

Balco Group AB

Årsredovisning 2020

Balconies for greater living



Balco i korthet

Balco Group är ett tillväxtbolag som erbjuder innovativa, patenterade och energibesparande balkonglösningar av hög kvalitet. Bolagets kundanpassade produkter bidrar till en ökad trygghet, livskvalitet och värdeökning för de boende i flerbostadshus.

Balco grundades 1987 i Växjö där huvudkontoret finns idag. Balco Group är idag en ledande producent av innovativa balkonglösningar under egna varumärken med kunder i Sverige, Danmark, Norge, Finland, Tyskland, Nederländerna och Storbritannien. Koncernen är idag marknadsledare i Norden med en stark position på övriga nordeuropeiska marknader. Balco Group har två produktionsanläggningar i Sverige och två i Polen. Bolaget är sedan 2017 börsnoterat på Nasdaq Stockholm, från den 4 januari 2021 på Mid Cap.

Livslängd på över 90 år

Balcos inglasade balkonger har en livslängd på över 90 år, vilket ger marknadens mest ekonomiska och hållbara lösning. Tack vare energibesparingar på mellan 15 och 30 procent ger varje balkong från Balco samma positiva klimatavtryck som tio växande träd.

Brett erbjudande

Balco Group har ett brett erbjudande av balkong- lösningar med inglasade balkonger, öppna balkonger och Citybalkonger.

Balcometoden är kärnan

Att leverera inglasade balkonger och balkonglösningar enligt den så kallade Balcometoden är Balco AB:s kärnkompetens. Metoden, som främst används på renoveringsmarknaden, innebär att befintliga balkonger tas bort och ersätts av nya, större inglasade balkonger.

Balco tar fullt kundansvar

Balco tar fullt ansvar för projektet, lotsar kunden genom hela processen från projektplanering till slutbesiktning och service. Balco har en hög kompetens kring att tillhandahålla kundanpassade balkonglösningar med kort leveranstid, oavsett balkongernas storlek och komplexitet.

Nio av tio kunder rekommenderar Balco

Nöjda kunder som rekommenderar Balco är en viktig tillgång. Målsättningen är att nå 85 procents kundrekommendation. Vid den senaste undersökningen (2019) svarade hela 91 procent av kunderna att de skulle rekommendera Balco.

Balcos verksamhet är indelad i två rörelsesegment:

Vision

Balco ska genom innovativa lösningar och högkvalitativa produkter erbjuda marknadens bästa balkonger.

Mission

Att erbjuda balkonger som bidrar till en ökad livskvalitet.

Affärsidé

Att med kunden i centrum utveckla moderna, hållbara och attraktiva balkonglösningar som ger människor en ökad livskvalitet.

✓ Renovering

I segmentet ingår utbyte och utökning av befintliga balkonger samt installation av nya balkonger på flerbostadsfastigheter, huvudsakligen inglasade balkonger. Främsta drivkraft är det uppdämda renoveringsbehovet och fastigheternas åldersprofil. Under 2020 har erbjudandet breddats med fasadrenovering i samband med balkongprojekt.

✓ Nybyggnation

I segmentet ingår balkonger vid nybyggnation av flerbostadsfastigheter samt balkongprojekt på den maritima marknaden. Största produktområden är balkonginglasningar och öppna balkonger. Balco expanderar selektivt med fokus på lönsamhet och låg risk. Efterfrågan drivs av takten för nyproduktion av bostäder samt tillväxten inom det maritima segmentet.

Andel av omsättningen

91%

Omsättning, MSEK

1 096

Justerad rörelsemarginal

12%

Andel av omsättningen

9%

Omsättning, MSEK

104

Justerad rörelsemarginal

7%



428 medarbetare

7 marknader

1 200 mkr, nettoomsättning 2020

17 280 kvm, total produktionsyta

Med en livslängd på över

90 år

är Balcos inglasade balkonger inte bara den bästa lösningen ur ekonomisk synpunkt, utan också den mest klimatsmarta.

7 marknader

Sedan starten har 1987 Balco utvidgat sin verksamhet i Europa och har säljkontor i sju länder samt två produktionsanläggningar i Sverige och två i Polen. Vårt huvudkontor finns i Växjö och våra nyckelmarknader är Sverige, Norge, Danmark. Övriga marknader är Finland, Storbritannien, Tyskland och Nederländerna.

2020 i korthet

Omsättning

1,2

Miljarder SEK

- ✓ Ett prioriterat område i Balco Groups hållbarhetsarbete är att sänka CO₂-avtrycket vid tillverkning av en balkong med 20 procent till 2021. Det ger en klimatpositiv effekt 5-10 år tidigare än idag då vi är klimatpositiva efter 30-50 år och är, sett över balkongens livslängd på minst 90 år*, en avsevärd miljövinst.

* Avser tillverkning av en inglasad standardbalkong från Balco AB

Justerad rörelsemarginal

11,2 %

- ✓ För att bättre möta kundernas behov, initialt på den svenska marknaden, stärkte Balco AB sitt erbjudande med fasadrenovering vid balkongprojekt. Genom att ta ansvar för både balkong och fasad kan Balco, genom samarbete med en nordisk bank, ge upp till 70 års amortering på ett projekt, vilket gör satsningen både ekonomiskt och miljömässigt hållbar.

Operativt kassaflöde

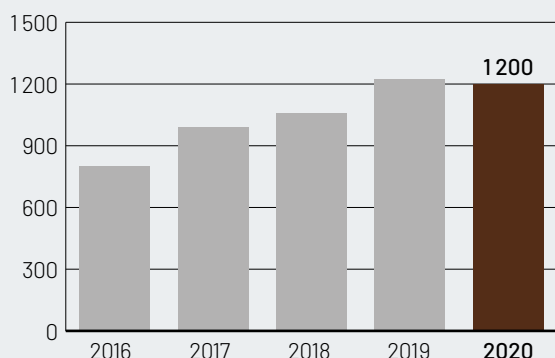
196

MSEK

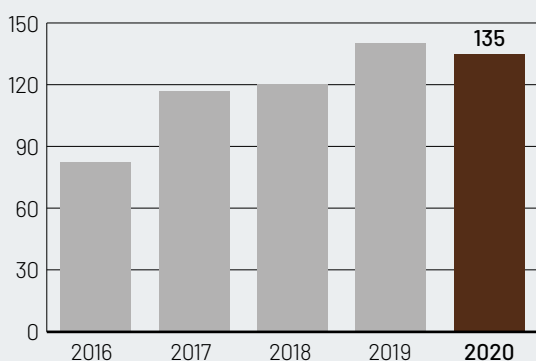
- ✓ Avtal tecknades med det tyska skeppsvarvet Meyer Werft om produktion och leverans av balkonger till ett kryssningsfartyg för cirka 70 MSEK.
- ✓ Banbrytande renoveringsprojekt i Nederländerna. VvE Mozartflat i Tilburg, Nederländerna, består av 256 lägenheter och 16-våningshuset ska renoveras med Balcos energibesparande Klimatvägg. Projektet är det första i sitt slag i Nederländerna och Balcos största i landet med ett ordervärde på 31,2 MSEK.
- ✓ Rekordaffär i Storbritannien. Uppdraget är värt cirka 30 MSEK och innebär renovering av 248 balkonger på fyra fastigheter i Poole, på den engelska sydkusten.
- ✓ Årsstämman 2020 valde Vibecke Hverven som ny styrelseledamot. Hon ersatte Åsa Söderström Winberg som avböjt omval. Övriga ledamöter omvaldes.
- ✓ Årsstämman 2020 beslutade i enlighet med styrelsens förslag, att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2019. Styrelsen föreslår ingen utdelning till årsstämman 2021 då bolaget har minskad beläggning under första halvåret 2021 och tillåtet personal med start i januari 2021. Styrelsen håller samtidigt öppet för en extra stämma senare under 2021 för nytt beslut gällande utdelning
- ✓ En extra bolagsstämma under 2020 beslutade om en riktad nyemission av högst 400 000 teckningsoptioner. Syftet är främst att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal i koncernen.
- ✓ Balco Group AB (publ) (BALCO) flyttades upp till Nasdaq Stockholms segment Mid Cap från Small Cap den 4 januari 2021, till följd av Nasdaqs årliga genomgång av genomsnittliga börsvärden. I Mid Cap-segmentet ingår bolag med ett börsvärde mellan 150 MEUR och 1 000 MEUR
- ✓ På grund av utökade engagemang inom Segulah meddelade Balcos styrelseordförande Tomas Johansson att han inte har för avsikt att ställa sig till förfogande för omval vid nästa ordinarie bolagsstämma. Tomas Johansson avgår som ordförande och styrelseledamot vid årsstämman den 25 maj 2021.
- ✓ Inför årsstämman 2021 föreslår valberedningen omval av samtliga övriga ledamöter samt nyval av Thomas Widstrand. Till ny styrelseordförande föreslås Ingalill Berglund.

Nyckeltal, MSEK	2020	2019
Nettoomsättning	1 200,0	1 220,6
Orderingång	932,7	1 349,1
Orderstock	1 086,6	1 522,4
Rörelseresultat (EBIT)	115,4	140,4
Rörelsemarginal (EBIT), %	9,6	11,5
Justerat rörelseresultat	134,8	140,4
Justerad rörelsemarginal, %	11,2	11,5
Årets resultat	77,6	102,8
Operativt kassaflöde	196,5	133,9

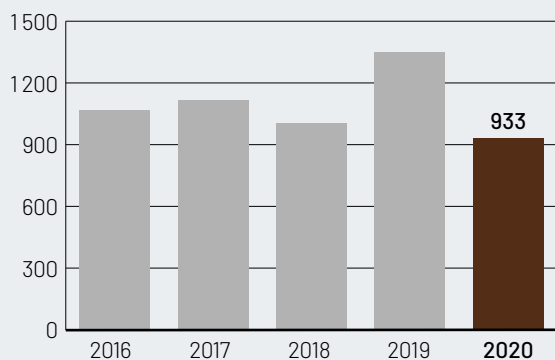
NETTOOMSÄTTNING (MSEK)



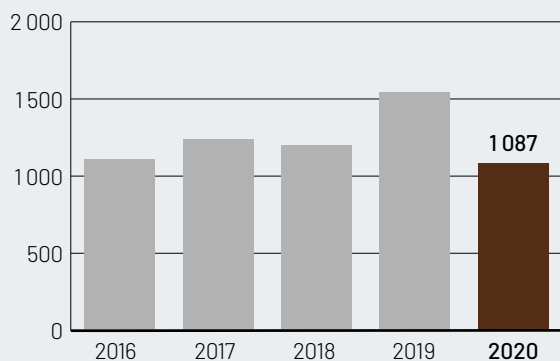
JUSTERAT RÖRELSERESULTAT (MSEK)



ORDERINGÅNG (MSEK)



ORDERSTOCK (MSEK)



Verksamhetsbeskrivning

INNEHÅLL

Balco i korthet	2
2020 i korthet	4
Vd har ordet	6
Varför investera i Balco	9
Vision, mission, affärsidé och kärnvärden	10
Våra mål	12
Vår affärsmodell	14
Ett hållbart företag och hållbart företagande	16
Marknad och trender	18
Innovation och utveckling	24
Strategi för tillväxt	28
Från idé till verklighet	30

VERKSAMHETSBEKRIVNING

Inglasade balkonger	32
Öppna balkonger	34
Tillbehör och övriga produkter	36

VÅRA KUNDER BERÄTTAR

Kundprojekt Annalanharju	38
Kundprojekt Helsingborgshus	39
Kundprojekt Greåkersdalen Borettslag	40
Balco Groups utvecklingsresa	41

Årsredovisning

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Förvaltningsberättelse	42
Risker och riskhantering	46
Aktien och ägarna	52
Flerårsöversikt	54

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapport	56
Intern kontroll över finansiell rapportering	61
Styrelse	62
Ledning	64

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens rapport över totalresultat	67
Koncernens balansräkning	68
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	70
Koncernens rapport över kassaflöden	71
Moderbolagets resultaträkning	73
Moderbolagets balansräkning	74
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	75
Moderbolagets rapport över kassaflöden	76
Noter	77

ÖVRIGT

Revisionsberättelse	101
Alternativa nyckeltal	104
Avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS	105

”

Balcos hållbarhetsfokus fortsätter att möta stort intresse från både kunder och investerare. Vår livscykelanalys visar att en inglasad standardbalkong från Balco AB har en livslängd på över 90 år.

Vd har ordet:

Behovet av hållbara balkonglösningar växer

Balco Group står starkt trots vår oroliga omvärld. De grundläggande förutsättningarna för vår affär ligger fast. Det finns ett stort renoveringsbehov i samtliga våra sju marknader. Nya undersökningar visar att den totala marknaden är större än vi tidigare trott, cirka 35 miljarder kronor, att den växer med cirka fem procent per år och bedöms fortsätta växa i den takten under kommande 5 år. Undersökningen visar också att Balco Group fortsätter att stärka sin position på samtliga marknader, inte minst på huvudmarknaden Sverige.

Grunden till vår unika position är vår effektiva produktutveckling – det är vi som leder balkongmarknaden i norra Europa. Dessutom har vi under året breddat vårt erbjudande med fasadrenovering. Kunderna efterfrågar en aktör som tar totalansvar, och bara dagarna efter att vi informerade om nyheten började kunder höra av sig.

Balcos hållbarhetsfokus fortsätter att möta stort intresse från både kunder och investerare. Vår livscykelanalys visar att en inglasad standardbalkong från Balco AB har en livslängd på över 90 år och att vi är klimatpositiva efter cirka 30 år tack vare årliga energibesparingar på upp till 30 procent.

Coronapandemin påverkade orderingången

Vi gick in i 2020 med en stark orderbok på över 1,5 miljarder kronor. Jag är nöjd med den effektivitet som vi har arbetat med orderboken och under svåra omständigheter skapat både god omsättning och lönsamhet. Effekterna av coronapandemin har påverkat möjligheterna att skapa nya affärer, vilket

hämmat vår orderingång. Samtidigt har efterfrågan varit fortsatt mycket stor. Våra säljare har haft fler möten än någonsin, och aktiviteten på vår kalkylavdelning samt antalet skickade offerter har varit rekordhög. Under 2021 kommer vi att fokusera på att bygga upp orderboken till minst samma nivå igen.

För att nå avslut behöver vi träffa våra kunder plus att bostadsrättsföreningarna måste arrangera stämmor för att kunna ta beslut. Detta har fortsatt på ett bra sätt, men har behövt ställas om. Presentationer för boende, som tidigare gjorts under en dag, arrangerar vi nu under tre dagar för att skapa mindre grupper. Det har gett oss en närmare kundrelation och gjort säljprocessen smidigare. I flera länder, bland annat Sverige och Tyskland, har det under året blivit tillåtet med poströstning på stämmorna.

Dessutom har vi förändrat vår bygglovsprocess. För huvuddelen av våra projekt i Sverige har vi under 2020 sökt bygglov innan stämman, vilket snabbat upp processen. Jag ser fram emot att dessa nya beteenden och regler finns kvar framöver.



Kenneth Lundahl
Vd och koncernchef



Balco-metoden är inte bara den bästa lösningen ur ekonomisk synpunkt och för den boendes personliga livskvalitet, utan är också klimatsmart.

Operating
cash conversion

114%

Långsiktig och hållbar finansiering kan sänka kostnaderna med 25 procent

Under 2019 inledde vi ett samarbete med en nordisk bank för att erbjuda bostadsrättsföreningar i Sverige 70 års amorteringstid vid installation av Balco ABs inglasade balkonger. Längre amorteringstid innebär att kunden kan sänka sin månadskostnad med upp till 25 procent. Under året har vi breddat det framgångsrika finansieringskonceptet till flera geografiska marknader. Vi är först på renoveringsmarknaden med en finansieringslösning över lång tid i samtliga nordiska länder.

Kunderna efterfrågar hållbarhet i kombination med lång finansiering, och som totalentreprenör kan vi erbjuda det. När vi inledde vårt omfattande hållbarhetsarbete utgick vi från att det var transporterna som var den stora koldioxidboven, men det visade sig vara aluminiumet. Vi har därför gjort stora investeringar för att hitta rätt leverantör av aluminium. Vi är klimatpositiva och har som mål om att minska koldioxidutsläppen med ytterligare 25 procent.

Nya lösningar för att hantera effekterna av coronapandemin

I kristider utvecklas nya sätt att tänka och agera, och jag vill ge en stor eloge till alla medarbetare som under året snabbt och flexibelt skapat nya lösningar. Inget av våra projekt har under året stannat upp helt.

Koncernledningen har under långa perioder haft möten varje dag för att snabbt kunna parera effekterna av pandemin, med målet att arbeta vidare med våra projekt utifrån kundernas krav och behov. Med en hantering av sju marknader och kontinuerligt nya restriktioner gällde det att se till att våra medarbetare inte fastnade i fel land.

På logistiksidan har vi i princip inte haft några störningar under året. Däremot har vi tagit beslut om att så fort som möjligt flytta samtliga våra inköp närmare Sverige med målet att inte ha några leverantörer utanför Europa, ett beslut helt grundat på hållbarhet.

Produktutveckling stärker vår ledande position

Balco Group har till stor del nått sin ledande position tack vare produktutveckling. Vi har idag mer resurser för att utveckla nya produkter och lösningar än alla svenska branschkollegor tillsammans. Vi har erfarenheten, kraften och kunskan samt nu även finansieringen.

När vi utvecklar våra produkter utvecklar vi även kundernas lägenheter, ofta skapar vi större boendeyta. Under året har vi bland annat tagit fram nya system för inglasningar, Twin View, och nya patenterade produkter inom öppna balkonger, Levitate®. Med Twin View försvarar och förstärker vi våra positioner på den nordiska marknaden och med Levitate® får vi goda försäljningsmöjligheter främst på den brittiska marknaden, men även på andra marknader där det finns en efterfrågan på öppna balkonger.

Vi fortsätter att satsa på våra befintliga marknader

Tillväxten i våra marknader understryker att det finns mycket kvar att göra i de länder där vi är etablerade. Vi prioriterar organisk tillväxt, men vill även stärka vår tillväxt ytterligare via förvärv. Målet är ett eller två förvärv per år som stärker vår befintliga kärna.

Fokus för 2021 är att organiskt bygga upp orderstocken till minst tidigare nivåer, bland annat genom att fortsätta utveckla vårt finansieringserbjudande. Modellen är fortfarande relativt ny, och vi kommer finjustera lösningarna för respektive land. Vi har tagit stora steg under 2020 och kommer att fortsätta det arbetet under 2021.

Växjö i mars 2021

Kenneth Lundahl

Vd och koncernchef

Sex skäl att investera i Balco Group

Balco är ett tillväxtbolag som erbjuder innovativa, patenterade och energibesparande balkonglösningar av hög kvalitet. Bolaget är marknadsledare i Norden och verksamt på flera marknader i norra Europa. Balcos kundanpassade produkter bidrar till en ökad trygghet, livskvalitet och värdeökning för de boende i flerbostadshus.

01. Mogna marknader med god tillväxt

Balco Group agerar på den nordeuropeiska balkongmarknaden som årligen omsätter drygt 35 miljarder SEK¹⁾ och med en förväntad årlig tillväxt på cirka 5 procent¹⁾ per år. Tillväxten drivs av en fortsatt stark utveckling på Balcos huvudmarknader, där renoveringssegmentet förväntas ha en värdetillväxt på cirka 6 procent per år¹⁾. På marknaderna finns ett uppdämt renoveringsbehov, ett åldrande fastighetsbestånd samt en strävan efter energieffektiva lösningar.

02. En stark marknadsposition

Balco Group är marknadsledare i Sverige, Danmark och Norge. Tack vare företagets moderna och innovativa produktportfölj samt ett kontinuerligt utvecklingsarbete nära kunden har Balco ett försprång gentemot konkurrenter. Genom tillväxt ska Balco befästa och stärka sin ledande marknadsposition inom balkonglösningar i norra Europa. Balco Group är även etablerat på de utvalda geografiska marknaderna i Nederländerna, Tyskland, Finland och Storbritannien där det finns en god potential för tillväxt.

03. Tvåsiffrig årlig tillväxt

Sedan 1996 har Balco Group vuxit från ett lokalt bolag med cirka 25 anställda och en omsättning på cirka 30 MSEK till att vid utgången av 2020 sysselsätta 428 anställda med en omsättning på 1 200 MSEK. Sedan expansionsstrategin med fler säljare och minimässor infördes 2014 har tillväxttakten varit 13 procent i snitt per år.

04. Hållbarhet är en naturlig del av affären

Balcos produkter har en dokumenterad energibesparande effekt på 15 till 30 procent. Livscykelanalyser visar att livslängden för inglasade standardbalkonger från Balco AB är över 90 år, kräver endast två mindre servicetillfällen och är helt återvinningsbara. Enbart energibesparingen i ett genomsnittligt inglasningsprojekt bidrar med en positiv koldioxideffekt motsvarande ett hektar (10 000 kvm) växande skog.

05. Affärsmodell med unika kundvärden

Balco Groups balkonglösningar skräddarsys efter kundens behov och krav. Den starka marknadspositionen är till stor del ett resultat av Balco AB:s framgångsrika arbete med Balcometoden där befintliga, öppna balkonger ersätts med nya, större inglasade balkongsystem. Det ger längre livslängd, förhöjd livskvalitet för de boende, minskad energiåtgång och ökat fastighetsvärde.

06. Attraktiv finansiell profil

Balco Group har en attraktiv finansiell profil med stark tillväxt, hög lönsamhet och bra kassaflöde. Bolagets lönsamhet har successivt förbättrats genom prishöjningar, ökad effektivitet och volymfördelar. Eftersom balkonglösningarna är kundanpassade och betalningsplanerna följer projekten är behovet av rörelsekapital lågt. Det möjliggör fortsatta investeringar för tillväxt, samtidigt som policyn är att dela ut minst halva nettovinsten till aktieägarna.

¹⁾ Marknadsundersökning av Arthur D. Little december 2020

Vision, mission, affärsidé och kärnvärden

Kombinationen av en entreprenöriell företagskultur, hög innovationskraft, affärsmässighet och hög kompetens gör att Balco Group skapar värde. Vår framgång bygger på medarbetarnas kompetens, engagemang, glädje och ansvar att vilja göra det lilla extra för att ta bolaget framåt. I dialog med kunden skräddarsyr Balco en komplett, modern balkonglösning som bidrar till lägre kostnader, förbättrad livskvalitet, minskad energiåtgång samt ökat fastighetsvärde.

Våra kärnvärden – stolthet, entreprenörsanda och kvalitet – är grunden som både vår verksamhet och vårt varumärke bygger på. Balco Groups kärnvärden beskriver vad som kännetecknar oss och vad vi står för.

Vision

Balco ska genom innovativa lösningar och högkvalitativa produkter erbjuda marknadens bästa balkonger.

Mission

Att erbjuda balkonger som bidrar till en ökad livskvalitet.

Affärsidé

Att med kunden i centrum utveckla moderna, hållbara och attraktiva balkonglösningar som ger människor en ökad livskvalitet.



Stolthet

Vi är stolta över vår historia och vår framgång. Vi är stolta över vår gemenskap, den respekt vi visar för varandra och för våra kunder. Vi är stolta över att vår produkt inte bara bidrar till en ökad livskvalitet och skapar en plats för livet – utan även ger positiva effekter utifrån ett hållbarhetsperspektiv.



Entreprenörsanda

Vår verksamhet har präglats av en entreprenörsanda sedan starten, vilket är lika viktigt idag som då. Innovation, kreativitet och entreprenörskap skapar tillväxt och utvecklar såväl produkter som människor – vilket alltid kommer att prioriteras på Balco. Genom att vara lyhörda för våra kunders behov samtidigt som vi är orädda fortsätter vi att föra branschens utveckling framåt.



Kvalitet

Genom att ha kvalitet som en av våra ledstjärnor har vi lagt grunden för vad Balco är idag och ska vara i framtiden – en pålitlig och trygg partner genom hela balkongprojektet. Ett ständigt fokus på stabila processer och hållbarhet kombinerat med arbetsglädje gör att Balco förknippas med kvalitet, för såväl våra kunder och samarbetspartners som medarbetare.

Balco Group skapar värde

Kundernas behov och totalupplevelse

Balco Groups affär och produktutveckling utgår från kundens behov. Genom att arbeta nära kunden, vara lyhörda inför idéer och förslag blir vi en viktig samarbetspartner i ett tidigt skede i processen.

Medarbetare

Balco präglas av en entreprenöriell företagskultur som uppmuntrar medarbetare att våga hitta nya, innovativa lösningar. Hög kompetens och specialisering inom varje område i värdekedjan bidrar till slutprodukten. Att attrahera och utveckla kvalificerade och motiverade medarbetare en förutsättning för fortsatt tillväxt.

Innovation

Balco har en tradition av att utveckla befintliga produktområden och nya produkter. Vi ska ligga i framkant för att särskilja oss från konkurrenter och skapa förutsättningar för fortsatt långsiktig tillväxt och lönsamhet. Balcos produktutveckling och patentportfölj stärker erbjudandet och marknadspositionen.

Tillverkning och logistik

Balco Group har en effektiv produktionsplattform med god tillgänglig leveranskapacitet. En väsentlig del av tillverkningen sker i egna anläggningar i Sverige och Polen, vilket bidrar till ökad kvalitet, flexibilitet och kostnadseffektivitet. Balco hanterar även logistik och säkerställer att leveranserna når byggarbetsplatsen vid rätt tidpunkt. Det kortar ledtiderna och bidrar till att förbättra lönsamheten. Andra centrala områden som bidrar till affären är en effektiv energianvändning och hållbara transporter.

Montage och uppföljning

Balco arbetar på totalentreprenad och ansvarar för alla delar i processen vilket skapar en konkurrensfördel. Montage görs av specialiserade montörer under ledning av platschefer. När balkongerna är monterade görs slutbesiktning, efterkalkyl och kundutvärdering.

”

En inglasad balkong från Balco ger, tack vare energibesparing på 15-30 procent, samma positiva klimatavtryck som 10 växande träd.

Våra mål

Balco Groups finansiella mål är ett sätt för styrelse och ledning att styra koncernen, men också verktyg för den finansiella marknaden att följa koncernens ambitioner och utveckling på ett tydligt sätt. Målen visar hur koncernen utvecklas på lång sikt, oavsett konjunktur eller i vilken fas koncernen befinner sig i. Under enskilda år kan uppfyllelsen av vissa mål avvika.

Tillväxt

Balco Group ska växa med

10%

per år inklusive förvärv.

Tillväxtmålet ska nås genom fokus på vår vision och uppsatta strategier. Tillväxten ska ske organiskt, via förvärv och genom nya samarbeten eller allianser. Målet innebär att Balco Group långsiktigt räknar med att växa betydligt mer än den underliggande marknaden.

Lönsamhet

Balco Group ska långsiktigt nå en rörelsemarginal (EBIT) om minst

13%

Nivån är satt för att skapa utrymme för att långsiktigt utveckla verksamheten och lämna en stabil avkastning. Som ett bolag med totalansvar kan Balco Group skapa skalfördelar i alla funktioner, från inköp till försäljning, vilket stärker EBIT-marginalen. Dessutom bedöms en förbättrad produktmix och synergier från förvärv påverka marginalen positivt.

Måloppfyllelse 2020

-2%

Nettoomsättningen uppgick till 1 200 Mkr (1 221) en minskning med -1,7 procent. Den organiska förändringen var -0,3 procent och valutakursförändringar -1,4 procent. Coronapandemin har påverkat orderingen sedan i mars och resultat och omsättning främst sista kvartalet.

11,2%

Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 11,2 procent (11,5). Coronapandemin har påverkat orderingen sedan i mars och resultat och omsättning främst sista kvartalet.



Kapitalstruktur

Räntebärande nettoskuld ska inte överstiga

2,5

gånger rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA), annat än tillfälligt.

Målet kopplar belåning till intjäningsförmåga och ska definiera rimlig risknivå. Målet ska nås genom aktiva investeringar samt ett tydligt fokus på det operativa kassaflödet.

Hållbarhet

3%

Total sjukfrånvaro

Total sjukfrånvaro ska uppgå till max 3 procent.

-20%

Miljöpåverkan

Minska miljö-påverkan med 20 procent till 2025.*

* i förhållande till 2019

0

Olycksfalls-frekvens

Noll arbetsplats-olyckor (per 1 000 000 arbetade timmar).

0,3

Den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA uppgick till 0,3 (0,9) vilket är inom ramen för målet. Periodvis kan nyckeltalet vara väsentligt högre än målet vid tiden efter ett förvärv, då resultat av förvärvet ännu inte fått fullt genomslag i nyckeltalsberäkningen.

3,2%

Den totala sjukfrånvaron uppgick till 3,2 procent under 2020.

2021

Aktiviteter under 2021 är att gå över helt till aluminium tillverkat på förnyelsebar energi (Reduxa) och införa en mer miljövänlig betong.

13,76

Under 2020 inträffade 13,76 arbetsplatsolyckor per 1 000 000 arbetade timmar.

