



16 juli 2020

## FORTSATT STABILT RESULTAT I EN OSÄKER TID

### APRIL – JUNI 2020

- Nettoomsättningen ökade till 5 489 MSEK (5 214)
- EBITA ökade till 495 MSEK (422), marginal 9,0 procent (8,1)
- EBIT ökade till 439 MSEK (398), marginal 8,0 procent (7,6)
- Resultat efter skatt ökade till 319 MSEK (281), motsvarande 2,70 SEK per aktie (2,39)

### JANUARI – JUNI 2020

- Nettoomsättningen ökade till 11 170 MSEK (10 315)
- EBITA ökade till 1 125 MSEK (953), marginal 10,1 procent (9,2)
- EBIT ökade till 1 054 MSEK (935), marginal 9,4 procent (9,1)
- Resultat efter skatt ökade till 762 MSEK (672), motsvarande 6,46 SEK per aktie (5,73)
- Nettoskulden minskade till 1 259 MSEK (2 324).
- Nettoskuld/EBITDA minskade till 0,5 ggr (1,2)

### KONCERNCHEF ÅSA BERGMAN KOMMENTERAR:

När vi summerar det första halvåret kan jag konstatera att vi har levererat två stabila kvartal trots den oro som covid-19-pandemin har orsakat. I mars anpassade vi oss snabbt till den nya situationen och lyckades under andra kvartalet bedriva verksamhet med många av våra medarbetare som arbetade på distans. Vi upprätthöll vår effektivitet med ett tydligt fokus på att genomföra våra kundprojekt, att vinna nya projekt och att fortsätta arbeta nära våra kunder.

Under andra kvartalet ökade nettoomsättningen med 5 procent, motsvarande 275 MSEK, och den organiska tillväxten uppgick till 1 procent justerat för kalendereffekter. Samtidigt förbättrades resultatet och EBITA ökade med 12 procent, motsvarande 51 MSEK, justerat för kalendereffekter. Sammantaget gav detta en EBITA-marginal på 9,0 procent (8,1). Den positiva resultatutvecklingen drevs främst av lägre rörelsekostnader, ett positivt bidrag från förvärv och ett ökat antal anställda. Högre debiteringsgrad hade också en positiv påverkan, medan högre negativa projektjusteringar och omstruktureringskostnader hade en negativ påverkan på resultatet. Kostnadsbesparingar som främst var hänförliga till covid-19 hade en positiv påverkan på EBITA med cirka 80 MSEK och omstruktureringskostnader hade en negativ påverkan på EBITA med cirka 40 MSEK. Vårt kassaflöde från den löpande verksamheten ökade med 836 MSEK jämfört med samma kvartal föregående år och vi har en stark finansiell ställning med en nettoskuld/EBITDA på 0,5 ggr (1,2) och 4,7 miljarder SEK i tillgängliga likvida medel.

Finland fortsatte att leverera en stabil förbättring av EBITA med EBITA-marginal på över 14 procent. Sverige och Norge hade något lägre EBITA-tal justerat för kalendereffekter samtidigt som marginalerna förbättrades. Belgien fortsatte att leverera stark tillväxt och goda marginaler. Storbritannien utvecklades väl, med MLM och starten på tidigare uppskjutna projekt som bidrog till förbättrat resultat. Även EBITA för Nederländerna och Danmark förbättrades, justerat för kalendereffekter, medan Tyskland fortsatte att ha utmaningar med lönsamheten.

#### UPPDATERING OM COVID-19

Vi har visat prov på vår förmåga att snabbt och effektivt anpassa oss till den rådande situationen på marknaden. Trots omständigheterna har vi kunnat arbeta med i princip normal kapacitet. Swecos projekt är i hög grad digitaliserade och en stor andel av våra projekt är också viktiga för samhället och ges därmed hög prioritet. Även om vi upplevde en fortsatt stabil efterfrågan i de flesta av våra segment har covid-19-pandemin påverkat oss. Vi meddelade justeringar av organisationen i början av kvartalet, eftersom vi upplevde en lägre efterfrågan inom industrisegmentet samt de privata bostads- och fastighetssegmenten. Vi har noterat under andra kvartalet att dessa segment är under fortsatt press. Sammantaget har vi lyckats anpassa oss väl till situationen, men vi är ödmjuka inför framtiden och förväntar oss en fortsatt negativ påverkan på efterfrågan under andra halvåret.

Vid slutet av andra kvartalet hade cirka 130 anställda i Sverige påverkats av de organisatoriska justeringar, om cirka 200 medarbetare, som meddelades i april. Därutöver var 29 anställda i Tyskland, 25 anställda i Norge, 10 anställda i Finland, 3 anställda i Belgien och cirka 150 anställda i Storbritannien korttidspermitterade. Totalt var därmed 217 anställda korttidspermitterade vid slutet av kvartalet.

#### VÄL POSITIONERAT FÖR FRAMTIDA TILLVÄXT

Vi redovisar ett stabilt andra kvartal och första halvår med tanke på situationen, men jag vill understryka att det fortfarande råder en stor osäkerhet kring covid-19-situationen och hur den kommer att påverka oss. Därför är vårt fokus på kort sikt att fortsätta att övervaka situationen noggrant och vidta åtgärder efter behov. Framför allt måste vi ha ett nära samarbete med våra kunder, leverera enligt plan i våra projekt och vinna nya uppdrag. Samtidigt kommer vi att fokusera på att fortsätta att leverera i enlighet med vår strategi – att eftersträva en lönsam tillväxt på våra åtta kärnmarknader och fortsätta att implementera Sweco-modellen.

I ett längre perspektiv känner jag mig trygg inför framtiden. Vi har en marknadsledande ställning på stora och fragmenterade marknader samt ett starkt kunderbjudande som är väl positionerat i förhållande till de främsta trenderna i samhället. Vår breda geografiska närvaro och vårt diversifierade utbud inom hållbara lösningar ligger till grund för en låg riskprofil och vår starka ekonomiska ställning ger oss den flexibilitet som krävs i osäkra tider som dessa. Jag är stolt över att vi har lyckats förbli relevanta för våra kunder och deras behov, vilket är helt avgörande för oss framgent.

## RESULTAT OCH VERKSAMHET

### APRIL–JUNI

Den organiska tillväxten uppgick till cirka 1 procent, justerat för kalendereffekter. Förvärvad tillväxt uppgick till 5 procent. Valutaeffekter hade en påverkan på tillväxten med -1 procent. Totalt ökade nettoomsättningen med 5 procent till 5 489 MSEK (5 214).

Den organiska tillväxten drevs främst av ett ökat antal anställda och lägre frånvaro, medan högre negativa projektjusteringar och lägre intäkter från underkonsulter hade en negativ påverkan. Den organiska tillväxten, justerat för kalendereffekter, var särskilt stark i Belgien och Nederländerna. Förvärvad tillväxt drevs huvudsakligen av förvärven av MLM i Storbritannien, Imp GmbH i Tyskland och NRC Groups projekteringsverksamhet i Finland.

EBITA ökade till 495 MSEK (422), en ökning med 74 MSEK. EBITA-marginalen ökade till 9,0 procent (8,1).

EBITA förbättrades med cirka 12 procent eller 51 MSEK jämfört med föregående år, justerat för kalendereffekter. Förbättringen av EBITA var främst hänförlig till Finland och Storbritannien, men även Danmark, Nederländerna och Belgien bidrog positivt. För koncernen som helhet var de huvudsakliga drivkrafterna lägre rörelsekostnader, bidraget från förvärv samt ett ökat antal anställda. Den högre debiteringsgraden bidrog också positivt, medan högre negativa projektjusteringar och omstruktureringskostnader hade en negativ påverkan på resultatet. Kostnadsbesparingar som främst var hänförliga till covid-19 hade en positiv påverkan på EBITA med cirka 80 MSEK och omstruktureringskostnaderna hade en negativ påverkan med cirka 40 MSEK.

Kvartalet hade 3 fler arbetstimmar jämfört med samma period föregående år. Detta hade en positiv påverkan om cirka 23 MSEK på nettoomsättning och EBITA.

Debiteringsgraden ökade till 75,5 procent (74,8).

Totalt finansnetto förbättrades till -14 MSEK (-31) främst till följd av valutaomräkningseffekter. Förbättrat räntenetto och lägre räntekostnad för leasing hade också en positiv påverkan under kvartalet.

### JANUARI–JUNI

Den organiska tillväxten uppgick till cirka 2 procent, justerat för kalendereffekter. Förvärvad tillväxt uppgick till 6 procent. Valutaeffekter uppgick till 0 procent. Totalt ökade nettoomsättningen med 8 procent till 11 170 MSEK (10 315).

Den organiska tillväxten drevs främst av ett ökat antal anställda, högre genomsnittliga arvoden och lägre frånvaro. Den organiska tillväxten, justerat för kalendereffekter, var särskilt stark i Belgien, Finland och Nederländerna. Förvärvad tillväxt drevs huvudsakligen av förvärven av MLM i Storbritannien, Imp GmbH i Tyskland och NRC Groups projekteringsverksamhet i Finland.

EBITA ökade till 1 125 MSEK (953), en ökning med 172 MSEK. EBITA-marginalen ökade till 10,1 procent (9,2).

EBITA förbättrades med cirka 13 procent eller 122 MSEK jämfört med föregående år justerat för kalendereffekter. Förbättringen av EBITA var främst hänförlig till Finland och Storbritannien, men även Sverige, Belgien, Norge och Nederländerna bidrog positivt. För koncernen som helhet var de huvudsakliga drivkrafterna lägre rörelsekostnader, högre genomsnittliga arvoden och bidraget från förvärv samt ett ökat antal anställda. Högre negativa projektjusteringar och omstruktureringskostnader hade en negativ påverkan på resultatet.

Kalendereffekten om 7 fler arbetstimmar hade en positiv påverkan om cirka 50 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört med föregående år.

Debiteringsgraden ökade till 74,5 procent (74,4).

