

SWECO ÅRSREDOVISNING 2016





INNEHÅLL	
Sweco i korthet	1
Vd har ordet	2
Strategi	6
Marknad & omvärld	8
Medarbetare	14
Affärsetik och samhällsansvar	16
Vår expertis	18
Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport	32
Koncernens resultaträkning	44
Koncernens balansräkning	45
Koncernens kassaflödesanalys	46
Koncernens förändringar i eget kapital	47
Moderbolagets resultaträkning	48
Moderbolagets balansräkning	49
Moderbolagets kassaflödesanalys	50
Moderbolagets förändringar i eget kapital	51
Noter inklusive revisionsberättelse	52
Känslighetsanalys	88
Sweco-aktien	89
Femårsöversikt	92
Risker och riskhantering	94
Styrelse och revisorer	96
Koncernens ledningsgrupp	98
Årsstämma	100

KALENDARIUM	
11 maj 2017	Delårsrapport jan–mar 2017
20 juli 2017	Delårsrapport jan–jun 2017
27 oktober 2017	Delårsrapport jan–sep 2017
13 februari 2018	Bokslutskommuniké 2017

DIGITALA UTSKICK
På www.swecogroup.com/ir kan du anmäla om du vill få pressmeddelanden och rapporter från oss. Ange vilken information du vill prenumerera på så skickas den till din e-post vid publiceringstillfället. Snabbt, enkelt och till fördel för miljön.

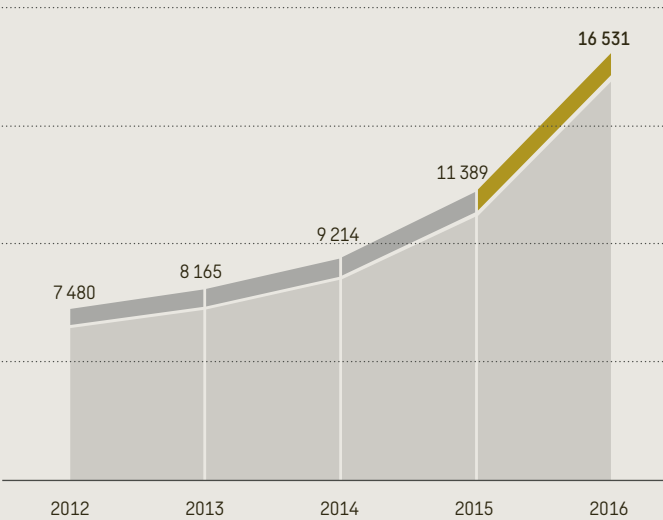
Den framtid som kan kännas avlägsen i resten av samhället är i högsta grad närvarande på Sweco. Just nu arbetar våra installationsexperter med inomhusmiljön i ett nytt sjukhus som öppnar för patienter om fem år. Just nu utreder våra trafikingenjörer en ny tunnelbanelinje som tar emot sina första resenärer om tio år. Just nu ritar våra arkitekter på det som ska vara en livfull och dynamisk ny stadsdel om ungefär 15 år. Att ligga steget före är Swecos jobb. Resultatet blir verkligt för de flesta andra i framtiden.

Till Sweco ska du komma med höga förväntningar. Vi vill nämligen vara din allra mest engagerade och närvarande samarbetspartner. Det ska vara enkelt att ha med Sweco att göra och vi kommer att anstränga oss för att förstå dina behov bättre än någon annan. Vi kommer också att se till att du får exakt den kompetens som situationen kräver. Vilken utmaning du än har, förvänta dig att Sweco kan lösa den.

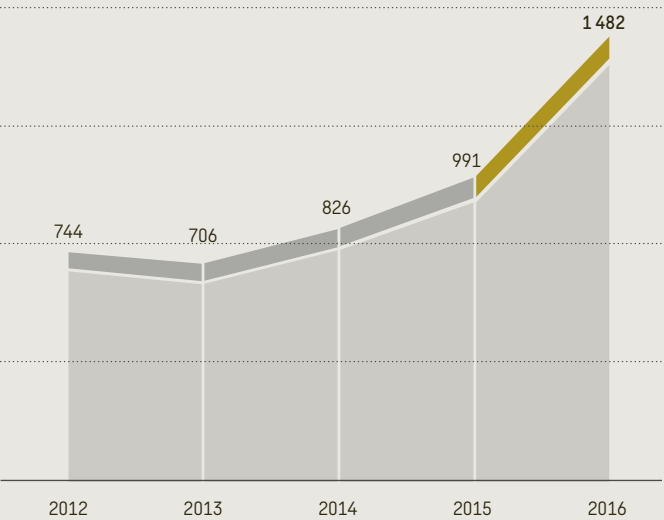
Sweco planerar och utformar framtidens samhällen och städer. Resultatet av vårt arbete blir hållbara byggnader, effektiv infrastruktur och tillgång till el och rent vatten. Med 14 500 medarbetare i Europa kan vi erbjuda våra kunder rätt kompetens för varje sammanhang.

EUROPAS LEDANDE KONSULTFÖRETAG FÖR FRAMTIDENS SAMHÄLLEN OCH STÄDER

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING, MSEK

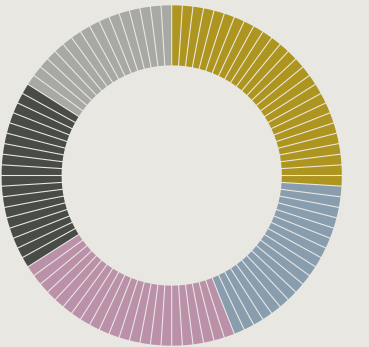


EBITA EXKL EXTRAORDINÄRA POSTER¹, MSEK



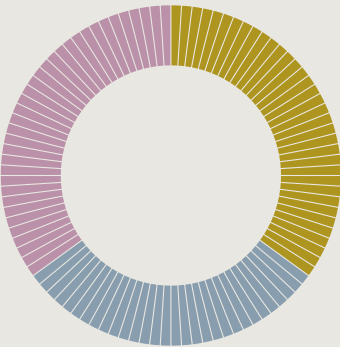
1) Extraordinära poster avser uteslutande kostnader för förvärv och integration av Vectura och Grontmij.

KUNDER
Omsättning fördelat på kunder 2016, %



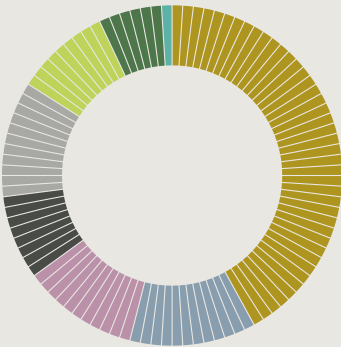
- Statliga verk och myndigheter, 26 (23)
- Industriföretag, 18 (24)
- Kommuner och landsting, 22 (19)
- Övriga privata företag, 18 (21)
- Bostads-, fastighets- och byggföretag, 16 (13)

VERKSAMHETSOMRÅDEN
Andel av koncernens omsättning 2016, %



- Byggnader och stadsdelar, 35 (40)
- Vatten, energi och industri, 30 (30)
- Transportinfrastruktur, 35 (30)

NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE
Andel av koncernens omsättning 2016, %



- Sweco Sverige, 42
- Sweco Norge, 12
- Sweco Finland, 11
- Sweco Danmark, 8
- Sweco Nederländerna, 11
- Sweco Västeuropa, 9
- Sweco Centraleuropa, 6
- Koncerngemensamt, 1

Sweco redovisade det starkaste helårsresultatet hittills. Nettoomsättningen ökade med 45 procent.

Integrationen av Grontmij med 6 000 medarbetare genomfördes och överträffade de ursprungliga finansiella bedömningarna.

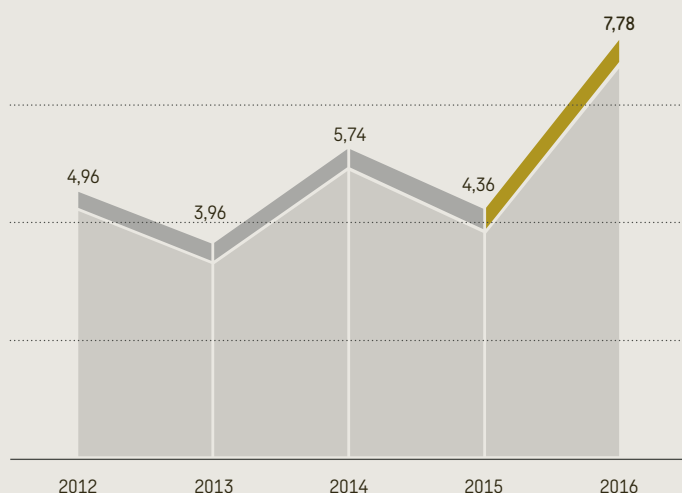
Sweco är nu det ledande konsultföretaget inom teknik och arkitektur i Europa med 14 500 medarbetare och 16,5 miljarder SEK i årsomsättning.

Strategin framåt är fokuserad på lönsam tillväxt i norra Europa och en verksamhetsmodell med kundfokus, intern effektivitet och de bästa medarbetarna genom decentraliserat ansvar.

Sammantaget var marknaden för Swecos tjänster god och utvecklingen stabil.

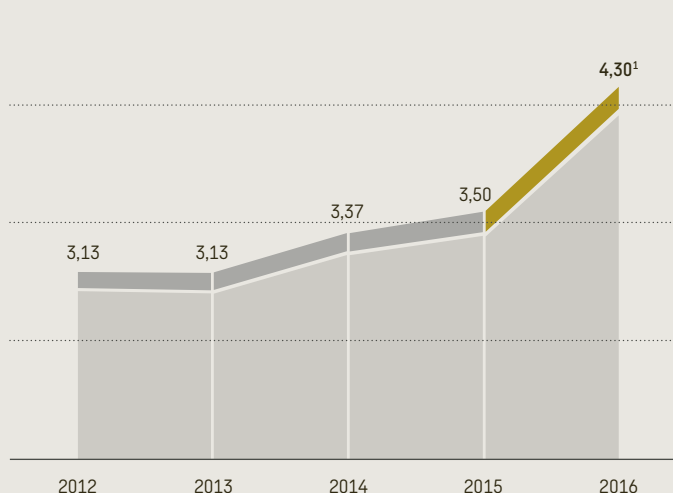
Sweco har anlitats som experter i några av de största samhällsprojekten i modern tid. Uppdragen spänner över allt från nya tunnelbanor i Europas storstäder, elektrifierade järnvägar, flodöversvämningsskydd, moderniserade transportsystem på väg och vatten och utformning av ett flertal sjukhus runt om i Europa. Under året har Sweco även gjort tiotusentals mindre projekt som exempelvis miljökonsekvensbeskrivningar, statistiska analyser, hållfasthetsberäkningar, geotekniska provtagningar och besiktningar av byggnader. Vår lokala närvaro gör att vi har god insikt i de miljöer där vi arbetar och förståelse för våra kunders behov.

RESULTAT PER AKTIE, SEK



Historiska aktiedata är omräknade enligt IAS 33 med anledning av företrädesemission som genomförts under fjärde kvartalet 2015.

UTDELNING PER AKTIE, SEK



Historiska aktiedata är omräknade enligt IAS 33 med anledning av företrädesemission som genomförts under fjärde kvartalet 2015.

1) Föreslagen utdelning per aktie om 4,30 SEK.

RESULTAT OCH NYCKELTAL, KONCERNEN

	2016	2015
Nettoomsättning, MSEK	16 531	11 389
EBITA exkl extraordinära poster, MSEK	1 482	991
EBITA-marginal exkl extraordinära poster, %	9,0	8,7
EBITA, MSEK	1 336	740
EBITA-marginal, %	8,1	6,5
Resultat före skatt, MSEK	1 216	640
Debiteringsgrad, pro forma, %	74,9	74,2
Nettoskuld/EBITDA	1,0	1,8
Resultat per aktie, SEK²	7,78	4,36
Eget kapital per aktie, SEK²	45,37	40,98
Utdelning till aktieägare, per aktie, SEK²	4,30¹	3,50
Antal årsanställda	14 653	10 188

1) Föreslagen utdelning per aktie om 4,30 SEK.

2) Historiska aktiedata är omräknade enligt IAS 33 med anledning av företrädesemission som genomförts under fjärde kvartalet 2015.

STARKASTE
ÅRET I
SWECOS
HISTORIA

A man with glasses and a grey suit is smiling and leaning against a large, ornate black metal pillar. In the background, the Brandenburg Gate in Berlin is visible under a clear blue sky. The gate features a quadriga sculpture on top and several columns. Other people can be seen walking in the background.

VITROR PÅ EUROPA

Under 2016 handlade nyhetsrapporteringen väldigt mycket om politisk splittring och stora samhällsprövningar i Europa. Den säkerhetspolitiska spänningen har ökat. En eventuell Brexit skapar oklarhet i EU. Och vi vet ännu inte vad den nya amerikanska administrationen kommer att innebära för frihandeln och det globala miljösamarbetet.

I sådana tider är det viktigt att inte glömma Europas kraft och potential. Den politiska och ekonomiska utvecklingen kan skifta över tid, men grunden är stabil och välfungerande. I de europeiska samhällen där Sweco har sin främsta närvaro och expertis råder långtgående marknadsekonomi och frihandel. Näringslivet är innovativt, utåtblickande och hållbart. Korruptionen är mycket liten och rättssamhällena starka. Här finns etablerade institutioner och välfärds-, utbildnings- och infrastruktursystemen är bland de mest utvecklade i världen.

När europeiska samhällen och städer förändras är Sweco med och planerar och designar dem. Och vi gör det med ett långsiktigt perspektiv. Från denna position känner jag stor hoppfullhet inför framtiden.

REKORDRESULTAT SAMTIDIGT SOM REKORDINTEGRATION

Att Swecos fokus på Europa är rätt väg framåt bevisas inte minst av vårt resultat under 2016. Det är nämligen det bästa resultatet i Swecos historia. Och vårt andra rekordår i rad.

Nettoomsättningen ökade till 16 531 MSEK, till stor del drivet av förvärvad tillväxt, men Sweco växte även organiskt. Resultatet efter skatt ökade till 931 MSEK. Vi har förstärkt balansräkning året efter att vi genomförde vårt största förvärv någonsin.

Över 50 procent av Swecos kunder gav oss högsta betyg i den undersökning de får efter att vi har avslutat ett uppdrag. 80 procent av Swecos medarbetare är motiverade, enligt vår årliga medarbetarundersökning. Och under det i övrigt mycket försiktiga börsåret 2016, uppvisade Sweco-aktien en 45-procentig uppgång. Nöjda kunder, nöjda medarbetare och nöjda aktieägare leder till rekordresultat.

Integrationen av Grontmij har också starkt bidragit till det fina resultatet. Den kan sammanfattas i tre ord: högre, lägre, snabbare. De årliga synergier har visat sig 20 procent högre än vi räknade med. Totalkostnaden för affären har visat sig 11 procent lägre. Och de förväntade synergier kommer att nås redan efter två år, alltså dubbelt så snabbt som beräknat. Vi har sammanfört 6 000 nya kolleger. Och alla tidigare Grontmij-länder verkar nu under Swecos varumärke. Den största integrationen hittills för Sweco är i stort sett genomförd.

Sett över hela kartan är marknaden för Swecos tjänster god.

Vår absolut största verksamhet finns i Sverige. Den svenska marknaden är stark och Sweco presterar väl. Citybanan invigs 2017, en sex kilometer lång järnvägstunnel med två nya stationer under Stockholm. Med Citybanan fördubblas spårkapaciteten genom Stockholm, vilket bidrar till en bättre tågtrafik i hela Sverige. Sweco har i tidiga skeden utrett stationernas läge och utformning och har senare ansvarat för projekteringen av Station Odenplan och den fortsatta tunneln norrut samt alla järnvägsinstallationer i tunnelns södra del.

Den norska marknaden är god och har stabiliserats. Dock genomgår den norska ekonomin en omställning till följd av ett lägre oljepris och efterfrågan är ojämnt fördelad. Marknaden i Osloområdet och inom infrastruktur är fortsatt stark. Sweco växte organiskt med 6 procent under året.

DET BÄSTA RESULTATET I SWECOS HISTORIA

I Danmark utvecklas marknaden över lag positivt, särskilt i de större städerna. Vi fortsätter arbetet med att på ett hållbart sätt förbättra lönsamheten, och rörelseresultatet ökade kontinuerligt under året.

Marknaderna i Västeuropa och Centraleuropa är generellt goda. Under 2016 fick Sweco uppdraget att projektleda och detaljprojektera bygget av en ny tunnelbanelinje i Paris – den för tillfället största tunnelbaneinvesteringen i Europa. I slutet av året fick Sweco uppdraget att förbättra över- och undergrundsskydden i de polska storstäderna Wrocław och Szczecin.

Folkomröstningsresultatet i Storbritannien skapar osäkerhet, även om vi inte ser tecken på en nedgång. Vår brittiska verksamhet utgör ungefär 4 procent av Swecos totala omsättning. Den direkta påverkan är därför begränsad, men utvecklingen kan påverka den generella ekonomiska utvecklingen i Europa.

Den finska marknaden är fortsatt utmanande. Ekonomin har i praktiken haft nolltillväxt sedan 2011. Trots det är efterfrågan på Swecos tjänster stabil och efterfrågan på

bygg- och fastighetsrelaterade tjänster tillfredställande, vilket bidrog till en organisk tillväxt på 6 procent under året. Integrationen av Grontmij präglar vår verksamhet i Nederländerna. När den nu genomförts framgångsrikt, kan vi fokusera på att få ännu större utväxling i den förvärvade verksamheten. Till följd av landets fastighets- och finanskris har marknaden varit utmanande under flera år. Det finns dock tecken på att den håller på att stabiliseras. Vi har både tålmod och övertygelse om att detta kommer att bli bra.

Förmågan att växa genom förvärv har tagit Sweco till ledande positioner i först Sverige, sedan Norden och ut i Europa. Genom en balans mellan organisk tillväxt och förvärv ska Sweco på sikt ha en ledande position på alla våra marknader.

VARJE KUNDMÖTE OCH PROJEKT RÄKNAS

FÖRÄNDERLIGA SAMHÄLLEN SKAPAR MÖJLIGHETER

Vi slår oss inte till ro. Vi är medvetna om att vår verksamhet står mitt i många av de förändringar som nu präglar våra samhällen. Och framför allt innebär det faktiskt stora möjligheter. Flera makrotrender har sådan kraft att de kommer att fortgå med oförändrad kraft oavsett politiskt ledarskap och världskonjunktorens svängningar. Några påverkar Sweco alldeles tydligt.

Klimatförändringarna tvingar samhällen att ompröva teknik och konsumtion. Människor efterfrågar frisk luft, rent vatten och en levande natur. Vi måste helt enkelt ställa om våra energisystem, effektivisera infrastrukturen, bygga kustnära översvämningsskydd och på andra sätt klimatsäkra våra samhällen. I detta arbete hjälper Sweco till att finna nya och smartare lösningar.

I Europa pågår en stark urbanisering. Behoven av nya

bostäder, arbetsplatser och transportsystem ökar och önskemålen blir alltmer komplexa. De europeiska städerna är unika med sina egna förutsättningar. Den grundläggande stadsmiljön finns redan på plats och styr möjligheterna att utforma nytt. Städerna är äldre, vilket kräver speciell hänsyn. Här finns också kulturarv, kompetens och investeringar som påverkar hela världen. Det innebär fantastiska möjligheter för ett företag som planerar och utformar framtidens samhällen och städer.

Vi påverkas också positivt av våra kunders ökade fokus på kärnverksamheterna. Kunderna i det privata näringslivet har fått konkurrens från aktörer i andra delar av världen. På en sådan global marknad tvingas företagen att fokusera. Det som inte är kärnverksamhet får man hjälp med av experter. På liknande sätt upplever offentlig sektor med knappare resurser och större krav. En kommun kanske bygger en skola var tionde år. Vi planerar och utformar skolor hela tiden. Det blir effektivare att låta oss göra det.

Swecos vision är att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag inom arkitektur, teknik och miljö. Vår strategi för att nå dit är fokuserad på serviceerbjudandet, organisk och förvärvad tillväxt och en verksamhetsmodell med kundfokus, intern effektivitet och engagerade medarbetare genom decentraliserat ansvar.

Våra upprepade rekordresultat, integrationen av Grontmij samt de mindre förvärv vi har genomfört under 2016 – allt pekar på samma sak: Att våra affärs-, organisations- och tillväxtmodeller fungerar. Att fortsätta utveckla verksamheten för våra kunder och oss själva bygger dock inte på någon mirakelstrategi. Goda resultat kommer av dagligt hårt arbete och ur vetskapen att varje kundmöte och projekt räknas.

Stockholm i februari 2017



Tomas Carlsson
Vd och koncernchef

VISION

Att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur.

KUNDLÖFTE

Att vara den mest kundnära och engagerade partnern med erkänd expertis.

LÖNSAMHETSMÅL

Sweco ska ha en EBITA-marginal som uppgår till minst 12 procent.

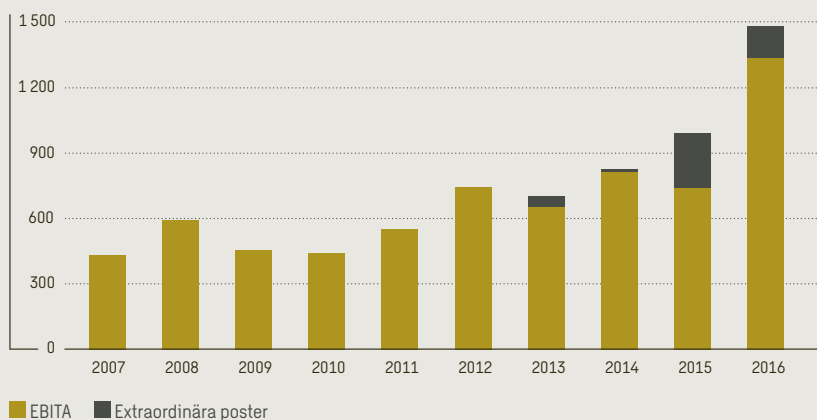
FINANSIELL STYRKA

Sweco ska över tiden vara netto-skuldsatt. Swecos nettoskuld ska understiga 2,0 gånger EBITDA.

UTDELNINGSPOLICY

Minst hälften av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av investeringar i bolagets kärnverksamhet.

EBITA, MSEK





ATT BLI MEST RESPEKTERAD I EUROPA

Sweco planerar och utformar framtidens samhällen och städer. Vi är ett konsultföretag som tillhandahåller professionella tjänster inom teknik och design. Med 14 500 ingenjörer och arkitekter kan vi erbjuda våra kunder rätt expertis för varje sammanhang och i alla aspekter av den bebyggda miljön. Våra tjänster är indelade i tre segment: byggnader och stadsdelar; vatten, energi och industri; och transportinfrastruktur. Våra projekt är kärnan i Swecos utveckling och för framtagande av nya lösningar. Vi levererar kvalificerade tjänster med ett högt kunskapsinnehåll genom projekt tillsammans med våra kunder. Vi investerar inte i våra projekt, vi är inte ett bemanningsföretag och vi utvecklar inte egna produkter.

Swecos hemmamarknad är norra Europa och vi ska ha en ledande position på alla de marknader där vi etablerar oss. Genom att vara marknadsledande kan vi erbjuda den bredaste specialistkompetensen och bli förstahandsvalet för kunder och medarbetare. Sweco eftersträvar lönsam tillväxt, både organiskt och genom förvärv. Organisk tillväxt, att öka intäkterna genom ökad försäljning och rekrytering, är vår utgångspunkt för tillväxt. Vi gör förvärv när och om det är rätt tillfälle. Våra verksamheter måste förtjäna sin rätt att växa. Det måste alltid finnas en tydlig möjlighet för värdeskapande.

Vår verksamhetsmodell utmärker oss. Sweco särskiljer sig genom att vara våra kunders mest kundnära och engagerade partner med erkänd expertis. Vi vill vara den mest attraktiva arbetsgivaren för de bästa ingenjörerna och arkitekterna i branschen och ha branschledande intern effektivitet för att minimera den tid och de resurser som spenderas utanför kundprojekt. Vi har en decentraliserad organisation med affärsansvar i frontlinjen närmast kunden.



Swecos vision är att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur. För att uppfylla vår vision har vi en tydlig strategi som syftar till lönsam tillväxt genom fokus på vårt tjänsteutbud, geografiska närvaro och verksamhetsmodell. Tillsammans utgör dessa grunden för vår strategiska inriktning och ger vägledning för vår framtida utveckling.

VÅR VERKSAMHETSMODELL ÄR BASERAD PÅ FYRA OMRÅDEN: Kundfokus

Som konsulter vill vi vara en engagerad partner som det är enkelt att göra affärer med. Tillsammans kan vi erbjuda våra kunder rätt kompetens för varje sammanhang. Det innebär att vi är uppmärksamma, lösningsorienterade, okomplicerade och resultatfokuserade i alla våra kundrelationer. Vi strävar efter att förstå och möta våra kunders drivkrafter och behov bättre än någon annan och därmed erbjuda den bästa lösningen för just deras speciella situation.

Intern effektivitet

Eftersom vi finns för våra kunders skull prioriterar vi vår tid och våra resurser på kundprojekt. För att säkerställa optimal intern effektivitet präglas vår företagskultur av enkelhet med effektiva processer och arbetsmetoder samt få gemensamma system. Vår organisationsstruktur är platt, med ett minimum av chefsnivåer.

De bästa medarbetarna

Våra konsulters expertis, beteende och förhållningssätt är i slutändan vad som definierar en framgångsrik leverans till våra kunder. Sweco strävar efter att särskilja sig genom att ha de mest kundnära och engagerade experterna.

Att arbeta med våra kunder i spännande projekt är en väsentlig del av vårt dagliga arbete och ständig utveckling av vår expertis är ett krav, inte ett alternativ. För att uppnå detta måste Sweco vara den mest attraktiva arbetsgivaren för de bästa medarbetarna. Vi har en grundlig process för att säkerställa att vi rekryterar de bästa medarbetarna. Kandidaterna måste uppfylla våra högt ställda kvalitetskrav om

bemötande, tillvägagångssätt och expertis. För att behålla våra medarbetare arbetar Sweco kontinuerligt med att överträffa våra konkurrenter när det gäller att erbjuda utvecklingsmöjligheter. Sweco arbetar aktivt med prestationsuppföljning för att optimera varje medarbetares insats.

Decentraliserat ansvar

Swecos konsulter har mandat att möta kundernas behov och stärka relationen med varje kund. Alla konsulter och chefer förväntas vara kundfokuserade och uppmuntras att göra affärer. Konsultgrupperna är de grundläggande byggsstenarna i organisationen. Gruppcheferna har fullt affärsansvar, vilket omfattar kundrelationer, projekt- och personalansvar och finansiella resultat. Vi mäter vår prestation finansiellt och operativt, samt genom kundnöjdhet och medarbetarengagemang.

Vi arbetar som ett Sweco och verkar under samma varumärke. Detta innebär att vi drar nytta av fördelarna med att vara ett stort, ledande företag i norra Europa. Vi erbjuder alltid alla våra kunder den bästa expertisen från hela företaget genom att samarbeta mellan länderna.

ALLA DELAR AV VERKSAMHETSMODELLEN HÄNGER IHOP

Genom att arbeta med spännande projekt blir Sweco en attraktiv arbetsgivare för de bästa ingenjörerna och arkitekterna. Vi kan då fortsätta erbjuda våra kunder rätt expertis, vilket leder till nöjdare kunder och möjliggör fortsatt lönsam tillväxt och utveckling som ett attraktivt företag att göra affärer med och arbeta för. På så sätt kommer Sweco att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur.

Samhällstrenderna som sätter spelreglerna för framtiden innebär bland annat klimatförändringar, urbanisering och IT-utveckling. Det leder till behov av nya lösningar. Sweco är välpositionerat för att vara kundernas och medarbetarnas förstahandsval när framtidens samhällen ska utformas.

ENGAGERADE KONSULTER DRIVER SAMHÄLLS- UTVECKLINGEN FRAMÅT



SAMHÄLLE

Globalisering – balans mellan universella lösningar och lokala särdrag

Nationella gränser blir mindre viktiga, både när det gäller arbetskraft, kunskap och idéer. För städerna innebär det till viss del likriktning, med universella standardlösningar som är hållbara och kostnadseffektiva. Samtidigt har varje stad och ort sina speciella förutsättningar och egenskaper som behöver hanteras insiktsfullt. Det är viktigt att hålla balansen mellan globala möjligheter och lokala särdrag.

Urbanisering – framtidens städer behöver mer av allt

Urbaniseringen i världen fortsätter i en allt snabbare takt. Framtidens städer behöver mer av allt. För att vara attraktiva platser att leva och arbeta i behövs hållbara och integrerade lösningar för bostäder, transportsystem, energi och vatten.

IT-utveckling – smartare städer när informationen används rätt

Samhället blir allt mer uppkopplat och sammankopplat. Det möjliggör en mer effektiv resursanvändning och optimering av exempelvis trafik- och energiflöden. För att bli värdeskapande behöver de stora datamängderna analyseras och användas på rätt sätt i det fysiska samhället. Det handlar om alltifrån att förenkla vägunderhåll genom realtidsinformation till att skapa bredare beslutsunderlag genom digitala medborgardialoger.

Klimatförändringar – rätt lösningar begränsar utsläppen och anpassar samhället

De tre senaste decennierna har varit varmare än något tidigare decennium sedan 1850. Förändrad nederbörd, högre temperaturer och extremt väder blir vanligare. De nya förutsättningarna skapar behov av hållbara lösningar som både minskar klimatpåverkan och som anpassar samhället till ett förändrat klimat.

KUNDER

Renodling – då blir konsulterna rådgivare

Från att ha haft sina egna teknikavdelningar fokuserar idag allt fler kunder på sin kärnverksamhet. Denna utveckling har pågått under lång tid och driver teknikkonsultbranschen i stort. Det ger teknikkonsulterna en central roll i alla delar av samhällets utveckling. Kunder behöver konsulter som skapar lösningar baserat på utmaningarna och möjligheterna i omvärlden.

En internationell marknad – fördel för konsulter som både är stora och lokala

Kunder låter sig idag inte begränsas av det lokala utbudet av konsulter. Det är viktigt att få tillgång till den rätta kompetensen, även om den finns i en helt annan del av världen. På samma gång är det viktigt för kunden att den konsult som anlitas förstår de speciella förutsättningar som gäller för just den staden eller orten. De konsulter som har en lokal närvaro och samtidigt en internationell styrka blir efterfrågade.

MEDARBETARE

Ett meningsfullt arbete – viktigt att bidra till samhällets utveckling

Ingenjörer och arkitekter har den kompetens som krävs för att utforma framtidens samhällen i en positiv riktning. Vetskapen om att man bidrar till meningsfulla resultat är en viktig drivkraft som medarbetare på ett konsultföretag.

Utveckling – genom kunder, kollegor och utmanande projekt

En omgivning där kunder har höga förväntningar och där kollegor samarbetar och delar kunskap blir en attraktiv och utvecklande arbetsmiljö. Att arbeta som konsult innebär att arbeta i projekt, vilket i sig är lika med utveckling. Att delta i de mest utmanande projekten innebär att utvecklas maximalt.

BRANSCHEN

Konkurrenssituation – marknadsledare blir förstahandsvalet för kunder och medarbetare

Teknikkonsultbranschen präglas sedan en längre tid av konsolidering. Genom förvärv skapas stora, internationella aktörer som kan erbjuda en stor bredd av specialistkompetens. Att ha en ledande position på varje lokal marknad är viktigt för att bli kunders och medarbetares förstahandsval.

Specialisering – rådgivare med en unik kunskapsbank

I takt med att kunderna fokuserar på sin kärnverksamhet utvecklas konsulternas roll. Det leder till mervärden som inte fanns när varje kund gjorde jobbet själv. Med konsulter som inte bara någon gång då och då, utan dagligen, utformar alltifrån skolor och sjukhus till vägar och kraftanläggningar skapas en kunskapsbank som inte går att hitta någon annanstans i samhället. De konsultföretag som erbjuder erkänd expertis inom ett stort antal områden blir viktiga rådgivare för framtidens samhällen och städer.

BÄSTA RESULTATET OCH STÖRSTA INTEGRATIONEN – SAMTIDIGT



SVERIGE

ÄNNU ETT REKORDRESULTAT

– För andra året i rad gör vi ett rekordresultat. Det är tack vare ett starkt fokus på att verkligen förstå våra kunders behov, samtidigt som vi drar nytta av den omfattande expertis som finns inom verksamheten. Marknaden är stark och vi har fått våra kunders förtroende att arbeta med många intressanta projekt under året. Några exempel är smarta trafiklösningar för en ny stadsdel i Stockholm, ett nytt forskningscenter i Göteborg och en storsatsning på hållbara förpackningslösningar.

Åsa Bergman,
Affärsområdeschef Sweco Sverige

2016 var ännu ett rekordår för Sweco med det starkaste resultatet hittills. Samtidigt genomförde Sweco integrationen av Grontmij-förvärvet, med 6 000 medarbetare. Nu arbetar hela verksamheten under Swecos varumärke, som det ledande konsultföretaget inom teknik och arkitektur i Europa med 14 500 medarbetare och verksamhet i sju geografiskt uppdelade affärsområden.



NORGE

EFFEKTIVARE GENOM SAMORDNING

– Under året har vi arbetat med att samordna verksamheten för att bli effektivare mot våra kunder. Det har gett resultat i form av ökad omsättning och lönsamhet. Den norska marknaden är god, men efterfrågan är ojämnt fördelad till följd av lägre oljepris. Sweco finns med i omställningen av det norska samhället och arbetar bland annat med att säkerställa driftsäker elöverföring och moderniserade järnvägar.

Grete Aspelund,
Affärsområdeschef Sweco Norge



FINLAND

HÅRT ARBETE GER RESULTAT

– Att spendera tid på rätt saker i kombination med hårt arbete ger resultat även på en fortsatt utmanande marknad. När framtidens samhällen och städer i Finland ska planeras och utformas har Sweco fått förtroende att bland annat modernisera stadsdelar, utforma nya fjärrvärmeverk och planera en bilvägstunnel.

Markku Varis,
Affärsområdeschef Sweco Finland



DANMARK

FÖRBÄTTRAD LÖNSAMHET PÅ GOD MARKNAD

– Under året har vi arbetat med att förbättra lönsamheten och minska olönsamma verksamheter. Vi har ökat resultatet, vilket positionerar oss väl på en god marknad som utvecklas positivt. Under året har Swecos konsulter varit engagerade i att projektleda och konstruera ett nytt psykiatriskt center, utforma en tunnel som ska skydda Köpenhamn från översvämningar, skapa nästa generations biokraftverk och ett omfattande nytt broprojekt.

John Chubb (till mars 2017)
Dariush Rezaei (från april 2017),
Affärsområdeschef Sweco Danmark



NEDERLÄNDERNA

FOKUS PÅ VÅRA KUNDER

– Marknaden i Nederländerna är fortsatt utmanande, även om det finns tidiga tecken på en stabilisering. För att bättre ta vara på de möjligheter som finns har vi under året arbetat med att fortsatt implementera den kundnära och decentraliserade organisationsmodell som infördes i slutet av 2015. Vi fortsätter även att förbättra vår effektivitet. Tillsammans med våra kunder har vi tagit fram energieffektiva lösningar för shoppingcenter och moderniserat järnvägar för bättre framkomlighet.

Eugene Grüter,
Affärsområdeschef Sweco Nederländerna

Swecos hemmamarknad är norra Europa och vi ska vara marknadsledande i alla länder där vi har en permanent verksamhet. Vår strategi är fokuserad på lönsam tillväxt samt en verksamhetsmodell med kundfokus, intern effektivitet och engagerade medarbetare genom decentraliserat ansvar.



VÄSTEUROPA

PLANERA OCH UTFORMA EUROPAS HUVUDSTÄDER

– Marknaden i Storbritannien är fortsatt god. Dock skapar EU-omröstningen ("Brexit") osäkerhet kring marknadsutvecklingen, även om det inte syns några påtagliga tecken på en avstannande marknad. Även Belgien har en stabil marknad. Vi planerar och utformar Europas huvudstäder, bland annat i London där vi arbetar med installationer i byggnaden som kommer bli Västeuropas högsta bostadshus och i Paris där vi projektleder och detaljprojekterar bygget av en av Paris nya tunnelbanelinjer.

Bo Carlsson,
Affärsområdeschef Sweco Västeuropa



CENTRALEUROPA

FÖRVÄRV FÖR TILLVÄXT OCH EXPERTIS

– Vi ska utveckla Swecos erbjudande på den tyska marknaden som sammantaget är god och utvecklas positivt. De två arkitekturbolag vi förvärvat under året har stärkt vår expertis, framför allt inom sjukhusbyggnader där vi nu kan erbjuda våra kunder helhetslösningar. Under året har vi utformat flera sjukhus och konstruerat en ny bagagetunnel på Frankfurts flygplats. Efterfrågan i Polen har utvecklats positivt, vårt engagemang i ett betydande översvämningsskyddssystem är ett bra exempel. De övriga centraleuropeiska marknaderna är fortsatt utmanande.

Ina Brandes,
Affärsområdeschef Sweco Centraleuropa

ETT JOBB SOM FORMAR FRAMTIDEN

KUNDNÄRA OCH ENGAGERADE MEDARBETARE ÄR KÄRNAN I VÅR VERKSAMHET

Vår framgång förutsätter ett gott samarbete med våra kunder och att vara bäst på att förstå deras behov.

Det ska vara enkelt att arbeta med Sweco. Vi får höra att det som särskiljer Sweco är att våra konsulter tar fullt ansvar för sina projekt. Hos oss finns inga säljare eller byråkratiska kundrelationsprocesser. Eftersom vi rekryterar engagerade och ansvarstagande människor med hög kompetens har de också mandat att fatta de beslut som leder till rätt slutresultat för våra kunder.

En konsult på Sweco har en nära relation till sina kunder, är engagerad i deras utmaningar och har en efterfrågad och erkänd expertis.

ATT SAMARBETA MED VÅRA KUNDER I UTMANANDE PROJEKT ÄR EN DEL AV VÅRT DAGLIGA ARBETE

Eftersom vårt arbete innebär att möta morgondagens utmaningar behöver vi alltid ligga steget före. Det är tillsammans med våra kunder som den dagliga utvecklingen sker. Att arbeta i spännande projekt är det bästa och mest utmanande sättet att utvecklas tycker våra medarbetare.

Lösam tillväxt, nöjda kunder och engagerade medarbetare hänger ihop. Att kunna erbjuda våra medarbetare de mest spännande och utmanande projekten gör oss till en attraktiv arbetsgivare. Både lokalt och globalt. På så sätt kan vi fortsätta att erbjuda våra kunder rätt expertis, som i sin tur leder till nöjdare kunder och gör det möjligt för Sweco att fortsätta växa och utvecklas.

KONTINUERLIG UTVECKLING AV VÅR EXPERTIS ÄR INTE EN MÖJLIGHET, UTAN EN FÖRUTSÄTTNING

Vi behöver ständigt se till att vi har den kompetens som våra kunder efterfrågar och vi arbetar därför systematiskt med utveckling av våra medarbetare. Att hela tiden utvecklas är inte ett val för oss, det är något som vi behöver och vill göra.

Vi sätter ribban högt och ser samtidigt till att våra medarbetare får förutsättningar att nå dit och mer därtill. Redan

från början blir medarbetarna uppmanade att ta ett eget ansvar för sin utveckling och sina arbetsuppgifter och de får möjlighet att arbeta i ett dynamiskt team. Vi erbjuder utbildning från första arbetsdagen genom Sweco Academy och med stöd av erfarna kollegor och chefer. De huvudsakliga karriärvägarna på Sweco är uppdragsledare, specialist eller linjechef.

Sweco är ett företag som utvecklar morgondagens ledare. Det har alltid varit en viktig del av Swecos företagskultur att identifiera ledarskapstalanger och ge dem möjlighet att vara framgångsrika.

Årliga medarbetarundersökningar är en viktig indikator på hur vi ska fortsätta att utveckla Sweco som ett kundfokuserat företag. 90 procent av medarbetarna svarade på 2016 års medarbetarundersökning. Det resulterade i höga betyg vad gäller motivation, lojalitet och engagemang. 8 av 10 medarbetare känner hög tillfredsställelse i sitt jobb och cirka 80 procent tycker att de har en riktigt bra chef.

FAKTA OM LIVET SOM SWECO-MEDARBETARE

Karriärvägar. De huvudsakliga karriärvägarna på Sweco är linjechef, specialist och uppdragsledare.

Sweco Academy. Samlingsnamnet för våra gemensamma utbildningar. Innehåller alltifrån introduktion för nyanställda till ledarskapsutbildningar.

Sweco Talk. Vår process för att garantera att varje medarbetares arbete och personliga utveckling grundligt hanteras varje år.

Sweco Employee Survey. Den årliga medarbetarundersökningen som används för att fortsätta utveckla verksamheten.

Talent Review. Vår process för att identifiera medarbetare på Sweco som har potential att axla ett större ansvar.

Swecos medarbetare förenas i drivkraften att planera och utforma framtidens samhällen och städer tillsammans med våra kunder. Det förtroendet baseras på den samlade kompetensen och erfarenheten från 14 500 kundnära och engagerade ingenjörer och arkitekter. Vi tror på den positiva kraften i människans nyfikenhet och möjligheterna i teknik och design. Tillsammans formar vi framtidens hållbara samhälle.



AFFÄRSETIK I ALLA RELATIONER



Swecos decentraliserade arbetssätt där alla medarbetare ansvarar för sina egna affärsrelationer leder till maximal kundförståelse. Samtidigt ställer det höga krav på individuell affärsetisk medvetenhet. Varje medarbetare på Sweco är ansvarig för att följa lagar, regelverk och våra egna affärsetiska riktlinjer. Vi ställer även höga krav på våra samarbetspartners.

Affärsetik handlar om att ta ansvar för de projekt som vi genomför och för affärsmetoderna som vi använder. Att vara ett affärsetiskt ansvarstagande företag är en grundförutsättning för långsiktig framgång. Som experter på att planera och utforma framtidens samhällen och städer behöver vi lägga ribban högt, givetvis för oss själva, men även för dem vi samarbetar med. Därför har vi också utvecklat Sweco Business Partner Program som säkerställer att även våra samarbetspartners följer Swecos högt ställda krav. Vi accepterar till exempel bara samarbetspartners med affärsetiska standarder som motsvarar våra egna, på samma sätt som vi bara arbetar i projekt som vi anser har upphandlats på ett affärsetiskt korrekt sätt. Swecos kunder, medarbetare och ägare ska kunna lita på vår förmåga att bedriva verksamheten på ett öppet och ansvarstagande sätt.

Sweco har ett decentraliserat arbetssätt. I det dagliga arbetet med kunderna tar varje medarbetare stort ansvar för sina relationer och projekt. Det skapar god kundförståelse, men ställer också höga krav på individuell medvetenhet och på våra rutiner. Därför finns Swecos ramverk med riktlinjer inom affärsetik. Det hjälper Swecos medarbetare att känna till reglerna och göra rätt. Alla medarbetare undertecknar Swecos CSR-policy och Code of Conduct samt genomgår utbildning i affärsetik. Varje affärsområde inom Sweco kan även ha kompletterande riktlinjer baserade på lokala regelverk. Affärsetisk medvetenhet genomsyrar hela verksamheten. Det är en stående punkt vid koncernledningens möten och CSR-risker rapporteras kvartalsvis till Swecos styrelse.

Swecos ingenjörer och arkitekter arbetar i projekt som påverkar samhället och människors vardag. Det leder exempelvis till effektiv kollektivtrafik, tillgång till el och rent vatten och hållbara byggnader. Slutresultatet är lika viktigt som affärsmetoderna som tar oss dit. Tydlighet, öppenhet och ansvarstagande är förutsättningar för fortsatta framgångar.

SWECOS AFFÄRSETISKA RAMVERK

Swecos **CSR-policy** utgör grunden för Swecos affärsetiska ramverk. Den slår bland annat fast att Sweco har nolltolerans när det gäller mutor, korruption, bedrägeri och konkurrensbegränsande agerande.

Swecos **Code of Conduct** är de samlade etiska riktlinjer som ska säkerställa ett ansvarsfullt agerande hos både Swecos medarbetare och samarbetspartners.

