

ÅRSREDOVISNING 2019

BALCO GROUP AB



BALCONIES
FOR
GREATER
LIVING

Verksamhetsbeskrivning

INNEHÅLL

Kort om Balco	3
Vd-ord	6
En ledande producent	8
Marknad och trender	10
Projektcykel	12
Inglasade balkonger	14
Öppna balkonger	16
Övriga produkter	18
Medarbetare	20
Affärsmodell	23
Hållbarhetsrapport	27
Balco som investering	41
Strategi för tillväxt	42

VÅRA KUNDER BERÄTTAR

Ospa Borettslag, Oslo, Norge	26
HSB Brf Jägaren, Karlstad, Sverige	40
Raseborgs hyresbostäder AB, Karja, Finland	43



Årsredovisning

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	50
Nyckeltal	51
Aktien och ägarna	52
Risker och riskhantering	54

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapport	58
Intern kontroll över finansiell rapportering	64
Styrelse	66
Ledning	68

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens rapport över totalresultat	71
Koncernens balansräkning	72
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	74
Koncernens rapport över kassaflöden	75
Moderbolagets resultaträkning	76
Moderbolagets balansräkning	76
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	77
Moderbolagets rapport över kassaflöden	78
Noter	79

ÖVRIGT

Revisionsberättelse	100
Alternativa nyckeltal	103
Avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS	105



KORT OM BALCO

Balcos historia startade i Växjö 1987. Från att ha varit en lokal, produktorienterad leverantör av betongbalkonger, utvecklades bolaget till att bli en ledande marknadsorienterad leverantör av innovativa balkonglösningar under eget varumärke med kunder som bostadsrättsföreningar, privata fastighetsägare, kommunala bostadsbolag och byggföretag.

Att leverera inglasade balkonger och balkonglösningar till bostadsrättsföreningar, främst på renoveringsmarknaden, enligt den så kallade Balcometoden är Balcos kärnkompetens. Metoden innebär att befintliga balkonger tas bort och nya, större och inglasade balkonger monteras. Koncernen är idag marknadsledare i Norden och har en stark utmanarposition på övriga nordeuropeiska marknader.

Unikt för Balco är också säljprocessen, som innebär att ta fullt ansvar och lotsa kunden genom hela byggnadsprocessen från projektplanering till genomförd slutbesiktning och eftermarknads-service. En annan framgångsfaktor är förmågan att tillhandahålla kundanpassade och högkvalitativa balkonglösningar oavsett beställningsstorlek och komplexitet med kort leveranstid.

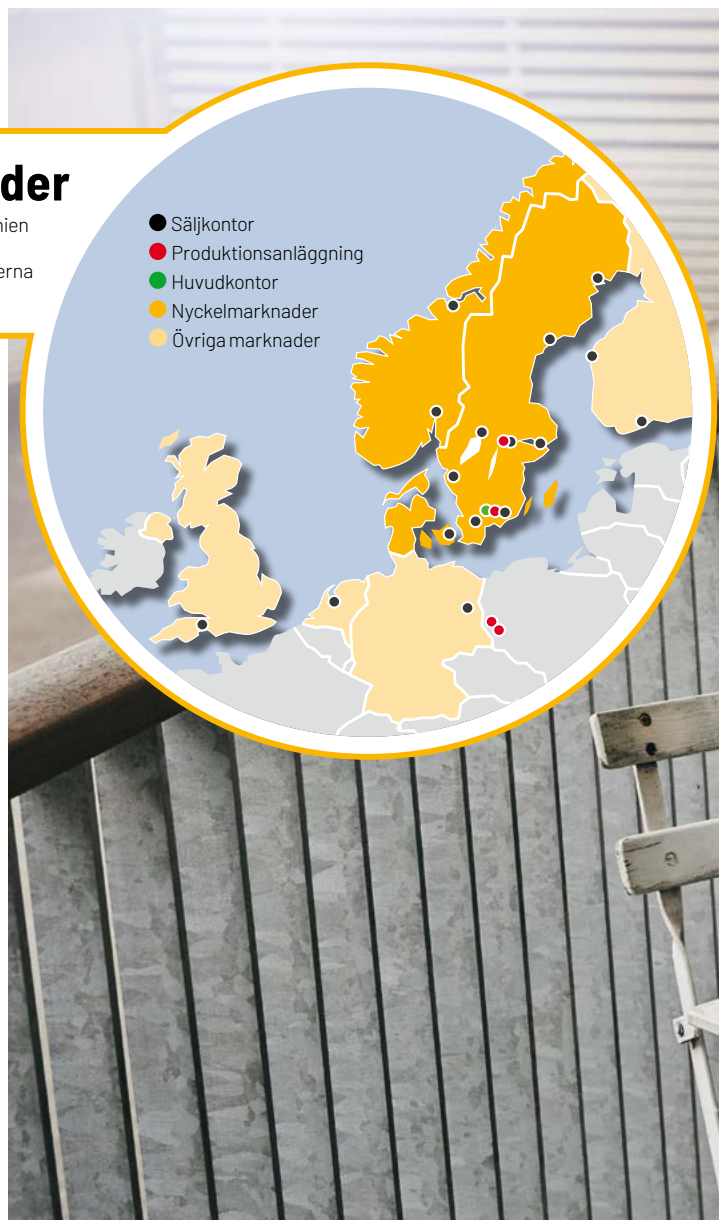
Med en livslängd på över 90 år är Balcos inglasade balkonger inte bara den bästa lösningen ur ekonomisk synpunkt, utan också den mest klimatsmarta. Tack vare energibesparing på mellan 15 och 30 procent så ger varje Balco-balkong samma positiva klimatavtryck som tio växande träd, medan traditionell betongrenovering av en balkong ger negativt klimatavtryck motsvarar sju fällda träd.

Balcos verksamhet är indelad i två rörelsesegment: Renovering och nybyggnation, där renovering under 2019 stod för cirka 86 procent av koncernens omsättning.

Sedan starten har Balco utvidgat sin verksamhet i Europa och har säljkontor i sju länder samt två produktionsanläggningar i Sverige och två i Polen. Bolaget har varit börsnoterat sedan 2017 och har sedan dess fortsatt att expandera.

Sju marknader

- Sverige
- Norge
- Danmark
- Finland
- Storbritannien
- Tyskland
- Nederländerna



Nyckeltal	2019	2018
Nettoomsättning	1 220,6	1 058,1
Orderingång	1 349,1	1 003,1
Orderstock	1 522,4	1 203,5
Rörelseresultat (EBIT)	140,4	105,6
Rörelsemarginal (EBIT), %	11,5	10,0
Justerat rörelseresultat	140,4	120,2
Justerad rörelsemarginal, %	11,5	11,4
Årets resultat	102,8	76,8
Operativt kassaflöde	133,9	49,9

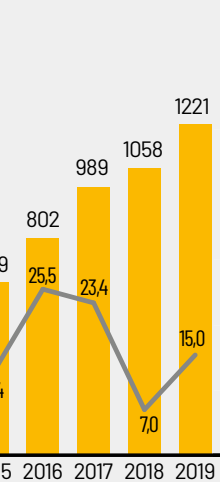
15 308
BALKONGER 2019
169 379
BALKONGER BYGGDA SEDAN 1987

NETTOOMS



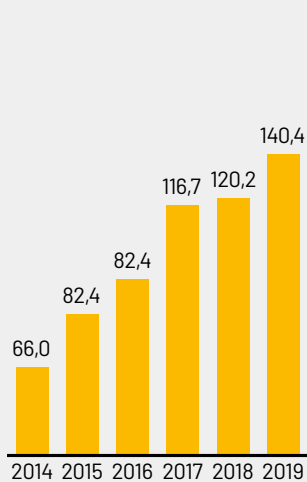


SÄTTNING (MSEK)

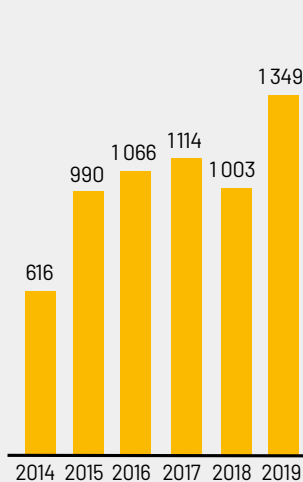


omsättning
%

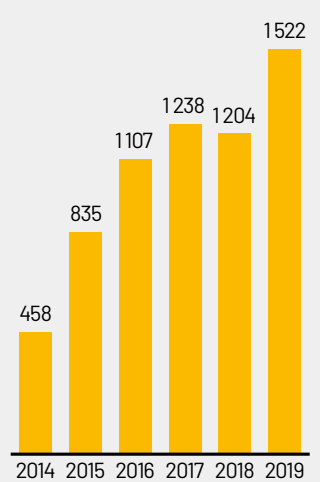
JUSTERAT RÖRELSERESULTAT (MSEK)



ORDERINGÅNG (MSEK)



ORDERSTOCK (MSEK)



RENOVERING

TILLVÄXT
10%

RÖRELSE MARGINAL
12,9%

ANDEL AV
OMSÄTTNING
86%

ANDEL AV
ORDERINGÅNGEN
85%

Balco erbjuder lösningar för utbyte och utökning av befintliga balkonger samt installation av nya balkonger på flerbostadsfastigheter utan balkong. För den huvudsakliga delen av omsättningen inom området står inglasade balkonger till bostadsrättsföreningar. Koncernens största marknad inom renoveringssegmentet är Sverige och marknadens främsta drivkraft är det uppdämda renoveringsbehovet och den rådande åldersprofilen på fastighetsbeståndet. Eftersom Balcos verksamhet huvudsakligen är kopplad till renoveringssegmentet är koncernen inte speciellt påverkat av byggkonjunkturen.



NYBYGGNATION

TILLVÄXT
60%

RÖRELSE MARGINAL
6,5%

ANDEL AV
OMSÄTTNING
14%

ANDEL AV
ORDERINGÅNGEN
15%

Vid nybyggnation av flerbostadsfastigheter samt balkonglösningar inom maritim tillämpning utför Balco installation av balkonger och erbjuder här hela sitt produktsortiment. De största produktområdena utgörs av balkonginglasningar och öppna balkonger. Balco expanderar selektivt i segmentet och utgår från ett fokus på lönsamhet och låg risk. Efterfrågan drivs av takten i vilken det byggs nya bostäder och tillväxten inom det maritima segmentet. Under 2019 har omsättningen inom nybyggnation ökat med 60 procent främst genom ökning inom Maritim som har utvecklats till ett lönsamt och väl fungerande produktområde med potential för fortsatt tillväxt.



VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2019

Q1

- Nya redovisningsregler i form av IFRS 16 skall tillämpas av Balco. IFRS 16 kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med undantag för korta avtal eller avtal avseende tillgångar med låga värden, redovisas i balansräkningen. Koncernens balansomslutning har ökat med 13 MSEK till följd av införandet av IFRS 16.
- Valberedningen föreslår Tomas Johansson till ny styrelseordförande efter Lennart Kalén som avböjt omval och att Mikael Andersson ska väljas in som styrelseledamot i stället för Percy Calissendorff som avböjt omval.
- Styrelsen föreslår årsstämman att fastställa utdelning med 2,00 kronor per aktie.

Q2

- För att stärka framtida affärsutveckling och tillväxtpotentialer har tidigare CFO Fredrik Hall utsetts till affärsutvecklingschef och Michael Grindborn har anställts som ny CFO.
- Årsstämman i Balco beslutar att, för finansiering av förvärv eller annan tillväxt i bolaget, bemyndiga styrelsen att besluta om emission av aktier eller teckningsoptioner eller konvertibler avseende sådana aktier, innebärandes en ökning eller potentiell ökning av bolagets aktiekapital med högst tio (10) procent eller högst 2 142 877 aktier.
- Årsstämman i Balco beslutar att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna aktier upp till en tiondel av samtliga aktier i bolaget samt att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna aktier.

Q3

- Samarbete med en nordisk bank som i Sverige erbjuder bostadsrättsföreningar 70 års amorteringstid vid installation av Balcos inglasade balkonger mot tidigare 50 år.
- Balco förlänger nuvarande bankavtal på oförändrade villkor och ny löptid är till september 2022. Förvärvskrediten återställs till 100 MSEK.

Q4

- Förstärkning och förändring av koncernledningen sker från 1 oktober, då Camilla Ekdahl tillträder som vd för Balco AB och COO i koncernen.

ETABLERADE PÅ BÖRSEN OCH STARKARE ÄN NÅGONSIN

Den plattform för fortsatt tillväxt som Balco lade grunden till under det första året som noterat börsbolag gav önskad och förväntad utdelning under 2019. Med en orderstock på över 1,5 miljarder SEK är vi starkare än någonsin. Året har också bjudit på en förstärkt organisation och en livscykelanalys som visar hur klimatsmarta våra produkter verkligen är. Dessutom har vi förhandlat fram ett avtal med en nordisk bank som ger svenska bostadsrättsföreningar 70 års amorteringstid vid installation av Balcos inglasade balkonger.

Vår omsättning under året ökade till 1 221 MSEK, vilket motsvarar en tillväxt på 15 procent. Rörelseresultatet för året uppgick till 140 MSEK, en ökning med 33 procent. Rörelsemarginalen ökade till 11,5 procent, från 10,0 procent föregående år. Ökad omsättning med förbättrad bruttomarginal och lägre total rörelsekostnadsandel förklarar förbättringen av rörelseresultatet.

Balcos kärnverksamhet är renoveringssegmentet som under 2019 stod för 86 procent av omsättningen. Segmentet nyproduktion står för resterande 14 procent av bolagets omsättning.

En starkt organisation

En expansiv Koncern som Balco behöver en stark organisation och under 2019 har en renodlad koncernledning skapats. Ny CFO är Michael Grindborn och Camilla Ekdahl är ny vd för Balco AB och COO i koncernen. Ambitionen är att Balco ska växa såväl organiskt, som genom förvärv och nu finns en struktur som underlättar detta.

Förvärvet av TBO-Haglinds i slutet av 2018 har inneburit att vi stärkt vår position betydligt på vår svenska huvudmarknad. Resultatet blev till och med bättre än förväntat då det också inneburit en ändrad inriktning på produktutvecklingen.

Redan under andra halvan av 2018 såg vi en positiv vändning i Danmark, efter att branschen där haft problem med långa bygglovsprocesser. På den danska marknaden dominerar citybalkonger och flytten av produktion till vår polska tillverkningsenhet i kombination med en ny organisation i Danmark har gett oss en ny styrka.

Ny finansiering av renovering

Balcos kärnverksamhet är renoveringsmarknaden, som inte påverkas av konjunkturväxlingar. Renoveringsbehovet är dessutom stort på samtliga Balcos marknader. Sedan starten har vi skapat vår egen tillväxt genom att utbilda presumtiva kunder om Balco-metoden, som innebär att befintliga öppna balkonger kapas och ersätts med våra inglasade balkonglösningar.

Nu har vi också sett att behovet är stort att utbilda bankerna om finansieringen. En för snabb avskrivning ger fel månadskostnad för kunden. Under våren etablerade vi ett samarbete med en nordisk bank som innebär att de nu kan erbjuda svenska bostadsrättsföreningar upp till 70 års amorteringstid vid installation av Balcos inglasade balkonger, mot tidigare 50 år. Detta betyder att många av de kunder som av ekonomiska skäl har varit tvungna att avstå en renovering nu kan genomföra den. Resultatet kommer att ge avtryck för Balco långt tid framöver.

Nu fortsätter arbetet med att hitta liknande banksamarbete i de övriga nordiska länderna. På våra marknader i Holland och Tyskland tas initiativ på statlig nivå för att lösa deras enorma behov av balkongrenoveringar.

Vår projektbaserade verksamhet innebär fluktuationer i orderingen, vilket kan visa sig i Koncernens kvartalsrapporter. Då våra större, inglasade balkonger kräver bygglov blir genomförandet av projekten beroende av vilken tid hand-

läggningen tar i anspråk. På Balco känner vi oss dock trygga med vår beprövade affärsmodell som ger resultat över tid.

Ett grönt företag

Under 2019 har Balco gjort en livscykelanalys (LCA) som har gett oss ytterligare belägg för att våra inglasade balkonger och vår verksamhet är klimatsmart. Vi har nu svart på vitt att en inglasning med Balco-metoden har en livslängd på minst 90 år. Detta ska jämföras med den på marknaden dominerande traditionella betongrenovering, som har en livslängd på 15 år.

En inglasning skyddar dessutom fönster, dörrar och fasad, vilket sparar underhåll även för dessa.

Vi vet också att nästan allt material i våra inglasade balkonger kan återvinnas efter 90 år. Beroende på produkt och geografiskt läge är våra balkonger klimatpositiva inom 30–50 år. Fram till i dag har Balcos inglasade balkongsystem gett en energibesparing som löpande motsvarar koldioxidupptaget hos 840 000 växande träd.

” Balco-metoden är inte bara den bästa lösningen ur ekonomisk synpunkt och för den boendes personliga livskvalitet, utan är också klimatsmart. ”



Samma antal balkonger med en traditionell betongrenovering skulle ha gett ett negativt koldioxidavtryck som motsvarar 1 300 000 nedsågade träd.

Samtidigt har vi lärt oss att hälften av vår klimatpåverkan kommer från det aluminium som vi använder i våra balkonger. Det innebär att vi nu kommer att arbeta med nya miljömål och med att hitta aluminium med mindre klimatpåverkan.

Stabila och starka inför framtiden

Under 2019 har vi etablerat oss i rollen som börsnoterat bolag och stärkt vår organisation inför kommande expansion. Vi har aldrig varit starkare och vet att våra klimatsmarta balkonglösningar är mer aktuella och attraktiva än någonsin tidigare.

Den finansieringslösning för den svenska marknaden som arbetades fram under året ska följas av liknande lösningar i resten av Norden. Det innebär att projekt som kunden inte kunnat finansiera tidigare kan bli nya affärer för Balco.

Resultatet från vår livscykelanalys har kommit och visar att våra balkonglösningar till och med har längre livslängd än vi vågat tro. Den har också visat vägen mot framtidens miljömål och vi är redo att påbörja den resan.

Inför 2020 står vi rustade för expansion och utveckling av nya produkter. Ett nytt decennium står för dörren och Balco kunde inte vara mer redo!

Kenneth Lundahl
Vd och koncernchef

INNOVATION OCH UTVECKLING

– GRUNDEN TILL BALCOS FRAMGÅNG

När Balco grundades av en smäländsk entreprenör 1987 var grundidén att erbjuda en innovativ och attraktiv produkt inom en tydlig marknadsnisch. Det arbetet fortsätter oförtrutet med nya innovativa produkter och egna patent. Målsättningen, som var att bli en ledande aktör inom balkongbranschen, är därmed redan uppnådd.

Från att ha börjat som en lokal leverantör för 32 år sedan har företaget utvecklats till att idag vara en tydlig nischaktör inom balkongrenoveringssegmentet med en stark marknadsposition i Nord-europa. Koncernen är en av få kompletta balkongleverantörer som har kompetensen att tillhandahålla kundanpassade och högkvalitativa balkonglösningar, oavsett beställningsstorlek och komplexitet, med kort leveranstid.

Balco finns på sju marknader i Norden och norra Europa, är marknadsledare i Sverige och Norge samt näst störst i Danmark sett till omsättning. Huvudkontor finns i Växjö, där bolaget också grundades, och Balco driver fyra produktionsenheter, två i Sverige och två i Polen. Produktionsytan i dessa fyra enheter uppgår till cirka 17 280 kvadratmeter med ett kapacitetsutnyttjande på cirka 70 procent. Befintliga produktionsanläggningar bedöms vid fullt utnyttjande kunna hantera en årsomsättning om cirka 1,7 miljarder SEK. Balco producerade under 2019 totalt 15 308 balkonger.

Att leverera inglasade balkonger och balkonglösningar till kunder vars befintliga balkonger är i behov av renovering är Balcos specialitet. Att inte göra någon åtgärd innebär en risk för de boende. När behovet av en renovering har identifierats möter Balcos säljare kunden på ett tidigt stadium för att kunna informera och utbilda om de kundfördelar som en renovering enligt Balcometoden ger. Den innebär att den befintliga balkongen byts ut i sin helhet mot en ofta större och inglasad balkong som har längre livslängd. Detta underlättar installationen, bidrar till energibesparing samt ger ett ökat kundvärde då den kan användas en större del av året.

Balcos balkonglösningar är kundanpassade, från skiss till montage. Koncernens medarbetare hjälper kunderna genom hela processen och bidrar med sin expertkunskap om statikberäkningar och konstruktionsritningar, stöttar med rådgivning, hjälper till med

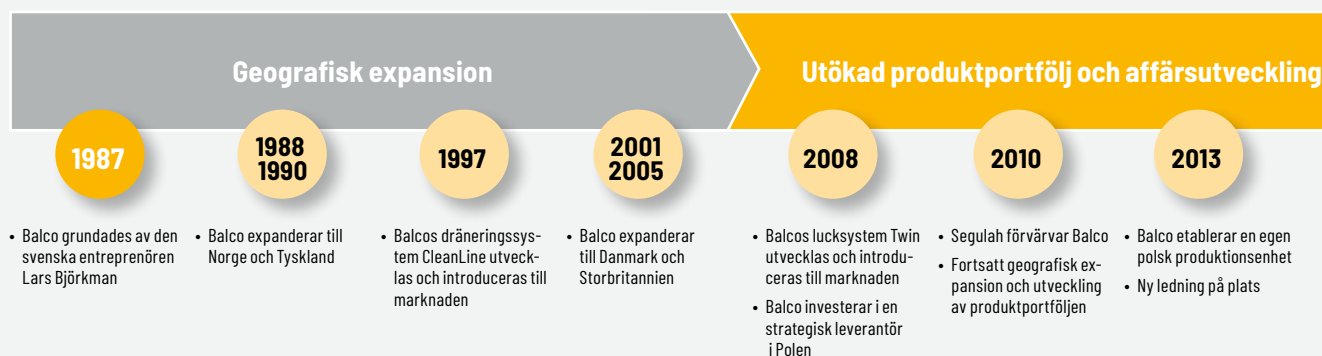
information och kostnadsberäkningar till föreningarnas stämmor samt bistår vid bygglovsansökan och sköter montaget i egen regi. Varje balkongprojekt är kundorderstyrt och unikt för respektive fastighet. Balco arbetar proaktivt med att tekniskt ligga i framkant för att tydligt skilja bolagets produkter från konkurrenternas. Koncernen utvecklar och producerar alla produkter i egna fabriker, under egna varumärken och har 57 (44) patent inom balkongområdet. Under 2019 så stod inglasade balkonger för 70 (75) procent av den totala omsättningen, öppna balkonger för 27 (20) procent och övriga produkter för 3 (5) procent.

Nöjda kunder som rekommenderar företaget är en viktig tillgång för Balco. Målsättningen är att 85 procent ska vara beredda att göra detta. Kundundersökningar under 2019 visade det målet uppnått då hela 91 (93) procent svarade att de skulle rekommendera Balco.

2014 implementerade Balco en helt ny tillväxt- och expansionsstrategi. En marknadsstudie, som visade att tillväxtpotentialen i de nordiska länderna var betydligt större än vad man tidigare hade trott, blev startskottet. Kraftiga investeringar gjordes för att utöka säljorganisationen. Parallellt med den nu väl beprövade och framgångsrika säljmodellen, började man möta potentiella kunder genom att delta på fokuserade säljmässor, så kallade minimässor. Tack vare den nya säljmodellen och genom att utbilda kunderna om alternativet till traditionell balkongrenovering samt att expandera produktionskapaciteten i takt med att antalet kundprojekt ökar, har Balco kunnat skapa sin egen marknad och fortsätta att växa kraftigt.

Sedan 2014 har säljorganisationen ökat från 38 till över 60 personer och antalet mässor som Balco har deltagit på har femdubblats. Beslutet som fattades 2016 att i större utsträckning fokusera på renoveringssegmentet och minska risk och exponering mot nybyggnation har bidragit till en ökad lönsamhet och ett bättre fokus.

BALCOS UTVECKLINGSRESA





Tillväxtfas med betydande investeringar i fler säljare och en ökad närvaro på minimässor

2014

- Balco implementerar en ny strategi för expansion och tillväxt som innebär betydande investeringar i fler säljare. Parallellt utformas säljmodellen med minimässor för att möta kund.

2015

- Balco förvärfvar Kontech, en dansk tillverkare av city-balkonger
- Balco expanderar till Finland

2016

- Ny strategi inom nyproduktionssegmentet (låg risk)
- Marknadsledande position i huvudmarknaderna med 45 patent och 300 anställda
- Expansion till det maritima området.

2017

- Balco börsintroduceras på Nasdaq Stockholm
- Ny produktionsenhet i Polen om 5 800 kvadratmeter
- När cirka 1 miljard i omsättning
- Firar 30-årsjubileum

2018

- Balco färdigställer 964 inglasade balkonger hos bostadsrättsföreningen Östersundshus på mindre än ett år.
- Balco förvärfvar TB0-Haglinds AB.
- Leverans av Balcos första maritima projekt.

2019

- Förstärkt koncernledning för framtida expansion.
- Samarbete med en bank som i Sverige erbjuder 70 års amorteringstid vid installation av Balcos inglasade balkonger.

MARKNAD OCH TRENDER

I de länder Balco har verksamhet värderas den totala balkongmarknaden till cirka 30 mdr SEK¹⁾ och omfattar till största delen renovering av befintliga balkonger, men även av nyproduktion. I huvudsak drivs marknaden av åldersprofilen på bostadsfastighetsbeståndet samt av att de som bor i fastigheterna önskar ökad livskvalitet och en möjlighet till en värdeökning på sitt boende.

Den nordeuropeiska marknaden för balkonglösningar, med stort fokus på inglasning, är en nischmarknad inom den bredare byggmarknaden. Den innefattar främst renovering av befintliga balkonger och installation av nya balkonger på befintliga fastigheter, men också installation av balkonger vid nybyggnation av fastigheter. Den totala balkongmarknaden på de marknader där Balco är verksam värderas till cirka 30 mdr SEK enligt en marknadsstudie av Arthur D. Little.

Balcos huvudmarknader utgörs av Sverige, Norge och Danmark. Värdet på balkongmarknaden i dessa länder uppgick till cirka 5 mdr SEK under 2017, varav 3 mdr SEK inom renoveringssegmentet som är Balcos fokussegment och förväntas växa med i genomsnitt 10 procent per år fram till 2022, då ett marknadsvärde för segmentet om cirka 4,5 mdr SEK förväntas uppnås och totala marknaden växer till cirka 7 mdr SEK.¹⁾

Utöver huvudmarknaderna har Balco även verksamhet i Finland, Storbritannien, Nederländerna och Tyskland. Därutöver har Balco genomfört projekt på Island och i Schweiz. Det totala värdet på balkongmarknaden i dessa länder uppgick till cirka 26 mdr SEK under 2017 varav cirka 19 mdr SEK inom renoveringssegmentet. Dessa marknader förväntas ha en genomsnittlig tillväxt om 2 procent per år under perioden 2018–2022 för att 2022 uppgå till cirka 29 mdr SEK. Även här förväntas renoveringssegmentet visa högre tillväxt än nybyggnationssegmentet.

I ett antal, selektivt utvalda, projekt tillverkar, säljer och installe-

rar Balco även maritima balkonger som säljs till kryssningsfartyg i Europa. Värdet på maritima balkonger i Europa uppgick till cirka 1 mdr SEK 2017.

Balkongmarknaden delas in i två marknadssegment; renovering och nybyggnation, där renoveringssegmentet, utgjorde cirka 86 procent av Balcos omsättning 2019.

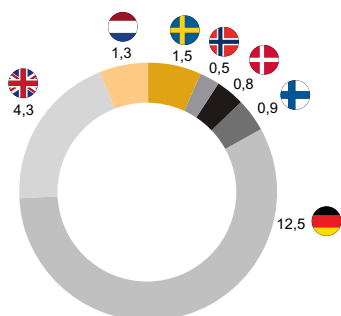
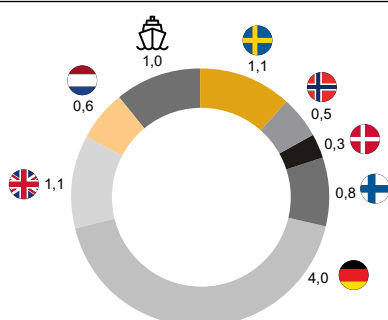
Marknadsposition och konkurrenter

Balkongmarknaden är fragmenterad och består av ett fåtal större aktörer som är vertikalt integrerade i värdekedjan och verksamma i flera länder, samt ett flertal mindre lokala balkonginstallatörer, balkongtillverkare och betongrenoveringsentreprenörer. De större aktörerna tar en större roll i hela värdekedjan från produktutveckling till att erbjuda montage i egen regi. Balco är den ledande aktören på den nordiska balkongmarknaden och är marknadsledare i Sverige och Norge och näst störst i Danmark sett till omsättning. Balcos totala marknadsandel i Sverige 2019 uppgick till 27 procent, motsvarande 38 procent inom renoveringssegmentet och 5 procent inom segmentet nybyggnation. I Norge uppgick Balcos marknadsandel till 18 procent och i Danmark till 11 procent.

De största aktörerna på den nordiska balkongmarknaden är Balco med dotterbolaget TBO-Haglinds, Lumon, Windoor (en del av Wingroup) och Solarlux. Bland de mindre lokala aktörerna återfinns Teknova, Alnova, Balcona, Svalson, Altan.dk, MinAltan, RK Teknik, Balkongentreprenøren och Weland Aluminium.



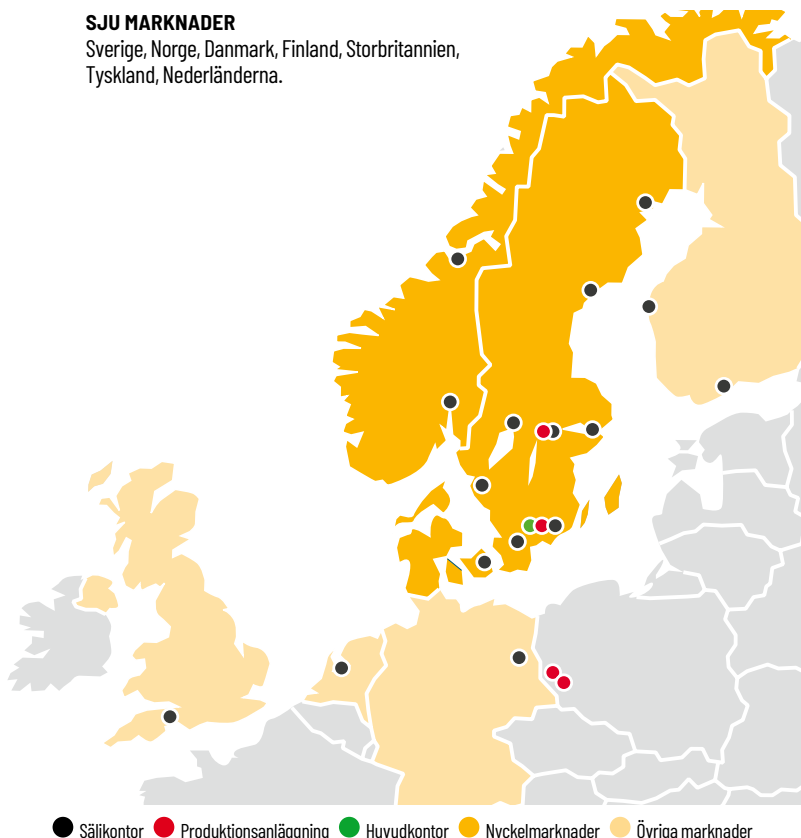
¹⁾ Arthur D. Little marknadsstudie åt Balco september, 2018

**TOTAL STORLEK PÅ RENOVERINGSMARKNADEN,
21,8 MDR SEK¹⁾ (2017)**

**TOTAL STORLEK PÅ NYBYGGNATIONSMARKNADEN,
9,6 MDR SEK¹⁾ EXKL. MARITIME (2017)**


¹⁾ Arthur D. Little studie September, 2018

SJU MARKNADER

Sverige, Norge, Danmark, Finland, Storbritannien, Tyskland, Nederländerna.


TRENDER PÅ BALKONGMARKNADEN

Det finns många faktorer som påverkar balkongmarknaden, såsom prisutvecklingen på bostadsmarknaden, de boendes disponibla inkomst, ränteutvecklingen, ekonomisk tillväxt och byggkonjunkturen. Dessutom påverkas branschen av ett antal trender.

ÖVERFÖRANDE AV ÄGANDERÄTT TILL BOSTADSRÄTTSFÖRENINGAR	KOMFORT OCH DESIGN	MILJÖLAGSTIFTNING OCH ENERGIBESPARINGAR	PENETRATIONSGRADEN FÖR INGLASADE BALKONGER
Bostadsrättsföreningar är den vanligaste ägarformen för bostäder i Sverige och andelen föreningar ökade med tolv procent 2014–2018. Detta är en utveckling som förväntas vara fortsatt stark framöver. Ökningen av bostadsrättsföreningar drivs primärt av att offentliga och privatägda fastigheter säljs ut och ombildas till bostadsrättsföreningar för att finansiera nybyggnadsprojekt och framtida underhållsinvesteringar. PÅVERKAN PÅ BALCO Bostadsrättsföreningar är idag Balcos viktigaste kundgrupp med 70 procent av koncernens omsättning och de som är mest benägna att göra värdeökande investeringar. Balco har en väl fungerande modell och en attraktiv lösning för att möta bostadsrättsföreningarnas behov.	Inglasade balkonger bidrar till ökad trivsel, komfort och ljudisolering av lägenheter. De håller en högre temperatur än traditionella balkonger, vilket gör dem mer användbara. I Norden ökar de boendes användning av balkongen från cirka fyra månader till åtta månader per år. Balkongerna förbättrar också det utvändiga utseendet på fastigheten och kan hjälpa till att lyfta ett helt bostadsområde. PÅVERKAN PÅ BALCO Balcos produkter håller en hög kvalitet som skapar trygghet och säkerhet för dess användare. Inte sällan ger inglasning av en tidigare öppen balkong fördubblad balkongyta, vilket ger en ökad användarnytta.	Att ta ansvar för ett hållbart samhälle och för att produkter tas fram på ett ansvarsfullt sätt blir en allt viktigare drivkraft för dagens konsumenter. En global trend att eftersträva en minskad energiförbrukning har resulterat i allt strängare lagar och regler för att uppnå en högre energieffektivitet och därmed en minskad miljöpåverkan. Energi- och miljöfrågor är viktiga för dagens fastighetsägare då rätt hantering bidrar både till en minskad negativ påverkan på miljön, och till lägre kostnader. PÅVERKAN PÅ BALCO Inglasade balkongsystem har en längre livslängd, något som gynnar energi- och miljöpåverkan på sikt. Vidare ökar energieffektiviteten i fastigheter som har inglasade balkonger, vilket bidrar till en minskad energiförbrukning och lägre kostnader.	Det finns tydliga skillnader vad gäller penetrationsgraden för inglasade balkonger i Norden och Nordeuropa. En tidigare undersökning som gjorts visade att endast 11 procent av alla bostäder med balkong i Sverige var inglasade. Andelen är liten om man jämför med Finland där inglasningspenetrationen av det totala antalet balkonger är cirka 46 procent. Fördelarna såsom längre livslängd och energibesparingar i kombination med det faktum att klimatet är svalare i Norden och norra Europa, talar för att andelen inglasningar kommer att fortsätta öka. PÅVERKAN PÅ BALCO Balco är idag marknadsledande inom inglasade balkonger på sina huvudmarknader. Bolagets produktutveckling och innovationer ligger före konkurrenternas, vilket ger Balco ett bra utgångsläge att fortsätta växa inom området.



VÅR PROJEKT CYKEL – FRÅN IDÉ TILL VERKLIGHET

Balcos kundprojekt genomgår ett antal olika faser över en längre tid. Processen nedan beskriver förloppet från det att säljaren möter kunden första gången till det att projektet är slutfört och Balco levererar en färdig balkonglösning till kunden.

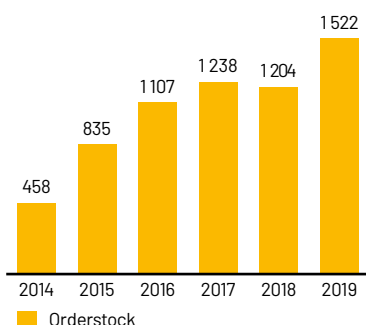
Från idé till verklighet Ett kundprojekts olika faser



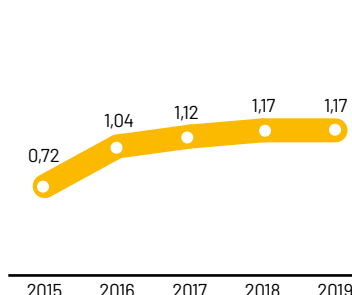
Ordergång och säsongsmönster

Ett av de viktigaste nyckeltalen för att förstå hur Balcos affär kommer att utvecklas under kommande år är det ackumulerade värdet och tillväxten på orderstocken. En order registreras när en kund har fattat ett stämmobeslut om samarbete. Tillväxttakten i orderstocken påverkas således i det korta perspektivet av när under året stämmor sker.

ORDERSTOCK, MSEK



OMSÄTTNINGSHASTIGHET, ORDERSTOCK



Omsättning

Balcos omsättningsutveckling påverkas av när i tiden bolagets kunder får bygglov för balkongprojektet. Processen att få bygglov är ofta tidskrävande vilket skapar ledtider i projekten. Den genomsnittliga tiden för orderstocken att upparbetas till omsättning uppgår till 1,2 år. Balcos orderstock ger en god visibilitet för hur Koncernen utvecklas och är en viktig indikator för hur omsättningen i Koncernen kommer utvecklas under det kommande verksamhetsåret. Omsättning och intjäning kommer dock att fluktuera över tid och mellan kvartal beroende på ovan beskrivna faktorer.

INNOVATIVA OCH HÅLLBARA PRODUKTER

INGLASADE BALKONGER

Balcos största produktkategori är inglasade balkonger som primärt säljs inom renoveringssegmentet. Under 2019 stod de för 70 procent av den totala nettoomsättningen.

70%

av den totala nettoomsättningen avser inglasade balkonger.

En inglasad balkong från Balco ger, tack vare energibesparing på 15-30 procent, samma positiva klimatavtryck som 10 växande träd.

9%

tillväxt för inglasade balkonger.





En inglasad balkong kan användas större delen av året

INGLASADE BALKONGER

Att glasa in balkongen och samtidigt få en större balkong är ett kostnadseffektivt, attraktivt och klimatsmart alternativ till traditionell betongrenovering.

En inglasad balkong skapar ett extra utrymme som går att använda hur man vill, året runt. Det är en investering som bidrar till att förstärka husets karaktär samtidigt som boendemiljön blir tryggare och attraktivare.

Ett balkonginglasningssystem ger ekonomiska fördelar genom minskade energi- och underhållskostnader. Det bidrar även till en ljudreducering samt minskar korrosion och frostsprängning.

Lösningarna för inglasning av balkonger är kostnadseffektiva och attraktiva alternativ till traditionell betongrenovering och ger kunderna ekonomiska fördelar genom minskade energi- och underhållskostnader. De bidrar även till en ljudreducering samt minskar korrosion av armeringen, vilket i sin tur minskar risken för frostsprängning.

Inglasningarna skräddarsys efter kundernas behov då de får välja ur ett stort sortiment av bl.a. luckor, tak, frontutförande, infästningar och balkongplattor. Balco har ett flertal patent för unika funktioner som exempelvis ventilation och dräneringssystem, vilket gör de inglasade lösningarna mycket konkurrenskraftiga. Produktkategorin omfattar även klimätväggar, loftgångar och etagebalkonger.

Klimätväggar

När hela fasaden beklädes med inglasade balkonger blir det en klimätvägg. Lösningen fungerar som ett klimätskyddande skal för fastigheten vilket leder till betydande energibesparingar. Klimätväggen minimerar även renoveringsbehovet för såväl betonggolv som fasader, fönster och dörrar innanför inglasningen.

Loftgångar

Balco har ett specialanpassat inglasningssystem för öppna loftgångar, även kallade entrébalkonger, för att avhjälpa problem med snö och is vintertid. Inglasningen Access ger ett effektivt skydd mot väder och vind. Loftgångarna blir halkfria och bidrar till en lägre energiförbrukning.

Etagebalkonger

Inglasade etagebalkonger är anpassade till terrasserade hus med stora behov av innovativa lösningar för att möta problem med vattenavrinning. Balcos etagebalkonger är utvecklade med effektiva dräneringssystem.



Klimätväggarna både skyddar fasaden och ger stora energibesparingar



Balcos inglasningssystem Access anpassat för loftgångar inkluderar brandlarm.



