

29 april 2025

Ett stabilt första kvartal

Januari–mars 2025

- Nettoomsättningen ökade till 8 066 MSEK (7 720)
- EBITA ökade till 900 MSEK (793), marginal 11,2 procent (10,3)
- EBITA ökade med 10 procent jämfört med föregående år, justerat för den positiva kalendereffekten i kvartalet
- EBIT ökade till 891 MSEK (778), marginal 11,0 procent (10,1)
- Nettoskuld/EBITDA minskade till 0,5 ggr (1,1)
- Nettoskulden minskade till 1 607 MSEK (3 118)
- Periodens resultat ökade till 644 MSEK (558)
- Resultat per aktie ökade till 1,79 SEK (1,55) och resultat per aktie efter utspädning ökade till 1,78 SEK (1,55)

Sweco planerar och utformar framtidens hållbara samhällen och städer. Tillsammans med våra kunder och de samlade kunskaperna hos våra 22 000 arkitekter, ingenjörer och andra specialister skapar vi lösningar för att hantera urbanisering, ta tillvara kraften i digitaliseringen och göra samhället mer hållbart. Sweco är det ledande konsultföretaget inom teknik och arkitektur i Europa med en omsättning på cirka 31 miljarder SEK (2,8 miljarder EUR). Företaget är noterat på Nasdaq Stockholm. Denna information är sådan information som Sweco är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom kontaktpersonernas försorg, cirka kl. 07:20 CEST den 29 april 2025.

VD-ord

En stabil början på året

Sweco redovisar ett stabilt första kvartal med robust tillväxt och fortsatt marginalförbättring. Nettoomsättningen ökade med 4 procent och EBITA ökade med 10 procent, justerat för kalendereffekter. EBITA-marginalen ökade till 11,2 procent.

Vi har kunnat upprätthålla vår positiva operativa trend med fortsatta prishöjningar, en högre debiteringsgrad och åtgärder för kostnadskontroll.

Med viss variation mellan olika geografiska områden förblir den allmänna efterfrågan oförändrad från tidigare kvartal, med god efterfrågan inom energi, vatten, infrastruktur, försvar och säkerhet. Efterfrågan inom delar av bygg- och industrisegmenten förblev dock svagare. Vi hade en god orderingång och en orderbok som växte i linje med försäljningen.

Finansiellt resultat

Nettoomsättningen ökade till 8 066 MSEK (7 720) och EBITA ökade till 900 MSEK (793), vilket motsvarar en EBITA-marginal på 11,2 procent. Justerat för den positiva kalender-effekten på 27 MSEK under kvartalet ökade EBITA med 10 procent. Den organiska tillväxttakten uppgick till 4 procent. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader hade en negativ effekt.

Sex av åtta affärsområden redovisade en högre EBITA justerat för kalendereffekter. Sweco Danmark och Belgien fortsatte att prestera väl med stabil tillväxt och starka marginaler. Nederländerna redovisade den största förbättringen, drivet av högre genomsnittliga arvoden. Sverige, Finland och Norge redovisade ett stabilt kvartal på en varierad marknad och vidtar ytterligare åtgärder för att öka effektiviteten. Sweco Storbritannien fortsätter att förbättra sitt resultat, medan Tyskland & Centraleuropa presterade i linje med föregående år.

Nya projekt och förvärv

Den gröna omställningen i Europas industrier och energisystem fortsätter att driva efterfrågan på Swecos tjänster. Under kvartalet tilldelades Sweco ett femårigt kontrakt värt 580 MSEK för att stödja utbyggnaden av elnätet i östra Danmark, detta som en del av landets klimatagenda. Vi fick också uppdrag från gruv- och smältverksbolaget Boliden i ett projekt där en av bolagets oljeeldade pannor ska ersättas med två elångpannor som ett led i bolagets arbete med omställning till fossilfri kopparproduktion.

Vi upplever en fortsatt god efterfrågan inom transporttjänster till följd av investeringar i infrastruktur och hållbara transporter. I Baltikum kommer Sweco ingå i en projektallians som ansvarar för att utforma och bygga den första delen av en höghastighetsjärnväg som kopplar samman de baltiska länderna med resten av Europa.

Vi är också stolta över att ha valts ut som projektledare för nya Oslo Spektrum Arena i Norge. Projektet syftar till att etablera Oslo som den ledande eventhuvudstaden i Norden. Utbyggnaden av den befintliga arenan ska omfatta en ny konferenslokal, en kulturscen, ett stadshus och över 1 000 kontorsplatser.

Förvärv är en central tillväxtfaktor för Sweco och vår plan är att öka förvärvstakten under året. Som tidigare meddelat gjorde vi ett förvärv under första kvartalet, nämligen finska Sipti Consulting med omkring 50 experter. Detta kommer att stärka Swecos ställning inom geoteknik- och miljötekniktjänster.

Prioriteringar framåt

Vi fortsätter att förverkliga de prioriteringar som vi har meddelat de senaste kvartalen för att leverera stabil tillväxt och ökad lönsamhet. Den stabila utvecklingen och resultaten från första kvartalet är ett bevis på styrkan i Swecos väldiversifierade affärs- och verksamhetsmodell. I det nuvarande oroliga geopolitiska läget hjälper denna styrka oss att upprätthålla nära relationer med våra kunder och vara redo att ta tillvara möjligheter och bemöta utmaningar. De underliggande trenderna som stöder Swecos verksamhet är fortsatt starka, och vi är väl positionerade inom nya tillväxtområden när europeiska länder investerar i en säkrare, grönare och mer konkurrenskraftig framtid.



Åsa Bergman
VD och koncernchef

Europas ledande arkitektur- och teknikkonsultbolag

Sweco befinner sig mitt i den gröna omställningen. Med den samlade kompetensen hos fler än 22 000 arkitekter, ingenjörer och andra experter skapar vi tillsammans med våra kunder lösningar för samhällsomvandlingen. Vi erbjuder våra kunder en kombination av global expertis och lokal närvaro, anpassad för deras verksamhet och verklighet.

Nyckeltal

#1 På den europeiska marknaden	8 Affärsområden	21 000 Årsanställda
SEK 31,0 mdr Nettoomsättning R12	SEK 3,2 mdr EBITA R12	10,3% EBITA-marginal R12

Koncernens resultat

Första kvartalet resulterade i en organisk tillväxt på 4 procent, justerat för kalender-effekten, och en förvärvad tillväxt på 1 procent. Justerat för kalendereffekter ökade EBITA med cirka 10 procent eller 81 MSEK jämfört med föregående år. EBIT ökade i linje med EBITA.

Januari–mars

Nettoomsättningen ökade med 4 procent till 8 066 MSEK (7 720). Den organiska tillväxten uppgick till cirka 4 procent, justerat för kalendereffekter. Förvärvad tillväxt uppgick till 1 procent och valutakurseffekter till 0 procent under kvartalet.

Den organiska tillväxten drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad.

Kvartalet hade en positiv kalender-effekt med två fler arbetstimmar jämfört med samma period föregående år. Det motsvarar en positiv påverkan om cirka 27 MSEK på nettoomsättning och EBITA jämfört med föregående år. EBITA ökade till 900 MSEK (793) och EBITA-marginalen ökade till 11,2 procent (10,3).

EBITA ökade med cirka 10 procent eller 81 MSEK jämfört med föregående år, justerat för kalendereffekten. Nederländerna, Belgien, Storbritannien och Danmark levererade väsentliga ökning av EBITA, justerat för kalendereffekter. En ökning av EBITA uppnåddes även i Finland samt Tyskland & Centraleuropa, medan Sverige och Norge redovisade lägre resultat, justerat för kalendereffekter.

För koncernen som helhet drevs EBITA-ökningen av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader, inklusive omstrukturingskostnader, hade en negativ påverkan. Omstrukturingskostnader hade en negativ nettoeffekt på 7 MSEK under kvartalet, varav 20 MSEK i omstrukturingskostnader 2025 och 13 MSEK 2024.

Interna effektiviseringsåtgärder fortsatte att ge resultat med en förbättrad debiteringsgrad och en minskning av övriga rörelsekostnader som andel av nettoomsättningen. Debiteringsgraden ökade till 73,6 procent (72,7).

EBIT ökade till 891 MSEK (778) och EBIT-marginalen ökade till 11,0 procent (10,1). EBIT-utvecklingen påverkades av samma drivkrafter som EBITA.

Finansnettot förbättrades till -49 MSEK (-65), huvudsakligen till följd av en lägre genomsnittlig nettoskuld och lägre räntor. Högre leasingkulder hade en negativ påverkan.

Resultat per aktie ökade till 1,79 SEK per aktie (1,55).

Nyckeltal

	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Apr 2024– mar 2025	Helår 2024
Nettoomsättning, MSEK	8 066	7 720	31 023	30 676
Organisk tillväxt, %	4	2		5
Förvärvad tillväxt, %	1	6		3
Valutakurseffekter, %	0	0		0
Total tillväxt, %	4	8		8
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	4	4		5
EBITA, MSEK ¹	900	793	3 184	3 076
Marginal, %	11,2	10,3	10,3	10,0
EBIT, MSEK	891	778	3 127	3 015
Marginal, %	11,0	10,1	10,1	9,8
Periodens resultat, MSEK	644	558	2 157	2 072
Resultat per aktie, SEK	1,79	1,55	6,00	5,76
Antal årsanställda	21 022	20 939	20 844	20 823
Debiteringsgrad, %	73,6	72,7	74,1	73,9
Normalarbetstimmar	491	489	1 966	1 964
Nettoskuld/EBITDA, ggr ²	0,5	1,1		0,4

1) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definitionen i avsnittet Alternativa nyckeltal på sidan 28.

