

Attendo + @ ♥



Bokslutskommuniké
Januari–december 2015

Attendo AB (publ)

Bokslutskommuniké januari-december 2015

Sammanfattning av fjärde kvartalet 2015

- Nettoomsättningen ökade med 11 procent till 2 564 Mkr (2 316), såväl före som efter justering för valutaeffekter.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 41 procent till 215 Mkr (153) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 8 procent (7).
- Periodens justerade resultat¹ uppgick till 114 Mkr (-27), vilket motsvarar ett justerat resultat per aktie² efter utspädning på 0,71 kr (-0,17).
- Periodens resultat uppgick till -9 Mkr (-27) vilket motsvarar en vinstmarginal på -0 procent (-1) och ett resultat per aktie² efter utspädning om -0,06 kr (-0,17).
- Operativt kassaflöde uppgick till 324 Mkr (312).

Sammanfattning av perioden januari – december 2015

- Nettoomsättningen ökade med 9 procent till 9 831 Mkr (9 045). Justerat för valutaeffekter var tillväxten 7 procent.
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 14 procent till 933 Mkr (822), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 9 procent (9).
- Periodens justerade resultat¹ uppgick till 409 Mkr (263), vilket motsvarar ett justerat resultat per aktie² efter utspädning på 2,56 kr (1,64).
- Periodens resultat uppgick till 286 Mkr (263), vilket motsvarar en vinstmarginal på 3 procent (3) och ett resultat per aktie² efter utspädning om 1,79 kr (1,64).
- Operativt kassaflöde uppgick till 765 Mkr (700).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 0,54 kr per aktie för räkenskapsåret 2015.

Mkr	Kv 4 2015	Kv 4 2014	Förändring (%)	Jan-dec 2015	Jan-dec 2014	Förändring (%)
Nettoomsättning	2 564	2 316	11	9 831	9 045	9
Rörelseresultat (EBITA)	215	153	41	933	822	14
Rörelsemarginal (EBITA), %	8,4	6,6	-	9,5	9,1	-
Periodens resultat	-9	-27	67	286	263	9
Periodens justerade resultat ¹	114	-27	-	409	263	56
Resultat per aktie efter utspädning ² , kr	-0,06	-0,17	65	1,79	1,64	9
Justerat resultat per aktie efter utspädning ^{1,2} , kr	0,71	-0,17	-	2,56	1,64	56
Operativt kassaflöde	324	312	4	765	700	9
Medelantal årsanställda	14 285	13 918	3	14 512	14 214	2

1.Resultat justerat för kostnader i samband med omfinansiering på 123 Mkr netto efter skatt.

2.Resultat per aktie har justerats i jämförelseperioden till antal aktier efter notering. Se definitioner sid 28.

Kommentarer av Henrik Borelius, VD och koncernchef

Det fjärde kvartalet visar en stark tillväxt och ett starkt resultat drivet av verksamheten inom egen regi där våra boenden är mycket efterfrågade. Kvartalet var ett av Attendos starkaste i termer av nya verksamheter, till exempel öppnades åtta boenden samtidigt som byggnation av sju nya boenden påbörjades. Sammanfattningsvis var det ett starkt kvartal och ett bra 2015, väl i linje med våra långsiktiga mål. I Sverige har behovet av nya äldreboendeplatser uppmärksamats under kvartalet, vilket bekräftar möjligheterna till fortsatt tillväxt. Jag ser fram emot en god utveckling av Attendo som noterat bolag.

Både helåret 2015 och det fjärde kvartalet har karakteriserats av en mycket god utveckling inom verksamheter i *Egen regi*. Attendos erbjudanden är attraktiva vilket lett till stark organisk tillväxt. Våra boenden har god beläggning och vi har dessutom arbetat målmedvetet med planering och förbättrade processer vilket märks i resultatet för det fjärde kvartalet. Som rapporterats under kvartalet, så råder det brist på platser i äldreboenden och för att möta denna efterfrågan fortsätter Attendo att investera. Under 2015 öppnade Attendo omkring 700 nya platser i äldreboenden och vid årsskiftet hade vi ungefär 700 platser i äldreboenden under byggnation.

Inom *Entreprenad* var nettoomsättningen något bättre både för helåret och i kvartalet till följd av kontrakt startade i början av året.

Bemanningsverksamheten som tidigare under året haft en svag omsättningsutveckling förbättrades under fjärde kvartalet. Vår bedömning är dock att både entreprenad och bemanning kommer att fortsätta vara utmanande marknader.

Strukturerat kvalitetsarbete och kompetensutveckling står högt på agendan hos Attendo. Under det fjärde kvartalet visade bolagets kvalitetstermometer en bra utveckling med ett index på 85 procent jämfört med 78 procent i slutet av 2014. Inom Attendo Academy genomfördes under 2015 nästan 140 000 utbildningstimmar - en viktig investering i våra medarbetare och viktigt för att fortsätta erbjuda omsorgstjänster av hög kvalitet.

I Finland har regeringen enats om innehåll och struktur i de nya SOTE-regioner som från 1 januari 2019 ska ta över huvudmannskapet för vård och omsorg. Valfriheten ska främjas och privata aktörer skall ha möjlighet att erbjuda välfärdstjänster. I Sverige fick den pågående vinstutredningen delvis nya direktiv, till exempel skall den inte längre föreslå ett avskaffande av valfrihet inom primärvård.

Under 2015 firade vi Attendos 30-årsjubileum. En höjdpunkt i det fjärde kvartalet var Attendos notering som mötte stort intresse från institutionella investerare och rekordstort intresse från privatsparare. 30 000 personer tecknade aktier, däribland 800 kollegor vilket är mycket positivt. Vi välkomnar de många nya ägare som genom att delta i noteringen, visat oss förtroende och vilja att vara med och utveckla Attendo för framtiden.

Sammanfattningsvis ser Attendo positivt på 2016. Vår marknadsposition är stark och förutsättningarna är goda för en fortsatt stabil tillväxt med god kvalitet och lönsamhet.

Sammanfattning av fjärde kvartalet

Nettoomsättning och rörelseresultat

Nettoomsättningen ökade med 10,7 procent till 2 564 Mkr (2 316) i det fjärde kvartalet, såväl före som efter justering för valutaeffekter. Justerat för valutaeffekter ökade intäkterna på alla geografiska marknader.

Tillväxten förklaras av nya enheter primärt inom verksamheten inom egen regi, högre beläggning i de egna boenden som var under uppstart i jämförelsekvartalet, kontraktssnliga prisökningar samt förvärv.

Nettoomsättningen ökade i egen regi-verksamheten med 17,0 procent, i entreprenadverksamheten med 3,7 procent och i bemanningsverksamheten med 0,4 procent.

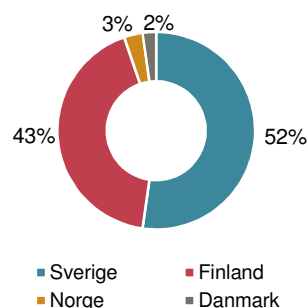
Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 40,5 procent till 215 Mkr (153) och rörelsemarginalen ökade till 8,4 procent (6,6). Resultatökningen förklaras dels av högre beläggning i de egna boenden som var under uppstart i jämförelsekvartalet, dels av högre lönsamhet i befintliga enheter inom egen regi-verksamheten till följd av bättre planering och förbättrade processer. Nya enheter inom egen regi-verksamheten fortsatte att utvecklas väl och bidrog svagt positivt till resultatet. Avslutade kontrakt inom entreprenad- och bemanningsverksamheterna kompenserades nästan fullt ut av nya kontrakt. Resultatet i jämförelsekvartalet 2014 var lågt till följd av utmanande starter av nya enheter och svagare resultat inom några verksamheter.