Balcos lösning Etage används för inglasning på terrasserade hus

INNOVATIVA OCH HÅLLBARA PRODUKTER

ÖPPNA BALKONGER

Balco säljer flera olika typer av öppna balkonger till både renoverings- och nybyggnationssegmenten. Produktkategorin som stod för 27 procent av nettoomsättningen 2019, utgörs av stål- och aluminiumbalkonger, City-balkonger, maritima balkonger och prefabricerade balkonger.



27%

av den totala nettoomsättningen avser öppna balkonger.

Balco Maritim har utvecklats till ett lönsamt väl fungerande produktområde med potential för fortsatt tillväxt. Kunden är nöjd och vi har erhållit nya order.

55%

tillväxt för öppna balkonger.



En öppen balkong kan varieras med färg, form och design.

ÖPPNA BALKONGER

En öppen balkong kan enkelt varieras i form och design för att anpassas efter kundernas behov och önskemål.

Kunderna har möjlighet att välja olika design på golv, beklädnad, balkongräcke och handledare.

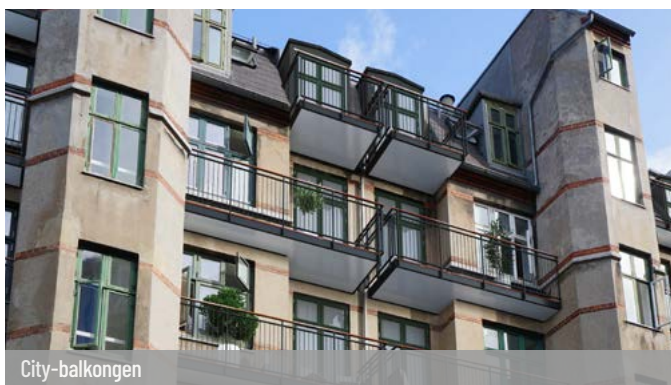
Balco producerar också öppna balkonger anpassade för innerstadsmiljöer där det råder andra krav på utförandet.

Balco har specialutvecklat en balkonglösning i aluminium och glas för den maritima branchen.

Produktområdet innefattar olika typer av öppna balkonger som enkelt varieras i form och design för att anpassas efter önsksningar och behov. Kunderna har bland annat möjlighet att välja olika design på beklädnad, balkongräcke och handledare. Balco tillhandahåller även delar som balkongräcken, golv, tak och infästningar som kan installeras på befintliga balkonger eller köpas av byggbolag vid nybyggnation.

City-balkonger

City-balkonger är designmässigt anpassade för innerstadsmiljöer, där det råder andra krav på utförande. De är generellt sett mindre än Balcos övriga öppna balkonger och har en stålkonstruktion med trädurk. Förutom materialvalen skiljer sig även infästningsprinciperna för Citybalkongerna.



City-balkongen

Prefabricerade balkonger

AluOne

AluOne är en färdig och specialanpassad balkonglösning, huvudsakligen tillverkad i aluminium i tolv olika storlekar, som lätt kan anpassas till olika byggnader vilket gör systemet flexibelt och kostnadseffektivt och förkortar montagetiden.

PGS

PGS-balkongen är framtagen för den svenska marknaden och är en prefabricerad balkongmodul i stål och betong som Balco har utvecklat för kunds räkning.



Öppna balkonglösningen AluOne

Maritima balkonger

Inom kryssningsindustrin råder en trend att ersätta stålkomponenter på kryssningsfartygen med lättviktskonstruktioner av aluminium och glas. Balco har specialutvecklat en lösning för maritima balkonger som säljs till kryssningsfartyg i Europa.



Maritima balkonger för kryssningsfartyg

INNOVATIVA OCH HÅLLBARA PRODUKTER

ÖVRIGA PRODUKTER

*Balco säljer en mängd olika tillbehör till Koncernens balkonglösningar.
Övriga produkter stod för tre procent av nettoomsättningen 2019.*

3%

av den totala netto-
omsättningen avser
övriga produkter.

Balkongtillbehör gör varje
balkongprojekt unikt.
Balcos vanligaste balkong-
tillbehör är solskydd i form av
rullgardiner, plisségardiner
eller vertikalkmarkiser.

34 MSEK

Nettoomsättning för
övriga produkter

Vertikalkmarkiser



Rullgardiner och markiser

ÖVRIGA PRODUKTER

Balco erbjuder sina kunder ett stort urval av produkter som inte bara gör interiören trevlig men också gör balkongen användarvänlig och säker.

Balco monterar samtliga tillbehör som är direkt anpassade för balkonglösningarna.

Balco säljer en mängd olika tillbehör för att göra de egna balkonglösningarna både trevligare och mer användbara. I sortimentet ingår bland annat insynsskydd, sido- och mellan-skärmar, glashörn, balkongdörrar, eldrivna markiser, vertikalkarkiser, rullgardiner, solskydd, blomlådor, flaggfästen, solceller och lås.



Insynsskydd



Blomlådor



Balkongdörrar



Balkongbröstning med solceller



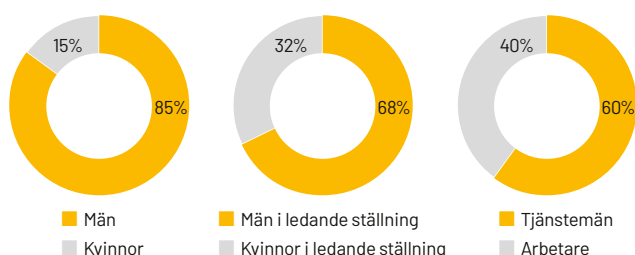
Glashörn

ENGAGERADE MEDARBETARE ÄR NYCKELN

Balco drivs av övertygelsen att värde skapas genom medarbetarnas kompetens, engagemang, ansvar och strävan efter att ständigt vilja framåt. Då Balco är ett tillväxtbolag är behovet av att attrahera, behålla och utveckla kompetent personal central, vilket gör att våra medarbetare ständigt står i fokus. Vår företagskultur är både öppen och entreprenöriell, vilket gör att medarbetarna känner att de kan påverka sitt arbete och göra skillnad för verksamheten – på riktigt.

Balcokoncernen har växt väsentligt de senaste åren, och för att kunna fortsätta göra det även i framtiden är kompetenta medarbetare fundamentalt. I slutet av verksamhetsåret har vi totalt 419 (385) medarbetare i koncernen, fördelade på åtta olika länder där vi har verksamhet. Efter förvärvet av TBO-Haglinds AB är 55 (51) procent anställda i Sverige, 23 (26) procent i Polen, 14 (12) procent i Danmark, 4 (5) procent i Tyskland, 1 (2) procent i Norge, 1 (2) i UK, 1 (1) procent i Finland och 1 (1) i Nederländerna.

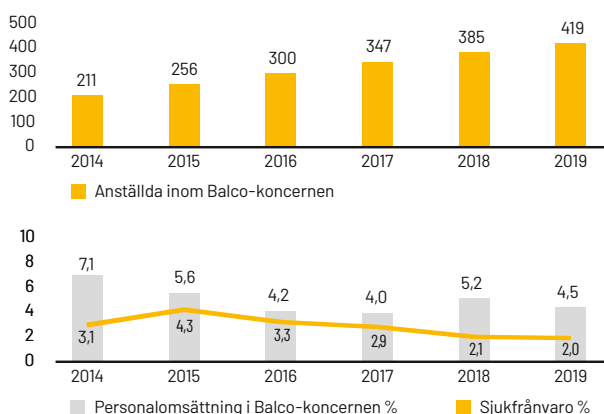
FÖRDELNING MEDARBETARE:



Balco – en attraktiv arbetsgivare

Balco har under de senare åren höjt sin attraktivitet som arbetsgivare väsentligt, både i Växjö där huvudkontoret ligger, men även på de övriga geografiska platserna som vi är verksamma på. Detta märker vi både genom våra fina siffror i medarbetar- och hälsoundersökningar, låga sjukfrånvaro- och personalomsättningstal, men även när vi ska rekrytera ny personal.

ANSTÄLLDA INOM BALCO-KONCERNEN



Vi investerar ständigt i vårt arbetsgivarvarumärke för att kunna erbjuda en attraktiv arbetsplats med goda möjligheter – såväl gällande trivsel och gemenskap som inom kompetensutveckling och interna karriärvägar. Vid en överblick av våra befintliga chefer och nyckelpersoner kan vi konstatera att vi gjort många interna lyckade rekryteringar genom åren, och att våra medarbetare verkligen givits möjlighet att göra karriär internt.

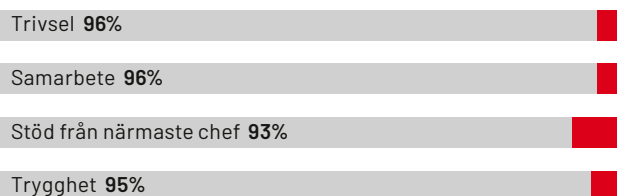
Under 2019 har vi fokuserat på balansen mellan arbete och fritid, och bland annat arbetat fram en ny flexiblare modell för arbetstider. Denna modellen kommer att underlätta livspusslet för våra medarbetare, vilket på sikt kommer att skapa nöjdare och mer lojala medarbetare. Under 2020 kommer vi att se över vår kontorsarbetsmiljö och skapa nya arbetsplatser för att kunna ta nästa steg i vår expansion.

Ledarskap och kompetensutveckling

Ett bra ledarskap är nyckeln till framgång, och något som vi på Balco ständigt fokuserar på. Under 2019 har vi, förutom våra vanliga ledarskapsutbildningar, satsat på våra framtida ledare – det vill säga personer som vi ser en potential i, men som idag inte innehar en ledande befattning. I och med detta skapar vi en naturlig och aktuell successionsordning, samtidigt som vi inte riskerar längre vakanser vid eventuella avhopp från nyckelpersoner.

Utöver ledarskapsutbildningar är vår Sales Academy ett prioriterat område – en gedigen utbildning som samtliga nya säljare ska gå igenom. Då vi ständigt investerar i nya resurser inom sälj kommer denna akademien ses över och utvecklas under 2020.

MEDARBETARE OCH HÄLSOUNDERÖKNING



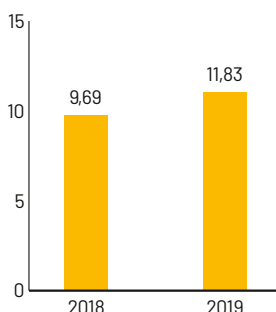
Medarbetar- och hälsoundersökning

Under 2019 har vi genomfört en medarbetar- och hälsoundersökning, med fokus på livssituation, hälsotillstånd samt fysisk och psykosocial arbetsmiljö. Vi har under flera år haft hälsosamma tal inom personalomsättning och sjukfrånvaro – och denna undersökningen bekräftar dessa talen. Under 2020 kommer vi att målinriktat arbeta för att bibehålla och utveckla dessa talen genom ett antal nya fokusområden.

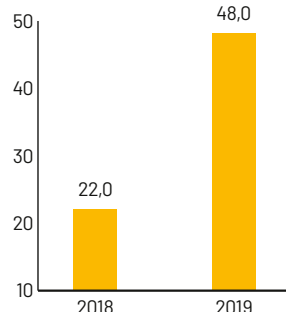
Hälsa och arbetsmiljö

Balcos viktigaste mål är att alla medarbetare som arbetar i koncernen ska komma hem friska och oskadade efter arbetet. För att nå vår nollvision om arbetsplatsolyckor arbetar vi ständigt med att utveckla och förbättra arbetsmiljön. Sedan vi implementerade ett nytt rapporteringssystem för tillbud och arbetsplatsolyckor, har den förebyggande rapporteringen (observationer) ökat, vilket var ett av syftena med ett nytt förenklat digitaliserat system. Med fler observationer kan vi enklare förebygga potentiella risker för verkliga arbetsplatsolyckor. Antalet arbetsplatsolyckor som ledde till sjukfrånvaro ligger på en låg nivå 4 (3), vilket vittnar om en säker och hälsosam arbetsmiljö.

ARBETSPLATSOLYCKS-FREKVEN (FR)



FÖREBYGGANDE RAPPORTERING (OBSERVATIONER)

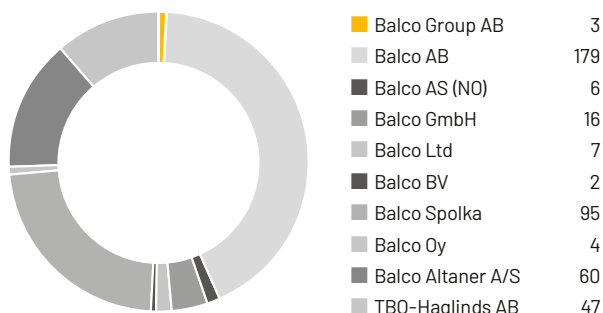


Jämställdhet och mångfald

Balco värnar om ett jämställt, hållbart och sunt arbetsliv, där varje medarbetare ges möjligheten att utveckla sin fulla potential oavsett kön, religion, etnisk bakgrund, ålder, ras eller sexuell läggning. I årets medarbetar- och hälsoundersökning svarade 95 procent att de känner sig trygga på Balco, samtidigt som 100 procent svarade att de inte blivit utsatta för mobbing eller kränkande särbehandling.

Av det totala antalet medarbetare i koncernen är 16 procent kvinnor och 84 procent män, vilket är en ökning med 1 procentenhet kvinnor jämfört med 2018. Under 2019 har vi förändrat utformningen av rekryteringsannonser för att få fler kvinnliga kandidater, vilket har givit effekt. Balco arbetar ständigt med att öka mångfald och få en jämnare könsfördelning i koncernen och kommer under 2020 ta fler nya initiativ för att påskynda en jämnare könsfördelning. Vad som är positivt och värt att nämna är att 32 procent av cheferna på Balco är kvinnor, vilket är dubbelt så mycket som antalet kvinnor i koncernen.

FÖRDELNING ANSTÄLLDA PER BOLAG 2019



Samhällsengagemang

För Balco går ett medvetet hållbarhetsarbete och ett starkt samhällsengagemang hand i hand med långsiktig lönsamhet. Vi prioriterar initiativ och institutioner vars verksamhet stämmer överens med våra kärnvärden och värderingar, på de geografiska platser där vi är verksamma.

Några exempel på Balcos samhällsengagemang:

- GoTech – en organisation som syftar till att öka intresset för en yrkeskarriär inom ett teknikföretag.
- Teknikcollege – arbetar för att öka intresset för tekniska utbildningar bland ungdomar.
- Föreningsliv – vi stöttar lokala idrottsföreningar som har en lokal förankring på de platserna vi bedriver verksamhet.
- Öster i samhället – ett fotbollsprojekt för att främja integration, kamratskap och motverka utanförskap. I projektet ingår bland annat "nattfotboll", där ungdomar från hela världen möts och spelar fotboll på fredagskvällarna, samtidigt som de ges en möjlighet att komma det svenska samhället närmare. Öster i samhället fokuserar även på Parafotboll – fotboll och gemenskap för personer med funktionsnedsättning.
- Praktikplatser och företagsbesök – Balco tar emot flertalet praktikanter samt företagsbesök varje år.



MÖT ADAMA – EN AV BALCOS ANSTÄLLDA I SVERIGE

Adama började jobba som CNC-operatör på Balco i februari 2005 och efter 15 år på företaget trivs han fortfarande lika bra. Förutom att arbeta med att ta fram balkongernas aluminiumprofiler visar han gärna runt besökare på sin avdelning och berättar om vad det är som gör att Balcos balkonger håller en så hög kvalitet.

Hur länge har du jobbat på Balco?

Jag har varit på Balco sedan februari 2005, så i år är det 15 år. Innan dess var jag på ett annat företag i Växjö, men de flyttade sin produktion till Polen. Eftersom jag hade några kompisar som redan jobbade på Balco fick jag kontakt med företaget och blev erbjuden jobb här.

Du arbetar som CNC-operatör, vad innebär det?

CNC är förkortningen av Computer Numerical Control och som operatör kör jag maskiner som bearbetar aluminiumprofiler som Balcos balkonger består av. Exakt hur profilerna ska se ut beskrivs av de ritningar och arbetskort vi får av en beredare.

När aluminiumet kommer från leverantören måste det ligga ett dygn inomhus för att få rätt temperatur innan vi börjar bearbetningen. Eftersom materialet redan är lackerat är det också mycket viktigt att maskinerna hålls rena så att det inte blir repor. Det ska vara lika fint när det gått igenom maskinen som innan.

När profilerna är klara märks de upp tydligt så de är lätta att identifiera samt med namn på kunden och datum.

Har arbetet förändrats sedan du började?

Det har förändrats mycket. Vi är inne på tredje generationens maskiner sedan jag började. Med de gamla CNC-maskinerna kunde man köra en profil åt gången. De som vi använder idag kan laddas med 10–12 profiler. Men företaget och vår marknad har också växt och vi hade inte klarat att göra det vi gör idag om vi haft de gamla maskinerna kvar.

Vilka är de största utmaningarna i ditt jobb?

Att hålla den höga kvalitet som Balco är kända för. Det är på grund av den som vi är störst.

När vi byter maskiner är det också nya funktioner och system att lära sig, men då får vi utbildning av tillverkaren.

Vilka egenskaper tror du är viktiga för ditt arbete?

Att man är noggrann, teknisk och effektiv. Det är en kombination av kunskap och erfarenhet.

Vilken del av ditt arbete är roligast?

Samarbetet med alla som jobbar på Balco. Vi arbetar tillsammans för att hålla högsta kvalitet. Kunderna gillar det vi gör och jag gillar att visa runt när det kommer besök och berätta om tillverkningen. Jag känner mig verkligen hemma på Balco. Det är därför jag har stannat så länge.



VÅR AFFÄRSMODELL – SÅ HÄR SKAPAR VI VÄRDE

Balcos affärsmodell fungerar som en värdekedja där varje del i processen bidrar till att förädla slutprodukten. Varje del är också central för affären och bolagets framgång. Många steg och beslut tas på vägen, från den första kontakten med en potentiell kund till att balkongen är färdigmonterad på fasaden. Alla tillför något till det totala värdet och kundens helhetsupplevelse.

RESURSER

Medarbetare:
419 medarbetare

Specialisering
8 produktutvecklare

Produktionskapacitet
4 produktionsenheter

Lokal närvaro
7 geografiska marknader
16 säljkontor

Patent
57 stycken

VÄRDESKAPANDE

En helhetslösning

Balcos kompetenta medarbetare hjälper kunden genom hela processen, från idé till verklighet. Balco är en helhetsleverantör som tar ansvar för slutresultatet. Företagets medarbetare tillför värdefull kompetens och perspektiv som bidrar till att utveckla Balcos kunderbjudande.

Trygghet

Balco är en samarbetspartner med lokal närvaro nära kunden. Under de 32 år som bolaget har varit verksamt har vi utfört många projekt och samlat på oss stor kunskap om de lokala marknadernas förutsättningar, om olika fastigheters beskaffenheter och om olika kundgruppers behov. En etablerad leverantör som tar ansvar för produkten skapar en värdefull trygghet.

Innovation

Balcos produkter erbjuder stora valmöjligheter då alla lösningar skräddarsys efter kundens behov. Flexibiliteten ställer krav på bolaget som tillverkare och leverantör. För att säkerställa marknadens bästa produkt investerar Balco kontinuerligt i produktutveckling och har idag 57 patenterade lösningar som skapar värde för slutkunden.

Just in time och korta ledtider

Balco har en väl fungerande struktur för logistik och lagerhantering som bygger på att leverera rätt produkt i rätt tid. Effektiv logistik och snabb installation är en viktig del i serviceerbjudandet. Balco har investerat i en utbyggnad av produktionskapaciteten som gör att bolaget kan korta ledtiderna, vilket både ger lägre kostnader och bidrar till värde för kunden.



VÄRDESKAPANDE, VISION, MISSION OCH AFFÄRSIDÉ

Balco är övertygade om att kombinationen av en entreprenöriell företagskultur, hög innovationskraft, affärsmässighet och ett stort kunnande är grundstenar som skapar värde. Balcos framgång bygger på medarbetarnas kompetens, engagemang, glädje och ansvar att vilja göra det lilla extra som tar bolaget ett steg framåt. I dialog med kunden skräddarsyr Balco, från skiss till montage, en komplett modern balkonglösning som bidrar till en ökad livskvalitet för slutkunden. Balcos egenutvecklade och hållbara produkter skapar direkta kundfördelar såsom lägre kostnader, förbättrad livskvalité, minskad energiåtgång samt ett ökat fastighetsvärde.

Vision

Balco ska genom innovativa lösningar och högkvalitativa produkter erbjuda marknadens bästa balkonger.

Mission

Att erbjuda balkonger som bidrar till en ökad livskvalitet.

Affärsidé

Att med kunden i centrum utveckla moderna, hållbara och attraktiva balkonglösningar som ger människor en ökad livskvalitet.

Kärnvärden

Innovation

Balco är en innovativ och entreprenöriell koncern som eftersträvar att ständigt skapa bättre modernare och mer ändamålsenliga lösningar. Balco ska ligga i framkant i utvecklingen av nästa generations balkongsystem. Produktutvecklingen ska drivas utifrån kundernas behov och av viljan att skapa enkla och hållbara lösningar.

Kompetens

Balcos kunder ska känna sig trygga när de anlitar Balco. Balco ska alltid uppträda med god affärsetik, yrkesskicklighet och hög kompetens. Balco ska ligga steget före, göra rätt från början, ta bort risker och hålla utlovade tider. Balco ska följa lagar och krav, använda bästa möjliga teknik och leverera den bästa kundanpassade helhetslösningen till högsta möjliga kvalitet.

Glädje

Glädje är att få vara stolt över sitt arbete och att få vara en viktig del i en gemenskap som bidrar till en helhet. Balco tror på en prestigelös miljö där alla medarbetare respekterar, litar på varandra och arbetar tillsammans för att nå goda resultat. I arbetet med att utveckla verksamheten på bästa sätt ska personalen ha roligt, må bra och visa varandra uppskattning.

1) Kundernas behov och totalupplevelse

Balcos affär och produktutveckling utgår från vad kunden har för behov och önskemål. Balco ska erbjuda eftertraktade produkter som är anpassade till kundens specifika önskemål. Genom att arbeta nära kunden, vara lyhörda inför idéer och förslag blir vi en viktig samarbetspartner i ett tidigt skede i processen.

2) Medarbetare

Medarbetarna är Balcos viktigaste resurs. Balco präglas av en entreprenöriell företagskultur som uppmuntrar medarbetare att våga hitta nya och innovativa lösningar. Hög kompetens och specialisering inom varje område i värdekedjan bidrar till slutprodukten. Att attrahera och utveckla kvalificerade och motiverade medarbetare är viktiga förutsättningar för den framtida tillväxten.

3) innovation

Balco har en tradition av att utveckla och förbättra befintliga produktområden samt att utveckla egna nya produkter. Balco strävar efter att ligga i framkant för att särskilja sig från konkurrenter och skapa goda förutsättningar för fortsatt långsiktig tillväxt och lönsamhet. Genom bolagets produktutvecklingsprocess och patentportfölj stärks erbjudandet och marknadspositionen.

4) Tillverkning och logistik

Balco har en effektiv och välinvesterad produktionsplattform med en god tillgänglig leveranskapacitet. En väsentlig del av tillverkningen sker i egna produktionsanläggningar i Sverige och Polen. Egen tillverkning bidrar till en ökad kvalitet, flexibilitet och kostnadseffektivitet. Balco sköter även logistiken som säkerställer att leveranserna når byggarbetsplatsen vid rätt tidpunkt och därmed kortar ledtiderna vilket bidrar till en förbättrad lönsamhet. Andra centrala områden som bidrar till affären är en effektiv energianvändning, hållbara transporter med hög fyllnadsgrad som ger en minskad klimatpåverkan och skapar bättre ekonomi.

5) Montage och uppföljning

Balco arbetar på totalentreprenad och ansvarar för alla delar i processen vilket skapar en konkurrensfördel. Montage görs av specialiserade montörer under ledning av montageledare. När balkongerna är monterade görs en slutbesiktning på arbetsplatsen, en efterkalkyl och en kundutvärdering.

CASE: Ospa Borettslag, Oslo, Norge



OM PROJEKTET

LEVERANS:

174 inglasade balkonger till 166 st lägenheter, Ospa Borettslag, Oslo, Norge.

MÅLSÄTTNING:

Ta bort armeringskorrosion, öka användbarheten, öka trivsel, mindre omflyttning.



Inglasad helrenovering lyfte boendemiljön i Alna

När Ospa Borettslag i Oslo skulle renovera sina balkonger föll valet på Balcos effektiva helhetslösning. Mindre än ett år efter byggstart hade den gamla betongen rivits bort och 166 lägenheter fått nya balkonger.

Betongen hade börjat flagna och längs väggarna låg bitar som lossnat och fallit ner. Vid en besiktning upptäcktes armeringskorrosion, inte bara i gavelväggarna och balkongbröstningen, utan också i de bärande konstruktionerna. Det såg helt enkelt inte bra ut för balkongerna i Ospa Borettslag i Oslo.

De karaktäristiskt gula och röda husen i hjärtat av Lindeberg i stadsdelen Alna i Oslo stod klara 1977. I 40 år hade de boende kunnat njuta av solen på de öppna balkongerna. Nu stod man inför beslutet att renovera de prefabricerade betongplattorna från 70-talets byggboom, vilket skulle förlänga livslängden med max tio år. Alternativet var att riva det gamla och bygga nytt. Valet föll på det senare och med Balco som utförare.

– Det fanns ingen som kunde konkurrera med Balcos anbud. På mindre än tolv månader kunde de riva de gamla betongkonstruktionerna och bygga nya, inglasade balkonger av stål, glas och aluminium. Även de lägenheter som tidigare inte hade någon balkong, som de på bottenplan, fick en inglasad lösning, säger Ole-Martin Gulliksen, som var ordförande i borettslaget då beslutet om renoveringen togs.

Metoden att riva ut den gamla betongen och bygga en helt ny konstruktion, där inglasning ingår som en del i konceptet, har gjort Balco till en pionjär på balkongmarknaden.

– I fallet med Ospa Borettslag var det flera tusen ton betong som behövde rivas. Det var ett enormt arbete, men fortfarande både billigare och effektivare än att renovera och behålla de befintliga balkongerna. Balcos konstruktion är dessutom lättare än de tidigare balkongerna, vilket gjorde att de befintliga fästena i huset räckte gott och väl, säger Christian Carlsen, distriktschef för Balco i Oslo.

Balco-metoden

Konceptet, som har fått namnet Balcometoden, ger inte bara en trivsammare utemiljö med nytt balkonggolv, nya räcken och nya fasader. De inglasade extrarummen, som de boende ofta upplever sina nya balkonger som, kan användas året om. De har också en isolerande funktion som minskar både buller och energiförbrukning i resten av lägenheten.

– Ospa Borettslag är inte ensamma om att stå inför de här besluten. Flera av de bostadsområden som byggdes under 1960- och 70-talen använde prefabricerade betongplattor till sina balkonger. Efter 40 till 50 års påverkan av väder och vind är det helt naturligt att de behöver renoveras, säger Tommy Örnstad, projektledare för projektet på Ospa.

Det är alltså många föreningar som måste ta beslut om relativt stora kostnader i frågor som de egentligen har väldigt lite kunskap om. Därför har Balco också satsat på en nära och tydlig kommunikation med kunden, alltså direkt med föreningarnas styrelser.

– Balco framstod från dag ett som en solid och seriös aktör med användarvänlig teknologi av mycket hög kvalitet. Vi hade kontakt dagligen och kommunikationen var hela tiden positiv och tillmötesgående, både gentemot oss i styrelsen och de övriga boende, säger Ole-Martin Gulliksen.

Dessutom har boendekvaliteten höjts avsevärt med de nya balkongerna.

– De nya balkongerna används betydligt mer än de gamla. Man kan vistas där från tidig vår till sen höst. Idag är det ingen i föreningen som ångrar beslutet att anlita Balco, säger han.

HÅLLBARHETSRAPPORT

En inglasad balkong från Balco håller inte i 50 år, som vi tidigare har kommunicerat. Enligt en ny rapport har en inglasad standard-balkong, byggd enligt Balcometoden, en livslängd på anmärkningsvärda 90 år. Det gör investeringen fördelaktig ur ett hållbarhetsperspektiv, vilket framgår av den livscykelanalys** som blev klar under 2019.*

OM HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Balcos hållbarhetsrapport avser räkenskapsåret 2019. Hållbarhetsrapporten omfattar moderbolaget Balco Group AB (org.nr. 556821-2319) och samtliga enheter som konsolideras i Balco Group AB:s koncernredovisning för samma period vilka finns specificerade i not 14 i års- och koncernredovisningen. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL kapitel 6 och kapitel 7.

I de fall uppgifter inte är tillgängliga för alla bolag i koncernen eller endast avser Balco AB anges detta med en anmärkning.

Styrelsen för Balco Group AB har vid undertecknande av års- och koncernredovisningen även godkänt hållbarhetsrapporten.

* Livslängdsanalys för material i Balcos inglasade standardbalkong genomförd av Element Materials Technology på uppdrag av Balco AB, 2019.

** Livscykelanalys genomförd av Tyréns på uppdrag av Balco AB, 2018–2019. Analysen kommer även att genomgå en tredjepartsgranskning.

NÄSTA STEG PÅ VÅR GRÖNA RESA

Balcos inglasade system är klimatsmarta. Enligt en livscykelanalys betalar en inglasad standardbalkong från Balco tillbaka sin klimatskuld med god marginal under sin livstid. Hur lång tid det tar beror på vilken energibesparing som uppnås i det enskilda balkongprojektet men energiåtervinningen ligger på mellan 15 och 30 procent per år.

Hållbar investering

Utöver miljöfördelar i form av energibesparing och minskade koldioxidutsläpp, innebär livslängden att Balcos inglasade system är en långsiktigt hållbar investering. Inte minst på grund av de fördelaktiga finansieringsmöjligheter som resultatet öppnar för. Genom ett samarbete med en nordisk bank erbjuds Balcos kunder i Sverige möjligheten att finansiera balkongprojekt med en amorteringstid på upp till 70 år. Det ger fler kunder möjligheten att ta steget. Dialogen kring finansiering sköts av banken direkt med kunden. Baserat på en besiktning av fastigheten och en kontroll av föreningens finansiella status beslutar banken om lånelöfte.

Nya perspektiv

Livscykelanalysen som Tyréns genomfört på uppdrag av Balco kartlägger den totala miljöpåverkan under produktens livstid, från anskaffning av råmaterial till tillverkning, användning och resthantering. Resultatet anger den kvantitativa miljöpåverkan som produkten har utifrån ett antal miljöpåverkanskategorier, där det visar sig att aluminium står för den enskilt största potentiella klimtpåverkan följt av stål. Utvinning och förädling av stål och

aluminium utgör tillsammans nästan 65 procent av den totala potentiella klimtpåverkan från en inglasad standardbalkong.

Denna insikt gör att Balco styr fokus mer mot råmaterialen som sina väsentliga hållbarhetsaspekter. Verksamheten kommer att se över materialvalen och jobba ännu närmare materialleverantörerna. Balcos inköpsorganisation för en aktiv dialog med leverantörerna gällande miljövarudeklarationer för att bättre kunna kartlägga miljöpåverkan vid produktionen av råvaran.

Hög återvinningsgrad

Av livscykelanalysen framgår att nästan allt material i Balcos balkongsystem kan återvinnas vid resthanteringen. Den höga återvinningsgraden ger en klimatsbesparing som motsvarar halva den klimtpåverkan som nyproduktion av en inglasad standardbalkong medför. Det innebär en betydande miljövinst. I nuläget kan dock återvunnet material endast användas i liten omfattning i balkongtillverkningen. Ett exempel är armeringen i Balcos betongplattor som består av 100 procent återvunnet stål. Ambitionen är att öka andelen återvunnet aluminium och stål i produkten framgent.



Hållbarheten är inbyggd

För Balco är hållbarhet intimt förknippat med affärsidén och något som är integrerat i produkten. Balcos kärnkompetens är att leverera inglasade balkonger och balkonglösningar, främst på renoveringsmarknaden. Genom Balcometoden, som innebär att befintliga balkonger byts ut mot nya inglasade balkonger, uppnår kunden flera hållbara fördelar. Förutom att balkongen ökar lägenhetens värde och användbarhet, minskas energikostnaderna samtidigt som balkongens livslängd förlängs. Jämfört med traditionell betongrenovering som inte skapar motsvarande mervärden och som måste göras om ungefär vart femtonde år, innebär Balcometoden en hållbar investering såväl ekonomiskt som miljömässigt och socialt.

De sociala fördelarna är uppenbara. Trivselen ökar bland de boende och omflyttningen minskar i fastigheten. Det har också påvisats en ökad trygghet i bostadsområdet då skadegörelse och stök minskar på grund den ökade "närvaron". Boende vistas helt enkelt mer tid på balkongen under en större del av året.

Genom Balcos lösningar blir bostäderna mer attraktiva. Större efterfrågan leder ofta till en värdeökning. Inglasning är dessutom en energismart investering som ger reducerade uppvärmningskostnader. Detta genom att utomhusluften förvärms i det inglasade utrymmet innan den kommer in i lägenheten. Energibesparingen tillsammans med ett minskat underhållsbehov på fasad och fönster bidrar till att göra investeringen ekonomiskt fördelaktigt och positivt för samhället och miljön.

Ansvarsfulla processer

Det är inte bara i produkten som hållbarheten finns inbyggd. Den genomsyrar även Balcos arbetssätt. Som helhetsleverantör av balkongsystem och inglasningar tar Balco ansvar för hela processen från projektplanering till slutbesiktning och eftermarknadsservice. Det innebär ett långsiktigt ansvarstagande och en närvaro på den lokala marknaden som skapar trygghet för kunden.

Balcos produktionsprocess sker enligt ett modulariserat arbetssätt. Det betyder att Balco redan i tillverkningen och packningen av balkongsystemen har planerat för monteringsarbetet på byggplatsen. Genom att leverera produkterna batchvis i moduler, med en optimerad fyllnadsgrad på lastbilarna, minimeras inte bara transporterna från fabriken till destinationen utan även logistiken lokalt på byggplatsen. Byggprocessen blir effektivare och säkrare då materialet anländer "just in time".

Tillverkningen av balkongsystemen sker i moderna och effektiva lokaler, huvudsakligen vid det svenska huvudkontoret i Växjö, i Łowyc i Polen samt hos underleverantörer. Balco ABs verksamhet i Sverige är certifierad enligt ISO 9001 och ISO 14001. Det innebär en hög kvalitetsnivå genom hela produktionen och att stor hänsyn tas till miljön. Produktionen i Polen följer samma principer som den svenska men är inte ISO-certifierad. Sedan 2017 finns en H&S Specialist (miljö- och säkerhetsansvarig) som ansvarar för att driva frågorna lokalt vid Polenfabriken. Under året har man bland annat aktiverat ett värmeåtervinningssystem och bytt ut plastflaskor mot glasflaskor vid inköp av vatten.

För att säkerställa hög kvalitet och leveranssäkerhet investerar Balco kontinuerligt i maskiner och kompetens. Via en e-learning-plattform kan Koncernen systematiskt föra ut och kvalitetssäkra kunskap hos alla medarbetare.

Miljön i centrum

Miljöaspekterna är ständigt närvarande i Balcos tillverkning och produktutveckling. Materialval med lång livslängd och robusta konstruktioner bidrar till att göra produkterna långsiktigt hållbara. I princip allt material och produktionsavfall är återvinningsbart i någon form och huvudparten av de material som används i inglasningssystemen är underhållsfria. Livscykelanalysen visar att Balcos produkt över tid är klimatsmart men pekar på att utvinning och förädling av stål och aluminium utgör störst miljöpåverkan hos produkten. Utifrån detta kommer Balco att fokusera på att hitta nya lösningar som minskar denna miljöpåverkan. Med stöd av miljöledningssystemet identifierar, åtgärdar och följer Balco upp områden där verksamheten har störst miljöpåverkan.

En medveten aktör

Hållbarhetsperspektivet är närvarande i Balcos strävan att tillverka säkra och tillförlitliga produkter, erbjuda en hälsosam arbetsmiljö samt agera etiskt såväl internt som externt. Under 2019 har Balco AB haft stor fokus på att öka säkerheten. Detta har gjorts genom utbildningar och nya säkerhetsregler. Rapporteringssystemet för arbetsmiljöavvikelser (TIA) har underlättat rapporteringen av riskobservationer, tillbud och olyckor vilket lett till ökad rapportering av tillbud och riskobservationer. Det är positivt för arbetet med att förebygga olyckor.

Hållbarhetsarbetet utgår från Koncernens hållbarhetspolicy och omfattas även av Balcos uppförandekod som beskriver företagets sociala, etiska och miljömässiga regler och förhållningssätt. Uppförandekoden innehåller regler kring mänskliga rättigheter, icke-diskriminering och arbetsmiljö. Genom dialog har varje medarbetare på Balco fått ta del av uppförandekoden.



SÅ SKAPAR BALCO VÄRDE FÖR KUNDER OCH INTRESSENTER



EFFEKTER

”Förmodligen ett av de bästa beslut föreningen tagit när man bestämde sig för några år sedan att montera stora härliga balkonger på samtliga lägenheter.”

Citat från boende vid försäljning av lägenhet i Brf Annero 3, Smålandsstenar via Fastighetsbyrån.

SOCIALA

FÖR BRUKAREN

- Ökad användbarhet: Balcos inglasade system ger möjlighet till större och ljusare balkonger. Användbarheten ökar och hemmet får en extra dimension.
- Ökad trivsel: Inglasade balkonger används mer och bidrar till ökad trivsel och minskad omflyttning.
- Ökad trygghet: Eftersom de boende vistas mycket på sina inglasade balkonger ökar ”närvaron” i området, vilket gör att skadegörelse och stök minskar.

ÖVRIGA SOCIALA EFFEKTER

- Ökad levnadsstandard och säkerhet i bostadsområdet.
- Indirekta och direkta arbetstillfällen.
- Hög trivsel, låg personalomsättning och låg sjukfrånvaro i företaget.

”Vi på Gårdstensbostäder har i flera år arbetat aktivt med ”Gårdstensmodellen” för att lyfta området på olika sätt. Våra fastigheter har fått ett exteriört lyft genom de inglasade balkongerna. Våra boende har fått en bättre livskvalitet genom att vistas mer ute på balkongerna än de gjort tidigare. Vi ser också en ökad trivsel. De inglasade balkongerna från Balco har givit området en extra dimension. Glädjande kan jag berätta att från och med den 1 mars, 2019 är inte stadsdelen Gården klassad som särskilt utsatt område av Polisen i Göteborg.”

Michael Pirosanto

VD Gårdstensbostäder AB Angered, Göteborg

MILJÖMÄSSIGA

FÖR BRUKAREN

- **Skydd för fasaden:** Livslängden för en balkong med en inglasning från Balco förlängs med över 90 år jämfört med en oskyddad betongplatta. Inglasade balkonger skyddar inte bara fasaden utan minskar även underhållsbehovet på fönster och dörrar.
- **Minskat buller:** En inglasning dämpar effektivt störande trafikbuller från en närliggande motorväg eller järnväg. En integrerad inglasning från Balco sänker ljudet med upp till 20 dB.
- **Bättre inomhusklimat:** De inglasade balkongerna värmer tilluften innan den når in i lägenheterna. Effekten blir ett bättre termiskt inomhusklimat.

ÖVRIGA MILJÖEFFEKTER

- Koldioxidutsläpp från transporter minimeras genom modularisering och fraktoptimering.
- Material och avfall från produktionen är återvinningsbart till 98 procent.
- Låga utsläpp av svetsstoft från produktionen.
- Minskad energiförbrukning i fastigheter med inglasning bidrar till lägre klimatpåverkan.

Anledningen till att balkongerna hos Brf Stängeln i Ljusdal behövde rustas upp berodde till stor del på att huset ligger utmed en vältrafikerad väg där de gamla, öppna balkongerna blev hårt utsatta för avgaser och sot. Dessutom var de små, trånga och i original sedan byggåren 1959-1960.

”Innan vi fick inglasningen från Balco kunde man lägga ut en vit duk på morgonen som sedan var svart på kvällen. Nu är vi mer skyddade från vägen och skillnaden är enorm. Det har blivit som ett extra rum där de boende sitter ute länge på kvällarna. Det är riktigt trevligt att se hur det lyser från alla balkonger.”

Kurt Ljung

Ordförande, Brf Stängeln, Ljusdal

EKONOMISKA

FÖR BRUKAREN

- **Sänkta energikostnader:** Inglasade balkonger minskar fastighetens uppvärmningskostnader med 15 till 30 procent.
- **Ökat värde:** Inglasade balkonger gör fastighet och lägenheter mer attraktiva. Det bidrar ofta till ett ökat marknadsvärde som gör investeringen långsiktigt lönsam.

