



## **Bokslutskommuniké** januari–december 2021

**”En stark avslutning på ett framgångsrikt år”**  
Andreas Stenbäck, vd och koncernchef

# Bokslutskommuniké januari–december 2021

Resultaträkningar för kvartal fyra och perioden januari-december är jämförbara för 2021 och 2020 och omfattar den kvarvarande verksamheten. För finansiell information om de avvecklade verksamheterna hänvisas till not 5.

## Kvartalet oktober–december 2021

- Nettoomsättningen ökade med 35 procent till 1 722 Mkr (1 275)
- EBITA ökade med 73 procent till 159 Mkr (92)
- Resultat efter skatt ökade med 109 procent till 104 Mkr (50)
- Resultat per stamaktie för kvarvarande verksamhet ökade med 213 procent till 1,05 kr (0,34)
- Den 21 oktober slutfördes förvärvet av Meag Va-system till affärsenheten S:t Eriks
- Den 1 november slutfördes förvärvet av etikettproducenten Jigraf till affärsenheten Ettiketto Group

## Perioden januari–december 2021

- Nettoomsättningen ökade med 28 procent till 6 309 Mkr (4 921)
- EBITA ökade med 58 procent till 664 Mkr (421)
- Resultat efter skatt ökade med 80 procent till 442 Mkr (246)
- Resultat per stamaktie för kvarvarande verksamhet ökade med 105 procent till 4,42 kr (2,15)
- Styrelsen föreslår en utdelning om 1,70 (1,20) kronor per stamaktie och 40,00 kronor per preferensaktie med kvartalsvisa utbetalningar om 10 kronor

## Händelser efter rapportperioden

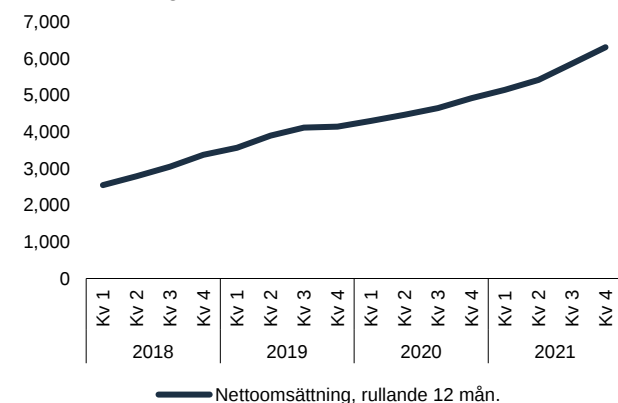
- Den 17 januari förvärvades den norska etikettproducenten Skipnes till affärsenheten Ettiketto Group

## Resultatutveckling i sammandrag

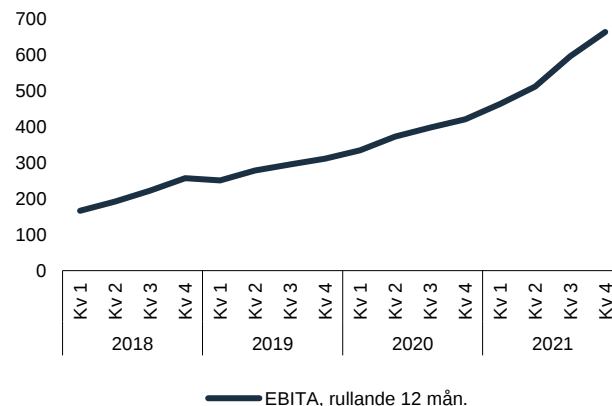
Resultaträkningar är omräknade för att beskriva den kvarvarande verksamheten. För finansiell information om de avvecklade verksamheterna hänvisas till not 5.

| Mkr                                                                           | Okt-dec<br>2021 | Okt-dec<br>2020 | Helår<br>2021 | Helår<br>2020 |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning                                                               | 1 722           | 1 275           | 6 309         | 4 921         |
| EBITA <sup>1)</sup>                                                           | 159             | 92              | 664           | 421           |
| Rörelseresultat (EBIT)                                                        | 143             | 83              | 620           | 394           |
| Resultat efter skatt                                                          | 104             | 50              | 442           | 246           |
| Operativt kassaflöde, Mkr <sup>1)</sup>                                       | 290             | 254             | 487           | 550           |
| Nettoskuld/justerad EBITDA, ggr <sup>1)</sup>                                 | 1,3             | -0,8            | 1,3           | -0,8          |
| Resultat per stamaktie, före och efter utspädning, kr <sup>2)</sup>           | 1,05            | 9,20            | 5,42          | 11,37         |
| Resultat per stamaktie, kvarvarande verksamhet, före och efter utspädning, kr | 1,05            | 0,34            | 4,42          | 2,15          |
| Avkastning på justerat eget kapital, % <sup>1),2)</sup>                       | 40              | 51              | 40            | 51            |

### Nettoomsättning, Mkr



### EBITA<sup>1)</sup> Mkr



1) Se not 7 för definitioner av alternativt nyckeltal. 2) Nyckeltal inklusive avyttrade verksamheter.

# En stark avslutning på ett framgångsrikt år

Vi avslutar ett framgångsrikt år med ytterligare ett kvartal av stark tillväxt, där EBITA ökade med 73 procent. För helåret 2021 ökade EBITA med 243 Mkr vilket motsvarar en tillväxt om 58 procent. Sedan 2017 har vi haft en genomsnittlig årlig EBITA-tillväxt om 48 procent per stamaktie. Som aktiv ägare har vi fortsatt att utveckla våra plattformar. Sju av åtta förvärv har varit tilläggsförvärv till befintliga plattformar som genom samordningsvinster tillfört betydande värden även efter förvärvstillfället. Under 2021 bidrog detta till en stark organisk vinsttillväxt om 36 procent. Avkastningen på justerat eget kapital uppgick till 38 procent, och om vi inkluderar effekten från särnoteringen av Bokusgruppen var avkastningen 40 procent. Resultatet per stamaktie för kvarvarande verksamhet har mer än fördubblats under året.

Våra två affärsområden har fortsatt att utvecklas positivt under fjärde kvartalet. Affärsområde Industri ökade EBITA med 84 procent under ett kvartal där samtliga bolag utvecklades väl. Tillväxten var ett resultat av hög förvärvstakt och marginalförbättringar, inte minst i form av realiserade synergier från genomförda förvärv. Corroventa har, i likhet med det tredje kvartalet, haft en stark resultatutveckling till följd av hög efterfrågan på produkter som hjälper kunderna med fuktsanering efter de översvämningar som drabbade Europa under 2021.

Affärsområde Salix Group visade under kvartalet en stabil tillväxt, trots höga jämförelsetal från det fjärde kvartalet 2020 och en utveckling som huvudsakligen drivits av organisk tillväxt. Efterfrågan i den konsumentdrivna delen av järn- och byggvaruhandeln, som ökade betydligt under pandemin, har varit stabil men inte längre ökande. Precis som under tredje kvartalet har vi sett en stärkt marknad mot proffssegmentet.

Samtliga bolag i koncernen har under året haft operativa utmaningar i form av komponentbrist, höga materialpriser, ökade fraktkostnader och ökad korttidsfrånvaro. Vi såg inga tecken på trendsifte under fjärde kvartalet och räknar med att nuvarande situation kommer att kvarstå under större delen av 2022. Jag vill rikta ett stort tack till mina kollegor ute i verksamheten som varje dag hanterar dessa utmaningar på ett fantastiskt sätt. Det är en viktig anledning till att vi har fortsatt att leverera starka resultat under hela året. Våra verksamheter har framgångsrikt arbetat med prissättning av våra produkter för att motverka ökade inköpspriser, vilket inneburit att påverkan på marginalerna har varit begränsad.

## Framgångsrik förvärvsmodell möter förändrade förutsättningar

På en konkurrensutsatt förvärvsmarknad har vi under senare år anpassat vår förvärvsmodell till att vara mer inriktad på tilläggsförvärv till befintliga plattformar. I dessa fall är vi en industriell förvärvare med möjlighet att utveckla



verksamheterna till exempel genom samordningsvinster. Samordningsvinsterna gör också att vi kan upprätthålla en god avkastning på en marknad med högre värderingar på förvärvsobjekten. I de tilläggsförvärv som genomförts under 2021 har vi identifierat samordningsvinster som i snitt kommer förbättra de förvärvade bolagens EBITA med cirka 50%. Arbetet med att realisera samordningsvinsterna pågår.

Under 2021 genomförde vi totalt åtta förvärv varav sju var tilläggsförvärv till befintliga plattformar. Genom förvärven tillfördes cirka 1,1 Mdkr i årsomsättning, varav tilläggsförvärv stod för cirka 800 Mkr. Med en förvärvsmodell som primärt fokuserar på tilläggsförvärv känner jag mig trygg med att vi ska kunna bibehålla vår nuvarande förvärvstakt.

## Aktiv ägare med fokus på uthålligt värdeskapande

Avkastningen på justerat eget kapital för kvarvarande verksamheter uppgick till 38 procent vid utgången av 2021. Det ger oss stort förtroende för att vår modell där vi genom aktivt ägarskap konsekvent jobbar med att utveckla våra bolag tillför betydande värden. Det ger oss också ett kvitto på att vår förvärvsmodell är tydligt värdeskapande.

En allt större del av Volatis värdeskapande sker idag när vi utvecklar våra bolag. Ettiketto är ett utmärkt exempel. Genom att addera tilläggsförvärv har deras årsomsättning ökat från cirka 250 Mkr till cirka 850 Mkr på bara ett par år. Ettiketots operativa modell i kombination med samordningsvinster gör också att vi kan förbättra marginalen hos bolagen som förvärvas. Ettiketto utgör en utmärkt plattform för fortsatt förvärvsdriven tillväxt.

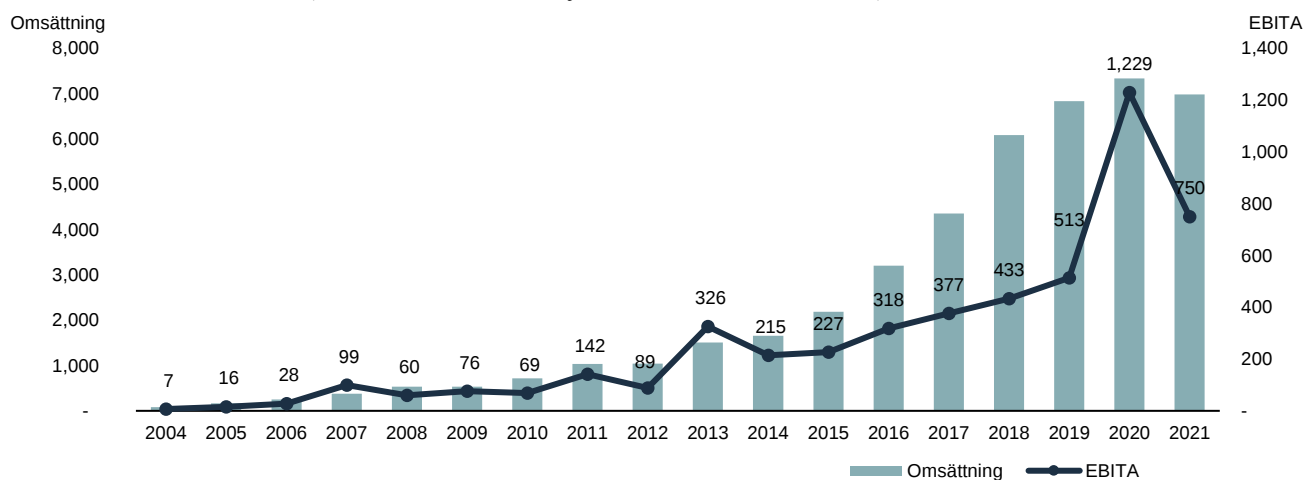
Vi stänger nu böckerna för ett framgångsrikt år där vi mer än fördubblat resultatet per stamaktie för vår kvarvarande verksamhet. Styrelsen föreslår en utdelning på 1,70 kr per stamaktie för 2021, vilket är i linje med vår utdelningspolicy om 10–30 procent av årets resultat. Trots att vi under året genomfört åtta förvärv och delat ut sammanlagt 1,7 miljarder kronor (inklusive Bokusgruppen) till våra aktieägare, går vi ur året med en låg skuldsättning om 1,3 ggr EBITDA. Det innebär stor marginal mot vårt finansiella mål och medför över 2 Mdkr kronor i förvärvsutrymme. Det ger oss goda förutsättningar i det fortsatta arbetet med att skapa tillväxt och långsiktigt värde för våra aktieägare.

