

Årsredovisning 2008/09



Välkommen till Systemair

Välkommen till Systemairs årsredovisning för räkenskapsåret 1 maj 2008 – 30 april 2009. Året inleddes med god efterfrågan och bra resultat, men avslutades med ett kvartal utan tillväxt. Efter ett år med både offensiva satsningar och kostnadsanpassningar, känner vi oss rustade att klara av lågkonjunkturen på ett bra sätt och är försiktigt optimistiska om framtiden.

I den här årsredovisningen kan du läsa mer om hur vi bidrar till ett gott inomhusklimat och fortsätter att utveckla effektiva ventilationsprodukter som tillgodoser kraven på låg energianvändning.

Trevlig läsning!



Gerald Engström
VD och koncernchef

Innehåll

Systemair i korthet	3	Koncernens resultaträkning	40
Mål och måluppfyllelse	4	Koncernens balansräkning	41
Historik	5	Koncernens förändring av eget kapital	42
VD-ord	6-7	Koncernens kassaflödesanalys	43
Verksamheten	8-12	Moderbolagets resultaträkning	44
Marknaden	14-17	Moderbolagets balansräkning	45
Koncernens varumärken	18-19	Moderbolagets förändring av eget kapital	46
Produkter	20-23	Moderbolagets kassaflödesanalys	47
Produktionsanläggningar	24-27	Redovisningsprinciper och noter	48-63
Hållbarhet	28-29	Revisionsberättelse	64
Medarbetare	30-31	Nyckeltal och definitioner	65
Systemairaktien	32-33	Bolagsstyrningsrapport	66-69
Årsredovisningen	35	Styrelse och koncernledning	70-71
Förvaltningsberättelse	36-39	Adresser	72
Förslag till vinstdisposition	39	Information om Årsstämma	73

Systemair i korthet

Systemair är ett ledande ventilationsföretag med verksamhet i 38 länder i Europa, Nordamerika, Mellanöstern, Asien, Afrika och Australien. Bolaget omsatte drygt 3,3 miljarder kronor räkenskapsåret 2008/09 och har för närvarande cirka 1 945 anställda. Sedan grundandet av Systemair 1974 har bolaget årligen ökat omsättningen och samtidigt uppvisat positiva rörelse-resultat. Under de senaste 3 åren har den genomsnittliga årliga tillväxten uppgått till cirka 13 procent. Koncernen omfattar ett 60-tal bolag.

Systemair har en väletablerad verksamhet på tillväxtmarknader. Koncernens produkter marknadsförs under varumärkena Systemair, Frico, VEAB och Fantech. Systemair är sedan oktober 2007 noterat på Nasdaq OMX Nordic Exchange Stockholm, Mid Cap-listan.

Viktiga händelser 2008/09

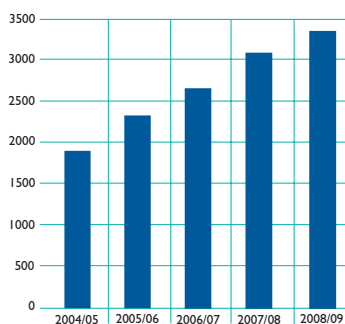
- Förvärv av tillgångarna i Emerson Ventilation Products, Kansas USA i maj 2008
- Förvärv av Megcool Industries, Kuala Lumpur, Malaysia maj 2008
- Invigning av monteringsanläggning i Indien januari 2009
- Invigning av ny fabriksbyggnad i Malaysia februari 2009
- Genombrottsorder för tunnelfläktar i Italien
- Genombrottsorder i Indien, Delhi International Airport.

Nyckeltal

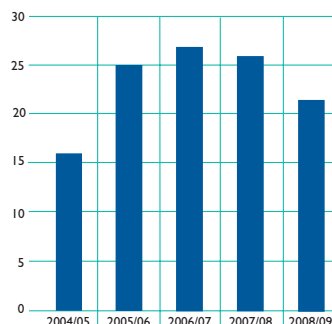
	2008/09	2007/08	2006/07
Nettoomsättning, Mkr	3 333,1	3 091,6	2 664,2
Tillväxt, %	7,8	16,1	14,8
Rörelseresultat, Mkr	341,0	402,5	329,4
Rörelsemarginal, %	10,2	13,0	12,4
Vinstmarginal, %	9,0	11,3	11,7
Avkastn. sysselsatt kapital, %	21,3	25,8	26,8
Resultat per aktie, kr	4,5	4,7	4,9
Eget kap. per aktie, kr	19,7	15,3	12,4
Soliditet, %	43,3	37,3	33,9
Utdelning per aktie, kr	0,75*	1,50	1,46
Antal anst. vid årets slut	1 945	1 827	1 644

* Styrelsens förslag till utdelning vid Årsstämman den 3 september 2009 i Skinnskatteberg.

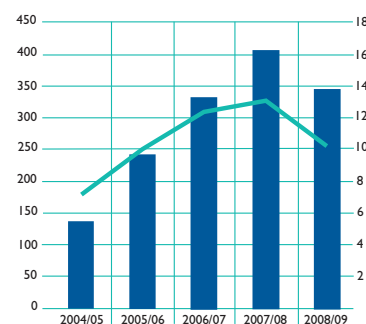
Nettoomsättning, MSEK



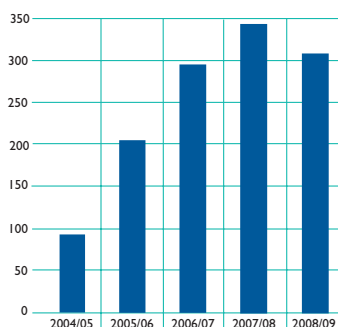
Avkastning på sysselsatt kapital, %



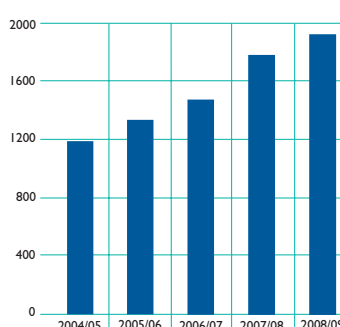
Rörelseresultat (EBIT), MSEK/
EBIT-marginal, %



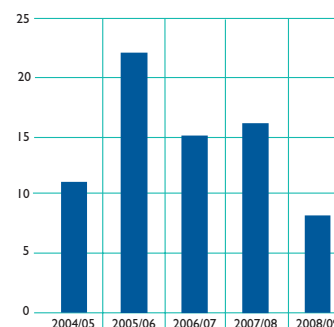
Kassaflöde från den löpande
verksamheten, MSEK



Medeltal anställda

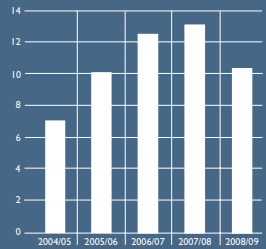
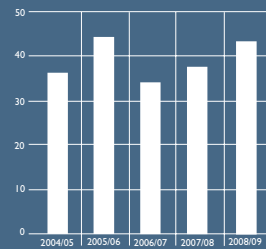


Tillväxt försäljning, %



Mål och måluppfyllelse

Systemairs övergripande mål är att vara ett av de ledande ventilationsföretagen i Europa.

Mål	Beskrivning	Uppfyllelse
Tillväxt		
Att uppnå en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på lägst 12 procent över en konjunkturcykel	Målet inkluderar både organisk tillväxt och förvärv. Den genomsnittliga omsättningstillväxten de senaste 10 åren är 14,8 procent per år. Den organiska tillväxten ska uppnås genom egen produktutveckling och ökade marknadsandelar i Västeuropa. Etablering på nya geografiska marknader sker genom förvärv eller nystartade bolag.	Nettoomsättningen för verksamhetsåret har stigit med 8%. Koncernens omsättning har påverkats positivt av dels prisökningar, dels stigande kurser på framför allt euro och USD.
Lönsamhet		
Att uppnå en genomsnittlig rörelsemarginal på lägst 10 procent över en konjunkturcykel	De senaste 10 åren har rörelsemarginalen uppgått till 8,1 procent i genomsnitt och till 11,9 procent under de tre senaste åren. Bolagets bedömning är att med nuvarande struktur och produktsatsningar, är förutsättningarna goda att nå målet	Rörelsemarginal, % 
Finansiell ställning		
Soliditeten ska inte understiga 30 procent	Den finansiella ställningen är god och soliditeten uppgick till 43,3 procent per den 30 april 2009. Bolaget utvärderar kontinuerligt möjligheter till strategiska förvärv. Finansiering avses säkerställas i anslutning till respektive transaktion.	Soliditet, % 
Utdelningspolitik		
Med hänsyn till Systemairs tillväxtambitioner är målet för utdelningen cirka 30 procent av resultatet efter skatt.	Årsstämman fattar beslut om utdelning efter att ha tagit del av styrelsens förslag. Strävan är att säkerställa en stabil finansiell ställning för fortsatta förvärv, etablering av säljbolag och successivt ökad produktionskapacitet. Samtidigt ska aktieägarna få en rimlig andel av årets resultat.	Styrelsen har föreslagit en utdelning om 0,75 kr (1,50) per aktie, vilket är lägre än målet på 30% av resultatet efter skatt. Föreslagna utdelningen motsvarar drygt 16% (31) av koncernens nettoresultat. Den sänkta utdelningen motiveras av att styrelse och ledning vill skapa ökat utrymme för strategiska förvärv som kan uppstå som en följd av den globala finanskrisen.

Historik

1970- och 1980-tal

1974

- Företaget grundades under namnet **LHG Kanalfäkt** och produktionen startade i **Skinnskatteberg**. Drygt 50% export till Norge.

1976

- Första egna säljbolaget **LHG Kanavapuhallin** i Finland.

1981

- Export till USA genom **RB Kanalfäkt**, som grundades och ägdes av lokal agent
- **Systemair** förvärvade 50% av aktierna i bolaget 1987 och resterande 50% 2001/2002.

1985

- De tyska fläktmotortillverkarna **Ziehl-Abegg** och **ebmpapst** var leverantörer från start och blev delägare genom sitt svenska dotterbolag **Ziehl-ebm**, idag **ebmpapst AB** och näst största ägare i **Systemair**.

1986

- **Gerald Engström** tillträdde som verkställande direktör.

1989

- Förvärv av säljbolag i Danmark.

1989/91

- Förvärvades successivt det norska bolaget **Jolin**.

1990-tal

1992

- Förvärv av då OTC-noterade **Frico International**. Sortimentet utökades med luftfridåer och värmefläktar.

1995

- Förvärv av **Environment Air** i Kanada, kund och tillverkare av ventilationsaggregat för bostäder.

1996

- Förvärv av anläggning i **Boucoute** i Kanada för produktion av kanalfäktar och ventilationsaggregat för nordamerikanska marknaden.

Slutet av 90-talet

- **Beslutades att försäljning främst ska ske genom helägda säljbolag.**

1997

- Eget representationskontor i Moskva, Ryssland
- Förvärvades **SCIE Systemair** som var försäljningsagent i Frankrike. Namnet valdes senare som koncernnamn.

1998/99

- Förvärv av:
 - **Europair** i Södertälje, som utvecklade och sålde luftdon
 - **LTI Lüftungstechnik** i Windischbuch, näst största produktionsenheten och centrallager. LTIs säljbolag i Storbritannien, Polen och Singapore blev de första bolagen att döpas om till **Systemair**.

1999/00

- Förvärv av säljbolaget **AS APF Grupp** i Estland, med dotterbolag i Lettland
- Etablering av representationskontor i Shanghai, Kina.

2000-tal

2000/01

- Nytt distributionscenter i **Skinnskatteberg**
- Förvärv av **Danvent** i Danmark, som producerar ventilationsaggregat för stora byggnader
- Förvärv av 75% av aktierna i **UAB Alitas** i Litauen
- Eget säljbolag i Turkiet under namnet **Systemair**.

2001/02

- **Systemair** blev det gemensamma namnet för hela koncernen.
- Förvärv av:
 - **Veab Heat Tech** i Hässleholm, ledande tillverkare av kanalbatterier och värmefläktar
 - **Aggregattillverkaren Auranor Aggregater** i Eidsvoll, Norge
 - **Säljbolaget Bivent** i Österrike
 - **Phoenix Components** i Storbritannien, med produktion och försäljning av luftfridåer under namnet **Shearflow**
- Säljbolag startades i Hongkong, Ungern och Irland.

2002/03

- Förvärv av:
 - **Säljbolaget Meijdijk Ventilatietechnik**, Nederländerna
 - **Klockargården** i Skinnskatteberg, 26 000 kvm byggnader på 30 ha mark
- **Invingning av Systemairs Utvecklingscenter** i Skinnskatteberg, AMCA-ackrediterat laboratorium för mätning av luftflöde, ljud, energianvändning och elsäkerhet.

2003/04

- Förvärv av:
 - **Fans&Spares**, distributör med 9 filialer i England
 - **Gelu**, tysk luftfridåertillverkare
 - **Antlia**, distributör i Schweiz
- Etablering av nytt säljbolag i Belgien.

2004/05

- Etablering av:
 - **Säljbolag** i Rumänien och Sydafrika
 - **Fricobolag** i Nederländerna
 - **Produktionsanläggning** i Ukmergė, Litauen.

2005/06

- Förvärv av:
 - **Marvent**, Slovenien, producerar högtemperaturfläktar för brandgasventilation
 - **Multiventilacao**, säljbolag i Portugal
- Etablering av säljbolag i Dubai, Spanien och Indien
- **Gerald Engström**, **VD Systemair**, utsågs till **Entrepreneur of the Year** i Sverige.

2006/07

- Förvärv av:
 - **Altexa**, säljbolag i Österrike
 - **Tillgångarna** i **Matthews&Yates**, Storbritannien, ledande tillverkare av axialfläktar
 - **Imos**, Slovakien, tillverkare av luftdon.

2007/08

- Förvärv av:
 - **Koolclima**, Spanien, med tillverkning av ventilationsaggregat
 - **Climaproduct**, Italien, distributör
- Etablering av:
 - **Systemair Software**, Indien
 - **Matthews & Yates**, Australien
- **Systemair tilldelades Exportrådets Stora Exportpris**
- **Systemair noterades på Nasdaq OMX Stockholmsbörsen.**

2008/09

- Förvärv av:
 - **Megcool Industries** i Malaysia
 - **Tillgångarna** i **Emerson Ventilation Products**, USA
- **Invingning produktionsanläggning och centrallager** i Malaysia
- **Invingning monteringsanläggning och lager** i Indien.



Försiktig optimism trots allt

"Vi känner oss väl rustade för att klara av lågkonjunkturen på ett bra sätt. Ambitionen är att växa även 2009/10"

Vårt första halvår präglades av fortsatt god efterfrågan och bra resultat. Konjunkturavmattningen var väntad men dröjde ända fram till november-december 2008 innan den drabbade oss. Under tredje kvartalet hade vi både konjunktur och kalender emot oss och tillväxten sjönk till 5 %.

Det fjärde kvartalet blev ännu svagare, helt utan tillväxt. Vi har drabbats av en rejäl nedgång i volymerna till bl.a. Ryssland, Ukraina, Baltikum, Spanien och Irland. Glädjeämnen finns, vi har fortsatt god utveckling i Tyskland, Polen, Frankrike, Förenade Arabemiraten och Sydafrika för att ge några exempel. Totalt för helåret har vi en tillväxt på 8 %, även om vi är hjälpta av valutor och i viss mån förvärv. Rörelsemarginalen på 10,2 % skulle väl glädja många, men den är tyvärr betydligt sämre än fjolårets 13,0 %.

Under året har vi gjort såväl offensiva satsningar som kostnadsanpassningar. Vi har gjort avsevärda kapacitetsneddragningar och kostnadsanpassningar i ett antal av våra tillverkande enheter i bl.a. Sverige, Danmark, Spanien och Kanada. I Tyskland har vi tagit beslut att lägga ner produktionsanläggningen för luftridåer, som kom in i koncernen i samband med ett förvärv för fyra år sedan. Den produktionen flyttas till Skinnskatteberg och därigenom får vi både kostnadsbesparingar och logistikfördelar. Kostnaden för dessa projekt har tagits lö-

pande i redovisningen och har inte rapporterats som extraordinära kostnader.

Offensiva satsningar

Förvärvet av tillgångarna i Emerson Ventilation Products i Kansas, USA ger en bra bas för fortsatt expansion inom området kommersiell ventilation i Nordamerika. Produktionen har effektiviserats och investeringar har gjorts för att modernisera anläggningen. Fastigheten, 16 000 m² byggnad på 6 ha mark, har förvärvats och där finns nu både produktion och distributionscenter för USA-verksamheten. Kansas City ligger i princip mitt i USA och har en utmärkt placering för ett distributionscenter.

Förvärvet av MegCool i Kuala Lumpur, Malaysia har utvecklat sig väl. Vi har flyttat till en ny större fastighet omfattande ca 4 000 m² och anläggningen blir vår bas för fortsatt expansion i Sydostasien.

I Indien har vi byggt upp försäljningskontor i fyra städer: Delhi, Pune, Bangalore och Calcutta. Dessutom har vi låtit uppföra en monterings- och lagerhall i Alwar, söder om Delhi, som blir bas för fortsatt tillväxt i Indien.

I Litauen pågår byggnation av ny produktionsanläggning i Ukmerge som beräknas vara klar under sommaren 2009. Fastigheten omfattar ca 8 000 m² med möjlighet att bygga till lika mycket vid ett senare tillfälle. Den produktion som sker idag av produk-

Bild ovan: Gerald Engström inviger produktionsanläggningen i Lenexa, Kansas, USA i närvaro av Jürgen Zilling, styrelseledamot i Systemair, samt Lenexas Borgmästare och representanter för Kansas Handelsdepartement.



ter för bostadsventilation kommer att flyttas till de nya lokalerna. Vi avser även att tillverka större ventilationsaggregat där, för den östeuropeiska marknaden.

Fortsatt tillväxt

Vi lämnar ett tufft andra halvår bakom oss, men känner oss väl rustade för att klara av lågkonjunkturen på ett bra sätt. Ambitionen är att växa även 2009/2010. Vi har ett attraktivt produktprogram för komfortventilation. Inom området säkerhetsventilation har vi ett brett register av produkter, som ger oss goda tillväxtmöjligheter. Inom området tunnelventilation, som framförallt utgörs av infrastrukturprojekt, har vi under året fått ett antal intressanta större order och ser god framtida försäljningstillväxt. En tyngdpunkt i vår produktutveckling är energieffektiva EC-motorer i fläktar och aggregat. Det stärker vår konkurrenskraft och här är vi internationell marknadsledare.

Utmaningen, som vi antagit, är att i allt vårt utvecklingsarbete skapa produkter och system med lägre energianvändning kombinerat med förbättrad prestanda i övrigt. Med den inriktningen kommer vi att stå väl rustade inför morgondagens ökade krav inom energi- och miljöområdet.

På många marknader är vi fortsatt en liten aktör och ser goda möjligheter att med vårt koncept utöka våra marknadsan-

delar, trots rådande lågkonjunktur. De nya produkter som har kommit till genom produktutveckling och företagsförvärv, stärker också erbjudandet. I en lågkonjunktur ökar som regel renoveringsprojekten och där passar våra produkter speciellt bra.

Sammanfattningsvis är vi försiktigt optimistiska om fortsatt tillväxt.

Jag vill rikta ett speciellt tack till alla medarbetare som gjort ett starkt arbete även i motvind. Tack också till alla våra kunder, leverantörer, aktieägare och andra samarbetspartners!

Gerald Engström
VD och koncernchef



Ny robotiserad produktionslinje för panelproduktion vid Systemairs fabrik i Danmark. Här tillverkas de största ventilationsskåp, s k centralaggregat.

Verksamheten

Systemair är en global koncern med dotterbolag i 38 länder och 12 produktionsanläggningar i 11 länder om totalt 170 000 kvm. Vår verksamhet omfattar utveckling, tillverkning, marknadsföring och distribution av ventilationsprodukter av hög kvalitet inom två segment – Komfortventilation samt Säkerhetsventilation.

Inom begreppet Komfortventilation ryms fläktar, ventilationsaggregat, luftdon, luft-ridåer och värmeprodukter. Produkterna används i nyproduktion och vid renovering och ombyggnad. Våra kunder är framför allt installatörer och distributörer för ventilations- och elprodukter samt konsulter i föreskrivande led.

Säkerhetsventilation omfattar dels brandgasfläktar och brandspjäll, dels fläktar för ventilation av tunnlar. De senare ingår i infrastrukturprojekt och där är kunderna istället vanligen stora byggbolag.

Vi har ett framgångsrikt koncept med ett standardiserat produktsortiment, som till största delen är egenutvecklat. Produkterna marknadsförs huvudsakligen under varumärkena Systemair och Fantech (i Nordamerika) för ventilationsprodukter samt Frico för luft-ridåer och värmeprodukter

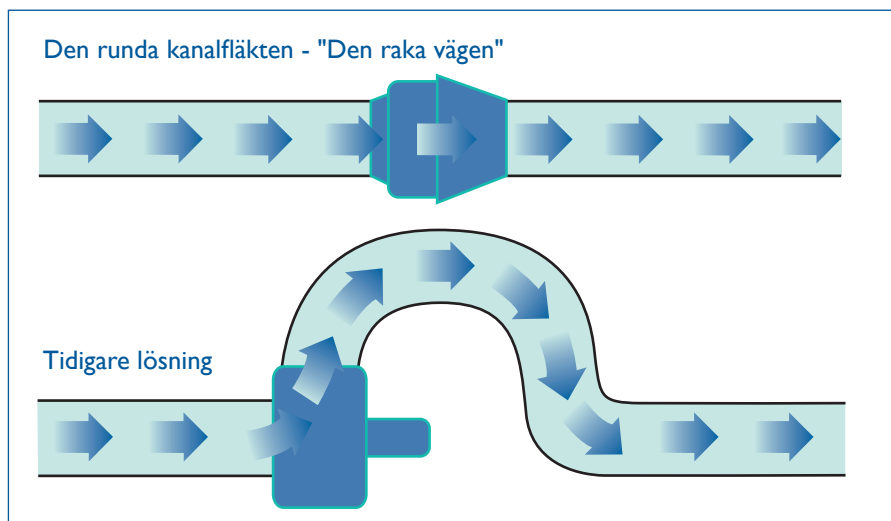
och Veab för kanalbatterier, värmeflätar och luftavfuktare.

Företaget startade 1974 med den runda kanalfläkten, som förenklade installationsarbetet betydligt. (Bilden nedan) "Den raka vägen" blev ett begrepp som från början gällde installationer, men som idag ligger till grund för hur vi arbetar i koncernen och är utgångspunkten för våra värderingar. (Sid 30)

Omsättningen har ökat varje år sedan starten och samtidigt har vi visat ett positivt rörelseresultat. Så även i år, även om tillväxten mattades något.

Systemair har fått den högsta kreditratingen AAA* även för 2008. Det är fjortonde året i rad och vi är ett av endast 400 företag av Sveriges ca 300.000 som klarat detta så länge.

* Av AAA Soliditet AB



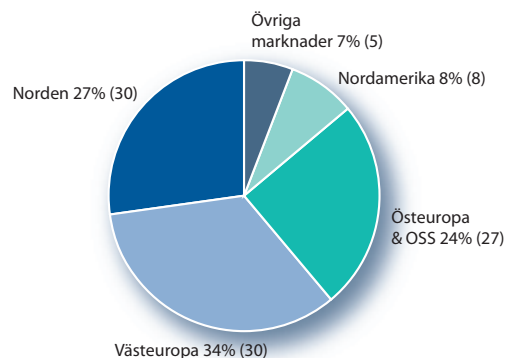
Systemairs kanalfläkt underlättar utformningen och installationen av fläktsystem.



AFFÄRSIDÉ

Att med enkelhet och pålitlighet som kärnvärden, utveckla, tillverka och marknadsföra ventilationsprodukter av hög kvalitet.

Omsättningen – geografisk fördelning 2008/09 (2007/08)



Affärsmodell

Vi har en väl etablerad affärsmodell med moderna produktionsanläggningar och egna säljbolag. Vi är idag en ledande producent och leverantör av ventilationsprodukter med dotterbolag i 38 länder. Affärsmodellen bidrar till stabil tillväxt och vidareutveckling. Tack vare flera geografiska marknader och ett gemensamt affärssystem når vi ut direkt till kunderna med vårt breda, väl utvecklade produktprogram. Affärsmodellen ger också fördelar i produktionen. Vi kan producera större serier vilket ger skalfördelar i både produktion och logistik.

Organisation

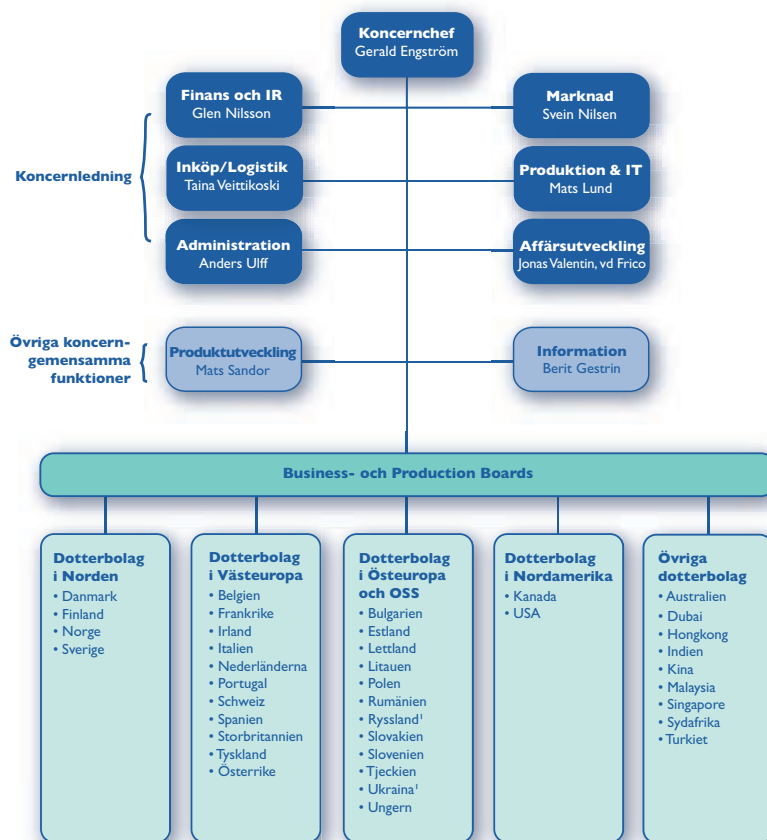
Egna säljbolag ger kontroll och skalfördelar för såväl produktion, distribution som marknadsföring. Genom den direkta kommunikationen med kunden har vi också god kännedom och direkt information om olika marknaders krav och trender. Därigenom kan vi agera snabbare på förändringar.

För en smidig informationsöverföring mellan säljbolagen och huvudkontoret har vi sk Business boards för säljbolagen och Production boards för produktionsbolagen. Den lokala vd:n tillsammans med en eller två personer från huvudkontoret bildar en lokal informell styrelse för affärsutveckling och informationsöverföring.

Kärnvärden

Med kunden i fokus har Systemair kvalitet, tillgänglighet och leveranssäkerhet som sina kärnvärden.

Organisationsstruktur - Koncernledning och övriga koncerngemensamma funktioner



¹ Verksamheten i Ryssland och Ukraina drivs som representationskontor

Kvalitet

Systemair tillverkar standardiserade produkter av hög kvalitet. Huvudinriktningen är att utveckla produkter som är enkla och robusta och som tillför, evakuerar, transporterar, värmer eller fördelar luft i en byggnad. Produkterna är enkla att välja, installera, underhålla och använda.

Tillgänglighet

Vi har valt att tillverka en betydande del av sortimentet för lagerhållning. Istället för att börja producera när vi får en order, kan vi leverera omgående från lokalt eller centralt lager. Strategin att tillverka mot lager istället för mot kundorder innebär också en högre produktionseffektivitet. Tillverkningen sker i tolv moderna produktionsanläggningar i Europa, Nordamerika och Asien.

Leveranssäkerhet

Systemairs produkter levereras ofta till en byggarbetsplats och det är synnerligen viktigt att leveranserna kommer exakt när de utlovats, dvs i rätt tid i byggprojektet. Koncernen har byggt upp en effektiv produktions- och logistikorganisation där de lokala och centrala lagren är integrerade med varandra genom det gemensamma affärssystemet.

Mål för fortsatt tillväxt

Systemairs övergripande mål är att vara en av de ledande aktörerna inom den globala ventilationsindustrin. Att vara med och påverka trender och utveckling och ha styrka att gå in på nya attraktiva marknader liksom att investera i stordriftsfördelar inom produktion och produktutveckling, logistik och tillgänglighet.

Vi strävar efter att vara det mest pålitliga företaget när det gäller våra kärnvärden.

Vår ambition är att förvärva eller etablera minst två nya säljbolag per år, med målet att ha egna säljbolag i samtliga europeiska länder av betydelse. Dessutom ska verksamheterna utvecklas på utvalda marknader i Asien och Mellanöstern.

Övergripande strategier för fortsatt tillväxt

Våra strategier för att uppnå de övergripande målen baserar sig på:

- Kontinuerlig bearbetning av installatörer, distributörer och konsulter inom inomhusklimatsektorn
- Innovativ produktutveckling och produkter av hög kvalitet
- Fokus på energieffektiva ventilationsprodukter
- Fortsatt utveckling av den egna säljorganisationen
- Kontinuerlig uppföljning av infrastrukturprojekt där tunnelventilation behövs
- Fortsatt förvärvs- och etableringsstrategi för att öka marknadsandelarna.

Gerlinde Fuss, teknisk chef Frico GmbH, med medarbetare i produktionsmöte på Frico Engineering i Skinnskatteberg.



Förvärv och integration

En konsekvent förvärvs- och etableringsstrategi är en viktig del av Systemairs tillväxt.

Förvärv

I början av verksamhetsåret förvärvades Megcool Industries i Kuala Lumpur, Malaysia. Företaget tillverkar och marknadsför produkter för tunnel- och garageventilation. De tidigare ägarna, med 30 års erfarenhet från branschen, fortsätter att vara verksamma i företaget. Med förvärvet har vi fått en konkurrenskraftig produktionsenhet inom regionen och en bas för koncernens fortsatta satsning i Asien. I samband med förvärvet bytte företaget namn till Systemair. I februari 2009 flyttade företaget till en ny fabrik på 4000 kvm och blir ett logistiskt nav för vidaredistribution av produkter i regionen.

I maj 2008 förvärvade vi också tillgångarna i Emerson Ventilation Products från det amerikanska företaget Emerson. Verksamheten består av produktion av fläktar och ventilationsmaterial. Produktionsbolaget heter nu Systemair Manufacturing (Mfg) och försäljningen har integrerats med Fantech, Systemairs nordamerikanska bolag. Systemair Mfg har ett 40-tal anställda.

Förvärv efter verksamhetsårets slut

I maj 2009 förvärvade vi aktierna i ventilationsföretaget Energo Plus i Slovenien. Energo Plus är marknadsledande i Slovenien inom produkter för ventilation och luftkonditionering. Energo Plus har en stark ställning i Slovenien och vi räknar med goda möjligheter att öka försäljningen av Systemairs produkter. Företaget grundades 1990 och har drygt 30 anställda och omsatte 2008 ca 100 MSEK.

