



ambea:

Januari – december 2024

# Bokslutskommuniké

Ambea AB (publ) org.nr. 556468-4354

# Stark avslutning på ett framgångsrikt år

## Fjärde kvartalet oktober – december

- Nettoomsättningen ökade med 7 procent och uppgick till 3 637 (3 412) MSEK. Organisk tillväxt uppgick till 5 procent och förvärvad/avyttrad tillväxt uppgick till 2 procent.
- EBITA uppgick till 344 (286) MSEK, motsvarande en marginal på 9,5 (8,4) procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 318 (264) MSEK, motsvarande en marginal på 8,7 (7,7) procent.
- Periodens resultat uppgick till 147 (133) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 1,76 (1,48) SEK före utspädning och till 1,75 (1,48) SEK efter utspädning.
- Kassagenerering/cash conversion uppgick till 132,1 (125,7) procent.
- Fritt kassaflöde uppgick till 708 (592) MSEK.

## Väsentliga händelser

Nytida förvärvade omsorgsaktören Friabs verksamheter inom familjehem, HVB- och LSS-boenden. Förvärvet tillträdde den 5 november 2024.

## Helåret januari – december

- Nettoomsättningen ökade med 7 procent och uppgick till 14 195 (13 312) MSEK. Organisk tillväxt uppgick till 6 procent och förvärvad/avyttrad tillväxt uppgick till 1 procent.
- EBITA uppgick till 1 372 (1 076) MSEK, motsvarande en marginal på 9,7 (8,1) procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1 278 (981) MSEK, motsvarande en marginal på 9,0 (7,4) procent.
- Periodens resultat uppgick till 620 (455) MSEK.
- Resultat per aktie uppgick till 7,21 (5,07) SEK före utspädning och till 7,20 (5,07) SEK efter utspädning.
- Kassagenerering/cash conversion uppgick till 97,9 (94,9) procent.
- Fritt kassaflöde uppgick till 1 966 (1 631) MSEK.
- Styrelsen föreslår att utdelning för 2024 lämnas med 2,20 (1,50) SEK per aktie.

## Händelser efter balansdagen

Ambea lanserade ett återköpsprogram av egna aktier omfattande 2 miljoner aktier. Mer information finns i separat pressmeddelande.

## Koncernens nyckeltal

| MSEK                                     | 2024<br>okt–dec | 2023<br>okt–dec | Δ % | 2024<br>jan–dec | 2023<br>jan–dec | Δ % |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----|-----------------|-----------------|-----|
| Nettoomsättning                          | 3 637           | 3 412           | 7   | 14 195          | 13 312          | 7   |
| EBITA*                                   | 344             | 286             | 20  | 1 372           | 1 076           | 28  |
| Rörelsemarginal EBITA (%)*               | 9,5             | 8,4             |     | 9,7             | 8,1             |     |
| Rörelseresultat EBIT                     | 318             | 264             | 20  | 1 278           | 981             | 30  |
| Rörelsemarginal EBIT (%)*                | 8,7             | 7,7             |     | 9,0             | 7,4             |     |
| Periodens resultat                       | 147             | 133             | 11  | 620             | 455             | 36  |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK  | 1,76            | 1,48            | 19  | 7,21            | 5,07            | 42  |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 1,75            | 1,48            | 18  | 7,20            | 5,07            | 42  |
| Kassagenerering/cash conversion (%)*     | 132,1           | 125,7           |     | 97,9            | 94,9            |     |
| Fritt kassaflöde*                        | 708             | 592             | 20  | 1 966           | 1 631           | 21  |

\*Alternativa nyckeltal. För avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS se not 6, för syfte och definition se [ambea.se/investerare/rapporter/rapporter-och-presentationer](https://ambea.se/investerare/rapporter/rapporter-och-presentationer)

## Innehåll

|                               |    |                               |    |
|-------------------------------|----|-------------------------------|----|
| Introduktion .....            | 2  | Stendi .....                  | 13 |
| Kvalitet och hållbarhet ..... | 4  | Altiden.....                  | 14 |
| Rapportering.....             | 8  | Klara och Lära .....          | 15 |
| Koncernen .....               | 8  | Koncernens rapporter.....     | 18 |
| Nytida .....                  | 11 | Moderbolagets rapporter ..... | 22 |
| Vardaga .....                 | 12 | Noter.....                    | 24 |

Ambeas bokslutskommuniké är utformad för att vara tillgänglighetsanpassad.

Vd-ord:

# Stark avslutning på ett framgångsrikt år

Ambea avslutade året med ökat resultat och en positiv utveckling i flertalet affärsområden. Under det fjärde kvartalet passerade vi en milstolpe med att nå en kapacitet över 10 000 bäddar och platser i drift i egen regi, fördelade på närmare 1 000 enheter. Vi stärkte dessutom vår framtida kapacitet genom att teckna kontrakt för nya omsorgsboenden i både Sverige och i Norge.

## Stark utveckling i våra affärsområden

Vardaga har haft ett framgångsrikt kvartal och arbetar aktivt för att inleda fler dialoger med kommuner för att möta den ökande efterfrågan på äldreboenden. Enligt Vårdföretagarnas senaste prognos behövs 28 000 fler platser till år 2032, vilket motsvarar cirka 460 nya äldreboenden. För att möjliggöra att alla får tillgång till god omsorg krävs en omedelbar ökning av byggtakten. Vi har kompetensen och bidrar gärna.

Nytidas verksamhet har varit stabil i kvartalet. Under perioden har vi tecknat avtal om sex nya bäddar, och genomfört förvärvet av omsorgsaktören Friab med verksamheter inom familjehem, HVB och LSS. Förvärvet omfattar 16 enheter med 232 bäddar och platser.

Stendi fortsätter att ha en stabil och hög beläggning inom omsorgen för barn och unga och visar ett fortsatt starkt resultat. Under perioden har vi signerat avtal för sex nya boenden med totalt 42 bäddar.

Altiden har fortsatt sin goda utveckling, vilket betyder att vi har lyckats leverera ett positivt resultat för kvartalet och för helåret. Den danska verksamheten står nu på en stabilare grund, där vi med kvalitet och lönsamhet kan hjälpa våra uppdragsgivare att lösa omsorgsbehovet.

## Marginalförbättring och stark finansiell ställning

Nettoomsättningen i kvartalet ökade med 7 procent och uppgick till 3 637 (3 412) MSEK. Den goda organiska tillväxten om 5 procent ligger bakom ökningen. EBITA uppgick till 344 (286) MSEK och rörelsemarginalen var 9,5 (8,4) procent. Med den starka utvecklingen i kvartalet så har vi uppnått en rörelsemarginal för helåret på 9,7 (8,1) procent.

Fritt kassaflöde uppgick till 708 (592) MSEK. Bolagets starka finansiella ställning och minskade skuldsättning har medfört att styrelsen fattat beslut om återköp av egna aktier. Programmet omfattar maximalt 2 miljoner aktier. Förutsättningarna kring återköpen har kommunicerats separat. Aktieutdelningen 2024 föreslås bli 2,20 (1,50) SEK per aktie i linje med koncernens utdelningspolicy.

## Systematiskt kvalitetsarbete – en central del av vårt uppdrag

En hög och jämn kvalitet i omsorgen är en central del av vårt uppdrag. I en miljö med allt högre krav och komplexa behov hos våra omsorgstagare arbetar vi hårt för att säkra kvaliteten genom vårt systematiska kvalitetsarbete. Med hundratusentals omsorgsinteraktioner varje dag förbättrar vi oss kontinuerligt och lär oss ständigt av våra erfarenheter.

Socialstyrelsens och SKR:s brukarundersökningar i Sverige, liksom våra egna undersökningar för alla affärsområden, är en viktig del av vårt kvalitetsarbete. Insikterna från undersökningarna används för att utveckla verksamheterna och säkerställa att vi möter både omsorgstagarnas och deras närståendes behov och förväntningar.

”

Vi avslutar det fjärde kvartalet med stora framsteg och ser fram emot att ta oss an ett nytt år.

För ökad transparens redovisar vi resultaten från de nationella brukarundersökningarna på Vardagas och Nytidas hemsidor. På Vardagas hemsida visas resultaten från Socialstyrelsens brukarundersökning för respektive boende, medan Nytida redovisar det sammanlagda resultatet från SKR:s brukarundersökning. Jag vill också påminna om att vi varje kvartal redovisar myndighetstillsynen i vår kvartalsrapport, se sidan 32.

## Nöjda medarbetare och inkluderande arbetsplatser

Vi strävar efter att skapa arbetsplatser med en trygg och god arbetsmiljö, där våra medarbetare trivs och kan utvecklas. Jag är stolt över att vårt eNPS (Employee Net Promoter Score) ökar för varje år. Det är glädjande att se att vårt målmedvetna arbete med att stärka delaktighet, kompetensutveckling och det lokala ledarskapet ger resultat.

Jag är också stolt över våra ukrainska medarbetare, där 28 under kvartalet examinerades från den vårdbiträdesutbildning vi har möjliggjort och finansierat tillsammans med Beredskapslyftet och Swea International. Utbildningen är en viktig satsning för att stärka deras ställning på den svenska arbetsmarknaden.



## En hållbar omsorg för framtiden

Ett stort tack till alla våra medarbetare, alla som fått omsorg hos oss, anhöriga och våra uppdragsgivare för det starka förtroendet.

Vi avslutar det fjärde kvartalet med stora framsteg och ser fram emot ett nytt år där vi är väl förberedda för att stötta kommunerna i att möta de växande omsorgsbehoven. Med fokus på kvalitet, hållbarhet och innovation är jag övertygad om att vi kan anpassa oss till framtidens krav och fortsätta leva upp till de högt ställda förväntningarna.

Mark Jensen, vd och koncernchef Ambea

## Kvalitet och hållbarhet

# Kvalitets- och hållbarhetsarbete som skapar livskvalitet

Vårt uppdrag är att skapa en trygg och hållbar omsorg som räcker till alla. För att vi ska kunna erbjuda det har vi ett gediget och systematiserat kvalitetsarbete som genomsyrar alla delar av verksamheten. Kvalitetsarbetet tar sin utgångspunkt i vår vision, våra värderingar och medarbetarnas kompetens. Därtill har vi tydliga system och rutiner som stödjer arbetet. Målsättningen är att det ska vara lätt för medarbetaren att göra rätt, och att man ska kunna lägga tid på rätt saker – omsorg som skapar livskvalitet och värde. Varje månad följer vi upp våra verksamheter med hjälp av ett kvalitetsindex. Indexet består av åtta utvalda kvalitets- och HR-parametrar som ger oss status på varje enhet och som gör att vi systematiskt kan följa upp våra verksamheter.

## Hållbar omsorg

I vårt hållbarhetsarbete arbetar vi med områdena ESG (Environmental, Social, Governance), ett etablerat ramverk som rymmer alla hållbarhetsfrågor.

**E** Vi arbetar aktivt för en klimatsmart omsorg. Det betyder att vi arbetar för att minska vår miljöpåverkan från mat, förbrukningsmaterial, lokaler och transporter. Vi har en ambitiös målsättning att halvera våra utsläpp till 2025, jämfört med 2019. Vi kommer under året ansöka om att få våra klimatmål godkända av Science Based Targets initiative och får därmed från och med 2026 en tydligt validerad plan som stödjer oss i klimatomställningen.

\*Ton koldioxidekvivalenter per intäktskrona, exklusive medarbetarnas pendlingsresor.

**S** Social hållbarhet är en del av vårt DNA. Här har vi fokus på kvalitet, ledarskap, arbetsmiljö, mångfald och inkludering samt kunskapsspridning och kompetensutveckling av våra och branschens medarbetare.

**G** Vår verksamhet präglas av en robust styrning, transparens och förtroende genom efterlevnad av både interna och externa regelverk och rutiner. Vi bidrar med vår kunskap i samhällsdebatten och använder vår storlek för att kunna påverka samhället och branschen.

Genom att arbeta aktivt med kvalitet och hållbarhet bidrar vi till samhället och framtidssäkrar omsorgen.

”

Jag är stolt över att vårt eNPS ökar för varje år. Det är glädjande att se att vårt målmedvetna arbete med att stärka delaktighet, kompetensutveckling och det lokala ledarskapet ger resultat.



# Toppbetyg från våra omsorgstagare

Våra brukarundersökningar visar att omsorgstagarna och deras närstående ger oss fortsatt höga betyg.

Altiden, Vardaga och Stendi genomförde egna brukar- och närståendeundersökningar i det fjärde kvartalet, medan Nytida deltog i SKRs nationella brukarundersökning. Omsorgstagarnas och deras närståendes upplevelser av verksamheten är mycket viktiga för oss. Resultaten analyseras och följs upp i handlingsplaner på respektive enhet.

### Hur nöjd är du med verksamheten?

Andel positivt inställda (förra årets resultat inom parentes)

#### Social omsorg

Nytida 89% (89%)  
Stendi 89% (89%)  
Altiden 87% (80%)

#### Äldreomsorg

Vardaga 88% (88%)  
Altiden 95% (89%)

## Skaparglädje på Villa Orrholmen i Lars Lerins SVT-serie



Under året spelades SVT-serien *Lerin på äldreboendet* in. Boende från Vardaga Villa Orrholmen i Karlstad deltar i programmet, där Lars Lerin möter äldre personer med demenssjukdomar för att umgås och måla tillsammans.