Rörelseresultatet (EBITA) påverkades av engångsposter i fjärde kvartalet 2015, dels rådgivningskostnader i samband med noteringen på -22 Mkr, dels reglering av pensionsskuld och därmed reducering av personalkostnader på 25 Mkr. Förändringar av valutakurser hade en sammantagen negativ effekt på rörelseresultatet på -1 Mkr jämfört med samma kvartal föregående år.

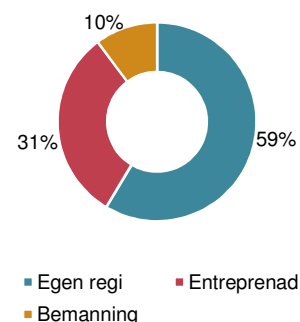
Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 201 Mkr (140). Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar var 1 Mkr högre än samma period föregående år.

Vid utgången av det fjärde kvartalet uppgick Attendos totala antal enheter till 510 (480), varav 354 i egen regi. Antalet platser i boenden uppgick till 12 596 (11 340), varav 8 612 i egen regi. Antal boenden samt platser i egen regi under uppförande var 16 respektive 755.

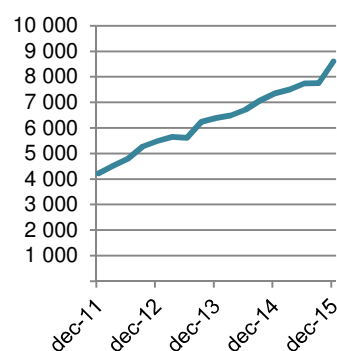
Nettoomsättning per land, Kv4 2015



Nettoomsättning per kontraktsmodell, Kv4 2015



Antal platser i egen regi (Äldreomsorg, omsorg för personer med funktionsnedsättning samt individ- och familjeomsorg)



Finansnetto

Finansnettot uppgick till -231 Mkr (-97) i fjärde kvartalet, varav räntenettot motsvarade -62 Mkr (-92). Den omfinansiering som genomfördes i samband med noteringen medförde en nedskrivning av kapitaliserade lånekostnader då den tidigare lånefinansieringen ersattes före förfallotidpunkten. Dessa nedskrivningskostnader, tillsammans med kostnader för förtidslösen av lån, har under kvartalet påverkat resultatet negativt med 158 Mkr. Räntenettot förbättrades till följd av lägre upplåning och lägre räntemarginaler.

Inkomstskatt

Skatt på periodens resultat uppgick till 21 Mkr (-70).

Periodens resultat

Periodens resultat uppgick till -9 Mkr (-27), vilket motsvarar ett resultat per aktie² efter utspädning om -0,06 kr (-0,17). Periodens justerade resultat¹ uppgick till 114 Mkr (-27), vilket motsvarar ett justerat resultat per aktie^{1,2} efter utspädning på 0,71 kr (-0,17).

1.Resultat justerat för kostnader i samband med omfinansiering på 123 Mkr netto efter skatt.

2.Resultat per aktie har justerats i jämförelseperioden till antal aktier efter notering. Se definitioner sid 28.

Sammanfattning av januari – december 2015

Nettoomsättning och rörelseresultat

Nettoomsättningen för helåret ökade med 8,7 procent till 9 831 Mkr (9 045). Justerat för valutaeffekter var ökningen 7,5 procent. Justerat för valutaeffekter ökade intäkterna på samtliga geografiska marknader förutom Norge.

Tillväxten förklaras av nya enheter primärt inom egen regi-verksamheten, högre beläggning i de egna boenden som var under uppstart under 2014, kontraktsenliga prisökningar samt förvärv.

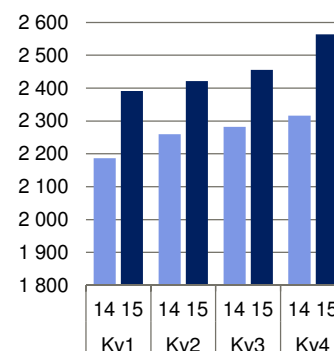
Nettoomsättningen i egen regi- och entreprenadverksamheterna ökade med 15,7 procent respektive 2,8 procent. Nettoomsättningen i bemanningsverksamheten minskade med -5,7 procent.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 13,5 procent till 933 Mkr (822) och rörelsemarginalen ökade till 9,5 procent (9,1). Det förbättrade helårsresultatet förklaras i allt väsentligt av samma faktorer som påverkade det fjärde kvartalet. Befintliga enheter inom egen regi utvecklades väl, bättre planering och processer förbättrade lönsamheten och nya egen regi-enheter under uppstart bidrog positivt till resultatet. Avslutade kontrakt inom entreprenad- och bemanningsverksamheterna kompenserades inte fullt ut av nya kontrakt. Helårsresultatet påverkades av realisationsvinst från försäljning av fastighet på 15 Mkr i tredje kvartalet 2015.

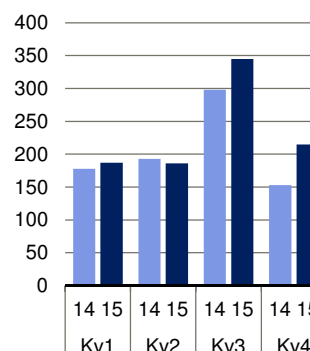
Rörelseresultatet (EBITA) påverkades av engångsposter i det fjärde kvartalet 2015, dels rådgivningskostnader i samband med noteringen på -28 Mkr, dels reglering av pensionsskuld och därmed reducering av personalkostnader på 25 Mkr. Förändringar av valutakurser hade en sammantagen positiv effekt på rörelseresultatet på 12 Mkr.

Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 887 Mkr (807). Avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar var 31 Mkr högre än 2014.

Nettoomsättning
Mkr



Rörelseresultat (EBITA)
Mkr



Finansnetto

Finansnettot uppgick till -537 Mkr (-396) i perioden varav räntenettot uppgick till -326 Mkr (-355). Det negativa finansnettot förklaras i allt väsentligt av samma faktorer som påverkade det fjärde kvartalet.

Inkomstskatt

Periodens skattekostnad uppgick till -64 Mkr (-148), vilket motsvarar en skattesats på 18,3 procent (36,0). Årets skattesats har påverkats av ett antal ej skattepliktiga intäkter i slutet av året.

Periodens resultat

Periodens resultat uppgick till 286 Mkr (263), vilket motsvarar ett resultat per aktie² efter utspädning om 1,79 kr (1,64). Periodens justerade resultat¹ uppgick till 409 Mkr (263), vilket motsvarar ett justerat resultat per aktie^{1,2} efter utspädning på 2,56 kr (1,64).

1.Resultat justerat för kostnader i samband med omfinansiering på 123 Mkr netto efter skatt.

2.Resultat per aktie har justerats i jämförelseperioden till antal aktier efter notering. Se definitioner sid 28.

Likvida medel och kassaflöde

Operativt kassaflöde uppgick till 324 Mkr (312) under kvartalet varav förändring i rörelsekapital och övriga poster var 191 Mkr (209). Den positiva förändringen i rörelsekapitalet förklaras främst av ökade personalrelaterade skulder under kvartalet.

Kassaflödet från nettoinvesteringar i anläggningstillgångar var -46 Mkr (-48) samtidigt som förvärvsverksamheten belastade kassaflödet med -16 Mkr (-17). Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -282 Mkr (-10) till följd av nettot från erhållen emissionslikvid och återbetalning av lån i samband med omfinansieringen.

Totalt kassaflöde i kvartalet uppgick till -180 Mkr (215).

För perioden januari – december uppgick det operativa kassaflödet till 765 Mkr (700) och totalt kassaflöde till -278 Mkr (190).

