



SWECO ÅRSREDOVISNING 2009

Sweco i korthet

Inom Sweco samverkar ingenjörer, arkitekter och miljöexperter för att skapa helhetslösningar som bidrar till utveckling och design. Med det menar vi helt enkelt att vi gör det möjligt för alla våra kunder att genomföra sina projekt med en hållbar utveckling. Detta gör vi genom att leverera kvalificerade konsulttjänster med högt kunskapsinnehåll från planering till design, konstruktion, projektering och projektledning. Med cirka 5 100 medarbetare är Sweco etablerad i Norden, Baltikum, Bulgarien, Tjeckien och nordvästra Ryssland. Under året genomfördes närmare 31 000 projektexport till ett 90-tal länder runt om i världen.

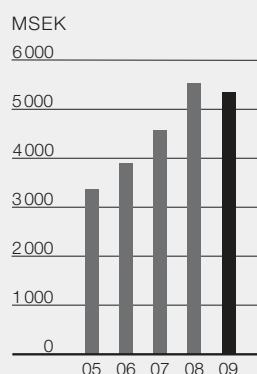
- Nettoomsättningen uppgick till 5 338,7 MSEK (5 522,8).
- Rörelseresultatet uppgick till 443,6 MSEK (596,3).
- Rörelsemarginalen uppgick till 8,3 procent (10,8).
- Resultatet före skatt uppgick till 443,6 MSEK (588,2).
- Stark finansiell ställning, nettofordran uppgick till 418,5 MSEK (160,1). Starkt kassaflöde från den operativa verksamheten som uppgick till 529,7 MSEK (557,1).
- Resultatet efter skatt uppgick till 294,6 MSEK (402,9) och resultatet per aktie till 3,31 SEK (4,68).
- Styrelsen föreslår en utdelning med 2,00 SEK per aktie och en inlösen av aktier motsvarande 2,00 SEK per aktie.

Resultat och nyckeltal, koncernen

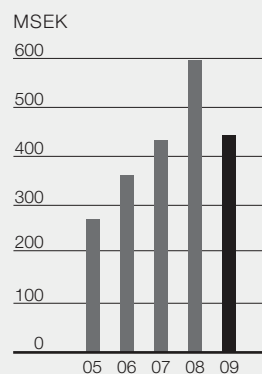
	2009	2008
Nettoomsättning, MSEK	5 338,7	5 522,8
Rörelseresultat, MSEK	443,6	596,3
Resultat före skatt, MSEK	443,6	588,2
Rörelsemarginal, %	8,3	10,8
Debiteringsgrad, %	73,6	75,6
Avkastning eget kapital, %	19,6	34,6
Avkastning sysselsatt kapital, %	27,5	44,4
Nettoskuld/Eget kapital, %	-26,2	-11,3
Soliditet, %	50,6	47,0
Resultat per aktie, SEK	3,31	4,68
Eget kapital per aktie, SEK	17,82	16,09
Överföring till aktieägare, per aktie, SEK	4,00 ¹⁾	2,00
Antal årsanställda	5 082	5 453

1) Föreslagen utdelning per aktie om 2,00 SEK och aktieinlösen per aktie om 2,00 SEK

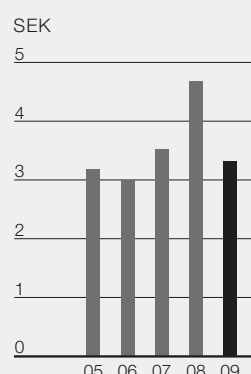
Koncernens nettoomsättning 2009



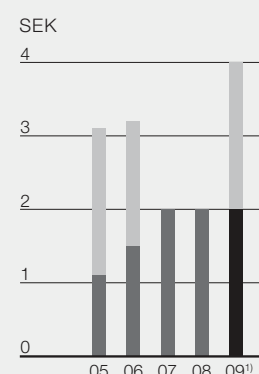
Koncernens rörelseresultat 2009



Resultat per aktie 2009



Utdelning per aktie 2009



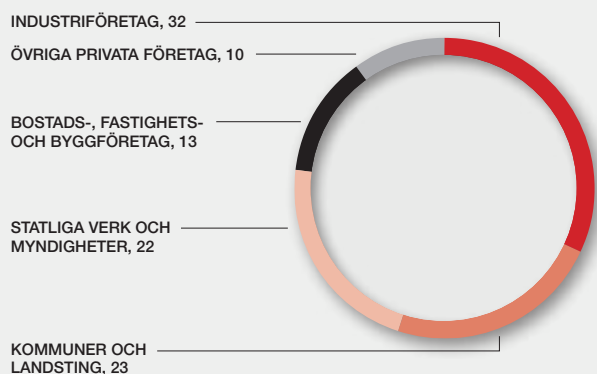
■ Aktieinlösen

1) Föreslagen utdelning per aktie om 2,00 SEK och aktieinlösen per aktie om 2,00 SEK

utvecklingen av ett hållbart samhälle. Vi kallar det Sustainable engineering and
d rätt kvalitet och god ekonomi, men också med de bästa förutsättningarna för
genom hela kundens projektkedja: från förstudier, utredning och strategisk
n av de stora aktörerna i Europa och marknadsledande inom ett flertal områden
projekt för cirka 10 000 kunder. Sweco har lokal närvaro i elva länder och bedriver

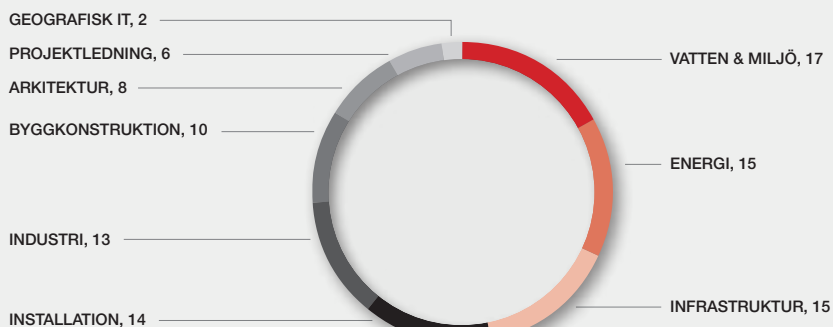
Kunder

Omsättning fördelat på kunder 2009, %



Verksamhetsområden

Andel av koncernens omsättning 2009, %



Sweco har en kundnära organisation med kontor på cirka 100 orter. Koncernens decentraliserade och resultat-inriktade affärsmodell innebär att all kraft riktas mot affären och arbetet med kundens projekt. Av Swecos totalt 5 100 medarbetare finns cirka 4 400 i Norden och 800 i centrala och östra Europa. Sedan det första utlandsuppdraget i Ryssland 1903, har Sweco genomfört projekt i över 100 olika länder. De fasta etableringarna finns i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Ryssland, Estland, Litauen, Tjeckien, Slovakien, Bulgarien och Polen.



Innehåll

Sweco i korthet	1
Vd har ordet	2
Marknad och omvärld	4
Vision, mission och strategier	6
Sustainable engineering and design	8
Verksamhetsområden och projekt	10
Human Resources	22
Affärsetik, samhällsansvar och engagemang	26
Förvaltningsberättelse	28
Koncernens resultaträkning	38
Koncernens balansräkning	39
Koncernens kassaflödesanalys	40
Koncernens förändringar i eget kapital	41
Moderbolagets resultaträkning	42
Moderbolagets balansräkning	43
Moderbolagets kassaflödesanalys	44
Moderbolagets förändringar i eget kapital	45
Noter inklusive förslag till vinstdisposition och Revisionsberättelse	46
Femårsöversikt	74
Sweco-aktien	76
Bolagsstyrningsrapport	78
Styrelse och revisorer	84
Koncernledning och ledande befattningshavare	86
Årsstämma	88

Kalendarium

29 april 2010	Delårsrapport januari–mars 2010
20 juli 2010	Delårsrapport januari–juni 2010
2 november 2010	Delårsrapport januari–september 2010
11 februari 2011	Bokslutskommuniké 2010

Gröna utskick

På www.swecogroup.com/ir kan du anmäla ditt intresse att ta emot pressmeddelanden och rapporter från oss. Anmäl vilken information du vill prenumerera på och den skickas till din e-post vid publiceringstillfället. Snabbt, enkelt och till fördel för miljön.

Swecos affärsidé är att skapa värden genom att leverera kvalificerade konsulttjänster



VÄRDE FÖR SAMHÄLLET

I Sweco samverkar ingenjörer, arkitekter och miljöexperter för att bidra till ett miljömässigt, ekonomiskt och socialt hållbart samhälle. Vårt arbete resulterar i bättre luft och renare vatten, estetiska och ändamålsenliga bostäder och arbetsplatser, effektivare distribution och användning av energi, vägar och broar som gör trafiken säkrare och restiden kortare samt produktion som är effektiv, lönsam och miljöanpassad.

VÄRDE FÖR KUNDEN

Vi hjälper våra kunder att realisera sina ambitioner genom att erbjuda kvalificerade tekniska konsulttjänster. Med vår kunskap bidrar vi till att kunderna kan genomföra sina projekt med högsta krav på kvalitet och ekonomi. Genom att arbeta för ökad integration mellan samhällsplanerare, infratekniker, arkitekter, byggkonsulter, industri-, energi- och miljöexperter skapar vi förutsättningar för att kundens projekt ska bidra till en hållbar utveckling av samhället.

VÄRDE FÖR AKTIEÄGARNA

Vi skapar värde för aktieägarna genom att bedriva en växande och lönsam verksamhet inom viktiga samhällsområden på såväl mogna marknader som nya tillväxtmarknader. Vi genererar lönsam tillväxt både på organisk väg och via förvärv.

Vd har ordet

Redo för fortsatt expansion

Efter många år av positiv utveckling innebar 2009 ett trendbrott för Sweco. Såväl omsättning som rörelseresultat utvecklades negativt. Den globala recession som vi redan under senhösten 2008 påverkades av slog till med full kraft under 2009. Åtgärder för att möta den förändrade marknadssituationen inkluderade intensifierad marknadsbearbetning, omkostnadsminskningar, minskade investeringar, resursanpassningar samt aktiviteter för att minska vårt rörelsekapital. Men även om året innebar ett antal defensiva åtgärder har vi haft kraft att fortsatt arbeta med våra strategiska utmaningar för framtiden. Vi är väl positionerade för att ta tillvara affärsmöjligheter i en sämre konjunktur.

Trots det försämrade marknadsläget presterade merparten av Swecos verksamheter ett starkt resultat. Sverige och Norge redovisade rörelsemarginaler på 11 procent. Även Tjeckien och Bulgarien visade en fortsatt stabil utveckling. Rörelseresultatet uppgick till 444 MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 8,3 procent. Resultatet har bland annat belastats av omstruktureringsskostnader och nedskrivning av goodwill, relaterat till våra verksamheter i Finland och Baltikum. Sammantaget under året har cirka 550 medarbetare omfattats av olika typer av resursanpassningar.

Även om 2009 var ett år då vår positiva utveckling bröts blev det desto bättre för våra aktieägare. Swecos aktiekurs steg med 54 procent för att vid årets slut stänga på 53,75 SEK samtidigt som NASDAQ OMX Stockholm steg med 47 procent. Sett över den senaste femårsperioden har vår akties totalavkastning uppgått till 22 procent att jämföra med börsens 8 procent. Styrelsen föreslår i år en sammanlagd överföring till aktieägarna om 4 SEK per aktie i form av utdelning och aktieinlösen. De senaste fem åren kommer därmed 81 procent av vinsten efter skatt att ha delats ut till våra ägare samtidigt som vår finansiella ställning är mycket starkt.

2009 innebar en svagare efterfrågan på industri- och byggrelaterade tjänster. Däremot var marknaden fortsatt stabil inom vatten, miljö, energi och infrastruktur. Detta är områden där vi fortsatt kan förvänta oss en stabil tillväxt. Befolkningstillväxt, tilltagande urbanisering och behov av ny infrastruktur innebär nya kvalificerade uppdrag för Sweco.

I Kina deltar Sweco i utformningen av den nya eko-staden Caofeidian och på Maldiverna har vi utarbetat en långsiktigt hållbar lösning för landets avfallshantering. I Jordanien anlitas vi för ett nytt vattenförsörjningssystem som ska förse huvudstaden Amman med dricksvatten. I Sverige planerar vi för landets största vindkraftpark till havs och leder ett flertal projekt för att utveckla så kallade lågenergihus.

Dessa är några projekt som utgör exempel på det som vi i Sweco kallar "Sustainable engineering and design". Att utforma ett hållbart samhälle kräver kunskap om hur man begränsar miljöpåverkan och hittar klimatsmarta lösningar. Det i sin tur kräver helhetssyn och multidisciplinär kompetens. Energieffektivisering, vattenförsörjning, avlopps- och avfallshantering har varit vår vardag i mer än 100 år.

Vi fortsätter att positionera Sweco för framtiden. Trots neddragningar inom vissa områden har vi tillväxt inom andra. Verksamheterna i Tjeckien

och Bulgarien växer med förbättrad lönsamhet och sedan början av 2010 är vi etablerade i Polen genom förvärvet av Hydroprojekt Kraków. Ett första förvärv som utgör starten för en fortsatt expansion. I Norge har vi stärkt vår marknadsposition inom de flesta av våra verksamhetsområden medan Sverige visar tillväxt inom infrastrukturområdet.

Vi har under året sjösat ett antal koncerngemensamma projekt med medarbetarnas utveckling i fokus, exempelvis introduktionsprogram för nyanställda och gemensam standard för våra utbildningsprogram i Sweco Academy. Vi har dessutom för första gången genomfört Sweco Barometer, vår medarbetarundersökning som utgör ett analysverktyg för att säkerställa en fortsatt positiv utveckling.

Kunskap i ett teknikkonsultföretag ger konkurrenskraft. I Sweco utvecklar och delar vi kompetens på olika sätt. Dels genom våra system men också genom vårt sätt att arbeta. Under året genomfördes ett antal Sweco Excellence Meetings, ett forum där företagets specialister inom ett visst område möts och gemensamt utvecklar sin affär. Vi har under året också introducerat Sweco Share – interna communities – där medarbetare kan utbyta kunskap och information inom ett givet specialområde.

Arbetet med att stärka Swecos varumärke fortsätter. Utarbetandet av en kommunikationsplattform har följts av en profilkampanj, vilken vi kommer att se mer av under 2010.

Och hur ser vi då på framtiden? Mycket tyder på att vi är på väg in i en global återhämtningsfas. Ekonomiska indikatorer pekar i rätt riktning, ekonomin har stabiliserats och de flesta av våra marknader räknar med tillväxt om två till tre procent för 2010. Våra marknader inom infrastruktur, energi samt vatten och miljö kommer att vara fortsatt starka tillsammans med marknaderna för projektledning och geografisk IT. De byggrelaterade verksamhetsområdena klarade konjunkturen relativt väl under 2009 och vi förväntar oss ingen fortsatt nedgång under året. Då ser det betydligt tuffare ut för våra enheter på industrisidan, men med stora regionala skillnader. Verksamheten i Finland kommer att ha ett utmanande 2010 medan orderläget i Sverige och Norge ser betydligt ljusare ut.

Även om vår marknadssyn är mer positiv än tidigare finns det skäl att gardera för en långsam återhämtning. Statsfinanser i obalans, minskade stimulansåtgärder, höjda räntor och risk för fallande tillgångspriser utgör dämpande faktorer.

Framtiden innehåller både hot och möjligheter. Sweco är väl positionerat för att tillvarata nya affärsmöjligheter oavsett marknadsläge.

Vi ser fram emot ett händelserikt 2010.

Stockholm i februari 2010



Mats Wäppling
Vd och koncernchef



Marknad och omvärld

En bransch i förändring

Flera starka faktorer samverkar för att öka efterfrågan på tekniska konsulttjänster. Samtidigt höjs kraven från både kunder och medarbetare. Förmågan att kunna leverera helhetslösningar och internationell närvaro blir allt viktigare som bedömningsgrunder i valet av konsult. Möjligheter till kontinuerlig professionell utveckling och en stimulerande arbetsmiljö väger tungt när de bästa medarbetarna väljer arbetsgivare. De ökande kraven från kunder och medarbetare bidrar till att driva på konsolideringen i branschen.

Strukturella faktorer driver efterfrågetillväxt

2009 präglades av en svagare efterfrågan på vissa av Swecos erbjudanden, framför allt avseende industri- och byggrelaterade tjänster. Under hela året rådde dock en stabil efterfrågan inom miljö-, energi- och infrastrukturområdena. Samtidigt som efterfrågebilden generellt sett har stabiliserats, var marknadsutvecklingen på kort sikt fortfarande svårbedömd vid utgången av 2009.

På medellång och längre sikt kommer tillväxten i efterfrågan på Swecos tjänster att drivas av flera strukturella faktorer: en tilltagande urbanisering, ökade infrastrukturinvesteringar och en begränsning av miljöpåverkan. Det handlar ofta om tjänster som i grunden medverkar till en hållbar samhällsutveckling, till exempel miljökonsekvensbeskrivningar, energieffektivisering, förnybara energilösningar, effektiva trafiklösningar, vattenförsörjning, avloppsrening och sanering av förorenade områden.

Kraftig urbanisering kräver hållbara lösningar

I dagsläget lever halva världens befolkning i städer. Urbaniseringen är en trend som kommer att accelerera fram till 2030, då två tredjedelar av jordens befolkning förväntas leva i urbana miljöer. Enligt FN kommer andelen av EU:s befolkning som bor i städer att öka från 72 procent 2007 till 84 procent 2050. Den snabba framväxten av nya samhällen och utvecklingen av befintliga städer innebär en ökad global efterfrågan på konsulttjänster inom stadsplanering och integrerade lösningar för infrastruktur, bostäder, energi, avfallshantering och transporter.

Stort behov av infrastrukturinvesteringar

I Central- och Östeuropa liksom i Ryssland är grundläggande infrastruktur eftersatt inom många områden. Investeringsbehovet är mycket stort, både avseende helt ny infrastruktur och när det gäller modernisering av befintlig basstruktur som till exempel vägar, järnvägar, hamnar, vatten- och avloppssystem, samt elförsörjning. En betydande del av kraftgenereringskapaciteten i många europeiska länder är föråldrad och måste bytas ut de närmsta åren.

Klimatfrågan driver också på stora investeringar i en omställning av den grundläggande infrastrukturen för elförsörjning. För att kunna sänka utsläppen av växthusgaser till långsiktigt hållbara nivåer är en radikal anpassning av världens elproduktion nödvändig. Samtidigt krävs energieffektiviserande åtgärder för att minska den totala energiförbrukningen. En förändrad elproduktionsmix med större andel förnybar energi kommer också att förutsätta betydande investeringar i en anpassning av näten för eldistribution.

I många länder är behovet stort av att införa transportsystem som ökar trafiksäkerheten och framkomligheten samtidigt som miljöbelastningen minskar. Målet är att erbjuda medborgare och näringsliv en infrastruktur som är samhällsekonomiskt effektiv och långsiktigt hållbar. I juni 2009 publicerade EU-kommissionen sitt meddelande "Hållbara framtida transporter – Ett integrerat, teknikstyrt och användarvänligt transportsystem". Där slogs bland annat fast att investeringar på runt 400 miljarder euro är nödvändiga för att konstruera ett transeuropeiskt transportnät (TEN-T). Ungefär en tredjedel av denna summa har redan investerats, vilket enligt EU-kommissionen på ett betydande sätt har bidragit till att sammanlänka EU:s marknader och folk.

Ökade krav från kunder och medarbetare

Kundernas förväntningar på tydligt mervärde ökar. Tillgång till den bästa specialistkompetensen inom varje disciplin är ett grundläggande krav och förmågan att kunna leverera breda helhetslösningar ökar påtagligt i betydelse. Samtidigt som majoriteten av tekniska konsultprojekt är lokala till sin natur och fokuserade på enskilda discipliner, vill kunderna i allt större utsträckning samarbeta med teknikkonsulter som kan driva projekt tvärs tekniska discipliner och som har en etablerad närvaro i flera länder. Dessa faktorer är också viktiga för att kunna attrahera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna, som har stora anspråk på professionell utveckling och stimulerande arbetsuppgifter.

Konsolidering och professionalisering av branschen

Hårdare krav från både kunder och medarbetare gynnar större multinationella, multidisciplinära konsultorganisationer som har kapaciteten att leda komplexa projekt som spänner över flera kompetensområden. Konsolideringen i teknikkonsultbranschen har pågått i många år, och har till stor del drivits fram av de förändrade kundkraven. Ett antal multinationella företagsgrupper har vuxit fram. Bland större aktörer på Swecos marknader märks bland annat företag som WSP, Grontmij, Pöyry, Rambøll, COWI, Norconsult och ÅF. Branschstrukturen är dock fortfarande starkt fragmenterad. Detta gäller såväl på nationell som på europeisk och global nivå. Ännu har inget tekniskt konsultföretag tillskansat sig en tydlig global eller europeisk ledarposition med stark närvaro i flera viktiga länder. Konsolideringsgraden i teknikkonsultbranschen är fortfarande väsentligt lägre än i andra professionella tjänstesektorer som till exempel IT och revision. Konsolideringsprocessen kommer sannolikt att ta ytterligare fart de närmsta åren, med en framväxt av flera starka pan-europeiska konsultföretag.



Klimathotet – en av vår tids största utmaningar

Det råder en bred samsyn bland forskare om att mänsklig verksamhet till övervägande delen ligger bakom den globala uppvärmningen. Sedan industrialiseringen har människans utsläpp kraftigt ökat koncentrationen av växthusgaser i atmosfären. Ökningen fortgår och takten har trappats upp under de senaste åren. Forskarna gör bedömningen att, om inget görs för att hejda utvecklingen, kommer temperaturen på jorden att öka snabbt med mycket allvarliga konsekvenser. Att möta klimathotet är följaktligen en av vår tids största utmaningar. Enligt FN:s klimatpanel, IPCC, måste den globala uppvärmningen begränsas till två grader jämfört med förindustriell tid för att undvika de mest katastrofala följderna. Detta kommer att kräva genomgripande förändringar, inte minst när det gäller användningen och produktionen av energi.

Långsiktiga forskningsinitiativ för att utveckla helt nya energikällor kan ge utdelning på sikt, men utsläppstrenden måste brytas så snabbt som möjligt

för att stabilisera koncentrationen av växthusgaser i atmosfären. Mycket kan åstadkommas med befintlig teknik inom energieffektivisering, icke-fossilbaserad energiproduktion och en förändring av samhällsinfrastrukturen. Sweco har en unik position för att kunna bidra inom alla dessa områden. Marknadspotentialen är betydande. Inom energieffektivisering jobbar Sweco bland annat med energideklarationer av fastigheter, utveckling av passivhus och processoptimering inom industrin. Inom elproduktion driver Sweco stora projekt inom bland annat förnybar energi, transmission och distribution. En viktig del inom infrastrukturområdet handlar om att bygga ut miljövänlig transportinfrastruktur, inte minst järnvägen. Sweco jobbar även med anpassning av infrastruktur och byggnader till ett varmare klimat. Det kan exempelvis handla om att förstärka dammar till vattenmagasin eller att konstruera fördämningsvallar runt städer.

Vision, mission och strategier

Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur

VISION	Att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur.
MISSION	Att aktivt bidra till en hållbar utveckling av samhället.
AFFÄRSMODELL	Swecos affärsmodell bygger på enkelhet och kundfokus med målet att det ska vara lätt att göra affärer med Sweco. Därför har koncernen en decentraliserad och kundnära organisation. Det är den enskilde konsulten som är navet i verksamheten och det är individen som genom sitt arbete och förhållningssätt omvandlar företagets samlade kunskap, erfarenhet och kreativitet till konkret nytta för kunden.
LÖNSAMHETSMÅL	Sweco ska ha en rörelsemarginal som uppgår till minst 12 procent.

STRATEGIER

TILLVÄXT	Sweco ska konsolidera positionen som ledare på den nordiska marknaden, stärka positionen på tillväxtmarknaderna i centrala och östra Europa samt undersöka möjligheter till expansion i det västeuropeiska närområdet. Fokus ligger på långsiktiga tillväxtsegment som energi, infrastruktur samt vatten och miljö. Tillväxten ska ske organiskt och genom förvärv. All tillväxt ska ske med strikta krav på lönsamhet.
MEDARBETARE	Sweco ska vara den mest attraktiva arbetsplatsen för teknik konsulter och arkitekter med stora möjligheter till professionell och personlig utveckling i en internationell miljö. Rekrytering av både nyutexaminerade och erfarna konsulter ska ske genom att kommunicera koncernens företagskultur och potential på ett enhetligt sätt i alla länder. Sweco arbetar aktivt och systematiskt med att öka den professionella kompetensen och prestationerna hos samtliga medarbetare. Ett starkt och tydligt ledarskap stärker vår konkurrenskraft. Inom Sweco utvecklar vi våra ledare utifrån Sweco Leadership Compass som sammanfogar ledarskap, affärsframgång, utveckling av våra medarbetare samt kundleverans. För att säkerställa Swecos ledarförsörjning finns Next Generation, en process och ett program för att kontinuerligt utveckla goda ledare.
KUNSKAP	Sweco präglas av en nyfiken företagskultur där kunskap och samarbete mellan medarbetarna växer fram som en naturlig del i arbetet med kunderna. Våra medarbetare delar aktivt kunskap inom hela organisationen för att utveckla nya insikter samt dra nytta av det vi redan känner till. Utveckling av medarbetare och ledare sker framför allt genom utmanande uppdrag och strukturerade program. Sweco ska ha effektiva och gemensamma affärssystem som stödjer den decentraliserade affärsmodellen och underlättar samarbetet inom koncernen. Verksamhetssystemet sweco@work säkerställer att uppdragen genomförs på ett optimalt sätt och resulterar i mervärde för kunden. sweco@work ska användas i allt uppdragsarbete.
FÖRETAGSKULTUR OCH VARUMÄRKE	Sweco ska ha ett enhetligt varumärke på samtliga marknader där företaget är verksamt. Detta för att kunder och andra intressenter ska få en klar och tydlig uppfattning om vad Sweco gör och står för. Varumärket ska uttrycka företagets kärnvärden – nyfikenhet, engagemang och ansvar. Nyfikenheten driver utveckling, skapar ny kunskap och bidrar till bättre lösningar. Engagemanget medför arbetsglädje, ökar kvaliteten, fördjupar relationer och öppnar nya kontaktytor. Ansvaret skapar trygghet för kunderna.

Sweco etablerar närvaro i Polen

Som ett led i strategin att stärka positionerna på tillväxtmarknaderna i centrala och östra Europa har Sweco förvärvat det polska konsultbolaget Hydroprojekt Kraków. Förvärvet är ett första steg i etableringen av Sweco i Polen.

Hydroprojekt Kraków har närmare 60 års erfarenhet av kvalificerade tekniska konsulttjänster för bland annat vattenkraftanläggningar och vattenresurshantering.

Hydroprojekt Kraków konstruerade nyligen en kanotslalombanläggning i Krakow, som uppfyller olympiska krav för både träning och tävling. Den utsågs till 2009 års bästa byggnad i Polen i kategorin sport och rekreation.



AKTIVITETER 2009

- Integration av förvärv, framför allt i Norge samt östra och centrala Europa.
- Förvärv av det ledande svenska nischföretaget inom elmarknadsanalys, EME Analys samt ytterligare ett antal mindre förvärv i Sverige och Norge.
- Breddat tillväxtstrategin att omfatta förvärv även inom det väst-europeiska närområdet.
- Rekrytering av kvalificerad specialistkompetens i Sverige och Norge inom infrastruktur och energi.
- Implementering av enhetlig standard för introduktion av nya medarbetare.
- Ny gemensam modell för utvecklingssamtal, Sweco Talk, framtagna och introducerad.
- Medarbetarundersökning genomförd genom Sweco Barometer.
- Implementering av Sweco Leadership Compass i syfte att utveckla och stärka ledarskapet i Sweco.
- Sweco Excellence Meetings – globala nätverk med fokus på affärsutveckling – implementerades och genomfördes.
- Utveckling och implementering av Sweco Share, interna communities, där samtliga medarbetare kan utbyta erfarenheter inom olika specialområden.
- Fortsatt implementering av Swecos gemensamma verksamhetssystem, sweco@work, i östra och centrala Europa.
- Gemensam standard för utbildningsprogrammet Sweco Academy framtagna.
- Intern implementering av varumärkeslöftet Sustainable engineering and design.
- Swecos hållbarhetsutbildning genomfördes i östra och centrala Europa.
- Ny plattform för extern kommunikation av varumärkeslöftet utarbetades och implementerades.
- Externa varumärkesaktiviteter genomfördes i Norge och Sverige.

Sustainable engineering and design

Samverkan för hållbar samhällsutveckling

Behovet av hållbara lösningar inom till exempel infrastruktur och energisystem ökar kraftigt runt om i världen. Kreativa, hållbara lösningar förutsätter en helhetssyn och ett multidisciplinärt arbetssätt. På Sweco kallar vi det för Sustainable engineering and design.

För Sweco är hållbarhetsfrågorna inte nya. Våra konsulter har under lång tid jobbat med strategisk rådgivning och projektledning kring utsläppsminskningar, energieffektivisering, vattenförsörjning, avfallshantering, trafikplanering och anpassning av samhällsinfrastruktur, industrier och byggnader.

Kreativa, hållbara lösningar förutsätter ofta en bred helhetssyn och ett multidisciplinärt angreppssätt. I Sweco jobbar därför ingenjörer, samhällsplanerare, arkitekter och miljöexperter nära varandra för att kunna leverera helhetslösningar som bidrar till ett säkrare, mer miljövänligt och växande samhälle.

För kunderna betyder även Swecos samlade kompetens och kunskap effektiva, väl sammanhållna projekt med god ekonomi och hög

kvalitet i varje projektsteg. Detta integrerade arbetssätt blir viktigare i takt med att uppdragen blir mer komplexa och i allt större utsträckning spänner över flera olika verksamhetsområden.

Läs mer om Swecos verksamhetsområden på följande sidor:

Vatten & Miljö	10	Bygghälsan	18
Infrastruktur	12	Industri	19
Energi	14	Geografisk IT	20
Installation	15	Projektledning	21
Arkitektur	16		

Hållbara städer och samhällen kräver väl samordnade lösningar för infrastruktur, bostäder, energi, vattenförsörjning, avfallshantering och transporter. Förmågan att integrera kunskap från flera olika verksamhetsområden gör Swecos organisation unikt positionerad för att möta dessa utmaningar.

Hållbara byggnader

Optimala byggnader kombinerar funktion med estetik, yteffektivitet med trivsel och samhällsbyggande med ekologisk hållbarhet. Swecos utgångspunkt är att byggnader ska vara långsiktigt hållbara ur miljömässiga, ekonomiska och sociala aspekter.

Kollektivtrafik

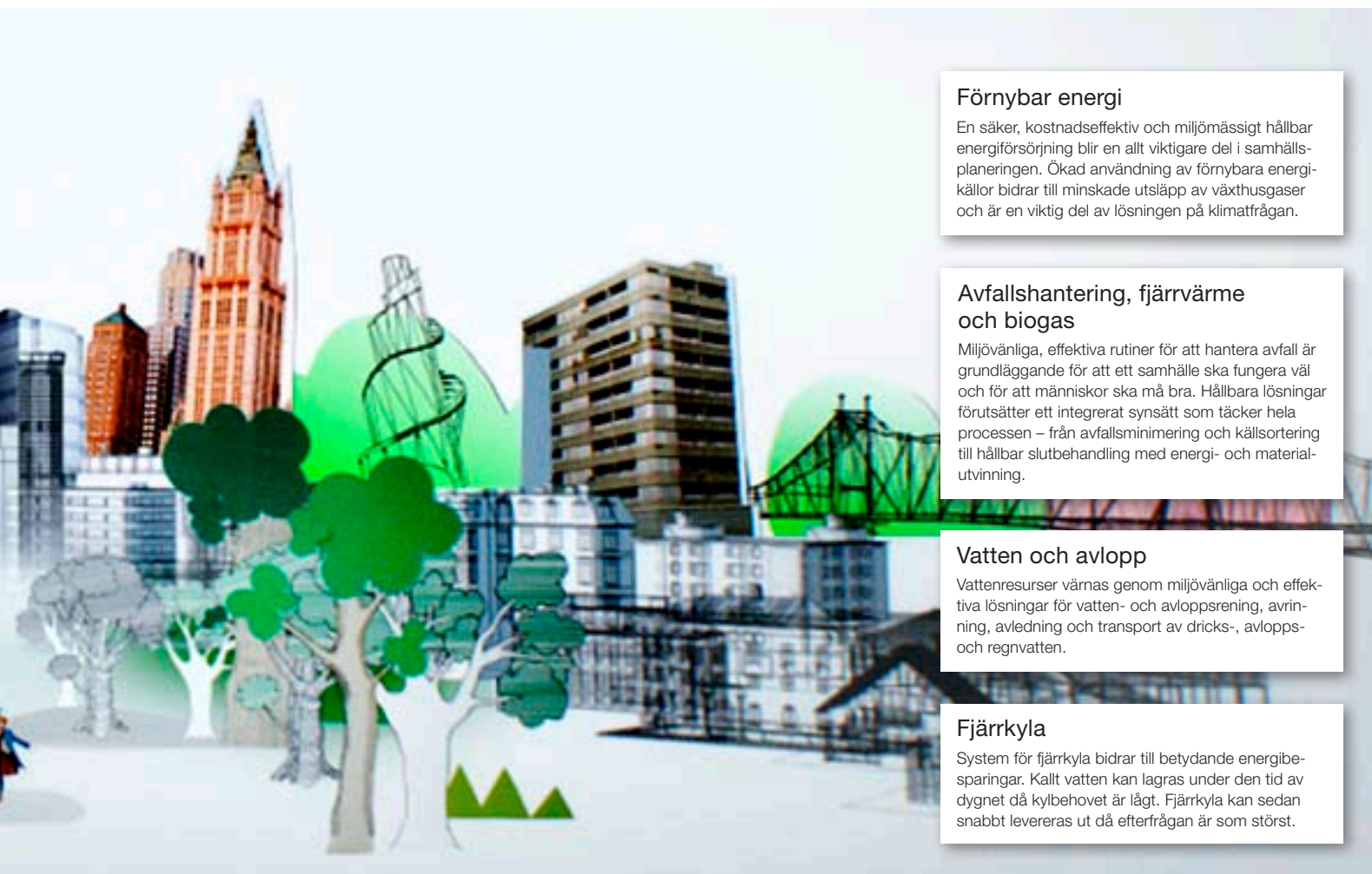
Väl genomtänkta kollektivtrafiklösningar tillgodoser individuella resebehov på ett effektivt och ekonomiskt sätt. De bidrar samtidigt till ett långsiktigt hållbart transportsystem genom bättre trafiksäkerhet, ökad framkomlighet och minskad miljöbelastning.

Sweco skapar hållbara städer

2002 fick Sweco i uppdrag av regeringen och svenska Exportrådet att forma ett helhetskoncept för hållbara städer. Utgångspunkten var att utveckla en idé kring ekonomiskt, socialt och ekologiskt hållbar stadsutveckling. En central del i angreppssättet är en metod för att genomföra hållbarhetsanalyser, där beslutsfattare, experter och allmänheten samverkar för att identifiera viktiga förutsättningar och mål, samt formulerar en övergripande strategi. Alla projekt har olika förutsättningar, men de förenas av ett kretsloppstänkande som minimerar resursanvändningen samtidigt som återbruk maximeras. Swecos modell bygger på rumslig, ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet, där betydande synergier kan uppnås genom att olika resursflöden sammanlänkas. Konceptet har vidareutvecklats och tillämpats över hela världen, bland annat i Sverige, Kina, Ryssland, Irland, Kanada och Sydafrika. Arbetssättet har blivit en naturlig del i Swecos samhällsplaneringsuppdrag och utgör i dag även grunden för den uppmärksammade plattformen SymbioCity som regeringen och Exportrådet lanserar med stor framgång.



Sydost om Peking i Kina växer just nu eko-staden Caofeidian fram. Ambitionen är att denna miljonstad ska bli en av Kinas mest miljövänliga städer. Planerare, arkitekter, ingenjörer och teknik konsulter från Sweco har varit delaktiga i framtagandet av stadsplanen.



Förnybar energi

En säker, kostnadseffektiv och miljömässigt hållbar energiförsörjning blir en allt viktigare del i samhällsplaneringen. Ökad användning av förnybara energikällor bidrar till minskade utsläpp av växthusgaser och är en viktig del av lösningen på klimatfrågan.

Avfallshantering, fjärrvärme och biogas

Miljövänliga, effektiva rutiner för att hantera avfall är grundläggande för att ett samhälle ska fungera väl och för att människor ska må bra. Hållbara lösningar förutsätter ett integrerat synsätt som täcker hela processen – från avfallsminimering och källsortering till hållbar slutbehandling med energi- och materialutvinning.

Vatten och avlopp

Vattenresurser värnas genom miljövänliga och effektiva lösningar för vatten- och avloppsrening, avrinning, avledning och transport av dricks-, avlopps- och regnvatten.

Fjärrkyla

System för fjärrkyla bidrar till betydande energibesparingar. Kallt vatten kan lagras under den tid av dygnet då kylbehovet är lågt. Fjärrkyla kan sedan snabbt levereras ut då efterfrågan är som störst.

Vatten & Miljö

Swecos tjänster inom Vatten & Miljö fokuserar på långsiktighet och effektivt resursutnyttjande. Som en av Europas största aktörer inom området står Sweco väl förberett för framtidens utmanande miljöarbete.

Tillgång till dricksvatten och lösningar för att hantera avloppsvatten är grundläggande för att ett samhälle ska fungera väl. Sweco skapar miljövänliga och effektiva lösningar för vatten- och avloppsrening, organiskt avfall och slam. Kärnverksamheten inom Vatten & Miljö omfattar vattenreningsverk, avloppsreningsverk, biogasanläggningar och industriella vattenreningsanläggningar. Vid bygg- och infrastrukturprojekt utreder Sweco hur vattenförhållandena påverkas och genomför miljökonsekvensbeskrivningar (MKB).

Sweco arbetar även med att hitta metoder för att omvandla avfall till nya råvaror och för att på ett miljövänligt sätt omhänderta det som inte kan eller bör återvinnas. Sweco utvecklar också lösningar som bidrar till att minska den mängd avfall som uppstår i olika processer.

Industrier, transporter och olika produkter lämnar kontinuerligt spår i naturen. På Sweco finns miljökonsulter som utreder förorenade områden och rekommenderar lösningar som är optimala ur såväl miljö- som resurssynpunkt.

Sweco har även stor kompetens när det gäller att bygga upp ledningssystem för miljö, kvalitet och arbetsmiljö där standarder, lagstiftning och kundens behov måste balanseras.



Vattenförsörjning till Amman

Jordanien lider i dag av stor vattenbrist. Sweco har anlitats för att projektleda byggandet av ett nytt vattenförsörjningssystem som ska ge ökad tillgång på dricksvatten i landets huvudstad Amman. Grundvatten ska pumpas från en akvifär och ledas via en 35 mil lång vattenledning till huvudstaden. Uppdraget löper under fyra år och när systemet är färdigt kommer det att förse Ammans 2,5 miljoner invånare med nära hälften av deras vattenbehov.

Sanering och rivning av reaktorbyggnaden i Ignalina

Sweco har medverkat vid stängningen av kärnkraftverket i Ignalina i Litauen. Uppdraget gick ut på att ta fram en plan för avvecklingen av reaktorbyggnaden. Den öppna konstruktionen rymmer mer än 4 600 kubikmeter komplex utrustning, såsom behållare, rörledningar, pumpar och kablar. Sweco har genomfört den grundläggande planen för nedmontering och sanering, samt en miljökonsekvensbeskrivning för projektet.