I november och december fick de medverkande se seriens avsnitt i förhand på Villa Orrholmen.

– Det var helt magiskt! Så varmt, personligt och lätt att relatera till. Det var känslösamt att se programmen tillsammans med de äldre och se deras reaktioner. Jag både grät och skrattade, det var så fint, säger Ida Bergman Wenkler som är verksamhetschef på Villa Orrholmen.

Under programperioden sätter Vardaga extra fokus på hur skapande aktiviteter kan stärka välbefinnandet hos personer med demensdiagnos och fyller samtidigt boendena med färg, glädje och kreativitet.

## Höga resultat i Socialstyrelsens enhetsundersökning

Nytida och Vardaga fortsätter att visa starka resultat i Socialstyrelsens årliga enhetsundersökning.

Undersökningen låter verksamheterna besvara frågor om bland annat individens delaktighet och inflytande, medarbetarnas kompetensutveckling och verksamhetens rutiner.

Resultaten ligger över snittet för såväl privata aktörer som offentliga utförare. Undersökningens syfte är att främja kunskaps- och verksamhetsutveckling, och vi använder resultaten för att identifiera och utveckla förbättringsområden som kan höja kvaliteten i våra verksamheter.

| nytida          |                | vardaga         |                |
|-----------------|----------------|-----------------|----------------|
| 85%             |                | 85%             |                |
| Privata aktörer | Offentlig regi | Privata aktörer | Offentlig regi |
| 76%             | 64%            | 78%             | 58%            |

# 28 ukrainska medarbetare firade examen som vårdbiträden



Under kvartalet firade vi att flera av våra ukrainska medarbetare blivit klara med sin utbildning till vårdbiträden. På plats under ceremonin var bland annat migrationsminister Johan Forssell som delade ut diplom och höll tal till deltagarna.

Under kvartalet firade vi att flera medarbetare tog examen som vårdbiträden enligt den svenska utbildningsplanen. De har alla kommit till Sverige från Ukraina och har studerat vid sidan av sina jobb inom Vardaga och Nytida.

– Jag är så glad att jag får möjlighet att studera här. I början var det svårt att komma till ett nytt land och lära sig ett nytt språk, men det har blivit lättare med tiden och nu känns det jättebra. Jag lär mig varje dag av mina kollegor, de är väldigt stöttande, säger Lesia Sementsiv som sedan ett år tillbaka jobbar på Villa Basilika i Tyresö.

Lesia är en av de 28 medarbetare inom Vardaga och Nytida som deltagit i den vårdbiträdesutbildning som Ambea, Beredskapslyftet och Swea International etablerade i slutet av 2023. Utbildningen är en satsning för att stärka ukrainares ställning på den svenska arbetsmarknaden.

I Ukraina arbetade Lesia som chef för ett laboratorium och dessförinnan som sjuksköterska. Hon beskriver språket som den största utmaningen under utbildningen.

– Det svåra har inte varit själva studierna utan språket, men läraren har hjälpt oss jättemycket och nu kan vi till och med sitta tillsammans och diskutera olika ämnen, det är jätteviktigt, säger Lesia.

Precis som om de andra deltagarna på utbildningen kommer Lesia att studera vidare till undersköterska.



Lesia Sementsiv.

## Fler medarbetare rekommenderar Ambea

Två gånger per år mäter vi eNPS genom att ställa frågan: Hur troligt är det att du skulle rekommendera oss som arbetsgivare till en vän eller bekant? Mätningen visar att antalet medarbetare som rekommenderar Ambea som arbetsgivare fortsätter att öka.

eNPS (Employee Net Promoter Score) är ett mått på hur engagerade våra medarbetare är och ger oss möjlighet att jämföra oss med andra företag och branscher.

– Vi arbetar målmedvetet med ledarskap och kvalitet, samtidigt som vi satsar stort på att skapa unika möjligheter för kompetensutveckling och karriärvägar för våra medarbetare. Det är fantastiskt att se hur vårt engagemang har resulterat i en stark och positiv utveckling som fortsatt även under det senaste året, säger Christian Horne, HR-direktör på Ambea.

För fjärde kvartalet 2024 uppmättes Ambea-koncernens eNPS till +25 (+21), vilket är en ökning jämfört med samma kvartal föregående år.

**eNPS:**  
**+25**  
**Q4 2023: +21**

Ambeas nyckeltal för kvalitet och social hållbarhet

|                                                                                                                                               | Mål   | Utfall Q4 2024 | Utfall Q4 2023 | Kommentar                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ambeas kvalitetsindex</b><br>Ett aggregerat index av åtta kvalitets-och HR-nyckeltal.<br><i>Skala 1-10</i>                                 | >7,50 | 7,56           | 7,56           | Kvalitetsindex ligger på samma resultat som föregående år. Mätningen sker månadsvis och summeras per kvartal.                                                                                                                                                     |
| <b>Delredovisning av Ambeas kvalitetsindex</b>                                                                                                |       |                |                |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>1 Upplevd omsorg</b><br>Omsorgstagarnas uppfattning om vår omsorg och verksamhet.<br><i>Skala 1-100</i>                                    | >87%  | 86%            | 86%            | Mätningen avser ett viktat snitt av resultatet från de senaste kundundersökningar som genomförts i respektive affärsområde. Undersökningarna innefattar de nationella undersökningarna i de svenska affärsområdena samt egna undersökningar i Stendi och Altiden. |
| <b>2 Medarbetarnöjdhet</b><br>Medarbetarundersökning genomförs regelbundet under året och mäter trivsel och engagemang.<br><i>Skala 0-100</i> | >75   | 73             | 73             | Samtliga affärsområden identifierar strukturerat målsättningar och fokusområden på central och lokal nivå parallellt med aktivt förbättringsarbete på varje enskild enhet. Mätning görs sex gånger om året.                                                       |
| <b>3 Ledarskapsindex</b><br>Medarbetarnas uppfattning om ledarskapet inom Ambea.<br><i>Skala 0-100</i>                                        | >80   | 77             | 76             | Mätning genomförs två gånger per år genom ett fördjupat frågeformulär där medarbetarna bedömer sin närmaste chef utifrån Ambeas prioriterade ledaregenskaper. Det är snittet av alla individsvar på alla olika ledarskapsfrågor. Nästa mätning sker i Q1.         |
| <b>4 Ambea rekommenderas</b><br>Medarbetarnas rekommendation av Ambea som arbetsgivare.<br><i>eNPS skala -100 – +100</i>                      | >+20  | +25            | +21            | Mätning sker två gånger per år. Nästa mätning sker i Q2.                                                                                                                                                                                                          |
| <b>5 Intern styrning</b><br>Styrning och uppföljning av hur verksamheterna efterlever kvalitetsledningssystemet.<br><i>Skala 0-2</i>          | >1,85 | 1,88           | 1,86           | Resultat av den egenkontroll som genomförs av samtliga verksamheter inom alla affärsområden två gånger per år. Nästa mätning sker i Q2.                                                                                                                           |
| <b>6 Förbättringsindex</b><br>Dokumenterade och åtgärdade förbättringar i verksamheterna.<br><i>Skala 0-10</i>                                | >7,50 | 7,50           | 7,58           | Vardaga och Stendi har förbättrat sina resultat medan Nytida och Altiden har minskat något vilket gör att förbättringsindex sjunker mot föregående år. Indexet når dock totalt koncernmålet.                                                                      |

Rapportering

# Koncernen

## Fjärde kvartalet

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 7 procent och uppgick till 3 637 (3 412) MSEK. Organisk tillväxt uppgick till 5 procent och förvärvad/avytttrad tillväxt uppgick till 2 procent.

Nettoomsättningen inom egen regi ökade med 9 procent och uppgick till 2 870 (2 641) MSEK. Den ökade omsättningen jämfört med samma period föregående år förklaras av förvärvade och nystartade enheter inom Nytida, ökad beläggning i Vardaga och bättre priser inom Stendi.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 707 (702) MSEK. Den ökade omsättningen avser flera nya uppstartade entreprenadkontrakt inom Vardaga, medan avslutade kontrakt inom Stendi och Altiden motverkade.

Nettoomsättningen inom kompetens- och bemanningslösningar uppgick till 60 (69) MSEK. Minskningen förklaras av fortsatta utmaningar gällande efterfrågan på bemanningstjänster inom Klara.

### Resultat

EBITA ökade med 20 procent och uppgick till 344 (286) MSEK. Den positiva resultatutvecklingen drevs av högre beläggningsnivå inom Vardaga och operationella förbättringar i Altiden. Kvartalets resultat påverkades även positivt med 30 MSEK från upplösning av avsättning för lönerevision i Stendi på grund av framflyttade revisionsdatum.

Utöver detta har kvartalet belastats av förvärvskostnader om 4 MSEK vilka redovisats som ofördelade kostnader. Jämförelseperioden påverkades positivt av

erhållet elstöd om 12 MSEK i Nytida och Vardaga samt en omvärdering av tilläggsköpeskilling om 5 MSEK redovisad som ofördelad kostnad.

EBITA-marginalen uppgick till 9,5 (8,4) procent.

EBIT ökade med 20 procent till 318 (264) MSEK motsvarande en marginal på 8,7 (7,7) procent.

### Finansnettot

Finansnettot i kvartalet uppgick till -114 (-107) MSEK. Av dessa avser -80 (-79) MSEK ränta på leasingskuld, -35 (-27) MSEK avser ränte- och finansiella kostnader/intäkter och 1 (-1) MSEK avser valutakursförändring.

### Inkomstskatt

Periodens skattekostnad uppgick till -57 (-24) MSEK vilket motsvarar en effektiv skattesats på 28 (15) procent, ökningen beror främst på ej avdragsgilla kostnader, som påverkat skattekostnaden med cirka -14 MSEK, samtidigt som föregående års skattekostnad påverkades positivt av en justering av tidigare års skatt med +8 MSEK.

### Periodens resultat

Periodens resultat uppgick till 147 (133) MSEK, vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning på 1,76 (1,48) och efter utspädning på 1,75 (1,48) SEK.

### Kassaflöde

Det fria kassaflödet för kvartalet uppgick till 708 (592) MSEK. Fritt kassaflöde exklusive IFRS16 ökade med 30 procent och uppgick till 431 (332) MSEK. Ökningen förklaras av ett förbättrat rörelseresultat och av en positiv förändring i rörelsekapitalet.



# Koncernen

## Helåret januari – december

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 7 procent och uppgick till 14 195 (13 312) MSEK. Organisk tillväxt uppgick till 6 procent och förvärvad/avytttrad tillväxt uppgick till 1 procent.

Nettoomsättningen inom egen regi ökade med 8 procent och uppgick till 11 142 (10 317) MSEK. Ökningen i omsättningen förklaras av högre beläggning och prisnivåer främst inom Vardaga och Stendi. Även förvärv och nystartade enheter inom Nytida bidrog till ökningen.

Nettoomsättningen inom entreprenad ökade med 3 procent och uppgick till 2 819 (2 728) MSEK. Den ökade omsättningen beror på flera uppstartade entreprenadkontrakt som tidigare vunnits inom framför allt Vardaga. Det motverkades av avslutade kontrakt inom Stendi och Altiden.

Nettoomsättningen inom kompetens- och bemanningslösningar uppgick till 234 (267) MSEK, påverkat av lägre efterfrågan på bemanningstjänster inom Klara.

### Resultat

EBITA ökade med 28 procent och uppgick till 1 372 (1 076) MSEK. Resultatet drevs av den starka belägningsutvecklingen i Vardaga ihop med en stabil och god beläggning och en förändrad tjänstemix inom Stendi. Samtidigt har Altidens positiva resultat under andra halvåret också bidragit till resultatökningen.

EBITA-marginalen uppgick till 9,7 (8,1) procent.

EBIT ökade med 30 procent till 1 278 (981) MSEK motsvarande en marginal på 9,0 (7,4) procent.

### Finansnettot

Finansnettot i perioden uppgick till -466 (-416) MSEK. Av dessa avser -317 (-296) MSEK ränta på leasingskuld, -147 (-123) MSEK avser ränte- och finansiella kostnader/intäkter och -2 (3) MSEK avser valutakursförändring.

### Inkomstskatt

Periodens skattekostnad uppgick till -192 (-110) MSEK vilket motsvarar en effektiv skattesats på 24 (19) procent, ökningen beror främst på ej avdragsgilla kostnader som påverkat skattekostnaden med -14 MSEK, samtidigt som föregående års skattekostnad påverkades positivt av en justering av tidigare års skatt med +8 MSEK.

### Periodens resultat

Periodens resultat uppgick till 620 (455) MSEK, vilket motsvarar ett resultat per aktie före utspädning på 7,21 (5,07) och efter utspädning på 7,20 (5,07) SEK.

### Kassaflöde

För perioden ökade det fria kassaflödet med 21 procent och uppgick till 1 966 (1 631) MSEK. Fritt kassaflöde exklusive IFRS16 ökade med 43 procent och uppgick till 875 (612) MSEK. Ökningen förklaras av ett förbättrat rörelseresultat och av en positiv förändring i rörelsekapitalet.