Vår affärsmodell

Affärsidé

Att med kunden i centrum utveckla moderna, hållbara och attraktiva balkonglösningar som ger människor en ökad livskvalitet

Nyckelresurser

Natur



Glas



Stål



Betong



Aluminium

Personal



428 medarbetare



368 män



60 kvinnor

Kapital



Sysselsatt kapital
660 MSEK



4 helägda produktions-
anläggningar



Brett leverantörs-
nätverk



Intellektuellt kapital,
62 patent och 4
varumärken

Balco Group

Vision

Balco ska genom innovativa lösningar och högkvalitativa produkter erbjuda marknadens bästa balkonglösningar

- ✓ **Helhetstänk**
Från idé till färdig produkt under samma tak
- ✓ **Hållbarhet**
Långsiktighet och livscyelperspektiv och klimatpositiva effekter
- ✓ **Entreprenörsanda**
Utveckling i fas med marknadens behov
- ✓ **Kvalitet**
Trygghet genom rådgivning och yrkesskicklighet
- ✓ **Stolthet**
Stolthet av att vara del av en helhet

Skapade värden



Kundtrygghet

En helhetspartner som erbjuder totalentreprenad och som har fokus på detaljerna.



Kundanpassade lösningar

Tjänster och produkter enligt kundens önskemål

- ✓ Inglasade balkonger
- ✓ Öppna balkonger
- ✓ Citybalkonger
- ✓ Maritima balkonger
- ✓ Prefabricerade balkonger
- ✓ Fasadlösningar

Inglasade balkonger

Balco Groups största produktkategori är inglasade balkonger som primärt säljs inom renoveringssegmentet.



Öppna balkonger

Öppna balkonger är en växande produktkategori för Balco Group och levereras främst till nyproduktion.



Citybalkonger

Det är en produktkategori med öppna balkonger som designmässigt är anpassade för innerstadsmiljöer och generellt sett något mindre i storlek.



Maritima balkonger

Balco AB har tagit fram en lättviktskonstruktion av aluminium och glas som säljs till tillverkare av kryssningsfartyg.



Prefabricerade balkonger

Balco Group har balkongsystem som tagits fram i syfte att hålla nere tillverknings- och montagekostnader.



Ett hållbart företag och hållbart företagande

Balco Groups vision är att genom innovativa lösningar och högkvalitativa produkter erbjuda marknadens bästa balkonger, som kan bidra till en minskad energianvändning för våra kunder, en förbättrad livskvalitet för de boende och en säkrare och mer estetiskt tilltalande närmiljö. För att uppnå detta krävs att vi bedriver ett hållbart företagande, som är en förutsättning för att Balco Groups verksamhet ska kunna utvecklas, vara lönsam och skapa värde över tid.

Vi väljer att se på hållbarhet ur både ett kommersiellt och etiskt perspektiv. Idag finns en förväntan från våra kunder att våra produkter svarar mot deras högt ställda förväntningar på kvalitet och livslängd, vilket ställer krav på våra materialval och hur vi utvecklar våra produkter för att hålla länge. Bland investerare finns ett fortsatt växande intresse för att bolag ska bedriva ett trovärdigt och målinriktat hållbarhetsarbete med hänsyn till både miljö och samhälle, vilket också präglar vår strategi och hur vi väljer att styra våra hållbarhetsinsatser. Våra nuvarande och framtida medarbetare ställer krav på att vi som arbetsgivare ska agera ansvarsfullt och erbjuda ett tryggt, säkert och utvecklande arbete.

Summan av detta representerar vårt hållbara tankesätt, som ska genomsyra hela Balco Group och därmed vara vägledande för samtliga helägda dotterbolag i deras beslut, planering, investeringar, produktion, inköp och i frågor som rör kunder och medarbetare. Ramverket finns i vår hållbarhetspolicy, som klargör hur vi agerar i såväl operativa beslut som när vi utvärderar samt beslutar i frågor kring den långsiktiga strategiska utvecklingen av

företaget. Policyn visar också hur vi delar upp vårt hållbarhetsarbete i de tre områdena Hållbar styrning, Miljö och Människan, vilka även utgör strukturen för vår hållbarhetsredovisning.

Vårt arbete med Agenda 2030

Under 2019 lades grunden för hur vi inom koncernen väljer att förhålla oss till FN:s globala mål för hållbar utveckling, Agenda 2030. Ramverket tar fasta på de sociala, miljömässiga och ekonomiska utmaningarna och klargör att både politiska ledarskapet och näringslivet har en viktig roll i arbetet.

Balco Group har valt ut fyra specifika globala mål där vi ser att vi kan göra störst positiv skillnad och som stämmer med våra övergripande verksamhetsmål, hållbarhetsstrategi, samt vår miljömässiga, sociala och ekonomiska påverkan. För att vidareutveckla vårt arbete med Agenda 2030 genomförde vi under 2020 en ny väsentlighetsanalys, som ytterligare kommer klargöra vårt bidrag till målen. Planen för 2021 är att fördjupa verksamhetens koppling till de sex utvalda målen, samt att identifiera relevanta delmål för vårt fortsatta arbete.

Mål 5. Jämställdhet

5 JÄMSTÄLLDHET



Balco Groups mål är att få en jämnare könsfördelning på samtliga avdelningar, arbetsområden och befattningar. Arbetsförhållandena ska lämpa sig för alla arbetstagare oberoende av könstillhörighet.

Mål 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT



Balco Groups uppförandekod ställer krav på anständiga anställningsvillkor, både inom den egna verksamheten och hos våra leverantörer.

Mål 9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR



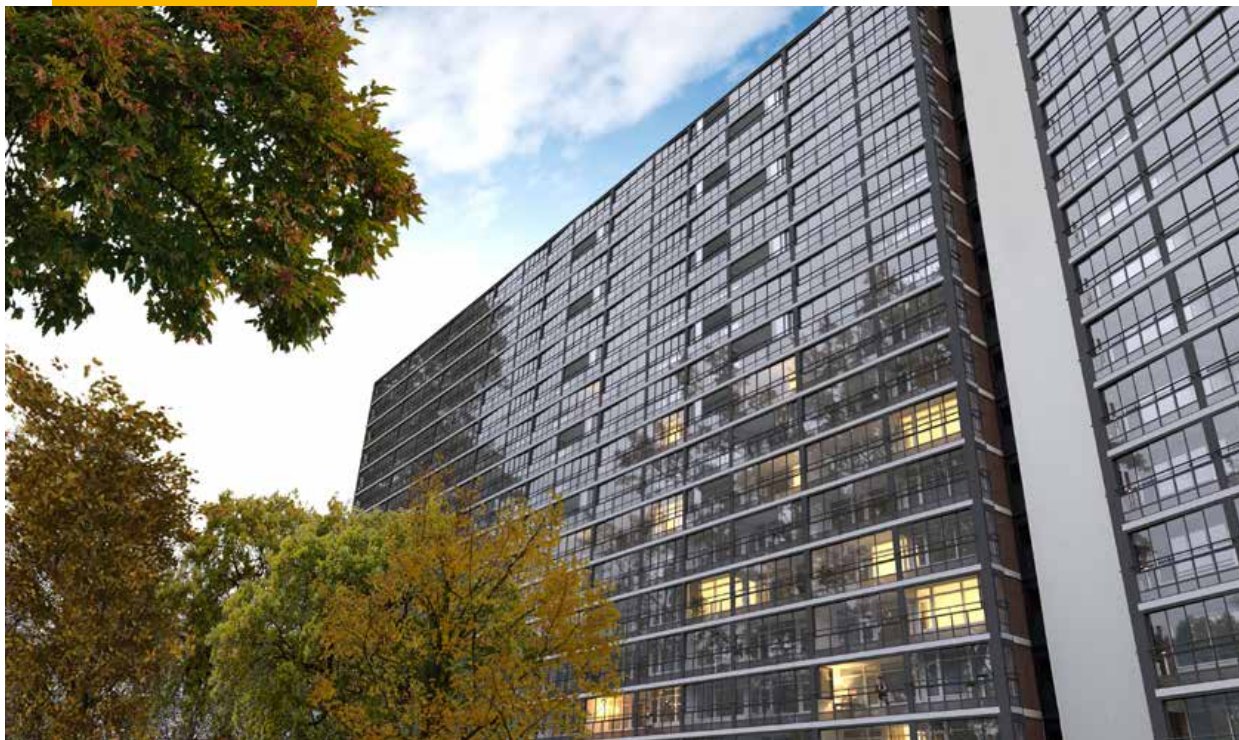
Balco Group ska bidra till en minskad miljöpåverkan genom aktiva materialval, innovativa lösningar och fokus på resurseffektivisering i såväl utvecklings-, inköps- och tillverkningsprocesser.

Mål 12. Hållbar konsumtion och produktion

12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION



Balco Groups balkonglösningar bidrar till att skapa en tryggare och mer energieffektiv boendemiljö.

Kundprojekt

Banbrytande renoveringsprojekt i Nederländerna

VvE Mozartflat i staden Tilburg, NL, består av 256 lägenheter, varav hälften är bostadsrätter och hälften allmännyttans hyresrätter. 16-våningshuset ska nu renoveras med Balcos energibesparande Klimatvägg. Projektet är det första i sitt slag i Nederländerna och Balcos största i landet med ett ordervärde på drygt 31 MSEK.

Det totala projektet som bl.a. inkluderar att huset tas bort från naturgasnätet är på 8 MEUR och subventioneras till viss del av kommunen. Resterande finansieras via lån från Nationaal Warmtefonds, vars uppgift är att tillhandahålla finansiering med låg ränta för energibesparingar och hållbarhetsrenoveringar till privatpersoner och privata ägarföreningar. Den energibesparing som Balcos produkter ger innebär att fastighetsägare kvalificerar sig för de fördelaktiga lånen.

En viktig del av Nederländernas hållbarhets- och energipolitik är att minska användningen av naturgas som energikälla och satsa på CO₂-neutrala byggnader. Renoveringen av Mozartflat kommer att innebära att huset tas bort från naturgasnätet, där

Balcos Klimatvägg ingår som en integrerad del. Det har resulterat i att projektet erkänts som en innovativ testplats för framtida renoveringar och naturgasfria byggnader i Nederländerna.

Mozartflat-ordern är det senaste banbrytande kontraktet för Balco i Nederländerna. Balcometoden, som är välkänd på kärnmarknaderna i Skandinavien, har rönt stor uppmärksamhet i Nederländerna där bostadsrättsföreningar insett fördelarna med metoden. Mozartflat är det första av ett antal spännande nederländska projekt.

Arbetet med renoveringen av Mozartflat kommer att påbörjas och beräknas att slutföras under 2021.

Marknad och trender

Den totala marknaden för de länder som Balco Group verkar i värderas till cirka 35 mdr SEK och utgörs till största delen av renovering av balkonger för flerfamiljshus samt en mindre andel nyproduktion. I huvudsak drivs Balcos marknad av ett åldrande bostadsfastighetsbestånd som är i behov av renovering samt av att boende önskar ökad livskvalitet och en möjlighet till en värdeökning på fastigheten. Balcokoncernen är aktiv i sju länder och marknaderna bearbetas genom Balco AB, dess utländska säljbolag samt systerbolagen TBO-Haglinds och Balco Altaner.

Den nordeuropeiska marknaden för balkonglösningar är en nischmarknad inom byggmarknaden. Balcos marknad delas in i två huvudsakliga marknadssegment: renovering och nybyggnation. Renovering innefattar främst renovering eller byte av befintliga balkonger och installation av nya balkonger på befintliga fastigheter. Nybyggnation innefattar installation av balkonger vid nyproduktion av fastigheter samt balkonger till den maritima marknaden. 2020 utgjorde renoveringssegmentet cirka 91 procent av den totala omsättningen. Den totala balkongmarknaden som Balco är verksam inom värderades till cirka 35 mdr SEK enligt en uppdaterad marknadsstudie av Arthur D. Little under hösten 2020.

Sverige, Norge och Danmark är huvudmarknader

Balco Groups huvudmarknader är Sverige, Norge och Danmark. Balkongmarknaden i dessa länder värderades 2020 till cirka 6 mdr SEK, varav 3,5 mdr SEK utgörs av renoveringssegmentet. Balco har även verksamhet i tillväxtmarknaderna Finland, Storbritannien, Nederländerna och Tyskland. Därutöver har Balco sedan tidigare genomfört projekt på Island och i Schweiz. Det totala värdet på balkongmarknaden i Balcos marknader uppgick till cirka 35 mdr SEK under 2020 varav cirka 25 mdr SEK inom renoveringssegmentet. Balco AB säljer, tillverkar och installerar även maritima balkonger till skeppsvarv i Europa.

Den tekniska konstruktionen för en balkong har historiskt sett inneburit att den estetiska aspekten ibland har fått stå tillbaka. I takt med att dagens balkonger blivit allt mer moderna med fler innovativa lösningar har ett allt större utrymme för design vuxit fram. Ett bra exempel är produkten TwinView, som lanserades i november 2020 på den svenska marknaden. Produkten minimerar aluminiumprofilerna och öppnar upp för glas och bättre sikt från balkongen. Balco arbetar intensivt med att minimera sina profilsystem och att samtidigt maximera komforten i sina produkter.

Balkongens betydelse ökar

Pandemin under 2020 har medfört att många spenderar allt mer tid hemma och värdet av att ha en balkong har därför aldrig varit större. Det är en plats där man kan vistas större delen av året, i gränslandet mellan utomhus och inomhus, och intresset för balkonger växer vid såväl renoveringsprojekt som nybyggnationer. Alla länder har unika behov och förutsättningar och Balcokoncernen anpassar såväl sin marknadsbearbetning som produktutveckling utifrån det.

I Storbritannien är inglasade balkonger inte etablerat på samma sätt som i exempelvis Sverige, vilket beror på andra regelverk och kulturella skillnader.

Renoveringssegmentet utgjorde cirka
91%
av den totala omsättningen

35mdr
Det totala värdet på balkongmarknaden i Balcos marknader



I Storbritannien finns ett stort behov av öppna balkonger vid nyproduktionsprojekt och för detta har Balco tagit fram Levitate®, en öppen balkong som smidigt och kostnadseffektivt monteras vid nyproduktion av fastigheter med en ytterst begränsad yta i stadsmiljö. Balco anpassar sin marknadsbearbetning genom att analysera förutsättningarna och agerar utifrån respektive marknads önskemål. Den brittiska marknaden anses ha stor potential.

På den finska marknaden har TBO-Haglinds levererat sitt första balkongprojekt. Det är Balco ABs finska säljare som har varit representant för Balco Group och som har tagit in hela koncernens produktflora för att kunna erbjuda en lösning som kunden önskar. I Nederländerna skedde ett större genombrott under året när Balco sålde ett projekt med leverans och installation av en klimavägg till ett större flerfamiljshus i behov av renovering.

Intressant samarbete i Tyskland

Balco Groups övergripande säljstrategi är att bearbeta marknaden genom egna säljare men i Tyskland har Balco inlett ett samarbete med ett företag som är specialiserat på att projektleda renoveringar av bostadsrättsföreningars fastigheter. Genom detta samarbetet kommer Balcos partner kunna erbjuda färdiga balkonglösningar. Den här typen av samarbeten är nytt för Balco och ett sätt att ytterligare penetrera den tyska marknaden.

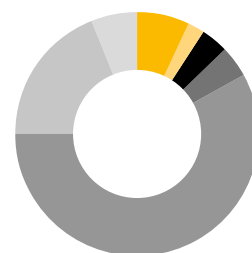
På den danska marknaden ökar marknadsandelarna och det är citybalkonger från systerbolaget Balco Altaner som driver efterfrågan. Balco Altaner levererar en mindre och öppen balkong som är anpassad för

Köpenhamns innerstadsmiljö. Den typiska kunden för Balco Altaner är en fastighet där det inte finns balkong sedan tidigare. Citybalkongen monteras på ett enkelt och kostnadseffektivt sätt utanpå fasaden. Balco ser potential för konceptet och ser över om affären kan vara intressant att lansera i andra europeiska storstäder framöver.

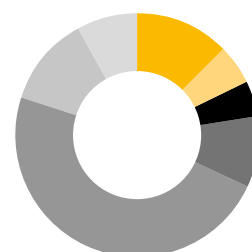
Fragmenterad marknad

Den nordeuropeiska balkongmarknaden är fragmenterad och Balco Group konkurrerar med ett fåtal större aktörer som är verksamma i flera länder, samt ett stort antal mindre lokala balkonginstallatörer, balkongtillverkare och betongrenoveringsentreprenörer. De större aktörerna kännetecknas av att de själva har kontroll över större delar av värdekedjan – från produktutveckling till montage. Balco Group är den ledande aktören på den nordiska balkongmarknaden och är marknadsledare i Sverige och Norge och näst störst i Danmark sett till omsättning.

Balcos totala marknadsandel i Sverige 2020 uppgick till 22 procent, motsvarande 35 procent inom renoveringssegmentet och 5 procent inom segmentet nybyggnation. I Norge uppgick Balcos marknadsandel till 16 procent och i Danmark till 14 procent. De största aktörerna på den nordiska balkongmarknaden är Balco Group (Balco AB samt TBO-Haglinds och Balco Altaner), Lumon, Sunparadise och Solarlux. Mindre aktörer som Balco konkurrerar med lokalt är bland annat Teknova, Alnova, Balcona, Svalson, Altan.dk, MinAltan, RK Teknik, Balkongentreprenören och Weland Aluminium.



Total storlek på renoveringsmarknaden, 24,2 miljarder SEK



Total storlek på nybyggnationsmarknaden, 10 miljarder SEK

Trender på balkongmarknaden

Många omvärldsfaktorer påverkar balkongmarknaden, såsom prisutvecklingen på bostadsmarknaden, boendes disponibla inkomst, ränteutveckling, ekonomisk tillväxt och byggkonjunktur. Balcos bransch berörs även av fyra utmärkande trender:

Överförande av äganderätt till bostadsrättsföreningar

Bostadsrättsföreningar är den vanligaste ägarformen för bostäder i Sverige och andelen föreningar ökade med tolv procent 2014–2018. Detta är en utveckling som förväntas vara fortsatt stark även framöver. Ökningen av bostadsrättsföreningar drivs primärt av att offentliga och privatägda fastigheter säljs ut och ombildas till bostadsrättsföreningar.

Komfort och design

Inglasade balkonger bidrar till ökad trivsel, komfort och ljudisolering av lägenheter. De håller en högre temperatur än traditionella balkonger, vilket gör dem mer användbara. Med inglasade balkonger i Norden ökar de boendes användning från cirka fyra månader till åtta månader per år. Balkongerna förbättrar fastighetens exteriör och kan bidra till att lyfta ett helt bostadsområde.

Miljölagstiftning och energibesparingar

Att ta ansvar för ett hållbart samhälle och att produkter tas fram på ett ansvarsfullt sätt blir en allt viktigare drivkraft för dagens konsumenter. Den globala trenden att eftersträva en minskad energiförbrukning har resulterat i allt strängare lagar och regler för att uppnå en högre energieffektivitet och därmed en minskad miljöpåverkan. Energi- och miljöfrågor är viktiga för dagens fastighetsägare då rätt hantering bidrar till både en minskad negativ miljöpåverkan och lägre kostnader.

Penetrationsgraden för inglasade balkonger

Det finns tydliga skillnader vad gäller penetrationsgraden för inglasade balkonger i Norden och Nordeuropa. En tidigare undersökning som gjorts visade att endast 11 procent av alla bostäder med balkong i Sverige var inglasade. Andelen är liten om man jämför med Finland där inglasningspenetrationen av det totala antalet balkonger är cirka 46 procent. Fördelarna såsom längre livslängd och energibesparingar i kombination med det faktum att klimatet är svalare i Norden och norra Europa, talar för att andelen inglasningar kommer att fortsätta öka.

Påverkan på Balco

Bostadsrättsföreningar är idag Balcos viktigaste kundgrupp med 78 procent av koncernens omsättning och den grupp som är mest benägen att göra värdeökande investeringar. Balco har en väl fungerande modell och en attraktiv lösning för att möta bostadsrättsföreningarnas behov.

Balcos produkter håller en hög kvalitet som skapar trygghet och säkerhet för dess användare. Med Balcometoden är det vanligt att man fördubblar den tidigare öppna balkongytan och på så sätt skapar en ökad användarnytta.

Balkonger med inglasade balkongsystem har en längre livslängd, något som gynnar energi- och miljöpåverkan på sikt. Vidare ökar energieffektiviteten i fastigheter som har inglasade balkonger, vilket bidrar till en minskad energiförbrukning och lägre kostnader.

Balco är idag marknadsledande inom inglasade balkonger på sina huvudmarknader. Bolagets produktutveckling och innovationer ligger före konkurrenternas, vilket ger Balco ett bra utgångsläge att fortsätta växa inom området.

Kundprojekt

Rekordaffär i Storbritannien

Under 2020 erhöll Balco sin hittills största affär i Storbritannien. Uppdraget som är värt cirka 30 MSEK, innebär renovering av 248 balkonger på fyra fastigheter i Poole, på den engelska sydkusten.

De fyra höghusen i Admiral blocks – Drake Court, Grenville Court, Nelson Court och Rodney Court – byggdes mellan 1962 och 1969 och 215 av lägenheterna ägs av allmännyttan. Balco har tidigare utfört ett likande projekt i Poole, vilket fungerade som referens och är en viktig anledning till att man fick uppdraget.

Balco arbetar på uppdrag av totalentreprenören United Living som utför renoveringen åt Poole House Partnership Ltd. Admiral-projektet syftar till att Poole stad ska kunna fortsätta att erbjuda lägenheter av god kvalitet med en lång livslängd. Förutom en bättre boendemiljö innebär arbetet också ett lyft för Pools gamla stad.

Husen kommer att förses med Balcos patenterade inglasningssystem, vilket bland annat ger de boende möjlighet att välja att ha balkongen öppen eller stängd. Allt arbete görs utifrån och påverkar därmed de boende minimalt.

Detta är en fantastisk vinst för invånarna i Admiral-husen. De kommer inte bara att kunna dra nytta av att ha en större balkong som dessutom kan användas året runt, utan också av de unika funktionerna i Twin® Air-systemet, vilket reducerar ljudnivåer, ger passiv ventilation och ökad energibesparing.

Bygget av Admiralprojektet startade under hösten 2020.

Så möter Balco marknaden

Balcos säljprocesser och organisation för att möta marknaden skiljer sig åt beroende på i vilket land man agerar. Balco anpassar sig efter hur marknaden ser ut och kundernas behov.

I Sverige har Balco delat in försäljningen i två kundgrupper dels bostadsrättsföreningar och dels gruppen byggbolag, privata fastighetsägare och allmännyttan. Det är grupper med två olika behov och som kräver två olika sätt att närma sig och diskutera med kunden.

För bostadsrättsföreningarna finns det direkta ekonomiska incitament att bygga balkonger med Balco. Den dagen ägarna säljer sina bostadsrätter får de oftast tillbaka investeringen och mer därtill, lite beroende av hur finansieringen av balkongerna görs.

I Sverige, Finland och Nederländerna samt till vissa delar Danmark och Norge är det första steget att se om det finns ett renoveringsbehov. Om det finns är det också lättare för en fastighetsägare att förstå fördelarna med att göra en investering i nya balkonger istället för att göra en kortsiktigare renovering.

Distrikten har kunskapen om och kontakten med kunderna

I Sverige är Balco organiserat i olika geografiska distrikt. Det är viktigt att medarbetarna i distrikten har ett starkt eget ansvar eftersom de kan sin marknad och dagligen arbetar nära kunderna. Det är distrikten som fattar de kundkritiska besluten, och som genomför de slutliga prisförhandlingar efter dialog centralt där de ekonomiska ramarna sätts. Det är viktigt att medarbetarna får ansvar så att de växer – då kan också verksamheten växa.

Balco deltar varje år på cirka 80 så kallade minimiässor i egen regi i Sverige, Norge och Finland. Mässorna arrangeras tillsammans med en partner som även bjuder in presumtiva kunder. Balcos säljare kommer till en plats där de ställer upp en monter, presenterar företagets produkter och vad Balcometoden innebär. Balco berättar då också att vi tar hand om hela processen för kunden.

På det sättet arbetar Balco i Sverige, Norge, Finland, Nederländerna, till viss del i Danmark, och har börjat

att arbeta så även i Tyskland. I Danmark finns ett stort behov av innerstadsbalkonger, det vill säga att bygga balkonger på innerstadsfastigheter som inte har balkong. I Storbritannien arbetar Balco främst mot en konsult eller arkitekt och där går huvudsakligen försäljning mot nyproduktion, vilket kräver ett annat sätt att agera mot marknaden.

Premiumvarumärke med högsta kvalitet

Balcos strategi är att vara premiumvarumärken och gör inte avkall på kvalitet. Därför är det svårt att sälja till nyproduktion om inte den som äger huset tydligt säger att det ska vara den kvalitet som Balco erbjuder. Nyproduktion är därför en, relativt sett, mindre affär för Balco, inte minst på den svenska marknaden.

I Storbritannien erbjuder Balco den nya produkten Levitate® (se sidan 27). I stora städer som London är det ont om plats och kostnaden för att arbeta på plats är extremt hög. Levitate®-balkongsystemet tar bort behovet av ställningar och minskar krantiden betydligt.

Fasadrenovering breddar erbjudandet

För att bättre möta kundernas behov har Balco under 2020 stärkt och kompletterat sitt erbjudande och erbjuder nu som totalentreprenör fasadrenovering vid balkongprojekt. Genom att ta ansvar för både balkong och fasad kan Balco, genom samarbete med en nordisk bank, ge upp till 70 års amortering på ett helt projekt, vilket gör satsningen såväl ekonomiskt som miljömässigt hållbar.

På många fastigheter som är i behov av en balkongrenovering, behöver även fasaden förnyas. En komplett renovering ger en betydande energibesparing, en mer hälsosam boendemiljö och påverkar dessutom husens utseende positivt. Inledningsvis är det fokus på den svenska marknaden, men målet är att på sikt kunna erbjuda totalentreprenad även på övriga marknader där Balco är verksamma.

Vi ska vara
PREMIUMVARUMÄRKEN
och gör inte
avkall på kvalitet.

Balco deltar
varje år på cirka
80
så kallade
minimiässor

Upp till
70 års
amortering
på ett helt projekt



”

Balcokoncernen har en stark tradition av att på ett kreativt sätt utveckla nya framgångsrika produkter som dräneringssystemet CleanLine och Balcos Twinlucka.

Innovation och utveckling är grunden till Balcos framgång

Grunden för Balcos framgång är att erbjuda innovativa, attraktiva och kundanpassade produkter. Det arbetet sker kontinuerligt varje dag och flera av idéerna resulterar i egna patent. Balco är en av få kompletta balkongleverantörer som kan tillhandahålla kundanpassade och högkvalitativa balkonglösningar med kort leveranstid.

Balcokoncernen har en stark tradition av att på ett kreativt sätt utveckla nya framgångsrika produkter som Balco Cleanline och Balcos Twinlucka. Koncernen utvecklar och producerar alla produkter i egna fabriker, under egna varumärken och har 62 (57) patent inom balkongområdet.

På Balco i Växjö finns en utvecklingsavdelning med åtta personer. De anställda har olika spetskompetenser, men har i princip samma huvudansvar, det vill säga att självständigt kunna driva vilket projekt som helst och ta det från första konstruktionsritning till nollserie, samt även göra en ekonomisk uppföljning för att säkerställa att det finns lönsamhet i projektet. Projektledaren svarar även för kontakter med olika leverantörer av till exempel aluminiumprofiler eller andra ingående komponenter.

Tio steg mot en ny produkt

01. Egen och marknadsstyrd utveckling

Utveckling och innovation sker utifrån två aspekter. För det första kan det vara en egen produktidé där en befintlig produkt utvecklas och som Balco sedan ofta tar patent på. Det kan vara en större produkt som ett nytt fönstersystem eller utveckling av en liten detalj i ett befintligt system.

För det andra kan det vara ett direkt behov från en kund eller en större del av marknaden. Balco arbetar på många olika marknader och varje marknad har sin byggnadstradition. Det som är en framgång på en marknad fungerar ibland inte på en annan. Det beror både på vilken uppfattning man har om en produkt eller funktion och om det finns specifika byggnadstraditioner eller regler.

02. Beslut om att starta ett projekt

När en idé har tagits fram, oavsett om den kommer från Balcos egen organisation eller från en kund, börjar utvecklingsavdelningen rita på den nya produkten. Arbetet inleds med ett möte där beslut tas om projektet ska starta, ett beslut som kan tas av vd eller den som är ansvarig för utvecklingsenheten.

03. Den första konstruktionsritningen

Efter det tas en första konstruktionsritning fram samtidigt som en projektgrupp tar beslut kring om det anses vara ett möjligt projekt. Om idén kommer från ett marknadsbehov kan en kund finnas med i projektgruppen. Därefter fortsätter Balco med att ta fram förkonstruktionsritningar tills alla i gruppen är nöjda.

04. Framtagning av prototyp

Processen går därefter vidare genom att en prototyp tas fram. Prototypen kan konstrueras på olika sätt. Balco har 3D-skrivare där de flesta konstruktioner kan skrivas ut. För att ta fram prototyper av metall används verktygsmakare. I denna fas behöver prototypen inte vara av fullskalemodell, även om sådana förekommer.

När prototypen är klar görs ytterligare en utvärdering internt eller med kund. Balco genomför statiska beräkningar för att kontrollera att produkten ligger i linje med ursprungsidén. I den här fasen görs även en förkalkyl för att bedöma produktens ekonomiska förutsättningar samt en kartläggning av om det finns patent som kan störa utvecklingen av produkten, eller om det är möjligt att söka patent på någon specifik del/funktion av produkten.