**Andreas Stenbäck, vd och koncernchef**

# Detta är Volati

Volati förvärvar välskötta bolag med starka kassaflöden till rimliga värderingar, som sedan utvecklas med fokus på långsiktigt värdeskapande. Genom att förvärva bolag som redan från början har ett stabilt och uthålligt kassaflöde skapas en bra bas i verksamheten. Dessa kassaflöden används sedan till ytterligare förvärv. Med ett aktivt arbete för långsiktig bolagsutveckling skapar Volati en bra grogrund för organisk tillväxt.

## Utveckling av nettoomsättning och EBITA 2004 – 2021, Mkr (inklusive avyttrade verksamheter), rullande 12 månader



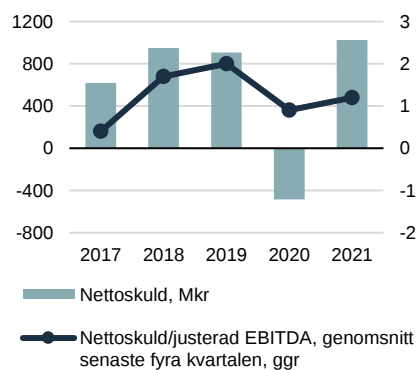
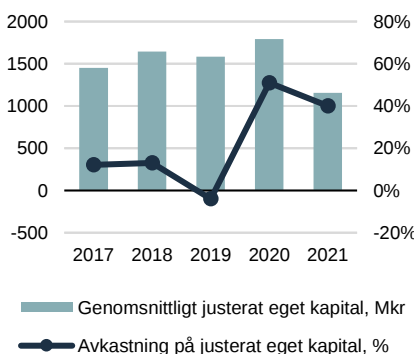
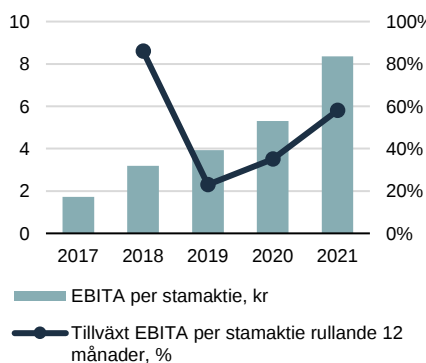
## Finansiella mål

Volatis överordnade mål är att skapa långsiktig värdetillväxt genom att bygga en industrigrupp av lönsamma företag med goda kassaflöden och förmåga till kontinuerlig utveckling. Styrelsen har fastställt följande långsiktiga finansiella mål som ska utvärderas som en helhet.

**Resultattillväxt:** Målet är en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA<sup>1)</sup> per stamaktie om minst 15 procent över en konjunkturcykel.

**Avkastning på justerat eget kapital:** Långsiktiga målet är en avkastning på justerat eget kapital<sup>1)</sup> om 20 procent.<sup>2)</sup>

**Kapitalstruktur:** Målet är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA<sup>1)</sup> ska vara 2 till 3 gånger som genomsnitt över de senaste fyra kvartalen, och inte överstiga 3,5 gånger.



1) Se not 7 för definitioner av alternativa nyckeltal

2) Inklusive avyttrade verksamheter

# Finansiell utveckling koncernen

## Nettoomsättning

Under det fjärde kvartalet 2021 uppgick nettoomsättningen för koncernen till 1 722 Mkr (1 275), vilket innebär en ökning om 35 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Omsättningsökningen är hänförlig till en god efterfrågan samt effekter av genomförda förvärv i både Salix Group och Industri, Volatis två affärsområden.

|                           | Okt-dec<br>2021 | Okt-dec<br>2020 | Δ % | Helår<br>2021 | Helår<br>2020 | Δ % |
|---------------------------|-----------------|-----------------|-----|---------------|---------------|-----|
| Nettoomsättning, Mkr      | 1 722           | 1 275           | 35  | 6 309         | 4 921         | 28  |
| EBITA <sup>1)</sup> , Mkr | 159             | 92              | 73  | 664           | 421           | 58  |
| EBIT, Mkr                 | 143             | 83              | 72  | 620           | 394           | 57  |
| Resultat efter skatt, Mkr | 104             | 50              | 109 | 442           | 246           | 80  |

1) Se not 7 för definitioner av alternativa nyckeltal

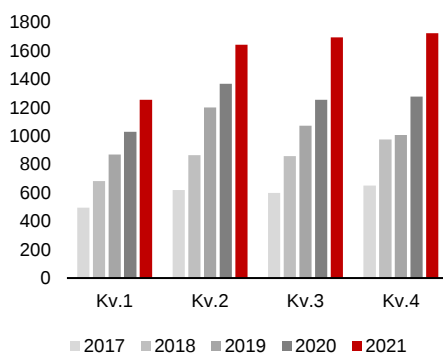
## Resultat

Rörelseresultatet före nedskrivningar och avskrivningar av förvärvade övervärden (EBITA) ökade med 73 procent till 159 Mkr (92) under det fjärde kvartalet. Detta genom organisk tillväxt, förbättrad marginal och effekter av genomförda tilläggsförvärv. Volatis två affärsområden, Salix Group och Industri, bidrog positivt till utvecklingen och redovisade ökade resultat jämfört med samma period föregående år.

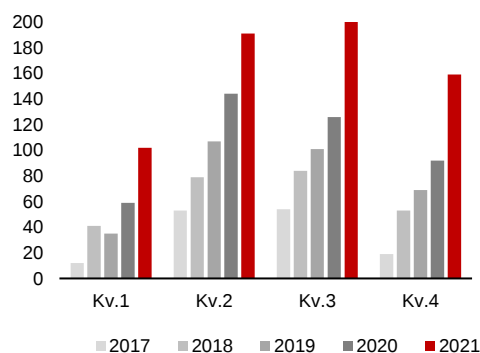
Under helåret 2021 ökade EBITA med 58 procent till 664 Mkr (421).

Resultat efter skatt ökade med 109 procent till 104 Mkr (50) under det fjärde kvartalet under helåret 2021 var ökningen 80 procent till 442 Mkr (246).

Nettoomsättning, Mkr



EBITA, Mkr



## Säsongsvariationer

Volatis omsättning, resultat och kassaflöde påverkas av säsongsvariationer. Detta innebär att Volatis verksamhet, omsättnings- och resultatutveckling lämpligen analyseras på rullande 12 månader.

**+73%**

EBITA per stamaktie  
Kvartal 4 2021

# 487 Mkr

Operativt kassaflöde  
R12 kv. 4 2021

## Kassaflöde

Det operativa kassaflödet (definition och beräkning, se sid 24–25) uppgick under det fjärde kvartalet 2021 till 290 Mkr (254). Det operativa kassaflödet påverkades positivt av ett högre resultat under det fjärde kvartalet jämfört med kvartal fyra föregående år vilket till viss del motverkades av en högre rörelsekapitalbindning. Ökningen av rörelsekapitalbindningen jämfört med motsvarande kvartal föregående år beror främst på lageruppbyggnad. Under helår 2021 uppgick det operativa kassaflödet till 487 Mkr jämfört med 550 Mkr för helår 2020. Helåret 2021 påverkades positivt av ökat resultat och negativt av ökad rörelsekapitalbindning genom högre lagervärden med anledning av externa störningar i leveranskedjor under pandemin samt en förväntan om högre priser hos leverantörerna.

Kassaflödet från den löpande verksamheten (se sid 15), som inkluderar avyttrad verksamhet i jämförelseperioden, uppgick under det fjärde kvartalet till 319 Mkr (523). Det lägre kassaflödet beror främst på att avyttrad verksamhet inkluderas i jämförelseperioden samt ökad rörelsekapitalbindning i lager hänförligt till den kvarvarande verksamheten.

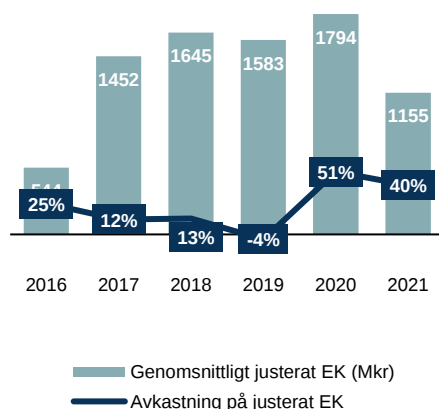
Kassaflödet från den löpande verksamheten under helåret 2021 uppgick till 460 Mkr jämfört med 956 Mkr för helåret 2020. Det lägre kassaflödet beror främst på att affärsområdet Konsument, som avyttrades under kvartal fyra 2020, endast bidrog i jämförelseperioden samt att Bokusgruppen bidrog i hela jämförelseperioden men endast under de första 6 månaderna av 2021. Den ökade rörelsekapitalbindningen i lager hos kvarvarande verksamhet, med anledning av externa störningar i leveranskedjor vid pågående pandemi samt en förväntan om högre priser hos leverantörerna, påverkar också kassaflödet från den löpande verksamheten negativt.

Investeringar i anläggningstillgångar i verksamheten uppgick i det fjärde kvartalet till 19 Mkr (24) och avsåg främst investeringar i verksamheterna i form av IT-system samt löpande investeringar i maskiner och inventarier. Därutöver påverkades kassaflödet av investeringar i form av förvärv av bolag med 194 Mkr, jämfört med 2020 då förvärv om 4 Mkr samt avyttringar om 1 086 Mkr genomfördes. Under fjärde kvartalet genomfördes utdelningar om totalt 16 Mkr.

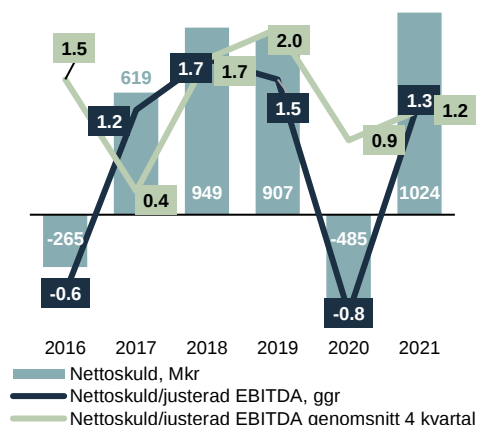
## Eget kapital

Eget kapital för koncernen uppgick vid periodens slut till 1 890 Mkr (3 235). Minskningen är att hänföra till nettot av periodens resultat, beslutade stam- och preferensaktieutdelningar samt sakutdelning av Bokusgruppen till aktieägarna under perioden om totalt 1 602 Mkr. Soliditeten den 31 december 2021 uppgick till 34 procent jämfört med 50 procent den 31 december 2020. Den lägre soliditeten förklaras av beslutade utdelningar under perioden om totalt 1 602 Mkr. Avkastningen på justerat eget kapital uppgick till 40 procent (51).

Eget kapital och avkastning på justerat eget kapital



Utveckling kapitalstruktur



---

# 1,2x

Nettoskuld/  
justerad EBITDA  
genomsnitt 4 kvartal

---

## Skuldsättning

Vid utgången av perioden hade koncernen en nettoskuld om 1 024 Mkr jämfört med en nettokassa om 485 Mkr per 31 december 2020. Förändringen i skuldsättning beror främst på genomförda kontantutdelningar om 998 Mkr, varav 8 Mkr är transaktionskostnader hänförliga till sakutdelningen av Bokusgruppen, samt betalning för genomförda förvärv om 749 Mkr. Nettoskuld/justerad EBITDA uppgick till 1,3 ggr vid utgången av kvartalet att jämföras med 1,4 ggr föregående kvartal. Som ett genomsnitt över de fyra senaste kvartalen är nettoskuld/justerad EBITDA 1,2 ggr jämfört med 0,9 ggr per 31 december 2020. Totala skulder uppgick till 3 733 Mkr (3 270) den 31 december 2021, varav de räntebärande skulderna, inklusive pensionsåtaganden och leaseskulder, uppgick till 1 736 Mkr (1 375). Under juni amorterades obligationslån med 600 Mkr och i september utökades befintligt kreditavtal med 1 000 Mkr och uppgick per 31 december till 2 200 Mkr.

