera trafik och kommunikationer, bygga upp energisystem och effektivisera produktionen. Behovet är extra stort på miljösidan, speciellt när det gäller vatten- och avloppsrening och avfallshantering. I många fall är det gamla utslitna

anläggningar som måste moderniseras till EU-standard. Dessutom finns stort behov av nya vägar, järnvägar och flygplatser. Inom EU har man uppskattat det långsiktiga investeringsbehovet för att bygga upp de nya medlemsländernas miljönivå i paritet med västra Europas till 100 miljarder euro. Den årliga tillgängliga finansieringen för miljöprojekt bedöms till cirka 14 miljarder euro varav 4 miljarder finansieras av internationella institutioner. Marknaden för konsultinsatser inom de tre områdena vatten och miljö, infrastruktur och energi har uppskattats till 3-4 miljarder euro enbart i Baltikum, Tjeckien, Slovakien och Bulgarien.

I Ryssland finns ett mycket stort behov när det gäller förbättring av miljön och upprustning av infrastruktur och energiproduktion. Energiutbyggnaden har högsta prioritet. Den växande ryska ekonomin har medfört en kraftig ökning av elförbrukningen och den ryska regeringen har beslutat att påskynda avregleringen av elmarknaden. För att undvika elbrist planeras investeringar på cirka 90 miljarder euro fram till 2011. En tydlig trend i Ryssland är att skillnaden mellan ryska och internationella konsultföretag har minskat men också att ryska investerare är beredda att betala mer för bättre kvalitet och helhetsåtaganden.

Marknadsutveckling globalt

Den globala efterfrågan på kvalificerade konsulttjänster ökar. I Asien och Latinamerika, med tillväxtmarknader som Kina, Indien, Vietnam och Brasilien, genomförs stora projekt inom speciellt vatten och miljö, infrastruktur och energi och behovet av kvalificerade konsulter med internationell förankring är stort. Även i Afrika, med utvecklingsländer som tidigare haft låg tillväxt, finns det numera länder med en tillväxt som närmar sig 10 procent.

Miljösatsningar i centrala och östra Europa

EU-inträdet för 75 miljoner människor i centrala och östra Europa i kombination med obefintliga eller starkt nedslitna reningsverk har inneburit en stor efterfrågan på teknikkonsulter som behåller vatten- och avloppsreningsteknik. De gamla anläggningarna och systemen måste uppdateras till en modern EU-standard.





Vägen mot hållbar utveckling

SWECO ska etablera positionen som det mest respekterade kunskapsföretaget inom teknik, miljö och arkitektur genom att vidareutveckla affärsenheter och medarbetare.

VISION

SWECOs vision är att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur.

MISSION

SWECOs mission är att aktivt bidra till en hållbar utveckling av samhället.

AFFÄRSMODELL

SWECOs affärsmodell bygger på enkelhet och kundfokus med målet att det ska vara lätt att göra affärer med SWECO. Därför har koncernen en decentraliserad och kundnära organisation. Det är den enskilde konsulten som är navet i verksamheten och det är individen som genom sitt arbete och förhållningssätt omvandlar företagets samlade kunskap, erfarenhet och kreativitet till konkret nytta för kunden.

LÖNSAMHETSMÅL

SWECO ska ha en rörelsemarginal som uppgår till minst 12 procent.

STRATEGIER

SWECO ska etablera positionen som det mest respekterade kunskapsföretaget inom teknik, miljö och arkitektur genom att vidareutveckla affärsenheter och medarbetare. Den internationella närvaron ska förstärkas genom utlands-etableringar och strategiska förvärv. All utveckling och expansion ska genomföras med strikta krav på lönsamhet.

TILLVÄXT

SWECO ska växa genom att stärka positionerna på etablerade marknader, satsa på nya tillväxtmarknader, bredda verksamheten till nya och närliggande tjänsteområden samt genom ett ökat samarbete inom koncernen. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom kompletterande förvärv och fokuseras på långsiktigt expansiva områden som till exempel energi, vatten & miljö och infrastruktur.

MEDARBETARE

SWECO ska vara den attraktivaste arbetsplatsen för teknik konsulter och arkitekter med stora möjligheter till professionell och personlig utveckling. Rekrytering av såväl nyutexaminerade som erfarna konsulter ska ske genom att kommunicera koncernens företagskultur och potential på ett enhetligt sätt i alla länder. Utveckling av koncernens medarbetare och ledare sker kontinuerligt genom SWECOs utbildnings- och teknikforum.

KUNSKAP

SWECO ska vara ett transparent, nyfiskt och föränderligt företag där utbyte av kunskap och samarbete mellan olika medarbetare och enheter växer fram som en naturlig del i arbetet med kunden. Den enskilde medarbetaren ska till sin hjälp ha effektiva verksamhetssystem som stödjer affärsmodellen och garanterar att uppdragen genomförs på ett optimalt sätt och resulterar i mervärden för kunden.

FÖRETAGSKULTUR OCH VARUMÄRKE

SWECO ska bygga en stark företagskultur som grundas på de gemensamma värderingarna nyfikenhet, engagemang och ansvar. Nyfikenheten driver utveckling och skapar ny kunskap och bättre lösningar. Engagemanget skapar arbetsglädje, ökar kvaliteten, fördjupar relationer och öppnar nya kontaktytor. Ansvar skapar trygghet för kunden. Ett kontinuerligt arbete bedrivs för att stärka och utveckla den gemensamma företagskulturen i samtliga länder.

Arbetet med att vidareutveckla ett internationellt och enhetligt varumärke, med de gemensamma värderingarna som grund, ska intensifieras. Kunder och andra kontaktytor på samtliga marknader ska ha en klar uppfattning om vad SWECO gör och står för.



Vår mission är att aktivt bidra till en hållbar utveckling av samhället. Det är inget nytt för SWECO. De senaste 100 åren har vi arbetat med avancerade projekt som förbättrar miljön både i Sverige och internationellt. Som tekniska konsulter har vi stora möjligheter att påverka kundernas strategiska och långsiktiga beslut och bidra till en hållbar utveckling. SWECOs anställda har en hög miljökompetens och i varje uppdrag analyseras vad som kan göras för att bidra till en bättre miljö. I dialogen med kunden lyfts miljöfrågan alltid fram tidigt i uppdragsprocessen.

Urbaniseringen fortgår i snabb takt och våra städer står inför stora utmaningar. SWECO har under många år utarbetat koncept för hur man kan arbeta med en hållbar stadsutveckling. För att lyckas handlar det om att börja i tidiga skeden när nya städer utvecklas och när områden byggs om. Sustainable City är ett helhetskoncept för samhällsplanering och stadsbyggande utifrån ett ekologiskt, socialt, ekonomiskt och rumsligt perspektiv. Hela idén bygger på ett kretsloppstänkande kring energi, avfall och vatten, samhällsplanering, integrerad transport och markanvändningsplanering samt energieffektiv bebyggelse. Konceptet låg till grund för Hammarby Sjöstad i Stockholm och har implementerats i projekt i bland annat Kina, Kanada och Irland.

Klimatfokus

Under året har stort fokus legat på klimatfrågan. Frågan handlar om hur utsläppen av växthusgaser kan reduceras men också om hur man ska kunna anpassa samhället till ett förändrat klimat. SWECO hanterar klimatfrågan i mängder av uppdrag. Det kan exempelvis handla om att

planera för att minska problematiken kring höjda grundvattennivåer och översvämningar. Andra uppdrag kan vara att bedöma risker för ras, skred och erosion.

SWECO ligger även i framkant när det gäller att hitta lösningar som begränsar användning av fossila bränslen. SWECO har stor kompetens inom många olika energislag och arbetar med allt ifrån effektivisering av biogasproduktion till planering för nya vindkraftanläggningar och upprustning av vattenkraftverk.

Ett område som växer är transportlogistik, där effektiv ruttplanering kan minska utsläppen av koldioxid genom att använda GIS-teknik som reducerar onödig trafik. Många projekt handlar också om att minska energianvändningen genom intelligentare uppvärmning, luftkonditionering och belysning.

Under året har SWECO inlett ett samarbete med Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm i syfte att undersöka hur svenska kommuner bör driva sitt klimatarbete i framtiden och vilka klimatstrategier som är framgångsrika. SWECO bidrar till forskningen genom lång erfarenhet av att arbeta med kommuner och hållbar utveckling.

Tianjin Hangu i Dongtuo, Kina

SWECOs arkitekter har fått i uppdrag att planera en ny stad för mellan 100 000–150 000 invånare med ekologisk profil i en av Kinas mest expansiva regioner. Kraven på att minska den negativa påverkan på miljön har varit höga från den kinesiska beställaren. Kretsloppsmodellen, frågor som rör exempelvis sophantering, avloppssystem och effektiva system för kommunikationer tas på största allvar. Den nya staden kommer att få en blandning av affärer, bostäder, kontor och skolor. I planerna finns också ett forskningscentrum för miljöteknik.





Tillväxt och förvärv

Expansion genom förstärkta marknadspositioner och fortsatt internationalisering

De senaste tre åren har SWECO vuxit med i genomsnitt 16 procent per år genom organisk tillväxt och förvärv. Integrationen av de förvärvade verksamheterna har varit framgångsrik och bidragit till lönsamhet och stärkta marknadspositioner. Framtidsstrategin är fortsatt tillväxt och internationalisering med målet att bli ett av Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur.

Stärka positionerna på etablerade marknader

SWECO ska växa på de etablerade marknaderna. I Sverige förstärktes positionen under året genom förvärv inom energi, geografisk IT, installation och byggprojektering. Ett av förvärven i Sverige var Eurofutures. Företaget, som från början var en del av undersökningsföretaget SIFO, arbetar med utvärderingar, analyser och undersökningar åt kommuner, företag och myndigheter. Samhällsekonomiska bedömningar och konsekvensanalyser är viktiga för alla verksamhetsområden inom koncernen. I Finland förvärvade industrikonsulterna ett företag för produktutveckling inom elektronikområdet och stärkte därmed sin position inom design och produktutveckling. I Norge genomförde SWECO under året två förvärv och tecknade avtal om att förvärva ytterligare fyra bolag. I slutet av året tecknades bland annat avtal om att förvärva Opticonsult, som med 160 anställda är koncentrerade på konsulttjänster inom bygg och anläggning, men som också har specialistkompetens för att utföra projekt i polarområdena. SWECO är nu med över 800 medarbetare i Norge ett av landets största tekniska konsultföretag.

Satsa på nya tillväxtmarknader

SWECO fortsätter att växa kraftigt på marknaderna i östra och centrala Europa. För vissa länder frigörs stora summor ur EU:s fonder för att förbättra infrastrukturen, reparera miljöskador, bygga samhällen och skolor, organisera trafik och kommunikationer, bygga upp energisystem och effektivisera produktionen. Av de mångmiljardbelopp som kommer länderna till del används ungefär 10 procent till konsultuppdrag. För de nya kandidat- och anslutningsländerna i EU innebär de miljökrav som ställs för medlemskap ofta omfattande investeringar inom vatten- och miljöområdet. Enligt EU behöver de nya EU-länderna investera cirka 100 miljarder euro i miljöförbättringar för nå upp till EU:s standard.

SWECOs resursuppbyggnad österut har varit snabb och omfattande de senaste åren. 2006 hade koncernen totalt cirka 240 konsulter i området. Drygt ett år senare, efter bildandet av SWECO Projekt i Estland och förvärven av Hydroprojekt i Tjeckien samt Hidroprojekta i Litauen, är siffran 950 personer. Ambitionen är att fortsätta växa i regionen.

Förvärvade verksamheter 2005–2007

	SWECO Sverige	SWECO Norge	SWECO Finland	SWECO centrala & östra Europa	SWECO Ryssland	SWECO Industry
Industri						●
Vatten & Miljö	●	●		●	●	
Transport & Anläggning		●		●		
Energisystem	●	●		●		
Installation	●	●		●		
Arkitektur	●		●	●		
Byggkonstruktion		●		●		
Projektledning	●	●	●			
Geografisk IT	●	●				



Breda verksamheten till nya och närliggande områden

SWECO ska också växa genom att bredda tjänsteutbudet mot närliggande områden. SWECOs GIS-tjänster introduceras kontinuerligt i helt nya branscher och många enheter i koncernen får uppdrag när det gäller utveckling av nya energikällor samt energioptimering av fastigheter och återanvändning av utsläppsenergi vid industrier. Samtidigt bygger SWECOs industrikonsulter upp resurser för att kunna ta ansvar för större projekt inom industridesign och produktutveckling.

Utöka tjänsteutbudet på etablerade marknader

Det finns affärsenheter inom SWECO som är starka på vissa geografiska marknader där andra enheter ännu inte är etablerade. I Finland är exempelvis industrikonsulterna starka och i Ryssland är miljökonsulterna väl etablerade. Genom att dra nytta av de redan etablerade verksamheternas position kan andra enheter lättare växa på dessa marknader. Den geografiskt inriktade organisationen innebär att det blir smidigare att bygga upp resurser på olika marknader och säkra koncernens internationella position.

Intensifiera samarbetet inom koncernen

Fortsatt tillväxt på allt fler marknader kräver att den kunskap och erfarenhet som konsulterna tillägnar sig i uppdragen tillvaratas, används och utvecklas i kommande uppdrag. Därför läggs ett intensivt arbete ned på att kontinuerligt systematisera den projektinformation som finns vid de olika enheterna i koncernen så att den kan göras tillgänglig för alla. Inför ett uppdrag ska det gå snabbt att bilda sig en uppfattning om liknande tidigare uppdrag och hur de genomfördes. Det blir allt vanligare att konsulter från flera olika enheter arbetar tillsammans över landsgränser i kundprojekt, speciellt i de stora infrastrukturprojekten. Med hjälp av koncernens gemensamma verksamhetssystem är det möjligt att få information om tidigare projekt och identifiera kollegors speciella kunskaper och erfarenheter.

Bygga ett starkt internationellt varumärke

Den snabba tillväxten på allt fler marknader ställer krav på ett tydligt varumärke. Det är viktigt att kunder och intressenter på alla SWECOs marknader känner till vad företaget gör och står för och att SWECO har en gemensam och tydlig profil och personlighet mot omvärlden. Under året påbörjades därför ett arbete med att revidera SWECOs varumärkesstrategi i syfte att bygga ett starkt gemensamt internationellt varumärke.

Förvärvade bolag

2007

Probeko, Sverige
NNBK Finnmark, Norge
Markteknik i Bromma, Sverige
AT Consult, Norge
Hydroprojekt, Tjeckien
Hydroreal, Tjeckien
Flextronics, Finland
Costers Geoborr, Sverige
SWEGIS, Sverige
Grapenfelt, Sverige
Kedbrant & Wickberg Ingenjörbyrå, Sverige
Eurofutures, Sverige
JAPS, Sverige
Autosolvia, Sverige
Eesti Project, Estland
ETP-Grup, Estland

2006

MEC, Norge
HS-Prosjekt, Norge
Eitel Networks Konsult, Sverige
Linja Designs enhet industridesign, Finland
LSPI, Litauen
Rye Kittelsen, Norge
CM Urakointi, Finland
Capricodes affärsenhet Telecom, Finland
RIBA Kristiansand, Norge
E-CO Tech, Norge

2005

Elektroforum, Norge
Lassen & Bjervig, Norge
Paatela & Paatela, Finland
Lenvodokanalproekt, Ryssland
FT Engineering, Finland

Mer utförlig information i not 13, sid 67.

Resursförstärkning i Centraleuropa

Under våren 2007 förvärvades det tjeckiska konsultföretaget Hydroprojekt med 270 anställda. Hydroprojekt är ett av Tjeckiens största teknikkonsultföretag med verksamhet inom främst vatten- och avloppsvattenhantering, vattenkraft och miljö. Företaget är marknadsledande inom sitt område och bedriver även internationell verksamhet i bland annat Slovakien och Ryssland. Huvudkontoret ligger i Prag med lokalkontor i Brno, Ostrova och České Budějovice. Företaget har också kontor i Slovakien och i Sankt Petersburg.

Förvärvet av Hydroprojekt är en logisk följd av SWECOs tillväxtstrategi. Efterfrågan på konsulttjänster i centrala och östra Europa är mycket stor med många nya EU-länder som nu ska modernisera och förbättra sina anläggningar inom infrastruktur, vatten och miljö samt energi. Genom förvärvet stärker SWECO sina positioner på dessa tillväxtmarknader och blir med sina 950 konsulter i regionen ett av de dominerande företagen.

Hydroprojekt och SWECO har samarbetat i många år. Redan 1996 utarbetade man tillsammans en Master Plan för staden Prag och sedan dess har kontakterna mellan företagen fördjupats. Inom Hydroprojekt är praktiskt taget allt arbete på något sätt relaterat till vatten. Kompetensen är koncentrerad inom områdena vatten- och avloppsrening men många projekt genomförs även inom vattenkraftsområdet. En mycket speciell verksamhet är konsulttjänster i samband med översvämningsrelaterade insatser. Under hösten 2002 drabbades Tjeckien, och andra delar av centrala Europa, av svåra översvämningar. Detta har resulterat i att de lokala myndigheterna insett att klimatförändringarna i framtiden kommer att innebära höjda grundvattennivåer och ökade risker för översvämningar och man investerar stora resurser för att förebygga att liknande katastrofer ska upprepas. I samband med ett projekt kring mobila skyddsvallar som kan sättas in med kort varsel har Hydroprojekt byggt upp värdefull och unik spetskompetens inom matematisk modellering.

- SWECO innebär att Hydroprojekt nu blir en ännu mer spännande arbetsplats med en stark position inom vårt område. Speciellt för alla våra yngre medarbetare kommer det att betyda mycket att få arbeta med projekt i internationella team.

Vladimir Mikule, 50. Vice vd



- Jag hoppas att tillhörigheten till SWECO kommer att innebära nya möjligheter till personlig utveckling och kontakt med andra inom koncernen. Det vore roligt att få arbeta i ett internationellt projekt med SWECO-människor från andra länder.

Dana Strasiková, 26. Civilingenjör och miljökonsult

- Jag brinner för att delta i och utveckla internationella projekt på tillväxtmarknader som Ryssland, Asien och Afrika. Jag ser fram emot att samarbeta med andra experter inom SWECO, vår gemensamma kompetensbas är ett fantastiskt konkurrensmedel!

Milan Moravec, 32. Utlandschef



Så styr konsulten uppdragen

SWECOs resultatorienterade affärsmodell kräver kraftfulla hjälpmedel så att den enskilde konsulten och arkitekten får maximalt stöd i sitt arbete. SWECO har byggt upp ett effektivt verksamhetssystem som förenklar konsulternas arbete och garanterar att uppdragen genomförs på ett optimalt sätt och resulterar i mervärde för kunden.

Ett kraftfullt verksamhetssystem

Det koncerngemensamma kvalitets- och miljöledningssystemet, certifierat enligt ISO 9001 och ISO 14001, används av arkitekter och konsulter genom hela uppdragsprocessen. I systemet finns SWECOs gemensamma arbetsmetodik för genomförande av uppdrag tillgängliga för medarbetarna och det innehåller alla nödvändiga hjälpfunktioner. Det är kostnads-effektivt eftersom allt uppdragsarbete följer en given och standardiserad metodik och innebär också att det blir enklare för SWECOs konsulter oavsett land och affärsenhet att arbeta tillsammans i uppdrag. Systemet, som är utvecklat internt inom SWECO, säkerställer uppdragsprocessen samt styrningen av kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Det gemensamma arbetssättet i stora såväl som små projekt resulterar i ökad effektivitet och en optimal uppdragshantering.

Gemensamt arbetsverktyg inom SWECO-koncernen

sweco@work är benämningen på det koncerngemensamma arbetsverktyget. Systemet innehåller rutiner, vägledning, mallar och verktyg. Rutinerna är de styrande dokumenten som ställer kraven för uppdragsprocessen. Vägledningen beskriver hur kraven ska mötas och verktygen innehåller koncern- och affärsenhetsgemensamma stöd för genomförande av uppdraget.

I initieringsfasen av uppdragen säkerställs att uppdraget initieras på ett professionellt sätt genom att exempelvis anbud och avtal upprättas så att de uppfyller kundens krav och förväntningar och att de ur affärs-mässig och juridisk synvinkel är korrekta. Under planerings- och genomförandefaserna säkerställs att allt arbete genomförs enligt relevanta lagar och bestämmelser och att de krav och förväntningar som kunden har på projektet uppfylls. När uppdraget är avslutat säkerställs att externa och interna erfarenheter från uppdraget tillvaratas, att ekonomiska avslut görs på ett korrekt sätt och att uppdragets handlingar arkiveras enligt de bestämmelser och krav som finns.

Ökat kapacitetsutnyttjande

Det koncerngemensamma verksamhetssystemet är ett viktigt konkurrens-medel som ökar effektiviteten och säkerheten i arbetsprocessen och därmed kapacitetsutnyttjandet. Eftersom systemet byggts kring koncer-

nens certifierade kvalitets- och miljöledningssystem beaktas kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöaspekter automatiskt genom hela uppdragsprocessen. sweco@work stödjer såväl komplexa som mindre, kortare uppdrag och innebär också att varje uppdragsledare har tillgång till uppdaterad ekonomistyrning för sitt uppdrag. Arbetsmodellen implementeras kontinuerligt på nya marknader och i de företag som förvärfas. Förutom arbetsverktyget sweco@work innehåller verksamhetssystemet en kontaktfunktion, SWECO Contact, där samtliga medarbetare i koncernen finns registrerade med erfarenheter och specialkunskaper. Det innebär att det är möjligt att söka kollegor inom andra affärsenheter eller länder som har specialkunskaper och erfarenheter inom något specifikt område. Denna funktion är mycket värdefull eftersom allt fler uppdrag inkluderar experter från många olika kompetensområden.

Lösamhetsstyrning

Koncernens verksamhetssystem innehåller en rad funktioner för ekonomisk styrning, kontroll och uppföljning. Ett användarvänligt tidrapporteringssystem gör det enkelt att rapportera sin tid och uppdragsledare kan följa hur projektet utvecklas i förhållande till budget och plan, ett viktigt hjälpmedel för att kontrollera att projekten utvecklas på rätt sätt. Det finns även ett standardiserat webb-baserat rapportsystem för uppföljning av uppdragen, enheters resultat och nyckeltal.

Teknikutveckling, kunskapsbreddning och kompetenshöjning

SWECO är ett mycket teknikintensivt företag med avancerade metoder för att exempelvis simulera och visualisera processer, flöden, händelser och samband. Det är teknik som även kan implementeras inom en rad nya områden. Inom SWECO sker hela tiden en utveckling av nya metoder och lösningar. Den platta organisationen, den kreativa atmosfären och det kraftfulla verksamhetsstödet stimulerar och underlättar för SWECOs medarbetare att ta initiativ och pröva ny teknik och nya vägar för att göra saker på bättre sätt.



Uppdragsprocessen

I det gemensamma arbetsverktyget sweco@work säkerställs att uppdragen genomförs på ett optimalt sätt och resulterar i mervärde för kunden. Innan ett uppdrag initieras genom anbud och avtal görs en rad bedömningar där affärs-
mässiga, juridiska, miljömässiga, sociala och etiska faktorer beaktas grundligt.

Initiating

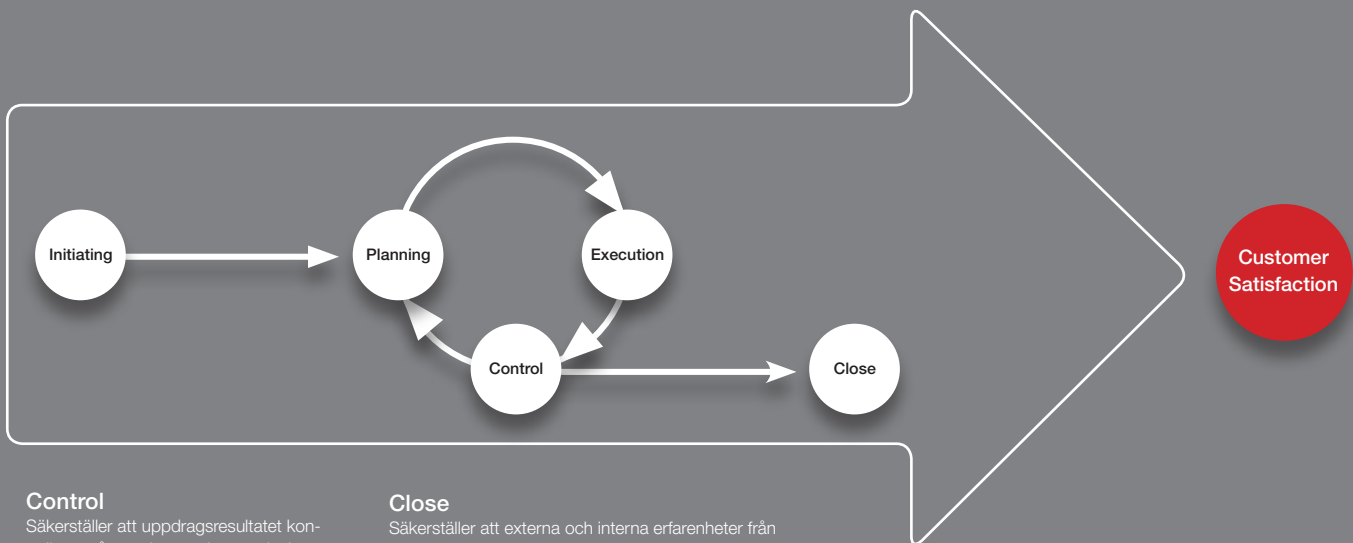
Säkerställer att uppdraget initieras på ett professionellt sätt. Anbud och avtal upprättas så att de uppfyller kundernas krav och förväntningar samt att de blir affärs-
mässigt och juridiskt korrekta.

Planning

Säkerställer dels att uppdraget planeras så att det kan genomföras enligt relevanta lagar, som t ex miljölagstiftning, normer och föreskrifter, dels att det planeras så att de krav och förväntningar som överens-
kommits med kunden uppfylls.

Execution

Säkerställer att uppdraget genomförs enligt planeringen. Krav som ställs är bland annat att uppdragsplaneringen efterlevs och uppdateras, att olika val som påverkar uppdraget ska dokumen-
teras och kommuniceras, att ekonomin följs upp och att relevant information delges uppdragsgruppen.



Control

Säkerställer att uppdragsresultatet kontrolleras så att relevanta lagar och de med kunderna överenskomna kraven och förväntningarna uppfylls.

Close

Säkerställer att externa och interna erfarenheter från uppdraget tillvaratas, att ekonomiskt avslut görs på korrekt sätt och att uppdragets handlingar arkiveras enligt de bestämmelser och krav som finns.

En arbetsplats för ambitioner och utveckling

SWECO betraktas av många som en attraktiv arbetsplats. Det beror på att verksamheten är koncentrerad till miljö- och samhällsförbättrande projekt, att koncernen snabbt växer internationellt och att den decentraliserade organisationen ger stort ansvar till den enskilde konsulten.

SWECOs medarbetare

Vid årsskiftet hade SWECO 4 934 medarbetare, en ökning från 2006 med 705 personer. De personer som nyanställdes under året var i första hand akademiker. Vid rekrytering av nya chefer prioriteras i största utsträckning intern rekrytering och målet är en jämn fördelning mellan kvinnor och män. I takt med internationaliseringen och förvärv av nya företag har antalet medarbetare med utländska nationaliteter ökat kraftigt, en positiv utveckling och en stimulans för hela koncernen.

Plattform för personlig utveckling

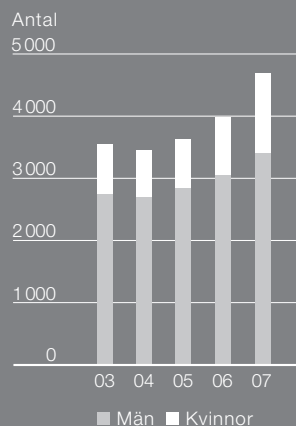
SWECOs växande verksamhetsområden och kontinuerliga expansion på nya marknader öppnar nya vägar för medarbetares personliga utveckling. Inom företaget finns stora möjligheter för människor med kraft och ambition att snabbt utvecklas för att kunna ta större ansvar för uppdrag och kundkontakter. I SWECO finns utbildningsforum som kontinuerligt

arrangerar kvalificerad vidareutbildning samt teknikforum där medarbetare möts i nätverk och utbyter erfarenheter. Inom koncernen läggs stor vikt på att ständigt höja medarbetarnas kompetens.

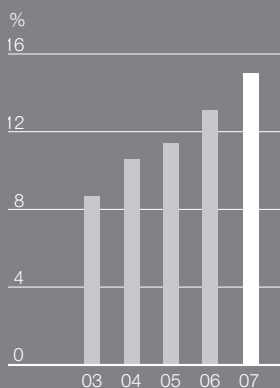
Kompetensutveckling och ledarskapsträning

Samtidigt som tillväxt och internationalisering öppnar nya karriärmöjligheter för medarbetarna ökar kraven på utbildning, kompetensutveckling och rekrytering av rätt framtida medarbetare. Därför investeras också kontinuerligt i kompetensutveckling. Alla nya konsulter genomgår en introduktionsutbildning där affärsmannaskap och kunskap om koncernens alla verksamhetsområden är i fokus. Medarbetarna får dessutom utbildning i konsultjuridik, SWECOs kvalitets- och miljösystem samt presentationsteknik. En gång per år genomförs målsamtal kring medarbetares långsiktiga utveckling och förmåga att omvandla företagets samlade kunskap, erfarenhet och kreativitet till nytta för kunden.

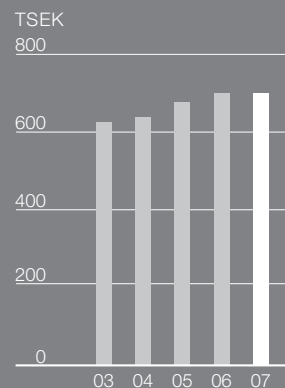
Antal årsanställda



Personalomsättning



Förädlingsvärde per anställd





Individuella utbildnings- och utvecklingsplaner upprättats och följs upp årligen. Under året fortsatte uppdragsledarutbildningen för att ytterligare stärka konsulternas kompetens när det gäller affärsnärlig uppdragsstyrning och ledarskap. Ett arbete är inlett med att utveckla processen för identifiering av framtida ledare och i samband med detta även tydliggöra de utvecklingsmöjligheter som finns. För SWECOs högre chefer genomfördes ett internationellt utvecklingsprogram i ledarskap i samarbete med Ashridge Business School i London.

Företagskultur med gemensam värdegrund

Under året genomfördes omfattande interna aktiviteter i samtliga länder kring SWECOs företagskultur. Syftet var att ytterligare stärka företagskulturen och den gemensamma värdegrund som kan sammanfattas i orden nyfikenhet, engagemang och ansvar. Det långsiktiga målet är att öka samhörigheten inom och mellan enheter och länder.

Koncerngemensam rekryteringsplattform

Under året utarbetades grunden för en koncerngemensam rekryteringsplattform, Employer Value Proposition. Syftet är att underlätta rekrytering och nå ut med en gemensam bild av SWECO. All kommunikation mot arbetsmarknaden, som rekryteringsannonsering och aktiviteter på högskolor och universitet, ska ha gemensamma budskap och enhetlig form på alla marknader.

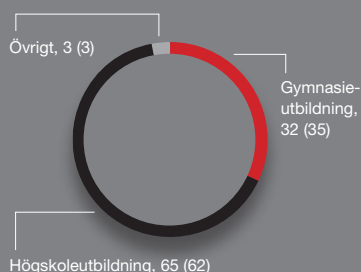
Teknologers och miljövetares favoritarbetsgivare

De senaste årens ökade kontakt med universitet och högskolor samt ett allmänt ökande intresse för de områden som SWECO arbetar inom har resulterat i att SWECO betraktas som ett av de attraktivaste företagen för en framtida karriär, en förutsättning för fortsatt framgångsrik rekrytering. Företaget Universum Communication undersöker årligen attityder hos svenska studenter och unga yrkesverksamma akademiker. Under året utsåg svenska teknologistudenter SWECO till den attraktivaste arbetsplatsen i branschen. Bland unga yrkesverksamma miljövetare valdes SWECO också till bästa arbetsplats. När det tyska undersökningsföretaget Trendence Institute undersökte var nyutexaminerade ingenjörer helst vill arbeta hamnade SWECO på 11:e plats totalt bland alla svenska företag.

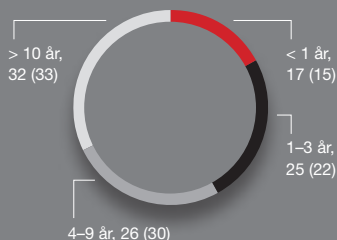
New Generation

En gång per år sker intagning till SWECOs traineeprogram New Generation som vänder sig till nyutexaminerade civilingenjörer, arkitekter, naturvetare och högskoleingenjörer. Programmet är sex månader långt och innehåller såväl utbildning som praktiskt arbete i olika SWECO-uppdrag.

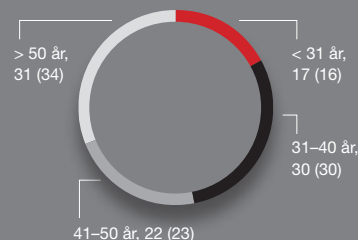
Utbildning, %



Anställningstid, %



Åldersfördelning, %



Möt tre konsulter

SWECO har vuxit snabbt och har i dag medarbetare i tio länder. Som ett internationellt och expansivt konsultföretag finns det goda möjligheter till en spännande personlig utveckling.

Det ska synas vad man gjort

– Jag vill jobba med något som är beständigt, säger Johan Dozzi, regionchef Stockholm inom transport och anläggning. Det är ungefär som för en arkitekt, man ritat ett hus och sedan står det där under lång tid. Så på KTH valde jag Väg & Vatten för att få arbeta med infrastrukturprojekt som vägar, broar och järnvägar. Efter KTH hamnade jag direkt i hetluften på SWECO och fick jobba med många stora projekt som Österleden, Öresundsbron, Södra länken och Citytunneln i Malmö. Sedan blev jag gruppchef och några år senare sektionschef för alla konstruktörer. Nu är jag regionchef för Stockholm med ansvar för drygt 100 konsulter. Chefsrollen innebär många olika arbetsuppgifter och en av dessa är att arbeta med stora anbud. Det är otroligt spännande att lägga upp strategin för att våra anbud ska resultera i att vi får jobbet, med god lönsamhet! Hitills har vi lyckats bra med nya stora infraprojekt som Norra länken, Citybanan och nu senast Förbifart Stockholm.

– Jag är ännu inte 40 år men jag kan redan nu åka genom Sverige och verkligen se de konkreta resultaten av mitt jobb. Vägar, tunnlar, broar som skapat bättre och säkrare kommunikationer. Det är en skön känsla!

Det kan väl knappast finnas något viktigare här i världen

Liina Liinak på SWECO i Estland är bara 25 år men vet vad hon vill jobba med.

– Miljöfrågan, självklart, säger Liina, kan det finnas något viktigare här i världen? Vi måste klara miljön för att klara allt annat vi vill åstadkomma! För oss i Estland känns SWECO som en verklig bonus. Dels för att SWECO nu är ett stort bolag i landet, men också därför att det är en internationell organisation. Miljöfrågan är internationell och det finns så mycket kunskap inom koncernen som vi kan ha nytta av här i Estland. Jag ser verkligen fram emot ett ökat samarbete med andra inom koncernen.

Nu har vi plattformen för att visa vad vi kan

Harri Vuorio jobbar som sales manager på SWECO Industry i Finland.

– Det blir allt vanligare att företag lägger ut design av nya produkter till konsulter. Då behöver man inte ha stora interna resurser utan kan köpa kapacitet när den behövs. Och eftersom vi jobbar med olika produkter kan vi alltid tillföra nya idéer. Men ännu så länge har vi bara hunnit arbeta med designprojekt här i Finland. Med hela SWECO i ryggen kan vi nu få ut vår kunskap internationellt. Sverige står högt på önskelistan men den verkliga utmaningen finns i det stora landet österut, Kina. Där handlar fortfarande mycket om att kopiera och tillverka billigt men det dröjer inte länge förrän den internationella konkurrensen hårdnar också för produkter från Kina och då kommer industridesign att bli ett viktigt konkurrensmedel. Den kakan ska vi vara med och dela på!



Johan Dozzi



Liina Liinak

Harri Vuorio

Medarbetaren i fokus

Företagskulturen är allt

Jessica Petrini, personalchef på SWECO och Anne Sødem, personalchef på SWECO i Norge. Diskussionen handlar om företagskultur och inte minst om rekrytering, som har stor betydelse för koncernens fortsatta framgångar.



Anne Sødem



Jessica Petrini

Anne: "Rekryteringen av de bästa krafterna är avgörande för oss. Vi måste helt enkelt vara det bästa konsultföretaget för att rekrytera de främsta, det gäller såväl de nya från högskolorna som de erfarna konsulterna."

Jessica: "Vi har lyckats riktigt bra. Till viss del beror det på att vi har ett starkt varumärke. Men grunden för allt är ändå företagskulturen. Vi har en stark kultur som grundar sig på vårt sätt att jobba. Här är det verkligen så att det är den enskilde medarbetaren som är navet i hela organisationen."

Anne: "Just detta känns som ett säljargument när vi söker nya medarbetare. Ofta när vi rekryterar konkurrerar vi ju med andra företag, många kunder till oss. Men vi lyckas ändå därför att man hos oss tidigt får ta stort eget ansvar. Det är det som många vill ha. Vi gör undersökningar för att ta reda på vad personalen tycker och vi ligger helt i topp när det gäller hur nöjd man är med sitt jobb. Till stor del beror det på att man vill ha stort ansvar!"

Jessica: "Det är det ena. Det andra är kompetensen, den är ju tydlig hos ett konsultföretag. Vi måste vara i topp när det gäller kompetens, det ligger i sakens natur. Och det är många som väljer att vara konsult därför att man får jobba i projektform och utvecklas snabbt i samarbete med mycket duktiga och engagerade kollegor."

Anne: "I den arbetsmiljöundersökning som vi gjorde i Norge nyligen visade det sig att just detta att ligga i kompetenstopp är en viktig anledning till att man trivs på jobbet. Och naturligtvis att man har ett meningsfullt jobb där man har möjlighet att påverka. Vi har mycket fina siffror när det gäller de anställdas trivselfaktor, bland de högsta i hela Europa."

Jessica: "Jag tror också att vår bransch har en stor fördel. Vi arbetar med sådant som är bra för samhället och speciellt de unga är engagerade i miljö- och klimatfrågor. Det är häftigt att jobba med något som verkligen kan påverka!"