Finansiell ställning

Det egna kapital per 31 december 2015 uppgick till 4 219 Mkr (2 569), vilket motsvarar 26,36 kr (16,06) per aktie efter utspädning.

Nettoskulden uppgick till 2 827 Mkr (4 143). Efter börsintroduktionen den 30 november omfinansierades Attendo varvid nya lån togs upp och de tidigare lånen återbetalades. I samband med börsintroduktionen genomförde Attendo en nyemission om 1 200 Mkr vilket utgör främsta orsaken till minskningen av nettoskulden.

Mkr	Dec 31, 2015	Dec 31, 2014
Räntebärande skulder	3 580	5 285
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	67
Likvida medel	-782	-1 209
Nettoskuld	2 827	4 143

Räntebärande skulder, exklusive avsättningar för pensionsåtaganden, per 31 december 2015 var 3 580 Mkr (5 285). Likvida medel per 31 december 2015 var 782 Mkr (1 209) och Attendo hade 449 Mkr (600) i outnyttjade kreditfaciliteter.

Den årliga nedskrivningsprövningen av goodwill baserad på de kassagenererade enheternas framtida affärsplaner visade inget nedskrivningsbehov.

Antal aktier

Antalet utestående aktier per 31 december 2015 var 160 000 000 st. För förändring se tabell på sida 14.

Antal medarbetare

Medelantal årsanställda under det fjärde kvartalet var 14 285 (13 918).

Verksamhet i egen regi

Nettoomsättningen i egen regi-verksamheten uppgick det fjärde kvartalet till 1 498 Mkr (1 280). Tillväxten var 17,0 procent, varav förvärvat tillväxt uppgick till 3,4 procentenheter. Ökningen förklaras primärt av nya boenden, samt av högre beläggning i de egna boenden som var under uppstart under samma kvartal föregående år. Ökningen i nettoomsättning är primärt hänförlig till äldreomsorg, men även till individ- och familjeomsorg till följd av stor efterfrågan på boendelösningar inom integration i Sverige.

Ett flertal nya verksamheter har öppnats under kvartalet och antalet platser i drift ökade kraftigt. I Sverige och i Finland öppnades totalt åtta boenden för äldre och personer med funktionsnedsättning. Fler platser öppnades inom integration i Sverige, bland annat ett boende med 300 platser som var tillfälligt stängt under tredje kvartalet.

Under kvartalet öppnades även en daglig verksamhet med knappt 30 platser för personer med funktionsnedsättning i Sverige.

Under kvartalet började tre äldreboenden att byggas i Sverige och två äldreboenden i Finland med sammanlagt 150 respektive 120 platser. Byggnation startades även för ett boende med 6 platser för personer med funktionsnedsättning i Sverige samt ett boende med 16 platser för socialpsykiatri i Finland.

Allt fler kommuner rapporterar brist på platser inom äldreomsorgen. Attendo bedömer att privata aktörer, under de senaste åren, stått för omkring hälften av all nyproduktion av äldreboenden i både Sverige och Finland.

Verksamhet i egen regi

59% av

nettoomsättningen
Verksamhet i Sverige, Finland,
Norge och Danmark.

Enheter, platser och hemtjänstbrukare, 31 december 2015

Egen regi	Totalt	Sverige	Finland	Norge	Danmark
Enheter i drift*	354	180	161	2	11
Platser i drift**	8 612	4 119	4 349	84	60
Platser under uppförande***	755	335	420	-	-
Hemtjänstbrukare	10 550	7 750	-	130	2 670

* Samtliga enheter i egen regi - äldreboenden, övriga boenden, hemtjänstenheter och andra enheter.

** Äldreboenden och övriga boenden (för personer med funktionsnedsättning, socialpsykiatri samt individ- och familjeomsorg).

*** Äldreboenden och övriga boenden (för personer med funktionsnedsättning samt socialpsykiatri).

Entreprenadverksamhet

Nettoomsättningen från entreprenadverksamheten uppgick i det fjärde kvartalet till 805 Mkr (776). Ökningen av nettoomsättningen förklaras av kontrakt som startade i början av 2015.

Under kvartalet vann Attendo nya, ännu inte startade kontrakt, med beräknade årsintäkter på cirka 20 Mkr men förlorade kontrakt, ännu inte avslutade, med årsintäkter på cirka 150 Mkr.

Verksamhet på entreprenad

31% av

nettoomsättningen
Verksamhet i Sverige, Finland,
Norge och Danmark.

Enheter, platser och hemtjänstbrukare, 31 december 2015

Entreprenad	Total	Sverige	Finland	Norge	Danmark
Enheter i drift*	135	96	33	5	1
Platser i drift**	3 984	3 230	416	310	28
Hemtjänstbrukare	620	90	520	-	-

* Samtliga enheter på entreprenad - äldreboenden, övriga boenden, hemtjänstenheter och andra enheter.

** Äldreboenden och övriga boenden (för personer med funktionsnedsättning, socialpsykiatri samt individ- och familjeomsorg).

Bemanningsverksamhet

Nettoomsättningen i bemanningsverksamheten uppgick i det fjärde kvartalet till 261 Mkr (260). Dotterbolaget Terveiden Tuottajat Oy (TT) avkonsoliderades 31 december 2015 och var således fullt konsoliderat i resultaträkningen under hela 2015. För påverkan på resultat- och balansräkning till följd av avkonsolideringen, se sidan 24.

Bemanningsverksamhet

10% av

nettoomsättningen
Verksamhet i Finland.

Kvalitet och medarbetare

Kvalitet

Socialstyrelsen (SoS) senaste jämförelse av enheter inom äldreomsorgen visar att privata utförare överträffar offentliga verksamheter på ett flertal centrala kvalitetsparametrar. Det handlar exempelvis om en högre andel med aktuella genomförandeplaner och läkemedelsgenomgångar, inflytande över boendemiljöer, tillgång till aktiviteter och korrekt utprovade hjälpmedel. I brukarundersökningen har nöjdheten med olika utförare länge varit hög, med drygt 8 av 10 nöjda i snitt. I 2015 års undersökning noteras en förbättring för Attendo inom särskilt boende (från 80 till 82 procent), men en liten nedgång inom hemtjänst (från 89 till 87 procent). Sammantaget ligger Attendo i linje med andra utförare med en total nöjdhet på 84 procent.

Attendos interna kvalitetstermometer har förbättrats under 2015 och visade under fjärde kvartalet ett sammanvägt index på 85,1 procent jämfört med 78,7 procent i slutet av 2014. Den största förändringen jämfört med 2014 förklaras av ett förbättrat kvalitetsarbete i Finland.

Medarbetare

För att erbjuda omsorgstjänster av hög kvalitet krävs motiverade medarbetare med såväl praktiska som teoretiska kunskaper inom yrket. Attendo erbjuder därför medarbetare särskild tid och resurser för att vidareutbilda sig och höja kompetensen.

Under samlingsnamnet Attendo Academy utförs varje år en mängd olika utbildningar inom koncernen. Under 2015 genomfördes nästan 140 000 utbildningstimmar, vilket motsvarar omkring 18 000 utbildningsdagar. Därutöver sker även yrkesutbildningar, där Attendo erbjuder gratis kursmaterial och andra förmåner under studietiden. Bland de populäraste utbildningarna märks nationell ledarskapsutbildning, socialrätt, samordnarutbildning och certifierat kontaktmanaskap.

En växande del av utbildningsinsatserna sker via webben, där medarbetare erbjuds kompetenshöjande utbildningar inom bland annat demenssjukdomar, kost och nutrition, arbetsmiljö, ergonomi, hygienrutiner, brandutbildning, hjärt-/lungräddning samt äldreomsorgens värdegrund.