Totalt finansnetto förbättrades till -52 MSEK (-58) främst till följd av ett förbättrat räntenetto och lägre räntekostnad för leasing. Förändrade valutakurser och omvärderingseffekter hade en negativ påverkan.

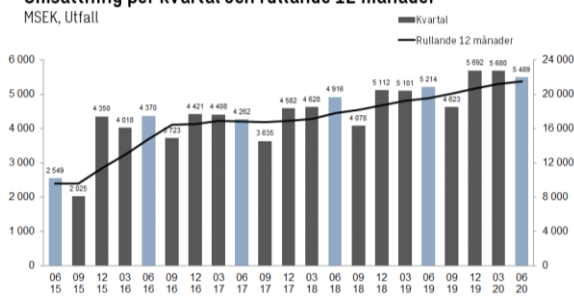
Resultat per aktie ökade till 6,46 SEK per aktie (5,73).

| Nyckeltal                                       | Apr-jun 2020 | Apr-jun 2019 | Jan-jun 2020 | Jan-jun 2019 | Jul 2019-jun 2020 | Helår 2019 |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|------------|
| Nettoomsättning, MSEK                           | 5 489        | 5 214        | 11 170       | 10 315       | 21 484            | 20 629     |
| Organisk tillväxt, %                            | 2            | 3            | 3            | 4            |                   | 5          |
| Förvärvad tillväxt, %                           | 5            | 2            | 6            | 2            |                   | 3          |
| Valuta, %                                       | -1           | 1            | 0            | 2            |                   | 2          |
| Total tillväxt, %                               | 5            | 6            | 8            | 8            |                   | 10         |
| Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, % | 1            | 5            | 2            | 5            |                   | 5          |
| EBITA, MSEK <sup>1)</sup>                       | 495          | 422          | 1 125        | 953          | 2 041             | 1 869      |
| Marginal, %                                     | 9,0          | 8,1          | 10,1         | 9,2          | 9,5               | 9,1        |
| Resultat efter skatt, MSEK                      | 319          | 281          | 762          | 672          | 1 484             | 1 393      |
| Resultat per aktie, SEK                         | 2,70         | 2,39         | 6,46         | 5,73         | 12,58             | 11,85      |
| Antal årsanställda                              | 17 555       | 16 281       | 17 439       | 16 044       | 17 095            | 16 412     |
| Debiteringsgrad, %                              | 75,5         | 74,8         | 74,5         | 74,4         | 74,3              | 74,3       |
| Normalarbetstimmar                              | 465          | 462          | 965          | 958          | 1 969             | 1 962      |
| Nettoskuld/EBITDA, ggr <sup>2)</sup>            |              |              | 0,5          | 1,2          |                   | 1,0        |

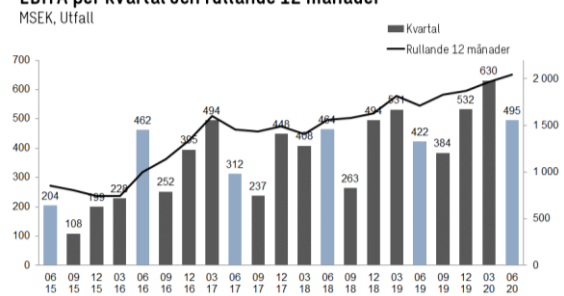
<sup>1)</sup> EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) och definieras som resultat före ränta, skatt och förvärvsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA. Mer information finns på sidorna 10 och 13.

<sup>2)</sup> Nettoskuld/EBITDA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Nettoskuld är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) definierat som den finansiella skulden (bestående nästan uteslutande av räntebärande banklån) minskat med likvida medel och kortsiktiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld. EBITDA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) definierat som resultat före ränta, skatt, av- och nedskrivningar samt förvärvsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITDA. Mer information finns på sidorna 10 och 13.

**Omsättning per kvartal och rullande 12 månader**  
MSEK, Utfall



**EBITA per kvartal och rullande 12 månader**  
MSEK, Utfall



## EXEMPEL PÅ NYA UPPDRAG

Sweco har fått i uppdrag att ta fram en projekteringsplan för en 112 kilometer lång järnvägslinje i Torneå, Finland. Projektet omfattar även att förnya bangården i Kemi. Järnvägssträckan är en del av Trans-European Transport Core Network (TEN-T). Målet för projektet är att öka järnvägens kapacitet och pålitlighet, som en förberedelse för kommande industriinvesteringar i norra Finland.

Sweco har tecknat ett fyraårigt ramavtal med Trafikverket för att hantera utredningar av buller och ljudkvalitet, vilket kommer att hjälpa Sverige att ta ett steg närmare uppfyllelse av sina mål och riktvärden inom området.

Sweco har vunnit ett uppdrag avseende projektlednings-tjänster till det nya sjukhuset i Stavangerregionen i Norge. Byggnadsytan är 100 000 m<sup>2</sup> och kommer att erbjuda somatisk vård, akutvård, radiologi, laboratorie-funktioner och administrativa tjänster.

Sweco har tecknat ett ramavtal med ProRail för att ersätta tågdetekteringsystemet för den 40 kilometer långa järnvägssträckan Havenspoorlijn, Nederländerna. Uppdraget är den första storskaliga användningen av en ny typ av axelräknare i Nederländerna.

Sweco, som en samarbetspartner i ett team om fyra, har vunnit uppdraget att vidareutveckla Belgiens största marknadstorg, Grote Markt i Sint-Niklaas. Sweco har redan arbetat med utvecklingen av Stationsstraat och renoverat det nya gröna shoppingstråket i Sint-Niklaas.

Som en del av Sorø kommuns Vision 2022 och ambitioner att locka fler invånare har Sweco fått i uppgift att ta fram en masterplan för utvecklingen av det 175 000 m<sup>2</sup> stora området Pilegårdstrekanten i Dianalund i Danmark. Det nya området kommer att omsätta FN:s globala mål i arkitektur och i praktiken visa hur hållbara material och hållbar design kan skapa ett sunt område med stor mångfald och hög livskvalitet.

Sweco har fått ett förlängt uppdrag från EU:s smittskyddsmyndighet (ECDC) i Solna för att säkerställa medlemsländers inrapportering av data för sjukdomar och smittspridning, bland annat covid-19. Swecos experter har sedan 2019 arbetat med att visualisera, strukturera och automatisera redovisade data i ECDC:s nya system.

## MARKNAD

Sammantaget var den underliggande marknaden för Swecos tjänster god under andra kvartalet, trots påverkan från covid-19. Det finns emellertid ett tydligt trendskifte jämfört med de senaste kvartalen. I stort sett alla affärsområden upplevde en god marknad för Swecos tjänster inom infrastruktur-, vatten, miljö och energi-segmenten. Efterfrågan på tjänster i fastighets-segmentet och på industrimarknaden försvagades generellt. Covid-19-pandemin har främst påverkat industri- samt bostads- och fastighetssegmenten.

## UTSIKTER

Covid-19-situationen skapar en betydande osäkerhet gällande den framtida marknadsutvecklingen. Efterfrågan på Swecos tjänster följer normalt den allmänna makroekonomiska utvecklingen på Swecos marknader, dock med viss eftersläpning. En negativ påverkan på medellång sikt på efterfrågan är därmed att vänta till följd av de ekonomiska effekterna av covid-19. Denna påverkan kommer däremot sannolikt att dämpas av ökade offentliga utgifter.

## HÄNDELSE UNDER PERIODEN

Den 6 april lämnade Sweco information om effekterna av covid-19 och de åtgärder som vidtagits för att dämpa dessa. Den finansiella ställningen förblev stark och stora delar av projektportföljen var relativt opåverkade. Industrisegmentet samt de privata bostads- och fastighetssegmenten, som motsvarar cirka 25 procent av den totala verksamheten, har emellertid påverkats i viss mån. Motverkande åtgärder meddelades i Sverige, Norge och Belgien.

Den 21 april meddelade Swecos styrelse en justering av förslaget till utdelning till årsstämman, från 6,20 SEK till 3,10 SEK per aktie, mot bakgrund av den allmänna osäkerheten som covid-19 skapar.

Den 30 april genomfördes en utdelning till Sweco AB:s aktieägare om totalt 365 MSEK (644).

Den 1 juni tillträdde Helene Hasselskog tjänsten som HR-direktör och tog samtidigt plats i Swecos koncernledning.

Den 12 juni förvärvade Sweco Belgien SGI Ingénieurs sa/nv, den belgiska delen av den internationella SGI Groupe. Bolaget har 39 anställda inklusive inhyrd personal inom byggkonstruktion, byggt teknik samt väg- och vattenbyggnad. Förvärvet kommer att stärka Swecos närvaro i Bryssel och Vallonien.

**HÄNDELSER EFTER PERIODEN**

Inga väsentliga händelser efter kvartalets utgång.

**KASSAFLÖDE OCH FINANSIELL STÄLLNING**

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under första halvåret till 1 901 MSEK (1 029). Nettoskulden minskade betydligt till 1 259 MSEK (2 324), främst som ett resultat av ökat kassaflöde från den löpande verksamheten och reducerad utdelning.

Nettoskuld/EBITDA uppgick till 0,5 ggr (1,2).

Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 4 691 MSEK (2 532) vid kvartalets utgång. I april nåddes en överenskommelse om en ny kortfristig lånefacilitet om 1 000 MSEK med en av de befintliga långivarna.

Köpeskillingar avseende förvärv av bolag och rörelser uppgick till 272 MSEK (421) och påverkade koncernens likvida medel med -232 MSEK (-326). Inga avyttringar

gjordes under perioden. Föregående år genererade avyttringar av bolag och rörelser köpeskillingar uppgående till 22 MSEK och påverkade koncernens likvida medel med 18 MSEK.

Inga återköp av Swecos aktier gjordes under perioden. Föregående år uppgick återköp av Sweco-aktier till 2 MSEK och hade samma påverkan på koncernens likvida medel.

Under perioden skedde en utdelning till Sweco AB:s aktieägare om totalt 365 MSEK (644).