Sweco har riktlinjer gällande **antikorruption och mutor, gåvor och representation samt sponsring**. Alla medarbetare ska känna till och följa reglerna.

Sweco **Business Partner Program** säkerställer att befintliga och blivande samarbetspartners följer våra krav på affärsetiskt företagande.

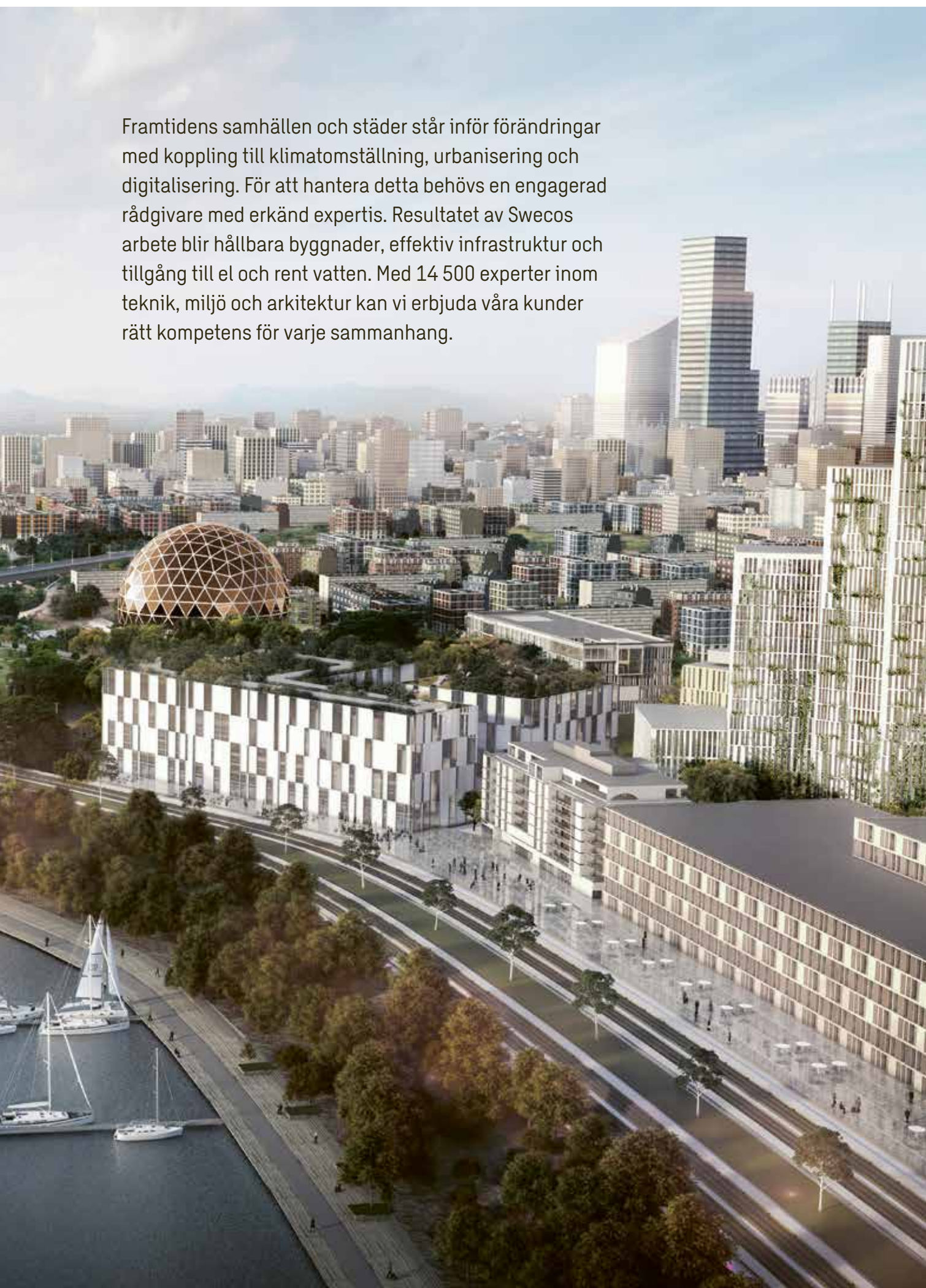
Sweco **Ethics line** är en telefonlinje och en webbtjänst som ger möjlighet att anonymt lyfta misstankar om affärsetiska oegentligheter.

Swecos **rutiner för riskhantering** reglerar huruvida Sweco ska lägga ett anbud på ett uppdrag samt säkerställer ett ansvarsfullt agerande under hela genomförande.

ERKÄND EXPERTIS FÖR FRAMTIDENS STAD



Framtidens samhällen och städer står inför förändringar med koppling till klimatomställning, urbanisering och digitalisering. För att hantera detta behövs en engagerad rådgivare med erkänd expertis. Resultatet av Swecos arbete blir hållbara byggnader, effektiv infrastruktur och tillgång till el och rent vatten. Med 14 500 experter inom teknik, miljö och arkitektur kan vi erbjuda våra kunder rätt kompetens för varje sammanhang.



Aldrig tidigare har världens städer vuxit så snabbt som idag. Oavsett om det handlar om en helt ny stadsdel eller om en byggnad som behöver moderniseras är förståelsen för helheten A och O. Sweco utformar byggnader och stadsdelar som ska vara estetiskt tilltalande, energieffektiva och säkra och behagliga att vistas i. En gedigen insikt för de lokala förutsättningarna och närheten till våra kunder är en nyckel till ett lyckat resultat.

BYGGNADER OCH STADSDELAR

ARKITEKTUR

Swecos arkitekter utformar byggnader och miljöer där människor ska bo, arbeta och trivas.

Exempel på tjänster:

- Byggnadsarkitektur
- Landskapsarkitektur
- Inredningsarkitektur

INSTALLATION

Swecos installationskonsulter skapar ett behagligt inomhusklimat i stadens byggnader och anläggningar.

Exempel på tjänster:

- Energianalys och miljöcertifiering
- El, Tele och säkerhet
- Brand- och riskteknik
- VVS

BYGGKONSTRUKTION

Swecos konstruktörer skapar byggnader med fokus på säkerhet och funktion, med bärande strukturer som samspelar med design, inomhusmiljö och kundens verksamhet.

Exempel på tjänster:

- Stål-, trä- och glaskonstruktioner
- Husbyggnadsprojektering
- Industribyggnadsprojektering
- Byggekonomi

STADSPLANERING

Swecos experter inom stadsplanering tar vara på framtidens möjligheter, genom alltifrån analyser och prognoser till färdiga detaljplaner för nya stadsdelar.

Exempel på tjänster:

- Statistik och prognos
- Analys och strategi
- Utredning
- Planering och gestaltning

PROJEKTLEDNING

Swecos projektledare är länken mellan kundens vision och det faktiska genomförandet av komplexa samhällsbyggnadsprojekt.

Exempel på tjänster:

- Projekt- och projekteringsledning
- Fastighets- och förvaltningsutveckling
- Byggledning

IT

Swecos experter inom IT hanterar och förädlar den information som staden producerar för att effektivisera alltifrån transporter till vattenflöden.

Exempel på tjänster:

- Systemutveckling och Big Data
- Informationssamordning och BIM
- 3D-visualisering och geografiska analyser
- Strategi och verksamhetsstöd



VÅRDLOKALER FÖR VÄLMÅENDE DYGNET RUNT

Patientens välmående är i första rummet när ett nytt psykiatriskt center för barn och vuxna ska byggas i danska Skejby. Sweco ansvarar för projektledning, konstruktion och installationer i det 50 000 kvadratmeter stora bygget. Rummen får belysning som stimulerar bättre sömnrhyth, ett inomhusklimat utan buller och bra dagsljusinsläpp.



MEJERI MED ENERGIFOKUS

Sweco anlitas när Tine, ett av Norges största livsmedelsföretag, ska bygga ett nytt mejeri i Bergen. Fokus ligger på att skapa en miljövänlig produktion och låg energiförbrukning. Uppdraget innebär att göra en förstudie som möjliggör upphandling av processutrustning, lagersystem och byggnation.



VÄSTEUROPAS HÖGSTA BOSTADSHUS

Utmed Themsen kommer Spire London växa fram till år 2020, 235 meter hög med 861 lägenheter på 67 våningar. Byggnaden kommer inrymma allt från hyresrätter till lyxiga takvåningar, men också pool, gym och en parkering för 1 000 cyklar. Sweco bidrar med ett brett utbud av tjänster från lösningar för höghastighetshissar och transportplanering till installationer för lågenergihus.



NY KLINIK UTGÅR FRÅN PATIENTBEHOV

Swecos arkitekter har fått uppdraget att designa och projektleda bygget av ett nytt sjukhus i München. Byggnaden blir en del av Münchens universitetssjukhus och kommer ersätta ett flertal av de många specialistmottagningar som idag är utspridda i olika byggnader. Att förena flera verksamheter under samma tak kommer ge många positiva synergieffekter. För att förbättra vården har man i planeringen valt att utgå från olika patientgrupper, som personer med hjärtproblem, gravida eller äldre, istället för att bygga vårdbyggnader utifrån de traditionella medicinska avdelningarna.



NY STADSDEL SKAPAR NYA AFFÄRSMÖJLIGHETER FÖR MALDIVERNA

En fortsatt utbyggnad av den artificiella ön Hulhumalé på Maldiverna skapar en ny stadsdel för den växande befolkningen. Det ger också plats för nyetablering av företag som specialiserat sig på it-outsourcing och för en ny hamn för de många kryssningsfartyg som angör öarna. Sweco har fått i uppdrag att ta fram en klimat-smart lösning för den nya stadsdelen som integrerar infrastruktur med vatten, energi och avfallshantering.



LYXHOTELL PÅ STABIL GRUND

90 pålar av stål utgör grunden för Burj Al Arab Terrace i Dubai. Lösningen som Swecos konstruktörer har tagit fram kapade både tid och kostnader för kunden, samtidigt som den skyddade den marina miljön. Burj Al Arab är känt som världens lyxigaste hotell, med sju stjärnor.

UNDERJORDISKT PARKERINGSHUS GER PLATS ÅT NYTT KÖPCENTRUM

Esbo stad moderniserar Hagalund, en stadsdel som växte fram på 50-talet och som med sin unika karaktär skapat intresse både nationellt och internationellt. När det gamla parkeringshuset ersätts med ett under jord frigörs plats för ett nytt köpcentrum, bostäder och en bussterminal. Sweco har fått ansvara för de komplexa konstruktionslösningarna i det nya köpcentrumet vilket inkluderar bussterminal, kommersiella lokaler och bostäder. Men också för konstruktionen av Finlands största parkeringshus under jord med plats för över 2 000 parkerade bilar.





AMBASSADBYGGNAD JORDBÄVNINGSÅKRAS

Bangladesh har tidigare drabbats av jordbävningar och risken för nya är stor. För att förbättra säkerheten för sin personal har det nederländska utrikesdepartementet anlitat Sweco för att säkra ambassadbyggnaderna i landet för framtida skalv. Genom en komplex analys kan byggkonstruktionernas känslighet för rörelser avgöras och rekommendationer på åtgärder tas fram. Swecos experter har mångårig erfarenhet inom området och har utfört uppdrag på ett flertal av Nederländernas ambassader världen över.



ENERGIEFFEKTIVA LÖSNINGAR FÖR NEDERLÄNDSKA SHOPPINGCENTER

Det nederländska fastighetsbolaget Wereldhave har höga mål när det gäller energiprestanda. De har nu satt målet att få BREEM klassificeringen "very good" för sina åtta shoppingcenter. Sweco har fått ansvaret att kartlägga och komma med förslag på åtgärder för att minska energiförbrukningen med 30 procent fram till år 2020.



NY BAGAGETUNNEL FÖRBINDER TERMINALERNA PÅ FRANKFURTS FLYGPLATS

Frankfurts flygplats är en av de mest trafikerade i Europa och för att kunna möta det ökande antalet resenärer expanderar flygplatsen med bland annat en ny terminal. För att kunna hantera allt bagage på ett effektivt sätt planeras nu en 1,7 kilometer lång tunnel för att transportera bagaget mellan terminalerna. Sweco har fått ansvar för både planering och konstruktion av tunneln som bland annat sträcker sig under landningsbanorna. Den största utmaningen är att hela bygget måste kunna genomföras utan att störa flygtrafiken.



VÄLKOMNANDE ARKITEKTUR KNYTER SAMMAN VÅRD OCH FORSKNING

Swecos arkitekter har utformat det vinnande förslaget för Sahlgrenska Life, ett nytt center som ska knyta ihop vård, forskning och näringsliv i Göteborg. Göteborgs Universitet och Sahlgrenska Universitetssjukhuset är idag separerade från varandra genom en tungt trafikerad gata. Swecos lösning binder samman forskningen och den kliniska vården och skapar en välkomnande stadsbild för hela sjukhusområdet.

Drivkrafterna för att skapa en hållbar samhällsutveckling leder till efterfrågan på moderna tekniska lösningar. Tillgång till rent vatten, tillförlitlig energiförsörjning och resurssnåla industrianläggningar är exempel på sådant som Swecos arbete leder till. Swecos experter har det som krävs för att hantera utmaningar i skiftande situationer – även när klimatförändringar och växande städer höjer kraven.

VATTEN, ENERGI OCH INDUSTRI

VATTEN

Swecos experter hanterar vatten i olika situationer – det handlar om alltifrån att skapa tillgång till rent vatten till att skydda samhällen från översvämningar.

Exempel på tjänster:

- Vatten- och avloppsteknik
- Vattenresursplanering
- Ledningsteknik
- Översvämningsskydd

MILJÖ

Swecos miljöspecialister skapar miljöer att leva i som inte är skadliga för människa och natur, exempelvis genom att minska förekomsten av gifter och genom effektiv avfallshantering.

Exempel på tjänster:

- Avfallsteknik och sanering
- Miljöutredningar
- Produkt- och kemikalietjänster

IT

Swecos experter inom IT hanterar och förädlar den information som staden producerar för att effektivisera alltifrån transporter till vattenflöden.

Exempel på tjänster:

- Systemutveckling och Big Data
- Informationssamordning och BIM
- 3D-visualisering och geografiska analyser
- Strategi och verksamhetsstöd

ENERGI

Swecos energiexperter vet hur energi produceras, hur den transporteras dit den ska och hur den används så effektivt som möjligt.

Exempel på tjänster:

- Energiproduktion
- Överföring och distribution
- Energimarknadsanalys
- Energieffektivisering

INDUSTRI

Swecos industrikonsulter bidrar till en effektiv och resurssnål produktion inom all industriverksamhet.

Exempel på tjänster:

- Processteknologi
- Anläggningskonstruktion (el, automation, mekanik, rör)
- Logistik och Projektledning



NORSKA ELNÄT SÄKRAS FÖR FRAMTIDEN

Statnett har en ledande roll inom norsk elöverföring och planerar nu för nästa generations centralnät. Sweco har sedan många år ett nära samarbete och har nu fått uppdraget att bistå Statnett med både projektering av nya transformatorstationer och kraftledningar samt med renovering av de befintliga anläggningarna. Slutresultatet säkerställer en driftsäker elöverföring under de kommande 50 åren.



TUNNEL SKYDDAR KÖPENHAMN FRÅN ÖVERSÄMNING

Under Strandboulevarden i Köpenhamn ska en kilometerlång tunnel byggas för att skydda staden från översvämning vid kraftiga skyfall. Sweco utformar tunneln, som ska klara vattenmängder på 100 millimeter, så kallade 100-årsregn. I en tätbebyggd stad där all mark är bebyggd är en tunnel en effektiv lösning för att samla stora regnmängder. I Köpenhamn kombineras tunneln med en park, som både fungerar som ett allmänt rekreationsområde och som uppsamlingsyta för vatten.



STORSATSNING PÅ HÅLLBARA FÖRPACKNINGSLÖSNINGAR

Att kunna förpacka produkter på ett sätt som minimerar klimatbelastningen är en viktig fråga när den globala efterfrågan på förpackningslösningar för mat och dryck ökar. BillerudKorsnäs expanderar därför sin verksamhet på Gruvön med en ny kartongmaskin som får en kapacitet om 550 000 ton kartong årligen och blir därmed en av de största i världen i sitt slag. Sweco anlitas för att byggläsa hela investeringen samt för konstruktion i ombyggnationen av det existerande massabruket.

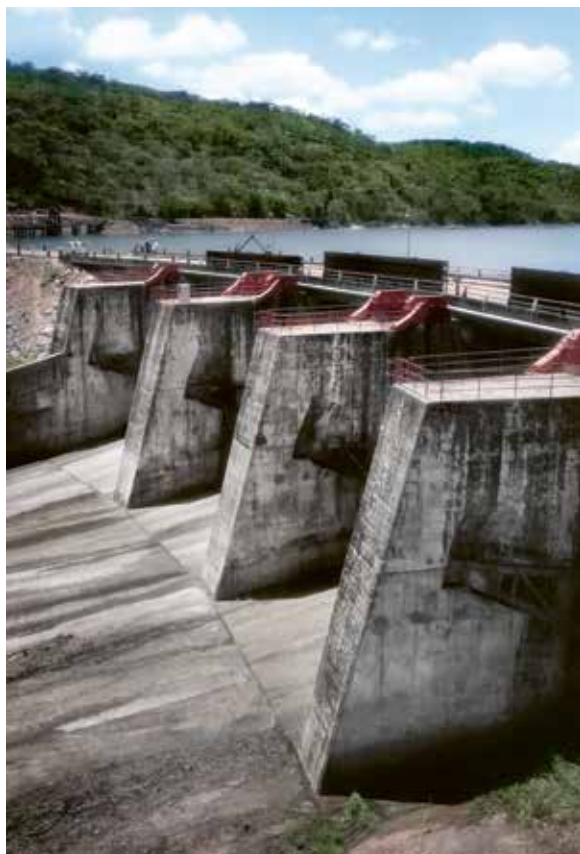


MINDRE AVFALL OCH MER ENERGI I POLEN

Polen har under många år brottats med att lösa problemen med växande soptippar. Som ett led i satsningen på att minska andelen avfall som går till deponi anlitas Sweco för att utforma landets hittills största avfallseldade kraftvärmeverk. Sweco har lång erfarenhet av kraftvärmeproduktion runt om i Europa och hjälper i det här projektet kunden att ta vara på en värdefull lokal energikälla.

DAMMAR I ZAMBIA SÄKRAS

För ungefär 50 år sedan fick Sweco i uppdrag av Zesco, det statliga energibolaget i Zambia, att designa vattenkraftverk och dammar på två platser längst Kafue River. Därefter har Sweco fått förtroende att hjälpa Zesco i olika projekt. En av dammarna behöver nu moderniseras och Sweco har fått ansvar att kartlägga anläggningens status, ta fram reparationsåtgärder och att bistå kunden i upphandling av entreprenör.



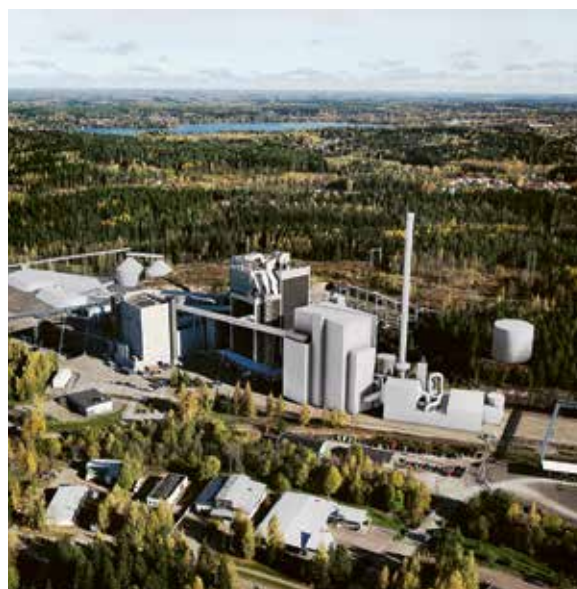
NYTT AVLOPPSRENINGSVERK GER PLATS ÅT BOSTÄDER

Lidköping, en idyllisk småstad vid Vänerns strand, befinner sig i en expansiv fas med en växande befolkning. För att klara den ökade kapaciteten och leva upp till de hårdare kraven på avloppsrening ska det gamla verket ersättas med ett helt nytt. Nedläggningen av det gamla avloppsreningsverket frigör attraktiv mark vid hamnen där en ny stadsdel planeras. Sweco bistår kommunen med projektsamordning och planeringen av det nya avloppsreningsverket vilket bland annat innefattar en studie som visar den mest optimala placeringen av det nya verket.



NYTT TELEMETRISYSTEM VISAR VATTEN- OCH GASFÖRBRUKNING PÅ IRLAND

Ervia är ansvariga för försörjningen av dricksvatten och gas samt avloppshanteringen på Irland. Med infrastruktur över hela landet, och ett stort antal anläggningar med olika lösningar för att mäta förbrukning, är det svårt att få en övergripande bild. Sweco har fått uppdraget att utforma och designa ett centralt system som mäter och samlar data från samtliga anläggningar. Det kommer ge en tydlig bild av flödena och möjlighet att bättre utnyttja de befintliga resurserna.



NYTT FJÄRRVÄRMEVERK FÖRBÄTTRAR LUFTKVALITETEN

För att säkra framtiden för fjärrvärmeproduktionen i området planerar Lahti Energia i Finland ett nytt biomassakraftverk. När det står klart 2019 kan de stänga ett äldre kolkraftverk vilket kommer minska koldioxidutsläppen med 600 000 ton per år. Swecos industriexperter och konstruktörer har fått en ledande roll i arbetet med att skapa den hypermoderna biomassaanläggningen.



ÖVERSVÄMNINGSSKYDD FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Oder och Vistula är Polens största floder och rinner ut i Östersjön. Redan på medeltiden byggdes fördämningar i Oder för att skydda befolkningen från översvämningar. I ett projekt finansierat av polska myndigheter och Världsbanken ska Sweco stärka översvämningsskyddet för flera städer samt för industri- och jordbruksmark längs floderna. Genom Swecos expertis inom översvämningsskydd säkras en hållbar social och ekonomisk utveckling i regionen.



KLIMATNEUTRAL VÄRME FRÅN STORSATSANDE KRAFTVERK

Genom en övergång från naturgas till biomassa ska kraftanläggningen Skærbækværket i Fredericia i Danmark erbjuda miljövänlig värme till lägre kostnad. Swecos energiexperter och konstruktörer har haft en framträdande roll i arbetet med att skapa nästa generations biokraftverk. Genom att utnyttja befintliga anläggningsbyggnader kombinerat med de nya konstruktionerna har det varit möjligt att genomföra övergången till en annan energikälla på ett säkert och kostnadseffektivt sätt.

HÖGSPÄNNINGSLÄNK KOMMER SAMMANKOPPLA BELGIEN OCH STORBRITANNIEN

Kraftbolagen Elia i Belgien och National Grid i Storbritannien utvecklar den europeiska elmarknaden genom en ny undervattenskabel med anslutande högspänningskonverteringsstationer i respektive land. Lösningen gör det möjligt för el att strömma i endera riktningen mellan de två länderna. Med denna satsning kommer länderna att kunna öka sin försörjningstrygghet, stärka elhandeln mellan Storbritannien och den europeiska kontinenten och underlätta integrering av förnybara energikällor. Swecos belgiska och brittiska konsulter har fått uppdraget att designa byggnaderna för de båda konverteringsstationerna. En av utmaningarna är att på ett kostnadseffektivt sätt ta fram likadana stationer i två länder med olika tekniska krav.



FÖRBÄTTRAD VATTENHANTERING PÅ JAKARTA

Jakarta är med sina cirka 10 miljoner invånare en av de folkrikaste städerna i Sydostasien. Staden står inför en rad utmaningar kopplat till landsänkning, hygien och tillgång på rent vatten. För att kunna investera i rätt åtgärder för översvämningsskydd och vatten- och avloppsrening, har Sweco fått i uppdrag att under tre år fungera som strategisk rådgivare för regeringen. Slutresultatet blir en rekommendation att på ett kostnadseffektivt sätt förbättra standarden inom vattenhantering för så stor del av befolkningen som möjligt.

I ett tillgängligt samhälle kan människor och gods förflytta sig säkert och effektivt. Modern teknik skapar goda möjligheter för en framkomlig framtid. Swecos experter utformar de transportsystem som gör att morgondagens städer klarar alltifrån en växande befolkning till nya transportlösningar. För att nå dit krävs en djup förståelse av behoven hos kunder, samhälle och slutanvändare – och att vi tar oss an varje projekt med samma stora engagemang, från skrivbord till färdig leverans.

TRANSPORTINFRASTRUKTUR

ANLÄGGNING

Swecos specialister inom anläggning planerar och utformar alltifrån vägar och tunnlar till broar och hamnar för ett ännu mer tillgängligt samhälle.

Exempel på tjänster:

- Väg och mark
- Berg och geoteknik
- Bro
- Hamn
- Mätningsteknik

PROJEKTLEDNING

Swecos projektledare är länken mellan kundens vision och det faktiska genomförandet av komplexa samhällsbyggnadsprojekt.

Exempel på tjänster:

- Projekt- och projekteringsledning
- Byggledning

SPÅR

Swecos experter har teknisk kompetens inom alltifrån utredning och projektering av nya spår och järnvägar till drift och underhåll av befintliga.

Exempel på tjänster:

- Bana
- El
- Drift och underhåll
- Signal
- Tele

IT

Swecos experter inom IT hanterar och förädlar den information som staden producerar för att effektivisera alltifrån transporter till vattenflöden.

Exempel på tjänster:

- Systemutveckling och Big Data
- Informationssamordning och BIM
- 3D-visualisering och geografiska analyser
- Strategi och verksamhetsstöd

TRAFIKPLANERING

Swecos trafikplanerare arbetar i tidiga skeden med planering och strategier för alltifrån kollektivtrafik till godstrafik, för en smidig och säker tillvaro för alla trafikantgrupper.

Exempel på tjänster:

- Kapacitet
- Tillgänglighet
- Åtgärdsval
- Intelligent transport system (ITS)



REKORDSATSNING PÅ TUNNELBANA I PARIS

I Paris genomförs nu en rekordsatsning på att skapa nya förbindelser mellan stadens tätbebyggda förorter och effektivisera pendlingen. 20 mil nya tunnelbanelinjer och 68 nya stationer ska ge en enklare pendlarvardag och förbättra luftkvaliteten. I projektet anlitas Sweco för övergripande projektledning och detaljprojektering av linje 17 med fem nya stationer. Sweco arbetar för närvarande med tunnelbanor i fem europeiska huvudstäder.



RINGLED UNDER JORD SKAPAR PLATS FÖR BOSTÄDER

Genom en 450 meter lång tunnel förs trafiken på ringled 1 vid Kägeludden utanför Helsingfors under mark och skapar utrymme för stadsutveckling. Ytan ovan tunneln kommer att ge plats för fyra höghus med totalt 1 000 lägenheter samt grönområden. Sweco har anlits för att ta fram en lösning för den planerade motorvägstunneln. Ett utmanande uppdrag som kräver att trafiken flyter på under hela byggprocessen och hänsyn tas till de boende i området.



SMARTA TRAFIKLÖSNINGAR FÖR NY STADSDEL

Norra Djurgårdsstaden i Stockholm är ett av Europas mest omfattande stadsutvecklingsområden. Totalt planeras för 12 000 nya bostäder och 35 000 nya arbetsplatser. Bakgrunden till satsningen är att omvandla tidigare industrimark till en attraktiv och klimatneutral stadsdel. Sweco har fått i uppdrag av Stockholms stad att planera och projektera de allmänna gaturummen. Genom att planera parkeringshus i utkanten av området och begränsa bil- och kollektivtrafiken till vissa huvudgator skapar man en modern gatumiljö. Målsättningen är att skapa levande gaturum där gång- och cykelstråk prioriteras och där det finns plats för växtbäddar som renar regnvattnet.



NYTÄNKANDE JÄRNVÄGSTEKNIK SPARAR MÅNGA MILJONER

En besparing på 60–100 miljoner kronor och enklare driftsättning. Det är resultaten när Swecos järnvägsexperter hjälpt Trafikverket i förberedelserna inför övergången till ERTMS, det nya europeiska trafikstyrningssystemet för järnväg. Lösningen kommer att tillämpas på Malmabanen, Sveriges tyngst trafikerade järnväg. Tekniken innebär att så kallade fiktiva växlar och parallella trafikbilder används. Det nya systemet kan införas etappvis istället för vid ett tillfälle, vilket minskar riskerna och ökar flexibiliteten. Övergången till ERTMS görs för att tåg ska kunna trafikera flera europeiska länder och passera nationsgränser på ett enklare sätt.

EXPANSION AV HAMNEN I DANSKA FREDRIKSHAMN

Med ett hundratal företag där många vill expandera räcker hamnen inte till. För att möta det ökade kapacitetsbehovet planeras en förlängning av kajerna på nästan tre kilometer, djupare hamnbassänger och ett nytt landområde på 330 000 kvadratmeter. Genom expansionen kommer man kunna ta emot större fartyg och en större mängd godstransporter. De nya landområdena kommer ge plats för tyngre industri, men också förbättra hanteringen av bulkprodukter. Sweco deltar med bred expertis med alltifrån detaljprojektering till byggledning.



MODERNISERING AV CENTRAL TÄGSTRÄCKA

Fullsatta tåg, förseningar och missade tåganslutningar har varit vardag för resenärerna mellan nederländska Nijmegen och Roermond. Nu ska sträckan elektrifieras för att ge en snabbare, tystare och miljövänligare tågtrafik. Målet är att det ska stå klart redan i december 2020. Sweco har fått i uppdrag att projektera den nya delvis dubbelspåriga järnvägssträckan och ta fram kompletta tillståndshandlingar för att underlätta en snabb process. I uppdraget ingår också att se över alla broar, järnvägs korsningar och cykeltunnlar på den 80 kilometer långa sträckan.



KORTARE RESTID PÅ SÄKRARE VÄG I SKOTTLAND

I en storsatsning på att upgradera den skotska vägen A96 anlitas Sweco för ruttoptimering och detaljplanering. Med två körfält i varje riktning och planskilda korsningar förkortas restiden samtidigt som trafiksäkerheten ökar. Sweco har lång erfarenhet av stora infrastrukturprojekt i Europa och har tidigare varit engagerade i moderniseringen av bland annat A1 i Storbritannien, Antwerpens ringled i Belgien och E6 i Norge.



MODERN KNUTPUNKT FÖR KÖPENHAMNS PENDLARE

Den över hundra år gamla Østerport är en av de mest trafikerade järnvägsstationerna i Köpenhamn. Nu ska den renoveras och förberedas för att den nya tunnelbanelinjen Cityringen ska kunna anslutas. Samtidigt ska stationen hålla öppet som vanligt. Swecos långa erfarenhet av att renovera äldre stationer gör det möjligt att genomföra ombyggnationen med så få störningar som möjligt för resenärerna.

MINSKADE UTSLÄPP NÄR NORSK JÄRNVÄG UPPGRADERAS

Trønderbanan och Meråkerbanan hör till de hårdast trafikerade järnvägssträckorna i mellersta Norge och de utgör en viktig pulsåder för transport av både passagerare och gods. Nu ska sträckorna elektrifieras, en satsning som kommer att minska koldioxidutsläppen med 12 300 ton per år. Sweco ansvarar för detaljplanering och förberedelse av upphandlingsdokument för konstruktionen av autotransformatorer och kontaktledningar.



"LEGOBRO" ÖVER MOTORVÄG

Hundratals gamla broar i Tyskland når snart sin livslängd och ska ersättas med nya. För att minimera tiden med avstängda vägar och trafikproblem har transportministeriet i den tyska delstaten Nordrhein-Westfalen utlyst en tävling för att stimulera nytänkande utformning av nya broar, som går snabbt att få på plats. Sweco har utformat det vinnande förslaget, en så kallad legobro som ska byggas över väg A46 i staden Hagen. Genom en helt prefabricerad ramkonstruktion bestående av armerad betong och stålelement kan byggtid och kostnader kapas. Slutresultatet blir en modern bro av hög kvalitet som kan byggas på bara två månader.



EFFEKTIVA TRANSPORTVÄGAR PÅ EUROPEISKA FLODER

Regionerna kring floderna Seine och Scheldt är viktiga industriella nav i Europa. I en EU-satsning ska de två regionerna länkas samman genom en vattenväg som klarar betydligt större godstransporter än idag, för exempelvis container- och bogserfartyg. Swecos uppdrag innebär att ta fram lösningar för att bredda och fördjupa existerande leder, höja broar och modernisera ett flertal slussar.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för SWECO AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för år 2016.

SWECO AB (publ) med säte i Stockholm, organisationsnummer 556542-9841, är moderbolag i Sweco-koncernen. Inom Sweco samverkar ingenjörer, arkitekter och miljöexperter med att planera och utforma framtidens samhällen och städer. Sweco levererar kvalificerade konsulttjänster med högt kunskapsinnehåll genom hela kundens projektkedja: från förstudier, utredning och strategisk planering till konstruktion, projektering och projektledning. Med cirka 14 500 medarbetare är Sweco den största aktören på den europeiska marknaden. Sweco bedriver verksamhet inom sju affärsområden och gör projektexport till ett 70-tal länder runt om i världen.

SWECO-KONCERNEN

Sweco har en effektiv och kundnära organisation. Sweco-koncernens decentraliserade affärsmodell och fokus på värdeskapande tillväxt innebär att all kraft riktas mot affären och arbetet med kundens projekt. Moderbolaget svarar för koncerngemensamma funktioner. Verksamheten bedrivs i sju affärsområden:

Sweco Sverige
Sweco Norge
Sweco Finland: Finland och Estland
Sweco Danmark
Sweco Nederländerna
Sweco Väst Europa: Storbritannien, Belgien, Bulgarien och Turkiet
Sweco Centraleuropa: Tyskland, Polen, Litauen och Tjeckien

Sweco är väl positionerat för lönsam tillväxt. Koncernen har ledande marknadspositioner i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Nederländerna, Belgien och Tyskland. Sweco har också starka nischpositioner i flera länder i Europa. Generellt har Swecos hemmamarknader bättre BNP-tillväxt och starkare offentliga finanser än det europeiska genomsnittet. Med lönsamhet i branschens toppklass har Sweco möjlighet att växa snabbare än marknadens genomsnitt, såväl organiskt som via förvärv.

Sammantaget är marknaden för Swecos tjänster god. Den svenska marknaden är stark. Marknaderna i Norge, Danmark, Väst Europa och Centraleuropa är generellt goda. Marknaderna i Finland och Nederländerna är fortsatt utmanande, dock syns tecken på förbättring.

Det finns ett antal starka drivkrafter som långsiktigt ökar behovet av tekniska konsulttjänster. Det handlar om urbanisering och förbättrad levnadsstandard, vilket ökar behovet av bland annat infrastruktur, industriproduktion, energiproduktion och byggnation. Samtidigt ställs allt högre krav på en hållbar samhällsutveckling och anpassning till klimatförändringar. Det leder till ökad efterfrågan på exempelvis energieffektiviseringar, miljökonsekvensbeskrivningar, förnybara energilösningar, effektiva trafiklösningar, vattenförsörjning, avloppsrening och sanering av förorenade områden.

RESULTAT OCH VERKSAMHET

Nettoomsättningen ökade med 45 procent och uppgick till 16 531 MSEK (11 389). Den organiska tillväxten uppgick till 3 procent.

Justerat för extraordinära kostnader i samband med Grontmij-förvärvet uppgick EBITA till 1 482 MSEK (991). Det underliggande helårsresultatet är därmed det bästa hittills för Sweco.

Extraordinära kostnader i samband med Grontmij-förvärvet uppgick till 146 MSEK (250). EBITA uppgick därmed till 1 336 MSEK (740).

Nyckeltal	2016	2015
Nettoomsättning, MSEK	16 531	11 389
Organisk tillväxt, %	3	6
Förvärvad tillväxt, %	42	18
Valuta, %	0	0
EBITA exkl. extraordinära poster, MSEK	1 482	991
Marginal exkl. extraordinära poster, %	9,0	8,7
EBITA, MSEK	1 336	740
Marginal, %	8,1	6,5
Resultat efter skatt, MSEK	931	439
Resultat per aktie, SEK	7,78	4,36
Antal årsanställda	14 653	10 188
Nettoskuld/EBITDA	1,0	1,8

UTSIKTER

Efterfrågan på Swecos tjänster följer till stor del den allmänna ekonomiska utvecklingen på Swecos marknader, dock med viss eftersläpning.

Den ekonomiska utvecklingen är robust i Nordeuropa och utvecklingen är stabil jämfört med förra året. Politisk osäkerhet, den globala konjunkturen och utvecklingen på de finansiella marknaderna utgör dock riskmoment.

Det råder osäkerhet kring följderna av EU-omröstningen ("Brexit") i Storbritannien och potentiella konsekvenser för den generella ekonomiska utvecklingen i Europa som kan komma att påverka Sweco.

Sweco lämnar inga prognoser.

DEFINITIONER

Från och med tredje kvartalet 2016 följer Sweco de nya riktlinjerna utgivna av ESMA (European Securities and Markets Authority) angående APMs (Alternative Performance Measures). Sammanfattningsvis är de mått av historiska eller nuvarande rörelseresultat och finansiella prestationer som inte är specificerade eller definierade i IFRS. Redogörelsen av icke-IFRS finansiella mått är som analytiskt verktyg begränsat och ska inte ersätta våra nyckeltal i enlighet med IFRS. Sweco anser att APMs kommer att förbättra investerarnas bedömning av våra nuvarande rörelseresultat, hjälpa till vid prognostisering och underlätta betydelsefull jämförelse av resultat mellan perioder. De icke-IFRS finansiella måtten som presenterats i denna rapport kan skilja sig från mått med liknande

NETTOOMSÄTTNING, EBITA, EBITA-MARGINAL SAMT ANTAL ÅRSANSTÄLLDA FÖR PERIODEN JANUARI–DECEMBER

	Nettoomsättning, MSEK		EBITA, MSEK		EBITA-marginal, %		Antal årsanställda	
	Utfall 2016	Pro forma 2015	Utfall 2016	Pro forma 2015	Utfall 2016	Pro forma 2015	Utfall 2016	Pro forma 2015
Affärsområde								
Sweco Sverige	7 148	6 838	852	672	11,9	9,8	5 482	5 375
Sweco Norge	2 059	1 991	195	161	9,5	8,1	1 344	1 326
Sweco Finland	1 785	1 663	138	89	7,7	5,4	1 984	1 913
Sweco Danmark	1 376	1 350	98	39	7,1	2,9	1 077	1 109
Sweco Nederländerna	1 746	1 831	27	24	1,5	1,3	1 504	1 666
Sweco Väst Europa	1 580	1 594	105	83	6,6	5,2	1 704	1 618
Sweco Centraleuropa	1 052	951	58	49	5,5	5,1	1 457	1 402
Koncerngemensamt, eliminerings m.m.	-216	-221	-138	-336	–	–	101	142
TOTALT KONCERNEN	16 531	15 998	1 336	781	8,1	4,9	14 653	14 552

namn som används av andra företag. En fullständig lista med alla Swecos definitioner finns på sidan 101.

FÖRVÄRVET AV GRONTMIJ

Den 1 oktober 2015 förvärvades Grontmij med cirka 6 000 medarbetare i 9 länder. Sweco är idag det ledande konsultföretaget inom teknik och arkitektur i Europa.

Förvärvet har visat sig vara en perfekt matchning och har skapat värde för alla intressenter – kunder, medarbetare, aktieägare och samhället i stort. Det har bidragit till det bästa årsresultatet hittills och Sweco har nu en ledande position i sju Nordeuropeiska länder. Idag är integrationen nästan slutförd och alla tidigare Grontmij-länder verkar sedan andra kvartalet 2016 under Swecos varumärke. Fokus framöver kommer att vara på kontinuerliga operationella förbättringar och lönsam tillväxt.

Ett år efter att förvärvet slutförts gjorde Sweco en noggrann genomgång av den ursprungliga integrationsplanen. Sweco bedömer att alla de finansiella bedömningarna som kommunicerades vid offentliggörandet kommer att överträffas.

De uppdaterade finansiella beräkningarna är:

- Årliga kostnadssynergier på 300 MSEK. Tidigare beräknades dessa till 250 MSEK (+20 procent)
- Synergierna fullt ut realiserade vid ingången av 2018. Tidigare beräknades att 90 procent av förbättringarna skulle realiserats inom fyra år efter förvärvet (två år tidigare)
- Extraordinära poster på -400 MSEK. Tidigare var dessa beräknade till -450 MSEK (-11 procent)
- Förvärvet bidrar positivt till resultat per aktie redan 2016. Tidigare beräknades effekten få genomslag inom två år efter förvärvet (ett år tidigare)

Vid utgången av fjärde kvartalet uppgick årstakten av kostnadssynergierna till 263 MSEK, en ökning från 250 MSEK i slutet av tredje kvartalet 2016. Under året bidrog kostnadssynergier positivt med omkring 222 MSEK (17).

Kostnadssynergier återfinns huvudsakligen inom fyra områden och har följande status:

- IT (cirka 30 procent av besparingspotentialen): Alla större avtal är omförhandlade till en lägre kostnad. Den nya centrala IT-organisationen har implementerats. Den lokala IT-integrationen är klar i Sverige, Danmark och Nederländerna samt pågår i Belgien. IT-integrationen förväntas i stort vara slutförd under första halvåret 2017
- Huvudkontor (cirka 20 procent av besparingspotentialen): Den nya huvudkontorsorganisationen är i drift. Neddragningarna inom stabs- och ledningsfunktioner är slutförda och samtliga kostnadsbesparingar har realiserats
- Indirekta kostnader inom affärsområde Sverige (cirka 20 procent av besparingspotentialen): Den nya organisationen för affärstöd är implementerad och neddragningar är slutförda. Grontmij's verksamhet i Stockholm, med cirka 275 medarbetare, har flyttat till Swecos lokaler
- Landspecifika operationella förbättringar (cirka 30 procent av besparingspotentialen): Den nya affärstödsorganisationen i Nederländerna och Danmark är implementerad. I Nederländerna har en ny, decentraliserad och kundnära organisationsmodell införts. Avyttring av sidoverksamheter samt omstrukturering av olönsamma enheter pågår. Neddragningar inom den nederländska konsultorganisationen påbörjades under fjärde kvartalet 2015. Sammantaget innebar åtgärderna i Nederländerna en minskning av verksamheten under 2016, och omsättningen och lönsamhet förväntas stabiliseras från 2017.

Sammantaget förväntas totalt cirka 200 färre tjänster i koncernen som en konsekvens av integration och omstrukturering. Merparten har blivit informerade och totalt har 192 av dessa medarbetare lämnat koncernen vid periodens utgång.

Ackumulerade extraordinära poster för transaktion, integration och omstrukturering beräknades initialt till omkring -450 MSEK. Extraordinära poster uppgick totalt till -146 MSEK (-250) för helåret. Hittills har

extraordinära poster relaterade till förvärvet uppgått till -396 MSEK. Samtliga extraordinära poster rapporteras under segmentet "koncern-gemensamt".

Medan de kortsiktiga kostnadssynergierna har blivit realiserade överlag, finns ytterligare möjligheter till långsiktigt värdeskapande genom ökat kundfokus och ökad intern effektivitet, samt organisk och förvärvsbaserad tillväxt på Swecos nya hemmamarknader. Sweco fortsätter att sträva emot visionen att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur.

Övrig information om Grontmij-förvärvet

Den 25 oktober beslutade den nederländska domstolen Ondernemingskamer om tvångsinlösen varmed samtliga kvarvarande aktieägare i Grontmij N.V. skulle överföra sina aktier till Sweco AB. Betalning och överföring av de utestående aktierna slutfördes i november. Sweco innehar därefter 100 procent av aktierna.

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

I april förvärvade Sweco Ludes, ett tyskt arkitekt- och projektledningsföretag med drygt 100 medarbetare. Ludes har en särskilt stark ställning inom sjukvårdssektorn och genom förvärvet etablerade sig Sweco på den tyska arkitektmarknaden.

I oktober meddelade Sweco avsikten att förvärva Jo. Franzke, ett tyskt arkitektföretag med 44 medarbetare. Förvärvet slutfördes den 31 december.

Under året förvärvade Sweco även Petro Team Engineering AB i Sverige och Sletten AS i Norge samt ökade sitt ägande i Par 2 Ontwikkeling B.V. i Nederländerna till 100 procent (tidigare 50 procent). I Finland förvärvade Sweco verksamheten i Altenia Oy.