Integration av nya bolag

Systemair expanderar genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv.

I det förvärvade företaget utvärderas ett antal områden, som Företagskultur och värdegrund; Kunder och leverantörer för att bedöma möjliga marknader och anpassa produktsortimentet; Organisation för att öka kundfokus och effektivisera verksamheten efter Systemairs affärsmodell; samt Kostnader och marginaler för att upprätta plan och fastställa mål.

En gemensam företagskultur och värdegrund är en förutsättning för att framgångsrikt kunna integrera det nya företaget.

Vi avsätter betydande resurser för detta, bland annat har koncernledningen genomgångar med ledning och nyckelpersoner i det förvärvade bolaget. Ofta i form av seminarier och koncerngemensamma aktiviteter under några dagar vid Systemairs huvudkontor.

När det finns möjlighet inviteras samtliga anställda till Skinnskatteberg. En uppskattad åtgärd, som har betytt mycket för att få en snabbare integration. Att få se den moderna anläggningen på totalt 50 000 kvm är förtroendeingivande och det positiva intrycket förstärks av vacker natur och gemensamma aktiviteter. Vi ser det som ett effektivt sätt att hindra förutfattade meningar och att snabbt skapa goda kontakter på olika nivåer i företaget.

Vid varje sådant besök, oavsett om det enbart är ledningspersoner eller samtliga anställda, går vi igenom våra värderingar, eller stentavlor som vi kallar dem. De beskriver hur var och en som är anställd i Systemair ska, kan och får agera i arbetet. (Se sid 30)

Integrationen förstärks ytterligare genom Systemair Academy, vår interna utbildning med årlig grundkurs och vidareutbildning för säljare, tekniker och ekonomer. Våra värderingar och uppförandekoder är alltid med på agendan.



I Systemair Academy träffas anställda från hela världen i olika utbildningar.

Förvärvsprocessen

Sökprocess

- Koncernledning
- Dotterbolag/representationskontor
- Samarbetspartners
- Kunder
- Leverantörer

Analys

- Marknadsposition
- Lönsamhet
- Kunder
- Företagskultur
- Konkurrenter
- Finansiell ställning
- Historik
- Ledning
- Produktsortiment
- Möjliga förbättringar
- Integration inom Koncernen
- Legal granskning

Överens-kommelse

- Pris
- Ledningens fortsatta engagemang
- Produkter

Integration

- Seminarier i koncern-gemensamma värderingar
- Ledning och Business Board
- Införande av:
 - Rapporteringsrutiner
 - Planeringsverktyg
- Genomgång av:
 - Kunder och leverantörer
 - Organisation
 - Kostnader och marginaler

Uppföljning

- Budget
- Finansiella nyckeltal
- Strategisk utveckling
- Utbildning
- Försäljningsaktiviteter



Swedbank Stadion

• THE NO1 SPORTSBAR • BAR & RESTAURANT •

• THE NO1 SPORTSBAR • BAR & RESTAURANT •

Malmö's new stadium is ventilated
with Systemair products.



Marknaden

Verksamhetsåret inleddes med två starka kvartal och slutade med en ordentlig inbromsning. Den globala recessionen har tyvärr även drabbat oss och våra kunder. Nedgången kom i december och gav oss ett svagt tredje kvartal, påverkat av både konjunktur och kalender. Det sista kvartalet fortsatte med lägre efterfrågan och minskade produktionsvolymen som i sin tur gav en försämrad rörelsemarginal.

För Systemairs del har försäljningsvolymerna minskat i framförallt Ryssland, Ukraina, Baltikum, Spanien och Irland. På övriga marknader har vi klarat oss förhållandevis bra, allt ifrån fortsatt god tillväxt till volymminskningar på 5-10 %. Nu ser vi nyttan av de stora investeringar som Systemair gjort de senaste åren i produktutveckling, företagsförvärv och utökad geografisk närvaro. På produktsidan kan vi nämna de s k kompaktaggregaten – ventilationsaggregat med energiåtervinning komplett med styr- och reglersystem samt stora axialfläktar för tunnelventilation. Produkterna ger oss nya marknadsområden som kompenserar omsättningsbortfall för våra standardprodukter.

Efterfrågefaktorer

Efterfrågan på ventilationsprodukter påverkas både av den totala ekonomiska akti-

viteten och av byggmarknaden. Ökade energipriser är en drivkraft för att effektivisera befintliga ventilationsanläggningar. Under högkonjunktur görs stora satsningar på byggnation och infrastrukturprojekt, under lågkonjunktur går byggverksamheten ner medan infrastrukturprojekten ofta upprätthålls. Samtidigt ökar ROT-sektorn (renovering, om- och tillbyggnad) vilket till viss del kompenserar det minskade byggandet. Ventilation och luftkonditionering står för en betydande del av energianvändningen i byggnader. Rätt utformade ventilationsystem med energieffektiva ventilationsprodukter ger betydligt lägre energianvändning. Sambandet mellan bra ventilation och hälsa och produktivitet är vetenskapligt bevisat och ökar också användningen av ventilationsprodukter. Genom att använda produkter med energiåtervinning och effektiva fläktar tillsammans med behovs-

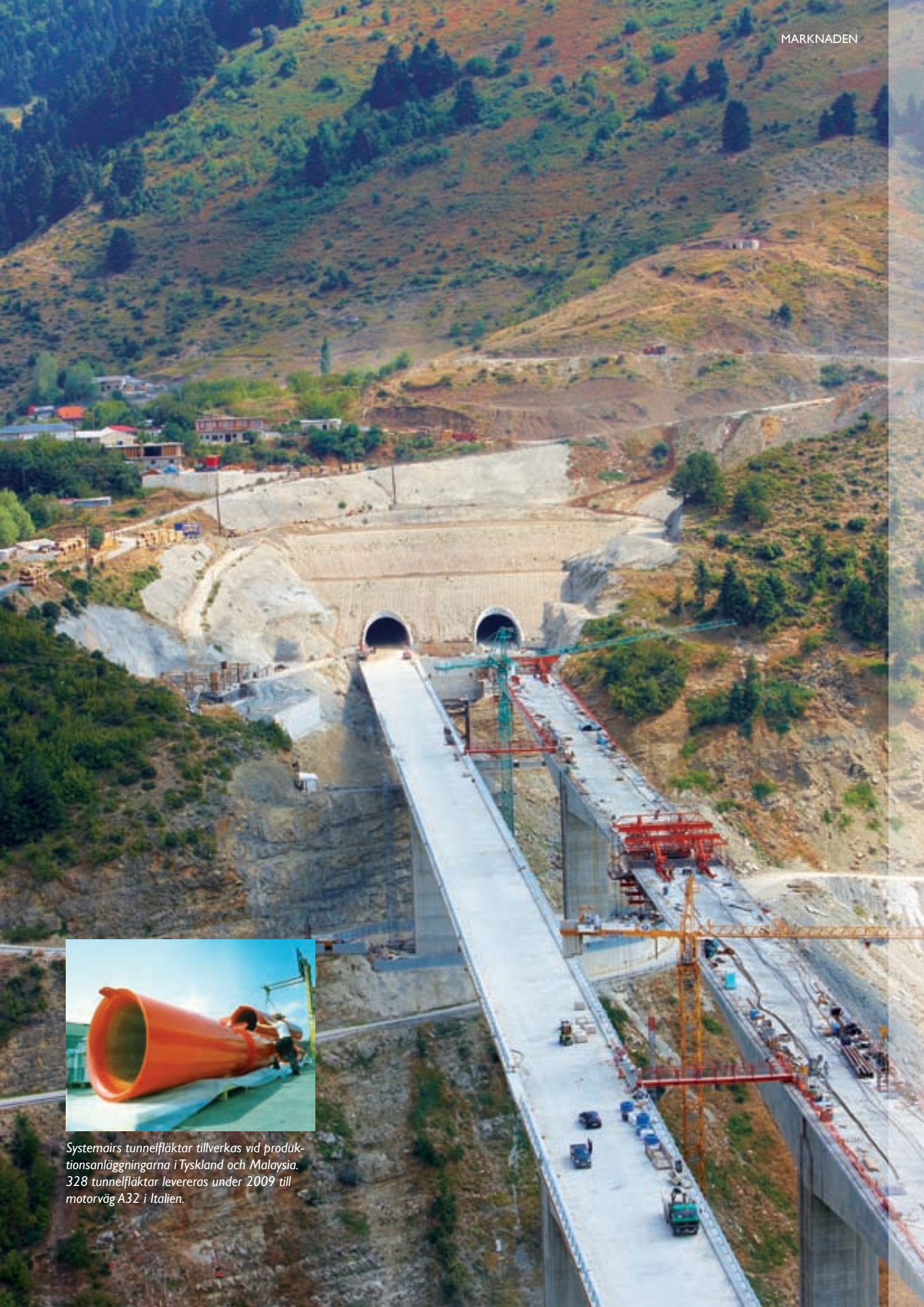
styrd ventilation har Systemair lösningar som effektivt sänker energibehovet.

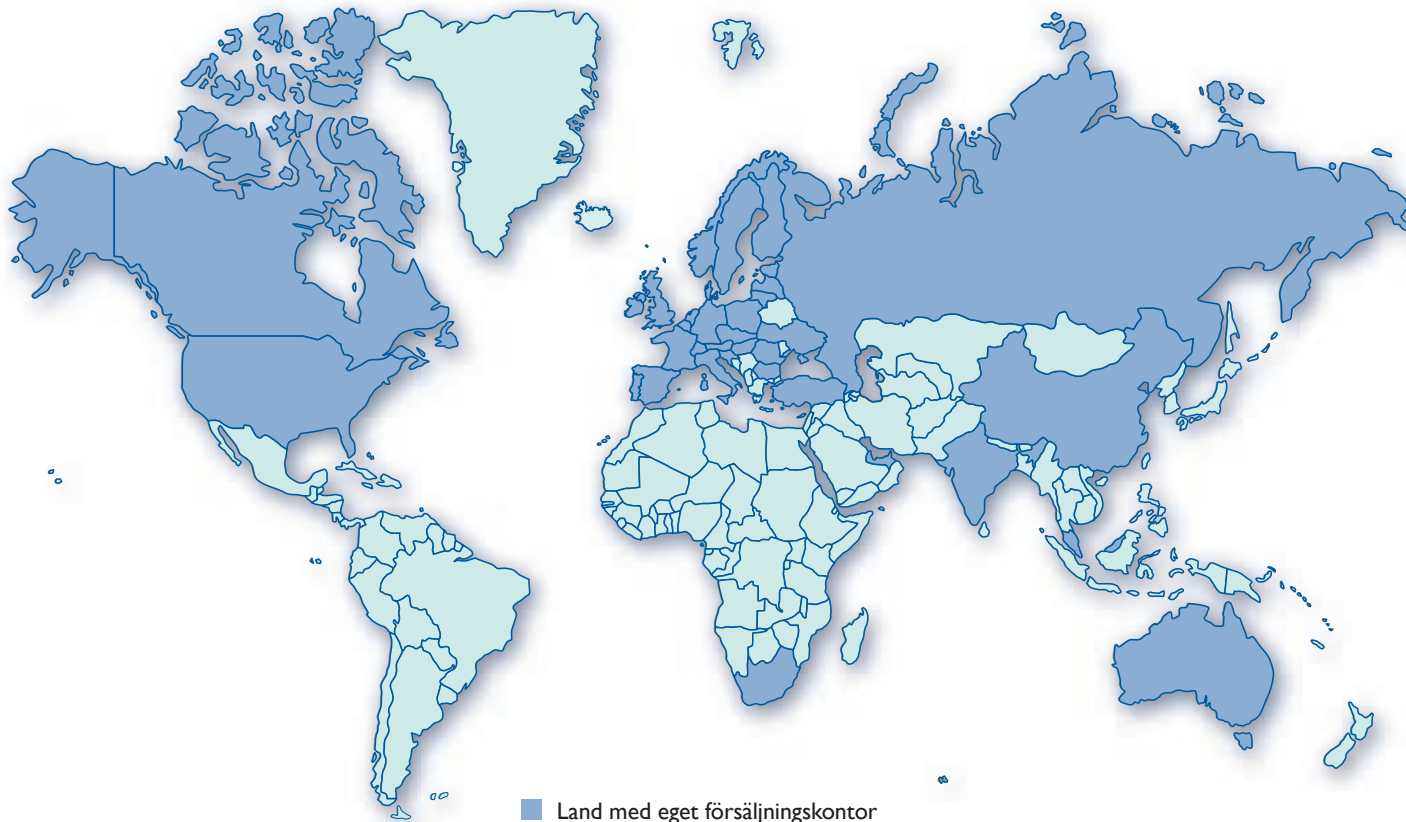
Marknadsområden

Systemair har ett brett produktsortiment både när det gäller komfortventilation och säkerhetsventilation. Huvuddelen av koncernens försäljning, ca 90 %, går till kommersiella lokaler. Intresset för inomhusklimat och energibesparing ökar och gynnar branschens utveckling. Brand-skyddsventilation är ett växande område och även där har vi ett mycket omfattande produktprogram. När det gäller tunnelventilation har vi fått ett antal genom-brottsorder på olika geografiska marknader.



Systemairs tunnelfläktar tillverkas vid produktionsanläggningarna i Tyskland och Malaysia. 328 tunnelfläktar levereras under 2009 till motorväg A32 i Italien.

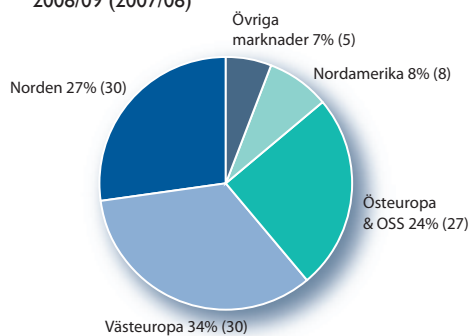




Geografiska affärsområden

Systemair säljer sina produkter i 100 länder. Vi ser stora skillnader mellan marknaderna och har därför valt att dela in verksamheten i geografiska affärsområden istället för i produktområden.

Omsättningen – geografisk fördelning
2008/09 (2007/08)



Norden

Systemair har klarat sig förhållandevis bra på de nordiska marknaderna och har en fortsatt stark position. Försäljningen minskade med 1 procent totalt för regionen.

Norge är den största marknaden inom regionen och även totalt. Som ett resultat av finanskrisen har norska myndigheter startat ett antal ROT-projekt, som vi tror kommer att bli fördelaktigt för Systemair under 2009/10.

Systemair har ändå haft ett relativt bra år i regionen, lanseringen av brandsäkerhet och konkurrenskraftiga produkter för bostadsventilation, gör att vi är försiktigt positiva.

Västeuropa

Trots minskade aktiviteter inom byggsektorn har vi haft en positiv utveckling i flera länder, framför allt i Tyskland, Schweiz, Frankrike och Italien. Vi är en liten aktör på de flesta marknaderna i Västeuropa men har en bred och attraktiv produktportfölj och ser fortsatt goda möjligheter för tillväxt. Totalt ökade vi med 22 procent i regionen, där Tyskland är största marknaden.

Irland och Spanien har drabbats hårt av recessionen, vilket också märks på ventilationssidan.

Storbritannien har också drabbats, men där har regeringen tillfört medel för byggnation och renovering inom samhällssektorn, vilket har givit en del nya projekt till Systemair. Vi ser tydliga tecken på att efterfrågan på energiåtervinning ökar, vilket är positivt. Systemairs energieffektiva ventilationsaggregat har en ökande marknad i Storbritannien.

Östeuropa

Efter en lång period av stark tillväxt, drabbades byggmarknaderna i Östeuropa hårt av den globala finansiella krisen. Effekterna är kännbara. Finansieringen av pågående projekt har upphört och efterfrågan på ventilationsprodukter är låg. Försäljningen i Ryssland och Ukraina har i princip halverats under senare delen av året.

Vi räknar med en fortsatt svag marknad i det korta perspektivet, men varefter finansmarknaderna stabiliseras och investerarnas förtroende återställs, återhämtar sig även

byggmarknaderna i Östeuropa. Genom full kraft i sälj- och marknadsaktiviteter för att öka marknadsandelar, räknar vi med att ha en stark position när konjunkturen vänder.

Vi har samtidigt haft en positiv utveckling i flera länder i regionen, som Bulgarien, Polen och Slovakien.

Nordamerika

Fantechs försäljning har i hög grad varit riktad mot bostadssektorn och har därför påverkats starkt av inbromsningen på marknaden. Nyproduktionen av bostäder är fortsatt låg, men nu lanseras stimulansinsatser för uppgradering av byggnader för bättre inomhusluft och lägre energianvändning. Fantechs produkter är väl anpassade till detta och vi räknar med att dagens åtgärder kommer att ge en utmärkt position för att ta till vara möjligheterna när det vänder.

Med förvärvet av rörelsen i Emerson Ventilation Products har Fantech fått produkter lämpliga för den kommersiella fastighetsmarknaden och kan därmed bredda sitt kundsegment.

Övriga marknader

Försäljningen i Asien går fortsatt framåt. Systemair i Kina har bland annat sålt ett mycket stort projekt med ca 600 boxfläktar och ca 250 axialfläktar. Ett tydligt bevis på att koncernen, trots att våra produkter är producerade i Europa, är konkurrenskraftiga på världsmarknaden när kvalitet och pålitlighet är viktigare än priset. I Taiwan

och Iran har vi fått stora order på fläktar för ventilation av tunnelbanor och räknar med fler intressanta order till infrastrukturprojekt i Asien.

Aktiviteterna har minskat generellt även i Mellanöstern, men är fortfarande på en hög nivå. Systemair ökar starkt i regionen och har lyckats öka försäljningen även i länder där vi varit mycket små. Vi märker en ökad medvetenhet om Systemair i regionen och har nått en bra positionering för stora order. Vi har breddat produkterbjudandet och räknar med att kunna komma in allt bättre på aggregatmarknaden.

I Indien ökar vi stadigt och den nya monteringsanläggningen i Alwar är ett viktigt steg för att få en större andel av den indiska marknaden. Den indiska ekonomin väntas ha en tillväxt på 7%, medan Europa talar om negativa siffror. Vi är där och kommer på sikt att montera allt fler produkter med Systemairstandard för den asiatiska marknaden.

Afrika

Afrika är än så länge en mycket liten marknad för oss, även om vårt säljbolag i Sydafrika har ökat omsättningen under året. Vi har startat försäljning i Nordafrika, Angola och Kenya under det senaste året och ser fortsatt potential till ökad försäljning i området.

Marknadskommunikation

Var vi än finns i världen ska Systemair presenteras på ett enhetligt sätt. Syftet är att dels få en effektivare kommunikation och stärka varumärket, dels att stärka den interna identiteten med företaget. Den grafiska profilen är underlag för utformningen av all kommunikation, trycksaker såväl som webbsidor och mässmontrar. Vi lägger ner mycket arbete på att ha väl dokumenterade produkter och att ständigt utveckla våra IT-baserade interaktiva säljverktyg – onlinekatalog, CRM-verktyg, webbsidan samt e-sales.

Styrkor och konkurrensfördelar

I takt med att fokus på inomhusmiljön har ökat har koncernen utvecklat marknadsstrategin mot installatörer, distributörer och konsulter inom inomhusklimatsektorn. Följande strategier har utvecklats till betydande styrkor och konkurrensfördelar:

- Tidig närvaro på tillväxtmarknader har visat sig vara en god plattform för fortsatt tillväxt.
- Hög produkttillgänglighet och snabb leverans genom en effektiv produktions-, logistik- och IT-organisation.
- Fokuserad produktutveckling och brett produktsortiment. Vi avsätter betydande resurser för utveckling av energieffektiva och användarvänliga ventilationsprodukter.

- Förvärv och integrering av företag har givit betydande erfarenhet och en strukturerad förvärvsprocess.
- Väldiversifierad kundbas gör oss mindre utsatta vid konjunktursvängningar eller vid minskad efterfrågan hos enskilda kunder.
- Goda relationer med ledande leverantörer har väsentligt bidragit till koncernens tillväxt och produktutveckling och därigenom till att Systemair uppfattas som en ledande leverantör av högkvalitativa ventilationsprodukter.

Kunder

Koncernens kunder är i huvudsak ventilationsentreprenörer/-installatörer samt distributörer av ventilations- och elprodukter. För infrastrukturprojekt är kunderna framför allt stora byggföretag.

Systemair har verksamhet på ett stort antal geografiska marknader och en bred kundbas med kunder av olika storlek. Den största kunden svarar idag för 2% av omsättningen. De 10 största kunderna tillsammans för endast 10% av omsättningen. Denna breda och geografiskt spridda kundbas skapar en betydande stabilitet och gör oss mindre exponerade mot konjunkturförändringar på enskilda marknader, liksom mot ändrad efterfrågan hos enskilda kunder.

Konkurrenter

	Fläktar	Central aggregat	Bostads aggregat	Kompakt- aggregat	Don	Luft- ridåer	Brand- skydd
Systemair	X	X	X	X	X	X	X

	SE	NO	DK	GB	DE	PL	FR	ES	RU
Systemair	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Produktområden, konkurrenter

	Fläktar	Central aggregat	Bostads aggregat	Kompakt- aggregat	Don	Luft- ridåer	Brand- skydd
FläktWoods	X	X	X	X	X	-	X
Flexit	(X)	-	X	X	(X)	-	-
Swegon	-	X	X	X	X	-	X
Exhausto	X	X	X	X	-	-	-
Östberg	X	-	X	-	-	-	-
Trox	-	-	-	(X)	X	-	X
VTS	-	X	-	X	-	-	X
Nuair	X	X	X	X	-	-	X
Vent-Axia	X	X	X	X	-	-	X
GEA	X	X	-	X	-	-	X
TLT	X	-	-	-	-	-	X
Gebhardt	X	-	-	-	-	-	X
Rosenberg	X	X	-	X	-	-	X
S&P	X	-	X	-	-	X	X
Wolf	-	X	(X)	-	-	-	-
CIAT	-	X	-	X	-	-	-
Aldes	-	-	-	-	X	-	X
Novenco	X	X	-	-	-	-	-

Huvudkonkurrenter Europa

	SE	NO	DK	GB	DE	PL	FR	ES	RU
FläktWoods	X	X	-	X	-	-	-	-	-
Flexit	(X)	X	-	-	-	-	-	-	-
Swegon	X	X	X	-	-	X	-	-	-
Exhausto	X	X	X	-	-	-	-	-	-
Östberg	X	X	-	-	-	-	-	-	X
Trox	-	-	-	-	X	-	-	-	-
VTS	-	-	-	-	-	X	-	-	X
Nuair	-	-	-	X	-	-	-	-	-
Vent-Axia	-	-	-	X	-	-	-	-	-
GEA	-	-	-	-	X	-	-	-	-
TLT	-	-	-	-	X	-	-	-	-
Gebhardt	-	-	-	-	X	-	-	-	-
Rosenberg	-	-	-	-	X	X	-	-	-
S&P	-	-	-	X	-	X	-	X	-
Wolf	-	-	-	-	X	-	-	-	-
CIAT	-	-	-	-	-	-	X	-	-
Aldes	-	-	-	-	-	-	X	-	-
Novenco	-	X	X	-	-	-	-	-	-



Koncernens varumärken

Systemair – hälsa och komfort

Varumärket Systemair omfattar ventilationsprodukter av hög kvalitet. Genom att förbättra inomhusklimatet bidrar Systemairs ventilationsprodukter till bättre hälsa, komfort samt ökad produktivitet. Produktutbudet utvecklas kontinuerligt och betydande resurser avsätts för utveckling av effektiva och användarvänliga ventilationsprodukter med låg energianvändning.

Efterfrågan på energieffektivisering kommer att öka. Det är idag betydligt mer lönsamt att effektivisera användningen av energin än att satsa på alternativ energiproduktion.

Utrustningar för människors säkerhet är

ett annat område, som anses allt viktigare. Inom dessa områden, Komfortventilation med låg energianvändning och Säkerhetsventilation, har Systemair de senaste åren intensifierat utvecklingsarbetet. Det gäller t ex kompaktaggregat och bostadsaggregat med EC-motorer; produktområdet EC-fläktar som omfattar tak-, box- och kanalfläktar; axialfläktar; en ny takfläkt för höga temperaturer producerad i Slovenien samt brandspjäll. Dessa investeringar kommer att betala sig inom en nära framtid. EC-motorer är en ny motortyp med mycket hög verkningsgrad. Elanvändningen reduceras

avsevärt för fläktar, jämfört med standardmotorer. Motorerna kan också varvtalsregleras med bibehållen verkningsgrad.

Nu ser vi nyttan av de stora investeringar som Systemair gjort under de senaste åren. Särskilt de kompakta ventilationsaggregaten med värmeåtervinning och de stora axialfläktarna för tunnel- och garageventilation ger oss möjlighet att komma in på nya marknadsområden. Därmed kan vi kompensera minskad omsättning inom våra standardproduktområden.

Frico – varumärke för luftridåer och värmeprodukter

Med över 75 års erfarenhet är Frico marknadsledande i Europa och driver utvecklingen av luftridåer och värmeprodukter. Man har utvecklat ett brett sortiment som är väl

anpassat till marknadens ökade efterfrågan på energieffektiva produkter. Local Climate, Global Comfort är Fricos devis för vad företaget står för – energieffektiva produkter

som hanterar det lokala klimatet i affärskomplex, industribyggnader och kontor.

Frico har haft en positiv utveckling under året. Företaget är den ledande leverantören av luftridåer, värmestrålare och värmefläckar och har en stark position. I rådande marknadsläge väljer större kunder i högre grad stabila leverantörer. Tack vare sitt starka varumärke har Frico kunnat ta marknadsandelar på en vikande marknad. Effektivisering av organisationen under verksamhetsåret och kostnadsöversyn i kombination med ökad närvaro på marknaden, har bidragit till det positiva resultatet.

Frico omfattar Frico AB samt bolag i Norge, Frankrike, Storbritannien, Tyskland, Holland och Österrike. Dessutom finns representationskontor i Ryssland, Spanien och Kina samt distributörer i sammanlagt 50 länder runt om i världen.



Jonas Valentin, VD för Frico AB



VEAB – Europas ledande tillverkare av elektriska kanalvärmare

VEAB Heat Tech AB är specialiserat på utveckling, tillverkning och marknadsföring av värmeprodukter för ventilationsanläggningar, mobila och stationära värmefläktar samt avfuktningssystem. Företaget, som har funnits sedan 1967, tillverkar också ett brett program med vattenburna värmare och kylare.

Dessutom tillverkar Veab ett urval produkter under varumärket Systemair, som distribueras via Systemairs säljbolag.

Produkterna levereras i stor utsträckning som kompletta enheter med integrerad reglerutrustning, givare, ställdon m m, färdiga för montage i ventilationskanaler och -system. Bland årets produktnyheter kan nämnas elektriska kanalvärmare med inbyggd temperaturreglering och inbyggd automatisk flödesvakt som automatiskt övervakar driften.

Veab är starkt exportinriktat med försäljning till ett 30-tal länder över hela världen. Försäljningen har under året påverkats av

konjunkturedgången, inte minst Ryssland har visat en tydlig nedgång. Denna har till viss del kunnat kompenseras genom en ökad försäljning, främst i Västeuropa.

Veabs produkter vänder sig till både nybyggnation och ROT-projekt, vilket ger flexibilitet och möjlighet att parera svängningar.

Under de senaste åren har Veab gjort betydande investeringar. Man har idag en av branschens mest moderna och flexibla produktionsapparater och kan erbjuda kundanpassade lösningar med korta leveranstider. Under året har man anpassat personalstyrkan till den lägre efterfrågan. Veab är därmed väl rustat att möta framtiden med ett starkt varumärke.



Björn Walther, VD för VEAB Heat Tech.



Fantech – för den nordamerikanska marknaden

Fantech utvecklar, konstruerar och marknadsför ventilationslösningar för den nordamerikanska marknaden, huvudsakligen fläktar och ventilationsaggregat.

Försäljningen har under året varit starkt påverkad av den pågående lågkonjunkturen, särskilt som företaget varit beroende av bostadssektorn. Genom förvärvet av rörelsen Emerson Ventilation Products (nu Systemair Mfg) och ett utökat sortiment av takmonterade energiåtervinningsaggregat, kommer Fantech att kunna rikta in sig mer mot den kommersiella marknaden i framtiden.

Produkterna säljs till ventilationsdistributörer och elgrossister över hela USA och Kanada, via egna säljare och agenter.

Byggnationen av bostads- och kommersiella fastigheter kommer att ligga kvar på låg nivå även under 2009/10. Genom regeringens stimulansinsatser för uppgradering av befintliga byggnader för bättre inomhusluft och energieffektivitet öppnas nya möjligheter. Fantechs produkter är väl anpassade för sådana renoveringsprojekt.

Tack vare den utökade tillverkningskapaciteten genom Systemair Mfg – som har nyrenoverade lokaler på 16 000 kvm och uppdaterad maskinpark – är Fantech väl rustat för ökade volymer när marknaden vänder.



Glenn Thomson, Vice president Fantech sales.



Komfortventilation



Fläktar och tillbehör

Produktområdet Fläktar och tillbehör är Systemairs största produktområde och inkluderar bland annat runda och rektangulära kanalfläktar, takfläktar, boxfläktar samt axialfläktar. Fläktprogrammet marknadsförs under varumärket *Systemair* på alla marknader utom i Nordamerika där det säljs under varumärket *Fantech*.

Ventilationsaggregat

Produktområdet Ventilationsaggregat omfattar ett brett sortiment, från mindre aggregat avsedda för lägenheter och småhus, upp till stora aggregat i containerstorlek avsedda för industri och handel. I Nordamerika är fokus på aggregat avsedda för småhusventilation, vilka säljs under varumärket *Fantech*.

På övriga marknader säljs hela sortimentet, från små till stora aggregat, under varumärket *Systemair*.



Luftdon

Produktområdet Luftdon omfattar bland annat till- och frånluftsdon, irisspjäll*, brandspjäll och galler. Luftdonens funktion är att tillföra och fördela friskluft till rummet eller att föra bort använd luft från rummet. Luftdon säljs under varumärket *Fantech* på den nordamerikanska marknaden och under varumärket *Systemair* på övriga marknader.

Luftridaer och värmefläckar

Produktområdet Luftridaer och värmefläckar marknadsförs under varumärkena *Frico* och *Systemair*. Sortimentet omfattar även strålvärme-produkter. Kanalbatterier och luftavfuktare säljs under varumärket *Veab* och ingår även i Systemairs standardsortiment av ventilationsprodukter.



Säkerhetsventilation:



Brandskydd

Produktområdet Brandskydd omfattar produkter som är provade och certifierade för att klara höga temperaturer under en längre tid. Produkterna provas av oberoende provningsanstalter för att, som exempel, klara upp till 630°C under minst två timmar. Produktsortimentet omfattar takfläktar, axialfläktar och centrifugalfläktar samt brandgasspjäll. Produkterna säljs under varumärket *Systemair*.

Garage- och tunnelfläckar

Produktområdet Garage- och tunnelfläckar omfattar fläckar för ventilation av alla slags tunnlar, som vägtunnlar, järnvägstunnlar och tunnelbanesystem. Fläckarna produceras i storlekar upp till en diameter på 2,8 meter. Produktgruppen kom in i Systemairs sortiment med förvärvet 2007 av det engelska bolaget Matthews & Yates.