Anne: "Visst, men jag vill återkomma till ytterligare en dimension av ansvaret. Nämligen den att man i stor utsträckning kan välja hur man vill lägga upp sitt jobb. Det som räknas är ändå slutresultatet. Idag får man ingen guldstjärna för att man jobbar varje kväll och är först på kontoret på morgonen. Det är snarare tvärtom. Den som lyckas kombinera arbete, familj och fritid på ett bra sätt gör oftast ett bättre jobb."

Jessica: "Det där är viktigt eftersom vi i ett växande SWECO kommer att få se allt flera globala medarbetare som arbetar tillsammans i projekt i olika länder. När man jobbar i projektteam med människor från olika SWECO-enheter så blir det individuella ansvarstagandet och den gemensamma kulturen helt avgörande. Det blir den som håller samman gruppen, som gör att man förstår varandra och jobbar mot samma mål."



Affärsetik, samhällsansvar och engagemang

SWECO arbetar ofta som rådgivare åt företag, myndigheter, regeringar och ministerier i omfattande och långtgående projekt som påverkar samhällsutveckling och livsmiljö. I takt med koncernens internationalisering ökar också kraven på kunskap om, och hänsyn till, sociala, etiska och samhällsekonomiska aspekter i allt fler länder. För att i alla delar leva upp till att vara ett ansvarstagande företag pågår inom koncernen en kontinuerlig utveckling som syftar till att öka medarbetarnas insikt kring koncernens affärsetiska förhållningssätt.

Ansvar och etik

I all verksamhet följer SWECO högt ställda krav på etik och affärsmoral med objektiva och oberoende medarbetare som agerar professionellt i kundens intresse. Grundläggande fri- och rättigheter respekteras och konsulterna ska alltid agera inom ramarna för lokala och internationella lagar och förordningar. SWECO är emot korruption och tar hänsyn till religion, kultur, arbetsvillkor och traditioner som gäller i respektive land och region. SWECO stöder den "Code of Ethics" som utarbetats av konsultföretagens internationella branschorganisation FIDIC liksom övriga regler och rekommendationer som FN, Världsbanken, OECD, Sida, NORAD och andra internationella organisationer ställer för uppdrag i olika länder. SWECO följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag, principerna i FN:s Global Compact och står bakom den svenska regeringens initiativ Globalt Ansvar.

Kvalitet och miljö

SWECOs mission är att aktivt bidra till en hållbar utveckling av samhället. Eftersom i stort sett allt som SWECO gör påverkar samhället har konsulterna i det dagliga arbetet stora möjligheter att ge viktiga och långsiktiga bidrag för ett hållbart samhälle. Men med detta följer också en skyldighet att ta ansvar för det som kan påverkas. Därför görs alltid noggranna avväganden inför frågor som berör kvalitets- och miljöpåverkan i uppdragen. SWECO bevakar och följer också gällande lagstiftning, föreskrifter och krav som rör verksamheten. SWECO har en decentraliserad organisation med ett delegerat ansvar för uppdragen och varje konsult ansvarar för att leverera kundanpassade lösningar med högt kunskapsinnehåll till rätt kvalitet och till nytta för kundens affär. Koncernens gemensamma verksamhetssystem sätter uppdragsprocessen i centrum och är alltid tillgängligt för konsulterna. Inom SWECO genomförs ständigt förbättringsåtgärder för att utveckla arbetsmetoderna. Genom strategisk kom-



Avancerad lösning för att fånga koldioxid från kolkraftverk

I Kina byggs ett nytt kolkraftverk var femte dag. Utsläppen av koldioxid ökar och klimatproblemen med det. Många länder satsar på att använda mer förnybar energi men samtidigt bedrivs försök med avancerad teknik för att minska utsläppen av koldioxid från kolkraftverken. Ett land där man satsar mycket på att hitta lösningar för att separera och lagra koldioxid är Norge.

Det finns långtgående planer på att uppföra en ny kolkraftsanläggning i norska Husnes. De fyra norska företagen Sargas, Tinfos, Sor-Norge Aluminium och Erament Norway ligger bakom planerna på att bygga kolkraftanläggningen på 400 MW som ska förses med den senaste tekniken för att rena och separera utsläppen av koldioxid och kväveoxid.

En pilotanläggning installerades under året för att testas i Fortums redan befintliga verk i Stockholm. Om tester där faller väl ut tror man sig kunna avskilja och fånga in 95 procent av koldioxiden. Den planerade anläggningen i Husnes kommer att använda sig av samma teknik.

SWECO har anlitats för basic design och för att ta fram en kostnadskalkyl av anläggningen. Om projektet genomförs fullt ut blir det Norges och världens första kommersiella kolkraftverk där den största delen av koldioxiden fångas in. I uppdraget kommer SWECOs energi- och miljöexperter från Norge och processtekniker från Finland att arbeta sida vid sida. Målet är att få ett godkännande av projektet under första halvan av 2008 och att anläggningen ska vara färdig att tas i bruk 2011.



petensutveckling tillgodoses konsulternas behov av kontinuerlig utbildning och den kunskap och erfarenhet som konsulterna tillägnar sig i uppdragen tillvaratas och utvecklas i kommande uppdrag.

Jämställdhet och mångfald

Jämställdhetsarbetet är en aktiv och integrerad del av verksamheten. Vad avser lön, utveckling och befordran gäller lika villkor för kvinnor och män. Alla medarbetare har samma möjligheter till utveckling i arbetet såväl när det gäller det egna arbetsområdet som vidareutveckling till andra områden. Löneskillnader ska inte förekomma vid lika eller likvärdigt arbete och vid bemanning av projekt och andra arbetsgrupper ska en jämn könsfördelning eftersträvas. SWECOs policy vid chefsrekrytering är att den mest lämpade personen ska utses. I samband med föräldraledighet har chefer ett speciellt ansvar för att föräldralediga medarbetare har en kontinuerlig kontakt med sin arbetsplats.

För att skapa förutsättningar för en innovativ och inspirerande arbetsmiljö ska SWECO inom ramen för verksamheten aktivt främja lika rättigheter och möjligheter i arbetslivet oavsett etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning. Det sker genom att med medveten rekrytering skapa personalgrupper som är sammansatta av personer med olika kompetens, kön, ålder och nationalitet som i samarbete skapar ett arbetsklimate som kännetecknas av respekt, förståelse och kunskap om olika människor och kulturer.

Bidrag till forskning inom miljö, energi och samhällsbyggnad

SWECO är engagerat i en rad sammanhang där personer och företag som gjort aktiva insatser för en bättre miljö belönas. SWECO-priset delas årligen ut till personer eller grupper i Norden och Östersjöländerna vars insatser bidrar till att långsiktigt skydda eller förbättra våra gemensamma vattenresurser. Det årliga internationella symposiet Stockholm World Water Week, som syftar till att främja det globala arbetet kring världens vattenresurser, sponsras bland annat av SWECO.

För att främja forskning, undervisning och utbildning inom områdena miljövård, energi, samhällsbyggnad och transportteknik delas årligen stipendier ut från J. Gust. Richert stiftelse. J. Gust. Richert grundade 1897 Vattenbyggnadsbyrån som idag är en del av SWECO-koncernen. För 2007 beviljades 33 stipendieansökningar till ett sammanlagt belopp av 4,9 MSEK.

Stora Energipriset

Stora Energipriset delas ut för energisparande idéer och arrangeras av SWECO i samarbete med Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA. 2007 års pris gick till professor Enno Abel vid Chalmers institution för installationsteknik för hans arbete under 40 år med att lära ingenjörer att minska energianvändningen i byggnader. Det nyinstiftade energipriset till studenter gick till Niklas Jacobsson vid Uppsala Universitet för ett examensarbete om hur energibehoven i nybyggda hus kraftigt kan reduceras.

Kvalitets- och miljöpolicy

SWECO utför konsulttjänster inom teknik, miljö och arkitektur. Specialister inom olika områden samverkar för att utveckla företag och samhälle och bidra till en hållbar utveckling för kommande generationer.

I stort sett allt SWECO gör påverkar på ett eller annat sätt vår miljö och vårt samhälle. Som konsulter har vi förmånen att bli involverade i ett tidigt skede i projekten. Det ger oss möjlighet att påverka, men också skyldighet att ta ansvar för det vi kan påverka. Därför gör vi noggranna avväganden när vi står inför frågor som berör kvalitets- och miljöpåverkan i uppdragen. Vi bevakar och följer också gällande lagstiftning, föreskrifter och krav som rör vår verksamhet.

SWECO har en effektiv, decentraliserad organisation med ett delegerat ansvar för genomförandet av uppdragen. Varje enskild konsult ansvarar för att leverera kundanpassade lösningar med högt kunskapsinnehåll till rätt kvalitet och till nytta för kundens affär. Vårt verksamhetssystem sätter uppdragsprocessen i centrum och är alltid tillgängligt för konsulten.

I SWECO arbetar vi ständigt med förbättringsåtgärder för att utveckla våra arbetsmetoder. Genom strategisk kompetensutveckling tillgodoses konsulternas behov av kontinuerlig utbildning. Den kunskap och erfarenhet som konsulterna tillägnar sig i uppdragen tillvaratas och utvecklas i kommande uppdrag.





Verksamhetsområden och affärsenheter

Mer än 28 000 uppdrag åt 9 000 kunder

SWECO är ett av de stora teknikkonsultföretagen i Europa med dotterbolag i tio länder och en omfattande projektexport världen över. Koncernen har cirka 5 000 medarbetare och erbjuder kvalificerade konsulttjänster inom nio olika verksamhetsområden. SWECO utför varje år cirka 28 000 uppdrag åt cirka 9 000 kunder. Sedan det första utlandsuppdraget 1903 har SWECO genomfört projekt i mer än 100 länder.

SWECO erbjuder spetskompetens inom områdena arkitektur, byggkonstruktion, installation, infrastruktur, vatten & miljö, energi, projektledning, geografisk IT och industri. Konsulttjänsterna omfattar allt från förstudier, utredning och strategisk planering till design, konstruktion, projektering och projektledning.

Kunderna kommer från ett stort antal marknadssegment som tillverkningsindustri, processindustri, miljö, energi, infrastruktur, bygg, fastighet och transport. 62 procent av uppdragen kommer från den privata sektorn, 38 procent av kunderna är kommuner, landsting, statliga verk och myndigheter. De tio största kunderna står för cirka 17 procent av omsättningen.

Uppdragen utförs i huvudsak på hemmamarknaderna åt lokala kunder men också i form av internationell projektexport eller i projekt där konsulterna följer med kunden ut i världen. Förutom i Sverige finns fasta etableringar i Norge, Danmark, Finland, Ryssland, Estland, Litauen,

Bulgarien, Tjeckien och Slovakien. Projektexporten sker i första hand från Sverige, Norge, Finland och Tjeckien. För närvarande utför SWECO uppdrag i 80 länder runt om i världen.

Den internationella utvecklingen går mot större projekt där experter med kunskaper inom flera områden tar ett samlat ansvar för hela projekt. Det innebär att i allt fler SWECO-uppdrag samverkar konsulter från olika discipliner, såväl nationellt som över landsgränserna.

SWECO är organiserat i sex affärsenheter med kontor på 87 orter i Europa och på ytterligare 15 orter i andra världsdelar. Enheterna SWECO Sverige, SWECO Norge, SWECO Finland, SWECO centrala och östra Europa samt SWECO Ryssland är geografiskt organiserade med respektive land och region som huvudmarknad. SWECO Industry, med huvudkontor i Finland, är koncernens industrikonsulter som har en internationell huvudmarknad.

Arkitektur

Kvalificerade tjänster inom arkitektur, samhällsplanering, landskapsarkitektur och inredningsarkitektur. Tjänsteutbudet omfattar expertkunskaper för bland annat boende, kontor, industri, utbildning, vård och omsorg.

Byggkonstruktion

Byggtkniska konsulttjänster för komplexa industri- och husbyggnadsprojekt. Tjänsteutbudet omfattar industrikonstruktion, husbyggnad, avancerade stålkonstruktioner, dynamiska analyser, avancerad grundläggning och miljöaspekter i byggnader.

Installation

Konsulttjänster inom VVS, el, tele, brand och systemintegration. Tjänsteutbudet omfattar allt från rådgivning och projektering till kontroll och besiktning samt energioptimering och underhållsplanering av byggnaders installationer.

Infrastruktur

Konsulttjänster inom mark och transport, vattenbyggnad och anläggningskonstruktion. Uppdragen omfattar utredning, planering och projektering av vägar, järnvägar, broar, tunnlar, dammar, hamnar och kraftanläggningar liksom projekt för trafikplanering, kollektivtrafik och ökad trafiksäkerhet.

Vatten & Miljö

Konsulttjänster inom vatten och miljö. Uppdragen omfattar utredning, analys och projektering inom vattenförsörjning, ledningssystem, avloppsrening, avfallshantering, sanering av förorenade områden, industriell miljöteknik samt olika typer av miljöutredningar och miljökonsekvensbeskrivningar.

Projektledning

Management- och projektledartjänster för alla typer av projekt. Uppdragen omfattar projektledning av byggnads- och infrastrukturprojekt, ledning och utveckling av olika typer av kvalitets-, utvecklings- och miljöprojekt samt fastighets- och hyresgästsupport.

Energisystem

Konsulttjänster inom områden som el- och värmeproduktion, elnät, infrateknik, driftövervakning, energiavräkning, telekommunikation, energiutredning och verksamhetsutveckling.

Geografisk IT

Konsulttjänster för att med kartan och den geografiska positionen som grund strukturera och presentera stora mängder information på ett överskådligt sätt. Heltäckande tjänsteutbud med tyngdpunkt på geografiska informationssystem, GIS, företagsportaler och mobila informationssystem.

Industri

Rådgivning, projektering och andra kvalificerade konsulttjänster för kemisk industri, massa- och pappersindustri, marinindustri, energi och produktutveckling. Uppdragen omfattar allt från förstudier till genomförande inom områden som design, produktionsprojektering och investeringsplanering.



Andel av koncernens omsättning



Andel av koncernens resultat

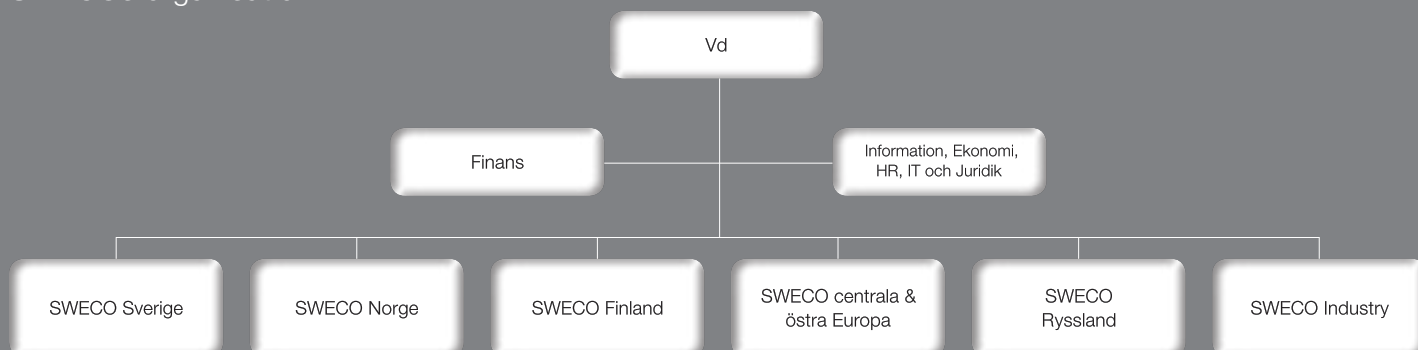


Konkurrenter 2007

Nyckeltal och verksamhet	SWECO	ÅF	WSP	Grontmij	Pöyry	Rambøll	COWI
Antal årsanställda	4 699	3 623	8 197	6 256	6 852	6 385	3 800 ¹⁾
Industri	•	•		•	•	•	•
Vatten & Miljö	•	•	•	•	•	•	•
Infrastruktur	•	•	•	•	•	•	•
Installation	•	•	•	•		•	•
Arkitektur	•		•	•	•	•	
Energisystem	•	•	•	•	•	•	•
Bygghkonstruktion	•		•	•	•	•	•
Projektledning	•	•	•	•	•	•	•
Geografisk IT	•		•	•			•

1) Avser cirkaantal vid årets slut.

SWECOs organisation



SWECO Sverige

SWECO Norge

SWECO Finland

Affärsenheten är koncernens största med cirka 2 400 anställda på 49 orter och erbjuder tjänster inom arkitektur, byggkonstruktion, installation, infrastruktur, vatten & miljö, projektledning, energisystem och geografisk IT. Enheten är organiserad i åtta dotterbolag, alla med spetskompetens inom sina respektive verksamhetsområden. SWECO Sverige är engagerat i de flesta stora svenska infrastrukturprojekt med konsulter från flera verksamhetsområden. En omfattande projektexport bedrivs till länder i östra Europa, Afrika, Asien, Mellanöstern och Latinamerika. Bland uppdragen under året märktes Sveriges största vägprojekt Förbifart Stockholm, utbyggnad av vindkraft i norra Sverige samt projektering av ett ryskt bostadsområde i Sankt Petersburg med skandinavisk design. Projektet fokuserar på hållbar utveckling och energihushållning. Under året har affärsenheten förvärvat verksamheter inom geografisk IT, energi, installation, byggprojektering samt strategi och samhällsanalys. Marknadssituationen har varit mycket god under 2007 för samtliga verksamhetsområden och tillväxten har varit stark framför allt inom infrastruktur, energi och geografisk IT.

I Norge är SWECO ett av landets största teknik-konsultföretag med cirka 600 anställda vid 22 kontor. SWECO Norge, som också bedriver exportverksamhet, är organiserat i fem affärsområden: energi, vatten & miljö, bygg & konstruktion, areal & transportplanläggning samt tekniska installationer. Bland uppdragen under året märktes förprojektering av Norges första kolkraftverk med full koldioxidrening, planering av nya E6 genom Gudbrandsdalen samt omfattande uppdrag åt REC som tillverkar kiselskivor för solceller. Under året förvärvades och tecknades avtal om att förvärva sex bolag, bland annat Opticonsult med 160 anställda. Med kontor i Bergen och Stavanger, arbetar Opticonsult inom ett flertal områden, framförallt inom bygg och anläggning. Företaget har även specialistkompetens för att utföra uppdrag i polarområden. Inräknat de bolag som förvärvats och tecknats avtal om att förvärva uppgår antal anställda till cirka 800 konsulter i början av 2008. Förvärven har stärkt SWECOs marknadsposition i flera norska regioner. Marknaden i Norge har varit mycket god under 2007 med stor efterfrågan inom samtliga affärsområden. Framför allt märks ökade infrastrukturinvesteringar och ökad efterfrågan på klimatrelaterade uppdrag.

SWECO Finland omfattar ett av landets ledande projektledningsföretag, SWECO CMU, med cirka 80 anställda. Verksamheten är i första hand koncentrerad till projekt- och byggledning där många omfattande projekt genomförs, speciellt för kommuner, byggföretag och fastighetsägare. Förutom egna uppdrag arbetar konsulterna även i gemensamma projektteam i finska infrastruktur- och energiprojekt som drivs som projektexport från Sverige eller i samarbete med industrikonsulterna vid SWECO Industry. Under året fortsatte det omfattande uppdraget med att leda ombyggnaden av Nordens största varuhus, Stockmann i Helsingfors och projektledning av trafikplaneringar vid Nordsjö hamn. Bland andra projekt märktes projektledning av utbyggnaden av Vattenfalls fjärrvärmekraftverk i Tavastehus samt ombyggnaden av motorvägen Ring I vid Vallikallio, Esbo. Marknaden i Finland fortsatte att öka under 2007, framför allt inom infrastruktur, bygg och miljö.

	2007	2006
Omsättning, MSEK	2 662	2 344
Rörelseresultat, MSEK	279	234
Rörelsemarginal, %	10,5	10,0
Antal anställda vid årets slut	2 419	2 302

Vd: Eva Nygren

	2007	2006
Omsättning, MSEK	781	629
Rörelseresultat, MSEK	67	57
Rörelsemarginal, %	8,5	9,0
Antal anställda vid årets slut	597	509

Vd: Vibecke Hverven

	2007	2006
Omsättning, MSEK	93	58
Rörelseresultat, MSEK	14	9
Rörelsemarginal, %	15,3	15,1
Antal anställda vid årets slut	78	65

Vd: Lauri Hintikka

SWECO centrala & östra Europa

Centrala och östra Europa är mycket stora tillväxtmarknader för SWECO. Affärsenheten är med 640 anställda en av de största aktörerna i regionen. Egna resurser finns i Estland, Litauen, Tjeckien, Slovakien och Bulgarien. Verksamheten omfattar vatten & miljö, energi, infrastruktur, installation, byggkonstruktion och arkitektur. I Estland är SWECO marknadsledande med cirka 180 anställda, liksom i Litauen med 180 anställda. Under 2007 tecknades avtal om att förvärva Hidroprojekta i Litauen med 175 anställda. I Tjeckien förvärvades Hydroprojekt med 270 anställda. Genom förvärvet etablerades en ny hemmamarknad i Centraleuropa. Uppdrag under året var bland annat ombyggnaden av Frihetstorget i Tallinn, Estland, implementering av ett nytt avfallshanteringssystem i staden Kaunas, Litauen, samt uppdraget att utarbeta en Master Plan för floden Elbes avrinningsområden i Tjeckien. SWECO fick också uppdrag kring avvecklingen av kärnkraftsverket i Ignalina, Litauen. Efterfrågan på SWECOs tjänster är omfattande. Det handlar om upprustning av vatten- och avloppssystem, transportsystem, energiförsörjning och fabriksanläggningar.

	2007	2006
Omsättning, MSEK	196	50
Rörelseresultat, MSEK	12	3
Rörelsemarginal, %	6,3	6,8
Antal anställda vid årets slut	638	209

Vd: Per Johansson

SWECO Ryssland

Affärsenheten har 140 anställda vid dotterbolaget Lenvodokanalproekt med kontor i Sankt Petersburg, Moskva och Saratov. SWECO Ryssland är ett av de ledande miljökonsultföretagen i nordvästra delen av landet. Verksamheten är främst koncentrerad till projekt inom vatten & miljö och energi. SWECO Ryssland är också en viktig part i de koncerngemensamma ryska projekten som drivs av affärsenheterna SWECO Sverige och SWECO Industry. I början av oktober etablerade Lenvodokanalproekt verksamhet i staden Saratov, 80 mil sydost om Moskva, med 35 anställda. I början av juli fick Lenvodokanalproekt två omfattande miljöuppdrag i staden Petrozavodsk i nordvästra Ryssland. Uppdragen innebär att inspektera stadens vatten- och avloppsreningsystem samt att ta fram förslag på hur systemen kan förbättras. Efterfrågan på konsulttjänster inom vatten & miljö i Ryssland har varit fortsatt stark under 2007 och investeringarna fortsätter att öka med privata, federala och regionala medel. Under året märktes en kraftig ökning av arvordena och skillnaden mellan ryska och internationella konsulter har minskat.

	2007 ¹⁾	2006 ¹⁾
Omsättning, MSEK	16	10
Rörelseresultat, MSEK	1	1
Rörelsemarginal, %	5,9	11,0
Antal anställda vid årets slut	70	52

Vd: Eva Nygren

¹⁾ Omfattar SWECOs 50-procentiga ägarandel i Lenvodokanalproekt

SWECO Industry

I SWECO Industry finns koncernens globala resurser för kvalificerade tekniska industrikon-sulttjänster. Affärsenheten erbjuder tjänster för produktutveckling, produktionsoptimering och investeringar i industrianläggningar. Verksamheten bedrivs i sju divisioner med inriktning mot kemisk industri, massa- och pappers-industri, marinindustri, energi och produktutveckling. Drygt 900 anställda finns i Finland, 200 i Sverige och 20 i Norge. Kunderna kommer främst från Europa, Asien och Sydamerika. 2007 förvärvades Flextronics finska enhet för trådlös produktutveckling samt industrikon-sultföretaget JAPS Elektronik i Sverige. Under året fick affärsenheten bland annat i uppdrag av Pharmadule att konstruera en modulbaserad enhet för läkemedelstillverkning. Industrikon-sulterna fick också i uppdrag av det ryska energibolaget OGC-1 att göra en förstudie inför moderniseringen av ett kraftverk i Ural. Bland uppdragen märktes även ett nytt bio-bränslebaserat kraftvärmeverk i finländska Kerava. Marknaden visar fortsatt tillväxt, framför allt inom kemi-, gruv- och energiområdet samt forskning och produktutveckling.

	2007	2006
Omsättning, MSEK	902	843
Rörelseresultat, MSEK	60	60
Rörelsemarginal, %	6,7	7,1
Antal anställda vid årets slut	1 118	1 079

Vd: Kari Harsunen

Erfarenheter från mer än 100 länder

Sedan det första utlandsuppdraget utfördes 1903 i Sankt Petersburg, Ryssland, har SWECO genomfört projekt i mer än 100 länder. SWECOs fasta etableringar finns i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Ryssland, Estland, Litauen, Tjeckien, Slovakien och Bulgarien. En omfattande projektexport bedrivs över hela världen, främst från Sverige, Norge, Finland och Tjeckien.

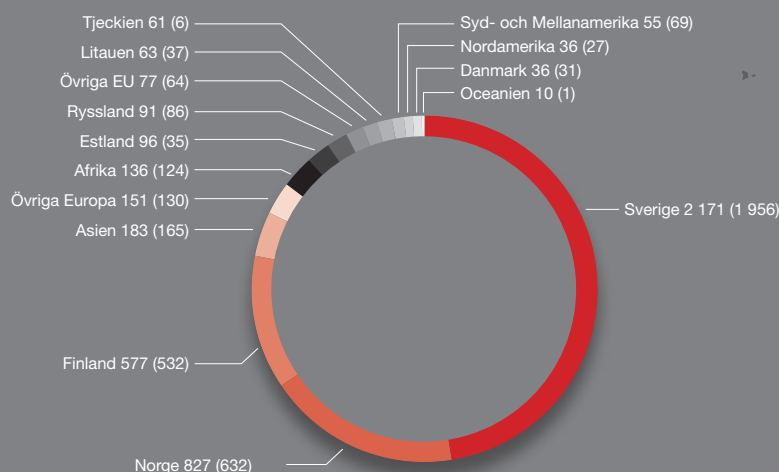
I många asiatiska länder genomförs projekt inom områden som energi, miljö och infrastruktur. I Kina är vi framgångsrika inom främst arkitektur, miljö och industri och i Indien är vi engagerade i projekt kring de viktiga framtida energifrågorna. På den afrikanska kontinenten genomförs en rad projekt inom främst miljö, infrastruktur och energi. I Mellan- och Sydamerika arbetar SWECOs konsulter med olika projekt inom miljö, infrastruktur, energi och industri. Ryssland, Baltikum och övriga Östeuropa, är de största och snabbast växande exportmarknaderna. Där utför SWECOs konsulter projekt inom alla koncernens verksamhetsområden.

Under 2007 genomförde SWECO cirka 28 000 uppdrag i 80 länder. Mer än 50 procent av koncernens omsättning kom ifrån verksamheter utanför Sverige.

Nord- och Sydamerika

- Toronto Waterfront Project, Kanada
- Vattenrening i 12 städer, Honduras
- Databas för energisektorn, Ecuador
- Biogasprojekt, Chile
- Vattenresursplanering vid Rio Mira och Rio Shinkata, Ecuador
- Massaindustri utanför Sao Paulo, Brasilien
- Vattenkraftutbyggnad, Chile
- Oljeplattformar för offshore-industrin, Mexiko
- Biogassamarbete med Kaliforniens delstatsregering, USA
- Översyn av dagvattennätet i San Salvador, El Salvador
- Lösning för hantering av sjukhusavfall, Honduras

Intäkter per geografisk region 2007 (MSEK)



Norden

- Götatunneln, Göteborg, Sverige
- Ombyggnad Stockmanns Varuhus, Finland
- Nytt vattenverk Oslo, Norge
- Optimering av energieffektivitet vid pappersbruken Billerud och Skärblacka, Sverige
- Bioeldat kraftvärmeverk, Finland
- KK4 pelletsverk åt LKAB i Kiruna, Sverige
- Omfattande energibesparingar åt Arlanda flygplats, Sverige
- Genesis, världens största lyxkryssare, Finland
- Norra länken i Stockholm, Sverige
- Citybanan i Stockholm, Sverige
- Byggplan för E6, Norge
- Utsira vind- och hydrogenprojekt, Norge
- Gruvuppdag, Finland
- GIS-uppdrag för Skogsstyrelsen, Sverige
- Turning Torso, Malmö, Sverige
- Citytunneln, Malmö, Sverige
- MaxLab, Lunds Universitet, Sverige
- Almedalsbiblioteket, Visby, Sverige

Afrika

- Elektrifiering av landsbygden i Liberia, Etiopien och Tanzania
- Räddningsaktioner för de miljöhotade templen i Luxor, Egypten
- Vattenkraftverket High Dam, Egypten
- Dammanläggningar, Senegal
- Planering av utbyggnad av vattenförsörjningen, Lesotho
- Vattenförsörjning, Moçambique
- Översiktsplanering av Buffalo City, Sydafrika
- Avfallsanläggning åt staden Oujda i norra Marocko
- Pappersmaskiner, Algeriet
- Förbättring av vägsystemet Transafrican Highways

Europa och Ryssland

- Energibesparingar åt staden Kiev, Ukraina
- Fjärrvärmesystem i Murmansk, Ryssland
- Massabruk i Zellstoff Stendal, Tyskland
- Stjärnmärkning av vägnätet i flera europeiska länder
- System för dricks- och avloppsvatten, Rumänien
- Kraftvärmeverk, Ungern
- Avloppsreningsverk i Ryssland, Tjeckien och Bulgarien
- Omvandling av Frihetstorget i Tallinn, Estland
- Glasullsfabrik i Yegorievsk, Ryssland
- Biobränsleanläggningar i Irland
- Reningsanläggningar för kolkraftverk, Frankrike
- Mätning av arkeologiska utgrävningar, Turkiet
- Förbättring av kollektivtrafiken, Armenien
- Nytt bostadsområde, Måsen, Sankt Petersburg, Ryssland

Asien, Mellanöstern, Oceanien

- Avloppsreningsverk i Amman, Jordanien
- Avfallssystem på ön Mindano, Filipinerna
- Flera städer med Sustainable City-konceptet, Kina
- Vattenkraftverk, Vietnam
- Oljelagringsuppdrag i Visakhapatnam, Indien
- Haikou Meilan International Airport, Kina
- Avloppshantering i Colombo, Sri Lanka
- Elkraftsförsörjning i emiratet Sharjah, Förenade Arabemiraten
- Vägprojekt, Laos
- Omläggning av avloppssystem, Australien

● Exempel på uppdrag under de senaste tre åren.



Koncept för hotell i Ryssland

Arkitekterna inom SWECO har i samarbete med det ryska företaget UMACO tagit fram ett nytt koncept för hotell och kontor. UMACO, som kommer att driva hotellen, planerar i första fasen att bygga 10–15 anläggningar i Moskva. Konceptet bygger på en fristående byggnad 30x30 meter med 14 våningars höjd där entréplan och våning två används för service och konferens. Hotelldelen består av 21 rum på normalplanet och 9–10 sviter på översta planet. Totalt får ett 14-våningars hotell cirka 240 rum.



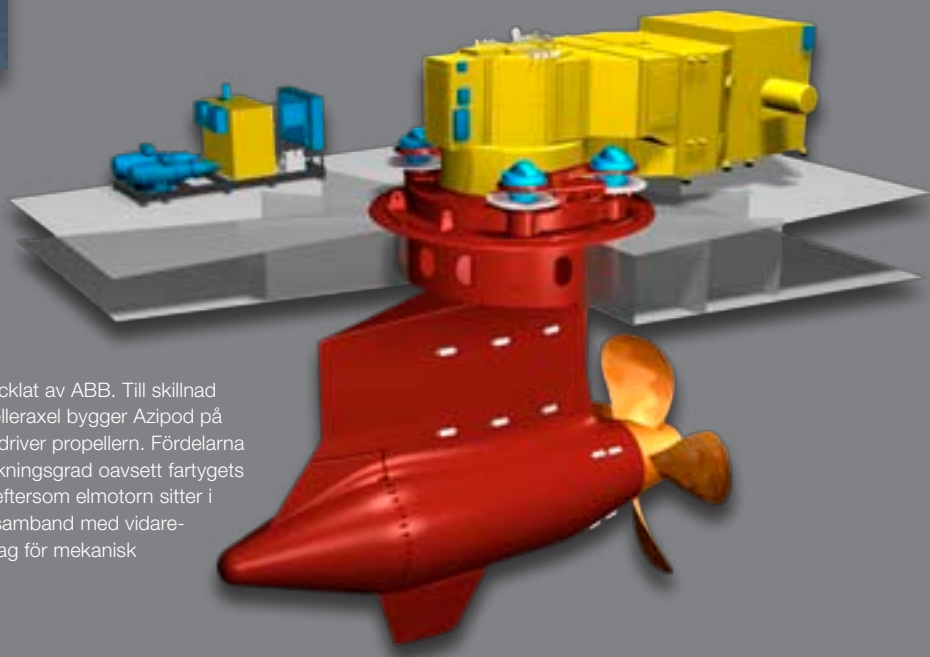
Utveckling av översvämningsskydd i Tjeckien

Under sommaren 2002 och hösten 2006 drabbades Prag av svåra översvämningar, något som myndigheterna i Tjeckien räknar med kommer att upprepas i takt med att klimatet förändras. SWECO i Tjeckien har uppdraget att med hjälp av matematisk modellering konstruera de mobila skyddsvallar som snabbt ska kunna sättas in för att i framtiden undvika liknade katastrofer.



Energideklaration av byggnader

Under de närmaste åren ska i stort sett alla Sveriges byggnader energideklarerars. SWECO, som är ackrediterade att utföra energideklarationer enligt Boverkets föreskrifter, har under året genomfört många projekt som syftar till att reducera energianvändningen. I Försäkringskassans lokaler, på 47 000 kvm, i centrala Stockholm gjordes under året en komplett energideklaration. Resultatet blev förslag som kan minska koldioxidutsläppen med 28 ton per år och samtidigt ge en betydande besparing.



Produktutveckling för marinindustrin

Azipod är ett framdrivningssystem för fartyg som är utvecklat av ABB. Till skillnad från klassiska system där en dieselmotor driver en propelleraxel bygger Azipod på att dieseldrivna generatorer alstrar el till en elmotor som driver propellern. Fördelarna är att dieselgeneratorerna kan optimeras till maximal verkningsgrad oavsett fartygets hastighet och att vibrationerna i fartyget kan minimeras eftersom elmotorn sitter i direkt anslutning till propellern utan lång propelleraxel. I samband med vidareutveckling av systemet hade SWECO omfattande uppdrag för mekanisk design, 3D-modellering och projektledning.

Bostadsområde i Nysäter

Under de senaste åren har SWECOs arkitekter ritat ett stort antal nya bostadsområden i Sverige.

Ett av dem, i Nysäter, blev inflyttningsklart 2007. Området innehåller 50 hyreslägenheter, 40 bostadsrättslägenheter och 8 villor, alla med en stark egen identitet och en sammanhållen utformning.



Projektledning av kabinbanor på Globen i Stockholm

Redan när Globen byggdes för 20 år sedan lanserade Globenarkitekten Svante Berg idén att bygga en kabinbana där man med gondoler som rymmer 15–20 personer skulle kunna åka upp till Globens topp för att njuta av utsikten. Nu blir projektet verklighet och SWECO har ansvaret för projektledning och installation. Det är ett komplicerat projekt eftersom Globens konstruktion är sådan att tyngden från räls och gondoler måste fördelas över en större yta.



Produktutveckling av storbildsskärmar

SWECOs industrikonstuler har hjälpt Symbicon Ltd att utveckla en ny typ av storbildsskärm som bygger på LCD-teknologi och trådlös överföring. Skärmen, som är hela 82 tum, kommer att användas för informations- och reklamändamål i olika utomhusmiljöer vilket innebär att den måste vara mycket robust och klara låga temperaturer, hetta och vandalism.

Klimatutredning i Danmark

HJ Hansen, som är Danmarks största återvinningsföretag, har engagerat SWECO för att göra en komplett klimatutredning som syftar till att kartlägga företagets totala klimatpåverkan. Utredningen blir senare det underlag som företaget behöver för att vidta åtgärder som minskar klimatpåverkan.



Klimatneutral stadsplanering i Irland

I irländska staden Cork finns planer på att bygga om ett gammalt hamnområde vid floden Lee till en modern och helt klimatneutral stadsdel. SWECO har uppmärksammat internationellt för miljökonceptet Sustainable City och det ligger nu som grund när SWECO anlitas för att ta fram en hållbarhetsanalys som ska tjäna som ledstjärna för fortsatt planering. Målet är att skapa en helt ny typ av stadsdel som bygger på ett kretsloppstänkande kring energi, avfall och vatten där man tar tillvara alla synergieffekter mellan olika system.





Planering av Förfart Stockholm

Förfart Stockholm, som kommer att binda samman de norra och södra länsdelarna i Stockholm från Kungens Kurva till Håggvik, är Sveriges största vägprojekt någonsin. Vägsträckan blir 21 kilometer varav 16 kilometer kommer att gå genom tunnlar. SWECO är engagerat som en av huvudkonsulterna för projektet. Byggnationerna beräknas starta 2012 och kommer ta åtta år. Totalkostnaden är beräknad till 25 miljarder kronor.



Forskningspark för Karolinska Institutet i Solna

På uppdrag av Akademiska Hus i Stockholm ritar SWECOs arkitekter en forskningspark med cirka 30 000 kvadratmeter lokalyta i anslutning till Karolinska Institutets verksamhet. Byggnaderna består av tre ellipsformade laboratoriebyggnader i sex våningar som länkas samman av en låg entrébyggnad. Flexibilitetskraven har varit höga och byggnaderna ska i framtiden kunna inrymma många olika företag i varierande storlekar.



Projektering av Sveriges nya nationalarena

Den nya nationalarenan i Solna kommer att bli i världsklass. SWECOs byggkonsulter är engagerade som huvudkonstruktörer för denna jättearena som får ett skjutbart tak och kommer att vara uppvärmd hela året. Arenan kommer att rymma 50 000 åskådare vid fotbollsmatcher och hela 67 000 vid konserter. Takhöjden blir 32 meter och bara stålkonstruktionen kommer att väga 4 000 ton.

