



8 maj 2012

## REKORDRESULTAT OCH STARK TILLVÄXT

### JANUARI – MARS 2012

- Nettoomsättningen ökade med 34 procent och uppgick till 1 909,6 MSEK (1 420,7).
- Rörelseresultatet ökade med 69 procent och uppgick till 231,3 MSEK (136,6).
- Rörelsemarginalen blev 12,1 procent (9,6).
- Resultatet efter skatt uppgick till 164,5 MSEK (97,1) och resultatet per aktie till 1,79 SEK (1,07).
- Nettoskulden i förhållande till eget kapital var 18,6 procent (–12,7).

### Koncernchef Mats Wäppling kommenterar:

- Året började mycket bra för Sweco. Rörelseresultatet blev 231 miljoner, en ökning med 69 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Det är vårt hittills bästa resultat för ett enskilt kvartal. Rörelsemarginalen uppgick till 12,1 procent. Bästa affärsområde blev Sweco Norge med en rörelsemarginal på 14,5 procent.
- Vi fortsätter att växa. Under årets första kvartal ökade omsättningen med 34 procent, varav 17 procent genom organisk tillväxt. I början av februari konsoliderades förvärvet av FMC Group, vilket innebär att vi nu är cirka 1 700 medarbetare i Finland. Den starka tillväxten märks bland annat också i Norge där omsättningen ökade med 35 procent.
- Efterfrågan på Swecos tjänster är för närvarande mycket god. Glädjande är bland annat den fortsatta positiva utvecklingen för våra industrikonsulter i Finland. Vi ser i dagsläget inga tecken på en försämrad marknad, trots den finansiella osäkerheten i Eurozonen och avmattningen i den allmänna ekonomin. Men oron för den fortsatta utvecklingen kvarstår och marknadsutvecklingen är svårbedömd.
- Sweco har i dag närmare 7 600 medarbetare. Lönsamhet och finansiell styrka i branschens absoluta toppklass ger oss goda möjligheter att fortsätta växa både organiskt och genom fler förvärv. Vårt breda tjänsteutbud och ledande marknadspositioner borgar för en långsiktig positiv utveckling.

## RESULTAT OCH STÄLLNING

### Nettoomsättning och resultat januari – mars 2012

Sweco-koncernens nettoomsättning ökade med 34 procent och uppgick till 1 909,6 MSEK (1 420,7). Den organiska tillväxten var 17 procent och tillväxt genom förvärv uppgick till 17 procent.

| Resultatsammandrag,<br>MSEK   | Jan-mar<br>2012 | Jan-mar<br>2011 |
|-------------------------------|-----------------|-----------------|
| Sweco Sverige                 | 138,5           | 106,1           |
| Sweco Norge                   | 68,4            | 37,6            |
| Sweco Finland                 | 15,8            | 1,9             |
| Sweco centrala & östra Europa | 2,6             | -3,2            |
| Sweco Ryssland                | -2,8            | -0,3            |
| Sweco Industry                | 21,2            | 3,0             |
| Koncerngemensamt m.m.         | -12,4           | -8,5            |
| <b>Rörelseresultat</b>        | <b>231,3</b>    | <b>136,6</b>    |
| Koncernens finansnetto        | -6,2            | -2,1            |
| <b>Resultat före skatt</b>    | <b>225,1</b>    | <b>134,5</b>    |

Rörelseresultatet ökade med 69 procent och uppgick till 231,3 MSEK (136,6). Resultatökningen om 94,7 MSEK förklaras huvudsakligen av ökade volymer, bättre priser och genomförda förvärv. Koncernens resultat har påverkats negativt av kostnader i samband med förvärvsaktiviteter med 12,1 MSEK (2,4).

Sweco Sveriges rörelseresultat ökade med 31 procent och uppgick till 138,5 MSEK (106,1). Rörelsemarginalen var 13,4 procent (12,2). En fortsatt stark marknad inom samtliga verksamhetsområden och god tillväxt förklarar resultatförbättringen.

Sweco Norge redovisade ett starkt rörelseresultat som uppgick till 68,4 MSEK (37,6) och rörelsemarginalen var 14,5 procent (10,8). Resultatförbättringen förklaras av en god marknad, ökade volymer och förbättrade priser.

I Sweco Finland ingår från och med detta kvartal FMC Group och Sweco PM. FMC Group, som konsolideras i koncernen från och med den 1 februari 2012, ingår med en nettoomsättning på 131,8 MSEK, ett rörelseresultat på 13,0 MSEK och en rörelsemarginal på 9,8 procent.

Den negativa resultatutvecklingen i Ryssland förklaras främst av en försämrad marknadssituation för infrastrukturverksamheten.

Sweco Industry uppvisar en stark resultatförbättring jämfört med föregående år, framför allt som en följd av en fortsatt god efterfrågan i Finland.

Rörelsemarginalen för koncernen var 12,1 procent (9,6). Debiteringsgraden, inklusive all administrativ personal, uppgick till 73,9 procent (72,9).

Rörelseresultatet före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar (EBITA) uppgick till 241,6 MSEK (139,8) och EBITA-marginalen var 12,7 procent (9,8).

Resultatet före skatt blev 225,1 MSEK (134,5). Koncernens finansnetto uppgick till -6,2 MSEK (-2,1), varav valutakursförändringar utgjorde -0,9 MSEK (-1,7).

Resultatet efter skatt uppgick till 164,5 MSEK (97,1).

Avkastningen på eget kapital var 27,5 procent (19,7) och avkastningen på sysselsatt kapital 30,6 procent (26,2).

Några väsentliga transaktioner med närstående har inte förekommit.

### Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning uppgick till 1,79 SEK (1,07) och efter utspädning till 1,79 SEK (1,07).

### Investeringar

Investeringar i materiella tillgångar uppgick till 26,0 MSEK (21,7) och avsåg i huvudsak datorer och övriga IT-investeringar. Avskrivningar på materiella tillgångar uppgick till 21,2 MSEK (18,0) och avskrivningar på immateriella tillgångar till 13,1 MSEK (5,0).

Köpeskillingar avseende förvärv av bolag uppgick till 777,5 MSEK (34,4) och påverkade koncernens likvida medel med -485,4 MSEK (-20,8).

### Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten var starkt och uppgick till 79,6 MSEK (-0,7).