ÖVRIGA EKONOMISKA EFFEKTER

- Lägre kostnader för yttre underhåll.
- Ett långsiktigt hållbart och livskraftigt företag med låg sjukfrånvaro som genererar värde för kunder, anställda, ägare och samhälle:
- Omsättning 1 221 MSEK
- Rörelseresultat 140 MSEK
- Kassaflöde 97 MSEK

”På den gamla balkongen fick en person i sänder sitta på grund av dess begränsade storlek, och den andra fick gå och servera kaffe”, berättar Eva. Idag är deras balkong en extra yta där de till och med brukar fira jul.

”Balkongprojektet har också lett till att efterfrågan på lägenheter i föreningen har gått upp, och priserna har därför följt efter.”

Eva Bengtsson

Ordförande, Brf Falkenbergshus 3, Falkenberg

STYRNING OCH ANSVAR FÖR HÅLLBARHETSASPEKTER I VERKSAMHETEN

För Balco är hållbart företagande en förutsättning för att skapa en verksamhet som växer, är lönsam och som skapar värde för Koncernens kunder, anställda, ägare och övriga intressenter. Balco ska eftersträva ett hållbart företagande och följa de områden som ingår i FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Balcos styrelse har det övergripande ansvaret för frågor relaterade till hållbart företagande. Verkställande direktör ansvarar för att styrelsens beslut och strategier verkställs. Balcos miljö- och kvalitetschef fungerar som stöd till vd och övriga verksamheten i hållbarhetsfrågor och ansvarar för att ta fram beslutsunderlag, göra analyser och bistå övriga ledningen i att verkställa de beslut som styrelsen fattar. Balcos förhållningssätt till frågor som rör hållbart företagande definieras i Koncernens hållbarhetspolicy. Policyn fungerar som ett ramverk för operativa beslut, men även för Balcos utvärdering av och beslut i frågor som rör den långsiktiga strategiska utvecklingen av Koncernen. Hållbarhetspolicyen beskriver Balcos ståndpunkt vad gäller hållbarhetsfrågor, företagets värderingar och dess förebyggande arbete inom området. Policyn anger även bolagets hållbarhetsmål.

Koncernledningen i Balco ansvarar för att hållbarhetspolicyen efterlevs, utvecklas och är en del i det dagliga arbetet på Balco. Koncernledningen, dotterbolagens verkställande direktörer och övriga chefer verkar gemensamt för att hållbarhetsarbetet integreras på ett naturligt sätt i det löpande arbetet och i de strategiska besluten. Hållbarhetsarbetet bryts ner i ett antal mål med tillhörande aktiviteter. Aktiviteterna genomförs löpande i den dagliga verksamheten. Målen mäts månadsvis och efter tydligt definierade mätmetoder. Resultatet presenteras löpande i koncernledningen och i bolagets styrelse.

Styrande dokument och riktlinjer

Hållbarhetspolicy: Hållbarhetspolicyen och därtill tillhörande hållbarhetsmål har arbetats fram i samverkan mellan koncernledningen i Balco och bolagets styrelse. Policyn innefattar verksamheten i moderbolaget och Koncernens dotterbolag. Datum för fastställande: 2017-06-26, uppdaterad 2019-06-19.

Miljöledningssystem: Sedan 2004-05-03 är Balcos miljöledningssystem certifierat enligt ISO 14001. Balco AB med kontor och produktion i Växjö är certifierad enligt standarden medan produktionsanläggningarna i Polen följer motsvarande principer men inte är ISO-certifierade.

Uppförandekod: Balcos etiska riktlinjer, värderingar i externa affärsrelationer, sociala ansvar samt ställningstagande som arbetsgivare finns utförligt beskrivna i Koncernens uppförandekod. Datum för fastställande: 2013-09-01.

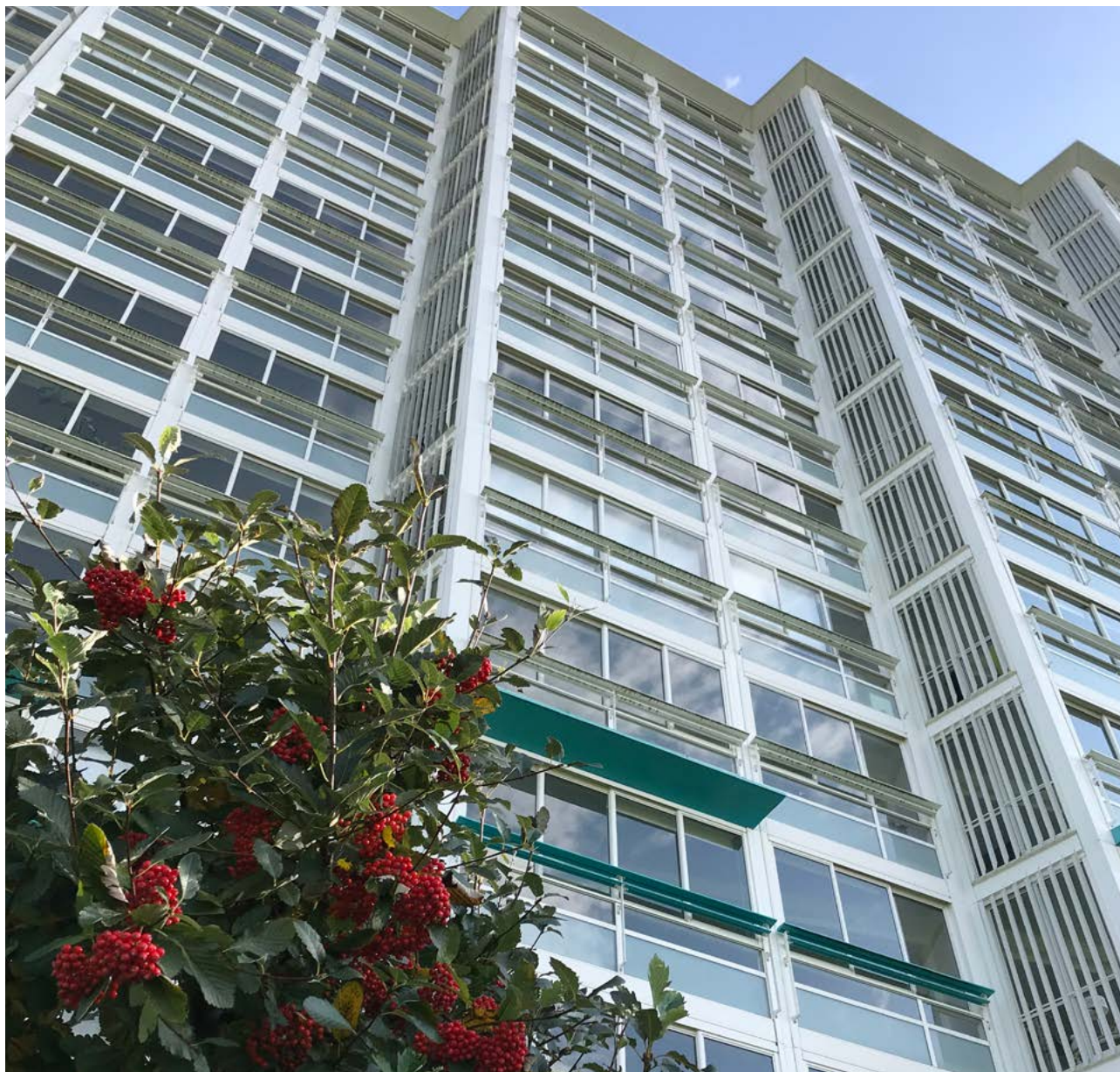
Då Balco tillämpar en nolltoleranspolitik för bristande överensstämmelse inom sådana områden gällande affärsetik som att följa lagstiftning, utöva mänskliga rättigheter och i frågor om mutor, korruption och konkurrenslagrar infördes under 2019 en Whistleblower-funktion till vilken misstankar att dessa riktlinjer bryts kan anmälas.

Den grundläggande utgångspunkten för Balcos hållbarhetsarbete är att minimera de potentiella negativa effekterna av verksamheten och dra nytta av de möjligheter som hållbart företagande innebär. Balcos ambition är att alla medarbetare ska känna ägarskap över frågor inom hållbart företagande som ligger nära den egna befattningen. Flera utbildningstillfällen har riktats till anställda inom Koncernen.

BALCO OCH FN:S GLOBALA MÅL

Balcos verksamhet och arbetssätt stödjer FN:s globala mål för hållbar utveckling och Koncernen kan bidra positivt till flera av de 17 målen. Här är några områden där Balco gör skillnad.





5 JÄMSTÄLLDHET

Balcos mål är att få en jämnare könsfördelning på samtliga avdelningar, arbetsområden och befattningar. Arbetsförhållandena ska lämpa sig för alla arbetstagare oberoende av könstillhörighet.

8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

Balcos uppförandekod ställer krav på anständiga anställningsvillkor och dessa krav ställs även på entreprenörer. Nya innovativa lösningar som ger kunderna mervärden tillsammans med långsiktig ekonomisk tillväxt är viktigt för Balco.

10 MINSKAD OJÄMLIKHET

Balco har förbud mot diskriminering och trakasserier. Detta är tydligt uttryckt i Balcos jämställdhetspolicy och i Balcos uppförandekod. I år har

Balco engagerat sig i projektet Öster i samhället, som bland annat ger funktionshindrade ungdomar möjlighet att spela fotboll samt möjlighet för alla ungdomar att spela fotboll på fredagskvällar under höst, vinter och vår. Projektet stödjer mångfald och sedan starten 2015 har cirka 200 barn och ungdomar som pratar 30 olika språk medverkat.

11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

Balco har förbud mot diskriminering och trakasserier. Detta är tydligt uttryckt i Balcos jämställdhetspolicy och i Balcos uppförandekod. I år har även Balco valt att stödja projektet Musikhjälpen med temat "Allas rätt att fungera olika".

12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

Balcos balkonglösningar blir en investering som bidrar till att förstärka husets karaktär samtidigt

som boendemiljön blir tryggare och attraktivare. Inglasade balkonger minskar även energikostnaderna med upp till 30 procent och förlänger balkongens livslängd med över 90 år.

13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

Vi följer årligen upp vår klimatpåverkan och ser över vad vi som bolag kan förbättra. Vi minskar vårt bidrag till klimatförändringarna bland annat genom att optimera våra materialtransporter och energieffektivisering av vår produktion. Indirekt bidrar även våra inglasade produkter till minskad miljöpåverkan genom att energianvändningen för brukaren minskar.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSASPEKTER

I samarbete med konsultföretaget PwC under 2017 har Balco identifierat 23 väsentliga hållbarhetsaspekter som Balco prioriterar i sitt hållbarhetsarbete. Hållbarhetsaspekterna har viktats utifrån graden av påverkan på organisationens verksamhet och dess intressenter. Sammantaget styr hållbarhetsaspekterna inriktningen på Balcos hållbarhetsarbete, där varje enskild hållbarhetsaspekt beaktas och följs upp.

Analyserna har utgått från såväl risker som möjligheter relaterade till hållbart företagande. De övergripande områden som

beaktats är miljö, sociala förhållanden, personalfrågor, respekt för mänskliga rättigheter, antikorrupktion och styrningsfrågor. Resultatet av väsentlighetsanalysen framgår av de ämnen och resultatindikatorer som presenteras i denna hållbarhetsrapport.

Med anlednings av livscykelanalysen som genomfördes under 2019 kommer Balco att ompröva sina miljömässiga fokusområden, då det framkommit att råmaterialen stål och aluminium står för en större andel av den totala klimatpåverkan hos produkten än vad som tidigare varit känt.

Fyra områden i fokus

Fyra väsentliga hållbarhetsaspekter har bedömts ha särskilt stor betydelse för verksamheten och dess intressenter. Balco har därför valt att lägga störst fokus vid aktiviteter kopplade till dessa områden i sitt hållbarhetsarbete.

TRANSPORTER (MILJÖMÄSSIG).

- En beskrivning av hur Balco arbetar för att minimera miljöaspekterna hos transporter redovisas under hållbarhetsrelaterade risker, sidan 35, samt under prioriterade hållbarhetsmål, sidan 36.

HÄLSA OCH SÄKERHET (SOCIAL).

- Balco ska vara en seriös arbetsgivare som verkar för att ge sina medarbetare en långsiktig och hållbar anställning i en god arbetsmiljö. Sociala förhållanden och personalfrågor beskrivs närmare under hållbarhetsrelaterade risker, sidan 35, samt under prioriterade hållbarhetsmål, sidan 36-37.

PRODUKTERNAS LIVSLÄNGD, ENERGIBESPARING OCH PRODUKT SÄKERHET (AFFÄRSMÄSSIG).

- Hållbarhetsbegreppet är starkt integrerat i Balcos affärsidé och präglar såväl produkterna som processerna runt tillverkning och leveranser. Mer om Balcos produkter och produktutveckling finns att läsa under "Innovativa och hållbara produkter" på sidorna 14-19 samt under "Nästa steg på vår gröna resa" på sidan 28.

KUNDNÖJDHET (AFFÄRSMÄSSIG).

- För Balco, som arbetar från skiss, via produktion till slutlig installation, är det viktigt att alla delmoment i processen motsvarar kundens förväntningar. Kundnöjdheten mäts, analyseras och följs upp som en del i Balcos löpande verksamhetsmål. Läs mer om arbetet med kundnöjdhet under prioriterade hållbarhetsmål på sidan 37.



VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSRELATERADE RISKER OCH RISKHANTERING

Här redogör Balco för de väsentliga hållbarhetsrelaterade risker som bolaget identifierat kopplat till verksamheten samt beskriver på vilket sätt respektive hållbarhetsrisk hanteras av företaget.

Väsentliga risker

Beskrivning av riskhantering

Miljö

BRAND

Inom verksamheten används bland annat maskiner och kemikalier som kan orsaka brand. Otillräckligt brandskydd kan medföra stor skada för Balco, Balcos grannar eller för miljön.

Balco arbetar systematiskt med brandskydd. Tillgänglighet till brandskyddsutrustning, fria utrymningsvägar och ordning och reda kontrolleras kontinuerligt i samband med skyddsronder. Brandskyddsutrustning underhålls och kontrolleras årligen. Minst en utrymningsövning planeras, genomförs och utvärderas årligen. Under 2019 har brandskyddsutbildning genomförts inom Balco AB.

TRANSPORTER

Balcos tillverkning har ökat och i takt med den har även antalet transporter ökat. Utsläpp av CO₂ i samband med transporter av såväl material som personer är en av Balcos betydande miljöaspekter.

Projektledare och logistik samarbetar för att optimera leveranserna i ett projekt, så att antalet leveranser minimeras. Balco mäter också nyttjandegraden hos lastbilarna som går från produktionsplats till byggarbetsplats och stämmer av mot Balcos hållbarhetsmål för att minimera miljöaspekterna. För att minska utsläppen från personbilar ska Balco ha som mål att använda tjänstebilar med utsläpp på max 150 g CO₂/km enligt leverantören. Under 2019 har Balco ökat antalet elbilar med 3 st.

Sociala förhållanden inklusive personalfrågor

ARBETSPLOTSOLYCKOR

I delar av verksamheten, i Balcos produktionsenheter och framför allt på bygg- och arbetsplatserna i samband med montage av balkonger, finns en förhöjd risk för arbetsplatsolyckor. En allvarig olycka kan innebära allvarliga konsekvenser för individen i form av skada, bestående men, trauma och försämrad arbetsförmåga. Den kan också innebära allvarliga konsekvenser för Koncernen i form av skadat anseende, kostnader för skadestånd och böter för bristande regelefterlevnad.

I ansvaret som arbetsgivare ligger att garantera en säker arbetsplats. Skyddsronder sker kontinuerligt både i produktion och på Balcos byggarbetsplatser för att förebygga olyckor. Skade- och tillbudsrapportering utgör en viktig bas för Balcos risk- och skadehantering. Systemet som infördes i Balco AB 2018 har bidragit till ett ökat antal förebyggande rapporteringar. 2019 genomfördes en utbildning i "Företagets arbetsmiljö" för chefer med personalansvar inom Balco AB.

DISKRIMINERING OCH BRISTANDE JÄMSTÄLLDHET

Balco är medvetet om att Koncernen verkar i en bransch som traditionellt dominerats av män. Även om vi idag har en uttalad icke-tolerans mot diskriminering och strävan efter en jämställd arbetsplats finns det historiska strukturer som kan ta tid att förändra. Att diskriminera människor på basis av kön, ålder, ursprung, trosuppfattning och sexuell läggning är olagligt och brister i detta hänseende kan resultera i försämrat rykte, försämrad arbetsplatsmiljö med minskad produktivitet som följd, svårighet att rekrytera och behålla personal samt skadestånd.

Balco har förbud mot diskriminering och trakasserier. Ingen ska behöva utstå diskriminering eller trakasserier som har samband med kön, könsövergripande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, sexuell läggning och ålder. Detta är tydligt uttryckt i Balcos jämställdhetspolicy och i Balcos uppförandekod. I Balcos jämställdhetspolicy finns också mål och åtgärder beskrivna för följande områden: arbetsförhållanden, föräldraskap och arbete, förbud mot diskriminering och trakasserier, könsfördelning, kompetensutveckling och rekrytering samt lönefrågor. Koncernen har rutiner för hur diskriminering och trakasserier på arbetsplatsen ska hanteras.

Respekt för mänskliga rättigheter

Balcos ser inga uppenbara risker för brott mot de mänskliga rättigheterna som en konsekvens av Koncernens verksamhet. Balco bedriver ingen verksamhet i länder som identifierats som högriskländer i detta avseende. Under "Korruption och mutor" nedan tar vi upp risker för brott mot mänskliga rättigheter i vår värdekedja.

Balcos hållbarhetspolicy och uppförandekod är delvis baserad på de av FN beslutade mänskliga rättigheterna och ska följas av alla anställda.

Korruption och mutor

Balco har nolltolerans mot mutor och korruption. Det framgår tydligt av Balcos uppförandekod. Risken för korrupt beteende bedöms som relativt begränsad och denna uppkommer framförallt i samband med inköp respektive försäljning. Även Balcos leverantörer förväntas följa uppförandekoden.

Balcos uppförandekod omfattar även mutor och korruption och koden kommuniceras till anställda och leverantörer. Av Balcos inköspolicy framgår att leverantörer ska respektera principerna i uppförandekoden. Om Balco upptäcker att någon leverantör bryter mot uppförandekoden kommer en handlingsplan att upprättas för att hantera situationen.

Övriga risker

Balco har i nuläget inte identifierat några andra betydelsefulla hållbarhetsrisker. Med anledning av livscykelanalysen som blev klar under 2019 kommer Balco att omvärdera vissa hållbarhetsrelaterade risker och riskhantering. För övriga risker se årsredovisningen sidorna 54-57 samt Not 3 på sid 82-84.

MÅL, UTFALL OCH UTFÄRDERING

Balcos hållbarhetsarbete bryts ner i ett antal mål med tillhörande aktiviteter för att nå målen. Aktiviteterna genomförs löpande i den dagliga verksamheten och mäts efter tydligt definierade mätmetoder. Resultatet presenteras löpande i koncernledningen och i bolagets styrelse. Här redovisar Balco resultatet av ett antal prioriterade hållbarhetsmål.

Transporter (Enbart Balco AB)

MÅL:	UTFALL:	KOMMENTAR UTFALL:
Fraktoptimering* på 100 procent	FRAKTOPTIMERING 	AKTIVITETER FÖR ATT NÅ MÅLET: • Utökad standardisering av konstruktionslösningar • Ökade resurser för optimering vid packning av produkter • Fördjupad kontroll och uppföljning av projektflödet • Ökade resurser för att effektivisera platslogistiken på byggarbetsplatser Mätintervall: Månadsvis. Mätmetod: Det teoretiska optimala värdet delas med antalet faktiska frakter. Mäts på projekt som avslutats under månaden. Målsättning 2020: Bibehållen fraktoptimering på 100 procent. Anmärkning: Balco har förbättrat nyttjandegraden med 50 procent sedan 2016. Med tanke på det gynnsamma utfallet under de senaste åren kommer vi att utvärdera om vi ska ha kvar målet inför kommande år. * Teoretiskt optimalt värde som definieras av Balco baserat på det modulariserade arbetssättet i produktionen jämfört med antalet faktiska frakter.

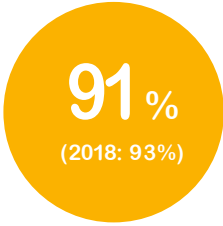
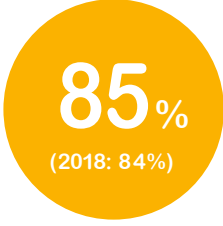
Socialt ansvar

MÅL:	UTFALL:	KOMMENTAR UTFALL:
Max 1 procent korttidsfrånvaro (dag 1–14)	KORTTIDSFRÅNVARO UNDER 2019 	AKTIVITETER FÖR ATT NÅ MÅLET MAX 1 PROCENT KORTTIDSFRÅNVARO (DAG 1–14): • Månatliga uppföljningsmöten • Återkommande hälsoundersökningar • Aktivt arbete med AFS (2015:4) • Frisk-, trivsel- och hälsovårdsfrämjande aktiviteter Mätintervall: Månadsvis. Mätmetod: Andelen som är hemma på grund av sjukdom dag 1–14 delas med total schemalagd tid. Statistik tas fram från aktuellt HR-system. Målsättning 2020: Uppnå och behålla 1 procent i korttidsfrånvaro.
Max 6 procent personalomsättning under ett räkenskapsår	PERSONALOMSÄTTNING UNDER 2019 	AKTIVITETER FÖR ATT NÅ MÅLET MAX 6 PROCENT PERSONALOMSÄTTNING: • Förbättra kommunikationsflödet • Förbättra arbetsmiljön • Aktivt arbete med personalförmaner och arbetsgivarvarumärke • Utökad personalträning och utvecklingsmöjligheter • Tydliga karriärvägar • Kultur- och trivselhöjande aktiviteter Mätintervall: Månadsvis samt årsvis. Mätmetod: Antalet medarbetare som slutar genom antalet anställda per månad/år. Målsättning 2020: Ligga inom intervallet 4–5 procent personalomsättning.

Socialt ansvar

MÅL:	UTFALL:	KOMMENTAR UTFALL:
Noll arbetsplatsolyckor med frånvaro under ett räkenskapsår	OLYCKSFALLSFREKVENST* FÖRBOLAG MED TILLVERKNINGSENHETER 	Ökat fokus på rapportering har gjort att fler olyckor, tillbud och riskobservationer har rapporterats under det senaste året, det kan ha bidragit till den ökat olycksfallsfrekvensen. AKTIVITETER FÖR ATT NÅ MÅLET NOLL ARBETSPLATSOLYCKOR UNDER ETT RÄKENSKAPSÅR: • Internrevision med fokus på arbetsmiljö • Arbeta för att öka rapporteringen av tillbud och riskobservationer • Kontinuerlig uppföljning och utredning av olyckor, tillbud och riskobservationer • Skyddsronder i produktionsanläggningar och på byggarbetsplatser • Utbildning av chefer och arbetsledare med fokus på arbetsmiljö och säkerhet • Tillse att säkerhetsföreskrifter följs Mätintervall: Kvartalsvis i samband med skyddskommittémöte. Mätmetod: Räkna antal rapporterade olyckor, tillbud och observationer i rapporteringssystem. Målsättning 2020: Noll arbetsplatsolyckor som leder till frånvaro. * Antal arbetsolyckor (per 1 miljon arbetade timmar), det vill säga arbetsrelaterade olyckor med frånvaro minst en arbetsdag eller ett arbetsskift.

Kundnöjdhet (Enbart Balco AB)

MÅL 1:	UTFALL:	KOMMENTAR UTFALL:
85 procent av kunderna villiga att rekommendera Balco	KUNDER SOM REKOMMENDERAR BALCO 	AKTIVITETER FÖR ATT NÅ MÅLET : • Rätt från fabrik - mindre reklamationer • Snabbare montage • Attraktiv marknadsledande produkt • Kontinuerlig mätning och uppföljning av kundnöjdheten Mätintervall: Löpande. Mätmetod: Mäts via enkät som skickas till kund. Målsättning 2020: 90 procent av kunderna ska vara villiga att rekommendera Balco till släkt/vänner/kollegor/allmänhet.
MÅL 2:	UTFALL:	KOMMENTAR UTFALL:
80 procent av kunderna ska anse att bostadsområdet förändrats till det bättre efter balkongentreprenaden.	KUNDER SOM TYCKER ATT BOSTADSOMRÅDET FÖRÄNDRATS TILL DET BÄTTRE 	AKTIVITETER FÖR ATT NÅ MÅLET : • Rätt från fabrik - mindre reklamationer • Snabbare montage • Attraktiv marknadsledande produkt • Kontinuerlig mätning och uppföljning av kundnöjdheten Mätmetod: Mäts via enkät som skickas till kund. Målsättning 2020: 85 procent av kunderna ska anse att bostadsområdet har förändrats till det bättre efter balkongentreprenaden.

VÅR AMBITION TILL 2021:

Sänka CO₂-avtrycket vid tillverkning
av en balkong med 20 procent

IDAG KLIMATPOSITIVA EFTER 30-50 ÅR:

Ambitionen till 2021 är att sänka
tiden med 5-10 år

EN TYDLIG RIKTNING 2020

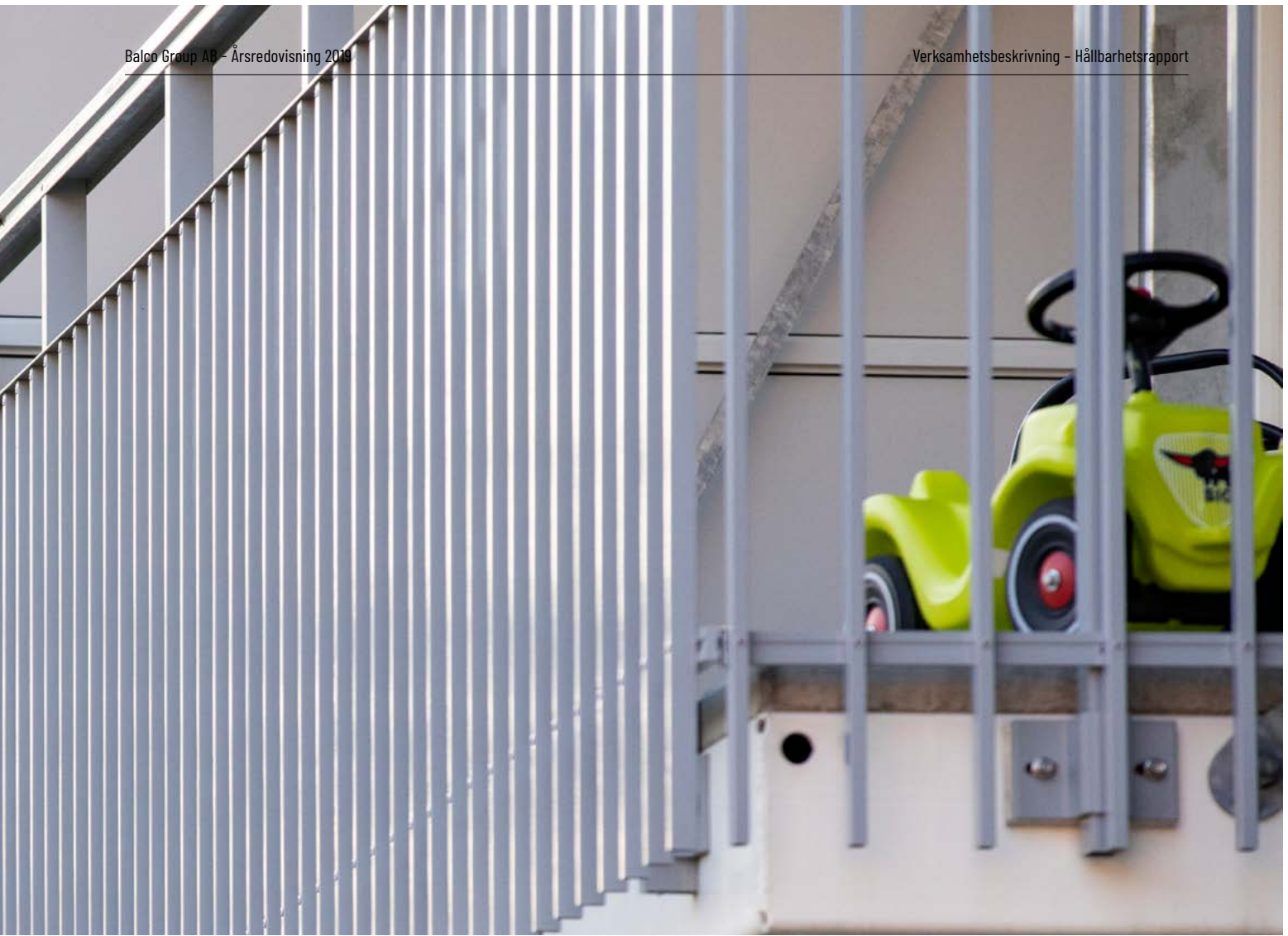
Balcos inglasade system är en klimatsmart investering. Livscykelanalysen (LCA) som färdigställdes under 2019 har tittat på produktens totala miljöpåverkan från anskaffning av råvara till tillverkning, användning och resthantering, vilket visat sig vara ett effektivt verktyg för att utveckla hållbarhetsaspekten hos såväl produkten som affären i stort. Baserat på analysen har Balco satt nya mål för att förbättra klimateffekten av Koncernens produkter. Idag ger en inglasad standardbalkong ett CO₂-avtryck på ca 5 000 kg CO₂-ekvivalent. Balco har som ambition att sänka detta med 20 procent till och med år 2021. Samtidigt ger ett inglasningssystem utfört med Balcometoden en klimatpositiv effekt efter 30–50 år. Balcos ambition är att sänka den tiden med 5-10 år till och med år 2021. Balco avser att tillämpa LCA som analysverktyg för att utvärdera fler system framöver.

Många bostadsområden på Balcos utvalda marknader i Europa står inför stora och kostsamma renoveringsbehov. Här ska Balco fortsätta vara ett tydligt alternativ till traditionell betongrenovering. Med Balcometoden, där befintliga balkonger byts ut mot nya inglasade balkongsystem, erbjuder Balco en kostnadseffektiv och långsiktigt hållbar lösning. Den långa livslängden hos Balcos system innebär även att fördelaktiga finansieringsalternativ kan erbjudas. Arbetet med att utveckla samarbeten för finansiering som är anpassade för de olika marknaderna fortsätter under 2020.

Resultatet av energikartläggningen 2018 har under året använts för planering och förberedelser samt uppstart av olika energieffektiverande insatser med stöd av en energikonsult. Detta arbete kommer att ta form under 2020 och implementeras fullt ut i verksamheten. Under 2020 har Balco även budgeterat för att införa ett nytt kemikaliehanteringssystem. Implementeringsarbetet är påbörjat inom Balco AB.

Balcos produktionsenhet i Polen kommer under 2020 att introducera en ny energibesparingspolicy samt utvärdera solpaneler som grön energikälla på befintlig anläggning. Enheten kommer även att genomföra ett ergonomiprogram för att förebygga ryggproblem hos personalen.

Balco jobbar ständigt på att förbättra sin verksamhet i samklang med de 17 mål som FN satt upp för att år 2030 uppnå en hållbar utveckling i världen. Under 2020 kommer de väsentliga hållbarhetsaspekterna för Balco att ses över och förbättras ytterligare. Balco ska fortsätta att utveckla hållbara, attraktiva och innovativa balkonglösningar som bidrar till minskad energianvändning och förbättrad livskvalitet för de boende samt en säkrare och mer tilltalande närmiljö för omgivningen i stort.



REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Balco Group AB, org.nr 556821-2319

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2019 på sidorna 27-38 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbar-

hetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Jönköping den 7 april 2020
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Odqvist
Auktoriserad revisor

Ulf Carlström
Auktoriserad revisor

CASE: HSB Brf Jägaren, Karlstad, Sverige



OM PROJEKTET

LEVERANS:

Inglasade balkonger till 42 balkonger
HSB Brf Jägaren, Karlstad, Sverige.

MÅLSÄTTNING:

Säkra balkonger, mindre damm, bättre
ljudisolering, bättre ljusinsläpp, ökad
boendekvalité.



Tyst och dammfritt med ny inglasning

Vid en av Karlstads mest trafikerade gator ligger HSB Brf Jägaren. De 42 lägenheterna har nyligen rustats med nya, inglasade balkonger som minskar bullret avsevärt. Nu kan de boende njuta ute i lugn och ro – året runt.

– Dessutom är glaset tätare nu vilket gör det mindre dammigt. Vi är alla väldigt nöjda och fasaden ser nu också fin och trevlig ut, säger Olle Pettersson, styrelseledamot i HSB Brf Jägaren.

Föreningen Brf Jägaren ligger i centrala Karlstad, vid en av stadens mest trafikerade gator, mitt emot järnvägsstationen. Huset stod färdigt 1962 och 1992 gjordes en inglasning, som nu var i dåligt skick. Eftersom det fanns risk att glaset skulle falla ur fanns ett generell öppningsförbud sedan ett par år tillbaka.

Brf Jägaren fick tips om att Balco tog sig an uppdrag att förnya och rusta upp gamla balkonger. Efter att man fått kontakt visade det sig att de befintliga betongplattorna var i så pass bra skick att det räckte att byta ut inglasningen. Balcos unika inglasningssystem skyddar nämligen även betongen, vilket gör att plattan kan leva vidare i många år. Det viktigaste för Brf Jägaren var att behålla utseendet på konstruktionen i den mån det gick och samtidigt få nya, förbättrade funktioner.

– Balco har lyckats med att behålla utseendet som vi önskade. De har varit otroligt lyhörda. Bland annat ville vi behålla ett glasfönster i bröstningen som gick att ordna. Vi är glada över att nu ha tätare glas som medför mindre damm från vägen utanför, betydligt bättre ljudisolering från buller och även bättre sikt eftersom den nya bröstningen bara är 80 centimeter, jämfört med 110 centimeter tidigare, säger Olle Pettersson.

Inglasat och klart

Olle Pettersson är mycket nöjd med slutresultatet, och de boende är väldigt positiva och glada över att äntligen få utnyttja de numera säkra balkongerna. Byggprocessen gick dessutom otroligt snabbt, vilket Olle är imponerad över. På bara sex veckor var arbetet klart, från start till mål.

– Det är verkligen en helhetslösning där vi har fått hjälp med allt vi behövt i en otroligt snabb byggprocess. De nya inglasningarna ger ett fantastiskt lyft till hela fastigheten. Det är hög kvalitet på stommar och glas, och det är sinnrika konstruktioner för barnsäkerhet. Allt är noggrant genomtänkt och det märks att Balco har byggt balkonger tidigare, säger Olle Pettersson.

Projektet skiljer sig en del jämfört med det Balco vanligtvis gör, då befintliga plattor byts ut och helt ny levereras med tillhörande inglasningssystem. Robert Leben, distriktsansvarig från Balco, är också mycket nöjd med slutresultatet.

– Vi är glada över att de boende nu får njuta av sina upprustade balkonger året runt, med minskat buller och mindre damm. Det har varit väldigt roligt att ta sig an uppdraget för Brf Jägaren och vi är nöjda över vår snabba entreprenadtid, avslutar Robert Leben.

BALCO SOM INVESTERING

Balco är ett tillväxtbolag som erbjuder innovativa, patenterade och energibesparande balkonglösningar av hög kvalitet. Bolaget är marknadsledare i Norden och verksamt på flera marknader i norra Europa. Balcos kundanpassade produkter bidrar till en ökad trygghet, livskvalitet och värdeökning för de boende i flerbostadshus.

En tydlig marknadsposition

Balco är idag marknadsledare i Norden på den attraktiva och nischade balkongmarknaden. Koncernen erbjuder kundanpassade balkonglösningar under eget varumärke till bostadsrättsföreningar, privata fastighetsägare, allmännyttan och byggföretag primärt i Sverige, Norge och Danmark som är Koncernens huvudmarknader, men även i Tyskland, Finland, Storbritannien och Nederländerna.

Marknadsledande på en stor nischmarknad

Värdet på hela den nordeuropeiska balkongmarknaden uppskattades till drygt 30 mdr SEK¹⁾ under 2017. Den förväntade tillväxten är cirka 3 procent årligen under perioden 2018–2022. Tillväxten drivs av en fortsatt stark utveckling på Balcos huvudmarknader, där renoveringssegmentet förväntas ha en värdetillväxt på cirka 10 procent per år under perioden 2018–2022.

Balco – ett tillväxtbolag

Sedan 1996 har Balco vuxit från att vara ett lokalt bolag med cirka 25 anställda och en omsättning på cirka 30 MSEK till att vid utgången av 2019 sysselsätta 419 anställda med en omsättning på 1 221 MSEK. Sedan expansionsstrategin med fokus på fler säljare och minimässor infördes 2014 har den årliga genomsnittliga tillväxttakten varit 17 procent.

Beprövad affärsmodell med exklusiva kundvärden

Balcos balkonglösningar är måttbeställda enheter som består av flera olika komponenter och material. Varje beställning är unik och skräddarsys efter kundens specifika behov och krav.

Den gynnsamma positionen på marknaden är till stor del ett resultat av den framgångsrika Balco-metoden i kombination med Koncernens expertis och unika säljprocess. En renovering enligt Balco-metoden innebär att de befintliga öppna balkongerna ersätts med nya, större inglasade balkongsystem. Det är ett attrak-

tivt och hållbart alternativ till traditionell betongrenovering, med fördelar såsom längre livslängd, förhöjd livskvalité, minskad energiförbrukning och ökat fastighetsvärde.

Attraktiv finansiell profil

Balco har en attraktiv finansiell profil med en stark orderingångs- och omsättningstillväxt, hög lönsamhet och bra kassaflöde. Bolaget har historiskt visat en hög orderingång som över tid ökar omsättningen allt eftersom projekten genomförs. Parallellt har även lönsamheten förbättrats genom prishöjningar, ökad effektivitet och volymfördelar till följd av den ökade omsättningen. Rörelsekapitalbehovet är lågt då balkonglösningarna är kundanpassade och betalningsplanerna följer projekten.

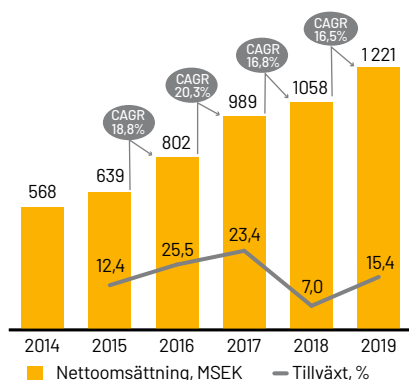
De löpande investeringarna i verksamheten, exkluderande expansionsinvesteringar, är även de låga vilket sammantaget bidrar till kassaflödet. Historiskt har Balco presterat ett starkt kassaflöde och en operativ kassakonvertering på över 75 procent av EBITDA. Detta möjliggör fortsatta investeringar i tillväxt, samtidigt som Balco har en målsättning att dela ut minst halva nettovinsten till aktieägarna.

Klimatsmart

Balcos produkter har en livslängd på över 90 år och en dokumenterad energibesparande effekt på 15 till 30 procent. Den pågående livscykelanalysen har visat att produktens livslängd är över 90 år och endast kräver två mindre servicetillfällen under denna tid, samt är helt återvinningsbar i slutet av produktens livslängd. Jämfört med traditionell betongrenovering, som måste göras om vart 15:e år, är Balcometoden och Balcos produkter överlägsna både ur ett ekonomiskt och ett klimatperspektiv. Enbart energibesparingen i ett genomsnittligt inglasningsprojekt bidrar med en positivt CO₂-effekt motsvarande ett hektar (10 000 m²) växande skog.

Balcometoden är inte bara den bästa lösningen ur ekonomisk synpunkt och den boendes livskvalitet, utan också klimatsmart.

ÅRLIG GENOMSNITTLIG OMSÄTTNINGSTILLVÄXT 17%



1) Arthur D. Little Marknadsstudie åt Balco september, 2018.



STRATEGI FÖR TILLVÄXT

Balco är en nischaktör med en stark position inom segmentet balkonglösningar. Balcometoden är ekonomiskt attraktivt och ger kunden en trygghet med totalentreprenad till fast pris. Bolaget skapar till stor del sin egen tillväxt i marknaden genom att utbilda potentiella kunder om fördelarna med Balcometoden som alternativ till traditionell betongrenovering. Möjligheterna till fortsatt tillväxt, både organiskt och genom selektiva förvärv bedöms som mycket goda.