Vattenverk i Tjeckien byggs om

Vattenverket i Pilsen i Tjeckien försörjer stadens industriföretag och 200 000 invånare med vatten. Kvaliteten på råvattnet, som hämtas direkt ur floden Uhlava, varierar kraftigt. Det kan bland annat innehålla höga halter av mangan och ammonium samt rester av bekämpningsmedel. Reningsanläggningarna från 1950- och 1980-talen ska nu byggas om för att säkra den fortsatta vattenförsörjningen. Swecos uppdrag omfattar bland annat ombyggnad av flockning, sedimentering, sandfiltrering, kemikaliehantering samt ackumulerings- och pumpstation.



Ökad kapacitet och renare teknologi i Petrozavodsk vattenverk

Sweco leder en omfattande renovering av vattenreningsverket i Petrozavodsk, Ryssland. Samtidigt som kapaciteten höjs för att tillgodose ett ökat behov av dricksvatten, uppgraderas vattenreningsprocessen för att förbättra kvaliteten och minska miljöpåverkan.

Miljöhänsyn centralt vid norskt kraftverksbygge

I norska Drammensälven planeras ett nytt vattenkraftverk som ska ersätta det befintliga. Swecos breda erfarenhet inom vatten- och miljöområdet har bidragit till att definiera ekonomiskt och ekologiskt hållbara lösningar, inte minst värnandet av det rika fiskbeståndet i fjorden. Sweco är totalleverantör i projektet och har svarat för den tekniska, ekonomiska och miljömässiga planeringen.



Infrastruktur

I dagens urbaniserade samhälle är behovet av välplanerad infrastruktur större än någonsin och investeringarna inom området ökar över hela världen. Sweco erbjuder kvalificerade lösningar med målet om ett samhälle i ekologisk balans där trafiken flyter säkert och där anläggningar och samhällsfunktioner förenklar människors vardag. Tjänsteutbudet är brett och omfattar planering och projektering av till exempel vägar, järnvägar, broar, tunnlar, dammar, hamnar och kraftanläggningar.

Swecos infrastrukturkonsulter arbetar med markprojektering vid bostads- och industriområden vilket innebär projektering av gator och VA-försörjning och utformning av den yttre miljön.

Inom kollektivtrafikområdet har Sweco kompetens inom planering och utformning av samtliga systemdelar – gångvägar, stationer, spår, hållplatser, linjenät, bytespunkter, terminaler och resecentrum.

Inom berg- och anläggningsteknik arbetar Sweco med att projektera väg- och järnvägstunnlar och andra undermarksanläggningar. Uppdragen inom vattenbyggnad omfattar bland annat gruv- och vattenkraftdammar, vattenkraft och byggande i vattendrag.

Sweco arbetar även med design och konstruktion av olika typer av broar, från tidigt planeringsskede till uppförande. Planläggning av hamnar och farleder samt projektering och konstruktion av anläggningskonstruktioner i hamnar är ett annat kompetensområde.

Inom järnvägsprojekt har Sweco kompetens inom ban-, el-, signal- och teleprojektering, liksom andra järnvägsnära områden som till exempel geo- och bergteknik, trafikplanering och landskapsarkitektur. Sweco gör också risk- och miljöanalyser av väg- och spårprojekt samt system för vägtrafikledning och väginformatik, i syfte att göra trafiken säkrare och mer effektiv.



Förbifart Stockholm – Sveriges största vägprojekt

Förbifart Stockholm är ett av de största infrastrukturprojekten i Sverige någonsin. Den nya sträckningen av E4:an ska binda samman de södra och norra länsdelarna av Stockholm från Kungens Kurva till Häggvik. Lösningen innebär en sexfilig motorväg där merparten – 17 av 21 kilometer – löper genom tunnlar. Uppdraget utförs av Sweco, WSP och Tyréns i ett konsortium. Konsulter från flera av Swecos verksamhetsområden arbetar tätt tillsammans för att lösa uppdraget. Det handlar bland annat om uppdragsledning, vägutformning, trafikanalyser, vatten och avlopp, miljökonsekvensbeskrivningar, ventilation i tunnlar, datasamordning och arkitektur. Uppdraget beräknas vara genomfört i slutet av 2010.

Funktion, estetik och teknik förenas i Holtet stationsområde

Sweco har utarbetat en plan för Holtet stationsområde i Oslo i samarbete med Axel Kristoffersen Arkitekter. Syftet var att skapa optimala förutsättningar för utvecklingen av bostadsområden och näringsverksamhet, med god tillgång till kollektivtrafik. En viktig utgångspunkt var att förena funktion, estetik och teknik på ett genomtänkt, hållbart sätt. Ett tvärfunktionellt team arbetade därför nära tillsammans under hela projektet. Resultatet blev en trafiklösning som gör att området får dubbelt så stora parker, utan att därför minska utrymmet för nya bostäder och kommersiella byggnader.





Pånyttfött frihetstorg i Tallinn

Frihetstorget, Vabaduse Square, ligger i hjärtat av Tallinns gamla stadsdelar. Under 2007–2009 genomfördes en omfattande upprustning som skapade ett bilfritt torg med nya gångstråk och grönområden. Torget används ofta för kulturevenemang, studentfestivaler och nationella högtider. Swecos konsulter utformade och detaljprojekterade hela ombyggnationen.



Utveckling av E6 i Norge

E6:an norr om Oslo rustas upp genom två omfattande projekt. Den 13 kilometer långa sträckan mellan Øyer och Tretten har bland annat försetts med mitträcken för att förhindra mötesolyckor. Sweco har svarat för byggnadsplan och anbudsdokument, samt för projektering av en fyra kilometer lång tunnel. Längs med sjön Mjøsa är Sweco involverat i detalj- och regleringsplan för den fem kilometer långa sträckan Kleverud-Labbdalen.

Dammkonstruktion Kiruna

Sweco har fått i uppdrag att ta fram en teknisk lösning för en ny damm i LKAB:s industriområde för gruvdrift i Kiruna. En unik dammkonstruktion, den första i sitt slag i Sverige, kommer att placeras inom ett befintligt dammsystem som är i full drift under hela anläggningstiden. Till följd av gruvverksamheten pågår en omfattande förändring av Kirunas stadsbild, bland annat dragningen av en ny järnväg förbi Kiruna stad. Syftet med dammkonstruktionen är att ge plats åt järnvägen och samtidigt avskärma industriverksamheten från järnvägsområdet.

I Swecos uppdrag ingår även att ta fram handlingar för entreprenad-förfrågningar samt bygghandlingar inför ett anläggningsskede.



Energi

Effektiv energianvändning är en förutsättning för ett hållbart samhälle. Behovet av omställning är omfattande och effektiviseringspotentialen stor. Sweco ligger i framkant när det gäller att utveckla lösningar som begränsar klimatpåverkan. Företagets kompetens inom energirelaterade tjänster omfattar alla led av energiförsörjningskedjan – från produktion via distribution till förbrukning. Målet är att hjälpa kunderna att utveckla en säker, kostnadseffektiv och miljömässigt hållbar energiförsörjning.

En betydande andel av Swecos projekt inom energiområdet handlar om att förnya och effektivisera elproduktionsresurser på

uppdrag av kraftbolag. Sweco är starkt engagerat i utbyggnaden av förnybar energiproduktion, och erbjuder helhetslösningar genom hela processen som möter samhällets behov av elkraft och uppfyller säkerhetskraven.

Systemen för transmission och distribution av el utvecklas ständigt och skiljer sig åt mellan olika elmarknader. En stor del av Swecos arbete inom detta område handlar om att tillgodose behoven av ökad överföringskapacitet. Ökad kapacitet och smarta elnät behövs för att säkerställa leveranser och för att kunna utnyttja produktionsresurserna optimalt.



Litauen ansluter till det europeiska elnätet

Byggandet av Litauens största kraftledningsnät har påbörjats. Ledningen kommer att gå mellan litauiska Alytus och den polska gränsen. En förbindelse till det europeiska elsystemet skapas, vilket möjliggör elhandel mellan Litauen och länder inom EU. Den nya ledningen blir därmed ett viktigt inslag i Litauens satsning på ett ökat energiberoende. Swecos konsulter ansvarar för såväl miljökonsekvensbeskrivning som för att planera byggandet av den nya kraftledningen.



Foto: Agder Energi/Anders Mørnesen

Utbyggnad av norsk vattenkraft

Iveland vattenkraftverk, strax norr om Kristiansand i Norge, har producerat el sedan 1949. Nu ska kraftverket byggas ut för att försörja ytterligare 7 500 hushåll med el. Projektet ökar produktionen i regionen med 150 GWh. Swecos konsulter är ledande i Norge när det gäller vattenkraftprojekt och ansvarar för förstudien och för de tekniska underlagen till den nya anläggningen. Utbyggnaden är en viktig del i Agder Energis planer på att bygga ut med 600 GWh ny vattenkraft i fylkena Agder och Telemark fram till 2015.

Satsningar på utbyggnad av vindkraft

Sweco är engagerat i utbyggnaden av vindkraft runt om i Sverige och har anlitats för nya uppdrag i Blekinge och Östergötland. Blekinge Offshore planerar Sveriges största vindkraftspark till havs – en satsning som beräknas ge lika mycket energi som ett kärnkraftverk. Sweco har också fått ett uppdrag av Vattenfall, som undersöker möjligheten att bygga en vindkraftspark utanför Valdemarsvik. Swecos specialister stöttar exploitören genom processen med bland annat tillståndsfrågor och analyser av konsekvenser för miljö och infrastruktur.



Installation

Swecos installationskonsulter erbjuder lösningar för byggnader som motsvarar dagens högt ställda krav på energiprestanda. Tjänsteutbudet omfattar allt från rådgivning och projektering till kontroll och besiktning inom VVS, el, tele, brand och systemintegration.

Kunden kan få en tydlig bild av det slutliga resultatet genom visualiseringar av både byggnaden, installationerna och inredningen, samt genom tekniska analyser. Olika alternativ testas enkelt i en 3D-modell, där konsekvenser av ändringar tydligt åskådliggörs.

Bostäder och arbetsplatser svarar för nästan hälften av den totala energianvändningen i samhället. Många av Swecos uppdrag är inriktade på att optimera funktionen och minimera energianvändningen i befintliga byggnader. För Sweco går miljö- och energifrågor hand i hand. Integrerade installationer och nya tekniska lösningar leder till ett bra inneklimat, låg energianvändning och funktionella byggnader. Sweco har specialistkompetens för utformning och implementering av energianalyser, elanalyser och energioptimeringar som hjälper kunderna att minska sin energiförbrukning.



Hållbara lösningar i passivhus

För Svenska Bostäder i norra Stockholm, ska Sweco projektera ett passivhus med 36 lägenheter. Huset ska ge bästa möjliga förutsättningar för energioptimering, bland annat genom solavskärmning, god dagsljusbelysning, mekanisk till- och frånluft med värmeåtervinning, tätt klimatskal och ökad isolering. Energianvändningen blir cirka 45 kWh/kvadratmeter och år vilket innebär en halvering jämfört med Boverkets krav. I projektet arbetar Swecos konsulter även med andra aspekter på hållbarhet som hantering av dagvatten, gråvatten och sopor.

Nytt norskt stormejeri

Tine Mejerier är Norges största producent av mjölk och mejeriprodukter. Nu har ett nytt mejeri börjat byggas, söder om Stavanger, som ska ersätta fyra befintliga mejerier när det står färdigt i slutet av 2011. Mejeriet kommer att ta emot och behandla en miljon liter mjölk dagligen. Sweco har deltagit i projekteringen av VA- och VVS-installationer i det nya mejeriet på cirka 35 000 kvadratmeter, och har även engagerats för utarbetandet av arbetsritningarna. Mejeriet kommer att få ett stort värmeöverskott som kan utnyttjas till uppvärmning av Norges största växthus som nyligen färdigställt på en angränsande tomt. Under ett år räknar man med en överföring om cirka 25 000 000 kWh fjärrvärme från mejeriet till växthuset.



Arkitektur

Swecos arkitekter skapar värden för sina kunder genom att utforma byggnader och miljöer av högsta klass. Swecos verksamhet inom arkitektur är en av Europas mest omfattande. Arkitekterna kombinerar funktion med estetik, yteffektivitet med trivsel och samhällsbyggande med ekologisk hållbarhet. Inom företaget finns expertis som spänner från arkitektur, inredningsarkitektur, landskapsarkitektur och samhällsplanering till områden som avancerad visualisering, hållbar utveckling och strategisk analys. Den breda kompetensen möjliggör samordning mellan olika områden och är en förutsättning för att lösa stora och komplexa uppdrag.

Bostadsprojekt utgör en viktig del av Swecos arkitektverksamhet och ambitionen är att ständigt förbättra våra kunskaper och göra bättre och vackrare bostäder. Ur ett hållbarhetsperspektiv är det särskilt viktigt att arbeta med en helhetssyn inom allt från översiktlig planering av samhällen till utformning av den enskilda bostaden.

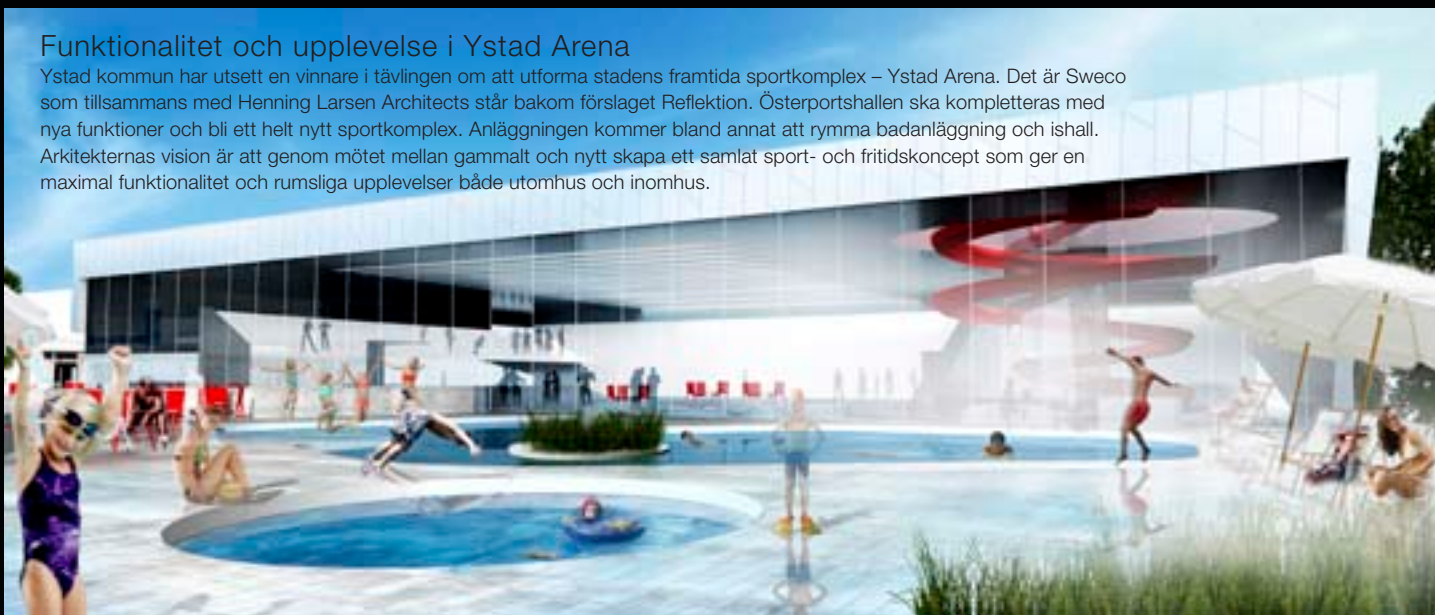
Swecos arkitekter och ingenjörer arbetar också med att utforma byggnader och anläggningar för olika industriella ändamål med höga tekniska krav, som till exempel läkemedelsproduktion. Swecos arkitekter har även omfattande verksamhet inom vårdområdet.

Swecos landskapsarkitekter utreder och projekterar allt ifrån stadsdelar och kvarter till enskilda gator, parker och torg. Infrastruktur är ett annat viktigt område. Swecos arkitekter arbetar med planering av trafik och infrastruktur, samt med den estetiska utformningen av exempelvis byggnader, vägar, broar och belysning.

Swecos samhällsplanerare har en viktig roll när det gäller att analysera utvecklingen av samhället i framtiden. Ett bra exempel är Sustainable City, där Sweco tagit fram ett helhetskoncept för hållbar samhällsutveckling som nu sprids över världen.

Funktionalitet och upplevelse i Ystad Arena

Ystad kommun har utsett en vinnare i tävlingen om att utforma stadens framtida sportkomplex – Ystad Arena. Det är Sweco som tillsammans med Henning Larsen Architects står bakom förslaget Reflektion. Österportshallen ska kompletteras med nya funktioner och bli ett helt nytt sportkomplex. Anläggningen kommer bland annat att rymma badanläggning och ishall. Arkitekternas vision är att genom mötet mellan gammalt och nytt skapa ett samlat sport- och fritidskoncept som ger en maximal funktionalitet och rumsliga upplevelser både utomhus och inomhus.



Bostadshus i spektakulärt läge

Sweco vann under 2009 uppdraget att skapa ett bostadsområde på Kvarnholmen i Nacka kommun, inklusive en signaturbyggnad värdig sin placering i Stockholms inlopp. Kvarnholmen har ett unikt industri- och kulturhistoriskt värde och ingår i ett större område som klassas som riksintresse för kulturminnesvård, farled, kust och skärgård. Bland annat ska Kvarnholmens gamla silobyggnader från 1926 delvis ersättas med nya bostadshus. Stor hänsyn tas till de kulturhistoriska värdena.





Svensk paviljong ska inspirera till innovation

Swecos arkitekter har utformat den svenska paviljongen vid världsutställningen, Expo 2010. Paviljongen, med temat "Spirit of Innovation", visar hur stad och natur inspirerar till innovationer och till att finna nya lösningar för en hållbar utveckling. Paviljongen är innovativ till sin utformning, bland annat genom en träkonstruktion som ger skugga till sina besökare. På innerväggarna visas Mattias Klums spektakulära naturbilder över en yta stor som en halv fotbollsplan.

Temat för World Expo 2010 i Shanghai lyder "Better City, Better Life" och den äger rum 1 maj–31 oktober 2010. Utställningen väntas locka närmare 70 miljoner besökare.



Hotellpärla ska locka turister till Turkmenistan

Swecos arkitekter har skapat ett hotellförslag som visar att lyx och miljö-hänsyn kan gå hand i hand. Det handlar om ett sjustjärnigt, ekologiskt hotell längs kustlinjen vid Kaspiska Havet. Målet är att skapa ett landmärke och att locka fler utländska turister till Turkmenistan. Caspian Pearl är utformat som en stor, glimrande pärla av marmor och rymmer tolv våningar med lika många rymliga dubbelrum på varje plan. Alla rum har egen balkong med havsutsikt. Byggnaden planeras bli klimatneutral med bland annat system för att återvinna och rena vatten.

Byggkonstruktion

Byggkonstruktion handlar i grunden om trygghet. Byggnader ska kunna bibehålla sin kvalitet i över 100 år och vara säkra att bo och arbeta i. Swecos byggkonstruktörer arbetar med att dimensionera och projektera olika byggnader såsom industrier, bostäder, affärslokaler, skolor, sjukhus och idrottsanläggningar. Lång och gedigen erfarenhet gör Sweco till en viktig partner i projektens tidiga skeden där kunden får stöd i avgörande beslut.

Basindustrin är ett viktigt område för Swecos byggkonstruktörer. De tre största kundsegmenten är skogsindustri, stålindustri och gruvindustri. Industriuppdragen omfattar ofta hela processen, från förstudie till bygghandlingar.

Sweco har utvecklat effektiva metoder för att koordinera bygg-

konstruktionen, både när det gäller processen, maskiner och installationer. Redan i projekteringsprocessens tidiga skeden koordineras modellerna i 3D. Den slutliga modellen fungerar sedan som tillverkningsunderlag för byggproduktionen.

Inom husbyggnad projekterar Sweco allt ifrån bostäder, kontor och köpcentra till idrottsanläggningar, skolor och sjukhus. Sweco har även kompetens när det gäller äldre byggnaders konstruktioner och har genomfört många tekniskt avancerade ombyggnationer av äldre hus. Swecos byggkonstruktörer är marknadsledande i Sverige när det gäller projektering av stålkonstruktioner i alltifrån stora industriprojekt till husprojekt.

Kretsloppstänkande i norsk paviljong

Sweco har i samarbete med Helen & Hard Arkitektkontor och Melvær&Lien Idé-entreprenör, designat Norges bidrag till världsutställningen Expo 2010 i Shanghai. Den 2 000 kvadratmeter stora paviljongen har hållbarhet och återvinning som centrala teman och kommer att rymma olika aktiviteter och upplevelser. Paviljongen utgörs av 15 stora "träd" av norskt limträ och taket består av en transparent membrankonstruktion. Kretsloppstänkandet genomsyrar paviljongen, både vad gäller material- och energilösningar. Regnvatten från taket kommer att samlas upp, renas och erbjudas som dricksvatten på utställningsområdet. Efter utställningen kan träden monteras ned och ställas ut som parkinstallationer.



Huvudkontor med hållbarhet i fokus

Sweco i Bulgarien, har fått i uppdrag att utforma ett nytt huvudkontor till det nationella elbolaget National Electric Company i Sofia. Den toppmoderna kontorsbyggnaden på nära 50 000 kvadratmeter byggs i direkt anslutning till ett äldre vattenkraftverk. Sweco svarar för allt ifrån den yttre och inre arkitekturen till landskapsarkitektur, inredning och utformning av el- och VVS-installationer. Tonvikten ligger på en funktionell och hållbar arbetsmiljö samt på lösningar för energieffektivitet, såsom utnyttjande av solpaneler för att täcka energiförbrukningen dagtid.

Utveckling och modernisering av Stockholms Centralstation

Resandet med tåg ökar och Centralstationen är knutpunkten i det svenska järnvägsnätet. Stationen, som byggdes under slutet av 1800-talet, står till stor del på sina ursprungliga träpålar och delar av byggnaden har sättningsningar som måste åtgärdas. Sweco har anlitats som ansvarigt för projektering av en omfattande grundförstärkning. Det är ett tekniskt avancerat projekt. En viktig utmaning är att minimera störningar för resenärerna och den befintliga verksamheten. Samtidigt ska Centralstationen omvandlas till ett modernt och funktionellt resecentrum. Även här kommer Sweco att ansvara för det konstruktionsarbete som ska ske i etapper fram till 2012.



Industri

Sweco erbjuder kundanpassade helhetslösningar för alla sorters tekniska investeringar inom industrin. Utgångspunkten är att öka kundernas konkurrenskraft genom att effektivisera, utveckla och kvalitetssäkra produktionen. En nära dialog med kunden och en djup kunskap om och förståelse för kundens verksamhet är viktiga framgångsfaktorer. Swecos ingenjörer arbetar med investeringsprojekt inom processindustri, energiproduktion, gruvindustri, tillverkningsindustri och offshore.

Sweco driver även integrerade produktutvecklingsprojekt med fokus på att öka den totala kvaliteten hos en produkt, dess produktion, attraktionskraft och användbarhet. Dessa projekt är inriktade på att utveckla målgruppsanpassade lösningar för industrier inom områdena investeringsvaror och konsumentvaror. Sweco erbjuder ett brett spektrum av tjänster inom produktutvecklingsområdet, från forskning till produktlantering eller individuella tjänster.

Genom professionell projektledning bidrar Sweco till att hantera den höga grad av komplexitet som kännetecknar investeringsprocessen. Kunden erbjuds effektiva metoder för att planera och genomföra projekt, och erfarna projektchefer och projektledare med lång erfarenhet av både internationella och nationella projekt.



Ökad produktionskapacitet hos kemiföretag

Sweco har ett komplett erbjudande av tjänster inom EPCM-projektering (Engineering, Procurement and Construction Management) vilket innebär ansvar för alla tjänster som krävs för genomförande av ett projekt. Under året har Sweco genomfört två EPCM-projekt för Yara Finland, som producerar jordbrukskemikalier och konstgödsel, bland annat för att öka produktionskapaciteten vid företagets anläggning i Siilijärvi och logistikenhet i Uusikaupunki. Inom ramen för dessa projekt har Sweco ansvarat för projektledning, upphandling och tekniska konsulttjänster, samt för övervakning av projekten på plats.



Utvidgning av Perstorps fabrik i Warrington

Sweco samarbetar med Perstorp UK i samband med utvidgningen av Perstorps Caprolactone-fabrik i Warrington, Storbritannien. Projektet, som är ett EPCM-åtagande (Engineering, Procurement and Construction Management), genomförs i samarbete med en lokal partner, Addison Project Plc. Konsulter från Swecos verksamhetsområden Industri och Byggekonstruktion har samarbetat i projektet, som påbörjades redan sommaren 2008. Swecos åtagande innefattar laserscanning, layoutarbete och detaljprojektering av stål, apparatur och rör, medan Addison ansvarar för inköp samt montageledning för hela installationen. Anläggningen skall stå klar i slutet av 2011.



Kostnadseffektiv och miljövänlig el och värme i finska Kerava

Staden Kerava i södra Finland växer och den befintliga kapaciteten att producera fjärrvärme är begränsad. Sweco har fått uppdraget att planera och utforma stadens nya kraftvärmeverk och kommer även att övervaka konstruktion och idrifttagning. Den nya 80 MW-pannan ska eldas med biobränsle som köps in i närområdet. Kombinationen av el- och värmeproduktion är ett effektivt sätt att fullt ut utnyttja energin i bränslet. Målet är att producera stadens behov av fjärrvärme, processvärme till industrier och el på ett mer kostnadseffektivt och miljövänligt sätt än tidigare.

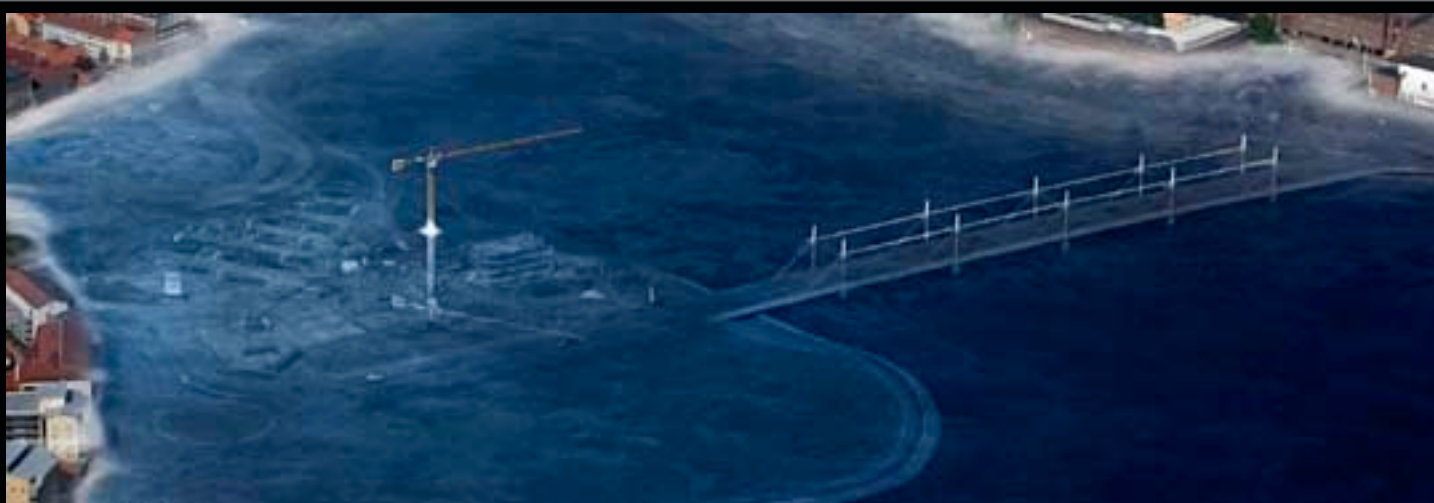
Geografisk IT

Geografisk IT handlar om att, med hjälp av karta och geografiska positioner, strukturera, analysera och presentera information på ett överskådligt sätt. Sweco erbjuder tjänster som omfattar geografiska informationssystem, så kallade GIS-tjänster, företagsportaler och mobila informationssystem.

Sweco satsar på Grön IT och har som ambition att genom geografiska IT-lösningar, leverera verksamhetsnytta och bidra till en hållbar samhällsutveckling. Den stora potentialen ligger i att minska belastningen där den är som störst, det vill säga inom transporter och bostäder/byggnade. Exempelvis kan man med hjälp av ruttoptimering vid transportplanering uppnå betydande utsläppsminskningar och reducera onödig trafik.

Energibranschen är en stor användare av geografisk information. För distribution av el och andra energislag krävs stora och finmaskiga nät, för projektering och uppbyggnad behövs detaljerat kartunderlag. För att minimera miljöeffekterna av produktionen finns idag bra underlag för planering och uppföljning. Sweco kan hjälpa till med allt ifrån strategier för geografisk IT och tester till upphandling och införande av ny teknik.

Som leverantörsberoende konsulter inom geografisk IT erbjuder Sweco största möjliga kund- och verksamhetsnytta i varje uppdrag, oberoende av den underliggande tekniken. Swecos konsulter inom geografisk IT är främst verksamma inom energi, infrastruktur, offentlig miljö, skog och transport.



Klimatanpassning i Nacka kommun

Klimatförändringar och översvämningar på grund av stigande havsnivåer kan få förödande konsekvenser. Nacka kommun har anlitat Sweco för att undersöka effekterna för bebyggelse, vattenkvalitet och infrastruktur. En modell,

gjord utifrån laserskannade bilder över hela kommunen, har varit central för projektets genomförande. Swecos konsulter har tagit fram tre havsnivåscenarier och även föreslagit förebyggande åtgärder för att minska risken för framtida skador.

Posten ökar användningen av geografisk IT

Posten har inlett en storsatsning på att utveckla användningen av geografisk IT och har anlitat Sweco som partner i arbetet. Tekniken kommer att användas i allt från marknadsföring till produktion, leverans och uppföljning och vinsterna är såväl ekonomiska som miljömässiga. Redan idag används geografisk IT för att exempelvis planera rutter, presentera kartor på posten.se och generera postnummer. Sweco stödjer Posten i arbetet med att utveckla, implementera och underhålla den geografiska IT-miljön.



Projektledning

Kommunikation och ledarskap är centrala begrepp när det gäller att få komplicerade projekt att löpa smidigt från början till slut. Swecos projektledare erbjuder kvalificerade management- och projektledartjänster och driver projekt med höga krav på resultatfokus och effektivt teamarbete.

Swecos uppdrag rör sig inom ett brett spektrum och omfattar allt ifrån att vara projektledare, projekteringsledare, beställarombud till att vara byggläsnare, installationssamordnare, kvalitetsansvarig och besiktningsförrättare. Swecos projektledare anlitas för såväl mindre ombyggnadsprojekt som för stora nybyggnadsprojekt av skolor, kontor, handel, sjukhus, industri och infrastruktur.

Swecos projektledare erbjuder även tjänster för projekt- och

verksamhetsutveckling, främst inom bygg- och fastighetsbranschen. Tjänsterna omfattar exempelvis strategisk rådgivning, processplanering, beslutsunderlag, organisationsstöd och intressebevakning.

Inom Facility Management (FM) erbjuder Sweco tjänster för att samordna och optimera lokaler och stödfunktioner på bästa och mest kostnadseffektiva sätt. Tjänsterna omfattar allt från behovsanalys till genomförande och upphandling av drift och förvaltning.

Oavsett uppdrag erbjuder Sweco kraftfulla verktyg för dokumenthantering och informationsstyrning för att effektivisera och strukturera komplexa informationsflöden inom projekthantering och förvaltning.



Sweco leder byggnationen av Tetra Paks nya lokaler

I Råbyholm i södra Lund investerar Tetra Pak i nya kontorslokaler, samt produktionslokaler för validering, ihopsättning och utleverans av förpackningsmaskiner. Swecos projektledare har sedan projektstarten haft förtroendet att leda hela projektet. Byggnationen drivs på totalentreprenad för att minimera projekterings- och upphandlingstider. Det första spadtaget togs sommaren 2008. Inredningen i de nya lokalerna har Swecos arkitekter hjälpt till med. Den 1 maj 2010 ska allt stå färdigt.

Från kontor till bostadshus

Sweco ansvarade för projektledning i samband med konverteringen av en kontorsbyggnad i Helsingfors centrum till exklusivt bostadshus. Fastigheten ritades av den finske arkitekten Valter Jung och uppfördes 1924. De ursprungliga detaljerna bevarades omsorgsfullt under ombyggnationen och moderniseringen av byggnaden. Ett nytt, sjuvåningars bostadshus uppfördes också i direkt anslutning till det äldre huset.



Human Resources

Sweco rankas bäst i branschen av studenter

Under 2009 fokuserade Sweco på att säkerställa medarbetarnas utveckling och att bli en ännu mer attraktiv arbetsplats för såväl studenter som yrkesverksamma teknologer och arkitekter.

De enskilda konsulterna utgör kärnan i Sweco. Organisationen är platt, med en affärsmodell som bygger på en stark värdegrund där nyfikenhet, engagemang och eget ansvar står i centrum. Våra värderingar är i mycket hög grad styrande för den dagliga verksamheten, som präglas av en stark affärsorientering där enskilda konsulter redan tidigt i karriären får ta stort individuellt ansvar. Denna bild bekräftades i Swecos medarbetarenkät, som genomfördes under 2009. "Ansvar" och "Affärsorientering" identifierades som de mest väsentliga kännetecknen för Swecos företagskultur.

En attraktiv arbetsplats

Sweco ska vara den mest attraktiva arbetsplatsen för teknik konsulter och arkitekter med stora möjligheter till professionell och personlig utveckling i en internationell miljö. Swecos framgång och tillväxt bygger på att välutbildade och motiverade medarbetare söker sig till verksamheten. Sweco rekryterar både nyutexaminerade och erfarna personer inom olika specialområden och prioriterar internrekrytering då nya möjligheter uppstår i verksamheten för att skapa möjlighet till utveckling för våra medarbetare. Sweco är mycket aktivt gentemot universitet och tekniska högskolor och fokuserar på att kommunicera vad Sweco kan erbjuda som arbetsgivare. Swecos starka resultat i studentmätningar samt mätningar av unga yrkesverksamma är ett bevis på Swecos attraktionskraft.

I Universums senaste mätning stärkte Sweco sin position och bolaget är nu rankat som den mest populära arbetsgivaren i branschen bland studenter.

Tre initiativ för att ta Sweco till nästa nivå

Sweco har under de senaste åren vuxit kraftigt med god lönsamhet, både organiskt och via förvärv. Framgångarna bygger helt och hållet på våra medarbetare, som varje dag skapar ekonomiskt värde för våra kunder samtidigt som de bidrar till ett långsiktigt hållbart samhälle. För att ta nästa steg i utvecklingen och realisera vår vision – att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur – måste Sweco vara den mest attraktiva arbetsplatsen för tekniska konsulter, arkitekter och miljöexperter. Vår fortsatta framgång vilar på hur väl vi lyckas attrahera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna inom dessa områden.

Swecos HR-arbete är starkt fokuserat på att kontinuerligt förbättra den dagliga verksamheten och på att säkerställa en långsiktigt bärkraftig organisation. Tre koncerngemensamma initiativ bildar basen i detta arbete:

- ledarutveckling via Sweco Leadership Compass och Next Generation,
- globalt samordnad utbildning och introduktion av nyanställda,
- verktyg för prestationer och utveckling; Sweco Talk och Sweco Barometer.



Från Bellona till Sweco

"Att få jobba med konkreta projekt som bidrar till utvecklingen av ett långsiktigt hållbart energisystem."

Så förklarar Ane Brunvoll sitt beslut att lämna den norska miljöorganisationen Bellona för att ta över ansvaret för Swecos verksamhet inom förnybar energi i Norge. Att det blev just Sweco berodde till stor del på företagets tydliga fokus på hållbar utveckling, speciellt de ökade satsningarna inom klimat- och energiområdet.

Inom Bellona samarbetade Ane brett med näringsliv, politiker och andra beslutsfattare för att få till stånd bättre förutsättningar för utbyggnaden av förnybar energi. De kunskaper och erfarenheter Ane tar med sig därifrån, både vad gäller teknisk utveckling och det politiska ramverket, kommer att vara till stor nytta i hennes nya roll på Sweco.

"Jobbet på Sweco blir mer praktiskt. På Bellona jobbade jag för en förbättring av grundvillkoren för förnybar energi i samhället. Här på Sweco ska jag i stället förverkliga konkreta projekt."

Ledarutveckling via Sweco Leadership Compass och Next Generation
Människorna är navet i Sweco. I slutändan är det genom våra medarbetares kompetens, attityd och dagliga arbete som vi skapar värde för våra kunder. En av Swecos viktigaste prioriteringar är därför att öka den professionella kompetensen och prestationerna hos alla medarbetare. Ett starkt och tydligt ledarskap stärker vår konkurrenskraft och skapar goda förutsättningar för våra medarbetare att ta ansvar och utveckla sin kompetens. Detta var utgångspunkten bakom skapandet av Sweco Leadership Compass (Kompassen), som implementeras i hela organisationen under 2009 och 2010.

Kompassen skapar en tydlig koppling mellan ledarskap, affärsframgång, kundleverans och utveckling av våra medarbetare. Den är konstruerad för att adressera det vanligaste dilemma som våra ledare dagligen ställs inför, nämligen att hitta rätt balans mellan långsiktig strategisk planering och att leverera det våra kunder efterfrågar idag, samt mellan de dagliga praktiska arbetsuppgifterna och medarbetarnas behov. Swecos ledarskapskultur stärks samtidigt genom tydligare förväntningar, ansvar och befogenheter för våra ledare. Kompassen stödjer inte bara linjechefer, utan också projektledare och specialister.

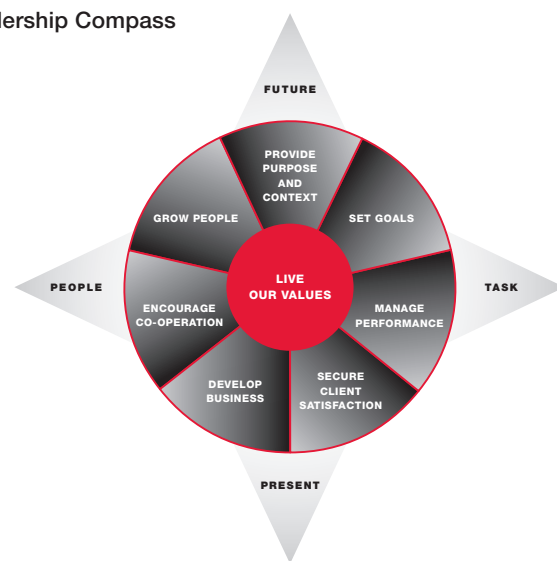
God ledarförsörjning är en förutsättning för att kunna realisera Swecos tillväxtambitioner. Detta är därför en högt prioriterad fråga. Via Swecos Next Generation Process identifieras medarbetare som har potentialen att axla ett större ledaransvar. Detta sker i samband med de årliga utvecklingssamtalen (Sweco Talk). Utvalda deltagare genomgår sedan Swecos ledarutvecklingsprogram, Next Generation Program.