05. Fullskalig prototyp på Balcos "rigg"

Efter att den första prototypen är godkänd skapas en fullskalig prototyp. Då kan man i detalj beräkna hur stora investeringskostnaderna är för att ta fram verktygen för produktionen.

På Balco finns en så kallad rigg, ett torn med två våningar där produkterna provmonteras. Det kan vara balkongplattor, pelarsystem, inglasningar med mera. Balkongen utsätts för statiska tester och livslängdtester. Om det till exempel är ett nytt fönster tillverkas en maskin som öppnar och stänger fönstret tusentals gånger.

06. Fullskaleprov

När sedan den fullskaliga prototypen är godkänd tar projektgruppen beslut om processen ska gå vidare. Då är man inne i utfallsprovsstadiet, det riktiga fullskaleprovet. I och med att prototypen är godkänd, är det dags att beställa olika typer av verktyg, allt från plastverktyg, det vill säga verktyg som tillverkar plastlock, bussningar med mera, till zinkdelar och annat.

07. Livslängdtester

Utfallsproverna utsätts för skarpa livslängdtester, statiska tester och funktionstester, till exempel sandsäcktester, eller så kallade pendeltester där balkongen ska motstå tunga stötar. Även dessa tester genomför Balco i egen regi i Växjö.

08. Underlag för standardritning

När fullskaleprototypen är färdigmonterad har projektgruppen ett nytt möte. När prototypen är godkänd börjar arbetet med att ta fram standardritningsunderlag och program till en konfigurator, där man säkerställer att alla detaljer hamnar på exakt rätt plats.

09. Första nollserien

Därefter körs den första nollserien, oftast en mindre serie, om det skulle visa sig att allt inte fungerar optimalt. När nollserien är klar monteras produkten upp på ett bygge.

10. Produktion!

När sedan nollserien är godkänd är produkten färdigutvecklad och produktionen kan inledas.

Några av våra nya produkter



TwinView

– klara både myndighetskrav och kundernas komfortbehov

Balco är en helhetspartner och stödjer våra kunder i processen med att skapa och genomföra ett balkongprojekt. I denna process ingår bland annat att hitta rätt balkongsystem för kunden och samtidigt följa lagar och regler. Sedan en tid tillbaka har vi sett en trend att kunder, arkitekter och myndigheter efterfrågar en smalare lucka/skjutfönster än vår nuvarande storsäljare Twin. Samtidigt vill man som boende inte göra avkall på den komforten man får med vår Twin lucka.

För att uppfylla både myndighetskrav samt våra kunders önskemål har Balco utvecklat en helt ny lucka/skjutfönster, Balco TwinView, till våra balkonger. Luckan uppfyller arkitekt- och myndighetskrav samtidigt som kundens förväntningar på användbarhet och komfort tillgodoses. Den nya luckan passar även väl in i Balco Groups profilering mot ett mer hållbart bolag då vi minskar vårt behov av aluminium.



AluTwo

– aluminiumbalkong med hög finish

AluTwo är utvecklad ur den standardiserade balkonglösningen AluOne. AluTwo kan monteras med konsol och dragstag. Båda balkongtyperna tillverkas i aluminium, som är lätt att hantera, och optimerade i konstruktionen för att minska produktions- och montagetid. Aluminium är också ett utmärkt materialval för att möta kundens höga krav på finish.

Produkterna är från början framtagna för den tyska marknaden, men det finns ett stort intresse från den engelska och nederländska marknaden. AluOne riktar sig i första hand till Tysklands motsvarighet till det svenska "miljonprogrammet", medan AluTwo har sin huvudsakliga kundgrupp inom nyproduktion av klimatsmarta flerfamiljshus i trä. Balco har slutit ett ramavtal om att leverera balkonger till det österrikiska företaget B-Solutions, en del av träkoncernen Binderholz, som erbjuder nyckelfärdiga, klimatsmarta flerfamiljshus i trä. De första balkongerna är planerade för leverans under 2021.



Levitate® – för snabbare och säkrare installation

Balcos nya balkongsystem Levitate® är utvecklat utifrån från en kunds behov av en anpassningsbar balkongdesign, kombinerat med snabbare installation och förbättrade säkerhetsförhållanden i installationsfasen.

De tre viktigaste fördelarna med Levitate®-balkongsystemet är:

- ✓ **Kostnadseffektivt system för infästning**
Det första steget för installationen av Levitate® kan utföras från byggnadsställning, där ingjutningsgodset installeras och övriga fasadarbeten kan fortsätta utan avbrott. De bärande balkarna monteras sedan i samband med att ställningen monteras ner, vilket minskar den tid som byggnadsställningen behövs. De bärande balkarna har ett justeringssystem så att mindre skillnader i byggnaden kan justeras genom balkongelementet.
- ✓ **Snabbare installation – lägre kostnader**
En stor del av kostnaderna för en balkong ligger i installationsfasen, på grund av ställningar och kranar. Levitate®-balkongsystemet tar bort behovet av ställningar och minskar krantiden till cirka 15 minuter per balkong.
- ✓ **Säkrare installation**
Genom att ta bort behovet av ställningar och klättrare, försvinner arbete på höga höjder och antal maskiner minskas, vilket ger ett avsevärt säkrare montage. Färre maskiner på byggsplatsen ligger också i linje med Balcos syn på hållbarhet.

Strategi för tillväxt

Balco Group har en stark position inom balkonglösningar med hög kvalitet och lång hållbarhet. Möjligheterna till fortsatt tillväxt, både organiskt och genom selektiva förvärv bedöms som mycket goda.

En nischaktör med en stark position

i ett växande segment

Den förväntade tillväxten på Balcos marknader är god. Efterfrågan drivs av ett uppdämt renoveringsbehov, ett åldrande fastighetsbestånd samt en strävan efter att etablera energieffektiva lösningar. Tack vare Balcos ledande position på marknaderna i Sverige, Norge och Danmark i kombination med den moderna och innovativa produktportföljen har Balco ett försprång gentemot konkurrenter. Genom tillväxt ska Balco befästa och stärka sin ledande marknadsposition inom balkonglösningar i norra Europa.

Potential att fortsätta växa på befintliga marknader

Balco har stor potential att fortsätta med sin strategi att expandera med fler säljare samt öka sin närvaro på mässor. Varje kund är unik och eftersom Balcos produkter skräddarsys efter kundernas behov är den lokala närvaron viktig. Balcos erbjudande kring lång livslängd, låg kostnad för lägenhetsägaren och en balkong som kan användas större delen av året ger potential att fortsätta ta marknadsandelar från lokala aktörer och betongrenoverare. För att tillvarata marknadspotentialen på befintliga marknader kommer bolaget fortsätta att öka säljstyrkan samt exponeringen mot renoveringssegmentet. Balco ser även en potential i ökad närvaro gentemot viktiga kunder som allmännyttan och privata fastighetsägare. Balcometoden är ekonomiskt attraktiv och ger kunden trygghet genom totalentreprenad till fast pris. Balco skapar till stor del sin egen tillväxt i marknaden genom att utbilda potentiella kunder om fördelarna med Balcometoden.

Möjlighet till expansion

Utöver Balcos ledande position i Sverige, Norge och Danmark är vi etablerade i Nederländerna, Tyskland, Finland och Storbritannien, utvalda länder med stark marknadspotential. Utöver den geografiska potentialen ser Balco möjligheter inom det maritima segmentet, där bolaget utvecklat balkonglösningar för kryssningsfartyg. Det finns även potential i att expandera produktsegmentet Citybalkonger till fler marknader än Danmark. Citybalkonger riktar sig mot innerstadsmiljöer och byggnader där man tidigare inte har balkonger. Inom nyproduktion erbjuder Balco Group standardiserade balkongmodeller och levererar dessa företrädesvis utan montage.

Tillväxt genom ytterligare kapacitet och effektiviseringar

Balco arbetar ständigt med att förbättra befintliga produktions- och monteringsprocesser för att korta ledtiderna och minska kostnaderna samtidigt som det skapar nöjda kunder eftersom den totala projektiden kan kortas.

Selektiva förvärvsmöjligheter

Balcos tillväxt har i huvudsak skett organiskt och den primära tillväxtstrategin är att fortsätta växa organiskt. Företagsförvärv ska ses som en möjlighet att stärka den befintliga närvaron på en marknad, i befintliga eller angränsande produktområden eller inom nya kundsegment. Förvärv kan också komma att utvärderas för att möjliggöra en snabbare expansion på en ny marknad.

”

Genom att ta ansvar för både balkong och fasad kan Balco, genom samarbete med en nordisk bank, ge upp till 70 års amortering på ett helt projekt, vilket gör satsningen såväl ekonomiskt som miljömässigt hållbar.

För att bättre möta kundernas behov, har Balco stärkt och kompletterat sitt erbjudande och erbjuder som totalentreprenör fasadrenovering vid balkongprojekt. Genom att ta ansvar för både balkong och fasad kan Balco, genom samarbete med en nordisk bank, ge upp till 70 års amortering på ett helt projekt, vilket gör satsningen såväl ekonomiskt som miljömässigt hållbar.

På många fastigheter som är i behov av en balkongrenovering, behöver även fasaden förnyas. En komplett renovering ger en betydande energibesparing, en mer hälsosam boendemiljö och påverkar dessutom husens utseende positivt. Inledningsvis är det fokus på den svenska marknaden, men målet är att på sikt kunna erbjuda totalentreprenad även på övriga marknader där Balco är verksamma.

2014 implementerade Balco en helt ny tillväxt- och expansionsstrategi. Startskottet var en marknadsstudie som visade att tillväxtpotentialen i de nordiska länderna var betydligt större än vad man tidigare hade trott. Kraftiga investeringar gjordes för att utöka säljorganisationen. Parallellt med den nu väl beprövade och framgångsrika säljmodellen, började man möta potentiella kunder genom att delta på fokuserade säljmässor, så kallade minimässor. Tack vare den nya säljmodellen och genom att utbilda kunderna om alternativet till traditionell balkongrenovering samt att expandera produktionskapaciteten i takt med att antalet kundprojekt ökar, har Balco kunnat skapa sin egen marknad och fortsätta att växa kraftigt.

Sedan 2014 har säljorganisationen ökat från 38 till över 60 personer och antalet mässor som Balco har deltagit på har femdubblats. Det strategiska beslutet att i större utsträckning fokusera på renoveringssegmentet och minska exponeringen mot nybyggnation har bidragit till en ökad lönsamhet och ett bättre fokus

Tillväxtaktiviteter i fokus:

- ✓ Fördjupat och intensifierat hållbarhetsarbete, vilket efterfrågas av samtliga kundgrupper.
- ✓ Breddat erbjudandet med totalentreprenad vid renovering genom att Balco tar hand om såväl fasadrenovering som balkonger.
- ✓ Fortsatt satsning på ökad organisk tillväxt genom att anställa fler säljare och öka antalet mässor i egen regi.
- ✓ Kontinuerligt utvärdera möjligheterna till tillväxt genom förvärv.
- ✓ Utökade resurser för snabbare etablering i Nederländerna, där det uppdämda behovet av balkongrenoveringar är mycket stort.
- ✓ Fullfölja pågående livscykelanalys, som tillsammans med våra tidigare resultat om CO2 ska visa att Balcometoden är den mest hållbara renoveringsmetoden för både miljö och ekonomi, oavsett tidshorisont.
- ✓ Utbilda kunder och myndigheter om fördelarna med Balcometoden, dess positiva effekter för både ekonomi och klimat samt ställa detta i relation till traditionell betongrenovering.
- ✓ Fortsätta arbetet med att effektivisera ledtiderna och därmed öka orderstockens omsättningshastighet.

Balco tar fullt ansvar från skiss till färdig leverans

Från idé till verklighet

Balcos kundprojekt genomgår oftast ett antal olika faser som sträcker sig över en längre tid. Från det att Balcos säljare möter kunden första gången till det att projektet är slutfört och Balco levererar en färdig balkonglösning till kunden tar det normalt cirka 9 månader.

Balcos mål är att kunden ska ha en trygg och stabil resa genom hela byggprocessen – från kundens första frågor fram till utförd garantibesiktning, då leveransen av balkongerna lämnas över till kunden.

01. Rådgivning, presentation och visualisering

När Balcos säljare har identifierat kundens behov tar vi fram ett förslag i samråd med en arkitekt, rådgivande ingenjör eller direkt i dialog med en kund. Förslaget innehåller balkongernas utförande, kulörsättning och materialval. En grov tidplan och ekonomisk kalkyl presenteras samt oftast ett fotomontage som visar den tänkta balkonglösningen. Balco erbjuder en visning där alla boende kan uppleva den föreslagna lösningen med en större inglasad balkong för att jämföra det med en betongrenovering av befintliga balkonger. När kunden är redo för beslut hjälper Balco till med ansökan om bygglov. Vid godkännande lämnas projektet över till en projektledare inom Balco.



02. Konstruktion och design

Noggranna beräkningar av infästningar och andra tekniska detaljer görs för att anpassas till dimensioneringskraven, som varierar beroende på balkongernas placering. Varje balkongkonstruktion är unik. När all nödvändig information har bearbetats och sammanställts startar konstruktionsarbetet och ritningar tas fram. Den kompletta balkongen med varje enskild detalj ritas både två- och tredimensionellt. Produktionen förbereds och godkända ritningar med utförliga instruktioner för montage tas fram.





03. Tillverkning

All produktion av balkongerna sker i moderna lokaler vid Balcos fabriker. Produktionsprocessen är certifierad enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 3834-2, vilket gör Balco unikt. Det innebär att vi har en hög kvalitetsnivå genom hela produktionen och tar stor hänsyn till miljön. För att säkerställa hög kvalitet och leveranssäkerhet investerar vi kontinuerligt i maskiner och kompetens.



04. Leverans och installation

När samtliga komponenter är klara sätts de samman och levereras till den aktuella fastigheten. Montaget utförs av specialiserade montörer under ledning av en montageledare. Balco monterar i princip samtliga balkonger från utsidan. Balkongerna är numrerade för att montaget ska gå så smidigt och snabbt som möjligt.



05. Slutbesiktning och garanti

Projektet avslutas med en slutbesiktning, vilket bland annat innebär att Balco lämnar fem års garanti på leveransen.



”

En inglasad balkong från Balco ger, tack vare energibesparing på 15-30 procent, samma positiva klimatavtryck som 10 växande träd.

Verksamhetsbeskrivning

Inglasade balkonger

Balcos största produktkategori är inglasade balkonger från Balco AB och TBO-Haglinds som primärt riktar sig mot renoveringssegmentet.



Inglasning av balkonger är ett mycket kostnadseffektivt och attraktivt alternativ till en traditionell betongrenovering som ger kunden ekonomiska fördelar genom minskade energi- och underhållskostnader. Det är en investering som höjer husets värde och karaktär samtidigt som boendemiljön blir både tryggare och attraktivare. Inglasade balkonger bidrar även till en ljudreducering samt minskar korrosion av armeringen, vilket i sin tur minskar risken för frostsprängning.

Klimatväggar

När hela fasaden beklädes med inglasade balkonger skapas en klimatvägg, som blir ett klimatskyddande skal för fastigheten vilket leder till betydande energibesparingar. Klimatväggen minimerar även renoveringsbehovet för såväl betonggolv som fasader, fönster och dörrar som befinner sig innanför inglasningen. Klimatväggen skapar även möjlighet till en avsevärt större balkongyta i jämförelse med innan renoveringen.

Loftgångar

Balco AB har ett specialanpassat inglasningssystem för öppna loftgångar, vid namn Access och som även kallas entrébalkonger. En inglasad loftgång ger ett effektivt skydd mot väder och vind. Loftgångarna blir därmed halkfria och bidrar i sig även till en lägre energiförbrukning.

Etagebalkonger

Inglasade etagebalkonger är anpassade till terrasserade hus med stora behov av innovativa lösningar för att möta problem med vattenavrinning. Balco ABs etagebalkonger är utvecklade med effektiva dräneringssystem.



INGLASADE BALKONGER

Inglasningarna skräddarsys efter kundernas behov och det går att välja från ett stort sortiment av bland annat luckor, tak, frontutförande, infästningar och balkongplattor. Balco AB har ett flertal patent för unika funktioner som exempelvis ventilation och dräneringssystem, vilket gör de inglasade lösningarna mycket konkurrenskraftiga. Produktkategorin omfattar även klimatväggar, loftgångar och etagebalkonger.

”

Citybalkonger och den nya balkongtypen Levitate har identifierats som två attraktiva segment som bedöms ha en god tillväxtpotential i storstadsmiljöer framöver.

Verksamhetsbeskrivning

Öppna balkonger

Balco Group säljer flera olika typer av öppna balkonger till både renoveringsprojekt och nybyggnation. Produktkategorin stod för 26% procent av nettoomsättningen 2020 och utgörs av stål- och aluminiumbalkonger, citybalkonger, maritima balkonger och prefabricerade balkonger.



Såväl Balco AB som TBO-Haglinds erbjuder öppna balkonger, vilka enkelt kan varieras i form och design för att anpassas efter kundernas behov och önskemål. Kunderna har möjlighet att välja olika design på golv, beklädnad, balkongräcke och handledare. Balco Altaner utvecklar, marknadsför och säljer öppna balkonger anpassade för innerstadsmiljöer där det råder andra krav på utförandet. Balco AB har dessutom utvecklat en balkonglösning i aluminium och glas som är speciellt avsedd för den maritima branschen.

Balco Group tillhandahåller även delar som balkongräcken, golv, tak och infästningar som kan installeras på befintliga balkonger eller köpas av byggbolag vid nybyggnation.

Citybalkonger

Citybalkonger är designmässigt anpassade för innerstadsmiljöer där det råder andra krav på utförande. De är generellt sett mindre än Balcos övriga öppna balkonger och har en stålkonstruktion som ofta förses med trädurk. Förutom materialvalen skiljer sig även infästningsprinciperna för citybalkongerna gentemot andra balkongtyper. Citybalkongerna säljs och levereras av Balco Altaner och tills vidare är det en produkt för den danska marknaden.

Maritima balkonger

Inom kryssningsindustrin råder en trend att vid produktion av fartyg ersätta stålkomponenter med lättviktskonstruktioner av aluminium och glas. Balco AB har specialutvecklat en lösning för maritima balkonger som nu marknadsförs och levereras till skeppsvarv i Europa.

Levitate®

Balkongen Levitate® är initialt framtagen för den engelska marknaden med fokus på snabbt och enkelt montage. Levitate® passar ypperligt för montage vid svårtillgängliga byggplatser som exempelvis i Londons innerstad. Levitate® balkonger byggs i förväg och levereras kompletta till fastigheten för att slutligen monteras på förberedda infästningar i den nybyggda fasaden.



PREFABRICERADE BALKONGER

AluOne

AluOne är en färdig och specialanpassad balkonglösning, huvudsakligen tillverkad i aluminium i tolv olika storlekar, som lätt kan anpassas till olika byggnader vilket gör systemet flexibelt och kostnadseffektivt och förkortar montagetiden. Systemet är främst framtaget för den tyska marknaden men under 2020 har även projekt levererats till Storbritannien.

PGS

PGS-balkongen är en tydligt standardiserad balkong framtagen för den svenska marknaden. Det handlar om en enklare balkong i stål och betong där det nu pågår ett arbete för att hitta en modell anpassad för den finska marknaden.



”

Det vanligaste tillbehöret är solskydd såsom rullgardiner, plisségardiner och vertikalkärmar.

Verksamhetsbeskrivning

Tillbehör och övriga produkter

Balco Group säljer en mängd olika tillbehör till koncernens balkonglösningar. Tillbehör motsvarade 1% procent av nettoomsättningen 2020.

1%

av den totala netto-
omsättningen avser
tillbehör och övriga
produkter

Balkongtillbehör

gör varje balkong-
projekt unikt

Nettoomsättning 2020

18

MSEK

Balco Group erbjuder sina kunder ett stort urval av produkter som förhöjer balkongupplevelsen och som även gör balkongen användarvänlig och säker. I sortimentet ingår bland annat insynsskydd, sido- och mellanskärmar, glashörn, balkongdörrar, solskydd i form av eldrivna markiser och eldrivna vertikalkärmar, rullgardiner, blomlådor, flaggfästen, solceller och lås.

Dessutom erbjuder TBO-Haglinds en integrerad belysning och värmare i taket till sina inglasade balkonger. Som tillval finns även nya fasadskivor för att klä balkongen invändigt och som skapar en ännu mer sammanhängande känsla mellan balkong och övrig bostad.

TILLBEHÖR OCH ÖVRIGA PRODUKTER

Balco erbjuder ett stort urval av produkter som gör balkongen trevligare, mer användarvänlig och säker. De vanligaste tillbehören är solskydd i form av rullgardiner, plisségardiner eller vertikalkalkiser.

Kundprojekt Annalanharju

Nya balkonger ökade trivseln i lägenheterna

”

Härlig, stor och fin! Direkt när jag öppnade balkongdörren såg jag verkligen hur rymlig balkongen är. Kirsti Mäkinen, boende i As Oy Annalanharju

Balkongerna i bostadsaktiebolaget Annalanharju var i behov av renovering och Balco såg till att de boende fick sina drömmars balkonger.

– Helheten har varit ”högklassig. Samarbeten med företag borde alltid vara lika smidiga, säger Jari Kaara, styrelseordförande för bostadsrättsföreningen Annalanharju.

Bostadsrättsföreningen Annalanharju ligger i Tammerfors i Finland. Huset består av 42 lägenheter, alla med egen balkong. Fasaden fyllde 40 år och var i behov av renovering, framför allt behövde balkongerna åtgärdas. Samtliga gamla balkongers konstruktioner monterades ner och ersattes av nya balkonger.

Några lägenheter hade redan inglasade balkonger, men i samband med fasadrenoveringen fick huset ett enhetlig utseende. Balkongerna har nu en tät, inramad inglasning, som håller värmen bättre än en vanlig inglasning. Som ett resultat av renoveringen fick de boende större balkonger, plus en betydligt längre balkongsäsong.

Exceptionellt smidig entreprenad

Eftersom det konstaterades att en betongrenovering var otillräcklig, valdes Balco AB som totalentreprenör för projektet och fick i uppdrag att byta ut balkongerna enligt Balcometoden samt utföra andra fasadarbeten.”

– Balco skötte allt som de hade lovat och emellanåt mer än så. Som jag har förstått det var detta en exceptionell entreprenad jämfört med renoveringar i många andra husbolag, säger Jari Kaara som är nöjd med beslutet.

En trivsamt balkong

I samband med renoveringen fick fasaden i Annalanharju ett diskret och ljust utseende, dessutom ökades balkongernas storlek med nästan en tredjedel. De täta inglasningarna och golvmattan ökar trivseln och förbättrar byggnadens energieffektivitet. De boende i Annalanharju har varit nöjda med slutresultatet och framförallt har de stora balkongerna gett glädje åt de boende.



Kundprojekt Helsingborgshus 10

Förhöjd livskvalitet och högre värde på fastighet

För fyra år sedan installerades inglasade balkonger från Balco i bostadsrättsföreningen Helsingborgshus nr 10. Huset byggdes 1961 och betongen och armeringsjärnen i de gamla balkongerna var i stort behov av renovering. Den bästa lösningen var att byta ut originalbalkongerna mot nya. Under en byggtid på fem månader monterades de gamla balkongerna ned och nya sattes upp till föreningens 204 lägenheter.

– Huskropparna har fått en helt annan status och priset på lägenheterna har höjts med ett par hundratusen minst. Men framför allt upplever vi som bor här en betydligt trevligare boendemiljö. Vi använder balkongen som ett extra rum, säger bostadsrättsföreningens ordförande, Roland Härstedt.

– Många av oss är i riskzonen för det nya viruset. Då har det varit en lättnad att kunna använda balkongen, även under dagar med svalare temperaturer och dåligt väder, avslutar Roland Härstedt.

Uppskattat av riskgrupper

Bostadsrättsföreningen ligger i ett gammalt fiskesamhälle precis vid Öresund, söder om Helsingborgs centrala delar. Fler av de boende har bott där sedan husen byggdes och medelåldern är över 70 år. Under det senaste halvårets restriktioner till följd av coronapandemin är det många som därför särskilt uppskattat möjligheten att kunna vara utomhus, utan att behöva lämna hemmet.

”

Framför allt upplever vi som bor här en betydligt trevligare boendemiljö. Vi använder balkongen som ett extra rum.

Roland Härstedt, ordförande i Brf Helsingborgshus nr 10



”

Nu kan vi äntligen använda balkongerna på ett helt nytt sätt, dessutom under hela året!
Mona Anita Waleur, ordförande i Greåkersdalen Borettslag

Kundprojekt Greåkersdalen Borettslag

Ökad boendekvalitet med nya balkonger från Balco

Under hösten och vintern 2018 byggde Balco 110 nya inglasade balkonger hos Greåkerdalen Borettslag i Norge. De valde Balco till stor del på grund av de tekniska lösningarna och den höga kompetensen i företaget.

- Investeringen har ökat boendekvaliteten väsentligt, säger ordföranden i styrelsen Mona Anita Waleur, som njuter av solen på sin inglasade balkong på hela 21 kvadratmeter. Den största skillnaden är att vi nu kan använda balkongen på ett helt annat sätt - den kan nu användas på ett helt annat sätt, dessutom under hela året.

En annan fördel med att glasa in balkongerna var att ljudet från den passerande trafiken minskade kraftigt. Balco fick uppdraget att uppgradera de breda balkongerna på bägge sidor av huset. Mona Anita berättar att styrelsen tog kontakt med Balco redan på våren 2017 och skrev ett samarbetsavtal på hösten på grund av Balcos tekniska lösningar och höga kompetens.

Klädde in hela fasaden

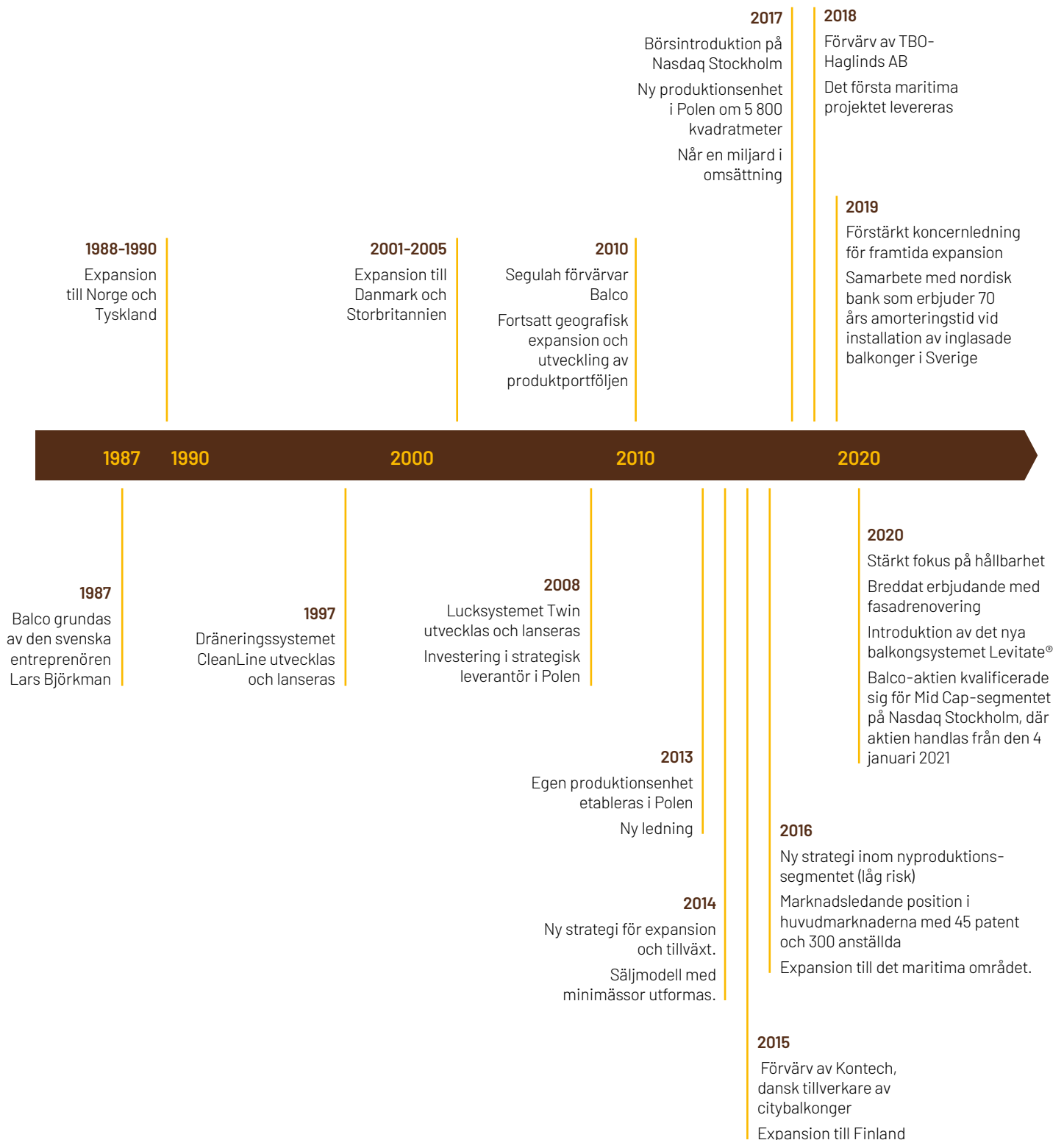
- De inglasningssystem som Balco presenterade gav många fler fördelar. Vi valde att klä in hela fasaden med Balcos inglasningssystem vilket skyddade fasad, fönster och balkongdörrar och gav även lägre uppvärmningskostnad. Glaspartierna går dessutom att öppna till en helt öppen balkong för de som hellre vill ha det.

