



SWECO ÅRSREDOVISNING 2012



INNEHÅLL

- 1** Sweco i korthet
- 2** Vd har ordet
- 4** Marknad och omvärld
- 6** Strategi
- 8** Tillväxt
- 10** Medarbetare
- 14** Verksamhetsområden och projekt
- 29** Affärsetik och samhällsansvar
- 31** Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport
- 44** Koncernens resultaträkning
- 45** Koncernens balansräkning
- 46** Koncernens kassaflödesanalys
- 47** Koncernens förändringar i eget kapital
- 48** Moderbolagets resultaträkning
- 49** Moderbolagets balansräkning
- 50** Moderbolagets kassaflödesanalys
- 51** Moderbolagets förändringar i eget kapital
- 52** Noter inklusive revisionsberättelse
- 80** Femårsöversikt
- 82** Risker och riskhantering
- 84** Känslighetsanalys
- 85** Sweco-aktien
- 88** Styrelse och revisorer
- 90** Koncernledning och ledande befattningshavare
- 92** Årsstämma



Kalendarium

8 maj 2013	Delårsrapport januari–mars 2013
18 juli 2013	Delårsrapport januari–juni 2013
5 november 2013	Delårsrapport januari–september 2013
14 februari 2014	Bokslutskommuniké 2013

Gröna utskick

På www.swecogroup.com/ir kan du anmäla om du vill få pressmeddelanden och rapporter från oss. Ange vilken information du vill prenumerera på så skickas det till din e-post vid publiceringstillfället. Snabbt, enkelt och till fördel för miljön.

Omslagsbild

På omslaget har vi samlat några av alla de uppdrag som Sweco var engagerade i under 2012. Dessa och många fler kan du läsa om i avsnittet "Verksamhetsområden och projekt" som börjar på sidan 14. En nyskapande bro, världens mest energieffektiva hotell, ett pappersbruk som minskar sina utsläpp och ett prisbelönt bibliotek finns alla avbildade på omslaget och är exempel på sådant som Swecos arbete leder till.

Sweco i korthet

Inom Sweco samverkar ingenjörer, arkitekter och miljöexperter för att skapa lösningar som bidrar till utvecklingen av ett hållbart samhälle. Vi kallar det Sustainable engineering and design. Vi gör det möjligt för våra kunder att genomföra projekt med rätt kvalitet och god ekonomi, men också med de bästa förutsättningarna för en hållbar utveckling. Sweco levererar kvalificerade konsulttjänster med högt kunskapsinnehåll genom hela kundens projektkedja: från förstudier, utredning och strategisk planering till design, konstruktion, projektering och projektledning. Sweco är en av de stora aktörerna i Europa och en marknadsledare i Norden samt inom flera områden i östra och centrala Europa. Under året genomfördes närmare 37 000 uppdrag för cirka 15 000 kunder i ett 80-tal länder runt om i världen.

Resultat och nyckeltal, koncernen

	2012	2011
Nettoomsättning, MSEK	7 503,5	5 987,6
Rörelseresultat, MSEK	659,3	531,3
Resultat före skatt, MSEK	630,8	526,8
Rörelsemarginal, %	8,8	8,9
Debiteringsgrad, %	74,2	73,9
Avkastning eget kapital, %	28,5	25,6
Avkastning sysselsatt kapital, %	32,6	34,2
Nettoskuld/Eget kapital, %	23,9	-9,4
Soliditet, %	36,6	46,2
Resultat per aktie, SEK	4,97	4,11
Eget kapital per aktie, SEK	18,55	16,46
Överföring till aktieägare, per aktie, SEK	3,25 ¹⁾	3,00
Antal årsanställda	7 336	5 772

1) Föreslagen utdelning per aktie om 3,25 SEK.

2012 ett rekordår för Sweco

- Nettoomsättningen ökade med 25 procent och rörelse-resultatet ökade med 128 miljoner SEK.
- Drygt 1 400 nya medarbetare tillkom via förvärv och organisk tillväxt.
- Sweco blev ledande aktör i Finland genom förvärvet av FMC Group.
- Stark efterfrågan präglade större delen av 2012. Mot slutet av året märktes en avmattning inom bostads-sektorn och vissa industrisegment.
- Tillväxtstrategin ligger fast, Sweco ska fortsätta växa under lönsamhet både organiskt och genom ytterligare förvärv.

#7 800

MEDARBETARE I ETT INTERNATIONELLT LEDANDE KUNSKAPSNÄTVERK

Kunder

Omsättning fördelat på kunder 2012, %

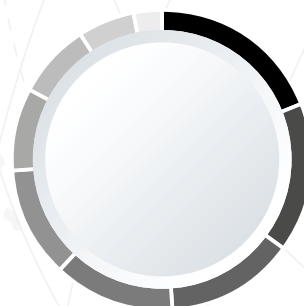
- Industrieföretag, 32 (27)
- Övriga privata företag, 2 (7)
- Bostads-, fastighets- och byggföretag, 23 (18)
- Statliga verk och myndigheter, 17 (21)
- Kommuner och landsting, 26 (27)



Verksamhetsområden

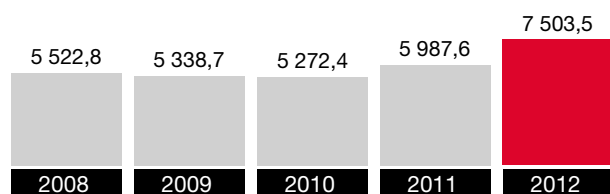
Andel av koncernens omsättning 2012, %

- Bygghusbyggnation, 19 (13)
- Infrastruktur, 16 (17)
- Installation, 14 (14)
- Energi, 13 (15)
- Vatten & Miljö, 12 (15)
- Industri, 9 (9)
- Arkitektur, 8 (9)
- Projektledning, 6 (6)
- Geografisk IT, 3 (2)



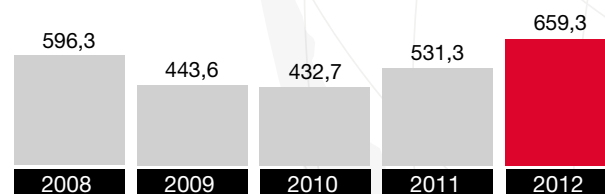
Koncernens nettoomsättning

MSEK



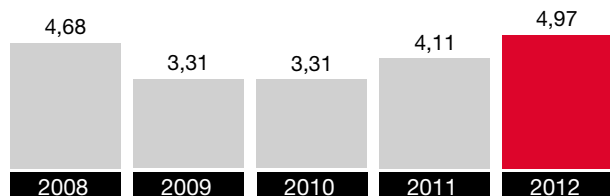
Koncernens rörelseresultat

MSEK



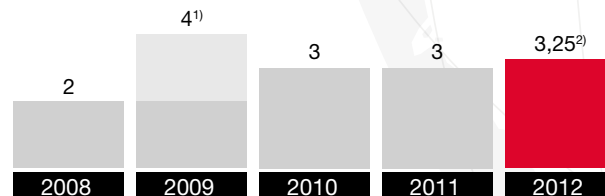
Resultat per aktie

SEK



Utdelning per aktie

SEK



1) Utdelning 2 SEK och aktieinlösen 2 SEK 2) Föreslagen utdelning per aktie om 3,25 SEK



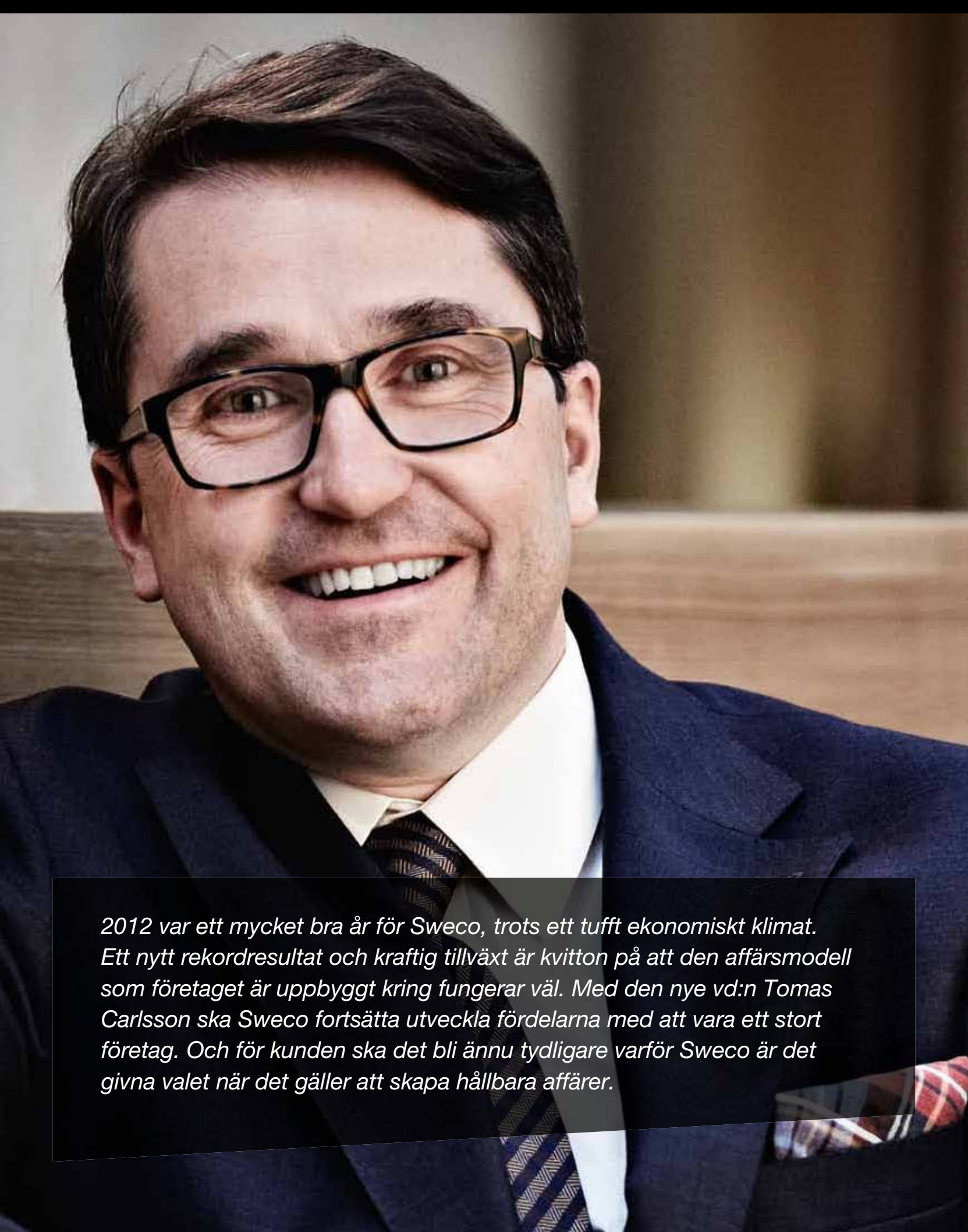
SWECOS AFFÄRSIDÉ ÄR ATT SKAPA VÄRDEN GENOM ATT LEVERERA KVALIFICERADE KONSULTTJÄNSTER

VÄRDE FÖR SAMHÄLLET I Sweco samverkar ingenjörer, arkitekter och miljöexperter för att bidra till ett miljömässigt, ekonomiskt och socialt hållbart samhälle. Vårt arbete resulterar i bättre luft och renare vatten, estetiska och ändamålsenliga bostäder och arbetsplatser, effektivare energianvändning, vägar och broar som gör trafiken säkrare och restiden kortare samt produktion som är effektiv, lönsam och miljöanpassad.

VÄRDE FÖR AKTIEÄGARNÄ Vi skapar värde för aktieägarna genom att bedriva en växande och lönsam verksamhet inom viktiga samhällsområden på såväl mogna marknader som nya tillväxtmarknader. Vi genererar lönsam tillväxt både på organisk väg och via förvärv.

VÄRDE FÖR KUNDERNA Vi hjälper våra kunder att realisera sina ambitioner genom att erbjuda kvalificerade tekniska konsulttjänster. Med vår kunskap bidrar vi till att kunderna kan genomföra sina projekt med hög kvalitet och god lönsamhet. Genom samverkan mellan samhällsplanerare, infratekniker, arkitekter, byggkonsulter, industri-, energi- och miljöexperter skapar vi förutsättningar för att kundens projekt ska bidra till en hållbar utveckling av samhället.

VÄRDE FÖR MEDARBETARNA Sweco ska vara den mest attraktiva arbetsgivaren för teknikonsulter och arkitekter, med stora möjligheter till professionell och personlig utveckling. Här kan våra medarbetare växa och utvecklas i team med kompetenta kolleger, ta stort eget ansvar och arbeta i utmanande projekt som bidrar till en hållbar samhällsutveckling.



2012 var ett mycket bra år för Sweco, trots ett tufft ekonomiskt klimat. Ett nytt rekordresultat och kraftig tillväxt är kvitton på att den affärsmodell som företaget är uppbyggt kring fungerar väl. Med den nye vd:n Tomas Carlsson ska Sweco fortsätta utveckla fördelarna med att vara ett stort företag. Och för kunden ska det bli ännu tydligare varför Sweco är det givna valet när det gäller att skapa hållbara affärer.

Ser kraften i det stora företaget

– 2012 har Sweco gjort det bästa resultatet någonsin. Man skulle kunna tro att det avskräcker lite att komma in som vd i samband med det, men jag vet vad Sweco har kapacitet till. Vi har alla förutsättningar att fortsätta växa med god lönsamhet, säger Tomas Carlsson, vd och koncernchef på Sweco.

Med en tillväxt på 25 procent och ett rörelseresultat som ökade med 128 miljoner har Sweco klarat sig väl i den sviktande konjunktur som präglat året. En rörelsemarginal på närmare nio procent innebär också att Sweco fortsätter ligga i topp lönsamhetsmässigt i jämförelse med konkurrenterna. Något som haft stor betydelse för Swecos framgångar under året är förvärvet av finska FMC Group.

– Förvärvet har verkligen infriat våra förväntningar och vi har skapat en stabil grund för framtiden. Sweco Finland har med en rörelsemarginal på 11,7 procent presterat det bästa resultatet av alla Swecos affärsområden. Resultatet är en bekräftelse på att vi har lyckats med ambitionen att skapa en stark position på den finländska marknaden.

Möjlighet växa snabbare än genomsnittet

Den organiska tillväxten i Sverige och Norge på omkring tio procent hör också till de framgångar som präglat året.

– Förklaringen har mycket med vår goda lönsamhet att göra. Tack vare den har Sweco möjlighet att växa snabbare än marknadens genomsnitt, såväl organiskt som via förvärv.

Under senare delen av 2012 påverkades ändå Sweco av den svaga konjunkten och man kunde konstatera en avmattning inom bostadssektorn och vissa industrisegment, framför allt i Finland. Särskilt utmanande var den ryska marknaden för infrastruktur som inte har återhämtat sig efter det ryska presidentvalet. Det har resulterat i en mycket låg beläggningsgrad

och ett negativt resultat för Swecos ryska verksamhet.

– Vi arbetar aktivt för att anpassa verksamheten till rådande marknad. Mot slutet av året såg vi tecken på en viss återhämtning av efterfrågan och vi har nyligen tecknat ett par nya stora kontrakt i landet.

Generellt har Swecos hemmamarknader bättre BNP-tillväxt och starkare offentliga finanser än det europeiska genomsnittet. För flertalet verksamhetsområden är efterfrågan därför fortfarande god, bland annat när det gäller infrastruktur, vattenförsörjning, energi och geografisk IT. Intresset för Swecos breda tjänsteutbud inom hållbart samhällsbyggande fortsätter att öka och en långsiktigt stark efterfrågan väntas.

Hållbarhet stimulerande i jobbet

– Det finns många skäl till att jag valt att komma till just Sweco, men en viktig sak är företagets ledande position inom hållbarhet. Det är mycket stimulerande att komma till jobbet och veta att vårt arbete leder till sådant som bättre luft och renare vatten, effektiv energianvändning, väl fungerande infrastruktur och attraktiva bostäder.

Just det faktum att Sweco genom sin bredd kan ta ett helhetsgrepp och sätta kundens uppdrag i ett större sammanhang menar Tomas Carlsson även är nyckeln till fortsatta framgångar.

– Min avsikt är att Sweco ska fortsätta utveckla fördelarna i att vara ett stort företag. Genom att kombinera insikt om våra kunders behov med kunskapen om de utmaningar som väntar i samhället kan vi stå starkt på alla våra marknader.

Sweco fortsatt attraktiv arbetsgivare

Under året har det också åter bekräftats att Sweco ses som en attraktiv arbetsgivare bland studenter och nyutexaminerade. Mätningar i både Sverige och Norge placerar Sweco på

topp tio när unga ingenjörer och ingenjörstudenter utser attraktiva arbetsgivare.

– Förmågan att attrahera, utveckla och behålla de bästa teknikkonsulterna och arkitekterna är kritisk för att Sweco ska kunna fortsätta växa och bli starkare. Vi har därför som målsättning att ha branschens bästa möjligheter till professionell och personlig utveckling.

Tack vare **vår goda lönsamhet** har Sweco möjlighet att **växa snabbare** än marknadens genomsnitt, såväl organiskt som via förvärv.

Tar över efter Mats Wäppling

Det var efter sex år som vd och koncernchef som Mats Wäppling i december 2012 lämnade över ledningen av Sweco till Tomas Carlsson.

– Det är med stolthet jag tar över ledningen av bolaget efter Mats. Sweco är ett marknadsledande kunskapsföretag inom teknik och arkitektur med lönsamhet i branschens absoluta toppskikt. Jag är därför mycket glad över förtroendet att få leda Sweco mot nya framgångar tillsammans med 7 800 medarbetare.

Stockholm i februari 2013



Tomas Carlsson
Vd och koncernchef

God efterfrågan och fortsatt konsolidering

Swecos starka utveckling höll i sig större delen av 2012, även om en viss avmattning präglade slutet av året. Konsolideringen av branschen fortsätter och behovet av investeringar i samhällsbyggnad borgar för en långsiktigt god efterfrågan på Swecos tjänster.



Stark inledning av 2012 –

Viss avmattning mot slutet av året

Den starka marknadsutvecklingen som rådde 2011 höll i sig under större delen av 2012, trots en tilltagande oro för skuldkrisen i Europa. Fler-talet av Swecos verksamhetsområden hade en god utveckling under hela 2012. Mot slutet av året skedde en viss avmattning i takt med den allmänna ekonomiska utvecklingen.

Efterfrågan var starkast i de nordiska länderna. I Sverige och Norge var efterfrågan god inom de flesta verksamhetsområdena under hela året. I Sverige var utvecklingen särskilt stark inom infrastruktur, energi och gruvindustrin, medan bostadsbyggandet mattades av i slutet av året.



” Swecos marknadsledande position kombinerat med det fortsatta behovet av investeringar i samhällsbyggnad borgar för en fortsatt lönsam tillväxt.

Jonas Dahlberg, Finansdirektör



Även i Finland skedde en avmattning inom industri- och bostadssektorn under årets sista månader. Swecos marknader i östra och centrala Europa förstärktes under 2012. Efterfrågan i Ryssland försämrades kraftigt då många projekt sköts upp i efterdyningarna av det ryska presidentvalet.

Långsiktiga drivkrafter

Efterfrågan på Swecos tjänster drivs av investeringar i samhällsbyggnad och de långsiktiga drivkrafterna för fortsatt tillväxt är goda. Befolkningstillväxt, ekonomisk utveckling, urbanisering, ökad handel och tilltagande brist på naturresurser är fundamentala krafter som driver behovet av investeringar i samhällsbyggnad. Samtidigt ställs allt högre krav på en hållbar samhällsutveckling och anpassning till klimatförändringar. Det leder till ökad efterfrågan på exempelvis energieffektiviseringar, effektiva trafiklösningar, vattenförsörjning och sanering av förorenade områden.

Ytterligare en drivkraft för konsultmarknaden är renodlingen av byggherrarnas och entreprenörernas organisationer. När kravet på teknisk spetskompetens kombinerat med strävan efter hög kostnadseffektivitet ökar, finner allt fler organisationer det svårt att upprätthålla egna utredande och projekterande teknikavdelningar. Teknikkonsultbranschen växer därför snabbare än behovet av tekniska tjänster.

En grundläggande förutsättning för tillväxt är en god samhällsekonomi och sunda offentliga finanser. Swecos marknader åtnjuter starka offentliga finanser och god ekonomisk tillväxt i förhållande till det europeiska genomsnittet.

Stordriftsfördelar driver konsolidering

Den tekniska konsultbranschen är fortfarande fragmenterad i jämförelse med andra professionella tjänstesegment, exempelvis revision och IT. I Norden finns inget teknikonsultföretag med

en marknadsandel på mer än tio procent och på europeisk nivå finns inga företag med en ledande position i mer än ett av de fem största europeiska länderna.

Kunderna ställer allt högre krav på både bredd och spetskompetens, samtidigt som efterfrågan ökar på konsulter som kan hantera helhetsåtgången och samordna flera discipliner. Detta leder till betydande fördelar för stora teknikonsultföretag och det är också en stark drivkraft för en fortsatt konsolidering av branschen.

På senare år har flera stora och gränsöverskridande företagsaffärer skapat multinationella teknikonsultföretag. Dessa företag har fortsatt tillväxtambitioner på europeisk och internationell nivå. Sweco är ett av de företag som deltar aktivt i konsolideringen. Även flera av Swecos större konkurrenter medverkar i branschens omstrukturering.

Under 2012 fortsatte konsolideringen i branschen. Exempel på detta är Swecos förvärv av FMC Group i Finland, vilket gör Sweco till den näst största teknikkonsulten på den finländska marknaden.

Den ökade globaliseringen ger också större möjligheter att lokalisera projekteringsuppdrag till länder med lägre kostnader och samarbete tvärs över nationsgränser. Framför allt industriella kunder efterfrågar konsulter med stor gränsöverskridande leveransförmåga, men även offentliga kunder visar ökat intresse av detta.

Konkurrensen om de bästa medarbetarna blir också allt hårdare. Förmågan att kunna erbjuda de största tekniska utmaningarna och de bästa karriärmöjligheterna i en internationell miljö är en betydelsefull konkurrensfaktor. Även inom varumärkesbyggande, administration och leveransprocessen finns betydande stordriftsfördelar.

De långsiktiga drivkrafterna för marknadstillväxt och branschens strukturomvandling skapar goda förutsättningar för branschens ledande företag.

Tydliga prioriteringar för lönsam tillväxt

VISION Att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur.

MISSION Att aktivt bidra till en hållbar utveckling av samhället.

AFFÄRSMODELL Swecos affärsmodell bygger på enkelhet och kundfokus med målet att det ska vara lätt att göra affärer med Sweco. Koncernen har en decentraliserad och kundnära organisation. Det är den enskilde konsulten som är navet i verksamheten och som genom sitt arbete och förhållningssätt omvandlar företagets samlade kunskap, erfarenhet och kreativitet till konkret nytta för kunden.

KÄRNVÄRDEN Swecos värderingar, nyfikenhet, engagemang och ansvar är de ord som präglar och stärker koncernens identitet och förankrar företagskulturen. De vägleder i det dagliga arbetet och skapar en tydlighet i alla uppdrag.

LÖNSAMHETSMÅL Sweco ska ha en rörelsemarginal som uppgår till minst 12 procent.

FINANSIELL STYRKA Sweco ska över tiden vara nettoskuldssatt. Swecos nettoskuld ska inte överstiga 40 procent av eget kapital.



STRATEGISKA PRIORITERINGAR

RESULTAT OCH AKTIVITETER 2012

TILLVÄXT

Sweco ska konsolidera positionen som branschledare på den nordiska marknaden, stärka positionen på tillväxtmarknaderna i centrala och östra Europa samt överväga möjligheterna till expansion i Västeuropa. Fokus ligger på långsiktiga tillväxtsegment som energi, infrastruktur samt vatten och miljö. Tillväxten ska ske organiskt och genom förvärv. All tillväxt sker med strikta krav på lönsamhet.

- Organisk tillväxt 8 procent.
- Förvärvat tillväxt 17 procent.
- Förvärvet av finska FMC Group med över 1 100 medarbetare slutfördes 1 februari.
- Ytterligare tre förvärv slutfördes inom bland annat arkitektur och projektledning i Finland samt projekt- och byggledning i Norge.

MEDARBETARE

Sweco ska vara den mest attraktiva arbetsgivaren för teknik konsulter och arkitekter, med stora möjligheter till utveckling i utmanande projekt som bidrar till ett hållbart samhälle. All medarbetarutveckling ska fokuseras på prestation, kunskap och kunskapsutbyte och följs upp via medarbetarundersökningen Sweco Barometer. Medarbetarutvecklingen ska ske systematiskt och individuellt via Sweco Talk där individuell prestation och potential diskuteras och följs upp under året. Next Generation-processen säkerställer succession av ledar- och specialistkompetens. Swecos kundnära organisation ska ha en stark ledarskapskultur som definieras och mäts utifrån Sweco Leadership Compass.

- Drygt 1 400 medarbetare tillkom under året genom förvärv och rekrytering.
- I Norge kom Sweco på femte plats bland de mest populära arbetsgivarna bland ingenjörsstudenter.
- I Sverige rankades Sverige bland de sju främsta bland de unga yrkesverksamma civilingenjörer och på sjunde plats bland blivande högskoleingenjörer.
- Förbättrat och fortsatt starkt resultat i medarbetarundersökningen Sweco Barometer: 74 procent.
- Sweco erhöll certifikat för OHSAS 18001 – arbetsmiljö.
- 82 procent av alla medarbetare genomförde Sweco Talk.

KUNSKAP

Swecos kunskapsstrategi går ut på att säkra användningen av hela företagets kunskap för att leverera de bästa lösningarna till kunderna. Kunderna ska med hjälp av Swecos kompetens genomföra sina projekt med rätt kvalitet och god ekonomi samt med de bästa förutsättningarna för en hållbar utveckling. Sweco präglas av en nyfiken företagskultur där kunskap och samarbete mellan medarbetarna är en naturlig del i arbetet med kunderna. Ledningssystemet sweco@work kvalitetssäkrar uppdragen och säkerställer att kunskap tillvaratas.

- Sweco Sveriges vd Åsa Bergman utsågs till Årets Ledarutvecklare på Kompetensgalan 2012.
- Sweco Sverige startade ledarprogrammet Extend för regionchefer.
- Nytt intranät lanserades.
- Ledarutbildning i centrala och östra Europa samt Ryssland genomfördes.
- Start av ny grupp i det globala Next Generation-programmet för framtida ledare.

FÖRETAGSKULTUR OCH VARUMÄRKE

Sweco ska ha ett enhetligt varumärke på samtliga marknader där företaget är verksamt. Varumärket ska uttrycka företagets kärnvärden – nyfikenhet, engagemang och ansvar. Nyfikenheten driver utveckling, skapar ny kunskap och bidrar till bättre lösningar. Engagemanget medför arbetsglädje, ökar kvaliteten, fördjupar relationer och öppnar nya kontaktytor. Ansvar skapar trygghet för kunderna.

- Varumärkeskampanjer i Finland och Norge.
- Utveckling av nytt kommunikationskoncept för Swecos varumärke.
- Implementering av enhetlig varumärkesplattform i Tjeckien.

Kraftig tillväxt

Under 2012 genomförde Sweco förvärvet av finländska FMC Group samtidigt som den starka organiska tillväxten fortsatte. Företaget har nu cirka 7 800 medarbetare och marknadsledande positioner i Sverige, Norge och Finland.

Med en intäktsökning på 25 procent och en organisk tillväxt på åtta procent kan Sweco se tillbaka på ännu ett framgångsrikt år. Vid 2012 års slut hade Sweco 7 800 medarbetare, en ökning med drygt 1 400 medarbetare sedan föregående år. Förvärvet av FMC Group innebar en ökning med 1 100 medarbetare. De andra 300 nya medarbetarna tillkom genom organisk tillväxt.

Marknadsledarskap i Finland och sammantaget i Norden

Sweco har länge haft som strategisk prioritering att växa och etablera en marknadsledande position på den finländska marknaden. I slutet av 2011 tecknades avtal om förvärv av finländska FMC Group. Med FMC Group, som ingår i Sweco-koncernen sedan 1 februari 2012, är Sweco nu den näst största teknikonsulten i Finland. FMC Group hade 1 200 medarbetare vid årets slut och bidrog under 2012 med 783 MSEK i omsättning och 95 MSEK till koncernens rörelseresultat.

Genom förvärvet får Sweco ett bredare tjänsterbjudande på den finländska marknaden. FMC är marknadsledande inom byggkonstruktion i Finland, och har även starka positioner inom installation, miljö, projektledning och industri-teknik. Sweco har sedan tidigare en stark position inom industriteknik, projektledning och arkitektur på den finländska marknaden. I Finland förvärvades också det välrenommerade arkitektbolaget Brunow & Maunula samt projektledningsbolaget Lahden Projektiimi.

I Norge förvärvades projekt- och bygglösning-företaget Pyramide. Sweco innehar nu topp fyra-positioner bland teknikonsultbolagen i Sverige, Norge och Finland. Sammantaget finns ingen annan teknikonsult med lika stark marknadsposition i dessa länder.

Under 2012 fortsatte också Swecos goda organiska tillväxt som uppgick till 8 procent. Swecos attraktivitet för tekniska talanger möjliggör denna kraftiga tillväxt på en arbetsmarknad

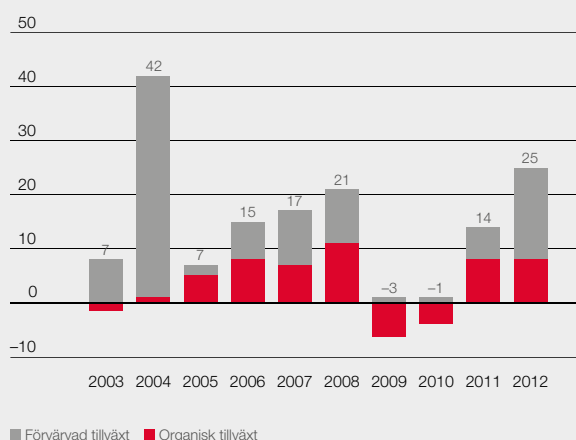
som karakteriseras av hög konkurrens om de bästa medarbetarna. Tillväxten möjliggörs av företagets höga attraktivitet på arbetsmarknaden och ledande processer för professionell utveckling. Sweco har under de senaste åren konsekvent placerat sig som en av de mest attraktiva arbetsgivarna i olika undersökningar. I Sverige blev Sweco det mest attraktiva företaget för yrkesverksamma ingenjörer bland samtliga teknikonsultföretag (se sid 11). I Norge blev Sweco utnämnt till den femte mest attraktiva arbetsgivaren bland tekniska studenter i konkurrens med samtliga norska företag.

Värdeskapande tillväxtstrategi

Både organisk och förvärvad tillväxt är viktiga delar i Swecos strategi för värdeskapande. Sweco kommer att fortsätta ta en aktiv roll i konsolideringen av den europeiska teknikonsultbranschen. All tillväxt ska ske med strikta krav på lönsamhet.

Organisk och förvärvad tillväxt

Omsättningstillväxt, procent per år



”Tillväxten möjliggörs av Swecos förmåga att attrahera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna

Jessica Petrini, HR-chef



Utmaningarna skiljer sig åt mellan Swecos hemmamarknader. Men ambitionen är densamma: att bli den mest respekterade teknikkonsulten både hos kunder och på arbetsmarknaden, med en multidisciplinär och marknadsledande position i alla länder där Sweco är närvarande.

- **Konsolidera den nordiska ledarpositionen:** I Norden är Sweco en av de ledande teknik-konsulterna. Men marknaden är fortfarande fragmenterad och möjligheterna till fortsatt tillväxt är goda. Swecos ambition är att fortsätta konsolidera ledarpositionen för att nå den storlek som krävs för långsiktigt marknadsledarskap. Detta ska ske framför allt genom organisk tillväxt, men även med kompletterande förvärv.
- **Bredda erbjudandet och växa i östra Europa:** På dessa marknader har Sweco starka positioner inom ett eller flera områden, men saknar ett heltäckande multidisciplinärt erbjudande.

Det finns också goda möjligheter att öka konkurrenskraften genom tyngre marknadspositioner. Swecos strategi är därför att bredda erbjudandet och samtidigt växa i befintliga nischer. Förvärvsbaserad tillväxt är det huvudsakliga verktyget för att bredda erbjudandet, medan organisk tillväxt i kombination med kompletteringsförvärv används för att växa i befintliga nischer.

- **Överväga etablering i det västeuropeiska närområdet:** Sweco genomför regelbundet uppdrag i det västeuropeiska närområdet, men saknar betydande etableringar. På lång sikt är det naturligt att Sweco breddar sin geografiska närvaro. Sweco kommer att följa marknadsutvecklingen och ta en aktiv del i den europeiska konsolideringen av branschen om rätt möjligheter uppstår.

Välpositionerat för fortsatt tillväxt

Swecos förutsättningar för långsiktigt lönsam tillväxt är goda. Företagets hemmamarknader i Norden och östra Europa har starkare BNP-tillväxt, högre investeringstakt och starkare statsfinanser än det europeiska genomsnittet. Sweco är en attraktiv arbetsgivare, har ett starkt varumärke och ledande marknadspositioner, vilket ger goda möjligheter till fortsatt stark organisk tillväxt. Sweco har även efter förvärvet av FMC Group en sund finansiell ställning och ett starkt kassaflöde, vilket ger möjlighet till fortsatt förvärvsbaserad tillväxt.



Frihet, utveckling och modernt ledarskap

Sweco växer och erbjuder medarbetarna spännande och utvecklande uppdrag där de är med och bidrar till ett hållbart samhälle. Kompetensutveckling sker systematiskt på alla nivåer och skräddarsys för såväl erfarna som nyutexaminerade medarbetare.

Swecos företagskultur grundar sig på nyfikenhet, engagemang och ansvar. Här kan medarbetare växa och utvecklas i team med professionella kolleger, ta stort eget ansvar och arbeta i utmanande, internationella uppdrag som bidrar till en hållbar samhällsutveckling. På Sweco finns det också en stark övertygelse om att medarbetarna presterar bäst när de själva till stor del kan styra och planera sitt arbete.

En plattform för utveckling

Swecos mål är att kunna erbjuda kunderna marknadens bästa tekniska kompetens. Det förutsätter att Sweco kan attrahera de bästa tekniska talangerna och framför allt säkerställa en kontinuerlig utveckling av både nyutexaminerade och mer erfarna medarbetare.

Kompetensutveckling sker framförallt genom lärande i uppdrag och säkerställs genom det årliga utvecklingssamtalet Sweco Talk. Det innebär att varje medarbetare årligen tar fram en personlig utvecklingsplan med mål, som läggs fast i dialogen med den närmaste chefen.

Next Generation är Swecos globala process för att identifiera medarbetare som är redo att ta nästa steg i sin utveckling. Alla medarbetare ingår i processen och Sweco Talk är grunden. Det kan handla om medarbetare som vill bli specialister och de som vill bredda sig eller utvecklas till ledare. Ledarförsörjning har högsta prioritet. Att kunna rekrytera internt till ledande positioner är avgörande för Swecos tillväxt.

I Sweco Academy bedrivs utvecklingsprogram för medarbetarna både i form av e-learning och lärarledd utbildning. Ofta är det de egna medarbetarna som håller i utbildningarna, tillsammans med externa specialister.

Modernt ledarskap

En stark och modern ledarskapskultur är nödvändig i en kundnära och decentraliserad

organisation. Sweco Leadership Compass är Swecos verktyg för att stödja ledare på alla nivåer. Kompassen definierar ansvaret och visar att det finns en tydlig koppling mellan värderingar, framgång i affärer, kundleveranser och medarbetarutveckling.

Swecos ledare ska stå för ett modernt ledarskap och är förebilder för Swecos värderingar. De skapar förtroende och goda relationer med sina medarbetare, delegerar ansvar och arbetar systematiskt med medarbetarnas utveckling. Ledarna skapar också förutsättningar för samarbete inom och mellan enheter för att kunna leverera den bästa kompetensen till kunderna.

Swecos ledare utvecklas framförallt genom affärsutmaningarna i kombination med olika ledarutvecklingsprogram på både central och lokal nivå.

Frihet och mångfald

Möjligheten att påverka det dagliga arbetet är viktigt för både trivsel och engagemang och på Sweco gäller stor frihet under ansvar. Det är också en konsekvens av en företagskultur som karakteriseras av ett modernt ledarskap där ansvaret delegeras. Det handlar om att ta ansvar för sin prestation, de egna uppdragen, kunderna och affärerna.

På Sweco finns en bra mix av medarbetare i olika åldrar. En stor andel kvinnor och många nationaliteter skapar ett kreativt klimat och det är viktigt i relationen till kunderna. Under 2012 var andelen kvinnor på ledande positioner 25 procent.

Majoriteten är stolta över sin arbetsplats

För att ta reda på vad Swecos medarbetare tycker om företaget och verksamheten genomförs årligen en medarbetarundersökning, Sweco Barometer. I Barometern följer man bland annat upp utvecklingen av Swecos ledarskapskultur,

affärsfokus och kompetensen i organisationen. I 2012 års Barometer fick koncernen ett starkt resultat bland annat när det gäller medarbetarnas förtroende för sin närmaste chef, förmågan att erbjuda meningsfulla arbetsuppgifter och medarbetarnas möjligheter att påverka sitt arbete. Även kompetens på individ- och företagsnivå fick ett starkt betyg.





SWECO PÅ TIO-I-TOPP HOS INGENJÖRERNA

Ingenjörbarometern är en ny undersökning som Sveriges Ingenjörer gjort bland 2 700 av sina yrkesverksamma medlemmar. Sweco hamnar på åttonde plats i undersökningen, högst av alla teknikkonsulter.

Undersökningen visade att en fast anställning på innovativa företag är det som lockar ingenjörerna mest. På frågan om vad de anser är mycket viktigt att en potentiell arbetsgivare erbjuder svarade 83 procent fast anställning och 75 procent flexibla arbetstider. Kompetensutveckling, stort utrymme för eget ansvar och befogenheter samt utmanande arbetsuppgifter lockade också.

Rankinglista över mest attraktiva arbetsgivare (Ingenjörbarometern)

10 I TOPP

1. Google
2. Apple
3. Ericsson
4. Volvokoncernen
5. ABB
6. Scania
7. Volvo Personvagnar

8. Sweco

9. Tetra Pak
10. Ikea

Medarbetarfakta

Antal medarbetare: 7 800

Andel män/kvinnor: cirka 70 procent män och 30 procent kvinnor

Andel män/kvinnor på ledande positioner: cirka 75 procent män och 25 procent kvinnor

Utbildningsnivåer: civilingenjör- eller högskoleingenjörsexamen inom områden relaterade till Swecos teknologiområden, miljövetare samt arkitektexamen.

Vanliga tjänster/titlar: uppdragsledare, designingenjör, processingenjör, miljöingenjör, arkitekt

Är du beredd att ta steget?

SWECO 

Förstklassig utveckling

- 37 000 uppdrag per år
- Personliga utvecklingsplaner
- Sweco Academy
- Ledarutvecklingsprogram

Vårt **erbjudande** till dig som vill **jobba i Sweco**



Ta initiativ och påverka själv hur du arbetar

- Frihet att påverka det dagliga arbetet
- Eget ansvar för uppdrag, kunder och affärerna
- Flexibla och moderna arbetsmetoder

Vi söker dig som är

- Nyfiken
- Engagerad
- Ansvarstagande

Möjlighet att bidra till en hållbar samhällsutveckling

För Daan Cedergren är tid och energi viktiga komponenter för att vara i balans. Som tvåbarnsfar och regionchef är det ibland svårt att få ihop tillvaron, men friheten på Sweco gör det enklare.

Vilka möjligheter ger Sweco dig att balansera arbete och familjeliv?

På Sweco har man ett eget ansvar för sin leverans och inom rimliga gränser finns det stora möjligheter att disponera sin tid. Det är vanligt att jobba på distans och vissa jobbar regelbundet hemma någon dag i veckan. Jag känner själv att det är värdefullt att jobba hemifrån ibland då jag kan få ett annat fokus. Jag försöker vara en förebild och går hem i rimlig tid och har själv sett till att vara pappaledig. Jag har också uppmuntrat att vi ska träna ihop på luncherna eftersom jag tror att det är en viktig energikälla.

Som ledare strävar Maija Jokela efter att ge sina teammedlemmar de verktyg och förutsättningar de behöver för att göra sitt bästa. Hon tycker att det finns gott om utrymme på Sweco att utveckla en egen, personlig ledarstil.

På vilka sätt har Sweco hjälpt dig att utveckla ditt ledarskap?

Vi har vårt eget ledarskapsprogram här på Sweco i Finland, som jag har deltagit i och jag var också med i Swecos Next Generation-program under 2010 och 2011. Jag har utvecklat mina ledarskapsfärdigheter både genom dessa utbildningar men även genom att prata med andra ledare i företaget och lära av dem.

I sin konsultroll får Sebastian Job möjlighet att arbeta i stora projekt som påverkar vardagen och välbefinnandet för många människor. Inget uppdrag är det andra likt.

Hur är det att arbeta som konsult i projektform?

Jag arbetar med kartläggning av vattenflöden och åtgärder vid översvämningar. För mig känns det spännande att vara en del av något som påverkar samhället och vår ekonomi på ett så påtagligt sätt. Vi arbetar ofta för statliga beställare, men inget projekt är det andra likt och det krävs mycket kunskap och kreativitet för att komma fram till smarta lösningar. Jag har också tillgång till de senaste programvarorna och verktygen i branschen, vilket känns väldigt tillfredsställande.