Likvida medel uppgick till 432,0 MSEK (348,9). Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade checkkrediter och lånelöften var vid rapportperiodens utgång 1 120,5 MSEK (898,9). De räntebärande skulderna var 749,9 MSEK (156,9). Den räntebärande nettoskulden uppgick till 317,9 MSEK (nettofordran 192,0).

Nettoskulden i förhållande till eget kapital var 18,6 procent (-12,7). Soliditeten uppgick till 35,6 procent (48,4).

Efter rapportperiodens utgång har utdelning till Sweco AB:s aktieägare gjorts med totalt 274,0 MSEK (272,8).

### Personal

Antalet anställda vid periodens utgång var 7 563 personer (5 565). Antal årsanställda i koncernen uppgick till 6 986 (5 317).

### Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 42,1 MSEK (27,0) och avser koncerninterna tjänster. Resultatet efter finansnetto uppgick till -17,4 MSEK (-13,1). Investeringar i inventarier uppgick till 2,4 MSEK (0,4) och likvida medel var vid periodens utgång 104,8 MSEK (211,0).

### SWECO-AKTIE

Sweco är noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Aktiekursen för Sweco B var 71,75 SEK vid periodens utgång, en uppgång under året med 25 procent. OMX Stockholm steg under samma period med 10 procent.

Totalt antal aktier vid periodens slut uppgick till 91 516 847, varav 9 385 676 av serie A och 82 131 171 av serie B. Efter avdrag för återköpta aktier uppgick antal utestående aktier vid periodens slut till 91 342 847, varav 9 385 676 aktier av serie A och 81 957 171 av serie B.

### Innehav av egna aktier

Under perioden återköpte Sweco 171 980 B-aktier för 12,0 MSEK vilket motsvarar 69,74 SEK per aktie. Sweco har därmed 174 000 egna B-aktier. De egna aktierna motsvarar 0,2 procent av totalt antal aktier och 0,1 procent av rösterna.

### VERKSAMHET OCH MARKNAD

Inom Sweco samverkar ingenjörer, arkitekter och miljöexperter för att bidra till utvecklingen av ett hållbart samhälle. Med närmare 7 600 medarbetare i tretton länder är koncernen en av de stora aktörerna i Europa. Varje år genomför Sweco uppdrag i ett 80-tal länder runt om i världen. Verksamheten bedrivs i sex affärsområden: Sweco Sverige, Sweco Norge, Sweco Finland, Sweco centrala & östra Europa, Sweco Ryssland och Sweco Industry.

Sweco är väl positionerat för att fortsätta växa under lönsamhet. Sweco har ledande marknadspositioner i Sverige, Norge och Finland. Sweco har också starka nischpositioner i flera länder i centrala och östra Europa. Generellt har Swecos hemmamarknader bättre BNP-tillväxt och starkare statsfinanser än det europeiska genomsnittet.

Sweco har ett starkt varumärke bland sina kunder och betraktas som en attraktiv arbetsgivare på arbetsmarknaden. Lönsamhet och finansiell styrka i branschens toppklass ger Sweco möjlighet att växa snabbare än marknadens genomsnitt, både organiskt och genom förvärv.

Sweco fortsatte att växa under det första kvartalet. Omsättningen i Sweco Norge ökade med 35 procent och i Sweco Sverige med 19 procent. Finländska FMC Group med drygt 1 100 anställda konsoliderades i Sweco i början av året och sammantaget växte Sweco med 34 procent.

Efterfrågan på Swecos tjänster var fortsatt god under perioden. I Sverige och Norge utvecklades marknaden positivt för samtliga verksamhetsområden. I Finland förbättrades situationen ytterligare för Swecos industrikonsulter och i östra och centrala Europa rådde sammantaget en relativt stabil efterfrågan.

Det finns i dagsläget inga uppenbara tecken på en försämrad marknad för Sweco, trots den finansiella osäkerheten i Eurozonen och avmattningen i den allmänna ekonomin. Oron för den fortsatta utvecklingen kvarstår och marknadsutvecklingen är därför svårbedömd.

Starka drivkrafter ökar behovet av tekniska konsulttjänster. Det handlar om urbanisering och förbättrad levnadsstandard, vilket ökar behovet av bland annat infrastruktur, industriproduktion, energiproduktion och byggnation. Samtidigt ställs allt högre krav på en hållbar samhällsutveckling och anpassning till klimatförändringar. Det leder till ökad efterfrågan på exempelvis energieffektiviseringar, miljökonsekvensbeskrivningar, förnybara energilösningar, effektiva trafiklösningar, vattenförsörjning, avloppsrening och sanering av förorenade områden.

### Sweco Sverige

| Nettoomsättning och resultat       | Jan-mar 2012 | Jan-mar 2011 |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning, MSEK              | 1 030,9      | 869,7        |
| Rörelseresultat, MSEK              | 138,5        | 106,1        |
| Rörelsemarginal, %                 | 13,4         | 12,2         |
| Antal anställda vid periodens slut | 3 259        | 2 938        |

Sweco Sverige är landets ledande teknikonsult och koncernens största affärsområde med cirka 3 300 anställda på ett 50-tal orter. Verksamheten omfattar Arkitektur, Byggkonstruktion, Installation, Infrastruktur, Vatten & Miljö, Projektledning, Energisystem, Geografisk IT samt Samhällsanalys & Strategi. Sweco Sverige bedriver en omfattande projektexport till länder i östra Europa, Afrika, Asien, Mellanöstern och Latinamerika.

Den svenska marknaden utvecklas positivt med god efterfrågan inom Swecos samtliga discipliner. Inom infra- och energiområdena väntas ökad tillväxt, framför allt när det gäller tjänster relaterade till vattenkraft. Inom vatten och miljö är efterfrågan god såväl i Sverige som internationellt när det gäller vattenförsörjning. Marknaden för byggrelaterade tjänster till industrin och privata bygg- och fastighetsbolag är också fortsatt god. Intresset för Swecos tjänsteutbud inom hållbar samhällsutveckling ökar stadigt både i Sverige och globalt.

Under första kvartalet tecknade Sweco avtal om projektering av Nya Karolinska Sjukhuset, NKS, i

Stockholm. Uppdraget genomförs i konsortium med ÅF och är för Swecos del värt närmare 300 MSEK. Ytterligare uppdrag inom vårdsektorn är bland annat projektering av nya operationslokaler för central-sjukhuset i Karlstad och utbyggnad av Kärnsjukhuset i Skövde. I Umeå ska Sweco projektera ett nytt kulturhus och i Östergötland ska Sweco hjälpa Linköpings stift att minska energianvändningen i sina kyrkobyggnader. I Lettland fick Swecos svenska konsulter ett omfattande uppdrag i samband med moderniseringen av landets största vattenkraftverk i floden Daugava.