Kapacitetsökningar för kemisk fabrik i Finland

I Siilinjärvi i mellersta Finland har SWECOs industrikonsulter arbetat med tekniklösningar för tillverkning och lagring av svavelsyra åt Kemira GrowHow och Fortum Power and Heat. SWECOs lösningar har resulterat i att kapaciteten ökat med 25 procent och att värme från produktionen används i Siilinjärvis fjärrvärmenät.





Utbyggnad av vattenkraft i Chile

Norska och svenska SWECO-konsulter utför tillsammans en miljökonsekvensutredning inför en planerad vattenkraftsutbyggnad i Chile. I regionen Aysén, 2 000 kilometer söder om Santiago, planeras totalt fyra nya vattenkraftverk på tillsammans 2 400 MW i de två älvarna Baker och Pascua. Uppdraget är omfattande, inte minst därför att flodernas källor är sjöar som sträcker sig in i Argentina och floderna dessutom är kända för sitt utmärkta fiske av speciellt lax och öring.



Ruttoptimering för distribution av tidningar

Med hjälp av avancerad Geografisk IT har SWECO byggt ett ruttoptimeringssystem för den dagliga distributionen av tidningarna Aftonbladet och Expressen till 16 000 återförsäljare. Resultatet av projektet är effektivare körning och transportlogistik som förbättrar miljön och minskar kostnaderna.

Konstruktion av Östersjöfartyg

SWECOs industrikonsulter har i många år haft omfattande uppdrag i samband med större nordiska skeppsbyggnadsprojekt. För Viking Lines nya kryssningsfartyg Viking XPRS, som 2008 kommer att sättas in i trafik mellan Helsingfors och Tallinn, har SWECO ansvarat för konstruktioner av skrov och maskineri liksom för automatik och elinstallation.





Projektering av läkemedelsindustri

Pharmadule konstruerar och tillverkar modulbaserade anläggningar för i första hand pharmaceutisk industri. Flera affärsenheter inom SWECO samarbetar i ett omfattande projekt med att utveckla en ny typ av modulär enhet speciellt anpassad för den amerikanska marknaden. Uppdraget gäller projekteringsarbete inom rörkonstruktion, elektrisk konstruktion, installationsteknik och byggnadskonstruktion.



Elektrifiering av 100 byar i Botswana

I många utvecklingsländer är elektrifieringen av landet viktig eftersom ett ökat välbefinnande på landsbygden minskar inflyttningen till redan överetablerade städer. I Botswana, som är ett av de länder i Afrika som kommit längst med utbyggnaden, projekterar SWECO vidareutbyggnad av elnätet till i första fasen 100 byar.

Utvecklingsprojekt, solcellspaneler i Norge

Norska REC ScanWafer svarar idag för en fjärdedel av världens produktion av de wafers som kunderna sedan använder för att tillverka solcellspaneler. SWECO i Norge har under året varit engagerat i flera utvecklingsprojekt för REC ScanWafer.





Projektledning av vindkraft i norra Sverige

SCA och norska Statkraft har bildat ett gemensamt bolag för att investera stort i vindkraft i norra Sverige. Satsningen omfattar vindkraftverk med mer än 1 000 MW och en produktion på 2 800 GWh per år i sju vindkraftsparker i Jämtland och Västernorrland. SWECO har fått uppdraget att genomföra studier på möjliga etableringsplatser samt driva tillståndsprocessen med miljöprövning.



Byggplan för E6 i Norge

SWECO i Norge har lång erfarenhet av att arbeta med trafikplanering och har djup kompetens när det gäller projektering av tunnlar. Som en fortsättning på tidigare projekt i samband med utbyggnaden av E6:an genom Norge har SWECO uppdraget att utarbeta en byggplan för E6 genom Gudbrandsdalen med en fyra kilometer lång tunnel. Hela vägsträckningen är 14 kilometer.



Vatten- och miljöuppdrag i 13 städer i Litauen

SWECOs miljökonsulter i Litauen har fått uppdraget att utveckla och modernisera vattenförsörjningen och avloppssystemen i 13 städer i landet. Städerna som omfattas är Alytus, Druskininkai, Kaunas, Salcininkai, Akmenė, Rokiskis, Kupiskis, Vilkaviskis, Raseiniai, Radviliskis, Marijampole, Kelme och Kalvarija. I samband med projektet etablerar SWECO sitt tredje kontor i Litauen, denna gång i staden Siauliai. Sedan tidigare finns kontor i Vilnius och Klaipėda.



Avfallsplanering på Maldiverna

Maldiverna är en ögrupp med en mycket känslig miljö och en ständigt ökande turism. Hanteringen av avfall på öarna är bristfällig och omodern vilket hotar såväl de unika korallreven som det känsliga djurlivet. SWECO har anlitats för att ta fram ett förslag till hur hantering av sopor ska organiseras samt vilken av öarna som är mest lämpad för att bygga en modern avfallsanläggning på. Det är ett komplicerat uppdrag eftersom flera av öarna bara ligger några få meter över havsnivån.



Projektledning av trafikanordningar vid ny hamn i Finland

Nordsjö hamn utanför Helsingfors är Finlands största hamn för transport av gods och containers. Den nya hamnen, som har en total yta av 150 ha varav 90 ha är ett nytt område som fyllts ut i havet, kommer att tas i fullt bruk under slutet av 2008 och då sysselsätta 1 500 personer. SWECOs projektledare i Finland har under flera år haft omfattande uppdrag i samband med projekteringen och byggandet av de nya trafiklederna.





Komfort och energidesign för hotellbyggnationer i Sverige

Under året genomförde SWECO många stora installationsuppdrag i samband med hotellbyggnationer. För nya Stockholm Waterfront med 400 rum, kongresshall och kontorshus projekterades anläggningarna för VVS, el, sprinkler, styr- och reglersystem. För Hotell Snöflingan med 270 rum projekterades el- och teleinstallationer.

Förbättring av vatten- och avloppsrening i Ryssland

I Ryssland investeras stora summor i att förbättra miljön och infrastrukturen. I Karelska republiken i nordvästra Ryssland har SWECO Ryssland anlitats av vattenbolaget i staden Petrozavodsk med 250 000 invånare för att inspektera stadens system för vatten- och avloppsrening och komma med förslag till hur systemen kan förbättras och byggas ut i framtiden.



Parkeringslösning för Hammerfest centrum i Norge

I samband med planeringen av Parkeringscentrum Batteriet i Hammerfest centrum lanserade SWECOs konsulter i Norge ett uppmärksammat förslag om att bygga hela parkeringsgaraget på utfyllt material i vattnet. Förslaget fick stort politiskt genomslag i kommunen.



Projektering av Frihetstorget i Tallinn

Frihetstorget i Tallinn står inför en omfattande förändring. SWECO i Estland har uppdraget att projektera ombyggnaden som ska ge torget en rejäl ansiktslyftning. Målet är att skapa ett bilfritt torg med nya grönytor och gångstråk. Projektet är komplicerat eftersom de gamla delarna av Tallinn omfattas av speciella regler för att skydda och bevara kulturarv.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för SWECO AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för år 2007.

VERKSAMHETEN

SWECO AB (publ) med säte i Stockholm, organisationsnummer 556542-9841, är moderbolag i SWECO-koncernen. SWECO erbjuder konsulttjänster inom teknik, miljö och arkitektur. Inom SWECO samverkar ingenjörer, arkitekter och miljöexperter för att bidra till en hållbar utveckling av samhället. Med cirka 5 000 medarbetare är SWECO en av de stora aktörerna i Europa.

SWECO har en platt, effektiv och kundnära organisation. SWECOs decentraliserade och resultatnriktade affärsmodell innebär att all kraft riktas mot affären och arbetet med kundens projekt. Moderbolaget svarar för koncerngemensamma funktioner. Verksamheten bedrivs i sex affärsenheter:

SWECO Sverige
SWECO Norge
SWECO Finland
SWECO centrala & östra Europa
SWECO Ryssland
SWECO Industry

Vid årsskiftet 2007/2008 bytte affärsenheten SWECO PIC namn till SWECO Industry och under början av 2008 kommer affärsenheten SWECO Grøner att byta namn till SWECO Norge.

Genom samverkan mellan SWECOs olika affärsenheter, med flera spetskompetenser, skapas starka konsultteam som kan utföra större och mer komplicerade projekt. SWECO finns nära kunderna med verksamhet i tio länder med drygt 100 lokalkontor. SWECO bedriver även en omfattande projektexport över hela världen.

Efterfrågan på SWECOs tjänster har varit mycket god under 2007, såväl i de nordiska länderna som internationellt.

SWECO-koncernens nettoomsättning ökade med 17 procent och uppgick till 4 569,5 MSEK (3 894,7). Rörelseresultatet blev 432,5 MSEK (361,9) och rörelsemarginalen uppgick till 9,5 procent (9,3).

SWECO Sverige

SWECO Sverige är landets ledande teknikonsult och koncernens största affärsenhet med cirka 2 400 anställda på 49 orter. Verksamheten omfattar Arkitektur, Bygghusbyggnad, Installation, Infrastruktur, Vatten & Miljö, Projektleddning, Energisystem och Geografisk IT. SWECO Sverige bedriver en omfattande projektexport till länder i östra Europa, Afrika, Asien, Mellanöstern och Latinamerika.

Nettoomsättningen ökade med 14 procent till 2 662,1 MSEK (2 343,9). Rörelseresultatet blev 278,8 MSEK (233,8) och rörelsemarginalen uppgick till 10,5 procent (10,0).

Marknad

Marknaden för tekniska konsulttjänster är fortsatt god och tillväxtpotential finns inom främst infrastruktur, vatten och miljö, energi samt geografisk IT.

Intresset för SWECOs specialistkompetens inom klimatrelaterade frågor och hållbar utveckling är stort. En allt större medvetenhet om människans miljöpåverkan innebär en ökad efterfrågan på lösningar för ett hållbart samhälle. SWECO märker också en växande marknad avseende förebyggande åtgärder för att reducera effekterna av ett förändrat klimat med exempelvis stigande havsnivåer och ökad nederbörd.

Efterfrågan på förnybar energi resulterar i att kraftbolagen ökar sina investeringar inom bland annat vind- och vattenkraft. Detta innebär en växande marknad och ökad efterfrågan på SWECOs tjänster.

Det råder en fortsatt hög investeringsnivå inom infrastrukturuområdet och utvecklingen förväntas bli fortsatt positiv även under 2008. Marknaden för byggregrelaterade tjänster i Sverige är fortsatt god, främst i storstadsregionerna även om en viss avmattning är att vänta. Bedömningen är att uppdragen inom vård och samhällsplanering har tillväxtpotential medan bostäder och kontor minskar. Marknaden för Geografisk IT växer mycket snabbt och tillämpningarna blir ständigt fler. Efterfrågan väntas förbli stor eftersom många geografiska IT-lösningar bidrar till att minska miljöpåverkan.

Erhållna uppdrag under året

SWECO fick i uppdrag av Skogsstyrelsen att ta fram en GIS-baserad lösning för att effektivisera arbetsprocessen vid återplantering av skog.

Koncernens svenska arkitekter planerar ett bostadsområde i Sankt Petersburg med skandinavisk design. Projektet fokuserar på hållbar utveckling och energihushållning.

SWECO har anlitats för vindkraftssatsning i norra Sverige då SCA och Statkraft har bildat ett gemensamt bolag för att investera stort i vindkraft i norra Sverige. I ett första skede ska SWECO genomföra studier av de tänkta etableringsplatserna samt driva tillståndsprcessen med miljöprövning.

Under året fick SWECO uppdrag i samband med två av de största infrastrukturprojekten i Sverige. Tillsammans med Grontmij ska SWECOs konsulter utföra ett omfattande uppdrag inför den planerade Citybanan i Stockholm. Uppdraget är totalt värt cirka 100 MSEK.

Under det fjärde kvartalet blev SWECO anlitat av Vägverket för att ta fram arbetsplaner för Sveriges största vägprojekt, Förbifart Stockholm. Uppdraget utförs tillsammans med WSP Sverige och Tyréns och är totalt värt 155 MSEK.

SWECO Norge

SWECO är ett av de ledande teknikkonsultföretagen på den norska marknaden med cirka 600 anställda. Den norska verksamheten, som också har viss projektexport, är organiserad i fem affärsområden: Energi, Vatten & Miljö, Bygg & Konstruktion, Areal & Transport samt Tekniska Installationer.

Nettoomsättningen ökade med 24 procent till 781,2 MSEK (629,4). Rörelseresultatet blev 66,7 MSEK (56,7) och rörelsemarginalen uppgick till 8,5 procent (9,0).

Marknad

Marknadsutvecklingen för tekniska konsulttjänster är sammantaget fortsatt god.

Det råder stor efterfrågan inom samtliga SWECOs verksamhetsområden. Tillväxttakten inom byggindustrin och delar av industrin har dock avtagit.

Inom infrastrukturområdet väntas planerade investeringar i väg- och järnvägsnätet ge en fortsatt god efterfrågan på SWECOs tjänster. Ett allt starkare intresse i Norge för klimatfrågorna och hållbar utveckling innebär en ökad efterfrågan på SWECOs miljörelaterade tjänster. På energiområdet ökar efterfrågan på konsulttjänster inom utveckling av bioenergi och mindre vattenkraftverk.

Erhållna uppdrag under året

SWECO har fått omfattande uppdrag åt REC som bygger en ny fabrik i Porsgrunn för tillverkning av kiselskivor till solceller samt en fabrik i Narvik för tillverkning av solceller.

Sargas AS har gett SWECO i uppdrag att förprojektera Norges första kolkraftverk med full koldioxidrening. Reningstekniken som är den första i sitt slag kan även appliceras på befintliga kol- och gaskraftverk.

SWECOs konsulter ska utarbeta en byggplan för E6 genom Gudbrandsdalen. Vägsträckan på 14 km består bland annat av en fyra km lång tunnel. Uppdraget utförs åt Statens Vegvesen. SWECO har också fått i uppdrag av norska VOKKS Kraft att projektera utbyggnaden av Fall vattenkraftverk vid Randfjorden.

SWECO Finland

Affärsenheten har cirka 80 anställda och verksamheten omfattar huvudsakligen bygglednings- och projektledartjänster genom dotterbolaget SWECO CMU.

Nettoomsättningen uppgick till 93,4 MSEK (58,4). Rörelseresultatet blev 14,3 MSEK (8,8) och rörelsemarginalen uppgick till 15,3 procent (15,1).

Marknad

Marknaden för tekniska konsult- och projektledartjänster fortsätter att utvecklas positivt. Inom infrastrukturområdet har investeringarna ökat rejält och inom miljöområdet har marknaden vuxit kraftigt. Även inom byggsektorn har utvecklingen varit positiv men tillväxttakten väntas avta med en fortsatt stark marknad för offentliga lokaler, bland annat inom vårdsektorn. Totalt sett väntas marknadsutvecklingen 2008 hamna på föregående års nivåer.

Erhållna uppdrag under året

SWECO har under året vunnit flera betydande uppdrag, bland annat projektledning av utbyggnaden av Vattenfalls fjärrvärmekraftverk i Tavastehus

och projektledning vid uppförande av bostäder åt fastighetsbolaget SATO i Helsingfors. Bland uppdragen märks också projektering av fjärrvärmeanläggning till Fortum och ombyggnad av Ring I motorväg vid Vallikallio, Esbo.

SWECO centrala & östra Europa, SWECO Ryssland

Verksamheten bedrivs i två affärsenheter: SWECO centrala & östra Europa med cirka 640 anställda och SWECO Ryssland med cirka 140 anställda. Samtidigt bedriver SWECO en omfattande projektexport från Sverige, Norge och Finland till dessa marknader, huvudsakligen inom vatten och miljö, infrastruktur, industri och arkitektur.

I Ryssland fortsätter expansionen. I början av oktober etablerade SWECOs delägda bolag Lenvodokanalproekt verksamhet i staden Saratov, 80 mil sydost om Moskva, med 35 anställda.

Nettoomsättningen för SWECO centrala & östra Europa ökade kraftigt till 196,1 MSEK (50,3). Rörelseresultatet blev 12,4 MSEK (3,4) och rörelsemarginalen uppgick till 6,3 procent (6,8). Nettoomsättningen för SWECO Ryssland ökade med 56 procent till 15,6 MSEK (10,0). Rörelseresultatet blev 0,9 MSEK (1,1) och rörelsemarginalen uppgick till 5,9 procent (11,0).

Marknad

Tillväxten i centrala och östra Europa är mycket stark, dels beroende på den pågående utvecklingen och moderniseringen av samhället, dels beroende på den pågående anpassningen till EU-standard. Förbättringen av miljön och upprustningen av infrastrukturen fortsätter med oförminskad kraft.

Efterfrågan på SWECOs tjänster är omfattande, framför allt inom miljöområdet men i allt högre utsträckning även inom industri, infrastruktur, energi och arkitektur. Det handlar om upprustning av vatten- och avlopssystem, transportsystem, energiförsörjning och fabriksanläggningar.

Erhållna uppdrag under året

I Litauen har SWECO fått i uppdrag att utveckla och modernisera vattenförsörjningen och avloppssystemen i 13 städer i landet.

SWECOs estländska konsulter har fått i uppdrag att utforma och detaljprojektera ombyggnaden av Frihetstorget i Tallinn. Ombyggnationen innebär bland annat nya parkeringsplatser under jord, ett bilfritt torg samt nya grönytor och gångstråk.

I början av juli fick SWECOs ryska bolag Lenvodokanalproekt två omfattande miljöuppdrag i staden Petrozavodsk i nordvästra Ryssland. Uppdragen innebär att inspektera stadens vatten- och avloppsreningsystem samt att ta fram förslag på hur systemen kan förbättras.

SWECOs tjeckiska dotterbolag Hydroprojekt har fått i uppdrag att projektera utbyggnaden av avloppsreningsverken i de tjeckiska städerna Kladno och Slany. I uppdraget ingår även utbyggnaden av avloppssystemen i ytterligare fyra städer.

Under hösten fick SWECO ett uppdrag i Litauen kring avvecklingen av kärnkraftverket Ignalina. Uppdraget innebär att göra en miljökonsekvensutredning samt plan för avvecklingen av turbinhallen i reaktor 1.

SWECO Industry

I SWECO Industry finns koncernens globala resurser för kvalificerade tekniska industrikonsulttjänster. Verksamheten omfattar konsult-, projekterings- och projektledartjänster för produktutveckling, produktionsoptimering och investeringar i anläggningar. Med cirka 900 anställda i

Finland, 200 i Sverige och 20 i Norge, är SWECO Industry ett av Nordens största industriteknikkonsultföretag. En omfattande internationell verksamhet bedrivs i Europa, Asien och Sydamerika.

I slutet av året omstrukturerades affärsenheten som i dag har sju affärsområden med inriktning mot kemisk industri, massa- och pappers-industri, marin industri, energi och produktutveckling.

Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 901,7 MSEK (843,0). Rörelseresultatet ökade till 60,2 MSEK (59,9) och rörelsemarginalen uppgick till 6,7 procent (7,1).

Marknad

Marknaden för industrikonsulttjänster visar fortsatt tillväxt. Investeringar i industriella anläggningar, framför allt inom kemi-, gruv- och energiområdet samt i forskning och produktutveckling, fortsätter att växa. Inom verkstadsindustrin och telekomsektorn läggs allt fler uppdrag inom produktutveckling och industriell design ut till externa konsultbolag, både på hemmamarknaden och på den internationella marknaden i Europa och Asien.

Skogsindustrins nya investeringar sker främst utanför Norden, bland annat i Sydamerika, Asien och Ryssland. Inom olje- och gasindustrin märks ökade investeringar på hemmamarknaden och i Ryssland. Samma trend gäller även bland de större kraftproducerande företagen.

Erhållna uppdrag under året

I Ryssland fick SWECOs industrikonsulter i uppdrag att förprojektera ett biobränslebaserat kraftvärmeverk åt det ryska Gazproms dotterbolag Kostroma.

SWECOs industrikonsulter fick ett omfattande uppdrag av Växjö Värnamo Biomass Gasification Centre i samband med ombyggnaden av en unik förgasningsanläggning i Värnamo. Ombyggnaden ingår som en del i ett forskningsprojekt för att framställa fordonsbränsle ur biomassa på ett kostnadseffektivt sätt. Uppdraget är värt cirka 18 MSEK.

I Finland ska SWECO leverera tekniska konsulttjänster i samband med byggnationen av världens största lyxkryssare, Genesis, med plats för 5 400 passagerare.

Inom produktutveckling och industriell design har SWECO fått flera intressanta uppdrag, bland annat åt Fiskars Busterbåtar och Metso Automation.

En omfattande order under året var åt det finländska bolaget Keravan Lämpövoima Oy när ett nytt biobränsleeldat kraftvärmeverk ska uppföras norr om Helsingfors. Kraftvärmeverket kommer att eldas med biobräns-

len och producera el och fjärrvärme till stora delar av staden Kerava. Anläggningen ska vara färdig hösten 2009.

FÖRVARV

Under året förvärvade SWECO bolag och verksamheter med totalt cirka 620 anställda. Den årliga omsättningen i de förvärvade bolagen uppgick till cirka 329 MSEK med ett rörelseresultat på cirka 15 MSEK. De förvärvade bolagen har under året bidragit med 255 MSEK i omsättning och 11 MSEK i rörelseresultat. Köpeskillingen för de förvärvade bolagen och rörelserna uppgick till 242,2 MSEK.

SWECO Sverige

SWECO Energuide har förvärvat konsultföretaget Autosolv AB med 20 anställda i Göteborg. Genom förvärvet förstärker SWECO sitt tjänsteutbud till kunder inom energiområdet och tung basindustri i Västsverige.

SWECO FFNS har förvärvat konsultföretaget EuroFutures Fredriksson & Partners AB med 15 anställda. Genom förvärvet stärker SWECO FFNS sin position inom samhällsplanering och strategisk utveckling samtidigt som den traditionella verksamheten breddas med nya kunskapsområden.

SWECO Theorells har förvärvat installationskonsulterna Grapenfelt Norr AB med 15 anställda i Östersund och Sundsvall samt Kedbrant & Wickberg Teknik AB i Gävle, med fem anställda. Grapenfelt Norr erbjuder konsulttjänster inom VVS, energi och miljö och arbetar främst med VVS-projektering inom fastighet och industri. Kedbrant & Wickberg erbjuder tjänster för projektering, utredning, kontroll och besiktning inom VVS- och energiområdet. Under hösten förvärvade SWECO Theorells elkonsulten Probeko AB i Göteborg med åtta anställda. Genom förvärvet får SWECO en ökad bredd och styrka inom el-området.

SWECO Position har förvärvat det GIS-konsultföretaget SWEGIS AB med sju anställda. Genom förvärvet stärker SWECO Position ytterligare sin ställning på den svenska konsultmarknaden inom Geografisk IT.

SWECO Norge

SWECO Norge har förvärvat verksamheten i det nordnorska teknikkonsultföretaget AT Consult med 27 anställda. Företaget är huvudsakligen verksam inom bygg- och anläggningssektorn och har lång erfarenhet av uppdrag i arktiska områden. Genom förvärvet stärker SWECO positionerna i Nordnorge och kan erbjuda kunder i denna region ett bredare tjänsteutbud. SWECO Norge har också förvärvat verksamheten i konsultbolaget

Nettoomsättning, rörelseresultat, rörelsemarginal samt antal årsanställda

Rörelsegrän	Nettoomsättning, MSEK		Rörelseresultat, MSEK		Rörelsemarginal, %		Antal årsanställda	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
SWECO Sverige	2 662,1	2 343,9	278,8	233,8	10,5	10,0	2 336	2 079
SWECO Norge	781,2	629,4	66,7	56,7	8,5	9,0	582	502
SWECO Finland	93,4	58,4	14,3	8,8	15,3	15,1	77	47
SWECO centrala & östra Europa	196,1	50,3	12,4	3,4	6,3	6,8	529	144
SWECO Ryssland	15,6	10,0	0,9	1,1	5,9	11,0	64	37
SWECO Industry	901,7	843,0	60,2	59,9	6,7	7,1	1 097	1 126
Koncerngemensamt, eliminerings m.m.	-80,6	-40,3	-0,8	-1,8	-	-	14	51
Totalt koncernen	4 569,5	3 894,7	432,5	361,9	9,5	9,3	4 699	3 986

Nordnorsk Byggekontroll Finnmark AS med 14 anställda. NNBK Finnmark har en stark marknadsposition i Nordnorge och är bland annat specialiserade inom planering, projektering och byggledning.

I slutet av året tecknade SWECO Norge avtal om att förvärva Opticonsult AS med 160 anställda. Opticonsult har merparten av sina anställda i Bergen och Stavanger. Företaget arbetar inom ett flertal områden, framför allt med konsulttjänster inom bygg och anläggning. Opticonsult har även specialistkompetens för att utföra uppdrag i polarområden. Genom förvärvet har SWECO Norge fått en mer heltäckande geografisk närvaro i Norge.

SWECO centrala & östra Europa

I början av året bildades SWECO Projekt av de tre estniska bolagen, ETP Grupp, Eesti Projekt och SWECO Eesti. Bolaget har cirka 180 anställda och är marknadsledande i Estland med verksamhet inom vatten och miljö, energi, installation, infrastruktur, arkitektur och byggkonstruktion. SWECOs ägarandel uppgick vid årets slut till 72,8 procent.

SWECO har förvärvat det tjeckiska konsultföretaget Hydroprojekt med 270 anställda som huvudsakligen är verksam inom vatten- och avloppsvattenhantering. Genom förvärvet når SWECO en stark position i Tjeckien och etablerar en ny hemmamarknad i Centraleuropa.

Ytterligare 29 procent av aktierna i det litauiska teknikkonsultbolaget LSPI förvärvades under året. Ägarandelen uppgår efter förvärvet till 99 procent. LSPI förvärvades 2006 av SWECOs litauiska dotterbolag SWECO BKG som efter affären blev marknadsledande i landet. Under hösten fusionerades SWECO BKG och LSPI.

SWECO Industry

SWECO Industry har förvärvat JAPS Elektronik AB, ett av Sveriges ledande konsultföretag inom industriell elektronik. Genom förvärvet stärker SWECO marknadspositionen inom området produktutveckling. Bolaget har 45 anställda.

SWECO Industry har också förvärvat Flextronics enhet för trådlös produktutveckling med 16 anställda i finländska Kuopio. Förvärvet stärker möjligheterna att ta ett helhetsansvar för stora produktutvecklingsprojekt åt företag inom telekomsektorn.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

SWECO-koncernens nettoomsättning uppgick till 4 569,5 MSEK (3 894,7), en ökning med 17 procent. Omsättningsökningen förklaras till cirka 40

procent av organisk tillväxt och 60 procent av gjorda förvärv.

Rörelseresultatet uppgick till 432,5 MSEK (361,9), en ökning med 70,6 MSEK. Resultatförbättringen förklaras huvudsakligen av en fortsatt stark marknadssituation och av gjorda förvärv. I SWECO Industry har resultatet belastats av kostnader för strejken i Finland i slutet av året med cirka 7 MSEK samt för omstruktureringskostnader i den finska delen av verksamheten med cirka 4 MSEK, totalt cirka 11 MSEK. Bonus till medarbetarna har påverkat SWECO-koncernens resultat med 97,9 MSEK (69,7) inklusive sociala kostnader.

Rörelsemarginalen för koncernen uppgick till 9,5 procent (9,3). Debiteringsgraden, inklusive all administrativ personal, har ökat med 0,8 procentenheter och uppgick till 76,1 procent (75,3).

Resultatet före skatt uppgick till 425,7 MSEK (364,4). Koncernens finansnetto uppgick till – 6,8 MSEK (2,5). I förra årets finansnetto ingick värdeförändringen av sålda aktier i AB Ångpanneföreningen med 2,1 MSEK.

Resultatet efter skatt uppgick till 303,3 MSEK (258,3) varav 297,4 MSEK (253,4) är hänförligt till moderbolagets aktieägare. Resultatet har belastats med en skattesats på 29 procent (29).

Avkastningen på eget kapital var 33,8 procent (29,9) och avkastningen på sysselsatt kapital 41,7 procent (38,2).

Transaktioner med närstående har skett på marknadsmässiga villkor. Några transaktioner som väsentligen påverkat koncernens eller moderbolagets resultat och ställning finns inte.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning uppgick till 3,53 SEK (3,00) och efter utspädning till 3,46 SEK (2,99).

INVESTERINGAR

Investeringar i inventarier uppgick till 86,4 MSEK (73,2) och avsåg i huvudsak datorer, övriga IT-investeringar och bilar. Avskrivningar på inventarier uppgick till 60,2 MSEK (50,4) och avskrivningar på immateriella tillgångar till 14,3 MSEK (4,5).

Köpeskillningar avseende förvärv av intresse- och dotterföretag uppgick till 242,2 MSEK. Påverkan på koncernens likvida medel var 163,1 MSEK (135,3).

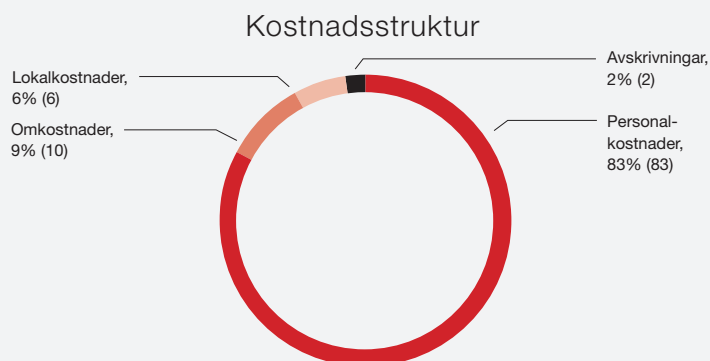
KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 314,2 MSEK (243,8).

Likvida medel, kortfristiga placeringar och andra kortfristiga räntebärande fordringar uppgick till 192,0 MSEK (255,6). Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade checkkrediter uppgick vid rapportperiodens utgång till 751,7 MSEK (414,3), vilket inkluderar outnyttjade krediter på 559,7 MSEK (159,9). De räntebärande skulderna var 209,8 MSEK (105,8). Den räntebärande nettoskulden uppgick därmed till 17,8 MSEK (nettofordran 149,8).

Under året har överföring (utdelning och aktieinlösen) till aktieägarna gjorts med totalt 269,6 MSEK (261,8).

Soliditeten uppgick till 39,0 procent (40,8). Soliditeten kommer baserad på balansräkningen 2007-12-31, efter föreslagen utdelning, att uppgå till cirka 33 procent.



SWECO-AKTIE

SWECO är medlem på OMX Nordiska Börs Stockholm. Aktiekursen för SWECO B var 65,00 SEK vid periodens utgång, en uppgång under året med 23 procent. OMX Stockholm PI sjönk under samma period med 6 procent. SWECO-aktiens totalavkastning för året var 30 procent. Den årliga totalavkastningen har under de senaste fem åren varit 50 procent.

Antal aktier under året har förändrats genom emission av 1 000 000 C-aktier för fullgörande av Aktiebonusprogram 2007, aktiesplit 10:1 och ett inlösenförfarande där varje femtal aktier av serie A och B lösts in mot 8,50 SEK. Totalt antal aktier uppgår därefter till 86 414 350, varav 9 389 075 aktier av serie A, 76 025 275 aktier av serie B och 1 000 000 aktier av serie C. Efter avdrag för återköpta aktier uppgår antal utestående aktier vid periodens slut till 84 260 044, varav 9 389 075 aktier av serie A och 74 870 969 av serie B. Vid årsstämman har A-aktierna en röst och B- respektive C-aktierna en tiondels röst.

Incitamentsprogram till ledande befattningshavare

Vid bolagsstämman 2005 beslutades att på marknadsmässiga villkor utge ett teckningsoptionsprogram (2005/2008) riktat till cirka 50 ledande befattningshavare i SWECO-koncernen. Totalt tecknades 289 000 optioner. Nyteckning av aktier kan påkallas från och med den 1 maj 2008 till och med den 31 oktober 2008. Teckningskursen uppgår till

26,70 SEK och varje optionsrätt berättigar till teckning av 5,84 aktier.

Vid full konvertering av teckningsoptionsprogram 2005/2008 ökar antalet B-aktier med 1 687 760, vilket motsvarar en utspädning på 1,9 procent av kapitalet och 1,0 procent av rösterna.

Aktiebonusprogram

Vid extra bolagsstämma den 21 mars 2007 beslutades om införande av ett aktiebonusprogram till huvuddelen av koncernens anställda i Sverige. Aktiebonusprogrammet ersatte det befintliga kontantbaserade bonusprogrammet.

Aktiebonusprogrammet innebär att de anställda i mars 2008 erhåller aktier i SWECO som motsvarar intjänad bonus under 2007 dividerat med en basaktiekurs. Basaktiekursen motsvarar den genomsnittliga volymvägda kursen för SWECO AB (publ) aktie av serie B under perioden 22 mars 2007 – 30 mars 2007 med avdrag för den på årsstämman 2007 beslutade utdelningen och inlösen per aktie. Basaktiekursen fastställdes till 53,46 SEK. Uppskattat antal aktier som kommer att utges i Aktiebonusprogram 2007 uppgår till cirka 850 000.

Innehav av egna aktier

Innehavet av egna B-aktier förändrades under året genom emission av 8 694 aktier i samband med förvärvet av verksamheten i NNBK Finnmark.

RISKHANTERING

RISK	HANTERING
Konjunkturvariationer Den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan påverkar SWECOs verksamhet.	Känsligheten för skiftningar i konjunkturen minskas genom: • Bolagets geografiska spridning och en omfattande projektexport från flera affärsenheter. • Verksamhet inom flera olika kompetensområden. • En god mix mellan offentliga och privata beställare. • Ett stort antal projekt. • En stor kundbas med verksamhet i olika branscher.
Politiska beslut Politiska ställningstaganden kan påverka investeringsbeslut som påverkar SWECO.	• 62 procent av uppdragsvolymen kommer från den privata sektorn och 38 procent av kunderna är kommuner, landsting, statliga verk och myndigheter. Den balanserade kundmixen minskar sårbarheten vad gäller politiska beslut. • SWECO har verksamhet i tio länder och en omfattande projektexport vilket minskar risken att investeringsbeslut i enstaka länder påverkar bolagets affärsverksamhet.
Miljörisker I fråga om verksamhet som kan orsaka skada eller olägenhet för människors hälsa, miljön eller andra intressen finns ekonomiska risker.	• SWECO bedriver inte verksamhet som kräver tillstånds- eller anmälningsplikt enligt miljöbalken eller motsvarande lagstiftning.
Konkurrens Konkurrens om att attrahera nya och behålla befintliga kunder.	• SWECOs samlade kunskap där flera kompetenser samverkar ökar kundnyttan och skapar konkurrensfördelar. • SWECO har ett starkt varumärke och en marknadsledande position i flera länder där bolaget bedriver verksamhet.
Medarbetare SWECOs medarbetare är bolagets viktigaste tillgång. Risken att nyckelpersoner i verksamheten underpresterar eller lämnar företaget skulle påverka bolaget på lång sikt.	• SWECOs verksamhetsbredd och spetskompetenser erbjuder anställda att fortsätta att utvecklas. Bredden erbjuder varierande uppdrag och spetsen förmånen att arbeta med de främsta inom området, vilket ger stimulans och utveckling. • Decentraliserad organisation med stort eget ansvar. Det är den enskilde medarbetaren som är navet i verksamheten. • Tillväxt och internationalisering öppnar nya vägar för medarbetares personliga utveckling och öppnar för karriärmöjligheter. • SWECO erbjuder kvalificerad vidareutbildning samt teknikforum där medarbetare möts i nätverk och utbyter erfarenheter. • Resultatbaserat bonussystem finns för samtliga medarbetare och ledande befattningshavare erbjuds incitamentsprogram.

SWECO innehar därefter 1 154 306 återköpta B-aktier. De återköpta aktierna har en genomsnittlig anskaffningskurs om 22,10 SEK motsvarande totalt 25,5 MSEK. Marknadsvärdet uppgick vid utgången av perioden till 75,0 MSEK. För att möjliggöra leverans av aktier till de anställda som omfattas av Aktiebonusprogram 2007 innehar SWECO 1 000 000 återköpta C-aktier, som inför tilldelningen i aktiebonusprogrammet omvandlas till B-aktier. De återköpta aktierna motsvarar 2,5 procent av totala antalet aktier och 1,3 procent av rösterna.

Likviditetsgaranti

SWECO har ett avtal med HQ Bank AB om att agera så kallad market-maker i SWECOs B-aktie. Syftet är att öka likviditeten i aktien. Avtalet innebär i korthet att HQ Bank AB ställer köp- och säljkurser i SWECOs B-aktie och förbinder sig att för egen räkning köpa och sälja aktien till dessa kurser.

PERSONAL

Antalet anställda vid periodens utgång var 4 934 personer (4 229), vilket är en ökning med 705 personer. Antal årsanställda i koncernen uppgick till 4 699 (3 986).

Ökningen beror till största delen på de förvärv som har genomförts under året. Under året anställdes 829 (669) medarbetare, 744 (513)

slutade och 620 (387) personer tillkom via förvärvade bolag. Personalomsättningen uppgick till 15 procent (13).

MODERBOLAGET

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 57,8 MSEK (71,1) och avser koncerninterna tjänster. Resultatet efter finansnetto uppgick till 327,3 MSEK (744,4) och är till största delen hänförligt till utdelning från dotterbolag. I föregående års siffror ingår även resultat från interna överlåtelser av dotterbolag i samband med organisationsförändringar. Investeringar i inventarier uppgick till 0,6 MSEK (2,7) och likvida medel och kortfristiga placeringar var vid periodens utgång 61,9 MSEK (147,3).

RISKHANTERING

Målsättningen med riskhanteringen är att säkra koncernens resultatutveckling och garantera en störningsfri affärsverksamhet i de olika affärsenheterna. Bolagets styrelse och högsta ledning ansvarar för riskhanteringen i SWECO. Bolagets styrelse godkänner principer och linjedragningen för risktagning. Vissa av de praktiska åtgärderna i anknytning till riskhantering är del av den dagliga ledningen och förverkligas av hela SWECOs organisation och dotterbolag. Nedan beskrivs de risker som SWECO identifierat som väsentliga i affärsverksamheten samt beskrivning och resonemang runt hanteringen av dessa.