## Företagsförvärv och avyttringar under och efter fjärde kvartalet

Förvärv är en central del i Volatis strategi för att skapa långsiktig värdetillväxt och bolaget utvärderar löpande både kompletterande tilläggsförvärv och förvärv inom nya verksamhetsområden. Volati bedömer risken som lägre vid tilläggsförvärv än förvärv i nya verksamhetsområden då det redan finns en djup branschkunskap och en mottagarorganisation i det förvärvande bolaget.

Den 21 oktober förvärvade Volati samtliga aktier i Meag Va-system, en leverantör av infrastruktur för vatten och avlopp. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsenheten S:t Eriks inom affärsområdet Industri. S:t Eriks har en uttalad ambition att vara Sveriges bästa leverantör av lösningar för Va-infrastruktur, och genom förvärvet blir S:t Eriks en marknadsledande aktör inom detta område samtidigt som förvärvet skapar möjligheter till betydande synergier. Meag Va-system omsatte cirka 190 Mkr under senaste räkenskapsåret. Förvärvet har skett med omedelbart tillträde till aktierna.

Den 1 november förvärvade Volati samtliga aktier i etikettproducenten Jigraf AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsenheten Ettiketto Group inom affärsområdet Industri. Förvärvet är Ettiketto Groups fjärde tilläggsförvärv sedan 2020. Jigraf omsatte 29 Mkr under 2020. Förvärvet har skett med omedelbart tillträde till aktierna.

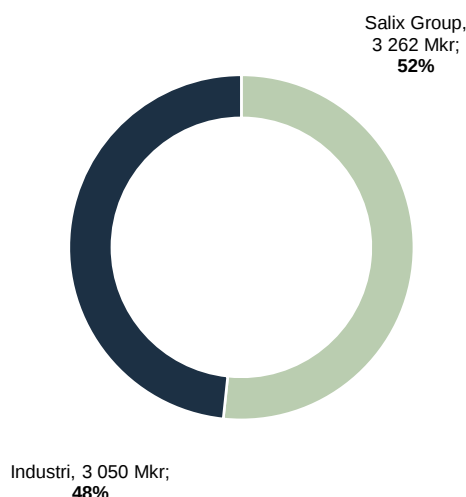
Den 17 januari 2022 förvärvade Volati samtliga aktier i etikettproducenten Skipnes Etikett AS. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsenheten Ettiketto Group inom affärsområdet Industri. Det stärker Ettiketto Groups marknadsposition i Norge, där Skipnes tillsammans med Ettiketto AS blir en av landets ledande etikettproducenter. Förvärvet är Ettiketto Groups femte tilläggsförvärv sedan 2020. Skipnes omsatte 72 mkr under 2020. Aktierna tillträdades den 17 januari.

# Volatis affärsområden

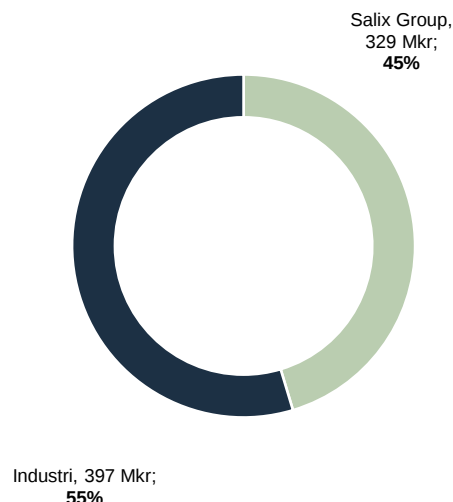
## Affärsområdenas andel av Volatis nettoomsättning och resultat

Diagrammen avser tolv månaders perioden 1 januari 2021 till 31 december 2021. Förvärvade verksamheter ingår sedan tillträdesdagen i respektive affärsområde och andelen beräknas exklusive centrala kostnader och jämförelsestörande poster.

### Nettoomsättning per affärsområde



### EBITA per affärsområde



## Salix Group

|                                      | Okt-dec<br>2021 | Okt-dec<br>2020 | Helår<br>2021 | Helår<br>2020 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning, Mkr                 | 809             | 687             | 3 262         | 2 665         |
| EBITA, Mkr <sup>1)</sup>             | 65              | 62              | 329           | 265           |
| EBITA-marginal, % <sup>1)</sup>      | 8               | 9               | 10            | 10            |
| EBIT, Mkr                            | 60              | 56              | 315           | 251           |
| ROCE exkl. goodwill, % <sup>1)</sup> | 40              | 38              | 40            | 38            |
| ROCE inkl. goodwill, % <sup>1)</sup> | 19              | 17              | 19            | 17            |

1) Se not 7 för definitioner av alternativa nyckeltal.

*Salix Group erbjuder produkter för bygg och industri, primärt beslag, förnödenheter, insatsvaror och emballage. Affärsområdet erbjuder vidare ett brett utbud av produkter för hem och trädgård samt lant- och skogsbruk. Erbjudandet omfattar både egna varumärken och externa varumärken.*

Salix Group ökade omsättningen under det fjärde kvartalet med 18 procent jämfört med motsvarande period föregående år och EBITA för samma period ökade med 5 procent. Affärsområdet uppvisar därmed god tillväxt, särskilt då det fjärde kvartalet föregående år var ett väldigt starkt kvartal. Efterfrågan på affärsområdets produkter är fortsatt god. Marknaden för produkter mot proffsmarknaden fortsätter stärkas, vilket gynnat Salix Groups affärsenheter riktade mot bygg- och träindustri. Efterfrågan från gör-det-själv konsumenten är fortsatt på höga nivåer, men ej längre ökande, vilket driver behovet av konsumentinriktade produkter inom bygg-, järnvaru- och trädgårdshandel. Pandemin fortsätter att påverka verksamheten. Materialpriserna är fortsatt höga, men har under kvartalet varit stabila. Påverkan på leveranskedjor är stor med under kvartalet ökande fraktkostnader och förlängda ledtider, en situation som förväntas bestå in i 2022. Detta till trots har affärsenheterna i Salix Group utvecklats positivt under kvartalet genom disciplinerat arbete med kundkommunikation, prissättning, kostnadskontroll samt fokus på tillväxt.

Arbetet med att integrera och utveckla Duschprodukter Sweden AB som förvärvades under mars 2021 fortsätter enligt plan. Förvärvet stärker och kompletterar affärsområdets befintliga erbjudande av badrumsprodukter samt skapar en starkare närvaro i Baltikum som möjliggör en snabbare geografisk expansion av vårt övriga produktsortiment.

Affärsområdet ser ytterligare förvärvsmöjligheter inom flertalet av sina verksamheter.

## Industri

|                                      | Okt-dec<br>2021 | Okt-dec<br>2020 | Helår<br>2021 | Helår<br>2020 |
|--------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning, Mkr                 | 914             | 588             | 3 050         | 2 258         |
| EBITA, Mkr <sup>1)</sup>             | 117             | 64              | 397           | 236           |
| EBITA-marginal, % <sup>1)</sup>      | 13              | 11              | 13            | 10            |
| EBIT, Mkr                            | 105             | 60              | 367           | 224           |
| ROCE exkl. goodwill, % <sup>1)</sup> | 42              | 29              | 42            | 29            |
| ROCE inkl. goodwill, % <sup>1)</sup> | 25              | 18              | 25            | 18            |

1) Se not 7 för definitioner av alternativt nyckeltal.

*Affärsområde Industri erbjuder produkter och lösningar åt företag inom fem olika marknadsnicher – spannmålshantering, fukt- och vattenskadehantering, etiketter och etiketteringslösningar, sten- och cementprodukter för infrastruktur och mark- och takbeläggning samt leverantör av kritisk infrastruktur till kunder inom bland annat telekombranschen.*

Samtliga affärsenheter inom affärsområdet har fortsatt utvecklats positivt vilket tillsammans med genomförda förvärv resulterade i en omsättningstillväxt under fjärde kvartalet om 55 procent och att EBITA ökade med 84 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Efterfrågan på affärsenheternas produkter är fortsatt hög, och flertalet förvärv har bidragit positivt under kvartalet. Pandemin fortsätter att påverka omvärlden vilket under kvartalet lett till operativa utmaningar i form av höga materialpriser, komponentbrist, störningar i leveranskedjor samt korttidsfrånvaro. Trots detta uppvisar affärsenheterna ett starkt kvartal, och flertalet ökar marginalerna, vilket beror på en kombination av stark efterfrågan, prisdisciplin, produktivitetsförbättringar och god kostnadskontroll. Effekterna från årets kraftiga översvämningar i Norden och Västra Europa fortsätter att påverka Corroventas resultat positivt i kvartalet.

Under november beslutade Regeringen att ge Cementa ett tidsbegränsat tillstånd för fortsatt kalkstensbrytning i Slite. Cement är en viktig insatsvara framför allt för affärsenhet S:t Eriks, en av fem affärsenheter inom affärsområdet Industri, och vi fortsätter därför noggrant följa utvecklingen i denna fråga.

Arbetet med att integrera och utveckla de under året förvärvade bolagen StrongPoint, Apisa S.L., JPT-Industria OY, Byggsystem Direkt och Jigraf fortlöper enligt plan. Förvärven är en del i strategin att stärka och komplettera verksamheten inom affärsenheterna Ettiketto, Tornum och S:t Eriks. I början av februari har Konkurrensverket beslutat att begära in en konkurrensanmälan gällande S:t Eriks förvärv av Meag Va-system AB. Etableringen av Scanmast (förvärvat juni 2021) som egen affärsenhet inom affärsområdet Industri fortlöper enligt plan.

Affärsområdet ser ytterligare förvärvsmöjligheter inom flertalet av sina verksamheter.

## Huvudkontor

Huvudkontor omfattar de centrala kostnaderna i moderbolaget Volati AB och därtill relaterade verksamheter. Under kvartalet uppgick EBITA till -14 Mkr (-14).

# Övrig information

## Aktiekapital

Volati har två aktieslag, stamaktier och preferensaktier, som är noterade på Nasdaq Stockholm under kortnamnen VOLO respektive VOLO PREF. Antalet aktieägare vid utgången av det fjärde kvartalet uppgick till 11 211.

Antalet stamaktier uppgick till 79 406 571 och antalet preferensaktier uppgick till 1 603 774 vid utgången av december 2021. Aktienkapitalet uppgick till 10 Mkr per 31 december 2021.

## Valberedning

Valberedning inför årsstämman 2022 har utsetts under oktober månad 2021 där de tre största aktieägarna är representerade. Valberedningen består av Carin Wahlén som representerar ordförande Patrik Wahlén, Karl Perlhagen som representerar sig själv samt Jannis Kitsakis som representerar Fjärde AP-fonden.

## Årsstämma 2022

Volati AB:s årsstämma 2022 kommer att hållas den 27 april 2022. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska inkomma med en skriftlig begäran till [bolagsstamma@volati.se](mailto:bolagsstamma@volati.se) eller till Volati AB (publ), attn: CFO, Engelbrektsplan 1, 114 34 Stockholm, Sverige. För att ärendet med säkerhet ska kunna tas upp i kallelsen till årsstämman ska begäran ha inkommit senast den 10 mars 2022. Ytterligare information om hur och när anmälan ska ske kommer att offentliggöras i god tid före årsstämman.

Årsredovisningen för 2021 Volati AB (publ) kommer att offentliggöras på Volatis hemsida senast den 29 mars 2022 samt skickas ut efter förfrågan.

## Utdelning

Med beaktande av Volatis starka finansiella ställning och de goda kassaflödena under 2021 föreslår styrelsen en utdelning till stamaktieägarna om 1,70 kr (1,20) per stamaktie, motsvarande totalt 135 Mkr och en utdelning till preferensaktieägarna, i enlighet med bolagsordningen, om 40 kr per preferensaktie att utbetalas kvartalsvis, motsvarande totalt 64 Mkr. Stamaktieutdelningen motsvarar 27 procent av nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare för räkenskapsåret 2021.