Produkterna säljs under varumärket *Systemair*.



* Irisspjäll - ett injusteringsdon som mäter bland annat luftflöde för att kunna reglera ventilationssystemet på ett optimalt sätt.



Produkter - produktutveckling

Systemair grundades med målsättningen att göra arbetet enklare för installatören. Det är fortfarande ett viktigt fokus i vår produktutveckling, våra produkter ska vara lätta att installera, använda och underhålla. Produktutveckling är en grundpelare och vi strävar efter att ligga långt framme när det gäller teknisk nivå och design på våra produkter.

EUs energidirektiv har ökat medvetandet om energianvändning. Uppvärmning, kylning och ventilation står för en stor del av energianvändningen – 40% av energin i Europa går åt till byggnader. Det ökade intresset gynnar Systemair. Energieffektivitet var tidigt en viktig parameter i utvecklingen av våra produkter.

Strategisk produktutveckling

I koncernen arbetar ett 80-tal ingenjörer och konstruktörer med att utveckla nya energieffektiva produkter som är enkla att installera och använda. Utvecklingscentret i Skinnskatteberg är ett av Europas modernaste för mätning av luftflöde, ljudnivå, tryck och energiförbrukning. Vi har utvecklingscenter/laboratorier vid ytterligare fyra produktionsenheter: Windischbuch i Tyskland (axialfläktar, takfläktar, boxfläktar samt tunnelfläktar), Bratislava i Slovakien (luftdon och brandspjäll), Bouctouche i Kanada (fläktar och ventilationsaggregat för bostäder) samt Lenexa i Kansas USA (fläktar). Utvecklingscentret i Skinnskatteberg är ackrediterat av AMCA, den amerikanska motsvarigheten till Eurovent och i Bouctouche pågår arbetet med att bli ackrediterat under hösten 2009.

Systemair har en egenutvecklad programvara för registrering av utvecklings- och katalogmätningar. Programmet ligger i framkant för denna typ av applikationer och fungerar som ett nav mellan koncernens utvecklingscentra och utvecklingsresurser.

Även produktionsanläggningarna i

Danmark, Spanien och Slovenien har egen produktutveckling och samarbetar med våra utvecklingscenter och laboratorier. Utvecklingen går mot en global teknikplattform och arbetet syftar till nya förbättrade lösningar, som kombinerar funktionskraven med låg energianvändning och kostnadseffektiv produktion. Produkterna ska vara enkla och lätta att använda för såväl installatörer som användare.

Samarbete med organisationer och universitet

Vi har ett nära samarbete med högskolor i Sverige, Norge och Danmark. Vi har samarbetsavtal med Danmarks Tekniska universitet och Norges teknisk-naturvetenskapliga universitet och får kontinuerligt

information om forskningsresultat.

Systemair är medlem i Eurovent, en organisation som certifierar ventilationsprodukter för att säkerställa att redovisad prestanda överensstämmer med verklig. Vi deltar också aktivt i standardiseringsarbeten i SIS (Swedish Standards Institute), CEN (European Committee for standardization) och ISO (International Standards Organization).

Vårt största produktområde

Fläktar med tillbehör är vårt största produktområde och står för ca hälften av den totala omsättningen, inkluderat brandgas- och tunnelfläktar. Vi har en stark marknadsställning när det gäller fläktar och bedriver ett ständigt utvecklingsarbete för att behålla och stärka vår ledande position.

Pablo Varela, produktchef fläktar, inspekterar höljet till en axialfläkt. I fabriken i Tyskland tillverkas stora axialfläktar på upp till 2,8 m i diameter





Montage av kompakttaggregat i Systemairs anläggning i Skinnskatteberg.

Ventilera när det behövs – med energieffektiva produkter.

Komfortventilation

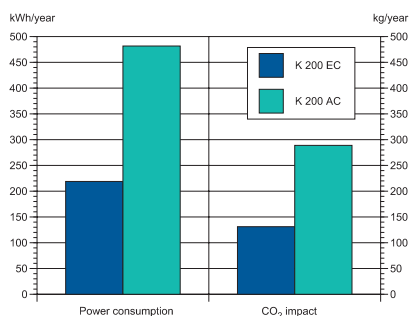
Fläktar

Vi fortsätter att utveckla kanalfläkten, den revolutionerande idén som företaget startade med 1974. Systemairs K-fläkt är sedan 2006, så vitt vi vet, den enda kanalfläkten som klarar högsta täthetskrav. De båda kåporna nitas inte längre ihop utan falsas som en konservburk. Fläkten blir därmed helt tät.

Nu har vi tagit ännu ett steg. Årets uppgradering innebär att vi kan leverera K-fläkten med en energieffektiv s k EC-motor. Dessa lågenergifläcktar har högre verkningsgrad och förlustfri varvtalsreglering, egenskaper som ger betydande energibesparingar. Energianvändningen halveras med en fläkt med EC-motor.

EC-motorer kommer nu som tillval på kanalfläcktar samt box- och takfläcktar. Tillsammans med kompakttaggregat och bostadsaggregat som generellt har EC-motorer täcker vi större delen av behovet på marknaden och är väl rustade att möta de nya energikraven.

För riktigt låg energianvändning krävs behovsstyrning av ventilationen. Det innebär att ventileras efter behov, och då med energieffektiva produkter. När ingen vistas i lokalerna behövs inte ventilation i samma utsträckning. Vi tror att efterfrågan på behovsstyrda ventilationssystem kommer starkt och de kommer att lanseras under året som tillval till våra fläcktar och aggregat med EC-motorer.



K-fläkt med och utan EC

Ett nytt sortiment av fläcktar med EC-teknologi, (mindre kanalfläcktar, takfläcktar och boxfläcktar), släpptes i samband med den senaste ISH-mässan i Frankfurt. Med vårt unikt breda sortiment ser vi goda möjligheter att bli marknadsledande inom området.

Även våra standardprodukter behöver moderniseras. Vårt huvudsakliga fokus är här att öka effektiviteten, dvs sänka energianvändningen och minska ljudnivån.

Ventilationsaggregat

Vi har en fortsatt bra försäljningsutveckling på aggregatsidan. EUs energideklaration har ökat medvetandet om energiförbrukning och därmed intresset för hur mycket el en produkt använder. Till fördel för Systemair, då våra aggregat har energisnåla EC-motorer. Våra stora aggregat, s k centralaggregat, kan fås skräddarsydda för kunden, medan kompakttaggregat och bostadsaggregat är standardprodukter.

Vi lägger stor vikt vid utveckling av styr- och regler-system som är enkla och mycket lätta att använda. Andra utvecklingsprojekt är undertaksmonterade aggregat och aggregat med kyla.

Systemair marknadsför tre typer av ventilationsaggregat:

- Bostadsaggregat tillverkas i Litauen och Kanada (Fantech)
- Kompakttaggregat i Skinnskatteberg och Kanada
- Centralaggregat i Danmark, Spanien, Norge och Litauen.

En helt ny kompakttaggregatserie har utvecklats under året med fokus på låg energianvändning, energieffektivitet och användarvänlighet. Kompakttaggregaten har EC-motorer och komplett styr- och reglerutrustning. De är färdiga att använda, installatören behöver endast ansluta el samt ventilationskanaler.

Värme produkter

Produktområdet omfattar lufttridåer och värmefläcktar (Frico, Veab, Systemair), värmestrålare (Frico), elektriska kanalvärmare/kylare och luftavfuktare (Veab). Robusta

och tåliga produkter med låg energianvändning, låg ljudnivå och lång livslängd.

Lufttridåer används huvudsakligen vid entréer för att separera ute- och inneluft. Den egenutvecklade Thermozone-tekniken ger produkter med mycket effektiv ridåverkan.

Lufttridåer används vanligen för att stänga ute kylan, men kan ge betydande energibesparingar för exempelvis industriella kylrum eller luftkonditionerade byggnader i varmare klimat.

Värmestrålare värmer människor, inte den omgivande luften. Värmestrålningen riktas dit den bäst behövs, vilket ger stora möjligheter att skapa ett bra inneklimat samtidigt som energianvändningen minskar.

Värmefläcktar ger effektiv uppvärmning till låg kostnad.

Luftdon

Vi har idag ett komplett och attraktivt sortiment luftdon. Huvuddelen av sortimentet utvecklas och produceras hos Systemair-Imos i Bratislava, Slovakien.

Säkerhetsventilation

Brandskyddsventilation

I byggnader där många människor vistas, installeras i allt högre utsträckning särskilda ventilationssystem för evakuering av brandgaser vid brand eller rökutveckling. Det är vanligen rökgaserna som orsakar personskador och efterfrågan på effektiv brandgasventilation ökar. Som leverantör av ett komplett brandkoncept ser vi intressanta tillväxtpotentialer.

Systemair i Slovenien har tagit fram ett nytt sortiment brandgastakfläcktar för klassificering F400 (400°/2h). Med detta sortiment har vi minskat våra kostnader betydligt och blir mycket konkurrenskraftiga. I Tyskland har vi utvecklat ett nytt sortiment stora fläcktar i axialutförande, certifierat för höga temperaturer.

Garage- och tunnelventilation

Tunnelventilation är ett nytt produktområde för Systemair, där vi tack vare förvär-

ven av Matthew&Yates och Megcool har kompletterat vårt sortiment. Vi har idag ett komplett och konkurrenskraftigt produktprogram för tunnelventilation.

Ett nytt koncept har lanserats under året och lett till ett antal intressanta order. Bland annat fick vi ett genombrott i infrastruktur-sektorn i Italien med en mycket stor order på närmare 30 MSEK för ventilation av nio motorvägstunnlar, den längsta är 5 190 m.

I fabriken i Tyskland pågår ett projekt för certifiering i enlighet med EN 12101-3 av axialfläktar för tunnlar.

Fortsatt tillväxt för Cleantech-produkter

I takt med ett ökat samhällsfokus på hållbar utveckling, har efterfrågan för koncernens energibesparande produkter varit fortsatt stark. Framförallt gäller detta området luftbehandlingsaggregat med energiåtervinning samt andra produkter som sparar energi.

De produktområden som helt eller delvis består av energibesparande produkter har tillsammans vuxit med ca 10 % under räkenskapsåret, jämfört med föregående år. Det finns all anledning att vara optimistisk till att området kommer att utvecklas väl även i framtiden.

Perspektiv för framtiden

Energieffektivitet är en ledstjärna för koncernens tekniska utveckling. Nya produkter som lanseras är ännu mer energieffektiva än föregående generation.

Flera faktorer talar för en ökad efterfrågan av energibesparande produkter, inte minst allt fler initiativ för lagstiftning och regelverk inom området.

Europaparlamentet röstade den 23 april 2009 ja till ett tillägg till EU:s energidirektiv som stärker kraven på energibesparing i byggnader. Enligt tillägget skall alla nya byggnader efter den 31 december 2018 vara

av typen ”zero net energy”, vilket innebär att byggnaden själv skall producera lika mycket energi som den konsumerar. För att nå detta mål är det kritiskt att nya byggnader utformas för att reducera energianvändningen. Luftbehandlingsaggregat av den typ Systemair levererar är ofta en viktig komponent vid en sådan utformning.

Beslut om det nya tillägget förväntas i december 2009. Det finns anledning att tro att tillägget kommer att förändras innan det träder i kraft, inte minst med hänsyn till hur ”zero net energy” skall definieras. Med största sannolikhet kommer förändringen av direktivet att leda till en ökad efterfrågan på koncernens produkter.

12 centralaggregat ventilerar finska utbildningsstyrelsens hus i Helsingfors, Finland.





Produktionsanläggningar

Koncernens produktion bedrivs i 12 produktionsanläggningar i Europa, Nordamerika och Asien, med sammanlagt 170 000 kvm produktionsyta. Det är välinvesterade moderna anläggningar som vi kontinuerligt uppdaterar och kompletterar för att behålla den höga nivån på maskiner och utrustning.

Antalet produktionsanläggningar har ökat genom förvärv på senare år. Den höga kvalitetsnivå, som vi kallar Systemairstandard ska genomsyra samtliga produktionsanläggningar. Vi har som strategi att satsa offensivt även i så kallade lågkostnadsländer med investeringar i maskiner och beprövad produktionsteknik. Det ger inte bara en

långsiktig konkurrenskraft utan säkerställer också att kvaliteten är densamma överallt. Det hjälper oss också att hålla en god standard när det gäller arbetsmiljö. Vi arbetar långsiktigt med att ständigt förbättra våra verksamheter och har som ambition att samtliga produktionsenheter ska arbeta enligt ett certifierat verksamhetssystem.

Vår nya modell med Production Board för de producerande enheterna, har visat sig fungera väl. Begreppet innebär att lokal vd tillsammans med en eller två produkt- och produktionsspecialister från huvudkontoret bildar en lokal styrelse för utvecklings- och samordningsfrågor.

Skinnskatteberg, Sverige

Huvudanläggningen i Skinnskatteberg är den största produktionsanläggningen och här finns koncernens huvudkontor. Ett av koncernens tre centrallager är placerat här, de övriga i Tyskland och, under uppbyggnad, i Malaysia. I Skinnskatteberg produceras huvudsakligen fläktar och tillbehör. Produktionen är i stor utsträckning automatiserad med en modern maskinpark med kvalificerat datorstöd. Här finns också koncernens mest avancerade testanläggning för mätning av tekniska data för produkterna.

För att förbättra produktionsflödet har en hel del layoutförändringar genomförts i produktionen. Anläggningen har god kapacitet, men under hela 2009 sker reinvesteringar i bocknings- och stansmaskiner.

Åtgärdsprogram och successiva kapacitetsanpassningar har lett till att 4-dagarsvecka infördes temporärt från februari 2009. En del av den lediga tiden har använts till utbildning.

I Skinnskatteberg finns ytterligare en produktionsanläggning för tillverkning av Systemairs kompaktaggregat. Produktionen

av större kompaktaggregat har utökats under året och ett projekt för att effektivisera produktionsflödet har genomförts.

Även Frico har lager och produktion i Skinnskatteberg. Större delen av luftfridåproduktionen har flyttats från Schlierbach i Tyskland till egen anläggning med namnet Frico Engineering. Totalt disponeras 15 000 kvm, varav Fricos centrallager utgör 7 000 kvm.



Mats Lund är produktionsdirektör för koncernen, ingår i koncernledningen och är platschef för anläggningen i Skinnskatteberg.



Hässleholm, VEAB

Veab Heat Tech AB tillverkar huvudsakligen värme-produkter för ventilationsanläggningar, mobila och stationära värmeflärar samt avfuktningssystem under varumärket Veab. Betydande investeringar de senaste åren gör att man idag har en synnerligen modern och flexibel produktionsapparat där ca 70 % av produktionen sker mot kundorder.

Hasselager, Århus, Danmark

I Danmark tillverkas koncernens större ventilationsaggregat, så kallat centralaggregat och all produktion sker mot kundorder. Viktiga investeringar under året är automatisering av produktionsflödet och igångkörning av en ny robotiserad linje för panelproduktion.

Alex Rasmussen, vd
Systemair Danmark



Olav Madsen, vd för
Systemair Norge



Eidsvoll, Norge

Anläggningen producerar ventilationsaggregat för den norska marknaden och är distributionscenter för Systemairs flärar i Norge. Under verksamhetsåret förnyades maskinparken med en ny plåtbearbetningsanläggning.

Windischbuch, Tyskland

Koncernens näst största produktionsanläggning och centrallager ligger i Windischbuch, i delstaten Baden-Württemberg. Produktionen omfattar framför allt montering av flärar och sker till största delen mot lager.

Produktionen av större tunnelflärar har ökat under året, vilket medförde investeringar i en ny produktionslinje för dessa. Ett större förbättringsprojekt har också genomförts under året för att effektivisera produktionsflödet.



Ukmergé, Litauen

Arbetet med att uppföra den nya fabriken fortgår enligt planen och flytten från de gamla lokalerna sker under sommaren 2009. Produktionen som startade 2005, bedrivs idag i hyrda lokaler på samma ort. Maskinparken som flyttas från de gamla lokalerna är av modern standard och kompletteras med ytterligare plåtbearbetningsmaskiner.

Ca 60 anställda arbetar idag med produktion av bostadsaggregat. Kvaliteten är hög i såväl produktion som leveranser och produktionen är kostnads effektiv.

Den nya anläggningen är färdig i juni/juli 2009, igångkörning beräknas till augusti-september. Då utökas produktionen till att också omfatta större ventilationsaggregat. Anläggningen blir koncernens huvudfabrik för samtliga mindre bostadsaggregat och också logistiskt center för dessa. Plats finns för att dubbla produktionsytan vid senare behov.



Mindaugas Martišius, vd.



Franc Kirbis, vd

Maribur, Slovenien

Produktionsanläggningen ingick i förvärvet av Marvent 2005. Anläggningen är specialiserad på tillverkning av högtemperaturfläktar för brandgasventilation. Investeringar i nya plåtbearbetningsmaskiner har skett under året.

Bratislava, Slovakien

Produktionsanläggningen ingick i förvärvet av Imos 2007.

Tillverkningen omfattar ett brett sortiment av luftdon samt brandspjäll. Systemair-Imos har gjort ett antal investeringar under året, bland annat en ny lagerbyggnad samt maskininvesteringar.



Peter Havlovic, vd



Raul Corredra, vd

Madrid, Spanien

I Spanien tillverkas större ventilationsaggregat och boxfläktar för marknader i Sydeuropa, Mellanöstern och Nordafrika. Systemair hyr produktionsanläggningen.

Viktiga investeringar under året:

- Infört s k Lean Production (system för effektivisering av produktionen)
- Igångkörning av en ny produktionslinje för tillverkning av boxfläktar.

Lenexa, Kansas USA

Sedan förvärvet av inkråmet i Emerson Ventilation products har vi satsat betydande belopp på att uppgradera och modernisera anläggningarna. Vi har även förvärvat fastigheten med 16 000 kvm produktions- och lageryta. För att samordna logistiken i Nordamerika har Fantech sitt distributionscenter här.



Byron Dill, platschef



Roland Mazerolle, vd

Bouctouche, Kanada

Fabriken tillverkar huvudsakligen Fantechs kanalfläktar och ventilationsaggregat för bostäder för den nordamerikanska marknaden. En ny serie takmonterade ventilationsaggregat med energiåtervinning har lanserats under året. Större delen av produktionen sker mot lager.

Kuala Lumpur, Malaysia

Sedan förvärvet av Megcool i början av verksamhetsåret har tillverkningen flyttats till en ny fabrik på 4000 kvm, dubbelt så stor som den gamla, vilket ger betydligt större möjligheter att växa. Här investerar vi i plåtbearbetningsmaskiner för att producera axialfläktar på upp till 2 meter i diameter. Anläggningen blir även centrallager för Sydostasien.



Eric Tan, vd



Nedläggning av mindre produktionsenheter

Den produktionsanläggning som fanns vid förvärvet av Gelu GmbH i Tyskland läggs ner. Avvecklingen inleddes under verksamhetsåret och avslutas under nästa verksamhetsår. Produktionen flyttas till Frico i Skinnskatteberg.

Vid förvärvet av ClimaProduct i Italien ingick en mindre produktionsenhet SKM, som tillverkar luftdon och galler. Fabriken avvecklas och produktionen flyttas under hösten 2009 till Systemair-Imos produktionsanläggning i Bratislava, Slovakien.



Hållbarhet på vårt sätt...

Hållbarhet för oss innebär ansvar och kvalitet – i affärsverksamheten, i miljöarbetet, i omsorgen om medarbetare och i vårt samhällsengagemang. Vår Etikpolicy är plattformen för såväl affärsverksamhet som miljöarbete.

Affärsverksamheten

Produkter med hög kvalitet och lång livslängd, ger över tiden den minsta miljöpåverkan. Våra utvecklingsresurser är fokuserade på produkter med låg energianvändning.

Inbyggt kvalitetstänkande

Vi har ett processinriktat verksamhetssystem och kvalitetstänkandet är inbyggt i vår affärsidé och våra värderingar. Ett alltid pågående projekt är ”Ständiga förbättringar”, ett verktyg för att följa upp och förbättra verksamheten.

Varje enskild produkt testas alltid före leverans och med ett eget AMCA-ackrediterat (den amerikanska motsvarigheten till Eurovent) testlaboratorium, kan vi garantera att katalogdata är korrekta. Nio av våra produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO 9001.

Affärsetik

Marknadsföring och försäljning av Systemairs produkter och tjänster ska ske på ett affärsmässigt och etiskt försvarbart sätt,

dvs baserat på faktorer som kvalitet, pris, leveranssäkerhet samt god servicenivå. Systemair ska följa respektive lands kartell- och konkurrenslagrar.

Systemairs medarbetare får inte kräva, erbjuda eller acceptera mutor eller andra otillåtna förmåner för att behålla en kund eller säkra en affär.

Leverantörer

Systemairs leverantörer ska utvärderas och väljas utifrån förmåga att leverera på affärsmässigt riktiga grunder samt förmåga att leva upp till Systemairs uppförandekod. Vi godtar inte produkter från leverantörer som använder barnarbete direkt eller indirekt genom sina underleverantörer.

Logistikflöden

Vi satsar på att samordna vår produktion till våra huvudanläggningar och stänger mindre produktionsanläggningar. Detta ger högre kapacitetsutnyttjande i befintliga anläggningar, besparingar samt effektivare logistik. Något som i sin tur ger minskad miljöpåverkan.

Miljöarbetet

Ingen miljöpåverkan på luft eller vatten

Systemair utvecklar energieffektiva produkter som skapar en bra inomhusmiljö. Vår produktion har ingen miljöpåverkan på luft eller vatten och vi är inte heller tillståndspliktiga utan har bara anmälningsskyldighet. Miljöfrågor och miljöarbete är ändå ett prioriterat område och vi förbättrar ständigt produkter, metoder och arbetssätt för att minimera belastningen på miljön. Våra produkter går att återvinna och komponenterna är miljövänliga. Produktionsanläggningarna i Sverige och Slovakien är certifierade enligt ISO 14001 och vid anläggningen i Tyskland pågår arbetet och väntas vara klart under hösten 2009.

Byggnader

Vi sätter en ära i att ha hög standard på de byggnader vi äger eller hyr. De byggnader vi själva uppför, har en hög standard från början. De är välisolerade och har energieffektiva ventilationssystem. På förvärvade byggnader är ofta vår första åtgärd att

tilläggsisolera taket. Det ökar komforten, minskar energianvändningen och är en lönsam investering. De flesta byggnader vi förvärvat är renoverade till god "Systemair-standard".

Grön IT

Systemair bedriver ett konsekvent arbete med Grön IT, dvs utvecklar strategier och riktlinjer för energieffektiva lösningar, för att minimera negativ miljöpåverkan. Vi säkerställer ett optimalt utnyttjande av hårdvara och infrastruktur genom att ha energieffektiva serverparker och att effektivt utnyttja all befintlig datakapacitet, s k virtualisering.

Medarbetare och arbetsmiljö

Genom ständiga förbättringar av arbetsmiljön, yttre miljön och energianvändningen kan Systemairs verksamhet bidra till en långsiktigt hållbar och lönsam utveckling. Ny teknik och produktutveckling och nya rön värderas med hänsyn till såväl arbetsmiljö och miljöskydd som energioptimering.

Våra medarbetare ska ha en stimulerande och hälsosam arbetsmiljö, som förhindrar olycksfall och som stimulerar till att arbeta målinriktat och effektivt, att ta ansvar för sitt arbete och att utveckla sin kompetens. Ingen särbehandling får ske vad gäller anställning eller arbetsuppgifter på grund av ålder, etnisk tillhörighet, nationalitet, kön, religion eller funktionshinder. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och ingen ska utsättas för förnedrande eller kränkande behandling.

Systemairs medarbetare tar själva ställning till huruvida man vill organisera sig fackligt, enligt de lagar som gäller i det land där de arbetar.

Väld eller hot om våld på arbetsplatsen, trakasserier, mobbning eller liknande kränkningar av medarbetare tolereras inte. Systemairs medarbetare får inte sprida, ha, använda eller arbeta under inverkan av droger på någon av Systemairs arbetsplatser.

Samhälle

Socialt ansvar är sedan länge en del av företagskulturen, vi är medvetna om vilken roll företaget spelar i samhället. Oavsett var i världen vi har verksamhet, är goda relationer avgörande för långsiktig framgång. Vi strävar efter att förstå det samhälle och den kultur vi lever och verkar i, engagerar oss i lokala samhällsaktiviteter som bidrar till ortens utveckling och gynnar det lokala näringslivet. Sport- och kulturaktiviteter för ungdomar är prioriterade. Vi sponsrar inte politiska eller religiösa organisationer.

Systemair följer de lagar och förordningar som gäller i de länder där vi är verksamma.



Begreppet Green Ventilation för Systemairs energieffektiva produkter, lanserades vid den internationella mässan ISH i Frankfurt 2009.

Systemairs företagskultur

Systemair har en företagskultur där värdenormer och månatliga resultatrapporteringar styr och leder organisationen. Enligt Systemair är organisationen platt, pragmatisk, direkt och effektiv. För att förstärka de normativa krafterna i positiv riktning har Systemair samlat och skrivit ner de värdenormer som organisationen själv anser skall råda. Dessa värderingar består av sju centrala normer för interaktion mellan medarbetare.

Vi förenklar för ventilationsinstallation

Detta står för den centrala visionen och innebär att konsekvent arbeta för det enkla och direkta.

Vi gör det enkelt – den raka vägen

Devisen har länge varit grundfilosofin hos Systemair. Att ständigt ifrågasätta om beslut och aktiviteter verkligen är den raka vägen, säkerställer att den enklaste och mest ekonomiska lösningen blir vald. Det enklaste är ofta det bästa och Systemair har en god tradition när det gäller att åstadkomma sådana lösningar. Var och en är själv skyldig att se till att arbetsuppgifter och de dagliga göromålen kan utföras enkelt och bra. Att hålla ordning och reda har för många visat sig vara väsentligt när det gäller att förenkla vardagen. "Enkelt och robust" genomsyrar också produktutvecklingen. Produkterna är och skall vara enkla att välja, installera, underhålla och använda.

Vi är att lita på

Att ta ett kollektivt ansvar för att hålla vad som är lovat har hög status inom Systemairs organisation. Produktkunskap, både möjligheter och begränsningar för produkterna, är kompetens inom organisationen. Genom praktisk handling, som att ha korta svarstider och korrekta återkopplingar, bygger Systemair förtroende kring sina varumärken.

Vi sitter inte och väntar

Systemair har en offensiv grundhållning. Målet är att vara proaktiv genom att söka nya möjligheter; använda befintlig information till att ta beslut och sedan handla raskt. Tillväxt är djupt nedärvt i Systemairkulturen, något som medför att tempot alltid är högt och att man måste ha fokus på det som verkligen är viktigt. Detta gör organisationen pragmatisk och offensiv. Att ta initiativ och ansvar premieras i vardagen och alla uppmuntras att söka information och hjälp när det behövs.

Vi stärks genom förändring

Systemair vågar gå egna vägar – en organisation som har lärt av stora förändringar och har allt större arbetsuppgifter ser inte förändring som ett problem utan som en del av vardagen. Med stora omvälvningar och snabb tillväxt har organisationen också lärt sig att en del beslut kan bli fel och måste ändras. Då är det viktigt att prestige inte kommer i första rummet, därför är det legio inom Systemair att inte åberopa sin status.

Vi talar klarspråk

Hos Systemair är det både en rättighet och en skyldighet att säga ifrån när det är något man inte håller med om, ser fel i, eller tycker borde ändras. En öppen kommunikation är central med klarspråk mellan inblandade parter och där lösningar prioriteras, i stället för personangrepp. Goda insatser premieras i vardagen och alla är lojala mot fattade beslut.

Vi tror på vårt koncept

Systemair har ett produktsortiment som alla är överens om och som marknadsförs. Det är viktigt för koncernen att ta ut de skalfördelar som ligger i ett brett säljnätverk och att man enas om vilka produkter som ingår i standardsortimentet. Alla transaktioner hos Systemair ska ha som utgångspunkt att vara baserade på ekonomisk vinst. Det är därför fullt ut accepterat att man måste säga nej till en del order.



Medarbetare

Systemairs Uppförandekod understryker målet att säkerställa en hälsosam arbetsmiljö. Den ska förhindra olycksfall och skador och stimulera medarbetarna att arbeta målinriktat och effektivt samt att ta ansvar för sitt arbete och utveckla sin kompetens. Vi lägger betydande resurser på att skapa goda arbetsmiljöer i alla våra företag och vi strävar efter att ha välutbildade medarbetare.

I Systemair Academy har vi knutit till oss ledande forskningsexpertis för att ge grund- och vidareutbildning när det gäller ventilationsteori, sälj teknik och nya produkter. Årligen genomförs också kurser för ekonomipersonalen i dotterbolagen. Vid de olika utbildningstillfällena träffas medarbetare från 38 länder och får också ta del av Systemairs företagskultur, värderingar och uppförandekod.

Mångfald och jämställdhet

Uppförandekoden anger att ingen särbehandling får ske, alla kvalificerade medarbetare ska erbjudas samma möjligheter utan urskiljning eller diskriminering på grund av ålder, etnisk tillhörighet, nationalitet, kön, religion eller funktionshinder. Inget fall av diskriminering har anmälts.

Konjunkturanpassad arbetstid

I januari träffades en överenskommelse med den lokala fackföreningen IF Metall om att dra ned på produktionen vid anläggningen i Skinnskatteberg. Överenskommelsen innebär att produktionen är stängd under fredagar, i första hand fram till sommaren 2009. På så sätt kan vi kompensera för vikande efterfrågan dvs undvika för stor lageruppbbyggnad och inte behöva varsla personal.

Vissa personalneddragningar har skett vid de tillverkande anläggningarna i Hässleholm, Århus i Danmark, Madrid i

Spanien, Bouctouche i Kanada samt vid vissa säljkontor.

Utbildning, ledarskap, friskvård

Vid huvudkontoret i Skinnskatteberg har produktionspersonalen fått fördjupad utbildning om företagets produkter och marknader.

Motsvarande kurs planeras för tjänstemännen under hösten 2009.

Chefer med personalansvar har deltagit i en utbildningsserie med olika teman. Avsikten är att ge bra verktyg till chefer för att underlätta deras arbete. Hur agerar man som chef vid neddragningar, vid det svåra samtalet, vid missbruk på arbetsplatsen, för att bedöma arbetsprestationer etc.

I produktionen har ett etik- och moralprogram genomförts, där personalen arbetat i grupper för att ta fram förhållningssätt och regler.

I samarbete med lokala arbetsförmedlingen och skolan har ett 10-tal skoltrötta ungdomar fått praktikplats i produktionen i Skinnskatteberg. Fyra dagars arbete och en dags studier i kärnämnen är en bra modell, tycker alla parter. Arbetsledarna i produktionen är handledare.

Friskvårdssatsningarna fortsätter, Bästa flåset och Pulsslaget är konditionstävlingar som hade många deltagare. I Skinnskatteberg har kommunen och lokala företagen utmanat varandra i Klassikern, dvs skidor, cykel och löpning.