**INVESTERINGAR, JANUARI–JUNI 2020**

Investeringar i inventarier uppgick till 105 MSEK (114) och avsåg i huvudsak IT-investeringar. Avskrivningar av inventarier uppgick till 116 MSEK (114) och avskrivningar av immateriella tillgångar uppgick till 71 MSEK (62).

## SWECO SVERIGE

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT APRIL–JUNI

Nettoomsättningen ökade till 2 015 MSEK (1 952). Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent, justerat för kalendereffekter. Den organiska tillväxten drevs främst av lägre frånvaro, en förbättrad debiteringsgrad och högre timarvoden, medan högre negativa projektjusteringar hade en negativ påverkan. Kalendereffekten om 8 fler arbetstimmar hade en positiv påverkan om cirka 26 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört med samma period föregående år.

EBITA ökade till 253 MSEK (233), en ökning med 21 MSEK. EBITA-marginalen ökade till 12,6 procent (11,9). Justerat för kalendereffekter minskade EBITA med 5 MSEK. EBITA påverkades positivt av lägre rörelsekostnader, medan högre negativa projektjusteringar hade en negativ påverkan. Den förbättrade debiteringsgraden och högre timarvoden bidrog också positivt. Därutöver påverkades EBITA av omstruktureringskostnader om cirka 40 MSEK.

Den svenska marknaden förblev god under andra kvartalet, men det fanns variationer mellan segmenten. Efterfrågan på infrastrukturtjänster var fortsatt stark, understödd av stora offentliga investeringar. Marknaderna för industriella investeringar samt vatten- och miljötjänster var också goda. Fastighetsmarknaden var delad, med stark efterfrågan inom offentliga byggnader, medan efterfrågan relaterad till bostadsbyggande var fortsatt svag med undantag för större städer där situationen förbättrades något. Marknaden för kraftöverföring var stark, medan den energiproducerande sektorn var fortsatt utmanande.

Under andra kvartalet var den generella påverkan från covid-19-pandemin på verksamheten begränsad, då pågående projekt fortsatte. Avvakten att sätta igång nya projekt inom den privata bygg- och fastighetssektorn fortsatte dock under kvartalet. De negativa effekterna på projekt för fordonsindustrin kvarstod. Vid slutet av perioden var cirka 130 medarbetare omfattade av åtgärder till följd av denna påverkan.

#### I KORTHET

| Nettoomsättning och resultat                    | Apr-jun 2020 | Apr-jun 2019 | Jan-jun 2020 | Jan-jun 2019 |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning, MSEK                           | 2 015        | 1 952        | 3 999        | 3 909        |
| Organisk tillväxt, %                            | 3            | 2            | 2            | 4            |
| Förvärvat tillväxt, %                           | 0            | -1           | 0            | -1           |
| Valuta, %                                       | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Total tillväxt, %                               | 3            | 1            | 2            | 3            |
| Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, % | 2            | 4            | 1            | 4            |
| EBITA, MSEK                                     | 253          | 233          | 523          | 485          |
| EBITA-marginal, %                               | 12,6         | 11,9         | 13,1         | 12,4         |
| Antal årsanställda                              | 5 934        | 5 927        | 5 922        | 5 882        |

## SWECO NORGE

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT APRIL–JUNI

Den organiska tillväxten uppgick till 1 procent, justerat för kalendereffekter. Den organiska tillväxten drevs främst av ett ökat antal anställda och högre timarvoden, medan lägre intäkter från underkonsulter och en lägre debiteringsgrad hade en negativ påverkan. Kalendereffekten om 8 fler arbetstimmar hade en positiv påverkan om cirka 9 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört med samma period föregående år.

EBITA ökade med 36 procent till 24 MSEK (18) och EBITA-marginalen ökade till 4,1 procent (2,7). Justerat för kalender-effekter minskade EBITA med 3 MSEK. EBITA påverkades positivt av högre timarvoden, lägre rörelsekostnader och ett ökat antal anställda, medan högre negativa projektjusteringar och en lägre debiteringsgrad hade en negativ effekt.

Trots att den norska ekonomin upplevde en nedstängning och sedan ett gradvis öppnande under andra kvartalet var byggsektorn relativt skyddad från påverkan av covid-19 till följd av de långsiktiga tidsramarna i projekten. På kort sikt var det projekt inom kommersiella fastigheter som drabbades hårdast. Infrastruktur- och energimarknaderna var stabila, men visade ännu inga tecken på att kompensera för den svagare byggsektorn.

I slutet av kvartalet var cirka 25 medarbetare fortfarande korttidspermitterade.

#### I KORTHET

| Nettoomsättning och resultat                    | Apr-jun 2020 | Apr-jun 2019 | Jan-jun 2020 | Jan-jun 2019 |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning, MSEK                           | 598          | 658          | 1 306        | 1 364        |
| Organisk tillväxt, %                            | 3            | 2            | 4            | 10           |
| Förvärvat tillväxt, %                           | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Valuta, %                                       | -12          | 1            | -8           | 2            |
| Total tillväxt, %                               | -9           | 3            | -4           | 12           |
| Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, % | 1            | 8            | 3            | 11           |
| EBITA, MSEK                                     | 24           | 18           | 121          | 96           |
| EBITA-marginal, %                               | 4,1          | 2,7          | 9,3          | 7,0          |
| Antal årsanställda                              | 1 664        | 1 563        | 1 647        | 1 552        |

## SWECO FINLAND

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT APRIL–JUNI

Nettoomsättningen ökade till 726 MSEK (611). Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent, justerat för kalendereffekter. Den organiska tillväxten drevs främst av ett ökat antal anställda. Kalendereffekten om 6 färre timmar hade en negativ påverkan om cirka 7 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år. Förvärvat tillväxt bidrog med 18 procent och var kopplad till förvärvet av NRC Groups projekteringsverksamhet, som konsoliderades in i Sweco Finland från och med november.

EBITA ökade med 51 procent, motsvarande 37 MSEK, justerat för kalendereffekter och EBITA-marginalen uppgick till 14,3 procent (12,0). Ökningen av EBITA var främst hänförlig till lägre rörelsekostnader och ett ökat antal anställda samt bidraget från det förvärvade NRC Groups projekteringsverksamhet.

Sammantaget var den finska marknaden relativt bra under kvartalet, med vissa skillnader mellan segmenten. Efterfrågan inom byggnads- och fastighetssegmenten var generellt god, men noterade en nedgång inom bostadsbyggande samt inom marknaden för renovering, underhåll och förbättring. Marknaden för industritjänster var relativt stabil och marknaden för infrastrukturtjänster var god

Under andra kvartalet var påverkan från covid-19 på byggsektorn begränsad och bara ett fåtal projekt sköts upp eller ställdes in. Vid slutet av kvartalet var cirka 10 medarbetare fortfarande korttidspermitterade.

#### I KORTHET

| Nettoomsättning och resultat                    | Apr-jun 2020 | Apr-jun 2019 | Jan-jun 2020 | Jan-jun 2019 |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning, MSEK                           | 726          | 611          | 1 464        | 1 189        |
| Organisk tillväxt, %                            | 1            | 5            | 4            | 6            |
| Förvärvat tillväxt, %                           | 18           | 3            | 18           | 3            |
| Valuta, %                                       | 0            | 3            | 1            | 4            |
| Total tillväxt, %                               | 19           | 11           | 23           | 13           |
| Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, % | 2            | 7            | 5            | 7            |
| EBITA, MSEK                                     | 104          | 73           | 204          | 147          |
| EBITA-marginal, %                               | 14,3         | 12,0         | 14,0         | 12,4         |
| Antal årsanställda                              | 2 557        | 2 191        | 2 514        | 2 151        |

## SWECO DANMARK

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT APRIL–JUNI

Nettoomsättningen ökade till 467 MSEK (442). Den organiska tillväxten uppgick till -1 procent och påverkades främst av lägre genomsnittliga arvoden. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år. Förvärvat tillväxt bidrog med 7 procent och var kopplad till förvärvet av KANT Arkitekter.

EBITA ökade till 22 MSEK (16). EBITA ökade med 37 procent, motsvarande 6 MSEK och EBITA-marginalen ökade till 4,8 procent (3,6). Förbättrad debiteringsgrad och lägre rörelsekostnader uppvägde mer än väl de lägre genomsnittliga arvoden.

Under andra kvartalet påverkades marknaden i Danmark av covid-19-pandemin med försenade och inställda projekt, men det fanns fortfarande flera segment med en tillfredsställande utveckling. Efterfrågan inom vatten- och miljösektorerna var fortsatt stabil, drivet av en ökad efterfrågan på klimatrelaterade tjänster i de större städerna. Energimarknaden drevs av kraftöverföring, gas och vindkraft, men förblev svag. Infrastrukturmärknaden var relativt stabil, även om den fortfarande påverkades av avsaknaden av en ny nationell infrastrukturplan och påverkan på de privata investeringarna från covid-19. Marknaden för bygginstallationer och marknaden för bostadsbyggande, kontorsbyggnader och detaljhandel förblev svaga.

Under andra kvartalet påverkade covid-19 situationen Sweco Danmark främst genom att internationella projekt försenades eller ställdes in.

#### I KORTHET

| Nettoomsättning och resultat                    | Apr-jun 2020 | Apr-jun 2019 | Jan-jun 2020 | Jan-jun 2019 |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning, MSEK                           | 467          | 442          | 926          | 897          |
| Organisk tillväxt, %                            | -1           | -8           | -3           | -5           |
| Förvärvat tillväxt, %                           | 7            | 0            | 4            | 8            |
| Valuta, %                                       | 0            | 3            | 1            | 3            |
| Total tillväxt, %                               | 6            | -6           | 3            | 6            |
| Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, % | -1           | -6           | -3           | -4           |
| EBITA, MSEK                                     | 22           | 16           | 53           | 52           |
| EBITA-marginal, %                               | 4,8          | 3,6          | 5,7          | 5,8          |
| Antal årsanställda                              | 1 250        | 1 172        | 1 214        | 1 184        |

## SWECO NEDERLÄNDERNA

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT APRIL–JUNI

Nettoomsättningen ökade till 538 MSEK (519). Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent justerat för kalendereffekter och drevs av högre genomsnittliga arvoden och lägre frånvaro. Kalendereffekten om 8 färre timmar hade en negativ påverkan om cirka 6 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

EBITA uppgick till 35 MSEK (37). EBITA förbättrades med 5 MSEK justerat för kalendereffekter. Förbättringen av EBITA var främst hänförlig till högre genomsnittliga arvoden och lägre rörelsekostnader.