Globalt samordnad utbildning och introduktion av nyanställda

Sweco är ett kunskapsintensivt företag vars verksamhet är beroende av medarbetarnas kunskap och skicklighet. En viktig förutsättning för att kunna samarbeta och fortsätta växa internationellt är enhetliga utbildningsprogram. Under 2009 stärktes därför samordningen av utbildningsinsatserna inom Sweco ytterligare. Det koncerngemensamma introduktionsprogrammet är nu fullt implementerat. Detta innebär att alla nyanställda genomgår en tvådagars introduktionsutbildning som syftar till att ge en enhetlig bild av affärerna, varumärket och företagskulturen oavsett var i koncernen man jobbar. Samtliga nyanställda medarbetare genomgår också en webb-baserad miljö- och hållbarhetsutbildning.

Efter introduktionen får alla nyanställda en fadder och engageras så snabbt som möjligt i kundprojekt. Det är i första hand genom praktisk erfarenhet i utmanande projekt som Swecos konsulter utvecklar sin kompetens. Parallellt bedrivs också intern kunskapsutveckling, ofta i fokuserad projektform. Ett viktigt initiativ inom detta område under 2009 var lanseringen av det koncernövergripande specialistforumet Sweco Excellence Meeting, som är ett forum för utveckling och utbyte av kunskap där en större grupp konsulter från olika delar av koncernen samlas kring ett angeläget ämne.

Sweco Leadership Compass



Processer för prestationer och utveckling

Swecos koncerngemensamma rutiner för mätning och uppföljning syftar till att varje medarbetares prestationer, aktiviteter och utvecklingsplan i så stor utsträckning som möjligt harmonierar med Swecos övergripande mål. Två huvudsakliga verktyg används: Sweco Talk och Sweco Barometer. Sweco Talk är en koncerngemensam process för utvecklingssamtal. Processen fångar upp utvecklingsbehoven på ett effektivt sätt och stödjer planeringen för fortsatt utveckling.

Under 2009 kompletterades Sweco Talk med Sweco Barometer, som är en koncernövergripande medarbetarenkät genomförd i samarbete med Sifo Research International. Undersökningen är starkt fokuserad på att följa upp hur väl Swecos strategi realiserar, arbetsmiljö, företagskultur och ledarskapskultur. Tidigare har lokala enkäter genomförts inom vissa delar av företaget. Sweco Barometer är en viktig komponent i styrningen av Sweco-koncernen på global nivå.

Medarbetarfakta

Antal medarbetare: cirka 5 100 personer

Andel män/kvinnor: 71 procent män och 29 procent kvinnor

Utbildningsnivåer på Sweco: Civilingenjör- eller högskoleingenjörsexamen inom vatten och miljö, arkitektur, geologi eller liknande områden relaterade till samhällsbyggnad och teknologiområdet

Vanliga tjänster/titlar: Projektledare, designingenjör, processingenjör, miljöingenjör, arkitekt

Deborah Kupferschmidt

"Swecos bredd är en stor fördel. Det finns hela tiden möjligheter att ta sig an nya utmaningar."

Deborah Kupferschmidt har snart jobbat i tre år på Sweco, framför allt med miljöklassningar och energieffektivisering av byggnader. Hon ser en enorm utvecklingspotential inom detta område, och lyfter fram de betydande kostnadsbesparingar och samhällsvinster som följer av en minskad resurs- och energianvändning. Att få möjlighet att jobba i framkant inom ett område som bidrar till en långsiktigt hållbar samhällsutveckling tycker Deborah är viktigt.

"Det viktigaste för att trivas på Sweco och vara framgångsrik är att man är öppen för nya idéer och visar vad man vill. Swecos ambition att leda utvecklingen inom hållbara lösningar garanterar att jobbet är varierande. Du förväntas ta stort eget ansvar, samti-

digt som Swecos bredd gör att du hela tiden har tillgång till ett fantastiskt stöd från kollegor inom olika discipliner."

Som exempel på detta nämner Deborah det vertikala växthuset för stadsmiljö, som Sweco utvecklade tillsammans med det svenska företaget Plantagon. Utgångspunkten för projektet var att hitta en lösning för att kunna odla mer yteffektivt och närproducerat. Konceptet uppmärksammades med Innovationspriset under Globe Forum 2009. Deborah var projektledare för klimatsystemet i förstudien.

"Resultatet byggde på ett mycket nära samarbete mellan olika tekniska discipliner. Det multidisciplinära arbetssättet i Sweco passar mig väldigt bra. Det är roligt, utvecklande och man lär sig otroligt mycket."



Daniel Persson

Daniel Persson har jobbat med miljöfrågor på Sweco sedan 2004: "Jag började här för att jag ville få möjligheten att jobba med miljöfrågor i ett brett spektrum av projekt och med olika kunder. Den internationella miljön lockade också."

När Daniel nu, sex år senare, beskriver vad han tycker mest om med Sweco som arbetsplats, är det tydligt att hans förväntningar har infriats:

"Det jag uppskattar mest med jobbet är den stora variationen i arbetsuppgifter: från projektledning och samordning till fältarbete och miljökonsekvensbeskrivningar. Från oljedepåer i Sverige till kraftledningar i Uganda. Det finns stora möjligheter att jobba i olika

typer av projekt med olika utmaningar och arbetsuppgifter. Man stagnerar inte här på Sweco."

Daniel betonar att det framför allt är i kundprojekten man utvecklas, inte minst i internationella uppdrag. Samtidigt uppskattar han Swecos satsningar på utbildning och kunskapsutveckling. Självt kommer Daniel under 2010 att delta i en processledarutbildning inom hållbar samhälls- och stadsutveckling i ett globalt och lokalt perspektiv. Efter utbildningen kommer deltagarna att ingå i ett tvärfunktionellt team som har ansvaret för att kommunicera och utveckla Swecos kunskaper inom detta område.



Nikolay Popov

Nikolay Popov började jobba på det bulgariska företaget Energo-proekt AD direkt efter sin ingenjörsexamen för 11 år sedan. År 2001 knoppades divisionen Hydropower av och bildade ett nytt bolag, Energoproekt Hydropower. Sedan sommaren 2008 ingår detta företag i Sweco-koncernen, en tillhörighet som enligt Nikolay skapat nya affärer och möjligheter.

"Att ingå i Sweco betyder helt klart bättre tillväxtmöjligheter för oss, inte minst i internationella projekt inom förnybar energi. Det känns också bra att mina personliga åsikter och värderingar stämmer med Swecos mission att aktivt bidra till en hållbar utveckling av samhället."

Alla projekt som Sweco genomför påverkar i någon mening miljön. Säkerhet och kvalitet är de mest centrala ledstjärnorna för

Nikolay, men att bidra till en bättre miljö är också alltid en viktig utgångspunkt.

"Det är verkligen en enorm känsla när ett projekt är genomfört och du kan se och ta på resultatet. Att man gör något som känns meningsfullt ger en energi att kasta sig in i nästa projekt och ge 100 procent."

Nikolay uppskattar de möjligheter till internationellt kunskaps-utbyte som kombinationen med Sweco har medfört. Han nämner programmet "Next Generation" som ett exempel. Nikolay är en av 24 deltagare i detta program, vars syfte är att utveckla morgondagens ledare i Sweco. Under 2010 och 2011 kommer gruppen att träffas för utbildning och workshops vid fyra tillfällen, i olika länder. Det är kombinerat med projektarbete som pågår under hela programmet.



Affärsetik, samhällsansvar och engagemang

Swecos mission är att aktivt bidra till en hållbar utveckling av samhället.

Swecos vision är att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur.

Ansvar och etik

Swecos konsulter arbetar som rådgivare till företag, myndigheter, ministerier och regeringar i projekt som påverkar samhällsutveckling och livsmiljö, något som ställer stora krav på integritet och hänsyn till etiska och samhällsekonomiska aspekter. I all verksamhet följer Sweco högt ställda krav på etik och affärsmoral med objektiva och oberoende medarbetare som agerar professionellt i kundens intresse. Vi respekterar grundläggande fri- och rättigheter och agerar inom ramarna för lokala och internationella lagar och förordningar. Vi är emot korruption och tar hänsyn till religion, kultur, arbetsvillkor och traditioner som gäller i respektive land och region.

Sweco stödjer den "Code of Ethics" som utarbetats av konsultföretagens internationella branschorganisation FIDIC, liksom övriga regler och rekommendationer som FN, Världsbanken, OECD, Sida, NORAD och andra internationella organisationer ställer för uppdrag i olika länder. Vi följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag och principerna i FN:s Global Compact. Sweco står bakom den svenska regeringens initiativ Globalt Ansvar.

För att i alla delar leva upp till att vara ett ansvarstagande företag pågår inom Sweco en kontinuerlig utveckling som syftar till att öka medarbetarnas insikt kring koncernens affärsetiska förhållningssätt.

Kvalitet och miljö

I stort sett allt Sweco gör påverkar på ett eller annat sätt vår miljö och vårt samhälle. Som konsulter blir vi ofta involverade i tidiga skeden i projekten. Det ger oss möjlighet att påverka, men också skyldighet att ta ansvar för det vi kan påverka. Därför gör vi noggranna avväganden när vi står inför frågor som berör kvalitets- och miljöpåverkan i uppdragen. Vi bevakar och följer också gällande lagstiftning, föreskrifter och krav som rör vår verksamhet.

Sweco har en decentraliserad organisation med ett delegerat ansvar för genomförandet av uppdragen. Varje enskild konsult ansvarar för att

leverera kundanpassade lösningar med högt kunskapsinnehåll till rätt kvalitet och till nytta för kundens affär. Våra verksamhetssystem sätter uppdragsprocessen i centrum och är alltid tillgängliga för konsulten.

I Sweco arbetar vi ständigt med förbättringsåtgärder för att utveckla våra arbetsmetoder. Genom strategisk kompetensutveckling tillgodoses konsulternas behov av kontinuerlig utbildning. Den kunskap och erfarenhet som konsulterna tillägnar sig i uppdragen tillvaratas och utvecklas i kommande uppdrag.

Arbetsmiljö

Sweco eftersträvar en arbetsmiljö där medarbetarna utvecklas, trivs och mår bra såväl fysiskt som psykiskt. En god arbetsmiljö och affärsframgång går hand i hand. Vi arbetar därför systematiskt för att undersöka, genomföra och följa upp verksamheten på ett sådant sätt att ohälsa och olycksfall i arbetet förebyggs och en god arbetsmiljö uppnås. I Sweco är målsamtalet, Sweco Talk, ett viktigt verktyg i arbetsmiljöarbetet.

Vi bidrar alla till vår gemensamma arbetsmiljö, vilket ställer krav på såväl chefer som medarbetare att leda respektive medverka i arbetet med att skapa en god arbetsmiljö.

En god arbetsmiljö innebär

- ett aktivt ledarskap,
- tydliga mål som skapar helhet och mening för gruppen och individen,
- möjlighet att påverka den egna arbetssituationen,
- ett konstruktivt samspel i gruppen och mellan chef och medarbetare,
- en fungerande kommunikation i organisationen,
- en fysiskt god arbetsmiljö avseende ergonomi, buller, luftkvalitet och kemiska hälsorisker.

För att uppnå en sådan miljö krävs medvetenhet, öppenhet, ambition och planerat utvecklingsarbete. Genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete ska vi förbättra kvaliteten på våra tjänster och öka andelen nöjda medarbetare och kunder.

Jämställdhet

Inom Sweco ska lika villkor gälla för kvinnor och män vad avser lön, utveckling och befordran. Alla medarbetare ska ges lika möjligheter till utveckling i arbetet både när det gäller det egna arbetsområdet och vidareutveckling till nya områden.

Löneskillnader ska inte förekomma vid lika eller likvärdigt arbete om detta inte är motiverat. Löneskillnader som inte är sakligt motiverade ska snarast rättas till.

Vid bemanning av projekt och andra arbetsgrupper ska en jämn könsfördelning eftersträvas.

Swecos policy vid chefsrekrytering är att den mest lämpade personen ska utses.

Alla anställda ska bli behandlade med respekt. Sexuella trakasserier accepteras inte.

Inom Sweco ska största möjliga hänsyn tas vid fördelning av arbets-

Regler och rekommendationer som Sweco står bakom:

- Branschorganisationen FIDIC:s Code of Ethics
- FN:s regler och rekommendationer
- FN:s principer i Global Impact
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- Svenska regeringens initiativ Globalt Ansvar
- Världsbanken, Sida, NORAD och andra internationella organisationers riktlinjer för uppdrag i olika länder
- ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet



Samarbete som skapar kompetensutveckling

Under 2009 blev Sweco huvudsamarbetspartner till Läkare Utan Gränser. Avtalet markerar början på ett djupt och långsiktigt samarbete. Förutom att Sweco bidrar med ett ekonomiskt stöd får Swecos medarbetare möjlighet att få tjänstledigt för att åka ut med Läkare Utan Gränser under kortare eller längre perioder. Ansökan sker genom Läkare Utan Gränser och de tuffa antagningskraven är desamma som för alla som söker.

För Sweco innebär samarbetet värdefull kompetensutveckling, både för företaget och för den enskilda medarbetaren. Som ett internationellt konsultföretag med verksamhet i över 90 länder har Sweco stor nytta av de erfarenheter medarbetarna tillgodogör sig genom arbetet för Läkare Utan Gränser. Arbetet i krisdrabbade områden ger erfarenhet av både personalansvar och mångkulturella projekt.

Läkare Utan Gränser sätter stort värde på Swecos ingenjörskompetens och erfarenhet av att leda och utveckla komplexa projekt. Swecos ingenjörer kan till exempel bidra med sin yrkeskunskap inom bygg- och projektledning och göra insatser vid planeringen av logistiken kring sjukhus. Väg- och vattenexperter kan bidra i infrastrukturprojekt, inte minst med sitt kunnande inom sanitetsfrågor.

Läkare Utan Gränser bedriver fältprojekt i närmare 80 länder runt om i världen. Utöver läkare och sjukvårdspersonal skickas administratörer, arkitekter, ingenjörer och ekonomer ut i världen för att bidra med sitt kunnande. Varje år deltar omkring 100 svenskar.

uppgifter och till föräldraskap. Chefer ska ta ansvar för att föräldralediga medarbetare på lämpligt sätt har kontakt med sin arbetsplats.

Jämställdhetsarbetet ska vara en aktiv och integrerad del i Swecos verksamhet.

Mångfald

Sweco ska inom ramen för sin verksamhet aktivt främja lika rättigheter och möjligheter i arbetslivet oavsett kön, etniskt eller nationellt ursprung, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, sexuell läggning samt ålder, för att skapa bättre förutsättningar för en innovativ och inspirerande arbetsmiljö.

Sweco ska sträva efter att

- genom en medveten rekrytering skapa personalgrupper som är sammansatta av olika kompetens, kön, etniskt eller nationellt ursprung, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, sexuell läggning samt ålder,
- ha ett arbetsklimat som kännetecknas av respekt, förståelse och kunskap om olika människor och kulturer,
- tillvarata anställdas kunskap om olika kulturer, språk och religioner vid sammansättning av arbetsgrupper, kundbearbetning m.m.,
- ge alla medarbetare lika möjligheter till utveckling i arbetet både när det gäller det egna arbetsområdet och vidareutveckling till nya områden.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för SWECO AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för år 2009.

SWECO AB (publ) med säte i Stockholm, organisationsnummer 556542-9841, är moderbolag i Sweco-koncernen. Inom Sweco samverkar ingenjörer, arkitekter och miljöexperter för att skapa helhetslösningar som bidrar till utvecklingen av ett hållbart samhälle. Sweco levererar kvalificerade konsulttjänster med högt kunskapsinnehåll genom hela kundens projektkedja. Med drygt 5 100 medarbetare är Sweco en av de stora aktörerna i Europa och marknadsledande inom ett flertal områden i Norden, Baltikum, Tjeckien och nordvästra Ryssland. Under året genomfördes cirka 31 000 projekt för cirka 10 000 kunder. Sweco har lokal närvaro i tio länder och bedriver projektexport till ett 90-tal länder runt om i världen.

SWECO-KONCERNEN

Sweco har en effektiv och kundnära organisation. Sweco-koncernens decentraliserade och resultatnriktade affärsmodell innebär att all kraft riktas mot affären och arbetet med kundens projekt. Moderbolaget svarar för koncerngemensamma funktioner. Verksamheten bedrivs i sex affärsområden:

Sweco Sverige
Sweco Norge
Sweco Finland
Sweco centrala & östra Europa
Sweco Ryssland
Sweco Industry

Genom samverkan mellan Swecos olika verksamhetsområden, med flera spetskompetenser, skapas starka konsultteam som kan utföra större och mer komplicerade projekt.

2009 kännetecknades av en svag konjunktur när det gäller bygg- och industrirelaterade tjänster, framför allt i Finland och Baltikum. Samtidigt var efterfrågan god för tjänster relaterade till miljö, energi och infrastruktur. Generellt sett har marknaden stabiliserats men är fortsatt svårbedömd.

Resursanpassningar har genomförts efterhand och totalt har 255 personer sagts upp under 2009 på grund av den svaga konjunkturen. I Finland avyttrades verksamheter inom elektronik, industriell design och varvsindustri med sammanlagt 132 personer. I Ryssland avyttrades dessutom verksamheten i Saratov med 47 anställda. Vid årets slut omfattades drygt 100 anställda av tillfällig permittering.

Trots en svag konjunktur presterade merparten av Swecos verksamheter ett starkt resultat. Sweco Sverige och Sweco Norge redovisar starka rörelsemarginaler.

Grundläggande drivkrafter för efterfrågan på Swecos tjänster är befolkningstillväxt och urbanisering, ökad medvetenhet om miljö- och klimatfrågor samt moderniseringen av de nya EU-länderna. Det öppnar för nya affärsmöjligheter och skapar efterfrågan på tjänster som bidrar till en hållbar samhällsutveckling.

Tillväxtstrategin ligger fast. Swecos starka finansiella ställning gör det möjligt att fortsätta växa under lönsamhet och beredskapen att tillvarata nya möjligheter är fortsatt stor. Det handlar framför allt om tillväxtpotentialer genom förvärv på såväl befintliga som nya marknader i Europa.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Sweco-koncernens nettoomsättning uppgick till 5 338,7 MSEK (5 522,8). På grund av den svaga konjunkturläget under året har nettoomsättningen minskat. Det är industriverksamheten i Finland, byggrelaterad verksamhet i Sverige och verksamheten i Baltikum som svarat för huvuddelen av omsättningsminskningen.

Rörelseresultatet uppgick till 443,6 MSEK (596,3). I Sweco Industry har rörelseresultatet belastats av omstrukturingskostnader med 28 MSEK

Nettoomsättning, rörelseresultat, rörelsemarginal samt antal årsanställda för perioden januari–december 2009

Affärsområde	Nettoomsättning, MSEK		Rörelseresultat, MSEK		Rörelsemarginal, %		Antal årsanställda	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
SWECO Sverige	2 954,6	3 036,9	327,4	404,1	11,1	13,3	2 523	2 479
SWECO Norge	1 288,2	1 132,7	141,2	121,8	11,0	10,8	855	831
SWECO Finland	94,7	135,8	8,9	15,6	9,4	11,5	71	87
SWECO centrala & östra Europa	307,0	312,9	5,4	3,2	1,7	1,0	699	806
SWECO Ryssland	31,0	28,6	1,2	-5,5	4,0	-19,2	139	126
SWECO Industry	762,3	993,2	-22,3	82,0	-2,9	8,3	782	1 110
Koncerngemensamt eliminerings	-99,1	-117,3	-18,2	-24,9	-	-	13	14
Totalt koncernen	5 338,7	5 522,8	443,6	596,3	8,3	10,8	5 082	5 453

och kostnader för nedskrivningar av goodwill med 13 MSEK, tillsammans 41 MSEK. Samtidigt har försäljning av verksamheter i Sweco Industry påverkat resultatet positivt med 12 MSEK. Kostnader för resursanpassningar i Baltikum har påverkats resultatet negativt med 8 MSEK.

Vid en jämförelse med föregående års resultat ska den så kallade kalendereffekten beaktas, där antalet tillgängliga timmar att utdebitera är 15 färre än föregående år, vilket baserat på aktuell debiteringsgrad och timpris påverkat årets omsättning och resultat negativt med cirka 36 MSEK. Rörelseresultatet föregående år påverkades också positivt av lägre pensionskostnader på grund av en tillfällig premierabatt från Alecta med cirka 44 MSEK.

Sverige och Norge redovisar starka resultat där rörelsemarginalerna uppgår till cirka 11 procent.

I Sweco centrala & östra Europa har resultatet påverkats av den kraftiga konjunkturedgången i Baltikum. Verksamheterna i Tjeckien och Bulgarien uppvisar stabila resultat.

Sweco Ryssland har efter genomförd omstrukturering uppnått ett positivt resultat och har ett tillfredsställande orderläge.

Sweco Industry fortsätter att påverkas negativt av den omfattande konjunkturedgången inom industrisektorn i Finland.

Bonus till medarbetarna har påverkat Sweco-koncernens resultat med -90,4 MSEK (-118,7) inklusive sociala kostnader.

Rörelsemarginalen för koncernen uppgick till 8,3 procent (10,8). Debiteringsgraden, inklusive all administrativ personal uppgick till 73,6 procent (75,6).

Resultatet före skatt uppgick till 443,6 MSEK (588,2). Koncernens finansnetto uppgick till 0,0 MSEK (-8,1).

Resultatet efter skatt uppgick till 294,6 MSEK (402,9) varav 292,7 MSEK (403,6) är hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Avkastningen på eget kapital var 19,6 procent (34,6) och avkastningen på sysselsatt kapital 27,5 procent (44,4).

Några väsentliga transaktioner med närstående har inte förekommit.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning uppgick till 3,31 SEK (4,68) och efter utspädning till 3,28 SEK (4,65).

INVESTERINGAR

Investeringar i inventarier uppgick till 72,3 MSEK (101,3) och avsåg i huvudsak datorer, övriga IT-investeringar och bilar. Avskrivningar på inventarier uppgick till 76,8 MSEK (73,2) och avskrivningar på immateriella tillgångar till 29,7 MSEK (24,9).

Köpeskillingar avseende förvärv av bolag uppgick till 27,1 MSEK (271,2) och erhållen köpeskillning vid avyttring av verksamheter uppgick till 16,6 MSEK (47,6). Påverkan på koncernens likvida medel inklusive betalningar av köpeskillningar från förvärv tidigare år var -18,4 MSEK (-163,4).

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 529,7 MSEK (557,1).

Likvida medel uppgick till 557,3 MSEK (321,3). Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade checkkrediter uppgick vid rapportperiodens utgång till 1 122,2 MSEK (812,7). De räntebärande skulderna var 138,8 MSEK (161,2). Den räntebärande nettofordran uppgick till 418,5 MSEK (160,1).

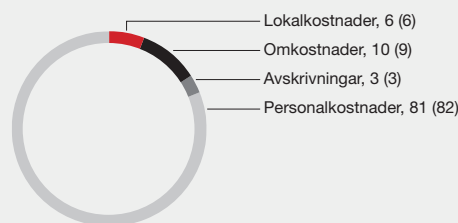
Under året har utdelning till Sweco AB:s aktieägare lämnats med totalt 174,3 MSEK (170,6).

Nettoskulden i förhållande till eget kapital uppgick till -26,2 procent (-11,3). Soliditeten uppgick till 50,6 procent (47,0).

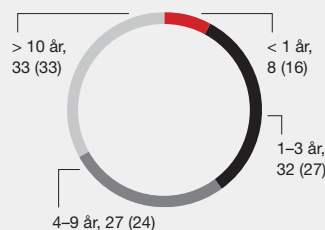
PERSONAL

Antalet anställda vid periodens utgång var 5 137 personer (5 536), vilket är en minskning med 399 personer. Under året anställdes 477 (896) medarbetare, 710 (731) slutade, 179 (129) slutade i samband med

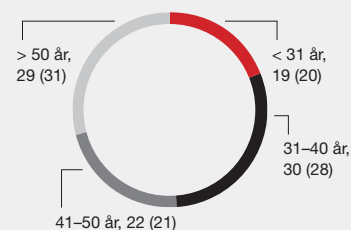
Kostnadsstruktur, %



Anställningstid, %



Åldersfördelning, %



avyttring av verksamhet och 13 (566) personer tillkom via förvärvade bolag. Personalomsättningen uppgick till 13 procent (14). Antal årsanställda i koncernen uppgick till 5 082 (5 453).

MODERBOLAGET

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 59,7 MSEK (67,9) och avser koncerninterna tjänster. Resultatet efter finansnetto uppgick till 241,8 MSEK (420,0). Investeringar i inventarier uppgick till 0,1 MSEK (0,1) och likvida medel var vid periodens utgång 409,7 MSEK (152,0).

SWECO-AKTIE

Sweco är noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Aktiekursen för Sweco B var 53,75 SEK vid periodens utgång, en uppgång under året med 54 procent. OMX Stockholm steg under samma period med 47 procent. Sweco-aktiens totalavkastning för året var 62 procent. Den årliga totalavkastningen har under de senaste fem åren i genomsnitt varit 22 procent.

Antalet aktier har under året förändrats genom emission av 2 500 000 C-aktier för fullgörande av Aktiebonusprogram 2009.

Totalt antal aktier vid periodens slut uppgår till 92 002 110, varav 9 389 075 av serie A, 80 113 035 av serie B och 2 500 000 av serie C. Efter avdrag för återköpta aktier uppgår antal utestående aktier vid periodens slut till 88 943 037, varav 9 389 075 aktier av serie A och 79 553 962 av serie B.

Incitamentsprogram till ledande befattningshavare

Under 2009 har ytterligare 48 000 optioner i teckningsoptionsprogram 2008/2011 tecknats. I teckningsoptionsprogrammet har därmed 50 ledande befattningshavare tecknat totalt 1 300 000 optioner, vilket motsvarar en utspädning på 1,4 procent av kapitalet och 0,7 procent av rösterna. Nyteckning i aktier kan påkallas från och med den 30 maj 2011 till och med den 30 november 2011 till teckningskursen 65 SEK per aktie.

Aktiebonusprogram

I Aktiebonusprogram 2008, som omfattade huvuddelen av koncernens anställda i Sverige, Norge, Finland och Danmark, har de anställda under året erhållit 1 798 794 B-aktier i Sweco motsvarande intjänad bonus under 2008.

Årsstämman 2009 fattade beslut om ett fortsatt aktiebonusprogram för 2009 riktat till huvuddelen av de anställda i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Aktiebonusprogrammet innebär att de anställda erhåller

aktier i Sweco som motsvarar intjänad bonus under 2009 dividerat med en basaktiekurs som fastställdes till 35,35 SEK.

Innehav av egna aktier

Sweco har totalt 3 059 073 återköpta aktier, varav 559 073 B-aktier och 2 500 000 C-aktier för fullgörande av Aktiebonusprogram 2009. De återköpta aktierna motsvarar 3,3 procent av totala antal aktier och 1,7 procent av rösterna. De återköpta B-aktierna är aktier som kan användas vid företagsförvärv. De återköpta aktierna har en genomsnittlig anskaffningskurs om 22,10 SEK motsvarande totalt 12,4 MSEK. Marknadsvärdet uppgick vid utgången av perioden till 30,1 MSEK.

SWECOS AFFÄRSOMRÅDEN

Sweco Sverige

Sweco Sverige är landets ledande teknikonsult och koncernens största affärsområde med drygt 2 600 anställda på 49 orter. Verksamheten omfattar Arkitektur, Byggkonstruktion, Installation, Infrastruktur, Vatten & Miljö, Projektledning, Energisystem och Geografisk IT. Sweco Sverige bedriver en omfattande projektexport till länder i östra Europa, Afrika, Asien, Mellanöstern och Latinamerika.

Nettoomsättningen uppgick till 2 954,6 MSEK (3 036,9). Rörelseresultatet blev 327,4 MSEK (404,1) och rörelsemarginalen uppgick till 11,1 procent (13,3).

Utvecklingen på den svenska marknaden har varit stabil för flertalet verksamhetsområden. Inom infrastrukturområdet är utsikterna mycket goda och behovet att rekrytera fler kvalificerade konsulter är stort. Inom energisektorn väntas en långsiktig tillväxt, framför allt när det gäller vind- och vattenkraft. Marknaden för geografisk IT fortsätter att växa och tillämpningarna blir allt fler. Inom vatten och miljö är efterfrågan god och det gäller framför allt vattenförsörjning (rening, distribution, dagvattenhantering m.m.) där efterfrågan ökat kraftigt såväl i Sverige som internationellt. Marknaden för byggrelaterade tjänster till industrin och privata bygg- och fastighetsbolag är fortsatt svag och det råder ovisshet kring framtida investeringar. Marknadssituationen för arkitekterna har förbättrats något under årets sista månader.

Bland nya uppdrag märks projektering av en kraftledning åt Svenska kraftnät som ska gå mellan Hallsberg och Nässjö. Den 17 mil långa ledningen ingår i infrastrukturprojektet SydVästlänken. Sweco har också fått i uppdrag att ta fram en teknisk lösning för en ny damm i LKAB:s industriområde för gruvdrift i Kiruna. Dammkonstruktionen är en del i

arbetet med att förändra hela Kirunas stadsbild till följd av gruvverksamheten. Tidigare under året fick Sweco en rekordstor order i samband med att Jordanien satsar på att förbättra tillgången på dricksvatten till landets huvudstad Amman. Ordern är en av de största på miljösidan för Sweco och är värd 130 MSEK. Bland årets uppdrag märks även två omfattande vindkraftprojekt. I Blekinge planeras Sveriges största vindkraftspark till havs och i Östergötland undersöks möjligheten att bygga en vindkraftspark utanför Valdemarsvik. Exempel på ytterligare uppdrag är renovering och modernisering av Centralstationen i Stockholm, där Sweco har anlitats som ansvarig konstruktör.

Sweco Norge

Sweco är ett av de ledande teknikonsultföretagen i Norge med cirka 850 anställda. Den norska verksamheten, som också har viss projektexport, är organiserad i sex divisioner: Energi, Vatten & Miljö, Bygghkonstruktion, Infrastruktur, Installation samt Vest.

Nettoomsättningen ökade med 14 procent till 1 288,2 MSEK (1 132,7). Rörelseresultatet blev 141,2 MSEK (121,8), en ökning med 16 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 11,0 procent (10,8).

Den allmänna konjunkturen har förbättrats under det andra halvåret. Som helhet har året präglats av en stor tröghet inom byggsektorn. Nya projekt börjar nu komma igång när det gäller kommersiella lokaler och kontor. Inom bostadssektorn återupptas tidigare planerade projekt och de statliga krispaketen har inneburit en ökad efterfrågan i samband med renovering och nyproduktion av offentliga lokaler. Investeringsaktiviteterna inom industrin är fortsatt låga men signaler om en vändning blir allt tydligare. Inom infrastrukturuområdet märks en ökad efterfrågan när det gäller väg- och järnvägssektorn och efterfrågan på Swecos tjänster växer. Det finns ett stort behov av att modernisera vatten- och avloppshanteringen i landet, vilket innebär en långsiktigt god efterfrågan på tjänster inom vatten och miljö. Inom energiområdet råder en hög fortsatt aktivitetsnivå, bland annat när det gäller småskalig vattenkraft, bioenergi och fjärrvärme.

Bland större projekt under året kan nämnas projektering i samband med ett nytt äventyrsbad i Fosnavåg i västra Norge samt projektering av installationer för en ny solcellsfabrik i Tyskland åt Innotech Solar. Sweco ska också genomföra en konsekvensutredning av en omfattande vindkraftspark med 65 vindkraftverk som planeras på Sørmarkfjellet i Flatanger kommun. Ytterligare uppdrag är att göra en detaljerad förstudie och utarbeta tekniska underlag i samband med utbyggnaden av Iveland vattenkraftverk strax norr om Kristiansand.

Sweco Finland

Affärsområdet har cirka 70 anställda i dotterbolaget Sweco PM som tillhandahåller projektledartjänster till kunder inom infrastruktur, bygg och industri.

Nettoomsättningen uppgick till 94,7 MSEK (135,8). Rörelseresultatet blev 8,9 MSEK (15,6) och rörelsemarginalen uppgick till 9,4 procent (11,5).

Efterfrågan minskade ytterligare inom alla segment under årets sista del. För närvarande finns inga signaler om en vändning och marknadsutvecklingen är mycket svårbedömd.

Bland nya uppdrag under året märks bland annat ytterligare order i samband med utbyggnaden av den nya Västmetron i Helsingfors där Sweco sedan tidigare är ansvarig projektledare. Andra exempel på uppdrag under året är byggledning i samband med uppförandet av nya studentbostäder i centrala Helsingfors samt projektledning för upprustning och utbyggnad av motorväg 51 mellan Kivenlahti och Krikkonummi, en av Finlands mest trafikerade trafikleder.

Sweco centrala & östra Europa

Sweco centrala & östra Europa har drygt 700 anställda och är verksam i Estland, Litauen, Tjeckien, Slovakien och Bulgarien. Enheterna på dessa marknader bedriver även projektexport.

Nettoomsättningen för Sweco centrala & östra Europa uppgick till 307,0 MSEK (312,9). Rörelseresultatet blev 5,4 MSEK (3,2) och rörelsemarginalen uppgick till 1,7 procent (1,0).

I centrala och östra Europa har tillväxten avstannat under året. Bedömningen är att den pågående anpassningen till EU-standard fortsätter om än i något långsammare tempo.

Swecos verksamhet i centrala och östra Europa har tyngdpunkt på tjänster inom vatten, miljö och energi. En fortsatt god efterfrågan på dessa tjänster borgar för en långsiktigt positiv utveckling. I Estland är effekterna av lågkonjunkturen fortsatt påtagliga. I Litauen har en förbättring av efterfrågan på Swecos tjänster märkts under senare delen av året. I Tjeckien och Bulgarien är marknadsläget fortsatt stabilt.

Sweco har fått flera nya uppdrag i östra och centrala Europa. Bland annat ska Swecos estländska konsulter projektera utbyggnaden av oljeterminalen i Sillamäe samt uppgraderingen av järnvägslinjen Türi – Võhma – Viljandi. I Litauen har Sweco fått ett omfattande uppdrag att genomföra en förstudie samt miljökonsekvensbeskrivning för en 400 kV kraftledning som ska koppla samman Litauens kraftnät med Polen och resten av Europa. I Bulgarien ska Sweco vara teknisk rådgivare i sam-

band med ett nytt avloppsreningsverk i staden Hairedin samt genomföra förstudier i kommunerna Gorna Malina och Belopoptsi för renovering och komplettering av vatten- och avloppsnätet samt nytt avloppsreningsverk. Sweco har också fått i uppdrag att ta fram förfrågningsunderlag för vatten- och avloppsanläggningar i regionen Ilava i Slovakien.

Sweco Ryssland

Sweco Ryssland bedriver verksamhet genom dotterbolaget Lenvodokanalproekt i St. Petersburg med cirka 100 anställda. Lenvodokanalproekt är ett av landets ledande konsultföretag inom vatten och miljö. Sweco Ryssland koordinerar också projektexport från Sverige, Norge, Finland och Tjeckien till den ryska marknaden inom vatten och miljö, infrastruktur, industri och arkitektur.

Nettoomsättningen för Sweco Ryssland uppgick till 31,0 MSEK (28,6). Rörelseresultatet blev 1,2 MSEK (–5,5) och rörelsemarginalen uppgick till 4,0 procent (–19,2).

Marknaden för vatten- och avloppsrening med statlig finansiering är fortsatt stabil. Samtidigt har efterfrågan på privatfinansierade vatten- och miljötjänster, huvudsakligen åt industrin, minskat kraftigt.

I slutet av året fick Sweco ett betydande kontrakt för design av ett vattenreningsverk i karelska Petrozavodsk. Tidigare under året erhöll Sweco flera stora uppdrag inom vatten- och avloppsrening, bland annat i samband med uppförandet av ett nytt vattenreningsverk i Kaliningrad, projektering av nytt avloppsreningsverk i Sosnovy Bor kärnkraftverk, projektering av dräneringssystem för Zenits fotbollsstadium i St. Petersburg samt projektering i samband med uppgradering av vattenreningsverk åt Novgorods kommun. Sweco fick även ett omfattande uppdrag i samband med renovering av ett vattenreningsverk i staden Dushanbe i Tadjikistan.

Sweco Industry

I Sweco Industry finns koncernens resurser för kvalificerade tekniska industriekonsulttjänster. Verksamheten omfattar konsult-, projekterings- och projektledartjänster för produktionsoptimering och investeringar i industrianläggningar. Med cirka 540 anställda i Finland, 200 i Sverige och 20 i Norge, är Sweco Industry ett av Nordens största industriteknikkonsultföretag. Sweco Industry bedriver även verksamhet i övriga Europa, Asien och Sydamerika. Verksamheten är främst inriktad mot kemisk industri, massa- och pappersindustri, offshore, energi och produktutveckling.

Nettoomsättningen uppgick till 762,3 MSEK (993,2). Rörelseresulta-

tet blev –22,3 MSEK (82,0) och rörelsemarginalen uppgick till –2,9 procent (8,3).

Under 2009 har efterfrågan på industritekniska konsulttjänster i Finland minskat kraftigt. Marknadsnedgången med uppskjutna investeringar har framför allt drabbat telekom- och skogsindustrin. Sweco Industrys verksamhet inom produktutveckling är under avveckling. Swecos svenska och norska industriverksamheter har inte drabbats nämnvärt av den vikande konjunkturen utan haft en stabil utveckling. Efterfrågan inom områdena kemi och energi är god på samtliga marknader.

I slutet av året fick Sweco flera omfattande uppdrag, bland annat i samband med utbyggnaden av Perstorp AB:s kemiska fabrik i Warrington, England. Uppdraget genomförs tillsammans med Swecos byggkonstruktörer. Ytterligare ett nytt uppdrag är en förstudie åt ryska JSC Investlesprom för utbyggnaden av ett massa- och pappersbruk i staden Sokol i Vologda regionen. Tidigare i år fick Swecos industrikonsulter två omfattande energiuppdrag i Ryssland för sammanlagt 80 MSEK, som innebär att leda och övervaka uppförandet av nya kraftvärmeverk i Moskva och Sochi. Ytterligare uppdrag under året är den andra fasen i Talvivaara Minings stora gruvprojekt för brytning av nickel i finländska Sotkamo som återupptogs efter ett halvt års avbrott.

FÖRVARV

Under året har Sweco genomfört ett antal mindre förvärv. Sweco har även ökat ägarandelen i det estniska dotterbolaget Sweco Projekt från 92 procent till 99 procent.

AVYTTRING

Sweco har under året avyttrat rörelsen i den finländska industriverksamhetens enhet för industriell elektronik med 38 anställda, enheten för industriell design med 31 anställda samt enheten för varvsindustri med 63 anställda.

I Ryssland har Sweco avyttrat dotterbolaget Saratovskij Vodokanal Proekt, med 47 anställda.

HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Sweco har förvärvat det polska vatten- och miljökonsultföretaget Hydroprojekt Kraków Sp. z o.o med 35 anställda. Hydroprojekt erbjuder bland annat tjänster inom vattenresurshantering och projektering av hydrotekniska anläggningar. Förvärvet är ett första steg i etableringen av Sweco i Polen.

Känslighetsanalys

	+/-	Påverkan +/-	
		Kassaflöde/ rörelseresultat	Resultat per aktie ¹⁾
Nettoomsättning			
– genomsnittligt arvode	1%	45 MSEK	0,37 SEK
– genomsnittligt timarvode	10 SEK	63 MSEK	0,52 SEK
– debiteringsgrad	1%-enhet	61 MSEK	0,50 SEK
Personalkostnader	1%	33 MSEK	0,27 SEK
Omkostnader	1%	8 MSEK	0,06 SEK

1) Efter schablonskatt på 27 procent.