- Jag har deltagit i alla projektmöten, och projektet har gått enligt plan, jag har fått bra svar på alla mina dumma frågor. Det har varit viktigt för mig att kunna informera de boende under projektets gång.

- Vid årsskiftet 2018/2019 invigdes de nya balkongerna och feedbacken från de boende har varit mycket positiv, säger Mona Anita Waleur. De med lägenhet ut mot vägen är speciellt glada över att bullret från trafiken har minskat avsevärt.



Balco Groups utvecklingsresa



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Balco Group AB, organisationsnummer 556821-2319, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020.

VERKSAMHET

Balco erbjuder kundanpassade och innovativa balkonglösningar under eget varumärke till bostadsrättsföreningar, privata fastighetsägare, allmännyttan och byggföretag. Balco är idag marknadsledare i Norden och har en stark utmanarposition på övriga nordeuropeiska marknader. Sedan Balco grundades år 1987 i Växjö har Balco utvecklats från att vara en lokal produktorienterad leverantör av balkonger till en ledande marknadsorienterad leverantör av inglasade balkonglösningar. Moderbolaget bedriver verksamhet direkt samt genom svenska och utländska dotterbolag. Därutöver har Koncernen en filial i Norge, Balco NUF (984997353).

Balco har under de senaste åren expanderat kraftigt, både på befintliga marknader och genom etablering i nya länder, till att idag ha säljkontor i sju länder. Bolaget har fyra helägda produktionsanläggningar i Sverige och Polen samt delägande i en polsk underleverantör. Unika produkter, god leveranskapacitet och kompetenta medarbetare utgör kärnan i Balco. Bolaget har gjort betydande investeringar och har kapacitet för fortsatt tillväxt. Balco erbjuder ett omfattande utbud av produkter och lösningar till balkongmarknaden under egna varumärken med patenterade tekniska konstruktioner. Produkterna är skräddarsydda efter kundernas specifika behov och går att installera vid både renovering och nybyggnation.

MARKNAD

Balco är verksamt på den nordeuropeiska marknaden för balkonglösningar, med stort fokus på inglasning, som är en nischmarknad inom den bredare byggmarknaden. Balkongmarknaden innefattar främst renovering av befintliga balkonger och installation av nya balkonger på befintliga fastigheter, men också installation av balkonger vid nybyggnation av fastigheter. Balcos huvudmarknader utgörs av Sverige, Norge och Danmark.

Balco är utöver huvudmarknaderna även verksamt i Tyskland, Storbritannien, Nederländerna och Finland, och har därutöver gjort enskilda affärer på Island och i Schweiz.

I ett antal, selektivt utvalda, projekt utvecklar, säljer, tillverkar, och installerar Balco även balkonger för maritim tillämpning på kryssningsfartyg. Balco har identifierat det maritima området som en växande marknad med behov av fler leverantörer, där Balco har en kunskap som är applicerbar och har utvecklat ett patent kring golvkonstruktionen.

Balkongmarknaden delas in i två marknadssegment; renovering och nybyggnation, där renoveringssegmentet, utgör 91 (86) procent av Balcos omsättning.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT

Koncernen

Nettoomsättningen under 2020 uppgick till 1.200 MSEK (1.221). Tidpunkten för när omsättningen genereras förklaras av i vilken fas projekten befinner sig i under projektcykeln.

Bruttoresultatet under året uppgick till 289 MSEK (300), vilket motsvarade en bruttomarginal om 24,1 procent (24,6). Bruttomarginalen under året har påverkats av kostnader med 19 MSEK kopplade till ökad riskexponering i projekt, kundfordringar och varulager beroende på Coronapandemin. Dessa kostnader rapporteras som jämförelsestörande post och har inte påverkat kassaflödet. Justerad bruttomarginal uppgick till 25,7 procent. Försäljningskostnaderna ökade under året till 111 MSEK (94), medan administrationskostnaderna minskade till 63 MSEK (66). De totala rörelsekostnaderna uppgick till 174 MSEK (160). Kostnadsökningen förklaras av ökade marknadssatsningar och förstärkt försäljningsorganisation.

Rörelseresultatet för året uppgick till 115 MSEK (140), motsvarande en rörelsemarginal om 9,6 procent (11,5). Justerat för jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet till 135 (140) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal på 11,2 (11,5) procent.

Renovering

Segmentet renovering innefattar såväl utbyte och förlängning av befintliga balkonger som installation av nya balkonger på flerbostadsfastigheter utan balkong. Majoriteten av Balcos omsättning inom området utgörs av inglasade balkonger till bostadsrättsföreningar.

Omsättningen inom rörelsesegmentet renovering ökade under året med 5 procent till 1.096 MSEK (1.044). Segmentet stod för 91 procent av Balcos totala omsättning.

Rörelseresultatet för renoveringssegmentet uppgick till 114 MSEK (135), motsvarande en rörelsemarginal om 10,4 procent (12,9) och justerat för jämförelsestörande poster uppgick det justerade resultatet för helåret till 133 MSEK (135), motsvarande en justerad rörelsemarginal på 12,1 procent (12,9).

Nybyggnation

Segmentet nybyggnation innefattar installation av balkonger vid nybyggnation av flerbostadsfastigheter samt balkonglösningar inom maritim tillämpning. Inom nybyggnationssegmentet erbjuder Balco hela sitt produktsortiment. De största produktområdena utgörs av inglasningar och öppna balkonger.

Omsättningen inom rörelsesegmentet nybyggnation uppgick till 104 MSEK (176). Omsättningsminskningen kommer främst från Maritim där projekten har förskjutits framåt i tid. Segmentet stod för 9 procent av Balcos totala omsättning.

Rörelseresultatet för segmentet nybyggnation uppgick till 7 MSEK (12), motsvarande en rörelsemarginal om 6,5 procent (6,5).

FÖRVÄRV

Balco är ett tillväxtbolag inom balkongbranschen. Målsättningen är att företaget främst ska växa organiskt genom egen kraft, men förvärv är också intressanta i det fall förvärven bidrar till att stärka Balcos konkurrenskraft eller kan påskynda etableringstakten på en marknad.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Balco har en tradition av egenutvecklade produkter och investerar kontinuerligt i produktutveckling, vilket är en av Balcos viktigaste strategiska fördelar. Bolaget har en beprövad förmåga att utveckla nya innovativa och tekniska lösningar. Produktutvecklingsavdelningen arbetar ständigt med att förbättra befintliga produkter och att ta fram nya produkter. Avdelningen är även delaktig vid framtagandet av kundanpassade balkonglösningar och har kapacitet att utveckla produkter till nya segment där Balco ser stor potential. Exempel på nya produkter som Balco har lanserat under de senaste åren är maritima balkonger, Twin View, Alu-One samt Levitate®. Balco hade per slutet av verksamhetsåret åtta heltidsanställda på produktutvecklingsavdelningen och produktutvecklingskostnaderna uppgick till 10 MSEK (10). Företaget hade 62 produktpatent (57) per den sista december 2020.

AVSKRIVNINGAR OCH EBITDA

Avskrivningarna under 2020 uppgick till 38 MSEK (37). Resultat före avskrivningar och nedskrivningar, EBITDA, uppgick till 153 MSEK (177), vilket motsvarade en EBITDA-marginal om 12,7 procent (14,5). Justerat för jämförelsestörande poster uppgick EBITDA till 172 (177) MSEK, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 14,4 (14,5) procent.

FINANSIELLA KOSTNADER

Koncernens finansiella kostnader uppgick till 10 MSEK (10).

SKATT, ÅRETS RESULTAT SAMT RESULTAT PER AKTIE

Skattekostnaden uppgick till 28 MSEK (29), vilket motsvarade en effektiv skattesats om 26,6 procent (21,9). Den höga skattesatsen beror på att merparten av de jämförelsestörande kostnaderna har bedömts som icke-skattemässigt avdragsgilla och har lagts tillbaka i skatteberäkningen. Årets resultat efter skatt uppgick till 78 MSEK (103), vilket motsvarade ett resultat per aktie om 3,58 SEK per aktie (4,79).

VALUTAFLUKTUATIONER

Balcos koncernvaluta är svenska kronor (SEK), men koncernens intäkter och kostnader anges vanligtvis i de lokala valutorna i de länder där Balco är verksam. Som resultat av detta, exponeras Balcos resultat och finansiella ställning för växelkursrisker som påverkar koncernens resultat- och balansräkning. Valutaexponeringen omfattar både transaktions- och omräkningsexponering. Balco är främst exponerat för förändringar i NOK, EUR, DKK, PLN och GBP i förhållande

till SEK. Valutaförändringar har en mindre påverkan på företagets omsättning och lönsamhet då Balco reducerar valutaexponeringar i transaktioner samt valutasäkrar sin löpande transaktionsexponering i projekt till den del balans i valutorerna inte annars kan uppnås.

SÄSONGSVARIATIONER

Balcos omsättning och resultat påverkas delvis av tidpunkten för orderläggning, årstidsvariationer samt av det faktum att stämamosäsongen i bostadsrättsföreningar normalt infaller i det andra och det fjärde kvartalet. Vidare påverkas koncernen positivt av månader med många arbetsdagar och avsaknad av ledighet, samt något negativt av väderfaktorer där vintrar med betydande snömängd innebär ökade kostnader. Koncernens starkaste kvartal är normalt det andra kvartalet.

BALANSRÄKNING OCH FINANSIELL STÄLLNING

Balcos balansomslutning ökade under 2020 med 11 procent jämfört med 2019 till 1.223 MSEK (1.106). Ökningen förklaras främst av ökade likvida medel till följd av utebliven utdelning 2020.

I samband med Balcos börsnotering på Nasdaq Stockholm den 6 oktober 2017 genomfördes en omfinansiering och ett nytt bankavtal ingicks. Avtalet, som efter förlängning löper fram till 14 september 2022, omfattar banklån på cirka 225 MSEK, en checkkredit uppgående till 65 MSEK samt 100 MSEK i kreditutrymme avsett för framtida förvärv.

Anläggningstillgångar

Koncernens anläggningstillgångar, bestående av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar samt finansiella anläggningstillgångar minskade under året och uppgick till 624 MSEK (647). Den största anläggningssposten, 64 procent, utgörs av goodwill 401 MSEK (401).

Omsättningstillgångar

Av omsättningstillgångarna utgör kundfordringar och avtalsfordringar de enskilt största posterna. Kundfordringarna har under året ökat med 29 procent till 175 MSEK (136) medan avtalsfordringar minskade med 13 procent till 130 MSEK (149). Likvida medel ökade under året med 95 MSEK och uppgick till 214 MSEK (119).

Investeringar

Balcos investeringar består av investeringar i materiella anläggningstillgångar i form av maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar hänför sig primärt till goodwill, varumärke och licenser. Koncernens totala investeringar uppgick under 2020 till 14 MSEK (11).

Eget kapital och skulder

Per den sista december 2020 uppgick eget kapital till 599 MSEK (515). Balcos räntebärande nettoskuld uppgick vid årets slut till 45 MSEK (162). Nettoskulden i förhållande till justerad EBITDA uppgick till 0,3 (0,9) vilket är inom ramen för koncernens mål om att nettoskulden inte ska överstiga 2,5 gånger justerat rörelseresultatet före avskrivningar (justerat EBITDA), annat än tillfälligt.

ANTAL AKTIER

Antalet aktier uppgår till 21.909.348 stycken och varje aktie har ett kvotvärde om 6,0002 kronor. Balco har ett aktieslag och varje aktie har samma röstvärde och ger samma rätt till utdelning. De utgivna aktierna är fritt överlåtbara utan begränsningar till följd av lag eller Balcos bolagsordning. Balco känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier i bolaget.

Årsstämman i Balco den 17 juni 2020 fattade beslut att bemyndiga styrelsen att besluta om emission, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, att betalas kontant, med apportegendom eller genom kvittning, av aktier eller teckningsoptioner eller konvertibler avseende sådana aktier, innebärandes en ökning eller potentiell ökning av bolagets aktiekapital med högst tio (10) procent eller högst 2.162.331 aktier. Årsstämman i Balco beslutade vidare att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv av så många egna aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger en tiondel av samtliga aktier i bolaget samt att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna aktier.

HANDEL OCH BÖRSVÄRDE

Balcoaktien handlas sedan 4 januari 2021 på Nasdaq Stockholms lista Mid Cap. Under 2020 har sammanlagt drygt 10,2 miljoner aktier omsatts till ett värde om 955 miljoner kronor. Den genomsnittliga dagsomsättningen under 2020 uppgick till 3,8 miljoner kronor. All handel i aktien skedde på Nasdaq Stockholm. Börsvärdet vid årets slut var 2,1 miljarder SEK.

AKTIENS UTVECKLING UNDER 2020

Under 2020 har aktien ökat med 2 procent för att stänga året på en aktiekurs om 95,60 kronor. Årets högsta betalkurs noterades den 13 oktober om 117,20 kronor och den lägsta kursen 65,00 den 19 mars.

KASSAFLÖDE

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten ökade med 15 MSEK till 112 MSEK (97), där förbättringen främst kommer från förbättrat rörelsekapital.

Förändringar av rörelsekapitalet

Rörelsekapitalet minskade under året med -3 MSEK (38), främst hänförlig till mindre kapitalbindning i pågående projekt.

Vid utgången av året uppgick nettokapitalbindningen i pågående projekt till 48 MSEK (108).

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -14 MSEK (-11), där -14 MSEK (-6) var ersättningsinvesteringar, 0 MSEK (-5) expansionsinvesteringar.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -1 MSEK (-54). Årets kassaflöde ökade jämfört med föregående år till 96 MSEK (33), till följd av bättre kassaflöde från den löpande verksamheten och utebliven utdelning.

MEDARBETARE

Per den sista december 2020 hade Balco 428 (419) heltidsanställda medarbetare, vilket var en ökning med 2 procent jämfört med föregående år. De flesta medarbetare på Balco arbetade inom Produktion, 35 procent (35), och Operations, 32 procent (32).

Jämställdhet är en del i mångfaldsarbetet.

Balcos långsiktiga mål är att uppnå jämnare könsfördelning bland företagets medarbetare. Under 2020 var fördelningen 14 procent (16) kvinnor och 86 procent (84) män. Sjukfrånvaron ökade till 3,2 procent (2,4) under 2020. Balco eftersträvar även en låg personalomsättning. Målsättningen på kort sikt är att personalomsättningen inte ska överstiga 6 procent. Under 2020 uppgick personalomsättningen till 5,8 procent (5,9).

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

För en detaljerad beskrivning av gällande riktlinjer för ersättningar och övriga anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare hänvisas till avsnittet om aktien, till bolagsstyrningsrapporten samt till not 8.

LÅNGSIKTIGA INCITAMENTSPROGRAM

Balco Group ABs incitamentsprogram 2017/2020 löpte ut 5 oktober och ledde till att 286.037 aktier tecknades motsvarande en utspädning på 1,3%.

Vid en extra bolagsstämma som hölls den 24 november 2020 beslutades om att införa ett nytt treårigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 25 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 400.000 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balcos totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 4 MSEK. Programmet innebär en utspädning motsvarande cirka 1,8 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco har förvärvat 236.000 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 2.673.880 SEK.

Syftet med incitamentsprogrammet är att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland bolagets nyckelanställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta och talangfulla medarbetare, öka intressegemenskapen mellan nyckelmedarbetarnas och bolagets målsättning samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål.

KONCERNENS TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernens nyckelpersoner består av styrelse, verkställande direktör och koncernledning dels genom deras ägande i Balco och dels genom deras roll som ledande befattningshavare. I närståendekretsen ingår även bolagets största aktieägare Familjen Hamrin vilken representeras i styrelsen av Carl-Mikael Lindholm och Skandrenting som representeras i styrelsen av Johannes Nyberg. Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga grunder. För ytterligare information, se not 37.

MILJÖ, HÅLLBARHET OCH SOCIALT ANSVAR

Balco bedriver inte någon tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken (1998:808). Däremot föreligger anmälningsplikt för en del av verksamheten. Anmälningsplikten grundar sig på pulverlackering, verkstadsyta samt gjutning av betongplattor. Anmälningsplikten är således enbart hänförlig till koncernens producerande verksamhet, vilken motsvarar ca 30 procent av Balcos totala omsättning.

Balcos miljöarbete ingår som en integrerad del i företaget och genomsyrar hela verksamheten. Balco har genomfört initiativ för att minimera bolagets miljöpåverkan och arbetar konsekvent för att minska denna. Balco anser sig ligga i framkant i utvecklingen av balkonger som är både miljövänliga och energieffektiva, med produkter som inte bara minskar energiförbrukningen utan även är tillverkade i miljövänliga material. Dessutom tillverkar Balco alla balkonger i moduler för att minimera onödiga transporter. Balco är miljöcertifierade i enlighet med ISO 14000 och kvalitetscertifierade i enlighet med ISO 9000 och arbetar aktivt med att minska avfall och energiförbrukning genom effektiviserad produktion i bolagets produktionsenheter samt ökad återanvändning av material och produktionsavfall som inte kan reduceras eller undvikas. Balco utbildar och informerar även sina anställda om miljö, hälsa och säkerhet och involverar dem i den kontinuerliga förbättringsprocessen. Balcos inköpsorganisation strävar efter att leverantörer ska leva upp till bolagets uppförandekod och ta sitt miljömässiga ansvar. Balco har som krav att samtliga leverantörer ska följa de miljölagar och bestämmelser som är tillämpliga i respektive land. Hållbarhetsfrågor är viktiga för Balco. Detta avspeglar sig bland annat genom att Balco aktivt strävar efter att framställa säkra och tillförlitliga produkter, att erbjuda en hälsosam arbetsmiljö samt agera etiskt såväl internt som genom sina affärspartners. Balcos hållbarhetsarbete kommer även till uttryck genom företagets uppförandekod, en så kallad code of conduct i vilken bolagets sociala, etiska och miljömässiga regler redovisas. Uppförandekoden innefattar även regler om mänskliga rättigheter, ickediskriminering samt arbetsmiljö. Innehållet i uppförandekoden ingår som presentation och diskussionspunkt vid den introduktion som varje ny anställd genomgår. För ytterligare information, se Balcos hållbarhetsrapport som finns på Balco Groups hemsida www.balcogroup.se.

MODERBOLAGET

Moderbolaget har sitt säte i Växjö och bedriver verksamhet direkt och indirekt genom 13 svenska och utländska dotterbolag. Verksamheten i moderbolaget är huvudsakligen inriktad på strategisk utveckling, ekonomisk styrning, bolagsstyrningsfrågor, styrelsearbete och bankrelationer. Koncernens verkställande direktör, CFO och affärsutvecklingschef är anställda i moderbolaget. I samband med Balcos börsnotering omfinansierades bolaget och moderbolagets kapitalstruktur förändrades. Rörelseresultatet för året uppgick till -3 MSEK (-3). Moderbolagets soliditet uppgick till 27 procent (53).

HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Balco har den 10 februari 2021 förvärvat Stora Fasad AB, med omsättning 2020 på 30 MSEK och ett rörelseresultat på 5 MSEK. Förvärvet tillför kompetens inom fasadområdet och kommer att stärka koncernen erbjudande kring totalentreprenad för såväl balkong som fasadrenovering.

Balco har den 8 april 2021 förvärvat RK Teknik AB med dotterbolag, med omsättning 2020 på 115 MSEK och ett rörelseresultat på 10 MSEK. Förvärvet kommer att bredda Balco-koncernens produktsortiment och kunderbjudande.

UTSIKTER FÖR KOMMANDE VERKSAMHETSÅR

Balco ger inga finansiella prognoser för sin framtida utveckling. Koncernens finansiella mål finns återgivna på sidorna 12-13. Balco har en stark position på en fragmenterad och attraktivt växande europeisk balkongmarknad. Värdet på den totala nordeuropeiska balkongmarknaden uppskattas enligt en marknadsstudie av Arthur D. Little till cirka 35 mdr SEK under 2020. Balco är en av få kompletta balkongleverantörer på marknaden som har förmågan att tillhandahålla kundanpassade balkonglösningar.

UTDELNING

Styrelsen har fastslagit en utdelningspolicy som innebär att minst 50 procent av resultatet efter skatt ska delas ut. Styrelsen föreslår ingen utdelning till årsstämman 2021 då bolaget har minskad beläggning under första halvåret 2021 och tillåter personal med start i januari 2021. Styrelsen håller samtidigt öppet för en extra stämma senare under 2021 för nytt beslut gällande utdelning.

VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att koncernens resultat och balansräkningar framläggas till årsstämman den 25 maj 2021 för fastställande. Styrelsen föreslår ingen utdelning till årsstämman då bolaget har minskad beläggning under första halvåret 2021 och tillåter personal med start i januari 2021. Styrelsen håller samtidigt öppet för en extra stämma senare under 2021 för nytt beslut gällande utdelning.

Till årsstämmans förfogande, kr:

Överkursfond	403 169 000
Balanserat resultat	-247 472 876
Årets resultat	127 042 778
Summa	282 738 902

Styrelsens föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Vinstmedel att balansera i ny räkning	282 738 902
Summa	282 738 902

Risker och riskhantering

Exponering och hantering av risker är en naturlig del av en affärsverksamhet. Fokus ligger på att identifiera risker, förebygga att risker uppkommer samt att förbereda handlingsplaner som gör det möjligt att begränsa eventuella skador som dessa risker kan orsaka. Riskerna kan delas in i bransch- och marknadsrelaterade risker, verksamhetsrisker, finansiella risker och regulatoriska risker. Risker kan, även om de förebyggs, komma att påverka verksamheten negativt.

RISKER

En risk definieras som en osäkerhet inför att en händelse ska inträffa som kan komma att påverka bolagets förmåga att nå fastställda mål. Risker är ett naturligt inslag i all verksamhet och de måste hanteras på ett effektivt sätt. Riskhantering syftar till att förebygga, förhindra och begränsa att risker drabbar verksamheten på ett negativt sätt.

Balco gör årligen en samlad riskbedömning där Balco identifierar och bedömer risker som hotar Balcos måluppfyllelse. Balco definierar en risk som en framtida möjlig händelse som hotar organisationens förmåga att uppnå sina mål.

De identifierade riskerna bedöms baserat på följande två kriterier:

- ✓ Sannolikheten att risken kommer att inträffa
- ✓ Konsekvenser för Balco om risken skulle inträffa

RISKHANTERING

Balcos ledning har identifierat tänkbara händelser som skulle kunna komma att få en påverkan på företagets verksamhet. Händelserna har utvärderats och reducerats till en nettolista som bedöms vara de mest relevanta riskerna. Riskerna har graderats utefter låg, medel och hög sannolikhet att risken inträffar och efterföljande konsekvens om risken skulle inträffa. I syfte att hantera och motverka identifierade risker har ett antal kontrollaktiviteter (riskbegränsande åtgärder) fastställts. För respektive identifierad risk finns aktiviteter för att motverka, begränsa, kontrollera och hantera risken.

En utvärdering av kontrollaktiviteternas effektivitet ska utföras årligen. Balco har en koncernövergripande övervakningsprocess där effektiviteten av kontrollerna utvärderas och rapporteras till CFO för Balco. CFO är ansvarig för att presentera resultatet av utvärderingen till revisionsutskottet och styrelsen.

ÖVERGRIPANDE RISKOMRÅDEN

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av risker. Riskerna kan grupperas i fyra olika riskkategorier:

- ✓ Bransch- och marknadsrelaterade risker
- ✓ Verksamhetsrelaterade risker
- ✓ Finansiella risker
- ✓ Regulatoriska risker

BRANSCH- OCH MARKNADSRELATERADE RISKER

Bransch- och marknadsrelaterade risker avser externa faktorer, händelser och förändringar på de marknader som Balco verkar på och som kan komma att få en påverkan på möjligheterna att uppnå bolagets uppsatta mål.

Bransch- och marknadsrelaterade risker omfattar bland annat förändringar i efterfrågan till följd av en svagare konjunktur eller andra makroekonomiska förändringar, en förändrad prisbild för råvaror som är centrala för Balcos produktion, samt en förändrad konkurrens eller prispress.

Risker

Konjunkturpåverkan och andra makroekonomiska faktorer

Balcos verksamhet påverkas av den allmänna finansiella och politiska situationen i världen, liksom av andra allvarliga omvärldsförändringar till följd av naturkatastrofer, epidemier/pandemier, krig, migration etc.. Bolaget påverkas främst av händelser som påverkar de nordiska marknaderna och övriga länder där koncernen har verksamhet. En sämre konjunktur, politiska förändringar och andra allvarliga omvärldsförändringar kan komma att skapa oro på de marknader bolaget verkar och därmed påverka efterfrågan på bolagets produkter.

Riskhantering: Balco är verksamt på marknaden för balkonglösningar som är en nischmarknad inom byggmarknaden. Balco är i huvudsak verksamt inom renoveringssegmentet som mer styrs av det befintliga behovet av att renovera snarare än det mer konjunkturkänsliga segmentet nyproduktion. Balco bedriver projektverksamhet. Varje år hanteras många olika projekt av olika storlek och på olika marknader. Beroendet av en enskild kund är således litet.

Råvarupriser

Balcos lönsamhet påverkas av utvecklingen av råvarupriser på aluminium, stål, glas och betong. Förändrade råvarupriser kan påverka resultatet i enskilda projekt.

Riskhantering: Balco säkrar löpande och årsvis materialkostnader i en omfattning som baseras på kommande behov. Bolagets projektverksamhet innebär att varje projekt är en enskild prisförhandling. Långa ledtider och det faktum att varje projekt är unikt innebär att indexerade prisjusteringar, för att hantera förändrade råvarupriser, kan bli aktuella.

Konkurrens och prispress

Konkurrensbilden varierar mellan olika geografiska marknader och inom olika produktsegment. Balcos främsta konkurrenter består av betongrenoverare och andra balkongleverantörer. Ökad konkurrens kan komma att påverka verksamhet och resultat negativt.

Riskhantering: Balco konkurrerar främst med betongrenoverare som inte är nischade inom balkongrenoveringsmarknaden. Balcos lokala närvaro och bolagets affärsmodell som innebär att Balco hjälper kunden genom hela processen gör att Balco i stor utsträckning bidrar till att skapa sin egen marknad. Balco har idag en nischad portfölj av produkter som ligger i framkant vad gäller innovation och teknik, vilket skapar en konkurrensfördel.

Bransch- och marknadsrelaterade risker

	Risknivå	
	Sannolikhet	Konsekvens
Konjunkturpåverkan och andra makroekonomiska faktorer		
Förändringar i konjunktur och andra makroekonomiska faktorerers påverkan på Balcos verksamhet	Medel	Medel
Allvarliga omvärldsförändringar till följd av naturkatastrofer, epidemier/pandemier, krig, migration etc, som kan leda till personskador, verksamhetsavbrott och ökade kostnader	Medel	Hög
Råvarupriser		
Påverkan av förändrade råvarupriser	Medel	Låg
Konkurrens och prispress		
En förändrad konkurrenssituation och därmed en förändrad prisbild på marknaden	Låg	Medel

Verksamhetsrelaterade risker

	Risknivå	
	Sannolikhet	Konsekvens
Leverantörer och underentreprenörer		
Risk för förändrad situation hos leverantörer och underentreprenörer som påverkar Balco	Låg	Medel
Projektverksamhet		
Balcos risk att enskilda projekt utvecklas ofördelaktigt	Hög	Låg
Nya marknader		
Risk att unika krav och förutsättningar på ny marknad medför högre kostnader än beräknat	Låg	Låg
Driftsstörningar		
Risk att verksamheten kan komma att påverkas av driftsstörningar såsom brand, IT, sabotage eller maskinhaveri	Medel	Medel
Rekrytering		
Risk att Balco inte lyckas attrahera, rekrytera och behålla kompetenta medarbetare	Låg	Medel
Produktutveckling och produktionskapacitet		
Risk i bolagets förmåga att fortsätta utveckla kvalitativa produkter samt säkra framtida produktionskapacitet	Låg	Medel

VERKSAMHETSRELATERADE RISKER

Verksamhetsrelaterade risker är hänförliga till den dagliga verksamheten, och förmågan att uppfylla åtaganden gentemot kunder. Riskerna kan ofta hanteras genom interna kontrollaktiviteter såsom förebyggande- och/eller övervakande kontroller.

Exempel på verksamhetsrelaterade risker är Balcos förmåga att utveckla och sälja nya innovativa produkter och lösningar, att koncernen kan attrahera och behålla kvalificerade medarbetare samt att Balcos lönsamhet är beroende av de enskilda projektens resultat, det vill säga koncernens förmåga att förutse, beräkna och leverera projekten inom satta ekonomiska kalkyler.

Risker

Leverantörer och underentreprenörer

Balco är beroende av sina leverantörer och underentreprenörer för att kunna producera, projektera och leverera en slutprodukt. Företaget har merparten av produktionen i egen regi och dess produkter består av komponenter och råvaror från ett flertal olika leverantörer.