2) Nettoskuld/EBITDA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definitionen av Nettoskuld och EBITDA i avsnittet Alternativa nyckeltal på sidan 28.

Moderbolaget, januari–mars 2025

Nettoomsättningen i moderbolaget uppgick till 326 MSEK (310) och avsåg koncerninterna tjänster. Resultat efter finansnetto uppgick till -81 MSEK (-134). Investeringar i inventarier uppgick till 15 MSEK (8). Likvida medel var vid periodens utgång 404 MSEK (0).

Medarbetare

Antal årsanställda uppgick till 21 022 (20 939) under perioden.

Marknaden

De flesta affärsområden upplevde en god efterfrågan på Swecos tjänster inom infrastruktur-, vatten-, miljö- och energisegmenten samt säkerhet och försvar och delar av industrisegmentet. Efterfrågan på tjänster inom delar av bygg- och fastighetssegmenten förblev däremot svag, med en negativ påverkan främst för bostäder och kommersiella fastigheter.

Utsikter

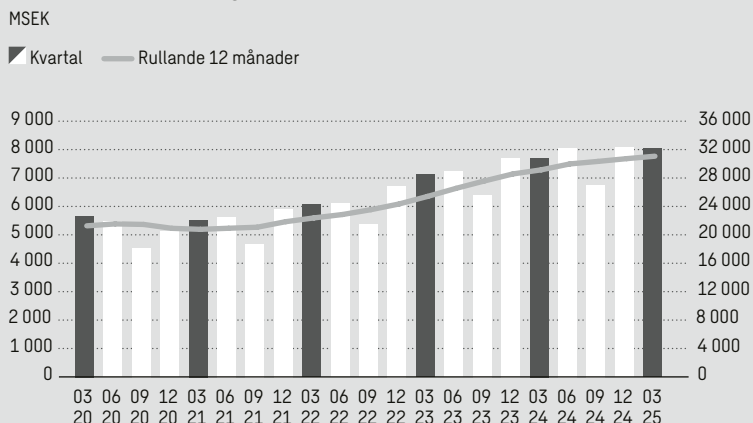
Osäkerheten på marknaden har ökat ytterligare, då potentiella handelskonflikter har lagts till den geopolitiska instabiliteten och den relativt svaga ekonomin överlag. Denna osäkerhet fortsätter att påverka Swecos marknader på olika sätt. Samtidigt som vissa av Swecos marknadssegment påverkas negativt ökar efterfrågan inom andra segment. Den övergripande efterfrågan på Swecos tjänster följer normalt den allmänna makroekonomiska utvecklingen, dock med viss eftersläpning.

Sweco lämnar inga prognoser.

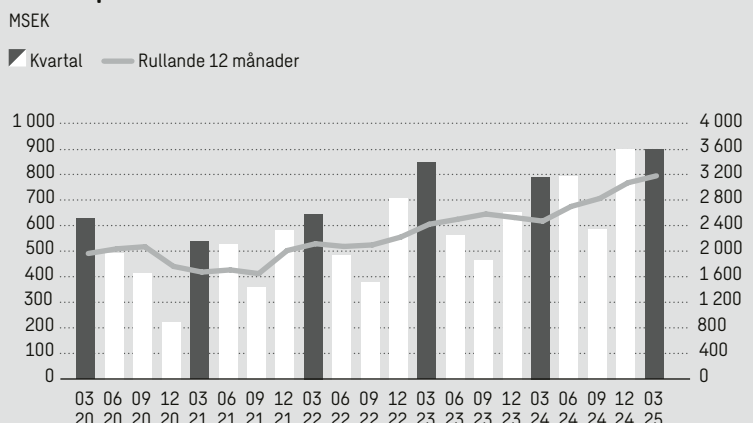
Händelser under perioden

Den 9 januari meddelade Sweco förvärvet av Sipti Consulting i Finland, som är specialiserade på design- och konsulttjänster inom geoteknik och miljöteknik. Sipti Consulting har cirka 50 experter och hade under räk-

Nettoomsättning per kvartal och rullande 12 månader



EBITA per kvartal och rullande 12 månader



skapsåret som avslutades i juli 2024 en omsättning om cirka 71 MSEK. Sipti konsoliderades in i Sweco Finland från och med januari 2025.

Händelser efter perioden

Den 9 april utsåg Sweco Jan Allde till ny CFO och medlem av Swecos koncernledning. Jan Allde tillträder tjänsten den 1 augusti 2025.

Kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick under första kvartalet till 242 MSEK (351). Nettoskulden minskade till 1 607 MSEK (3 118) till följd av ett bra kassaflöde

från den löpande verksamheten, inklusive förbättrade rörelsekapitalnivåer.

Nettoskuld/EBITDA uppgick till 0,5 ggr (1,1).

Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 4 848 MSEK (3 829) vid periodens utgång.

Köpeskillningar avseende förvärv av bolag och rörelser påverkade koncernens likvida medel med -69 MSEK (-101). Inga avyttringar gjordes under perioden. Avyttringar av bolag och rörelser under samma period föregående år påverkade koncernens likvida medel med 11 MSEK.

Inga återköp gjordes av Swecos aktier under perioden eller under samma period föregående år.

Investeringar, januari–mars 2025

Investeringar i inventarier uppgick till 106 MSEK (75) och avsåg i huvudsak IT-investeringar. Avskrivningar av inventarier uppgick till 70 MSEK (65) och avskrivningar av immateriella tillgångar uppgick till 42 MSEK (48).

Nya projekt

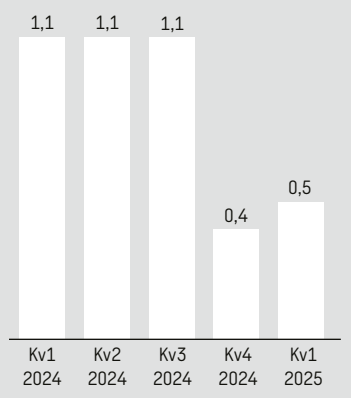
Energi

Sweco har valts ut av ett byggtteam bestående av byggföretagen Jan De Nul och SPIE för att tillhandahålla tekniktjänster till två transformatorstationer eller elstationer om 380 kV i Belgien. Dessa transformatorstationer, som är helt avgörande för Belgiens infrastruktur för energiöverföring, stödjer EU:s 55 %-paket. Arbetet ska pågå från 2025 till 2029 och kommer att förbättra Belgiens elnät samt stödja elektrifierings- och hållbarhetsmålen. Kontraktet, som är värderat till 81 MSEK, innefattar tekniktjänster avseende högvoltssystem, anläggningsarbeten och säkerhet.

Sweco har valts som en central partner av de danska systemansvariga för distributionssystem, Cerius-Radius och Nexel, vid utbyggnaden av elnätet i östra Danmark. Sweco kommer att tillhandahålla tjänster enligt ett kontrakt som löper till 2030, med möjlighet till tre ettåriga förlängningar. Kontraktet kommer att stödja Danmarks klimatmål genom att möjliggöra en utbyggnad av nätet och är värderat till cirka 580 MSEK över fem år.

Sweco har tecknat ett kontrakt med PGE Baltica, ett dotterföretag till det polska energibolaget PGE Group, för övervakning och ledning av projektet "Utformning och byggande av en operatörs- och servicebas i hamnen Ustka". Detta viktiga projekt är en integrerad del av de havsbaserade vindparkerna

Nettoskuld/EBITDA, ggr



Baltica-2, som utgör en del av PGE Balticas arbete med att bygga ut den förnybara energin. Uppdragets bruttovärde uppgår till 10 MSEK.

Industri

Sweco har fått i uppdrag att tillhandahålla projekt- och projekteringsledning när Boliden Rönnskär ska ersätta en av sina oljeeldade pannor med två elångpannor, som en del av Bolidens arbete med en omställning till fossilfri kopparproduktion. Omställningen till fossilfri el väntas minska utsläppen med över 7 000 ton per år. De nya pannorna beräknas vara i drift i början av 2027.

Transport

Sweco har valts som medlem i en projektallians som ansvarar för att utforma och bygga sektion 1 av den estniska delen av Rail Baltica, ett EU-finansierat projekt för att bygga en ny höghastighetsjärnväg som kopplar samman de baltiska staterna med resten av Europa. Detta betydande projekt innebär byggandet av 213 kilometer helt nytt järnvägsspår av europeisk standard, med slutförande förväntat till 2030. Kontraktet kommer att undertecknas och detaljer slutföras när upphandlingsprocessen och avtalssparren är avslutade. Den uppskattade totala kostnaden för del 1 (Tallinn Ülemiste till Pärnu) är 4 276 MSEK. Ordervärdet för Sweco är ännu inte fastställt.

Det norska statliga järnvägsbolaget Bane NOR har gett Sweco i uppdrag att ta fram tekniska planer för att uppgradera stationerna Oslo S, Skøyen och Asker enligt riktlinjerna om en enhetlig utformning. Projektet är en del i Norges nationella transportplan 2018–2029 (Nasjonal transportplan) där målet är att 44 procent av alla av- och påstigningar ska ske på enhetligt utformade stationer. Uppgraderingarna ska säkerställa tillgänglighet för alla användargrupper, stödja hållbarheten och öka tillgängligheten inom kollektivtrafiken. Projektet, som är värderat till 57 MSEK, startade i januari 2025 och stödjer den gröna omställningen.