Under året avyttrades verksamhet inom Sweco Nederländerna B.V. och Park Fredriksoord B.V. med totalt 38 medarbetare. Under det fjärde kvartalet avyttrade Sweco sin verksamhet i Kina. Dessa avyttringar hade ingen väsentlig påverkan på koncernens resultat eller position.

ÖVRIGA VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Den 1 januari tillträdde Grete Aspelund som ny affärsområdeschef för Sweco Norge.

Eugene Grüter tillträdde som ny affärsområdeschef för Sweco Nederländerna den 1 september.

ÖVRIGA VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Den 11 januari 2017 offentliggjordes att Dariush Rezai blir ny affärsområdeschef för Sweco Danmark, med tillträde senast den 1 april.

Den 6 februari 2017 meddelade Sweco förvärvet av Karves Yhtiöt Oy och det totala aktiekapitalet i dess dotterbolag Karves Suunnittelu Oy och Karves Energia & Valvonta Oy. Tillsammans har företagen mer än 50 medarbetare. Härigenom stärker Sweco sitt erbjudande och sin ställning på den finska marknaden.

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under perioden till 1 165 MSEK (1 140). Den räntebärande nettoskulden uppgick till 1 558 MSEK (1 688).

Nettoskulden i förhållande till EBITDA var 1,0 ggr (1,8). Pro forma och justerat för extraordinära kostnader uppgick nettoskulden i förhållande till EBITDA till 0,9 ggr (1,2).

Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter var 2 138 MSEK (2 229) vid rapportperiodens utgång.

PERSONAL

Antalet anställda vid periodens utgång var 15 236 personer (15 151), vilket är en ökning med 85 personer. Under året anställdes 2 548 medarbetare (2 095), 2 578 (1 929) slutade, 45 (111) slutade i samband med avyttring av bolag och 160 personer (6 153) tillkom via förvärvade bolag. Personalomsättningen uppgick till 17 procent (16). Antal årsanställda i koncernen uppgick till 14 653 (10 188).

EXEMPEL PÅ UPPDRAG

På uppdrag av Jernbaneverket, norska statens järnvägsmyndighet, ska Sweco elektrifiera Trønderbanan och Meråkerbanan som tillsammans har en sträcka på cirka 200 kilometer. Åtgärden kommer att förbättra kapaciteten, effektiviteten och miljön i regionens kollektivtrafiksystém. Elektrifieringen kommer att minska CO₂-utsläppen med 12 300 ton per år. Uppdraget är värt cirka 26 MSEK.

I Danmark ska Sweco på uppdrag av Danske Statsbaner (DSB) utforma samt projektleda planeringen och genomförandet av renoveringen av tågstationen Østerport i Köpenhamn. Slutresultatet kommer att bli en modern knutpunkt som sammankopplar den befintliga järnvägen med stadens nya tunnelbanelinje, Cityringen. Uppdraget är värt cirka 21 MSEK.

I Frankrike har Sweco Belgien fått i uppdrag av Société du Grand Paris att projektleda och detaljprojektera bygget av nya linje 17 i Paris. Tunnelbanelinjen omfattar fem nya stationer och en sträcka på 20 kilometer, från Saint-Denis till Le Mesnil Amelot. Uppdraget är värt cirka 158 MSEK.

Sweco har anlitats av Transport Scotland för ruttvalsoptimering och detaljprojektering när väg A96 i Skottland ska moderniseras. Moderniseringen kommer att leda till kortare restider och ökad trafiksäkerhet. Ordervärdet är cirka 300 MSEK.

Sweco Finland har fått en ledande roll av Lahti Energia när en ny modern bioproduktionsanläggning ska utformas i Lahti. Den nya anläggningen kommer att förbättra luftkvaliteten i området. När den nya anläggningen är klar 2019 kan den gamla stängas, vilket kommer att resultera i minskade koldioxidutsläpp om 600 000 ton per år. Uppdraget är värt cirka 30 MSEK.

Sweco Belgien har anlitats av det flamländska vattenvägsbolaget Waterwegen en Zeekanaal NV för att utforma och projektleda moderniseringen av transportvägarna på floderna Seine och Scheldt. Swecos uppdrag innebär att ta fram lösningar för att bredda och fördjupa existerande transportvägar, höja broar och modernisera ett flertal slussar. Ordervärdet är cirka 50 MSEK.

I Tyskland utformade Sweco det vinnande bidraget för en "legobro" som ska byggas över väg A46 i staden Hagen. Både byggtid och kostnader har reducerats tack vare den prefabricerade ramstrukturen som är konstruerad av armerad betong och stål. Resultatet blir en högkvalitativ bro med en byggtid på endast två månader.

I Sverige har Swecos arkitekter utformat det vinnande förslaget för ett nytt center – Sahlgrenska Life – för vård, forskning och näringsliv i Göteborg. Sweco ska utforma tre nya byggnader på sammanlagt drygt 90 000 kvadratmeter. Arbetet pågår till 2021, då det nya centret ska vara klart att tas i bruk.

Sweco Polen har tecknat två avtal med Regional Water Management Authorities i Wrocław och Szczecin för att tillhandahålla konsulttjänster till projektet Odra-Vistula Flood Management. Projektet, som samfinansieras av Världsbanken, syftar till att förbättra översvämningsskydd för människor som bor i området. Tillsammans är de två uppdragen värda cirka 265 MSEK.

I Sverige har Sweco anlitats av BillerudKorsnäs för att byggläda en ny kartongmaskin vid produktionsanläggningen på Gruvön, samt för konstruktion avseende ombyggnation av det existerande massabruket. Resultatet blir en förpackningsanläggning som bidrar till att minska fossilberoende, klimatpåverkan och nedskräpning samtidigt som livsmedelssäkerheten ökar. Den nya kartongmaskinen kommer att ha en årlig produktionskapacitet på 550 000 ton, vilket gör den till en av de största i världen. Investeringen uppgår enligt BillerudKorsnäs till 5,7 miljarder SEK. Sweco har haft en ledande roll i nästan alla pågående stora skogsindustriprojekt i Norden, inklusive expansionen av SCA:s Östrand, Södra Cells massabruk i Värö och Metsä Fibers bioproduktfabrik i Äänekoski.

AFFÄRSOMRÅDEINDELNING OCH PRO FORMAREDOVISNING

Affärsområden redovisas på pro formabasis utifrån den nya organisationen sedan 1 oktober 2015. Pro formarapporteringen underlättar analys av utvecklingen i jämförbar verksamhet under antagandet att Grontmij varit en del av Sweco sedan början av 2015.

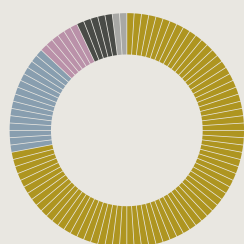
AFFÄRSOMRÅDE – SWECO SVERIGE

Omsättningen ökade med 5 procent till 7 148 MSEK (6 838). EBITA ökade med 180 MSEK. Den organiska tillväxten var 4 procent.

Den svenska marknaden är fortsatt stark. Efterfrågan är stark inom bygg- och fastighetssektorn, särskilt i de större städerna. Även infrastrukturmarknaden är stark och stöds av stora offentliga investeringar. Industrimarknaden är stabil och marknaden för IT-relaterade tjänster utvecklas positivt. Marknaden för kraftöverföringsrelaterade tjänster är stark, medan den energiproducerande sektorn är svag.

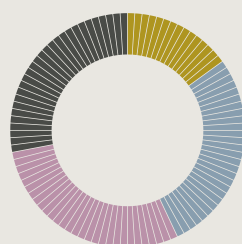
	Utfall 2016	Pro forma 2015
Nettoomsättning och resultat		
Nettoomsättning, MSEK	7 148	6 838
Organisk tillväxt, %	4	6
Förvärvad tillväxt, %	0	0
Valuta, %	0	0
EBITA, MSEK	852	672
EBITA, %	11,9	9,8
Antal årsanställda	5 482	5 375

KOSTNADSSTRUKTUR (EBITA), %



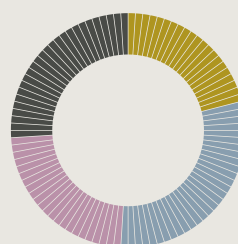
Personalkostnader, 72 (71)
Underkonsulter och utlägg, 15 (14)
Omkostnader, 6 (8)
Lokalkostnader, 5 (5)
Avskrivningar, 2 (2)

ANSTÄLLNINGSTID, %



<1 år, 15 (15)
1-3 år, 27 (28)
4-9 år, 29 (32)
>10 år, 29 (25)

ÅLDSFÖRDELNING, %



<31 år, 21 (24)
31-40 år, 30 (30)
41-50 år, 23 (24)
>50 år, 26 (22)

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO NORGE

Omsättningen ökade till 2 059 MSEK (1 991). EBITA ökade med 34 MSEK. Den organiska tillväxten var 6 procent.

Den norska marknaden är god, men efterfrågan är ojämnt fördelad. Marknaden i Osloområdet och inom offentlig infrastruktur är fortsatt stark. Efterfrågan inom den privata byggsektorn är svag, till följd av lägre oljepriser, medan den offentliga byggsektorn är god, med stark efterfrågan. Marknaderna i de södra och västra delarna av Norge är utmanande, medan de östra och norra delarna har begränsad tillväxt.

Nettoomsättning och resultat	Utfall 2016	Utfall 2015
Nettoomsättning, MSEK	2 059	1 991
Organisk tillväxt, %	6	8
Förvärvad tillväxt, %	0	0
Valuta, %	-3	-4
EBITA, MSEK	195	161
EBITA, %	9,5	8,1
Antal årsanställda	1 344	1 326

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO FINLAND

Sweco Finland ökade omsättningen till 1 785 MSEK (1 663). Den organiska tillväxten var 6 procent. EBITA ökade till 138 MSEK (89).

Den finska marknaden är fortsatt utmanande. Den finska ekonomin har i praktiken haft nolltillväxt sedan 2011, dock syns tecken på förbättring. Trots detta är efterfrågan på Swecos tjänster stabil med positiva signaler från byggmarknaden i Helsingforsregionen. Efterfrågan på bygg- och fastighetsrelaterade tjänster är tillfredsställande, medan marknaderna för infrastruktur och industri är fortsatt utmanande.

Nettoomsättning och resultat	Utfall 2016	Utfall 2015
Nettoomsättning, MSEK	1 785	1 663
Organisk tillväxt, %	6	6
Förvärvad tillväxt, %	0	0
Valuta, %	1	2
EBITA, MSEK	138	89
EBITA, %	7,7	5,4
Antal årsanställda	1 984	1 913

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO DANMARK

Omsättningen ökade till 1 376 MSEK (1 350) och den organiska tillväxten var 1 procent. EBITA ökade med 59 MSEK till 98 MSEK.

Marknaden i Danmark är överlag god och utvecklas positivt. Marknaden inom bygg- och fastighetssektorn utvecklas positivt och är särskilt stark i de större städerna. Infrastrukturmarknaden är stabil men med lägre efterfrågan inom vägkonstruktion. Efterfrågan inom vatten- och energisektorn är stabil med högre tillväxt inom det internationella vattensegmentet än det inhemska.

Nettoomsättning och resultat	Utfall 2016	Pro forma 2015
Nettoomsättning, MSEK	1 376	1 350
Organisk tillväxt, %	1	5
Förvärvad tillväxt, %	0	-1
Valuta, %	1	3
EBITA, MSEK	98	39
EBITA, %	7,1	2,9
Antal årsanställda	1 077	1 109

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO NEDERLÄNDERNA

Omsättningen minskade till 1 746 MSEK (1 831). EBITA ökade till 27 MSEK (24).

Marknaden i Nederländerna har varit utmanande under flera år till följd av landets fastighets- och finanskris. De första tecknen på stabilisering är dock synliga, särskilt inom privat husbyggnation.

Sweco Nederländerna levererar tjänster framför allt inom infrastruktur, energi, vatten och husbyggnation till den offentliga sektorn. Dessa marknader släpar vanligtvis efter den privata byggsektorn och är överlag fortsatt utmanande.

Sweco Nederländerna införde under slutet av 2015 en ny kundnära och decentraliserad organisationsmodell och implementeringen av denna fortsatte under 2016. Verksamheten omstruktureras och neddragningar inom administration och konsultorganisationen pågår.

Nettoomsättning och resultat	Utfall 2016	Pro forma 2015
Nettoomsättning, MSEK	1 746	1 831
Organisk tillväxt, %	-3	-7
Förvärvad tillväxt, %	-3	0
Valuta, %	1	3
EBITA, MSEK	27	24
EBITA, %	1,5	1,3
Antal årsanställda	1 504	1 666

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO VÄSTEUROPA

Omsättningen minskade till 1 580 MSEK (1 594). EBITA ökade till 105 MSEK (83). Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent.

Efterfrågan på Swecos tjänster i Storbritannien var fortsatt god under fjärde kvartalet. Infrastrukturmarknaden är god och energi- och vattenmarknaden är stabil. Trots att det inte syns några tydliga tecken på en nedgång, finns det osäkerhet för marknadsutvecklingen till följd av EU-omröstningen ("Brexit"). Även om det är för tidigt att fastställa konsekvenserna, väntas den privata fastighetssektorn vara mer utsatt än marknaden för offentligt finansierade projekt.

Marknaden i Belgien är överlag stabil inom samtliga marknadssegment. Den privata och offentliga byggsektorn håller på att förbättras. Industrimarknaden och marknaden för publik infrastruktur är goda.

Nettoomsättning och resultat	Utfall 2016	Pro forma 2015
Nettoomsättning, MSEK	1 580	1 594
Organisk tillväxt, %	4	5
Förvärvad tillväxt, %	0	0
Valuta, %	-4	7
EBITA, MSEK	105	83
EBITA, %	6,6	5,2
Antal årsanställda	1 704	1 618

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO CENTRALEUROPA

Omsättningen ökade till 1 052 MSEK (951) och den organiska tillväxten var 2 procent. EBITA uppgick till 58 MSEK (49).

Den tyska marknaden är sammantaget god och utvecklas positivt. Vård- och fastighetsmarknaden är god. Transport- och miljösektorn har god efterfrågan tack vare offentliga investeringar, medan energimarknaden är fortsatt utmanande.

Den litauiska marknaden utvecklas svagt på grund av försenade EU-investeringar inom offentlig infrastruktur, vatten och miljö. EU-investeringarna påbörjades gradvis under tredje kvartalet och förväntas öka framöver. Den tjeckiska marknaden är fortsatt utmanande, men med god efterfrågan på Swecos tjänster. Den polska marknaden håller på att förbättras och investeringar görs inom energi, transport och vatten.

	Utfall 2016	Pro forma 2015
Nettoomsättning och resultat		
Nettoomsättning, MSEK	1 052	951
Organisk tillväxt, %	2	7
Förvärvad tillväxt, %	9	-3
Valuta, %	1	1
EBITA, MSEK	58	49
EBITA, %	5,5	5,1
Antal årsanställda	1 457	1 402

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Investeringar

Investeringar i inventarier uppgick till 213 MSEK (179) och avsåg i huvudsak IT-investeringar. Avskrivningar av inventarier uppgick till 219 MSEK (168) och avskrivningar av immateriella tillgångar uppgick till 133 MSEK (75).

Köpeskillningar avseende förvärv av bolag uppgick till 175 MSEK (3 368) och påverkade koncernens likvida medel negativt med 152 MSEK (-1 246). Köpeskillningar avseende avyttringar av bolag uppgick till 10 MSEK (6) och påverkade koncernens likvida medel positivt med 7 MSEK (2). Återköp av Sweco-aktier uppgick till 126 MSEK och hade samma effekt på likvida medel.

Under året har utdelning till Sweco AB:s aktieägare gjorts med totalt 418 MSEK (318).

Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 538 MSEK (355) och avser koncerninterna tjänster. Resultatet efter finansnetto uppgick till 488 MSEK (464). Investeringar i inventarier uppgick till 31 MSEK (36) och likvida medel var vid periodens utgång 570 MSEK (13).

Sweco-aktien

Sweco-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekursen för Sweco B var 180,20 SEK vid periodens utgång, vilket motsvarar en uppgång på 45 procent under året. Nasdaq Stockholm steg under samma period med 6 procent.

Totalt antal aktier vid periodens slut uppgick till 121 983 819, varav 10 533 731 av serie A, 110 550 088 av serie B samt 900 000 av serie C. Efter avdrag för aktier i eget förvar uppgick antal utestående aktier vid periodens slut till 119 554 270, varav 10 533 731 aktier av serie A och 109 020 539 av serie B.

Aktiesparprogram

Årsstämman 2016 beslutade att införa ett långsiktigt aktiesparprogram, riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen. I aktiesparprogrammet har 56 ledande befattningshavare förvärvat cirka 26 000 aktier. Kostnaden för Aktiesparprogram 2016 beräknas enligt IFRS 2 uppgå till cirka 20 MSEK (inklusive sociala avgifter) och kommer att periodiseras linjärt över intjänandeperioden. Sweco överlät 85 446 egna aktier av serie B till deltagarna i Aktiesparprogram 2012 under perioden.

2013, 2014 och 2015 beslutades om motsvarande program där drygt 27 000, 33 000 respektive 36 000 aktier förvärvades. De fyra aktiesparprogrammen innebär att totalt cirka 385 000 aktier kan komma att utges, om fastställda mål uppfylls.

Aktiebonusprogram

Årsstämman 2016 beslutade om införande av Aktiebonusprogram 2016. Aktiebonusprogrammet omfattar alla anställda i Sverige och innebär en utbetalning i aktier. Stämman beslutade att emittera 900 000 aktier av serie C för fullgörande av Aktiebonusprogram 2016.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL PRINCIPER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE ATT BESLUTAS AV ÅRSSTÄMMAN 2017

Sweco-koncernens utgångspunkt är att erbjuda ersättningar på marknads- och konkurrensmässiga villkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättning till ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga ersättningar och aktierelaterade incitamentsprogram.

Grundlön och rörlig ersättning

Ersättningsnivån baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Vidare ska fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning stå i proportion till medarbetares befattning och arbetsuppgifter. Rörlig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga ersättningen är för den verkställande direktören och finansdirektören maximalt 75 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximalt 50 procent av grundlönen. Den rörliga lönedelen baseras på utfallet i relation till uppsatta lönsamhetsmål. Målen för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare fastställs av styrelsen.

Pension

Verkställande direktörens och de ledande befattningshavarnas pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och ska i normalfallet grundas på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Övriga ersättningar

Övriga ersättningar kan utges och avser i huvudsak förmånerna tjänstebil och företagstelefon.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Ledande befattningshavare i Sweco-koncernen kan erbjudas olika former av incitamentsprogram, på marknadsmässiga villkor. Motivet för att utge ett aktierelaterat incitamentsprogram är att sprida aktieägandet bland ledande befattningshavare samt att ytterligare harmonisera befattningshavarnas och aktieägarnas intressen. Ett långsiktigt personligt ägar-engagemang hos nyckelpersoner kan förväntas stimulera ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen, höja motivationen och samhörighetskänslan med bolaget.

Beslut om aktierelaterade incitamentsprogram ska alltid fattas på årsstämma eller vid extra bolagsstämma.

Anställningens upphörande

Vid uppsägning av verkställande direktören från bolagets sida är uppsägningstiden maximalt 18 månader och vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningen 6 månader.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från bolagets sida normalt en uppsägningstid om 12 månader och från befattningshavarens sida 6 månader.

Övrigt

Dessa principer ska gälla för avtal som ingås efter årsstämmans beslut samt förändringar i befintliga avtal som görs efter denna tidpunkt, i den mån befintliga avtal så medger. Styrelsen ska ha rätt att frånga principerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta.

STYRELSENS FÖRSLAG

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att balanserad vinst samt fria fonder	3 903 MSEK
jämte nettovinst för året	413 MSEK
eller tillsammans	4 316 MSEK
disponeras så	
att till aktieägarna utdelas 4,30 kronor per aktie	521 MSEK ¹
och att resterande balanseras i ny räkning.	3 795 MSEK

1) Utdelningsbeloppet kommer högst att uppgå till 521 MSEK, beräknat på antal utestående aktier per 16 mars 2017, inklusive återköpta aktier i eget förvar. Utnyttjar styrelsen bemyndigandet från årsstämman i april 2016 att antingen återköpa ytterligare aktier eller överlåta återköpta aktier, kommer utdelningsbeloppet att förändras.

Avstämningsdag för utdelning beräknas till den 2 maj 2017.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 27 april 2017 för fastställelse.

Swecos utdelningspolicy är att minst hälften av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av och investering i bolagets kärnverksamhet. Swecos finansiella mål innebär att nettoskulden inte ska överstiga 2,0 gånger EBITDA. Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning ovan, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § och 19 kap. 22 § aktiebolagslagen.

Styrelsens uppfattning är att föreslagen utdelning till aktieägarna inte utgör ett hinder för bolaget att fullgöra sina förpliktelser på kort eller lång sikt samtidigt som bolagets finansiella ställning möjliggör fortsatta investeringar och expansion.

Styrelsen anser, mot bakgrund av vad som anges ovan, att den föreslagna utdelningen är motiverad med hänsyn till storleken av det egna kapitalet som krävs på grund av verksamhetens art, omfattning och risker samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Aktiesparprogram 2017

Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman 2017 fattar beslut om ett långsiktigt aktiesparprogram för upp till 100 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Sweco-koncernen. Förslaget överensstämmer med förra årets förslag.

Aktiebonusprogram 2017

Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman 2017 fattar beslut om ett aktiebonusprogram riktad till anställda i Sverige. Förslaget överensstämmer i stort med förra årets förslag.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls klockan 15.00 torsdagen den 27 april 2017 på Näringslivets Hus, Storgatan 19 i Stockholm.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ALLMÄNT OM SWECO

Sweco AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Till grund för bolagsstyrningen i Sweco ligger den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Regelverk för emittenter vid Nasdaq Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning, andra tillämpliga lagar och regler samt egna policyer, rutiner och riktlinjer. Styrelse och ledning lever upp till aktieägarnas, andra intressenters samt Nasdaq Stockholms krav på effektiv och väl fungerande bolagsstyrning. Styrning, ledning och kontroll av Sweco fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och vd i enlighet med den svenska aktiebolagslagen och företagets bolagsordning. Bolagsstyrningsrapporten har upprättats enligt Svensk kod för bolagsstyrning och årsredovisningslagen samt har granskats av bolagets revisorer.

AFFÄRSMODELL OCH UPPDRAGSHANTERING

Swecos affärsidé är att skapa värden genom att leverera professionella konsulttjänster. I Swecos decentraliserade organisation utgör grupper av konsulter de grundläggande byggstenarna i organisationen. Eftersom varje enskild konsult har ansvar för att genomföra affärer måste företagets verksamhet genomsyras av en stark entreprenörsanda. Swecos kärnvärden går ut på att vi är starkt engagerade affärspartners, att det alltid är enkelt att göra affärer med oss och att vi tillsammans erbjuder den mest lättillgängliga sakkunskapen.

Swecos arbete sker i projektform. Organisationen för ett uppdrag varierar med uppdragets storlek, belägenhet och komplexitet. Varje uppdrag drivs av en ansvarig projektledare som i det dagliga arbetet har Swecos koncerngemensamma ledningssystem till hjälp. Alla verksamhetsländer är ISO 9001 certifierade och de flesta länder är också certifierade enligt ISO 14001 och OHSAS 18001. Dessa ledningsstandarder främjar effektiv uppdragsstyrning och en gemensam syn på uppdragsprocessen, hjälper Sweco att efterleva lagstiftning, förbättrar miljöaspekterna i uppdragen och hjälper till att identifiera potentiella risker. Dessutom hjälper de Sweco att mäta och förbättra kundnöjdheten. Systemet och dess användning revideras årligen av de externa kvalitetsrevisorerna. Samtidigt finns löpande intern övervakning av systemet.

En Sweco-konsult har ansvar för att leverera hållbara och kundanpassade lösningar som har högt kunskapsinnehåll och rätt kvalitet och är till nytta för kundens affärer. Koncernens ledningssystem innefattar riktlinjer, policyer och rutiner med fokus på uppdragsresultatet och systemet finns alltid tillgängligt för konsulterna. Sweco arbetar ständigt med förbättringsåtgärder för att utveckla arbetsmetoder, främja hållbarhet och stödja medarbetarna. Genom strategisk kompetensutveckling tillgodoses konsulternas behov av kontinuerlig utbildning. Den kunskap och erfarenhet som konsulterna tillgodogör sig i projekten tillvaratas och utvecklas för framtida bruk.

SAMHÄLLSANSVAR (CSR) OCH REGELEFTERLEVAD (COMPLIANCE)

Grunden för Swecos arbete med CSR-frågor (Corporate Social Responsibility, det vill säga Swecos ansvar i samhället) och Swecos bidrag till samhället utförs genom projekten. Swecos vision är att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur. Swecos långsiktiga lönsamhet och tillväxt bygger på att Sweco erbjuder lösningar som bidrar till en samhällsutveckling som är hållbar ur ett ekologiskt, socialt och ekonomiskt perspektiv. Som konsulter blir Swecos medarbetare ofta djupt involverade i kundernas projekt, ofta i tidiga skeden där möjligheten att påverka är stor. Det innebär en skyldighet att ta ansvar för det som Sweco kan påverka. Sweco påverkar också CSR-åtgärder genom att ta egna CSR-initiativ. Swecos anställda är skyldiga att följa Swecos CSR-policy och compliance-program. För mer information om Swecos compliance-program, se sidan 17.

Sweco följer gällande lagar, förordningar och föreskrifter som rör verksamheten i de länder där koncernen verkar och följer den så kallade Code of Ethics som har utarbetats av konsultföretagets internationella branschorganisation FIDIC, samt verkar enligt principerna i FN:s initiativ Global Compact och FN:s deklaration för mänskliga rättigheter.

Sweco har högt ställda krav på etik och affärsmoral med objektiva och oberoende medarbetare som agerar professionellt i kundens intresse. Sweco accepterar inte bedrägeri och andra typer av bedrägligt bete-

ende, korruption, mutor eller otillåtna konkurrensbegränsande åtgärder. Ingen inom Sweco får, direkt eller indirekt, ta emot, godta ett löfte om eller begära otillbörlig betalning eller annan typ av otillbörlig gåva eller ersättning. Inte heller får någon på Sweco direkt, eller indirekt, lämna, utlova eller erbjuda otillbörlig betalning eller annan typ av otillbörlig ersättning till individer, organisationer, bolag eller personer med nära anknytning till dem. Ingen på Sweco och ingen som företräder Sweco i ett visst ärende får erbjuda andra parter kontanter eller andra tillgångar. Medarbetare får inte ha uppdrag som riskerar att stå i konflikt med Swecos intressen. Ingen medarbetare får nyttja sin ställning för personlig vinning. Om medarbetare misstänker att det förekommer affärsetiska oegentligheter finns en skyldighet att rapportera detta internt i första hand till sin chef, sin chefs chef, HR eller Koncernstab juridik; samt i fall där anonymitet är påkallat, genom Swecos visseblåsarfunktion Sweco Ethics Line.

Sweco anser att mångfald är en förutsättning för en innovativ och inspirerande arbetsmiljö och främjar aktivt lika rättigheter och möjligheter i arbetslivet för alla, oberoende av kön, etniskt och nationellt ursprung, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, sexuell läggning eller ålder.

Företagets och de anställdas grundsyn på företagets samhällsansvar formuleras i dess policy för företagets sociala ansvar. Policyn för företagets sociala ansvar omfattar områdena affärsetik, kvalitetssäkring, medarbetarutveckling, mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald samt hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Där så behövs anges i koncerngemensamma och lokala riktlinjer särskilda ansvarsområden mer ingående. Exempel på detta är etiska riktlinjer för att motverka korruption samt för gåvor och representation.

Alla chefer har ett ansvar för att de själva och deras medarbetare följer CSR-policyn och riktlinjerna. Alla medarbetare är skyldiga att ta del av innehållet i policyn och riktlinjerna och följa dem, samt att verka för att externa samarbetspartners också tillämpar principerna. Vd och koncernchefen har det yttersta ansvaret för att se till att policyn följs upp, bland annat genom interna och externa revisioner.

ORGANISATION

AKTIEÄGARNAS STYRNING VIA BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är Swecos högsta beslutande organ där samtliga aktieägare gemensamt har rätt att besluta i Sweco AB:s angelägenheter. Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Beslut på bolagsstämman fattas vanligtvis med enkel majoritet. I vissa fall föreskriver dock den svenska aktiebolagslagen en viss närvaro för att uppnå beslutsföret eller en särskild röstmajoritet.

Årsstämma ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman fattas beslut om bland annat fastställande av Sweco AB och koncernens resultat- och balansräkningar, utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och vd, ersättning till styrelse och revisor, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor, beslut om valberedning samt övriga eventuella ärenden som ankommer på stämman enligt den svenska aktiebolagslagen. På Sweco AB:s årsstämma har varje aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess resultat för året som gått. På årsstämman är styrelse, bolagsledning samt revisor närvarande för att kunna besvara dessa frågor.

Årsstämma 2016

Årsstämma 2016 hölls den 14 april i Stockholm och 202 aktieägare närvarade, vilka företrädde 76,5 procent av rösterna och 64,8 procent av aktiekapitalet. Årsstämman valde Johan Nordström till stämmoderförande. I sitt anförande på stämman kommenterade Tomas Carlsson, vd och koncernchef, Swecos resultat för 2015, Swecos utveckling under senare år samt utsikterna för år 2016. Den huvudansvarige revisorn rapporterade om revisionsarbetet under år 2015. De resultat- och balansräkningar som framlades antogs av stämman och styrelsen samt vd beviljades ansvarsfrihet för uppfyllandet av sina uppdrag under räkenskapsåret 2015. Årsstämman beslutade om ordinarie utdelning om 3,50 kr per aktie.

Årsstämman valde styrelse, ordförande och revisor, samt beslöt om

arvoden för styrelseledamöterna, revisionskommittén och ersättningskommittén samt revisorn i enlighet med valberedningens förslag. Årsstämman antog vidare styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt instruktioner till valberedningen.

Årsstämman beslöt, i enlighet med styrelsens förslag, att införa Aktiebonusprogram 2016. Aktiebonusprogrammet gäller för medarbetare i Sverige på samma villkor som gällde enligt Aktiebonusprogram 2015 och innebär att aktier tilldelas istället för kontantbonus. Beslutet innefattade beslut om införande av Aktiebonusprogram 2016 som sådant, samt ett flertal beslut till följd därav, det vill säga beslut om riktad emission av C-aktier, bemyndigande för styrelsen att återköpa nyemitterade C-aktier, bemyndigande för styrelsen att återköpa egna B-aktier, bemyndigande för styrelsen att överlåta bolagets egna B-aktier för uppfyllande av åtagandena enligt Aktiebonusprogram 2016 samt bemyndigande för styrelsen att överlåta egna B-aktier för att säkra betalning av sociala avgifter.

Aktiebonusprogrammet omfattar upp till 1 500 000 B-aktier i Sweco (varav högst 1 125 000 kan utges till deltagarna och högst 375 000 ska täcka kostnaderna för sociala avgifter). Av de 1 500 000 B-aktierna ska upp till 900 000 nyemitteras. Återstående aktier ska förvärfvas via börs alternativt kommer bolaget att använda redan innehavda egna aktier. Emissionen omfattar 900 000 C-aktier till en teckningskurs om 1 krona per aktie, motsvarande aktiens kvotvärde. Teckningsberättigad i den riktade emissionen, med avvikelse av aktieägarnas företrädesrätt, är en i förväg vidtalad bank eller finansiellt institut. Grunden för teckningskursen är aktiens kvotvärde. Stämman beslöt bemyndiga styrelsen att före nästa årsstämma återköpa de nyemitterade C-aktierna till en kurs om 1 krona per aktie, totalt 900 000 SEK, att förvärva högst 1 500 000 egna B-aktier för säkerställande av Bolagets åtaganden enligt Aktiebonusprogram 2016; att överlåta högst 1 125 000 egna B-aktier till anställda inom ramen för Aktiebonusprogram 2016 samt att överlåta högst 375 000 B-aktier till säkrande av betalning av sociala avgifter. Det antal aktier som var och en av de anställda ska erhålla motsvarar den intjänade bonusen för räkenskapsåret 2016 dividerat med en basaktiekurs, motsvarande den genomsnittliga volymvägda betalkursen för B-aktien under perioden 21 mars – 28 mars 2016, minskad med ett belopp motsvarande på årsstämman beslutad utdelning per aktie för 2015. Basaktiekursen ska räknas om enligt sedvanliga villkor för händelser som påverkar aktievärdet, såsom beslut om exempelvis split, fondemission, inlösen och liknande under programmets löptid. Bonusen per anställd baseras på de ingående affärsenheterens rörelseresultat per anställd. Tilldelning till de anställda av aktier – som i princip förutsätter att anställning består – kommer att ske vederlagsfritt under första halvåret 2016.

Årsstämman beslöt att förnya styrelsens bemyndigande att besluta om överlåtelse av B-aktier över Nasdaq Stockholm för att säkra betalning av sociala avgifter inom Aktiebonusprogram 2015. Överlåtelse får även ske utanför Nasdaq Stockholm till en bank eller finansiellt institut, med avvikande av befintliga aktieägares företrädesrätt. Sådana överlåtelser får ske till en kurs som motsvarar börskursen med sådan marknadsmässig avvikelse som styrelsen finner lämplig. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, dock senast före årsstämman 2017.

Årsstämman antog ett långsiktigt aktiesparprogram (Aktiesparprogram 2016) för Sweco-koncernens ledande befattningshavare. Programmet omfattar högst 259 000 B-aktier i Sweco (högst 205 000 för tilldelning till deltagare och högst 54 000 för säkring av sociala avgifter). Årsstämman bemyndigade styrelsen att i tiden före årsstämman 2017 besluta om förvärv av högst 205 000 egna B-aktier över börsen för att säkra leverans av Matchnings- och Prestationsaktier till deltagarna och om förvärv och överlåtelse av högst 54 000 egna B-aktier över börsen för att säkra betalning av sociala avgifter. Årsstämman beslutade också om vederlagsfri tilldelning av högst 205 000 egna B-aktier till deltagarna i Aktiesparprogram 2016 under den tid de är berättigade att erhålla Matchnings- och Prestationsaktier.

Slutligen bemyndigade årsstämman styrelsen att besluta om överlåtelse av egna B-aktier över börsen inom ramen för Aktiesparprogram 2013. Detta bemyndigande, som kan utnyttjas vid ett eller flera tillfällen i tiden fram till årsstämman 2017, gäller för det antal B-aktier som krävs för säkring av betalning av sociala avgifter inom ramen för Aktiesparprogram 2013, dock högst 13 289 aktier.

På det konstituerande styrelsemötet beslöt styrelsen i enlighet med de bemyndiganden som årsstämman givit.

VALBEREDNINGEN

Valberedningen är årsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor med syfte att skapa underlag för stämmans behandling av dessa ärenden. Utöver att till årsstämman föreslå styrelsens sammansättning har valberedningen till uppgift att lämna förslag till stämмоordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsearvode (med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter och eventuell ersättning för kommittéarbete) samt val och arvodering av revisor.

Valberedningen har under 2016 främst arbetat med:

- uppföljning av utvärderingen av styrelsen och dess arbete,
- utifrån verksamheten inom Sweco, diskuterat och analyserat vilket kompetensbehov styrelsen har, samt
- förslag till styrelsens sammansättning och ersättningsfrågor inför kommande årsstämma.

Årsstämman 2016 antog instruktioner för valberedningen inför årsstämman 2017. Instruktionerna klagör bland annat att styrelsens ordförande ska sammankalla en valberedning innefattande en företrädare för var och en av Sweco AB:s största aktieägare (lägst tre och högst fyra) samt ordföranden, om denne inte redan är ledamot i egenskap av aktieägarrepresentant. Ledamöternas namn samt namnen på de aktieägare de företräder anslogs på Swecos hemsida den 20 oktober 2016 och var baserade på det kända röstetalet omedelbart före offentliggörandet.

Valberedningen sammanträdde vid fem tillfällen under år 2016 inför årsstämman 2017. Fram till årsstämman 2017 var valberedningen sammansatt av Eric Douglas, representant för Investment AB Latour; Birgitta Resvik, representant för J. Gust. Richert Memorial Foundation; samt styrelsens ordförande Johan Nordström, representant för familjen Nordström. Valberedningens ordförande är Johan Nordström.

STYRELSEN

Bolagets styrelse ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen ska också se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska se till att dess arbete årligen utvärderas genom en systematisk och strukturerad process.

Styrelsens arbetsordning med instruktioner för ansvarsfördelningen mellan styrelse och vd uppdateras och fastställs årligen. Arbetsordningen reglerar styrelsens åligganden, ansvarsfördelningen inom styrelsen, minsta antal möten, årsagenda och huvudteman på respektive styrelsesammanträde samt anvisningar för föredragningslista och underlag för ärendes behandling etc.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att detta är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter. Styrelseordföranden följer fortlöpande koncernens utveckling genom kontinuerliga kontakter med vd och koncernchefen. Styrelseordföranden företräder bolaget i frågor som rör ägarstrukturen. I enlighet med Swecos bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Dessa ledamöter väljs på årsstämman för perioden från årsstämman fram till och med slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen är sammansatt av åtta ordinarie ledamöter som väljs av årsstämman samt tre arbetstagarrepresentanter med tre fackligt utsedda arbetstagaruppleanter. De stämмоvalda styrelseledamöterna sitter i styrelsen i ett år, fram till avslutningen av nästföljande årsstämma. Med undantag för vd och koncernchef (Tomas Carlsson) har inga av de stämмоvalda styrelseledamöterna någon operativ roll inom bolaget. Sex av de stämмоvalda styrelseledamöterna är svenska medborgare, en är finländsk medborgare och en är tysk medborgare. Fyra stämмоvalda styrelseledamöter är kvinnor och fyra är män. Med undantag för vd och koncernchef (Tomas Carlsson) är alla stämмоvalda styrelseledamöter

oberoende i förhållande till Sweco. Med undantag för Johan Nordström, Tomas Carlsson, Johan Hjertonsson och Anders G. Carlberg är de stämmande styrelseledamöterna oberoende i förhållande till de större aktieägarna.

Årsstämman 2016 omvalde Johan Nordström till styrelsens ordförande. Övriga ordinarie ledamöter som omvaldes av årsstämman 2016 är Anders G. Carlberg, Tomas Carlsson, Gunnel Duveblad, Johan Hjertonsson, Eva Lindqvist, och Carola Teir-Lehtinen medan Christine Wolff nyvaldes. Arbetstagarledamöterna utgörs av Thomas Holm, Maria Ekh och Anna Leonsson, medan Görgen Edenhagen, Sverker Hanson och Tom Ahasverussen är arbetstagsuppleanter.

För mer information om styrelseledamöterna se sidorna 96–97.

Styrelsens arbete

Utöver det konstituerande styrelsemöte som hålls i anslutning till årsstämman ska styrelsen sammanträda minst sex gånger per år. Under 2016 sammanträdde styrelsen åtta gånger, varav fyra sammanträden hölls i samband med offentliggörandet av delårsrapporter. Sammanträdet som hölls i samband med delårsrapporten för andra kvartalet hölls via telefon, med i förväg utsänt material som underlag. I samband med septembersammanträdet i Berlin gjorde styrelsen studiebesök på Universitetssjukhuset Charité där Swecos arkitekter har moderniserat huvudbyggnaden.

Utöver rapportering avseende utvecklingen av Swecos verksamhet och ekonomi, avsattes betydande tid under styrelsens sammanträden under år 2016 till organisk samt förvärvsdriven tillväxt, bolagets strategiska fokus, ledning och HR-frågor, CSR, riskhantering, internkontroll och andra frågor för vilka styrelsen ansvarar enligt styrelsens arbetsordning. Andra medlemmar i koncernens ledningsgrupp än vd och koncernchefen deltar i styrelsemöten för att presentera rapporter då det är påkallat. Styrelsens sekreterare är bolagets chefsjurist. Bolagets revisor deltar i åtminstone ett sammanträde per år. Närvaron vid styrelsesammanträden, revisionskommitténs respektive ersättningskommitténs möten under år 2016 framgår av följande tabell.

	Styrelsemöten	Revisionskommitté	Ersättningskommitté
Antal möten	8	5	6
Johan Nordström	8	–	6
Anders G. Carlberg	7	5	–
Tomas Carlsson	8	–	–
Gunnel Duveblad	8	5	–
Johan Hjertonsson	8	–	4
Eva Lindqvist	8	5	–
Pernilla Ström ¹	2	–	2
Carola Teir-Lehtinen	7	–	6
Christine Wolff ²	6	–	–
Thomas Holm	6	–	–
Maria Ekh ³	4	–	–
Göran Karloja ⁴	3	–	–
Anna Leonsson	7	–	–
Görgen Edenhagen	7	–	–
Sverker Hanson	2	–	–
Tom Ahasverussen ⁵	–	–	–

1) Avgick som styrelseledamot på årsstämman 2016.

2) Tillträdde som styrelseledamot på årsstämman 2016.

3) Ersatte Göran Karloja som ordinarie arbetstagarrepresentant i maj 2016.

4) Avgick som arbetstagarrepresentant i maj 2016.

5) Tillträdde som arbetstagarledamot, suppleant, i maj 2016.

Styrelsens sammansättning och arvoden¹

	Befattning	Född år	Nationalitet	Vald år	Oberoende	Styrelse- och kommittéarvoden, SEK ²
Johan Nordström	Styrelseordförande, ordförande i ersättningskommittén	1966	Svensk	2012	nej	790 000
Anders G. Carlberg	Styrelseledamot, ledamot i revisionskommittén	1943	Svensk	2009	nej	430 000
Tomas Carlsson	Styrelseledamot, vd och koncernchef	1965	Svensk	2013	nej	–
Gunnel Duveblad	Styrelseledamot, ordförande i revisionskommittén	1955	Svensk	2008	ja	490 000
Johan Hjertonsson	Styrelseledamot, ledamot i ersättningskommittén	1968	Svensk	2015	nej	400 000
Eva Lindqvist	Styrelseledamot, ledamot i revisionskommittén	1958	Svensk	2013	ja	430 000
Carola Teir-Lehtinen	Styrelseledamot, ledamot i ersättningskommittén	1952	Finsk	2011	ja	400 000
Christine Wolff	Styrelseledamot	1960	Tysk	2016	ja	350 000
Thomas Holm	Arbetsstagarledamot	1953	Svensk	2007	–	–
Maria Ekh	Arbetsstagarledamot	1974	Svensk	2016	–	–
Anna Leonsson	Arbetsstagarledamot	1971	Svensk	2005	–	–
Tom Ahasverussen	Arbetsstagaruppseant	1984	Svensk	2016	–	–
Görgen Edenhagen	Arbetsstagaruppseant	1964	Svensk	2011	–	–
Sverker Hanson	Arbetsstagaruppseant	1963	Svensk	2011	–	–

1) För perioden från årsstämman 2016 till och med årsstämman 2017.

2) Arvoden för arbete i styrelsen samt revisions- och ersättningskommittén i enlighet med beslut på årsstämman 2016. Arvodena avser ersättning utbetalad under perioden från årsstämman 2016 till och med årsstämman 2017. För arvoden som kostnadsförts under år 2016, se not 6 på sidan 61.

Utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter

För att säkerställa att styrelsen uppfyller erforderliga krav på ett fungerande styrelsearbete sker årligen en självutvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter, så även under 2016. Resultatet av utvärderingen diskuteras gemensamt i styrelsen och redovisas för valberedningen. Utvärdering sker också fortlöpande av vd och koncernchefens respektive koncernens ledningsgrupps arbete, vilket behandlas vid minst ett styrelsesammanträde där den berörda personen inte är närvarande.

STYRELSENS KOMMITTÉER

Ersättningskommittén

Det konstituerande styrelsesammanträdet tillsätter ersättningskommittén. Ledamöter i kommittén är Johan Nordström (ordförande), Johan Hjertonsson och Carola Teir-Lehtinen. Ersättningskommittén har bland annat till uppgift att bereda frågor rörande ersättningsprinciper, anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem avseende vd och koncernchef och övriga ledande befattningshavare samt att förelägga styrelsen förslag till beslut. Ersättningskommittén ska sammanträda minst två gånger per år och sammanträdde vid sex tillfällen under år 2016.