RISK	HANTERING
Kundstruktur Obalans i kundstruktur kan skapa kreditförluster.	SWECO har en balanserad kundbas med cirka 9 000 kunder. De tio största kunderna utgör 17 procent av omsättningen. SWECO är således inte beroende av några enstaka kunder. Historiskt har kundförlusterna varit små.
Uppdrag Risk att kostnader och tiden för uppdragets fullgörande kan felberäknas.	- Koncerngemensamma verksamhetssystem, processer och hjälpmedel för effektiv styrning, uppföljning och kontroll av uppdragen minskar de uppdragsbaserade riskerna och underlättar en tidig upptäckt av eventuella förluster. - Cirka 80 procent av SWECOs uppdrag debiteras per timme vilket innebär att tid mot kund faktureras fullt ut. Drygt 20 procent utförs till fast pris under konstruktiva och framsynta avtal. - SWECOs konsulter utbildas fortlöpande, allt efter företagets och de anställdas behov, för att förbättra och effektivisera uppdragen.
Finansiella risker Ändringar i räntor, valutakurser och marknadspriser på finansiella instrument kan ha inverkan på kassaflödet, resultatet och balansräkningen för SWECO.	- De finansiella riskerna begränsas i en av styrelsen utarbetad finanspolicy som uppdateras och fastställs en gång per år. Mer information i not 34 sidan 77. - Beträffande valutarisker har koncernen i normalfallet en naturlig risktäckning genom att omsättning så väl som kostnader sker i lokal valuta. I det fall kontrakt tas i annan valuta än lokal valuta så kurssäkras de kontrakterade och förväntade betalningsflödena via terminskontrakt. - SWECO har en stark balansräkning med en liten andel låneskulder, vilket gör att den direkta ränterisken är låg. - Likviditetsrisken i SWECO är låg med hänsyn tagen till den finansiella ställningen med liten andel låneskulder och stora outnyttjade checkräkningskrediter. - Kreditriskerna har varit historiskt små då SWECO inte är beroende av enstaka kunder.
IT-säkerhet Dagens arbetssätt ställer stora krav på IT-åtkomst och säkerhet.	- IT-säkerhetspolicy som maximerar tillgängligheten och tillförlitligheten i företagets IT-miljö och därigenom säkerställer en störningsfri affärsverksamhet. - Brandväggs- och virussydd samt regelbunden teknisk uppgradering av programvara minskar avbrott i verksamheten på grund av tekniska problem.
Juridiska risker Tvister kan uppstå i verksamheten.	- Kvalitetssäkring av avtal sker i koncerngemensamma verksamhetssystemet sweco@work. Genom mallar och riktlinjer säkerställs redan i initieringsfasen att avtal upprättas på ett affärsmässigt och juridiskt korrekt sätt. - SWECO har ett försäkringsprogram som inkluderar konsultansvarsförsäkring som skyddar mot risker i samband med eventuell tvist i uppdrag.

KÄNSLIGHETSANALYS

SWECOs resultat påverkas av en rad faktorer. Debiteringsgraden är av central betydelse för att uppnå hög lönsamhet i ett konsultföretag. Små förändringar i kapacitetsutnyttjande och arvoden ger stora utslag på resultatet, såväl uppåt som nedåt. I SWECO innebär en förändring av debiteringsgraden (kapacitetsutnyttjandet) med en procentenhet (cirka 25 minuter per konsult och vecka) en påverkan på resultatet med cirka 51 MSEK. En ökning av det genomsnittliga arvodet med 10 SEK per timme innebär en resultatökning med 62 MSEK. I nedanstående tabell visas några viktiga faktorer påverkan på kassaflöde, rörelseresultat och resultat per aktie baserat på bokslutet för 2007. Vid varje antagen förändring antas allt annat vara lika.

Faktor	+/-	Påverkan +/-	
		Kassaflöde/ rörelseresultat	Resultat per aktie ¹⁾
Nettoomsättning			
– genomsnittligt arvode	1%	38 MSEK	0,33 SEK
– genomsnittligt timarvode	10 SEK	62 MSEK	0,53 SEK
– debiteringsgrad	1%-enhet	51 MSEK	0,43 SEK
Personalkostnader	1%	29 MSEK	0,24 SEK
Omkostnader	1%	6 MSEK	0,05 SEK

1) Efter schablonskatt på 28 procent.

STYRELSEN OCH STYRELSEARBETET

SWECOs styrelse består för närvarande av sex ordinarie ledamöter valda av årsstämman för en period av ett år, samt två (en ordinarie har avgått under 2007) ordinarie ledamöter och tre suppleanter för dessa, utsedda av de anställda.

Verkställande direktören är ordinarie styrelseledamot. Koncernens finansdirektör har varit sekreterare i styrelsen. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. På årsstämman väljs en ordförande och på konstituerande sammanträde väljs en vice ordförande. Styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år.

Under 2007 har styrelsen haft 13 styrelsemöten, varav fyra varit per capsulam-sammanträden. Styrelsens medlemmar och sammansättning framgår av en särskild presentation på sidorna 92–93.

Styrelsen har utsett en ersättningskommitté som har till uppgift att bereda ledande befattningshavares ersättningar, anställningsvillkor och tilldelning i eventuellt teckningsoptionsprogram som beslutas av årsstämman. I ersättningskommittén ingår Olle Nordström, Anders Frick och Eric Douglas. Styrelsen har inte utsett någon revisionskommitté utan valt att hantera dessa frågor inom ramen för det ordinarie styrelsearbetet.

I enlighet med årsstämmans beslut har en valberedning bestående av representanter för de tre största aktieägarna utsetts. I valberedningen ingår Olle Nordström, Gustaf Douglas och Lars Kritz.

SWECO omfattas från och med den 1 juni 2006 av Stockholmsbörsens krav på att tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning. En mer omfattande redogörelse om styrelsearbetet och koden finns i bolagsstyrningsrapporten på sidan 86.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2008

Koncernens utgångspunkt är att ersättningar ska utges på marknads- och konkurrensmässiga villkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättning till ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga ersättningar och aktierelaterat incitamentsprogram.

Grundlön och rörlig ersättning

Ersättningen ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Vidare ska fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning stå i proportion till medarbetares befattning och arbetsuppgifter.

Den rörliga ersättningen är för verkställande direktören maximalt 50 procent av grundlönen och för övriga ledande befattningshavare mellan maximalt 17 och 50 procent. Den rörliga lönedelen baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål. Målen för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare fastställs årligen av styrelsen.

Pension

Ledande befattningshavare ska ha premiebestämd pension med marknadsmässiga premier. I Sverige ska pensionspremien överensstämma med premie enligt ITP-planen. För verkställande direktören gäller att pension ska utgå med 30 procent på grundlön och rörlig ersättning. Samtliga pensionsförmåner ska vara oantastbara och alltså ej villkorade av framtida anställning. Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år och för andra ledande befattningshavare 60–65 år.

Övriga ersättningar

Övriga ersättningar kan utges och avser i huvudsak tjänstebil och telefon.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Ledande befattningshavare i SWECO-koncernen kan på marknadsmässiga villkor erbjudas olika former av incitamentsprogram. Motivet för att utge ett aktierelaterat incitamentsprogram är att öka/sprida aktieägarintresset/exponeringen bland ledande befattningshavare. Ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos nyckelpersoner kan förväntas stimulera till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen, höja motivationen och samhörighetskänslan med bolaget.

Beslut om aktierelaterade incitamentsprogram ska alltid fattas på årsstämma eller extra bolagsstämma.

Anställningens upphörande och avgångsvederlag

Vid uppsägning av verkställande direktören från bolagets sida är uppsägningstiden 18 månader och vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningen sex månader. En uppsägningstid om 18 månader ska gälla även om verkställande direktören säger upp sin anställning i det fall bolaget får annan huvudägare än de nuvarande två största ägarna.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från bolagets sida normalt en uppsägningstid om 12 månader och från befattningshavarens sida sex månader.

Principer för lön och annan ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare avseende 2007 framgår av not 6 på sidan 63.

HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Förvärv

SWECO Sverige

SWECO VIAK har förvärvat Stockholm Vattens verksamhet för byggprojektering med 24 anställda. Stockholm Vatten Byggprojekt AB utför utredningsuppdrag, projektering och bygglösning inom VA-området. Syftet med förvärvet är att förstärka SWECOs kompetenser inom framför allt ledningsteknik.

SWECO centrala & östra Europa

SWECO har förvärvat 98 procent av det litauiska bolaget Hidroprojektas med cirka 175 anställda. Genom förvärvet blir SWECO det klart största teknikföretaget i landet.

SWECO Norge

SWECO har förvärvat konsultbolaget Tveiten Rådgivende Ingeniører AS med 29 anställda i regionen Telemark, sydväst om Oslo. Företaget arbetar inom VA, miljöteknik, tekniska installationer, klimatteknik och byggteknik.

SWECO har förvärvat Eurospatial AS, ett företag som har etablerat sig som en viktig aktör inom utvecklingen av informationssystem och databaser för skogsnäringen. Eurospatial AS har fem medarbetare i Lillehammer.

SWECO har förvärvat verksamheten i Anders Digernes AS med fyra anställda, specialiserade inom byggprojektering.

STYRELSENS FÖRSLAG

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår en utdelning per aktie om 2,00 SEK (1,50). Utdelningsbeloppet uppgår högst till 172,5 MSEK (126,4) och motsvarar 57 procent av resultatet efter skatt. Utdelning utgår inte på återköpta aktier.

Styrelsens förslag till vinstdisposition återfinns på sidan 80.

Aktiebonusprogram

Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman fattar beslut om införandet av ett aktiebonusprogram riktat till huvuddelen av de anställda i Sverige, Norge, Finland och Danmark.

Teckningsoptionsprogram

Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman fattar beslut om införandet av ett teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare i SWECO-koncernen.

Återköp och överlåtelse av egna aktier

Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman ger styrelsen ett bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma, om man så finner lämpligt, besluta om återköp av bolagets aktier. Återköp kan uppgå till maximalt 5 procent av utestående aktievolym, i enlighet med gällande lagstiftning. Eventuella återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier.

Styrelsens slutgiltiga förslag avseende aktiebonusprogram, teckningsoptionsprogram samt återköp och överlåtelse av egna aktier offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls torsdagen den 10 april 2008, kl 15.30 på Hotel Rival Mariatorget 3, Stockholm.

UTSIKTER 2008

SWECOs ambition är fortsatt tillväxt med lönsamhet genom att stärka marknadspositionerna i Norden och i centrala och östra Europa. Den osäkerhet som råder kring konjunkturen har inte påverkat efterfrågan på SWECOs tjänster. SWECOs starka finansiella ställning och ledande marknadspositioner bland annat inom vatten och miljö samt infrastruktur- och energiområdena ger förutsättningar för en långsiktigt god utveckling.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2007	2006
Nettoomsättning	2, 3, 34	4 569,5	3 894,7
Summa rörelseintäkter		4 569,5	3 894,7
Övriga externa kostnader	3, 4, 5, 34	-1 201,7	-1 043,2
Personalkostnader	6, 29	-2 860,0	-2 431,8
Avskrivningar och nedskrivningar	3, 7	-75,3	-57,8
Summa rörelsekostnader		-4 137,0	-3 532,8
Rörelseresultat	3	432,5	361,9
Finansiella intäkter	8, 34	5,8	9,7
Finansiella kostnader	8, 34	-12,6	-7,5
Andelar i intresseföretags resultat	8	0,0	0,3
Finansnetto	8	-6,8	2,5
Resultat före skatt		425,7	364,4
Inkomstskatt	10	-122,4	-106,1
ÅRETS RESULTAT		303,3	258,3
Hänförlig till:			
Moderbolagets aktieägare		297,4	253,4
Minoritetsintresse		5,9	4,9
Resultat per aktie för vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare	11		
Resultat per aktie före utspädning, SEK ¹⁾		3,53	3,00
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ¹⁾		3,46	2,99

1) Till följd av genomförd aktiesplit har antalet aktier för 2006 omräknats och därigenom har resultat per aktie ändrats.

Koncernens balansräkning per den 31 december

MSEK	Not	2007	2006
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	14	599,4	426,3
Övriga immateriella tillgångar	14	36,8	18,2
Materiella anläggningstillgångar	15	162,2	142,4
Innehav i intresseföretag	17	0,9	0,9
Finansiella placeringar	19	11,0	10,6
Uppskjutna skattefordringar	10	16,9	28,2
Andra långfristiga fordringar	22, 29	10,7	4,6
Summa anläggningstillgångar		837,9	631,2
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	34	823,0	691,6
Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag	24	398,0	353,8
Skattefordringar		49,1	–
Övriga kortfristiga fordringar	23	27,0	37,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	111,0	82,0
Kortfristiga placeringar	26	–	29,8
Likvida medel	26	192,0	224,6
Summa omsättningstillgångar		1 600,1	1 419,7
SUMMA TILLGÅNGAR	3	2 438,0	2 050,9
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	27		
Aktiekapital		86,4	85,4
Övrigt tillskjutet kapital		187,5	187,5
Övriga reserver		20,8	–16,8
Balanserat resultat, inklusive årets resultat		637,2	569,5
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		931,9	825,6
Minoritetsintresse		18,4	10,3
Summa eget kapital		950,3	835,9
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	28, 30	9,6	9,1
Avsättningar till pensioner	28, 29	2,8	16,2
Uppskjutna skatteskulder	10	82,4	82,3
Övriga långfristiga skulder		3,3	–
Summa långfristiga skulder		98,1	107,6
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	28, 30	197,4	80,5
Skulder avseende pågående tjänsteuppdrag	24	258,4	216,4
Leverantörsskulder		177,1	163,4
Skatteskulder		16,2	16,6
Övriga kortfristiga skulder	31	219,1	173,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	521,4	456,9
Summa kortfristiga skulder		1 389,6	1 107,4
Summa skulder	3	1 487,7	1 215,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 438,0	2 050,9

Information om koncernens ställda panter och ansvarsförbindelser se not 32.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2007	2006
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		425,7	364,4
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster			
Realisationsvinster och realisationsförluster		-2,5	-
Avskrivningar och nedskrivningar	3, 7	75,3	57,8
Värdeförändring av aktier	8, 19	-	-2,1
Skillnad mellan allokerade och utbetalda pensionsmedel	23	1,2	10,9
Skillnad mellan kostnadsförda och utbetalda pensioner		-11,8	-9,8
Skillnad mellan bokförda och erhållna räntor	8	-	0,1
Övriga poster		0,2	-0,1
Summa icke kassaflödespåverkande poster		62,4	56,8
Betald skatt		-166,6	-142,9
Kassaflöde, löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital		321,5	278,3
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-98,3	-126,8
Förändring av kortfristiga skulder		91,0	92,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		314,2	243,8
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		-9,5	-6,2
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-75,9	-62,6
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		14,9	0,0
Förvärv av dotterbolag och rörelser, netto likviditetspåverkan	13	-163,1	-135,3
Försäljning av intresseföretag	17	-	1,5
Förvärv av finansiella placeringar	19	-0,0	-0,2
Försäljning av finansiella placeringar	19	0,2	179,2
Investering i kortfristiga placeringar	26	-	-29,8
Avyttring av kortfristiga placeringar	26	29,8	83,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-203,6	30,2
Finanseringsverksamheten			
Återköp egna aktier	27	-	-8,1
Emission av återköpta aktier	27	0,6	-
Emissionskostnader		-1,1	-1,5
Utbetald överföring till moderbolagets aktieägare	27	-269,6	-261,8
Upptagna lån		190,5	0,0
Amortering av skuld		-76,1	-11,7
Kassaflöde från finanseringsverksamheten		-155,7	-283,1
ÅRETS KASSAFLÖDE			
Likvida medel vid årets början	26	224,6	240,6
Kursdifferens i likvida medel		12,5	-6,9
Likvida medel vid årets slut	26	192,0	224,6

Koncernens sammandrag avseende förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat	Summa	Minoritets- intressen	Totalt eget kapital
Eget kapital 2006-01-01	27	85,4	187,5	7,2	587,5	867,6	13,1	880,7
Valutakursdifferens vid omräkning av utlandsverksamheter		–	–	–24,0	–	–24,0	–1,1	–25,1
Summa transaktioner redovisade direkt mot eget kapital		–	–	–24,0	–	–24,0	–1,1	–25,1
Årets resultat		–	–	–	253,4	253,4	4,9	258,3
Summa totalt redovisade intäkter och kostnader		–	–	–24,0	253,4	229,4	3,8	233,2
Överföring till aktieägarna – utdelning		–	–	–	–92,9	–92,9	–	–92,9
Överföring till aktieägarna – aktieinlösen		–42,7	–	–	–126,2	–168,9	–	–168,9
Fondemission		42,7	–	–	–42,7	–	–	–
Minoritetsintresse i förvärvade företag	13	–	–	–	–	–	3,5	3,5
Förvärv av minoritetsandelar	13	–	–	–	–	–	–10,1	–10,1
Återköp av egna aktier	27	–	–	–	–8,1	–8,1	–	–8,1
Emissionskostnader		–	–	–	–1,5	–1,5	–	–1,5
EGET KAPITAL 2006-12-31/2007-01-01		85,4	187,5	–16,8	569,5	825,6	10,3	835,9
Valutakursdifferens vid omräkning av utlandsverksamheter		–	–	37,6	–	37,6	0,5	38,1
Summa transaktioner redovisade direkt mot eget kapital		–	–	37,6	–	37,6	0,5	38,1
Årets resultat		–	–	–	297,4	297,4	5,9	303,3
Summa totalt redovisade intäkter och kostnader		–	–	37,6	297,4	335,0	6,4	341,4
Överföring till aktieägarna – utdelning	27	–	–	–	–126,4	–126,4	–	–126,4
Överföring till aktieägarna – aktieinlösen	27	–43,2	–	–	–100,0	–143,2	–	–143,2
Fondemission		43,2	–	–	–43,2	–	–	–
Minoritetsintresse i förvärvade företag	13	–	–	–	–	–	16,9	16,9
Förvärv av minoritetsandelar	13	–	–	–	–	–	–15,2	–15,2
Aktiebonusprogram – nyemission		1,0	–	–	40,4	41,4	–	41,4
Emission av återköpta aktier	27	–	–	–	0,6	0,6	–	0,6
Emissionskostnader		–	–	–	–1,1	–1,1	–	–1,1
EGET KAPITAL 2007-12-31		86,4	187,5	20,8	637,2	931,9	18,4	950,3
Föreslagen överföring till aktieägare								
Utdelning	27, 37							–172,5

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2007	2006
Nettoomsättning	3, 34	57,8	71,1
Summa rörelseintäkter		57,8	71,1
Övriga externa kostnader	3, 4, 5, 34	-23,8	-19,4
Personalkostnader	6, 29	-32,6	-54,8
Avskrivningar och nedskrivningar	3, 7	-0,5	-2,0
Summa rörelsekostnader		-56,9	-76,2
Rörelseresultat	3	0,9	-5,1
Resultat från andelar i koncernföretag	8	327,7	740,1
Resultat från långfristiga värdepappersinnehav	8	-	2,1
Andelar i intresseföretags resultat	8	-	0,3
Finansiella intäkter	8, 34	9,3	9,6
Finansiella kostnader	8, 34	-10,6	-2,6
Finansnetto	8	326,4	749,5
Resultat efter finansnetto		327,3	744,4
Bokslutsdispositioner	9	0,1	0,1
Resultat före skatt		327,4	744,5
Skatt	10	-84,8	-72,6
ÅRETS RESULTAT		242,6	671,9

Moderbolagets balansräkning per den 31 december

MSEK	Not	2007	2006
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	15	1,3	2,0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	16	335,0	251,5
Fordringar hos koncernföretag	21	136,9	153,7
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	0,9	0,9
Summa finansiella anläggningstillgångar		472,8	406,1
Summa anläggningstillgångar		474,1	408,1
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		0,0	0,2
Fordringar hos koncernföretag	21	1 264,7	1 055,8
Skattefordringar		6,9	–
Övriga kortfristiga fordringar	23	8,0	9,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	1,5	3,6
Kortfristiga placeringar	26	–	29,8
Kassa/bank	26	61,9	117,5
Summa omsättningstillgångar		1 343,0	1 216,1
SUMMA TILLGÅNGAR	3	1 817,1	1 624,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	27		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		86,4	85,4
Reservfond		187,5	187,5
Summa bundet eget kapital		273,9	272,9
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond till verkligt värde		–0,5	–4,3
Balanserat resultat		547,2	108,2
Årets resultat		242,6	671,9
Summa fritt eget kapital		789,3	775,8
Summa eget kapital		1 063,2	1 048,7
Obeskattade reserver	9	–	0,1
Skulder			
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	28	190,6	71,9
Leverantörsskulder		2,1	9,3
Skulder till koncernföretag		533,5	431,3
Skatteskulder		–	44,0
Övriga kortfristiga skulder	31	15,4	8,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	12,3	10,5
Summa kortfristiga skulder		753,9	575,4
Summa skulder	3	753,9	575,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 817,1	1 624,2
Ansvarsförbindelser	32	116,1	141,3

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2007	2006
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansnetto		327,3	744,4
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster			
Realisationsvinster och realisationsförluster		0,2	-494,1
Avskrivningar och nedskrivningar	7	0,5	2,0
Utdelningar och koncernbidrag	8	-306,6	-246,0
Värdeförändring av aktier	8, 20	-	-2,1
Skillnad mellan bokförda och erhållna räntor	8	-4,5	-2,9
Övriga poster		-	-0,4
Summa icke kassaflödespåverkande poster		-310,4	-743,5
Betald skatt		-135,7	-91,6
Kassaflöde, löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital		-118,8	-90,7
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-143,7	-919,4
Förändring av kortfristiga skulder		137,9	226,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-124,6	-783,6
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-0,6	-2,7
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,5	3,7
Förvärv av dotterbolag, netto likviditetspåverkan		-50,5	-76,5
Försäljning av dotterbolag, netto likviditetspåverkan		-	735,6
Försäljning av intresseföretag		-	1,5
Försäljning av andra långfristiga värdepapper	20	-	179,1
Förändringar av långfristiga fordringar		-	6,8
Investering i kortfristiga placeringar	26	-	-29,8
Avyttring av kortfristiga placeringar	26	29,8	83,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-20,8	901,5
Finanseringsverksamheten			
Koncernbidrag		244,5	141,0
Återköp egna aktier	27	-	-8,1
Emission av återköpta aktier	27	0,6	-
Emissionskostnader		-1,1	-1,5
Utbetald överföring till moderbolagets aktieägare	27	-269,6	-261,8
Upptagna lån		190,6	-
Amortering av skuld		-75,2	-1,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		89,8	-131,8
ÅRETS KASSAFLÖDE		-55,6	-13,9
Likvida medel vid årets början	26	117,5	131,4
Likvida medel vid årets slut	26	61,9	117,5

Moderbolagets sammandrag avseende förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktie- kapital	Reserv- fond	Summa bundet	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Summa fritt	Totalt eget kapital
Eget kapital 2006-01-01	27	85,4	187,5	272,9	-0,8	380,0	379,2	652,1
Kursdifferens på säkringsinstrument		-	-	-	-3,5	-	-3,5	-3,5
Årets resultat		-	-	-	-	671,9	671,9	671,9
Överföring till aktieägare – utdelning		-	-	-	-	-92,9	-92,9	-92,9
Överföring till aktieägare – aktieinlösen		-42,7	-	-42,7	-	-126,2	-126,2	-168,9
Fondemission		42,7	-	42,7	-	-42,7	-42,7	-
Återköp av egna aktier	27	-	-	-	-	-8,1	-8,1	-8,1
Lämnade koncernbidrag		-	-	-	-	-0,4	-0,4	-0,4
Emissionskostnader		-	-	-	-	-1,5	-1,5	-1,5
EGET KAPITAL 2006-12-31/2007-01-01	27	85,4	187,5	272,9	-4,3	780,1	775,8	1 048,7
Kursdifferens på säkringsinstrument		-	-	-	3,8	-	3,8	3,8
Årets resultat		-	-	-	-	242,6	242,6	242,6
Överföring till aktieägare – utdelning	27	-	-	-	-	-126,4	-126,4	-126,4
Överföring till aktieägare – aktieinlösen	27	-43,2	-	-43,2	-	-100,0	-100,0	-143,2
Fondemission		43,2	-	43,2	-	-43,2	-43,2	-
Emission av återköpta aktier	27	-	-	-	-	0,6	0,6	0,6
Aktiebonusprogram – nyemission		1,0	-	1,0	-	40,4	40,4	41,4
Lämnade koncernbidrag		-	-	-	-	-3,2	-3,2	-3,2
Emissionskostnader		-	-	-	-	-1,1	-1,1	-1,1
EGET KAPITAL 2007-12-31	27	86,4	187,5	273,9	-0,5	789,8	789,3	1 063,2
Föreslagen överföring till aktieägare								
Utdelning	27, 37							-172,5

Noter

Belopp i MSEK om inte annat anges.

1 Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RR 30:06 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 29 februari 2008. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 10 april 2008.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument samt finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är SEK som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i SEK.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Upskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 38.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har, med undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vad avser intresseföretag vid behov genom anpassning till koncernens principer.

Ändrade redovisningsprinciper

Nedanstående nya standard och tolkningar har tillämpats vid upprättande av 2007 års finansiella rapporter:

IFRS 7 – Finansiella instrument: Upplýsingar och sammanhängande ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter ställer krav på omfattande upplýsingar om den betydelse som finansiella instrument har för företagets finansiella ställning och resultat samt kvalitativa och kvantitativa upplýsingar om riskers karaktär och omfattning. IFRS 7 och sammanhängande ändringar i IAS 1 har medfört ytterligare upplýsingar i koncernens finansiella rapporter för år 2007 med avseende på koncernens finansiella mål och kapitalhantering.

Standarden har inte medfört något byte av redovisningsprincip utan endast förändringar i upplýsningskraven avseende finansiella instrument.

IFRIC 7 Applying the Restatement Approach under IAS 29 Reporting in Hyperinflationary Economies tar sikte på hur IAS 29 skall tillämpas när en ekonomi första gången klassificeras som hyperinflationär och i synnerhet redovisningen av uppskjuten skatt. IFRIC 7 ska tillämpas fr.o.m. räkenskapsåret 2007 men bedöms inte få några effekter på koncernens finansiella rapporter.

IFRIC 8 Scope of IFRS 2 Share-based Payment tar sikte på redovisningen av aktiebaserade betalningar i de fall vissa eller samtliga de varor eller tjänster som företaget mottar, inte specifikt kan identifieras. IFRIC 8 ska tillämpas retroaktivt i koncernens finansiella rapporter för år 2007.

IFRIC 9 Reassessment of Embedded Derivatives fastställer att en ny bedömning av huruvida inbäddade derivat skall skiljas från värdavtalet får göras endast om värdavtalet ändras. IFRIC 9 ska tillämpas fr.o.m. räkenskapsåret 2007 men bedöms inte få några väsentliga effekter på koncernens finansiella rapporter.

IFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment förbjuder återföring av en nedskrivning som gjorts i en tidigare delårsperiod avseende goodwill, en investering i ett eget kapitalinstrument eller i en finansiell tillgång som redovisas till anskaffningsvärde. IFRIC 10 ska tillämpas i koncernens finansiella rapporter för år 2007. Uttalandet ska tillämpas framåtriktat från den tidpunkt koncernen först började tillämpa nedskrivningsreglerna i IAS 36 respektive värderingsreglerna i IAS 39, d.v.s. vad avser goodwill den 1 januari 2004 och vad avser finansiella instrument den 1 januari 2005. Eftersom inga sådana återföringar ägt rum får uttalandet inga effekter på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningsuttalanden (IFRIC) som ännu inte har trätt i kraft och som SWECO inte tillämpat i 2007 års årsredovisning:

IFRS 8 Operating Segments anger vad ett operativt segment är och vilken information som ska lämnas om dessa i de finansiella rapporterna. Standarden ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2009 eller senare och bedöms för koncernen att den inte kommer att få några effekter på koncernens finansiella rapporter.

IFRIC 11 IFRS 2: Group and Treasury Share Transactions (återköp av egna aktier och transaktioner mellan koncernföretag), i tolkningsuttalandet klargörs hur ett eget kapitalinstrument reglerad transaktion ska klassificeras i det företag som erhåller tjänster av anställda. Tolkingsuttalandet träder i kraft den 1 mars 2007 och ska tillämpas på räkenskapsår som inleds denna dag eller senare. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 11 från och med den 1 januari 2008 med detta förväntas inte ha någon inverkan på koncernens räkenskaper.

IFRIC 14 IAS 19 – The Limit on a Defined Benefit Asset Minimum Funding Requirements and their Interaction, tolkningsuttalandet behandlar hur krav på viss fondering samverkar med IAS 19 tak för en förmånsbestämd tillgång. Tolkingsuttalandet kommer att tillämpas i koncernen från den 1 januari 2008 men detta förväntas inte ha någon inverkan på koncernens räkenskaper.

Ändring i IFRS 3, rörelseförvärv som gäller från den 1 juli 2009. Standarden är fortfarande föremål för EUs godkännande process. Ändringen gäller framåtriktat för förvärv efter tidpunkten för ikraftträdande. Tillämpningen kommer att innebära förändring av hur förvärv redovisas, bland annat vad avser redovisning av transaktionskostnader, eventuella villkorade köpeskillingar och successiva förvärv. Koncernen kommer att tillämpa standarden från och med 1 januari 2010. Ändringen kommer att påverka redovisningen av framtida transaktioner.

Ändringar i IAS 1 (utformning av finansiella rapporter), IAS 27 (Koncernredovisning och separata finansiella rapporter) och IFRS 2 (Aktierelaterade ersättningar) är föremål för EU:s godkännande process.

Nya standarder och tolkningsuttalanden (IFRIC) som i dagsläget inte är tillämpliga på SWECO:

IFRIC 12 Service Concession Arrangements (Servicekoncessionsarrangemang), vilket inte är relevant för koncernen.

IFRIC 13 Customer Loyalty Programmes, vilket inte är relevant för koncernen eftersom inget koncernföretag har något lojalitetsprogram.

Ändringar i IAS 23 Lånekostnader är föremål för EU:s godkännande process.

Koncernens ändrade redovisningsprinciper har redovisats i enlighet med de särskilda övergångsbestämmelserna i ändringen av standarden eller tolkningarna.

Klassificeringar

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen.

Segmentsrapportering

Ett segment är en redovisningsmässigt identifierbar del av koncernen som tillhandahåller tjänster (rörelsegrenar) inom en viss ekonomisk omgivning (geografiskt område), som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från andra segment. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IAS 14 endast för koncernen.

Konsolideringsprinciper

Dotterbolag

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från SWECO AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedöm-

ningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärv dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterbolsaktierna respektive rörelsen utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna, samt transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten, då koncernen fått bestämmande inflytande till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritet justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet, nettot av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser, redovisas i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen, reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Joint ventures

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint ventures enligt klyvningsmetoden. Denna metod innebär att koncernens ägarandel av joint ventureföretagets intäkter och kostnader redovisas i koncernens resultaträkningar och andelen av dess tillgångar och skulder redovisas i balansräkningarna. Detta görs genom att samägarens andel av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader i ett joint ventureföretag, slås ihop post för post med motsvarande poster i samägarens koncernredovisning. Endast eget kapital som intjänats efter förvärvet redovisas i koncernens egna kapital. Klyvningsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Transaktioner med minoritet

Transaktioner med minoritet hanteras på samma sätt som transaktioner med externa parter. Avyttringar av andelar till minoritet resulterar i vinst eller förlust som redovisas i koncernens resultaträkning. Förvärv av minoritetsandelar kan resultera i goodwill om anskaffningsvärdet överstiger redovisat värde på förvärvade nettotillgångar.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till SEK till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna i koncernens resultaträkning. SWECO har inga koncernföretag belägna i länder med hyperinflation.

I omräkningen har för de väsentliga valutorna följande kurser använts:

	2007		2006	
	Balansdagskurs	Genomsnittskurs	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
EUR	9,47	9,25	9,05	9,26
NOK	1,19	1,16	1,09	1,15

Säkring av nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas direkt i omräkningsreserven i eget kapital, till den del säkringen är effektiv. Ineffektiv del redovisas i koncernens resultaträkning. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

De ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till tidpunkten före den 1 januari 2004 (tidpunkten för övergång till IFRS) har redovisats som omräkningsreserv inom det egna kapitalet.

Intäkter

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för tjänster i koncernens löpande verksamhet. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget.

I koncernredovisningen redovisas under rörelsens intäkter årets genererade utfaktureringsvärde av pågående tjänsteuppgifter. I balansräkningen värderas pågående tjänsteuppgifter till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Tjänsteuppgifter där upparbetade intäkter överstiger delfakturerade belopp redovisas som fordringar avseende pågående tjänsteuppgifter. Tjänsteuppgifter där delfakturerade belopp överstiger upparbetade intäkter redovisas som skulder avseende pågående tjänsteuppgifter. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett tjänsteuppgift inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter för nedlagt arbete och uppkomna uppdragsutgifter, om de sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust i ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntaintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen.

Räntaintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Alla lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen har använts.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas inom rörelseresultatet avseende rörelsefordringar och skulder och inom finansnetto avseende finansiella fordringar och skulder.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då transaktionen har skett förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då likvidsredovisning tillämpas.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av börskursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom marknadsvärdering, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kortfristiga likvida placeringar är en placering som omedelbart kan lyftas om inte kräver en köpare för att kunna realiserar.

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om den är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i finansnettot. I den första undergruppen ingår derivat med positivt verkligt värde.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då SWECO tillhandahåller tjänster eller varor direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Dessa tillgångar värderas i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga efter avdrag av de fordringar som bedöms vara osäkra. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar.

Finansiella tillgångar som hålles till förfall

Finansiella tillgångar som hålles till förfall är tillgångar omfattar räntebärande värdepapper med fasta eller fastställbara betalningar och fastställd löptid som företaget har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel och andra finansiella skulder som företaget valt att placera i denna kategori. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i finansnettot. I den första kategorin ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument. Förändringar i verkligt värde redovisas i finansnettot.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde, vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 33 Finansiella tillgångar och skulder.

Teckningsoptioner

Erhållen premie vid utgivande av teckningsoptioner redovisas som övrigt tillskjutet kapital inom eget kapital. Vid tecknande av aktier fördelas erhållen betalning mellan aktiekapital (nominellt värde per aktie) och övrigt tillskjutet kapital (övervärdet). Teckningsoptionerna i SWECO har endast erbjudits ledande befattningshavare inom koncernen och prissatts till marknadsvärde. De är därmed inte att betrakta som aktierelaterad ersättning.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs i SWECO av terminskontrakt som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas då förutsättningarna för säkringsredovisning inte är uppfyllda, via resultaträkningen inom rörelseresultatet.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Säkring av nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av valutalån som vid bokslutstillfället upptas till balansdagskurs. Omräkningsdifferenser på finansiella instrument som används som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i ett koncernföretag redovisas, i den mån säkringen är effektiv, mot eget kapital. Detta för att neutralisera de omräkningsdifferenser som påverkar eget kapital när koncernföretagen konsolideras. Ackumulerade vinster/förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen vid avyttring av dotterbolaget.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust, som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång, utgörs av skillnaden mellan försäljnings-

priset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, annars är det operationell leasing.

Tillgångar som förhårs enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- respektive kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som erlagts som leasingavgift under året. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma förtäta till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskaps läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Tillgångarna skrivs av över den beräknade nyttjandeperioden ner till restvärde. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

– byggnader, rörelsefastigheter	50 år
– IT och datorutrustning	3 år
– övriga inventarier	5 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för förvärvet och det verkliga värdet av koncernens andel av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventuella förpliktelser.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värde utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte längre av utan testas årligen för nedskrivningsbehov (se nedan). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Balanserad utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det måste även kunna visas att tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. Balanserade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Orderstock

I samband med förvärv görs en värdering av ineliggande orderstock. Orderstocken som aktiveras avser täckningsbidraget på fasta ordrar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar (se nedan). Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs och att kostnaden kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

– balanserade utvecklingsutgifter	5 år
– licenser	3 år
– orderstock	i takt med att orderna realiserar

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För uppskjutna skattefordringar gäller prövning enligt särskild standard (se avsnitt om skatter nedan).

För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning, beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det, går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). Nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar i enheten (gruppen av enheter).

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på investeringar som hålles till förfall beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med löptid under tolv månader diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av investeringar som hålles till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Aktiekapital

Återköp av egna aktier

Vid återköp av egna aktier redovisas köpeskillingen som en minskning av det egna kapitalet. Likvid från avyttring av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Redovisas som skuld efter att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras resultat och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder består av optioner utgivna till anställda.

Ersättningar till anställda

Pensionsplaner

Pensionsplanerna finansieras genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltarad-ministrerade fonder, enligt periodiska aktuariella beräkningar. En förmånsbestämd plan anger ett belopp för den pensionsförmån den anställda erhåller efter pensionering, vanligen baserad på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd plan har fasta avgifter som betalas till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag). SWECO har både avgifts- och förmånsbestämda planer.

Avgiftsbestämda planer

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder, denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Korridorregeln tillämpas vilket innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger tio procent av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserad på denna skillnad.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Aktierelaterade ersättningar

Inom SWECO-koncernen finns det ett aktiebonusprogram som innebär att eventuell bonus till de anställda betalas ut som aktier i företaget, programmet är ett s.k. eget kapital-reglerat instrument. Antal aktier som erhålls beräknas utifrån en fastställd så

kallad basaktiekurs vilket motsvarar den genomsnittliga volymvägda betalkursen för SWECOs aktie av serie B under en viss period. Basaktiekursen räknas om enligt standardmässiga villkor om bolagsstämman i SWECO beslutar om split, företrädesmission eller liknande under programmets löptid. Beräknad bonus redovisas linjärt under intjänandeperioden som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Den kostnad som redovisas motsvarar verkliga värdet av en uppskattning av det antal aktier som förväntas bli intjänade. Denna kostnad justeras i efterföljande perioder för att återspegla det verkliga antalet intjänade aktier.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på aktiernas verkliga värde vid rapporttillfället.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid och att bolaget kan styra återföringen av vinsterna. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade, eller i praktiken beslutade, per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendation RR 32:06 Redovisning för juridisk person. Även av Redovisningsrådets Akutgrupp utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RR 32:06 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets ändrade redovisningsprinciper har redovisats i enlighet med övergångsbestämmelserna i respektive standard.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Intresseföretag och joint ventures

Andelar i intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Försäljning av varor och utförande av tjänsteupdrag

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteupdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. Intill dess redovisas pågående arbeten för annans räkning avseende tjänsteupdrag till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Moderbolagets fakturering av koncerngemensam administration och övrig verksamhet redovisas som nettoomsättning i resultaträkningen.

Utdelningar

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Motsvarande krav gäller för utdelningar från dotterbolag samt att utdelade vinstmedel måste vara intjänade efter SWECOs förvärvstidpunkt. Utdelningar kan även anteciperas om beslut finns om utdelning eller SWECO via sitt innehav i bolaget kan säkerställa att utdelning lämnas.

Pågående arbete

Faktureringen av arbeten som utförts på löpande räknig samt årets generade värden som utförs till fast pris redovisas som intäkt. I balansräkningen värderas arbeten till fast pris till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Arbeten som utförs på löpande räkning åsätts inget värde.