Kassaflöde

| MSEK                                                                    | 2024<br>okt-dec | 2023<br>okt-dec | 2024<br>jan-dec | 2023<br>jan-dec |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| EBITDA                                                                  | 663             | 591             | 2 645           | 2 278           |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                       | -35             | 31              | -81             | 36              |
| Förändring i rörelsekapital                                             | 285             | 121             | 107             | -82             |
| Kassaflöde från investeringar i anläggningstillgångar*                  | -38             | -6              | -100            | -83             |
| <b>Operativt kassaflöde, inklusive investeringar avs ökad kapacitet</b> | <b>875</b>      | <b>737</b>      | <b>2 571</b>    | <b>2 149</b>    |
| Netto betald ränta                                                      | -113            | -117            | -467            | -415            |
| Betald skatt                                                            | -54             | -28             | -138            | -103            |
| <b>Fritt kassaflöde</b>                                                 | <b>708</b>      | <b>592</b>      | <b>1 966</b>    | <b>1 631</b>    |
| Förvärv av dotterföretag samt investering i finansiella instrument      | -162            | 0               | -258            | -10             |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten                               | -561            | -612            | -1 687          | -1 880          |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                             | <b>-15</b>      | <b>-20</b>      | <b>21</b>       | <b>-259</b>     |
| * varav försäljning av anläggningstillgångar                            | 4               | 2               | 17              | 7               |
| Operativt kassaflöde exklusive IFRS16 effekter                          | 519             | 399             | 1 162           | 833             |
| Fritt kassaflöde exklusive IFRS16 effekter                              | 431             | 332             | 875             | 612             |

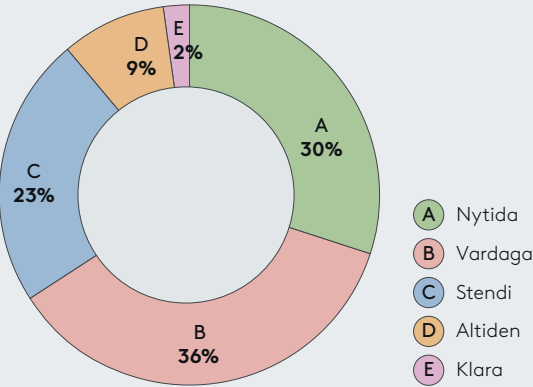
Finansiell ställning

| MSEK                                   | Exkl IFRS 16   |                | Inkl IFRS 16   |                |
|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                        | 2024<br>31 dec | 2023<br>31 dec | 2024<br>31 dec | 2023<br>31 dec |
| Räntebärande nettoskuld*               | 2 098          | 2 156          | 11 027         | 10 739         |
| Rullande 12 månaders EBITDA*           | 1 237          | 961            | 2 645          | 2 278          |
| Nettoskuld/Rullande 12 månaders EBITDA | 1,7            | 2,2            | 4,2            | 4,7            |

\*Alternativa nyckeltal. För avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS, syfte och definition se [ambea.se/investerare/rapporter/nyckeltal-definitioner](https://ambea.se/investerare/rapporter/nyckeltal-definitioner)

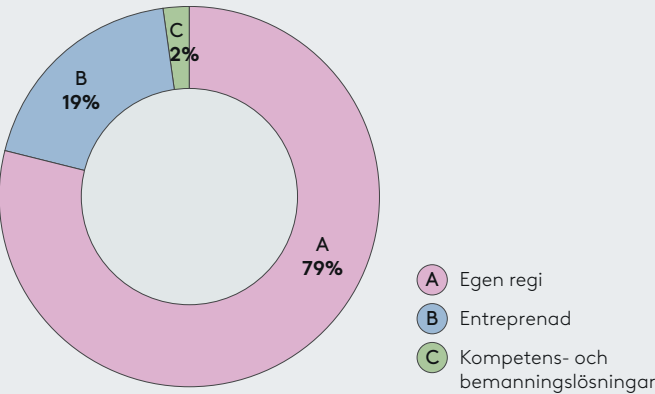
Nettoomsättning per segment

oktober – december 2024



Nettoomsättning per kontraktsmodell

oktober – december 2024



# Nytida – nytt förvärv

Nytida ger stöd och omsorg till barn, unga och vuxna för hela livets behov inom funktionsnedsättning och psykosocial problematik. Vi erbjuder boende, daglig verksamhet, stöd till individ och familj samt skola till över 5 000 omsorgstagare på cirka 470 enheter runt om i Sverige. Med beprövade modeller och djup kunskap arbetar våra medarbetare med att stärka individen i att leva ett självständigt liv.

### Kvartalet

Nytida har under kvartalet förvärvat omsorgsaktören Friabs verksamheter inom familjehem, HVB- och LSS-boenden. Utöver det har Nytida utökat kapaciteten på en befintlig enhet med ytterligare 14 platser, samt tecknat avtal och planerat en utbyggnad för totalt 16 nya platser.

Nettoomsättningen ökade med 9 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 1 108 (1 018) MSEK.

Inom egen regi uppgick nettoomsättningen till 903 (822) MSEK. Ökningen är en följd av de nya förvärvade och nystartade enheterna, men motverkades av beläggningsutmaningar i delar av tjänsteutbudet inom området Individ & familj.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 205 (196) MSEK. Ökningen beror på högre priser.

EBITA minskade mot föregående år och uppgick till 121 (130) MSEK. Minskningen är en följd av de ovan nämnda beläggningsutmaningarna inom Individ & familj som inte helt kunnat kompenseras med lägre kostnader.

EBITA-marginalen uppgick till 10,9 (12,8) procent.

Det nya förvärvet av omsorgsaktören Friab omfattar verksamheter inom familjehem, HVB och

LSS-boenden. Verksamheten omfattar 232 bäddar och platser och 200 anställda. Omsättningen 2023 var 180 MSEK. Tillträde skedde 5 november 2024.

### Helåret januari – december

Nettoomsättningen ökade med 5 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 4 249 (4 031) MSEK.

Nettoomsättningen inom egen regi uppgick till 3 428 (3 247) MSEK. Ökningen är främst relaterad till högre priser, nystartade verksamheter och förvärv, men motverkades av lägre beläggning inom vissa tjänster.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 821 (784) MSEK. Ökningen beror på högre priser samt en positiv nettoeffekt från uppstarter i förhållande till avslutade kontrakt.

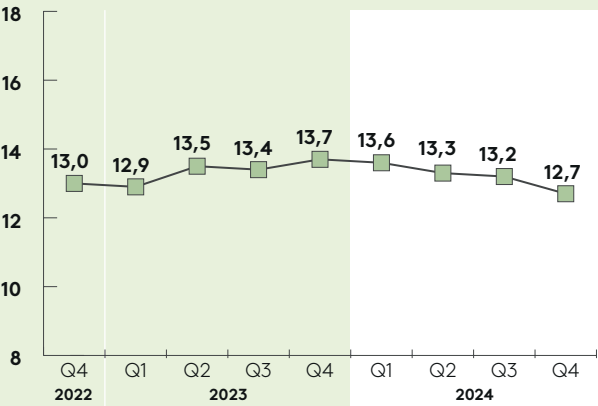
EBITA minskade med 2 procent och uppgick till 538 (551) MSEK. Lägre beläggning, som inte helt kunnat kompenseras av minskade kostnader förklarar avvikelsen.

EBITA-marginalen uppgick till 12,7 (13,7) procent.

394

Antal öppnade bäddar och platser i egen regi (R12) där 334 kommer från förvärv och 60 avser nyöppningar.

### EBITA-marginal R12 %



| MSEK                       | 2024<br>okt-dec | 2023<br>okt-dec | Δ % | 2024<br>jan-dec | 2023<br>jan-dec | Δ % |
|----------------------------|-----------------|-----------------|-----|-----------------|-----------------|-----|
| Nettoomsättning            | 1 108           | 1 018           | 9   | 4 249           | 4 031           | 5   |
| EBITA*                     | 121             | 130             | -7  | 538             | 551             | -2  |
| Rörelsemarginal EBITA (%)* | 10,9            | 12,8            |     | 12,7            | 13,7            |     |

\* Alternativa nyckeltal.

# Vardaga – fortsatt stark resultatutveckling

På Vardagas över 100 boenden runt om i Sverige erbjuder vi en äldreomsorg där varje dag är lika viktig. Hos oss möter omkring 8 000 omsorgstagare expertis och trygghet på varje äldreboende och inom hemtjänst. Våra medarbetare arbetar med varje individs livskvalitet och trygghet i fokus.

### Kvartalet

Vardaga fortsatte att utvecklas starkt under kvartalet med förbättrat resultat till följd av ökad beläggning.

Nettoomsättningen ökade med 9 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 1 306 (1 200) MSEK.

Inom egen regi uppgick nettoomsättningen till 895 (830) MSEK. Fortsatt högre beläggning på nya och etablerade boenden bidrog till ökningen.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 411 (370) MSEK, en ökning om 11 procent. Tillväxten beror på positiv nettoeffekt mellan uppstartade och avslutade entreprenadavtal.

EBITA ökade med 39 procent och uppgick till 122 (88) MSEK. Resultatförbättringen drevs av den ökade beläggningen samt av tidigare åtgärder avseende återlämnade hyreskontrakt. Resultatet påverkades samtidigt något negativt av uppstarts-kostnader för de nyöppnade äldreboendena.

EBITA-marginalen uppgick till 9,3 (7,3) procent.

### Helåret januari – december

Nettoomsättningen ökade med 11 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 5 087 (4 582) MSEK.

Nettoomsättningen inom egen regi uppgick till 3 486 (3 202) MSEK. Ökningen om 9 procent är hänförligt till ökad beläggning och högre priser.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 1 601 (1 380) MSEK. Ökningen om 16 procent beror på flera uppstartade entreprenadavtal.

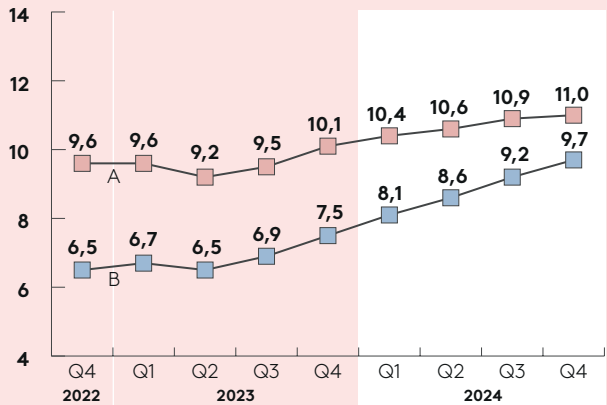
EBITA ökade med 42 procent och uppgick till 491 (345) MSEK. Beläggningsökningar, tidigare återlämnade hyreskontrakt och entreprenadvinster drev den positiva utvecklingen. Uppstartskostnader för nyöppnade äldreboenden påverkade resultatet negativt.

EBITA-marginalen uppgick till 9,7 (7,5) procent.

160

Antal öppnade bäddar i egen regi (R12)

### EBITA-marginal R12 %



A) Mogna enheter\*\* B) Totalt Vardaga

\*\*I mogna enheter exkluderas egen regi-boenden som öppnades efter Q4 2022 samt boenden som ännu inte öppnats.

| MSEK                                     | 2024<br>okt-dec | 2023<br>okt-dec | Δ % | 2024<br>jan-dec | 2023<br>jan-dec | Δ % |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----|-----------------|-----------------|-----|
| Nettoomsättning                          | 1 306           | 1 200           | 9   | 5 087           | 4 582           | 11  |
| EBITA*                                   | 122             | 88              | 39  | 491             | 345             | 42  |
| Rörelsemarginal EBITA (%)*               | 9,3             | 7,3             |     | 9,7             | 7,5             |     |
| Rörelsemarginal EBITA mogna enheter (%)* | 10,3            | 9,8             |     | 11,0            | 10,1            |     |

\* Alternativa nyckeltal.



# Stendi – stabilt underliggande resultat

Stendi är Norges största omsorgsaktör och driver rikstäckande verksamhet inom funktionsnedsättning och psykosocial problematik för vuxna, barn och unga. Vi har omkring 850 omsorgstagare och över 300 enheter runt om i Norge och arbetar varje dag för att stärka individen och skapa livskvalitet.

### Kvartalet

Stendi hade en god resultatutveckling i kvartalet med ett fortsatt starkt underliggande resultat. För att fortsatt möta den höga efterfrågan på omsorgsplatser har det i kvartalet tecknats avtal för upprättande av sex nya boenden med totalt 42 bäddar.

Nettoomsättningen ökade med 3 procent och uppgick till 834 (808) MSEK. I lokal valuta ökade omsättningen med 4 procent.

Inom egen regi uppgick nettoomsättningen till 834 (775) MSEK. I lokal valuta ökade omsättningen med 9 procent. Ökningen är drivet av en förändrad tjänste- och prismix. Det innebär ökade andelar omsorgstjänster till personer med komplext och stort omsorgsbehov.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 0 (33) MSEK. Stendi har avslutat all entreprenadverksamhet, som uteslutande bedrevs inom äldreomsorg.

EBITA uppgick till 93 (70) MSEK. Kvartalets resultat påverkades positivt med 30 MSEK från upplösning av avsättning för lönerrevision på grund av framflyttade revisionsdatum inom flera avtalsområden.

EBITA-marginalen uppgick till 11,2 (8,7) procent.

### Helåret januari – december

Nettoomsättningen ökade med 7 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 3 352 (3 142) MSEK. I lokal valuta ökade omsättningen med 9 procent.