Attendo erbjuder utbildningar i Praktiskt ledarskap till chefer runt om på företagets 510 enheter. Programmet löper vanligen under ett år, där innehållet anpassas efter de utmaningar som chefen möter i olika roller. Totalt 103 chefer har under 2015 genomgått dessa utbildningar.

Attendos kvalitetsarbete

Attendos kvalitetsmodell vilar på tre grundpelare: nöjda individer, systematiskt förbättringsarbete (trygghet och säkerhet) samt bästa tillgängliga kunskap. Fortlöpande utveckling och uppföljning av nödvändiga rutiner, processer och dokumentation är av stor vikt för kvaliteten i all vård och omsorg. Arbetet drivs av lokala kvalitetscoacher med stöd av centrala och oberoende kvalitetsavdelningar. Återkommande kvalitetsrevisioner genomförs både av Attendo, samt av kunder och myndigheter.

Medarbetare i Attendo

Som ett av Nordens ledande vård- och omsorgsföretag är Attendo en trygg arbetsgivare med kollektivavtal, avtalsförsäkringar och goda utvecklings-möjligheter. Attendo värdesätter utbildning och uppmuntrar vidareutbildning. Samtidigt spelar andra erfarenheter och att den sökande delar våra värderingar också stor roll vid rekrytering. För att fånga upp hur medarbetarna trivs med sitt arbete och sin chef genomförs regelbundna medarbetarundersökningar. Resultaten ger viktig information om vad som fungerar bra och vad som behöver förbättras.

Attendos kvalitetsbokslut finns på: www.attendo.se/om-attendo/kvalitet

Marknadsöversikt

Sverige – stark efterfrågan inom egen regi

Efterfrågan på Attendos erbjudanden inom egen regi har varit stark under kvartalet med fortsatt stort intresse från kommuner för att utöka kapaciteten. På entreprenadmarknaden har få nya kontrakt upphandlats. Ett fåtal kommuner har under kvartalet valt att inte förlänga entreprenadavtal och istället återtagit verksamheter i kommunal regi. Inom individ- och familjeomsorg noterades en stor efterfrågan på integrationslösningar.

Under kvartalet gav regeringen den pågående vinstutredningen delvis nya direktiv, samtidigt som de tidigare direktiven förändrades. Bland annat ska utredningen inte längre föreslå ett avskaffande av valfrihet inom primärvård. Bland de nya direktiven märks ett mer långtgående uppdrag att föreslå kvalitetsförbättrande åtgärder som utvidgad tillståndsplikt och ägarprövning samt kvalitetsmått. Regeringen vill också se ett enhetligt förslag till redovisning på enhetsnivå för både offentliga och privata aktörer. Slutbetänkandet ska redovisas senast 2 maj 2017.

Finland – stark efterfrågan inom egen regi

Erbjudanden inom egen regi har under kvartalet haft fortsatt stark efterfrågan i Finland. Efterfrågan på kombinationskontrakt var fortsatt god samtidigt som marknaden för bemanningstjänster upplevs starkare än föregående kvartal - dock fortsatt utmanande.

I Finland har regeringen enats om innehåll och struktur i de nya SOTE-regioner som från 1 januari 2019 ska ta över huvudmannaskapet för vård och omsorg. Av överenskommelsen framgår att privata aktörer ska erbjudas möjligheter att erbjuda välfärdstjänster och att valfriheten ska främjas. Regeringen vill också ha ökat transparens kring kostnader och kvalitet. En kommitté har tillsatts för att arbeta fram detaljerna för reformen.

Danmark – ökad efterfrågan inom entreprenad

Efterfrågan på privata omsorgslösningar i Danmark är fortsatt god. Under kvartalet har flera nya entreprenadkontrakt upphandlats, inom såväl hemtjänst som boenden.

Norge – fortsatt svag efterfrågan

Under kvartalet har inga nya entreprenadkontrakt kommit ut på marknaden. Förhandlingar om nya politiska majoriteter efter lokal- och regionalvalen i september har slutförts, med resultatet att några större kommuner fått majoriteter som är negativt inställda till privata utförare, däribland Oslo.

Den svenska vård- och omsorgsmarknaden

I Sverige ansvarar kommunerna (290 st) för socialtjänst och äldreomsorg, och landstingen (20 st) för hälso-, sjukvård och tandvård. Attendos kunder i Sverige är framförallt kommuner med ansvar för socialtjänst och äldreomsorg. Kommuner och landsting ansvarar även för vården och omsorgens finansiering.

Den finska vård- och omsorgsmarknaden

I Finland är vårdsystemet decentraliserat där kommunerna (320 st) ansvarar för primärvård, socialtjänst och äldreomsorg, samt ett antal sjukhusdistrikt (20 st) som vart och ett erbjuder specialistvård till flera kommuner. Attendos kunder i Finland är framförallt kommuner som erbjuder sina invånare primärvård och äldreomsorg, samt enstaka privata företag inom tandvård och företagshälsövård. I likhet med Sverige har de finska kommunerna ett långtgående ansvar för välfärdstjänsternas finansiering.

Övrig finansiell information

Attendos börsintroduktion

Den 30 november 2015 noterades Attendos stamaktier på Nasdaq Stockholm. Erbjudandet och övertilldelningsoptionen utnyttjades till fullo vilket innebär att den tidigare huvudaktieägaren Augustus International S.A.R.L sålde 61 934 483 aktier och minskade sitt ägande till 18 procent samtidigt som 24 000 000 nya aktier emitterades. Noteringen mötte ett stort intresse från institutionella investerare och ett rekordstort intresse från privatsparare. 30 000 personer tecknade aktier varav cirka 800 Attendo-medarbetare vilket är en naturlig fortsättning på Attendos långa tradition av ett brett ägande bland de anställda. Attendo erhöll 1 169 Mkr efter emissionskostnader och skatt. Teckningskursen i Erbjudandet var 50 kronor per aktie och totalt uppgick värdet på Erbjudandet till 4 765 Mkr. Attendos aktie handlas på MidCap listan under kortnamnet ”ATT”.

Ägarstruktur efter Erbjudandet

Aktieägare ¹	Antal aktier	Andel av kapital och röster
Styrelse och koncernledning	34 398 825	21,50%
Augustus International S.A.R.L	29 290 636	18,31%
Nordstjärnan AB	16 000 000	10,00%
Swedbank Robur Fonder	14 234 000	8,90%
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	12 072 330	7,55%
Carve Capital AB	10 000 000	6,25%
Elo Mutual Pension Insurance Company	6 000 000	3,75%
SEB Investment Management	3 103 927	1,94%
Handelsbanken fonder	2 567 876	1,60%
Verdipapirfond Odin Sverige	1 502 461	0,94%
Summa, de tio största aktieägarna	129 170 055	80,73%
Övriga aktieägare	30 829 945	19,27%
Summa	160 000 000	100%

1. Avser aktieägare registrerade i Euroclear per 31 december 2015

I samband med börsintroduktionen förvärvade Attendo AB (publ) den tidigare koncernen genom en apportemission av Attendo International AB (publ). I samband med beslut om apportemission beslutades även om en firmaändring. Direkt efter apportemissionen blev Attendo AB (publ) ägare till cirka 78 procent av aktierna i Attendo International AB (publ) och blev därigenom nytt moderbolag för Attendokoncernen.

Apportemissionen gjordes till ett värde om 3 080 Mkr för de apporterade aktierna vilket motsvarade bokfört värde i Attendokoncernen. De resterande 22 procent av aktierna, vilka ägdes av bland annat koncernledningen, överfördes genom att aktier i Attendo International AB (publ) byttes mot aktier i Attendo AB (publ) till ett värde av 2 239 Mkr vid noteringen.