Finansiell leasing

Samtliga leasingavtal, finansiella och operationella, redovisas som operationella.

Förmånsbestämda pensionsplaner

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och

Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Redovisningsrådet tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag, intresseföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnas i syfte att utgöra utdelning redovisas hos mottagaren som resultat från andelar och hos givarföretaget som minskning av det fria egna kapitalet.

2 Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning avser i all väsentlighet tjänsteupdrag.

3 Rapportering av segment

PRIMÄRA SEGMENT – RÖRELSESEGRENAR

Koncernen är indelad i sex affärsenheter, så kallade rörelsesegrenar, vilket utgör den primära segmentsindelningen. Koncernens operativa struktur och interna rapportering till koncernledning och styrelse bygger på en redovisning av dessa affärsenheter.

Internpris mellan koncernens segment är prissatta på marknadsmässiga villkor. Koncernen har gemensam finansfunktion varför en uppdelning av finansnetto och skatt inte är meningsfull.

Rörelsegren och inriktning

SWECO Sverige	Arkitektur, Byggkonstruktion, Installation, Transport & Anläggning, Vatten & Miljö, Projektledning, Energi, Geografisk IT
SWECO Norge	Bygg & Konstruktion, Energi, Vatten & Miljö, Areal & Transportplanläggning, Tekniska installationer
SWECO Finland	Projektledning
SWECO Ryssland	Vatten & Miljö, Energi
SWECO centrala & östra Europa	Vatten & Miljö, Byggkonstruktion, Installation, Infrastruktur, Energi
SWECO Industry	Kemisk industri, Massa- och pappersindustri, Marinindustri, Energi, Produktutveckling
Koncerngemensamt	Koncerngemensamma funktioner

	Extern försäljning		Andel i %		Intern försäljning		Summa intäkter	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
SWECO Sverige	2 635,6	2 313,4	57,7	59,4	26,5	30,5	2 662,1	2 343,9
SWECO Norge	779,6	628,7	17,1	16,1	1,6	0,7	781,2	629,4
SWECO Finland	93,3	58,3	2,0	1,5	0,1	0,1	93,4	58,4
SWECO centrala & östra Europa	183,2	45,8	4,0	1,2	12,9	4,5	196,1	50,3
SWECO Ryssland	15,6	10,0	0,3	0,3	–	–	15,6	10,0
SWECO Industry	862,2	827,0	18,9	21,2	39,5	16,0	901,7	843,0
Koncerngemensamt	0,0	11,5	0,0	0,3	57,8	70,6	57,8	82,1
Eliminerings	–	–	–	–	–138,4	–122,4	–138,4	–122,4
TOTALT KONCERNEN	4 569,5	3 894,7	100,0	100,0	–	–	4 569,5	3 894,7

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 57,8 MSEK (71,1). Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent (99) försäljning till koncernföretag. Av moderbolagets övriga externa kostnader avser 35 procent (29) inköp från koncernföretag.

	Rörelseresultat		Andel i %		Icke kassaflödespåv. kostnader (exkl avskr)		Av- och nedskrivningar	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
SWECO Sverige	278,8	233,8	64,5	64,6	-1,8	-10,7	-37,2	-30,0
SWECO Norge	66,7	56,7	15,4	15,7	4,1	9,8	-11,0	-9,4
SWECO Finland	14,3	8,8	3,3	2,4	-	-	-0,7	-3,4
SWECO centrala & östra Europa	12,4	3,4	2,9	0,9	3,0	-	-6,1	-1,8
SWECO Ryssland	0,9	1,1	0,2	0,3	-	-	-0,3	-0,4
SWECO Industry	60,2	59,9	13,9	16,6	7,6	-	-13,9	-7,7
Koncerngemensamt	-0,8	-1,8	-0,2	-0,5	0,0	-0,2	-6,1	-5,1
TOTALT KONCERNEN	432,5	361,9	100,0	100,0	12,9	-1,1	-75,3	-57,8

I av- och nedskrivningar ingår en nedskrivning av goodwill med 0,2 MSEK inom SWECO Norge 2007, som avser en inkråmsgoodwill avseende HS-Projekt som skrivits ner i sin helhet då den anställda har slutat. I av- och nedskrivningar 2006 ingår en nedskrivning av goodwill med 2,5 MSEK inom SWECO Sverige som gjordes i samband med avveckling av verksamheten i FM-konsulterna inom SWECO Projektledning, se även not 7.

Icke kassaflödespåverkande kostnader avser realisationsvinster och skillnad mellan allokerade och utbetalda pensionsmedel samt skillnad mellan kostnadsförda och betalda pensioner, se även kassaflödesanalysen sid 50.

	Investeringar materiella anläggningstillgångar		Investeringar immateriella tillgångar		Tillgångar		Skulder	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
SWECO Sverige	54,2	48,1	48,9	28,8	1 524,9	1 315,4	1 668,7	1 451,3
SWECO Norge	14,4	12,5	25,5	16,1	432,2	321,3	234,3	180,6
SWECO Finland	0,8	1,9	7,4	48,2	100,8	85,9	30,3	14,4
SWECO centrala & östra Europa	10,0	12,0	57,8	3,9	198,2	47,4	175,8	29,0
SWECO Ryssland	0,4	0,3	0,1	0,1	17,2	15,2	5,1	3,7
SWECO Industry	16,6	9,5	40,1	31,8	671,1	538,4	336,9	221,4
Koncerngemensamt	0,6	2,7	-	-	1 669,5	1 536,8	653,3	731,5
Ej fördelat	-	-	-	-	16,9	28,2	273,5	157,5
Elimineringar	-	-	-	-	-2 192,8	-1 837,7	-1 890,2	-1 574,4
TOTALT KONCERNEN	97,0	87,0	179,8	128,9	2 438,0	2 050,9	1 487,7	1 215,0

Tillgångarna består av rörelsefordringar, IT utrustning och kontorsinventarier. Fördelning av immateriella tillgångar framgår av not 14. I koncerngemensamt ingår likvida medel och kortfristiga placeringar med 61,9 MSEK (147,3).

SEKUNDÄRA SEGMENT – GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Geografiska områden utgör koncernens sekundära segment. Informationen avseende tillgångar och investeringar baseras efter var koncernens tillgångar är belägna. Intäkterna fördelas efter var kunderna är lokaliserade.

	Extern försäljning		Investeringar materiella anläggningstillgångar		Investeringar immateriella tillgångar		Tillgångar	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Sverige	2 171,2	1 956,6	57,2	50,6	81,4	25,4	1 456,0	1 365,8
Norge	827,3	631,9	14,4	13,2	25,5	33,5	467,0	351,2
Danmark	35,4	30,7	0,1	0,3	0,0	0,0	20,7	15,1
Finland	577,2	532,1	14,7	10,0	15,0	65,9	686,5	536,9
Estland	96,2	35,1	4,2	0,9	20,4	0,4	72,8	7,7
Litauen	62,5	37,1	1,0	11,6	1,6	3,6	28,3	36,0
Tjeckien	60,4	5,6	4,8	-	35,8	-	90,1	-
Slovakien	1,2	0,1	0,0	-	0,0	-	1,5	-
Övriga EU	75,7	63,8	-	-	-	-	-	-
Ryssland	91,3	85,8	0,4	0,3	0,1	0,1	17,2	15,2
Övriga Europa	150,8	129,7	-	0,1	-	-	0,7	2,1
Afrika	136,0	124,3	-	-	-	-	-	-
Asien	182,6	164,7	0,2	-	-	-	-	-
Oceanien	10,4	1,1	-	-	-	-	-	-
Nordamerika	36,0	26,8	-	-	-	-	-	-
Syd- och Mellanamerika	55,3	69,3	-	-	-	-	-	-
Ej fördelat	-	-	-	-	-	-	16,9	28,2
Elimineringar	-	-	-	-	-	-	-419,7	-307,3
SUMMA	4 569,5	3 894,7	97,0	87,0	179,8	128,9	2 438,0	2 050,9

4 Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
PricewaterhouseCoopers AB				
– revision	3,3	2,6	0,7	0,4
– övriga uppdrag	1,0	2,1	0,5	1,8
Övriga revisionsbolag				
– revision	0,0	0,0	–	–
– övriga uppdrag	0,5	0,3	0,5	0,1
SUMMA	4,8	5,0	1,7	2,3

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning och övriga arbetsuppgifter, rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid genomförandet av uppdraget. Allt annat är övriga uppdrag.

5 Operationella leasing- och hyresavtal

Avgifter enligt tecknade leasing- och hyresavtal	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Under året betalda lokalhyror	127,8	137,1	–14,9	42,3
Övriga under året betalda avgifter	20,8	32,1	6,1	6,6
SUMMA UNDER ÅRET BETALDA AVGIFTER	148,6	169,2	–8,8	48,9
Framtida leasing- och hyresavgifter,				
– inom ett år	157,2	139,8	3,7	45,2
– mellan ett år och fem år	381,9	305,7	5,4	145,1
SUMMA FRAMTIDA AVGIFTER	539,1	445,5	9,1	190,3

Framtida leasingavgifter avser nominella belopp enligt ej uppsägningsbara leasing och lokal hyresavtal, s.k. minimileasing. Kontrakt längre än fem år finns inte. Framtida leasingavgifter består till cirka 95 procent (cirka 91 procent) av lokalhyror. Övriga leasingavgifter avser i huvudsak kontorsmaskiner och IT-utrustning. För moderbolaget inkluderas avgifter för finansiella leasingkontrakt med 0,3 MSEK (0,2). Det negativa värdet avseende betalda hyror i moderbolaget 2007 beror på en hyresreduktion på grund av ombyggnation om 16,3 MSEK.

6 Anställda och personalkostnader

Personalkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Löner och ersättningar	1 943,5	1 672,6	14,7	27,0
Sociala kostnader, exkl. pensionskostnader	533,1	423,6	6,8	11,8
Pensionskostnader, ledande befattningshavare ^{1) 2)}	7,9	7,5	3,0	3,0
Pensionskostnader, övriga ¹⁾	219,3	205,1	1,7	6,6
SUMMA	2 703,8	2 308,8	26,2	48,4

1) Se även not 29 Avsättningar till pensioner.

2) Ledande befattningshavare för moderbolaget är 3 (3) personer och för koncernen är det 46 (38) personer.

	2007		2006	
	Ledande befattningshavare (51 personer)	Övriga anställda	Ledande befattningshavare (45 personer)	Övriga anställda
Löner och ersättningar per land				
Sverige				
Moderbolaget ¹⁾	11,1	3,6	9,2	17,8
Dotterbolag	19,5	1 006,2	14,6	892,0
Summa Sverige	30,6	1 009,8	23,8	909,8
Utland				
Norge	3,2	383,2	2,1	320,5
Finland	5,3	393,2	6,7	356,2
Danmark	1,2	23,6	1,0	19,6
Estland	1,8	29,1	0,4	5,3
Litauen	0,6	8,3	1,6	9,8
Tjeckien	2,0	33,7	–	–
Ryssland	0,3	6,1	0,2	4,1
Övriga Europa	0,0	7,2	0,0	5,6
Afrika	0,0	2,2	0,0	2,8
Asien	0,0	2,0	0,0	2,7
Syd- och Mellanamerika	0,0	0,1	0,0	0,4
Summa utland	14,4	888,7	12,0	727,0
TOTALT KONCERNEN	45,0	1 898,5	35,8	1 636,8

1) Ledande befattningshavare för moderbolaget är 8 (10) personer, där även styrelsen ingår.

Ledande befattningshavare i koncernen om 51 (45) personer består av styrelsemedlemmar och verkställande direktörer i moderbolag och samtliga dotterbolag.

	2007		2006	
	Total	Varav män, %	Total	Varav män, %
Medeltal anställda				
Sverige				
Moderbolaget	14	36	51	27
Dotterbolag	2 437	73	2 134	76
Summa Sverige	2 451	73	2 185	75
Utland				
Norge	611	76	541	78
Finland	981	83	998	85
Danmark	41	68	38	66
Estland	190	50	40	53
Litauen	181	48	104	48
Ryssland	65	34	39	41
Tjeckien	159	59	–	–
Övriga Europa	9	78	26	81
Afrika	4	100	5	80
Asien	7	86	9	67
Syd- och Mellanamerika	0	0	1	100
Summa utland	2 248	72	1 801	78
TOTALT KONCERNEN	4 699	72	3 986	76

Andel kvinnor, %	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Styrelsen	14	16	33	38
Övriga ledande befattningshavare 45 (38) personer	9	11	0	0

Sjukfrånvaro, %	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Total sjukfrånvaro	2,9	2,5	3,3	1,5
– långtidssjukfrånvaro	1,0	1,0		0,0
– sjukfrånvaro för män	2,5	2,2		1,4
– sjukfrånvaro för kvinnor	3,9	3,2		1,6
– anställda –29 år	2,5	1,7		2,3
– anställda 30–49 år	2,5	2,5		1,0
– anställda 50– år	3,6	2,7		2,0

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer

Styrelsen utser en ersättningskommitté som har till uppgift att bereda frågor rörande anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem avseende ledande befattningshavare. Ersättningskommittén ska även behandla övergripande anställningsvillkor och ersättningsfrågor som rör samtliga anställda i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören, koncernledning och chefer som rapporterar direkt till verkställande direktören.

Koncernens utgångspunkt är att ersättningar ska utges på marknads- och konkurrensmässiga villkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. SWECO tillämpar den s.k. "farfars-principen" innebärande att varje chefs överordnande alltid ska vara inblandad och godkänna deras ersättningsvillkor. Ersättning till ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga ersättningar och aktierelaterat incitamentsprogram.

Grundlön och rörlig ersättning

Ersättningen ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Vidare ska fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning stå i proportion till medarbetares befattning och arbetsuppgifter.

Den rörliga ersättningen är för verkställande direktören maximalt 50 procent av grundlönen, för övriga ledande befattningshavare maximalt 30 procent. Den rörliga lönedelen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Målen för verkställande direktören fastställs av styrelsen. För övriga ledande befattningshavare fastställs målen av verkställande direktören i samråd med ersättningskommittén.

Pension

Ledande befattningshavare ska ha premiebestämd pension med marknadsmässiga premier. I Sverige ska pensionspremien överensstämma med premie enligt ITP-planen. Samtliga pensionsförmåner ska vara oantastbara och alltså ej villkorade av framtida anställning. Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år och för andra ledande befattningshavare 60–65 år.

Övriga ersättningar

Övriga ersättningar kan utges och avser i huvudsak tjänstebil och telefon.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Ledande befattningshavare i SWECO-koncernen kan på marknadsmässiga villkor erbjudas olika former av incitamentsprogram. Motivet för att utge ett aktierelaterat incitamentsprogram är att öka/sprida aktieäandet/exponeringen bland ledande befattningshavare. Ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos nyckelpersoner kan förväntas stimulera till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen, höja motivationen och samhörighetskänslan med bolaget.

Beslut om aktierelaterade incitamentsprogram ska alltid fattas på årsstämma eller extra bolagsstämma.

Anställningens upphörande och avgångsvederlag

Vid uppsägning av verkställande direktören från bolagets sida är uppsägningstiden 18 månader och vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningen sex månader. En uppsägningstid om 18 månader ska gälla även om verkställande direktören säger upp sin anställning i de fall bolaget får annan huvudägare än de nuvarande två största ägarna.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från bolagets sida normalt en uppsägningstid om 12 månader och från befattningshavarens sida sex månader.

Ersättningar och övriga förmåner under 2007 (TSEK)

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	SUMMA
Styrelsens ordförande					
Olle Nordström	323	–	–	–	323
Styrelsens vice ordförande					
Eric Douglas	212	–	–	–	212
Styrelseledamot					
Birgit Erngren Ohlin	142	–	–	–	142
Styrelseledamot					
Anders Frick	183	–	–	–	183
Styrelseledamot					
Aina Nilsson Ström	142	–	–	–	142
Verkställande direktören	3 708	1 800	92	988	6 588
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	8 899	1 787	458	2 862	14 006
SUMMA	13 609	3 587	550	3 850	21 596

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode och ersättning för kommittéarbete enligt årsstämans beslut. Verkställande direktör och personalrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Med andra ledande befattningshavare avses koncernledning och ledande befattningshavare (exklusive verkställande direktören i SWECO AB) enligt sid 94–95 samt Kurt O. Eriksson. I ersättningar och övriga förmåner ingår Kari Harsunen endast en månad, då han tillträdde som VD för SWECO Industry i december 2007.

Rörlig ersättning avser bonus som är kostnadsförd under 2007.

På 2005 års bolagsstämma beslutades att på marknadsmässiga villkor utge ett teckningsoptionsprogram (2005/2008) riktat till 50 ledande befattningshavare i SWECO-koncernen. Totalt tecknades 289 000 optioner, varav tidigare verkställande direktören förvärvat 30 000 teckningsoptioner och 7 ledande befattningshavare 100 000 (6 personer 96 000). Nyteckning av aktier kan påkallas från och med den 1 maj 2008 till och med den 31 oktober 2008. Teckningskursen är 26,70 SEK och varje optionsrätt berättigar till teckning av 5,84 aktier, det vill säga totalt 1 687 760 aktier kan komma att utges vid full konvertering.

7 Avskrivningar och nedskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Nedskrivning goodwill	–0,2	–2,5	–	–
Övriga immateriella tillgångar, avskrivningar	–14,3	–4,5	–	–
Byggnader, avskrivningar	–0,5	–0,4	–	–
Inventarier, avskrivningar	–60,3	–50,4	–0,5	–2,0
SUMMA	–75,3	–57,8	–0,5	–2,0

SWECO Norge skrev ner 2007 inkråmsgoodwill avseende HS-Projekt i sin helhet med 0,2 MSEK då den anställde har slutat. SWECO Projektledning, inom SWECO Sverige, avvecklade under 2006 verksamheten i FM-konsulterna. Personalen som arbetat i verksamheten finns ej längre kvar i koncernen, varför goodwill avseende FM-konsulterna skrevs ner i sin helhet med 2,5 MSEK.

8 Finansnetto

KONCERNEN	2007	2006
Finansiella intäkter		
Utdelning på finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde	0,0	0,0
Värdeförändring av tillgångar värderade till verkligt värde	–	2,1
Ränteintäkter – kundfordringar	0,2	0,3
Ränteintäkter – bank	5,6	3,5
Övriga finansiella intäkter	–	3,7
Netto valutakursförändringar	–	0,1
Summa finansiella intäkter	5,8	9,7
Finansiella kostnader		
Räntekostnader – leverantörsskulder	–0,2	–0,2
Räntekostnader – bank	–6,9	–2,4
Räntekostnader – övriga	–4,3	–3,8
Övriga finansiella kostnader	–1,1	–1,1
Netto valutakursförändringar	–0,1	–
Summa finansiella kostnader	–12,6	–7,5
Andelar i intresseföretags resultat	0,0	0,3
SUMMA FINANSNETTO	–6,8	2,5
Under året erhållna intäktsrätor	5,8	7,6
Under året betalda kostnadsrätor	–12,6	–7,3
MODERBOLAGET	2007	2006
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning	21,1	1,0
Koncernbidrag	306,6	245,0
Realisationsvinst vid koncernintern försäljning av dotterbolag	–	494,1
Summa resultat från andelar i koncernföretag	327,7	740,1
Resultat från långfristiga värdepappersinnehav		
Värdeförändring	–	2,1
Summa resultat från långfristiga värdepappersinnehav	–	2,1
Andelar i intresseföretags resultat	–	0,3
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter från koncernföretag	7,3	5,3
Övriga ränteintäkter	2,0	4,2
Valutakursvinster	–	0,1
Summa finansiella intäkter	9,3	9,6
Finansiella kostnader		
Räntekostnader till koncernföretag	–2,9	–0,1
Övriga räntekostnader	–6,7	–2,5
Valutakursförluster	–0,1	–
Övriga finansiella kostnader	–0,9	–
Summa finansiella kostnader	–10,6	–2,6
SUMMA FINANSNETTO	326,4	749,5
Under året erhållna intäktsrätor	4,8	6,6
Under året betalda kostnadsrätor	–10,6	–2,5

9 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Moderbolaget		
Bokslutsdispositioner	2007	2006
Avskrivningar utöver plan	0,1	0,1
SUMMA	0,1	0,1
Obeskattade reserver	2007	2006
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	–	0,1
SUMMA	–	0,1

10 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
Aktuell skattekostnad	2007	2006	2007	2006
Periodens skattekostnad	–115,4	–106,7	–86,1	–71,4
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	–0,1	1,2	1,3	–1,2
Summa aktuell skattekostnad	–115,5	–105,5	–84,8	–72,6
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	–6,5	–4,9	–	–
Uppskjuten skattekostnad till följd av tidigare skattevärde i underskottsavdrag	–6,4	–0,6	–	–
Uppskjuten skatteintäkt vid förändring av obeskattade reserver	6,0	4,9	–	–
Summa uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad	–6,9	–0,6	–	–
TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	–122,4	–106,1	–84,8	–72,6

	Koncernen		Moderbolaget	
Avstämning av effektiv skatt	2007	2006	2007	2006
Resultat före skatt	425,7	364,4	327,4	743,5
Övriga ej avdragsgilla kostnader	34,3	27,6	4,8	8,8
Ej skattepliktiga utdelningar, omvärderingar av och realisationsvinster på aktier	–32,9	–2,1	–21,1	–496,2
Övriga ej skattepliktiga intäkter	–1,4	–11,5	–0,4	–0,9
Lämnade koncernbidrag	–	–	–3,2	–0,4
Utnyttjade underskottsavdrag	–2,5	–0,8	–	–
Skattepliktigt resultat	423,2	377,6	307,5	254,8
Skatt på skattepliktigt resultat	–122,3	–107,3	–86,1	–71,4
Korrigerig tidigare års skattekostnad	–0,1	1,2	1,3	–1,2
ÅRETS SKATTEKOSTNAD	–122,4	–106,1	–84,8	–72,6
Aktuell skattesats, %	28,9	28,4	28,0	28,0

Aktuell skattesats för koncernen beräknas som ett vägt medelvärde av skattesatserna i de länder där resultatet beskattas.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Årets förändring av redovisat värde	Koncernen	
	2007	2006
Ingående redovisat värde för uppskjutna skattefordringar	28,2	27,9
Ökning vid företagsförvärv	1,9	0,5
Förändring vid justering av förvärvsskalkyl	–	0,4
Koncerninterna inkrämsöverlåtelser	–	3,1
Utnyttjade förlustavdrag i resultaträkningen	–6,4	–0,6
Övriga uppskjutna skattekostnader i resultaträkningen	–8,6	–1,3
Omräkningsdifferenser i utländsk valuta	1,8	–1,8
Utgående uppskjutna skattefordringar	16,9	28,2
Ingående redovisat värde för uppskjutna skatteskulder	–82,3	–80,6
Ökning vid företagsförvärv	–7,0	–3,6
Minskning vid avyttring av företag	–	–
Förändring av skattedel i obeskattade reserver i resultaträkningen	6,0	4,9
Övriga uppskjutna skattekostnader i resultaträkningen	1,3	–3,6
Omräkningsdifferenser i utländsk valuta	–0,4	0,6
Utgående uppskjutna skatteskulder	–82,4	–82,3
Uppskjutna skatter vid årets utgång		
Uppskjuten skattefordran avseende förlustavdrag	0,5	6,7
Uppskjuten skattefordran avseende koncernmässiga undervärden pensioner	7,6	12,8
Uppskjuten skattefordran avseende andra temporära skillnader	8,8	8,7
Summa uppskjutna skattefordringar	16,9	28,2
Uppskjuten skattedel av i bolagen redovisade obeskattade reserver	–67,8	–72,1
Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader	–14,6	–10,2
Summa uppskjutna skatteskulder	–82,4	–82,3
SUMMA UPPSKJUTNA SKATTER NETTO	–65,5	–54,1

Av de uppskjutna skattefordringarna förväntas 0,6 MSEK kunna utnyttjas inom 12 månader. Av de uppskjutna skatteskulderna förväntas 2,3 MSEK betalas inom 12 månader. Det finns inga avdragsgilla temporära skillnader, underskottsavdrag och andra framtida skatteavdrag som inte ingår i uppskjutna skattefordringar.

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Materiella anläggningstillgångar	2,0	2,1	–1,4	–1,7	0,6	0,4
Immateriella tillgångar	–	–	–12,2	–8,2	–12,2	–8,2
Finansiella anläggningstillgångar	0,4	0,3	–	–	0,4	0,3
Omsättningstillgångar	5,8	5,9	–68,7	–72,3	–62,9	–66,4
Pensioner	8,2	12,8	–0,1	–0,1	8,1	12,7
Förlustavdrag	0,5	6,7	–	–	0,5	6,7
Övriga skulder	0,0	0,4	–	–	0,0	0,4
SUMMA	16,9	28,2	–82,4	–82,3	–65,5	–54,1

11 Resultat per aktie

	2007	2006 ¹⁾
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	84 254 248	84 384 685
Effekt av förmodat utnyttjande av optioner	860 178	421 140
Effekt av förmodat utnyttjande av akteibonusprogram	774 815	–
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	85 889 241	84 805 825
Resultat per aktie avseende vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,53	3,00
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,46	2,99

1) Till följd av genomförd aktiesplit har antalet aktier för 2006 omräknats.

Vid beräkning av resultat per aktie har årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerats med genomsnittligt antal aktier enligt ovan. Teckningsoptionsprogrammet har inte medfört någon justering av årets resultat vid beräkningen av resultat per aktier efter utspädning.

Ytterligare information om utestående optioner och återköp av egna aktier finns återgivna på sid 84–85.

12 Förvärv av materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Årets inköp enligt not 15	87,7	73,2	0,6	2,7
Anskaffat med finansiell leasing	–11,8	–10,6		
SUMMA	75,9	62,6	0,6	2,7

13 Förför av dotterbolag och rörelser

	Datum	Andel, %	Andel efter trans., %	Köpeskilling
FÖRFÖR				
SWECO Architects OU, Estland, nybildat företag	2006-01-01	100	100	0,1
E-CO Tech AS, Norge	2006-01-03	100	100	14,4
RIBA Kristiansand AS, Norge	2006-01-01	100	100	11,8
Capricodes affärsenhet Telecom, Finland, inkörsförvär	2006-01-01	100	100	5,9
CM-Urakointi Oy, Finland	2006-04-03	100	100	66,4
Rye-Kittelsen AS, Norge	2006-05-02	100	100	0,7
SWECO PIC Engenharia LTDA, Brasilien, nybildat företag	2006-05-03	100	100	0,1
Lietuvos staybu projektavimo institutas (LSPI), Litauen	2006-07-25	71	71	16,4
Paatela-Paatela & Co Oy, Finland, förvär av minoritetspost	2006-08-01	70	100	12,4
Linja designs enhet industridesign, Finland, inkörsförvär	2006-09-01	100	100	3,7
SWECO Energuide Kraftprojektering AB	2006-09-11	100	100	25,5
MEC AS, Norge	2006-10-01	100	100	21,1
HS-Projekt AS, Norge, inkörsförvär	2006-11-01	100	100	0,3
Skaarup & Jespersen A/S, Danmark, förvär av minoritetspost	2006-11-16	2	94	0,1
AS SWECO Eesti, Estland, förvär av minoritetspost	2006-12-20	0	74	0,2
SUMMA 2006				179,1

SWECO Projekt AS, Estland	2007	73	73	46,0
Autosolvía AB	2007-01-02	100	100	14,0
JAPS Elektronik AB	2007-02-01	100	100	44,6
EuroFutures AB	2007-02-01	100	100	14,0
Kedbrant & Wickberg Teknik AB	2007-02-27	100	100	0,5
Grapenfelt Norr AB, inkörsförvär	2007-03-01	100	100	5,9
SWECO CMU, Finland, korrigering av tilläggsköpeskilling	2007-03-31		100	7,4
SWEGIS AB	2007-05-02	100	100	8,0
Lietuvos staybu projektavimo institutas (LSPI), Litauen, förvär av minoritetspost	2007-05-09	29	99	6,3
SWECO Energuide Kraftprojektering AB, korrigering av tilläggsköpeskilling	2007-05-24		100	1,2
Costers Geoborr AB	2007-05-31	100	100	2,9
Flextronics ODM Finland Oy, Finland, inkörsförvär	2007-05-31	100	100	0,0
Hydreal a.s., Tjeckien	2007-06-01/2007-10-16	100	100	1,0
Hydroprojekt CZ a.s., Tjeckien	2007-06-01	98	98	57,9
Anleggsteknikk Consult AS, Norge, inkörsförvär	2007-06-01	100	100	16,3
Markteknik i Bromma AB, inkörsförvär	2007-06-01	100	100	1,0
JAPS Stockholm AB, förvär av minoritetspost	2007-08-20	25	100	0,5
Nordnorsk Byggkontroll Finnmark AS, Norge, inkörsförvär	2007-09-01	100	100	10,0
Paatela-Paatela & Co Oy, Finland, korrigering av tilläggsköpeskilling	2007-09-30		100	2,6
Probeko AB	2007-11-01	100	100	2,2
HS-Projekt AS, Norge, korrigering av köpeskilling	2007-11-30		100	-0,1
SUMMA 2007				242,2

Under 2007 förvärades JAPS Elektronik AB (JAPS), ett av Sveriges ledande konsultföretag inom industriell elektronik med 45 anställda och det tjeckiska konsultföretaget Hydroprojekt CZ (Hydroprojekt) som huvudsakligen är verksam inom vatten- och avloppsvattenhantering med 270 anställda. Under 2006 förvärades det ledande projektledningsföretaget i Finland CM-Urakointi Oy (CMU) med cirka 60 anställda och Eltel Networks Konsult AB (ELTEL) som förstärker SWECO inom elnätområdet med

närmare 100 anställda. Dessa förvär presenteras separat medan övriga förvär i aggregerad form för respektive år. Övriga förvär som genomförts under 2007 och 2006 redovisas i aggregerad form för att de enskilt inte är av den storlek att en separat redovisning av respektive förvär är motiverat. Redovisat värde före förväret är enligt koncernens redovisningsprinciper och förvärnsanalyserna är preliminära. För information om förvär efter balansdagen se not 37.

DE FÖRFÖRDE OCH AVYTTRADE FÖRETAGENS NETTOTILLGÅNGAR VID FÖRFÖRVSTIDPUNKTEN

	JAPS 2007 ¹⁾			Hydroprojekt 2007 ²⁾		
	Redovisat värde före förväret	Verkligt värde justering	Redovisat i koncernen	Redovisat värde värde förväret	Verkligt värde justering	Redovisat i koncernen
Immateriella tillgångar	-	5,8	5,8	3,0	4,5	7,5
Materiella anläggningstillgångar	0,8	-	0,8	4,1	-	4,1
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	7,0	-	7,0
Omsättningstillgångar	21,4	-	21,4	25,1	-	25,1
Likvida medel	6,3	-	6,3	6,5	-	6,5
Långfristiga skulder	-0,4	-	-0,4	-	-	-
Uppskjuten skatt	-1,6	-1,6	-3,2	-0,1	-1,1	-1,2
Övriga kortfristiga skulder	-14,9	-	-14,9	-17,8	-	-17,8
Vid förvärren redovisad minoritetsandel			-0,0			-0,4
Vid förvärren redovisad goodwill			29,3			28,1
Total köpeskilling			45,1			58,9
Ej reglerad köpeskilling			-4,5			-
Likvida medel i förvärade företag			-6,3			-6,5
MINSKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL			34,3			52,4

1) Består av JAPS Elektronik AB och förväret av minoritetsposten i deras dotterbolag JAPS Stockholm AB.

2) Består av Hydroprojekt CZ a.s. och Hydreal a.s.

I den totala köpeskillingen ingår transaktionskostnader om 0,1 MSEK i JAPS och 0,5 MSEK i Hydroprojekt.

	CMU 2006			ELTEL 2006		
	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde justering	Redovisat i koncernen	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde justering	Redovisat i koncernen
Immateriella tillgångar	0,2	5,9	6,1	–	–	–
Materiella anläggningstillgångar	1,4	–	1,4	0,8	–	0,8
Omsättningstillgångar	8,3	–	8,3	22,2	–	22,2
Likvida medel	18,2	–	18,2	–	–	–
Uppskjuten skatt	–	–1,7	–1,7	–	–	–
Kortfristiga skulder	–7,7	–	–7,7	–22,9	–	–22,9
Vid förvärvan redovisad goodwill			41,8			25,4
Total köpeskillning			66,4			25,5
Ej reglerad köpeskillning			–			3,6
Likvida medel i förvärvade företag			–18,2			–
MINSKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL			48,2			29,1

I den totala köpeskillningen ingår transaktionskostnader om 0,6 MSEK i CMU och 0,0 MSEK i ELTEL.

	Övriga bolag 2007				Övriga bolag 2006			
	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde justering	Redovisat i koncernen	Totalt 2007	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde justering	Redovisat i koncernen	Totalt 2006
Immateriella tillgångar	0,5	8,9	9,4	22,7	0,4	2,4	2,8	8,9
Materiella anläggningstillgångar	2,9	1,5	4,4	9,3	4,7	6,9	11,6	13,8
Finansiella anläggningstillgångar	1,1	0,1	1,2	8,2	1,2	–	1,2	1,2
Omsättningstillgångar	33,3	–	33,3	79,8	19,7	–	19,7	50,2
Likvida medel	44,8	–	44,8	57,6	22,5	–	22,5	40,7
Uppskjuten skatt	–	–2,3	–2,3	–6,7	–0,2	–1,7	–1,9	–3,6
Övriga långfristiga skulder	–0,5	–	–0,5	–0,9	–	–	–	–
Kortfristiga skulder	–41,0	–	–41,0	–73,7	–21,9	–	–21,9	–52,5
Vid förvärvan redovisad minoritetsandel			–1,2	–1,6			6,6	6,6
Vid förvärvan redovisad goodwill			90,1	147,5			46,6	113,8
Total köpeskillning			138,2	242,2			87,2	179,1
Ej reglerad köpeskillning			–14,9	–19,4			–8,7	–5,1
Utbetalning av tidigare innehållen köpeskillning			–2,1	–2,1			2,0	2,0
Likvida medel i förvärvade bolag			–44,8	–57,6			–22,5	–40,7
MINSKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL			76,4	163,1			58,0	135,3

I den totala köpeskillningen ingår transaktionskostnader om 0,2 MSEK i övriga bolag 2007 och 0,0 MSEK i övriga bolag 2006. I övriga bolag 2007 består även den totala köpeskillningen av emission av återköpta aktier om 0,6 MSEK.

I goodwillvärdet avseende förvärvade verksamheter ingår personalens tekniska kunskaper och expertis.

De förvärvade och avyttrade företagens bidrag till koncernens omsättning och rörelseresultat

	2007 Förvärv	2006 Förvärv
Bidrag till omsättningen i årets räkenskaper	254,8	203,5
Bidrag till omsättningen ifall bolaget hade varit ägt hela året	328,7	342,5
Bidrag till rörelseresultatet i årets räkenskaper	11,2	25,4
Bidrag till rörelseresultatet ifall bolaget hade varit ägt hela året	14,9	33,4

14 Immateriella tillgångar

KONCERNEN	2007			2006		
	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Totalt	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	429,1	25,8	454,9	332,9	6,9	339,8
Inköp	–	9,4	9,4	–	6,2	6,2
Ökning genom företagsförvärv	147,6	22,7	170,3	113,8	11,1	124,9
Minskning vid omräknad förvärvskalkyl	–0,1	–	–0,1	–0,2	–	–0,2
Omklassificering	0,0	0,0	0,0	–	2,2	2,2
Försäljning/utrangering	–	–0,3	–0,3	–	–0,2	–0,2
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	25,8	1,3	27,1	–17,4	–0,4	–17,8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	602,4	58,9	661,3	429,1	25,8	454,9
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	–2,8	–7,6	–10,4	–0,3	–0,9	–1,2
Ökning genom företagsförvärv	–	–	–	–	–2,2	–2,2
Omklassificering	–	0,0	0,0	–	–0,4	–0,4
Försäljning/utrangering	–	0,3	0,3	–	0,2	0,2
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	0,0	–0,4	–0,4	–	0,2	0,2
Nedskrivningar	–0,2	–0,1	–0,3	–2,5	–	–2,5
Årets avskrivning	–	–14,3	–14,3	–	–4,5	–4,5
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	–3,0	–22,1	–25,1	–2,8	–7,6	–10,4
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	599,4	36,8	636,2	426,3	18,2	444,5
SPECIFIKATION						
SWECO Sverige	84,1			44,0		
SWECO Norge	121,6			88,5		
SWECO Finland	49,8			40,3		
SWECO centrala & östra Europa	51,9			3,0		
SWECO Ryssland	5,6			5,5		
SWECO Industry	286,4			245,0		
Aktiverade licenskostnader programvara		17,9		–	11,2	
Aktiverade utvecklingskostnader programvara		2,4		–	–	
Tillgångar aktiverad vid förvärv		16,5		–	5,7	
Övriga immateriella tillgångar		–		–	1,3	
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	599,4	36,8		426,3	18,2	

Ovanstående immateriella tillgångar är alla förvärvade, förutom utvecklad programvara inom SWECO Sverige om 2,4 MSEK. Se även not 7 avseende nedskrivning av goodwill.

De väsentliga immateriella värdena återfinns inom affärsenheterna SWECO Industry och SWECO Norge, som även utgör kassagenererande enheter. Bägge enheternas återvinningsvärde baseras på samma antaganden. Beräkningarna baseras på 5-åriga prognoser där hänsyn har tagits till tidigare erfarenheter och externa informationskällor. De kassaflöden som prognostiserats efter de första fem åren har baserats på en årlig tillväxttakt på 2 procent, vilket motsvarar den långsiktiga tillväxttakten på enhetens marknad. De viktigaste variablerna är:

Marknadstillväxt

Efterfrågan på konsulttjänster har historiskt följt konjunkturutvecklingen. Förväntad marknadstillväxt baseras på en övergång från rådande konjunktursituation till den förväntade långsiktiga tillväxten. Aktuell marknadsandel har antagits för framtida perioder.

Timpriser

Timpriserna har över en konjunkturcykel i princip motsvarats av inflation och reallöneökningar. Prognosen för timpriser baseras på förväntad inflation och reallöneökningar.

Personalkostnad

Prognosen för personalkostnader baseras på förväntad inflation, viss reallöneökning (historiskt genomsnitt), bibehållen debiteringsgrad och effektiviseringar av verksamheten.

Diskonteringsfaktorn, baserad på generella marknadsförutsättningar tillsammans med respektive enhets specifika förutsättningar, uppgår för SWECO Norge till 12 procent, SWECO Industry 13 procent, SWECO Finland 13 procent, SWECO centrala & östra Europa 13 procent och övriga 12 procent före skatt i genomsnitt.