Den flamländska vägmyndigheten AWW har gett Sweco i uppdrag att optimera huvudvägen N8 mellan Ypres och Veurne, för att förbättra trafikflödet, säkerheten och boendemiljön i samhällena längs vägen. Projektet som är värderat till 23 MSEK kommer även att omfatta kollektivtrafik, cykelvägen samt ekologiska korridorer och vägar till rekreationsområden. Sweco ska tillhandahålla tjänster bland annat inom miljöhantering, rumslig utformning och utformning av infrastruktur, miljökonsekvensbedömningar samt trafikmodellering. Arbetet, som löper från 2025 till 2028, bidrar till den bredare visionen för mobiliteten i Westhoek-regionen i Belgien.

Sweco har fått i uppdrag av staden Friedberg, Tyskland, belägen i Frankfurt Rhen-Main-området, att utveckla en plan för hållbar mobilitet i städer (Sustainable Urban Mobility Plan, SUMP). Projektet löper från 2025 till 2026. Sweco ska identifiera och hantera stadens mobilitetsbehov för att skapa en hållbar transportinfrastruktur för de närmaste 15 åren. Planen kommer att vägleda politikerna i deras beslutsfattande och säkerställa ett hållbart och effektivt transportsystem för staden och dess invånare.

Perth & Kinross Council har utnämnt Sweco för att tillhandahålla stöd med

utformning och konsulttjänster till Bertha Park Link Road, en viktig del av Perth Transport Futures Project (PTFP) i Skottland, Storbritannien. Arbetet omfattar konsulttjänster för landsvägar, dränering, geoteknik, belysning, miljö samt digitalt IM-arbete. Projektet ska enligt plan påbörjas under 2025 och vara klart våren 2027. Syftet med vägen är att förbättra transporter, minska trafikstockningar och stödja hållbara resealternativ i Perth med omnejd för att därigenom lyfta den ekonomiska tillväxten i regionen.

Ett nationellt ramavtal har säkrats mellan ProRail, det nederländska företaget som ansvarar för den nationella järnvägsinfrastrukturen, och Sweco Nederländerna. Sweco ska genomföra integrerade studier för att utforska hållbar energiproduktion, som vind- och solkraft, på mark som ägs av ProRail. Initiativet syftar till att göra järnvägssektorn mer miljömässigt hållbar genom att ta tillvara förnybara energikällor. Kontraktet har ett värde på 76 MSEK och kommer att spänna över fyra till åtta år.

Byggnader och stadsplanering

Fastighetsinvesterings- och utvecklingsbolaget Hertshten Properties har utsett Sweco till att tillhandahålla byggtjänster, konsulttjänster inom hållbarhet samt utformning av vertikala transportlösningar för renoveringen av Gracechurch Street 85, en välrenommerad kontorsbyggnad i London. Swecos arbete omfattar att införliva det som finns kvar av Londons första romerska basilika, en 2 000 år gammal byggnad som användes för offentliga möten och rättsutövande, i en offentlig utställningslokal. Projektet löper från februari 2025 till oktober 2028, och lyfter fram både hållbarhet och ett kulturarv.

Angarde är en fastighetsutvecklare med fokus på grön stadsplanering, som arbetar för att skapa ett hållbart och levande stadsområde i Spelhaugen i den norska staden Bergen. Sweco har

utnämnts för att genomföra en konsekvensbedömning som omfattar biologisk mångfald, rekreation utomhus, landskap, buller, markföroreningar, växthusgasutsläpp, trafik och folkhälsa. Det här projektet, som löper från 2025 till april 2026, kommer att stödja den gröna omställningen genom att omvandla ett industriområde samtidigt som folkhälsan prioriteras och bilåkandet begränsas.

Sweco har valts ut som projektledare för nya Oslo Spektrum Arena i Norge. Detta strategiskt viktiga projekt syftar till att etablera Oslo som den ledande eventhuvudstaden i Norden. Utbyggnaden av den befintliga arenan ska omfatta en ny konferenslokal, en kulturscen och ett stadshus där det även ska gå att äta middag. Över 1 000 kontorsplatser kommer också att skapas. Projektet omfattar ambitiösa miljösmål, inklusive en omfattande återanvändning av byggmaterial samt att få BREEAM-certifieringen "Excellent". Ordervärdet för Sweco är cirka 9 MSEK och projektet kommer att löpa från 2025 till 2028.

I takt med att de globala utmaningarna kring klimat och biologisk mångfald intensifieras har Nordiska ministerrådet gett i uppdrag åt Sweco att komma med expertrekommendationer om förstärkt förebyggande av avfall i regionen. Projektet som fokuserar på kommunalt avfall har utförts av ett team bestående av Swecos experter från Finland, Sverige, Danmark och Norge. I rapporten för projektet rekommenderar Sweco regeringarna i Sverige, Danmark, Norge, Finland och Island samt myndigheterna på Färöarna, Grönland och Åland att införa mer systematiska strategier för att förebygga avfall för att uppnå såväl regionala som nationella hållbarhetsmål.

Vattenhantering

Sweco har fått i uppdrag av Aquafin, det belgiska företag som ansvarar för att hantera infrastrukturen för avloppsvattenrening i region Flandern, att ta

fram omfattande, långsiktiga studier inom vattenhantering. Sweco kommer att tillhandahålla tjänster såsom preliminär utformning för offentlig avloppsvattenrening och pumpstationer. Arbetet kommer att pågå från mars 2025 till mars 2029, och har som mål att säkerställa ett högkvalitativt genomförande av projekt för investeringar i infrastruktur gällande avloppsvatten i hela Belgien. Ramavtalet är värderat till 92 MSEK.

Sweco har fått i uppdrag av den statliga organisationen Povodí Vltavy (Vltava Basin Directorate) att under åren 2025 till 2028 uppdatera planerna för delavrinningsområdena i Tjeckien som ingår i avrinningsområdena för Moldau och Donau. Tjänsterna omfattar bland annat GIS-analyser (geografisk information), arbete med databaser samt en online-applikation som bidrar till en effektiv vattenhantering och minskad risk för översvämningar. Projektet har som mål att följa EU:s vattendirektiv som har till syfte att skydda och förbättra vattenkvaliteten i hela Europa. Sweco kommer också att dokumentera 49 områden som är i riskzonen för översvämningar i enlighet med EU:s översvämningsdirektiv. Värdet av projektet uppgår till 13 MSEK.

Sweco tillhandahåller multi-disciplinära tjänster för att utöka kapaciteten vid vattenreningsverket Culham i Storbritannien. Projektet, värderat till 10 MSEK, syftar till att förbättra avloppsvattenreningen och därmed förbättra vattenkvaliteten. Kunden, Kier Group, är en större brittisk entreprenör som arbetar ihop med Thames Water som betjänar 16 miljoner kunder. Projektet ska gå snabbt och har en kort löptid med deadline i november 2025. Arbetet är avgörande för att förbättra Storbritanniens vatteninfrastruktur och tillgodose ökade miljökrav.



Foto: Rail Baltica

Sweco är del i en projektallians som ansvarar för att utforma och bygga sektion 1 av den estniska delen av Rail Baltica, ett EU-finansierat projekt för att bygga en ny höghastighetsjärnväg som kopplar samman de baltiska staterna med resten av Europa.

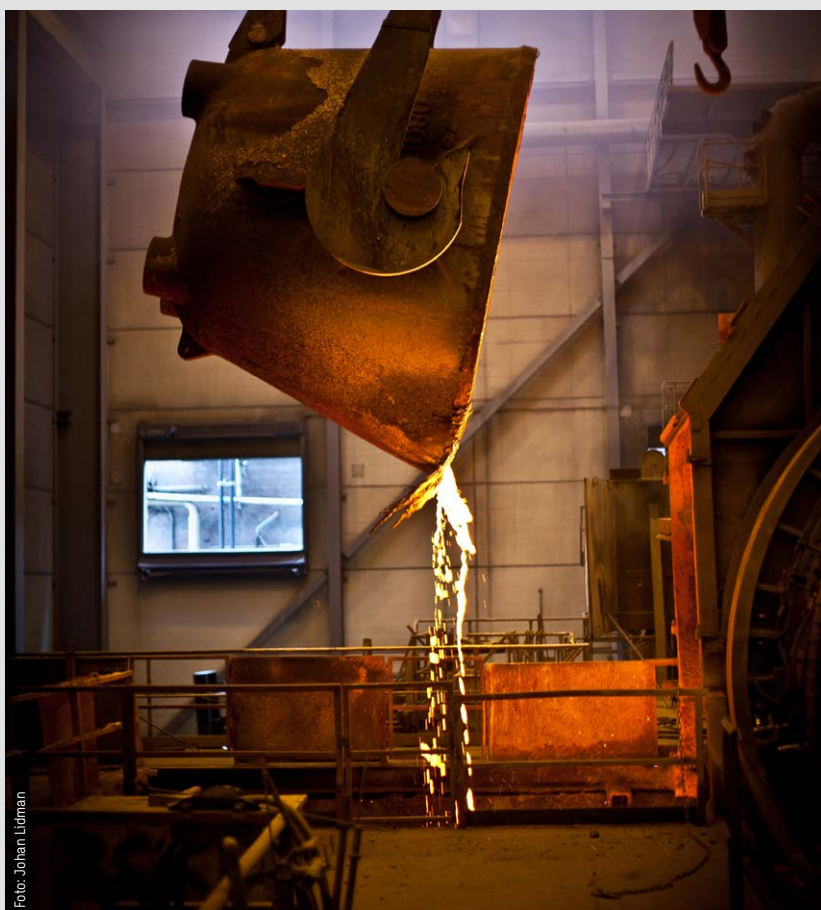


Foto: Johan Lidman

Som en del av Bolidens mål att uppnå en fossilfri kopparproduktion har Sweco har fått i uppdrag att tillhandahålla projekt- och projekteringsledning till Rönnskärs arbete med att ersätta en av sina oljeeldade pannor.