I Nederländerna förblev marknaden för ingenjörstjänster relativt stabil under perioden, liksom efterfrågan på Swecos tjänster inom infrastruktur, energi, vatten och offentliga byggnader.

Under andra kvartalet påverkades Sweco Nederländerna av situationen med covid-19, med försenade och inställda projekt inom industri och byggnader. Utveckling är emellertid fortsatt tillfredsställande på stora delar av marknaden.

#### I KORTHET

| Nettoomsättning och resultat                    | Apr-jun 2020 | Apr-jun 2019 | Jan-jun 2020 | Jan-jun 2019 |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning, MSEK                           | 538          | 519          | 1 084        | 1 025        |
| Organisk tillväxt, %                            | 3            | 3            | 4            | 3            |
| Förvärvat tillväxt, %                           | 0            | 0            | 0            | 0            |
| Valuta, %                                       | 0            | 3            | 1            | 4            |
| Total tillväxt, %                               | 4            | 5            | 6            | 7            |
| Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, % | 4            | 1            | 4            | 3            |
| EBITA, MSEK                                     | 35           | 37           | 87           | 80           |
| EBITA-marginal, %                               | 6,6          | 7,1          | 8,0          | 7,8          |
| Antal årsanställda                              | 1 399        | 1 410        | 1 401        | 1 407        |

## SWECO BELGIEN

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT APRIL–JUNI

Nettoomsättningen ökade till 418 MSEK (352), och den organiska tillväxten uppgick till 7 procent. Nyligen gjorda förvärv bidrog till tillväxten med 12 procent. Den organiska tillväxten drevs främst av ett ökat antal anställda och ökade intäkter från underkonsulter. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 10 procent till 45 MSEK (41). Resultatförbättringen var främst hänförlig till ett ökat antal anställda, medan en lägre debiteringsgrad och lägre genomsnittliga arvoden hade en negativ påverkan.

Marknaden var god inom de flesta segment under andra kvartalet och både de privata och offentliga byggmarknaderna förblev stabila. Marknaden för bostadsbyggande var stabil liksom marknaden för kontorsbyggnader. Marknaden för offentlig infrastruktur förblev stark. Belgien befinner sig mitt i en fullständig energiomställning med fokus på att minska koldioxidutsläppen inom transport-, byggnads- och industrisektorerna samt en omställning av energiproduktionen. Elektrifieringen inom industri och offentlig sektor ökade. Läkemedelsindustrin gick för fullt medan mer traditionella industrimarknader fortfarande påverkades av covid-19.

I slutet av juni var endast 3 medarbetare fortfarande korttidspermitterade.

#### I KORTHET

| Nettoomsättning och resultat                    | Apr-jun 2020 | Apr-jun 2019 | Jan-jun 2020 | Jan-jun 2019 |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning, MSEK                           | 418          | 352          | 849          | 686          |
| Organisk tillväxt, %                            | 7            | 24           | 11           | 16           |
| Förvärvat tillväxt, %                           | 12           | 3            | 12           | 3            |
| Valuta, %                                       | 0            | 3            | 1            | 4            |
| Total tillväxt, %                               | 19           | 30           | 24           | 22           |
| Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, % | 7            | 24           | 10           | 16           |
| EBITA, MSEK                                     | 45           | 41           | 95           | 79           |
| EBITA-marginal, %                               | 10,8         | 11,7         | 11,2         | 11,6         |
| Antal årsanställda                              | 1 054        | 831          | 1 039        | 832          |

## SWECO STORBRITANNIEN

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT APRIL–JUNI

Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 305 MSEK (291). Den organiska tillväxten uppgick till -10 procent och minskningen berodde främst på nedstängning av byggarbetsplatser och uppskjutna projekt till följd av covid-19. Förvärvet av MLM bidrog med förvärvad tillväxt om 15 procent. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 17 MSEK och EBITA-marginalen ökade till 6,8 procent (1,4). Resultatförbättringen var hänförlig till bidraget från MLM Group och till lägre rörelsekostnader samt en förbättrad debiteringsgrad främst till följd av projekt inom transportinfrastruktur.

Den generella marknaden i Storbritannien försvagades under andra kvartalet som ett resultat av landets nedstängning till följd av covid-19. Byggnadsstruktur- och tjänstemarknaderna liksom marknaden för byggnadsinspektioner minskade som ett resultat av covid-19, i synnerhet till följd av uppskjutna projekt och nedstängningen av vissa byggarbetsplatser. Energi-, miljö- och vattenmarknaderna påverkades också i viss mån av de stängda byggarbetsplatserna. Transportinfrastrukturmarknaden upplevde en lägre påverkan från covid-19 som en följd av de avsatta offentliga medlen inom den strategiska motorvägssektorn.

Under andra kvartalet orsakade situationen med covid-19 försenade och inställda projekt främst inom divisionerna Buildings och MLM, som båda är beroende av arbete inom den privata sektorn. Under juni har byggena börjat återuppta arbetet med en långsam men stabil ökning av förfrågningar från kunderna. I slutet av juni 2020 förblir cirka 150 medarbetare korttidspermitterade och cirka 40 medarbetare har fått förkortad arbetstid.

#### I KORTHET

| Nettoomsättning och resultat                    | Apr-jun 2020 | Apr-jun 2019 | Jan-jun 2020 | Jan-jun 2019 |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning, MSEK                           | 305          | 291          | 687          | 505          |
| Organisk tillväxt, %                            | -10          | -9           | -2           | -7           |
| Förvärvad tillväxt, %                           | 15           | 35           | 36           | 18           |
| Valuta, %                                       | -1           | 3            | 1            | 4            |
| Total tillväxt, %                               | 5            | 29           | 36           | 15           |
| Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, % | -10          | -8           | -2           | -7           |
| EBITA, MSEK                                     | 21           | 4            | 60           | 12           |
| EBITA-marginal, %                               | 6,8          | 1,4          | 8,8          | 2,3          |
| Antal årsanställda                              | 1 246        | 1 148        | 1 245        | 1 000        |

## SWECO TYSKLAND & CENTRALEUROPA

### OMSÄTTNING OCH RESULTAT APRIL–JUNI

Nettoomsättningen ökade med 15 procent till 504 MSEK (438). Den organiska tillväxten låg på runt 0 procent och påverkades främst av lägre genomsnittliga arvoden. Förvärvad tillväxt uppgick till 15 procent och var hänförlig till förvärvet av Imp GmbH som konsoliderades i Sweco Tyskland & Centraleuropa från och med juli 2019. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA minskade med cirka 10 MSEK och förändringen berodde främst på svagare resultat i den existerande tyska verksamheten, medan förvärvet av Imp GmbH och Centraleuropa bidrog positivt.

Generellt förblev den tyska marknaden stabil under andra kvartalet trots covid-19 och inga större byggarbetsplatser behövde stänga till följd av krisen. De privata investerarna fortsatte emellertid att sakta ner eller sätta stopp för projekt och upphandlingar på fastighetsmarknaden. Å andra sidan förblev Tysklands offentligt finansierade sektor god och projekten för omläggningen av energiproduktionen har fortsatt som planerat.

I slutet av kvartalet var cirka 29 medarbetare korttidspermitterade.

#### I KORTHET

| Nettoomsättning och resultat                    | Apr-jun 2020 | Apr-jun 2019 | Jan-jun 2020 | Jan-jun 2019 |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Nettoomsättning, MSEK                           | 504          | 438          | 1 002        | 835          |
| Organisk tillväxt, %                            | 0            | 10           | 4            | 8            |
| Förvärvad tillväxt, %                           | 15           | 1            | 16           | 2            |
| Valuta, %                                       | -1           | 3            | 1            | 3            |
| Total tillväxt, %                               | 15           | 13           | 20           | 13           |
| Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, % | 0            | 11           | 3            | 9            |
| EBITA, MSEK                                     | 8            | 18           | 17           | 30           |
| EBITA-marginal, %                               | 1,7          | 4,1          | 1,7          | 3,5          |
| Antal årsanställda                              | 2 405        | 1 961        | 2 411        | 1 963        |

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

### MODERBOLAGET JANUARI-JUNI 2020

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 438 MSEK (382) och avser koncerninterna tjänster. Resultat efter finansnetto uppgick till 287 MSEK (224). Investeringar i inventarier uppgick till 24 MSEK (17). Likvida medel var vid periodens utgång 1 447 MSEK (139).

### REDOVISNINGSPRINCIPER

Sweco följer de av EU antagna IFRS-standarderna och tolkningar av dessa från IFRIC. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, den svenska årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernen tillämpar samma redovisnings- och värderingsprinciper som beskrivs i Not 1 i årsredovisningen för 2019.

I denna rapport avser belopp inom parentes samma period under föregående år. Tabellposter avrundas individuellt, vilket innebär att tabellerna inte alltid summerar. Delårsrapporten innefattar sidorna 1–19; finansiell delårsinformation presenterad på sidorna 1–19 är därmed del av denna finansiella rapport.

### VIKTIGA NYCKELTAL

Sweco följer riktlinjerna utgivna av ESMA (European Securities and Markets Authority) angående alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures). Sammanfattat är de mått av historiska eller pågående rörelseresultat och finansiella prestationer som inte är specificerade eller definierade i IFRS. Redogörelsen av icke-IFRS finansiella mått är som analytiskt verktyg begränsad och ska inte ersätta nyckeltal i enlighet med IFRS. Sweco anser att APMs kommer att förbättra investerarnas bedömning av våra innevarande rörelseresultat, hjälpa till vid prognostisering och underlätta betydelsefull jämförelse av resultat mellan perioder. De icke-IFRS finansiella måtten som presenterats i denna rapport kan skilja sig från mått med liknande namn som används av andra företag. En fullständig lista med alla Swecos definitioner finns på vår webbplats:

<https://www.sweco.se/IR/finansiell-data/definitioner/>

Tillämpningen av IFRS 16 hade en betydande påverkan på upprättandet av de finansiella rapporterna. Sweco har valt att bibehålla sina finansiella nyckelmått nära tidigare definitioner, vilket resulterar i små skillnader jämfört med tidigare presenterade värden. Syftet är att underlätta jämförbarhet med tidigare perioder och skapa transparens kring Swecos verksamhetsutveckling och koncernens finansiella styrka, åtskilt från redovisningseffekterna av IFRS 16.