Hur ser kulturen ut på Sweco?

Med vår decentraliserade affärsmodell handlar det mycket om det egna ansvaret. Det känns väldigt självklart att man ska vara föräldraledig. Vi rekryterar personer i åldrar då man ofta har barn eller kommer att få barn. Vi uppmuntrar att man tar chansen att vara hemma med barnen när de är små. Att komma tillbaka till jobbet underlättas av att arbetet är projektbaserat.

Har du några tips till kollegor som försöker balansera tillvaron?

Alla har olika livssituation och olika stresströsklar. Jag tror att det är viktigt att varje person är lyhörd för sina egna behov och försöker definiera vad som ger och tar energi från honom eller henne. Man måste säga ifrån om det inte fungerar och se till så att jobbet blir kul. Det handlar om att ta ansvar för sin egen balans.

Vad sticker ut med att vara ledare på Sweco?

Sweco är ett företag som satsar på sina medarbetare och det satsas även mycket kraft på utveckling av ledare. Det finns olika program och processer, och något som heter ledarskapskompassen som guidar oss. Men det finns också stort utrymme för att utveckla en egen, personlig ledarstil. En sak jag tycker att många ledare på Sweco har gemensamt är att vi är tillgängliga och lätta att kommunicera med.

Har du några tips till andra ledare?

Lyssna på ditt team och fråga hur det går och hur de mår. En bra ledare är rättvis, lyhörd och intresserad av människor. Om du får en känsla av att det finns ett problem har du oftast rätt. Ignorerar man ett problem växer det, så var inte rädd att ta itu med eventuella konflikter på en gång. På så sätt visar du ditt team att du bryr dig om dem!

Hur ser du på dina framtida utvecklingsmöjligheter?

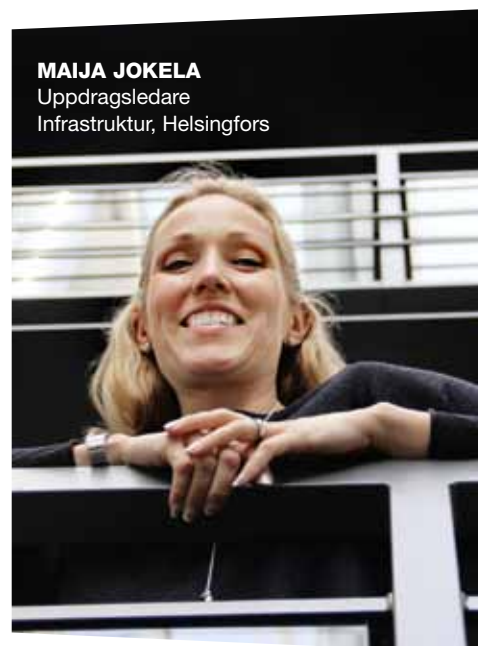
Utveckling och tillväxt är två nyckelfrågor för Sweco. Bara sedan jag började för två år sedan har Sweco vuxit och fått många fler medarbetare. I framtiden vill jag gärna ta mer ansvar och bli uppdragsledare. Inom Sweco finns ett genuint intresse av att utveckla människor och en stor lyhördhet för de behov som finns.

Vilket råd skulle du ge till någon som är intresserad av att börja jobba på Sweco?

Om du är intresserad av projektarbete, av att växa professionellt och fortsätta att lära dig nya saker – tveka inte att börja på Sweco. Stöter man på problem finns det alltid mer erfarna kollegor att be om hjälp. Här finns inte någon som skulle säga nej till att dela med sig! Sweco är en av de största aktörerna i branschen, vilket ger otroliga möjligheter att utvecklas inom företaget.



DAAN CEDERGREN
Regionchef
Arkitektur, Stockholm



MAIJA JOKELA
Uppdragsledare
Infrastruktur, Helsingfors



SEBASTIAN JOB
Konsult
Vatten & Miljö, Kraków

Kundens projekt i ett större sammanhang

Sweco har marknadens bredaste tjänsteutbud inom samhällsbyggnad. Samarbetet mellan våra experter innebär att vi sätter kundens uppdrag i ett större sammanhang och kan ta hänsyn till allt som påverkar slutresultatet.

Genom vårt engagemang och vår kompetens, kan Sweco leverera de mest hållbara och lönsamma lösningarna för kunder och samhälle. Det handlar om metoder för bättre luft och renare vatten, effektiv energianvändning, välfungerande infrastruktur, attraktiva bostäder samt industrier som är lönsamma och miljöanpassade.

När vi sätter kundens projekt i ett större sammanhang kan vi åstadkomma lösningar som är hållbara ur ett miljömässigt, socialt och ekonomiskt perspektiv. För kunden resulterar detta i konkret affärsnytta. Det kan vara alltifrån sänkta kostnader för råvaror och energi till minimering av risker eller anpassning till kommande lagstiftning.

Sweco levererar kvalificerade konsulttjänster genom hela kundens projektkedja: från förstudier, utredning och strategisk planering till design, konstruktion, projektering och projektledning. Ibland utvecklar vi en hel stad i Kina, ibland tar vi oss an en översvämmad å i Småland. Oavsett projekt är drivkraften hos Swecos ingenjörer och arkitekter alltid densamma. Att bidra till utvecklingen av ett hållbart samhälle.

Genom att kombinera en känsla för våra kunders behov med kunskapen om de utmaningar som väntar i samhället framöver närmar vi oss ständigt Swecos vision – att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur.



” Tack vare **Swecos** unika kombination av spets och bredd kan vi hålla blicken högt och ligga i **framkant** även när det gäller den fortsatta **utvecklingen av hållbara samhällen**.

Andreas Gyllenhammar
Hållbarhetschef



ARKITEKTUR

- Byggnadsarkitektur
- Landskapsarkitektur
- Inredningsarkitektur
- Samhällsplanering

BYGGKONSTRUKTION

- Husbyggnadsprojektering
- Industriebyggnadsprojektering
- Avancerade stålkonstruktioner
- Fukt- och energiutredningar
- Byggekonomi

INFRASTRUKTUR

- Väg- och järnvägsprojektering
- Trafikplanering
- Berg- och geoteknik
- Bro- och anläggningskonstruktion

VATTEN & MILJÖ

- Vatten- och avloppsteknik
- Avfallsteknik och sanering
- Miljöutredning
- Vattenresursplanering

ENERGI

- Energiproduktion
- Överföring och distribution
- Energimarknadsanalys
- Energieffektivisering

INSTALLATION

- Energianalys och miljöcertifiering
- El, tele och säkerhet
- Brand- och riskteknik
- VVS

INDUSTRI

- Processteknologi
- Anläggningskonstruktion (el, automation, mekanik, rör)
- Logistik
- Projektledning

PROJEKTLEDNING

- Projekt- och projekteringsledning
- Fastighets- och förvaltningsutveckling
- Informationshantering

GEOGRAFISK IT

- Systemutveckling och avancerad databearbetning
- Datasamordning och BIM
- 3D-visualisering och geografiska analyser
- Strategi och verksamhetsstöd

Arkitektur

I en tid av kraftig urbanisering ställs nya och höga krav på miljöers och byggnaders utformning. Genom att se på arkitektur i ett större sammanhang kan Sweco åstadkomma lösningar som håller, både för oss och för kommande generationer. Målet är att städer, byggnader och platser som är gestaltade av Swecos arkitekter alltid ska vara förstklassiga exempel på hur människor kan bo, arbeta och trivas i ett hållbart samhälle.

Exempel på tjänster:

- Byggnadsarkitektur
- Landskapsarkitektur
- Inredningsarkitektur
- Samhällsplanering

Solceller ger karaktär åt ny multiarena

Helsingborgs nya multiarena är invigd. Den 21 000 kvadratmeter stora byggnaden har uppförts intill stadens befintliga arenor, Idrottens Hus och Olympia. Byggnaderna är sammanlänkade och erbjuder flera spelplaner inomhus på samma plats. Miljöcertifiering av byggnaden har varit ett viktigt mål. Swecos arkitekter har utformat en arena där solceller smälter in i den grafiskt utformade fasaden och solfångare på taket används för att värma vatten.

Nya bostäder får fint läge i Fiskehamnen

Swecos arkitekter har vunnit en tävling om att utforma ett nytt bostadsområde i Fiskehamnen i Helsingfors. Förslaget valdes med motiveringen att det hade en personlig, elegant och stark arkitektonisk helhet. Tomtens läge utmed vattnet kräver en lösning av hög kvalitet. Det nya området kommer att rymma nära 100 bostäder som ska stå färdiga för inflyttning 2014.



Ansiktslyft för ett helt kvarter

Sweco har anlitats när ett kvarter i centrala Stockholm, som rymmer både kyrka, församlingslokaler, hotell, kontor och butiker, förnyas. Byggnaden har nu med Swecos hjälp genomgått en omfattande ombyggnad och modernisering. Miljömässig hänsyn och bevarande av husets 70-talskaraktär har varit i fokus, samtidigt som man skapat rymd och flexibla kontorslokaler. I huset har flera mediebolag, såsom Talentum och Spotify, sina kontor.





Välkomnande utformning av nytt akutsjukhus

I danska Viborg utformar Swecos arkitekter och AART Architects i Århus ett nytt stort akutsjukhus. Ambitionen är att skapa en byggnad med tydlig arkitektonisk identitet som känns välkomnande för patienter, personal och besökare. Akutmottagningen är en tillbyggnad till det befintliga region-sjukhuset. Gestaltningen har tagit intryck av det omgivande kvarteret och det öppna landskap som omger sjukhuset.

Kineser tar intryck av svenska förskolor

I ett svårtillgängligt bergsområde söder om Peking i Kina kommer en förskola med svensk förebild att byggas. Sweco har utformat förskolan och har även hjälpt till att göra förskolan till ett slutet kretslopp med egen produktion av biogas och djurhållning. Resultatet blir en förskola med höga pedagogiska ambitioner och en standard som ska vara norm-sättande för de bästa förskolorna i Kina.



Rymdforskning får nytt landmärke i norr

Espace Space Center i nordligaste delen av Sverige är en idealisk plats för rymdverksamhet där det bedrivs både grundforskning och klimat-forskning. Anläggningen byggdes på 1960-talet och när den nu ska förnyas är det Swecos arkitekter som utformat lokalerna. Den nya byggnaden ska bli ett landmärke som ger nya besökare ett bestående positivt första intryck.



Kreativ mötesplats för mode, textil och design

Mitt i Borås håller stadsdelen Simonsland på att växa fram. Namnet härstammar från det område i staden där man sedan början av 1900-talet producerat konstsilke. Området ska bli den självklara mötesplatsen för kreativa verksamheter inom mode, textil och design. Swecos arkitekter har anlitats när man nu ger utrymme för en modernare högskola, ett textil-museum och andra verksamheter med koppling till textilindustrin.

Byggkonstruktion

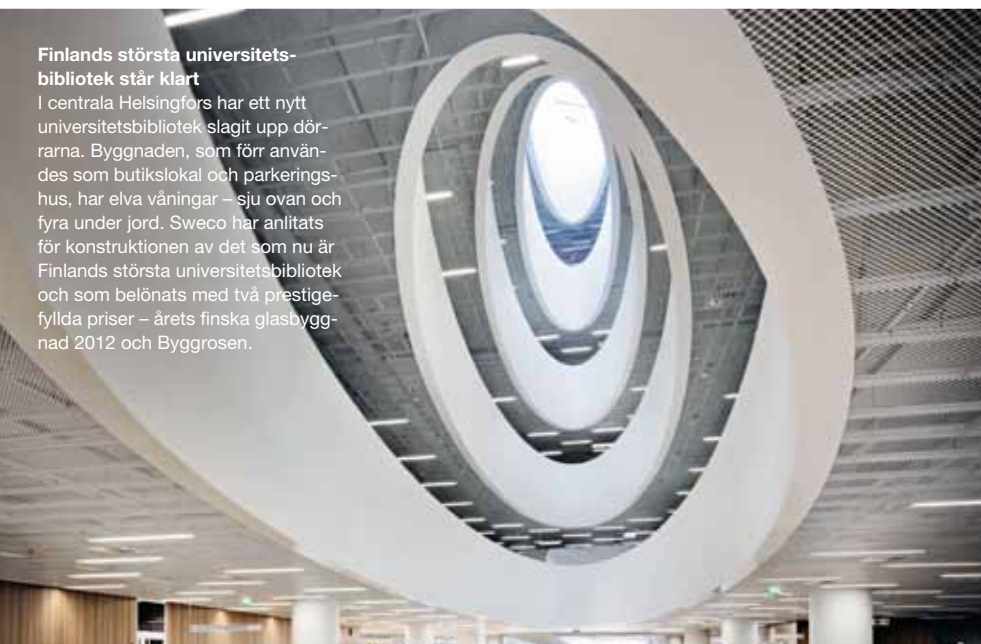
Byggkonstruktion handlar i grund och botten om trygghet. Swecos konstruktörer skapar byggnader som ska vara säkra att bo och arbeta i under en lång tid. Vi har fokus på helheten och ser till att de bärande strukturerna utformas i samklang med byggnadens design, installationer och energilösningar.

Exempel på tjänster:

- Husbyggnadsprojektering
- Industribyggnadsprojektering
- Avancerade stålkonstruktioner
- Fukt- och energitutredningar
- Byggekonomi

Finlands största universitetsbibliotek står klart

I centrala Helsingfors har ett nytt universitetsbibliotek slagit upp dörrarna. Byggnaden, som förr användes som butikslokal och parkeringshus, har elva våningar – sju ovan och fyra under jord. Sweco har anlitats för konstruktionen av det som nu är Finlands största universitetsbibliotek och som belönats med två prestigefyllda priser – årets finska glasbyggnad 2012 och Byggrosen.



Utökad produktion i Garpenberg

I Garpenberg finns Sveriges äldsta gruva som ännu är i drift. Upptäckten av nya malmfyndigheter har fått Boliden att investera i en kraftig utökning av produktionen, där Sweco har anlitats för det omfattande projekteringsarbetet. Investeringarna kommer att göra produktionen mer energieffektiv, minska bullret och innebära att vattenanvändningen minskar.

Virtuell samordning vid kulturhistorisk renovering

Svenska Teatern i Helsingfors byggdes på 1860-talet och är med sin runda form ett viktigt landmärke i staden. Huset karakteriseras av att det stilistiskt inte representerar någon enskild tidsepok, eftersom det hela tiden varit i förändring. Den modernisering som blev klar under 2012 beskrivs som en av de mest omfattande och logistiskt mest utmanande renoveringar som gjorts i en finsk kulturhistorisk byggnad. Sweco har med hjälp av BIM (byggnadsinformationsmodellering) bidragit med virtuell samordning av arbetets alla faser.



Gammalt bangårdsområde får nytt liv

Stadsdelen Böle i centrala Helsingfors är en knutpunkt för kollektivtrafik, såväl för staden som för hela Finland. Området är nu i en kraftig exploateringsfas och kommer på sikt att rymma 3 000 nya invånare. Utöver bostäder, kontor och kommersiella lokaler byggs även en ny tågterminal. Sweco har anlitats för utformning av terminalen och projektleddning.





Fokus på tillgänglighet för nytt köpcentrum

Sweco har ansvarat för konstruktionen när Hyvinge i södra Finland fått ett nytt köpcentrum. Tillgänglighet har varit avgörande i valet av plats. Genom att förlägga centrumet i hjärtat av staden minskar behovet av bil och invånarna kan nå centrumet till fots eller med cykel. Köpcentrumet rymmer ett stort antal butiker, kontorslokaler, restauranger och två stormarknader. Anläggningen sätter ny prägel på hela kvarteret och ligger i direkt anslutning till ett antal flerbostadshus.

Bergen sätter världsrekord med nytt trähus

I norska Bergen är Swecos konstruktörer med och sätter rekord när världens högsta trähus ska byggas. Samtliga bärande konstruktioner är i trä, vilket ger en byggnad som är tillverkad av ett förnyelsebart och samtidigt starkt material. Sammanlagt kommer byggnaden att rymma 14 våningar och 62 lägenheter med takterrasser och balkonger samt parkeringsgarage. Sweco står för projektering och projekteringsledning.



Nytt landmärke för kultur och möten

Malmö satsar stort på kultur, möten och musik mitt i staden. I juni 2012 togs det första spadtaget till Malmö Live, som blir ett helt nytt mötescentrum. Den nya byggnaden rymmer konserthus, kongressanläggning och hotell. Sweco har ansvarat för hela stomkonstruktionen, ett arbete som bland annat inneburit utmaningen att avskärma konsertsalen från alla ljud utifrån. Malmö Live blir Malmös näst högsta byggnad och ett nytt landmärke i staden med omnejd.



Facebooks nya datacenter anpassas till det nordiska klimatet

Facebooks första datacenter utanför USA hamnar i Luleå. Swecos arkitekter, konstruktörer och installatörer har samarbetat med att utforma och anpassa byggnaden till det nordiska klimatet. Det kalla klimatet, ett tillförlitligt elnät och tillgången till förnybar energi är huvudskälen till att Facebook valt platsen. Serverhallen är närmare 30 000 kvm och blir den första av tre planerade hallar i området. I projektet används BIM (byggnadsinformationsmodellering) som gör det lättare att överblicka all relevant information i de olika faserna av arbetet.

Infrastruktur

Ökad framkomlighet, trygghet och minskad miljöpåverkan hör till resultaten av Swecos arbete inom infrastruktur. Målet är alltid att bidra till ett samhälle i balans där trafiken flyter säkert och där infrastrukturen förenklar människors vardag.

Exempel på tjänster:

- Väg- och järnvägsprojektering
- Trafikplanering
- Berg- och geoteknik
- Bro- och anläggningskonstruktion



Bättre styrning på tunnelbanans röda linje

Tunnelbanans röda linje i Stockholm är hårt belastad under morgnens och eftermiddagens rusningstrafik. För att öka kapaciteten och driftsäkerheten installeras därför ett nytt signal- och trafikstyrningssystem. Sweco projektleder arbetet, som är utmanande bland annat i och med att de nya systemen ska sättas i drift utan trafikstörningar för resenärerna.



Minskad trafik i innerstaden med Norra länken

Norra länken är ett av norra Europas största vägtunnelprojekt. Den stora vinsten handlar om att tung trafik kommer att försvinna från Stockholms innerstad och därigenom leda till ökad framkomlighet och minskad miljöpåverkan. En utmaning är att arbetet till stor del bedrivs inom nationalstadsparken och under befintliga grundvattennivåer. Sweco har arbetat med att projektera två omfattande delsträckor. Dessutom har Sweco gjort gestaltningen av tunnelrummet och utformat delar av den konst som ska pryda de olika avfarterna i tunneln. Konsten är tänkt att hjälpa trafikanterna att orientera sig samt förmedla en känsla av landskapet i och omkring Stockholm.

Säkrare biltrafik när olycksdrabbad vägsträcka breddas
E6 mellan Arnkvern och Moelv är en olycksdrabbad vägsträcka och ska därför breddas från två till fyra filer. Trafiken är tidvis tät och vägen har kapacitetsproblem. Den nära tre mil långa vägsträckan löper genom jordbrukslandskap, industriområden och tätorter. Sweco står bland annat för projektering, konstruktioner, landskapsarkitektur och geotekniska undersökningar i detta projekt som kommer att finansieras via vägavgifter.



Ryskt Silicon Valley växer fram

Skolkovo Innovation Center är en vetenskapsstad under framväxt utanför Moskva. Området ska locka högteknologiska företag och forskare från 2014 och därmed väntas även en kraftig ökning av såväl invånare som pendlare. Sweco har haft uppdraget att modellera belastningen på de olika delarna av transportinfrastrukturen samt deltagit i utformningen av vägnätet. Hela projektet har präglats av fokus på hållbar stadsutveckling, vilket har inneburit miljöundersökningar och olika åtgärder för att värna miljön i området.

Storsatsning på järnväg i Göteborg

Västlänken är Göteborgs största järnvägssatsning i modern tid och kommer bestå av en åtta kilometer lång dubbelspårig järnväg i de centrala delarna av staden. Större delen av sträckan kommer att gå under jord och tre stationer ska byggas i anslutning till spåren. Sweco ingår i ett konsortium som ska samarbeta inom projektet.



Ringled ökar framkomligheten i Kazakstans största stad

Sweco anlitas för att förbereda bygget av en ringled runt Kazakstans största stad Almaty. I dag går en av huvudvägarna mellan Europa och Kina genom staden, med svåra trafikstockningar och miljöproblem som följd. Slutresultatet av Swecos arbete blir ett underlag för en 67 kilometer lång ringled runt Almaty, som kommer att minska trafiken och bullret i innerstaden, samtidigt som framkomligheten förbättras.



Rör- och flytbroar förkortar restiden över norska fjordar

Passagerarna över Norges fjordar innebär idag att man ofta måste förlita sig till färjor som trafikerar vattnen mellan de flesta större vägsträckor. För att förkorta restiderna och öka effektiviteten utreder de norska vägmyndigheterna nu hur Sognefjorden, som är Norges största fjord, ska kunna korsas på alternativa sätt. Sweco har i det arbetet tagit fram ett banbrytande koncept som innebär att Europaväg 39 vid Sognefjorden korsas med hjälp av en rörbro eller en kombination av en flyt- och rörbro. Om hela E39 blir färjefri beräknas restiden mellan Kristiansand och Trondheim förkortas med sju timmar.

Vatten & miljö

Det moderna sättet att leva innebär på många sätt påfrestningar på miljön. Swecos konsulter inom vatten och miljö bidrar till att minska de negativa effekterna genom att hantera och minska de farliga utsläppen, återvinna avfall och hantera vattenresurser på ett sådant sätt att det lever upp till dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov.

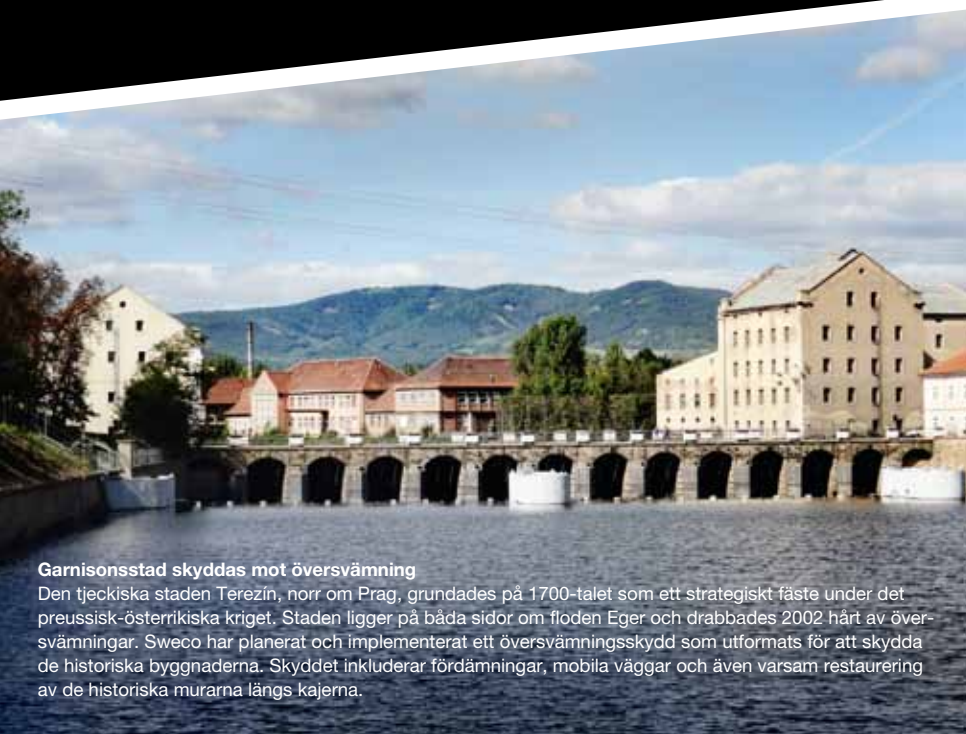
Exempel på tjänster:

- Vatten- och avloppsteknik
- Avfallsteknik och sanering
- Miljöutredning
- Vattenresursplanering



Krafttag mot boendesegregation i Stockholmsregionen

OECD har konstaterat att boendesegregationen är ett av de största hoten mot tillväxten i Stockholmsregionen. Sweco har därför fått i uppdrag att utveckla ett koncept för en hållbar urban utveckling för Stockholmsregionen. Syftet är att effektivisera och öka samordningen i det arbete som bedrivs för att öka den sociala hållbarheten och minska boendesegregationens negativa konsekvenser i hela regionen. Projektet genomförs på uppdrag av Stockholms läns landsting och Länsstyrelsen i Stockholms län.



Garnisonsstad skyddas mot översvämning

Den tjeckiska staden Terezín, norr om Prag, grundades på 1700-talet som ett strategiskt fäste under det prussisk-österrikiska kriget. Staden ligger på båda sidor om floden Eger och drabbades 2002 hårt av översvämningar. Sweco har planerat och implementerat ett översvämningsskydd som utformats för att skydda de historiska byggnaderna. Skyddet inkluderar fördämningar, mobila väggar och även varsam restaurering av de historiska murarna längs kajerna.

Miljön på norska flygplatser kartläggs

Sweco har i en stor miljöutredning kartlagt och bedömt föroreningar i marken på 40 norska flygplatser. Flygplatserna ligger utspridda över hela landet och har många år med miljöföroreningar bakom sig. Speciellt fokus handlar om att utreda hur användningen av miljöfarligt brandsläckningsskum har påverkat områdena. I projektet har Sweco deltagit med experter på grundvatten och förorenad mark.



Renare vatten och grön energi i ryskt textilcentrum

Den ryska staden Ivanovo är ett viktigt centrum för landets textilindustri. Där har Sweco anlitats för att projektera en ombyggnad av stadens vatten- och avloppsreningsverk. Slammet från avloppsreningsverket ska omvandlas till biogas och via gasgeneratorer kommer elektricitet att produceras så att verket inte behöver köpa in extern el. Vattenverket har fått en helt ny utformning för att ge vatten med hög kvalitet.



Minskat fossilberoende med nytt energi- och miljöcenter

Sweco har anlitats för strategisk rådgivning och för att ta fram miljötilstånd när Borås kraftvärme- och avloppsreningsverk ska samlokaliseras. Genom investeringen tar staden ett viktigt steg i satsningen på en fossilbränslefri framtid. De nya verken kommer att leda till en mer effektiv produktion av biogas, fjärrvärme och el. Samlokaliseringen innebär även att mark som är attraktiv för annan bebyggelse kommer att frigöras.



Ännu renare dricksvatten i Norrland

I Luleå pågår byggandet av ett nytt vattenverk som ska förse närmare 100 000 personer med dricksvatten av hög kvalitet. Sweco har medverkat med bred kompetens från tidig förstudie och finns med till dess att den nya anläggningen står driftsatt och klar under 2013–2014. Vattenverket håller en mycket hög säkerhetsstandard när det gäller mikrobiologiska barriärer, exempelvis i form av extra filtersteg och UV-ljus.



Utbildningar i miljöteknik ska återuppbygga länder

Svensk kunskap inom miljöteknik och miljömedvetenhet är högt skattad på många håll i världen. Sweco har nu anlitats för att utbilda personer som har permanent uppehållstillstånd i Sverige, men som ser en möjlighet att flytta tillbaka till sitt ursprungsland. Utbildningarna har fokus på miljöteknik och är utformade för att kursdeltagarna ska kunna återvända till sitt hemland och få anställning där som bidrar till återuppbyggnad och utveckling av landet. Hittills har tre länder varit i fokus – Irak, Burundi och Rwanda. Projekten finansieras av Migrationsverket.



Energi

Omställningen till ett energisystem byggt på förnyelsebara energikällor pågår runt om i världen och innebär stora investeringar. Viktiga satsningar görs också på att åstadkomma en tillförlitlig distribution och minskad energiåtgång. Swecos kompetens inom energirelaterade tjänster är heltäckande och omfattar alla led av energiförsörjningskedjan – från produktion, via distribution till förbrukning. Målet är att hjälpa kunderna att utveckla en säker, kostnadseffektiv och miljömässigt hållbar energiförsörjning.

Exempel på tjänster:

- Energiproduktion
- Överföring och distribution
- Energimarknadsanalys
- Energieffektivisering

Säkrare elförsörjning i Stockholmsregionen

Som en del i Svenska Kraftnäs satsning på säkrare elförsörjning i Stockholmsregionen byggs en ny transformatorstation i Danderyd. Sweco har det övergripande ansvaret för styrning och övervakning av den nya anläggningen. Uppdraget inkluderar även konstruktion och idrifttagning. Arbetet är en viktig pusselbit för att på sikt kunna riva cirka 15 mil luftledningar, och därigenom ge plats för rekreation och nya bostäder.

Elkraft från flod i Makedonien

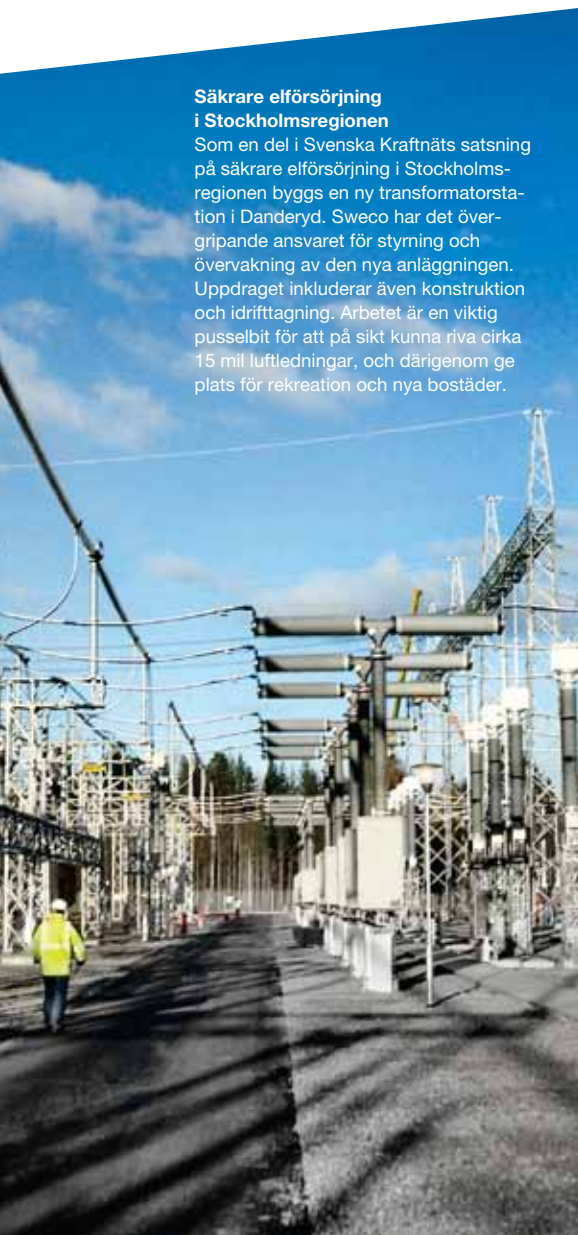
Floden Zletovica i nordöstra Makedonien är en viktig vattenresurs för hela regionen. För att ta vara på de möjligheter som floden ger görs nu flera investeringar med kopplingar till vattenkraft, dricksvattenförsörjning och bevattningsystem. Sweco har anlitats för att ta fram teknisk dokumentation i de satsningar som rör vattenkraft. Åtta mindre vattenkraftverk ska installeras utmed floden för att säkra regionens behov av energi.

Elkorridor från Afrika ger tryggare energiförsörjning

EU-kommissionen har en ambition att förbättra energiinfrastrukturen mellan Afrika och Europa. Med bättre elförbindelser kan Afrika få ekonomisk tillväxt samtidigt som Europa minskar sitt beroende av energi från andra delar av världen. Sweco ansvarar för ett omfattande utredningsarbete i ett projekt som dels ska bygga ut överföringskapaciteten över Medelhavet, dels öka produktionen av sol- och vindkraft i södra och östra Medelhavsområdet.

Närmare energimålen med nytt kraftvärmeverk

Som ett led i att nå målen i Litauens nationella energistrategi utreds möjligheterna att bygga ett nytt kraftvärmeverk i Kaunas, Litauens näst största stad. Den nya anläggningen kommer att ha en kapacitet på cirka 85–100 MW och förse konsumenter i hela regionen med el och värme. Swecos konsulter anlitas för bränsleanalys, konsekvensbedömning och miljökonsekvensbeskrivning.



Installation

En god inomhusmiljö är lätt att ta för given. Samtidigt märks det tydligt när den inte fungerar. Swecos installationer syns oftast inte från utsidan, men resulterar i att bostäder och andra byggnader har rätt temperatur, god ventilation, bra belysning och inte minst är säkra att vistas i. Och självklart har vi alltid den mest energisnåla lösningen för ögonen.

Exempel på tjänster:

- Energianalys och miljöcertifiering
- El, tele och säkerhet
- Brand- och riskteknik
- VVS



Kulturhistorisk byggnad får klimatsmart inre
Linköpings universitet planerar att flytta in i en k-märkt byggnad i centrala Norrköping. Kraven är höga både när det gäller att bevara de kulturhistoriska värdena och när det gäller att skapa en byggnad med minimal miljöpåverkan. Swecos konsulter utför all projektering av VVS, el, brand och akustik, samt ansvarar för projekt- och projekteringsledning.



Effektiv energianvändning i nytt närsjukhus

För att möta behoven inom framtidens sjukvård byggs Alingsås lasarett om till ett närsjukhus. Sweco har det strategiska uppdraget att hantera energifrågorna så att man uppnår regionens mål om halverad energianvändning i fastigheterna. Bland annat handlar det om att påverka utformningen av nya byggnader och energistandarder, samt att koordinera energianvändningen i byggnaderna för att nå maximal effektivitet. Sweco har varit engagerat i projektet från ett tidigt skede och därmed kunnat samordna både arkitektur, installationer och energilösningar för bästa möjliga slutresultat.



Världens mest energieffektiva hotell

I norska Trondheim pågår nu bygget av världens mest energieffektiva hotell. Hotell Scandic Lerkendal kallas det 75 meter höga hotellet som rymmer 20 våningar och 400 rum, kontor och konferenscenter. Energi-effektiviteten säkras genom att kända tekniker optimeras och kombineras till en helhetslösning. Det handlar om allt ifrån solfångare och värmepumpar till logistik för hotellbokning. Sweco har bidragit med bred teknisk expertis med syftet att säkerställa bästa möjliga energikapacitet.

Säkrare produktion av Absolut Vodka

Absolut Vodka exporteras till mer än 100 länder världen över. I navet för denna produktion finns skånska Åhus, där den enda anläggningen i världen som producerar Absolut Vodka är belägen. För att öka produktions säkerheten i anläggningen har Sweco anlitats för en omfattande riskutredning och projektering av säkerhetshöjande åtgärder.



Industri

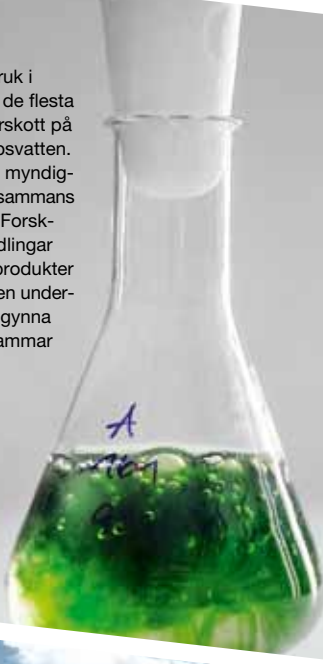
Genomtänkta och väl genomförda investeringar stärker industrins konkurrenskraft. Sweco förfogar över hela den bredd av kompetenser som krävs för att föra projektet från tidig studie till realiserad verklighet. Resultatet blir en effektiv och resurssnål produktion samt en säker arbetsmiljö.

Exempel på tjänster:

- *Processteknologi*
- *Anläggningskonstruktion (el, automation, mekanik, rör)*
- *Logistik*
- *Projektledning*

Alger ger grön lönsamhet på pappersbruk

Det finns gott om pappersbruk i Sverige och gemensamt för de flesta av dem är att de har ett överskott på varmt och näringsrikt avloppsvatten. I en ny studie finansierad av myndigheten Vinnova har Sweco tillsammans med SP (Sveriges Tekniska Forskningsinstitut) utrett hur algodlingar ska omvandla brukens restprodukter till biobränsle. Sweco har även undersökt hur en algodling skulle gynna bruket Nordic Paper Bäckhammar och gjort en första kalkyl för investeringen.



Energieffektivare pappersbruk

Sweco medverkar i framtagningen av en komplett industrianläggning till Billerud Skärblacka pappersbruk utanför Norrköping. Bakgrunden är att Billerud investerar i bruket för att förbättra dess miljöprestanda och energianvändning. Samtidigt skapas förutsättningar för en framtida expansion. Sweco ska projektera samtliga rörsystem i den nya anläggningen.



Miljövänlig el och fjärrvärme i Skåne

I skånska Örtofta byggs ett nytt bioeldat kraftvärmeverk som ska erbjuda miljövänligt producerad el och fjärrvärme åt 50 000 hushåll i Lomma, Lund och Eslöv. Anläggningen ska uppföras i anslutning till södra stambanan, vilket ger möjlighet till spårbundna bränsletransporter. Sweco har varit spindeln i nätet vad gäller rörkonstruktionen och även projekterat kylvatten, luft, markvärme, eldningsolja samt matarvatten.



Finländsk kemikalieanläggning blir mer resurssnål och effektiv
Kemikalieproducenten CABB har investerat i nya reaktorer och tillhörande utrustning vid en anläggning i Kookkola, Finland. Satsningen har lett till kraftigt förbättrad kapacitet och en mer energieffektiv produktion. Arbetet genomfördes inom snäva tidsramar och med Sweco som projektledare. Sweco bidrog även med teknisk expertis vid detaljplaneringen av layout och rör.

Projektledning

Att ha ena foten i den tekniska världen och den andra i kundens affär – det är något som karakteriserar Swecos projektledare. Vår styrka är just förmågan att kombinera relationsbyggande med det strukturerade arbetssätt som krävs för att styra komplexa projekt i rätt riktning. Genom att finnas med som ett stöd under projektets alla faser ser vi till att kundens visioner blir verklighet.

Exempel på tjänster:

- Projekt- och projekteringsledning
- Fastighets- och förvaltningsutveckling
- Informationshantering

Mobil lyxkrog på operans tak

Kungliga Operan i Stockholm fick under sommaren en iögonfallande påbyggnad med den mobila lyxkrogen "The Cube by Electrolux", som i fyra månader huserade på operans tak. Sweco ansvarade för bygg- och projektledning i det utmanande arbetet med att få den spektakulära konstruktionen på plats. The Cube har flyttat runt i flera av Europas storstäder och har förutom Stockholm även gästade Bryssel, Milano och London.



Gammalt industriområde blir attraktiv promenadstadsdel

I utkanten av Stockholm håller området Annedal på att förvandlas från industriområde till attraktiv promenadstadsdel. Området kommer att rymma lägenheter för cirka 5 000 personer och skolor för barn i olika åldrar. Sweco har varit involverat från start och i uppdraget ingår bland annat projektledning, projekteringsledning och samordning av de olika byggfaserna. Swecos arkitekter har även utformat ett av bostadshusen i området.



Helsingfors största bangård blir säkrare och mer effektiv

Sweco har projektlett renoveringen av den bangård i Helsingfors som är knutpunkten för alla snabbtåg och pendeltåg i Finland. Förbättringar har gjorts för att möta dagens krav på ökad trafik, säkerhet och miljö. Byggarbetet har gjorts på tågtrafikens villkor, vilket inneburit att bangården hela tiden varit i bruk för att inte orsaka några förseningar för resenärerna.

Barn- och ungdomspsykiatri samlas under ett tak

Ett ökande behov av vårdtjänster ligger bakom ut- och tillbyggnaden av Stavangers Universitetssjukhus. De nya byggnader som uppförs kommer främst att samla avdelningar för barn- och ungdomspsykiatri, verksamheter som idag är spridda på olika platser, samt öka kapaciteten. Sweco har ansvarat för projektledning, bygg- och projekteringsledning samt projektering av VVS.



Geografisk IT

I takt med att samhället blir allt mer digitaliserat får smarta IT-lösningar en nyckelroll när det gäller att visualisera och tydliggöra hur olika samhällsfunktioner hänger ihop. Det kan handla om att visa scenarier, göra analyser och ge bra beslutsunderlag – ofta med hjälp av kartan. Med rätt information på rätt plats vid rätt tidpunkt kan samhällets resurser utnyttjas effektivare.

Exempel på tjänster:

- Systemutveckling och avancerad databearbetning
- Datasamordning och BIM
- 3D-visualisering och geografiska analyser
- Strategi och verksamhetsstöd



Brevbärare navigerar med ny GPS-lösning

Sweco har levererat en ny GPS-lösning till Postens brevbärare, där de via en navigator får information om körvägar och boendeuppgifter. Användandet av geografiska informationssystem (GIS) effektiviserar brevleveranserna genom tjänster som postnummersättning av adresser, postnummersök och beräkning av körsträckor. Sweco är sedan 2008 helhetsleverantör av Postens hela GIS-miljö och ansvarar för utveckling, drift och förvaltning.



Geografiskt IT-stöd för hållbart fiske

Havs- och vattenmyndigheten har anlitat Swecos konsulter inom geografisk IT för att anpassa den svenska fiskerikontrollen till EU:s regelverk. Syftet med det nya IT-stödet är att få bättre möjligheter att upptäcka och förebygga olagligt fiske. Uppdraget omfattar kravhantering i verksamheten, utveckling av befintligt IT-stöd samt nyutveckling.