Revisionskommittén

Det konstituerande styrelsemötet tillsätter även revisionskommittén. Ledamöter i revisionskommittén är Gunnel Duveblad (ordförande), Eva Lindqvist och Anders G. Carlberg. Bolagets revisor närvarade vid samtliga möten. Revisionskommittén har bland annat till uppgift att svara för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, utöva tillsyn över den interna revisionsfunktionen och -rapporteringen, fortlöpande träffa bolagets revisorer, biträda styrelsen vid upprättande av rapport om intern kontroll och riskhantering, följa upp väsentliga tvister och skadeärenden, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision bolaget får upphandla av bolagets revisorer samt utvärdera revisionsinsatsen. Revisionskommittén ska sammanträda minst tre gånger per år och under år 2016 sammanträdde revisionskommittén fem gånger. Huvudansvarig revisor var närvarande på samtliga möten.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman. Arvudet till styrelsen under 2016/2017 har satts till 3 290 000 SEK, varav styrelsearvode till ordförande utgör 700 000 SEK, samt till de av stämman fem valda ledamöter som inte är anställda i bolaget 350 000 SEK vardera. Vd och koncernchefen och arbetsstagarledamöterna erhåller inte styrelsearvode. Styrelsearvudet betalas ut vid två tillfällen under den aktuella perioden.

Till ordförande i ersättningskommittén utgår ett arvode om 90 000 SEK och till övriga ledamöter i ersättningskommittén utgår ett arvode om

50 000 SEK vardera. Ordförande i revisionskommittén erhåller ett arvode om 140 000 SEK och till övriga ledamöter i revisionskommittén utgår ett arvode om 80 000 SEK vardera.

Ersättning till ledande befattningshavare

Principer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare enligt beslut på årsstämman 2016 återfinns i not 6 på sidorna 60–61.

EXTERN REVISION

Revisor utses av årsstämman årligen. Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets bokföring och årsredovisning samt styrelsens och vd:s förvaltning.

Revisionsbyrån PricewaterhouseCoopers AB (PwC) omvaldes av årsstämman 2016 till Swecos revisor till och med årsstämman 2017. Auktoriserade revisorn Michael Bengtsson omvaldes till huvudansvarig revisor per räkenskapsåret 2016. Under räkenskapsåret 2016 uppgick revisionsarvudet till sammanlagt 10 MSEK (5) och arvudet för andra tjänster till sammanlagt 1 MSEK (13). Utöver revisionstjänster, anlidade Sweco PwC i olika ärenden inom bokföring och fusioner. PwC anlidades också för due diligence-processer i samband med företagsförvärv. Storleken av arvoden till samtliga anlidade revisionsbolag framgår av not 4 på sidan 60.

VD OCH KONCERNCHIEF SAMT KONCERNENS LEDNINGSGRUPP

Swecos styrelse har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets vd och koncernchef. Vd och koncernchefen leder verksamheten inom de ramar som styrelsen fastställt, och styrelsen har också fastställt instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelsen och vd. Dessa instruktioner uppdateras och fastställs årligen.

Koncernens ledningsgrupp består av vd och koncernchefen, finansdirektören, de sju affärsområdescheferna, chefsjuristen, HR-direktören och kommunikationsdirektören.

För ytterligare information om ledningsgruppen, se sidorna 98–99.

AFFÄRSOMRÅDEN

Swecokoncernens affärsverksamhet är organiserad i sju geografiska affärsområden: Sweco Sverige, Sweco Norge, Sweco Finland, Sweco Danmark, Sweco Nederländerna, Sweco Väst Europa och Sweco Central Europa. Varje affärsområde leds av en affärsområdeschef och en finanschef.

Affärsområdesledningsgruppen sammanträder minst fyra gånger per år. Swecos vd och koncernchef samt finansdirektör kontrollerar affärsområdena genom att delta i affärsområdesledningsmöten med vd och finanschefen för respektive affärsområde samt genom löpande kontakter. Vd och koncernchefen är också ordförande i affärsområdenas styrelser och finansdirektören är ledamot i dessa styrelser. För samtliga affärsområden gäller Sweco-koncernens regler för ansvarsfördelning mellan

affärsområdets styrelse och dess ordförande. Varje affärsområde består av en eller flera divisioner uppdelade efter särskild kompetens. Varje division kan i sin tur ha en indelning efter region, avdelning eller grupp, beroende på antalet anställda.

KONSULTER OCH LEDARSKAP

Sweco har en kundnära organisation som utmärks av en långtgående decentralisering där varje enhet har stor självständighet. Koncernens affärsmodell bygger på att den drivande kraften ska komma från hela organisationen där alla medarbetare deltar i arbete med kunderna. Med Swecos policyer och riktlinjer som ramverk har chefer på varje nivå i koncernen klart uttalat ansvar och befogenheter att fatta egna beslut och att utveckla sina respektive verksamheter efter kundens behov.

Swecos storlek och internationella utbredning ställer mycket höga krav på ledarskap. Engagerade medarbetare och utveckling av medarbetare är en förutsättning för Swecos tillväxt. All medarbetarutveckling ska fokuseras på prestation, kundförståelse och kunskapsutbyte. Som stöd i detta arbete används det årliga utvecklingssamtalet Sweco Talk. För fortsatt framgång krävs starka ledare på alla nivåer och inom alla operativa och administrativa områden i Sweco. För att säkerställa ett starkt ledarskap i Sweco investerar vi i ledarskapsutveckling. Våra kompetenta och engagerade ledare hjälper kunderna att nå framgång, göra goda affärer och göra det möjligt för våra anställda att utvecklas. Som stöd för att säkerställa god ledarförsörjning finns Talent Review, en process och ett program för att kontinuerligt identifiera och utveckla goda ledare.

INTERN KONTROLL, RISKHANTERING OCH UPPFÖLJNING

Kontrollmiljö

Den interna kontrollen, såväl för den finansiella rapporteringen som generellt, baseras på den övergripande kontrollmiljö som styrelsen och ledningen etablerat, inkluderar bland annat den kultur och de värderingar som styrelse och ledning kommunicerar och verkar utifrån. Viktiga komponenter är organisationsstruktur, ledningsfilosofi och ledningsstil samt ansvar och befogenheter som är klart definierade och kommunicerade till samtliga nivåer i organisationen.

Styrelsen har utformat tydliga besluts- och arbetsordningar samt instruktioner för sitt eget, ersättningskommitténs, revisionskommitténs och vd:s arbete i syfte att uppnå en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen uppdaterar och fastställer årligen styrelsens arbetsordning, instruktion för vd, attest- och firmateckningsregler och finanspolicy samt gör en översyn över koncernens övriga policydokument. Det finns en arbetsordning för de lokala styrelserna samt instruktioner för de lokala vd:arna i alla koncernens bolag, och denna bygger på samma principer som de som gäller för styrelsen för Sweco AB. Sweco har vidare policyer och riktlinjer gällande ekonomisk information, kommunikation, IT-säkerhet, CSR, krishantering, HR samt kvalitet och miljö. Dessa policyer och riktlinjer bildar grund för god intern kontroll.

Sweco har attest- och firmateckningsregler som klart reglerar vilka befogenheter som finns på varje nivå, från den enskilde konsulten till styrelsen för Sweco AB. Områden som regleras är exempelvis avgivande av anbud, investeringar, hyres- och leasingavtal, omkostnader och garantier.

Genom revisionskommittén övervakar styrelsen att de interna kontrollerna som tar sikte på ekonomirapportering och rapportering till styrelsen fungerar på lämpligt sätt genom antagande och uppföljning av dessa policyer och rutiner. Den interna kontrollen revideras av internrevision samt av de externa revisorerna. Resultatet redovisas för revisionskommittén.

Riskhantering

Målsättningen med Swecos riskhantering är att säkerställa koncernens långsiktiga resultatutveckling och att Swecos affärsverksamhet i de olika affärsenheterna uppnår sina mål. Bolagets styrelse och högsta ledning ansvarar ytterst för riskhanteringen. Swecos riskhantering omfattar alla affärsområden, bolag/divisioner och processer i koncernen. Varje enskild chef är ansvarig för riskhanteringsåtgärderna i sitt område.

Swecos mål, som uttrycks i dess affärsplan och strategi, utgör grunden för riskhanteringen. Riskhanteringen baserar sig på en riskidentifikation som sker inom koncernen. Identifikationen av företagets risker syftar till att identifiera de mest väsentliga riskerna som koncernen exponeras för, sannolikheten att dessa inträffar och den påverkan denna har på Swecos mål. På samma sätt utvärderas effektiviteten av interna kontrollen och riskhantering. Resultaten av den allmänna riskanalysen har samlats i en risksammanställning som visar Swecos utsatthet för risker.

En rapport över riskhantering och internkontroll inom koncernen har behandlats i styrelsen, revisionskommittén och av koncernens ledningsgrupp. Riskhantering är en stående punkt på agendan för varje Affärsområdes styrelsemöte.

Uppföljning

Varje affärsområde har en finansdirektör som ansvarar för att säkerställa efterlevnaden av policyer, riktlinjer och rutiner avseende den finansiella rapporteringen. Finansdirektören ansvarar också för riktigheten och fullständigheten i rapporterad finansiell information. Som ett ytterligare stärkande av den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen tas varje år ett frågeformulär (så kallat self assessment) gällande intern kontroll fram och tillställs samtliga finansdirektörer i koncernen. Frågeformuläret inriktar sig på att säkerställa att väsentliga interna kontroller fungerar gällande den finansiella rapporteringen. De inkomna svaren analyseras, eventuella brister identifieras och åtgärdas.

Koncernens ledningssystem innehåller en rad funktioner för ekonomisk styrning, kontroll och uppföljning. Det finns ett rapportssystem för uppföljning av projekt där projektledare löpande granskar projekten. I rapportsystemet framtas månatligen resultat och nyckeltal på grupp-, region-, divisions- och affärsområdesnivå. För verksamheten relevanta nyckeltal följs upp veckovis på samtliga dessa nivåer. Varje månad sker en konsolidering av hela koncernen, där utfall följs upp mot budgetar och interna prognoser.

Kommunikation om den finansiella rapporteringen sker också i samband med de controllermöten för affärsområden som hålls regelbundet i koncernen. För den externa kommunikationen finns en kommunikationsriktlinjer som anger ansvarsfördelning och regler för kommunikation med externa parter.

Internrevision

Sweco har en enkel och likartad operativ struktur i hela koncernen. Controllers på koncern- och affärsområdesnivå följer regelbundet upp efterlevnaden av de av bolaget utarbetade styr- och internkontrollsystemen.

För att säkerställa en systematisk intern kontroll tilldelade Sweco under året ytterligare resurser till utvecklingen av en funktion för företagskontroll. Då denna ansvarar för mycket av det arbete som normalt utförs av en intern revisionsfunktion är funktionens arbetsnamn "internrevision". Funktionen kommer att utvärderas årligen.

Det interna revisionsarbetet regleras av årsrevisionsplanen, som anger riskbedömningen i förhållande till uppnåendet av affärsområdesmål (riskbaserad metod). Revisionsplanen godkänns av revisionskommittén, och detaljerade revisionsuppdrag definieras kvartalsvis.

Revisioner genomfördes för flera affärsområden under 2016, med inriktning på:

- projekthantering (finansiell)
- intäktsredovisning
- efterlevnad av affäretikprogram

En sammanfattning av resultaten av revisionen rapporteras till revisionskommittén varje kvartal.

Läs mer om Swecos risker och riskhantering på sidorna 94–95.

INFORMATIONSGIVNING TILL KAPITALMARKNADEN

Sweco strävar efter att ge såväl aktieägare som analytiker, investerare, media och andra som är intresserade av bolaget snabb, tydlig, konsekvent och samtidig information om Swecos verksamhet och koncernens

finansiella ställning och utveckling. Sweco har kommunikationsriktlinjer som ingår i den interna kontrollmiljön och som avser att säkerställa att Sweco uppfyller de krav som ställs på börsnoterade bolag.

Finansiell information lämnas regelbundet till marknaden i följande former:

- Delårsrapporter och årsredovisningar som publiceras på svenska och engelska.
- Pressmeddelanden på svenska och engelska om nyheter och händelser.
- Telefonkonferenser och presentationer för aktieägare, finansanalytiker, investerare och media i samband med publicering av delårsrapporter och årsredovisningar.
- Kapitalmarknadsdagar.
- Möten med media, investerare och analytiker i Sverige och runt om i världen hålls löpande under året.

Samtidigt med utgivandet av delårsrapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden i tryckt form publiceras materialet också på koncernens hemsida www.swecogroup.com. På bolagets hemsida publiceras även en stor mängd annan information som fortlöpande uppdateras.

SWECO-AKTIE

Aktierna i Sweco AB har varit noterade på Nasdaq Stockholm sedan den 21 september 1998. Det samlade börsvärdet för Sweco AB uppgick per den 31 december 2016 till 22,3 miljarder SEK. Aktiekapitalet uppgick till sammanlagt 122,0 MSEK, fördelat på 10 533 731 A-aktier, 110 550 088 B-aktier och 900 000 C-aktier, motsvarande 21 678 739,8 röster i bolaget. A- och B-aktierna är noterade, medan C-aktierna inte är det. C-aktierna emitterades i enlighet med beslut på årsstämman 2016 för att bolaget skulle kunna leverera aktier (det vill säga efter konvertering av C-aktierna till B-aktier) till medarbetare i enlighet med Aktiebonusprogram 2016.

I maj 2016 konverterades 888 989 av de 900 000 C-aktier som emitterades i samband med Aktiebonusprogram 2015 till B-aktier och de återstående 11 011 C-aktierna löstes in. A-aktierna har en röst och B-aktierna och C-aktierna en tiondels röst. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. C-aktierna berättigar inte till någon utdelning. I bolagsordningen finns inskriven rätten för aktieägare att omvandla aktier av serie A till serie B. Under räkenskapsåret 2016 omvandlades totalt 5 453 A-aktier till B-aktier i enlighet med föreskrifterna i bolagets bolagsordning. Per årsskiftet 2016/2017, hade Sweco 2 429 549 egna aktier: 1 529 549 B-aktier och 900 000 C-aktier. Sweco äger inte rätt att rösta för dessa egna aktier.

Vid utgången av år 2016 hade Sweco AB 14 358 aktieägare. De största aktieägarna är familjen Nordström (med 13,5 procent av aktiekapitalet och 32,3 procent av rösterna), Investment AB Latour (med 26,7 procent av aktiekapitalet och 20,8 av rösterna) samt J. Gust. Richert Memorial Foundation (med 1,7 procent av aktiekapitalet och 9,2 procent av rösterna). Utländska investerare ägde 24,8 procent av aktiekapitalet och 14,1 procent av rösterna. Sammantaget kontrollerar de tio största aktieägarna motsvarande 65,0 procent och 72,7 procent av rösterna. Det finns inga lagstadgade begränsningar och bolaget har inte kännedom om några avtal mellan aktieägare som skulle kunna leda till begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget.

Swecos utdelningspolicy innebär att minst hälften av resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling och investering i bolagets kärnverksamhet.

AVVIKELSER FRÅN KODEN

Styrelsens ordförande är även ordförande i valberedningen. De huvudägare som i enlighet med valberedningens föreskrifter är representerade anser det önskvärt att företrädaren för den röstmässigt största aktieägaren också är ordförande i valberedningen.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2016	2015
Nettoomsättning	2, 3, 33	16 531	11 389
Övriga intäkter		0	0
Övriga externa kostnader	4, 5, 33	-4 052	-2 877
Personalkostnader	6, 27	-10 875	-7 581
EBITDA		1 605	931
Av- och nedskrivningar	3, 7	-269	-190
EBITA	3	1 336	740
Förvärvsrelaterade poster ¹	7	-87	-60
Rörelseresultat (EBIT)	3	1 249	681
Finansiella intäkter	8, 33	31	7
Finansiella kostnader	8, 33	-65	-48
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	8	1	1
Finansnetto	8	-33	-41
Resultat före skatt		1 216	640
Inkomstskatt	10	-285	-200
ÅRETS RESULTAT		931	439
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		930	438
Innehav utan bestämmande inflytande		1	1
Resultat per aktie för vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare²	11		
Resultat per aktie före utspädning, SEK		7,78	4,36
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		7,65	4,30

1) Förvärvsrelaterade poster definieras som avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillingar samt vinster och förluster vid avyttring av bolag och verksamheter.

2) De historiska värdena har räknats om enligt IAS 33 då Sweco genomfört en företrädesemission under Q4 2015.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2016	2015
Årets resultat		931	439
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto efter skatt	10	-30	45
Summa poster som inte ska återföras i resultaträkningen		-30	45
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Omvärdering av innehav i Grontmij N.V., netto efter skatt	10	-	12
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter		101	-140
Säkring av nettoinvestering i dotterföretag, netto efter skatt	10	-63	48
Omräkningsdifferens överfört till årets resultat		1	5
Summa poster som senare kan återföras i resultaträkningen		39	-75
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		940	410
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		939	409
Innehav utan bestämmande inflytande		1	1

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR	3, 32		
Anläggningstillgångar			
Goodwill	13	6 098	5 752
Övriga immateriella tillgångar	13	346	416
Materiella anläggningstillgångar	14	616	639
Innehav i intresseföretag	16	7	6
Innehav i joint ventures	17	0	2
Finansiella placeringar	18	14	14
Uppskjutna skattefordringar	10	64	35
Andra långfristiga fordringar	21, 27	134	100
Summa anläggningstillgångar		7 278	6 964
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	33	2 618	2 441
Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag	22	2 480	2 021
Varulager		14	43
Skattefordringar		3	17
Övriga kortfristiga fordringar		215	248
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	319	298
Likvida medel	24	892	544
Summa omsättningstillgångar		6 542	5 612
SUMMA TILLGÅNGAR		13 820	12 575
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25		
Aktiekapital		122	121
Övrigt tillskjutet kapital		3 088	3 088
Reserver		-66	-105
Balanserat resultat, inklusive årets resultat		2 281	1 795
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		5 424	4 899
Innehav utan bestämmande inflytande		10	9
Summa eget kapital		5 435	4 907
Skulder	3, 32		
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	26, 29	1 515	1 985
Avsättningar till pensioner	27	143	113
Långfristiga övriga avsättningar	28	232	194
Uppskjutna skatteskulder	10	431	382
Övriga långfristiga skulder		26	26
Summa långfristiga skulder		2 347	2 700
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	26, 29	936	246
Avsättningar till pensioner	27	16	17
Kortfristiga övriga avsättningar	28	61	85
Skulder avseende pågående tjänsteuppdrag	22	1 732	1 436
Leverantörsskulder	33	698	655
Skatteskulder		145	133
Övriga kortfristiga skulder	30	768	750
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	1 681	1 644
Summa kortfristiga skulder		6 038	4 968
Summa skulder		8 385	7 668
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		13 820	12 575

Information om koncernens ställda panter och ansvarsförbindelser se not 31.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		1 216	640
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster			
Realisationsvinster och realisationsförluster		-6	4
Av- och nedskrivningar	3, 7	361	251
Skillnad mellan kostnadsförda och utbetalda pensioner		-55	-17
Övriga poster		161	74
Summa icke kassaflödespåverkande poster		461	312
Betald skatt		-196	-157
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 481	795
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-121	-14
Förändring av kortfristiga skulder		-195	359
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 165	1 140
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		-39	-27
Försäljning av immateriella tillgångar		1	1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-213	-179
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		28	6
Förvärv av dotterföretag och rörelser, netto likviditetspåverkan	12	-152	-1 246
Försäljning av dotterföretag och rörelser, netto likviditetspåverkan	12	7	2
Försäljning av intressebolag		-	9
Förvärv av finansiella placeringar		-4	-1
Försäljning av finansiella placeringar		2	0
Förändring långfristiga fordringar		-30	-4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-401	-1 440
Finansieringsverksamheten			
Utbetald överföring till moderbolagets aktieägare	25	-418	-318
Utbetald överföring till innehav utan bestämmande inflytande		-1	-1
Företrädesemission	25	-	1 077
Emissionskostnader	25	-2	-15
Återköp egna aktier	25	-126	-14
Försäljning av egna aktier	25	3	17
Upptagna lån		733	2 361
Amortering av skuld		-617	-2 400
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-428	707
ÅRETS KASSAFLÖDE		336	407
Likvida medel vid årets början	24	544	174
Kursdifferens i likvida medel		12	-37
Likvida medel vid årets slut	24	892	544

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 2015-01-01		92	239	-30	1 573	1 874	14	1 888
Årets resultat		–	–	–	438	438	1	439
Årets övrigt totalresultat		–	–	-75	45	-30	0	-30
Årets totalresultat		–	–	-75	483	409	1	410
Överföring till aktieägarna – utdelning	25	–	–	–	-318	-318	-1	-319
Apportemission	25	15	1 785	–	–	1 800	–	1 800
Företrädesemission	25	13	1 064	–	-15	1 062	–	1 062
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade företag	12	–	–	–	–	–	-1	-1
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	12	–	–	–	-12	-12	-4	-16
Aktiebonusprogram – nyemission		1	–	–	-1	–	–	–
Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring		–	–	–	76	76	–	76
Aktiesparprogram – värde av anställdas tjänstgöring		–	–	–	5	5	–	5
Försäljning av egna aktier		–	–	–	17	17	–	17
Återköp av egna aktier		–	–	–	-14	-14	–	-14
EGET KAPITAL 2015-12-31		121	3 088	-105	1 795	4 899	9	4 907
Årets resultat		–	–	–	930	930	1	931
Årets övrigt totalresultat		–	–	39	-30	9	0	9
Årets totalresultat		–	–	39	900	939	1	940
Överföring till aktieägarna – utdelning	25	–	–	–	-418	-418	-1	-419
Apportemission	25	–	–	–	-2	-2	–	-2
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	12	–	–	–	0	0	0	0
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande	12	–	–	–	–	–	1	1
Aktiebonusprogram – nyemission		1	–	–	-1	–	–	–
Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring		–	–	–	125	125	–	125
Aktiesparprogram – värde av anställdas tjänstgöring		–	–	–	5	5	–	5
Försäljning av egna aktier		–	–	–	3	3	–	3
Återköp av egna aktier		–	–	–	-126	-126	–	-126
EGET KAPITAL 2016-12-31		122	3 088	-66	2 281	5 424	10	5 435
Föreslagen överföring till aktieägare								
Utdelning	25, 35					521		521

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2016	2015
Nettoomsättning	3, 33	538	355
Summa rörelseintäkter		538	355
Övriga externa kostnader	3, 4, 5, 33	-465	-312
Personalkostnader	6	-81	-58
Av- och nedskrivningar	3, 7	-55	-29
Summa rörelsekostnader		-600	-399
Rörelseresultat	3	-63	-44
Resultat från andelar i koncernföretag	8	574	548
Finansiella intäkter	8, 33	11	3
Finansiella kostnader	8, 33	-35	-43
Finansnetto	8	551	508
Resultat efter finansnetto		488	464
Bokslutsdispositioner	9	10	-20
Resultat före skatt		499	444
Skatt	10	-86	-61
ÅRETS RESULTAT		413	383

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2016	2015
Årets resultat	413	383
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	413	383

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR	3, 32		
Immateriella tillgångar	13	75	81
Materiella anläggningstillgångar	14	54	50
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	4 512	4 508
Fordringar på koncernföretag	20	1 831	1 837
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	1	1
Andra långfristiga fordringar		2	2
Summa finansiella anläggningstillgångar		6 346	6 348
Summa anläggningstillgångar		6 475	6 479
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	20	1 925	1 841
Skattefordringar		–	12
Övriga fordringar		4	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	73	89
Kassa/bank	24	570	13
Summa omsättningstillgångar		2 572	1 960
SUMMA TILLGÅNGAR		9 047	8 440
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>	25		
Aktiekapital		122	121
Reservfond		188	188
Summa bundet eget kapital		310	309
<i>Fritt eget kapital</i>	25		
Överkursfond		2 900	2 900
Balanserat resultat		1 003	1 027
Årets resultat		413	383
Summa fritt eget kapital		4 316	4 311
Summa eget kapital		4 626	4 619
Obeskattade reserver	9	12	23
SKULDER	3, 32		
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		10	193
Skulder till kreditinstitut	26	1 370	1 890
Summa långfristiga skulder		1 379	2 083
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	26	820	201
Leverantörsskulder		25	62
Skulder till koncernföretag		2 131	1 413
Skatteskulder		15	–
Övriga kortfristiga skulder	30	1	6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	38	32
Summa kortfristiga skulder		3 030	1 715
Summa skulder		4 409	3 820
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 047	8 440

Information om moderbolagets ställda panter och ansvarsförbindelser se not 31.

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2016	2015
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansnetto		488	464
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster			
Realisationsvinster och realisationsförluster		1	–
Av- och nedskrivningar	7	55	29
Utdelningar och koncernbidrag	8	-471	-380
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	8	61	–
Skillnad mellan bokförda och erhållna/betalda räntor	8	1	1
Övriga poster		1	11
Summa icke kassaflödespåverkande poster		-352	-339
Betald skatt		-59	-68
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		77	57
Förändringar av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		100	-45
Förändring av kortfristiga skulder		685	479
Kassaflöde från den löpande verksamheten		862	491
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		–	-38
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-22	-84
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-31	-36
Förvärv av dotterföretag, netto likviditetspåverkan		-105	-1 478
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-158	-1 636
Finansieringsverksamheten			
Koncernbidrag		380	357
Utbetald överföring till moderbolagets aktieägare	25	-418	-318
Förändring långfristiga fordringar/skulder		-176	-694
Företrädesemission		–	1 077
Emissionskostnader		-2	-15
Försäljning av egna aktier		3	17
Återköp av egna aktier		-126	-14
Upptagna lån		726	2 325
Amortering av skuld		-534	-1 579
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-147	1 156
ÅRETS KASSAFLÖDE		557	11
Likvida medel vid årets början	24	13	2
Likvida medel vid årets slut	24	570	13

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Not	Aktie- kapital	Reservfond	Summa bundet	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Summa fritt	Summa eget kapital
Eget kapital 2015-01-01	25	92	188	280	52	1 274	1 326	1 606
Årets resultat		–	–	–	–	383	383	383
Årets totalresultat		–	–	–	–	383	383	383
Överföring till aktieägare – utdelning		–	–	–	–	-318	-318	-318
Apportemission		15	–	15	1 785	–	1 785	1 800
Företrädesemission		13	–	13	1 064	-15	1 049	1 062
Aktiebonusprogram – nyemission		1	–	1	–	-1	-1	–
Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring		–	–	–	–	76	76	76
Aktiesparprogram		–	–	–	–	8	8	8
Försäljning av återköpta aktier		–	–	–	–	17	17	17
Återköp av egna aktier		–	–	–	–	-14	-14	-14
Eget kapital 2015-12-31/2016-01-01	25	121	188	309	2 900	1 410	4 311	4 619
Årets resultat		–	–	–	–	413	413	413
Årets totalresultat		–	–	–	–	413	413	413
Överföring till aktieägare – utdelning		–	–	–	–	-418	-418	-418
Företrädesemission		–	–	–	–	-2	-2	-2
Aktiebonusprogram – nyemission		1	–	1	–	-1	-1	–
Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring		–	–	–	–	125	125	125
Aktiesparprogram		–	–	–	–	12	12	12
Försäljning av återköpta aktier		–	–	–	–	3	3	3
Återköp av egna aktier		–	–	–	–	-126	-126	-126
EGET KAPITAL 2016-12-31	25	122	188	310	2 900	1 416	4 316	4 626
Föreslagen överföring till aktieägare								
Utdelning	25, 35						-521	-521

1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 mars 2017. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2017.

Belopp som presenteras inom parentes avser samma period föregående år. Tabellposter avrundas individuellt, vilket innebär att tabellerna inte alltid summerar.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt finansiella tillgångar som kan säljas.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är SEK som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i SEK.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna upprättas i enlighet med IFRS och kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Upskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 36.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har, med undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vad avser intresseföretag vid behov genom anpassning till koncernens principer.

Ändrade redovisningsprinciper

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Inga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2016 har haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas:

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av årets finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas.

IFRS 9 Finansiella instrument avses ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering. IASB har nu färdigställt ett helt "paket" av förändringar avseende redovisning av finansiella instrument. Paketet innehåller en modell för klassificering och värdering av finansiella instrument, en framåtblickande ("expected loss") nedskrivningsmodell och en väsentligt omarbetad ansats till säkringsredovisning. IFRS 9 träder i kraft 1 januari 2018. Baserat på övergångsbestämmelserna i den slutförda IFRS-standarderna var ett tidigt stegvis införande bara tillåtet för årsrapporteringsperioder som inleddes före den 1 februari 2015. Efter detta datum måste de nya reglerna införas i sin helhet. Sweco avser inte att införa IFRS 9-standarden före det datum då den blir obligatorisk.

Koncernen bedömer att IFRS 9 inte kommer att få någon betydande inverkan på de finansiella rapporterna.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2018.

Sweco håller för närvarande på att utvärdera effekterna av att tillämpa den nya standarden på koncernens redovisning, och för närvarande bedömer koncernen att IFRS 15 inte kommer att påverka tidpunkten för intäktsredovisningen i nämnvärd omfattning. Koncernen kommer att göra mer detaljerade bedömningar och förbereda införandet under de kommande perioderna.

IFRS 16 "Leases" är en ny leasingstandard som avser ersätta IAS 17 Leasingavtal samt

tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019. I det här skedet avser inte koncernen att införa standarden före dess startdatum.

Standarden kommer främst att påverka redovisningen av koncernens operativa leasingavtal. Vid balansdagen har koncernen operativa leasingavtal utan rätt till uppsägning på 3 925 MSEK, se not 5. Koncernen har dock ännu inte fastställt i vilken utsträckning dessa avtal kommer att resultera i redovisningen av en tillgång och en skuld för framtida betalningar och hur detta kommer att påverka koncernens resultat och klassificering av kassaflöden. Vissa av avtalen kan eventuellt omfattas av undantaget för leasingavtal som är kortsiktiga och har lågt värde, och vissa avtal kan avse arrangemang som inte anses vara leasingavtal enligt IFRS 16.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures, APM) är de mått på rörelseresultat och finansiella prestationer som inte är specificerade eller definierade i IFRS. Redogörelsen av icke-IFRS finansiella mått är som analytisk verktyg begränsat och ska inte ersätta våra nyckeltal enligt IFRS. Sweco anser att de alternativa nyckeltalen kommer att förbättra investerarnas utvärdering av våra innevarande rörelseresultat, hjälpa till vid prognostiserande och underlätta betydelsefull jämförelse mellan perioder. De icke-IFRS finansiella måtten som presenterats i denna rapport kan skilja sig från mått med liknande namn som används av andra företag. Nedan följer en mer detaljerad beskrivning av de viktigaste alternativa nyckeltalen. En fullständig lista med alla Swecos definitioner finns på sidan 101.

- Den organiska tillväxten är tillväxten i nettoomsättning i lokal valuta, exklusive effekten av förvärf och avyttringar. Sweco anser att den organiska tillväxten är ett relevant mått för att jämföra och följa den underliggande tillväxten i nettoomsättning.
- EBITA är rörelseresultatet före förvärvsrelaterade poster. Förvärvsrelaterade poster är amortering och nedskrivning av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella anläggnings-tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster på avyttring av företag och verksamheter. I förvärvsrelaterade poster inkluderas inte transaktionskostnader, integreringskostnader och liknande utgifter, och dessa kostnader påverkar därför i EBITA. EBITA anses vara ett relevant mått eftersom det gör det möjligt att jämföra resultat för operativa, kassaflödesskapande affärsområden.
- EBITA exklusive extraordinära poster (poster som påverkar jämförbarheten) anses vara ett relevant mått för att underlätta analysen av verksamhetens resultat och underliggande resultat. Det är viktigt att uppmärksamma påverkan på resultatet som intäkter/utgifter relaterade till poster av extraordinär natur när EBITA jämförs med tidigare perioder. Extraordinära poster avser transaktionskostnader och kostnader som är förknippade med omstrukturering och/eller integrering av förvärvade verksamheter i koncernen. För att kunna klassificeras som en extraordinär post måste ett antal kriterier uppfyllas, däribland om posten skulle ha uppkommit om förvärvet inte hade ägt rum och om posten ska vara hänförligt till ett projekt/händelse som företagsledningen har identifierat.
- Nettoskulden är räntebärande skulder minus likvida medel, och anses vara ett relevant mått för att förstå Swecos skuldsättning.

Klassificeringar

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader från balansdagen. Omsättnings-tillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen.

Segmentsrapportering

En rörelsegren är en del av koncernen som bedriver affärsverksamheter genom vilka den kan få intäkter och utgifter och för vilken särskild ekonomisk information finns tillgänglig. Inom Sweco definieras rörelsegrenar geografiskt och återspeglar den operativa strukturen. Rörelsegrenarnas resultat granskas regelbundet av koncernchefen. Mer information om indelningen i rörelsegrenar och presentationen av dessa finns i not 3.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Sweco AB. Bestämmande inflytande föreligger om Sweco AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärf av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärfvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument, som uppkommer redovisas som övriga externa kostnader.

Vid rörelseförvärf där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärf) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallad förvärf till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Förvärv som är gjorda mellan den 1 januari 2004 och 31 december 2009 där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventuellförpliktelse, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument, som uppkommit har inkluderats i anskaffningskostnaden.

Vid förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 januari 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 januari 2004.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

I de fall dotterföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till

Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas även i de fall innehav utan bestämmande inflytande kommer att vara negativt.

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Försäljning av innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande (dotterföretag) kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat hänförligt till moderbolagsägarna justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretag redovisas på en separat rad i koncernens totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas som övriga externa kostnader. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen, reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Samarbetsarrangemang

Innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har. Sweco AB har bedömt sina samarbetsarrangemang och fastställt att Sweco ÄF Healthcare Systems AB är gemensamma verksamheter och att koncernen endast har obetydliga joint ventures. Joint ventures redovisas med kapitalandelsmetoden och gemensam verksamhet redovisas med koncernens andel av företagets intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat

och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultat ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen. Kapitalandelsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till SEK till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreläggat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i rapport över totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, reserver. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten som vinst eller förlust på försäljningen redovisas. Sweco har inga koncernföretag belägna i länder med hyperinflation.

I omräkningen har för de väsentliga valutorna följande kurser använts:

	2016		2015	
	Balansdagskurs	Genomsnittskurs	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
EUR	9,59	9,47	9,17	9,36
NOK	1,06	1,02	0,96	1,05
DKK	1,29	1,27	1,23	1,25

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i rapport över totalresultat och ackumuleras i övriga reserver i eget kapital, till den del säkringen är effektiv. Ineffektiv del redovisas i koncernens resultaträkning. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten efter avdrag för eventuell valutasäkring från eget kapital till årets resultat.

De ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till tidpunkten före den 1 januari 2004 (tidpunkten för övergång till IFRS) har redovisats som omräkningsreserv inom det egna kapitalet.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar på en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av Swecos nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna hänförliga till monetära långfristiga fordringar i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för tjänster i koncernens löpande verksamhet. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget.

Successiv vinstavräkning tillämpas i koncernen för pågående tjänsteuppgifter vilket innebär att resultatet framkommer i takt med uppdragens färdigställande. I koncernredovisningen redovisas under rörelsens intäkter årets genererade utfaktureringsvärde av pågående tjänsteuppgifter för såväl uppdrag utförda på löpande räkning som fast pris. Med utfaktureringsvärde menas upparbetat arbete som fakturerats beställaren för uppdrag på löpande räkning. Vid uppdrag med fast pris bestämmer färdigställandegraden utfaktureringsvärdet. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I balansräkningen värderas pågående tjänsteuppgifter till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befara risker. Tjänsteuppgifter där upparbetade intäkter överstiger delfakturerade belopp redovisas som fordringar avseende pågående tjänsteuppgifter. Tjänsteuppgifter där delfakturerade belopp överstiger upparbetade intäkter redovisas som skulder avseende pågående tjänsteuppgifter.

I de fall utfallet av ett tjänsteuppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter för nedlagt arbete och uppkomna utgifter för uppdrag om de sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

En befarad förlust i ett uppdrag redovisas omgående som kostnad och belastar resultatet.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter och vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och nedskrivning av finansiella tillgångar. Alla lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen har använts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas inom rörelseresultatet avseende rörelsefordringar och skulder och inom finansnetto eller övrigt totalresultat avseende finansiella fordringar och skulder.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då transaktionen har skett förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då likvidagsredovisning tillämpas.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av börskursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom marknadsvärdering, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kortfristiga likvida placeringar är en placering som omedelbart kan lyftas och som inte kräver en köpare för att kunna realiseras.

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om den är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella tillgångar som innehas för handel. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. I denna kategori ingår främst derivat med positivt verkligt värde men även finansiella placeringar kan förekomma.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då Sweco tillhandahåller tjänster eller varor direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Dessa tillgångar värderas i efterföljande

perioder till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran minskas även med eventuellt värdeminskning vilket görs när det finns objektiva bevis på att koncernen inte kommer att erhålla hela den ursprungliga fordran. Väsentliga finansiella svårigheter hos kunden och uteblivna eller försenade betalningar betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar.

Investeringar som hålles till förfall

Om koncernen avser och har möjligheten att inneha investeringar under hela deras löptid klassificeras de som investeringar som hålles till förfall. Investeringar som hålles till förfall redovisas inledningsvis till verkligt värde plus eventuella direkt hänförliga kostnader. Efter den inledande redovisningsmetoden värderas investeringar som hålles till förfall till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden, minus eventuella nedskrivningar.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte kan klassificeras i någon annan kategori eller är klassificerade i denna kategori. Innehav i aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas här. Tillgångar som kan säljas värderas till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna som en särskild komponent av eget kapital. Värdeförändringar som beror på nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i årets resultat. Nedskrivning görs då prövning visar att nedskrivningsbehov föreligger.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i rörelseresultatet. I kategorin ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde.

Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde, vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 32 Finansiella instrument per kategori.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs i Sweco av terminskontrakt som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas, då förutsättningarna för säkringsredovisning inte är uppfyllda, via resultaträkningen inom rörelseresultatet.

Säkringsredovisning avseende nettoinvestering i utlandsverksamhet

Säkringsredovisning tillämpas för investering i FMC Group och Grontmij-koncernen och tillhörande lånefinansiering. Nettoinvestering i utlandsverksamhet har säkrats genom att valutatalän redovisas till balansdagskurs vid bokslutstillfället. Omräkningsdifferens av valutatalän redovisas som säkring av nettoinvestering i dotterföretag och ingår i övrigt totalresultat. Genom säkringsredovisning ("hedge accounting") kopplas tillgången (nettoinvestering i utlandsverksamhet) och skulden (valutalån) till varandra, vilket innebär att endast nettoförändringar av värdet redovisas som övrigt totalresultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. Säkringsredovisning tillämpas inte. Både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning ingår också i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust, som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång, utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, annars är det operationell leasing.

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- respektive kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som erlagts som leasingavgift under året. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Tillgångarna skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden ner till restvärde. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

– byggnader, rörelsefastigheter	50 år
– IT och datorutrustning	3 år
– övriga inventarier	5 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för förvärvet och det verkliga värdet av koncernens andel av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 utgör koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning, det redovisade värdet. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte längre av utan testas årligen för nedskrivningsbehov (se avsnitt Nedskrivningar). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Balanserad utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det måste även kunna visas att tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar och utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. Balanserade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Immateriella tillgångar aktiverade vid förvärv

I samband med förvärv görs en värdering av inneliggande orderstock, kundrelationer och varumärken. Orderstocken som aktiveras avser rörelseresultatet på fasta order. Kundrelationer och varumärken redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen minskat med ackumulerade avskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig och att kostnaden kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång

är en tillgång som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. För fastställelse av räntesats för låneutgifter används koncernens centralt bestämda internränta.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

– balanserade utvecklingsutgifter	5 år
– licenser	3–5 år
– kundrelationer	5–8 år
– varumärken	1–3 år
– orderstock	i takt med att order realiseras

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För uppskjutna skattefordringar gäller prövning enligt särskild standard (se avsnitt om skatter).

För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning, beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). Nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar i enheten (gruppen av enheter).

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader eller nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskontingsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Varulager

Varulager består till största del av projekt (husbyggnationer) och värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset inom den normala verksamheten, minus uppskattade kostnader för slutförande och försäljningsutgifter.

Dessa projekt, där köparna endast har en begränsad påverkan på huvuddelarna i designen av tillgångarna, samt markutvecklingsplatser redovisas under varulager. Överlåtelsen av risker och förmåner varierar beroende på avtalsmässiga bestämmelser. Om förvaltnings- och huvudrisker associerade med ägandet överläts gradvis till köparen under projektets gång, då kommer intäkter och resultat att redovisas i enlighet med projektets utveckling. Värdering sker då på samma sätt som för redovisning av tjänster.

Eget kapital

Återköp av egna aktier

Vid återköp av egna aktier redovisas köpeskillingen som en minskning av det egna kapitalet. Likvid från avyttring av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Redovisas som skuld efter att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras resultat och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

Ersättningar till anställda*Pensionsplaner*

Pensionsplanerna finansieras genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradmindrerade fonder, enligt periodiska aktuariella beräkningar. En förmånsbestämd plan anger ett belopp för den pensionsförmån den anställda erhåller efter pensionering, vanligen baserad på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd plan har fasta avgifter som betalas till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag). Sweco har både avgifts- och förmånsbestämda planer.

Avgiftsbestämda planer

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder, denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av så kallad Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen. Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen, minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Samtliga de komponenter som ingår i periodens kostnad för en förmånsbestämd plan redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettet och eventuella ändringar av effekter tillgångsbegränsningar (exklusive ränta som inkluderas i räntenettet). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter; a, när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller b, när företaget redovisar relaterade omstrukturingskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktligt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Övriga långsiktiga förmåner för anställda

Övriga långsiktiga förmåner för anställda som jubileumsförmån värderas till förpliktelsens nuvarande aktuariella värde. Diskonteringsräntan som tillämpas är avkastningen på högkvalitativa företagsobligationer vars förfallostruktur överensstämmer med villkoren för koncernens förpliktelser. Eventuella aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen under perioden de uppkommer.

Aktiesparprogram

Vid årsstämmorna 2013, 2014, 2015 och 2016 beslutades att införa ett långsiktigt aktiesparprogram riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen. Aktiesparprogrammen innebär att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Sweco ("Sparaktier"). Om Sparaktierna behålls under en period till och med dagen för offentliggörande av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2016 för aktiesparprogram 2013, räkenskapsåret 2017 för aktiesparprogram 2014, räkenskapsåret 2018 för aktiesparprogram 2015 och räkenskapsåret 2019 för aktiesparprogram 2016 ("Sparperioden") och deltagaren kvarstår i sin anställning under hela Sparperioden, erhåller deltagarna för varje innehavd Sparaktie vederlagsfritt en aktie av serie B i Sweco ("Matchningsaktie") samt – förutsatt att prestationskraven uppfylls – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Sweco ("Prestationsaktier"). Tilldelningen av Prestationsaktier förutsätter att Sweco-aktiens totalavkastning är positiv. Tilldelningen är också beroende av Sweco-aktiens totalavkastning i förhållande till en grupp jämförbara bolag. Kostnaden redovisas linjärt under sparperioden som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Kostnaden för matchningsaktien baseras på aktiernas verkliga värde vid förvärvstidpunkten och kostnaden för prestationsaktien baseras på aktiens verkliga värde som beräknas av extern part genom en så kallad Monte Carlo-simulering.

Vid tilldelning ska sociala avgifter betalas för värdet av den anställdes förmån. Avsättningar görs därför under sparperioden för dessa beräknade sociala avgifter.

Aktiebonusprogram

Inom Sweco-koncernen finns för närvarande ett aktiebonusprogram (Aktiebonusprogram 2016) som innebär att eventuell bonus till anställda i Sverige betalas ut som aktier i företaget. Programmet är ett så kallat eget kapital-reglerat instrument. Antal aktier som erhålls beräknas utifrån en fastställd så kallad basaktiekurs vilket motsvarar den genomsnittliga volymvägda betalkursen för Swecos aktie av serie B under en viss period. Basaktiekursen räknas om enligt standardmässiga villkor om bolagsstämman i Sweco beslutar om split, företrädesemission eller liknande under programmets löptid. Beräknad bonus redovisas linjärt under intjänandeperioden som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Den kostnad som redovisas motsvarar verkliga värdet av en uppskattning av det antal aktier som förväntas bli intjänade. Denna kostnad justeras i efterföljande perioder för att återspegla det verkliga antalet intjänade aktier.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på aktiernas verkliga värde vid rapporttillfället.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Koncernens avsättningar består av pensionsavsättningar, avsättning för återställning av förorenad mark, avsättning för omstruktureringar samt övriga avsättningar.

