

SWECO ÅRSREDOVISNING 2017



INNEHÅLL

Sweco i korthet	1
Vd har ordet	2
Strategi	6
Marknad & omvärld	8
Medarbetare	14
Affärsetik och samhällsansvar	16
Vår expertis	18
Förvaltningsberättelse inklusive bolagsstyrningsrapport och hållbarhetsredovisning	32
Koncernens resultaträkning	46
Koncernens balansräkning	47
Koncernens kassaflödesanalys	48
Koncernens förändringar i eget kapital	49
Moderbolagets resultaträkning	50
Moderbolagets balansräkning	51
Moderbolagets kassaflödesanalys	52
Moderbolagets förändringar i eget kapital	53
Noter inklusive revisionsberättelse	54
Känslighetsanalys	92
Sweco-aktien	93
Femårsöversikt	96
Risker och riskhantering	98
Styrelse och revisorer	100
Koncernens ledningsgrupp	102
Årsstämma	104

KALENDARIUM

9 maj 2018	Delårsrapport jan–mar 2018
19 juli 2018	Delårsrapport jan–jun 2018
8 november 2018	Delårsrapport jan–sep 2018
13 februari 2019	Bokslutskommuniké 2018

DIGITALA UTSKICK

På www.swecogroup.com/ir kan du anmäla om du vill få pressmeddelanden och rapporter från oss. Ange vilken information du vill prenumerera på så skickas den till din e-post vid publiceringstillfället. Snabbt, enkelt och till fördel för miljön.

Den framtid som kan kännas avlägsen i resten av samhället är i högsta grad närvarande på Sweco. Just nu arbetar våra installationsexperter med inomhusmiljön i ett nytt sjukhus som öppnar för patienter om fem år. Just nu utreder våra trafikingenjörer en ny tunnelbanelinje som tar emot sina första resenärer om tio år. Just nu ritar våra arkitekter på det som ska vara en livfull och dynamisk ny stadsdel om ungefär 15 år. Att ligga steget före är Swecos jobb. Resultatet blir verkligt för de flesta andra i framtiden.

Till Sweco ska du komma med höga förväntningar. Vi vill nämligen vara din allra mest engagerade och närvarande samarbetspartner. Det ska vara enkelt att ha med Sweco att göra och vi kommer att anstränga oss för att förstå dina behov bättre än någon annan. Vi kommer också att se till att du får exakt den kompetens som situationen kräver. Vilken utmaning du än har, förvänta dig att Sweco kan lösa den.

Sweco planerar och utformar framtidens samhällen och städer. Resultatet av vårt arbete blir hållbara byggnader, effektiv infrastruktur och tillgång till el och rent vatten. Med 14 500 medarbetare i Europa kan vi erbjuda våra kunder rätt kompetens för varje sammanhang.

EUROPAS LEDANDE KONSULTFÖRETAG FÖR FRAMTIDENS SAMHÄLLEN OCH STÄDER

Swecos bästa år hittills – för fjärde året i rad.

Sweco är det ledande konsultföretaget inom teknik och arkitektur i Europa med 14 500 medarbetare och 16,9 miljarder SEK i årsomsättning.

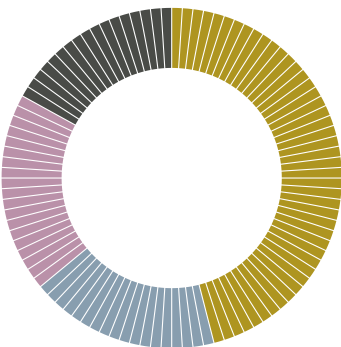
Strategin framåt är fokuserad på lönsam tillväxt i norra Europa och en verksamhetsmodell med kundfokus, intern effektivitet och de bästa medarbetarna genom decentraliserat ansvar.

Sammantaget var marknaden för Swecos tjänster god och utvecklingen stabil.

Sweco har anlitats som experter i några av de största samhällsprojekten i modern tid. Uppdragen spänner över allt från tunnelbanor i Europas storstäder, elektrifierade järnvägar, flodöversvämningsskydd till moderniserade transportsystem på väg och vatten och utformning av ett flertal sjukhus runt om i Europa. Under året har Sweco även gjort tiotusentals mindre projekt som exempelvis miljökonsekvensbeskrivningar, statistiska analyser, hållfasthetsberäkningar, geotekniska provtagningar och besiktningar av byggnader. Vår lokala närvaro gör att vi har god insikt i de miljöer där vi arbetar och förståelse för våra kunders behov.

KUNDER

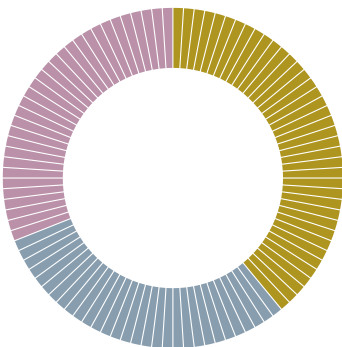
Omsättning fördelat på kunder 2017, %



■ Offentliga sektorn, 46 (48)
■ Industrieföretag, 18 (18)
■ Övriga privata företag, 19 (18)
■ Bostads-, fastighets- och byggföretag, 17 (16)

VERKSAMHETSOMRÅDEN

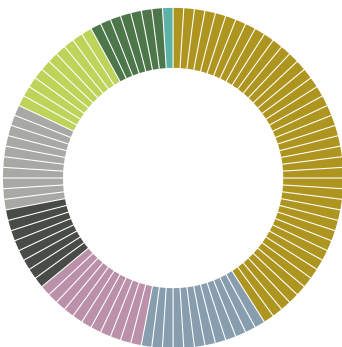
Andel av koncernens omsättning 2017, %



■ Byggnader och stadsdelar, 39 (35)
■ Vatten, energi och industri, 30 (30)
■ Transportinfrastruktur, 31 (35)

NETTOOMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE

Andel av koncernens omsättning 2017, %



■ Sweco Sverige, 41
■ Sweco Norge, 12
■ Sweco Finland, 11
■ Sweco Danmark, 8
■ Sweco Nederländerna, 10
■ Sweco Västeuropa, 10
■ Sweco Centraleuropa, 7
■ Koncerngemensamt, 1

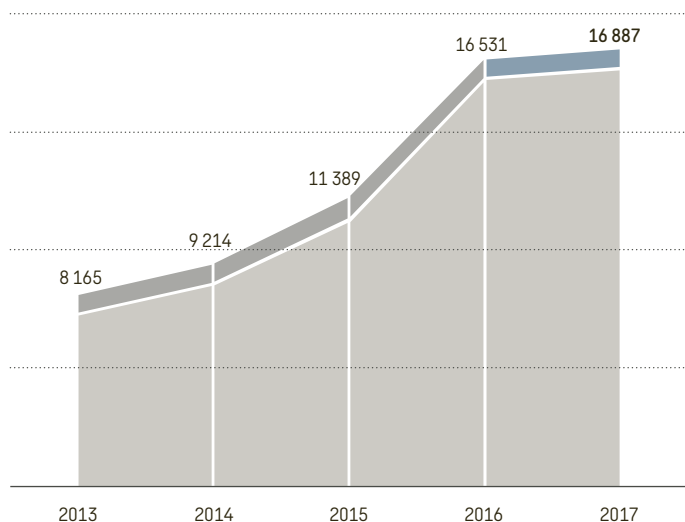
RESULTAT OCH NYCKELTAL, KONCERNEN

	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	16 887	16 531
EBITA exkl extraordinära poster, MSEK	1 492	1 482
EBITA-marginal exkl extraordinära poster, %	8,8	9,0
EBITA, MSEK	1 492	1 336
EBITA-marginal, %	8,8	8,1
Resultat före skatt, MSEK	1 377	1 216

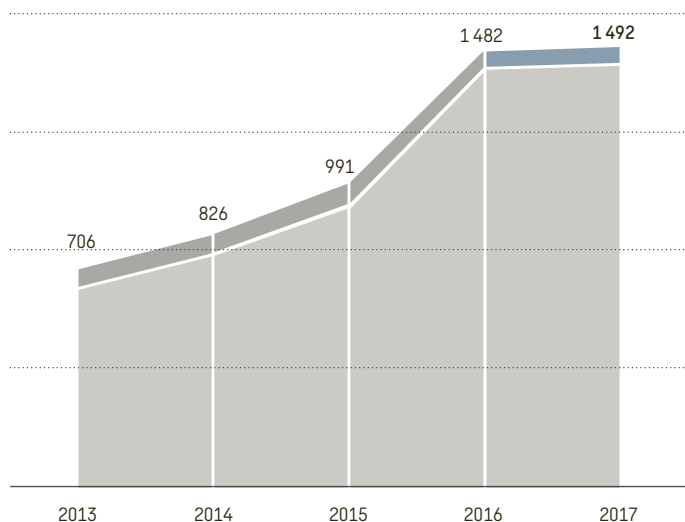
	2017	2016
Debiteringsgrad, pro forma, %	75,2	74,9
Nettoskuld/EBITDA	1,0	1,0
Resultat per aktie, SEK	10,23	7,78
Eget kapital per aktie, SEK	50,09	45,37
Utdelning till aktieägare, per aktie, SEK	5,00 ¹	4,30
Antal årsanställda	14 530	14 365

1) Föreslagen utdelning per aktie om 5,00 SEK.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING, MSEK

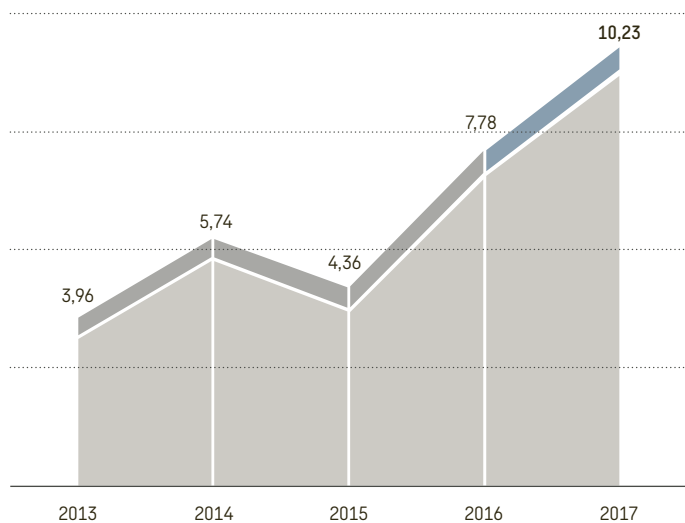


EBITA EXKL EXTRAORDINÄRA POSTER¹, MSEK



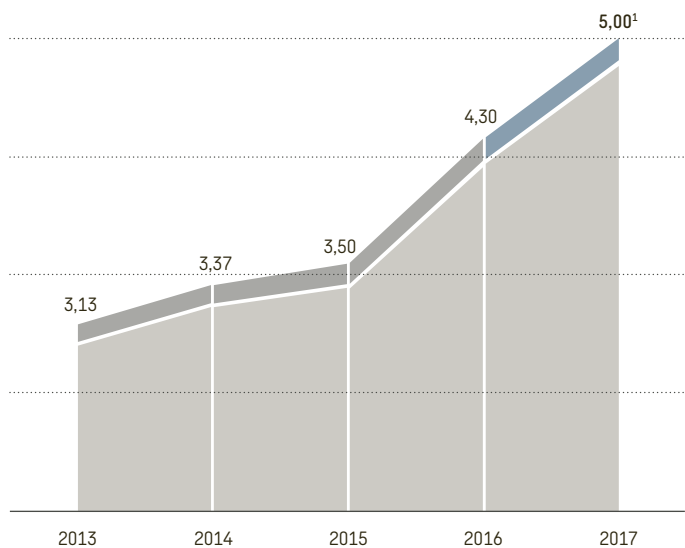
1) Extraordinära poster avser uteslutande kostnader för förvärv och integration av Vectura och Grontmij.

RESULTAT PER AKTIE, SEK



Historiska aktiedata är omräknade enligt IAS 33 med anledning av företrädesemission som genomförts under fjärde kvartalet 2015.

UTDELNING PER AKTIE, SEK



Historiska aktiedata är omräknade enligt IAS 33 med anledning av företrädesemission som genomförts under fjärde kvartalet 2015.

1) Föreslagen utdelning per aktie om 5,00 SEK.

VÄGEN FRAMÅT
ÄR TYDLIG



En större och bredare Sweco-koncern har nu kommit på plats. Om 2015 var året då vi genomförde vårt största förvärv hittills, var 2016 året då detta förvärv integrerades och synergierna säkerställdes. Under det här året har vårt fokus varit att fortsätta utveckla organisationen och komma på plats med helheten.

Förbättringarna har genomförts samtidigt som vi har behållit vårt höga tempo i verksamheten. Nettoomsättningen för 2017 blev 16 887 MSEK och resultatet efter skatt 1 223 MSEK. Det är ett bra resultat, Swecos bästa hittills och vårt fjärde rekordår i rad.

Men vi kan ännu bättre. Marknadsläget och strategin rymmer en potential att växa ännu mer.

Sweco ska vara Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur. Dit ska vi nå genom att utveckla våra tjänsteerbjudanden på de marknader där vi är, och med hjälp av en verksamhetsmodell som bygger på kundfokus, intern effektivitet, decentraliserat ansvar och engagerade medarbetare.

Våra kunder uppmanas efter varje avslutat uppdrag att på en skala från 0–10 bedöma hur sannolikt det är att de skulle rekommendera Sweco till en kollega eller vän. Vi gör denna mätning för att hela tiden kunna förbättra oss och få ännu fler nöjda kunder. Mer än hälften av kunderna gav Sweco högsta betyget (9–10). Vi är stolta men inte nöjda, och kommer att fortsätta jobba intensivt för att förbättra oss ytterligare under 2018. Swecos kunder ska ha höga förväntningar. Vi ska vara den mest engagerade och kundnära samarbetspartnern, som förstår kundens behov bättre än någon annan och ger exakt den kompetens som situationen kräver.

Ett exempel på ett sådant kundnära projekt är den planerade anläggningen för inkapsling av använt kärnbränsle i Oskarshamn. Svensk Kärnbränslehantering (SKB) har valt Sweco för att slutföra en övergripande beskrivning på anläggningsnivå samt av de viktiga systemen för säkerhet, styrning och kraftförsörjning. Här kommer all vår expertis till användning. Avgörande för ett sådant krävande projekt är just vårt engagemang och förståelse för kundens behov.

STARK UTVECKLING PÅ ALLA MARKNADER SAMTIDIGT

Våra möjligheter stärks av att Sweco finns på rätt marknader. Vi fortsätter att fokusera på norra Europa. Här råder långtgående marknadsekonomi och frihandel. Näringslivet är innovativt och hållbart. Korruptionen är låg och rättssamhällena starka. Här finns etablerade institutioner. Välfärds-, utbildnings- och infrastruktursystemen är bland de mest utvecklade i världen.

På de marknader där Sweco har sin främsta närvaro och expertis finns en stabil och välfungerande grund för fortsatt tillväxt och samhällsutveckling. Under 2017 har alla dessa marknader haft en positiv utveckling.

MÖJLIGHETERNA STÄRKS AV ATT SWECO FINNS PÅ RÄTT MARKNADER

Vår största verksamhet finns i Sverige, där marknaden är fortsatt stark och Sweco presterar väl. Även marknaderna i Norge, Västeuropa och Centraleuropa är överlag bra. Brexit skapar osäkerhet kring marknadsutvecklingen och kan påverka den generella ekonomiska utvecklingen i Europa, men nu ser vi en normal marknad. I Tyskland hade vi tvåsiffrig tillväxt.

Den danska verksamheten går inte så bra som vi skulle vilja. Under året förändrade vi därför ledning och organisationsstruktur. Men marknaden är överlag tillfredsställande och utvecklas i rätt riktning. För att ytterligare stärka Sweco Danmarks position inom arkitektur, förvärvades Årstiderne Arkitekter i början av 2018. Vi är därmed den första fullt integrerade konsultföretaget inom teknik och arkitektur i landet.

Nu märks en vändning även i de länder där marknads-tillväxten tidigare har varit trög. Det är glädjande.

För det första handlar det om Finland, där ekonomin länge hade nästan nolltillväxt. Under de senaste två åren har ekonomin förbättrats gradvis. Efterfrågan på Swecos tjänster är stabil. Nettoomsättningen ökade med 8 procent och EBITA med 36 procent. I takt med att den finska ekonomin förbättras kan Sweco dra fördel av en ledande marknadsposition, hög intern effektivitet och ett starkt kundfokus.

För det andra handlar det om Nederländerna, där landets fastighets- och finanskris under flera år gjorde marknaden utmanande. Nu återhämtar sig den holländska ekonomin och marknaden utvecklas positivt. Samtidigt får vi utväxling på våra ansträngningar för att uthålligt nå en högre resultatnivå. Detta arbete fortsätter. Fokus ligger på att implementera Swecos verksamhetsmodell genom ett förändringspro-

gram som förbättrar kundfokus, ledarskap och samarbete. Om än från en låg nivå, så mer än fördubblades EBITA under året.

Under 2017 blev integrationen av Grontmij också helt klar. Detta framgångsförvärv är ett bevis på Swecos förmåga att växa genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Den förmågan har tagit Sweco till ledande positioner i först Sverige, sedan Norden och nu ute i Europa. På sikt ska vi ha en ledande position på alla våra marknader.

VI ÄR STOLTA MEN INTE NÖJDA

KOMPETENSBRISTEN HÄMMAR TILLVÄXTEN

Vår strategi är stark och vägen framåt tydlig. Men som sagt: Vi kan ännu bättre.

Den största utmaningen är kompetensbristen på de nordiska och europeiska arbetsmarknaderna. Det finns och utbildas för få ingenjörer och arkitekter för att möta den snabbt växande efterfrågan. Det hämmar möjligheterna att växa.

Sweco försöker att möta utmaningen genom att bidra till att fler unga utbildar sig inom teknik, arkitektur, miljö och samhällsbyggnad. I de länder där vi är verksamma har vi under 2017 engagerat oss och aktivt bidragit med närvaro och inspiration ute på universitet och högskolor. Vi medverkar vid arbetsmarknadsdagar och gästföreläsningar, ordnar casetävlingar och studiebesök. Vi har strategiska samarbeten med flera akademiska institutioner. Vi erbjuder trainee-program, praktiktjänster, sommar- och studentjobb. På så sätt ger vi studenter ett första steg in i vår industri. Av dem som anställdes i Sweco under 2017 var 633 nyutexaminerade, vilket motsvarar ungefär en fjärdedel av alla årets rekryteringar.

Vi måste fånga upp de bästa talangerna, och har därför en noggrann process för att säkerställa att vi rekryterar just dem. En framgångsrik leverans definieras i slutändan av expertis, beteende och förhållningssätt hos våra konsulter.

Rekryteringsarbetet ger resultat. Sweco har lätt att knyta till sig talanger. Vi anställer många nya medarbetare. Vårt

arbetsgivarvarumärke är starkt. Och enligt vår årliga medarbetarundersökning är 78 procent av Swecos medarbetare motiverade.

Paradoxalt nog skapar detta ytterligare en utmaning, nämligen att våra medarbetare i sin tur också är populära att rekrytera. I sig är det ett styrkebesked att erfarenhet från Sweco uppskattas hos andra företag. Men med den kompetensbrist som råder måste vi behålla fler medarbetare. Därför arbetar vi målmedvetet med att följa upp arbetsprestationen och erbjuda bättre utvecklingsmöjligheter än konkurrenterna.

Genom att erbjuda de mest spännande och utmanande projekten fortsätter Sweco att vara en attraktiv arbetsgivare för de bästa talangerna. Det gör att vi även framöver kan erbjuda våra kunder rätt expertis. Kunderna blir nöjdare och vi fortsätter att ha lönsam tillväxt. På så sätt blir vi också ett ännu mer attraktivt företag att göra affärer med och arbeta för.

SWECO ÄR I FRAMTIDSBRANSCHEN

Under 2017 gick Gunnar Nordström bort. Redan 1958 var han med och grundade arkitektföretaget FFNS. Under många år var han dess nytänkande vd. Sweco bildades 1997 när FFNS gick samman med teknikkonsulten VBB. Gunnar blev koncernens första styrelseordförande. Sammanslagningen var ett uttryck för den vision som Gunnar tidigt hade: Att samarbete mellan ingenjörer och arkitekter möjliggör bättre resultat för kunderna. För ett sådant kunskapsföretag finns det inga gränser hur långt man kan utvecklas.

Detta tänkande genomsyrar än idag Swecos syn på framtiden. Det leder oss på vår väg framåt. På så sätt lever Gunnar vidare med oss.

Egentligen är det logiskt. Sweco är i framtidsbranschen. Vi kan locka framtidens talanger att välja en karriär hos oss. Vi är experter på framtidens samhällen. Och vi bedriver en verksamhet med en ljus framtid.

Stockholm i februari 2018



Tomas Carlsson
Vd och koncernchef

VISION

Att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur.

KUNDLÖFTE

Att vara den mest kundnära och engagerade partnern med erkänd expertis.

LÖNSAMHETSMÅL

Sweco ska ha en EBITA-marginal som uppgår till minst 12 procent.

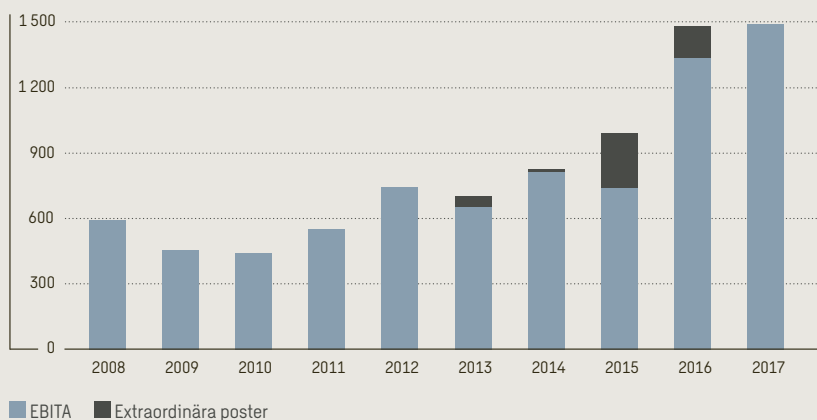
FINANSIELL STYRKA

Sweco ska över tiden vara netto-skuldsatt. Swecos nettoskuld ska understiga 2,0 gånger EBITDA.

UTDELNINGSPOLICY

Minst hälften av resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling och investering i bolagets kärnverksamhet.

EBITA, MSEK



TYDLIG STRATEGI KÄRNAN FÖR VÅR FRAMTIDA UTVECKLING



Swecos vision är att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur. För att uppfylla vår vision har vi en tydlig strategi som syftar till lönsam tillväxt genom fokus på vårt tjänsteutbud, geografiska närvaro och verksamhetsmodell. Tillsammans utgör dessa grunden för vår strategiska inriktning och ger vägledning för vår framtida utveckling.

Sweco planerar och utformar framtidens samhällen och städer. Vi är ett konsultföretag som tillhandahåller professionella tjänster inom teknik och design. Med 14 500 ingenjörer och arkitekter kan vi erbjuda våra kunder rätt expertis för varje sammanhang och i alla aspekter av den bebyggda miljön. Våra tjänster är indelade i tre segment: byggnader och stadsdelar; vatten, energi och industri; och transportinfrastruktur. Våra projekt är kärnan i Swecos utveckling och för framtagande av nya lösningar. Vi levererar kvalificerade tjänster med ett högt kunskapsinnehåll genom projekt tillsammans med våra kunder. Vi investerar inte i våra projekt, vi är inte ett bemanningsföretag och vi utvecklar inte egna produkter.

Swecos hemmamarknad är norra Europa och vi ska ha en ledande position på alla de marknader där vi etablerar oss. Genom att vara marknadsledande kan vi erbjuda den bredaste specialistkompetensen och bli förstahandsvalet för kunder och medarbetare. Sweco eftersträvar lönsam tillväxt, både organiskt och genom förvärv. Organisk tillväxt, att öka intäkterna genom ökad försäljning och rekrytering, är vår utgångspunkt för tillväxt. Vi gör förvärv när och om det är rätt tillfälle. Våra verksamheter måste förtjäna sin rätt att växa. Det måste alltid finnas en tydlig möjlighet för värdeskapande.

Vår verksamhetsmodell utmärker oss. Sweco särskiljer sig genom att vara våra kunders mest kundnära och engagerade partner med erkänd expertis. Vi vill vara den mest attraktiva arbetsgivaren för de bästa ingenjörerna och arkitekterna i branschen och ha branschledande intern effektivitet för att minimera den tid och de resurser som spenderas utanför kundprojekt. Vi har en decentraliserad organisation med affärsansvar i frontlinjen närmast kunden.

VÅR VERKSAMHETSMODELL ÄR BASERAD PÅ FYRA OMRÅDEN: Kundfokus

Som konsulter vill vi vara en engagerad partner som det är enkelt att göra affärer med. Tillsammans kan vi erbjuda våra kunder rätt kompetens för varje sammanhang. Det innebär att vi är uppmärksamma, lösningsorienterade, okomplicerade och resultatfokuserade i alla våra kundrelationer. Vi strävar efter att förstå och möta våra kunders drivkrafter och behov bättre än någon annan och därmed erbjuda den bästa lösningen för just deras speciella situation.

Intern effektivitet

Eftersom vi finns för våra kunders skull prioriterar vi vår tid och våra resurser på kundprojekt. För att säkerställa optimal intern effektivitet präglas vår företagskultur av enkel-

het med effektiva processer och arbetsmetoder samt få gemensamma system. Vår organisationsstruktur är platt, med ett minimum av chefsnivåer.

De bästa medarbetarna

Våra konsulters expertis, beteende och förhållningssätt är i slutändan vad som definierar en framgångsrik leverans till våra kunder. Sweco strävar efter att särskilja sig genom att ha de mest kundnära och engagerade experterna.

Att arbeta med våra kunder i spännande projekt är en väsentlig del av vårt dagliga arbete och ständig utveckling av vår expertis är ett krav, inte ett alternativ. För att uppnå detta måste Sweco vara den mest attraktiva arbetsgivaren för de bästa medarbetarna. Vi har en grundlig process för att säkerställa att vi rekryterar de bästa medarbetarna. Kandidaterna måste uppfylla våra högt ställda kvalitetskrav om bemötande, tillvägagångssätt och expertis. För att behålla våra medarbetare arbetar Sweco kontinuerligt med att överträffa våra konkurrenter när det gäller att erbjuda utvecklingsmöjligheter. Sweco arbetar aktivt med prestationsuppföljning för att optimera varje medarbetares insats.

Decentraliserat ansvar

Swecos konsulter har mandat att möta kundernas behov och stärka relationen med varje kund. Alla konsulter och chefer förväntas vara kundfokuserade och uppmuntras att göra affärer. Konsultgrupperna är de grundläggande byggsstenarna i organisationen. Gruppcheferna har fullt affärsansvar, vilket omfattar kundrelationer, projekt- och personalansvar och finansiella resultat. Vi mäter vår prestation finansiellt och operativt, samt genom kundnöjdhet och medarbetarengagemang.

Vi arbetar som ett Sweco och verkar under samma varumärke. Detta innebär att vi drar nytta av fördelarna med att vara ett stort, ledande företag i norra Europa. Vi erbjuder alltid alla våra kunder den bästa expertisen från hela företaget genom att samarbeta mellan länderna.

ALLA DELAR AV VERKSAMHETSMODELLEN HÄNGER IHOP

Genom att arbeta med spännande projekt blir Sweco en attraktiv arbetsgivare för de bästa ingenjörerna och arkitekterna. Vi kan då fortsätta erbjuda våra kunder rätt expertis, vilket leder till nöjdare kunder och möjliggör fortsatt lönsam tillväxt och utveckling som ett attraktivt företag att göra affärer med och arbeta för. På så sätt kommer Sweco att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur.

VÄL POSITIONERADE FÖR UTVECKLINGEN AV FRAMTIDENS SAMHÄLLEN

SAMHÄLLE

Globalisering – balans mellan universella lösningar och lokala särdrag

Nationella gränser blir mindre viktiga, både när det gäller arbetskraft, kunskap och idéer. För städerna innebär det till viss del likriktning, med universella standardlösningar som är hållbara och kostnadseffektiva. Samtidigt har varje stad och ort sina speciella förutsättningar och egenskaper som behöver hanteras insiktsfullt. Det är viktigt att hålla balansen mellan globala möjligheter och lokala särdrag.

Urbanisering – framtidens städer behöver mer av allt
Urbaniseringen i världen fortsätter i en allt snabbare takt. Framtidens städer behöver mer av allt. För att vara attraktiva platser att leva och arbeta i behövs hållbara och integrerade lösningar för bostäder, transportsystem, energi och vatten.

IT-utveckling – smartare städer när informationen används rätt

Samhället blir allt mer uppkopplat och sammankopplat. Det möjliggör en mer effektiv resursanvändning och optimering av exempelvis trafik- och energiflöden. För att bli värdeskapande behöver de stora datamängderna analyseras och

användas på rätt sätt i det fysiska samhället. Det handlar om alltifrån att förenkla vägunderhåll genom realtidsinformation till att skapa bredare beslutsunderlag genom digitala medborgardialoger.

Klimatförändringar – rätt lösningar begränsar utsläppen och anpassar samhället

De tre senaste decennierna har varit varmare än något tidigare decennium sedan 1850. Förändrad nederbörd, högre temperaturer och extremt väder blir vanligare. De nya förutsättningarna skapar behov av hållbara lösningar som både minskar klimatpåverkan och som anpassar samhället till ett förändrat klimat.

KUNDER

Renodling – då blir konsulterna rådgivare

Från att ha haft sina egna teknikavdelningar fokuserar idag allt fler kunder på sin kärnverksamhet. Denna utveckling har pågått under lång tid och driver teknikkonsultbranschen i stort. Det ger teknikkonsulterna en central roll i alla delar av samhällets utveckling. Kunder behöver konsulter som skapar lösningar baserat på utmaningarna och möjligheterna i omvärlden.



Samhällstrenderna som sätter spelreglerna för framtiden innebär bland annat klimatförändringar, urbanisering och IT-utveckling. Det leder till behov av nya lösningar. Sweco är välpositionerat för att vara kundernas och medarbetarnas förstahandsval när framtidens samhällen ska utformas.

En internationell marknad – fördel för konsulter som både är stora och lokala

Kunder låter sig idag inte begränsas av det lokala utbudet av konsulter. Det är viktigt att få tillgång till den rätta kompetensen, även om den finns i en helt annan del av världen. På samma gång är det viktigt för kunden att den konsult som anlitas förstår de speciella förutsättningar som gäller för just den staden eller orten. De konsulter som har en lokal närvaro och samtidigt en internationell styrka blir efterfrågade.

MEDARBETARE

Ett meningsfullt arbete – viktigt att bidra till samhällets utveckling

Ingenjörer och arkitekter har den kompetens som krävs för att utforma framtidens samhällen i en positiv riktning. Vetskapen om att man bidrar till meningsfulla resultat är en viktig drivkraft som medarbetare på ett konsultföretag.

Utveckling – genom kunder, kollegor och utmanande projekt

En omgivning där kunder har höga förväntningar och där kollegor samarbetar och delar kunskap blir en attraktiv och

utvecklande arbetsmiljö. Att arbeta som konsult innebär att arbeta i projekt, vilket i sig är lika med utveckling. Att delta i de mest utmanande projekten innebär att utvecklas maximalt.

BRANSCHEN

Konkurrenssituation – marknadsledare blir förstahandsvalet för kunder och medarbetare

Teknikkonsultbranschen präglas sedan en längre tid av konsolidering. Genom förvärv skapas stora, internationella aktörer som kan erbjuda en stor bredd av specialistkompetens. Att ha en ledande position på varje lokal marknad är viktigt för att bli kunders och medarbetares förstahandsval.

Specialisering – rådgivare med en unik kunskapsbank

I takt med att kunderna fokuserar på sin kärnverksamhet utvecklas konsulternas roll. Det leder till mervärden som inte fanns när varje kund gjorde jobbet själv. Med konsulter som inte bara någon gång då och då, utan dagligen, utformar alltifrån skolor och sjukhus till vägar och kraftanläggningar skapas en kunskapsbank som inte går att hitta någon annanstans i samhället. De konsultföretag som erbjuder erkänd expertis inom ett stort antal områden blir viktiga rådgivare för framtidens samhällen och städer.

SWECOS BÄSTA ÅR HITTILLS



2017 var Swecos bästa år hittills för fjärde året i rad. Sweco är störst på den europeiska marknaden med 14 500 medarbetare och verksamhet i sju geografiskt uppdelade affärsområden. Flera nyckelmarknader har förbättrats under året och efterfrågan på Swecos tjänster är stark i hela Europa.

SVERIGE
ÄNNU ETT
STARKT ÅR

Åsa Bergman,
Affärsområdeschef
Sweco Sverige



– I Sverige har Sweco haft ännu ett starkt år. Trots att vi ser en ökad konkurrens om kompetenta medarbetare så gör vårt fokus på kvalitet och långsiktiga kundrelationer att vi är väl positionerade. Efterfrågan på Swecos tjänster har varit mycket stark inom samtliga sektorer. Under året har Sweco fått förtroendet att arbeta med flera stora och viktiga uppdrag. Exempel är modernisering av Stockholms centralstation, om- och tillbyggnad av Sala lasarett samt planering och utformning av inkapslingsanläggning för Svensk Kärnbränslehantering i Oskarshamn.

NORGE
STARK POSITION
PÅ STABIL MARKNAD

Grete Aspelund,
Affärsområdeschef
Sweco Norge



– Den norska marknaden har förbättrats under året med en försiktig tillväxt och sjunkande arbetslöshet. Detta märks av i Sweco genom en stigande aktivitetsnivå. Sweco har under året sett en god efterfrågan på våra tjänster i alla regioner, med förbättring av marknaden på västkusten. Swecos konsulter har varit engagerade i flera viktiga samhällsprojekt, bland annat den nya 24 kilometer långa motorvägen E6 i Hedmark, utbyggnad och renovering av Haugesunds sjukhus samt utformning av Mjøsa tower som kommer bli världens högsta trähus.

FINLAND
FRAMGÅNGAR
PÅ FÖRBÄTTRAD
MARKNAD

Markku Varis,
Affärsområdeschef
Sweco Finland



– Den finska marknaden har gradvis förbättrats och Sweco ser en stark efterfrågan på våra tjänster. De senaste årens arbete med att bygga upp en ledande marknadsposition ger nu resultat och Sweco är väl positionerat med en marknadsledande ställning. Tillsammans med våra kunder har vi bland annat arbetat med utveckling av området runt stationen i Kuopio, utbyggnad av Helsingfors flygplats samt en produktionslinje för natriumklorat på Kemiras anläggning i Joutseno.

DANMARK
FÖRVÄRV
ÖPPNAR FÖR NYA
MÖJLIGHETER

Dariusz Rezai,
Affärsområdeschef
Sweco Danmark



– Marknaden i Danmark har varit stabil under 2017. Efterfrågan på Swecos tjänster har varit god, särskilt i våra storstadsområden där marknaden för bostadsbyggande är stark. Under året har Sweco fått uppdraget att omvandla en del av Carlsbergs bryggeriområde till bostäder, kontor och caféer. Sweco har arbetat med ett flertal infrastrukturprojekt, bland annat fjordförbindelsen Frederikssund med högbro och fyrfilig motorväg. I januari 2018 ingick Sweco avtal om att förvärva Årstiderne Arkitekter, en av Danmarks ledande arkitektbyråer, vilket etablerar det första fullt integrerade erbjudandet inom arkitektur och tekniska konsulttjänster i Danmark. Detta öppnar för nya möjligheter under 2018.

NEDERLÄNDERNA
STABILISERAD
MARKNAD GER ÖKAD
EFTERFRÅGAN

Eugene Grüter,
Affärsområdeschef
Sweco Nederländerna



– Återhämtningen på den nederländska marknaden har tagit fart under 2017 och vi ser nu en växande efterfrågan på Swecos tjänster. Sweco är väl positionerat för att kunna dra nytta av förbättringen och fördjupa relationer med nya och gamla kunder. Sweco levererar en rad tjänster till både den offentliga och privata sektorn inom vatten, energi, transportinfrastruktur och stadsutveckling. Sweco har bland annat fått i uppdrag att bidra med ingenjörstjänster och rådgivning vid utformandet av tre nya stadsdelar i Amsterdam samt översvämningsskydd för floderna Nederrijn och Lek.

Swecos hemmamarknad är norra Europa och vi ska vara marknadsledande i alla länder där vi har en permanent verksamhet. Vår strategi är fokuserad på lönsam tillväxt och en verksamhetsmodell med kundfokus, intern effektivitet och engagerade medarbetare genom decentraliserat ansvar.

VÄSTEUROPA
STABIL MARKNAD
MED GOD
EFTERFRÅGAN

Bo Carlsson,
Affärsområdeschef
Sweco Västeuropa



– Marknaden i Storbritannien har varit god, särskilt inom infrastruktur och vatten. EU-förhandlingarna om Brexit skapar viss osäkerhet, men det syns inga tecken på att marknaden skulle mattas av. Sweco är involverade i utformning och planering av ett antal fastighetsprojekt i London, bland annat Bloombergs nya BREEAM-klassificerade huvudkontor. Marknaden i Belgien är överlag stabil och förvärven av M&R och Snoeck & Partners har fört med sig nya möjligheter och kunduppdrag. I Belgien har Sweco fått fortsatt förtroende att utveckla tunnelbanan i Paris med utformning av en ny underhållsanläggning.

CENTRALEUROPA
UTVECKLAT
ERBJUDANDE
OCH FÖRBÄTTRAD
MARKNADS-
SITUATION

Ina Brandes,
Affärsområdeschef
Sweco Centraleuropa



– Marknaden för Swecos tjänster i Tyskland är god och under året har vi utvecklat vårt erbjudande på denna viktiga marknad ytterligare. Utvecklingen inom vård- och transportsektorn är särskilt stark. Swecos konsulter har varit engagerade i att planera och utforma en ny byggnad för nukleärmedicin och strålbehandling på Klinikum Stuttgart samt ett kommersiellt fastighetsprojekt vid Frankfurt Grand Central. Marknaderna i både Tjeckien och Polen har utvecklats positivt under året. I Polen har Sweco fått ytterligare uppdrag kopplade till översvämningsskyddet av Odra-Vistula och i Tjeckien detaljprojekterar Sweco en ombyggnad av vattenreningsverket i Zelivka.

ENGAGERADE MEDARBETARE SOM FORMAR FRAMTIDEN

KUNDNÄRA OCH ENGAGERADE MEDARBETARE ÄR KÄRNAN I VÅR VERKSAMHET

Vår framgång förutsätter ett gott samarbete med våra kunder och att vara bäst på att förstå deras behov.

Det ska vara enkelt att arbeta med Sweco. Vi får höra att det som särskiljer Sweco är att våra konsulter tar fullt ansvar för sina projekt. Hos oss finns inga säljare eller byråkratiska kundrelationsprocesser. Eftersom vi rekryterar engagerade och ansvarstagande människor med hög kompetens har de också mandat att fatta de beslut som leder till rätt slutresultat för våra kunder.

En konsult på Sweco har en nära relation till sina kunder, är engagerad i deras utmaningar och har en efterfrågad och erkänd expertis.

ATT SAMARBETA MED VÅRA KUNDER I UTMANANDE PROJEKT ÄR EN DEL AV VÅRT DAGLIGA ARBETE

Eftersom vårt arbete innebär att möta morgondagens utmaningar behöver vi alltid ligga steget före. Det är tillsammans med våra kunder som den dagliga utvecklingen sker. Att arbeta i spännande projekt är det bästa och mest utmanande sättet att utvecklas tycker våra medarbetare.

Lösam tillväxt, nöjda kunder och engagerade medarbetare hänger ihop. Att kunna erbjuda våra medarbetare de mest spännande och utmanande projekten gör oss till en attraktiv arbetsgivare. Både lokalt och globalt. På så sätt kan vi fortsätta att erbjuda våra kunder rätt expertis, som i sin tur leder till nöjdare kunder och gör det möjligt för Sweco att fortsätta växa och utvecklas.

KONTINUERLIG UTVECKLING AV VÅR EXPERTIS ÄR INTE EN MÖJLIGHET, UTAN EN FÖRUTSÄTTNING

Vi behöver ständigt se till att vi har den kompetens som våra kunder efterfrågar och vi arbetar därför systematiskt med utveckling av våra medarbetare. Att hela tiden utvecklas är inte ett val för oss, det är något som vi behöver och vill göra.

Vi sätter ribban högt och ser samtidigt till att våra medarbetare får förutsättningar att nå dit och mer därtill. Redan

från början blir medarbetarna uppmanade att ta ett eget ansvar för sin utveckling och sina arbetsuppgifter och de får möjlighet att arbeta i ett dynamiskt team. Vi erbjuder utbildning från första arbetsdagen genom Sweco Academy och med stöd av erfarna kollegor och chefer. De huvudsakliga karriärvägarna på Sweco är uppdragsledare, specialist eller linjechef.

Sweco är ett företag som utvecklar morgondagens ledare. Det har alltid varit en viktig del av Swecos företagskultur att identifiera ledarskapstalanger och ge dem möjlighet att vara framgångsrika.

Årliga medarbetarundersökningar är en viktig indikator på hur vi ska fortsätta att utveckla Sweco som ett kundfokuserat företag. 90 procent av medarbetarna svarade på 2017 års medarbetarundersökning. Det resulterade i höga betyg vad gäller motivation, lojalitet och engagemang. 7 av 10 medarbetare känner hög tillfredsställelse i sitt jobb och cirka 80 procent tycker att de har en riktigt bra chef.

FAKTA OM LIVET SOM SWECO-MEDARBETARE

Karriärvägar. De huvudsakliga karriärvägarna på Sweco är linjechef, specialist och uppdragsledare.

Sweco Academy. Samlingsnamnet för våra gemensamma utbildningar. Innehåller alltifrån introduktion för nyanställda till ledarskapsutbildningar.

Sweco Talk. Vår process för att garantera att varje medarbetares arbete och personliga utveckling grundligt hanteras varje år.

Sweco Employee Survey. Den årliga medarbetarundersökningen som används för att fortsätta utveckla verksamheten.

Talent Review. Vår process för att identifiera medarbetare på Sweco som har potential att axla ett större ansvar.

Swecos medarbetare förenas i drivkraften att planera och utforma framtidens samhällen och städer tillsammans med våra kunder. Det förtroendet baseras på den samlade kompetensen och erfarenheten från 14 500 kundnära och engagerade ingenjörer och arkitekter. Vi tror på den positiva kraften i människans nyfikenhet och möjligheterna i teknik och design. Tillsammans formar vi framtidens hållbara samhälle.



ANSVARSTAGANDE KONSULTER BYGGER STARKA KUNDRELATIONER



Swecos decentraliserade arbetssätt där alla medarbetare ansvarar för sina egna affärsrelationer leder till maximal kundförståelse. Samtidigt ställer det höga krav på individuell affärsetisk medvetenhet. Varje medarbetare på Sweco är ansvarig för att följa lagar, regelverk och våra egna affärsetiska riktlinjer. Vi ställer även höga krav på våra samarbetspartners.

Affärsetik handlar om att ta ansvar för de projekt som vi genomför och för affärsmetoderna som vi använder. Att vara ett affärsetiskt ansvarstagande företag är en grundförutsättning för långsiktig framgång. Som experter på att planera och utforma framtidens samhällen och städer behöver vi lägga ribban högt, givetvis för oss själva, men även för dem vi samarbetar med. Därför har vi också utvecklat Sweco Business Partner Program som säkerställer att även våra samarbetspartners följer Swecos högt ställda krav. Vi accepterar till exempel bara samarbetspartners med affärsetiska standarder som motsvarar våra egna, på samma sätt som vi bara arbetar i projekt som vi anser har upphandlats på ett affärsetiskt korrekt sätt. Swecos kunder, medarbetare och ägare ska kunna lita på vår förmåga att bedriva verksamheten på ett öppet och ansvarstagande sätt.

Sweco har ett decentraliserat arbetssätt. I det dagliga arbetet med kunderna tar varje medarbetare stort ansvar för sina relationer och projekt. Det skapar god kundförståelse, men ställer också höga krav på individuell medvetenhet och på våra rutiner. Därför finns Swecos ramverk med riktlinjer inom affärsetik. Det hjälper Swecos medarbetare att känna till reglerna och göra rätt. Alla medarbetare undertecknar Swecos CSR-policy och Code of Conduct samt genomgår utbildning i affärsetik. Varje affärsområde inom Sweco kan även ha kompletterande riktlinjer baserade på lokala regelverk. Affärsetisk medvetenhet genomsyrar hela verksamheten. Det är en stående punkt vid koncernledningens möten och CSR-risker rapporteras kvartalsvis till Swecos styrelse.

Swecos ingenjörer och arkitekter arbetar i projekt som påverkar samhället och människors vardag. Det leder exempelvis till effektiv kollektivtrafik, tillgång till el och rent vatten och hållbara byggnader. Slutresultatet är lika viktigt som affärsmetoderna som tar oss dit. Tydlighet, öppenhet och ansvarstagande är förutsättningar för fortsatta framgångar.

SWECOS AFFÄRSETISKA RAMVERK

Swecos **CSR-policy** utgör grunden för Swecos affärsetiska ramverk. Den slår bland annat fast att Sweco har nolltolerans när det gäller mutor, korruption, bedrägeri och konkurrensbegränsande agerande.

Swecos **Code of Conduct** är de samlade etiska riktlinjer som ska säkerställa ett ansvarsfullt agerande hos både Swecos medarbetare och samarbetspartners.

Sweco har riktlinjer gällande **antikorruption och mutor, gåvor och representation samt sponsring**. Alla medarbetare ska känna till och följa reglerna.

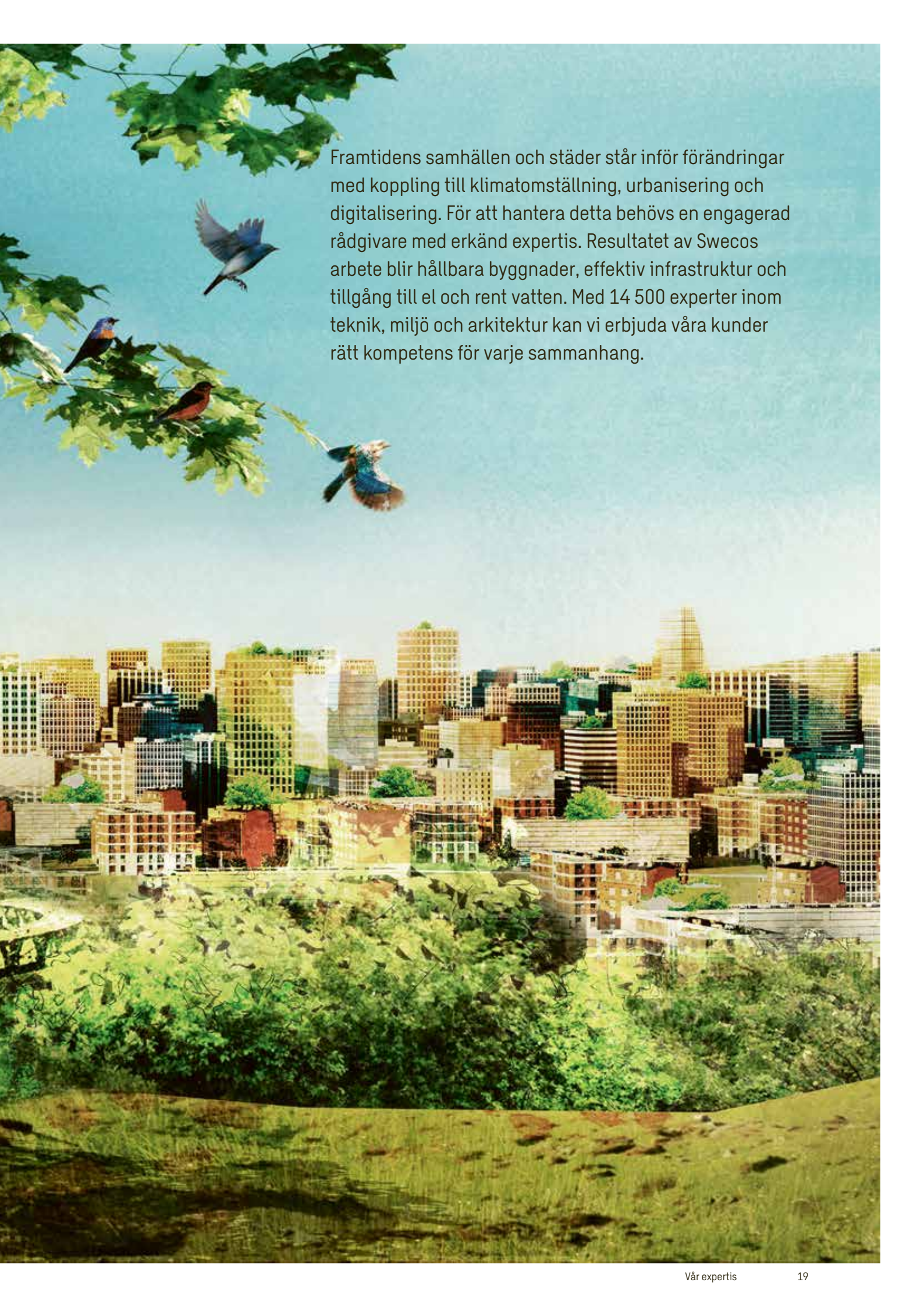
Sweco **Business Partner Program** säkerställer att befintliga och blivande samarbetspartners följer våra krav på affärsetiskt företagande.