Aktiekapitalets utveckling

Nedanstående tabell visar aktiekapitalets utveckling under året. För att förbättra jämförelsen har samtliga nyckeltal för föregående perioder räknats om till det nuvarande antalet aktier.

Datum	Transaktion	Förändring	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital (kr)	Totalt aktiekapital (kr)
17 sep 2015	Bildande	50 000	50 000	50 000	50 000
23 okt 2015	Apportemission	500 000	500 000	500 000	550 000
23 okt 2015	Indragning	50 000	50 000	-50 000	500 000
23 okt 2015	Sammanläggning	-499 999	1	0	500 000
9 nov 2015	Uppdelning	91 225 118	91 225 119	0	500 000
30 nov 2015	Apportemission	44 774 881	136 000 000	245 409	745 409
30 nov 2015	Nyemission	24 000 000	160 000 000	131 543	876 951

Kostnader i samband med börsintroduktionen uppgick till 68 Mkr varav 40 Mkr avsåg nyemissionen och redovisas i eget kapital och resterade 28 Mkr i resultaträkningen.

Finansiering

I samband med börsintroduktionen omfinansierades Attendo varvid nya lån togs upp och de tidigare lånen återbetalades.

Efter återbetalning av det tidigare lånet frisläpptes samtliga säkerheter för detsamma vilket minskade Attendos ställda säkerheter med 6 432 Mkr.

I samband med omfinansieringen genomfördes en nedskrivning av kapitaliserade kostnader med anledning av att den tidigare lånefinansieringen ersattes före förfallotidpunkten. Dessa nedskrivningskostnader, tillsammans med kostnader för förtidslösen av lån, har under det fjärde kvartalet påverkat resultatet negativt med 158 Mkr.

Incitamentsprogram till ledare och medarbetare

På extra bolagsstämma den 16 november 2015 beslutade Attendos aktieägare om två långsiktiga incitamentsprogram, ett riktat till koncernledningen och ett riktat till övriga ledare och medarbetare. I enlighet med beslutet erbjöds koncernledningen att delta i ett teckningsoptionsprogram som totalt omfattar 5 280 030 teckningsoptioner som berättigar till nyteckning av samma antal nya aktier. Totalt tecknade de ordinarie medlemmarna av koncernledningen 4 080 998 teckningsoptioner motsvarande ett marknadsvärde om 12 Mkr före skatt. Om maximalt antal teckningsoptioner utnyttjas innebär detta en utspädning om 3,3 procent av Attendos totala antal aktier.

Aktiesparprogrammet riktat till övriga ledare och medarbetare blir det första i sitt slag inom omsorgsbranschen och planeras att införas under 2016.

Förvärv i fjärde kvartalet

- Den 2 november 2015 förvärvades tillgångar och skulder avseende Kärkölän Vanhustenkotiyhdistys Oy som driver äldreboende i Kärkölä, Finland.

Transaktioner med närstående

Attendo har transaktioner med tre närstående som i allt väsentligt består i att Attendo hyr fastigheter från bolag där dessa personer är delägare.

Transaktionerna uppgår till ett värde av 12 Mkr under året. Alla transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga villkor.

För ytterligare detaljer, se Attendos sammanslagna rapporter sid 25.

Inlösen av aktier i dotterbolag

På extra bolagsstämma i Attendo International AB (publ) som hölls den 23 oktober 2015 tog aktieägarna beslut om inlösen av delar av aktierna i dotterbolaget Terveiden Tuottajat Oy ("TT") - som ägs av det helägda dotterbolaget Attendo Terveyspalvelut Oy tillsammans med minoritetsaktieägare. Inlösen skedde den 31 december 2015. Efter inlösen understiger Attendo Terveyspalvelut Oy:s andel i TT 50 procent av såväl kapitalandel som röstandel, vilket innebär att Attendo inte längre kommer att ha ett bestämmande inflytande över TT. Som en konsekvens av detta har TT avkonsoliderats och redovisas från och med 31 december 2015 som ett intressebolag i enlighet med kapitalandelsmetoden. Effekten på Attendos finansiella rapporter visas på sid 24.

Hantering av optionsskuld till minoritetsaktieägare

I samband med förvärvet av MedOne Group Oy (numera Attendo Finland Oy) 2007 utfärdades optioner till den dåvarande ledningen i det förvärvade bolaget. Optionerna gav den dåvarande ledningen rätt att konvertera aktier i Attendo Finland Oy till aktier i Attendo International AB (publ). Den 16 oktober tog styrelsen beslut om att genomföra konverteringen genom en apportemission i Attendo International AB (publ), vilket innebär att Attendo ökar ägandet i Attendo Finland Oy från 94,8 procent till 100 procent. Apportemissionen fastställdes på en extra bolagsstämma i Attendo International AB (publ) den 23 oktober 2015.

Moderbolaget, Attendo AB (publ)

Attendo AB (publ) verksamhet avser i huvudsak att tillhandahålla konsulttjänster till dotterbolagen samt att förvalta aktier i dotterbolag. Bolagets kostnader avser främst moderbolagskostnader inklusive kostnader för koncernledning och styrelse samt externa konsultkostnader.

Attendo AB (publ) bildades 17 september 2015 och blev den 23 oktober yttersta moderbolag i koncernen genom en apportemission. Då bolaget inte bedrivit verksamhet tidigare saknar det historik och därmed balans- och resultaträkningar för de jämförelseperiod som denna bokslutskommuniké omfattar.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 3 Mkr under kvartalet och avser i sin helhet fakturerade konsulttjänster till dotterbolagen. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -34 Mkr. Kassa och bank uppgick vid periodens slut till 0 Mkr, aktier i dotterbolag uppgick till 6 494 Mkr och fritt eget kapital uppgick till 6 471 Mkr.

Säsongs- och kalendereffekter

Attendos lönsamhet påverkas bland annat av säsongsvariationer, helger och nationella helgdagar. Helger och nationella helgdagar påverkar Attendos lönsamhet negativt framförallt genom högre personalkostnader på grund av obekvämt arbetstid. Till exempel påverkas lönsamheten i årets första och andra kvartal av påsken, beroende på i vilket kvartal påskhelgen infaller, medan det fjärde kvartalet påverkas av jul- och nyårshelgen.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 5 februari 2016 offentliggjorde en arbetsgrupp till den finska regeringen en avsikt att lägga fram ett förslag till temporär lagstiftning som en del av den kommande social- och hälsovårdsreformen (SOTE) i Finland. Förslaget syftar bland annat till att begränsa möjligheten för kommuner att teckna så kallade kombinationskontrakt för att bland annat förhindra kommuner att ingå kontrakt som antas försvåra genomförandet av SOTE-reformen.

Attendo har för närvarande sex kombinationskontrakt med finska kommuner. De befintliga kombinationskontrakten samt Attendos huvudsakliga verksamheter i Finland, som egen regi inom äldreomsorg, läkarbemannning, sjukvårdsentreprenader och tandvård, berörs inte av lagförslaget. Samtliga detaljer i förslaget är ännu inte kända men dess påverkan på Attendos verksamhet i Finland bedöms vara endast marginell.

Risk- och osäkerhetsfaktorer

Risker är ett naturligt inslag i Attendos affärsverksamhet och det tillhör det dagliga arbetet att hantera dessa risker, att förhindra att skador uppstår samt att begränsa de skador som ändå inträffar.

Attendo bedriver verksamhet inom vård och omsorg i konkurrens med ett antal större och ett flertal mindre aktörer, vilket medför risker både avseende prisutveckling och tillväxt. Detta ställer krav på att Attendo kontinuerligt utvecklar sin verksamhet för att kunna erbjuda brukarna bästa möjliga vård och omsorg ur ett kvalitetsperspektiv till ett för kunderna konkurrenskraftigt pris.