En nischaktör med en stark position i ett växande segment

Genom tillväxt ska Balco befästa och stärka sin ledande marknadsposition inom segmentet balkonglösningar i norra Europa. Den förväntade marknadstillväxten inom Balcos nisch är god. Tack vare bolagets ledarposition i Sverige, Norge och Danmark i kombination med Koncernens moderna och innovativa produktportfölj, har Balco ett försprång gentemot konkurrenter. Marknadens efterfrågan drivs av ett uppdämt renoveringsbehov, ett åldrande fastighetsbestånd samt en strävan efter att etablera energieffektiva lösningar.

Potential att fortsätta växa på befintliga marknader

Balco har stor potential att fortsätta med sin strategi att expandera med fler säljare samt öka sin närvaro på mässor. Bedömningen är att det är möjligt att dubbla mässdeltagandet i Norden samt öka antalet säljare med 20 procent under de kommande fyra åren. Då varje kund är unik och då Balcos produkter skräddarsys efter kundernas behov är den lokala närvaron och närheten till kund viktig. Marknadsbehovet och därmed tillväxten på Balcos huvudmarknader är fortsatt stort och Balcos erbjudande som innebär lång livslängd, låg kostnad för lägenhetsinnehavaren och en balkong som kan användas större delen av året ger potential att fortsätta ta marknadsandelar från lokala aktörer och betongrenoverare. För att tillvarata marknadspotentialen på befintliga marknader kommer bolaget att fortsätta öka och förstärka säljstyrkan samt att öka exponeringen mot renoveringssegmentet. Balco ser även en möjlighet att öka sin närvaro gentemot viktiga kundsegment såsom allmännyttan och privata fastighetsägare.

Möjlighet till expansion

Möjligheterna för Balco att fortsätta växa på marknader i vilka bolaget är en förhållandevis liten aktör är mycket goda. Balco är idag etablerat i länder som har en stark marknadspotential såsom Nederländerna, Tyskland, Finland och Storbritannien. Utöver geografiska marknader har Balco i närtid utvecklat produkter inom det maritima området, som är en växande marknad, med balkonglösningar till kryssningsfartyg. Vidare finns det stora möjligheter att expandera produktsegmentet Citybalkonger, som

riktar sig mot innerstadsmiljöer och byggnader där man tidigare inte har balkonger, till fler marknader än den hitintills bearbetade danska marknaden.

Tillväxt genom ytterligare kapacitet och effektiviseringar

Balco arbetar ständigt med att förbättra befintliga produktions- och monteringsprocesser för att korta ledtiderna och minska kostnaderna samtidigt som det skapar nöjda kunder då den totala projekttiden kan kortas.

Selektiva förvärvsmöjligheter

Balco tillväxt historiskt har i huvudsak skett organiskt och bolagets primära tillväxtstrategi är att fortsätta växa organiskt. Företagsförvärv ska ses som en möjlighet att stärka den befintliga närvaron på en marknad, i befintliga eller angränsande produktområden eller inom nya kundsegment. Förvärv kan vidare komma att utvärderas för att möjliggöra en snabbare expansion på en ny marknad. Börsnoteringen som genomfördes hösten 2017 har stärkt bolagets finansiella ställning och därmed möjligheter att göra framtida förvärv. Under 2018 förvärvades TBO-Haglinds AB som verkar inom renoveringssegmentet i Sverige. Deras produkt och kunderbjudande innebär att Balco blir en komplett balkongleverantör.

TILLVÄXT AKTIVITETER I FOKUS 2020:

- Organisk tillväxt genom att anställa nya säljare och öka antalet mässor.
- Bredda kunderbjudandet, som blivit tillgängligt genom förvärvet av TBO-Haglinds AB, utanför Sverige.
- Arbeta för snabbare etablering i Nederländerna, där det uppdämda behovet av balkongrenoveringar är mycket stort.
- Fullfölja pågående livscykelanalys, som tillsammans med våra tidigare resultat om CO₂ ska visa att Balco-metoden är den mest hållbara renoveringsmetoden för både miljö och ekonomi, oavsett tidshorisont.
- Utbilda kunder och myndigheter om fördelarna med Balco-metoden, dess positiva effekter för både ekonomi och klimat samt ställa detta i relation till traditionell betongrenovering.
- Fortsätta optimera för kortare ledtider och därmed öka orderstockens konverteringsgrad.
- Utvärdera förvärvsmöjligheter.

FINANSIELLA MÅL

10%

TILLVÄXT:

Balco ska växa med 10 procent per år.

13%

LÖNSAMHET:

Balco ska nå en rörelsemarginal (EBIT) om minst 13 procent

2,5

KAPITALSTRUKTUR:

Räntebärande nettoskuld ska inte överstiga 2,5 gånger rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA), annat än tillfälligt.

50%

UTDELNINGSPOLICY:

Balco ska dela ut minst hälften av resultatet efter skatt, med beaktande av behoven för Balcos långsiktiga utveckling och rådande marknads-situation.

CASE: Raseborgs hyresbostäder AB, Karja, Finland



OM PROJEKTET

LEVERANS:

Inglasade balkonger till 27 st respektive 48 st balkonger i Raseborg, Finland.

MÅLSÄTTNING:

Eliminera sprickor och betongskador, öka boendekvaliteten.



Längre utomhussäsong med inglasade balkonger

Många bostadshus i Raseborg har gamla och slitna balkonger. Under de senaste åren har kommunen anlitat Balco för att byta balkongerna i flera fastigheter och hyresgästerna kan nu njuta av dem under årets alla månader, utan att frysa.

– De boende är väldigt nöjda och för mig känns det mycket bättre att visa upp fastigheten nu än vad det gjorde tidigare, säger Peter Sjöström, vd på Raseborgs hyresbostäder. Trots att Balco är Europas ledande balkongleverantör, är företaget relativt nytt på den finska marknaden. 2017 fick företaget en förfrågan om att se över samtliga 27 balkonger för fastigheten Teerikuja i stadsdelen Karis i sydfinska Raseborg. Fastigheten ägs av Raseborg stad och hyresgästerna hade länge beklagat sig över de nedslitna balkongerna. Betongplattorna som utgjorde golvet i balkongerna hade inte gjorts vid sedan huset byggdes i slutet av 70-talet och var så söndervittrade att delar hade trillat ner till de underliggande våningarna. Eftersom balkongerna var i så dåligt skick bestämdes att en helrenovering var nödvändig. De gamla balkongerna behövde sägas ner och ersättas av nya. Balco vann upphandlingen och ett knappt halvår senare kunde hyresgästerna njuta av sina nya – och inglasade balkonger.

– Från början var det inte tänkt att vi skulle glasa in balkongerna, men Balco gav oss ett väldigt bra erbjudande. De boende är nu jätteglada över att balkongerna är inglasade. Nu skyddas balkongerna från dåligt väder och hyresgästerna kan vara på balkongerna tidigare på våren och längre in på hösten än tidigare utan att frysa, säger Peter Sjöström.

Ger en känsla av kvalitet

I början av 2019, två år efter ombyggnationen av Teerikuja, anlita-

tades Balco på nytt av Raseborgs stad efter att ha vunnit ytterligare en upphandling. Den här gången gällde det Mäntynummenkatu, två fastigheter på andra sidan av stadens centrum, även de byggda på 70-talet.

Peter Sjöström kom ihåg hur nöjda hyresgästerna i Teerikuja hade varit med de inglasade balkongerna och såg till att det alternativet fanns med i offertförfrågan. Drygt tre månader efter att rivningen påbörjades hade Balco satt upp de 48 nya balkongerna. De har mottagits med stor glädje av hyresgästerna och Peter Sjöström har fått förfrågningar från nyfikna grannar som även de vill ha nya balkonger.

För Balcos del handlade det om att hitta en lösning som motsvarade de önskemål hyresvärd och hyresgäster hade.

– Raseborgs hyresbostäder ville behålla husets arkitektoniska själ och samtidigt modernisera balkongerna. Balco fångade upp en del av husets detaljer och färger för att tillgodose kundens behov. Balkongerna som var fallfärdiga är nu framträdande och både kunden och Balco är mycket nöjda med samarbetet i projektet, säger Jonas Lundgren, affärschef/projektchef, Balco.

– Jag är ingen expert på balkonger, men när jag står på dem som Balco monterat får jag en känsla av kvalitet. De känns robusta, samtidigt som de är väldigt snygga. Balkongerna har en stomme av stål, vilket gör dem lättare och mer långlivade än balkongplattor gjorda av enbart betong. Nu behöver vi inte byta balkongerna igen på väldigt många år, avslutar Peter Sjöström.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Balco Group AB, organisationsnummer 556821-2319, med säte i Växjö, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2019.

Verksamhet

Balco erbjuder kundanpassade och innovativa balkonglösningar under eget varumärke till bostadsrättsföreningar, privata fastighetsägare, allmännyttan och byggföretag. Balco är idag marknadsledare i Norden och har en stark utmanarposition på övriga nordeuropeiska marknader. Sedan Balco grundades år 1987 i Växjö har Balco utvecklats från att vara en lokal produktorienterad leverantör av balkonger till en ledande marknadsorienterad leverantör av inglasade balkonglösningar. Moderbolaget bedriver verksamhet direkt samt genom svenska och utländska dotterbolag. Därutöver har Koncernen en filial i Norge, Balco NUF (984997353).

Balco har under de senaste åren expanderat kraftigt, både på befintliga marknader och genom etablering i nya länder, till att idag ha säljkontor i sju länder. Koncernen har fyra helägda produktionsanläggningar i Sverige och Polen. Unika produkter, god leveranskapacitet och kompetenta medarbetare utgör kärnan i Balco. Koncernen har gjort betydande investeringar och har kapacitet för fortsatt tillväxt. Balco erbjuder ett omfattande utbud av produkter och lösningar till balkongmarknaden under egna varumärken med patenterade tekniska konstruktioner. Produkterna är skräddarsydda efter kundernas specifika behov och går att installera vid både renovering och nybyggnation.

Marknad

Balco är verksamt på den nordeuropeiska marknaden för balkonglösningar, med stort fokus på inglasning, som är en nischmarknad inom den bredare byggmarknaden. Balkongmarknaden innefattar främst renovering av befintliga balkonger och installation av nya balkonger på befintliga fastigheter, men också installation av balkonger vid nybyggnation av fastigheter. Balcos huvudmarknader utgörs av Sverige, Norge och Danmark.

Balco är utöver huvudmarknaderna även verksamt i Tyskland, Storbritannien, Nederländerna och Finland (benämnt som Övriga Marknader), och har därutöver gjort enskilda affärer på Island och i Schweiz.

I ett antal, selektivt utvalda, projekt utvecklar, säljer, tillverkar, och installerar Balco även balkonger för maritim tillämpning på kryssningsfartyg. Balco har identifierat det maritima området som en växande marknad med behov av fler leverantörer, där Balco har en kunskap som är applicerbar och har utvecklat ett patent kring golvkonstruktionen.

Balkongmarknaden delas in i två marknadssegment; renovering och nybyggnation, där renoveringssegmentet, utgör 86 (90) procent av Balcos omsättning.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2019

JAN-MAR

Q1

- Valberedningen föreslår Tomas Johansson till ny styrelseordförande efter Lennart Kalén som avböjt omval och att Mikael Andersson ska väljas in som styrelseledamot i stället för Percy Calissendorff som avböjt omval.
- Styrelsen föreslår årsstämman att fastställa utdelning med 2,00 kronor per aktie.

APR-JUN

Q2

- För att stärka framtida affärsutveckling och tillväxtpotentialer har tidigare CFO Fredrik Hall utsetts till affärsutvecklingschef och Michael Grindborn har anställts som ny CFO.

JUL-SEP

Q3

- Balco förlänger nuvarande bankavtal på oförändrade villkor och ny löptid är till september 2022. Förvärskrediten återställs till 100 MSEK.
- Samarbete med en nordisk bank som i Sverige erbjuder bostadsrättsföreningar upp till 70 års amorteringstid vid installation av Balcos inglasade balkonger mot tidigare 50 år.

OKT-DEC

Q4

- Förstärkning och förändring av koncernledningen sker från 1 oktober, då Camilla Ekdahl tillträder som vd för Balco AB och COO i koncernen.



Nettoomsättning och rörelseresultat

Koncernen

Nettoomsättningen under 2019 ökade med 15 procent till 1 221 MSEK (1 058). Förvärvad tillväxt stod för 22 procent, medan den organiska tillväxten var negativ med 6 procent. Tidpunkten för när omsättningen genereras förklaras av i vilken fas projekten befinner sig i under projektcykeln.

Bruttoresultatet under året ökade och uppgick till 300 MSEK (254), vilket motsvarade en bruttomarginal om 25 procent (24). Bruttovinstökningen är huvudsakligen ett resultat av ökad omsättning, produktivitet och prissättning. Försäljningskostnaderna var oförändrade under året på 94 MSEK (94). De totala rörelsekostnaderna uppgick till 160 MSEK (148), motsvarande 13 procent av omsättningen (14). Kostnadsökningen förklaras av förstärkt organisation och förvärvet av TBO-Haglinds.

Rörelseresultatet för året ökade med 33 procent jämfört med föregående år och uppgick till 140 MSEK (106), motsvarande en rörelsemarginal om 11,5 procent (10,0). Resultatförbättringen förklaras av en ökad omsättning med förbättrad bruttomarginal samt den nya strategin inom segmentet nybyggnation. Resultatutvecklingen är ett steg mot koncernens lönsamhetsmål på medellång sikt om en rörelsemarginal om minst 13 procent.

Renovering

Segmentet renovering innefattar såväl utbyte och förlängning av befintliga balkonger som installation av nya balkonger på flerbostadsfastigheter utan balkong. Majoriteten av Balcos omsättning inom området utgörs av inglasade balkonger till bostadsrättsföreningar.

Omsättningen inom rörelsesegmentet renovering ökade under året med 10 procent till 1 044 MSEK (948). Segmentet stod för 86 procent av Balcos totala omsättning.

Rörelseresultatet för renoveringssegmentet ökade och uppgick till 135 MSEK (117), motsvarande en rörelsemarginal om 12,9 procent (12,4). Den högre marginalen är hänförlig till stabil marginal i projekten, ökad omsättning och förbättrad bruttomarginal.

Nybyggnation

Segmentet nybyggnation innefattar installation av balkonger vid nybyggnation av flerbostadsfastigheter samt balkonglösningar inom maritim tillämpning. Inom nybyggnationssegmentet erbjuder Balco hela sitt produktsortiment. De största produktområdena utgörs av inglasningar och öppna balkonger.

Omsättningen inom rörelsesegmentet nybyggnation ökade med 66 MSEK till 176 MSEK (110). Ökningen beror främst på vårt andra maritima projekt som följer projektplan med planerad lönsamhet. Segmentet stod för 14 procent av Balcos totala omsättning.

Rörelseresultatet för segmentet nybyggnation förbättrades under året, huvudsakligen relaterat till den maritima delen och uppgick till 12 MSEK (-11), motsvarande en rörelsemarginal om 6,5 procent (-9,6).

Förvärv

Balco är ett tillväxtbolag inom balkongbranschen. Målsättningen är att företaget främst ska växa organiskt genom egen kraft, men förvärv är också intressanta i det fall förvärven bidrar till att stärka Balcos konkurrenskraft eller kan påskynda etableringstakten på en marknad. Balco offentliggjorde den 15 november 2018 att samtliga aktier i TBO-Haglinds AB förvärvats. TBO-Haglinds AB är en av de etablerade aktörerna på den svenska renoveringsmarknaden för balkongentreprenader och genom förvärvet har Balco under året stärkt sitt produkt- och kunderbudande till att täcka hela marknadens behov inom renoveringssegmentet. Förvärvet genomfördes den 5 december 2018.

Forskning och utveckling

Balco har en tradition av egenutvecklade produkter och investerar kontinuerligt i produktutveckling, vilket är en av Balcos viktigaste strategiska fördelar. Koncernen har en beprövad förmåga att utveckla nya innovativa och tekniska lösningar. Produktutvecklingsavdelningen arbetar ständigt med att förbättra befintliga produkter och att ta fram nya produkter. Avdelningen är även delaktig vid framtagandet av kundanpassade balkonglösningar och har kapacitet att utveckla produkter till nya segment där Balco ser stor potential. Exempel på nya produkter som Balco har lanserat under de senaste åren är maritima balkonger, City-balkonger, Alu-One samt Balco etage. Balco hade per slutet av verksamhetsåret åtta heltidsanställda på produktutvecklingsavdelningen och produktutvecklingskostnaderna uppgick till 9 MSEK (10). Koncernen hade 57 produktpatent (44) per den sista december 2019.

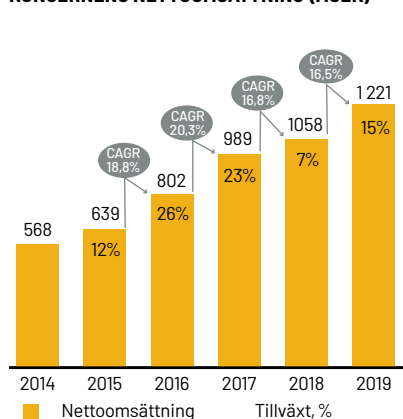
KOSTNADSFÖRDA OCH AKTIVERADE PRODUKTUTVECKLINGSKOSTNADER

MSEK	2019	2018
Aktiverade produktutvecklingskostnader	0	1
Kostnadsförda produktutvecklingar	9	10
Totalt	9	11

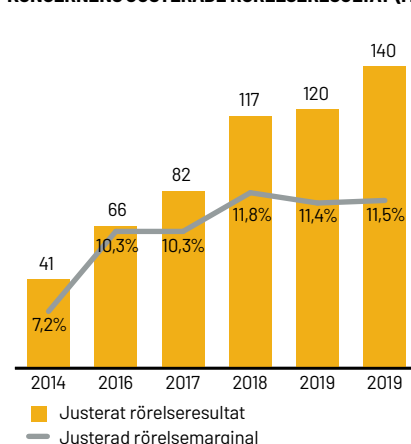
Avskrivningar och EBITDA

Avskrivningarna under 2019 ökade och uppgick till 37 MSEK (20). Ökningen är främst hänförlig till IFRS 16. Resultat före avskrivningar och nedskrivningar, EBITDA, uppgick till 177 MSEK (126), vilket motsvarade en EBITDA-marginal om 14,5 procent (11,9).

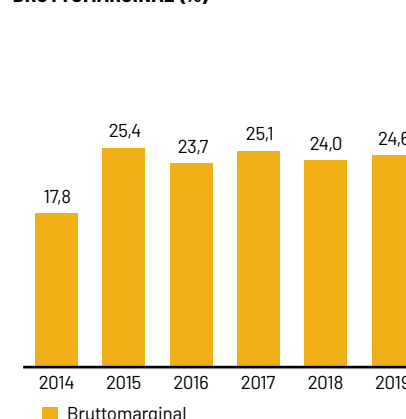
KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



KONCERNENS JUSTERADE RÖRELSERESULTAT (MSEK)



BRUTTOMARGINAL (%)



Finansiella kostnader

Koncernens finansiella kostnader ökade under året till 10 MSEK (6) vilket innebar att finansnettot försämrades med 3 MSEK. Ökningen av de finansiella kostnaderna är hänförlig förvärvet av TBO Haglinds i slutet av 2018 samt IFSR 16.

Skatt, årets resultat samt resultat per aktie

Skattekostnaden uppgick till 29 MSEK (23), vilket motsvarade en effektiv skattesats om 21,9 procent (22,9). Årets resultat efter skatt uppgick till 103 MSEK (77), vilket motsvarade 4,81 SEK per aktie före utspädning respektive 4,76 SEK per aktie efter utspädning (3,67).

Valutafluktuationer

Balcos koncernvaluta är svenska kronor (SEK), men koncernens intäkter och kostnader anges vanligtvis i de lokala valutorna i de länder där Balco är verksam. Som resultat av detta, exponeras Balcos resultat och finansiella ställning för växelkursrisker som påverkar koncernens resultat- och balansräkning. Valutaexponeringen omfattar både transaktions- och omräkningsexponering. Balco är främst exponerat för förändringar i NOK, EUR, DKK, PLN och GBP i förhållande till SEK. Valutaförändringar har en mindre påverkan på företagets omsättning och lönsamhet då Balco reducerar valutaexponeringar i transaktioner samt valutasäkrar sin löpande transaktionsexponering i projekt till den del balans i valutorna inte annars kan uppnås.

Säsongsvariationer

Balcos omsättning och resultat påverkas delvis av tidpunkten för orderläggning, årstidsvariationer samt av det faktum att stämmonsäsongen i bostadsrättsföreningar normalt infaller i det andra och det fjärde kvartalet. Vidare påverkas koncernen positivt av månader med många arbetsdagar och avsaknad av ledighet, samt något negativt av väderfaktorer där vintrar med betydande snömängd innebär ökade kostnader. Koncernens starkaste kvartal är normalt det andra kvartalet.

Balansräkning och finansiell ställning

Balcos balansomslutning ökade under 2019 med 4 procent jämfört med 2018 till 1 106 MSEK (1 063). Ökningen förklaras främst av bolagets tillväxt och expansion som har resulterat i fler projekt och därmed en ökning av avtalsfordringarna.

I samband med Balcos börsnotering på Nasdaq Stockholm den 6 oktober 2017 genomfördes en omfinansiering och ett nytt bankavtal ingicks. Avtalet, som efter förlängning löper fram till 14 september 2022, omfattar banklån på cirka 225 MSEK, en checkkredit uppgående till 65 MSEK samt 100 MSEK i kreditutrymme avsett för framtida förvärv.

Anläggningstillgångar

Koncernens anläggningstillgångar, bestående av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar samt finansiella anläggningstillgångar var oförändrade under året och uppgick till 647 MSEK (650). Den största anläggningssposten, 62 procent, utgörs av goodwill 401 MSEK (401).

INVESTERINGAR I ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	2019	2018
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	2,1	1,9
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	8,2	21,1
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	0,6	70,6
Totalt	10,9	93,6

Omsättningstillgångar

Av omsättningstillgångarna utgör kundfordringar och avtalsfordringar de enskilt största posterna. Kundfordringarna har under året minskat med 16 procent till 136 MSEK (162) medan avtalsfordringar ökade med 28 procent till 149 MSEK (117). Ökningen förklaras av bolagets tillväxt. Likvida medel ökade under året till 119 MSEK (87).

Investeringar

Balcos investeringar består av investeringar i materiella anläggningstillgångar i form av maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar hänför sig primärt till goodwill, varumärke och licenser. Koncernens totala investeringar uppgick under 2019 till 11 MSEK (94).

Eget kapital och skulder

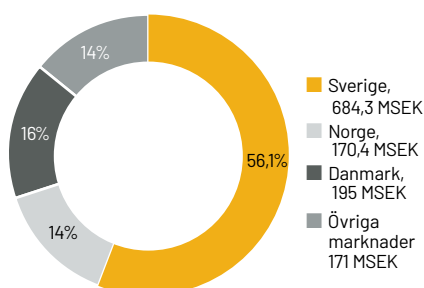
Per den sista december 2019 uppgick eget kapital till 515 MSEK (440). Balcos räntebärande nettoskuld uppgick vid årets slut till 162 MSEK (195). Nettoskulden i förhållande till justerad EBITDA uppgick till 0,9 (1,4) vilket är inom ramen för koncernens mål om att nettoskulden inte ska överstiga 2,5 gånger rörelse-resultatet före avskrivningar (EBITDA), annat än tillfälligt.

Antal aktier

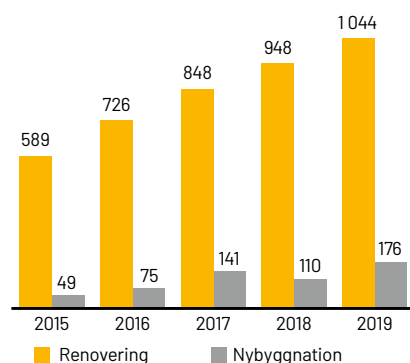
Antalet aktier uppgår till 21 623 311 stycken och varje aktie har ett kvotvärde om 6,0002 kronor. Balco har ett aktieslag och varje aktie har samma röstvärde och ger samma rätt till utdelning. De utgivna aktierna är fritt överlåtbara utan begränsningar till följd av lag eller Balcos bolagsordning. Balco känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget.

Årsstämman i Balco den 21 maj 2019 fattade beslut att bemyndiga styrelsen att besluta om emission, med eller utan företrädes-

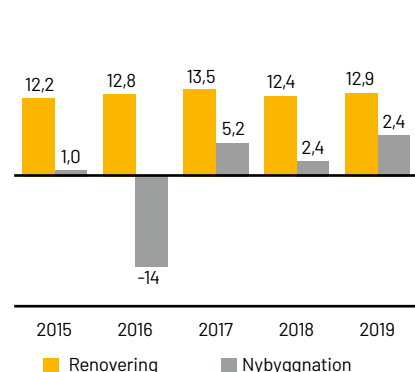
OMSÄTTNING PER MARKNAD 2018 (%)



NETTOOMSÄTTNING PER SEGMENT (MSEK)



JUSTERAD RÖRELSE-MARGINAL PER SEGMENT (%)



rätt för aktieägarna, att betalas kontant, med apportegendom eller genom kvittning, av aktier eller teckningsoptioner eller konvertibler avseende sådana aktier, innebärandes en ökning eller potentiell ökning av bolagets aktiekapital med högst tio (10) procent eller högst 2 142 877 aktier. Årsstämman i Balco beslutade vidare att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv av så många egna aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger en tiondel av samtliga aktier i bolaget samt att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna aktier. Styrelsen har inte använt bemyndigandet om återköp av aktier och bolaget äger inga egna aktier. För ytterligare information, se sidorna 52-53 samt 60-61.

Handel och börsvärde

Balcoaktien handlas på Nasdaq Stockholms lista för mindre bolag, Small Cap. Under 2019 har sammanlagt drygt 10,8 miljoner aktier omsatts till ett värde om cirka 741 miljoner kronor. Den genomsnittliga dagsomsättningen under 2019 uppgick till 3,0 miljoner kronor. All handel i aktien skedde på Nasdaq Stockholm. Börsvärdet vid årets slut var 2,0 miljarder SEK.

Aktiens utveckling under 2018

Under 2019 har aktien ökat med 87 procent för att stänga året på en aktiekurs om 93,80 kronor. Årets högsta betalkurs noterades den 30 december om 94,60 kronor och den lägsta kursen 50,20 den 15 februari.

Kassaflöde

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten ökade med 69 MSEK till 97 MSEK (28), där förbättringen kommer från förbättrat rörelseresultat, ökade avskrivningar och bättre utveckling av rörelsekapitalet.

Förändringar av rörelsekapitalet

Rörelsekapitalet ökade under året med 38 MSEK (83), främst hänförlig till högre kapitalbindning i pågående projekt. Vid utgången av året uppgick nettokapitalbindningen i pågående projekt till 106 MSEK (71).

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -11 MSEK (-94), där -6 MSEK (-8) var ersättningsinvesteringar, -5 MSEK (-15) expansionsinvesteringar.

FINANSIELL STÄLLNING

MSEK	31 dec 2019	31 dec 2018
Långfristiga räntebärande skulder	260,7	271,3
Kortfristiga räntebärande skulder	20,7	10,4
Likvida medel	-119,4	-87,0
Räntebärande nettoskuld	161,9	194,7
Soliditet	46,5	41,4
Räntebärande nettoskuld/justerad EBITDA 12 månader, ggr	0,9	1,4

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -54 MSEK (46). Årets kassaflöde ökade jämfört med föregående år till 33 MSEK (-20), till följd av mindre investeringar.

Medarbetare

Per den sista december 2019 hade Balco 419 (385) heltidsanställda medarbetare, vilket var en ökning med 9 procent jämfört med

föregående år. Personalökningen är främst hänförlig till förvärvet av TBO-Haglinds. Andelen av medarbetarna som arbetar i Sverige uppgick till 55 procent (51).

Jämställdhet är en del i mångfaldsarbetet. Balcos långsiktiga mål är att uppnå jämnare könsfördelning bland företagets medarbetare. Under 2019 var fördelningen 16 procent (15) kvinnor och 84 procent (85) män. Sjukfrånvaron ökade till 2,4 procent (2,1) under 2019. Balco eftersträvar även en låg personalomsättning. Under 2019 uppgick personalomsättningen till 5,9 procent (5,2).

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

För en detaljerad beskrivning av gällande riktlinjer för ersättningar och övriga anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare hänvisas till avsnittet om aktien på sida 52, till bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58-63 samt till not 7 på sidorna 86-88. Inför årsstämman 2020 föreslås nya riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som inte medför några väsentliga förändringar, se not 7 på sidorna 86-88.

Långsiktiga incitamentsprogram

Vid en extra bolagsstämma som hölls den 5 oktober 2017 beslutades om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 39 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattade ursprungligen totalt högst 1 071 440 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Löptiden på programmen var två år för serie I respektive tre år för serie II. Deltagarna har förvärvat teckningsoptionerna, en fjärdedel av serie I och tre fjärdedelar av serie II, till marknadsvärde. Balcos totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas inte överstiga 150 000 SEK. Serie I förföll under september/oktober 2019 och 194 538 nya aktier tecknades. Återstående utestående teckningsoptioner av serie II är 792 099. Dessa förfaller under september/oktober 2020. Återstående del av programmet innebär en maximal utspädning motsvarande högst 3,7 procent av bolagets totala antal aktier.

Koncernens transaktioner med närstående

Koncernens nyckelpersoner består av styrelse, verkställande direktör och koncernledning dels genom deras ägande i Balco och dels genom deras roll som ledande befattningshavare. I närståendekretsen ingår även bolagets största aktieägare Familjen Hamrin vilken representeras i styrelsen av Carl-Mikael Lindholm och Skandrenting som representeras i styrelsen av Johannes Nyberg. Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga grunder. För ytterligare information, se not 36 på sid 98.

Miljö, hållbarhet och socialt ansvar

Balco bedriver inte någon tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken (1998:808). Däremot föreligger anmälningsplikt för en del av verksamheten. Anmälningsplikten grundar sig på pulverlackering, verkstadsyta samt gjutning av betongplattor. Anmälningsplikten är således enbart hänförlig till koncernens producerande verksamhet, vilken motsvarar ca 30 procent av Balcos totala omsättning.

Balcos miljöarbete ingår som en integrerad del i företaget och genomsyrar hela verksamheten. Balco har genomfört initiativ för att minimera bolagets miljöpåverkan och arbetar konsekvent för att minska denna. Balco anser sig ligga i framkant i utvecklingen av balkonger som är både miljövänliga och energieffektiva, med produkter som inte bara minskar energiförbrukningen utan även är tillverkade i miljövänliga material. Dessutom tillverkar Balco alla balkonger i moduler för att minimera onödiga transporter.

Balco AB är miljöcertifierade i enlighet med ISO 14000 och kvalitetscertifierade i enlighet med ISO 9000 och arbetar aktivt med att minska avfall och energiförbrukning genom effektiviserad produktion i bolagets produktionsenheter samt ökad återanvändning av material och produktionsavfall som inte kan reduceras eller undvikas. Balco utbildar och informerar även sina anställda om miljö, hälsa och säkerhet och involverar dem i den kontinuerliga förbättringsprocessen. Balcos inköpsorganisation strävar efter att leverantörer ska leva upp till bolagets uppförandekod och ta sitt miljömässiga ansvar. Balco har som krav att samtliga leverantörer ska följa de miljölagar och bestämmelser som är tillämpliga i respektive land.

Hållbarhetsfrågor är viktiga för Balco. Detta avspeglar sig bland annat genom att Balco aktivt strävar efter att framställa säkra och tillförlitliga produkter, att erbjuda en hälsosam arbetsmiljö samt agera etiskt såväl internt som genom sina affärspartners. Balcos hållbarhetsarbete kommer även till uttryck genom företagets uppförandekod, en så kallad code of conduct i vilken bolagets sociala, etiska och miljömässiga regler redovisas. Uppförandekoden innefattar även regler om mänskliga rättigheter, ickediskriminering samt arbetsmiljö. Innehållet i uppförandekoden ingår som presentation och diskussionspunkt vid den introduktion som varje ny anställd genomgår. Då Balco Group tillämpar en nolltoleranspolitik för bristande överensstämmelse inom sådana områden gällande affärsetik som att följa lagstiftning, utöva mänskliga rättigheter och i frågor om mutor, korruption och konkurrenslagrar infördes under 2019 en Whistleblower-funktion till vilken misstankar att dessa riktlinjer bryts kan anmälas. För ytterligare information, se Balcos hållbarhetsrapport på sidorna 26-36.

Moderbolaget

Moderbolaget har sitt säte i Växjö och bedriver verksamhet direkt och indirekt genom 14 svenska och utländska dotterbolag. Verksamheten i moderbolaget är huvudsakligen inriktad på strategisk utveckling, ekonomisk styrning, bolagsstyrningsfrågor, styrelsearbete och bankrelationer. Koncernens verkställande direktör, CFO och affärsutvecklingschef är anställda i moderbolaget. Resultatet för året uppgick till 3 MSEK (1). Moderbolagets soliditet uppgick till 53 procent (62).

Händelser efter balansdagen

Covid-19:

Samtliga produktionsenheter är i dagsläget i full drift och projekten löper enligt plan. Försäljningsarbetet har lagts upp för att kunna genomföras på ett tryggt sätt för både våra kunder och våra medarbetare.

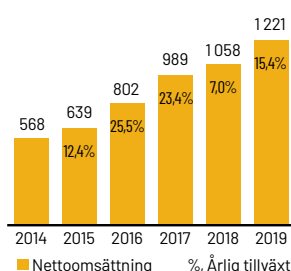
Balcos ledning följer utvecklingen i de länder där vi är verksamma dag för dag och gör allt som är möjligt för att fullfölja de åtagande vi har mot våra kunder och för att säkra såväl våra medarbetares hälsa som vår verksamhet.

Utsikter för kommande verksamhetsår

Balco ger inga finansiella prognoser för sin framtida utveckling. Koncernens finansiella mål finns återgivna på uppslaget till vänster längst ner. Balco har en stark position på en fragmenterad och attraktivt växande europeisk balkongmarknad. Värdet på den totala nordeuropeiska balkongmarknaden uppskattas enligt en marknadsstudie av Arthur D. Little¹⁾ till cirka 30 mdr SEK under 2017. Balco är en av få kompletta balkongleverantörer på marknaden som har förmågan att tillhandahålla kundanpassade balkonglösningar.

BALCOS FINANSIELLA MÅL

TILLVÄXT



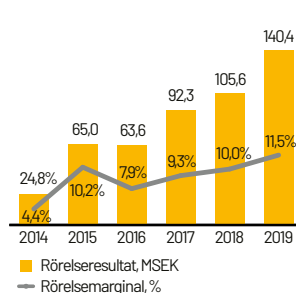
MÅL

Balco ska växa med 10 procent per år.

MÅLUPPFYLLELSE

Nettoomsättningen ökade under året med 15 procent till 1221 MSEK (1 058), vilket var över Balcos mål.

LÖNSAMHET



MÅL

Balco ska nå en rörelsemarginal (EBIT) om minst 13 procent.

MÅLUPPFYLLELSE

Rörelsemarginalen stärktes under året till 11,5 procent (10,0). Ytterligare ett steg på väg mot målet på medellångsikt om 13 procents rörelsemarginal.

KAPITALSTRUKTUR

2,5

MÅL

Räntebärande nettoskuld ska inte överstiga 2,5 gånger rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA), annat än tillfälligt.

MÅLUPPFYLLELSE

Den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 0,9 (1,4) vilket är inom ramen för målet.

UTDELNINGSPOLICY

1/2

MÅL

Balco ska dela ut minst hälften av resultatet efter skatt, med beaktande av behoven för Balcos långsiktiga utveckling och rådande marknadssituation.

MÅLUPPFYLLELSE

Styrelsens förslag till årsstämma man 2020 är en utdelning om 2,50 kronor per aktie, vilket motsvarar en utdelning om cirka 53 procent av årets resultat.

Utdelning

Styrelsen har fastslagit en utdelningspolicy som innebär att minst 50 procent av resultatet efter skatt ska delas ut. För verksamhetsåret 2019 har styrelsen föreslagit en utdelning om 2,50 kronor per aktie (2,00), motsvarande cirka 53 procent (54) av koncernens resultat efter skatt. Baserat på 21 623 311 aktier, uppgår utdel-

ningen till 54,1 MSEK. (42,9) Räknat på sista betalkursen den 30 december 2019, 93,80 kronor, innebär utdelningsförslaget en direktavkastning om 2,7 procent (4,0).

1) Arthur D. Little Marknadsstudie åt Balco september, 2018

Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att koncernens resultat och balansräkningar framläggs till årsstämman den 17 juni 2020 för fastställande. Styrelsen föreslår årsstämman att en utdelning om 2,50 SEK lämnas per aktie för verksamhetsåret 2019.

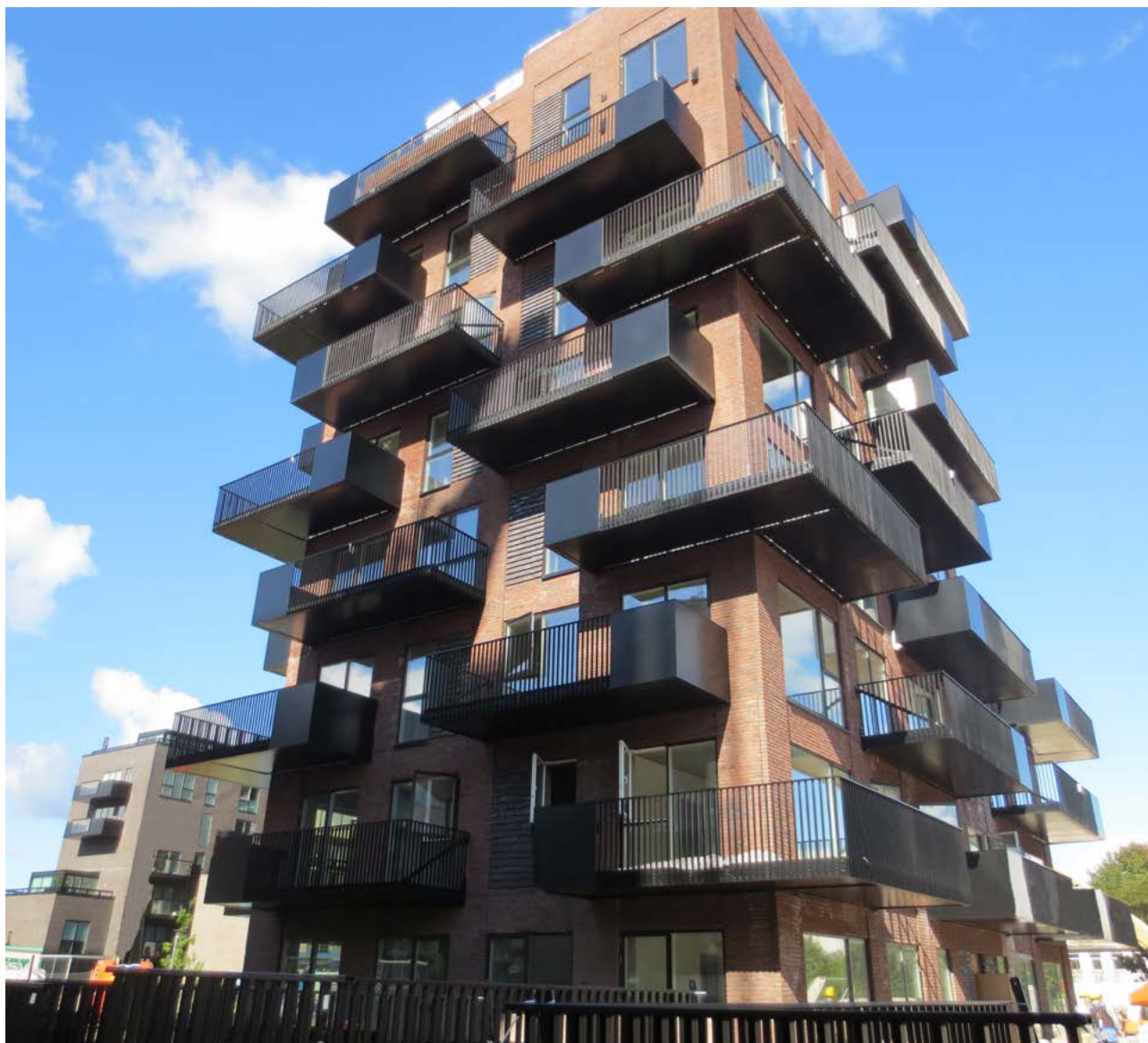
Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE, KR:

Överkursfond	393 464 486
Balanserat resultat	-250 868 432
Årets resultat	3 396 428
Summa	145 992 482

Styrelsens föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna i form av utdelning	54 058 278
Vinstmedel att balansera i ny räkning	91 934 204
Summa	145 992 482



FLERÅRSÖVERSIKT

MSEK	2019	2018	2017	2016
Koncernens resultaträkning i sammandrag				
Nettoomsättning	1 220,6	1 058,1	989,0	801,6
Bruttoresultat	300,0	253,8	247,8	189,9
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)	176,9	125,9	109,4	77,9
Rörelseresultat (EBIT)	140,4	105,6	92,3	63,6
Resultat före skatt	131,7	99,5	55,3	22,7
Årets resultat (hänförligt till moderbolagets aktieägare)	102,8	76,8	37,7	12,1
Koncernens balansräkning i sammandrag				
Tillgångar				
Goodwill	401,2	401,1	372,0	371,4
Övriga anläggningstillgångar	245,9	248,7	146,7	101,1
Kundfordringar	135,5	161,6	119,1	94,5
Avtalsfordringar	149,2	116,9	100,1	96,3
Övriga omsättningstillgångar	174,1	134,9	147,3	51,0
Summa tillgångar	1 105,9	1 063,2	885,4	714,3
Eget kapital och skulder i sammandrag				
Eget kapital	514,5	440,5	386,4	139,5
Långfristiga skulder	313,7	319,1	192,5	305,4
Kortfristiga skulder	277,6	303,6	306,5	269,3
Summa eget kapital och skulder	1 105,9	1 063,2	885,4	714,3
Koncernens kassaflöde i sammandrag				
Kassaflöde från den löpande verksamheten	97,2	28,0	155,4	61,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-10,9	-93,6	-55,1	-24,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-53,8	46,1	-15,5	-43,7
Årets kassaflöde	32,5	-19,5	84,8	-6,4

Omräkning av tidigare år avseende IFRS 16 har inte gjorts.