Sweco **Ethics line** är en telefonlinje och en webbtjänst som ger möjlighet att anonymt lyfta misstankar om affärsetiska oegentligheter.

Swecos **rutiner för riskhantering** reglerar huruvida Sweco ska lägga ett anbud på ett uppdrag samt säkerställer ett ansvarsfullt agerande under hela genomförande.

ERKÄND EXPERTIS FÖR FRAMTIDENS STAD





Framtidens samhällen och städer står inför förändringar med koppling till klimatomställning, urbanisering och digitalisering. För att hantera detta behövs en engagerad rådgivare med erkänd expertis. Resultatet av Swecos arbete blir hållbara byggnader, effektiv infrastruktur och tillgång till el och rent vatten. Med 14 500 experter inom teknik, miljö och arkitektur kan vi erbjuda våra kunder rätt kompetens för varje sammanhang.

Aldrig tidigare har världens städer vuxit så snabbt som idag. Oavsett om det handlar om en helt ny stadsdel eller om en byggnad som behöver moderniseras är förståelsen för helheten A och O. Sweco utformar byggnader och stadsdelar som ska vara estetiskt tilltalande, energieffektiva och säkra och behagliga att vistas i. En gedigen insikt för de lokala förutsättningarna och närheten till våra kunder är en nyckel till ett lyckat resultat.

BYGGNADER OCH STADSDELAR

ARKITEKTUR

Swecos arkitekter utformar byggnader och miljöer där människor ska bo, arbeta och trivas.

Exempel på tjänster:

- Byggnadsarkitektur
- Landskapsarkitektur
- Inredningsarkitektur

INSTALLATION

Swecos installationskonsulter skapar ett behagligt inomhusklimat i stadens byggnader och anläggningar.

Exempel på tjänster:

- Energianalys och miljöcertifiering
- El, Tele och säkerhet
- Brand- och riskteknik
- VVS

BYGGKONSTRUKTION

Swecos konstruktörer skapar byggnader med fokus på säkerhet och funktion, med bärande strukturer som samspelar med design, inomhusmiljö och kundens verksamhet.

Exempel på tjänster:

- Stål-, trä- och glaskonstruktioner
- Husbyggnadsprojektering
- Industribyggnadsprojektering
- Byggekonomi

STADSPLANERING

Swecos experter inom stadsplanering tar vara på framtidens möjligheter, genom alltifrån analyser och prognoser till färdiga detaljplaner för nya stadsdelar.

Exempel på tjänster:

- Statistik och prognos
- Analys och strategi
- Utredning
- Planering och gestaltning

PROJEKTLEDNING

Swecos projektledare är länken mellan kundens vision och det faktiska genomförandet av komplexa samhällsbyggnadsprojekt.

Exempel på tjänster:

- Projekt- och projekteringsledning
- Fastighets- och förvaltningsutveckling
- Byggledning

IT

Swecos experter inom IT hanterar och förädlar den information som staden producerar för att effektivisera alltifrån transporter till vattenflöden.

Exempel på tjänster:

- Systemutveckling och Big Data
- Informationssamordning och BIM
- 3D-visualisering och geografiska analyser
- Strategi och verksamhetsstöd



NYTT KULTURHUS MÖJLIGGÖR MÅNGA AKTIVITETER

Swecos arkitekter har utformat det vinnande förslaget för Göteborgs nya kulturhus i Bergsjön. Huset kommer bland annat att innehålla bibliotek, kafé, ateljéer, verkstäder samt samlingsalar för teater, dans och film. Kulturhuset är utformat så att det växer ut ur en befintlig kulle, skruvar sig neråt och landar på ett torg. Byggnaden har en öppen och inbjudande fasad och väver ihop inomhus- och utomhusmiljön till en händelserik helhet.



MODERNISERING AV KUNGLIGA OPERAN I STOCKHOLM

Kungliga Operan i Stockholm är ett landmärke i den svenska huvudstaden och nationalscenen för opera, balett och modern dans. 2016 beslutade regeringen att låta Statens fastighetsverk modernisera 1890-tals byggnaden. Renoveringen är omfattande och nya lokaler kommer att skapas genom både om- och tillbyggnad. Sweco bidrar med tjänster inom byggkonstruktion, geoteknik och byggfysik. Projektet planeras vara klart 2025.



MODERNISERING AV KUOPIOS STADSKÄRNA

Kuopio, en av de finska städer som utvecklats mycket de senaste åren, planerar en ny modern stadsdel. Området som ligger nära stadskärnan ska vara färdigt 2023 och kommer att inkludera bostäder, kontor, kommersiella ytor samt ett resecentrum. Sweco är ansvariga för byggkonstruktion, installation och BIM-koordinering.



PLANERING OCH DESIGN FÖR GRAND CENTRALPROJEKTET I FRANKFURT AM MAIN

Området bredvid Frankfurts centralstation, som är en av Europas mest trafikerade platser, ska genomgå en stor förändring. En yta om 18 000 kvadratmeter, inkluderande ett antal byggnader från 1970-talet, ska fullständigt omkonstrueras. Sweco ska tillhandahålla tjänster inom planering, arkitektur, byggkonstruktion och ombyggnad för ett stort kontorsprojekt bredvid stadens centralstation. Byggnaden kommer att bli DB Netz AGs, dotterbolag till Deutsche Bahn, nya huvudkontor för 2 200 medarbetare.



NUKLEÄRMEDICIN OCH STRÅLBEHANDLING I STUTTGART

Klinikum Stuttgart, ett av Tysklands största sjukhus, planerar en utbyggnad för att förbättra sin verksamhet. Byggnaden kommer att bestå av 6 350 kvadratmeter fördelat över åtta våningar och bland annat inhysa nukleärmedicinska och radioterapeutiska avdelningar. Dessutom kommer Stuttgarts Cancercentrum, administrativa divisioner och operationssalar också att inrymmas i byggnaden. Sweco har fått i uppdrag att planera och utforma den nya byggnaden som kommer att öppna för patienter 2020.



NYTT REKORD FÖR VÄRLDENS HÖGSTA TRÄHUS

När den är färdigställd i mars 2019 kommer Mjøsa Tower i norska Brumunddal att vara världens högsta träbyggnad. Byggnaden som blir 80 meter hög, fördelat på 18 våningar, kommer att bestå av ett hotell, lägenheter och en restaurang. Sweco tillhandahåller konsulttjänster inom byggteknik, brandteknik och akustik. Under 2014–2015 planerade Sweco byggtekniken för Treet i Bergen, som då med sina 50 meter och 14 våningar var världens högsta trähus.



VÄRLDENS HÖGSTA BREEAM-KLASSIFICERADE KONTOR

Beläget mellan Bank of England och St Pauls Cathedral i London har Bloombergs nya europeiska huvudkontor tagit form. Fastigheten består av 100 000 kvadratmeter som inrymmer kontor, butiker, offentliga torg (plazas) samt ett restaurantstråk där man återställt ett antikt romerskt tempel som återfanns under byggprocessen. Sweco har med sin expertis inom bland annat installationslösningar kunnat möta kundens högt ställda miljömål. Byggnaden har erhållit BREEAM-klassificeringen "Outstanding" och fått den högsta poäng som någonsin uppnåtts av ett större kontorskomplex.



EFFEKTIVARE VÅRD I SMART SJUKHUS

Snart kommer Haugesunds sjukhus få nytt liv med en utbyggnad på 20 000 kvadratmeter och renovering av stora delar av det befintliga sjukhuset. Förutom att det nya sjukhuset blir en passivbyggnad, så planeras även införande av senaste teknologin för att förenkla processerna för de anställda och förbättra patientupplevelsen. Sweco bidrar med ett brett utbud av tjänster, allt ifrån lösningar för energioptimering av varmvatten till avancerade ventilationslösningar för att förhindra luftburen smittspridning.



PLANERING AV DEN KINESISKA STADEN JINAN

Jinan har sju miljoner invånare och är huvudstaden i Shandongprovinsen i östra Kina. Staden har under en längre tid vuxit längs med bergskedjan i söder och Gula floden i norr. Stadens nya strategi är att fortsätta expansionen i en annan riktning, på andra sidan floden. Swecos arkitekter har fått i uppdrag att planera ett nytt område om 800 kvadratkilometer. Den strategiska plan som Sweco tar fram ska bli vägledande i flera decennier framöver och behöver kunna anpassas till framtidens teknik och digitala omvandling. Detta är Swecos åttonde uppdrag i staden.



NYA STADSDELAR I AMSTERDAM

Amsterdam växer snabbt och staden har initierat ett program för att skapa 50 000 nya bostäder fram till 2025. Sweco har fått i uppdrag att tillhandahålla rådgivning och tjänster under utvecklingen av de tre stadsdelarna IJburg-2, Zeeburgereiland and Overamstel. Dessa tre distrikt, vart och ett med sin karaktär, utgör viktiga delar i Amsterdams tillväxtplan och kommer att kräva Swecos fullständiga expertis inom design, teknik, upphandling och avtals-hantering.



EXPANSION AV HELSINGFORS FLYGPLATS

För att utöka kapaciteten och stärka positionen som transitflygplats mellan Europa och Asien planeras och utförs nu den mest omfattande om- och tillbyggnaden någonsin av Helsingfors flygplats. Terminalen kommer att utökas med 103 000 kvadratmeter och den befintliga flygplatsen kommer att genomgå förändringar för att förbättra service och kundupplevelsen. Sweco bidrar bland annat med projektledning och de komplexa konstruktionslösningarna i projektet.



BRYGGERIOMRÅDE FÅR NYTT LIV

Det centrala området i Köpenhamn, där Carlsberg tidigare hade sin bryggeriverksamhet, håller på att förvandlas till en dynamisk blandning av bostäder, kontor, kultur och kaféer. Den tidigare Mineralvattenfabriken ska byggas om för att inrymma bland annat bostäder, kontor samt en cykelparkering i källaren. Sweco är huvudkonsult för uppdraget och bidrar med allt från detaljprojektering till byggledning.

Drivkrafterna för att skapa en hållbar samhällsutveckling leder till efterfrågan på moderna tekniska lösningar. Tillgång till rent vatten, tillförlitlig energiförsörjning och resurssnåla industrianläggningar är exempel på sådant som Swecos arbete leder till. Swecos experter har det som krävs för att hantera utmaningar i skiftande situationer – även när klimatförändringar och växande städer höjer kraven.

VATTEN, ENERGI OCH INDUSTRI

VATTEN

Swecos experter hanterar vatten i olika situationer – det handlar om alltifrån att skapa tillgång till rent vatten till att skydda samhällen från översvämningar.

Exempel på tjänster:

- Vatten- och avloppsteknik
- Vattenresursplanering
- Ledningsteknik
- Översvämningsskydd

MILJÖ

Swecos miljöspecialister skapar miljöer att leva i som inte är skadliga för människa och natur, exempelvis genom att minska förekomsten av gifter och genom effektiv avfallshantering.

Exempel på tjänster:

- Avfallsteknik och sanering
- Miljöutredningar
- Produkt- och kemikalietjänster

IT

Swecos experter inom IT hanterar och förädlar den information som staden producerar för att effektivisera alltifrån transporter till vattenflöden.

Exempel på tjänster:

- Systemutveckling och Big Data
- Informationssamordning och BIM
- 3D-visualisering och geografiska analyser
- Strategi och verksamhetsstöd

ENERGI

Swecos energiexperter vet hur energi produceras, hur den transporteras dit den ska och hur den används så effektivt som möjligt.

Exempel på tjänster:

- Energiproduktion
- Överföring och distribution
- Energimarknadsanalys
- Energieffektivisering

INDUSTRI

Swecos industrikonsulter bidrar till en effektiv och resurssnål produktion inom all industriverksamhet.

Exempel på tjänster:

- Processteknologi
- Anläggningskonstruktion (el, automation, mekanik, rör)
- Logistik och Projektledning



ÖVERGÅNG TILL FÖRNYBARA ENERGIKÄLLOR I SYDAFRIKA

Sweco är rådgivare till Eskom, Sydafrikas statliga energibolag, i samband med att landet förbereder sig för en storskalig övergång till förnybara energikällor. För att kunna distribuera energi från nya källor, som exempelvis vind och sol, så måste nya metoder och ny teknologi implementeras. Projektet är ett nyckeliniciativ för att möta landets klimatmål.



VATTENKRAFT I BHUTAN

Med en fallhöjd på 7 000 meter har Bhutan perfekta förutsättningar för vattenkraftverk. Landet planerar en fortsatt utbyggnad och Sweco har anlitats av Världsbanken för att undersöka vilka effekter planerad vattenkraft kan komma att få på miljö, invånare och samhälle. Resultatet kommer att användas i den strategiska planeringen för fortsatt utbyggnad av vattenkraften i landet.



ÖVERSVÄMNINGSSKYDD AV KUNGLIGT SLOTT

Det kungliga slottet Amalienborg i centrala Köpenhamn har drabbats av vattenskador i källaren efter senare års skyfall. Under anbudsarbetet upptäckte Sweco en hemlig tunnel från andra världskriget som bidrog till att de fick uppdraget att översvämningsssäkra byggnaden. En viktig del har därefter blivit att hitta alternativa placeringar för den nya skyfallstunneln så att den inte kolliderar med den inte-längre-så-hemliga-andra-världskrigstunneln.



FÖRDUBBLING AV RWANDAS ENERGIPRODUKTION

Regeringen i Rwanda har initierat ett ambitiöst projekt för att utöka landets energiproduktion. Som en del av projektet planeras en ny torvledad kraftanläggning som kommer att fördubbla landets produktion. Samtidigt reduceras produktionskostnaderna och mängden skadliga emissioner. Swecos energiexperter har genomfört förstudier, assisterat i upphandlingsfasen och kommer att övervaka byggprocessen.



FÖRSTA GEOTERMISKA KRAFTVERKET I FLANDERN

För att i framtiden göra Flandern mycket mindre beroende av fossila bränslen från utlandet så planeras ett nytt kraftverk. Efter framgångsrika testborrningar i Mol, i norra Belgien, har man på nästan 4 kilometers djup funnit ett vattenhaltigt lager med temperaturer på upp till 124 grader. Sweco hjälper till att utforma det nya kraftverket som kommer omvandla det heta vattnet till förnybar el och förse en stor del av hushållen i närheten med värme.



ÖVERSÄMNINGSSKYDD FÖR NEDERRIJN OCH LEK

Lekdijk, ett översvämningsdike som löper utmed floderna Nederrijn och Lek skyddar en stor del av centrala och västra Nederländerna från översvämningar. Om Lekdijk bryter igenom riskerar en stor del av regionen Randstad och hela vägen upp till Amsterdam att översvämmas. Detta skulle innebära en potentiell kostnad på tiotals miljarder euro och eventuell fara för fler än en miljon invånare. Sweco har anlitats för att ta fram planer och åtgärdsförslag för att förbättra höjden och dikets stabilitet och därmed säkra omgivningen för framtiden.

NY PRODUKTIONSLINJE FÖR NATRIUMKLORAT

För att tillgodose den ökande efterfrågan på blekmedel för pappersindustrin utökar Kemira sin produktion med en ny linje för natriumklorat på anläggningen i Joutseno i sydöstra Finland. Swecos industriexperter har haft en framträdande roll under hela projektiden från planering och projektering till upphandling och bygglidning.



FÖRBÄTTRAD VATTENKVALITET FÖR PRAGBORNA

Vid Zelivka floden ligger Centraleuropas största vattenreningsverk som förser hela Prag och centrala Böhmen-regionen med dricksvatten. För att leva upp till de hårdare kvalitetskraven på dricksvatten i framtiden krävs en modernisering av verket. Sweco har fått uppdraget att detaljprojektera ombyggnaden av reningsprocessen där filtreringen förbättras för att säkerställa att organiska föroreningar elimineras.



PRODUKTION AV EL, VÄRME OCH BIOGAS FRÅN ÅTERVUNNEN ENERGI

För att tillgodose behoven av el, värme och biobränsle i den expanderande Stockholmsregionen planerar E.ON en ny kretsloppsanläggning i Högbyskär. Swecos uppdrag innefattar projektledning och projektering av kraftvärmeanläggningen, projektledning och projektering av en 2,3 mil lång överföringsledning för fjärrvärme till nätet i Stockholm samt projektering av biogas-anläggningen.



PRODUKTIONSANLÄGGNING FÖR FUNDAMENT TILL VINDKRAFTVERK TILL HAVS

Vindkraftsparker placeras allt oftare till havs och på djupt vatten. Framtagandet av de allt större och tyngre vindkraftverken kräver anpassning och utvidgning av produktionsanläggningarna. Sweco har varit med och utvecklat en ny 500 meter lång monteringshall för byggandet av fundamenten till vindkraftparken Maasvlakte 2. Det har även inkluderat ett logistikområde motsvarande 40 hektar avsett för lastning av fundamenten på fartyg som sedan utför offshoreinstallationerna.



IRLANDS STÖRSTA VINDKRAFTPARK

När vindkraftparken i Galway står klar kommer den kunna producera energi för cirka 90 procent av hushållen i provinsen. Sweco har från ett tidigt stadium varit engagerade i olika uppdrag i vindkraftsparken. Ett av de senaste uppdragen har varit att ta fram en praktiskt och ekonomisk konstruktion för fem typer av vindkraftsfundament som passar de svåra markförhållandena i Galway.



PLANERING OCH UTFORMNING AV INKAPSLINGSANLÄGGNINGEN

SKB, Svensk Kärnbränslehantering, planerar för en slutlig lagringslösning av Sveriges radioaktiva avfall. En viktig del i detta arbete kommer att vara inkapslingsanläggningen Clink som förbereder bränslet innan slutförvaringen. Sweco har fått i uppdrag att planera och utforma anläggningen där det använda kärnbränslet kommer att inkapslas i koppar och nodulärt gjutjärn.

I ett tillgängligt samhälle kan människor och gods förflytta sig säkert och effektivt. Modern teknik skapar goda möjligheter för en framkomlig framtid. Swecos experter utformar de transportsystem som gör att morgondagens städer klarar alltifrån en växande befolkning till nya transportlösningar. För att nå dit krävs en djup förståelse av behoven hos kunder, samhälle och slutanvändare – och att vi tar oss an varje projekt med samma stora engagemang, från skrivbord till färdig leverans.

TRANSPORTINFRASTRUKTUR

ANLÄGGNING

Swecos specialister inom anläggning planerar och utformar alltifrån vägar och tunnlar till broar och hamnar för ett ännu mer tillgängligt samhälle.

Exempel på tjänster:

- Väg och mark
- Berg och geoteknik
- Bro
- Hamn
- Mätningsteknik

PROJEKTLEDNING

Swecos projektledare är länken mellan kundens vision och det faktiska genomförandet av komplexa samhällsbyggnadsprojekt.

Exempel på tjänster:

- Projekt- och projekteringsledning
- Byggledning

SPÅR

Swecos experter har teknisk kompetens inom alltifrån utredning och projektering av nya spår och järnvägar till drift och underhåll av befintliga.

Exempel på tjänster:

- Bana
- El
- Drift och underhåll
- Signal
- Tele

IT

Swecos experter inom IT hanterar och förädlar den information som staden producerar för att effektivisera alltifrån transporter till vattenflöden.

Exempel på tjänster:

- Systemutveckling och Big Data
- Informationssamordning och BIM
- 3D-visualisering och geografiska analyser
- Strategi och verksamhetsstöd

TRAFIKPLANERING

Swecos trafikplanerare arbetar i tidiga skeden med planering och strategier för alltifrån kollektivtrafik till godstrafik, för en smidig och säker tillvaro för alla trafikantgrupper.

Exempel på tjänster:

- Kapacitet
- Tillgänglighet
- Åtgärdsval
- Intelligent transport system (ITS)



INFRASTRUKTURFÖRBÄTTRINGAR I SÖDRA AMSTERDAM

I Amsterdam ska Sweco tillhandahålla tjänster inom ramen för infrastrukturprojektet Zuidasdok som omfattar en breddning av den södra delen av motorväg A10, två tunnlar för motorvägen och en utbyggnad av järnvägsstationen Amsterdam Zuid. Den övergripande målsättningen är att väsentligt förbättra trafikflödet och ge plats åt mer bebyggelse. Swecos fokus kommer att vara teknisk rådgivning för hela projektet, till exempel inom miljöledning, motorvägs- och tunneldesign, multimodala lösningar, järnvägsdesign samt design av offentliga rum.



TUNNELBANA FÖR EN VÄXANDE STAD

I Stockholm pågår den största satsningen på tunnelbanan sedan 1980-talet. Swecos omfattande uppdrag består av att projektera 11 kilometer nya spår samt utforma sju nya stationer. Ur ett tekniskt perspektiv är uppdraget något i särklass. De nya spårtunnlarna kommer att gå igenom urberget under Saltsjön och en av stationerna hamnar så djupt som 100 meter under marken. Satsningen är en viktig pusselbit i ett snabbväxande Stockholm och en förutsättning för att nya bostäder med bra kommunikationer ska kunna byggas.



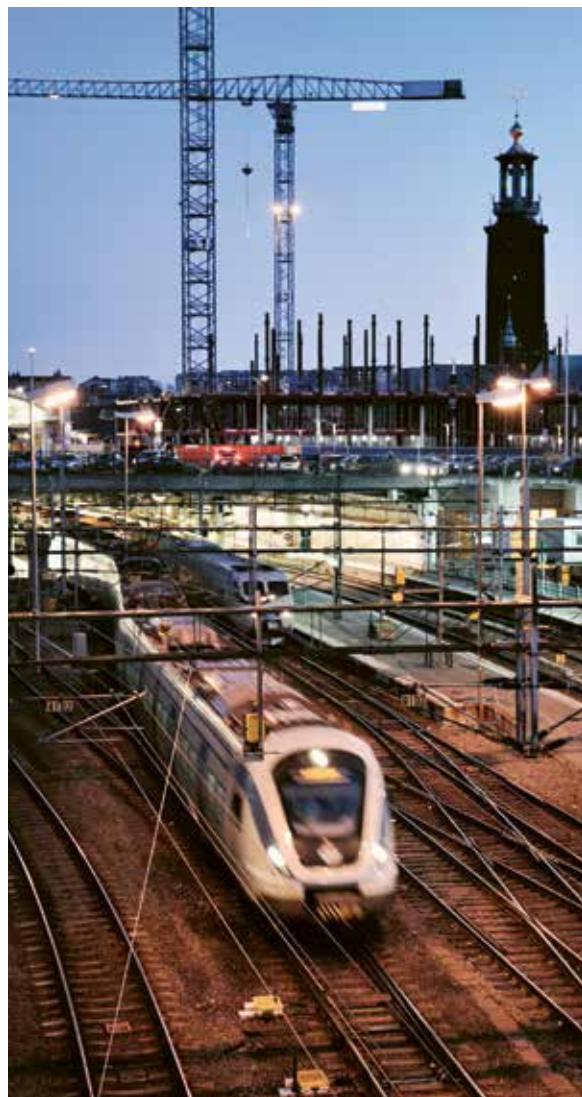
FREDERIKSSUND FÅR NY FJORDFÖRBINDELSE

För att möta de trafikutfordringar som finns på båda sidor av Roskilde fjord planerar Vägverket i Danmark (Vejdirektoratet) en ny förbindelse på 10 kilometer med högbro och fyrfilig motorväg. Sweco har bidragit med geotekniska undersökningar samt projektering och design av bron. Genom att använda den senaste 3D teknologin har processen effektiviserats och skapat stora tidsvinster. Den nya bron som öppnar 2019, förväntas användas av cirka 13 000 bilar per dygn.



MOTORVÄGSSTRÄCKA UPPGRADERAS

Som ett led i en omfattande satsning för att förbättra trafiksäkerheten och förbindelserna mellan landets storstäder har Sweco anlitats för moderniseringen av sex delsträckor av A47 i östra England. Uppdraget omfattar bland annat breddning av befintliga vägar och modernisering av planskilda korsningar, något som kommer att ge trafikanterna kortare restid och en trevligare och säkrare bilresa.



MODERNISERING AV STOCKHOLM CENTRAL

Med cirka 1 000 ankommande och avgående tåg varje dag är Stockholm Central den mest trafikerade stationen i Sverige. Trafikverket har anlitat Sweco för att planera och utforma modernisering av järnvägsanläggningen och stationsmiljön med syfte att möta såväl resenärers som godstransporters framtida behov. Projektet inkluderar allt från renovering och tillgänglighetsanpassning av plattformar till växlar samt nya uppställnings- och vändmöjligheter för tågen. Projektet sker i etapper för att upprätthålla en väl fungerande station till färdigställandet 2022.

MODERNISERING AV FORSKNINGSANLÄGGNING PÅ ANTARKTIS

På den orörda antarktiska kontinenten genomförs en del av mänsklighetens mest kritiska forskning. Swecos experter, tillsammans med BAM, har av The Natural Environment Research Council, Storbritanniens ledande offentliga finansiär av miljöforskning, fått i uppdrag att hantera moderniseringen av British Antarctic Survey's forskningsanläggning. Initialt kommer den befintliga kajen att moderniseras och anpassas för forskningsfartyget RRS Sir David Attenborough. Sweco kommer, på uppdrag av BAM, att projektleda hela uppdraget och tillhandahålla expertis inom anläggning, byggkonstruktion, installation, energi och miljö.

PLANERING AV GRAND PARIS EXPRESS UNDERHÅLLSANLÄGGNING

Grand Paris Express är med sina 200 kilometer ny tunnelbana och 68 nya stationer det största tunnelbaneprojektet i Europa. Sweco har anlitats för att genomföra det detaljerade planeringsarbetet och projektledningen av underhållsanläggningen som kommer att stötta den nya linjen 15 öst. Tunnelbanelinjen kopplar samman förorter från Saint-Denis Pleyel till Champigny genom en ny ringled runt Paris.



DESIGN AV SÖDRA VÄGARNA I RZESZOW

Sweco har fått uppdraget att utforma de så kallade Södra vägarna i Rzeszow, en stad i sydöstra Polen. Projektet omfattar en tvåfilig vägsträcka, som kommer ansluta till motorvägen S19, inklusive en överfart över Rzeszow-reservoaren. Alla lösningar är utformade för att förbättra kommunikationen i regionen samtidigt som hänsyn tas till de naturliga förhållandena och beskyddandet av ekosystemet. Projektet är planerat att vara klart 2020.



RÅDGIVARE FÖR INFRASTRUKTURPROJEKT I AFGHANISTAN

Sweco har med stöd från Regional Infrastructure Development Fund, RIDF fått uppdraget att hjälpa till med implementeringen av infrastrukturprojekt i nordvästra Afghanistan. Swecos uppdrag blir att ge råd och stödja med tjänster som exempelvis urval, planering och anbudsgivning. Sweco kommer också att bistå byggnadsövervakningen vid vägarbete, översvämningskydd, bevakning, skolor och strömförsörjning vilket blir ett stöd i utvecklingen av det afghanska civilsamhället.



NY MOTORVÄGSSTRÄCKA I NORGE

Den europeiska motorvägen E6 är den huvudsakliga vägen i nord-sydlig riktning genom Norge. Den binder samman Norge med Europa genom västra Sverige. Sweco har fått i uppdrag att planera och utforma en sträcka på 24 kilometer mellan Arnkvern och Moelv, öster om Norges största sjö Mjösa. Projektet kommer att slutföras år 2021.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för SWECO AB (publ) avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för år 2017. Hållbarhetsredovisningen är en del av Förvaltningsberättelsen och finns på sidorna 43–45.

SWECO AB (publ) med säte i Stockholm, organisationsnummer 556542-9841, är moderbolag i Sweco-koncernen. Inom Sweco samverkar ingenjörer, arkitekter och miljöexperter med att planera och utforma framtidens samhällen och städer. Sweco levererar kvalificerade konsulttjänster med högt kunskapsinnehåll genom hela kundens projektkedja: från förstudier, utredning och strategisk planering till konstruktion, projektering och projektledning. Med cirka 14 500 medarbetare är Sweco den största aktören på den europeiska marknaden. Sweco bedriver verksamhet inom sju affärsområden och gör projektexport till ett 70-tal länder runt om i världen.

SWECO-KONCERNEN

Sweco har en effektiv och kundnära organisation. Sweco-koncernens decentraliserade affärsmodell och fokus på värdeskapande tillväxt innebär att all kraft riktas mot affären och arbetet med kundens projekt. Moderbolaget svarar för koncerngemensamma funktioner. Verksamheten bedrivs i sju affärsområden:

Sweco Sverige

Sweco Norge

Sweco Finland: Finland och Estland

Sweco Danmark

Sweco Nederländerna

Sweco Väst Europa: Storbritannien, Belgien, Bulgarien och Turkiet

Sweco Centraleuropa: Tyskland, Polen, Litauen och Tjeckien

Sweco är väl positionerat för lönsam tillväxt. Koncernen har ledande marknadspositioner i Sverige, Norge, Finland, Danmark, Nederländerna, Belgien och Tyskland. Sweco har också starka nischpositioner i flera länder i Europa. Generellt har Swecos hemmamarknader bättre BNP-tillväxt och starkare offentliga finanser än det europeiska genomsnittet. Med lönsamhet i branschens toppklass har Sweco möjlighet att växa snabbare än marknadens genomsnitt, såväl organiskt som via förvärv.

Marknaden för Swecos tjänster är överlag god. Den svenska marknaden är fortsatt stark inom de flesta segment, medan den privata bostadssektorn saktar ned. Marknaderna i Finland och Nederländerna har förbättrats och är bra. Alla övriga marknader är i stort fortsatt bra.

Det finns ett antal starka drivkrafter som långsiktigt ökar behovet av tekniska konsulttjänster. Det handlar om urbanisering och förbättrad levnadsstandard, vilket ökar behovet av bland annat infrastruktur, industriproduktion, energiproduktion och byggnation. Samtidigt ställs allt högre krav på en hållbar samhällsutveckling och anpassning till klimat-

förändringar. Det leder till ökad efterfrågan på exempelvis energieffektiviseringar, miljökonsekvensbeskrivningar, förnybara energilösningar, effektiva trafiklösningar, vattenförsörjning, avloppsrening och sanering av förorenade områden.

RESULTAT OCH VERKSAMHET

Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 16 887 MSEK (16 531). Förvärvad tillväxt bidrog med 1 procent och valutaeffekter med 1 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 0 procent. Exklusive kalendereffekter uppgick organisk tillväxt till 1 procent.

EBITA ökade till 1 492 MSEK (1 336), vilket är Swecos bästa helårsresultat hittills. Frånvaron av extraordinära kostnader relaterade till förvärvet av Grontmij bidrog med 146 MSEK till EBITA-förbättringen.

Sweco Nederländerna har en stabil lönsamhetsutveckling. Till följd av redovisningsregler har en uppskjuten skattefordran relaterad till historiska förluster i Grontmij aktiverats. Skattefordran värderas till 161 MSEK och påverkar nettoresultatet positivt med samma belopp.

Nyckeltal	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	16 887	16 531
Organisk tillväxt, %	0	3
Förvärvad tillväxt, %	1	42
Valuta, %	1	0
EBITA exkl. extraordinära poster, MSEK	1 492	1 482
Marginal exkl. extraordinära poster, %	8,8	9,0
EBITA, MSEK	1 492	1 336
Marginal, %	8,8	8,1
Resultat efter skatt, MSEK	1 223	931
Resultat per aktie, SEK	10,23	7,78
Antal årsanställda	14 530	14 365
Nettoskuld/EBITDA	1,0	1,0

DEFINITIONER

Antal årsanställda samt Nettoomsättning och EBITA marginal för affärsområdena har omräknats för 2016 för att återspegla de nya definitionerna som använts sedan 1 januari 2017. För ytterligare detaljer, se sidan 54.

UTSIKTER

Efterfrågan på Swecos tjänster följer till stor del den allmänna ekonomiska utvecklingen på Swecos marknader, dock med viss eftersläpning.

Den ekonomiska utvecklingen är robust i Nordeuropa och utvecklingen är stabil jämfört med förra året. Politisk osäkerhet, den globala konjunkturen och utvecklingen på de finansiella marknaderna utgör dock riskmoment.

Sweco lämnar inga prognoser.

NETTOOMSÄTTNING, EBITA, EBITA-MARGINAL SAMT ANTAL ÅRSANSTÄLLDA FÖR PERIODEN JANUARI–DECEMBER

Affärsområde	Nettoomsättning, MSEK		EBITA, MSEK		EBITA-marginal, %		Antal årsanställda	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Sweco Sverige	7 024	7 064	844	852	12,0	12,1	5 524	5 482
Sweco Norge	2 070	2 055	148	195	7,2	9,5	1 347	1 344
Sweco Finland	1 893	1 759	187	138	9,9	7,9	2 046	1 984
Sweco Danmark	1 371	1 375	44	98	3,2	7,1	1 011	1 055
Sweco Nederländerna	1 709	1 746	66	27	3,9	1,5	1 368	1 444
Sweco Väst Europa	1 637	1 579	115	105	7,0	6,6	1 625	1 534
Sweco Centraleuropa	1 303	1 050	84	58	6,4	5,5	1 541	1 427
Koncerngemensamt, elimineringar m.m.	-120	-97	4	-138	–	–	68	95
TOTALT KONCERNEN	16 887	16 531	1 492	1 336	8,8	8,1	14 530	14 365

FÖRVARV OCH AVYTTRINGAR

Under 2017 förvärvade Sweco totalt 5 företag med närmare 170 medarbetare med en årlig nettoomsättning på cirka 208 MSEK och rörelseresultat på cirka 9 MSEK.

I februari förvärvade Sweco verksamheten i finska Karves Yhtiöt Oy och det totala aktiekapitalet i dess dotterbolag Karves Suunnittelu Oy och Karves Energia & Valvonta Oy. Tillsammans har företagen mer än 50 medarbetare specialiserade på design och renoveringstjänster, energieffektivitet och livscykeljänster för fastighetsbolag. Härigenom stärker Sweco sitt erbjudande och sin ställning på den finska marknaden.

I juni förvärvade Sweco det belgiska teknikkonsultföretaget M&R Engineering. Företaget är specialiserat på installationer och är en av marknadsledarna i Belgien. Företaget erbjuder tjänster inom installations-teknik, miljöbyggnadskoncept samt underhåll och har cirka 40 anställda med kontor i Bryssel samt Antwerpen. Genom förvärvet stärker Sweco sin ställning på den belgiska marknaden.

I juli förvärvade Sweco norska Byggteam Bodö AS, med 7 anställda.

I augusti förvärvade Sweco Snoeck & Partners, ett belgiskt byggkonsultföretag med en väletablerad marknadsposition i västra Belgien. Företaget erbjuder tjänster inom arkitektur, konstruktion och infrastruktur, och har 24 anställda.

I oktober förvärvade Sweco Dimensjon Rådgivning AS, ett norskt teknik-konsultföretag baserat i Stavanger. Dimensjon är specialiserat inom samhällsplanering, byggteknik och infrastruktur. Företaget grundades 2001 och har 47 anställda på sitt kontor i Stavanger i Sydvästra Norge.

I december ingick Sweco ett avtal med Royal HaskoningDHV om att förvärva HaskoningDHV Belgium från och med januari 2018. Haskoning-DHV Belgium har 36 anställda och specialiserar sig inom markundersökningar och åtgärder för förorenad mark, miljökonsekvens samt integrerad områdesutveckling.

I juni avyttrade Sweco Naarderbos golfbana i Nederländerna, vilken var del av en portfölj med fastighetstillgångar i det som tidigare var Grontmij. Verksamheten hade 65 anställda (cirka 25 årsanställda). Avyttringen hade ingen väsentlig påverkan på koncernens resultat.

ÖVRIGA VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Den 10 januari 2018 offentliggjorde Sweco förvärvet av Årstiderne Arkitekter, en av Danmarks ledande arkitektbyråer med cirka 220 anställda. Genom förvärvet kommer Sweco etablera det första fullt integrerade erbjudandet inom arkitektur och tekniska konsulttjänster i Danmark och bli Europas ledande arkitektbyrå med fler än 1 200 arkitekter.

Den 12 januari meddelade Sweco att Tomas Carlsson lämnar rollen som vd och koncernchef på Sweco. Styrelsen har inlett processen med att utse en efterträdare. Tomas Carlsson kommer att fortsätta i sin nuvarande roll under uppsägningstiden fram till juli 2018.

Den 6 februari offentliggjorde Sweco Urban Insight, ett globalt initiativ under vilket Swecos experter kommer utforska hur urbana miljöer i Europa påverkar invånarens förmåga att bemöta behov och preferenser. Experternas rapporter kommer att delas på Urban Insights hemsida under året.

Den 1 januari slutfördes förvärvet av verksamheten i Royal HaskoningDHV i Belgien. Den 1 mars offentliggjorde Sweco att man tecknat avtal om förvärv av BML Ingenieure GmbH, ett tyskt konsultföretag med verksamhet i Frankfurt med omnejd med 21 anställda.

KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under perioden till 1 060 MSEK (1 165). Den räntebärande nettoskulden uppgick till 1 698 MSEK (1 558).

Nettoskulden i förhållande till EBITDA var 1,0 ggr (1,0).

Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter var 1 991 MSEK (2 138) vid rapportperiodens utgång.

PERSONAL

Antalet anställda vid periodens utgång var 15 557 personer (15 236), vilket är en ökning med 321 personer. Under året anställdes 2 791 medarbetare (2 548), 2 569 (2 578) slutade, 65 (45) slutade i samband med avyttring av bolag och 164 personer (160) tillkom via förvärvade bolag.

Personalomsättningen uppgick till 17 procent (17). Antal årsanställda i koncernen uppgick till 14 530 (14 365).

EXEMPEL PÅ UPPDRAG

I Polen har Sweco tecknat nya avtal för konsulttjänster till projektet Odra-Vistula Flood Management. Det är Swecos tredje respektive fjärde avtal inom ramen för samma projekt, till ett värde av cirka 53 MSEK. Projektet samfinansieras av Världsbanken och syftar till att förbättra översvämningsskyddet för människor som bor i området. Swecos huvudsakliga uppdrag är planering, projektering och byggledning.

I Storbritannien har Sweco ingått ett samarbete med BAM Nuttall, sedan tidigare utsedd till byggnadspartner till British Antarctic Survey (BAS) Construction, om att leverera tjänster inom design och byggnation för moderniseringen av forskningsanläggningar på Antarktis. Uppdraget leds av brittiska Natural Environment Research Council och kommer att genomföras under en tioårsperiod. Det kommer säkerställa att brittiska forskare kan fortsätta bedriva viktig polar- och klimatforskning.

I Tyskland har Sweco fått i uppdrag att tillhandahålla projekterings-tjänster för uppförandet av en ny byggnad ("Hus G") vid Klinikum Stuttgart. Byggnaden kommer att inrymma den senaste teknologin inom cancerterapi och nukleärmedicin. Uppdraget omfattar tjänster inom sjukvårdsplanering, byggkonstruktion, brandskydd, teknisk utrustning och utformande av byggnadens termofysik. Hus G kommer att omfatta 6 350 kvadratmeter fördelat på åtta våningar. Projektet inleddes i januari 2017 och byggnaden kommer att öppna för patienter i slutet av 2020.

I Sverige har Sweco anlitats av Svensk Kärnbränslehantering (SKB) för den planerade inkapslingsanläggningen i Oskarshamn. Sweco ansvarar för att slutföra en övergripande besiktning på anläggningsnivå för byggnader och tekniska installationer samt för system avseende säkerhet, styrning och kraftförsörjning. Sweco bidrar med expertis inom en rad olika discipliner, såsom energi, miljö, arkitektur och byggkonstruktion. Kontraktsvärdet kan komma att överstiga 200 MSEK under förutsättning att SKB erhåller alla erforderliga tillstånd. Projektet kommer att pågå till mitten av 2020.

I Nederländerna har Amsterdams stad anlitat Sweco för rådgivning och ingenjörstjänster för tre stadsutvecklingsprojekt, IJburg-2, Zeeburgereiland och Overamstel. Swecos experter kommer att vara rådgivande och leverera tjänster inom design, teknik, upphandling och avtalshantering. Amsterdams stad har uppskattat ordervärdet till cirka 9 MSEK årligen. Avtalet löper till april 2021 med möjlighet till årlig förlängning i ytterligare fyra år.

I Sverige har Sweco anlitats av Trafikverket för att planera och utforma moderniseringen av Stockholms centralstation, den mest trafikerade järnvägsstationen i Sverige med cirka 1 000 ankommande och avgående tåg per dygn. Swecos konsulter kommer att arbeta inom alla teknikområden i projektet, som kommer att pågå till och med 2022. Sweco uppskattar ordervärdet till över 300 MSEK.

Sweco Belgien har fått i uppdrag av Société du Grand Paris att utforma och projektleda arbetet med en underhållsanläggning för nya tunnelbanelinjen 15 Öst inom tunnelbanenätverket Grand Paris Express i Paris, Frankrike. Med 200 kilometer ny tunnelbana och 68 nya stationer är det den största tunnelbanesatsningen i Europa. Syftet är att bidra till den urbana expansionen, göra resandet mer effektivt, minska biltrafiken och förbättra stadens luftkvalitet. Linjen kommer att öppna stegvis mellan 2025 och 2030. Ordervärdet för Sweco uppgår till cirka 100 MSEK.

I Norge har Sweco fått uppdraget att utforma den nya 24 kilometer långa motorvägen E6 i Hedmark. Det är ett av Norges största kommande infrastrukturprojekt. Sweco har fått i uppdrag av Veidekke att utforma den fyrfiliga motorvägen och den ansvariga myndigheten är det statliga infrastrukturbolaget Nye Veier. Vägen planeras öppna i december 2020 och ordervärdet för Sweco är cirka 70 MSEK.

Sweco har fått i uppdrag av Groß & Partner Grundstücksentwicklungsgesellschaft mbH och Phoenix Real Estate Development GmbH att planera och utforma betydande delar av Frankfurt Grand Central, ett kommersiellt fastighetsprojekt i centrala Frankfurt am Main, Tyskland. Sweco kommer att bistå med tjänster inom planering, arkitektur, byggkonstruktion och renovering för projektet Grand Central – byggnad A och B. Projektet kommer att bestå av två nya sammanlänkade sjuvåningsbyggnader. Den sammanlagda ytan ovan jord blir 52 000 kvadratmeter, dessutom

tillkommer en omfattande utomhusanläggning och ett underjordiskt tvåvåningsgarage. Byggnaderna ska bli DB Netz AGs nya huvudkontor, ett dotterbolag till Deutsche Bahn med 2 200 anställda.

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO SVERIGE

Omsättningen minskade med 1 procent till 7 024 MSEK (7 064). EBITA minskade med 8 MSEK. Den organiska tillväxten var -1 procent.

Den svenska marknaden är stark, men tillväxten är avtagande och konkurrensen om kompetent arbetskraft ökar. Efterfrågan är stark inom bygg- och fastighetssektorn, medan bostadsbyggandet saktar ned. Även infrastrukturmarknaden är stark och stöds av stora offentliga investeringar. Industrimarknaden är stabil och marknaden för IT-relaterade tjänster utvecklas positivt. Marknaden för kraftöverföring är stark, medan den energiproducerande sektorn är fortsatt utmanande.

Nettoomsättning och resultat	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	7 024	7 064
Organisk tillväxt, %	-1	4
Förvärvad tillväxt, %	0	0
Valuta, %	0	0
EBITA, MSEK	844	852
EBITA, %	12,0	12,1
Antal årsanställda	5 524	5 482

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO NORGE

Omsättningen ökade till 2 070 MSEK (2 055). EBITA minskade med 47 MSEK. Den organiska tillväxten var -1 procent.

Den norska marknaden är god, men efterfrågan är ojämnt fördelad. Marknaden i Osloområdet är stark inom offentlig infrastruktur, privat och offentlig byggsektor samt inom den privata bostadssektorn. Marknaderna i de södra och västra delarna av Norge är fortsatt utmanande, medan de norra delarna har begränsad tillväxt.

Nettoomsättning och resultat	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	2 070	2 055
Organisk tillväxt, %	-1	5
Förvärvad tillväxt, %	1	0
Valuta, %	1	-3
EBITA, MSEK	148	195
EBITA, %	7,2	9,5
Antal årsanställda	1 347	1 344

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO FINLAND

Sweco Finland ökade omsättningen till 1 893 MSEK (1 759). Den organiska tillväxten var 3 procent. EBITA ökade till 187 MSEK (138).

Den finska ekonomin har gradvis förbättrats under de senaste två åren och marknaden är god. Efterfrågan på Swecos tjänster är stabil och utvecklas positivt, framförallt inom byggmarknaden i Helsingforsregionen. Efterfrågan på industri, bygg- och fastighetsrelaterade tjänster är tillfredsställande, medan infrastrukturmarknaden är fortsatt utmanande.

Nettoomsättning och resultat	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	1 893	1 759
Organisk tillväxt, %	3	6
Förvärvad tillväxt, %	3	0
Valuta, %	2	1
EBITA, MSEK	187	138
EBITA, %	9,9	7,9
Antal årsanställda	2 046	1 984

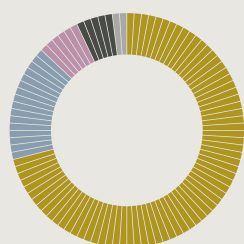
AFFÄRSOMRÅDE – SWECO DANMARK

Omsättningen minskade till 1 371 MSEK (1 375) och den organiska tillväxten var -2 procent. EBITA minskade med 54 MSEK till 44 MSEK (98).

Den danska marknaden är överlag god med stabil utveckling. Marknaden inom bygg- och fastighetssektorn utvecklas väl och är särskilt stark i de större städerna. Infrastrukturmarknaden är stabil men med svagare efterfrågan inom vägbyggnation och större offentliga infrastrukturprojekt. Efterfrågan inom vatten- och miljösektorn förbättras, drivet av ökad efterfrågan på klimatanpassningstjänster i de större städerna. Energisektorn är svag som följd av en minskande aktivitetsnivå.

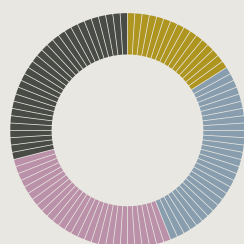
Nettoomsättning och resultat	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	1 371	1 375
Organisk tillväxt, %	-2	1
Förvärvad tillväxt, %	0	0
Valuta, %	2	1
EBITA, MSEK	44	98
EBITA, %	3,2	7,1
Antal årsanställda	1 011	1 055

KOSTNADSSTRUKTUR (EBITA), %



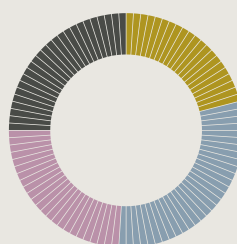
Personalkostnader, 71 (72)
Underkonsulter och utlägg, 16 (15)
Omkostnader, 6 (6)
Lokalkostnader, 5 (5)
Avskrivningar, 2 (2)

ANSTÄLLNINGSTID, %



<1 år, 16 (15)
1–3 år, 28 (27)
4–9 år, 27 (29)
>10 år, 29 (29)

ÅLDSFÖRDELNING, %



<30 år, 21 (21)
31–40 år, 30 (30)
41–50 år, 24 (23)
>50 år, 25 (26)

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO NEDERLÄNDERNA

Omsättningen minskade till 1 709 MSEK (1 746). EBITA ökade till 66 MSEK (27).

Sweco Nederländerna fortsätter utvecklingen mot en uthålligt förbättrad resultatnivå. Fokus ligger på implementeringen av Swecos verksamhetsmodell genom ett förändringsprogram som fokuserar på att förbättra kundfokus, ledarskap och samarbete. Som en följd av återhämtningen i den holländska ekonomin har marknaden i Nederländerna förbättras och efterfrågan på Swecos tjänster är god. Sweco Nederländerna är väl positionerat för fortsatt tillväxt och levererar tjänster inom framför allt offentlig infrastruktur, energi, vatten och offentliga byggnader.