Majoriteten av den vård och omsorg som bedrivs på Attendos marknader sker i kommunal regi. Valet av produktionsmodell är beroende av politiska beslut vilket innebär att tillväxtmöjligheterna styrs av politikerns syn på hur vård och omsorg ska bedrivas. Politiska beslut som leder till förändring i lagstiftning kan ha en betydande påverkan på Attendos verksamhet.

Lagstiftningsprocessen i de länder Attendo verkar är transparent och förändringar är väl kända innan de införs. Den offentliga utredning som den svenska regeringen tillsatt med syfte att utreda möjligheter att inskränka valfrihet och vinstutdelning inom privat välfärd skapar osäkerheter om förutsättningarna för investeringar i svensk välfärd. Det är idag svårt att bedöma vilka slutsatser som utredningen kommer att komma fram till samt vilket stöd eventuella propositioner kommer att få i riksdagen.

Krav på kvalitet och säkerhet inom vård och omsorg ställs från olika intressenter, framförallt brukare, närstående, myndigheter och beställare. Inte minst ställer Attendo själva mycket höga kvalitetskrav på sin verksamhet. Ständigt arbete med förbättringar inom kvalitet och säkerhet för brukare är avgörande för Attendos framgång och har därför en självklar och central plats i Attendos strategiska arbete.

Ett stort antal av Attendos kundkontrakt löper över flera år och därmed innebär prissättningen av kontrakten en ekonomisk risk. Verksamheten inom egen regi bedrivs i egna boenden och lokaler som innebär att Attendo träder in i fleråriga hyreskontrakt. Om efterfrågan på Attendos tjänster är låg medför de fleråriga hyresåtagandena en ekonomisk risk. Attendo har egenutvecklade och beprövade modeller och processer som syftar till att minimera risken både för felprissättning och att Attendo ingår hyresavtal i regioner med ogynnsam efterfrågan.

Attendo utsätts i sin verksamhet för olika finansiella risker, inklusive effekterna av förändringar av priser på låne- och kapitalmarknaden samt valutarisker. Finansiella risker hanteras av en central finansavdelning.

För beskrivning av koncernens risker se årsredovisningen 2014 för Attendo AB (publ) org nr: 556932-5342. För ytterligare information se även Attendos prospekt sid 11.

Redovisningsprinciper

Attendo tillämpar de internationella redovisningsstandarderna (IFRS) och tolkningar från IFRIC, såsom de har antagits av den Europeiska Unionen och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner", tillhörande tolkningar utfärdade av Rådet för finansiell rapportering, samt den svenska årsredovisningslagen. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34 "Delårsrapportering" och ska läsas tillsammans med de sammanslagna finansiella rapporterna. De redovisningsprinciper som tillämpas återfinns i sin helhet på sidan 6 i de sammanslagna finansiella rapporterna.

Moderbolagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, kapitel 9 och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Attendo AB (publ) är ett bolag utan tidigare verksamhet och saknar därmed balans- och resultaträkningar för jämförelseperioden.

Nya standarder och tolkningar efter räkenskapsårets utgång

I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. EU har ännu inte antagit standarden. Attendo har ännu inte utvärderat vilken påverkan den nya redovisningsstandard har på koncernens finansiella rapporter.

Framtidsutsikter

Attendo lämnar ingen prognos.

Bokslutskommunikén är inte granskad av bolagets revisorer.

Danderyd, den 24 februari 2016

Henrik Borelius
VD och koncernchef

Attendos sammanslagna
finansiella rapporter finns
tillgängliga på
www.attendo.com

Koncernens resultaträkning

Mkr	Kv4 2015	Kv4 2014	Jan-dec 2015	Jan-dec 2014
Nettoomsättning	2 564	2 316	9 831	9 045
Övriga rörelseintäkter	5	0	39	14
Totala intäkter	2 569	2 316	9 870	9 059
Personalkostnader	-1 660	-1 580	-6 552	-6 199
Övriga externa kostnader	-656	-548	-2 241	-1 900
Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	-38	-35	-144	-138
Rörelseresultat (EBITA)	215	153	933	822
Rörelsemarginal (EBITA), %	8,4	6,6	9,5	9,1
Av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-14	-13	-46	-15
Rörelseresultat (EBIT)	201	140	887	807
Rörelsemarginal (EBIT), %	7,8	6,0	9,0	8,9
Finansnetto	-231	-97	-537	-396
Resultat före skatt	-30	43	350	411
Inkomstskatt	21	-70	-64	-148
Periodens resultat	-9	-27	286	263
Vinstmarginal, %	-0,4	-1,2	2,9	2,9
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-9	-27	286	263
Resultat per aktie före utspädning ¹ , kr	-0,06	-0,17	1,79	1,64
Resultat per aktie efter utspädning ¹ , kr	-0,06	-0,17	1,79	1,64
Genomsnittligt antal aktier före utspädning ¹ , kr	160 000	160 000	160 000	160 000
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ¹ , tusental	160 330	160 000	160 083	160 000

Koncernens totalresultat

Mkr	Kv4 2015	Kv4 2014	Jan-dec 2015	Jan-dec 2014
Periodens resultat	-9	-27	286	263
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen				
Omvärderingar av avsättningar för pensioner, netto efter skatt	1	-7	10	-18
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen				
Kassaflödessäkringar, netto efter skatt	2	2	15	-5
Valutakursdifferenser på omräkning av utländska verksamheter	-33	30	-44	58
Övrigt totalresultat för perioden	-30	25	-19	35
Totalresultat för perioden	-39	-2	267	298
Totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-39	-2	267	298

1. Resultat per aktie har justerats i jämförelseperioden till antal aktier efter notering. Se definitioner sid 28.

Koncernens balansräkning

Mkr	Dec 31, 2015	Dec 31, 2014
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Goodwill	6 472	6 549
Övriga immateriella tillgångar	304	238
Materiella anläggningstillgångar	382	440
Finansiella anläggningstillgångar	89	87
Summa anläggningstillgångar	7 247	7 314
Omsättningstillgångar		
Kundfordringar	901	873
Övriga kortfristiga fordringar	357	485
Kassa och bank	782	1 084
Summa omsättningstillgångar	2 040	2 442
Summa tillgångar	9 287	9 756
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	4 219	2 569
Långfristiga skulder		
Långfristig upplåning	3 554	5 012
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	67
Övriga avsättningar	9	10
Övriga långfristiga skulder	62	319
Summa långfristiga skulder	3 654	5 408
Kortfristiga skulder		
Kortfristig upplåning	26	253
Leverantörsskulder	205	161
Övriga kortfristiga skulder	1 183	1 365
Summa kortfristiga skulder	1 414	1 779
Summa eget kapital och skulder	9 287	9 756
Ställda säkerheter	141	6 572
Ansvarsförbindelser	-	-