Riskhantering: Balco har identifierat sina strategiska leverantörer och underentreprenörer och säkerställt att det finns alternativ att tillgå.

Projektverksamhet

Balcos lönsamhet är beroende av de enskilda projektens resultat. De kalkyler och planer som tas fram i starten av projekten, och som uppdateras löpande, ligger till grund för tidpunkten när omsättning och resultat redovisas.

Riskhantering: Balco har en väl beprövad vinstavräkningsmodell och det finns en tydlig process och rutin för hur projekten kalkyleras och följs upp.

Nya marknader

Balco är exponerat för risken att projektverksamhet i nya marknader blir alltför kostsam och resurskrävande. Nya marknader medför andra lagkrav, inte minst med avseende på arbetsmiljö, byggkrav och brandsäkerhet.

Riskhantering: Balco tar hjälp av lokal expertis på nya marknader för att säkerställa att lokala regler och krav är uppfyllda.

Driftsstörningar

Balcos verksamhet består av många processer där en driftsstörning såsom brand, sabotage, maskinhaveri och störning i IT-system kan få konsekvenser för bolagets förmåga att fullfölja sina åtaganden gentemot kunder och därmed påverka lönsamheten negativt.

Riskhantering: Balco har identifierat och säkrat IT-kapacitet för befintlig produktionskapacitet. En genomgång sker årligen av verksamhetskritiska system.

Rekrytering

För Balco som är ett tillväxtbolag är det av stor vikt att kunna attrahera och behålla kvalificerade medarbetare och nyckelpersoner.

Riskhantering: Koncernen eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare med ett konkurrenskraftigt erbjudande både vad gäller ersättningar och förmåner, men också genom att skapa en kultur som våra medarbetare vill utvecklas i och vara en del av. Balco är aktiv på marknaden för att attrahera personal och bedriver en aktiv personalpolitik.

Produktutveckling och produktionskapacitet

Balcos intjäning och konkurrenskraft är beroende av bolagets förmåga att utveckla och sälja nya innovativa produkter och lösningar. Bolaget investerar betydande resurser i att vidareutveckla sin befintliga produktportfölj. Då bolagets produkter tillverkas i egna produktionsenheter är Balco beroende av att ha god framförhållning. För att säkerställa den framtida tillväxten på ett tillfredsställande sätt behöver Balco ligga mellan 6 till 12 månader före i planering av produktionskapaciteten.

Riskhantering: Balco driver projektverksamhet vilket betyder att företaget har god framförhållning och visibilitet vad gäller behovet av produktion och leveranser. Företaget följer löpande alla projekt, utleveranser och produktionsorder. Då ledtiderna inom företagets projekt är relativt långa skapar det en god framförhållning. Balco äger även mark som medger fortsatt expansion.

FINANSIELLA RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för finansiella risker såsom finansieringsrisk, likviditetsrisk, kreditrisk, ränterisk och valutarisk. Koncernens finanspolicy bildar ett ramverk av riktlinjer och regler samt riskmandat och limiter. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av CFO i samråd med vd och styrelsen. Målsättningen är att säkerställa en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat till följd av marknadsförändringar.

Risker

Valutarisker

Balco är påverkade av valutarisker som kan delas upp i transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår när ett försäljnings- eller inköpspris anges i utländsk valuta. Balco är främst exponerat för förändringar i EUR, NOK, DKK, PLN och GBP i förhållande till SEK. Omräkningsexponeringen uppstår när dotterbolagens balans- och resultaträkningar räknas om från lokal valuta till SEK.

Finansiella risker

	Risknivå	
	Sannolikhet	Konsekvens
Valutarisker		
Riskerna för att valutakursförändringar negativt påverkar koncernens finansiella utfall	Medel	Låg
Finansierings- och likviditetsrisker		
Risken för att Balco inte kan finansiera koncernens verksamhet	Låg	Medel
Ränterisker		
Avser riskerna för negativ påverkan på koncernens kassaflöde och resultat till följd av förändringar i marknadsräntorna	Medel	Låg
Kreditrisker		
Befarade förluster på kundfordringar	Låg	Låg

Riskhantering: Transaktionsexponeringen hanteras främst genom naturliga säkringar, vilket innebär att utbetalningar sker i samma valuta som kassaflöden från inbetalningar. Balco hanterar risker därutöver genom valutasäkringar enligt finanspolicy.

Finansierings- och likviditetsrisker

Det finns en risk att bolagets finansieringsmöjligheter kan försvåras eller bli mer kostsamma. Även om bolagets finansiella ställning för närvarande är god kan bolaget behöva tillgång till ytterligare finansiering. Balco bedriver projektverksamhet inom vilken omsättning, resultat och likviditet påverkas av bygglovstillstånd inom projekten.

Riskhantering: Koncernen har en god framförhållning i sina projekt vilket ger en relativt sett god visibilitet och möjliggör en planering. Företaget eftersträvar att ha en god likviditet vilket regleras genom bolagets finanspolicy med uppställda likviditetsmål.

Ränterisker

Balco är exponerad för räntefluktuationer i sin lånefinansiering. Bolaget har en förhållandevis låg skuldsättning.

Riskhantering: Risken hanteras genom mål för framtida skuldsättningsgrad. Befintlig lånestruktur innebär en låg exponering.

Kreditrisker

Balcos kreditrisk är begränsad. I de fallen kreditrisker kan uppkomma är i händelse av obestånd eller betalningsovilja hos bolagets kunder.

Riskhantering: Balcos kunder består i stor utsträckning av bostadsrättsföreningar, fastighetsägare och bygg-bolag. En granskning av kundernas ekonomi görs innan uppstarten av ett projekt för att säkerställa finansiell stabilitet hos motparten. Projekten har en framtung betalningsplan som i särskilda fall kompletteras med kreditförsäkring.

REGULATORISKA RISKER

Regulatoriska risker är relaterade till verksamhetens förmåga att hantera effekterna av ny lagstiftning och reglering, samt att hantera oförutsedda tvister eller andra rättsliga eller avtalsenliga osäkerhetsfaktorer.

Risker**Immateriella rättigheter**

Balco investerar betydande resurser i produktutveckling och på att skydda företagets innovationer genom patent. Om inte Balco lyckas skydda och behålla sina immateriella rättigheter skulle det finnas en risk att andra aktörer kan kopiera företagets produkter, vilket skulle kunna få en negativ påverkan på verksamhet, omsättning och resultat.

Riskhantering: En betydande del av Balcos produkter och dess funktioner är skyddade genom patent. I takt med att produkterna utvecklas förnyas och stärks bolagets patent.

Politiska beslut, lagstiftning och reglering

Politiska beslut kan påverka efterfrågan på Balcos produkter både i positiv och negativ riktning. Politiska beslut innefattar förändringar i lagstiftning, tillämpning av befintliga lagar och regleringar samt framtida subventioner och beskattning inom bostäder och bostadsbyggande.

Riskhantering: Balco följer och bevakar löpande de diskussioner och förändringar vad gäller politiska beslut, förändrad lagstiftning och reglering. Företagets affärsmodell är upprättad så att processen tar hänsyn till de lagar och regler som är specifika i respektive marknad.

Tvister och rättsliga förfaranden

Balco kan från tid till annan bli inblandade i tvister och bli föremål för anspråk avseende avtalsfrågor, förseningar, påstådda fel, miljöfrågor etc.

Riskhantering: Balco har i allt väsentligt skriftliga avtal med sina kunder och sina underleverantörer. Eventuella meningsskiljaktigheter löses så långt det är möjligt och affärsmässigt försvarbart i samförstånd under projektets gång.

Förändrade redovisningsregler

Balco påverkas av redovisningsregler som från tid till annan förändras och utvecklas. Bolagets redovisning, finansiella rapportering och interna kontroll kan i framtiden komma att påverkas av, och behöva anpassas till, förändrade regler.

Riskhantering: Balcos medarbetare utbildas löpande, håller sig ajour och kompetensutvecklas vad gäller gällande regler samt nyheter inom området. Ett samarbete sker med bolagets revisorer.

Regulatoriska risker

	Risknivå	
	Sannolikhet	Konsekvens
Immateriella rättigheter		
Risken att Balco inte lyckas skydda och behålla sina immateriella rättigheter och därmed företagets produktinnovation	Låg	Medel
Politiska beslut, lagstiftning och reglering		
Förändring av politiska beslut, lagstiftning och reglering som kan komma att påverka efterfrågan på Balcos produkter.	Medel	Hög
Tvister och rättsliga förfaranden		
Risken att Balco kan komma att påverkas av rättsliga tvister och processer	Låg	Låg
Förändrade redovisningsregler		
Risken att Balcos redovisning och därmed finansiella ställning och resultat kan komma att påverkas negativt av förändrade redovisningsregler	Låg	Låg



Aktien och ägarna

Aktiemarknaden har under året varit väldigt turbulent och dramatisk, Stockholms börsens index gick ner 35 procent i våras för att sedan stiga och sluta 13 procent upp. Balcos aktiekurs har också varit volatil under året med en lägsta kurs i mars på 65,00 kr och en högsta kurs i oktober på 117,20 kr. Slutkursen 2020 på 95,60 är 2 procent högre än slutkursen 2019. I mötena med marknadens olika aktörer fortsätter vi att lyfta fram Balcos unika position inom den fragmenterade nischmarknaden för balkonglösningar och de positiva hållbarhetseffekterna med våra produkter.

Handel och börsvärde

Balcoaktien handlas sedan 4 januari 2021 på Nasdaq Stockholms lista Mid Cap. Under 2020 handlades Balcoaktien på Nasdaq Stockholm Small Cap. Under året har 10,2 miljoner aktier omsatts till ett sammanlagt värde om 955 miljoner kronor. Den genomsnittliga dagsomsättningen under året uppgick till 3,8 miljoner kronor. All handel i aktien skedde på Nasdaq Stockholm. Börsvärdet vid årets slut var 2,1 miljarder SEK.

Aktiens utveckling under 2020

Under året har aktiekursen varit väldigt volatil, för att stänga året på en aktiekurs om 95,60 kronor, 2 procent högre än föregående år. Årets högsta betalkurs noterades den 13 oktober med 117,20 kronor och den lägsta kursen på 65,00 kronor den 19 mars.

Aktiekapital

Per den sista december 2020 uppgick antalet aktier i Balco till 21.909.348 aktier. Balco har ett aktieslag och varje aktie har samma röstvärde och ger samma rätt till utdelning. En aktie har ett kvotvärde om 6,0002 kronor och aktiekapitalet uppgår därmed till 131.461.248 kronor.

Ägarstruktur

Antalet aktieägare i Balco var vid slutet av året 5.523 stycken, en ökning med 1.010 ägare under året. Aktieägandet i Sverige uppgick till 86,6 procent. Av det totala utländska aktieägandet om 13,4 procent stod aktieägare i Jersey för 4,8 procent, ägare i Luxemburg för 4,4 procent, Storbritannien för 2,2 procent och ägare i Frankrike för 1,1 procent. Det svenska ägandet dominerades av finansiella företag med 34,5 procent av kapitalet medan svenska bolag ägde 24,8 procent och svenska intressegrupper ägde 14,4 procent. Balcos tio största aktieägare ägde 74,5 procent av bolaget. Styrelseledamöter i Balco ägde sammanlagt 71.738 aktier i Balco medan bolagets ledning ägde 264.950 aktier. Totalt motsvarade styrelsens och ledningens innehav 1,5 procent av antalet utestående aktier. Huvudägare är Familjen Hamrin med 23,6 procent ägande.

Utdelning och utdelningspolicy

Balcos utdelningspolicy fastställer att bolaget ska dela ut minst hälften av resultatet efter skatt, givet att det inte äventyrar Balcos långsiktiga utveckling. Styrelsen föreslår ingen utdelning till årsstämman 2021 då bolaget har minskad beläggning under första halvåret 2021 och tillåtit personal med start i januari 2021. Styrelsen håller samtidigt öppet för en extra stämma senare under 2021 för nytt beslut gällande utdelning.

Slutkurs 31/12 2020

95,60
SEK

Börsvärde 31/12 2020

2,1
miljarderAntal aktieägare
31/12 2020**5 523****Aktierelaterade incitamentsprogram**

Balco Group ABs incitamentsprogram 2017/2020 löpte ut 5 oktober och ledde till att 286.037 aktier tecknades motsvarande en utspädning på 1,3%.

Vid en extra bolagsstämma som hölls den 24 november 2020 beslutades om att införa ett nytt treårigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 25 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 400.000 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balcos totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 4 MSEK. Programmet innebär en utspädning motsvarande cirka 1,8 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco har förvärvat 236.000 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 2.673.880 SEK.

Syftet med incitamentsprogrammet är att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland bolagets nyckelanställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta och talangfulla medarbetare, öka intressegemenskapen mellan nyckelmedarbetarnas och bolagets målsättning samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål.

AKTIEKURSUTVECKLING 2020**AKTIEÄGARSTRUKTUR PER DEN 31 DECEMBER 2020**

Antal aktier	Antal aktieägare	% av aktieägare	Antal aktier	% av aktier
1-500	4 715	85,37	505 888	2,31
501-1 000	379	6,86	302 753	1,38
1 001-5 000	312	5,65	714 238	3,26
5 001-10 000	39	0,71	293 269	1,34
10 001-15 000	15	0,27	180 262	0,82
15 001-20 000	6	0,11	106 738	0,49
20 001-	57	1,03	19 806 200	90,40
Totalt	5 523	100,00	21 909 348	100,00

DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER DEN 31 DECEMBER 2020

Aktieägare	Antal aktier	% av aktier
Familjen Hamrin	5 172 030	23,61
Swedbank Robur Fonder	2 603 714	11,88
Lannebo Fonder	2 330 920	10,64
Skandrenting, AB	2 300 000	10,50
Segulah IV, L.P	1 049 373	4,79
Länsförsäkringar Fondförvaltning AB	773 142	3,53
Pension, Danica	575 565	2,63
Unionen	561 386	2,56
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	489 657	2,23
Clearstream Banking S.A., W8IMY	456 816	2,09
Totalt	16 312 603	74,45

Flerårsöversikt

MSEK	2020	2019	2018	2017
Koncernens resultaträkning i sammandrag				
Nettoomsättning	1200,0	1 220,6	1 058,1	989,0
Bruttoresultat	289,4	300,0	253,8	247,8
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)	153,0	176,9	125,9	109,4
Rörelseresultat (EBIT)	115,4	140,4	105,6	92,3
Resultat före skatt	105,7	131,7	99,5	55,3
Årets resultat (hänförligt till moderbolagets aktieägare)	77,6	102,8	76,8	37,7
Koncernens balansräkning i sammandrag				
Tillgångar				
Goodwill	400,9	401,2	401,1	372,0
Övriga anläggningstillgångar	222,8	245,9	248,7	146,7
Kundfordringar	175,3	135,5	161,6	119,1
Avtalstillgångar	130,3	149,2	116,9	100,1
Övriga omsättningstillgångar	293,9	174,1	134,9	147,3
Summa tillgångar	1 223,3	1 105,9	1 063,2	885,4
Eget kapital och skulder i sammandrag				
Eget kapital	598,6	514,5	440,5	386,4
Långfristiga skulder	248,5	313,7	319,1	192,5
Kortfristiga skulder	376,2	277,6	303,6	306,5
Summa eget kapital och skulder	1 223,3	1 105,9	1 063,2	885,4
Koncernens kassaflöde i sammandrag				
Kassaflöde från den löpande verksamheten	111,7	97,2	28,0	155,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-14,3	-10,9	-93,6	-55,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1,4	-53,8	46,1	-15,5
Årets kassaflöde	96,1	32,5	-19,5	84,8

Omräkning av tidigare år (2018 och 2017) avseende IFRS 16 har inte gjorts.

MSEK	2020	2019	2018	2017
Moderbolaget				
Nettoomsättning	20,0	14,8	15,2	4,0
Rörelseresultat	-3,0	-2,7	3,7	-13,3
Resultat före skatt	161,6	4,3	1,0	-26,7
Summa tillgångar	1555,2	522,2	466,7	515,9
Soliditet, %	26,6	52,8	64,8	62,6

Nyckeltal	1 januari – 31 december			
MSEK (om inget annat anges)	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, orderingång och orderstock				
Nettoomsättning	1 200,0	1 220,6	1 058,1	989,0
Förändring av nettoomsättning(%)	-1,7	15,4	7,0	23,4
Orderingång	932,7	1 349,1	1 003,1	1 113,5
Förändring av orderingång(%)	-30,9	34,5	-9,9	4,4
Orderstock	1 086,6	1 522,4	1 203,5	1 238,4
Förändring av orderstock(%)	-28,6	26,5	-2,8	11,8
Resultatmått				
Bruttoresultat	289,4	300,0	253,8	247,8
Bruttomarginal(%)	24,1	24,6	24,0	25,1
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)	153,0	176,9	125,9	109,4
EBITDA marginal(%)	12,7	14,5	11,9	11,1
Rörelseresultat	115,4	140,4	105,6	92,3
Rörelsemarginal(%)	9,6	11,5	10,0	9,3
Justerad EBITDA	172,4	176,9	140,4	133,8
Justerad EBITDA marginal(%)	14,4	14,5	13,3	13,5
Justerat rörelseresultat	134,8	140,4	120,2	116,7
Justerad rörelsemarginal(%)	11,2	11,5	11,4	11,8
Kassaflöden				
Operativt kassaflöde	196,5	133,9	49,9	182,9
Operativ cash conversion (%)	114	75,7	35,6	136,7
Kapitalstruktur				
Sysselsatt kapital, genomsnittligt	660,2	655,8	555,8	488,0
Sysselsatt kapital exkluderande goodwill, genomsnittligt	259,1	254,7	169,2	116,3
Eget kapital, genomsnittligt	556,6	477,5	413,4	262,9
Räntebärande nettoskuld	45,2	161,9	194,7	90,0
Räntebärande nettoskuld /justerad EBITDA R12 (ggr)	0,3	0,9	1,4	0,7
Avkastningsmått				
Avkastning på sysselsatt kapital R12(%)	20,4	21,4	21,6	23,9
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. goodwill R12(%)	52,0	55,1	71,0	100,4
Avkastning på eget kapital R12(%)	13,9	21,5	19,0	15,1
Soliditet(%)	48,9	46,5	41,4	43,6
Övrigt				
Medelantal aktier vid årets slut, tusental	21 909,3	21 461,2	21 428,8	13 704
Resultat per aktie före utspädning	3,58	4,81	3,67	2,43
Resultat per aktie efter utspädning	3,51	4,76	3,67	2,43
Heltidsanställda vid årets slut	428	419	385	346

För definition av alternativa nyckeltal se sidan 104.

Omräkning av tidigare år (2018 och 2017) avseende IFRS 16 har inte gjorts.

KVARTALSÖVERSIKT

MSEK	2020				2019				2018			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Nettoomsättning	321,2	351,7	258,5	268,6	269,9	325,0	292,4	333,3	242,6	273,6	237,7	304,2
EBITDA	43,6	58,9	38,2	12,3	35,5	52,7	40,1	48,5	26,7	36,5	30,3	32,4
Rörelseresultat (EBIT)	34,2	49,4	28,9	2,8	27,0	44,3	31,3	37,7	22,0	31,5	25,1	27,0
Justerat rörelseresultat (EBIT)	34,2	49,4	28,9	22,3	27,0	44,3	31,3	37,7	22,0	31,5	25,1	41,6

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen i Balco syftar till att skapa värde för aktieägarna genom aktiv riskkontroll och en sund företagskultur. Sedan börsnoteringen av Balco år 2017 har det löpande arbetet för en väl fungerade styrning, kontroll och uppföljning varit prioriterat.

STYRMODELL

Balco Group AB, organisationsnummer 556821-2319, (Balco) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm och ingår sedan 4 januari 2021 i segmentet Mid Cap. Bolaget har sitt huvudkontor i Växjö. Bolagsstyrningsrapporten är en del av bolagets förvaltningsberättelse.

Bolagsstyrningen i Balco, som kan delas in i externa och interna styrinstrument, följer svensk lag, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt interna regler och föreskrifter.

Externa styrinstrument

De externa styrinstrumenten utgör ramverket för bolagsstyrningen i Balco. Till de externa instrumenten hör den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning. Balco avviker för räkenskapsåret 2020 från Koden gällande en punkt:

Avvikelse från Koden regel 2:4

Koden stipulerar att styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot inte ska vara valberedningens ordförande. Styrelseledamot Carl-Mikael Lindholm representant för Balcos största ägare Familjen Hamrin är även valberedningens ordförande.

Förklaring

Med avvikelse från den svenska bolagsstyrningskoden har det i Balco hittills varit så att största ägare sett till antal röster även haft ordförandeposten i valberedningen, Balcos strategiska inriktning och affärsstyrmodell bygger också på ett starkt engagemang från bolagets huvudägare. Styrelsens och valberedningens bedömning är att majoriteten är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst tre av ledamöterna också är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Interna styrinstrument

Till de interna styrinstrumenten hör den av stämman fastställda bolagsordningen, interna instruktioner och riktlinjer. Exempel på interna instruktioner och riktlinjer är styrelsens arbetsordning, instruktioner för utskott och vd-instruktionen. Vidare har styrelsen antagit ett antal policyer, däribland finanspolicy och hållbarhetspolicy, som är vägledande för hur det interna arbetet ska styras och kontrolleras. Därutöver reglerar Balcos ekonomihandbok den finansiella rapporteringen i koncernen.

1. AKTIEÄGARE

Balco Group AB är sedan den 6 oktober 2017 noterat på Nasdaq Stockholm. Antalet utestående aktier uppgick vid slutet av 2020 till 21.909.348 aktier. Samtliga aktier har lika rösträtt och lika rätt till bolagets vinst och kapital. Aktiernas kvotvärde uppgår till 6,0002 kronor, vilket innebär att det registrerade aktiekapitalet per den sista december 2020 uppgick till 131.461.248 kronor. Per den sista december 2020 hade Balco 5.523 aktieägare. Enligt ägardata från Euroclear Sweden AB ägde de tio största aktieägarna i Balco 61,9 procent av rösterna och aktierna i bolaget. Svenska aktieägare stod för 86,6 procent av ägandet. Balcos största aktieägare per den sista december 2020 var Familjen Hamrin vars innehav vid årsskiftet 2020 bestod av totalt 5 172 030 aktier motsvarande 23,6 procent av rösterna och kapitalet. Även Swedbank Robur Fonder (11,9%), Lannebo Fonder (10,6%) och Skandrenting (10,5%) har ett direkt eller indirekt innehav på över 10 procent av det totala röstetalet i bolaget.

2. BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är Balcos högsta beslutsfattande organ. Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman läggs balans- och resultaträkning samt koncernbalans- och koncernresultaträkning fram och beslut fattas om bland annat disposition av bolagets resultat, val av och arvode till styrelseledamöter och revisor samt

övriga ärenden som ankommer på årsstämman enligt lag. Alla aktieägare som är upptagna i aktieboken och som har anmält sitt deltagande i tid enligt den föreskrift som finns i kallelsen har rätt att delta på bolagsstämman och utöva sin rösträtt. En aktieägare som vill få ett särskilt ärende behandlat vid stämman måste i god tid före stämman begära det hos styrelsen under den adress som meddelas på bolagets webbplats. Utöver årsstämman kan styrelsen kalla till extra bolagsstämma.

Årsstämma 2021

Balcos årsstämma för 2021 kommer att hållas den 25 maj 2021. Med anledning av coronaviruset (COVID-19) och de restriktioner som införts i syfte att motverka spridningen av viruset har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående och att aktieägarna ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning. Detaljer kring detta förfarande kommer inkluderas i kallelsen till stämman som avses göras tillgänglig bland annat på bolagets hemsida omkring den 20 april 2021. Aktieägarna kommer att ha möjlighet att inför årsstämman ställa frågor skriftligen. Frågorna och svaren kommer att publiceras på bolagets hemsida senast fem dagar före årsstämman

Viktiga datum för årsstämman 2021 är:

17 maj.....avstämningsdag för årsstämman 2021

24 maj.....sista anmälningsdag och dag för poströstning, kl. 16.00

Förslag till beslut på årsstämman 2021

Styrelsen föreslår ingen utdelning till årsstämman då bolaget har minskad beläggning under första halvåret 2021 och tillåter personal med start i januari 2021. Styrelsen håller samtidigt öppet för en extra stämma senare under 2021 för nytt beslut gällande utdelning.

3. VALBEREDNING

Valberedningens uppgift är se till att ledamöterna i Balcos styrelse gemensamt har den kunskap och erfarenhet som är relevant för att kunna bidra till att Balco över tid utvecklas på bästa möjliga sätt. Baserat på den styrelseutvärdering som görs en gång per år, kraven i Koden, Balcos behov och synpunkter från övriga ägare ser valberedningen över styrelsens arbete. Valberedningen lägger sedan fram ett förslag till årsstämman om antalet styrelseledamöter, om styrelsens sammansättning samt ger förslag till arvodering av styrelsen, inklusive arvode för utskottsarbete. Valberedningen ska också ge ett förslag till styrelsens respektive årsstämmans ord-förande samt revisorer och deras arvodering. Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och en motivering till valberedningens förslag publiceras på Balcos hemsida i samband med att kallelsen går ut.

Beslut vid årsstämman 2020 inkluderade:

- ✓ att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2019
- ✓ att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2019
- ✓ omval av styrelseledamöterna Tomas Johansson, Carl-Mikael Lindholm, Ingall Berglund, Johannes Nyberg, och Mikael Andersson samt nyval av Vibecke Hverven
- ✓ att arvodet till styrelsen totalt på årsbasis ska utgå med 1 690 000 kronor
- ✓ att välja Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisionsbolag med Martin Odqvist som huvudansvarig auktoriserad revisor
- ✓ bemyndigande för styrelsen att besluta om emission, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, att betalas kontant, med apportegendom eller genom kvittning, av aktier eller teckningsoptioner eller konvertibler avseende sådana aktier, innebärandes en ökning eller potentiell ökning av bolagets aktiekapital med högst tio (10) procent eller högst 2 162 331 aktier
- ✓ bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv av så många egna aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger en tiondel av samtliga aktier i bolaget
- ✓ bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om överlåtelse av egna aktier

Medlemmar i valberedningen inför årsstämman 2021:

- ✓ Carl-Mikael Lindholm, utsedd av Familjen Hamrin.
(valberedningens ordförande)
- ✓ Marianne Flink, utsedd av Swedbank Robur Fonder
- ✓ Lennart Björkman, utsedd av Skandrenting AB
- ✓ Claes Murander, utsedd av Lannebo Fonder
- ✓ Tomas Johansson, Balcos styrelseordförande

I enlighet med reglerna i Kodan antog Balco vid extra bolagsstämma den 11 september 2017 en valberedningsinstruktion. Den stipulerar att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter. Ledamöterna ska utses genom att företagets fyra röstmässigt största aktieägare, enligt den av Euroclear förda aktieboken per den 31 augusti året innan årsstämman, sammanställs av styrelsens ordförande och ges möjlighet att utse varsin ledamot. Till ordförande i valberedningen utses den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren. Styrelsens ordförande ska inte vara ordförande i valberedningen. Medlemmarna i valberedningen inför årsstämman 2021 presenterades genom ett pressmeddelande den 10 september 2020. Medlemmarna i valberedningen får inte någon ersättning för sitt arbete i valberedningen.

4. STYRELSE

Styrelsen är Balcos näst högsta beslutsfattande organ efter bolagsstämman. Styrelsen är övergripande ansvarig för att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. Styrelsen ansvarar tillsammans med ledningen för den övergripande strategin för bolaget och verkar för att bolaget har en god riskhantering och intern kontroll.

Styrelseledamöter

Enligt bolagsordningen ska styrelsen i Balco bestå av minst fyra ledamöter och högst åtta ledamöter. Ledamöterna i styrelsen ska tillföra kompetens och erfarenhet som gynnar Balcos utveckling. För närvarande består Balcos styrelse av sex ordinarie ledamöter, två kvinnor och fyra män. Fem ledamöter omvaldes och en ledamot nyvaldes av årsstämman den 17 juni 2020 för tiden intill årsstämman 2021. Vd och koncernchef Kenneth Lundahl samt Balcos CFO Michael Grindborn är närvarande på samtliga styrelsemöten.

Michael Grindborn agerar sekreterare i styrelsen. Andra ledande befattningshavare deltar som föredragande vid särskilda frågor. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Fyra av styrelseledamöterna är även oberoende till bolagets större aktieägare. Balco uppfyller därmed kraven från Nasdaq Stockholm och Kodan gällande styrelsemedlemmars oberoende. För en sammanställning och presentation av styrelseledamöterna se sidorna 62-63.

Mångfaldspolicy i styrelsen

Styrelsen i Balco ska som helhet ha en ändamålsenlig samlad kompetens, erfarenhet och bakgrund för den verksamhet som bedrivs samt för att kunna identifiera och förstå de risker som verksamheten medför. Målsättningen är att styrelsen ska bestå av ledamöter i varierande ålder, representeras av både män och kvinnor, med varierad geografisk och etnisk bakgrund som kompletterar varandra vad gäller erfarenhet, utbildnings- och yrkesbakgrund som tillsammans bidrar till ett oberoende och kritiskt ifrågasättande i styrelsen. Balcos styrelse har antagit en mångfaldspolicy som valberedningen beaktar vid framtagande av sitt förslag till årsstämman. Valberedningen utgår även ifrån skrivelsen i Svensk kod för bolagsstyrning punkt 4.1 som behandlar styrelsens mångfald.