KÄNSLIGHETSANALYS

Swecos resultat påverkas av en rad faktorer. Debiteringsgraden är av central betydelse för att uppnå hög lönsamhet i ett konsultföretag. Små förändringar i kapacitetsutnyttjande och arvoden ger stora utslag på resultatet, såväl uppåt som nedåt. I Sweco innebär en förändring av debiteringsgraden (kapacitetsutnyttjandet) med en procentenhet (cirka 25 minuter per konsult och vecka) en påverkan på resultatet med cirka 61 MSEK. En förändring av det genomsnittliga arvodet med 10 SEK per timme innebär en resultatförändring med 63 MSEK. I tabellen visas några viktiga faktors påverkan på kassaflöde, rörelseresultat och resultat per aktie baserat på bokslutet för 2009. Vid varje antagen förändring antas allt annat vara lika.

RISKHANTERING

Målsättningen med riskhanteringen är att säkra koncernens resultatutveckling och garantera en störningsfri affärsverksamhet i de olika affärsenheterna. Bolagets styrelse och högsta ledning ansvarar för riskhanteringen i Sweco. Vissa av de praktiska åtgärderna i anknytning till riskhantering är del av den dagliga ledningen och förverkligas av hela Swecos organisation och dotterbolag. Swecos risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutet till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att attrahera och behålla kompetent personal samt effekten av politiska beslut. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. På sidorna 34–35 beskrivs de risker som Sweco identifierat som väsentliga i affärsverksamheten samt beskrivning och resonemang runt hanteringen av dessa.

RISK	HANTERING
Konjunkturvariationer Den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan påverkar Swecos verksamhet.	Känsligheten för nedgång i konjunkturen dämpas genom: • Verksamhetens breda geografiska spridning. • Verksamhet inom flera olika kompetensområden. • En god mix mellan offentliga och privata beställare. • En stor kundbas med verksamhet i olika branscher. • Swecos starka marknadsposition och storlek.
Politiska beslut Politiska ställningstaganden kan påverka investeringsbeslut som påverkar Sweco.	• 55 procent av uppdragsvolymen kommer från den privata sektorn och 45 procent av kunderna är kommuner, landsting, statliga verk och myndigheter. Den balanserade kundmixen minskar sårbarheten vad gäller politiska beslut. • Sweco har verksamhet i 11 länder och en omfattande projektexport vilket minskar risken att investeringsbeslut i enstaka länder påverkar bolagets affärsverksamhet.
Miljörisker I fråga om verksamhet som kan orsaka skada eller olägenhet för människors hälsa, miljön eller andra intressen finns ekonomiska risker.	• Sweco bedriver inte verksamhet som kräver tillstånds- eller anmälningsplikt enligt miljöbalken eller motsvarande lagstiftning.
Konkurrens Konkurrens om att attrahera nya och behålla befintliga kunder.	• Swecos samlade kunskap där flera kompetenser samverkar ökar kundnyttan och skapar konkurrensfördelar. • Sweco har ett starkt varumärke och en marknadsledande position i flera länder där bolaget bedriver verksamhet.
Medarbetare Att attrahera nya och behålla utbildade och motiverade medarbetare är av väsentlig betydelse för Swecos konkurrenskraft och fortsatta utveckling.	• Sweco är en attraktiv arbetsgivare som erbjuder medarbetare stora möjligheter att utvecklas inom områden som bidrar till miljö- och samhällsförbättring. • Swecos verksamhetsbredd och spetskompetenser erbjuder anställda att fortsätta att utvecklas. Bredden erbjuder varierande uppdrag och spetsen förmånen att arbeta med de främsta inom området, vilket ger stimulans och utveckling. • En platt och affärsorienterad organisation ger stort ansvar till den enskilde konsulten och goda möjligheter till personlig utveckling. • Tillväxt och internationalisering öppnar nya vägar för medarbetares personliga utveckling och öppnar för karriärmöjligheter. • Sweco erbjuder kvalificerad vidareutbildning samt forum där medarbetare möts i nätverk och utbyter erfarenheter. • Ersättningar till medarbetare och ledande befattningshavare utges på marknads- och konkurrensmässiga villkor. Resultatbaserat bonussystem finns för samtliga medarbetare och ledande befattningshavare erbjuds incitamentsprogram.
Kundstruktur Koncetrerad kundstruktur ökar kreditrisken.	• Sweco har en balanserad kundbas med cirka 10 000 kunder. De tio största kunderna utgör 19 procent av omsättningen. Sweco är således inte beroende av några enstaka kunder. Historiskt har kundförlusterna varit små.
Uppdrag Risk att kostnader och tiden för uppdragets fullgörande kan felberäknas.	• Det koncerngemensamma verksamhetssystemet sweco@work, processer och hjälpmedel för effektiv styrning, uppföljning och kontroll av uppdragen minskar de uppdragsbaserade riskerna och underlättar en tidig upptäckt av eventuella förluster. • Cirka 76 procent av Swecos uppdrag debiteras per timme vilket innebär att tid mot kund faktureras fullt ut. Cirka 24 procent utförs till fast pris under konstruktiva och affärsmässiga avtal. • Swecos konsulter utbildas fortlöpande, allt efter företagets och de anställdas behov, för att förbättra och effektivisera uppdragen.

RISK	HANTERING
Finansiella risker Ändringar i räntor, valutakurser och marknadspriser på finansiella instrument kan ha inverkan på kassaflödet, resultatet och balansräkningen för Sweco.	• De finansiella riskerna begränsas i en av styrelsen utarbetad finanspolicy som uppdateras och fastställs en gång per år. Mer information i not 33 sidan 70. • Beträffande valutarisker har koncernen i normalfallet en naturlig risktäckning genom att omsättning så väl som kostnader sker i lokal valuta. I det fall kontrakt tas i annan valuta än lokal valuta så kurssäkras de kontrakterade och förväntade betalningsflödena via terminskontrakt. • Sweco har en stark balansräkning med en liten andel låneskulder, vilket gör att den direkta ränterisken är låg. • Likviditetsrisken i Sweco är låg med hänsyn tagen till den finansiella ställningen med liten andel låneskulder och stora outnyttjade checkräkningskrediter. • Kreditriskerna har varit historiskt små då Sweco inte är beroende av enstaka kunder.
IT-säkerhet Dagens arbetssätt ställer stora krav på IT-åtkomst och säkerhet.	• IT-säkerhetspolicy som maximerar tillgängligheten och tillförlitligheten i företags IT-miljö och därigenom säkerställer en störningsfri affärsverksamhet. • Brandväggs- och virussydd samt regelbunden teknisk uppgradering av programvara minskar avbrott i verksamheten på grund av tekniska problem.
Förvärv av bolag Det förväntade utfallet och dess positiva påverkan på Sweco-koncernen utelämnas.	• Swecos tillväxt sker organiskt och genom förvärv av andra bolag. Riskerna minimeras genom en väl utvecklad förvärvs- och integrationsprocess med fasta beslutspunkter. Swecos styrelse gör årligen en utvärdering av tidigare gjorda förvärv.
Varumärke Risk för dålig PR och imageskador.	• Utarbetad "Code of conduct" som ställer höga krav på Swecos medarbetare vad gäller integritet, etik, affärs-moral samt hänsyn till etiska och samhällsekonomiska aspekter. • Utarbetade policies finns vad gäller CSR, informationsfrågor och krishantering.
Juridiska risker Tvister kan uppstå i verksamheten.	• Kvalitetssäkring av avtal sker i det koncerngemensamma verksamhetssystemet sweco@work. Genom mallar och riktlinjer säkerställs redan i initieringsfasen att avtal upprättas på ett affärsmässigt och juridiskt korrekt sätt. • Sweco har ett försäkringsprogram som inkluderar konsultansvarsförsäkring som skyddar mot risker i samband med eventuell tvist i uppdrag.
Risker avseende den finansiella rapporteringen Felaktigheter kan uppstå i rapportering samt att den finansiella rapporteringen inte upprättas i överensstämmelse med lag, kraven på noterade bolag och tillämpliga redovisningsstandarder.	• God kontrollmiljö genom att tydliga instruktioner och arbetsordningar finns för styrelse, vd, revisionskommittén och ersättningskommittén. Attest- och beslutsordning som klart reglerar vilka befogenheter som finns på respektive nivå i organisationen. Interna styrdokument för den finansiella rapporteringen utgörs av Finanspolicy, Ekonomihandbok som anger regler för redovisning och rapportering, Policy gällande ekonomisk information etc. • Fortlöpande uppdateringar av riskbedömning gällande finansiell rapportering. • Omfattande uppföljning och kontroll genom rapporteringssystem, budget, prognoser etc. Månatliga genomgångar av resultat, risker etc. med ledningen för respektive affärsområde. • Controllers på varje affärsenhet som regelbundet följer upp att utarbetade styr- och kontrollsystem efterlevs.

STYRELSEN OCH STYRELSEARBETET

Swecos styrelse består av sju ordinarie ledamöter valda av årsstämman för en period av ett år, samt tre ledamöter och tre suppleanter utsedda av de anställda. Verkställande direktören ingår i styrelsen. Koncernens jurist är sekreterare i styrelsen. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Styrelsen ska sammanträda minst sex gånger per år. Under 2009 har styrelsen haft tio styrelsesammanträden, varav tre varit per capsulam-sammanträden.

Vid årsstämman 2009 omvaldes Olle Nordström till ordförande. Ordinarie styrelseledamöter under 2009 har i övrigt varit Anders G. Carlberg (från och med årsstämman 2009), Eric Douglas (fram till årsstämman 2009), Gunnel Duveblad, Birgit Erngren Wohlin (fram till årsstämman 2009), Øystein Løseth (fram till den 25 november 2009), Aina Nilsson Ström, Pernilla Ström (från och med årsstämman 2009) samt Mats Wäppling. En ordinarie styrelseplats är för närvarande vakant då Øystein Løseth på egen begäran lämnade styrelsen den 25 november 2009. Personalrepresentanter har varit Håkan Brinkenbergh, Thomas Holm och Anna Leonsson som ordinarie ledamöter med Sahar Almashta, Göran Karloja och Anders Perman som suppleanter.

Styrelsen har utsett en ersättningskommitté som har till uppgift att bereda ledande befattningshavares ersättningar, anställningsvillkor och tilldelning i eventuellt teckningsoptionsprogram som beslutas av årsstämman. I ersättningskommittén ingår Olle Nordström, Pernilla Ström och Aina Nilsson Ström.

Styrelsen har även utsett en revisionskommitté där Anders G. Carlberg, Gunnel Duveblad och Øystein Løseth (fram till 25 november 2009) ingår. Revisionskommittén har bland annat till uppgift att svara för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisorer, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision bolaget får upphandla av bolagets revisor samt utvärdera revisionsinsatsen.

En mer omfattande redogörelse om styrelsens arbete och koden finns i bolagsstyrningsrapporten på sidan 78.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL PRINCIPER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE ATT BESLUTAS AV ÅRSSTÄMMAN 2010

Koncernens utgångspunkt är att ersättningar ska utges på marknads- och konkurrensmässiga villkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättning till ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga ersättningar och aktierelaterat incitamentsprogram.

Grundlön och rörlig ersättning

Ersättningen ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Vidare ska fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning stå i proportion till medarbetares befattning och arbetsuppgifter. Den rörliga ersättningen är för verkställande direktören och vice verkställande direktören maximalt 75 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximalt 50 procent av grundlönen. Den rörliga lönedelen baseras på utfallet i förhållande till uppsatta lönsamhetsmål. Målen för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare fastställs av styrelsen. Principer för lön och annan ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare avseende 2009 framgår av not 6 på sidan 54.

Pension

Verkställande direktörens och de ledande befattningshavarnas pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och ska i normalfallet grundas på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Övriga ersättningar

Övriga ersättningar kan utges och avser i huvudsak tjänstebil och telefon.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Ledande befattningshavare i Sweco-koncernen kan på marknadsmässiga villkor erbjudas olika former av incitamentsprogram. Motivet för att utge ett aktierelaterat incitamentsprogram är att öka/sprida aktieägandet/exponeringen bland ledande befattningshavare. Ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos nyckelpersoner kan förväntas stimulera till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen, höja motivationen och samhörighetskänslan med bolaget.

Beslut om aktierelaterade incitamentsprogram ska alltid fattas på årsstämma eller extra bolagsstämma.

Anställningens upphörande och avgångsvederlag

Vid uppsägning av verkställande direktören från bolagets sida är uppsägningstiden 18 månader och vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningen sex månader. En uppsägningstid om 18 månader gäller även om verkställande direktören säger upp sin anställning i det fall bolaget får annan huvudägare än de nuvarande två största.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från bolagets sida normalt en uppsägningstid om 12 månader och från befattningshavarens sida sex månader.

FINANSIELLA MÅL

Styrelsen har fastställt ett nytt finansiellt mål som ersätter det gamla soliditetsmålet. Det nya målet innebär att Sweco över tiden bör vara nettoskuldssatt. Swecos nettoskuld ska inte överstiga 40 procent av eget kapital.

STYRELSENS FÖRSLAG

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning per aktie om 2,00 SEK (2,00). Utdelningsbeloppet uppgår högst till 179,0 MSEK (174,3). Utdelning utgår inte på återköpta aktier.

Inlösen av aktier

Styrelsen föreslår vidare en inlösen av aktier. Koncernens finansiella ställning är stark till följd av goda resultat och starka kassaflöden under de senaste åren. Genom inlösen kommer högst 179,0 MSEK, eller motsvarande 2,00 SEK per aktie att överföras till aktieägarna i Sweco AB. Villkoren för inlösen återfinns i kallelsen till årsstämman samt på bolagets hemsida.

Föreslagen utdelning och inlösen av aktier uppgår totalt till högst 358,0 MSEK (174,3). Nettoskulden i förhållande till eget kapital kommer, baserad på balansräkningen 2009-12-31, efter föreslagen utdelning och inlösen att uppgå till cirka -5 procent.

Återköp och överlåtelse av egna aktier

Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman 2010 ger styrelsen ett bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma, om man så finner lämpligt, besluta om återköp av bolagets aktier. Återköp kan uppgå till maximalt 10 procent av utestående aktievolym, i enlighet med gällande lagstiftning. Eventuella återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls torsdagen den 29 april 2010, kl 15.00 på Hotell Rival, Mariatorget 3, Stockholm.

UTSIKTER 2010

Generellt sett har marknaden för teknik konsulter stabiliserats. Marknadsituationen för bygg- och industrirelaterade tjänster är fortsatt svag. Swecos ambition är fortsatt tillväxt med lönsamhet genom att stärka marknadspositionerna i Norden och i centrala och östra Europa. Sweco har en stark finansiell ställning och ledande marknadspositioner inom flera viktiga tillväxtområden som miljö, infrastruktur och energi, vilket borrar för en långsiktigt stabil utveckling.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2009	2008
Nettoomsättning	2, 3, 33	5 338,7	5 522,8
Övriga intäkter		11,5	12,8
Summa rörelseintäkter		5 350,2	5 535,6
Övriga externa kostnader	4, 5, 33	-1 455,3	-1 496,1
Personalkostnader	6, 28	-3 331,2	-3 331,5
Avskrivningar och nedskrivningar	3, 7	-120,1	-111,7
Summa rörelsekostnader		-4 906,6	-4 939,3
Rörelseresultat	3	443,6	596,3
Finansiella intäkter	8, 33	10,5	11,0
Finansiella kostnader	8, 33	-10,6	-19,1
Andelar i intresseföretags resultat	8	0,1	-
Finansnetto	8	0,0	-8,1
Resultat före skatt		443,6	588,2
Inkomstskatt	10	-149,0	-185,3
ÅRETS RESULTAT		294,6	402,9
Årets resultat hänförlig till:			
Moderbolagets aktieägare		292,7	403,6
Minoritetsintresse		1,9	-0,7
Resultat per aktie för vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare	11		
Resultat per aktie före utspädning, SEK		3,31	4,68
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		3,28	4,65
Rapport över totalresultat, MSEK	Not	2009	2008
Årets resultat		294,6	402,9
Omräkningsdifferens		0,0	65,4
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		294,6	468,3
Totalresultat hänförlig till:			
Moderbolagets aktieägare		293,1	466,2
Minoritetsintresse		1,5	2,1

Koncernens balansräkning per den 31 december

MSEK	Not	2009	2008
TILLGÅNGAR	32		
Anläggningstillgångar			
Goodwill	14	783,5	771,7
Övriga immateriella tillgångar	14	53,4	69,6
Materiella anläggningstillgångar	15	173,9	191,2
Innehav i intresseföretag	17	1,0	0,9
Finansiella placeringar	19	10,0	10,8
Uppskjutna skattefordringar	10	14,0	15,0
Andra långfristiga fordringar	22, 28	34,3	32,3
Summa anläggningstillgångar		1 070,1	1 091,5
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	33	810,5	1 001,8
Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag	23	526,2	406,6
Skattefordringar		42,4	47,1
Övriga kortfristiga fordringar		36,3	37,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	108,5	107,0
Likvida medel	25	557,3	321,3
Summa omsättningstillgångar		2 081,2	1 921,0
SUMMA TILLGÅNGAR	3	3 151,3	3 012,5
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	26		
Aktiekapital		92,0	89,5
Övrigt tillskjutet kapital		239,0	238,9
Övriga reserver		83,8	83,4
Balanserat resultat, inklusive årets resultat		1 170,1	990,1
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 584,9	1 401,9
Minoritetsintresse	26	10,8	12,9
Summa eget kapital		1 595,7	1 414,8
Skulder	32		
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27, 29	13,6	13,9
Avsättningar till pensioner	27, 28	5,6	6,6
Uppskjutna skatteskulder	10	106,9	113,4
Övriga långfristiga skulder		0,9	0,2
Summa långfristiga skulder		127,0	134,1
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27, 29	119,6	140,7
Skulder avseende pågående tjänsteuppdrag	23	303,6	260,5
Leverantörsskulder		206,9	215,2
Skatteskulder		40,9	42,5
Övriga kortfristiga skulder	30	215,9	245,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	541,7	559,4
Summa kortfristiga skulder		1 428,6	1 463,6
Summa skulder	3	1 555,6	1 597,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 151,3	3 012,5

Information om koncernens ställda panter och ansvarsförbindelser se not 31.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2009	2008
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		443,6	588,2
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster			
Realisationsvinster och realisationsförluster		-10,7	-12,2
Avskrivningar och nedskrivningar	3, 7	120,1	111,7
Skillnad mellan kostnadsförda och utbetalda pensioner		-1,4	3,4
Övriga poster		67,8	96,2
Summa icke kassaflödespåverkande poster		175,8	199,1
Betald skatt		-156,8	-144,2
Kassaflöde, löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital		462,6	643,1
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		99,6	-79,2
Förändring av kortfristiga skulder		-32,5	-6,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		529,7	557,1
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		-14,5	-24,9
Försäljning av immateriella tillgångar		0,6	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-62,9	-86,1
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1,5	1,3
Förvärv av dotterföretag och rörelser, netto likviditetspåverkan	13	-29,7	-209,5
Försäljning av dotterföretag och rörelser, netto likviditetspåverkan	13	11,3	46,1
Försäljning av finansiella placeringar	19	0,1	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-93,6	-273,1
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	26	-	45,9
Emission av optioner	26	0,1	8,0
Utbetald överföring till moderbolagets aktieägare	26	-174,3	-170,6
Utbetald överföring till minoritetsintresse		-0,8	-0,8
Upptagna lån		55,4	132,1
Amortering av skuld		-81,7	-191,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-201,3	-176,5
ÅRETS KASSAFLÖDE		234,8	107,5
Likvida medel vid årets början	25	321,3	192,0
Kursdifferens i likvida medel		1,2	21,8
Likvida medel vid årets slut	25	557,3	321,3

Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Övriga reserver	Balanserat resultat	Eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Minoritets- intressen	Totalt eget kapital
Eget kapital 2008-01-01	26	86,4	187,5	20,8	637,2	931,9	18,4	950,3
Årets totalresultat		–	–	62,6	403,6	466,2	2,1	468,3
Överföring till aktieägarna – utdelning	26	–	–	–	–170,6	–170,6	–0,8	–171,4
Nyemission – teckningsoptionsprogram		1,7	43,4	–	–	45,1	1,0	46,1
Minoritetsintresse i förvärvade bolag	13	–	–	–	–	–	1,0	1,0
Förvärv av minoritetsandelar	13	–	–	–	–	–	–8,8	–8,8
Aktiebonusprogram – nyemission		1,4	–	–	–	1,4	–	1,4
Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring		–	–	–	92,6	92,6	–	92,6
Emission av återköpta aktier		–	–	–	27,3	27,3	–	27,3
Emission av optioner	26	–	8,0	–	–	8,0	–	8,0
Eget kapital 2008-12-31/2009-01-01		89,5	238,9	83,4	990,1	1 401,9	12,9	1 414,8
Årets totalresultat		–	–	0,4	292,7	293,1	1,5	294,6
Överföring till aktieägarna – utdelning	26	–	–	–	–174,3	–174,3	–0,8	–175,1
Förvärv av minoritetsandelar	13	–	–	–	–	–	–2,8	–2,8
Aktiebonusprogram – nyemission		2,5	–	–	–	2,5	–	2,5
Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring		–	–	–	61,6	61,6	–	61,6
Emission av optioner		–	0,1	–	–	0,1	–	0,1
EGET KAPITAL 2009-12-31		92,0	239,0	83,8	1 170,1	1 584,9	10,8	1 595,7
Föreslagen överföring till aktieägare								
Utdelning	26, 35				–179,0	–179,0		–179,0
Aktieinlösen	26, 35				–179,0	–179,0		–179,0
SUMMA FÖRESLAGEN ÖVERFÖRING TILL AKTIEÄGARE					–358,0	–358,0		–358,0

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2009	2008
Nettoomsättning	3, 33	59,7	67,9
Summa rörelseintäkter		59,7	67,9
Övriga externa kostnader	3, 4, 5, 33	-58,2	-59,1
Personalkostnader	6, 28	-26,4	-31,7
Avskrivningar och nedskrivningar	3, 7	-0,3	-0,4
Summa rörelsekostnader		-84,9	-91,2
Rörelseresultat	3	-25,2	-23,3
Resultat från andelar i koncernföretag	8	262,8	444,7
Finansiella intäkter	8, 33	8,4	15,4
Finansiella kostnader	8, 33	-4,2	-16,8
Finansnetto	8	267,0	443,3
Resultat efter finansnetto		241,8	420,0
Bokslutsdispositioner	9	104,0	-104,0
Resultat före skatt		345,8	316,0
Skatt	10	-89,1	-87,3
ÅRETS RESULTAT		256,7	228,7

Moderbolagets balansräkning per den 31 december

MSEK	Not	2009	2008
TILLGÅNGAR	32		
Materiella anläggningstillgångar	15	0,7	1,0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	332,0	332,0
Fordringar hos koncernföretag	21	44,4	98,2
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	0,9	0,9
Summa finansiella anläggningstillgångar		377,3	431,1
Summa anläggningstillgångar		378,0	432,1
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		0,0	0,0
Fordringar hos koncernföretag	21	1 296,9	1 545,8
Skattefordringar		3,9	5,6
Övriga fordringar		7,5	9,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	1,9	1,5
Kassa/bank	25	409,7	151,9
Summa omsättningstillgångar		1 719,9	1 713,8
SUMMA TILLGÅNGAR	3	2 097,9	2 145,9
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>	26		
Aktiekapital		92,0	89,5
Reservfond		187,5	187,5
Summa bundet eget kapital		279,5	277,0
<i>Fritt eget kapital</i>	26		
Fond till verkligt värde		1,3	8,8
Överkursfond		51,5	51,4
Balanserat resultat		839,7	729,5
Årets resultat		256,7	228,7
Summa fritt eget kapital		1 149,2	1 018,4
Summa eget kapital		1 428,7	1 295,4
Obeskattade reserver	9	–	104,0
Skulder	32		
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27	101,6	97,2
Leverantörsskulder		3,9	4,1
Skulder till koncernföretag		551,6	628,9
Övriga kortfristiga skulder	30	6,5	7,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	5,6	8,4
Summa kortfristiga skulder		669,2	746,5
Summa skulder	3	669,2	746,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 097,9	2 145,9
Ansvarsförbindelser	31	274,0	143,7

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2009	2008
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansnetto		241,8	420,0
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster			
Avskrivningar och nedskrivningar	7	0,3	0,4
Koncernbidrag	8	-257,3	-440,9
Skillnad mellan bokförda och erhållna räntor	8	-0,3	-4,6
Summa icke kassaflödespåverkande poster		-257,3	-445,1
Betald skatt		-89,1	-87,3
Kassaflöde, löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital		-104,6	-112,4
Förändringar av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		178,8	27,5
Förändring av kortfristiga skulder		-77,8	87,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-3,6	2,9
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-0,1	-0,1
Förvärv av dotterföretag, netto likviditetspåverkan		-	-5,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-0,1	-5,3
Finansieringsverksamheten			
Koncernbidrag		431,3	303,4
Nyemission		-	45,0
Emission av optioner	26	0,1	8,0
Utbetald överföring till moderbolagets aktieägare	26	-174,3	-170,6
Upptagna lån		54,6	97,2
Amortering av skuld		-50,2	-190,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		261,5	92,4
ÅRETS KASSAFLÖDE		257,8	90,0
Likvida medel vid årets början	25	151,9	61,9
Likvida medel vid årets slut	25	409,7	151,9

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktie- kapital	Reserv- fond	Summa bundet	Fond för verkligt värde	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Summa fritt	Totalt eget kapital
Eget kapital 2008-01-01	26	86,4	187,5	273,9	-0,5	-	789,8	789,3	1 063,2
Kursdifferens på säkringsinstrument		-	-	-	9,3	-	-	9,3	9,3
Årets resultat		-	-	-	-	-	228,7	228,7	228,7
Överföring till aktieägare – utdelning		-	-	-	-	-	-170,6	-170,6	-170,6
Nyemission		1,7	-	1,7	-	43,4	-	43,4	45,1
Emission av återköpta aktier		-	-	-	-	-	27,3	27,3	27,3
Aktiebonusprogram – nyemission		1,4	-	1,4	-	-	-	-	1,4
Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring		-	-	-	-	-	92,6	92,6	92,6
Emission av optioner		-	-	-	-	8,0	-	8,0	8,0
Lämnade koncernbidrag		-	-	-	-	-	-9,6	-9,6	-9,6
Eget kapital 2008-12-31/2009-01-01	26	89,5	187,5	277,0	8,8	51,4	958,2	1 018,4	1 295,4
Kursdifferens på säkringsinstrument		-	-	-	-7,5	-	-	-7,5	-7,5
Årets resultat		-	-	-	-	-	256,7	256,7	256,7
Överföring till aktieägare – utdelning		-	-	-	-	-	-174,3	-174,3	-174,3
Aktiebonusprogram – nyemission		2,5	-	2,5	-	-	-	-	2,5
Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring		-	-	-	-	-	61,6	61,6	61,6
Emission av optioner		-	-	-	-	0,1	-	0,1	0,1
Lämnade koncernbidrag		-	-	-	-	-	-5,8	-5,8	-5,8
Eget kapital 2009-12-31	26	92,0	187,5	279,5	1,3	51,5	1 096,4	1 149,2	1 428,7
Föreslagen överföring till aktieägare									
Utdelning	26, 35						-179,0	-179,0	-179,0
Aktieinlösen	26, 35						-179,0	-179,0	-179,0
SUMMA FÖRESLAGEN ÖVERFÖRING TILL AKTIEÄGARE							-358,0	-358,0	-358,0

Noter

Belopp i MSEK om inte annat anges.

1 Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Årsredovisningslagen och RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 5 mars 2010. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 29 april 2010.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument samt finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är SEK som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i SEK.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna upprättas i enlighet med IFRS och kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 36.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har, med undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vad avser intresseföretag vid behov genom anpassning till koncernens principer.

Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningar som införts från och med 1 januari 2009

Nedanstående nya standard och tolkningar har tillämpats vid upprättande av 2009 års finansiella rapporter:

IAS 1 (omarbetad), "Utformning av finansiella rapporter" (gäller från 1 januari 2009). Den reviderade standarden förbjuder presentation av intäkt- och kostnadsposter (dvs. förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare) i rapporten över förändringar i eget kapital. Den kräver att "förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägare" redovisas skilt från förändringar i eget kapital som avser transaktioner med aktieägare i en rapport över totalresultat. Koncernen presenterar därför alla ägarrelaterade förändringar i eget kapital i rapporten "Koncernens förändringar i eget kapital" medan alla förändringar i eget kapital som inte avser transaktioner med aktieägarna redovisas i "Koncernens rapport över totalresultat". Jämförande information har justerats, så att den överensstämmer med den omarbetade standarden. Eftersom denna ändring av redovisningsprincip endast påverkar presentationen, har den ingen inverkan på resultat per aktie.

IFRS 8, Rörelsesegment (gäller från den 1 januari 2009). IFRS 8 ersätter IAS 14 och anpassar segmentrapporteringen till kraven i USA-standardens SFAS 131, "Disclosures about segments of an enterprise and related information". Den nya standarden kräver att segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att

den presenteras på samma sätt som i den interna rapporteringen. Standarden har inte medfört någon ändring av redovisade segment.

IFRS 7 (ändring) "Finansiella instrument – Upplysningar" (gäller från 1 januari 2009). Ändringen kräver utökade upplysningar om värdering av finansiella instrument till verkligt värde och likviditetsrisk. Ändringen i standarden kräver främst upplysning om värdering till verkligt värde per nivå i en värderingshierarki. Eftersom denna ändring endast medför ytterligare upplysningar, har den ingen påverkan på resultat per aktie.

IFRS 2 (ändring), "Aktierelaterade ersättningar" (gäller från den 1 januari 2009). Den ändrade standarden behandlar intjäningsvillkor och indragningar. Den klargör att intjäningsvillkor endast är tjänstgöringsvillkor och prestationsvillkor. Alla indragningar, oavsett om de görs av företaget eller andra parter, ska behandlas på samma sätt i redovisningen. Koncernen tillämpar IFRS 2 (ändringen) från den 1 januari 2009, men den har inte någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

IAS 23 (ändring), "Lånekostnader" (gäller från 1 januari 2009). Den ändrade standarden innebär att lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning ska aktiveras. Ändringen i standarden har inte medfört någon inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte tillämpas i förtid av koncernen:

IAS 27 (ändring), "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter" (gäller från 1 juli 2009). Den omarbetade standarden kräver att effekterna av alla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande ("minoritetsintresse") redovisas i eget kapital om det inte medför någon ändring i det bestämmande inflytandet och dessa transaktioner inte längre ger upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderbolag mister det bestämmande inflytandet ska eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Koncernen kommer att tillämpa IAS 27 (Reviderad) framåttriktat för transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande från den 1 januari 2010.

IFRS 3 (omarbetad), "Rörelseförvärv" (gäller från 1 juli 2009). Den omarbetade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, medan efterföljande villkorade betalningar klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar, som innehas av innehavare utan bestämmande inflytande. Alla transaktionskostnader avseende förvärv ska kostnadsföras. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 3 (omarbetad) framåttriktat för alla rörelseförvärv från den 1 januari 2010.

Klassificeringar

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen.

Segmentsrapportering

Ett segment är en redovisningsmässigt identifierbar del av koncernen som tillhandahåller tjänster (affärsområden) inom en viss ekonomisk omgivning (geografiskt område), som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från andra segment. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen.

Konsolideringsprinciper

Dotterbolag

Dotterbolag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Sweco AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna respektive rörelsen

utgörs av summan av de verkliga värdena per förvärvsdagen för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och för emitterade egetkapitalinstrument som lånats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna, samt transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Dotterbolags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten, då koncernen fått bestämmande inflytande till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritet justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet, nettot av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser, redovisas i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen, reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Joint ventures

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint ventures enligt klyvningsmetoden. Denna metod innebär att koncernens ägarandel av joint ventureföretagets intäkter och kostnader redovisas i koncernens resultaträkningar och andelen av dess tillgångar och skulder redovisas i balansräkningarna. Detta görs genom att samägarens andel av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader i ett joint ventureföretag, slås ihop post för post med motsvarande poster i samägarens koncernredovisning. Endast eget kapital som intjänats efter förvärvet redovisas i koncernens egna kapital. Klyvningsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Transaktioner med minoritet

Transaktioner med minoritet hanteras på samma sätt som transaktioner med externa parter. Avyttringar av andelar till minoritet resulterar i vinst eller förlust som redovisas i koncernens resultaträkning. Förvärv av minoritetsandelar kan resultera i goodwill om anskaffningsvärdet överstiger redovisat värde på förvärvade nettotillgångar.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs

som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till SEK till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreläggat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i rapport över totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, övriga reserver. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten som vinst eller förlust på försäljningen redovisas. Sweco har inga koncernföretag belägna i länder med hyperinflation.

I omräkningen har för de väsentliga valutorna följande kurser använts:

	2009		2008	
	Balansdagskurs	Genomsnittskurs	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
EUR	10,35	10,62	10,94	9,61
NOK	1,24	1,22	1,10	1,17

Säkring av nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i rapport över totalresultat och ackumuleras i övriga reserver i eget kapital, till den del säkringen är effektiv. Ineffektiv del redovisas i koncernens resultaträkning. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten efter avdrag för eventuell valutasäkring från eget kapital till årets resultat.

De ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till tidpunkten före den 1 januari 2004 (tidpunkten för övergång till IFRS) har redovisats som omräkningsreserv inom det egna kapitalet.

Intäkter

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för tjänster i koncernens löpande verksamhet. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget.

I koncernredovisningen redovisas under rörelsens intäkter årets genererade utfaktureringssvärde av pågående tjänsteuppdag för såväl både uppdrag utförda på löpande räkning som fast pris. I balansräkningen värderas pågående tjänsteuppdag till utfaktureringssvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Tjänsteuppdag där upparbetade intäkter överstiger delfakturerade belopp redovisas som fordringar avseende pågående tjänsteuppdag. Tjänsteuppdag där delfakturerade belopp överstiger upparbetade intäkter redovisas som skulder avseende pågående tjänsteuppdag. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett tjänsteuppdag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter för nedlagt arbete och uppkomna uppdragsutgifter, om de sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust i ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteutgifter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen.

Ränteutgifter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla

utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Alla lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen har använts.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas inom rörelseresultatet avseende rörelsefordringar och skulder och inom finansnetto avseende finansiella fordringar och skulder.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då transaktionen har skett förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då likvidagsredovisning tillämpas.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av börskursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom marknadsvärdering, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kortfristiga likvida placeringar är en placering som omedelbart kan lyftas och som inte kräver en köpare för att kunna realiseras.

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om den är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i finansnettot. I denna kategori ingår derivat med positivt verkligt värde och finansiella placeringar.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då Sweco tillhandahåller tjänster eller varor direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Dessa tillgångar värderas i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran minskas även med eventuell värdeminskning vilket görs när det finns objektiva bevis på att koncernen inte kommer att erhålla hela den ursprungliga fordran. Väsentliga finansiella svårigheter hos kunden och uteblivna eller försenade betalningar betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar.

Finansiella tillgångar som hålles till förfall

Finansiella tillgångar som hålles till förfall är tillgångar som omfattar räntebärande värdepapper med fasta eller fastställbara betalningar och fastställd löptid som företaget har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel och andra finansiella skulder som företaget valt att placera i denna kategori. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i finansnettot. I kategorin ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde, vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 32 Finansiella instrument per kategori.

Teckningsoptioner

Erhållen premie vid utgivande av teckningsoptioner redovisas som övrigt tillskjutet kapital inom eget kapital. Vid tecknande av aktier fördelas erhållen betalning mellan aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital. Teckningsoptionerna i Sweco har erbjudits ledande befattningshavare inom koncernen och prissatts till marknadsvärde, med tillämpning av värderingsmodellen Black & Scholes, se även not 26. De är därmed inte att betrakta som aktierelaterad ersättning.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs i Sweco av terminskontrakt som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas, då förutsättningarna för säkringsredovisning inte är uppfyllda, via resultaträkningen inom rörelseresultatet.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Säkring av nettoinvesteringar

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av valutalån som vid bokslutstillfället upptas till balansdagskurs. Omräkningsdifferenser på finansiella instrument som används som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i ett koncernföretag redovisas, i den mån säkringen är effektiv, i rapport över totalresultat. Detta för att neutralisera de omräkningsdifferenser som påverkar rapport över totalresultat när koncernföretagen konsolideras. Ackumulerade vinster/förluster redovisas i årets resultat vid avyttring av dotterbolaget.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning ingår också i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust, som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång, utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, annars är det operationell leasing.

Tillgångar som förhys enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- respektive kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som erlagts som leasingavgift under året. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Tillgångarna skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden ner till restvärde. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

– byggnader, rörelsefastigheter	50 år
– IT och datorutrustning	3 år
– övriga inventarier	5 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för förvärvet och det verkliga värdet av koncernens andel av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventuella förpliktelser.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 utgör koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning, det redovisade värdet. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte längre av utan testas årligen för nedskrivningsbehov (se nedan). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Balanserad utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det måste även kunna visas att tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. Balanserade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I koncernen finns en utvecklad programvara inom projektstyrning.

Immateriella tillgångar aktiverade vid förvärv

I samband med förvärv görs en värdering av inliggande orderstock, kundrelationer och varumärken. Orderstocken som aktiveras avser täckningsbidraget på fasta ordrar. Kundrelationer och varumärken redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar (se nedan). Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs och att kostnaden kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

– balanserade utvecklingsutgifter	5 år
– licenser	3 år
– kundrelationer	5 år
– varumärken	1–3 år
– orderstock	i takt med att orderarna realiserar

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För uppskjutna skattefordringar gäller prövning enligt särskild standard (se avsnitt om skatter).

För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning, beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). Nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar i enheten (gruppen av enheter).

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på investeringar som hålles till förfall beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med löptid under tolv månader diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader eller nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av investeringar som hålls till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Eget kapital

Återköp av egna aktier

Vid återköp av egna aktier redovisas köpeskillingen som en minskning av det egna kapitalet. Likvid från avyttring av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Redovisas som skuld efter att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras resultat och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder består av teckningsoptioner utgivna till anställda.

Ersättningar till anställda

Pensionsplaner

Pensionsplanerna finansieras genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltar-administrerade fonder, enligt periodiska aktuariella beräkningar. En förmånsbestämd plan anger ett belopp för den pensionsförmån den anställda erhåller efter pensionering, vanligen baserad på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd plan har fasta avgifter som betalas till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag). Sweco har både avgifts- och förmånsbestämda planer.

Avgiftsbestämda planer

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att

ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder, denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av så kallad Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade ersättning som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Korridorregeln tillämpas, vilket innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger tio procent av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserad på denna skillnad.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Aktierelaterade ersättningar

Inom Sweco-koncernen finns för närvarande ett aktiebonusprogram (Aktiebonusprogram 2009) som innebär att eventuell bonus till de anställda betalas ut som aktier i företaget. Programmet omfattar huvuddelen av de anställda i Sverige, Finland, Norge och Danmark. Programmet är ett s.k. eget kapital-reglerat instrument. Antal aktier som erhålls beräknas utifrån en fastställd så kallad basaktiekurs vilket motsvarar den genomsnittliga volymvägda betalkursen för Swecos aktie av serie B under en viss period med avdrag för eventuell beslutad utdelning. Basaktiekursen räknas om enligt standardmässiga villkor om bolagsstämman i Sweco beslutar om split, företrädesemission eller liknande under programmets löptid. Beräknad bonus redovisas linjärt under intjänandeperioden som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Den kostnad som redovisas motsvarar verkliga värdet av en uppskattning av det antal aktier som förväntas bli intjänade. Denna kostnad justeras i efterföljande perioder för att återspegla det verkliga antalet intjänade aktier.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på aktiernas verkliga värde vid rapporttillfället.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedöm-

ningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Koncernens avsättningar består av pensionsavsättningar.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i rapport över totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i rapport över totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid och att bolaget kan styra återföringen av vinsterna. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade, eller i praktiken beslutade, per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värde på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning från dotterbolag redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer. Även av Redovisningsrådets Akutgrupp utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2.2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Ändrade redovisningsprinciper

Moderbolagets ändrade redovisningsprinciper har redovisats i enlighet med övergångsbestämmelserna i respektive standard.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Intresseföretag och joint ventures

Andelar i intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. Intill dess redovisas pågående arbeten för annans räkning avseende tjänsteuppdrag till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Moderbolagets fakturering av koncerngemensam administration och övrig verksamhet redovisas som nettoomsättning i resultaträkningen.