Nettoomsättning och resultat	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	1 709	1 746
Organisk tillväxt, %	-3	-3
Förvärvad tillväxt, %	-1	-3
Valuta, %	2	1
EBITA, MSEK	66	27
EBITA, %	3,9	1,5
Antal årsanställda	1 368	1 444

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO VÄSTEUROPA

Omsättningen ökade till 1 637 MSEK (1 579). EBITA ökade till 115 MSEK (105). Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent.

Efterfrågan på Swecos tjänster i Storbritannien är fortsatt god. Infrastruktur- och vattenmarknaderna är goda. Energi- och byggmarknaderna är stabila. Trots att det inte syns några påtagliga tecken på en avstannande marknad, skapar EU-förhandlingarna i och med "Brexit" osäkerhet kring marknadsutvecklingen.

Marknaden i Belgien är överlag stabil inom samtliga marknadssegment. Marknaderna inom privat och offentlig byggsektor förbättras. Marknaderna för industri och offentlig infrastruktur är goda.

Nettoomsättning och resultat	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	1 637	1 579
Organisk tillväxt, %	1	4
Förvärvad tillväxt, %	2	0
Valuta, %	0	-4
EBITA, MSEK	115	105
EBITA, %	7,0	6,6
Antal årsanställda	1 625	1 534

AFFÄRSOMRÅDE – SWECO CENTRALEUROPA

Omsättningen ökade till 1 303 MSEK (1 050) och den organiska tillväxten var 13 procent. EBITA ökade 26 MSEK till 84 MSEK (58).

Den tyska marknaden är sammantaget god och utvecklas positivt. Vård- och fastighetsmarknaden är god. Transport- och miljösektorn har stark efterfrågan tack vare offentliga investeringar, medan energimarknaden är fortsatt utmanande.

Den litauiska marknaden har stabiliserats och den tjeckiska marknaden visar tecken på återhämtning med god efterfrågan på Swecos tjänster. Den polska marknaden utvecklas positivt och investeringar görs inom energi, transport och vatten.

Nettoomsättning och resultat	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	1 303	1 050
Organisk tillväxt, %	13	2
Förvärvad tillväxt, %	9	9
Valuta, %	2	1
EBITA, MSEK	84	58
EBITA, %	6,4	5,5
Antal årsanställda	1 541	1 427

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Investeringar

Investeringar i inventarier uppgick till 229 MSEK (213) och avsåg i huvudsak IT-investeringar. Avskrivningar av inventarier uppgick till 227 MSEK (219) och avskrivningar av immateriella tillgångar uppgick till 108 MSEK (133).

Köpeskillingar avseende förvärv av bolag uppgick till 181 MSEK (175) och påverkade koncernens likvida medel med -136 MSEK (-152).

Köpeskillingar avseende avyttringar av bolag uppgick till 15 MSEK (10) och påverkade koncernens likvida medel positivt med 13 MSEK (7). Återköp av Sweco-aktier uppgick till 289 MSEK (126) och hade samma effekt på likvida medel.

Under andra kvartalet har utdelning till Sweco AB:s aktieägare gjorts med totalt 513 MSEK (418).

Moderbolaget

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 621 MSEK (538) och avser koncerninterna tjänster. Resultatet efter finansnetto uppgick till 1 171 MSEK (488). Investeringar i inventarier uppgick till 7 MSEK (31) och likvida medel var vid periodens utgång 218 MSEK (570).

Sweco-aktien

Sweco-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekursen för Sweco B var 181,80 SEK vid årets slut, vilket motsvarar en uppgång på cirka 1 procent under året. Nasdaq Stockholm steg under samma period med 9 procent.

Totalt antal aktier vid periodens slut uppgick till 121 583 819, varav 10 533 731 av serie A, 110 550 088 av serie B samt 500 000 av serie C. Efter avdrag för aktier i eget förvar uppgick antal utestående aktier vid periodens slut till 119 124 596, varav 10 533 731 aktier av serie A och 108 590 865 av serie B.

Aktiesparprogram

Årsstämman 2017 beslutade att införa ett långsiktigt aktiesparprogram, riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen. Genom aktiesparprogrammet har 61 ledande befattningshavare förvärvat cirka 29 000 aktier. Kostnaden för Aktiesparprogram 2017 beräknas enligt IFRS 2 uppgå till cirka 9 MSEK (inklusive sociala avgifter) och kommer att periodiseras linjärt över intjänandeperioden. Sweco överlätt 90 431 egna aktier av serie B till deltagarna i Aktiesparprogram 2013 under perioden.

2014, 2015 och 2016 beslutades om motsvarande program där drygt 33 000, 36 000 respektive 27 000 aktier förvärvades. Per årsskiftet, baserat på deltagare som fortfarande är anställda, innebär de fyra aktiesparprogrammen att totalt cirka 360 000 aktier kan komma att utges, om fastställda mål uppfylls.

Aktiebonusprogram

Årsstämman 2017 beslutade om införande av Aktiebonusprogram 2017. Aktiebonusprogrammet omfattar alla anställda i Sverige och innebär en utbetalning i aktier. Stämman beslutade att emittera 500 000 aktier av serie C för fullgörande av Aktiebonusprogram 2017.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL PRINCIPER FÖR LÖN OCH ANNAN ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE ATT BESLUTAS AV ÅRSSTÄMMAN 2018

Sweco-koncernens utgångspunkt är att ersättningar ska utges på marknads- och konkurrensmässiga villkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättning till ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning i form av kortsiktig rörlig ersättning och långsiktig rörlig ersättning (Sweco Aktiesparprogram), pension och övriga förmåner.

Grundlön och kortsiktig rörlig ersättning

Ersättningen ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Vidare ska fördelningen mellan grundlön och kortsiktig rörlig ersättning stå i proportion till medarbetares

befattning och arbetsuppgifter. Den kortsiktiga rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen för den verkställande direktören och finansdirektören får maximalt utgöra 75 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är den kortsiktiga rörliga ersättningen som huvudregel maximalt 50 procent av grundlönen. På grund av förvärv kan undantag till den maximala procentsatsen gälla för en begränsad period, tills en integration i Swecos bonusprogram är slutförd. Den kortsiktiga rörliga lönedelen baseras på utfallet i förhållande till uppsatta lönsamhetsmål. Målen för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare fastställs av styrelsen.

Långsiktiga incitamentsprogram – Aktierelaterade incitamentsprogram
Ledande befattningshavare i Sweco-koncernen kan på marknadsmässiga villkor erbjudas olika former av långsiktiga incitamentsprogram. Motivet för att utge ett aktierelaterat incitamentsprogram är att öka och/eller sprida aktieägandet och/eller exponeringen bland ledande befattningshavare samt att uppnå ökad intressegemenskap mellan befattningshavarna och bolagets aktieägare. Ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos nyckelpersoner kan förväntas stimulera till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen samt höja motivationen och samhörighetskänslan med Sweco.

Beslut om aktierelaterade incitamentsprogram ska alltid fattas på årsstämma eller extra bolagsstämma.

Pension

Verkställande direktörens och de ledande befattningshavarnas pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och ska i normalfallet grundas på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan utges och avser i huvudsak tjänstefordon och mobiltelefon.

Anställningens upphörande

Vid uppsägning av verkställande direktören från bolagets sida är uppsägningstiden maximalt 18 månader och vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningen 6 månader.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från bolagets sida normalt en uppsägningstid om 12 månader och från befattningshavarens sida 6 månader.

Övrigt

Dessa principer ska gälla för avtal som ingås efter årsstämmans beslut samt för ändringar i befintliga avtal som görs efter denna tidpunkt, i den mån befintliga avtal så medger. Styrelsen ska ha rätt att frånga principerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta.

STYRELSENS FÖRSLAG

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår	
att balanserad vinst samt fria fonder	3 586 MSEK
jämte nettovinst för året	866 MSEK
eller tillsammans	4 452 MSEK
disponeras så	
att till aktieägarna utdelas 5,00 kronor per aktie	605 MSEK ¹
och att resterande balanseras i ny räkning.	3 847 MSEK

1) Utdelningsbeloppet kommer högst att uppgå till 605 MSEK, beräknat på antal utestående aktier per 16 mars 2018, inklusive återköpta aktier i eget förvar. Utnyttjar styrelsen bemyndigandet från årsstämman i april 2017 att antingen återköpa ytterligare aktier eller överlåta återköpta aktier, kommer utdelningsbeloppet att förändras.

Avstämningsdag för utdelning beräknas till den 23 april 2018.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 19 april 2018 för fastställelse.

Swecos utdelningspolicy är att minst hälften av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av och investering i bolagets kärnverksamhet. Swecos finansiella mål innebär att nettoskulden inte ska överstiga 2,0 gånger EBITDA. Med anledning av styrelsens förslag om vinstutdelning ovan, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § och 19 kap. 22 § aktiebolagslagen.

Styrelsens uppfattning är att föreslagen utdelning till aktieägarna inte utgör ett hinder för bolaget att fullgöra sina förpliktelser på kort eller lång sikt samtidigt som bolagets finansiella ställning möjliggör fortsatta investeringar och expansion.

Styrelsen anser, mot bakgrund av vad som anges ovan, att den föreslagna utdelningen är motiverad med hänsyn till storleken av det egna kapitalet som krävs på grund av verksamhetens art, omfattning och risiker samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Aktiesparprogram 2018

Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman 2018 fattar beslut om ett långsiktigt aktiesparprogram för upp till 100 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Sweco-koncernen. Förslaget överensstämmer i stort med villkoren i förra årets förslag. Årets förslag att ge styrelsen mandat att återköpa aktier av serie B är nu del av ett separat förslag.

Aktiebonusprogram 2018

Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman 2018 fattar beslut om ett aktiebonusprogram riktad till anställda i Sverige. Förslaget överensstämmer i stort med villkoren i förra årets förslag. Årets förslag omfattar ingen emission av aktier av serie C och förslaget att ge styrelsen mandat att återköpa aktier av serie B är nu del av ett separat förslag.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls klockan 15.00 torsdagen den 19 april 2018 på Näringslivets Hus, Storgatan 19 i Stockholm.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ALLMÄNT OM SWECO

Sweco AB är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Till grund för bolagsstyrningen i Sweco ligger den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Regelverk för emittenter vid Nasdaq Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning, andra tillämpliga lagar och regler samt egna policyer, rutiner och riktlinjer. Styrelse och ledning lever upp till aktieägarnas, andra intressenters samt Nasdaq Stockholms krav på effektiv och väl fungerande bolagsstyrning. Styrning, ledning och kontroll av Sweco fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och vd i enlighet med den svenska aktiebolagslagen och företagets bolagsordning. Bolagsstyrningsrapporten har upprättats enligt Svensk kod för bolagsstyrning och årsredovisningslagen samt har granskats av bolagets revisorer.

AFFÄRSMODELL OCH UPPDRAGSHANTERING

Swecos affärsidé är att skapa värden genom att leverera professionella konsulttjänster. I Swecos decentraliserade organisation utgör grupper av konsulter de grundläggande byggstenarna i organisationen. Eftersom varje enskild konsult har ansvar för att genomföra affärer måste företagets verksamhet genomsyras av en stark entreprenörsanda. Swecos kärnvärden går ut på att vi är starkt engagerade affärspartners, att det alltid är enkelt att göra affärer med oss och att vi tillsammans erbjuder den mest lättillgängliga sakkunskapen.

Swecos arbete sker i projektform. Organisationen för ett uppdrag varierar med uppdragets storlek, belägenhet och komplexitet. Varje uppdrag drivs av en ansvarig projektledare som i det dagliga arbetet har Swecos koncerngemensamma ledningssystem till hjälp. Alla verksamhetsländer är ISO 9001 certifierade och de flesta länder är också certifierade enligt ISO 14001 och OHSAS 18001. Dessa ledningsstandarder främjar effektiv uppdragsstyrning och en gemensam syn på uppdragsprocessen, hjälper Sweco att efterleva lagstiftning, förbättrar miljöaspekterna i uppdragen och hjälper till att identifiera potentiella risker. Dessutom hjälper de Sweco att mäta och förbättra kundnöjdheten. Koncernens ledningssystem och dess användning revideras årligen av de externa kvalitetsrevisorerna. Samtidigt finns löpande intern övervakning av systemet.

En Sweco-konsult har ansvar för att leverera hållbara och kundanpassade lösningar som har högt kunskapsinnehåll med rätt kvalitet samt är till nytta för kundens affärer. Koncernens ledningssystem innefattar riktlinjer, policyer och rutiner med fokus på uppdragsresultatet och systemet finns alltid tillgängligt för konsulterna. Sweco arbetar ständigt med förbättringsåtgärder för att utveckla arbetsmetoder, främja hållbarhet och stödja medarbetarna. Genom strategisk kompetensutveckling tillgodoses konsulternas behov av kontinuerlig utbildning. Den kunskap och erfarenhet som konsulterna tillgodogör sig i projekten tillvaratas och utvecklas för framtida bruk.

SAMHÄLLSANSVAR (CSR) OCH REGELEFTERLEVAD (COMPLIANCE)

Grunden för Swecos arbete med CSR-frågor (Corporate Social Responsibility, det vill säga Swecos ansvar i samhället) och Swecos bidrag till samhället utförs genom projekten. Swecos vision är att bli Europas mest respekterade kunskapsföretag inom teknik, miljö och arkitektur. Swecos långsiktiga lönsamhet och tillväxt bygger på att Sweco erbjuder lösningar som bidrar till en samhällsutveckling som är hållbar ur ett ekologiskt, socialt och ekonomiskt perspektiv. Som konsulter blir Swecos medarbetare ofta djupt involverade i kundernas projekt, ofta i tidiga skeden där möjligheten att påverka är stor. Det innebär en skyldighet att ta ansvar för det som Sweco kan påverka. Sweco påverkar också CSR-åtgärder genom att ta egna CSR-initiativ. Swecos anställda är skyldiga att följa Swecos CSR-policy och compliance-program. För mer information om Swecos compliance-program, se sidan 17.

Sweco följer gällande lagar, förordningar och föreskrifter som rör verksamheten i de länder där koncernen verkar och följer den så kallade Code of Ethics som har utarbetats av konsultföretagets internationella branschorganisation FIDIC, samt verkar enligt principerna i FN:s initiativ Global Compact och FN:s deklaration för mänskliga rättigheter.

Sweco har högt ställda krav på etik och affärsmoral med objektiva och

oberoende medarbetare som agerar professionellt i kundens intresse. Sweco accepterar inte bedrägeri och andra typer av bedrägligt beteende, korruption, mutor eller otillåtna konkurrensbegränsande åtgärder. Ingen inom Sweco får, direkt eller indirekt, ta emot, godta ett löfte om eller begära otillbörlig betalning eller annan typ av otillbörlig gåva eller ersättning. Inte heller får någon på Sweco direkt, eller indirekt, lämna, utlova eller erbjuda otillbörlig betalning eller annan typ av otillbörlig ersättning till individer, organisationer, bolag eller personer med nära anknytning till dem. Ingen på Sweco och ingen som företräder Sweco i ett visst ärende får erbjuda andra parter kontanter eller andra tillgångar. Medarbetare får inte ha uppdrag som riskerar att stå i konflikt med Swecos intressen. Ingen medarbetare får nyttja sin ställning för personlig vinning. Om medarbetare misstänker att det förekommer affärsetiska oegentligheter finns en skyldighet att rapportera detta internt i första hand till sin chef, sin chefs chef, HR eller Koncernstab juridik; samt i fall där anonymitet är påkallat, genom Swecos visseblåsarfunktion Sweco Ethics Line.

Sweco anser att mångfald är en förutsättning för en innovativ och inspirerande arbetsmiljö och främjar aktivt lika rättigheter och möjligheter i arbetslivet för alla, oberoende av kön, etniskt och nationellt ursprung, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, sexuell läggning eller ålder.

Företagets och de anställdas grundsyn på företagets samhällsansvar formuleras i dess policy för företagets sociala ansvar. Policyn för företagets sociala ansvar omfattar områdena affärsetik, kvalitetssäkring, medarbetarutveckling, mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald samt hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Där så behövs anges i koncerngemensamma och lokala riktlinjer särskilda ansvarsområden mer ingående. Exempel på detta är etiska riktlinjer för att motverka korruption samt för gåvor och representation.

Alla chefer har ett ansvar för att de själva och deras medarbetare följer CSR-policyn och riktlinjerna. Alla medarbetare är skyldiga att ta del av innehållet i policyn och riktlinjerna och följa dem, samt att verka för att externa samarbetspartners också tillämpar principerna. Vd och koncernchefen har det yttersta ansvaret för att se till att policyn följs upp, bland annat genom interna och externa revisioner.

Valberedningen har i sitt arbete tillämpat regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som policy för mångfald för styrelsen. Mångfald är dock en viktig faktor vid valberedningens nomineringsarbete. Valberedningen eftersträvar kontinuerligt en jämn könsfördelning och mångsidighet vad gäller kompetens, erfarenhet och bakgrund i styrelsen vilket också återspeglas i nuvarande sammansättning.

ORGANISATION

AKTIEÄGARNAS STYRNING VIA BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är Swecos högsta beslutande organ där samtliga aktieägare gemensamt har rätt att besluta i Sweco AB:s angelägenheter. Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Beslut på bolagsstämman fattas vanligtvis med enkel majoritet. I vissa fall föreskriver dock den svenska aktiebolagslagen en viss närvaro för att uppnå beslutsföret eller en särskild röstmajoritet.

Årsstämma ska hållas i Stockholm inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman fattas beslut om bland annat fastställande av Sweco AB och koncernens resultat- och balansräkningar, utdelning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och vd, ersättning till styrelse och revisor, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor, beslut om valberedning samt övriga eventuella ärenden som ankommer på stämman enligt den svenska aktiebolagslagen. På Sweco AB:s årsstämma har varje aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess resultat för året som gått. På årsstämman är styrelse, bolagsledning samt revisor närvarande för att kunna besvara dessa frågor.

Årsstämma 2017

Årsstämma 2017 hölls den 27 april i Stockholm och 259 aktieägare närvarade, vilka företrädde 77,7 procent av rösterna och 67,3 procent av aktiekapitalet. Årsstämma valde Johan Nordström till stämмоordförande.

I sitt anförande på stämman kommenterade Tomas Carlsson, vd och koncernchef, Swecos resultat för 2016, Swecos utveckling under senare år samt utsikterna för år 2017. Den huvudansvarige revisorn rapporterade om revisionsarbetet under år 2016. De resultat- och balansräkningar som framlades antogs av stämman och styrelsen samt vd beviljades ansvarsfrihet för uppfyllandet av sina uppdrag under räkenskapsåret 2016. Årsstämman beslutade om ordinarie utdelning om 4,30 kr per aktie.

Årsstämman valde styrelse, ordförande och revisor, samt beslöt om arvoden för styrelseledamöterna, revisionskommittén och ersättningskommittén samt revisorn i enlighet med valberedningens förslag. Årsstämman antog vidare styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt instruktioner till valberedningen.

Årsstämman beslöt, i enlighet med styrelsens förslag, att införa Aktiebonusprogram 2017. Aktiebonusprogrammet gäller för medarbetare i Sverige på samma villkor som gällde enligt Aktiebonusprogram 2016 och innebär att aktier tilldelas istället för kontantbonus. Beslutet innefattade beslut om införande av Aktiebonusprogram 2017 som sådant, samt ett flertal beslut till följd därav, det vill säga beslut om riktad emission av C-aktier, bemyndigande för styrelsen att återköpa nyemitterade C-aktier, bemyndigande för styrelsen att återköpa egna B-aktier, bemyndigande för styrelsen att överlåta bolagets egna B-aktier för uppfyllande av åtagandena enligt Aktiebonusprogram 2017 samt bemyndigande för styrelsen att överlåta egna B-aktier för att säkra betalning av sociala avgifter.

Aktiebonusprogrammet omfattar upp till 2 000 000 B-aktier i Sweco (varav högst 1 500 000 kan utges till deltagarna och högst 500 000 ska täcka kostnaderna för sociala avgifter). Av de 2 000 000 B-aktierna ska upp till 500 000 nyemitteras. Återstående aktier ska förvärfas via börs alternativt kommer bolaget att använda redan innehavda egna aktier. Emissionen omfattar 500 000 C-aktier till en teckningskurs om 1 krona per aktie, motsvarande aktiens kvotvärde. Teckningsberättigad i den riktade emissionen, med avvikelse av aktieägarnas företrädesrätt, är en i förväg vidtalad bank eller finansiellt institut. Grunden för teckningskursen är aktiens kvotvärde. Stämman beslöt bemyndiga styrelsen att före nästa årsstämma återköpa de nyemitterade C-aktierna till en kurs om 1 krona per aktie, totalt 500 000 SEK, att förvärva högst 2 000 000 egna B-aktier för säkerställande av Bolagets åtaganden enligt Aktiebonusprogram 2017; att överlåta högst 1 500 000 egna B-aktier till anställda inom ramen för Aktiebonusprogram 2017 samt att överlåta högst 500 000 B-aktier till säkrande av betalning av sociala avgifter. Det antal aktier som var och en av de anställda ska erhålla motsvarar den intjänade bonusen för räkenskapsåret 2017 dividerat med en basaktiekurs, motsvarande den genomsnittliga volymvägda betalkursen för B-aktien under perioden 20 mars – 31 mars 2017, minskad med ett belopp motsvarande på årsstämman beslutad utdelning per aktie för 2016. Basaktiekursen ska räknas om enligt sedvanliga villkor för händelser som påverkar aktievärdet, såsom beslut om exempelvis split, fondemission, inlösen och liknande under programmet löptid. Bonusen per anställd baseras på de ingående affärsenheterens rörelseresultat per anställd. Tilldelning till de anställda av aktier – som i princip förutsätter att anställning består – kommer att ske vederlagsfritt under första halvåret 2018.

Årsstämman beslöt att förnya styrelsens bemyndigande att besluta om överlåtelse av B-aktier över Nasdaq Stockholm för att säkra betalning av sociala avgifter inom Aktiebonusprogram 2016. Överlåtelse får även ske utanför Nasdaq Stockholm till en bank eller finansiellt institut, med avvikande av befintliga aktieägares företrädesrätt. Sådana överlåtelser får ske till en kurs som motsvarar börskursen med sådan marknadsmässig avvikelse som styrelsen finner lämplig. Bemyndigandet får utnyttjas vid ett eller flera tillfällen, dock senast före årsstämman 2018.

Årsstämman antog ett långsiktigt aktiesparprogram (Aktiesparprogram 2017) för Sweco-koncernens ledande befattningshavare. Programmet omfattar högst 176 400 B-aktier i Sweco (högst 140 000 för tilldelning till deltagare och högst 36 400 för säkring av sociala avgifter). Årsstämman bemyndigade styrelsen att i tiden före årsstämman 2018 besluta om förvärv av högst 140 000 egna B-aktier över börsen för att säkra leverans av Matchnings- och Prestationsaktier till deltagarna och om förvärv och överlåtelse av högst 36 400 egna B-aktier över börsen för att säkra betalning av sociala avgifter. Årsstämman beslutade också om

vederlagsfri tilldelning av högst 140 000 egna B-aktier till deltagarna i Aktiesparprogram 2017 under den tid de är berättigade att erhålla Matchnings- och Prestationsaktier.

Slutligen bemyndigade årsstämman styrelsen att besluta om överlåtelse av egna B-aktier över börsen inom ramen för Aktiesparprogram 2014. Detta bemyndigande, som kan utnyttjas vid ett eller flera tillfällen i tiden fram till årsstämman 2018, gäller för det antal B-aktier som krävs för säkring av betalning av sociala avgifter inom ramen för Aktiesparprogram 2014, dock högst 14 189 aktier.

På det konstituerande styrelsemötet beslöt styrelsen i enlighet med de bemyndiganden som årsstämman givit.

VALBEREDNINGEN

Valberedningen är årsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor med syfte att skapa underlag för stämmans behandling av dessa ärenden. Utöver att till årsstämman föreslå styrelsens sammansättning har valberedningen till uppgift att lämna förslag till stämмоordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande, styrelsearvode (med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter och eventuell ersättning för kommittéarbete) samt val och arvodering av revisor.

Valberedningen har under 2017 främst arbetat med:

- uppföljning av utvärderingen av styrelsen och dess arbete,
- utifrån verksamheten inom Sweco, diskuterat och analyserat vilket kompetensbehov styrelsen har, samt
- förslag till styrelsens sammansättning och ersättningsfrågor inför kommande årsstämma.

Årsstämman 2017 antog instruktioner för valberedningen inför årsstämman 2018. Instruktionerna klargör bland annat att styrelsens ordförande ska sammankalla en valberedning innefattande en företrädare för var och en av Sweco AB:s största aktieägare (lägst tre och högst fyra) samt ordföranden, om denne inte redan är ledamot i egenskap av aktieägarrepresentant. Ledamöternas namn samt namnen på de aktieägare de företräder anslogs på Swecos hemsida den 16 oktober 2017 och var baserade på det kända röstetalet omedelbart före offentliggörandet.

Valberedningen sammanträdde vid fem tillfällen under år 2017 inför årsstämman 2018. Fram till årsstämman 2018 var valberedningen sammansatt av Eric Douglas, representant för Investment AB Latour; Birgitta Resvik, representant för J. Gust. Richert Memorial Foundation; samt styrelsens ordförande Johan Nordström, representant för familjen Nordström. Valberedningens ordförande är Johan Nordström.

STYRELSEN

Bolagets styrelse ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation. Styrelsen ska också se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska se till att dess arbete årligen utvärderas genom en systematisk och strukturerad process.

Styrelsens arbetsordning med instruktioner för ansvarsfördelningen mellan styrelse och vd uppdateras och fastställs årligen. Arbetsordningen reglerar styrelsens åligganden, ansvarsfördelningen inom styrelsen, minsta antal möten, årsagenda och huvudteman på respektive styrelsesammanträde samt anvisningar för föredragningslista och underlag för ärendes behandling etc.

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete och ansvarar för att detta är väl organiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter. Styrelseordföranden följer fortlöpande koncernens utveckling genom kontinuerliga kontakter med vd och koncernchefen. Styrelseordföranden företräder bolaget i frågor som rör ägarstrukturen. I enlighet med Swecos bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter. Dessa ledamöter väljs på årsstämman för perioden från årsstämman fram till och med slutet av nästa årsstämma.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen är sammansatt av åtta ordinarie ledamöter som väljs av årsstämman samt tre arbetstagarrepresentanter med tre fackligt utsedda arbetstagsuppleanter. De stämموالدا styrelseledamöterna sitter i styrelsen i ett år, fram till avslutningen av nästföljande årsstämma. Med undantag för vd och koncernchef (Tomas Carlsson) har inga av de stämموالدا styrelseledamöterna någon operativ roll inom bolaget. Sex av de stämموالدا styrelseledamöterna är svenska medborgare, en är tysk medborgare och en är svensk-amerikansk medborgare. Fyra stämموالدا styrelseledamöter är kvinnor och fyra är män. Med undantag för vd och koncernchef Tomas Carlsson är alla stämموالدا styrelseledamöter oberoende i förhållande till Sweco. Med undantag för Johan Nordström, Tomas Carlsson, Johan Hjertonsson och Anders G. Carlberg är de stämموالدا styrelseledamöterna oberoende i förhållande till de större aktieägarna.

Årsstämman 2017 omvalde Johan Nordström till styrelsens ordförande. Övriga ordinarie ledamöter som omvaldes av årsstämman 2017 är Anders G. Carlberg, Tomas Carlsson, Gunnel Duveblad, Johan Hjertonsson, Eva Lindqvist, och Christine Wolff medan Elaine Grunewald nyvaldes. Arbetstagarledamöterna utgörs av Maria Ekh, Anna Leonsson och Görgen Edenhagen, medan Tom Ahasverussen, Amanda Carlberg och Peter Rothstein är arbetstagsuppleanter.

För mer information om styrelseledamöterna se sidorna 100–101.

Styrelsens arbete

Utöver det konstituerande styrelsemöte som hålls i anslutning till årsstämman ska styrelsen sammanträda minst sex gånger per år. Under 2017 sammanträdde styrelsen åtta gånger, varav fyra sammanträden hölls i samband med offentliggörandet av delårsrapporter. Sammanträdet som hölls i samband med delårsrapporten för andra kvartalet hölls via telefon, med i förväg utsänt material som underlag. I samband med septembersammanträdet i London gjorde styrelsen studiebesök i byggnader i London Borough of Camden, följt av ett besök på King's Cross Development visitors' centre, där man gick igenom flertalet av de projekt som Sweco varit delaktig i.

Utöver rapportering avseende utvecklingen av Swecos verksamhet och ekonomi, avsattes betydande tid under styrelsens sammanträden under år 2017 till organisk samt förvärvsdriven tillväxt, bolagets strategiska fokus, ledning och HR-frågor, CSR, riskhantering, internkontroll och andra frågor för vilka styrelsen ansvarar enligt styrelsens arbetsordning. Andra medlemmar i koncernens ledningsgrupp än vd och koncernchefen deltar i styrelsemöten för att presentera rapporter då det är påkallat. Styrelsens sekreterare är bolagets chefsjurist. Bolagets revisor deltar i åtminstone ett sammanträde per år. Närvaron vid styrelsesammanträden, revisionskommitténs respektive ersättningskommitténs möten under år 2017 framgår av följande tabell.

	Styrelsemöten	Revisionskommitté	Ersättningskommitté
Antal möten	8	6	5
Johan Nordström	8	–	5
Anders G. Carlberg	7	6	–
Tomas Carlsson	8	–	–
Gunnel Duveblad	8	6	–
Johan Hjertonsson	7	–	5
Eva Lindqvist ¹	8	1	3
Carola Teir-Lehtinen ²	1	–	2
Christine Wolff ³	7	5	–
Elaine Grunewald ⁴	5	–	–
Thomas Holm ⁵	3	–	–
Maria Ekh	8	–	–
Anna Leonsson	8	–	–
Görgen Edenhagen ⁶	7	–	–
Sverker Hanson ⁷	–	–	–
Tom Ahasverussen ⁸	4	–	–
Amanda Carlberg ⁹	–	–	–
Peter Rothstein ¹⁰	–	–	–

1) Ersatte Carola Teir-Lehtinen som ledamot i Ersättningskommittén efter årsstämman 2017.

2) Avgick som styrelseledamot på årsstämman 2017.

3) Ersatte Eva Lindqvist som ledamot i Revisionskommittén efter årsstämman 2017.

4) Tillträdde som styrelseledamot på årsstämman 2017.

5) Avgick som arbetstagarrepresentant i maj 2017.

6) Ersatte Thomas Holm som ordinarie arbetstagarrepresentant i maj 2017.

7) Avgick som arbetstagarrepresentant i maj 2017.

8) Ersatte Görgen Edenhagen som arbetstagarledamot, suppleant med närvarorätt i maj 2017.

9) Tillträdde som arbetstagarledamot, suppleant i maj 2017.

10) Tillträdde som arbetstagarledamot, suppleant i maj 2017.

Styrelsens sammansättning och arvoden¹

	Befattning	Född år	Nationalitet	Vald år	Oberoende	Styrelse- och kommittéarvoden, SEK ²
Johan Nordström	Styrelseordförande, ordförande i ersättningskommittén	1966	Svensk	2012	nej	840 000
Anders G. Carlberg	Styrelseledamot, ledamot i revisionskommittén	1943	Svensk	2009	nej	455 000
Tomas Carlsson	Styrelseledamot, vd och koncernchef	1965	Svensk	2013	nej	–
Gunnel Duveblad	Styrelseledamot, ordförande i revisionskommittén	1955	Svensk	2008	ja	515 000
Johan Hjertonsson	Styrelseledamot, ledamot i ersättningskommittén	1968	Svensk	2015	nej	425 000
Eva Lindqvist	Styrelseledamot, ledamot i ersättningskommittén	1958	Svensk	2013	ja	425 000
Christine Wolff	Styrelseledamot, ledamot i revisionskommittén	1960	Tysk	2016	ja	455 000
Elaine Grunewald	Styrelseledamot	1967	Amerikansk / Svensk	2017	ja	375 000
Maria Ekh	Arbetsstagarledamot	1974	Svensk	2016	–	–
Anna Leonsson	Arbetsstagarledamot	1971	Svensk	2005	–	–
Görgen Edenhagen	Arbetsstagaruppseant	1964	Svensk	2011	–	–
Tom Ahasverussen	Arbetsstagaruppseant med närvarorätt	1984	Dansk	2016	–	–
Amanda Carlberg	Arbetsstagaruppseant	1965	Svensk	2017	–	–
Peter Rothstein	Arbetsstagaruppseant	1959	Svensk	2017	–	–

1) För perioden från årsstämman 2017 till och med årsstämman 2018.

2) Arvoden för arbete i styrelsen samt revisions- och ersättningskommittén i enlighet med beslut på årsstämman 2017. Arvodena avser ersättning utbetalad under perioden från årsstämman 2017 till och med årsstämman 2018. För arvoden som kostnadsförts under år 2017, se not 6 på sidan 65.

Utvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter

För att säkerställa att styrelsen uppfyller erforderliga krav på ett fungerande styrelsearbete sker årligen en självutvärdering av styrelsens arbete och dess ledamöter, så även under 2017. Resultatet av utvärderingen diskuteras gemensamt i styrelsen och redovisas för valberedningen. Utvärdering sker också fortlöpande av vd och koncernchefens respektive koncernens ledningsgrupps arbete, vilket behandlas vid minst ett styrelsesammanträde där den berörda personen inte är närvarande.

STYRELSENS KOMMITTÉER

Ersättningskommittén

Det konstituerande styrelsesammanträdet tillsätter ersättningskommittén. Ledamöter i kommittén är Johan Nordström (ordförande), Johan Hjertonsson och Eva Lindqvist. Ersättningskommittén har bland annat till uppgift att bereda frågor rörande ersättningsprinciper, anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem avseende vd och koncernchef och övriga ledande befattningshavare samt att förelägga styrelsen förslag till beslut. Ersättningskommittén ska sammanträda minst två gånger per år och sammanträdde vid fem tillfällen under år 2017.

Revisionskommittén

Det konstituerande styrelsemötet tillsätter även revisionskommittén. Ledamöter i revisionskommittén är Gunnel Duveblad (ordförande), Anders G. Carlberg och Christine Wolff. Bolagets revisor närvarade vid samtliga möten. Revisionskommittén har bland annat till uppgift att svara för beredning av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, utöva tillsyn över den interna revisionsfunktionen och -rapporteringen, fortlöpande träffa bolagets revisorer, biträda styrelsen vid upprättande av rapport om intern kontroll och riskhantering, följa upp väsentliga tvister och skadeärenden, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision bolaget får upphandla av bolagets revisorer samt utvärdera revisionsinsatsen. Revisionskommittén ska sammanträda minst fyra gånger per år och under år 2017 sammanträdde revisionskommittén sex gånger. Huvudansvarig revisor var närvarande på samtliga möten.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelsen

Styrelsens arvode beslutas av årsstämman. Arvudet till styrelsen under 2017/2018 har satts till 3 490 000 SEK, varav styrelsearvode till ordförande utgör 750 000 SEK, samt till de av stämman sex valda ledamöter som inte är anställda i bolaget 375 000 SEK vardera. Vd och koncernchefen och arbetsstagarledamöterna erhåller inte styrelsearvode. Styrelsearvudet betalas ut vid två tillfällen under den aktuella perioden.

Till ordförande i ersättningskommittén utgår ett arvode om 90 000 SEK och till övriga ledamöter i ersättningskommittén utgår ett arvode om

50 000 SEK vardera. Ordförande i revisionskommittén erhåller ett arvode om 140 000 SEK och till övriga ledamöter i revisionskommittén utgår ett arvode om 80 000 SEK vardera.

Ersättning till ledande befattningshavare

Principer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare enligt beslut på årsstämman 2017 återfinns i not 6 på sidorna 64–65.

EXTERN REVISION

Revisor utses av årsstämman årligen. Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets bokföring och årsredovisning samt styrelsens och vd:s förvaltning.

Revisionsbyrån PricewaterhouseCoopers AB (PwC) omvaldes av årsstämman 2017 till Swecos revisor till och med årsstämman 2018. Auktoriserade revisorn Michael Bengtsson utsågs av revisionsbyrån till huvudansvarig revisor per räkenskapsåret 2017. Under räkenskapsåret 2017 uppgick revisionsarvudet till sammanlagt 10 MSEK (10) och arvudet för andra uppdrag till sammanlagt 1 MSEK (1). Andra uppdrag 2017 är huvudsakligen relaterade till interna projekt inom IT-relaterade risker och efterlevnad av regelverk. Storleken av arvoden till samtliga anlitade revisionsbolag framgår av not 4 på sidan 64.

VD OCH KONCERNCHIEF SAMT KONCERNENS LEDNINGSGRUPP

Swecos styrelse har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets vd och koncernchef. Vd och koncernchefen leder verksamheten inom de ramar som styrelsen fastställt, och styrelsen har också fastställt instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelsen och vd. Dessa instruktioner uppdateras och fastställs årligen.

Koncernens ledningsgrupp består av vd och koncernchefen, finansdirektören, de sju affärsområdescheferna, chefsjuristen, HR-direktören och kommunikationsdirektören.

För ytterligare information om ledningsgruppen, se sidorna 102–103.

AFFÄRSOMRÅDEN

Sweco-koncernens affärsverksamhet är organiserad i sju geografiska affärsområden: Sweco Sverige, Sweco Norge, Sweco Finland, Sweco Danmark, Sweco Nederländerna, Sweco Västeuropa och Sweco Central-europa. Varje affärsområde leds av en affärsområdeschef och en finanschef.

Affärsområdesledningsgruppen sammanträder minst fyra gånger per år. Swecos vd och koncernchef samt finansdirektör kontrollerar affärsområdena genom att delta i affärsområdesledningsmöten med vd och finanschefen för respektive affärsområde samt genom löpande kontakter. Vd och koncernchefen är också ordförande i affärsområdenas styrelser och finansdirektören är ledamot i dessa styrelser. För samtliga affärs-

områden gäller Sweco-koncernens regler för ansvarsfördelning mellan affärsområdets styrelse och dess ordförande. Varje affärsområde består av en eller flera divisioner uppdelade efter särskild kompetens. Varje division kan i sin tur ha en indelning efter region, avdelning eller grupp, beroende på antalet anställda.

KONSULTER OCH LEDARSKAP

Sweco har en kundnära organisation som utmärks av en långtgående decentralisering där varje enhet har stor självständighet. Koncernens affärsmodell bygger på att den drivande kraften ska komma från hela organisationen där alla medarbetare deltar i arbete med kunderna. Med Swecos policyer och riktlinjer som ramverk har chefer på varje nivå i koncernen klart uttalat ansvar och befogenheter att fatta egna beslut och att utveckla sina respektive verksamheter efter kundens behov.

Swecos storlek och internationella utbredning ställer mycket höga krav på ledarskap. Engagerade medarbetare och utveckling av medarbetare är en förutsättning för Swecos tillväxt. All medarbetarutveckling ska fokuseras på prestation, kundförståelse och kunskapsutbyte. Som stöd i detta arbete används det årliga utvecklingssamtalet Sweco Talk. För fortsatt framgång krävs starka ledare på alla nivåer och inom alla operativa och administrativa områden i Sweco. För att säkerställa ett starkt ledarskap i Sweco investerar vi i ledarskapsutveckling. Våra kompetenta och engagerade ledare hjälper kunderna att nå framgång, göra goda affärer och göra det möjligt för våra anställda att utvecklas. Som stöd för att säkerställa god ledarförsörjning finns Talent Review, en process och ett program för att kontinuerligt identifiera och utveckla goda ledare.

INTERN KONTROLL, RISKHANTERING OCH UPPFÖLJNING

Kontrollmiljö

Den interna kontrollen, såväl för den finansiella rapporteringen som generellt, baseras på den övergripande kontrollmiljö som styrelsen och ledningen etablerat, inkluderar bland annat den kultur och de värderingar som styrelse och ledning kommunicerar och verkar utifrån. Viktiga komponenter är organisationsstruktur, ledningsfilosofi och ledningsstil samt ansvar och befogenheter som är klart definierade och kommunicerade till samtliga nivåer i organisationen.

Styrelsen har utformat tydliga besluts- och arbetsordningar samt instruktioner för sitt eget, ersättningskommitténs, revisionskommitténs och vd:s arbete i syfte att uppnå en effektiv hantering av verksamhetens risker. Styrelsen uppdaterar och fastställer årligen styrelsens arbetsordning, instruktion för vd, attest- och firmatekningsregler och finanspolicy samt gör en översyn över koncernens övriga policydokument. Det finns en arbetsordning för de lokala styrelserna samt instruktioner för de lokala vd:arna i alla koncernens bolag, och denna bygger på samma principer som de som gäller för styrelsen för Sweco AB. Sweco har vidare policyer och riktlinjer gällande ekonomisk information, kommunikation, IT-säkerhet, CSR, riskhantering, HR samt kvalitet och miljö. Dessa policyer och riktlinjer bildar grund för god intern kontroll.

Sweco har attest- och firmatekningsregler som klart reglerar vilka befogenheter som finns på varje nivå, från den enskilde konsulten till styrelsen för Sweco AB. Områden som regleras är exempelvis avgivande av anbud, investeringar, hyres- och leasingavtal, omkostnader och garantier.

Genom revisionskommittén övervakar styrelsen att de interna kontrollerna som tar sikte på ekonomirapportering och rapportering till styrelsen fungerar på lämpligt sätt genom antagande och uppföljning av dessa policyer och rutiner. Den interna kontrollen revideras av internrevision samt av de externa revisorerna. Resultatet redovisas för revisionskommittén.

Riskhantering

Målsättningen med Swecos riskhantering är att säkerställa koncernens långsiktiga resultatutveckling och att Swecos affärsverksamhet i de olika affärsenheterna uppnår sina mål. Bolagets styrelse och högsta ledning ansvarar ytterst för riskhanteringen. Swecos riskhantering

omfattar alla affärsområden, bolag/divisioner och processer i koncernen. Varje enskild chef är ansvarig för riskhanteringsåtgärderna i sitt område.

Swecos mål, som uttrycks i dess affärsplan och strategi, utgör grunden för riskhanteringen. Riskhanteringen baserar sig på en riskidentifikation som sker inom koncernen. Identifikationen av företagets risker syftar till att identifiera de mest väsentliga riskerna som koncernen exponeras för, sannolikheten att dessa inträffar och den påverkan denna har på Swecos mål. På samma sätt utvärderas effektiviteten av interna kontrollen och riskhantering. Resultaten av den allmänna riskanalysen har samlats i en risksammanställning som visar Swecos utsatthet för risker.

En rapport över riskhantering och internkontroll inom koncernen har behandlats i styrelsen, revisionskommittén och av koncernens ledningsgrupp. Riskhantering är en stående punkt på agendan för varje Affärsområdes styrelsemöte.

Uppföljning

Varje affärsområde har en finansdirektör som ansvarar för att säkerställa efterlevnaden av policyer, riktlinjer och rutiner avseende den finansiella rapporteringen. Finansdirektören ansvarar också för riktigheten och fullständigheten i rapporterad finansiell information. Som ett ytterligare stöd för den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen tas varje år ett frågeformulär (så kallat self assessment) gällande intern kontroll fram och tillställs samtliga finansdirektörer i koncernen. Frågeformuläret inriktar sig på att säkerställa att väsentliga interna kontroller fungerar gällande den finansiella rapporteringen. De inkomna svaren analyseras, eventuella brister identifieras och åtgärdas.

Koncernens ledningssystem innehåller en rad funktioner för ekonomisk styrning, kontroll och uppföljning. Det finns ett rapportsystem för uppföljning av projekt där projektledare löpande granskar projekten. I rapportsystemet framtas månatligen resultat och nyckeltal på grupp-, region-, divisions- och affärsområdesnivå. För verksamheten relevanta nyckeltal följs upp veckovis på samtliga dessa nivåer. Varje månad sker en konsolidering av hela koncernen, där utfall följs upp mot budgetar och interna prognoser.

Kommunikation om den finansiella rapporteringen sker också i samband med de kontrollmöten för affärsområden som hålls regelbundet i koncernen. För den externa kommunikationen finns kommunikationsriktlinjer som anger ansvarsfördelning och regler för kommunikation med externa parter.

Internrevision

Sweco har en enkel och likartad operativ struktur i hela koncernen. Controllers på koncern- och affärsområdesnivå följer regelbundet upp efterlevnaden av de av bolaget utarbetade styr- och internkontrollsystemen.

Sweco har en dedikerad funktion för internrevision som består av en ansvarig för internrevisionen, samt en grupp kvalificerade interna affärsrevisorer. De interna affärsrevisorerna är erfarna controllers som annars arbetar i ett affärsområde men som enligt roterande schema arbetar med internrevision i erfarenhetsutvecklingssyfte.

Det interna revisionsarbetet regleras av årsrevisionsplanen, som anger riskbedömningen i förhållande till uppnåendet av affärsområdesmål (riskbaserad metod). Revisionsplanen godkänns av revisionskommittén, och detaljerade revisionsuppdrag definieras kvartalsvis.

Revisioner genomfördes för flera affärsområden under 2017, med inriktning på:

- projekthantering (finansiell)
- intäktsredovisning
- efterlevnad av affärsetikprogram

En sammanfattning av resultaten av revisionen rapporteras till revisionskommittén varje kvartal.

Läs mer om Swecos risker och riskhantering på sidorna 98–99.

INFORMATIONSGIVNING TILL KAPITALMARKNADEN

Sweco strävar efter att ge såväl aktieägare som analytiker, investerare,

media och andra som är intresserade av bolaget snabb, tydlig, konsekvent och samtidig information om Swecos verksamhet och koncernens finansiella ställning och utveckling. Sweco har kommunikationsriktlinjer som ingår i den interna kontrollmiljön och som avser att säkerställa att Sweco uppfyller de krav som ställs på börsnoterade bolag.

Finansiell information lämnas regelbundet till marknaden i följande former:

- Delårsrapporter och årsredovisningar som publiceras på svenska och engelska.
- Pressmeddelanden på svenska och engelska om nyheter och händelser.
- Telefonkonferenser och presentationer för aktieägare, finansanalytiker, investerare och media i samband med publicering av delårsrapporter och årsredovisningar.
- Kapitalmarknadsdagar.
- Möten med media, investerare och analytiker i Sverige och runt om i världen hålls löpande under året.

Samtidigt med utgivandet av delårsrapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden i tryckt form publiceras materialet också på koncernens hemsida www.swecogroup.com. På bolagets hemsida publiceras även en stor mängd annan information som fortlöpande uppdateras.

SWECO-AKTIE

Aktierna i Sweco AB har varit noterade på Nasdaq Stockholm sedan den 21 september 1998. Det samlade börsvärdet för Sweco AB uppgick per den 31 december 2017 till 22,0 miljarder SEK. Aktiekapitalet uppgick till sammanlagt 121,6 MSEK, fördelat på 10 533 731 A-aktier, 110 550 088 B-aktier och 500 000 C-aktier, motsvarande 21 638 739,8 röster i bolaget. A- och B-aktierna är noterade, medan C-aktierna inte är det. C-aktierna emitterades i enlighet med beslut på årsstämman 2017 för att bolaget skulle kunna leverera aktier (det vill säga efter konvertering av C-aktierna

till B-aktier) till medarbetare i enlighet med Aktiebonusprogram 2017. I maj 2017 löstes alla de 900 000 C-aktierna som emitterades i samband med Aktiebonusprogram 2016 in. Inga av C-aktierna konverterades till B-aktier. A-aktierna har en röst och B-aktierna och C-aktierna en tiondels röst. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. C-aktierna berättigar inte till någon utdelning. I bolagsordningen finns inskriven rätten för aktieägare att omvandla aktier av serie A till serie B. Under räkenskapsåret 2017 omvandlades inga A-aktier till B-aktier i enlighet med föreskrifterna i bolagets bolagsordning. Per årsskiftet 2017/2018, hade Sweco 2 459 223 egna aktier: 1 959 223 B-aktier och 500 000 C-aktier. Sweco äger inte rätt att rösta för dessa egna aktier.

Vid utgången av år 2017 hade Sweco AB 17 022 aktieägare. De största aktieägarna är familjen Nordström (med 13,7 procent av aktiekapitalet och 32,4 procent av rösterna), Investment AB Latour (med 26,8 procent av aktiekapitalet och 20,8 av rösterna) samt J. Gust. Richert Memorial Foundation (med 1,7 procent av aktiekapitalet och 9,2 procent av rösterna). Utländska investerare ägde 24,7 procent av aktiekapitalet och 14,0 procent av rösterna. Sammantaget kontrollerar de tio största aktieägarna motsvarande 62,4 procent av aktiekapitalet och 74,6 procent av rösterna. Det finns inga lagstadgade begränsningar och bolaget har inte kännedom om några avtal mellan aktieägare som skulle kunna leda till begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget.