Efterbehandlingsansvar

Koncernen ansvarar för efterbehandlingen av avfallsplatser i Nederländerna och för att säkerställa att avfallsprodukter bearbetas för förvaring och att säkerställa deras långsiktiga underhåll. Avsättningar för markfyllnadsplatser beräknas enligt IPO:s RIINAS-modell (paraplyorganisationen för tolv regioner i Nederländerna). Ökningen av dessa avsättningar sker i proportion till bortscaffandet av avfall per sektor.

Avsättningen värderas till nuvärde av uppskattade framtida kostnader baserat på tidigare erfarenheter. Huvudsakliga antaganden i denna värdering är diskonteringsränta, inflation, kostnadspris för material och avgifter för avfallsvatten. I detta avseende har man tagit hänsyn till den nuvarande marknaden och risker associerade med skyldigheten när man fastställer framtida kassaflöde.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar är huvudsakligen relaterade till avsättningar för återställande av kontorslokaler.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid och att bolaget kan styra återföringen av vinsterna. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade, eller i praktiken beslutade, per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning från dotterföretag redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även Redovisningsrådets Akutgrupp utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges har moderbolagets redovisningsprinciper under 2016 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Dotterföretag, Intresseföretag och joint ventures

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet.

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppgdrag

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppgdrag enligt ÅRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. Intill dess redovisas pågående arbeten för annans räkning avseende tjänsteuppgdrag till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Moderbolagets fakturering av koncerngemensam administration och övrig verksamhet redovisas som nettoomsättning i resultaträkningen.

Utdelningar

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Motsvarande krav gäller för utdelningar från dotterföretag samt att utdelade vinstmedel måste vara intjänade efter Swecos förvärvstidpunkt. Utdelningar kan även anteciperas om beslut finns om utdelning eller Sweco via sitt innehav i bolaget kan säkerställa att utdelning lämnas.

2 NETTOOMSÄTTNING

Koncernens nettoomsättning avser i all väsentlighet tjänsteuppgdrag.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Under året ökade nettoomsättningen med 45 procent och uppgick till 16 531 MSEK (11 389). Den förvärvsbaserade tillväxten uppgick till 42 procent och är nästan uteslutande hänförlig till Grontmij-förvärvet.

Pro formarapporteringen underlättar analys av utvecklingen i jämförbar verksamhet

	Tillväxt %				
	Utfall 2016	Pro forma 2015	Utfall 2015	Utfall 2016 vs Pro forma 2015	Utfall 2016 vs Utfall 2015
Omsättning	16 531	15 998	11 389	3	45
Valutaeffekter	0	-53	-20	0	0
Omsättning justerat för valutaeffekter	16 531	15 945	11 370	4	45
Förvärv/avyttringar	-120	-64	4 546	0	42
JÄMFÖRBAR OMSÄTTNING JUSTERAT FÖR VALUTAEFFEKTER	16 411	15 881	15 916	3	3

Pågående arbete

I balansräkningen värderas arbeten till fast pris till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

Finansiell leasing

Samtliga leasingavtal, finansiella och operationella, redovisas som operationella.

Förmånsbestämda pensionsplaner

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Säkringsredovisning

I RFR 2 IAS 21 p 4 framgår att skulder i utländsk valuta kan redovisas till historisk anskaffningskurs i stället för att omräknas enligt växelkursen på balansdagen när säkringen bedöms effektiv. Anskaffningskursen får användas för sådana skulder som utgör säkringsinstrument avseende investeringar i dotterföretag. Det betyder att såväl säkringsinstrumentet (skulden) som den säkrade posten (investeringen) omräknas till historiska valutakurser.

Moderbolaget redovisar upptaget lån, som finansierar nettoinvestering i utlandsverksamhet, till historisk anskaffningskurs. I koncernen tillämpas säkringsredovisning och omvärdering till balansdagskurs för upptaget lån redovisas i Rapport över totalresultat.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Redovisningsrådet tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag som moderföretaget erhåller från ett dotterföretag redovisas i moderföretaget enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag. Koncernbidrag som lämnas från moderföretaget till dotterföretag redovisas i resultaträkning.

under antagandet att Grontmij varit en del av Sweco sedan början av 2015. Omsättningen jämfört med pro forma nettoomsättning för 2015 ökade med 3 procent till 16 531 MSEK (15 998). Den organiska tillväxten var 3 procent. I tabellen nedan återfinns beräkning av tillväxt.

3 RAPPORTERING AV SEGMENT

RÖRELSESEGMENT – AFFÄRSOMRÅDEN

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment som koncernchefen följer upp. I koncernen benämns rörelsesegment som affärsområden. Varje affärsområde har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och affärsområdets finansiella resultat. Affärsområdescheferna är medlemmar i koncernens ledningsgrupp och rapporterar till koncernchefen.

För att erhålla operativa resultatmått för affärsområdena koncentreras förvärvsrelaterade poster till segmentet koncerngemensamt. Resultatmåttet för affärsområdena är således att jämföras med rörelseresultat före förvärvsrelaterade poster (EBITA). Rörelseresultatet som redovisas nedan är samma resultatmått som följs upp internt.

Sweco består av 7 geografiskt baserade affärsområden:

Sweco Sverige	Swecos verksamhet i Sverige
Sweco Norge	Swecos verksamhet i Norge
Sweco Finland	Swecos verksamhet i Finland och Estland
Sweco Danmark	Swecos verksamhet i Danmark
Sweco Nederländerna	Swecos verksamhet i Nederländerna
Sweco Västeuropa	Swecos verksamhet i Storbritannien och Belgien och en mindre del i Bulgarien och Turkiet
Sweco Centraleuropa	Swecos verksamhet i Tyskland och till en mindre del Litauen, Tjeckien och Polen
Koncerngemensamt	Koncerngemensamma stabsfunktioner och IT

Pro formainformation 2015

Omsättning, rörelseresultat (EBITA) samt av- och nedskrivningar per affärsområde rapporteras pro forma som om Grontmij N.V. förvärvats per den 1 januari 2015 och visar den sammanslagna koncernen enligt Swecos nya organisationsstruktur. Den finansiella pro formainformationen har sammanställts och presenterats i enlighet med Swecos redovisningsprinciper. Härvid har Grontmij:s siffror justerats i enlighet med Swecos sätt att presentera resultaträkningen. De materiella pro formajusteringarna avseende Grontmij:s räkenskaper är följande:

- Övriga intäkter har inkluderats i nettoomsättning
- Valutakursvinster och valutakursförluster på rörelsedrivande poster har inkluderats i EBITA
- Avskrivningar av mjukvara har inkluderats i Av- och nedskrivningar och belastar således EBITA
- Resultat relaterat till försäljning av dotterbolag ingår i Förvärvsrelaterade poster, och ingår således inte i EBITA

Pro formainformationen inkluderar endast verksamhet som förvärvats av Sweco och således exkluderar den Grontmij:s verksamheter i Frankrike som avyttrades 2015 före Swecos förvärv. Denna verksamhet har tidigare rapporterats av Grontmij som Tillgångar hänförliga till avvecklad verksamhet.

FÖRSÄLJNING PER RÖRELSESEGMENT

	Extern försäljning			Intern försäljning			Summa intäkter		
	Utfall 2016	Pro forma 2015	Utfall 2015	Utfall 2016	Pro forma 2015	Utfall 2015	Utfall 2016	Pro forma 2015	Utfall 2015
Sweco Sverige	6 929	6 621	6 118	219	217	189	7 148	6 838	6 307
Sweco Norge	2 022	1 958	1 958	37	33	33	2 059	1 991	1 991
Sweco Finland	1 738	1 621	1 621	47	42	42	1 785	1 663	1 663
Sweco Danmark	1 352	1 343	362	24	7	3	1 376	1 350	365
Sweco Nederländerna	1 726	1 818	442	20	13	8	1 746	1 831	450
Sweco Västeuropa	1 556	1 558	433	24	36	10	1 580	1 594	443
Sweco Centraleuropa	1 020	920	404	32	31	30	1 052	951	434
Koncerngemensamt och eliminerings	188	159	51	-403	-380	-315	-216	-221	-264
TOTALT KONCERNEN	16 531	15 998	11 389	–	–	–	16 531	15 998	11 389

EBITA OCH AVSKRIVNINGAR PER RÖRELSESEGMENT

	EBITA			Av- och nedskrivningar ²		
	Utfall 2016	Pro forma 2015	Utfall 2015	Utfall 2016	Pro forma 2015	Utfall 2015
Sweco Sverige	852	672	652	-111	-80	-75
Sweco Norge	195	161	161	-18	-19	-19
Sweco Finland	138	89	89	-16	-13	-13
Sweco Danmark	98	39	28	-24	-30	-7
Sweco Nederländerna	27	24	-1	-25	-27	-6
Sweco Västeuropa	105	83	27	-15	-19	-6
Sweco Centraleuropa	58	49	25	-15	-13	-7
Koncerngemensamt och eliminerings ¹	-138	-336	-241	-45	-70	-58
TOTALT KONCERNEN	1 336	781	740	-269	-271	-190

1) Extraordinära poster redovisas till fullo i Koncerngemensamt.

2) Av- och nedskrivningar inkluderade i EBITA.

AVSTÄMNING MELLAN EBITA OCH EBITA EXKLUSIVE EXTRAORDINÄRA POSTER

	Utfall 2016	Pro forma 2015	Utfall 2015
EBITA	1 336	781	740
Extraordinära poster	146	319	250
EBITA EXKLUSIVE EXTRAORDINÄRA POSTER	1 482	1 100	991

AVSTÄMNING MELLAN RESULTAT FÖRE SKATT OCH EBITA

	Utfall 2016	Utfall 2015
Proforma EBITA	–	781
EBITA Grontmij N.V. Group	–	-41
EBITA	1 336	740
Förvärvsrelaterade poster ¹	-87	-60
EBIT	1 249	681
Finansiella intäkter	31	7
Finansiella kostnader	-65	-48
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	1	1
RESULTAT FÖRE SKATT	1 216	640

1) Förvärvsrelaterade poster definieras som avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag och verksamheter.

BALANSINFORMATION OCH INVESTERINGAR PER RÖRELSESEGMENT

	Tillgångar		Investeringar Materiella anläggningstillgångar		Investeringar Immateriella anläggningstillgångar		Skulder	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Sweco Sverige	5 363	4 733	126	155	27	1 224	4 239	3 891
Sweco Norge	1 121	950	21	18	6	–	578	501
Sweco Finland	1 586	1 523	24	7	8	4	448	467
Sweco Danmark	2 006	1 772	11	48	13	1 006	1 333	1 147
Sweco Nederländerna	1 277	1 369	11	54	4	278	631	689
Sweco Västeuropa	2 197	2 112	16	32	26	1 057	555	460
Sweco Centraleuropa	1 686	1 230	18	17	165	411	942	572
Koncerngemensamt	10 128	9 819	21	123	22	87	6 365	6 039
Elimineringar	-11 607	-10 968					-7 136	-6 480
Ej fördelat	64	35					431	382
TOTALT KONCERNEN	13 820	12 575	248	455	271	4 067	8 385	7 668

Tillgångarna består av rörelsefordringar, IT-utrustning och kontorsinventarier. Fördelning av immateriella tillgångar framgår av not 13. I koncerngemensamt ingår likvida medel med 570 MSEK (13).

I affärsområdenas resultat, tillgångar och skulder har direkt hänförliga poster inkluderats samt poster som kan fördelas på affärsområdena på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder är i enlighet med det resultat, de tillgångar och skulder som koncernens ledning följer upp.

Internpris mellan koncernens olika rörelsesegment är satta utifrån principen om "arm-längds avstånd", det vill säga marknadsmässiga priser.

Koncerngemensamt består av vinster och förluster vid avyttring av finansiella place-ringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Koncerngemensamma tillgångar och skulder som inte har fördelats är uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder.

INTÄKTER FRÅN EXTERNA KUNDER PER TJÄNST

	2016	2015
Byggnader och stadsdelar	5 749	4 530
Vatten, energi och industri	4 972	3 450
Transportinfrastruktur	5 810	3 410
SUMMA	16 531	11 389

Finansnettot följs inte upp på affärsområdesnivå då det påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansfunktionen som handhar koncernens kassalikviditet.

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 538 MSEK (355). Av moderbolagets netto-omsättning avser 100 procent (100) försäljning till koncernföretag. Av moderbolagets övriga externa kostnader avser 28 procent (34) inköp från koncernföretag.

RÖRELSESEGMENT – GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Extern försäljning		Anläggningstillgångar ¹	
	2016	2015	2016	2015
Sverige	6 274	5 801	2 489	2 510
Norge	2 120	1 960	443	397
Nederländerna	1 886	595	334	319
Finland	1 694	1 605	949	906
Danmark	1 371	372	1 080	1 034
Belgien	820	214	505	460
Tyskland	810	163	593	411
Storbritannien	599	191	629	700
Asien	282	58	1	1
Polen	155	91	10	25
Turkiet	89	22	1	2
Övriga EU	85	43	–	0
Afrika	83	1	–	–
Tjeckien	69	89	37	36
Övriga Europa	48	46	–	–
Litauen	43	64	13	13
Estland	41	41	18	17
Ryssland	23	6	–	0
Bulgarien	20	19	7	6
Syd- och Mellanamerika	11	2	–	–
Nordamerika	7	6	–	–
Oceanien	1	0	–	–
Elimineringar	–	–	–	-29
SUMMA	16 531	11 389	7 109	6 807

1) Avser anläggningstillgångar som inte är finansiella instrument, investeringar som hålles till förfall, uppskjutna skattefordringar, tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning och rättigheter som uppkommer enligt försäkringsavtal.

INFORMATION OM STÖRRE KUNDER

Koncernen har under 2016 upparbetat intäkter från Trafikverket på totalt 1 550 MSEK, vilket redovisas i affärsområdet Sweco Sverige, se även avsnitt kreditrisk i not 33.

4 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
PricewaterhouseCoopers				
– revisionsuppdrag	10	5	1	1
– revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	1	–	0
– skatterådgivning	0	0	0	0
– andra uppdrag ¹	1	12	1	12
Summa	11	18	2	13
Övriga revisionsbolag				
– revisionsuppdrag	1	1	–	–
Summa	1	1	–	–
SUMMA	13	20	2	13

1) Varav 2 MSEK har redovisats mot eget kapital avseende emissionskostnader 2015.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser rådgivning avseende redovisnings- och fusionsfrågor samt due diligence-processer vid företagsförvärv.

5 OPERATIONELLA LEASING- OCH HYRESAVTAL

Avgifter enligt teknade leasing- och hyresavtal	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
TOTALT UNDER ÅRET				
BETALDA AVGIFTER	709	386	7	7
Framtida minimileasing- och hyresavgifter				
– inom ett år	711	555	4	6
– mellan ett år och fem år	2 222	1 751	17	14
– längre än fem år	992	675	8	14
SUMMA FRAMTIDA AVGIFTER	3 925	2 981	29	34

2015 års minimileaseavgifter har blivit uppdaterade för koncernen. Framtida minimileasingavgifter avser nominella belopp enligt ej uppsägningsbara leasing- och hyresavtal. Framtida minimileasingavgifter består till huvuddelen av lokalhyror. Övriga minimileasingavgifter avser i huvudsak kontorsmaskiner och IT-utrustning. För moderbolaget inkluderas avgifter för finansiella leasingkontrakt med 0,2 MSEK (0,4).

6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Personalkostnader				
Löner och ersättningar, övriga anställda	7 565	5 299	16	12
Löner och ersättningar, ledande befattningshavare	122	84	29	21
Summa löner och ersättningar ¹	7 687	5 383	45	33
Sociala kostnader, exkl. pensionskostnader	1 519	1 144	17	12
Pensionskostnader, ledande befattningshavare ^{2, 3}	17	11	4	4
Pensionskostnader, övriga ²	759	579	6	3
Inhyrd personal	260	60	–	–
Övriga personalkostnader	632	404	8	6
SUMMA PERSONALKOSTNADER	10 875	7 581	81	58

1) Ledande befattningshavare i tabellen består av koncernledningen, styrelsemedlemmar och verkställande direktörer i moderbolag och samtliga dotterföretag och är 64 (72) personer för koncernen och 12 (13) personer för moderbolaget.
2) Se även not 27 Avsättningar till pensioner.
3) Ledande befattningshavare som erhållit pension enligt tabellen är 57 (65) personer för koncernen och 5 (6) personer för moderbolaget.

	2016		2015	
	Totalt	Varav män %	Totalt	Varav män %
Antal årsanställda				
Sverige				
Moderbolaget	24	33	21	29
Dotterföretag	5 373	68	4 825	69
Summa Sverige	5 397	68	4 846	69
Utland				
Norge	1 349	71	1 327	72
Finland	1 963	76	1 873	76
Nederländerna	1 571	83	431	83
Danmark	1 076	79	289	96
Storbritannien	779	73	190	75
Tyskland	764	66	160	59
Belgien	761	72	187	67
Polen	296	57	174	57
Litauen	202	57	234	60
Tjeckien	198	60	225	61
Turkiet	101	54	25	61
Estland	85	69	78	68
Bulgarien	64	45	62	50
Ryssland	1	0	36	61
Övriga Europa	5	100	12	67
Asien	34	76	38	81
Afrika	6	100	1	100
Syd- och Mellanamerika	1	100	–	–
Summa utland	9 256	73	5 342	73
TOTALT KONERNEN	14 653	71	10 188	71

Andel kvinnor %	2016	2015
Moderbolaget		
Styrelsen	50	50
befattningshavare 5 (6) personer	60	50
Koncernen		
Styrelser i samtliga bolag	28	17
Övriga ledande befattningshavare 57 (65) personer	27	16

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Sjukfrånvaro %				
Total sjukfrånvaro	3,3	2,7	1,4	1,6
– långtidssjukfrånvaro	1,0	0,8		
– sjukfrånvaro för män	2,6	2,1		
– sjukfrånvaro för kvinnor	4,8	4,1		
– anställda – 29 år	2,3	2,2		
– anställda 30 – 49 år	3,3	2,6		
– anställda 50 år –	3,8	3,0		

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer
Styrelsen utser en ersättningskommitté som har till uppgift att bereda frågor rörande anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem avseende ledande befattningshavare. Ersättningskommittén ska även behandla övergripande anställningsvillkor och ersättningsfrågor som rör samtliga anställda i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören, koncernledning och chefer som rapporterar direkt till verkställande direktören.
Sweco-koncernens utgångspunkt är att ersättningar ska utges på marknads- och konkurrensmässiga villkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättning till ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga ersättningar och aktierelaterat incitamentsprogram.

Grundlön och rörlig ersättning
Ersättningen ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Vidare ska fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning stå i proportion till medarbetares befattning och arbetsuppgifter. Rörlig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga ersättningen är för den verkställande direktören och finansdirektören maximalt 75 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximalt 50 procent av grundlönen. På grund av förvärv kan undantag till maximala procentsatsen gälla för en begränsad period, tills en integration i Swecos variabla ersättningsprogram är slutförd. Den rörliga lönedelen baseras på utfallet i förhållande till uppsatta lönsamhetsmål. Målen för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare fastställs av styrelsen.

Pension

Verkställande direktörens och de ledande befattningshavarnas pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och ska i normalfallet grundas på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Övriga ersättningar

Övriga ersättningar kan utges och avser i huvudsak tjänstebil och telefon.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Ledande befattningshavare i Sweco-koncernen kan på marknadsmässiga villkor erbjudas olika former av incitamentsprogram. Motivet för att utge ett aktierelaterat incitamentsprogram är att öka/sprida aktieägandet/exponeringen bland ledande befattningshavare samt att uppnå ökad intressegemenskap mellan befattningshavarna och bolagets aktieägare. Ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos nyckelpersoner kan förväntas stimulera till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen, höja motivationen och samhörighetskänslan med bolaget.

Beslut om aktierelaterade incitamentsprogram ska alltid fattas på årsstämma eller extra bolagsstämma.

Anställningens upphörande

Vid uppsägning av verkställande direktören från bolagets sida är uppsägningstiden maximalt 18 månader och vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningen 6 månader.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från bolagets sida normalt en uppsägningstid om 12 månader och från befattningshavarens sida 6 månader.

Övrigt

Dessa principer ska gälla för avtal som ingås efter årsstämmans beslut samt förändringar i befintliga avtal som görs efter denna tidpunkt, i den mån befintliga avtal så medger. Styrelsen ska ha rätt att frånga principerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta.

Kostnadsförda ersättningar och övriga förmåner under 2016 (TSEK)

	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Aktiespar- program ³	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	SUMMA
Styrelsens ordförande Johan Nordström	717	–	–	–	–	717
Styrelseledamot Anders G. Carlberg	393	–	–	–	–	393
Styrelseledamot Gunnel Duveblad	453	–	–	–	–	453
Styrelseledamot Johan Hjertonsson	350	–	–	–	–	350
Styrelseledamot Eva Lindqvist	393	–	–	–	–	393
Styrelseledamot Pernilla Ström ¹	97	–	–	–	–	97
Styrelseledamot Carola Teir-Lehtinen	363	–	–	–	–	363
Styrelseledamot Christine Wolff ²	233	–	–	–	–	233
Verkställande direktören	6 504	3 845	1 321	60	2 353	14 083
Summa styrelseledamöter och Verkställande direktören	9 503	3 845	1 321	60	2 353	17 082
Andra ledande befattningshavare (11 personer)	24 067	12 742	1 702	1 369	5 059	44 939
SUMMA TOTALT	33 570	16 587	3 023	1 429	7 412	62 021

1) Till och med årsstämma 2016.

2) Från och med årsstämma 2016.

3) Kostnaden för aktiesparprogram motsvarar den kostnad som redovisas i koncernen enligt IFRS 2.

Kostnadsförda ersättningar och övriga förmåner under 2015 (TSEK)

	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Aktiespar- program ²	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	SUMMA
Styrelsens ordförande Johan Nordström	563	–	–	–	–	563
Styrelseledamot Anders G. Carlberg	313	–	–	–	–	313
Styrelseledamot Gunnel Duveblad	370	–	–	–	–	370
Styrelseledamot Eva Lindqvist	313	–	–	–	–	313
Styrelseledamot Pernilla Ström	285	–	–	–	–	285
Styrelseledamot Carola Teir-Lehtinen	285	–	–	–	–	285
Styrelseledamot Johan Hjertonsson ¹	167	–	–	–	–	167
Verkställande direktören	5 695	1 677	1 069	58	1 923	10 422
Summa styrelseledamöter och Verkställande direktören	7 991	1 677	1 069	58	1 923	12 718
Andra ledande befattningshavare (11 personer)	15 931	1 442	936	1 193	3 591	23 093
TOTAL	23 922	3 119	2 005	1 251	5 514	35 811

1) Från och med årsstämma 2015.

2) Kostnaden för aktiesparprogram motsvarar den kostnad som redovisas i koncernen enligt IFRS 2.

Kostnadsförda ersättningar och övriga förmåner under 2015 (TSEK) Pro forma¹

	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Aktiespar- program	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	SUMMA
Pro forma						
Summa styrelseledamöter och Verkställande direktören	7 991	1 677	1 069	58	1 923	12 718
Andra ledande befattningshavare (11 personer)	21 189	2 612	936	2 957	4 170	31 864
SUMMA TOTALT PRO FORMA	29 180	4 289	2 005	3 015	6 093	44 582

1) Pro formainformation har tagits fram för att återspegla hur ersättningen till andra ledande befattningshavare skulle ha sett ut om den nya organisationen med de nya affärsområdescheferna gällt sedan 1 januari 2015. I pro forma-information ingår de nya affärsområdeschefernas ersättningar och övriga förmåner från 1 januari 2015 istället för från 1 oktober 2015.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode och ersättning för kommittéarbete enligt årsstämmans beslut. Personalrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Med andra ledande befattningshavare ovan avses koncernens ledningsgrupp exklusive verkställande direktören i Sweco AB.

Rörlig ersättning och aktiesparprogram avser kostnadsförda ersättningar under 2016 och 2015.

Aktiesparprogram

Vid årsstämmorna 2013, 2014, 2015 och 2016 beslutades att införa ett långsiktigt aktiesparprogram, riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen.

Aktiesparprogrammen innebär att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Sweco ("Sparaktier") över Nasdaq Stockholm för ett belopp motsvarande högst 5 till 10 procent av respektive deltagares årliga fasta grundlön respektive år. Om Sparaktierna behålls under en period till och med dagen för offentliggörande av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2016 för aktiesparprogram 2013, räkenskapsåret 2017 för aktiesparprogram 2014, räkenskapsåret 2018 för aktiesparprogram 2015 och räkenskapsåret 2019 för aktiesparprogram 2016 ("Sparperioden") och deltagaren kvarstår i sin anställning under hela Sparperioden, erhåller deltagarna för varje innehavd Sparaktie vederlagsfritt en aktie av serie B i Sweco ("Matchningsaktie") samt – förutsatt att prestationskraven uppfylls – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Sweco ("Prestationsaktier"). Tilldelningen av Prestationsaktier förutsätter att Sweco-aktiens totalavkastning är positiv. Tilldelningen är också beroende av Sweco-aktiens totalavkastning i förhållande till en grupp jämförbara bolag. Kostnaden periodiseras linjärt över sparperioden.

	Koncernen				Moderbolaget			
Aktiesparprogram ³	2016	2015	2014	2013	2016	2015	2014	2013
Antal deltagare som fortfarande är anställda	56	55	46	29	12	10	10	6
Antal förvärvade aktier	26 012	32 377	31 579	25 292	7 745	9 415	10 740	9 285
Tilldelning av antal matchningsaktier	1	1	1	1	1	1	1	1
Maximalt antal matchningsaktier	26 012	32 377	31 579	25 292	7 745	9 415	10 740	9 285
Tilldelning av antal prestationsaktier ¹	1–4	1–4	1–4	1–4	1–4	1–4	1–4	1–4
Maximalt antal prestationsaktier	60 348	72 037	72 235	65 145	23 087	27 571	31 108	32 533
Årets avsättning, MSEK ^{2, 4}	0,5	2,5	2,3	1,8	0,2	0,7	0,7	0,5
Ackumulerad avsättning, MSEK ^{2, 4}	0,5	3,0	5,0	5,4	0,2	0,9	1,9	2,1
Beräknad total kostnad, MSEK ^{2, 4}	9,9	8,6	7,8	5,7	3,5	2,7	3,0	2,2
Spärperiod	Nov 2016– Feb 2020	Nov 2015– Feb 2019	Nov 2014– Feb 2018	Nov 2013– Feb 2017	Nov 2016– Feb 2020	Nov 2015– Feb 2019	Nov 2014– Feb 2018	Nov 2013– Feb 2017

1) Verkställande direktören och finansdirektören kan erhålla högst fyra prestationsaktier, affärsområdeschefer högst tre aktier, dotterföretags- och divisionschefer högst två aktier och nyckelpersoner i stabsfunktioner högst en aktie.

2) Inklusive sociala avgifter.

3) I enlighet med villkoren för programmen har antal aktier justerats för aktiesparprogram 2013 och 2014 med anledning av genomförd företrädesemission i fjärde kvartalet 2015.

4) Avsättningen uppdateras årligen och påverkas främst av förändrad personalomsättning.

7 AVSKRIVNINGAR, NEDSKRIVNINGAR SAMT FÖRVÄRVSRELATERADE POSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Övriga immateriella tillgångar, avskrivningar och nedskrivningar	-43	-19	-8	-4
Byggnader, avskrivningar och nedskrivningar	-7	-3	–	–
Inventarier, avskrivningar och nedskrivningar	-219	-168	-27	-24
Summa av- och nedskrivningar	-269	-190	-35	-28
Immateriella tillgångar aktiverade vid förvärv, avskrivningar	-93	-57	-20	-2
Omvärdering tilläggssköpeskilling	3	3	–	–
Vinster/förluster vid avyttring	3	-5	–	–
Summa förvärvsrelaterade poster	-87	-60	-20	-2
TOTALT	-356	-250	-55	-29

8 FINANSNETTO

KONCERNEN

	2016	2015
Finansiella intäkter		
Utdelning på finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde	0	0
Värdeförändring av tillgångar värderade till verkligt värde	0	0
Ränteintäkter – kundfordringar	5	2
Ränteintäkter – bank	3	3
Övriga finansiella intäkter	6	2
Netto valutakursförändringar	17	–
Summa finansiella intäkter	31	7
Finansiella kostnader		
Räntekostnader – leverantörsskulder	-1	-1
Räntekostnader – bank	-43	-26
Övriga finansiella kostnader	-21	-12
Netto valutakursförändringar	–	-10
Summa finansiella kostnader	-65	-48
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	1	1
SUMMA FINANSNETTO	-33	-41
Under året erhållna intäktsräntor	5	11
Under året betalda kostnadsräntor	-39	-39

MODERBOLAGET

	2016	2015
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning	164	168
Koncernbidrag	471	380
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-61	–
Summa resultat från andelar i koncernföretag	574	548
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter från koncernföretag	1	3
Övriga ränteintäkter	3	0
Valutakursvinster	7	–
Summa finansiella intäkter	11	3
Finansiella kostnader		
Räntekostnader till koncernföretag	-1	0
Övriga räntekostnader	-27	-23
Valutakursförluster	–	-14
Övriga finansiella kostnader	-6	-7
Summa finansiella kostnader	-35	-43
SUMMA FINANSNETTO	551	508
Under året erhållna intäktsräntor	4	3
Under året betalda kostnadsräntor	-27	-27

9 BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

MODERBOLAGET

	2016	2015
Bokslutsdispositioner		
Avskrivningar utöver plan	10	-20
SUMMA	10	-20
Obeskattade reserver		
Avskrivningar utöver plan	12	23
SUMMA	12	23

10 SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
Aktuell skattekostnad	2016	2015	2016	2015
Periodens skattekostnad	-237	-195	-87	-60
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	15	-6	1	-1
Summa aktuell skattekostnad	-222	-202	-86	-61
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-55	-8	–	–
Uppskjuten skatt – justering av skatt hänförlig till tidigare år	-11	5	–	–
Uppskjuten skatt – ändrad skattesats	1	12	–	–
Uppskjuten skatteintäkt – aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	4	-2	–	–
Uppskjuten skattekostnad – utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-2	-5	–	–
Summa uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad	-63	2	–	–
TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-285	-200	-86	-61

Ingen skatt redovisas för omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter som uppgår till 101 MSEK (-140).

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle uppstå genom att använda det viktade nominella skattesatserna som gäller för resultaten i de konsoliderade enheterna.

Nedan följer avstämningen av den aktuella skattekostnaden:

	Koncernen				Moderbolaget			
Avstämning av effektiv skatt	2016, %	2016	2015, %	2015	2016, %	2016	2015, %	2015
Resultat före skatt		1 216		640		488		444
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande resultat	22,9	279	22,8	146	22,0	107	22,0	98
Skatteeffekter av:								
– Ej skattepliktiga utdelningar	0,0	0	0,0	0	-7,4	-36	-8,3	-37
– Övriga ej skattepliktiga intäkter	-0,5	-6	-0,8	-5	0,3	1	–	–
– Ej avdragsgilla kostnader	2,0	24	4,2	27	3,0	15	-0,2	-1
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-0,1	-1	-0,1	-1	–	–	–	–
Skatteeffekt av ej aktiverade underskottsavdrag	-0,4	-5	6,9	44	–	–	–	–
Effekt på uppskjuten skatt avseende sänkt skattesats	-0,1	-1	-1,8	-12	–	–	–	–
Justering avseende tidigare år	-0,4	-5	0,1	1	-0,3	-1	0,2	1
ÅRETS SKATTEKOSTNAD	23,4	285	31,3	200	17,6	86	13,7	61

KONCERNEN

	2016			2015		
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	101	–	101	-140	–	-140
Säkring av nettoinvestering i dotterföretag	-80	17	-63	61	-13	48
Omvärderingar av förmånsbestämda pensioner	-35	5	-30	61	-16	45
Omvärdering av innehav i Sweco Holdco B.V. (tidigare Grontmij N.V.)	–	–	–	16	-3	12
SUMMA	-14	23	9	-2	-32	-35

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

	Koncernen	
	2016	2015
Årets förändring av redovisat värde		
Ingående redovisat värde för uppskjutna skattefordringar	35	47
Ökning genom företagsförvärv	2	26
Justerings inom värderingsperioden	27	26
Omklassificering till uppskjuten skatteskuld	5	-3
Övriga uppskjutna skattekostnader i resultaträkningen	-16	-13
Uppskjutna skattekostnader i övrigt totalresultat	10	-21
Omräkningsdifferenser i utländsk valuta	1	-1
Utgående uppskjutna skattefordringar	64	35
Ingående redovisat värde för uppskjutna skatteskulder	-382	-161
Ökning genom företagsförvärv	-4	-229
Justerings inom värderingsperioden	-1	-
Minskning genom avyttring	3	-
Omklassificering från uppskjuten skattefordran	-5	3
Förändring av skattedel i obeskattade reserver i resultaträkningen	-33	-30
Övriga uppskjutna skattekostnader i resultaträkningen	-14	45
Uppskjutna skattekostnader i övrigt totalresultat	13	-11
Omräkningsdifferenser i utländsk valuta	-8	2
Utgående uppskjutna skatteskulder	-431	-382
Uppskjutna skatter vid årets utgång		
Uppskjuten skattefordran avseende förlustavdrag	4	2
Uppskjuten skattefordran avseende koncernmässiga undervärden pensioner	11	4
Uppskjuten skattefordran avseende andra temporära skillnader	49	28
Summa uppskjutna skattefordringar	64	35
Uppskjuten skattedel av i bolagen redovisade obeskattade reserver	-173	-140
Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader	-258	-242
Summa uppskjutna skatteskulder	-431	-382
SUMMA UPPSKJUTNA SKATTER NETTO	-367	-347

Av de uppskjutna skattefordringarna förväntas 1 MSEK kunna utnyttjas inom 12 månader.
 Av de uppskjutna skatteskulderna förväntas 12 MSEK nyttjas inom 12 månader. I koncernen finns vidare ej aktiverade underskottsavdrag motsvarande 1 164 MSEK (1 187 MSEK).

Dessa bedöms för närvarande ej kunna utnyttjas mot framtida vinster och för majoriteten finns det tidsmässiga begränsningar i utnyttjandet.

Uppskjutna skattefordringar och skulder är hänförliga till följande:

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Materiella anläggningstillgångar	10	12	3	1	13	13
Immateriella tillgångar	1	0	-118	-120	-117	-119
Finansiella anläggningstillgångar	11	5	-1	-11	11	-6
Omsättningstillgångar	20	1	-138	-121	-118	-120
Kortfristiga skulder	-2	11	4	-1	3	9
Obeskattade reserver	-	-	-173	-140	-173	-139
Pensioner	11	4	-6	7	5	12
Övriga avsättningar	8	0	-3	0	5	0
Förlustavdrag	4	2	1	2	5	5
SUMMA	64	35	-431	-382	-367	-347

Förändringar i netto uppskjuten skatt kan sammanfattas på följande sätt:

	Ingående balans 2016	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/avyttringar	Omklass	Omräkningsdifferens i utländsk valuta	Utgående balans 2016
2016							
Materiella anläggningstillgångar	13	-2	0	2	0	-1	13
Immateriella tillgångar	-119	8	0	-4	0	-2	-117
Finansiella anläggningstillgångar	-6	0	17	0	0	-1	11
Omsättningstillgångar	-120	-17	0	29	0	-11	-118
Kortfristiga skulder	9	-8	0	-1	1	2	2
Obeskattade reserver	-139	-33	0	0	0	0	-173
Pensioner	12	-11	5	0	-1	-1	5
Övriga avsättningar	0	-1	0	0	-1	6	5
Förlustavdrag	5	0	0	0	1	0	5
SUMMA	-347	-63	23	27	-	-7	-367

2015	Ingående balans 2015	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv	Omklass	Omräkningsdifferens i utländsk valuta	Utgående balans 2015
Materiella anläggningstillgångar	-2	2	0	10	3	0	13
Immateriella tillgångar	-86	-10	0	-54	32	-1	-119
Finansiella anläggningstillgångar	11	0	-17	1	-1	0	-6
Omsättningstillgångar	25	46	0	-169	-24	2	-120
Kortfristiga skulder	0	1	0	4	4	0	9
Obeskattade reserver	-98	-32	0	-9	0	0	-139
Pensioner	35	2	-16	5	-14	0	12
Övriga avsättningar	–	0	0	0	-1	1	0
Förlustavdrag	1	-7	0	10	1	0	5
SUMMA	-114	1	-33	-202	–	1	-347

11 RESULTAT PER AKTIE

KONCERNEN

	2016	2015
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	119 598 820	100 445 122
Effekt av förmodat utnyttjande av optioner		
Effekt av förmodat utnyttjande av aktiebonusprogram och aktiesparprogram	2 059 303	1 451 145
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	121 658 123	101 896 266
Resultat per aktie avseende vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Resultat per aktie före utspädning, SEK	7,78	4,36
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	7,65	4,30

Vid beräkning av resultat per aktie har årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerats med genomsnittligt antal aktier enligt tabellen. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Ytterligare information om återköp av egna aktier finns återgivna i not 25. De historiska värdena samt innevarande period har räknats om enligt IAS 33 då Sweco under 2015 genomfört en företrädesemission där teckningskursen understiger den aktuella kursen på aktien. Justeringen är inte en utspädnings-effekt och påverkar därför resultat per aktie både före och efter utspädning.

12 FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSE

KONCERNEN

	Datum	Andel, % ¹	Andel efter trans., % ¹
Förvärv 2016			
Sletten AS, Norge	2016-01-01	100	100
Petro Team AB, inkråm, Sverige	2016-01-04	100	100
PAR 2 Ontwikkeling B.V, förvärv av minoritetsandelar, Nederländerna	2016-03-01	50	100
Ludes Generalplaner GmbH, Tyskland	2016-04-15	100	100
Altenia Oy, inkråm, Finland	2016-06-30	100	100
Sweco Architects A/S, förvärv av minoritetsandelar, Danmark	2016-07-01	1	97
Grontmij N.V., justerad köpeskilling, Nederländerna	2016-11-11		100
Jo. Franzke Architekten GmbH, Tyskland	2016-12-06	100	100
Förvärv 2015			
Rapcon Oy, inkråm, Finland	2015-02-28	100	100
Siltanylund Oy, förvärv av minoritetsandelar, Finland	2015-02-28	40	100
Contesta Oy, förvärv av minoritetsandelar, Finland	2015-02-28	28	100
OTEC Elkonsult AB, Sverige	2015-03-02	100	100
Sweco Architects A/S, förvärv av minoritetsandelar, Danmark	2015-04-07	0	96
Valcon Oy, förvärv av minoritetsandelar, Finland	2015-09-28	20	100
Grontmij N.V., Nederländerna	2015-10-01	100	100

1) Ågarandel överensstämmer med kapitalandel.

Under 2016 förvärvade Sweco Ludes Generalplaner GmbH, ett tyskt arkitektur- och projektledningskonsultföretag med 97 anställda, och Jo. Franzke Architekten GmbH, en tysk arkitektbyrå med 44 anställda. Förvärven är i linje med Swecos strategi att stärka marknadspositionen i Tyskland och norra Europa genom tilläggsförvärv.

Sweco förvärvade också Petro Team Engineering AB i Sverige med fem anställda och Sletten AS i Norge med åtta anställda. Sweco har också förvärvat verksamheten i Altenia Oy i Finland med sex anställda. Sweco har dessutom ökat ägarandelen i Par 2 Ontwikkeling B.V. i Nederländerna till 100 procent (från tidigare 50 procent) och ökat ägarandelen i Sweco Architects A/S i Danmark.

De förvärvsrelaterade kostnaderna för de ovannämnda förvärven under året och de tidigare perioderna uppgår totalt till 2 MSEK (59) och utgörs främst av arvoden till ekonomiska rådgivare och konsulter för företagsbesiktning samt transaktionsskatt på 0 MSEK (0). Dessa kostnader, totalt 2 MSEK (57) under året, redovisades under övriga externa utgifter i resultat-räkningen.

De förvärvade och avyttrade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2016		2015			
	Förvärvade värden	Avytttrade värden	Grontmij-koncernen	Övriga förvärv	Förvärvade värden	Avytttrade värden
Immateriella tillgångar	16	–	334	6	340	–
Materiella anläggningstillgångar	-14	6	238	–	238	1
Finansiella anläggningstillgångar	28	–	118	–	118	–
Omsättningstillgångar ¹	296	3	2 123	6	2 129	15
Likvida medel	19	3	206	4	210	4
Långfristiga skulder	-85	-2	-388	–	-388	-1
Uppskjuten skatt	-5	-1	-227	-2	-229	-
Övriga kortfristiga skulder	-300	-3	-2 760	-7	-2 767	-7
Vid förvärven redovisat innehav utan bestämmande inflytande	0	–	1	4	5	–
Vid förvärven redovisad koncerngoodwill ²	220	–	3 692	8	3 700	–
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	0	–	–	–	–	–
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	–	–	–	12	12	–
Vid avyttring redovisat innehav utan bestämmande inflytande	–	1	–	–	–	0
Vid avyttring bokfört realisationsresultat	–	3	–	–	–	-6
Total köpeskilling	175	10	3 337	31	3 368	6
Ej reglerad köpeskilling	-4	–	-94	-2	-96	–
Utbetalning av tidigare innehållen köpeskilling	–	–	–	1	1	–
Apportemission	–	–	-1 800	–	-1 800	–
Omvärdering tidigare innehav ³	–	–	-17	–	-17	–
Likvida medel i förvärvade och avyttrade företag	-19	-3	-206	-4	-210	-4
MINSKNING/ÖKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	152	7	1 220	26	1 246	2

1) Av de förvärvade omsättningstillgångarna uppgår fordringar till 258 MSEK (2 016).
2) Av förvärvad goodwill är 5 MSEK (2) hänförligt till inkrämsförvärv och skattemässigt avdragsgillt vid en eventuell framtida nedskrivning.
3) Omvärdering av de aktier i Grontmij som förvärvades i juli 2015.

Med undantag för förvärvet av Grontmij-koncernen under 2015 redovisas förvärven som genomförts under 2016 respektive 2015 i aggregerad form i tabellen ovan för att de enskilt inte är av den storleken att en separat redovisning av respektive förvärv är motiverad. Av förvärven 2016 är förvärvsanalysen för Jo Franzke Architekten GmbH preliminär.

Förvärvade företag har påverkat koncernens likvida medel negativt med 152 MSEK (1 246) och avyttrade verksamheter har förbättrat koncernens likvida medel med 7 MSEK (2). Påverkan på koncernens likvida medel är netto -145 MSEK (-1 244). Förvärvade värden motsvarar verkligt värde i enlighet med IFRS 3, det vill säga efter genomförd förvärvsanalys. Förvärvad goodwill är hänförligt till synergieffekter samt geografisk expansion.

Av den ej reglerade köpeskillingen om 4 MSEK avser villkorade köpeskillingar 2 MSEK.

Sweco förvärvade Grontmij N.V. under 2015. I november 2016 gjordes slutbetalningen på 99 MSEK och överföringen av utestående aktier slutfördes efter ett beslut i den nederländska domstolen Ondernemingskamer i Amsterdam om tvångsinlösen. Det sammanlagda anskaffningsvärdet för 100 procent av Grontmij's aktier är 3 342 MSEK, varav cirka 1 542 MSEK i likvida medel och 1 800 MSEK i 14 949 247 nyemitterade B-aktier i Sweco. I tabellen nedan ingår också en omvärdering av Grontmij-förvärvet, som påverkar goodwill med 87 MSEK, materiella anläggningstillgångar med -18 MSEK, finansiella tillgångar med 28 MSEK, långfristiga skulder med -70 MSEK och kortfristiga skulder med -18 MSEK.

Avyttringar

Under året sålde Sweco verksamheter inom Sweco Nederland B.V. med 38 anställda, China Hubei Engineering Consulting Co. Ltd med 7 anställda och Park Frederiksoord B.V. Avyttringarna gav en positiv inverkan på vinsten med 3 MSEK och en positiv inverkan på koncernens likvida medel med 7 MSEK.