### Sweco Norge

| Nettoomsättning och resultat       | Jan-mar 2012 | Jan-mar 2011 |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning, MSEK              | 472,5        | 349,4        |
| Rörelseresultat, MSEK              | 68,4         | 37,6         |
| Rörelsemarginal, %                 | 14,5         | 10,8         |
| Antal anställda vid periodens slut | 1 092        | 960          |

Sweco är ett av de ledande teknikonsultföretagen i Norge med cirka 1 100 anställda. Den norska verksamheten, som också har viss projektexport, är organiserad i sex divisioner: Energi, Vatten & Miljö, Bygghusbyggnad, Infrastruktur, Installation samt Vest.

Swecos norska verksamhet upplevde en fortsatt god marknad under första kvartalet. Inom byggsektorn råder bland annat stor efterfrågan på energieffektiva och miljöriktiga bostäder samt kommersiella lokaler. Inom infrastrukturuområdet ökar investeringarna i väg- och järnvägsnätet vilket skapar en god marknad för Sweco. Det gemensamma elcertifikatsystemet med Sverige leder till en förbättrad marknad när det gäller tjänster inom förnyelsebar energi, främst vatten- och vindkraft. Behovet av att rusta upp det norska vatten- och avloppsnätet är fortsatt stort, vilket innebär en långsiktigt god efterfrågan på Swecos tjänster.

Under det första kvartalet fick Sweco i uppdrag att ansvara för projekteringen av en ny barn- och ungdomsklinik i Bergen. Den nya kliniken omfattar cirka 65 000 kvm vårdyta. Sweco ska också projektera ett nytt bostadsområde i Bergen som omfattar åtta hus med totalt 154 lägenheter, affärslokaler och parkeringshus. Ytterligare uppdrag är upprustning av en 15 km lång sträcka av E6 norr om Lillehammer. Projektet omfattar även en 4 km lång tunnel.

### Sweco Finland

| Nettoomsättning och resultat       | Jan-mar 2012 | Jan-mar 2011 |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning, MSEK              | 156,0        | 20,1         |
| Rörelseresultat, MSEK              | 15,8         | 1,9          |
| Rörelsemarginal, %                 | 10,1         | 9,5          |
| Antal anställda vid periodens slut | 1 255        | 65           |

I Sweco Finland ingår från och med den 1 februari 2012 FMC Group med drygt 1 100 anställda. FMC Group erbjuder huvudsakligen tjänster inom byggkonstruktion, installation, industri, energi och miljö. FMC Group är bland annat ledande inom byggkonstruktion på den finländska marknaden. I affärsområdet ingår även Sweco PM med 76 anställda som huvudsakligen erbjuder projektledartjänster till kunder inom infrastruktur, bygg och industri.

Efterfrågan på Swecos byggrelaterade tjänster har varit god under perioden. Marknaden för kommersiella lokaler och kontor är stabil. När det gäller offentliga lokaler som skolor och sjukhus väntas ökade volymer under året. Även inom ROT-sektorn ser utvecklingen positiv ut. Marknaden för bostadsbyggande minskar, men efterfrågan på Swecos tjänster inom bostadssektorn är fortfarande relativt god, framför allt avseende byggkonstruktion. Totalt sett väntas den finländska byggmarknaden krympa marginellt.

Bland nya uppdrag under första kvartalet märks konstruktion av ett nytt kommersiellt center i Tikkurila, Vantaa, för bland annat kontor, affärslokaler och hotell. Den totala ytan omfattar ca 54 000 kvadratmeter. I området Töölönlahti i Helsingfors medverkar FMC Group vid uppförandet av ett nytt område för kontor och bostäder. Bland uppdragen märks också projektledning för utbyggnad av en passagerarterminal vid Helsingfors-Vantaa flygplats.

### Sweco centrala & östra Europa

| Nettoomsättning och resultat       | Jan-mar 2012 | Jan-mar 2011 |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning, MSEK              | 66,4         | 54,9         |
| Rörelseresultat, MSEK              | 2,6          | -3,2         |
| Rörelsemarginal, %                 | 3,9          | -5,9         |
| Antal anställda vid periodens slut | 886          | 874          |

Sweco centrala & östra Europa har närmare 900 anställda och är verksamt i Estland, Litauen, Polen, Tjeckien, Slovakien och Bulgarien.

Marknadsläget inom affärsområdet är i stort sett oförändrat. I Baltikum, Tjeckien och Bulgarien märks en ökad efterfrågan på Swecos tjänster inom energi samt inom vatten och miljö. I Baltikum råder även god

efterfrågan när det gäller industrirelaterade uppdrag och projekt med privata investerare. I Estland är efterfrågan på projektledningstjänster stark. I Polen är marknaden för infrastruktur och arkitektur fortsatt svag samtidigt som efterfrågan på tjänster inom vatten och miljö är god. Stark prispress råder i hela affärsområdet, framför allt när det gäller offentliga upphandlingar.

Den pågående anpassningen till EU-standard i östra och centrala Europa fortsätter att gynna affärsområdets samtliga verksamheter inom vatten och miljö, energi och infrastruktur.

I Estland samverkar Swecos estniska och finländska konsulter i samband med uppförandet av en ny livsmedelsindustri åt Vaasan i staden Saue. I Litauen medverkar Sweco vid uppförandet av en mottagningsanläggning för LNG i Klaipeda och i Polen har Sweco erhållit ett flertal infrastrukturuppdrag åt region Krakow. Swecos tjeckiska konsulter har bland annat fått i uppdrag att projektera översvämningsskydd längs en 11 km lång flodsträcka vid staden Terezin. I Bulgarien ska Sweco projektera en ny vattenreservoar och ett vattenverk i landets näst största stad Plovdivtsi.

#### Sweco Ryssland

| Nettoomsättning och resultat       | Jan-mar 2012 | Jan-mar 2011 |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning, MSEK              | 32,5         | 5,1          |
| Rörelseresultat, MSEK              | -2,8         | -0,3         |
| Rörelsemarginal, %                 | -8,5         | -5,1         |
| Antal anställda vid periodens slut | 347          | 91           |

Sweco Ryssland har cirka 350 anställda och erbjuder tjänster inom infrastruktur samt vatten och miljö. Sweco Ryssland ansvarar även för samordningen av projektexport från övriga affärsområden till Ryssland.