Nettoomsättningen inom egen regi uppgick till 3 318 (3 008) MSEK. I lokal valuta ökade omsättningen med 13 procent. Ökningen påverkades positivt av en hög och stabil beläggning inom Barn & Unga samt av en förändrad tjänstemix.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 34 (134) MSEK. I slutet på första kvartalet 2024 avslutade Stendi sitt sista entreprenadkontrakt inom äldreomsorgen.

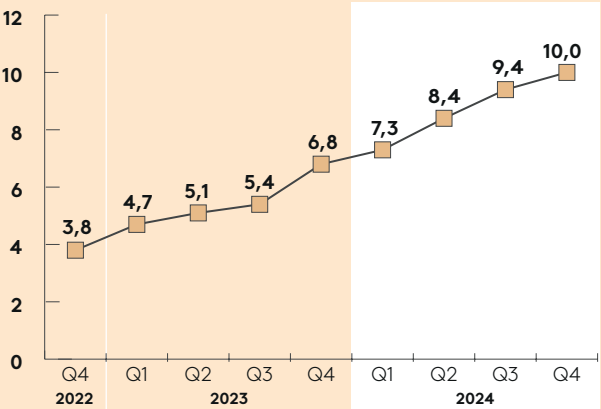
EBITA ökade med 56 procent och uppgick till 334 (214) MSEK. Förändrad tjänstemix, hög och stabil beläggning inom Barn & Unga samt operationella förbättringar bidrog till det positiva resultatet. EBITA påverkades även positivt om 4 MSEK till följd av genomförda fastighetsförsäljningar.

EBITA-marginalen uppgick till 10,0 (6,8) procent.

85

Antal bäddar i egen regi under uppförande

### EBITA-marginal R12 %



| MSEK                       | 2024<br>okt-dec | 2023<br>okt-dec | Δ % | 2024<br>jan-dec | 2023<br>jan-dec | Δ % |
|----------------------------|-----------------|-----------------|-----|-----------------|-----------------|-----|
| Nettoomsättning            | 834             | 808             | 3   | 3 352           | 3 142           | 7   |
| EBITA*                     | 93              | 70              | 33  | 334             | 214             | 56  |
| Rörelsemarginal EBITA (%)* | 11,2            | 8,7             |     | 10,0            | 6,8             |     |

\* Alternativa nyckeltal.

# Altiden – tydlig förbättring

Altiden är Danmarks största privata omsorgsaktör med cirka 50 verksamheter inom äldreomsorg, funktionsnedsättning och social omsorg. Vi har omkring 750 omsorgstagare och arbetar med varje individs livskvalitet, trygghet och utveckling i fokus.

### Kvartalet

I Altiden har omställningsarbetet fortsatt vilket bidrog till ytterligare ett kvartal med tydliga resultatförbättringar.

Nettoomsättningen ökade med 4 procent och uppgick till 329 (317) MSEK.

Inom egen regi uppgick nettoomsättningen till 238 (214) MSEK. I lokal valuta ökade omsättningen med 12 procent. Ökningen drevs av bättre beläggning inom både social- och äldreområdet.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 91 (103) MSEK. I lokal valuta minskade omsättningen med 12 procent. Minskningen beror på ett kontrakt inom äldreomsorgen har återlämnats.

EBITA uppgick till 10 (-14) MSEK. Resultatförbättringen är främst hänförligt till operationella förbättringar inom socialområdet. Resultatet tyngdes dock fortsatt av hög sjukfrånvaro.

EBITA-marginalen uppgick till 3,0 (-4,4) procent.

### Helåret januari – december

Nettoomsättningen minskade med 1 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 1 273 (1 290) MSEK.

Nettoomsättningen inom egen regi uppgick till 910 (860) MSEK. I lokal valuta ökade omsättningen med 6 procent. Omsättningen påverkades positivt av ökad beläggning främst inom äldreomsorgen.

Nettoomsättningen inom entreprenad uppgick till 363 (430) MSEK. I lokal valuta minskade omsättningen med 15 procent. Minskningen beror på ett återlämnat kontrakt inom äldreomsorgen.

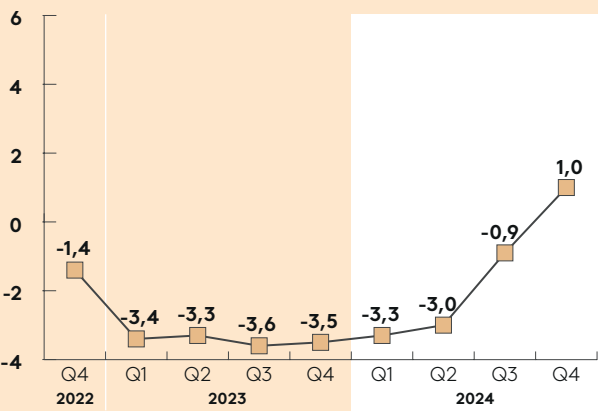
EBITA uppgick till 13 (-45) MSEK. Resultatförbättringen mot föregående år är till följd av de lönsamhetsförbättrande åtgärderna kopplat till kapacitet och organisation. Hög sjukfrånvaro motverkade resultatförbättringen.

EBITA-marginalen uppgick till 1,0 (-3,5) procent.

515

Antal bäddar och platser i egen regi i drift

### EBITA-marginal R12 %



| MSEK                       | 2024 okt-dec | 2023 okt-dec | Δ % | 2024 jan-dec | 2023 jan-dec | Δ % |
|----------------------------|--------------|--------------|-----|--------------|--------------|-----|
| Nettoomsättning            | 329          | 317          | 4   | 1 273        | 1 290        | -1  |
| EBITA*                     | 10           | -14          | -   | 13           | -45          | -   |
| Rörelsemarginal EBITA (%)* | 3,0          | -4,4         |     | 1,0          | -3,5         |     |

\* Alternativa nyckeltal.

# Klara – avvaktande marknad

Klara är en av Sveriges ledande aktörer inom kompetenslösningar för skola, vård och omsorg med inriktning på bemanning, mobila sjukskötersketeam och medicinsk elevhälsa.

Lära är ledande i Sverige inom utbildning och kompetenshöjande insatser i socialt arbete, omsorg, skola och behandling.

### Kvartalet

Klara fortsätter att möta utmaningar kopplade till lägre efterfrågan till följd av regionernas begränsningar av inhyrning av vårdpersonal och dess följd effekter på övriga bemanningstjänster.

Nettoomsättningen minskade med 9 procent och uppgick till 106 (116) MSEK. Minskningen beror på den svagare efterfrågan på bemanningssjuksköterskor.

EBITA uppgick till 11 (14) MSEK. Resultatminskningen beror fortsatt på den lägre efterfrågan av bemanningslösningar som inte fullt har kunnat kompenseras av lägre kostnader.

EBITA-marginalen uppgick till 10,4 (12,1) procent.

### Helåret januari – december

Nettoomsättningen minskade med 10 procent jämfört med samma period föregående år och uppgick till 409 (454) MSEK till följd av minskad efterfrågan på bemanningstjänster.

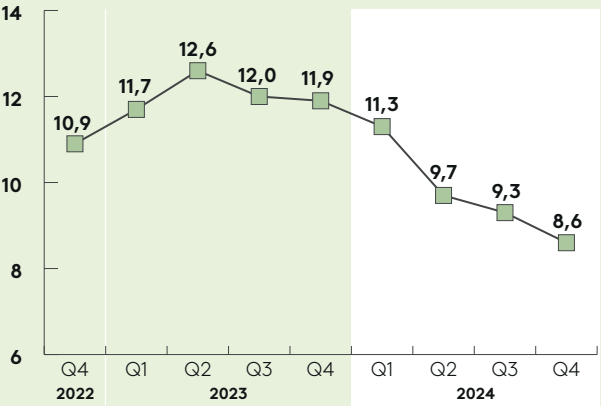
EBITA minskade med 35 procent och uppgick till 35 (54) MSEK. Den negativa resultatutvecklingen förklaras av den lägre efterfrågan på bemanningstjänster som inte fullt har kunnat kompenseras av lägre kostnader.

EBITA-marginalen uppgick till 8,6 (11,9) procent.

409 MSEK

Nettoomsättningen uppgick till 409 MSEK (R12)

EBITA-marginal R12 %



|                            | 2024<br>okt-dec | 2023<br>okt-dec | Δ % | 2024<br>jan-dec | 2023<br>jan-dec | Δ % |
|----------------------------|-----------------|-----------------|-----|-----------------|-----------------|-----|
| MSEK                       |                 |                 |     |                 |                 |     |
| Nettoomsättning            | 106             | 116             | -9  | 409             | 454             | -10 |
| EBITA*                     | 11              | 14              | -21 | 35              | 54              | -35 |
| Rörelsemarginal EBITA (%)* | 10,4            | 12,1            |     | 8,6             | 11,9            |     |

\* Alternativa nyckeltal.

Operationella nyckeltal

| MSEK                                                             | 2024<br>Q4 | 2024<br>Q3 | 2024<br>Q2 | 2024<br>Q1 | 2023<br>Q4 |
|------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| <b>Ambea</b>                                                     |            |            |            |            |            |
| Antal bäddar och platser i egen regi i drift, vid periodens slut | 10 241     | 9 991      | 9 957      | 9 639      | 9 633      |
| Antal öppnade bäddar och platser i egen regi (R12)               | 268        | 322        | 380        | 296        | 312        |
| Antal bäddar och platser i egen regi under uppförande            | 1 308      | 1 283      | 1 272      | 1 233      | 1 158      |
| Beslutade uppstart/avslut entreprenadkontrakt (R12), MSEK*       | 31         | 140        | 88         | 96         | -211       |
| <b>Nytida</b>                                                    |            |            |            |            |            |
| Antal bäddar och platser i egen regi i drift                     | 5 427      | 5 174      | 5 133      | 4 992      | 4 975      |
| Antal öppnade bäddar och platser i egen regi (R12)               | 60         | 61         | 45         | 54         | 72         |
| Antal bäddar och platser i egen regi under uppförande            | 167        | 171        | 167        | 157        | 92         |
| Beslutade uppstart/avslut entreprenadkontrakt (R12), MSEK*       | -3         | 44         | 25         | 20         | -70        |
| <b>Vardaga</b>                                                   |            |            |            |            |            |
| Antal bäddar i egen regi i drift                                 | 3 625      | 3 625      | 3 625      | 3 462      | 3 462      |
| Antal öppnade bäddar i egen regi (R12)                           | 160        | 160        | 220        | 60         | 60         |
| Antal bäddar i egen regi under uppförande                        | 1 056      | 1 060      | 1 056      | 1 036      | 1 016      |
| Beslutade uppstart/avslut entreprenadkontrakt (R12), MSEK*       | 34         | 96         | 63         | 76         | 65         |
| <b>Stendi</b>                                                    |            |            |            |            |            |
| Antal bäddar i egen regi i drift                                 | 674        | 672        | 679        | 670        | 676        |
| Antal öppnade bäddar i egen regi (R12)                           | 43         | 57         | 54         | 51         | 49         |
| Antal bäddar i egen regi under uppförande                        | 85         | 52         | 49         | 35         | 45         |
| Beslutade uppstart/avslut entreprenadkontrakt (R12), MSEK*       | -          | -          | -          | -          | -134       |
| <b>Altiden</b>                                                   |            |            |            |            |            |
| Antal bäddar och platser i egen regi i drift                     | 515        | 520        | 520        | 515        | 520        |
| Antal öppnade bäddar och platser i egen regi (R12)               | 5          | 44         | 61         | 131        | 131        |
| Antal bäddar och platser i egen regi under uppförande            | -          | -          | -          | 5          | 5          |
| Beslutade uppstart/avslut entreprenadkontrakt (R12), MSEK*       | -          | -          | -          | -          | -72        |

\*Netto av beslutade entreprenaduppstarter och avslut kommande 12 månader. Justering har gjorts i Q3 2024.

Övriga händelser

Rättsprocess om kostnader för inhyrd personal i Norge

Ambea har genom förvärvet av verksamheten i Aleris Omsorg 2019, varit part i en pågående juridisk process i Norge avseende kostnader för inhyrd personal. Historiskt hade Aleris använt sig av ett betydande antal konsulter för att bemanna vissa verksamheter. Ambea har sedan förvärvet av Aleris arbetat aktivt att ställa om verksamheten till en större andel fast anställda. Under 2021 fastställdes dom som innebar att de inhyrda konsulterna har rätt till tillkommande ersättningar för övertid, semester och pension för den tid de varit anlitade som konsulter. Det pågår en påföljande process om preskriptionstider för delar av ersättningarna. Ambea reserverade i fjärde kvartalet 2021 145 MSEK för att täcka uppskattade och tillkommande krav jämte legala kostnader. Den aktuella kvarstående avsättningen per den 31 december 2024 för kända och okända krav uppgick till 86 MSEK.

Twist med Skatteverket

Under 2018 fick Ambea beslut från Skatteverket rörande upptaxering av moms för tidigare år i Ambea AB (publ) uppgående till 12 MSEK inklusive skattetillegg och exklusive ränta. Dessa kostnader har inte reserverats. Huvudsakligen rör det sig om momskostnader relaterade till börsnoteringskostnader 2017. Bolaget överklagade Skatteverkets beslut till Förvaltningsrätten. Förvaltningsrättens dom stödjer Skatteverkets beslut och Ambea överklagade 2021 den domen till nästa instans. Skattetvisten inklusive ränta uppgår per 31 december 2024 till 14 MSEK.