Kassaflöde

Operativt kassaflöde, Mkr	Kv4 2015	Kv4 2014	Jan-dec 2015	Jan-dec 2014
Rörelseresultat (EBITA)	215	153	933	822
Av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	38	35	144	138
Förändring i rörelsekapital och övriga poster	191	209	-4	-15
Betald skatt	-35	-40	-86	-78
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-39	3	-57	-3
Kassaflöde efter förändring av rörelsekapitalet	370	360	930	864
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-53	-67	-212	-231
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	7	19	47	67
Operativt kassaflöde	324	312	765	700
Erhållna/betalda räntor	-74	-70	-292	-292
Fritt kassaflöde	250	242	473	408
Förvärv av verksamheter	-16	-17	-128	-89
Avyttrade verksamheter	7	-	15	-
Inlösen av aktier i TT (likvida medel)	-139	-	-139	-
Nyemission	1 160	-	1 160	-
Teckningsoption	12	-	12	-
Återbetalning lån	-4 985	-10	-5 202	-129
Nyupptagna lån	3 531	-	3 531	-
Totalt kassaflöde	-180	215	-278	190
Kassa och bank vid periodens början	977	847	1084	856
Valutakursdifferenser i kassa och bank	-14	22	-24	38
Kassa och bank vid periodens slut	782	1084	782	1 084
Kassaflöde, Mkr	Kv4 2015	Kv4 2014	Jan-dec 2015	Jan-dec 2014
Kassaflöde från löpande verksamhet	296	290	638	572
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-194	-65	-417	-253
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-282	-10	-499	-129
Totalt kassaflöde	-180	215	-278	190

Koncernens förändring i eget kapital

Mkr	Jan-dec 2015	Jan-dec 2014
Ingående balans	2 569	2 308
Totalresultat	267	298
Transaktioner med aktieägare		
Nyemission	1 169	-
Teckningsoptioner	9	-
Summa transaktioner med aktieägare	1 178	-
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande¹	205	-37
Utgående balans	4 219	2 569

1. För vidare information om optionsskuld till innehav utan bestämmande inflytande se Attendos sammanslagna finansiella rapporter sid 21.

Investeringar

Mkr	Kv4 2015	Kv4 2014	Jan-dec 2015	Jan-dec 2014
Investeringar				
Investeringar i immateriella tillgångar	10	18	34	38
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	43	49	178	193
Avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-7	-19	-47	-67
Summa nettoinvesteringar	46	48	165	164
Immateriella tillgångar via rörelseförvärv				
Goodwill	1	-75	17	27
Kundrelationer	5	126	109	126
Summa immateriella tillgångar via rörelseförvärv	6	51	126	153

För information om förvärv under kvartalet se sid 15.

Finansiella tillgångar och skulder

Mkr	Nivå	Dec 31, 2015	Dec 31, 2014
TILLGÅNGAR			
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Derivatinstrument (valutaswap)	2	-	125
Lånefordringar och kundfordringar			
Kundfordringar		901	873
Kassa och bank		782	1 084
Summa finansiella tillgångar		1 683	2 082
SKULDER			
Derivat som används i säkringsredovisning			
Derivatinstrument (ränteswap)	2	-	21
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen			
Optionsskuld	3	-	210
Tilläggsköpeskillningar	3	43	74
Övriga finansiella skulder			
Upplåning		3 580	5 265
Leverantörsskulder		205	161
Summa finansiella skulder		3 828	5 731

Tabellen visar Attendos väsentliga finansiella tillgångar och skulder. Tillgångar och skulder redovisade som låne- och kundfordringar samt övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde för samtliga finansiella tillgångar och skulder överensstämmer med bokfört värde. För fullständig tabell samt vidare information se Attendos sammanslagna finansiella rapporter, not 23.

Värderingsteknik

Nivå 2: Det verkliga värdet på Attendos ränte- och valutaswappar har fastställts genom diskontering av bedömda framtida kassaflöden. Diskonteringsräntan baseras på aktuella marknadsräntor för jämförbara instrument på balansdagen.

Nivå 3: Verkligt värde för optionsskuld fastställs genom de värderingsprinciper som är fastställda av Europeiska riskkapitalföreningen (EVCA). Optionsskulden reglerades i samband med börsnoteringen. Verkligt värde för tilläggsköpeskillningar är baserat på bedömt utfall av avtalade klausuler i aktieöverlåtelseavtal.

Nyckeltal

		Kv4 2015	Kv4 2014	Jan-dec 2015	Jan-dec 2014
Nettoomsättning	Mkr	2 564	2 316	9 831	9 045
Organisk tillväxt	%	8,8	1,2	5,6	2,8
Förvärvat tillväxt	%	1,9	1,9	1,9	1,9
Förändring i valutakurser	%	0,0	2,1	1,2	2,2
Rörelseresultat (EBITA)	Mkr	215	153	933	822
Rörelsemarginal (EBITA-marginal)	%	8,4	6,6	9,5	9,1
Periodens resultat	Mkr	-9	-27	286	263
Vinstmarginal	%	-0,4	-1,2	2,9	2,9
Rörelsekapital	Mkr	-	-	-130	-293
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-	-	13,4	12,1
Skuldsättningsgrad	ggr	-	-	0,7	1,6
Soliditet	%	-	-	45	26
Operativt kassaflöde	Mkr	324	312	765	700
Nettoinvesteringar	Mkr	46	48	165	164
Medelantal årsanställda	st	14 285	13 918	14 512	14 214
Resultat per aktie före utspädning ¹	kr	-0,06	-0,17	1,79	1,64
Resultat per aktie efter utspädning ¹	kr	-0,06	-0,17	1,79	1,64
Eget kapital per aktie före utspädning ¹	kr	-	-	26,37	16,06
Eget kapital per aktie efter utspädning ¹	kr	-	-	26,36	16,06
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning ¹	tusental	160 000	160 000	160 000	160 000
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning ¹	tusental	160 330	160 000	160 083	160 000
Antal utestående aktier vid periodens utgång ¹	tusental	160 000	160 000	160 000	160 000

Kvartalsdata

Mkr	Kv1 2014	Kv2 2014	Kv3 2014	Kv4 2014	Kv1 2015	Kv2 2015	Kv3 2015	Kv4 2015
Total nettoomsättning	2 187	2 260	2 282	2 316	2 391	2 421	2 455	2 564
– Nettoomsättning, egen regi	1 144	1 188	1 217	1 280	1 322	1 354	1 415	1 498
– Nettoomsättning, entreprenad	779	792	802	776	818	803	810	805
– Nettoomsättning, bemanning	264	280	263	260	251	264	230	261

Mkr	Kv1 2014	Kv2 2014	Kv3 2014	Kv4 2014	Kv1 2015	Kv2 2015	Kv3 2015	Kv4 2015
Total nettoomsättning	2 187	2 260	2 282	2 316	2 391	2 421	2 455	2 564
– Nettoomsättning Sverige	1 198	1 214	1 225	1 238	1 248	1 257	1 282	1 339
– Nettoomsättning Finland	894	938	933	972	1 037	1 049	1 051	1 088
– Nettoomsättning Norge	73	76	83	60	60	61	65	78
– Nettoomsättning Danmark	22	32	41	46	46	54	57	59
Rörelseresultat (EBITA)	178	193	298	153	187	186	345	215
Rörelsemarginal (EBITA-marginal), %	8,1	8,5	13,1	6,6	7,8	7,7	14,1	8,4
Periodens resultat	61	67	163	-27	57	56	182	-9
Vinstmarginal, %	2,8	3,0	7,1	-1,2	2,4	2,3	7,4	-0,4
Resultat per aktie före utspädning ¹ , kr	0,38	0,42	1,02	-0,17	0,36	0,35	1,14	-0,06
Resultat per aktie efter utspädning ¹ , kr	0,38	0,42	1,02	-0,17	0,36	0,35	1,14	-0,06
Medelantal årsanställda	13 557	14 243	15 137	13 918	14 097	14 378	15 294	14 285

1. Resultat per aktie har justerats i jämförelseperioden till antal aktier efter notering. Se definitioner sid 28.

Inlösen av aktier i dotterbolag - Terveiden Tuottajat Oy

Dotterbolaget Terveiden Tuottajat Oy (TT) avkonsoliderades den 31 december 2015, vilket innebär att TT ingår i koncernens resultaträkning under hela 2015 men inte i balansräkningen per 31 december 2015. I och med avkonsolideringen kommer TT framöver inte ingå i koncernens resultaträkning. Omsättning från TT ingår i sin helhet i kontraktsmodellen: Bemanning. Tabellen nedan visar TT:s påverkan på nyckeltal vid full konsolidering respektive avkonsoliderat.