Affärsområdesöversikt

Sweco bedriver verksamhet i och genom åtta geografiska affärsområden: Sverige, Norge, Finland, Danmark, Nederländerna, Belgien, Storbritannien samt Tyskland & Centraleuropa.



- 1) En del av affärsområde Finland
- 2) En del av affärsområde Tyskland & Centraleuropa
- 3) En del av affärsområde Belgien
- 4) En del av affärsområde Storbritannien

Swecos marknader

Sweco har verksamhet på omkring 15 europeiska marknader och har väletablerade marknadspositioner inom sina affärsområden. Det är huvudsakligen här som företaget kommer att växa i framtiden. Marknaderna är ekonomiskt och politiskt stabila, samtidigt som de också står varandra nära geografiskt och kulturellt.

Sweco Sverige

Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent medan EBITA minskade med 8 procent, delvis drivet av omstruktureringskostnader. Marknaden var relativt stabil och den gröna omställningen drev på efterfrågan i många segment. Bostäder och kommersiella fastigheter samt industri var dock fortsatt svaga.

Omsättning och resultat, januari–mars

Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 2 346 MSEK (2 295). Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

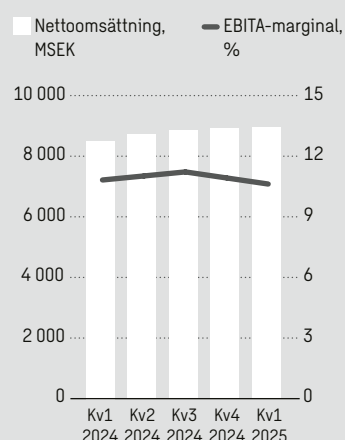
EBITA minskade med 8 procent, motsvarande 23 MSEK. Högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad kunde inte fullt ut kompensera för högre personalkostnader, inklusive omstruktureringskostnader. EBITA-marginalen uppgick till 11,3 procent (12,6).

I slutet av kvartalet genomförde Sweco Sverige ytterligare omstruktureringsåtgärder som påverkade cirka 50 medarbetare. Omstruktureringskostnader om 20 MSEK har belastat resultatet under första kvartalet. Omstruktureringskostnader för första kvartalet 2024 uppgick till 6 MSEK.

Marknaden

Den svenska marknaden var relativt stabil under kvartalet, men med variationer mellan segmenten. Marknaderna för energiinvesteringar och miljötjänster var goda, delvis som en följd av tjänster kopplade till den gröna omställningen och klimatanpassningar. Vattensektorn var fortsatt god, även om ekonomiska utmaningar för kommunerna reducerat investerings-takten. Efterfrågan på infrastruktur-tjänster var fortsatt stabil. Industri-segmentet förblev svagt, även om norra Sverige uppvisade fortsatt motståndskraft, med stöd av stora projekt. På fastighetsmarknaden var bostads-segmentet och det kommersiella segmentet fortsatt försvagade. Efterfrågan inom segmentet för offentliga byggnader var stabil.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024
Nettoomsättning och resultat		
Nettoomsättning, MSEK	2 346	2 295
Organisk tillväxt, %	2	4
Förvärvad tillväxt, %	0	2
Valutakurseffekter, %	0	0
Total tillväxt, %	2	5
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	2	6
EBITA, MSEK	265	288
EBITA-marginal, %	11,3	12,6
Antal årsanställda	6 574	6 597

Sweco Norge

Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent och EBITA minskade med 6 procent, justerat för kalendereffekter. Högre genomsnittliga arvoden hade en positiv påverkan medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. Marknaden var överlag stabil, men bostäder och kommersiella fastigheter förblev svaga.

Omsättning och resultat, januari–mars

Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 970 MSEK (905). Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent, justerat för kalendereffekter, och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och fler anställda.

Kalendereffekten från att påsken inföll under andra kvartalet i stället för första kvartalet är mer betydande i Norge än i resten av koncernen. Kalendereffekten om 32 fler arbetstimmar hade en positiv påverkan om 53 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

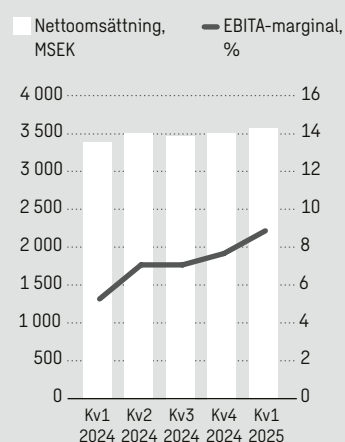
EBITA minskade med 6 procent, motsvarande 4 MSEK, justerat för kalendereffekter. EBITA-minskningen berodde främst på högre personalkostnader och högre övriga rörelsekostnader, medan högre genomsnittliga arvoden hade en positiv effekt. EBITA-marginalen ökade till 12,4 procent (7,9).

Sweco Norge genomför riktade effektiviseringsåtgärder under andra kvartalet, främst i form av korttidspermitteringar.

Marknaden

Den norska marknaden var stabil under kvartalet, även om det fanns variationer mellan de olika segmenten. Efterfrågan på tjänster på energi-, miljö- och vattenmarknaderna var god, delvis på grund av skiftet mot elektrifiering. Efterfrågan på infrastruktur tjänster var stabil. På fastighetsmarknaden var bostadssegmentet och det kommersiella segmentet fortsatt försvagade, medan segmentet för offentliga byggnader var stabilt.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024
Nettoomsättning och resultat		
Nettoomsättning, MSEK	970	905
Organisk tillväxt, %	10	-6
Förvärvad tillväxt, %	0	0
Valutakurseffekter, %	-3	-3
Total tillväxt, %	7	-9
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	4	2
EBITA, MSEK	120	71
EBITA-marginal, %	12,4	7,9
Antal årsanställda	2 121	2 084

Sweco Finland

Den organiska tillväxten visade en nedgång om 1 procent. EBITA ökade med 5 procent, justerat för kalendereffekter, främst drivet av högre genomsnittliga arvoden. Marknaden förblev svag, med undantag för energi, infrastruktur och segment knutna till den gröna omställningen.

Omsättning och resultat, januari–mars

Nettoomsättningen minskade till 923 MSEK (933). Den organiska tillväxten visade en nedgång om 1 procent, justerat för kalendereffekter. Högre genomsnittliga arvoden hade en positiv påverkan på den organiska tillväxten, medan en lägre debiteringsgrad och färre anställda till följd av personalminskningar föregående år hade en negativ påverkan. Kalendereffekten om åtta färre timmar hade en negativ påverkan om cirka 13 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

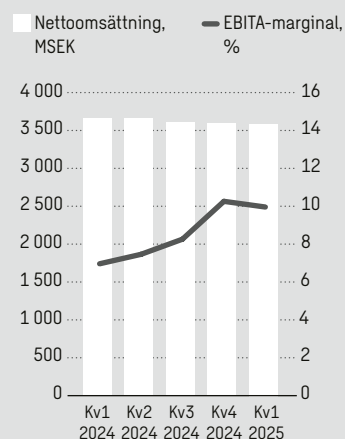
EBITA ökade med 5 procent, motsvarande 5 MSEK, justerat för kalendereffekter. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden, medan en lägre debiteringsgrad hade en negativ effekt. EBITA-marginalen uppgick till 9,0 procent (9,9).

Sweco Finland fortsätter att använda sig av korttidspermittering, som vid kvartalets slut berörde omkring 70 årsanställda. I april 2025 genomfördes även personalminskningar om cirka 40 årsanställda. Uppsägningskostnader om cirka 13 MSEK kommer att belasta resultatet för det andra kvartalet.

Marknaden

Sammantaget förblev den finska marknaden svag under kvartalet, men med stora skillnader mellan segmenten. Energimarknaden och marknaden för infrastrukturrelaterade tjänster var goda, och det var även efterfrågan i segmenten relaterade till den gröna omställningen. Marknaden för industri-tjänster liksom för offentliga byggnader var stabilt, medan segmenten för bostäder och kommersiella fastigheter var fortsatt utmanande.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024
Nettoomsättning och resultat		
Nettoomsättning, MSEK	923	933
Organisk tillväxt, %	-2	2
Förvärvad tillväxt, %	1	1
Valutakurseffekter, %	0	1
Total tillväxt, %	-1	3
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	-1	3
EBITA, MSEK	83	92
EBITA-marginal, %	9,0	9,9
Antal årsanställda	2 886	2 886

Sweco Danmark

Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent och EBITA ökade med 13 procent justerat för kalendereffekter, båda främst drivna av högre genomsnittliga arvoden. Marknaden var överlag god, trots fortsatt avmattning inom det privata bostadssegmentet.

Omsättning och resultat, januari–mars

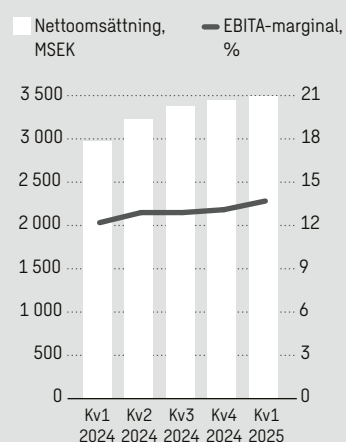
Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 884 MSEK (836). Den organiska tillväxten uppgick till 5 procent, justerat för kalendereffekter, och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och fler anställda. Kalendereffekten om sju fler arbetstimmar hade en positiv påverkan om 11 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 13 procent, motsvarande 14 MSEK justerat för kalendereffekter. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och lägre övriga rörelsekostnader, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 16,0 procent (13,8).