Utdelningar

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Motsvarande krav gäller för utdelningar från dotterbolag samt att utdelade vinstmedel måste vara intjänade efter Swecos förvärvstidpunkt. Utdelningar kan även anteciperas om beslut finns om utdelning eller Sweco via sitt innehav i bolaget kan säkerställa att utdelning lämnas.

Pågående arbete

I balansräkningen värderas arbeten till fast pris till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Arbeten som utförs på löpande räkning åsätts inget värde.

Finansiell leasing

Samtliga leasingavtal, finansiella och operationella, redovisas som operationella.

Förmånsbestämda pensionsplaner

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Redovisningsrådet tillåtna lätttnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lätttnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag, intresseföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnas i syfte att utgöra utdelning redovisas hos mottagaren som resultat från andelar och hos givarföretaget som minskning av det fria egna kapitalet.

2 Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning avser i all väsentlighet tjänsteuppdrag.

3 Rapportering av segment

RÖRELSESEGMENT – AFFÄRSOMRÅDEN

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten koncernledningen följer upp, så kallad företagsledningsperspektiv tillämpas. I koncernen benämns rörelsesegment som affärsområden.

Koncernens verksamhet är organiserad på så sätt att koncernledningen följer upp det resultat, rörelsemarginal och debiteringsgrad som koncernens olika geografiska områden genererar. Varje affärsområde har chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av affärsområdets prestationer till koncernledningen. Då koncernledningen följer upp affärsområdenas resultat utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa samtliga geografiska områdes prestationer och resultat. Dock utgör affärsområdet Industry ett undantag då verksamheten finns i flera länder, verksamheten utgörs av tekniska konsulttjänster. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens affärsområden har identifierats, genom att de olika delarna har genomgått en process som syftat till att slå ihop segment som är likartade. Det innebär att segment slagits ihop när de har likartade ekonomiska egenskaper, att tjänsterna, kunderna och distributionssättet samt att de verkar i en omgivning med likartade regelverk.

Följande affärsområden har identifierats:

Sweco Sverige	Arkitektur, Byggkonstruktion, Installation, Infrastruktur, Vatten & Miljö, Projektledning, Energi, Geografisk IT
Sweco Norge	Byggkonstruktion, Energi, Vatten & Miljö, Infrastruktur, Tekniska installationer
Sweco Finland	Projektledning
Sweco Ryssland	Vatten & Miljö, Energi
Sweco centrala & östra Europa	Vatten & Miljö, Byggkonstruktion, Installation, Infrastruktur, Energi
Sweco Industry	Kemisk industri, Massa- och pappersindustri, Marinindustri, Energi, Produktutveckling
Koncerngemensamt	Koncerngemensamma funktioner

	Sweco Sverige	Sweco Norge	Sweco Finland	Sweco centrala & östra Europa	Sweco Ryssland	Sweco Industry	Koncern- gemensamt	Elimineringar	Ej fördelat	Totalt koncernen
2009										
Extern försäljning	2 931,6	1 284,6	89,8	296,8	29,2	706,7	0,0	–	–	5 338,7
Intern försäljning	23,0	3,6	4,9	10,2	1,8	55,6	59,7	–158,8	–	–
SUMMA INTÄKTER	2 954,6	1 288,2	94,7	307,0	31,0	762,3	59,7	–158,8	–	5 338,7
Av- och nedskrivningar	–52,4	–19,1	–0,6	–13,7	–0,7	–27,5	–6,1	–	–	–120,1
Rörelseresultat	327,4	141,2	8,9	5,4	1,2	–22,3	–18,2	–	–	443,6
Finansiella intäkter							10,6			10,6
Finansiella kostnader							–10,6			–10,6
Resultat före skatt										443,6
Väsentliga icke kassaflödespåverkande poster utöver avskrivningar	–39,3	–22,9	0,2	–2,5	–0,4	3,7	5,5	–	–	–55,7
Tillgångar	1 623,4	765,0	95,1	296,1	44,8	524,2	2 008,5	–2 219,8	14,0	3 151,3
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	43,9	20,4	1,5	2,9	0,1	4,4	0,1	–	–	73,3
Investeringar i immateriella tillgångar	26,6	1,7	0,3	5,2	0,1	1,1	–	–	–	35,0
Skulder	1 698,6	361,2	21,8	256,4	49,4	152,4	838,3	–1 929,4	109,6	1 555,6

	Sweco Sverige	Sweco Norge	Sweco Finland	Sweco centrala & östra Europa	Sweco Ryssland	Sweco Industry	Koncern- gemensamt	Eliminerings	Ej fördelat	Totalt koncernen
2008										
Extern försäljning	3 009,2	1 130,5	129,9	303,8	28,6	920,8	0,0	–	–	5 522,8
Intern försäljning	27,7	2,2	5,9	9,1	0,0	72,4	67,9	–185,2	–	–
SUMMA INTÄKTER	3 036,9	1 132,7	135,8	312,9	28,6	993,2	67,9	–185,2	–	5 522,8
Av- och nedskrivningar	–45,6	–18,6	–1,7	–12,0	–1,2	–27,5	–5,1	–	–	–111,7
Rörelseresultat	404,1	121,8	15,6	3,2	–5,5	82,0	–24,9	–	–	596,3
Finansiella intäkter							11,0			11,0
Finansiella kostnader							–19,1			–19,1
Resultat före skatt										588,2
Väsentliga icke kassaflödespåverkande poster utöver avskrivningar	–59,7	–33,3	–2,8	2,7	–0,4	6,1	0,0	–	–	–87,4
Tillgångar	1 683,7	669,1	116,9	311,6	58,5	723,7	1 994,1	–2 560,1	15,0	3 012,5
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	58,7	27,2	0,6	11,8	1,0	12,5	0,1	–	–	111,9
Investeringar i immateriella tillgångar	30,5	150,6	0,0	42,9	20,6	2,2	–	–	–	246,8
Skulder	1 823,4	402,1	35,2	258,5	61,1	313,7	860,0	–2 269,7	113,4	1 597,7

Finansnettot följs inte upp på affärsområdesnivå då de påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansförvaltningen som handhar koncernens kassalikviditet.

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 59,7 MSEK (67,9). Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent (100) försäljning till koncernföretag. Av moderbolagets övriga externa kostnader avser 19 procent (21) inköp från koncernföretag.

I av- och nedskrivningar 2009 och 2008 ingår en nedskrivning av goodwill med 12,8 MSEK respektive 12,9 MSEK inom Sweco Industry på grund av omstrukturering i den finländska verksamheten, se även not 7.

Icke kassaflödespåverkande kostnader avser realisationsvinster, bonus som betalas ut som aktier samt skillnad mellan kostnadsförda och betalda pensioner, se även kassaflödesanalysen sidan 40.

Tillgångarna består av rörelsefordringar, IT-utrustning och kontorsinventarier. Fördelning av immateriella tillgångar framgår av not 14. I koncerngemensamt ingår likvida medel och kortfristiga placeringar med 409,7 MSEK (152,0).

I affärsområdenas resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på affärsområdena på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder är värderade i enlighet med det resultat, tillgångar och skulder som koncernledningen följer upp.

Internpris mellan koncernens olika rörelsesegment är satta utifrån principen om "armilängds avstånd" dvs marknadsmässiga priser.

Koncerngemensamt består av vinster och förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Koncerngemensamma tillgångar och skulder som inte har fördelats är uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder.

INTÄKTER FRÅN EXTERNA KUNDER PER TJÄNST

	Koncernen	
Intäkter från externa kunder per tjänst	2009	2008
Vatten & Miljö	929,0	914,4
Industri	689,9	887,6
Energisystem	773,7	802,6
Infrastruktur	822,1	790,6
Installation	757,0	688,5
Arkitektur	393,3	474,6
Byggbaukonstruktion	544,8	522,0
Projektleddning	309,6	326,3
Geografisk IT	119,3	116,2
SUMMA	5 338,7	5 522,8

RÖRELSESEGMENT – GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Geografiska områdena utgör koncernens sekundära segment. Informationen avseende tillgångar och investeringar baseras efter var koncernens tillgångar är belägna. Intäkterna fördelas efter var kunderna är lokaliserade.

	Extern försäljning		Tillgångar	
	2009	2008	2009	2008
Sverige	2 641,1	2 990,5	1 886,9	1 561,8
Norge	1 294,8	1 124,2	811,0	704,6
Danmark	50,0	42,9	22,8	23,9
Finland	452,3	563,6	472,2	725,0
Estland	33,3	71,2	63,0	80,8
Litauen	83,6	104,3	80,2	95,1
Tjeckien	145,1	122,8	113,9	105,4
Slovakien	2,7	6,6	1,7	2,0
Bulgarien	33,8	13,9	36,3	28,2
Övriga EU	103,2	74,6	–	–
Ryssland	75,7	82,5	35,6	58,5
Övriga Europa	70,2	126,0	–	–
Afrika	111,3	34,9	–	–
Asien	219,4	115,5	–	–
Oceanien	4,3	14,9	–	–
Nordamerika	4,3	20,3	–	–
Syd- och Mellanamerika	13,6	14,1	–	–
Ej fördelat	–	–	14,0	15,0
Eliminerings	–	–	–386,3	–387,8
SUMMA	5 338,7	5 522,8	3 151,3	3 012,5

INFORMATION OM STÖRRE KUNDER

Koncernen saknar intäkt från enskild kund som utgör 10 procent eller mer av koncernens totala intäkter.

4 Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
PricewaterhouseCoopers AB				
– revision	4,2	4,5	1,4	1,0
– övriga uppdrag	0,8	0,8	0,1	0,3
Övriga revisionsbolag				
– revision	0,2	0,5	–	–
– övriga uppdrag	0,3	0,8	0,0	0,5
SUMMA	5,5	6,6	1,5	1,8

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning och övriga arbetsuppgifter, rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid genomförandet av uppdraget. Allt annat är övriga uppdrag.

5 Operationella leasing- och hyresavtal

Avgifter enligt tecknade leasing- och hyresavtal	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Under året betalda lokalyr	208,5	181,4	1,1	1,1
Övriga under året betalda avgifter	7,8	10,3	1,3	2,9
SUMMA UNDER ÅRET BETALDA AVGIFTER	216,3	191,7	2,4	4,0
Framtida leasing- och hyresavgifter,				
– inom ett år	189,4	173,0	1,1	2,1
– mellan ett år och fem år	438,9	416,7	2,2	3,3
– längre än fem år	105,2	76,5	–	–
SUMMA FRAMTIDA AVGIFTER	733,5	666,2	3,3	5,4

Framtida leasingavgifter avser nominella belopp enligt ej uppsägningsbara leasing- och hyresavtal, s.k. minimileasing. Framtida leasingavgifter består till cirka 98 procent (cirka 98 procent) av lokalyr. Övriga leasingavgifter avser i huvudsak kontorsmaskiner och IT-utrustning. För moderbolaget inkluderas avgifter för finansiella leasingkontrakt med 0,3 MSEK (0,3).

6 Anställda och personalkostnader

Personalkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Löner och ersättningar	2 346,9	2 375,3	15,1	15,3
Sociala kostnader, exkl. pensionskostnader	562,5	539,3	5,7	6,6
Pensionskostnader, ledande befattningshavare ^{1) 2)}	8,1	8,1	2,4	2,5
Pensionskostnader, övriga ¹⁾	255,5	235,4	1,2	4,4
SUMMA	3 173,0	3 158,1	24,4	28,8

1) Se även not 28 Avsättningar till pensioner.

2) Ledande befattningshavare för moderbolaget är 3 (3) personer och för koncernen är det 40 (46) personer.

Löner och ersättningar per land	2009		2008	
	Ledande befattningshavare (46 personer)	Övriga anställda	Ledande befattningshavare (50 personer)	Övriga anställda
Sverige				
Moderbolaget ¹⁾	10,1	5,0	10,6	4,7
Dotterbolag	19,6	1 191,3	20,6	1 174,7
Summa Sverige	29,7	1 196,3	31,2	1 179,4
Utland				
Norge	4,2	637,6	6,2	555,9
Finland	5,6	299,0	6,6	418,8
Danmark	1,1	25,7	1,0	27,0
Estland	1,5	18,2	2,0	26,7
Litauen	0,9	31,4	0,9	41,9
Tjeckien	2,8	45,4	2,2	42,8
Bulgarien	0,9	11,4	0,3	4,6
Ryssland	0,5	18,3	0,7	16,0
Övriga Europa	0,1	1,7	0,1	2,9
Afrika	–	5,9	–	3,7
Asien	–	8,3	–	4,1
Syd- och Mellanamerika	–	0,4	–	0,3
Summa utland	17,6	1 103,3	20,0	1 144,7
TOTALT KONCERNEN	47,3	2 299,6	51,2	2 324,1

1) Ledande befattningshavare för moderbolaget är 9 (9) personer, där även styrelsen ingår.

Ledande befattningshavare i koncernen om 46 (50) personer består av styrelsemedlemmar och verkställande direktörer i moderbolag och samtliga dotterbolag.

Medeltal anställda	2009		2008	
	Total	Varav män, %	Total	Varav män, %
Sverige				
Moderbolaget	13	38	14	29
Dotterbolag	2 634	72	2 607	73
Summa Sverige	2 647	72	2 621	73
Utland				
Norge	891	74	856	75
Finland	649	83	980	73
Danmark	34	56	42	57
Estland	89	51	175	50
Litauen	272	56	329	57
Ryssland	139	38	126	39
Tjeckien	259	54	269	55
Slovakien	4	50	4	50
Bulgarien	70	46	31	42
Övriga Europa	3	67	2	100
Afrika	9	100	7	100
Asien	15	93	10	90
Syd- och Mellanamerika	1	100	1	100
Summa utland	2 435	69	2 832	67
TOTALT KONCERNEN	5 082	71	5 453	70

Andel kvinnor, %	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Styrelsemedlemmar i samtliga bolag	22	16	43	43
Övriga ledande befattningshavare				
39 (45) personer	15	9	0	0

Sjukfrånvaro, %	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Total sjukfrånvaro	2,9	2,7	1,5	1,0
– långtidssjukfrånvaro	0,7	0,7		
– sjukfrånvaro för män	2,4	2,3		
– sjukfrånvaro för kvinnor	4,1	3,5		
– anställda –29 år	2,9	2,3		
– anställda 30–49 år	2,4	2,3		
– anställda 50– år	3,8	3,2		

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer

Styrelsen utser en ersättningskommitté som har till uppgift att bereda frågor rörande anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem avseende ledande befattningshavare. Ersättningskommittén ska även behandla övergripande anställningsvillkor och ersättningsfrågor som rör samtliga anställda i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören, koncernledning och chefer som rapporterar direkt till verkställande direktören.

Koncernens utgångspunkt är att ersättningar ska utges på marknads- och konkurrensmässiga villkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättning till ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga ersättningar och aktierelaterat incitamentsprogram.

Grundlön och rörlig ersättning

Ersättningen ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Vidare ska fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning stå i proportion till medarbetarens befattning och arbetsuppgifter.

Den rörliga ersättningen är för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare maximalt 50 procent av grundlönen. Den rörliga lönedelen baseras på utfallet i förhållande till uppsatta lönsamhetsmål. Målen för verkställande direktören och för övriga ledande befattningshavare fastställs av styrelsen.

Pension

Verkställande direktörens och de ledande befattningshavare pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och ska i normalfallet grundas på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Övriga ersättningar

Övriga ersättningar kan utges och avser i huvudsak tjänstebil och telefon.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Ledande befattningshavare i Sweco-koncernen kan på marknadsmässiga villkor erbjudas olika former av incitamentsprogram. Motivet för att utge ett aktierelaterat incitamentsprogram är att öka/sprida aktieägandet/exponeringen bland ledande befattningshavare. Ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos nyckelpersoner kan förväntas stimulera till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen, höja motivationen och samhörighetskänslan med bolaget.

Beslut om aktierelaterade incitamentsprogram ska alltid fattas på årsstämma eller extra bolagsstämma.

Anställningens upphörande och avgångsvederlag

Vid uppsägning av verkställande direktören från bolagets sida är uppsägningstiden 18 månader och vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningen sex månader. En uppsägningstid om 18 månader ska gälla även om verkställande direktören säger upp sin anställning i det fall bolaget får annan huvudägare än de nuvarande två största ägarna.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från bolagets sida normalt en uppsägningstid om 12 månader och från befattningshavarens sida sex månader.

Ersättningar och övriga förmåner under 2009 (TSEK)

	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	SUMMA
Styrelsens ordförande					
Olle Nordström	377	–	–	–	377
Styrelseledamot					
Anders G. Carlberg	143	–	–	–	143
Styrelseledamot					
Gunnel Duveblad	255	–	–	–	255
Styrelseledamot					
Aina Nilsson Ström	188	–	–	–	188
Styrelseledamot					
Øystein Løseth	186	–	–	–	186
Styrelseledamot					
Pernilla Ström	130	–	–	–	130
Verkställande direktören	3 925	96	94	1 405	5 520
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	9 425	1 260	604	3 189	14 478
SUMMA	14 629	1 356	698	4 594	21 277

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode och ersättning för kommittéarbete enligt årsstämans beslut. Verkställande direktör och personalrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Med andra ledande befattningshavare avses koncernledning och ledande befattningshavare (exklusive verkställande direktören i Sweco AB) enligt sidorna 86–87.

Rörlig ersättning avser bonus som är kostnadsförd under 2009.

För ledande befattningshavare utges teckningsoptionsprogram. Under 2008 utgavs ett nytt teckningsoptionsprogram (2008/2011) riktad till 50 ledande befattningshavare i koncernen. Under 2009 har ytterligare 48 000 teckningsoptioner utgivits. Teckningsoptionerna har enligt den så kallade Black & Scholes modellen marknadsvärderas av extern part. Totalt har därmed 1 300 000 optioner tecknats på marknadsmässiga villkor, varav verkställande direktören förvärvat 150 000 teckningsoptioner och sex ledande befattningshavare 325 000. Nyteckning av aktier kan påkallas från och med den 30 maj 2011 till och med den 30 november 2011. Teckningskursen uppgår till 65 SEK per aktie.

7 Avskrivningar och nedskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Nedskrivning goodwill	–12,8	–12,9	–	–
Övriga immateriella tillgångar, avskrivningar	–29,7	–24,9	–	–
Byggnader, avskrivningar	–0,7	–0,7	–	–
Inventarier, avskrivningar	–76,9	–73,2	–0,3	–0,4
SUMMA	–120,1	–111,7	–0,3	–0,4

Sweco Industry skrev ner goodwill 2009 och 2008 med 12,8 MSEK respektive 12,9 MSEK på grund av omstrukturering i den finländska verksamheten.

8 Finansnetto

KONCERNEN

	2009	2008
Finansiella intäkter		
Utdelning på finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde	0,0	1,0
Ränteintäkter – kundfordringar	1,3	1,1
Ränteintäkter – bank	3,4	7,5
Övriga finansiella intäkter	0,3	0,2
Netto valutakursförändringar	5,5	1,2
Summa finansiella intäkter	10,5	11,0

Finansiella kostnader

Värdeförändring av tillgångar värderade till verkligt värde	–0,2	–
Räntekostnader – leverantörsskulder	–0,2	–0,4
Räntekostnader – bank	–7,6	–15,2
Övriga finansiella kostnader	–2,6	–3,5
Summa finansiella kostnader	–10,6	–19,1

Andelar i intresseföretags resultat

	0,1	–
--	------------	----------

SUMMA FINANSNETTO

	0,0	–8,1
Under året erhållna intäktsräntor	4,7	11,0
Under året betalda kostnadsräntor	–7,7	–19,1

MODERBOLAGET

	2009	2008
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning	5,5	3,8
Koncernbidrag	257,3	440,9
Summa resultat från andelar i koncernföretag	262,8	444,7

Finansiella intäkter

Ränteintäkter från koncernföretag	1,9	13,6
Övriga ränteintäkter	1,2	1,8
Valutakursvinster	5,3	–
Summa finansiella intäkter	8,4	15,4

Finansiella kostnader

Räntekostnader till koncernföretag	–0,8	–4,5
Övriga räntekostnader	–1,5	–10,4
Valutakursförluster	–	–0,7
Övriga finansiella kostnader	–1,9	–1,2
Summa finansiella kostnader	–4,2	–16,8

SUMMA FINANSNETTO

	267,0	443,3
Under året erhållna intäktsräntor	2,8	10,8
Under året betalda kostnadsräntor	–4,2	–16,8

9 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

MODERBOLAGET

	2009	2008
Bokslutsdispositioner		
Avsättning till periodiseringsfond	104,0	–104,0
SUMMA	104,0	–104,0

Obeskattade reserver

	2009	2008
Periodiseringsfond	–	104,0
SUMMA	–	104,0

10 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Aktuell skattekostnad				
Periodens skattekostnad	–149,8	–160,2	–89,1	–87,4
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	–4,4	–0,7	0,0	0,1
Summa aktuell skattekostnad	–154,2	–160,9	–89,1	–87,3
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	–6,8	3,4	–	–
Uppskjuten skattekostnad till följd av tidigare skattevärde i underskottsavdrag	–0,4	–	–	–
Uppskjuten skatteintäkt/kostnad vid förändring av obeskattade reserver	12,4	–27,8	–	–
Summa uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad	5,2	–24,4	–	–
TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	–149,0	–185,3	–89,1	–87,3

Posterna i rapport över totalresultat redovisas netto efter skatt. Ingen skatt redovisas för omräkningsdifferens hänförlig vid omräkning av utländska verksamheter som före skatt uppgår till 0,0 (65,4) MSEK.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Avstämning av effektiv skatt				
Resultat före skatt	443,6	588,2	345,8	316,0
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	127,2	168,0	90,9	88,4
Skatteeffekter av:				
– Ej skattepliktiga utdelningar	–2,8	–2,1	–1,4	–1,0
– Ej skattepliktiga omvärderingar av och realisationsvinster på aktier	–5,0	–0,6	–	–
– Övriga ej skattepliktiga intäkter	–0,3	–3,7	–	–0,5
– Övriga ej avdragsgilla kostnader	25,5	29,6	1,1	3,2
Lämnade koncernbidrag	–	–	–1,5	–2,7
Effekt på uppskjuten skatt avseende sänkt skattesats	–	–6,6	–	–
Justering avseende tidigare år	4,4	0,7	0,0	–0,1
ÅRETS SKATTEKOSTNAD	149,0	185,3	89,1	87,3

Till följd av ändring av den svenska bolagsskatten från 28 procent till 26,3 procent som gäller från 1 januari 2009 har redovisade värden för uppskjuten skatt räknats om för 2008.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Årets förändring av redovisat värde	Koncernen	
	2009	2008
Ingående redovisat värde för uppskjutna skattefordringar	15,0	16,9
Ökning vid företagsförvärv	–	–3,6
Omklassificering från uppskjuten skatteskuld	0,1	–
Övriga uppskjutna skattekostnader i resultaträkningen	–2,1	1,7
Omräkningsdifferenser i utländsk valuta	1,0	0,0
Utgående uppskjutna skattefordringar	14,0	15,0
Ingående redovisat värde för uppskjutna skatteskulder	–113,4	–82,4
Ökning vid företagsförvärv	–0,8	–3,6
Minskning vid avyttring av företag	–	0,1
Omklassificering från uppskjuten skattefordran	–0,1	–
Förändring av skattedel i obeskattade reserver i resultaträkningen	12,4	–27,8
Övriga uppskjutna skattekostnader i resultaträkningen	–5,1	1,7
Omräkningsdifferenser i utländsk valuta	0,1	–1,4
Utgående uppskjutna skatteskulder	–106,9	–113,4
Uppskjutna skatter vid årets utgång		
Uppskjuten skattefordran avseende förlustavdrag	0,1	0,5
Uppskjuten skattefordran avseende koncernmässiga undervärden pensioner	10,3	9,4
Uppskjuten skattefordran avseende andra temporära skillnader	3,6	5,1
Summa uppskjutna skattefordringar	14,0	15,0
Uppskjuten skattedel av i bolagen redovisade obeskattade reserver	–83,9	–95,9
Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader	–23,0	–17,5
Summa uppskjutna skatteskulder	–106,9	–113,4
SUMMA UPPSKJUTNA SKATTER NETTO	–92,9	–98,4

Av de uppskjutna skattefordringarna förväntas 0,9 MSEK kunna utnyttjas inom 12 månader. Av de uppskjutna skatteskulderna förväntas 2,2 MSEK betalas inom 12 månader. Det finns inga avdragsgilla temporära skillnader, underskottsavdrag och andra framtida skatteavdrag som inte ingår i uppskjutna skattefordringar.

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Materiella anläggningstillgångar	1,8	2,0	–	–	1,8	2,0
Immateriella tillgångar	–	–	–16,8	–14,8	–16,8	–14,8
Finansiella anläggningstillgångar	0,1	1,0	–0,5	–	–0,4	1,0
Omsättningstillgångar	1,7	2,1	–1,0	–2,8	0,7	–0,7
Obeskattade reserver	–	–	–83,9	–95,9	–83,9	–95,9
Pensioner	10,3	9,4	–4,7	0,1	5,6	9,5
Förlustavdrag	0,1	0,5	–	–	0,1	0,5
SUMMA	14,0	15,0	–106,9	–113,4	–92,9	–98,4

	Ingående balans 2008	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv	Omräkningsdifferens i utländsk valuta	Utgående balans 2008
2008					
Materiella anläggningstillgångar	2,0	0,0	–0,1	–	0,1
Immateriella tillgångar	–12,2	1,4	–3,2	–	–0,8
Finansiella anläggningstillgångar	0,4	0,6	–	–	–
Omsättningstillgångar	3,5	1,1	0,1	–5,1	–0,3
Obeskattade reserver	–67,8	–27,8	–0,3	–	–95,9
Pensioner	8,1	0,3	–3,7	5,2	–0,4
Förlustavdrag	0,5	0,0	–	–	–
SUMMA	–65,5	–24,4	–7,2	0,1	–1,4

1) Omklassificeringen avser 5,2 MSEK från omsättningstillgångar till pensionsfordran.

	Ingående balans 2009	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv	Omklass	Omräkningsdifferens i utländsk valuta	Utgående balans 2009
2009						
Materiella anläggningstillgångar	2,0	–0,2	–	–	0,0	1,8
Immateriella tillgångar	–14,8	–1,3	–0,4	–0,4	0,1	–16,8
Finansiella anläggningstillgångar	1,0	–1,4	–	–	–	–0,4
Omsättningstillgångar	–0,7	0,9	–	0,4	0,1	0,7
Obeskattade reserver	–95,9	12,4	–0,4	–	–	–83,9
Pensioner	9,5	–4,8	–	–	0,9	5,6
Förlustavdrag	0,5	–0,4	–	–	–	0,1
SUMMA	–98,4	5,2	–0,8	–	1,1	–92,9

11 Resultat per aktie

KONCERNEN

	2009	2008
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	88 343 439	86 228 335
Effekt av förmodat utnyttjande av optioner	–	355 659
Effekt av förmodat utnyttjande av aktiebonusprogram	778 275	169 010
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	89 121 714	86 753 004
Resultat per aktie avseende vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,31	4,68
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,28	4,65

Vid beräkning av resultat per aktie har årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerats med genomsnittligt antal aktier enligt ovan. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antal utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Utspädningseffekter är till följd av teckningsoptionsprogrammet och aktiebonusprogrammet, se även not 26. Teckningsoptionsprogrammet har inte medfört någon justering av årets resultat vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning.

Ytterligare information om utestående optioner och återköp av egna aktier finns återgivna på sidorna 76–77.

12 Förvärv av materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Årets inköp enligt not 15	72,5	101,7	0,1	0,1
Anskaffat med finansiell leasing	–9,6	–15,6	–	–
SUMMA	62,9	86,1	0,1	0,1

13 Förför och avyttringar av dotterbolag och rörelser

KONCERNEN

	Datum	Andel,%	Andel efter trans., %	Köpeskilling
Förför				
Stockholm Vatten Byggprojekt AB	2008-01-01	100	100	1,9
Eurospatial AS, Norge	2008-01-01	100	100	6,6
Tveiten Rådgivende Ingenjörer AS, Norge	2008-01-01	100	100	28,3
Anders Digernes AS, Norge, inkråmsförför	2008-01-01	100	100	1,8
UAB Hidroprojekta, Litauen	2008-01-08	99	99	24,3
Opticonsult AS, Norge	2008-01-21	100	100	143,2
Sweco Projekt AS, Estland, förför av minoritetsandel	2008	19	92	16,1
Skaarup & Jespersen A/S, Danmark, förför av minoritetspost	2008-03-11	2	96	0,1
Autosolvía AB, korrigering av tilläggsköpeskilling	2008-03-31		100	-0,4
Birk Nielsen, Danmark, inkråmsförför	2008-05-01	100	100	9,3
Leningradskij Vodokanalproekt, Ryssland	2008-05-16	50	100	23,3
EuroFutures AB, korrigering av tilläggsköpeskilling	2008-05-30		100	-0,4
Traficon AB, inkråmsförför	2008-06-01	100	100	1,2
Sweco BKG LSPI, Litauen, förför av minoritetspost	2008-06-30	1	91	1,1
Energoprojekt Hydropower Ltd, Bulgarien	2008-07-09	73	73	13,1
B&B VVS Konsult AB	2008-09-01	100	100	3,8
JAPS Elektronik AB, korrigering av tilläggsköpeskilling	2008-09-30		100	-3,0
Hydroprojekt CZ a.s., Tjeckien, förför av minoritetspost	2008-12-03	2	100	0,9
SUMMA FÖRFÖR 2008				271,2
H Nilsson Byggkonsult AB, inkråmsförför	2009-01-01	100	100	0,4
Sweco Projekt AS, Estland, förför av minoritetsandel	2009	7	99	6,5
El-Design AS, Norge, inkråmsförför	2009-02-01	100	100	1,2
Sweco Paatela Architects Oy, Finland, korrigering av tilläggsköpeskilling	2009-03-31		100	3,5
EME Analys AB	2009-07-02		100	14,1
EuroFutures AB, korrigering av tilläggsköpeskilling	2009-07-10		100	-1,2
Sweco Paatela Architects Oy, Finland, korrigering av tilläggsköpeskilling	2009-08-31	100	100	2,0
Takskonsult AS, Norge, inkråmsförför	2009-11-13	100	100	0,6
SUMMA FÖRFÖR 2009				27,1
Avyttringar				
Skaarup & Jespersen, Danmark, försäljning av minoritetspost	2008-04-29	2	94	0,1
Sweco PIC CHINA, Kina	2008-05-30	100	0	0,4
Del av Sweco Industry Oy, Finland	2008-09-01		100	40,4
Hydroreal a.s., Tjeckien	2008-10-27	100	0	6,7
SUMMA AVYTTRINGAR 2008				47,6
Del av Sweco Industry Oy, Finland	2009-01-31		100	6,0
Del av Sweco Industry Oy, Finland	2009-02-28		100	1,0
Del av Sweco Industry Oy, Finland	2009-07-31		100	9,6
Saratovskij Vodokanalproekt, Ryssland	2009-11-24	100	0	0,0
SUMMA AVYTTRINGAR 2009				16,6

Under 2008 förförades Opticonsult AS som erbjuder konsulttjänster inom ett flertal områden, framför allt inom bygg- och anläggning med 160 anställda främst i Bergen och Stavanger. Dessa förför presenteras separat medan övriga förför i aggregerad form för respektive år. Övriga förför som genomförts under 2009 och 2008 redovisas i aggregerad form för att de enskilt inte är av den storlek att en separat redovisning av respektive förför är motiverat. Redovisat värde före förförvet är enligt koncernens redovisningsprinciper och förförsvanalyserna i tabellerna är preliminära.

De förvärvade och avyttrade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	Förvärvade företag			
	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde justering	Redovisat i koncernen	Avytttrade verksamheter
2009				
Immateriella tillgångar	–	1,9	1,9	4,3
Materiella anläggningstillgångar	0,8	–	0,8	0,9
Omsättningstillgångar	3,7	–	3,7	2,7
Likvida medel	5,1	–	5,1	0,1
Uppskjuten skatt	–0,4	–0,4	–0,8	–
Övriga kortfristiga skulder	–5,0	–	–5,0	–2,9
Vid förvärven redovisad minoritetsandel			2,8	–
Vid förvärven redovisad goodwill			18,6	–
Vid avyttring bokfört realisationsresultat			–	11,5
Total köpeskilling			27,1	16,6
Ej reglerad köpeskilling			–3,0	–5,2
Utbetalning av tidigare innehållen köpeskilling			10,7	–
Likvida medel i förvärvade företag			–5,1	–0,1
MINSKNING/ÖKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL			29,7	11,3

Förvärvade företag har påverkat koncernens likvida medel negativt med 29,7 och avyttrade verksamheter har förbättrat koncernens likvida medel med 11,3 MSEK. Påverkan på koncernens likvida medel är netto –18,4. I den totala köpeskilling ingår transaktionskostnader om 0,0 MSEK.

	Opticonsult			Övriga bolag			Totalt 2008	Avytttrade verksamheter
	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde justering	Redovisat i koncernen	Redovisat värde före förvärvet	Verkligt värde justering	Redovisat i koncernen		
2008								
Immateriella tillgångar	–	13,0	13,0	0,4	17,0	17,4	30,4	34,8
Materiella anläggningstillgångar	5,1	–	5,1	5,1	–	5,1	10,2	3,9
Finansiella anläggningstillgångar	2,3	–	2,3	0,3	1,4	1,7	4,0	–
Omsättningstillgångar	61,9	–	61,9	42,8	–0,1	42,7	104,6	0,6
Likvida medel	16,0	–	16,0	32,7	–	32,7	48,7	1,5
Långfristiga skulder	–	–	–	–0,3	–	–0,3	–0,3	–
Uppskjuten skatt	0,0	–3,7	–3,7	–0,7	–2,8	–3,5	–7,2	–0,1
Övriga kortfristiga skulder	–61,8	–	–61,8	–53,9	0,9	–53,0	–114,8	–5,7
Vid förvärven redovisad minoritetsandel			–			7,8	7,8	0,1
Vid avyttring redovisad goodwill			110,4			77,4	187,8	–
Vid avyttring bokfört realisationsresultat			–			–	–	12,5
Total köpeskilling			143,2			128,0	271,2	47,6
Betalning med aktier			–17,9			–9,4	–27,3	–
Ej reglerad köpeskilling			–			–5,3	–5,3	–
Utbetalning av tidigare innehållen köpeskilling			–			19,6	19,6	–
Likvida medel i förvärvade företag			–16,0			–32,7	–48,7	–1,5
MINSKNING/ÖKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL			109,3			100,2	209,5	46,1

Förvärvade företag har påverkat koncernens likvida medel negativt med 209,5 och avyttrade verksamheter har förbättrat koncernens likvida medel med 46,1 MSEK. Påverkan på koncernens likvida medel är netto –163,4. I den totala köpeskillingen ingår transaktionskostnader om 0,6 MSEK i Opticonsult och 1,4 MSEK i övriga bolag. Information avseende betalningen med aktier återfinns i not 26.

De förvärvade och avyttrade företagens bidrag till koncernens omsättning och rörelseresultat

	2009 Förvärv	2009 Avyttring	2008 Förvärv	2008 Avyttring
Bidrag till omsättningen i årets räkenskaper	12,8	41,2	346,9	67,9
Bidrag till omsättningen ifall företaget hade varit ägt hela året	16,8		401,5	
Bidrag till rörelseresultatet i årets räkenskaper	1,3	2,7	24,2	6,7
Bidrag till rörelseresultatet ifall företaget hade varit ägt hela året	1,5		35,4	

14 Immateriella tillgångar

KONCERNEN

	2009			2008		
	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Totalt	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	787,6	119,9	907,5	602,4	58,9	661,3
Inköp	–	14,5	14,5	–	24,9	24,9
Ökning genom företagsförvärv	14,3	1,9	16,2	191,5	30,4	221,9
Minskning vid omräknad förvärvskalkyl	–1,2	–	–1,2	–3,7	–	–3,7
Ökning vid omräknad förvärvskalkyl	5,5	–	5,5	–	–	–
Försäljning/utrangering	–3,6	–6,9	–10,5	–34,5	–1,5	–36,0
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	10,4	–3,2	7,2	31,9	7,2	39,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	813,0	126,2	939,2	787,6	119,9	907,5
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	–15,9	–50,3	–66,2	–3,0	–22,1	–25,1
Försäljning/utrangering	–	5,8	5,8	–	1,2	1,2
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	–0,8	3,0	2,2	0,0	–4,5	–4,5
Nedskrivningar	–12,8	–1,6	–14,4	–12,9	–	–12,9
Årets avskrivning	–	–29,7	–29,7	–	–24,9	–24,9
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	–29,5	–72,8	–102,3	–15,9	–50,3	–66,2
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	783,5	53,4	836,9	771,7	69,6	841,3
SPECIFIKATION						
Sweco Sverige	103,7			91,4		
Sweco Norge	271,2			239,3		
Sweco Finland	54,4			57,5		
Sweco centrala & östra Europa	92,6			94,1		
Sweco Ryssland	23,5			25,9		
Sweco Industry	238,1			263,5		
Aktiverade licenskostnader programvara		14,4			22,9	
Aktiverade utvecklingskostnader programvara		18,4			16,1	
Tillgångar aktiverad vid förvärv		20,3			30,6	
Övriga immateriella tillgångar		0,3			–	
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	783,5	53,4		771,7	69,6	

Ovanstående immateriella tillgångar är alla förvärvade, förutom utvecklad programvara inom Sweco Sverige om 18,4 MSEK (16,1) MSEK. Se även not 7 avseende nedskrivning av goodwill. Inga låneutgifter har inräknats i tillgångars anskaffningsvärde i ovanstående tabell. För fastställelse av räntesats för låneutgifter används koncernens centralt bestämda internränta.

De väsentliga immateriella värdena återfinns inom affärsområdena Sweco Industry och Sweco Norge, som även utgör kassagenererande enheter. Bägge enheternas återvinningsvärde baseras på samma antaganden. Beräkningarna baseras på 5-åriga prognoser där hänsyn har tagits till tidigare erfarenheter och externa informationskällor. De kassaflöden som prognostiserats efter de första fem åren har baserats på en årlig tillväxttakt på 2 procent, vilket motsvarar den långsiktiga tillväxttakten på affärsområdets marknad.

De värden (antaget värde) som använts i nyttjandevärdeberäkningarna och värden (ändrat värde) som leder till att återvinningsvärdet blir lika med redovisat värde, givet att övriga variabler hålls konstanta, redovisas i följande tabell.

Slutsatsen av denna prövning är att det inte föreligger nedskrivningsbehov.