Effektiv datasamordning ger nytt sjukhus i toppklass

Nya Karolinska Solna blir ett nytt och toppmodernt sjukhus som kommer att bedriva sjukvård, forskning och utbildning av högsta kvalitet. Byggnaderna utformas för att uppnå högsta klass i Miljöbyggnad som är ett svenskt system för att klassa byggnaders totala miljöprestanda. Sweco deltar i projektet med expertis inom en lång rad områden. Ett exempel är den datasamordning som krävs i ett jätteprojekt som detta. Här har Sweco bidragit till en mer effektiv BIM-projektering, säkrare leveranser och strukturerat informationsutbyte.

Affärsetik och samhällsansvar

Swecos konsulter arbetar i projekt som påverkar samhällsutveckling och livsmiljö, vilket ställer höga krav på hänsyn till ekologiska, etiska och samhällsekonomiska aspekter.

Grunden för Swecos arbete med företagets ansvar i samhället, är företagets mission att bidra till en hållbar utveckling av samhället.

Ansvar och affärsetik

Koncernen har en decentraliserad och kundnära affärsmodell. Varje medarbetare ansvarar för att leverera kundanpassade lösningar med rätt kvalitet och med hänsyn till miljön, och har på så sätt stort ansvar för såväl Swecos som kundens affär. Det ställer höga krav på hänsyn till etiska och samhällsekonomiska aspekter samt på ett professionellt agerande i kundens intresse.

Sweco bevakar och följer gällande lagar, föreskrifter och andra krav som rör verksamheten i de länder där företaget verkar. Sweco följer också Code of Ethics som har utarbetats av konsultföretagens internationella branschorganisation FIDIC, samt arbetar enligt principerna i FN:s initiativ Global Compact och FN:s deklaration om mänskliga rättigheter.

Swecos egen CSR-policy beskriver hur medarbetarna ska uppträda och ta ansvar i kundens projekt. Policyn behandlar områdena affärsetik, kvalitet och miljö, medarbetarutveckling, mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald samt arbetsmiljö. En genomgång av CSR-policyn ingår i utbildningen About Sweco som är obligatorisk för företagets medarbetare. Därtill finns koncerngemensamma och lokala riktlinjer som specificerar ansvaret på en detaljerad nivå.

Swecos CSR-policy i sin helhet finns på www.swecogroup.com.

Kvalitet och miljö

Swecos konsulter gör noggranna avväganden i frågor som har miljö- och kvalitetspåverkan i uppdragen. Till stöd finns ledningssystemet sweco@work, som är certifierat enligt standarderna ISO 9001, ISO 14001 och OHSAS 18001. I systemet finns Swecos gemensamma arbetsmetodik för genomförande av uppdrag, samt alla nödvändiga hjälpfunktioner tillgängliga för medarbetarna. En standardiserad arbetsmetodik underlättar för Swecos konsulter att arbeta tillsammans och säkerställer bästa möjliga kvalitet för kunden, oavsett område och land. Systemet säkerställer uppdragsprocessen samt styrningen av kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Det gemensamma arbetssättet i stora såväl som små uppdrag resulterar i ökad effektivitet och en optimal uppdragshantering.

Ledningssystemet har under året certifierats enligt OHSAS 18001, en internationell standard för ledningssystem som rör arbetsmiljö. I arbetet har Sweco främst fokuserat på en effektiv arbetsmiljöstyrning i uppdragen samt på en effektiv implementering av HR-processerna. Certifieringen av förvärvade verksamheter sker löpande.

Genom medarbetarsamtalen, Sweco Talk, säkerställs medarbetarnas arbetsmiljö samt behov av kontinuerlig utbildning. Den kunskap och erfarenhet som de tillägnar sig i uppdragen tillvaratas och utvecklas i kommande uppdrag. Genom

att kontinuerligt utvärdera uppdragen och vår arbetsmetodik arbetar vi också aktivt med ständiga förbättringar.



Sweco arrangerar varje år en inspirationsdag för cirka 400 kunder och beslutsfattare. Temat för 2012 års inspirationsdag var sociala perspektiv på hållbarhet och en av föreläsarna som trollband publiken var sydafrikanska Mpho Tutu, författare, präst och dotter till fredspristagaren Desmond Tutu.

Direkt miljöpåverkan

Swecos egen verksamhet har en direkt miljö-påverkan i de egna kontorsmiljöerna och genom resande. Genom ett strukturerat internt arbete, utbildning och effektiva avtalsprocesser där Sweco ställer höga miljökrav, strävar företaget efter att nå bästa energiprestanda och använda de mest ändamålsenliga tekniska systemen i de egna kontorsmiljöerna. Under 2012 blev renoveringen och ombyggnationen av Swecos

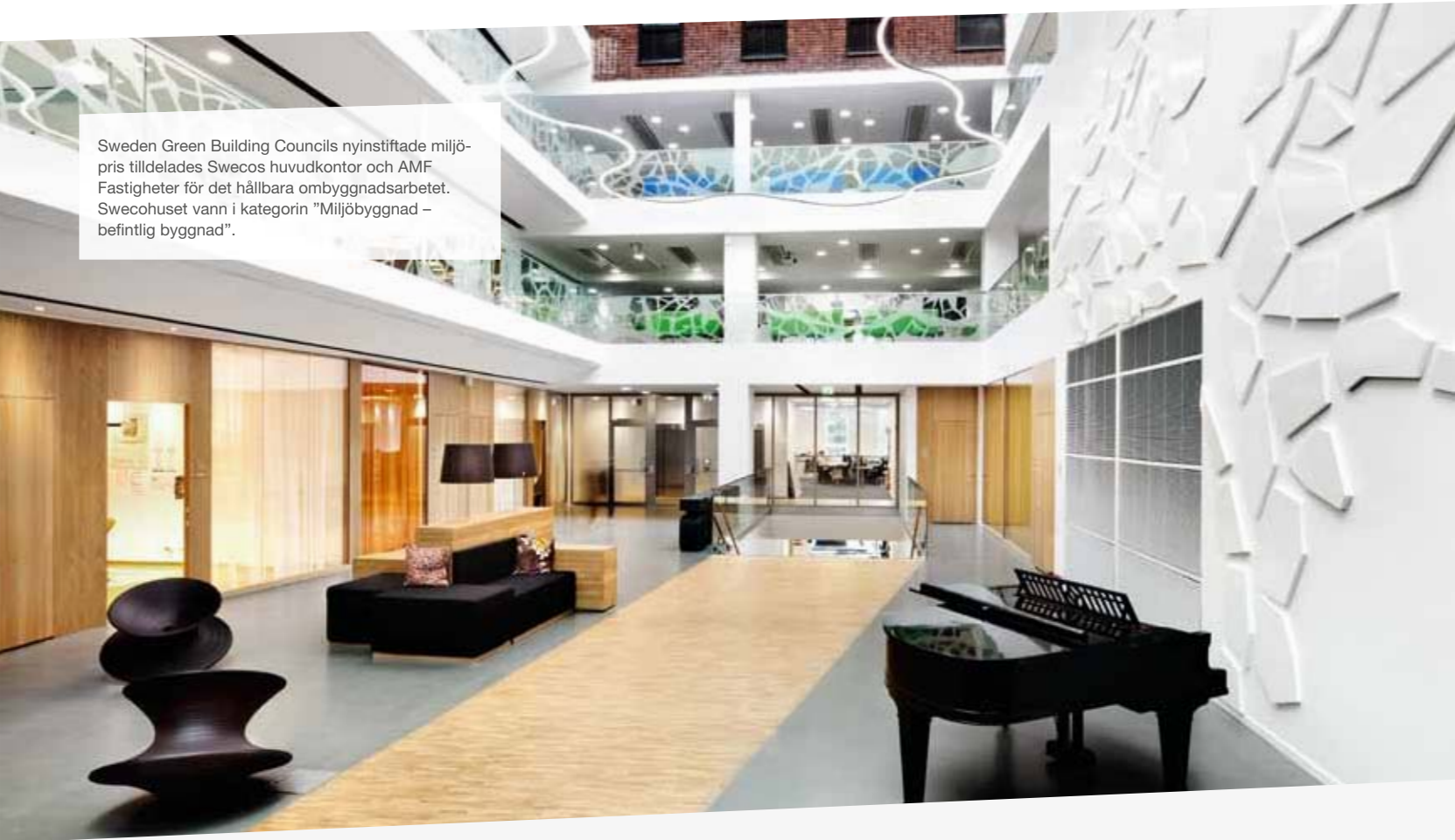
huvudkontor i Stockholm klar. Byggnaden har uppnått guldnivå i miljöklassningssystemet "miljöklassad byggnad" med tyngdpunkt på energianvändning, arbetsmiljö och materialval.

Det finns tydliga direktiv när det gäller resandet. Företagets medarbetare ska välja miljövänliga alternativ när det gäller färdmedel och om möjligt ersätta resor med telefon- eller videokonferenser. I Sverige och Norge ska nyinköpta bilar vara miljöklassade enligt nationella direktiv

för miljöbilar. Även i övriga Sweco-länder finns ambitioner att öka andelen miljöbilar.

Under året fortsatte arbetet med att stärka våra medarbetares kunskap inom hållbarhetsområdet. Bland annat genomför Sweco en koncernövergripande, webb-baserad hållbarhetsutbildning som är ett obligatoriskt inslag i introduktionen för nya medarbetare.

Sweden Green Building Councils nyinstiftade miljöpris tilldelades Swecos huvudkontor och AMF Fastigheter för det hållbara ombyggnadsarbetet. Swecohuset vann i kategorin "Miljöbyggnad – befintlig byggnad".



Som en av de ledande aktörerna inom hållbar samhällsutveckling har Sweco ett brett engagemang i samhället. Sweco medverkar i en rad olika initiativ och samarbeten som bidrar till ökad kunskap och utveckling.

- Sweco samarbetar sedan 2009 med Läkare Utan Gränser och ger ekonomiska bidrag till organisationen. Samarbetet har också inneburit att flera av Swecos medarbetare fått tjänstledigt för att bidra med kunskap i fält. Genom åren har dessa personer bidragit med kunskap inom byggledning, transport och logistik samt vatten och miljö och därigenom medverkat till en hållbar utveckling runt om i världen.
- Observation och kunskapsspridning i samband med klimattoppmöten. Sweco har funnits på plats vid flera av FN:s toppmöten, senast vid Rio+20 om hållbar utveckling där Sweco deltog i paneldebatten.
- Sweco stöttade fotoprojektet A Day in the World, det gigantiska fotoprojekt där människor över hela världen under ett dygn fotograferade sin vardag. Resultatet blev 100 000 bilder från 165 länder.
- I mer än 25 år har Sweco delat ut Stora Energipriset för energibesparande idéer och innovationer. 2012 års pristagare var Eksta Bostads AB för deras arbete med förnybar energi i bostadsbyggandet. Sweco delar även ut ett årligt studentpris. Mia Pantzar vann priset 2012 för sitt examensarbete "Hållbart resande i städer".
- Kunskapsspridning inom hållbar samhällsutveckling. Sweco bidrar i exempelvis dessa forum: Swedish Green Building Council, FIA-samarbetet, STD:s hållbarhetsgrupp, Näringslivets miljöchefer, RIF, Tekna, buildingSMART, Norsk Bergindustri och FIDIC.
- Sweco har ett nära samarbete med universitet och högskolor. Flera medarbetare forskar och har professurer inom Swecos verksamhetsområden. Sweco tar även regelbundet emot studenter som gör examensarbeten.
- Sweco medverkar i Nordic Built Challenge – en tävling som går ut på att utveckla det bästa konceptet för hållbar renovering av en existerande byggnad.
- I Norge är Sweco samarbetspartner till Global Futures, som är norska NHO:s (Näringslivets Hovedorganisasjons) program för att förbereda högt utbildade med mångkulturell bakgrund för relevanta poster i arbetslivet och i styrelser.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för SWECO AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för år 2012.

SWECO AB (publ) med säte i Stockholm, organisationsnummer 556542-9841, är moderbolag i Sweco-koncernen. Inom Sweco samverkar ingenjörer, arkitekter och miljöexperter för att skapa lösningar som bidrar till utvecklingen av ett hållbart samhälle. Sweco levererar kvalificerade konsulttjänster med högt kunskapsinnehåll genom hela kundens projekt-kedja: från förstudier, utredning och strategisk planering till konstruktion, projektering och projektledning. Med cirka 7 800 medarbetare är Sweco en av de stora aktörerna i Europa. Under året genomfördes cirka 37 000 uppdrag åt mer än 15 000 kunder. Sweco har lokal närvaro i tolv länder och bedriver projektexport till ett 80-tal länder runt om i världen.

SWECO-KONCERNEN

Sweco har en effektiv och kundnära organisation. Sweco-koncernens decentraliserade och resultatintriktade affärsmodell innebär att all kraft riktas mot affären och arbetet med kundens projekt. Moderbolaget svarar för koncerngemensamma funktioner. Verksamheten bedrivs i sex affärs-områden:

Sweco Sverige
Sweco Norge
Sweco Finland
Sweco centrala & östra Europa
Sweco Ryssland
Sweco Industry

Sweco är väl positionerat för lönsam tillväxt. Koncernen har ledande marknadspositioner i Sverige, Norge och Finland. Sweco har också starka nischpositioner i flera länder i centrala och östra Europa. Generellt har Swecos hemmamarknader bättre BNP-tillväxt och starkare offentliga finanser än det europeiska genomsnittet. Med lönsamhet i branschens topp-klass har Sweco möjlighet att växa snabbare än marknadens genomsnitt, såväl organiskt som via förvärv.

Den starka marknadsutvecklingen som rådde 2011 höll i sig större delen av 2012, trots den europeiska skuldkrisen och en försvagning av

det allmänna ekonomiska läget. Utvecklingen var framför allt stark i de nordiska länderna. Under hösten började dock efterfrågan inom vissa segment att påverkas av den försvagade konjunkturen. Vid slutet av året kunde en avmattning noteras, huvudsakligen för byggrelaterade tjänster med fokus på bostäder och för tjänster inom vissa industrisegment. För flertalet av Swecos verksamhetsområden väntas en fortsatt positiv utveckling, bland annat när det gäller infrastruktur, energi och vattenförsörjning.

Starka drivkrafter ökar långsiktigt behovet av tekniska konsulttjänster. Det handlar om urbanisering och förbättrad levnadsstandard, vilket ökar behovet av bland annat infrastruktur, industriproduktion, energiproduktion och byggnation. Samtidigt ställs allt högre krav på en hållbar samhällsutveckling och anpassning till klimatförändringar. Det leder till ökad efterfrågan på exempelvis energieffektiviseringar, miljökonsekvensbeskrivningar, förnybara energilösningar, effektiva trafiklösningar, vattenförsörjning, avloppsrening och sanering av förorenade områden.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Sweco-koncernens nettoomsättning ökade med 25 procent och uppgick till 7 503,5 MSEK (5 987,6). Den organiska tillväxten var 8 procent och tillväxt genom förvärv uppgick till 17 procent.

Rörelseresultatet ökade med 24 procent och uppgick till 659,3 MSEK (531,3). Resultatökningen om 128,0 MSEK förklaras huvudsakligen av förvärvet av FMC Group och förbättrat resultat i Sweco Norge.

Sweco Sveriges intäkter ökade med 11 procent och uppgick till 3 995,9 MSEK. Tillväxten var i stort sett helt organisk. Rörelseresultatet uppgick till 413,2 MSEK (412,3) och rörelsemarginalen var 10,3 procent (11,5).

Sweco Norges intäkter ökade med 22 procent. Sweco Norge uppvisade också en stark förbättring av rörelseresultatet, vilket uppgick till 190,0 MSEK (125,9). Rörelsemarginalen var 11,1 procent (9,0). Resultatförbättringen förklaras huvudsakligen av förändringar i de norska pensionsplanerna. Förändringen bidrar med 48 MSEK, varav 27 MSEK bedöms vara årligen återkommande.

Sweco Finland hade ett rörelseresultat på 104,8 MSEK (7,3) och en marginal på 11,7 procent (7,9). FMC Group ingår i affärsområdet sedan 1 februari och bidrar med en nettoomsättning på 783,4 MSEK, ett rörelseresultat på 94,7 MSEK och en rörelsemarginal på 12,1 procent.

Nettoomsättning, rörelseresultat, rörelsemarginal samt antal årsanställda för perioden januari–december

Affärsområde	Nettoomsättning, SEK		Rörelseresultat, MSEK		Rörelsemarginal, %		Antal årsanställda	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Sweco Sverige	3 995,9	3 596,7	413,2	412,3	10,3	11,5	3 169	2 907
Sweco Norge	1 716,3	1 401,8	190,0	125,9	11,1	9,0	1 141	994
Sweco Finland	893,5	92,4	104,8	7,3	11,7	7,9	1 149	73
Sweco centrala & östra Europa	281,6	256,5	6,6	1,6	2,4	0,6	815	823
Sweco Ryssland	94,4	109,7	−36,0	10,3	−38,2	9,4	315	306
Sweco Industry	707,5	649,4	24,0	24,9	3,4	3,8	733	653
Koncerngemensamt, eliminerings	−185,7	−118,9	−43,3	−51,0	−	−	14	16
Totalt koncernen	7 503,5	5 987,6	659,3	531,3	8,8	8,9	7 336	5 772

Den negativa resultatutvecklingen i Ryssland förklaras av en fortsatt mycket svag marknad för infrastrukturverksamheten. Ytterligare åtgärder genomförs för att anpassa verksamheten till marknadsförutsättningarna. I resultatet ingår netto –15,3 MSEK avseende omstruktureringskostnader, nedskrivning av goodwill samt återläggning av ej utbetalda tilläggsköpeskillingar.

Sweco Industry uppvisar en god resultatförbättring i den löpande verksamheten jämfört med föregående år, framför allt som en följd av förbättrad efterfrågan i Finland. I resultatet ingår –11,5 MSEK avseende nedskrivningar av goodwill.

Bonus till medarbetarna har påverkat Sweco-koncernens resultat med –185,5 MSEK (–126,6) inklusive sociala kostnader och pensionskostnader.

Koncernens resultat har belastats av kostnader i samband med förvävsaktiviteter med 12,8 MSEK (11,5) samt avskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar med 45,9 MSEK (22,9), samt ovan nämnda nedskrivning av goodwill i Ryssland och Industry med 29,5 MSEK (–).

Rörelseresultatet före avskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar och nedskrivningar av goodwill (EBITA) var 734,7 MSEK (554,2) och marginalen var 9,8 procent (9,3).

Debiteringsgraden, inklusive all administrativ personal, uppgick till 74,2 procent (73,9).

Antalet normalarbetstimmar under 2012 var 1 979 (1 996).

Resultatet före skatt blev 630,8 MSEK (526,8). Koncernens finansnetto uppgick till –28,5 MSEK (–4,5), varav valutakursförändringar utgjorde –2,6 MSEK (–1,6).

Resultatet efter skatt uppgick till 459,8 MSEK (374,8).

Avkastningen på eget kapital var 28,5 procent (25,6) och avkastningen på sysselsatt kapital 32,6 procent (34,2).

Några väsentliga transaktioner med närstående har inte förekommit.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning uppgick till 4,97 SEK (4,11) och efter utspädning till 4,97 SEK (4,11).

INVESTERINGAR

Investeringar i inventarier uppgick till 151,0 MSEK (115,7) och avsåg i huvudsak kontorsmöbler, datorer och övriga IT-investeringar. Avskrivningar på inventarier uppgick till 90,8 MSEK (76,6) och avskrivningar på immateriella tillgångar till 55,9 MSEK (31,3).

Köpeskillingar avseende förvärv av bolag uppgick till 785,7 MSEK (278,6) och påverkade koncernens likvida medel med –539,6 MSEK (–221,3).

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 414,8 MSEK (513,0).

Likvida medel uppgick till 366,8 MSEK (219,6). Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter var vid rapportperiodens utgång 916,5 MSEK (687,8). De räntebärande skulderna var 776,1 MSEK (78,7). Den räntebärande nettoskulden uppgick till 409,3 MSEK (140,9 nettofordran).

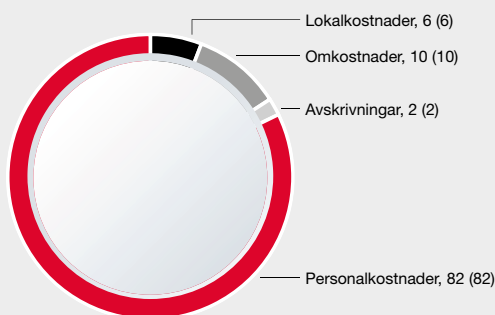
Under året har utdelning skett till Sweco AB:s aktieägare med totalt 274,0 MSEK (272,8).

Nettoskulden i förhållande till eget kapital var 23,9 procent (–9,4). Soliditeten uppgick till 36,6 procent (46,2).

Från 2013 kommer den reviderade redovisningsstandarden IAS19 att tillämpas. Sammantaget bedöms förändringar av redovisningsprinciper, ändrade diskonteringsräntor i Norge, samt ändrade pensionsplaner i Norge innebära en effekt på koncernens eget kapital som uppgår till –60 MSEK efter skatt.

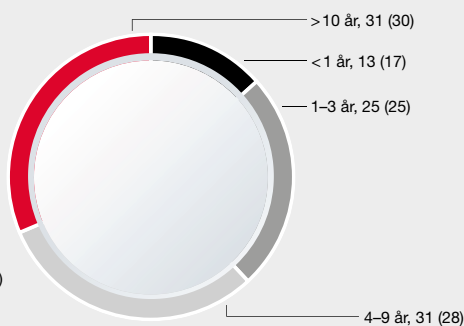
Kostnadsstruktur

%



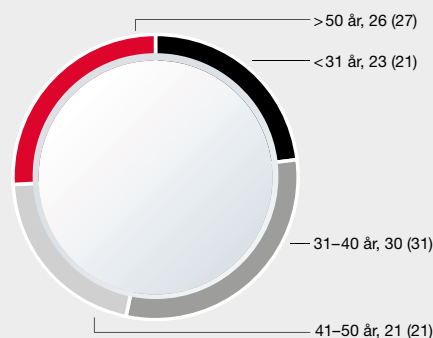
Anställningstid

%



Åldersfördelning

%



ORGANISATION

Tomas Carlsson tillträdde som ny vd och koncernchef för Sweco den 1 december 2012. Han efterträdde Mats Wäppling som lämnade Sweco efter sex år som vd och koncernchef och närmare tio år som ledamot i Swecos styrelse. Tomas Carlsson kommer närmast från befattningen som chef för NCC Construction Sweden och har arbetat inom NCC-koncernen sedan 1991. Han är född 1965 och har en civilingenjörsexamen, väg- och vattenbyggnad samt en Executive MBA.

PERSONAL

Antalet anställda vid periodens utgång var 7 768 personer (6 324), vilket är en ökning med 1 444 personer. Under året anställdes 1 235 (1 093) medarbetare, 1 047 (784) slutade, 4 (–) slutade i samband med avyttring av bolag och 1 189 (597) personer tillkom via förvärvade bolag. Personalomsättningen uppgick till 15 procent (13). Antal årsanställda i koncernen uppgick till 7 336 (5 772).

MODERBOLAGET

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 214,4 MSEK (80,3) och avser koncerninterna tjänster. Resultatet efter finansnetto uppgick till 389,5 MSEK (411,2). Investeringar i inventarier uppgick till 10,1 MSEK (1,4) och likvida medel var vid periodens utgång 0,5 MSEK (60,7).

SWECO-AKTIE

Sweco är noterat på NASDAQ OMX Stockholm. Aktiekursen för Sweco B var 73 SEK vid årets utgång, en uppgång under året med 27 procent. NASDAQ OMX Stockholm steg under samma period med 12 procent. Sweco B-aktiens totalavkastning för året var 33 procent.

Under året har på aktieägares begäran 4 012 A-aktier omvandlats till B-aktier med stöd av omvandlingsförbehåll i bolagsordningen. Det totala antalet röster uppgår därefter till 17 595 182,3, varav A-aktier motsvarar 9 381 664 röster och B-aktier 8 213 518,3 röster.

Totalt antal aktier vid årets slut uppgick till 91 516 847, varav 9 381 664 av serie A och 82 135 183 av serie B. Efter avdrag för återköpta aktier uppgick antal utestående aktier vid årets slut till 91 233 682, varav 9 381 664 aktier av serie A och 81 852 018 av serie B.

Aktiesparprogram

Vid årsstämman 2012 beslutades att införa ett långsiktigt aktiesparprogram, riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen. I aktiesparprogrammet har 32 ledande befattningshavare förvärvat cirka 36 000 aktier. Kostnaden för Aktiesparprogram 2012 beräknas enligt IFRS 2 uppgå till cirka 5,6 MSEK (inklusive sociala avgifter) och kommer att periodiseras linjärt över sparperioden.

2011 beslutades om ett motsvarande program där drygt 31 000 antalet aktier förvärvades. De båda aktiesparprogrammen innebär att totalt 230 000 aktier kan komma att utges om fastställda mål uppfylls.

Innehav av egna aktier

Under året återköpte Sweco 281 145 för 19,5 MSEK vilket motsvarar 69,41 SEK per aktie. Sweco har därmed 283 165 egna B-aktier per den 31 december 2012. De egna aktierna motsvarar 0,3 procent av totalt antal aktier och 0,2 procent av rösterna.

SWECOS AFFÄRSOMRÅDEN

Sweco Sverige

Nettoomsättning och resultat	2012	2011
Nettoomsättning, MSEK	3 995,9	3 596,7
Rörelseresultat, MSEK	413,2	412,3
Rörelsemarginal, %	10,3	11,5
Antal anställda vid periodens slut	3 395	3 202

Sweco Sverige är landets ledande teknikonsult och koncernens största affärsområde med cirka 3 400 anställda på ett 50-tal orter. Verksamheten omfattar Arkitektur, Bygghkonstruktion, Installation, Infrastruktur, Vatten & Miljö, Projektledning, Energisystem, Geografisk IT samt Samhällsanalys & Strategi. Sweco Sverige bedriver även projektexport till länder i östra Europa, Afrika, Asien, Mellanöstern och Latinamerika.

2012 inleddes med en mycket stark efterfrågan för samtliga verksamhetsområden och större delen av året präglades av en stabil marknadsutveckling. Mot slutet av året noterades däremot en avmattning, huvudsakligen när det gäller tjänster inom bostadssektorn. För flertalet verksamhetsområden är efterfrågan fortfarande god, bland annat när det gäller infrastruktur, vattenförsörjning, energi och geografisk IT. Intresset för Swecos breda tjänsteutbud inom hållbart samhällsbyggande fortsätter att öka och en långsiktigt stark efterfrågan väntas.

Sweco Norge

Nettoomsättning och resultat	2012	2011
Nettoomsättning, MSEK	1 716,3	1 401,8
Rörelseresultat, MSEK	190,0	125,9
Rörelsemarginal, %	11,1	9,0
Antal anställda vid periodens slut	1 144	1 060

Sweco är ett av de ledande teknikonsultföretagen i Norge med drygt 1 100 anställda. Den norska verksamheten är organiserad i fem divisioner: Energi, Bygghkonstruktion, Installation, Vest samt Vatten, Planering & Transport.

Swecos norska marknad fortsatte att utvecklas positivt under hela 2012. Omfattande satsningar på väg- och järnvägsnät innebär en långsiktigt god marknad för Sweco. Inom energiområdet märks också en bra efterfrågan, framför allt när det gäller elkraftsproduktion. Investeringar i kommersiella lokaler ökar och den starka efterfrågan inom bostadssektorn består. Inom delar av industrin märktes dock en viss avmattning under senare delen av året, framför allt inom exportindustrin.

Sweco Finland

Nettoomsättning och resultat	2012	2011
Nettoomsättning, MSEK	893,5	92,4
Rörelseresultat, MSEK	104,8	7,3
Rörelsemarginal, %	11,7	7,9
Antal anställda vid periodens slut	1 341	70

I Sweco Finland ingår från och med 1 februari 2012 FMC Group. FMC Group hade vid årets slut drygt 1 200 anställda och erbjuder huvudsakligen tjänster inom byggkonstruktion, installation, industri, energi och miljö. FMC Group är bland annat ledande inom byggkonstruktion på den finländska marknaden. I affärsområdet ingår även Sweco PM med cirka 100 anställda som huvudsakligen erbjuder projektledartjänster till kunder inom infrastruktur, bygg och industri.

Efterfrågan på Swecos byggregrelaterade tjänster i Finland var sammantaget god under större delen av 2012. En avmattningskunde noteras under andra halvåret när det gäller tjänster inom bostadssektorn. En långsiktig efterfrågan väntas för offentliga lokaler som skolor och sjukhus. Även inom ROT-sektorn ser utvecklingen positiv ut. Efterfrågan inom infrastrukturområdet är fortsatt svag.

Sweco centrala & östra Europa

Nettoomsättning och resultat	2012	2011
Nettoomsättning, MSEK	281,6	256,5
Rörelseresultat, MSEK	6,6	1,6
Rörelsemarginal, %	2,4	0,6
Antal anställda vid periodens slut	863	917

Sweco centrala & östra Europa har närmare 900 anställda och är verksam i Estland, Lettland, Litauen, Polen, Tjeckien, Slovakien och Bulgarien.

Marknadsläget inom affärsområdet var stabilt under större delen av 2012. Mot slutet av året märktes en viss förbättring, men från betydligt lägre nivåer än normalt. Det är framför allt marknaderna i Baltikum och Bulgarien som visar på en viss återhämtning, huvudsakligen inom energi och miljö. I Polen är efterfrågan fortsatt svag när det gäller infrastruktur och arkitektur medan marknadsläget i Tjeckien är oförändrat stabilt. Den fortsatta EU-fonderingen 2014–2020 för stöd åt mindre utvecklade regioner inom unionen väntas ge en långsiktig efterfrågan på affärsområdets tjänster.

Sweco Ryssland

Nettoomsättning och resultat	2012	2011
Nettoomsättning, MSEK	94,4	109,7
Rörelseresultat, MSEK	-36,0	10,3
Rörelsemarginal, %	-38,2	9,4
Antal anställda vid periodens slut	298	366

Sweco Ryssland har cirka 300 anställda och erbjuder tjänster inom infrastruktur samt vatten och miljö. Sweco Ryssland ansvarar även för samordningen av projektexport från övriga affärsområden till Ryssland.

Efter det ryska valet har ett stort antal projekt avbrutits eller skjutits upp i väntan på nya beslut. Detta har främst påverkat Sweco NIPI och Sweco IKTP som i stor utsträckning utför uppdrag i statligt finansierade infrastrukturprojekt. Utvecklingen har inneburit en mycket svag beläggningsgrad för Sweco under 2012, framför allt under senare delen av året. Ytterligare åtgärder har därför vidtagits för att anpassa verksamheten till marknadsförutsättningarna. Under årets sista månader noterades en viss återhämtad efterfrågan, som dock fortfarande befinner sig på en jämförelsevis låg nivå.

Sweco Industry

Nettoomsättning och resultat	2012	2011
Nettoomsättning, MSEK	707,5	649,4
Rörelseresultat, MSEK	24,0	24,9
Rörelsemarginal, %	3,4	3,8
Antal anställda vid periodens slut	712	694

I Sweco Industry finns koncernens resurser för kvalificerade tekniska industrikonsulttjänster. Verksamheten omfattar utrednings-, projekterings- och projektledartjänster för utbyggnad och utveckling av industrianläggningar. Med cirka 460 anställda i Finland, 230 i Sverige och 20 i Norge, är Sweco Industry en av Nordens största industrikonsulter. Sweco Industry bedriver även verksamhet i Ryssland, östra Europa och Sydamerika. Verksamheten är främst inriktad mot energi, kemisk industri, massa- och pappersindustri, gruv- och mineralindustri samt offshoreprojekt.

Marknaden för Swecos industrikonsulter visade en tydlig förbättring vid ingången till 2012 och efterfrågan var stabil under större delen av året. Under senare delen av året noterades en avmattningskunde inom vissa segment. Det är framför allt efterfrågan på energi- och gruvrelaterade tjänster i Finland som försvagats genom uppskjutna projekt. I december märktes dock ökade förfrågningsvolymerna inom samtliga segment, vilket väntas innebära en stabilisering av den finländska marknaden. Den svenska marknaden är stabil med bland annat fortsatt god efterfrågan inom gruvindustrin. Nya investeringar inom massa- och pappersindustrin aviseras i Asien, Sydamerika och Ryssland, vilket gynnar efterfrågan på Swecos industrirelaterade tjänster.

UPPDRAG UNDER 2012

Sweco tecknade under året ett avtal om projektering av Nya Karolinska Sjukhuset, NKS, i Stockholm. Uppdraget är värt närmare 300 MSEK. Bland uppdragen märks också utformningen av ett nytt akutcentrum för Regionshospitalet i danska Viborg. I Göteborg ska Sweco ta fram arbetsplaner för E20 förbi Hova i Gullspångs kommun. Ytterligare uppdrag är modernisering av elkraftsystemen vid Ringhals kärnkraftverk samt samordnings- och specialistuppdrag för Västlänken, Göteborgs största järnvägssatsning i modern tid.

I Norge fick Sweco i uppdrag att ansvara för projekteringen av en ny barn- och ungdomsklinik i Bergen. Bland uppdragen märks också ett flertal omfattande vägprojekt på E6:an vid Gardermoen flygplats. I Trondheim ska Sweco utveckla energieffektiva lösningar för ett 20 våningar högt hotell och i Oslo ska Sweco projektera en omfattande spårvägsutbyggnad.

Bland uppdragen i Finland märks konstruktion av ett nytt shoppingcenter i Björneborg med cirka 60 000 kvadratmeter lokalyta samt projektledning för utbyggnad av en passagerarterminal vid Helsingfors-Vanda flygplats. Sweco ska också projektera ett 26 våningar högt hotell om totalt 25 000 kvadratmeter i centrala Tammerfors.

Bland uppdragen i östra och centrala Europa märks projektering i samband med en ny livsmedelsindustri åt Vaasan i Estland och projektering av ett nationellt forskningscenter i Litauen. Swecos tjeckiska konsulter har vunnit ett flertal uppdrag avseende översvämningskydd och i Polen har Sweco erhållit uppdrag i samband med en ny motorvägssträcka mellan Brzesko och Krzyw. I Bulgarien fick Sweco ett helhetsåtagande i samband med en ny färskvattendamm i Studena och i Slovakien ska Sweco projektera ett nytt reningsverk åt Volkswagen i Bratislava.

I Ryssland märks flera nya vattenreningsuppdrag, bland annat i Sosnovy Bor och Sortavala. I slutet av året fick Sweco i uppdrag att förbereda byggnationen av en ringled runt Kazakstans största stad Almaty.

Bland uppdragen för Swecos industrikonsulter märks bland annat utveckling av General Electrics produktionsanläggning i norska Lindesnes samt en förstudie för forskningsanläggningen European Spallation Source i Lund. Bland uppdragen märks även nya förstudier åt LKAB i Kiruna och Gällivare. Under året tecknades också flera nya kontrakt med bland annat Metso, Neste Jacobs och Outotec.

FÖRVÄRV

Förvärv under 2012 har tillfört Sweco-koncernen 1 189 medarbetare.

Sweco Sverige

Under året har Sweco förvärvat det finländska arkitektbolaget Arkkitehti-toimisto Brunow & Maunula Oy med 18 anställda. Brunow & Maunula är en av Finlands främsta bostadsarkitekter.

Sweco Norge

Under året har Sweco förvärvat projekt- och byggledningsföretaget Pyramide AS i Norge med 13 anställda.

Sweco Finland

Sweco har förvärvat den finländska teknikkonsulten FMC Group (moderbolag Finnmap Consulting Oy) med 1 149 anställda vid förvärvstidpunkten.

Under året har Sweco även förvärvat verksamheten i det finländska projektledningsföretaget Lahden Projektiimi, med nio anställda.

HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Förvärv

Efter årets utgång har Sweco förvärvat det norska teknikkonsultföretaget Planstyring AS med 28 anställda.

Sweco har också förvärvat det norska installationsföretaget MEC Consult AS med sex anställda.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL PRINCIPER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE ATT BESLUTAS AV ÅRSSTÄMMAN 2013

Sweco-koncernens utgångspunkt är att ersättningar ska utges på marknads- och konkurrensmässiga villkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättning till ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga ersättningar och aktierelaterat incitamentsprogram.

Grundlön och rörlig ersättning

Ersättningen ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Vidare ska fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning stå i proportion till medarbetares befattning och arbetsuppgifter. Rörlig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga ersättningen för koncernledningen är maximalt 75 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximalt 50 procent av grundlönen. Den rörliga lönedelen baseras på utfallet i förhållande till uppsatta lönsamhetsmål. Målen för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare fastställs av styrelsen.

Pension

Verkställande direktörens och de ledande befattningshavarnas pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och ska i normalfallet grundas på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Övriga ersättningar

Övriga ersättningar kan utges och avser i huvudsak tjänstebil och telefon.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Ledande befattningshavare i Sweco-koncernen kan på marknadsmässiga villkor erbjudas olika former av incitamentsprogram. Motivet för att utge ett aktierelaterat incitamentsprogram är att öka/sprida aktieägendet/exponeringen bland ledande befattningshavare samt att uppnå ökad intressegemenskap mellan befattningshavarna och bolagets aktieägare. Ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos nyckelpersoner kan förväntas stimulera till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen, höja motivationen och samhörighetskänslan med bolaget.

Beslut om aktierelaterade incitamentsprogram ska alltid fattas på årsstämma eller extra bolagsstämma.

Anställningens upphörande

Vid uppsägning av verkställande direktören från bolagets sida är uppsägningstiden maximalt 18 månader och vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningen 6 månader.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från bolagets sida normalt en uppsägningstid om 12 månader och från befattningshavarens sida 6 månader.

Övrigt

Dessa principer ska gälla för avtal som ingås efter årsstämman beslut samt för ändringar i befintliga avtal som görs efter denna tidpunkt, i den mån befintliga avtal så medger. Styrelsen ska ha rätt att frågå principerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta.

STYRELSENS FÖRSLAG

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören	
föreslår att balanserad vinst samt fria fonder	759,2 MSEK
jämte nettovinst för året	232,6 MSEK
eller tillsammans	991,8 MSEK
disponeras så	
att till aktieägarna utdelas 3,25 kronor per aktie	297,4 MSEK ¹⁾
och att resterande balanseras i ny räkning.	694,4 MSEK

1) Utdelningsbeloppet kommer högst att uppgå till 297,4 MSEK, beräknat på antal utestående aktier per 5 mars 2013, inklusive återköpta aktier i eget förvar. Utnyttjar styrelsen bemyndigandet från årsstämman i april 2012 att antingen återköpa ytterligare aktier eller överlåta återköpta aktier kommer utdelningsbeloppet att förändras.

Avstämningsdag för utdelning beräknas till den 22 april 2013.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 17 april 2013 för fastställelse.

Styrelsen för SWEKO AB (publ), har föreslagit att årsstämman 2013 fattar beslut om vinstutdelning med 3,25 SEK (3,00) per aktie, sammanlagt högst 297,4 MSEK (274,0).

Swecos utdelningspolicy är att minst hälften av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av och investering i bolagets kärnverksamhet. Swecos finansiella mål innebär att bolaget över tiden ska vara nettoskuldssatt. Swecos nettoskuld ska inte överstiga 40 procent av eget kapital. Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning ovan, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § och 19 kap. 22 § aktiebolagslagen.

Styrelsens uppfattning är att föreslagen utdelning till aktieägarna inte utgör ett hinder för bolaget att fullgöra sina förpliktelser på kort eller lång

sikt samtidigt som bolagets finansiella ställning möjliggör fortsatta investeringar och expansion. Koncernens nettoskuld i förhållande till eget kapital kommer, baserad på balansräkningen 2012-12-31, efter föreslagen utdelning att uppgå till cirka 50 procent. Nettoskulden i förhållande till eget kapital före utdelning uppgår till cirka 24 procent. Koncernens soliditet kommer, baserad på balansräkningen 2012-12-31, efter föreslagen utdelning att uppgå till cirka 32 procent. Soliditeten före utdelning uppgår till 37 procent.

Styrelsen anser, mot bakgrund av vad som anges ovan, att den föreslagna utdelningen med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet, samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt är försvarlig.

Återköp och överlåtelse av egna aktier

Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman 2013 ger styrelsen ett bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet att fram till nästa årsstämma, om man så finner lämpligt, besluta om återköp av bolagets aktier. Återköp kan uppgå till maximalt tio procent av utestående aktievolym, i enlighet med gällande lagstiftning. Eventuella återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier.

Aktiesparprogram 2013

Styrelsen har även beslutat föreslå att årsstämman 2013 fattar beslut om införandet av ett långsiktigt aktiesparprogram för upp till 80 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Sweco-koncernen.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls onsdagen den 17 april 2013 på Näringslivets Hus, Storgatan 19, Stockholm.

UTSIKTER 2013

Marknaden för teknik konsulter och arkitekter är generellt sett god men en avmattning har noterats inom vissa segment, bland annat inom bostadssektorn och inom vissa industrisegment. För flertalet verksamhetsområden väntas dock en fortsatt positiv utveckling. Swecos ambition är att växa med lönsamhet genom att stärka marknadspositionerna i Norden och i centrala och östra Europa. Sweco har en stark finansiell ställning, ledande marknadspositioner inom flera viktiga tillväxtområden och ett brett tjänsteutbud, vilket borgar för en långsiktigt stabil utveckling.