I kölvattnet av det ryska presidentvalet har infrastrukturmarknaden försvagats. Flera stora projekt har skjutits upp till dess att den nya regeringen är på plats. Detta har främst påverkat Sweco NIPI som arbetar i tidiga skeden med statligt finansierade projekt.

Långsiktiga fundamenta är fortfarande starka. De offentliga finanserna förbättras stadigt, vilket bland annat leder till ökade infrastrukturinvesteringar. Den allt starkare ekonomin i landet märks också genom ökade investeringar i den ryska industrin, framför allt inom råvarusektorn. Stora evenemang som vinter-OS 2014 och fotbolls-VM 2018 skapar gynnsamma marknadsvillkor för Sweco på lång sikt.

Orderingången var svag under kvartalet men Sweco Ryssland har ändå vunnit flera medelstora projekt. Bland uppdragen märks projektering av en regional

vägsträcka norr om Pskov, projekteringsarbeten i samband med utformningen av den nya vetenskapsstaden Skolkovo utanför Moskva, översiktsplanering för Ust-Luga hamn utanför S:t Petersburg samt avloppsrening vid kärnkraftverket Neman i Kaliningrad.

#### Sweco Industry

| Nettoomsättning och resultat       | Jan-mar 2012 | Jan-mar 2011 |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning, MSEK              | 192,8        | 144,5        |
| Rörelseresultat, MSEK              | 21,2         | 3,0          |
| Rörelsemarginal, %                 | 11,0         | 2,1          |
| Antal anställda vid periodens slut | 709          | 620          |

I Sweco Industry finns koncernens resurser för kvalificerade tekniska industrikonsulttjänster. Verksamheten omfattar konsult-, projekterings- och projektledartjänster för produktionsoptimering och investeringar i industrianläggningar. Med cirka 450 anställda i Finland, 240 i Sverige och 20 i Norge, är Sweco Industry ett av Nordens största industrikonsultföretag. Sweco Industry bedriver även verksamhet i Ryssland, östra Europa och Sydamerika. Verksamheten är främst inriktad mot energi, kemisk industri, massa- och pappersindustri, gruv- och mineralindustri samt offshoreprojekt.

Marknadssituationen i Finland fortsätter att utvecklas positivt och inga tecken på avmattning har märkts under första kvartalet. Andelen uppdrag som sträcker sig över en längre tid blir fler och behovet av nyrekrytering ökar. I Sverige och Norge har marknadsutvecklingen också varit fortsatt god. Investeringar i nya massa- och pappersbruk har aviserats i Asien, Sydamerika och Ryssland, vilket väntas ge en bra marknad för Swecos industrikonsulter i både Finland och Sverige.

I Sverige märks bland annat ökade investeringar inom gruvindustrin och energisektorn. Även den svenska massa- och pappersindustrin fortsätter att investera, huvudsakligen i befintliga anläggningar. Den finländska gruvindustrin är fortsatt aktiv och inom energisektorn märks en tydlig ökning av antalet förfrågningar, vilket innebär en god marknad för Sweco. Efterfrågan på tekniska konsulttjänster inom kemi- och oljesektorn har varit relativt stabil under första kvartalet.

Sweco har bland annat fått uppdrag av General Electric att öka kapaciteten vid produktionsanläggningen för röntgenkontrastmedel i Lindesnes i södra Norge. Bland nya uppdrag märks också ett flertal projekt åt bland annat Andritz, Metso, Neste Jacobs och Outotec.

## FÖRVÄRV

Nedanstående förvärv har tillfört Sweco-koncernen cirka 1 200 medarbetare under 2012. Genom organisk tillväxt har ytterligare cirka 80 medarbetare tillkommit.

### Sweco Norge

I Norge har Sweco förvärvat projekt- och byggledningsföretaget Pyramide AS i Norge med 13 anställda.

### Sweco Finland

Sweco har förvärvat den finländska teknikkonsulten FMC Group (moderbolag Finnmap Consulting Oy) med cirka 80 MEUR i årsomsättning och 1 149 anställda. Genom affären bildas den näst största teknikkonsulten på den finländska marknaden.

## HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Efter periodens utgång har Sweco förvärvat det finska arkitektbolaget Brunow & Maunula med 18 anställda. Brunow & Maunula är en av Finlands främsta bostadsarkitekter.

Efter periodens utgång har en aktieägare inkommit med en begäran om omvandling av 4 012 A-aktier till B-aktier med stöd av omvandlingsförbehåll i bolagsordningen. Det totala antalet röster kommer därefter att uppgå till 17 595 182,3, varav A-aktier motsvarar 9 381 664 röster och B-aktier 8 213 518,3 röster. Totalt antal aktier uppgår därefter 91 516 847, varav 9 381 664 av serie A och 82 135 183 av serie B.

### Aktiesparprogram 2012

I enlighet med styrelsens förslag beslöt Swecos årsstämma 2012 att införa ett långsiktigt aktiesparprogram, omfattande högst 250 000 B-aktier i Sweco (varav högst 198 000 aktier för leverans till deltagarna och högst 52 000 aktier för täckande av kostnader för sociala avgifter), för upp till 80 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Sweco-koncernen. För ytterligare information om aktiesparprogrammet hänvisas till styrelsens fullständiga förslag till beslut om långsiktigt aktiesparprogram, som återfinns på Swecos hemsida.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

Sweco följer de av EU antagna IFRS-standarderna och tolkningar av dessa (IFRIC). Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, den svenska Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Det har inte skett några förändringar av koncernens redovisnings- och värderingsprinciper, vilka beskrivs i Not 1 i årsredovisningen för 2011.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Sweco-koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutna till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att

attrahera och behålla kompetent personal samt effekten av politiska beslut. Koncernen är vidare exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. Utöver de risker som beskrivs i Swecos årsredovisning 2011 på sidan 82 "Riskhantering" bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit.

## EKONOMISK INFORMATION 2012

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| Kvartalsrapport januari-juni      | 17 juli 2012     |
| Kvartalsrapport januari-september | 5 november 2012  |
| Bokslutskommuniké 2012            | 14 februari 2013 |

OBS! Datum för delårsrapporten januari-september har ändrats.