De värden (antaget värde) som använts i nyttjandevärdeberäkningarna och värden (ändrat värde) som leder till att återvinningsvärdet blir lika med redovisat värde, redovisas i följande tabell.

Slutsatsen av denna prövning är att det inte föreligger nedskrivningsbehov.

Variabel	SWECO Norge		SWECO Industry		SWECO Finland		SWECO centrala & östra Europa		Övriga	
	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde
Marknadstillväxt, % genomsnitt	3,0	–38,2	4,0	–2,5	3,0	–22,0	4,0	0,6	4,0	–48,5
Timpriser, % i genomsnitt	3,0	–5,9	4,0	1,8	3,0	–10,0	4,0	2,9	4,0	–7,2
Ökning personalkostnader, % i genomsnitt	3,0	15,4	4,0	5,1	3,0	29,0	4,0	5,4	4,0	19,0

15 Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2007			2006		
	Byggnader och Mark	Inventarier	Totalt	Byggnader och Mark	Inventarier	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	22,5	433,8	456,3	12,8	394,4	407,2
Inköp	1,3	86,4	87,7	0,0	73,2	73,2
Ökning genom företagsförvärv	2,6	6,7	9,3	10,9	15,4	26,3
Omklassificering	0,6	-0,6	0,0	-	-2,2	-2,2
Försäljning/utrangering	-10,7	-60,2	-70,9	0,0	-46,9	-46,9
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	1,2	0,5	1,7	-1,2	-0,1	-1,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17,5	466,6	484,1	22,5	433,8	456,3
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1,6	-312,3	-313,9	-1,0	-291,4	-292,4
Ökning genom företagsförvärv	-	-	-	-0,7	-11,8	-12,5
Omklassificering	-0,5	0,6	0,1	-	0,4	0,4
Försäljning/utrangering	1,0	51,2	52,2	0,0	40,8	40,8
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	-0,2	0,7	0,5	0,5	0,1	0,6
Årets avskrivningar	-0,5	-60,3	-60,8	-0,4	-50,4	-50,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1,8	-320,1	-321,9	-1,6	-312,3	-313,9
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	15,7	146,5	162,2	20,9	121,5	142,4
Varav mark:						
Ingående anskaffningsvärde	0,1	-	0,1	0,1	-	0,1
Ökning genom företagsförvärv	0,2	-	0,2	-	-	-
Utgående redovisat värde mark	0,3	-	0,3	0,1	-	0,1
Varav inventarier finansierade med finansiell leasing med följande belopp:						
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	20,8	20,8	-	25,0	25,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-5,5	-5,5	-	-10,9	-10,9
Utgående redovisat värde finansiell leasing	-	15,3	15,3	-	14,1	14,1

MODERBOLAGET	Inventarier	
	2007	2006
Ingående anskaffningsvärde	5,6	13,6
Inköp	0,6	2,7
Försäljning till annat koncernföretag	-	-7,8
Försäljning/utrangering	-0,9	-2,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5,3	5,6
Ingående ackumulerade avskrivningar	-3,6	-8,6
Försäljning till annat koncernföretag	-	4,6
Försäljning/utrangering	0,1	2,4
Årets avskrivningar	-0,5	-2,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4,0	-3,6
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	1,3	2,0

16 Aktier och andelar i koncernföretag

Årets förändring av redovisat värde	2007	2006
Ingående redovisat värde	251,5	416,5
Aktieägartillskott till PI-Management Oy	28,4	-
Förvärv av dotterbolag	52,1	66,4
Förvärv från annat koncernföretag	3,0	10,1
Avyttring till annat koncernföretag	-	-241,5
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	335,0	251,5

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
Direkt ägda företag					
SWECO CMU Oy	1657257-2	Finland	100	500	73,9
SWECO Central Eastern Europe AB	556633-5831	Stockholm	100	1 000	0,1
PI-Management Oy	1578089-9	Finland	100	61 541	89,9
SWECO Grøner AS	967032271	Norge	100	152 349	112,1
SWECO International AB	556079-1336	Stockholm	100	4 500	0,6
SWECO Sverige AB	556032-2496	Stockholm	100	100 000	10,0
Vattenbyggnadsbyrån AB	556077-9471	Stockholm	100	1 000	0,8
JAPS Elektronik AB	556301-1765	Västerås	100	2 000	44,6
SWECO Russia AB	556221-1689	Stockholm	100	4 005	3,0
Summa aktier och andelar i koncernföretag					335,0
Indirekt ägda företag					
Genom SWECO Central Eastern Europe AB					
SWECO Projekt AS	11304200	Estland	73	386 922	
Hydoreal a.s.	26038501	Tjeckien	100	517 510	
Hydroprojekt CZ a.s.	26475081	Tjeckien	98	508 578	
Hydroprojekt Slovakia s.r.o	36036307	Slovakien	100		
Genom PI-Management Oy					
Kiinteistö Oy Sammonpika	0770284-4	Finland	75	166	
Oy Nicon Industrikonsult Finland Ab	0992948-1	Finland	100	300	
PIC Engineering AB	556569-6043	Karlstad	100	1 847	
SWECO Mecaplan Oy	1648295-6	Finland	57	54	
SWECO PIC AB	556341-2476	Stockholm	100	20 000	
SWECO PIC Oy	0350941-9	Finland	100	1 920 000	
SWECO Marine Oy	2034598-9	Finland	100	400	
SWECO Mec AS	934537920	Norge	100	1 000	
SWECO PIC Engenharia LTDA	07.984.459/0001-16	Brasilien	100	34 999	
SWECO Engineering	66432942-3	Kina	100		
Genom JAPS Elektronik AB					
JAPS Stockholm AB	556676-8312	Stockholm	100	3 000	
Genom SWECO Sverige AB					
SWECO BLOCO AB	556140-9557	Stockholm	100	20 000	
SWECO Connect AB	556083-8624	Stockholm	100	15 000	
SWECO Energuide AB	556007-5573	Stockholm	100	60 000	
Autosolvía AB	556677-8469	Stockholm	100	1 000	
SWECO Energuide Kraftprojektering AB	556212-0740	Stockholm	100	1 000	
SWECO FFNS Arkitekter AB	556173-0606	Stockholm	100	20 000	
EuroFutures AB	556342-6559	Stockholm	100	3 000	
EuroFutures Kontorsservice AB	556536-9294	Stockholm	100	1 000	
SWECO Avista AB	556197-9369	Stockholm	100	2 000	
Paatela-Paatela & Co Oy	0635637-4	Finland	100	100	
Skaarup & Jespersen A/S	13 64 20 01	Danmark	94	11 814	
SWECO Architects OU	11210887	Estland	100	40 000	
SWECO Position AB	556337-7364	Stockholm	100	1 250	
SWEGIS AB	556600-4718	Göteborg	100	5 000	
SWECO Projektledning AB	556140-0283	Stockholm	100	5 000	
SWECO THEORELLS AB	556030-9733	Stockholm	100	1 500 000	
Kedbrant & Wickberg Teknik AB	556252-5989	Gävle	100	1 400	
Probeko AB	556279-4148	Göteborg	100	3 360	
SWECO VBB AB	556507-0868	Stockholm	100	120 000	
Costers Geoborr AB	556707-3183	Stockholm	100	1 000	
SWECO VIAK AB	556346-0327	Stockholm	100	20 000	
Aqua Konsult Hedman & Sjögren AB	556208-3757	Stockholm	100	1 000	
SWECO BKG LSPI	301135783	Litauen	90	55 240	
SWECO Bulgaria BKG	131429098	Bulgarien	100	400	
SWECO-COWI Joint Venture AB	556085-5867	Stockholm	100	1 000	
VAI VA-Projekt	556542-8744	Stockholm	100	40 000	
Genom Vattenbyggnadsbyrån AB					
NAB Arkitekter och Ingenjörer AB	556415-5884	Stockholm	100	50 000	
Facility Managementkonsulterna, Oresten, Löfvenberg och Yngve AB	556545-4450	Göteborg	100	1 020	

17 Aktier och andelar i intresseföretag

KONCERNEN

Årets förändring av redovisat värde	2007	2006
Ingående redovisat värde	0,9	2,1
Avyttrat	–	–1,5
Andel i intresseföretags resultat efter skatt	0,0	0,3
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	0,9	0,9

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
2007					
I2E Energisystemintegration AB	556211-9684	Stockholm	50	50	0,9
Summa aktier och andelar					0,9
2006					
I2E Energisystemintegration AB	556211-9684	Stockholm	50	50	0,9
Summa aktier och andelar					0,9

Ingen verksamhet har bedrivits i intresseföretagen under året. Vid årets utgång uppgick intresseföretagens tillgångar till 1,8 MSEK (1,8) och skulderna till 0,0 MSEK (0,0).

18 Joint ventures

KONCERNEN

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar
2007				
Lenvodokanalprojekt (ägt genom SWECO Sverige AB)	1057803925409	Ryssland	50	50
SWECO Sojyz Engineering (ägt genom PI-Management Oy)	5077746846920	Ryssland	45	
2006				
Lenvodokanalprojekt (ägt genom SWECO Sverige AB)	1057803925409	Ryssland	50	50

Koncernens ägarandelar i joint ventures

	2007	2006
Rörelseintäkter	15,6	87,6
Rörelsekostnader	–14,7	–71,9
Finansnetto	0,1	0,3
Skatter	–0,4	–4,2
ÅRETS RESULTAT	0,6	11,8
Anläggningstillgångar	6,6	6,6
Omsättningstillgångar	10,6	8,5
Summa tillgångar	17,2	15,1
Kortfristiga skulder	–5,2	–3,6
Summa skulder	–5,2	–3,6
NETTOTILLGÅNGAR	12,0	11,5

Det finns inga ställda panter eller ansvarsförbindelser.

19 Finansiella placeringar

KONCERNEN

Årets förändring av redovisat värde	2007	2006
Ingående redovisat värde	10,6	187,9
Ökning genom företagsförvärv	0,1	–
Förvärv av andra aktier	0,0	0,2
Avyttring av andra aktier	–0,2	–0,1
Värdetförändring av aktier i AB Ångpanneföreningen (publ)	–	2,1
Avyttring av AB Ångpanneföreningen (publ)	–	–179,1
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	0,5	–0,4
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	11,0	10,6

Finansiella placeringar är klassade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Värdeförändringen av de finansiella tillgångarna har redovisats i finansnettot, se även not 8.

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
2007					
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre			0,9
Kiinteistö Oy Paalupuisto	0575992-1	Finland	13	444	5,6
Övriga aktier och andelar					4,5
SUMMA AKTIER OCH ANDELAR					11,0
2006					
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre			0,9
Kiinteistö Oy Paalupuisto	0575992-1	Finland	13	444	5,6
Övriga aktier och andelar					4,1
SUMMA AKTIER OCH ANDELAR					10,6

Den 25 januari 2006 sålde SWECO hela sitt innehav i AB Ångpanneföreningen. Försäljningslikviden efter transaktionskostnader uppgick till 179,1 MSEK. Ursprungligt anskaffningsvärde var 135,5 MSEK. Samtliga aktier och andelar vid årets slut avser onoterade innehav, se not 33 för hur verkligt värde är fastställt.

20 Andra långfristiga värdepappersinnehav

MODERBOLAGET

Årets förändring av redovisat värde	2007	2006
Ingående redovisat värde	0,9	177,9
Värdering av aktier i AB Ångpanneföreningen (publ)	–	2,1
Avyttring av AB Ångpanneföreningen (publ)	–	–179,1
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	0,9	0,9

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Redovisat värde
2007			
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre	0,9
SUMMA AKTIER OCH ANDELAR			0,9
2006			
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre	0,9
SUMMA AKTIER OCH ANDELAR			0,9

21 Fordringar hos koncernföretag

MODERBOLAGET

Årets förändringar av redovisat värde	2007	2006
Anläggningstillgångar		
Ingående redovisat värde	153,7	163,7
Kapitalisering av ränta	4,5	3,1
Reglerade fordringar	–28,4	–6,8
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	7,1	–6,3
Utgående redovisat värde	136,9	153,7
Omsättningstillgångar		
Ingående redovisat värde	1 055,8	24,9
Årets förändring	208,9	1 030,9
Utgående redovisat värde	1 264,7	1 055,8
TOTAL FORDRAN PÅ KONCERNFÖRETAG	1 401,6	1 209,5

22 Andra långfristiga fordringar

KONCERNEN

Årets förändring av redovisat värde	2007	2006
Ingående långfristiga fordringar	4,6	1,5
Ökning av fordringar	4,1	2,4
Ökning genom förvärv	6,2	0,7
Minskning av fordringar	–5,0	–
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	0,8	–
UTGÅENDE LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	10,7	4,6
Långfristiga fordringar vid årets utgång		
Pensionsfordringar enligt not 29	7,5	3,2
Övriga fordringar	3,2	1,4
SUMMA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	10,7	4,6

23 Fordran återförda pensionsmedel arkitekternas pensionskassa

	Koncernen		Moderbolaget	
Årets förändring av redovisat värde	2007	2006	2007	2006
Ingående nominell fordran	1,2	12,1	–	0,2
Under året utbetalda och avräknade medel	–1,2	–10,9	–	–0,2
UTGÅENDE NOMINELL FORDRAN	–	1,2	–	–
Nuvärdesberäknande belopp¹⁾				
Ingående nuvärdesberäknad fordran	1,2	11,9	–	0,2
Utbetalda och avräknade medel	–1,2	–10,9	–	–0,2
Förändring vid förnyad nuvärdesberäkning	–	0,2	–	–
UTGÅENDE NUVÄRDES-BERÄKNAD FORDRAN	–	1,2	–	–

1) Nuvärdesberäkningarna har skett med 4 procent ränta.

24 Pågående tjänsteuppdrag

KONCERNEN

	2007	2006
Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag		
Upparbetade intäkter	1 280,1	1 016,3
Delfakturerade belopp	–882,1	–662,5
FORDRINGAR AVSEENDE PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAK NETTO	398,0	353,8
Skulder avseende pågående tjänsteuppdrag		
Upparbetade intäkter	617,6	895,3
Delfakturerade belopp	–876,0	–1 111,6
SKULDER AVSEENDE PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAK NETTO	–258,4	–216,3

25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Förutbetalda hyreskostnader	29,7	26,5	–	0,5
Förutbetalda försäkringar	21,4	4,5	0,0	0,0
Upplupna intäkter	0,1	0,5	–	0,1
Övriga förutbetalda kostnader	59,8	50,5	1,5	3,0
SUMMA	111,0	82,0	1,5	3,6

26 Likvida medel och kortfristiga placeringar

Överskottslikviditet placeras i räntebärande värdepapper i form av certifikat eller på ett speciellt inlåningskonto, s.k. deposit, där den är bunden under viss tid. Certifikat redovisas i balansräkningen och kassaflödesanalysen som kortfristiga placeringar vilka ingår i kortfristiga fordringar. Certifikaten är klassade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Deposit redovisas som kortfristiga likvida placeringar vilka ingår i likvida medel. SWECO har dock alltid möjlighet att omedelbart lyfta de deponerade medlen men kan då gå miste om del av den förmånliga räntan.

Likvida medel och kortfristiga placeringar i balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Kassa/bank	172,0	223,3	61,9	117,5
Kortfristiga likvida placeringar	20,0	1,3	–	–
Summa likvida medel	192,0	224,6	61,9	117,5
Företagscertifikat	–	29,8	–	29,8
Summa kortfristiga placeringar	–	29,8	–	29,8
TOTALT LIKVIDA MEDEL OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR	192,0	254,4	61,9	147,3

27 Eget kapital

Förändring av antal aktier	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt
Antal aktier 2006-01-01	1 877 815	15 012 455	–	16 890 270
Aktiesplit 2:1	1 877 815	15 012 455	–	16 890 270
Inlösen	–1 877 815	–15 012 455	–	–16 890 270
Återköp av egna aktier till eget förvar	–	–40 000	–	–40 000
ANTAL AKTIER 2006-12-31	1 877 815	14 972 455	–	16 850 270
Emission	–	–	200 000	200 000
Återköp av egna aktier till eget förvar	–	–	–200 000	–200 000
Aktiesplit 10:1	16 900 335	134 752 095	–	151 652 430
Inlösen	–9 389 075	–74 862 275	–	–84 251 350
Emission av återköpta aktier	–	8 694	–	8 694
ANTAL AKTIER 2007-12-31	9 389 075	74 870 969	–	84 260 044

Specifikation av förändringar i eget kapital återfinns i rapporten på sid 51 för koncernen och sid 55 för moderbolaget. Ytterligare upplysningar om SWECO-aktien återfinns på sid 84–85.

Under 2007 emitterades 200 000 C-aktier för fullgörande av Aktiebonusprogram 2007 som beslutades på extra bolagsstämman. På årsstämman 2007 beslutades om en aktiesplit 10:1 och ett inlösenförfarandet där varje femtal aktier av serie A och B löses in, vilket innebar en minskning av aktiekapitalet genom indragning av aktier samt ökning av aktiekapitalet genom fondemission. Under 2007 emitterades SWECO 8 694 återköpta B-aktier för 0,6 MSEK i samband med förvärvet av NNBK Finnmark.

Inlösenförfarandet som beslutades på årsstämman 2006 innefattade aktiedelning där varje aktie delas i två aktier, minskning av aktiekapitalet genom indragning av aktier samt ökning av aktiekapitalet genom fondemission. Under 2006 återköpte SWECO 40 000 B-aktier för 8,1 MSEK, vilket motsvarar 202,30 SEK per aktie.

Aktiekapital

Kvotvärde per aktie är 1. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per A-aktie respektive en tiondels röst per B-aktie och C-aktie. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävd fram till att dessa aktier återutges.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna i form av emissioner (av aktier och teckningsoptioner) till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

Övriga reserver

Övriga reserver består av en omräkningsreserv som innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter i en annan valuta. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag, intresseföretag och joint venture-företag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna post inom eget kapital. I balanserade vinstmedel ingår även innehav av egna aktier vilket innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterbolag eller intresseföretag. 2007-12-31 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 1 154 306 B-aktier (1 163 000). De återköpta aktierna har en genomsnittlig anskaffningskurs om 22,10 SEK per aktie, vilket motsvarar totalt 25,5 MSEK. Marknadsvärdet uppgick vid utgången av perioden till 75,0 MSEK. För att möjliggöra leverans av aktier till de anställda som omfattas av Aktiebonusprogram 2007 innehar SWECO 1 000 000 återköpta C-aktier, som inför tilldelningen i aktiebonusprogrammet omvandlas till B-aktier. De återköpta aktierna motsvarar 2,5 procent av totala antalet aktier och 1,3 procent av rösterna.

Överföring till aktieägare

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande överföringar till aktieägarna för fastställande av årsstämman den 10 april 2008.

	2007	2006
Utdelning 2,00 SEK per stamaktie (1,50 SEK)	172,5	126,4
Aktieinlösen motsvarande 1,70 SEK per aktie 2006	–	143,2
	172,5	269,6

Beloppen avseende 2007 är beräknade inklusive återköpta aktier i eget förvar, förutom 150 000 C-aktier som ej bedöms komma att utnyttjas i aktiebonusprogrammet. Kvarstår 1 154 306 B-aktier i eget förvar vid avstämningsdagen minskar utdelningsbeloppet med 2,3 MSEK. Skulle styrelsen utnyttja bemyndigandet från årsstämman i april 2007, att återköpa fler aktier, kan vinstöverföringen till aktieägarna minskas ytterligare.

Kapitalhantering

SWECO-koncernens finansiella målsättning är att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt för att utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital och minoritetsintressen.

Kapital	2007	2006
Eget kapital	931,9	825,6
Minoritetsintressen	18,4	10,3
SUMMA	950,3	835,9

SWECO-koncernens kapital ska användas till finansiering av företagsförvärv och till att bibehålla en hög grad av finansiell flexibilitet samt till att kunna ge konkurrenskraftig utdelning till SWECOs aktieägare.

Enligt koncernen utdelningspolicy ska minst hälften av resultatet efter skatt delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av och investeringar i bolagets kärnverksamhet, vilket bedöms vara uppfyllt vid en soliditet på cirka 30 procent. Vid årets slut uppgick soliditeten till 39,0 procent (40,8). Styrelsen har föreslagit en utdelning om 2 SEK per aktie till årsstämman 2008, vilket motsvarar en utdelningsandel av 57 procent av resultat efter skatt. Efter föreslagen utdelning kommer soliditeten (baserad på balansräkningen 2007-12-31) att uppgå till cirka 33 procent. Under de senaste fem åren har den ordinarie utdelningen tillsammans med inlösenprogram 2005 och 2006 i genomsnitt uppgått till 79 procent av resultatet efter skatt. Koncernen ska lämna extra utdelning när kapitalstrukturen och verksamhetens finansieringsbehov möjliggör detta. Besluten om extra utdelning och återföringar till aktieägarna genom inlösenprogram återspeglar en ambition att till aktieägarna dela ut medel som inte bedöms vara erforderliga för koncernens utveckling. Utöver ordinarie utdelning har koncernen under den senaste femårsperioden lämnat extra utdelning 2002 samt genomfört inlösen av aktier 2005 och 2006.

För att stimulera anställdas aktieintresse i koncernen har under 2007 ett aktiebonusprogram införts för samtliga anställda i Sverige. Aktiebonusprogrammet ersatte det befintliga kontantbaserade bonusprogrammet till huvuddelen av koncernens anställda i Sverige. Aktiebonusprogrammet innebär att de anställda i mars 2008 erhåller aktier i SWECO som motsvarar intjänad bonus under 2007 dividerat med en basaktiekurs. Basaktiekursen motsvarar den genomsnittliga volymvägda kursen för SWECO AB (publ) aktie av serie B under perioden 22 mars 2007 – 30 mars 2007 med avdrag för den på årsstämman 2007 beslutade utdelningen och inlösen per aktie. Basaktiekursen fastställdes till 53,46 SEK. Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman 2008 fattar beslut om införandet av ett aktiebonusprogram riktat till huvuddelen av de anställda i Sverige, Norge, Finland och Danmark.

För ledande befattningshavare finns ett teckningsoptionsprogram riktat till 50 ledande befattningshavare. Totalt tecknades 289 000 optioner på marknadsmässiga villkor i teckningsoptionsprogram (2005/2008). Nyteckning av aktier kan påkallas från och med den 1 maj 2008 till och med den 31 oktober 2008. Teckningskursen uppgår till 26,70 SEK och varje optionsrätt berättigar till teckning av 5,84 aktier. Vid full konvertering av teckningsoptionsprogram 2005/2008 ökar antalet B-aktier med 1 687 760, vilket motsvarar en utspädning på 1,9 procent av kapitalet och 1,0 procent av rösterna. Styrelsen har också beslutat föreslå att årsstämman 2008 fattar beslut om införandet av ett nytt teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare.

SWECOs årsstämma 2007 bemyndigade styrelsen att återköpa egna aktier. Syftet med återköpen är att ge möjlighet att optimera bolagets kapitalstruktur och dels att skapa möjligheter att använda egna aktier vid eventuella framtida förvärv. Bolagsstämman bemyndigade även styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier. Överlåtelse får ske i samband med företagsförvärv eller över OMX Nordiska börs Stockholm när så anses erforderligt. Styrelsen föreslår även att bolagsstämman 2008 bemyndigar styrelsen att fatta beslut att återköpa och överlåta egna aktier.

MODERBOLAG

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Här ingår del av överkursfonder som uppstod vid emissioner (av aktier och teckningsoptioner) till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

Fond för verkligt värde

Innehåller valutakursdifferenser hänförliga till långfristiga fordringar som är en del av nettoinvesteringar i koncernföretag.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel tillsammans med årets resultat och eventuell fond för verkligt värde utgör summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

28 Kort- och långfristiga räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
Årets förändring av redovisat värde	2007	2006	2007	2006
Räntebärande långfristiga skulder				
Avsatt till pensioner	2,8	16,2	–	–
Skulder till kreditinstitut	0,0	0,1	–	–
Skulder finansiella leasingkontrakt enligt not 30	9,6	9,0	–	–
Summa	12,4	25,3	–	–
Räntebärande kortfristiga skulder				
Checkräkningskrediter	190,6	74,8	190,6	71,9
Andra skulder till kreditinstitut	0,5	0,3	–	–
Skulder finansiella leasingkontrakt enligt not 30	6,3	5,4	–	–
Summa	197,4	80,5	190,6	71,9
TOTALA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	209,8	105,8	190,6	71,9

Inga långfristiga skulder har löptider längre än fem år. Samtliga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Checkräkningskrediterna förnyas varje år och är inte förknippade med särskilda villkor eller åtaganden.

Beviljande krediter och lånevillkor

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Beviljade checkräkningskrediter	750,3	234,7	720,4	213,5
På balansdagen utnyttjade checkräkningskrediter	–190,6	–74,8	–190,6	–71,9
OUTNYTTJADE CHECKKREDITER	559,7	159,9	529,8	141,6
Räntevillkor på balansdagen				
Lån hos kreditinstitut, rörlig ränta, %	3,78	4,29	–	–
Utnyttjade checkräkningskrediter, rörlig ränta, %	3,25	2,93	3,25	2,83

29 Avsättningar till pensioner

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Sverige

Åtaganden för ålderspension för tjänstemän i Sverige tryggs genom försäkringar i Alecta och Arkitekternas Pensionskassa (AP). Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Pensionsplanen i AP är likadant utformad och redovisas därför på samma sätt. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda planer. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom försäkring i Alecta och AP redovisas därför som avgiftsbestämda planer.

Alectas och APs överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2007 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 152 procent (143) och APs till 116 procent (120). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas och APs tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt deras försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Norge

I SWECO Grøner AS finns flera förmånsbestämda pensionsplaner med likartade demografiska och finansiella antaganden. Fordringar och skulder enligt dessa planer aktuariieberäknas därför med samma aktuariella antaganden.

Finland

Huvuddelen av de anställda i SWECO PIC omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. I dotterbolaget Kemira Oy, som förvärvades 2004, finns en förmånsbestämd pensionsplan.

Aktuariella antaganden	Norge		Finland	
	2007, %	2006, %	2007, %	2006, %
Diskonteringsränta	4,7	4,1	4,8	4,2
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	5,8	4,6	5,3	4,2
Framtida årliga löneökningar	4,5	2,1	3,0	3,0
Framtida årliga pensionsökningar	2,0	2,1	1,8	2,0

Antaganden beträffande framtida livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter i varje land.

Förmånsbestämda pensionsplaner i balansräkningen		2007	2006
Nuvärdet av pensionsförpliktelser		-440,2	-313,2
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde		317,1	292,1
Oredovisade aktuariella vinster		127,8	8,1
NETTOFÖRPLIKTELSE PENSIONER		4,7	-13,0
Andra långfristiga fordringar		7,5	3,2
Avsättningar till pensioner		-2,8	-16,2
NETTOBELOPP I BALANSRÄKNINGEN		4,7	-13,0

Årets förändring i den förmånsbestämda pensionsförpliktelser		2007	2006
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid årets början		-313,2	-282,9
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period samt räntekostnader		-35,3	-29,3
Aktuariella vinster och förluster		4,6	-27,7
Utbetalningar av pensioner		15,5	13,0
Effekter av företagsförvärv		-83,7	-7,4
Omräkningsdifferens i utländsk valuta		-28,1	21,1
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid årets slut		-440,2	-313,2

Årets förändring i verkligt värde för förvaltningstillgångarna		2007	2006
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början		292,1	245,8
Avgifter från arbetsgivaren		31,2	26,7
Förväntad avkastning		14,7	11,7
Aktuariella vinster och förluster		-33,0	27,9
Tillskott		1,9	2,5
Utbetalningar av pensioner		-14,1	-10,9
Effekter av företagsförvärv		0,6	7,8
Omräkningsdifferens i utländsk valuta		23,7	-19,4
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets slut		317,1	292,1

Förmånsbestämda pensionsplaner		2007	2006
Kostnad redovisad i resultaträkningen			
Årets kostnad för intjänade pensioner		-21,7	-16,1
Korrigerad intjänade pensioner tidigare perioder		2,4	-
Räntekostnad av förpliktelser		-13,6	-12,4
Redovisade aktuariella vinster och förluster		0,3	-
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar		14,7	13,1
SUMMA NETTOKOSTNAD		-17,9	-15,4
Kostnaden redovisas i resultaträkningen som			
Personalkostnader		-19,3	-16,1
Finansnetto		1,4	0,7
SUMMA NETTOKOSTNAD		-17,9	-15,4

Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångar är -18,0 MSEK (41,0).

Avgiftsbestämda pensionsplaner	2007	2006
Kostnad fördelad på pensionsplaner		
Sverige, Alecta	-117,3	-126,9
Sverige, AP	-12,1	-6,2
Finland	-68,9	-60,8
Övriga länder	-9,6	-2,6
SUMMA KOSTNAD AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER	-207,9	-196,5

30 Skulder enligt finansiella leasingavtal

KONCERNEN	2007		2006	
	Nuvärde	Nom. värde	Nuvärde	Nom. värde
I kortfristiga räntebärande skulder				
Förfallande inom ett år	6,3	7,8	5,4	8,6
Summa kortfristiga skulder	6,3	7,8	5,4	8,6
I skulder till kreditinstitut				
Förfallande inom mer än ett år				
men mindre än två år	6,0	7,3	4,5	8,8
Förfallande inom mer än två år men mindre än tre år	3,6	4,1	4,5	6,4
Summa långfristiga skulder	9,6	11,4	9,0	15,2
SUMMA SKULDER FINANSIELLA LEASINGAVTAL	15,9	19,2	14,4	23,8

Skulder enligt finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen till nuvärdesberäknade belopp. Övan redovisas även nominella skulder vilka utgörs av summan av framtida leasingavgifter och restvärde vid leasingperiodens slut.

SWECO har inga skulder enligt finansiella leasingavtal som förfaller efter tre år eller mer.

31 Upplupna kostnader, förutbetalda intäkter och övriga kortfristiga skulder

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Upplupna lönekostnader	82,3	80,8	5,9	1,6
Upplupen semester- och tidsskuld	221,2	239,7	0,7	0,8
Upplupna sociala kostnader	139,8	77,5	2,6	3,6
Övriga	78,1	58,9	3,1	4,5
SUMMA	521,4	456,9	12,3	10,5
Övriga kortfristiga skulder				
Moms	115,5	83,1	0,0	0,0
Personalens källskatt	56,4	44,2	0,5	0,4
Övriga	47,2	46,3	14,9	8,0
SUMMA	219,1	173,6	15,4	8,4

32 Ställda panter och ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Ställda panter				
Spärrade bankmedel	-	1,8	-	-
SUMMA	-	1,8	-	0,0
Ställda panter per skuldpost				
Säkerhet för skulder till kreditinstitut	-	1,8	-	-
SUMMA	-	1,8	-	-
Ansvarsförbindelser				
Borgen för dotterbolags skulder	-	-	30,0	37,4
Fullgörandegarantier	98,8	122,1	86,1	103,9
Tilläggsköpeskillningar	6,5	6,4	-	-
SUMMA	105,3	128,5	116,1	141,3

Inga väsentliga skulder förväntas uppkomma till följd av de redovisade ansvarsförbindelserna. Inga eventualtillgångar har identifierats i koncernen. Ansvarsförbindelserna avser bank- och moderbolagsgarantier för anbud och fullgörande i projekt samt hyreskontrakt.

33 Finansiella tillgångar och skulder

KONCERNEN

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan:

	Finansiella tillgångar värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
2007						
Finansiella placeringar	11,9	–	–	–	11,9	11,9
Långfristiga fordringar	–	3,2	–	–	3,2	3,2
Kundfordringar	–	823,0	–	–	823,0	823,0
Likvida medel	–	192,0	–	–	192,0	192,0
SUMMA	11,9	1 018,2	–	–	1 030,1	1 030,1
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	9,6	0,0	9,6	9,6
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	3,3	3,3	3,3
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	6,3	191,1	197,4	197,4
Leverantörsskulder	–	–	–	177,1	177,1	177,1
Derivat	–	–	–	0,7	0,7	0,7
SUMMA	–	–	15,9	372,2	388,1	388,1

	Finansiella tillgångar värderat till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar som hålles till förfall	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
2006							
Finansiella placeringar	11,5	–	–	–	–	11,5	11,5
Långfristiga fordringar	–	–	1,4	–	–	1,4	1,4
Kundfordringar	–	–	691,6	–	–	691,6	691,6
Likvida medel	–	–	224,6	–	–	224,6	224,6
Kortfristiga placeringar	–	29,8	–	–	–	29,8	29,8
SUMMA	11,5	29,8	917,6	–	–	958,9	958,9
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	9,0	0,1	9,1	9,1
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	5,4	75,1	80,5	80,5
Leverantörsskulder	–	–	–	–	163,4	163,4	163,4
Derivat	–	–	–	–	0,0	0,0	0,0
SUMMA	–	–	–	14,4	238,6	253,0	253,0

I ovanstående tabell ingår förutom Finansiella placeringar även Innehav i intresseföretag i finansiella placeringar och långfristiga fordringar består av Andra långfristiga fordringar förutom pensionsfordringar. Derivat är en del av Övriga kortfristiga skulder i balansräkningen och avser värdeförändringar på terminsaffärer.

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av börskursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom marknadsvärdering, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

För valutaterminkontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser för valutaterminer på balansdagen.

Verkligt värde på finansiella leasingsskulder är baserat på nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade till marknadsräntan för liknande leasingavtal.

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande ett år diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

34 Finansiella risker och finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansiering och kreditrisk.

FINANSPOLICY

För att kontrollera och begränsa de finansiella riskerna har styrelsen för koncernen utarbetat en finanspolicy, vilken uppdateras och fastställs minst en gång per år. Den fastställer ansvarsfördelningen mellan de lokala bolagen och den centrala finansfunktionen, vilka finansiella risker koncernen får ha samt anger hur riskerna skall begränsas. Överskottslikviditet placeras huvudsakligen i räntebärande instrument på penningmarknaden. Instrumenten måste ha låg kreditrisk och hög likviditet. Transaktionsexponering ska i huvudsak kurssäkras via terminskontrakt.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för förändringar i värdet på finansiella instrument till följd av förändrade marknadspriser. SWECOs policy minimerar denna risk då den genomsnittliga bindningstiden för finansiella instrument inte får överstiga 120 dagar.

VALUTARISKER

Transaktionsexponering

Koncernen är huvudsakligen utsatt för valutarisk från potentiella förändringar av kontrakterade och bedömda betalningsflöden i utländsk valuta. Målsättningen för riskhanteringen avseende valutakurser är att minska påverkan av förändringar i valutakurser på koncernens resultat och finansiella ställning.

Koncernen har i normalfallet en naturlig risktäckning genom att omsättning så väl som kostnader sker i lokal valuta. I de fall kontrakt tas in annat än lokal valuta så kurssäkras de kontrakterade och förväntade nettokassaflödena via terminskontrakt.

Koncernens transaktionsexponering från utländska dotterbolag och export har avseende 2007 fördelat sig på följande väsentliga valutor:

	EUR	USD	NOK
Intäkter	828	26	833
Kostnader	-702	0	-741
NETTO	126	26	92

På balansdagen hade koncernen följande öppna terminskontrakt med kvarvarande löptider mellan 0 och 8 månader (föregående år 0 till 12 månader)

Valuta	Kontrakts belopp		Orealiserade vinster+ / förluster -		Genomsnittlig kurs	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006
EUR	26,1	19,6	-0,7	0,1	9,21	9,08
USD	4,8	12,5	0,1	-0,1	6,62	6,80
Övriga	7,4	4,0	-0,1	-0,1		

Säkringsredovisning har inte tillämpats för de på balansdagen utestående terminskontrakten. Värdeförändring på valutaterminerna redovisas som övrig kortfristiga skuld i balansräkningen.

Omräkningsexponering

När dotterbolagens balansräkningar i lokal valuta omräknas till SEK uppstår en omräkningsdifferens, som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år och resultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året, medan balansräkningen omräknas till balansdagskursen.

Omräkningsexponeringen utgörs av risken för omräkningsdifferenser i form av förändringen i det egna kapitalet. Vid årets slut uppgår omräkningsexponeringen för de väsentliga valutorna till 197 MNOK (142) resp 34,2 MEUR (26,4). Koncernen har som policy att inte valutasäkra omräkningsexponering i utländsk valuta.

Balansexponering

Vid omräkning av tillgångar och skulder på koncernmellanhavanden uppstår en balansexponering på valutakursdifferens mellan ursprungskursen och balansdagens kurs. Valutakursdifferensen förs över resultaträkningen. Koncernens policy är att uppta lån i den exponerade valutan för att eliminera balansexponeringen till den del exponeringen inte ses som en del av nettoinvesteringen samt normala kundfordringar eller leverantörskrediter.

I resultatet ingående valutakursdifferenser	Koncernen		Dotterbolaget	
	2007	2006	2007	2006
Nettoomsättning	1,3	0,3	-	-
Övriga rörelsekostnader	-2,2	-1,5	-	-
Summa valutakursdifferenser i rörelseresultatet	-0,9	-1,2	-	-
Finansiella intäkter	-	0,1	-	0,1
Finansiella kostnader	-0,1	-	-0,1	-
Summa valutakursdifferenser i finansnettot	-0,1	0,1	-0,1	0,1
TOTALA VALUTAKURS-DIFFERENSER I RESULTATET	-1,0	-1,1	-0,1	0,1

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses hur förändringar i räntenivån påverkar koncernens finansiella netto och hur värdet på finansiella instrument varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna. SWECO har en stark balansräkning med liten andel låneskulder vilket gör att den direkta ränterisken är låg. Samtliga lån löper med rörlig ränta och är inte förknippade med särskilda villkor eller åtaganden. Indirekt kan räntenivån påverka det allmän-ekonomiska klimatet och investeringsviljan i samhället.

ÖVRIGA FINANSIELLA RISKER

Likviditetsrisk (risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet), kassaflödesrisk (risken att storleken på framtida kassaflöden förknippade till finansiella instrument varierar) och refinansieringsrisk (risken att refinansiering av förfallna lån blir kostsam) bedöms som låg med hänsyn tagen till den finansiella ställningen med outnyttjade checkräkningskrediter som inklusive likvida medel uppgick till 751,7 MSEK och räntebärande nettoskuld på 17,8 MSEK. Checkräkningskrediterna förnyas varje år och är inte förknippade med särskilda villkor eller åtaganden, se vidare not 28.