Styrelsens arbete och utvärdering av styrelsen

Styrelsens ansvar och uppgifter regleras i aktiebolagslagen, i Balcos bolagsordning samt i styrelsens arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och den verkställande direktören. Styrelsen fastställer även instruktioner för styrelsens utskott och den verkställande direktören.

Styrelsens uppgifter är att löpande följa upp den strategiska inriktningen, den ekonomiska utvecklingen, bolagets metoder, processer och kontroll för att upprätthålla en väl fungerande verksamhet. Styrelsen ska även vara med och bidra till en god kvalitet på den ekonomiska rapporteringen, internkontrollen samt utvärdera bolaget efter uppsatta finansiella mål och fastställda riktlinjer för ledande befattningshavare. Till styrelsens uppgifter hör också att löpande utvärdera bolagets vd samt vara delaktig i den årliga revisionen som genomförs av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med Martin Odqvist som huvudansvarig revisor. Styrelsens ordförande, som väljs av årsstämman, har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och för att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt. Det är styrelsens ordförande tillsammans med bolagets verkställande direktör som planerar styrelsemötena.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt mötesschema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera specifika frågor. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och den verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget. Under 2020 har styrelsen hållit nio möten, varav fem har hållits på web/telefon. De ordinarie styrelsemötena behandlar vanligen rapporter från den verkställande direktören och eventuella utskottsmöten liksom en resultatgenomgång. I samband med mötena i februari, maj, augusti och november har styrelsen gått igenom delårsrapporterna.

Styrelseordföranden är ansvarig för att styrelseledamöterna varje år utvärderar sitt arbete. Utvärderingen inkluderar även arbetet i revisions- och ersättningsutskottet, omfattar styrelsens arbetsprocess, sammansättningen i styrelsen och kompetensen i styrelsen. Arbetet presenteras för valberedningen.

Ersättning till styrelsen

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna fastställs av årsstämman. Vid stämman den 17 juni 2020 beslutades att arvode ska utgå till styrelseledamöterna enligt följande:

Arvode till styrelsens ordförande Tomas Johansson ska uppgå till 500 000 kronor. Till de ordinarie fem styrelseledamöterna ska arvodet uppgå till 190 000 kronor vardera.

Arvode för arbetet i revisionsutskottet ska uppgå till 70 000 kronor för ordförande i revisionsutskottet, Ingall Berglund. Övriga ledamöter i revisionsutskottet, Johannes Nyberg och Mikael Andersson ska erhålla vardera 40 000 kronor.

Arvode för arbete i ersättningsutskottet ska uppgå till 40 000 kronor för ordförande i ersättningsutskottet, Tomas Johansson. Övriga ledamöter i ersättningsutskottet, Carl-Mikael Lindholm och Vibecke Hverven, ska erhålla vardera 25 000 kronor.

Totalt uppgår ersättningen för styrelse- och utskottsarbete under 2020-2021 till 1 690 000 kronor.

5. REVISIONSUTSKOTT

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att stödja styrelsen i arbetet med att uppfylla sitt ansvar inom finansiell rapportering inklusive hållbarhetsrapportering, redovisning, revision, intern kontroll, internrevision och riskhantering. Revisionsutskottet har också löpande kontakt med Balcos revisorer, granskar och övervakar hanteringen av marknads-, och kreditrisker samt håller sig informerad i frågor som rör revisionen av bolagets årsredovisning och löpande internkontroll. Utskottet ansvarar även för granskning och utvärdering av revisorns opartiskhet och självständighet. Revisionsutskottet arbetar efter en av styrelsen fastställd instruktion.

Ledamöter i revisionsutskottet 2020-2021

Ingall Berglund (ordförande)

Mikael Andersson (ledamot)

Johannes Nyberg (ledamot)

Ingall Berglund och Johannes Nyberg har den redovisningskompetens som är ett krav enligt aktiebolagslagen. Samtliga av medlemmarna i utskottet är oberoende till bolaget och två av medlemmarna i utskottet är oberoende till Balcos största aktieägare. Revisionsutskottet har under 2020 hållit fyra protokollförda möten. Martin Odqvist, bolagets valda revisor, har deltagit på två av dessa möten. Samtliga möten i utskottet har redovisats för styrelsen.

6. ERSÄTTNINGsutskott

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgift är att lämna förslag till styrelsen vad gäller ersättning till vd, ersättningsprinciper och andra anställningsvillkor för ledningen samt följa och utvärdera pågående rörliga ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram. Ersättningsutskottet arbetar efter en av styrelsen fastställd arbetsordning.

Ersättningar och närvaro

	Tomas Johansson	Ingall Berglund	Carl-Mikael Lindholm	Johannes Nyberg	Mikael Andersson	Vibecke Hverven	Åsa Söderström Winberg
Styrelsearvode (stämmoår)	500 000	190 000	190 000	190 000	190 000	190 000	-
Ersättning för utskottsarbete	40 000	70 000	25 000	40 000	40 000	25 000	-
Oberoende till bolaget och bolagets ledning	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja
Oberoende till huvudägare	ja	ja	nej	nej	ja	ja	ja
Närvaro styrelsemöten, 9 st	9	8	9	8	8	6	3
Närvaro revisionsutskottsmöten, 4 st		4		4	4		
Närvaro ersättningsutskottsmöten, 2 st	2		2			1	1

Ledamöter i ersättningsutskottet 2020-2021

Tomas Johansson (ordförande)

Carl-Mikael Lindholm (ledamot)

Vibecke Hverven (ledamot)

Samtliga medlemmar i utskottet är oberoende till bolaget och två av medlemmarna är oberoende till Balcos största aktieägare. Ersättningsutskottet har under 2020 hållit två möten, vilka har redovisats för styrelsen.

7. REVISOR

Revisorn ska granska Balcos årsredovisning och räkenskaper samt granska förvaltningen av bolaget. Efter varje räkenskapsår lämnar revisorn en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Den externa revisionen av räkenskaperna i Balco och samtliga revisionspliktiga dotterbolag utförs enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Balcos revisor utses av årsstämman efter förslag från valberedningen. Årsstämman 2020 beslutade att för tiden fram till årsstämman 2021, välja Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor, med Martin Odqvist som huvudansvarig revisor. Martin Odqvist är auktoriserad revisor och medlem i FAR. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB kan ansvara för revisionen till och med 2037 innan en ny byrå behöver väljas enligt gällande regler. Auktoriserade revisorn Martin Odqvist kan vara huvudansvarig för revisionen fram till och med årsstämman 2024 innan han enligt gällande regelverk behöver rotera sitt uppdrag. Av 2020 års ersättningar till revisorerna har till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utgått: Revisionsuppdraget 1.749 tkr (1.339), övriga lagstadgade uppdrag 0 tkr (0), Skatterådgivning 652 tkr (43) och Övriga tjänster 0 tkr (0).

8. LEDNING

Ledningen i Balco utgörs av vd och koncernchef samt ytterligare fem chefer. I ledningen är fem medlemmar män och en är kvinna.

Medlemmarna i ledningen har följande funktioner:

Kenneth Lundahl, vd och koncernchef

Roger Andersson, försäljningschef, Sverige och Norge

Camilla Ekdahl, COO och vd Balco AB

Johan Fälth, export- och marknadschef

Michael Grindborn, CFO, IR- och IT-chef

Jesper Magnusson, personalchef

Ersättning till ledningen

Nedan riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes på årsstämman den 17 juni 2020:

Med ledande befattningshavare avses vd och koncernledningen, som består av sex personer. Syftet med riktlinjerna är att se till att Balco kan attrahera, motivera och behålla ledande befattningshavare.

Målsättningen med ersättningen är att den ska vara konkurrenskraftig och samtidigt i linje med aktieägarnas intressen. Ersättning till ledningen ska utgöras av fast och rörlig lön, möjlighet att delta i ett långsiktigt incitamentsprogram samt pensionsersättning. Dessa komponenter ska tillsammans skapa en välbalanserad ersättning som återspeglar individuell kompetens, ansvar och prestation, på både kort och lång sikt, samt företagets totala prestation.

Fast och rörlig lön

Befattningshavarnas fasta lön ska vara konkurrenskraftig och baseras på den individuella befattningshavarens kompetens, ansvar och prestation.

Befattningshavarna ska utöver den fasta lönen kunna erhålla rörlig ersättning. Sådan rörlig ersättning ska inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på utfall av förutbestämda och dokumenterade finansiella och individuella mål.

Övriga förmåner och pension

Koncernen erbjuder andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Sådana övriga förmåner kan exempelvis innefatta tjänstebil och företagshälsövård. Under en begränsad period kan i förekommande fall även tjänstebostad erbjudas. De ledande befattningshavarna ska vara berättigade till pensionsersättningar baserat på vad som är brukligt i det land där de är anställda. Pensionsåtaganden tryggas genom premieinbetalningar till försäkringsbolag.

Avvikelser från riktlinjerna

Om det finns särskilda skäl som motiverar det kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan, såsom exempelvis gällande ytterligare rörlig ersättning vid exceptionella prestationer. I ett sådant fall ska styrelsen förklara skälet till avvikelserna vid närmast följande årsstämma.

Uppsägning och avgångsvederlag

För verkställande direktören gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från Balcos sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från verkställande direktörens sida. Den verkställande direktören är bunden av ett konkurrensförbud som gäller under två år från anställningens upphörande. För övriga ledande befattningshavares anställningar gäller en ömsesidig uppsägningstid om tre till tolv månader.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL NYA RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDNINGEN

Inför årsstämman 2021 föreslås inga förändringar i principerna för ersättning till ledande befattningshavare.

Intern kontroll över finansiell rapportering

Målsättningen med den interna kontrollen är att bedöma vilka risker som är betydande i Balco och därmed bör hanteras genom löpande uppföljning och kontroll. Genom en riskanalys kan arbetet koncentreras till de områden som är viktigast för att minska den totala riskexponeringen i företaget.

Styrelsen är enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ytterst ansvarig för att bolagets organisation är utformad på ett sätt så att den finansiella rapporteringen, förvaltningen och verksamheten följs upp och kontrolleras på ett betryggande sätt. Rapporten över den interna kontrollen som är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Koden. Beskrivningen har begränsats till att behandla intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, punkt 7.4.

Balcos CFO ansvarar för att implementering och upprätthållande av formella rutiner avseende den interna kontrollen sker i enlighet med de beslut som fattas i styrelsen. Balcos finansavdelning, under ledning av CFO, leder koncernens arbete med intern kontroll avseende finansiell rapportering. Arbetet stäms av löpande och följs upp i styrelsen. För Balco är intern styrning och kontroll ett arbete som integreras kontinuerligt i företagets verksamhetsstyrning.

Den internkontrollstruktur, som byggdes upp inför noteringen av Balco år 2017, utgår ifrån ramverket i den etablerade modellen COSO, Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. Modellens komponenter används för att utvärdera och arbeta med en organisations interna styrning och kontroll kopplat till mål, rapportering och efterlevnad av lagar och regler.

KONTROLLMILJÖ

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Det är viktigt att företagets beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen. För att skapa ett ramverk för hur arbetet ska ske har Balco implementerat ett antal styrande dokument i form av interna policyer och riktlinjer. Styrelsen i Balco har inrättat en arbetsprocess och en arbetsordning för sitt arbete och arbetet i styrelsens utskott. Styrelsen har därutöver ett antal grundläggande policies och riktlinjer, såsom styrelsens arbetsordning, vd-instruktion, finanspolicy, hållbarhetspolicy, insiderpolicy samt kommunikationspolicy. Styrande dokument för redovisning och finansiell rapportering är områden som är särskilt viktiga för att säkerställa en korrekt, fullständig rapportering och informationsgivning. Balco har en ekonomihandbok som syftar till att uppnå intern styrning och kontroll över den finansiella rapporteringen. Vid sidan av ekonomihandboken har Balco utarbetat ett rapportpaket för den löpande ekonomiska uppföljningen.

RISKBEDÖMNING

Finansiell riskhantering är en del i det löpande arbetet med finansiell rapportering. Balco eftersträvar att kontinuerligt analysera de risker som kan leda till fel i den finansiella rapporteringen. En process för hur fel i den finansiella rapporteringen ska analyseras och följas upp på årlig basis har inrättats. Risker behandlas, bedöms och rapporteras i Balcos centrala koncernfunktioner.

KONTROLLAKTIVITETER

Balco följer upp de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen. Koncernens CFO har ansvar för att säkerställa den övergripande kontrollen för den finansiella rapporteringen. Utöver den centrala kontrollen med tydliga beslutsprocesser och beslutsordningar för större investeringar, resultatanalyser och redovisning finns en struktur genom riktlinjer och rollbeskrivningar med mandatbeskrivning för hur arbetet bedrivs och följs upp i organisationen. Riktlinjer och instruktioner syftar till att upptäcka och förebygga risker för fel i rapporteringen. Ingen internrevision har genomförts 2020 pga covid-19. Koncernen har ingen internrevisions funktion utan internrevisionen sköts genom utökad controlling av koncernens controllers.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, i det fall det avser den finansiella rapporteringen, kommuniceras framförallt i koncernens ekonomihandbok och via bolagets intranät. Informationen utökas och uppdateras vid behov. Kommunikation sker i huvudsak löpande i organisationen då arbetsgruppen inom ekonomifunktionen väsentligen är koncentrerad till en lokalisering. Vidare hålls löpande bokslutsmöten. Riktlinjer för hur kommunikationen med interna och externa parter ska gå till finns beskrivet i Balcos kommunikationspolicy. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt. Information till externa intressenter sker löpande på Balcos finansiella webbplats. Den interna kommunikationen sker i stor utsträckning via bolagets intranät, i personalmöten och via email. Internkommunikationen är viktig för att alla medarbetare ska känna en samhörighet, en delaktighet och för att alla ska sträva mot samma mål.

UPPFÖLJNING

Balco koncernens ekonomifunktioner arbetar efter gemensamma instruktioner och riktlinjer. Styrelsen och ledningen i Balco får på månadsbasis information om koncernens resultat, finansiella ställning samt hur verksamheterna utvecklas. Utefter internkontrollarbetet kan styrelsen välja ut specifika områden inom vilka en extra uppföljning kan behövas.

Styrelse

Tomas Johansson

Uppdrag och invald

Född 1958. Styrelseordförande sedan 2019.
Ordförande i ersättningsutskottet.
Styrelseledamot sedan 2013.

Utbildning

Examen i marknadsekonomi från IHM Business School.

Andra pågående uppdrag

Industrial Advisor Segulah, Styrelseordförande Franks Kylindustri AB och styrelseledamot i Pelly Group AB.

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

Vd Dahl Sverige AB, vd Bevego Byggplåt & Ventilation AB, Marknadschef i AB Gustavsberg samt divisionschef i Strålburken (del av NCC Group AB).

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

36 738 aktier

Oberoende i förhållande till Balco och ledningen,
respektive Balcos större aktieägare.



Mikael Andersson

Uppdrag och invald

Född 1955. Styrelseledamot sedan 2019.
Ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning

Civilingenjör kemiteknik, LTH

Andra pågående uppdrag

-

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

Vd och koncernchef PMC Group, President BU Trelleborg Waterproofing (Trelleborg AB), Divisionschef Saint-Gobain Ecophon.

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

-

Oberoende i förhållande till Balco och ledningen,
respektive Balcos större aktieägare.



Ingaliill Berglund

Uppdrag och invald

Född 1964. Styrelseledamot sedan 2016.
Ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning

Högre ekonomisk specialkurs vid Frans Schartaus Handelsinstitut.

Andra pågående uppdrag

Styrelseledamot i Scandic Group AB, Veidekke AS, Axfast AB, Kungsleden AB, Bonnier Fastigheter AB, Juni Strategi & Analys AB, Stenvalvet Fastighets AB samt Stiftelsen Danviks Hospital.

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

Vd och CFO i Atrium Ljungberg AB. CFO i Skolfastigheter i Stockholm AB.
Vd för Axfast AB.

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

25 000 aktier

Oberoende i förhållande till Balco och ledningen,
respektive Balcos större aktieägare.





Carl-Mikael Lindholm

Uppdrag och invald

Född 1971. Styrelseledamot sedan 2018.
Ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning

Läkarexamen, Karolinska Institutet samt specialistexamen
i allmänmedicin samt onkologi.

Andra pågående uppdrag

Styrelseordförande i Hamhus AB och i dess dotterbolag. Styrelseledamot i
Herenco Holding. Styrelseledamot och förvaltningsansvarig i Carl-Olof och
Jenz Hamrins Stiftelse.

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

Läkare på Radiumhemmet på Karolinska Sjukhuset, Onkologen på
Universitetssjukhuset i Linköping, Onkologen på Länssjukhuset Ryhov och
Verksamhetschef Bankeryds Vårdcentral.

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

5 182 030 varav 10 000 aktier privat.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men
inte till större aktieägare i bolaget.



Johannes Nyberg

Uppdrag och invald

Född 1971. Styrelseledamot sedan 2018.
Ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning

Civilekonomexamen, internationella ekonomiprogrammet vid Uppsala Universitet;
Commerce program School of Business vid Queens University samt studier i
ekonomi vid Humboldt Universitetet.

Andra pågående uppdrag

Vd för Skandrenting AB. Styrelseordförande i Cryonite AB samt styrelseledamot i
Raiffeisen Leasing Nordic AB och Skandrenting AB.

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

Flertal ledande befattningar inom bank & finans samt bygg & fastighet,
både nationellt och internationellt. Styrelseledamot i Collector Bank AB samt
styrelseordförande i Oscar Properties AB.

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

-

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men
inte till större aktieägare i bolaget.



Vibecke Hverven

Uppdrag och invald

Född 1963. Styrelseledamot sedan 2020.
Ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning

Civilingenjörsexamen från Norges Tekniske Høgskole.

Andra pågående uppdrag

Vd Base Rådgivning AS. Styrelseordförande i NGL, DR. Techn. Olav Olsen AS
och Varig Technology AS. Styrelseledamot i Insenti AS, USBL och
Prevent Systems AS.

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

Vd OBOS Prosjekt AS, VP DNV GL Energy Advisory, Adm.dir. SWECO Norge AS
och Avd.chef Statkraft Grøner AS.

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

-

Oberoende i förhållande till Balco och ledningen,
respektive Balcos större aktieägare.

Ledning

Kenneth Lundahl

Uppdrag och anställd

Född 1967. Koncernchef och vd sedan 2013.

Utbildning

Civilingenjörsexamen från Chalmers tekniska högskola.

Andra väsentliga uppdrag

Styrelseordförande i Lundahl & Hall AB. Styrelseordförande i Anderstorps Hotellfastigheter AB.

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

Medgrundare Lundahl & Hall, Vd Isaberg Rapid AB och affärsområdeschef Thule AB.

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

215 770

Teckningsoptioner

120 000



Roger Andersson

Uppdrag och anställd

Född 1967. Head of Sales, Sweden and Norway. Anställd sedan 2005.

Utbildning

Gymnasieexamen maskiningenjör från Hässleholms Tekniska Skola.

Andra väsentliga uppdrag

-

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

Distriktschef och produktchef på Colly Components AB, produkttekniker på Autoliv AB och konstruktör på Levahn Industrier AS.

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

3 000

Teckningsoptioner

12 000



Jesper Magnusson

Uppdrag och anställd

Född 1986. Head of Human Resources.

Anställd sedan 2014.

Utbildning

Filosofie kandidatexamen med inriktning mot Human Resource Management från Linné-universitetet i Växjö.

Andra väsentliga uppdrag

-

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

Kontorschef, konsultchef samt rekryteringschef på Adecco HR AB.

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

8 000

Teckningsoptioner

12 000





Johan Fälth

Uppdrag och anställd

Född 1975. Export- och Marknadsdirektör.
Anställd sedan 2010.

Utbildning

Magisterexamen i företagsekonomi från Linnéuniversitetet.

Andra väsentliga uppdrag

–

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

HR-chef på Tenneco Automotive Sverige AB, Linnéuniversitetet och konsult på Adecco AB.

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

16 040

Teckningsoptioner

12 000



Camilla Ekdahl

Uppdrag och anställd

Född 1967. Vd Balco AB och COO.
Anställd sedan 2019

Utbildning

Civilingenjörsexamen från Chalmers Tekniska Högskola.

Andra väsentliga uppdrag

–

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

COO Pelly Group AB, Operation manager/vd Isaberg Rapid AB, Platschef Rapid Granulator AB, Logistikchef Thule Sweden AB.

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

11 100

Teckningsoptioner

40 000



Michael Grindborn

Uppdrag och anställd

Född 1968. CFO, IR-chef och IT-chef.
Anställd sedan 2019

Utbildning

Civilekonomexamen från Linnéuniversitetet, M.B.A från S.D.A Bocconi School of Management.

Andra väsentliga uppdrag

–

Arbetslivserfarenhet och tidigare uppdrag

CFO Lammhults Design Group AB. Ekonomidirektör Gislaved Gummi AB/Hexpol Engineered Products. CFO Norden & Baltikum Recticel AB. CFO Animex AB, vd Forshedaverken, CFO Dolomite AB, CFO IST-koncernen.

Totalt aktieinnehav (eget, närstående, i bolag och i kapitalförsäkring)

11 040

Teckningsoptioner

40 000

Finansiella rapporter

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens rapport över totalresultat	67
Koncernens balansräkning	68
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	70
Koncernens rapport över kassaflöden	71
Moderbolagets resultaträkning	73
Moderbolagets balansräkning	74
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	75
Moderbolagets rapport över kassaflödet	76
Noter	77

ÖVRIGT

Revisionsberättelse	102
Alternativa nyckeltal	104
Avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS	105

NOTER TILL FINANSIELLA RAPPORTER

Not 1 Allmän information	77
Not 2 Väsentliga förändringar under rapportperioden	77
Not 3 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	77
Not 4 Finansiell riskhantering	81
Not 5 Viktiga uppskattningar och bedömningar	83
Not 6 Segmentsrapportering	83
Not 7 Ersättning till revisorerna	85
Not 8 Ersättningar till anställda m.m	85
Not 9 Kostnader fördelade på kostnadsslag	87
Not 10 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader	87
Not 11 Finansiella intäkter och kostnader/ränkteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter	88
Not 12 Innehav i Intresseföretag	88
Not 13 Inkomstskatt	89
Not 14 Valutakursdifferenser	89
Not 15 Bokslutsdispositioner	89
Not 16 Andelar i koncernföretag	90
Not 17 Immateriella tillgångar	91
Not 18 Nyttjanderätter	92
Not 19 Materiella anläggningstillgångar	93
Not 20 Uppskjuten skatt	94
Not 21 Varulager	95
Not 22 Finansiella instrument per kategori	95
Not 23 Kundfordringar	96
Not 24 Avtalstillgångar och Avtalsskulder	97
Not 25 Övriga fordringar	97
Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	97
Not 27 Likvida medel	97
Not 28 Aktiekapital	97
Not 29 Upplåning	98
Not 30 Övriga skulder	98
Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	98
Not 32 Ställda säkerheter	99
Not 33 Eventualförpliktelser	99
Not 34 Leasingavtal	99
Not 35 Resultat per aktie	99
Not 36 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning	99
Not 37 Transaktioner med närstående	99
Not 38 Händelser efter balansdagen	100
Not 39 Vinstdisposition och underskrifter	100

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i tkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning	6	1 200 004	1 220 605
Produktions- och projektkostnader	7, 8, 9, 14	-910 579	-920 602
Bruttoresultat		289 425	300 003
Försäljningskostnader	7, 8, 9	-111 010	-94 186
Administrationskostnader	7, 8, 9	-63 037	-66 091
Övriga rörelseintäkter	10	-	1 565
Övriga rörelsekostnader	10	-	-933
Rörelseresultat	6	115 378	140 358
Finansiella intäkter	11	172	828
Finansiella kostnader	11, 12	-9 824	-9 511
Finansiella poster – netto		-9 651	-8 683
Resultat före skatt	6	105 727	131 675
Inkomstskatt	13, 20	-28 083	-28 849
Årets resultat	6	77 644	102 826
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter, netto efter skatt		-4 979	170
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-4 979	170
Summa totalresultat för året		72 664	102 996
Varav hänförligt till: Moderbolagets aktieägare		72 664	102 996

Belopp i tkr	Not	2020	2019
Resultat per stamaktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare under året (uttryckt i kr per aktie)			
Resultat per stamaktie, kr, före utspädning	35	3,58	4,81
Resultat per stamaktie, kr, efter utspädning	35	3,51	4,76
Genomsnittligt antal stamaktier, tusental		21 695	21 461

Koncernens balansräkning

Belopp i tkr	Not	31 Dec 2020	31 Dec 2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	17	400 928	401 217
Varumärke	17	43 670	44 018
Förvärvat orderstock	17	-	3 756
Patent	17	400	450
Licenser	17	2 924	1 352
Pågående immateriella tillgångar	17	1 497	3 285
Summa immateriella tillgångar		449 420	454 078
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter	18	42 520	54 083
Byggnader och mark	19	84 685	91 146
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	25 515	29 639
Inventarier, verktyg och installationer	19	12 587	11 833
Pågående nyanläggningar	19	7 008	1 466
Summa materiella anläggningstillgångar		172 315	188 167
Finansiella anläggningstillgångar			
Innehav i intresseföretag	12	-	2 818
Derivatinstrument	22	1 373	219
Andra långfristiga fordringar	22	69	-
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	22	-	20
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 442	3 057
Uppskjutna skattefordringar	20	598	1 805
Summa anläggningstillgångar		623 775	647 107
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter	21	25 626	25 997
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	22, 23	175 330	135 536
Avtalstillgångar	24	130 290	149 235
Aktuella skattefordringar		18 995	3 833
Derivatinstrument	22	7 918	3 203
Övriga fordringar	25	12 430	10 002
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	14 835	11 541
Likvida medel	22, 27	214 129	119 426
Summa omsättningstillgångar		599 553	458 774
SUMMA TILLGÅNGAR		1 223 328	1 105 880

Koncernens balansräkning, forts.

Belopp i tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL			
Eget kapital som kan hänföras till			
Moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		131 461	129 745
Övrigt tillskjutet kapital		403 169	393 465
Reserver		143	5 122
Balanserat resultat inklusive årets totalresultat		63 861	-13 784
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		598 634	514 548
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22, 29, 32	203 042	215 216
Leasingskulder	18, 22, 29, 32,	26 555	35 077
Derivatinstrument	22	-	640
Övriga långfristiga skulder	22	-	18 800
Uppskjutna skatteskulder	20	18 875	33 606
Summa långfristiga skulder		248 472	303 339
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22, 29, 32	10 380	10 380
Leasingskulder	18, 22, 29, 32,	19 376	20 673
Leverantörsskulder	22	112 186	122 625
Aktuella skatteskulder		35 223	15 529
Derivatinstrument	22	174	2 382
Övriga skulder	30	34 588	20 685
Avtalsskulder	24	82 159	41 410
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	82 136	54 309
Summa kortfristiga skulder		376 223	287 993
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 223 328	1 105 880

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets totalresultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2019	128 578	381 764	4 952	-74 795	440 498
Ändrad redovisningsprincip IFRS 16	-	-	-	1 043	1 043
Justerat eget kapital per 1 januari 2019	128 578	381 764	4 952	-73 752	441 541
Årets resultat	-	-	-	102 826	102 826
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser netto efter skatt	-	-	170	-	170
Summa totalresultat	-	-	170	102 826	102 996
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:					
Utdelning	-	-	-	-42 858	-42 858
Nyemission	1 167	-	-	-	1 167
Likvid teckningsoptioner	-	11 701	-	-	11 701
Summa hänförlig till aktieägare	1 167	11 701	-	-42 858	-29 990
Utgående balans per 31 december 2019	129 745	393 465	5 122	-13 784	514 548
Ingående balans per 1 januari 2020	129 745	393 465	5 122	-13 784	514 548
Årets resultat	-	-	-	77 644	77 644
Omräkningsdifferenser netto efter skatt	-	-	-4 979	-	-4 979
Summa totalresultat	-	-	-4 979	77 644	72 665
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:					
Nyemission	1 716	-	-	-	1 716
Likvid teckningsoptioner	-	9 704	-	-	9 704
Summa hänförlig till aktieägare	1 716	9 704	-	-	11 420
Utgående balans per 31 december 2020	131 461	403 169	143	63 861	598 634

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i tkr	Not	2020	2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		115 378	140 358
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
-Avskrivningar		37 587	34 666
-Övriga ej likviditetspåverkande poster		972	2 251
Erhållen ränta	11	172	828
Betald ränta	11,29	-9 824	-8 587
Betalda inkomstskatter		-35 698	-34 461
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		108 587	135 055
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		371	423
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		-43 249	-9 029
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		46 032	-29 353
Summa förändring av rörelsekapital		3 154	-37 959
Kassaflöde från den löpande verksamheten		111 741	97 096
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Köp av materiella anläggningstillgångar	19	-13 715	-8 716
Köp av immateriella tillgångar	17	-1 096	-2 093
Sålda materiella anläggningstillgångar		-	542
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar		544	-591
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-14 267	-10 858
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Amortering av lån	29	-12 814	-873
Förändring av övriga långfristiga skulder	29	-	640
Förändring av leasingskulder	29	-	-23 133
Teckningsoptioner		9 704	11 363
Nyemission		1 716	1 167
Utbetald utdelning		-	-42 858
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 394	-53 693
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början	27	119 426	87 034
Kursdifferens i likvida medel		-1 377	-153
Likvida medel vid årets slut	27	214 129	119 426

Koncernens rapport över kassaflöden, forts.