Swecos utdelningspolicy innebär att minst hälften av resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling och investering i bolagets kärnverksamhet.

AVVIKELSER FRÅN KODEN

Styrelsens ordförande är även ordförande i valberedningen. De huvudägare som i enlighet med valberedningens föreskrifter är representerade anser det önskvärt att företrädaren för den röstmässigt största aktieägaren också är ordförande i valberedningen.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

SWECOS SYN PÅ HÅLLBARHET

Vi tror på den positiva kraften i människans nyfikenhet och möjligheterna i teknik och design. Tillsammans formar vi framtidens hållbara samhällen. Vi gör det genom att tillhandahålla expertis, rådgivning och lösningar till våra kunder med syftet att göra deras verksamhet och projekt mer hållbara, ur ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt perspektiv.

Tillsammans med våra kunder planerar och utformar Sweco framtidens samhällen och städer. Givetvis måste de vara hållbara. Oavsett om vi planerar en ny stadsdel, projekterar ett transportsystem eller utformar en energilösning ska de fungera för kommande generationer. De råd vi ger, lösningar vi erbjuder och metoderna för hur vi bedriver Swecos verksamhet har en stor påverkan på samhället.

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande är därför av central betydelse för Sweco och sättet vi bedriver vår verksamhet. Vårt mål är att skapa positiva resultat för våra intressenter och vår verksamhet, samtidigt som vi hanterar risker och begränsar vår påverkan. Utgångspunkten för Swecos arbete med hållbarhet och ansvarstagande är företagets CSR-policy. Policyn omfattar affärsetik, kvalitetssäkring, medarbetarutveckling, mänskliga rättigheter, jämställdhet och mångfald samt arbetsmiljö och hälsa.

Swecos hållbarhetsrapport utgår från vår verksamhet och omfattar de åtgärder som vi tar för att bli ett ännu mer hållbart företag. Det innebär att hållbarhetsrapporten fokuserar på indikatorer som är väsentliga för ett tjänstebaserat konsultföretag inom teknik och arkitektur. Dialoger med kunder och andra viktiga intressenter är också viktiga för att identifiera de områden där Sweco har störst påverkan och därmed våra viktigaste hållbarhetsfrågor. Sweco tillhandahåller konsulttjänster till offentliga och privata kunder inklusive rådgivning och design, ofta i ett tidigt skede i kundens projekt. De hållbarhetsrelaterade riskerna i Swecos verksamhet, och hur företaget arbetar med och följer upp dessa risker, beskrivs nedan.

Ytterligare beskrivning av Swecos affärsmodell finns på sidan 37 i årsredovisningen.

Ytterligare beskrivning av Swecos syn på risker och riskhantering inom följande hållbarhetsområden miljö, sociala förhållanden och medarbetare, respekt för mänskliga rättigheter samt antikorrupsionsåtgärder som omfattas av denna rapport finns på sidorna 98–99 i årsredovisningen.

Nedan följer en redovisning av Sweco utvalda fyra områden som omfattas av lagen om hållbarhetsrapportering.

MILJÖ

Swecos största miljöpåverkan sker i projekten med våra kunder, där vi tillhandahåller expertis för utformandet av framtidens hållbara samhällen och städer. Sweco hjälper våra kunder att göra hållbara val och tillhandahåller lösningar som hjälper kunder att minska sina totala miljömässiga, sociala och ekonomiska avtryck. På Sweco arbetar några av världens främsta miljöexperter och för att säkerställa att vår expertis ständigt är i framkant, erbjuder vi kontinuerlig kompetensutveckling när det gäller miljövänliga lösningar.

Som konsultföretag, utan produktion eller tillverkning, är Swecos direkta miljöpåverkan i huvudsak begränsad till våra kontor och affärsresor. Swecos ambition är att begränsa verksamhetens negativa miljöavtryck för att bidra till en hållbar samhällsutveckling.

Vår bedömning är att indikatorer såsom koldioxidutsläpp, energianvändning, vattenförbrukning, farligt och icke-farligt avfall inte är väsentliga hållbarhetsindikatorer för Sweco.

Swecos interna arbete med miljöfrågor baseras på ett antal styrdokument, inklusive ISO-standarder. De uppmuntrar effektiv projektledning och en konsekvent metod för projektprocessen. De hjälper även Sweco att verka i enlighet med lagstiftning, förbättra miljöaspekter i projekt, identifiera potentiella risker samt mäta och förbättra kundnöjdhet.

Sweco utför systematiska utvärderingar för att säkerställa att resurser investeras i rätt miljöfrågor. Regelbundna revisionsförfaranden tillgodoser revisionskraven enligt ISO, eftersom utvärderingssystemet och dess användning årligen granskas av en oberoende kvalitetssäkringsorganisation. Utvärderingssystemet granskas även internt på löpande basis.

Sweco eftersträvar miljöklassning av nya kontor och tillhandahåller digitala verktyg, exempelvis Skype, för att medarbetare ska kunna arbeta på distans och mötas virtuellt för att undvika onödiga resor. För att säkerställa att nya kontorslokaler tillgodoser lämpliga villkor och behov är nya hyreskontrakt föremål för en godkännandeprocess som är specificerad i Swecos besluts- och attestmanual. Hyreskontrakt med kontraktsvärden upp till 1 MSEK måste godkännas av relevant affärsområdeschef. Från 1 MSEK och uppåt kvävs godkännande från vd och koncernchef.

Sweco eftersträvar att flytta till lokaler som har hållbarhets- och energiklassning när nuvarande hyreskontrakt för icke-miljöklassade byggnader löper ut.

Sweco använder olika miljöackrediteringar och energimärknings-system för sina nuvarande kontorslokaler, beroende på land. Sweco använder en mångsidig klassificeringsmetod med tre nivåer för att mäta framsteg beträffande omfattningen på de fysiska områden som är certifierade, där en högre nivå indikerar högre ambitioner.

Nivå 1

Nivå 1 inkluderar BREEAM och LEED, två internationella miljöcertifieringar. Dessa system omfattar själva byggnaderna såväl som processen för konstruktion, markanvändningsfrågor, utsläpp, transport, socialt ansvarstagande och de andra användarnas förutsättningar för att agera hållbart. Byggnader inom dessa kategorier kan totalt få runt 100 poäng, vilka vägs för att ta fram en slutgiltig betygsättning. Det finns fyra betyg för LEED och 5 för BREEAM.

Nivå 2

Nivå 2 omfattar mer avgränsade nationella miljöcertifieringssystem som fokuserar på byggnaden. I nuläget är Sverige det enda landet där Sweco använder ett sådant system. Miljöbyggnad omfattar 16 frågor inom områdena för energi, material och inomhusmiljö. Det finns tre slutgiltiga betygsnivåer för byggnaderna.

Nivå 3

Nivå 3 inkluderar klassificering som inte är miljöklassificering, utan snarare miljömärkningar fokuserade på enbart en fråga. Sweco använder för närvarande märkningarna Green Building och Passive House. Green Building är en EU-märkning för byggnader som använder 25 procent mindre energi än standardbyggnader. Passive House-märkningen ges till byggnader som möter särskilda krav på väldigt låg energianvändning.

Huvudsakliga resultatindikatorer

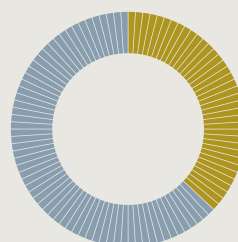
Kvantitativa mätningar:

Procent och fördelning av antal certifierade kvadratmeter kontorsyta, enligt Swecos klassificering.

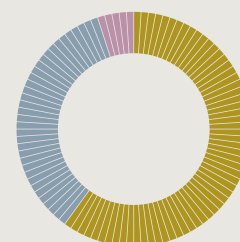
Kvalitativa mätningar:

Inte relevant.

ÄR LOKALERNA CERTIFIERADE?



PÅ VILKEN SWECONIVÅ ÄR LOKALERNA CERTIFIERADE?



SOCIALA FÖRHÅLLANDEN OCH MEDARBETARE

Sociala förhållanden och medarbetarfrågor är viktiga hållbarhetsindikatorer för ett konsultbolag som Sweco. Swecos verksamhet baseras på den samlade expertisen hos medarbetarna, så Sweco måste vara en attraktiv arbetsgivare för de bästa arkitekterna och ingenjörerna. Swecos förmåga att erbjuda utvecklingsmöjligheter och en engagerande företagskultur för alla medarbetare är avgörande.

Sweco ser mångfald bland medarbetarna som en förutsättning för att skapa en innovativ och inspirerande arbetsmiljö, och arbetar aktivt för lika rättigheter och möjligheter på arbetsplatsen oberoende av kön, etnicitet, nationalitet, religiös tro, funktionshinder, sexuell läggning eller ålder. Eller som Gunnar Nordström, en av Swecos grundare sa: "Vår organisation ska reflektera mångfalden i samhället vi verkar i." Sweco strävar efter att ha en arbetsmiljö där medarbetare kan utvecklas och uppnå sin fulla potential i en miljö av fysiskt och emotionellt välbefinnande. Sweco arbetar systematiskt för att undersöka, utföra och granska verksamheten för att förebygga sjukdom och arbetsskador och för att kontinuerligt förbättra arbetsmiljön.

Företagets interna arbete med frågor relaterade till sociala förhållanden och medarbetare baseras på ett antal styrningsdokument, inklusive Swecos CSR-policy och uppförandekod.

Swecos uppförandekod ger ett ramverk för styrning av sociala förhållanden och medarbetares uppförande. Den tydliggör hur företaget ska agera och specificerar dess åtaganden gentemot kunder, konkurrenter, kollegor, aktieägare och samhället i stort. Swecos uppförandekod är grunden för hur företaget verkar och vägleder företaget i att bibehålla intressenternas förtroende och trovärdighet. Detta berör alla delar av eren, inklusive samarbetspartners. Genom att möta de höga standarder som anges i uppförandekoden följer Sweco inte bara regler och förordningar utan begränsar även risker och blir en attraktivare part för medarbetare, kunder och andra intressenter.

Sweco genomför systematiska utvärderingar för att säkerställa att resurser investeras i rätt frågor när det gäller sociala förhållanden och medarbetare genom en årlig medarbetarundersökning och årliga utvecklingssamtal. Företaget ställer även krav på att varje medarbetare ska läsa om och skriva under uppförandekoden årligen.

Huvudsakliga resultatindikatorer

Kvantitativa mått:

- Personalomsättning, 17%
- Sjukfrånvaro, 3,5%
- Kvinnliga medarbetare, 31,4%

Kvalitativa mätningar:

Sweco mäter medarbetarnöjdhet årligen genom en medarbetarundersökning. Alla medarbetare som har varit anställda i mer än tre månader blir tillfrågade. Undersökningen är en viktig indikator för hur väl Sweco utvecklas som ett kundfokuserat företag där medarbetare kan utvecklas och vara framgångsrika. Indikatorer med mindre bra resultat följs upp av närmaste chef och HR-avdelningen. Tillsammans analyserar de resultaten och sätter upp åtgärder för förbättring.

Utöver medarbetarundersökningen använder Sweco ett antal lokala processer och verktyg för att hjälpa medarbetare att utvecklas och stärka ledarskap, inklusive Swecos utvecklingssamtal och utbildning genom Sweco Academy.

RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Sweco främjar lika rättigheter och möjligheter hos medarbetare på arbetsplatsen oavsett kön, etnicitet, nationalitet, religiös tro, sexuell läggning etc. Löneskillnader får inte finnas för identiskt eller likvärdigt arbete om det inte kan rättfärdigas objektivt. Alla medarbetare har lika rättigheter till professionell utveckling inom sina befintliga arbetsområden eller inom nya områden. Internt granskas dessa frågor med verktyg såsom medarbetarundersökningen.

Sweco ser mångfald som en tillgång både inom bolaget och i dess förhållanden till kunder och andra externa intressenter. Brott mot mänskliga rättigheter är strikt förbjudna. Sweco tolererar inte barnarbete i

någon del av den egna verksamheten eller inom verksamheten hos samarbetspartners, och tillåter inte heller någon form av illegalt arbete eller tvångsarbete.

Sweco verkar i enlighet med lagar, regler och andra krav relevanta för verksamheten i länderna där koncernen är aktiv. Sweco följer även en etik kod som har formulerats av den internationella branchorganisationen för tekniska konsulter FIDIC och verkar i enlighet med principerna i FN:s Global Compact samt FN:s Allmän förklaring om mänskliga rättigheter.

Swecos åsikt om mänskliga rättigheter är definierad i bolagets CSR-policy. Efterlevnad av CSR-policyen utvärderas och mäts genom till exempel hur många medarbetare som har signerat CSR-policyen varje år.

Den främsta risken relaterad till mänskliga rättigheter är ojämlika rättigheter och möjligheter på arbetsplatsen på grund av kön, etnicitet, nationalitet, religiös tro eller sexuell läggning. Sweco arbetar aktivt med denna fråga och är djupt engagerad att säkerställa lika rättigheter och möjligheter på arbetsplatsen. Åtgärdsplaner för att hantera brister på detta område har utvecklats och används i företaget.

Inga brott mot mänskliga rättigheter identifierades under året.

Huvudsakliga resultatindikatorer

Kvantitativa mått:

Den årliga medarbetarundersökningen används som en viktig indikator. 90 procent av Swecos anställda svarade under 2017 på undersökningen. Resultatet visar höga betyg när det gäller motivation, lojalitet och engagemang. Sju av tio medarbetare känner en hög grad av arbetstillfredsställelse och 80 procent anser att de har en mycket bra chef. Mer information om Swecos medarbetarundersökning presenteras på sidan 14 i årsredovisningen.

Kvalitativa mått:

Arbete i enlighet med FN:s deklaration om mänskliga rättigheter.

Arbete i enlighet med FN:s Global Compact.

ANTIKORRUPTIONSÅTGÄRDER

Att bekämpa korruption innebär att ta ansvar för de projekt som Sweco utför och de arbetsmetoder som används. Som experter på planering och design av morgondagens samhällen och städer är detta en förutsättning för långsiktig framgång och därför en viktig hållbarhetsindikator för Sweco.

Sweco har nolltolerans mot bristande efterlevnad av affärsetik. Företagets grundläggande syn på antikorruption är specificerad i företagets CSR-policy. När det är tillämpligt har koncerngemensamma och lokala riktlinjer specificerat ansvarsfördelning på varje område i närmare detalj. Exempel på detta omfattar Swecos uppförandekod, riktlinjer för gåvor och underhållning, riktlinjer för bekämpning av mutor och korruption samt riktlinjer för sponsring.

Swecos arbete för att bekämpa korruption är lika viktigt på hemmamarknaderna som i exportprojekt. Genom att informera, utbilda och uppmuntra medarbetare att rapportera misstänkta eller bekräftade fall av korruption är Sweco fast besluten om att befästa en riktig och positiv förändring i hela verksamheten. En medarbetare som misstänker affärsetiska oegentligheter är förbunden att rapportera detta, som första instans till närmaste chef, chefs chef, HR eller koncernens juridiska avdelning och, i fall som kräver anonymitet, via Swecos visselblåsarfunktion (the Sweco Ethics Line).

Efterlevnad av antikorrupcionspolicyer utvärderas och mäts på årlig basis på alla Swecos marknader genom att till exempel undersöka hur många anställda som har signerat CSR-policyen och uppförandekoden samt genomfört utbildning i affärsetik. Mer information presenteras på sidan 17 i årsredovisningen.

Swecos verksamhet innebär internationell närvaro. Det kan leda till ökad exponering för CSR-relaterade risker, speciellt vid samarbeten med externa parter och joint ventures. Av denna anledning har Sweco utvecklat ett program för samarbetspartners, Business Partner Programme, som omfattar processer för utvärdering och val av samarbetspartners.

Huvudsakliga resultatindikatorer

Kvantitativa mått:

CSR-policy

75,1 procent av Swecos anställda har bekräftat att de har läst och förstått Swecos CSR-policy. Det finns flera kvalitativa mått för efterlevnad av CSR-policyn. Varje år måste alla anställda bekräfta att de har läst och förstått CSR-policyn och uppförandekoden. Sweco kommunicerar regelbundet med alla medarbetare med information och uppmaning om att läsa och signera Swecos CSR-policy. Om medarbetaren inte läser och signerar policyn så initieras en eskaleringsprocess där medarbetarens chef notifieras via mejl för att påminna medarbetaren. Vid behov går även denna påminnelsen till chefs chef. Närvaron vid utbildningar mäts regelbundet. Alla ärenden som kommer in via Swecos visselblåsarfunktion följs upp och rapporteras vidare.

Uppförandekod

77,5 procent av Swecos medarbetare har bekräftat att de har läst och förstått Swecos uppförandekod.

Intern utbildning i affärsetik

85,2 procent av Swecos medarbetare som är skyldiga att gå intern utbildning i affärsetik har gjort det.

Ethics Line

Fyra incidenter rapporterades genom Swecos visselblåsarfunktion.

Kvalitativa mått:

Affärsetiksprogram

Swecos program för affärsetik omfattar alla affärsområden och dotterbolag. Det är obligatoriskt för alla Swecos anställda och inkluderar policyer, riktlinjer, riskbedömningsprocesser, utbildningsprogram och system för internrevision och utvärdering av programefterlevnad. Revisioner genomfördes av projekt på hemmamarknader och exportmarknader och visade en överlag hög nivå av medvetenhet och användning av affärsetiksprogrammet, även om några delar av organisationen behöver tydligare åtgärder för genomförande.

Affärspartnerprogram

Swecos program för affärsetik inkluderar en modul för hantering av risker kopplade till externa parter. Denna modul kallas affärspartnerprogrammet och tillhandahåller processer och procedurer för att bedöma nya och befintliga affärspartners när det gäller deras kapacitet att möta Swecos krav på affärsetik. Interna revisioner under året visade en överlag hög nivå av medvetenhet och användning av detta program, även om några delar av organisationen behöver tydligare åtgärder för genomförande.

FIDIC Code of Ethics

Utöver Swecos uppförandekod, som är en del av programmet för affärsetik, följer Sweco även en etikkod formulerad av den internationella branschorganisationen för tekniska konsulter (FIDIC). Till exempel baserar Sweco i exportprojekt sitt arbete på FIDICs standardöverenskommelser, i vilka villkor och förutsättningar inkluderar FIDICs etikkod. Interna revisioner visar att FIDICs etik kod är välkänd och används inom organisationen.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2017	2016
Nettoomsättning	2, 3, 33	16 887	16 531
Övriga intäkter		2	0
Övriga externa kostnader	4, 5, 33	-4 187	-4 052
Personalkostnader	6, 27	-10 938	-10 875
EBITDA		1 763	1 605
Av- och nedskrivningar	3, 7	-272	-269
EBITA	3	1 492	1 336
Förvärvsrelaterade poster ¹	7	-67	-87
Rörelseresultat (EBIT)	3	1 425	1 249
Finansiella intäkter	8, 33	9	31
Finansiella kostnader	8, 33	-61	-65
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	8	3	1
Finansnetto	8	-49	-33
Resultat före skatt		1 377	1 216
Inkomstskatt	10	-154	-285
ÅRETS RESULTAT		1 223	931
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 221	930
Innehav utan bestämmande inflytande		2	1
Resultat per aktie för vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare	11		
Resultat per aktie före utspädning, SEK		10,23	7,78
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		10,04	7,65

1) Förvärvsrelaterade poster definieras som avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttring av bolag, verksamheter, byggnader och mark.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	Not	2017	2016
Årets resultat		1 223	931
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto efter skatt	10	1	-30
Summa poster som inte ska återföras i resultaträkningen		1	-30
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter		62	101
Säkring av nettoinvestering i dotterföretag, netto efter skatt	10	-38	-63
Omräkningsdifferens överfört till årets resultat		-	1
Summa poster som senare kan återföras i resultaträkningen		25	39
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		1 249	940
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 247	939
Innehav utan bestämmande inflytande		2	1

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR	3, 32		
Anläggningstillgångar			
Goodwill	13	6 278	6 098
Övriga immateriella tillgångar	13	315	346
Materiella anläggningstillgångar	14	610	616
Innehav i intresseföretag	16	7	7
Innehav i joint ventures	17	0	0
Finansiella placeringar	18	13	14
Uppskjutna skattefordringar	10	212	64
Andra långfristiga fordringar	21, 27	111	134
Summa anläggningstillgångar		7 546	7 278
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	33	3 046	2 618
Fordringar avseende pågående tjänsteuppdrag	22	2 614	2 480
Varulager		8	14
Skattefordringar		2	3
Övriga kortfristiga fordringar		209	215
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	283	319
Likvida medel	24	572	892
Summa omsättningstillgångar		6 734	6 542
SUMMA TILLGÅNGAR		14 279	13 820
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25		
Aktiekapital		122	122
Övrigt tillskjutet kapital		3 088	3 088
Reserver		-42	-66
Balanserat resultat, inklusive årets resultat		2 799	2 281
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		5 967	5 424
Innehav utan bestämmande inflytande		12	10
Summa eget kapital		5 979	5 435
Skulder	3, 32		
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	26, 29	2 192	1 515
Avsättningar till pensioner	27	112	143
Långfristiga övriga avsättningar	28	236	232
Uppskjutna skatteskulder	10	425	431
Övriga långfristiga skulder		23	26
Summa långfristiga skulder		2 988	2 347
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	26, 29	79	936
Avsättningar till pensioner	27	18	16
Kortfristiga övriga avsättningar	28	27	61
Skulder avseende pågående tjänsteuppdrag	22	1 849	1 732
Leverantörsskulder	33	625	698
Skatteskulder		231	145
Övriga kortfristiga skulder	30	841	768
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	1 642	1 681
Summa kortfristiga skulder		5 313	6 038
Summa skulder		8 300	8 385
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		14 279	13 820

Information om koncernens ställda panter och ansvarsförbindelser se not 31.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		1 377	1 216
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster			
Realisationsvinster och realisationsförluster		-3	-6
Av- och nedskrivningar	3, 7	340	361
Skillnad mellan kostnadsförda och utbetalda pensioner		-26	-55
Aktiebonusprogram och aktiesparprogram		98	130
Övriga poster		4	31
Summa icke kassaflödespåverkande poster		413	461
Betald skatt		-226	-196
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 564	1 481
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		-413	-121
Förändring av kortfristiga skulder		-91	-195
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 060	1 165
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar		-41	-39
Försäljning av immateriella tillgångar		0	1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-230	-213
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		10	28
Förvärv av dotterföretag och rörelser, netto likviditetspåverkan	12	-136	-152
Försäljning av dotterföretag och rörelser, netto likviditetspåverkan	12	13	7
Förvärv av finansiella placeringar		0	-4
Försäljning av finansiella placeringar		1	2
Förändring långfristiga fordringar		18	-30
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-364	-401
Finansieringsverksamheten			
Utbetald överföring till moderbolagets aktieägare	25	-513	-418
Utbetald överföring till innehav utan bestämmande inflytande		-1	-1
Emissionskostnader	25	0	-2
Återköp egna aktier	25	-289	-126
Försäljning av egna aktier	25	-	3
Upptagna lån	26	1 114	733
Amortering av skuld	26	-1 317	-617
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 005	-428
ÅRETS KASSAFLÖDE		-309	336
Likvida medel vid årets början	24	892	544
Kursdifferens i likvida medel		-11	12
Likvida medel vid årets slut	24	572	892

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 2016-01-01		121	3 088	-105	1 795	4 899	9	4 907
Årets resultat		–	–	–	930	930	1	931
Årets övrigt totalresultat		–	–	39	-30	9	0	9
Årets totalresultat		–	–	39	900	939	1	940
Överföring till aktieägarna – utdelning	25	–	–	–	-418	-418	-1	-419
Apportemission	25	–	–	–	-2	-2	–	-2
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	12	–	–	–	0	0	0	0
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande	12	–	–	–	–	–	1	1
Aktiebonusprogram – nyemission		1	–	–	-1	–	–	–
Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring		–	–	–	125	125	–	125
Aktiesparprogram – värde av anställdas tjänstgöring		–	–	–	5	5	–	5
Försäljning av egna aktier		–	–	–	3	3	–	3
Återköp av egna aktier		–	–	–	-126	-126	–	-126
EGET KAPITAL 2016-12-31		122	3 088	-66	2 281	5 424	10	5 435
Årets resultat		–	–	–	1 221	1 221	2	1 223
Årets övrigt totalresultat		–	–	24	1	25	0	25
Årets totalresultat		–	–	24	1 222	1 247	2	1 249
Överföring till aktieägarna – utdelning	25	–	–	–	-513	-513	-1	-514
Aktiebonusprogram – nyemission		0	–	–	0	0	–	0
Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring		–	–	–	93	93	–	93
Aktiesparprogram – värde av anställdas tjänstgöring		–	–	–	5	5	–	5
Återköp av egna aktier		–	–	–	-289	-289	–	-289
EGET KAPITAL 2017-12-31		122	3 088	-42	2 799	5 967	12	5 979
Föreslagen överföring till aktieägare								
Utdelning	25, 35					-605		-605

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2017	2016
Nettoomsättning	3, 33	621	538
Summa rörelseintäkter		621	538
Övriga externa kostnader	3, 4, 5, 33	-514	-465
Personalkostnader	6	-79	-81
Av- och nedskrivningar	3, 7	-57	-55
Summa rörelsekostnader		-650	-600
Rörelseresultat	3	-29	-63
Resultat från andelar i koncernföretag	8	1 223	574
Finansiella intäkter	8, 33	8	11
Finansiella kostnader	8, 33	-31	-35
Finansnetto	8	1 200	551
Resultat efter finansnetto		1 171	488
Bokslutsdispositioner	9	-178	10
Resultat före skatt		994	499
Skatt	10	-127	-86
ÅRETS RESULTAT		866	413

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2017	2016
Årets resultat	866	413
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET	866	413

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2017-12-31	2016-12-31
TILLGÅNGAR	3, 32		
Immateriella tillgångar	13	61	75
Materiella anläggningstillgångar	14	36	54
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	4 511	4 512
Fordringar på koncernföretag	20	1 833	1 831
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	1	1
Andra långfristiga fordringar		2	2
Summa finansiella anläggningstillgångar		6 347	6 346
Summa anläggningstillgångar		6 444	6 475
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	20	2 295	1 925
Övriga fordringar		3	4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	78	73
Kassa/bank	24	218	570
Summa omsättningstillgångar		2 594	2 572
SUMMA TILLGÅNGAR		9 038	9 047
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>	25		
Aktiekapital		122	122
Reservfond		188	188
Fond för utvecklingsutgifter		34	–
Summa bundet eget kapital		344	310
<i>Fritt eget kapital</i>	25		
Överkursfond		2 900	2 900
Balanserat resultat		686	1 003
Årets resultat		866	413
Summa fritt eget kapital		4 452	4 316
Summa eget kapital		4 796	4 626
Obeskattade reserver	9	190	12
SKULDER	3, 32		
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		10	10
Skulder till kreditinstitut	26	1 982	1 370
Summa långfristiga skulder		1 991	1 379
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	26	8	820
Leverantörsskulder		43	25
Skulder till koncernföretag		1 918	2 131
Skatteskulder		64	15
Övriga kortfristiga skulder	30	2	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	27	38
Summa kortfristiga skulder		2 061	3 030
Summa skulder		4 052	4 409
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 038	9 047

Information om moderbolagets ställda panter och ansvarsförbindelser se not 31.

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2017	2016
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansnetto		1 171	488
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster			
Realisationsvinster och realisationsförluster		-13	1
Av- och nedskrivningar	7	57	55
Utdelningar och koncernbidrag	8	-796	-471
Nedskrivning av andelar koncernföretag	8	-	61
Skillnad mellan bokförda och erhållna/betalda räntor	8	-2	1
Övriga poster		-3	1
Summa icke kassaflödespåverkande poster		-756	-352
Betald skatt		-79	-59
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		336	77
Förändringar av rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		53	100
Förändring av kortfristiga skulder		-200	685
Kassaflöde från den löpande verksamheten		190	862
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	13	-18	-22
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	14	-7	-31
Förvärv av dotterföretag, netto likviditetspåverkan		-	-105
Avyttring av dotterföretag, netto likviditetspåverkan		14	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-10	-158
Finansieringsverksamheten			
Koncernbidrag		471	380
Utbetald överföring till moderbolagets aktieägare	25	-513	-418
Förändring långfristiga fordringar/skulder		-	-176
Emissionskostnader		0	-2
Försäljning av egna aktier		-	3
Återköp av egna aktier		-289	-126
Upptagna lån		1 108	726
Amortering av skuld		-1 308	-534
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-531	-147
ÅRETS KASSAFLÖDE		-351	557
Likvida medel vid årets början	24	570	13
Likvida medel vid årets slut	24	218	570

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	Not	Aktie- kapital	Reservfond	Fond för utvecklings- avgifter	Summa bundet	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Summa fritt	Summa eget kapital
Eget kapital 2016-01-01	25	121	188	–	309	2 900	1 410	4 311	4 619
Årets resultat		–	–	–	–	–	413	413	413
Årets totalresultat		–	–	–	–	–	413	413	413
Överföring till aktieägare – utdelning		–	–	–	–	–	-418	-418	-418
Företrädesemission		–	–	–	–	–	-2	-2	-2
Aktiebonusprogram – nyemission		1	–	–	1	–	-1	-1	–
Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring		–	–	–	–	–	125	125	125
Aktiesparprogram		–	–	–	–	–	12	12	12
Försäljning av återköpta aktier		–	–	–	–	–	3	3	3
Återköp av egna aktier		–	–	–	–	–	-126	-126	-126
EGET KAPITAL 2016-12-31	25	122	188	–	310	2 900	1 416	4 316	4 626
Årets resultat		–	–	–	–	–	866	866	866
Årets totalresultat		–	–	–	–	–	866	866	866
Överföring till aktieägare – utdelning		–	–	–	–	–	-513	-513	-513
Nettoöverföring till fond för utvecklingsutgifter		–	–	34	34	–	-34	-34	0
Aktiebonusprogram – nyemission		0	–	–	0	–	0	0	–
Aktiebonusprogram – värde av anställdas tjänstgöring		–	–	–	–	–	93	93	93
Aktiesparprogram		–	–	–	–	–	13	13	13
Återköp av egna aktier		–	–	–	–	–	-289	-289	-289
EGET KAPITAL 2017-12-31	25	122	188	34	344	2 900	1 552	4 452	4 796
Föreslagen överföring till aktieägare									
Utdelning	25, 35							-605	-605

1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 16 mars 2018. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 19 april 2018.

Belopp som presenteras inom parentes avser samma period föregående år. Tabellposter avrundas individuellt, vilket innebär att tabellerna inte alltid summerar.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt finansiella tillgångar som kan säljas.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är SEK som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i SEK.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

De finansiella rapporterna upprättas i enlighet med IFRS och kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 36.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har, med undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag. Vid behov anpassar även intresseföretag tillämpningen av koncernens principer.

Ändrade redovisningsprinciper

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Inga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 2017 har haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Ändrade definitioner

För att göra intern och extern rapportering mer jämförbar har Sweco från 1 januari 2017 ändrat definitionen av Nettoomsättning, EBITA och Antal årsanställda enligt nedan.

Definitionen av Förvärsrelaterade poster, och därför även definitionen av EBITA, har justerats. Vinster vid avyttring av byggnader och mark har flyttats från Nettoomsättning till Förvärsrelaterade poster. Förluster vid avyttring av byggnader och mark har flyttats från Övriga externa kostnader till Förvärsrelaterade poster. Definitionen av Förvärsrelaterade poster har därför ändrats till "Avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, byggnader och mark". Föregående års poster har räknats om, men förändringen har ingen materiell effekt på rapporterade poster.

Definitionen av Nettoomsättning har justerats till att exkludera interna intäkter gällande interna administrativa tjänster. Förändringen påverkar endast Nettoomsättningen för affärsområdena. Nettoomsättningen för tidigare perioder har räknats om. Denna förändring har ingen påverkan på koncernens konsoliderade omsättning eller på rapporterad EBITA för koncernen eller affärsområdena.

Från den 1 januari 2017 har redovisningen av bemanningspersonal standardiserats inom koncernen. Detta betyder att bemanningspersonal som tidigare rapporterades som anställda i Grontmij-enheter framgent kommer att rapporteras som underkonsulter. Historiska finansiella siffror har inte räknats om till följd av denna redovisningsförändring men Antal årsanställda har räknats om för 2016. Förändringen har ingen effekt på Nettoomsättning och EBITA.

Nya IFRS standarder som ännu inte börjat tillämpas:

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av årets finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas.

IFRS 9, Finansiella instrument, ersätter IAS 39, Finansiella instrument: Redovisning och värdering. Standarden introducerar en ny modell för hur finansiella tillgångar ska klassificeras och mätas, en framåtblickande nedskrivningsmodell för förväntade kreditförluster och säkringsredovisning som speglar riskhanteringen i företaget. Koncernen kommer att införa standarden från och med den 1 januari 2018 och jämförelsesiffror kommer inte omräknas.

Sweco har dragit slutsatsen att den nya standarden inte kommer att ha en väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter. När det gäller klassificering och värdering av finansiella tillgångar är huvuddelen av Swecos finansiella tillgångar skuldinstrument, där målet är att inhämta de kontraktsevenliga kassaflödena och kommer därför att klassificeras som att erhålla kontraktsevenliga kassaflöden (hold to collect) och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Eget kapitalinstrument där syftet är att gynna Swecos verksamhet klassificeras som erhållna kontraktsevenliga kassaflöden och försäljning av finansiella tillgångar (hold to collect and sell) och värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. De nya klassificerings- och värderingsmodellerna kommer därför inte att ändra den värderingsmetod som tillämpas i koncernen.

Vad gäller förväntade kreditförluster har Sweco valt standardens förenklade metod med förlustreservering över tillgångens hela livstid. Sweco drog under implementeringsfasen slutsatsen att den nya nedskrivningsmodellen inte kommer att ha en väsentlig påverkan på öppningsbalansen i den finansiella rapporteringen vid övergångsdatum. Anledningen är att den beräknade reserven för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 ligger på samma nivå som nuvarande reserv. En framåtblickande ansats stöder inte vid övergångsdatum en förändring i storleken av kreditförlustavsättningen, eftersom Sweco verkar i en ekonomisk miljö (främst Europa) som nu är stark. Detta kan dock ändras om konjunkturförhållanden försämrats. Swecos verksamhet har historiskt försämrats sent i konjunkturcykeln och det är företagets bedömning att detta samband fortfarande gäller. Avsättningar för osäkra kundfordringar som härrör från tidigare förvärv har undantagits från den nya framåtblickande kreditförlustmodellen.

IFRS 15, Intäkter från kundkontrakt, reglerar redovisningen av intäkter och är obligatorisk från 1 januari 2018. IFRS 15 ersätter IAS 18, Intäkter, och IAS 11, Redovisning för byggtreprenader, och relaterade SIC's och IFRIC's. Standarden tillåter två övergångsmetoder: full retroaktiv metod eller retroaktiv metod där den identifierade effekten redovisas som en justering i eget kapital. Sweco har valt att tillämpa alternativ två och därför kommer inte jämförelsetal för 2017 justeras.

Sweco har dragit slutsatsen att den nya standarden kommer få en begränsad effekt på koncernnivå. Följande områden kan få en effekt på Sweco:

- Redovisning av inkrementella kostnader för att få ett kontrakt och kostnader ådragna för att uppfylla ett kontrakt – 2017 kostnadsförde Sweco kostnader som var direkt hänförliga till kontraktet och som förväntades att kunna drivas in. I IFRS 15 kommer dessa kostnader vara föremål för aktivering som en tillgång från och med 1 januari 2018. Kostnader för 2017 anses dock inte vara väsentliga och kommer därför inte påverka de finansiella rapporterna.
- Redovisningen av varuförsäljning och licenser – en genomgång av redovisningen av 2017 års intäkter från vissa varor och licenser har visat att den nya standarden inte kommer att medföra väsentliga förändringar av intäktsredovisningen, varför ingen justering kommer att göras av öppningsbalansen 1 januari 2018.
- Klassificering av kontraktskostnader – 2017 rapporterade Sweco vissa kontraktskostnader som en kostnad istället för en minskning av intäkter. Detta kommer inte få en effekt på EBITA men kommer leda till en omklassificering mellan kostnader och nettoomsättning i resultaträkningen. Beloppet som skulle ha omklassificerats enligt IFRS 15 är inte väsentligt.

IFRS 16, Leasing, ersätter existerande standards relaterade till redovisning av leasingavtal, såsom IAS 17 Leasingavtal och IFRIC 4 Fastställande av huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal. Koncernen kommer att tillämpa standarden från den 1 januari 2019.

IFRS 16 påverkar främst leasetagare och den huvudsakliga effekten är att alla leasingavtal som idag redovisas som operationella leasingavtal ska redovisas på ett sätt som liknar nuvarande redovisning av finansiella leasingavtal, det vill säga, redovisas som nyttjanderättstillgång. Det innebär att även för operationella leasingavtal behöver tillgång och skuld redovisas, med tillhörande redovisning av kostnader för avskrivningar och ränta – till skillnad mot idag då leasingavgifterna redovisas som rörelsekostnad. Undantag finns för leasingavtal av mindre värde samt kortfristiga leasingavtal på mindre än 12 månader.

Koncernen har slutfört den initiala bedömningen av de potentiella effekterna på sin finansiella redovisning, men har ännu inte slutfört en mer ingående analys. Den slutliga effekten av införandet av IFRS 16 på den finansiella redovisningen kommer att bero på framtida ekonomiska förhållanden, inklusive räntan, sammansättningen av koncernens leasingportfölj vid den tidpunkten, koncernens senaste bedömning gällande huruvida eventuella optioner för att förlänga leasingavtal ska väljas och i vilken utsträckning koncernen väljer att använda lätttnadsregler och undantag från att redovisa i balansräkningen. Den mest väsentliga effekten identifierad hittills är att koncernen kommer att behöva redovisa nya tillgångar och skulder för sina operationella leasingavtal för kontorslokaler. Per den 31 december 2017 uppgår koncernens framtida minimileaseavgifter och icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal till 3 583 MSEK på odiskonterad basis, se not 5.

Ingen väsentlig effekt väntas för koncernens finansiella leasingavtal. Koncernen förväntar sig inte att införandet av IFRS 16 kommer att påverka dess förmåga att uppfylla koncernens låneavtal.

Koncernen planerar att tillämpa lätttnadsregeln att "ärva" den tidigare definitionen av leasing vid övergången. Det betyder att den kommer att tillämpa IFRS 16 på alla kontrakt som har ingåtts före den 1 januari 2019 och som har identifierats som leasing enligt IAS 17 och IFRIC 4.

Som leasetagare kan koncernen välja att tillämpa standarden antingen retroaktivt eller med en modifierad retroaktiv metod. Koncernen har ännu inte slutgiltigt valt övergångsmetod och kommer att göra ytterligare analyser av detta under 2018.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya redovisningsprinciper från 1 januari 2018

Intäkter

Nettoomsättning är bruttointflödet av ekonomiska fördelar (kontanter, fordringar, andra tillgångar) som uppstår ur den ordinarie verksamheten hos Sweco (försäljning av varor och professionella konsulttjänster). Koncernens nettoomsättning kan i allt väsentligt tillskrivas tjänsteavtal. En femstegsmodell används för att veta för när och hur intäkterna ska redovisas:

- 1 – Identifiera kontraktet
- 2 – Identifiera prestationsåtagandena i kontraktet
- 3 – Fastställa transaktionspriset
- 4 – Fördela transaktionspriset till åtagandena i kontraktet
- 5 – Redovisa intäkten när respektive åtagande uppfylls

Kontraktet

En intäkt kan bara redovisas om det finns ett kontrakt med kunden. För att kontrakt ska vara giltigt ska vissa kriterier vara uppfyllda, exempelvis villkor för betalning och vilka tjänster som ska utföras.

Prestationsåtaganden

Omfattningen av arbetet som har utlovats till kunden enligt kontraktet benämns som "prestationsåtagande" i standarden. Prestationsåtagandena ska bedömas och identifieras då kontraktet ingås. Swecos åtagande mot dess kunder kommer härledas från kontraktet, där merparten kontrakt enbart kommer ha ett tjänsteåtagande.

För de kontrakt som innehåller flera åtaganden kommer de i vissa fall att slås ihop till ett prestationsåtagande baserat på hur integrerade de är med varandra. Standarden tillåter att flera åtaganden slås ihop till ett för att skapa ett nytt distinkt åtagande när vissa kriterier uppfylls. Ett åtagande är distinkt när kunden kan dra nytta av en vara eller en tjänst i sig självt eller när tjänsten eller varan är identifierbar. Faktorer som Sweco då kommer att överväga är tidpunkten då kunden kan tillägna sig ekonomiska fördelar samt förhållandet och integrationsnivån mellan de olika tjänsterna som Sweco tillhandahåller.

Transaktionspriset

Transaktionspriset är priset som kommer att allokeras till prestationsåtagandena. Transaktionspriset är summan som Sweco förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföring av varor eller tjänster; detta kan inkludera fasta och/eller rörliga belopp. Rörlig ersättning kan både öka och minska priset. Om detta är specificerat i kontraktet, ska detta estimeras och reflekteras i transaktionspriset samt kontinuerligt utsätts för förnyad bedömning. Rörlig ersättning i Swecos kundkontrakt omfattar främst incitament och prestationsbonusar men även förseningsviten.

Allokering

Transaktionspriset allokeras till respektive prestationsåtagande baserat på ett relativt fristående försäljningspris. Det fristående försäljningspriset fastställs vid ingåendet av kontraktet och allokeras baserat på respektive vara eller tjänsts relativa värde ställt mot det totala värdet av varan/tjänsten. Det fristående försäljningspriset är priset för varan eller tjänsten när den säljs separat under snarlika omständigheter till liknande kunder. Om varan/tjänsten inte säljs i en snarlik situation, kommer Sweco välja någon av följande metoder:

- Anpassad marknadsbedömningsmetod
- Förväntad kostnad plus en marginal-metod

Redovisning av intäkter

Intäkten redovisas när åtagandet är uppfyllt och kontrollen har överförts, vilket sker över tid eller vid en specifik tidpunkt. Intäkter kan redovisas över tid om Swecos tjänster inte skapar en tillgång med ett alternativt värde samtidigt som Sweco har rätt till betalning för hittills genomförda tjänster.

Bedömningen om en tillgång har ett alternativt värde görs vid ingåendet av kontraktet, ingen förnyad bedömning görs. Sweco tar hänsyn till möjligheten att omdirigera en tillgång som inte är färdigställd till en annan kund, då beaktas både avtalsenliga och praktiska begränsningar. En väsentlig avtalsbegränsning som begränsar ledningens möjlighet att omdirigera en tillgång är indikation på att tillgången inte har ett alternativt värde. Praktiska begränsningar till exempel väsentliga kostnader som krävs för att omarbeta en tillgång så att den kan säljas till en ny kund, indikerar att tillgången inte har ett alternativt värde. Kravet "inget alternativt värde" är uppfyllt i merparten av Swecos kundkontrakt i och med att Swecos tjänster är unika och anpassade till kundernas specifika önskemål.

Rätt till betalning existerar om Sweco är berättigat till betalning för tjänster som redan är utförda om kunden väljer att avbryta kontraktet av annan anledning än att Sweco inte fullgjort sina förpliktelser. Swecos bedömning av berättigandet till betalning innefattar övervägande av avtalsvillkor och rättsliga prejudikat. Swecos rätt till betalning måste täcka kostnader plus en rimlig vinstmarginal och inte bara ersättning för ådragna kostnader.

I och med att prestationsåtagandena uppfylls över tid, så måste Sweco bedöma färdigställandegraden för att fastställa tidpunkten för intäktsredovisningen. Syftet med att mäta färdigställandegraden av ett prestationsåtagande är att redovisa intäkter i ett mönster som reflekterar överföringen av kontroll av den utlovade varan eller tjänsten till kunden. Utvärderingen av färdigställande måste genomföras för varje enskilt prestationsåtagande och inte för varje kontrakt. Metoden för att mäta färdigställande i Sweco är ådragna kostnader-metoden.

Kontraktsmodifikationer

En förändring i ett befintligt kontrakt är en modifikation. En kontraktsmodifikation kan förändra kontraktets omfattning, kontraktets pris eller båda. En kontraktsmodifikation existerar när parterna till kontraktet godkänner modifikationen. Bedömning kommer ofta krävas för att avgöra huruvida förändringar i befintliga rättigheter och åtaganden borde redovisats som del av det ursprungliga kontraktet eller som ett separat kontrakt. Kontraktsmodifikationer redovisas som ett separat kontrakt, framåtriktat eller som en justering i efterhand. Vilken typ av modifikation avgör hur det ska redovisas.

Kontraktskostnader

I projekt kan kostnader uppstå innan tjänster börjat utföras. Detta kan innefatta inkrementella kostnader för att erhålla ett kontrakt eller kostnader för att uppfylla ett kontrakt. Externa kostnader som uppstår innan tjänsten börjar utföras till kunden är försäljningskommission

som ska betalas ut om Sweco vinner kontraktet och specifika garantikostnader för längre projekt. Om ett kontrakt löper under mer än 12 månader, ska kontraktskostnader aktiveras som en tillgång och skrivs av under den period kontraktet löper om kostnaderna förväntas kunna drivas in. Sweco kommer tillämpa undantaget som innebär att kontraktskostnader inte aktiveras om kontraktet är kortare än 12 månader.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat tillämpliga tjänster och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då transaktionen har skett förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då likvidationsredovisning tillämpas.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av börskursen på balansdagen.

Klassificering och värdering

Klassificeringen av finansiella instrument är baserad på företagets affärsmodell för hantering av finansiella instrument och på vilka kontraktsenliga kassaflöden som är karakteristiska för en finansiell tillgång.

Det finns tre typer av finansiella tillgångar:

- Eget kapital instrument – kan värderas till verkligt värde via resultaträkningen eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Verkligt värdet förändringar avseende eget kapital instrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat omklassificeras inte till resultaträkningen när instrumentet tas bort från balansräkningen.
- Derivat – värderas till verkligt värde via resultaträkningen.
- Skuldinstrument – definieras som alla övriga finansiella instrument som inte är aktier eller derivat. Skuldinstrument kan värderas till verkligt värde via resultaträkningen, verkligt värde via övrigt totalresultat eller till upplupet anskaffningsvärde. I verkligt värde via resultaträkningen klassificeras skuldinstrument som innehas för handel. I verkligt värde via övrigt totalresultat klassificeras skuldinstrument, där företagets syfte både kan vara att sälja den finansiella tillgången och erhålla kontraktsenliga kassaflöden som endast består av ränta och kapitalbelopp. Skuldinstrument värderade till upplupet anskaffningsvärde är när företagets affärsmodell är att inneha tillgången och erhålla kontraktsenliga kassaflöden som endast avser kapitalbelopp samt ränta.

Beroende på företagets syfte, det vill säga affärsmodell, för att äga de finansiella tillgångarna klassificeras de i olika affärsmodeller:

- Erhållna kontraktsenliga kassaflöden (hold to collect) – genererar värde genom att inhämta kontraktsenliga kassaflöden. Värderas till upplupet anskaffningsvärde.
- Erhållna kontraktsenliga kassaflöden och försäljning av finansiella tillgångar (hold to collect and sell) – genererar värde genom att inhämta kontraktsenliga kassaflöden och sälja tillgången. Värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.
- Övrigt – genererar värde genom handel och marknadsvärdering. Värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om den är kortare än ett år utgör de kortfristiga placeringar. Finansiella tillgångar i Sweco består av aktier i små företag som inte är börsnoterade. Dessa aktier klassificeras som eget kapitalinstrument. Swecos syfte för att inneha dessa aktier är inte att ha dem för handel även om det kan förekomma, det är snarare för att dra nytta av dem i Swecos verksamhet. Eftersom det inte finns någon aktiv marknad och därmed ingen aktuell marknadsvärdering för dessa aktier är anskaffningsvärdet det mest rimliga uppskattade marknadsvärdet, vilket även är det redovisade värdet. Affärsmodellen är att erhålla kontraktsenliga kassaflöden och försäljning av finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och aktierna värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Övriga långfristiga fordringar

Övriga långfristiga fordringar i Sweco består av olika fordringar. Den huvudsakliga fordringen är en insättning hos en bank för att täcka framtida utgående kassaflöden i anslutning till kostnader vid en av koncernens avfallsplatser. Dessa fordringar klassificeras som skuldinstrument. Syftet är att inneha tillgångarna och erhålla det huvudsakliga beloppet varmed de värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Kortfristiga fordringar och likvida medel

Kortfristiga fordringar i Sweco består främst av kundfordringar. Fordringarna uppkommer

då Sweco tillhandahåller tjänster eller varor direkt till kunden utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodo-havanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kortfristiga likvida placeringar är en placering som omedelbart kan lyftas och som inte kräver en köpare för att kunna realiseras. Likvida medel innehåller enbart för att inhämta det kontraktssenliga kassaflödet. Affärsmodellen för både kundfordringar och likvida medel är kontraktssenliga kassaflöden (hold to collect) och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Derivat

Derivatinstrument utgörs i Sweco av valutaterminkontrakt som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas, då förutsättningarna för säkringsredovisning inte är uppfyllda, via resultaträkningen inom rörelseresultatet.