Transaktioner med närstående

Under kvartalet har inga transaktioner ägt rum mellan Ambea och närstående som väsentligen påverkat bolagets ställning och resultat. Karaktären på transaktioner och volym är oförändrad under perioden jämfört med föregående år.

Händelser efter balansdagen

Ambeas styrelse har beslutat om återköp av aktier i enlighet med riktlinjer från bolagsstämman. Återköpet omfattar 2 miljoner aktier innan nästa ordinarie årsstämma.

Säsongsvariationer

Ambeas rörelseresultat påverkas av säsongsvariationer, veckoslut och allmänna helgdagar. Veckoslut och allmänna helgdagar minskar Ambeas lönsamhet på grund av högre personalkostnader vid obekvämt arbetstid. En majoritet av helgdagarna i de länder där bolaget har verksamhet inträffar normalt under andra kvartalet. Påsken kan under vissa år inträffa i första kvartalet och påverkar då dess lönsamhet. Jul- och nyårshelgerna påverkar första och fjärde kvartalet.

Bolagets personalkostnader påverkas på motsvarande sätt av när medarbetarna tar ut sin semester. Bolaget är exempelvis mest lönsamt i tredje kvartalet då medarbetarna normalt tar semester under juli och augusti och därför erhåller intjänad semesterersättning som det löpande sätts av till under året. Kostnaderna brukar även vara lägre under sommarmånaderna på grund av reducerat schema för centrala aktiviteter, som exempelvis obligatoriska utbildningar och centrala initiativ, under denna period.

Medarbetare

Medelantalet anställda (FTE) under kvartalet uppgick till 15 002 (14 690), ökningen beror på förvärvade och nystartade verksamheter.

Antal aktier

Totalt antal aktier uppgår till 89 854 273. Ambeas innehav av egna aktier uppgick den 31 december 2024 till 6 000 000, varför utestående aktier per den 31 december

2024 uppgick till 83 854 273. Inga återköp av egna aktier har skett under kvartalet.

Under kvartalet har femton ledande befattningshavare och nyckelmedarbetare tecknat aktier genom utnyttjande av teckningsoptioner i Ambeas incitamentsprogram. Totalt har 291 575 teckningsoptioner utnyttjats, som var och en berättigar teckning av en aktie i Ambea till en teckningskurs om 77,90 SEK per aktie. I och med detta tillfördes Ambea cirka 22,7 MSEK i likvida medel.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Ambea är exponerat mot en rad olika risker och lägger stor vikt vid att kontinuerligt analysera, minimera och hantera dessa. Riskbedömningen är även en central del av den årliga strategiprocessen, där specifikt riskerna i förhållande till bolagets förmåga att uppnå sina finan-

siella mål och strategiska ambition utvärderas. Ambea har identifierat ett antal risker inom kategorierna omvärldsrisker, operativa risker och risker kopplat till styrning. För beskrivning av de specifika riskerna och deras hantering hänvisas till sida 52–54 i årsredovisningen 2023.

### Övrig information

Denna rapport har inte granskats av bolagets revisorer.

### Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutskommunikén ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 11 februari 2025

Yrjö Närhinen  
*Styrelsens ordförande*

Daniel Björklund  
*Styrelseledamot*

Dan Olsson  
*Styrelseledamot*

Patricia Briceño  
*Arbetstagarrepresentant*

Gunilla Rudebjer  
*Styrelseledamot*

Charalampos Kalpakas  
*Arbetstagarrepresentant*

Mark Jensen  
*Verkställande direktör och koncernchef*

Hilde Britt Mellbye  
*Styrelseledamot*

Samuel Skott  
*Styrelseledamot*

Magnus Sällström  
*Arbetstagarrepresentant*

### Presentation av fjärde kvartalet 2024

Ambea håller en presentation för finansmarknaden med möjlighet att delta per telefon klockan 10.00 CET onsdagen den 12 februari 2025. Presentationen hålls på engelska och kommer även att finnas tillgänglig som webbsändning på [ambea.se](https://ambea.se) eller direktlänk: [edge.media-server.com/mmc/p/uroohfa6](https://edge.media-server.com/mmc/p/uroohfa6)

Kvartalsrapport och tillhörande presentation kommer att finnas tillgängligt på [ambea.se/investerare/rapporter/rapporter-och-presentationer](https://ambea.se/investerare/rapporter/rapporter-och-presentationer)

### Delta per telefon

För att delta via konferenssamtalet, registrera dig innan samtalet med hjälp av länken nedan. Vid registrering erhålls ett uppringningsnummer och en unik personlig PIN-kod. För att vara säker på att uppkopplingen till konferenssamtalet fungerar, vänligen ring in tio minuter före konferenssamtalets starttid.

### Registrering konferenssamtal

[register.vevent.com/register/Ble341c406aae444789489518ab57577a6](https://register.vevent.com/register/Ble341c406aae444789489518ab57577a6)

### Kontakt

Susanne Vogt, Head of IR, Reporting & Group Business Control  
[ir@ambea.se](mailto:ir@ambea.se)

### Finansiell kalender

- Årsredovisning 2024, 31 mars 2025
- Delårsrapport för första kvartalet 2025, 6 maj 2025
- Årsstämma, 14 maj 2025
- Delårsrapport för andra kvartalet 2025, 19 augusti 2025
- Delårsrapport för tredje kvartalet 2025, 5 november 2025

Koncernens resultat i sammandrag

| MSEK                                                        | 2024<br>okt–dec | 2023<br>okt–dec | 2024<br>jan–dec | 2023<br>jan–dec |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>                                   |                 |                 |                 |                 |
| Nettoomsättning                                             | 3 637           | 3 412           | 14 195          | 13 312          |
| Övriga rörelseintäkter                                      | 43              | 95              | 162             | 269             |
| <b>Rörelseintäkter</b>                                      | <b>3 680</b>    | <b>3 507</b>    | <b>14 357</b>   | <b>13 581</b>   |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                  |                 |                 |                 |                 |
| Förbrukningsmaterial                                        | –130            | –116            | –492            | –465            |
| Övriga externa kostnader                                    | –333            | –382            | –1 332          | –1 434          |
| Personalkostnader                                           | –2 554          | –2 419          | –9 891          | –9 406          |
| Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar             | –345            | –327            | –1 367          | –1 297          |
| Övriga rörelsekostnader                                     | 0               | 1               | 3               | 2               |
| <b>Rörelsekostnader</b>                                     | <b>–3 362</b>   | <b>–3 243</b>   | <b>–13 079</b>  | <b>–12 600</b>  |
| <b>Rörelseresultat</b>                                      | <b>318</b>      | <b>264</b>      | <b>1 278</b>    | <b>981</b>      |
| Finansiella intäkter                                        | –               | –               | –               | –               |
| Finansiella kostnader                                       | –114            | –107            | –466            | –416            |
| <b>Finansiella poster netto</b>                             | <b>–114</b>     | <b>–107</b>     | <b>–466</b>     | <b>–416</b>     |
| <b>Resultat före skatt</b>                                  | <b>204</b>      | <b>157</b>      | <b>812</b>      | <b>565</b>      |
| Skatt på periodens resultat                                 | –57             | –24             | –192            | –110            |
| <b>Periodens resultat</b>                                   | <b>147</b>      | <b>133</b>      | <b>620</b>      | <b>455</b>      |
| Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 147             | 133             | 620             | 455             |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                     | 1,76            | 1,48            | 7,21            | 5,07            |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                    | 1,75            | 1,48            | 7,20            | 5,07            |

Koncernens rapport över totalresultatet i sammandrag

| MSEK                                                                     | 2024<br>okt–dec | 2023<br>okt–dec | 2024<br>jan–dec | 2023<br>jan–dec |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Periodens resultat efter skatt                                           | 147             | 133             | 620             | 455             |
| <b>Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultatet</b> |                 |                 |                 |                 |
| Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner                          | –2              | 22              | –2              | 22              |
| Skatt avseende omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner           | 0               | –5              | 0               | –5              |
| <b>Summa poster som inte kan föras över till resultatet</b>              | <b>–2</b>       | <b>17</b>       | <b>–2</b>       | <b>17</b>       |
| <b>Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultatet</b>    |                 |                 |                 |                 |
| Omräkningsdifferenser                                                    | 18              | –49             | –7              | –70             |
| Säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet                        | –7              | 20              | 3               | 34              |
| Kassaflödessäkring                                                       | 9               | –6              | 1               | –10             |
| Säkringskostnadsreserv                                                   | 2               | –11             | –14             | –29             |
| Omvärdering av bostadsrätter                                             | 0               | –4              | 0               | –4              |
| Skatt                                                                    | –1              | –1              | 2               | 3               |
| <b>Summa poster som kan överföras till resultatet</b>                    | <b>21</b>       | <b>–51</b>      | <b>–15</b>      | <b>–76</b>      |
| <b>Summa övrigt totalresultat</b>                                        | <b>19</b>       | <b>–34</b>      | <b>–17</b>      | <b>–59</b>      |
| <b>Summa totalresultat för perioden</b>                                  | <b>166</b>      | <b>99</b>       | <b>603</b>      | <b>396</b>      |
| <b>Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>  | <b>166</b>      | <b>99</b>       | <b>603</b>      | <b>396</b>      |

Resultat per aktie

|                                                                        | 2024<br>okt-dec | 2023<br>okt-dec | 2024<br>jan-dec | 2023<br>jan-dec |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktie-<br>ägare, MSEK | 147             | 133             | 620             | 455             |
| <b>Resultat per aktie före utspädning</b>                              |                 |                 |                 |                 |
| Genomsnittligt antal aktier, tusental                                  | 83 721          | 89 563          | 85 945          | 89 765          |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                                | 1,76            | 1,48            | 7,21            | 5,07            |
| <b>Resultat per aktie efter utspädning</b>                             |                 |                 |                 |                 |
| Genomsnittligt antal aktier, tusental                                  | 84 003          | 89 576          | 86 139          | 89 765          |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                               | 1,75            | 1,48            | 7,20            | 5,07            |

Koncernens balansräkning i sammandrag

| MSEK                                         | 2024<br>31 dec | 2023<br>31 dec |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Tillgångar</b>                            |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |                |                |
| Goodwill                                     | 7 211          | 7 006          |
| Kundkontrakt och kundrelationer              | 262            | 296            |
| Övriga immateriella tillgångar               | 25             | 25             |
| Nyttjanderättstillgångar                     | 8 496          | 8 176          |
| Materiella anläggningstillgångar             | 325            | 306            |
| Derivatinstrument                            | 9              | 17             |
| Överskott i fonderade pensionsplaner         | 10             | 22             |
| Uppskjuten skattefordran                     | 179            | 149            |
| Långfristiga fordringar                      | 132            | 113            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           | <b>16 649</b>  | <b>16 110</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |                |                |
| Kundfordringar                               | 1 284          | 1 278          |
| Övriga fordringar                            | 83             | 93             |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 431            | 406            |
| Likvida medel                                | 28             | 6              |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           | <b>1 826</b>   | <b>1 783</b>   |
| <b>Summa tillgångar</b>                      | <b>18 475</b>  | <b>17 893</b>  |

| MSEK                                            | 2024<br>31 dec | 2023<br>31 dec |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Eget kapital och skulder</b>                 |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                             |                |                |
| Aktiekapital                                    | 2              | 2              |
| Övrigt tillskjutet kapital                      | 6 175          | 6 174          |
| Reserver                                        | -53            | -38            |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | -1 138         | -1 218         |
| <b>Totalt eget kapital</b>                      | <b>4 986</b>   | <b>4 920</b>   |
| <b>Långfristiga skulder</b>                     |                |                |
| Långfristiga räntebärande skulder               | 1 087          | 1 423          |
| Leasingskulder                                  | 7 791          | 7 546          |
| Övriga icke-räntebärande skulder                | 18             | -              |
| Avsättningar till pensioner                     | 9              | 15             |
| Övriga avsättningar                             | 12             | 82             |
| Uppskjutna skatteskulder                        | 279            | 246            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>               | <b>9 196</b>   | <b>9 312</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                     |                |                |
| Företagscertifikat                              | 1 039          | 739            |
| Leasingskulder                                  | 1 138          | 1 037          |
| Leverantörsskulder                              | 403            | 402            |
| Övriga avsättningar                             | 76             | 4              |
| Skatteskulder                                   | 127            | 67             |
| Övriga icke räntebärande skulder                | 182            | 195            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter    | 1 328          | 1 217          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>               | <b>4 293</b>   | <b>3 661</b>   |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>           | <b>18 475</b>  | <b>17 893</b>  |

Koncernens förändringar i eget kapital i sammandrag

| MSEK                        | 2024<br>jan–dec | 2023<br>jan–dec |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|
| Ingående balans             | 4 920           | 4 681           |
| Totalresultat               | 603             | 396             |
| Nyemission                  | 23              | –               |
| Utställda teckningsoptioner | 1               | 2               |
| Återköp egna aktier         | –431            | –47             |
| Utdelning                   | –130            | –112            |
| Utgående balans             | 4 986           | 4 920           |