Nyckeltal Koncernen

Medeltal anställda	1 925 st
Anställda vid årets slut	1 945 st

Nyckeltal Moderbolaget

Antalet anställda 1/5-08	414 st
Antalet anställda vid årets slut 1/5-09	403 st
Andel kvinnor	37 %
Medelålder kollektivanställda	39 år
Medelålder tjänstemän	43 år
Sjukfrånvaro	Kort 2,88 % Lång 1,12 %





Systemairaktien

Systemairs aktie noterades den 12 oktober 2007 på Nasdaq OMX Nordic Exchange Stockholm. Intresset för aktien var mycket stort och den övertecknades nio gånger. Introduktionspriset var 78 SEK per aktie, vilket motsvarade ett börsvärde om cirka 4,1 miljarder SEK. Aktien återfinns på Mid Cap-listan. Kortnamnet på börsen är SYSR.

Kursutveckling och omsättning

Senaste betalkurs 2008/09 för aktien uppgick till 45 (62,50) SEK, vilket motsvarar ett börsvärde på 2,3 (3,3) miljarder SEK.

Aktiekursen har gått ned med 28 procent under året, samtidigt som OMX Stockholm Mid Cap Index gått ned med 20 procent.

Antalet omsatta Systemair aktier på Nasdaq OMX Nordic Exchange Stockholm uppgick till 7 950 838 (14 541 954).

Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet uppgår till 52 000 000 SEK fördelat på 52 000 000 aktier av endast en serie. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,00 SEK och berättigar till en röst vid årsstämma eller bolagstämma i Systemair AB.

Ägarförhållanden

Den största aktieägaren i Systemair är Färna Invest AB, som kontrolleras av koncernchefen Gerald Engström, med en ägarandel på 42,31 (42,12) procent. Näst störste aktieägare är ebm-papst AB, som kontrollerar 21,27 (21,27) procent av ka-

pital och röster. Övriga aktieägare står för 36,42 (36,61) procent.

Under 2008/09 har Lannebo Fonder ökat sitt innehav till 7,25 (5,15) procent.

SEB Fonder har ökat till 3,02 (0,63) procent.

Alecta har ökat till 2,96 (1,92) procent och Odin Fonder till 2,73 (1,06) procent.

Antalet aktieägare uppgår totalt per bokslutsdagen 30 april 2009 till 4 217 (4 673) st.

Utdelningspolicy och utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att utdela 0,75 (1,50) SEK per aktie, totalt 39 MSEK, till aktieägarna för räkenskapsåret 2008/09, vilket motsvarar 16,4 procent av koncernens resultat efter full skatt.

Systemairs utdelningspolicy är att utdelningen ska motsvara ca 30 procent av resultatet efter skatt, dock måste alltid Systemairs långsiktiga finansieringsbehov beaktas.

Bakgrunden till förslaget om en lägre utdelning är den osäkerhet som för närvarande råder på marknaden, samtidigt som marknadssituationen troligen kommer att ge möjligheter till fortsatta förvärv.

Aktieägarvärde

Ledningen arbetar kontinuerligt med att utveckla och förbättra den finansiella informationen och deltar aktivt vid träffar med analytiker, investerare, övriga aktiesparare och media. Detta är viktigt för att öka omsättningen i Systemairaktien och för

att ge både nuvarande och nya aktieägare goda möjligheter att värdera koncernen så rättvisande som möjligt.

Systemair har ambitionen att informationen till aktiemarknaden och andra intressenter ska vara snabb, vederhäftig och tydlig.

Analys av Systemair

Systemairaktien har under året följts och analyserats av bland annat följande banker;

- Handelsbanken Capital Markets, Jon Hylltner, 08-701 12 75.
- Nordea Markets, Ann-Sofie Nordh, 08- 534 914 52.
- Swedbank Markets, Ola Södermark, 08-585 923 74.

De tio största aktieägarna

(röstmässigt ägargrupperat enligt VPC den 30 april 2009)

Ägare	Antal aktier	Andel i % av kapital och röster
Färna Invest AB ¹⁾	22 002 752	42,31
ebmpapst AB	11 059 770	21,27
Lannebo Fonder	3 768 609	7,25
SEB Fonder	1 569 792	3,02
Alecta Pensions-försäkring	1 541 000	2,96
Odin Fonder	1 420 473	2,73
Handelsbanken Fonder	800 677	1,54
Schroeder Lending account	797 124	1,53
Aktia Sparbank	715 000	1,38
Livförsäkringsbolaget Skandia	295 922	0,57
Övriga	8 028 881	15,44
TOTALT	52 000 000	100

¹⁾ VD Gerald Engströms helägda privata bolag.
Källa: VPC AB Aktiebok den 30 april 2009.

Aktiedata

	2008/09	2007/08 ¹⁾
Antal aktier per 30/4	52 000 000	52 000 000
Vinst efter skatt per aktie, (SEK)	4,53	4,69
Kassaflöde per aktie, (SEK)	5,92	6,63
Eget kapital per aktie, (SEK)	20,00	15,55
Aktiekurs, bokslutsdagen	45,00	62,50
Högst betalt under året, (SEK)	67,00	78,75 ¹⁾
Lägst betalt under året, (SEK)	27,40	52,00 ¹⁾
Utdelning per aktie, föreslagen (SEK)	0,75	1,50
P/E-tal efter skatt	9,9	13,3
Direktavkastning, (%)	1,7	2,4
Utdelningsandel, (%)	16,4	32,0
Antal omsatta aktier	7 950 838	14 541 954 ¹⁾
Omsättnings-hastighet (%)	15,3	28,0

¹⁾ sedan börsnoteringen 2007-10-12

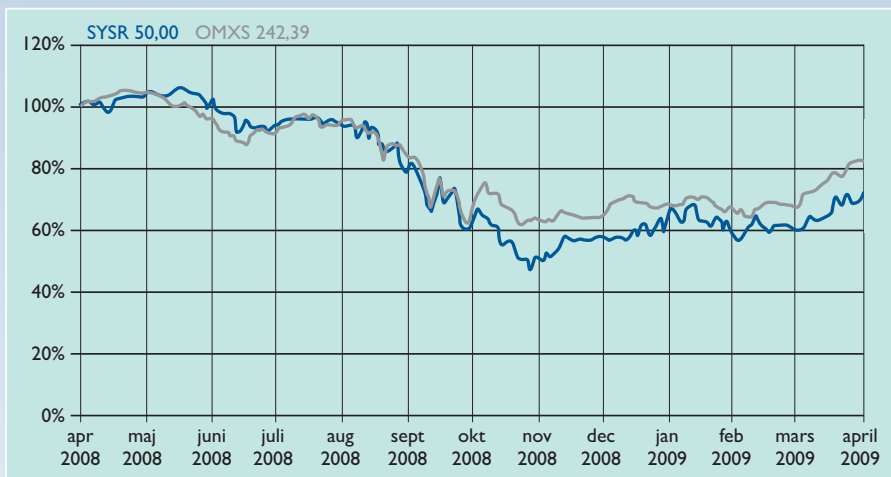
Aktieägarstruktur

Innehav antal aktier	Antal ägare	Antal aktier	Andel ägare i %	Marknads-värde (KSEK)
1 - 500	2 992	599 743	1,15	26 988
501 - 1 000	616	481 157	0,93	21 652
1 001 - 5 000	436	954 200	1,84	42 939
5 001 - 10 000	55	411 443	0,79	18 515
10 001 - 15 000	18	239 538	0,46	10 779
15 001 - 20 000	9	164 265	0,32	7 392
20 001 -	91	49 149 654	94,52	2 211 734
Summa	4 217	52 000 000	100%	2 340 000

Aktiekapitalet

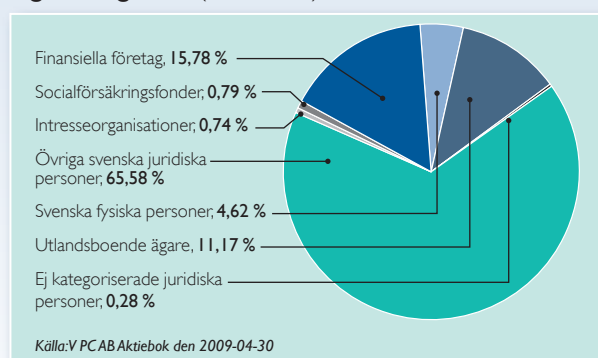
År	Händelse	Kvotvärde	Ökning av aktiekapital	Totalt AK	Totalt ant aktier
1993/94	Fondemission A-aktier	100	7 000 000	10 000 000	100 000
1994/95	Nyemission A-aktier	100	14 000 000	24 000 000	240 000
1995/96	Fondemission A-aktier	100	26 000 000	50 000 000	500 000
2005/06	Nyemission B-aktier	100	2 000 000	52 000 000	520 000
2006/07	Split 100:1	1	-	52 000 000	52 000 000
2007/08	Omstämpling till aktieslag	1	-	52 000 000	52 000 000

Systemairs aktie samt OMX Mid Cap index



Aktiens kursutveckling på Stockholmsbörsen under verksamhetsåret 2008/2009

Ägarkategorier (Innehav %)



Källa: VPC AB Aktiebok den 2009-04-30



På Handelsbankens huvudkontor i Göteborg är luftridån AR300 diskret infälld i undertaket i entrén.

Årsredovisningen

Innehåll

Förvaltningsberättelse	36-39
Förslag till vinstdisposition	39
Koncernens resultaträkning	40
Koncernens balansräkning	41
Koncernens förändring av eget kapital	42
Koncernens kassaflödesanalys	43
Moderbolagets resultaträkning	44
Moderbolagets balansräkning	45
Moderbolagets förändring av eget kapital	46
Moderbolagets kassaflödesanalys	47
Redovisningsprinciper och noter	48-63
Revisionsberättelse	64
Nyckeltal och definitioner	65

Bolagsstyrningsrapport	66-69
Styrelsen och Koncernledningen	70
Adresser	72
Information om Årsstämma	73



Förvaltningsberättelse

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Systemair AB (Publ) organisationsnummer 556160-4108, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2008/09, bolagets trettiosjätte verksamhetsår. Systemair AB (publ) har sitt säte och huvudkontor i Skinnskatteberg.

Systemair, **Frico**, **Fantech** och **VEAB** är koncernens varumärken.

Systemair står för ett standardiserat sortiment av ventilationsprodukter som fläktar, luftdon och ventilations- aggregat med fokus på att förenkla för ventilationsinstallatören.

Frico är specialiserade på uppvärmningssystem av typen luft-ridåer, värmefläktar samt strålningsvärmare.

Fantech är det varumärke som används i Nordamerika. Produkterna omfattar kanalfläktar och andra ventilationsprodukter samt energiåtervinningsaggregat för enfamiljshus. Genom förvärvet av Emerson Ventilation Products, i maj 2008, tillfördes även axialfläktar och takfläktar för den kommersiella fastighetsmarknaden.

VEAB marknadsför värmeprodukter som kanalbatterier, värmefläktar och luftavfuktare.

Med produktionsanläggningar i elva länder och totalt 170 000 m² produktions- och lageryta är Systemair en betydande internationell aktör inom sina produktområden.

Koncernens kunder är i huvudsak ventilationsinstallatörer och distributörer av ventilations- och elprodukter.

Börsnotering

Bolagets aktier är sedan 12 oktober 2007 noterade under förkortningen "SYSR" på Nasdaq OMX Nordiska börs i Stockholm på listan för medelstora bolag. Antalet aktieägare uppgår till ca 4 200 st.

Koncernen

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 3 333 Mkr (3 092), vilket är en ökning med 8 procent jämfört med föregående verksamhetsår. Justerat för förvärven av Climaproduct i Italien, Megcool i Malaysia samt Emerson Ventilation Products i USA var omsättningstillväxten 4 procent. Koncernens omsättning har påverkats positivt av stigande kurser på framför allt euro och USD. Denna valutakurspåverkan på koncernens omsättning uppgår till 153 Mkr (16 Mkr) eller fem procentenheter.

Försäljningen i Norden minskade med 1 procent. Inga förvärv har skett inom regionen under året. Norge är den största marknaden inom regionen och även totalt med en försäljning om 403 Mkr. Försäljningen i Norge minskade under året med 2 procent jämfört med föregående år. Föregående år var tillväxten i Norge hela 26 procent.

I Västeuropa ökade försäljningen med 22 procent. Justerat för förvärvet av Climaproduct i Italien var tillväxten 14 procent för året. Justerat för valuta och förvärv uppgick tillväxten till 8 procent. Den största marknaden inom regionen är Tyskland där försäljningen ökade med 28 procent, varav 9 procentenheter är valutapåverkan, vilket innebär att vi har ökat våra marknadsandelar.

Marknaden i Östeuropa & OSS visade en tillbakagång med 7 procent under året. I synnerhet i Ryssland och Ukraina har försäljningen i princip halverats under senare delen av året. Försäljningen till Ryssland minskade för året med 13 procent efter flera år av kraftig tillväxt. Inom Östeuropa & OSS finns dock flera länder med en positiv utveckling som Bulgarien, Polen och Slovakien.

Omsättningen på den nordamerikanska marknaden ökade med 11 procent jämfört med föregående år. Justerat för valuta och förvärvet av Emerson Ventilation Products minskade försäljningen med 10 procent. Under året har ett åtgärdsprogram genomförts i

	2008/09			2007/08	
	maj-apr	% av total	förändring	maj-apr	% av total
Norden	910,4	27	-1	921,3	30
Västeuropa	1 143,9	34	22	933,8	30
Östeuropa & OSS	794,9	24	-7	851,5	27
Nordamerika	267,7	8	11	241,2	8
Övriga marknader	216,2	7	50	143,8	5
Totalt	3 333,1	100	8	3 091,6	100

Bild högst upp på sidan: Anders Ulff, administrativ direktör.

syfte att konsolidera verksamheten i Nordamerika. Detta har medfört att produktionen och administrationen i Florida har flyttats till anläggningen i Bouctouche i Kanada. Lager och logistikfunktionen har flyttats till Lenexa i Kansas och samordnats med produktionsanläggningen i det förvärvade Emerson Ventilation Products.

Resultat

Rörelseresultatet för verksamhetsåret uppgick till 341,0 Mkr (402,5) vilket är en minskning med 15,3 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 10,2 procent (13,0). Rörelseresultatet för året har påverkats av kostnader och intäkter av engångskaraktär. Rörelseresultatet har påverkats av kostnader för omstrukturering av den nordamerikanska verksamheten med ca 5,0 Mkr och den spanska med ca 2,5 Mkr samt ett kostnadsfört skadestånd för Frico om 2,0 Mkr. I Tyskland har nedläggningen av en mindre produktionsanläggning för luft-ridåer påbörjats vilket medfört kostnader av engångskaraktär om ca 5,0 Mkr. Försäljningskostnaderna för året har belastats med 20,7 Mkr avseende konstaterade och befarade kundförluster. Avsättning för osäkra kundfordringar har gjorts löpande under året och nuvarande reserveringsnivå om 60,1 Mkr bedöms som fullt tillräcklig. Det försämrade rörelseresultatet är också en effekt av lägre försäljningsvolymerna under andra hälften av räkenskapsåret vilket lett till ett försämrat kapacitetsutnyttjande av produktionsenheterna.

Ränteintäkterna för året uppgick till 24,7 Mkr (7,8). I posten ingår även valutakurseffekter på fordringar och banktillgodohavanden uppgående till 19,1 Mkr (2,2). Räntekostnaderna för året uppgår till -77,9 Mkr (-54,7). I posten ingår även valutakurseffekter på lån. Rensat för kursförluster uppgår räntekostnaden till -37,9 Mkr (-41,0).

Skattekostnaden för året uppgår till -63,7 Mkr (-101,3) motsvarande en skattebelastning om 21,1 procent (29,0). Den lägre skattebelastningen är en effekt av intäktsredovisade underskottsavdrag, vilka tillkommit genom förvärv av bolag med underskott från tidigare bedriven verksamhet. De förvärvade underskottsavdragen har medfört en skatteintäkt netto om 18,8 Mkr redovisat i det tredje kvartalet. Justerat för ovanstående skatteintäkt uppgick skattebelastningen för året till 27,4 procent (29,0) beräknat på resultat efter finansiella poster.

Investeringar

Koncernens investeringar under året uppgick till 165,5 Mkr (168,9). Avskrivningar av anläggningstillgångar uppgick till 80,9 Mkr (72,8). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 110,0 Mkr (94,7) och avser främst maskininvesteringar vid de tillverkande enheterna i syfte att rationalisera och effektivisera produktionsprocesserna. Den enskilt störst investeringen avser en ny produktions- och lagerenhet i Ukmergė i Litauen. Företagsförvärv uppgick till 44,2 Mkr (90,0) för verksamhetsåret.

Företagsförvärv

Megcool Industries i Kuala Lumpur, Malaysia, förvärvades med tillträde den 1 maj 2008. Megcool, med ca 50 anställda, uppvisade för

2007 en omsättning på cirka 20 Mkr och ett rörelseresultat på cirka 3 Mkr. Företaget tillverkar och marknadsför produkter för tunnel- och garageventilation. De tidigare ägarna, med 30 års erfarenhet från fläktbranschen, fortsätter att vara verksamma inom företaget. Förvärvet medför att koncernen får en konkurrenskraftig produktionsenhet inom regionen och en bas för koncernens fortsatta satsning i Sydostasien. Etableringen i Malaysia kommer också att utgöra ett logistiskt nav för vidare distribution av produkter inom regionen. Företaget har namnändrats till Systemair Sdn Bhd, Malaysia.

Systemair förvärvade den 13 maj 2008 rörelsen i Emerson Ventilation Products från det amerikanska företaget Emerson Electric Co. Verksamheten, som beräknades omsätta ca 10 miljoner USD, består av produktion av fläktar och ventilationsmaterial och medför en breddning av produktprogrammet i Nordamerika samt en utvidgning mot marknaden för kommersiella fastigheter. Sedan förvärvet har produktionen och försäljningen integrerats med Fantechs nuvarande verksamhet i Nordamerika, varför det är svårt att exakt redovisa det resultatmässiga tillskottet. Samordning av lager- och logistikfunktionen har genomförts varvid synergieffekter uppnåddes.

I september 2008 förvärvades minoritetsandelen motsvarande 26 procent av aktierna i Systemair (SEA) Pte Ltd i Singapore från bolagets verkställande direktör. Efter förvärvet äger Systemair samtliga aktier i bolaget.

Personal

Medeltalet anställda i koncernen uppgick till 1 925 st (1 786). Vid periodens utgång uppgick antalet anställda till 1 945 st (1 890) en ökning med 55 anställda jämfört med föregående år. Den största ökningen har skett genom förvärvet av Megcool i Malaysia.

I januari träffades en överenskommelse med den lokala fackföreningen IF Metall om att dra ned på produktionen vid anläggningen i Skinnskatteberg. Överenskommelsen innebär att produktionen stängs under fredagar fram till sommaren 2009 i första hand. Åtgärden avser att kompensera för den vikande efterfrågan och motverka omotiverad lageruppbbyggnad såväl som varsel av personal. Personalneddragningar har även skett vid de tillverkande anläggningarna i Hässleholm, Århus i Danmark, Madrid i Spanien, Bouctouche i Kanada samt vid vissa säljkontor.

I mars valde Systemairs inköpsdirektör Peter Olofsson att lämna företaget. Peter som också var medlem av koncernledningen efterträddes av Taina Veittikoski. Taina har en lång karriär inom koncernen i olika ledande positioner, bland annat som VD i dotterbolag och som affärsutvecklare. Samtidigt utökas koncernledningen med Anders Ulff, tidigare ekonomidirektör, som utsetts till administrativ direktör från den 1 april. Anders har arbetat i olika positioner inom Systemair sedan 1999.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital under perioden uppgick till 307,7 Mkr (344,8) där

minskningen främst beror på ett försämrat rörelseresultat. Rörelsekapitalet har minskat med -10,7 Mkr (126,5) främst beroende på aktiva åtgärder för att minska kapitalbindning i lager och kundfordringar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till netto -169,1 Mkr (6,1). Nettoamorteringen av lån uppgick till -87,4 (81,4). Räntebärande skulder uppgick på balansdagen omräknat till SEK till totalt 801,3 Mkr (816,8) och nettoskuldssättningen vid årets utgång uppgick till 713,5 Mkr (709,3).

Koncernens soliditet uppgick till 43,3 procent (37,3) vid utgången av verksamhetsåret. Det av styrelsen antagna soliditetsmålet om minst 30 procent uppfylls därmed med god marginal.

Transaktioner i utländsk valuta

Systemair har etablerat dotterföretag med verksamhet i 38 länder och i 11 av dessa har vi också produktion. Systemairs produkter säljs i ett 100-tal länder över världen. Systemair AB har beviljat långfristiga lån till sina dotterbolag. Värde av dessa omräknat till svenska kronor var på balansdagen 353,5 Mkr (335,0 Mkr). Från den första november 2008 valde koncernen att säkringsredovisa nettotillgångarna i Koolclima-Systemair i Spanien samt i IMOS-Systemair i Slovakien mot EUR lån. Valutasäkringen reducerar valutakurseffekterna i resultaträkningen och har för räkenskapsåret medfört att 5,9 Mkr, netto efter skatt, i valutakursförlust förts direkt mot eget kapital. Samtidigt omrubricerades ett antal lån till dotterföretag till att utgöra nettoinvesteringar i utlandsverksamhet. Omrubriceringen medförde att valutaförluster om 0,5 Mkr netto efter skatt förts direkt mot eget kapital.

Finansverksamheten för koncernen i form av risk- och valutahandling samt upplåning sköts centralt av moderbolaget i Skinnskatteberg. Koncernens finanspolicy utgör ramverket för såväl hantering av finansiella risker som för finansiella aktiviteter i allmänhet. För hantering av betalningar och likvida flöden finns för de nordiska bolagen ett koncernvalutasystem i Sverige, och för övriga europeiska bolag finns en cash-pool i EUR, i Frankfurt.

Kreditvärderingsinstitutet AAA Soliditet AB har behållit betyget AAA för Systemair AB för 14:e året i rad.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Systemair utsätts för operativa och finansiella risker i sin verksamhet. Exempel på operativa riskfaktorer är verksamhetens internationella karaktär, hög konkurrens och konjunktorkänslig byggbransch. De finansiella risker som Systemair identifierat i sin verksamhet omfattar valutarisk, belånings- och ränterisk, kredit- och likviditetsrisk samt underskottsavdrag. Systemairs väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer beskrivs närmare i not 2.

Finansiell översikt

Under de senaste tre åren har koncernens omsättningstillväxt i genomsnitt uppgått till 13 procent. Den genomsnittliga årliga rörelsemarginalen (EBIT) under samma period har uppgått till 12 procent. Koncernens målsättning är att soliditeten ska uppgå till minst 30 procent. Den genomsnittliga soliditeten för de senaste tre åren har uppgått till 38 procent. Av koncernens totala omsättning är 91 procent (89) utanför Sverige.

Femårsöversikt	2008/09	2007/08	2006/07	2005/06	2004/05
Nettoomsättning	3 333	3 092	2 664	2 321	1 896
EBIT	341	403	329	253	147
Rörelsemarginal	10,2%	13,0%	12,4%	10,9%	7,7%
Soliditet	43%	37%	34%	46%	37%
Avkastning på sysselsatt kapital	21%	26%	27%	25%	16%
Medeltalet anställda	1 925	1 786	1 471	1 288	1 205

Ytterligare information om koncernens finansiella utveckling finns i den nyckeltalssammanställning som finns efter noterna till resultat- och balansräkningen.

Framtidsutsikter

Andra halvan av räkenskapsåret 2008/09 präglades av vikande efterfrågan på ett antal marknader. Åtgärder har vidtagits för att sänka kostnadsnivån och anpassa produktionskapaciteten efter efterfrågan. Fortsatta neddragningar har initierats under 2009/10 för att ytterligare sänka kostnaderna.

Inom området säkerhetsventilation har företaget utvecklat ett starkt produktprogram som ger goda tillväxtpotentialer. Produktområdet för tunnelventilation som framförallt utgörs av infrastrukturprojekt har under året fått ett antal intressanta större order och vi ser här goda framtida möjligheter för tillväxt. Fortsatt fokus kommer att ges till produktutveckling av energieffektiva EC-motorer i fläktar och aggregat vilket kommer att stärka företagets konkurrenskraft inom ett område där Systemair redan är ledande ur ett internationellt perspektiv. På många marknader är Systemair fortsatt en liten aktör och där finns goda möjligheter att utöka marknadsandelar trots rådande lågkonjunktur. De nya produkterna som har kommit till under det senaste året genom produktutveckling och företagsförvärv stärker också Systemair inför framtiden. I en lågkonjunktur ökar som regel renoveringsprojekten och där passar Systemairs produkter speciellt bra. Systemairs ambition är att fortsätta att växa även under 2009/2010.

Finansiella mål

Styrelsen för Systemair fastställde i april 2007 tre finansiella måltal samt en utdelningspolicy.

Försäljningstillväxt	> 12%	Över en konjunkturcykel, både organisk och förvärvad
EBIT	> 10%	Över en konjunkturcykel
Soliditet	> 30%	
Utdelning	Ca 30% av resultat efter skatt	

Samtliga finansiella mål har uppnåtts. Försäljningstillväxten för det enskilda året 2008/09 översteg dock inte 12 procent.

Den av styrelsen föreslagna utdelningen avseende 2008/09 understiger utdelningspolicyns nivå, se vidare under rubriken Förslag till vinstdisposition på sidan 39.

Förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla för tiden från och med nästa årsstämma föreslås utformas enligt följande:

Ersättningen till ledande befattningshavare skall – utifrån den marknad där bolaget är verksamt och den miljö respektiver befattningshavare är verksam i – vara konkurrenskraftig och möjliggöra rekrytering av nya befattningshavare samt motivera ledande befattningshavare att stanna kvar i företaget.

Ersättningssystemet skall bestå av fast lön och pension, men kan också omfatta rörlig lön och tjänsteförmåner som t.ex. förmånsbil. Utöver ovanstående kan särskilda incitamentsprogram beslutade av årsstämman förekomma. Fast lön och förmåner skall fastställas individuellt utifrån ovanstående kriterier och respektive befattningshavares särskilda kompetens. Rörlig lön utgår efter uppfyllande av tydligt fastställda mål. Den rörliga lönen utgår som en andel av den fasta lönen och skall ha ett fastställt tak som i det normala fallet uppgår till två månadslöner. Pensionen skall som huvudregel vara premiebestämd. Pensionsinbetalningar skall baseras på marknadsmässiga villkor för branschen i respektive land och baseras på den fasta lönen.

Styrelsen skall äga rätt att frånga riktlinjerna om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

Produktutveckling

Systemair har valt en strategi där en av grundpelarna är produktutveckling och bolaget strävar efter att ligga i framkant vad gäller teknisk nivå och design på sina produkter. Ett huvudområde är utveckling av energieffektiva ventilationsprodukter med lång livslängd.

Produktutveckling sker i huvudsak vid de tillverkande enheterna i 11 länder. Produktutvecklingsorganisationen omfattar ett 80-tal anställda varav den största utvecklingsenheten finns i Skinnskatteberg med ett 20-tal anställda. Ett nytt sortiment av fläktar med EC-teknologi, (mindre kanalfäktar, takfläktar och boxfläktar), introducerades i samband med den senaste ISH-mässan i Frankfurt. Med vårt unikt breda sortiment ser vi goda möjligheter att bli marknadsledande inom området. Även inom andra produktområden fokuserar vi på att öka verkningsgraden, dvs sänka produkternas energiförbrukning.

I koncernen finns fem laboratorier med utrustning för mätning av ventilationsprodukter enligt standardiserade mätmetoder. Laboratorierna är belägna i Sverige, Tyskland, Kanada, Slovakien och Slovenien. Laboratoriet i Skinnskatteberg är ett av Europas modernaste för mätning av ventilationsprodukter.

Kvalitetssystem

Systemair AB är certifierat enligt ISO 9001 sedan 1993. Förutom Systemair AB är även dotterbolagen Systemair GmbH i Tyskland, Fantech Inc i Kanada, VEAB Heat Tech i Hässleholm, Koolclima Systemair i Spanien, Systemair i Slovenien, IMOS-Systemair i Slovakien samt Systemair i Danmark certifierade.

Miljöledningssystem

Systemair lägger stor vikt vid att strikt följa lagkraven på miljöområdet. Miljöfrågorna och miljöarbetet är ett prioriterat område och vi har fokus på att ständigt förbättra metoder och arbetssätt för att minska miljöbelastningen.

Systemairs produktionsanläggningar i Sverige är certifierade enligt ISO 14001. Systemair anser att bolagets tillverkningsanläggningar och verksamheter uppfyller kraven i alla väsentliga miljölagar och miljöbestämmelser som bolaget omfattas av.

Moderbolaget bedriver anmälningspliktig verksamhet. Verksamheten är C-klassificerad vilket innebär att Skinnskattebergs Kommun ansvarar för miljötillsynen.

Moderbolaget

Moderbolaget i Skinnskatteberg bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av ventilations- och värmeprodukter. Där finns också koncernens största utvecklingscenter samt koncernledningsfunktioner.

Omsättningen under räkenskapsåret uppgick till 915 Mkr (1 000 Mkr) och resultatet efter finansnetto till 157 Mkr (120 Mkr).

I januari träffades en överenskommelse med den lokala fackföreningen IF Metall om att dra ned på produktionen vid anläggningen i Skinnskatteberg. Överenskommelsen innebär att produktionen stängs under fredagar fram till sommaren 2009 i första hand.

Åtgärden avser att kompensera för den vikande efterfrågan och motverka omotiverad lageruppbbyggnad såväl som varsel av personal.

Försäljning och inköp i euro fortsätter att öka. Försäljningen från moderbolaget till dotterbolag i Europa sker huvudsakligen i euro.

Exportandelen från Skinnskatteberg uppgår till 67 procent (67) av försäljningen.

Exportandelen för Systemair ABs försäljning till dotterbolaget Frico AB är betydande. Justerat för den vidareexport som görs från Frico AB blir exportandelen 77 procent (76) från Skinnskatteberg.

Investeringarna i byggnader, tekniska anläggningar, inventarier och pågående nyanläggningar uppgår till cirka 6,8 Mkr (25,2 Mkr). Investeringarna avser i huvudsak nya maskiner och verktyg.

Kassaflödet från den löpande verksamheten i moderbolaget har förstärkts och uppgick till 110,8 Mkr (51,5).

De likvida medlen uppgick till 309,1 Mkr vid årets slut och till 250,4 Mkr vid årets början.

Balansräkningen uppvisar en soliditet på 29 procent (29).

Aktiekapital

Per 30 april 2009 uppgick totalt antal utestående aktier till 52 000 000 av ett och samma aktieslag. Vid samma datum fanns två aktieägare vars aktieinnehav representerade mer än 10 procent av det totala antalet röster i bolaget, Färna Invest med 42 procent och den tyska fläktmotortillverkaren ebmpapst, genom sitt svenska dotterbolag, med 21 procent. Färna Invest AB är ett bolag som är helägt av Systemairs VD Gerald Engström. Det totala antalet aktieägare i Systemair uppgår till ca 4 200.

Händelser efter bokslutsårets utgång

Förvärv av Energo Plus

I maj 2009 förvärvades samtliga aktier i ventilationsföretaget Energo Plus i Slovenien. Bolaget hade under 2008 en omsättning på cirka 100 Mkr. Energo Plus är marknadsledande i Slovenien inom produkter för ventilation och luftkonditionering. Företaget grundades 1990 och har drygt 30 anställda i Ljubljana och Maribor.