Finansiella skulder

I Sweco består de finansiella skulderna av skulder till kreditinstitut, skulder under finansiella leasingkontrakt, övriga långfristiga skulder och leverantörsskulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Förväntade kreditförluster på kontraktstillgångar

En framåtblickande modell används för att redovisa förväntade kreditförluster för kontraktstillgångar, till exempel kundfordringar och fordringar avseende pågående tjänsteuppdag. Sweco har valt standardens förenklade metod med kreditförlusterreserveringar över tillgångens hela livstid. Sweco använder en matris för kreditförlusterreserveringar som bygger på en kundindelning i två olika segment; den privata sektorn och den offentliga, skattefinansierade, sektorn. Sannolikheten för kundens framtida oförmåga att betala Swecos fakturor bedöms med hänsyn till en förväntan av utvecklingen av den ekonomiska miljön där Swecos kunder befinner sig. Avsättningar för osäkra kundfordringar som härrör från tidigare förvärv ingår inte i bedömningarna av den förväntade kreditförlusten.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning avseende nettoinvestering i utlandsverksamhet

Säkringsredovisning tillämpas för investering i FMC Group och Grontmij-koncernen och tillhörande lånefinansiering. Nettoinvestering i utlandsverksamhet har säkrats genom att valuta-lån redovisas till balansdagskurs vid bokslutstillfället. Omräkningsdifferens av valutalånet redovisas som säkring av nettoinvestering i dotterföretag och ingår i övrigt totalresultat. Genom säkringsredovisning (hedge accounting) kopplas tillgången (nettoinvestering i utlandsverksamhet) och skulden (valutalån) till varandra, vilket innebär att endast nettoförändringar av värdet redovisas via övrigt totalresultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. Säkringsredovisning tillämpas inte. Både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures, APM) är de mått på rörelseresultat och finansiella prestationer som inte är specificerade eller definierade i IFRS. Redogörelsen av icke-IFRS finansiella mått är som analytiskt verktyg begränsat och ska inte ersätta nyckeltal enligt IFRS. Sweco anser att de alternativa nyckeltalen kommer att förbättra investerarnas utvärdering av innevarande rörelseresultat, hjälpa till vid prognostisering och underlätta betydelsefull jämförelse mellan perioder. De icke-IFRS finansiella måtten som presenterats i denna rapport kan skilja sig från mått med liknande namn som används av andra företag. Nedan följer en mer detaljerad beskrivning av de viktigaste alternativa nyckeltalen. En fullständig lista med alla Swecos definitioner finns på sidan 105.

- Den organiska tillväxten är tillväxten i nettoomsättning i lokal valuta, exklusive effekten av förvärv och avyttringar. Sweco anser att den organiska tillväxten är ett relevant mått för att jämföra och följa den underliggande tillväxten i nettoomsättningen.
- EBITA är rörelseresultatet före förvärvsrelaterade poster. Förvärvsrelaterade poster är avskrivning och nedskrivning av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella anläggnings-tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster på avyttring av bolag, verksamheter, byggnader och mark. I förvärvsrelaterade poster inkluderas inte transaktionskostnader, integreringskostnader och liknande utgifter, och dessa kostnader påverkar därför EBITA. EBITA anses vara ett relevant mått eftersom det gör det möjligt att jämföra resultat för operativa, kassaflödesskapande affärsområden.
- EBITA exklusive extraordinära poster (poster som påverkar jämförbarheten) anses vara ett relevant mått för att underlätta analysen av verksamhetens resultat och underliggande resultat. Det är viktigt att uppmärksamma påverkan på resultatet som intäkter/utgifter relaterade till poster av extraordinär natur har när EBITA jämförs med tidigare perioder. Extraordinära poster avser transaktionskostnader och kostnader som är förknippade med omstrukturering och/eller integrering av förvärvade verksamheter i koncernen. För att kunna klassificeras som en extraordinär post måste ett antal kriterier uppfyllas, däribland om posten skulle ha uppkommit om förvärvet inte hade ägt rum och om posten ska vara hänförligt till ett projekt/händelse som företagsledningen har identifierat.
- Nettoskulden är räntebärande skulder minus likvida medel, och anses vara ett relevant mått för att förstå Swecos skuldsättning.

Klassificeringar

Anläggningsstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader från balansdagen. Omsättnings-tillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen.

Segmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver affärsverksamheter genom vilka den kan få intäkter och utgifter och för vilken särskild ekonomisk information finns tillgänglig. Inom Sweco definieras rörelsesegment geografiskt och återspeglar den operativa strukturen. Rörelsesegmentens resultat granskas regelbundet av koncernchefen. Mer information om indelningen i rörelsesegment och presentationen av dessa finns i not 3.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Sweco AB. Bestämmande inflytande föreligger om Sweco AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument, redovisas som övriga externa kostnader.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallad förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Vid förvärv som är gjorda mellan den 1 januari 2004 och 31 december 2009 där anskaffningskostnaden överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden som goodwill. Transaktionsutgifter som uppkommit har inkluderats i anskaffningskostnaden.

Vid förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 januari 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 januari 2004.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

I de fall dotterföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas även i de fall innehav utan bestämmande inflytande kommer att vara negativt.

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande (dotterföretag) kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncern-

redovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat hänförligt till moderbolagsägarna justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretag redovisas på en separat rad i koncernens totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag.

Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas som övriga externa kostnader, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument. När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen, reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Samarbetsarrangemang

Innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har. Sweco AB har bedömt sina samarbetsarrangemang och fastställt att Sweco ÅF Healthcare Systems AB är gemensamma verksamheter och att koncernen i övrigt endast har obetydliga joint ventures. Joint ventures redovisas med kapitalandelsmetoden och gemensam verksamhet redovisas med koncernens andel av företagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultatet ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen. Kapitalandelsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till SEK till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i rapport över totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, reserver. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en omklassificeringsjustering vid tidpunkten som vinst eller förlust på försäljningen redovisas. Sweco har inga koncernföretag belägna i länder med hyperinflation.

I omräkningen har för de väsentliga valutorna följande kurser använts:

	2017		2016	
	Balansdagskurs	Genomsnittskurs	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
EUR	9,84	9,64	9,59	9,47
NOK	1,00	1,03	1,06	1,02
DKK	1,32	1,30	1,29	1,27

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i rapport över totalresultat och ackumuleras i övriga reserver i eget kapital, till den del säkringen är effektiv.

Ineffektiv del redovisas i koncernens resultaträkning. Vid avyttring av en utlandsverksamhet omklassificeras de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten efter avdrag för eventuell valutasäkring från eget kapital till årets resultat.

De ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till tidpunkten före den 1 januari 2004 (tidpunkten för övergång till IFRS) har redovisats som omräkningsreserv inom det egna kapitalet.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar på en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av Swecos nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna hänförliga till monetära långfristiga fordringar i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Från 1 januari 2018, när IFRS 15 ersätter IAS 18, Intäkter, och IAS 11, Redovisning för bygg-entreprenader, och relaterade SIC's och IFRIC's, gäller nya redovisningsprinciper för intäkter som finns beskrivna från sidan 54.

Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för tjänster i koncernens löpande verksamhet. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget.

Successiv vinstavräkning tillämpas i koncernen för pågående tjänsteuppgifter vilket innebär att resultatet framkommer i takt med uppdragens färdigställande. I koncernredovisningen redovisas under rörelsens intäkter årets genererade utfaktureringsvärde av pågående tjänsteuppgifter för såväl uppdrag utförda på löpande räkning som fast pris. Med utfaktureringsvärde menas upparbetat arbete som fakturerats beställaren för uppdrag på löpande räkning. Vid uppdrag med fast pris bestämmer färdigställandegraden utfaktureringsvärdet. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I balansräkningen värderas pågående tjänsteuppgifter till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Tjänsteuppgifter där upparbetade intäkter överstiger delfakturerade belopp redovisas som fordringar avseende pågående tjänsteuppgifter. Tjänsteuppgifter där delfakturerade belopp överstiger upparbetade intäkter redovisas som skulder avseende pågående tjänsteuppgifter.

I de fall utfallet av ett tjänsteuppgifter inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter för nedlagt arbete och uppkomna utgifter för uppdrag om de sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

En befarad förlust i ett uppdrag redovisas omgående som kostnad och belastar resultatet.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter och vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Ränteintäkt på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser. Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och nedskrivning av finansiella tillgångar. Alla lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen har använts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas inom rörelseresultatet avseende rörelsefordringar och skulder och inom finansnetto eller övrigt totalresultat avseende finansiella fordringar och skulder.

Finansiella instrument

Från 1 januari 2018, när IFRS 9 ersätter IAS 39, Finansiella instrument: Redovisning och värdering, gäller nya redovisningsprinciper för finansiella instrument som finns beskrivna från sidan 55.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då transaktionen har skett förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då likvidationsredovisning tillämpas.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av börskursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom marknadsvärdering, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Likvida medel består av kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från förvärvstillfället. Kortfristiga likvida placeringar är en placering som omedelbart kan lyftas och som inte kräver en köpare för att kunna realiseras.

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om den är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella tillgångar som innehas för handel. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. I denna kategori ingår främst derivat med positivt verkligt värde men även finansiella placeringar kan förekomma.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då Sweco tillhandahåller tjänster eller varor direkt till kunden. Dessa tillgångar värderas i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde, vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran minskas även med eventuell värdeminskning, vilket görs när det finns objektiva bevis på att koncernen inte kommer att erhålla hela den ursprungliga fordran. Väsentliga finansiella svårigheter hos kunden och uteblivna eller försenade betalningar betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare utgör de kortfristiga fordringar.

Investeringar som hålles till förfall

Om koncernen avser och har möjligheten att inneha investeringar under hela deras löptid klassificeras de som investeringar som hålles till förfall. Dessa redovisas inledningsvis till verkligt värde plus eventuella direkt hänförliga kostnader och redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden, minus eventuella nedskrivningar.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som inte kan klassificeras inom någon annan kategori eller som kan säljas. Innehav i aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller joint ventures redovisas här. Tillgångar som kan säljas värderas till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna som en särskild komponent av eget kapital. Värdeförändringar som beror på nedskrivningar redovisas i resultaträkningen. Vid avyttring av tillgången redovisas ackumulerad vinst/förlust, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i årets resultat. Nedskrivning görs då prövning visar att nedskrivningsbehov föreligger.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i rörelseresultatet. I kategorin ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde.

Övriga finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde, vilket bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 32 Finansiella instrument per kategori.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs i Sweco av valutaterminskontrakt som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar. Derivat redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas, då förutsättningarna för säkringsredovisning inte är uppfyllda, via resultaträkningen inom rörelseresultatet.

Säkringsredovisning avseende nettoinvestering i utlandsverksamhet

Säkringsredovisning tillämpas för investering av FMC Group och Grontmij-koncernen och tillhörande lånefinansiering. Nettoinvestering i utlandsverksamhet har säkrats genom att valutalån redovisas till balansdagskurs vid bokslutstillfället. Omräkningsdifferens av valuta-lånet redovisas som säkring av nettoinvestering i dotterföretag och ingår i övrigt totalresultat. Genom säkringsredovisning ("hedge accounting") kopplas tillgången (nettoinvestering i utlandsverksamhet) och skulden (valutalån) till varandra, vilket innebär att endast nettoförändringar av värdet redovisas i övrigt totalresultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. Säkringsredovisning tillämpas inte. Både den underliggande fordran eller skulden och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs och valutakursförändringarna redovisas över resultaträkningen. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för förvärvet och det verkliga värdet av koncernens andel av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventuella förpliktelser.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 utgör koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning, det redovisade värdet. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov (se avsnitt Nedskrivningar). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Balanserade utvecklingskostnader

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det måste även kunna visas att tillgången kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar och att utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. Balanserade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Immateriella tillgångar aktiverade vid förvärv

I samband med förvärv görs en värdering av inläggande orderstock, kundrelationer och varumärken. Värdet av orderstocken som aktiveras avser rörelseresultatet på fasta ordrar vid förvärvstillfället. Kundrelationer och varumärken redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen minskat med ackumulerade avskrivningar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig och att kostnaden kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. För fastställelse av räntesats för låneutgifter används koncernens centralt bestämda internränta.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

– balanserade utvecklingsutgifter	5 år
– licenser	3–5 år
– kundrelationer	5–8 år
– varumärken	1–3 år
– orderstock	kostnadsförs baserat på estimerad nyttjandeperiod

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning ingår också i anskaffningsvärdet.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas av tillgången. Vinst eller förlust, som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång, utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, i övriga fall redovisas det som operationell leasing.

Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- respektive kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som erlagts som leasingavgift under året. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Tillgångarna skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden ner till restvärde. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

– byggnader, rörelsefastigheter	50 år
– IT och datorutrustning	3 år
– övriga inventarier	5 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För uppskjutna skattefordringar gäller prövning enligt särskild standard (se avsnitt om skatter).

För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning, beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). Nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar i enheten (gruppen av enheter).

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader eller nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den

specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden, som är väsentligen oberoende av andra tillgångar, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet vilken tillgången tillhör.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och att det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Det redovisade värdet ökas då till återvinningsvärdet, men kan inte överstiga vad det redovisade värdet skulle ha varit om nedskrivningen inte redovisats. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig.

Nedskrivningar av kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivet kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Varulager

Varulager består till största del av projekt (husbyggnationer) och värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset inom den normala verksamheten, minus uppskattade kostnader för slutförande och försäljningsutgifter.

Dessa projekt, där köparna endast har en begränsad påverkan på huvuddelarna i designen av tillgångarna, samt markutvecklingsplatser redovisas under varulager. Överlåtelsen av risker och förmåner varierar beroende på avtalsmässiga bestämmelser. Om förvaltnings- och huvudrisker associerade med ägandet överläts gradvis till köparen under projektets gång, då kommer intäkter och resultat att redovisas i enlighet med projektets utveckling. Värdering sker då på samma sätt som för redovisning av tjänster.

Eget kapital

Återköp av egna aktier

Vid återköp av egna aktier redovisas köpeskillingen som en minskning av det egna kapitalet. Likvid från avyttring av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Redovisas som skuld efter att årsstämmen godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras resultat och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

Ersättningar till anställda

Pensionsplaner

Pensionsplanerna finansieras genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder, enligt periodiska aktuariella beräkningar. En förmånsbestämd plan anger ett belopp för den pensionsförmån den anställda erhåller efter pensionering, vanligen baserad på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön. En avgiftsbestämd plan har fasta avgifter som betalas till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag). Sweco har både avgifts- och förmånsbestämda planer.

Avgiftsbestämda planer

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder, denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av så kallad Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen. Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen, minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Samtliga komponenter som ingår i periodens kostnad för en förmånsbestämd plan redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettot och eventuella ändringar av tillgångstaket (exklusive ränta som inkluderas i räntenettot). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida

ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter; a, när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller b, när företaget redovisar relaterade omstrukturingskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Övriga långsiktiga förmåner för anställda

Övriga långsiktiga förmåner för anställda som jubileumsförmån värderas till förpliktelsens nuvarande aktuariella värde. Diskonteringsräntan som tillämpas är avkastningen på högkvalitativa företagsobligationer vars förfallostruktur överensstämmer med villkoren för koncernens förpliktelser. Eventuella aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen under perioden de uppkommer.

Aktiesparprogram

Vid årsstämorna 2014, 2015, 2016 och 2017 beslutades att införa ett långsiktigt aktiesparprogram riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen. Aktiesparprogrammen innebär att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Sweco ("Sparaktier"). Om Sparaktierna behålls under en period till och med dagen för offentliggörande av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2017 för aktiesparprogram 2014, räkenskapsåret 2018 för aktiesparprogram 2015, räkenskapsåret 2019 för aktiesparprogram 2016 och räkenskapsåret 2020 för aktiesparprogram 2017 ("Sparperioden") och deltagaren kvarstår i sin anställning eller har motsvarande eller högre position i Sweco-koncernen under hela Sparperioden, erhåller deltagarna för varje innehavd Sparaktie vederlagsfritt en aktie av serie B i Sweco ("Matchningsaktie") samt – förutsatt att prestationskraven uppfylls – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Sweco ("Prestationsaktier"). Tilldelningen av Prestationsaktier förutsätter att Sweco-aktiens totalavkastning är positiv. Tilldelningen är också beroende av Sweco-aktiens totalavkastning i förhållande till en grupp jämförbara bolag. Kostnaden redovisas linjärt under sparperioden som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Kostnaden för matchningsaktien baseras på aktiagens verkliga värde vid förvärvstidpunkten och kostnaden för prestationsaktien baseras på aktiens verkliga värde som beräknas av extern part genom en så kallad Monte Carlo-simulering.

Vid tilldelning ska sociala avgifter betalas för värdet av den anställdes förmån. Avsättningar görs därför under sparperioden för dessa beräknade sociala avgifter.

Aktiebonusprogram

Inom Sweco-koncernen finns för närvarande ett aktiebonusprogram (Aktiebonusprogram 2017) som innebär att eventuell bonus till anställda i Sverige betalas ut som aktier i företaget. Programmet är ett så kallat eget kapital-reglerat instrument. Antal aktier som erhålls beräknas utifrån en fastställd så kallad basaktiekurs vilket motsvarar den genomsnittliga volymvägda betalkursen för Swecos aktie av serie B under en viss period. Basaktiekursen räknas om enligt standardmässiga villkor om bolagsstämman i Sweco beslutar om split, företrädesemission eller liknande under programmets löptid. Beräknad bonus redovisas linjärt under intjänandeperioden som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Den kostnad som redovisas motsvarar verkliga värdet av en uppskattning av det antal aktier som förväntas bli intjänade. Denna kostnad justeras i efterföljande perioder för att återspegla det verkliga antalet intjänade aktier.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på aktiernas verkliga värde vid rapporttillfället.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. En tillförlitlig uppskattning av beloppet måste kunna göras. När effekten av pengars tidvärde är materiell diskonteras förväntade utflöden till en diskonteringsränta före skatt. Koncernens avsättningar består av pensionsavsättningar, avsättning för återställning av förorenad mark, avsättning för omstruktureringar samt övriga avsättningar.

Efterbehandlingsansvar

Koncernen ansvarar för efterbehandlingen av avfallsplatser i Nederländerna och för att säkerställa att avfallsprodukter bearbetas för förvaring och att säkerställa deras långsiktiga underhåll. Avsättningar för markfyllnadsplatser beräknas enligt IPO:s RIINAS-modell (paraplyorganisationen för tolv regioner i Nederländerna). Ökningen av dessa avsättningar sker i proportion till bortskaffandet av avfall per sektor.

Avsättningen värderas till nuvärde av uppskattade framtida kostnader baserat på tidigare erfarenheter. Huvudsakliga antaganden i denna värdering är diskonteringsränta, inflation, kostnader för material och avgifter för avfallsvatten. I detta avseende har man tagit hänsyn till den nuvarande marknaden och risker associerade med skyldigheten när man fastställer framtida kassaflöde.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser främst återställande av kontorslokaler och framtida kostnader kopplat till tvister som ej blivit fastställda.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte: temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid och att bolaget kan styra återföringen av vinsterna. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade, eller i praktiken beslutade, per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning från dotterföretag redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även Redovisningsrådets Akutgrupp utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, trygghandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges har moderbolagets redovisningsprinciper under 2017 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Dotterföretag, Intresseföretag och joint ventures

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktas för omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktas för på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet.

Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

I moderbolaget resultatredovisas tjänsteuppdrag enligt ÄRL 2 kap 4 § när tjänsten är färdigställd. Intill dess redovisas pågående arbeten för annans räkning avseende tjänsteuppdrag till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Moderbolagets fakturering av koncerngemensam administration och övrig verksamhet redovisas som nettoomsättning i resultaträkningen.

Utdelningar

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Motsvarande krav gäller för utdelningar från dotterföretag samt att utdelade vinstmedel måste vara intjänade efter Sweco AB:s förvärvstidpunkt. Utdelningar kan även anteciperas om beslut finns om utdelning eller Sweco AB via sitt innehav i bolaget kan säkerställa att utdelning lämnas.

Pågående arbete

I balansräkningen värderas arbeten till fast pris till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

Fond för utvecklingsutgifter

Det belopp som aktiveras avseende internt upparbetade utvecklingsutgifter ska föras om från fritt eget kapital till fond för utvecklingsutgifter i bundet eget kapital. Fonden ska minskas i takt med att de aktiverade utgifterna skrivs av eller ned.

Finansiell leasing

Samtliga leasingavtal, finansiella och operationella, redovisas som operationella.

Förmånsbestämda pensionsplaner

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Säkringsredovisning

I RFR 2 IAS 21 p 4 framgår att skulder i utländsk valuta kan redovisas till historisk anskaffningskurs i stället för att omräknas enligt växelkursen på balansdagen när säkringen bedöms effektiv. Anskaffningskursen får användas för sådana skulder som utgör säkringsinstrument avseende investeringar i dotterföretag. Det betyder att såväl säkringsinstrumentet (skulden) som den säkrade posten (investeringen) omräknas till historiska valutakurser.

Moderbolaget redovisar upptaget lån, som finansierar nettoinvestering i utlandsverksamhet, till historisk anskaffningskurs. I koncernen tillämpas säkringsredovisning och omvärdering till balansdagskurs för upptaget lån redovisas i Rapport över totalresultat.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Redovisningsrådet tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IAS 39. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i andelar i koncernföretag hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag som moderföretaget erhåller från ett dotterföretag redovisas i moderföretaget enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag. Koncernbidrag som lämnas från moderföretaget till dotterföretag redovisas i resultaträkningen.

2 NETTOOMSÄTTNING

Koncernens nettoomsättning avser i all väsentlighet tjänsteavtal.

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Under året ökade nettoomsättningen med 2 procent och uppgick till 16 887 MSEK (16 531). Den organiska tillväxten var 0 procent. I tabellen nedan återfinns beräkning av tillväxt.

	Tillväxt %		
	Utfall 2017	Utfall 2016	Utfall 2017 vs utfall 2016
Omsättning	16 887	16 531	2
Valutaeffekter	0	143	1
Omsättning justerat för valutaeffekter	16 887	16 680	1
Förvärv/avyttringar	-165	-4	1
JÄMFÖRBAR OMSÄTTNING JUSTERAT FÖR VALUTAEFFEKTER	16 723	16 676	0

	Tillväxt %		
	Utfall 2016	Utfall 2015	Utfall 2016 vs utfall 2015
Omsättning	16 531	11 389	45
Valutaeffekter	0	-20	0
Omsättning justerat för valutaeffekter	16 531	11 370	45
Förvärv/avyttringar	-120	4 546	42
JÄMFÖRBAR OMSÄTTNING JUSTERAT FÖR VALUTAEFFEKTER	16 411	15 916	3

3 RAPPORTERING AV SEGMENT

RÖRELSESEGMENT – AFFÄRSOMRÅDEN

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment som koncernchefen följer upp. I koncernen benämns rörelsesegment som affärsområden. Varje affärsområde har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och affärsområdets finansiella resultat. Affärsområdescheferna är medlemmar i koncernens ledningsgrupp och rapporterar till koncernchefen.

För att erhålla operativa resultatmått för affärsområdena koncentreras förvärvsrelaterade poster till segmentet koncerngemensamt. Resultatmålet för affärsområdena är således att jämföras med rörelseresultat före förvärvsrelaterade poster (EBITA). Rörelseresultatet som redovisas nedan är samma resultatmått som följs upp internt.

Sweco består av 7 geografiskt baserade affärsområden:

Sweco Sverige	Swecos verksamhet i Sverige
Sweco Norge	Swecos verksamhet i Norge
Sweco Finland	Swecos verksamhet i Finland och Estland
Sweco Danmark	Swecos verksamhet i Danmark
Sweco Nederländerna	Swecos verksamhet i Nederländerna
Sweco Västeuropa	Swecos verksamhet i Storbritannien och Belgien och en mindre del i Bulgarien och Turkiet
Sweco Centraleuropa	Swecos verksamhet i Tyskland och till en mindre del Litauen, Tjeckien och Polen
Koncerngemensamt	Koncerngemensamma stabsfunktioner, IT och övriga tillgångar

NETTOOMSÄTTNING PER RÖRELSESEGMENT

	Extern nettoomsättning		Intern nettoomsättning		Summa nettoomsättning	
	Utfall 2017	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2016
Sweco Sverige	6 900	6 929	124	219	7 024	7 148
Sweco Norge	2 063	2 022	7	37	2 070	2 059
Sweco Finland	1 870	1 738	23	47	1 893	1 785
Sweco Danmark	1 355	1 352	16	24	1 371	1 376
Sweco Nederländerna	1 680	1 726	29	20	1 709	1 746
Sweco Västeuropa	1 621	1 556	16	24	1 637	1 580
Sweco Centraleuropa	1 282	1 020	21	32	1 303	1 052
Koncerngemensamt och eliminerings	116	188	-236	-403	-120	-216
TOTALT KONCERNEN	16 887	16 531	–	–	16 887	16 531

EBITA OCH AVSKRIVNINGAR PER RÖRELSESEGMENT

	EBITA		Av- och nedskrivningar ²	
	Utfall 2017	Utfall 2016	Utfall 2017	Utfall 2016
Sweco Sverige	844	852	-109	-111
Sweco Norge	148	195	-20	-18
Sweco Finland	187	138	-16	-16
Sweco Danmark	44	98	-21	-24
Sweco Nederländerna	66	27	-30	-25
Sweco Västeuropa	115	105	-15	-15
Sweco Centraleuropa	84	58	-19	-15
Koncerngemensamt och eliminerings ¹	4	-138	-41	-45
TOTALT KONCERNEN	1 492	1 336	-272	-269

1) Extraordinära poster redovisas till fullo i Koncerngemensamt.

2) Av- och nedskrivningar inkluderade i EBITA.

AVSTÄMNING MELLAN RESULTAT FÖRE SKATT OCH EBITA

	Utfall 2017	Utfall 2016
EBITA	1 492	1 336
Förvärvsrelaterade poster ¹	-67	-87
EBIT	1 425	1 249
Finansiella intäkter	9	31
Finansiella kostnader	-61	-65
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	3	1
RESULTAT FÖRE SKATT	1 377	1 216

1) Förvärvsrelaterade poster definieras som avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, byggnader och mark.

Finansnettot följs inte upp på affärsområdesnivå då det påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansfunktionen som handhar koncernens kassalikviditet.

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 621 MSEK (538). Av moderbolagets nettoomsättning avser 100 procent (100) försäljning till koncernföretag. Av moderbolagets övriga externa kostnader avser 35 procent (28) inköp från koncernföretag.

BALANSINFORMATION OCH INVESTERINGAR PER RÖRELSESEGMENT

	Tillgångar		Investeringar Materiella anläggningstillgångar		Investeringar Immateriella anläggningstillgångar		Skulder	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Sweco Sverige	5 551	5 363	131	126	0	27	4 448	4 239
Sweco Norge	1 022	1 121	22	21	76	6	610	578
Sweco Finland	1 636	1 586	26	24	39	8	522	448
Sweco Danmark	2 016	2 006	11	11	2	13	1 376	1 333
Sweco Nederländerna	1 300	1 277	11	11	0	4	572	631
Sweco Västeuropa	2 258	2 197	16	16	46	26	641	555
Sweco Centraleuropa	2 028	1 686	16	18	11	165	1 131	942
Koncerngemensamt	10 055	10 128	39	21	18	22	5 847	6 365
Elimineringar	-11 799	-11 607					-7 272	-7 136
Ej fördelat	212	64					425	431
TOTALT KONCERNEN	14 279	13 820	272	248	192	271	8 300	8 385

Tillgångarna består av rörelsefordringar, IT-utrustning och kontorsinventarier. Fördelning av immateriella tillgångar framgår av not 13. I koncerngemensamt ingår likvida medel med 218 MSEK (570).

I affärsområdenas resultat, tillgångar och skulder har direkt hänförliga poster inkluderats samt poster som kan fördelas på affärsområdena på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder är i enlighet med det resultat, de tillgångar och skulder som koncernens ledning följer upp.

Internpris mellan koncernens olika rörelsesegment är satta utifrån principen om "arm-längds avstånd", det vill säga marknadsmässiga priser.

Koncerngemensamt består av vinster och förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Koncerngemensamma tillgångar och skulder som inte har fördelats är uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatte-skulder.

NETTOOMSÄTTNING FRÅN EXTERNA KUNDER PER TJÄNST

	2017	2016
Byggnader och stadsdelar	6 674	5 749
Vatten, energi och industri	5 018	4 972
Transportinfrastruktur	5 196	5 810
SUMMA	16 887	16 531

INFORMATION OM STÖRRE KUNDER

Swecos största kund under 2017 var Trafikverket. Nettoomsättningen från den här kunden uppgick till 1 306 MSEK och redovisades i affärsområdet Sweco Sverige, se även avsnitt kreditrisk i not 33.

RÖRELSESEGMENT – GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Extern försäljning		Anläggningstillgångar ¹	
	2017	2016	2017	2016
Sverige	6 232	6 274	2 436	2 489
Norge	2 176	2 120	491	443
Nederländerna	1 801	1 886	325	334
Finland	1 775	1 694	999	949
Danmark	1 335	1 371	1 097	1 080
Tyskland	915	810	612	593
Belgien	773	820	560	505
Storbritannien	722	599	619	629
Asien	261	282	1	1
Övriga Europa	240	133	–	–
Polen	180	155	9	10
Afrika	121	83	–	–
Tjeckien	91	69	41	37
Litauen	68	43	12	13
Turkiet	58	89	1	1
Estland	48	41	18	18
Oceanien	32	1	–	–
Ryssland	28	23	–	–
Bulgarien	19	20	6	7
Syd- och Mellanamerika	6	11	–	–
Nordamerika	6	7	–	–
SUMMA	16 887	16 531	7 227	7 109

1) Avser anläggningstillgångar som inte är finansiella instrument, investeringar som hålls till förfall, uppskjutna skattefordringar, tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning eller rättigheter som uppkommer enligt försäkringsavtal.

4 ERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
PricewaterhouseCoopers				
– revisionsuppdrag	10	10	1	1
– revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
– skatterådgivning	0	0	0	0
– andra uppdrag	1	1	1	1
Summa	12	11	2	2
Övriga revisionsbolag				
– revisionsuppdrag	1	1	–	–
Summa	1	1	–	–
SUMMA	13	13	2	2

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser tjänster som rådgivning avseende redovisnings- och fusionsfrågor samt due diligence-processer vid företagsförvärv samt andra tjänster.

Av det totala arvudet för revisionsuppdrag avser 4 MSEK belopp fakturerade av PricewaterhouseCoopers Sverige för den lagstadgade revisionen. Av totala övriga arvoden är 1 MSEK fakturerade av PricewaterhouseCoopers Sverige (ansvarig revisor för den lagstadgade revisionen av Sweco AB (publ.)) och avser huvudsakligen interna projekt inom IT-relaterade risker och efterlevnad av regelverk.

5 OPERATIONELLA LEASING- OCH HYRESAVTAL

Avgifter enligt tecknade leasing- och hyresavtal	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
TOTALT UNDER ÅRET BETALDA AVGIFTER	660	709	4	7
Framtida minimileasing- och hyresavgifter				
– inom ett år	663	711	4	4
– mellan ett år och fem år	1 998	2 222	14	17
– längre än fem år	922	992	3	8
SUMMA FRAMTIDA AVGIFTER	3 583	3 925	22	29

Framtida minimileasingavgifter avser nominella belopp enligt ej uppsägningsbara leasing- och hyresavtal. Framtida minimileasingavgifter består till huvuddelen av lokalyrör. Övriga minimileasingavgifter avser i huvudsak kontorsmaskiner och IT-utrustning. För moderbolaget inkluderas avgifter för finansiella leasingkontrakt med 0,3 MSEK (0,2).

6 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Personalkostnader	2017	2016	2017	2016
Löner och ersättningar, övriga anställda	7 792	7 565	16	16
Löner och ersättningar, ledande befattningshavare	103	122	25	29
Summa löner och ersättningar¹	7 895	7 687	42	45
Sociala kostnader, exkl. pensionskostnader	1 573	1 519	18	17
Pensionskostnader, ledande befattningshavare ^{2,3}	17	17	5	4
Pensionskostnader, övriga ²	815	759	6	6
Inhyrd personal	–	260	–	–
Övriga personalkostnader	639	632	8	8
SUMMA PERSONALKOSTNADER	10 938	10 875	79	81

1) Ledande befattningshavare i tabellen består av koncernledningen, styrelsemedlemmar och verkställande direktörer i moderbolag och samtliga dotterföretag och är 65 (64) personer för koncernen och 12 (12) personer för moderbolaget.

2) Se även not 27 Avsättningar till pensioner.

3) Ledande befattningshavare som erhållit pension enligt tabellen är 58 (57) personer för koncernen och 5 (5) personer för moderbolaget.

	2017		2016	
	Totalt	Varav män %	Totalt	Varav män %
Antal årsanställda Sverige				
Moderbolaget	25	32	24	33
Dotterföretag	5 430	67	5 373	68
Summa Sverige	5 455	67	5 397	68
Utland				
Finland	1 990	75	1 963	76
Nederländerna	1 411	82	1 571	83
Norge	1 353	71	1 349	71
Danmark	1 007	75	1 076	79
Tyskland	911	59	764	66
Storbritannien	792	73	779	73
Belgien	700	68	761	72
Polen	277	55	296	57
Litauen	196	58	202	57
Tjeckien	173	61	198	60
Estland	81	69	85	69
Turkiet	75	57	101	54
Bulgarien	58	52	64	45
Ryssland	–	–	1	0
Övriga Europa	6	100	5	100
Asien	41	85	34	76
Afrika	3	100	6	100
Syd- och Mellanamerika	1	100	1	100
Summa utland	9 075	72	9 256	73
TOTALT KONCERNEN	14 530	70	14 653	71

	2017	2016
Andel kvinnor %	2017	2016
Moderbolaget		
Styrelsen	50	50
Övriga ledande befattningshavare 5 (5) personer	60	60
Koncernen		
Styrelser i samtliga bolag	29	28
Övriga ledande befattningshavare 58 (57) personer	28	27

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Sjukfrånvaro %	2017	2016	2017	2016
Total sjukfrånvaro	3,5	3,3	0,8	1,4
– sjukfrånvaro för män	2,8	2,6		
– sjukfrånvaro för kvinnor	4,8	4,8		
– anställda – 29 år	2,3	2,3		
– anställda 30 – 49 år	3,5	3,3		
– anställda 50 år –	4,2	3,8		

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer

Styrelsen utser en ersättningskommitté som har till uppgift att bereda frågor rörande ersättningsprinciper, anställningsvillkor, pensionsförmåner och bonussystem avseende ledande befattningshavare, samt följa och utvärdera bland annat dessa principer och gällande ersättningsstrukturer. Ersättningskommittén ska även behandla övergripande anställningsvillkor och ersättningsfrågor som rör samtliga anställda i bolaget. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören, koncernledning och chefer som rapporterar direkt till verkställande direktören.

Sweco-koncernens utgångspunkt är att ersättningar ska utges på marknads- och konkurrensmässiga villkor som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättning till ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga ersättningar och aktierelaterat incitamentsprogram.

Grundlön och rörlig ersättning

Ersättningen ska baseras på faktorer såsom arbetsuppgifter, kompetens, erfarenhet, befattning och prestation. Vidare ska fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning stå i proportion till medarbetares befattning och arbetsuppgifter. Rörlig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga ersättningen är för den verkställande direktören och finansdirektören maximalt 75 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximalt 50 procent av grundlönen. På grund av förvärv kan undantag till maximala procentsatsen gälla för en begränsad period, till en integration i Swecos variabla ersättningsprogram är slutförd. Den rörliga lönedelen baseras på utfallet i förhållande till uppsatta lönsamhetsmål. Målen för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare fastställs av styrelsen.

Pension

Verkställande direktörens och de ledande befattningshavarnas pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare på marknaden och ska i normalfallet grundas på avgiftsbestämda pensionslösningar.

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan utges och avser i huvudsak tjänstebil och telefon.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Ledande befattningshavare i Sweco-koncernen kan på marknadsmässiga villkor erbjudas olika former av incitamentsprogram. Motivet för att utge ett aktierelaterat incitamentsprogram är att öka aktieägandet och sprida exponeringen bland ledande befattningshavare samt att uppnå ökad intressegemenskap mellan befattningshavarna och bolagets aktieägare. Ett personligt långsiktigt ägarengagemang hos nyckelpersoner kan förväntas stimulera till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen, höja motivationen och samhörighetskänslan med bolaget.

Beslut om aktierelaterade incitamentsprogram ska alltid fattas på årsstämma eller extra bolagsstämma.

Anställningens upphörande

Vid uppsägning av verkställande direktören från bolagets sida är uppsägningstiden maximalt 18 månader och vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningen 6 månader.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller vid uppsägning från bolagets sida normalt en uppsägningstid om 12 månader och från befattningshavarens sida 6 månader.

Övrigt

Dessa principer ska gälla för avtal som ingås efter årsstämmans beslut samt förändringar i befintliga avtal som görs efter denna tidpunkt, i den mån befintliga avtal så medger. Styrelsen ska ha rätt att frånga principerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för detta.

Kostnadsförda ersättningar och övriga förmåner under 2017 (TSEK)

	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Aktiespar- program ³	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	SUMMA
Styrelsens ordförande Johan Nordström	823	–	–	–	–	823
Styrelseledamot Anders G. Carlberg	447	–	–	–	–	447
Styrelseledamot Gunnel Duveblad	507	–	–	–	–	507
Styrelseledamot Elaine Grunewald ¹	250	–	–	–	–	250
Styrelseledamot Johan Hjertonsson	417	–	–	–	–	417
Styrelseledamot Eva Lindqvist	427	–	–	–	–	427
Styrelseledamot Carola Teir-Lehtinen ²	133	–	–	–	–	133
Styrelseledamot Christine Wolff	420	–	–	–	–	420
Verkställande direktören	6 648	4 435	69	70	2 442	13 664
Andra ledande befattningshavare (11 personer)	25 818	7 955	1 528	1 032	5 732	42 065
SUMMA TOTALT	35 890	12 390	1 597	1 102	8 174	59 153

1) Från och med årsstämma 2017.

2) Till och med årsstämma 2017.

3) Kostnaden för aktiesparprogram motsvarar den kostnad som redovisas i koncernen enligt IFRS 2.

Kostnadsförda ersättningar och övriga förmåner under 2016 (TSEK)

	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Aktiespar- program ³	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	SUMMA
Styrelsens ordförande Johan Nordström	717	–	–	–	–	717
Styrelseledamot Anders G. Carlberg	393	–	–	–	–	393
Styrelseledamot Gunnel Duveblad	453	–	–	–	–	453
Styrelseledamot Johan Hjertonsson	350	–	–	–	–	350
Styrelseledamot Eva Lindqvist	393	–	–	–	–	393
Styrelseledamot Pernilla Ström ¹	97	–	–	–	–	97
Styrelseledamot Carola Teir-Lehtinen	363	–	–	–	–	363
Styrelseledamot Christine Wolff ²	233	–	–	–	–	233
Verkställande direktören	6 504	3 845	1 321	60	2 353	14 083
Andra ledande befattningshavare (11 personer)	24 067	12 742	1 702	1 369	5 059	44 939
SUMMA TOTALT	33 570	16 587	3 023	1 429	7 412	62 021

1) Till och med årsstämma 2016.

2) Från och med årsstämma 2016.

3) Kostnaden för aktiesparprogram motsvarar den kostnad som redovisas i koncernen enligt IFRS 2.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode och ersättning för kommittéarbete enligt årsstämmans beslut. Personalrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Med andra ledande befattningshavare ovan avses koncernens ledningsgrupp exklusive verkställande direktören i Sweco AB.

Rörlig ersättning och aktiesparprogram avser kostnadsförda ersättningar under 2017 och 2016.

Aktiesparprogram

Vid årsstämmorna 2014, 2015, 2016 och 2017 beslutades att införa ett långsiktigt aktiesparprogram, riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen.

Aktiesparprogrammen innebär att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Sweco ("Sparaktier") över Nasdaq Stockholm för ett belopp motsvarande högst 5 till 10 procent av respektive deltagares årliga fasta grundlön respektive år. Om Sparaktierna behålls under en period till och med dagen för offentliggörande av bokslutskommunikén för räkenskapsåret 2017 för aktiesparprogram 2014, räkenskapsåret 2018 för aktiesparprogram 2015, räkenskapsåret 2019 för aktiesparprogram 2016 och räkenskapsåret 2020 för aktiesparprogram 2017 ("Sparperioden") och deltagaren kvarstår i sin anställning eller har motsvarande eller högre position i Sweco-koncernen under hela Sparperioden, erhåller deltagarna för varje innehavd Sparaktie vederlagsfritt en aktie av serie B i Sweco ("Matchningsaktie") samt – förutsatt att prestationskraven uppfylls – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Sweco ("Prestationsaktier"). Tilldelningen av Prestationsaktier förutsätter att Sweco-aktiens totalavkastning är positiv. Tilldelningen är också beroende av Sweco-aktiens totalavkastning i förhållande till en grupp jämförbara bolag. Kostnaden periodiseras linjärt över sparperioden.

	Koncernen				Moderbolaget			
Aktiesparprogram ³	2017	2016	2015	2014	2017	2016	2015	2014
Antal deltagare som fortfarande är anställda	59	51	49	41	13	9	6	8
Antal förvärvade aktier	24 658	21 001	25 975	28 822	5 215	3 490	4 121	9 619
Tilldelning av antal matchningsaktier	1	1	1	1	1	1	1	1
Maximalt antal matchningsaktier	24 658	21 001	25 975	28 822	5 215	3 490	4 121	9 619
Tilldelning av antal prestationsaktier ¹	1–4	1–4	1–4	1–4	1–4	1–4	1–4	1–4
Maximalt antal prestationsaktier	49 086	43 952	52 203	68 987	9 856	8 203	9 452	29 987
Årets avsättning, MSEK ^{2, 4}	0,4	2,4	2,0	2,3	0,1	0,3	0,3	0,8
Ackumulerad avsättning, MSEK ^{2, 4}	0,4	2,8	4,4	7,2	0,1	0,4	0,6	2,5
Beräknad total kostnad, MSEK ^{2, 4}	7,2	8,1	6,8	7,6	1,3	1,1	0,9	2,7
Sparperiod	Nov 2017– Feb 2021	Nov 2016– Feb 2020	Nov 2015– Feb 2019	Nov 2014– Feb 2018	Nov 2017– Feb 2021	Nov 2016– Feb 2020	Nov 2015– Feb 2019	Nov 2014– Feb 2018

1) Verkställande direktören och finansdirektören kan erhålla högst fyra prestationsaktier, affärsområdeschefer högst tre aktier, dotterföretags- och divisionschefer högst två aktier och nyckelpersoner i stabsfunktioner högst en aktie.

2) Inklusive sociala avgifter.

3) I enlighet med villkoren för programmen har antal aktier justerats för aktiesparprogram 2014 med anledning av genomförd företrädesemission i fjärde kvartalet 2015.

4) Avsättningen uppdateras årligen och påverkas främst av förändrad personalomsättning.

7 AVSKRIVNINGAR, NEDSKRIVNINGAR SAMT FÖRVÄRVSRELATERADE POSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Övriga immateriella tillgångar, avskrivningar och nedskrivningar	-40	-43	-12	-8
Byggnader, avskrivningar och nedskrivningar	-4	-7	–	–
Inventarier, avskrivningar och nedskrivningar	-228	-219	-26	-27
Summa av- och nedskrivningar	-272	-269	-38	-35
Immateriella tillgångar aktiverade vid förvärv, avskrivningar	-69	-93	-20	-20
Vinster/förluster vid avyttring av byggnader och mark	2	–	–	–
Omvärdering tilläggsköpeskilling	0	3	–	–
Vinster/förluster vid avyttring av bolag och verksamheter	0	3	–	–
Summa förvärvsrelaterade poster	-67	-87	-20	-20
TOTALT	-338	-356	-57	-55

8 FINANSNETTO

KONCERNEN

	2017	2016
Finansiella intäkter		
Utdelning på finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde	–	0
Värdeförändring av tillgångar värderade till verkligt värde	–	0
Ränteintäkter – kundfordringar	1	5
Ränteintäkter – bank	1	3
Övriga finansiella intäkter	7	6
Netto valutakursförändringar	–	17
Summa finansiella intäkter	9	31
Finansiella kostnader		
Värdeförändring av tillgångar värderade till verkligt värde	-1	–
Räntekostnader – leverantörsskulder	-1	-1
Räntekostnader – bank	-33	-43
Övriga finansiella kostnader	-19	-21
Netto valutakursförändringar	-7	–
Summa finansiella kostnader	-61	-65
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	3	1
SUMMA FINANSNETTO	-49	-33
Under året erhållna intäktsräntor	3	5
Under året betalda kostnadsräntor	-37	-39

MODERBOLAGET

	2017	2016
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning	414	164
Koncernbidrag	796	471
Realisationsvinst vid koncernintern försäljning av dotterbolag	13	–
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	–	-61
Summa resultat från andelar i koncernföretag	1 223	574
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter från koncernföretag	2	1
Övriga ränteintäkter	6	3
Valutakursvinster	–	7
Summa finansiella intäkter	8	11
Finansiella kostnader		
Räntekostnader till koncernföretag	-1	-1
Övriga räntekostnader	-24	-27
Valutakursförluster	-1	–
Övriga finansiella kostnader	-6	-6
Summa finansiella kostnader	-31	-35
SUMMA FINANSNETTO	1 200	551
Under året erhållna intäktsräntor	8	4
Under året betalda kostnadsräntor	-26	-27

9 BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH OBESKATTADE RESERVER

MODERBOLAGET

	2017	2016
Bokslutsdispositioner		
Avskrivningar utöver plan	12	10
Avsättning till periodiseringsfond	-190	–
SUMMA	-178	10
Obeskattade reserver		
Avskrivningar utöver plan	0	12
Avsättning till periodiseringsfond	190	–
SUMMA	190	12

10 SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Aktuell skattekostnad				
Periodens skattekostnad	-309	-237	-126	-87
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-1	15	-1	1
Summa aktuell skattekostnad	-309	-222	-127	-86
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	-53	–	–
Uppskjuten skatt avseende redovisning av tidigare ej aktiverade förluster	161	0	–	–
Uppskjuten skatt – justering av skatt hänförlig till tidigare år	-2	-11	–	–
Uppskjuten skatt – ändrad skattesats	-3	1	–	–
Summa uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad	156	-63	–	–
TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-154	-285	-127	-86

Ingen skatt redovisas för omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter som uppgår till 62 MSEK (101).

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle uppstå genom att använda det viktade nominella skattesatserna som gäller för resultaten i de konsoliderade enheterna.

Nedan följer avstämningen av den aktuella skattekostnaden:

	Koncernen				Moderbolaget			
	2017, %	2017	2016, %	2016	2017, %	2017	2016, %	2016
Avstämning av effektiv skatt		1 377		1 216		1 165		488
Resultat före skatt								
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande resultat i respektive land	22,8	314	22,9	279	22,0	256	22,0	107
Skatteeffekter av:								
– Ej skattepliktiga utdelningar	0,0	0	0,0	0	-7,8	-91	-7,4	-36
– Övriga ej skattepliktiga intäkter	-0,9	-13	-0,5	-6	-3,5	-41	0,3	1
– Ej avdragsgilla kostnader	1,6	22	2,0	24	0,2	2	3,0	15
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-11,7	-161	0,0	0	–	–	–	–
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-1,1	-15	-0,1	-1	0,0	0	0,0	0
Skatteeffekt av ej aktiverade underskottsavdrag	0,1	1	-0,4	-5	0,0	0	0,0	0
Effekt på uppskjuten skatt avseende sänkt skattesats	0,2	3	-0,1	-1	0,0	0	0,0	0
Justering avseende tidigare år	0,2	3	-0,4	-5	0,1	1	-0,3	-1
ÅRETS SKATTEKOSTNAD	11,2	154	23,4	285	10,9	127	17,6	86

Mot bakgrund av den förväntade framtida (skattepliktiga) vinsten i Nederländerna har en uppskjuten skattefordran redovisats för 2017 för en del av förlusterna. Detta resulterade i att en uppskjuten skattefordran om 161 MSEK har rapporterats. De återstående skattemässiga förlusterna i Nederländerna är inte aktiverade då det inte är sannolikt att de kan nyttjas inom förlusternas tidsbegränsning.