De viktigaste variablerna är marknadstillväxt, timpriser och personalkostnad.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter med goodwill

Variabel	Sweco Sverige		Sweco Norge		Sweco Finland		Sweco centrala & östra Europa		Sweco Ryssland		Sweco Industry	
	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde
Marknadstillväxt, % genomsnitt	6	–45,7	3	–31,4	14	0,9	12	4,0	43	19,2	18	–2,5
Timpriser, % i genomsnitt	4	–7,8	2	–8,9	5	0,7	3	1,4	21	14,7	10	5,4
Ökning personalkostnader, % i genomsnitt	5	20,2	3	16,6	6	13,5	3	6,1	20	30,8	14	20,8
Diskonteringsränta, % i genomsnitt	14	107	15	58	16	23	17	19,5	23	34	16	27,5

Marknadstillväxt

Efterfrågan på konsulttjänster har historiskt följt konjunkturutvecklingen. Förväntad marknadstillväxt baseras på en övergång från rådande konjunktursituation till den förväntade långsiktiga tillväxten. Aktuell marknadsandel har antagits för framtida perioder. Med marknadstillväxt menas tillväxt i rörelseresultatet.

Timpriser

Timpriserna har över en konjunkturcykel i princip motsvarats av inflation och reallöneökningar. Prognosen för timpriser baseras på förväntad inflation och reallöneökningar.

Personalkostnad

Prognosen för personalkostnader baseras på förväntad inflation, viss reallöneökning (historiskt genomsnitt), bibehållen debiteringsgrad och effektiviseringar av verksamheten.

Diskonteringsfaktorn, baserad på generella marknadsförutsättningar tillsammans med respektive enhets specifika förutsättningar, uppgår för Sweco Sverige till 14 procent, Sweco Norge 15 procent, Sweco Finland 16 procent, Sweco centrala & östra Europa 17 procent, Sweco Ryssland 23 procent och Sweco Industry 16 procent före skatt i genomsnitt.

15 Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN

	2009			2008		
	Byggnader och Mark	Inventarier	Total	Byggnader och Mark	Inventarier	Total
Ingående anskaffningsvärde	18,7	535,0	553,7	17,5	466,6	484,1
Inköp	0,2	72,3	72,5	0,4	101,3	101,7
Ökning genom företagsförvärv	–	0,8	0,8	–	10,2	10,2
Försäljning/utrangering	–1,2	–68,5	–69,7	–2,5	–44,6	–47,1
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	–1,3	0,2	–1,1	3,3	1,5	4,8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16,4	539,8	556,2	18,7	535,0	553,7
Ingående ackumulerade avskrivningar	–3,8	–358,7	–362,5	–1,8	–320,1	–321,9
Omklassifisering	–	–0,2	–0,2	–	0,0	0,0
Försäljning/utrangering	0,2	62,5	62,7	–	35,9	35,9
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	0,6	0,3	0,9	–1,3	–0,3	–1,6
Nedskrivningar	–	–5,7	–5,7	–	–1,0	–1,0
Årets avskrivningar	–0,7	–76,8	–77,5	–0,7	–73,2	–73,9
Utgående ackumulerade avskrivningar	–3,7	–378,6	–382,3	–3,8	–358,7	–362,5
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	12,7	161,2	173,9	14,9	176,3	191,2
Varav mark:						
Ingående anskaffningsvärde	0,2	–	0,2	0,3	–	0,3
Försäljning/utrangering	0,0	–	0,0	–0,2	–	–0,2
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	–0,1	–	–0,1	0,1	–	0,1
Utgående redovisat värde mark	0,1	–	0,1	0,2	–	0,2
Varav inventarier finansierade med finansiell leasing med följande belopp:						
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	–	31,4	31,4	–	27,6	27,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	–	–9,9	–9,9	–	–7,1	–7,1
Utgående redovisat värde finansiell leasing	–	21,5	21,5	–	20,5	20,5

MODERBOLAGET

Inventarier	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	4,5	5,3
Inköp	0,1	0,1
Försäljning till annat koncernföretag	–	–0,1
Försäljning/utrangering	–0,1	–0,8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4,5	4,5
Ingående ackumulerade avskrivningar	–3,5	–4,0
Försäljning till annat koncernföretag	–	0,1
Försäljning/utrangering	0,0	0,8
Årets avskrivningar	–0,3	–0,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	–3,8	–3,5
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	0,7	1,0

16

Aktier och andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET

Årets förändring av redovisat värde	2009	2008
Ingående redovisat värde	332,0	335,0
Korrigerig av tilläggsköpeskilling	–	–3,0
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	332,0	332,0

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
Direkt ägda företag					
Sweco PM Oy	1657257-2	Finland	100	500	73,9
Sweco Central Eastern Europe AB	556633-5831	Stockholm	100	1 000	0,1
Sweco Finland Oy	1578089-9	Finland	100	61 541	89,9
Sweco Norge AS	967032271	Norge	100	152 349	112,1
Sweco International AB	556079-1336	Stockholm	100	4 500	0,6
Sweco Sverige AB	556032-2496	Stockholm	100	100 000	10,0
Vattenbyggnadsbyrå AB	556077-9471	Stockholm	100	1 000	0,8
Sweco JAPS AB	556301-1765	Västerås	100	2 000	41,6
Sweco Russia AB	556221-1689	Stockholm	100	4 005	3,0
Summa aktier och andelar i koncernföretag					332,0

Indirekt ägda företag

Genom Sweco Central Eastern Europe AB

Energoprojekt Hydropower Ltd.	1305488081	Bulgarien	73	400	
Sweco Lietuva	301135783	Litauen	91	5 557 199	
Hidroprojektas	132118698	Litauen	99	1 000 702	
Sweco Projekt AS	11304200	Estland	99	355 463	
Hydroprojekt C.Z a.s.	26475081	Tjeckien	100	517 510	
Hydroprojekt Slovakia s.r.o.	36036307	Slovakien	100		

Genom Sweco Finland Oy

Sweco Industry Oy	0350941-9	Finland	100	1 920 000	
Kiinteistö Oy Sammonpika	0770284-4	Finland	75	166	
Sweco Mecaplan Oy	1648295-6	Finland	57	54	
Sweco Industry AB	556341-2476	Stockholm	100	20 000	
Sweco Mec AS	934537920	Norge	100	1 000	
Sweco PIC Engenharia LTDA	07.984.459/001-16	Brasilien	100	34 999	

Genom Sweco Russia AB

Sweco Pillar AB	556730-8167	Stockholm	100	102	
Lenvodokanalprojekt	1057803925409	Ryssland	100	100	

Genom Sweco Sverige AB

Sweco Structures AB	556140-9557	Stockholm	100	20 000	
Sweco Connect AB	556083-8624	Stockholm	100	15 000	
Sweco Energuide AB	556007-5573	Stockholm	100	60 000	
EME Analys AB	556663-3417	Stockholm	100	1 000	
Sweco Architects AB	556173-0606	Stockholm	100	20 000	
Sweco EuroFutures AB	556342-6559	Stockholm	100	3 000	
Sweco Avista AB	556197-9369	Stockholm	100	2 000	
Sweco Paatela Architechts Oy	0635637-4	Finland	100	100	
Sweco Architects A/S	13 64 20 01	Danmark	94	11 814	
Sweco Architects OU	11210887	Estland	100	40 000	
Sweco Position AB	556337-7364	Stockholm	100	1 250	
Sweco Management AB	556140-0283	Stockholm	100	5 000	
Sweco Systems AB	556030-9733	Stockholm	100	1 500 000	
Probeko AB	556279-4148	Stockholm	100	3 360	
B&B VVS Konsult AB	556363-8153	Malmö	100	1 000	
Sweco Infrastructure AB	556507-0868	Stockholm	100	120 000	
Costers Geoborr AB	556707-3183	Stockholm	100	1 000	
Sweco Environment AB	556346-0327	Stockholm	100	20 000	
Aqua Konsult Hedman & Sjögren AB	556208-3757	Stockholm	100	1 000	
Urban Hydroinformatics Center AB	556718-1481	Stockholm	100	1 000	
Sweco Bulgaria BKG	131429098	Bulgarien	100	400	
Sweco-COWI Joint Venture AB	556085-5867	Stockholm	100	1 000	
VAI VA-Projekt AB	556542-8744	Stockholm	100	40 000	

17 Aktier och andelar i intresseföretag

KONCERNEN

Årets förändring av redovisat värde	2009	2008
Ingående redovisat värde	0,9	0,9
Andel i intresseföretags resultat efter skatt	0,1	–
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	1,0	0,9

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
2009					
I2E Energisystemintegration AB	556211-9684	Stockholm	50	50	1,0
Summa aktier och andelar					1,0
2008					
I2E Energisystemintegration AB	556211-9684	Stockholm	50	50	0,9
Summa aktier och andelar					0,9

Ingen verksamhet har bedrivits i intresseföretagen under året. Vid årets utgång uppgick intresseföretagens tillgångar till 1,9 MSEK (1,8) och skulderna till 0,1 MSEK (0,0).

18 Joint ventures

KONCERNEN

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %
2009			
Sweco Sojyz Engineering (ägt genom Sweco Industry Oy)	5077746846920	Ryssland	45
2008			
Sweco Sojyz Engineering (ägt genom Sweco Industry Oy)	5077746846920	Ryssland	45

Koncernens ägarandelar i joint ventures

KONCERNEN

	2009	2008
Rörelseintäkter	9,3	2,3
Rörelsekostnader	–8,0	–2,0
Finansnetto	–0,3	–0,2
Skatter	–0,2	0,0
ÅRETS RESULTAT	0,8	0,1
Anläggningstillgångar	0,1	0,0
Omsättningstillgångar	5,3	7,0
Summa tillgångar	5,4	7,0
Kortfristiga skulder	–4,2	–6,5
Summa skulder	–4,2	–6,5
NETTOTILLGÅNGAR	1,2	0,5

Det finns inga ställda panter eller ansvarsförbindelser.

19 Finansiella placeringar

KONCERNEN

Årets förändring av redovisat värde	2009	2008
Ingående redovisat värde	10,8	11,0
Avyttring av andra aktier	-0,1	0,0
Värdeförändring av tillgångar värderade till verkligt värde	-0,2	-1,2
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	-0,5	1,0
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDEN	10,0	10,8

Finansiella placeringar är klassade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Värdeförändringen av de finansiella tillgångarna har redovisats i finansnettot, se även not 8.

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
2009					
BRF Störstloppet	716414-8764	Åre			0,9
Kiinteistö Oy Paalupuisto	0575992-1	Finland	13	444	5,6
Övriga aktier och andelar					3,5
Summa aktier och andelar					10,0
2008					
BRF Störstloppet	716414-8764	Åre			0,9
Kiinteistö Oy Paalupuisto	0575992-1	Finland	13	444	5,9
Övriga aktier och andelar					4,0
Summa aktier och andelar					10,8

20 Andra långfristiga värdepappersinnehav

MODERBOLAGET

Årets förändring av redovisat värde	2009	2008
Ingående redovisat värde	0,9	0,9
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	0,9	0,9

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Redovisat värde
2009			
BRF Störstloppet	716414-8764	Åre	0,9
Summa aktier och andelar			0,9
2008			
BRF Störstloppet	716414-8764	Åre	0,9
Summa aktier och andelar			0,9

21 Fordringar hos koncernföretag

MODERBOLAGET

Årets förändringar av redovisat värde	2009	2008
Anläggningstillgångar		
Ingående redovisat värde	98,2	136,9
Utlåning till koncernföretag	34,5	-
Kapitalisering av ränta	0,2	4,6
Reglerade fordringar	-90,2	-60,8
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	1,7	17,5
Utgående redovisat värde	44,4	98,2
Omsättningstillgångar		
Ingående redovisat värde	1 545,8	1 264,7
Årets förändring	-248,9	281,1
Utgående redovisat värde	1 296,9	1 545,8
TOTAL FORDRAN PÅ KONCERNFÖRETAG	1 341,3	1 644,0

22 Andra långfristiga fordringar

KONCERNEN

Årets förändring av redovisat värde	2009	2008
Ingående långfristiga fordringar	32,3	10,7
Ökning av fordringar	0,0	18,6
Ökning genom förvärv	-	3,9
Minskning av fordringar	-1,2	-0,8
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	3,2	-0,1

UTGÅENDE LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	34,3	32,3
----------------------------------	------	------

Långfristiga fordringar vid årets utgång		
Pensionsfordringar enligt not 28	29,6	27,2
Övriga fordringar	4,7	5,1

SUMMA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	34,3	32,3
-------------------------------	------	------

23 Pågående tjänsteuppdrag

KONCERNEN

	2009	2008
Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag		
Upparbetade intäkter	1 658,5	1 480,1
Delfakturerade belopp	-1 132,3	-1 073,5

FORDRINGAR AVSEENDE PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG NETTO	526,2	406,6
---	-------	-------

Skulder avseende pågående tjänsteuppdrag		
Upparbetade intäkter	678,4	717,5
Delfakturerade belopp	-982,0	-978,0

SKULDER AVSEENDE PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG NETTO	-303,6	-260,5
--	--------	--------

24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Förutbetalda hyreskostnader	29,5	31,3	–	–
Förutbetalda försäkringar	8,5	3,0	–	–
Upplupna intäkter	6,0	0,4	0,3	–
Övriga förutbetalda kostnader	64,5	72,3	1,6	1,5
SUMMA	108,5	107,0	1,9	1,5

25 Likvida medel och kortfristiga placeringar

Överskottslikviditet placeras i räntebärande värdepapper i form av certifikat eller på ett speciellt inlåningskonto, s.k. deposit, där den är bunden under viss tid. Certifikat redovisas i balansräkningen och kassaflödesanalysen som kortfristiga placeringar vilka ingår i kortfristiga fordringar. Certifikaten är klassade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Deposit redovisas som kortfristiga likvida placeringar vilka ingår i likvida medel. Sweco har dock alltid möjlighet att omedelbart lyfta de deponerade medlen men kan då gå miste om del av den förmånligare räntan.

Likvida medel och kortfristiga placeringar i balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Kassa/bank	557,3	263,7	409,7	151,9
Kortfristiga likvida placeringar	–	57,6	–	–
TOTALT LIKVIDA MEDEL OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR	557,3	321,3	409,7	151,9

Per sista december 2009 och 2008 fanns inget certifikat i Sweco-koncernen.

26 Eget kapital

Förändring av antal aktier	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt
Antal aktier 2008-01-01	9 389 075	74 870 969	–	84 260 044
Emission	–	–	1 400 000	1 400 000
Återköp av egna aktier till eget förvar	–	–	–1 400 000	–1 400 000
Nyemission – teckningsoptionsprogram	–	1 687 760	–	1 687 760
Emission av återköpta aktier	–	1 196 439	–	1 196 439
ANTAL AKTIER 2008-12-31	9 389 075	77 755 168	–	87 144 243
Emission	–	–	2 500 000	2 500 000
Återköp av egna aktier till eget förvar	–	–	–2 500 000	–2 500 000
Emission av återköpta aktier	–	1 798 794	–	1 798 794
ANTAL AKTIER 2009-12-31	9 389 075	79 553 962	–	88 943 037

Specifikation av förändringar i eget kapital återfinns i rapporten på sid 41 för koncernen och sid 45 för moderbolaget. Ytterligare upplysningar om Sweco-aktien återfinns på sid 76–77.

Under 2009 emitterades 2 500 000 C-aktier för fullgörande av Aktiebonusprogram 2009 som beslutades på årsstämman

Under 2008 emitterades 1 400 000 C-aktier för fullgörande av Aktiebonusprogram 2008 som beslutades på årsstämman och 1 687 760 B-aktier tecknades i teckningsoptionsprogram 2005/2008. Under 2008 emitterades i samband med förvärvet av Opticonsult och 50 procent av Lenvodokanalprojekt 350 000 respektive 171 852 återköpta B-aktier för 17,9 MSEK respektive 9,4 MSEK. Värdet motsvarar börskursen vid transaktionstillfället.

Aktiekapital

Kvotvärde per aktie är 1. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per A-aktie respektive en tiondels röst per B-aktie och C-aktie. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävd fram till att dessa aktier återutges.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna i form av emissioner av aktier och teckningsoptioner till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

Övriga reserver

Övriga reserver består av en omräkningsreserv som innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter i en annan valuta. Omräkningsreserven består även av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder upptagna som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet vilket uppgick till 1,3 MSEK (8,8).

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag, intresseföretag och joint venture-företag. Balanserade vinstmedel har belastats med anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterbolag eller intresseföretag. Vid utnyttjande av återköpta aktier tillförs balanserade vinstmedel marknadsvärdet av motsvarande aktier. 2009-12-31 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 559 073 B-aktier (807 867). De 559 073 B-aktier avser återköpta aktier som kan användas vid företagsförvärv. De återköpta aktierna har en genomsnittlig anskaffningskurs om 22,10 SEK per aktie, vilket motsvarar totalt 12,4 MSEK. Marknadsvärdet uppgick vid utgången av perioden till 30,1 MSEK. För att möjliggöra leverans av aktier till de anställda som omfattas av Aktiebonusprogram 2009 innehar Sweco 2 500 000 återköpta C-aktier, som inför tilldelningen i aktiebonusprogrammet omvandlas till B-aktier. De återköpta aktierna motsvarar 3,3 procent av totala antalet aktier och 1,7 procent av rösterna.

Överföring till aktieägare

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande överföringar till aktieägarna för fastställande av årsstämman den 29 april 2010.

	2009	2008
Utdelning 2,00 SEK per stamaktie (2,00 SEK)	179,0	174,3
Aktieinlösen motsvarande 2,00 SEK per aktie	179,0	–
SUMMA	358,0	174,3

Beloppen avseende 2009 är beräknade inklusive återköpta aktier i eget förvar som kan användas vid företagsförvärv. Kvarstår 559 073 B-aktier i eget förvar vid avstämningsdagen blir utdelningsbeloppet 2,2 MSEK mindre. Skulle styrelsen utnyttja myndigandet från årsstämman i april 2009, att återköpa fler aktier, kan vinstöverföringen till aktieägarna minskas ytterligare.

Kapitalhantering

Sweco-koncernens finansiella målsättning är att ha en god kapitalstruktur samt finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt för att utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital och minoritetsintressen.

Kapital	2009	2008
Eget kapital	1 584,9	1 401,9
Minoritetsintressen	10,8	12,9
SUMMA	1 595,7	1 414,8

Sweco-koncernens kapital ska användas till finansiering av företagsförvärv och till att bibehålla en hög grad av finansiell flexibilitet samt till att kunna ge konkurrenskraftig utdelning till Swecos aktieägare.

Enligt koncernens utdelningspolicy ska minst hälften av resultatet efter skatt delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av och investeringar i bolagets kärnverksamhet, vilket bedöms vara uppfyllt vid en soliditet på cirka 30 procent. Vid årets slut uppgick soliditeten till 50,6 procent (47,0). Styrelsen har föreslagit en utdelning om 2,00 SEK per aktie till årsstämman 2010, vilket motsvarar en utdelningsandel av 61 procent av resultat efter skatt. Styrelsen föreslår vidare en inlösen av aktier. Koncernens finansiella ställning är stark till följd av goda resultat och starka kassaflöden under de senaste åren. Genom inlösen kommer högst 179,0 MSEK, eller motsvarande 2,00 SEK per aktie, överföras till aktieägarna.

Efter föreslagen utdelning och inlösen kommer soliditeten (baserad på balansräk-

ningen 2009-12-31) att uppgå till cirka 44 procent. Under de senaste fem åren har den ordinarie utdelningen tillsammans med inlösenprogram 2005, 2006 och föreslaget till inlösen 2009 i genomsnitt uppgått till 81 procent av resultatet efter skatt. Koncernen ska lämna extra utdelning när kapitalstrukturen och verksamhetens finansieringsbehov möjliggör detta. Besluten om extra utdelning och återföringar till aktieägarna genom inlösenprogram återspeglar en ambition att till aktieägarna dela ut medel som inte bedöms vara erforderliga för koncernens utveckling. Utöver ordinarie utdelning har koncernen lämnat extra utdelning 2002 samt genomfört inlösen av aktier 2005, 2006 och 2009 (förslag).

I början av 2010 har styrelsen fastställt ett nytt finansiellt mål som ersätter det gamla soliditetsmålet. Det nya målet innebär att Sweco över tiden bör vara nettoskuldssatt. Swecos nettoskuld ska inte överstiga 40 procent av eget kapital. Efter föreslagen utdelning och inlösen av aktier kommer nettoskulden i förhållande till eget kapital, baserat på balansräkningen 2009-12-31, uppgå till cirka –5 procent.

För att stimulera anställdas aktieintresse i koncernen finns ett aktiebonusprogram för 2009 som omfattar huvuddelen av de anställda i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Aktiebonusprogrammet innebär att de anställda erhåller aktier i Sweco som motsvarar intjänad bonus under 2009 dividerat med basaktiekurs. Basaktiekursen motsvarar den genomsnittliga volymvägda kursen för SWECO AB (publ) aktie av serie B under perioden 19 mars 2009 – 27 mars 2009 med avdrag för den på årsstämman 2009 beslutade utdelningen. Basaktiekursen fastställdes till 35,35 SEK.

Under 2008 utgavs ett nytt teckningsoptionsprogram (2008/2011) riktad till 50 ledande befattningshavare i koncernen. Teckningsoptionerna har enligt den så kallade Black & Scholes modellen marknadsvärderats av extern part. Under 2009 har ytterligare 48 000 teckningsoptioner utgivits. Totalt har därmed 1 300 000 optioner tecknats på marknadsmässiga villkor, vilket motsvarar en utspädning på 1,4 procent av kapitalet och 0,7 procent av rösterna. Nyteckning av aktier kan påkallas från och med den 30 maj 2011 till och med den 30 november 2011. Teckningskursen uppgår till 65 SEK per aktie.

Swecos årsstämma 2009 bemyndigade styrelsen att återköpa egna aktier. Syftet med återköpen är att ge möjlighet att optimera bolagets kapitalstruktur och dels att skapa möjligheter att använda egna aktier vid eventuella framtida förvärv. Bolagsstämman bemyndigade även styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier. Överlåtelse får ske i samband med företagsförvärv eller över NASDAQ OMX Stockholm när så anses erforderligt. Styrelsen föreslår även att årsstämman 2010 bemyndigar styrelsen att fatta beslut att återköpa och överlåta egna aktier.

MODERBOLAG

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Här ingår del av överkursfonder som fördes över den 31 december 2005. Överkursfonden uppstod vid emissioner (av aktier och teckningsoptioner) till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

Fond för verkligt värde

Innehåller valutakursdifferenser hänförliga till långfristiga fordringar som är en del av nettoinvesteringar i koncernföretag.

Överkursfond

Överkursfonden uppstod vid emissioner (av aktier och teckningsoptioner) till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel tillsammans med årets resultat, överkursfond och eventuell fond för verkligt värde utgör summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

27 Kort- och långfristiga räntebärande skulder

Årets förändring av redovisat värde	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Räntebärande långfristiga skulder				
Avsatt till pensioner	5,6	6,6	–	–
Skulder till kreditinstitut	0,3	0,4	–	–
Skulder finansiella leasingkontrakt enligt not 29	13,3	13,5	–	–
Summa	19,2	20,5	–	–
Räntebärande kortfristiga skulder				
Checkräkningskrediter	105,4	132,2	101,6	97,2
Andra skulder till kreditinstitut	4,7	0,1	–	–
Skulder finansiella leasingkontrakt enligt not 29	9,5	8,4	–	–
Summa	119,6	140,7	101,6	97,2
TOTALA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	138,8	161,2	101,6	97,2

Inga långfristiga skulder har löptider längre än fem år. Samtliga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Checkräkningskrediterna förnyas varje år och är inte förknippade med särskilda villkor eller åtaganden.

Beviljande krediter och lånevillkor

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Beviljade checkräkningskrediter	670,3	623,3	647,2	578,3
På balansdagen utnyttjade checkräkningskrediter	–105,4	–132,2	–101,6	–97,2
OUTNYTTJADE CHECKKREDITER	564,9	491,1	545,6	481,1
Räntevillkor på balansdagen				
Lån hos kreditinstitut, rörlig ränta %	3,04	3,82	–	–
Utnyttjade Checkräkningskrediter, rörlig ränta %	0,69	3,72	0,49	3,54

28 Avsättningar till pensioner

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Sverige

Åtaganden för ålderspension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkringar i Alecta och Arkitekternas Pensionskassa (AP). Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 3, är Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Pensionsplanen i AP är likadant utformad och redovisas därför på samma sätt. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda planer. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta och AP redovisas därför som avgiftsbestämda planer.

Alectas och AP:s överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konso-lideringsnivån till 141 procent (112) och AP:s till 122 procent (107). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas och AP:s tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt deras försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Norge

I Sweco Norge AS finns flera förmånsbestämda pensionsplaner med likartade demografiska och finansiella antaganden. Fordringar och skulder enligt dessa planer aktuariet beräknas därför med samma aktuariella antaganden.

Finland

Huvuddelen av de anställda i Sweco Industry Oy omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. I dotterbolaget Kemira Oy, som förvärvades 2004, finns en förmånsbestämd pensionsplan.

Aktuariella antaganden, %	Norge		Finland	
	2009	2008	2009	2008
Diskonteringsränta	4,3	4,4	4,8	5,5
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	5,6	6,3	4,0	5,3
Framtida årliga löneökningar	4,3	4,5	2,5	3,0
Framtida årliga pensionsökningar	1,3	2,8	0,5	1,8
Inflation	2,0	2,0	2,0	2,0

Antaganden beträffande framtida livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter i varje land. Den genomsnittliga återstående livslängden för en individ som går i pension vid 67 års ålder är 16 för män och 19 för kvinnor.

Förmånsbestämda pensionsplaner i balansräkningen	2009	2008
Nuvärdet av pensionsförpliktelser	–558,4	–527,5
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	438,4	371,3
Oredovisade aktuariella vinster	144,0	176,8
NETTOFÖRPLIKTELSE PENSIONER	24,0	20,6

Andra långfristiga fordringar	29,6	27,2
Avsättningar till pensioner	–5,6	–6,6

NETTOBELOPP I BALANSRÄKNINGEN	24,0	20,6
--------------------------------------	-------------	-------------

Årets förändring i den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen	2009	2008
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid årets början	–527,5	–440,2
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period samt räntekostnader	–68,9	–49,3
Aktuariella vinster och förluster	12,9	11,5
Utbetalningar av pensioner	17,4	16,9
Effekter av företagsförvärv	68,0	–98,1
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	–60,3	31,7
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid årets slut	–558,4	–527,5

Årets förändring i verkligt värde för förvaltningstillgångarna	2009	2008
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början	371,3	317,1
Avgifter från arbetsgivaren	64,9	45,5
Förväntad avkastning	26,4	18,9
Aktuariella vinster och förluster	–14,3	–11,2
Tillskott	2,5	1,7
Utbetalningar av pensioner	–17,4	–15,5
Effekter av företagsförvärv	–37,1	35,5
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	42,1	–20,7
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets slut	438,4	371,3

Förvaltningstillgångarna består av	2009	2008
Aktier	35,3	22,9
Räntebärande värdepapper	254,4	200,2
Fastigheter	68,6	56,9
Övrigt	80,1	91,3
	438,4	371,3

Förmånsbestämda pensionsplaner	2009	2008
Kostnad redovisad i resultaträkningen		
Årets kostnad för intjänade pensioner	–44,2	–29,6
Räntekostnad av förpliktelsen	–24,7	–19,7
Redovisade aktuariella vinster och förluster	–11,6	–8,7
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	26,4	18,9
SUMMA NETTOKOSTNAD	–54,1	–39,1

Kostnaden redovisas i resultaträkningen som		
Personalkostnader	–55,9	–38,4
Finansnetto	1,8	–0,7
SUMMA NETTOKOSTNAD	–54,1	–39,1

Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångar är 0,4 MSEK (–1,0).

Den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna fastställdes genom beaktande av förväntad avkastning på de tillgångar som omfattas av den aktuella investeringspolicyn. Förväntad avkastning på placeringar med fast ränta baseras på den avkastning som erhålls om dessa värdepapper hålles till förfall. Förväntad avkastning på aktier och fastigheter baseras på den långfristiga avkastningen som förekommit på respektive marknad.

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2010 uppgå till cirka 45 MSEK.

	2009	2008	2007	2006
Nuvärdet av förmånsbestämd förpliktelse	–558,4	–527,5	–440,2	–313,2
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	438,4	371,3	317,1	292,1
UNDERSKOTT	–120,0	–156,2	–123,1	–21,1
Erfarenhetsbaserad justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	12,9	11,5	4,6	–27,7
Erfarenhetsbaserad justeringar av förvaltningstillgångar	–14,3	–11,2	–33,0	27,9

Avgiftsbestämda pensionsplaner	2009	2008
Kostnad fördelad på pensionsplaner		
Sverige, Alecta	–131,0	–101,5
Sverige, AP	–11,4	–12,3
Finland	–47,0	–66,5
Övriga länder	–18,3	–24,8
SUMMA KOSTNAD AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER	–207,7	–205,1

29 Skulder enligt finansiella leasingavtal

KONCERNEN

	2009		2008	
	Nuvärde	Nom. värde	Nuvärde	Nom. värde
I kortfristiga räntebärande skulder				
Förfallande inom ett år	9,5	11,0	8,4	9,8
Summa kortfristiga skulder	9,5	11,0	8,4	9,8
I skulder till kreditinstitut				
Förfallande inom mer än ett år men mindre än två år	10,0	10,6	5,7	6,8
Förfallande inom mer än två år men mindre än tre år	3,3	3,5	7,8	8,2
Summa långfristiga skulder	13,3	14,1	13,5	15,0
SUMMA SKULDER				
FINANSIELLA LEASINGAVTAL	22,8	25,1	21,9	24,8

Skulder enligt finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen till nuvärdesberäknade belopp. Ovan redovisas även nominella skulder vilka utgörs av summan av framtida leasingavgifter och restvärde vid leasingperiodens slut.

Sweco har inga skulder enligt finansiella leasingavtal som förfaller efter tre år eller mer.

30 Upplupna kostnader, förutbetalda intäkter och övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Upplupna lönekostnader	31,9	45,3	0,5	2,0
Upplupen semester- och tidsskuld	246,2	271,1	0,6	0,6
Upplupna sociala kostnader	161,8	152,7	1,9	3,1
Övriga	101,8	90,3	2,6	2,7
SUMMA	541,7	559,4	5,6	8,4
Övriga kortfristiga skulder				
Moms	104,2	130,3	0,0	-0,2
Personalens källskatt	80,8	72,3	0,5	0,4
Derivat	–	3,4	–	–
Övriga	30,9	39,3	6,0	7,7
SUMMA	215,9	245,3	6,5	7,9

32 Finansiella instrument per kategori

KONCERNEN

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan:

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
2009						
Finansiella placeringar	10,0	–	–	–	10,0	10,0
Långfristiga fordringar	–	4,7	–	–	4,7	4,7
Kundfordringar	–	810,5	–	–	810,5	810,5
Övriga kortfristiga fordringar	1,9	–	–	–	1,9	1,9
Likvida medel	–	557,3	–	–	557,3	557,3
SUMMA	11,9	1 372,5	–	–	1 384,4	1 384,4
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	13,6	13,6	13,6
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	0,9	0,9	0,9
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	119,6	119,6	119,6
Leverantörsskulder	–	–	–	206,9	206,9	206,9
SUMMA	–	–	–	341,0	341,0	341,0

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Låne- och kundfordringar	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
2008						
Finansiella placeringar	10,8	–	–	–	10,8	10,8
Långfristiga fordringar	–	5,1	–	–	5,1	5,1
Kundfordringar	–	1 001,8	–	–	1 001,8	1 001,8
Likvida medel	–	321,3	–	–	321,3	321,3
SUMMA	10,8	1 328,2	–	–	1 339,0	1 339,0
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	13,9	13,9	13,9
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	0,2	0,2	0,2
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	140,7	140,7	140,7
Leverantörsskulder	–	–	–	215,2	215,2	215,2
Övriga kortfristiga skulder	–	–	3,4	–	3,4	3,4
SUMMA	–	–	3,4	370,0	373,4	373,4

I tabellen består långfristiga fordringar av "Andra långfristiga fordringar" förutom pensionsfordringar. Övriga kortfristiga skulder/fordringar består av derivat som avser värdeförändringar på terminsaffärer. I lång- och kortfristiga räntebärande skulder ingår finansiella leasingavtal, se även not 27 och not 29.

31 Ställda panter och ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Ställda panter				
Spärrade bankmedel	–	0,4	–	–
SUMMA	–	0,4	–	–
Ställda panter per skuldpost				
Säkerhet för skulder till kreditinstitut	–	0,4	–	–
SUMMA	–	0,4	–	–
Ansvarsförbindelser				
Borgen för dotterbolags skulder	–	–	39,2	37,1
Fullgörandegarantier	260,3	121,3	234,8	106,6
SUMMA	260,3	121,3	274,0	143,7

MODERBOLAGET

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan:

	Finansiella tillgångar värderade till till verkligt värde via resultaträkningen	Låne- och kundfordringar	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
2009					
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0,9	–	–	0,9	0,9
Likvida medel	–	409,7	–	409,7	409,7
SUMMA	0,9	409,7	–	410,6	410,6
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	101,6	101,6	101,6
Leverantörsskulder	–	–	3,9	3,9	3,9
SUMMA	–	–	105,5	105,5	105,5

	Finansiella tillgångar värderade till till verkligt värde via resultaträkningen	Låne- och kundfordringar	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
2008					
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0,9	–	–	0,9	0,9
Likvida medel	–	151,9	–	151,9	151,9
SUMMA	0,9	151,9	–	152,8	152,8
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	97,2	97,2	97,2
Leverantörsskulder	–	–	4,1	4,1	4,1
SUMMA	–	–	101,3	101,3	101,3

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelningen av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

KONCERNEN

Upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i årets resultat

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa redovisat värde
2009				
Finansiella placeringar	–	–	10,0	10,0
Övriga kortfristiga fordringar	1,9	–	–	1,9
SUMMA	1,9	–	10,0	11,9

MODERBOLAGET

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa redovisat värde
2009				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	–	0,9	0,9
SUMMA	–	–	0,9	0,0

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana finansiella instrument som värderats till verkligt värde i rapporten i balansräkningen med utgångspunkt från en värderingsteknik som bygger på icke-observerbar indata (nivå 3).

KONCERNEN

	Finansiella placeringar
2009	
Öppningsbalans 2009-01-01	10,8
Totalt redovisade vinster och förluster	
– redovisat i årets resultat	–0,2
– redovisat i övrigt totalresultat	–0,5
Försäljningslikvid försäljning	–0,1
UTGÅENDE BALANS 2009-12-31	10,0
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2009-12-31	–0,2

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellerna ovan.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av börskursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom marknadsvärdering, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

För valutaterminskontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser för valutaterminer på balansdagen.

Verkligt värde på finansiella leasingsskulder är baserat på nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade till marknadsräntan för liknande leasingavtal.

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

33 Finansiella risker och finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansiering och kreditrisk.

FINANSPOLICY

För att kontrollera och begränsa de finansiella riskerna har styrelsen för koncernen utarbetat en finanspolicy, vilken uppdateras och fastställs minst en gång per år. Den fastställer ansvarsfördelningen mellan de lokala bolagen och den centrala finansfunktionen, vilka finansiella risker koncernen får ha samt anger hur riskerna skall begränsas. Överskottslikviditet placeras huvudsakligen i räntebärande instrument på penningmarknaden. Instrumenten måste ha låg kreditrisk och hög likviditet. Transaktionsexponering ska i huvudsak kurssäkras via terminskontrakt.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för förändringar i värdet på finansiella instrument till följd av förändrade marknadspriser. Swecos policy minimerar denna risk då den genomsnittliga bindningstiden för finansiella instrument inte får överstiga 120 dagar. I slutet av året fanns inget certifikat och den genomsnittliga bindningstid för certifikat under 2009 var 89 dagar.

VALUTARISKER

Transaktionsexponering

Koncernen är huvudsakligen utsatt för valutarisk från potentiella förändringar av kontrakterade och bedömda betalningsflöden i utländsk valuta. Målsättningen för riskhanteringen avseende valutakurser är att minska påverkan av förändringar i valutakurser på koncernens resultat och finansiella ställning.

Koncernen har i normalfallet en naturlig risktäckning genom att omsättning så väl som kostnader sker i lokal valuta. I de fall kontrakt tas i annat än lokal valuta så kurssäkras de kontrakterade och förväntade kassaflödena efter matchning av in- och utbetalningar i samma valuta med terminskontrakt.

Koncernens transaktionsexponering från export har avseende 2009 fördelat sig på följande väsentliga valutor:

MSEK	EUR	USD	NOK
Intäkter	69,2	54,2	0,0
Kostnader	-48,2	-4,2	-8,1
NETTO	21,0	50,0	-8,1

På balansdagen hade koncernen följande öppna terminskontrakt med kvarvarande löptider mellan 0 och 42 månader (föregående år 0 till 12 månader):

Valuta	Kontraktsbelopp		Orealiserade vinster + / förluster -		Genomsnittlig kurs	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
EUR	28,7	34,2	0,0	-3,8	10,37	9,71
USD	92,1	8,7	1,9	0,4	7,36	8,07
Övriga	6,0	4,0	0,0	0,0		

Säkringsredovisning har inte tillämpats för de på balansdagen utestående terminskontrakten. Värdeförändring på valutaterminerna redovisas som övrig kortfristig fordran/skuld i balansräkningen.

Omräkningsexponering

När dotterbolagens balansräkningar i lokal valuta omräknas till SEK uppstår en omräkningsdifferens, som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år och resultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året, medan balansräkningen omräknas till balansdagskursen.

Omräkningsexponeringen utgörs av risken för omräkningsdifferenser i form av förändringen i det egna kapitalet. Vid årets slut uppgår omräkningsexponeringen för de väsentliga valutorna till 353 MNOK (272) resp 35,9 MEUR (52,4). Koncernen har som policy att inte valutasäkra omräkningsexponering i utländsk valuta.

Balansexponering

Vid omräkning av tillgångar och skulder på koncernmellanhavanden uppstår en balansexponering på valutakursdifferens mellan ursprungskursen och balansdagens kurs. Valutakursdifferensen förs över resultaträkningen. Koncernens policy är att uppta lån i den exponerade valutan för att eliminera balansexponeringen till den del exponeringen inte ses som en del av nettoinvesteringen samt normala kundfordringar eller leverantörskrediter.

I resultatet ingående valutakursdifferenser	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Nettoomsättning	1,9	2,2	0,0	0,0
Övriga rörelsekostnader	-1,9	0,3	0,0	0,0
Summa valutakursdifferenser i rörelseresultatet	0,0	2,5	0,0	0,0
Finansiella intäkter	5,5	1,2	5,2	-
Finansiella kostnader	-	-	-	-0,7
Summa valutakursdifferenser i finansnettot	5,5	1,2	5,2	-0,7
TOTALA VALUTAKURSDIFFERENSER I RESULTATET	5,5	3,7	5,2	-0,7

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses hur förändringar i räntenivån påverkar koncernens finansiella netto och hur värdet på finansiella instrument varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna. Sweco har en stark balansräkning med liten andel låneskulder vilket gör att den direkta ränterisken är låg. Samtliga lån löper med rörlig ränta och är inte förknippade med särskilda villkor eller åtaganden. Bolaget har bedömt att lån med rörlig ränta ger den lägsta finansieringskostnaden över tiden. Indirekt kan räntenivån påverka det allmänekonomiska klimatet och investeringsviljan i samhället.

ÖVRIGA FINANSIELLA RISKER

Likviditetsrisk (risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet), kassaflödesrisk (risken att storleken på framtida kassaflöden förknippade till finansiella instrument varierar) och refinansieringsrisk (risken att refinansiering av förfallna lån blir kostsam) bedöms som låg med hänsyn tagen till den finansiella ställningen med outnyttjade checkräkningskrediter som inklusive likvida medel uppgick till 1 122,2 MSEK och räntebärande nettofordran på 418,5 MSEK. För att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen finns cash pools i Sverige, Norge och Finland. Checkräkningskrediterna förnyas varje år och är inte förknippade med särskilda villkor eller åtaganden, se vidare not 27.