MSEK	2019	2018	2017	2016
Moderbolaget				
Nettoomsättning	14,8	15,2	4,0	-
Rörelseresultat	-2,7	3,7	-13,3	-
Resultat före skatt	4,3	1,0	-26,7	-23,9
Summa tillgångar	522,2	466,7	515,9	403,8
Soliditet, %	52,8	64,8	62,6	35,3

Nyckeltal

1 januari - 31 december

MSEK (om inget annat anges)	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning, orderingång och orderstock				
Nettoomsättning	1 220,6	1 058,1	989,0	801,6
Ökning av nettoomsättning (%)	15,4	7,0	23,4	25,5
Orderingång	1 349,1	1 003,1	1 113,5	1 066,3
Ökning av orderingång (%)	34,5	-9,9	4,4	7,7
Orderstock	1 522,4	1 203,5	1 238,4	1 107,2
Ökning av orderstock (%)	26,5	-2,8	11,8	32,6
Resultatmått				
Bruttoresultat	300,0	253,8	247,8	189,9
Bruttomarginal (%)	24,6	24,0	25,1	23,7
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)	176,9	125,9	109,4	77,9
EBITDA marginal (%)	14,5	11,9	11,1	9,7
Rörelseresultat	140,4	105,6	92,3	63,6
Rörelsemarginal (%)	11,5	10,0	9,3	7,9
Justerad EBITDA	176,9	140,4	133,8	96,6
Justerad EBITDA marginal (%)	14,5	13,3	13,5	12,1
Justerat rörelseresultat	140,4	120,2	116,7	82,4
Justerad rörelsemarginal (%)	11,5	11,4	11,8	10,3
Kassaflöden				
Operativt kassaflöde	133,9	49,9	182,9	73,4
Operativ cash conversion (%)	75,7	35,6	136,7	76,0
Kapitalstruktur				
Sysselsatt kapital, genomsnittligt	655,8	555,8	488,0	491,3
Sysselsatt kapital exkluderande goodwill, genomsnittligt	254,7	169,2	116,3	120,1
Eget kapital, genomsnittligt	477,5	413,4	262,9	133,0
Räntebärande nettoskuld	161,9	194,7	90,0	360,0
Räntebärande nettoskuld /justerad EBITDA R12 (ggr)	0,9	1,4	0,7	1,0
Avkastningsmått				
Avkastning på sysselsatt kapital R12 (%)	21,4	21,6	23,9	16,8
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. goodwill R12 (%)	55,1	71,0	100,4	68,6
Avkastning på eget kapital R12 (%)	21,5	19,0	15,1	9,7
Soliditet (%)	46,5	41,4	43,6	19,5
Övrigt				
Medelantal aktier vid årets slut, tusental	21 461,2	21 428,8	13 704	11 287
Resultat per aktie före utspädning	4,81	3,67	2,43	0,5
Resultat per aktie efter utspädning	4,76	3,67	2,43	0,5
Heltidsanställda vid årets slut	419	385	346	301

För definition av alternativa nyckeltal se sidorna 89-91.

Omräkning av tidigare år avseende IFRS 16 har inte gjorts.

KVARTALSÖVERSIKT

MSEK	2019				2018				2017			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Nettoomsättning	269,9	325,0	292,4	333,3	242,6	273,6	237,7	304,2	230,8	268,4	206,0	283,7
EBITDA	35,5	52,7	40,1	48,5	26,7	36,5	30,3	32,4	27,3	35,0	16,3	30,9
Rörelseresultat (EBIT)	27,0	44,3	31,3	37,7	22,0	31,5	25,1	27,0	23,1	30,8	12,2	26,3
Justerat rörelseresultat (EBIT)	27,0	44,3	31,3	37,7	22,0	31,5	25,1	41,6	24,3	33,6	21,4	37,4

AKTIEN OCH ÄGARNA

Aktiemarknaden har under året varit positiv, Stockholms börsens index steg med 25,8 procent. Balcos aktiekurs har överträffat index och stigit med 87 procent under året. I mötena med marknadens olika aktörer fortsätter vi att lyfta fram Balcos unika position inom den fragmenterade nischmarknaden för balkonglösningar och de positiva hållbarhetseffekterna med våra produkter.

Handel och börsvärde

Balcoaktien handlas på Nasdaq Stockholms lista för mindre bolag, Small Cap. Under året har drygt 10,8 miljoner aktier omsatts till ett sammanlagt värde om drygt 741 miljoner kronor. Den genomsnittliga dagsomsättningen under året uppgick till 3,0 miljoner kronor. All handel i aktien skedde på Nasdaq Stockholm. Börsvärdet vid årets slut var 2,0 miljarder SEK.

Aktiens utveckling under 2019

Under året har aktiekursen utvecklats positivt och kursen har stigit med 87 procent, för att stänga året på en aktiekurs om 93,80 kronor. Årets högsta betalkurs noterades den 30 december med 94,60 kronor och den lägsta kursen på 50,20 kronor den 15 februari.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick per den sista december 2019 till 129 744 958,52 kronor, fördelat på 21 623 311 utestående aktier, var och en med ett kvotvärde om 6,0002 kronor. Samtliga aktier har lika röst-rätt och lika rätt till bolagets vinst och kapital.

Ägarstruktur

Antalet aktieägare i Balco var vid slutet av året 4 504 stycken. Aktieäandet i Sverige uppgick till 82,3 procent. Av det totala utländska aktieäandet om 17,7 procent stod aktieägare i Jersey för 6,2 procent, ägare i Storbritannien för 5,5 procent, Luxemburg för 4,0 procent och ägare i Frankrike för 0,8 procent. Det svenska ägandet dominerades av finansiella företag med 34,3 procent av kapitalet medan svenska bolag ägde 19,6 procent och svenska intressegrupper ägde 14,6 procent. Balcos tio största aktieägare ägde 58,4 procent av bolaget. Styrelseledamöter i Balco ägde sammanlagt 145 250 aktier i Balco medan bolagets ledning ägde 411 949 aktier. Totalt motsvarade styrelsens och ledningens innehav 2,6 procent av antalet utestående aktier.

Utdelning och utdelningspolicy

Balcos utdelningspolicy fastställer att bolaget ska dela ut minst hälften av resultatet efter skatt, givet att det inte äventyrar Balcos långsiktiga utveckling. Styrelsen har till årsstämman föreslagit en utdelning för verksamhetsåret 2019 uppgående till 2,50 kronor per aktie motsvarande cirka 53 procent av årets resultat.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Balco har ett långsiktigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 39 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 803 580 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balcos totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas inte överstiga 150 000 SEK. Programmet innebär en utspädning motsvarande högst 4 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco har förvärvat 241 077 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 1 064 529 SEK.

Syftet med incitamentsprogrammen är att uppmuntra till ett brett aktieäande bland bolagets nyckelanställda, rekrytera och behålla kompetenta och talangfulla medarbetare, öka intressegemenskapen mellan nyckelmedarbetarnas och bolagets målsättning samt höja motivationen.

AKTIEÄGARSTRUKTUR PER DEN 31 DECEMBER 2018

Aktiespridning	Antal ägare	Ägare, %	Antal aktier	Andel av röster och kapital, %
1-500	3 812	84,6	430 850	2,0
501-1000	312	6,9	255 011	1,2
1001-5000	264	5,9	616 466	2,9
5001-10 000	37	0,8	281 610	1,3
10 001-15 000	10	0,2	122 174	0,6
15 001-20 000	8	0,2	153 637	0,7
20 001-	61	1,4	19 763 563	91,4
Förvaltdifferens	-	-	-	-
Totalt	4 504	100,0	21 623 311	100,0

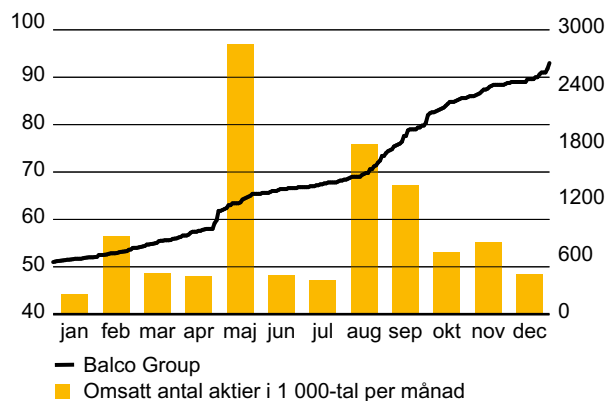
DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARN PER DEN 31 DECEMBER 2019

Namn	Antal aktier	Kapital och röster, %
Familjen Hamrin	3 971 714	18,4
Skandrenting AB	2 250 000	10,4
Lannebo Fonder	2 140 357	9,9
Swedbank Robur Fonder	1 630 437	7,5
Segulah IV L.P.	1 329 373	6,2
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB	1 301 632	6,0
Danica Pension	917 080	4,2
Clearstream Banking S.A., W8IMY	575 752	2,7
Unionen	561 386	2,6
Avanza Pension Försäkringsaktiebolag	506 261	2,3
Summa	15 183 992	58,4
Övriga	6 439 319	41,6
Totalt	21 623 311	100,0

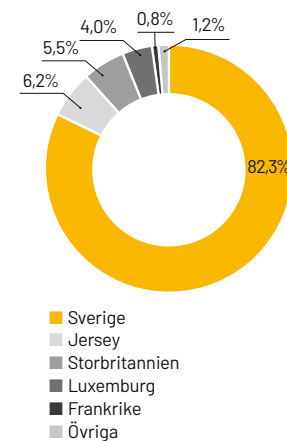
FINANSIELLT KALENDARIUM

Aktivitet	Datum
Delårsrapport januari - mars	14 maj 2020
Årsstämma 2019	17 juni 2020
Halvårsrapport januari - juni	27 augusti 2020
Delårsrapport januari - september	12 november 2020
Bokslutskommuniké 2020	18 februari 2021

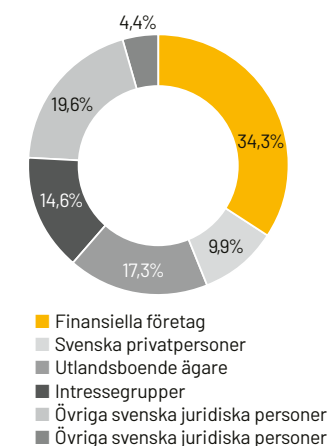
AKTIEKURSUUTVECKLING 2019-01-01-2019-12-31



GEOGRAFISK AKTIEÄGARFÖRDELNING



FÖRDELNING AV ÄGARE PER ÄGARKATEGORI



ANTAL AKTIEÄGARE
4 504

KORTNAMN
BALCO

UTDELNING 2019
2,50 SEK

ALL-TIME-HIGH
94,60

DATA PER AKTIE

	2019
Antalet aktier vid årets slut	21 623 311
Börsvärde vid årets slut (miljoner kronor)	2 028
Kursförändring sedan notering, %	87
Antal aktieägare	4 504
Aktiekurs vid årets slut, kronor	93,80
Årshögsta, kronor	94,60
Årslägst, kronor	50,20
Utbetald utdelning per aktie 2018, kronor	2,00
Aktieäggande av de 10 största ägargrupperingarna, %	58,4

RISKER OCH RISKHANTERING

Exponering och hantering av risker är en naturlig del av en affärsverksamhet. Fokus ligger på att identifiera risker, förebygga att risker uppkommer samt att förbereda handlingsplaner som gör det möjligt att begränsa eventuella skador som dessa risker kan orsaka. Riskerna kan delas in i bransch- och marknadsrelaterade risker, verksamhetsrisker, finansiella risker och regulatoriska risker. Risker kan, även om de förebyggs, komma att påverka verksamheten negativt.

Risker

En risk definieras som en osäkerhet inför att en händelse ska inträffa som kan komma att påverka Koncernens förmåga att nå fastställda mål. Risker är ett naturligt inslag i all verksamhet och de måste hanteras på ett effektivt sätt. Riskhantering syftar till att förebygga, förhindra och begränsa att risker drabbar verksamheten på ett negativt sätt.

Balco gör årligen en samlad riskbedömning där Balco identifierar och bedömer risker som hotar Balcos måluppfyllelse. Balco definierar en risk som *en framtida möjlig händelse som hotar organisationens förmåga att uppnå sina mål*.

De identifierade riskerna bedöms baserat på följande två kriterier:

- Sannolikheten att risken kommer att inträffa
- Konsekvenser för Balco om risken skulle inträffa

Riskhantering

Balcos ledning har identifierat tänkbara händelser som skulle kunna komma att få en påverkan på koncernens verksamhet. Händelserna har utvärderats och reducerats till en nettolista som bedöms vara de mest relevanta riskerna. Riskerna har graderats utefter låg, medel och hög sannolikhet att risken inträffar och efterföljande konsekvens om risken skulle inträffa. I syfte att hantera och motverka identifierade risker har ett antal kontrollaktiviteter (riskbegränsande åtgärder) fastställts. För respektive identifierad risk finns aktiviteter för att motverka, begränsa, kontrollera och hantera risken.

En utvärdering av kontrollaktiviteternas effektivitet ska utföras årligen. Balco har en koncernövergripande övervakningsprocess där effektiviteten av kontrollerna utvärderas och rapporteras till CFO för Balco. CFO är ansvarig för att presentera resultatet av utvärderingen till revisionsutskottet och styrelsen.

Övergripande riskområden

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av risker. Riskerna kan grupperas i fyra olika riskkategorier:

- Bransch- och marknadsrelaterade risker
- Verksamhetsrelaterade risker
- Finansiella risker
- Regulatoriska risker

Bransch- och marknadsrelaterade risker

Bransch- och marknadsrelaterade risker avser externa faktorer, händelser och förändringar på de marknader som Balco verkar på och som kan komma att få en påverkan på möjligheterna att uppnå Koncernens uppsatta mål.

Bransch- och marknadsrelaterade risker omfattar bland annat förändringar i efterfrågan till följd av en svagare konjunktur eller andra makroekonomiska förändringar, en förändrad prisbild för råvaror som är centrala för Balcos produktion, samt en förändrad konkurrens eller prispress.

Risker

Konjunkturpåverkan och andra makroekonomiska faktorer

Balcos verksamhet påverkas av den allmänna finansiella och politiska situationen i världen. Koncernen påverkas främst av händelser som påverkar de nordiska marknaderna. En sämre konjunktur och politiska förändringar kan komma att skapa oro på de marknader Koncernen verkar och därmed påverka efterfrågan på Koncernens produkter. Riskhantering: Balco är verksamt på marknaden för balkonglösningar som är en nischmarknad inom byggmarknaden. Balco är i huvudsak verksamt inom renoveringssegmentet som mer styrs av det befintliga behovet av att renovera snarare än det mer konjunkturkänsliga segmentet nyproduktion. Balco bedriver projektverksamhet. Varje år hanteras många olika projekt av olika storlek och på olika marknader. Beroendet av en enskild kund är således litet.

Råvarupriser

Balcos lönsamhet påverkas av utvecklingen av råvarupriser på aluminium, stål, glas och betong. Förändrade råvarupriser kan påverka resultatet i enskilda projekt.

Riskhantering: Balco säkrar löpande och årsvis materialkostnader i en omfattning som baseras på kommande behov. Koncernens projektverksamhet innebär att varje projekt är en enskild prisförhandling. Långa ledtider och det faktum att varje projekt är unikt innebär att indexerade prisjusteringar, för att hantera förändrade råvarupriser, kan bli aktuella.

Konkurrens och prispress

Konkurrensbilden varierar mellan olika geografiska marknader och inom olika produktsegment. Balcos främsta konkurrenter består av betongrenoverare och andra balkongleverantörer. Ökad konkurrens kan komma att påverka verksamhet och resultat negativt.

Riskhantering: Balco konkurrerar främst med betongrenoverare som inte är nischade inom balkongrenoveringsmarknaden. Balcos lokala närvaro och Koncernens affärsmodell som innebär att Balco hjälper kunden genom hela processen gör att Balco i stor utsträckning bidrar till att skapa sin egen marknad. Balco har idag en nischad portfölj av produkter som ligger i framkant vad gäller innovation och teknik, vilket skapar en konkurrensfördel.



Risk	Risknivå	
Bransch- och marknadsrelaterade risker	Sannolikhet	Konsekvens
<i>Konjunkturpåverkan och andra makroekonomiska faktorer</i>		
Förändringar i konjunktur och andra makroekonomiska faktorer påverkan på Balcos verksamhet	● Hög	● Medel
<i>Råvarupriser</i>		
Påverkan av förändrade råvarupriser	● Medel	● Låg
<i>Konkurrens och prispress</i>		
En förändrad konkurrenssituation och därmed en förändrad prisbild på marknaden	● Låg	● Medel

Verksamhetsrelaterade risker

Verksamhetsrelaterade risker är hänförliga till den dagliga verksamheten, och förmågan att uppfylla åtaganden gentemot kunder. Riskerna kan ofta hanteras genom interna kontrollaktiviteter såsom förebyggande- och/eller övervakande kontroller.

Exempel på verksamhetsrelaterade risker är Balcos förmåga att utveckla och sälja nya innovativa produkter och lösningar, att koncernen kan attrahera och behålla kvalificerade medarbetare samt att Balcos lönsamhet är beroende av de enskilda projektens resultat, det vill säga koncernens förmåga att förutse, beräkna och leverera projekten inom satta ekonomiska kalkyler.

Risker

Leverantörer och underentreprenörer

Balco är beroende av sina leverantörer och underentreprenörer för att kunna producera, projektera och leverera en slutprodukt. Koncernen har merparten av produktionen i egen regi och dess produkter består av komponenter och råvaror från ett flertal olika leverantörer.

Riskhantering: Balco har identifierat sina strategiska leverantörer och underentreprenörer och säkerställt att det finns alternativ att tillgå.

Projektverksamhet

Balcos lönsamhet är beroende av de enskilda projektens resultat. De kalkyler och planer som tas fram i starten av projekten, och som uppdateras löpande, ligger till grund för tidpunkten när omsättning och resultat redovisas.

Riskhantering: Balco har en väl beprövad vinstavräkningsmodell och det finns en tydlig process och rutin för hur projekten kalkyleras och följs upp.

Nya marknader

Balco är exponerat för risken att projektverksamhet i nya marknader blir alltför kostsam och resurskrävande. Nya marknader medför andra lagkrav, inte minst med avseende på arbetsmiljö, byggkrav och brandsäkerhet.

Riskhantering: Balco tar hjälp av lokal expertis på nya marknader för att säkerställa att lokala regler och krav är uppfyllda.

Driftsstörningar

Balcos verksamhet består av många processer där en driftsstörning såsom brand, sabotage, maskinhaveri och störning i IT-system kan få konsekvenser för Koncernens förmåga att fullfölja sina åtaganden gentemot kunder och därmed påverka lönsamheten negativt.

Riskhantering: Balco har identifierat och säkrat IT-kapacitet för befintlig produktionskapacitet. En genomgång sker årligen av verksamhetskritiska system.

Rekrytering

För Balco som är ett tillväxtbolag är det av stor vikt att kunna attrahera och behålla kvalificerade medarbetare och nyckelpersoner.

Riskhantering: Koncernen eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare med ett konkurrenskraftigt erbjudande både vad gäller ersättningar och förmåner, men också genom att skapa en kultur som våra medarbetare vill utvecklas i och vara en del av. Balco är aktiv på marknaden för att attrahera personal och bedriver en aktiv personalpolitik.

Produktutveckling och produktionskapacitet

Balcos intjänning och konkurrenskraft är beroende av Koncernens förmåga att utveckla och sälja nya innovativa produkter och lösningar. Koncernen investerar betydande resurser i att vidareutveckla sin befintliga produktportfölj. Då Koncernens produkter tillverkas i egna produktionsenheter är Balco beroende av att ha god framförhållning. För att säkerställa den framtida tillväxten på ett tillfredsställande sätt behöver Balco ligga mellan 6 till 12 månader före i planering av produktionskapaciteten.

Riskhantering: Balco driver projektverksamhet vilket betyder att koncernen har god framförhållning och visibilitet vad gäller behovet av produktion och leveranser. Koncernen följer löpande alla projekt, utleveranser och produktionsorder. Då ledtiderna inom Koncernens projekt är relativt långa skapar det en god framförhållning. Balco äger även mark som medger fortsatt expansion.

Risk	Risknivå	
Verksamhetsrelaterade risker	Sannolikhet	Konsekvens
Leverantörer och underentreprenörer		
Risk för förändrad situation hos leverantörer och underentreprenörer som påverkar Balco	● Låg	● Medel
Projektverksamhet		
Risk att enskilda projekt utvecklas ofördelaktigt	● Hög	● Låg
Nya marknader		
Risk att unika krav och förutsättningar på ny marknad medför högre kostnader än beräknat	● Låg	● Låg
Driftsstörningar		
Risk att verksamheten kan komma att påverkas av driftstörningar såsom brand, IT, sabotage eller maskinhaveri	● Medel	● Medel
Rekrytering		
Risk att Balco inte lyckas attrahera, rekrytera och behålla kompetenta medarbetare	● Låg	● Medel
Produktutveckling och produktionskapacitet		
Risk i bolagets förmåga att fortsätta utveckla kvalitativa produkter samt säkra framtida produktionskapacitet	● Låg	● Medel

Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för finansiella risker såsom finansieringsrisk, likviditetsrisk, kreditrisk, ränterisk och valutarisk. Koncernens finanspolicy bildar ett ramverk av riktlinjer och regler samt riskmandat och limiter. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av CFO i samråd med styrelsen. Målsättningen är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat till följd av marknadsförändringar.

Risker**Valutarisker**

Balco är påverkade av valutarisker som kan delas upp i transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår när ett försäljnings- eller inköpspris anges i utländsk valuta. Balco är främst exponerat för förändringar i EUR, NOK, DKK, PLN och GBP i förhållande till SEK. Omräkningsexponeringen uppstår när dotterbolagens balans- och resultaträkningar räknas om från lokal valuta till SEK.

Riskhantering: Transaktionsexponeringen hanteras främst genom naturliga säkringar, vilket innebär att utbetalningar sker i samma valuta som kassaflöden från inbetalningar. Balco hanterar risker därutöver genom valutasäkringar enligt finanspolicy.

Finansierings- och likviditetsrisker

Det finns en risk att Koncernens finansieringsmöjligheter kan försväras eller bli mer kostsamma. Även om Koncernens finansiella ställning för närvarande är god kan Koncernen behöva tillgång till ytterligare finansiering. Balco bedriver projektverksamhet inom vilken omsättning, resultat och likviditet påverkas av bygglovstillstånd inom projekten.

Riskhantering: Koncernen har en god framförhållning i sina projekt vilket ger en relativt god visibilitet och möjliggör en planering. Koncernen eftersträvar att ha en god likviditet vilket regleras genom Koncernens finanspolicy med uppställda likviditetsmål.

Ränterisker

Balco är exponerad för räntefluktuationer i sin lånefinansiering. Koncernen har en förhållandevis låg skuldsättning.

Riskhantering: Risken hanteras genom mål för framtida skuldsättningsgrad. Befintlig lånestruktur innebär en låg exponering.

Kreditrisker

Balcos kreditrisk är begränsad. I de fallen kreditrisker kan uppkomma är i händelse av obestånd eller betalningsovilja hos Koncernens kunder.

Riskhantering: Balcos kunder består i stor utsträckning av bostadsrättsföreningar, fastighetsägare och byggbolag. En granskning av kundernas ekonomi görs innan uppstarten av ett projekt för att säkerställa finansiell stabilitet hos motparten. Projekten har en framtung betalningsplan som i särskilda fall kompletteras med kreditförsäkring.

Risk	Risknivå	
Finansiella risker	Sannolikhet	Konsekvens
Valutarisker		
Riskerna för att valutakursförändringar negativt påverkar koncernens finansiella utfall	● Medel	● Låg
Finansierings- och likviditetsrisker		
Risken för att Balco inte kan finansiera koncernens verksamhet	● Låg	● Medel
Ränterisker		
Avser riskerna för negativ påverkan på koncernens kassaflöde och resultat till följd av förändringar i marknadsräntorna	● Medel	● Låg
Kreditrisker		
Befarade förluster på kundfordringar	● Låg	● Låg

Regulatoriska risker

Regulatoriska risker är relaterade till verksamhetens förmåga att hantera effekterna av ny lagstiftning och reglering, samt att hantera oförutsedda tvister eller andra rättsliga eller avtalsenliga osäkerhetsfaktorer.

Risker**Immateriella rättigheter**

Balco investerar betydande resurser i produktutveckling och på att skydda Koncernens innovationer genom patent. Om inte Balco lyckas skydda och behålla sina immateriella rättigheter skulle det finnas en risk att andra aktörer kan kopiera Koncernens produkter, vilket skulle kunna få en negativ påverkan på verksamhet, omsättning och resultat.

Riskhantering: En betydande del av Balcos produkter och dess funktioner är skyddade genom patent. I takt med att produkterna utvecklas förnyas och stärks Koncernens patent.

Politiska beslut, lagstiftning och reglering

Politiska beslut kan påverka efterfrågan på Balcos produkter både i positiv och negativ riktning. Politiska beslut innefattar förändringar i lagstiftning, tillämpning av befintliga lagar och regleringar samt framtida subventioner och beskattning inom bostäder och bostadsbyggande.

Riskhantering: Balco följer och bevakar löpande de diskussioner och förändringar vad gäller politiska beslut, förändrad lagstiftning och reglering. Koncernens affärsmodell är upprättad så att processen tar hänsyn till de lagar och regler som är specifika i respektive marknad.

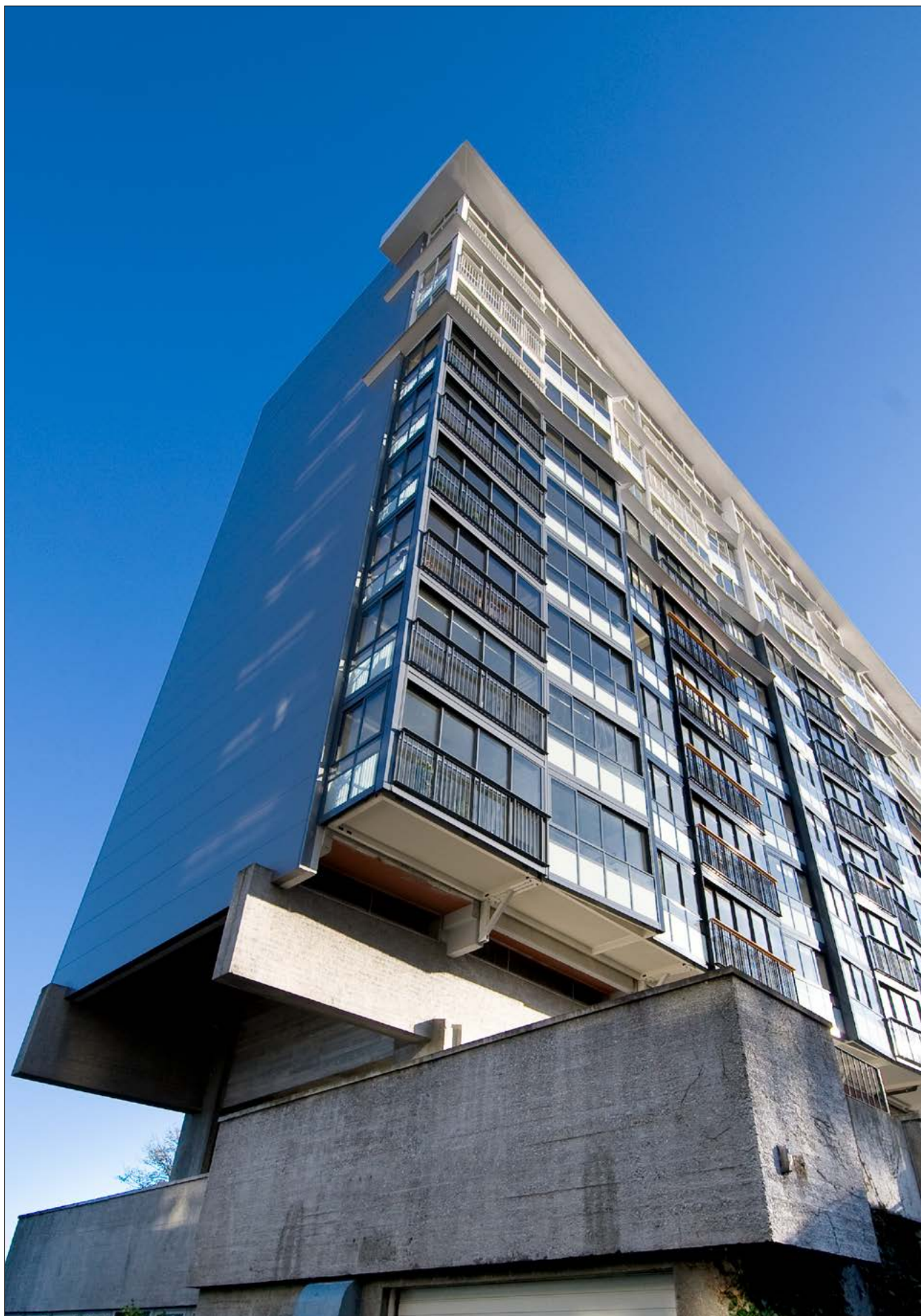
Twister och rättsliga förfaranden

Balco kan från tid till annan bli inblandade i tvister och bli föremål för anspråk avseende avtalsfrågor, förseningar, påstådda fel, miljöfrågor etc.

Riskhantering: Balco har i allt väsentligt skriftliga avtal med sina kunder och sina underleverantörer. Eventuella meningsskiljaktigheter löses så långt det är möjligt och affärsmässigt försvarbart i samförstånd under projektets gång.

Risk	Risknivå	
Regulatoriska risker	Sannolikhet	Konsekvens
<i>Immateriella rättigheter</i>		
Risken att Balco inte lyckas skydda och behålla sina immateriella rättigheter och därmed Koncernens produktinnovation	● Låg	● Medel
<i>Politiska beslut, lagstiftning och reglering</i>		
Förändring av politiska beslut, lagstiftning och reglering som kan komma att påverka efterfrågan på Balcos produkter.	● Låg	● Hög
<i>Twister och rättsliga förfaranden</i>		
Risken att Balco kan komma att påverkas av rättsliga tvister och processer	● Låg	● Låg





BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningen i Balco syftar till att skapa värde för aktieägarna genom aktiv riskkontroll och en sund företagskultur. Sedan börsnoteringen av Balco år 2017 har det löpande arbetet för en väl fungerade styrning, kontroll och uppföljning varit prioriterat.

Styrmodell

Balco Group AB, organisationsnummer 556821-2319, (Balco) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm och ingår i segmentet Small Cap. Bolaget har sitt huvudkontor i Växjö. Bolagsstyrningsrapporten är en del av bolagets förvaltningsberättelse.

Bolagsstyrningen i Balco, som kan delas in i externa och interna styrinstrument, följer svensk lag, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt interna regler och föreskrifter.

Externa styrinstrument

De externa styrinstrumenten utgör ramverket för bolagsstyrningen i Balco. Till de externa instrumenten hör den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Koden. Balco avviker för räkenskapsåret 2019 från Koden gällande en punkt:

Avvikelse från Koden regel 9:7

Koden stipulerar att intjäningsperioden för aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram inte ska understiga tre år. Löptiden för teckningsoptionerna av serie 1 om två år är en avvikelse från Koden. Denna serie löpte ut i september/oktober 2019.

Förklaring

Balcos incitamentsprogram löper i två serier varav serie 1 löpte på två år och serie 2 löper på tre år. Serie 1 utgjorde en mindre del, endast 25 procent, av det totala programmet. Styrelsen och ledningen har gjort bedömningen att det mindre programmet som löpte på två år var ett viktigt komplement till det treåriga programmet för att attrahera och uppmuntra till ett brett aktieäggande bland ledande befattningshavare samt för att fortsättningsvis behålla och attrahera medarbetare.

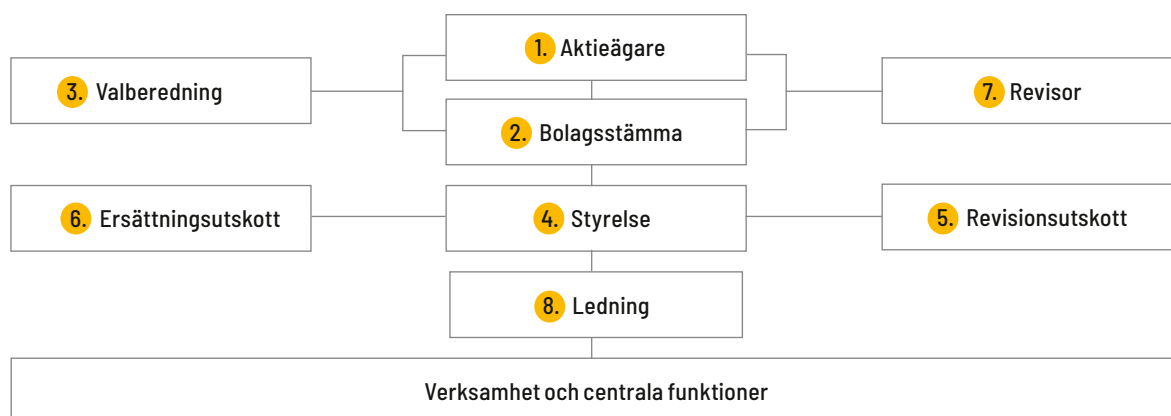
Interna styrinstrument

Till de interna styrinstrumenten hör den av stämman fastställda bolagsordningen, interna instruktioner och riktlinjer. Exempel på interna instruktioner och riktlinjer är styrelsens arbetsordning, instruktioner för utskott och vd-instruktionen. Vidare har styrelsen antagit ett antal policyer, däribland finanspolicy och hållbarhetspolicy, som är vägledande för hur det interna arbetet ska styras och kontrolleras. Därutöver reglerar Balcos ekonomihandbok den finansiella rapporteringen i Koncernen.

Beslut vid årsstämman 2019 inkluderade:

- utdelning för koncernen för verksamhetsåret 2018 om 2,00 kronor per aktie, motsvarande 42,9 MSEK eller 54 procent av årets resultat
- att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2018
- omval av styrelseledamöterna Tomas Johansson (ny ordförande), Carl-Mikael Lindholm, Ingall Berglund, Johannes Nyberg, och Åsa Söderström Winberg samt nyval av Mikael Andersson
- att arvodet till styrelsen totalt på årsbasis ska utgå med 1 690 000 kronor
- att välja Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisionsbolag med Martin Odqvist som huvudansvarig auktoriserad revisor
- bemyndigande för styrelsen att besluta om emission, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, att betalas kontant, med apportegendom eller genom kvittning, av aktier eller teckningsoptioner eller konvertibler avseende sådana aktier, innebärandes en ökning eller potentiell ökning av bolagets aktiekapital med högst tio (10) procent eller högst 2 142 877 aktier
- bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv av så många egna aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger en tiondel av samtliga aktier i bolaget
- bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna aktier

STYRMODELL



1. Aktieägare

Balco Group AB är sedan den 6 oktober 2017 noterat på Nasdaq Stockholm. Aktiekapitalet uppgick per den sista december 2019 till 129 744 958,52 kronor, fördelat på 21 623 311 utestående aktier, var och en med ett kvotvärde om 6,0002 kronor. Samtliga aktier har lika rösträtt och lika rätt till bolagets vinst och kapital.

Per den sista december 2019 hade Balco 4 504 aktieägare. Enligt ägardata från Euroclear Sweden AB ägde de tio största aktieägarna i Balco 58,4 procent av rösterna och aktierna i bolaget. Svenska aktieägare stod för 82,2 procent av ägandet. Balcos största aktieägare per den sista december var Familjen Hamrin och Skandrenting AB.

2. Bolagsstämma

Bolagsstämman är Balcos högsta beslutsfattande organ. Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman läggs balans- och resultaträkning samt koncernbalans- och koncernresultaträkning fram och beslut fattas om bland annat disposition av bolagets resultat, val av och arvode till styrelseledamöter och revisor samt övriga ärenden som ankommer på årsstämman enligt lag. Alla aktieägare som är upptagna i aktieboken och som har anmält sitt deltagande i tid enligt den föreskrift som finns i kallelsen har rätt att delta på bolagsstämman och utöva sin rösträtt. Balco har ett aktieslag och varje aktie har samma rösträtt. En aktieägare som vill få ett särskilt ärende behandlat vid stämman måste i god tid före stämman begära det hos styrelsen under den adress som meddelas på bolagets webbplats. Styrelseledamöter tillsätts och entledigas och eventuell förändring av bolagsordningen sker på bolagsstämman. Utöver årsstämman kan styrelsen kalla till extra bolagsstämma.

Årsstämma 2020

Balcos årsstämma för 2020 kommer att hållas den 17 juni 2020 klockan 15:00 på Kök 11, Honnörsgatan 15 i Växjö. Registrering påbörjas klockan 14:30.

Aktieägare som är registrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 11 juni 2020 samt har anmält sin avsikt att delta på stämman senast samma dag klockan 16:00 har rätt att delta på stämman.

Viktiga datum för årsstämman 2020 är:

- 11 juni – avstämningsdag för årsstämman 2020
- 11 juni – sista anmälningsdag för att få delta på årsstämman
- 17 juni – sista dag för handel i Balco-aktien med rätt till utdelning
- 17 juni – 14:30 insläppet till årsstämman börjar
- 17 juni – 15:00 årsstämman börjar
- 22 juni – avstämningsdag för utdelning
- 25 juni – utbetalning av utdelning

Förslag till beslut på årsstämman 2020

Styrelsen i Balco föreslår att årsstämman beslutar om en utdelning för koncernen för verksamhetsåret 2019 om 2,50 kronor per aktie, motsvarande 54,1 MSEK eller 53 procent av årets resultat.

3. Valberedning

Valberedningens uppgift är att se till att ledamöterna i Balcos styrelse gemensamt har den kunskap och erfarenhet som är relevant för att kunna bidra till att Balco över tid utvecklas på bästa möjliga sätt. Baserat på den styrelseutvärdering som görs en gång per år, kraven i Kodan, Balcos behov och synpunkter från övriga ägare ser valberedningen över styrelsens arbete. Valberedningen lägger sedan fram ett förslag till årsstämman om antalet styrelseledamöter, om styrelsens sammansättning samt ger förslag till arvodering

av styrelsen, inklusive arvode för ordföranden och för utskottsarbete. Valberedningen ska också ge ett förslag till styrelsens respektive årsstämman ordförande samt revisorer och deras arvodering. Valberedningen ska i förekommande fall också ge förslag till eventuella förändringar av processen för sammansättning av valberedningen och dess uppgifter. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och en motivering till valberedningens förslag publiceras på Balcos hemsida i samband med att kallelsen går ut.

I enlighet med reglerna i Kodan antog Balco vid extra bolagsstämma den 11 september 2017 en valberedningsinstruktion. Den stipulerar att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter. Ledamöterna ska utses genom att företagets fyra röstmässigt största aktieägare, enligt den av Euroclear förda aktieboken per den 31 augusti året innan årsstämman, sammankallas av styrelsens ordförande och ges möjlighet att utse varsin ledamot. Till ordförande i valberedningen utses den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren. Styrelsens ordförande ska inte vara ordförande i valberedningen. Medlemmarna i valberedningen inför årsstämman 2020 presenterades genom ett pressmeddelande den 14 oktober 2019. Medlemmarna i valberedningen får inte någon ersättning för sitt arbete i valberedningen.