Swecos finansiella nyckelmått, definierade som alternativa nyckeltal i enlighet med IFRS, är EBITA och Nettoskuld/EBITDA.

*EBITA* är koncerns finansiella nyckelmått för operationell prestation på koncern- och affärsområdesnivå. Swecos

*EBITA*-mått definieras som resultat före räntekostnader, skatt och förvärvsrelaterade kostnader. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA. Hanteringen som operationella leasingavtal följer IAS 17 (standarden för leasingavtal tillämplig till och med 31 december 2018).

*Nettoskuld/EBITDA* är Swecos nyckelmått på finansiell styrka. Definitionen förblir väsentligen i linje med inskrivna villkor definierade i Swecos bankfinansieringsavtal. Nettoskuld definieras som finansiell skuld (bestående nästan uteslutande av räntebärande banklån) minskat med likvida medel och kortsiktiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld. Som vid beräkningen av EBITA antas alla leasingavtal vara operationella när EBITDA beräknas, i enlighet med IAS 17.

Avstämningen mellan Swecos finansiella mått, som de har presenterats ovan, och IFRS-mått presenteras på sidan 13. Beräkning av organisk tillväxt presenteras på sidan 18.

### SWECO-AKTIE

Sweco-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekursen för Sweco B var 418,40 SEK vid periodens utgång, vilket motsvarar en uppgång på 48 procent under kvartalet. Nasdaq Stockholm OMXSPI gick under samma period upp med 16 procent.

Totalt antal aktier vid periodens slut uppgick till 121 083 819, varav 10 385 713 av serie A och 110 698 106 av serie B. Antalet utestående aktier vid periodens slut uppgick till 118 399 321, 10 385 713 av serie A och 108 013 608 av serie B.

### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Sweco-koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutna till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att attrahera och behålla kompetent personal samt effekten av politiska beslut. Vidare är koncernen exponerad för olika slags finansiella risker, såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. De risker som Sweco är exponerat för beskrivs i detalj i Swecos årsredovisning 2019 (sidan 100, "Risker och riskhantering"). Utöver covid-19-pandemin bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit sedan dess.

De risker och osäkerheter som avser covid-19-pandemin beskrivs i korthet på sidan 89 och sidan 100 i årsredovisningen för 2019. Det råder fortfarande stor osäkerhet kring omfattningen av påverkan från covid-19 på Sweco, vilken form påverkan kan ta och under hur lång tid som påverkan kommer att vara kännbar.

## KALENDEREFFEKTER

År 2020

Antalet normalarbetstimmar under 2020, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix per september 2019, fördelar sig enligt följande:

|            | 2020  | 2019  |     |
|------------|-------|-------|-----|
| Kvartal 1: | 500   | 496   | +4  |
| Kvartal 2: | 465   | 462   | +3  |
| Kvartal 3: | 518   | 519   | -1  |
| Kvartal 4: | 491   | 485   | +6  |
| Totalt:    | 1 974 | 1 962 | +12 |

## FÖRVÄRVSRELATERAD AVSKRIVNING

Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och bokförda kostnader för framtida tjänster kommer att skrivas av enligt följande uppställning, baserat på hittills genomförda förvärv:

|                   |           |
|-------------------|-----------|
| 2020 Uppskattning | -134 MSEK |
| 2021 Uppskattning | -116 MSEK |
| 2022 Uppskattning | -73 MSEK  |
| 2023 Uppskattning | -39 MSEK  |

## KOMMANDE FINANSIELL INFORMATION

Delårsrapport januari–september 4 november 2020  
Bokslutskommuniké 2020 11 februari 2021

## FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA:

**Åsa Bergman, VD och koncernchef**

asa.bergman@sweco.se

**Olof Stålnacke, Finansdirektör**

Telefon 070 306 46 21

olof.stalnacke@sweco.se

**Katarina Grönwall, kommunikationsdirektör**

Telefon 073 258 93 33

katarina.gronwall@sweco.se

**SWECO AB (publ) Org. nr. 556542-9841**

Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm,

Telefon 08 695 60 00

Email: info@sweco.se [www.swecogroup.com](http://www.swecogroup.com)

Rapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att denna delårsrapport ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat, samt beskriver de risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen står inför.

Stockholm, 16 juli 2020

**Johan Nordström**  
Styrelsens ordförande

**Gunnel Duveblad**  
Styrelseledamot

**Johan Hjertonsson**  
Styrelseledamot

**Christine Wolff**  
Styrelseledamot

**Elaine Grunewald**  
Styrelseledamot

**Alf Göransson**  
Styrelseledamot

**Maria Ekh**  
Arbetsagarrepresentant

**Anna Leonsson**  
Arbetsagarrepresentant

**Görgen Edenhagen**  
Arbetsagarrepresentant

**Åsa Bergman**  
Vd och koncernchef  
Styrelseledamot

## NYCKELTAL

| Nyckeltal <sup>1)</sup>                                    | Apr-jun 2020 | Apr-jun 2019 | Jan-jun 2020 | Jan-jun 2019 | Jul 2019-jun 2020 | Helår 2019  |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|-------------|
| <b>Lönsamhet</b>                                           |              |              |              |              |                   |             |
| EBITA-marginal, %                                          | 9,0          | 8,1          | 10,1         | 9,2          | 9,5               | 9,1         |
| Rörelsemarginal (EBIT), %                                  | 8,0          | 7,6          | 9,4          | 9,1          | 9,4               | 9,2         |
| Vinstmarginal, %                                           | 7,7          | 7,0          | 9,0          | 8,5          | 8,9               | 8,6         |
| <b>Omsättningstillväxt<sup>2)</sup></b>                    |              |              |              |              |                   |             |
| Organisk tillväxt, %                                       | 2            | 3            | 3            | 4            |                   | 5           |
| Förvärvat tillväxt, %                                      | 5            | 2            | 6            | 2            |                   | 3           |
| Valuta, %                                                  | -1           | 1            | 0            | 2            |                   | 2           |
| Total tillväxt, %                                          | 5            | 6            | 8            | 8            |                   | 10          |
| <b>Skuldsättning</b>                                       |              |              |              |              |                   |             |
| Nettoskuld, MSEK                                           |              |              | 1 259        | 2 324        |                   | 2 114       |
| Räntebärande skulder, MSEK                                 |              |              | 3 146        | 2 760        |                   | 2 774       |
| <b>Finansiell styrka</b>                                   |              |              |              |              |                   |             |
| Nettoskuld/eget kapital, %                                 |              |              | 16,8         | 36,2         |                   | 29,5        |
| Nettoskuld/EBITDA, ggr                                     |              |              | 0,5          | 1,2          |                   | 1,0         |
| Soliditet, %                                               |              |              | 36,7         | 34,9         |                   | 37,1        |
| Disponibla likvida medel, MSEK                             |              |              | 4 691        | 2 532        |                   | 2 699       |
| varav utnyttjad kredit, MSEK                               |              |              | 2 803        | 2 096        |                   | 2 039       |
| <b>Avkastning</b>                                          |              |              |              |              |                   |             |
| Avkastning på eget kapital, %                              |              |              | 21,3         | 21,1         |                   | 20,9        |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                        |              |              | 15,5         | 14,2         |                   | 15,3        |
| <b>Aktiedata</b>                                           |              |              |              |              |                   |             |
| Resultat per aktie, SEK                                    | 2,70         | 2,39         | 6,46         | 5,73         | 12,58             | 11,85       |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                   | 2,64         | 2,32         | 6,30         | 5,55         | 12,26             | 11,52       |
| Eget kapital per aktie, SEK <sup>3)</sup>                  |              |              | 63,28        | 54,40        |                   | 60,73       |
| Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup> |              |              | 61,94        | 52,98        |                   | 59,14       |
| Antal utestående aktier på balansdagen                     |              |              | 118 399 321  | 117 798 459  |                   | 117 798 459 |
| Antal återköpta B-aktier                                   |              |              | 2 684 498    | 3 285 360    |                   | 3 285 360   |

<sup>1)</sup> Nyckeltalsdefinitionerna återfinns på Swecos hemsida.

<sup>2)</sup> Se sidan 17 för en detaljerad beskrivning av Swecos beräkning av omsättningstillväxten.

<sup>3)</sup> Avseende den del som är hänförlig till moderbolagets aktieägare.

| Avstämning mellan EBIT och de alternativa nyckeltalen EBITA och EBITDA, MSEK | Apr-jun 2020 | Apr-jun 2019 | Jan-jun 2020 | Jan-jun 2019 | Jul 2019-jun 2020 | Helår 2019   |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                                                | <b>439</b>   | <b>398</b>   | <b>1 054</b> | <b>935</b>   | <b>2 011</b>      | <b>1 892</b> |
| Förvärvsrelaterade poster                                                    | 74           | 43           | 110          | 56           | 112               | 58           |
| Leasingavgifter <sup>1)</sup>                                                | -192         | -182         | -387         | -356         | -767              | -736         |
| Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar                             | 174          | 163          | 348          | 318          | 685               | 656          |
| <b>EBITA<sup>2)</sup></b>                                                    | <b>495</b>   | <b>422</b>   | <b>1 125</b> | <b>953</b>   | <b>2 041</b>      | <b>1 869</b> |
| Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar               | 71           | 72           | 142          | 141          | 292               | 291          |
| <b>EBITDA<sup>3)</sup></b>                                                   | <b>566</b>   | <b>494</b>   | <b>1 267</b> | <b>1 094</b> | <b>2 334</b>      | <b>2 160</b> |

<sup>1)</sup> Leasingavgifter är justeringen för att hantera alla leasingavtal som operationella leasingavtal.