Marknaden

Den danska marknaden var överlag god under kvartalet. Aktiviteten inom den offentliga sektorn ökade måttligt, medan merparten av den privata sektorn var fortsatt stabil. Efterfrågan var god inom infrastruktur, energi, vatten och miljö. Dessutom uppvisade industrimarknaden en fortsatt god efterfrågan, främst på grund av stora investeringar inom läkemedelsindustrin. Bostadssegmentet var fortsatt svagt medan segmenten för kommersiella och offentliga byggnader var stabila.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024
Nettoomsättning och resultat		
Nettoomsättning, MSEK	884	836
Organisk tillväxt, %	6	8
Förvärvad tillväxt, %	0	16
Valutakurseffekter, %	-1	1
Total tillväxt, %	6	24
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	5	12
EBITA, MSEK	141	116
EBITA-marginal, %	16,0	13,8
Antal årsanställda	1 899	1 881

Sweco Nederländerna

Den organiska tillväxten uppgick till 12 procent och förvärv bidrog med 2 procent till tillväxten. EBITA ökade med 50 procent, justerat för kalendereffekter. Både intäkter och resultat drevs främst av högre genomsnittliga arvoden. Även om marknaden överlag var stabil fanns det fortfarande skillnader mellan segmenten.

Omsättning och resultat, januari–mars

Nettoomsättningen ökade med 12 procent till 870 MSEK (775). Den organiska tillväxten uppgick till 12 procent, justerat för kalendereffekter, och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden. Förvärvad tillväxt bidrog med 2 procent och var hänförlig till förvärvet av Bureau Valstar-Simonis. Kalendereffekten om åtta färre timmar hade en negativ påverkan om cirka 11 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

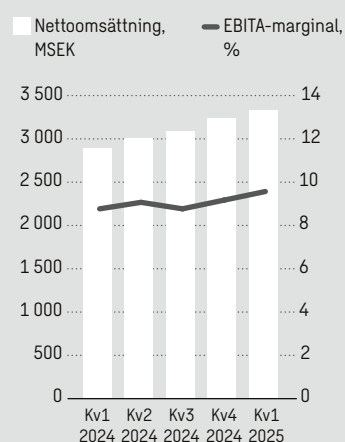
EBITA ökade med 50 procent, motsvarande 35 MSEK justerat för kalendereffekter. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 10,7 procent (8,9).

Marknaden

Den nederländska marknaden var överlag stabil under kvartalet, även om det fanns skillnader mellan segmenten. Marknaderna för vatten respektive miljötjänster var stabila. Energi-marknaden var god på grund av en ökad efterfrågan till följd av energiomställningen.

Efterfrågan inom infrastruktur- och byggnadssegmenten förblev dämpad på grund av den så kallade kväveproblematiken, som avser osäkerheten kring påverkan från EU:s regler gällande kväveutsläpp i Nederländerna. Dessutom förblev bostadssegmentet svagt.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024
Nettoomsättning och resultat		
Nettoomsättning, MSEK	870	775
Organisk tillväxt, %	10	-1
Förvärvad tillväxt, %	2	14
Valutakurseffekter, %	0	1
Total tillväxt, %	12	13
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	12	0
EBITA, MSEK	93	69
EBITA-marginal, %	10,7	8,9
Antal årsanställda	1 847	1 783

Sweco Belgien

Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent och EBITA ökade med 22 procent justerat för kalendereffekter, båda främst drivna av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Marknaden var överlag stabil med löpande investeringar inom infrastruktur och energiomställning.

Omsättning och resultat, januari–mars

Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 1 060 MSEK (1 038). Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent, justerat för kalendereffekter, och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Kalendereffekten om åtta färre timmar hade en negativ påverkan om cirka 13 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

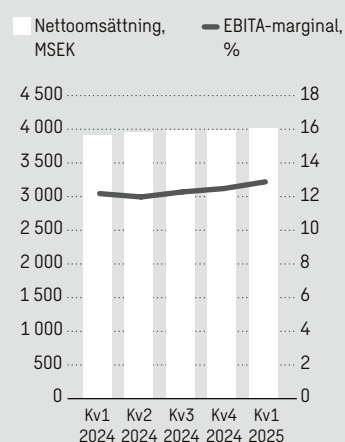
EBITA ökade med 22 procent, motsvarande 30 MSEK, justerat för kalendereffekter. EBITA-ökningen drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen ökade till 14,4 procent (13,0).

Marknaden

Den belgiska marknaden var överlag stabil under kvartalet. Infrastrukturmarknaden förblev god. Efterfrågan i energisegmentet var god, driven av den pågående energiomställningen. Marknaden för miljötjänster förblev stabil. Efterfrågan i industrisegmentet var dämpad, drivet av avmattningen i läkemedelsindustrin och den kemiska industrin.

Inom byggnadssegmentet var investeringarna inom sjukvård och offentliga byggnader stabila, medan nedgången för investeringar i bostäder, kontor och industribyggnader fortsatte.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024
Nettoomsättning och resultat		
Nettoomsättning, MSEK	1 060	1 038
Organisk tillväxt, %	3	7
Förvärvad tillväxt, %	0	24
Valutakurseffekter, %	0	1
Total tillväxt, %	2	32
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	4	7
EBITA, MSEK	152	135
EBITA-marginal, %	14,4	13,0
Antal årsanställda	2 185	2 169

Sweco Storbritannien

Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent och EBITA ökade väsentligt, båda främst drivna av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Den brittiska marknaden var överlag stabil, med nya investeringsplaner och energisäkerhet som drev delar av efterfrågan.

Omsättning och resultat, januari–mars

Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 389 MSEK (368). Den organiska tillväxten uppgick till 4 procent och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Det var ingen skillnad i antalet arbetstimmar jämfört med föregående år.

EBITA ökade med 248 procent, motsvarande 18 MSEK och drevs främst av högre genomsnittliga arvoden och en högre debiteringsgrad. Föregående år påverkades även negativt av omstruktureringskostnader på 7 MSEK. EBITA-marginalen ökade till 6,6 procent (2,0).

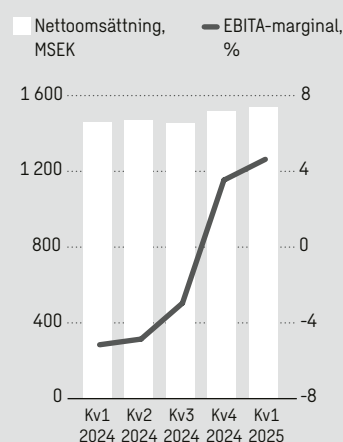
Marknaden

Den brittiska marknaden var generellt stabil under kvartalet. Efterfrågan på tjänster i energimarknaden var god, med stöd av de systemansvarigas investeringsramverk och statlig finansiering för att hantera energisäkerheten.

Marknaden för transportinfrastruktur förblev avvaktande i väntan på finansieringen av de väginvesteringar som regeringen har tillkännagivit.

Marknaderna för vatten- respektive miljötjänster var stabila. Inom byggnadssegmenten redovisade datacentersegmentet en god efterfrågan, medan bostadssegmentet var fortsatt försvagat. Det kommersiella byggnadssegmentet förbättrades drivet av efterfrågan på renoveringar och åtgärder för ökad hållbarhet.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024
Nettoomsättning och resultat		
Nettoomsättning, MSEK	389	368
Organisk tillväxt, %	4	-12
Förvärvad tillväxt, %	0	3
Valutakurseffekter, %	2	4
Total tillväxt, %	6	-5
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	4	-10
EBITA, MSEK	26	7
EBITA-marginal, %	6,6	2,0
Antal årsanställda	1 013	1 115

Sweco Tyskland & Centraleuropa

Den organiska tillväxten uppgick till 7 procent och EBITA ökade med 1 procent justerat för kalendereffekter, båda påverkade av en högre debiteringsgrad. Marknaden var stabil, med god efterfrågan inom energi, miljö, vatten och infrastruktur.

Omsättning och resultat, januari–mars

Nettoomsättningen ökade med 8 procent till 702 MSEK (653). Den organiska tillväxten uppgick till 7 procent, justerat för kalendereffekter, och drevs främst av en högre debiteringsgrad och fler anställda. Förvärvad tillväxt bidrog med 1 procent och var hänförlig till förvärvet av Frilling + Rolfs. Kalendereffekten om en färre timme hade en negativ påverkan om 1 MSEK på nettoomsättning och EBITA, jämfört med föregående år.

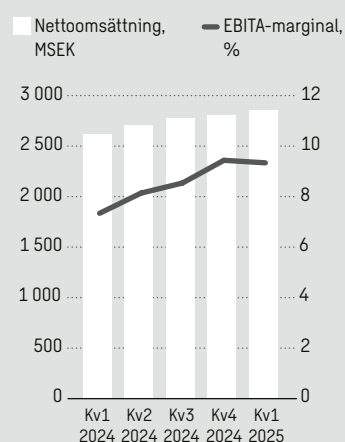
EBITA ökade med 1 procent, motsvarande 1 MSEK justerat för kalendereffekter. EBITA-ökningen drevs av en högre debiteringsgrad och fler anställda, medan högre personalkostnader hade en negativ påverkan. EBITA-marginalen uppgick till 7,3 procent (7,9).