## UTSIKTER

Marknaden för teknik konsulter och arkitekter är generellt fortsatt god. Osäkerheten kring marknadsutvecklingen kvarstår. Swecos ambition är att växa med lönsamhet genom att stärka marknadspositionerna i Norden och i centrala och östra Europa. Sweco har en stark finansiell ställning, ledande marknadspositioner inom flera viktiga tillväxtområden och ett brett tjänsteutbud, vilket borgar för en långsiktigt stabil utveckling.

Stockholm den 8 maj 2012

Mats Wäppling  
Vd och koncernchef

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## För ytterligare information kontakta:

Mats Wäppling, vd och koncernchef  
Telefon 08 695 66 07 / 070 645 03 21  
[mats.wappling@sweco.se](mailto:mats.wappling@sweco.se)

Jonas Dahlberg, ekonomi- och finansdirektör  
Telefon 08 695 63 32 / 070 347 23 83  
[jonas.dahlberg@sweco.se](mailto:jonas.dahlberg@sweco.se)

Bo Jansson, direktör IR  
Telefon 08 695 66 06 / 073 412 66 07  
[bo.jansson@sweco.se](mailto:bo.jansson@sweco.se)

**SWECO AB (publ)** Org. nr. 556542-9841  
Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm  
Telefon 08 695 60 00, Fax 08 695 66 10  
E-mail: [info@sweco.se](mailto:info@sweco.se) [www.swecogroup.com](http://www.swecogroup.com)

Informationen är sådan som Sweco ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 8 maj 2012 kl 11:50.

| <b>Resultaträkning, MSEK</b>                                      | <b>Jan-mar 2012</b> | <b>Jan-mar 2011</b> | <b>Apr 2011-mar 2012</b> | <b>Helår 2011</b> |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|-------------------|
| Nettoomsättning                                                   | 1 909,6             | 1 420,7             | 6 476,5                  | 5 987,6           |
| Övriga externa kostnader                                          | -417,6              | -325,8              | -1 596,9                 | -1 505,1          |
| Personalkostnader                                                 | -1 226,4            | -935,3              | -4 132,7                 | -3 841,6          |
| Av- och nedskrivningar                                            | -34,3               | -23,0               | -120,9                   | -109,6            |
| <b>Rörelseresultat</b>                                            | <b>231,3</b>        | <b>136,6</b>        | <b>626,0</b>             | <b>531,3</b>      |
| Finansnetto                                                       | -6,2                | -2,1                | -8,6                     | -4,5              |
| <b>Resultat före skatt</b>                                        | <b>225,1</b>        | <b>134,5</b>        | <b>617,4</b>             | <b>526,8</b>      |
| Inkomstskatt                                                      | -60,6               | -37,4               | -175,2                   | -152,0            |
| <b>PERIODENS RESULTAT</b>                                         | <b>164,5</b>        | <b>97,1</b>         | <b>442,2</b>             | <b>374,8</b>      |
| <b>Periodens resultat hänförligt till:</b>                        |                     |                     |                          |                   |
| Moderföretagets aktieägare                                        | 163,7               | 97,2                | 440,0                    | 373,5             |
| Innehav utan bestämmande inflytande                               | 0,8                 | -0,1                | 2,2                      | 1,3               |
| Resultat per aktie hänförlig till moderföretagets aktieägare, SEK |                     |                     |                          |                   |
| - Före utspädning                                                 | 1,79                | 1,07                | 4,84                     | 4,11              |
| - Efter utspädning                                                | 1,79                | 1,07                | 4,84                     | 4,11              |
| Genomsnittligt antal aktier                                       | 91 430 321          | 90 946 774          | 90 979 133               | 90 858 246        |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning                      | 91 430 321          | 90 946 774          | 90 981 989               | 90 861 102        |
| Utdelning per aktie, SEK                                          | -                   | -                   | -                        | 3,00              |

| <b>Rapport över totalresultat, MSEK</b> | <b>Jan-mar 2012</b> | <b>Jan-mar 2011</b> | <b>Apr 2011-mar 2012</b> | <b>Helår 2011</b> |
|-----------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|-------------------|
| Periodens resultat                      | 164,5               | 97,1                | 442,2                    | 374,8             |
| Omräkningsdifferens                     | 3,1                 | -8,8                | -1,7                     | -13,6             |
| <b>TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN</b>       | <b>167,6</b>        | <b>88,3</b>         | <b>440,5</b>             | <b>361,2</b>      |
| <b>Totalresultat hänförligt till:</b>   |                     |                     |                          |                   |
| Moderföretagets aktieägare              | 166,9               | 88,5                | 438,4                    | 360,0             |
| Innehav utan bestämmande inflytande     | 0,7                 | -0,2                | 2,1                      | 1,2               |

| <b>Kassaflödesanalys, MSEK</b>                                                        | <b>Jan-mar 2012</b> | <b>Jan-mar 2011</b> | <b>Apr 2011-mar 2012</b> | <b>Helår 2011</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|-------------------|
| Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital och betald skatt | 251,9               | 158,6               | 751,0                    | 657,7             |
| Betald skatt                                                                          | -92,8               | -60,5               | -170,9                   | -138,6            |
| Förändringar av rörelsekapital                                                        | -79,5               | -98,8               | 13,2                     | -6,1              |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                       | <b>79,6</b>         | <b>-0,7</b>         | <b>593,3</b>             | <b>513,0</b>      |
| Kassaflöde från investeringsverksamhet                                                | -502,7              | -42,0               | -773,6                   | -312,9            |
| Kassaflöde från finansieringsverksamhet                                               | 635,8               | 18,4                | 261,5                    | -355,9            |
| <b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>                                                           | <b>212,7</b>        | <b>-24,3</b>        | <b>81,2</b>              | <b>-155,8</b>     |