Produktions- och lagerfastighet i USA

Fastigheten i Lenexa i Kansas där det förvärvade Emerson Ventilation Products har kontor, lager och tillverkning har förvärvats den 4 maj 2009. Fastigheten omfattar ca 16 000 m² industri- och lagerlokaler med god standard. Överenskommen köpeskilling för byggnad och mark uppgår till 5,25 miljoner USD. I samband med förvärvet av fastigheten har även delstaten Kansas utlovat finansiella stöd som maximalt kan uppgå till 1,7 miljoner USD. Stöden är villkorade av nyanställningar, investeringar samt utbildning av personal.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:

Överkursfond	35 206 751 kr
Fond för verkligt värde	532 871 kr
Balanserad vinst	149 219 653 kr
Årets vinst	146 347 207 kr
	331 306 482 kr

Styrelsen föreslår att årsstämman den 3 september 2009 beslutar om en utdelning på 0,75 kr (1,50) per aktie, vilket totalt ger en utdelning om 39,0 Mkr (78,0) och att resterande vinstmedel balanseras i ny räkning. Föreslagen utdelning motsvarar drygt 16 procent (31) av koncernens nettoresultat. Den sänkta utdelningen motiveras av att styrelse och ledning vill skapa ökat utrymme för strategiska förvärv som kan uppstå som en följd av den globala finanskrisen. Antalet utdelningsberättigade aktier uppgår till 52 000 000 stycken.

Koncernens resultaträkning

Mkr, 1 maj-30 april	Not	2008/09	2007/08
Nettomsättning	3	3 333,1	3 091,6
Kostnad för sålda varor	4	-2 089,1	-1 927,4
Bruttoresultat		1 244,0	1 164,2
Övriga rörelseintäkter	7	84,1	52,8
Försäljningskostnader	4	-718,9	-599,0
Administrationskostnader	4,5	-204,2	-176,0
Övriga rörelsekostnader	8	-64,0	-39,5
Rörelseresultat	4, 6, 9, 10	341,0	402,5
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	11	13,5	-6,3
Ränteutgifter och liknande resultatposter	12	24,7	7,8
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-77,9	-54,7
Resultat efter finansiella poster		301,3	349,3
Skatt	14	-63,7	-101,3
Årets resultat		237,6	248,0
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		235,5	243,8
Minoritetsintresse		2,1	4,2
Resultat per aktie före utspädning ¹⁾		4,53	4,69
Resultat per aktie efter utspädning ¹⁾		4,53	4,69
Genomsnittligt antal aktier under perioden före utspädning ¹⁾	36	52 000 000	52 000 000
Genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning ¹⁾	36	52 000 000	52 000 000

¹⁾ Bolaget har ställt ut 223 500 teckningsoptioner till anställda inom koncernen. Genomsnittskursen för aktien under perioden understiger lösenkursen för teckningsoptionerna varför någon utspädningseffekt ej har beaktats. Antalet utestående aktier vid rapportperiodens utgång uppgick till 52 000 000 st.

Koncernens balansräkning

Mkr, 30 april	Not	2009	2008
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15		
Goodwill		166,1	118,6
Övriga immateriella tillgångar		7,1	1,9
		173,2	120,5
Materiella anläggningstillgångar	15		
Byggnader och mark		482,6	447,2
Maskiner och andra tekniska anläggningar		146,9	121,7
Inventarier och verktyg		69,1	61,1
Pågående nyanläggningar		44,3	16,0
		742,9	646,0
Finansiella och övriga anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	4,5	8,6
Andelar i intresseföretag	29	0,1	0,1
Uppskjuten skattefordran	14	63,0	61,1
Andra långfristiga fordringar	17	6,8	2,9
		74,4	72,7
Summa anläggningstillgångar		990,5	839,2
Omsättningstillgångar			
Varulager	19		
Råvaror och förnödenheter		200,8	186,9
Varor under tillverkning		23,1	19,2
Färdiga varor		333,8	304,1
		557,7	510,2
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	20	676,4	628,9
Övriga fordringar		46,2	51,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	27,5	21,9
Övriga kortfristiga placeringar		3,4	0,1
		753,5	702,1
Kassa och bank		99,7	117,1
Summa omsättningstillgångar		1 410,9	1 329,4
SUMMA TILLGÅNGAR		2 401,4	2 168,6

Mkr, 30 april	Not	2009	2008
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	52,0	52,0
Övrigt tillskjutet kapital		2,2	2,2
Andra reserver		61,6	-9,9
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		906,3	748,8
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 022,1	793,1
Minoritetsintresse		18,5	15,3
Summa eget kapital		1 040,6	808,4
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	314,5	334,1
Avsättningar för pensioner	26	13,9	12,5
Avsättningar för uppskjuten skatteskuld	14	55,2	55,3
Övriga avsättningar		10,9	8,6
Summa långfristiga skulder		394,5	410,5
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	486,8	482,7
Leverantörsskulder		240,1	237,7
Skatteskulder		46,8	68,5
Övriga skulder		51,8	39,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	140,8	121,2
Summa kortfristiga skulder		966,3	949,7
Summa skulder		1 360,8	1 360,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 401,4	2 168,6
Ställda säkerheter	32	421,9	391,3
Ansvarsförbindelser	33	27,1	26,7

Förändring av eget kapital – koncernen

Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver ¹⁾	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Hänförligt till minoriteten	
Eget kapital 30 april 2007	52,0	0,5	-2,2	580,9	11,7	642,9
Värdeförändringar i finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning			-18,4			-18,4
Omfört till resultaträkningen för perioden			-0,3			-0,3
Valutakursdifferenser			11,0		0,6	11,6
Summa intäkter och kostnader som redovisas direkt mot eget kapital			-7,7		0,6	-7,1
Utdelning i dotterbolag till minoritetsägare					-1,2	-1,2
Likvid för teckningsoptioner		1,7				1,7
Utdelningar				-75,9		-75,9
Årets resultat				243,8	4,2	248,0
Eget kapital 30 april 2008	52,0	2,2	-9,9	748,8	15,3	808,4
Värdeförändringar i finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning			-9,1			-9,1
Säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet			-8,2			-8,2
Säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet, skatteeffekt			2,3			2,3
Valutakursdifferenser			86,5		2,2	88,7
Summa intäkter och kostnader som redovisas direkt mot eget kapital			71,5		2,2	73,7
Utdelning i dotterbolag till minoritetsägare					-3,7	-3,7
Förvärv av minoritetsandelar					2,6	2,6
Utdelningar				-78,0		-78,0
Årets resultat				235,5	2,1	237,6
Eget kapital 30 april 2009	52,0	2,2	61,6	906,3	18,5	1040,6

¹⁾ I andra reserver ingår valutakursdifferenser, säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet samt värdeförändringar i finansiella tillgångar tillgängliga till försäljning.

Specifikation av Andra reserver Mkr	Valutakurs-differenser	Säkringsreserv	Verkligt värde reserv	Summa
Ingående balans per 1 maj 2007	-10,0	-	7,8	-2,2
Förändring under året	11,0	-	-18,7	-7,7
Utgående balans per 30 april 2008	1,0	-	-10,9	-9,9
Förändring under året	86,5	-5,9	-9,1	71,5
Utgående balans per 30 april 2009	87,5	-5,9	-20,0	61,6

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr, 1 maj-30 april	Not	2008/09	2007/08
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		341,0	402,5
Erhållen ränta		5,6	5,6
Erlagd ränta		-36,1	-38,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	34	73,3	46,5
Betald skatt		-76,1	-71,5
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</i>		307,7	344,8
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		3,1	-12,4
Kortfristiga fordringar		32,3	-120,8
Leverantörsskulder		-47,3	3,9
Kortfristiga skulder		1,2	2,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		297,0	218,3
Investeringsverksamhet			
Förvärv av dotterföretag	30	-44,2	-90,0
Avyttringar av dotterföretag	30	-	6,1
Förvärv av underskottsbolag		-8,8	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-5,6	-1,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-110,0	-94,7
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		8,1	13,6
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-5,0	-4,0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		-	1,1
<i>Kassaflöde från investeringsverksamhet</i>		-165,5	-168,9
Finansieringsverksamhet			
Upptagna lån		43,4	271,9
Amortering av lån		-130,8	-190,4
Utdelning till aktieägare		-81,7	-77,1
Likvid för teckningsoptioner		-	1,7
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</i>		-169,1	6,1
Ökning/Minskning av likvida medel		-37,6	55,5
Likvida medel vid årets början		117,1	61,5
Kursdifferens i likvida medel		20,2	0,1
Likvida medel vid årets slut		99,7	117,1

Moderbolagets resultaträkning

Mkr, 1 maj-30 april	Not	2008/09	2007/08
Nettoomsättning	3	914,5	1 000,4
Kostnad för sålda varor		-654,5	-721,7
Bruttoresultat		260,0	278,7
Övriga rörelseintäkter	7	52,4	30,7
Försäljningskostnader		-129,2	-116,1
Administrationskostnader	5, 6	-67,8	-66,6
Övriga rörelsekostnader	8	-40,5	-12,3
Rörelseresultat	9, 10	74,9	114,4
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	27	119,5	51,4
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	11	2,0	-24,8
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	32,4	29,1
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-72,0	-49,9
Resultat efter finansiella poster		156,8	120,2
Bokslutsdispositioner	24	7,5	-19,9
Resultat före skatt		164,3	100,3
Skatt på årets resultat	14	-18,0	-20,1
Årets resultat		146,3	80,2

Moderbolagets balansräkning

Mkr, 30 april	Not	2009	2008
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15		
Koncessioner		4,2	-
		4,2	-
Materiella anläggningstillgångar	15		
Byggnader och mark		63,4	67,4
Maskiner och andra tekniska anläggningar		42,2	44,7
Inventarier och verktyg		10,3	8,0
Pågående nyanläggningar		0,3	8,0
		116,2	128,1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	28	464,1	420,3
Fordringar hos koncernföretag	31	353,5	335,0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16	4,2	8,3
		821,8	763,6
Summa anläggningstillgångar		942,2	891,7
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		47,0	58,8
Varor under tillverkning		2,8	3,7
Färdiga varor		72,8	70,0
		122,6	132,5
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	20	106,8	107,3
Fordringar hos koncernföretag		173,6	159,2
Övriga fordringar		13,4	27,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	6,6	5,0
		300,4	298,6
Kassa och bank		309,1	250,4
Summa omsättningstillgångar		732,1	681,5
SUMMA TILLGÅNGAR		1 674,3	1 573,2

Mkr, 30 april	Not	2009	2008
EGET KAPITAL & SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	21		
Aktiekapital		52,0	52,0
Reservfond		10,0	10,0
		62,0	62,0
Fritt eget kapital			
Överkursfond		35,2	35,2
Fond för verkligt värde		-0,5	-
Balanserat resultat		150,3	193,2
Årets resultat		146,3	80,2
		331,3	308,6
Summa eget kapital		393,3	370,6
Obeskattade reserver	25	117,8	125,3
Avsättningar		1,0	1,0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	177,2	221,2
Skulder till koncernföretag		359,9	300,2
		537,1	521,4
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskrediter	22	388,8	372,3
Skulder till kreditinstitut	22	49,6	44,8
Leverantörsskulder		52,1	53,2
Skatteskulder		5,7	17,0
Skulder till koncernföretag		83,2	22,4
Övriga skulder		9,1	8,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	36,6	36,9
		625,1	554,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 674,3	1 573,2
Ställda säkerheter	32	225,1	227,9
Ansvarsförbindelser	33	182,6	154,8

Förändring av eget kapital – Moderbolaget

Mkr	Fritt eget kapital					Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Fond för verkligt värde	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
Eget kapital 30 april 2007	52,0	10,0	33,5	-	271,5	367,0
Lämnat koncernbidrag					-3,2	-3,2
Skatteeffekt lämnat koncernbidrag					0,8	0,8
Likvid för teckningsoptioner			1,7			1,7
Utdelning					-75,9	-75,9
Årets resultat					80,2	80,2
Eget kapital 30 april 2008	52,0	10,0	35,2	-	273,4	370,6
Lämnat koncernbidrag					-62,6	-62,6
Skatteeffekt lämnat koncernbidrag					17,5	17,5
Omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag utan planerad reglering				-0,7		-0,7
Skatteeffekt på omräkningseffekt långfristiga lån till dotterbolag				0,2		0,2
Utdelning					-78,0	-78,0
Årets resultat					146,3	146,3
Eget kapital 30 april 2009	52,0	10,0	35,2	-0,5	296,6	393,3

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr, 1 maj-30 april	Not	2008/09	2007/08
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		74,9	114,4
Erhållen ränta		32,4	29,1
Erlagd ränta		-38,0	-40,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m	34	-2,9	7,3
Betald inkomstskatt		-11,7	-19,2
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</i>		54,7	90,8
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		10,0	4,6
Kortfristiga fordringar		-12,9	-27,9
Leverantörsskulder		59,9	-16,3
Kortfristiga skulder		-0,9	-3,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		110,8	47,8
Investeringsverksamhet			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-4,4	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-6,8	-25,2
Investeringar i koncernföretag	28	-43,8	-78,7
Försäljning av koncernföretag		-	5,7
Utdelning på aktier i dotterföretag		120,7	63,0
Lämnade koncernbidrag		-62,6	-3,2
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-5,0	-2,7
<i>Kassaflöde från investeringsverksamhet</i>		-1,9	-41,1
Finansieringsverksamhet			
Utdelning till aktieägare		-78,0	-75,9
Likvid för teckningsoptioner		-	1,7
Upptagna lån		77,8	241,9
Amortering av lån		-50,0	-130,6
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamhet</i>		-50,2	37,1
Ökning/Minskning av likvida medel		58,7	43,8
Likvida medel vid årets början		250,4	206,6
Likvida medel vid årets slut		309,1	250,4

Notförteckning

	Sid.
Not 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper	49
Not 2 Risker och riskhantering	51
Not 3 Upplysning för sekundära segment – Geografiska områden	52
Not 4 Kostnadsslagsindelning	52
Not 5 Arvoden till revisorer	52
Not 6 Leasing	53
Not 7 Övriga rörelseintäkter	53
Not 8 Övriga rörelsekostnader	53
Not 9 Anställda och personalkostnader	53-54
Not 10 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	55
Not 11 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	55
Not 12 Ränteintäkter och liknande resultatposter	55
Not 13 Räntekostnader och liknande resultatposter	55
Not 14 Skatt på årets resultat	55
Not 15 Immateriella och materiella anläggningstillgångar	56
Not 16 Andra långfristiga värdepappersinnehav	57
Not 17 Andra långfristiga fordringar	57
Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	57
Not 19 Varulager	57
Not 20 Kundfordringar	57
Not 21 Aktiekapital och förslag på utdelning	57-58
Not 22 Upplåning och finansiella instrument	58-59
Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	59
Not 24 Bokslutsdispositioner, övriga	59
Not 25 Obeskattade reserver	59
Not 26 Avsättningar för pensioner	60
Not 27 Resultat från andelar i koncernföretag	60
Not 28 Andelar i koncernföretag	60-61
Not 29 Andelar i intresseföretag	61
Not 30 Förändringar i koncernens sammansättning - rörelseförvärv	62
Not 31 Fordringar hos koncernföretag	62
Not 32 Ställda säkerheter	62
Not 33 Ansvarsförbindelser	62
Not 34 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys	62
Not 35 Uppgifter om moderbolaget	62
Not 36 Resultat per aktie	63
Not 37 Transaktioner med närstående	63
Not 38 Händelser efter bokslutsårets utgång	63

Not 1 Redogörelse för redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Systemair AB för det räkenskapsår som slutar den 30 april 2009 har den 11 juli godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den 6 augusti och kommer att föreläggas årsstämman 2009 för fastställande. Moderbolaget är ett svenskt aktiebolag (publ) med säte i Skinnskatteberg, Sverige.

Grunder för upprättandet av redovisningen

Systemairs koncernredovisning baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för Finansiella derivatinstrument och Finansiella tillgångar som kan säljas. Dessa tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde. Alla belopp anges, om inget annat sägs, i miljoner svenska kronor (Mkr).

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Under 2008/09 finns inga nya eller förändrade standarder som haft någon effekt på Systemairs koncernredovisning.

Framtida redovisningsprinciper

Följande standarder och förändringar i standarder, gällande från den 1 januari 2009 eller senare, har inte tillämpats för 2008/09. Endast IAS 27 samt ändringar i IFRS 3 nedan förväntas medföra någon effekt på koncernredovisningen utöver ökade tilläggsupplysningar.

IFRS 8 om segmentsrapportering innebär att rapporteringen utgår från företagsledningens interna indelning och tillämpade redovisningsprinciper (från och med 2009/10)

Ändringar i IAS 1 innebär vissa förändringar i de finansiella rapporter som presenteras. Standarden delar upp förändringar i eget kapital till följd av transaktioner med ägare och andra förändringar. Uppställningen över förändringar i eget kapital kommer endast att innehålla detaljer avseende ägartransaktioner. Andra förändringar än ägartransaktioner i eget kapital presenteras på en rad i uppställningen över förändringar i eget kapital. Därutöver introducerar standarden begreppet "Rapport över totalresultat" som visar alla poster avseende intäkter och kostnader, antingen i en enskild uppställning, eller i två sammanhängande uppställningar (från och med 2009/10)

Ändringar i IFRS 3 medför ett antal förändringar i redovisningen av rörelseförvärv vilket kommer att påverka storleken på redovisad goodwill, rapporterat resultat i perioden som förvärvet genomförs samt framtida rapporterade resultat (från och med 2010/11)

Ändringar i IAS 27 medför att förändringar i ägarandelar i ett dotterbolag, där majoritetens ägaren inte tappar bestämmande inflytande, redovisas som eget kapital-transaktioner (från och med 2010/11)

Uttalande om överensstämmelse med tillämpade regelverk

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de är antagna inom EU. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Redovisningsrådets rekommendation RR 30:06 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner). Vid upprättandet av Moderbolagets finansiella rapporter har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2:1 (Redovisning för juridiska personer) tillämpats.

Koncernredovisning

Grunder för konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderbolaget och dotterföretagen som tas in i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt de redovisningsprinciper som gäller för koncernen.

Alla koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet.

Ett dotterföretag tas med i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten, vilken är den dag då moderföretaget får det bestämmande inflytandet, och ingår i koncernredovisningen fram till den dag det bestämmande inflytande upphör. Normalt erhålls det bestämmande inflytandet över ett dotterföretag genom innehav av mer än 50 procent av röstberättigande aktier men kan även erhållas på annat sätt t.ex. genom avtal.

Dotterföretag som förvärvats redovisas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden. Detta gäller även direkt förvärvat rörelser. Förvärvsmetoden innebär bland annat att anskaffningsvärdet för aktierna, eller för den direkt förvärvade rörelsen, fördelas på förvärvat tillgångar, övertagna åtaganden och skulder vid förvärvstidpunkten på basis av dessas verkliga värden vid denna tidpunkt. Om anskaffningsvärdet överstiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar utgör skillnaden goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Minoritetsintresset är den del av resultatet och av nettotillgångarna i ett delägt företag som tillkommer andra ägare. Minoritetens andel av resultatet ingår koncernresultaträkningens resultat efter skatt. Andelen av nettotillgångarna ingår i eget kapital i koncernbalansräkningen men särredovisas skilt från eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Investeringar i intresseföretag

Ett intressebolag är en enhet i vilken koncernen har betydande inflytande och som inte är ett joint venture. Ett betydande inflytande föreligger normalt vid ett aktieinnehav som representerar mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Innehav i intressebolag redovisas i enlighet med kapitalandelsmetoden. Den innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värdejusteringar vid förvärvet. Goodwill och andra värdejusteringar vid förvärvet beräknas på samma sätt som vid rörelseförvärv vilket beskrivs ovan. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar av intresseföretags resultat" koncernens andel av intresseföretagets redovisade resultat efter skatt, i förekommande fall justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av värdejusteringar. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Innehav i intresseföretag redovisas i moderbolagets balansräkning enligt anskaffningsvärdemetoden.

Omräkning av utländska verksamheter

En utländsk verksamhet är en verksamhet som bedrivs i en ekonomisk miljö som har en annan valuta (den funktionella valutan) än koncernens rapportvaluta, som är SEK. Tillgångar, inklusive goodwill och andra övertäckningar, och skulder i sådana verksamheter omräknas till rapportvalutan till balansdagens kurs. De utländska verksamheternas resultaträkningar omräknas med ett vägt genomsnitt av årets valutakurser. De valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningen redovisas direkt i eget kapital. Vid avyttring av en utländsk självständig verksamhet redovisas de ackumulerade kursdifferenserna i resultaträkningen tillsammans med vinsten eller förlusten vid avyttringen.

Omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta värderas till den kurs som gäller på transaktionsdagen. På balansdagen omräknas monetära fordringar och skulder som är uttryckta i utländska valutor till den kurs som då gäller. Alla kursdifferenser påförs resultaträkningen med undantag för kursdifferenser på lån i utländsk valuta som tagits för att skydda nettoinvesteringar i utländska verksamheter samt fordringar på dotterbolag för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid. Kursdifferenser på sådana lån respektive fordringar redovisas direkt i eget kapital under rubrikerna säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet respektive omräkningsdifferenser och omförs till resultaträkningen i samband med en eventuell framtida avyttring av den utländska verksamheten.

Nettoomsättning

Nettoomsättning redovisas till verkligt värde av erhållen ersättning eller den ersättning som kommer att erhållas för sålda varor och tjänster inom koncernens ordinarie verksamhet. Intäkten redovisas då leverans har skett till kunden enligt gällande försäljningsvillkor. Nettoomsättning redovisas exklusive mervärdesskatt och netto efter rabatter.

Segmentsrapportering

Systemairs möjligheter och risker är främst förknippade med de lösningar som erbjuds kunderna. Koncernens försäljning avser i huvudsak ventilationsprodukter. Koncernen har ett antal olika produktgrupper med olika funktioner och prestanda men samtliga är avsedda för samma användningsområde hos kunderna d.v.s. ventilation av lokaler och bostäder. Kunderna är huvudsakligen installatörer och distributörer. Eftersom alla försäljning av ventilationsprodukter har likartade risker och möjligheter verkar Systemair inom endast en rörelsesegren som därigenom sammanfaller med rapporteringen för bolaget som helhet. Som sekundära segment redovisar Systemair geografiska områden. Den interna uppföljningen av verksamheten görs per bolag.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar med begränsad nyttjandeperiod

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden till bedömt restvärde. Mark och goodwill skrivs inte av.

Följande avskrivningstider tillämpas:

• Koncessioner	5 år
• Byggnader	25-50 år
• Maskiner och tekniska anläggningar	3-7 år
• Inventarier och verktyg	3-5 år

Forskning och utveckling

Utvecklingsutgifter tas upp som en immateriell anläggningstillgång endast om följande kriterier är uppfyllda: Det finns ett väl avgränsat utvecklingsprojekt med konkreta planer för hur och när tillgången skall användas i verksamheten, utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och tillgången bedöms ge upphov till framtida ekonomiska fördelar. Det bedöms tekniskt möjligt att genomföra projektet och koncernen bedöms ha de resurser som krävs för att slutföra utvecklingen. I anskaffningsvärdet för den immateriella tillgången ingår förutom medarbetarkostnader och direkta inköp även andel av indirekta kostnader som kan hänföras till tillgången. Med beaktande av nyttjandeperioden sker avskrivning över 3-5 år. Övriga utvecklingsutgifter kostnadsförs i takt med att de uppstår. Några utvecklingsprojekt som uppfyller ovanstående kriterier för aktivering bedöms ej föreligga per balansdagen.

Nedskrivningar

Löpande under året bedöms om det finns tillgångar som kan ha minskat i värde. Vid en sådan bedömning beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod samt för immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentliga oberoende kassaflöden (en kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet är det högsta av tillgångens nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med räntesats som baseras på riskfri ränta justerad för den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet för råvaror och inköpta färdigvaror samt till tillverkningskostnad för producerade varor. Nettoförsäljningsvärdet motsvarar det uppskattade försäljningspriset vid normala förhållanden, med avdrag för kostnader som krävs för att genomföra försäljningen. Anskaffningsvärdet beräknas enligt aktuellt inköpspris. Avdrag har gjorts för inkurans med erforderligt belopp. Prissättningen vid leveranser mellan koncernföretagen sker till marknadspriser. Internvinster i koncernföretagens varulager elimineras i koncernredovisningen. Dessa elimineringar påverkar rörelseresultatet.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras i olika kategorier, beroende på avsikten med förvärvet av den finansiella tillgången. Klassificeringen bestäms vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen då de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödet upphör.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I Systemairs balansräkning innehåller denna kategori derivatinstrument som inte klassificerats som säkringsinstrument. Tillgångarna värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa till belopp. Fordringarna har koppling till koncernens leveranser av varor och tjänster. Värdering görs till anskaffningsvärde. Fordringarna redovisas till det belopp varmed de förväntas inflyta, efter avdrag för osäkra fordringar, som bedömts individuellt. I koncernen gäller generellt att kundfordringar som är förfallna mellan 180 och 360 dagar ska reserveras till 50 procent och de som varit förfallna längre tid än 360 dagar ska reserveras till 100 procent. Hänsyn ska dock tas till förekomst av kreditförsäkringar och liknande. Lånefordringar och kundfordringar har kort förväntad löptid, och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

Investeringar som hålls till förfall

Investeringar som hålls till förfall är finansiella tillgångar som inte är derivat med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid och som kommer att innehas till förfall. De redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar som kan säljas

Finansiella tillgångar som kan säljas är tillgångar som antingen hänförs till denna kategori eller inte klassificerats i någon av de övriga kategorierna. De ingår i anläggningstillgångar om ledningen inte har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Finansiella tillgångar som kan säljas redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. Orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde för icke-monetära instrument som klassificerats som tillgångar redovisas i eget kapital. När instrument som klassificerats som tillgångar tillgängliga för försäljning avyttras eller då nedskrivningsbehov föreligger för dessa, förs ackumulerade justeringar av verkligt värde till resultaträkningen.

Finansiella skulder

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I Systemairs balansräkning innehåller denna kategori derivatinstrument som inte klassificerats som säkringsinstrument. Värdering görs löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

I denna kategori redovisas räntebärande och ej räntebärande finansiella skulder som inte innehas för handelsändamål. Värdering görs till upplupet anskaffningsvärde.

Långfristiga skulder har en återstående löptid överstigande ett år; medan skulder med kortare löptid redovisas som kortfristiga. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en förpliktelse (legal eller informell) på grund av en inträffad händelse och då det är sannolikt att ett utflöde av resurser som är förknippade med ekonomiska fördelar kommer att krävas för att uppfylla förpliktelsen och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om koncernen räknar med att erhålla en gottgörelse motsvarande en avsättning som gjorts, till exempel genom ett försäkringsavtal, redovisas gottgörelsen som en tillgång i balansräkningen när det är i det närmaste säkert att gottgörelsen kommer att erhållas. Om effekten av tidsvärdet för den framtida betalningen bedöms som väsentlig fastställs avsättningens värde genom att den bedömda framtida utbetalningen nuvärdesberäknas med en diskonteringsfaktor före skatt som avspeglar marknadens aktuella värdering av tidsvärdet och de eventuella risker som hänförs till förpliktelsen. Den successiva ökning av det avsatta beloppet som nuvärdesberäkningen medför redovisas som en räntekostnad i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda

Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period

när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna, med justering för ej resultatförda aktuariella vinster och förluster.

Koncernens förpliktelser avseende övriga förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Den innebär att förpliktelsen beräknas som nuvärdet av de beräknade framtida pensionsutbetalningarna. Den på så sätt beräknade förpliktelsen jämförs med verkligt värde på förvaltningstillgångar som tryggar utfästelsen. Skillnadsbeloppet redovisas som skuld/tillgång med beaktande av periodisering av aktuariella vinster och förluster. Beräkningen av de framtida utbetalningarna baseras på aktuariella antaganden som innefattar bl a antaganden om livslängd, framtida lönehöjningar, personalomsättning och faktorer som har betydelse för val av diskonteringsränta.

Ändringar i och avvikelser från de aktuariella antagandena leder normalt till aktuariella vinster eller förluster.

Aktuariella vinster och förluster redovisas inte så länge de ackumulerade vinsterna eller förlusterna understiger 10 procent av det högsta av förpliktelseernas nuvärde. Om den ackumulerade vinsten eller förlusten överstiger nämnda gränsvärden periodiseras överskjutande vinst eller förlust via resultaträkningen över kvarvarande förväntad genomsnittlig återstående anställningstid för de medarbetare som omfattas av planerna.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till netto av oredivisade aktuariella förluster och oredivisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

Aktierelaterade ersättningar

Avtal om aktierelaterade ersättningar finns ej inom koncernen.

Leasing

Leasingavtal, där alla risker och fördelar som förknippas med ägandet där i allt väsentligt inte faller på koncernen, klassificeras som operationella leasingavtal. Leasingavgifter avseende dessa redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över avtalets löptid. Systemair har klassificerat samtliga nuvarande leasingavtal som operationella.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig. Kostnad som uppkommer vid upptagande av lån fördelas över lånets löptid på basis av den redovisade skulden.

Inkomstskatt

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen då den avser resultaträkningens poster och direkt mot eget kapital då den underliggande transaktionen redovisas direkt mot eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Här i inkluderas även eventuella justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden, innebärande att uppskjuten skatt beräknas för på balansdagens samtliga identifierade temporära skillnader, dvs. mellan å ena sidan tillgångarnas eller skuldernas skattemässiga värden och å andra sidan deras redovisade värden. Uppskjuten skattefordran redovisas i balansräkningen även för ej utnyttjade underskottsavdrag.

Uppskjuten skatteskuld redovisas dock inte i balansräkningen för skattepliktiga temporära skillnader avseende goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller då den temporära skillnaden hänförs sig till investeringar i dotterbolag och intresseföretag då koncernen har ett bestämmande inflytande över när återföringen av den temporära skillnaden skall ske och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras under överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga och mot vilka de temporära skillnaderna eller outnyttjade underskottsavdragen kan komma att utnyttjas. De uppskjutna skattefordringarnas redovisade värden prövas vid varje balansdag och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder beräknas med hjälp av de skattesatser som förväntas gälla för den period då fordringarna avräknas eller skulderna regleras, baserat på den skattesatsen (och den skattelagstiftning) som föreligger eller i praktiken föreligger på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder nettoredo visas i balansräkningen under förutsättning att skattebetalningen kommer att ske med nettobeloppet.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen har obeskattade reserver uppdelats i två delar; dels uppskjuten skatteskuld vilken redovisas som avsättning, dels en egen kapitalandel.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar in- och utbetalningar. Indirekt metod har använts för den löpande verksamheten. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar med en ursprunglig löptid understigande tre månader.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att företaget kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget och att bidraget kommer att erhållas. Koncernen har tidigare erhållit tre typer av statliga stöd, statliga bidrag, lån som kan efterskänkas och bidrag relaterade till tillgångar.

Moderbolaget har erhållit lönebidrag från Arbetsmarknadsverket om 0,7 Mkr (0,5). Lönebidraget har reducerat utbetalda löner inom respektive.