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

| MSEK                                                                         | 2024<br>okt–dec | 2023<br>okt–dec | 2024<br>jan–dec | 2023<br>jan–dec |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                              |                 |                 |                 |                 |
| Resultat före finansiella poster                                             | 318             | 264             | 1 278           | 981             |
| Av- och nedskrivningar                                                       | 345             | 327             | 1 367           | 1 297           |
| Realisationsresultat                                                         | –11             | –3              | –20             | –4              |
| Förändringar i avsättningar                                                  | –24             | 34              | –61             | 40              |
| Summa ej kassaflödespåverkande poster                                        | 310             | 358             | 1 286           | 1 333           |
| Netto betald ränta                                                           | –113            | –117            | –467            | –415            |
| Betald skatt                                                                 | –54             | –28             | –138            | –103            |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | 461             | 477             | 1 959           | 1 796           |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                         |                 |                 |                 |                 |
| Minskning/ökning av fordringar                                               | 22              | –1              | 30              | –152            |
| Minskning/ökning av kortfristiga skulder                                     | 263             | 122             | 77              | 70              |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                     | 746             | 598             | 2 066           | 1 714           |

| MSEK                                          | 2024<br>okt–dec | 2023<br>okt–dec | 2024<br>jan–dec | 2023<br>jan–dec |
|-----------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Investeringsverksamheten</b>               |                 |                 |                 |                 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar   | –41             | –3              | –105            | –80             |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | –1              | –5              | –12             | –10             |
| Försäljning av anläggningstillgångar          | 4               | 2               | 17              | 7               |
| Förvärv av dotterbolag                        | –163            | –               | –253            | –10             |
| Investeringar i finansiella instrument        | 1               | –               | –5              | –               |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten      | –200            | –6              | –358            | –93             |
| Kassaflöde efter investeringar                | 546             | 592             | 1 708           | 1 621           |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>              |                 |                 |                 |                 |
| Upptagna lån                                  | 1 261           | 755             | 3 487           | 4 070           |
| Amortering av skuld                           | –1 000          | –1 315          | –3 207          | –3 808          |
| Amortering av leasingsskuld                   | –277            | –260            | –1 092          | –1 019          |
| Nettoförändring checkräkning                  | –568            | 208             | –338            | –966            |
| Nyemission                                    | 23              | –               | 23              |                 |
| Premier för teckningsoptioner                 | –               | –               | 1               | 2               |
| Återköp egna aktier                           | –               | –               | –431            | –47             |
| Utbetald utdelning                            | –               | –               | –130            | –112            |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten     | –561            | –612            | –1 687          | –1 880          |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                   | <b>–15</b>      | <b>–20</b>      | <b>21</b>       | <b>–259</b>     |
| Likvida medel vid periodens början            | 45              | 18              | 6               | 259             |
| Valutakursdifferens i likvida medel           | –2              | 8               | 1               | 6               |
| Likvida medel vid periodens slut              | 28              | 6               | 28              | 6               |

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

| MSEK                                                | 2024<br>okt–dec | 2023<br>okt–dec | 2024<br>jan–dec | 2023<br>jan–dec |
|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Rörelsens intäkter</b>                           |                 |                 |                 |                 |
| Nettoomsättning                                     | 0               | 0               | 0               | 0               |
| <b>Rörelseintäkter</b>                              | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                          |                 |                 |                 |                 |
| Övriga externa kostnader                            | –3              | –4              | –17             | –16             |
| Personalkostnader                                   | –4              | –4              | –16             | –17             |
| Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar | 0               | 0               | 0               | 0               |
| <b>Rörelsekostnader</b>                             | <b>–7</b>       | <b>–8</b>       | <b>–33</b>      | <b>–33</b>      |
| <b>Rörelseresultat</b>                              | <b>–7</b>       | <b>–8</b>       | <b>–33</b>      | <b>–33</b>      |
| Finansiella poster                                  | –7              | –38             | –84             | –70             |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>            | <b>–14</b>      | <b>–46</b>      | <b>–117</b>     | <b>–103</b>     |
| Bokslutsdispositioner                               | 179             | 99              | 179             | 99              |
| <b>Resultat före skatt</b>                          | <b>165</b>      | <b>53</b>       | <b>62</b>       | <b>–4</b>       |
| Skatt på periodens resultat                         | –19             | –7              | –19             | –7              |
| <b>Periodens resultat</b>                           | <b>146</b>      | <b>46</b>       | <b>43</b>       | <b>–11</b>      |

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

| MSEK                                         | 2024<br>31 dec | 2023<br>31 dec |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Tillgångar</b>                            |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |                |                |
| Immateriella anläggningstillgångar           | 0              | 0              |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>     |                |                |
| Andelar i koncernföretag                     | 7 212          | 7 212          |
| Fordringar på koncernföretag                 | 595            | 598            |
| Derivatinstrument                            | 5              | 0              |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           | <b>7 812</b>   | <b>7 810</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |                |                |
| Fordringar på koncernföretag                 | 3 844          | 3 533          |
| Övriga fordringar                            | 26             | 17             |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 13             | 32             |
| Summa omsättningstillgångar                  | 3 883          | 3 582          |
| <b>Summa tillgångar</b>                      | <b>11 695</b>  | <b>11 392</b>  |

| MSEK                                         | 2024<br>31 dec | 2023<br>31 dec |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Eget kapital och skulder</b>              |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                          |                |                |
| Bundet eget kapital                          |                |                |
| Aktiekapital                                 | 2              | 2              |
| Reservfond                                   | 0              | 0              |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>             | <b>2</b>       | <b>2</b>       |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |                |                |
| Överkursfond                                 | 1 407          | 1 407          |
| Balanserade medel                            | 864            | 1 413          |
| Periodens resultat                           | 43             | -11            |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>              | <b>2 314</b>   | <b>2 809</b>   |
| <b>Summa eget kapital</b>                    | <b>2 316</b>   | <b>2 811</b>   |
| Obeskattade reserver                         | 117            | 85             |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |                |                |
| Skulder till kreditinstitut                  | 1 125          | 1 460          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            | <b>1 125</b>   | <b>1 460</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |                |                |
| Företagscertifikat                           | 1 037          | 739            |
| Leverantörsskulder                           | 9              | 10             |
| Skatteskulder                                | 19             | 8              |
| Skulder till koncernföretag                  | 7 054          | 6 254          |
| Övriga skulder                               | 0              | 0              |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 18             | 25             |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            | <b>8 137</b>   | <b>7 036</b>   |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>        | <b>11 695</b>  | <b>11 392</b>  |

# Noter

## NOT 1 Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering, årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapportering RFR 1, kompletterade redovisningsregler för koncernen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De redovisningsprinciper som tillämpas stämmer överens med de redovisningsprinciper som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. Då alla belopp är avrundade kan avrundningsdifferenser förekomma.

## Nya och ändrade IFRS standarder från 2024

Ingen av de nya standarderna, ändrade standarderna samt tolkningarna som är tillämpliga från 1 januari 2024 har haft någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering. Inga nya eller ändrade standarder har förtidstillämpats.

## NOT 2 Segmentsinformation

Ambeas verksamhet utgörs av följande segment:

- **Nytida:** Omfattar tjänster inom social omsorg till vuxna, barn och unga samt skola för barn och unga med neuropsykiatrisk funktionsnedsättning i Sverige.
- **Vardaga:** Omfattar äldreboenden och hemtjänst i Sverige.
- **Stendi:** Omfattar social omsorg till vuxna, barn och unga. Dessutom erbjuder vi personlig assistans i Norge.
- **Altiden:** Omfattar social omsorg till vuxna, barn och unga och äldreomsorg i Danmark.
- **Klara:** Omfattar kompetens- och bemanningslösningar för vård och omsorg samt medicinsk elevhälsa.

## Kvartalsöversikt

| MSEK               | 2024<br>Q4 | 2024<br>Q3 | 2024<br>Q2 | 2024<br>Q1 | 2023<br>Q4 | 2023<br>Q3 | 2023<br>Q2 | 2023<br>Q1 | 2022<br>Q4 |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Nettoomsättning    |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Nytida             | 1 108      | 1 056      | 1 044      | 1 041      | 1 018      | 1 005      | 1 017      | 991        | 991        |
| Vardaga            | 1 306      | 1 288      | 1 262      | 1 231      | 1 200      | 1 159      | 1 131      | 1 092      | 1 083      |
| Stendi             | 834        | 841        | 840        | 837        | 808        | 806        | 765        | 763        | 760        |
| Altiden            | 329        | 320        | 311        | 313        | 317        | 326        | 329        | 318        | 301        |
| Klara              | 106        | 94         | 104        | 105        | 116        | 106        | 116        | 116        | 130        |
| Koncernjusteringar | -46        | -44        | -42        | -43        | -47        | -47        | -48        | -45        | -40        |
| Ambea              | 3 637      | 3 555      | 3 519      | 3 484      | 3 412      | 3 355      | 3 310      | 3 235      | 3 225      |
| EBITA              |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Nytida             | 121        | 168        | 124        | 125        | 130        | 168        | 134        | 119        | 116        |
| Vardaga            | 122        | 161        | 105        | 103        | 88         | 123        | 68         | 66         | 53         |
| Stendi             | 93         | 121        | 61         | 59         | 70         | 88         | 19         | 37         | 24         |
| Altiden            | 10         | 25         | -13        | -9         | -14        | -2         | -18        | -11        | -16        |
| Klara              | 11         | 10         | 5          | 9          | 14         | 14         | 13         | 13         | 18         |
| Ofördelade poster  | -13        | -7         | -11        | -8         | -2         | -8         | -25        | -8         | -25        |
| Ambea              | 344        | 478        | 271        | 279        | 286        | 383        | 191        | 216        | 170        |

NOT 2 Segmentsinformation

| Oktober–december 2024                            |        |         |        |         |       |                    |                     |           |
|--------------------------------------------------|--------|---------|--------|---------|-------|--------------------|---------------------|-----------|
| MSEK                                             | Nytida | Vardaga | Stendi | Altiden | Klara | Ofördelade poster* | Koncern-justeringar | Koncernen |
| Rörelsens intäkter                               |        |         |        |         |       |                    |                     |           |
| Nettoomsättning                                  | 1 108  | 1 306   | 834    | 329     | 106   | –                  | –46                 | 3 637     |
| Övriga rörelseintäkter                           | 11     | 39      | 5      | –13     | –     | 1                  | –                   | 43        |
| Summa intäkter                                   | 1 119  | 1 345   | 839    | 316     | 106   | 1                  | –46                 | 3 680     |
| EBITA                                            | 121    | 122     | 93     | 10      | 11    | –13                | –                   | 344       |
| EBITA marginal (%)                               | 10,9   | 9,3     | 11,2   | 3,0     | 10,4  | –                  | –                   | 9,5       |
| Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar |        |         |        |         |       |                    |                     | –26       |
| Rörelseresultat (EBIT)                           |        |         |        |         |       |                    |                     | 318       |
| Finansiella poster netto                         |        |         |        |         |       |                    |                     | –114      |
| Resultat före skatt                              |        |         |        |         |       |                    |                     | 204       |
| Skatt på periodens resultat                      |        |         |        |         |       |                    |                     | –57       |
| Periodens resultat                               |        |         |        |         |       |                    |                     | 147       |
| Tillgångar                                       | 6 885  | 7 625   | 2 021  | 1 455   | 312   | 177                | –                   | 18 475    |

| Oktober–december 2023                            |        |         |        |         |       |                    |                     |           |
|--------------------------------------------------|--------|---------|--------|---------|-------|--------------------|---------------------|-----------|
| MSEK                                             | Nytida | Vardaga | Stendi | Altiden | Klara | Ofördelade poster* | Koncern-justeringar | Koncernen |
| Rörelsens intäkter                               |        |         |        |         |       |                    |                     |           |
| Nettoomsättning                                  | 1 018  | 1 200   | 808    | 317     | 116   | –                  | –47                 | 3 412     |
| Övriga rörelseintäkter                           | 20     | 66      | 4      | –2      | 0     | 7                  | –                   | 95        |
| Summa intäkter                                   | 1 038  | 1 266   | 812    | 315     | 116   | 7                  | –47                 | 3 507     |
| EBITA                                            | 130    | 88      | 70     | –14     | 14    | –2                 | –                   | 286       |
| EBITA marginal (%)                               | 12,8   | 7,3     | 8,7    | –4,4    | 12,1  | –                  | –                   | 8,4       |
| Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar |        |         |        |         |       |                    |                     | –22       |
| Rörelseresultat (EBIT)                           |        |         |        |         |       |                    |                     | 264       |
| Finansiella poster netto                         |        |         |        |         |       |                    |                     | –107      |
| Resultat före skatt                              |        |         |        |         |       |                    |                     | 157       |
| Skatt på periodens resultat                      |        |         |        |         |       |                    |                     | –24       |
| Periodens resultat                               |        |         |        |         |       |                    |                     | 133       |
| Tillgångar                                       | 6 366  | 7 580   | 1 995  | 1 505   | 312   | 135                | –                   | 17 893    |