Med avvikelse från den svenska bolagsstyrningskoden har det i Balco hittills varit så att största ägare, sett till antal röster, även haft ordförandeposten i valberedningen. Balcos strategiska inriktning och affärsstyrningsmodell bygger också på ett starkt engagemang från bolagets huvudägare. Valberedningens bedömning är att majoriteten är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att tre av ledamöterna också är oberoende i förhållande till bolagets största aktieägare.

Medlemmar i valberedningen inför årsstämman 2020:

- Carl-Mikael Lindholm, utsedd av Familjen Hamrin. (valberedningens ordförande)
- Lennart Björkman, utsedd av Skandrenting AB
- Claes Murander, utsedd av Lannebo Fonder
- Gabriel Urwitz, utsedd av Segulah
- Tomas Johansson, Balcos styrelseordförande

4. Styrelse

Styrelsen är Balcos näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Styrelsen är övergripande ansvarig för att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. Styrelsen ansvarar tillsammans med ledningen för den övergripande strategin för bolaget och verkar för att bolaget har en god riskhantering och intern kontroll.

Styrelseledamöter

Enligt bolagsordningen ska styrelsen i Balco bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter. Val av styrelse sker årligen på årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga andra bestämmelser om tillsättande eller entledigande av ledamöter. Ledamöterna i styrelsen ska tillföra kompetens och erfarenhet som gynnar Balcos utveckling. För närvarande består Balcos styrelse av sex ordinarie ledamöter, två kvinnor och fyra män. Fem ledamöter omvaldes och en ledamot nyvaldes av årsstämman den 21 maj 2019 för tiden intill årsstämman 2020. Vd och koncernchef Kenneth Lundahl samt Balcos CFO Michael Grindborn är närvarande på samtliga styrelsemöten.

Michael Grindborn agerar sekreterare i styrelsen. Andra ledande befattningshavare deltar som föredragande vid särskilda frågor. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Fyra av styrelseledamöterna är även oberoende till bolagets större aktieägare. Balco uppfyller därmed kraven från Kodens gällande styrelsemedlemmars oberoende. För en sammanställning och presentation av styrelseledamöterna se sidorna 66-67.

Mångfaldspolicy i styrelsen

Styrelsen i Balco ska som helhet ha en ändamålsenlig samlad kompetens, erfarenhet och bakgrund för den verksamhet som bedrivs samt för att kunna identifiera och förstå de risker som verksamheten medför. Målsättningen är att styrelsen ska bestå av ledamöter i varierande ålder, representeras av både män och kvinnor, med varierad geografisk och etnisk bakgrund som kompletterar varandra vad gäller erfarenhet, utbildnings- och yrkesbakgrund som tillsammans bidrar till ett oberoende och kritiskt ifrågasättande i styrelsen. Balcos styrelse har antagit en mångfaldspolicy som valberedningen beaktar vid framtagande av sitt förslag till årsstämman. Valberedningen utgår även ifrån skrivelsen i Kodens punkt 4.1 som behandlar styrelsens mångfald.

Styrelsens arbete och utvärdering av styrelsen

Styrelsens ansvar och uppgifter regleras i aktiebolagslagen, i Balcos bolagsordning samt i styrelsens arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och den verkställande direktören. Styrelsen fastställer även instruktioner för styrelsens utskott och den verkställande direktören.

Styrelsens uppgifter är att löpande följa upp den strategiska inriktningen, den ekonomiska utvecklingen, bolagets metoder, processer och kontroll för att upprätthålla en väl fungerande verksamhet. Styrelsen ska även vara med och bidra till en god kvalitet på den ekonomiska rapporteringen, internkontrollen samt utvärdera bolaget efter uppsatta finansiella mål och fastställda riktlinjer för ledande befattningshavare. Till styrelsens uppgifter hör också att löpande utvärdera bolagets verkställande direktör samt vara delaktig i den årliga revisionen som genomförs av Öhrlings Price-waterhouseCoopers AB med Martin Odqvist som huvudansvarig revisor. Styrelsens ordförande, som väljs av årsstämman, har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt. Det är styrelsens ordförande tillsammans med bolagets verkställande direktör som planerar styrelsemötena.

ERSÄTTNINGAR OCH NÄRVARO

	Tomas Johansson	Ingalill Berglund	Carl-Mikael Lindholm	Johannes Nyberg	Åsa Söderström Winberg	Mikael Andersson ²⁾	Percy Calissendorff ¹⁾	Lennart Kalén ¹⁾
Styrelsearvode (stämmoår)	500 000	190 000	190 000	190 000	190 000	190 000	-	-
Ersättning för utskottsarbete	40 000	70 000	25 000	40 000	25 000	40 000	-	-
Oberoende till bolaget och bolagets ledning	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja
Oberoende till huvudägarna	ja	ja	nej	nej	ja	ja	nej	nej
Närvaro styrelsemöten, 10 st	10	10	10	8	8	7	3	3
Närvaro revisionsutskottsmöten, 5 st	3	5	-	5	-	3	-	-
Närvaro ersättningsutskottsmöten, 4 st	4	-	4	-	2	-	-	2

1) Avser perioden 2019-01-01 - 2019-05-21

2) Avser perioden 2019-05-21 - 2019-12-31

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt möteschema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera specifika frågor. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och den verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget. Under 2019 har styrelsen hållit tio möten, varav tre har hållits på telefon. De ordinarie styrelsemötena behandlar vanligen rapporter från den verkställande direktören och eventuella utskottsmöten liksom en resultatgenomgång. I samband med mötena i februari, maj, augusti och november har styrelsen gått igenom delårsrapporterna.

Styrelseordföranden är ansvarig för att styrelseledamöterna varje år utvärderar sitt arbete. Utvärderingen inkluderar även arbetet i revisions- och ersättningsutskottet, omfattar styrelsens arbetsprocess, sammansättningen i styrelsen och kompetensen i styrelsen. Arbetet presenteras för valberedningen.

Ersättning till styrelsen

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna fastställs av årsstämman. Vid stämman den 21 maj 2019 beslutades att arvode ska utgå till styrelseledamöterna enligt följande:

Arvode till styrelsens ordförande Tomas Johansson ska uppgå till 500 000 kronor. Till de ordinarie fem styrelseledamöterna ska arvodet uppgå till 190 000 kronor vardera.

Arvode för arbetet i revisionsutskottet ska uppgå till 70 000 kronor för ordförande i revisionsutskottet, Ingalill Berglund. Övriga ledamöter i revisionsutskottet, Johannes Nyberg och Mikael Andersson ska erhålla vardera 40 000 kronor.

Arvode för arbete i ersättningsutskottet ska uppgå till 40 000 kronor för ordförande i ersättningsutskottet, Tomas Johansson. Övriga ledamöter i ersättningsutskottet, Carl-Mikael Lindholm och Åsa Söderström Winberg, ska erhålla vardera 25 000 kronor.

Totalt uppgår ersättningen för styrelse- och utskottsarbete under 2019-2020 till 1 690 000 kronor.

5. Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att stödja styrelsen i arbetet med att uppfylla sitt ansvar inom finansiell rapportering inklusive hållbarhetsrapportering, redovisning, revision, intern kontroll, internrevision och riskhantering. Revisionsutskottet har också löpande kontakt med Balcos revisorer, granskar och övervakar hanteringen av marknads-, och kreditrisker samt håller sig informerad i frågor som rör revisionen av bolagets årsredovisning och löpande internkontroll. Utskottet ansvarar även för granskning och utvärdering av revisorns opartiskhet och självständighet. Revisionsutskottet arbetar efter en av styrelsen fastställd instruktion.

Ledamöter i revisionsutskottet 2019-2020

- Ingall Berglund (ordförande)
- Mikael Andersson (ledamot)
- Johannes Nyberg (ledamot)

Ingall Berglund och Johannes Nyberg har den redovisningskompetens som är ett krav enligt aktiebolagslagen. Samtliga av medlemmarna i utskottet är oberoende till bolaget och dess ledning och två av medlemmarna i utskottet är oberoende till Balcos största aktieägare. Revisionsutskottet har under 2019 hållit fem protokollförda möten. Martin Odqvist, bolagets huvudsakliga revisor, har deltagit på två av dessa möten. Samtliga möten i utskottet har redovisats för styrelsen.

6. Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgift är att lämna förslag till styrelsen vad gäller ersättning till vd, ersättningsprinciper och andra anställningsvillkor för ledningen samt följa och utvärdera pågående rörliga ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram.

Ersättningsutskottet arbetar efter en av styrelsen fastställd arbetsordning.

Ledamöter i ersättningsutskottet 2019-2020

- Tomas Johansson (ordförande)
- Carl-Mikael Lindholm (ledamot)
- Åsa Söderström Winberg (ledamot)

Samtliga medlemmar i utskottet är oberoende till bolaget och dess ledning. Ersättningsutskottet har under 2019 hållit fyra möten, vilka har redovisats för styrelsen.

7. Revisor

Revisorn ska granska Balcos årsredovisning och räkenskaper samt granska förvaltningen av bolaget. Efter varje räkenskapsår lämnar revisorn en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Den externa revisionen av räkenskaperna i Balco och samtliga revisionspliktiga dotterbolag utförs enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Balcos revisor utses av årsstämman efter förslag från valberedningen. Årsstämman 2019 beslutade att för tiden fram till årsstämman 2020, välja Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor, med Martin Odqvist som huvudansvarig revisor. Martin Odqvist

är auktoriserad revisor och medlem av FAR. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB kan ansvara för revisionen till och med 2037 innan en ny byrå behöver väljas enligt gällande regler. Auktoriserade revisorn Martin Odqvist kan vara huvudansvarig för revisionen fram till och med årsstämman 2022 innan han enligt gällande regelverk behöver rotera sitt uppdrag. Under 2019 uppgick den totala ersättningen till koncernens revisorer till 1 653 tkr (2 508), varav 1 382 tkr (2 375) utgjorde ersättningar till bolagets huvudrevisor PwC.

8. Ledning

Koncernledningen i Balco utgörs av vd och koncernchef samt ytterligare fem chefer. I koncernledningen är fem medlemmar män och en är kvinna.

Medlemmarna i koncernledningen har följande funktioner:

- Kenneth Lundahl, vd och koncernchef
- Roger Andersson, försäljningschef, Sverige och Norge
- Camilla Ekdahl, COO och vd Balco AB
- Johan Fälth, export- och marknadschef
- Michael Grindborn, CFO, IR- och IT-chef
- Jesper Magnusson, personalchef

Ersättning till ledningen

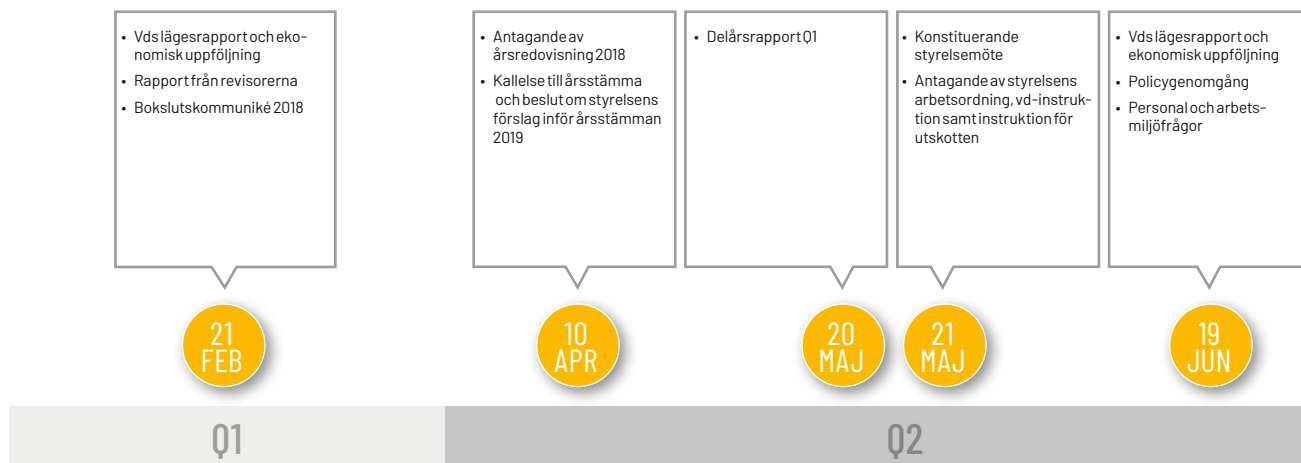
Nedan riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes på årsstämman den 21 maj 2019:

Med ledande befattningshavare avses vd och koncernledningen, som består av sex personer. Syftet med riktlinjerna är att se till att Balco kan attrahera, motivera och behålla ledande befattningshavare.

Målsättningen med ersättningen är att den ska vara konkurrenskraftig och samtidigt i linje med aktieägarnas intressen. Ersättning till ledningen ska utgöras av fast och rörlig lön, möjlighet att delta i ett långsiktigt incitamentsprogram samt pensionsersättning. Dessa komponenter ska tillsammans skapa en välbalanserad ersättning som återspeglar individuell kompetens, ansvar och prestation, på både kort och lång sikt, samt företagets totala prestation.

Fast och rörlig lön

Befattningshavarnas fasta lön ska vara konkurrenskraftig och baseras på den individuella befattningshavarens kompetens, ansvar och prestation.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2019

LÖNER OCH ER SÄTTNINGAR TILL VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2019

	Grundlön	Sociala avgifter/ löneskatt	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad
Vd	2 708	1 255	444	150	895
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	6 468	2 991	1 038	473	1 997
Totalt	9 177	4 246	1 482	623	2 892

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE 2018

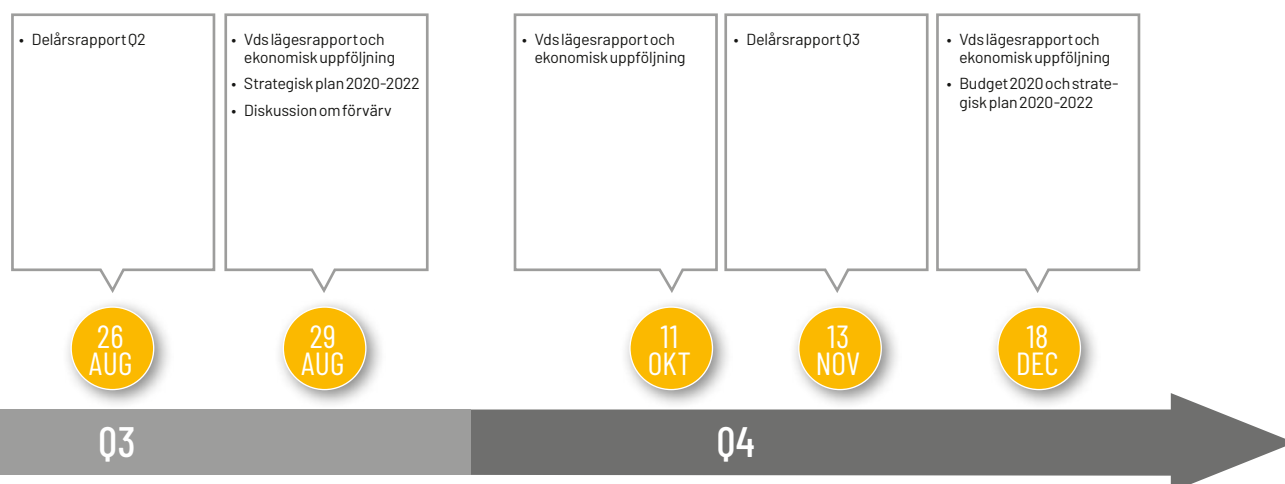
	Grundlön	Sociala avgifter/ löneskatt	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad
Vd	2 318	1 027	190	127	820
Övriga ledande befattningshavare ¹⁾ (7 personer)	6 759	2 954	647	439	2 014
Totalt	9 077	3 981	837	566	2 834

1) Cecilia Lannebo är uppdragstagare vars fakturerade arvode för 2018 uppgår till 980 tkr.

Befattningshavarna ska utöver den fasta lönen kunna erhålla rörlig ersättning. Sådan rörlig ersättning ska inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på utfall av förutbestämda och dokumenterade finansiella och individuella mål.

Styrelsens förslag till nya riktlinjer för ersättning till ledningen

Inför årsstämman 2020 föreslås inga väsentliga förändringar i principerna för ersättning till ledande befattningshavare. Däremot är de föreslagna riktlinjerna mer detaljerade, till följd av nytt ägar-rättsdirektiv och ändringar i aktiebolagslagen och Koden. För ytterligare information, se not 7 på sid 87-88.



INTERN KONTROLL ÖVER FINANSIELL RAPPORTERING

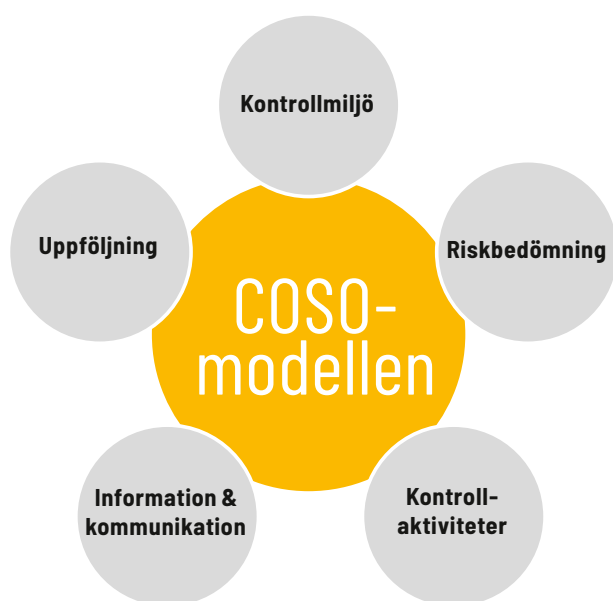
Målsättningen med den interna kontrollen är att bedöma vilka risker som är betydande i Balco och därmed bör hanteras genom löpande uppföljning och kontroll. Genom en riskanalys kan arbetet koncentreras till de områden som är viktigast för att minska den totala riskexponeringen i företaget.

Styrelsen är enligt aktiebolagslagen och Koden ytterst ansvarig för att bolagets organisation är utformad på ett sätt så att den finansiella rapporteringen, förvaltningen och verksamheten följs upp och kontrolleras på ett betryggande sätt. Rapporten över den interna kontrollen som är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Koden. Beskrivningen har begränsats till att behandla intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen i enlighet med Koden, punkt 7.4.

Balcos CFO ansvarar för att implementering och upprätthållande av formella rutiner avseende den interna kontrollen sker i enlighet med de beslut som fattas i styrelsen. Balcos finansavdelning, under ledning av CFO, leder koncernens arbete med intern kontroll avseende finansiell rapportering. Arbetet stäms av löpande och följs upp i styrelsen. För Balco är intern styrning och kontroll ett arbete som integreras kontinuerligt i företagets verksamhetsstyrning.

Den internkontrollstruktur, som byggdes upp inför noteringen av Balco år 2017, utgår ifrån ramverket i den etablerade modellen COSO, Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission. Modellens komponenter används för att utvärdera och arbeta med en organisations interna styrning och kontroll kopplat till mål, rapportering och efterlevnad av lagar och regler.

COSO-MODELLENS FEM HUVUDKOMPONENTER:



Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Det är viktigt att företagets beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen. För att skapa ett ramverk för hur arbetet ska ske har Balco implementerat ett antal styrande dokument i form av interna policyer och riktlinjer. Styrelsen i Balco har inrättat en arbetsprocess och en arbetsordning för sitt arbete och arbetet i styrelsens utskott. Styrelsen har därutöver ett antal grundläggande policies och riktlinjer, såsom styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, finanspolicy, hållbarhetspolicy, insiderpolicy samt kommunikationspolicy. Styrande dokument för redovisning och finansiell rapportering är områden som är särskilt viktiga för att säkerställa en korrekt, fullständig rapportering och informationsgivning. Balco har en ekonomihandbok som syftar till att uppnå intern styrning och kontroll över den finansiella rapporteringen. Vid sidan av ekonomihandboken har Balco utarbetat ett rapportpaket för den löpande ekonomiska uppföljningen.

Då Balco tillämpar en nolltoleranspolitik för bristande överensstämmelse inom sådana områden gällande affärsetik som att följa lagstiftning, utöva mänskliga rättigheter och i frågor om mutor, korruption och konkurrenslagar infördes under 2019 en Whistleblower-funktion till vilken misstankar att dessa riktlinjer bryts kan anmälas. Eventuella anmälningar behandlas först i revisionsutskottet. Inga anmälningar har gjorts under 2019.

Riskbedömning

Finansiell riskhantering är en del i det löpande arbetet med finansiell rapportering. Balco eftersträvar att kontinuerligt analysera de risker som kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. En process för hur fel i den finansiella rapporteringen ska analyseras och följas upp på årlig basis har inrättats. Risker behandlas, bedöms och rapporteras i Balcos centrala koncernfunktioner.

Kontrollaktiviteter

Balco följer upp de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen. Koncernens CFO har ansvar för att säkerställa den övergripande kontrollen för den finansiella rapporteringen. Utöver den centrala kontrollen med tydliga beslutsprocesser och beslutsordningar för större investeringar, resultatanalyser och redovisning finns en struktur genom riktlinjer och rollbeskrivningar med mandatbeskrivning för hur arbetet bedrivs och följs upp i organisationen. Riktlinjer och instruktioner syftar till att upptäcka och förebygga risker för fel i rapporteringen. Balco har under 2019 inte haft någon internrevision men kommer att införa detta under 2020.

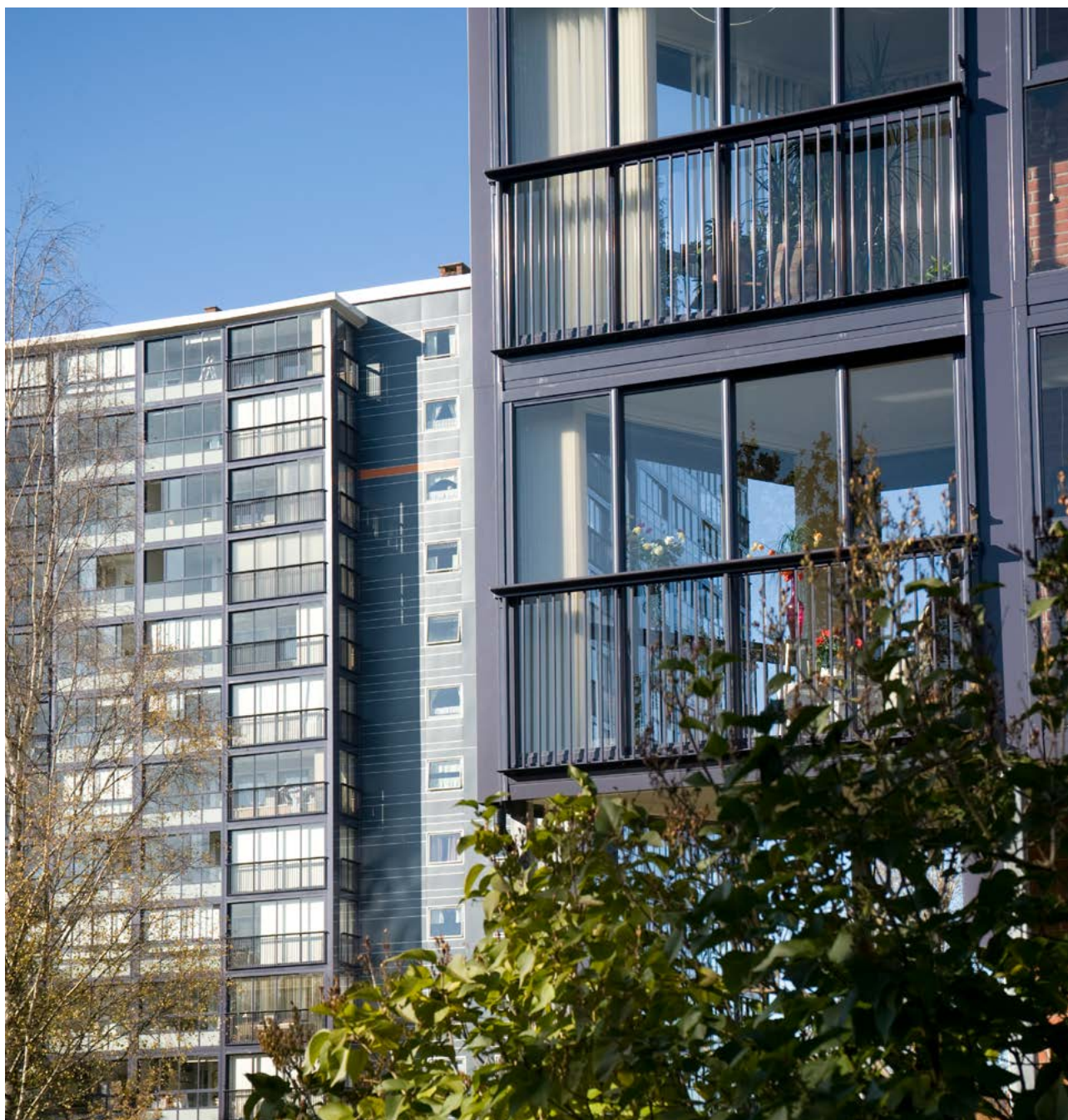
Information och kommunikation

Styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, i det fall det avser den finansiella rapporteringen, kommuniceras framförallt i koncernens ekonomihandbok och via bolagets intranät. Informationen utökas och uppdateras vid behov. Kommunikation sker i huvudsak löpande i organisationen då arbetsgruppen inom ekonomifunktionen väsentligen är koncentrerad till en lokalisering. Vidare hålls löpande bokslutsmöten. Riktlinjer för hur kommunikationen med interna och externa parter ska gå till finns beskrivet i Balcos kommunikationspolicy. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt. Information till externa intressenter sker löpande på Balcos finansiella webbplats. Den interna kom-

munikationen sker i stor utsträckning via bolagets intranät, i personalmöten och via email. Internkommunikationen är viktig för att alla medarbetare ska känna en samhörighet, en delaktighet och för att alla ska sträva mot samma mål.

Uppföljning

Balcos ekonomifunktion arbetar i ett gemensamt ekonomi- och redovisningssystem med gemensamma instruktioner och riktlinjer. Styrelsen och ledningen i Balco får på månadsbasis information om koncernens resultat, finansiella ställning samt hur verksamheterna utvecklas. Utefter internkontrollarbetet kan styrelsen välja ut specifika områden inom vilka en extra uppföljning kan behövas.



STYRELSE

Uppdrag och invald

Född 1958. Styrelseordförande sedan 2019.
Ordförande i ersättningsutskottet.
Styrelseledamot sedan 2013.

Utbildning

Examen i marknadsekonomi från IHM Business School.

Andra väsentliga uppdrag

Industrial Advisor Segulah, Styrelseordförande
Franks Kylindustri AB och styrelseledamot i Pelly Group AB

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

Vd Dahl Sverige AB, Vd Bevego Byggplåt & Ventilation AB, Marknadschef i AB Gustavsberg samt divisionschef i Strålburken (del av NCC Group AB).

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

36 738 aktier

Tomas Johansson



Uppdrag och invald

Född 1964. Styrelseledamot sedan 2016.
Ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning

Högre ekonomisk specialkurs vid Frans Schartaus Handelsinstitut.

Andra väsentliga uppdrag

Styrelseledamot i Scandic Group AB, Veidekke AS, Axfast AB, Kungsleden AB, Bonnier Fastigheter AB, Juni Strategi & Analys AB, Stiftelsen Danviks Hospital samt Fastighets AB Stenvalvet.

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

Vd och CFO i Atrium Ljungberg AB. CFO i Skolfastigheter i Stockholm AB. Vd för Axfast AB.

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

25 000 aktier

Ingalill Berglund



Uppdrag och invald

Född 1971. Styrelseledamot sedan 2018.
Ledamot i ersättningsutskottet

Utbildning

Läkarexamen, Karolinska Institutet samt specialistexamen i allmänmedicin samt onkologi.

Andra väsentliga uppdrag

Förvaltningsansvarig och styrelseledamot i Carl-Olof och Jenz Hamrins Stiftelse. Styrelseordförande i Hamhus AB. Styrelseledamot i Herenco Holding AB.

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

Verksamhetschef Bankeryds Vårdcentral. Specialistläkare på Radiumhemmet i Stockholm, Onkologen i Linköping och Onkologen i Jönköping.

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

10 000 aktier

Carl-Mikael Lindholm



Uppdrag och invald

Född 1955. Styrelseledamot sedan 2019.
Ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning

Civilingenjör kemiteknik, LTH.

Andra väsentliga uppdrag

-

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

Vd och koncernchef PMC Group, President BU
Trelleborg Waterproofing (Trelleborg AB), Divisions-
chef Saint-Gobain Ecophon.

**Totalt aktieinnehav (eget, närstående,
i bolag och i kapitalförsäkring)**

-

Mikael Andersson

**Uppdrag och invald**

Född 1971. Styrelseledamot sedan 2018.
Ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning

Civilekonomexamen, internationella ekonom-
programmet vid Uppsala Universitet; Commerce
program School of Business vid Queens University
samt studier i ekonomi vid Humboldt Universitetet.

Andra väsentliga uppdrag

Vd för Skandrenting AB. Styrelseordförande i
Cryonite AB samt styrelseledamot i Raiffeisen
Leasing Nordic AB och Skandrenting AB.

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

Flertal ledande befattningar inom bank & finans
samt bygg & fastighet, både nationellt och interna-
tionellt. Styrelseledamot i Collector Bank AB samt
styrelseordförande i Oscar Properties AB.

**Totalt aktieinnehav (eget, närstående,
i bolag och i kapitalförsäkring)**

-

Johannes Nyberg

**Uppdrag och invald**

Född 1957. Styrelseledamot sedan 2016.
Ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning

Civilekonomexamen från Stockholms Universitet.

Andra väsentliga uppdrag

Styrelseordförande i Scanmast AB. Styrelseledamot
i Vattenfall AB, OEM International AB, Delete OY och
Fibo Group A/S.

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

Vd SWECO Theorells och Ballast Väst (del inom
NCC Group AB).

**Totalt aktieinnehav (eget, närstående,
i bolag och i kapitalförsäkring)**

28 028 aktier, Åsa Söderström AB 25 484 aktier

Åsa Söderström Winberg



LEDNING

Uppdrag och anställd

Född 1967. Koncernchef och vd sedan 2013.

Utbildning

Civilingenjörsexamen från Chalmers tekniska högskola.

Andra väsentliga uppdrag

Styrelseordförande i Lundahl & Hall AB. Styrelseordförande i Anderstorps Hotellfastigheter AB.

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

Medgrundare Lundahl & Hall, Vd Isaberg Rapid AB och affärsområdeschef Thule AB.

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

330 010

Teckningsoptioner

80 358

Kenneth Lundahl

**Uppdrag och anställd**

Född 1967. Head of Sales, Sweden and Norway. Anställd sedan 2005.

Utbildning

Gymnasieexamen maskiningenjör från Hässleholms Tekniska Skola.

Andra väsentliga uppdrag

-

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

Distriktschef och produktchef på Colly Components AB, produkttekniker på Autoliv AB och konstruktör på Levahn Industrier AS.

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

31 939

Teckningsoptioner

34 440

Roger Andersson

**Uppdrag och anställd**

Född 1986. Head of Human Resources. Anställd sedan 2014.

Utbildning

Filosofie kandidatexamen med inriktning mot Human Resource Management från Linné-universitetet i Växjö.

Andra väsentliga uppdrag

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag Kontorschef, konsultchef samt rekryteringschef på Adecco HR AB.

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

20 000

Teckningsoptioner

22 959

Jesper Magnusson



Uppdrag och anställd

Född 1975. Export- och Marknadsdirektör.
Anställd sedan 2010.

Utbildning

Magisterexamen i företagsekonomi från Linnéuniversitetet.

Andra väsentliga uppdrag

-

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

HR-chef på Tenneco Automotive Sverige AB, Linnéuniversitetet och konsult på Adecco AB.

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

30 000

Teckningsoptioner

34 440

Johan Fälth

**Uppdrag och anställd**

Född 1967. VD Balco AB och COO.
Anställd sedan 2019

Utbildning

Civilingenjörsexamen från Chalmers Tekniska Högskola.

Andra väsentliga uppdrag

-

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

COO Pelly Group AB, Operation manager/VD Isaberg Rapid AB, Platschef Rapid Granulator AB, Logistik-chef Thule Sweden AB.

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

-

Teckningsoptioner

34 440

Camilla Ekdahl

**Uppdrag och anställd**

Född 1968. CFO, IR-chef och IT-chef.
Anställd sedan 2019

Utbildning

Civilekonomexamen från Linnéuniversitetet, M.B.A från S.D.A Bocconi School of Management.

Andra väsentliga uppdrag

-

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

CFO Lammhults Design Group AB. Ekonomidirektör Gislaved Gummi AB/Hexpol Engineered Products. CFO Norden & Baltikum Recticel AB. CFO Animex AB, VD Forshedaverken, CFO Dolomite AB, CFO IST-koncernen.

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

-

Teckningsoptioner

34 440

Michael Grindborn



Finansiella rapporter

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens rapport över totalresultat	71
Koncernens balansräkning	72
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	74
Koncernens rapport över kassaflöden	75
Moderbolagets resultaträkning	76
Moderbolagets balansräkning	76
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	77
Moderbolagets rapport över kassaflödet	78
Noter	79

ÖVRIGT

Revisionsberättelse	100
Alternativa nyckeltal	103
Avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS	105

NOTER TILL FINANSIELLA RAPPORTER

Not 1 Allmän information	79
Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	79
Not 3 Finansiell riskhantering	82
Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar	84
Not 5 Segmentsrapportering	85
Not 6 Ersättning till revisorerna	86
Not 7 Ersättningar till anställda m.m.	86
Not 8 Kostnader fördelade på kostnadsslag	88
Not 9 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader	88
Not 10 Finansiella intäkter och kostnader/ränkteintäkter och liknaden resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter	88
Not 11 Innehav i Intresseföretag	89
Not 12 Inkomstskatt	89
Not 13 Valutakursdifferenser	90
Not 14 Andelar i koncernföretag	90
Not 15 Immateriella tillgångar	91
Not 16 Nyttjanderätter	92
Not 17 Materiella anläggningstillgångar	93
Not 18 Uppskjuten skatt	94
Not 19 Varulager	94
Not 20 Finansiella instrument per kategori	94
Not 21 Kundfordringar	95
Not 22 Avtalstillgångar och Avtalsskulder	95
Not 23 Övriga fordringar	95
Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	95
Not 25 Likvida medel	96
Not 26 Aktiekapital	96
Not 27 Upplåning	96
Not 28 Övriga skulder	96
Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	96
Not 30 Förvärv av TB0-Haglinds AB	97
Not 31 Ställda säkerheter	97
Not 32 Eventualförpliktelser	97
Not 33 Leasingavtal	97
Not 34 Resultat per aktie	97
Not 35 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning	98
Not 36 Transaktioner med närstående	98
Not 37 Händelser efter balansdagen	98
Not 38 Vinstdisposition och underskrifter	99

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i tkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning	5	1 220 605	1 058 052
Produktions- och projektkostnader	6,7,8,13	-920 602	-804 258
Bruttoresultat		300 003	253 794
Försäljningskostnader	6,7,8	-94 186	-94 095
Administrationskostnader	6,7,8	-66 091	-53 917
Andelar i intresseföretags resultat	9	-	10
Övriga rörelseintäkter	10	1 565	737
Övriga rörelsekostnader	10	-933	-904
Rörelseresultat	5	140 358	105 625
Finansiella intäkter	11	828	102
Finansiella kostnader	11	-9 511	-6 223
Finansiella poster - netto	11	-8 683	-6 121
Resultat före skatt	5	131 675	99 504
Inkomstskatt	12	-28 849	-22 750
Årets resultat	5	102 826	76 754
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter, netto efter skatt		170	1 886
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		170	1 886
Summa totalresultat för året		102 996	78 640
Varav hänförligt till: Moderbolagets aktieägare		102 996	78 640
Belopp i tkr	Not	2019	2018
Resultat per stamaktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under året (uttryckt i kr per aktie)			
Resultat per stamaktie, kr, före utspädning	34	4,81	3,67
Resultat per stamaktie, kr, efter utspädning	34	4,76	3,67
Genomsnittligt antal stamaktier, tusental		21 461	21 429

Koncernens rapport över totalresultatet för 2018 har inte omräknats enligt IFRS 16.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	15	401 217	401 101
Varumärke	15	44 018	43 866
Förvärvat orderstock	15	3 756	5 640
Patent	15	450	500
Licenser	15	1 352	1 765
Pågående immateriella tillgångar	15	3 285	1 565
Summa immateriella tillgångar		454 078	454 437
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter	16	54 083	-
Byggnader och mark	17	91 146	116 004
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	29 639	28 200
Inventarier, verktyg och installationer	17	11 833	31 510
Pågående nyanläggningar	17	1 466	12 577
Summa materiella anläggningstillgångar		188 167	188 291
Finansiella anläggningstillgångar			
Innehav i intresseföretag	9	2 818	3 593
Derivatinstrument	20	219	1 273
Andra långfristiga fordringar	20	-	560
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	20	20	20
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 057	5 446
Uppskjutna skattefordringar	18	1 805	1 665
Summa anläggningstillgångar		647 107	649 839
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter	19	25 997	26 384
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	20,21	135 536	161 635
Avtalstillgångar	22	149 235	116 871
Aktuella skattefordringar		3 833	1 645
Derivatinstrument	20	3 203	954
Övriga fordringar	23	10 002	7 404
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	11 541	11 441
Likvida medel	20,25	119 426	87 034
Summa omsättningstillgångar		458 774	413 368
SUMMA TILLGÅNGAR		1 105 880	1 063 207

KONCERNENS BALANSRÄKNING, forts.

Belopp i tkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
EGET KAPITAL			
Eget kapital som kan hänföras till			
Moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		129 745	128 578
Övrigt tillskjutet kapital		393 465	381 764
Reserver		5 122	4 952
Balanserat resultat inklusive årets totalresultat		-13 784	-74 795
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		514 548	440 499
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20,27,31	215 216	228 074
Leasingskulder	27,31,33	35 077	43 214
Derivatinstrument	20	640	1 801
Övriga långfristiga skulder	20	18 800	18 320
Uppskjutna skatteskulder	18	33 606	27 666
Summa långfristiga skulder		303 339	319 075
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20,27,31	10 380	740
Leasingskulder	27,31,33	20 673	9 704
Leverantörsskulder	20	122 625	138 516
Checkräkningskredit	20,27	-	-
Aktuella skatteskulder		15 529	24 878
Derivatinstrument	20	2 382	1 859
Övriga skulder	28	20 685	25 864
Avtalsskulder	22	41 410	45 653
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	54 309	56 419
Summa kortfristiga skulder		287 993	303 633
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 105 880	1 063 207

Tillgångar hänförliga till leasingavtal har från 2019 redovisats som Nyttjanderätter. De leasingavtal som tidigare redovisades som tillgångar redovisades på raden Materiella anläggningstillgångar.