Väsentliga uppskattningar och antaganden

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål. Dessutom gör ledningen bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl resultaträkning och balansräkning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. De uppskattningar och antaganden som skulle innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under nästkommande räkenskapsår redovisas nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernledningen genomför varje år en nedskrivningsprövning för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som redogjorts för ovan. Ett antal uppskattningar måste genomföras i denna prövning. Varken en minskning av antagen tillväxttakt eller en höjning av antagen diskonteringsränta med två procentenheter skulle medföra att något nedskrivningsbehov uppstår. För mer detaljerad information angående nedskrivningsprövning av goodwill se not 15.

Avsättningar för pensioner

Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värderingen av avsättningar för pensioner. Nuvärdesberäkningen av posten bygger på aktuariella antaganden. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Beträffande pensionsförpliktelser baseras nuvärdesberäkningen på antaganden som redovisas i tillhörande not.

Uppskjuten skattefordran

Koncernens uppskjutna skattefordran är till största delen baserad på underskottsavdrag i dotterföretag. Koncernledningen har gjort antaganden och bedömningar om dessa dotterföretags framtida intjäningsförmåga under den kommande treårsperioden och utifrån detta bedömt möjligheterna till framtida kvittning av vinster mot dessa förluster.

Not 2 Risker och riskhantering

Systemairs utveckling påverkas av ett stort antal faktorer. Nedanstående tabell beskriver de hypotetiska effekterna på Systemairs rörelseresultat 2008/2009 då vissa faktorer förändras. Beräkningarna nedan är hypotetiska och skall inte tolkas som en indikator på att vissa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras eller, om de förändras, storleken på deras förändring. Verkliga förändringar och deras påverkan kan bli större eller mindre än vad som anges i nedanstående tabell. Dessutom är det troligt att faktiska förändringar kommer att påverka flera poster. Försiktighet bör därför iakttagas i tolkningen av känslighetsanalysen då förändringar i de olika posterna kan komma att ha motverkande effekt.

Känslighetsanalys avseende effekter på rörelseresultat 2008/2009

Mkr	Rörelseresultat
+/- 5% i försäljningspriser	+/-167
+/- 5% i materialkostnader	+/-80
+/- 5% i försäljnings- och administrationskostnader	+/-46
+ 5% i valutakurs mellan SEK/EUR	+19
- 5% i valutakurs mellan SEK/EUR	-19
+ 5% i valutakurs mellan SEK USD	+3
- 5% i valutakurs mellan SEK/USD	-3

Av tabellen framgår att en förändring av kursen på euro med +/- 5 procent skulle påverka rörelseresultatet med cirka 19 miljoner kronor för 2008/2009. Denna effekt motverkas till stor del av effekter på finansnettot genom kursvinster och kursförluster på upplåning i EUR.

Operationella risker

Konkurrens

Systemairs marknader är fragmenterade och konkurrensutsatta, innebärande att det finns ett större antal små, lokala företag och ett mindre antal större internationella företag som är aktiva på Systemairs marknader. Vissa av Systemairs nuvarande eller framtida konkurrenter kan ha större resurser än Systemair och kan komma att använda sig av dessa för att öka sina marknadsandelar genom aggressiva prissättningsstrategier. Detta kan leda till att Systemair tvingas sänka sina priser för att kunna konkurrera och inte förlora marknadsandelar. Om Systemair utsätts för ökad priskonkurrens eller förlorar marknadsandelar kan det få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Marknadsrisker

Systemairs produkter används såväl inom nybyggnation som i den så kallade ROT-sektorn. Byggbranschen har normalt uppvisat ett cykliskt mönster, främst inom nybyggnation, medan ROT-sektorn ofta minskat de cykliska mönstren. Branschens utveckling är i stor utsträckning påverkad av det allmänna ekonomiska läget, vilket i sin tur påverkas av exempelvis räntenivå, arbetslöshet, inflation, politiska beslut, skatter, aktiemarknadens utveckling och andra faktorer. Förändrade förutsättningar för byggbranschen kan vara svåra att förutsäga och en avmattning inom byggbranschen på Systemairs marknader skulle kunna leda till att efterfrågan på Bolagets produkter minskar och/eller till att priset på Bolagets produkter faller, vilket kan få negativa effekter på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. Systemairs försäljning är också utsatt för säsongsvariationer, då det oftast är lägre försäljning under juli och december.

Leverantörer

De två tyska fläktmotortillverkarna Ziehl-Abegg och ebm-papst är betydande leverantörer till Systemair. Vissa av Systemairs produkter är utvecklade tillsammans med dessa leverantörer

varför Systemair till viss del är beroende av att dessa tillverkare även fortsättningsvis kan leverera motorer till Bolaget. Leveransproblem från endera av dessa leverantörer skulle därför kunna störa Systemairs produktion och leda till en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning. En annan viktig komponent i Systemairs produkter är stål i form av plåt, varför Bolagets verksamhet i viss mån påverkas av fluktuationer i stålpriset och eventuella störningar i stålleveranser. Stålmarknaden är mycket konjunkturkänslig, bland annat beroende på en hög exponering gentemot bygg-, bil-, och energibranscherna. Efterfrågan på stålprodukter har ökat kraftigt under senare år med bland annat kraftig tillväxt i Kina och därmed har även prisnivåerna stigit. Historiskt har prisökningar kunnat fördelas mellan de olika aktörerna, men det finns inga garantier för att så kommer att ske även framdeles. Om inte eventuella framtida prisökningar kan fördelas mellan marknadsaktörerna kan det få en negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Varumärken

Systemairs varumärken är av stor betydelse för Bolagets verksamhet. Bland Bolagets viktigare varumärken återfinns bland annat Systemair, Frico, Fantech och VEAB. Systemair utvärderar kontinuerligt varumärkessituationen och registrerar respektive varumärke i de länder där de används i någon betydande omfattning. Bolaget kan dock inte garantera att dessa åtgärder är tillräckliga för att skydda Systemairs varumärken. Systemair kan inte heller garantera att Bolagets konkurrenter inte försöker använda dess varumärken vid marknadsföring av sina produkter eller på annat sätt gör intrång i dess immateriella rättigheter. Om Bolagets varumärken inte kan skyddas, oavsett orsak, kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktionsanläggningar och distributionscentraler

Systemairs verksamhet är beroende av dess produktionsanläggningar och distributionscentraler. Om någon av dessa förstörs, stängs eller om utrustningen i anläggningarna blir allvarligt skadad, kan produktion och distribution av Systemairs produkter komma att försäras eller avbrytas under en viss tid. Ett omfattande och långvarigt driftstopp kan ha stor påverkan på Bolagets förmåga att producera eller distribuera de aktuella produkterna. Systemair har tecknat försäkringar mot egendomsskada och driftavbrott till de belopp som Bolaget anser vara tillräckliga, men trots detta kan det inte garanteras att hela Bolagets förlust kommer att ersättas vid eventuella skador. Skador på produktions- eller distributionsanläggningar kan därför få negativa effekter på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Företagsförvärv

Systemair har under en följd av år genomfört ett betydande antal företagsförvärv. De förvärvade företagen har integrerats med Systemairs övriga verksamhet. De förvärv som skett har ofta varit bolag som har haft operativa och finansiella problem, vilket fordrat betydande insatser från Systemair inte minst i form av ledningsresurser. Systemair har en fortsatt ambition att expandera genom förvärv och i framtiden kan ytterligare företag, som kompletterar eller utökar Bolagets verksamhet, komma att förvärfvas. Förvärv av företag kan medföra många olika operationella och finansiella risker. Dessa risker inkluderar, förutom mer eller mindre kända specifika bolagsrisker, att leverantörer, kunder eller nyckelpersoner beslutar sig för att lämna det förvärvade företaget. Det finns även risk för att integrationen av förvärvade bolag blir mer kostsam eller tar längre tid än förväntat och att beräknade synergieffekter inte uppnås som förväntat eller inte uppnås överhuvudtaget. Dessa risker och andra förvärvsrelaterade risker kan komma att ha negativ påverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

IT-infrastruktur

Systemair har en väl utbyggd IT-infrastruktur, där affärssystemet utgör den mest centrala delen, som är viktig för Systemairs förmåga att leverera produkter till sina kunder vid utsatt tid och för att hantera kundfordringar och lagernivåer. Svårigheter att underhålla, uppgradera och integrera dessa system kan leda till ett försämrat renommé bland kunder, öka rörelsens kostnader och minska lönsamheten. Dessutom är dessa system sårbara för bland annat elbrist, systemfel, datavirus och för fel på nätverken. Om IT-infrastrukturen havererar kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Produktansvar

Systemairs kunder förväntar sig normalt ingående information om ventilationsprodukternas prestanda. Vid marknadsföring och försäljning tillhandahåller därför Systemair detaljerade produktspecifikationer och Bolaget genomför kontinuerliga tester i egna testanläggningar för att försäkra sig om att produkterna möter specifikationerna. Det kan dock inte uteslutas att produkter som Bolaget sålt inte motsvarar produktspecifikationerna, vilket kan få till följd att ersättningskrav riktas mot Bolaget. Vidare är Bolaget underkastat lagregler om produktansvar som kan, i händelse av person- eller sakskada, berättiga en skadelidande till ersättning från Bolaget. Bolaget har tecknat en global produktansvarsförsäkring, vilken bedöms av Bolaget kunna täcka eventuella skadeståndsanspråk. Detta kan dock inte garanteras. För det fall ersättningskrav med framgång riktas mot Bolaget som inte täcks av Bolagets försäkring, kan det komma att få negativ inverkan på Bolagets resultat, verksamhet och finansiella ställning.

Internationell affärsverksamhet

Systemair bedriver via dotterbolag eller representationskontor egen verksamhet i 38 länder, varav flera länder är under stark utveckling och omvandling mot marknadsekonomi. Bolaget är därmed utsatt för sådana risker som följer av internationell affärsverksamhet såsom handelspolitiska beslut i form av införande eller utökande av tullar på Bolagets marknader, vilket skulle väsentligt kunna störa Bolaget. Därutöver finns det skillnader i regelverk mellan olika länder, begränsat rättsligt skydd för immateriella rättigheter i vissa länder, olika redovisningsstandarder och skattesystem, skiftande betalningsvillkor mellan olika länder och risk för politisk instabilitet. Systemair har en betydande försäljning till bland annat Ryssland, som är en av Systemairs enskilt största exportmarknader. Systemair planerar på sikt att utöka denna verksamhet då Bolaget bedömer att det på längre sikt finns fortsatt goda möjligheter för försäljningstillväxt i Ryssland. De politiska spänningarna i samhällsutvecklingen och osäkerheten i det juridiska systemet liksom handelspolitisk osäkerhet innebär att förutsättningarna på den ryska marknaden kan förändras snabbt liksom att Systemairs tillgångar i landet kan bli osäkra. Var och en av ovanstående risker skulle kunna få negativ inverkan på Systemairs verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Finansiella risker

Systemairkoncernen utsätts för finansiella risker genom sin internationella verksamhet och genom sin lånefinansiering. Finansiell risk uppkommer vid förändringar i valutakurser och räntor som resulterar i variationer i koncernens kassaflöden och när krediter skall omförhandlas. Finansiell risk inbegriper även risken att en motpart inte infriar sina åtaganden. Riskhanteringen inom koncernen syftar till att begränsa de negativa effekterna som kan uppkomma på koncernens resultat och kassaflöde. Kontroll och uppföljning sker löpande av den centrala finansfunktionen men återfinns även i de större dotterbolagen.

Valutarisk – transaktionsexponering

Vid handel mellan koncernföretag, leverantörer och kunder uppstår en transaktionsrisk om betalning sker i en annan valuta än koncernföretagets lokala valuta. Systemairs betydande internationella verksamhet innebär en omfattande försäljning i olika valutor och därmed valutariskexponering. Valutarisken är främst gentemot EUR och USD, vilka delvis säkrats enligt Systemairs valutapolicy.

Svenska koncernbolags fakturering har under 2008/09 skett till 34 procent (34) i SEK, till 49 procent (51) i EUR, till 7 procent (7) i USD och till 10 procent (8) i övriga valutor. Årligen görs en uppskattning av det framtida nettointflöde av EUR och USD som ska terminssäkras. Kontrakten sträcker sig maximalt 18 månader framåt. Vid bokslutstidpunkten hade eurokontrakten ett sammanlagt värde av 213 Mkr (63). Värdet av USD-kontrakten uppgick vid samma tidpunkt till 0 Mkr (0).

Valutarisk – omräkningsexponering

Omräkningsexponering uppstår vid konsolideringen då de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder räknas om till svenska kronor. Systemair tillämpar den så kallade dagskursmetoden, innebärande att tillgångar, skulder och eget kapital har omräknats efter vid balansdagen gällande valutakurser samt att resultaträkningarna omräknas till räkenskapsårets medelkurser. Kursdifferenser som uppkommer genom denna metod förs direkt till eget kapital. Systemair har valt att delvis valutakurssäkra omräkningsexponeringen. Detta kan få till följd att valuta-kurseffekter uppkommer som påverkar Koncernens egna kapital.

Värdet av utländska nettotillgångar på balansdagen uppgick till 589 Mkr (460 Mkr). Större nettotillgångar utgörs av 257 Mkr (151 Mkr) i EUR, 74 Mkr (74 Mkr) i NOK, 50 Mkr (42 Mkr) i CAD, 47 Mkr (30 Mkr) i LTL, 44 Mkr (49 Mkr) i USD och -37 Mkr (-44 Mkr) i GBP.

Valutaeffekten på eget kapital redovisas som så kallad omräkningsdifferens vilken uppgick till 86,5 Mkr (11,0).

Belånings- och ränterisk

Systemair avser att även fortsättningsvis finansiera viss del av verksamheten genom att ta upp lån från kreditinstitut. Låneavtal innehåller villkor med sedvanliga restriktioner, så kallade covenants. Denna belåning innebär vissa risker för Bolagets aktieägare. Bland annat kan Systemair, vid kraftigt förändrade omständigheter på Bolagets marknader, få problem att teckna nya kreditfaciliteter och därmed behöva använda en större del av kassaflödet för räntebetalning och amortering.

Kredit- och likviditetsrisk

Kreditrisk avser risken att motpart till Systemair inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden, vilket kan leda till en förlust för Bolaget. Kreditbedömningen görs med ledning av den kunskap som Bolagets ledning har om kunden samt vid behov med hjälp av kreditprövnings-företag. Varje kund har också en kreditgräns och för överskridande av denna fordras att en ny kreditprövning görs. Likviditetsrisk avser risken för att Bolaget på grund av brist på likvida medel inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden eller har minskad möjlighet att bedriva verksamheten på ett effektivt sätt. Likviditeten påverkas i stor grad av krediter till kunder och krediter från leverantörer. I takt med att Systemairs verksamhet expanderat på nya marknader med varierande betalningskultur har kredittiderna ökat något. Detta har medfört en ökad kostnad för kapitalbindning samt en större risk för kreditförluster och därmed en större risk för negativ inverkan på Bolagets likviditet och resultat.

Underskottsavdrag

Systemair har skattemässiga underskottsavdrag, vilka främst tillkommit genom förvärv av bolag där underskott har funnits från bedriven verksamhet, men även i löpande verksamhet i främst nystartade bolag. Om Systemairs verksamhet framlades inte skulle lyckas generera tillräckliga skattepliktiga överskott kan Bolagets redovisade uppskjutna skattefordringar bli föremål för nedskrivning. Skattefordringar kan också komma att bli föremål för nedskrivningar för de fall skattemyndigheterna anser att underskotten inte kan utnyttjas helt eller delvis. Om inte Bolaget kan utnyttja de skattemässiga underskottsavdragen fullt ut kan detta komma att påverka Bolagets resultat och finansiella ställning negativt.

Not 3 Upplysning för sekundära segment – Geografiska områden

Koncernens verksamhet indelas geografiskt huvudsakligen i Norden, Västeuropa (exkluderat Norden), Östeuropa och OSS, Nordamerika och Övriga marknader.

Region Norden omfattar länderna Danmark, Finland, Island, Norge, Sverige och Åland. I region Västeuropa ingår Belgien, Cypern, Frankrike, Färöarna, Grekland, Irland, Italien, Nederländerna, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Tyskland och Österrike.

Region Östeuropa inklusive OSS består av Armenien, Azerbajdzjan, Bosnien och Hercegovina, Bulgarien, Estland, Georgien, Kazakstan, Kirgizistan, Kroatien, Lettland, Litauen, Makedonien, Moldavien, Montenegro, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Slovenien, Tjeckien, Turkmenistan, Ukraina, Ungern och Vitryssland.

Nordamerika avser USA och Kanada.

Övriga marknader avser Afghanistan, Algeriet, Argentina, Australien, Bahrain, Bangladesh, Barbados, Botswana, Brunei, Brittiska Jungfruöarna, Chile, Egypten, Filippinerna, Förenade Arabemiraten, Hong Kong, Indien, Iran, Israel, Japan, Jordanien, Kenya, Kina, Kuwait, Libanon, Malaysia, Marocko, Namibia, Nya Zeeland, Oman, Pakistan, Qatar, Saint Vincent och Grenadina, Saudiarabien, Singapore, Sudan, Swaziland, Sydafrika, Sydkorea, Syrien, Taiwan, Tadjikistan, Thailand, Tunisien, Turkiet, Vietnam, Yemen och Zimbabwe.

Fördelning av försäljningsintäkter sker baserat på den geografiska marknad där kunden finns. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

Av moderbolagets försäljning har 459,2 MSEK (465,9 Mkr) skett till andra koncernföretag och 3,8 Mkr (4,5 Mkr) till närstående företag (ebmpapst AB).

Fördelning per marknad

Nettoomsättning	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Norden	910,5	921,3	377,4	404,3
Västeuropa	1 143,9	933,8	191,9	176,1
Östeuropa inkl OSS	794,8	851,5	317,3	394,2
Nordamerika	267,7	241,2	5,7	4,5
Övriga marknader	216,2	143,8	22,2	21,3
	3 333,1	3 091,6	914,5	1 004,4

Fördelning per marknad

Koncernen	Tillgångar		Investering	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Norden	1 134,5	1 190,3	43,7	61,8
Västeuropa	704,5	601,8	20,5	18,6
Östeuropa inkl OSS	239,6	197,0	40,9	12,3
Nordamerika	206,3	119,3	6,0	1,0
Övriga marknader	116,5	60,2	4,5	2,0
	2 401,4	2 168,6	115,6	95,7

Investeringar avser immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Not 4 Kostnadsslagsindelning

	Kostnad sålda varor	Försälj- nings- kostnader	Adminis- trativa kostnader	Totalt
<i>2008/09</i>				
Materialkostnader	-1 591,1	-	-	-1 591,1
Personalkostnader	-334,9	-344,8	-116,8	-796,5
Avskrivningskostnader	-47,1	-20,8	-8,6	-76,5
Övriga kostnader	-116,0	-353,3	-78,8	-548,1
	-2 089,1	-718,9	-204,2	-3 012,2
<i>2007/08</i>				
Materialkostnader	-1 490,6	-	-	-1 490,6
Personalkostnader	-295,7	-292,7	-94,7	-683,1
Avskrivningskostnader	-41,4	-19,5	-7,5	-68,4
Övriga kostnader	-99,7	-286,8	-73,8	-460,3
	-1 927,4	-599,0	-176,0	-2 702,4

Kostnaden för produktutveckling uppgår till ca 50 Mkr under 2008/09 och 50 Mkr under 2007/08.

Not 5 Arvoden till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
<i>Revisionsuppdrag</i>				
-Ernst & Young	-2,2	-2,0	-0,8	-0,8
-Övriga	-2,2	-1,9	-	-
	-4,4	-3,9	-0,8	-0,8
<i>Andra uppdrag:</i>				
-Ernst & Young	-0,9	-1,4	-0,5	-1,1
-Övriga	-0,2	-0,2	-	-
	-1,1	-1,6	-0,5	-1,1

Not 6 Leasing

Bokförda leasingkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Operationell leasing	15,2	12,9	-	-

Operationell leasing avser främst hyresavtal för kontorsfastigheter samt leasing av förmånsbilar för anställda.

Värdet av avtalade framtida leasingavgifter, avseende avtal där återstående löptid överstiger ett år, fördelar sig enligt följande i koncernen;

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Operationell leasing - nominellt värde				
Förfaller till betalning inom 1 år	13,3	11,1	-	-
Förfaller till betalning inom år 2-5	29,6	18,2	-	-
Förfaller till betalning år 6-	2,6	4,0	-	-
	45,5	33,3	0,0	0,0

Koncernen har ingen finansiell leasing.

Not 7 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Kursvinster av rörelsekaraktär	69,1	20,0	31,9	7,0
Koncerninterna intäkter	-	-	20,2	18,3
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	3,1	12,4	-	0,8
Diverse övriga intäkter	11,9	20,4	0,3	4,6
	84,1	52,8	52,4	30,7

Not 8 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Kursförluster av rörelsekaraktär	-48,8	-23,8	-25,3	-5,4
Koncerninterna kostnader	-	-	-15,1	-5,2
Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-1,1	-0,1	-	-
Diverse övriga kostnader	-14,1	-15,6	-0,1	-1,7
	-64,0	-39,5	-40,5	-12,3

Not 9 Anställda och personalkostnader

	2008/09		2007/08	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Moderbolaget	366	229	385	259
Dotterbolag i:				
Norden	392	323	395	312
Sverige	136	106	155	104
Danmark	134	120	124	115
Finland	9	7	7	6
Norge	113	90	109	87
Västeuropa	496	378	424	324
Belgien	3	2	2	1
England	89	64	84	61
Frankrike	38	30	37	29
Holland	11	8	8	6
Irland	5	5	6	6
Italien	47	32	10	6
Portugal	28	17	32	20
Schweiz	6	4	6	4
Spanien	74	66	56	48
Tyskland	179	136	167	131
Österrike	16	14	16	12
Östeuropa inkl OSS	367	242	357	239
Bulgarien	4	3	2	1
Estland	16	8	18	9
Lettland	9	6	7	6
Litauen	63	29	64	29
Polen	26	22	25	21
Rumänien	6	5	4	4
Ryssland	6	3	6	3
Slovakien	171	110	172	115
Slovenien	48	43	45	41
Tjeckien	11	6	9	5
Ukraina	3	3	2	2
Ungern	4	4	3	3
Nordamerika	185	119	182	100
Canada	128	75	125	72
USA	57	44	57	28
Övriga världen	119	100	43	37
Australien	3	2	1	1
Förenade Arabemiraten	8	7	6	5
Hong Kong	3	2	3	2
Indien	10	9	2	2
Kina	4	3	2	2
Malaysia	57	50		
Singapore	12	10	10	9
Sydafrika	8	6	7	5
Turkiet	14	11	12	11
	1 925	1 391	1 786	1 271

Andelen kvinnor i styrelse och ledning, %	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Styrelse exklusive arbetstagar-representanter	-	-	20%	20%
Koncernledning	-	-	17%	0%
Företagsledningar	6%	4%	-	-

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Styrelse och VD				
Moderbolaget	2,8	2,5	1,3	1,1
Dotterbolag i Norden	7,8	6,9	2,1	2,3
Västeuropa	15,9	11,8	3,3	2,6
Östeuropa inkl OSS	7,3	5,5	1,8	1,4
Nordamerika	2,9	2,9	0,8	0,3
Övriga världen	6,6	3,5	0,5	0,4
Summa styrelse och VD	43,3	33,1	9,8	8,1

Kostnadsförda ersättningar till ledande befattningshavare under året	Grundlön/Arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
<i>2008/09</i>					
Lars Hansson - Styrelsens ordförande	0,3	-	-	-	0,3
Elisabeth Westberg	0,2	-	-	-	0,2
Göran Robertsson	0,2	-	-	-	0,2
Jürgen Zilling	0,2	-	-	-	0,2
Verkställande direktör	2,0	-	-	0,4	2,4
Andra ledande befattningshavare *)	4,7	0,1	0,2	1,7	6,7
Summa	7,6	0,1	0,2	2,1	10,0
<i>2007/08</i>					
Lars Hansson - Styrelsens ordförande	0,3	-	-	-	0,3
Elisabeth Westberg	0,2	-	-	-	0,2
Göran Robertsson	0,2	-	-	-	0,2
Jan Philipiak	0,2	-	-	-	0,2
Verkställande direktör	1,8	-	-	0,2	2,0
Andra ledande befattningshavare *)	3,9	0,1	0,2	1,4	5,6
Summa	6,6	0,1	0,2	1,6	8,5

*) Koncernledningen bestod under 2007/08 av 4 personer förutom VD.

Den första april 2009 slutade Peter Olofsson i koncernledningen och ersattes av Anders Ulff och Taina Veittikoski.

Ersättningarna har proportionerats utifrån respektive persons tjänstgöringstid under året i koncernledningen.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Övriga anställda				
Moderbolaget	129,2	124,8	53,8	51,6
Dotterbolag i Norden	172,7	155,6	32,3	29,3
Västeuropa	159,4	124,7	35,9	28,8
Östeuropa inkl OSS	53,2	42,3	14,4	12,0
Nordamerika	52,5	42,2	8,6	5,2
Övriga världen	13,1	5,6	1,1	1,0
Summa övriga anställda	580,1	495,2	146,1	127,9

Av de sociala kostnaderna i moderbolaget avsåg 12,5 Mkr (10,7) pensionskostnader, varav pensionskostnader för styrelse och VD utgjorde 0,4 Mkr (0,2). I övriga koncernföretag var pensionskostnaderna 14,1 Mkr (12,1), varav till styrelser och VD 1,9 Mkr (1,1).

Ersättningspolicy

Styrelsens ordförande och ledamöter erhåller ersättning enligt årsstämans beslut. Arvode till arbetstagarrepresentanter utgår med 25 tkr (25) per år.

Ersättning till verkställande direktören beslutas av styrelsen efter förslag från ersättningskommittén bestående av Lars Hansson, Elisabeth Westberg samt Göran Robertsson. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören efter samråd med ersättningskommittén.

Andra ledande befattningshavare utgörs förutom VD av Produktionsdirektör Mats Lund, Marknadsdirektör Svein Nilsen, Finansdirektör Glen Nilsson, Administrativa direktören Anders Ulff samt Inköpsdirektör Taina Veittikoski.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, tjänstebilsförmån samt pension. För VD och andra ledande befattningshavare kan den rörliga ersättningen uppgå till mellan en till två extra månadslöner. Den rörliga ersättningen baseras normalt på förbättring inom respektive individs ansvar jämfört med föregående år, koncernens resultat efter finansnetto samt utfall av individuella utvecklingsplaner.

Pension

Pensionsålder för VD och övriga ledande befattningshavare är 65 år. För VD betalas en avgiftsbestämd pensionsförsäkring uppgående till 0,4 Mkr (0,2). Pensionsförmåner för andra ledande befattningshavare erläggs inom ramen för den avtalsenliga kollektivplanen ITP samt alternativt ITP.

Avgångsvederlag

För verkställande direktören, Gerald Engström, gäller en uppsägningstid om 12 månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest 12 månader från bolagets sida och 6 månader från den anställda. Inga avgångsvederlag har avtalats om för den verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare. Avtal finns med VD:ar i dotterföretag om att förmåner skall utgå i 6-12 månader vid uppsägning från bolagets sida.

Sjukfrånvaro % av ordinarie arbetstid	Moderbolaget	
	2008/09	2007/08
Total sjukfrånvaro	5,1%	5,7%
Andelen långtidssjukfrånvaro	0,8%	0,8%
Sjukfrånvaro för kvinnor	7,1%	7,2%
Sjukfrånvaro för män	3,9%	4,8%
Anställda < 30 år	4,6%	4,8%
Anställda 30-49 år	5,2%	6,2%
Anställda > 49 år	5,2%	5,3%

Not 10 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Goodwill	-	-	-	0,2
Övriga immateriella anläggningstillgångar	0,7	0,5	0,2	-
Byggnader och markanläggningar	20,5	19,2	4,6	4,4
Maskiner och tekniska anläggningar	33,8	29,8	11,1	9,9
Inventarier och verktyg	25,9	23,3	3,0	3,1
	80,9	72,8	18,9	17,6
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>				
Kostnad för sålda varor	47,2	41,4	13,2	11,8
Försäljningskostnader	20,8	19,5	3,6	3,7
Administrationskostnader	8,6	7,5	2,1	2,1
Övriga rörelsekostnader	4,3	4,4	-	-
	80,9	72,8	18,9	17,6

Not 11 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Kursförluster/-vinster från långfristiga fordringar	13,4	-7,0	11,1	-6,3
Nedskrivning av aktier i Repant ASA	-	-	-9,1	-18,5
Resultat från övriga värdepapper och fordringar	0,1	0,7	-	-
	13,5	-6,3	2,0	-24,8

Not 12 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Ränteintäkter externa	5,6	5,6	4,1	3,2
Ränteintäkter närstående företag	-	-	28,3	25,9
Kursvinster på lån	19,1	2,2	-	-
	24,7	7,8	32,4	29,1

Not 13 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Räntekostnader externa	-36,7	-40,8	-27,6	-31,0
Räntekostnader närstående företag	-	-	-11,6	-12,2
Kursförluster på lån	-40,0	-13,7	-32,8	-6,7
Övriga finansiella kostnader	-1,2	-0,2	-	-
	-77,9	-54,7	-72,0	-49,9

På bokslutsdagen fanns utelöpande terminskontrakt inom koncernen i EUR. Det sammanlagda nettovärdet omräknat till SEK per balansdagens kurs var 213,2 Mkr; (63,2). Terminskontrakt fanns upptagna inom moderbolaget, Frico AB samt Veab Heat Tech AB. Terminskontrakten har värderats till verkligt värde. Säkringsredovisning tillämpas ej. Värdeförändringar förs över resultaträkningen.

Not 14 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Aktuell skatt	-61,7	-81,6	0,4	-19,2
Skatteeffekt avseende koncernbidrag	-	-	-18,4	-0,9
Uppskjuten skatt	-2,0	-19,7	-	-
	-63,7	-101,3	-18,0	-20,1

Koncernens skattekostnad utgör 21,1 procent (29,0) av koncernens resultat före skatt. Skillnaden mellan redovisad skatt och förväntad skattekostnad redovisas i tabell nedan. Den lägre skattebelastningen är en effekt av intäktsredovisade underskottsavdrag, vilka tillkommit genom förvärv av bolag med underskott från tidigare bedriven verksamhet. De förvärvade underskottsavdragen har medfört en skatteintäkt netto om 18,8 Mkr redovisad i det tredje kvartalet. Justerat för ovanstående skatteintäkt uppgick skattebelastningen för helåret till 27,4 procent (29,0) beräknat på resultat efter finansiella poster.

Vid utgången av räkenskapsåret hade Systemairkoncernen uppskjutna skattefordringar om 6,5 Mkr (8,4) som ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skattefordran. Uppskjutna skattefordringar redovisas under förutsättning att det är sannolikt att underskottsavdrag kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott baserat på bedömning i varje enskilt bolag. Inga tidsbegränsningar i livslängd förekommer för de underskottsavdrag motsvarande de uppskjutna skattefordringar som aktiverats.