Förändring i skuldsättning	Ej kassaflödespåverkande transaktioner						2020-12-31
	2020-01-01	Kassaflöde	Förvärv	Ackumulerad ränta	Valutaeffekt	Nya leasingkontrakt	
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	10 380	-	-	-	-	-	10 380
Långfristiga skulder till kreditinstitut	215 856	-10 133	-	-	-2 681	-	203 042
Övriga långfristiga skulder	18 800	-18 800	-	-	-	-	-
Leasingskulder	55 750	12 482	-	-	-	-22 301	45 931
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	300 786	-16 451	-	-	-2 681	-22 301	259 353

Förändring i skuldsättning	Ej kassaflödespåverkande transaktioner						2019-12-31
	2019-01-01	Kassaflöde	Förvärv	Ackumulerad ränta	Valutaeffekt	Nya leasingkontrakt	
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	740	9 640	-	-	-	-	10 380
Långfristiga skulder till kreditinstitut	228 074	-10 133	-	-	-2 345	-	215 856
Övriga långfristiga skulder	18 320	840	-	-	-	-	18 800
Leasingskulder	52 918	-23 133	-	-	-	25 965	55 750
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	300 052	-22 786	-	-	-2 345	25 965	300 786

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning	37	20 000	14 812
Bruttoresultat		20 000	14 812
Administrationskostnader	8	-23 022	-17 467
Rörelseresultat		-3 022	-2 655
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	595	1 325
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-3 895	-3 345
Resultat efter finansiella poster		-6 321	-4 675
Bokslutsdispositioner, erhållet koncernbidrag	15	167 932	9 000
Resultat före skatt		161 610	4 325
Skatt på årets resultat	13	-34 567	-928
Årets resultat		127 043	3 397

I moderföretaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summan totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

Belopp i tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	1 081 197	389 067
Övriga långfristiga fordringar		356	624
Summa anläggningstillgångar		1 081 553	389 691
Omsättningstillgångar			
Forordningar hos koncernföretag		259 864	13 821
Övriga fordringar		353	353
Skattefordran		-	32
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	391	652
Likvida medel	27	212 994	117 678
Summa omsättningstillgångar		473 602	132 536
SUMMA TILLGÅNGAR		1 555 155	522 227
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	28	131 461	129 745
Summa bundet eget kapital		131 461	129 745
Fritt eget kapital	39		
Överkursfond		403 169	393 465
Balanserat resultat		-247 473	-250 869
Årets resultat		127 043	3 397
Summa fritt eget kapital		282 739	145 993
Summa eget kapital		414 200	275 738
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	29	180 000	110 000
Summa långfristiga skulder		180 000	110 000
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	29	10 000	10 000
Leverantörsskulder		1 573	322
Skulder till koncernföretag		910 029	121 611
Skatteskulder		33 487	-
Övriga skulder	30	572	845
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	5 293	3 711
Summa kortfristiga skulder		960 955	136 489
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 555 155	522 227

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i tkr	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 Jan 2019	128 578	381 764	-208 011	302 331
Totalresultat				
Årets totalresultat	-	-	3 396	3 396
Summa totalresultat	-	-	3 396	3 396
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Utdelning	-	-	-42 858	-42 858
Nyemission	1 167	-	-	1 167
Likvid teckningsoptioner	-	11 701	-	11 701
Summa hänförlig till aktieägare	1 167	11 701	-42 858	-29 990
Utgående balans per 31 Dec 2019	129 745	393 465	-247 472	275 737
Ingående balans per 1 Jan 2020	129 745	393 465	-247 472	275 737
Totalresultat				
Årets totalresultat	-	-	127 043	127 043
Summa totalresultat	-	-	127 043	127 043
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:				
Nyemission	1 716	-	-	1 716
Likvid teckningsoptioner	-	9 704	-	9 704
Summa hänförlig till aktieägare	1 716	9 704	-	11 420
Utgående balans per 31 Dec 2020	131 461	403 169	-120 429	414 200

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i tkr	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-3 022	-2 655
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.			
Erhållen ränta	11	595	1 325
Betald ränta	11	-3 895	-3 345
Betalda inkomstskatter		-1 048	-829
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-7 370	-5 504
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av rörelsefordringar		-77 850	70 699
Förändring av rörelseskulder		98 849	123 148
Kassaflöde från den löpande verksamheten		13 629	188 343
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förändring av långfristiga fordringar		267	115
Kassaflöde från investeringsverksamheten		267	115
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Upptagna lån	29	80 000	-
Amortering av lån	29	-10 000	-41 055
Teckningsoptioner		9 704	11 700
Nyemission		1 716	1 167
Utbetald utdelning		-	-42 858
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		81 420	-71 046
Årets kassaflöde		95 316	117 412
Likvida medel vid årets början	27	117 678	266
Likvida medel vid årets slut	27	212 994	117 678

Förändring i skuldsättning

	2020-01-01	Kassaflöde	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut	120 000	70 000	190 000
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	120 000	70 000	190 000

Förändring i skuldsättning

	2019-01-01	Kassaflöde	2019-12-31
Skulder till kreditinstitut	161 055	-41 055	120 000
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	161 055	-41 055	120 000

NOTER

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Koncernen bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av kompletta balkongsystem främst för flerbostadshus. Systemen marknadsförs i första hand i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Tyskland, Storbritannien och Nederländerna. Moderbolaget är ett svenskt publikt aktiebolag, noterat på Nasdaq Stockholm, och har sitt säte i Växjö. Adressen till huvudkontoret är Älgvägen 4, 352 45, Växjö. Koncernen består av moderbolaget Balco Group AB, org.nr. 556821-2319, med följande dotterföretag: Balco Invest AB, Balco Holding AB, Nordiska Balco AB, Balco AB, Balco Balkonkonstruktionen GmbH, Balco Balcony Systems Ltd, Balco AS, Balco Balkonsystemen B.V., Balco Spolka z o.o., Balco Oy, Balco Altaner A/S, Kronhjorten & Lodjuret Holding AB, TBO-Haglinds AB samt intressebolaget MIB-Polska Spolka z o.o. Balustrade AB har avyttrats under året. Samtliga belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges.

NOT 2 VÄSENTLIGA FÖRÄNDRINGAR UNDER RAPPORTPERIODEN

Påverkan av Covid 19

Den första och sedan följande andra vågen av Covid-19 med ökad smittspridning i de flesta länder och därmed fortsatta eller återinförda restriktioner har påverkat Balcos ordergång negativt sedan mars. Vår försäljning fortsätter att drabbas av framflyttade mässor och stämmor, samt svårigheter att få till önskade möten.

Balco följer löpande utvecklingen i de länder där vi är verksamma och gör allt som är möjligt för att fullfölja de åtagande vi har mot våra kunder och för att säkra såväl våra medarbetares hälsa som vår verksamhet. Handlingsplaner har följts och uppdateras för att hantera olika nivåer av förändringar. Samtliga produktionsenheter har hela tiden varit och är i full drift och projekten har löpt i stort enligt plan. För att begränsa smittspridning har ett antal åtgärder vidtagits genom fysisk distansering på arbetsplatsen, riktlinjer för lunchrum och konferensrum, digitala möten istället för fysiska möten och tydlig information till medarbetare för att begränsa smittspridning på och utanför arbetsplatsen.

Inga korttidspermitteringar har genomförts och vi har inte erhållit några bidrag från Tillväxtverket eller andra stöd kopplade till Covid-19.

Antal smittade i Europa visar att det är fortsatt en osäker situation och anpassningar av arbetssätt och strategier sker löpande utefter respektive marknads och verksamhets situation.

Minns ordergång och orderstock har haft en negativ påverkan på omsättning och resultat delvis i tredje och framförallt i fjärde kvartalet. Det kommer även att påverka omsättning och resultat under första halvåret 2021.

Omstrukturering

Genom en omstrukturering har moderbolaget Balco Group AB köpt dotterföretagen Balco Holding AB och Nordiska Balco AB. Omstruktureringen har inte påverkat koncernen som helhet utan enbart moderbolagets andel i dotterföretag.

Nordiska Balco AB har även under året avyttrat dotterbolaget Balustrade AB.

NOT 3 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpas när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Balco Group AB-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av Koncernens redovisningsprinciper, se not 5.

Nya standarder, ändringar och tolkningar som tillämpas av Koncernen

Standarder, ändringar och tolkningar som träder i kraft för räkenskapsåret som börjar 1 januari 2020 har inte bedömts ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka Koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till Koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och aktier som emitterats av Koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Det belopp varmed köpeskillning överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.

Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där Koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta Koncernens andel av vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten.

Koncernens andel av resultat som uppkommit efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat med motsvarande ändring av innehavets redovisade värde. När Koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar Koncernen inte ytterligare förluster, om inte Koncernen har påtagit sig legala eller informella förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning. Koncernen redovisar andel i intresseföretags resultat som finansiell intäkt/kostnad eftersom innehavet är en finansiell anläggningstillgång.

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för investeringen i intresseföretag. Om så är fallet, beräknar Koncernen nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan intresseföretagets återvinningsvärde och det redovisade värdet och redovisar beloppet i finansiella kostnader i resultaträkningen.

Vinster och förluster från "uppströms-" och "nedströmstransaktioner" mellan Koncernen och dess intresseföretag redovisas i Koncernens finansiella rapporter endast i den utsträckning de motsvarar icke närstående företags innehav i intresseföretag. Orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner, dvs. som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehav med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna.

Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Om ägarandelen i ett joint venture eller intresseföretag minskas men gemensam kontroll (JV) eller betydande inflytande (intresseföretag) kvarstår omklassificeras endast ett proportionellt belopp av den vinst eller förlust som tidigare redovisades i övrigt totalresultat till resultatet.

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till styrelsen (se not 6).

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i Koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutans enhet har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och Koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till Koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till Koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som föreläggat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Balcos andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i Koncernen på vilken goodwillposten i fråga övervakas i den interna styrningen. Koncernens verksamhet är uppdelad i två olika segment, Renovering och Nybyggnation. Goodwill nedskrivningsprövas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Varumärken, Förvärvad orderstock, Patent och Licenser

De tillgångar som har en bestämbar nyttjandeperiod värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. Koncernens varumärken har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken inom marknaden. Koncernen har för avsikt att behålla och utveckla dessa varumärken. Posten testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas tillanskningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar, se vidare Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. Förvärvad orderstock via förvärvet av TBO-Haglinds AB skrivs av över nyttjandeperioden, ny bedömning från 3 år till 2 år. Resultatpåverkan är 1 880 tkr.

Patent skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vanligen bedömd till 10 år. Licenser skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vanligen bedömd till 4 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat. Inga avskrivningar görs på mark eller pågående projekt. Avskrivningar på övriga tillgångar, görs linjärt enligt följande:

Nyttjanderätter	1-10 år
Byggnader	10-25 år
Markanläggningar	25 år
Byggnadsinventarier	10 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, goodwill och varumärke, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Nedskrivningsprövningen av goodwill och varumärken har skett per rörelsesegment.

Finansiella instrument

Klassificering

Koncernen klassificerar från och med 1 januari 2018 sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier:

- Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, och
- Finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde,

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva ränta.

Värdering

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader direkt hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Investeringar i skuldinstrument (kundfordringar och övriga långfristiga fordringar)

Efterföljande värdering beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Koncernen klassificerar sina investeringar i skuldinstrument som i värderingskategori upplupet anskaffningsvärde.

- Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Räntetäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinst och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga vinst och förluster tillsammans med valutakursresultatet.

Derivat

- Verkligt värde via resultaträkningen: Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

Nedskrivningar

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att reserven för förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalstillgångar.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Kundfordringar

Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Derivatinstrument

Derivatinstrument innehas endast för ekonomisk säkring av risker och inte i spekulativt syfte. Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning. Derivatinstrument klassificeras som att de innehas för handel och värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Det verkliga värdet på ett derivatinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Likvida medel

Likvida medel i rapporten över kassaflöden består i sin helhet av banktillgodohavanden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

Upplåning

Skulder till kreditinstitut redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte Koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Omsättningstillgångar

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Därvid har inkuransrisk beaktats.

Avtalstillgångar

Koncernens intäkter avser entreprenadavtal avseende uppförande av balkonger i samband med nybyggnation eller renovering.

Intäktsredovisning sker över tid då någon alternativ användning av produkterna inte föreligger, eftersom produkterna är specifikt anpassade för kunden, samt koncernen har rätt till betalning. Även montagedelen redovisas över tid varefter kunden erhåller kontroll över den utförda tjänsten. Kundavtalen avser i allt väsentligt fastprisavtal.

Vid tillämpning av successiv redovisning av intäkter och vinst framkommer resultatet i takt med projektets färdigställande. Som grundläggande villkor för tillämpning av successiv vinstavräkning gäller att total projektintäkt och -kostnad vid färdigställande ska kunna beräknas på ett tillförlitligt sätt.

När intäkt och kostnad kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att avtalet kommer att vara lönsamt, redovisas intäkterna över avtalets löptid baserat på färdigställandegraden.

Färdigställandegraden fastställs som nedlagda utgifter för utfört arbete fram till rapportperiodens slut i procent av beräknade totala utgifter för varje avtal.

Utgifterna redovisas löpande för de aktiviteter som ingår enligt avtalet. När det är sannolikt att de totala utgifterna kommer att överstiga den totala intäkten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad. När utfallet av ett avtal inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna utgifterna som sannolikt kommer att ersättas av kunden.

Vissa av de indirekta projektutgifterna så som förprojektering och kalkylering, vilka koncernen ådrar sig hanteras som fullgörandekostnader och aktiveras samt skrivs av över projektens löptid.

I balansräkningen redovisar koncernen ställningen för varje avtal netto, som endera en tillgång eller en skuld. Ett avtal utgör en tillgång när uppdragsutgifter och redovisade vinst (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp och en skuld när motsatt förhållande föreligger.

Lång- och kortfristiga skulder

Avsättningar

Avsättningar för rättsliga anspråk redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelserna.

Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där Koncernen är verksam och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller ansetts per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänförs sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Leasingavtal

Koncernens leasingavtal avser i allt väsentligt lokaler, maskiner och tekniska anläggningar samt bilar och övriga inventarier.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen tecknas normalt för en fast period med en option till förlängning. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Fasta avgifter
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index
- Belopp som förväntas betalas avseende restvärdesgarantier
- Lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta eller den marginella låneränta om den implicita ränta inte är känd. Den marginella låneräntan är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar:

- Den initiala värderingen av leasingskulden och
- Betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod om 12 månader eller mindre och avser främst ställningshyra vid montage på byggarbetsplatser. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt IT-utrustning och kontorsmaskiner.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Vissa avtal innehåller optioner att förlänga eller säga upp avtal i förtid. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderar i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i Koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och rörlig lön. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i balansräkningen.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner, se not 36. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken Koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis.

Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter. Redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma Koncernen tillgodo. Se vidare not 36.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av Koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar.

Koncernen redovisar ersättning vid uppsägning när den bevisligen är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande. I det fall Koncernen har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, beräknas avgångsvederlaget baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Teckningsoptioner till anställda

Koncernen har ställt ut teckningsoptioner till anställda. De anställda har erlagt verkligt värde för optionerna, denna optionspremie redovisas mot övrigt tillskjutet eget kapital.

Programmet har klassificerats som egetkapitalreglerat då innehavaren endast kan erhålla aktier vid inlösen. Vid inlösen av optionerna kommer lösenpriset att redovisas mot eget kapital.

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter avser entreprenadavtal, se avsnitt Avtalstillgångar.

Som övriga rörelseintäkter har redovisats intäkter från aktiviteter utanför koncernens primära verksamhet, såsom försäkringsersättning och materialförsäljning till underleverantör. Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

Aktiekapital

Stamaktier och preferensaktier klassificeras som eget kapital.

Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren (se not 6).

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, justerad för fondemissionselementet i stamaktier som emitterats under året och exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- Effekten, efter skatt, av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier, och
- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i sina finansiella rapporter skall tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) som har godkänts av EU så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn taget till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Inga ändrade redovisningsprinciper under räkenskapsåret eller föregående år avseende moderbolaget.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer ÅRL:s uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Operationell leasing

I moderbolaget, i de fall de finns, redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna om operationell leasing, se not 34.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition.

Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

NOT 4 FINANSIELL RISKHANTERING

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prISRISK), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på Koncernens finansiella resultat. Koncernen använder derivatinstrument för att säkra viss riskeponering. Säkringsredovisning tillämpas ej under 2019 eller 2020.

Riskhanteringen sköts av en central ekonomiavdelning enligt policy som fastställts av styrelsen. Ekonomiavdelningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med Koncernens operativa enheter. Styrelsen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av överlikviditet.

Marknadsrisk

(i) Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende norska kronor (NOK), euro (EUR) och danska kronor (DKK) samt till mindre del brittiska pund (GBP) och polska zloty (PLN). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Styrelsen har infört en policy som innebär att den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder, hanteras genom att koncernföretagen använder terminskontrakt. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta.

Koncernens riskhanteringspolicy är att säkra 50-75 procent ($\pm$ 20 procent) av förväntade kassaflöden (huvudsakligen entreprenadavtal och inköp av varor och tjänster) i varje större valuta för de följande tolv månaderna.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 öre (5 procent) i förhållande till den norska kronan med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat för räkenskapsåret ha varit 1 371 tkr (2019: 535 tkr) högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder i NOK, finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 50 öre (5 procent) i förhållande till Euron, med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat för räkenskapsåret ha varit 1 409 tkr (2019: 1 752 tkr) lägre/högre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder i EUR, finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 öre (4 procent) i förhållande till den danska kronan med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat för räkenskapsåret ha varit -23 tkr (2019: 221 tkr) högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder i DKK, finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

(ii) Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter Koncernen för ränterisk avseende kassaflöde vilken delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Vid utgången av 2020 bestod Koncernens upplåning av krediter i svenska kronor och polska zloty, som löper med rörlig ränta.

Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2020 varit 100 baspunkter (1,0 procent) högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade årets resultat för räkenskapsåret varit (oförändrat) 0 tkr (2019: 0 tkr) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

(iii) Omvärldsrisk

Balco har verksamhet, både försäljning och projektorganisation, i Storbritannien och kan därmed påverkas av hur Brexit kommer att ske. Koncernen har utfört en analys och initierat aktiviteter för att begränsa och minimera eventuella konsekvenser.

Pandemier likt Covid-19 har en påverkan på de marknader som Balco verkar på, dels genom myndighetsbeslut men även genom förändrade beteende hos människor. Vi har under Covid-19 pandemin sett att det först får påverkan på orderingång och orderstock men om det blir långvarigt även påverkar omsättning och resultat. Renoveringsbehovet av äldre balkonger försvinner emellertid inte utan marknaden finns kvar.

Kreditrisk

Koncernen har fastställt riktlinjer för att säkra att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Inför varje projekt görs en kreditriskbedömning av kunden. Kundens finansiella ställning, historiska finanser samt andra faktorer beaktas. Kreditrisk hanteras av respektive bolag enligt Koncernens kreditinstruktion. Kreditrisk uppstår i huvudsak genom kundfordringar och avtalsstillgångar. Historiskt sett är koncernens kreditförluster små. Betalningar sker enligt förutbestämd betalningsplan. Kredittiden uppgår generellt till 30 dagar. Policy finns för att kreditförsäkra vissa kundkategorier.

Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av Koncernens rörelsedrivande företag och aggregeras av ekonomiavdelningen. Koncernen följer noga rullande prognoser för likviditetsreserven för att säkerställa att man har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats (not 29) så att Koncernen inte bryter mot lånelimit eller lånevillkor (där tillämpligt) på några av Koncernens lånefaciliteter.

Nedanstående tabell analyserar Koncernens icke derivata finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. Derivatinstrument som utgör finansiella skulder ingår i analysen om deras avtalsenliga förfallodagar är väsentliga för att förstå tidpunkterna för framtida kassaflöden. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2020	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende leasingskulder)	2 500	7 880	203 042 ¹⁾	-	-
Skulder avseende leasingskulder	-	19 376	11 858	14 697	-
Derivatinstrument	-	174	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	112 186	-	-	-	-
Summa	114 686	27 429	214 900	14 697	-

1) Förfaller 2022-09-14

Per 31 december 2019	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende leasingskulder)	2 500	7 880	20 000	195 216 ¹⁾	-
Skulder avseende leasingskulder	-	20 673	13 098	18 522	3 457
Derivatinstrument	-	2 382	640	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	122 625	-	18 800	-	-
Summa	125 125	30 935	52 538	213 738	3 457

1) Förfaller 2022-09-14

Hantering av kapital

Koncernen bedömer kapitalet på basis av rörelseresultatet exklusive avskrivningar (EBITDA), med kapital begränsat till extern finansiering, Nettoskuld i relation till EBITDA. Detta nyckeltal beräknas som EBITDA i relation till Koncernens externa låneskuld. Extern låneskuld definieras som kortfristig upplåning och långfristig upplåning med avdrag för likvida medel och exklusive skulder avseende leasingskulder. Räntebärande nettoskuld ska inte överstiga 2,5 gånger rörelseresultatet före avskrivningar (EBITDA), annat än tillfälligt.

	2020-12-31	2019-12-31
Total upplåning (not 29)	259 353	281 346
Varav skulder till kreditinstitut	213 422	225 596
Varav leasingskulder	45 931	55 750
Avgår: likvida medel(not 27)	-214 129	-119 426
Avgår: leasingskulder	-45 931	-55 750
Extern låneskuld	-707	106 170
EBITDA	152 966	176 880
Extern låneskuld/EBITDA	-	0,60

Beräkning av verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data) (nivå 3)

Följande tabell visar Koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2020

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet				
Derivatinstrument som innehas för handel				
- Valutaderivat	-	9 291	-	9 291
Summa tillgångar	-	9 291	-	9 291
Skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet				
Derivatinstrument som innehas för handel				
- Valutaderivat	-	174	-	174
Summa skulder	-	174	-	174

Följande tabell visar Koncernens tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2019

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet				
Derivatinstrument som innehas för handel				
- Valutaderivat	-	3 422	-	3 422
Summa tillgångar	-	3 422	-	3 422
Skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet				
Derivatinstrument som innehas för handel				
- Valutaderivat	-	3 022	-	3 022
Summa skulder	-	3 022	-	3 022

Det har inte skett några överföringar mellan värderingsmodell nivå 1 och värderingsmodellnivå 2 under något av åren.

Finansiella instrument i nivå 1

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. En marknad betraktas som aktiv om noterade priser från en börs, mäklare, industrigrupp, prissättningstjänst eller övervakningsmyndighet finns lätt och regelbundet tillgängliga och dessa priser representerar verkliga och regelbundet förekommande marknadstransaktioner på armlängds avstånd. Koncernen innehar inga finansiella instrument som klassificeras i nivå 1.

Finansiella instrument i nivå 2

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (till exempel OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

Specifika värderingstekniker som används för att värdera finansiella instrument inkluderar:

- Noterade marknadspriser eller mäklarnoteringar för liknande instrument.
- Verkligt värde för ränteswappar beräknas som nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor.
- Verkligt värde för valutaterminkontrakt fastställs genom användning av kurser för valuta-termiener på balansdagen, där det resulterande värdet diskonteras till nuvärde.
- Andra tekniker, såsom beräkning av diskonterade kassaflöden, används för att fastställa verkligt värde för resterande finansiella instrument.

NOT 5 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 3. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 17).

Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning vid redovisning av entreprenadavtal enligt en för Koncernen väl beprövad och sedan lång tid tillämpad modell, vilken innebär att Koncernen måste göra uppskattningar av hur stor del de tjänster som redan utförts per balansdagen utgör av de totala tjänster som ska utföras. Balcos intäkter och vinst styrs av tidpunkten när de faktiskt nedlagda kostnaderna uppkommer under projektets genomförande. Modellen är inte linjär utan baseras på kostnader inom projektets två olika faser, tillverkning och montage. Merparten av kostnaderna genereras under projektfas 1 (tillverkningsfasen) som inkluderar hela Balcos förädlning. I fasen inkluderas kostnader som material, produktutveckling, projektledning, transport, konstruktion, statik, beredning och patent. I projektfas 2 (entreprenad/montage) genereras den andra och mindre delen av kostnaderna i ett projekt. Kostnaderna inkluderar montageledning och montage av slutprodukten. Projektfas 2 sker alltid med ett entreprenadpåslag som är lägre än det i projektfas 1. Utvecklingen av varje enskilt projekt följs upp löpande på månadsbasis under hela projektets livslängd. Avvikelser mot initial kalkyl justeras och uppdaterade prognoser hanteras löpande. I enlighet med IAS 37 bokförs hela den förväntade förlusten för ett projekt när prognosen innebär ett negativt projektergebnat. Om proportionen mellan utförda tjänster och totala tjänster som ska utföras skulle avvika med 1 procent skulle årets redovisade intäkt förändras med 12 MSEK (2019: 12 MSEK).

Kundfordringar och avtalstillgångar

Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang (tex beroende på att finansiella svårigheter uppstår hos kunder såsom tex konkurs, eller finansiell rekonstruktion) och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod.

Leasing

Vissa avtal innehåller optioner att förlänga eller säga upp avtal i förtid. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Garantireserver

Koncernen prövar kontinuerligt värdet av avsatta reserver i relation till beräknat behov. Reserveering görs utifrån historisk statistik över felaktiga produkter och utförda entreprenader.

Garantireserven utgjorde 0,5 procent av nettoomsättningen per den 31 december 2020 (2019: 0,5 procent) och redovisas under upplupna kostnader, se not 31.

NOT 6 SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens verksamhet är uppdelad i två olika segment, Renovering och Nybyggnation. Renovering är den del av verksamheten som omfattar såväl utbyte och expansion av befintliga balkonger som installation av nya balkonger på befintliga byggnader utan balkong. Majoriteten av Balcos omsättning inom segment Renovering utgörs av inglasade balkonger till bostadsrättsföreningar. Segmentet Nybyggnation innefattar installation av balkonger vid nybyggnation av flerbostadsfastigheter samt balkonglösningar inom maritim tillämpning. Inom nybyggnationssegmentet erbjuder Balco hela sitt produktsortiment. Indelningsgrund för segmentsrapporteringen baseras på en klassificering av varje enskilt projekt.

Finansiella kostnader, finansiella intäkter och inkomstskatt hanteras huvudsakligen på koncernnivå och fördelas inte på segmenten. Koncernen följer inte operativt anläggningstillgångarna fördelat per segment.

2020	Renovering	Nybyggnation	Koncern övrigt	Elimineringar	Totalt
Nettoomsättning- Externa intäkter	1 095 721	104 283	-	-	1 200 004
Nettoomsättning- Interna intäkter	-	-	21 339	-21 339	-
Total nettoomsättning	1 095 721	104 283	21 339	-21 339	1 200 004
Rörelseresultat (EBIT)	113 487	6 794	-4 903	-	115 378
Avskrivningar ingår i EBIT med	33 782	3 806	-	-	37 588
Rörelseresultat (EBIT)	113 487	6 794	-4 903	-	115 378
Finansiella intäkter	-	-	-	-	172
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-9 823
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	105 727
Skatt	-	-	-	-	-28 083
Årets resultat	-	-	-	-	77 644

2019	Renovering	Nybyggnation	Koncern övrigt	Elimineringar	Totalt
Nettoomsättning- Externa intäkter	1 044 418	176 187	-	-	1 220 605
Nettoomsättning- Interna intäkter	-	-	16 090	-16 090	-
Total nettoomsättning	1 044 418	176 187	16 090	-16 090	1 220 605
Rörelseresultat (EBIT)	134 558	11 535	-5 735	-	140 358
Avskrivningar ingår i EBIT med	32 055	4 466	-	-	36 521
Rörelseresultat (EBIT)	134 558	11 535	-5 735	-	140 358
Finansiella intäkter	-	-	-	-	828
Finansiella kostnader	-	-	-	-	-9 511
Resultat efter finansiella poster	-	-	-	-	131 675
Skatt	-	-	-	-	-28 849
Årets resultat	-	-	-	-	102 826

Nettoomsättning fördelat på geografiska marknader

	2020	2019
Sverige	699 576	671 434
Tyskland	81 918	118 352
Norge	138 484	172 178
Danmark	235 752	198 469
Storbritannien	24 526	29 417
Nederländerna	4 840	3 279
Finland	14 907	21 455
Schweiz	-	6 022
Summa	1 200 004	1 220 605

Ingen enskild kund står för mer än 10 procent av omsättningen varken 2019 eller 2020.