Övriga finansiella skulder framgår av nedanstående tabell:

2009	Nom. belopp org. valuta	Totalt	Inom		3 mån-	
			1 mån	1-3 mån	1 år	1-5 år
Terminskontrakt EUR	2,8	28,7	-	3,4	25,3	-
Terminskontrakt USD	12,8	92,1	0,0	22,4	25,0	44,7
Terminskontrakt Övriga		6,0	0,1	5,9	-	-
Finansiella leasingsskulder, SEK	25,1	25,1	2,8	1,5	6,7	14,1
SUMMA		151,9	2,9	33,2	57,0	58,8

2008	Nom. belopp org. valuta	Totalt	Inom		3 mån-	
			1 mån	1-3 mån	1 år	1-5 år
Terminskontrakt EUR	3,1	34,2	3,0	6,7	24,5	-
Terminskontrakt USD	1,1	8,7	0,0	-	8,7	-
Terminskontrakt Övriga		4,0	2,9	-	1,1	-
Finansiella leasingsskulder, SEK	24,8	24,8	1,2	1,5	7,1	15,0
SUMMA		71,7	7,1	8,2	41,4	15,0

KREDITRISK

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. I koncernen görs löpande kreditbedömningar av nya kunder.

Sweco har cirka 10 000 kunder från såväl den privata som offentliga sektorn. 45 procent kommer från offentliga sektorn, 13 procent från fastighets- och byggföretag, 32 procent från industriföretag samt 10 procent från övriga privata företag.

Bland kunderna finns merparten av Nordens storföretag. De tio största kunderna utgör 19 procent av omsättningen. Sweco är således inte beroende av några enskilda kunder och risken för att kundförluster ska få stor inverkan är därför liten. Historiskt sett har kundförlusterna varit små.

Åldersanalys, kundfordringar

	2009			2008		
	Brutto	Reserv	Netto	Brutto	Reserv	Netto
Ej förfallna kundfordringar	593,1	–	593,1	802,3	–	802,3
Förfallna kundfordringar						
0–30 dagar	120,2	–0,9	119,3	112,3	–0,8	111,5
Förfallna kundfordringar						
> 31–90 dgr	26,2	–0,1	26,1	37,2	–0,3	36,9
Förfallna kundfordringar						
> 91–180 dgr	33,6	–1,0	32,6	17,4	–0,7	16,7
Förfallna kundfordringar						
> 180 dgr	54,2	–14,8	39,4	52,5	–18,1	34,4
SUMMA	827,3	–16,8	810,5	1 021,7	–19,9	1 001,8

Per den 31 december 2009 var kundfordringarna uppgående till 217,4 MSEK (199,5) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Kundfordringar per valuta	2009	2008
SEK	424,0	515,1
EUR	112,2	160,3
USD	26,6	5,8
NOK	180,4	210,9
Andra valutor	67,3	109,7
SUMMA	810,5	1 001,8

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar	2009	2008
Ingående reserv för osäkra kundfordringar	–19,9	–16,1
Reservering för osäkra fordringar	–6,4	–18,5
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	9,7	1,4
Återförda outnyttjade belopp	0,0	13,6
Omräkningsdifferens	–0,2	–0,3
UTGÅENDE RESERV OSÄKRA KUNDFORDRINGAR	–16,8	–19,9

KÄNSLIGHETSANALYS

För att hantera valutarisker har koncernen som mål att minska påverkan av kortfristiga fluktuationer på resultat och kassaflöden. På lång sikt kommer emellertid varaktiga förändringar av valutakurser och räntenivåer att få en påverkan på resultat och kassaflöden i MSEK:

Faktor	Förändring +/-, %	2009	2008
		Påverkan +/-	Påverkan +/-
Valuta			
EUR	10	3,8	5,9
USD	10	3,7	1,5
NOK	10	9,8	8,6
Räntenivå på in/utlåning	1%-enhet	1,6	–0,4

Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade. Påverkan är efter en schablonkatt på 27 procent.

34 Närstående

Försäljning till närstående sker på marknadsmässiga villkor. Koncernen har inte haft någon omsättning mot intresseföretag.

Till bolag ägda av familjen G Nordström, som är aktieägare med cirka 34 procent av rösterna i Sweco, har konsulttjänster sålts för 0,2 MSEK (0,5). Till bolag ägda av familjen Douglas, som har ett bestämmande inflytande i Investment AB Latour, som är aktieägare med cirka 23 procent av rösterna i Sweco har konsulttjänster sålts för 1,4 MSEK (4,4). Kundfordran vid årsskiftet uppgick till 0,1 MSEK (0,5). Till bolag som ägs gemensamt av familjen G Nordström och familjen Douglas har konsulttjänster sålts för 0,2 MSEK (2,5).

Se även transaktioner med ledande befattningshavare not 6.

35 Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslog den 12 februari 2010 att årsstämman beslutar om överföring till aktieägarna i form av utdelning och inlösen om totalt högst 358,0 MSEK (se not 26).

Sweco har efter rapportperiodens utgång förvärvat det polska vatten- och miljö-konsultföretaget Hydroprojekt Kraków Sp.zo.o med 35 anställda.

36 Kritiska uppskattningar och bedömningar**VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR****Pensionsantaganden**

Avsättningar till pensioner är baserat på Swecos bästa aktuariella antaganden om framtiden (se not 28). Blir avvikelserna i det faktiska utfallet av dessa parametrar stora kan det leda till att aktuariella vinster eller förluster faller utanför korridoren och att en andel av dessa behöver redovisas i resultat- och balansräkningen.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, se not 14. Av beskrivningen i not 14 framgår det att stora ändringar i dessa antaganden och uppskattningar kan ha påverkan på goodwillvärdet.

Värdering av pågående arbeten

Cirka 24 procent av Swecos omsättning sker i uppdrag till fast pris. Fordringar och skulder i dessa pågående tjänsteuppdrag uppgår till väsentliga belopp. Pågående tjänsteuppdrag värderas till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Vinstavräkningen baseras på bedömd färdigställandegrad. Om färdigställandegrad inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt värderas uppdraget till nedlagda utgifter. Bedömningarna av riskerna i uppdragen och färdigställandegrad baseras på tidigare erfarenhet av liknande projekt tillsammans med uppdragets specifika förutsättningar. Balansposten består av ett flertal uppdrag och inget enskilt uppdrag utgör en väsentlig andel. En felbedömning av enskilda uppdrag ger därmed inte en väsentlig effekt på värdet av pågående arbeten. En generell felbedömning skulle kunna ha väsentlig påverkan men är däremot inte sannolik.

37 Uppgifter om moderbolag

SWECO AB (publ), organisationsnummer 556542-9841, är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm. Adress till huvudkontoret är: Sweco AB, Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm.

Förslag till vinstdisposition

MODERBOLAGET

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att balanserad vinst samt fria fonder	892,5 MSEK
jämte nettovinst för året	256,7 MSEK
eller tillsammans	1 149,2 MSEK
<i>disponeras så</i>	
att till aktieägarna utdelas 2,00 kronor per aktie	179,0 MSEK
och att resterande balanseras i ny räkning.	970,2 MSEK

1) Utdelningsbeloppet kommer högst att uppgå till 179,0 MSEK, beräknat på antal utestående aktier per 5 mars 2010, inklusive återköpta aktier i eget förvar som kan användas till företagsförvärv. Utnyttjar styrelsen bemyndigandet från årsstämman i april 2009 att antingen återköpa ytterligare aktier eller överlåta återköpta aktier kommer utdelningsbeloppet att förändras.

Avstämningsdag för utdelning beräknas till den 4 maj 2010.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2010-04-29 för fastställelse.

Styrelsen för SWEKO AB (publ), har föreslagit att årsstämman 2010 fattar beslut om vinstutdelning med 2,00 SEK (2,00) per aktie, sammanlagt högst 179,0 MSEK (174,3).

Swecos utdelningspolicy är att minst hälften av årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare ska delas ut till aktieägarna. Bolaget skall dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av investering i bolagets kärnverksamhet, vilket bedöms vara uppfyllt vid en soliditet på cirka 30 procent.

Utöver ovanstående förslag på utdelning föreslår styrelsen en inlösen av aktier. Koncernens finansiella ställning är stark till följd av goda resultat och starka kassaflöden under de senaste åren. Genom inlösen kommer högst 179,0 MSEK eller motsvarande 2,00 SEK per aktie överföras till aktieägarna i Sweco AB. Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning och inlösen ovan, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § och 20 kap. 8 § aktiebolagslagen.

Styrelsens uppfattning är att föreslagen utdelningen och inlösen till aktieägarna inte utgör ett hinder för bolaget att fullgöra sina förpliktelser på kort eller lång sikt samtidigt

som bolagets finansiella ställning möjliggör fortsatta investeringar och expansion.

Koncernens soliditet kommer, baserad på balansräkningen 2009-12-31, efter föreslagna utdelning och inlösen att uppgå till cirka 44 procent. Soliditeten före utdelning uppgår till cirka 51 procent.

Styrelsen anser, mot bakgrund av vad som anges ovan, att den föreslagna utdelningen och inlösen med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt är försvarlig.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 5 mars 2010

Olle Nordström
Ordförande

Anders G Carlberg
Styrelseledamot

Gunnel Duveblad
Styrelseledamot

Aina Nilsson Ström
Styrelseledamot

Pernilla Ström
Styrelseledamot

Håkan Brinkenberg
Arbetsdagarrepresentant

Thomas Holm
Arbetsdagarrepresentant

Anna Leonsson
Arbetsdagarrepresentant

Mats Wäppling
Styrelseledamot, vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 9 mars 2010

PricewaterhouseCoopers AB
Lennart Danielsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i SWECO AB (publ)
Org nr 556542-9841

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i SWECO AB (publ) för år 2009. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28–72. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande

direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 9 mars 2010
PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Danielsson
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt

MSEK	2009	2008	2007	2006	2005
Resultaträkning, MSEK					
Nettoomsättning	5 338,7	5 522,8	4 569,5	3 894,7	3 372,2
Rörelseresultat	443,6	596,3	432,5	361,9	271,6
Finansnetto	0,0	-8,1	-6,8	2,5	79,6
Resultat före skatt	443,6	588,2	425,7	364,4	351,2
Årets resultat	294,6	402,9	303,3	258,3	274,1
Balansräkning, MSEK					
Balansomslutning	3 151,3	3 012,5	2 438,0	2 050,9	2 040,5
Eget kapital inklusive minoritetsintresse	1 595,7	1 414,8	950,3	835,9	880,7
Likvida medel samt kortfristiga räntebärande fordringar	557,3	321,3	192,0	255,6	336,3
Räntebärande skulder	138,8	161,2	209,8	105,8	124,4
Räntebärande nettofordran/skuld	418,5	160,1	-17,8	149,8	211,9
Kassaflöde, MSEK					
Kassaflöde från löpande verksamhet	529,7	557,1	314,2	243,8	275,6
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-93,6	-273,1	-203,6	30,2	-52,8
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-201,3	-176,5	-155,7	-283,1	-181,7
Årets kassaflöde	234,8	107,5	-45,1	-9,1	41,1
Nyckeltal					
Rörelseresultat per anställd, TSEK	87	109	92	91	75
Förädlingsvärde per anställd, TSEK	743	720	701	701	676
Debiteringsgrad, %	73,6	75,6	76,1	75,3	74,2
Rörelsemarginal, %	8,3	10,8	9,5	9,3	8,1
Vinstmarginal, %	8,3	10,6	9,3	9,4	10,4
Soliditet, %	50,6	47,0	39,0	40,8	43,2
Nettoskuld/eget kapital, %	-26,2	-11,3	1,9	-17,9	-24,3
Skuldsättningsgrad, ggr	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1
Räntetäckningsgrad, ggr	42	32	35	51	43
Avkastning på eget kapital, %	19,6	34,6	33,8	29,9	35,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	27,5	44,4	41,7	38,2	38,1
Avkastning på totalt kapital, %	14,7	22,3	19,5	18,2	19,0
Antal årsanställda	5 082	5 453	4 699	3 986	3 626
Aktiedata					
Resultat per aktie, SEK	3,31	4,68	3,53	3,00	3,18
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,28	4,65	3,46	2,99	3,17
Direktavkastning, %	7,4	5,7	3,1	6,1	7,4
Eget kapital per aktie, SEK	17,82	16,09	11,06	9,80	10,28
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	17,40	15,72	10,83	9,72	10,22
Kassaflöde per aktie, SEK	2,66	1,25	-0,54	-0,11	0,49
Kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	2,63	1,24	-0,53	-0,11	0,49
Köpkurs SWECO B 31 december, SEK	53,75	35,00	65,00	52,80	41,60
Börsvärde, MSEK	4 963	3 211	5 599	4 422	3 479
Ordinarie utdelning per aktie, SEK (2009 – föreslagen)	2,00	2,00	2,00	1,50	1,10
Extra utdelning och annan vinstöverföring (2009 – föreslagen)	2,00	-	-	1,70	2,00
Antal aktier 31 dec ¹⁾	88 943 037	87 144 243	84 260 044	84 251 350	84 451 350
Antal aktier efter utspädning 31 dec ¹⁾	91 074 951	89 172 369	86 029 339	84 887 845	84 823 810
Antal aktier efter full utspädning 31 dec ¹⁾	92 374 951	90 424 369	86 947 804	85 739 700	85 896 350
Antal återuppköpta B- och C-aktier ¹⁾	3 059 073	2 357 867	2 154 306	1 163 000	963 000

1) Till följd av genomförd aktiesplit 2007 har antalet aktier för tidigare perioder omräknats

Kommentarer till femårsöversikt

2005

Inom flertalet av Swecos verksamhetsområden var efterfrågan god såväl i de nordiska länderna som internationellt. Sweco stärkte sina positioner ytterligare på hemmamarknaderna i Norden. Samtidigt fortsatte framgångarna på tillväxtmarknaderna i östra Europa med flera stora uppdrag inom områdena vatten och miljö, infrastruktur och arkitektur. Sweco-koncernen omsättning ökade med sju procent, varav två tredjedelar var organisk och en tredjedel tillkom genom förvärv. Andelen utlandsomsättning utgjorde 41 procent. Under året förvärvades åtta företag i Sverige, Finland och Ryssland med en sammanlagd årsomsättning på cirka 100 MSEK. Viktig lokal närvaro byggdes i bland annat Ryssland och Bulgarien. Under året utgavs ett teckningsoptionsprogram till 50 ledande befattningshavare. Aktiekursen för Sweco B var 41,60 SEK vid årets utgång, en uppgång under året med 64 procent. Antalet anställda vid årets utgång var cirka 3 700.

2006

Under 2006 var efterfrågan på Swecos tjänster mycket bra såväl i de nordiska länderna som internationellt. Sweco stärkte sina positioner ytterligare på hemmamarknaderna i Norden, framför allt inom energiområdet. 2006 blev ett rekordår med kraftig tillväxt och hög lönsamhet. Sweco-koncernens omsättning ökade med 16 procent varav cirka 40 procent av omsättningsökningen förklaras av förvärv och 60 procent av organisk tillväxt. Andelen utlandsomsättning ökade till 50 procent. Rörelseresultatet ökade med 33 procent och uppgick till 362 MSEK. Resultatförbättringen förklaras huvudsakligen av en fortsatt stark marknadssituation för samtliga affärsenheter, förbättrad intern effektivitet och av gjorda förvärv. Under året förvärvades företag i Sverige, Norge, Finland och Litauen med en årlig omsättning på drygt 350 MSEK och 379 anställda. En ny organisation skapades under andra kvartalet i syfte att öka förutsättningarna att växa internationellt. Aktiekursen steg med 27 procent och uppgick till 52,80 SEK vid årets slut. Vid årets slut var antalet anställda cirka 4 200.

2007

Efterfrågan på tekniska konsulttjänster har under året varit stark inom samtliga affärsenheter, vilket resulterat i en fortsatt positiv utveckling och ännu ett rekordår för Sweco. Omsättningen ökade med 17 procent varav cirka 60 procent förklaras av förvärv och 40 procent av organisk tillväxt. Rörelseresultatet ökade med 20 procent och uppgick till 433 MSEK. Resultatförbättringen förklaras huvudsakligen av en fortsatt stark marknadssituation, förbättrad intern effektivitet och av gjorda förvärv. Under året förvärvade Sweco bolag och verksamheter med en årlig omsättning på cirka 329 MSEK och totalt cirka 620 anställda. I Norge har Sweco fortsatt sin expansion genom ett flertal förvärv och är nu ett av landets ledande konsultföretag med multidisciplinär täckning.

Expansionen i centrala och östra Europa har fortsatt. Genom förvärv av tjeckiska Hydroprojekt har en ny hemmamarknad i centrala Europa etablerats. Ytterligare förvärv har gjorts i Estland och i Litauen där Sweco nu har en klart ledande marknadsposition. Aktiekursen för Sweco B steg med 23 procent under året och uppgick vid årets slut till 65 SEK. Antalet anställda vid perioden utgång uppgick till 4 934.

2008

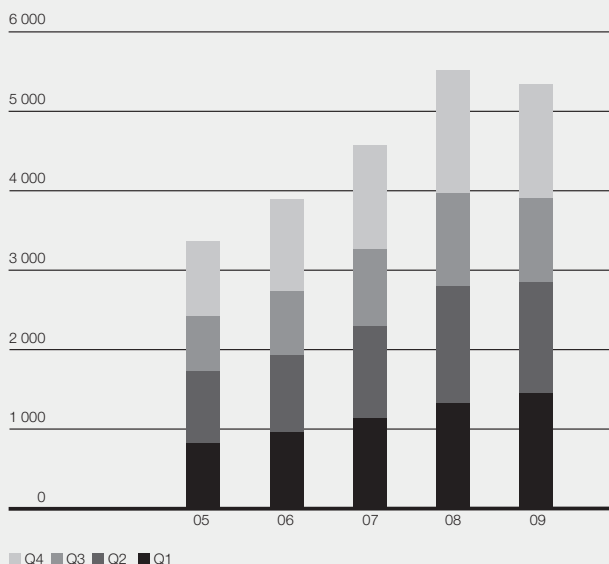
Marknaden för teknikonsulttjänster har varit god under året främst vad det gäller uppdrag relaterade till miljö, energi och infrastruktur. Efterhand som finanskrisen påverkade de europeiska marknaderna inleddes en kraftig inbromsning i den reala ekonomin. I slutet av året märktes en minskad efterfrågan inom byggsektorn och delar av industrin. Trots den snabba nedgången i konjunkturen mot slutet av året blev 2008 Swecos bästa år hittills. Sweco-koncernens omsättning ökade med 21 procent och uppgick till 5 523 MSEK. Omsättningsökningen förklaras till cirka 50 procent av organisk tillväxt och 50 procent av gjorda förvärv. Rörelseresultatet ökade med 38 procent och uppgick till 596 MSEK. Verksamheterna i Sverige och Norge svarade för den största resultatförbättringen. Under året har Sweco fortsatt att växa och stärkt marknadspositionerna såväl i Norden som i östra och centrala Europa. I Norge gjordes flera förvärv och i östra Europa fortsatte expansionen genom ytterligare förvärv i Litauen och Bulgarien. Ett teckningsoptionsprogram utgavs under året till cirka 50 ledande befattningshavare. Aktiekursen för Sweco B var vid årets slut 35 kronor, en nedgång under året med 47 procent. Antalet anställda vid årets utgång uppgick till 5 536 personer.

2009

2009 kännetecknades av en svag konjunktur när det gäller bygg- och industrirelaterade tjänster, framförallt i Finland och Baltikum. Samtidigt var efterfrågan generellt sett god för tjänster relaterade till miljö, energi och infrastruktur. På grund av den svaga konjunkturen minskade Sweco-koncernens omsättning med 3 procent och uppgick till 5 339 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 444 MSEK med en rörelsemarginal på 8,3 procent. Sverige och Norge svarade för starka resultat med rörelsemarginaler på cirka 11 procent. Rörelseresultatet belastades med omstruktureringkostnader och nedskrivning av goodwill i Sweco Industry med sammanlagt 41 MSEK samt kostnader för resursanpassningar i Baltikum med 8 MSEK. Sweco-koncernens finansiella ställning var stark, nettofordran uppgick till 419 MSEK och likvida medel inklusive outnyttjade checkkrediter uppgick till 1 122 MSEK. Förvärvsaktiviteten var låg under året och endast några mindre förvärv genomfördes. Aktiekursen för Sweco B ökade med 54 procent och uppgick vid årets slut till 53,75 kronor. Antalet anställda vid årets slut var 5 137 personer.

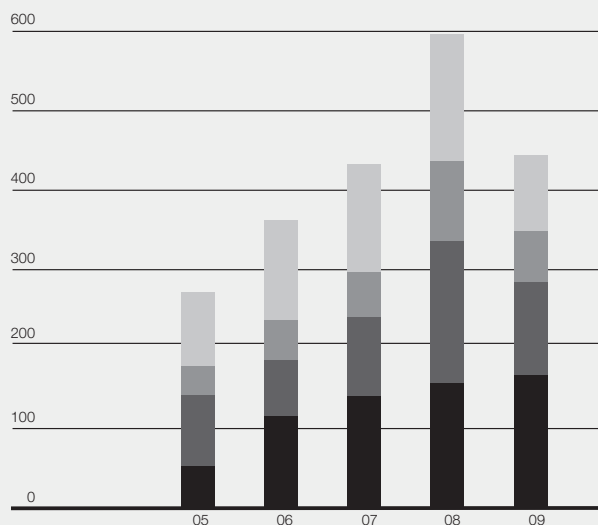
Nettoomsättning

MSEK



Rörelseresultat

MSEK



Sweco-aktien

Sweco AB:s aktier är sedan den 21 september 1998 noterade på NASDAQ OMX Stockholm. Swecos aktiekapital är uppdelat på serie A, B och C. Samtliga aktier ger rätt till utdelning. Vid bolagsstämman har A-aktierna en röst och B-aktierna respektive C-aktierna en tiondels röst. I bolagsordningen finns inskriven rätten att konvertera aktier av serie A till serie B. I bolagsordningen anges också att C-aktien, som innehas av bolaget självt, på begäran av styrelsen kan omvandlas till B-aktier. Det samlade börsvärdet på Swecos aktier uppgick vid årsskiftet till cirka 4 963 MSEK.

KURSTUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Aktiekursen för Sweco B var vid årets ingång 35,00 SEK och vid årets slut 53,75 SEK vilket innebär en ökning med 54 procent. NASDAQ OMX Stockholm steg under samma period med 47 procent. B-aktiens högsta kurs under året var 60,00 SEK och den lägsta 34,60 SEK. Högsta kursen för A-aktien var 76,00 SEK och den lägsta 30,00 SEK. Under året omsattes via NASDAQ OMX Stockholm totalt 10 995 866 Sweco-aktier till ett värde av cirka 497,4 MSEK, vilket fördelat per börsdag blir cirka 1,99 MSEK. Antalet omsatta aktier per börsdag var 43 804 B-aktier och 179 A-aktier. Den genomsnittliga årliga totalavkastningen, bestående av kursutveckling samt erhållna återinvesterade utdelningar, har de senaste fem åren uppgått till 22 procent. Motsvarande siffra för NASDAQ OMX Stockholm totalt var 8 procent.

SWECO AB:s AKTIER¹⁾

	Antal		Andel i %	
	Aktier	Röster	Aktier	Röster
A	9 389 075	9 389 075	10,2	53,2
B	80 113 035	8 011 304	87,1	45,4
C	2 500 000	250 000	2,7	1,4
TOTALT	92 002 110	17 650 379	100,0	100,0

1) Inklusive 559 073 B-aktier, 2 500 000 C-aktier och 305 907 röster avseende återköpta aktier.

AKTIEÄGARE PER KATEGORI, 31 DECEMBER 2009^{1), 2)}

Kategori	Andel i % av aktier	Andel i % av röster
Institutionellt ägande	79,8	82,8
Privat ägande	20,2	17,2
Svenskt ägande, totalt	89,9	94,6
Utländskt ägande, totalt	10,1	5,4

1) Inklusive 559 073 B-aktier, 2 500 000 C-aktier och 305 907 röster avseende återköpta aktier.

2) Baserat på uppgifter från Euroclear Sweden AB.

STÖRSTA AKTIEÄGARE 31 DECEMBER 2009^{1), 2)}

Ägare	A	B	C	Totalt	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
Familjen Nordström	5 155 945	8 203 850	–	13 359 795	14,5	33,9
Investmentaktiebolaget Latour	1 222 760	27 775 000	–	28 997 760	31,5	22,7
Richerts Minne, Stiftelsen J Gust	1 749 150	63 311	–	1 812 461	2,0	10,0
SSB CL Omnibus	–	5 527 074	–	5 527 074	6,0	3,1
KAS Depository Trust Company	–	4 616 650	–	4 616 650	5,0	2,6
Swedbank Robur Fonder	–	3 133 774	–	3 133 774	3,4	1,8
Sweco AB	–	559 073	2 500 000	3 059 073	3,3	1,7
Lannebo Fonder	–	1 942 000	–	1 942 000	2,1	1,1
Familjen Eriksson	147 207	795 883	–	943 090	1,0	1,3
Helge Ax:Son Johnsons Stiftelse	–	1 150 000	–	1 150 000	1,3	0,7
Totalt, 10 största aktieägare	8 275 062	53 766 615	2 500 000	64 541 677	70,1	78,9
Övriga	1 114 013	26 346 420	–	27 460 433	29,9	21,1
TOTALT	9 389 075	80 113 035	2 500 000	92 002 110	100,0	100,0

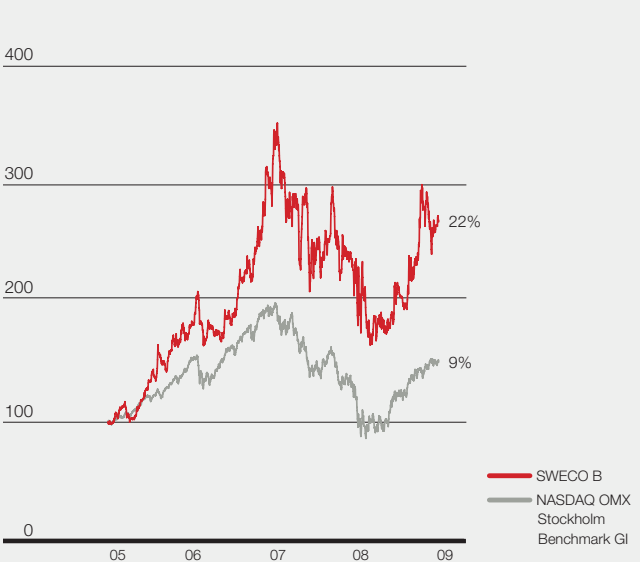
1) Inklusive 559 073 B-aktier, 2 500 000 C-aktier och 305 907 röster avseende återköpta aktier.

2) Baserat på uppgifter från Euroclear Sweden AB.

Kursutveckling



Totalavkastning



Swecos genomsnittliga årliga totalavkastning har de senaste fem åren uppgått till 22 procent.

INNEHAV AV EGNA AKTIER

Sweco har totalt 3 059 073 återköpta aktier, varav 559 073 återköpta B-aktier och 2 500 000 C-aktier. De återköpta B-aktierna har en genomsnittlig anskaffningskurs om 22,10 SEK motsvarande totalt 12,4 MSEK. Marknadsvärdet vid utgången av året var 30,1 MSEK. De återköpta aktierna motsvarar 3,3 procent av det totala antalet aktier och 1,7 procent av rösterna.

Swecos årsstämma 2009 bemyndigade styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma återköpa egna aktier. Maximalt kan fem procent av antalet aktier återköpas.

Syftet med återköpen är dels att optimera bolagets kapitalstruktur, dels att skapa möjligheter att använda egna aktier vid eventuella framtida förvärv. Vid samma årsstämma bemyndigades även styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier. Överlåtelse får ske i samband med företagsförvärv och då till en ersättning som svarar mot ett bedömt marknadsvärde. Syftet är att kunna finansiera eventuella företagsförvärv på ett kostnadseffektivt sätt. Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman 2010 beviljar styrelsen motsvarande bemyndigande avseende återköp och överlåtelse av egna aktier. Enligt förslaget kan maximalt tio procent av antalet aktier återköpas.

FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV 31 DECEMBER 2009¹⁾

Antal aktier	Innehav antal	Innehav, %	Antal aktieägare	Aktieägare, %	Antal röster	Röster %
1–500	1 163 165	1,3	4 782	56,5	153 670	0,9
501–1 000	1 247 381	1,3	1 628	19,2	159 505	0,9
1 001–10 000	5 515 137	6,0	1 715	20,3	754 243	4,3
10 001–50 000	5 216 590	5,7	249	2,9	799 843	4,5
50 001–100 000	2 565 176	2,8	36	0,4	402 067	2,3
100 001–10 000 000	76 294 661	82,9	61	0,7	15 381 051	87,1
SUMMA	92 002 110	100,0	8 471	100,0	17 650 379	100,0

1) Inklusive 559 073 B-aktier, 2 500 000 C-aktier och 305 907 röster avseende återköpta aktier.

INCITAMENTSPROGRAM TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Under 2009 har ytterligare 48 000 optioner i teckningsoptionsprogram 2008/2011 tecknats. I teckningsoptionsprogrammet har därmed 50 ledande befattningshavare tecknat totalt 1 300 000 optioner. Nyteckning i aktier kan påkallas från och med den 30 maj 2011 till och med den 30 november 2011 till teckningskursen 65 SEK per aktie. Vid full konvertering av teckningsoptionsprogrammet ökar antalet B-aktier med 1 300 000, vilket motsvarar en utspädning på 1,4 procent av kapitalet och 0,7 procent av rösterna.

AKTIEBONUSPROGRAM

Vid Swecos årsstämma den 16 april 2009 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, om införande av ett aktiebonusprogram, riktat till huvuddelen av koncernens anställda i Sverige, Norge, Finland och Danmark. Förslaget innefattade beslut om Aktiebonusprogram 2009, beslut om riktad emission av C-aktier, beslut om att bemyndiga styrelsen att återköpa emitterade C-aktier samt beslut om överlåtelse av egna aktier till fullgörande av åtaganden enligt Aktiebonusprogram 2009. Uppskattat antal aktier som under maj 2010 kommer att utges i Aktiebonusprogram 2009 uppgår till maximalt 2 140 000.

UTDELNINGSPOLICY

Minst hälften av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av och investering i bolagets kärnverksamhet, vilket bedöms vara uppfyllt vid en soliditet på cirka 30 procent.

I början av 2010 har styrelsen fastställt ett nytt finansiellt mål som ersätter det gamla soliditetsmålet. Som en konsekvens av detta hänvisar utdelningspolicyn inte längre till soliditet. Det nya målet innebär att Sweco över tiden bör vara nettoskuldssatt. Swecos nettoskuld ska inte överstiga 40 procent av eget kapital.

FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2009 lämnas med 2,00 SEK per aktie (2,00). Utdelningsbeloppet uppgår högst till 179,0 MSEK (174,3).

Styrelsen föreslår vidare en inlösen av aktier. Genom inlösen kommer högst 179,0 MSEK, eller motsvarande 2,00 SEK per aktie, överföras till aktieägarna i Sweco AB. Villkoren för inlösen återfinns i kallelsen till årsstämman samt på bolagets hemsida. Föreslagen utdelning och inlösen av aktier uppgår totalt till högst 358,0 MSEK (174,3). Nettoskulden i förhållande till eget kapital kommer, baserad på balansräkningen 2009-12-31, efter föreslagen utdelning och inlösen att uppgå till cirka –5 procent. Motsvarande siffror för soliditeten kommer att uppgå till cirka 44 procent. Utdelning och inlösen utgår inte på återköpta aktier.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING SEDAN BOLAGETS BILDANDE¹⁾

Tidpunkt	Kommentar	Förändring av antalet aktier			Totalt antal aktier			Belopp SEK	Kapital MSEK
		A	B	C	A	B	C		
1997, jun	Bolagets bildande	1 000	–	–	1 000	–	–	100	0,1
1997, dec	Split 20:1	19 000	–	–	20 000	–	–	5	0,1
1997, dec	Nyemission	1 857 815	12 925 790	–	1 877 815	12 925 790	–	5	74
2003, juli–nov	Konvertering	–	234 924	–	1 877 815	13 160 714	–	5	75,2
2004, jan	Nyemission	–	1 649 601	–	1 877 815	14 810 315	–	5	83,4
2004, juni	Konvertering	–	394 740	–	1 877 815	15 205 055	–	5	85,4
2006, maj	Split 2:1	1 877 815	15 205 055	–	3 755 630	30 410 110	–	2,5	85,4
2006, maj	Inlösen	–1 877 815	–15 205 055	–	1 877 815	15 205 055	–	2,5	42,7
2006, maj	Fondemission	–	–	–	–	–	–	5	85,4
2007, april	Emission	–	–	200 000	1 877 815	15 205 055	200 000	5	86,4
2007, maj	Split 10:1	16 900 335	136 845 495	1 800 000	187 781 501	152 050 550	2 000 000	0,5	86,4
2007, maj	Inlösen	–9 389 075	–76 025 275	–1 000 000	9 389 075	76 025 275	1 000 000	0,5	43,2
2007, maj	Fondemission	–	–	–	9 389 075	76 025 275	1 000 000	1	86,4
2008, feb	Omvandling	–	850 000	–850 000	9 389 075	76 875 275	150 000	1	86,4
2008, juni	Nyemission	–	–	1 400 000	9 389 075	76 875 275	1 550 000	1	87,8
2008, juni	Nyemission	–	1 588 480	–	9 389 075	78 463 755	1 550 000	1	89,4
2008, okt	Nyemission	–	99 280	–	9 389 075	78 563 035	1 550 000	1	89,5
2009, feb	Omvandling	–	1 500 000	–1 500 000	9 389 075	80 113 035	–	1	89,5
2009, maj	Nyemission	–	–	2 500 000	9 389 075	80 113 035	2 500 000	1	92,0

1) Inklusive 559 073 B-aktier, 2 500 000 C-aktier och 305 907 röster avseende återköpta aktier.

Bolagsstyrningsrapport

ALLMÄNT

Sweco AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Till grund för bolagsstyrningen i Sweco ligger den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, noteringsavtalet för bolagets aktier på NASDAQ OMX Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Swecos styrelse och ledning strävar efter att leva upp till aktieägarnas, andra intressenters samt NASDAQ OMX Stockholms krav på effektiv och väl fungerande bolagsstyrning. Styrning, ledning och kontroll av Sweco fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag och bolagsordningen. Swecos bolagsstyrningsrapport är inte granskad av bolagets revisorer.

AKTIEÄGARE

Sweco AB:s aktier är sedan den 21 september 1998 noterade på NASDAQ OMX Stockholm. Det samlade börsvärdet för Sweco AB uppgick vid årets utgång till 4 963 MSEK (3 211). Aktiekapitalet uppgick till 92 MSEK fördelat på 9 389 075 A-aktier, 80 113 035 B-aktier samt 2 500 000 C-aktier. C-aktierna är preferensaktier och utgavs efter beslut på årsstämman 2009. Syftet med C-aktierna är att, efter konvertering till B-aktier, ge bolaget en möjlighet att leverera aktier till de anställda som omfattas av Aktiebonusprogram 2009. A-aktierna har en röst och B-aktierna samt C-aktierna en tiondels röst. A-, B- och C-aktierna ger samma rätt till utdelning. I bolagsordningen finns inskriven rätten att konvertera aktierna av serie A till serie B. I bolagsordningen anges också att C-aktien, som innehas av bolaget självt, på begäran av styrelsen kan omvandlas till B-aktier.

Aktieägares rösträtt

Vid slutet av 2009 hade Sweco AB 8 471 aktieägare. Större aktieägare är Familjen G Nordström (14,5 procent av kapitalet och 33,9 procent av rösterna) och Investment AB Latour (31,5 procent av kapitalet och 22,7 procent av rösterna). Utländska investerare ägde 10,1 procent av kapitalet och 5,4 procent av rösterna. De tio största ägarna innehar motsvarande 70,1 procent av aktiekapitalet och 78,9 procent av rösterna.

Utdelningspolicy

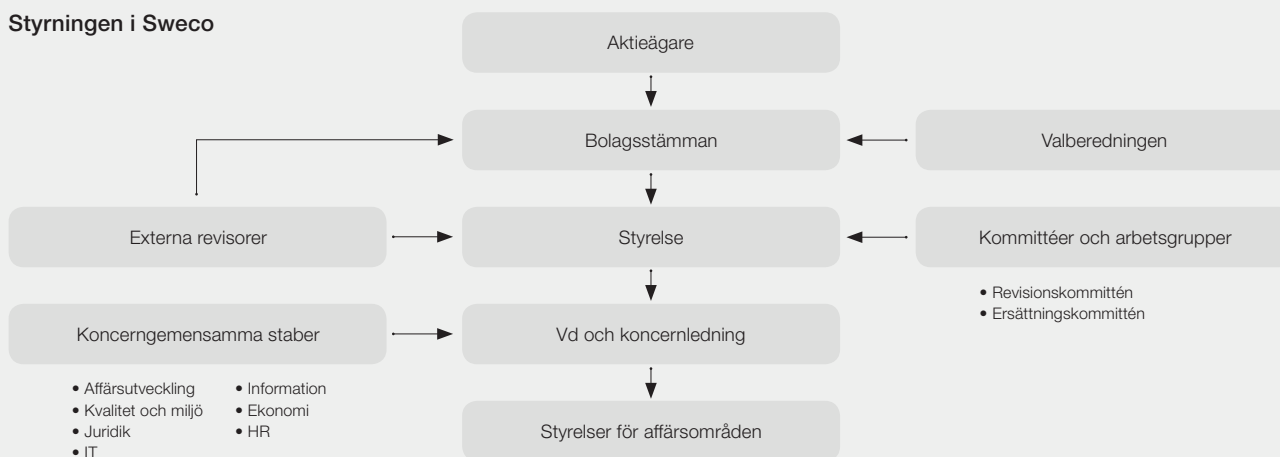
Swecos utdelningspolicy innebär att minst hälften av resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling och investering i bolagets kärnverksamhet.

Bolagsstämma och årsstämma

Bolagsstämman är Swecos högsta beslutande organ där samtliga aktieägare har rätt att besluta i Sweco AB:s angelägenheter. Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Beslut på bolagsstämman fattas vanligtvis med enkel majoritet; i vissa fall föreskriver dock den svenska aktiebolagslagen en viss närvaro för att uppnå beslutsförmåga eller en särskild röstmajoritet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, och ska hållas i Stockholm. På årsstämman fattas beslut om bland annat fastställande av bolagets och koncernens resultat- och balansräkningar, utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör, ersättning till styrelse och revisorer, val av styrelseledamöter, styrelseordförande, i förekommande fall revisorer, beslut om valberedning samt övriga eventuella ärenden som ankommer på stämman enligt

Styrningen i Sweco



Interna policies och processer som påverkar styrningen av Sweco:

- Styrelsens arbetsordning
- Instruktion för verkställande direktören
- Swecos CSR-policy
- Swecos Kvalitets- och miljöpolicy
- Swecos Informations- och profileringspolicy
- Swecos IT-policy
- Försäkrings- och juridiska instruktioner
- Finansiella instruktioner
- Manual för ekonomisk redovisning i koncernen
- Swecos affärsmodell
- Intern kontroll

Externa regelverk och rekommendationer som påverkar styrning av Sweco:

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Noteringsavtal med NASDAQ OMX Stockholm
- Lagar och förordningar i de länder Sweco är verksam
- Regler och rekommendationer från Branschorganisationen FIDIC:s Code of Ethics
- FN:s regler och rekommendationer samt principerna i Global Impact
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- Svenska regeringens initiativ Globalt Ansvar
- Världsbanken, Sida, OECD, NORAD och andra internationella organisationers riktlinjer för uppdrag i olika länder
- ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet

aktiebolagslagen. På Swecos årsstämma har varje aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess resultat för året som gått. På årsstämman är styrelse, bolagsledning samt revisor närvarande för att kunna besvara dessa frågor.