\*Kolumnen ofördelade poster består av centralt beslutade kostnader

NOT 2 Segmentsinformation – fortsättning

| Januari–december 2024                            |              |              |              |              |            |                    |                    |               |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------------|--------------------|---------------|
| MSEK                                             | Nytida       | Vardaga      | Stendi       | Altiden      | Klara      | Ofördelade poster* | Koncernjusteringar | Koncernen     |
| <b>Rörelsens intäkter</b>                        |              |              |              |              |            |                    |                    |               |
| Nettoomsättning                                  | 4 249        | 5 087        | 3 352        | 1 273        | 409        | –                  | –175               | 14 195        |
| Övriga rörelseintäkter                           | 41           | 101          | 11           | 3            | 1          | 5                  | –                  | 162           |
| <b>Summa intäkter</b>                            | <b>4 290</b> | <b>5 188</b> | <b>3 363</b> | <b>1 276</b> | <b>410</b> | <b>5</b>           | <b>–175</b>        | <b>14 357</b> |
| EBITA                                            | 538          | 491          | 334          | 13           | 35         | –39                | –                  | 1 372         |
| EBITA marginal (%)                               | 12,7         | 9,7          | 10,0         | 1,0          | 8,6        | –                  | –                  | 9,7           |
| Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar |              |              |              |              |            |                    |                    | –94           |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                    |              |              |              |              |            |                    |                    | <b>1 278</b>  |
| Finansiella poster netto                         |              |              |              |              |            |                    |                    | –466          |
| <b>Resultat före skatt</b>                       |              |              |              |              |            |                    |                    | <b>812</b>    |
| Skatt på periodens resultat                      |              |              |              |              |            |                    |                    | –192          |
| <b>Periodens resultat</b>                        |              |              |              |              |            |                    |                    | <b>620</b>    |
| Tillgångar                                       | 6 885        | 7 625        | 2 021        | 1 455        | 312        | 177                | –                  | 18 475        |

| Januari–december 2023                            |              |              |              |              |            |                    |                    |               |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------------|--------------------|---------------|
| MSEK                                             | Nytida       | Vardaga      | Stendi       | Altiden      | Klara      | Ofördelade poster* | Koncernjusteringar | Koncernen     |
| <b>Rörelsens intäkter</b>                        |              |              |              |              |            |                    |                    |               |
| Nettoomsättning                                  | 4 031        | 4 582        | 3 142        | 1 290        | 454        | –                  | –187               | 13 312        |
| Övriga rörelseintäkter                           | 43           | 161          | 9            | 20           | 5          | 31                 | –                  | 269           |
| <b>Summa intäkter</b>                            | <b>4 074</b> | <b>4 743</b> | <b>3 151</b> | <b>1 310</b> | <b>459</b> | <b>31</b>          | <b>–187</b>        | <b>13 581</b> |
| EBITA                                            | 551          | 345          | 214          | –45          | 54         | –43                |                    | 1 076         |
| EBITA marginal (%)                               | 13,7         | 7,5          | 6,8          | –3,5         | 11,9       | –                  | –                  | 8,1           |
| Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar |              |              |              |              |            |                    |                    | –95           |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                    |              |              |              |              |            |                    |                    | <b>981</b>    |
| Finansiella poster netto                         |              |              |              |              |            |                    |                    | –416          |
| <b>Resultat före skatt</b>                       |              |              |              |              |            |                    |                    | <b>565</b>    |
| Skatt på periodens resultat                      |              |              |              |              |            |                    |                    | –110          |
| <b>Periodens resultat</b>                        |              |              |              |              |            |                    |                    | <b>455</b>    |
| Tillgångar                                       | 6 366        | 7 580        | 1 995        | 1 505        | 312        | 135                | –                  | 17 893        |

\*Kolumnen ofördelade poster består av centralt beslutade kostnader

NOT 3 Intäkter från avtal med kunder

Typ av tjänsteleverans (oktober–december)

| MSEK                               | Nytida |       | Vardaga |       | Stendi |      | Altiden |      | Klara |      | Koncern-<br>elimineringar |      | Koncernen |       |
|------------------------------------|--------|-------|---------|-------|--------|------|---------|------|-------|------|---------------------------|------|-----------|-------|
|                                    | 2024   | 2023  | 2024    | 2023  | 2024   | 2023 | 2024    | 2023 | 2024  | 2023 | 2024                      | 2023 | 2024      | 2023  |
| Egen regi                          | 903    | 822   | 895     | 830   | 834    | 775  | 238     | 214  | –     | –    | –                         | –    | 2 870     | 2 641 |
| Entreprenad                        | 205    | 196   | 411     | 370   | 0      | 33   | 91      | 103  | –     | –    | –                         | –    | 707       | 702   |
| Kompetens- och bemanningslösningar | –      | –     | –       | –     | –      | –    | –       | –    | 106   | 116  | -46                       | -47  | 60        | 69    |
| Summa                              | 1 108  | 1 018 | 1 306   | 1 200 | 834    | 808  | 329     | 317  | 106   | 116  | -46                       | -47  | 3 637     | 3 412 |
|                                    |        |       |         |       |        |      |         |      |       |      |                           |      |           |       |
| Externa kunder                     | 1 108  | 1 018 | 1 306   | 1 200 | 834    | 808  | 329     | 317  | 60    | 69   | –                         | –    | 3 637     | 3 412 |
| Intäkter mellan segment            | –      | –     | –       | –     | –      | –    | –       | –    | 46    | 47   | -46                       | -47  | –         | –     |
| Summa                              | 1 108  | 1 018 | 1 306   | 1 200 | 834    | 808  | 329     | 317  | 106   | 116  | -46                       | -47  | 3 637     | 3 412 |

Typ av tjänsteleverans (januari–december)

| MSEK                               | Nytida |       | Vardaga |       | Stendi |       | Altiden |       | Klara |      | Koncern-<br>elimineringar |      | Koncernen |        |
|------------------------------------|--------|-------|---------|-------|--------|-------|---------|-------|-------|------|---------------------------|------|-----------|--------|
|                                    | 2024   | 2023  | 2024    | 2023  | 2024   | 2023  | 2024    | 2023  | 2024  | 2023 | 2024                      | 2023 | 2024      | 2023   |
| Egen regi                          | 3 428  | 3 247 | 3 486   | 3 202 | 3 318  | 3 008 | 910     | 860   | –     | –    | –                         | –    | 11 142    | 10 317 |
| Entreprenad                        | 821    | 784   | 1 601   | 1 380 | 34     | 134   | 363     | 430   | –     | –    | –                         | –    | 2 819     | 2 728  |
| Kompetens- och bemanningslösningar | –      | –     | –       | –     | –      | –     | –       | –     | 409   | 454  | -175                      | -187 | 234       | 267    |
| Summa                              | 4 249  | 4 031 | 5 087   | 4 582 | 3 352  | 3 142 | 1 273   | 1 290 | 409   | 454  | -175                      | -187 | 14 195    | 13 312 |
|                                    |        |       |         |       |        |       |         |       |       |      |                           |      |           |        |
| Externa kunder                     | 4 249  | 4 031 | 5 087   | 4 582 | 3 352  | 3 142 | 1 273   | 1 290 | 234   | 267  | –                         | –    | 14 195    | 13 312 |
| Intäkter mellan segment            | –      | –     | –       | –     | –      | –     | –       | –     | 175   | 187  | -175                      | -187 | –         | –      |
| Summa                              | 4 249  | 4 031 | 5 087   | 4 582 | 3 352  | 3 142 | 1 273   | 1 290 | 409   | 454  | -175                      | -187 | 14 195    | 13 312 |

NOT 4 Förvärv av rörelse

Den 2 maj förvärvades Alpklyftan AB, som bedriver HVB-verksamhet för barn och unga, till en köpeskilling om 26 MSEK. Den 3 juni förvärvades Evus Omsorg AB, som bedriver tre LSS-boenden och två dagliga verksamheter, till en köpeskilling om 62 MSEK. Den 1 juli förvärvades bolaget Sorbus Vårdboende AB som bedriver boende för personer med Huntingtons sjukdom samt yngre personer med demenssjukdom, till en köpeskilling om 20 MSEK. Den 5 november förvärvades Friab Individ och Familj AB, med verksamheter inom familjehem, HVB- och LSS-boenden, till en köpeskilling om 141 MSEK. I samband med förvärvet löstes ett lån utställt från säljarna till Friab. Förvärvsanalysen för Friab är preliminär. Samtliga förvärv är gjorda inom Nytida. Transaktionskostnaderna för förvärven uppgår till 4 MSEK. Sedan förvärvstidpunkten har bolagen bidragit med 76 MSEK till nettoomsättning och 4 MSEK till resultat före skatt. Om förvärven hade genomförts den 1 januari 2024 skulle bolagen ha bidragit med 265 MSEK till nettoomsättning och 5 MSEK till resultat före skatt.

Effekt på finansiell ställning

| MSEK                                                     | Alpklyftan | Evus Omsorg | Sorbus Vårdboende | Friab      | Totalt     |
|----------------------------------------------------------|------------|-------------|-------------------|------------|------------|
| Identifierade nettotillgångar ex immateriella tillgångar | 7          | 6           | 1                 | -22        | -8         |
| Immateriella tillgångar                                  | 4          | 11          | 6                 | 28         | 49         |
| Koncerngoodwill                                          | 15         | 45          | 13                | 135        | 208        |
| <b>Total köpeskilling (pris för aktier)</b>              | <b>26</b>  | <b>62</b>   | <b>20</b>         | <b>141</b> | <b>249</b> |
| Avgår: likvida medel                                     | -8         | -7          | -1                | -13        | -29        |
| Avgår: ej utbetald tilläggsköpeskilling                  | -          | -           | -2                | -          | -2         |
| Tillkommer: lösen av lån till säljare                    | -          | -           | -                 | 35         | 35         |
| <b>Netto kassapåverkan</b>                               | <b>18</b>  | <b>55</b>   | <b>17</b>         | <b>163</b> | <b>253</b> |

Fördelning nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

| MSEK                                  | Alpklyftan | Evus Omsorg | Sorbus Vårdboende | Friab      | Totalt    |
|---------------------------------------|------------|-------------|-------------------|------------|-----------|
| Anläggningstillgångar                 | 0          | 2           | 1                 | 11         | 14        |
| Nyttjanderättstillgångar              | 11         | 47          | 26                | 69         | 153       |
| Kundfordringar och övriga fordringar  | 4          | 5           | 4                 | 42         | 55        |
| Likvida medel                         | 8          | 7           | 1                 | 13         | 29        |
| Långfristiga skulder och avsättningar | 0          | 0           | 0                 | -58        | -23       |
| Uppskjuten skatteskuld                | -1         | -2          | -1                | -6         | -10       |
| Leasingskulder                        | -11        | -47         | -26               | -69        | -153      |
| Leverantörskulder och övriga skulder  | -4         | -6          | -4                | -24        | -73       |
| <b>Identifierade nettotillgångar</b>  | <b>7</b>   | <b>6</b>    | <b>1</b>          | <b>-22</b> | <b>-8</b> |

Förvärv under året

| Datum      | Förvärv                         | Verksamhet                                      | Segment | Årlig omsättning |
|------------|---------------------------------|-------------------------------------------------|---------|------------------|
| 2024-05-02 | Alpklyftan                      | HVB-boenden för barn och unga                   | Nytida  | 25 MSEK          |
| 2024-06-03 | Evus Omsorg                     | LSS-gruppboendestäder samt dagliga verksamheter | Nytida  | 40 MSEK          |
| 2024-07-01 | Sorbus Vårdboende               | Särskilt boende                                 | Nytida  | 22 MSEK          |
| 2024-11-05 | Friab exkl. personlig assistans | Familjehem, HVB- och LSS boenden                | Nytida  | 180 MSEK         |

NOT 5 Verkligt värde för finansiella instrument i värderingshierarkin

| MSEK                             | Klassificering enligt värderingshierarki |                |                |                |                |                |                |                |
|----------------------------------|------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                  | 2024<br>31 dec                           | 2023<br>31 dec | 1              |                | 2              |                | 3              |                |
|                                  |                                          |                | 2024<br>31 dec | 2023<br>31 dec | 2024<br>31 dec | 2023<br>31 dec | 2024<br>31 dec | 2023<br>31 dec |
| <b>Tillgångar</b>                |                                          |                |                |                |                |                |                |                |
| Räntederivat                     | 9                                        | 17             | –              | –              | 9              | 17             | –              | –              |
| Andelar i bostadsrättsföreningar | 88                                       | 88             | –              | –              | –              | –              | 88             | 88             |
| <b>Totalt</b>                    | <b>97</b>                                | <b>105</b>     | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>9</b>       | <b>17</b>      | <b>88</b>      | <b>88</b>      |
|                                  |                                          |                |                |                |                |                |                |                |
| <b>Skulder</b>                   |                                          |                |                |                |                |                |                |                |
| Räntederivat                     | –                                        | –              | –              | –              | –              | –              | –              | –              |
| Tilläggsköpeskilling             | 2                                        | –              | –              | –              | –              | –              | 2              | –              |
| <b>Totalt</b>                    | <b>2</b>                                 | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>2</b>       | <b>0</b>       |

Verkligt värde för finansiella instrument i värderingshierarkin

Ambea tillämpar följande hierarki för värdering av finansiella instrument till verkligt värde:

- **Nivå 1** – Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.  
I denna nivå ingår Belåningsbara statsskuldförbindelser och Obligationer och Andra räntebärande värdepapper. Omvärdering redovisas i Finansnettot.
- **Nivå 2** – Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (d.v.s. som prisnoteringar) eller indirekt (d.v.s. härledda från prisnoteringen). I denna nivå ingår derivatinstrument som redovisas under Övriga omsättningstillgångar alternativt Övriga kortfristiga skulder.
- **Nivå 3** – Data för tillgångar eller skulder som inte baseras på observerbara marknadsdata. Andelar i bostadsrättsföreningar värderas utifrån prisutveckling på bostadsrätter på orten, med justering för de specifika förhållanden som råder för Ambeas lägenheter. Skulder avseende tilläggsköpeskillingar värderas till verkligt värde utifrån företagsledningens bästa bedömning av troligt utfall.