KONCERNEN

	2017			2016		
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	62	–	62	101	–	101
Säkring av nettoinvestering i dotterföretag	-49	11	-38	-80	17	-63
Omvärderingar av förmånsbestämda pensioner	3	-3	1	-35	5	-30
SUMMA	16	8	25	-14	23	9

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

	Koncernen	
Årets förändring av redovisat värde	2017	2016
Ingående redovisat värde för uppskjutna skattefordringar	64	35
Ökning genom företagsförvärv	0	2
Justerings inom värderingsperioden	0	27
Omklassificering till uppskjuten skatteskuld	-17	5
Övriga uppskjutna skatteintäkter/kostnader i resultaträkningen	160	-16
Uppskjutna skatteintäkter/kostnader i övrigt totalresultat	1	10
Omräkningsdifferenser i utländsk valuta	4	1
Utgående uppskjutna skattefordringar	212	64
Ingående redovisat värde för uppskjutna skatteskulder	-431	-382
Ökning genom företagsförvärv	-10	-4
Justerings inom värderingsperioden	0	-1
Minskning genom avyttring	0	3
Omklassificering från uppskjuten skattefordran	17	-5
Förändring av skattedel i obeskattade reserver i resultaträkningen	1	-33
Övriga uppskjutna skatteintäkter/kostnader i resultaträkningen	-5	-14
Uppskjutna skatteintäkter/kostnader i övrigt totalresultat	7	13
Omräkningsdifferenser i utländsk valuta	-4	-8
Utgående uppskjutna skatteskulder	-425	-431

	Koncernen	
Uppskjutna skatter vid årets utgång	2017	2016
Uppskjuten skattefordran avseende förlustavdrag	162	4
Uppskjuten skattefordran avseende koncernmässiga undervärden pensioner	5	11
Uppskjuten skattefordran avseende andra temporära skillnader	44	49
Summa uppskjutna skattefordringar	212	64
Uppskjuten skattedel av i bolagen redovisade obeskattade reserver	-172	-173
Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader	-253	-258
Summa uppskjutna skatteskulder	-425	-431
SUMMA UPPSKJUTNA SKATTER NETTO	-214	-367

Av de uppskjutna skattefordringarna förväntas mindre än 29 MSEK kunna utnyttjas inom 12 månader. Av de uppskjutna skatteskulderna förväntas mindre än 1 MSEK nyttjas inom 12 månader. I koncernen finns vidare ej aktiverade underskottsavdrag motsvarande 442 MSEK (1 164). Dessa bedöms för närvarande ej kunna utnyttjas mot framtida vinster och för majoriteten finns det tidsmässiga begränsningar i utnyttjandet. Cirka 212 MSEK (569) har en löptid på upp till 5 år, cirka 227 MSEK (590) har en varaktighet på 6–9 år och resterande 3 MSEK (6) har ingen tidsbegränsning.

Uppskjutna skattefordringar och skulder är hänförliga till följande:

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Materiella anläggningstillgångar	7	10	-4	3	3	13
Immateriella tillgångar	0	1	-105	-118	-105	-117
Finansiella anläggningstillgångar	16	11	6	-1	22	11
Omsättningstillgångar	13	20	-142	-138	-128	-118
Kortfristiga skulder	1	-2	2	4	3	3
Obeskattade reserver	0	–	-172	-173	-172	-173
Pensioner	5	11	2	-6	7	5
Övriga avsättningar	7	8	-14	-3	-6	5
Förlustavdrag	162	4	1	1	164	5
SUMMA	212	64	-425	-431	-214	-367

Förändringar i netto uppskjuten skatt kan sammanfattas på följande sätt:

2017	Ingående balans 2017	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/avyttringar	Omklassificering	Omräkningsdifferens i utländsk valuta	Utgående balans 2017
Materiella anläggningstillgångar	13	-10	0	0	0	0	3
Immateriella tillgångar	-117	24	0	-10	0	-2	-105
Finansiella anläggningstillgångar	11	0	11	0	0	0	22
Omsättningstillgångar	-118	-7	0	0	0	-3	-128
Kortfristiga skulder	2	1	0	0	0	0	3
Obeskattade reserver	-173	1	0	0	0	0	-172
Pensioner	5	5	-3	0	0	0	7
Övriga avsättningar	5	-13	0	0	0	2	-6
Förlustavdrag	5	155	0	0	0	4	164
SUMMA	-367	156	8	-10	–	0	-214

2016	Ingående balans 2016	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/avyttringar	Omklassificering	Omräkningsdifferens i utländsk valuta	Utgående balans 2016
Materiella anläggningstillgångar	13	-2	0	2	0	-1	13
Immateriella tillgångar	-119	8	0	-4	0	-2	-117
Finansiella anläggningstillgångar	-6	0	17	0	0	-1	11
Omsättningstillgångar	-120	-17	0	29	0	-11	-118
Kortfristiga skulder	9	-8	0	-1	1	2	2
Obeskattade reserver	-139	-33	0	0	0	0	-173
Pensioner	12	-11	5	0	-1	-1	5
Övriga avsättningar	0	-1	0	0	-1	6	5
Förlustavdrag	5	0	0	0	1	0	5
SUMMA	-347	-63	23	27	–	-7	-367

11 RESULTAT PER AKTIE

KONCERNEN

	2017	2016
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	119 432 155	119 598 820
Effekt av förmodat utnyttjande av aktiebonusprogram och aktiesparprogram	2 242 532	2 059 303
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	121 674 687	121 658 123
Resultat per aktie avseende vinst hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Resultat per aktie före utspädning, SEK ¹	10,23	7,78
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ²	10,04	7,65

1) Exklusive omvärdering av skattefordran uppgår resultat per aktie 2017 till 8,88 SEK per aktie.

2) Exklusive omvärdering av skattefordran uppgår resultat per aktie 2017 till 8,72 SEK per aktie.

Vid beräkning av resultat per aktie har årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerats med genomsnittligt antal aktier enligt tabellen. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Ytterligare information om återköp av egna aktier finns återgivna i not 25.

12 FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV DOTTERFÖRETAG OCH RÖRELSE

KONCERNEN

	Datum	Förvärvad andel, % ¹	Andel efter trans., % ¹
Förvärv 2017			
Karves Yhtiöt Ltd., aktier och inkråm, Finland	2017-02-03	100	100
Byggteam Bodö AS, inkråm, Norge	2017-07-01	100	100
MR-Group NV, Belgien	2017-05-31	100	100
Snoeck & Partners NV, Belgien	2017-08-25	100	100
Dimensjon Rådgivning AS, Norge	2017-10-23	100	100
Förvärv 2016			
Sletten AS, Norge	2016-01-01	100	100
Petro Team AB, inkråm, Sverige	2016-01-04	100	100
PAR 2 Ontwikkeling B. V., förvärv av minoritetsandelar, Nederländerna	2016-03-01	50	100
Ludes Generalplaner GmbH, Tyskland	2016-04-15	100	100
Altenia Oy, inkråm, Finland	2016-06-30	100	100
Sweco Architects A/S, förvärv av minoritetsandelar, Danmark	2016-07-01	1	97
Grontmij N.V., justerad köpeskilling, Nederländerna	2016-11-11		100
Jo. Franzke Architekten GmbH, Tyskland	2016-12-06	100	100

1) Ågarandel överensstämmer med kapitalandel.

Under 2017 förvärvade Sweco verksamheten i Karves Yhtiöt Ltd. en finsk koncern med 50 anställda verksamma inom design- och renoveringstjänster, energieffektivitet och livscykel-tjänster för fastighetsbolag.

Sweco förvärvade också MR-Group NV, en belgisk koncern med 40 anställda som är specialiserade på installationer samt Snoeck & Partners NV, ett belgiskt byggkonsultföretag med 24 anställda.

Under perioden förvärvade Sweco även verksamheten i Byggjänst Bodö AS i Norge med sju anställda och Dimensjon Rådgivning AS, ett norskt företag med 47 anställda som är specialiserade inom samhällsplanering, byggteknik och infrastruktur. Förvärven är i linje med Swecos strategi att stärka marknadspositionen i norra Europa genom tilläggsförvärv.

De förvärvsrelaterade kostnaderna för de ovannämnda förvärven under året och de tidigare perioderna uppgår totalt till 1 MSEK (2) och utgörs främst av arvoden till ekonomiska rådgivare och konsulter för företagsbesiktning samt transaktionsskatt på 1 MSEK (0). Dessa kostnader, totalt 1 MSEK (2) under året, redovisades under övriga externa utgifter i resultat-räkningen.

Avyttringar

Sweco har under perioden avyttrat Naarderbos golfbana i Nederländerna (Golfexploitatie-maatschappij Naarderbos B.V. och Naarderbos Ontwikkeling B.V.), med totalt 65 anställda (cirka 25 årsanställda). Försäljningarna bidrog med 0,1 MSEK till resultatet.

De förvärvade och avyttrade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2017		2016	
	Förvärvade värden	Avyttrade värden	Förvärvade värden	Avyttrade värden
Immateriella tillgångar	33	–	16	–
Materiella anläggningstillgångar	11	40	-14	6
Finansiella anläggningstillgångar	0	–	28	–
Omsättningstillgångar ¹	52	8	296	3
Likvida medel	32	2	19	3
Långfristiga skulder	-8	-35	-85	-2
Uppskjuten skatt	-10	–	-5	-1
Övriga kortfristiga skulder	-53	0	-300	-3
Vid förvärven redovisat innehav utan bestämmande inflytande	–	–	0	–
Vid förvärven redovisad koncerngoodwill ²	124	–	220	–
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	0	–
Vid avyttring redovisat innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	1
Vid avyttring bokfört realisationsresultat	–	0	–	3
Total köpeskillning	181	15	175	10
Ej reglerad köpeskillning	-13	–	-4	–
Utbetalning av tidigare innehållen köpeskillning	0	–	–	–
Likvida medel i förvärvade och avyttrade företag	-32	-2	-19	-3
MINSKNING/ÖKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	136	13	152	7

1) Av de förvärvade omsättningstillgångarna uppgår fordringar till 47 MSEK (258)

2) Av förvärvad goodwill är 6 MSEK (5) hänförligt till inkråmsförvärv och skattemässigt avdragsgillt vid en eventuell framtida nedskrivning.

Förvärven som genomförts under 2017 respektive 2016 rapporteras i aggregerad form i tabellen ovan för att de enskilt inte är av den storleken att en separat redovisning av respektive förvärv är motiverad. Av förvärven 2017 är förvärvsanalysen för Dimension Rådgivning AS preliminär.

Förvärvade företag har påverkat koncernens likvida medel negativt med 136 MSEK (152) och avyttrade verksamheter har förbättrat koncernens likvida medel med 13 MSEK (7). Påverkan på koncernens likvida medel är netto –123 MSEK (-145).

Förvärvade värden motsvarar verkligt värde i enlighet med IFRS 3, det vill säga efter genomförd förvärvsanalys. Förvärvad goodwill är hänförlig till synergieffekter.

Av den ej reglerade köpeskillningen om 13 MSEK avser villkorade köpeskillningar 13 MSEK.

De förvärvade och avyttrade företagens bidrag till koncernens omsättning och rörelseresultat

	2017		2016	
	Förvärv	Avyttring	Förvärv	Avyttring
Bidrag till omsättningen i årets räkenskaper	100	11	112	7
Bidrag till omsättningen ifall företaget hade varit ägt hela året	208		148	
Bidrag till rörelseresultatet i årets räkenskaper	6	-4	10	-4
Bidrag till rörelseresultatet ifall företaget hade varit ägt hela året	9		6	

13 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

KONCERNEN

	2017			2016		
	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Totalt	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	6 168	802	6 970	5 823	763	6 586
Inköp	–	35	35	–	32	32
Utvecklad internt	–	6	6	–	7	7
Ökning genom företagsförvärv	126	33	159	133	16	149
Minskning vid omräknad förvärvsanalys	-2	–	-2	–	–	–
Justerings inom värderingsperioden	–	–	–	87	–	87
Omklassificering	–	–	–	–	9	9
Försäljning/utrangering	–	-8	-8	–	-42	-42
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	57	11	68	125	17	142
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 349	878	7 228	6 168	802	6 970
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	-71	-456	-527	-71	-348	-419
Omklassificering	–	0	0	–	-1	-1
Försäljning/utrangering	–	8	8	–	40	40
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	–	-7	-7	–	-14	-14
Årets avskrivning	–	-108	-108	–	-133	-133
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-71	-563	-634	-71	-456	-527
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	6 278	315	6 594	6 098	346	6 443
Specifikation						
Sweco Sverige	2 060			2 059		
Sweco Norge	440			395		
Sweco Finland	929			856		
Sweco Danmark	1 016			991		
Sweco Nederländerna	271			264		
Sweco Västeuropa	980			949		
Sweco Centraleuropa	584			584		
Aktiverade utvecklingskostnader programvara		108			105	
Tillgångar aktiverade vid förvärv		207			241	
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	6 278	315		6 098	346	

Under året har internt utvecklad programvara kapitaliserats med 6 MSEK (7) i Nederländerna medan övriga immateriella tillgångar är anskaffade genom företagsförvärv eller inköp. Se även not 7 avseende nedskrivning av goodwill. Inga låneutgifter har inräknats i tillgångars anskaffningsvärde i ovanstående tabell.

MODERBOLAGET

	2017	2016
Övriga immateriella tillgångar	122	100
Ingående anskaffningsvärde	–	2
Inköp från annat koncernföretag	18	20
Inköp	-1	–
Försäljning/utrangering	-1	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	138	122
Ingående ackumulerade avskrivningar	-47	-20
Årets avskrivningar	-32	-28
Försäljning/utrangering	1	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-77	-47
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	61	75

Nedskrivningsprövning för kassagenererande enheter med goodwill

Swecos goodwill fördelar sig på de sju affärsområdena enligt tabellen ovan och prövning av dessa värden sker årligen. De kassagenererande enheternas återvinningsvärde har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar baseras på femåriga kassaflödesprognoser som återspeglar tidigare erfarenheter och externa informationskällor. De kassaflöden som prognostiserats efter de första fem åren baseras på en årlig tillväxttakt om 1 procent, vilket bedöms motsvara den långsiktiga tillväxttakten på affärsområdenas marknad.

De viktigaste variablerna som har stor påverkan på de beräknade nyttjandevärdena är försäljningstillväxt, EBITA-marginal och diskonteringsränta.

Försäljningstillväxt

Efterfrågan på konsulttjänster följer den allmänna ekonomiska utvecklingen, framförallt tillväxt i BNP och fasta investeringar. Förväntad marknadstillväxt baseras på en övergång från rådande konjunktursituation till den förväntade långsiktiga tillväxten. Försäljningstillväxten bygger på antagandet om marknadstillväxt och antaganden om Swecos marknadsandelar.

EBITA-marginal

EBITA-marginalen prognostiseras baserat på en bedömning av framtida lönsamhet som baserar på historiskt utfall, konkreta handlingsplaner och en bedömning av framtida potential.

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan har beräknats som den vägda genomsnittliga kostnaden för lånat och eget kapital varvid varje lands specifika marknadsförutsättningar avseende riskfri ränta och riskpremie har beaktats.

Nedskrivningsprövningen påvisar inga nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalys

Tabell Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter med goodwill visar de värden (antaget värde) som använts i nyttjandevärdeberäkningarna. Tabellen visar även värden (ändrat värde) som leder till att återvinningsvärdet blir lika med redovisat värde, givet att övriga variabler hålls konstanta.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter med goodwill år 1–5

2017	Sweco Sverige		Sweco Norge		Sweco Finland		Sweco Centraleuropa	
Variabel	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde
Försäljningstillväxt, % i genomsnitt	2,6	-28,3	2,6	-35,1	2,6	-19,9	2,9	-15,5
EBITA-marginal, % i genomsnitt	8,9	2,6	8,7	1,5	8,2	3,0	7,7	4,2
Diskonteringsränta före skatt, %	6,8	24,0	7,7	61,8	6,9	18,5	7,3	13,5

2017	Sweco Danmark		Sweco Nederländerna		Sweco Västeuropa	
Variabel	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde
Försäljningstillväxt, % i genomsnitt	3,6	-9,7	1,7	-26,8	5,4	-5,7
EBITA-marginal, % i genomsnitt	7,1	3,9	4,0	0,7	7,8	5,5
Diskonteringsränta före skatt, %	6,4	11,2	6,3	35,8	8,3	11,9

2016	Sweco Sverige		Sweco Norge		Sweco Finland		Sweco Centraleuropa	
Variabel	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde
Försäljningstillväxt, % i genomsnitt	4,0	-27,0	2,0	-37,0	2,1	-18,9	4,6	-7,7
EBITA-marginal, % i genomsnitt	8,8	2,5	8,7	1,2	8,0	3,3	7,4	5,1
Diskonteringsränta före skatt, %	7,2	26,6	8,6	119,8	7,0	16,7	7,9	11,7

2016	Sweco Danmark		Sweco Nederländerna		Sweco Västeuropa	
Variabel	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde	Antaget värde	Ändrat värde
Försäljningstillväxt, % i genomsnitt	3,4	-8,8	1,3	-22,1	3,6	-4,3
EBITA-marginal, % i genomsnitt	7,2	4,3	2,2	0,4	7,4	6,0
Diskonteringsränta före skatt, %	7,0	11,3	7,2	32,4	8,9	11,4

14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN

	2017			2016		
	Byggnader och Mark	Inventarier	Total	Byggnader och Mark	Inventarier	Total
Ingående anskaffningsvärde	123	1 123	1 246	147	1 075	1 222
Inköp	0	277	277	0	262	262
Ökning genom företagsförvärv	5	6	11	–	4	4
Justerings inom värderingsperioden	–	–	–	-18	0	-18
Minskning genom avyttring av företag	-121	-5	-126	-9	0	-9
Omklassificering	1	-1	0	0	-5	-5
Försäljning/utrangering	-6	-103	-109	-18	-222	-240
Omvärdering	3	–	3	–	–	–
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	3	2	5	20	9	29
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8	1 299	1 307	123	1 123	1 245
Ingående ackumulerade avskrivningar	-38	-591	-629	-20	-563	-583
Omklassificering	–	–	–	0	1	1
Försäljning/utrangering	–	79	79	1	190	191
Minskning genom avyttring av företag	83	2	85	3	–	3
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	-1	1	0	-15	0	-15
Nedskrivningar	–	0	0	–	0	0
Årets avskrivningar	-4	-228	-232	-7	-219	-226
Utgående ackumulerade avskrivningar	40	-737	-697	-38	-591	-629
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	48	562	610	85	532	616
Varav mark:						
Ingående anskaffningsvärde	14	–	14	13	–	13
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	0	–	0	1	–	1
Ökning genom företagsförvärv	0	–	0	–	–	–
Utgående redovisat värde mark	14	–	14	14	–	14
Varav finansierade med finansiell leasing						
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9	168	177	36	144	180
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4	-86	-90	-4	-60	-64
Utgående redovisat värde finansiell leasing	5	82	87	32	84	116
Varav utgående redovisat värde materiella anläggningstillgångar under uppförande	–	1	1		6	6
Årets inköp genom finansiell leasing	–	48	48	–	49	49
Årets övriga inköp av materiella anläggningstillgångar	0	–	–	0	213	213
Årets totala inköp av materiella anläggningstillgångar	0	48	48	0	262	262

MODERBOLAGET

Inventarier	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	120	113
Inköp	7	31
Försäljning/utrangering	–	-24
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	127	120
Ingående ackumulerade avskrivningar	-66	-64
Försäljning/utrangering	–	24
Årets avskrivningar	-26	-27
Utgående ackumulerade avskrivningar	-92	-66
UTGÅENDE REDOVISAT RESTVÄRDE	36	54

15 AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET

Årets förändring av redovisat värde	2017	2016
Ingående redovisat värde	4 512	4 508
Aktieägartillskott	–	55
Förvärv av dotterföretag	–	10
Försäljning till annat koncernföretag	-1	–
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	–	-61
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	4 511	4 512

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
Direkt ägda företag					
Sweco Central Europe AB ¹	556633-5831	Stockholm	100	1 000	55
Sweco Elektronik AB	556301-1765	Västerås	100	2 000	42
Sweco Norge AS	967032271	Norge	100	152 349	112
Sweco Finland Oy ¹	0871165-9	Finland	100	21 000	905
Sweco Western Europe AB ¹	556221-1689	Stockholm	100	4 005	3
Sweco Sverige AB ¹	556032-2496	Stockholm	100	100 000	887
Vattenbyggnadsbyrån AB ²	556077-9471	Stockholm	100	1 000	1
Vattenbyggnadsbyrån Export AB ²	556079-1336	Stockholm	100	4 500	1
Sweco Holdco B.V. ¹	30029428	Nederländerna	100	76 114 143	2 506
Summa aktier och andelar i koncernföretag					4 511

Indirekt ägda företag

Genom Sweco Central Europe AB

Sweco Hydroprojekt a.s.	26475081	Tjeckien	100	10
UAB Sweco Lietuva	301135783	Litauen	100	6 105 128
Sweco Engineering sp. z o.o	56155	Polen	100	266 384
Sweco Energoproekt JSC	1305488081	Bulgarien	73	400
Sweco Projekt AS	11304200	Estland	100	355 463
Sweco EST OÜ	10633373	Estland	100	1
SIA Būvuzraudzība Latvija ²	40103203346	Lettland	100	1

Genom Sweco Finland Oy

Sweco Asiantuntijapalvelut Oy	2635440-5	Finland	100	10 000
Contesta Oy	1712699-6	Finland	100	10 000
FMC Laskentapalvelut Oy	1013429-9	Finland	100	16 667
Karves Suunnittelu Oy	2563541-6	Finland	100	200
Karves Energia & Valvonta Oy	2179130-7	Finland	100	1 100
Sweco Industry Oy	0350941-9	Finland	100	1 920 000
Kiinteistö Oy Sammonpiha ³	0770284-4	Finland	75	166
Sweco Mecaplan Oy	1648295-6	Finland	57	54
Sweco International Oy	2635445-6	Finland	100	10 000
000 Sweco Stroiproject	7806311117	Ryssland	100	
SWECO PM Oy	2635438-4	Finland	100	10 000
Sweco Rakenntekniikka Oy	2635439-2	Finland	100	10 000
Sweco Projekt Oy ²	2627577-4	Finland	100	100
Sweco Talotekniikka Oy	0957613-7	Finland	100	1 000
Sweco Ympäristö Oy	0564810-5	Finland	100	1 000

Genom Sweco Norge AS

Dimensjon Rådgivning AS	983513905	Norge	100	200
-------------------------	-----------	-------	-----	-----

1) Holdingföretag

2) Vilande företag

3) Fastighetsföretag

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar
Genom Sweco Sverige AB				
Sweco International AB	556862-9918	Stockholm	100	500
Sweco Singapore Pte Ltd	201613136K	Singapore	100	500 000
Sweco Business Information Consulting Co.	91310000MA1K349X1E	Kina	100	10
Sweco Architects AB	556173-0606	Stockholm	100	20 000
Sweco Architects A/S	13 64 20 01	Danmark	97	1 216 250
Sweco Architects Oy	0635637-4	Finland	100	100
Sweco China Holding AB ²	556730-8167	Stockholm	100	102
Sweco Connect AB ²	556083-8624	Stockholm	100	15 000
Sweco Energuide AB	556007-5573	Stockholm	100	60 000
Sweco Environment AB	556346-0327	Stockholm	100	20 000
Sweco-COWI Joint Venture AB ²	556085-5867	Stockholm	100	1 000
Sweco Strategy AB	556342-6559	Stockholm	100	3 000
Sweco Industry AB	556341-2476	Stockholm	100	20 000
Sweco Civil AB	556507-0868	Stockholm	100	120 000
Sweco India Pvt. Ltd.	AABCF0979RST001	Indien	100	10 000
Sweco Management AB	556140-0283	Stockholm	100	5 000
Sweco Position AB	556337-7364	Stockholm	100	1 250
Sweco Structures AB	556140-9557	Stockholm	100	20 000
Sweco Systems AB	556030-9733	Stockholm	100	1 500 000
Sweco Society AB	556949-1698	Stockholm	100	500
Sweco Rail AB	556767-9849	Solna	100	1 000
Grontmij Sverige AB	556013-2341	Stockholm	100	53 000
Grontmij AB	556563-7237	Stockholm	100	18 000
Genom Sweco Holdco B.V.				
Sweco Nederland Holding B.V. ¹	30161447	Nederländerna	100	5 000
Sweco Capital Consultants B.V.	27091285	Nederländerna	100	32 305
Stoel Partners Holding B.V. ¹	05031421	Nederländerna	100	240
Stoel Partners Bouwtechniek B.V.	05070722	Nederländerna	100	180
Verhoeven Raadgevende Ingenieurs B.V.	31016314	Nederländerna	100	250
Sweco Nederland B.V.	30129769	Nederländerna	100	1 816
Grontmij Inc.		USA	100	3 000
Grontmij Maunsell Holding B.V.	30164459	Nederländerna	100	102
Grontmij Maunsell Infrastr. Consultancy Srv BV	30164468	Nederländerna	100	102
Sweco Vastgoedmanagement B.V.	23064728	Nederländerna	100	1 816
Grontmij Assetmanagement Holding B.V. ¹	30136340	Nederländerna	100	182
Grontmij Beheer Reststoffenprojecten B.V. ¹	30078590	Nederländerna	100	100
Afvalverwerking IJssel-Vecht B.V. ⁵	30103098	Nederländerna	100	100
Afvalverwerking Regio Oost-Groningen B.V. ⁵	04079356	Nederländerna	100	180
Afvalverwerking Stainkoeln B.V. ⁵	30097382	Nederländerna	100	100
Schenkenschans I B.V. ⁵	30087893	Nederländerna	100	100
Secundaire Bouwstoffen Unie B.V. ⁵	30093454	Nederländerna	100	250
Specie Bewerking Delfzijl B.V. ⁵	30157433	Nederländerna	100	182
Top Gaarkeuken B.V. ⁵	30139289	Nederländerna	100	182
Vagroen B.V. ⁵	30132624	Nederländerna	100	250
Waterzuivering Milieuboulevard Groningen B.V. ⁵	30158802	Nederländerna	100	40
Grontmij Nederland Projecten B.V. ³	30163316	Nederländerna	100	200
Grontmij Real Estate Nederland B.V. ³	30149254	Nederländerna	100	454
MaasBilt B.V. ³	30039313	Nederländerna	100	45 379
PAR 2 C.V. ³	817762723	Nederländerna	100	
PAR 2 Ontwikkeling B.V. ³	577	Nederländerna	100	180
Assutex C.V. ⁴	30122026	Nederländerna	100	
Sweco Denmark Holding ApS ¹	31862671	Danmark	100	600 000
Sweco Denmark A/S	48233511	Danmark	100	62 800 896
A/S af 20/11 19802	83049316	Danmark	100	1
GSA Gesellschaft für Strassenanalyse GmbH	HRB 2231	Tyskland	100	1
Sweco Pavement Consultants AS	961 168 848	Norge	100	1 500
Sweco Pavement Consultants AB	556228-0361	Sverige	100	10 006
Sweco Belgium Holding NV ¹	BE0423285828	Belgien	100	3 944 591
Sweco Belgium NV	BE0405647664	Belgien	100	218 248
GM Contracting NV	BE0419330703	Belgien	100	18 252
MR-Group NV	BE0854603185	Belgien	100	500
M&R Engineering NV	BE0402680256	Belgien	100	10 000

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar
Atlas Building Engineering NV	BE0897921575	Belgien	100	1 250
Snoeck & Partners NV	BE0422061846	Belgien	100	666
Sweco UK Holding Limited ¹	2237772	Storbritannien	100	31 243 690
Sweco Ireland Limited	120358	Irland	100	175 100
Sweco UK Limited	2888385	Storbritannien	100	8 214 013
RP+K International Ltd ²	2749020	Storbritannien	100	2
Roger Preston & Partners Ltd ²	2748664	Storbritannien	100	56
Roger Preston Ltd ²	1207754	Storbritannien	100	24
Sweco Services UK Limited ¹	2707426	Storbritannien	100	200
Roger Preston Group Ltd ¹	6546246	Storbritannien	100	1
Whitelaw Turkington Landscape Architects Ltd ²	4369622	Storbritannien	100	11 500
Grontmij Holding France SNC ¹	523637593	Frankrike	100	2 080 360
Sweco Mühendislik Müsavirlik ve T. LTD Şİ	662694	Turkiet	100	100
Sweco GmbH	HRB21768HB	Tyskland	100	200
Ludes Generalplaner GmbH	HRB88279	Tyskland	100	3
Jo. Franzke Generalplaner GmbH	HRB102538	Tyskland	100	1
Sweco Consulting Sp. z o.o.	0000140225	Polen	100	30 469
Grontmij Participations B.V. ¹	31034252	Nederländerna	100	11 350

1) Holdingföretag

2) Vilande företag

3) Fastighetsföretag

4) Försäkringsbolag

5) Avfallshanteringsföretag

De flesta av koncernens dotterföretag är konsultföretag och övriga bolag är holdingföretag, vilande bolag, fastighetsbolag, försäkringsbolag samt avfallshanteringsföretag vilket framgår av tabellen ovan. Alla väsentliga dotterföretag ägs genom en majoritet av rösterna. Inga innehav utan bestämmande inflytande är väsentliga för koncernen.

16 AKTIER OCH ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Nedan specificeras finansiell information för ej väsentliga innehav i intresseföretag baserat på det belopp som ingår i koncernredovisningen.

KONCERNEN

Koncernens andel av:	2017	2016
Årets resultat	2	2
Rearesultat vid försäljning av intresseföretag	–	0
Övrigt totalresultat	–	0
SUMMA TOTALRESULTAT	2	2

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
2017					
Genom Sweco Finland Oy					
Geotek Oy	0923058-2	Finland	45	45	6
Betonialan Ohuthiekeskus FMC OY	1713909-2	Finland	33	33	0
Genom Sweco Denmark A/S					
Odeon A/S	26391253	Danmark	22	600 000	1
PavEx Consulting s.r.o.	cz63487624	Tjeckien	50		0
Genom Sweco Belgium NV					
Arteum Architects BVBA	BE0896004242	Belgien	40	100	0
Summa aktier och andelar					7

2016					
Genom Sweco Finland Oy					
Geotek Oy	0923058-2	Finland	45	45	5
Betonialan Ohuthiekeskus FMC OY	1713909-2	Finland	33	33	0
Genom Sweco Denmark A/S					
Odeon A/S	26391253	Danmark	22	600 000	1
PavEx Consulting s.r.o.	cz63487624	Tjeckien	50		0
Genom Sweco Belgium NV					
Arteum Architects BVBA	BE0896004242	Belgien	40	100	0
Summa aktier och andelar					7

17 INNEHAV I JOINT VENTURES OCH GEMENSAMMA VERKSAMHETER

Under 2017 har innehav i Nederländerna sålts. Under 2016 har Sweco Saudi Arabia tillkommit och innehav i Nederländerna har sålts. Ingen av de kvarvarande joint ventures är av betydande storlek och uppgår till 0 MSEK (0).

KONCERNEN

Koncernens andel av joint ventures:	2017	2016
Årets resultat	-1	-1
Övrigt totalresultat	–	0
SUMMA TOTALRESULTAT	-1	-1

Innehav i gemensamma verksamheter vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %
2017			
Sweco ÄF Healthcare Systems AB (ägt genom Sweco Systems AB)	556881-5764	Sverige	50
2016			
Sweco ÄF Healthcare Systems AB (ägt genom Sweco Systems AB)	556881-5764	Sverige	50

Koncernens ägarandelar i gemensamma verksamheter	2017	2016
Rörelseintäkter	14	21
Rörelsekostnader	-14	-21
ÅRETS RESULTAT	0	0
Omsättningstillgångar	11	263
Summa tillgångar	11	263
Kortfristiga skulder	-11	-263
Summa skulder	-11	-263
NETTOTILLGÅNGAR	0	0

Det finns inga ställda säkerheter eller ansvarsförbindelser som avser innehav i gemensamma verksamheter.

18 FINANSIELLA PLACERINGAR

KONCERNEN

Årets förändring av redovisat värde	2017	2016
Ingående redovisat värde	14	14
Förvärv av andra aktier	0	0
Omklassificering	0	0
Försäljning av andra aktier	0	–
Tillkommande genom förvärv	0	–
Omvärdering av innehav	-1	–
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	0	1
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	13	14

Finansiella placeringar är klassade som finansiella tillgångar som kan säljas. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i övrigt totalresultat, nedskrivning sker när behov föreligger och redovisas i resultaträkningen, se även not 8.

Aktieinnehav vid årets utgång	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal andelar	Redovisat värde
2017					
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre			1
Hirsala Golf Oy	1709135-9	Finland		3	0
Kiinteistöosakeyhtiö Kuopion Puijonkatu 26-28	0235274-7	Finland	15	397	3
Kiinteistö Oy Paalupuisto	0575992-1	Finland	13	444	5
Övriga aktier och andelar					4
Summa aktier och andelar					13
2016					
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre			1
Hirsala Golf Oy	1709135-9	Finland		3	1
Kiinteistöosakeyhtiö Kuopion Puijonkatu 26-28	0235274-7	Finland	15	397	3
Kiinteistö Oy Paalupuisto	0575992-1	Finland	13	444	5
Övriga aktier och andelar					4
Summa aktier och andelar					14

19 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

MODERBOLAGET

Årets förändring av redovisat värde	2017	2016	
Ingående redovisat värde	1	1	
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	1	1	
Aktieinnehav vid årets utgång	Organisations-nummer	Säte	Redovisat värde
2017			
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre	1
Summa aktier och andelar			1
2016			
BRF Störtloppet	716414-8764	Åre	1
Summa aktier och andelar			1

21 ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

KONCERNEN

	2017			2016		
	Investeringar som hålls till förfall	Övriga långfristiga fordringar	Totalt	Investeringar som hålls till förfall	Övriga långfristiga fordringar	Totalt
Årets förändring av redovisat värde						
Ingående långfristiga fordringar	90	44	134	82	19	100
Minskning genom avyttring av företag	–	-1	-1	–	–	–
Ökning av fordringar	4	3	7	4	32	36
Justerings inom värderingsperioden	–	–	–	–	-1	-1
Minskning av fordringar	-3	-23	-26	–	-2	-2
Omklassificering	–	-7	-7	–	-5	-5
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	2	1	3	4	1	5
UTGÅENDE LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	93	17	111	90	44	134
Långfristiga fordringar vid årets utgång						
Pensionsfordringar enligt not 27	–	0	0	–	2	2
Övriga fordringar	93	17	111	90	43	133
TOTALA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	93	17	111	90	44	134

Investeringar som hålls till förfall är relaterade till en insättning hos en bank för att täcka framtida utgående kassaflöden i anslutning till kostnader vid en av koncernens avfallsplatser. Saldot är lämnat som säkerhet till licensinnehavaren för deponierna.

22 PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG

KONCERNEN

	2017	2016
Forordningar avseende pågående tjänsteuppdrag		
Upparbetade intäkter	6 776	7 976
Delfakturerade belopp	-4 162	-5 495
FORDRINGAR AVSEENDE PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG NETTO	2 614	2 480
Skulder avseende pågående tjänsteuppdrag		
Upparbetade intäkter	2 139	3 400
Delfakturerade belopp	-3 988	-5 133
SKULDER AVSEENDE PÅGÅENDE TJÄNSTEUPPDRAG NETTO	-1 849	-1 732

23 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Förutbetalda hyreskostnader	72	73	–	–
Förutbetalda försäkringar	17	20	–	–
Förutbetalda IT-kostnader	6	8	–	–
Upplupna räntointäkter	2	10	–	–
Övriga upplupna intäkter	9	1	–	–
Förutbetalda licenskostnader	32	29	32	29
Övriga förutbetalda kostnader	145	177	47	43
SUMMA	283	319	78	73

20 FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGET

Årets förändring av redovisat värde	2017	2016
Anläggningstillgångar		
Ingående redovisat värde	1 831	1 837
Utlåning till koncernföretag	2	-5
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	–	-1
Utgående redovisat värde	1 833	1 831
Omsättningstillgångar		
Ingående redovisat värde	1 925	1 841
Årets förändring	370	84
Utgående redovisat värde	2 295	1 925
TOTAL FORDRAN PÅ KONCERNFÖRETAG	4 128	3 756

24 LIKVIDA MEDEL

Överskottslikviditet placeras i räntebärande värdepapper i form av certifikat eller på ett speciellt inlåningskonto, så kallad deposit, där den är bunden under viss tid. Certifikat redovisas i balansräkningen och kassaflödesanalysen som kortfristiga placeringar vilka ingår i kortfristiga fordringar. Certifikaten är klassade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Deposit redovisas som kortfristiga likvida placeringar vilka ingår i likvida medel. Sweco har dock alltid möjlighet att omedelbart lyfta de deponerade medlen men kan då gå miste om del av den förmånligare räntan.

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att:

- de har en obetydlig risk för värdefluktuationer
- de lätt kan omvandlas till kassamedel
- de har en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten

Likvida medel och kortfristiga placeringar i balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kassa/bank	572	892	218	570
SUMMA LIKVIDA MEDEL	572	892	218	570

Per 31 december 2017 och 2016 fanns inga certifikat upptagna i Sweco-koncernen.

25 EGET KAPITAL

Förändring av antal aktier ¹	A-aktier	B-aktier	C-aktier	Totalt
Antal aktier 2016-01-01	10 539 184	108 998 326	–	119 537 510
Emission av återköpta aktier – aktiesparprogram	–	85 446	–	85 446
Emission av återköpta aktier – aktiebonusprogram	–	828 544	–	828 544
Omvandling av A-aktier till B-aktier	-5 453	5 453	–	–
Försäljning av egna aktier i eget förvar	–	22 180	–	22 180
Emission av återköpta aktier	–	–	900 000	900 000
Återköp av egna aktier i eget förvar	–	-919 410	-900 000	-1 819 410
ANTAL AKTIER 2016-12-31	10 533 731	109 020 539	–	119 554 270
Emission av återköpta aktier – aktiesparprogram	–	90 431	–	90 431
Emission av återköpta aktier – aktiebonusprogram	–	875 895	–	875 895
Emission av återköpta aktier	–	–	500 000	500 000
Återköp av egna aktier i eget förvar	–	-1 396 000	-500 000	-1 896 000
ANTAL AKTIER 2017-12-31	10 533 731	108 590 865	–	119 124 596

1) Efter avdrag för aktier i eget förvar.

Specifikation av förändringar i eget kapital återfinns i rapporten på sidan 49 för koncernen och sidan 53 för moderbolaget. Ytterligare upplysningar om Sweco-aktien återfinns på sidorna 93–95.

Under året återköpte Sweco 1 396 000 B-aktier för 289 MSEK vilket motsvarar 206,99 SEK per aktie. Under året emitterades 500 000 C-aktier för fullgörande av Aktiebonusprogram 2017.

Totalt antal aktier, inklusive aktier i eget förvar, vid periodens slut uppgick till 121 583 819: 10 533 731 A-aktier, 110 550 088 B-aktier och 500 000 C aktier. Det totala antalet röster uppgår till 21 638 739,8 varav A-aktier motsvarar 10 533 731 röster, B-aktier 11 055 088,8 röster och C-aktier 50 000 röster.

Aktiekapital

Kvotvärde per aktie är 1. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs årligen vid årsstämma och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämma med en röst per A-aktie respektive en tiondels röst per B-aktie och C-aktie. Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar är alla rättigheter upphävida fram till att dessa aktier återutges.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna i form av emissioner av aktier och teckningsoptioner till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

Reserver

Reserver består av en omräkningsreserv som innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter i en annan valuta samt växelkursdifferensen som uppstår på de säkrade nettoinvesteringarna i FMC Group och Grontmij Group med lån i EUR.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag, intresseföretag och joint venture-företag. Balanserade vinstmedel har belastats med anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Vid utnyttjande av återköpta aktier tillförs balanserade vinstmedel marknadsvärdet av motsvarande aktier. 2017-12-31 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 1 959 223 B-aktier (1 529 549). De återköpta aktierna har en genomsnittlig anskaffningskurs om 228,24 SEK per aktie, vilket motsvarar totalt 447 MSEK. Marknadsvärdet uppgick vid utgången av perioden till 356 MSEK. För att möjliggöra leverans av aktier till de anställda som omfattas av Aktiebonusprogram 2017 innehar Sweco 500 000 återköpta C-aktier, som inför tilldelningen i aktiebonusprogrammet omvandlas till B-aktier. De återköpta aktierna motsvarar 2,0 procent av totala antalet aktier och 1,1 procent av rösterna.

Överföring till aktieägare

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande överföringar till aktieägarna för fastställande av årsstämman den 19 april 2018.

	2017	2016
Utdelning 5,00 SEK per stamaktie (4,30 SEK)	605	513

Beloppen avseende 2017 är beräknade inklusive återköpta aktier i eget förvar, varför värdeförändringen kan bli mindre om aktierna kvarstår i eget förvar. Skulle styrelsen utnyttja bemyndigandet från årsstämman i april 2017, att återköpa fler aktier, kan vinstöverföringen till aktieägarna minskas ytterligare. Mer information finns i förvaltningsberättelsen på sidan 36.

MODERBOLAGET

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Här ingår del av överkursfonder som fördes över den 31 december 2005. Överkursfonden uppstod vid emissioner (av aktier och teckningsoptioner) till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

Fond för utvecklingsutgifter

Det belopp som aktiveras avseende interna utvecklingsutgifter ska föras om från fritt eget kapital till fond för utvecklingsgifter i bundet eget kapital. Fonden ska minskas i takt med att de aktiverade utgifterna skrivs av eller ned.

Överkursfond

Överkursfonden uppstod vid emissioner (av aktier och teckningsoptioner) till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiernas nominella belopp.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Balanserade vinstmedel tillsammans med årets resultat och överkursfond utgör summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

26 KORT- OCH LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Årets förändring av redovisat värde	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Räntebärande långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	2 120	1 410	1 980	1 368
Skulder finansiella leasingkontrakt enligt not 29	72	105	–	–
Summa	2 192	1 515	1 980	1 368
Räntebärande kortfristiga skulder				
Checkräkningskrediter	45	41	–	–
Andra skulder till kreditinstitut	12	874	8	820
Skulder finansiella leasingkontrakt enligt not 29	22	21	–	–
Summa	79	936	8	820
TOTALA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	2 271	2 451	1 988	2 188

Samtliga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder till kreditinstitut avser väsentligen finansiering av förvärv. Den viktigaste covenanten i kreditavtalen avser nettoskuld/EBITDA. Alla covenanten är uppfyllda med god marginal vid slutet av rapporteringsperioden. Checkräkningskrediterna förnyas varje år och är inte förknippade med särskilda villkor eller åtaganden.

Låneförfallostruktur	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
0–1 år	79	936	8	820
1–5 år	2 192	1 481	1 980	1 368
5 år och senare	–	34	–	–
	2 271	2 451	1 988	2 188

Räntebindningstiden för samtliga lån är mindre än ett år.

Beviljade krediter och lånevillkor

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Beviljade krediter	3 689	3 696	3 494	3 459
På balansdagen utnyttjade krediter	-2 271	-2 451	-1 988	-2 188
OUTNYTTJADE KREDITER	1 418	1 245	1 506	1 271
Genomsnittlig ränta, % ¹	1,33	1,05	0,83	0,92

1) Den genomsnittliga räntan beräknas baserat på ränteutgifterna för flera lån i förhållande till de genomsnittliga utestående saldon för dessa lån under året exklusive avgifter.

Nedan analyseras förändringar av nettoskulden och övriga långfristiga skulder.

KONCERNEN	Likvida medel	Räntebärande långfristiga skulder	Räntebärande kortfristiga skulder	Nettoskuld	Övriga långfristiga skulder	Totalt
INGÅENDE BALANS 2017-01-01	892	-1 515	-936	-1 558	-26	-1 584
Ikke kassapåverkande poster						
Ökning genom företagsförvärv	–	-8	-2	-10	-11	-21
Minskning genom avyttring av företag	–	35	0	35	–	35
Förvärv av finansiella leasingavtal och erhållen leasingförmån	–	5	-1	4	–	4
Omklassificering	–	-819	819	0	15	15
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	-11	-101	49	-62	0	-63
Totala ikke kassapåverkande poster	-11	-887	865	-33	4	-30
Kassaflöde	-309	210	-7	-107	-1	-107
UTGÅENDE BALANS 2017-12-31	572	-2 192	-79	-1 698	-23	-1 721

MODERBOLAGET	Likvida medel	Räntebärande långfristiga skulder	Räntebärande kortfristiga skulder	Nettoskuld	Övriga långfristiga skulder	Totalt
INGÅENDE BALANS 2017-01-01	570	-1 368	-820	-1 617	-11	-1 629
IKKE KASSAPÅVERKANDE POSTER						
Omklassificering	–	-820	820	–	–	–
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	–	–	–	–	0	0
Totala ikke kassapåverkande poster	–	-820	820	–	0	0
Kassaflöde	-352	208	-8	-152	–	-152
UTGÅENDE BALANS 2017-12-31	218	-1 980	-8	-1 769	-12	-1 781

27 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Sverige
Åtaganden för ålderspension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkringar i Alecta och AI Pension (AIP). Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, UFR 10, är Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Pensionsplanen i AIP är likadant utformad och redovisas därför på samma sätt. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda planer. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta och AIP redovisas därför som avgiftsbestämda planer.
Alectas och AIP:s överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 154 procent (149) och AIP:s till 151 procent (142). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas och AIP:s tillgångar i procent av försäkringsåtagandena, beräknade enligt deras försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Norge

Sweco Norge AS har i slutet av 2017 två återstående förmånsbestämda pensionsplaner med likartade demografiska och finansiella förutsättningar. Dessa återstående planer omfattar 34 pensionerade medlemmar. Fordringar och skulder i dessa planer aktuarieberäknas därför med samma aktuariella antaganden. Under fjärde kvartalet 2016 beslutades att den huvudsakliga förmånsbestämda planen för 150 medlemmar skulle regleras. De aktuariella antagandena för denna beräkning är desamma som de för de återstående planerna beroende på liknande förutsättningar vid regleringstillfället. Medlemmarna har överförts till den avgiftsbestämda planen. Denna lösning påverkade EBITA positivt med 26 MNOK under fjärde kvartalet 2016.

Nederländerna

Större delen av den nederländska pensionsplanen består av en kollektiv avgiftsbestämd plan. Avgiften är baserad på en fast premie. Pensionsplanen innehåller inga bestämmelser som täcker ytterligare finansiering av Nederländerna i händelse av underskott. Enligt pensionsfondens uppskattningar hade fonden totala reserver på 108,1 (100,3) procent per den 31 december 2017.
Den nederländska förmånsbestämda pensionsplanen avser en villkorsbaserad plan för förtida pension för ungefär 539 förmånsberättigade. Planen är endast tillämplig för aktiva anställda som var yngre än 56 år den 1 januari 2006 och den 31 december 2005. Planen är giltig till och med den 31 december 2020. Arbetsgivarens tillskott för 2017 uppgick till 1,6 MEUR (1,6).
Båda planerna förvaltas av Stichting Pensioenfonds Grontmij, en fond som är juridiskt åtskild från koncernen.

Nettoskuld

	2017	2016
Likvida medel	572	892
Räntebärande långfristiga skulder	-2 192	-1 515
Räntebärande kortfristiga skulder	-79	-936
NETTOSKULD	-1 698	-1 558

Belgien

Sweco Belgium har flera förmånsbestämda pensionsplaner med likartade demografiska och finansiella förutsättningar. Tillgångar och skulder i dessa planer beräknas enligt samma försäkringstekniska antaganden. Eftersom lagstiftaren kräver att arbetsgivare garanterar en lägsta avkastning på pensionsplaner bedöms flera belgiska pensionsplaner vara förmånsbestämda pensionsplaner, medan dessa planer under tidigare år redovisades som avgiftsbestämda planer. Den initiala redovisningen av skulden för den förmånsbestämda pensionsplanen (38 MSEK) redovisas som en del av förvärvsanalysen av Grontmij transaktion.