Årsstämma 2009

Årsstämma 2009 hölls den 16 april i Stockholm. Totalt deltog 160 aktieägare, representerande 78,5 procent av rösterna och 64,0 procent av kapitalet. Till ordförande för stämman valdes Olle Nordström. Stämman beslutade om en ordinarie utdelning om 2,00 SEK per aktie. Vidare fattade stämman beslut om principer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare. Stämman fattade också beslut om införande av Aktiebonusprogram 2009, beslut om riktad emission av C-aktier, beslut om att bemyndiga styrelsen att återköpa emitterade C-aktier, beslut om överlåtelse av egna aktier till fullgörande av åtaganden enligt Aktiebonusprogram 2009, samt beslut om överlåtelse av ytterligare aktier till deltagare i Aktiebonusprogram 2008. Vidare beslutade stämman att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier och instruktioner för valberedningen. Verkställande direktören Mats Wäppling kommenterade i sitt anförande verksamhetsåret 2008, Swecos utveckling under de senaste åren samt gav en utblick för år 2009.

Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Gunnel Duveblad, Øystein Løseth, Aina Nilsson Ström, Olle Nordström och Mats Wäppling. Anders G. Carlberg och Pernilla Ström nyvaldes. Till styrelsens ordförande omvaldes Olle Nordström.

Protokoll från stämman finns tillgängligt på Swecos hemsida.

Årsstämma 2010

Årsstämman 2010 kommer att äga rum på Hotel Rival, Biografsalongen, Mariatorget 3 i Stockholm den 29 april kl 15.00.

VALBEREDNING

Valberedningen är årsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor med syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden. Utöver att till årsstämman föreslå styrelsens sammansättning har valberedningen till uppgift att lämna förslag till stämмоordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsearvode med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter och eventuell ersättning för kommittéarbete samt val och arvodering av revisorer.

Valberedningen har under 2009 främst arbetat med:

- diskussion och utvärdering av styrelsen och dess arbete,
- utifrån verksamheten inom Sweco, diskuterat och analyserat vilket kompetensbehov styrelsen har,
- förslag till styrelsens sammansättning inför kommande år.

Inför 2010 års årsstämma har valberedningen haft sex sammanträden. På årsstämman 2009 beslutades om nya instruktioner för valberedning inför 2010 års årsstämma. Beslutet innebär bland annat att styrelsens ordförande ska sammankalla en valberedning bestående av en representant för envar av de minst tre och högst fyra största aktieägarna i bolaget jämte styrelseordföranden, om denne inte är ledamot i egenskap av ägarrepresentant. Namnet på ledamöterna, tillsammans med namnen på de aktieägare de företräder, offentliggjordes på bolagets hemsida den 28 oktober 2009.

Swecos valberedning inför 2010 års årsstämma består av Gustaf

Douglas representerande Investment AB Latour, Lars Kritz representerande Stiftelsen J. Gust. Richerts Minne samt styrelsens ordförande Olle Nordström representerande Familjen G Nordström. Ordförande i valberedningen är Olle Nordström.

STYRELSEN

Bolagets styrelse ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen ska också se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska se till att dess arbete årligen utvärderas genom en systematisk och strukturerad process.

Styrelsens arbetsordning med instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör uppdateras och fastställs årligen. Arbetsordningen reglerar styrelsens åligganden, arbetsfördelningen inom styrelsen, antal möten, årsagenda och huvudteman på respektive styrelsesammanträde samt anvisningar för föredragningslista och underlag för ärendes behandling etc.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter. Styrelseordföranden följer fortlöpande koncernens utveckling genom kontinuerliga kontakter med verkställande direktören i strategiska frågor. Styrelseordföranden företräder bolaget i frågor som rör ägarstrukturen. I enlighet med Swecos bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst åtta ledamöter med högst tre suppleanter. Dessa ledamöter väljs på årsstämman för perioden från årsstämman fram till och med slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens sammansättning

Swecos styrelse består av sju ordinarie ledamöter valda av årsstämman för en period av ett år, samt tre personalrepresentanter och tre suppleanter för dessa, utsedda av de anställda. Med undantag för verkställande direktören har ingen av styrelsens stämموvalda ledamöter en operativ roll i bolaget. Samtliga styrelseledamöter vid årsskiftet är från Sverige. Hälften av ledamöterna är kvinnor. Ledamöternas medelålder är 54,5 år. Samtliga ordinarie ledamöter utom verkställande direktören är oberoende i förhållande till Sweco. Samtliga ledamöter förutom Olle Nordström är oberoende i förhållande till ägarna.

Årsstämman 2009 utsåg Olle Nordström till ordförande. Ordinarie styrelseledamöter under 2009 har i övrigt varit Anders G. Carlberg (från och med årsstämman 2009), Eric Douglas (fram till årsstämman 2009), Gunnel Duveblad, Birgit Erngren Wohlin (fram till årsstämman 2009), Øystein Løseth (fram till den 25 november 2009), Aina Nilsson Ström, Pernilla Ström (från och med årsstämman 2009) samt Mats Wäppling. En ordinarie styrelseplats är för närvarande vakant då Øystein Løseth på egen begäran lämnade styrelsen den 25 november 2009. Personalrepresentanter har varit Håkan Brinkenberg, Thomas Holm och Anna Leonsson som ordinarie ledamöter med Sahar Almashta, Göran Karloja och Anders Perman som suppleanter.

Mats Wäppling är den ende styrelseledamoten som också ingår i Swecos operativa ledning. Ingen styrelseledamot har blivit vald med anledning av avtal eller överenskommelse med någon större aktieägare, kund, leverantör eller annan person.

Styrelsearbetet

Utöver det konstituerande styrelsesammanträde, som hålls i anslutning till årsstämman, ska styrelsen sammanträda minst sex gånger per år. Under 2009 har styrelsen haft tio styrelsesammanträden, varav tre var per capsulam-sammanträden för beslut i brådsakande ärenden. Fyra av styrelsesammanträdena hölls i anslutning till att bolaget lämnade delårsrapport. Sammanträdet i samband med delårsrapporten avseende kvartal två var ett telefonmöte med i förväg utsänt material som underlag. Vid styrelsesammanträdet i augusti besökte styrelsen bolagets kontor i Norge då studiebesök även gjordes vid Swecos projekt vid bland annat Akershus universitetssjukhus.

Vid de styrelsesammanträden som avhållits under året har styrelsen, förutom redovisning av utvecklingen för bolagens verksamhet och ekonomi, ägnat betydande tid åt bolagets strategiska inriktning, ledningsfrågor, omvärldsfrågor, förvärv, incitamentsfrågor, finansiella frågor, redovisningsmässiga frågor och internkontrollfrågor, varumärkesstrategi samt andra beslut som enligt beslutsordningen ska behandlas av styrelsen. Andra tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande. Sekreterare i styrelsen är bolagets jurist. Närvaron vid styrelsesammanträden, revisionskommitténs respektive ersättningskommitténs möten under 2009 framgår av vidstående tabell:

	Styrelse-sammanträden	Revisions-kommittén ³⁾	Ersättnings-kommittén
Antal sammanträden	10	4	7
Olle Nordström	10/10	1/1	7/7
Anders G. Carlberg ¹⁾	7/8	2/3	–
Gunnel Duveblad	10/10	4/4	–
Øystein Løseth ²⁾	8/9	3/4	–
Aina Nilsson Ström	10/10	1/1	7/7
Pernilla Ström ¹⁾	8/8	–	4/4
Mats Wäppling	10/10	–	–
Håkan Brinkenberg	10/10	1/1	–
Thomas Holm	9/10	1/1	–
Anna Leonsson	10/10	1/1	–
Sahar Almashta	–	–	–
Göran Karloja	4/7	–	–
Anders Perman ¹⁾	–	–	–

1) Fr.o.m. 16 april 2009.

2) Avgick 25 november 2009.

3) Fram till årsstämman 2009 utgjordes revisionskommittén av hela styrelsen.

Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman. Arvodet för 2009/2010 bestämdes till 1 465 KSEK, varav styrelsearvode till ordförande utgör 350 KSEK, samt till av stämman valda fem ledamöter som inte är anställda i bolaget 175 KSEK vardera. Verkställande direktören och personalrepresentanterna erhåller inte styrelsearvode.

Till ordförande i ersättningskommittén utgår ett arvode om 40 KSEK och till övriga ledamöter i ersättningskommittén utgår ett arvode om 20 KSEK. Ordförande i revisionskommittén erhåller ett arvode om 80 KSEK. Till övriga ledamöter i revisionskommittén utgår ett arvode om 40 KSEK.

Styrelsens sammansättning och beslutade arvoden¹⁾

	Befattning	Födelseår	Nationalitet	Invald	Oberoende ²⁾	Styrelse- och kommittéarvoden, SEK ³⁾
Olle Nordström	Ordförande, ordförande ersättningskommittén	1958	Svensk	1997	nej	390 000
Anders G. Carlberg	Ledamot, ledamot revisionskommittén	1943	Svensk	2009	ja	215 000
Gunnel Duveblad	Ledamot, ordförande revisionskommittén	1955	Svensk	2008	ja	255 000
Øystein Løseth ⁴⁾	Ledamot, ledamot revisionskommittén	1958	Norsk	2008	ja	127 500
Aina Nilsson Ström	Ledamot, ledamot ersättningskommittén	1953	Svensk	2005	ja	195 000
Pernilla Ström	Ledamot, ledamot ersättningskommittén	1962	Svensk	2009	ja	195 000
Mats Wäppling	Ledamot, vd och koncernchef	1956	Svensk	2003	nej	–
Håkan Brinkenberg	Personalrepresentant utsedd av de anställda	1946	Svensk	2005	–	–
Thomas Holm	Personalrepresentant utsedd av de anställda	1953	Svensk	2008	–	–
Anna Leonsson	Personalrepresentant utsedd av de anställda	1971	Svensk	2005	–	–
Sahar Almashta	Suppleant utsedd av de anställda	1960	Svensk	2008	–	–
Göran Karloja	Suppleant utsedd av de anställda	1953	Svensk	2008	–	–
Anders Perman	Suppleant utsedd av de anställda	1968	Svensk	2009	–	–

1) För perioden från årsstämman 2009 till årsstämman 2010.

2) Enligt valberedningens bedömning inför årsstämman 2009.

3) Arvoden för arbete i styrelsen, ersättnings- och revisionskommittéerna enligt beslut på årsstämman 2009.

4) Avgick ur styrelsen 25 november 2009.

Utvärdering av styrelsens ledamöter

För att säkerställa att styrelsen uppfyller erforderliga krav på ett fungerande styrelsearbete sker årligen en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter, så även under 2009. Resultatet av utvärderingen diskuteras gemensamt i styrelsen. En utvärdering sker fortlöpande av verkställande direktörens och bolagsledningens arbete, vilket behandlas vid minst ett styrelsesammanträde utan närvaro av bolagsledningen.

Styrelsens kommittéer – ersättningskommittén

Styrelsen utser på det konstituerande styrelsesammanträdet en ersättningskommitté. I ersättningskommittén 2009/2010 ingår Olle Nordström, Pernilla Ström och Aina Nilsson Ström. Ersättningskommittén har till uppgift att bereda frågor rörande anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem avseende verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare samt förelägga styrelsen förslag till beslut. Ersättningskommittén ska sammanträda minst två gånger per år. Under 2009 har ersättningskommittén haft sju möten. Dessa möten har främst behandlat ersättningsfrågor, samt frågor kring aktiebonus- och teckningsoptionsprogram.

Styrelsens kommittéer – revisionskommittén

På det konstituerande styrelsesammanträdet utses även en revisionskommitté. I revisionskommittén ingår Anders G. Carlberg, Gunnel Duveblad och Øystein Løseth (fram till 25 november 2009). Bolagets revisor närvarar alltid vid mötena. Revisionskommittén har bland annat till uppgift att svara för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisorer, övervaka effektiviteten i bolagets riskhantering och interna kontroll, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision bolaget får upphandla av bolagets revisor samt utvärdera revisionsinsatsen. Revisionskommittén har under 2009 sammanträtt fyra gånger.

Incitamentsprogram till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2008 beslutades att på marknadsmässiga villkor utge ett teckningsoptionsprogram (2008/2011) riktat till cirka 50 ledande befattningshavare i Sweco-koncernen. Under 2009 har ytterligare 48 000 optioner tecknats. Totalt har därmed 1 300 000 optioner tecknats. Nyteckning av aktier kan påkallas från och med den 30 maj 2011 till och med den 30 november 2011 till teckningskursen 65 SEK per aktie. Varje optionsrätt berättigar till teckning av en aktie. Vid full konvertering av teckningsoptions-

programmet ökar antalet B-aktier med 1 300 000, vilket motsvarar en utspädning på 1,4 procent av kapitalet och 0,7 procent av rösterna.

REVISION OCH REVISORER

Revisorer utses av årsstämman var fjärde år. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets bokföring och årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC) omvaldes på ordinarie årsstämma 2008 till bolagets revisorer intill utgången av årsstämman 2012. Ansvarig revisor är auktoriserade revisorn Lennart Danielsson. Arvoden för revisionsarbetet avseende räkenskapsåret 2009 uppgår till 4,2 MSEK och för övriga uppdrag till 0,8 MSEK. Övriga uppdrag 2008 uppgick till 0,8 MSEK. Sweco har utöver revisionen konsulterat PwC i redovisningsfrågor. Vidare har PwC anlitats vid due diligence-processer vid företagsförvärv. Storleken av arvoden till samtliga anlitade revisionsbolag framgår av not 4 i Swecos årsredovisning 2009.

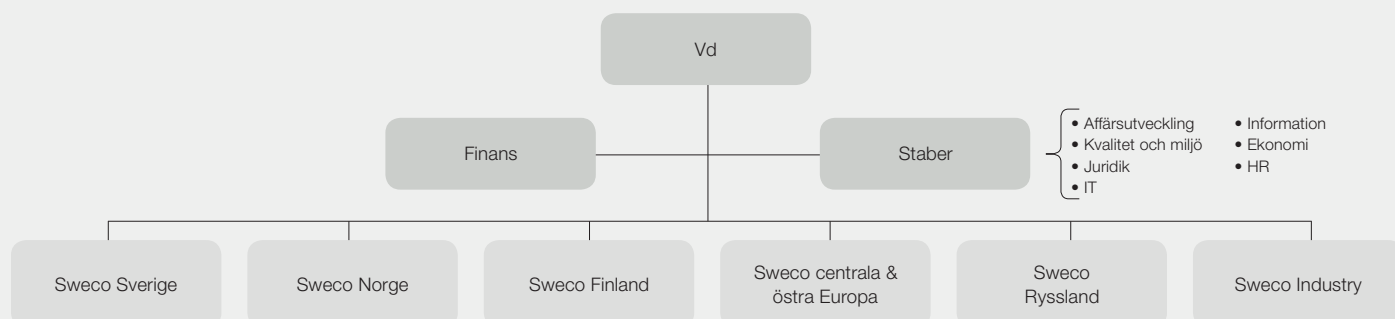
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR, KONCERNLEDNING OCH STABER

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets verkställande direktör. Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen fastställt. Styrelsen har fastställt instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör som uppdateras och fastställs årligen.

Swecos koncernledning består för närvarande av två personer; koncernens verkställande direktör, samt finansdirektören tillika vice verkställande direktör. Till verkställande direktören rapporterar också cheferna för de sex affärsområdena i koncernen. Koncernledningen har till sin hjälp staberna affärsutveckling, information, kvalitet och miljö, ekonomi, juridik, HR samt IT.

Ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörliga ersättningar, övriga förmåner, pensioner samt teckningsoptioner. Utgångspunkten har varit att ersättning ska utges på marknadsmässiga villkor och att fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Principer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare fastställdes på årsstämman 2009. För mer detaljerade uppgifter kring ersättningar, se not 6 i årsredovisningen 2009.



AFFÄRSOMRÅDEN

Affärsverksamheten i koncernen är organiserad i sex affärsområden som leds av en verkställande direktör och en controller.

Varje affärsområde har en styrelse som sammanträder minst fyra gånger per år. Verkställande direktören är ordförande i styrelsen i respektive affärsområde. Koncernledningens styrning av affärsområdena sker, utöver fortlöpande kontakter, genom styrelsearbetet i respektive affärsområde. I affärsområdenas styrelser ingår alltid representanter för koncernledningen och affärsområdets ledning samt representanter för de anställda. Respektive affärsområde har samma regler för fördelning av ansvar mellan styrelse och verkställande direktör som finns på koncernnivå. Inom respektive affärsområde finns underliggande bolag eller divisioner uppdelade efter kompetens. Varje division/bolag kan sedan inom sig vara organiserat på region eller grupp, beroende på antalet anställda. Den organisatoriskt minsta enheten innehåller oftast fem till 30 medarbetare med en ansvarig chef.

Antalet projekt uppgår årligen till cirka 31 000. Organisationen för ett projekt varierar med projektets storlek, belägenhet och komplexitet. Varje projekt drivs av en ansvarig projektledare. Swecos verksamhetssystem, sweco@work, som är kvalitets- och miljöcertifierat enligt ISO 9001:2000 och 14001:2004, är koncernens gemensamma IT-verktyg som är det dagliga verktyget i allt arbete med projekt. Systemet möjliggör en effektiv projekthantering och en gemensam syn på projektarbetet och relationerna till kunden. sweco@work stödjer såväl komplexa som mindre kortare uppdrag. Varje projektledare har tillgång till ekonomistyrning för sitt uppdrag. Systemet och dess nyttjande revideras årligen av externa kvalitetsrevisorer. Samtidigt genomförs kontinuerligt intern revision av systemet.

I Swecos decentraliserade organisation och i varje affärsenhet är den enskilde konsulten navet i verksamheten. Eftersom varje individ har ansvar för att genomföra affärer krävs en stark företagsgemensam attityd och ett förhållningssätt som genomsyrar företagets verksamhet. Koncernen har därför antagit ett antal värderingar som speglar företagskulturen och som ska främja ett gott beteende och ett enhetligt beslutsfattande.

Swecos HR-arbete är starkt fokuserat på att kontinuerligt förbättra den dagliga verksamheten och på att säkerställa en långsiktigt bärkraftig organisation. Tre koncerngemensamma initiativ bildar basen i detta arbete:

- strukturerad ledarskapsutveckling,
- globalt samordnad utbildning och introduktion av nyanställda,
- utveckling av stödjande processer, verktyg och mätsystem.

Swecos koncerngemensamma rutiner för mätning och uppföljning syftar till att varje medarbetares prestationer, aktiviteter och utvecklingsplan i så stor utsträckning som möjligt harmonierar med Swecos övergripande mål. Två huvudsakliga verktyg används: Sweco Talk och Sweco Barometer. Sweco Talk är en koncerngemensam rutin för utvecklingssamtal. Under 2009 kompletterades Sweco Talk med Sweco Barometer, som är en global medarbetarenkät genomförd i samarbete med Sifo Research International.

God ledarförsörjning är en förutsättning för att kunna realisera Swecos tillväxtambitioner. Detta är därför en högt prioriterad fråga. Via Swecos Next Generation Process identifieras medarbetare som har potential att axla ett större ledaransvar. Detta sker i samband med de årliga utvecklingssamtalen (Sweco Talk). Utvalda deltagare genomgår

sedan Swecos ledarutvecklingsprogram Next Generation Program.

Under 2009 fortsatte den omfattande utbildningen för samtliga medarbetare i Norden kring miljö- och hållbarhetsutveckling. Syftet är att stärka kunskapen runt hållbarhetsfrågor som utgör en grundläggande del i Swecos uppdrag och erbjudande.

Corporate Social Responsibility

För att i alla delar leva upp till att vara ett ansvarstagande företag pågår inom Sweco en kontinuerlig utveckling som syftar till att öka medarbetarnas insikt kring koncernens affärssetiska förhållningssätt. Sweco har därför i en fastställd policy slagit fast bolagets och de anställdas grundsyn på Corporate Social Responsibility. Swecos konsulter arbetar som rådgivare till företag, myndigheter, ministerier och regeringar i projekt som påverkar samhällsutveckling och livsmiljö, något som ställer stora krav på integritet och hänsyn till etiska och samhällsekonomiska aspekter. I all verksamhet följer Sweco högt ställda krav på etik och affärsmoral med objektiva och oberoende medarbetare som agerar professionellt i kundens intresse. Sweco respekterar grundläggande fri- och rättigheter och agerar inom ramarna för lokala och internationella lagar och förordningar. Sweco är emot korruption och tar hänsyn till religion, kultur, arbetsvillkor och traditioner som gäller i respektive land och region. I stort sett allt Sweco gör påverkar på ett eller annat sätt vår miljö och vårt samhälle. Som konsulter blir Sweco ofta involverade i tidiga skeden i projekten. Det ger möjlighet att påverka, men också skyldighet att ta ansvar för det som kan påverkas. Därför gör Sweco noggranna avväganden när Sweco står inför frågor som berör kvalitets- och miljöpåverkan i uppdragen. Sweco bevakar och följer också gällande lagstiftning, föreskrifter och krav som rör den aktuella verksamheten.

Sweco eftersträvar också en arbetsmiljö där medarbetarna utvecklas, trivs och mår bra såväl fysiskt som psykiskt. En god arbetsmiljö och affärsframgång går hand i hand. Sweco arbetar därför systematiskt för att undersöka, genomföra och följa upp verksamheten på ett sådant sätt att ohälsa och olycksfall i arbetet förebyggs och en tillfredsställande arbetsmiljö uppnås. I Sweco är utvecklingssamtal ett viktigt verktyg i arbetsmiljöarbetet.

Inom Sweco ska lika villkor gälla för kvinnor och män. Alla medarbetare ska ges lika möjligheter till utveckling i arbetet både när det gäller det egna arbetsområdet och vidareutveckling till nya områden. Löneskillnader ska inte förekomma vid lika eller likvärdigt arbete om det inte är motiverat. Jämställdhetsarbetet ska vara en aktiv och integrerad del i Swecos verksamhet. Sweco ska inom ramen för sin verksamhet aktivt främja lika rättigheter och möjligheter i arbetslivet oavsett kön, etniskt eller nationellt ursprung, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, sexuell läggning samt ålder för att skapa bättre förutsättningar för en innovativ och inspirerande arbetsmiljö.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen baseras på den övergripande kontrollmiljö som styrelsen och ledningen etablerat. Den innefattar bland annat den kultur och de värderingar som styrelse och ledning kommunicerar och verkar utifrån. Viktiga komponenter i kontrollmiljön är organisationsstrukturen, ledningsfilosofi och ledningsstil, ansvar och befogenheter som är klart definierade och kommunicerade för samtliga nivåer i organisationen. Ytterligare komponenter är kompetensen hos de anställda och ett antal styrande dokument som

koncernpolicies, handböcker, riktlinjer och rutiner som skapar disciplin och struktur. Dessa dokument uppdateras fortlöpande.

Kontrollmiljö

Styrelsen i Sweco har utformat tydliga besluts- och arbetsordningar samt instruktioner för sitt, ersättningskommitténs, revisionskommitténs och verkställande direktörens arbete till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen uppdaterar och fastställer årligen styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, besluts- och attestordning och finanspolicy. En arbetsordning för styrelsen och instruktion för verkställande direktören finns för varje bolag i gruppen, som bygger på de principer som gäller för arbetsordningen för huvudstyrelsen i Sweco AB. Sweco har vidare policies gällande ekonomisk information, informationspolicy, IT-säkerhetspolicy, CSR-policy, HR-policies, kvalitets- och miljöpolicy. Dessa policies skapar grunden för god intern kontroll.

I varje affärsområde finns en styrelse som sammanträder minst fyra gånger per år. Dess uppgift är bland annat att fortlöpande följa upp efterlevnaden av de övergripande riktlinjer och policies som finns samt fortlöpande bedöma enhetens ekonomiska situation och resultat.

Sweco har en platt och kundnära organisation som utmärks av en långtgående decentralisering där varje enhet har stor självständighet och befogenhet. Koncernens affärsmodell bygger på att affärskraften ska komma från hela organisationen där alla medarbetare deltar i arbetet med kunden. Cheferna på varje nivå i koncernen har klart uttalat ansvar och befogenheter att fatta egna beslut och utveckla sina respektive verksamheter efter kundens behov.

I koncernen finns en attest- och beslutsordning som klart reglerar vilka befogenheter som finns på varje nivå, från den enskilde konsulten till styrelsen för Sweco AB. Områden som regleras är exempelvis avgivande av anbud, investeringar, hyres- och leasingavtal, omkostnader och garantier etc.

Riskbedömning

Målsättningen med Swecos riskbedömning är att säkra koncernens resultatutveckling och garantera att Swecos affärsverksamhet i de olika affärsenheterna uppnår sina mål. Bolagets styrelse och högsta ledning ansvarar för riskhanteringen.

Swecos riskhanteringsarbete är en fortlöpande process. Stor del av Swecos verksamhet handlar om projekt och pågående arbeten. Särskild vikt läggs på att ytterligare förbättra och dokumentera kontrollen för att säkerställa god intern kontroll avseende projekt och pågående arbeten.

Under 2009 har ett koncernövergripande riskhanteringsprojekt inletts för att vidareutveckla Swecos arbete med riskhantering och intern kontroll.

Läs mer om Swecos riskhantering på sidorna 34–35 i årsredovisningen 2009.

Information och kommunikation

Information om Swecos styrande dokument som koncernpolicies, handböcker, riktlinjer och rutiner finns samlat på koncernens intranät. Väsentliga riktlinjer, manualer etc uppdateras och kommuniceras fortlöpande till berörda medarbetare. Kommunikation beträffande den finansiella rapporteringen sker också i samband med de kontrollermöten som regelbundet äger rum i koncernen. För kommunikation externt finns en informationspolicy om ansvar och riktlinjer för hur kommunikation med externa parter ska ske.

Uppföljning

Koncernens verksamhetssystem innehåller en rad funktioner för ekonomisk styrning, kontroll och uppföljning. Det finns ett webb-baserat rapportsystem för uppföljning av projekten där projektansvariga löpande följer projekten. I rapportsystemet framtas månatligen resultat och nyckeltal på grupp-, region-, bolags-/divisions- och affärsområdesnivå. För verksamheten relevanta nyckeltal följs veckovis på grupp-, region- och bolags-/affärsområdesnivå. Varje månad sker en konsolidering av hela koncernen, där utfall följs upp mot budget och interna prognoser.

Varje affärsområde har en controller som ansvarar för att säkerställa efterlevnaden av policies, riktlinjer och rutiner. Controllers ansvarar också för riktigheten och fullständigheten i rapporterad finansiell information enligt ovan.

Internrevision

Sweco har en enkel och likartad operativ struktur i hela koncernen.

Controllers på affärsområdes- och moderbolagsnivå följer regelbundet upp efterlevnad av de av bolaget utarbetade styr- och internkontrollsystemen. Controllers genomför dessutom löpande analyser av bolagens rapportering och ekonomiska utfall i syfte att säkerställa utvecklingen. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild internrevisionsfunktion.

INFORMATIONSGIVNING TILL KAPITALMARKNADEN

Sweco ger såväl aktieägare som analytiker och andra som är intresserade av bolaget samtidig, snabb, tydlig och konsekvent information om Swecos verksamhet och koncernens finansiella ställning och utveckling. Sweco har en informationspolicy som ingår i den interna kontrollmiljön och som säkerställer att Sweco uppfyller de krav som ställs på ett börsnoterat bolag.

Finansiell information lämnas regelbundet till marknaden i form av:

- Delårsrapporter och årsredovisning som publiceras på svenska och engelska.
- Pressmeddelanden på svenska och engelska om nyheter och händelser som kan bedömas vara kurspåverkande.
- Telefonkonferenser och presentationer för aktieägare, finansanalytiker, investerare och media i samband med publicering av delårsrapporter.
- Möten med media, investerare och analytiker i Sverige och runt om i världen löpande under året.
- Kapitalmarknadsdag en gång per år. Under 2009 bjöd Sweco in investerare, analytiker och media till en dag i Stockholm med besök i Hammarby sjöstad samt presenterade exempel på hållbara lösningar som efterfrågas av Swecos kunder globalt.

Samtidigt med utgivande av delårsrapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden publiceras materialet på koncernens hemsida www.swecogroup.com. På bolagets hemsida publiceras även en stor mängd information som fortlöpande uppdateras.

AVVIKELSER FRÅN KODEN

Valberedning

Styrelsens ordförande är ordförande även i valberedningen. De huvudägare som i enlighet med valberedningens föreskrifter är representerade anser det önskvärt att företrädaren för den röstmässigt största aktieägaren också är ordförande i valberedningen.

Styrelse och revisorer



Olle Nordström



Anders G. Carlberg



Gunnel Duveblad



Mats Wäppling



Håkan Brinkenberg



Thomas Holm

STYRELSE

Olle Nordström Född 1958.

Styrelsens ordförande. Ledamot sedan 1997. Ordförande i Skirner AB och Gustafs Inredningar AB. Ledamot i bland annat Sparbössan Fastigheter AB, ClimateWell AB och Teletec Connect. Innehav i Sweco: 525 000 direktägda aktier samt genom Skirner Förvaltning AB, som ägs av familjen Nordström, 11 526 795 aktier.

Anders G. Carlberg Född 1943.

Ledamot sedan 2009. Ledamot i bland annat Axel Johnsson AB, Mekonomen AB, Svensk Stål AB, Sapa AB, Säki AB, Höganäs AB och Beijer-Alma AB. Innehav i Sweco: 10 000 aktier.

Gunnel Duveblad Född 1955.

Ledamot sedan 2008. Ledamot i bland annat BANQIT AB, Global IP Solutions AB, HiQ, IBS och Posten AB. Innehav i Sweco: 1 000 aktier.

Mats Wäppling Född 1956.

Vd och koncernchef sedan 2007. Ledamot sedan 2003. Ledamot i Pandox AB. Innehav i Sweco: 25 000 aktier samt 150 000 teckningsoptioner.

Håkan Brinkenberg Född 1946.

Personalrepresentant sedan 2005. Innehav i Sweco: 2 587 aktier.

Thomas Holm Född 1953.

Personalrepresentant sedan 2007. Innehav i Sweco: 560 aktier.



Øystein Løseth



Aina Nilsson Ström



Pernilla Ström



Anna Leonsson

Øystein Løseth Född 1958.
Koncernchef i Nuon. Ledamot sedan 2008
till den 25 november 2009. Ledamot i Eidsiva
Vannkraft AS.

Aina Nilsson Ström Född 1953.
Design Director vid AB Volvo. Ledamot
sedan 2006. Ledamot i IVA samt i Finsk-
Svenska Design Akademien. Innehav i
Sweco: 1 500 aktier.

Pernilla Ström Född 1962.
Ledamot sedan 2009. Ledamot i bland
annat Bonnier AB, Uniflex AB, Kappahl AB,
HQ Bank AB och Sydsvenska Dagbladet AB.
Innehav i Sweco: 3 000 aktier.

Anna Leonsson Född 1971.
Personalrepresentant sedan 2005.
Innehav i Sweco: 401 aktier.

SUPPLEANTER

Sahar Almashta Född 1960.
Personalrepresentant sedan 2008.
Innehav i Sweco: 231 aktier.

Anders Perman Född 1968.
Personalrepresentant sedan 2009.
Innehav i Sweco: 438 aktier.

Göran Karloja Född 1953.
Personalrepresentant sedan 2008.
Innehav i Sweco: 332 aktier.

REVISORER

PricewaterhouseCoopers AB
Huvudansvarig revisor: Lennart Danielsson.
Auktoriserad revisor.

Koncernledning och ledande befattningshavare



KONCERNLEDNING

Mats Wäppling

Vd och koncernchef sedan 2007. Ledamot av Sweco AB:s styrelse sedan 2003. Född 1956. Anställningsår: 2007. Ledamot i Pandox AB. Innehav i Sweco: 25 000 aktier samt 150 000 teckningsoptioner.

Bo Jansson

Finansdirektör sedan 2000 och vice vd sedan 2008. Född 1952. Anställningsår: 2000. Innehav i Sweco: 120 aktier samt 150 000 teckningsoptioner.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Eva Nygren

Vd, Sweco Sverige sedan 2006. Född 1955. Anställningsår: 1999. Innehav i Sweco: 15 000 teckningsoptioner.

Vibecke Hverven

Vd, Sweco Norge sedan 2005. Född 1963. Anställningsår: 1987. Innehav i Sweco: 50 000 teckningsoptioner.

ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

KONCERNSTABER

Stig Bremer

IT-chef.
Född 1971.
Anställningsår: 1995.

Fredrik Hedlund

Informationschef.
Född 1961.
Anställningsår: 2000.

Anna Johansson

Koncernredovisningschef.
Född 1973.
Anställningsår: 2006.

Jenny Klefström

Bolagsjurist.
Född 1974.
Anställningsår: 2002.

Lisa Lagerwall

Bolagsjurist.
Född 1972.
Anställningsår: 2006.

Jessica Petrini

Personalchef.
Född 1971.
Anställningsår: 1998.

SWECO SVERIGE

Karin Annerwall Parö

Vd, Sweco Systems.
Född 1961.
Anställningsår: 2001.

Åsa Bergman

Vd, Sweco Management.
Född 1967.
Anställningsår: 1991.

Bo Carlsson

Vd, Sweco Environment.
Född 1956.
Anställningsår: 1990.

Johan Dozzi

Vd, Sweco Infrastructure.
Född 1969.
Anställningsår: 1994.

Sören Hed

Vd, Sweco Structures.
Född 1960.
Anställningsår: 1995.

Jan Mattsson

Vd, Sweco Architects.
Född 1966.
Anställningsår: 1999.

Erik Severin

Vd, Sweco Energuide.
Född 1954.
Anställningsår: 1988.

Jan Zakariasson

Vd, Sweco Position.
Född 1960.
Anställningsår: 1996.

SWECO NORGE

Lars Enander

Divisionschef Vatten & Miljö.
Född 1963.
Anställningsår: 1999.

Frøydis Espedal

Divisionschef Tekniska Installationer.
Född 1967.
Anställningsår: 1996.

Tron Kjelhamar

Divisionschef Bygg & Konstruktion.
Född 1957.
Anställningsår: 1988.

**Pär Hammarberg**

Vd, Sweco Central Eastern Europe sedan 2008. Född 1964. Anställningsår: 1995. Innehav i Sweco: 1 555 aktier samt 10 000 teckningsoptioner.

**Jonas Dahlberg**

Vd, Sweco Russia samt ansvarig för Affärsutveckling sedan 2008. Född 1973. Anställningsår: 2008. Innehav i Sweco: 50 000 teckningsoptioner.

**Kari Harsunen**

Vd, Sweco Industry sedan 2007. Född 1953. Anställningsår: 1999. Innehav i Sweco: 50 000 teckningsoptioner.

Snorre Lægren

Divisionschef Infrastruktur. Född 1966. Anställningsår: 2004.

Ole-Petter Thunes

Divisionschef Vest. Född 1960. Anställningsår: 2007.

Jørn Tyrdal

Divisionschef Energi. Född 1964. Anställningsår: 2006.

SWECO FINLAND**Jyrki Keinänen**

Vd, Sweco PM. Född 1960. Anställningsår: 2008.

SWECO CENTRALA & ÖSTRA EUROPA**Arturas Abromavicius**

Vd, Sweco Lietuva. Född 1961. Anställningsår: 1993.

Miroslav Kos

Vd, Hydroprojekt CZ. Född 1955. Anställningsår: 1979.

Dimitr Popov

Vd, Energoprojekt Hydropower. Född 1961. Anställningsår: 2002.

Aare Uusalu

Vd, Sweco Projekt. Född 1949. Anställningsår: 1986.

SWECO RYSSLAND**Alexander Limarenko**

Vd, Lenvodokanalprojekt. Född 1959. Anställningsår: 2008.

SWECO INDUSTRY**Jarl Brandt**

Vd, Sweco Industry AB. Född 1952. Anställningsår: 2004.

Jukka Korvenoja

Divisionschef, Chemical Industry. Född 1957. Anställningsår: 1988.

Tapani Koski

Divisionschef, Project Execution. Född 1950. Anställningsår: 2004.

Philip M. Pedersen

Vd, Sweco MEC AS. Född 1960. Anställningsår: 2006.

Kari Rahkila

Divisionschef, Product Development. Född 1974. Anställningsår: 1998.

Årsstämma

Årsstämma i SWECO AB (publ) hålls torsdag den 29 april 2010, kl 15.00 på Hotel Rival, Mariatorget 3, Stockholm.

ANMÄLAN

Rätt att delta i stämman har den aktieägare som, dels är registrerad i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken, dels har anmält sitt deltagande till bolaget senast fredagen den 23 april 2010 via Swecos hemsida, adress eller telefonnummer nedan. Vid anmälan uppges namn, adress, telefon- och personnummer samt registrerat innehav och eventuellt biträde. Anmällda stämmodeltagare erhåller per post ett inträdeskort som ska uppvisas vid entrén till stämmolokalen.

Anmälan kan göras:

- via Internet på Swecos hemsida: www.swecogroup.com,
- per brev under adress Sweco AB, "Sweco Årsstämma", Box 7835, 103 98 Stockholm,
- per telefon 08-402 90 73, vardagar mellan klockan 09.00 och 17.00.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta i stämman. Sådan registrering bör begäras i god tid före fredagen den 23 april 2010 hos den bank eller fondförvaltare som förvaltar aktierna.

FULLMAKT FÖR OMBUD

För aktieägare som företräds av ombud ska fullmakt i original samt eventuellt registreringsbevis insändas till bolaget senast fredagen den 23 april 2010. Den som företräder juridisk person ska inkomma med bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling utvisande behörig firmatecknare.

ÄRENDEN

Vid årsstämman ska ärenden enligt lag och bolagsordning behandlas.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 2,00 SEK per aktie. Som avstämningsdag föreslås tisdagen den 4 maj 2010. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelning komma att utsändas av Euroclear Sweden AB fredagen den 7 maj 2010.

Styrelsen föreslår vidare en inlösen av aktier motsvarande 2,00 SEK per aktie. Förslag till villkor och tillvägagångssätt återfinns i kallelsen till årsstämman samt på bolagets hemsida.

Definitioner

ANTAL ÅRSANSTÄLLDA

Närvarotid och frånvarotid (exklusive långtidsfrånvaro) dividerat med normalt看id.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning.

BÖRSVÄRDE

Årets sista betalkurs för Swecos A- respektive Swecos B-aktie multiplicerat med antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier) av respektive aktieslag.

DEBITERINGSGRAD

Debiterbar tid i relation till total närvarotid.

DIREKTAVKASTNING

Överföring till aktieägarna för året (2009 föreslagen) i relation till sista köpkurs för Swecos B-aktie.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier.

FÖRÄDLINGSVÄRDE PER ANSTÄLLD

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster ökat med personalkostnader dividerat med antal årsanställda.

IAS

International Accounting Standards.

IFRS

International Financial Reporting Standards.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Årets kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

NETTOSKULD/EGET KAPITAL

Likvida medel minskad med räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

PERSONALOMSÄTTNING

Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal årsanställda.

RESULTAT PER AKTIE

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

RÖRELSERESULTAT PER ANSTÄLLD

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster dividerat med antal årsanställda.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

SOLIDITET

Eget kapital i relation till balansomslutning.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med räntefria kort- och långfristiga skulder samt uppskjutna skatteskulder.

TOTALAVKASTNING

Kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning.

VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i relation till nettoomsättning.