Bolagsstyrningsrapport

ALLMÄNT OM SWECO

Sweco AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Till grund för bolagsstyrningen i Sweco ligger den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Regelverket för emittenter vid NASDAQ OMX Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning samt andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Swecos styrelse och ledning strävar efter att leva upp till aktieägarnas, andra intressenters samt NASDAQ OMX Stockholms krav på effektiv och väl fungerande bolagsstyrning. Styrning, ledning och kontroll av Sweco fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag och Swecos bolagsordning. Swecos bolagsstyrningsrapport har upprättats enligt Svensk kod för bolagsstyrning och Årsredovisningslagen samt är granskad av bolagets revisorer.

AFFÄRSMODELL OCH UPPDRAGSHANTERING

Swecos affärsidé är att skapa värden genom att leverera kvalificerade konsulttjänster. I Swecos decentraliserade organisation är den enskilde konsulten navet i all verksamhet. Eftersom varje individ har ansvar att genomföra affärer krävs en stark företagsgemensam kultur och ett förhållningssätt som genomsyrar hela verksamheten. Swecos kärnvärden nyfikenhet, engagemang och ansvar speglar företagskulturen och ska främja ett gott beteende och ett enhetligt beslutsfattande.

Swecos arbete sker till stor del i uppdragsform. Organisationen för ett uppdrag varierar med uppdragets storlek, belägenhet och komplexitet. Varje uppdrag drivs av en ansvarig uppdragsledare som i det dagliga arbetet har Swecos koncerngemensamma ledningssystem, sweco@work, till hjälp. Systemet, som är kvalitets-, miljö- och arbetsmiljöcertifierat enligt ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 och OHSAS 18001:2007, möjliggör en effektiv projekthantering och en gemensam syn på arbete och relation till kund. Sweco@work stödjer såväl komplexa som mindre komplicerade uppdrag, och ger varje uppdragsledare tillgång till ekonomistyrning för sina uppdrag. Systemet och dess nyttjande revideras årligen av de externa kvalitetsrevisorerna. Samtidigt genomförs kontinuerligt intern uppföljning av systemet.

Konsulternas uppdrag är att leverera hållbara, kundanpassade lösningar med högt kunskapsinnehåll till rätt kvalitet och till nytta för kundens affär. Koncernens ledningssystem sätter uppdragsprocessen i centrum och finns alltid tillgängligt för konsulterna. Sweco arbetar ständigt med förbättringsåtgärder för att utveckla bolagets arbetsmetoder, främja hållbarhet och stödja medarbetarna. Genom strategisk kompetensutveckling tillgodoses konsulternas behov av kontinuerlig utbildning. Den kunskap och erfarenhet som konsulterna tillgodogör sig i uppdragen tillvaratas och utvecklas i framtida uppdrag.

ETIK, ANSVAR OCH ENGAGEMANG

Swecos mission är att bidra till utvecklingen av ett hållbart samhälle och koncernen följer högt ställda krav på etik och affärsmoral med objektiva och oberoende medarbetare som agerar professionellt i kundens intresse.

Swecos konsulter arbetar som rådgivare till företag, myndigheter, ministerier och regeringar. I stort sett allt Sweco gör påverkar på ett eller annat sätt vår miljö och vårt samhälle. Sweco blir ofta involverat i ett tidigt skede av olika uppdrag. Detta medför ansvar och ger stora möjligheter att

påverka. Sweco strävar efter att göra noggranna avväganden när verksamheten står inför frågor som berör kvalitets- och miljöpåverkan i uppdrag. I och med Swecos decentraliserade organisation görs dessa avväganden ytterst av de enskilda konsulterna.

Sweco finns representerat i många länder och agerar alltid inom ramar för lokala och internationella lagar och förordningar. Sweco accepterar inte bedrägeri, korruption, mutor eller otillåtna konkurrensbegränsande åtgärder. Ingen inom Sweco får, direkt eller indirekt, ta emot, godta ett löfte om eller begära otillbörlig betalning eller annan typ av otillbörlig ersättning. Inte heller får någon på Sweco direkt, eller indirekt, lämna, utlova eller erbjuda otillbörlig betalning eller annan typ av otillbörlig ersättning till individer, organisationer, bolag eller personer med nära anknytning till dem. Ingen på Sweco får erbjuda kontanter eller andra tillgångar till någon som representerar Sweco i en särskild angelägenhet och som därmed främjar givande eller tagande av muta eller handel med inflytande. Medarbetare får inte ha uppdrag som riskerar att stå i konflikt med Swecos intressen. Ingen medarbetare får nyttja sin ställning för personlig vinning på företagets, kunders eller samarbetspartners bekostnad.

Sweco tar hänsyn till den religion och kultur såväl som de arbetsvillkor och traditioner som gäller i respektive land och region, och respekterar grundläggande fri- och rättigheter. Sweco anser att mångfald är en förutsättning för en innovativ och inspirerande arbetsmiljö och främjar aktivt lika rättigheter och möjligheter i arbetslivet för alla, oberoende av kön, etniskt och nationellt ursprung, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, sexuell läggning, ålder, etc.

Sweco har i sin CSR-policy slagit fast bolagets och de anställdas grundsyn på Corporate Social Responsibility och därmed företagets ansvar i samhället. CSR-policyn behandlar områdena affäretik, kvalitet och miljö, medarbetarutveckling, mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald samt arbetsmiljö. Koncerngemensamma och lokala riktlinjer specificerar ansvaret på en mer detaljerad nivå.

Sweco följer den så kallade Code of Ethics som har utarbetats av konsultföretagens internationella branschorganisation FIDIC, samt verkar enligt principerna i FN:s initiativ Global Compact och FN:s deklaration för mänskliga rättigheter.

Ansvar för efterlevnad av CSR-policyn och ovannämnda riktlinjer ligger på samtliga Swecos medarbetare. Alla anställda är skyldiga att ta del av innehållet i policyn och riktlinjerna och följa dessa, samt verka för att externa samarbetspartners också tillämpar principerna.

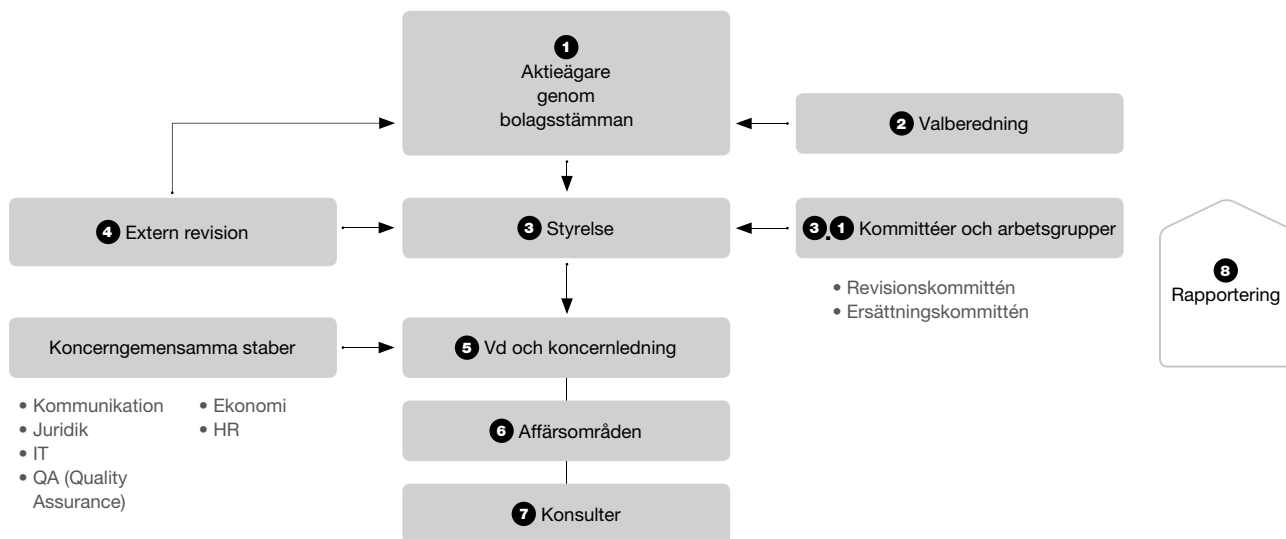
ORGANISATION

1. AKTIEÄGARNAS STYRNING GENOM BOLAGSSTÄMMAN

Bolagsstämman är Swecos högsta beslutande organ där samtliga aktieägare har rätt att besluta i Sweco AB:s angelägenheter. Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Beslut på bolagsstämman fattas vanligtvis med enkel majoritet. I vissa fall föreskriver dock den svenska aktiebolagslagen en viss närvaro för att uppnå beslutsföret eller en särskild röstmajoritet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, och ska hållas i Stockholm. På årsstämman fattas beslut om bland annat fastställande av bolagets och koncernens resultat- och balansräkningar,

Styrningen i Sweco



Interna policies och processer som påverkar styrningen av Sweco:

- Swecos affärsmodell
- Intern kontroll
- Styrelsens arbetsordning
- Instruktion för verkställande direktören
- Attest- och firmateckningsregler
- Finanspolicy
- CSR-policy
- Kommunikationspolicy
- IT-säkerhetspolicy
- Krishanteringspolicy
- Försäkrings- och juridiska instruktioner
- Finansiella instruktioner
- Manual för ekonomisk redovisning och rapportering i koncernen
- Sweco@work
- Kvalitets- och miljöpolicy
- Riskhantering

Externa regelverk och rekommendationer som påverkar styrning av Sweco:

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Regelverk för emittenter vid NASDAQ OMX Stockholm
- Lagar och förordningar i de länder Sweco är verksamt
- Regler och rekommendationer från branschorganisationen FIDIC:s Code of Ethics
- FN:s regler och rekommendationer samt principerna i Global Compact
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- Världsbanken, Sida, OECD, NORAD och andra internationella organisationers riktlinjer för uppdrag i olika länder

utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör, ersättning till styrelse och revisor, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor, beslut om valberedning samt övriga eventuella ärenden som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen. På Swecos årsstämma har varje aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess resultat för året som gått. På årsstämman är styrelse, bolagsledning samt revisor närvarande för att kunna besvara dessa frågor.

Årsstämman 2012

Årsstämman 2012 hölls den 17 april i Stockholm. Totalt deltog 199 aktieägare, representerande 82 procent av rösterna och 70 procent av kapitalet. Till ordförande för stämman valdes Olle Nordström. Stämman beslutade om en ordinarie utdelning om 3,00 SEK per aktie. Vidare beslutade stämman att införa ett långsiktigt aktiesparprogram, Aktiesparprogram 2012, riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen. Programmet omfattar högst 250 000 B-aktier i Sweco (varav högst 198 000 aktier för leverans till deltagarna och högst 52 000 aktier för täckande av kostnader för sociala avgifter). Stämman beslutade vidare att bemyndiga styrelsen att, före nästa årsstämma, besluta om förvärv av högst 198 000 egna B-aktier över börsen för säkerställande av leverans av Matchnings- och Prestationsaktier till deltagarna i programmet, samt förvärv och överlåtelse av högst 52 000 egna B-aktier över börsen till täckande av kostnader för sociala avgifter. Stämman beslutade även om vederlagsfri överlåtelse av högst 198 000 egna B-aktier till deltagarna i Aktiesparprogram 2012 under den tid som de har rätt att erhålla Matchnings- och Prestationsaktier. Stämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att, före nästa årsstämma, fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier för att ge styrelsen ett ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur samt som betalning vid eventuella framtida företagsförvärv.

Stämman fattade också beslut om arvode till styrelsen, revisionskommittén, ersättningskommittén och till revisor i enlighet med valberedningens förslag. Stämman beslutade vidare om riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare samt instruktioner för valberedningen. Verkställande direktören Mats Wäppling kommenterade i sitt anförande verksamhetsåret 2011, Swecos utveckling under de senaste åren samt gav en utblick för 2012. Den huvudansvariga revisorn redogjorde för revisionsarbetet under 2011.

Stämman beslutade också om ändring av bolagsordningens § 5 på så sätt att antalet stämموالدا ledamöter i styrelsen ska vara minst tre och högst nio ledamöter. Vidare beslutades om redaktionella ändringar i § 6 och § 8 mot bakgrund av att revisorns mandattid numera är ett år.

2. VALBEREDNING

Valberedningen är årsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor med syfte att skapa underlag för stämmans behandling av dessa ärenden. Utöver att till årsstämman föreslå styrelsens sammansättning har valberedningen till uppgift att lämna förslag till stämмоordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsearvode med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter och eventuell ersättning för kommittéarbete samt val och arvodering av revisor.

Valberedningen har under 2012 främst arbetat med:

- uppföljning av utvärderingen av styrelsen och dess arbete,
- utifrån verksamheten inom Sweco, diskuterat och analyserat vilket kompetensbehov styrelsen har, samt
- förslag till styrelsens sammansättning och ersättningsfrågor inför kommande årsstämma.

På årsstämman 2012 beslutades om instruktioner för valberedningen inför årsstämman 2013. Beslutet innebär bland annat att styrelsens ordförande ska sammankalla en valberedning bestående av en representant för envar av de minst tre och högst fyra största aktieägarna i bolaget jämte styrelseordföranden, om denne inte är ledamot i egenskap av ägarrepresentant. Namnen på ledamöterna, tillsammans med namnen på de aktieägare de företräder, offentliggjordes på bolagets hemsida den 16 oktober 2012.

Inför 2013 års årsstämma har valberedningen haft fyra sammanträden. Swecos valberedning inför årsstämman 2013 består av Gustaf Douglas representerande Investment AB Latour, styrelsens ordförande Olle Nordström representerande familjen Nordström samt Birgitta Resvik representerande Stiftelsen J. Gust. Richerts Minne. Ordförande i valberedningen är Olle Nordström.

3. STYRELSEN

Bolagets styrelse ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen ska också se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska se till att dess arbete årligen utvärderas genom en systematisk och strukturerad process.

Styrelsens arbetsordning med instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör uppdateras och fastställs årligen. Arbetsordningen reglerar styrelsens åligganden, arbetsfördelningen inom styrelsen, antal möten, årsagenda och huvudtema på respektive styrelsesammanträde samt anvisningar för föredragningslista och underlag för ärendes behandling etc.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att detta är väl organiserat och bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter. Styrelseordföranden följer fortlöpande koncernens utveckling genom kontinuerliga kontakter med verkställande direktören. Styrelseordföranden företräder bolaget i frågor som rör ägarstrukturen. I enlighet med Swecos bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Dessa ledamöter väljs på årsstämman för perioden från årsstämman fram till och med slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens sammansättning

Swecos styrelse bestod av nio ordinarie ledamöter valda av årsstämman för en period av ett år fram till den 1 december 2012, då Mats Wäppling lämnade styrelsen i samband med att han lämnade sin post som verkställande direktör och koncernchef för Sweco. Därefter har styrelsen bestått av åtta ordinarie ledamöter samt en vakans. Styrelsen har även haft tre personalrepresentanter och tre suppleanter för dessa, utsedda av de anställda. Med undantag för verkställande direktören (Mats Wäppling) har ingen av styrelsens stämموالدا ledamöter en operativ roll i bolaget.

Samtliga styrelseledamöter utom en är från Sverige. Fem av nio ledamöter är män (fyra efter Mats Wäpplings avgång). Samtliga stämnovalda ledamöter utom verkställande direktören (Mats Wäppling) är oberoende i förhållande till Sweco. Samtliga ledamöter förutom Olle Nordström, Johan Nordström och Anders G. Carlberg är oberoende i förhållande till de större ägarna.

Årsstämman 2012 utsåg Olle Nordström till styrelsens ordförande. Ordinarie styrelseledamöter från och med årsstämman 2012 har i övrigt varit Anders G. Carlberg, Gunnel Duveblad, Aina Nilsson Ström, Pernilla

Ström, Carola Teir-Lehtinen, Kai Wärn, Johan Nordström samt Mats Wäppling (t.o.m. 30 november 2012, därefter vakans). Personalrepresentanter har varit Thomas Holm, Göran Karloja och Anna Leonsson som ordinarie ledamöter med Görgen Edenhagen, Sverker Hanson och Christer Åberg som suppleanter.

Ingen styrelseledamot har blivit vald med anledning av avtal eller överenskommelse med någon större aktieägare, kund, leverantör eller annan person.

För mer information om styrelseledamöterna se sidorna 88–89.

Styrelsens sammansättning och arvoden¹⁾

	Befattning	Födelseår	Nationalitet	Invald	Oberoende	Styrelse- och kommittéarvoden, SEK ²⁾
Olle Nordström	Ordförande, ordförande ersättningskommittén	1958	Svensk	1997	nej	440 000
Anders G. Carlberg	Ledamot	1943	Svensk	2009	nej	200 000
Gunnel Duveblad	Ledamot, ordförande revisionskommittén	1955	Svensk	2008	ja	280 000
Aina Nilsson Ström	Ledamot, ledamot ersättningskommittén	1953	Svensk	2005	ja	220 000
Johan Nordström	Ledamot, ledamot revisionskommittén	1966	Svensk	2012	nej	240 000
Pernilla Ström	Ledamot, ledamot revisionskommittén	1962	Svensk	2009	ja	240 000
Carola Teir-Lehtinen	Ledamot, ledamot ersättningskommittén	1952	Finsk	2011	ja	220 000
Mats Wäppling ³⁾	Ledamot, vd och koncernchef	1956	Svensk	2003	nej	–
Kai Wärn	Ledamot	1959	Svensk	2010	ja	200 000
Thomas Holm	Personalrepresentant utsedd av de anställda	1953	Svensk	2007	–	–
Göran Karloja	Personalrepresentant utsedd av de anställda	1953	Svensk	2008	–	–
Anna Leonsson	Personalrepresentant utsedd av de anställda	1971	Svensk	2005	–	–
Görgen Edenhagen	Suppleant utsedd av de anställda	1964	Svensk	2011	–	–
Sverker Hanson	Suppleant utsedd av de anställda	1963	Svensk	2011	–	–
Christer Åberg	Suppleant utsedd av de anställda	1953	Svensk	2011	–	–

1) För perioden från årsstämman 2012 till årsstämman 2013.

2) Arvoden för arbete i styrelsen, ersättnings- och revisionskommittéerna enligt beslut på årsstämman 2012.

3) Avgick ur styrelsen 2012-11-30.

Styrelsearbetet

Utöver det konstituerande styrelsesammanträde som hålls i anslutning till årsstämman, ska styrelsen sammanträda minst sex gånger per år. Under 2012 har styrelsen haft tio styrelsesammanträden, varav två var per capsulam-sammanträden för beslut i brådskande ärenden. Fyra av styrelsesammanträdena hölls i anslutning till att bolaget lämnade delårsrapport. Sammanträdet i samband med delårsrapporten avseende kvartal två var ett telefonmöte med i förväg utsänt material som underlag. Vid styrelsesammanträdet i augusti besökte styrelsen Kiruna, och fick då en presentation av Kiruna stad. Studiebesök gjordes även i LKAB:s gruva. Därefter besöktes Luleå, där det lokala Sweco-kontoret presenterade sina projekt och kunder och studiebesök gjordes vid Swecos uppdrag vid Facebooks blivande serverhallar.

Vid de styrelsesammanträden som avhållits under året har styrelsen, förutom redovisning av utvecklingen för bolagens verksamhet och ekonomi, ägnat betydande tid åt tillväxt, såväl organisk som genom förvärv, bolagets strategiska inriktning, lednings- och HR-frågor samt riskhantering och internkontrollfrågor liksom andra frågor som enligt beslutsordningen ska behandlas av styrelsen. Andra tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande. Sekreterare i styrelsen är bolagets chefsjurist. Bolagets revisor deltar på minst ett styrelsemöte per år. Närvaron vid styrelsesammanträden, revisionskommitténs respektive ersättningskommitténs möten under 2012 framgår av vidstående tabell.

	Styrelsesammanträden	Revisionskommittén	Ersättningskommittén
Antal sammanträden	10	6	5
Olle Nordström	10	–	5
Anders G. Carlberg ¹⁾	9	1	–
Gunnel Duveblad	10	6	–
Aina Nilsson Ström	10	–	5
Johan Nordström ²⁾	7	5	–
Pernilla Ström	10	6	–
Carola Teir-Lehtinen ²⁾	10	–	3
Mats Wäppling ³⁾	8	–	–
Kai Wärn ⁴⁾	9	–	2
Thomas Holm	9	–	–
Göran Karloja	9	–	–
Anna Leonsson	9	–	–
Görgen Edenhagen	8	–	–
Sverker Hanson	2	–	–
Christer Åberg	1	–	–

1) Avgick ur revisionskommittén efter årsstämman 2012 för att ersättas av Johan Nordström.

2) Från och med årsstämman 2012.

3) Avgick ur styrelsen 2012-11-30.

4) Avgick ur ersättningskommittén efter årsstämman 2012 för att ersättas av Carola Teir-Lehtinen.

Utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter

För att säkerställa att styrelsen uppfyller erforderliga krav på ett fungerande styrelsearbete sker årligen en utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter, så även under 2012. Resultatet av utvärderingen diskuteras gemensamt i styrelsen. Utvärdering sker också fortlöpande av verkställande direktörens och bolagsledningens arbete, vilket behandlas vid minst ett styrelsesammanträde utan närvaro av bolagsledningen.

3.1 STYRELSENS KOMMITTÉER

Ersättningskommittén

Styrelsen utser på det konstituerande styrelsesammanträdet en ersättningskommitté. I ersättningskommittén ingår Aina Nilsson Ström, Olle Nordström och Carola Teir-Lehtinen. Olle Nordström är ordförande. Ersättningskommittén har bland annat till uppgift att bereda frågor rörande ersättningsprinciper, anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem avseende koncernledningen och övriga ledande befattningshavare samt att förelägga styrelsen förslag till beslut. Ersättningskommittén ska sammanträda minst två gånger per år. Under 2012 har ersättningskommittén haft fem möten.

Revisionskommittén

På det konstituerande styrelsesammanträdet utses även en revisionskommitté. I revisionskommittén ingår Gunnel Duveblad, Johan Nordström och Pernilla Ström. Gunnel Duveblad är ordförande. Bolagets revisor närvarade vid fyra av mötena. Revisionskommittén har bland annat till uppgift att svara för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisorer, biträda styrelsen vid upprättande av rapport om intern kontroll och riskhantering, följa upp väsentliga tvister och skadeärenden, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision bolaget får upphandla av bolagets revisorer samt utvärdera revisionsinsatsen. Revisionskommittén ska sammanträda minst tre gånger per år. Revisionskommittén har under 2012 sammanträtt sex gånger.

4. EXTERN REVISION

Revisor utses av årsstämman årligen sedan årsstämman 2012. Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets bokföring och årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC) omvaldes på årsstämman 2012 till bolagets revisorer intill utgången av årsstämman 2013. Huvudansvarig revisor är sedan år 2008 auktoriserade revisorn Lennart Danielsson. Arvoden för revisionsarbetet avseende räkenskapsåret 2012 uppgår till 3,8 MSEK (3,5 MSEK för år 2011) och för övriga uppdrag till 0,7 MSEK (5,8 MSEK för år 2011). Sweco har utöver revisionen konsulterat PwC i redovisnings- och fusionsfrågor. Vidare har PwC anlåtits vid due diligence-processer vid företagsförvärv. Storleken av arvoden till samtliga anlåtade revisionsbolag framgår av not 4 på sidan 59.

5. VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR, KONCERNLEDNING OCH KONCERNGEMENSAMMA STABER

Swecos styrelse har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets verkställande direktör. Verkställande direktören leder verksamheten inom de ramar som styrelsen fastställt, och styrelsen har också fastställt instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Dessa instruktioner uppdateras varje år. Koncernledningen utgörs av verkställande direktör Tomas Carlsson tillsammans med finansdirektör Jonas Dahlberg och direktör Bo Jansson. Till sin hjälp har koncernledningen staberna Kommunikation, QA (Quality Assurance), Ekonomi, Juridik, HR samt IT.

För mer information om ledande befattningshavare se sidorna 90–91.

6. AFFÄRSOMRÅDEN

Affärsverksamheten i koncernen är organiserad i sex affärsområden som vart och ett leds av en verkställande direktör och en controller.

Varje affärsområde har en styrelse som sammanträder minst fyra gånger per år. Swecos koncernchef, tillika verkställande direktör, är ordförande i styrelsen för respektive affärsområde. Koncernledningens styrning av affärsområdena sker, utöver fortlöpande kontakter och månatliga möten med ledningen för respektive affärsområde, genom styrelsearbetet i respektive affärsområde. I affärsområdenas styrelser ingår koncernledningen och affärsområdets ledning samt i förekommande fall representanter för de anställda. Respektive affärsområde har samma regler för fördelning av ansvar mellan styrelse och verkställande direktör som finns på koncernnivå. Inom respektive affärsområde finns underliggande bolag eller divisioner uppdelade efter kompetens. Varje division/bolag kan sedan inom sig vara organiserat på region, avdelning eller grupp, beroende på antalet anställda. Den organisatoriskt minsta enheten innehåller oftast fem till 30 medarbetare med en ansvarig chef.

7. KONSULTER OCH LEDARSKAP

Sweco har en kundnära organisation som utmärks av en långtgående decentralisering där varje enhet har stor självständighet. Koncernens affärsmodell bygger på att den drivande kraften ska komma från hela organisationen där alla medarbetare deltar i arbetet med kunden. Chefer på varje nivå i koncernen har klart uttalat ansvar och befogenheter att fatta egna beslut och att utveckla sina respektive verksamheter efter kundens behov.

Swecos internationella tillväxtambitioner ställer mycket höga krav på

ledarskap. Engagerade medarbetare och utveckling av medarbetare är en förutsättning för Swecos tillväxt. All medarbetarutveckling ska fokuseras på prestation, kunskap och kunskapsutbyte. Som stöd i detta arbete används det årliga utvecklingssamtalet Sweco Talk. För fortsatt framgång krävs starka ledare på alla nivåer och inom alla operativa och administrativa områden i Sweco. För att säkerställa ett starkt ledarskap finns Sweco Leadership Compass, som definierar företagets ledarskapskultur och länkar samman ledarskap med affärskultur. Som stöd för att säkerställa god ledarförsörjning finns Next Generation, en process och ett program för att kontinuerligt identifiera och utveckla goda ledare. Av de 21 deltagarna i Swecos första globala Next Generation Program har 17 gått vidare till strategiskt viktiga positioner. Ett nytt Next Generation Program med 24 deltagare startade under hösten 2012.

8. INTERN KONTROLL, RISKHANTERING OCH UPPFÖLJNING

Kontrollmiljö

Den interna kontrollen, såväl för den finansiella rapporteringen som generellt, baseras på den övergripande kontrollmiljö som styrelsen och ledningen etablerat. Denna innefattar bland annat den kultur och de värderingar som styrelse och ledning kommunicerar och verkar utifrån. Viktiga komponenter i kontrollmiljön är organisationsstruktur, ledningsfilosofi och ledningsstil samt ansvar och befogenheter som är klart definierade och kommunicerade för samtliga nivåer i organisationen.

Styrelsen i Sweco har utformat tydliga besluts- och arbetsordningar samt instruktioner för sitt, ersättningskommitténs, revisionskommitténs och verkställande direktörens arbete i syfte att uppnå en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen uppdaterar och fastställer årligen styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, attest- och firmateckningsregler och finanspolicy samt gör en översyn över koncernens övriga policydokument. En arbetsordning för styrelsen och instruktion för verkställande direktören finns för varje bolag i koncernen, och bygger på de principer som gäller för arbetsordningen för huvudstyrelsen i Sweco AB. Sweco har vidare policies gällande ekonomisk information, kommunikation, IT-säkerhet, CSR, riskhantering, HR samt kvalitet och miljö. Dessa policies bildar grund för god intern kontroll.

Sweco har attest- och firmateckningsregler som klart reglerar vilka befogenheter som finns på varje nivå, från den enskilde konsulten till styrelsen för Sweco AB. Områden som regleras är exempelvis avgivande av anbud, investeringar, hyres- och leasingavtal, omkostnader och garantier, etc.

Riskhantering

Målsättningen med Swecos riskbedömning är att säkra koncernens långsiktiga resultatutveckling och garantera att Swecos affärsverksamhet i de olika affärsenheterna uppnår sina mål. Bolagets styrelse och högsta ledning ansvarar för riskhanteringen.

Swecos riskhanteringsarbete är en fortlöpande process. Stora delar av Swecos verksamhet handlar om pågående uppdrag. Särskild vikt läggs därför vid att löpande följa upp risker och riskhantering avseende uppdragen och för att ytterligare förbättra arbetet med riskhantering och intern kontroll.

Sweco har under 2012, med utgångspunkt från den kartläggning av koncernens risker och riskhantering som gjordes under 2010, vidareutvecklat och förstärkt rutinerna för löpande riskuppföljning. Arbetet har

under 2012 fortlöpande rapporterats till revisionskommittén och styrelsen. För varje affärsområde har en riskkarta löpande följts upp på affärsområdets styrelsemöte och på agendan finns en stående punkt om riskhantering. En rapport över riskhantering och internkontroll inom koncernen (RIK-rapport), vilken täcker områdena CSR, Försäkring, Ekonomi, QA (Quality Assurance), IT, HR och Kommunikation, har behandlats i revisionskommittén och godkänts av såväl EGM (Extended Group Management, som består av koncernledning, affärsområdesansvariga samt stabschefer) som styrelsen. Under sensommaren har ett arbete påbörjats med en särskild översyn av policies, riktlinjer etc. rörande affärsetik med anledning av förändringar i den svenska mutbrottslagstiftningen. Resultatet av det arbetet ska rapporteras till revisionskommittén, EGM och styrelsen under första halvåret 2013.

Vidstående bild beskriver Swecos riskprocess: risker identifieras, nödvändiga riktlinjer och policies skapas, dessa implementeras i organisationen, uppföljning sker på flera olika nivåer och årlig tillbakarapportering sker till såväl EGM som till revisionskommittén och styrelsen.

Information om Swecos styrande dokument som koncernpolicies, handböcker, riktlinjer och rutiner finns samlat på koncernens intranät. Väsentliga riktlinjer, manualer etc. uppdateras och kommuniceras fortlöpande till berörda medarbetare. Ett exempel är den så kallade e-learningutbildning om Sweco-koncernen som genomförts under året innehållande bland annat övergripande mål, värderingar och policies (inklusive CSR-policy). Målsättningen är att samtliga anställda ska genomgå utbildningen dels vid nyanställning, dels kontinuerligt vartannat år.

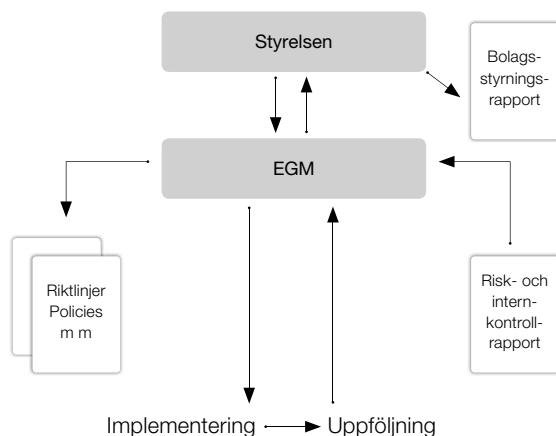
Riktlinjer och policies har implementerats på olika nivåer i organisationen och följs upp kontinuerligt, bland annat genom intern uppföljning och extern revision.

Uppföljning

Varje affärsområde har en controller som ansvarar för att säkerställa efterlevnaden av policies, riktlinjer och rutiner avseende den finansiella rapporteringen. Controllern ansvarar också för riktigheten och fullständigheten i rapporterad finansiell information. För att ytterligare stärka den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen har ett frågeformulär (s.k. self assessment) gällande finansiell rapportering framtagits och tillställts samtliga controllers i koncernen. Frågeformuläret inriktar sig på att säkerställa att väsentliga interna kontroller fungerar gällande den finansiella rapporteringen. De inkomna svaren analyseras, eventuella brister identifieras och åtgärdas.

Koncernens ledningssystem innehåller en rad funktioner för ekonomisk styrning, kontroll och uppföljning. Det finns ett webb-baserat rapportsystem för uppföljning av uppdrag där uppdragsansvariga löpande granskar uppdragen. I rapportsystemet framtas månatligen resultat och nyckeltal på grupp-, region-, bolags-/divisions- och affärsområdesnivå. För verksamheten relevanta nyckeltal följs upp veckovis på grupp-, region- och bolags-/divisions- och affärsområdesnivå. Varje månad sker en konsolidering av hela koncernen, där utfall följs upp mot budgetar och interna prognoser.

Kommunikation beträffande den finansiella rapporteringen sker också i samband med de controllermöten som regelbundet äger rum i koncernen. För kommunikation externt finns en kommunikationspolicy om ansvar och riktlinjer för hur kommunikation med externa parter ska ske.



Internrevision

Sweco har en enkel och likartad operativ struktur i hela koncernen. Controllern på koncern- och affärsområdesnivå följer regelbundet upp efterlevnaden av de av bolaget utarbetade styr- och internkontrollsystemen. Controllern genomför dessutom löpande analyser av bolagens rapportering och ekonomiska utfall i syfte att säkerställa utvecklingen. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild internervisionsfunktion.

Läs mer om Swecos risker på sidorna 82–83.

9. INFORMATIONSGIVNING TILL KAPITALMARKNADEN

Sweco strävar efter att ge såväl aktieägare som analytiker och andra som är intresserade av bolaget snabb, tydlig, konsekvent och samtidig information om Swecos verksamhet och koncernens finansiella ställning och utveckling. Sweco har en kommunikationspolicy som ingår i den interna kontrollmiljön och som avser att säkerställa att Sweco uppfyller de krav som ställs på börsnoterade bolag.

Finansiell information lämnas regelbundet till marknaden i form av:

- delårsrapporter och årsredovisning som publiceras på svenska och engelska.
- pressmeddelanden på svenska och engelska om nyheter och händelser.
- telefonkonferenser och presentationer för aktieägare, finansanalytiker, investerare och media i samband med publicering av delårsrapporter.
- kapitalmarknadsdagar.
- möten med media, investerare och analytiker i Sverige och runt om i världen som hålls löpande under året.

Samtidigt med utgivandet av delårsrapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden i tryckt form publiceras materialet också på koncernens hemsida www.swecogroup.com. På bolagets hemsida publiceras även en stor mängd annan information som fortlöpande uppdateras.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman. Arvodet för 2012/2013 bestämdes till 1 800 000 SEK, varav styrelsearvode till ordförande utgör 400 000 SEK, samt till de av stämman sju valda ledamöter som inte är anställda i bolaget 200 000 SEK vardera. Verkställande direktören och personalrepresentanterna erhåller inte styrelsearvode. Styrelsearvodet betalas ut vid två tillfällen under den aktuella perioden.

Till ordförande i ersättningskommittén utgår ett arvode om 40 000 SEK och till övriga ledamöter i ersättningskommittén utgår ett arvode om 20 000 SEK. Ordförande i revisionskommittén erhåller ett arvode om 80 000 SEK. Till övriga ledamöter i revisionskommittén utgår ett arvode om 40 000 SEK.

Principer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare enligt beslut på årsstämman 2012 framgår av not 6 på sidorna 60–61.

AKTIEN

Sweco AB:s aktier är sedan den 21 september 1998 noterade på NASDAQ OMX Stockholm. Det samlade börsvärdet för Sweco AB uppgick vid årets utgång till 6 653 MSEK (5 258). Aktiekapitalet uppgick till 91,5 MSEK fördelat på 9 381 664 A-aktier och 82 135 183 B-aktier. A-aktierna har en röst och B-aktierna en tiondels röst. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. I bolagsordningen finns inskriven rätten att omvandla aktier av serie A till serie B. Under maj månad 2012 omvandlades på aktieägarers begäran 4 012 A-aktier till B-aktier med stöd av omvandlingsförbehållet.

Vid slutet av 2012 hade Sweco AB 7 500 aktieägare. Större aktieägare är Familjen Nordström (15,2 procent av kapitalet och 34,5 procent av rösterna), Investment AB Latour (31,7 procent av kapitalet och 22,7 procent av rösterna) och Stiftelsen J. Gust. Richerts Minne (2,1 procent av kapitalet och 10,2 procent av rösterna). Utländska investerare ägde 13,7 procent av kapitalet och 7,3 procent av rösterna. De tio största ägarna innehar motsvarande 69,0 procent av aktiekapitalet och 79,8 procent av rösterna. Bolaget känner inte till något avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget.

Swecos utdelningspolicy innebär att minst hälften av resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling och investering i bolagets kärnverksamhet.