## Transaktioner med närstående

Under oktober köpte Volati aktier i dotterbolaget Salix Group AB från närstående. Under oktober avyttrade Volati 281 295 aktier samt emitterade 831 863 teckningsoptioner i dotterbolaget Salix Group AB till verkställande direktör i Salix Group AB i enlighet med beslut fattade vid extra bolagsstämman den 20 september 2021. Dessa transaktioner speglar en del av Volatis affärsmodell att genom saminvesteringar skapa ett gemensamt intresse med nyckelpersoner inom dess affärsenheter eller affärsområden.

Övriga transaktioner med närstående framgår av årsredovisningen för 2020.

Samtliga transaktioner med närstående har skett till marknadsmässiga villkor.

## Händelser efter rapportperiodens utgång

Den 17 januari förvärvades den norska etikettproducenten Skipnes till affärsenheten Ettiketto Group.

## Finansiell kalender

|                                    |                  |
|------------------------------------|------------------|
| Delårsrapport januari – mars 2022: | 26 april 2022    |
| Årsstämma 2022:                    | 27 april 2022    |
| Delårsrapport januari – juni 2022: | 18 juli 2022     |
| Delårsrapport januari – sep 2022:  | 25 oktober 2022  |
| Bokslutskommuniké 2022:            | 10 februari 2023 |

# Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutskommunikén ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Volati AB (publ)

Styrelsen och verkställande direktören

Stockholm den 11 februari 2022

Patrik Wahlén

Styrelsens ordförande

Karl Perlhagen

Styrelseledamot

Björn Garat

Styrelseledamot

Christina Tillman

Styrelseledamot

Louise Nicolin

Styrelseledamot

Anna-Karin Celsing

Styrelseledamot

Magnus Sundström

Styrelseledamot

Andreas Stenbäck

Verkställande direktör

Denna rapport har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

---

Denna information är sådan information som Volati AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 11 februari 2022 klockan 07.45 CET.

## Telefonkonferens

Vd Andreas Stenbäck samt CFO Martin Aronsson presenterar bokslutskommunikén vid en telefonkonferens den 11 februari klockan 09.00. Presentationen hålls på svenska.

Telefonnummer att ringa för att delta i telefonkonferensen: 08-505 583 64

För webbsändning av telefonkonferensen gå in på: <https://tv.streamfabriken.com/volati-q4-2021>

## För mer information, kontakta:

Andreas Stenbäck, vd Volati AB, 070-889 09 60, [andreas.stenback@volati.se](mailto:andreas.stenback@volati.se)

Martin Aronsson, CFO Volati AB, 070-741 20 12, [martin.aronsson@volati.se](mailto:martin.aronsson@volati.se)

## Volati AB (publ)

Organisationsnummer 556555-4317

Engelbrektsplan 1, 114 34 Stockholm

Tel: 08-21 68 40

[www.volati.se](http://www.volati.se)

# Finansiella rapporter

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

| Mkr                                                                                 | Okt-dec<br>2021 | Okt-dec<br>2020 | Helår<br>2021       | Helår<br>2020 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|---------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>                                                           |                 |                 |                     |               |
| Nettoomsättning                                                                     | 1 722           | 1 275           | 6 309               | 4 921         |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                                          |                 |                 |                     |               |
| Råvaror och förnödenheter                                                           | -1 049          | -758            | -3 897              | -3 074        |
| Övriga externa kostnader                                                            | -107            | -85             | -361                | -277          |
| Personalkostnader                                                                   | -359            | -288            | -1 201              | -967          |
| Övriga rörelseintäkter och kostnader                                                | 7               | -6              | 18                  | -9            |
| <b>EBITDA</b>                                                                       | <b>215</b>      | <b>137</b>      | <b>869</b>          | <b>594</b>    |
| Avskrivningar                                                                       | -56             | -45             | -204                | -173          |
| <b>EBITA</b>                                                                        | <b>159</b>      | <b>92</b>       | <b>664</b>          | <b>421</b>    |
| Avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden              | -16             | -9              | -45                 | -27           |
| <b>Rörelseresultat/EBIT</b>                                                         | <b>143</b>      | <b>83</b>       | <b>620</b>          | <b>394</b>    |
| <b>Finansiella intäkter och kostnader</b>                                           |                 |                 |                     |               |
| Finansiella intäkter och kostnader                                                  | -11             | -24             | -54                 | -85           |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                          | <b>132</b>      | <b>60</b>       | <b>566</b>          | <b>309</b>    |
| Skatt                                                                               | -28             | -10             | -124                | -63           |
| <b>Periodens resultat från kvarvarande verksamhet</b>                               | <b>104</b>      | <b>50</b>       | <b>442</b>          | <b>246</b>    |
| Resultat från avyttrade verksamheter                                                | -               | 704             | 80                  | 731           |
| <b>Periodens resultat</b>                                                           | <b>104</b>      | <b>754</b>      | <b>522</b>          | <b>977</b>    |
| Hänförligt till:                                                                    |                 |                 |                     |               |
| Moderbolagets ägare                                                                 | 99              | 747             | 496                 | 967           |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                                 | 5               | 7               | 26                  | 10            |
| <b>Resultat per stamaktie, räknat på resultat från kvarvarande verksamheter, kr</b> |                 |                 |                     |               |
| Resultat per stamaktie före och efter utspädning, kr                                | 1,05            | 0,34            | 4,42                | 2,15          |
| <b>Resultat per stamaktie</b>                                                       |                 |                 |                     |               |
| Resultat per stamaktie före och efter utspädning, kr                                | 1,05            | 9,20            | 5,42                | 11,37         |
| <br>Antal stamaktier                                                                | 79 406 571      | 79 406 571      | 79 406 571          | 79 406 571    |
| Genomsnittligt antal stamaktier                                                     | 79 406 571      | 79 406 571      | 79 406 571          | 79 406 571    |
| Genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning                                    | 79 406 571      | 79 406 571      | 79 406 571          | 79 406 571    |
| <br>Antal preferensaktier                                                           | 1 603 774       | 1 603 774       | 1 603 774           | 1 603 774     |
| Utdelning per preferensaktie, kr                                                    | 10,00           | -               | 60,80 <sup>1)</sup> | 20,00         |

1) Utdelning till preferensaktier inklusive inestående belopp enligt beslut vid extra bolagsstämma 4 februari, 2021.

## Koncernens rapport över totalresultat

| Mkr                                                                                          | Okt-dec<br>2021 | Okt-dec<br>2020 | Helår<br>2021 | Helår<br>2020 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| <b>Periodens resultat</b>                                                                    | 104             | 754             | 522           | 977           |
| Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen                                 |                 |                 |               |               |
| Återföring av omräkningsdifferenser hänförlig till avyttrade verksamhet                      | -               | 7               | -             | 7             |
| Periodens omräkningsdifferenser                                                              | 7               | 19              | 15            | -18           |
| <b>Summa</b>                                                                                 | 7               | 26              | 15            | -12           |
| <b>Periodens summa totalresultat</b>                                                         | 111             | 780             | 537           | 966           |
| Moderbolagets ägare                                                                          | 106             | 772             | 511           | 955           |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                                          | 5               | 8               | 26            | 11            |
| <b>Periodens summa totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare har uppkommit från:</b> |                 |                 |               |               |
| Kvarvarande verksamheter                                                                     | 106             | 41              | 432           | 217           |
| Avyttrade verksamheter                                                                       | -               | 730             | 79            | 738           |

## Rapport över finansiell ställning i sammandrag för koncernen

| Mkr                                                   | 31 dec<br>2021 | 31 dec<br>2020 |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                     |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                          |                |                |
| Immateriella anläggningstillgångar                    | 2 188          | 2 413          |
| Materiella anläggningstillgångar                      | 368            | 299            |
| Nyttjanderättstillgångar                              | 557            | 772            |
| Finansiella anläggningstillgångar                     | 10             | 7              |
| Uppskjutna skattefordringar                           | 40             | 35             |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                    | <b>3 162</b>   | <b>3 526</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                          |                |                |
| Varulager                                             | 1 169          | 969            |
| Kundfordringar                                        | 922            | 698            |
| Övriga kortfristiga fordringar                        | 166            | 153            |
| Likvida medel                                         | 203            | 1 160          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                    | <b>2 461</b>   | <b>2 979</b>   |
| <b>Summa tillgångar</b>                               | <b>5 623</b>   | <b>6 506</b>   |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                       |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                                   |                |                |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | 1 872          | 3 219          |
| Innehav utan bestämmande inflytande                   | 18             | 16             |
| <b>Summa eget kapital</b>                             | <b>1 890</b>   | <b>3 235</b>   |
| <b>Skulder</b>                                        |                |                |
| Långfristiga räntebärande skulder                     | 24             | 605            |
| Långfristiga leaseskulder                             | 448            | 556            |
| Övriga långfristiga skulder och avsättningar          | 306            | 164            |
| Uppskjutna skatter                                    | 293            | 282            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                     | <b>1 071</b>   | <b>1 606</b>   |
| Kortfristiga räntebärande skulder                     | 1 132          | 0              |
| Kortfristiga leaseskulder                             | 132            | 214            |
| Leverantörsskulder                                    | 689            | 711            |
| Övriga kortfristiga skulder                           | 709            | 739            |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                     | <b>2 662</b>   | <b>1 664</b>   |
| <b>Summa skulder</b>                                  | <b>3 733</b>   | <b>3 270</b>   |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                 | <b>5 623</b>   | <b>6 506</b>   |

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag<sup>1)</sup>

| Mkr                                                                    | Okt-dec<br>2021 | Okt-dec<br>2020    | Helår<br>2021     | Helår<br>2020     |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                        |                 |                    |                   |                   |
| Resultat före skatt inkl avyttrad verksamhet                           | 132             | 787                | 637               | 1073              |
| Justering för övriga ej likvida poster                                 | 85              | -485 <sup>3)</sup> | 250 <sup>2)</sup> | -75 <sup>3)</sup> |
| Erlagd och erhållen ränta exkl ränta på leasingskulder                 | -7              | -8                 | -29               | -33               |
| Erlagd ränta på leasingskulder                                         | -7              | -10                | -32               | -45               |
| Betald inkomstskatt                                                    | -15             | 18                 | -82               | -26               |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                        | <b>188</b>      | <b>302</b>         | <b>744</b>        | <b>895</b>        |
| <b>före förändringar av rörelsekapitalet</b>                           |                 |                    |                   |                   |
| <b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>                  |                 |                    |                   |                   |
| Förändring av varulager                                                | -102            | 11                 | -189              | 65                |
| Förändring av rörelsefordringar                                        | 223             | 204                | -37               | -37               |
| Förändring av rörelseskulder                                           | 10              | 7                  | -58               | 32                |
| Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet                         | 131             | 222                | -284              | 61                |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                        | <b>319</b>      | <b>523</b>         | <b>460</b>        | <b>956</b>        |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                        |                 |                    |                   |                   |
| Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar | -19             | -22                | -74               | -59               |
| Förvärv och avyttringar                                                | -194            | 1081               | -751              | 827               |
| Nettoinvesteringar i finansiella tillgångar                            | 2               | 0                  | 2                 | 0                 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten                               | -211            | 1059               | -823              | 769               |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                       |                 |                    |                   |                   |
| Utdelning                                                              | -16             | -                  | -998              | -32               |
| Amortering och upptagande av lån exkl leasing                          | -20             | -925               | 596               | -764              |
| Amortering av leasingskulder                                           | -40             | -60                | -166              | -242              |
| Övriga finansieringsverksamheter                                       | -29             | 0                  | -29               | 36                |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                              | -106            | -985               | -598              | -1 002            |
| Periodens kassaflöde                                                   | 3               | 597                | -961              | 722               |
| Likvida medel vid periodens början                                     | 198             | 566                | 1160              | 447               |
| Kursdifferenser i likvida medel                                        | 2               | -4                 | 5                 | -10               |
| Likvida medel vid periodens slut                                       | 203             | 1160               | 203               | 1160              |

1) Kassaflödesanalys i sammandrag för de avyttrade verksamheterna, se not 5.