Övriga finansiella skulder framgår av nedanstående tabell:

	Nom. belopp org. valuta	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år
2007						
Terminskontrakt EUR	2,8	26,1	3,0	10,4	12,7	-
Terminskontrakt USD	0,7	4,8	0,5	1,3	3,0	-
Terminskontrakt Övriga		7,4	2,0	5,4	-	-
Finansiella leasingsskulder, SEK	16,5	16,5	1,3	1,4	3,8	10,0
Finansiella leasingsskulder, EUR	0,3	2,7	0,1	0,2	1,0	1,4
SUMMA		57,5	6,9	18,7	20,5	11,4

	Nom. belopp org. valuta	Totalt	Inom 1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år
2006						
Terminskontrakt EUR	2,2	19,6	0,8	1,7	17,1	-
Terminskontrakt USD	1,8	12,5	-	-	12,5	-
Terminskontrakt Övriga		4,0	-	-	4,0	-
Finansiella leasingsskulder, SEK	19,5	19,5	0,8	0,9	4,0	13,8
Finansiella leasingsskulder, EUR	0,5	4,3	0,3	0,5	2,1	1,4
SUMMA		59,9	1,9	3,1	39,7	15,2

KREDITRISK

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk.

SWECO har cirka 9 000 kunder från såväl den privata som offentliga sektorn. 38 procent kommer från offentliga sektorn, 16 procent från fastighets- och byggföretag, 38 procent från industriföretag samt 8 procent från övriga privata företag.

Bland kunderna finns merparten av Nordens storföretag. De tio största kunderna utgör 17 procent av omsättningen. SWECO är således inte beroende av några enstaka kunder och risken för att kundförluster ska få stor inverkan är därför liten. Historisk sett har kundförlusterna varit små.

Åldersanalys, kundfordringar

	Brutto	Reserv	Netto
2007			
Ej förfallna kundfordringar	649,7	-	649,7
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	110,0	-0,2	109,8
Förfallna kundfordringar > 31-90 dgr	33,1	-0,2	32,9
Förfallna kundfordringar > 91-180 dgr	14,2	-0,4	13,8
Förfallna kundfordringar > 180 dgr	32,1	-15,3	16,8
SUMMA	839,1	-16,1	823,0

	Brutto	Reserv	Netto
2006			
Ej förfallna kundfordringar	535,7	-	535,7
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	104,8	0,0	104,8
Förfallna kundfordringar > 31-90 dgr	13,3	0,0	13,3
Förfallna kundfordringar > 91-180 dgr	18,6	-0,2	18,4
Förfallna kundfordringar > 180 dgr	25,4	-6,0	19,4
SUMMA	697,8	-6,2	691,6

Per den 31 december 2007 var kundfordringarna uppgående till 173,3 MSEK (155,9) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Kundfordringar per valuta	2007	2006
SEK	494,4	428,8
EUR	154,2	156,5
USD	1,9	0,1
Andra valutor	172,5	106,2
SUMMA	823,0	691,6

Förändring i reserven för osäkra kundfordringar	2007	2006
Ingående reserv för osäkra kundfordringar	-6,2	-3,4
Reservering för osäkra fordringar	-12,1	-3,7
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	1,4	0,0
Återförda outnyttjade belopp	0,8	1,1
Omräkningsdifferens	0,0	-0,2
UTGÅENDE RESERV OSÄKRA KUNDFORDRINGAR	-16,1	-6,2

KÄNSLIGHETSANALYS

För att hantera valutarisker har koncernen som mål att minska påverkan av kortfristiga fluktuationer på resultat och kassaflöden. På lång sikt kommer emellertid varaktiga förändringar av valutakurser och räntenivåer att få en påverkan på resultat och kassaflöden i MSEK:

Faktor	Förändring +/-, %	2007 Påverkan +/-	2006 Påverkan +/-
Valuta			
EUR	10	9,2	6,6
USD	10	1,9	2,0
NOK	10	6,7	4,2
Räntenivå på in/utlåning	1%-enhet	0,1	1,2

Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade. Påverkan är efter en schablonsskatt på 28 procent.

35 Investeringsåtaganden

SWECO Grøner AS har tecknat avtal att förvärva konsultföretaget Opticonsult AS med 160 anställda. Företaget arbetar inom ett flertal områden, framför allt med konsulttjänster inom bygg och anläggning. Opticonsult har även specialistkompetens för att utföra uppdrag i polarområden. Genom förvärvet har SWECO Norge fått en mer heltäckande geografisk närvaro i Norge.

SWECO har tecknat avtal att förvärva konsultbolagen Stockholm Vatten Byggprojekt AB, Hidroprojecktas, Eurospatial AS och Tveiten Rådgivande Ingeniører AS, med totalt 228 anställda, vilket har gjorts i början av 2008, se även not 37.

36 Närstående

Försäljning till närstående sker på marknadsmässiga villkor. Koncernen har inte haft någon omsättning mot intresseföretag.

Till bolag ägda av familjen G Nordström, som är aktieägare med cirka 35 procent av rösterna i SWECO, har konsulttjänster sålts för 0,1 MSEK (0,0). Till bolag ägda av familjen Douglas, som har ett bestämmande inflytande i Investment AB Latour, som är aktieägare med cirka 24 procent av rösterna i SWECO har konsulttjänster sålts för 7,0 MSEK (0,3). Kundfordran vid årsskiftet uppgick till 0,8 MSEK. Till bolag som ägs gemensamt av familjen G Nordström och familjen Douglas har konsulttjänster sålts för 4,4 MSEK (5,7) och där uppgick kundfordran vid årsskiftet till 0,3 MSEK.

Se även transaktioner med ledande befattningshavare not 6.

37 Händelser efter balansdagen

Styrelsen och verkställande direktören föreslog den 6 februari 2008 att årsstämman beslutar om överföring till aktieägarna i form av utdelning om totalt högst 172,5 MSEK (se not 27).

SWECO har efter rapportperiodens utgång förvärvat Stockholm Vatten Byggprojekt AB, Hidroprojecktas, Eurospatial AS och Tveiten Rådgivande Ingeniører AS samt inkråmsförvärv av Anders Digernes AS som tillsammans har 228 anställda. De förvärvade bolagen omsätter på årsbasis cirka 93 MSEK och med ett rörelseresultat på cirka 10 MSEK. Bolagens tillgångar uppgick vid förvärvet till cirka 48 MSEK, varav cirka 9 MSEK utgjordes av likvida medel. De förvärvade bolagens skulder uppgick till cirka 31 MSEK. Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 60 MSEK. Förvärven kommer enligt en preliminär förvärvsanalys leda till att koncernens immateriella tillgångar ökar med cirka 44 MSEK. Nettokassaflödet från förvärvstransaktionerna uppgår till cirka -58 MSEK.

Förvärv efter balansdagen	
Tillgångar i förvärvade företag	48
Skulder i förvärvade företag	-31
Övervärden	
Immateriella tillgångar	44
Uppskjuten skatt	-1
Total köpeskillning	60
Ej reglerad köpeskillning	7
Likvida medel	-9
PÅVERKAN PÅ KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	58

Fullständig identifieringen och värdering av immateriella tillgångar har ännu inte varit praktiskt möjligt att genomföra, vilket innebär att en mer detaljerad information inte kan lämnas.

38 Kritiska uppskattningar och bedömningar

VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR

Pensionsantaganden

Avsättningar till pensioner är baserat på SWECOs bästa aktuariella antaganden om framtiden (se not 29). Blir avvikelserna i det faktiska utfallet av dessa parametrar stora kan det leda till att aktuariella vinsterna eller förluster faller utanför korridoren och att en andel av dessa behöver redovisas i resultat- och balansräkningen.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, se not 14. Av beskrivningen i not 14 framgår det att stora ändringar i dessa antaganden och uppskattningar kan ha påverkan på goodwillvärdet.

Värdering av pågående arbeten

Cirka 21 procent av SWECOs omsättning sker i uppdrag till fast pris. Fordringar och skulder i dessa pågående tjänsteuppdrag uppgår till väsentliga belopp. Pågående tjänsteuppdrag värderas till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Vinstavräkningen baseras på bedömd färdigställandegrad. Om färdigställandegrad inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt värderas uppdraget till nedlagda utgifter. Bedömningarna av riskerna i uppdragen och färdigställandegrad baseras på tidigare erfarenhet av liknande projekt tillsammans med uppdragets specifika förutsättningar. Balansposten består av ett flertal uppdrag och inget enskilt uppdrag utgör en väsentlig andel. En felbedömning av enskilda uppdrag ger därmed inte en väsentlig effekt på värdet av pågående arbeten. En generell felbedömning skulle kunna ha väsentlig påverkan men är däremot inte sannolik.

39 Uppgifter om moderbolag

SWECO AB (publ), organisationsnummer 556542-9841, är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktie är noterad på OMX Nordiska Börs Stockholm. Adress till huvudkontoret är: SWECO AB, Gjörwellsgratan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm.

Förslag till vinstdisposition

MODERBOLAGET

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att balanserad vinst samt fria fonder jämte nettovinst för året eller tillsammans *disponeras så* att till aktieägarna utdelas 2,00 SEK per aktie och att resterande balanseras i ny räkning

546,7 MSEK
242,6 MSEK
789,3 MSEK

172,5 MSEK ¹⁾
616,8 MSEK

1) Utdelningsbeloppet kommer högst att uppgå till 172,5 MSEK, beräknat på antal utestående aktier per 29 februari 2008, inklusive återköpta aktier i eget förvar, förutom 150 000 C-aktier som bedöms inte komma att utnyttjas i aktiebonusprogrammet 2007. Utnyttjar styrelsen bemyndigandet från årsstämman i april 2007 att antingen återköpa ytterligare aktier eller överlåta återköpta aktier kommer utdelningsbeloppet att förändras.

Avstämningsdag för utdelning beräknas till den 15 april 2008.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2008-04-10 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 29 februari 2008

Olle Nordström
Ordförande

Eric Douglas
Vice ordförande

Anders Frick
Styrelseledamot

Birgit Erngren Wohlin
Styrelseledamot

Aina Nilsson Ström
Styrelseledamot

Håkan Brinkenberg
Arbetsagarrepresentant

Anna Leonsson
Arbetsagarrepresentant

Mats Wäppling
Styrelseledamot, vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 3 mars 2008

PricewaterhouseCoopers AB
Michael Bengtsson

Revisionsberättelse

Till Årsstämman i SWECO AB (publ) Org nr 556542-9841

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i SWECO AB (publ) för år 2007. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 40–80. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören

gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 3 mars 2008
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt

	2007	2006	2005	2004	2003 ¹⁾
Resultaträkning, MSEK					
Nettoomsättning	4 569,5	3 894,7	3 372,2	3 141,4	2 211,4
Rörelseresultat	432,5	361,9	271,6	208,6	96,8
Finansnetto	-6,8	2,5	79,6	13,7	23,7
Resultat före skatt	425,7	364,4	351,2	222,3	123,7
Årets resultat	303,3	258,3	274,1	163,8	88,0
Balansräkning, MSEK					
Balansomslutning	2 438,0	2 050,9	2 040,5	1 749,4	1 645,2
Likvida medel samt kortfristiga räntebärande fordringar	192,0	255,6	336,3	308,8	258,5
Eget kapital inklusive minoritetsintresse	950,3	835,9	880,7	666,4	533,2 ³⁾
Räntebärande skulder	209,8	105,8	124,4	214,2	252,4
Kassaflöde, MSEK					
Kassaflöde från löpande verksamhet	314,2	243,8	275,6	192,1	73,7
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-203,6	30,2	-52,8	-125,2	-109,3
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-155,7	-283,1	-181,7	-71,1	15,3
Årets kassaflöde	-45,1	-9,1	41,1	-4,2	-20,3
Nyckeltal					
Rörelseresultat per anställd, TSEK	92	91	75	61	40
Förädlingsvärde per anställd, TSEK	701	701	676	637	624
Debiteringsgrad, %	76,1	75,3	74,2	72,1	68,9
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	9,5	9,3	8,1	6,6	4,4 ¹⁾
Vinstmarginal, %	9,3	9,4	10,4	7,1	5,4
Soliditet, %	39,0	40,8	43,2	38,1	32,4
Skuldsättningsgrad, ggr	0,2	0,1	0,1	0,3	0,5
Räntetäckningsgrad, ggr	35	51	43	21	21
Avkastning på eget kapital, %	33,8	29,9	35,3	26,7	16,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	41,7	38,2	38,1	27,7	19,6
Avkastning på totalt kapital, %	19,5	18,2	19,0	13,7	9,3
Antal årsanställda	4 699	3 986	3 626	3 445	2 437
Aktiedata					
Resultat per aktie, SEK	3,53	3,00	3,18	1,88	1,13
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,46	2,99	3,17	1,86	1,12
Direktavkastning, %	3,1	6,1	7,4	3,2	4,0
Eget kapital per aktie, SEK	11,06	9,80	10,28	7,72	6,40
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	10,83	9,72	10,22	7,72	6,40
Kassaflöde per aktie, SEK	-0,54	-0,11	0,49	-0,05	-0,27
Kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	-0,53	-0,11	0,49	-0,05	-0,27
Köpkurs SWECO B 31 december, SEK	65,00	52,80	41,60	25,40	14,90
Börsvärde, MSEK	5 599	4 422	3 479	2 169	1 235
Ordinarie utdelning per aktie, SEK (2007 – föreslagen)	2,00	1,50	1,10	0,80	0,60
Extra utdelning och annan vinstöverföring	-	1,70	2,00	-	-
Antal aktier 31 dec ⁴⁾	84 260 044	84 251 350	84 451 350	84 451 350	83 440 650 ²⁾
Antal aktier efter utspädning 31 dec ⁴⁾	86 029 339	84 887 845	84 823 810	84 451 350	83 440 650 ²⁾
Antal aktier efter full utspädning 31 dec ⁴⁾	86 947 804	85 739 700	85 896 350	84 451 350	86 343 150 ²⁾
Antal återköpta B- och C-aktier ⁴⁾	2 154 306	1 163 000	963 000	963 000	-

1) Åren före 2004 omfattas inte av IFRS utan redovisas enligt då gällande principer.

2) Inklusive 1 649 601 aktier i pågående nyemission registrerad hos Bolagsverket 2004-01-16

3) Exklusive minoritetsintresse då de inte ingick i eget kapital.

4) Till följd av genomförd aktiesplit har antalet aktier för tidigare perioder omräknats

Kommentarer till femårsöversikt

2003

Den nordiska marknaden för teknik konsulter och arkitekter präglades 2003 av en fortsatt svag utveckling. Det var framför allt vikande investeringar inom byggsektorn som påverkade utvecklingen negativt. Under 2003 genomfördes två strategiska förvärv. SWECO förvärvade under hösten den norska teknik konsulten Statkraft Grøner med en omsättning på 380 MSEK och 320 anställda. Genom köpet blev SWECO en av de ledande teknik konsulterna på den norska marknaden. Vid slutet av året förvärvades det finska teknik konsultbolaget PIC Engineering, ett av de ledande industri konsultbolagen i Norden med en omsättning på cirka 600 MSEK. De två förvärven bildade tillsammans med SWECOs befintliga verksamhet ett starkt nordiskt bolag med omfattande internationell verksamhet. Förvärven var ett led i koncernens långsiktiga utveckling mot en konkurrenskraftig aktör på den europeiska marknaden. Koncernens omsättning ökade under året med sju procent, i huvudsak beroende på gjorda förvärv. Andelen utlandsomsättning utgjorde 22 procent. Trots en allmänt svag marknad under 2003 uppnådde SWECO ett resultat som var bättre än föregående år. Aktiekursen för SWECO B var 74,50 SEK vid årets slut, innebärande en uppgång under året med åtta procent. Antalet anställda vid årets slut var cirka 3 600 personer.

2004

Marknaden för teknik konsulter var svag i början av 2004 men förbättrades något under slutet av året. Det var framför allt ökade aktiviteter inom byggsektorn och ett förbättrat orderläge inom industrin som påverkade marknadsförutsättningarna positivt. För tjänster inom energi, vatten och miljö var marknaden fortsatt stabil. SWECO-koncernens omsättning ökade med 42 procent, till stor del beroende på de under 2003 gjorda förvärven, SWECO Grøner och PIC Engineering. Under 2004 integrerades de två bolagen i SWECO-koncernen. Integrationsarbetet gick planenligt med betydande interna synergier i samband med att nya affärskonstellationer skapades med övriga bolag. De nya bolagen bidrog redan första året till koncernens förstärkta marknadsposition och starka tillväxt. Det fjärde kvartalet 2004 var framgångsrikt med hög aktivitet vid samtliga bolag och ett starkt resultat. Aktierna steg under året med 71 procent och slutade på 127 SEK. Vid slutet av året hade SWECO drygt 3 600 anställda.

2005

Inom flertalet av SWECOs verksamhetsområden var efterfrågan god såväl i de nordiska länderna som internationellt. SWECO stärkte sina positioner ytterligare på hemmamarknaderna i Norden. Samtidigt fortsatte framgångarna på tillväxtmarknaderna i östra Europa med flera stora uppdrag inom områdena vatten och miljö, infrastruktur och arkitektur. SWECO-koncernen omsättning ökade med sju procent, varav två tredjedelar

var organisk och en tredjedel tillkom genom förvärv. Andelen utlandsomsättning utgjorde 41 procent. Under året förvärvades åtta företag i Sverige, Finland och Ryssland med en sammanlagd årsomsättning på cirka 100 MSEK. Viktig lokal närvaro byggdes ibland annat Ryssland och Bulgarien. Under året utgavs ett teckningsoptionsprogram till 50 ledande befattningshavare. Aktiekursen för SWECO B var 208 SEK vid årets utgång, en uppgång under året med 64 procent. Antalet anställda vid årets utgång var cirka 3 700.

2006

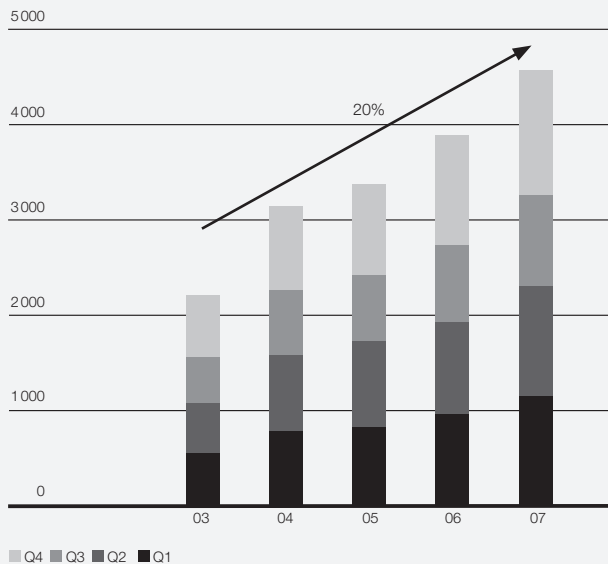
Under 2006 var efterfrågan på SWECOs tjänster mycket bra såväl i de nordiska länderna som internationellt. SWECO stärkte sina positioner ytterligare på hemmamarknaderna i Norden, framför allt inom energiområdet. 2006 blev ett rekordår med kraftig tillväxt och hög lönsamhet. SWECO-koncernens omsättning ökade med 16 procent varav cirka 40 procent av omsättningsökningen förklaras av förvärv och 60 procent av organisk tillväxt. Andelen utlandsomsättning ökade till 50 procent. Rörelseresultatet ökade med 33 procent och uppgick till 362 MSEK. Resultatförbättringen förklaras huvudsakligen av en fortsatt stark marknadssituation för samtliga affärsenheter, förbättrad intern effektivitet och av gjorda förvärv. Under året förvärvades företag i Sverige, Norge, Finland och Litauen med en årlig omsättning på drygt 350 MSEK och 379 anställda. En ny organisation skapades under andra kvartalet i syfte att öka förutsättningarna att växa internationellt. Aktiekursen steg med 27 procent och uppgick till 264 SEK vid årets slut. Vid årets slut var antalet anställda cirka 4 200.

2007

Efterfrågan på tekniska konsulttjänster har under året varit stark inom samtliga affärsenheter, vilket resulterat i en fortsatt positiv utveckling och ännu ett rekordår för SWECO. Omsättningen ökade med 17 procent varav cirka 60 procent förklaras av förvärv och 40 procent av organisk tillväxt. Rörelseresultatet ökade med 20 procent och uppgick till 433 MSEK. Resultatförbättringen förklaras huvudsakligen av en fortsatt stark marknadssituation, förbättrad intern effektivitet och av gjorda förvärv. Under året förvärvade SWECO bolag och verksamheter med en årlig omsättning på cirka 329 MSEK och totalt cirka 620 anställda. I Norge har SWECO fortsatt sin expansion genom ett flertal förvärv och är nu ett av landets ledande konsultföretag med multidisciplinär täckning. Expansionen i centrala och östra Europa har fortsatt. Genom förvärv av tjeckiska Hydroprojekt har en ny hemmamarknad i centrala Europa etablerats. Ytterligare förvärv har gjorts i Estland och i Litauen där SWECO nu har en klart ledande marknadsposition. Aktiekursen för SWECO B steg med 23 procent under året och uppgick vid årets slut till 65 SEK. Antalet anställda vid perioden utgång uppgick till 4 934.

Nettoomsättning

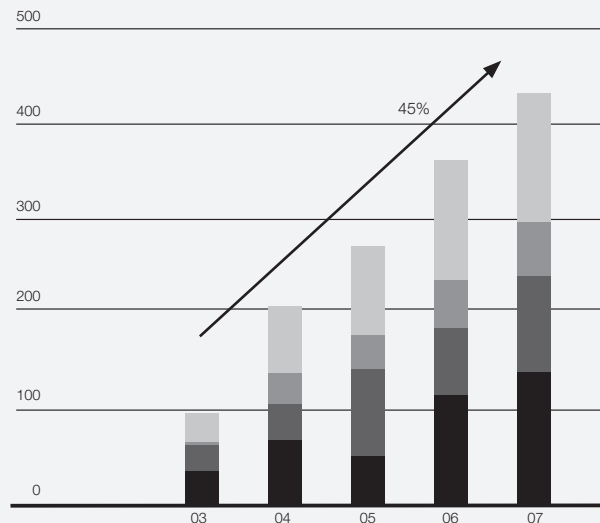
MSEK



De senaste fem åren har SWECO haft en stark ekonomisk utveckling. I genomsnitt har nettoomsättningen årligen ökat med 20 procent och rörelseresultatet med 45 procent.

Rörelseresultat

MSEK



SWECO-aktien

SWECO ABs aktier är sedan den 21 september 1998 noterade på OMX Nordiska Börs Stockholm. SWECOs aktiekapital är uppdelat på serie A, B och C. Samtliga aktier ger rätt till utdelning. Vid bolagsstämman har A-aktierna en röst och B-aktierna respektive C-aktierna en tiondels röst. I bolagsordningen finns inskriven rätten att konvertera aktier av serie A till serie B. I bolagsordningen anges också att C-aktien, som innehas av bolaget självt, på begäran av styrelsen kan omvandlas till B-aktier. Antalet aktier per börspost är 200. Det samlade börsvärdet på SWECOs aktier uppgick vid årsskiftet till cirka 5 599 MSEK.

KURsutVECKLING OCH OMSÄTTNING

Köpkursen för SWECO B var vid årets ingång 52,80 SEK och vid årets slut 65 SEK vilket innebär en ökning med 23 procent. OMX Nordiska Börs Stockholm (OMXS-PI) sjönk under samma period med 6 procent. B-aktiens högsta kurs under året var 79 SEK och den lägsta 46,20 SEK. Köpkursen för SWECO A var vid årets ingång 48,70 SEK och vid årets slut 70 SEK. Högsta kursen för A-aktien var 85 SEK och den lägsta 48,51 SEK.

Under året omsattes via OMX Nordiska Börs Stockholm totalt 6 140 123 SWECO-aktier till ett värde av cirka 488,3 MSEK, vilket fördelat per börsdag blir cirka 1,95 MSEK. Antalet omsatta aktier per börsdag var 309 600 B-aktier och 99 A-aktier.

SWECO ABs AKTIER¹⁾

	Antal		Andel i %	
	Aktier	Röster	Aktier	Röster
A	9 389 075	9 389 075	10,8	54,9
B	76 025 275	7 602 508	88,0	44,5
C	1 000 000	100 000	1,2	0,6
Totalt	86 414 350	17 091 583	100,0	100,0

1) Inklusive 1 154 306 B-aktier, 1 000 000 C-aktier och 215 431 röster avseende återköpta aktier.

Den genomsnittliga årliga totalavkastningen, bestående av kursutveckling samt erhållna utdelningar, har de senaste fem åren uppgått till 50 procent. Motsvarande siffra för OMX Nordiska Börs Stockholm totalt var 22 procent.

AKTIEÄGARE PER KATEGORI, 31 DECEMBER 2007^{1), 2)}

Kategori	Andel i % av aktier	Andel i % av röster
Institutionellt ägande	79,5	82,5
Privat ägande	20,5	17,5
Svenskt ägande, totalt	85,7	92,7
Utländskt ägande, totalt	14,3	7,3

1) Inklusive 1 154 306 B-aktier, 1 000 000 C-aktier och 215 431 röster avseende återköpta aktier.

2) Baserat på uppgifter från VPC AB.

STÖRSTA AKTIEÄGARE 31 DECEMBER 2007^{1), 2)}

Ägare	A	B	C	Totalt	Andel i % av aktier	Andel i % av röster
Fam G Nordström (privat och via bolag)	5 152 445	7 820 250		12 972 695	15,0	34,7
Investment AB Latour	1 222 760	29 525 000		30 747 760	35,6	24,4
Stiftelsen J. Gust. Richerts minne	1 725 770	95 250		1 821 020	2,1	10,2
SSB CL OMNIBUS		6 016 900		6 016 900	7,0	3,5
Anders R Öhman	245 500	420 000		665 500	0,8	1,7
SWECO AB		1 154 306	1 000 000	2 154 306	2,5	1,3
Swedbank Robur Fonder		1 966 952		1 966 952	2,3	1,2
Aktie Ansvar Fonder		1 741 450		1 741 450	2,0	1,0
Helge Ax:son Johnsons Stiftelse		1 050 000		1 050 000	1,2	0,6
Övriga aktieägare	1 042 600	26 235 167		27 277 767	31,5	21,4
Summa	9 389 075	76 025 275	1 000 000	86 414 350	100,0	100,0

1) Inklusive 1 154 306 B-aktier, 1 000 000 C-aktier och 215 431 röster avseende återköpta aktier.

2) Baserat på uppgifter från VPC AB.

INNEHAV AV EGNA AKTIER

I september återköpte SWECO 200 000 C-aktier för 1 MSEK vilket motsvarar 5 SEK per aktie. Dessa förvandlades senare under året, via split, till 1 000 000 C-aktier. 8 694 B-aktier har under året använts vid förvärv av NNBK Finnmark. Tillsammans med tidigare innehav av B-aktier innebär det att SWECO vid årets slut äger 1 154 306 återköpta B-aktier och 1 000 000 C-aktier. De återköpta aktierna har en genomsnittlig anskaffningskurs om 22,10 SEK motsvarande totalt 25,5 MSEK. Marknadsvärdet vid utgången av året var 75,0 MSEK. De återköpta aktierna motsvarar 2,5 procent av det totala antalet aktier och 1,3 procent av rösterna.

SWECOs årsstämma 2007 bemyndigade styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma återköpa egna aktier. Maximalt kan fem procent av antalet aktier återköpas. Syftet med återköpen är dels att optimera bolagets kapitalstruktur, dels att skapa möjligheter att använda egna aktier vid eventuella framtida förvärv. Vid samma årsstämma bemyndigades även styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier. Överlåtelse får ske i samband med företagsförvärv och då till en ersättning som svarar mot ett bedömt marknadsvärde. Syftet är att kunna finansiera eventuella företagsförvärv på ett kostnadseffektivt sätt. Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman 2008 beviljar styrelsen motsvarande bemyndigande avseende återköp och överlåtelse av egna aktier.

FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV 31 DECEMBER 2007^{1), 2)}

Antal aktier	Innehav antal	Innehav %	Aktieägare antal	Aktieägare %	Röster antal	Röster %
1–500	407 739	0,5	1 665	41,1	80 617	0,5
501–1 000	534 753	0,6	600	14,8	86 001	0,5
1 001–10 000	5 076 022	5,9	1 421	35,1	723 193	4,2
10 001–50 000	5 422 105	6,3	260	6,4	799 170	4,7
50 001–100 000	3 192 120	3,7	45	1,1	562 739	3,3
100 001–	71 784 611	83,0	62	1,5	14 840 184	86,8
Summa	86 414 350	100,0	4 053	100,0	17 091 583	100,0

1) Inklusive 1 154 306 B-aktier, 1 000 000 C-aktier och 215 431 röster avseende återköpta aktier.

2) Baserat på uppgifter från VPC AB. Notera att pga felaktig inrapportering från förvaltare stämmer inte sammanräkningen med slutsummorna.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING SEDAN BOLAGETS BILDANDE¹⁾

Tidpunkt	Kommentarer	Förändring av antalet aktier			Totalt antal aktier			Belopp SEK	Kapital MSEK
		A	B	C	A	B	C		
1997, jun	Bolagets bildande	1 000	–	–	1 000	–	–	100	0,1
1997, dec	Split 20:1	19 000	–	–	20 000	–	–	5	0,1
1997, dec	Nyemission	1 857 815	12 925 790	–	1 877 815	12 925 790	–	5	74
2003, juli–nov	Konvertering	–	234 924	–	1 877 815	13 160 714	–	5	75,2
2004, jan	Nyemission	–	1 649 601	–	1 877 815	14 810 315	–	5	83,4
2004, juni	Konvertering	–	394 740	–	1 877 815	15 205 055	–	5	85,4
2006, maj	Split 2:1	1 877 815	15 205 055	–	3 755 630	30 410 110	–	2,5	85,4
2006, maj	Inlösen	–1 877 815	–15 205 055	–	1 877 815	15 205 055	–	2,5	42,7
2006, maj	Fondemission	–	–	–	–	–	–	5	85,4
2007, april	Emission	–	–	200 000	1 877 815	15 205 055	200 000	5	86,4
2007, maj	Split 10:1	16 900 335	136 845 495	1 800 000	18 778 150	152 050 550	2 000 000	0,5	86,4
2007, maj	Inlösen	–9 389 075	–76 025 275	–1 000 000	9 389 075	76 025 275	1 000 000	0,5	43,2
2007, maj	Fondemission	–	–	–	9 389 075	76 025 275	1 000 000	1	86,4

1) Inklusive 1 154 306 0 B-aktier, 1 000 000 C-aktier och 215 431 röster avseende återköpta aktier.

INCITAMENTSPROGRAM TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid SWECOs bolagsstämma 2005 beslutades att på marknadsmässiga villkor utge ett teckningsoptionsprogram (2005/2008) riktat till cirka 50 ledande befattningshavare i SWECO-koncernen. Totalt tecknades 289 000 optioner. Nyteckning av aktier kan påkallas från och med den 1 maj 2008 till och med den 31 oktober 2008. Villkoren har omräknats med anledning av split och inlösen av aktier som har skett under andra kvartalet 2007. Efter omräkning är teckningskursen 26,70 SEK mot tidigare 151,10 SEK och varje optionsrätt berättigar till teckning av 5,84 aktier mot tidigare 1,03 aktier. Vid full konvertering av teckningsoptionsprogrammet (2005/2008) ökar antalet B-aktier med 1 687 760, vilket motsvarar en utspädning på 1,9 procent av kapitalet och 1,0 procent av rösterna.

AKTIEBONUSPROGRAM

Vid SWECOs extra bolagsstämma den 21 mars 2007 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, om införande av ett aktiebonusprogram, riktat till huvuddelen av koncernens anställda i Sverige. Förslaget innefattade beslut om aktiebonusprogram 2007, beslut om ändring av bolagsordning, beslut om riktad emission av C-aktier, beslut om att bemyndiga styrelsen att återköpa emitterade C-aktier samt beslut om överlåtelse av egna aktier till fullgörande av åtaganden enligt aktiebonusprogram 2007. Aktiebonusprogrammet ersatte det befintliga kontantbaserade bonusprogrammet.

Uppskattat antal aktier som under mars 2008 kommer att utges i aktiebonusprogram 2007 uppgår till maximalt 850 000.

LIKVIDITETSGARANTI

SWECO har ett avtal med HQ Bank AB om att agera så kallad market-maker i SWECOs B-aktie. Syftet är att öka likviditeten i aktien. Avtalet innebär i korthet att HQ Bank AB ställer köp- och säljkurser i SWECOs B-aktie och förbinder sig att för egen räkning köpa och sälja aktien till dessa kurser.

UTDELNINGSPOLICY

Minst hälften av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av och investering i bolagets kärnverksamhet, vilket bedöms vara uppfyllt vid en soliditet på cirka 30 procent.

FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2007 lämnas med 2,00 SEK per aktie (1,50). Den föreslagna utdelningen uppgår totalt till högst 172,5 MSEK, motsvarande cirka 57 procent av resultatet efter skatt. Utdelning utgår inte på återköpta aktier. Soliditeten kommer, baserad på balansräkningen 2007-12-31, efter föreslagen utdelning, att uppgå till cirka 33 procent.

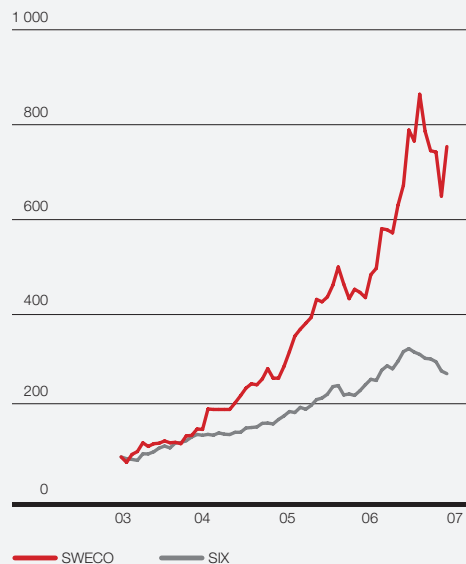
Kursutveckling

SEK



Totalavkastning

%



Bolagsstyrningsrapport

ALLMÄNT

SWECO AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Bolaget omfattas från och med 1 juni 2006 av Svensk kod för bolagsstyrning.

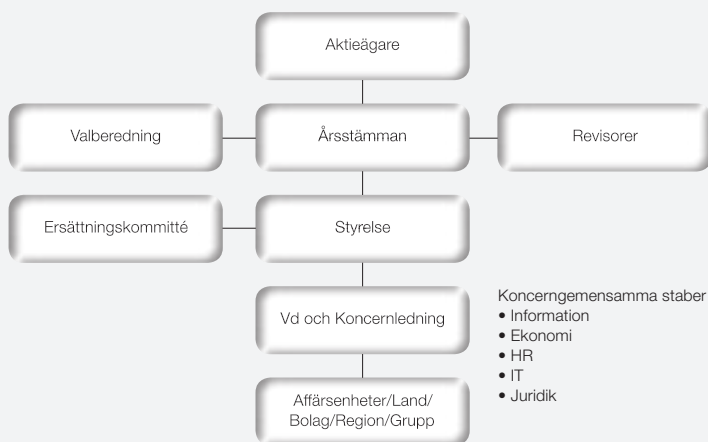
Till grund för bolagsstyrningen i SWECO ligger den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, noteringsavtalet för bolagets aktier vid OMX Nordiska Börs Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler.

SWECOs styrelse och ledning strävar efter att leva upp till aktieägarnas, andra intressenters samt OMX Nordiska Börs Stockholms krav på effektiv och väl fungerande bolagsstyrning. Styrning, ledning och kontroll av SWECO fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag och bolagsordningen.

SWECOs bolagsstyrningsrapport är inte granskad av bolagets revisorer.

AKTIEÄGARE

SWECO ABs aktier är sedan den 21 september 1998 noterade på Stockholmsbörsen. En börspost uppgår till 200 aktier. Det samlade börsvärdet för SWECO AB uppgick vid årets utgång till 5 599 MSEK (4 422). Aktiekapitalet uppgick till 86,4 MSEK fördelat på 9 389 075 A-aktier, 76 025 275 B-aktier samt 1 000 000 C-aktier. C-aktierna är preferensaktier och skapades efter extra bolagsstämman i mars 2007. Syftet med C-aktierna är att, efter konvertering till B-aktier, ge bolaget en möjlighet att leverera aktier till de anställda som omfattas av Aktie-



bonusprogram 2007. För mer information om detta program, se sidan 43.

A-aktierna har en röst och B-aktierna samt C-aktierna en tiondels röst. A-, B- och C-aktierna ger samma rätt till utdelning. I bolagsordningen finns inskriven rätten att konvertera aktierna av serie A till serie B. I bolagsordningen anges också att C-aktiern, som innehas av bolaget självt, på begäran av styrelsen kan omvandlas till B-aktier.

Aktieägare, rösträtt

Vid slutet av 2007 hade SWECO 4 053 aktieägare. Större aktieägare är Fam. G Nordström (15,0 procent av kapitalet och 34,7 procent av rösterna) och Investment AB Latour (35,6 procent av kapitalet och 24,4 procent av rösterna). Utländska investerare ägde 14,3 procent av kapitalet och 7,3 procent av rösterna. De tio största ägarna innehar motsvarande 68,5 procent av aktiekapitalet och 78,6 procent av rösterna.

Utdelningspolicy

SWECOs utdelningspolicy innebär att minst hälften av resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av och investering i bolagets kärnverksamhet, vilket bedöms uppfyllt vid en soliditet på cirka 30 procent.

Bolagsstämma och årsstämma

Bolagsstämman är SWECOs högsta beslutande organ där samtliga aktieägare har rätt att besluta i SWECO ABs angelägenheter. Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Beslut på bolagsstämman fattas vanligtvis med enkel majoritet; i vissa fall föreskriver dock den svenska aktiebolagslagen en viss närvaro för att uppnå beslutsförmåga eller en särskild röstmajoritet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, och ska hållas i Stockholm. På årsstämman fattas beslut om bland annat fastställande av bolagets och koncernens resultat- och balansräkningar, utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör, ersättning till styrelse och revisorer, val av styrelseledamöter, styrelseordförande, valberedning och i förekommande fall revisorer samt övriga eventuella ärenden som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen. På SWECOs årsstämma har varje aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess resultat för året som gått. Normalt är styrelse, bolagsledning samt revisor närvarande för att kunna besvara dessa frågor.

Årsstämma 2007

Årsstämma 2007 hölls den 26 april i Stockholm. Totalt deltog 197 aktieägare, representerande 75,6 procent av rösterna och 61,6 procent av kapitalet. Till ordförande för stämman valdes Olle Nordström.