Marknaden

Generellt var den tyska marknaden stabil under kvartalet. Efterfrågan på tjänster inom energi-, miljö- och vattenmarknaderna var god, med energiomställningen och ny lagstiftning gällande rening av avloppsvatten som drev upp efterfrågan. Efterfrågan på infrastruktur tjänster var god.

I den kommersiella fastighetssektorn och generellt i den privata sektorn kvarstod den svaga efterfrågan på grund av osäkerhet på marknaden och högre byggkostnader. Efterfrågan inom sjukhussegmentet var god, med stöd av den nyligen godkända sjukhusreformen.

Nettoomsättning & EBITA-marginal, rullande 12 månader



I korthet

	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024
Nettoomsättning och resultat		
Nettoomsättning, MSEK	702	653
Organisk tillväxt, %	6	11
Förvärvad tillväxt, %	1	0
Valutakurseffekter, %	0	2
Total tillväxt, %	8	13
Organisk tillväxt just. för kalendereffekter, %	7	14
EBITA, MSEK	51	52
EBITA-marginal, %	7,3	7,9
Antal årsanställda	2 407	2 337

Övrig information

Delårsrapporten innefattar sidorna 1–29; finansiell delårsinformation presenterad på sidorna 1–29 är därmed en del av denna finansiella rapport.

Styrelsens förslag till stämman

Årsstämma 2025 hålls samma dag som delårsrapporten för första kvartalet publiceras. Delårsrapporten för första kvartalet publiceras på morgonen och årsstämman hålls på eftermiddagen klockan 15.00 i Stockholm. Som angivet i bokslutskommunikén för 2024 föreslår styrelsen följande till årsstämman:

Utdelning: Styrelsen föreslår att utdelningen ökas till 3,30 SEK per aktie (2,95). Utdelningsbeloppet uppgår högst till 1 199 MSEK (1 059).

Aktiesparprogram 2025: Styrelsen har beslutat föreslå att årsstämma 2025 fattar beslut om ett långsiktigt aktiesparprogram för upp till 100 ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Sweco-koncernen. Förslaget innebär villkor som i huvudsak motsvarar föregående års förslag.

Aktiebonusprogram 2025: Styrelsen föreslår att årsstämman 2025 fattar beslut om att införa ett långsiktigt aktieincitamentsprogram för anställda i Sverige. Förslaget överensstämmer i stort med villkoren i förra årets förslag.

Kalendereffekter

År 2025

Antalet normalarbetstimmar under 2025, baserat på 12 månaders försäljningsvägd verksamhetsmix per september 2024, fördelar sig enligt följande:

	2025	2024	
Kvartal 1:	491	489	2
Kvartal 2:	464	475	-11
Kvartal 3:	516	516	0
Kvartal 4:	485	484	1
Totalt:	1 956	1 964	-8

Förvärvsrelaterad avskrivning

Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar och bokförda kostnader för framtida tjänster kommer att skrivas av enligt följande uppställning, baserat på hittills genomförda förvärv:

2025 Uppskattning	-153 MSEK
2026 Uppskattning	-138 MSEK
2027 Uppskattning	-96 MSEK
2028 Uppskattning	-85 MSEK

Sweco-aktien

Sweco-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Aktiekursen för Sweco B var 179,80 SEK vid periodens utgång, vilket motsvarar en uppgång på 9 procent under kvartalet. Nasdaq Stockholm OMXSPI gick under samma period ned med 1 procent.

Totalt antal aktier vid periodens slut uppgick till 363 251 457, varav 31 015 198 av serie A och 332 236 259 av serie B. Totalt antal aktier utestående vid periodens slut uppgick till 359 825 244, varav 31 015 198 av serie A och 328 810 046 av serie B.

Stockholm, 29 april 2025

Åsa Bergman
VD och koncernchef, styrelseledamot

Nyckeltal

Nyckeltalsdefinitionerna återfinns på Swecos hemsida. Mer information om vissa nyckeltal finns även under avsnittet Alternativa nyckeltal i denna rapport.

Nyckeltal	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Apr 2024– mar 2025	Helår 2024
Lönsamhet				
EBITA-marginal, %	11,2	10,3	10,3	10,0
Rörelsemarginal (EBIT), %	11,0	10,1	10,1	9,8
Omsättningstillväxt				
Organisk tillväxt, %	4	2		5
Förvärvat tillväxt, %	1	6		3
Valutaeffekter, %	0	0		0
Total tillväxt, %	4	8		8
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter, %	4	4		5
Information om anställda och andra operativa indikatorer				
Debiteringsgrad, %	73,6	72,7	74,1	73,9
Antal årsanställda	21 022	20 939	20 844	20 823
Normalarbetstimmar	491	489	1 966	1 964
Skuldsättning				
Nettoskuld, MSEK	1 607	3 118		1 521
Räntebärande skulder, MSEK	2 341	3 855		3 176
Finansiell styrka				
Nettoskuld/eget kapital, %	13,3	27,4		12,8
Nettoskuld/EBITDA, ggr	0,5	1,1		0,4
Soliditet, %	44,1	42,5		42,1
Disponibla likvida medel, MSEK	4 848	3 829		5 294
– varav utnyttjad kredit, MSEK	4 115	3 093		3 640
Avkastning				
Avkastning på eget kapital, %	18,4	14,6		18,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,6	13,6		17,1
Aktiedata				
Resultat per aktie, SEK	1,79	1,55	6,00	5,76
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,78	1,55	5,98	5,75
Eget kapital per aktie, SEK ¹	33,57	31,72		33,12
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK ¹	33,43	31,60		32,97
Antal utestående aktier på balansdagen	359 825 244	359 141 452		359 777 877
Antal återköpta B-aktier	3 426 213	4 110 005		3 473 580

1) Avseende den del som är hänförlig till moderbolagets aktieägare.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Apr 2024– mar 2025	Helår 2024
Nettoomsättning	8 066	7 720	31 023	30 676
Övriga intäkter	6	8	31	32
Övriga externa kostnader	-1 459	-1 435	-6 043	-6 019
Personalkostnader	-5 359	-5 166	-20 425	-20 232
Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar ¹	-79	-76	-311	-308
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	-246	-237	-975	-967
Förvärvsrelaterade poster ²	-38	-35	-172	-168
Rörelseresultat (EBIT)	891	778	3 127	3 015
Finansnetto ³	-22	-47	-150	-175
Räntekostnader leasing ⁴	-29	-21	-106	-98
Övriga finansiella poster ⁵	2	4	4	5
Totalt finansnetto	-49	-65	-252	-268
Resultat före skatt	842	714	2 875	2 747
Inkomstskatt	-198	-155	-718	-675
PERIODENS RESULTAT	644	558	2 157	2 072
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	644	558	2 157	2 071
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	1,79	1,55	6,00	5,76
Resultat per aktie efter utspädning hänförligt till moderbolagets aktieägare, SEK	1,78	1,55	5,98	5,75
Genomsnittligt antal utestående aktier	359 809 455	359 141 452	359 732 736	359 565 735
Utdelning per aktie, SEK				3,30

1) Omfattar materiella tillgångar och immateriella tillgångar som inte är förvärvsrelaterade.

2) "Förvärvsrelaterade poster" består av avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärdering av köpeskilling samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, mark och byggnader samt kostnader för erhållna framtida tjänster. Se sidan 28 för ytterligare information.

3) "Finansnetto" omfattar räntekostnader för kreditfaciliteter och andra kostnader förknippade med kreditfaciliteter minskat med räntetäckningar på likvida medel.

4) "Räntekostnader leasing" består av räntekostnader för leasingskulder i enlighet med IFRS 16.

5) "Övriga finansiella poster": Resultat och utdelning från andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, resultat från försäljning av andelar i intressebolag och andra finansiella tillgångar, valutakursvinster och valutakursförluster från finansiella tillgångar och skulder, samt övriga räntetäckningar och räntekostnader.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Apr 2024– mar 2025	Helår 2024
Periodens resultat	644	558	2 157	2 072
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen				
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto efter skatt ^{1 2}	–	–	1	1
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen				
Omräkningsdifferens, netto efter skatt	-484	240	-513	211
PERIODENS TOTALRESULTAT	160	799	1 645	2 283
Hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	160	798	1 645	2 283
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	0	0
1) Skatt på omvärdering av förmånsbestämda pensioner	–	–	0	0

2) Omvärdering sker årligen. Granskas kvartalsvis vid materiella förändringar i aktuella antaganden.