2) Posten inkluderar justering för realisationsresultat vid utdelning av Bokusgruppen om -115 Mkr.

3) Posten inkluderar justering för realisationsresultat vid avyttring av affärsområdet konsument om -647 Mkr

## Koncernens förändring av eget kapital

| Mkr                                                | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Andra reserver | Balanserad vinst inkl. årets resultat | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|----------------------------------------------------|--------------|----------------------------|----------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|
| Utgående balans 2019-12-31                         | 10           | 1 995                      | 26             | 320                                   | 9                                   | 2 360              |
| Periodens resultat                                 | -            | -                          | -              | 967                                   | 10                                  | 977                |
| Övrigt totalresultat                               | -            | -                          | -12            | -                                     | 0                                   | -12                |
| Periodens totalresultat                            | -            | -                          | -12            | 967                                   | 11                                  | 966                |
| Omvärdering av innehav utan bestämmande inflytande | -            | -                          | -              | -79                                   | -10                                 | -90                |
| Övriga transaktioner med ägare                     | -            | -                          | -              | -7                                    | 7                                   | -1                 |
| Utgående balans 2020-12-31                         | 10           | 1 995                      | 14             | 1 200                                 | 16                                  | 3 235              |

| Mkr                                                | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Andra reserver | Balanserad vinst inkl. årets resultat | Innehav utan bestämmande inflytande | Summa eget kapital |
|----------------------------------------------------|--------------|----------------------------|----------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|
| Utgående balans 2020-12-31                         | 10           | 1 995                      | 14             | 1 200                                 | 16                                  | 3 235              |
| Periodens resultat                                 | -            | -                          | -              | 496                                   | 26                                  | 522                |
| Övrigt totalresultat                               | -            | -                          | 15             | -                                     | 0                                   | 15                 |
| Periodens totalresultat                            | 0            | 0                          | 15             | 496                                   | 26                                  | 537                |
| Utdelning                                          | -            | -                          | -              | -1 003                                | -3                                  | -1 006             |
| Sakutdelning Bokusgruppen                          | -            | -                          | -              | -714                                  | -                                   | -714               |
| Omvärdering av innehav utan bestämmande inflytande | -            | -                          | -              | -140                                  | -23                                 | -163               |
| Övriga transaktioner med ägare                     | -            | -                          | -              | -2                                    | 2                                   | 0                  |
| Utgående balans 2021-12-31                         | 10           | 1 995                      | 29             | -162                                  | 18                                  | 1 890              |

## Nyckeltal<sup>2)</sup>

|                                                                      | Okt-dec<br>2021 | Okt-dec<br>2020 | Helår<br>2021 | Helår<br>2020 |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning, Mkr                                                 | 1 722           | 1 275           | 6 309         | 4 921         |
| Nettoomsättningstillväxt, %                                          | 35              | 27              | 28            | 19            |
| EBITDA, Mkr                                                          | 215             | 137             | 869           | 594           |
| EBITA, Mkr                                                           | 159             | 92              | 664           | 421           |
| EBITA-marginal, %                                                    | 9               | 7               | 11            | 9             |
| EBITA-tillväxt, %                                                    | 73              | 33              | 58            | 35            |
| EBITA-tillväxt per stamaktie, %                                      | 73              | 33              | 58            | 35            |
| Rörelseresultat/EBIT, Mkr                                            | 143             | 83              | 620           | 394           |
| Periodens resultat efter skatt, Mkr                                  | 104             | 50              | 442           | 246           |
| Resultat/stamaktie kvarvarande verksamhet, före och efter utspädning | 1,05            | 0,34            | 4,42          | 2,15          |
| Resultat/stamaktie före och efter utspädning, kr <sup>1)</sup>       | 1,05            | 9,20            | 5,42          | 11,37         |
| Avkastning på eget kapital, %                                        | 26              | 37              | 26            | 37            |
| Avkastning på justerat eget kapital, %                               | 40              | 51              | 40            | 51            |
| Soliditet, %                                                         | 34              | 50              | 34            | 50            |
| Kassaflödesgenerering R12, %                                         | 66              | 113             | 66            | 113           |
| Operativt kassaflöde                                                 | 290             | 254             | 487           | 550           |
| Nettoskuldsättning/EBITDA, ggr                                       | 1,3             | -0,8            | 1,3           | -0,8          |
| Nettoskuldsättning/EBITDA<br>genomsnitt fyra kvartal, ggr            | 1,2             | 0,9             | 1,2           | 0,9           |
| Antal anställda                                                      | 1 839           | 1 974           | 1 839         | 1 974         |
| Utestående antal stamaktier                                          | 79 406 571      | 79 406 571      | 79 406 571    | 79 406 571    |
| Genomsnittligt antal utestående<br>Stamaktier                        | 79 406 571      | 79 406 571      | 79 406 571    | 79 406 571    |
| Utestående antal preferensaktier                                     | 1 603 774       | 1 603 774       | 1 603 774     | 1 603 774     |

1) Vid beräkningen av resultat per stamaktie avräknas utdelning till preferensaktier under perioden om 16 Mkr per kvartal.

2) Samtliga nyckeltal utom nettoomsättning, rörelseresultat, resultat efter skatt och resultat per aktie är icke-IFRS nyckeltal – se vidare under Alternativa nyckeltal nedan.

# Noter till koncernredovisningen

## Not 1 Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. Denna delårsrapport har för koncernen upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolagets rapportering är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL) samt RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna överensstämmer med de som används av koncernen i årsredovisningen för räkenskapsåret 2020.

Vissa siffror i denna rapport har varit föremål för avrundning vilket medför att vissa tabeller inte synes summera korrekt. Detta är fallet till exempel då belopp anges i tusen-, miljon- eller miljardtal. Sidorna 1–11 i denna rapport utgör en integrerad del av delårsrapporten.

## Not 2 Risker och osäkerhetsfaktorer

Under november beslutade Regeringen att ge Cementa ett tidsbegränsat tillstånd för fortsatt kalkstensbrytning i Slite. Cement är en viktig insatsvara framför allt för affärsenhet S:t Eriks, en av fem affärsenheter inom affärsområdet Industri, och vi fortsätter därför noggrant följa utvecklingen i denna fråga. I början av februari har Konkursverket beslutat att begära in en konkurrensanmälan gällande S:t Eriks förvärv av Meag Va-system AB.

För en beskrivning av koncernens övriga väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer, som bedöms vara oförändrade, hänvisas till detaljerad redovisning i årsredovisningen för 2020.

## Not 3 Segmentsredovisning

Volati bestod vid utgången av det fjärde kvartalet 2021 av de två affärsområdena Salix Group och Industri.

|                              | Okt-dec<br>2021 | Okt-dec<br>2020 | Helår<br>2021 | Helår<br>2020 |
|------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| <b>Nettoomsättning, Mkr</b>  |                 |                 |               |               |
| Salix Group                  | 809             | 687             | 3 262         | 2 665         |
| Industri                     | 914             | 588             | 3 050         | 2 258         |
| Intern eliminerings          | -1              | -1              | -3            | -2            |
| <b>Summa nettoomsättning</b> | <b>1 722</b>    | <b>1 275</b>    | <b>6 309</b>  | <b>4 921</b>  |

Försäljning mellan segmenten är oväsentlig.

|                                                          | Okt-dec<br>2021 | Okt-dec<br>2020 | Helår<br>2021 | Helår<br>2020 |
|----------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| <b>EBITA, Mkr</b>                                        |                 |                 |               |               |
| Salix Group                                              | 65              | 62              | 329           | 265           |
| Industri                                                 | 117             | 64              | 397           | 236           |
| Jämförelsestörande poster                                | -9              | -19             | -10           | -29           |
| Centrala kostnader                                       | -14             | -14             | -52           | -51           |
| <b>Summa EBITA</b>                                       | <b>159</b>      | <b>92</b>       | <b>664</b>    | <b>421</b>    |
| Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden      | -16             | -9              | -45           | -27           |
| Finansnetto                                              | -11             | -24             | -54           | -85           |
| <b>Resultat före skatt från kvarvarande verksamheter</b> | <b>132</b>      | <b>60</b>       | <b>566</b>    | <b>309</b>    |

|                                         | Okt-dec<br>2021 | Okt-dec<br>2020 | Helår<br>2021 | Helår<br>2020 |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| <b>EBIT, Mkr</b>                        |                 |                 |               |               |
| Salix Group                             | 60              | 56              | 315           | 251           |
| Industri                                | 105             | 60              | 367           | 224           |
| Jämförelsestörande poster <sup>1)</sup> | -7              | -19             | -10           | -29           |
| Centrala kostnader                      | -14             | -14             | -52           | -51           |
| <b>Summa EBIT</b>                       | <b>143</b>      | <b>83</b>       | <b>620</b>    | <b>394</b>    |

<sup>1)</sup> Från juni 2020 redovisas transaktionskostnader i jämförelsestörande poster och inte i centrala kostnader, historiska siffror är ej korrigerade.

Fjärde kvartalets siffra 2020 är beräknad som om transaktionskostnaderna redovisades som jämförelsestörande post från första kvartalet 2020.

## Not 4 Förvärv av verksamheter

Den 29 januari förvärvade Volati samtliga aktier i JPT-Industria OY. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Industri och affärsenheten Tornum. Förvärvet konsolideras från 1 februari.

Den 2 mars förvärvade Volati samtliga aktier i Duschprodukter Sweden AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Salix Group och affärsenheten Habo Gruppen. Förvärvet konsolideras från 1 mars.

Den 30 juni förvärvade Volati samtliga aktier i Scanhold AB (Scanmast). Förvärvet bildar en ny affärsenhet inom affärsområde Industri. Förvärvet konsolideras från 30 juni.

Den 1 juli förvärvade Volati StrongPoints etikettverksamhet genom förvärv av samtliga aktier i StrongPoint Labels AB och StrongPoint Labels AS. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Industri och affärsenhet Ettiketto Group. Den svenska delen av verksamheten konsolideras från 1 juli och den norska från 1 september.

Den 1 juli förvärvade Volati samtliga aktier i Byggsystem Direkt AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområdet Industri och affärsenheten S:t Eriks. Förvärvet konsolideras från 1 juli.

Den 6 juli förvärvade Volati samtliga aktier i Apisa S.L.. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområdet Industri och affärsenheten Tornum. Förvärvet konsolideras från juli.

Den 21 oktober förvärvade Volati samtliga aktier i Meag Va-system AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområdet Industri och affärsenheten S:t Eriks. Förvärvet konsolideras från 21 oktober.

Den 1 november förvärvade Volati samtliga aktier i Jigraf AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområdet Industri och affärsenheten Ettiketto Group. Förvärvet konsolideras från 1 november.

Transaktionskostnader för förvärven ovan har belastat koncernens resultat med 9 Mkr. Goodwill motsvarande 274 Mkr som uppkommit vid transaktionerna, underbyggs av flera faktorer vilka till stor del kan hänföras till synergieffekter, anställda och marknadsandelar för de förvärvade bolagen.

Under året har tilläggsköpeskillningar och uppskjutna köpeskillningar reglerats kontant till ett belopp om 29 Mkr varav 7 Mkr under fjärde kvartalet. Av årets erlagda preliminära köpeskillningar om 11 Mkr har under tredje kvartalet 6 Mkr återbetalats.