#

| Balansräkning, MSEK                                     | 2012-03-31     | 2011-03-31     | 2011-12-31     |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Goodwill                                                | 1 466,0        | 757,7          | 907,5          |
| Övriga immateriella tillgångar                          | 176,4          | 50,6           | 88,3           |
| Materiella anläggningstillgångar                        | 245,5          | 204,3          | 230,8          |
| Finansiella anläggningstillgångar                       | 51,8           | 66,3           | 34,5           |
| Omsättningstillgångar exkl. likvida medel               | 2 438,7        | 1 706,2        | 1 776,1        |
| Likvida medel inkl. kortfristiga placeringar            | 432,0          | 348,9          | 219,6          |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                 | <b>4 810,4</b> | <b>3 134,0</b> | <b>3 256,8</b> |
| Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare | 1 695,4        | 1 507,1        | 1 493,2        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                     | 17,9           | 9,8            | 10,5           |
| <b>Summa eget kapital</b>                               | <b>1 713,3</b> | <b>1 516,9</b> | <b>1 503,7</b> |
| Långfristiga skulder                                    | 882,9          | 152,5          | 192,3          |
| Kortfristiga skulder                                    | 2 214,2        | 1 464,6        | 1 560,8        |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                   | <b>4 810,4</b> | <b>3 134,0</b> | <b>3 256,8</b> |
| Ställda panter                                          | 257,7          | 16,3           | -              |
| Ansvarsförbindelser                                     | 230,8          | 193,7          | 207,7          |

| Förändring eget kapital, MSEK                          | Jan-mar 2012                                            |                                     |                     | Jan-mar 2011                                            |                                     |                     |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|
|                                                        | Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt eget kapital | Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt eget kapital |
| Eget kapital vid årets ingång                          | 1 493,2                                                 | 10,5                                | 1 503,7             | 1 419,6                                                 | 10,0                                | 1 429,6             |
| Totalresultat för perioden                             | 166,9                                                   | 0,7                                 | 167,6               | 88,5                                                    | -0,2                                | 88,3                |
| Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade bolag |                                                         | 6,9                                 | 6,9                 | -                                                       | -                                   | -                   |
| Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande         | 0,1                                                     | -0,2                                | -0,1                | -                                                       | -                                   | -                   |
| Emission av återköpta aktier                           | 46,9                                                    | -                                   | 46,9                | -                                                       | -                                   | -                   |
| Återköp av egna aktier                                 | -12,0                                                   | -                                   | -12,0               | -1,0                                                    | -                                   | -1,0                |
| Aktiesparprogram                                       | 0,3                                                     | -                                   | 0,3                 | -                                                       | -                                   | -                   |
| <b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b>               | <b>1 695,4</b>                                          | <b>17,9</b>                         | <b>1 713,3</b>      | <b>1 507,1</b>                                          | <b>9,8</b>                          | <b>1 516,9</b>      |

#

| Nyckeltal <sup>1)</sup>                                                                       | Jan-mar 2012 | Jan-mar 2011 | Helår 2011 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| Rörelsemarginal, %                                                                            | 12,1         | 9,6          | 8,9        |
| Vinstmarginal, %                                                                              | 11,8         | 9,5          | 8,8        |
| Debiteringsgrad, %                                                                            | 73,9         | 72,9         | 73,9       |
| Avkastning på eget kapital, %                                                                 | 27,5         | 19,7         | 25,6       |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                                                           | 30,6         | 26,2         | 34,2       |
| Nettoskuld/eget kapital, %                                                                    | 18,6         | -12,7        | -9,4       |
| Soliditet, %                                                                                  | 35,6         | 48,4         | 46,2       |
| Resultat per aktie SEK                                                                        |              |              |            |
| - Före utspädning                                                                             | 1,79         | 1,07         | 4,11       |
| - Efter utspädning                                                                            | 1,79         | 1,07         | 4,11       |
| Eget kapital per aktie avseende den del som är hänförlig till moderföretagets aktieägare, SEK |              |              |            |
| - Före utspädning                                                                             | 18,56        | 16,57        | 16,46      |
| - Efter utspädning                                                                            | 18,56        | 16,57        | 16,46      |
| Räntebärande skulder, MSEK                                                                    | 749,9        | 156,9        | 78,7       |
| Varav skulder till kreditinstitut                                                             | 749,1        | 153,1        | 71,8       |
| Antal årsanställda                                                                            | 6 986        | 5 317        | 5 772      |
| Antal aktier på balansdagen                                                                   | 91 342 847   | 90 946 774   | 90 719 827 |
| Antal aktier efter utspädning på balansdagen                                                  | 91 342 847   | 90 946 774   | 90 719 827 |
| Antal aktier efter full utspädning på balansdagen                                             | 91 342 847   | 92 241 274   | 90 719 827 |
| Antal återköpta B-aktier                                                                      | 174 000      | 575 573      | 797 020    |

#

1) Nyckeltalsdefinitionerna är oförändrade och återfinns i Swecos årsredovisning 2011.

#### Nettoomsättning, rörelseresultat, rörelsemarginal samt antal årsanställda för perioden januari-mars

| Affärsområde                          | Nettoomsättning MSEK |                | Rörelseresultat MSEK |              | Rörelsemarginal % |            | Antal årsanställda |              |
|---------------------------------------|----------------------|----------------|----------------------|--------------|-------------------|------------|--------------------|--------------|
|                                       | 2012                 | 2011           | 2012                 | 2011         | 2012              | 2011       | 2012               | 2011         |
| Sweco Sverige                         | 1 030,9              | 869,7          | 138,5                | 106,1        | 13,4              | 12,2       | 3 121              | 2 774        |
| Sweco Norge                           | 472,5                | 349,4          | 68,4                 | 37,6         | 14,5              | 10,8       | 1 138              | 963          |
| Sweco Finland                         | 156,0                | 20,1           | 15,8                 | 1,9          | 10,1              | 9,5        | 786                | 68           |
| Sweco centrala & östra Europa         | 66,4                 | 54,9           | 2,6                  | -3,2         | 3,9               | -5,9       | 833                | 817          |
| Sweco Ryssland                        | 32,5                 | 5,1            | -2,8                 | -0,3         | -8,5              | -5,1       | 347                | 90           |
| Sweco Industry                        | 192,8                | 144,5          | 21,2                 | 3,0          | 11,0              | 2,1        | 746                | 590          |
| Koncerngemensamt, elimineringsar m.m. | -41,5                | -23,0          | -12,4                | -8,5         | -                 | -          | 15                 | 15           |
| <b>Totalt koncernen</b>               | <b>1 909,6</b>       | <b>1 420,7</b> | <b>231,3</b>         | <b>136,6</b> | <b>12,1</b>       | <b>9,6</b> | <b>6 986</b>       | <b>5 317</b> |

I rörelseresultat för koncerngemensamt ingår huvudsakligen moderbolagets resultat om -11,0 (-12,7).