10. AVVIKELSER FRÅN KODEN

Styrelsens ordförande är ordförande även i valberedningen. De huvudägare som i enlighet med valberedningens föreskrifter är representerade anser det önskvärt att företrädaren för den röstmässigt största aktieägaren också är ordförande i valberedningen.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2012	2011
Nettoomsättning	2, 3, 33	7 503,5	5 987,6
Övriga intäkter		12,5	–
Summa rörelseintäkter		7 516,0	5 987,6
Övriga externa kostnader	4, 5, 33	–1 817,4	–1 505,1
Personalkostnader	6, 28	–4 861,6	–3 841,6
Avskrivningar och nedskrivningar	3, 7	–177,7	–109,6
Summa rörelsekostnader		–6 856,7	–5 456,3
Rörelseresultat	3	659,3	531,3
Finansiella intäkter	8, 33	4,6	8,6
Finansiella kostnader	8, 33	–33,6	–13,1
Andelar i intresseföretags resultat	8	0,5	–
Finansnetto	8	–28,5	–4,5
Resultat före skatt		630,8	526,8
Inkomstskatt	10	–171,0	–152,0
ÅRETS RESULTAT		459,8	374,8
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		454,3	373,5
Innehav utan bestämmande inflytande		5,5	1,3
Resultat per aktie för vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare	11		
Resultat per aktie före utspädning, SEK		4,97	4,11
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		4,97	4,11

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	2012	2011
Årets resultat	459,8	374,8
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter	–31,5	–13,6
Säkring av nettoinvestering i dotterföretag	20,9	–
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	449,2	361,2
Totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	444,3	360,0
Innehav utan bestämmande inflytande	4,9	1,2

Koncernens balansräkning per den 31 december

MSEK	Not	2012	2011
TILLGÅNGAR	32		
Anläggningstillgångar			
Goodwill	14	1 418,1	907,5
Övriga immateriella tillgångar	14	144,6	88,3
Materiella anläggningstillgångar	15	288,5	230,8
Innehav i intresseföretag	17	6,5	1,0
Finansiella placeringar	19	11,5	7,9
Uppskjutna skattefordringar	10	7,0	5,3
Andra långfristiga fordringar	22, 28	46,2	20,3
Summa anläggningstillgångar		1 922,4	1 261,1
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	33	1 278,7	909,5
Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag	23	781,6	650,1
Skattefordringar		62,4	34,2
Övriga kortfristiga fordringar		112,6	49,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	165,0	133,1
Kortfristiga placeringar	25	9,4	–
Likvida medel	25	357,4	219,6
Summa omsättningstillgångar		2 767,1	1 995,7
SUMMA TILLGÅNGAR	3	4 689,5	3 256,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	26		
Aktiekapital		91,5	91,5
Övrigt tillskjutet kapital		239,0	239,0
Reserver		–39,4	–29,4
Balanserat resultat, inklusive årets resultat		1 401,1	1 192,1
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 692,2	1 493,2
Innehav utan bestämmande inflytande		22,3	10,5
Summa eget kapital		1 714,5	1 503,7
Skulder	32		
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27, 29	665,9	23,5
Avsättningar till pensioner	28	0,5	6,9
Uppskjutna skatteskulder	10	164,6	141,7
Övriga långfristiga skulder		4,3	20,2
Summa långfristiga skulder		835,3	192,3
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27, 29	110,2	48,2
Skulder avseende pågående tjänsteuppdrag	23	354,4	280,3
Leverantörsskulder	33	286,9	245,8
Skatteskulder		71,1	41,0
Övriga kortfristiga skulder	30	399,2	282,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	917,9	662,6
Summa kortfristiga skulder		2 139,7	1 560,8
Summa skulder	3	2 975,0	1 753,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 689,5	3 256,8

Information om koncernens ställda panter och ansvarsförbindelser se not 31.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2012	2011
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	8	630,8	526,8
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster			
Realisationsvinster och realisationsförluster		-18,0	0,0
Avskrivningar och nedskrivningar	3, 7	177,7	109,6
Skillnad mellan kostnadsförda och utbetalda pensioner		-32,1	18,6
Övriga poster		4,8	2,7
Summa icke kassaflödespåverkande poster		132,4	130,9
Betald skatt		-197,7	-138,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		565,5	519,1
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-234,7	-131,2
Förändring av kortfristiga skulder		84,0	125,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		414,8	513,0
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar	14	-4,1	-4,1
Försäljning av immateriella tillgångar		0,1	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-131,4	-91,3
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1,3	3,4
Förvärv av dotterföretag och rörelser, netto likviditetspåverkan	13	-539,6	-221,3
Försäljning av dotterföretag och rörelser, netto likviditetspåverkan	13	-0,4	-
Försäljning av finansiella placeringar	19	9,3	1,1
Förändring långfristiga fordringar		9,3	-0,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-655,5	-312,9
Finansieringsverksamheten			
Återköp egna aktier	26	-19,5	-13,6
Utbetald överföring till moderbolagets aktieägare	26	-274,0	-272,8
Utbetald överföring till innehav utan bestämmande inflytande		-0,8	-1,0
Upptagna lån		723,2	34,6
Amortering av skuld		-35,7	-103,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		393,2	-355,9
ÅRETS KASSAFLÖDE			
Likvida medel vid årets början	25	219,6	376,7
Kursdifferens i likvida medel		-5,3	-1,3
Likvida medel vid årets slut	25	366,8	219,6

Koncernens förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Eget kapital hänförligt till moder- bolagets aktieägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 2011-01-01	26	91,5	239,0	-15,9	1 105,0	1 419,6	10,0	1 429,6
Årets resultat		-	-	-	373,5	373,5	1,3	374,8
Omräkningsdifferens		-	-	-13,5	-	-13,5	-0,1	-13,6
Årets totalresultat		-	-	-13,5	373,5	360,0	1,2	361,2
Överföring till aktieägarna – utdelning	26	-	-	-	-272,8	-272,8	-1,0	-273,8
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade företag	13	-	-	-	-	-	0,2	0,2
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	13	-	-	-	-	-	-0,1	-0,1
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-	-0,2	-0,2	0,2	0,0
Aktiesparprogram – värde av anställdas tjänstgöring		-	-	-	0,2	0,2	-	0,2
Återköp av egna aktier		-	-	-	-13,6	-13,6	-	-13,6
Eget kapital 2011-12-31/2012-01-01		91,5	239,0	-29,4	1 192,1	1 493,2	10,5	1 503,7
Årets resultat		-	-	-	454,3	454,3	5,5	459,8
Omräkningsdifferens		-	-	-10,0	-	-10,0	-0,6	-10,6
Årets totalresultat		-	-	-10,0	454,3	444,3	4,9	449,2
Överföring till aktieägarna – utdelning	26	-	-	-	-274,0	-274,0	-0,8	-274,8
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade företag	13	-	-	-	-	-	7,9	7,9
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	13	-	-	-	0,1	0,1	-0,2	-0,1
Aktiesparprogram – värde av anställdas tjänstgöring		-	-	-	1,2	1,2	-	1,2
Återköp av egna aktier		-	-	-	-19,5	-19,5	-	-19,5
Emission av återköpta aktier		-	-	-	46,9	46,9	-	46,9
EGET KAPITAL 2012-12-31	26	91,5	239,0	-39,4	1 401,1	1 692,2	22,3	1 714,5
Föreslagen överföring till aktieägare								
Utdelning	26, 35				-297,4	-297,4		-297,4

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2012	2011
Nettoomsättning	3, 33	214,4	80,3
Summa rörelseintäkter		214,4	80,3
Övriga externa kostnader	4, 5, 33	-202,1	-92,2
Personalkostnader	6, 28	-45,6	-37,3
Avskrivningar och nedskrivningar	3, 7	-10,7	-3,9
Summa rörelsekostnader	3	-258,4	-133,4
Rörelseresultat	3	-44,0	-53,1
Resultat från andelar i koncernföretag	8	453,1	465,9
Finansiella intäkter	8, 33	2,0	4,6
Finansiella kostnader	8, 33	-21,6	-6,2
Finansnetto	8	433,5	464,3
Resultat efter finansnetto		389,5	411,2
Bokslutsdispositioner	9	-86,8	-1,1
Resultat före skatt		302,7	410,1
Skatt	10	-70,1	-93,7
ÅRETS RESULTAT		232,6	316,4

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2012	2011
Årets resultat	232,6	316,4
Kursdifferens	-0,4	-0,2
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	232,2	316,2

Moderbolagets balansräkning per den 31 december

MSEK	Not	2012	2011
TILLGÅNGAR	32		
Immateriella tillgångar	14	6,9	9,7
Materiella anläggningstillgångar	15	14,3	12,0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	1 073,1	332,0
Fordringar på koncernföretag	21	37,9	38,3
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	0,9	0,9
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 111,9	371,2
Summa anläggningstillgångar		1 133,1	392,9
Omsättningstillgångar			
Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag		–	0,6
Fordringar på koncernföretag	21	1 598,7	1 547,5
Skattefordringar		23,1	–
Övriga fordringar		2,5	5,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	38,0	10,3
Kassa/bank	25	0,5	60,7
Summa omsättningstillgångar		1 662,8	1 624,8
SUMMA TILLGÅNGAR	3	2 795,9	2 017,7
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>	26		
Aktiekapital		91,5	91,5
Reservfond		187,5	187,5
Summa bundet eget kapital		279,0	279,0
<i>Fritt eget kapital</i>	26		
Fond till verkligt värde		–0,8	–0,4
Överkursfond		51,5	51,5
Balanserat resultat		708,5	637,2
Årets resultat		232,6	316,4
Summa fritt eget kapital		991,8	1 004,7
Summa eget kapital		1 270,8	1 283,7
Obeskattade reserver	9	88,0	1,2
Skulder	32		
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		8,6	–
Skulder till kreditinstitut	27	662,0	–
Summa långfristiga skulder		670,6	–
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27	44,9	–
Skulder avseende pågående tjänsteuppdrag		0,0	1,7
Leverantörsskulder		10,4	12,7
Skulder till koncernföretag		686,5	693,8
Skatteskulder		–	0,6
Övriga kortfristiga skulder	30	2,6	5,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	22,1	18,6
Summa kortfristiga skulder		766,5	732,8
Summa skulder	3	1 525,1	734,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 795,9	2 017,7
Ansvarsförbindelser	31	175,8	204,1

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2012	2011
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansnetto		389,5	411,2
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster			
Avskrivningar och nedskrivningar	7	10,7	3,9
Koncernbidrag	8	-413,3	-408,9
Skillnad mellan bokförda och erhållna/betalda räntor	8	2,1	-0,2
Övriga poster		0,6	-
Summa icke kassaflödespåverkande poster		-399,9	-405,2
Betald skatt		-93,9	-53,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-104,3	-47,7
Förändringar av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-72,4	-12,7
Förändring av kortfristiga skulder		-9,9	47,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-186,6	-12,5
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-	-0,1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-10,1	-12,4
Förvärv av dotterföretag, netto likviditetspåverkan		-694,3	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-704,4	-12,5
Finansieringsverksamheten			
Koncernbidrag		408,9	261,3
Utbetald överföring till moderbolagets aktieägare	26	-274,0	-272,8
Återköp av egna aktier		-19,5	-13,6
Upptagna lån		715,4	-
Amortering av skuld		-	-100,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		830,8	-125,5
ÅRETS KASSAFLÖDE			
Likvida medel vid årets början	25	60,7	211,2
Likvida medel vid årets slut	25	0,5	60,7

Moderbolagets förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktie- kapital	Reserv- fond	Summa bundet	Fond för verkligt värde	Överkurs- fond	Balan- serat resultat	Summa fritt	Summa eget kapital
Eget kapital 2011-01-01	26	91,5	187,5	279,0	-0,2	51,5	923,6	974,9	1 253,9
Årets resultat		-	-	-	-	-	316,4	316,4	316,4
Kursdifferens		-	-	-	-0,2	-	-	-0,2	-0,2
Årets totalresultat		-	-	-	-0,2	-	316,4	316,2	316,2
Överföring till aktieägare – utdelning		-	-	-	-	-	-272,8	-272,8	-272,8
Återköp av egna aktier		-	-	-	-	-	-13,6	-13,6	-13,6
Eget kapital 2011-12-31/2012-01-01	26	91,5	187,5	279,0	-0,4	51,5	953,6	1 004,7	1 283,7
Årets resultat		-	-	-	-	-	232,6	232,6	232,6
Kursdifferens		-	-	-	-0,4	-	-	-0,4	-0,4
Årets totalresultat		-	-	-	-0,8	-	232,6	232,2	232,2
Överföring till aktieägare – utdelning		-	-	-	-	-	-274,0	-274,0	-274,0
Emission av återköpta aktier		-	-	-	-	-	46,9	46,9	46,9
Aktiesparprogram		-	-	-	-	-	1,5	1,5	1,5
Återköp av egna aktier		-	-	-	-	-	-19,5	-19,5	-19,5
EGET KAPITAL 2012-12-31	26	91,5	187,5	279,0	-0,8	51,5	941,1	991,8	1 270,8
Föreslagen överföring till aktieägare									
Utdelning	26, 35						-297,4	-297,4	-297,4

Noter

Belopp i MSEK om inte annat anges.

1 Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 5 mars 2013. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 17 april 2013.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt finansiella tillgångar som kan säljas.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är SEK som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i SEK.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna upprättas i enlighet med IFRS och kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Upskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 36.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har, med undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vad avser intresseföretag vid behov genom anpassning till koncernens principer.

Ändrade redovisningsprinciper

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2012 eller senare, har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas:

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av årets finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. (Presentation av övrigt totalresultat), ändringen avser hur poster inom övrigt totalresultat ska presenteras. Posterna ska delas upp i två kategorier; dels poster som kommer att omklassificeras till årets resultat dels poster som inte kommer att omklassificeras. Poster som kommer att omklassificeras är till exempel omräkningsdifferenser och vinster/förluster på kassaflödessåkringar. Poster som inte omklassificeras är exempelvis aktuariella vinster och förluster och omvärderingar enligt omvärderingsmetoden för immateriella och materiella tillgångar. Koncernen ämnar att tillämpa den nya standarden för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013.

Ändrad IAS 19 "Ersättningar till anställda". Ändringen innebär att koncernen kommer att sluta tillämpa "korridormetoden". Aktuariella vinster och förluster ska redovisas i övrigt totalresultat. Avkastning som beräknas på förvaltningstillgångar ska baseras på diskonteringsräntan som används vid beräkning av pensionsförplik-

telsen. Skillnad mellan verklig och beräknad avkastning avseende förvaltningstillgångar ska redovisas i övrigt totalresultat. Koncernen avser att tillämpa den ändrade standarden för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. Den förväntade effekten på eget kapital i de finansiella rapporterna 2013 avseende jämförelseåret 2012 beräknas bli -233,4 MSEK vid ingången av 2012 och -83,3 MSEK vid utgången exklusive eventuella effekter för inkomstskatt.

IFRS 10 Koncernredovisning är en ny standard för koncernredovisning som ersätter IAS 27 och SIC 12. Standarden innehåller inga ändringar jämfört med nu gällande IAS 27 vad gäller regler för konsolidering vid förvärv och avyttring. IFRS 10 innehåller en modell som ska användas vid bedömning om bestämmande inflytande föreligger eller inte för samtliga investeringar som ett företag har. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som inleds 1 januari 2014 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 11 Samarbetsarrangemang är ny standard för redovisning av joint ventures och joint operations. Den nya standarden kommer i huvudsak att medföra två ändringar jämfört med IAS 31 Andelar i joint ventures. Den ena förändringen är om en investering bedöms vara en joint operation eller ett joint venture. Beror på vilken typ av investering som föreligger finns det olika redovisningsregler. Den andra förändringen är att joint venture ska redovisas enligt kapitalandelsmetoden och klivningsmetoden kommer därmed inte att vara tillåten. Koncernen avser att tillämpa IFRS 11 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 och detta bedöms inte ha en väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

IFRS 12 Upplýsingar om andelar i andra företag är ny standard som omfattar upplýsningskrav för investeringar i dotterföretag, samarbetsarrangemang, intresseföretag och icke-konsoliderade strukturerade företag. Standarden kommer att tillämpas i koncernen för räkenskapsår som inleds 1 januari 2014.

IFRS 13 Värdering till verkligt värde, är en ny enhetlig standard för mätning av verkligt värde samt förbättrade upplýsningskrav. Standarden ska tillämpas framåt-riktat, koncernen kommer att tillämpa den på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2013.

IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint venture har ändrats. Den omgjorda standarden överensstämmer i huvudsak med tidigare IAS 28. Ändringarna avser hur redovisning ska göras när förändringar i innehav ändras och betydande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör eller inte. Koncernen har för avsikt att tillämpa den ändrade standarden på räkenskapsår som inleds 1 januari 2014.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Klassificeringar

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen.

Segmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter, ådrar sig kostnader och där det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av koncernledningen för att utvärdera resultatet och att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Sweco AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapital-instrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallad förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv. I förvärv gjorda 2012 har innehav utan bestämmande inflytande redovisats till dess proportionella andel av nettotillgångarna.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Förvärv som är gjorda mellan den 1 januari 2004 och 31 december 2009 där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventuella förpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommit har inkluderats i anskaffningskostnaden.

Vid förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 januari 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 januari 2004.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

I de fall dotterföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas till innehav utan bestämmande inflytande fast att innehav utan bestämmande inflytande kommer att redovisas som en debetpost under eget kapital.

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Försäljning av innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande (dotterföretag) kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av rösttalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat hänförligt till moderbolagsägarna justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretag redovisas på en separat rad i koncernens totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen, reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägar-

företagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Joint ventures

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint ventures enligt klyningsmetoden. Klyningsmetoden innebär att för joint venture-företag redovisas koncernens ägarandel av företagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder i koncernens resultat- och balansräkning. Detta görs genom att samägarens andel av tillgångar och skulder, intäkter och kostnader i ett joint venture-företag, slås ihop post för post med motsvarande poster i samägarens koncernredovisning. Endast eget kapital som intjänats efter förvärvet redovisas i koncernens egna kapital. Klyningsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till SEK till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreläggat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i rapport över totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, reserver. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten som vinst eller förlust på försäljningen redovisas. Sweco har inga koncernföretag belägna i länder med hyperinflation.

I omräkningen har för de väsentliga valutorna följande kurser använts:

	2012		2011	
	Balansdagskurs	Genomsnittskurs	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
EUR	8,62	8,71	8,94	9,03
NOK	1,17	1,16	1,15	1,16

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i rapport över totalresultat och ackumuleras i övriga reserver i eget kapital, till den del säkringen är effektiv. Ineffektiv del redovisas i koncernens resultaträkning. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten efter avdrag för eventuell valutasäkring från eget kapital till årets resultat.

De ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till tidpunkten före den 1 januari 2004 (tidpunkten för övergång till IFRS) har redovisats som omräkningsreserv inom det egna kapitalet.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar på en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av Swecos nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna

hänförliga till monetära långfristiga fordringar i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för tjänster i koncernens löpande verksamhet. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget.

Successiv vinstavräkning tillämpas i koncernen för pågående tjänsteuppdrag vilket innebär att resultatet framkommer i takt med uppdragens färdigställande. I koncernredovisningen redovisas under rörelsens intäkter årets genererade utfaktureringsvärde av pågående tjänsteuppdrag för såväl uppdrag utförda på löpande räkning som fast pris. Med utfaktureringsvärde menas upparbetat arbete som fakturerats beställaren för uppdrag på löpande räkning. Vid fast prisuppdrag bestämmer färdigställandegraden utfaktureringsvärdet. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I balansräkningen värderas pågående tjänsteuppdrag till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Tjänsteuppdrag där upparbetade intäkter överstiger delfakturerade belopp redovisas som fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag. Tjänsteuppdrag där delfakturerade belopp överstiger upparbetade intäkter redovisas som skulder avseende pågående tjänsteuppdrag.

I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter för nedlagt arbete och uppkomna utgifter för uppdrag om de sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

En befarad förlust i ett uppdrag redovisas omgående som kostnad och belastar resultatet.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter och vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på derivat som redovisas i resultaträkningen.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och nedskrivning av finansiella tillgångar. Alla lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen har använts.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas inom rörelseresultatet avseende rörelsefordringar och skulder och inom finansnetto avseende finansiella fordringar och skulder.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då transaktionen har skett förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då likviditetsredovisning tillämpas.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av börskursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom marknadsvärdering, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kortfristiga likvida placeringar är en placering som omedelbart kan lyftas och som inte kräver en köpare för att kunna realiseras.

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om den är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella tillgångar som innehas för handel. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. I denna kategori ingår främst derivat med positivt verkligt värde men även finansiella placeringar kan förekomma.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då Sweco tillhandahåller tjänster eller varor direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Dessa tillgångar värderas i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran minskar även med eventuell värdeminskning vilket görs när det finns objektiva bevis på att koncernen inte kommer att erhålla hela den ursprungliga fordran. Väsentliga finansiella svårigheter hos kunden och uteblivna eller försenade betalningar betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte kan klassificeras i någon annan kategori eller är klassificerade i denna kategori. Innehav i aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas här. Tillgångar som kan säljas värderas till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna som en särskild komponent av eget kapital. Värdeförändringar som beror på nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i årets resultat. Nedskrivning görs då prövning visar att nedskrivningsbehov föreligger.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i rörelseresultatet. I kategorin ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde, vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 32 Finansiella instrument per kategori.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs i Sweco av terminskontrakt som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas, då försättningarna för säkringsredovisning inte är uppfyllda, via resultaträkningen inom rörelseresultatet.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för investering av FMC Group och tillhörande lånefinansiering. Nettoinvestering i utlandsverksamhet har säkrats genom att valutalån upptas till balansdagskurs vid bokslutstillfället. Omräkningsdifferens av valutalånet redovisas som säkring av nettoinvestering i dotterföretag och ingår i övrigt totalresultat. Genom säkringsredovisning ("hedge accounting") kopplas tillgången (nettoinvestering i utlandsverksamhet) och skulden (valutalån) till varandra, innebär det att endast nettoförändringar av värdet redovisas som övrigt totalresultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning ingår också i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust, som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång, utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, annars är det operationell leasing.

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- respektive kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som erlagts som leasingavgift under året. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Tillgångarna skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden ner till restvärde. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

– byggnader, rörelsefastigheter	50 år
– IT och datorutrustning	3 år
– övriga inventarier	5 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för förvärvet och det verkliga värdet av koncernens andel av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 utgör koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning, det redovisade värdet. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte längre av utan testas årligen för nedskrivningsbehov (se nästa sida). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Balanserad utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det måste även kunna visas att tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. Balanserade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I koncernen finns en utvecklad programvara inom projektstyrning.

Immateriella tillgångar aktiverade vid förvärv

I samband med förvärv görs en värdering av inliggande orderstock, kundrelationer och varumärken. Orderstocken som aktiveras avser täckningsbidraget på fasta order. Kundrelationer och varumärken redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen minskat med ackumulerade avskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs och att kostnaden kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. För fastställelse av räntesats för låneutgifter används koncernens centralt bestämda internränta.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

– balanserade utvecklingsutgifter	5 år
– licenser	3 år
– kundrelationer	5 år
– varumärken	1–3 år
– orderstock	i takt med att order realiseras

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För uppskjutna skattefordringar gäller prövning enligt särskild standard (se avsnitt om skatter).

Not 1

För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning, beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). Nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar i enheten (gruppen av enheter).

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader eller nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Eget kapital

Återköp av egna aktier

Vid återköp av egna aktier redovisas köpeskillingen som en minskning av det egna kapitalet. Likvid från avyttring av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Redovisas som skuld efter att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras resultat och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder består av teckningsoptioner utgivna till anställda.

Ersättningar till anställda

Pensionsplaner

Pensionsplanerna finansieras genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltar-administrerade fonder, enligt periodiska aktuariella beräkningar. En förmånsbestämd plan anger ett belopp för den pensionsförmån den anställda erhåller efter pensionering, vanligen baserad på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd plan har fasta avgifter som betalas till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag). Sweco har både avgifts- och förmånsbestämda planer.

Avgiftsbestämda planer

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder, denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av så

kallad Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen. För de förmånsbestämda planerna minskas det framräknade åtagandet med det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna. Förmånsbestämda planer med tillgångar överstigande åtagandena redovisas som finansiell anläggningstillgång.

När ersättningarna i en plan förbättras redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Korridorregeln tillämpas, vilket innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinster och förlusterna som överstiger 10 procent av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserad på denna skillnad.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Aktierelaterade ersättningar

Vid årsstämmorna 2011 och 2012 beslutades att införa ett långsiktigt aktiesparprogram riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen. Aktiesparprogrammen innebär att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Sweco ("Sparaktier"). Om Sparaktierna behålls under en period till och med dagen för offentliggörande av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2014 för aktiesparprogram 2011 och räkenskapsåret 2015 för aktiesparprogram 2012 ("Sparperioden") och deltagaren kvarstår i sin anställning under hela Sparperioden, erhåller deltagarna för varje innehavd Sparaktie vederlagsfritt en aktie av serie B i Sweco ("Matchningsaktie") samt – förutsatt att prestationskraven uppfylls – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Sweco ("Prestationsaktier"). Tilldelningen av Prestationsaktier förutsätter att Sweco-aktiens totalavkastning är positiv. Tilldelningen är också beroende av Sweco-aktiens totalavkastning i förhållande till en grupp jämförbara bolag. Kostnaden redovisas linjärt under sparperioden som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Kostnaden för matchningsaktien baseras på aktiernas verkliga värde vid förvärvstidpunkten och kostnaden för prestationsaktien baseras på aktiens verkliga värde som beräknas av extern part genom en så kallad Monte Carlo-simulering.

Vid tilldelning ska sociala avgifter betalas för värdet av den anställdes förmån. Avsättningar görs därför under sparperioden för dessa beräknade sociala avgifter.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Koncernens avsättningar består av pensionsavsättningar.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdag, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid och att bolaget kan styra återföringen av vinster

na. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade, eller i praktiken beslutade, per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning från dotterföretag redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även Redovisningsrådet Akutgrupp utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges har moderbolagets redovisningsprinciper under 2012 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Dotterföretag, Intresseföretag och joint ventures

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet.

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. Intill dess redovisas pågående arbeten för annans räkning avseende tjänsteuppdrag till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Moderbolagets fakturering av koncerngemensam administration och övrig verksamhet redovisas som nettoomsättning i resultaträkningen.

Utdelningar

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Motsvarande krav gäller för utdelningar från dotterföretag samt att utdelade vinstmedel måste vara intjänade efter Swecos förvärvstidpunkt. Utdelningar kan även anteciperas om beslut finns om utdelning eller Sweco via sitt innehav i bolaget kan säkerställa att utdelning lämnas.

Pågående arbete

I balansräkningen värderas arbeten till fast pris till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Arbeten som utförs på löpande räkning åsätts inget värde.

Finansiell leasing

Samtliga leasingavtal, finansiella och operationella, redovisas som operationella.

Förmånsbestämda pensionsplaner

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Säkringsredovisning

I RFR 2 IAS 21 p 4 framgår att skulder i utländsk valuta i vissa fall kan redovisas till historisk anskaffningskurs i stället för att omräknas enligt växelkursen på balansdagen. Anskaffningskursen får användas för sådana skulder som utgör säkringsinstrument avseende investeringar i dotterföretag. Det betyder att såväl säkringsinstrumentet (skulden) som den säkrade posten (investeringen) omräknas till historiska valutakurser.

Moderbolaget redovisar upptaget lån, som finansierar nettoinvestering i utlandsverksamhet, till historiskt anskaffningskurs. I koncernen tillämpas säkringsredovisning och omvärdering till balansdagkurs för upptaget lån redovisas i Rapport över totalresultat.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Redovisningsrådet tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag som moderföretaget erhåller från ett dotterföretag redovisas i moderföretaget enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag. Koncernbidrag som lämnas från moderföretaget till dotterföretag redovisas i resultaträkning.

2 Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning avser i all väsentlighet tjänsteuppdrag.

3 Rapportering av segment

RÖRELSESEGMENT – AFFÄRSOMRÅDEN

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten koncernledningen följer upp, så kallat företagsledningsperspektiv tillämpas. I koncernen benämns rörelsesegment som affärsområden.

Koncernens verksamhet är organiserad på så sätt att koncernledningen följer upp det resultat, den rörelsemarginal och debiteringsgrad som koncernens olika geografiska områden genererar. Varje affärsområde har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av affärsområdets prestationer till koncernledningen. Då koncernledningen följer upp affärsområdenas resultat utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att koncernledningen kan följa samtliga geografiska områdens prestationer och resultat. Dock utgör affärsområdet Industry ett undantag då verksamheten finns i flera länder, verksamheten utgörs av tekniska konsulttjänster. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens affärsområden har identifierats, genom att de olika delarna har genomgått en process som syftat till att slå ihop segment som är likartade. Det innebär att segment slagits ihop när de har likartade ekonomiska egenskaper, vilket innebär att tjänsterna, kunderna och distributionssättet verkar i en omgivning med likartade regelverk.

Följande affärsområden har identifierats:

Sweco Sverige	Arkitektur, Bygghkonstruktion, Installation, Infrastruktur, Vatten & Miljö, Projektledning, Energi, Geografisk IT, Samhällsanalys & Strategi
Sweco Norge	Bygghkonstruktion, Energi, Vatten & Miljö, Infrastruktur, Tekniska installationer
Sweco Finland	Projektledning, Bygghkonstruktion, Installation, Industri, Vatten & Miljö
Sweco Ryssland	Vatten & Miljö, Infrastruktur
Sweco centrala & östra Europa	Vatten & Miljö, Bygghkonstruktion, Installation, Infrastruktur, Energi, Arkitektur, Projektledning
Sweco Industry	Kemisk industri, Gruvor & Mineraler, Massa- och pappersindustri, Energi
Koncerngemensamt	Koncerngemensamma funktioner

	Sweco Sverige	Sweco Norge	Sweco Finland	Sweco centrala & östra Europa	Sweco Ryssland	Sweco Industry	Koncern-gemensamt	Elimine-ringar	Ej fördelat	Totalt koncernen
2012										
Extern försäljning	3 911,0	1 689,8	881,1	267,4	91,9	662,3	–	–	–	7 503,5
Intern försäljning	84,9	26,5	12,4	14,2	2,5	45,2	212,4	–398,1	–	–
SUMMA INTÄKTER	3 995,9	1 716,3	893,5	281,6	94,4	707,5	212,4	–398,1	–	7 503,5
Av- och nedskrivningar ¹⁾	–64,6	–25,7	–26,2	–9,3	–23,0	–18,2	–10,7	–	–	–177,7
Rörelseresultat	413,2	190,0	104,8	6,6	–36,0	24,0	–43,3	–	–	659,3
Finansiella intäkter							5,1			5,1
Finansiella kostnader							–33,6			–33,6
Resultat före skatt										630,8
Tillgångar	1 672,3	1 045,4	1 115,5	360,7	114,0	476,1	2 782,4	–2 883,9	7,0	4 689,5
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	110,5	17,4	12,4	2,7	0,4	5,5	10,1	–	–	159,0
Investeringar i immateriella tillgångar	9,7	19,0	634,9	1,3	–	1,0	–	–	–	665,9
Skulder	1 680,2	459,2	232,5	343,3	145,3	135,2	1 667,1	–1 852,4	164,6	2 975,0

1) Nedskrivningar i koncernen uppgick till 29,5 MSEK (–), varav 11,5 (–) hänförs sig till Sweco Industry och 18,0 MSEK (–) till Sweco Ryssland.

	Sweco Sverige	Sweco Norge	Sweco Finland	Sweco centrala & östra Europa	Sweco Ryssland	Sweco Industry	Koncern-gemensamt	Elimine-ringar	Ej fördelat	Totalt koncernen
2011										
Extern försäljning	3 543,9	1 391,7	91,8	246,7	106,1	607,4	–	–	–	5 987,6
Intern försäljning	52,8	10,1	0,6	9,8	3,6	42,0	80,3	–199,2	–	–
SUMMA INTÄKTER	3 596,7	1 401,8	92,4	256,5	109,7	649,4	80,3	–199,2	–	5 987,6
Avskrivningar	–50,7	–20,2	–0,5	–11,4	–7,2	–6,9	–12,7	–	–	–109,6
Rörelseresultat	412,3	125,9	7,3	1,6	10,3	24,9	–51,0	–	–	531,3
Finansiella intäkter							8,6			8,6
Finansiella kostnader							–13,1			–13,1
Resultat före skatt										526,8
Tillgångar	1 976,3	855,0	85,4	354,8	144,3	480,2	1 918,7	–2 563,2	5,3	3 256,8
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	86,6	21,3	0,4	3,5	4,6	6,0	1,4	–	–	123,8
Investeringar i immateriella tillgångar	57,5	130,5	0,1	21,0	33,9	6,7	–	–	–	249,7
Skulder	1 974,0	390,0	21,5	339,3	139,3	131,1	889,0	–2 272,8	141,7	1 753,1

Finansnettot följs inte upp på affärsområdesnivå då det påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansfunktionen som handhar koncernens kassalikviditet.

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 214,4 MSEK (80,3). Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent (100) försäljning till koncernföretag. Av moderbolagets övriga externa kostnader avser 34 procent (24) inköp från koncernföretag.

Tillgångarna består av rörelsefordringar, IT-utrustning och kontorsinventarier. Fördelning av immateriella tillgångar framgår av not 14. I koncerngemensamt ingår likvida medel med 0,5 MSEK (60,7).

I affärsområdenas resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på affärsområdena på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder är i enlighet med det resultat, de tillgångar och skulder som koncernledningen följer upp.

Internpris mellan koncernens olika rörelsesegment är satta utifrån principen om "arm-längds avstånd" det vill säga marknadsmässiga priser.

Koncerngemensamt består av vinster och förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Koncerngemensamma tillgångar och skulder som inte har fördelats är uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder.

INTÄKTER FRÅN EXTERNA KUNDER PER TJÄNST

	Koncernen	
	2012	2011
Byggkonstruktion	1 451,7	777,9
Infrastruktur	1 196,1	993,9
Installation	1 056,7	825,9
Energi	984,7	870,9
Vatten & Miljö	868,0	910,2
Industri	709,4	571,1
Arkitektur	577,5	523,3
Projektleddning	468,0	375,5
Geografisk IT	191,4	138,9
SUMMA	7 503,5	5 987,6

RÖRELSESEGMENT – GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Extern försäljning		Anläggningstillgångar ¹⁾	
	2012	2011	2012	2011
Sverige	3 917,8	3 399,1	370,8	334,5
Norge	1 698,3	1 446,6	476,5	459,0
Danmark	38,5	74,7	7,6	6,9
Finland	913,2	345,2	862,4	274,8
Estland	61,4	21,1	33,8	35,5
Litauen	80,3	59,2	22,3	24,7
Tjeckien	85,9	88,7	34,9	36,7
Slovakien	6,1	5,2	3,1	3,4
Bulgarien	19,8	23,0	5,8	6,5
Polen	96,7	60,1	35,8	26,8
Övriga EU	19,6	51,3	0,4	–
Ryssland	162,2	175,4	38,3	49,7
Övriga Europa	201,1	70,2	–	–
Afrika	52,3	40,0	–	–
Asien	112,5	117,3	0,1	–
Oceanien	2,5	0,7	–	–
Nordamerika	1,7	3,2	–	–
Syd- och Mellanamerika	33,7	6,6	–	–
Elimineringar	–	–	–36,9	–28,1
SUMMA	7 503,6	5 987,6	1 854,9	1 230,4

¹⁾ Avser anläggningstillgångar som inte är finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar, tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning och rättigheter som uppkommer enligt försäkringsavtal.

INFORMATION OM STÖRRE KUNDER

Koncernen saknar intäkt från enskild kund som utgör 10 procent eller mer av koncernens totala intäkter, se även avsnitt kreditrisk i not 33.

4 Ersättning till revisorerna

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
PricewaterhouseCoopers AB				
– revisionsuppdrag	3,8	3,5	0,5	0,6
– revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,3	0,9	–	0,4
– skatterådgivning	0,1	0,1	–	–
– andra uppdrag	0,3	4,8	0,2	4,3
Summa	4,5	9,3	0,7	5,3
Övriga revisionsbolag				
– revisionsuppdrag	1,9	0,5	–	–
Summa	1,9	0,5	–	–
SUMMA	6,4	9,8	0,7	5,3

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

5 Operationella leasing- och hyresavtal

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Avgifter enligt tecknade leasing- och hyresavtal				
Under året betalda lokalhyror	363,6	225,5	2,6	1,2
Övriga under året betalda avgifter	9,0	7,4	0,2	0,2
SUMMA UNDER ÅRET BETALDA AVGIFTER	372,6	232,9	2,8	1,4
Framtida leasing- och hyresavgifter,				
– inom ett år	258,5	222,1	2,6	1,2
– mellan ett år och fem år	676,2	578,5	6,9	4,8
– längre än fem år	565,6	531,1	8,6	9,1
SUMMA FRAMTIDA AVGIFTER	1 500,3	1 331,7	18,1	15,1

Framtida leasingavgifter avser nominella belopp enligt ej uppsägningsbara leasing- och hyresavtal. Framtida leasingavgifter består till cirka 99 procent (cirka 99 procent) av lokalhyror. Övriga leasingavgifter avser i huvudsak kontorsmaskiner och IT-utrustning. För moderbolaget inkluderas avgifter för finansiella leasingkontrakt med 0,2 MSEK (0,2).

6 Anställda och personalkostnader

Personalkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Löner och ersättningar, övriga anställda	3 361,7	2 601,8	7,1	7,3
Löner och ersättningar, ledande befattningshavare	76,2	55,2	15,5	12,1
Summa löner och ersättningar¹⁾	3 437,9	2 657,0	22,6	19,4
Sociala kostnader, exkl. pensionskostnader	754,6	654,8	9,3	8,1
Pensionskostnader, ledande befattningshavare ^{2) 3)}	14,4	10,7	4,4	3,6
Pensionskostnader, övriga ³⁾	384,9	305,6	5,0	3,1
SUMMA	4 591,8	3 628,1	41,3	34,2

1) Ledande befattningshavare i tabellen består av styrelsemedlemmar och verkställande direktörer i moderbolag och samtliga dotterföretag och är 79 (58) personer för koncernen och 12 (10) personer för moderbolaget.

2) Se även not 28 Avsättningar till pensioner.

3) Ledande befattningshavare som erhållit pension enligt tabellen är 71 (51) personer för koncernen och 4 (3) personer för moderbolaget.

	2012		2011	
	Totalt	Varav män %	Totalt	Varav män %
Medeltal anställda				
Sverige				
Moderbolaget	14	43	16	38
Dotterföretag	3 329	70	3 045	71
Summa Sverige	3 343	70	3 061	71
Utländ				
Norge	1 159	73	1 016	74
Finland	1 554	77	513	82
Danmark	27	70	34	68
Estland	91	60	51	49
Litauen	250	55	251	56
Ryssland	357	43	305	38
Tjeckien	225	55	244	54
Slovakien	22	68	8	63
Bulgarien	65	48	67	52
Polen	183	68	198	68
Övriga Europa	13	92	–	–
Afrika	9	100	4	100
Asien	31	94	19	89
Syd- och Mellanamerika	2	100	1	100
Nordamerika	5	100	–	–
Summa utländ	3 993	69	2 711	67
TOTALT KONCERNEN	7 336	70	5 772	69

Andel kvinnor %	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Styrelsemedlemmar i samtliga bolag	16	24	50	50
Övriga ledande befattningshavare 70 (50) personer	11	18	0	0

Sjukfrånvaro %	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Total sjukfrånvaro	3,1	2,6	1,1	0,4
– långtidssjukfrånvaro	1,2	0,7		
– sjukfrånvaro för män	2,4	2,1		
– sjukfrånvaro för kvinnor	4,5	3,6		
– anställda –29 år	2,6	2,2		
– anställda 30–49 år	2,7	2,1		
– anställda 50– år	4,0	3,6		

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer

Styrelsen utser en ersättningskommitté som har till uppgift att bereda frågor rörande anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem avseende ledande befattningshavare. Ersättningskommittén ska även behandla övergripande anställningsvillkor och ersättningsfrågor som rör samtliga anställda i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören, koncernledning och chefer som rapporterar direkt till verkställande direktören.

Sweco-koncernens utgångspunkt är att ersättningar ska utges på marknads- och konkurrensmässiga villkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättning till ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga ersättningar och aktierelaterat incitamentsprogram.

Grundlön och rörlig ersättning

Ersättningen ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Vidare ska fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning stå i proportion till medarbetarens befattning och arbetsuppgifter. Rörlig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga ersättningen är för koncernledningen maximalt 75 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximalt 50 procent av grundlönen. Den rörliga lönedelen baseras på utfallet i förhållande till uppsatta lönsamhetsmål. Målen för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare fastställs av styrelsen.

Pension

Verkställande direktörens och de ledande befattningshavarnas pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och ska i normalfallet grundas på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Övriga ersättningar

Övriga ersättningar kan utges och avser i huvudsak tjänstebil och telefon.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Ledande befattningshavare i Sweco-koncernen kan på marknadsmässiga villkor erbjudas olika former av incitamentsprogram. Motivet för att utge ett aktierelaterat incitamentsprogram är att öka/sprida aktieäandet/exponeringen bland ledande befattningshavare samt att uppnå ökad intressegemenskap mellan befattningshavarna och bolagets aktieägare. Ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos nyckelpersoner kan förväntas stimulera till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen, höja motivationen och samhörighetskänslan med bolaget.

Beslut om aktierelaterade incitamentsprogram ska alltid fattas på årsstämma eller extra bolagsstämma.

Anställningens upphörande och avgångsvederlag

Vid uppsägning av verkställande direktören från bolagets sida är uppsägningstiden maximalt 18 månader och vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningen 6 månader.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från bolagets sida normalt en uppsägningstid om 12 månader och från befattningshavarens sida 6 månader.

Övrigt

Dessa principer ska gälla för avtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för ändringar i befintliga avtal som görs efter denna tidpunkt, i den mån befintliga avtal så medger. Styrelsen ska ha rätt att frångå principerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta.

Ersättningar och övriga förmåner under 2012 (TSEK)

	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning ²⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	SUMMA
Styrelsens ordförande					
Olle Nordström	423	–	–	–	423
Styrelseledamot					
Anders G. Carlberg	205	–	–	–	205
Styrelseledamot					
Gunnel Duveblad	272	–	–	–	272
Styrelseledamot					
Johan Nordström ¹⁾	160	–	–	–	160
Styrelseledamot					
Aina Nilsson Ström	212	–	–	–	212
Styrelseledamot					
Pernilla Ström	232	–	–	–	232
Styrelseledamot					
Carola Teir-Lehtinen	234	–	–	–	234
Styrelseledamot					
Kai Wärn	198	–	–	–	198
Verkställande direktören	400	233	0	151	784
Tidigare verkställande direktören	4 309	2 133	95	2 284	8 821
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	11 984	4 563	809	3 892	21 248
SUMMA	18 629	6 929	904	6 327	32 789

1) Från och med årsstämma 2012.

2) I den rörliga ersättningen ingår aktierelaterade ersättningar om 55 TSEK till verkställande direktören och 348 TSEK till andra ledande befattningshavare.

Ersättningar och övriga förmåner under 2011 (TSEK)

	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning ²⁾	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	SUMMA
Styrelsens ordförande					
Olle Nordström	390	–	–	–	390
Styrelseledamot					
Anders G. Carlberg	215	–	–	–	215
Styrelseledamot					
Gunnel Duveblad	255	–	–	–	255
Styrelseledamot					
Aina Nilsson Ström	195	–	–	–	195
Styrelseledamot					
Pernilla Ström	215	–	–	–	215
Styrelseledamot					
Carola Teir-Lehtinen ¹⁾	88	–	–	–	88
Styrelseledamot					
Kai Wärn	195	–	–	–	195
Verkställande direktören	4 236	1 423	107	2 110	7 876
Andra ledande befatt- ningshavare (6 personer)	9 938	1 589	654	3 747	15 928
SUMMA	15 727	3 012	761	5 857	25 357

1) Från och med årsstämma 2011.

2) I den rörliga ersättningen ingår aktierelaterade ersättningar om 47 TSEK till verkställande direktören och 60 TSEK till andra ledande befattningshavare.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode och ersättning för kommittéarbete enligt årsstämmans beslut. Personalrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Med andra ledande befattningshavare ovan avses koncernledning och affärsområdeschefer (exklusive verkställande direktören i Sweco AB).

Rörlig ersättning avser bonus och aktierelaterade ersättningar som är kostnadsförda under 2012 respektive 2011.

Aktiesparprogram

Vid årsstämman 2011 och 2012 beslutades att införa ett långsiktigt aktiesparprogram, riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen.

Aktiesparprogrammen innebär att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Sweco ("Sparaktier") över NASDAQ OMX Stockholm för ett belopp motsvarande högst 5 till 10 procent av respektive deltagares årliga fasta grundlön respektive år. Om Sparaktierna behålls under en period till och med dagen för offentliggörande av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2014 för aktiesparprogram 2011 och räkenskapsåret 2015 för aktiesparprogram 2012 ("Sparperioden") och deltagaren kvarstår i sin anställning under hela Sparperioden, erhåller deltagarna för varje innehavd Sparaktie vederlagsfritt en aktie av serie B i Sweco ("Matchningsaktie") samt – förutsatt att prestationskraven uppfylls – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Sweco ("Prestationsaktier"). Tilldelningen av Prestationsaktier förutsätter att Sweco-aktiens totalavkastning är positiv. Tilldelningen är också beroende av Sweco-aktiens totalavkastning i förhållande till en grupp jämförbara bolag. Kostnaden periodiseras linjärt över sparperioden.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Antal deltagare som kvarstår i anställning	32	31	8	6
Antal förvärvade aktier	35 870	31 226	16 646	8 859
Tilldelning av antal matchningsaktier	1	1	1	1
Maximalt antal matchningsaktier	35 870	31 226	16 646	8 859
Tilldelning av antal prestationsaktier ¹⁾	1–4	1–4	1–4	1–4
Maximalt antal prestationssaktier	96 010	66 231	58 282	24 346
Årets avsättning, MSEK ²⁾	0,3	1,2	0,2	0,2
Akkumulerad avsättning, MSEK ²⁾	0,3	1,5	0,2	0,3
Beräknad total kostnad ²⁾	5,6	4,3	3,1	1,0
Sparperiod	Nov 2012– Feb 2016	Nov 2011– Feb 2015	Nov 2012– Feb 2016	Nov 2011– Feb 2015

1) Koncernledningen kan erhålla högst fyra prestationsaktier, affärsområdeschefer högst tre aktier, dotterföretags- och divisionschefer högst två aktier och nyckelpersoner i stabfunktioner högst en aktie.