Nedan följer förvärvens påverkan på Volati koncernens balansräkning vid förvärvstillfället.

| Förvärvens påverkan på balansräkningen (Mkr)                    | Scanmast   | Övriga     | Totalt     |
|-----------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Immateriella tillgångar                                         | 111        | 231        | 342        |
| Materiella tillgångar                                           | 18         | 167        | 184        |
| Uppskjuten skattefordran                                        | 0          | 13         | 13         |
| Varulager                                                       | 18         | 142        | 160        |
| Kundfordringar                                                  | 55         | 114        | 169        |
| Övriga fordringar                                               | 50         | 19         | 69         |
| Likvida medel                                                   | 6          | 98         | 104        |
| Uppskjuten skatteskuld och andra avsättningar                   | -32        | -75        | -107       |
| Långfristiga räntebärande skulder                               | -9         | -81        | -89        |
| Kortfristiga räntebärande skulder                               | -35        | -96        | -131       |
| Kortfristiga skulder                                            | -51        | -173       | -224       |
| <b>Nettotillgångar</b>                                          | <b>132</b> | <b>358</b> | <b>490</b> |
| Goodwill                                                        | 91         | 183        | 274        |
| <b>Köpeskillning för aktier</b>                                 | <b>223</b> | <b>541</b> | <b>764</b> |
| Köpeskillning för aktier                                        | -223       | -541       | -764       |
| Tillkommer Återbetalda skulder i samband med förvärvstillfället | -30        | -50        | -80        |
| Tillkommer Erlagd preliminär köpeskillning                      | 0          | -11        | -11        |
| Avgår Uppskjuten fast köpeskillning                             | 0          | 3          | 3          |
| Avgår Uppskjuten rörlig köpeskillning                           | 0          | 21         | 21         |
| Avgår köpeskillning reglerad genom apportemission               | 1          | 0          | 1          |
| Avgår Likvida medel i förvärvade bolag vid förvärvstillfället   | 6          | 98         | 104        |
| Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärvstillfället     | -246       | -480       | -726       |

|                                                | Nettoomsättning |            | EBITDA    |           | EBITA     |           | EBIT      |           |
|------------------------------------------------|-----------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Förvärvens påverkan på resultaträkningen (Mkr) | Okt-dec         | Jan-dec    | Okt-dec   | Jan-dec   | Okt-dec   | Jan-dec   | Okt-dec   | Jan-dec   |
| Salix Group                                    | 24              | 78         | 3         | 11        | 2         | 5         | 2         | 5         |
| Scanmast                                       | 120             | 195        | 16        | 19        | 14        | 16        | 11        | 10        |
| Industri – Övriga förvärv                      | 155             | 313        | 4         | 17        | 5         | 13        | -1        | 5         |
| <b>Volati koncernen</b>                        | <b>300</b>      | <b>586</b> | <b>24</b> | <b>48</b> | <b>20</b> | <b>34</b> | <b>12</b> | <b>20</b> |

Om förvärven skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2021 skulle bidraget till koncernens resultaträkning exklusive transaktionskostnader för perioden januari till december 2021 uppgått till en omsättning om 1 156 Mkr, EBITDA för perioden uppgått till 113 Mkr och EBITA för perioden uppgått till 76 Mkr, samt ett rörelseresultat för perioden uppgått till 42 Mkr.

## Not 5 Avyttrad verksamhet

Den 4 juni genomfördes sakutdelning av aktierna i Bokusgruppen till stamaktieägarna i Volati AB. Vid sakutdelningen redovisades en realisationsvinst om 115 Mkr i Volati AB samtidigt som det egna kapital i Volati AB minskade med motsvarande belopp och inga kassaflöden uppkom med anledning av utdelningen.

Resultat och kassaflöde för Bokusgruppen för perioden januari till maj 2021 och för jämförelsetalen 2020 redovisas i denna rapport som avyttrad verksamhet enligt IFRS 5.

I jämförelsetalen 2020 för resultaträkning och kassaflödesanalys redovisas affärsområde Konsument som avyttrad verksamhet.

Resultat och kassaflödesinformationen nedan för avyttrade verksamheterna inom Bokusgruppen samt affärsområdet Konsument avser perioden fram till avyttringstidpunkter under 2021 respektive 2020.

| Resultat hänförligt till avyttrad verksamhet               | Okt-dec<br>2021 | Okt-dec<br>2020 | Helår<br>2021 | Helår<br>2020 |
|------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning                                            | -               | 686             | 674           | 2416          |
| Rörelsens kostnader                                        | -               | -550            | -645          | -2038         |
| EBITDA                                                     | -               | 136             | 29            | 377           |
| Avskrivningar                                              | -               | -46             | -58           | -215          |
| EBITA                                                      | -               | 91              | -28           | 162           |
| Avskrivningar och nedskrivningar                           |                 |                 |               |               |
| hänförliga till förvärvade övervärden                      | -               | -6              | -10           | -25           |
| EBIT                                                       | -               | 84              | -38           | 137           |
| Finansiella intäkter och kostnader                         | -               | -4              | -5            | -20           |
| Resultat före skatt                                        | -               | 80              | -43           | 117           |
| Periodens skatt                                            | -               | -23             | 9             | -33           |
| Resultat från avyttrad verksamhet                          | -               | 57              | -35           | 84            |
| Resultat från försäljning av verksamheten                  | -               | 647             | 115           | 647           |
| <b>Totalt resultat hänförligt till avyttrad verksamhet</b> | <b>-</b>        | <b>704</b>      | <b>80</b>     | <b>731</b>    |
| Hänförligt till:                                           |                 |                 |               |               |
| Moderbolagets ägare                                        | -               | 704             | 79            | 732           |
| Innehav utan bestämmande inflytande                        | -               | 0               | 1             | -1            |
| Resultat per stamaktie hänförligt till moderbolagets ägare | -               | 8,67            | 0,37          | 8,41          |

| Kassaflöde från avyttrad verksamhet                    | Okt-dec<br>2021 | Okt-dec<br>2020 | Helår<br>2021 | Helår<br>2020 |
|--------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten               | -               | 209             | -83           | 342           |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten <sup>1)</sup> | -               | 1 075           | -18           | 1 049         |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten              | 0               | -31             | 66            | -151          |
| <b>Totalt kassaflöde från avyttrad verksamhet</b>      | <b>0</b>        | <b>1 252</b>    | <b>-35</b>    | <b>1 240</b>  |

1) I kassaflöde för investeringsverksamheten helår 2020 ingår positivt kassaflöde om 1 086 Mkr hänförlig till avyttringen av affärsområdet konsument.

Bokusgruppens påverkan på balansräkningen vid tidpunkten för utdelningstillfället framgår nedan.

**Påverkan på balansräkningen vid tidpunkten för utdelningstillfället**

|                                |       |
|--------------------------------|-------|
| Immateriella tillgångar        | 814   |
| Materiella tillgångar          | 24    |
| Nyttjanderättstillgångar       | 259   |
| Övriga anläggningstillgångar   | 2     |
| Kortfristiga rörelsetillgångar | 216   |
| Likvida medel                  | 2     |
| Totala Tillgångar              | 1 317 |

|                                      |     |
|--------------------------------------|-----|
| Långfristiga ej räntebärande skulder | 6   |
| Uppskjutna skatteskulder             | 93  |
| Långfristig leaseskuld               | 156 |
| Kortfristiga räntebärande skulder    | 103 |
| Kortfristig leaseskuld               | 103 |
| Kortfristiga Rörelseskulder          | 270 |
| Totala Skulder                       | 731 |
| Nettotillgångar                      | 586 |

## Not 6 Finansiella instrument

Finansiella instrument: redovisade värden och verkliga värden per värderingskategori

|                                            | 31 dec 2021                   |                 |                | 31 dec 2020                   |                 |                |
|--------------------------------------------|-------------------------------|-----------------|----------------|-------------------------------|-----------------|----------------|
|                                            | IFRS 9 kategori <sup>1)</sup> | Redovisat värde | Verkligt värde | IFRS 9 kategori <sup>1)</sup> | Redovisat värde | Verkligt värde |
| <b>Finansiella tillgångar</b>              |                               |                 |                |                               |                 |                |
| Andra aktier och andelar                   | 2                             | 2               | 2              | 2                             | 5               | 5              |
| Övriga långfristiga finansiella tillgångar | 1,2                           | 8               | 8              | 1                             | 2               | 2              |
| Derivatinstrument- som innehavs för handel | 2                             | 0               | 0              | 2                             | -               | -              |
| <b>Finansiella skulder</b>                 |                               |                 |                |                               |                 |                |
| Obligationslån                             | 4                             | -               | -              | 4                             | 600             | 604            |
| Lån från kreditinstitut                    | 4                             | 1 155           | 1 155          | 4                             | 4               | 4              |
| Derivatinstrument-som innehavs för handel  | 5                             | -               | -              | 5                             | 0               | 0              |
| Tilläggsköpeskillingar                     | 5                             | 24              | 24             | 5                             | 26              | 26             |
| Säljoptioner                               | 6                             | 280             | 280            | 6                             | 145             | 145            |
| Övriga kortfristiga skulder                | 4                             | 16              | 16             | 4                             | -               | -              |

1) tillämpliga IFRS 9 kategorier

1= Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

2=Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

3= Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet

4= Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

5= Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

6=Finansiella skulder värderade till verkligt värde via eget kapital

För beskrivning av vad som ingår i de olika posterna samt värderingsmetod, se årsredovisningen 2020, not 22.

Finansiella instrument: värderade till verkligt värde

|                                      | 31 dec 2021       |                        |                           |                              | 31 dec 2020       |                        |                           |                              |
|--------------------------------------|-------------------|------------------------|---------------------------|------------------------------|-------------------|------------------------|---------------------------|------------------------------|
|                                      | Redovisade värden | Noterade priser Nivå 1 | Observer- bar data Nivå 2 | Ej observer- bar data Nivå 3 | Redovisade värden | Noterade priser Nivå 1 | Observer- bar data Nivå 2 | Ej observer- bar data Nivå 3 |
| <b>Finansiella tillgångar</b>        |                   |                        |                           |                              |                   |                        |                           |                              |
| Andra aktier och andelar             | 2                 | -                      | -                         | 2                            | 5                 | -                      | -                         | 5                            |
| Derivatinstrument                    | 0                 | 0                      | -                         | -                            | -                 | -                      | -                         | -                            |
| <b>Finansiella skulder</b>           |                   |                        |                           |                              |                   |                        |                           |                              |
| Derivatinstrument                    | -                 | -                      | -                         | -                            | 0                 | 0                      | -                         | -                            |
| Säljoptioner                         | 280               | -                      | -                         | 280                          | 145               | -                      | -                         | 145                          |
| Tilläggsköpeskillingar <sup>1)</sup> | 24                | -                      | -                         | 24                           | 26                | -                      | -                         | 26                           |

1) Tilläggsköpeskillingar är ofta avhängiga av resultatutvecklingen i förvärvad verksamhet under en viss tidsperiod och värdering av tilläggsköpeskillingen sker utifrån företagsledningens bästa bedömning. Diskontering till nuvärde sker vid större belopp eller långa durationer.

Specifikation till finansiella instrument Nivå 3:

|                                          | Finansiella Tillgångar   |              | Finansiella skulder    |  |
|------------------------------------------|--------------------------|--------------|------------------------|--|
|                                          | Andra aktier och andelar | Säljoptioner | Tilläggsköpeskillingar |  |
| <b>Balans per 1 jan 2020</b>             | 4                        | -56          | -6                     |  |
| Tillkommande genom förvärv               | 0                        | -            | -23                    |  |
| Kontant reglerade                        | -                        | -            | 6                      |  |
| Värdeförändring via total resultat       | -                        | -            | -4                     |  |
| Värdeförändring redovisad i eget kapital | -                        | -90          | -                      |  |
| Investeringar                            | 0                        | -            | -                      |  |
| <b>Balans per 31 dec 2020</b>            | 5                        | -145         | -26                    |  |
| <b>Balans per 1 jan 2021</b>             | 5                        | -145         | -26                    |  |
| Tillkommande genom förvärv               | -                        | -1           | -21                    |  |
| Kontant reglerade                        | -                        | 29           | 24                     |  |
| Värdeförändring via total resultat       | -                        | -            | -1                     |  |
| Värdeförändring redovisad i eget kapital | -                        | -163         | -                      |  |
| Investeringar                            | 0                        | -            | -                      |  |
| Avyttringar                              | -2                       | -            | -                      |  |
| <b>Balans per 31 dec 2021</b>            | 2                        | -280         | -24                    |  |

## Not 7 Alternativa nyckeltal

I de finansiella rapporter som Volati avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering såsom intäkter, vinst eller förlust eller vinst per aktie. Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Utgångspunkten för lämnade alternativa nyckeltal är att de används av företagsledningen för att bedöma den finansiella utvecklingen och därmed anses ge analytiker och andra intressenter värdefull information.