Stämman beslutade om en ordinarie utdelning om 7,50 SEK per aktie. Stämman fattade också beslut om ett inlösenförfarande innefattande ändring av bolagsordning, aktiedelning, minskning av aktiekapitalet genom indragning av aktier samt ökning av aktiekapitalet genom fondemission. Varje aktie delades upp i tio aktier, där varje femtal aktier av serie B benämndes inlösenaktier och inlöstes för 8,50 SEK. Mats Wäppling, vd och koncernchef, kommenterade i sitt anförande verksamhetsåret 2006, SWECOs utveckling under de senaste åren samt gav en utblick för år 2007.

Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Eric Douglas, Birgit Erngren Wohlin, Anders Frick, Aina Nilsson Ström, Mats Wäppling och Olle Nordström. Vidare beslutade stämman bland annat om att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier och instruktioner för valberedningen.

Årsstämma 2008

Årsstämman 2008 kommer att äga rum på Hotell Rival, Biografsalongen, Mariatorget 3 i Stockholm den 10 april kl 15.30.

VALBEREDNING

Valberedningen är årsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor med syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden. Utöver att till årsstämman föreslå styrelsens sammansättning har valberedningen till uppgift att lämna förslag till stämмоordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsearvode med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter och eventuell ersättning för utskottsarbete samt val och arvodering av revisorer.

Valberedningen har under 2007 främst arbetat med:

- diskussion och utvärdering av styrelsen och dess arbete
- utifrån verksamheten inom SWECO, diskuterat och analyserat vilket kompetensbehov styrelsen har
- förslag till val av revisor
- förslag till styrelsens sammansättning inför kommande år

Inför 2008 års årsstämma har valberedningen haft 5 sammanträden.

På årsstämman 2007 beslutades om nya instruktioner för valberedning inför 2008 års årsstämma. Beslutet innebär bland annat att styrelsens ordförande ska sammankalla en valberedning bestående av en representant för envar av de minst tre och högst fyra största aktieägarna i bolaget jämte styrelseordföranden, om denne inte är ledamot i egenskap av ägarrepresentant. Namnet på ledamöterna, tillsammans med namnen på de aktieägare de företräder, offentliggjordes den 20 september 2007.

SWECOs valberedning inför 2008 års årsstämma består av Gustaf Douglas representerande Investment AB Latour, Lars Kritz representerande Stiftelsen J. Gust. Richerts Minne samt styrelsens ordförande Olle Nordström representerande Fam. G Nordström. Ordföranden i valberedningen är Olle Nordström.

STYRELSEN

Bolagets styrelse ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen ska också se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska se till att dess arbete årligen utvärderas genom en systematisk och strukturerad process.

Styrelsens arbetsordning med instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör uppdateras och fastställs årligen. Arbetsordningen reglerar styrelsens åligganden, arbetsfördelningen inom styrelsen, antal möten, sammanträdestidpunkter och huvudteman på respektive styrelsesammanträde samt anvisningar för föredragningslista och underlag för ärendes behandling etc.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter.

Styrelseordföranden följer fortlöpande koncernens utveckling genom

kontinuerliga kontakter med verkställande direktören i strategiska frågor. Styrelseordföranden företräder bolaget i frågor som rör ägarstrukturen.

I enlighet med SWECOs bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Dessa ledamöter väljs på årsstämman för perioden från årsstämman fram till och med slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens sammansättning

SWECOs styrelse består av sex ordinarie ledamöter valda av årsstämman för en period av ett år, samt tre ordinarie ledamöter och tre suppleanter för dessa, utsedda av de anställda. Med undantag för verkställande direktören har ingen av styrelsens stämмоvalda ledamöter en operativ roll i bolaget. Alla ledamöter är från Sverige. Två av de sex ledamöterna är kvinnor. Ledamöternas medelålder är 54 år. Samtliga ordinarie ledamöter utom verkställande direktören är oberoende i förhållande till SWECO. Samtliga ledamöter förutom Olle Nordström och Eric Douglas är oberoende i förhållande till ägarna.

Årsstämman 2007 utsåg Olle Nordström till ordförande och vid det efterföljande konstituerande styrelsesammanträdet utsågs Eric Douglas till vice ordförande. Ordinarie styrelseledamöter under 2007 har i övrigt varit Birgit Erngren Wohlin, Anders Frick, Aina Nilsson Ström, Wigon Thuresson (fram till årsstämman 2007) samt Mats Wäppling. Personalrepresentanter är Håkan Brinkenberg och Anna Leonsson som ordinarie ledamöter och Sahar Almashta, Marita Claëson och Thomas Holm som suppleanter. En ordinarie plats som personalrepresentant är vakant, då Magnus Naesman avgick under hösten 2007.

Mats Wäppling är den ende styrelseledamoten som också ingår i SWECOs operativa ledning. Ingen styrelseledamot har blivit vald med anledning av avtal eller överenskommelse med någon större aktieägare, kund, leverantör eller annan person.

Styrelsearbetet

Utöver det konstituerande styrelsesammanträde, som hålls i anslutning till årsstämman, ska styrelsen sammanträda minst fem gånger per år. Under 2007 har styrelsen haft 13 styrelsesammanträden, varav fyra var per capsulam-sammanträden. Fyra av styrelsesammanträdena hölls i anslutning till att bolaget lämnade delårsrapport. Sammanträdet i samband med delårsrapporten avseende kvartal två var ett telefonmöte med i förväg utsänt material som underlag. Vid styrelsesammanträdet i december besökte styrelsen bolagets kontor i Prag där studiebesök gjordes vid vattenverket "Podolí WTP" samt vid projektet "Flood protection Defence System of Prague".

På det konstituerande styrelsesammanträdet sker val av vice styrelseordförande och beslut om firmateckning.

Vid de styrelsesammanträden som avhållits under året har styrelsen, förutom redovisning av utvecklingen för bolagets verksamhet och ekonomi, ägnat betydande tid åt bolagets strategiska inriktning, ledningsfrågor, omvärldsfrågor, förvärv, incitamentsfrågor, finansiella, redovisningsmässiga och internkontrollfrågor, varumärkesstrategi samt andra beslut som enligt beslutsordningen ska behandlas av styrelsen.

Andra tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande. Sekreterare i styrelsen är bolagets jurist.

Närvaron vid styrelsesammanträden och ersättningskommitténs möten under 2007 framgår av nedanstående tabell:

Närvaro vid styrelse- och valberedningsmöten under 2007¹⁾

	Styrelse	Valberedning	Ersättningskommitté
Antal sammanträden	13	5	3
Olle Nordström	13	5	3
Eric Douglas	12		3
Birgit Erngren Wohlin	12		
Anders Frick	13		3
Aina Nilsson Ström	11		
Wigon Thuresson ²⁾	4		
Mats Wäppling	13		
Anna Leonsson	12		
Håkan Brinkenber	12		
Magnus Naesman ³⁾	10		
Marita Claëson	13		
Sahar Almashta ⁴⁾	1		
Thomas Holm ⁴⁾	1		
Johan Landberg ⁵⁾	0		
Ingemar Olsson ⁵⁾	0		

1) Styrelsen höll under 2007 13 möten varav fyra per capsulam-möten.

2) Avgick ur styrelsen 26 april 2007.

3) Avgick ur styrelsen 1 september 2007.

4) Inträdde i styrelsen 26 april 2007.

5) Avgick ur styrelsen 26 april 2007.

Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman. Arvodet för 2007/2008 bestämdes till 975 KSEK, varav styrelsearvode till ordförande utgör 300 KSEK, till vice styrelseordförande 225 KSEK samt till av stämman valda tre ledamöter som inte är anställda i bolaget 150 KSEK vardera. Arvodesnivåerna till styrelsen höjdes i förhållande till föregående år med anledning av att styrelsens arbete blivit mer omfattande eftersom verksamheten har

vuxit personellt och omsättningsmässigt. Det var valberedningens uppfattning att styrelsearbetet har och kommer att förbli mer omfattande. Verkställande direktören och personalrepresentanterna erhåller inte styrelsearvode. Årsstämman beslutade även att arvode till ersättningskommittén, liksom året innan, ska utgå med 40 KSEK till ordföranden samt 20 KSEK vardera till ledamöter som inte är anställda i bolaget.

Utvärdering av styrelsens ledamöter

För att säkerställa att styrelsen uppfyller erforderliga krav på ett fungerande styrelsearbete sker årligen en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter, så även under 2007. Resultatet av utvärderingen diskuteras gemensamt i styrelsen. En utvärdering sker fortlöpande av verkställande direktörens och bolagsledningens arbete, vilket behandlas vid minst ett styrelsesammanträde utan närvaro av bolagsledningen.

Styrelsens utskott – ersättningskommittén

Styrelsen utser på det konstituerande styrelsesammanträdet en ersättningskommitté.

I ersättningskommittén 2007/2008 ingår Olle Nordström, Anders Frick och Eric Douglas. Ersättningskommittén har till uppgift att bereda frågor rörande anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem avseende verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare och förelägga styrelsen förslag till beslut. Ersättningskommittén ska sammanträda minst två gånger per år. Under 2007 och inför 2008 års årsstämma har ersättningskommittén haft tre möten. Dessa möten har främst behandlat ersättningsfrågor, samt frågor kring aktiebonus- och teckningsoptionsprogram.

Incitamentsprogram till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2005 beslutades att på marknadsmässiga villkor utge ett teckningsoptionsprogram (2005/2008) riktat till cirka 50 ledande befattningshavare i SWECO-koncernen. Totalt tecknades 289 000 optioner. Nyteckning av aktier kan påkallas från och med den 1 maj 2008 till och

Styrelsens sammansättning och beslutade arvoden¹⁾

	Födelse- år	Natio- nalitet	Invald	Oberoende ²⁾	Arvode Styrelse- arbete, kr	Arvode Ersättnings- utskott, kr	Arvode Totalt	Befattning
Olle Nordström	1958	Svensk	1997	nej	300 000	40 000	340 000	Ordförande
Eric Douglas	1968	Svensk	2000	nej	225 000	20 000	245 000	Vice ordförande
Birgit Erngren Wohlin	1939	Svensk	1997	ja	150 000		150 000	Ledamot
Anders Frick	1945	Svensk	1997	ja	150 000	20 000	170 000	Ledamot
Mats Wäppling	1956	Svensk	2003	nej	–		–	Ledamot, vd och koncernchef
Aina Nilsson Ström	1953	Svensk	2006	ja	150 000		150 000	Ledamot
Anna Leonsson	1971	Svensk	2005	–	–		–	Ledamot utsedd av de anställda
Håkan Brinkenber	1946	Svensk	2005	–	–		–	Ledamot utsedd av de anställda
Magnus Naesman ³⁾	1955	Svensk	1997	–	–		–	Suppleant utsedd av de anställda
Marita Claëson	1945	Svensk	1997	–	–		–	Suppleant utsedd av de anställda

1) För perioden från årsstämman 2007 till årsstämman 2008.

2) Enligt valberedningens bedömning inför årsstämman 2008.

3) Avgick som ledamot september 2007.

Vid sammanträdet i december besökte styrelsen det nyligen förvärvade dotterbolaget Hydroprojekts huvudkontor i Prag, Tjeckien. Studiebesök gjordes vid vattenverket "Podolí WTP" samt vid projektet "Flood protection Defence System of Prague".



med den 31 oktober 2008. Efter den split och inlösen som ägde rum efter årsstämman 2007 uppgår teckningskursen till 26,70 SEK och varje optionsrätt berättigar till teckning av 5,84 aktier. Vid full konvertering ökar antalet B-aktier med 1 687 760, vilket motsvarar en utspädning på 1,9 procent av kapitalet och 1,0 procent av rösterna.

REVISION OCH REVISORER

Revisorer utses av årsstämman var fjärde år. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets bokföring och årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC) valdes på ordinarie årsstämma 2004 till bolagets revisorer intill utgången av årsstämman 2008. Ansvarig revisor är auktoriserade revisorn Michael Bengtsson. Arvoden för revisionsarbetet avseende räkenskapsåret 2007 uppgår till 3,3 MSEK och för övriga uppdrag till 1,0 MSEK. Övriga uppdrag 2006 och 2005 uppgick till 2,1 respektive 1,1 MSEK. SWECO har utöver revisionen konsulterat PwC i redovisningsfrågor och Deloitte inom skatteområdet. Vidare har PwC anlitats vid due diligence-processer vid företagsförvärv. Storleken av arvoden till samtliga anlitade revisionsbolag framgår av not 4 i SWECOs årsredovisning 2007.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR, KONCERNLEDNING OCH STABER

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets verkställande direktör. Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen fastställt. Styrelsen har fastställt instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör som uppdateras och fastställs årligen.

SWECOs koncernledning består för närvarande av två personer; koncernens verkställande direktör, samt finansdirektören tillika vice vd. Koncernledningen sammanträder minst en gång per månad och avhandlar frågor som koncernens finansiella utveckling, förvärv, koncerngemensamma utvecklingsprojekt, ledarskaps- och kompetensförsörjning och

andra strategiska frågor. Till verkställande direktören rapporterar också cheferna (fem personer) för de sex affärsenheterna i koncernen. Koncernledningen har till sin hjälp staberna information, ekonomi, HR, IT samt juridik.

Ersättning till vd och ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörliga ersättningar, övriga förmåner, pensioner samt teckningsoptioner. Ersättningskommitténs utgångspunkt har varit att ersättning ska utges på marknadsmässiga villkor och att fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Principer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare kommer att presenteras på årsstämman 2008.

För mer detaljerade uppgifter kring ersättning, se not 6 på sidan 63 i årsredovisningen för 2007.

AFFÄRSENHETER

Affärsverksamheten i koncernen är organiserad i sex affärsenheter som leds av en verkställande direktör och en controller.

Varje affärsenhet leds av en styrelse som sammanträder minst fyra gånger per år. Koncernledningens styrning av affärsenheterna sker, utöver fortlöpande kontakter, genom styrelsearbetet i respektive affärsenhet. I affärsenheternas styrelse ingår alltid representanter för koncernledningen och affärsenhetens ledning samt representanter för de anställda. Respektive affärsenhet har samma regler för fördelning av ansvar mellan styrelse och verkställande direktör som finns på koncernnivå. Inom respektive affärsenhet finns underliggande bolag eller affärsområden uppdelade efter kompetens. Varje bolag eller affärsområde kan sedan inom sig vara organiserat på region eller grupp, beroende på antalet anställda. Den organisatoriskt minsta enheten innehåller oftast 5 till 30 medarbetare med en ansvarig chef.

Antalet projekt uppgår årligen till cirka 28 000. Organisationen för ett projekt varierar med projektets storlek, belägenhet och komplexitet.

Varje projekt drivs av en ansvarig projektledare. SWECOs projektlednings-system, sweco@work, som är kvalitets- och miljöcertifierat enligt ISO 9001:2000 och 14001:2004, är koncernens gemensamma IT-verktyg som är det dagliga verktyget i allt arbete med projekt. Systemet möjliggör en effektiv uppdragshantering och en gemensam syn på uppdragsarbetet och relationerna till kunden. sweco@work stödjer såväl komplexa som mindre kortare uppdrag. Varje uppdragsledare har i systemet tillgång till ekonomistyrning för sitt uppdrag. Systemet och dess nyttjande revideras årligen av externa revisorer, Lloyds. Samtidigt genomförs kontinuerligt intern revision av systemet.

I SWECOs decentraliserade organisation och i varje affärsenhet är den enskilde konsulten navet i verksamheten. Eftersom varje individ har ansvar för att genomföra affärer krävs en stark företagsgemensam attityd och ett förhållningssätt som genomsyrar företagets verksamhet. Koncernen har därför antagit ett antal värderingar som speglar företagskulturen och som ska främja ett gott beteende och ett enhetligt beslutsfattande. SWECO investerar kontinuerligt i strategisk kompetensutveckling. Alla nya medarbetare genomgår en introduktionsutbildning där affärsmanuskap och kunskap om SWECOs affärsmodell, värderingar och olika verksamhetsområden ingår. Individuella utbildnings- och utvecklingssamtal upprättas fortlöpande och följs upp under året. En gång per år genomförs målsamtal med samtliga medarbetare.

Corporate Social Responsibility

För att i alla delar leva upp till att vara ett ansvarstagande företag pågår inom SWECO en kontinuerlig utveckling som syftar till att öka medarbetarnas insikt kring koncernens affärs- och samhälls- förhållningssätt. SWECO har därför under året, i en fastställd policy, slagit fast bolagets och de anställdas grundsyn på Corporate Social Responsibility.

SWECOs konsulter arbetar som rådgivare till företag, myndigheter, ministerier och regeringar i projekt som påverkar samhällsutveckling och livsmiljö, något som ställer stora krav på integritet och hänsyn till etiska och samhällsekonomiska aspekter. I all verksamhet följer SWECO högt ställda krav på etik och affärsmoral med objektiva och oberoende medarbetare som agerar professionellt i kundens intresse. SWECO respekterar grundläggande fri- och rättigheter och agerar inom ramarna för lokala och internationella lagar och förordningar. SWECO är emot korruption och tar hänsyn till religion, kultur, arbetsvillkor och traditioner som gäller i respektive land och region.

I stort sett allt SWECO gör påverkar på ett eller annat sätt vår miljö och vårt samhälle. Som konsulter blir SWECO ofta involverade i tidiga skeden i projekten. Det ger möjlighet att påverka, men också skyldighet att ta ansvar för det som kan påverkas. Därför gör SWECO noggranna avväganden när SWECO står inför frågor som berör kvalitets- och miljöpåverkan i uppdragen. SWECO bevakar och följer också gällande lagstiftning, föreskrifter och krav som rör den aktuella verksamheten.

SWECO eftersträvar också en arbetsmiljö där medarbetarna utvecklas, trivs och mår bra såväl fysiskt som psykiskt. En god arbetsmiljö och affärsframgång går hand i hand. SWECO arbetar därför systematiskt för att undersöka, genomföra och följa upp verksamheten på ett sådant sätt att ohälsa och olycksfall i arbetet förebyggs och en tillfredsställande arbetsmiljö uppnås. I SWECO är målsamtalen ett viktigt verktyg i arbetsmiljöarbetet.

Inom SWECO ska lika villkor gälla för kvinnor och män vad avser lön,

utveckling och befordran. Alla medarbetare ska ges lika möjligheter till utveckling i arbetet både när det gäller det egna arbetsområdet och vidareutveckling till nya områden. Löneskillnader ska inte förekomma vid lika eller likvärdigt arbete om det inte kan motiveras, och är de inte sakligt motiverade ska de snarast rättas till. Jämställdhetsarbetet ska vara en aktiv och integrerad del i SWECOs verksamhet.

Code of Ethics

SWECO stöder den "Code of Ethics" som utarbetats av konsultföretagens internationella branschorganisation FIDIC liksom övriga regler och rekommendationer som FN, Världsbanken, OECD och Sida ställer för internationellt verksamma företag. I branschorganisationen Swedish Consultants drivs frågor kring upphandling och konkurrens på lika villkor, korruptionsbekämpning och utnyttjande av den svenska resursbasen på miljöområdet.

SWECO var ett av de första företagen som anslöt sig till regeringens initiativ Globalt Ansvar, ett nationellt svar på Global Compact som initierades i FN och fått stor uppslutning bland världens ledande företag. Med denna anslutning följer att internt och externt aktivt driva och beakta frågor som mänskliga rättigheter, religion, kultur, tradition, hälsa, arbetsvillkor och korruption.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen baseras på den övergripande kontrollmiljö som styrelsen och ledningen etablerat. Den innefattar bland annat den kultur och de värderingar som styrelse och ledning kommunicerar och verkar utifrån. Viktiga komponenter i kontrollmiljön är organisationsstrukturen, ledningsfilosofi och ledningsstil, ansvar och befogenheter som är klart definierade och kommunicerade för samtliga nivåer i organisationen. Ytterligare komponenter är kompetensen hos de anställda och ett antal styrande dokument som koncernpolicy, handböcker, riktlinjer och rutiner som skapar disciplin och struktur.

Kontrollmiljö

Styrelsen i SWECO har utformat tydliga arbetsordningar och instruktioner för sitt, ersättningskommitténs och vd:s arbete till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen uppdaterar och fastställer årligen styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, besluts- och attestordning och finanspolicy. En arbetsordning för styrelsen och instruktion för vd finns för varje bolag i gruppen, som bygger på de principer som gäller för arbetsordningen för huvudstyrelsen i SWECO AB. SWECO har vidare policies gällande ekonomisk information, informationspolicy, IT-säkerhetspolicy, CSR-policy, HR-policies, kvalitets- och miljöpolicy. Dessa policies skapar grunden för god intern kontroll.

I varje affärsenhet finns en styrelse som sammanträder minst fyra gånger per år. Styrelsens uppgift är bland annat att fortlöpande följa upp efterlevnaden av de övergripande riktlinjer och policies som finns samt fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och resultat. Till sin hjälp har de olika faktorer, såsom en viss kontrollmiljö, uppföljningsmekanismer och riskbedömningar etc.

SWECO har en platt och kundnära organisation som utmärks av en

långtgående decentralisering där varje enhet har stor självständighet och befogenhet. Koncernens affärsmodell bygger på att affärskraften ska komma från hela organisationen där alla medarbetare deltar i arbetet med kunden. Cheferna på varje nivå i koncernen har klart uttalat ansvar och befogenheter att fatta egna beslut och utveckla sina respektive verksamheter efter kundens behov.

I koncernen finns en attest- och beslutsordning som klart reglerar vilka befogenheter som finns på varje nivå, från den enskilde konsulten till styrelsen för SWECO AB. Områden som regleras är exempelvis avgivande av anbud, investeringar, hyres- och leasingavtal, omkostnader och garantier etc.

Riskbedömning

Målsättningen med SWECOs riskbedömning är att säkra koncernens resultatutveckling och garantera en störningsfri affärsverksamhet i de olika affärsenheterna. Bolagets styrelse och högsta ledning ansvarar för riskhanteringen och styrelsen godkänner också principer och linjledning för riskhantering.

SWECO har genomfört en analys av de risker som kan påverka riktigheten av externt rapporterad finansiell information. I analysen identifierades ett antal poster i resultat- och balansräkningen där risken för väsentliga fel är förhöjd. Stor del av SWECOs verksamhet handlar om projekt och pågående arbeten. Särskild vikt läggs på att ytterligare förbättra och dokumentera kontrollen för att säkerställa god intern kontroll avseende projekt och pågående arbeten.

I analysen identifierades också risken att fel uppstår vid upprättandet av koncernredovisning. SWECO har därför satsat på bra och utvecklade IT-system för sådan redovisning samt sett till att förstärka den interna kompetensen inom detta område. SWECO har också valt att nära samarbeta med bolagets revisorer för att i tidigt skede kunna identifiera förhöjda risker i koncernredovisningen.

Information och kommunikation

Information om SWECOs styrande dokument som koncernpolicy, handböcker, riktlinjer och rutiner finns samlad på SWECO-koncernens intranät. Väsentliga riktlinjer, manualer etc uppdateras och kommuniceras fortlöpande till berörda medarbetare. Kommunikation beträffande den finansiella rapporteringen sker också i samband med de kontrollermöten som regelbundet äger rum i koncernen. För kommunikation externt finns en informationspolicy om ansvar och riktlinjer för hur kommunikation med externa parter bör ske.

Uppföljning

Koncernens verksamhetssystem innehåller en rad funktioner för ekonomisk styrning, kontroll och uppföljning. Det finns ett webb-baserat rapportsystem för uppföljning av projekten där projektansvariga kan följa projekten. I rapportsystemet framtas månatligen resultat och nyckeltal på grupp-, region-, bolags-/affärsområdes- och landsnivå. För verksamheten relevanta nyckeltal kan följas veckovis på grupp-, region- och bolags-/affärsområdesnivå. Varje månad sker en konsolidering av hela koncernen, där utfall följs upp mot budget och interna prognoser.

Varje affärsenhet, bolag/affärsområde har en controller som ansvarar för att säkerställa efterlevnaden av policys, riktlinjer och rutiner. Control-

lers ansvarar också för riktigheten och fullständigheten i rapporterad finansiell information enligt ovan.

Informationsgivning till kapitalmarknaden

SWECO ger fortlöpande marknaden information om koncernens finansiella ställning och utveckling. Informationen lämnas i form av delårsrapporter och årsredovisning som publiceras på svenska och engelska. Vidare utges pressmeddelanden om nyheter och händelser som kan bedömas vara kurspåverkande samt presentationer för aktieägare, finansanalytiker och investerare såväl i Sverige som utomlands. Samtidigt med utgivande av delårsrapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden publiceras materialet på koncernens hemsida www.sweco.se. På bolagets hemsida publiceras även en stor mängd information som fortlöpande uppdateras.

AVVIKELSER FRÅN KODEN

Valberedning

Styrelsens ordförande är ordförande även i valberedningen

De huvudägare som i enlighet med valberedningens föreskrifter är representerade anser det önskvärt att företrädaren för den röstmässigt största aktieägaren också är ordförande i valberedningen

Revisionskommitté

Styrelsen har inte utsett någon revisionskommitté.

Styrelsen har valt att hantera dessa frågor inom ramen för det ordinarie styrelsearbetet. Istället deltar revisorerna på minst två styrelsemöten per år. Vid styrelsesammanträdet i december rapporterar bolagets huvudrevisor sina iakttagelser och bedömning av bolagets interna kontroll. Vid styrelsemötet i februari rapporterar revisorn sina observationer från den årliga revisionen av räkenskaper.

Internrevision

SWECO har valt att inte inrätta någon internrevisionsfunktion eftersom SWECOs verksamhet kännetecknas av enkelhet och likartad verksamhet i hela koncernen. Styrelsen har bedömt att uppföljningen som redovisas ovan är tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv.

Styrelse och revisorer



Olle Nordström



Mats Wäppling



Birgit Erngren Wohlin

STYRELSE

Olle Nordström Född 1958.
Styrelsens ordförande. Ledamot sedan 1997. Ordförande i Skirner AB. Ledamot i Sparbössan Fastigheter AB, Teletec Connect AB och Gustafs Inredningar i Dalarna AB. Innehav i SWECO: 525 000 direktägda aktier samt genom Skirner Förvaltning AB, som ägs av familjen Nordström, 11 220 195 aktier.

Mats Wäppling Född 1956.
Vd och koncernchef sedan 2007. Ledamot sedan 2003. Ledamot i Castellum AB och Pandox AB. Innehav i SWECO: 25 000 aktier.

Birgit Erngren Wohlin Född 1939.
Ledamot sedan 1997. Ledamot i IVA samt suppleant i Forskarskattenämnden. Innehav i SWECO: 25 131 aktier.

Anders Frick Född 1945.
Direktör. Ledamot sedan 1997. Ordförande i AB Fagerhult. Innehav i SWECO: 40 000 aktier.

Anna Leonsson Född 1971.
Anställd i SWECO FFNS. Personalrepresentant sedan 2005.

Eric Douglas Född 1968.
Styrelsens vice ordförande. Ledamot sedan 2000. Partner i Pod Venture Partners. Ledamot i bl a Investment AB Latour och AB Fagerhult. Innehav i SWECO: 100 100 direktägda aktier samt genom Investment AB Latour, 30 747 760 aktier, där familjen Douglas är huvudägare.

Aina Nilsson Ström Född 1953.
Designchef för AB Volvo. Ledamot sedan 2006. Ledamot i Ballingslöv International AB och i Finsk-Svenska Design Akademin. Innehav i SWECO: 1 000 aktier.

Håkan Brinkenberg Född 1946.
Anställd i SWECO VBB. Personalrepresentant sedan 2005. Innehav i SWECO: 1 515 aktier.

SUPPLEANT

Marita Claëson Född 1945.
Anställd i SWECO FFNS. Personalrepresentant sedan 1997. Innehav i SWECO: 5 000 aktier.

REVISORER

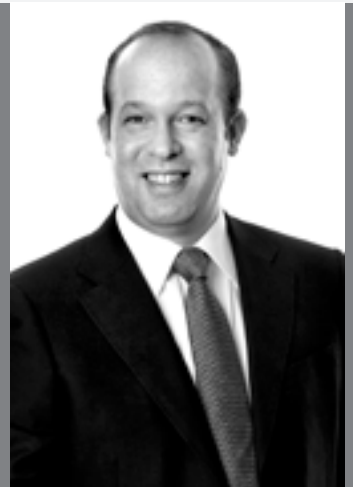
PricewaterhouseCoopers AB
Ansvarig revisor: Michael Bengtsson.
Född 1959. Auktoriserad revisor.



Anders Frick



Aina Nilsson Ström



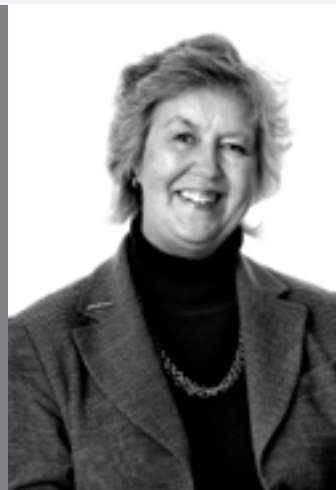
Eric Douglas



Anna Leonsson



Håkan Brinkenberg



Marita Claëson

Koncernledning och ledande befattningshavare



KONCERNLEDNING

Mats Wäppling

Vd och koncernchef sedan 2007. Ledamot av SWECO AB:s styrelse sedan 2003. Född 1956. Anställningsår: 2007. Ledamot i Castellum AB och Pandox AB. Innehav i SWECO: 25 000 aktier.

Bo Jansson

Finansdirektör sedan 2000 och vice vd sedan 2008. Född 1952. Anställningsår: 2000. Innehav i SWECO: 120 aktier samt 30 000 teckningsoptioner.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Kari Harsunen

Vd, SWECO Industry sedan 2007. Född 1953. Anställningsår: 1999. Innehav i SWECO: 4 000 teckningsoptioner.

Lauri Hintikka

Vd, SWECO Finland sedan 2006. Född 1946. Anställningsår: 1995. Innehav i SWECO: 131 180 aktier samt 8 000 teckningsoptioner.

ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

KONCERNSTAB

Jessica Petrini

Personalchef, SWECO-koncernen och SWECO Sverige. Född 1971. Anställningsår: 1998.

Fredrik Hedlund

Informationschef, SWECO-koncernen sedan 2000. Född 1961. Anställningsår: 2000.

Anna Johansson

Koncernredovisningschef, SWECO-koncernen. Född 1973. Anställningsår: 2006.

Maths Palm

IT-chef, SWECO-koncernen och vd, SWECO Connect. Född 1959. Anställningsår: 1988.

Jenny Klefström

Bolagsjurist, SWECO-koncernen. Född 1974. Anställningsår: 2002.

Lisa Lagerwall

Bolagsjurist, SWECO-koncernen. Född 1972. Anställningsår: 2006.

SWECO SVERIGE

Sören Hed

Vd, SWECO BLOCO. Född 1960. Anställningsår: 1995.

Bo Carlsson

Vd, SWECO VIAK. Född 1956. Anställningsår: 1990.

Jan Zakariasson

Vd, SWECO Position. Född: 1960. Anställningsår: 1996.

Karin Annerwall Parö

Vd, SWECO Theorells. Född 1961. Anställningsår: 2001.

Mats Pahlsson

Vd, SWECO VBB. Född 1954. Anställningsår: 1997.

Erik Severin

Vd, SWECO Energieguide. Född 1954. Anställningsår: 1988.

Jan Mattsson

Vd, SWECO FFNS. Född 1966. Anställningsår: 1999.

Åsa Bergman

Vd, SWECO Projektledning. Född 1967. Anställningsår: 1991.

Eva Nygren

Controller, SWECO Sverige. Född 1958. Anställningsår: 1998.

SWECO NORGE

Hans H Webjørnsen

Controller. Född 1965. Anställningsår: 1994.

Yngve Trædal

Divisionschef Vatten & Miljö. Född 1977. Anställningsår: 2004.

Tron Kjøthamar

Divisionschef Bygg & Konstruktion. Född 1957. Anställningsår: 1988.

Anne Sødem

Personalchef. Född 1964. Anställningsår: 2001.

**Eva Nygren**

Vd, SWECO Sverige och chef för SWECO Ryssland sedan 2006. Född 1955. Anställningsår: 1999. Innehav i SWECO: 8 000 teckningsoptioner.

**Per Johansson**

Vd, SWECO Central & Eastern Europe sedan 2006. Född 1959. Anställningsår: 2002. Innehav i SWECO: 12 000 teckningsoptioner.

**Vibecke Hverven**

Vd, SWECO Norge sedan 2005. Född 1963. Anställningsår: 1987. Innehav i SWECO: 8 000 teckningsoptioner.

Snorre Lægran

Divisionschef Areal & Transport. Född 1966. Anställningsår: 2004.

Frøydis Espedal

Divisionschef Tekniska Installationer. Född 1967. Anställningsår: 1996.

Jørn Tydal

Divisionschef Energi. Född 1954. Anställningsår: 2006.

SWECO FINLAND**Risto Ketola**

Vd, SWECO CMU. Född 1943. Anställningsår: 1989.

SWECO INDUSTRY**Tapani Koski**

Divisionschef, Project Execution. Född 1950. Anställningsår: 2004.

Jukka Korvenoja

Divisionschef, Chemical Industry. Född 1957. Anställningsår: 1988.

Tapani Bastman

Divisionschef, Energy and Pulp & Paper. Född 1955. Anställningsår: 2004.

Erkki Peni

Divisionschef, Marine. Född 1956. Anställningsår: 1987.

Kari Rahkila

Divisionschef, Product Development. Född 1974. Anställningsår: 1998.

Ritva Hätönen

Controller. Född 1951. Anställningsår: 1975.

Raimo Pehrsson

Personalchef. Född 1951. Anställningsår: 1981.

SWECO RYSSLAND**Vladimir Kerov**

Vd, Lenvodokanalprojekt. Född 1955. Anställningsår: 1981.

SWECO CENTRALA & ÖSTRA EUROPA**Patrik Eschricht**

Controller, SWECO Central Eastern Europe. Född 1964. Anställningsår: 2002.

Aare Uusalu

Vd, SWECO Projekt. Född 1949. Anställningsår: 1986.

Arturas Abromavicius

Vd, SWECO BKG LSPI. Född 1961. Anställningsår: 1993.

Miroslav Kos

Vd, Hydroprojekt CZ. Född 1955. Anställningsår: 1979.

Årsstämma

Årsstämma i SWECO AB (publ) hålls torsdag den 10 april 2008, kl 15.30 på Hotel Rival, Mariatorget 3, Stockholm.

ANMÄLAN

Rätt att delta i stämman har den aktieägare som, dels är registrerad i eget namn i den av VPC AB förda aktieboken fredagen den 4 april 2008, dels har anmält sitt deltagande till bolaget senast fredagen den 4 april 2008, kl 12.00 under adress SWECO AB, Box 34044, 100 26 Stockholm. Anmälan kan ske per telefon 08-695 66 01 eller via SWECOs hemsida www.sweco.se. Vid anmälan uppges namn, adress, telefon- och personnummer samt registrerat innehav och eventuellt biträde. Anmälda stämmodeltagare erhåller per post ett inträdeskort som ska uppvisas vid entrén till stämmolokalen.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste för att få utöva rösträtt vid stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan registrering bör begäras i god tid före den 4 april 2008 hos den bank eller fondförvaltare som förvaltar aktierna.

FULLMAKT FÖR OMBUD

För aktieägare som företräds av ombud ska fullmakt i original insändas till bolaget senast den 4 april 2008. Den som företräder juridisk person ska inkomma med bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling utvisande behörig firmatecknare.

ÄRENDEN

Vid årsstämman ska ärenden enligt lag och bolagsordning behandlas.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 2,00 SEK per aktie. Som avstämningsdag föreslås tisdagen den 15 april 2008. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelning komma att utsändas av VPC fredagen den 18 april 2008.

Finansiell information

DELÅRSRAPPORTER

6 maj 2008	Delårsrapport januari–mars 2008
22 juli 2008	Delårsrapport januari–juni 2008
4 november 2008	Delårsrapport januari–september 2008
10 februari 2009	Bokslutskommuniké 2008

SWECOs ambition är att erbjuda sina intressenter relevant och uppdaterad information och erbjuder en prenumerationstjänst på Internet. Besök www.sweco.se/alertme och meddela oss hur du vill erhålla pressmeddelanden, delårsrapporter, årsredovisningar och annan information. Vi erbjuder bland annat snabbt alternativ i form av e-post, men också tryckt årsredovisning via post.

Definitioner

ANTAL ÅRSANSTÄLLDA

Närvarotid och frånvarotid (exklusive långtidsfrånvaro) dividerat med normalt看.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning.

DEBITERINGSGRAD

Debiterbar tid i relation till total närvarotid.

DIREKTAVKASTNING

Överföring till aktieägarna för året (2007 föreslagen) i relation till sista köpkurs för SWECO B.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier.

FÖRÄDLINGSVÄRDE PER ANSTÄLLD

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster ökat med personalkostnader dividerat med antal årsanställda.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Årets kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

BÖRSVÄRDE

Årets sista betalkurs för SWECO A respektive SWECO B multiplicerat med antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier) av respektive aktieslag.

PERSONALOMSÄTTNING

Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal årsanställda.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

RÖRELSERESULTAT PER ANSTÄLLD

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster dividerat med antal årsanställda.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

SOLIDITET

Eget kapital i relation till balansomslutning.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med räntefria kort- och långfristiga skulder samt uppskjutna skatteskulder.

VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i relation till nettoomsättning.

RESULTAT PER AKTIE

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

IAS

International Accounting Standards.

IFRS

International Financial Reporting Standards.

Beskrivning av historiska data

Årsredovisningen är upprättad enligt IFRS och samtliga uppgifter för 2006 och 2007 är beräknade efter denna standard. I de fall uppgifter redovisas för tidigare år är dessa inte omräknade enligt IFRS utan enligt tidigare gällande redovisningsprinciper. Den väsentligaste skillnaden är att resultaten för tidigare år är belastade med goodwill-avskrivningar uppgående till 4,2 MSEK år 2003.

Produktion: SWECO/Intellecta Communication. Text: Åke Borgudd, Volley Communication/SWECO. Tryck: Intellecta Tryckindustri. Foto: Omslagsbilder Getty Images, Shutterstock och Johnér. Vd-bilder, styrelse, ledande befattningshavare och personal: Stefan Berg. Övriga bilder och illustrationer: Johan Olsson, Ole Jais, Matton, Folio, Getty Images, Scanpix, Shutterstock, Vägverket, Kemira, ABB, Symbicon, Viking Line, Berg Arkitektkontor, SWECOs konsulter och arkitekter. Illustration nya nationalarenan: Krook & Tjäder/Berg/HOK. Illustration Stockholm Waterfront: Jarl Asset Management AB.