Övriga länder (Finland, Tyskland, Storbritannien, Danmark och Polen)

De anställda i Finland omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. För de anställda, som kom med förvärvet av Kemira Engineering Oy 2004, finns en förmånsbestämd pensionsplan avseende tilläggspension. Tyskland och Storbritannien deltar i avgiftsbestämda pensionsplaner med lokala pensionsfonder eller med försäkringsbolag. Båda länderna har begränsade förmånsbestämda pensionsplaner. Den tyska planen är ofonderad. Koncernen deltar i förmånsbestämda pensionsplaner med lokala pensionsfonder eller med försäkringsbolag i Polen och Danmark.

Fördelning netto redovisat förmånsbestämda planer per land	2017					Totalt
	Norge	Nederländerna	Tyskland	Belgien	Övriga	
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	-59	-82	-37	-160	-18	-355
Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	44	67	–	119	15	244
Skuld för jubileumsförmåner	–	-13	-2	–	-4	-19
NETTO REDDOVISAT AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER	-15	-28	-39	-42	-7	-130

Fördelning netto redovisat förmånsbestämda planer per land	2016					Totalt
	Norge	Nederländerna	Tyskland	Belgien	Övriga	
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	-70	-82	-37	-159	-24	-373
Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	46	58	0	109	20	234
Skuld för jubileumsförmåner	–	-13	-2	–	-4	-19
NETTO REDDOVISAT AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER	-24	-37	-38	-51	-8	-158

Förmånsbestämda pensionsplaner i balansräkningen	2017	2016
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	-355	-373
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	244	234
Skuld för jubileumsförmåner	-19	-19
NETTO REDOVISAT AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER	-130	-158
Andra långfristiga fordringar	0	2
Långfristiga avsättningar till pensioner	-112	-143
Kortfristiga avsättningar till pensioner	-18	-16
NETTOBELOPP I BALANSRÄKNINGEN	-130	-158

Årets förändring i den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen	2017	2016
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets början	-373	-625
Kostnad för tjänstgöring innevarande period	-23	-25
Kostnad för tjänstgöring tidigare perioder	1	–
Reduceringsvinst	2	26
Räntekostnad	-5	-16
Omvärderingar:		
– Aktuariella vinster och förluster på ändrade demografiska antaganden	0	0
– Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden	5	-48
– Erfarenhetsbaserade justeringar	-2	-9
Uppgörelse och förändringar i pensionsplanen	8	443
Utbetalda ersättningar	36	54
Justeringar inom värderingsperioden	–	-131
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	-4	-42
Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid årets slut	-355	-373

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde	2017	2016
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets början	234	514
Avgifter från arbetsgivaren	35	47
Avgifter från deltagarna som omfattas av planen	7	–
Ränteintäkt	3	13
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive ränteintäkt	3	0
Aktuariella vinster och förluster	-2	22
Tillskott	–	1
Uppgörelse och förändringar i pensionsplanen	-8	-443
Utbetalda ersättningar	-31	-47
Justeringar inom värderingsperioden	–	93
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	2	34
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde vid årets slut	244	234

Förvaltningstillgångarna består av	2017	2016
Likvida medel och kortfristiga placeringar	77	69
Aktier	3	10
Alternativa investeringar (hedgefonder)	–	1
Krediter	–	12
Statsobligationer	44	23
Räntebärande värdepapper	4	10
Övrigt	115	109
TOTALA FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR	244	234

Förmånsbestämda pensionsplaner	2017	2016
Kostnad redovisad i årets resultat		
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	-23	-25
Kostnader för tjänstgöring tidigare perioder	1	–
Reduceringsvinst	2	26
Netto ränteintäkt/räntekostnad	-2	-3
Uppgörelse och förändringar i pensionsplanen	0	–
NETTOKOSTNAD I ÅRETS RESULTAT	-21	-2

Kostnaden redovisas i resultaträkningen som		
Personalkostnader	-21	-2
Nettokostnad i årets resultat	-21	-2
Kostnad redovisad i övrigt totalresultat		
Omvärderingar:		
Aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-1	-35
Skillnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångarna	3	–
Effekter av förändring i tillgångsbegränsning, exklusive belopp redovisat i räntenettot	0	–
Netto redovisat i övrigt totalresultat	3	-35
NETTO REDOVISAT I TOTALRESULTAT	-18	-37

De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livslängds-, valuta-, ränte- och investeringsrisker.

	Norge		Nederländerna		Tyskland		Belgien	
Aktuariella antaganden, %	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Diskonteringsränta	2,4	2,5	-0,2	-0,1	3,7	2,0	1,8	1,5
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	2,4	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	1,8	1,5
Framtida årliga löneökningar	2,5	2,3	1,0	1,0	2,0	2,0	2,8	2,8
Framtida årliga pensionsökningar	0,5	0,0	0,0	0,0	1,5	1,5	0,0	0,0
Inflation	1,5	2,0	0,0	0,0	0,5	0,0	1,8	1,8
Diskonteringsränta jubilee	–	–	1,1	1,1	1,9	2,0	–	–
Livslängdsantaganden, år								
– pensionerad vid periodens slut:								
Män	21,0	21,0	24,6	24,5	21,0	21,0	21,6	21,6
Kvinnor	24,1	24,1	27,0	26,9	25,0	25,0	25,3	25,3
Livslängdsantaganden, år								
– pensionerad 20 år efter periodens slut:								
Män	23,2	23,2	27,0	26,9	14,0	14,0	–	–
Kvinnor	26,5	26,5	29,4	29,3	17,0	17,0	–	–
Övrig info								
Framtida förpliktelse, antal år	8,0	10,0	2,8	3,8	23,8	25,0	10,9	11,0
Antal aktiva i relation till totalt antal medlemmar, %	0	10	100	100	40	61	100	100

Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

Förmånsbestämd förpliktelse, MSEK	Ökning	Minskning
Diskonteringsränta (1% förändring)	95	68
Framtida löneökning (1% förändring)	57	52
Framtida ökning av pensioner (1% förändring)	47	38
Livslängd (1 års förändring)	40	40

Koncernen uppskattar att cirka 31 MSEK blir betalda under 2018 till förmånsbestämda pensionsplaner.

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

	2017	2016
Kostnad fördelad på pensionsplaner		
Sverige, Alecta	-320	-302
Sverige, AIP	-22	-16
Finland	-184	-171
Nederländerna	-118	-118
Norge	-86	-65
Danmark	-58	-56
Storbritannien	-21	-30
Belgien	-3	-12
Övriga länder	-3	-4
SUMMA	-814	-773

28 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**KONCERNEN**

	2017				2016			
	Efterbehandlingsansvar	Omstrukturering	Övriga avsättningar	Totalt	Efterbehandlingsansvar	Omstrukturering	Övriga avsättningar	Totalt
Årets förändring av redovisat värde								
Övriga avsättningar								
Ingående kortfristiga övriga avsättningar	189	43	62	293	174	69	35	279
Ökning genom företagsförvärv	–	–	0	0	–	–	5	5
Justeringar inom värderingsperioden	–	–	–	–	–	–	30	30
Årets avsättning	–	1	9	10	–	53	8	61
Utnyttjad avsättning	-3	-2	-14	-18	-2	-10	-15	-27
Återföring av outnyttjad avsättning	–	–	–	–	–	-18	-1	-19
Ränta	8	–	–	8	8	–	–	8
Omräkningsdifferens i utländsk valuta	5	0	1	7	8	3	2	13
Omklassificering	–	–	-5	-5	–	–	–	–
Omklassificering till upplupna kostnader	–	-33	–	-33	–	-54	-2	-56
TOTALA KORTFRISTIGA ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	199	10	54	263	189	43	62	293
VARAV KORTFRISTIGA ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	6	10	11	27	5	42	13	61

Efterbehandlingsansvar

Koncernen ansvarar för efterbehandlingen av avfallsplatser i Nederländerna och för att säkerställa att avfallsprodukter bearbetas för förvaring och att säkerställa deras långsiktiga underhåll. Avsättningar för markfyllnadsplatser beräknas enligt IPO:s RIINAS-modell (paraplyorganisationen för tolv regioner i Nederländerna) och beräknas med en diskonteringsränta på 4,00–5,00 procent (4,00–5,00 procent).

Omstrukturering

Avsättningar omfattar de förväntade kostnader som uppkommer till följd av koncernens beslut att göra omstruktureringar, främst relaterat till verksamheten i Nederländerna. Avsättningar för omstrukturering görs först när Sweco har både en detaljerad formell plan för omstruktureringen och har gjort ett tillkännagivande av planen till dem som berörs av den per 31 december 2017. Beloppen är baserade på ledningens bästa uppskattningar och justeras när ändringar av dessa uppskattningar sker. Större delen av avsättningen per den 31 december 2017 kommer att användas under 2018.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser främst återställande av kontorslokaler och framtida kostnader kopplat till tvister som ej blivit fastställda.

29 SKULDER ENLIGT FINANSIELLA LEASINGAVTAL**KONCERNEN**

	2017		2016	
	Nuvärde	Nom. belopp	Nuvärde	Nom. belopp
I kortfristiga räntebärande skulder				
Förfallande inom ett år	22	24	21	27
Summa kortfristiga skulder	22	24	21	27
I skulder till kreditinstitut				
Förfallande inom mer än ett år men mindre än fem år	72	73	71	83
Förfallande inom mer än fem år	–	–	34	95
Summa långfristiga skulder	72	73	105	178
TOTALA SKULDER FINANSIELLA LEASINGAVTAL	94	97	126	205

Skulder enligt finansiella leasingavtal redovisas i balansräkningen till nuvärdesberäknade belopp. Övan redovisas även nominella skulder vilka utgörs av summan av framtida leasingavgifter och restvärde vid leasingperiodens slut. Minskningen av skulder finansiella leasingavtal 2017 jämfört med 2016 beror främst på avyttringen av Naarderbos golfbana.

30 UPPLUPNA KOSTNADER, FÖRUTBETALDA INTÄKTER OCH ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Upplupna kostnader, förutbetalda intäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Upplupna lönekostnader	173	185	5	5
Upplupen semester- och tidsskuld	734	714	2	1
Upplupna sociala kostnader	362	358	11	9
Övriga personalrelaterade kostnader	71	99	–	6
Upplupna IT kostnader	4	8	–	–
Upplupna kostnader för revision och konsultation	5	7	–	–
Upplupna hyror	20	18	–	–
Upplupna kostnader för avfallshantering	61	55	–	–
Upplupna räntor	10	13	1	3
Förutbetalda intäkter	5	5	–	–
Övriga	199	220	8	14
SUMMA UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	1 642	1 681	27	38

Övriga kortfristiga skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Moms	525	492	–	–
Personalens källskatt	214	199	1	1
Derivat	–	0	–	–
Övriga	102	78	0	0
SUMMA ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	841	768	2	1

32 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

KONCERNEN

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan. Redovisat värde bedöms vara en god approximation av verkligt värde.

	Redovisat värde					Verkligt värde hierarki		
	Innehas för handelsändamål	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
2017								
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde								
Aktier	–	–	13	–	13	–	13	13
SUMMA	–	–	13	–	13	–	13	13
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde								
Långfristiga fordringar	–	–	110	–	110	–	–	–
Kundfordringar	–	–	3 046	–	3 046	–	–	–
Likvida medel	–	–	572	–	572	–	–	–
SUMMA	–	–	3 728	–	3 728	–	–	–
Finansiella skulder värderade till verkligt värde								
Valutaterminer för säkring	1	–	–	–	1	1	–	1
SUMMA	1	–	–	–	1	1	–	1
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde								
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	2 177	2 177	–	–	–
Finansiell leasingsskuld	–	–	–	94	94	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	11	11	–	–	–
Leverantörsskulder	–	–	–	625	625	–	–	–
SUMMA	–	–	–	2 907	2 907	–	–	–

31 STÄLLDA PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ställda panter				
Ställda medel för hyra	21	22	–	–
SUMMA STÄLLDA PANTER	21	22	–	–
Ansvarsförbindelser				
Bolagsgaranti	268	245	157	145
Summa bolagsgarantier	268	245	157	145
Bankgarantier				
Förskottsgarantier	153	161	72	83
Fullgörandegarantier	104	116	46	69
Övriga	186	184	86	76
Summa bankgarantier	443	461	204	228
SUMMA ANSVARSFÖRBINDELSER	711	706	362	373

Sweco AB har sedan 2015 utställt en garanti i Nederländerna enligt Artikel 2:403 i den nederländska civilrätten (Burgerlijk Wetboek) vilket innebär att moderbolaget borgar för förpliktelsen och åtaganden avseende Sweco Holdco B.V.

	Redovisat värde					Verkligt värde hierarki		
	Innehas för handelsändamål	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
2016								
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde								
Aktier	–	–	14	–	14	–	14	14
SUMMA	–	–	14	–	14	–	14	14
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde								
Långfristiga fordringar	–	133	–	–	133	–	–	–
Kundfordringar	–	2 618	–	–	2 618	–	–	–
Likvida medel	–	892	–	–	892	–	–	–
SUMMA	–	3 643	–	–	3 643	–	–	–
Finansiella skulder värderade till verkligt värde								
Valutaterminer för säkring	2	–	–	–	2	2	–	2
SUMMA	2	–	–	–	2	2	–	2
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde								
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	2 325	2 325	–	–	–
Finansiell leasingsskuld	–	–	–	126	126	–	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	26	26	–	–	–
Leverantörsskulder	–	–	–	698	698	–	–	–
SUMMA	–	–	–	3 175	3 175	–	–	–

I tabellen består långfristiga fordringar av investeringar som hålles till förfall samt "Andra långfristiga fordringar" förutom pensionsfordringar, se även not 21.

MODERBOLAGET

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen nedan:

	Redovisat värde				Verkligt värde hierarki	
	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Nivå 3	Totalt
2017						
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	1	–	1	1	1
Långfristiga fordringar	2	–	–	2	–	–
Likvida medel	218	–	–	218	–	–
SUMMA	220	1	–	221	1	1
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	1 980	1 980	–	–
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	8	8	–	–
Leverantörsskulder	–	–	43	43	–	–
SUMMA	–	–	2 031	2 031	–	–

	Redovisat värde				Verkligt värde hierarki	
	Låne- och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Nivå 3	Totalt
2016						
Andra långfristiga värdepappersinnehav	–	1	–	1	1	1
Långfristiga fordringar	2	–	–	2	–	–
Likvida medel	570	–	–	570	–	–
SUMMA	572	1	–	573	1	1
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	1 368	1 368	–	–
Leverantörsskulder	–	–	25	25	–	–
SUMMA	–	–	1 393	1 393	–	–

I ovanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen. Uppdelningen av hur verkligt värde bestämts görs utifrån följande tre nivåer.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under året.

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellerna.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av börskursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom marknadsvärdering, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. När tillförlitliga underlag saknas för värdering till verkligt värde redovisas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde.

För valutaterminskontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser för valutaterminer på balansdagen.

Värdet på långfristiga lån redovisas till upplupet anskaffningsvärde vilket bedöms vara en god approximation av verkligt värde då räntebindningstiden för samtliga lån är mindre än ett år.

Verkligt värde på finansiella leasingsskulder är baserat på nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade till marknadsräntan för liknande leasingavtal (nivå 2).

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än ett år anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för sådana finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen med utgångspunkt från en värderingsteknik som bygger på icke-observerbara indata (nivå 3).

KONCERNEN

	Finansiella placeringar
Ingående balans 2016-01-01	14
Totalt redovisade vinster och förluster	
– redovisat i årets resultat	–
– redovisat i övrigt totalresultat	1
Anskaffningsvärde förvärv	0
Omklassificering	0
Tillkommande genom förvärv	–
UTGÅENDE BALANS 2016-12-31	14
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2016-12-31	–
Ingående balans 2017-01-01	14
Totalt redovisade vinster och förluster	
– redovisat i årets resultat	-1
– redovisat i övrigt totalresultat	–
Anskaffningsvärde förvärv	0
Omklassificering	0
Tillkommande genom förvärv	0
Försäljningslikvid försäljning	0
UTGÅENDE BALANS 2017-12-31	13
Vinster och förluster redovisade i årets resultat för tillgångar som ingår i den utgående balansen 2017-12-31	–

33 FINANSIELLA RISKER OCH FINANSPOLICY

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansiering och kreditrisk.

FINANSPOLICY

För att kontrollera och begränsa de finansiella riskerna har styrelsen för koncernen utarbetat en finanspolicy, vilken uppdateras och fastställs minst en gång per år. Den fastställer ansvarsfördelningen mellan de lokala bolagen och den centrala finansfunktionen, vilka finansiella risker koncernen får ha samt anger hur riskerna ska begränsas. Överskottslikviditet placeras huvudsakligen i räntebärande instrument på penningmarknaden. Instrumenten måste ha låg kreditrisk och hög likviditet. Transaktionsexponering för kundprojekt ska i huvudsak minskas/minimeras via valutaterminkontrakt.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk är risken för förändringar i värdet på finansiella placeringar till följd av förändrade marknadspriser. Swecos policy minimerar denna risk då den genomsnittliga bindningstiden för finansiella placeringar inte får överstiga 120 dagar.

VALUTARISKER

Transaktionsexponering

Koncernen är huvudsakligen utsatt för valutarisk från potentiella förändringar av kontrakterade och bedömda betalningsflöden i utländsk valuta. Målsättningen för riskhanteringen avseende valutakurser är att minska påverkan av förändringar i valutakurser på koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernen har i normalfallet en naturlig risktäckning genom att omsättning såväl som kostnader sker i lokal valuta. I de fall kontrakt tecknas i annat än lokal valuta så skyddas de kontrakterade och förväntade kassaflödena efter matchning av in- och utbetalningar i samma valuta med valutaterminkontrakt.

Koncernens transaktionsexponering från export har 2017 fördelat sig på följande väsentliga valutor:

	2017			2016		
MSEK	EUR	USD	NOK	EUR	USD	NOK
Intäkter	287	100	78	342	89	100
Kostnader	-347	-33	-70	-202	-31	-48
NETTO	-60	67	8	139	58	52

På balansdagen hade koncernen följande öppna valutaterminkontrakt med kvarvarande löptider mellan 0 till 54 månader (föregående år 0 till 66 månader).

	Kontraktsbelopp		Orealiserade vinster + / förluster -		Genomsnittlig kurs	
Valuta	2017	2016	2017	2016	2017	2016
EUR	42	14	-2	1	9,74	9,46
GBP	1	-14	0	0	10,99	10,80
TRY	–	-27	–	-2	–	2,58
NOK	18	-19	1	1	1,04	1,02
USD	1	3	0	0	7,99	8,19
Övriga	4	0	0	0		

Säkringsredovisning har inte tillämpats för de på balansdagen utestående valutaterminkontrakten. Värdeförändring på valutaterminerna redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen och verkligt värde redovisas som övrig kortfristig fordran/skuld i balansräkningen.

Omräkningsexponering

När dotterföretagens balansräkningar i lokal valuta omräknas till SEK uppstår en omräkningsdifferens, som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år och resultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året, medan balansräkningen omräknas till balansdagskursen.

Omräkningsexponeringen utgörs av risken för omräkningsdifferenser i form av förändringar i det egna kapitalet. Vid årets slut uppgår omräkningsexponeringen för de väsentliga valutorna till 414 MNOK (522), 65 MGBP (73), 468 MDKK (496) och 277 MEUR (271). Koncernen har som policy att inte valutasäkra omräkningsexponering i utländsk valuta förutom i samband med väsentliga förvärv. Sweco har valt sedan tidigare att säkra nettointesteringarna i FMC Group och Grontmij med valutalån i EUR, per balansdagen uppgår dessa till 191 MEUR (186).

Balansexponering

Vid omräkning av tillgångar och skulder på koncernmellanhavanden uppstår en balans-exponering till följd av skillnaden mellan ursprungskursen och balansdagens kurs. Valutakursdifferensen förs över resultaträkningen.

Valutakursdifferenser i resultaträkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Övriga rörelsekostnader	-1	-2	0	-1
Summa valutakursdifferenser i rörelseresultatet	-1	-2	0	-1
Finansiella intäkter	–	17	–	7
Finansiella kostnader	-7	–	-1	–
Summa valutakursdifferenser i finansnettot	-7	17	-1	7
TOTALA VALUTAKURS-DIFFERENSER I RESULTAT EFTER SKATT	-8	15	-1	6

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses hur förändringar i räntenivån påverkar koncernens finansiella netto och hur värdet på finansiella instrument varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna. Samtliga lån löper med ränta som har kort bindningstid. Bolaget har bedömt att lån med kort räntebindningstid ger den lägsta risken och finansieringskostnaden över tiden.

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisk (risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet), kassaflödesrisk (risken att storleken på framtida kassaflöden förknippade med finansiella instrument varierar) och refinansieringsrisk (risken att refinansiering av förfallna lån blir kostsam) bedöms som låg med hänsyn tagen till outnyttjade krediter som inklusive likvida medel uppgick till 1 991 MSEK (2 138). För att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen finns så kallade cash pools. Checkräkningskrediterna förnyas varje år och är inte förknippade med särskilda villkor eller åtaganden, se vidare not 26.

Förfallostruktur för finansiella skulder framgår av nedanstående tabell:

2017	Nom. belopp org. valuta	Totalt	0–1 år	1–5 år	>5 år
Räntebärande skulder		2 132	12	2 120	–
Terminskontrakt, EUR	4	43	18	25	–
Terminskontrakt, GBP	1	1	1	–	–
Terminskontrakt, NOK	17	17	17	–	–
Terminskontrakt, USD	0	1	1	–	–
Terminskontrakt, övriga		4	3	1	–
Finansiella leasingsskulder		97	24	73	–
Leverantörsskulder		625	622	3	–
Övriga skulder		864	841	23	–
SUMMA		3 784	1 539	2 245	–

2016	Nom. belopp org. valuta	Totalt	0–1 år	1–5 år	>5 år
Räntebärande skulder		2 284	874	1 410	–
Terminskontrakt, EUR	2	14	-29	40	4
Terminskontrakt, GBP	-1	-14	-14	–	–
Terminskontrakt, TRY	-10	-27	-27	–	–
Terminskontrakt, NOK	-18	-19	-19	–	–
Terminskontrakt, USD	0	3	3	–	–
Finansiella leasingsskulder		205	27	83	95
Leverantörsskulder		698	698	0	–
Övriga skulder		794	768	26	–
SUMMA		3 938	2 280	1 559	99

KREDITRISK

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. I koncernen görs löpande kreditbedömningar av nya kunder.

Sweco har cirka 22 000 kunder från såväl den privata som offentliga sektorn. 46 procent från offentlig sektor, 17 procent från fastighets- och byggföretag, 18 procent från industri-företag samt 19 procent från övriga privata företag.

De tio största kunderna utgör 17 procent av omsättningen. Sweco är således inte beroende av några enstaka kunder och risken för att kundförluster ska få stor inverkan är därför liten. Historiskt sett har kundförlusterna varit små.

Åldersanalys, kundfordringar	2017			2016		
	Brutto	Reserv	Netto	Brutto	Reserv	Netto
Ej förfallna kundfordringar	2 353	–	2 353	1 922	–	1 922
Förfallna kundfordringar 0–30 dagar	357	-1	356	361	-1	360
Förfallna kundfordringar 31–90 dagar	107	-2	105	131	-2	129
Förfallna kundfordringar 91–180 dagar	128	-8	120	90	-9	81
Förfallna kundfordringar > 180 dagar	164	-53	111	184	-57	127
SUMMA	3 109	-63	3 046	2 687	-69	2 618

Per den 31 december 2017 var kundfordringar uppgående till 692 MSEK (696) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter.

Kundfordringar per valuta	2017	2016
SEK	1 171	860
EUR	1 138	1 069
DKK	297	272
NOK	270	210
GBP	95	102
PLN	26	26
USD	16	28
CZK	18	17
Andra valutor	16	33
SUMMA	3 046	2 618

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar	2017	2016
Ingående reserv för osäkra kundfordringar	-69	-74
Ökning genom företagsförvärv	-1	0
Reservering för osäkra fordringar	-26	-26
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	15	4
Återförda outnyttjade belopp	20	30
Omräkningsdifferens	-1	-3
UTGÅENDE RESERV OSÄKRA KUNDFORDRINGAR	-63	-69

KÄNSLIGHETSANALYS

För att hantera valutarisker har koncernen som mål att minska påverkan av kortfristiga fluktuationer på resultat och kassaflöden. På lång sikt kommer emellertid varaktiga förändringar av valutakurser och räntenivåer att få en påverkan på resultat, kassaflöden och eget kapital.

Faktor	Förändring +/-	2017	2016
		Påverkan på resultat +/- MSEK	Påverkan på resultat +/- MSEK
Valuta	%		
EUR	10	23	22
NOK	10	12	18
DKK	10	2	5
GBP	10	4	1
USD	10	6	4
Räntenivå på in/utlåning	1%-enhet	15	17

Känslighetsanalysen grundar sig på omräknings- och transaktionsexponeringen avseende valuta samt att alla andra faktorer förblir oförändrade. Känslighetsanalysen visar beräknad påverkan på resultatet efter skatt (schablonskatt på 24 procent) vid valutakursförändringar respektive ränteförändringar.

KAPITALHANTERING

Sweco-koncernens finansiella målsättning är att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerarens, kreditgivares och kunders förtroende. En god kapitalstruktur ska också utgöra grunden för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital och innehav utan bestämmande inflytande.

Kapital	2017	2016
Eget kapital	5 967	5 424
Innehav utan bestämmande inflytande	12	10
SUMMA	5 979	5 435

Sweco-koncernens kapital ska användas till finansiering av förvärv, till att bibehålla en hög grad av finansiell flexibilitet samt till att kunna ge konkurrenskraftig utdelning till Swecos aktieägare.

Enligt koncernens utdelningspolicy ska minst hälften av resultatet efter skatt delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling av och investeringar i bolagets kärnverksamhet. Styrelsen har föreslagit en utdelning om 5,00 SEK per aktie till årsstämman 2018, vilket motsvarar en utdelningsandel av cirka 49 procent av resultat efter skatt. Genom utdelningen kommer högst 605 MSEK att överföras till aktieägarna.

Swecos mål för finansiell styrka innebär att Sweco över tiden ska vara nettoskuldssatt och att nettoskulden ska understiga 2,0 gånger EBITDA. Under de senaste fem åren har den ordinarie utdelningen i genomsnitt uppgått till cirka 67 procent av resultatet efter skatt.

Swecos årsstämma 2017 bemyndigade styrelsen att återköpa egna aktier för att möjliggöra leverans av aktier till Aktiesparprogram 2017 samt Aktiebonusprogram 2017 för verksamheten i Sverige.

Styrelsen föreslår att även årsstämman 2018 bemyndigar styrelsen att fatta beslut om att återköpa och överlåta egna aktier samt att möjliggöra leverans av aktier till Aktiesparprogram 2018 och Aktiebonusprogram 2018.

34 NÄRSTÅENDE

Koncernens närstående omfattar väsentliga ägare, joint ventures, intressebolag, styrelsen och andra ledande befattningshavare.

Försäljning till närstående sker på marknadsmässiga villkor.

Till bolag ägda av familjen Nordström, som är aktieägare med cirka 32,4 procent av rösterna i Sweco, har varor och tjänster sålts för 4 MSEK (2). Kundfordran vid årsskiftet uppgick till 1 MSEK (0). Till bolag ägda av familjen Douglas, som har ett bestämmande inflytande i Investment AB Latour, som är aktieägare med cirka 20,8 procent av rösterna i Sweco, har konsulttjänster sålts för 9 MSEK (1). Kundfordran vid årsskiftet uppgick till 1 MSEK (0).

Koncernen har haft obetydlig omsättning mot intresseföretag och joint ventures. Utdelning från intresseföretag uppgår till 1 MSEK (1). Kundfordringar på intressebolag uppgick den 31 december 2017 till 0 MSEK (3). Leverantörsskulder till intressebolag uppgick den 31 december 2017 till 2 MSEK (0).

Vad gäller ersättning till styrelse och andra ledande befattningshavare hänvisas till not 6.

35 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Styrelsen föreslog den 13 februari 2018 att årsstämman beslutar om överföring till aktieägarna i form av utdelning om totalt högst 605 MSEK (se not 25).

Den 10 januari offentliggjorde Sweco förvärvet av Årstiderne Arkitekter som är en av Danmarks ledande arkitektbyråer med 220 anställda.

Den 12 januari meddelade Sweco att Tomas Carlsson lämnar rollen som vd och koncernchef på Sweco. Styrelsen har inlett processen med att utse en efterträdare. Tomas Carlsson kommer att fortsätta i sin nuvarande roll under uppsägningstiden fram till juli 2018.

Den 1 januari slutfördes förvärvet av verksamheten i Royal HaskoningDHV i Belgien med 36 anställda.

Den 1 mars offentliggjorde Sweco att man tecknat avtal om förvärv av BML Ingenieure GmbH, ett tyskt konsultföretag med verksamhet i Frankfurt med omnejd med 21 anställda.

36 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR**

Sammanställningen av de finansiella rapporterna i enlighet med EU-IFRS kräver att företaget gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningspolicyer och den redovisade summan för tillgångar och skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och underliggande antaganden bygger på tidigare erfarenheter och på flera andra faktorer som kan anses vara troliga baserat på de givna förhållandena. Resultatet för denna process utgör grunden för bedömningen av redovisade tillgångar och skyldigheter som kan vara svåra att identifiera från andra källor. Det faktiska resultatet kan skilja sig från dessa uppskattningar.

Viktiga uppskattningar och underliggande antaganden granskas periodiskt. Reviderade uppskattningar redovisas i perioden som uppskattningen reviderades, om revideringen endast påverkar det året. Annars redovisas de i året som granskas och framtida perioder om revideringen påverkar både året som granskas och framtida perioder.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuell nedskrivningsbehov på goodwill har antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, se not 13. Av beskrivningen i not 13 framgår det att stora ändringar i dessa antaganden och uppskattningar kan ha påverkan på goodwillvärdet.

Värdering av pågående tjänsteuppdag

Cirka 36 procent av Swecos omsättning sker i uppdrag till fast pris. Fordringar och skulder i dessa pågående tjänsteuppdag uppgår till väsentliga belopp. Pågående tjänsteuppdag värderas till utfaktureringsvärde efter reduktion för konstaterade förluster och befarade risker. Vinstavräkningen baseras på bedömd färdigställandegrad. Om färdigställandegrad inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt värderas uppdraget till nedlagda utgifter. Bedömningarna av riskerna i uppdragen och färdigställandegrad baseras på tidigare erfarenhet av liknande projekt tillsammans med uppdragets specifika förutsättningar. Balansposten består av ett flertal uppdrag och inget enskilt uppdrag utgör en väsentlig andel. En felbedömning av enskilda uppdrag ger därmed inte en väsentlig effekt på värdet av pågående arbeten. En generell felbedömning skulle kunna ha väsentlig påverkan men är däremot inte sannolik.

Effekten på koncernens finansiella ställning avseende pågående tvister och värderingen av ansvarsförbindelser

Under åren har koncernen gjort ett antal förvärv i olika länder. Till följd av sådana förvärv har vissa ansvarsförbindelser hänförliga till de förvärvade verksamheterna övertagits. Bolag inom koncernen är även inblandade i flera andra rättsliga förfaranden som uppkommit i den löpande verksamheten. För ytterligare information hänvisas till not 31 och not 33.

Redovisning av inkomstskatt, mervärdesskatt och andra skatteregler

Redovisning av inkomstskatt, mervärdesskatt och andra skatter baseras på gällande regler i de länder där koncernen bedriver verksamhet. På grund av den samlade komplexiteten i alla regler om skatt och redovisning av skatter bygger tillämpningen och redovisning på tolkningar samt uppskattningar och bedömningar av möjliga utfall. Uppskjutna skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det är främst två typer av antaganden och bedömningar som påverkar den redovisade uppskjutna skatten. Det är antaganden och bedömningar dels för att fastställa det redovisade värdet på olika tillgångar och skulder, dels beträffande framtida skattepliktiga vinster, i de fall ett framtida utnyttjande av redovisade och ej redovisade uppskjutna skattefordringar är beroende av detta utöver existerande uppskjutna skatteskulder. Väsentliga bedömningar och antaganden görs även vad gäller redovisning av avsättningar och eventualförpliktelser avseende skatterisker. För ytterligare information avseende skatter hänvisas till not 10.

Pensionsantaganden

Avsättningar till pensioner är baserade på Swecos bästa bedömning avseende aktuariella antaganden om framtiden (se not 27). Avvikelserna i det faktiska utfallet av dessa parametrar redovisas i övrigt totalresultat.

Effekten av den brittiska folkomröstningen om att lämna EU

I Storbritannien gör Sweco affärer främst med lokala kunder i lokal valuta. Den preliminära bedömningen är därför att genomförandet av Storbritanniens folkomröstningsbeslut att lämna EU kommer att få begränsade effekter på Swecos lokala verksamhet. Vid konvertering till SEK kommer eventuella positiva eller negativa effekter när det gäller värderingen av den brittiska valutan att påverka koncernens räkenskaper.

37 UPPGIFTER OM MODERBOLAG

SWECO AB (publ), organisationsnummer 556542-9841, är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Adress till huvudkontoret är: Sweco AB, Gjörlwellsgratan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm.

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen, inklusive hållbarhetsredovisningen, för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 16 mars 2018

Johan Nordström
Styrelseordförande

Anders G. Carlberg
Styrelseledamot

Gunnel Duveblad
Styrelseledamot

Elaine Grunewald
Styrelseledamot

Johan Hjertonsson
Styrelseledamot

Eva Lindqvist
Styrelseledamot

Christine Wolff
Styrelseledamot

Maria Ekh
Arbetstagarrepresentant

Görgen Edenhagen
Arbetstagarrepresentant

Anna Leonsson
Arbetstagarrepresentant

Tomas Carlsson
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 mars 2018
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Sweco AB (publ), org.nr 556542-9841

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SWECO AB (publ) för 2017 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 37–42 respektive 43–45. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32–88 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten eller hållbarhetsrapporten på sidorna 37–42 respektive 43–45. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Sweco är ett konsultföretag inom teknik och arkitektur och driver sina uppdrag i projekt. Tusentals projekt är pågående i Swecos decentraliserade organisation. Majoriteten av projekten är baserat på löpande räkning, det finns dock en väsentlig del fastprisprojekt. Merparten av verksamheten bedrivs i 8 länder. Tillväxten har varit såväl organisk som förvärvsdriven. Detta innebär att vi i vår revision har ett fokus på redovisning av projekt (med

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Periodisering och riktighet avseende intäktsredovisning för fastprisprojekt

Sweco beskriver och informerar om detta område i noterna 22, 33 och 36 i denna årsredovisning.

Intäktsredovisning av projekt innebär, i synnerhet vid fastprisprojekt, att bedömningar måste göras. Sweco tillämpar successiv vinstavräkning vid fastprisprojekt. Intäkterna som skall redovisas kan påverkas av olika omständigheter. Exempel på omständigheter som kan påverka redovisningen är om kontraktsvillkor förändras, om nedlagda kostnader överstiger planerade, om diskussioner eller förhandlingar avseende leveransgodkännande uppstår etc. Intäktsredovisning från fastprisprojekt som löper över längre tid innebär en större risk för fel där intäkter riskerar redovisas i fel period och/ eller till fel belopp. Då det krävs bedömningar vid redovisning av projekt kan fel ske antingen på grund av omedvetna eller medvetna fel.

fokus på fastpris) och värdering av goodwill (som uppkommit med anledning av genomförda förvärv).

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Primära fokusområden och risker som identifierats speglas av de särskild betydelsefulla områden som lyfts fram ovan och specificeras ytterligare nedan. Vår granskning av Swecos finansiella rapporter har innehållit granskning av bolagets rutiner, processer och interna kontroller över den finansiella rapporteringen, analytisk granskning av finansiell information samt detaljgranskning av underlag till redovisningen. Vår granskning har genomförts under hela året med ökade insatser i samband med de tredje och fjärde kvartalen.

Granskningen utförs av revisionsteam som tillhör PwC-nätverket. Lokala revisionsteam finns i varje land och dessa revisorer rapporterar resultatet av sina granskningar till koncernrevisionsteamet. Utöver insatser från lokala revisionsteam har koncernteamet utfört fyra verksamhetsbesök utanför Sverige. Inriktningen och omfattningen innebär att vi utfört en revision som inkluderar samtliga väsentliga enheter inom Sweco vilka tillsammans utgör en betydande del av intäkter, resultat respektive tillgångar. Våra insatser avrapporteras löpande till bolaget, Revisionskommittén och för helåret till Styrelsen.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

- Stickprovskontroll av att information från projektredovisningssystem stämmer med redovisningssystem.
- Stickprovsbaserad granskning av projekt och projektgenomgångar med ansvariga controllers.
- Projektgenomgångar inkluderar verifierande av existens av skriftligt avtal, utmanande av bedömningar avseende färdigställandegrad, granskning av stöd för projektreserver, bedömning huruvida upparbetade saldon är kända och att bedöma förklaringar till förfallna men ej betalda fakturor.
- Granskning av internkontroll och rutiner för tilläggstjänster inom befintliga projekt, säkerställande av att registrerade timmar bedöms för fakturering och testning av rutiner för IT-kontroller.
- Granskning av rutiner och processer för att bedöma konsistent tillämpning av redovisningsmetodik för projektreserveringar.

Inga väsentliga iakttagelser har gjorts i vår granskning.

Värdering av Goodwill

Sweco beskriver och informerar om detta område i noterna 13 och 36 i denna årsredovisning.

Swecos tillväxt har varit delvis förvärvsdriven. Vid företagsförvärv uppkommer ofta goodwill. Swecos goodwill uppgår till MSEK 6 278, motsvarande 44% av tillgångsmassan. Årligen upprättar företagsledningen en nedskrivningsprövning av goodwill. Denna prövning syftar till att testa värderingen, dvs. huruvida bokfört värde överstiger verkligt värde eller ej. Beräkningen av det verkliga värdet baserar sig på ledningens antaganden och bedömningar. En framtida utveckling som avviker negativt från de antaganden och bedömningar som varit underlag till testet kan leda till att ett nedskrivningsbehov uppstår. Nedskrivningsprövningen upprättas per kassaflödesgenererande enhet. Sweco har bedömt att de kassaflödesgenererande enheterna är koncernens affärsområden. Dessa har egen ledning och på denna nivå följer koncernens företagsledning upp koncernens goodwill. Swecos nedskrivningsprövning visar att inget nedskrivningsbehov av goodwill föreligger.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–31 och 92–105. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

De mest väsentliga granskningsinsatserna som vi genomfört omfattar:

- Granskning av modeller för nedskrivningsprövning för att bedöma matematisk korrekthet och rimlighet i gjorda antaganden.
- Att på stickprovsbasis kontrollera att data som inkluderats i nedskrivningsprövningen stämmer mot av Sweco upprättade och godkända budgets. I stickproven har fokus varit intäkternas tillväxttakt, rörelsemarginalen och dess antagna utveckling och applicerad diskonteringsränta.
- Vi har också granskat att data stämmer mot externa källor när så är möjligt.
- Genomförande av känslighetsanalyser där effekterna av förändringar i antaganden och bedömningar analyseras för att identifiera när och om i vilken utsträckning förändringar i dessa resulterar i ett nedskrivningsbehov.
- Granskning av att upplysningskrav enligt IAS 36 Nedskrivningar har lämnats årsredovisningen.

Vi anser att de antaganden som ligger till grund för Swecos beräkningar bedöms vara inom godtagbara intervaller.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SWECO AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2017 på sidorna 37–42 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2017 på sidorna 43–45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 12 Revisorns granskning av hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

PricewaterhouseCoopers AB utsågs till SWECO AB (publ)s revisor av bolagsstämman 27 april 2017 och har varit bolagets revisor sedan bolagsstämman 1995.

Stockholm den 16 mars 2018
PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson
Auktoriserad revisor

KÄNSLIGHETSANALYS

Swecos resultat påverkas av en rad faktorer. Debiteringsgraden är av central betydelse för att uppnå hög lönsamhet i ett konsultföretag. Små förändringar i kapacitetsutnyttjande och arvoden ger stora utslag på resultatet, såväl uppåt som nedåt. I Sweco innebär en ökning av debiteringsgraden (kapacitetsutnyttjandet) med en procentenhet (cirka 25 minuter per konsult och vecka) en ökning av resultatet med

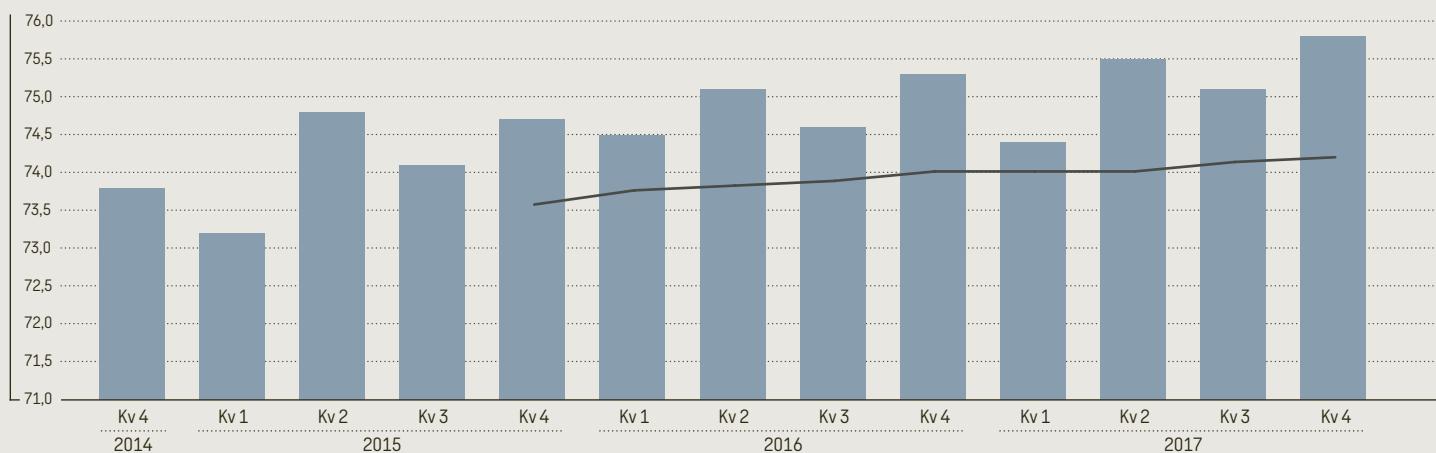
cirka 191 MSEK. En ökning av det genomsnittliga arvudet med 10 SEK per timme innebär en resultatökning med cirka 184 MSEK. I tabellen visas några viktiga faktorer påverkan på kassaflöde, rörelseresultat och resultat per aktie baserat på bokslutet för 2017. Vid varje antagen förändring antas allt annat vara lika.

Faktor	+/-	Påverkan +/-	
		Kassaflöde/rörelseresultat	Resultat per aktie ¹
Nettoomsättning			
– genomsnittligt arvode	1%	144 MSEK	0,91 SEK
– genomsnittligt timmarvode	10 SEK	184 MSEK	1,17 SEK
– debiteringsgrad	1%-enhet	191 MSEK	1,22 SEK
Personalkostnader	1%	109 MSEK	0,70 SEK
Omkostnader	1%	20 MSEK	0,13 SEK
Kalendereffekt	1 timme	7 MSEK	0,05 SEK

1) Efter schablonskatt på 24 procent.

DEBITERINGSGRAD PER KVARTAL¹

%



1) Debiteringsgraden för kvartal 4 2014 till och med kvartal 3 2015 är pro forma inklusive Grontmij.

■ Kvartal — Rullande 12 månader

SWECO-AKTIE

Sweco AB:s aktier är sedan den 21 september 1998 noterade på Nasdaq Stockholm. Swecos aktiekapital är uppdelat på aktier av serie A, serie B och serie C. A- och B-aktierna ger samma rätt till utdelning. C-aktierna berättigar inte till någon utdelning. A-aktierna har en röst och B- och C-aktierna en tiondels röst. A- och B-aktierna är noterade. C-aktierna emitterades efter beslut på årsstämman 2017. Syftet med emissionen av C-aktierna var att, efter konvertering till B-aktier, ge bolaget en möjlighet att leverera aktier till de anställda som omfattas av Aktiebonusprogram 2017. I bolagsordningen finns inskriven rätten för aktieägare att omvandla aktier av serie A till serie B. Det samlade börsvärdet på Swecos aktier uppgick vid årsskiftet till 22 018 MSEK.

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Aktiekursen för Sweco B var vid 2017 års utgång 181,80 SEK, vilket betyder en uppgång under året med 1 procent. Nasdaq Stockholm steg under samma period med 9 procent. B-aktiens högsta stängningskurs under året var 231,70 SEK och den lägsta 166,80 SEK. Högsta stängningskursen för A-aktien var 236,90 SEK och den lägsta 172,20 SEK.

Under året omsattes via Nasdaq Stockholm totalt 20 934 543 Sweco-aktier. Antalet omsatta aktier per börsdag var i genomsnitt 82 742 B-aktier och 662 A-aktier.

Den genomsnittliga årliga totalavkastningen för B-aktien, bestående av kursutveckling samt återinvesterade utdelningar, har de senaste fem åren uppgått till 25 procent. Motsvarande siffra för Nasdaq Stockholm var totalt 14 procent.

SWECO AB:S AKTIER^{1, 2}

	Antal		Andel i %	
	Aktier	Röster	Aktier	Röster
A	10 533 731	10 533 731,0	8,7	48,7
B	110 550 088	11 055 008,8	90,9	51,1
C	500 000	50 000,0	0,4	0,2
TOTALT	121 583 819	21 638 739,8	100,0	100,0

1) Inklusive per den 29 december 2017 totalt 2 459 223 aktier i eget förvar, varav 1 959 223 B-aktier och 500 000 C-aktier och totalt 245 922,3 röster avseende återköpta aktier.

2) Baserade på uppgifter från Euroclear Sweden AB.

STÖRSTA AKTIEÄGARE PER 29 DECEMBER 2017^{1, 2}

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal C-aktier	Totalt	Röster, % ³	Aktiekapital, % ³
Familjen Nordström	5 948 808	10 728 778	0	16 677 586	32,4	13,7
Investmentaktiebolaget Latour	1 375 605	31 246 875	0	32 622 480	20,8	26,8
Stiftelsen J. Gust. Richerts Minne	1 991 260	67 832	0	2 059 092	9,2	1,7
NN Group	0	6 149 644	0	6 149 644	2,8	5,1
ODIN fonder	0	4 883 997	0	4 883 997	2,3	4,0
Swedbank Robur Fonder	0	4 161 924	0	4 161 924	1,9	3,4
SEB Investment Management	0	3 460 861	0	3 460 861	1,6	2,8
Lannebo fonder	0	3 331 375	0	3 331 375	1,5	2,7
JPM Chase NA	0	2 285 748	0	2 285 748	1,1	1,9
Öhman, Anders	200 000	200 000	0	400 000	1,0	0,3
Summa tio största aktieägarna	9 515 673	66 517 034	0	76 032 707	74,6	62,4
Övriga	1 018 058	44 033 054	500 000	45 551 112	25,4	37,6
TOTALT	10 533 731	110 550 088	500 000	121 583 819	100,0	100,0

1) Inklusive totalt 2 459 223 aktier i eget förvar, varav 1 959 223 B-aktier och 500 000 C-aktier och totalt 245 922,3 röster avseende återköpta aktier.

2) Baserade på uppgifter från Euroclear Sweden AB.

3) Summa tio största aktieägarna är till skillnad från de avrundade andelar som anges ovan vid respektive ägare, baserad på icke avrundade andelar.

INNEHAV AV EGNA AKTIER

Sweco hade per den 31 december 2017 totalt 2 459 223 återköpta aktier, varav 1 959 223 B-aktier med en genomsnittlig anskaffningskurs om 228,24 SEK motsvarande totalt 447 MSEK. Börsvärdet vid utgången av

året var för de återköpta B-aktierna 356 MSEK. Samtliga återköpta aktier motsvarar tillsammans 2,0 procent av det totala antalet aktier och 1,1 procent av rösterna.

FÖRDELNING AV AKTIEINNEHAV PER 29 DECEMBER 2017^{1, 2}

Innehav	Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal C-aktier	Aktiekapital, %	Röster %
1–500	12 516	83 694	1 610 356	0	1,4	1,1
501–1 000	1 758	37 449	1 233 738	0	1,1	0,8
1 001–10 000	2 322	243 457	5 960 246	0	5,1	3,9
10 001–50 000	272	230 584	5 242 578	0	4,5	3,5
50 001–100 000	52	220 065	3 485 683	0	3,0	2,6
100 001–	102	9 718 482	93 017 487	500 000	84,9	88,1
TOTALT	17 022	10 533 731	110 550 088	500 000	100,0	100,0

1) Inklusive totalt 2 459 223 aktier i eget förvar, varav 1 959 223 B-aktier och 500 000 C-aktier och totalt 245 922,3 röster avseende återköpta aktier.