### Förvärv av dotterföretag och rörelser

Sweco har under perioden förvärvat Pyramide AS, Finnmap Consulting Oy och Karasharju Oy med sammanlagt 1 162 anställda. Under perioden har Sweco även förvärvat minoritetsandelar i Sweco Projekt. Förvärven har, baserat på preliminära förvärvsanalyser, påverkat koncernens balansräkning samt likvida medel enligt tabell nedan. De förvärvade bolagen har under perioden bidragit med 139,0 MSEK i omsättning och 13,9 MSEK i rörelseresultat. I det fall samtliga bolag hade varit ägda från årets början hade bidraget till omsättningen varit cirka 204,9 MSEK och till rörelseresultatet cirka 20,4 MSEK. Transaktionskostnader för förvärven redovisas i rörelseresultatet och uppgår under perioden till 12,1 MSEK, varav transaktionsskatt är 11,9 MSEK. Totala transaktionskostnader uppgår till 20,5 MSEK.

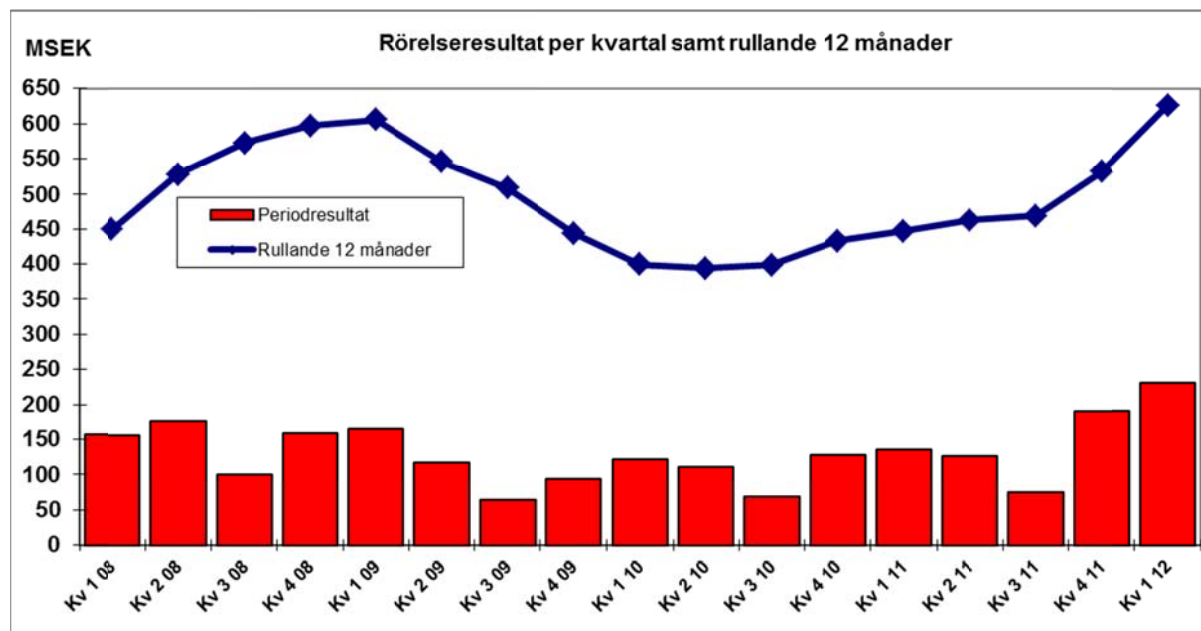
| Förvärv, MSEK                                         | FMC- koncernen | Övriga förvärv |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Immateriella tillgångar                               | 638,1          | 19,2           |
| Materiella anläggningstillgångar                      | 7,0            | 0,1            |
| Finansiella anläggningstillgångar                     | 20,1           | -              |
| Omsättningstillgångar                                 | 562,5          | 16,0           |
| Långfristiga skulder                                  | -7,9           | -              |
| Uppskjuten skatt                                      | -42,5          | -1,8           |
| Övriga kortfristiga skulder                           | -416,6         | -9,8           |
| Innehav utan bestämmande inflytande                   | -6,9           | 0,1            |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | -              | -0,1           |
| <b>Total köpeskilling</b>                             | <b>753,8</b>   | <b>23,7</b>    |
| Ej reglerad köpeskilling                              | -39,8          | -3,4           |
| Köpeskilling betald med aktier                        | -46,9          | -              |
| Likvida medel i förvärvade företag                    | -193,9         | -8,1           |
| <b>PÅVERKAN PÅ KONCERNENS LIKVIDA MEDEL</b>           | <b>473,2</b>   | <b>12,2</b>    |

| Moderbolagets resultaträkning, MSEK | Jan-mar 2012 | Jan-mar 2011 | Helår 2011   |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning                     | 42,1         | 27,0         | 80,3         |
| Övriga externa kostnader            | -40,4        | -30,2        | -92,2        |
| Personalkostnader                   | -10,1        | -8,7         | -37,3        |
| Av- och nedskrivningar              | -2,6         | -0,8         | -3,9         |
| <b>Rörelseresultat</b>              | <b>-11,0</b> | <b>-12,7</b> | <b>-53,1</b> |
| Finansnetto                         | -6,4         | -0,4         | 464,3        |
| <b>Resultat efter finansnetto</b>   | <b>-17,4</b> | <b>-13,1</b> | <b>411,2</b> |
| Bokslutsdispositioner               | -            | -            | -1,1         |
| <b>Resultat före skatt</b>          | <b>-17,4</b> | <b>-13,1</b> | <b>410,1</b> |
| Skatt                               | -            | -            | -93,7        |
| <b>RESULTAT EFTER SKATT</b>         | <b>-17,4</b> | <b>-13,1</b> | <b>316,4</b> |

| Moderbolagets balansräkning, MSEK     | 2012-03-31     | 2011-12-31     |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Immateriella anläggningstillgångar    | 9,0            | 9,7            |
| Materiella anläggningstillgångar      | 12,5           | 12,0           |
| Finansiella anläggningstillgångar     | 1 077,8        | 371,2          |
| Omsättningstillgångar                 | 944,3          | 1 624,8        |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>               | <b>2 043,6</b> | <b>2 017,7</b> |
| Eget kapital                          | 1 301,7        | 1 283,7        |
| Obeskattade reserver                  | 1,2            | 1,2            |
| Långfristiga skulder                  | 661,6          | -              |
| Kortfristiga skulder                  | 79,1           | 732,8          |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b> | <b>2 043,6</b> | <b>2 017,7</b> |