2) Inklusive sociala kostnader.

7 Avskrivningar och nedskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Nedskrivning goodwill ¹⁾	–29,5	–	–	–
Immateriella tillgångar aktiverade vid förväv, avskrivningar	–45,9	–22,9	–	–
Övriga immateriella tillgångar, avskrivningar	–10,0	–8,4	–2,9	–2,8
Byggnader, avskrivningar	–1,5	–1,7	–	–
Inventarier, avskrivningar	–90,8	–76,6	–7,8	–1,1
SUMMA	–177,7	–109,6	–10,7	–3,9

1) 11,5 MSEK avser del av Sweco Industry och 18,0 MSEK avser infrastrukturverksamheten i Ryssland.

8 Finansnetto

KONCERNEN

	2012	2011
Finansiella intäkter		
Utdelning på finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde	0,1	0,2
Ränteintäkter – kundfordringar	1,6	2,4
Ränteintäkter – bank	2,5	5,8
Övriga finansiella intäkter	0,4	0,2
Summa finansiella intäkter	4,6	8,6
Finansiella kostnader		
Värdeförändring av tillgångar värderade till verkligt värde	–0,3	–
Räntekostnader – leverantörsskulder	–0,7	–0,3
Räntekostnader – bank	–25,6	–9,4
Övriga finansiella kostnader	–4,4	–1,8
Netto valutakursförändringar	–2,6	–1,6
Summa finansiella kostnader	–33,6	–13,1
Andelar i intresseföretags resultat	0,5	–
SUMMA FINANSNETTO	–28,5	–4,5
Under året erhållna intäktsräntor	4,1	8,2
Under året betalda kostnadsräntor	–24,2	–9,7

MODERBOLAGET

	2012	2011
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning	39,8	57,0
Koncernbidrag	413,3	408,9
Summa resultat från andelar i koncernföretag	453,1	465,9
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter från koncernföretag	0,8	0,9
Övriga ränteintäkter	1,0	3,7
Valutakursvinster	0,2	–
Summa finansiella intäkter	2,0	4,6
Finansiella kostnader		
Räntekostnader till koncernföretag	–0,7	–1,2
Övriga räntekostnader	–17,6	–3,7
Övriga finansiella kostnader	–3,3	–1,3
Summa finansiella kostnader	–21,6	–6,2
SUMMA FINANSNETTO	433,5	464,3
Under året erhållna intäktsräntor	1,6	4,4
Under året betalda kostnadsräntor	–16,1	–4,9

9 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

MODERBOLAGET

Bokslutsdispositioner	2012	2011
Avskrivningar utöver plan	1,2	-1,1
Avsättning till periodiseringsfond	-88,0	-
SUMMA	-86,8	-1,1
Obeskattade reserver	2012	2011
Avskrivningar utöver plan	-	1,2
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2013	88,0	-
SUMMA	88,0	1,2

10 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
Aktuell skattekostnad	2012	2011	2012	2011
Periodens skattekostnad	-170,8	-155,3	-69,9	-93,7
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-7,8	-1,4	-0,2	0,0
Summa aktuell skattekostnad	-178,6	-156,7	-70,1	-93,7
Uppskjuten skatteintäkt/ skattekostnad				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2,1	9,7	-	-
Uppskjuten skattekostnad till följd av tidigare skattevärde i underskottsavdrag	-	-0,4	-	-
Uppskjuten skatteintäkt/kostnad vid förändring av obeskattade reserver	5,5	-4,6	-	-
Summa uppskjuten skatteintäkt/ skattekostnad	7,6	4,7	-	-
TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-171,0	-152,0	-70,1	-93,7

Posterna i Rapport över totalresultat redovisas netto efter skatt. Ingen skatt redovisas för omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter och säkring av nettoinvestering i dotterföretag som uppgår till -10,6 (-13,6) MSEK.

	Koncernen				Moderbolaget			
Avstämning av effektiv skatt	2012, %	2012	2011, %	2011	2012, %	2012	2011, %	2011
Resultat före skatt		630,8		526,8		302,7		410,1
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande resultat i respektive land	28,4	179,1	28,8	151,6	26,3	79,6	26,3	107,8
Skatteeffekter av:								
- Ej skattepliktiga utdelningar	-2,2	-13,8	-3,6	-18,9	-3,5	-10,5	-3,7	-15,0
- Övriga ej skattepliktiga intäkter	-0,8	-5,3	-0,2	-0,9	0,0	0,0	-	-
- Ej avdragsgilla kostnader	4,0	25,4	3,8	20,0	0,3	0,8	0,2	0,9
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-0,2	-1,3	-0,2	-1,2	-	-	-	-
Effekt på uppskjuten skatt avseende sänkt skattesats	-3,3	-20,9	-	-	-	-	-	-
Justering avseende tidigare år	1,2	7,8	0,3	1,4	0,1	0,2	0,0	0,0
ÅRETS SKATTEKOSTNAD	27,1	171,0	28,9	152,0	23,2	70,1	22,8	93,7

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

	Koncernen	
Årets förändring av redovisat värde	2012	2011
Ingående redovisat värde för uppskjutna skattefordringar	5,3	7,1
Ökning vid företagsförvärv	-	0,4
Omklassificering till uppskjuten skatteskuld	3,1	-2,2
Övriga uppskjutna skattekostnader i resultaträkningen	-1,4	0,3
Omräkningsdifferenser i utländsk valuta	0,0	-0,3
Utgående uppskjutna skattefordringar	7,0	5,3
Ingående redovisat värde för uppskjutna skatteskulder	-141,7	-133,4
Ökning vid företagsförvärv	-29,5	-16,1
Omklassificering från uppskjuten skattefordran	-3,5	2,2
Förändring av skattedel i obeskattade reserver i resultaträkningen	6,0	-4,7
Övriga uppskjutna skattekostnader i resultaträkningen	3,1	9,1
Omräkningsdifferenser i utländsk valuta	1,0	1,2
Utgående uppskjutna skatteskulder	-164,6	-141,7
Uppskjutna skatter vid årets utgång		
Uppskjuten skattefordran avseende förlustavdrag	1,0	1,1
Uppskjuten skattefordran avseende koncernmässiga undervärden pensioner	0,5	0,7
Uppskjuten skattefordran avseende andra temporära skillnader	5,5	3,5
Summa uppskjutna skattefordringar	7,0	5,3
Uppskjuten skattedel av i bolagen redovisade obeskattade reserver	-96,0	-102,0
Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader	-68,6	-39,7
Summa uppskjutna skatteskulder	-164,6	-141,7
SUMMA UPPSKJUTNA SKATTER NETTO	-157,6	-136,4

Av de uppskjutna skattefordringarna förväntas 1,0 MSEK kunna utnyttjas inom 12 månader. Av de uppskjutna skatteskulderna förväntas 26,8 MSEK betalas inom 12 månader. Det finns inga avdragsgilla temporära skillnader, underskottsavdrag eller andra framtida skatteavdrag som inte ingår i uppskjutna skattefordringar. I koncernen finns vidare ej aktiverade underskottsavdrag motsvarande 0,9 MSEK. Dessa bedöms för närvarande ej kunna utnyttjas mot framtida vinster och det finns för tillfället inga tidsmässiga begränsningar i utnyttjandet.

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Materiella anläggningstillgångar	0,9	1,6	-4,1	-4,1	-3,2	-2,5
Immateriella tillgångar	0,6	0,7	-43,7	-26,2	-43,1	-25,5
Finansiella anläggningstillgångar	-0,1	-0,2	-1,8	-0,5	-1,9	-0,7
Omsättningstillgångar	4,1	1,4	-3,7	-1,3	0,4	0,1
Obeskattade reserver	-	-	-96,0	-102,0	-96,0	-102,0
Pensioner	0,5	0,7	-15,3	-7,6	-14,8	-6,9
Förlustavdrag	1,0	1,1	-	-	1,0	1,1
SUMMA	7,0	5,3	-164,6	-141,7	-157,6	-136,4

2012	Ingående balans 2012	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv	Omklass	Omräk-nings-differens i utländsk valuta	Utgående balans 2012
Materiella anläggningstillgångar	-2,5	-0,4	-	0,0	-0,2	-3,1
Immateriella tillgångar	-25,5	7,4	-26,7	0,7	1,0	-43,1
Finansiella anläggningstillgångar	-0,7	1,5	-2,8	-	0,1	-1,9
Omsättningstillgångar	0,1	2,0	-	-1,8	0,0	0,3
Obeskattade reserver	-102,0	6,1	0,0	-	0,0	-95,9
Pensioner	-6,9	-7,9	-	-0,1	0,0	-14,9
Förlustavdrag	1,1	-0,9	-	0,8	0,0	1,0
SUMMA	-136,4	7,8	-29,5	-0,4	0,9	-157,6

2011	Ingående balans 2011	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv	Omräk-nings-differens i utländsk valuta	Utgående balans 2011
Materiella anläggningstillgångar	-3,2	0,1	-	0,6	-2,5
Immateriella tillgångar	-14,8	4,2	-15,7	0,8	-25,5
Finansiella anläggningstillgångar	-1,4	0,7	-	-	-0,7
Omsättningstillgångar	-0,3	0,2	0,3	-0,1	0,1
Obeskattade reserver	-96,9	-4,8	-0,3	-	-102,0
Pensioner	-10,6	4,1	-	-0,4	-6,9
Förlustavdrag	0,9	0,2	-	0,0	1,1
SUMMA	-126,3	4,7	-15,7	0,9	-136,4

11 Resultat per aktie

KONCERNEN

	2012	2011
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	91 354 385	90 858 246
Effekt av förmodat utnyttjande av aktiebonusprogram	-	2 856
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	91 354 385	90 861 102
Resultat per aktie avseende vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,97	4,11
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,97	4,11

Vid beräkning av resultat per aktie har årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerats med genomsnittligt antal aktier enligt ovan. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antal utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier.

Ytterligare information om återköp av egna aktier finns återgivna i not 26.

12 Förvärv av materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Årets inköp enligt not 15	151,5	117,5	10,1	12,4
Anskaffat med finansiell leasing	-20,1	-26,2	-	-
SUMMA	131,4	91,3	10,1	12,4

13 Förvärv och avyttringar av dotterföretag och rörelser

KONCERNEN

	Datum	Andel, % ¹⁾	Andel efter trans., % ¹⁾	Köpeskilling
Förvärv				
TD VVS-konsult AB	2011-01-01	100	100	0,8
Castelo Investment sp. z o.o, Polen	2011-02-03	100	100	0,0
APA Markowski Architekci, Polen, inkrämsförvärv	2011-02-15	100	100	7,7
Wona AB (med dotterföretaget Axro Consult)	2011-03-01	100	100	14,4
Oppland Bygg Consult AS, Norge	2011-03-15	100	100	10,8
OOO IKTP, Ryssland	2011-04-27	100	100	9,4
ZAO NIPI, Ryssland	2011-04-27	100	100	50,6
Stockholms stads Utrednings- och Statistikkontor AB	2011-06-01	100	100	24,7
PROWS Industry & Management AB	2011-06-01	100	100	8,0
B&B VVS Konsult AB, korrigering av tilläggsköpeskilling	2011-07-01		100	0,1
UAB Energetikos linijos, Litauen	2011-07-22	100	100	1,7
Sweco Architects AS, Danmark, förvärv av minoritetsandel	2011-08-31	94	96	0,1
Kilde Akustikk AS, Norge	2011-09-01	100	100	10,2
K-konsult Elteknik i Gävle AB, inkrämsförvärv	2011-09-01	100	100	1,3
Inmind Scandinavia AB	2011-09-12	100	100	8,3
HYDROCOOP, spol. s r.o., Slovakien	2011-09-30	80	80	4,4
Sweco International Export AB	2011-09-30	100	100	0,1
Metrix AB, inkrämsförvärv	2011-10-01	100	100	4,5
Vealeidja OÜ, Estland	2011-12-15	100	100	11,1
NEAS rådgivande ingenjörsvirksomhet, Norge, inkrämsförvärv	2011-12-31	100	100	110,4
SUMMA FÖRVÄRV 2011				278,6
Förvärv 2012				
Pyramide AS, Norge	2012-01-09	100	100	23,5
Finnmap Consulting Oy, Finland	2012-01-31	100	100	741,1
Karasharju Oy, Finland	2012-01-31	100	100	7,1
Sweco Projekt AS, Estland, förvärv av minoritetsandel	2012-03-23	0,9	100	0,1
Arkkitehtitoimisto Brunow & Maunula Oy, Finland	2012-04-25	100	100	9,5
B&B VVS Konsult AB, korrigering av tilläggsköpeskilling	2012-07-05		100	0,1
Lahden Projektiimi Oy, Finland, inkrämsförvärv	2012-08-31	100	100	4,3
SUMMA FÖRVÄRV 2012				785,7
Avyttringar				
Hydroprojekt Slovakia s.r.o., Slovakien	2012-10-01	100	0	0,1
SUMMA AVYTTRINGAR 2012				0,1

1) Ägarandel överensstämmer med kapitalandel.

Förvärven som genomförts under 2012 respektive 2011 redovisas, förutom förvärvet av FMC-koncernen 2012, i aggregerad form för att de enskilt inte är av den storlek att en separat redovisning av respektive förvärv är motiverad.

Sweco Sverige har under 2012 förvärvat det finländska arkitektbolaget Arkkitehtitoimisto Brunow & Maunula Oy med 18 anställda. Brunow & Maunula är en av Finlands främsta bostadsarkitekter.

Sweco Norge har under året förvärvat projekt- och byggledningsföretaget Pyramide AS i Norge med 13 anställda.

Under året har Sweco förvärvat den finländska teknikkonsultkoncernen FMC (moderbolag Finnmap Consulting Oy) med 1 149 anställda. Genom affären bildas den näst största teknikkonsulten på den finländska marknaden. FMC-koncernen är marknadsledande i Finland inom byggkonstruktion och har starka marknadspositioner inom bland annat installation och industrieteknik. FMC-koncernen redovisade ett rörelseresultat (EBITA) om 9,4 MEUR för räkenskapsåret 2010/2011, enligt då gällande finska redovisningsprinciper. FMC-koncernen har kontor på 21 orter i Finland samt verksamhet i Baltikum, Polen, Ryssland och Indien. I koncernen ingår

bland annat företag som Finnmap Consulting, Aaro Kohonen och Airix-bolagen. Sweco Finland har även under året förvärvat verksamheten i det finländska projektledningsföretaget Lahden Projektiimi, med nio anställda.

Sweco har under perioden avytttrat Hydroprojekt Slovakia s.r.o med fyra anställda. Förvärvade företag har påverkat koncernens likvida medel negativt med 539,6 (221,3) MSEK och avyttrade verksamheter har försämrat koncernens likvida medel 2012 med 0,4 MSEK. Påverkan på koncernens likvida medel är netto -540,0 (-221,3) MSEK. I samband med förvärv av Finnmap Consulting Oy överläts 795 000 Sweco B-aktier som en del av ersättningen. Värdet på aktierna motsvarar sist noterade betalkurs för Swecos B-aktie på NASDAQ OMX Stockholm den 31 januari 2012. För övriga förvärv har ersättningen i sin helhet varit kontant.

Förvärvsrelaterade utgifter för ovanstående förvärv uppgår i denna period och tidigare perioder till totalt 20,9 (5,6) MSEK och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence och transaktionsskatt om 12,0 MSEK. Dessa utgifter har redovisats som övriga externa kostnader i resultaträkningen och uppgår i år till 12,5 MSEK.

De förvärvade och avyttrade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2012				2011
	FMC-koncernen	Övriga förvärv	Förvärvade värden	Avyttrade värden	Förvärvade värden
Immateriella tillgångar	99,4	11,5	110,9	–	67,4
Materiella anläggningstillgångar	7,1	0,4	7,5	–	6,3
Finansiella anläggningstillgångar	19,4	0,0	19,4	–	0,7
Omsättningstillgångar ¹⁾	381,9	9,3	391,2	0,9	87,6
Likvida medel	193,9	10,4	204,3	–	26,5
Långfristiga skulder	–7,9	–	–7,9	–	–0,4
Uppskjuten skatt	–26,5	–3,0	–29,5	–	–16,1
Övriga kortfristiga skulder	–441,5	–11,7	–453,2	–0,4	–71,5
Vid förvärven redovisat innehav utan bestämmande inflytande	–8,0	0,2	–7,8	–	–0,2
Vid förvärven redovisad koncerngoodwill	530,4	20,5	550,9	–	178,2
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	0,1
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	–	–0,1	–0,1	–	–
Vid avyttring bokfört realisationsresultat	–	–	–	–0,4	–
Total köpeskilling	748,2	37,5	785,7	0,1	278,6
Ej reglerad köpeskilling	–	–5,1	–5,1	–	–34,9
Utbetalning av tidigare innehållen köpeskilling	–	10,2	10,2	–	4,1
Köpeskilling betald med aktier	–46,9	–	–46,9	–	–
Likvida medel i förvärvade företag	–193,9	–10,4	–204,3	–0,5	–26,5
MINSKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	507,4	32,2	539,6	–0,4	221,3

1) Varav fordringar uppgår till 369,8 MSEK.

Förvärvade värden motsvarar verkligt värde. I goodwillvärdet ingår värdet av personalens tekniska kunskaper.

Den ej reglerade köpeskillingen om 5,1 MSEK avser villkorade köpeskillingar. De villkorade köpeskillningarna ska utgå om vissa fastställda mål avseende resultat uppfylls och kan maximalt uppgå till 5,3 MSEK. Det verkliga värdet på de villkorade köpeskillningarna har beräknats utifrån vägda sannolikhetsbelopp som sedan har diskonterats.

Under året har Sweco gjort mindre förvärv av innehav utan bestämmande inflytande. Effekterna av förvärven visas nedan i aggregerad form.

Effekterna av ägarförändringar i företagets innehav:	Totalt
Företagets innehav i början av året	0,2
Förvärv under året	7,9
Effekt av ökat innehav	–0,2
Del av årets resultat	4,3
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	–0,3
Företagets innehav i slutet av året	11,9

De förvärvade och avyttrade företagens bidrag till koncernens omsättning och rörelseresultat

	2012		2011
	Förvärv	Avyttring	Förvärv
Bidrag till omsättningen i årets räkenskaper	830,6	0,3	206,2
Bidrag till omsättningen ifall företaget hade varit ägt hela året	912,4		402,8
Bidrag till rörelseresultatet i årets räkenskaper	101,6	–0,3	9,9
Bidrag till rörelseresultatet ifall företaget hade varit ägt hela året	111,4		29,3

14 Immateriella tillgångar

KONCERNEN

	2012			2011		
	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Totalt	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	933,4	201,1	1 134,5	760,4	135,0	895,4
Inköp	–	4,1	4,1	–	4,1	4,1
Ökning genom företagsförvärv	550,9	110,9	661,8	178,1	67,4	245,5
Minskning vid omräknad förvärvsanalys	–0,1	–	–0,1	–	–	–
Ökning vid omräknad förvärvsanalys	12,0	–	12,0	0,1	–	0,1
Omklassificering	–	–	–	–	–0,4	–0,4
Försäljning/utrangering	–0,4	–4,1	–4,5	–	–3,0	–3,0
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	–26,7	–5,6	–32,3	–5,2	–2,0	–7,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 469,1	306,4	1 775,5	933,4	201,1	1 134,5
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	–25,9	–112,8	–138,7	–26,0	–85,7	–111,7
Omklassificering	–	0,1	0,1	–	0,1	0,1
Försäljning/utrangering	–	3,9	3,9	–	3,0	3,0
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	4,4	2,9	7,3	0,1	1,1	1,2
Nedskrivningar	–29,5	–	–29,5	–	–	–
Årets avskrivning	–	–55,9	–55,9	–	–31,3	–31,3
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	–51,0	–161,8	–212,8	–25,9	–112,8	–138,7
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	1 418,1	144,6	1 562,7	907,5	88,3	995,8
Specifikation						
Sweco Sverige	143,2			139,7		
Sweco Norge	397,1			378,8		
Sweco Finland	562,1			47,0		
Sweco centrala & östra Europa	91,3			93,9		
Sweco Ryssland	29,0			35,5		
Sweco Industry	195,4			212,6		
Aktiverade licenskostnader programvara		10,7			11,0	
Aktiverade utvecklingskostnader programvara		6,9			9,7	
Tillgångar aktiverade vid förvärv		126,7			67,3	
Övriga immateriella tillgångar		0,3			0,3	
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	1 418,1	144,6		907,5	88,3	

Ovanstående immateriella tillgångar är anskaffade genom företagsförvärv eller inköp, förutom utvecklad programvara om 6,9 MSEK (9,7). Se även not 7 avseende nedskrivning av goodwill. Inga låneutgifter har inräknats i tillgångars anskaffningsvärde i ovanstående tabell.

De väsentliga immateriella värdena återfinns inom affärsområdena Sweco Finland, Sweco Industry och Sweco Norge, som även utgör kassagenererande enheter. Enheternas återvinningsvärde baseras på samma antaganden. Beräkningarna baseras på femåriga prognoser där hänsyn har tagits till tidigare erfarenheter och externa informationskällor. De kassaflöden som prognostiserats efter de första fem åren ska i normalfallet ha baserats på en årlig real tillväxttakt på 2 procent, vilket anses motsvara den långsiktiga tillväxttakten på affärsområdets marknad. På vissa marknader kan dock högre tillväxttakt vara rimlig såsom i affärsområde Ryssland där en tillväxttakt på 5 procent använts då framtida inflation och tillväxttakt förväntas vara hög.

Tabell Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter med goodwill visar de värden (antaget värde) som använts i nyttjandevärdeberäkningarna. Tabellen visar även värden (ändrat värde) som leder till att återvinningsvärdet blir lika med redovisat värde, givet att övriga variabler hålls konstanta.

Slutsatsen av denna prövning är att det inte föreligger nedskrivningsbehov. De viktigaste variablerna är försäljningstillväxt och diskonteringsränta.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter med goodwill år 1–5

2012 Variabel	Sweco Sverige		Sweco Norge		Sweco Finland		Sweco centrala & östra Europa		Sweco Ryssland		Sweco Industry	
	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde
Försäljningstillväxt, % i genomsnitt	8	5,2	8	6,0	9	7,7	8	6,9	10	8,7	5	2,9
Diskonteringsränta före skatt, %	10	70,1	11	54,8	10	16,5	12	14,4	16	18,7	10	29,1

2011 Variabel	Sweco Sverige		Sweco Norge		Sweco Finland		Sweco centrala & östra Europa		Sweco Ryssland		Sweco Industry	
	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde
Försäljningstillväxt, % i genomsnitt	5	3,1	3	1,2	3	2,0	8	7,4	9	8,5	9	7,3
Diskonteringsränta före skatt, %	12	85,4	13	33,3	14	21,2	15	16,0	18	21,6	14	34,7

MODERBOLAGET

Övriga immateriella tillgångar	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	14,1	14,0
Inköp	–	0,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	14,1	14,1
Ingående ackumulerade avskrivningar	–4,4	–1,6
Årets avskrivningar	–2,8	–2,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	–7,2	–4,4
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	6,9	9,7

Försäljningstillväxt
Efterfrågan på konsulttjänster följer den allmänna ekonomiska utvecklingen, framförallt tillväxt i BNP och fasta investeringar. Förväntad marknadstillväxt baseras på en övergång från rådande konjunktursituation till den förväntade långsiktiga tillväxten. Försäljningstillväxten bygger på antagandet om marknadstillväxt och antaganden om Swecos marknadsandelar.

Diskonteringsränta
Diskonteringsfaktorn, baserad på generella marknadsförutsättningar tillsammans med respektive enhets specifika förutsättningar, uppgår för Sweco Sverige till 10 (12) procent, Sweco Norge 11 (13) procent, Sweco Finland 10 (14) procent, Sweco centrala & östra Europa 12 (15) procent, Sweco Ryssland 16 (18) procent och Sweco Industry 10 (14) procent före skatt.

15 Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN

	2012			2011		
	Byggnader och Mark	Inventarier	Total	Byggnader och Mark	Inventarier	Total
Ingående anskaffningsvärde	46,1	625,7	671,8	48,0	565,0	613,0
Inköp	0,5	151,0	151,5	1,8	115,7	117,5
Ökning genom företagsförvärv	–	7,5	7,5	–	6,3	6,3
Omklassificering	–0,4	0,4	–	–	0,4	0,4
Försäljning/utrangering	–0,7	–70,6	–71,3	–	–60,9	–60,9
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	0,5	–0,1	0,4	–3,7	–0,8	–4,5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	46,0	713,9	759,9	46,1	625,7	671,8
Ingående ackumulerade avskrivningar	–5,0	–436,0	–441,0	–3,5	–410,0	–413,5
Omklassificering	–0,1	–0,1	–0,2	–	–0,2	–0,2
Försäljning/utrangering	0,3	60,7	61,0	–	51,4	51,4
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	0,3	0,8	1,1	0,2	–0,6	–0,4
Årets avskrivningar	–1,5	–90,8	–92,3	–1,7	–76,6	–78,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	–6,0	–465,4	–471,4	–5,0	–436,0	–441,0
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	40,0	248,5	288,5	41,1	189,7	230,8
Varav mark:						
Ingående anskaffningsvärde	0,4	–	0,4	0,4	–	0,4
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	0,0	–	0,0	0,0	–	0,0
Utgående redovisat värde mark	0,4	–	0,4	0,4	–	0,4
Varav inventarier finansierade med finansiell leasing med följande belopp:						
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	–	56,9	56,9	–	50,4	50,4
Utgående ackumulerade avskrivningar	–	–19,9	–19,9	–	–15,5	–15,5
Utgående redovisat värde finansiell leasing	–	37,0	37,0	–	34,9	34,9

MODERBOLAGET

Inventarier	2012	2011
Ingående anskaffningsvärde	17,2	4,8
Inköp	10,1	1,4
Inköp från annat koncernföretag	0,0	11,0
Försäljning till annat koncernföretag	–0,4	–
Försäljning/utrangering	–0,3	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	26,6	17,2
Ingående ackumulerade avskrivningar	–5,2	–4,1
Försäljning till annat koncernföretag	0,4	–
Försäljning/utrangering	0,3	–
Årets avskrivningar	–7,8	–1,1
Utgående ackumulerade avskrivningar	–12,3	–5,2
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	14,3	12,0

16 Aktier och andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET

Årets förändring av redovisat värde	2012	2011
Ingående redovisat värde	332,0	332,0
Förvärv av dotterföretag under året	741,1	–
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	1 073,1	332,0

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
Direkt ägda företag					
Sweco Central Eastern Europe AB	556633-5831	Stockholm	100	1 000	0,1
Sweco Finland Oy	1578089-9	Finland	100	61 541	89,9
Sweco Elektronik AB	556301-1765	Västerås	100	2 000	41,6
Sweco Norge AS	967032271	Norge	100	152 349	112,1
Sweco PM Oy	1657257-2	Finland	100	500	73,9
Finnmap Consulting Oy	0871165-9	Finland	100	21 000	741,1
Sweco Russia AB	556221-1689	Stockholm	100	4 005	3,0
Sweco Sverige AB	556032-2496	Stockholm	100	100 000	10,0
Vattenbyggnadsbyrån AB	556077-9471	Stockholm	100	1 000	0,8
Vattenbyggnadsbyrån Export AB	556079-1336	Stockholm	100	4 500	0,6
Summa aktier och andelar i koncernföretag					1 073,1

Indirekt ägda företag

Genom Sweco Central Eastern Europe AB

HYDROCOOP, spol. s r.o.	31336949	Slovakien	80		
Sweco Hydroprojekt a.s.	26475081	Tjeckien	100	10	
UAB Sweco Lietuva	301135783	Litauen	91	5 557 199	
UAB Energetikos linijos	135906643	Litauen	100	400	
UAB Sweco Hidroprojekta	132118698	Litauen	99	1 000 702	
Sweco Polska sp.z o.o.	356143	Polen	100	100	
Sweco Architekti Sp. z o.o.	3711116	Polen	100	100	
Sweco Hydroprojekt Kraków sp. z o.o.	103414	Polen	100	55	
Sweco Infraprojekt sp. z o.o.	56155	Polen	100	6 350	
Sweco Energoprojekt JSC	1305488081	Bulgarien	73	400	
Sweco Projekt AS	11304200	Estland	100	355 463	
Vealeidja OÜ	10633373	Estland	100	1	
SIA Būvuzraudzība Latvija	40103203346	Lettland	100	1	

Genom Sweco Finland Oy

Sweco Industry Oy	0350941-9	Finland	100	1 920 000	
Kiinteistö Oy Sammonpiha	0770284-4	Finland	75	166	
Sweco Industry AB	556341-2476	Stockholm	100	20 000	
Prows Industry & Management AB	556415-9688	Örebro	100	2 000	
Sweco Mecaplan Oy	1648295-6	Finland	57	54	
Sweco Mec AS	934537920	Norge	100	1 000	
Sweco PIC Engenharia LTDA	07.984.459/001-16	Brasilien	100	34 999	

Genom Finnmap Consulting Oy

Aaro Kohonen Oy	0990682-9	Finland	100	800	
Fennopro-Consulting Oy	0928019-2	Finland	100	60	
Finnmap Consulting Engineers (India) Pvt. Ltd.	AABCF0979RST001	Indien	100	10 000	
Rakennushanke H. Lumivirta Oy	0723572-6	Finland	100	370	
Rakennuttajatoimisto Demaco Oy	0989011-8	Finland	100	80	
Airix Talotekniikka Oy	0957613-7	Finland	100	1 000	
Air-Ix LVIS Oy	0974389-8	Finland	100	1 000	
Cabix Consulting CJSC JV	7727065099	Ryssland	55	55	
Air-Ix Tieto Oy	1562116-8	Finland	100	1 000	
Airix Teollisuus Oy	0972364-3	Finland	100	1 000	
Insinööritoimisto Valcon Oy	0772679-5	Finland	80	1 200	
Airix Ympäristö Oy	0564810-5	Finland	100	1 000	
Contesta Oy	1712699-6	Finland	72	7 200	
FM Projects Ltd Oy	0978679-1	Finland	100	28	
Finnmap Polska Sp.zo.o.	PL7392984011	Polen	100	295	
SIA Finnmap Latvija	LV40003620413	Lettland	100	20	
UAB FMC Probalit	LT100003376715	Litauen	80	80	
IS-Plan Oy	0837209-5	Finland	100	666	
KPM Engineering Oy	1764950-0	Finland	100	777	
Narmaplan Oy	0751527-7	Finland	75	44	
OOO FM Stroiprojekt	7806311117	Ryssland	100		
Rak. Suunnittelutoimisto Nylund Oy	0214837-5	Finland	70	70	
Siltanylund Oy	0923248-1	Finland	60	60	

Genom Sweco Russia AB

Sweco Lenvodokanalprojekt	1057803925409	Ryssland	100	100	
OOO IKTP	1077847208010	Ryssland	100	4	
ZAO NIPI	1027806865668	Ryssland	100	10 100	

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar
Genom Sweco Sverige AB				
Sweco Architects AB	556173-0606	Stockholm	100	20 000
Aros Arkitekter AB	556665-0700	Stockholm	100	10 000
SIA Aros Architects	40103889521	Lettland	100	2 000
Sweco Architects A/S	13 64 20 01	Danmark	96	11 814
Sweco Paatela Architects Oy	0635637-4	Finland	100	100
Arkkitehtitoimisto Brunow & Maunula Oy	0399591-2	Finland	100	100
Sweco China Holding AB	556730-8167	Stockholm	100	102
Sweco Connect AB	556083-8624	Stockholm	100	15 000
Sweco Energuide AB	556007-5573	Stockholm	100	60 000
Sweco Environment AB	556346-0327	Stockholm	100	20 000
Sweco-COWI Joint Venture AB	556085-5867	Stockholm	100	1 000
Sweco EuroFutures AB	556342-6559	Stockholm	100	3 000
Stockholms stads Utrednings- och Statistikkontor AB	556740-1640	Stockholm	100	1 000
Sweco Infrastructure AB	556507-0868	Stockholm	100	120 000
Inmind Scandinavia AB	556701-0987	Göteborg	100	2 500
Sweco International AB	556862-9918	Stockholm	100	500
Sweco Management AB	556140-0283	Stockholm	100	5 000
Sweco Position AB	556337-7364	Stockholm	100	1 250
Sweco Structures AB	556140-9557	Stockholm	100	20 000
Sweco Systems AB	556030-9733	Stockholm	100	1 500 000
Wona AB	556587-1497	Göteborg	100	1 114
Axro Holding AB	556049-7330	Göteborg	100	5 300
Axro Consult AB	556250-8480	Göteborg	100	1 000

17 Aktier och andelar i intresseföretag

KONCERNEN

Årets förändring av redovisat värde	2012	2011
Ingående redovisat värde	1,0	1,0
Tillkommande genom förvärv	6,4	–
Årets utdelning	–0,9	–
Andel i intresseföretags resultat efter skatt	0,3	–
Omräkningdifferens i utländsk valuta	–0,3	–
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	6,5	1,0

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
2012					
Genom Finmap Consulting Oy					
OÜ Estkonsult	10410360	Estland	40	40	1,4
Rapcon Oy	0944024-8	Finland	40	40	0,6
Geotek Oy	0923058-2	Finland	45	45	3,0
Betonialan Ohuthiekeskus FCM Oy	1713909-2	Finland	33	33	0,2
Inseneriburoo KPME OÜ	10506686	Estland	47	47	0,4
KPME A & K Design OÜ	11399560	Estland	47	47	0,0
Genom Sweco Sverige AB					
I2E Energisystemintegration AB	556211-9684	Stockholm	50	50	0,9
Summa aktier och andelar					6,5

2011					
I2E Energisystemintegration AB	556211-9684	Stockholm	50	50	1,0
Summa aktier och andelar					1,0

Koncernens andel av intäkter, resultat, tillgångar, skulder och eget kapital i intresseföretag	2012	2011
Intäkter	19,8	–
Resultat	0,3	0,0
Tillgångar	14,1	1,0
Eget kapital	6,5	1,0
Skulder	7,6	0,0

18 Joint ventures

KONCERNEN

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %
2012			
Sweco ÄF Healthcare Systems AB (ägt genom Sweco Systems AB)	556881-5764	Stockholm	50
SWECO Sojyz Engineering (ägt genom Sweco Industry Oy)	5077746846920	Ryssland	45
2011			
SWECO Sojyz Engineering (ägt genom Sweco Industry Oy)	5077746846920	Ryssland	45

Koncernens ägarandelar i joint ventures

	2012	2011
Rörelseintäkter	115,3	35,9
Rörelsekostnader	-114,5	-34,3
Finansnetto	0,1	0,1
Skatter	-0,2	-0,6
ÅRETS RESULTAT	0,7	1,1
Anläggningstillgångar	0,2	0,2
Omsättningstillgångar	134,5	11,5
Summa tillgångar	134,7	11,7
Kortfristiga skulder	-132,3	-9,7
Summa skulder	-132,3	-9,7
NETTOTILLGÅNGAR	2,4	2,0

Det finns inga ställda panter eller ansvarsförbindelser.

19 Finansiella placeringar

KONCERNEN

Årets förändring av redovisat värde	2012	2011
Ingående redovisat värde	7,9	8,9
Avyttring av andra aktier	-9,3	-1,0
Tillkommande genom förvärv	13,0	-
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	-0,1	0,0
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	11,5	7,9

Finansiella placeringar är klassade som finansiella tillgångar som kan säljas. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i övrigt totalresultat, nedskrivning sker när behov föreligger och redovisas i resultaträkningen, se även not 8.

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
2012					
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre			0,9
Hirsala Golf Oy	1709135-9	Finland		3	0,6
Kiinteistöosakeyhtiö Kuopion Puijonkatu 26-28	0235274-7	Finland	15	397	2,5
Kiinteistö Oy Paalupuisto	0575992-1	Finland	13	444	4,9
Övriga aktier och andelar					2,6
Summa aktier och andelar					11,5
2011					
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre			0,9
Kiinteistö Oy Paalupuisto	0575992-1	Finland	13	444	4,9
Övriga aktier och andelar					2,1
Summa aktier och andelar					7,9

20 Andra långfristiga värdepappersinnehav

MODERBOLAGET

Årets förändring av redovisat värde	2012	2011
Ingående redovisat värde	0,9	0,9
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	0,9	0,9

	Organisations-nummer	Säte	Redovisat värde
Aktieinnehav vid årets utgång 2012			
BRF Störstloppet	716414-8764	Åre	0,9
Summa aktier och andelar			0,9

2011			
BRF Störstloppet	716414-8764	Åre	0,9
Summa aktier och andelar			0,9

21 Fordringar på koncernföretag

MODERBOLAGET

Årets förändringar av redovisat värde	2012	2011
Anläggningstillgångar		
Ingående redovisat värde	38,3	38,6
Utlåning till koncernföretag	0,9	–
Kapitalisering av ränta	0,8	0,7
Reglerade fordringar	–0,8	–0,7
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	–1,3	–0,3
Utgående redovisat värde	37,9	38,3

Omsättningstillgångar		
Ingående redovisat värde	1 547,5	1 395,1
Årets förändring	51,2	152,4
Utgående redovisat värde	1 598,7	1 547,5
TOTAL FORDRAN PÅ KONCERNFÖRETAG	1 636,6	1 585,8

22 Andra långfristiga fordringar

KONCERNEN

Årets förändring av redovisat värde	2012	2011
Ingående långfristiga fordringar	20,3	32,6
Ökning av fordringar	25,6	0,7
Ökning genom förvärv	0,1	0,0
Minskning av fordringar	0,0	–12,9
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	0,2	–0,1
UTGÅENDE LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	46,2	20,3

Långfristiga fordringar vid årets utgång		
Pensionsfordringar enligt not 28	42,4	16,5
Övriga fordringar	3,8	3,8
TOTALA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	46,2	20,3

23 Pågående tjänsteuppdrag

KONCERNEN

	2012	2011
Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag		
Upparbetade intäkter	2 278,9	1 988,3
Delfakturerade belopp	–1 497,3	–1 338,2
FORDRINGAR AVSEENDE PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG NETTO	781,6	650,1
Skulder avseende pågående tjänsteuppdrag		
Upparbetade intäkter	1 186,7	890,8
Delfakturerade belopp	–1 541,1	–1 171,1
SKULDER AVSEENDE PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG NETTO	–354,4	–280,3

24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Förutbetalda hyreskostnader	26,9	26,9	–	0,1
Förutbetalda försäkringar	7,0	11,3	0,0	–
Upplupna intäkter	1,0	2,4	–	0,6
Förutbetalda licenskostnader	25,1	–	25,1	–
Övriga förutbetalda kostnader	105,0	92,5	12,9	9,6
SUMMA	165,0	133,1	38,0	10,3

25 Likvida medel och kortfristiga placeringar

Överskottslikviditet placeras i räntebärande värdepapper i form av certifikat eller på ett speciellt inlåningskonto, så kallad deposit, där den är bunden under viss tid. Certifikat redovisas i balansräkningen och kassaflödesanalysen som kortfristiga placeringar vilka ingår i kortfristiga fordringar. Certifikaten är klassade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Deposit redovisas som kortfristiga likvida placeringar vilka ingår i likvida medel. Sweco har dock alltid möjlighet att omedelbart lyfta de deponerade medlen men kan då gå miste om del av den förmånligare räntan.

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten.

	Koncernen		Moderbolaget	
Likvida medel och kortfristiga placeringar i balansräkningen	2012	2011	2012	2011
Kassa/bank	357,4	219,6	0,5	60,7
Kortfristiga likvida placeringar	9,4	–	–	–
TOTALT LIKVIDA MEDEL OCH KORTFRISTIGA PLACERINGAR	366,8	219,6	0,5	60,7

Per 31 december 2012 och 2011 fanns inget certifikat i Sweco-koncernen.

26 Eget kapital

Förändring av antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt
Antal aktier 2011-01-01	9 389 075	81 568 699	90 957 774
Återköp av egna aktier i eget förvar	–	–237 947	–237 947
Omvandling av A-aktier till B-aktier	–3 399	3 399	–
ANTAL AKTIER 2011-12-31	9 385 676	81 334 151	90 719 827
Emission av återköpta aktier	–	795 000	795 000
Återköp av egna aktier i eget förvar	–	–281 145	–281 145
Omvandling av A-aktier till B-aktier	–4 012	4 012	–
ANTAL AKTIER 2012-12-31	9 381 664	81 852 018	91 233 682

Specifikation av förändringar i eget kapital återfinns i rapporten på sidan 47 för koncernen och sidan 51 för moderbolaget. Ytterligare upplysningar om Sweco-aktien återfinns på sidorna 85–87.

I samband med förvärvet av FMC-koncernen utgavs 795 000 återköpta B-aktier motsvarande 46,9 MSEK. Under året har på aktieägares begäran 4 012 A-aktier omvandlats till B-aktier med stöd av omvandlingsförbehåll i bolagsordningen. Det totala antalet röster uppgår därefter till 17 595 182,3 varav A-aktier motsvarar 9 381 664 röster och B-aktier 8 213 518,3 röster. Under året återköpte Sweco 281 145 B-aktier för 19,5 MSEK vilket motsvarar 69,41 SEK per aktie.

Aktiekapital

Kvotvärde per aktie är 1. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs årligen vid årsstämma och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämma med en röst per A-aktie respektive en tiondels röst per B-aktie. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar är alla rättigheter upphävd fram till att dessa aktier återutges.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna i form av emissioner av aktier och teckningsoptioner till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

Reserver

Reserver består av en omräkningsreserv som innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter i en annan valuta. Omräkningsreserven består även av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet vilket uppgick till –0,8 MSEK (–0,4).