Avstämning av effektiv skatt	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Resultat före skatt	301,3	349,3	164,3	100,3
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-84,4	-97,8	-46,0	-28,1
Effekt utländska skattesatser	8,0	0,9	-	-
Icke avdragsgilla kostnader	-6,9	-6,0	-6,0	-9,1
Icke skattepliktiga intäkter	1,3	1,8	-	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering	-0,8	2,4	-	-
Uppskjuten skatteintäkt hänförlig till vid förvärv ej aktiverade underskottsavdrag	18,8	-	-	-
Utdelningar från dotterbolag	-	-	33,8	17,6
Justeringar för skatter tidigare år	5,5	-1,3	0,9	-
Övrigt	-5,2	-1,3	-0,7	-0,5
	-63,7	-101,3	-18,0	-20,1

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>				
Maskiner och inventarier	2,5	2,6	-	-
Varulager	10,2	9,0	-	-
Kortfristiga fordringar	2,1	1,3	-	-
Pensionsavsättningar	3,3	4,4	-	-
Underskottsavdrag	40,8	36,8	-	-
Övrigt	4,1	7,0	-	-
	63,0	61,1	-	-
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>				
Maskiner och inventarier	10,4	8,6	-	-
Varulager	-	-	-	-
Obeskattade reserver	42,9	44,1	-	-
Övrigt	1,9	2,6	-	-
	55,2	55,3	-	-

Not 15 Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen 2008/09	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Vid årets början	118,6	4,3	595,2	357,1	210,3	16,0
Anskaffning via företagsförvärv	-	-	0,2	16,6	2,4	-
Årets anskaffning	26,2	5,6	8,5	22,5	28,0	51,0
Försäljning/Utrangering	-0,1	-1,1	-	-13,3	-14,0	-
Omklassificering	-	-	5,4	12,7	4,8	-22,9
Omräkningsdifferens	21,4	0,8	49,9	27,7	14,9	0,2
	166,1	9,7	659,1	423,3	246,3	44,3
<i>Akkumulerad avskrivning</i>						
Vid årets början	-	-2,4	-142,5	-234,9	-149,2	-
Övertagna avskrivningar vid företagsförvärv	-	-	-0,2	-1,8	-1,2	-
Försäljning/Utrangering	-	1,1	-	12,4	10,2	-
Omklassificering	-	-	-	0,3	-0,3	-
Omräkningsdifferens	-	-0,5	-7,6	-18,1	-10,8	-
Årets avskrivning	-	-0,7	-20,5	-33,8	-25,9	-
	-	-2,6	-170,8	-275,9	-177,2	-
<i>Akkumulerad nedskrivning</i>						
Vid årets början	-	-	-5,5	-0,5	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-0,3	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-	-	-	-
	-	-	-5,8	-0,5	-	-
Bokfört värde	166,1	7,1	482,6	146,9	69,1	44,3

Koncernen 2007/08	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>						
Vid årets början	75,0	3,1	560,3	296,5	193,0	30,9
Anskaffning via företagsförvärv	0,6	0,2	-	12,6	6,3	-
Årets anskaffning	44,7	1,0	6,5	26,8	24,1	36,3
Försäljning/Utrangering	0,0	-0,1	-1,4	-6,7	-17,2	-
Omklassificering	0,0	0,0	22,3	26,2	2,8	-51,4
Omräkningsdifferens	-1,7	0,1	7,5	1,7	1,3	0,2
	118,6	4,3	595,2	357,1	210,3	16,0
<i>Akkumulerad avskrivning</i>						
Vid årets början	-	-1,6	-121,7	-203,3	-133,8	-
Övertagna avskrivningar vid företagsförvärv	-	-0,1	0,0	-6,4	-4,9	-
Försäljning/Utrangering	-	0,1	0,2	4,9	13,1	-
Omklassificering	-	0,0	0,0	0,1	-0,1	-
Omräkningsdifferens	-	-0,3	-1,8	-0,4	-0,2	-
Årets avskrivning	-	-0,5	-19,2	-29,8	-23,3	-
	-	-2,4	-142,5	-234,9	-149,2	-
<i>Akkumulerad nedskrivning</i>						
Vid årets början	-	-	-3,8	-0,5	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-1,7	-	-	-
	-	-	-5,5	-0,5	-	-
Bokfört värde	118,6	1,9	447,2	121,7	61,1	16,0

Det sammanlagda taxeringsvärdet för koncernens svenska fastigheter uppgår till 74,4 Mkr (67,3 Mkr) varav för byggnader 61,1 Mkr (55,5).

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill har fördelats på kassagenererande enheter; koncernen i helhet, och prövats för nedskrivningsbehov. Det återvinningsbara värdet för kassagenererande enheter har fastställts baserat på enheternas nyttjandevärde, som utgörs av nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan i beräkningarna uppgår till 10,0 procent före skatt. Beräkningarna av framtida kassaflöde grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och marginalutveckling med utgångspunkt från budget för nästa år; ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakten har antagits till 3%. Två scenarios där variablerna för tillväxttakt och marginalutveckling varieras används för att ge ett intervall mellan ett lägsta värde och ett förväntat värde på verksamheten. Även det lägsta beräknade värdet visar att återvinningsvärdet på goodwill är högre än bokfört värde i samtliga kassagenererande enheter.

Moderbolaget 2008/09	Övriga immate- riella tillgångar	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>					
Vid årets början	-	121,4	149,4	42,5	8,0
Årets anskaffning	4,4	0,5	1,0	2,2	3,0
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-	-
Omklassificering	-	-	7,5	3,1	-10,6
	4,4	121,9	158,0	47,8	0,3
<i>Akkumulerad avskrivning</i>					
Vid årets början	-	-53,9	-104,8	-34,5	-
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-	-
Årets avskrivning	-0,2	-4,6	-11,1	-3,1	-
	-0,2	-58,5	-115,8	-37,6	-
Bokfört värde	4,2	63,4	42,2	10,3	0,3

Moderbolaget 2007/08	Goodwill	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier och verktyg	Pågående anläggningar
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>					
Vid årets början	1,9	108,3	127,1	39,5	21,2
Årets anskaffning	-	-	1,1	1,3	22,8
Försäljning/Utrangering	-	-	-	-	-
Omklassificering	-	13,1	21,2	1,7	-36,0
	1,9	121,4	149,4	42,5	8,0
<i>Akkumulerad avskrivning</i>					
Vid årets början	-1,7	-49,5	-94,8	-31,4	-
Försäljning/Utrangering	-	-0,1	0,1	-	-
Årets avskrivning	-0,2	-4,4	-9,9	-3,1	-
	-1,9	-54,0	-104,8	-34,5	-
Bokfört värde	0,0	67,4	44,7	8,0	8,0

Taxeringsvärdet för fastigheter uppgår till 32,0 MSEK (29,2 MSEK) varav för byggnader 29,1 MSEK (26,3 MSEK).

Not 16 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Huvuddelen av balansposten avser aktier i Repant ASA noterade på Oslobörsen. Aktierna är rubricerade som en finansiell tillgång tillgänglig till försäljning. Aktierna värderas till verkligt värde och värdejusteringen förs direkt mot eget kapital i koncernen.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Ingående balans	8,6	24,2	8,3	24,1
Anskaffningar	5,0	3,8	5,0	3,8
Försäljningar		-1,0		-1,0
Nedskrivning		-	-9,1	-18,6
Omrubriceringar		0,3	-	-
Omvärdering	-9,1	-18,7	-	-
	4,5	8,6	4,2	8,3

Not 17 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Ingående balans	2,9	2,3	-	-
Tillkommande fordran	4,5	1,4	-	-
Reglerade fordringar	-1,0	-0,7	-	-
Omrubriceringar	-0,1	-	-	-
Omräkningsdifferenser	0,5	-0,1	-	-
Utgående balans	6,8	2,9	0,0	0,0

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Förutbetald hyra	4,0	3,4	1,1	0,9
Förutbetalda försäkringspremier	3,4	2,6	-	-
Övrigt	20,1	15,9	5,5	4,1
	27,5	21,9	6,6	5,0

Övrigt innehåller sedvanliga poster såsom serviceavtal, licenskostnader, limitavgifter etc.

Not 19 Varulager

Lagervärdet i koncernen är redovisat till anskaffningsvärdet efter avdrag för inkurans. Direkt materialkostnad under året uppgick till 1 591,1 (1 490,6).

Not 20 Kundfordringar

Åldersanalys av kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Ej förfallna	478,0	480,4	53,0	82,9
< 90 dagar	130,7	122,2	25,6	24,1
90-180	61,8	19,7	26,9	0,3
181-360	5,9	6,6	1,3	-
>360	-	-	-	-
Totalt	676,4	628,9	106,8	107,3

Avsättning för osäkra kundfordringar i koncernen uppgår till 8,2 procent (6,1) av totala kundfordringar.

Reserv för osäkra kundfordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Ingående balans	41,0	36,9	0,4	0,2
Avsättning för befarade förluster	20,4	11,3	1,4	0,2
Återfört outnyttjat belopp	-0,5	-3,2	-	-
Konstaterade förluster	-10,5	-5,0	-0,1	-
Förvärvade avsättningar	4,1	0,2	-	-
Valutaeffekt	5,6	0,8	-	-
	60,1	41,0	1,7	0,4

Not 21 Aktiekapital och förslag på utdelning

År	Åtgärd	Kvotvärde	Förändring av aktiekapital, Mkr	Aktiekapital, Mkr	Förändring A-aktier	Förändring B-aktier	Totalt antal aktier
	Öppningsbalanser Maj 2007	-	-	52,0	500 000	20 000	520 000
2007/08	Split 100:1	1	-	52,0	50 000 000	2 000 000	52 000 000
2007/08	Omröstning av aktier till ett aktieslag ¹⁾	1	-	52,0	-50 000 000	-2 000 000	52 000 000
	Vid årets slut April 2009	1	-	52,0	-	-	52 000 000

1) Årsstämman den 25 juni 2007 beslutade att Bolaget endast skall ha ett aktieslag.

Per den 30 april 2009 omfattade det registrerade aktiekapitalet 52 000 000 kronor uppdelade på 52 000 000 aktier av en och samma serie med en röst per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

Årsstämman den 9 augusti 2007 beslutade att införa ett incitamentsprogram. Inom programmet har cirka 70 ledande befattningshavare förvärvat 223 500 teckningsoptioner av de totalt 320 000 emitterade. De som omfattades av programmet har förvärvat teckningsoptioner till marknadspris beräknat enligt värderingsmodellen Black & Scholes. Teckningsoptionerna kan vid maximalt utnyttjande medföra en emission om totalt 320 000 aktier och en utspädning om 0,6 procent. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptioner kan ske vid tre perioder under verksamhetsåren 2010/11 och 2011/12 till en kurs om 93,60 kr.

Till årsstämman 2009 föreslår styrelsen en utdelning om 0,75 kr per aktie (1,50), totalt 39,0 Mkr.

Kapitalhantering

Styrelsen för Systemair har fastställt en målsättning att soliditeten lägst ska uppgå till 30 procent samt att utdelningen ska uppgå till cirka 30 procent av resultatet efter skatt.

Ägarförteckning

Systemairs 10 största ägares aktier enligt VPC den 30 april 2009.

Ägare	Antal aktier	Andel i % av kapital och röster
Färna Invest AB ¹⁾	22 002 752	42,3%
ebmpapst AB	11 059 770	21,3%
Lannebo Fonder	3 768 609	7,2%
SEB	1 569 792	3,0%
Alecta Pensionsförsäkring	1 541 000	3,0%
Odin Fonder	1 420 473	2,7%
Handelsbanken Fonder	800 677	1,5%
Schroeder Lending account	797 124	1,5%
Aktia Sparbank	715 000	1,4%
Livförsäkringsbolaget Skandia	295 922	0,6%
Övriga	8 028 881	15,4%
Totalt	52 000 000	100%

Not 22 Upplåning och finansiella instrument

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
<i>Långfristiga skulder</i>				
Banklån mellan ett och fem år	231,5	241,5	126,4	154,6
Banklån mer än fem år	83,0	92,6	50,8	66,6
	314,5	334,1	177,2	221,2
<i>Kortfristiga skulder</i>				
Checkräkningskredit	399,6	404,6	388,8	372,3
Kortfristig del av banklån	87,2	78,1	49,6	44,8
	486,8	482,7	438,4	417,1

Långgivande bank	Låneram	Nyttjat belopp	Outnyttjat belopp	Viktad räntesats	Valuta
<i>Långfristiga lån</i>					
Moderbolag	177,2	177,2	0,0	2,73%	SEK/EUR/CHF
Koncernen	314,5	314,5	0,0	3,53%	SEK/EUR/CHF/USD/DKK/GBP/CAD
<i>Kortfristiga lån</i>					
Moderbolag	620,6	438,4	182,2	1,69%	SEK/EUR
Koncernen	700,7	486,8	213,9	3,14%	EUR/MYR/SGD/EEK/LVL/GBP

Beviljade kreditlimer på checkräkningskrediter uppgick i koncernen till 733,7 Mkr (582,3) och i moderbolaget till 620,6 Mkr (487,9).

Systemair har gentemot Nordea Bank förbundit sig att inget företag i koncernen utan bankens medgivande ställer ut säkerheter för lån eller att moderbolaget överlåter sitt ägande av aktier eller kontroll i dotterbolag som har krediter i banken. Vidare garanterar Systemair att räntetäckningsgraden mätt varje kalenderkvartalskifte som ett rullande 12-månaders värde inte understiger 3,5 samt att soliditeten vid var tid inte understiger 30 procent.

Räntebindingstiden på koncernens upplåning uppgår normalt till 3-6 månader. En förändring av upplåningsräntan med +/- 1 procent skulle påverka koncernens finansnetto med cirka 8 Mkr för den kommande 12-månadersperioden.

Finansiella instrument

Ett finansiellt instrument definieras som ett avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapital instrument i ett annat företag. Förekomsten av finansiella instrument utöver de som uppkommer i den löpande verksamheten är relativt begränsad inom Systemair.

Redovisat värde på räntebärande tillgångar och skulder i balansräkningen kan avvika från dess verkliga värde, bland annat som en följd av förändringar i marknadsräntor. Då Systemairs krediter löper med rörlig ränta eller i vissa fall med kort bindningstid uppgår approximerat marknadsvärde i allt väsentligt till det verkliga värdet. För finansiella instrument som kundfordringar, leverantörsskulder och andra ej räntebärande finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet.

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder i koncernen 2008/09

Tillgångar	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via RR	Lånefordringar och Kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Totala finansiella tillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Summa
Immateriella tillgångar	-	-	-	-	173,2	173,2
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	742,9	742,9
Andelar i intresseföretag	-	-	-	-	0,1	0,1
Finansiella placeringar	-	-	4,5	4,5	-	4,5
Långfristiga fordringar	-	-	-	-	6,8	6,8
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	63,0	63,0
Varulager	-	-	-	-	557,7	557,7
Övriga fordringar	-	676,4	-	676,4	77,1	753,5
Likvida medel	-	99,7	-	99,7	-	99,7
Summa tillgångar	-	776,1	4,5	780,6	1 620,8	2 401,4

Eget kapital och skulder	Finansiella skulder	Totala finansiella skulder	Icke-finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	1 040,6	1 040,6
Avsättningar till pensioner	-	-	13,9	13,9
Uppskjutna skatteskulder	-	-	55,2	55,2
Avsättningar	-	-	9,4	9,4
Räntebärande skulder	802,8	802,8	-	802,8
Övriga skulder	290,0	290,0	189,5	479,5
Summa eget kapital och skulder	1 092,8	1 092,8	1 308,6	2 401,4

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder i koncernen 2007/08

Tillgångar	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via RR	Lånefordringar och kundfordringar	Finansiella tillgångar som kan säljas	Totala finansiella tillgångar	Icke-finansiella tillgångar	Summa
Immateriella tillgångar	-	-	-	-	120,5	120,5
Materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	646,0	646,0
Andelar i intresseföretag	-	-	-	-	0,1	0,1
Finansiella placeringar	-	-	8,6	8,6	0,0	8,6
Långfristiga fordringar	-	-	-	-	2,9	2,9
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	61,1	61,1
Varulager	-	-	-	-	510,2	510,2
Övriga fordringar	-	628,9	-	628,9	73,2	702,1
Likvida medel	-	117,1	-	117,1	-	117,1
Summa tillgångar	-	746,0	8,6	754,6	1 414,0	2 168,6

Eget kapital och skulder	Finansiella skulder	Totala finansiella skulder	Icke-finansiella skulder	Summa
Eget kapital	-	-	808,4	808,4
Avsättningar till pensioner	-	-	12,5	12,5
Uppskjutna skatteskulder	-	-	55,3	55,3
Avsättningar	-	-	8,6	8,6
Räntebärande skulder	816,8	816,8	-	816,8
Övriga skulder	306,2	306,2	160,8	467,0
Summa eget kapital och skulder	1 123,0	1 123,0	1 045,6	2 168,6

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Löne- och semesterskuld	69,5	59,7	22,4	21,0
Skuld arbetsgivaravgifter	24,2	20,4	10,2	9,9
Provisioner och bonus	12,0	9,8	1,0	1,0
Övrigt	35,1	31,3	3,0	5,0
	140,8	121,2	36,6	36,9

Not 24 Bokslutsdispositioner, övriga

	Moderbolaget	
	2008/09	2007/08
Avsättning till periodiseringsfond	-0,6	-22,8
Återföring av periodiseringsfond	8,5	5,1
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-0,4	-2,2
	7,5	-19,9

Not 25 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2008/09	2007/08
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	28,9	28,5
Periodiseringsfond avsatt tax 2004	-	8,5
Periodiseringsfond avsatt tax 2005	12,4	12,4
Periodiseringsfond avsatt tax 2006	17,2	17,2
Periodiseringsfond avsatt tax 2007	8,4	8,4
Periodiseringsfond avsatt tax 2008	27,5	27,5
Periodiseringsfond avsatt tax 2009	22,8	22,8
Periodiseringsfond avsatt tax 2010	0,6	-
	117,8	125,3

Not 26 Avsättningar för pensioner

Systemair har flera olika planer för ersättning efter avslutad anställning. Planerna är antingen förmåns- eller avgiftsbestämda. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period när de anställda utför tjänsten ersättningen avser. De förmånsbestämda planerna värderas separat för respektive plan utifrån de förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder. Den skuld som redovisas under rubriken Avsättningar för pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna, med justering för ej resultatförda aktuariella vinster och förluster.

Förmånsbestämda planer finns i huvudsak i Norge. Huvuddelen av den svenska verksamhetens pensionsåtaganden omfattas av en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Planen är försäkrad i det ömsesidiga försäkringsbolaget Alecta. Tillgång till tillräcklig information som gör det möjligt att redovisa koncernens proportionella andel av den förmånsbestämda förpliktelsen och av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen saknas. Därför redovisas planen som en avgiftsbestämd plan vilket innebär att erlagda premier redovisas som en kostnad.

Pensionsförpliktelsen beräknas årligen med hjälp av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Beräkningen görs med hjälp av aktuariella antaganden. Dessa antaganden omfattar bland annat förväntade löne- och pensionsökningar samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångar. Förändringar i aktuariella antaganden och utfall som avviker från antaganden ger upphov till aktuariella vinster och förluster.

För tjänstemän anställda i Sverige tillämpar Systemair ITP-planen genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp, URA 45, ska ITP pensioner i Alecta redovisas som avgiftsbestämda enligt punkt 30 i IAS 19.

Förmånsbestämda pensionsplaner	2008/09	2007/08
Nuvärdet av förpliktelser	59,0	49,8
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-36,4	-30,2
Nuvärdet av nettoförpliktelser	22,6	19,6
Oredovisade aktuariella vinster och förluster	-10,9	-8,2
Nettoskuld före löneskatt	11,7	11,4
Löneskatteskuld	2,2	1,1
Nettoskuld enligt balansräkningen	13,9	12,5

Förmånsbestämda pensionsplaner	2008/09	2007/08
<i>Förändringar av förpliktelsen för förmånsbestämda planer</i>		
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 maj	49,8	31,9
Utbetalda ersättningar	-0,4	-0,3
Kostnad för tjänstgöring innevarande period samt räntekostnad	6,2	3,6
Aktuariell vinst eller förlust	-0,4	9,7
Företagsförvärv	1,8	3,7
Valutakursdifferenser	2,0	1,2
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 30 april	59,0	49,8
<i>Förvaltningstillgångarnas förändring</i>		
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 maj	30,2	24,7
Inbetalningar	5,6	4,0
Utbetalda ersättningar	-0,4	-0,3
Förväntad avkastning	1,2	1,1
Skilnad mellan förväntad och verklig avkastning (aktuariell vinst eller förlust)	-1,9	-
Valutakursdifferenser	0,7	0,7
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 30 april	35,4	30,2

Kostnad redovisad i resultaträkningen	2008/09	2007/08
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	4,2	2,4
Löneskatt	0,6	0,4
Räntekostnader på förpliktelsen	2,0	1,2
Amortering av orealiserade aktuariella vinster och förluster	0,3	0,3
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-1,5	-1,1
Nettokostnad i resultaträkningen	5,6	3,2

Aktuariella antaganden i %	2008/09	2007/08
Diskonteringsränta	3,80	4,50
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	5,80	5,50
Förväntad löneökning	4,00	4,50
Förväntad inflation	1,50	1,75

Not 27 Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget		
	2008/09	2007/08
Resultat från försäljning av dotterbolsaktier	-1,2	-1,6
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-	-10,0
Utdelning från dotterbolag	120,7	63,0
	119,5	51,4

Not 28 Andelar i koncernföretag

Specifikaton av moderbolagets innehav av aktier i koncernföretag

Dotter-företag	Säte	Kapitalandel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Animac AB 556311-3926	Motala, Sverige	100	2 500	2,7
Flätskräddaren i Skinnskatteberg AB 556362-9137	Skinnskatteberg, Sverige	100	1 000	0,1
Frico Group AB 556439-7700	Partille, Sverige	100	50 000	0,5
Kanalfäkt Industrial Service AB 556063-2530	Skinnskatteberg, Sverige	100	5 000	1,2
Klockargårdens Företagsby AB 556632-5774	Skinnskatteberg, Sverige	100	1 000	0,1
VEAB Heat Tech AB 556138-3166	Hässleholm, Sverige	100	3 000	65,6
Matthews & Yates Australia Pty.Ltd.	Australien	100	-	3,1
Systemair NV	Belgien	100	-	0,1
Systemair EOOD	Bulgarien	100	-	0,1
Systemair a/s	Danmark	100	10 101	35,1
Systemair Middle East FZE	Dubai, FAE	100	-	2,1
Systemair Trading LLC	Dubai, FAE	100	-	0,0
Fans & Spares Ltd	England	100	500 000	12,7
Systemair Ltd	England	100	50 000	7,2
Villavent Ltd	England	100	349 999	2,0

Forts. nästa sida ►

Forts. Not 28 Andelar i koncernföretag

Dotter-företag	Säte	Kapitalandel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Systemair AS	Estland	75	3 128	6,0
Systemair Oy	Finland	100	20	0,3
Systemair SAS	Frankrike	100	9 994	6,5
Systemair BV	Holland	100	40	2,4
Systemair Hong Kong Ltd	Hong Kong	100	300	0,2
Systemair Fans Pvt Ltd	Indien	100	-	4,1
Systemair Software Pvt Ltd	Indien	60	-	0,1
Systemair Ltd	Irland	100	1	0,0
Systemair Climaproduct S.p.A.	Italien	100	2 754	50,2
Systemair (RU)	Kaliningrad	50	865	0,2
Fantech Ltd	Kanada	100	44 600	24,7
Kanalfäkt Industrial Estate Inc	Kanada	100	10 000	4,9
Systemair Shanghai Co. Ltd.	Kina	100	-	1,3
Systemair SIA	Lettland	100	2 500	1,1
Systemair Production UAB	Litauen	100	500	1,3
UAB Systemair	Litauen	100	520	9,6
Megcool Sdn Bhd	Malaysia	100	500 000	9,9
Systemair Sdn Bhd	Malaysia	100	500 000	7,4
Systemair AS	Norge	100	82 000	21,4
Systemair SA	Polen	100	200	0,9
Systemair SA	Portugal	100	200 000	26,0
Systemair Rt	Rumänien	100	1 000	4,1
Systemair Suisse AG	Schweiz	100	250	31,9
Systemair (SEA) Pte Ltd	Singapore	100	1 000 000	6,2
IMOS-Systemair spol. s.r.o.	Slovakien	80	-	47,9
Systemair AS	Slovakien	100	22	0,5
Systemair d.o.o.	Slovenien	100	-	9,2
Koolclima-Systemair, S.L.U.	Spanien	100	-	0,1
Systemair (Pty) Ltd	Sydafrika	100	1 000	2,4
Systemair SA	Tjeckien	100	-	1,2
Systemair Hav. Ekip. San. ve Tic. Ltd Sti.	Turkiet	100	649	1,5
Systemair GmbH	Tyskland	100	-	10,4
Systemair Rt	Ungern	100	2 000	4,5
R.B Kanalfäkt Inc	USA	100	500	32,1
Systemair GmbH	Österrike	100	-	0,9
				464,1

*) varav 44 400 preferensaktier

Specifikation av moderbolagets indirekt ägda dotterföretag.

Indirekt ägda	Moder-företag	Säte	Kapitalandel i %
Frico AB	Frico Group AB	Partille, Sverige	100
Frico Ltd	Frico AB	England	100
Frico SAS	Frico AB	Frankrike	100
Frico BV	Frico AB	Holland	100
Frico AS	Frico AB	Norge	100
Frico GmbH	Frico AB	Tyskland	100
Frico GmbH AT	Frico AB	Österrike	100
Kanalfäkt Management Services AB	Kanalfäkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Repant Production AB	Kanalfäkt Industrial Service AB	Skinnskatteberg, Sverige	100
Fantech Inc	R.B Kanalfäkt Inc	USA	100
Kanalfäkt Inc	R.B Kanalfäkt Inc	USA	100
Systemair US Estates LLC	R.B Kanalfäkt Inc	USA	100

Specifikation av förändring av koncernföretag

	Moderbolaget	
	2008/09	2007/08
Vid årets början	420,3	358,9
Årets anskaffningar	22,3	54,4
Årets nyemissioner	21,5	-
Aktieägartillskott	-	24,3
Årets försäljningar	-	-7,3
Nedskrivningar	-	-10,0
	464,1	420,3

Not 29 Andelar i intresseföretag

Intresse-företag	Säte	Kapitalandel i %	Antal aktier	Bokfört värde
Capro Product AB 556109-7055	Malmö, Sverige	40	500	0,1
				0,1

Not 30 Förändringar i koncernens sammansättning – rörelseförvärv**Förvärvade bolag**

Megcool Industries i Kuala Lumpur, Malaysia, förvärvades med tillträde den 1 maj 2008. Megcool, med ca 50 anställda, uppvisade för 2007 en omsättning på cirka 20 Mkr och ett rörelseresultat på cirka 3 Mkr. Företaget tillverkar och marknadsför produkter för tunnel- och garageventilation. De tidigare ägarna, med 30 års erfarenhet från fläktbranschen, fortsätter att vara verksamma inom företaget. Förvärvet medför att koncernen får en konkurrenskraftig produktionsenhet inom regionen och en bas för koncernens fortsatta satsning i Sydostasien. Etableringen i Malaysia kommer också att utgöra ett logistiskt nav för vidare distribution av produkter inom regionen. Företaget har namnändrats till Systemair Sdn Bhd, Malaysia.

Megcool Industries ingår i koncernredovisningen från och med den 1 maj 2008. Detta medförde att nettoomsättningen för koncernen ökade med 27,9 Mkr under 2008/09 samt att koncernens rörelseresultat ökade med 4,5 Mkr.

Systemair förvärvade den 13 maj 2008 rörelsen i Emerson Ventilation Products från det amerikanska företaget Emerson Electric Co. Verksamheten består av produktion av fläktar och ventilationsmaterial och medför en breddning av produktprogrammet samt en utvidgning mot marknaden för kommersiella fastigheter. Sedan förvärvet har produktionen och försäljningen integrerats med Fantechs nuvarande verksamhet i Nordamerika, varför det är svårt att exakt redovisa det resultatmässiga tillskottet. Samordning av lager- och logistikfunktionen har genomförts varvid synergieffekter uppnåddes.

Rörelsen i Emerson Ventilation Products ingår i koncernredovisningen från och med den 13 maj 2008. Detta medförde att nettoomsättningen för koncernen ökade med 20,0 Mkr under 2008/09.

I september 2008 förvärvades minoritetsandelen motsvarande 26 procent av aktierna i Systemair (SEA) Pte Ltd i Singapore från bolagets verkställande direktör. Efter förvärvet äger Systemair samtliga aktier i bolaget.

Köpeskillingen för Megcool, Emerson samt minoritetsandelen i Systemair Singapore kan preliminärt fördelas enligt följande:

Totalt anskaffningsvärde 42,7 Mkr

Förvärvade tillgångar

Verkligt värde övertagna

nettotillgångar 23,1 Mkr

Goodwill 19,6 Mkr

Förvärvade tillgångar och skulder	Bokfört värde	Justering	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	-	19,6	19,6
Maskiner och inventarier	12,1	-	12,1
Varulager	10,6	-2,7	7,9
Övriga omsättningstillgångar	13,2	-	13,2
Likvida medel	0,1	-	0,1
Minoritetsintresse	-	2,0	2,0
Räntefria skulder (inkl. uppskjuten skatteskuld)	-1,0	-	-1,0
Räntebärande skulder	-0,8	-	-0,8
Övriga rörelseskulder	-10,4	-	-10,4
	23,8	18,9	42,7

Effekt på kassaflödet	
Köpeskillning inkl tilläggsköpeskillning	-42,7
Ej utbetald köpeskillning	0,0
Likvida medel i förvärvat bolag	0,1
Utbetald tilläggsköpeskillning avseende tidigare års förvärv (Climaproduct)	-1,6
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärven	-44,2

Avyttrade bolag

Inga bolag har avyttrats under perioden.

Not 31 Fordringar hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	2008/09	2007/08
Vid årets början	335,0	338,6
Upptagna lån	4,9	1,5
Amorteringar av lån	-23,6	-1,6
Omklassificeringar	30,5	3,8
Valutajusteringar	6,7	-7,3
	353,5	335,0

Not 32 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
<i>Ställda säkerheter för egna skulder till kreditinstitut</i>				
Företagsinteckningar	265,1	246,5	97,4	97,4
Fastighetsinteckningar	156,8	144,8	30,0	30,0
Övriga säkerheter	-	-	97,7	100,5
	421,9	391,3	225,1	227,9

Not 33 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008/09	2007/08	2008/09	2007/08
Borgen för dotterföretag	-	-	182,6	154,8
Borgen och övriga ansvarsförbindelser	27,1	26,7	-	-
Villkorade bidrag	-	-	-	-
	27,1	26,7	182,6	154,8

Not 34 Tilläggsinformation till kassaflödesanalys

Koncernen	2008/09	2007/08
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m</i>		
Avskrivningar	80,9	72,8
Förändring i avsättningar	0,2	3,0
Kursvinster och kursförluster	-7,6	-17,8
Avsättningar till pensioner	0,4	2,4
Resultat från avyttring av anläggningstillgångar	-0,6	-13,9
	73,3	46,5

Not 35 Uppgifter om moderbolaget

Systemair AB är ett svensktregistrerat publikt aktieföretag med säte i Skinnkatteberg. Adressen till huvudkontoret är Industrivägen 3, 739 30 Skinnkatteberg. Bolagets organisationsnummer är 556160-4108. Koncernredovisningen för 2008/09 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda Koncernen.