Volati använder regelbundet alternativa nyckeltal som ett komplement till de nyckeltal som finns definierade i IFRS. De alternativa nyckeltalen härleds från Volatis koncernredovisning och är inte mått på finansiella resultat eller likviditet i enlighet med IFRS, varför de inte bör betraktas som alternativ till nettoresultat, rörelseresultat eller andra nyckeltal som härleds i enlighet med IFRS eller som ett alternativ till kassaflöde som ett mått på koncernens likviditet.

Nedanstående tabell redogör för definitionen av Volatis nyckeltal. Beräkningen av nyckeltalen framgår separat nedan.

| Icke-IFRS nyckeltal och resultatmått                                  | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Motivering                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>EBITDA</b>                                                         | Avser rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | EBITDA används tillsammans med EBITA för att tydliggöra resultatet före effekter från avskrivningar och nedskrivningar samt avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, detta för att ge en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.                    |
| <b>Justerad EBITDA</b>                                                | Beräknas som EBITDA exklusive IFRS 16 justeringar för de senaste tolv månaderna per aktuell bokslutstidpunkt för de bolag som ingick i koncernen vid bokslutsdagen, som om de varit ägda under senaste tolv månadersperioden justerad för transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av tilläggsköpeskillningar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter samt andra intäkter och kostnader som betraktas att vara av engångsnatur. | Justerad EBITDA ger ledningen och investerare en bild av storleken på verksamheterna som ingår i koncernen vid bokslutsdagen då denna är rensad för poster som ej är direkt hänförliga till den löpande verksamheten. Nyckeltalet används även i våra covenantberäkningar till bank. |
| <b>EBITA</b>                                                          | Avser rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade materiella och immateriella övervärden och nedskrivningar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | EBITA ger tillsammans med EBITDA en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.                                                                                                                                                                                             |
| <b>EBITA exkl. jämförelsestörande poster</b>                          | Beräknas som EBITA justerad för transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av köpeskillningar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och fastigheter, samt övriga intäkter och kostnader som betraktas att vara av engångsnatur.                                                                                                                                                                                                 | Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande resultatstillväxten för koncernen.                                                                                                                                                                             |
| <b>EBITA-tillväxt per stamaktie</b>                                   | Beräknas som EBITA dividerat med antal utestående stamaktier vid periodens utgång jämfört med motsvarande period föregående år.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Nyckeltalet används för att åskådliggöra vinst per stamaktie genererad av den löpande verksamheten.                                                                                                                                                                                  |
| <b>Organisk EBITA-tillväxt</b>                                        | Beräknas som EBITA, exkl. jämförelsestörande poster, justerat för totalt förvärvad och avyttrad EBITA och valutaeffekter, under perioden jämfört med EBITA exkl. jämförelsestörande poster motsvarande period föregående år, som om affärsenheterna varit ägt under motsvarande tid i jämförelseperioden som de ingår med i legal konsolidering innevarande period.                                                                                                             | Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande resultatstillväxten i nuvarande verksamheter.                                                                                                                                                                  |
| <b>Avkastning på eget kapital</b>                                     | Periodens resultat (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) dividerat med genomsnittligt eget kapital för de senaste fyra kvartalen (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel).                                                                                                                                                                                                                                                                       | Visar avkastningen som genererats på det totala kapital som aktieägarna har investerat i bolaget.                                                                                                                                                                                    |
| <b>Avkastning på justerat eget kapital</b>                            | Periodens resultat (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) minus preferensutdelning dividerat med genomsnittligt eget kapital för de senaste fyra kvartalen (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) minus preferensaktiekapital.                                                                                                                                                                                                                  | Visar den underliggande avkastningen som genererats på det stamaktiekapital som stamaktieägarna har investerat i bolaget.                                                                                                                                                            |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE exkl GW)</b>                | Rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste tolv månaderna.                                                                                                                                                                                                                                    | Visar avkastningen som affärsområdet respektive koncernen genererat på det sysselsatta kapitalet utan hänsyn till förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid.                                                                                            |
| <b>Avkastning på sysselsatt kapital inkl. goodwill (ROCE inkl GW)</b> | Rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid för de senaste tolv månaderna.                                                                                                                                                  | Visar avkastningen som affärsområdet respektive koncernen genererat på det sysselsatta kapitalet.                                                                                                                                                                                    |
| <b>Soliditet</b>                                                      | Eget kapital (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) i procent av balansomslutningen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Kassaflödesgenerering</b>                                          | Beräknas som operativt kassaflöde för de senaste tolv månaderna dividerat med EBITDA exklusive IFRS 16.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Kassaflödesgenerering används av ledningen för att följa hur effektivt Bolaget                                                                                                                                                                                                       |

| Icke-IFRS nyckeltal och resultatmått                   | Beskrivning                                                                                                                                                                                                                                         | Motivering                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                     | hanterar rörelsekapital och löpande investeringar.                                                               |
| <b>Operativt kassaflöde</b>                            | Beräknas som EBITDA exklusive IFRS 16 justerat för ej likvida poster minus nettot av investeringar i och sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring av rörelsekapital exklusive IFRS 16. | Det operativa kassaflödet används av ledningen för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar. |
| <b>Nettoskuld/Justerad EBITDA</b>                      | Nettoskuld exklusive IFRS 16 justeringar vid periodens utgång i förhållande till Justerad EBITDA för perioden.                                                                                                                                      | Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.                                                       |
| <b>Nettoskuld/Justerad EBITDA genomsnitt 4 kvartal</b> | Nettoskuld exklusive IFRS 16 justeringar vid periodens utgång i förhållande till Justerad EBITDA för perioden. Detta som genomsnitt över de senaste fyra kvartalen.                                                                                 | Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.                                                       |

1) Nyckeltal inklusive avyttrade verksamheter

Beräkning av de alternativa nyckeltalen framgår av nedanstående tabeller.

|                                         | Okt-dec<br>2021 | Okt-dec<br>2020 | Helår<br>2021 | Helår<br>2020 |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| <b>Justerad EBITDA R12</b>              |                 |                 |               |               |
| EBITDA R12                              | 869             | 815             | 869           | 815           |
| Återläggning av IFRS 16 effekt          | -134            | -236            | -134          | -236          |
| Förvärvade och avyttrade bolag          | 56              | 28              | 56            | 28            |
| Jämförelsestörande poster <sup>2)</sup> | 10              | 29              | 10            | 29            |
| <b>Justerad EBITDA, R12</b>             | <b>801</b>      | <b>637</b>      | <b>801</b>    | <b>637</b>    |

2) Jämförelsestörande poster avser transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av köpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och fastigheter, samt övriga intäkter och kostnader som betraktas att vara av engångsnatur

#### Beräkning av organisk tillväxt i EBITA, %

|                                              |            |            |            |            |
|----------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| EBITA                                        | 159        | 92         | 664        | 421        |
| Justering för jämförelsestörande poster      | 9          | 19         | 10         | 29         |
| <b>EBITA exkl. jämförelsestörande poster</b> | <b>168</b> | <b>111</b> | <b>674</b> | <b>450</b> |
| Total förvärvad/avyttrad EBITA               | -13        | 0          | -63        | -29        |
| Valutaeffekt                                 | 0          | 4          | 0          | 2          |
| Jämförelsetal mot föregående år              | 155        | 115        | 612        | 424        |
| <b>Organisk tillväxt i EBITA, %</b>          | <b>39</b>  | <b>61</b>  | <b>36</b>  | <b>41</b>  |

#### Beräkning av EBITA- tillväxt per stamaktie, %

|                                                          |            |            |            |            |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| EBITA                                                    | 159        | 92         | 664        | 421        |
| Antal utestående stamaktier vid periodens utgång         | 79 406 571 | 79 406 571 | 79 406 571 | 79 406 571 |
| EBITA per stamaktie, kr                                  | 2,01       | 1,16       | 8,36       | 5,30       |
| EBITA per stamaktie för motsvarande period föregående år | 1,16       | 0,87       | 5,30       | 3,93       |
| <b>EBITA-tillväxt per stamaktie, %</b>                   | <b>73</b>  | <b>33</b>  | <b>58</b>  | <b>35</b>  |

|                                                                                              | Okt-dec<br>2021 | Okt-dec<br>2020 | Helår<br>2021 | Helår<br>2020 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| <b>Resultat stamaktie före och efter utspädning, kr</b>                                      |                 |                 |               |               |
| Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare                                       | 99              | 747             | 496           | 967           |
| Avdrag för utdelning preferensaktie                                                          | 16              | 16              | 65            | 64            |
| Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare, justerat för preferensaktieutdelning | 83              | 731             | 430           | 903           |
| Genomsnittligt antal stamaktier                                                              | 79 406 571      | 79 406 571      | 79 406 571    | 79 406 571    |
| <b>Resultat per stamaktie, kr</b>                                                            | <b>1,05</b>     | <b>9,20</b>     | <b>5,42</b>   | <b>11,37</b>  |
| <b>Resultat stamaktie före och efter utspädning, kvarvarande verksamhet, kr</b>              |                 |                 |               |               |
| Periodens resultat hänförligt till kvarvarande verksamhet                                    | 104             | 50              | 442           | 246           |
| Avdrag för resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande                      | 5               | 7               | 25            | 11            |
| Avdrag för utdelning preferensaktie                                                          | 16              | 16              | 65            | 64            |
| Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare justerat för preferensaktieutdelning  | 83              | 27              | 351           | 171           |
| Genomsnittligt antal stamaktier                                                              | 79 406 571      | 79 406 571      | 79 406 571    | 79 406 571    |
| <b>Resultat per stamaktie, kr</b>                                                            | <b>1,05</b>     | <b>0,34</b>     | <b>4,42</b>   | <b>2,15</b>   |
| <b>Beräkning av avkastning på eget kapital</b>                                               |                 |                 |               |               |
| (A) Årets resultat, rullande 12 månader inklusive innehav utan bestämmande inflytande        | 522             | 977             | 522           | 977           |
| Justering för preferensaktieutdelning, inklusive upplupen men ännu ej utdelad                | -65             | -64             | -65           | -64           |
| (B) Årets resultat, justerat                                                                 | 457             | 913             | 457           | 913           |
| (C) Genomsnittligt totalt EK                                                                 | 1 983           | 2 622           | 1 983         | 2 622         |
| (D) Genomsnittligt justerat EK                                                               | 1 155           | 1 794           | 1 155         | 1 794         |
| <b>(A/C) Avkastning på totalt EK, %</b>                                                      | <b>26</b>       | <b>37</b>       | <b>26</b>     | <b>37</b>     |
| <b>(B/D) Avkastning på justerat EK, %</b>                                                    | <b>40</b>       | <b>51</b>       | <b>40</b>     | <b>51</b>     |
| <b>Beräkning av soliditet, %</b>                                                             |                 |                 |               |               |
| Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande                                   | 1 890           | 3 235           | 1 890         | 3 235         |
| Balansomslutning                                                                             | 5 623           | 6 506           | 5 623         | 6 506         |
| <b>Soliditet, %</b>                                                                          | <b>34</b>       | <b>50</b>       | <b>34</b>     | <b>50</b>     |
| <b>Beräkning av operativt kassaflöde och kassaflödesgenerering, %</b>                        |                 |                 |               |               |
| EBITDA                                                                                       | 215             | 137             | 869           | 594           |
| Återlägg IFRS 16 effekt                                                                      | -37             | -29             | -134          | -108          |
| (A) EBITDA exkl IFRS 16 effekt                                                               | 178             | 108             | 735           | 486           |
| (B) justering för ej likvida poster                                                          | 0               | 15              | -5            | 17            |
| Förändring av rörelsekapital <sup>1)</sup>                                                   | 132             | 143             | -187          | 70            |
| Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar                       | -19             | -11             | -56           | -23           |
| (C) Operativt kassaflöde                                                                     | 290             | 254             | 487           | 550           |
| <b>(C/A) Kassaflödesgenerering, %</b>                                                        | <b>163</b>      | <b>236</b>      | <b>66</b>     | <b>113</b>    |

|                                                                 | Okt-dec<br>2021 | Okt-dec<br>2020 | Helår<br>2021 | Helår<br>2020 |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| <b>Beräkning av nettoskultsättning/justerad EBITDA R12, ggr</b> |                 |                 |               |               |
| <b>Nettoskultsättning</b>                                       |                 |                 |               |               |
| Likvida medel och övriga räntebärande tillgångar                | -206            | -1 162          | -206          | -1 162        |
| Långfristiga räntebärande skulder                               | 69              | 655             | 69            | 655           |
| Kortfristiga räntebärande skulder                               | 1 162           | 21              | 1 162         | 21            |
| <b>Nettoskultsättning</b>                                       | <b>1 024</b>    | <b>-485</b>     | <b>1 024</b>  | <b>-485</b>   |
| Justerad EBITDA                                                 | 801             | 637             | 801           | 637           |
| <b>Nettoskultsättning/justerad EBITDA, ggr</b>                  | <b>1,3</b>      | <b>-0,8</b>     | <b>1,3</b>    | <b>-0,8</b>   |