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
Goodwill	10 470	10 778	10 835
Immateriella tillgångar	663	807	703
Materiella anläggningstillgångar	816	737	806
Nyttjanderättstillgångar	3 331	3 038	3 528
Finansiella tillgångar	199	271	229
Summa anläggningstillgångar	15 478	15 631	16 101
Omsättningstillgångar exkl. likvida medel	11 177	10 442	10 540
Likvida medel	734	737	1 654
Summa omsättningstillgångar	11 911	11 178	12 194
SUMMA TILLGÅNGAR	27 389	26 810	28 295
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	12 080	11 390	11 918
Innehav utan bestämmande inflytande	5	5	5
Summa eget kapital	12 085	11 395	11 923
Långfristiga leasingskulder	2 597	2 268	2 744
Långfristiga räntebärande skulder	1 087	2 358	2 004
Övriga långfristiga skulder	962	961	957
Summa långfristiga skulder	4 646	5 587	5 706
Kortfristiga leasingskulder	825	819	857
Kortfristiga räntebärande skulder	1 254	1 497	1 171
Övriga kortfristiga skulder	8 579	7 511	8 639
Summa kortfristiga skulder	10 658	9 827	10 666
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	27 389	26 810	28 295

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Apr 2024– mar 2025	Helår 2024
Resultat före skatt	842	714	2 875	2 747
Justering för icke-kassaflödespåverkande poster				
Av- och nedskrivningar	358	352	1 437	1 431
Övriga icke-kassaflödespåverkande poster	71	55	372	355
Totala icke-kassaflödespåverkande poster	429	407	1 808	1 786
Räntekostnader leasing	-29	-21	-106	-98
Betald ränta, netto	-13	-43	-126	-155
Betald skatt	-303	-165	-755	-617
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	925	891	3 698	3 663
Förändring rörelsekapital	-683	-540	255	398
Kassaflöde från den löpande verksamheten	242	351	3 953	4 062
Förvärv och avyttring av dotterföretag och verksamheter	-69	-90	-150	-170
Förvärv och avyttring av immateriella och materiella tillgångar	-106	-85	-395	-374
Andra investeringsaktiviteter	-1	-3	-3	-5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-176	-177	-548	-549
Lån och återbetalning av lån	-796	-297	-1 463	-964
Amortering av leasingskulder	-217	-238	-900	-921
Utbetald utdelning	–	–	-1 059	-1 059
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 013	-535	-3 422	-2 944
PERIODENS KASSAFLÖDE	-947	-361	-17	569
Likvida medel vid periodens början	1 654	1 103	737	1 103
Valutakursdifferenser i likvida medel	26	-5	14	-18
Likvida medel vid periodens slut	734	737	734	1 654

Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

	Jan–mar 2025			Jan–mar 2024		
	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
MSEK						
Eget kapital vid årets ingång	11 918	5	11 923	10 590	5	10 595
Periodens totalresultat	160	0	160	798	0	799
Aktiebonusprogram	0	–	0	1	–	1
Aktiesparprogram	3	–	3	1	–	1
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande	–	0	0	–	–	–
EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG	12 080	5	12 085	11 390	5	11 395

Redovisningsprinciper

Sweco följer de av EU antagna IFRS redovisningsstandarder. Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, den svenska årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernen tillämpar samma redovisnings- och värderingsprinciper som beskrivs i Not 1 i årsredovisningen för 2024.

I denna rapport avser belopp inom parentes samma period under föregående år. Tabellposter avrundas individuellt, vilket innebär att tabellerna inte alltid summerar.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Sweco-koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrisker knutna till den allmänna ekonomiska utvecklingen och investeringsviljan på olika marknader, förmågan att attrahera och behålla kompetent personal, effekten av politiska beslut samt risker och osäkerhetsfaktorer kopplade till geopolitisk instabilitet. Vidare är koncernen exponerad för olika slags finansiella risker, såsom valuta-, ränte- och kreditrisker. De risker som Sweco är exponerat för beskrivs i detalj i Swecos årsredovisning 2024 (sidorna 54–58, "Risker och riskhantering").

Rapportering av segment

Januari–mars	Extern försäljning, MSEK		Intern försäljning, MSEK		Total nettoomsättning, MSEK	
Affärsområde	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sweco Sverige	2 335	2 277	11	18	2 346	2 295
Sweco Norge	962	900	8	6	970	905
Sweco Finland	906	918	17	16	923	933
Sweco Danmark	879	831	4	4	884	836
Sweco Nederländerna	860	762	10	14	870	775
Sweco Belgien	1 055	1 035	5	3	1 060	1 038
Sweco Storbritannien	386	364	3	5	389	368
Sweco Tyskland & Centraleuropa	677	629	25	24	702	653
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	6	5	-84	-89	-79	-84
TOTALT KONCERNEN	8 066	7 720	–	–	8 066	7 720

Januari–mars	EBITA, MSEK ³		EBITA-marginal, % ³		Antal årsanställda	
Affärsområde ²	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Sweco Sverige	265	288	11,3	12,6	6 574	6 597
Sweco Norge	120	71	12,4	7,9	2 121	2 084
Sweco Finland	83	92	9,0	9,9	2 886	2 886
Sweco Danmark	141	116	16,0	13,8	1 899	1 881
Sweco Nederländerna	93	69	10,7	8,9	1 847	1 783
Sweco Belgien	152	135	14,4	13,0	2 185	2 169
Sweco Storbritannien	26	7	6,6	2,0	1 013	1 115
Sweco Tyskland & Centraleuropa	51	52	7,3	7,9	2 407	2 337
Koncerngemensamt, eliminerings m.m. ¹	-32	-38	–	–	90	86
TOTALT KONCERNEN	900	793	11,2	10,3	21 022	20 939

1) I "Koncerngemensamt, eliminerings m.m." ingår bland annat koncernfunktioner, fastighetsrörelsen i Nederländerna samt Twinfinity AB.

2) Sweco tillämpar inte IFRS 16 på affärsområdesnivå.

3) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definition under Alternativa nyckeltalsavsnittet.

Avstämning mellan EBITA och koncernens resultat före skatt

MSEK	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Apr 2024– mar 2025	Helår 2024
EBITA	900	793	3 184	3 076
Förvärvsrelaterade poster ¹	-38	-35	-172	-168
Leasingavgifter ²	274	258	1 090	1 073
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	-246	-237	-975	-967
EBIT	891	778	3 127	3 015
Totalt finansnetto	-49	-65	-252	-268
Resultat före skatt	842	714	2 875	2 747

1) Förvärvsrelaterade poster definieras som avskrivningar och nedskrivningar av goodwill och förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, omvärderingar av köpeskillingar samt vinster och förluster vid avyttringar av bolag, verksamheter, byggnader och mark, såväl som bokförda kostnader för framtida tjänster.

2) Leasingavgifter är justeringen för att hantera alla leasingavtal som operationella leasingavtal.

Kvartalsöversikt per affärsområde

	2025 Kv1	2024 Kv4	2024 Kv3	2024 Kv2	2024 Kv1	2023 Kv4	2023 Kv3	2023 Kv2	2023 Kv1
Nettoomsättning, MSEK									
Sweco Sverige	2 346	2 410	1 828	2 396	2 295	2 359	1 691	2 177	2 178
Sweco Norge	970	943	717	950	905	903	745	840	994
Sweco Finland	923	946	754	971	933	960	808	969	904
Sweco Danmark	884	888	785	939	836	825	636	683	674
Sweco Nederländerna	870	879	767	816	775	726	686	701	686
Sweco Belgien	1 060	1 004	922	1 032	1 038	997	900	980	788
Sweco Storbritannien	389	385	383	383	368	321	398	375	386
Sweco Tyskland & Centraleuropa	702	760	705	695	653	727	631	607	577
Koncerngemensamt, elimineringar m.m. ¹	-79	-115	-82	-104	-84	-102	-78	-81	-49
TOTAL NETTOOMSÄTTNING	8 066	8 100	6 779	8 077	7 720	7 717	6 417	7 249	7 140
EBITA, MSEK²									
Sweco Sverige	265	298	137	260	288	315	106	221	309
Sweco Norge	120	71	20	109	71	48	20	41	150
Sweco Finland	83	117	70	91	92	48	45	74	77
Sweco Danmark	141	105	112	123	116	90	93	66	100
Sweco Nederländerna	93	100	60	68	69	75	61	48	74
Sweco Belgien	152	121	111	133	135	111	97	134	117
Sweco Storbritannien	26	23	22	1	7	-73	-6	-3	27
Sweco Tyskland & Centraleuropa	51	100	73	44	52	71	54	16	19
Koncerngemensamt, elimineringar m.m. ¹	-32	-34	-16	-35	-38	-31	-6	-34	-23
EBITA	900	901	588	794	793	654	465	564	849
EBITA-marginal, %²									
Sweco Sverige	11,3	12,4	7,5	10,8	12,6	13,4	6,3	10,2	14,2
Sweco Norge	12,4	7,5	2,7	11,5	7,9	5,3	2,7	4,8	15,1
Sweco Finland	9,0	12,3	9,2	9,4	9,9	5,0	5,5	7,6	8,5
Sweco Danmark	16,0	11,8	14,3	13,1	13,8	10,9	14,7	9,7	14,9
Sweco Nederländerna	10,7	11,4	7,8	8,3	8,9	10,3	9,0	6,9	10,7
Sweco Belgien	14,4	12,1	12,0	12,9	13,0	11,1	10,8	13,7	14,8
Sweco Storbritannien	6,6	6,1	5,8	0,3	2,0	-22,6	-1,6	-0,7	6,9
Sweco Tyskland & Centraleuropa	7,3	13,1	10,3	6,4	7,9	9,8	8,5	2,6	3,2
EBITA-marginal	11,2	11,1	8,7	9,8	10,3	8,5	7,2	7,8	11,9
Debiteringsgrad, %	73,6	74,6	73,5	74,8	72,7	73,3	72,5	74,2	73,2
Antal normalarbetstimmar	491	484	516	475	489	487	508	462	504
Antal årsanställda	21 022	20 985	20 465	20 926	20 939	20 874	20 062	20 310	19 416

1) I "Koncerngemensamt, elimineringar, m.m." ingår bland annat koncernfunktioner, fastighetsrörelsen i Nederländerna samt Twinfinity AB.

2) EBITA är ett alternativt nyckeltal (alternative performance measure, APM). Se definition under Alternativa nyckeltalsavsnittet.

Förvärv

Följande förvärv av bolag och verksamheter genomfördes under perioden.