2) Baserade på uppgifter från Euroclear Sweden AB.

INCITAMENTSPROGRAM TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid årsstämman 2017 beslutades att (liksom vid årsstämmorna 2011–2016) införa ett långsiktigt aktiesparprogram, riktat till ledande befattningshavare i Sweco-koncernen, Aktiesparprogram 2017. Aktiesparprogrammet innebär att deltagarna med egna medel förvärvar aktier av serie B i Sweco ("Sparaktier") över Nasdaq Stockholm för ett belopp motsvarande 5 till 10 procent av respektive deltagares årliga fasta grundlön för 2017. Om Sparaktierna behålls under en period till och med fjärde bankdagen efter dagen för offentliggörande av kommuniken avseende bokslutsåret 2020 ("Sparperioden") och deltagare kvarstår i sin anställning eller motsvarande anställning i Sweco-koncernen under hela Sparperioden, berättigar därefter varje Sparaktie till vederlagsfritt

erhållande av en aktie av serie B i Sweco ("Matchningsaktie") samt – förutsatt att fastställda prestationskrav uppfylls – ytterligare högst en till fyra aktier av serie B i Sweco ("Prestationsaktier"). Prestationsaktier förutsätter att Sweco-aktiens totalavkastning är positiv. Tilldelningen är också beroende av Sweco-aktiens totalavkastning i förhållande till en grupp jämförbara bolag.

Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämman 2018 fattar beslut om införande av ett långsiktigt aktiesparprogram för upp till 100 ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom Sweco-koncernen.

Deltagare och antal aktier som omfattas av respektive tidigare aktiesparprogram framgår enligt nedan.

	Aktiesparprogram				Summa
	2014 ²	2015	2016	2017	
Antal deltagande befattningshavare/nyckelpersoner	41	49	51	59	–
Antal Sparaktier som deltagarna med egna medel förvärvat till marknadspris	28 822	25 975	21 001	24 658	100 455
Högsta antal Matchnings- och Prestationsaktier som kan komma att levereras till deltagarna ¹	97 809	78 178	64 953	73 744	314 494
Sparperioden löper till och med bokslutskommunikén avseende räkenskapsåret	2017	2018	2019	2020	–

1) Om Sparaktierna behålls till och med utgången av respektive Sparperiod och deltagaren då kvarstår i sin anställning, berättigar varje Sparaktie till vederlagsfritt erhållande av en Matchningsaktie samt – förutsatt att prestationskraven avseende Sweco-aktiens totalavkastning uppfylls – ytterligare högst en till fyra Prestationsaktier.

2) Programmet löpte ut i samband med offentliggörandet av bokslutskommunikén för år 2017. Därefter beslöt styrelsen att tilldela totalt 97 809 B-aktier till de kvarvarande deltagarna.

Antalet prestationsaktier som tilldelas deltagarna i slutet av aktiesparprogrammet beräknas på utvecklingen av Swecos B-aktie jämfört med aktiernas utveckling för en jämförelsegrupp. Swecos styrelse beslutar om gruppens sammansättning. Under sparperioden kan styrelsen besluta om ändringar av gruppen om så krävs med hänsyn till att något av dessa bolag avlistats under perioden. Tabellen nedan visar jämförelsegrupper som gäller för aktiesparprogrammen.

Grupp av jämförelsebolag aktiesparprogram 2011	Grupp av jämförelsebolag aktiesparprogram 2012–2014	Grupp av jämförelsebolag aktiesparprogram 2015–2016	Grupp av jämförelsebolag aktiesparprogram 2017
Atkins	Atkins	Arcadis	Arcadis
Grontmij	Pöyry	Atkins	Multiconsult
Pöyry	Rejler Group	Multiconsult	Pöyry
Rejler Group	ÅF	Pöyry	Rejler Group
ÅF		Rejler Group	ÅF
		ÅF	

AKTIEBONUSPROGRAM

Vid Swecos årsstämma den 27 april 2017 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, om införande av ett aktiebonusprogram, riktat till huvuddelen av koncernens anställda i Sverige. Förslaget innefattade beslut om Aktiebonusprogram 2017, beslut om riktad emission av C-aktier, beslut om att bemyndiga styrelsen att återköpa nyemitterade C-aktier, beslut om att bemyndiga styrelsen att återköpa egna B-aktier, beslut om att bemyndiga styrelsen att överlåta bolagets egna B-aktier för fullgörande av åtaganden enligt Aktiebonusprogram 2017 samt beslut om att bemyndiga styrelsen att överlåta egna B-aktier för att säkra sociala avgifter. Aktiebonusprogram 2017 omfattar maximalt 2 000 000 aktier.

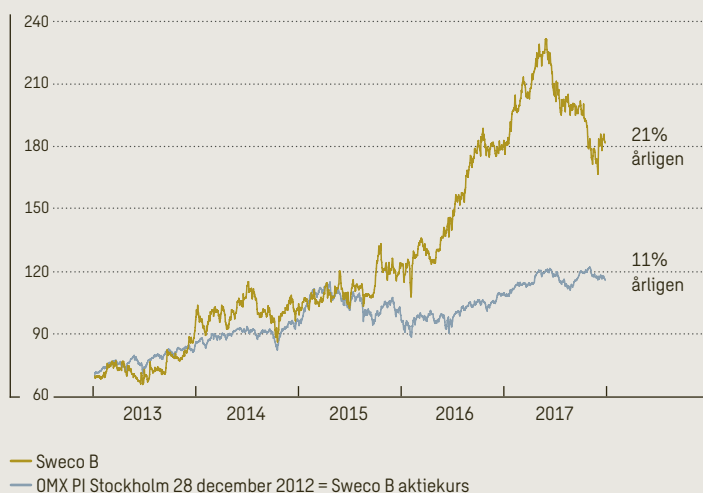
UTDELNINGSPOLICY

Minst hälften av resultatet efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Bolaget ska dock ha en kapitalstruktur som medger utveckling och investeringar i bolagets kärnverksamhet.

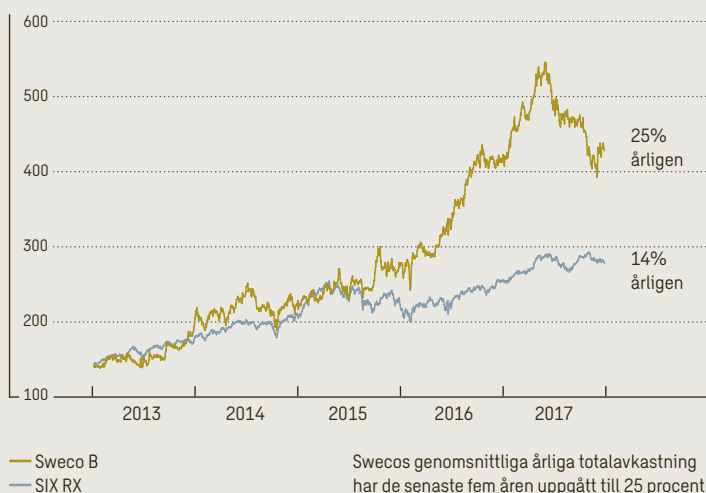
FÖRESLAGEN UTDELNING

Styrelsen föreslår att utdelning för verksamhetsåret 2017 lämnas med 5,00 SEK per aktie (4,30). Utdelningsbeloppet uppgår högst till 605 MSEK (513).

KURSVÄRDEKLING 5 ÅR SEK



TOTALAVKASTNING 5 ÅR Index 100 = 28 december 2012



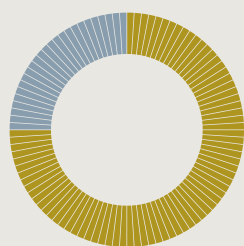
AKTIEKAPITALET UTVECKLING¹

Tidpunkt	Förändring av antalet aktier			Totalt antal aktier			Kvotvärde, SEK	Aktiekapital, MSEK
	A-aktier	B-aktier	C-aktier	A-aktier	B-aktier	C-aktier		
2011, aug: Omvandling	-3 399	3 399	–	9 385 676	82 131 171	–	1	91,5
2012, maj: Omvandling	-4 012	4 012	–	9 381 664	82 135 183	–	1	91,5
2013, mar: Omvandling	-3 300	3 300	–	9 378 364	82 138 483	–	1	91,5
2013, dec: Omvandling	-6 000	6 000	–	9 372 364	82 144 483	–	1	91,5
2014, feb: Omvandling	-4 200	4 200	–	9 368 164	82 148 683	–	1	91,5
2014, maj: Nyemission	–	–	900 000	9 368 164	82 148 683	900 000	1	92,4
2015, maj: Nyemission	–	–	900 000	9 368 164	82 148 683	1 800 000	1	93,3
2015, maj: Omvandling och inlösen	–	433 741	-900 000	9 368 164	82 582 474	900 000	1	92,9
2015, sep: Apportemission	–	13 116 828	–	9 368 164	95 699 302	900 000	1	106,0
2015, okt: Apportemission	–	1 832 419	–	9 368 164	97 531 721	900 000	1	107,8
2015, dec: Nyemission	1 171 020	12 123 925	–	10 539 184	109 655 646	900 000	1	121,2
2016, mars: Omvandling	-5 453	5 453	–	10 533 731	109 661 099	900 000	1	121,1
2016, maj: Nyemission	–	–	900 000	10 533 731	109 661 099	1 800 000	1	122,0
2016, maj: Omvandling och inlösen	–	900 000	-900 000	10 533 731	110 550 088	900 000	1	122,0
2017, maj: Nyemission	–	–	500 000	10 533 731	110 550 088	1 400 000	1	122,5
2017, juni: Inlösen	–	–	-900 000	10 533 731	110 550 088	500 000	1	121,6

1) Inklusive per den 29 december 2017 totalt 2 459 223 aktier i eget förvar, varav 1 959 223 B-aktier och 500 000 C-aktier och totalt 245 922,3 röster avseende återköpta aktier.

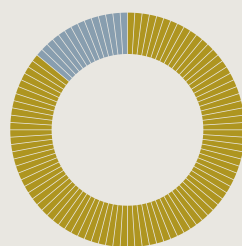
AKTIEÄGARE PER KATEGORI PER 29 DECEMBER 2017

Andel i procent av aktier



■ Svenskt ägande, 75,3%
■ Utländskt ägande, 24,7%

Andel i procent av röster



■ Svenskt ägande, 86,0%
■ Utländskt ägande, 14,0%

FEMÅRSÖVERSIKT

	2017	2016	2015	2014	2013 ¹
Resultaträkning, MSEK					
Nettoomsättning	16 887	16 531	11 389	9 214	8 165
EBITA exklusive extraordinära poster	1 492	1 482	991	826	706
EBITA	1 492	1 336	740	814	652
Rörelseresultat (EBIT)	1 425	1 249	681	762	558
Finansnetto	-49	-33	-41	-43	-32
Resultat före skatt	1 377	1 216	640	718	526
Årets resultat	1 223	931	439	545	380
Balansräkning, MSEK					
Balansomslutning	14 279	13 820	12 575	5 917	6 003
Eget kapital	5 979	5 435	4 907	1 888	1 633
Likvida medel samt kortfristiga räntebärande fordringar	572	892	544	174	319
Räntebärande skulder	2 271	2 451	2 232	1 436	1 642
Räntebärande nettofordran/skuld	-1 698	-1 558	-1 688	-1 262	-1 324
Kassaflöde, MSEK					
Kassaflöde från löpande verksamhet	1 060	1 165	1 140	595	496
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-364	-401	-1 440	-177	-998
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-1 005	-428	707	-582	472
Årets kassaflöde	-309	336	407	-164	-30
Nyckeltal					
Rörelseresultat per anställd, TSEK	98	85	67	89	71
Förädlingsvärde per anställd, TSEK	851	827	835	794	757
Debiteringsgrad, % ²	75,2	74,9	74,2	75,6	74,2
EBITA-marginal exkl. extraordinära poster, %	8,8	9,0	8,7	9,0	8,6
EBITA-marginal, %	8,8	8,1	6,5	8,8	8,0
Rörelsemarginal, %	8,4	7,6	6,0	8,3	6,8
Vinstmarginal, %	8,2	7,4	5,6	7,8	6,4
Soliditet, %	41,9	39,3	39,0	31,9	27,2
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,0	1,0	1,8	1,3	1,7
Nettoskuld/eget kapital, %	28,4	28,7	34,4	66,9	81,1
Skuldsättningsgrad, ggr	0,4	0,5	0,5	0,8	1,0
Räntetäckningsgrad, ggr	28	20	15	19	15
Avkastning på eget kapital, %	21,4	18,0	12,9	31,0	22,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,8	16,8	13,2	23,2	19,7
Avkastning på totalt kapital, %	10,2	9,7	7,4	14,5	10,6
Antal årsanställda	14 530	14 653	10 188	8 535	7 917
Aktiedata					
Resultat per aktie, SEK ³	10,23	7,78	4,36	5,74	3,96
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³	10,04	7,65	4,30	5,67	3,95
Direktavkastning, % ³	2,8	2,4	2,8	3,3	3,1
Eget kapital per aktie, SEK ³	50,09	45,37	40,98	19,89	17,10
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK ³	49,12	44,47	40,49	19,55	17,05
Kassaflöde per aktie, SEK ³	-2,59	2,81	4,05	-1,73	-0,32
Kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK ³	-2,54	2,76	3,99	-1,71	-0,32
Slutkurs SWECO B 31 december, SEK ³	181,8	180,20	124,25	101,81	101,81
Börsvärde, MSEK	22 109	22 260	15 038	9 768	9 663
Ordinarie utdelning per aktie, SEK (2017 – föreslagen) ³	5,00	4,30	3,50	3,37	3,13
Antal aktier 31 dec	119 124 596	119 554 270	119 537 510	90 763 410	91 112 882
Antal aktier efter utspädning 31 dec	121 466 354	121 983 819	120 972 890	92 299 382	91 399 382
Antal aktier efter full utspädning 31 dec	121 466 354	121 983 819	120 972 890	92 299 382	91 399 382
Antal återuppköpta B- och C-aktier	2 459 223	2 429 549	1 557 320	1 653 437	403 965

1) På grund av förändrade redovisningsprinciper har 2013 omräknats.

2) Debiteringsgraden för 2015 är pro forma där Grontmij-koncernen ingår från 1 januari 2015.

3) Historiska aktiedata är omräknade enligt IAS 33 med anledning av företrädesemissionen som genomförts under fjärde kvartalet 2015.

KOMMENTARER TILL FEMÅRSÖVERSIKT

2013

I juni slöt Sweco avtal om att förvärva Vectura Consulting AB av svenska staten. Genom förvärvet blev Sweco den största teknikkonsulten på den nordiska marknaden med det i särklass starkaste erbjudandet inom infrastruktur. Den 1 juli delades affärsområdet Sweco Industri mellan affärsområdena Finland, Sverige och Norge. Den 1 december slogs affärsområdena Ryssland och Centrala & östra Europa samman till det nya affärsområdet Central-europa. Avmattningen av den nordiska marknaden som påbörjades i slutet av 2012 fortsatte under 1:a kvartalet 2013. Utvecklingen var svagast i den finska industrisektorn och fortsatte under hela året. Övriga marknader i Norge, Sverige och Finland förstärktes gradvis under året. Nettoomsättningen ökade med 9 procent, väsentligen med förvärv, och uppgick till 8 165 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 558 MSEK. Totala av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgick till 94 MSEK, varav 49 MSEK avser nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar i Ryssland och Östra Europa. Integrationskostnader för Vectura belastade resultatet med 53 MSEK. Nettoskulden i förhållande till eget kapital uppgick till 81 procent. Nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,7. Antalet anställda ökade under året med 1 263 varav 1 355 genom förvärv. Aktiekursen för Sweco B var 106,00 SEK vid årets utgång, en uppgång med 45 procent.

2014

Sammantaget förbättrades marknaden under 2014. I Sverige skedde en långsam men stadig förbättring av marknaden. I Norge sågs en viss avmattning av ekonomin, samtidigt som marknaden hade stöd av offentliga investeringar. Marknaden i Finland var fortsatt utmanande, medan Centraleuropa uppvisade en viss förbättring under slutet av året. Under andra halvåret befäste Sweco sin marknadsledande position inom infrastruktur. Sweco fick förtroendet att bidra med sin expertis i några av Nordens största infrastruktursatsningar i vår tid. Sweco ska bland annat utforma två av de tre första sträckorna i Sveriges första höghastighetsjärnväg, modernisera Östfoldbanan i Norge, byggda förlängningen av Helsingfors tunnelbana samt utforma Stockholms nya tunnelbana till Nacka. Från den 1 januari är Vectura helt integrerat i Sweco Sverige. Nettoomsättningen ökade med 13 procent, väsentligen med förvärv, och uppgick till 9 214 MSEK. Den organiska tillväxten var 3 procent. Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 762 MSEK. Resultatförbättringen beror väsentligen på bidraget från Vectura i Sverige, minskade integrationskostnader, samt förbättrat resultat i Finland och Centraleuropa. Integrationskostnader för Vectura belastade resultatet med 11 MSEK. Styrelsen beslutade om ett nytt finansiellt mål vilket innebär att nettoskulden ska understiga 2,0 gånger EBITDA. Nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 1,3. Antal anställda vid periodens utgång var 8 943. Aktiekursen för Sweco B var 106,00 SEK vid årets utgång, vilket var samma kurs som vid utgången av 2013.

2015

Sammantaget var marknaden för Swecos tjänster god och utvecklingen stabil. Den svenska marknaden var stark. Marknaden i Norge var god, men försvagades. Marknaderna i Danmark, Västeuropa och Centraleuropa var goda och utvecklades positivt. Marknaderna i Finland och Nederländerna var fortsatt utmanande. Den 1 oktober förvärvades Grontmij med cirka 6 000

medarbetare i 9 länder. Sweco är nu det ledande konsultföretaget inom teknik och arkitektur i Europa. Grontmij hade 2014 en årsomsättning på cirka 6,0 miljarder SEK och EBITA enligt Swecos definition om cirka 203 MSEK, exklusive extraordinära kostnader och den avyttrade verksamheten i Frankrike. Den totala omsättningen för det kombinerade bolaget är cirka 16 miljarder SEK och Sweco har efter förvärvet cirka 14 500 medarbetare (pro forma 2015). Integrationen pågår och löper enligt plan. Från och med den 1 oktober 2015 består Sweco av 7 geografiskt baserade affärsområden. Swecos styrelse har beslutat att införa EBITA som huvudsakligt resultatmått istället för EBIT (rörelseresultat). Detta innebär att från det fjärde kvartalet 2015 är EBITA det främsta resultatmålet för intern och extern resultatuppföljning. Nettoomsättningen ökade med 24 procent och uppgick till 11 389 MSEK. Justerat för extraordinära kostnader om 250 MSEK i samband med Grontmij-förvärvet uppgick EBITA till 991 MSEK. EBITA uppgick till 740 MSEK. Nettoskulden i förhållande till EBITDA var 1,8 ggr. Antalet anställda vid periodens utgång var 15 151 personer. Aktiekursen för Sweco B var 124,25 SEK vid årets utgång, en uppgång med 21 procent.

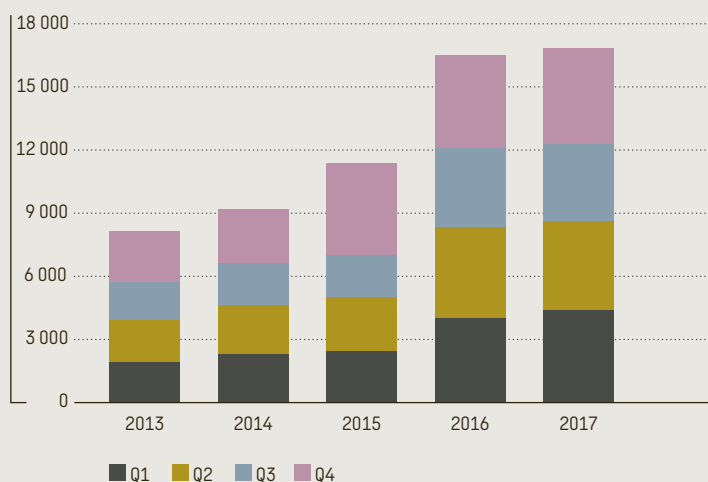
2016

Sammantaget var marknaden för Swecos tjänster god. Den svenska marknaden var stark. Marknaderna i Norge, Danmark, Västeuropa och Centraleuropa var generellt goda. Marknaderna i Finland och Nederländerna var fortsatt utmanande, dock syntes tecken på förbättring. Nettoomsättningen ökade med 45 procent och uppgick till 16 531 MSEK. Den förvärvsbase-erade tillväxten uppgick till 42 procent och var nästan uteslutande hänförlig till Grontmij-förvärvet. Justerat för extraordinära kostnader om 146 MSEK i samband med Grontmij-förvärvet uppgick EBITA till 1 482 MSEK. EBITA uppgick till 1 336 MSEK. Avskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar ökade till 92 MSEK. Ökningen var framförallt hänförlig till Grontmij-förvärvet och belastade EBIT, som uppgick till 1 249 MSEK. Nettoskulden i förhållande till EBITDA var 1,0 ggr. Antalet anställda vid periodens utgång var 15 236 personer. Aktiekursen för Sweco B var 180,20 SEK vid periodens utgång, vilket motsvarade en uppgång på 45 procent under året.

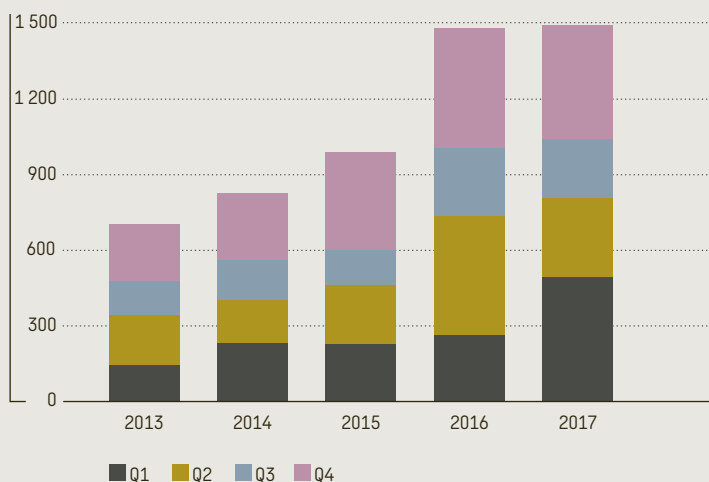
2017

Marknaden för Swecos tjänster var överlag god. Den svenska marknaden var fortsatt stark inom de flesta segment, medan den privata bostadssektorn saktade ned. Marknaderna i Finland och Nederländerna förbättrades och var bra. Alla övriga marknader var i stort fortsatt bra. Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 16 887 MSEK. Förvärvad tillväxt bidrog med 1 procent och valutaeffekter med 1 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 0 procent. Exklusive kalendereffekter uppgick organisk tillväxt till 1 procent. EBITA ökade till 1 492 MSEK. Förvärvsrelaterade poster uppgick till 67 MSEK. EBIT uppgick till 1 425 MSEK. Sweco Nederländerna hade en stabil lönsamhetsutveckling. Till följd av redovisningsregler aktiverades en uppskjuten skattefordran relaterad till historiska förluster i Grontmij. Skattefordran värderades till 161 MSEK och påverkade nettoresultatet positivt med samma belopp. Nettoskulden i förhållande till EBITDA var 1,0 ggr. Antalet anställda var vid periodens utgång 15 557 personer. Aktiekursen för Sweco B var 181,80 SEK vid årets slut, vilket motsvarade en uppgång på cirka 1 procent under året.

NETTOOMSÄTTNING, MSEK



EBITA EXKL. EXTRAORDINÄRA POSTER, MSEK



RISKER OCH RISKHANTERING

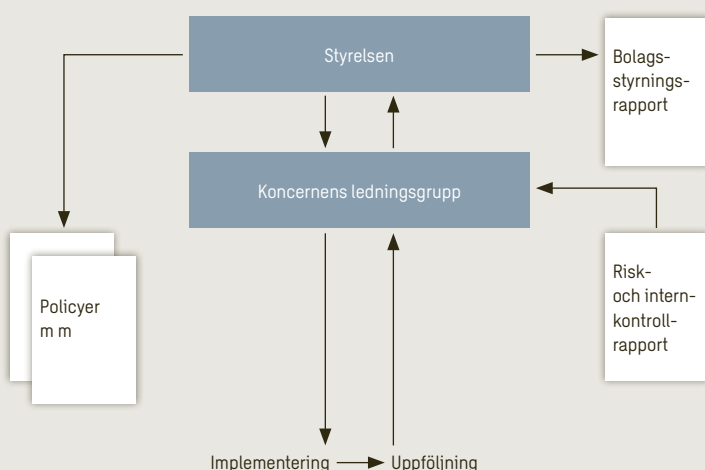
Sweco planerar och utformar framtidens samhällen och städer. Resultatet av vårt arbete blir hållbara byggnader, effektiv infrastruktur och tillgång till el och rent vatten. Med 14 500 medarbetare i Europa kan vi erbjuda våra kunder rätt kompetens för varje sammanhang. Vi levererar kvalificerade konsulttjänster inom teknik, miljö och arkitektur till tusentals kunder i tiotusentals projekt årligen. Cirka 46 procent av omsättningen kommer från offentlig sektor och 54 procent från privat sektor. De tio största kunderna svarar för cirka 17 procent av omsättningen. Allt detta innebär att Sweco har en god riskspridning i verksamheten. Trots det är koncernen genom sin verksamhet exponerad för flera risker. En viktig del av styrningen och kontrollen av koncernens verksamhet är därför att ha en väl fungerande riskhantering där riskerna identifieras, utvärderas och hanteras. Målsättningen med Swecos riskarbete är att säkra koncernens långsiktiga resultatutveckling och att garantera att Swecos affärsverksamhet i de olika affärsområdena uppnår sina mål.

RISKPROCESS

Swecos mål, som kommer till uttryck i bolagets affärsplan och strategi, utgör utgångspunkten för bolagets riskarbete. Riskarbetet i koncernen utgår ifrån en bolagsövergripande riskanalys. Inventeringen av riskerna syftar till att identifiera de viktigaste riskerna som bolaget är utsatt för, sannolikheten för att de kan inträffa samt dess påverkan på företagets mål. Samtidigt bedöms hur effektiva befintliga kontroller och åtgärder är för att minska riskerna. Resultatet av den övergripande riskanalysen har samlats i en riskkarta, som återspeglar företagets riskexponering. Riskhantering är en stående punkt på dagordningen vid affärsområdenas styrelsemöten.

Arbetet med riskhanteringen omfattar samtliga affärsområden, bolag/divisioner och processer i koncernen. Respektive chef ansvarar för arbetet med riskhanteringen inom sina respektive områden. Koncernens styrelse och den högsta ledningen har det yttersta ansvaret för riskhanteringen.

Koncernens ledningsgrupp utvecklar och följer upp riskarbetet på koncernnivå. Chefsjuristen initierar rapporteringen av riskarbetet på koncernnivå som sker fortlöpande till revisionskommittén. Vidare behandlas en årlig sammanfattande rapport över risk- och internkontrollen i koncernen i styrelsen, revisionskommittén och koncernens ledningsgrupp. Denna rapport innehåller en översikt över vilka de största riskerna i koncernen är och vilka motverkande åtgärder som vidtas. Den informerar också om inträffade händelser, kopplade till dessa risker, som har inträffat under året. Rapporten baseras på de riskbedömningar som har genomförts i affärsområdena och går regelbundet igenom vid affärsområdenas ledningsmöten. Vidare lämnas på varje styrelse- och revisionskommittémöte en rapport över koncernens materiella tvister. Nedan illustreras företagets riskhanteringsprocess schematiskt.



Swecos verksamhet utsätts för ett antal strategiska, operativa och finansiella risker. Här beskrivs de risker som Sweco identifierat som de mest väsentliga för verksamheten och hur de hanteras.

STRATEGISKA OCH OPERATIVA RISKER

Marknad och projekt

Förändrade marknadsförutsättningar, förorsakade av exempelvis försämrad konjunktur, minskad investeringsvilja hos kunderna, ändrade politiska prioriteringar, förändrade inköpsbeteenden, ny lagstiftning och konsolidering hos våra kunder, kan resultera i lägre intäkter och marginaler för Sweco. Swecos decentraliserade organisation med stor närhet till kunden möjliggör en tidig observation av marknadsförändringar. Genom en bred geografisk närvaro med varierande konjunkturförlopp, ett brett tjänsteutbud och en stor kundbas som är spridd över olika branscher dämpas effekterna av ovanstående risker.

Projektrisker inbegriper risker kopplade till ett enskilt uppdrag. Det kan till exempel vara missbedömning av tidsåtgång och kostnader. Uppdrag kan också föranleda tvister avseende Swecos rätt till betalning och kundens krav på ersättning för eventuell skada orsakad av Sweco. I uppdragen ska uppdragsavtal ingås på lämpliga villkor för att minimera riskerna och undvika tvister med kund. Avtalen ska bland annat säkerställa att uppdragets omfattning tydliggörs, att Sweco får rätt till betalning vid avtalsenligt utförande samt att ansvarsbestämmelserna motsvarar försäkringsgivarens krav. Det har utarbetats utbildningsprogram för projektledare för att fortlöpande utveckla våra medarbetares projektledningskompetens. En förbättring av dessa kompetenser bidrar till att mildra riskerna i vår portfölj.

Sweco har ett försäkringsprogram som inkluderar konsultansvarsförsäkring som skyddar mot eventuellt skadeståndsansvar med anledning av uppdragets utförande. Kvalitetssäkring av uppdraget sker med stöd av ledningssystemet (vilket är certifierat enligt standarderna ISO 9001 och de flesta är också certifierade enligt ISO 14001 och OHSAS 18001).

Medarbetare och kompetens

Swecos framgångar är beroende av förmågan att kunna attrahera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna. Sweco har ett starkt varumärke och rankas återkommande högt som en attraktiv arbetsplats av studenter och yrkesverksamma ingenjörer. Sweco arbetar med en rad olika processer och verktyg för att utveckla medarbetarna och stärka ledarskapet, exempelvis genom utvecklingssamtalet Sweco Talk, medarbetarenkäten Sweco Employee Survey, kompetensutbildning inom Sweco Academy, ledarskapsfrågor definierade i Sweco Leadership Compass samt ledarförsörjning och successionsplanering genom Talent Review.

Kompetensutveckling och kunskapsdelning är också centralt för Swecos framgångar. Medarbetarnas kompetens och förmåga att omsätta kunskapen till de bästa lösningarna för kunderna är kärnan i verksamheten och också det som skiljer Sweco från konkurrenterna. Brister i kunskapsdelning kan medföra risker som låg kvalitet i leverans till kund. Kunskap och processer för kunskapsdelning och samarbete är därför ett strategiskt prioriterat område för Sweco. Erfarenhetsutbyte och lärande sker i första hand i arbetet med uppdragen. All medarbetarutveckling fokuserar på prestation, kunskap och kunskapsdelning. Sweco har ett stort antal processer och verktyg för kunskapsdelning.

Förvärv

Sweco växer bland annat genom förvärv, vilket kan innebära risker som att en affär baseras på ofullständiga eller felaktiga fakta, nyckelpersoner som lämnar bolaget, att integrationen av det förvärvade bolaget misslyckas eller att det förväntade resultatet uteblir. Förvärv på nya marknader innebär risker kopplade till exempelvis förståelse av lokala marknadsförutsättningar, prisbilder och konkurrenssituation. Dessa risker minimeras genom en väl utvecklad förvärvs- och integrationsprocess där

beslut om nya förvärv fattas av styrelse eller ledning enligt en process med fasta beslutspunkter. Swecos styrelse gör löpande en utvärdering av tidigare gjorda förvärv. Under 2017 slutförde företaget framgångsrikt förvärv i Belgien, Finland och Norge.

IT

Swecos konsulter är beroende av tillgång till avancerade IT-verktyg och en säker IT-miljö. Tillgänglighet och tillförlitlighet i företagets IT-miljö är därför kritiskt för en störningsfri affärsverksamhet. IT-driften är centraliserad för att säkerställa maximal effektivitet och ändamålsenlighet. Effektiva brandväggar och virusskydd, regelbunden teknisk uppgradering av programvara samt redundanta datacenter minimerar avbrott i verksamheten på grund av tekniska problem. Bolaget har informationssäkerhetsriktlinjer som fokuserar på hur medarbetare och underkonsulter ska agera för att alltid hålla högsta möjliga säkerhetsnivå gentemot alla intressenter. En IT-säkerhetschef utsågs 2017 för att leda arbetet med IT-säkerhet.

Kommunikation

Swecos framgång är förknippad med förmågan att kommunicera effektivt med både interna och externa intressenter. Genom tydlig kommunikation och ett starkt varumärke skapar vi förtroende och bygger relationer. En stark kultur där medarbetarna är väl bekanta med företagets värderingar och policyer stärker koncernens identitet och skapar en trygghet för kunderna. Sweco har kommunikationsriktlinjer som omfattar bland annat kurspåverkande kommunikation, massmediekontakter och sociala medier. Det finns också riktlinjer för krishantering som behandlar bland annat kommunikation i krissituationer.

COMPLIANCE-RISKER

Affärsetik och CSR

Swecos verksamhet medför en internationell närvaro. Detta kan leda till ökad exponering mot CSR-relaterade risker. Med över 100 års erfarenhet inom projektexport har Sweco utvecklat och etablerat rutiner och verktyg för att initiera och implementera projekt över hela världen. Swecos policyer, riktlinjer och processer granskas regelbundet och utvecklas med särskilt fokus på kränkningar av affärsetik som bedrägeri, korruption, förbjudna konkurrenshämmande metoder och intressekonflikter.

Sweco har en nolltoleranspolicy när det gäller agerande i strid med affärsetik. Utöver utbildning och procedurer för strukturerad uppföljning av incidenter, används även procedurer för bedömning och val av affärspartners i enlighet med Swecos Affärspartnerprogram. Ledning och anställda på internationella uppdrag genomför obligatoriska heldagsutbildningar och e-utbildningskurser är obligatoriska för alla anställda. "Grupp-lärande"-utbildningar, där grupper möts och diskuterar etiska dilemman, hålls regelbundet i hela koncernen. Dilemmadiskussioner hålls på regelbunden basis av Swecos ledning.

Sweco Ethics Line, en visseblåsarfunktion som drivs av en extern leverantör, möjliggör anonym rapportering av misstänkta oegentligheter. Granskningar genomförs regelbundet på koncernnivå, baserat på identifierade risker, för att möjliggöra en strukturerad utvärdering av kvaliteten i implementeringen.

FINANSIELLA RISKER

Ränte-, valuta- och likviditetsrisker

Sweco är genom sin verksamhet exponerat för olika slag av finansiella risker. Swecos finanspolicy anger hur dessa risker ska hanteras inom koncernen. Styrelsen ansvarar för finanspolicy som innehåller riktlinjer, mål och ansvarsfördelning för finansfunktionen samt regelverk för den finansiella riskhanteringen. Mer information i not 33 på sidorna 85–87.

Ändringar i räntor, valutakurser och marknadspriser på finansiella instrument kan ha inverkan på kassaflödet, resultatet och balansräkningen. Sweco har en stark balansräkning, vilket gör att den direkta

ränterisken är låg. Beträffande valutarisker har koncernen i normalfallet en naturlig risktäckning genom att såväl omsättning som kostnader sker i lokal valuta. I de fall kontrakt tas i annan valuta än lokal kurs säkras de kontrakterade och förväntade betalningsflödena via terminkontrakt. Likviditetsrisk är risken att man inte kan betala sina finansiella skulder när de förfaller för betalning. Tack vare den starka finansiella ställningen och stora utnyttjade krediter är likviditetsrisken i Sweco låg.

Kreditrisk

Kreditrisk definieras som risk relaterad till betalningsförmåga hos kunder. Sweco har en balanserad kundbas med cirka 22 000 kunder. Sweco är inte beroende av några enstaka kunder då de största kunderna endast utgör en liten del av omsättningen. Uppdragsvolymen är jämnt fördelad mellan offentlig och privat sektor. Historiskt sett har kundförlusterna varit små.

Skatterisker

Bolaget kan åläggas böter och andra kostnader om man inte följer gällande skatteregler. Det finns även en risk att förväntade vinster från kompenserbara skatteförluster inte förverkligas. Nya lagar ställer krav på större insyn och ökar också rapporteringsskyldigheten för koncernens moderbolag. Koncernens skatteavdelning ansvarar för att övervaka utvecklingen på dessa områden och säkerställa regelefterlevnad.

Risker avseende den finansiella rapporteringen

Kopplat till den finansiella rapporteringen finns risker att felaktigheter kan uppstå och att rapporteringen inte upprättas i överensstämmelse med lag, krav på noterade bolag och tillämpliga redovisningsstandarder. Genom god kontrollmiljö, tydliga instruktioner och interna styrdokument för den finansiella rapporteringen arbetar Sweco löpande med att kontrollera redovisning och rapportering. Dessutom sker fortlöpande omfattande uppföljning och analys genom rapporteringssystem, budget, prognoser etc. Koncernledningen har månatliga genomgångar med ledningen för respektive affärsområde. Mer information om den interna kontrollen finns på sidan 41.

STYRELSE OCH REVISORER



JOHAN NORDSTRÖM

Född 1966. Styrelsens ordförande. Ledamot sedan 2012. Ledamot i: bland annat Skirner AB och Hemfrid i Sverige AB. Utbildning: Arkitekt, KTH Stockholm. Erfarenhet: vd för Skirner AB. Innehav i Sweco: 605 000 direktägda aktier samt genom Skirner Förvaltning AB, som ägs av familjen Nordström, 14 941 831 aktier.



ANDERS G. CARLBERG

Född 1943. Ledamot sedan 2009. Ordförande i Gränges AB och Herenco AB. Ledamot i: bland annat AxFast AB, Investment AB Latour, Recipharm AB och Beijer-Alma AB. Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet. Erfarenhet: fd vd för Axel Johnson International, fd vice vd i SSAB och fd vd och koncernchef i Nobel Industrier AB. Innehav i Sweco: 13 500 aktier (med närstående).



GUNNEL DUVEBLAD

Född 1955. Ledamot sedan 2008. Ordförande i: Team Olivia Group AB, Global Scanning A/S, HiQ International AB och Stiftelsen Ruter Dam. Ledamot i: bland annat PostNord AB och Dustin Group AB. Utbildning: Systemvetare, Umeå Universitet. Erfarenhet: fd vd för EDS Norra Europa. Innehav i Sweco: 4 000 aktier.



TOMAS CARLSSON

Född 1965. Vd och koncernchef sedan 2012. Anställningsår: 2012. Utbildning: Civilingenjör Chalmers tekniska högskola samt Executive MBA, London Business School och Columbia Business School (New York). Erfarenhet: fd vd för NCC Construction Sweden. Innehav i Sweco: 286 960 aktier (med närstående).



CHRISTINE WOLFF

Född 1960. Tysk medborgare. Ledamot sedan 2016. Ledamot i: Hochtief AG, Berliner Wasserbetriebe A.ö.R och KSBG GmbH. Utbildning: M.Sc.Geology och MBA, HSBA Hamburg. Erfarenhet: Tidigare Senior Vice President and Managing Director Europe & Middle East URS Corporation och styrelseledamot i Grontmij N.V. Innehav i Sweco: 1 000 aktier.



ELAINE WEIDMAN GRUNEWALD

Född 1967. Svensk och amerikansk medborgare. Ledamot sedan 2017. Utbildning: M.A., Resource and Environmental Management, M.A., International Relations, Boston University Graduate School. B.A., Communications and Debate, Suffolk University. Erfarenhet: Senior Vice President and Chief Sustainability and Public Affairs Officer Ericsson AB. Innehav i Sweco: 1 000 aktier.

**EVA LINDQVIST**

Född 1958. Ledamot sedan 2013. Ledamot i: bland annat ASSA ABLOY AB, Bodycote plc, Alimak Group AB och Caverion Oy. Utbildning: Civilingenjör, Linköpings Universitet och MBA, University of Melbourne, Australien. Erfarenhet: Tidigare vd för TeliaSonera International Carrier. Innehav i Sweco: 1 125 aktier.

**JOHAN HJERTÉN**

Född 1968. Ledamot sedan 2015. Ledamot i: AB Fagerhult och Nord-Lock International AB. Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet. Erfarenhet: Vd för AB Fagerhult. Tidigare vd för Lammhults Design Group och ledande befattningar inom produktutveckling och marknadsföring inom Electrolux koncernen. Innehav i Sweco: 30 000 aktier.

**ANNA LEÖNSSON**

Född 1971. Personalrepresentant sedan 2005. Utbildning/erfarenhet: Arkitekt SAR/MSA, LTH Lund. Anställd i Sweco sedan: 1997. Innehav i Sweco: 561 aktier.

**GÖRGEN EDÉN**

Född 1964. Personalrepresentant sedan 2011. Utbildning: Civilingenjör Industriell Ekonomi, Luleå tekniska universitet. Anställd i Sweco sedan 2008. Innehav i Sweco 2 954 aktier.

**MARIA EK**

Född 1974. Personalrepresentant sedan 2015. Utbildning/erfarenhet: Ingenjör. Anställd i Sweco sedan: 1999. Innehav i Sweco: 1 398 aktier.

REVISORER

PricewaterhouseCoopers AB

Huvudansvarig revisor:

Michael Bengtsson, Auktoriserad revisor.

Övriga uppdrag: Indutrade, Bure, Nobina och Carnegie.

SUPPLEANTER

Sverker Hanson

Född 1963. Personalrepresentant sedan 2011.

Innehav i Sweco: 2 aktier.

Tom Ahasverussen

Född 1984. Personalrepresentant sedan 2016.

Innehav i Sweco: 0 aktier.

Amanda Carlberg

Född 1965. Personalrepresentant sedan 2017.

Innehav i Sweco: 189 aktier.

KONCERNENS LEDNINGSGRUPP



TOMAS CARLSSON

Född 1965.
Vd och koncernchef sedan 2012.
Anställningsår: 2012.
Innehav i Sweco: 286 960 aktier (med närstående).



INA BRANDES

Född 1977.
Affärsområdeschef Sweco Centraleuropa sedan 2015.
Anställningsår: 2015 (tidigare Grontmij).
Innehav i Sweco: 5 899 aktier.



DARIUSH REZAI

Född 1975.
Affärsområdeschef Sweco Danmark sedan 2017.
Anställningsår: 2017.
Innehav i Sweco: 1 292 aktier.



BO CARLSSON

Född 1956.
Affärsområdeschef Sweco Västeuropa sedan 2015.
Anställningsår: 1990.
Innehav i Sweco: 24 214 aktier.



LISA LAGERWALL

Född 1972.
Chefsjurist, Sweco AB sedan 2011.
Anställningsår: 2006.
Innehav i Sweco: 8 043 aktier.



LARS TORSTENSSON

Född 1973.
Kommunikationsdirektör, Sweco AB sedan 2018.
Anställningsår: 2018.
Innehav i Sweco: 1 524 aktier.



JONAS DAHLBERG

Född 1973.
Finansdirektör, Sweco AB sedan 2012.
Anställningsår: 2008.
Innehav i Sweco: 52 020 aktier.



MARKKU VARIS

Född 1958.
Affärsområdeschef Sweco Finland sedan 2013.
Anställningsår: 1993.
Innehav i Sweco: 10 608 aktier.



ÅSA BERGMAN

Född 1967.
Affärsområdeschef Sweco Sverige sedan 2012.
Anställningsår: 1991.
Innehav i Sweco: 31 902 aktier.



GRETE ASPELUND

Född 1971.
Affärsområdeschef Sweco Norge sedan 2016.
Anställningsår: 2016.
Innehav i Sweco: 3 141 aktier.



EUGENE GRÜTER

Född 1959.
Affärsområdeschef Sweco Nederländerna sedan 2016.
Anställningsår: 2016.
Innehav i Sweco: 2 227 aktier.



MIKAEL LANDBERG

Född 1968.
HR-direktör, Sweco AB sedan 2018.
Anställningsår: 2018.
Innehav i Sweco: 655 aktier.

ÅRSSTÄMMA

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i SWECO AB (publ) hålls torsdagen den 19 april 2018, kl 15.00 på Näringslivets Hus, Storgatan 19, Stockholm. Inregistrering till årsstämman börjar kl 14.00. Efter stämman bjuds på lättare förtäring.

ANMÄLAN

Rätt att delta i stämman har den aktieägare som, dels är registrerad i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken, dels har anmält sitt deltagande till bolaget senast fredagen den 13 april 2018 via Swecos hemsida, adress eller telefonnummer nedan. Vid anmälan uppges namn, adress, telefon- och personnummer samt registrerat innehav och eventuellt biträde. Anmällda stämmodeltagare erhåller per post ett inträdeskort som ska uppvisas vid entrén till stämmolokalen.

ANMÄLAN KAN GÖRAS:

- via Swecos hemsida: www.swecogroup.com.
- per brev under adress Sweco AB, "Sweco Årsstämma", Box 7835, 103 98 Stockholm.
- per telefon 08-402 90 73, vardagar mellan klockan 09.00 och 17.00.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta i stämman. Sådan registrering bör begäras i god tid före fredagen den 13 april 2018 hos den bank eller fondförvaltare som förvaltar aktierna.

FULLMAKT FÖR OMBUD

För aktieägare som företräds av ombud ska fullmakt i original samt eventuellt registreringsbevis insändas till bolaget senast fredagen den 13 april 2018. Den som företräder juridisk person ska inkomma med bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling utvisande behörig firmatecknare.

ÄRENDEN

Vid årsstämman ska ärenden enligt lag och bolagsordning behandlas.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 5,00 SEK per aktie. Som avstämningsdag föreslås måndagen den 23 april 2018. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelning komma att utsändas av Euroclear Sweden AB torsdagen den 26 april 2018.

DEFINITIONER

Antal anställda

Antal individer anställda vid periodens slut.

Antal årsanställda

Närvarotid och frånvarotid (exklusive långtidsfrånvaro) dividerat med normalarbetstimmar.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Börsvärde

Årets slutkurs för Swecos A- respektive B-aktie multiplicerat med antal utestående aktier av respektive aktieslag.

Debiteringsgrad

Debiterbar tid i relation till total närvarotid för samtliga anställda.

Direktavkastning

Överföring till aktieägarna för året (2017 föreslagen) i relation till slutkurs för Swecos B-aktie per balansdagen.

EBITA

Rörelseresultat med återläggning av Förvärvsrelaterade poster.

EBITA-marginal

EBITA i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar samt förvärvsrelaterade poster.

EBITDA-marginal

EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier) vid periodens slut.

Förvärvad tillväxt

Årlig tillväxt i nettoomsättning i lokala valutor baserat på förvärvade verksamheter.

Förvärvsrelaterade poster

Av- och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av tilläggsköpeskillningar samt vinster och förluster vid avyttring av bolag, verksamheter, byggnader och mark.

Förädlingsvärde per anställd

Rörelseresultat ökat med personalkostnader dividerat med antal årsanställda.

IAS

International Accounting Standards.

IFRS

International Financial Reporting Standards.

Extraordinära poster

Består av extraordinära kostnader för transaktion, integration och omstrukturering av förvärvade verksamheter.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier).

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskat med likvida medel.

Nettoskuld/eget kapital

Räntebärande skulder minskat med likvida medel dividerat med eget kapital.

Normalarbetstimmar

Normalarbetstimmar är antalet timmar, enligt kalendern, som en heltidsanställd skulle kunna arbeta om den anställd inte varit frånvarande eller arbetat någon oövertid.

Organisk tillväxt

Årlig tillväxt i nettoomsättning i lokala valutor exklusive förvärv.

Personalomsättning

Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal anställda.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier (exklusive återköpta aktier).

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före finansnetto och skatt.

Rörelseresultat per anställd

Rörelseresultat dividerat med antal årsanställda.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i relation till balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med räntefria kort- och långfristiga skulder samt uppskjutna skatteskulder.

Tillväxt, valutaeffekter

Effekten av valutakursförändringar på tillväxten i nettoomsättning.

Totalavkastning

Kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning.

Vinstmarginal

Resultat före skatt i relation till nettoomsättning.

SWECO AB (PUBL). ORG NR 556542-9841
GJÖRWELLSGATAN 22, BOX 34044, 100 26 STOCKHOLM
TEL: 08-695 60 00. FAX: 08-695 60 10
E-POST: INFO@SWECO.SE. WWW.SWECOGROUP.COM