Koncernens balansräkningen för 2018 har inte omräknats enligt IFRS 16.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets totalresultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2018	128 578	381 764	3 066	-127 057	386 351
Ändrad redovisningsprincip IFRS15	-	-	-	-3 064	-3 064
Justerat eget kapital per 1 januari 2018	128 578	381 764	3 066	-130 121	383 287
Årets resultat	-	-	-	76 755	76 755
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser netto efter skatt	-	-	1 886	-	1 886
Summa totalresultat	-	-	1 886	76 755	78 641
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:					
Utdelning				-21 429	-21 429
Summa hänförlig till aktieägare	-	-	-	-21 429	-21 429
Utgående balans per 31 december 2018	128 578	381 764	4 952	-74 795	440 499
Ingående balans per 1 januari 2019	128 578	381 764	4 952	-74 795	440 499
Ändrade redovisningsprinciper IFRS16, not 2	-	-	-	1 043	1 043
Justerat eget kapital per 1 januari 2019	128 578	381 764	4 952	-73 752	441 542
Årets resultat	-	-	-	102 826	102 826
Övrigt totalresultat					
Omräkningsdifferenser netto efter skatt	-	-	170	-	170
Summa totalresultat	-	-	170	102 826	102 996
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:					
Utdelning	-	-	-	-42 858	-42 858
Optioner till aktier	1 167	-	-	-	1 167
Likvid teckningsoptioner	-	11 701	-	-	11 701
Summa hänförlig till aktieägare	1 167	11 701	-	-42 858	-29 990
Utgående balans per 31 december 2019	129 745	393 465	5 122	-13 784	514 548

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i tkr	Not	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		140 358	105 626
Justeringsposter för poster som inte ingår i kassaflödet:			
-Avskrivningar		34 666	20 248
-Övriga ej likviditetspåverkande poster		2 251	711
Erhållen ränta	11	828	102
Betald ränta	11,27	-8 587	-6 223
Betalda inkomstskatter		-34 461	-9 617
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		135 055	110 847
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		423	1 216
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		-9 029	-4 386
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		-29 353	-79 710
Summa förändring av rörelsekapital		-37 959	-82 880
Kassaflöde från den löpande verksamheten		97 096	27 967
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Köp av materiella anläggningstillgångar	17	-8 716	-24 053
Köp av immateriella tillgångar	15	-2 093	-1 885
Sålda materiella anläggningstillgångar		542	2 945
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar	30	-591	-70 581
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-10 858	-93 574
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagande av nya lån	27	-	80 000
Amortering av lån	27	-873	-
Förändring av övriga långfristiga skulder	27	640	-
Förändring av leasingkulder	27	-23 133	-12 493
Teckningsoptioner		11 363	-
Nyemission		1 167	-
Utbetald utdelning		-42 858	-21 429
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-53 694	46 078
Minskning/ökning av likvida medel		32 544	-19 529
Likvida medel vid årets början	25	87 034	106 483
Kursdifferens i likvida medel		-152	80
Likvida medel vid årets slut	25	119 426	87 034

Koncernens finansieringsanalys för 2018 har inte omräknats enligt IFRS 16

Förändring i skuldsättning			Ej kassaflödespåverkande transaktioner				
	2019-01-01	Kassaflöde	Förvärv	Ackumulerad ränta	Valutaeffekt	Nya leasingkontrakt	2019-12-31
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	740	9 260	-	-	-	-	10 000
Långfristiga skulder till kreditinstitut	228 074	-10 133	-	-	-2 345	-	215 596
Övriga långfristiga skulder	18 320	840	-	-	-	-	18 800
Leasingkulder	52 918	-23 133	-	-	-	25 964	55 749
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	300 052	-23 166	0	0	-2 345	25 964	300 145
Förändring i skuldsättning			Ej kassaflödespåverkande transaktioner				
	2018-01-01	Kassaflöde	Förvärv	Ackumulerad ränta	Valutaeffekt	Nya leasingkontrakt	2018-12-31
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	740	-	-	-	740
Långfristiga skulder till kreditinstitut	142 205	80 000	5 418	153	298	-	228 074
Övriga långfristiga skulder	-	-	18 320	-	-	-	18 320
Leasingkulder	54 291	-12 493	-	-	-	11 120	52 918
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	196 496	67 507	24 478	153	298	11 120	300 052

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2019	2018
Nettoomsättning	36	14 812	15 204
Produktions- och projektkostnader		-	-
Bruttoresultat		14 812	15 204
Administrationskostnader	6,7	-17 467	-11 499
Rörelseresultat		-2 655	3 705
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	1 325	513
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-3 345	-3 172
Resultat efter finansiella poster		-4 675	1 045
Bokslutsdispositioner, erhållet koncernbidrag		9 000	-
Resultat före skatt		4 325	1 045
Skatt på årets resultat	12	-928	-234
Årets resultat		3 397	812

I moderföretaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summan totalresultat överensstämmer med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	389 067	389 067
Övriga långfristiga fordringar		624	739
Summa anläggningstillgångar		389 691	389 806
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		13 821	75 931
Övriga fordringar		353	15
Skattefordran		32	131
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	652	578
Likvida medel	25	117 678	266
Summa omsättningstillgångar		132 536	76 921
SUMMA TILLGÅNGAR		522 227	466 727
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	26	129 745	128 578
Summa bundet eget kapital		129 745	128 578
Fritt eget kapital	38		
Överkursfond		393 465	381 764
Balanserat resultat		-208 869	-208 823
Årets resultat		3 397	812
Summa fritt eget kapital		145 993	173 753
Summa eget kapital		275 738	302 331
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	110 000	161 055
Summa långfristiga skulder		110 000	161 055
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	27	10 000	-
Leverantörsskulder		322	180
Skulder till koncernföretag		121 611	-
Övriga skulder	28	845	1 046
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	3 711	2 115
Summa kortfristiga skulder		136 489	3 341
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		522 227	466 727

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2018	128 578	381 764	-187 394	322 948
Totalresultat				
Årets totalresultat	-	-	812	812
Summa totalresultat	-	-	812	812
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Utdelning	-	-	-21 429	-21 429
Summa hänförlig till aktieägare	-	-	-21 429	-21 429
Utgående balans per 31 december 2018	128 578	381 764	-208 011	302 331
Ingående balans per 1 januari 2019	128 578	381 764	-208 011	302 331
Totalresultat				
Årets totalresultat	-	-	3 397	3 397
Summa totalresultat	-	-	3 397	3 397
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Utdelning	-	-	-42 858	-42 858
Optioner till aktier	1 167	-	-	1 167
Likvid teckningsoptioner	-	11 701	-	11 701
Summa hänförlig till aktieägare	1 167	11 701	-42 858	-29 990
Utgående balans per 31 december 2019	129 745	393 465	-247 472	275 738

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Belopp i tkr	Not	2019	2018
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-2 655	3 705
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.		0	0
		-2 655	3 705
Erhållen ränta		1 325	513
Erlagd ränta		-3 345	-3 172
Betald inkomstskatt		-829	-1 418
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-5 504	-372
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av rörelsefordringar		70 699	-41 673
Förändring av rörelseskulder		123 148	-68 538
Kassaflöde från den löpande verksamheten		188 343	-110 583
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förändring av långfristiga fordringar		115	152
Kassaflöde från investeringsverksamheten		115	152
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Upptagna lån		-	41 055
Amortering av lån		-41 055	-
Teckningsoptioner		11 700	-
Nyemission		1 167	-
Utdelning		-42 858	-21 429
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-71 046	19 626
Årets kassaflöde		117 412	-90 805
Likvida medel vid årets början		266	91 071
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		117 678	266

Förändring i skuldsättning

	2019-01-01	Kassaflöde	2019-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	161 055	-41 055	120 000
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	161 055	-41 055	120 000

Förändring i skuldsättning

	2018-01-01	Kassaflöde	2018-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	120 000	41 055	161 055
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	120 000	41 055	161 055

NOTER

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Koncernen bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av kompletta balkongsystem främst för flerbostadshus. Systemen marknadsförs i första hand i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Tyskland, Storbritannien och Nederländerna.

Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag, noterat på Nasdaq Stockholm, och har sitt säte i Växjö. Adressen till huvudkontoret är Älgvägen 4, 352 45, Växjö.

Koncernen består av moderbolaget Balco Group AB, org.nr. 556821-2319, med följande dotterföretag: Balco Invest AB, Balco Holding AB, Nordiska Balco AB, Balco AB, Balco Balkonstruktionen GmbH, Balco Balcony Systems Ltd, Balco AS, Balco Balkonsystemen B.V., Balco Spolka z o.o., Balustrade AB, Balco Oy, Balco Altaner A/S, Kronhjorten & Lodjuret Holding AB, TBO-Haglinds AB samt intressebolaget MIB-Polska Spolka z o.o.

Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Balco Group AB-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av Koncernens redovisningsprinciper, se not 4.

Nya standarder, ändringar och tolkningar som tillämpas av Koncernen

Standarder, ändringar och tolkningar som träder i kraft för räkenskapsåret som börjar 1 januari 2019 har inte bedömts ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter, förutom nedanstående.

IFRS 16 Leasingavtal

IFRS 16 "Leases" publicerades i januari 2016 av IASB. Standarden är antagen av EU och ersätter IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. IFRS 16 kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasing-avtal, med undantag för korta avtal eller avtal avseende tillgångar med låga värden, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasingtagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Detta medför att fler av koncernens leasingavtal redovisas i balansräkningen från och med 2019.

Merparten av koncernens väsentliga leasingavtal redovisades redan tidigare som finansiella leasingavtal. I samband med övergången till IFRS 16 har ytterligare avtal inkluderats i koncernens redovisade balansräkning som nyttjanderättstillgång och finansiell skuld. För leasingavtal har i resultaträkningen redovisats avskrivningar på leasingtillgången och räntekostnader hänförliga till leasingkulden. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Koncernen har valt standardens alternativ C5b med partiell retroaktiv tillämpning utan omräkning av jämförelsetal vid införandet. Koncernens balansomsättning har ökat med 13 MSEK till följd av införandet av IFRS 16. I enlighet med standarden redovisar Balco inte leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har en löptid under ett år eller ett lågt värde som nyttjanderättstillgång respektive leasingkulda.

Effekterna vid övergång till IFRS 16 framgår nedan:

Justering 1 januari 2019	MSEK
Nyttjanderätter	13,0
Finansiell leasingkulda	-1,8
Effekt på nettotillgångar före skatt	1,2
Uppskjutna skattefordran	-0,2
Effekt på eget kapital	1,0

Anpassningen till IFRS 16 har haft marginell påverkan på resultaträkningen. Rörelseresultatet har förbättrats marginellt, medan resultat före skatt försämrats marginellt.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka Koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till Koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av Koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Det belopp varmed köpeskillning överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där Koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta Koncernens andel av vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten.

Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde. När Koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar Koncernen inte ytterligare förluster, om inte Koncernen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning. Koncernen redovisar andel i intresseföretags resultat som finansiell intäkt/kostnad eftersom innehavet är en finansiell anläggningstillgång.

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för investeringen i intresseföretag. Om så är fallet, beräknar Koncernen nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan intresseföretagets återvinningsvärde och det redovisade värdet och redovisar beloppet i finansiella kostnader i resultaträkningen.

Vinster och förluster från "uppströms-" och "nedströmstransaktioner" mellan Koncernen och dess intresseföretag redovisas i Koncernens finansiella rapporter endast i den utsträckning de motsvarar icke närstående företags innehav i intresseföretag. Realiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlätna tillgången.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i Koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och Koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till Koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till Koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelägg vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Balcos andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i Koncernen på vilken goodwillposten i fråga övervakas i den interna styrningen. Koncernens verksamhet är uppdelad i två olika segment, Renovering och Nybyggnation. Goodwill nedskrivningsprövas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Varumärken, Förvärvad orderstock, Patent och Licenser

De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. Koncernens varumärken har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken inom marknaden. Koncernen har för avsikt att behålla och utveckla dessa varumärken. Posten testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar, se vidare Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. Förvärvad orderstock via förvärvet av TBO-Haglands AB skrivs av över nyttjandeperioden, bedömd till 3 år.

Patent skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vanligen bedömd till 10 år. Licenser skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vanligen bedömd till 4 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Inga avskrivningar görs på mark eller pågående projekt. Avskrivningar på övriga tillgångar, görs linjärt enligt följande:

Nyttjanderätter	1-10 år
Byggnader	10-25 år
Markanläggningar	25 år
Byggnadsinventarier	10 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, goodwill och varumärke, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Nedskrivningsprövningen av goodwill och varumärken har skett per rörelsesegment.

Finansiella instrument

Klassificering

Koncernen klassificerar från och med 1 januari 2018 sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, och
- Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde,

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva ränta.

Värdering

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader direkt hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Investeringar i skuldinstrument (kundfordringar och övriga långfristiga fordringar)

Efterföljande värdering beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Koncernen klassificerar sina investeringar i skuldinstrument som i värderingskategori upplupet anskaffningsvärde.

- Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteutgifter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga vinster och förluster tillsammans med valutakursresultatet.

Derivat

- Verkligt värde via resultaträkningen: Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

Nedskrivningar

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att reserven för förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalstillgångar.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Kundfordringar

Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Derivatinstrument

Derivatinstrument innehas endast för ekonomisk säkring av risker och inte i spekulativt syfte. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning. Derivatinstrument klassificeras som att de innehas för handel och värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Det verkliga värdet på ett derivatinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Likvida medel

Likvida medel i rapporten över kassaflöden består i sin helhet av banktillgodohavanden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Upplåning

Skulder till kreditinstitut redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte Koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Omsättningstillgångar

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Därvid har inkursrisk beaktats.

Avtalstillgångar

Koncernens intäkter avser entreprenadavtal avseende uppförande av balkonger i samband med nybyggnation eller renovering.

Intäktssredovisning sker över tid då någon alternativ användning av produkterna inte föreligger, eftersom produkterna är specifikt anpassade för kunden, samt koncernen har rätt till betalning. Även montagedelen redovisas över tid varefter kunden erhåller kontroll över den utförda tjänsten. Kundavtalen avser i allt väsentligt fastprisavtal.

Vid tillämpning av successiv redovisning av intäkter och vinst framkommer resultatet i takt med projektets färdigställande. Som grundläggande villkor för tillämpning av successiv vinstavräkning gäller att total projektintäkt och -kostnad vid färdigställande ska kunna beräknas på ett tillförlitligt sätt.

När intäkt och kostnad kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att avtalet kommer att vara lönsamt, redovisas intäkterna över avtalets löptid baserat på färdigställandegraden. Färdigställandegraden fastställs som nedlagda utgifter för utfört arbete fram till rapportperiodens slut i procent av beräknade totala utgifter för varje avtal.

Utgifterna redovisas löpande för de aktiviteter som ingår enligt avtalet. När det är sannolikt att de totala utgifterna kommer att överstiga den totala intäkten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad. När utfallet av ett avtal inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna utgifterna som sannolikt kommer att ersättas av kunden.

Vissa av de indirekta projektutgifterna så som förprojektering och kalkylering, vilka koncernen ådrar sig hanteras som fullgörandekostnader och aktiveras samt skrivs av över projektens löptid.

I balansräkningen redovisar koncernen ställningen för varje avtal netto, som endera en tillgång eller en skuld. Ett avtal utgör en tillgång när uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp och en skuld när motsatt förhållande föreligger.

Lång- och kortfristiga skulder

Avsättningar

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen.

Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där Koncernen är verksam och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skattesulder, de uppskjutna skattefordringarna och skattesulderna hänförs sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Leasingavtal – princip tillämpad för 2019

Koncernens leasingavtal avser i allt väsentligt lokaler, maskiner och tekniska anläggningar samt bilar och övriga inventarier.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under repsektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen tecknas normalt för en fast period med en option till förlängning.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index
- Belopp som förväntas betalas avseende restvärdesgarantier
- Lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta eller den marginella låneränta om den implicita ränta inte är känd. Den marginella låneräntan är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar:

- Den initiala värderingen av leasingskulden och
- Betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod om 12 månader eller mindre och avser främst ställningshyra vid montage på byggarbetsplatser. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt IT-utrustning och kontorsmaskiner.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Vissa avtal innehåller optioner att förlänga eller säga upp avtal i förtid. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Leasingavtal – princip tillämpad för 2018

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitatment för leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar, såsom bilar, truckar, maskiner och fastigheter. Leasingavtal av anläggningstillgångar där Koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det

lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Skulder till kreditinstitut. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i Koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och rörlig lön. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner, se not 35. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken Koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma Koncernen tillgodo. Se vidare not 35.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av Koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar.

Koncernen redovisar ersättning vid uppsägning när den bevisligen är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande. I det fall Koncernen har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, beräknas avgångsvederlaget baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter avser entreprenadavtal, se avsnitt Avtalstillgångar.

Som övriga rörelseintäkter har redovisats intäkter från aktiviteter utanför koncernens primära verksamhet. Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

Aktiekapital

Stamaktier och preferensaktier klassificeras som eget kapital.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren (se not 5).

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, exklusive utdelning som är hänförlig till preferensaktier
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, justerad för fondemissionselementet i stamaktier som emitterats under året och exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- Effekten, efter skatt, av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier, och
- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter skall tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn taget till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Inga ändrade redovisningsprinciper under 2018 eller 2019 avseende moderbolaget.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer ÅRL:s uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Operationell leasing

I moderbolaget, i de fall de finns, redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna om operationell leasing, se not 33. För 2018 fanns inga leasingavtal.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition.

NOT 3 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på Koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Säkringsredovisning tillämpas ej under 2018 eller 2019.

Riskhanteringen sköts av en central ekonomiavdelning enligt policy som fastställdes av styrelsen. Ekonomiavdelningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med Koncernens operativa enheter. Styrelsen upprättar skriftliga policies såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av överlikviditet.

Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende norska kronor (NOK), euro (EUR) och danska kronor (DKK) samt till mindre del brittiska pund (GBP) och polska zloty (PLN). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Styrelsen har infört en policy som innebär att den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder, hanteras genom att koncernföretagen använder terminskontrakt. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Koncernens riskhanteringspolicy är att säkra 100 procent (± 20 procent) av förväntade kassaflöden (huvudsakligen entreprenadavtal och inköp av varor och tjänster) i varje större valuta för de följande tolv månaderna samt projektspecifikt i de fall projekten har längre löptid eller på annat sätt föranleder det.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 öre (5 procent) i förhållande till den norska kronan med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat för räkenskapsåret ha varit 535 tkr (2018: 566 tkr) högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leveranstörskulder i NOK, finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 50 öre (5 procent) i förhållande till Euron, med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat för räkenskapsåret ha

varit 1 752 tkr (2018: 346 tkr) lägre/högre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder i EUR, finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 öre (4 procent) i förhållande till den danska kronan med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat för räkenskapsåret ha varit 221 tkr (2018: 234 tkr) högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder i DKK, finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

(ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter Koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Vid utgången av 2019 bestod Koncernens upplåning av krediter i svenska kronor och polska zloty, som löper med rörlig ränta.

Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2019 varit 100 baspunkter (1,0 procent) högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade årets resultat för räkenskapsåret varit (oförändrat) 0 tkr (2018: 340 tkr) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

Kreditrisk

Koncernen har fastställt riktlinjer för att säkra att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Inför varje projekt görs en kreditriskbedömning av kunden. Kundens finan-

siella ställning, historiska finanser samt andra faktorer beaktas. Kreditrisk hanteras av respektive bolag enligt Koncernens kreditinstruktion. Kreditrisk uppstår i huvudsak genom kundfordringar och avtalsstillgångar. Historiskt sett är koncernens kreditförluster små. Betalningar sker enligt förutbestämd betalningsplan. Kredittiden uppgår generellt till 30 dagar. Policy finns för att kreditförsäkra vissa kundkategorier.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av Koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av ekonomiavdelningen. Koncernen följer noga rullande prognoser för likviditetsreserven för att säkerställa att man har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats (not 27) så att Koncernen inte bryter mot lånelimiter eller lånevillkor (där tillämpligt) på några av Koncernens lånefaciliteter.

Nedanstående tabell analyserar Koncernens icke derivata finansiella skulder och netto-reglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. Derivatinstrument som utgör finansiella skulder ingår i analysen om deras avtalsenliga förfallodagar är väsentliga för att förstå tidpunkterna för framtida kassaflöden. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2019	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende leasingskulder)	2 500	7 880	20 000	195 216 ¹⁾	-
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-
Skulder avseende leasingskulder	-	20 673	13 098	18 522	3 457
Derivatinstrument	-	2 382	640	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	122 625	-	18 800	-	-
Summa	125 125	30 935	52 538	213 738	3 457

1) Förfaller 2022-09-14

Per 31 december 2018	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)	1 037	3 170	5 038	228 146 ¹⁾	1 045
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-
Skulder avseende finansiell leasing	-	9 704	13 925	21 764	7 525
Derivatinstrument	-	1 859	1 801	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	138 516	-	-	18 320	-
Summa	139 553	14 733	20 764	268 230	8 570

1) Förfaller 2021-09-14

Hantering av kapital

Koncernen bedömer kapitalet på basis av rörelseresultatet exklusive avskrivningar (EBITDA), med kapital begränsat till extern finansiering. Nettoskuld i relation till EBITDA. Detta nyckeltal beräknas som EBITDA i relation till Koncernens externa låneskuld. Extern låneskuld definieras som kortfristig upplåning och långfristig upplåning med avdrag för likvida medel och exklusive skulder avseende leasingskulder. Räntebärande nettoskuld ska inte överstiga 2,5 gånger rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA), annat än tillfälligt.

	2019-12-31	2018-12-31
Total upplåning (not 27)	281 345	300 052
Varav skulder till kreditinstitut	225 596	228 814
Varav leasingskulder	55 750	52 918
Avgår: likvida medel (not 25)	-119 426	-87 034
Avgår: leasingskulder	-55 750	-52 918
Extern låneskuld	106 170	160 100
EBITDA	176 879	125 873
Extern låneskuld/EBITDA	0,60	1,28

Beräkning av verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data) (nivå 3)

Följande tabell visar Koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2019.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet				
Derivatinstrument som innehas för handel				
- Valutaderivat	-	3 422	-	3 422
Summa tillgångar	-	3 422	-	3 422
Skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet				
Derivatinstrument som innehas för handel				
- Valutaderivat	-	3 022	-	3 022
Summa skulder	-	3 022	-	3 022

Följande tabell visar Koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2018.

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet				
Derivatinstrument som innehas för handel				
- Valutaderivat	-	2 227	-	2 227
Summa tillgångar	-	2 227	-	2 227
Skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet				
Derivatinstrument som innehas för handel				
- Valutaderivat	-	3 660	-	3 660
Summa skulder	-	3 660	-	3 660

Det har inte skett några överföringar mellan värderingsmodell nivå 1 och värderingsmodell nivå 2 under något av åren.

Finansiella instrument i nivå 1

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättnings tjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundet förekommande marknadstransaktioner på armlängds avstånd. Koncernen innehar inga finansiella instrument som klassificeras i nivå 1.

Finansiella instrument i nivå 2

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (till exempel OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbara marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

Specifika värderingstekniker som används för att värdera finansiella instrument inkluderar:

- Noterade marknadspriser eller mäklarnoteringar för liknande instrument.
- Verkligt värde för ränteswappar beräknas som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor.
- Verkligt värde för valutatermins kontrakt fastställs genom användning av kurser för valutaterminer på balansdagen, där det resulterande värdet diskonteras till nuvärde.
- Andra tekniker, såsom beräkning av diskonterade kassaflöden, används för att fastställa verkligt värde för resterande finansiella instrument.

NOT 4 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmsätt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 15).

Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning vid redovisning av entreprenadavtal enligt en för Koncernen väl beprövad och sedan lång tid tillämpad modell, vilken innebär att Koncernen måste göra uppskattningar av hur stor del de tjänster som redan utförts per balansdagen utgör av de totala tjänster som ska utföras. Balcos intäkter och vinst styrs av tidpunkten när de faktiskt nedlagda kostnaderna uppkommer under projektets genomförande. Modellen är inte linjär utan baseras på kostnader inom projektets två olika faser, tillverkning och montage. Merparten av kostnaderna genereras under projektfas 1 (tillverkningsfasen) som inkluderar hela Balcos förädlingsfas. I fasen inkluderar kostnader som material, produktutveckling, projektledning, transport, konstruktion, statik, beredning och patent. I projektfas 2 (entreprenad/montage) genereras den andra och mindre delen av kostnaderna i ett projekt. Kostnaderna inkluderar montageledning och montage av slutprodukten. Projektfas 2 sker alltid med ett entreprenadpåslag som är lägre än det i projektfas 1. Utvecklingen av varje enskilt projekt följs upp löpande på månadsbasis under hela projektets livslängd. Avvikelse mot initial kalkyl justeras och uppdaterade prognoser hanteras löpande. I enlighet med IAS 37 bokförs hela den förväntade förlusten för ett projekt när prognosen innebär ett negativt projektergebnis. Om proportionen mellan utförda tjänster och totala tjänster som ska utföras skulle avvika med 1 procent skulle årets redovisade intäkt förändras med 12 MSEK (2018: 11 MSEK).

Kundfordringar och avtalstillgångar

Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang (tex beroende på att finansiella svårigheter uppstår hos kunder såsom tex konkurs, eller finansiell rekonstruktion) och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod.

Garantireserver

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av avsatta reserver i relation till beräknat behov. Reservering görs utifrån historisk statistik över felaktiga produkter och utförda entreprenader. Garantireserven utgjorde 0,5 procent av nettoomsättningen per den 31 december 2019 (2018: 0,5 procent) och redovisas under upplupna kostnader, se not 29.

NOT 5 SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens verksamhet är uppdelad i två olika segment, Renovering och Nybyggnation. Renovering är den del av verksamheten som omfattar såväl utbyte och expansion av befintliga balkonger som installation av nya balkonger på befintliga byggnader utan balkong. Majoriteten av Balcos omsättning inom segment Renovering utgörs av inglasade balkonger till bostadsrättsföreningar. Segmentet Nybyggnation innefattar installation av balkonger vid nybyggnation av flerbostadsfastigheter samt balkonglösningar inom maritim tillämpning. Inom nybyggnationssegmentet erbjuder Balco hela sitt produktsortiment. Indelningsgrund för segmentsrapporteringen baseras på en klassificering av varje enskilt projekt.

Segmentet Renovering har fortsatt utvecklats väl under 2019, med både en ökad omsättning och ett förbättrat resultat. Fortsatt utveckling och förstärkning av sälj- och marknadsorganisation inom detta segment planeras samtidigt som utvärdering av tidigare satsningar

löpande utvärderas för bästa nytta. Under året har orderingången inom Renoveringssegmentet varit god och uppgick till 85 procent av koncernens totala orderingång.

Segmentet Nybyggnation har under året arbetat vidare enligt den strategi som beslutades för segmentet i slutet av 2016, med förändrad säljorganisation och ett striktare urval baserat på bedömningen av riskerna i projekten. Den nya strategin har givit önskat resultat och segmentets resultat har utvecklats positivt under året. Omsättningen och orderingången har ökat under året främst tack vare god utveckling inom våra maritima projekt där vår andra order håller lönsamhetsmål och projektplan. Nya order har dessutom erhållits.

Finansiella kostnader, finansiella intäkter och inkomstskatt hanteras huvudsakligen på koncernnivå och fördelas inte på segmenten. Koncernen följer inte operativt anläggnings- tillgångarna fördelat per segment.

2019	Renovering	Nybyggnation	Koncern övrigt	Eliminerings	Totalt
Nettoomsättning- Externa intäkter	1 044 418	176 187			1 220 605
Nettoomsättning- Interna intäkter	-	-	16 090	-16 090	0
Total nettoomsättning	1 044 418	176 187	16 090	-16 090	1 220 605
Rörelseresultat (EBIT)	134 558	11 535	-5 735	-	140 358
Avskrivningar ingår i EBIT med	32 055	4 466	-	-	36 521
Rörelseresultat (EBIT)	134 558	11 535	-5 735	-	140 358
Finansiella intäkter					828
Finansiella kostnader					-9 511
Resultat efter finansiella poster					131 675
Skatt					-28 849
Årets resultat					102 826

2018	Renovering	Nybyggnation	Koncern övrigt	Eliminerings	Totalt
Nettoomsättning- Externa intäkter	947 685	110 367	-	-	1 058 052
Nettoomsättning- Interna intäkter	-	-	16 097	-16 097	0
Total nettoomsättning	947 685	110 367	16 097	-16 097	1 058 052
Rörelseresultat (EBIT)	117 235	-10 646	-964	-	105 625
Avskrivningar ingår i EBIT med	18 489	1 759	-	-	20 248
Rörelseresultat (EBIT)	117 235	-10 646	-964	-	105 625
Finansiella intäkter					102
Finansiella kostnader					-6 223
Resultat efter finansiella poster					99 504
Skatt					-22 750
Årets resultat					76 754

Nettoomsättning fördelat på geografiska marknader

	2019	2018
Sverige	671 434	568 408
Tyskland	118 352	150 182
Norge	172 177	162 165
Danmark	198 469	146 440
Storbritannien	29 417	13 441
Nederländerna	3 279	10 000
Finland	21 455	3 161
Schweiz	6 022	4 255
Summa	1 220 605	1 058 052

Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av omsättningen varken 2018 eller 2019.

Anläggningstillgångar fördelade per geografisk marknad

Per geografisk marknad	2019-12-31	2018-12-31
Sverige	549 837	554 467
Norge	2 908	1 012
Danmark	16 617	17 508
Finland	1 243	620
Tyskland	1 194	235
Nederländerna	1 571	92
Storbritannien	1 983	-
Polen	66 892	68 794
Totalt	642 245	642 728

Nettoomsättning fördelat per kundkategori

	2019	2018
Bostadsrättsföreningar	851 645	727 726
Privata fastighetsägare	168 170	111 438
Allmännyttan	59 520	113 992
Byggbolag	141 270	104 896
Total nettoomsättning	1 220 605	1 058 052

NOT 6 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Koncernen	2019	2018
PwC		
Revisionsuppdraget	1 339	1 288
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	43	255
Övriga tjänster	-	832
Summa	1 382	2 375
Revisionsuppdrag:		
Alpha Revision AS	46	50
Herman Slater	31	29
BDO Statsautoriseret Revision A/S	142	-
Kancelaria Biegłycho Rewidentów "CDP" Sp. z o.o.	38	37
KPMG Oy Ab	14	17
Summa	271	133
Totalt	1 653	2 508

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på Bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Av 2019 års ersättningar har till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, avseende tjänster till koncernens svenska bolag, utgått: revisionsuppdraget 1 339 tkr (2018: 1 171 tkr), övriga lagstadgade uppdrag 0 tkr (2018: 0 tkr), skatterådgivning 43 tkr (2018: 244 tkr) och övriga tjänster 0 tkr (2018: 832 tkr). Övriga tjänster avser huvudsakligen rådgivning i samband med företagsförvärv, DD.

NOT 7 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA M.M.

Koncernen	2019	2018	Moderbolaget	2019	2018
Löner och andra ersättningar	151 906	140 037	Löner och andra ersättningar	8 106	5 840
Sociala avgifter	48 983	41 667	Sociala avgifter	3 187	2 297
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	16 250	18 721	Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	2 036	2 276
Totalt	217 139	200 425	Totalt	13 329	10 413

Ersättningar och övriga förmåner 2019	Grundlön/ Styrelse- arvode	Sociala avgifter/ Särskild löneskatt	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktie- relaterade ersätt- ningar	Övrig ersättning	Summa
Lennart Kalén, styrelseordförande tom 2019-05-21	220	33	-	-	-	-	-	253
Tomas Johansson, styrelseordförande from 2019-05-22	373	107	-	-	-	-	-	480
Carl-Mikael Lindholm, styrelseledamot	210	58	-	-	-	-	-	268
Percy Calissendorff, styrelseledamot tom 2019-05-21	90	28	-	-	-	-	-	118
Johannes Nyberg, styrelseledamot	225	58	-	-	-	-	-	283
Åsa Söderström Winberg, styrelseledamot	210	58	-	-	-	-	-	268
Ingalill Berglund, styrelseledamot	255	58	-	-	-	-	-	313
Mikael Andersson from 2019-05-22	115	36	-	-	-	-	-	151
Kenneth Lundahl, verkställande direktör	2 708	1 255	444	150	895	-	-	5 452
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	6 468	2 991	1 038	473	1 997	-	-	12 967
Summa	10 874	4 682	1 482	623	2 892	-	-	20 553

Fortsättning Not 7

Ersättningar och övriga förmåner 2018	Grundlön/ Styrelse- arvode	Sociala avgifter/ Särskild löneskatt	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktie- relaterade ersätt- ningar	Övrig ersättning	Summa
Lennart Kalén, styrelseordförande	440	72	-	-	-	-	-	512
Tomas Johansson, styrelseledamot	245	77	-	-	-	-	-	322
Carl-Mikael Lindholm, styrelseledamot	205	64	-	-	-	-	-	269
Percy Calissendorff, styrelseledamot	180	57	-	-	-	-	-	237
Johannes Nyberg, styrelseledamot	220	69	-	-	-	-	-	289
Åsa Söderström Winberg, styrelseledamot	180	57	-	-	-	-	-	237
Ingalill Berglund, styrelseledamot	250	79	-	-	-	-	-	329
Kenneth Lundahl, verkställande direktör	2 318	1 027	190	127	820	-	-	4 482
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	6 759	2 954	647	439	2 014	-	-	12 813
Summa	10 797	4 456	837	566	2 834	-	-	19 490

Cecilia Lannebo är uppdragstagare vars fakturerade arvode för 2018 uppgick till 980 tkr.

Teckningsoptioner

Vid en extra bolagsstämma som hölls den 5 oktober 2017 beslutades om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 39 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattade ursprungligen totalt högst 1 071 440 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Löptiden på programmen är två år för serie I respektive tre år för serie II.

Deltagarna har förvärvat teckningsoptionerna, en fjärdedel av serie I och tre fjärdedelar av serie II, till marknadsvärde. Balcos totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmet löptid förväntas inte överstiga 150 000 SEK. Serie I förföll under september/oktober 2019 och 194 538 nya aktier tecknades. Återstående utestående teckningsoptioner av serie II är 792 099. Dessa förfaller under september/oktober 2020. Återstående del av programmet innebär en maximal utspädning motsvarande högst 3,7 procent av bolagets totala antal aktier.

År	Antal teckningsoptioner	Antal lösta teckningsoptioner	Antal förfallna teckningsoptioner	Totalt	Lösenpris	Teckningsperiod
2017	-	194 538	21 082	215 620	62,20	2019-09-05-2019-10-05
2017	679 083	-	-	679 083	-	2020-09-05-2020-10-05
	679 083	194 538	21 082	894 703		

Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och verkställande direktör.

Koncernen	2019		2018	
	Antal på balans- dagen	Varav kvinnor	Antal på balans- dagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	15	4	18	5
Verkställande direktör	3	1	1	0
Totalt	18	5	19	5

Moderbolaget	2019		2018	
	Antal på balans- dagen	Varav kvinnor	Antal på balans- dagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	6	2	7	2
Verkställande direktör	1	0	1	0
Totalt	8	2	8	2

Villkor för Koncernchef

Om Koncernchef sägs upp, 12 månaders uppsägningstid. Om Koncernchef säger upp sig själv, 6 månaders uppsägningstid. Koncernchef har rätt att under uppsägningstiden behålla sin fasta lön, dock ej övriga förmåner.

Koncernen avsätter 30 procent av bruttolönen samt 25 procent av rörlig ersättning (2018: 30 procent av bruttolönen samt 25 procent av rörlig ersättning), till en pensionsförsäkring, enligt Koncernchefs val av försäkringsbolag. Koncernen har inga övriga utestående pensionsförpliktelser till styrelse eller Koncernchef.

Koncernen	2019		2018	
Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	229	36	198	34
Norge	6	0	8	0
Danmark	60	7	48	5
Storbritannien	7	0	6	0
Nederländerna	2	0	3	0
Polen	95	17	101	16
Finland	4	0	2	0
Tyskland	16	2	19	2
Totalt	419	62	385	57

Moderbolaget	2019		2018	
Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	3	-	2	-
Totalt	3	-	2	-

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare.

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och koncernledningen. Dessa riktlinjer ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna har antagits av årsstämman 2020. Ersättningar som aktieägarna beslutar om på bolagsstämma faller utanför dessa riktlinjer. Således omfattas inte aktiebaserade incitamentsprogram till ledande befattningshavare eller ersättning till styrelseledamöterna för styrelsearbete av dessa riktlinjer.

Fortsättning Not 7

Riktlinjernas bidrag till koncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
 Bolagets affärsstrategi syftar i korthet till att stärka bolagets marknadsledande position som leverantör av högkvalitativa balkonglösningar vilka skräddarsys efter kundens specifika behov och krav. För mer information om bolagets affärsstrategi, se bolagets hemsida www.balco.se. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan attrahera, motivera och behålla ledande befattningshavare. Målsättningen med bolagets ersättning är att den ska vara konkurrenskraftig och samtidigt i linje med aktieägarnas intressen. Bolagets ersättningsformer ska tillsammans skapa en välbalanserad ersättning som återspeglar individuell kompetens, ansvar och prestation, på både kort och lång sikt, samt bolagets totala prestation.

Beslutsprocess

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott vars uppgifter inkluderar att bereda ersättningsrelaterade frågor och förslag till styrelsen avseende ledande befattningshavare samt eventuella beslut om avsteg från riktlinjerna. Styrelsen ska utarbeta ett förslag till nya riktlinjer när behov av väsentlig förändring uppstår, dock minst vart fjärde år, och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla tills nya riktlinjer antagits av årsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till de ledande befattningshavarna samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåerna i Balco. Ledande befattningshavare deltar inte i styrelsens behandling av och beslut om ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av sådana frågor.

Formerna för ersättning

Ersättning till ledande befattningshavare kan utgöras av fast och rörlig lön samt pensionsersättning och övriga förmåner. Därutöver kan bolagsstämman, oberoende av dessa riktlinjer, bland annat besluta om aktiebaserade ersättningar.

Fast- och rörlig lön

Befattningshavarnas fasta årslön ska vara konkurrenskraftig och baseras på den individuella befattningshavarens kompetens, ansvar och prestation.

Befattningshavarna ska utöver den fasta årslönen kunna erhålla rörlig ersättning. Sådan rörlig ersättning ska baseras på förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella. Den rörliga lönen kan vara kopplad direkt eller indirekt till uppnående av de finansiella mål som Balcos styrelse fastställer, vilka avser bl a koncernens rörelseresultat. De icke-finansiella kriterierna kan vara kopplade till hållbarhet. Den rörliga lönen utbetalas i normalfallet baserat på prestation under tolv månader (kalenderåret) och baserat på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Den rörliga kontanta ersättningen är därmed kopplad till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Kriterierna ska fastställas, följas upp och utvärderas årligen av styrelsen. För respektive ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.

Övriga förmåner och pension

Koncernen erbjuder andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Sådana övriga förmåner kan exempelvis innefatta tjänstebil och företagshälsövård. Under en begränsad period kan i förekommande fall även tjänstebostad erbjudas.

De ledande befattningshavarna ska vara berättigade till pensionsersättningar baserat på vad som är brukligt i det land där de är anställda. Pensionsåtaganden ska vara premiebestämda och tryggas genom premiebetalningar till försäkringsbolag, med undantag för om individen i fråga omfattas av förmånsbestämd pension i enlighet med tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig ersättning ska endast utgöra grund för pensionsförmåner om det följer av tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser. För respektive ledande befattningshavare får pensioner inte överstiga 30 procent av den fasta årslönen i den mån inte högre avsättning följer av tillämplig kollektivavtalad pensionsplan.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om de anställdas totala ersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Uppsägning och avgångsvederlag

Anställningsavtal ingångna mellan bolaget och ledande befattningshavare ska som huvudregel gälla tills vidare. Om bolaget säger upp anställningen för en ledande befattningshavare får inte uppsägningstiden överstiga tolv månader. Avgångsvederlag ska enbart utgå vid uppsägning från bolagets sida och ska inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta årslönen under uppsägningstiden. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida

får uppsägningstiden inte överstiga sex månader och avgångsvederlag ska inte utgå vid den ledande befattningshavarens egen uppsägning.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frånga dessa riktlinjer helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

NOT 8 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

Koncernen	2019	2018
Råmaterial, förbrukningsmaterial och montagejänster	-780 000	-666 503
Kostnader för ersättningar till anställda (not 7)	-217 139	-200 425
Av- och nedskrivningar (not 15, 16 och 17)	-36 521	-20 248
Transportkostnader	-20 888	-26 517
Marknadsföringskostnader	-13 341	-12 420
Kostnader för operationell leasing (not 33)	-	-10 702
Övriga kostnader	-12 990	-15 455
Summa kostnader för produktion, projekt, försäljning och administration	-1 080 879	-952 270

NOT 9 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Koncernen	2019	2018
Övriga rörelseintäkter		
Försäljning av råmaterial till underleverantör	1 565	737
Summa övriga rörelseintäkter	1 565	737
Övriga rörelsekostnader		
Inköp av råmaterial för vidarefakturerings	-933	-904
Summa övriga rörelsekostnader	-933	-904

NOT 10 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER/ RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER SAMT RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

Koncernen	2019	2018
Finansiella intäkter/Ränteeintäkter och liknande resultatposter		
Ränteeintäkter på banktillgodohavanden	828	102
Finansiella intäkter	828	102
Finansiella kostnader/Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	-6 653	-5 428
Resultat från andel i intresseföretag	-1 452	-
Övriga finansiella kostnader	-1 406	-795
Finansiella kostnader	-9 511	-6 223
Summa finansiella poster - netto	-8 683	-6 121

Fortsättning Not 10

Moderbolaget	2019	2018
Finansiella intäkter/Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	1 325	513
Finansiella intäkter	1 325	513
Finansiella kostnader/Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-1 939	-2 435
Övriga finansiella kostnader	-1 406	-737
Finansiella kostnader	-3 345	-3 172
Summa finansiella poster - netto	-2 020	-2 659

Koncernintern intäktsränta som har redovisats i moderföretaget uppgår till 1 166 tkr (2018: 411 tkr). Motsvarande kostnadsränta uppgår till 186 tkr (2018: 125 tkr).