Bolag	Inkluderat från och med	Affärsområde	Förvärvad andel, %	Årlig nettoomsättning MSEK ¹	Antal medarbetare (individer)
Sipti Consulting	Januari	Finland	100	71	50
SDH Engineers, inkråm	Mars	Finland		5	4
TOTALT				76	54

1) Uppskattad årlig nettoomsättning.

De förvärvade bolagen har under perioden bidragit med 19 MSEK till nettoomsättningen, 0 MSEK till EBITA och -1 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Om bolagen hade ägts per den 1 januari 2025 skulle de ha bidragit med cirka 20 MSEK till nettoomsättningen, med cirka 1 MSEK till EBITA och med cirka -1 MSEK till rörelseresultatet (EBIT). Transaktionskostnader under innevarande period och tidigare perioder avseende årets förvärv uppgick till 3 MSEK.

Köpeskillingen, för förvärven och ett antal justeringar av tidigare års förvärv, uppgick till totalt 119 MSEK och har påverkat likvida medel negativt med 69 MSEK. Förvärvsanalyserna under perioden är preliminära. Årets förvärv och ett antal justeringar av tidigare års förvärv har påverkat koncernens balansräkning enligt tabell nedan.

Förvärv, MSEK	
Immateriella tillgångar	99
Materiella anläggningstillgångar	4
Nyttjanderättstillgångar	4
Finansiella tillgångar	1
Omsättningstillgångar	46
Långfristiga skulder	-2
Långfristiga leasingskulder	-2
Uppskjuten skatt	-6
Kortfristiga leasingskulder	-2
Övriga kortfristiga skulder	-22
Total köpeskillning	119
Innehållen köpeskillning	-28
Utbetalningar av tidigare innehållen köpeskillning	5
Likvida medel i förvärvade företag	-28
MINSKNING AV KONCERNENS LIKVIDA MEDEL	69

Verkligt värde av finansiella instrument

Sweco-koncernens finansiella instrument består av aktier, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörs-skulder, valutaterminer, skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder och villkorade köpeskillingar. Beskrivning av respektive kategori samt värderingstekniker för de olika nivåerna framgår nedan och i Årsredovisningen 2024, not 33 Finansiella instrument per kategori. Det skedde inga överföringar mellan någon av nivåerna under perioden.

Valutaderivat värderas till verkligt värde baserat på indata motsvarande nivå 2. Per 31 mars 2025 uppgick terminskontrakt med positiva marknadsvärden till 0 MSEK i jämförelse med 0 MSEK per 31 december 2024 och terminskontrakt med negativa marknadsvärden uppgick till 0 MSEK i jämförelse med 1 MSEK per 31 december 2024.

Onoterade aktier och villkorade tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde motsvarande nivå 3. Avstämning mellan ingående och utgående balans presenteras i tabellen nedan.

MSEK	Finansiella placeringar
Ingående redovisat värde 2025-01-01	10
Anskaffningsvärde förvärv	0
Försäljning av finansiella placeringar	0
Valutakursdifferenser	0
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE 2025-03-31	10

Övriga finansiella tillgångar och skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bedöms vara en god approximation av verkligt värde för skulder till kreditinstitut då samtliga lån löper med en räntebindningstid under ett år.

Ansvarsförbindelser

Koncernens ansvarsförbindelser, som huvudsakligen är bolagsgarantier och fullgörandegarantier, uppgick till 1 283 MSEK (1 286).

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Helår 2024
Nettoomsättning	326	310	1 245
Rörelsekostnader	-350	-344	-1 345
Rörelseresultat	-25	-34	-100
Finansnetto	-56	-99	1 055
Resultat efter finansnetto	-81	-134	954
Bokslutsdispositioner	–	–	-32
Resultat före skatt	-81	-134	922
Skatt	–	–	-129
RESULTAT EFTER SKATT¹	-81	-134	793

1) Periodens totalresultat överensstämmer med resultat efter skatt.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
Summa immateriella anläggningstillgångar	6	9	6
Summa materiella anläggningstillgångar	98	99	93
Summa finansiella anläggningstillgångar	6 968	6 533	6 890
Summa omsättningstillgångar	2 354	2 779	4 753
SUMMA TILLGÅNGAR	9 424	9 420	11 742
Summa bundet eget kapital	314	316	314
Summa fritt eget kapital	3 830	3 946	3 887
Summa eget kapital	4 144	4 261	4 201
Obeskattade reserver	927	895	927
Summa långfristiga skulder	1 009	698	1 843
Summa kortfristiga skulder	3 345	3 566	4 771
Summa skulder	4 354	4 264	6 614
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	9 424	9 420	11 742

Alternativa nyckeltal

Sweco följer riktlinjerna utgivna av European Securities and Markets Authority (ESMA) angående alternativa nyckeltal (APMs, Alternative Performance Measures). Sammanfattat är de mått av historiska eller pågående rörelseresultat och finansiella prestationer som inte är specificerade eller definierade i IFRS redovisningsstandarder. Redogörelsen av icke-IFRS finansiella mått är som analytiskt verktyg begränsad och ska inte ersätta nyckeltal i enlighet med IFRS redovisningsstandarder. Sweco anser att APMs kommer att förbättra investerarnas bedömning av våra innevarande rörelseresultat, hjälpa till vid prognostiserande och underlätta betydelsefull jämförelse av resultat mellan perioder. De icke-IFRS finansiella måtten som presenterats i denna rapport kan skilja sig från mått med liknande namn som används av andra företag. En fullständig lista med alla Swecos definitioner finns på vår webbplats: <https://www.swecogroup.com/investor-relations/financial-information/definitions/>

Swecos främsta finansiella nyckeltal är EBITA och Nettoskuld/EBITDA.

EBITA och EBITDA

EBITA är koncernens finansiella nyckeltal för operationell prestation på koncern- och affärsområdesnivå. Swecos EBITA-mått definieras som resultat före räntekostnader, skatt och förvärvsrelaterade poster. Swecos EBITDA-mått definieras som resultat före räntekostnader, skatt, av- och nedskrivningar och förvärvsrelaterade poster. Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, varigenom den totala leasingkostnaden belastar EBITA och EBITDA. Klassificeringen som operationella leasingavtal följer IAS 17 (standarden för leasingavtal tillämplig till och med 31 december 2018).

Avstämning mellan EBIT och de alternativa nyckeltalen EBITA och EBITDA

MSEK	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Apr 2024– mar 2025	Helår 2024
Rörelseresultat (EBIT)	891	778	3 127	3 015
Förvärvsrelaterade poster	38	35	172	168
Leasingavgifter	-274	-258	-1 090	-1 073
Av- och nedskrivningar, nyttjanderättstillgångar	246	237	975	967
EBITA	900	793	3 184	3 076
Av- och nedskrivningar, materiella och immateriella tillgångar ¹	79	76	311	308
EBITDA	980	868	3 495	3 384

1) Omfattar materiella tillgångar och immateriella tillgångar som inte är förvärvsrelaterade.

Förvärvsrelaterade poster

MSEK	Jan–mar 2025	Jan–mar 2024	Apr 2024– mar 2025	Helår 2024
Avskrivning av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-33	-39	-150	-157
Omvärdering av köpeskillning	–	–	2	2
Vinst/förlust vid försäljning av bolag och verksamheter	–	10	0	11
Vinst/förlust vid försäljning av byggnader	1	–	1	0
Kostnader för erhållna framtida tjänster	-6	-6	-25	-25
FÖRVÄRVRELATERADE POSTER	-38	-35	-172	-168

Nettoskuld

Nettoskuld/EBITDA är Swecos nyckeltal på finansiell styrka. Definitionen förblir väsentligen i linje med inskrivna villkor definierade i Swecos bankfinansieringsavtal. Nettoskuld definieras som finansiell skuld (bestående nästan uteslutande av räntebärande banklån) minskat med likvida medel och kortsiktiga placeringar. Leasingskulder är inte inräknade i nettoskuld. Som vid beräkningen av EBITA antas alla leasingavtal vara operationella när EBITDA beräknas, i enlighet med IAS 17.

MSEK	31 mar 2025	31 mar 2024	31 dec 2024
Långfristiga räntebärande skulder	1 087	2 358	2 004
Kortfristiga räntebärande skulder	1 254	1 497	1 171
Likvida medel	-734	-737	-1 654
NETTOSKULD	1 607	3 118	1 521

Omsättningstillväxt

Tabellen nedan visar beräkning av organisk tillväxt, exklusive kalendereffekt, dvs. omsättningstillväxt justerat för påverkan av förvärv och avyttringar samt effekter av valutakursfluktuationer och kalendereffekt.

Januari–mars	MSEK 2025	MSEK 2024	% 2025	% 2024
Total tillväxt	346	580	4	8
(-) Valutaeffekter	-33	14	0	0
(-) Förvärvat tillväxt	39	442	1	6
Organisk tillväxt	341	124	4	2
(-) Kalendereffekter	27	-195	0	-3
Organisk tillväxt justerat för kalendereffekter	314	319	4	4

Kommande finansiell information

Delårsrapport januari–juni	16 juli 2025
Delårsrapport januari–september	29 oktober 2025
Bokslutskommuniké 2025	11 februari 2026

För ytterligare information kontakta:

Olof Stålnacke, CFO

Telefon 070 306 46 21

olof.stalnacke@sweco.se

Marcela Sylvander, CCO

Telefon 079 341 14 08

marcela.sylvander@sweco.se

SWECO AB (publ) Org. nr. 556542-9841

Gjörwellsgatan 22, Box 34044, 100 26 Stockholm,

Telefon 08 695 60 00

E-post: ir@sweco.se

www.swecogroup.com

Rapporten har inte varit föremål för granskning
av bolagets revisorer.