Not 36 Resultat per aktie

Koncernen	2008/09	2007/08
Resultat per aktie före utspädning (kr)	4,53	4,69
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	4,53	4,69
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	235,5	243,8
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	52 000 000	52 000 000
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	52 000 000	52 000 000

Bolaget har ställt ut 223 500 teckningsoptioner till anställda inom koncernen. Genomsnittskursen för aktien under perioden understiger lösenkursen för teckningsoptionerna varför någon utspädningseffekt ej har beaktats. Antalet utestående aktier vid rapportperiodens utgång uppgick till 52 000 000 st. Under föregående år genomfördes en aktiesplit med relationen 100:1.

Not 37 Transaktioner med närstående

Systemair AB (publ.) har under året sålt produkter till ebmpapst AB för 3,8 Mkr (4,5). Inköp av produkter från ebmpapst AB uppgår till 0,9 Mkr (1,3). Koncernens inköp av produkter från ebmpapst ABs moderbolag i Tyskland, ebmpapst GmbH, uppgick under året till 155,5 Mkr (151,8). Systemair AB (publ.) köpte hotell- och konferenstjänster från WG Hotelldrift AB som ägs av Gerald och Wenche Engström för 2,9 Mkr (2,4).

Moderbolagets inköp från andra koncernföretag uppgick till 161,7 Mkr (166,9). Moderbolagets försäljning till koncernbolag framgår av not 3.

Not 38 Händelser efter bokslutsårets utgång**Förvärv av Energo Plus**

I maj 2009 förvärvades samtliga aktier i ventilationsföretaget Energo Plus i Slovenien. Bolaget hade under 2008 en omsättning på cirka 100 Mkr. Energo Plus är marknadsledande i Slovenien inom produkter för ventilation och luftkonditionering. Företaget grundades 1990 och har drygt 30 anställda i Ljubljana och Maribor.

Produktions- och lagerfastighet i USA

Fastigheten i Lenexa i Kansas där det förvärvade Emerson Ventilation Products har kontor, lager och tillverkning har förvärvats den 4 maj 2009. Fastigheten omfattar ca 16 000 m² industri- och lagerlokaler med god standard. Överenskommen köpeskilling för byggnad och mark uppgår till 5,25 miljoner USD. I samband med förvärvet av fastigheten har även delstaten Kansas utlovat finansiella stöd som maximalt kan uppgå till 1,7 miljoner USD. Stöden är villkorade av nyanställningar, investeringar samt utbildning av personal.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Skinnskatteberg den 11 juli 2009



Göran Robertsson
Styrelseledamot



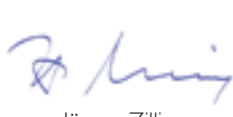
Kevin Rowland
Arbetslagarrepresentant



Knut Stålenhag
Arbetslagarrepresentant



Elisabeth Westberg
Styrelseledamot



Jürgen Zilling
Styrelseledamot



Lars Hansson
Styrelseordförande



Gerald Engström
Verkställande Direktör

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Systemair AB (publ)

Org.nr 556160-4108

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Systemair AB (publ) för räkenskapsåret 2008-05-01 - 2009-04-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i detta dokument på sidorna 36-65. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 11 juli
Ernst & Young AB



Thomas Forslund
Auktoriserad revisor

Nyckeltal		2008/09 maj-apr	2007/08 maj-apr	2006/07 maj-apr
Nettoomsättning	Mkr	3 333,1	3 091,6	2 664,2
Tillväxt	%	7,8	16,0	14,8
Rörelseresultat	Mkr	341,0	402,5	329,4
Rörelsemarginal	%	10,2	13,0	12,4
Resultat e. fin. netto	Mkr	301,3	349,3	311,5
Vinstmarginal	%	9,0	11,3	11,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	21,3	25,8	26,8
Soliditet	%	43,3	37,3	33,9
<i>Nyckeltal per aktie ¹⁾</i>				
Resultat per aktie före utspädning	Kr	4,53	4,69	4,90
Resultat per aktie efter utspädning	Kr	4,53	4,69	4,90
Eget kapital per aktie före utspädning	Kr	19,66	15,26	12,36
Eget kapital per aktie efter utspädning	Kr	19,66	15,26	12,36
Antal aktier vid periodens utgång	st	52 000 000	52 000 000	52 000 000

1) Under räkenskapsåret 2007/08 har en aktiesplit med relationen 100:1 genomförts. Jämförelsesiffrorna för tidigare perioder har justerats.

DEFINITIONER AV NYCKELTAL

EBIT

Resultat före finansiella poster och skatt.

Tillväxt

Tillväxten är förändringen av nettoomsättningen i förhållande till föregående periods nettoomsättning.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter; beräknat på rullande 12-månadersbasis, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minus icke räntebärande skulder.

Antalet anställda

Antalet anställda vid slutet av rapportperioden. Nyanställda, avslutade anställningar, deltidanställda respektive betalt övertidsarbete omräknas till heltidstjänster.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

Soliditet

Eget kapital inklusive minoritet dividerat med balansomslutningen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetens andel dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Nettoskuld

Nettot av räntebärande skulder (inklusive avsättningar för pensioner) minus summan av räntebärande fordringar, kortfristiga placeringar och likvida medel.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital vid årets slut.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Omsättning per anställd

Periodens nettoomsättning dividerad med genomsnittligt antal anställda.

Bolagsstyrningsrapport

Systemair AB är ett svenskt publikt aktiebolag och bolagsstyrningen grundas därför på svenska regler och svensk lagstiftning, huvudsakligen den svenska aktiebolagslagen, noteringsavtalet med Nasdaq OMX Nordic Exchange, Stockholm, Svensk Kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och andra relevanta regelverk.

Aktieägare

Bolagets aktie är sedan den 12 oktober 2007 noterad på Nasdaq OMX Nordic Exchange, Stockholm, Mid Cap-listan.

Systemair AB hade per bokslutsdagen 4 217 aktieägare. Största enskilda ägare är Färna Invest AB, som äger 42,31 % av kapitalet och kontrolleras till 100 % av verkställande direktören Gerald Engström. Övriga större aktieägare är ebmpapst AB, Järfälla, helägt dotterbolag till ebmpapst GmbH, Mulfingen, Tyskland, med 21,27 % samt Lannebo Fonder med 7,25 %.

Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1 SEK och antalet aktier uppgår till 52 000 000 st.

För mer information om aktieägare, kursutveckling, aktiedata etc., hänvisas till avsnittet "Systemairaktien" på sid 32-33.

Bolagsordning

Bolagsordningen stadgar bland annat att bolagets verksamhet är tillverkning och försäljning av ventilations- och värmeprodukter.

Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter, med högst tre suppleanter. Därutöver har de fackliga organisationerna, enligt svensk lag, rätt att utse två ledamöter och två suppleanter.

Styrelsen ska ha sitt säte i Skinnskattebergs kommun, Västmanlands län.

Granskningen av bolagets årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska utföras av ett registrerat revisionsbolag eller en revisor, med eller utan revisorssuppleant.

Bolagets räkenskapsår är 1 maj – 30 april.

För den kompletta bolagsordningen hänvisas till Systemairs hemsida: www.systemair.com

Bolagsstämma

Bolagsstämman är Systemairs högsta beslutande organ.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Kallelse ska ske i Post- och Inrikes tidningar samt i Svenska Dagbladet.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken fem vardagar före stämman och som anmält deltagande till Bolaget senast klockan 15.00 den dag som anges i kallelsen till stämman, har rätt att närvara och rösta enligt sitt totala innehav. De aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas av ombud.

På årsstämman behandlas ett antal centrala ärenden, såsom utdelning, eventuella ändringar i bolagsordningen, revisorsval, ansvarsfrihet för styrelsen, ersättning till styrelse och revisor samt beslut om styrelsens sammansättning intill nästa årsstämma.

Information om Årsstämman 2009 lämnas på sid 73.

Årsstämman 2008

Vid den ordinarie årsstämman den 27 augusti 2008, valdes advokaten Klaes Edhall som ordförande.

Beslutades om omval av styrelseledamöterna Lars Hansson (ordförande), Elisabeth Westberg, Göran Robertsson, och Gerald Engström.

Jan Philippiak hade avböjt omval och ersattes av Jürgen Zilling, som valdes till ny styrelseledamot.

Stämman beslutade vidare:

- Att styrelsearvode ska utgå med 350 000 kronor till ordföranden och med 175 000 kronor till envar ledamot

som inte är anställd i bolaget. Till respektive arbetstagarrepresentant beslutades att ett arvode på 25 000 kronor ska utgå.

- Att någon ersättning för kommittéarbete ej ska utgå.
- Att aktieutdelning ska utgå med 1,50 SEK per aktie.
- Att valberedningen ska omfatta tre ledamöter; styrelseordföranden samt en representant för envar av de två till röstetalet största aktieägarna.
- Att ge styrelsen bemyndigande att fatta beslut om nyemission

Protokoll från årsstämman 2008 finns på:

www.systemair.com

Styrelsens ledamöter

Styrelsen består för närvarande av sju personer, inklusive två arbetstagarrepresentanter.

Två av styrelsens ledamöter representerar ägarintressen motsvarande 63,58 procent av bolagets kapital och röster, medan övriga ledamöter är ägaroberoende.

Bolagsordningen föreskriver att uppdragstiden för de styrelseledamöter som utses av bolagsstämman upphör vid nästföljande årsstämma. De fackföreningar som representerar bolagets anställda, har rätt att bestämma uppdragsperioden för de styrelseledamöter som är arbetstagarrepresentanter. Även om en sådan period inte får överstiga fyra år, kan en och samma person utses för ett obegränsat antal efter varandra följande perioder.

Styrelseledamöter, som valts av aktieägarna, kan när som helst entledigas från styrelseuppdraget genom beslut vid bolagsstämma. Styrelseledamot äger även rätt att när

som helst frånträda sitt uppdrag. Vakanta styrelseplatser kan endast tillsättas genom beslut vid bolagsstämma.

För ytterligare information om de valda ledamöterna hänvisas till sidorna 70-71 i denna årsredovisning.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete regleras av den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete. Styrelsen har även beslutat om instruktioner till den verkställande direktören.

Enligt styrelsens arbetsordning, som årligen fastställs vid det konstituerande mötet, ska styrelsen sammanträda vid minst sex tillfällen under verksamhetsåret. Vid styrelsemötena deltar även bolagets CFO som föredragande och sekreterare. Även andra ledande befattningshavare kan delta vid styrelsemötena, som föredragande.

På styrelsens agenda finns ett antal fasta punkter som behandlas vid varje möte:

- **Affärsläget:** VD rapporterar om affärsläget i stort och för de marknader koncernen opererar. Händelser väsentliga för verksamheten behandlas.
- **Ekonomisk rapportering:** VD och CFO rapporterar om resultatutvecklingen på koncernnivå samt för dotterbolagen. Avvikelser mot plan diskuteras och åtgärder beslutas.
- **Extern rapportering:** I förekommande fall, går styrelsen igenom det externa bokslutet före publicering, i anslutning till respektive kvartalsrapport. Kvartalsbokslutet publiceras enligt fastställt tidplan som regel på morgonen dagen efter styrelsemötet.
- **Investeringar:** VD redogör för investeringsläget, enligt ramarna i fastställd instruktion
- **Förvärv:** VD redogör för pågående förvärvsdiskussioner. Beslut fattas om förvärv när så är aktuellt.
- **Organisation och personal:** Viktigare frågor rörande förändringar av mer långsiktig karaktär behandlas.

Styrelsen får därutöver varje månad bolagets skriftliga rapportpaket över resultat

och ställning på koncernnivå samt för samtliga dotterbolag.

Vidare har verkställande direktören kontinuerlig kontakt med styrelsens ordförande.

Under verksamhetsåret 2008/09 hade styrelsen 7 sammanträden samt ett konstituerande möte. Samtliga ledamöter har varit närvarande vid alla möten förutom en ledamot som varit frånvarande en gång.

Vid mötet när årsbokslutet behandlades har bolagets revisor närvarat och då framlagt sin rapport.

Samtliga beslut har fattats enhälligt av styrelsen.

Under året har styrelsen, genom oberoende konsult, utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har lämnat sina synpunkter.

Någon ersättning utöver styrelsearvodet har inte utgått till någon ledamot under 2008/09.

Vidare har styrelsen antagit ett flertal policies, till exempel Finanspolicy, Informationspolicy och Uppförandepolicy.

På bolagets webbplats, www.systemair.com finns en redogörelse för samtliga policies.

Ersättningskommitté

Styrelsen har utsett en ersättningskommitté som består av Lars Hansson (ordf), Elisabeth Westberg och Göran Robertsson.

Uppgiften är att för styrelsen bereda frågor rörande ersättning i form av fast och rörlig lön, pension, avgångsvederlag samt eventuella övriga ersättningsformer för den verkställande direktören och koncernledningen.

Kommitténs ledamöter utses årligen av styrelsen vid det första ordinarie styrelsemötet. Kommittén ska bestå av tre ledamöter. Ingen ledamot ska delta i frågor som gäller hans eller hennes egen ersättning. Styrelsens ordförande ska vara ordförande i utskottet.

Revisionskommitté

Styrelsen har beslutat att styrelsen i dess helhet under 2008/09, exklusive bolagets verkställande direktör, ska uppfylla revisionskommitténs uppgifter. Revisionskommittén har bland annat i uppgift att kvalitetssäkra Bolagets finansiella rapporte-

ring, fortlopande träffa Bolagets revisorer, utvärdera revisionsinsatsen, biträda valberedningen vid förberedelserna inför val av revisorer, övervaka Bolagets interna kontroll avseende Bolagets ekonomiska förhållanden samt upprätta en årlig rapport över den interna kontrollen.

Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman den 27 augusti 2008 fattade beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Ersättningsnivåerna revideras årligen. Ersättningen till de ledande befattningshavarna består av en kombination av fast och rörlig lön där den rörliga lönen är avhängig uppnådda resultat och individuella mål.

Uppsägningstid och avgångsvederlag för ledande befattningshavare

För verkställande direktören Gerald Engström gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Bolagets sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida.

För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid enligt kollektivavtal eller som mest 12 månader från bolagets sida och 6 månader från den anställde.

Inga avgångsvederlag har avtalats om för den verkställande direktören eller annan ledande befattningshavare.

Pensioner

För verkställande direktören gäller särskild pensionsplan (se not 9, sid 54)

Övriga ledande befattningshavare omfattas av pensionsplan enligt ITP. Under 2008/09 uppgick pensionskostnaderna för de ledande befattningshavarna till 1,7 miljoner kronor.

Valberedning

Vid årsstämman 2008 beslutades att Bolaget ska ha en valberedning med tre ledamöter; styrelseordföranden samt en representant för envar av de två till röstetalet största aktieägarna. Namnen på dessa re-

presentanter, samt namnen på de aktieägare de företräder, ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman 2009 och ska baseras på de kända röstetalen omedelbart före offentliggörandet. Ordföranden ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den till röstetalet största aktieägaren.

Valberedningen ska lämna förslag till val av styrelseordförande, övriga styrelseledamöter och revisorer samt förslag till arvode till styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter, förslag till ersättning för kommittéarbete liksom förslag till arvode till revisorerna. Förslagen ska presenteras vid årsstämman.

Valberedningen inför 2009 årsstämma består av Lars Hansson, Gerald Engström och Gerhard Sturm. Ingen ersättning har utgått för medverkan i valberedningen.

Koncernledning

Koncernens ledningsgrupp har bestått, utöver verkställande direktören, av Marknadsdirektören Svein Nilsen, Finansdirektören Glen Nilsson, Produktionsdirektören Mats Lund samt Inköpsdirektören Peter Olofsson. Peter lämnade bolaget den sista mars 2009 och efterträddes av inköpsdirektör Taina Veittikoski. Samtidigt förstärktes ledningsgruppen med Anders Ulff som Administrativ direktör. Under ett flertal år tidigare ekonomidirektör i Bolaget.

Koncernledningen har minst fyra möten per år för att gå igenom resultat, affärsläget samt att besluta i strategiska och operativa frågor inom ramar som styrelsen fastställt. Ett möte per år är mer omfattande och då planeras och diskuteras verksamheten mer ingående samt att målsättningar på koncernnivå och bolagsnivå formuleras.

Eftersom organisationen inom Systemair präglas av en rak och enkel kommunikation så är även de informella löpande kontakterna mellan ledningspersoner en viktig del i styrningen.

För att stödja ledningsgruppen på koncernnivå finns funktioner för koncernrapportering, finansiering, marknadsutveckling, produktutveckling, produktion och IT.

Business Boards

Verksamheten i dotterbolagen styrs via så kallade Business Boards, som närmast kan beskrivas som dotterbolagens operativa styrelse. I denna ingår en eller två personer från ledningsnivå och/eller annan nyckelperson från moderbolaget samt dotterbolagets verkställande direktör.

Business board formulerar mål och följer upp ekonomiskt utfall. Stark fokus ligger på att utveckla affärsverksamheten. Business Board sammanträder två till fyra gånger per år. Varje dotterbolag har, som lagen kräver i respektive land, en formell styrelse.

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt Aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Denna rapport är upprättad i enlighet med Koden och beskriver hur den interna kontrollen beträffande den finansiella rapporteringen är organiserad.

Grunden för den interna kontrollen av den ekonomiska rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsordning, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument. Exempelvis kan nämnas arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktioner för attesträtt och redovisnings- och rapporteringsinstruktioner.

Riskerna som identifierats avseende den ekonomiska rapporteringen hanteras genom koncernens kontrollstruktur. En omfattande riskbedömning gjordes i samband med förberedelserna inför ansökan om börsnoteringen.

Systemair präglas av enkelhet i juridisk och operativ struktur samt av väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem.

Varje dotterbolag, som tillika är en resultatenheter i koncernen, ägs direkt av moderbolaget Systemair AB. Koncernen omfattade totalt per bokslutsdagen 61 konsoliderade bolag.

Varje enskilt dotterbolag rapporterar månadsvis till moderbolaget, där fullständig koncernkonsolidering samtidigt sker. Controllers, som har ett direkt uppföljningsansvar för ett antal rapporterade

bolag, analyserar eventuella avvikelser i rapporteringen och har en löpande dialog med VD och ekonomiansvarig i respektive dotterbolag. Genomgång av resultatutfall och nyckeltal sker kontinuerligt med representanter för Business board. Business board initierar också olika former av kontrollåtgärder, där externa revisorer kan anlitas. Granskningsinsatser förekommer också regelbundet i samband med besök från koncernledningen eller koncerncontroller.

Koncernen har för trettioalet dotterbolag ett gemensamt integrerat affärssystem, som omfattar funktioner för orderhantering, ekonomi, logistik, materialadministration och produktionsstyrning. Genom detta får ledningen på koncernnivå samt respektive dotterbolag ett mycket effektivt verktyg för styrning, kontroll och uppföljning.

Även övriga dotterbolag har väl utvecklade system för styrning och kontroll.

För koncernrapporteringen används ett för ändamålet särskilt system. Respektive dotterbolag rapporterar in sina bokslut månadsvis, 5 arbetsdagar efter månadsens slut. Den centrala controllerfunktionen analyserar och sammanställer därefter rapporterna, som direkt tillställs ledning och styrelse.

Verkställande direktören är ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering.

Någon särskild granskningsfunktion i form av Internrevision finns inte inom koncernen. Revisionens inriktning och omfattning, tillsammans med bolagets externa revisorer samt revisionsbyråns välutvecklade organisation, bedöms utgöra en fullt godtagbar nivå, inklusive de kontroller som utförs av ledning och controllers på dotterbolagsnivå.

Ovanstående uppgifter beträffande intern kontroll har inte granskats av revisor.

Finansiell information

Ambitionen är att hålla en hög nivå på bolagets finansiella information. Den ska

vara korrekt och lätt att förstå för att skapa ett långsiktigt förtroende för bolaget.

Efter varje avslutat kvartal lämnas en kvartalsrapport och kommuniké, efter årsskiftet lämnas en bokslutskommuniké. Rapporten publiceras ca fem veckor efter periodens slut.

Årsredovisning med förvaltningsberättelse och utförlig redogörelse för verksamheten under det gångna året är tillgänglig i slutet av juli månad.

Viktiga affärshändelser, såsom förvärv och avyttringar av verksamheter, viktigare förändringar och liknande, offentliggörs via pressmeddelanden.

Företagsledningen håller löpande kontakt med analytiker och ägare. Sådan kontakt sker genom möten med enskilda ägare eller analytiker.

All finansiell information om Systemair finns på webbplatsen www.systemair.com.

Revisor

Huvudansvarig revisor är Tomas Forslund, Ernst & Young AB. Ernst & Young valdes till revisionsbolag vid årsstämman 2008 för tiden till slutet av årsstämman 2012. Bolaget har inga revisorssuppleanter. Tomas Forslund är medlem i FAR-SRS.

Den externa revisionen är utförd enligt god redovisningssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingarna för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land.

Arbetet med koncernens revision följer en revisionsplan som är anpassad efter bolagens storlek och utgör riktlinjer för revisors arbete i respektive bolag.

Revisionsbolaget har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revisionen, vilka främst har avsett rådgivning i skatte- och redovisningsfrågor. Revisorerna har lämnat muntliga och skriftliga rapporter

till styrelsen över såväl revisionsuppdraget, som över den interna kontrollen.

Tillämpning av svensk kod för bolagsstyrning

Systemair tillämpar svensk kod för bolagsstyrning med följande undantag:

Bolagets huvudägare Färna Invest AB äger 42,31 procent och kontrolleras av bolagets verkställande direktör Gerald Engström. Engström är ledamot av styrelsen och av valberedningen. Den näst störste ägaren ebmpapst AB, som äger 21,27 procent, representeras i valberedningen av Gerhard Sturm.

En speciell granskningsfunktion i form av Internrevision finns inte inom Systemair.

Bolagets organisation och kontrollfunktioner samt uppläggnings och inriktningen av den externa revisionen bedöms utgöra en godtagbar nivå.

Denna Bolagsstyrningsrapport har ej granskats av bolagets revisorer.



Hotel Ukraina i Moskvas centrum är 206 m högt, varav enbart spiran är 73 m. Hotellets 101 000 kvm, ventileras och kyla av produkter från Systemair, bl a 98 s k centralaggregat och 81 kanal- och takfläktar.

Styrelsen



Fr. vänster: Knut Stålenhag, arbetstagarrepresentant – Elisabeth Westberg, styrelseledamot – Gerald Engström, vd och koncernchef – Kevin Rowland, arbetstagarrepresentant – Lars Hansson, ordförande – Jürgen Zilling, styrelseledamot – Göran Robertsson, styrelseledamot

Gerald Engström VD och Koncernchef

Styrelseledamot i Indutrade AB.

Utbildning: Gymnasieingenjör, ekonomistudier
Stockholms universitet

Tidigare: Bl a vd i Ziehl-ebm AB,

Innehav 30/4 -09: 22 002 752 (aktierna ägs
av Färna Invest)

Född: 1948

Invalid: 1974

Oberoende: Nej

Lars Hansson Styrelseordförande

Styrelseordförande i S-Group Holding AB,
Föreningen Svensk Företagshälsövård och
Svenska Re AB. Styrelseledamot i Starkraft AB.

Utbildning: Civilingenjör

Innehav 30/4 -09: 50 000 aktier

Född: 1942

Invalid: 2007.

Oberoende: Ja

Elisabeth Westberg Styrelseledamot

Styrelseledamot i Swedfund International AB,
Nord Pool ASA, Ljusterö Vind e.f. och Nasdaq
OMX Commodities (observatör).

Utbildning: Fil kand

Tidigare: Bl a vice president, Handelsbanken
Capital Markets

Innehav 30/4 -09: 25 000 aktier

Född: 1948

Invalid: 2007

Oberoende: Ja

Knut Stålenhag Arbetstagarrepresentant

Utbildning: El/Tele-utbildning

Innehav 30/4 -09: -

Född: 1962

Invalid: 2004

Kevin Rowland Arbetstagarrepresentant

Utbildning: BA History, La Salle Univ., Philadelphia, USA.

Tidigare: Personaladm, Orgutveckling, Göteborgs univ.
Driftansvarig/IT

Innehav 30/4 -09: 2500 aktier

Född: 1954

Invalid: 2002

Göran Robertsson Styrelseledamot

Styrelseordförande i IUC Installatörernas Utbildn.
centrum och i Eurovent Certification Company
Styrelseledamot i Eurovent.

Utbildning: Ingenjörsexamen samt Ledarskap IFL

Tidigare: Bl a vd i Stifab Farex AB

Innehav 30/4 -08: 25 000 aktier

Född: 1943

Invalid: 2006

Oberoende: Ja

Jürgen Zilling Styrelseledamot

Försäljningschef Ziehl-Abegg, Kuenzelsau 1967-
1980. Vice President Sales & Marketing ebm,
Mulfingen 1980-2002.

Innehav 30/4 -09: 10 000 aktier

Född: 1938

Invalid: 2008

Oberoende: Nej

Koncernledningen



Gerald Engström, verkställande direktör och koncernchef



Svein Nilsen, försäljnings- och marknadsdirektör



Glen Nilsson, finansdirektör



Mats Lund, produktionsdirektör



Taina Veittikoski, inköpsdirektör



Anders Ulff, administrativ direktör

Gerald Engström / VD och Koncernchef

Utbildning: Gymnasieingenjör; ekonomistudier Stockholms universitet

Tidigare: Bl a vd i Ziehl-bebm AB

Innehav: 22 002 752 (aktierna ägs av Färna Invest)

Född: 1948

Anställd i nuv. befattning: 1986

Svein Nilsen / Försäljnings- och marknadsdirektör

Utbildning: Ingenjör VVS-teknik, Trondheims Tekniska Högskola

Tidigare: VD Pyrox Jolin, Trondheim Norge (förvärvades 1988)

Innehav: 120 000

Född: 1947

Anställd i nuv. befattning: 2000

Glen Nilsson / Finansdirektör

Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet

Tidigare: Ekonomidirektör Transwede Airways AB,

Adm. chef ICA Detaljhandel AB

Innehav: 92 000

Född: 1952

Anställd i nuv. befattning: 1999

Mats Lund / Produktionsdirektör

Utbildning: Dataprogrammering, IT-studier

Tidigare: Dataprogrammerare ASEA

Innehav: 120 000

Född: 1947

Anställd i nuv. befattning: 2003

Taina Veittikoski / Inköps- och logistikdirektör

Utbildning: Marknadsekonom DIHM

Tidigare: Logistikdirektör och Affärsutvecklare Systemairkoncernen, VD Systemair Portugal och Italien.

Innehav: 50 000

Född: 1965

Anställd i nuv. befattning: 2009

Anders Ulff / Administrativ direktör

Utbildning: Ekonomie Magisterexamen Uppsala universitet

Tidigare: Revisor och konsult Ernst & Young, koncernekonomichef Systemair.

Innehav: 60 600

Född: 1967

Anställd i nuv. befattning: 2009

Systemairkoncernen

Huvudkontor:

Systemair AB
Tel 0222 440 00
mailbox@systemair.se

Dotterbolag:

Australien M&Y Australia Pty.Ltd
ivsm@matthewsandyates.net.au

Belgien Systemair NV
info@systemair.be

Bulgarien Systemair EOOD
anton.nachev@systemair.bg

Danmark Systemair a/s
mail@systemair.dk

Estland Systemair AS
mailbox@systemair.ee

Finland Systemair Oy
mailbox@systemair.fi

Frankrike Systemair S.A.S.
info@systemair.fr

Förenade Arabemiraten
Systemair Middle East FZE
info@systemair.ae

Hongkong Systemair (HK) Ltd
sales@systemairhk.com

Indien Systemair Fans PTV Ltd
gava@systemair.in

Irland Systemair Ltd
sales@systemair.ie

Italien Systemair Climaproduct S.p.A
info@climaproduct.it

Kina Systemair Shanghai Co.Ltd
miyi@systemair.cn

Lettland Systemair SIA
mailbox@systemair.lv

Litauen Systemair UAB
info@systemair.lt

Litauen Systemair UAB Production
mina@systemair-production.lt

Malaysia Systemair Sdn.Bhd.
erictan@systemair.my

Nederländerna Systemair BV
info@systemair.nl

Norge Systemair AS
mailbox@systemair.no

Polen Systemair S.A
info@systemair.pl

Portugal Systemair S.A.
geral@systemair.pt

Rumänien Systemair Rt
rami@systemair.se

Ryssland Systemair Russia
info@systemair.com.ru

Schweiz Systemair AG
luzi@systemair.ch

Singapore Systemair(SEA) Pte.Ltd
sales@systemair.com.sg

Slovakien IMOS-Systemair s.r.o.
imos@imos.sk

Slovakien Systemair a.s.
systemair@systemair.sk

Slovenien Systemair D.O.O.
info@systemair.si

Spanien Koolclima-Systemair S.L.U.
info@systemair.es

Storbritannien Systemair Ltd
mailbox@systemair.co.uk

Sydafrika Systemair (Pty)Ltd.
mihu@systemair.co.za

Tjeckien Systemair SA
central@systemair.cz

Turkiet Systemair Ltd.Sti.
mailbox@systemair.com.tr

Tyskland Systemair GmbH
info@systemair.de

Ukraina Systemair Ukrain
geso@systemair.com.ru

Ungern Systemair Rt.
info@systemair.hu

Österrike Systemair GmbH
office@systemair.at

Dotterbolag med eget varumärke:

Frico AB Göteborg
mailbox@frico.se

Fans&Spares Ltd, England
sales@fansandspares.co.uk

Fantech Inc, USA
info@fantech.net

Fantech Ltd, Kanada
info@fantech.net

VEAB Heat Tech AB, Hässleholm
veab@veab.com

Information om årsstämma

Årsstämma i Systemair hålls den 3 september 2009,
klockan 15.00 i Nya aulan, Systemair Expo, Skinnskatteberg.

Före mötet ges möjlighet till fabriksvisning och produktpresentation kl.13.00 med samling vid huvudkontoret,
Industrivägen 3, Skinnskatteberg.

Deltagande

Aktieägare, som önskar delta i årsstämman, ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken fredagen den 28 augusti 2009 (se nedan angående omregistrering av förvaltarregistrerade aktier), dels anmäla sig till bolaget:

Via e-post:

mailbox@systemair.se

eller per telefon

0222-44000 vardagar 09.00-11.30 och 13.30-16.00

eller per post under adressen

Systemair AB, 739 30 Skinnskatteberg

Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast den 28 augusti 2009, kl 16.00.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att ha rätt att delta i stämman, tillfälligt ha omregistrerat aktierna i eget namn så att vederbörande är registrerad i aktieboken senast den 28 augusti 2009, kl 16.00. Begäran om sådan registrering bör göras hos förvaltaren i god tid före detta datum.

Fullständig kallelse

Fullständig kallelse till årsstämma, ekonomisk och övrig information finns på Systemairs webbplats www.systemair.com.

Kalender

3 september	2009	Delårsrapport Q1 (maj-juli 2009)
26 november	2009	Delårsrapport Q2 (augusti-oktober 2009)
25 februari	2010	Delårsrapport Q3 (november-januari 2009/10)
3 juni	2010	Delårsrapport Q4 (februari-april 2009/10)
26 augusti	2010	Årsstämma

Frågor

Frågor angående innehållet i bolagets ekonomiska information kan ställas till:

Systemair Investor Relations / CFO Glen Nilsson

Telefon 0222 - 440 03

e-post glni@systemair.se