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag, intresseföretag och joint venture-företag. Balanserade vinstmedel har belastats med anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Vid utnyttjande av återköpta aktier tillförs balanserade vinstmedel marknadsvärdet av motsvarande aktier. 2012-12-31 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 283 165 B-aktier (797 020). De återköpta aktierna har en genomsnittlig anskaffningskurs om 69,14 SEK per aktie, vilket motsvarar totalt 19,6 MSEK. Marknadsvärdet uppgick vid utgången av perioden till 20,7 MSEK. De återköpta aktierna motsvarar 0,3 procent av totala antalet aktier och 0,2 procent av rösterna.

Överföring till aktieägare

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande överföringar till aktieägarna för fastställande av årsstämman den 17 april 2013.

	2012	2011
Utdelning 3,25 SEK per stamaktie (3,00 SEK)	297,4	274,0

Beloppen avseende 2012 är beräknade inklusive återköpta aktier i eget förvar, varför värdeförändringen kan bli mindre om aktierna kvarstår i eget förvar. Skulle styrelsen utnyttja bemyndigandet från årsstämman i april 2012, att återköpa fler aktier, kan vinstöverföringen till aktieägarna minskas ytterligare.

MODERBOLAGET**Bundna fonder**

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Här ingår del av överkursfonder som fördes över den 31 december 2005. Överkursfonden uppstod vid emissioner (av aktier och teckningsoptioner) till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

Fond för verkligt värde

Innehåller valutakursdifferenser hänförliga till långfristiga fordringar som är en del av nettoinvesteringar i koncernföretag.

Överkursfond

Överkursfonden uppstod vid emissioner (av aktier och teckningsoptioner) till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel tillsammans med årets resultat, överkursfond och eventuell fond för verkligt värde utgör summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

27 Kort- och långfristiga räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
Redovisat värde	2012	2011	2012	2011
Räntebärande långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	642,3	1,5	662,0	–
Skulder finansiella leasingkontrakt enligt not 29	23,6	22,0	–	–
Summa	665,9	23,5	662,0	–
Räntebärande kortfristiga skulder				
Checkräkningskrediter	96,0	34,2	44,9	–
Andra skulder till kreditinstitut	0,2	0,2	–	–
Skulder finansiella leasingkontrakt enligt not 29	14,0	13,8	–	–
Summa	110,2	48,2	44,9	–
TOTALA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	776,1	71,7	706,9	–

Samtliga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Checkräkningskrediterna förnyas varje år och är inte förknippade med särskilda villkor eller åtaganden.

Beviljade krediter och lånevillkor

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Beviljade krediter	1 325,8	502,4	1 200,0	447,1
På balansdagen utnyttjade krediter	–776,1	–34,2	–706,9	–
OUTNYTTJADE KREDITER	549,7	468,2	493,1	447,1
Räntevillkor på balansdagen				
Lån hos kreditinstitut, ränta med kort bindningstid %	2,21	4,51	2,21	–
Utnyttjade kortfristiga krediter, rörlig ränta %	1,81	2,55	1,28	2,18
	Koncernen		Moderbolaget	
Lånefallostruktur	2012	2011	2012	2011
0–1 år	110,2	48,2	44,9	–
1–2 år	361,9	–	373,7	–
2–3 år	302,8	23,5	288,3	–
9 år	1,2	–	–	–
	776,1	71,7	706,9	–

Räntebindningstiden för samtliga lån är mindre än ett år.

28 Avsättningar till pensioner**FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER****Sverige**

Åtaganden för ålderspension för tjänstemän i Sverige tryggs genom försäkringar i Alecta och AI Pension (AIP). Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 3, är Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Pensionsplanen i AIP är likadant utformad och redovisas därför på samma sätt. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda planer. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom försäkring i Alecta och AIP redovisas därför som avgiftsbestämda planer.

Alectas och AIP:s överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2012 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 129 procent (113) och AIP:s till 123 procent (114). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas och AIP:s tillgångar i procent av försäkringsåtagandena, beräknade enligt deras försäkrings tekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Norge

I Sweco Norge AS finns flera förmånsbestämda pensionsplaner med likartade demografiska och finansiella antaganden. Fordringar och skulder enligt dessa planer aktuariieberäknas därför med samma aktuariella antaganden. Under 2012 genomfördes en förändring av de norska pensionsplanerna vilket medförde en positiv resultateffekt på 48 MSEK under det fjärde kvartalet 2012, samt en framtida positiv resultateffekt som uppskattas till 27 MSEK årligen. Under 2012 förändrade även Norsk RegnskapsStiftelse (the Norwegian Accounting Standards Board, NASB) sina rekommendationer avseende diskonteringsräntor för pensionsplanernas tillgångar och skulder. Förändringen innebär att Sweco från 2012 använder räntan för norska bostadsobligationer som diskonteringsränta, istället för som tidigare, räntan för norska statsobligationer. Dessa två förändringar innebär sammantaget en minskning av pensionsförpliktelsen med 161 MSEK före skatt jämfört med tidigare förhållanden.

Finland

De anställda i Finland omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. För de anställda, som kom med förvärvet av Kemira Engineering Oy 2004, finns en förmånsbestämd pensionsplan avseende tilläggspension.

	Norge		Finland	
Aktuariella antaganden, %	2012	2011	2012	2011
Diskonteringsränta	3,8	2,6	5,0	5,0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	3,8	4,1	5,0	5,0
Framtida årliga löneökningar	3,8	3,5	3,0	3,0
Framtida årliga pensionsökningar	0,5	1,1	0,0	0,0
Inflation	3,5	3,3	2,0	2,0

Antaganden beträffande framtida livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter i varje land. Den genomsnittliga återstående livslängden för en individ som går i pension vid 67 års ålder är 16 för män och 19 för kvinnor.

Förmånsbestämda pensionsplaner i balansräkningen	2012	2011
Nuvärdet av pensionsförpliktelser	-480,1	-675,8
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	438,7	452,0
Oredovisade aktuariella förluster	83,3	233,4
NETTOFÖRPLIKTELSE PENSIONER	41,9	9,6
Andra långfristiga fordringar	42,4	16,5
Avsättningar till pensioner	-0,5	-6,9
NETTOBELOPP I BALANSRÄKNINGEN	41,9	9,6

Årets förändring i den förmånsbestämda pensionsförpliktelser	2012	2011
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid årets början	-675,8	-596,1
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period samt räntekostnader	-54,5	-61,2
Aktuariella vinster och förluster	242,8	-42,8
Omklassificering	-	2,8
Utbetalningar av pensioner	15,8	19,9
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	-8,4	1,6
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid årets slut	-480,1	-675,8

Årets förändring i verkligt värde för förvaltningstillgångarna	2012	2011
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början	452,0	437,1
Avgifter från arbetsgivaren	41,3	30,8
Förväntad avkastning	16,7	20,8
Aktuariella vinster och förluster	-63,5	-23,4
Tillskott	1,4	1,6
Utbetalningar av pensioner	-14,9	-14,1
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	5,7	-0,8
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets slut	438,7	452,0

Förvaltningstillgångarna består av	2012	2011
Aktier	56,0	66,4
Räntebärande värdepapper	206,3	219,3
Fastigheter	62,7	75,5
Övrigt	113,7	90,8
TOTALA FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR	438,7	452,0

Förmånsbestämda pensionsplaner	2012	2011
Kostnad redovisad i resultaträkningen		
Årets kostnad för intjänade pensioner	-39,0	-40,1
Räntekostnad av förpliktelser	-15,6	-21,1
Redovisade aktuariella vinster och förluster	-22,2	-16,8
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	16,7	20,8
Effekter av reduceringar och regleringar	41,8	-
SUMMA NETTOKOSTNAD	-18,3	-57,2
Kostnaden redovisas i resultaträkningen som		
Personalkostnader	-19,4	-56,9
Finansnetto	1,1	-0,3
SUMMA NETTOKOSTNAD	-18,3	-57,2

Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångar är -27,2 MSEK (-19,5).

Den förväntade avkastningen på förvaltningstillgångarna fastställdes genom beaktande av förväntad avkastning på de tillgångar som omfattas av den aktuella investeringspolicyn. Förväntad avkastning på placeringar med fast ränta baseras på den avkastning som erhålls om dessa värdepapper hålls till förfall. Förväntad avkastning på aktier och fastigheter baseras på den långfristiga avkastningen som förekommit på respektive marknad.

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2013 uppgå till cirka 23 MSEK.

	2012	2011	2010	2009
Nuvärdet av förmånsbestämd förpliktelse	-480,1	-675,8	-596,1	-558,4
Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	438,7	452,0	437,1	438,4
UNDERSKOTT	-41,4	-223,8	-159,0	-120,0
Erfarenhetsbaserad justering av förmånsbestämda förpliktelser	242,8	-42,8	13,1	12,9
Erfarenhetsbaserad justering av förvaltningstillgångar	-63,5	-23,4	-12,3	-14,3

Avgiftsbestämda pensionsplaner	2012	2011
Kostnad fördelad på pensionsplaner		
Sverige, Alecta	-205,0	-178,7
Sverige, AIP	-17,5	-15,9
Finland	-114,2	-34,0
Norge	-41,9	-28,7
Övriga länder	-1,3	-2,1
SUMMA KOSTNAD AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER	-379,9	-259,4

29 Skulder enligt finansiella leasingavtal

KONCERNEN

	2012		2011	
	Nuvärde	Nom. belopp	Nuvärde	Nom. belopp
I kortfristiga räntebärande skulder				
Förfallande inom ett år	14,0	17,5	13,8	15,9
Summa kortfristiga skulder	14,0	17,5	13,8	15,9
I skulder till kreditinstitut				
Förfallande inom mer än ett år men mindre än två år	14,9	17,2	8,3	10,4
Förfallande inom mer än två år men mindre än tre år	8,7	9,6	13,7	21,2
Summa långfristiga skulder	23,6	26,8	22,0	31,6
TOTALA SKULDER	37,6	44,3	35,8	47,5
FINANSIELLA LEASINGAVTAL	37,6	44,3	35,8	47,5

Skulder enligt finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen till nuvärdesberäknade belopp. Ovan redovisas även nominella skulder vilka utgörs av summan av framtida leasingavgifter och restvärde vid leasingperiodens slut.

Sweco har inga skulder enligt finansiella leasingavtal som förfaller efter tre år eller mer.

30 Upplupna kostnader, förutbetalda intäkter och övriga kortfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Upplupna lönekostnader	158,0	106,9	4,4	2,7
Upplupen semester- och tidsskuld	358,0	269,5	1,3	1,0
Upplupna sociala kostnader	271,6	210,1	7,8	4,8
Upplupna räntor	2,2	-	2,1	-
Övriga	128,1	76,1	6,5	10,1
SUMMA	917,9	662,6	22,1	18,6
Övriga kortfristiga skulder				
Moms	195,6	149,7	0,0	0,1
Personalens källskatt	109,7	84,9	0,9	0,5
Övriga	93,9	48,3	1,7	4,8
SUMMA	399,2	282,9	2,6	5,4

31 Ställda panter och ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Ställda panter				
Ställda medel för hyra	1,8	-	-	-
SUMMA	1,8	-	-	-
Ansvarsförbindelser				
Borgen för dotterföretags skulder	-	-	29,0	51,9
Fullgörandegarantier	194,3	207,7	146,8	152,2
SUMMA	194,3	207,7	175,8	204,1

32 Finansiella instrument per kategori

KONCERNEN

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan:

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen ¹⁾	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
2012							
Finansiella placeringar	–	–	11,5	–	–	11,5	11,5
Långfristiga fordringar	–	3,8	–	–	–	3,8	3,8
Kundfordringar	–	1 278,7	–	–	–	1 278,7	1 278,7
Övriga kortfristiga fordringar	5,4	–	–	–	–	5,4	5,4
Likvida medel	–	357,4	–	–	–	357,4	357,4
SUMMA	5,4	1 639,9	11,5	–	–	1 656,8	1 656,8
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	665,9	665,9	665,9
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	–	4,3	4,3	4,3
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	110,2	110,2	110,2
Leverantörsskulder	–	–	–	–	286,9	286,9	286,9
SUMMA	–	–	–	–	1 067,3	1 067,3	1 067,3
2011							
Finansiella placeringar	–	–	7,9	–	–	7,9	7,9
Långfristiga fordringar	–	3,8	–	–	–	3,8	3,8
Kundfordringar	–	909,5	–	–	–	909,5	909,5
Övriga kortfristiga fordringar	2,1	–	–	–	–	2,1	2,1
Likvida medel	–	219,6	–	–	–	219,6	219,6
SUMMA	2,1	1 132,9	7,9	–	–	1 142,9	1 142,9
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	23,5	23,5	23,5
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	–	20,2	20,2	20,2
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	48,2	48,2	48,2
Leverantörsskulder	–	–	–	–	245,8	245,8	245,8
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	0,1	–	0,1	0,1
SUMMA	–	–	–	0,1	337,7	337,8	337,8

1) Innehas för handelsändamål.

I tabellen består långfristiga fordringar av "Andra långfristiga fordringar" förutom pensionsfordringar. Övriga kortfristiga skulder/fordringar består av derivat som avser

värdeförändringar på terminsaffärer. I lång- och kortfristiga räntebärande skulder ingår finansiella leasingavtal, se även not 27 och not 29.

MODERBOLAGET

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan:

	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Andra finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
2012					
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	0,9	–	0,9	0,9
Likvida medel	0,5	–	–	0,5	0,5
SUMMA	0,5	0,9	–	1,4	1,4
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	662,0	662,0	662,0
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	44,9	44,9	44,9
Leverantörsskulder	–	–	10,4	10,4	10,4
SUMMA	–	–	717,3	717,3	717,3
2011					
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	0,9	–	0,9	0,9
Likvida medel	60,7	–	–	60,7	60,7
SUMMA	60,7	0,9	–	61,6	61,6
Leverantörsskulder	–	–	12,7	12,7	12,7
SUMMA	–	–	12,7	12,7	12,7

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelningen av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

KONCERNEN

Upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i årets resultat

2012	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa redovisat värde
Finansiella placeringar	–	–	11,5	11,5
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
– Derivatinstrument	–	5,4	–	5,4
SUMMA TILLGÅNGAR	–	5,4	11,5	16,9

2011	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa redovisat värde
Finansiella placeringar	–	–	7,9	7,9
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
– Derivatinstrument	–	2,1	–	2,1
SUMMA TILLGÅNGAR	–	2,1	7,9	10,0
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
– Derivatinstrument	–	0,1	–	0,1
SUMMA SKULDER	–	0,1	–	0,1

MODERBOLAGET

Inga finansiella instrument som värderats till verkligt värde förekommer i årets resultat.

KONCERNEN

	Finansiella placeringar
Öppningsbalans 2011-01-01	8,9
Totalt redovisade vinster och förluster	
– redovisat i årets resultat	0,1
– redovisat i övrigt totalresultat	–
Anskaffningsvärde förvärv	0,0
Försäljningslikvid försäljning	–1,1
UTGÅENDE BALANS 2011-12-31	7,9
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2011-12-31	–
Öppningsbalans 2012-01-01	7,9
Totalt redovisade vinster och förluster	
– redovisat i årets resultat	0,0
– redovisat i övrigt totalresultat	–0,1
Anskaffningsvärde förvärv	13,0
Försäljningslikvid försäljning	–9,3
UTGÅENDE BALANS 2012-12-31	11,5
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2012-12-31	–

I tabellen ovan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana finansiella instrument som värderats till verkligt värde i rapporten i balansräkningen med utgångspunkt från en värderingsteknik som bygger på icke-observerbara indata (nivå 3).

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellerna.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av börskursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom marknadsvärdering, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. När tillförlitliga underlag saknas för värdering till verkligt värde redovisas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde.

För valutaterminskontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser för valutaterminer på balansdagen.

Verkligt värde på finansiella leasingsskulder är baserat på nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade till marknadsräntan för liknande leasingavtal.

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

33 Finansiella risker och finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansiering och kreditrisk.

FINANSPOLICY

För att kontrollera och begränsa de finansiella riskerna har styrelsen för koncernen utarbetat en finanspolicy, vilken uppdateras och fastställs minst en gång per år. Den fastställer ansvarsfördelningen mellan de lokala bolagen och den centrala finansfunktionen, vilka finansiella risker koncernen får ha samt anger hur riskerna ska begränsas. Överskottslikviditet placeras huvudsakligen i räntebärande instrument på penningmarknaden. Instrumenten måste ha låg kreditrisk och hög likviditet. Transaktionsexponering ska i huvudsak minskas/minimeras via terminskontrakt.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för förändringar i värdet på finansiella instrument till följd av förändrade marknadspriser. Swecos policy minimerar denna risk då den genomsnittliga bindningstiden för finansiella instrument inte får överstiga 120 dagar.

VALUTARISKER

Transaktionsexponering

Koncernen är huvudsakligen utsatt för valutarisk från potentiella förändringar av kontrakterade och bedömda betalningsflöden i utländsk valuta. Målsättningen för riskhanteringen avseende valutakurser är att minska påverkan av förändringar i valutakurser på koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernen har i normalfallet en naturlig risktäckning genom att omsättning såväl som kostnader sker i lokal valuta. I de fall kontrakt tecknas i annat än lokal valuta så skyddas de kontrakterade och förväntade kassaflödena efter matchning av in- och utbetalningar i samma valuta med terminskontrakt.

Koncernens transaktionsexponering från export har 2012 fördelat sig på följande väsentliga valutor:

	2012			2011		
MSEK	EUR	USD	NOK	EUR	USD	NOK
Intäkter	78,2	68,4	0,8	64,0	62,9	2,2
Kostnader	–51,5	–16,7	–3,5	–42,3	–10,6	–1,7
NETTO	26,7	51,7	–2,7	21,7	52,3	0,5

På balansdagen hade koncernen följande öppna terminskontrakt med kvarvarande löptider mellan 0 och 36 månader (föregående år 0 till 45 månader)

	Kontraktsbelopp		Orealiserade vinster + / förluster –		Genomsnittlig kurs	
Valuta	2012	2011	2012	2011	2012	2011
EUR	56,4	51,6	2,3	0,7	9,09	9,22
USD	32,6	32,2	2,5	1,3	7,01	7,20
Övriga	19,0	14,5	0,6	0,0		

Säkringsredovisning har inte tillämpats för de på balansdagen utestående terminskontrakten. Värdeförändring på valutaterminerna redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen och verkligt värde redovisas som övrig kortfristig fordran/skuld i balansräkningen.

Omräkningsexponering

När dotterföretagens balansräkningar i lokal valuta omräknas till SEK uppstår en omräkningsdifferens, som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år och resultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året, medan balansräkningen omräknas till balansdagskursen.

Omräkningsexponeringen utgörs av risken för omräkningsdifferenser i form av förändringen i det egna kapitalet. Vid årets slut uppgår omräkningsexponeringen för de väsentliga valutorna till 506 MNOK (419) respektive 135,5 MEUR (40,4). Koncernen har som policy att inte valutasäkra omräkningsexponering i utländsk valuta.

Balansexponering

Vid omräkning av tillgångar och skulder på koncernmellanhavanden uppstår en balansexponering på valutakursdifferens mellan ursprungskursen och balansdagens kurs. Valutakursdifferensen förs över resultaträkningen. Koncernens policy är att uppta lån i den exponerade valutan för att eliminera balansexponeringen till den del exponeringen inte ses som en del av nettoinvesteringen samt normala kundfordringar eller leverantörsskrediter.

I resultatet ingående valutakursdifferenser	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Nettoomsättning	0,5	0,9	–	–
Övriga rörelsekostnader	–0,6	–0,9	–	–
Summa valutakursdifferenser i rörelseresultatet	–0,1	0,0	–	–
Finansiella kostnader	–2,6	–1,6	–1,4	–
Summa valutakursdifferenser i finansnettot	–2,6	–1,6	–1,4	–
TOTALA VALUTAKURS-DIFFERENSER I RESULTATET	–2,7	–1,6	1,4	–

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses hur förändringar i räntenivån påverkar koncernens finansiella netto och hur värdet på finansiella instrument varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna. Samtliga lån löper med ränta som har kort bindningstid och är inte förknippade med särskilda villkor eller åtaganden. Bolaget har bedömt att lån med ränta med kort bindningstid ger den lägsta finansieringskostnaden över tiden. Indirekt kan räntenivån påverka det allmänna ekonomiska klimatet och investeringsviljan i samhället.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk (risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet), kassaflödesrisk (risken att storleken på framtida kassaflöden förknippade med finansiella instrument varierar) och refinansieringsrisk (risken att refinansiering av förfallna lån blir kostsam) bedöms som låg med hänsyn tagen till den finansiella ställningen med outnyttjade krediter som inklusive likvida medel uppgick till 916,5 MSEK (687,8). För att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen finns så kallade cash pools i Sverige, Norge och Finland. Checkräkningskrediterna förnyas varje år och är inte förknippade med särskilda villkor eller åtaganden, se vidare not 27.

Förfallostruktur för finansiella skulder framgår av nedanstående tabell:

2012	Nom. belopp org. valuta	Totalt	Inom 1 mån	1–3 mån	3 mån–1 år	1–5 år
			1 mån	mån	1 år	1–5 år
Räntebärande skulder		642,5	–	–	0,2	642,3
Terminskontrakt EUR	6,5	56,4	0,1	8,1	12,0	36,2
Terminskontrakt USD	5,0	32,6	11,2	11,3	10,1	–
Terminskontrakt övriga		19,0	0,6	13,4	5,0	–
Finansiella leasingsskulder, SEK	44,3	44,3	4,1	2,4	11,0	26,8
Leverantörsskulder		286,9	168,9	115,4	2,5	0,1
Övriga skulder		403,5	305,3	–	93,9	4,3
SUMMA		1 485,2	490,2	150,6	134,7	709,7

2011	Nom. belopp org. valuta	Totalt	Inom 1 mån	1–3 mån	3 mån–1 år	1–5 år
			1 mån	mån	1 år	1–5 år
Räntebärande skulder		1,7	–	–	0,2	1,5
Terminskontrakt EUR	5,7	51,6	9,6	2,4	12,5	27,1
Terminskontrakt USD	4,6	32,2	1,0	0,8	12,7	17,7
Terminskontrakt övriga		14,5	–	1,2	2,7	10,6
Finansiella leasingsskulder, SEK	47,5	47,5	4,6	2,3	9,0	31,6
Leverantörsskulder		245,8	193,1	44,3	4,5	3,9
Övriga skulder		303,1	234,6	–	48,3	20,2
SUMMA		696,4	442,9	51,0	89,9	112,6

KREDITRISK

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. I koncernen görs löpande kreditbedömningar av nya kunder.

Sweco har cirka 15 000 kunder från såväl den privata som offentliga sektorn. 43 procent kommer från offentliga sektorn, 23 procent från fastighets- och byggföretag, 32 procent från industriföretag samt 2 procent från övriga privata företag.

De tio största kunderna utgör 21 procent av omsättningen. Sweco är således inte beroende av några enstaka kunder och risken för att kundförluster ska få stor inverkan är därför liten. Historiskt sett har kundförlusterna varit små.

Åldersanalys, kundfordringar

	2012			2011		
	Brutto	Reserv	Netto	Brutto	Reserv	Netto
Ej förfallna kundfordringar	1 026,3	–	1 026,3	689,8	–	689,8
Förfallna kundfordringar 0–30 dagar	123,3	–0,6	122,7	116,0	–4,7	111,3
Förfallna kundfordringar > 31–90 dgr	40,0	–0,7	39,3	40,9	–0,2	40,7
Förfallna kundfordringar > 91–180 dgr	55,6	–9,5	46,1	24,7	–2,8	21,9
Förfallna kundfordringar > 180 dgr	60,1	–15,8	44,3	56,9	–11,1	45,8
SUMMA	1 305,3	–26,6	1 278,7	928,3	–18,8	909,5

Per den 31 december 2012 var kundfordringarna uppgående till 252,4 MSEK (219,7) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Kundfordringar per valuta	2012	2011
SEK	708,1	497,7
EUR	258,9	123,6
USD	24,5	17,7
NOK	194,6	175,5
CZK	26,1	28,7
RUB	33,7	30,8
Andra valutor	32,8	35,5
SUMMA	1 278,7	909,5

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar	2012	2011
Ingående reserv för osäkra kundfordringar	–18,8	–13,1
Reservering för osäkra fordringar	–16,4	–9,3
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	6,5	2,1
Återförda outnyttjade belopp	1,4	1,4
Omräkningsdifferens	0,7	0,1
UTGÅENDE RESERV OSÄKRA KUNDFORDRINGAR	–26,6	–18,8

Sweco PM Oy har mot en kund gjort gällande ett krav på obetalda kundfordringar. Samtidigt har bolaget blivit föremål för motstämning i finsk domstol där motparten hävdar rätt till skadestånd med hänvisning till att Sweco PM agerat grovt vårdslöst i ett uppdrag. Det yrkade skadeståndsbeloppet uppgår till 16,3 MEUR. För att käranden ska anses ha rätt till sådant skadestånd, som innebär att avtalade ansvarsbegränsningar inte gäller, måste grovt vårdslöst agerande påvisas. Tvisten omfattas tills vidare av konsultansvarsförsäkringen. Skulle grov vårdslöshet fastställas slutligt av domstol gäller dock inte försäkringen. Sweco PM anser sig inte ha agerat varken vårdslöst eller grovt vårdslöst i uppdraget.

Vattenbyggnadsbyrån Export AB är part i en domstolsprocess i Turkiet där motparten påstår att AgriConsult AB (numera ett bolag inom Sweco) förfarit vårdslöst vid projekteringen av en siloanläggning. Uppdraget utfördes 1994 och påkallande part framförde kravet 2004. I processen har två skiljedomar meddelats, en till Swecos fördel och en till motpartens fördel. Den sistnämnda har överklagats av Sweco, varför tvisten fortsatt är föremål för prövning. Sweco menar att kravet saknar grund och dessutom ska anses vara preskriberat. Kravet uppgår till cirka 25 MSEK.

Enligt Swecos uppfattning kommer ingen av dessa pågående processer och förfaranden att märkbart påverka koncernen.

KÄNSLIGHETSANALYS

För att hantera valutarisker har koncernen som mål att minska påverkan av kortfristiga fluktuationer på resultat och kassaflöden. På lång sikt kommer emellertid varaktiga förändringar av valutakurser och räntenivåer att få en påverkan på resultat, kassaflöden och eget kapital.

Faktor	Förändring +/-	2012	2011
		Påverkan +/-	Påverkan +/-
Valuta			
EUR	10%	10,8	2,5
USD	10%	3,8	3,8
NOK	10%	13,8	9,3
Räntenivå på in-/utlåning	1 %-enhet	2,5	0,7

Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade. Påverkan är efter en schablonskatt på 27 procent.

KAPITALHANTERING

Sweco-koncernens finansiella målsättning är att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende. En god kapitalstruktur ska också utgöra grunden för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital och innehav utan bestämmande inflytande.

Kapital	2012	2011
Eget kapital	1 692,2	1 493,2
Innehav utan bestämmande inflytande	22,3	10,5
SUMMA	1 714,5	1 503,7

Sweco-koncernens kapital ska användas till finansiering av förvärv, till att bibehålla en hög grad av finansiell flexibilitet samt till att kunna ge konkurrenskraftig utdelning till Swecos aktieägare.

Enligt koncernens utdelningspolicy ska minst hälften av resultatet efter skatt delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av och investeringar i bolagets kärnverksamhet. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 3,25 SEK per aktie till årsstämman 2013, vilket motsvarar en utdelningsandel av cirka 65 procent av resultat efter skatt. Genom utdelningen kommer högst 297,4 MSEK att överföras till aktieägarna.

Swecos finansiella mål innebär att Sweco över tiden ska vara nettoskuldssatt. Swecos nettoskuld ska inte överstiga 40 procent av eget kapital. Under de senaste fem åren har den ordinarie utdelningen tillsammans med inlösenprogram 2009 i genomsnitt uppgått till cirka 75 procent av resultatet efter skatt. Koncernen ska lämna extra utdelning eller inlösa aktier när kapitalstrukturen och verksamhetens finansieringsbehov möjliggör detta. Besluten om extra utdelning och återföringar till aktieägarna genom inlösenprogram återspeglar en ambition att till aktieägarna dela ut medel som inte bedöms vara erforderliga för koncernens utveckling. Utöver ordinarie utdelning har koncernen lämnat extra utdelning 2002 samt genomfört inlösen av aktier 2005, 2006 och 2009.

Swecos årsstämma 2012 bemyndigade styrelsen att återköpa egna aktier. Syftet med återköpen är dels att ge möjlighet att optimera bolagets kapitalstruktur, dels att skapa möjligheter att använda egna aktier vid eventuella framtida förvärv. Årsstämman bemyndigade även styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier. Överlåtelse får ske i samband med företagsförvärv. Årsstämman bemyndigade också styrelsen att återköpa egna aktier för att möjliggöra leverans av aktier till Aktiesparprogram 2012.

Styrelsen föreslår att även årsstämman 2013 bemyndigar styrelsen att fatta beslut om att återköpa och överlåta egna aktier samt att möjliggöra leverans av aktier till Aktiesparprogram 2013.

34 Närstående

Försäljning till närstående sker på marknadsmässiga villkor. Koncernen har inte haft någon omsättning mot intresseföretag.

Till bolag ägda av familjen Nordström, som är aktieägare med cirka 34 procent av rösterna i Sweco, har konsulttjänster sålts för 0,3 MSEK (0,0). Till bolag ägda av familjen Douglas, som har ett bestämmande inflytande i Investment AB Latour, som är aktieägare med cirka 23 procent av rösterna i Sweco, har konsulttjänster sålts för 2,3 MSEK (0,5). Kundfordran vid årsskiftet uppgick till 0,2 MSEK (–). Till bolag som ägs gemensamt av familjen Nordström och Douglas har konsulttjänster sålts för 0,1 MSEK (0,0).

35 Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslog den 14 februari 2013 att årsstämman beslutar om överföring till aktieägarna i form av utdelning om totalt högst 297,4 MSEK (se not 26).

Efter årets utgång har Sweco förvärvat det norska teknikkonsultföretaget Planstyring AS med 28 anställda.

Sweco har också förvärvat det norska installations-företaget MEC Consult AS med sex anställda.

36 Kritiska uppskattningar och bedömningar

VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR

Pensionsantaganden

Avsättningar till pensioner är baserade på Swecos bästa aktuariella antaganden om framtiden (se not 28). Blir avvikelserna i det faktiska utfallet av dessa parametrar stora kan det leda till att aktuariella vinster eller förluster faller utanför korridoren och att en andel av dessa behöver redovisas i resultat- och balansräkningen.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, se not 14. Av beskrivningen i not 14 framgår det att stora ändringar i dessa antaganden och uppskattningar kan ha påverkan på goodwillvärdet.

Värdering av pågående tjänsteuppgifter

Cirka 22 procent av Swecos omsättning sker i uppdrag till fast pris. Fordringar och skulder i dessa pågående tjänsteuppgifter uppgår till väsentliga belopp. Pågående tjänsteuppgifter värderas till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Vinstavräkningen baseras på bedömd färdigställandegrad. Om färdigställandegrad inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt värderas uppdraget till nedlagda utgifter. Bedömningarna av riskerna i uppdragen och färdigställandegrad baseras på tidigare erfarenhet av liknande projekt tillsammans med uppdragets specifika förutsättningar. Balansposten består av ett flertal uppdrag och inget enskilt uppdrag utgör en väsentlig andel. En felbedömning av enskilda uppdrag ger därmed inte en väsentlig effekt på värdet av pågående arbeten. En generell felbedömning skulle kunna ha väsentlig påverkan men är däremot inte sannolik.

37 Uppgifter om moderbolag

SWECO AB (publ), organisationsnummer 556542-9841, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm. Adress till huvudkontoret är: Sweco AB, Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm.

Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 5 mars 2013

Olle Nordström
Styrelseordförande

Anders G. Carlberg
Styrelseledamot

Gunnel Duveblad
Styrelseledamot

Johan Nordström
Styrelseledamot

Aina Nilsson Ström
Styrelseledamot

Pernilla Ström
Styrelseledamot

Carola Teir-Lehtinen
Styrelseledamot

Kai Wärn
Styrelseledamot

Thomas Holm
Arbetstagarrepresentant

Göran Karloja
Arbetstagarrepresentant

Anna Leonsson
Arbetstagarrepresentant

Tomas Carlsson
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 7 mars 2013
PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Danielsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i SWECO AB (publ)
Org nr 556542-9841

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SWECO AB (publ) för år 2012. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 31–78.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har

upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SWECO AB (publ) för år 2012.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 7 mars 2013
PricewaterhouseCoopers AB

Lennart Danielsson
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt

	2012	2011	2010	2009	2008
Resultaträkning, MSEK					
Nettoomsättning	7 503,5	5 987,6	5 272,4	5 338,7	5 522,8
Rörelseresultat	659,3	531,3	432,7	443,6	596,3
Finansnetto	-28,5	-4,5	-9,0	0,0	-8,1
Resultat före skatt	630,8	526,8	423,7	443,6	588,2
Årets resultat	459,8	374,8	299,9	294,6	402,9
Balansräkning, MSEK					
Balansomslutning	4 689,5	3 256,8	2 988,4	3 151,3	3 012,5
Eget kapital	1 714,5	1 503,7	1 429,6	1 595,7	1 414,8
Likvida medel samt kortfristiga räntebärande fordringar	366,8	219,6	376,7	557,3	321,3
Räntebärande skulder	776,1	78,7	136,6	138,8	161,2
Räntebärande nettofordran/skuld	-409,3	140,9	240,1	418,5	160,1
Kassaflöde, MSEK					
Kassaflöde från löpande verksamhet	414,8	513,0	341,8	529,7	557,1
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-655,5	-312,9	-132,5	-93,6	-273,1
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	393,2	-355,9	-362,5	-201,3	-176,5
Årets kassaflöde	152,5	-155,8	-153,2	234,8	107,5
Nyckeltal					
Rörelseresultat per anställd, TSEK	90	92	87	87	109
Förädlingsvärde per anställd, TSEK	753	758	758	743	720
Debiteringsgrad, %	74,2	73,9	73,4	73,6	75,6
Rörelsemarginal, %	8,8	8,9	8,2	8,3	10,8
Vinstmarginal, %	8,4	8,8	8,0	8,3	10,6
Soliditet, %	36,6	46,2	47,8	50,6	47,0
Nettoskuld/eget kapital, %	23,9	-9,4	-16,8	-26,2	-11,3
Skuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,1	0,1	0,1	0,1
Räntetäckningsgrad, ggr	20	48	31	42	32
Avkastning på eget kapital, %	28,5	25,6	19,9	19,6	34,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	32,6	34,2	26,5	27,5	44,4
Avkastning på totalt kapital, %	16,7	17,2	14,3	14,7	22,3
Antal årsanställda	7 336	5 772	4 986	5 082	5 453
Aktiedata					
Resultat per aktie, SEK	4,97	4,11	3,31	3,31	4,68
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,97	4,11	3,28	3,28	4,65
Direktavkastning, %	4,5	5,2	5,2	7,4	5,7
Eget kapital per aktie, SEK	18,55	16,46	15,61	17,82	16,09
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	18,55	16,46	15,61	17,40	15,72
Kassaflöde per aktie, SEK	1,67	-1,71	-1,70	2,66	1,25
Kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	1,67	-1,71	-1,68	2,63	1,24
Köpkurs SWECO B 31 december, SEK	73,00	57,50	58,25	53,75	35,00
Börsvärde, MSEK	6 653	5 258	5 394	4 963	3 211
Ordinarie utdelning per aktie, SEK (2012 – föreslagen)	3,25	3,00	3,00	2,00	2,00
Extra utdelning och annan vinstöverföring	-	-	-	2,00	-
Antal aktier 31 dec	91 233 682	90 719 827	90 957 774	88 943 037	87 144 243
Antal aktier efter utspädning 31 dec	91 233 682	90 719 827	90 957 774	91 074 951	89 172 369
Antal aktier efter full utspädning 31 dec	91 233 682	90 719 827	92 257 774	92 374 951	90 424 369
Antal återuppköpta B- och C-aktier	283 165	797 020	559 073	3 059 073	2 357 867

Kommentarer till femårsöversikt

2008

Marknaden för teknikonsulttjänster har varit god under året främst vad det gäller uppdrag relaterade till miljö, energi och infrastruktur. Efterhand som finanskrisen påverkade de europeiska marknaderna inleddes en kraftig inbromsning i den reala ekonomin. I slutet av året märktes en minskad efterfrågan inom byggsektorn och delar av industrin. Trots den snabba nedgången i konjunkturen mot slutet av året blev 2008 Swecos bästa år hittills. Sweco-koncernens omsättning ökade med 21 procent och uppgick till 5 523 MSEK. Omsättningsökningen förklaras till cirka 50 procent av organisk tillväxt och 50 procent av gjorda förvärv. Rörelseresultatet ökade med 38 procent och uppgick till 596 MSEK. Verksamheterna i Sverige och Norge svarade för den största resultatförbättringen. Under året har Sweco fortsatt att växa och stärkt marknadspositionerna såväl i Norden som i östra och centrala Europa. I Norge gjordes flera förvärv och i östra Europa fortsatte expansionen genom ytterligare förvärv i Litauen och Bulgarien. Ett teckningsoptionsprogram utgavs under året till cirka 50 ledande befattningshavare. Aktiekursen för Sweco B var vid årets slut 35 kronor, en nedgång under året med 47 procent. Antalet anställda vid årets utgång uppgick till 5 536 personer.

2009

2009 kännetecknades av en svag konjunktur när det gäller bygg- och industrirelaterade tjänster, framför allt i Finland och Baltikum. Samtidigt var efterfrågan generellt sett god för tjänster relaterade till miljö, energi och infrastruktur. På grund av den svaga konjunkturen minskade Sweco-koncernens omsättning med 3 procent och uppgick till 5 339 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 444 MSEK med en rörelsemarginal på 8,3 procent. Sverige och Norge svarade för starka resultat med rörelsemarginaler på cirka 11 procent. Rörelseresultatet belastades med omstruktureringskostnader och nedskrivning av goodwill i Sweco Industry med sammanlagt 41 MSEK samt kostnader för resursanpassningar i Baltikum med 8 MSEK. Sweco-koncernens finansiella ställning var stark, nettofordran uppgick till 419 MSEK och likvida medel inklusive outnyttjade checkkrediter uppgick till 1 122 MSEK. Förvärvsaktiviteten var låg under året och endast några mindre förvärv genomfördes. Aktiekursen för Sweco B ökade med 54 procent och uppgick vid årets slut till 53,75 kronor. Antalet anställda vid årets slut var 5 137 personer.

2010

Marknaden för teknikonsulttjänster präglades av en svag utveckling under våren och en begynnande återhämtning under hösten. I slutet av året märktes en snabbare återhämtning, bland annat inom industrin och byggsektorn. Nettoomsättningen uppgick till 5 272 MSEK. Omsättningen minskade med cirka 1 procent, främst genom neddragningar inom industriverksamheten i Finland. Rörelseresultatet uppgick till 432,7 MSEK. Tre affärsområden, Sweco Sverige, Sweco Norge och Sweco Ryssland, redovisar bra resultat med rörelsemarginaler på över 10 procent. Sweco Norges resultat har påverkats av nedskrivningar av engångskaraktär i projekt med drygt 20 MSEK. Offensiva varumärkessatsningar i ett flertal länder samt kostnader i samband med förvärvsaktiviteter, tillsammans 26 MSEK, har ökat koncerngemensamma kost-

nader. Den finansiella ställningen var stark. Nettoskulden i förhållande till eget kapital uppgick till cirka -17 procent och soliditeten till 48 procent. Genom förvärven av Hydroprojekt Kraków och Transprojekt Kraków etablerades en ny marknad i Polen. Under året förvärvades totalt nio bolag med drygt 300 anställda. Aktiekursen för Sweco B var 58,25 SEK vid periodens utgång, en uppgång under året med 8 procent. Antalet anställda vid periodens utgång var 5 418 personer.

2011

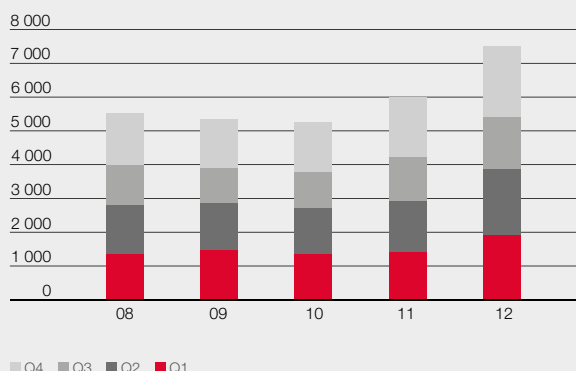
Året inleddes med en god efterfrågan på Swecos samtliga marknader. Speciellt den svenska marknaden samt bygg- och infrastruktursektorerna hade stark tillväxt under året. Utmärkande var också den finländska marknaden som stabiliserades och där bland annat efterfrågan på Swecos industrirelaterade konsulttjänster ökade. Den generellt sett starka efterfrågan höll i sig även under det andra halvåret, trots den europeiska skuldkrisen och avmattningen i den allmänna ekonomiska utvecklingen. Sweco-koncernens nettoomsättning ökade med 14 procent och uppgick till 5 987,6 MSEK. Rörelseresultatet ökade med 23 procent och uppgick till 531,3 MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 8,9 procent. Den finansiella ställningen var fortsatt stark. Nettoskulden i förhållande till eget kapital uppgick till -9 procent och soliditeten till 46 procent. Antalet anställda ökade med cirka 900, varav drygt 300 medarbetare tillförts genom organisk tillväxt. Under året gjordes 16 förvärv med totalt cirka 600 medarbetare. I slutet av 2011 tecknades avtal om att förvärva finländska FMC-koncernen med cirka 80 MEUR i omsättning och cirka 1 100 medarbetare. Förvärvet av FMC, som slutfördes i februari 2012, innebär att Sweco får en årsomsättning på cirka 6,7 miljarder och 7 400 medarbetare. Aktiekursen för Sweco B var 57,50 SEK vid periodens utgång, en nedgång med 1 procent.