| Femårsöversikt <sup>1)</sup>        | Apr 2011-<br>mar 2012 | 2011    | 2010    | 2009    | 2008    |
|-------------------------------------|-----------------------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning, MSEK               | 6 476,5               | 5 987,6 | 5 272,4 | 5 338,7 | 5 522,8 |
| Rörelseresultat, MSEK               | 626,0                 | 531,3   | 432,7   | 443,6   | 596,3   |
| Resultat före skatt, MSEK           | 617,4                 | 526,8   | 423,7   | 443,6   | 588,2   |
| Rörelsemarginal, %                  | 9,7                   | 8,9     | 8,2     | 8,3     | 10,8    |
| Debiteringsgrad, %                  | 74,1                  | 73,9    | 73,4    | 73,6    | 75,6    |
| Avkastning på eget kapital, %       | 27,5                  | 25,6    | 19,9    | 19,6    | 34,6    |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 30,6                  | 34,2    | 26,5    | 27,5    | 44,4    |
| Nettoskuld/eget kapital, %          | 18,6                  | -9,4    | -16,8   | -26,2   | -11,3   |
| Soliditet, %                        | 35,6                  | 46,2    | 47,8    | 50,6    | 47,0    |
| Resultat per aktie SEK              |                       |         |         |         |         |
| - Före utspädning                   | 4,84                  | 4,11    | 3,31    | 3,31    | 4,68    |
| - Efter utspädning                  | 4,84                  | 4,11    | 3,28    | 3,28    | 4,65    |
| Utdelning per aktie, SEK            | -                     | 3,00    | 3,00    | 2,00    | 2,00    |
| Aktieinlösen per aktie, SEK         | -                     | -       | -       | 2,00    | -       |
| Genomsnittligt antal anställda      | 6 986                 | 5 772   | 4 986   | 5 082   | 5 453   |

1) Nyckeltalsdefinitionerna är oförändrade och återfinns i Swecos årsredovisning 2011.



| Affärsområde                       | 2012<br>Kv 1   | 2011<br>Kv 4   | 2011<br>Kv 3   | 2011<br>Kv 2   | 2011<br>Kv 1   | 2010<br>Kv 4   | 2010<br>Kv 3   | 2010<br>Kv 2   | 2010<br>Kv 1   |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Nettoomsättning, MSEK</b>       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Sweco Sverige                      | 1 030,9        | 1 053,2        | 750,5          | 923,3          | 869,7          | 902,1          | 626,1          | 803,0          | 772,7          |
| Sweco Norge                        | 472,5          | 405,7          | 307,2          | 339,5          | 349,4          | 324,3          | 276,1          | 345,6          | 350,6          |
| Sweco Finland                      | 156,0          | 27,0           | 21,4           | 23,9           | 20,1           | 24,6           | 18,4           | 19,3           | 19,6           |
| Sweco centrala & östra Europa      | 66,4           | 86,5           | 54,3           | 60,8           | 54,9           | 85,1           | 64,5           | 64,2           | 64,4           |
| Sweco Ryssland                     | 32,5           | 44,4           | 33,1           | 27,1           | 5,1            | 7,1            | 7,7            | 7,3            | 6,4            |
| Sweco Industry                     | 192,8          | 210,0          | 137,6          | 157,3          | 144,5          | 143,0          | 114,1          | 129,4          | 150,1          |
| Koncerngemensam, eliminerings m.m. | -41,5          | -40,7          | -30,0          | -25,2          | -23,0          | -7,2           | -18,0          | -3,3           | -24,8          |
| <b>Totalt koncernen</b>            | <b>1 909,6</b> | <b>1 786,1</b> | <b>1 274,1</b> | <b>1 506,7</b> | <b>1 420,7</b> | <b>1 479,0</b> | <b>1 088,9</b> | <b>1 365,5</b> | <b>1 339,0</b> |
| <b>Rörelseresultat, MSEK</b>       |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Sweco Sverige                      | 138,5          | 139,2          | 53,4           | 113,6          | 106,1          | 106,2          | 44,1           | 98,1           | 85,8           |
| Sweco Norge                        | 68,4           | 45,2           | 26,7           | 16,4           | 37,6           | 30,0           | 25,4           | 36,2           | 39,2           |
| Sweco Finland                      | 15,8           | 0,3            | 2,2            | 2,9            | 1,9            | 1,3            | 2,6            | 2,1            | 1,2            |
| Sweco centrala & östra Europa      | 2,6            | 5,3            | -1,1           | 0,6            | -3,2           | 3,5            | -0,6           | 3,4            | 1,0            |
| Sweco Ryssland                     | -2,8           | 5,9            | 3,0            | 1,7            | -0,3           | 1,0            | 1,4            | 0,5            | 0,5            |
| Sweco Industry                     | 21,2           | 14,0           | 4,1            | 3,8            | 3,0            | 2,5            | -3,3           | 0,7            | 1,6            |
| Koncerngemensam, eliminerings m.m. | -12,4          | -18,3          | -13,2          | -11,0          | -8,5           | -16,0          | 0,0            | -28,8          | -6,9           |
| <b>Totalt koncernen</b>            | <b>231,3</b>   | <b>191,6</b>   | <b>75,1</b>    | <b>128,0</b>   | <b>136,6</b>   | <b>128,5</b>   | <b>69,6</b>    | <b>112,2</b>   | <b>122,4</b>   |
| <b>Rörelsemarginal, %</b>          |                |                |                |                |                |                |                |                |                |
| Sweco Sverige                      | 13,4           | 13,2           | 7,1            | 12,3           | 12,2           | 11,8           | 7,0            | 12,2           | 11,1           |
| Sweco Norge                        | 14,5           | 11,1           | 8,7            | 4,8            | 10,8           | 9,3            | 9,2            | 10,5           | 11,2           |
| Sweco Finland                      | 10,1           | 1,0            | 10,5           | 12,0           | 9,5            | 5,3            | 14,1           | 10,7           | 6,3            |
| Sweco centrala & östra Europa      | 3,9            | 6,1            | -2,1           | 1,1            | -5,9           | 4,1            | -0,9           | 5,3            | 1,6            |
| Sweco Ryssland                     | -8,5           | 13,5           | 8,9            | 6,2            | -5,1           | 14,1           | 18,2           | 6,6            | 7,8            |
| Sweco Industry                     | 11,0           | 6,7            | 3,0            | 2,4            | 2,1            | 1,7            | -2,9           | 0,5            | 1,1            |
| <b>Totalt koncernen</b>            | <b>12,1</b>    | <b>10,7</b>    | <b>5,9</b>     | <b>8,5</b>     | <b>9,6</b>     | <b>8,7</b>     | <b>6,4</b>     | <b>8,2</b>     | <b>9,1</b>     |