Ambea har krediter/lån i både svenska, norska och danska kronor och är därmed exponerade för ränterisk. Enligt bolagets finanspolicy ska minst 50 procent av ränterisken säkras. För att minska bolagets ränterisk har bolaget ingått olika typer av räntesäkringar, sk. räntederivat. Räntesäkringarna har en återstående löptid upp till tre år. Totalt är cirka 59 procent av bolagets genomsnittliga räntebärande skulder på ett års sikt säkrade genom räntederivat.

Derivat värderas enligt nivå 2 i värderingshierarkin. Förändringen av verkligt värde gällande räntetaket och ränteswapen redovisas i övrigt totalresultat. Ambea använder utfärdande banks standardrapport för marknadsvärdering av köpta räntetak och ränteswap. Värderingen är baserad på bankens standardprissättningsmodell och metod. Värderingen är baserad på bankens mittpris.

Inga förändringar mellan nivåerna har skett sedan senaste årsredovisningen.

NOT 6 Eventualförpliktelser

| MSEK                               | 2024<br>31 dec | 2023<br>31 dec |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Skattetvist                        | 14             | 13             |
| <b>Summa eventualförpliktelser</b> | <b>14</b>      | <b>13</b>      |

NOT 7 Avstämning mot finansiella rapporter

| MSEK                                                                        | 2024<br>okt-dec | 2023<br>okt-dec | 2024<br>jan-dec | 2023<br>jan-dec |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Tillväxt/Förvärvad tillväxt</b>                                          |                 |                 |                 |                 |
| Nettoomsättningstillväxt (%)                                                | 6,6             | 5,7             | 6,6             | 5,4             |
| Varav organisk tillväxt (%)                                                 | 5,3             | 7,7             | 6,5             | 6,2             |
| Varav förvärvad/avytttrad tillväxt (%)                                      | 1,5             | -0,7            | 0,5             | -0,4            |
| Varav valuta- och kalendereffekt (%)                                        | -0,2            | -1,3            | -0,4            | -0,4            |
|                                                                             |                 |                 |                 |                 |
| <b>Rörelsemarginal (EBIT)</b>                                               |                 |                 |                 |                 |
| Nettoomsättning                                                             | 3 637           | 3 412           | 14 195          | 13 312          |
| Rörelseresultat (EBIT)                                                      | 318             | 264             | 1 278           | 981             |
| <b>Rörelsemarginal (EBIT) (%)</b>                                           | <b>8,7</b>      | <b>7,7</b>      | <b>9,0</b>      | <b>7,4</b>      |
|                                                                             |                 |                 |                 |                 |
| <b>EBITA</b>                                                                |                 |                 |                 |                 |
| Rörelseresultat (EBIT)                                                      | 318             | 264             | 1 278           | 981             |
| Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar                | 26              | 22              | 94              | 95              |
| <b>EBITA</b>                                                                | <b>344</b>      | <b>286</b>      | <b>1 372</b>    | <b>1 076</b>    |
|                                                                             |                 |                 |                 |                 |
| Nettoomsättning                                                             | 3 637           | 3 412           | 14 195          | 13 312          |
| EBITA marginal (%)                                                          | 9,5             | 8,4             | 9,7             | 8,1             |
|                                                                             |                 |                 |                 |                 |
| <b>EBITDA</b>                                                               |                 |                 |                 |                 |
| Rörelseresultat (EBIT)                                                      | 318             | 264             | 1 278           | 981             |
| Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar | 345             | 327             | 1 367           | 1 297           |
| <b>EBITDA</b>                                                               | <b>663</b>      | <b>591</b>      | <b>2 645</b>    | <b>2 278</b>    |
|                                                                             |                 |                 |                 |                 |
| <b>EBITDA exklusive IFRS 16</b>                                             |                 |                 |                 |                 |
| Rörelseresultat (EBIT)                                                      | 318             | 264             | 1 278           | 981             |
| Av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar | 345             | 327             | 1 367           | 1 297           |
| Avgår: Hyreskostnad Fastigheter                                             | -335            | -316            | -1 332          | -1 255          |

| MSEK                                                                                  | 2024<br>okt-dec | 2023<br>okt-dec | 2024<br>jan-dec | 2023<br>jan-dec |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Avgår: Hyreskostnad Fordon                                                            | -19             | -24             | -71             | -59             |
| Avgår Realisationsresultat från avslutade avtal                                       | -1              | -1              | -5              | -3              |
| <b>Netto IFRS 16 effekt på EBITDA</b>                                                 | <b>-355</b>     | <b>-341</b>     | <b>-1 408</b>   | <b>-1 317</b>   |
| <b>EBITDA exklusive IFRS 16</b>                                                       | <b>308</b>      | <b>250</b>      | <b>1 237</b>    | <b>961</b>      |
|                                                                                       |                 |                 |                 |                 |
| <b>EBITA exklusive IFRS 16</b>                                                        |                 |                 |                 |                 |
| Rörelseresultat (EBIT)                                                                | 318             | 264             | 1 278           | 981             |
| Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar                          | 26              | 22              | 94              | 95              |
| <b>EBITA</b>                                                                          | <b>344</b>      | <b>286</b>      | <b>1 372</b>    | <b>1 076</b>    |
| Tillkommer, avskrivningar IFRS 16                                                     | 297             | 286             | 1 180           | 1 110           |
| Avgår: Hyreskostnad Fastigheter                                                       | -335            | -316            | -1 332          | -1 255          |
| Avgår: Hyreskostnad Fordon                                                            | -19             | -24             | -71             | -59             |
| Avgår Realisationsresultat från avslutade avtal                                       | -1              | -1              | -5              | -3              |
| <b>Netto IFRS 16 effekt på EBITA</b>                                                  | <b>-58</b>      | <b>-55</b>      | <b>-228</b>     | <b>-207</b>     |
| <b>EBITA exklusive IFRS 16</b>                                                        | <b>286</b>      | <b>231</b>      | <b>1 144</b>    | <b>869</b>      |
|                                                                                       |                 |                 |                 |                 |
| EBITA marginal, exklusive IFRS 16                                                     | 7,9             | 6,8             | 8,1             | 6,5             |
|                                                                                       |                 |                 |                 |                 |
| <b>Operativt kassaflöde</b>                                                           |                 |                 |                 |                 |
| EBITDA                                                                                | 663             | 591             | 2 645           | 2 278           |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                     | -35             | 31              | -81             | 36              |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten exkl. förvärv och avyttringar av dotterbolag | -38             | -6              | -100            | -83             |
| Justering för kassaflöde från investeringsverksamhet avseende ökad kapacitet/tillväxt | 1               | 6               | 19              | 12              |
| Förändring i rörelsekapital                                                           | 285             | 121             | 107             | -82             |
| <b>Operativt kassaflöde</b>                                                           | <b>876</b>      | <b>743</b>      | <b>2 590</b>    | <b>2 161</b>    |
|                                                                                       |                 |                 |                 |                 |
| <b>Kassagenerering, Cash Conversion (%)</b>                                           |                 |                 |                 |                 |
| Operativt kassaflöde                                                                  | 876             | 743             | 2 590           | 2 161           |
| EBITDA                                                                                | 663             | 591             | 2 645           | 2 278           |
| <b>Kassagenerering, Cash Conversion (%)</b>                                           | <b>132,1</b>    | <b>125,7</b>    | <b>97,9</b>     | <b>94,9</b>     |

NOT 7 Avstämning mot finansiella rapporter – fortsättning

| MSEK                                                                                     | 2024<br>31 dec | 2023<br>31 dec |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Nettoskuld, nettoskuld/EBITDA R12</b>                                                 |                |                |
| Långfristiga räntebärande skulder                                                        | 8 878          | 8 969          |
| Kortfristiga räntebärande skulder                                                        | 2 177          | 1 776          |
| Avgår: likvida medel                                                                     | -28            | -6             |
| <b>Nettoskuld</b>                                                                        | <b>11 027</b>  | <b>10 739</b>  |
| EBITDA R12                                                                               | 2 645          | 2 278          |
| <b>Nettoskuld/EBITDA R12 (ggr)</b>                                                       | <b>4,2</b>     | <b>4,7</b>     |
| <b>Nettoskuld, nettoskuld/EBITDA R12 exkl IFRS 16 effekt</b>                             |                |                |
| Långfristiga räntebärande skulder                                                        | 8 878          | 8 969          |
| Avgår: långfristiga leasingskulder som avser fastigheter, redovisade på rad leasingskuld | -7 568         | -7 381         |
| Avgår: långfristiga leasingskulder som avser fordon, redovisade på rad leasingskuld      | -223           | -165           |
| Kortfristiga räntebärande skulder                                                        | 2 177          | 1 776          |
| Avgår: kortfristiga leasingskulder som avser fastigheter, redovisade på rad leasingskuld | -1 062         | -966           |
| Avgår: kortfristiga leasingskulder som avser fordon, redovisade på rad leasingskuld      | -76            | -71            |
| Avgår: likvida medel                                                                     | -28            | -6             |
| <b>Nettoskuld exklusive IFRS 16 effekter</b>                                             | <b>2 098</b>   | <b>2 156</b>   |
| EBITDA R12                                                                               | 1 237          | 961            |
| <b>Nettoskuld/EBITDA R12 (ggr)</b>                                                       | <b>1,7</b>     | <b>2,2</b>     |

## Anmälningar och kvalitetstillsyner under kvartalet

### Sverige

**IVO tillsyner:** Under kvartalet genomförde IVO totalt 14 tillsyner inom Nytida. För dessa har tio beslut inkommit, av dessa framfördes kritik i sex ärenden. IVO har också fattat beslut i 18 tidigare genomförda tillsyner från 2024. I sju av besluten meddelades kritik.

**Anmälningar enligt lex Sarah:** Totalt gjordes tio anmälningar enligt lex Sarah under kvartalet, sex från Nytida och fyra från Vardaga. Tre beslut har inkommit från äldre ärenden från 2024, två från Nytida och ett från Vardaga, samtliga avslutades utan kritik.

**Anmälningar enligt lex Maria:** Fem anmälningar enligt lex Maria genomfördes under kvartalet, varav två inom Nytida och tre inom Vardaga. IVO har fattat beslut i ett av ärendena samt i två äldre ärenden från 2024 i Vardaga, samtliga avslutas utan kritik.

**Enskilda klagomål som hanteras av IVO:** Tre enskilda klagomål inkom under kvartalet i Vardaga, inget beslut har ännu meddelats. IVO har däremot avslutat tre äldre klagomål alla från 2024, samtliga avslutades utan kritik.

### Norge

**Myndighetstillsyner utifrån kvalitetsarbetet:** Under kvartalet genomfördes 51 tillsyner i Norge. 44 av dessa gällde barnverksamheter och sju avsåg omsorgstjänster för vuxna. Fem av tillsynerna inom barnverksamheterna resulterade i kritik samt en inom omsorgstjänsterna för vuxna.

### Danmark

**Myndighetstillsyner utifrån kvalitetsarbetet:** I Altiden genomfördes tio tillsyner under kvartalet, tre inom äldreomsorg och sju inom social omsorg. Tre av tillsynerna resulterade i kritik med krav på åtgärder.

### IMY (Sverige)/Datatilsynet (Norge och Danmark)

Under kvartalet gjordes fyra anmälningar till IMY i Sverige. I samtliga fall vidtogs omedelbara åtgärder för att säkerställa efterlevnad av befintliga rutiner. IMY har inte beslutat om någon av dessa ärenden ännu.

Inga anmälningar har gjorts till Datatilsynet i Norge eller Danmark under kvartalet.

### Fakta myndighetstillsyner

**IVO (Inspektionen för vård och omsorg):** IVO är en statlig tillsynsmyndighet som ansvarar för att granska vård och omsorg i Sverige, inklusive hälso- och sjukvård samt socialtjänst. Deras uppdrag är att säkerställa att vården och omsorgen bedrivs enligt lagstiftning och med hög kvalitet. Myndigheten hanterar även tillståndsfrågor för privata vårdgivare.

**Lex Sarah:** En anmälningsskyldighet inom socialtjänsten och LSS (lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade) som innebär att personalen är skyldig att rapportera allvarliga missförhållanden eller risker för sådana. Detta görs till IVO, syftet är att förbättra kvaliteten i verksamheten och skydda individens rättigheter.

**Lex Maria:** En anmälningsskyldighet inom hälso- och sjukvården som kräver att vårdgivare rapporterar händelser som har medfört eller kunnat medföra allvarlig vårdskada. Detta görs till IVO, och syftet är att förebygga vårdskador genom systematiskt förbättringsarbete.

**IMY (Integritetsskyddsmyndigheten):** IMY övervakar och säkerställer efterlevnaden av regler för dataskydd, inklusive GDPR. Myndigheten arbetar med frågor som rör personuppgiftsskydd och har som uppdrag att stärka individers rätt till integritet i digitala miljöer.

# ambea:

Vi gör världen lite bättre,  
en människa i taget

[ambea.se](http://ambea.se)