	2016		2015	
	Förvärv	Avyttring	Förvärv	Avyttring
Bidrag till omsättningen i årets räkenskaper	112	7	1 659	9
Bidrag till omsättningen ifall företaget hade varit ägt hela året	148		6 277	
Bidrag till rörelseresultatet i årets räkenskaper	10	-4	95	2
Bidrag till rörelseresultatet ifall företaget hade varit ägt hela året	6		191	

Under året har Sweco gjort förvärv av innehav utan bestämmande inflytande. Effekterna av förvärven visas nedan i aggregerad form.

Effekterna av ägarförändringar i företagets innehav:	Totalt
Företagets innehav i början av året	0,4
Effekt av ökat innehav	-0,1
Del av årets resultat	-0,1
Företagets innehav i slutet av året	0,2

13 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

KONCERNEN

	2016			2015		
	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Totalt	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	5 823	763	6 586	2 258	406	2 664
Inköp	–	32	32	–	27	27
Utvecklad internt	–	7	7	–	4	4
Ökning genom företagsförvärv	133	16	149	3 700	340	4 040
Justeringar inom värderingsperioden	87	–	87	–	–	–
Minskning genom avyttring av företag	–	–	–	0	0	0
Omklassificering	–	9	9	–	3	3
Försäljning/utrangering	–	-42	-42	-23	–	-23
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	125	17	142	-112	-17	-129
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 168	802	6 970	5 823	763	6 586
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	-71	-348	-419	-96	-285	-381
Omklassificering	–	-1	-1	–	–	–
Försäljning/utrangering	–	40	40	23	–	23
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	–	-14	-14	2	12	14
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	0	0
Årets avskrivning	–	-133	-133	–	-75	-75
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-71	-456	-527	-71	-348	-419
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	6 098	346	6 443	5 752	416	6 168
Specifikation						
Sweco Sverige	2 059			2 033		
Sweco Norge	395			352		
Sweco Finland	856			830		
Sweco Danmark	991			933		
Sweco Nederländerna	264			250		
Sweco Västeuropa	949			956		
Sweco Centraleuropa	584			399		
Aktiverade utvecklingskostnader programvara		105			89	
Tillgångar aktiverade vid förvärv		241			327	
Övriga immateriella tillgångar		–			0	
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	6 098	346		5 752	416	

Under året har egen utvecklad programvara kapitaliserats med 7 MSEK (4) i Nederländerna medan övriga immateriella tillgångar är anskaffade genom företagsförvärv eller inköp. Se även not 7 avseende nedskrivning av goodwill. Inga låneutgifter har inräknats i tillgångars anskaffningsvärde i ovanstående tabell.

MODERBOLAGET

Övriga immateriella tillgångar	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	100	16
Inköp från annat koncernföretag	2	64
Inköp	20	20
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	122	100
Ingående ackumulerade avskrivningar	-20	-14
Årets avskrivningar	-28	-6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-47	-20
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	75	81

Nedskrivningsprövning för kassagenererande enheter med goodwill

Swecos goodwill fördelar sig på de sju affärsområdena enligt tabellen ovan och prövning av dessa värden sker årligen. De kassagenererande enheternas återvinningsvärde har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar baseras på femåriga kassaflödesprognoser som återspeglar tidigare erfarenheter och externa informationskällor. De kassaflöden som prognostiserats efter de första fem åren baseras på en årlig tillväxttakt om 1 procent, vilket bedöms motsvara den långsiktiga tillväxttakten på affärsområdenas marknad.

De viktigaste variablerna som har stor påverkan på de beräknade nyttjandevärdena är försäljningstillväxt, EBITA-marginal och diskonteringsränta.

Försäljningstillväxt

Efterfrågan på konsulttjänster följer den allmänna ekonomiska utvecklingen, framförallt tillväxt i BNP och fasta investeringar. Förväntad marknadstillväxt baseras på en övergång från rådande konjunktursituation till den förväntade långsiktiga tillväxten. Försäljningstillväxten bygger på antagandet om marknadstillväxt och antaganden om Swecos marknadsandelar.

EBITA-marginal

EBITA-marginalen prognostiseras baserat på en bedömning av framtida lönsamhet som baserar på historiskt utfall, konkreta handlingsplaner och en bedömning av framtida potential.

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan har beräknats som den vägda genomsnittliga kostnaden för lånat och eget kapital varvid varje lands specifika marknadsförutsättningar avseende riskfri ränta och riskpremie har beaktats.

Slutsatsen av denna prövning är att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalys

Tabell Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter med goodwill visar de värden (antaget värde) som använts i nyttjandevärdeberäkningarna. Tabellen visar även värden (ändrat värde) som leder till att återvinningsvärdet blir lika med redovisat värde, givet att övriga variabler hålls konstanta.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter med goodwill år 1–5

2016	Sweco Sverige		Sweco Norge		Sweco Finland		Sweco Centraleuropa	
Variabel	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde
Försäljningstillväxt, % i genomsnitt	4,0	-27,0	2,0	-37,0	2,1	-18,9	4,6	-7,7
EBITA-marginal, % i genomsnitt	8,8	2,5	8,7	1,2	8,0	3,3	7,4	5,1
Diskonteringsränta före skatt, %	7,2	26,6	8,6	119,8	7,0	16,7	7,9	11,7
2016	Sweco Danmark		Sweco Nederländerna		Sweco Västeuropa			
Variabel	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde
Försäljningstillväxt, % i genomsnitt		3,4	-8,8		1,3	-22,1	3,6	-4,3
EBITA-marginal, % i genomsnitt		7,2	4,3		2,2	0,4	7,4	6,0
Diskonteringsränta före skatt, %		7,0	11,3		7,2	32,4	8,9	11,4
2015	Sweco Sverige		Sweco Norge		Sweco Finland		Sweco Centraleuropa	
Variabel	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde
Försäljningstillväxt, % i genomsnitt	4,0	-22,2	2,0	-34,2	2,1	-14,6	1,7	-10,1
EBITA-marginal, % i genomsnitt	8,7	3,0	8,5	1,7	7,9	3,8	7,2	5,3
Diskonteringsränta före skatt, %	8,0	24,6	8,5	58,4	7,7	14,9	8,0	11,4
2015	Sweco Danmark		Sweco Nederländerna		Sweco Västeuropa			
Variabel	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde
Försäljningstillväxt, % i genomsnitt		3,2	-8,2		1,1	-25,4	3,0	-2,6
EBITA-marginal, % i genomsnitt		5,5	3,9		2,2	0,0	7,3	6,4
Diskonteringsränta före skatt, %		6,7	10,6		7,2	109,8	9,1	10,9

14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN

	2016			2015		
	Byggnader och Mark	Inventarier	Total	Byggnader och Mark	Inventarier	Total
Ingående anskaffningsvärde	147	1 075	1 222	55	958	1 014
Inköp	0	262	262	0	217	217
Ökning genom företagsförvärv	–	4	4	96	142	238
Justeringar inom värderingsperioden	-18	0	-18	–	–	–
Minskning genom avyttring av företag	-9	0	9	–	-1	-1
Omklassificering	0	-5	-5	–	-31	-31
Försäljning/utrangering	-18	-222	-240	-1	-202	-203
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	20	9	29	-3	-8	-11
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	123	1 123	1 245	147	1 075	1 222
Ingående ackumulerade avskrivningar	-20	-563	-583	-13	-601	-614
Omklassificering	0	1	1	–	27	27
Försäljning/utrangering	1	190	191	0	179	179
Minskning genom avyttring av företag	3	–	3	–	–	–
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	-15	0	-15	0	1	1
Nedskrivningar	–	0	0	-4	-1	-5
Årets avskrivningar	-7	-219	-226	-3	-168	-171
Utgående ackumulerade avskrivningar	-38	-591	-629	-20	-563	-583
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	85	532	616	127	512	639
Varav mark:						
Ingående anskaffningsvärde	13		13	0		0
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	1		1	0		0
Ökning genom företagsförvärv	–		–	13		13
Utgående redovisat värde mark	14		14	13		13
Varav finansierade med finansiell leasing						
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	36	144	180	32	148	180
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4	-60	-64	0	-61	-61
Utgående redovisat värde finansiell leasing	32	84	116	32	87	119
Varav utgående redovisat värde materiella anläggningstillgångar under uppförande		6	6		7	7
Årets inköp genom finansiell leasing		49	49		37	37
Årets övriga inköp av materiella anläggningstillgångar		213	213		179	179
Årets totala inköp av materiella anläggningstillgångar		262	262		217	217

MODERBOLAGET

Inventarier	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	113	78
Inköp	31	36
Försäljning/utrangering	-24	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	120	113
Ingående ackumulerade avskrivningar	-64	-40
Försäljning/utrangering	24	–
Årets avskrivningar	-27	-24
Utgående ackumulerade avskrivningar	-66	-64
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	54	50

15 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET

Årets förändring av redovisat värde	2016	2015
Ingående redovisat värde	4 508	1 098
Aktieägartillskott	55	38
Förvärv av dotterföretag	10	3 372
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-61	–
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	4 512	4 508

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
Direkt ägda företag					
Sweco Central Europe AB ¹	556633-5831	Stockholm	100	1 000	55
Sweco Elektronik AB	556301-1765	Västerås	100	2 000	42
Sweco Norge AS	967032271	Norge	100	152 349	112
Sweco Finland Oy ¹	0871165-9	Finland	100	21 000	905
Sweco Western Europe AB ¹	556221-1689	Stockholm	100	4 005	3
Sweco Sverige AB ¹	556032-2496	Stockholm	100	100 000	10
Vattenbyggnadsbyrån AB ²	556077-9471	Stockholm	100	1 000	1
Vattenbyggnadsbyrån Export AB ²	556079-1336	Stockholm	100	4 500	1
Sweco International AB	556862-9918	Stockholm	100	500	1
Sweco Holdco B.V. ¹	30029428	Nederländerna	100	76 114 143	3 383
Summa aktier och andelar i koncernföretag					4 512

Indirekt ägda företag

Genom Sweco Central Europe AB

Sweco Hydroprojekt a.s.	26475081	Tjeckien	100	10	
UAB Sweco Lietuva	301135783	Litauen	100	6 105 128	
Sweco Engineering sp. z o.o	56155	Polen	100	266 384	
Sweco Energoproekt JSC	1305488081	Bulgarien	73	400	
Sweco Projekt AS	11304200	Estland	100	355 463	
Sweco EST OÜ	10633373	Estland	100	1	
SIA Būvuzraudzība Latvija ²	40103203346	Lettland	100	1	

Genom Sweco Finland Oy

Sweco Asiantuntijapalvelut Oy	2635440-5	Finland	100	10 000	
Contesta Oy	1712699-6	Finland	100	10 000	
FMC Laskentapalvelut Oy	1013429-9	Finland	100	16 667	
Sweco Industry Oy	0350941-9	Finland	100	1 920 000	
Kiinteistö Oy Sammonpiha ³	0770284-4	Finland	75	166	
Sweco Mecaplan Oy	1648295-6	Finland	57	54	
Sweco PIC Engenharia LTDA ²	07.984.459/001-16	Brasilien	100	34 999	
Sweco International Oy	2635445-6	Finland	100	10 000	
000 Sweco Stroiproject	7806311117	Ryssland	100		
SWECO PM Oy	2635438-4	Finland	100	10 000	
Rakennuttajatoimisto Demaco Oy	0989011-8	Finland	100	80	
Sweco Rakennetekniikka Oy	2635439-2	Finland	100	10 000	
Sweco Projekt Oy ²	2627577-4	Finland	100	100	
Sweco Talotekniikka Oy	0957613-7	Finland	100	1 000	
Sweco Ympäristö Oy	0564810-5	Finland	100	1 000	

1) Holdingföretag

2) Vilande företag

3) Fastighetsföretag

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar
Genom Sweco Sverige AB				
Sweco Architects AB	556173-0606	Stockholm	100	20 000
Sweco Architects A/S	13 64 20 01	Danmark	97	1 216 250
Sweco Architects Oy	0635637-4	Finland	100	100
Sweco China Holding AB ²	556730-8167	Stockholm	100	102
Sweco Connect AB ²	556083-8624	Stockholm	100	15 000
Sweco Energuide AB	556007-5573	Stockholm	100	60 000
Sweco Environment AB	556346-0327	Stockholm	100	20 000
Sweco-COWI Joint Venture AB ²	556085-5867	Stockholm	100	1 000
Sweco Strategy AB	556342-6559	Stockholm	100	3 000
Sweco Industry AB	556341-2476	Stockholm	100	20 000
Alfakonsult AB ²	556189-0418	Göteborg	100	5 000
Sweco Civil AB	556507-0868	Stockholm	100	120 000
Sweco India Pvt. Ltd.	AABCF0979RST001	Indien	100	10 000
Sweco Management AB	556140-0283	Stockholm	100	5 000
Sweco Position AB	556337-7364	Stockholm	100	1 250
Sweco Structures AB	556140-9557	Stockholm	100	20 000
Sweco Systems AB	556030-9733	Stockholm	100	1 500 000
Sweco Society AB	556949-1698	Stockholm	100	500
Sweco Rail AB	556767-9849	Solna	100	1 000
OTEC Elkonsult AB	556581-1816	Sollentuna	100	1 000
Grontmij Sverige AB	556013-2341	Stockholm	100	53 000
Grontmij AB	556563-7237	Stockholm	100	18 000
Teldako i Sundsvall AB	556609-4990	Stockholm	100	1 000
Genom Sweco International AB				
Sweco Singapore Pte Ltd	201613136K	Singapore	100	500 000
Genom Sweco Holdco B.V.				
Sweco Nederland Holding B.V. ¹	30161447	Nederländerna	100	5 000
Sweco Capital Consultants B.V.	27091285	Nederländerna	100	32 305
Stoel Partners Holding B.V. ¹	05031421	Nederländerna	100	240
Stoel Partners Bouwtechniek B.V.	05070722	Nederländerna	100	180
Verhoeven Raadgevende Ingenieurs B.V.	31016314	Nederländerna	100	250
Sweco Nederland B.V.	30129769	Nederländerna	100	1 816
Grontmij Inc.		USA	100	3 000
Grontmij Maunsell Holding B.V.	30164459	Nederländerna	100	102
Grontmij Maunsell Infrastr. Consultancy Srv B.V.	30164468	Nederländerna	100	102
Sweco Vastgoedmanagement B.V.	23064728	Nederländerna	100	1 816
Grontmij Assetmanagement Holding B.V. ¹	30136340	Nederländerna	100	182
Grontmij Beheer Reststoffenprojecten B.V. ¹	30078590	Nederländerna	100	100
Afvalverwerking IJssel-Vecht B.V. ⁵	30103098	Nederländerna	100	100
Afvalverwerking Regio Oost-Groningen B.V. ⁵	04079356	Nederländerna	100	180
Afvalverwerking Stainkoeln B.V. ⁵	30097382	Nederländerna	100	100
Grontmij BRP International B.V. ⁵	30156457	Nederländerna	100	454
Schenkenschans I B.V. ⁵	30087893	Nederländerna	100	100
Secundaire Bouwstoffen Unie B.V. ⁵	30093454	Nederländerna	100	250
Specie Bewerking Delfzijl B.V. ⁵	30157433	Nederländerna	100	182
Top Gaarkeuken B.V. ⁵	30139289	Nederländerna	100	182
Vagroen B.V. ⁵	30132624	Nederländerna	100	250
Waterzuivering Milieuboulevard Groningen B.V. ⁵	30158802	Nederländerna	100	40
Grontmij Nederland Projecten B.V. ³	30163316	Nederländerna	100	200
Golfexploitatie maatschappij Naarderbos B.V. ³	53984595	Nederländerna	100	18 000
Grontmij Nederland Ontwikkeling B.V. ³	30217429	Nederländerna	100	1 800
Grontmij Real Estate Nederland B.V. ³	30149254	Nederländerna	100	454
MaasBilt B.V. ³	30039313	Nederländerna	100	45 379
Naarderbos Ontwikkeling B.V. ³	37105570	Nederländerna	100	18 000
PAR 2 Ontwikkeling B.V. ³	577	Nederländerna	100	180
Grontmij Vastgoed Holding B.V. ¹	30146673	Nederländerna	100	5 000
Coman Holding B.V. ²	14627570	Nederländerna	100	320
Grontmij Vastgoed Contracting B.V. ¹	14626661	Nederländerna	100	100
Grontmij Business Services B.V. ¹	30116897	Nederländerna	100	4 550
Assutex C.V. ⁴	30122026	Nederländerna	100	
Grontmij International B.V. ¹	30223584	Nederländerna	100	180
Sweco Denmark Holding ApS ¹	31862671	Danmark	100	600 000
Sweco Denmark A/S	48233511	Danmark	100	62 800 896
A/S af 20/11 19802	83049316	Danmark	100	1
GSA Gesellschaft für Strassenanalyse GmbH	HRB 2231	Tyskland	100	1
Grontmij AS	961 168 848	Norge	100	1 500
Sweco Pavement Consultants AB	556228-0361	Sverige	100	10 006

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar
Sweco Belgium Holding N.V. ¹	BE0423285828	Belgien	100	3 944 591
Sweco Belgium N.V.	BE0405647664	Belgien	100	218 248
GM Contracting N.V.	BE0419330703	Belgien	100	18 252
Sweco UK Holding Limited ¹	2237772	Storbritannien	100	31 243 690
Sweco Ireland Limited	120358	Irland	100	175 100
Sweco UK Limited	2888385	Storbritannien	100	8 214 013
RP+K International Ltd ²	2749020	Storbritannien	100	2
Roger Preston & Partners Ltd ²	2748664	Storbritannien	100	56
Roger Preston Ltd ²	1207754	Storbritannien	100	24
Sweco Services UK Limited ¹	2707426	Storbritannien	100	200
Roger Preston Group Ltd ¹	6546246	Storbritannien	100	1
Whitelaw Turkington Landscape Architects Ltd ²	4369622	Storbritannien	100	11 500
Grontmij Holding France SNC ¹	523637593	Frankrike	100	2 080 360
Sweco Mühendislik Müsavirlik ve T. LTD Sir	662694	Turkiet	100	100
Grontmij China B.V.	4084398	Nederländerna	100	200
Sweco GmbH	HRB21768HB	Tyskland	100	200
Ludes Generalplaner GmbH	HRB88279	Tyskland	100	3
Jo. Franzke Architekten GmbH	HRB102538	Tyskland	100	1
Sweco Consulting Sp. z o.o.	0000140225	Polen	100	30 469
Grontmij Participations B.V. ¹	31034252	Nederländerna	100	11 350

1) Holdingföretag

2) Vilande företag

3) Fastighetsföretag

4) Försäkringsbolag

5) Avfallshanteringsföretag

De flesta av koncernens dotterföretag är konsultföretag och övriga bolag är holdingföretag, vilande bolag, fastighetsbolag, försäkringsbolag samt avfallshanteringsföretag vilket framgår av tabellen ovan. Alla väsentliga dotterföretag ägs genom en majoritet av rösterna. Inga innehav utan bestämmande inflytande är väsentliga för koncernen.

16 AKTIER OCH ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Nedan specificeras finansiell information för ej väsentliga innehav i intresseföretag baserat på det belopp som ingår i koncernredovisningen.

KONCERNEN

Koncernens andel av:	2016	2015
Årets resultat	2	4
Rearesultat vid försäljning av intresseföretag	0	-2
Övrigt totalresultat	0	0
SUMMA TOTALRESULTAT	2	2

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
2016					
Genom Sweco Finland Oy					
Geotek Oy	0923058-2	Finland	45	45	5
Betonialan Ohuthiekeskus FMC OY	1713909-2	Finland	33	33	0
Genom Sweco Denmark A/S					
Odeon A/S	26391253	Danmark	22	600 000	1
PavEx Consulting s.r.o.	cz63487624	Tjeckien	50		0
Genom Sweco Belgium N.V.					
Arteum Architects BVBA	BE0896004242	Belgien	40	100	0
Summa aktier och andelar					7

2015

Genom Sweco Finland Oy					
Geotek Oy	0923058-2	Finland	45	45	5
Betonialan Ohuthiekeskus FMC OY	1713909-2	Finland	33	33	0
Genom Sweco Denmark A/S					
Odeon A/S	26391253	Danmark	22	600 000	1
PavEx Consulting s.r.o.	cz63487624	Tjeckien	50		0
Genom Sweco Belgium N.V.					
Arteum Architects BVBA	BE0896004242	Belgien	40	100	0
Genom Sweco GmbH					
Concept Ingenierie S.A.	B155341997	Tunisien	34		0
Genom Sweco Holdco B.V.					
Aerosat Surveys Ltd.		Ghana	33		0
Summa aktier och andelar					6

17 INNEHAV I JOINT VENTURES OCH GEMENSAMMA VERKSAMHETER

Under 2016 har ett innehav i Sweco Saudi Arabia tillkommit och innehav i Nederländerna har sålts. Ingen av de kvarvarande joint ventures är av betydande storlek och uppgår till totalt 2 MSEK (2).

KONCERNEN

Koncernens andel av joint ventures:	2016	2015
Årets resultat	-1	-1
Övrigt totalresultat	0	0
SUMMA TOTALRESULTAT	-1	-1

Innehav i gemensamma verksamheter vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %
2016			
Sweco ÄF Healthcare Systems AB (ägt genom Sweco Systems AB)	556881-5764	Sweden	50
2015			
Sweco ÄF Healthcare Systems AB (ägt genom Sweco Systems AB)	556881-5764	Sweden	50

Koncernens ägarandelar i gemensamma verksamheter	2016	2015
Rörelseintäkter	21	27
Rörelsekostnader	-21	-27
ÅRETS RESULTAT	0	0
Omsättningstillgångar	263	231
Summa tillgångar	263	231
Kortfristiga skulder	-263	-231
Summa skulder	-263	-231
NETTOTILLGÅNGAR	0	0

Det finns inga ställda säkerheter eller ansvarsförbindelser som avser innehav i gemensamma verksamheter.

18 FINANSIELLA PLACERINGAR

KONCERNEN

Årets förändring av redovisat värde	2016	2015
Ingående redovisat värde	14	13
Förvärv av andra aktier	0	274
Omklassificering	0	-290
Tillkommande genom förvärv	–	1
Omvärdering av innehav i Grontmij N.V.	–	16
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	1	0
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	14	14

Finansiella placeringar är klassade som finansiella tillgångar som kan säljas. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i övrigt totalresultat, nedskrivning sker när behov föreligger och redovisas i resultaträkningen, se även not 8.

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
2016					
BRF Störstoppet	716414-8764	Åre			1
Hirsala Golf Oy	1709135-9	Finland		3	1
Kiinteistöosakeyhtiö Kuopion Puijonkatu 26-28	0235274-7	Finland	15	397	3
Kiinteistö Oy Paalupuisto	0575992-1	Finland	13	444	5
Övriga aktier och andelar					4
Summa aktier och andelar					14
2015					
BRF Störstoppet	716414-8764	Åre			1
Hirsala Golf Oy	1709135-9	Finland		3	1
Kiinteistöosakeyhtiö Kuopion Puijonkatu 26-28	0235274-7	Finland	15	397	3
Kiinteistö Oy Paalupuisto	0575992-1	Finland	13	444	5
Övriga aktier och andelar					4
Summa aktier och andelar					14

19 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

MODERBOLAGET

Årets förändring av redovisat värde	2016	2015
Ingående redovisat värde	1	1
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	1	1

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisations-nummer	Säte	Redovisat värde
2016			
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre	1
Summa aktier och andelar			1
2015			
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre	1
Summa aktier och andelar			1

21 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

KONCERNEN

	2016			2015		
	Investeringar som hålls till förfall	Övriga långfristiga fordringar	Totalt	Investeringar som hålls till förfall	Övriga långfristiga fordringar	Totalt
Årets förändring av redovisat värde						
Ingående långfristiga fordringar	82	19	100	–	7	7
Ökning av fordringar	4	32	36	1	9	10
Justeringar inom värderingsperioden	–	-1	-1	82	6	88
Minskning av fordringar	–	-2	-2	–	-3	-3
Omklassificering	–	-5	-5	–	–	–
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	4	1	5	-1	0	-1
UTGÅENDE LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	90	44	134	82	19	100
Långfristiga fordringar vid årets utgång						
Pensionsfordringar enligt not 27	–	2	2	–	1	1
Övriga fordringar	90	43	133	82	18	99
TOTALA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	90	44	134	82	19	100

Investeringar som hålls till förfall är relaterade till en insättning hos en bank för att täcka framtida utgående kassaflöden i anslutning till kostnader vid en av koncernens deponier. Saldot är lämnat som säkerhet till licensinnehavaren för deponierna.

22 PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG

KONCERNEN

	2016	2015
Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag		
Upparbetade intäkter	7 976	6 835
Delfakturerade belopp	-5 495	-4 814
FORDRINGAR AVSEENDE PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG NETTO	2 480	2 021
Skulder avseende pågående tjänsteuppdrag		
Upparbetade intäkter	3 400	3 495
Delfakturerade belopp	-5 133	-4 931
SKULDER AVSEENDE PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG NETTO	-1 732	-1 436

23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Förutbetalda hyreskostnader	73	75	–	–
Förutbetalda försäkringar	20	21	–	–
Förutbetalda IT-kostnader	8	16	–	–
Upplupna ränteintäkter	10	6	–	0
Övriga upplupna intäkter	1	2	–	–
Förutbetalda licenskostnader	29	43	29	43
Övriga förutbetalda kostnader	177	135	43	47
SUMMA	319	298	73	89

20 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET

Årets förändringar av redovisat värde	2016	2015
Anläggningstillgångar		
Ingående redovisat värde	1 837	961
Utlåning till koncernföretag	-5	878
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	-1	-1
Utgående redovisat värde	1 831	1 837
Omsättningstillgångar		
Ingående redovisat värde	1 841	1 696
Årets förändring	84	145
Utgående redovisat värde	1 925	1 841
TOTAL FORDRAN PÅ KONCERNFÖRETAG	3 756	3 678

24 LIKVIDA MEDEL

Överskottslikviditet placeras i räntebärande värdepapper i form av certifikat eller på ett speciellt inlåningskonto, så kallad deposit, där den är bunden under viss tid. Certifikat redovisas i balansräkningen och kassaflödesanalysen som kortfristiga placeringar vilka ingår i kortfristiga fordringar. Certifikaten är klassade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Deposit redovisas som kortfristiga likvida placeringar vilka ingår i likvida medel. Sweco har dock alltid möjlighet att omedelbart lyfta de deponerade medlen men kan då gå miste om del av den förmånligare räntan.

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att:

- de har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- de lätt kan omvandlas till kassamedel
- de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten

	Koncernen		Moderbolaget	
Likvida medel och kortfristiga placeringar i balansräkningen	2016	2015	2016	2015
Kassa/bank	892	544	570	13
SUMMA LIKVIDA MEDEL	892	544	570	13

Per 31 december 2016 och 2015 fanns inga certifikat upptagna i Sweco-koncernen.

25 EGET KAPITAL

Förändring av antal aktier ¹	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt
Antal aktier 2015-01-01	9 368 164	81 395 246	–	90 763 410
Företrädesemission	1 171 020	12 123 925	–	13 294 945
Apportemission	–	14 949 247	–	14 949 247
Emission av återköpta aktier – aktiesparprogram	–	57 122	–	57 122
Emission av återköpta aktier – aktiebonusprogram	–	449 961	–	449 961
Emission av återköpta aktier	–	–	900 000	900 000
Försäljning av egna aktier i eget förvar	–	139 825	–	139 825
Återköp av egna aktier i eget förvar	–	-117 000	-900 000	-1 017 000
ANTAL AKTIER 2015-12-31	10 539 184	108 998 326	–	119 537 510
Emission av återköpta aktier – aktiesparprogram	–	85 446	–	85 446
Emission av återköpta aktier – aktiebonusprogram	–	828 544	–	828 544
Omvandling av A-aktier till B-aktier	-5 453	5 453	–	–
Försäljning av egna aktier i eget förvar	–	22 180	–	22 180
Emission av återköpta aktier	–	–	900 000	900 000
Återköp av egna aktier i eget förvar	–	-919 410	-900 000	-1 819 410
ANTAL AKTIER 2016-12-31	10 533 731	109 020 539	–	119 554 270

1) Efter avdrag för aktier i eget förvar.

Specifikation av förändringar i eget kapital återfinns i rapporten på sidan 47 för koncernen och sidan 51 för moderbolaget. Ytterligare upplysningar om Sweco-aktien återfinns på sidorna 89–91.

I enlighet med aktieägarnas önskemål konverterades 5 453 A-aktier till B-aktier med stöd av omvandlingsförbehåll i bolagsordningen.

Under året återköpte Sweco 919 410 B-aktier för 126 MSEK vilket motsvarar 137,49 SEK per aktie. Under året emitterades 900 000 C-aktier för fullgörande av Aktiebonusprogram 2016. Under året sålde Sweco 22 180 B-aktier för 3 MSEK vilket motsvarar 130,60 SEK per aktie.

Totalt antal aktier, inklusive aktier i eget förvar, vid periodens slut uppgick till 121 983 819: 10 533 731 A-aktier, 110 550 088 B-aktier och 900 000 C-aktier. Det totala antalet röster uppgick till 21 678 739,8 varav A-aktier motsvarar 10 533 731 röster, B-aktier 11 055 088,8 röster och C-aktier 90 000 röster.

Aktiekapital

Kvotvärde per aktie är 1. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs årligen vid årsstämma och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämma med en röst per A-aktie respektive en tiondels röst per B-aktie. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar är alla rättigheter upphävda fram till att dessa aktier återutges.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna i form av emissioner av aktier och teckningsoptioner till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

Reserver

Reserver består av en omräkningsreserv som innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter i en annan valuta samt växelkursdifferensen som uppstår på de säkrade nettoinvesteringarna i FMC Group och Grontmij Group med lån i EUR.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag, intresseföretag och joint venture-företag. Balanserade vinstmedel har belastats med anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Vid utnyttjande av återköpta aktier tillförs balanserade vinstmedel marknadsvärdet av motsvarande aktier. 2016-12-31 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 1 529 549 B-aktier (657 320). De återköpta aktierna har en genomsnittlig anskaffningskurs om 115,16 SEK per aktie, vilket motsvarar totalt 176 MSEK. Marknadsvärdet uppgick vid utgången av perioden till 276 MSEK. För att möjliggöra leverans av aktier till de anställda som omfattas av Aktiebonusprogram 2016 innehar Sweco 900 000 återköpta C-aktier, som inför tilldelningen i aktiebonusprogrammet omvandlas till B-aktier. De återköpta aktierna motsvarar 2,0 procent av totala antalet aktier och 1,1 procent av rösterna.

Överföring till aktieägare

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande överföringar till aktieägarna för fastställande av årsstämman den 27 april 2017.

	2016	2015
Utdelning 4,30 SEK per stamaktie (3,50 SEK)	521	418

Beloppen avseende 2016 är beräknade inklusive återköpta aktier i eget förvar, varför värdeförändringen kan bli mindre om aktierna kvarstår i eget förvar. Skulle styrelsen utnyttja bemyndigandet från årsstämman i april 2016, att återköpa fler aktier, kan vinstöverföringen till aktieägarna minskas ytterligare. Mer information finns i förvaltningsberättelsen på sidan 37.

MODERBOLAGET

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Här ingår del av överkursfonder som fördes över den 31 december 2005. Överkursfonden uppstod vid emissioner (av aktier och teckningsoptioner) till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

Överkursfond

Överkursfonden uppstod vid emissioner (av aktier och teckningsoptioner) till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel tillsammans med årets resultat och överkursfond utgör summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

26 KORT- OCH LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Årets förändring av redovisat värde	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Räntebärande långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	1 410	1 879	1 368	1 890
Skulder finansiella leasingkontrakt enligt not 29	105	107	–	–
Summa	1 515	1 985	1 368	1 890
Räntebärande kortfristiga skulder				
Checkräkningskrediter	41	94	–	201
Andra skulder till kreditinstitut	874	130	820	–
Skulder finansiella leasingkontrakt enligt not 29	21	23	–	–
Summa	936	246	820	201
TOTALA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	2 451	2 232	2 188	2 092

Samtliga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder till kreditinstitut avser väsentligen finansiering av förvärv. Den viktigaste covenanten i kreditavtalen avser nettoskuld/EBITDA. Alla covenanten är uppfyllda med god marginal vid slutet av rapporteringsperioden. Checkräkningskrediterna förnyas varje år och är inte förknippade med särskilda villkor eller åtaganden.

Låneförfallostruktur	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
0–1 år	936	248	820	201
1–5 år	1 481	1 943	1 368	1 891
5 år och senare	34	41	–	–
	2 451	2 232	2 188	2 092

Räntebindningstiden för samtliga lån är mindre än ett år.

Beviljade krediter och lånevillkor

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Beviljade krediter	3 696	3 823	3 459	3 593
På balansdagen utnyttjade krediter	-2 451	-2 232	-2 188	-2 092
OUTNYTTJADE KREDITER	1 245	1 591	1 271	1 501
Genomsnittlig ränta, %¹	1,05	1,14	0,92	1,09

1) Den genomsnittliga räntan beräknas baserat på ränteutgifterna för flera lån i förhållande till de genomsnittliga utestående saldona för dessa lån under året exklusive avgifter.

27 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Sverige

Åtaganden för ålderspension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkringar i Alecta och AI Pension (AIP). Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 3, är Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Pensionsplanen i AIP är likadant utformad och redovisas därför på samma sätt. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda planer. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta och AIP redovisas därför som avgiftsbestämda planer.

Alectas och AIP:s överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2016 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 149 procent (171) och AIP:s till 142 procent (144). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas och AIP:s tillgångar i procent av försäkringsåtagandena, beräknade enligt deras försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Norge

Sweco Norge AS har i slutet av 2016 två återstående förmånsbestämda pensionsplaner med likartade demografiska och finansiella förutsättningar. Dessa återstående planer omfattar endast 30 pensionerade medlemmar. Fordringar och skulder i dessa planer aktuarieberäknas därför med samma aktuariella antaganden. Under fjärde kvartalet 2016 beslutades att den huvudsakliga förmånsbestämda planen för 150 medlemmar skulle regleras. De aktuariella antagandena för denna beräkning är desamma som de för de återstående planerna beroende på liknande förutsättningar vid teckningstillfället. Medlemmarna har överförs till den avgiftsbestämda planen. Denna lösning påverkade EBITA positivt med 26 MNOK under fjärde kvartalet 2016.

Omräkningsförlusten beräknas till 6 MNOK på grund av lägre antaganden om diskonteringsräntan i december om 2,5 procent jämfört med 2,7 procent året innan och bokförs under övrigt totalresultat.

Nederländerna

Större delen av den nederländska pensionsplanen består av en kollektiv avgiftsbestämd plan. Avgiften är baserad på en fast premie. Pensionsplanen innehåller inga bestämmelser som täcker ytterligare finansiering av Nederländerna i händelse av underskott. Enligt pensionsfondens uppskattningar hade fonden totala reserver på 100,3 (104,7) procent per den 31 december 2016.

Den nederländska förmånsbestämda pensionsplanen avser en villkorsbaserad plan för förtida pension för ungefär 620 förmånsberättigade. Planen är endast tillämplig för aktiva anställda som var yngre än 56 år den 1 januari 2006 och den 31 december 2005. Planen är giltig till och med den 31 december 2020. Arbetsgivarens tillskott fram till den 31 december 2020 är ett fast årligt belopp på 1,8 MEUR.

Båda planerna förvaltas av Stichting Pensioenfonds Grontmij, en fond som är juridiskt åtskild från koncernen.

Belgien

Sweco Belgium har flera förmånsbestämda pensionsplaner med likartade demografiska och finansiella förutsättningar. Tillgångar och skulder i dessa planer beräknas enligt samma försäkringstekniska antaganden. Eftersom lagstiftaren kräver att arbetsgivare garanterar en lägsta avkastning på pensionsplaner bedöms flera belgiska pensionsplaner vara förmånsbestämda pensionsplaner, medan dessa planer under tidigare år redovisades som avgiftsbestämda planer. Den initiala redovisningen av skulden för den förmånsbestämda pensionsplanen (38 MSEK) redovisas som en del av förvärsanalysen av Grontmij transaktion.

Övriga länder (Finland, Tyskland, Storbritannien, Danmark och Polen)

De anställda i Finland omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. För de anställda, som kom med förvärvet av Kemira Engineering Oy 2004, finns en förmånsbestämd pensionsplan avseende tilläggspension. Tyskland och Storbritannien deltar i avgiftsbestämda pensionsplaner med lokala pensionsfonder eller med försäkringsbolag. Båda länderna har begränsade förmånsbestämda pensionsplaner. Den tyska planen är ofonderad. Koncernen deltar i förmånsbestämda pensionsplaner med lokala pensionsfonder eller med försäkringsbolag i Polen och Danmark.

	2016					
Fördelning netto redovisat förmånsbestämda planer per land	Norge	Nederländerna	Tyskland	Belgien	Övriga	Totalt
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	-70	-82	-37	-159	-24	-373
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	46	58	–	109	20	234
Skuld för jubileumsförmåner	–	-13	-2	–	-4	-19
NETTO REDOVISAT AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER	-24	-37	-38	-51	-8	-158

	2015				
Fördelning netto redovisat förmånsbestämda planer per land	Norge	Nederländerna	Tyskland	Övriga	Totalt
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	-482	-68	-34	-40	-625
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	427	51	–	36	514
Skuld för jubileumsförmåner	–	-14	–	-4	-18
NETTO REDOVISAT AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER	-55	-31	-34	-8	-128

Förmånsbestämda pensionsplaner i balansräkningen	2016	2015
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	-373	-625
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	234	514
Skuld för jubileumsförmåner	-19	-18
NETTO REDOVISAT AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER	-158	-128

Andra långfristiga fordringar	2	1
Långfristiga avsättningar till pensioner	-143	-113
Kortfristiga avsättningar till pensioner	-16	-17
NETTOBELOPP I BALANSRÄKNINGEN	-158	-128

Årets förändring i den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen	2016	2015
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets början	-625	-597
Kostnad för tjänstgöring innevarande period	-25	-25
Reduceringsvinst	26	11
Räntekostnad	-16	-15
Omvärderingar:		
– Aktuariella vinster och förluster på ändrade demografiska antaganden	0	2
– Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden	-48	58
– Erfarenhetsbaserade justeringar	-9	-6
Uppgörelse och förändringar i pensionsplanen	443	0
Omklassificering	–	0
Utbetalda ersättningar	54	33
Ökning genom förvärv	–	-137
Justeringar inom värderingsperioden	-131	–
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	-42	51
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets slut	-373	-625

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde	2016	2015
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början	514	463
Avgifter från arbetsgivaren	47	27
Avgifter från deltagarna som omfattas av planen	–	-16
Ränteintäkt	13	11
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive ränteintäkt	0	-1
Aktuariella vinster och förluster	22	8
Tillskott	1	26
Uppgörelse och förändringar i pensionsplanen	-443	–
Utbetalda ersättningar	-47	-9
Ökning genom förvärv	–	50
Justeringar inom värderingsperioden	93	–
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	34	-45
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets slut	234	514

Förvaltningstillgångarna består av	2016	2015
Likvida medel och kortfristiga placeringar	69	5
Aktier	10	24
Private equity	–	12
Alternativa investeringar (hedgefonder)	1	9
Krediter	12	106
Statsobligationer	23	234
Räntebärande värdepapper	10	19
Fastigheter	–	52
Övrigt	109	53
TOTALA FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR	234	514

Förmånsbestämda pensionsplaner	2016	2015
Kostnad redovisad i årets resultat		
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	-25	-25
Reduceringsvinst	26	11
Netto ränteutäkt/räntekostnad	-3	-4
NETTOKOSTNAD I ÅRETS RESULTAT	-2	-17
Kostnaden redovisas i resultaträkningen som		
Personalkostnader	-2	-17
Nettokostnad i årets resultat	-2	-17
Kostnad redovisad i övrigt totalresultat		
Omvärderingar:		
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-35	61
Netto redovisat i övrigt totalresultat	-35	61
NETTO REDOVISAT I TOTALRESULTAT	-37	40

De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livslängds-, valuta-, ränte- och investeringsrisker.

	Norge		Nederländerna		Tyskland		Belgien
Aktuariella antaganden, %	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016
Diskonteringsränta	2,5	2,7	-0,1	2,4	2,0	2,2	1,5
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	2,5	2,7	0,0	2,4	0,0		1,5
Framtida årliga löneökningar	2,3	2,5	1,0	0–1,5	2,0	2,0	2,8
Framtida årliga pensionsökningar	0,0	0,0	0,0	1,7	1,5	1,5–4,0	0,0
Inflation	2,0	2,3	0,0		0,0		1,8
Diskonteringsränta jubilee	–	–	1,1	1,6	2,0	–	–
Livslängdsantaganden, år							
– pensionerad vid periodens slut:							
Män	21,0	21,0	24,5	21,0	21,0	15,0	21,6
Kvinnor	24,1	24,1	26,9	24,0	25,0	18,0	25,3
Livslängdsantaganden, år							
– pensionerad 20 år efter periodens slut:							
Män	23,2	23,2	26,9	23,0	14,0	21,0	–
Kvinnor	26,5	26,5	29,3	25,0	17,0	25,0	–
Övrig info							
Framtida förpliktelse, antal år	10,0	15,0	3,8		25,0		11,0
Antal aktiva i relation till totalt antal medlemmar, %	10	50	100		61		100

Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

Förmånsbestämd förpliktelse, MSEK	Ökning	Minskning
Diskonteringsränta (1% förändring)	244	260
Framtida löneökning (1% förändring)	41	50
Framtida ökning av pensioner (1% förändring)	47	34
Livslängd (1 års förändring)	194	199

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2017 uppgå till cirka 1 MSEK. Koncernen uppskattar att cirka 43 MSEK blir betalda under 2017 till förmånsbestämda pensionsplaner.

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

	2016	2015
Kostnad fördelad på pensionsplaner		
Sverige, Alecta	-302	-258
Sverige, AIP	-16	-20
Finland	-171	-165
Nederländerna	-118	-10
Norge	-65	-65
Danmark	-56	-14
England	-30	-8
Belgien	-12	-3
Övriga länder	-4	-0
SUMMA	-773	-543

28 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

KONCERNEN

	2016				2015			
	Efterbehandlingsansvar	Omstrukturering	Övriga avsättningar	Totalt	Efterbehandlingsansvar	Omstrukturering	Övriga avsättningar	Totalt
Årets förändring av redovisat värde								
Övriga avsättningar								
Ingående kortfristiga övriga avsättningar	174	69	35	279	–	–	–	–
Ökning genom företagsförvärv	–	–	5	5	176	21	33	230
Justeringar inom värderingsperioden	–	–	30	30	–	–	–	–
Årets avsättning	–	53	8	61	0	68	6	74
Utnyttjad avsättning	-2	-10	-15	-27	0	-19	-2	-22
Återföring av outnyttjad avsättning	–	-18	-1	-19	2	0	–	2
Ränta	8	–	–	8	0	0	–	0
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	8	3	2	13	-3	-1	-1	-6
OMKLASSIFICERING TILL UPPLUPNA KOSTNADER	–	-54	-2	-56	–	–	–	–
TOTALA KORTFRISTIGA ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	189	43	62	293	174	69	35	279
VARAV KORTFRISTIGA ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	5	42	13	61	1	68	16	85

Efterbehandlingsansvar

Koncernen ansvarar för efterbehandlingen av avfallsplatser i Nederländerna och för att säkerställa att avfallsprodukter bearbetas för förvaring och att säkerställa deras långsiktiga underhåll. Avsättningar för markfyllnadsplatser beräknas enligt IPO:s RIINAS-modell (paraplyorganisationen för tolv regioner i Nederländerna) och beräknas med en diskonteringsränta på 4,00–5,00 procent (4,00–5,00 procent).

Omstrukturering

Avsättningar omfattar de förväntade kostnader som uppkommer till följd av koncernens beslut att göra omstruktureringar, främst relaterat till verksamheten i Nederländerna. Avsättningar för omstrukturering görs först när Sweco har både en detaljerad formell plan för omstruktureringen och har gjort ett tillkännagivande av planen till dem som berörs av den per 31 december 2016. Beloppen är baserade på ledningens bästa uppskattningar och justeras när ändringar av dessa uppskattningar sker. Större delen av avsättningen per den 31 december 2016 kommer att användas under 2017.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser främst återställande av kontorslokaler och framtida kostnader kopplat till tvister som ej blivit fastställda.