<sup>2)</sup> EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) och definieras som resultat före ränta, skatt och förvärvsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA.

<sup>3)</sup> EBITDA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) definierat som resultat före ränta, skatt, av- och nedskrivningar samt förvärvsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITDA.

| Nettoskuld, MSEK <sup>1)</sup>               | 30 jun 2020  | 30 jun 2019  | 31 dec 2019  |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Långfristiga räntebärande skulder            | 3 097        | 2 636        | 1 665        |
| Kortfristiga räntebärande skulder            | 49           | 124          | 1 109        |
| Likvida medel inkl. kortfristiga placeringar | -1 887       | -436         | -660         |
| <b>NETTOSKULD</b>                            | <b>1 259</b> | <b>2 324</b> | <b>2 114</b> |

<sup>1)</sup> Nettoskuld är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) definierat som den finansiella skulden (bestående nästan uteslutande av räntebärande banklån) minskat med likvida medel och kortsiktiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld.

# KONCERNENS RESULTATRÄKNING OCH TOTALRESULTAT

| Resultaträkning<br>MSEK                                                      | Apr-jun 2020 | Apr-jun 2019 | Jan-jun 2020 | Jan-jun 2019 | Jul 2019-<br>jun 2020 | Helår 2019   |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|--------------|
| Nettoomsättning                                                              | 5 489        | 5 214        | 11 170       | 10 315       | 21 484                | 20 629       |
| Övriga intäkter                                                              | 1            | 5            | 6            | 7            | 16                    | 17           |
| Övriga externa kostnader                                                     | -1 041       | -1 084       | -2 160       | -2 112       | -4 421                | -4 373       |
| Personalkostnader                                                            | -3 691       | -3 458       | -7 362       | -6 760       | -13 979               | -13 377      |
| Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar <sup>1)</sup> | -71          | -72          | -142         | -141         | -292                  | -291         |
| Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar                             | -174         | -163         | -348         | -318         | -685                  | -656         |
| Förvärvsrelaterade poster <sup>2)</sup>                                      | -74          | -43          | -110         | -56          | -112                  | -58          |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                                                | <b>439</b>   | <b>398</b>   | <b>1 054</b> | <b>935</b>   | <b>2 011</b>          | <b>1 892</b> |
| Finansnetto <sup>3)</sup>                                                    | -10          | -12          | -21          | -24          | -42                   | -46          |
| Räntekostnader leasing <sup>4)</sup>                                         | -14          | -16          | -29          | -32          | -62                   | -65          |
| Övriga finansiella poster <sup>5)</sup>                                      | 10           | -2           | -3           | -2           | -4                    | -4           |
| <b>Total finansnetto</b>                                                     | <b>-14</b>   | <b>-31</b>   | <b>-52</b>   | <b>-58</b>   | <b>-108</b>           | <b>-115</b>  |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                   | <b>425</b>   | <b>367</b>   | <b>1 002</b> | <b>877</b>   | <b>1 903</b>          | <b>1 777</b> |
| Inkomstskatt                                                                 | -106         | -86          | -240         | -205         | -419                  | -384         |
| <b>PERIODENS RESULTAT</b>                                                    | <b>319</b>   | <b>281</b>   | <b>762</b>   | <b>672</b>   | <b>1 484</b>          | <b>1 393</b> |
| <b>Hänfört till:</b>                                                         |              |              |              |              |                       |              |
| Moderbolagets aktieägare                                                     | 319          | 281          | 762          | 672          | 1 483                 | 1 393        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0                     | 0            |
| Resultat per aktie hänfört till moderbolagets aktieägare, SEK                | 2,70         | 2,39         | 6,46         | 5,73         | 12,58                 | 11,85        |
| Genomsnittligt antal utestående aktier                                       | 118 212 021  | 117 576 994  | 118 018 228  | 117 343 075  | 117 908 343           | 117 570 767  |
| Utdelning per aktie, SEK                                                     |              |              |              |              |                       | 3,10         |

<sup>1)</sup> Omfattar materiella tillgångar och immateriella tillgångar som inte är förvärvsrelaterade.

<sup>2)</sup> "Förvärvsrelaterade poster" består av avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av köpeskillingen samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader samt bokförda kostnader för framtida tjänster. Se sidan 16 för ytterligare information.

<sup>3)</sup> "Finansnetto" omfattar räntekostnader för kreditfaciliteter och andra kostnader förknippade med kreditfaciliteter minskat med ränteintäkter på likvida medel.

<sup>4)</sup> "Räntekostnader leasing" består av räntekostnader för leasingsskulder i enlighet med IFRS 16

<sup>5)</sup> "Övriga finansiella poster": Resultat och utdelning från andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, resultat från försäljning av andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, valutakursvinster och valutakursförluster från finansiella tillgångar och skulder, samt övriga ränteintäkter och räntekostnader.

| Rapport över resultat och övrigt totalresultat, MSEK                        | Apr-jun 2020 | Apr-jun 2019 | Jan-jun 2020 | Jan-jun 2019 | Jul 2019-<br>jun 2020 | Helår 2019   |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|--------------|
| Periodens resultat                                                          | 319          | 281          | 762          | 672          | 1 484                 | 1 393        |
| Poster som inte ska återföras i resultaträkningen                           |              |              |              |              |                       |              |
| Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto efter skatt <sup>1,2)</sup> | -22          | -            | -22          | -            | -65                   | -42          |
| Poster som senare kan återföras i resultaträkningen                         |              |              |              |              |                       |              |
| Ömräkningsdifferens, netto efter skatt                                      | -193         | 20           | -131         | 162          | -128                  | 165          |
| <b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>                                              | <b>104</b>   | <b>301</b>   | <b>609</b>   | <b>834</b>   | <b>1 291</b>          | <b>1 516</b> |
| <b>Hänfört till:</b>                                                        |              |              |              |              |                       |              |
| Moderbolagets aktieägare                                                    | 104          | 301          | 609          | 834          | 1 291                 | 1 516        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                         | 0            | 0            | 0            | 0            | 1                     | 1            |
| <sup>1)</sup> Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensioner             | 7            | -            | 7            | -            | 22                    | 15           |

<sup>2)</sup> Omvärdering sker årligen. Granskas kvartalsvis vid materiella förändringar i aktuariella antaganden.

# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS, KONCERNENS BALANSRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

| Kassaflödesanalys<br>MSEK                                                                                 | Apr-jun 2020 | Apr-jun 2019 | Jan-jun 2020 | Jan-jun 2019 | Jul 2019-<br>jun 2020 | Helår 2019    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|---------------|
| Resultat före skatt                                                                                       | 425          | 367          | 1 002        | 877          | 1 903                 | 1 777         |
| Av- och nedskrivningar                                                                                    | 267          | 261          | 536          | 498          | 1 086                 | 1 048         |
| Övriga icke-kassaflödespåverkande poster                                                                  | 102          | 92           | 109          | 118          | 122                   | 131           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital, betald skatt och ränta</b> | <b>794</b>   | <b>719</b>   | <b>1 647</b> | <b>1 492</b> | <b>3 111</b>          | <b>2 955</b>  |
| Räntekostnader leasing                                                                                    | -14          | -16          | -29          | -32          | -62                   | -65           |
| Betald ränta, netto                                                                                       | -8           | -8           | -14          | -18          | -29                   | -33           |
| Betald skatt                                                                                              | -117         | -156         | -224         | -274         | -367                  | -418          |
| Förändring rörelsekapital                                                                                 | 779          | 59           | 520          | -140         | 519                   | -141          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                                           | <b>1 434</b> | <b>599</b>   | <b>1 901</b> | <b>1 029</b> | <b>3 171</b>          | <b>2 299</b>  |
| Förvärv och avyttring av dotterföretag och verksamheter                                                   | 32           | -294         | -232         | -308         | -693                  | -769          |
| Förvärv och avyttring av immateriella och materiella tillgångar                                           | -75          | -67          | -130         | -133         | -210                  | -212          |
| Andra investeringsaktiviteter                                                                             | 0            | -1           | 2            | 1            | -3                    | -4            |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                                           | <b>-43</b>   | <b>-363</b>  | <b>-361</b>  | <b>-440</b>  | <b>-905</b>           | <b>-985</b>   |
| Lån och återbetalning av lån                                                                              | -9           | 504          | 381          | 52           | 216                   | -112          |
| Amortering av leasingskulder                                                                              | -175         | -159         | -349         | -312         | -681                  | -645          |
| Utbetald utdelning                                                                                        | -365         | -645         | -365         | -645         | -365                  | -645          |
| Återköp av egna aktier                                                                                    | -            | 0            | -            | -2           | -                     | -2            |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                                          | <b>-550</b>  | <b>-299</b>  | <b>-334</b>  | <b>-907</b>  | <b>-830</b>           | <b>-1 404</b> |
| <b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>                                                                               | <b>841</b>   | <b>-63</b>   | <b>1 206</b> | <b>-318</b>  | <b>1 435</b>          | <b>-90</b>    |

| Balansräkning<br>MSEK                                 | 30 jun 2020   | 30 jun 2019   | 31 dec 2019   |
|-------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Goodwill                                              | 7 571         | 7 112         | 7 471         |
| Övriga immateriella tillgångar                        | 353           | 337           | 339           |
| Materiella anläggningstillgångar                      | 558           | 621           | 580           |
| Nyttjanderättstillgångar                              | 2 860         | 2 940         | 3 043         |
| Finansiella tillgångar                                | 404           | 485           | 389           |
| Omsättningstillgångar exkl. likvida medel             | 6 812         | 6 459         | 6 821         |
| Likvida medel inkl. kortfristiga placeringar          | 1 887         | 436           | 660           |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                               | <b>20 446</b> | <b>18 391</b> | <b>19 303</b> |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 7 492         | 6 409         | 7 154         |
| Innehav utan bestämmande inflytande                   | 10            | 10            | 10            |
| <b>Summa eget kapital</b>                             | <b>7 502</b>  | <b>6 418</b>  | <b>7 164</b>  |
| Långfristiga leasingskulder                           | 2 309         | 2 470         | 2 522         |
| Långfristiga räntebärande skulder                     | 3 097         | 2 636         | 1 665         |
| Övriga långfristiga skulder                           | 915           | 955           | 877           |
| Kortfristiga leasingskulder                           | 698           | 648           | 688           |
| Kortfristiga räntebärande skulder                     | 49            | 124           | 1 109         |
| Övriga kortfristiga skulder                           | 5 875         | 5 140         | 5 279         |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                 | <b>20 446</b> | <b>18 391</b> | <b>19 303</b> |
| Ställda säkerheter                                    | -             | 20            | 1             |
| Ansvarsförbindelser                                   | 953           | 799           | 1 010         |