2012

Den starka marknadsutvecklingen som rädde 2011 höll i sig större delen av 2012, trots den europeiska skuldkrisen och en försvagning av den allmänna ekonomiska läget. Utvecklingen var framför allt stark i de nordiska länderna. Vid slutet av året kunde en avmattning noteras, huvudsakligen för byggrelaterade tjänster med fokus på bostäder och för tjänster inom vissa industrisegment. Sweco-koncernens nettoomsättning ökade med 25 procent och uppgick till 7 503 MSEK. Den organiska tillväxten var 8 procent och tillväxt genom förvärv uppgick till 17 procent. Rörelseresultatet ökade med 24 procent och uppgick till 659 MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 8,8 procent. Resultatökningen om 128 MSEK förklaras huvudsakligen av förvärvet av FMC Group som konsoliderades den 1 februari, samt förbättrat resultat i Sweco Norge. I resultatet ingår en positiv, icke återkommande effekt av förändringar i de norska pensionsplanerna med 21 MSEK. Resultatet har påverkats negativt av omstrukturering av den ryska verksamheten med 15,3 MSEK, samt nedskrivningar av goodwill i Sweco Industry med 11,5 MSEK. Den finansiella ställningen var god. Nettoskulden i förhållande till eget kapital uppgick till 24 procent och soliditeten till 37 procent. Antalet anställda ökade med 1 200 genom förvärv och 300 genom organisk tillväxt. Aktiekursen för Sweco B var 73,00 SEK vid periodens utgång, en uppgång med 27 procent.

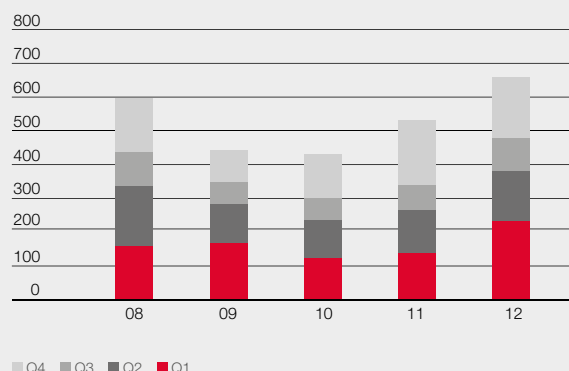
Nettoomsättning

MSEK



Rörelseresultat

MSEK



Risker och riskhantering

Sweco-koncernen levererar kvalificerade konsulttjänster till mer än 15 000 kunder i cirka 37 000 uppdrag årligen. Verksamheten är decentraliserad och bedrivs på 120 lokala kontor i tolv länder. Cirka 43 procent av kunderna kommer från offentlig sektor och 57 från privat sektor. De tio största kunderna svarar för endast 21 procent av omsättningen. Allt detta innebär att Sweco har en god riskspridning i verksamheten. Trots det är koncernen genom sin verksamhet exponerad för flera risker. En viktig del av styrningen och kontrollen av koncernens verksamhet är därför att ha en väl fungerande riskhantering där riskerna identifieras, utvärderas och hanteras. Målsättningen med Swecos riskarbete är att säkra koncernens långsiktiga resultatutveckling och att garantera att Swecos affärsverksamhet i de olika affärsområdena uppnår sina mål.

Bolagets mål, som kommer till uttryck i bolagets affärsplan och strategi, utgör utgångspunkten för bolagets riskarbete. Riskarbetet i koncernen utgår ifrån en bolagsövergripande riskanalys. Inventeringen av riskerna syftar till att identifiera de viktigaste riskerna som bolaget är utsatt för, sannolikheten för att de kan inträffa samt dess påverkan på företagets mål. Samtidigt bedöms hur effektiva befintliga kontroller och åtgärder är för att minska riskerna. Resultatet av den övergripande riskanalysen har samlats i en riskkarta, som återspeglar företagets riskexponering för varje affärsområde och totalt för koncernen. Riskkartorna uppdateras regelbundet och används för den kvartalsvisa uppföljningen av riskhanteringen. Vid styrelsemöten i respektive affärsområde är riskhantering en stående punkt på agendan.

Arbetet med riskhanteringen omfattar samtliga affärsområden, bolag/divisioner och processer i koncernen. Inom koncernen finns en centralt placerad riskgrupp som initierar och driver utvecklingen av riskarbetet. Respektive chef ansvarar för arbetet med riskhanteringen inom sina respektive områden. Koncernens styrelse och den högsta ledningen har det yttersta ansvaret för riskhanteringen.

Riskhanteringen rapporteras fortlöpande till revisionskommittén. En årlig sammanfattande rapport över risk- och internkontrollen i koncernen behandlas i styrelsen, revisionskommittén och vid EGM (Extended Group Management). Läs mer om företagets riskhanteringsprocess i bolagsstyrningsrapporten på sidan 37.

Swecos verksamhet utsätts för ett antal strategiska, operativa och finansiella risker. Här beskrivs de risker som Sweco identifierat som de mest väsentliga för verksamheten att hantera.

STRATEGISKA OCH OPERATIVA RISKER

Marknad och omvärld

Förändrade marknadsförutsättningar för Sweco, förorsakade av exempelvis försämrad konjunktur, minskad investeringsvilja hos kunderna, förändrade politiska prioriteringar, ändrad lagstiftning och konsolidering hos våra kunder, kan resultera i lägre intäkter och marginaler. Swecos decentraliserade organisation med stor närhet till kunden möjliggör en tidig observation av eventuella marknadsförändringar. Genom en bred geografisk närvaro med ofta olika konjunkturförlopp, ett brett tjänsteutbud och en stor kundbas som är spridd över olika branscher dämpas effekterna av ovanstående risker. Sweco har ett starkt varumärke och en marknadsledande position i flera länder, vilket gör att Sweco ofta är kundernas förstahandsval.

Internationell närvaro

Swecos tillväxt innebär en ökad internationell närvaro. Det medför risker knutna till affärsklimat och politiskt klimat samt ökad exponering mot CSR-relaterade risker. Med över hundra års erfarenhet av projektexport har Sweco utvecklat och förankrat rutiner och verktyg för initiering och genomförande av uppdrag över hela världen. Under året har ett arbete påbörjats med en särskild översyn av policyer, riktlinjer etc. rörande affäretik med anledning av förändringar i den svenska mutbrottslagstiftningen.

Förvärv

Sweco växer bland annat genom förvärv, vilket kan innebära risker som att en affär baseras på ofullständiga eller felaktiga fakta, nyckelpersoner som lämnar bolaget, att integrationen av det förvärvade bolaget misslyckas eller att det förväntade resultatet uteblir. Förvärvet får då istället en negativ effekt på intäkter och marginaler. Dessa risker minimeras genom en väl utvecklad förvärvs- och integrationsprocess med fasta beslutspunkter. Swecos styrelse gör årligen en utvärdering av tidigare gjorda förvärv. Hittills har Swecos förvärvsverksamhet under många år inneburit tillväxt under lönsamhet.

Kunskap och kunskapsdelning

Medarbetarnas kompetens och förmåga att omsätta kunskapen till de bästa lösningarna för kunderna är kärnan i verksamheten och också det som skiljer Sweco från konkurrenterna. Brister i kunskapsdelning kan medföra risker som låg kvalitet i leverans till kund. Kunskap och processer för kunskapsdelning och samarbete är därför ett strategiskt prioriterat område för Sweco.

Erfarenhetsutbyte och lärande sker i första hand i arbetet med uppdragen. All medarbetarutveckling fokuserar på prestation, kunskap och kunskapsdelning. Sweco har ett stort antal processer och verktyg för kunskapsdelning.

Medarbetare

Swecos framgångar är beroende av förmågan att kunna attrahera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna. Sweco har ett starkt varumärke och rankas återkommande högt som en attraktiv arbetsplats av studenter och yrkesverksamma ingenjörer. Sweco lyckades också väl med ambitionerna att rekrytera och växa organiskt under 2012. Sweco arbetar med en rad olika processer och verktyg för att utveckla medarbetarna och stärka ledarskapet, exempelvis genom utvecklingssamtalet Sweco Talk, medarbetarenkäten Sweco Barometer, kompetensutbildning inom Sweco Academy, ledarskapsfrågor definierade i Sweco Leadership Compass samt ledarförsörjning och successionsplanering genom Next Generation. Läs mer om HR-arbetet på sidan 10.

Projekt

Projektrisker inbegriper risker kopplade till ett enskilt uppdrag. Det kan till exempel vara missbedömning av tidsåtgång och kostnader. Uppdrag kan också föranleda tvister avseende Swecos rätt till betalning och kundens krav på ersättning för eventuell skada orsakad av Sweco. I uppdragen ska uppdragsavtal ingås på lämpliga villkor för att minimera riskerna och undvika tvister med kund. Avtalen ska bland annat säkerställa att uppdragets omfattning tydliggörs, att Sweco får rätt till betalning vid avtalsenligt utförande samt att ansvarsbestämmelserna motsvarar försäkringsgivarens krav. Sweco har ett försäkringsprogram som inkluderar konsultansvarsförsäkring som skyddar mot eventuellt skadeståndsansvar med anledning av uppdragets utförande. Kvalitetssäkring av uppdraget sker i det koncerngemensamma ledningssystemet sweco@work som är certifierat enligt standarderna ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 och OHSAS 18001.

IT

Swecos konsulter är beroende av tillgång till avancerade IT-verktyg och en säker IT-miljö. Tillgänglighet och tillförlitlighet i företagets IT-miljö är därför kritiskt för en störningsfri affärsverksamhet. Effektiva brandväggar och virusskydd samt regelbunden teknisk uppgradering av programvara minimerar avbrott i verksamheten på grund av tekniska problem. I början av 2012 antogs en ny informationssäkerhetspolicy med riktlinjer, som fokuserar på hur medarbetare och underkonsulter ska agera för att alltid hålla högsta möjliga säkerhetsnivå gentemot alla intressenter.

Varumärke

Bilden av Sweco formas i alla typer av kontakter med interna och externa intressenter och därför är företagets framgång starkt förknippad med förmågan att kommunicera. Bra kommunikation och ett starkt varumärke minimerar risk för negativ publicitet och försämrat förtroende. En stark kultur där medarbetarna är väl bekanta med företagets värderingar och policyer stärker koncernens identitet och skapar en trygghet för kunderna. Sweco har en kommunikationspolicy med tillhörande riktlinjer om kurspåverkande kommunikation, massmediekontakter och sociala medier. Det finns också en policy för krishantering som behandlar bland annat kommunikation i krissituationer.

FINANSIELLA RISKER

Sweco är genom sin verksamhet exponerat för olika slag av finansiella risker. Swecos finanspolicy anger hur dessa risker ska hanteras inom koncernen. Styrelsen ansvarar för finanspolicyn som innehåller riktlinjer, mål och ansvarsfördelning för finansfunktionen samt regelverk för den finansiella riskhanteringen. Mer information i not 33 på sidan 75.

Ränte-, valuta- och likviditetsrisker

Ändringar i räntor, valutakurser och marknadspriser på finansiella instrument kan ha inverkan på kassaflödet, resultatet och balansräkningen. Sweco har en stark balansräkning, vilket gör att den direkta ränterisken är låg. Beträffande valutarisker har koncernen i normalfallet en naturlig risktäckning genom att såväl omsättning som kostnader sker i lokal valuta. I det fall kontrakt tas i annan valuta än lokal kurs säkras de kontrakterade och förväntade betalningsflödena via terminskontrakt. Tack vare den starka finansiella ställningen och stora outnyttjade krediter är likviditetsrisken i Sweco låg.

Kreditrisk

Kreditrisk definieras som risk relaterad till betalningsförmåga hos kunder. Sweco har en balanserad kundbas med cirka 15 000 kunder. Sweco är inte beroende av några enstaka kunder då de största kunderna endast utgör en liten del av omsättningen. Uppdragsvolymen är jämt fördelad mellan offentlig och privat sektor. Historiskt sett har kundförlusterna varit små.

Risker avseende den finansiella rapporteringen

Kopplat till den finansiella rapporteringen finns risker att felaktigheter kan uppstå och att rapporteringen inte upprättas i överensstämmelse med lag, krav på noterade bolag och tillämpliga redovisningsstandarder. Genom god kontrollmiljö, tydliga instruktioner och interna styrdokument för den finansiella rapporteringen arbetar Sweco löpande med att kontrollera redovisning och rapportering. Dessutom sker fortlöpande omfattande uppföljning och analys genom rapporteringssystem, budget, prognoser etc. Koncernledningen har månatliga genomgångar med ledningen för respektive affärsområde. Mer information om den interna kontrollen finns på sidan 42.

Känslighetsanalys

KÄNSLIGHETSANALYS

Swecos resultat påverkas av en rad faktorer. Debiteringsgraden är av central betydelse för att uppnå hög lönsamhet i ett konsultföretag. Små förändringar i kapacitetsutnyttjande och arvoden ger stora utslag på resultatet, såväl uppåt som nedåt. I Sweco innebär en ökning av debiteringsgraden (kapacitetsutnyttjandet) med en procentenhet (cirka 25 minuter per konsult

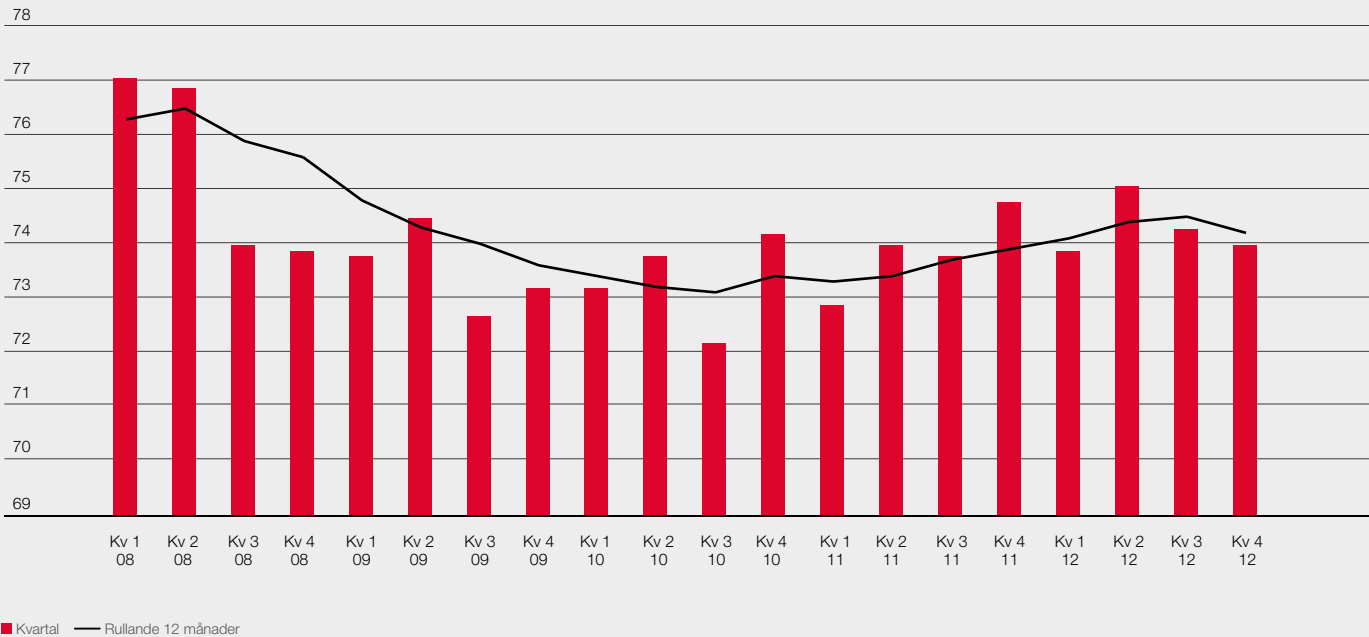
och vecka) en ökning av resultatet med cirka 88 MSEK. En ökning av det genomsnittliga arvodet med 10 SEK per timme innebär en resultatökning med 92 MSEK. I tabellen visas några viktiga faktors påverkan på kassaflöde, rörelseresultat och resultat per aktie baserat på bokslutet för 2012. Vid varje antagen förändring antas allt annat vara lika.

Känslighetsanalys

Faktor	+/-	Påverkan +/-	
		Kassaflöde/rörelseresultat	Resultat per aktie ¹⁾
Nettoomsättning			
– genomsnittligt arvode	1 %	65 MSEK	0,52 SEK
– genomsnittligt timarvode	10 SEK	92 MSEK	0,74 SEK
– debiteringsgrad	1%-enhet	88 MSEK	0,70 SEK
Personalkostnader	1 %	49 MSEK	0,39 SEK
Omkostnader	1 %	11 MSEK	0,08 SEK
Kalendereffekt	1 timme	4 MSEK	0,03 SEK

1) Efter schablonskatt på 27 procent.

Debiteringsgrad per kvartal samt rullande 12 månader



Sweco-aktien

Sweco AB:s aktier är sedan den 21 september 1998 noterade på NASDAQ OMX Stockholm. Swecos aktiekapital är uppdelat på aktier av serie A och serie B. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. A-aktierna har en röst och B-aktierna en tiondels röst. I bolagsordningen finns inskriven rätten att omvandla aktier av serie A till serie B. Det samlade börsvärdet på Swecos aktier uppgick vid årsskiftet till 6 653 MSEK.

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Aktiekursen för Sweco B var vid årets ingång 57,50 SEK och vid årets slut 73,00 SEK vilket innebär en uppgång under året med 27 procent. NASDAQ OMX Stockholm steg under samma period med 12 procent. B-aktiens högsta kurs under året var 78,00 SEK och den lägsta 55,00 SEK. Högsta kursen för A-aktien var 76,00 SEK och den lägsta 56,00 SEK.

Under året omsattes via NASDAQ OMX Stockholm totalt 7 461 330 Sweco-aktier. Antalet omsatta aktier per börsdag var i genomsnitt 29 650 B-aktier och 196 A-aktier.

Den genomsnittliga årliga totalavkastningen, bestående av kursutveckling samt återinvesterade utdelningar, har de senaste fem åren uppgått till 8 procent och de senaste tio åren till 27 procent. Motsvarande siffra för NASDAQ OMX Stockholm var totalt 4 procent respektive 13 procent.

SWECO AB:s AKTIER¹⁾²⁾

	Antal		Andel i %	
	Aktier	Röster	Aktier	Röster
A	9 381 664	9 381 664,0	10,3	53,3
B	82 135 183	8 213 518,3	89,7	46,7
TOTALT	91 516 847	17 595 182,3	100,0	100,0

1) Inklusive 283 165 B-aktier och 28 316,5 röster avseende återköpta aktier.

2) Baserade på uppgifter från Euroclear Sweden AB.

STÖRSTA AKTIEÄGARE 28 DECEMBER 2012¹⁾²⁾

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt	Röster, %	Aktiekapital, %
Familjen Nordström	5 190 616	8 747 797	13 938 413	34,5	15,2
Investment AB Latour	1 222 760	27 775 000	28 997 760	22,7	31,7
Richerts Minne, Stiftelsen J. Gust.	1 769 420	168 511	1 937 931	10,2	2,1
JPM Chase Na	0	4 951 016	4 951 016	2,8	5,4
Swedbank Robur Fonder	0	3 372 687	3 372 687	1,9	3,7
KAS Depository Trust Company	0	3 326 921	3 326 921	1,9	3,6
Öhman, Anders	250 000	450 000	700 000	1,7	0,8
Lannebo Fonder	0	2 808 023	2 808 023	1,6	3,1
Familjen Eriksson	148 267	795 883	944 150	1,3	1,0
Nordea Investment Funds	0	2 137 427	2 137 427	1,2	2,4
Summa tio största aktieägarna	8 581 063	54 533 265	63 114 328	79,8	69,0
Övriga	800 601	27 601 918	28 402 519	20,2	31,0
TOTALT	9 381 664	82 135 183	91 516 847	100,0	100,0

1) Inklusive 283 165 B-aktier och 28 316,5 röster avseende återköpta aktier.

2) Baserade på uppgifter från Euroclear Sweden AB.

INNEHAV AV EGNA AKTIER

Sweco hade per den 31 december 2012 totalt 283 165 återköpta B-aktier med en genomsnittlig anskaffningskurs om 69,14 SEK motsvarande totalt 19,6 MSEK. Marknadsvärdet vid utgången av året var 20,7 MSEK. De återköpta aktierna motsvarar 0,3 procent av det totala antalet aktier och 0,2 procent av rösterna.

Swecos årsstämma 2012 bemyndigade styrelsen att under perioden fram till nästa årsstämma återköpa egna aktier. Syftet med återköp är att ge styrelsen ett ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur samt att kunna finansiera eventuella företagsförvärv på ett kost-

nadseffektivt sätt. Maximalt kan tio procent av antalet aktier återköpas. Vid samma årsstämma bemyndigades även styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier i samband med företagsförvärv och då till en ersättning som svarar mot ett bedömt marknadsvärde. Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman 2013 beviljar styrelsen motsvarande bemyndigande avseende återköp och överlåtelse av egna aktier.

Under året har på aktieägares begäran 4 012 A-aktier omvandlats till B-aktier med stöd av omvandlingsförbehåll i bolagsordningen. Det totala antalet röster uppgår därefter till 17 595 182,3, varav A-aktier motsvarar 9 381 664 röster och B-aktier 8 213 518,3 röster.

Fördelning av aktieinnehav 28 december 2012¹⁾²⁾

Innehav	Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Aktiekapital, %	Röster %
1–500	3 948	43 611	762 857	0,9	0,7
501–1 000	1 320	37 870	1 034 564	1,2	0,8
1 001–10 000	1 916	230 843	5 373 549	6,1	4,4
10 001–50 000	218	263 599	4 436 008	5,1	4,0
50 001–100 000	39	137 768	2 555 615	2,9	2,2
100 001–	59	8 667 973	67 972 590	83,8	87,9
TOTALT	7 500	9 381 664	82 135 183	100,0	100,0

1) Inklusive 283 165 B-aktier och 28 316,5 röster avseende återköpta aktier.

2) Baserade på uppgifter från Euroclear Sweden AB.

INCITAMENTSPROGRAM TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid årsstämman 2012 beslutades att (liksom vid årsstämman 2011) införa ett långsiktigt aktiesparprogram, riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen, Aktiesparprogram 2012. De båda aktiesparprogrammen innebär att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Sweco ("Sparaktier") över NASDAQ OMX för ett belopp motsvarande 5 till 10 procent av respektive deltagares årliga fasta grundlön för 2012 (respektive 2011). Om Sparaktierna behålls under en period till och med dagen för offentliggörande av kommunikén avseende bokslutsåret 2015 (respektive 2014) ("Sparperioden") och deltagare kvarstår i sin anställning eller motsvarande anställning i Sweco-koncernen under hela Sparperioden, berättigar därefter varje Sparaktie till vederlagsfritt erhållande av en aktie av serie B i Sweco ("Matchningsaktie") samt – förutsatt att fastställda prestationskrav uppfylls – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Sweco ("Prestationsaktier"). Prestationsaktier förutsätter att Sweco-aktiens totalavkastning är positiv. Tildelningen är också beroende av Sweco-aktiens totalavkastning i förhållande till en grupp jämförbara bolag.

I Aktiesparprogram 2011 har totalt 31 deltagare förvärvat drygt 31 000 Sparaktier och i Aktiesparprogram 2012 har totalt 32 deltagare förvärvat cirka 36 000 Sparaktier vilket innebär att högst 230 000 aktier kan komma att utges om fastställda mål uppfylls.

Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman 2013 fattar beslut om införande av ett långsiktigt aktiesparprogram för upp till 80 ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom Sweco-koncernen.

UTDELNINGSPOLICY

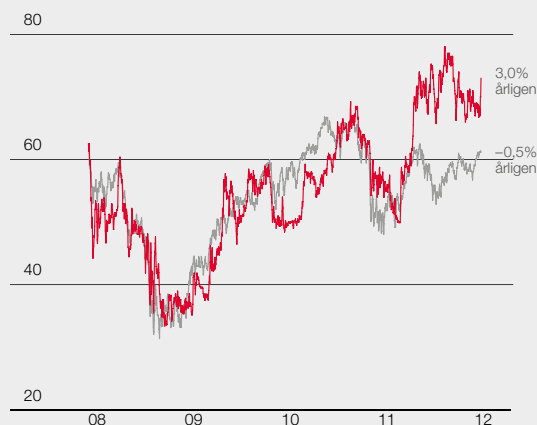
Minst hälften av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av investeringar i bolagets kärnverksamhet.

FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2012 lämnas med 3,25 SEK per aktie (3,00). Utdelningsbeloppet uppgår högst till 297,4 MSEK (274,0).

Kursutveckling 5 år

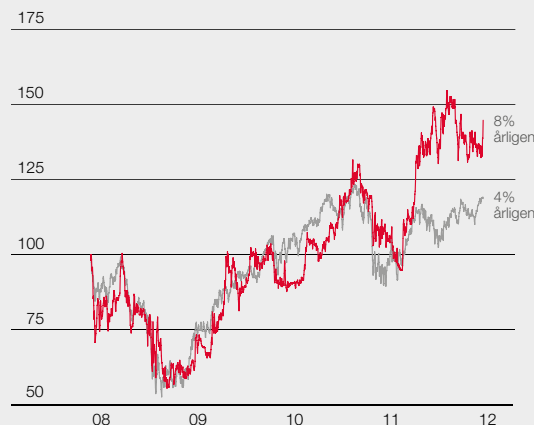
SEK



— SWECO B
— OMX PI Stockholm 28 december 2007 = Sweco B aktiekurs

Totalavkastning 5 år

Index 100 = 28 december 2007



— SWECO B
— SIX RX
Swecos genomsnittliga årliga totalavkastning har de senaste fem åren uppgått till 8 procent.

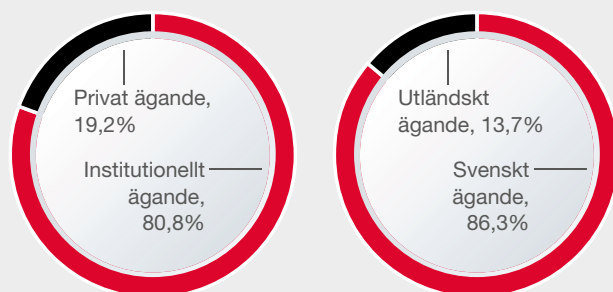
Aktiekapitalets utveckling¹⁾

Tidpunkt	Förändring av antalet aktier			Totalt antal aktier			Kvotvärde, SEK	Aktiekapital, MSEK
	A-aktier	B-aktier	C-aktier	A-aktier	B-aktier	C-aktier		
1997, jun: Bolagets bildande	1 000	–	–	1 000	–	–	100	0,1
1997, dec: Split 20:1	19 000	–	–	20 000	–	–	5	0,1
1997, dec: Nyemission	1 857 815	12 925 790	–	1 877 815	12 925 790	–	5	74,0
2003, jul–nov: Konvertering	–	234 924	–	1 877 815	13 160 714	–	5	75,2
2004, jan: Nyemission	–	1 649 501	–	1 877 815	14 810 315	–	5	83,4
2004, jun: Konvertering	–	394 740	–	1 877 815	15 205 055	–	5	85,4
2006, maj: Split 2:1	1 877 815	15 205 055	–	3 755 630	30 410 110	–	2,5	85,4
2006, maj: Inlösen	–1 877 815	–15 205 055	–	1 877 815	1 877 055	–	2,5	42,7
2006, maj: Fondemission	–	–	–	1 877 815	1 877 055	–	5	85,4
2007, apr: Emission	–	–	200 000	1 877 815	15 205 055	200 000	5	86,4
2007, maj: Split 10:1	16 900 335	136 845 495	1 800 000	18 778 150	152 050 550	2 000 000	0,5	86,4
2007, maj: Inlösen	–9 389 075	–76 025 275	–1 000 000	9 389 075	76 025 275	1 000 000	0,5	43,2
2007, maj: Fondemission	–	–	–	9 389 075	76 025 275	1 000 000	1	86,4
2008, feb: Omvandling	–	850 000	–850 000	9 389 075	76 875 275	150 000	1	86,4
2008, jun: Nyemission	–	–	1 400 000	9 389 075	76 875 275	1 550 000	1	87,8
2008, jun: Nyemission	–	1 588 480	–	9 389 075	78 463 755	1 550 000	1	89,4
2008, okt: Nyemission	–	99 280	–	9 389 075	78 563 035	1 550 000	1	89,5
2009, feb: Omvandling	–	1 500 000	–1 500 000	9 389 075	80 113 035	–	1	89,5
2009, maj: Nyemission	–	–	2 500 000	9 389 075	80 113 035	2 500 000	1	92,0
2010, mar: Omvandling	–	2 500 000	–2 500 000	9 389 075	82 613 035	–	1	92,0
2010, maj: Split 2:1	9 389 075	82 613 035	–	18 778 150	165 226 070	–	0,5	92,0
2010, maj: Inlösen	–9 389 075	–82 613 035	–	9 389 075	82 613 035	–	0,5	46,0
2010, maj: Fondemission	–	–	–	9 389 075	82 613 035	–	1	92,0
2010, sep: Indragning	–	–485 263	–	9 389 075	82 127 772	–	1	91,5
2011, aug: Omvandling	–3 399	3 399	–	9 385 676	82 131 171	–	1	91,5
2012, maj: Omvandling	–4 012	4 012	–	9 381 664	82 135 183	–	1	91,5

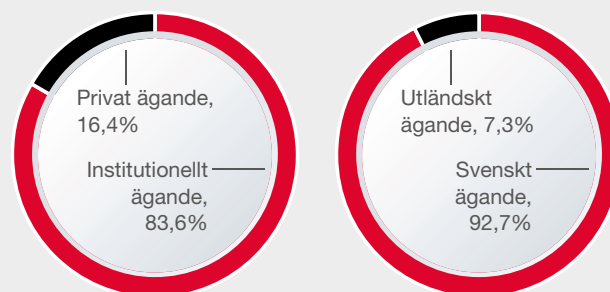
1) Inklusive 283 165 B-aktier och 28 316,5 röster avseende återköpta aktier.

Aktieägare per kategori, 31 december 2012

Andel i procent av aktier



Andel i procent av röster



Styrelse och revisorer



Olle Nordström

Född 1958

Styrelsens ordförande. Ledamot sedan 1997.

Ordförande i: Skirner AB, Stockholms Stads Brandförsäkringskontor och Gustafs Scandinavia AB.
Ledamot i: bland annat Sparbössan Fastigheter AB, ClimateWell AB och Teletec Connect AB.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Erfarenhet: arbetande ordförande i familjeföretaget Skirner AB, fd vd i Humlegården Fastigheter AB och FFNS Gruppen AB.

Innehav i Sweco: 525 000 direktägda aktier samt genom Skirner Förvaltning AB, som ägs av familjen Nordström, 12 073 413 aktier.



Anders G. Carlberg

Född 1943

Ledamot sedan 2009.

Ordförande i: Höganäs AB.

Ledamot i: bland annat Axel Johnson Inc, Investment AB Latour, Mekonomen AB, Sapa AB, Svenskt Stål AB och Beijer-Alma AB.

Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet.

Erfarenhet: fd vd för Axel Johnson International, fd vice vd i SSAB och fd vd och koncernchef i Nobel Industrier AB.

Innehav i Sweco: 10 000 aktier.



Gunnel Duveblad

Född 1955

Ledamot sedan 2008.

Ordförande i: Team Olivia AB, Contex Holding A/S och Stiftelsen Ruter Dam.

Ledamot i: bland annat Anoto Group AB, HiQ International AB, Aditro Holding AB och PostNord AB.

Utbildning: Systemvetare, Umeå Universitet.

Erfarenhet: fd vd för EDS Norra Europa.

Innehav i Sweco: 1 000 aktier.



Carola Teir-Lehtinen

Född 1952

Finsk medborgare. Ledamot sedan 2011.

Ledamot i: bland annat Stockmann Oyj, Stiftelsen Arcada och Nottbecks stiftelse.

Utbildning: Filosofie magister, Åbo Akademi.

Erfarenhet: fd Kommunikationsdirektör och Corporate Vice President med ansvar för Sustainability på Fortum Abp.

Innehav i Sweco: 1 000 aktier.



Kai Wärn

Född 1959

Ledamot sedan 2010.

Ledamot i: Dynea Oy, Flabeg GmbH, Hansa AG och Trigo SA.

Utbildning: Civilingenjör, KTH Stockholm.

Erfarenhet: Partner på IK Investment Partners, ansvarig för strategy, operations and business control och fd vd för Seco Tools AB.

Innehav i Sweco: 2 000 aktier.



Thomas Holm

Född 1953

Personalrepresentant sedan 2007.

Utbildning/erfarenhet: Civilingenjör, Tekn Lic.

Anställd i Sweco sedan: 1988.

Innehav i Sweco: 1 000 aktier.



Aina Nilsson Ström

Född 1953

Ledamot sedan 2006.

Ledamot i: IVA samt i Finsk-Svenska Designakademien.

Utbildning: Industridesigner, Högskolan för Design och Konsthantverk, Göteborgs Universitet.

Erfarenhet: Global Design Director vid AB Volvo.

Innehav i Sweco: 1 500 aktier.



Johan Nordström

Född 1966

Ledamot sedan 2012.

Ordförande i: Besqab AB.

Ledamot i: bland annat Skirner AB, Hemfrid i Sverige AB och Sparbössan Fastigheter AB.

Utbildning: Arkitekt, KTH Stockholm.

Erfarenhet: vd för Skirner AB, fd fastighetschef inom Näckebro/Drott samt Fabege.

Innehav i Sweco: 225 000 direktägda aktier samt genom Skirner Förvaltning AB, som ägs av familjen Nordström, 12 073 413 aktier.



Pernilla Ström

Född 1962

Ledamot sedan 2009.

Ledamot i: bland annat Bonnier AB, Uniflex AB och Bonnierförlagen AB.

Utbildning: Studier vid Handelshögskolan i Stockholm och Stockholms universitet.

Erfarenhet: Ekonom, journalist, finansanalytiker, egen verksamhet i Ity AB.

Innehav i Sweco: 3 000 aktier.



Göran Karloja

Född 1953

Personalrepresentant sedan 2008.

Utbildning/erfarenhet: Ingenjör.

Anställd i Sweco sedan: 2001.

Innehav i Sweco: 677 aktier.



Anna Leonsson

Född 1971

Personalrepresentant sedan 2005.

Utbildning/erfarenhet: Arkitekt SAR/MSA, LTH Lund.

Anställd i Sweco sedan: 1997.

Innehav i Sweco: 401 aktier.

Avgång

Mats Wäppling

Född 1956.

Avgick den 30 november 2012.

Suppleanter

Görgen Edenhagen

Född 1964. Anställd i Sweco.

Personalrepresentant sedan 2011.

Innehav i Sweco: 0 aktier.

Sverker Hanson

Född 1963. Anställd i Sweco.

Personalrepresentant sedan 2011.

Innehav i Sweco: 2 aktier.

Christer Åberg

Född 1953. Anställd i Sweco.

Personalrepresentant sedan 2011.

Innehav i Sweco: 433 aktier.

Revisorer

PricewaterhouseCoopers AB

Huvudansvarig revisor:

Lennart Danielsson,

Auktoriserad revisor.

Övriga uppdrag: Clas Ohlson AB, Indutrade AB och Studsvik AB.

Koncernledning och ledande befattningshavare

Koncernledning



Tomas Carlsson

Född 1965.

Vd och koncernchef sedan 2012.

Anställningsår: 2012.

Utbildning: Civilingenjör Chalmers tekniska högskola samt Executive MBA, London Business School.

Erfarenhet: fd vd för NCC Construction Sweden och medlem i NCC:s koncernledning.

Innehav i Sweco: 9 059 aktier.



Jonas Dahlberg

Född 1973.

Finansdirektör sedan 2012.

Anställningsår: 2008.

Utbildning: Civilingenjör och civilekonom, Umeå Universitet.

Erfarenhet: fd vd för Sweco Ryssland samt ansvarig för Sweco-koncernens affärsutveckling.

Innehav i Sweco: 4 858 aktier.



Bo Jansson

Född 1952.

Direktör sedan 2000.

Anställningsår: 2000.

Ledamot i: Al Pension.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Erfarenhet: fd CFO och vice vd för Sweco AB, fd finans- och ekonomidirektör i bland annat Sandblom & Stone, Fabège och Hexagon.

Innehav i Sweco: 6 525 aktier.

Koncernstaber

Stig Bremer

IT-chef.

Född 1971.

Anställningsår: 1995.

Fredrik Hedlund

Kommunikationschef.

Född 1961.

Anställningsår: 2000.

Anna Johansson

Koncernredovisnings-

chef.

Född 1973.

Anställningsår: 2006.

Lisa Lagerwall

Chefsjurist.

Född 1972.

Anställningsår: 2006.

Jessica Petrini

HR-chef.

Född 1971.

Anställningsår: 1998.

Ledande befattningshavare



Åsa Bergman

Född 1967.
Vd, Sweco Sverige sedan 2012.
Anställningsår: 1991.
Innehav i Sweco: 4 948 aktier.



Tron Kjølhamar

Född 1957.
Vd, Sweco Norge sedan 2012.
Anställningsår: 1988.
Innehav i Sweco: 2 867 aktier.



Markku Varis

Född 1958.
Vd, FMC Group sedan 2010.
Anställningsår: 1993.
Innehav i Sweco: 0 aktier.



Pär Hammarberg

Född 1964.
Vd, Sweco Central Eastern Europe sedan 2008.
Anställningsår: 1995.
Innehav i Sweco: 2 536 aktier.



Bo Carlsson

Född 1956.
Vd, Sweco Russia sedan 2012.
Anställningsår: 1990.
Innehav i Sweco: 4 670 aktier.



Kari Harsunen

Född 1953.
Vd, Sweco Industry sedan 2007.
Anställningsår: 1999.
Innehav i Sweco: 948 aktier.

Årsstämma

Årsstämma

Årsstämma i SWECO AB (publ) hålls onsdagen den 17 april 2013, kl 15.00 på Näringslivets Hus, Storgatan 19, Stockholm. Inregistrering till årsstämman börjar kl 14.00. Efter stämman bjuds på lättare förtäring.

Anmälan

Rätt att delta i stämman har den aktieägare som, dels är registrerad i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken, dels har anmält sitt deltagande till bolaget senast torsdagen den 11 april 2013 via Swecos hemsida, adress eller telefonnummer nedan. Vid anmälan uppges namn, adress, telefon- och personnummer samt registrerat innehav och eventuellt biträde. Anmällda stämmodeltagare erhåller per post ett inträdeskort som ska uppvisas vid entrén till stämmolokalen.

Anmälan kan göras:

- via Swecos hemsida: www.swecogroup.com.
- per brev under adress Sweco AB, "Sweco Årsstämma", Box 7835, 103 98 Stockholm.
- per telefon 08-402 90 73, vardagar mellan klockan 09.00 och 17.00.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta i stämman. Sådan registrering bör begäras i god tid före torsdagen den 11 april 2013 hos den bank eller fondförvaltare som förvaltar aktierna.

Fullmakt för ombud

För aktieägare som företräds av ombud ska fullmakt i original samt eventuellt registreringsbevis insändas till bolaget torsdagen den 11 april 2013. Den som företräder juridisk person ska inkomma med bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling utvisande behörig firmatecknare.

Ärenden

Vid årsstämman ska ärenden enligt lag och bolagsordning behandlas.

Utdelning

Styrelsen föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 3,25 SEK per aktie. Som avstämningsdag föreslås måndagen den 22 april 2013. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelning komma att utsändas av Euroclear Sweden AB torsdagen den 25 april 2013.

Definitioner

ANTAL ÅRSANSTÄLLDA

Närvarotid och frånvarotid (exklusive långtidsfrånvaro) dividerat med normalt看.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning.

BÖRSVÄRDE

Årets sista betalkurs för Swecos A- respektive B-aktie multiplicerat med antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier) av respektive aktieslag.

DEBITERINGSGRAD

Debiterbar tid i relation till total närvarotid.

DIREKTAVKASTNING

Överföring till aktieägarna för året (2012 föreslagen) i relation till sista köpkurs för Swecos B-aktie.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier.

FÖRÄDLINGSVÄRDE PER ANSTÄLLD

Rörelseresultat ökat med personalkostnader dividerat med antal årsanställda.

IAS

International Accounting Standards.

IFRS

International Financial Reporting Standards.

KASSAFLÖDE PER AKTIE

Årets kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier.

NETTOSKULD/EGET KAPITAL

Likvida medel minskat med räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

PERSONALOMSÄTTNING

Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal anställda.

RESULTAT PER AKTIE

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

RÖRELSERESULTAT PER ANSTÄLLD

Rörelseresultat dividerat med antal årsanställda.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

SOLIDITET

Eget kapital i relation till balansomslutning.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutning minskad med räntefria kort- och långfristiga skulder samt uppskjutna skatteskulder.

TOTALAVKASTNING

Kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning.

VINSTMARGINAL

Resultat före skatt i relation till nettoomsättning.



SWECO AB (publ) | Org nr 556542-9841
Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm
Tel: 08-695 60 00 | Fax: 08-695 60 10
E-post: info@sweco.se | www.swecogroup.com