29 SKULDER ENLIGT FINANSIELLA LEASINGAVTAL

KONCERNEN

	2016		2015	
	Nuvärde	Nom. belopp	Nuvärde	Nom. belopp
I kortfristiga räntebärande skulder				
Förfallande inom ett år	21	27	23	27
Summa kortfristiga skulder	21	27	23	27
I skulder till kreditinstitut				
Förfallande inom mer än ett år men mindre än fem år	71	83	73	74
Förfallande inom mer än fem år	34	95	34	34
Summa långfristiga skulder	105	178	107	108
TOTALA SKULDER FINANSIELLA LEASINGAVTAL	126	205	130	135

Skulder enligt finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen till nuvärdesberäknade belopp. Övan redovisas även nominella skulder vilka utgörs av summan av framtida leasingavgifter och restvärde vid leasingperiodens slut.

30 UPPLUPNA KOSTNADER, FÖRUTBETALDA INTÄKTER OCH ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Upplupna kostnader, förutbetalda intäkter	185	148	5	3
Upplupna lönekostnader	–	–	–	–
Upplupen semester- och tidsskuld	714	698	1	2
Upplupna sociala kostnader	358	387	9	6
Övriga personalrelaterade kostnader	99	141	6	12
Upplupna IT kostnader	8	4	–	–
Upplupna kostnader för revision och konsultation	7	14	–	–
Upplupna hyror	18	17	–	–
Upplupna kostnader för avfallshantering	55	45	–	–
Upplupna räntor	13	8	3	3
Förutbetalda intäkter	5	6	–	–
Övriga	220	176	14	8
SUMMA UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	1,681	1,644	38	32

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Övriga kortfristiga skulder	492	442	–	–
Moms	199	133	1	1
Personalens källskatt	0	0	–	–
Derivat	78	175	0	5
Övriga	–	–	–	–
SUMMA ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	768	750	1	6

31 STÄLLDA PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2016	2015	2016	2015
Ställda panter	22	–	–	–
Ställda medel för hyra	–	–	–	–
SUMMA STÄLLDA PANTER	22	–	–	–
Ansvarsförbindelser	245	185	145	117
Bolagsgarantier	–	–	–	–
Summa bolagsgarantier	245	185	145	117
Bankgarantier	161	191	83	35
Förskottsgarantier	116	208	69	88
Fullgörandegarantier	184	120	76	87
Övriga	–	–	–	–
Summa bankgarantier	461	518	228	210
SUMMA ANSVARSFÖRBINDELSER	706	704	373	326

2015 års ansvarsförbindelser har blivit uppdaterade. Sweco AB har 2015 i Nederländerna utställt en garanti enligt Artikel 2:403 i den nederländska civil rätten (Burgerlijk Wetboek) vilket innebär att moderbolaget borgar för förpliktelsen och åtaganden avseende Sweco Holdco B.V.

32 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

KONCERNEN

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan. Redovisat värde bedöms vara en god approximation av verkligt värde.

	Redovisat värde					Verkligt värde		
	Innehas för handelsändamål	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
2016								
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde								
Aktier	–	–	14	–	14	–	14	14
SUMMA	–	–	14	–	14	–	14	14
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde								
Långfristiga fordringar	–	133	–	–	133	–	–	–
Kundfordringar	–	2 618	–	–	2 618	–	–	–
Likvida medel	–	892	–	–	892	–	–	–
SUMMA	–	3 643	–	–	3 643	–	–	–
Finansiella skulder värderade till verkligt värde								
Valutaterminer för säkring	2	–	–	–	2	2	–	2
SUMMA	2	–	–	–	2	2	–	2
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde								
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	2 325	2 325	–	–	–
Finansiell leasingsskuld	–	–	–	126	126	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	26	26	–	–	–
Leverantörsskulder	–	–	–	698	698	–	–	–
SUMMA	–	–	–	3 175	3 175	–	–	–

	Redovisat värde					Verkligt värde		
	Innehas för handelsändamål	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
2015								
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde								
Aktier	–	–	14	–	14	–	14	14
Valutaterminer för säkring	–	–	–	–	–	–	–	–
SUMMA	–	–	14	–	14	–	14	14
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde								
Långfristiga fordringar	–	99	–	–	99	–	–	–
Kundfordringar	–	2 441	–	–	2 441	–	–	–
Likvida medel	–	544	–	–	544	–	–	–
SUMMA	–	3 084	–	–	3 084	–	–	–
Finansiella skulder värderade till verkligt värde								
Valutaterminer för säkring	2	–	–	–	2	2	–	2
SUMMA	2	–	–	–	2	2	–	2
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde								
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	2 102	2 102	–	–	–
Finansiell leasingsskuld	–	–	–	130	130	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	26	26	–	–	–
Leverantörsskulder	–	–	–	655	655	–	–	–
SUMMA	–	–	–	2 913	2 913	–	–	–

I tabellen består långfristiga fordringar av investeringar som hålles till förfall samt "Andra långfristiga fordringar" förutom pensionsfordringar, se även not 21.

MODERBOLAGET

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan:

2016	Redovisat värde				Verkligt värde	
	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Nivå 3	Totalt
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	1	–	1	1	1
Långfristiga fordringar	2	–	–	2	–	–
Likvida medel	570	–	–	570	–	–
SUMMA	572	1	–	573	1	1
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	1 368	1 368	–	–
Leverantörsskulder	–	–	25	25	–	–
SUMMA	–	–	1 393	1 393	–	–

2015	Redovisat värde				Verkligt värde	
	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Nivå 3	Totalt
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	1	–	1	1	1
Långfristiga fordringar	2	–	–	2	–	–
Likvida medel	13	–	–	13	–	–
SUMMA	15	1	–	16	1	1
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	1 890	1 890	–	–
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	201	201	–	–
Leverantörsskulder	–	–	62	62	–	–
SUMMA	–	–	2 154	2 154	–	–

I ovanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelningen av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer.

- Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument
Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1
Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under året.

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellerna.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av börskursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom marknadsvärdering, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. När tillförlitliga underlag saknas för värdering till verkligt värde redovisas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde.

För valutaterminskontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser för valutaterminer på balansdagen.

Värdet på långfristiga lån redovisas till upplupet anskaffningsvärde vilket bedöms vara en god approximation av verkligt värde.

Verkligt värde på finansiella leasingsskulder är baserat på nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade till marknadsräntan för liknande leasingavtal (nivå 2).

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana finansiella instrument som värderats till verkligt värde i rapporten i balansräkningen med utgångspunkt från en värderingsteknik som bygger på icke-observerbara indata (nivå 3).

KONCERNEN

	Finansiella placeringar
Öppningsbalans 2015-01-01	13
Totalt redovisade vinster och förluster	
– redovisat i årets resultat	–
– redovisat i övrigt totalresultat	16
Anskaffningsvärde förvärv	274
Omklassificering	-290
Tillkommande genom förvärv	1
UTGÅENDE BALANS 2015-12-31	14
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar 2015-12-31	–
Öppningsbalans 2016-01-01	14
Totalt redovisade vinster och förluster	
– redovisat i årets resultat	–
– redovisat i övrigt totalresultat	1
Anskaffningsvärde förvärv	0
Omklassificering	0
UTGÅENDE BALANS 2016-12-31	14
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2016-12-31	–

33 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICY

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansiering och kreditrisk.

FINANSPOLICY

För att kontrollera och begränsa de finansiella riskerna har styrelsen för koncernen utarbetat en finanspolicy, vilken uppdateras och fastställs minst en gång per år. Den fastställer ansvarsfördelningen mellan de lokala bolagen och den centrala finansfunktionen, vilka finansiella risker koncernen får ha samt anger hur riskerna ska begränsas. Överskottslikviditet placeras huvudsakligen i räntebärande instrument på penningmarknaden. Instrumenten måste ha låg kreditrisk och hög likviditet. Transaktionsexponering för kundprojekt ska i huvudsak minskas/minimeras via valutaterminskontrakt.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för förändringar i värdet på finansiella placeringar till följd av förändrade marknadspriser. Swecos policy minimerar denna risk då den genomsnittliga bindningstiden för finansiella placeringar inte får överstiga 120 dagar.

VALUTARISKER

Transaktionsexponering

Koncernen är huvudsakligen utsatt för valutarisk från potentiella förändringar av kontrakterade och bedömda betalningsflöden i utländsk valuta. Målsättningen för riskhanteringen avseende valutakurser är att minska påverkan av förändringar i valutakurser på koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernen har i normalfallet en naturlig risktäckning genom att omsättning såväl som kostnader sker i lokal valuta. I de fall kontrakt tecknas i annat än lokal valuta så skyddas de kontrakterade och förväntade kassaflödena efter matchning av in- och utbetalningar i samma valuta med terminskontrakt.

Koncernens transaktionsexponering från export har 2016 fördelat sig på följande väsentliga valutor:

	2016			2015		
	EUR	USD	NOK	EUR	USD	NOK
Intäkter	342	89	100	151	62	32
Kostnader	-202	-31	-48	-242	-94	-51
NETTO	139	58	52	-91	-32	-19

På balansdagen hade koncernen följande öppna terminskontrakt med kvarvarande löptider mellan 0 till 66 månader (föregående år 0 till 78 månader).

	Kontraktsbelopp		Orealiserade vinster + / förluster -		Genomsnittlig kurs	
Valuta	2016	2015	2016	2015	2016	2015
EUR	14	4	1	0	9,46	9,24
GBP	-14	-	0	-	10,80	-
TRY	-27	-	-2	-	2,58	-
NOK	-19	-13	1	0	1,02	1,05
USD	3	10	0	0	8,19	8,35
Övriga	0	1	0	-1		

2016	Nom. belopp org. valuta	Totalt	0–1 år	1–5 år	>5 år
Räntebärande skulder		2 284	874	1 410	-
Terminskontrakt, EUR	2	14	-29	40	4
Terminskontrakt, GBP	-1	-14	-14	-	-
Terminskontrakt, TRY	-10	-27	-27	-	-
Terminskontrakt, NOK	-18	-19	-19	-	-
Terminskontrakt, USD	0	3	3	-	-
Finansiella leasingskulder		205	27	83	95
Leverantörsskulder		698	698	0	-
Övriga skulder		794	768	26	-
SUMMA		3 938	2 280	1 559	99

2015	Nom. belopp org. valuta	Totalt	0–1 år	1–5 år	>5 år
Räntebärande skulder		2 009	130	1 879	-
Terminskontrakt, EUR	0	4	-33	28	9
Terminskontrakt, NOK	-14	-13	-13	-	-
Terminskontrakt, USD	2	11	8	3	-
Terminskontrakt, övriga		1	1	-	-
Finansiella leasingskulder	124	124	24	67	33
Leverantörsskulder		655	650	5	-
Övriga skulder		776	750	26	-
SUMMA		3 567	1 517	2 008	42

Valutaterminskontrakt i EUR för 2015 har uppdaterats.

Säkringsredovisning har inte tillämpats för de på balansdagen utestående terminskontrakten. Värdeförändring på valutaterminerna redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen och verkligt värde redovisas som övrig kortfristig fordran/skuld i balansräkningen.

Omräkningsexponering

När dotterföretagens balansräkningar i lokal valuta omräknas till SEK uppstår en omräkningsdifferens, som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år och resultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året, medan balansräkningen omräknas till balansdagskursen.

Omräkningsexponeringen utgörs av risken för omräkningsdifferenser i form av förändringar i det egna kapitalet. Vid årets slut uppgår omräkningsexponeringen för de väsentliga valutorna till 522 MNOK (473), 73 MGBP (132), 496 MDKK (764) och 271 MEUR (315). Koncernen har som policy att inte valutasäkra omräkningsexponering i utländsk valuta förutom i samband med väsentliga förvärv. Sweco har valt sedan tidigare att säkra nettoinvesteringarna i FMC Group och Grontmij med valutalån i EUR, per balansdagen uppgår dessa till 186 MEUR (186).

Balansexponering

Vid omräkning av tillgångar och skulder på koncernmellanhavanden uppstår en balansexponering till följd av skillnaden mellan ursprungskursen och balansdagens kurs. Valutakursdifferensen förs över resultaträkningen.

	Koncernen		Moderbolaget	
Valutakursdifferenser i resultaträkningen	2016	2015	2016	2015
Övriga rörelsekostnader	-2	-9	-1	-
Summa valutakursdifferenser i rörelseresultatet	-2	-9	-1	-
Finansiella intäkter	17	-	7	-
Finansiella kostnader	-	-10	-	-14
Summa valutakursdifferenser i finansnettot	17	-10	7	-14
TOTALA VALUTAKURSDIFFERENSER I RESULTAT EFTER SKATT	15	-19	6	-14

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses hur förändringar i räntenivån påverkar koncernens finansiella netto och hur värdet på finansiella instrument varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna. Samtliga lån löper med ränta som har kort bindningstid. Bolaget har bedömt att lån med kort räntebindningstid ger den lägsta risken och finansieringskostnaden över tiden.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk (risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet), kassaflödesrisk (risken att storleken på framtida kassaflöden förknippade med finansiella instrument varierar) och refinansieringsrisk (risken att refinansiering av förfallna lån blir kostsam) bedöms som låg med hänsyn tagen till outnyttjade krediter som inklusive likvida medel uppgick till 2 138 MSEK (2 229). För att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen finns så kallade cash pools. Checkräkningskrediterna förnyas varje år och är inte förknippade med särskilda villkor eller åtaganden, se vidare not 26.

Förfallstruktur för finansiella skulder framgår av nedanstående tabell:

KREDITRISK

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. I koncernen görs löpande kreditbedömningar av nya kunder.

Sweco har cirka 19 000 kunder från såväl den privata som offentliga sektorn. Av den totala omsättningen kommer 48 procent från offentliga sektorn, 16 procent från fastighets- och byggföretag, 18 procent från industriföretag samt 18 procent från övriga privata företag.

De tio största kunderna utgör 19 procent av omsättningen. Sweco är således inte beroende av några enskilda kunder och risken för att kundförluster ska få stor inverkan är därför liten. Historiskt sett har kundförlusterna varit små.

Åldersanalys, kundfordringar	2016			2015		
	Brutto	Reserv	Netto	Brutto	Reserv	Netto
Ej förfallna kundfordringar	1 922	–	1 922	1 895	–	1 895
Förfallna kundfordringar 0–30 dagar	361	-1	360	271	-3	268
Förfallna kundfordringar 31–90 dagar	131	-2	129	101	-2	99
Förfallna kundfordringar 91–180 dagar	90	-9	81	67	-4	63
Förfallna kundfordringar > 180 dagar	184	-57	127	180	-65	115
SUMMA	2 687	-69	2 618	2 513	-74	2 441

Per den 31 december 2016 var kundfordringar uppgående till 696 MSEK (545) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Kundfordringar per valuta	2016	2015
EUR	1 069	937
SEK	860	841
DKK	272	197
NOK	210	242
GBP	102	99
USD	28	31
PLN	26	29
CZK	17	26
Andra valutor	33	38
SUMMA	2 618	2 441

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar	2016	2015
Ingående reserv för osäkra kundfordringar	-74	-27
Ökning genom företagsförvärv	0	-51
Reservering för osäkra fordringar	-26	-15
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	4	7
Återförda outnyttjade belopp	30	14
Omräkningsdifferens	-3	-2
UTGÅENDE RESERV OSÄKRA KUNDFORDRINGAR	-69	-74

KÄNSLIGHETSANALYS

För att hantera valutarisker har koncernen som mål att minska påverkan av kortfristiga fluktuationer på resultat och kassaflöden. På lång sikt kommer emellertid varaktiga förändringar av valutakurser och räntenivåer att få en påverkan på resultat.

Faktor	Förändring +/-	2016	2015
		Påverkan +/-	Påverkan +/-
Valuta		MSEK	MSEK
EUR	10%	22	1
NOK	10%	18	10
DKK	10%	5	
GBP	10%	1	
USD	10%	4	2
Räntenivå på in/utlåning	1%-enhet	17	8

Känslighetsanalysen grundar sig på omräknings- och transaktionsexponeringen avseende valuta samt att alla andra faktorer förblir oförändrade. Påverkan är efter en schablonskatt på 26 procent.

KAPITALHANTERING

Sweco-koncernens finansiella målsättning är att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerarens, kreditgivares och kundernas förtroende. En god kapitalstruktur ska också utgöra grunden för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital och innehav utan bestämmande inflytande.

Kapital	2016	2015
Eget kapital	5 424	4 899
Innehav utan bestämmande inflytande	10	9
SUMMA	5 435	4 907

Sweco-koncernens kapital ska användas till finansiering av förvärv, till att bibehålla en hög grad av finansiell flexibilitet samt till att kunna ge konkurrenskraftig utdelning till Swecos aktieägare.

Enligt koncernens utdelningspolicy ska minst hälften av resultatet efter skatt delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av och investeringar i bolagets kärnverksamhet. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 4,30 SEK per aktie till årsstämman 2017, vilket motsvarar en utdelningsandel av cirka 56 procent av resultat efter skatt. Genom utdelningen kommer högst 521 MSEK att överföras till aktieägarna.

Swecos mål för finansiell styrka innebär att Sweco över tiden ska vara nettoskuldssatt och att nettoskulden ska understiga 2,0 gånger EBITDA. Under de senaste fem åren har den ordinarie utdelningen i genomsnitt uppgått till cirka 70 procent av resultatet efter skatt.

Swecos årsstämma 2016 bemyndigade styrelsen att återköpa egna aktier för att möjliggöra leverans av aktier till Aktiesparprogram 2016 samt Aktiebonusprogram 2016 som ersätter kontantbonus för verksamheten i Sverige.

Styrelsen föreslår att även årsstämman 2017 bemyndigar styrelsen att fatta beslut om att återköpa och överlåta egna aktier samt att möjliggöra leverans av aktier till Aktiesparprogram 2017 och Aktiebonusprogram 2017.

34 NÄRSTÅENDE

Koncernens närstående omfattar väsentliga ägare, joint ventures, intressebolag, styrelsen och andra ledande befattningshavare.

Försäljning till närstående sker på marknadsmässiga villkor.

Till bolag ägda av familjen Nordström, som är aktieägare med cirka 32,3 procent av rösterna i Sweco, har varor och tjänster sålts för 2 MSEK (1). Till bolag ägda av familjen Douglas, som har ett bestämmande inflytande i Investment AB Latour, som är aktieägare med cirka 20,8 procent av rösterna i Sweco, har konsulttjänster sålts för 1 MSEK (2). Kundfordran vid årsskiftet uppgick till 0 MSEK (1). Till bolag som ägs gemensamt av familjen Nordström och Douglas har konsulttjänster sålts för 0 MSEK (0).

Koncernen har haft obetydlig omsättning mot intresseföretag och joint ventures. Utdelning från intresseföretag uppgår till 1 MSEK (1). Kundfordringar på intressebolag uppgick den 31 december 2016 till 3 MSEK (3).

Vad gäller ersättning till styrelse och andra ledande befattningshavare hänvisas till not 6.

35 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Styrelsen föreslog den 13 februari 2017 att årsstämman beslutar om överföring till aktieägarna i form av utdelning om totalt högst 521 MSEK (se not 25).

Den 6 februari meddelade Sweco avsikten att förvärva Karves Yhtiöt Oy och det totala aktiekapitalet i dess dotterbolag Karves Suunnittelu Oy och Karves Energia & Valvonta Oy. Tillsammans har företagen mer än 50 medarbetare. Härigenom stärker Sweco sitt erbjudande och sin ställning på den finska marknaden.

36 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR

Sammanställningen av de finansiella rapporterna i enlighet med EU-IFRS kräver att företaget gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningspolicyer och den redovisade summan för tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och underliggande antaganden bygger på tidigare erfarenheter och på flera andra faktorer som kan anses vara troliga baserat på de givna förhållandena. Resultatet för denna process utgör grunden för bedömningen av redovisade tillgångar och skyldigheter som kan vara svåra att identifiera från andra källor. Det faktiska resultatet kan skilja sig från dessa uppskattningar.

Viktiga uppskattningar och underliggande antaganden granskas periodiskt. Reviderade uppskattningar redovisas i perioden som uppskattningen reviderades om revideringen endast påverkar det året. Annars redovisas de i året som granskas och framtida perioder om revideringen påverkar både året som granskas och framtida perioder.

Pensionsantaganden

Avsättningar till pensioner är baserade på Swecos bästa bedömning avseende aktuariella antaganden om framtiden (se not 27). Avvikelserna i det faktiska utfallet av dessa parametrar redovisas i övrigt totalresultat.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuell nedskrivningsbehov på goodwill har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, se not 13. Av beskrivningen i not 13 framgår det att stora ändringar i dessa antaganden och uppskattningar kan ha påverkan på goodwillvärdet.

Värdering av pågående tjänsteuppgifter

Cirka 33 procent av Swecos omsättning sker i uppdrag till fast pris. Fordringar och skulder i dessa pågående tjänsteuppgifter uppgår till väsentliga belopp. Pågående tjänsteuppgifter värderas till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Vinstavräkningen baseras på bedömd färdigställandegrad. Om färdigställandegrad inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt värderas uppdraget till nedlagda utgifter. Bedömningarna av riskerna i uppdragen och färdigställandegrad baseras på tidigare erfarenhet av liknande projekt tillsammans med uppdragets specifika förutsättningar. Balansposten består av ett flertal uppdrag och inget enskilt uppdrag utgör en väsentlig andel. En felbedömning av enskilda uppdrag ger därmed inte en väsentlig effekt på värdet av pågående arbeten. En generell felbedömning skulle kunna ha väsentlig påverkan men är däremot inte sannolik.

Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av ansvarsförbindelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Bolag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga förfaranden som uppkommit i den löpande verksamheten. För ytterligare information hänvisas till not 31 och not 33.

Redovisning av inkomstskatt, mervärdesskatt och andra skatteregler

Redovisning av inkomstskatt, mervärdesskatt och andra skatter baseras på gällande regler i de länder där koncernen bedriver verksamhet. På grund av den samlade komplexiteten i alla regler om skatt och redovisning av skatter bygger tillämpningen och redovisning på tolkningar samt uppskattningar och bedömningar av möjliga utfall. Uppskjutna skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det är främst två typer av antaganden och bedömningar som påverkar den redovisade uppskjutna skatten. Det är antaganden och bedömningar dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av redovisade och ej redovisade uppskjutna skattefordringar är beroende av detta utöver existerande uppskjutna skatteskulder. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventualförpliktelser avseende skatterisker. För ytterligare information avseende skatter hänvisas till not 10.

Effekten av den brittiska folkomröstningen om att lämna EU

I Storbritannien gör Sweco affärer främst med lokala kunder i lokal valuta. Den preliminära bedömningen är därför att genomförandet av Storbritanniens folkomröstningsbeslut att lämna EU kommer att få begränsade effekter på Swecos lokala verksamhet. Vid konvertering till SEK kommer eventuella positiva eller negativa effekter när det gäller värderingen av den brittiska valutan att påverka koncernens räkenskaper.

37 UPPGIFTER OM MODERBOLAG

SWECO AB (publ), organisationsnummer 556542-9841, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Adress till huvudkontoret är: Sweco AB, Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm.

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 16 mars 2017

Johan Nordström
Styrelseordförande

Anders G. Carlberg
Styrelseledamot

Gunnel Duveblad
Styrelseledamot

Johan Hjertonsson
Styrelseledamot

Eva Lindqvist
Styrelseledamot

Carola Teir-Lehtinen
Styrelseledamot

Christine Wolff
Styrelseledamot

Maria Ekh
Arbetstagarrepresentant

Thomas Holm
Arbetstagarrepresentant

Anna Leonsson
Arbetstagarrepresentant

Tomas Carlsson
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 mars 2017
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Sweco AB (publ), org.nr 556542-9841

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sweco AB (publ) för år 2016 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 38–43 i den tryckta versionen av detta dokument. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32–84 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Sweco är ett konsultföretag inom teknik och arkitektur och driver sina uppdrag i projekt. Tusentals projekt är pågående i Swecos decentraliserade organisation. Majoriteten av projekten är baserat på löpande räkning, det finns dock en väsentlig del fastpris-projekt. Merparten av verksamheten bedrivs i 8 länder. Swecos tillväxt har varit såväl organisk som förvärvsdriven. Detta innebär att vi i vår revision har ett fokus på redovisning av projekt (med fokus på fastpris), förvärv och värdering av goodwill (som uppkommit med anledning av genomförda förvärv).

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och den verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Periodisering och riktighet avseende intäktsredovisning för fastprisprojekt

Sweco beskriver och informerar om detta område i not 22, 33 och 36 i denna årsredovisning.

Intäktsredovisning av projekt innebär, i synnerhet vid fastprisprojekt, att bedömningar måste göras. Sweco tillämpar successiv vinstavräkning vid fastprisprojekt. Intäkterna som skall redovisas kan påverkas av olika omständigheter. Exempel på omständigheter som kan påverka redovisningen är om kontraktsvillkor förändras, om nedlagda kostnader överstiger planerade, om diskussioner/förhandlingar avseende leveransgodkännande uppstår etc. Faktorer som ovan kan påverka redovisningen och därmed leda till en högre grad av inneboende osäkerhet inom detta område. Intäktsredovisning från fastpris-projekt som löper över längre tid innebär en större risk för fel där intäkter riskerar redovisas i fel period och/eller till fel belopp. Då det krävs bedömningar vid redovisning av projekt kan fel ske antingen på grund av omedvetna eller medvetna fel och/eller felaktiga bedömningar.

avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter. Vi anpassade vår revision för utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till Swecos struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

- Primära fokusområden och risker som identifierats speglas av de särskild betydelsefulla områden som lyfts fram ovan och specificeras ytterligare nedan. Vår granskning av Sweco består av dessa huvudsakliga delar:
- Planering och relaterade insatser.
 - Granskning av intern kontroll över finansiell rapportering, rutiner och processer baserat på bedömda risker och Swecos självvärdering.
 - Granskning för att avge översiktligt granskningsrapport för Swecos rapport för tredje kvartalet 2016.
 - Bokslutsgranskning avseende årsbokslutet för 2016.
 - Slutliga revisionsinsatser för att avge denna revisionsberättelse avseende årsredovisningen för moderbolaget och koncernen. I anslutning till detta utförs också insatser för att avge vårt yttrande avseende efterlevnad av riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare.

Granskningen utförs av revisionsteam som tillhör PwC-nätverket. Det utförda arbetet sker i enlighet med lokala krav på revision och specifika instruktioner och arbetsprogram. Lokala revisionsteam finns i varje land och dessa revisorer rapporterar resultatet av sina granskningar till koncernrevisionsteamet. Utöver insatser från lokala revisionsteam har koncernteamet utfört fem verksamhetsbesök utanför Sverige under året. Under besöken utförs insatser såsom genomgångar av lokal balans- och resultaträkning, diskussioner avseende internkontroll, rutiner och processer samt uppföljning och efterlevnad av dessa. Inriktningen och omfattningen innebär att vi utfört en revision som inkluderar samtliga väsentliga enheter inom Sweco vilka tillsammans utgör en betydande del av intäkter, resultat respektive tillgångar. Våra insatser avrapporteras löpande till bolaget, Revisionskommittén och för helåret till Styrelsen.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

- De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:
- Stickprovskontroll av att information från projektredovisningssystem stämmer med redovisningssystem.
 - Stickprovsbaserad granskning av projekt och projektgenomgångar med ansvariga controllers.
 - Projektgenomgångar inkluderar verifierande av existens av skriftligt avtal, utmanande av bedömningar avseende färdigställandegrad, granskning av stöd för projektreserver, bedömning huruvida upparbetade saldon är kända och att bedöma förklaringar till förfallna men ej betalda fakturor.
 - Granskning av internkontroll och rutiner för tilläggstjänster inom befintliga projekt, säkerställande av att registrerade timmar bedöms för fakturering och testning av rutiner för IT-kontroller.
 - Granskning av rutiner och processer för att bedöma konsistent tillämpning av redovisningsmetodik för projektreserveringar.

Från denna granskning har inget framkommit som föranlett att väsentliga iakttagelser rapporteras till revisionsutskottet.

Redovisning och bedömningar avseende Grontmijs förvärvsbalans

Sweco beskriver och informerar om detta område i not 7, 12 och 36 i denna årsredovisning.

Värdering av förvärvade tillgångar och skulder skall ske till verkligt värde. Metoderna som appliceras för redovisning till verkligt värde vilket kräver att olika antaganden görs. Väsentliga antagande i upprättandet av förvärvsbalansen och förvärvsanalysen av Grontmij är exempelvis värdering av förvärvat fastighetsbestånd och avfallshanteringsverksamhet (som inte är Sweco-typisk verksamhet) och bedömningar avseende värdering av pågående arbeten. Vid bedömningar som dessa finns en risk för fel vilken skulle kunna leda till en väsentlig påverkan på Swecos räkenskaper. Sweco genomförde insatser för att säkerställa rimliga bedömningar vid förvärvstillfället. Framåtriktade rutiner implementerades för att säkerställa att inga väsentliga periodfrämmande resultateffekter redovisades under perioder efter förvärvet.

Värdering av goodwill

Sweco beskriver och informerar om detta område i not 13 och 36 i denna årsredovisning.

Swecos tillväxt har varit delvis förvärvsdriven. Vid företagsförvärv redovisas goodwill. Swecos goodwill uppgår till MSEK 6 098, motsvarande 44% av tillgångsmassan. Årligen upprättar företagsledningen en nedskrivningsprövning av goodwill. Denna prövning syftar till att testa värderingen av goodwill, dvs. huruvida bokfört värde överstiger verkligt värde eller ej. Beräkningen av det verkliga värdet baserar sig på ledningens antaganden och bedömningar som avser exempelvis intäkter- och rörelsemarginalernas framtida utveckling och diskonteringsränta. En framtida utveckling som avviker negativt från de antaganden och bedömningar som varit underlag till testet kan leda till att ett nedskrivningsbehov föreligger. Nedskrivningsprövningen upprättas per kassaflödesgenererande enhet. Sweco har bedömt att deras kassaflödesgenererande enheter är deras affärsområden. Dessa har egen ledning och på denna nivå följer Sweco upp sin goodwill. Swecos nedskrivningsprövning visar att inget nedskrivningsbehov av goodwill föreligger.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen, koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–31 och 88–101. Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och den verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och den verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och den verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och den verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

- Granskning av Swecos rutiner för uppföljning av förvärvsbalansen.
- Stickprovsbaserad granskning av riktigheten och värderingen av faktiskt utfall av förvärvsbalansjusteringar bedömda per förvärvstidpunkten.
- Stickprovstest och verifiering av riktigheten och värderingen av poster som har identifierats efter förvärvstillfället och sedermera justerats mot förvärvsbalansen.
- Kontroll och bedömning av redovisningen av de periodfrämmande resultatposterna som identifierats (justering mot förvärvsbalansen istället för mot resultaträkning när så erfordrats).

Antaganden som ligger till grund för redovisningen av förvärvsanalysen av Grontmij bedöms vara inom godtagbara intervall.

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

- Granskning av Swecos modell för nedskrivningsprövning för bedöma matematisk korrekthet och rimlighet i gjorda antaganden.
- Att på stickprovsbasis kontrollera att data som inkluderats i nedskrivningsprövningen stämmer mot av Sweco upprättade budgets. I stickproven har fokus varit intäkternas tillväxttakt, rörelsemarginalen och dess antagna utveckling och applicerad diskonteringsränta. Vi har också granskat att data stämmer mot externa källor när så möjligt.
- Genomförande av känslighetsanalyser där effekterna av förändringar i antaganden och bedömningar analyseras för att identifiera när/om/i vilken utsträckning förändringar i dessa resulterar i ett nedskrivningsbehov.
- Granskning av att upplysningskrav enligt IAS 36 Nedskrivningar har lämnats årsredovisningen.

Antaganden som ligger till grund för Swecos beräkningar bedöms vara inom godtagbara intervall.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisornämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR**Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning för Sweco AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller den verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummel-

ser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsnämndens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/rn/showdocument/documents/rev_dok/revisors_ansvar.pdf. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 38–43 i den tryckta versionen av detta dokument och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 16 mars 2017
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

KÄNSLIGHETSANALYS

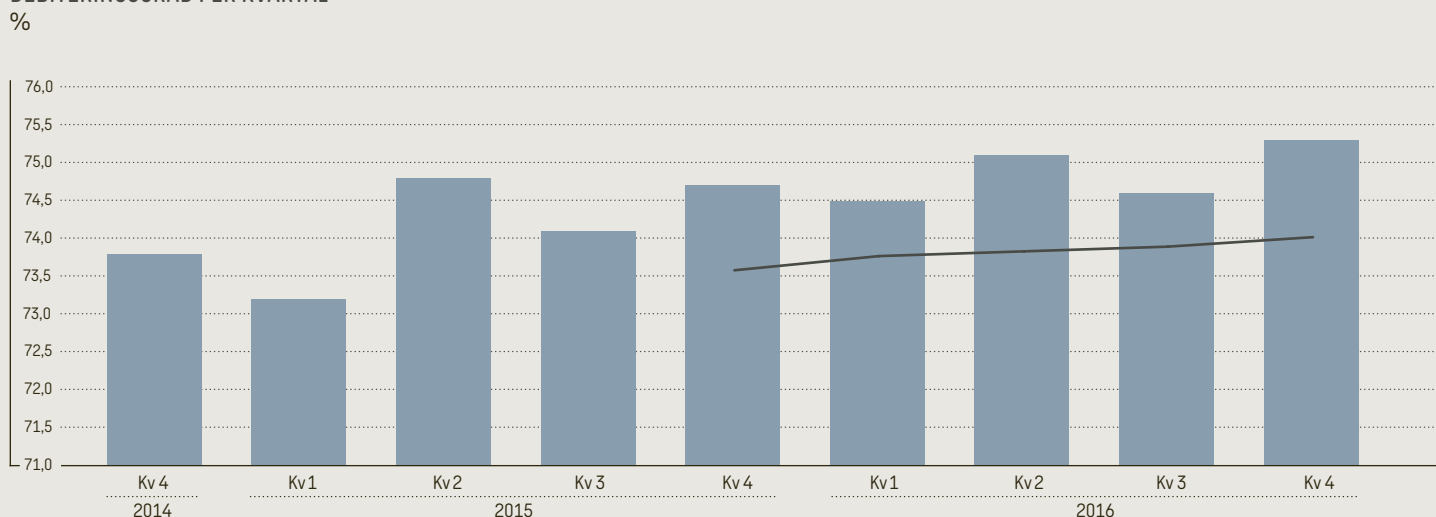
Swecos resultat påverkas av en rad faktorer. Debiteringsgraden är av central betydelse för att uppnå hög lönsamhet i ett konsultföretag. Små förändringar i kapacitetsutnyttjande och arvoden ger stora utslag på resultatet, såväl uppåt som nedåt. I Sweco innebär en ökning av debiteringsgraden (kapacitetsutnyttjandet) med en procentenhet (cirka 25 minuter per konsult och vecka) en ökning av resultatet med

cirka 189 MSEK. En ökning av det genomsnittliga arvodet med 10 SEK per timme innebär en resultatökning med cirka 187 MSEK. I tabellen visas några viktiga faktorer påverkan på kassaflöde, rörelseresultat och resultat per aktie baserat på bokslutet för 2016. Vid varje antagen förändring antas allt annat vara lika.

Faktor	+/-	Påverkan +/-	
		Kassaflöde/rörelseresultat	Resultat per aktie ¹
Nettoomsättning			
– genomsnittligt arvode	1%	142 MSEK	0,89 SEK
– genomsnittligt timarvode	10 SEK	187 MSEK	1,17 SEK
– debiteringsgrad	1%-enhet	189 MSEK	1,19 SEK
Personalkostnader	1%	108 MSEK	0,68 SEK
Omkostnader	1%	19 MSEK	0,12 SEK
Kalendereffekt	1 timme	7 MSEK	0,04 SEK

1) Efter schablonskatt på 25 procent.

DEBITERINGSGRAD PER KVARTAL¹



1) Debiteringsgraden för rullande 12 månader och kvartal 4 2014 till och med kvartal 3 2015 är pro forma inklusive Grontmij.

■ Kvartal — Rullande 12 månader

SWECO-AKTIE

Sweco AB:s aktier är sedan den 21 september 1998 noterade på Nasdaq Stockholm. Swecos aktiekapital är uppdelat på aktier av serie A, serie B och serie C. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. C-aktierna berättigar inte till någon utdelning. A-aktierna har en röst och B- och C-aktierna en tiondels röst. A- och B-aktierna är noterade. C-aktierna emitterades efter beslut på årsstämman 2016. Syftet med emissionen av C-aktierna är att, efter konvertering till B-aktier, ge bolaget en möjlighet att leverera aktier till de anställda som omfattas av Aktiebonusprogram 2016. I bolagsordningen finns inskriven rätten för aktieägare att omvandla aktier av serie A till serie B. Det samlade börsvärdet på Swecos aktier uppgick vid årsskiftet till 22 260 MSEK.

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Aktiekursen för Sweco B var vid 2016 års utgång 180,20 SEK, vilket betyder en uppgång under året med 45 procent. Nasdaq Stockholm steg under samma period med 6 procent. B-aktiens högsta stängningskurs under året var 188,80 SEK och den lägsta 108,00 SEK. Högsta stängningskursen för A-aktien var 285,60 SEK och den lägsta 112,00 SEK.

Under året omsattes via Nasdaq Stockholm totalt 18 288 171 Sweco-aktier. Antalet omsatta aktier per börsdag var i genomsnitt 71 453 B-aktier och 842 A-aktier.

Den genomsnittliga årliga totalavkastningen för B-aktien, bestående av kursutveckling samt återinvesterade utdelningar, har de senaste fem åren uppgått till 31 procent. Motsvarande siffra för Nasdaq Stockholm var totalt 16 procent.

SWECO AB:S AKTIER^{1, 2}

	Antal		Andel i %	
	Aktier	Röster	Aktier	Röster
A	10 533 731	10 533 731,0	8,7	48,6
B	110 550 088	11 055 008,8	90,6	51,0
C	900 000	90 000,0	0,7	0,4
TOTALT	121 983 819	21 678 739,8	100,0	100,0

1) Inklusive per den 30 december 2016 totalt 2 429 549 aktier i eget förvar, varav 1 529 549 B-aktier och 900 000 C-aktier och totalt 242 954,9 röster avseende återköpta aktier.

2) Baserade på uppgifter från Euroclear Sweden AB.

STÖRSTA AKTIEÄGARE 30 DECEMBER 2016^{1, 2}

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal C-aktier	Totalt	Röster, % ³	Aktiekapital, % ³
Familjen Nordström	5 948 808	10 553 778	0	16 502 586	32,3	13,5
Investmentaktiebolaget Latour	1 375 605	31 246 875	0	32 622 480	20,8	26,7
Richerts Minne, Stiftelsen J. Gust.	1 991 260	67 832	0	2 059 092	9,2	1,7
NN Group	0	6 129 130	0	6 129 130	2,8	5,0
ODIN fonder	0	4 959 999	0	4 959 999	2,3	4,1
Lannebo fonder	0	4 078 526	0	4 078 526	1,9	3,3
Swedbank Robur Fonder	0	4 049 923	0	4 049 923	1,9	3,3
SEB Investment Management	0	3 366 140	0	3 366 140	1,6	2,8
JPM Chase NA	0	2 492 326	0	2 492 326	1,2	2,0
Öhman, Anders	200 000	200 000	0	400 000	1,0	0,3
Summa tio största aktieägarna	9 515 673	67 144 529	0	76 660 202	72,7	65,0
Övriga	1 018 058	43 405 559	900 000	45 323 617	27,3	35,0
TOTALT	10 533 731	110 550 088	900 000	121 983 819	100,0	100,0

1) Inklusive totalt 2 429 549 aktier i eget förvar, varav 1 529 549 B-aktier och 900 000 C-aktier och totalt 242 954,9 röster avseende återköpta aktier.

2) Baserade på uppgifter från Euroclear Sweden AB.

3) Summa tio största aktieägarna är till skillnad från de avrundade andelar som anges ovan vid respektive ägare, baserad på icke avrundade andelar.

INNEHAV AV EGNA AKTIER

Sweco hade per den 31 december 2016 totalt 2 429 549 återköpta aktier, varav 1 529 549 B-aktier med en genomsnittlig anskaffningskurs om 115,16 SEK motsvarande totalt 176 MSEK. Börsvärdet vid utgången av

året var för de återköpta B-aktierna 276 MSEK. Samtliga återköpta aktier motsvarar tillsammans 2,0 procent av det totala antalet aktier och 1,1 procent av rösterna.

FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV 30 DECEMBER 2016^{1, 2}

Innehav	Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal C-aktier	Aktiekapital, %	Röster %
1–500	10 103	84 107	1 387 883	0	1,2	1,0
501–1 000	1 503	30 847	1 055 693	0	0,9	0,6
1 001–10 000	2 295	252 858	5 819 411	0	5,0	3,9
10 001–50 000	290	227 624	5 560 387	0	4,7	3,6
50 001–100 000	61	222 802	4 005 980	0	3,5	2,9
100 001–	106	9 715 493	92 720 734	900 000	84,7	88,0
TOTALT	14 358	10 533 731	110 550 088	900 000	100,0	100,0

1) Inklusive totalt 2 429 549 aktier i eget förvar, varav 1 529 549 B-aktier och 900 000 C-aktier och totalt 242 954,9 röster avseende återköpta aktier.

2) Baserade på uppgifter från Euroclear Sweden AB.

INCITAMENTSPROGRAM TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid årsstämman 2016 beslutades att (liksom vid årsstämmorna 2011–2015) införa ett långsiktigt aktiesparprogram, riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen, Aktiesparprogram 2016. Aktiesparprogrammen innebär att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Sweco ("Sparaktier") över Nasdaq Stockholm för ett belopp motsvarande 5 till 10 procent av respektive deltagares årliga fasta grundlön för 2016. Om Sparaktierna behålls under en period till och med dagen för offentliggörande av kommunikén avseende bokslutsåret 2019 ("Sparperioden") och deltagare kvarstår i sin anställning eller motsvarande anställning i Sweco-koncernen under hela Sparperioden, berättigar

därefter varje Sparaktie till vederlagsfritt erhållande av en aktie av serie B i Sweco ("Matchningsaktie") samt – förutsatt att fastställda prestationskrav uppfylls – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Sweco ("Prestationsaktier"). Prestationsaktier förutsätter att Sweco-aktiens totalavkastning är positiv. Tilldelningen är också beroende av Sweco-aktiens totalavkastning i förhållande till en grupp jämförbara bolag.

Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman 2017 fattar beslut om införande av ett långsiktigt aktiesparprogram för upp till 100 ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom Sweco-koncernen.

Deltagare och antal aktier som omfattas av respektive tidigare aktiesparprogram framgår enligt nedan.

	Aktiesparprogram				
	2013 ²	2014	2015	2016	Summa
Antal deltagande befattningshavare/nyckelpersoner	29	46	55	56	–
Antal Sparaktier som deltagarna med egna medel förvärvat till marknadspris	25 292	31 579	32 377	26 012	115 260
Högsta antal Matchnings- och Prestationsaktier som kan komma att levereras till deltagarna ¹	90 431	103 814	104 414	86 360	385 025
Sparperioden löper till och med bokslutskommunikén avseende räkenskapsåret	2016	2017	2018	2019	–

1) Om Sparaktierna behålls till och med utgången av respektive Sparperiod och deltagaren då kvarstår i sin anställning, berättigar varje Sparaktie till vederlagsfritt erhållande av en Matchningsaktie samt – förutsatt att prestationskraven avseende Sweco-aktiens totalavkastning uppfylls – ytterligare högst en till fyra Prestationsaktier.

2) Programmet löpte ut i samband med offentliggörandet av bokslutskommunikén för år 2016. Därefter beslöt styrelsen att tilldela totalt 90 431 B-aktier till de kvarvarande deltagarna.

Antalet prestationsaktier som tilldelas deltagarna i slutet av aktiesparprogrammet beräknas på utvecklingen av Swecos B-aktie jämfört med aktiernas utveckling för en jämförelsegrupp. Swecos styrelse beslutar om gruppens sammansättning. Under sparperioden kan styrelsen besluta om ändringar av gruppen om så krävs med hänsyn till att något av dessa bolag avlistats under perioden. Tabellen nedan visar jämförelsegrupper som gäller för aktiesparprogrammen.