| Förändring av eget kapital<br>MSEK       | Jan-jun 2020                                          |                                     |                    | Jan-jun 2019                                          |                                     |                    |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|
|                                          | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital | Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
| Eget kapital vid årets ingång            | 7 154                                                 | 10                                  | 7 164              | 6 158                                                 | 10                                  | 6 168              |
| Periodens totalresultat                  | 609                                                   | 0                                   | 609                | 834                                                   | 0                                   | 834                |
| Överföring till aktieägarna              | -365                                                  | 0                                   | -365               | -644                                                  | 0                                   | -645               |
| Återköp av egna aktier                   | -                                                     | -                                   | -                  | -2                                                    | -                                   | -2                 |
| Aktiebonusprogram                        | 93                                                    | -                                   | 93                 | 61                                                    | -                                   | 61                 |
| Aktiesparprogram                         | 3                                                     | -                                   | 3                  | 2                                                     | -                                   | 2                  |
| <b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b> | <b>7 492</b>                                          | <b>10</b>                           | <b>7 502</b>       | <b>6 409</b>                                          | <b>10</b>                           | <b>6 418</b>       |

## FÖRVÄRV, FÖRVÄRVSRELATERADE POSTER OCH VERKLIGT VÄRDE AV FINANSIELLA INSTRUMENT

### FÖRVÄRV

Följande förvärv av företag och verksamheter genomfördes under perioden.

| Företag eller verksamhet                | Inkluderat från och med | Affärsområde                   | Förvärvad andel, % <sup>1)</sup> | Nettoomsättning i MSEK <sup>2)</sup> | Antal medarbetare (personer) |
|-----------------------------------------|-------------------------|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|------------------------------|
| Talboom Group                           | Januari                 | Sweco Belgien                  | 100                              | 133                                  | 69                           |
| Morgenroth & Landwehr, inkräm           | Februari                | Sweco Tyskland & Centraleuropa | -                                | 8                                    | 6                            |
| Temco, inkräm                           | Mars                    | Sweco Belgien                  | -                                | 37                                   | 31                           |
| KANT Arkitekter A/S                     | Mars                    | Sweco Danmark                  | 100                              | 136                                  | 81                           |
| Automation-enheten inom Eurocon, inkräm | Mars                    | Sweco Sverige                  | -                                | 5                                    | 5                            |
| SGI Ingénieurs sa/nv                    | Juni                    | Sweco Belgien                  | 100                              | 58                                   | 31                           |
| <b>TOTALT</b>                           |                         |                                |                                  | <b>378</b>                           | <b>223</b>                   |

<sup>1)</sup> Ingen förvärvad andel redovisad för inkrämsförvärv.

<sup>2)</sup> Uppskattad årlig nettoomsättning

Köpeskillingen för förvärven genomförda under perioden uppgick till totalt 272 MSEK och har påverkat likvida medel negativt med 232 MSEK. Förvärven har påverkat koncernens balansräkning enligt tabell nedan.

Förvärvsanalyserna gällande Talboom, Morgenroth & Landwehr, KANT Arkitekter, Temco, Automation-enheten inom Eurocon och SGI Ingénieurs är preliminära. De förvärvade bolagen har under perioden bidragit med 116 MSEK till nettoomsättningen, 5 MSEK till EBITA och -3 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Om bolagen hade ägts per den 1 januari 2020 skulle de ha bidragit med cirka 174 MSEK till nettoomsättningen, med cirka 12 MSEK till EBITA och med cirka 3 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Transaktionskostnader för förvärven under innevarande period och tidigare perioder uppgick till 4 MSEK.

| Förvärv, MSEK                                           |            |
|---------------------------------------------------------|------------|
| Immateriella tillgångar                                 | 275        |
| Materiella anläggningstillgångar                        | 3          |
| Finansiella tillgångar                                  | 6          |
| Omsättningstillgångar                                   | 163        |
| Långfristiga skulder                                    | -1         |
| Uppskjuten skatt                                        | -29        |
| Övriga kortfristiga skulder                             | -144       |
| <b>Total köpeskillning</b>                              | <b>272</b> |
| Betalning och återbetalning av uppskjuten köpeskillning | -22        |
| Likvida medel i förvärvade företag                      | -18        |
| <b>MINSKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL</b>            | <b>232</b> |

### FÖRVÄRVSRELATERADE POSTER

| Förvärvsrelaterade poster MSEK                            | Apr-jun 2020 | Apr-jun 2019 | Jan-jun 2020 | Jan-jun 2019 | Jul 2019-jun 2020 | Helår 2019 |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------------|------------|
| Avskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar | -22          | -25          | -46          | -39          | -108              | -101       |
| Omvärdering av tilläggsköpeskillning                      | -39          | 0            | -39          | 0            | -41               | -1         |
| Vinst/förlust vid försäljning av byggnader och mark       | 0            | 0            | 0            | 0            | 19                | 20         |
| Vinst/förlust vid försäljning av bolag och verksamheter   | -            | -9           | -            | -9           | 71                | 62         |
| Bokförda kostnader för framtida tjänster                  | -13          | -8           | -25          | -8           | -54               | -37        |
| <b>FÖRVÄRVSRELATERADE POSTER</b>                          | <b>-74</b>   | <b>-43</b>   | <b>-110</b>  | <b>-56</b>   | <b>-112</b>       | <b>-58</b> |

### VERKLIGT VÄRDE AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Koncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde uppgick till 10 MSEK (11). Derivatinstrumenten är valutaterminskontrakt och det verkliga värdet för dessa bestäms med utgångspunkt från noterade kurser för valutaterminer på balansdagen (Nivå 2). Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom marknadsvärdering (observerbar marknadsinformation), t. ex. nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden. När tillförlitligt underlag saknas för värdering till verkligt värde redovisas finansiella tillgångar till anskaffningsvärdet (Nivå 3). Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden.

## KVARTALSÖVERSIKT PER AFFÄRSOMRÅDE

I tabellen nedan är siffrorna för 2018 omräknade för att återspegla den förändrade affärsområdesstrukturen tillämplig från 1 januari 2019.

| Kvartalsöversikt omräknat för förändrad affärsområdesstruktur <sup>1)</sup> | 2020 Kv2     | 2020 Kv1     | 2019 Kv4     | 2019 Kv3     | 2019 Kv2     | 2019 Kv1     | 2018 Kv4     | 2018 Kv3     | 2018 Kv2     |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Nettoomsättning, MSEK</b>                                                |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Sweco Sverige                                                               | 2 015        | 1 985        | 2 054        | 1 519        | 1 952        | 1 958        | 2 003        | 1 427        | 1 926        |
| Sweco Norge                                                                 | 598          | 708          | 692          | 550          | 658          | 706          | 661          | 516          | 639          |
| Sweco Finland                                                               | 726          | 738          | 663          | 536          | 611          | 579          | 556          | 465          | 549          |
| Sweco Danmark                                                               | 467          | 458          | 477          | 410          | 442          | 455          | 460          | 403          | 469          |
| Sweco Nederländerna                                                         | 538          | 547          | 542          | 488          | 519          | 506          | 520          | 447          | 492          |
| Sweco Belgien                                                               | 418          | 431          | 381          | 326          | 352          | 335          | 323          | 240          | 271          |
| Sweco Storbritannien                                                        | 305          | 382          | 348          | 317          | 291          | 214          | 207          | 212          | 225          |
| Sweco Tyskland & Centraleuropa                                              | 504          | 497          | 605          | 502          | 438          | 397          | 436          | 397          | 387          |
| Koncerngemensamt, eliminerings m.m.                                         | -81          | -65          | -71          | -26          | -49          | -47          | -55          | -29          | -41          |
| <b>TOTALT KONCERNEN</b>                                                     | <b>5 489</b> | <b>5 680</b> | <b>5 692</b> | <b>4 623</b> | <b>5 214</b> | <b>5 101</b> | <b>5 112</b> | <b>4 078</b> | <b>4 916</b> |
| <b>EBITA, MSEK<sup>2)</sup></b>                                             |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Sweco Sverige                                                               | 253          | 269          | 271          | 102          | 233          | 252          | 284          | 83           | 234          |
| Sweco Norge                                                                 | 24           | 97           | 65           | 55           | 18           | 78           | 60           | 41           | 49           |
| Sweco Finland                                                               | 104          | 101          | 64           | 76           | 73           | 74           | 53           | 46           | 63           |
| Sweco Danmark                                                               | 22           | 30           | 41           | 44           | 16           | 36           | 17           | 27           | 41           |
| Sweco Nederländerna                                                         | 35           | 51           | 39           | 24           | 37           | 43           | 31           | 13           | 34           |
| Sweco Belgien                                                               | 45           | 50           | 41           | 38           | 41           | 38           | 37           | 12           | 24           |
| Sweco Storbritannien                                                        | 21           | 40           | 24           | 15           | 4            | 8            | -6           | 6            | 6            |
| Sweco Tyskland & Centraleuropa                                              | 8            | 9            | 21           | 26           | 18           | 11           | 27           | 24           | 25           |
| Koncerngemensamt, eliminerings m.m. <sup>3)</sup>                           | -18          | -17          | -34          | 3            | -18          | -9           | -8           | 11           | -11          |
| <b>EBITA</b>                                                                | <b>495</b>   | <b>630</b>   | <b>532</b>   | <b>384</b>   | <b>422</b>   | <b>531</b>   | <b>494</b>   | <b>263</b>   | <b>464</b>   |
| <b>EBITA-marginal, %<sup>2)</sup></b>                                       |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Sweco Sverige                                                               | 12,6         | 13,6         | 13,2         | 6,7          | 11,9         | 12,9         | 14,2         | 5,8          | 12,1         |
| Sweco Norge                                                                 | 4,1          | 13,7         | 9,4          | 10,0         | 2,7          | 11,0         | 9,0          | 8,0          | 7,7          |
| Sweco Finland                                                               | 14,3         | 13,7         | 9,6          | 14,2         | 12,0         | 12,8         | 9,5          | 9,9          | 11,5         |
| Sweco Danmark                                                               | 4,8          | 6,7          | 8,6          | 10,7         | 3,6          | 8,0          | 3,7          | 6,7          | 8,8          |
| Sweco Nederländerna                                                         | 6,6          | 9,4          | 7,2          | 5,0          | 7,1          | 8,6          | 5,9          | 2,8          | 6,8          |
| Sweco Belgien                                                               | 10,8         | 11,5         | 10,7         | 11,6         | 11,7         | 11,4         | 11,5         | 5,1          | 8,8          |
| Sweco Storbritannien                                                        | 6,8          | 10,4         | 7,0          | 4,8          | 1,4          | 3,7          | -3,0         | 2,8          | 2,7          |
| Sweco Tyskland & Centraleuropa                                              | 1,7          | 1,8          | 3,5          | 5,2          | 4,1          | 2,9          | 6,3          | 6,1          | 6,4          |
| <b>EBITA-marginal</b>                                                       | <b>9,0</b>   | <b>11,1</b>  | <b>9,4</b>   | <b>8,3</b>   | <b>8,1</b>   | <b>10,4</b>  | <b>9,7</b>   | <b>6,5</b>   | <b>9,4</b>   |
| Debiteringsgrad, %                                                          | 75,5         | 73,6         | 74,6         | 73,6         | 74,8         | 74,1         | 74,5         | 73,7         | 75,2         |
| Antal normalarbetstimmar                                                    | 465          | 500          | 485          | 519          | 462          | 496          | 489          | 511          | 474          |
| Antal årsanställda                                                          | 17 555       | 17 330       | 17 084       | 16 463       | 16 281       | 15 823       | 15 665       | 15 197       | 15 387       |