**Beräkning av nettoskultsättning/justerad EBITDA genomsnitt senaste fyra kvartal, ggr**

|                                             |            |            |            |            |
|---------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Innevarande kvartal                         | 1,3        | -0,8       | 1,3        | -0,8       |
| Föregående kvartal                          | 1,4        | 1,4        | 1,4        | 1,4        |
| Föregående kvartal -1                       | 1,3        | 1,3        | 1,3        | 1,3        |
| Föregående kvartal -2                       | 0,8        | 1,9        | 0,8        | 1,9        |
| <b>Genomsnitt senaste fyra kvartal, ggr</b> | <b>1,2</b> | <b>0,9</b> | <b>1,2</b> | <b>0,9</b> |

**ROCE %, beräknad per sista december 2021**

|                                                                                                                                                | Salix<br>Group | Industri    | Centrala<br>kostnader | Volati KC   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|-----------------------|-------------|
| <b>1) EBITA R12</b>                                                                                                                            | 329            | 397         | -52                   | 674         |
| <b>Sysselsatt kapital per sista december 2021</b>                                                                                              |                |             |                       |             |
| Immateriella anläggningstillgångar                                                                                                             | 1014           | 1174        |                       | 2188        |
| Justerad för GW, patent/teknologi, varumärken                                                                                                  | -1009          | -1146       |                       | -2155       |
| Materiella anläggningstillgångar                                                                                                               | 51             | 304         |                       | 368         |
| Nyttjanderättstillgångar                                                                                                                       | 219            | 327         |                       | 557         |
| Rörelsefordringar                                                                                                                              | 1203           | 1049        |                       | 2254        |
| Rörelseskulder                                                                                                                                 | -583           | -675        |                       | -1265       |
| <b>Sysselsatt kapital per sista december 2021</b>                                                                                              | <b>896</b>     | <b>1032</b> |                       | <b>1945</b> |
| Justerad till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna                                                                    | -74            | -80         |                       | -172        |
| <b>2) Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna</b>                                                                        | <b>822</b>     | <b>952</b>  |                       | <b>1773</b> |
| <b>ROCE exkl GW 1)/2), %</b>                                                                                                                   | <b>40</b>      | <b>42</b>   |                       | <b>38</b>   |
| <b>3) Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna inkl GW och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid</b> | <b>1735</b>    | <b>1606</b> |                       | <b>3295</b> |
| <b>ROCE inkl GW 1)/3), %</b>                                                                                                                   | <b>19</b>      | <b>25</b>   |                       | <b>20</b>   |

| <b>ROCE %, beräknad per sista dec 2020</b>                                                                                                     | <b>Salix</b> | <b>Industri</b> | <b>Centrala<br/>kostnader</b> | <b>Volati KC</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|-------------------------------|------------------|
| <b>1) EBITA R12</b>                                                                                                                            | 265          | 236             | -51                           | 450              |
| <b>Sysselsatt kapital per sista dec 2020</b>                                                                                                   |              |                 |                               |                  |
| Immateriella anläggningstillgångar                                                                                                             | 1 016        | 581             |                               | 1 597            |
| Justering för GW, patent/teknologi, varumärken                                                                                                 | -1 010       | -561            |                               | -1 571           |
| Materiella anläggningstillgångar                                                                                                               | 45           | 214             |                               | 274              |
| Nyttjanderättstillgångar                                                                                                                       | 196          | 298             |                               | 498              |
| Rörelsefordringar                                                                                                                              | 880          | 673             |                               | 1 554            |
| Rörelseskulder                                                                                                                                 | -473         | -449            |                               | -930             |
| <b>Sysselsatt kapital per sista dec 2020</b>                                                                                                   | <b>654</b>   | <b>755</b>      |                               | <b>1 421</b>     |
| Justering till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna                                                                   | 44           | 68              |                               | 115              |
| <b>2) Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna</b>                                                                        | <b>698</b>   | <b>823</b>      |                               | <b>1 537</b>     |
| <b>ROCE exkl GW 1)/2), %</b>                                                                                                                   | <b>38</b>    | <b>29</b>       |                               | <b>29</b>        |
| <b>3) Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna inkl GW och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid</b> | <b>1 604</b> | <b>1 285</b>    |                               | <b>3 317</b>     |
| <b>ROCE inkl GW 1)/3), %</b>                                                                                                                   | <b>17</b>    | <b>18</b>       |                               | <b>14</b>        |

## Moderbolaget Volati AB (publ)

Moderbolaget Volati AB bedriver holdingbolagsverksamhet och Volatis ledning är anställda i moderbolaget.

### Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

| Mkr                                     | Okt-dec<br>2021 | Okt-dec<br>2020 | Helår<br>2021 | Helår<br>2020 |
|-----------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning                         | 6               | 4               | 20            | 22            |
| Rörelsens kostnader                     | -8              | -14             | -47           | -54           |
| Rörelseresultat <sup>1)</sup>           | -2              | -10             | -27           | -32           |
| Resultat från finansiella investeringar | 3               | 32              | 106           | 308           |
| Resultat efter finansiella poster       | 1               | 22              | 79            | 276           |
| Bokslutsdispositioner                   | 32              | 30              | 32            | 30            |
| Periodens skatt                         | 5               | 20              | 0             | 0             |
| <b>Periodens resultat</b>               | <b>38</b>       | <b>72</b>       | <b>111</b>    | <b>306</b>    |

### Periodens totalresultat för moderbolaget

|                                |           |           |            |            |
|--------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|
| <b>Periodens totalresultat</b> | <b>38</b> | <b>72</b> | <b>111</b> | <b>306</b> |
|--------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|

### Rapport över finansiell ställning för moderbolaget i sammandrag

| Mkr                                   | 31 dec<br>2021 | 31 dec<br>2020 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Anläggningstillgångar                 | 1 301          | 2 127          |
| Omsättningstillgångar                 | 3 070          | 3 777          |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>4 372</b>   | <b>5 904</b>   |
| Eget kapital                          | 2 534          | 3 852          |
| Obeskattade reserver                  | 48             | 49             |
| Pensionsåtaganden                     | 2              | 2              |
| Långfristiga skulder                  | 29             | 620            |
| Kortfristiga skulder                  | 1 758          | 1 382          |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>4 372</b>   | <b>5 904</b>   |

## Kvartalsöversikt

| Mkr                                                                           | Kv.4<br>2021 | Kv.3<br>2021 | Kv.2<br>2021 | Kv.1<br>2021 | Kv.4<br>2020 | Kv.3<br>2020 | Kv.2<br>2020 | Kv.1<br>2020 | Kv.4<br>2019 |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>                                                     |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Nettoomsättning                                                               | 1 722        | 1 693        | 1 641        | 1 254        | 1 275        | 1 253        | 1 366        | 1 028        | 1 005        |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                                    |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Råvaror och förnödenheter                                                     | -1 049       | -1 065       | -1 026       | -757         | -758         | -796         | -885         | -635         | -610         |
| Övriga externa kostnader                                                      | -107         | -91          | -84          | -79          | -85          | -61          | -60          | -71          | -68          |
| Personalkostnader                                                             | -359         | -277         | -292         | -273         | -288         | -224         | -234         | -221         | -223         |
| Övriga rörelseintäkter och kostnader                                          | 7            | 6            | 1            | 4            | -6           | -1           | -1           | -1           | 5            |
| <b>EBITDA</b>                                                                 | <b>215</b>   | <b>266</b>   | <b>240</b>   | <b>148</b>   | <b>137</b>   | <b>170</b>   | <b>187</b>   | <b>100</b>   | <b>109</b>   |
| <b>Avskrivningar</b>                                                          | -56          | -54          | -48          | -46          | -45          | -44          | -42          | -41          | -39          |
| EBITA                                                                         | 159          | 211          | 191          | 102          | 92           | 126          | 144          | 59           | 69           |
| <b>Avskrivningar och nedskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden</b> | <b>-16</b>   | <b>-13</b>   | <b>-8</b>    | <b>-8</b>    | <b>-9</b>    | <b>-7</b>    | <b>-5</b>    | <b>-5</b>    | <b>-5</b>    |
| Rörelseresultat/EBIT                                                          | 143          | 199          | 183          | 94           | 83           | 119          | 139          | 53           | 64           |
| Finansiella intäkter och kostnader                                            |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| <b>Finansiella intäkter och kostnader</b>                                     | -11          | -11          | -23          | -9           | -24          | -20          | -17          | -24          | -20          |
| Resultat före skatt                                                           | 132          | 188          | 161          | 85           | 60           | 99           | 122          | 29           | 44           |
| <b>Skatt</b>                                                                  | <b>-28</b>   | <b>-45</b>   | <b>-32</b>   | <b>-19</b>   | <b>-10</b>   | <b>-21</b>   | <b>-26</b>   | <b>-6</b>    | <b>4</b>     |
| Periodens resultat från kvarvarande verksamhet                                | 104          | 142          | 129          | 66           | 50           | 78           | 96           | 22           | 49           |
| <b>Periodens resultat från avyttrade verksamheter</b>                         | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>93</b>    | <b>-13</b>   | <b>704</b>   | <b>20</b>    | <b>16</b>    | <b>-9</b>    | <b>114</b>   |
| <b>Periodens resultat</b>                                                     | <b>104</b>   | <b>142</b>   | <b>221</b>   | <b>54</b>    | <b>754</b>   | <b>97</b>    | <b>112</b>   | <b>14</b>    | <b>163</b>   |
| Hänförligt till:                                                              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Moderbolagets ägare                                                           | 99           | 134          | 213          | 50           | 753          | 95           | 111          | 14           | 160          |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                           | 5            | 9            | 9            | 4            | 0            | 2            | 2            | -1           | 3            |

|                              | Kv.4<br>2021 | Kv.3<br>2021 | Kv.2<br>2021 | Kv.1<br>2021 | Kv.4<br>2020 | Kv.3<br>2020 | Kv.2<br>2020 | Kv.1<br>2020 | Kv.4<br>2019 |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Nettoomsättning, Mkr</b>  |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Salix Group                  | 809          | 824          | 898          | 730          | 687          | 675          | 712          | 590          | 518          |
| Industri                     | 914          | 869          | 744          | 524          | 588          | 578          | 654          | 438          | 487          |
| Intern eliminering           | -1           | -1           | -1           | -1           | -1           | 0            | 0            | -1           | 0            |
| <b>Summa Nettoomsättning</b> | <b>1 722</b> | <b>1 693</b> | <b>1 641</b> | <b>1 253</b> | <b>1 275</b> | <b>1 253</b> | <b>1 366</b> | <b>1 028</b> | <b>1 005</b> |
| <b>EBITA, Mkr</b>            |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Salix Group                  | 65           | 93           | 107          | 65           | 62           | 79           | 86           | 38           | 40           |
| Industri                     | 117          | 129          | 100          | 50           | 64           | 64           | 77           | 31           | 49           |
| Jämförelsestörande poster    | -9           | 2            | -2           | -1           | -20          | -5           | -7           | 3            | -1           |
| Centrala kostnader           | -14          | -12          | -13          | -12          | -14          | -12          | -12          | -14          | -18          |
| <b>Summa EBITA</b>           | <b>159</b>   | <b>211</b>   | <b>191</b>   | <b>102</b>   | <b>92</b>    | <b>126</b>   | <b>144</b>   | <b>59</b>    | <b>69</b>    |