NOT 11 INNEHAV I INTRESSEFÖRETAG

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 422	1 422
Inköp	591	-
Avyttring	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 013	1 422
Ingående förändringar av kapitalandel	2 171	2 119
Nedskrivning av kapitalandel i intresseföretag	-1 452	10
Valutakursdifferenser	86	42
Utgående förändring i kapitalandel	805	2 171
Utgående redovisat värde	2 818	3 593

Koncernens andel av resultatet i intresseföretaget och dess andel av tillgångarna och skulder är som följer:

Indirekt ägda	Registerringsland	Tillgångar	Skulder	Intäkter	Resultat	Ägarandel % 2019/2018
MIB-Polska Spolka Zo.o.	Polen	66 013	56 453	87 220	-5 719	25%

Skilnaden mellan kapitalandelsvärde, med kapitalandelsmetod, i koncernredovisningen jämfört med andelarnas värde redovisade i Nordiska Balco AB, med anskaffningskostnadsmetoden, uppgår till 805 tkr (2018: 2 171 tkr).

NOT 12 INKOMSTSKATT

Koncernen	2019	2018
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-23 070	-17 821
Justerings avseende tidigare år	442	-342
Summa aktuell skatt	-22 628	-18 163
Uppskjuten skatt (se not 18):		
Uppkomst och återförande av temporära skillnader	-6 221	-4 587
Summa uppskjuten skatt	-6 221	-4 587
Inkomstskatt	-28 849	-22 750

Moderbolaget	2019	2018
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-928	-234
Justerings avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skatt	-928	-234
Uppskjuten skatt (se not 18):		
Uppkomst och återförande av temporära skillnader	-	-
Summa uppskjuten skatt	-	-
Inkomstskatt	-928	-234

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Koncernen	2019	2018
Resultat före skatt	131 675	99 505
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats för moderföretaget, 21,4% (2018; 22%)	-28 178	-21 891
Skatteeffekter av:		
-Skattesats utländska	36	83
-Ej skattepliktiga intäkter	311	-
-Ej avdragsgilla kostnader	-1 334	-838
-Effekt av ändrade skattesatser	-126	238
-Justerings avseende tidigare år	442	-342
Skattekostnad	-28 849	-22 750
Effektiv skattesats, %	21,9	22,9

Moderbolaget	2019	2018
Resultat före skatt	4 325	1 045
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats för moderföretaget, 21,4% (2018; 22%)	-925	-230
Skatteeffekter av:		
-Ej avdragsgilla kostnader	-3	-4
Skattekostnad	-928	-234
Effektiv skattesats, %	21,4	22,4

NOT 13 VALUTAKURSDIFFERENSER

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

Koncernen	2019	2018
Produktions- och projektkostnader	-9 872	5 188
Summa valutakursdifferenser i resultaträkningen	-9 872	5 188

Koncernen eftersträvar balans i valutaflöden genom att matcha försäljning och inköp i respektive valuta där det är möjligt. För valutaflöden som inte kan balanseras arbetar koncernen med valutasäkringar i syfte att reducera verksamhetens löpande valutarisker. Valutasäkringarna baseras på valutaflöden i koncernens pågående projekt och övrig löpande verksamhet, där den del som inte är valutasäkrad redovisas som valutakursdifferens hänförligt till Produktions- och projektkostnader.

NOT 14 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2019-12-31	2018-12-31
Ingående anskaffningsvärde	389 067	389 067
Utgående redovisat värde	389 067	389 067

Moderföretaget och koncernen innehar andelar i följande dotterföretag:

Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel, %	Antal aktier	2019-12-31	2018-12-31
					Redovisat värde	
Balco Invest AB	556821-2301	Växjö	100	63 000 467	389 067	389 067
-Balco Holding AB	556627-4964	Växjö	100			
-Nordiska Balco AB	556325-3847	Växjö	100			
-Balustrade AB	556791-9393	Växjö	100			
-Balco AB	556299-4482	Växjö	100			
-Balco AS	979458398	Norge	100			
-Balco Ltd	5280899	Storbritannien	100			
-Balco Balkonkonstruktionen GmbH	HRB9039	Tyskland	100			
-Balco Balkonsystemen B.V	57577978	Nederländerna	100			
-Balco Altaner AS	59222401	Danmark	100			
-Balco Spolka. z o.o.	5961747062	Polen	100			
-Kronhjorten och Lodjuret Holding AB	559018-7489	Växjö	100			
-TBO-Haglinds AB	556363-9631	Arboga	100			
-Balco Oy	2706308-7	Finland	100			
Summa				63 000 467	389 067	389 067

Per 2018-12-05 förvärvades 100 procent av aktierna i TBO-Haglinds AB och bolaget konsolideras som ett helägt dotterföretag från och med 2018-12-31. För ytterligare upplysningar angående förvärvet se not 29 i 2018 års årsredovisning.

NOT 15 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncern	Goodwill	Varumärke	Förvärvat orderstock	Patent	Licenser	Pågående	Summa
Räkenskapsåret 2018							
Ingående redovisat värde	372 043	9 677	-	-	1 513	245	383 478
Inköp	-	-	-	500	117	1 320	1 937
Ökning genom rörelseförvärv	28 809	33 800	5 640	-	943	-	69 192
Omklassificering	-	-	-	-	-52	-	-52
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	249	389	-	-	82	-	720
Avskrivningar	-	-	-	-	-826	-	-826
Valutakursdifferens avskrivningar	-	-	-	-	-67	-	-67
Avskrivningar omklassificering	-	-	-	-	55	-	55
Utgående redovisat värde	401 101	43 866	5 640	500	1 765	1 565	454 437
Per 31 december 2018							
Anskaffningsvärde	401 101	43 866	5 640	500	6 865	1 565	459 537
Ackumulerade avskrivningar	-	-	-	-	-5 100	-	-5 100
Redovisat värde	401 101	43 866	5 640	500	1 765	1 565	454 437
Räkenskapsåret 2019							
Ingående redovisat värde	401 101	43 866	5 640	500	1 765	1 565	454 437
Inköp	-	-	-	-	21	2 072	2 093
Omklassificering	-	-	-	-	349	-349	0
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	116	152	-	-	33	-3	298
Avskrivningar	-	-	-1 884	-50	-784	-	-2 718
Valutakursdifferens avskrivningar	-	-	-	-	-32	-	-32
Utgående redovisat värde	401 217	44 018	3 756	450	1 352	3 285	454 078
Per 31 december 2019							
Anskaffningsvärde	401 217	44 018	5 640	500	7 269	3 285	461 929
Ackumulerade avskrivningar	-	-	-1 884	-50	-5 917	-	-7 851
Redovisat värde	401 217	44 018	3 756	450	1 352	3 285	454 078

Avskrivningskostnader på 2 718 tkr (2018; 826 tkr) ingår i produktions- och projektkostnader.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Ledningen bedömer verksamhetens prestation utifrån verksamhet. Renovering och Nybyggnation har identifierats som huvudsakliga verksamheter. Goodwill och varumärken övervakas av ledningen på rörelsesegmentsnivå sedan 2016. Nedan följer en sammanställning av goodwill fördelat på respektive rörelsesegment samt en sammanställning av varumärke fördelat på respektive rörelsesegment.

Goodwill

2018	Renovering	Nybyggnation	Koncern
Ingående redovisat värde	371 786	257	372 043
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	237	12	249
Anskaffning	28 809	-	28 809
Försäljning	-	-	-
Nedskrivning	-	-	-
Utgående redovisat värde	400 832	269	401 101

2019	Renovering	Nybyggnation	Koncern
Ingående redovisat värde	400 832	269	401 101
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	111	5	116
Anskaffning	-	-	-
Försäljning	-	-	-
Nedskrivning	-	-	-
Utgående redovisat värde	400 943	274	401 217

Varumärken

2018	Renovering	Nybyggnation	Koncern
Ingående redovisat värde	9 193	484	9 677
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	370	19	389
Anskaffning	33 800	-	33 800
Försäljning	-	-	-
Nedskrivning	-	-	-
Utgående redovisat värde	43 363	503	43 866

Fortsättning Not 15

2019	Renovering	Nybyggnation	Koncern
Ingående redovisat värde	43 363	503	43 866
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	145	7	152
Anskaffning	-	-	-
Försäljning	-	-	-
Nedskrivning	-	-	-
Utgående redovisat värde	43 508	510	44 018

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet (KGE) har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för balkongmarknaden där berörd KGE verkar.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

2018	Renovering	Nybyggnation
EBITDA-marginal ¹⁾	14,5 %	1,9 %
Årlig tillväxttakt ²⁾	7,2 %	7,2 %
Diskonteringsränta ³⁾	8,11 % efter skatt (8,62 % före skatt)	8,11 % efter skatt (8,62 % före skatt)
Långsiktig tillväxttakt ⁴⁾	2%	2%

1) Budgeterad EBITDA-marginal.

2) Genomsnittlig tillväxttakt över femårsprognosen; baserat på historiskt utfall och ledningens bedömning av marknadens utveckling.

3) Diskonteringsränta efter skatt används vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

4) Vägt genomsnittlig tillväxttakt använd för extrapolering av kassaflöden bortom budgetperioden.

2019	Renovering	Nybyggnation
EBITDA-marginal ¹⁾	16,3%	6,9%
Årlig tillväxttakt ²⁾	7.8%	7,8%
Diskonteringsränta ³⁾	8,06% efter skatt (8,57% före skatt)	8,06% efter skatt (8,57% före skatt)
Långsiktig tillväxttakt ⁴⁾	2%	2%

1) Budgeterad EBITDA-marginal.

2) Genomsnittlig tillväxttakt över femårsprognosen; baserat på historiskt utfall och ledningens bedömning av marknadens utveckling.

3) Diskonteringsränta efter skatt används vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

4) Vägt genomsnittlig tillväxttakt använd för extrapolering av kassaflöden bortom budgetperioden.

Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. Diskonteringsräntan som används anges före skatt och återspeglar de specifika risker som föreligger i segmenten.

Känslighetsanalys Goodwill

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill med god marginal. Detta gäller även för antagande var och en för sig om:

- diskonteringsräntan efter skatt hade varit 2 procentenhet högre
- den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom femårsperioden varit 0 procent.

De mest väsentliga antaganden är omsättningstillväxten och lönsamhetsutvecklingen.

En förändring av dessa två antaganden, var för sig, med 2 procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning.

Något nedskrivningsbehov för goodwill och/eller varumärken har ej identifierats för något av åren.

NOT 16 NYTTJANDERÄTTER

Koncern	Lokaler	Maskiner och tekniska anläggningar	Bilar och övriga inventarier	Summa
Räkenskapsåret 2019				
Effekt vid byte av redovisningsprinciper	39 156	7 350	16 883	63 389
Nya kontrakt	5 793	-	6 165	11 958
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	-109	-	-125	-234
Avskrivningar	-10 012	-2 604	-8 501	-21 117
Valutakursdifferens avskrivningar	41	-	46	87
	34 869	4 746	14 468	54 083

Avskrivningskostnader på 14 393 tkr (2018; 0 tkr) ingår i produktions- och projektkostnader, 6 042 tkr (2018; 0 tkr) i försäljningskostnader och 682 tkr (2018; 0 tkr) i administrationskostnaderna. Föregående år ingick leasingkontrakten som materiella anläggningstillgångar i not 17 och leasingkulder i not 33. För ytterligare information angående effekter vid övergången se not 2.

Leasingskulder	2019-12-31	2018-12-31	2019	2018
Kortfristiga	20 673	-	Räntekostnader avseende leasing ingår i finansiella kostnader med	-
Långfristiga	35 077	-		
Totalt	55 750	-	Utgifter hänförliga till korttids-leasingavtal	-
			Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsavtal	-
				-858

NOT 17 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncern	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2018					
Ingående redovisat värde	77 355	26 693	20 866	5 429	130 343
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	578	587	-659	-15	491
Inköp	1 131	1 150	12 905	18 636	33 822
Ökning genom rörelseförvärv	40 497	-	3 757	-	44 254
Försäljning och utrangeringar	-	-1 370	-6 268	-	-7 638
Omklassificeringar	1 521	7 421	3 882	-11 473	1 351
Avskrivningar, återläggning vid försäljning	-	1 339	3 359	-	4 698
Valutakursdifferens avskrivningar	-	-375	1 033	-	658
Avskrivningar, omklassificeringar	-	-	-266	-	-266
Avskrivningar	-5 078	-7 245	-7 099	-	-19 422
Utgående redovisat värde	116 004	28 200	31 510	12 577	188 291
Per 31 december 2018					
Anskaffningsvärde	130 549	99 985	53 235	12 577	296 346
Ackumulerade avskrivningar	-14 545	-71 785	-21 725	-	-108 056
Redovisat värde	116 004	28 200	31 510	12 577	188 291
Räkenskapsåret 2019					
Ingående redovisat värde	116 004	28 200	31 510	12 577	188 291
Justering ändrade redovisningsprinciper	-27 198	-5 194	-17 737	-	-50 130
Justerat ingående redovisat värde	88 806	23 006	13 773	12 577	138 161
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	1 130	643	252	13	2 038
Inköp	3 843	530	1 509	2 834	8 716
Försäljning och utrangeringar	-	-6 107	-664	-	-6 771
Omklassificeringar	-	12 780	978	-13 958	-200
Avskrivningar, återläggning vid försäljning	-	5 187	41	-	5 228
Valutakursdifferens avskrivningar	-28	-296	-79	-	-403
Avskrivningar	-2 605	-6 104	-3 977	-	-12 686
Utgående redovisat värde	91 146	29 639	11 833	1 466	134 084
Per 31 december 2019					
Anskaffningsvärde	95 449	77 910	30 000	1 466	204 825
Ackumulerade avskrivningar	-4 303	-48 271	-18 167	-	-70 741
Redovisat värde	91 146	29 639	11 833	1 466	134 084

Avskrivningskostnader på 10 015 tkr (2018: 16 429 tkr) ingår i produktions- och projektkostnader, 123 tkr (2018: 80 tkr) i försäljningskostnader och 2 548 tkr (2018: 2 913 tkr) i administrationskostnader.

I posterna ovan ingår leasingobjekt som Koncernen innehar enligt finansiella leasingavtal med följande belopp:

	2019-12-31	2018-12-31
Anskaffningsvärden		
- aktiverad finansiell leasing	-	97 629
Ackumulerade avskrivningar	-	-41 955
Redovisat värde	-	55 673

Från och med 2019 och övergången till IFRS 16 redovisas leasingavtalen under egen not, se not 16 Nyttjanderätter.

NOT 18 UPPSKJUTEN SKATT

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-5 715	-6 518
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	-506	1 931
Summa uppskjuten skatt i resultat-räkningen	-6 221	-4 587

Förändring i uppskjutna skattefordringar och - skulder under året, som har redovisats i resultaträkningen, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Uppskjutna skatteskulder	Bygg-nad	Varu-märke/Order-stock	Obe-skattade reserver	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2018	0	0	-4 466	-333	-4 799
Redovisat i resultaträkningen	0	0	-5 654	282	-5 372
Genom förvärv av dotterbolag	-6 180	-8 125	-2 539	-651	-17 495
Per 31 december 2018	-6 180	-8 125	-12 659	-702	-27 666
Per 1 januari 2019	-6 180	-8 125	-12 659	-702	-27 666
Redovisat i resultaträkningen	497	405	-6 499	-118	-5 715
Genom förvärv av dotterbolag	0	0	0	-225	-225
Per 31 december 2019	-5 683	-7 720	-19 158	-1 045	-33 606

Övriga uppskjutna skatteskulder avser uppskjuten skatteskuld hänförlig till förvärvet 2015 av Kontech O tkr (2018: 51 tkr).

Uppskjutna skattefordringar	Förlust-avdrag	Derivat-instrument	Leasing mm	Summa
Per 1 januari 2018	300	161	473	934
Redovisat i resultat-räkningen	1 058	146	-473	731
Redovisat via eget kapital	0	0	0	0
Per 31 december 2018	1 358	307	0	1 665
Per 1 januari 2019	1 358	307	0	1 665
Redovisat i resultat-räkningen	-285	-307	86	-506
Redovisat via eget kapital	325	0	321	646
Per 31 december 2019	1 398	0	407	1 805

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Underskottsavdrag förfaller inte vid någon given tidpunkt.

NOT 19 VARULAGER

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Råvaror och förnödenheter	25 997	26 384
Summa	25 997	26 384

Posten produktions- och projektkostnader innehåller kostnadsförda utgifter för varulagret uppgående till 37 054 tkr (2018: 41 371 tkr). Övriga resultaträkningsposter innehåller kostnadsförda utgifter för varulagret uppgående till 0 tkr (2018: 0 tkr). Varulagret i koncernen har under perioden skrivits ned med 573 tkr (2018: 557 tkr).

NOT 20 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Tillgångar i balansräkningen	Verkligt värde via resultatet	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa
31 december 2019				
Andra långfristiga fordringar	-	-	-	-
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	-	-	20	20
Kundfordringar	-	135 536	-	135 536
Derivatinstrument	3 422	-	-	3 422
Likvida medel	-	119 426	-	119 426
Summa	3 422	254 962	20	258 404

Tillgångar i balansräkningen	Verkligt värde via resultatet	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa
31 december 2018				
Andra långfristiga fordringar	-	560	-	560
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	-	-	20	20
Kundfordringar	-	161 635	-	161 635
Derivatinstrument	2 227	-	-	2 227
Likvida medel	-	87 034	-	87 034
Summa	2 227	249 229	20	251 475

Skulder i balansräkningen	Verkligt värde via resultatet	Upplupet anskaffningsvärde	Summa
31 december 2019			
Skulder till kreditinstitut	-	281 346	281 346
Tilläggsköpeskilling	18 800	-	18 800
Leverantörsskulder	-	122 625	122 625
Derivatinstrument	3 022	-	3 022
Summa	21 822	403 971	425 793

Skulder i balansräkningen	Verkligt värde via resultatet	Upplupet anskaffningsvärde	Summa
31 december 2018			
Skulder till kreditinstitut	-	281 732	281 732
Tilläggsköpeskilling	18 320	-	18 320
Leverantörsskulder	-	138 516	138 516
Derivatinstrument	3 660	-	3 660
Summa	21 980	420 248	442 228

Derivatinstrumenten klassificeras som anläggningstillgångar eller långfristiga skulder då löptiden överstiger 12 månader. I de fall löptiden understiger 12 månader klassificeras de som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder.

Valutaterminkontrakt

Det nominella beloppet för utestående valutaterminer uppgick per 31 december 2019 till 281 672 tkr (2018: 192 514 tkr). Valutaterminkontrakt som inte matchas av projektens och övrig verksamhets löpande valutaexponering redovisas som valutakursvinster eller -förluster hänförligt till Produktions- och projektkostnader.

Säkringsredovisning tillämpas ej, se vidare not 3.

NOT 21 KUNDFORDRINGAR

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar	136 398	162 421
Minus: reservering för osäkra fordringar	-862	-786
Kundfordringar – netto	135 536	161 635

Per den 31 december 2019 uppgick fullgoda kundfordringar till 135 536 tkr (2018: 161 635 tkr).

Per den 31 december 2019 var kundfordringar uppgående till 29 019 tkr (2018: 45 089 tkr) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov utöver reserverade osäkra fordringar ansågs föreligga.

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	2019-12-31	2018-12-31
1-30 dagar	19 509	28 238
31-60 dagar	1 811	6 025
>61 dagar	7 699	10 826
Summa förfallna kundfordringar	29 019	45 089

Förfallna kundfordringar inkluderar både kundfordringar som är relaterade till pågående respektive avslutade projekt. Försenade betalningar kan vara relaterade till projektets genomförande, vilket innebär att förfallna kundfordringar varierar över tid. Koncernen arbetar även med kreditförsäkringar och olika former av säkerheter från beställare, för att minska risken i kundfordringarna.

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

	2019-12-31	2018-12-31
Per 1 januari	-786	0
Reservering för osäkra fordringar	-280	-786
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-	-
Återförda outnyttjade belopp	204	-
Per 31 december	-862	-786

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten produktions- och projektkostnader i resultaträkningen.

NOT 22 AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

Koncernen	Akkumulerade uppdragsutgifter	Avgår fakurerade belopp	Fullgörande kostnader	Nettobelopp i balansräkningen för pågående uppdrag
Per 1 januari 2018	957 024	-963 044	-	-6 020
Årets tillkommande avtal	853 825	-819 354	34 376	68 847
Årets avslutade avtal	-555 340	577 105	-13 374	8 391
Per 31 december 2018	1 255 509	-1 205 293	21 002	71 218
Per 1 januari 2019	1 255 509	-1 205 293	21 002	71 218
Årets tillkommande avtal	609 897	-562 063	27 239	75 073
Årets avslutade avtal	-401 175	389 237	-26 528	-38 466
Per 31 december 2019	1 464 231	-1 378 119	21 713	107 825

Utgående orderstock per 31 december 2019 var 1 522,4 MSEK.

En genomsnittlig projekttid från det att kunden erhållit bygglov är 3-12 månader. Tiden fram till att kunden erhåller bygglov varierar för varje projekt.

Avtalstillgångarna uppgår till 149 235 tkr (2018: 116 871 tkr) och avtalsskulderna uppgår till 41 410 tkr (2018: 45 653 tkr) vilket ger ett nettobelopp på 107 825 tkr (2018: 71 218 tkr).

Av beställaren innehållna belopp uppgick till 0 tkr (2018: 0 tkr).

NOT 23 ÖVRIGA FORDRINGAR

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Momsfordran	5 143	2 846
Momsdeposition	2 214	1 180
Skattekonto	1 294	2 482
Övrigt	1 351	896
Totalt	10 002	7 404

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda fakturor	8 564	6 537
Deposition för lokaler	853	579
Övrigt	2 124	4 325
Totalt	11 541	11 441
Moderbolaget	2019-12-31	2018-12-31
Förutbetalda fakturor	652	578
Summa	652	578

NOT 25 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består i sin helhet av banktillgodohavanden.

Koncernen tillämpar en cash pool lösning för att i första hand hantera variationer i betalningsflöden inom koncernen. Moderbolaget står som ensam avtalspart mot banken.

NOT 26 AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet består av 21 623 311 st aktier.

Aktierna har ett röstvärde på 1 röst/aktie. Kvotvärdet uppgår till 6,0002. Alla aktier som emitterats av Balco Group AB är till fullo betalda.

NOT 27 UPPLÅNING

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	215 216	228 074
Skulder avseende leasingsskulder	35 077	43 214
Summa långfristig upplåning	250 293	271 288
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	10 380	740
Skulder avseende leasingsskulder	20 673	9 704
Summa kortfristig upplåning	31 053	10 444
Summa upplåning	281 346	281 732

Moderbolaget	2019-12-31	2018-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	110 000	161 055
Summa långfristig upplåning	110 000	161 055
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	10 000	-
Summa kortfristig upplåning	10 000	-
Summa upplåning	120 000	161 055

Skulder till kreditinstitut förfaller inom 2-9 år.

Skulder till kreditinstitut

Koncernens upplåning är i SEK och PLN och består av lån från Danske Bank. Lånens förfallodatum framgår av not 3. Räntan för lånen sätts utefter tillämpad marginal med påverkan för utvecklingen av STIBOR 90 respektive WIBOR 90 och med tre månaders räntebindning, i enlighet med gällande bankavtal.

Upplåning från kreditinstitut	Redovisat värde 2019-12-31	Förfallodag
Danske bank	225 216	2022-09-14
AGCO Finance	380	2027-06-30
Summa upplåning från kreditinstitut	225 596	

Det verkliga värdet på upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonterings-effekten inte är väsentlig.

Krediter

Checkräkningskredit finns i svenska kronor.

Outnyttjade checkräkningskrediter uppgår till 65 000 tkr (2018: 65 000 tkr).

Koncernen förfogar därutöver en särskild kreditram för förvärv uppgående till 100 000 tkr (2018: 20 000 tkr).

Skulder avseende leasing

Leasingskulder är effektivt säkerställda, eftersom rättigheterna till den leasade tillgången återgår till leasegivaren i händelse av utebliven betalning. För ytterligare information om Koncernens finansiella leasingavtal se not 33 Leasingavtal.

Covenanter

Koncernen uppfyller under 2019 alla sina åtaganden enligt gällande covenant gentemot banken. Det finns två covenant, vilka mäts och rapporteras kvartalsvis:

- Räntetäckningsgrad (Justerad EBITDA i relation till betald ränta)
- Nettoskuld i relation till justerad EBITDA

NOT 28 ÖVRIGA SKULDER

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Personalskatter	3 555	3 187
Momsskuld	14 550	18 129
Provisionsskuld, ej personal	0	176
Övrigt	2 580	4 372
Totalt	20 685	25 864

Moderbolaget	2019-12-31	2018-12-31
Personalskatter	208	178
Momsskuld	637	868
Totalt	845	1 046

NOT 29 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Personalskulder	41 260	40 004
Projektrelaterade reserveringar	2 298	2 457
Garantireserv	5 301	5 169
Övrigt	5 450	8 789
Totalt	54 309	56 419

Moderbolaget	2019-12-31	2018-12-31
Personalskulder	2 975	1 603
Upplupen ränta	570	512
Övrigt	166	-
Totalt	3 711	2 115

NOT 30 FÖRVÄRV AV TBO-HAGLINDS AB

Den 15 november 2018 ingick Balco avtal om förvärv av 100 procent av aktierna i TBO-Hag-linds AB, ett företag i Arboga verksamt inom balkong-renoveringar i Sverige och inriktat på renoveringssegmentet.

Mer information finns i pressmeddelanden från den 15 november och 13 december 2018. Den upprättade förvärvskalkylen har inte ändrats under 2019 och de upplysningar som läm-nades i årsredovisningen för 2018, not 29 är fastställda.

NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
<i>För egna och koncernföretags skulder och avsättningar</i>		
Fastighetsinteckningar	9 085	9 085
Företagsinteckningar	15 700	15 700
Tillgångar med äganderättsförbehåll	380	756
Totalt	25 165	25 541

Moderbolaget	2019-12-31	2018-12-31
<i>För koncernföretags skulder och avsättningar</i>		
Andelar i dotterbolag	-	-
Totalt	-	-

NOT 32 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Borgensåtagande är i Koncernen lämnat för leasingåtaganden i Balco Sp.Zo.o. I samband med entreprenader lämnas ofta säkerhet i form av garantier från bank, försäkringsinstitut eller moderbolag för fullgörande. För Balco Holding AB avser 201 Mkr (2018: 177 Mkr) olika garantier för entreprenadåtaganden som ingåtts av dotterbolag. För Koncernen utgör Balco Holding ABs garantier ej något utökat ansvar jämfört med entreprenadåtagandena.

NOT 33 LEASINGAVTAL

Finansiell leasing

Koncernens finansiella leasingavtal avser bilar, truckar och maskiner. Vidareuthyrning före-kommer ej. Utöver detta klassificeras också det hyresavtal som upprättats för fastigheten, Växjö Lodjuret 4 och Växjö Kronhjorten 4, som ett finansiellt leasingavtal.

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Framtida sammanlagda minimi-leaseavgifter		
Inom 1 år	-	9 912
Mellan 1 och 5 år	-	36 389
Mer än 5 år	-	7 675
	-	53 976
Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	-	-1 058
Nuvärde på skulder avseende finansiell leasing	-	52 918

Operationell leasing

Koncernen innehar hyresavtal avseende lokaler för verksamheten i dotterbolagen. Därut-över även hyresavtal för fordon och maskiner i utländska dotterföretag.

Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, gällande vid rapportperiodens slut, förfaller till betalning enligt följande:

Koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Inom ett år	-	7 200
Senare än ett men inom fem år	-	5 436
Senare än fem år	-	220
Totalt	-	12 856

Kostnader för operationell leasing i Koncernen har under räkenskapsåret uppgått till 0 tkr (2018: 10 702 tkr).

Moderbolaget	2019-12-31	2018-12-31
Inom ett år	398	-
Senare än ett men inom fem år	330	-
Senare än fem år	-	-
Totalt	728	-

Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 128 tkr (2018: 0 tkr).

För information om koncernens leasingavtal se not 16.

NOT 34 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktie-ägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2019	2018
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	102 996	78 640
Periodens resultat efter avkastning på preferensaktier	102 996	78 640
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	21 461	21 429
Resultat per stamaktie, SEK, före utspädning	4,81	3,67
Resultat per stamaktie, SEK, efter utspädning	4,76	3,67

NOT 35 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåren 2018 och 2019 har Bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 12 008 tkr (2018: 14 626 tkr).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (2018: 142 procent).

Koncernen har förutom ovan nämnda pensionsplan endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

De belopp som redovisats i resultaträkningen är följande:

Koncernen	2019	2018
Redovisning i resultaträkningen avseende:		
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	12 707	15 477
Resultaträkningen	12 707	15 477

NOT 36 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående parter är samtliga dotterföretag inom Koncernen, intresseföretag samt ledande befattningshavare i Koncernen och deras närstående.

Följande transaktioner har skett med närstående:

Försäljning av varor och tjänster	2019	2018
Försäljning av varor:		
- Intressebolaget MIB-Polska Spolka Zo.o.	868	612
Försäljning av tjänster:	-	-
Summa	868	612

Köp av varor och tjänster	2019	2018
Köp av varor:		
Köp av tjänster:		
- MIB-Polska Spolka Zo.o.	2 321	6 916
- Andra närstående (varor och tjänster)	11	2 103
Summa	2 852	9 019

Moderbolaget	2019	2018
Inköp och försäljning mellan koncernföretag		
Nedan anges årets inköp respektive försäljning till andra företag inom koncernen		
Inköp (tkr)	-	-
Försäljning (tkr)	14 812	15 204

Varor och tjänster köps och säljs till närstående på normala kommersiella villkor på affärs-mässig grund. Inom koncernen prissätts varor och tjänster enligt fastställd internprispolicy som baseras på "arm length's principle".

Ersättning till ledande befattningshavare

Se not 7.

Lån från närstående

I Koncernen finns inga lån till närstående under 2019 eller 2018.

NOT 37 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Covid-19:

Samtliga produktionsenheter är i dagsläget i full drift och projekten löper enligt plan. Försäljningsarbetet har lagts upp för att kunna genomföras på ett tryggt sätt för både våra kunder och våra medarbetare.

Balcos ledning följer utvecklingen i de länder där vi är verksamma dag för dag och gör allt som är möjligt för att fullfölja de åtagande vi har mot våra kunder och för att säkra såväl våra medarbetares hälsa som vår verksamhet.

NOT 38 VINSTDISPOSITION OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen föreslår att koncernens resultat och balansräkningar framläggs till årsstämman den 17 juni 2020 för fastställande.

Styrelsen föreslår årsstämman att en utdelning om 2:50 kronor lämnas per aktie för verksamhetsåret 2019.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Till årsstämmans förfogande, kr:

Överkursfond	393 464 486
Balanserat resultat	-250 868 432
Årets resultat	3 396 428
Summa	145 992 482

Styrelsens föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna i form av utdelning	54 058 278
Vinstmedel att balansera i ny räkning	91 934 204
Summa	145 992 482

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Växjö den 7 april 2020

Tomas Johansson
Ordförande

Ingall Berglund
Styrelseledamot

Carl-Mikael Lindholm
Styrelseledamot

Mikael Andersson
Styrelseledamot

Åsa Söderström Winberg
Styrelseledamot

Johannes Nyberg
Styrelseledamot

Kenneth Lundahl
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 7 april 2020, Jönköping
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Odqvist
Auktoriserad revisor

Ulf Carlström
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Balco Group AB, org.nr 556821-2319

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Balco Group AB för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58-69. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44-99 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58-69. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella

rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Balco Group har 14 dotterföretag belägna i 8 länder i Europa. Den största delen av koncernens verksamhet bedrivs i Sverige och Danmark medan verksamheten i enheter i övriga länder är mindre omfattande. Vi har fokuserat våra revisionsinsatser till länderna med störst verksamhet medan verksamheten i övriga länder för koncernrevisionsändamål granskas mindre omfattande än full revision.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammanlagda felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Nettoomsättning och successiv vinstavräkning

På sidan 81 i årsredovisningen och under rubriken Avtalstillgångar beskriver Balco Group de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för sin intäktsredovisning. Principen innebär att det förväntade resultatet från varje projekt redovisas löpande med utgångspunkt från aktuell kalkyl och upparbetningsgrad, sk successiv vinstavräkning. Av koncernens Nettoomsättning under 2019, totalt 1221 mkr, har den absoluta huvuddelen redovisats enligt principen för successiv vinstavräkning.

Balco Group beskriver detta i not 4 och avsnittet Intäktsredovisning på sidan 84.

Redovisningsprincipen innebär att den redovisade intäkten och vinstmarginalen till del baseras på bedömningar och uppskattningar om framtida utfall som till sin natur har en inbyggd osäkerhet.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har testat ett urval av de kontroller Balco Group har i processen för intäktsredovisning för att bedöma kontrollernas design och i några fall deras effektivitet.

Vi har provat att koncernen tillämpat sina redovisningsprinciper konsekvent med tidigare år samt att principerna är förenliga med IFRS.

Vi testade nedlagda utgifter som redovisats i ett urval projekt för att säkerställa att det är korrekt att utgifterna inkluderas som projektutgifter enligt Balco Groups principer.

Med utgångspunkt från de kalkyler som upprättats för varje projekt och som sedan uppdaterats regelbundet baserat på faktiska utfall bedömde vi, för ett urval av pågående projekt, om företaget använt sin bästa bedömning om slutlig vinstmarginal, som grund för vinstavräkningen.

För ett urval av pågående projekt jämförde vi prognostiserade totala utgifter med kontrakterade intäkter för att identifiera om det fanns s.k förlustprojekt som i så fall skulle reserveras. Vid denna granskning kontrollerade vi även utfallet av under året avslutade projekt för att bedöma tillförlitligheten i företagets egna processer.

Slutligen har vi kontrollerat att de uppgifter som lämnats i denna årsredovisning stämmer med den uppfattning vi skaffat oss under revisionen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-57 samt 103-105. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Balco Group AB för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt

uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelse ledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58-69 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Balco Group ABs revisor av bolagsstämman den 21 maj 2019 och har varit bolagets revisor sedan 25 oktober 2010.

Jönköping den 7 april 2020
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Odqvist
Auktoriserad revisor

Ulf Carlström
Auktoriserad revisor

ALTERNATIVA NYCKELTAL

I denna årsredovisning förekommer hänvisningar till ett antal mått på resultatet. Vissa av dessa mått definieras i IFRS, andra är alternativa mått och redovisas inte i enlighet med tillämpliga ramverk för finansiell rapportering eller övrig lagstiftning. Måtten används av Balco för att hjälpa både investerare och ledning att analysera dess verksamhet. Nedan följer beskrivningarna av måtten i denna årsredovisning, tillsammans med definitioner och anledningen till att de används.

ALTERNATIVT NYCKELTAL	DEFINITION	SYFTE
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittet beräknas som genomsnittet av den ingående balansen och den utgående balansen för respektive period.	Måttet visar den avkastning som genereras på aktieägarnas kapital som investerats i bolaget.
Avkastning på sysselsatt kapital	Justerat rörelseresultat (EBIT) dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittet beräknas som genomsnittet av den ingående balansen och den utgående balansen för respektive period.	Måttet visar den avkastning som genereras på sysselsatt kapital och används av Balco för att följa verksamhetens lönsamhet eftersom måttet avser kapitaleffektivitet.
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill	Justerat rörelseresultat (EBIT) dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill. Genomsnittet beräknas som genomsnittet av den ingående balansen och den utgående balansen för respektive period.	Balco anser att avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill tillsammans med avkastning på sysselsatt kapital visar en helhetsbild av Balcos kapitaleffektivitet.
Bruttoresultat	Nettoomsättning med avdrag för produktions- och projektkostnader.	Visar effektivitet i Balcos verksamhet och tillsammans med EBIT ger en helhetsbild av den löpande vinstgenereringen och kostnadsbild.
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Nyckeltal används för analys av effektivitet och värdeskapande.
EBITDA	Resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar.	Balco anser att EBITDA är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten och ett bra mått på kassaflöde från den löpande verksamheten.
Extern räntebärande nettoskuld	Räntebärande nettoskuld exklusive aktieägarlån. För en avstämning av nettoskuld.	Balco anser att extern nettoskuld är ett användbart mått för att visa bolagets totala externa lånefinansiering.
Extern räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA	Räntebärande extern nettoskuld som andel av justerad EBITDA.	Balco anser att detta mått är till hjälp för att visa finansiell risk och att det är ett användbart mått för att följa bolagets skuldsättningsnivå.
Justerad EBITDA	EBITDA justerad för jämförelsestörande poster. För en avstämning av Justerad EBITDA mot periodens resultat.	Balco anser att justerad EBITDA är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten justerat för poster av engångskaraktär och använder främst justerad EBITDA vid beräkningen av bolagets operativa kassaflöde och kassagenerering.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA som en andel av nettoomsättning.	Balco anser att justerad EBITDA-marginal är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Justerad rörelsemarginal (EBIT)	Justerat rörelseresultat (EBIT) som en andel av nettoomsättning.	Balco anser att justerad rörelsemarginal (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten efter justering för poster av engångskaraktär.

Justerat rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) justerat för jämförelsestörande poster. För en avstämning av justerat rörelseresultat (EBIT) mot periodens resultat.	Balco anser därför att justerat rörelseresultat (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten och använder främst måttet för att beräkna avkastning på sysselsatt kapital (se ovan).
Operativt kassaflöde	Justerad EBITDA ökat/minskat med förändringar i rörelsekapital och minskat med investeringar, exklusive expansionsinvesteringar.	Balco använder operativt kassaflöde för att följa verksamhetens utveckling.
Räntebärande nettoskuld	Summa aktieägarlån, lång- och kortfristiga räntebärande skulder. För en avstämning av nettoskuld.	Balco anser att nettoskuld är ett användbart mått för att visa koncernens totala lånefinansiering.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel och aktuella skattefordringar, minskat med räntefria kortfristiga skulder, exklusive aktuella skatteskulder.	Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten och kan sättas i relation till omsättningen för att förstå hur effektivt bundet rörelsekapital används.
Rörelsemarginal (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) som en andel av nettoomsättning.	Balco anser att rörelsemarginal tillsammans med omsättningstillväxt och justerat rörelsekapital är ett användbart mått för att följa värdeskapandet i verksamheten.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före räntor och skatt.	Balco anser att rörelseresultat (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar.	Balco anser att soliditet är ett användbart mått för Bolagets fortlevnad.
Sysselsatt kapital	Eget kapital ökat med räntebärande nettoskuld (extern räntebärande nettoskuld plus ägarlån.)	Sysselsatt kapital används av Balco som ett mått över koncernens övergripande kapitaleffektivitet.
Sysselsatt kapital exkluderande goodwill	Sysselsatt kapital minus goodwill.	Sysselsatt kapital exkluderande goodwill används tillsammans med sysselsatt kapital av Balco som ett mått över bolagets kapitaleffektivitet.

AVSTÄMNING MOT FINANSIELLA RAPPORTER ENLIGT IFRS

I de finansiella rapporter som Balco avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. De alternativa nyckeltalen härleds från bolagets koncernredovisning och är inte mått i enlighet med IFRS.

Belopp i MSEK	2019	2018
Justerat rörelseresultat		
Rörelseresultat	140,4	105,6
Forceringskostnader Maritime	-	13,3
Övriga poster av engångskaraktär	-	1,2
Justerat rörelseresultat	140,4	120,2
Justerad EBITDA		
Justerat rörelseresultat	140,4	120,2
Avskrivningar	36,5	20,2
Justerad EBITDA	176,9	140,4
Operativt kassaflöde		
Justerad EBITDA	176,9	140,4
Förändring av rörelsekapital	-37,7	-82,7
Investeringar, exklusive expansionsinvesteringar	-5,3	-8,3
Operativt kassaflöde	133,9	49,4
Extern räntebärande nettoskuld		
Externa långfristiga räntebärande skulder	250,7	271,3
Kortfristiga räntebärande skulder	30,7	10,4
Likvida medel	-119,4	-87,0
Räntebärande nettoskuld	161,9	194,7
Justerad EBITDA, (R12)	176,9	140,4
Räntebärande nettoskuld/EBITDA 12 månader, ggr	0,9x	1,4x
Avkastning på sysselsatt kapital, %		
Eget kapital	514,5	440,5
Externt räntebärande nettoskuld	161,9	194,7
Genomsnittligt sysselsatt kapital	655,8	555,8
Justerat rörelseresultat (EBIT)	140,4	120,2
Avkastning på sysselsatt kapital, % (R12)	21,4	21,6
Soliditet		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	514,5	440,5
Balansomslutning	1 105,9	1 063,2
Soliditet, %	46,5	21,4

Nyckeltalen för 2018 har inte omräknats enligt IFRS 16.



Layout och original: Gylling Produktion AB