<sup>1)</sup> Sweco tillämpar inte IFRS 16 på affärsområdesnivå. I tabellen ovan är EBITA-värdena för 2018 per affärsområde därför oförändrade jämfört med tidigare.

<sup>2)</sup> EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) och definieras som resultat före ränta, skatt och förvärvsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA.

<sup>3)</sup> Koncernens EBITA för 2018 skiljer sig något från tidigare rapporterade siffror för 2018 på grund av förändrad hantering av leasingavtal som tidigare redovisades som finansiella leasingavtal. Denna differens mellan rapporterat och omräknat EBITA för koncernen rapporteras i "Koncerngemensamt, eliminerings m.m."

## PERIODÖVERSIKT PER AFFÄRSOMRÅDE

| JANUARI–JUNI                                      | Nettoomsättning, MSEK |               | EBITA, MSEK <sup>2)</sup> |            | EBITA-marginal, % <sup>2)</sup> |            | Antal årsanställda |               |
|---------------------------------------------------|-----------------------|---------------|---------------------------|------------|---------------------------------|------------|--------------------|---------------|
|                                                   | 2020                  | 2019          | 2020                      | 2019       | 2020                            | 2019       | 2020               | 2019          |
| Affärsområde <sup>1)</sup>                        |                       |               |                           |            |                                 |            |                    |               |
| Sweco Sverige                                     | 3 999                 | 3 909         | 523                       | 485        | 13,1                            | 12,4       | 5 922              | 5 882         |
| Sweco Norge                                       | 1 306                 | 1 364         | 121                       | 96         | 9,3                             | 7,0        | 1 647              | 1 552         |
| Sweco Finland                                     | 1 464                 | 1 189         | 204                       | 147        | 14,0                            | 12,4       | 2 514              | 2 151         |
| Sweco Danmark                                     | 926                   | 897           | 53                        | 52         | 5,7                             | 5,8        | 1 214              | 1 184         |
| Sweco Nederländerna                               | 1 084                 | 1 025         | 87                        | 80         | 8,0                             | 7,8        | 1 401              | 1 407         |
| Sweco Belgien                                     | 849                   | 686           | 95                        | 79         | 11,2                            | 11,6       | 1 039              | 832           |
| Sweco Storbritannien                              | 687                   | 505           | 60                        | 12         | 8,8                             | 2,3        | 1 245              | 1 000         |
| Sweco Tyskland & Centraleuropa                    | 1 002                 | 835           | 17                        | 30         | 1,7                             | 3,5        | 2 411              | 1 963         |
| Koncerngemensamt, eliminerings m.m. <sup>3)</sup> | -147                  | -96           | -35                       | -27        | -                               | -          | 45                 | 73            |
| <b>TOTALT KONCERNEN</b>                           | <b>11 170</b>         | <b>10 315</b> | <b>1 125</b>              | <b>953</b> | <b>10,1</b>                     | <b>9,2</b> | <b>17 439</b>      | <b>16 044</b> |

<sup>1)</sup> Sweco tillämpar inte IFRS 16 på affärsområdesnivå.

<sup>2)</sup> EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM) och definieras som resultat före ränta, skatt och förvärvsrelaterade poster, och där alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA.

<sup>3)</sup> I "Koncerngemensamt, eliminerings m.m." ingår bl.a. koncernfunktioner samt fastighetsrörelsen i Nederländerna.

## OMSÄTTNINGSTILLVÄXT

Tabellen nedan visar beräkning av organisk tillväxt, exklusive kalendereffekt, dvs. omsättningstillväxt justerat för påverkan av förvärv och avyttringar samt effekter av valutakursfluktuationer och kalendereffekt.

|                                                                       | 2020    | 2019    | Tillväxt, %  | 2020    | 2019    | Tillväxt, %  |
|-----------------------------------------------------------------------|---------|---------|--------------|---------|---------|--------------|
| Omsättningstillväxt                                                   | Apr–jun | Apr–jun | Apr–jun 2020 | Jan–jun | Jan–jun | Jan–jun 2020 |
| Rapporterad nettoomsättning                                           | 5 489   | 5 214   | 5            | 11 170  | 10 315  | 8            |
| Justering för valutaeffekter                                          |         | -77     | -1           |         | -48     | 0            |
| Omsättning justerat för valutaeffekter                                | 5 489   | 5 137   | 7            | 11 170  | 10 266  | 9            |
| Justering för förvärv/avyttringar                                     | -289    | -31     | 5            | -667    | -65     | 6            |
| Jämförbar omsättning justerat för valutaeffekter                      | 5 201   | 5 106   | 2            | 10 503  | 10 201  | 3            |
| Justering för kalendereffekt                                          | -23     |         | 0            | -50     |         | 0            |
| Jämförbar omsättning justerat för valutaeffekter och kalendereffekter | 5 178   | 5 106   | 1            | 10 452  | 10 201  | 2            |

|                                                                       | 2019    | 2018    | Tillväxt, %  | 2019    | 2018    | Tillväxt, %  |
|-----------------------------------------------------------------------|---------|---------|--------------|---------|---------|--------------|
| Omsättningstillväxt                                                   | Apr–jun | Apr–jun | Apr–jun 2019 | Jan–jun | Jan–jun | Jan–jun 2019 |
| Rapporterad nettoomsättning                                           | 5 214   | 4 916   | 6            | 10 315  | 9 544   | 8            |
| Justering för valutaeffekter                                          |         | 74      | 1            |         | 192     | 2            |
| Omsättning justerat för valutaeffekter                                | 5 214   | 4 990   | 5            | 10 315  | 9 736   | 6            |
| Justering för förvärv/avyttringar                                     | -97     | -4      | 2            | -101    | 69      | 2            |
| Jämförbar omsättning justerat för valutaeffekter                      | 5 116   | 4 986   | 3            | 10 214  | 9 805   | 4            |
| Justering för kalendereffekt                                          | 97      |         | -2           | 44      |         | 0            |
| Jämförbar omsättning justerat för valutaeffekter och kalendereffekter | 5 213   | 4 986   | 5            | 10 258  | 9 805   | 5            |

## MODERBOLAGETS RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING

| Moderbolagets resultaträkning, MSEK | Jan-jun 2020 | Jan-jun 2019 | Helår 2019 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| Nettoomsättning                     | 438          | 382          | 771        |
| Rörelsekostnader                    | -463         | -402         | -818       |
| Rörelseresultat                     | -26          | -19          | -48        |
| Finansnetto                         | 313          | 244          | 791        |
| Resultat efter finansnetto          | 287          | 224          | 743        |
| Bokslutsdispositioner               | -            | -            | -120       |
| Resultat före skatt                 | 287          | 224          | 623        |
| Skatt                               | -            | -            | -77        |
| <b>RESULTAT EFTER SKATT</b>         | <b>287</b>   | <b>224</b>   | <b>546</b> |

| Moderbolagets balansräkning, MSEK     | 30 jun 2020   | 31 dec 2019  |
|---------------------------------------|---------------|--------------|
| Immateriella tillgångar               | 31            | 26           |
| Materiella anläggningstillgångar      | 68            | 59           |
| Finansiella tillgångar                | 6 530         | 6 537        |
| Omsättningstillgångar                 | 3 938         | 3 371        |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>               | <b>10 567</b> | <b>9 994</b> |
| Eget kapital                          | 4 502         | 4 480        |
| Öbeskattade reserver                  | 474           | 474          |
| Långfristiga skulder                  | 2 921         | 1 569        |
| Kortfristiga skulder                  | 2 669         | 3 471        |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b> | <b>10 567</b> | <b>9 994</b> |