Jämförelsegrupp aktiesparprogram 2011	Jämförelsegrupp aktiesparprogram 2012–2014	Jämförelsegrupp aktiesparprogram 2015–2016
Atkins	Atkins	Arcadis
Grontmij	Pöry	Atkins
Pöry	Rejler Group	Multiconsult
Rejler Group	ÅF	Pöry
ÅF		Rejler Group
		ÅF

AKTIEBONUSPROGRAM

Vid Swecos årsstämma den 14 april 2016 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, om införande av ett aktiebonusprogram, riktat till huvuddelen av koncernens anställda i Sverige. Förslaget innefattade beslut om Aktiebonusprogram 2016, beslut om riktad emission av C-aktier, beslut om att bemyndiga styrelsen att återköpa emitterade C-aktier samt beslut om överlåtelse av egna aktier till fullgörande av åtaganden enligt Aktiebonusprogram 2016. Aktiebonusprogram 2016 omfattar maximalt 1 500 000 aktier.

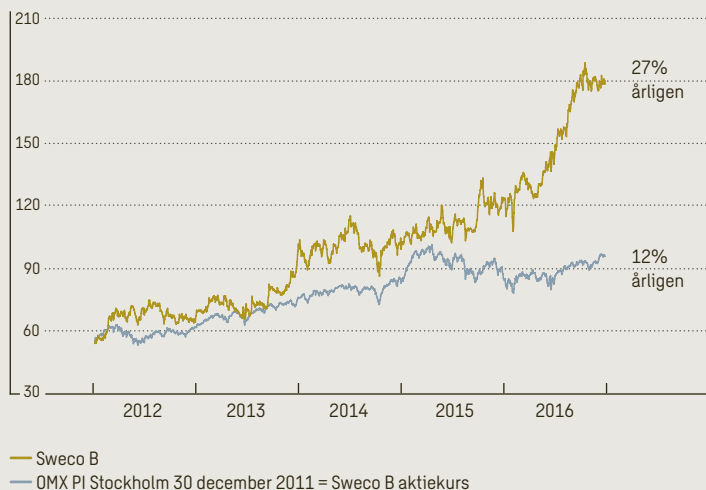
UTDELNINGSPOLICY

Minst hälften av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av investeringar i bolagets kärnverksamhet.

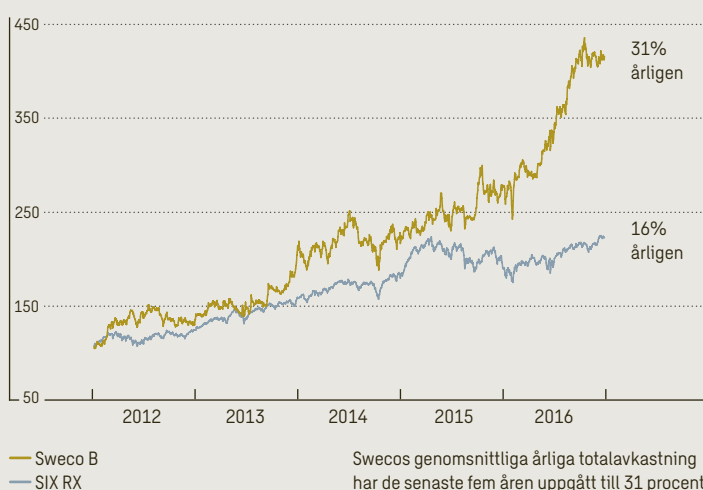
FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2016 lämnas med 4,30 SEK per aktie (3,50). Utdelningsbeloppet uppgår högst till 521 MSEK (421).

KURsutVECKLING 5 ÅR SEK



TOTALAVKASTNING 5 ÅR Index 100 = 30 december 2011



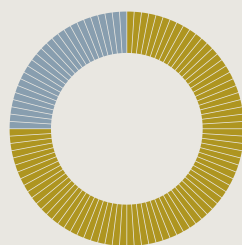
AKTIEKAPITALET UTVECKLING¹

Tidpunkt	Förändring av antalet aktier			Totalt antal aktier			Kvotvärde, SEK	Aktiekapital, MSEK
	A-aktier	B-aktier	C-aktier	A-aktier	B-aktier	C-aktier		
2011, aug: Omvandling	-3 399	3 399	–	9 385 676	82 131 171	–	1	91,5
2012, maj: Omvandling	-4 012	4 012	–	9 381 664	82 135 183	–	1	91,5
2013, mar: Omvandling	-3 300	3 300	–	9 378 364	82 138 483	–	1	91,5
2013, dec: Omvandling	-6 000	6 000	–	9 372 364	82 144 483	–	1	91,5
2014, feb: Omvandling	-4 200	4 200	–	9 368 164	82 148 683	–	1	91,5
2014, maj: Nyemission	–	–	900 000	9 368 164	82 148 683	900 000	1	92,4
2015, maj: Nyemission	–	–	900 000	9 368 164	82 148 683	1 800 000	1	93,3
2015, maj: Omvandling och inlösen	–	433 741	-900 000	9 368 164	82 582 474	900 000	1	92,9
2015, sep: Apportemission	–	13 116 828	–	9 368 164	95 699 302	900 000	1	106,0
2015, okt: Apportemission	–	1 832 419	–	9 368 164	97 531 721	900 000	1	107,8
2015, dec: Nyemission	1 171 020	12 123 925	–	10 539 184	109 655 646	900 000	1	121,2
2016, mars: Omvandling	-5 453	5 453	–	10 533 731	109 661 099	900 000	1	121,1
2016, maj: Nyemission	–	–	900 000	10 533 731	109 661 099	1 800 000	1	122,0
2016, maj: Omvandling och inlösen	–	900 000	-900 000	10 533 731	110 550 088	900 000	1	122,0

1) Inklusive per den 30 december 2016 totalt 2 429 549 aktier i eget förvar, varav 1 529 549 B-aktier och 900 000 C-aktier och totalt 242 954,9 röster avseende återköpta aktier.

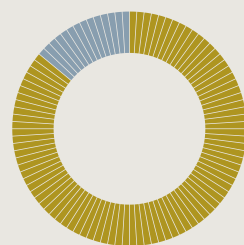
AKTIEÄGARE PER KATEGORI, 30 DECEMBER 2016

Andel i procent av aktier



■ Svenskt ägande, 75,2%
■ Utländskt ägande, 24,8%

Andel i procent av röster



■ Svenskt ägande, 85,9%
■ Utländskt ägande, 14,1%

FEMÅRSÖVERSIKT

	2016	2015	2014	2013 ¹	2012 ¹
Resultaträkning, MSEK					
Nettoomsättning	16 531	11 389	9 214	8 165	7 480
EBITA exklusive extraordinära poster	1 482	991	826	706	744
EBITA	1 336	740	814	652	744
Rörelseresultat (EBIT)	1 249	681	762	558	681
Finansnetto	-33	-41	-43	-32	-27
Resultat före skatt	1 216	640	718	526	654
Årets resultat	931	439	545	380	476
Balansräkning, MSEK					
Balansomslutning	13 820	12 575	5 917	6 003	4 647
Eget kapital	5 435	4 907	1 888	1 633	1 674
Likvida medel samt kortfristiga räntebärande fordringar	892	544	174	319	367
Räntebärande skulder	2 451	2 232	1 436	1 642	776
Räntebärande nettofordran/skuld	-1 558	-1 688	-1 262	-1 324	-409
Kassaflöde, MSEK					
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 165	1 140	595	496	415
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-401	-1 440	-177	-998	-656
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-428	707	-582	472	393
Årets kassaflöde	336	407	-164	-30	153
Nyckeltal					
Rörelseresultat per anställd, TSEK	85	67	89	71	93
Förädlingsvärde per anställd, TSEK	827	835	794	757	753
Debiteringsgrad, % ²	74,9	74,2	75,6	74,2	74,2
EBITA-marginal exkl. extraordinära poster, %	9,0	8,7	9,0	8,6	9,9
EBITA-marginal, %	8,1	6,5	8,8	8,0	9,9
Rörelsemarginal, %	7,6	6,0	8,3	6,8	9,1
Vinstmarginal, %	7,4	5,6	7,8	6,4	8,7
Soliditet, %	39,3	39,0	31,9	27,2	36,0
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,0	1,8	1,3	1,7	0,5
Nettoskuld/eget kapital, %	28,7	34,4	66,9	81,1	24,4
Skuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,5	0,8	1,0	0,5
Räntetäckningsgrad, ggr	20	15	19	15	21
Avkastning på eget kapital, %	18,0	12,9	31,0	22,9	29,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	16,8	13,2	23,2	19,7	34,0
Avkastning på totalt kapital, %	9,7	7,4	14,5	10,6	17,4
Antal årsanställda	14 653	10 188	8 535	7 917	7 336
Aktiedata					
Resultat per aktie, SEK ³	7,78	4,36	5,74	3,96	4,96
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³	7,65	4,30	5,67	3,95	4,96
Direktavkastning, % ³	2,4	2,8	3,3	3,1	4,5
Eget kapital per aktie, SEK ³	45,37	40,98	19,89	17,10	17,44
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK ³	44,47	40,49	19,55	17,05	17,44
Kassaflöde per aktie, SEK ³	2,81	4,05	-1,73	-0,32	1,61
Kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK ³	2,76	3,99	-1,71	-0,32	1,61
Slutkurs SWECO B 31 december, SEK ³	180,20	124,25	101,81	101,81	70,11
Börsvärde, MSEK	22 260	15 038	9 768	9 663	6 653
Ordinarie utdelning per aktie, SEK (2016 – föreslagen) ³	4,30	3,50	3,37	3,13	3,13
Antal aktier 31 dec	119 554 270	119 537 510	90 763 410	91 112 882	91 233 682
Antal aktier efter utspädning 31 dec	121 983 819	120 972 890	92 299 382	91 399 382	91 233 682
Antal aktier efter full utspädning 31 dec	121 983 819	120 972 890	92 299 382	91 399 382	91 233 682
Antal återuppköpta B- och C-aktier	2 429 549	1 557 320	1 653 437	403 965	283 165

1) På grund av förändrade redovisningsprinciper har 2012 och 2013 omräknats.

2) Debiteringsgraden för 2015 är pro forma där Grontmij-koncernen ingår från 1 januari 2015.

3) Historiska aktiedata är omräknade enligt IAS 33 med anledning av företrädesemissionen som genomförts under fjärde kvartalet 2015.

KOMMENTARER TILL FEMÅRSÖVERSIKT

2012

Den starka marknadsutvecklingen som rådde 2011 höll i sig större delen av 2012, trots den europeiska skuldkrisen och en försvagning av det allmänna ekonomiska läget. Utvecklingen var framför allt stark i de nordiska länderna. Vid slutet av året kunde en avmattning noteras, huvudsakligen för byggregelaterade tjänster med fokus på bostäder och för tjänster inom vissa industrisegment. Sweco-koncernens nettoomsättning ökade med 25 procent och uppgick till 7 480 MSEK. Den organiska tillväxten var 8 procent och tillväxt genom förvärv uppgick till 17 procent. Rörelseresultatet ökade med 24 procent och uppgick till 681 MSEK och rörelsemarginalen uppgick till 9,1 procent. Resultatökningen om 150 MSEK förklaras huvudsakligen av förvärvet av FMC Group som konsoliderades den 1 februari, samt förbättrat resultat i Sweco Norge. I resultatet ingår en positiv, icke återkommande effekt av förändringar i de norska pensionsplanerna med 21 MSEK. Resultatet har påverkats negativt av omstrukturering av den ryska verksamheten med 15 MSEK, samt nedskrivningar av goodwill i Sweco Industry med 12 MSEK. Den finansiella ställningen var god. Nettoskulden i förhållande till eget kapital uppgick till 24 procent och soliditeten till 36 procent. Antalet anställda ökade med 1 200 genom förvärv och 300 genom organisk tillväxt. Aktiekursen för Sweco B var 73,00 SEK vid periodens utgång, en uppgång med 27 procent.

2013

I juni slöt Sweco avtal om att förvärva Vectura Consulting AB av svenska staten. Genom förvärvet blev Sweco den största teknikkonsulten på den nordiska marknaden med det i särklass starkaste erbjudandet inom infrastruktur. Den 1 juli delades affärsområdet Sweco Industri mellan affärsområdena Finland, Sverige och Norge. Den 1 december slogs affärsområdena Ryssland och Centrala & östra Europa samman till det nya affärsområdet Central-europa. Avmattningen av den nordiska marknaden som påbörjades i slutet av 2012 fortsatte under hela året. Övriga marknader i Norge, Sverige och Finland förstärktes gradvis under året. Nettoomsättningen ökade med 9 procent, väsentligen med förvärv, och uppgick till 8 165 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 558 MSEK. Totala av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till 94 MSEK, varav 49 MSEK avser nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i Ryssland och Östra Europa. Integrationskostnader för Vectura belastade resultatet med 53 MSEK. Nettoskulden i förhållande till eget kapital uppgick till 81 procent. Nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,7. Antalet anställda ökade under året med 1 263 varav 1 355 genom förvärv. Aktiekursen för Sweco B var 106,00 SEK vid årets utgång, en uppgång med 45 procent.

2014

Sammantaget förbättrades marknaden under 2014. I Sverige skedde en långsam men stadig förbättring av marknaden. I Norge sågs en viss avmattning av ekonomin, samtidigt som marknaden hade stöd av offentliga investeringar. Marknaden i Finland var fortsatt utmanande, medan Centraleuropa uppvisade en viss förbättring under slutet av året. Under andra halvåret befäste Sweco sin marknadsledande position inom infrastruktur. Sweco fick förtroendet att bidra med sin expertis i några av Nordens största infrastruktursatsningar i vår tid. Sweco ska bland annat utforma två av de tre första sträckorna i Sveriges första höghastighetsjärnväg, modernisera Östfoldbanan i Norge, byggdela förlängningen av Helsingfors tunnelbana

samt utforma Stockholms nya tunnelbana till Nacka. Från den 1 januari är Vectura helt integrerat i Sweco Sverige. Nettoomsättningen ökade med 13 procent, väsentligen med förvärv, och uppgick till 9 214 MSEK. Den organiska tillväxten var 3 procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 762 MSEK. Resultatförbättringen beror väsentligen på bidraget från Vectura i Sverige, minskade integrationskostnader, samt förbättrat resultat i Finland och Central-europa. Integrationskostnader för Vectura belastade resultatet med 11 MSEK. Styrelsen beslutade om ett nytt finansiellt mål vilket innebär att nettoskulden ska understiga 2,0 gånger EBITDA. Nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,3. Antal anställda vid periodens utgång var 8 943. Aktiekursen för Sweco B var 106,00 SEK vid årets utgång, vilket var samma kurs som vid utgången av 2013.

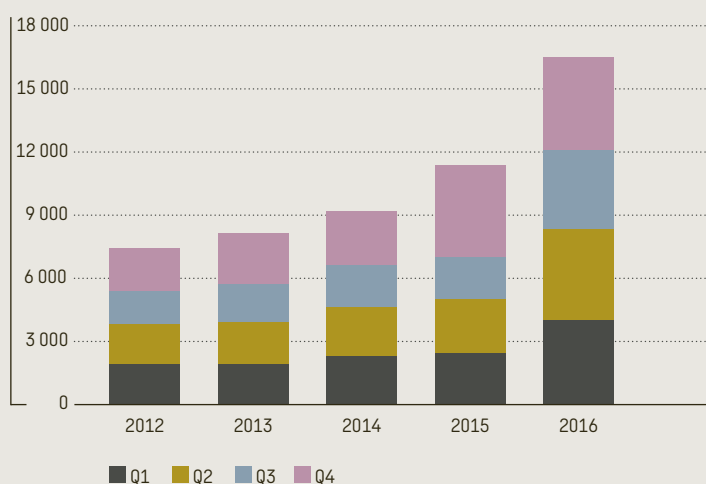
2015

Sammantaget var marknaden för Swecos tjänster god och utvecklingen stabil. Den svenska marknaden var stark. Marknaden i Norge var god, men försvagades. Marknaderna i Danmark, Västeuropa och Centraleuropa var goda och utvecklades positivt. Marknaderna i Finland och Nederländerna var fortsatt utmanande. Den 1 oktober förvärvades Grontmij med cirka 6 000 medarbetare i 9 länder. Sweco är nu det ledande konsultföretaget inom teknik och arkitektur i Europa. Grontmij hade 2014 en årsomsättning på cirka 6,0 miljarder SEK och EBITA enligt Swecos definition om cirka 203 MSEK, exklusive extraordinära kostnader och den avyttrade verksamheten i Frankrike. Den totala omsättningen för det kombinerade bolaget är cirka 16 miljarder SEK och Sweco har efter förvärvet cirka 14 500 medarbetare (pro forma 2015). Integrationen pågår och löper enligt plan. Från och med den 1 oktober 2015 består Sweco av 7 geografiskt baserade affärsområden. Swecos styrelse har beslutat att införa EBITA som huvudsakligt resultatmått istället för EBIT (rörelseresultat). Detta innebär att från det fjärde kvartalet 2015 är EBITA det främsta resultatmålet för intern och extern resultatuppföljning. Nettoomsättningen ökade med 24 procent och uppgick till 11 389 MSEK. Justerat för extraordinära kostnader om 250 MSEK i samband med Grontmijförvärvet uppgick EBITA till 991 MSEK. EBITA uppgick till 740 MSEK. Nettoskulden i förhållande till EBITDA var 1,8 ggr. Antalet anställda vid periodens utgång var 15 151 personer. Aktiekursen för Sweco B var 124,25 SEK vid årets utgång, en uppgång med 21 procent.

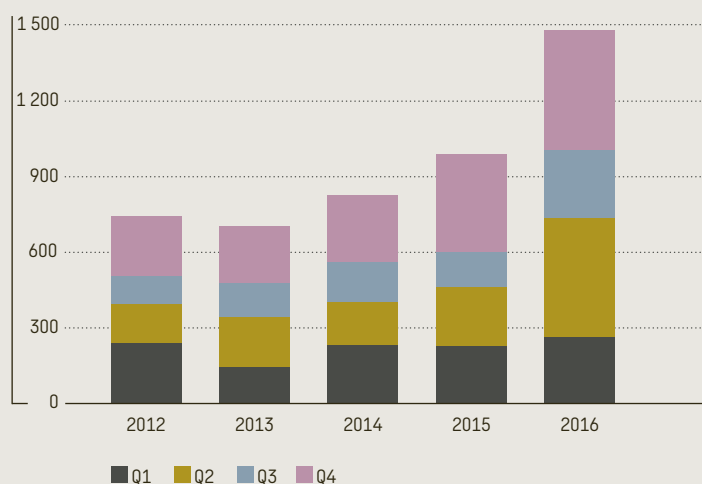
2016

Sammantaget är marknaden för Swecos tjänster god. Den svenska marknaden är stark. Marknaderna i Norge, Danmark, Västeuropa och Centraleuropa är generellt goda. Marknaderna i Finland och Nederländerna är fortsatt utmanande, dock syns tecken på förbättring. Nettoomsättningen ökade med 45 procent och uppgick till 16 531 MSEK. Den förvärvsbaserade tillväxten uppgick till 42 procent och är nästan uteslutande hänförlig till Grontmij-förvärvet. Justerat för extraordinära kostnader om 146 MSEK i samband med Grontmijförvärvet uppgick EBITA till 1 482 MSEK. EBITA uppgick till 1 336 MSEK. Avskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar ökade till 92 MSEK. Ökningen är framförallt hänförlig till Grontmij-förvärvet och belastade EBIT, som uppgick till 1 249 MSEK. Nettoskulden i förhållande till EBITDA var 1,0 ggr. Antalet anställda vid periodens utgång var 15 236 personer. Aktiekursen för Sweco B var 180,20 SEK vid periodens utgång, vilket motsvarar en uppgång på 45 procent under året.

NETTOOMSÄTTNING, MSEK



EBITA EXKL. EXTRAORDINÄRA POSTER, MSEK



RISKER OCH RISKHANTERING

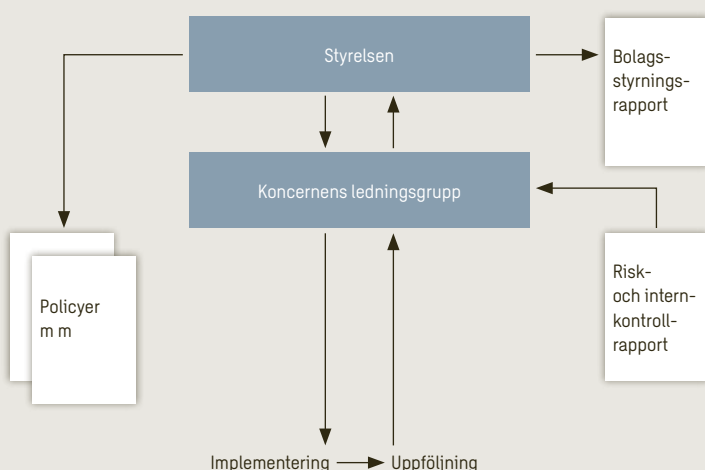
Sweco planerar och utformar framtidens samhällen och städer. Resultatet av vårt arbete blir hållbara byggnader, effektiv infrastruktur och tillgång till el och rent vatten. Med 14 500 medarbetare i Europa kan vi erbjuda våra kunder rätt kompetens för varje sammanhang. Vi levererar kvalificerade konsulttjänster inom teknik, miljö och arkitektur till tusentals kunder i tiotusentals projekt årligen. Cirka 48 procent av omsättningen kommer från offentlig sektor och 52 procent från privat sektor. De tio största kunderna svarar för cirka 19 procent av omsättningen. Allt detta innebär att Sweco har en god riskspridning i verksamheten. Trots det är koncernen genom sin verksamhet exponerad för flera risker. En viktig del av styrningen och kontrollen av koncernens verksamhet är därför att ha en väl fungerande riskhantering där riskerna identifieras, utvärderas och hanteras. Målsättningen med Swecos riskarbete är att säkra koncernens långsiktiga resultatutveckling och att garantera att Swecos affärsverksamhet i de olika affärsområdena uppnår sina mål.

RISKPROCESS

Swecos mål, som kommer till uttryck i bolagets affärsplan och strategi, utgör utgångspunkten för bolagets riskarbete. Riskarbetet i koncernen utgår ifrån en bolagsövergripande riskanalys. Inventeringen av riskerna syftar till att identifiera de viktigaste riskerna som bolaget är utsatt för, sannolikheten för att de kan inträffa samt dess påverkan på företagets mål. Samtidigt bedöms hur effektiva befintliga kontroller och åtgärder är för att minska riskerna. Resultatet av den övergripande riskanalysen har samlats i en riskkarta, som återspeglar företagets riskexponering. Riskhantering är en stående punkt på dagordningen vid affärsområdenas styrelsemöten.

Arbetet med riskhanteringen omfattar samtliga affärsområden, bolag/divisioner och processer i koncernen. Respektive chef ansvarar för arbetet med riskhanteringen inom sina respektive områden. Koncernens styrelse och den högsta ledningen har det yttersta ansvaret för riskhanteringen.

Koncernens ledningsgrupp utvecklar och följer upp riskarbetet på koncernnivå. Chefsjuristen initierar rapporteringen av riskarbetet på koncernnivå som sker fortlöpande till revisionskommittén. Vidare behandlas en årlig sammanfattande rapport över risk- och internkontrollen i koncernen i styrelsen, revisionskommittén och koncernens ledningsgrupp. Denna rapport innehåller en översikt över vilka de största riskerna i koncernen är och vilka motverkande åtgärder som vidtas. Den informerar också om inträffade händelser, kopplade till dessa risker, som har inträffat under året. Rapporten baseras på de riskbedömningar som har genomförts i affärsområdena och går regelbundet igenom vid affärsområdenas ledningsmöten. Vidare lämnas på varje styrelse- och revisionskommittémöte en rapport över koncernens materiella tvister. Nedan illustreras företagets riskhanteringsprocess schematiskt.



Swecos verksamhet utsätts för ett antal strategiska, operativa och finansiella risker. Här beskrivs de risker som Sweco identifierat som de mest väsentliga för verksamheten och hur de hanteras.

STRATEGISKA OCH OPERATIVA RISKER

Marknad och projekt

Förändrade marknadsförutsättningar, förorsakade av exempelvis försämrad konjunktur, minskad investeringsvilja hos kunderna, ändrade politiska prioriteringar, förändrade inköpsbeteenden, ny lagstiftning och konsolidering hos våra kunder, kan resultera i lägre intäkter och marginaler för Sweco. Swecos decentraliserade organisation med stor närhet till kunden möjliggör en tidig observation av marknadsförändringar. Genom en bred geografisk närvaro med varierande konjunkturförlopp, ett brett tjänsteutbud och en stor kundbas som är spridd över olika branscher dämpas effekterna av ovanstående risker.

Projektrisker inbegriper risker kopplade till ett enskilt uppdrag. Det kan till exempel vara missbedömning av tidsåtgång och kostnader. Uppdrag kan också föranleda tvister avseende Swecos rätt till betalning och kundens krav på ersättning för eventuell skada orsakad av Sweco. I uppdragen ska uppdragsavtal ingås på lämpliga villkor för att minimera riskerna och undvika tvister med kund. Avtalen ska bland annat säkerställa att uppdragets omfattning tydliggörs, att Sweco får rätt till betalning vid avtalsenligt utförande samt att ansvarsbestämmelserna motsvarar försäkringsgivarens krav. Det har utarbetats utbildningsprogram för projektledare för att fortlöpande utveckla våra medarbetares projektledningskompetens. En förbättring av dessa kompetenser bidrar till att mildra riskerna i vår portfölj.

Sweco har ett försäkringsprogram som inkluderar konsultansvarsförsäkring som skyddar mot eventuellt skadeståndsansvar med anledning av uppdragets utförande. Kvalitetssäkring av uppdraget sker med stöd av ledningssystemet (vilket är certifierat enligt standarderna ISO 9001 och de flesta är också certifierade enligt ISO 14001 och OHSAS 18001).

Medarbetare och kompetens

Swecos framgångar är beroende av förmågan att kunna attrahera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna. Sweco har ett starkt varumärke och rankas återkommande högt som en attraktiv arbetsplats av studenter och yrkesverksamma ingenjörer. Sweco arbetar med en rad olika processer och verktyg för att utveckla medarbetarna och stärka ledarskapet, exempelvis genom utvecklingssamtalet Sweco Talk, medarbetarenkäten Sweco Employee Survey, kompetensutbildning inom Sweco Academy, ledarskapsfrågor definierade i Sweco Leadership Compass samt ledarförsörjning och successionsplanering genom Talent Review.

Kompetensutveckling och kunskapsdelning är också centralt för Swecos framgångar. Medarbetarnas kompetens och förmåga att omsätta kunskapen till de bästa lösningarna för kunderna är kärnan i verksamheten och också det som skiljer Sweco från konkurrenterna. Brister i kunskapsdelning kan medföra risker som låg kvalitet i leverans till kund. Kunskap och processer för kunskapsdelning och samarbete är därför ett strategiskt prioriterat område för Sweco. Erfarenhetsutbyte och lärande sker i första hand i arbetet med uppdragen. All medarbetarutveckling fokuserar på prestation, kunskap och kunskapsdelning. Sweco har ett stort antal processer och verktyg för kunskapsdelning.

Förvärv

Sweco växer bland annat genom förvärv, vilket kan innebära risker som att en affär baseras på ofullständiga eller felaktiga fakta, nyckelpersoner som lämnar bolaget, att integrationen av det förvärvade bolaget misslyckas eller att det förväntade resultatet uteblir. Förvärv på nya marknader innebär risker kopplade till exempelvis förståelse av lokala marknadsförutsättningar, prisbilder och konkurrenssituation. Dessa risker minimeras genom en väl utvecklad förvärvs- och integrationsprocess där

beslut om nya förvärv fattas av styrelse eller ledning enligt en process med fasta beslutspunkter. Swecos styrelse gör löpande en utvärdering av tidigare gjorda förvärv. Under 2016 slutförde företaget framgångsrikt integrationen av Grontmij. Det genomfördes också två förvärv i Tyskland.

IT

Swecos konsulter är beroende av tillgång till avancerade IT-verktyg och en säker IT-miljö. Tillgänglighet och tillförlitlighet i företags IT-miljö är därför kritiskt för en störningsfri affärsverksamhet. IT-driften är centraliserad för att säkerställa maximal effektivitet och ändamålsenlighet. Effektiva brandväggar och viruskydd, regelbunden teknisk uppgradering av programvara samt redundanta datacenter minimerar avbrott i verksamheten på grund av tekniska problem. Bolaget har informationssäkerhetsriktlinjer som fokuserar på hur medarbetare och underkonsulter ska agera för att alltid hålla högsta möjliga säkerhetsnivå gentemot alla intressenter.

Kommunikation

Swecos framgång är förknippad med förmågan att kommunicera effektivt med både interna och externa intressenter. Genom tydlig kommunikation och ett starkt varumärke skapar vi förtroende och bygger relationer. En stark kultur där medarbetarna är väl bekanta med företags värderingar och policyer stärker koncernens identitet och skapar en trygghet för kunderna. Sweco har kommunikationsriktlinjer som omfattar bland annat kurspåverkande kommunikation, massmediekontakter och sociala medier. Det finns också riktlinjer för krishantering som behandlar bland annat kommunikation i krissituationer. Alla Grontmij's enheter genomgick en lyckad omprofilering under 2016.

COMPLIANCE-RISKER

Affärsetik och CSR

Swecos tillväxt innebär en ökad internationell närvaro. Det medför risker knutna till affärsklimat och politiskt klimat samt ökad exponering mot CSR-relaterade risker. Med över hundra års erfarenhet av projektexport har Sweco utvecklat och förankrat rutiner och verktyg för initiering och genomförande av uppdrag över hela världen. Swecos policyer, riktlinjer och processer utsätts för fortlöpande granskning och utveckling med särskilt fokus på affärsetiska överträdelser som bedrägeri, tagande av muta, konkurrensbegränsande agerande och intressekonflikter.

Sweco har en nolltolerans gällande bristande efterlevnad av affärsetiska frågor. Utbildningsåtgärder har vidtagits och rutiner för en strukturerad händelseuppföljning har utarbetats. Rutinerna som gäller för affärspartners har införts och granskningar har implementerats och genomförts. Heldagsutbildningarna och e-inlärningskurserna fortsatte för alla relevanta medarbetare. Genom hela koncernen arrangerades grupputbildningar där grupper har träffats och diskuterat affärsetiska dilemman. Det har även arrangerats dilemmadiskussioner i Swecos ledningsgrupp.

Sedan 2013 har Sweco haft en visuellblåsarfunktion (Sweco Ethics Line) som möjliggör anonyma rapporter av misstänkta oegentligheter. Under 2016 integrerades Grontmij's och Swecos Ethics Lines så att vi nu har en gemensam visuellblåsarfunktion för hela organisationen. Efterlevnadsrevisioner har genomförts baserat på identifierade riskområden för att möjliggöra en strukturerad granskning av implementeringens kvalitet.

FINANSIELLA RISKER

Ränte-, valuta- och likviditetsrisker

Sweco är genom sin verksamhet exponerat för olika slag av finansiella risker. Swecos finanspolicy anger hur dessa risker ska hanteras inom koncernen. Styrelsen ansvarar för finanspolicyn som innehåller riktlinjer, mål och ansvarsfördelning för finansfunktionen samt regelverk för den finansiella riskhanteringen. Mer information i not 33 på sidorna 81–82.

Ändringar i räntor, valutakurser och marknadspriser på finansiella

instrument kan ha inverkan på kassaflödet, resultatet och balansräkningen. Sweco har en stark balansräkning, vilket gör att den direkta ränterisken är låg. Beträffande valutarisker har koncernen i normalfallet en naturlig risktäckning genom att såväl omsättning som kostnader sker i lokal valuta. I de fall kontrakt tas i annan valuta än lokal kurs säkras de kontrakterade och förväntade betalningsflödena via terminskontrakt. Likviditetsrisk är risken att man inte kan betala sina finansiella skulder när de förfaller för betalning. Tack vare den starka finansiella ställningen och stora outnyttjade krediter är likviditetsrisken i Sweco låg.

Kreditrisk

Kreditrisk definieras som risk relaterad till betalningsförmåga hos kunder. Sweco har en balanserad kundbas med cirka 19 000 kunder. Sweco är inte beroende av några enskilda kunder då de största kunderna endast utgör en liten del av omsättningen. Uppdragsvolymen är jämnt fördelad mellan offentlig och privat sektor. Historiskt sett har kundförlusterna varit små.

Skatterisker

Bolaget kan åläggas böter och andra kostnader om man inte följer gällande skatteregler. Det finns även en risk att förväntade vinster från kompenserbara skatteförluster inte förverkligas. Nya lagar ställer krav på större insyn och ökar också rapporteringsskyldigheten för koncernens moderbolag. Koncernens skatteavdelning ansvarar för att övervaka utvecklingen på dessa områden och säkerställa regelefterlevnad.

Risker avseende den finansiella rapporteringen

Kopplat till den finansiella rapporteringen finns risker att felaktigheter kan uppstå och att rapporteringen inte upprättas i överensstämmelse med lag, krav på noterade bolag och tillämpliga redovisningsstandarder. Genom god kontrollmiljö, tydliga instruktioner och interna styrdokument för den finansiella rapporteringen arbetar Sweco löpande med att kontrollera redovisning och rapportering. Dessutom sker fortlöpande omfattande uppföljning och analys genom rapporteringssystem, budget, prognoser etc. Koncernledningen har månatliga genomgångar med ledningen för respektive affärsområde. Mer information om den interna kontrollen finns på sidan 42.

STYRELSE OCH REVISORER



JOHAN NORDSTRÖM

Född 1966. Styrelsens ordförande. Ledamot sedan 2012. Ledamot i: bland annat Skirner AB och Hemfrid i Sverige AB. Utbildning: Arkitekt, KTH Stockholm. Erfarenhet: vd för Skirner AB. Innehav i Sweco: 316 250 direktägda aktier samt genom Skirner Förvaltning AB, som ägs av familjen Nordström, 14 573 706 aktier.



ANDERS G. CARLBERG

Född 1943. Ledamot sedan 2009. Ordförande i Gränges AB och Herenco AB. Ledamot i: bland annat AxFast AB, Investment AB Latour, Recipharm AB och Beijer-Alma AB. Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet. Erfarenhet: fd vd för Axel Johnson International, fd vice vd i SSAB och fd vd och koncernchef i Nobel Industrier AB. Innehav i Sweco: 13 500 aktier (med närstående).



GUNNEL DUVEBLAD

Född 1955. Ledamot sedan 2008. Ordförande i: Team Olivia Group AB, Global Scanning A/S, HiQ International AB och Stiftelsen Ruter Dam. Ledamot i: bland annat PostNord AB och Dustin Group AB. Utbildning: Systemvetare, Umeå Universitet. Erfarenhet: fd vd för EDS Norra Europa. Innehav i Sweco: 4 000 aktier.



TOMAS CARLSSON

Född 1965. Vd och koncernchef sedan 2012. Anställningsår: 2012. Utbildning: Civilingenjör Chalmers tekniska högskola samt Executive MBA, London Business School och Columbia Business School (New York). Erfarenhet: fd vd för NCC Construction Sweden. Innehav i Sweco: 258 507 aktier (med närstående).



CHRISTINE WOLFF

Född 1960. Tysk medborgare. Ledamot sedan 2016. Ledamot i: Hochtief AG, Berliner Wasserbetriebe A.ö.R och KSBG GmbH. Utbildning: M.Sc.Geology och MBA, HSBA Hamburg. Erfarenhet: Tidigare Senior Vice President and Managing Director Europe & Middle East URS Corporation och styrelseledamot i Grontmij N.V. Innehav i Sweco: 1 000 aktier.



CAROLA TEIR-LEHTINEN

Född 1952. Finsk medborgare. Ledamot sedan 2011. Ledamot i: bland annat Universitetsapoteket, Stiftelsen Arcada och Nottbecks stiftelse. Utbildning: Filosofie magister, Åbo Akademi. Erfarenhet: fd Kommunikationsdirektör och Corporate Vice President med ansvar för Sustainability på Fortum Abp. Innehav i Sweco: 6 800 aktier.



EVA LINDQVIST

Född 1958. Ledamot sedan 2013. Ledamot i: bland annat ASSA ABLOY AB, Tieto Oy, Bodycote plc och Mycronic AB. Utbildning: Civilingenjör, Linköpings Universitet och MBA, University of Melbourne, Australien. Erfarenhet: Tidigare vd för TeliaSonera International Carrier. Innehav i Sweco: 1 125 aktier.



JOHAN HJERTANSSON

Född 1968. Ledamot sedan 2015. Ledamot i: AB Fagerhult och Nord-Lock International AB. Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet. Erfarenhet: Vd för AB Fagerhult. Tidigare vd för Lammhults Design Group och ledande befattningar inom produktutveckling och marknadsföring inom Electrolux koncernen. Innehav i Sweco: 30 000 aktier.



ANNA LEONSSON

Född 1971. Personalrepresentant sedan 2005. Utbildning/erfarenhet: Arkitekt SAR/MSA, LTH Lund. Anställd i Sweco sedan: 1997. Innehav i Sweco: 504 aktier.



THOMAS HOLM

Född 1953. Personalrepresentant sedan 2007. Utbildning/erfarenhet: Civilingenjör, Tekn Lic. Anställd i Sweco sedan: 1988. Innehav i Sweco: 1 233 aktier.



MARIA EKH

Född 1974. Personalrepresentant sedan 2015. Utbildning/erfarenhet: Ingenjör. Anställd i Sweco sedan: 1999. Innehav i Sweco: 1 398 aktier.

REVISORER

PricewaterhouseCoopers AB

Huvudansvarig revisor:

Michael Bengtsson, Auktoriserad revisor.

Övriga uppdrag: Indutrade, Bure, Nobina och Carnegie.

SUPPLEANTER

Görgen Edenhagen

Född 1964. Personalrepresentant sedan 2011.

Innehav i Sweco: 2 101 aktier.

Sverker Hanson

Född 1963. Personalrepresentant sedan 2011.

Innehav i Sweco: 2 aktier.

Tom Ahasverussen

Född 1984. Personalrepresentant sedan 2016.

Innehav i Sweco: 0 aktier.

KONCERNENS LEDNINGSGRUPP



TOMAS CARLSSON

Född 1965.
Vd och koncernchef sedan 2012.
Anställningsår: 2012.
Innehav i Sweco: 258 507 aktier (med närstående).



GRETE ASPELUND

Född 1971.
Affärsområdeschef Sweco Norge sedan 2016.
Anställningsår: 2016.
Innehav i Sweco: 2 212 aktier.



ÅSA BARSNESS

Född 1973.
Kommunikationsdirektör Sweco AB sedan 2013.
Anställningsår: 2014.
Innehav i Sweco: 3 474 aktier.



ÅSA BERGMAN

Född 1967.
Affärsområdeschef Sweco Sverige sedan 2012.
Anställningsår: 1991.
Innehav i Sweco: 24 859 aktier.



INA BRANDES

Född 1977.
Affärsområdeschef Sweco Centraleuropa sedan 2015.
Anställningsår: 2015 (tidigare Grontmij).
Innehav i Sweco: 5 899 aktier.



BO CARLSSON

Född 1956.
Affärsområdeschef Sweco Västeuropa sedan 2015.
Anställningsår: 1990.
Innehav i Sweco: 22 015 aktier.



JONAS DAHLBERG

Född 1973.
Finansdirektör sedan 2012.
Anställningsår: 2008.
Innehav i Sweco: 42 121 aktier.



EUGENE GRÜTER

Född 1959.
Affärsområdeschef Sweco Nederländerna sedan 2016.
Anställningsår: 2016.
Innehav i Sweco: 1 119 aktier.



LISA LAGERWALL

Född 1972.
Chefsjurist, Sweco AB sedan 2011.
Anställningsår: 2006.
Innehav i Sweco: 6 685 aktier.



JESSICA PETRINI

Född 1971.
HR-direktör, Sweco AB sedan 2006.
Anställningsår: 1998.
Innehav i Sweco: 2 278 aktier.



DARIUSH REZAI

Född 1975.
Affärsområdeschef Sweco Danmark sedan 2017.
Anställningsår: 2017.
Innehav i Sweco: 0 aktier.



MARKKU VARIS

Född 1958.
Affärsområdeschef Sweco Finland sedan 2013.
Anställningsår: 1993.
Innehav i Sweco: 4 931 aktier.

ÅRSSTÄMMA

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i SWECO AB (publ) hålls torsdagen den 27 april 2017, kl 15.00 på Näringslivets Hus, Storgatan 19, Stockholm. Inregistrering till årsstämman börjar kl 14.00. Efter stämman bjuds på lättare förtäring.

ANMÄLAN

Rätt att delta i stämman har den aktieägare som, dels är registrerad i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken, dels har anmält sitt deltagande till bolaget senast fredagen den 21 april 2017 via Swecos hemsida, adress eller telefonnummer nedan. Vid anmälan uppges namn, adress, telefon- och personnummer samt registrerat innehav och eventuellt biträde. Anmällda stämmodeltagare erhåller per post ett inträdeskort som ska uppvisas vid entrén till stämmolokalen.

ANMÄLAN KAN GÖRAS:

- via Swecos hemsida: www.swecogroup.com.
- per brev under adress Sweco AB, "Sweco Årsstämma", Box 7835, 103 98 Stockholm.
- per telefon 08-402 90 73, vardagar mellan klockan 09.00 och 17.00.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta i stämman. Sådan registrering bör begäras i god tid före fredagen den 21 april 2017 hos den bank eller fondförvaltare som förvaltar aktierna.

FULLMAKT FÖR OMBUD

För aktieägare som företräds av ombud ska fullmakt i original samt eventuellt registreringsbevis insändas till bolaget senast fredagen den 21 april 2017. Den som företräder juridisk person ska inkomma med bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling utvisande behörig firmatecknare.

ÄRENDEN

Vid årsstämman ska ärenden enligt lag och bolagsordning behandlas.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 4,30 SEK per aktie. Som avstämningsdag föreslås tisdagen den 2 maj 2017. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelning komma att utsändas av Euroclear Sweden AB fredagen den 5 maj 2017.

DEFINITIONER

Antal anställda

Antal individer anställda vid periodens slut.

Antal årsanställda

Närvarotid och frånvarotid (exklusive långtidsfrånvaro) dividerat med normalarbetstimmar.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Börsvärde

Årets slutkurs för Swecos A- respektive B-aktie multiplicerat med antal utestående aktier av respektive aktieslag.

Debiteringsgrad

Debiterbar tid i relation till total närvarotid för samtliga anställda.

Direktavkastning

Överföring till aktieägarna för året (2016 föreslagen) i relation till slutkurs för Swecos B-aktie per balansdagen.

EBITA

Rörelseresultat med återläggning av Förvärvsrelaterade poster.

EBITA-marginal

EBITA i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt förvärvsrelaterade poster.

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier) vid periodens slut.

Förvärvad tillväxt

Årlig tillväxt i nettoomsättning i lokala valutor baserat på förvärvade verksamheter.

Förvärvsrelaterade poster

Av- och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillingar samt vinster och förluster vid avyttring av bolag och verksamheter.

Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultat ökat med personalkostnader dividerat med antal årsanställda.

IAS

International Accounting Standards.

IFRS

International Financial Reporting Standards.

Extraordinära poster

Består av extraordinära kostnader för transaktion, integration och omstrukturering av förvärvade verksamheter.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier).

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel.

Nettoskuld/eget kapital

Räntebärande skulder minskat med likvida medel dividerat med eget kapital.

Normalarbetstimmar

Normalarbetstimmar är antalet timmar, enligt kalendern, som en heltidsanställd skulle kunna arbeta om den anställd inte varit frånvarande eller arbetat någon övertid.

Organisk tillväxt

Årlig tillväxt i nettoomsättning i lokala valutor exklusive förvärv.

Personalomsättning

Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal anställda.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier).

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansnetto och skatt.

Rörelseresultat per anställd

Rörelseresultat dividerat med antal årsanställda.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntefria kort- och långfristiga skulder samt uppskjutna skatteskulder.

Tillväxt, valutaeffekter

Effekten av valutakursförändringar på tillväxten i nettoomsättning.

Totalavkastning

Kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till nettoomsättning.

SWECO AB (PUBL). ORG NR 556542-9841
GJÖRWELLSGATAN 22, BOX 34044, 100 26 STOCKHOLM
TEL: 08-695 60 00. FAX: 08-695 60 10
E-POST: INFO@SWECO.SE. WWW.SWECOGROUP.COM