Mkr	Kv4 2015		Kv4 2014		Jan- dec 2015	
	Exkl. TT	Inkl. TT	Exkl. TT	Inkl. TT	Exkl. TT	Inkl. TT
Nettoomsättning	2 486	2 564	2 244	2 316	9 546	9 831
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	244	253	179	188	1 044	1 077
Rörelseresultat (EBITA)	214	215	152	153	931	933
Rörelsemarginal, % (EBITA)	8,6	8,4	6,8	6,6	9,8	9,5
Rörelseresultat (EBIT)	201	201	138	140	885	887
Periodens resultat	-9	-9	-27	-27	286	286
Nettoskuld	2 827	2 756	4 183	4 143	2 827	2 756
Rörelsekapital	-130	- 270	-168	-293	-130	- 270
Nettoinvesteringar	43	45	49	48	152	165

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	17 sep- 31 dec
Nettoomsättning	3
Personalkostnader	-5
Övriga externa kostnader	-32
Rörelseresultat	-34
Finansnetto	-
Resultat före skatt	-34
Skatt på periodens resultat	7
Periodens resultat	-27

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Dec 31, 2015
TILLGÅNGAR	
Anläggningstillgångar	
Aktier i dotterbolag	6 494
Uppskjuten skattefordran	16
Summa anläggningstillgångar	6 510
Omsättningstillgångar	
Övriga fordringar	7
Kassa och bank	0
Summa omsättningstillgångar	7
Summa tillgångar	6 517
EGET KAPITAL OCH SKULDER	
Eget kapital	6 472
Kortfristiga skulder	
Skulder till koncernföretag	23
Övriga kortfristiga skulder	22
Summa kortfristiga skulder	45
Summa eget kapital och skulder	6 517

Kalender och kontaktinformation

Kalender

- 15 april 2016, årsredovisning 2015
- 12 maj 2016, delårsrapport januari-mars 2016
- 17 maj 2016, årsstämma
- 28 juli 2016, delårsrapport januari-juni 2016
- 11 november 2016, delårsrapport januari-september 2016

Kontaktpersoner

Henrik Borelius
VD och koncernchef
Tel. +46 8 586 252 00

Tomas Björksiöö
Ekonomi- och finansdirektör
Tel. +46 8 586 252 00

Ingalill Östman
IR-chef
Tel. +46 708 674 212

Information enligt lagen om värdepappersmarknaden

Informationen i denna delårsrapport är sådan som Attendo ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument.

Framåtriktad information

Denna rapport innehåller framåtriktad information som avspeglar företagsledningens nuvarande bedömningar med avseende på vissa framtida förhållanden och möjliga resultat. Denna typ av framåtriktad information innefattar risker och osäkerheter som på ett väsentligt sätt kan påverka framtida resultat. Informationen baseras på vissa antaganden inklusive sådana som hänför sig till ekonomiska förhållanden i allmänhet på bolagets marknader och efterfrågenivån på bolagets tjänster.

Attendo AB (publ)
Vendevägen 85B
182 91 Danderyd

Tel +46 8 586 251 00
Fax +46 8 586 250 01
www.attendo.com

Organisationsnummer:
559026-7885

Attendos verksamhet

Attendo är det ledande företaget inom omsorg i Norden. Företaget bedriver verksamhet i Sverige, Finland, Norge och Danmark. Attendo är det största privata företaget inom äldreomsorg i Sverige och Finland samt inom offentligt finansierad hälso- och sjukvård i Finland. Attendo är lokalt förankrat och har omkring 510 verksamheter belägna i fler än 200 kommuner. Företaget har fler än 19 000 medarbetare. Med visionen att stärka individen bedriver Attendo verksamhet inom äldreomsorg, omsorg till personer med funktionsnedsättning, individ- och familjeomsorg samt inom hälso- och sjukvård.

Attendo tillhandahåller omsorg och vård under tre kontraktsmodeller:

- Verksamhet i egen regi, där Attendo bedriver verksamhet i enheter/lokaler som står under företagets egen kontroll eller bedriver hemtjänst inom kundval. Attendo driver egna enheter inom äldreomsorg, omsorg till personer med funktionsnedsättning, socialpsykiatri, individ- och familjeomsorg, tandvård samt företagshälsovård.
- Verksamhet på entreprenad, där Attendo bedriver verksamhet i offentligt kontrollerade enheter/lokaler eller bedriver hemtjänst på entreprenadkontrakt. Attendo driver entreprenadverksamhet inom äldreomsorg, omsorg till personer med funktionsnedsättning, individ- och familjeomsorg samt hälso- och sjukvård.
- Bemanning, där Attendo tillhandahåller medicinsk personal i form av allmänläkare, specialistläkare, tandläkare och sjuksköterskor för hälso- och sjukvård.

Attendos kund för de flesta typer av tjänster är oftast en lokal offentlig beställare (ofta en kommun), men kontraktsform och kontraktslängd varierar beroende på kontraktsmodell och tjänsteerbjudande.

Verksamheten i egen regi baseras normalt sett på ramavtal och entreprenadverksamheten på upphandlade entreprenadavtal. Kundavtalen löper vanligtvis över en tidsperiod om 2-5 år. Bemanningsverksamheten baseras i de flesta fall på ramavtal eller direkta kontrakt som normalt löper upp till 4 år.

Definitioner

Förklaringar finansiella mått

Antal aktier	Utestående aktier per 31 december 2015. För att förbättra jämförelse har samtliga nyckeltal för föregående perioder beräknats baserat på antalet aktier efter börsnoteringen.
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital	Rörelseresultat justerat för förvärvsrelaterade avskrivningar dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med genomsnittligt antal aktier.
Förvärvad tillväxt	Ökning av Bolagets nettoomsättning från förvärvade bolag och enheter.
Justerat resultat per aktie	Periodens justerade resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.
Likvida medel	Kassa och bank, kortfristiga placeringar samt derivatinstrument med positivt verkligt värde.
Nettoinvesteringar	Nettot av investeringar och avyttringar i materiella och immateriella tillgångar exklusive förvärvsrelaterade investeringar.
Nettoskuld	Räntebärande skulder minus likvida medel.
Organisk tillväxt	Omsättningstillväxt exklusive förvärv samt förändringar i valuta.
Periodens resultat	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.
Periodens justerade resultat	Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, justerat för finansieringskostnader i samband med noteringen netto efter skatt.
Resultat per aktie	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.
Rörelsekapital	Kortfristiga tillgångar exklusive likvida medel och kortfristiga räntebärande tillgångar minus kortfristiga icke-räntebärande skulder och avsättningar.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	Rörelseresultat (EBIT) dividerat med nettoomsättning.
Rörelsemarginal (EBITA-marginal)	Rörelseresultat (EBITA) dividerat med nettoomsättning.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) avser resultat före finansiella poster och skatt.
Rörelseresultat (EBITA)	Rörelseresultat (EBITA) avser resultat före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, finansiella poster och skatt.
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar.
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar minus icke räntebärande skulder.
Vinstmarginal	Periodens resultat dividerat med total nettoomsättning.

Operativa förklaringar

Hemtjänstbrukare

En person som erhåller planerade och oplanerade insatser i form av service och personlig omvårdnad samt hemsjukvård i samband med den dagliga livsföringen.

Ny enhet

Verksamhet som varit i drift < 12 månader.

Befintlig enhet

Verksamhet som varit i drift > 12 månader.