Anläggningstillgångar fördelade per geografisk marknad

Per geografisk marknad	2020-12-31	2019-12-31
Sverige	533 190	549 836
Norge	2 573	2 909
Danmark	20 954	16 617
Finland	1 663	1 243
Tyskland	1 388	1 194
Nederländerna	1 085	1 571
Storbritannien	1 845	1 983
Polen	59 036	66 892
Totalt	621 735	642 245

Nettoomsättning fördelat per kundkategori

	2020	2019
Bostadsrättsföreningar	931 477	851 645
Privata fastighetsägare	87 796	168 170
Allmännyttan	64 458	59 520
Byggbolag	116 273	141 270
Total nettoomsättning	1 200 004	1 220 605

NOT 7 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Koncernen	2020	2019
PwC		
Revisionsuppdraget	-1 749	-1 339
Skatterådgivning	-652	-43
Summa	-2 401	-1 382
Revisionsuppdrag:		
Alpha Revision AS	-46	-46
Herman Slater	-31	-31
BDO Statsautoriseret Revision A/S	-128	-142
Kancelaria Biegłych Rewidentów "CDP" Sp. z o.o.	-73	-38
KPMG Oy Ab	-	-14
Summa	-278	-271
Totalt	-2 679	-1 653

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på Bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Av 2020 års ersättningar har till revisionsföretaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, avseende tjänster till koncernens svenska bolag, utgått: revisionsuppdraget 1 749 tkr (2019: 1 339 tkr), övriga lagstadgade uppdrag 0 tkr (2019: 0 tkr), skatterådgivning 652 tkr (2019: 43 tkr) och övriga tjänster 0 tkr (2019: 0 tkr).

NOT 8 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA M.M.

Koncernen	2020	2019
Löner och andra ersättningar	-169 562	-151 906
Sociala avgifter	-46 673	-48 983
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	-18 583	-16 250
Totalt	-234 818	-217 139

Moderbolaget	2020	2019
Löner och andra ersättningar	-7 890	-8 106
Sociala avgifter	-4 108	-3 187
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	-2 429	-2 036
Totalt	-14 428	-13 329

Ersättningar och övriga förmåner 2020	Grundlön/ Styrelse- arvode	Sociala avgifter/ Särskild lönescatt	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Tomas Johansson, styrelseordförande	-540	-170	-	-	-	-710
Carl-Mikael Lindholm, styrelseledamot	-215	-68	-	-	-	-283
Johannes Nyberg, styrelseledamot	-230	-72	-	-	-	-302
Åsa Söderström Winberg, styrelseledamot tom 2020-06-17	-107	-34	-	-	-	-141
Vibecke Hverven, styrelseledamot from 2020-06-17	-107	-34	-	-	-	-141
Ingalill Berglund, styrelseledamot	-260	-82	-	-	-	-342
Mikael Andersson, styrelseledamot	-230	-72	-	-	-	-302
Kenneth Lundahl, verkställande direktör	-2 818	-1 434	-799	-149	-1 031	-6 231
Övriga ledande befattningshavare (5 personer)	-6 796	-3 147	-1 090	-364	-2 288	-13 685
Summa	-11 303	-5 043	-1 889	-513	-3 319	-22 137

Ersättningar och övriga förmåner 2019	Grundlön/ Styrelse- arvode	Sociala avgifter/ Särskild löne- skatt	Rörlig ersättning	Övriga för- måner	Pensions- kostnader	Summa
Lennart Kalén, styrelseordförande tom 2019-05-21	-220	-33	-	-	-	-253
Tomas Johansson, styrelseordförande from 2019-05-22	-373	-107	-	-	-	-480
Carl-Mikael Lindholm, styrelseledamot	-210	-58	-	-	-	-268
Percy Calissendorff, styrelseledamot tom 2019-05-21	-90	-28	-	-	-	-118
Johannes Nyberg, styrelseledamot	-225	-58	-	-	-	-283
Åsa Söderström Winberg, styrelseledamot	-210	-58	-	-	-	-268
Ingalill Berglund, styrelseledamot	-255	-58	-	-	-	-313
Mikael Andersson styrelseledamot from 2019-05-22	-115	-36	-	-	-	-151
Kenneth Lundahl, verkställande direktör	-2 708	-1 255	-444	-150	-895	-5 452
Övriga ledande befattningshavare (7 personer)	-6 468	-2 991	-1 038	-473	-1 997	-12 967
Summa	-10 874	-4 682	-1 482	-623	-2 892	-20 553

Teckningsoptioner

År	Antal teckningsoptioner	Antal lösta teckningsoptioner	Antal förfallna teckningsoptioner	Totalt	Lösenpris	Teckningsperiod
2017/2020	-	286 037	420 210	706 247	69,70	2020-09-05-2020-10-05
2020/2023	400 000	-	-	400 000	99,20	2023-12-16-2024-01-15
	400 000	286 037	420 210	1 106 247		

Teckningsoptioner

Balco Group's incitamentsprogram 2017/2020 löpte ut 5 oktober och ledde till att 286.037 aktier tecknades motsvarande en utspädning på 1,3%. Vid en extra bolagsstämma som hölls den 24 november 2020 beslutades om att införa ett nytt treårigt incitamentsprogram som är riktat till bolagets ledande befattningshavare och ytterligare nyckelmedarbetare, totalt 25 medarbetare. Incitamentsprogrammet omfattar totalt högst 400.000 teckningsoptioner, som högst berättigar till nyteckning av motsvarande antal aktier. Balcos totala kostnad för incitamentsprogrammet under programmets löptid förväntas uppgå till cirka 4 MSEK. Programmet innebär en utspädning motsvarande cirka 1,8 procent av bolagets totala antal aktier. De ledande befattningshavarna i Balco har förvärvat 236.000 teckningsoptioner uppgående till ett värde om totalt 2.673.880 SEK. Syftet med incitamentsprogrammet är att uppmuntra till ett brett aktieäggande bland bolagets nyckelanställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta och talangfulla medarbetare, öka intressegemenskapen mellan nyckelmedarbetarnas och bolagets målsättning samt höja motivationen att uppnå eller överträffa bolagets finansiella mål.

Villkor för Koncernchef

Om Koncernchef sägs upp, 12 månaders uppsägningstid. Om Koncernchef säger upp sig själv, 6 månaders uppsägningstid. Koncernchef har rätt att under uppsägningstiden behålla sin fasta lön, dock ej övriga förmåner. Koncernen avsätter 30 procent av bruttolönen samt 25 procent av rörlig ersättning (2019: 30 procent av bruttolönen samt 25 procent av rörlig ersättning), till en pensionsförsäkring, enligt Koncernchefs val av försäkringsbolag. Koncernen har inga övriga utestående pensionsförpliktelser till styrelse eller Koncernchef.

Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och verkställande direktör.

Koncernen	2020		2019	
	Antal på balans- dagen	Varav kvinnor	Antal på balans- dagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	15	4	15	4
Verkställande direktör	3	1	3	1
Totalt	18	5	18	5

Moderbolaget	2020		2019	
	Antal på balans- dagen	Varav kvinnor	Antal på balans- dagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	6	2	6	2
Verkställande direktör	1	-	1	-
Totalt	7	2	7	2

Koncernen	2020		2019	
	Medel antal anställda	Varav kvinnor	Medel antal anställda	Varav kvinnor
Sverige	230	34	229	36
Norge	7	-	6	-
Danmark	70	5	60	7
Storbritannien	8	-	7	-
Nederländerna	3	-	2	-
Polen	93	19	95	17
Finland	4	-	4	-
Tyskland	13	2	16	2
Totalt	428	60	419	62

Moderbolaget	2020		2019	
	Medel antal anställda	Varav kvinnor	Medel antal anställda	Varav kvinnor
Sverige	3	-	3	-
Totalt	3	-	3	-

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare.

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och koncernledningen. Dessa riktlinjer ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna har antagits av årsstämman. Ersättningar som aktieägarna beslutar om på bolagsstämma faller utanför dessa riktlinjer. Således omfattas inte aktiebaserade incitamentsprogram till ledande befattningshavare eller ersättning till styrelseledamöterna för styrelsearbete av dessa riktlinjer.

Riktlinjernas bidrag till koncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolagets affärsstrategi syftar i korthet till att stärka bolagets marknadsledande position som leverantör av högkvalitativa balkonglösningar vilka skräddarsys efter kundens specifika behov och krav. För mer information om bolagets affärsstrategi, se bolagets hemsida www.balcogroup.se. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan attrahera, motivera och behålla ledande befattningshavare. Målsättningen med bolagets ersättning är att den ska vara konkurrenskraftig och samtidigt i linje med aktieägarnas intressen. Bolagets ersättningsformer ska tillsammans skapa en välbalanserad ersättning som återspeglar individuell kompetens, ansvar och prestation, på både kort och lång sikt, samt bolagets totala prestation.

Beslutsprocess

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott vars uppgifter inkluderar att bereda ersättningsrelaterade frågor och förslag till styrelsen avseende ledande befattningshavare samt eventuella beslut om avsteg från riktlinjerna. Styrelsen ska utarbeta ett förslag till nya riktlinjer när behov av väsentlig förändring uppstår, dock minst vart fjärde år, och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla tills nya riktlinjer antagits av årsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till de ledande befattningshavarna samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåerna i Balco. Ledande befattningshavare deltar inte i styrelsens behandling av och beslut om ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av sådana frågor.

Formerna för ersättning

Ersättning till ledande befattningshavare kan utgöras av fast och rörlig lön samt pensionsersättning och övriga förmåner. Därutöver kan bolagsstämman, oberoende av dessa riktlinjer, bland annat besluta om aktiebaserade ersättningar.

Fast- och rörlig lön

Befattningshavarnas fasta årslön ska vara konkurrenskraftig och baseras på den individuella befattningshavarens kompetens, ansvar och prestation.

Befattningshavarna ska utöver den fasta årslönen kunna erhålla rörlig ersättning. Sådan rörlig ersättning ska baseras på förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella. Den rörliga lönen kan vara kopplad direkt eller indirekt till uppnående av de finansiella mål som Balcos styrelse fastställer, vilka avser bl a koncernens rörelseresultat. De icke-finansiella kriterierna kan vara kopplade till hållbarhet. Den rörliga lönen utbetalas i normalfallet baserat på prestation under tolv månader (kalenderåret) och baserat på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen. Den rörliga kontanta ersättningen är därmed kopplad till bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Kriterierna ska fastställas, följas upp och utvärderas årligen av styrelsen. För respektive ledande befattningshavare får den rörliga ersättningen inte överstiga 50 procent av den fasta årslönen.

Övriga förmåner och pension

Koncernen erbjuder andra förmåner till ledande befattningshavare i enlighet med lokal praxis. Sådana övriga förmåner kan exempelvis innefatta tjänstebil och företagshälsovård. Under en begränsad period kan i förekommande fall även tjänstebostad erbjudas.

De ledande befattningshavarna ska vara berättigade till pensionsersättningar baserat på vad som är brukligt i det land där de är anställda. Pensionsåtaganden ska vara premiebestämda och tryggas genom premiebetalningar till försäkringsbolag, med undantag för om individen i fråga omfattas av förmånsbestämd pension i enlighet med tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig ersättning ska endast utgöra grund för pensionsförmåner om det följer av tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser. För respektive ledande befattningshavare får pensioner inte överstiga 30 procent av den fasta årslönen i den mån inte högre avsättning följer av tillämplig kollektivavtalad pensionsplan.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om de anställdas totala ersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Uppsägning och avgångsvederlag

Anställningsavtal ingångna mellan bolaget och ledande befattningshavare ska som huvudregel gälla tills vidare. Om bolaget säger upp anställningen för en ledande befattningshavare får inte uppsägningstiden överstiga tolv månader. Avgångsvederlag ska enbart utgå vid uppsägning från bolagets sida och ska inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta årslönen under uppsägningstiden. Vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida får uppsägningstiden inte överstiga sex månader och avgångsvederlag ska inte utgå vid den ledande befattningshavarens egen uppsägning.

Avvikelse från riktlinjerna

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frånga dessa riktlinjer helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

NOT 9 KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

Koncern	2020	2019
Råmaterial, förbrukningsmaterial och montagejänster	-767 838	-780 000
Kostnader för ersättningar till anställda (not 8)	-234 818	-217 139
Av- och nedskrivningar (not 17, 18 och 19)	-37 587	-36 524
Transportkostnader	-18 501	-20 889
Marknadsföringskostnader	-24 757	-13 341
Övriga kostnader	-1 125	-12 986
Summa kostnader för produktion, projekt, försäljning och administration	-1 084 626	-1 080 879

NOT 10 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Koncernen	2020	2019
Övriga rörelseintäkter		
Försäljning av råmaterial till underleverantör	-	1 565
Summa övriga rörelseintäkter	-	1 565
Övriga rörelsekostnader		
Inköp av råmaterial för vidarefakturerings	-	-933
Summa övriga rörelsekostnader	-	-933

NOT 11 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER/ RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER SAMT RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

Koncernen	2020	2019
Finansiella intäkter/Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	172	828
Finansiella intäkter	172	828
Finansiella kostnader/Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader på skulder till kreditinstitut	-5 668	-6 653
Resultat från andel i intresseföretag	-617	-1 452
Nedskrivning av finansiell anläggningstillgång	-2 013	-1 452
Övriga finansiella kostnader	-1 526	-1 406
Finansiella kostnader	-9 824	-9 511
Summa finansiella poster - netto	-9 651	-8 683

Moderbolaget	2020	2019
Finansiella intäkter/Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	595	1 325
Finansiella intäkter	595	1 325
Finansiella kostnader/Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-2 546	-1 939
Övriga finansiella kostnader	-1 349	-1 406
Finansiella kostnader	-3 895	-3 345
Summa finansiella poster - netto	-3 299	-2 020

Koncernintern intäktsränta som har redovisats i moderföretaget uppgår till 545 tkr (2019: 1166 tkr). Motsvarande kostnadsränta uppgår till 46 tkr (2019: 186 tkr).

NOT 12 INNEHAV I INTRESSEFÖRETAG

Koncernens andel av resultatet i intresseföretaget och dess andel av tillgångarna och skulder är som följer:

Koncernen	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	2 013	1 422
Inköp	-	591
Nedskrivning	-2 013	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	2 013
Ingående förändringar av kapitalandel	806	2 171
Nedskrivning av kapitalandel i intresseföretag	-617	-1 452
Valutakursdifferenser	-190	86
Utgående förändring i kapitalandel	-	806
Utgående redovisat värde	-	2 818

NOT 13 INKOMSTSKATT

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Koncernen	2020	2019
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-39 822	-23 070
Justeringar avseende tidigare år	-409	442
Summa aktuell skatt	-40 231	-22 628
Uppskjuten skatt (se not 20):		
Uppkomst och återförande av tempo- rära skillnader	12 148	-6 221
Summa uppskjuten skatt	12 148	-6 221
Inkomstskatt	-28 083	-28 849

Moderbolaget	2020	2019
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-34 567	-928
Summa aktuell skatt	-34 567	-928
Uppskjuten skatt (se not 20):		
Inkomstskatt	-34 567	-928

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Koncernen	2020	2019
Resultat före skatt	105 728	131 675
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats för moderbolaget, 21,4% (2019: 21,4%)	-22 626	-28 178
Skatteeffekter av:		
-Skattesats utländska	39	36
-Ej skattepliktiga intäkter	142	311
-Ej avdragsgilla kostnader	-5 229	-1 334
-Effekt av ändrade skattesatser	-	-126
-Justeringar avseende tidigare år	-409	442
Skattekostnad	-28 083	-28 849
Effektiv skattesats, %	26,6	21,9

Moderbolaget	2020	2019
Resultat före skatt	161 610	4 325
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats för moderföretaget, 21,4% (2019: 21,4%)	-34 585	-925
Skatteeffekter av:		
-Ej skattepliktiga intäkter	26	-
-Ej avdragsgilla kostnader	-8	-3
Skattekostnad	-34 567	-928
Effektiv skattesats, %	21,4%	21,5%

NOT 14 VALUTAKURSDIFFERENSER

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

Koncernen	2020	2019
Produktions- och projektkostnader	8 006	-9 872
Summa valutakursdifferenser i resultaträkningen	8 006	-9 872

Koncernen eftersträvar balans i valutaflöden genom att matcha försäljning och inköp i respektive valuta där det är möjligt. För valutaflöden som inte kan balanseras arbetar koncernen med valutasäkringar i syfte att reducera verksamhetens löpande valutarisker. Valutasäkringarna baseras på valutaflöden i koncernens pågående projekt och övrig löpande verksamhet, där den del som inte är valutasäkrad redovisas som valutakursdifferens hänförligt till Produktions- och projektkostnader.

NOT 15 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget	2020	2019
Erhållet koncernbidrag	167 932	9 000
Summa bokslutsdispositioner	167 932	9 000

NOT 16 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	389 067	389 067
Anskaffning	692 130	-
Utgående redovisat värde	1 081 197	389 067

					2020-12-31	2019-12-31
Namn	Organisations-nummer	Säte	Kapitalandel,%	Antal aktier	Redovisat värde	
Balco Invest AB	556821-2301	Växjö	100	63 000 467	389 067	389 067
Balco Holding AB	556627-4964	Växjö	100	1 560 365	515 744	-
Nordiska Balco AB	556325-3847	Växjö	100	1 548 176	176 386	-
-Balco AB	556299-4482	Växjö	100			
-Balco AS	979 458 398	Norge	100			
-Balco Ltd	5280 899	Storbritannien	100			
-Balco Balkonkonstruktionen GmbH	HRB9039	Tyskland	100			
-Balco Balkonsystemen B.V	57577 978	Nederländerna	100			
-Balco Altaner AS	59222 401	Danmark	100			
-Balco Spolka. z o.o	5 961 747 062	Polen	100			
-Kronhjorten och Lodjuret Holding AB	559018-7489	Växjö	100			
-TBO-Haglinds AB	556363-9631	Arboga	100			
-Balco Oy	2706308-7	Finland	100			
Summa				66 109 008	1 081 197	389 067

NOT 17 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncern	Goodwill	Varumärke	Förvärvat orderstock	Patent	Licenser	Pågående	Summa
Räkenskapsåret 2019							
Ingående redovisat värde	401 101	43 866	5 640	500	1 765	1 566	454 437
Anskaffning	-	-	-	-	21	2 072	2 093
Omklassificering	-	-	-	-	349	-349	-
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	116	152	-	-	33	-3	298
Avskrivningar	-	-	-1 884	-50	-784	-	-2 718
Valutakursdifferens avskrivningar	-	-	-	-	-32	-	-32
Utgående redovisat värde	401 217	44 018	3 756	450	1 352	3 285	454 078
Per 31 december 2019							
Anskaffningsvärde	401 217	44 018	5 640	500	7 269	3 285	461 929
Accumulerade avskrivningar	-	-	-1 884	-50	-5 917	-	-7 851
Redovisat värde	401 217	44 018	3 756	450	1 352	3 285	454 078
Räkenskapsåret 2020							
Ingående redovisat värde	401 217	44 018	3 756	450	1 352	3 285	454 078
Anskaffning	-	-	-	-	-	1 096	1 096
Omklassificering	-	-	-	-	2 799	-2 799	-
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	-289	-348	-	-	-78	-85	-800
Avskrivningar	-	-	-3 756	-50	-1 224	-	-5 030
Valutakursdifferens avskrivningar	-	-	-	-	76	-	76
Utgående redovisat värde	400 928	43 670	-	400	2 924	1 497	449 420
Per 31 december 2020							
Anskaffningsvärde	400 928	43 670	5 640	500	9 990	1 497	462 225
Accumulerade avskrivningar	-	-	-5 640	-100	-7 066	-	-12 805
Redovisat värde	400 928	43 670	-	400	2 924	1 497	449 420

Avskrivningskostnader på -5 030 tkr (2019; -2 718 tkr) ingår i produktions- och projektkostnader.

Prövning av nedskrivningsbehov för Goodwill och Varumärken

Ledningen bedömer verksamhetens prestation utifrån verksamhet. Renovering och Nybyggnation har identifierats som huvudsakliga verksamheter. Goodwill och varumärken övervakas av ledningen på rörelsesegmentsnivå sedan 2016. Nedan följer en sammanställning av goodwill fördelat på respektive rörelsesegment samt en sammanställning av varumärke fördelat på respektive rörelsesegment.

Goodwill

2019	Renovering	Nybyggnation	Koncern
Ingående redovisat värde	400 832	269	401 101
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	111	5	116
Utgående redovisat värde	400 943	274	401 217
2020	Renovering	Nybyggnation	Koncern
Ingående redovisat värde	400 943	274	401 217
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	-277	-12	-289
Utgående redovisat värde	400 666	262	400 928

Varumärken

2019	Renovering	Nybyggnation	Koncern
Ingående redovisat värde	43 363	503	43 866
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	145	7	152
Utgående redovisat värde	43 508	510	44 018
2020	Renovering	Nybyggnation	Koncern
Ingående redovisat värde	43 508	510	44 018
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	-332	-16	-348
Utgående redovisat värde	43 176	494	43 670

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet (KGE) har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för balkongmarknaden där berörd KGE verkar.

2019	Renovering	Nybyggnation
EBITDA-marginal ¹⁾	16,30%	6,90%
Årlig tillväxttakt ²⁾	7,80%	7,80%
Diskonteringsränta ³⁾		
- efter skatt	8,06%	8,06%
- före skatt	8,57%	8,57%
Långsiktig tillväxttakt ⁴⁾	2,00%	2,00%

1) Budgeterad EBITDA-marginal

2) Genomsnittlig tillväxttakt över femårsprognosen; baserat på historiskt utfall och ledningens bedömning av marknadens utveckling.

3) Diskonteringsränta efter skatt används vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

4) Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för extrapolering av kassaflöden bortom budgetperioden.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet (KGE) har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för balkongmarknaden där berörd KGE verkar. Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Känslighetsanalys Goodwill och Varumärken

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill med god marginal. Detta gäller även för antagande var och en för sig om:

- diskonteringsräntan efter skatt hade varit 2 procentenhet högre
- den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom femårsperioden varit 0 procent.

De mest väsentliga antaganden är lönsamheten, omsättningstillväxten och lönsamhetsutvecklingen.

En förändring av dessa två antaganden, var för sig, med 2 procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning.

Något nedskrivningsbehov för goodwill och/eller varumärken har ej identifierats för något av åren.

2020	Renovering	Nybyggnation
EBITDA-marginal ¹⁾	14,60%	5,90%
Årlig tillväxttakt ²⁾	4,70%	4,70%
Diskonteringsränta ³⁾		
- efter skatt	9,38%	9,38%
- före skatt	10,40%	10,40%
Långsiktig tillväxttakt ⁴⁾	2,00%	2,00%

1) Budgeterad EBITDA-marginal

2) Genomsnittlig tillväxttakt över femårsprognosen; baserat på historiskt utfall och ledningens bedömning av marknadens utveckling.

3) Diskonteringsränta efter skatt används vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

4) Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för extrapolering av kassaflöden bortom budgetperioden.

NOT 18 NYTTJANDERÄTTER

Koncern	Lokaler	Maskiner och tekniska anläggningar	Bilar och övriga inventarier	Summa
Räkenskapsåret 2019				
Effekt vid byte av redovisningsprinciper	39 156	7 350	16 883	63 389
Nya kontrakt	5 793	-	6 165	11 958
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	-109	-	-125	-234
Avskrivningar	-10 012	-2 604	-8 501	-21 117
Valutakursdifferens avskrivningar	41	-	46	87
Utgående redovisat värde	34 869	4 746	14 468	54 083
Räkenskapsåret 2020				
Ingående redovisat värde	34 869	4 746	14 468	54 083
Nya kontrakt	3 707	-	7 647	11 354
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	-582	-4	-657	-1 243
Avslutade kontrakt	-1 749	-4 302	-3 215	-9 266
Avskrivningar	-9 500	-1 794	-8 148	-19 442
Valutakursdifferens avskrivningar	289	2	300	591
Avslutade kontrakt	1 551	3 263	1 629	6 443
Utgående redovisat värde	28 585	1 911	12 024	42 520

Avskrivningskostnader på 12 689 tkr (2019; 14 393 tkr) ingår i produktions- och projektkostnader, 5 738 tkr (2019; 6 042 tkr) i försäljningskostnader och 1 015 tkr (2019; 682 tkr) i administrationskostnaderna.

Leasingskulder	2020-12-31	2019-12-31
Kortfristiga	19 376	20 673
Långfristiga	26 555	35 077
Totalt	45 931	55 750

	2020	2019
Räntekostnader avseende leasing ingår i finansiella kostnader med	-1 687	-2 006
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	-18 981	-16 508
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsavtal	-948	-858

NOT 19 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncern	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2019					
Ingående redovisat värde	116 004	28 200	31 510	12 577	188 291
Justering ändrade redovisningsprinciper	-27 198	-5 194	-17 737	-	-50 130
Justerat ingående redovisat värde	88 806	23 006	13 773	12 577	138 161
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	1 130	643	252	13	2 038
Anskaffning	3 843	530	1 509	2 834	8 716
Försäljning och utrangeringar	-	-6 107	-664	-	-6 771
Omklassificeringar	-	12 780	978	-13 958	-200
Avskrivningar, återläggning vid försäljning	-	5 187	41	-	5 228
Valutakursdifferens avskrivningar	-28	-296	-79	-	-403
Avskrivningar	-2 605	-6 102	-3 977	-	-12 686
Utgående redovisat värde	91 146	29 639	11 833	1 466	134 084
Per 31 december 2019					
Anskaffningsvärde	95 449	77 910	30 000	1 466	204 825
Akkumulerade avskrivningar	-4 303	-48 271	-18 167	-	-70 741
Redovisat värde	91 146	29 639	11 833	1 466	134 084

Koncern	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2020					
Ingående redovisat värde	91 146	29 639	11 833	1 466	134 084
Valutakursdifferens anskaffningsvärden	-4 810	-1 121	-341	-59	-6 330
Anskaffning	623	523	4 071	8 498	13 715
Försäljning och utrangeringar	-	-328	-1 750	-	-2 078
Omklassificeringar	-	1 431	1 466	-2 897	-
Avskrivningar, återläggning vid försäljning	-	253	1 342	-	1 595
Valutakursdifferens avskrivningar	332	1 010	581	-	1 925
Avskrivningar	-2 607	-5 892	-4 616	-	-13 115
Utgående redovisat värde	84 685	25 515	12 587	7 008	129 795
Per 31 december 2020					
Anskaffningsvärde	91 263	78 415	33 446	7 008	210 132
Akkumulerade avskrivningar	-6 578	-52 900	-20 859	-	-80 337
Redovisat värde	84 685	25 515	12 587	7 008	129 795

Avskrivningskostnader på 10 761 tkr (2019: 10 015 tkr) ingår i produktions- och projektkostnader; 531 tkr (2019: 123 tkr) i försäljningskostnader och 1 823 tkr (2019: 2 548 tkr) i administrationskostnader.

NOT 20 UPPSKJUTEN SKATT

Förändring i uppskjutna skattefordringar och - skulder under året, som har redovisats i resultaträkningen, utan hänsyn tagen till kvitningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Underskottsavdrag förfaller inte vid någon given tidpunkt.

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-4 564	-7 209
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	16 712	988
Summa uppskjuten skatt i resultaträkningen	12 148	-6 221

Uppskjutna skatteskulder	Byggnad	Varumärke/Orderstock	Obeskattade reserver	Derivat	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2019	6 180	8 125	12 659	-	702	27 666
Redovisat i resultaträkningen	-497	-405	6 499	-	118	5 715
Genom förvärv av dotterbolag	-	-	-	-	225	225
Per 31 december 2019	5 683	7 720	19 158	-	1 045	33 606
Per 1 januari 2020	5 683	7 720	19 158	-	1 045	-33 606
Redovisat i resultaträkningen	1 524	-671	-15 756	1 793	-243	13 355
Genom förvärv av dotterbolag	-	-	-1 376	-	-	-1 376
Per 31 december 2020	7 207	7 049	2 025	1 793	802	18 875

Uppskjutna skattefordringar	Förlustavdrag	Derivatinstrument	Leasing mm	Summa
Per 1 januari 2019	1 358	307	-	1 665
Redovisat i resultaträkningen	-285	-307	86	-506
Redovisat via eget kapital	325	-	321	646
Per 31 december 2019	1 398	-	407	1 805
Per 1 januari 2020	1 398	-	407	1 805
Redovisat i resultaträkningen	-1 247	-	40	-1 207
Per 31 december 2020	151	-	447	598

NOT 21 VARULAGER

Posten produktions- och projektkostnader innehåller kostnadsförda utgifter för varulagret uppgående till 40 629 tkr (2019: 37 054 tkr). Övriga resultaträkningsposter innehåller kostnadsförda utgifter för varulagret uppgående till 0 tkr (2019: 0 tkr). Varulagret i koncernen har under perioden skrivits ned med 2 882 tkr (2019: 573 tkr).

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Råvaror och förnödenheter	25 626	25 997
Summa	25 626	25 997

NOT 22 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Tillgångar i balansräkningen	Verkligt värde via resultatet	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa
31 december 2020				
Andra långfristiga fordringar	-	69	-	69
Kundfordringar	-	175 330	-	175 330
Derivatinstrument	9 291	-	-	9 291
Likvida medel	-	214 129	-	214 129
Summa	9 291	389 529	-	398 820

Tillgångar i balansräkningen	Verkligt värde via resultatet	Upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa
31 december 2019				
Övriga långfristiga värdepappersinnehav	-	-	20	20
Kundfordringar	-	135 536	-	135 536
Derivatinstrument	3 422	-	-	3 422
Likvida medel	-	119 426	-	119 426
Summa	3 422	254 963	20	258 405

Skulder i balansräkningen	Verkligt värde via resultatet	Upplupet anskaffningsvärde	Summa
31 december 2020			
Skulder till kreditinstitut	-	259 353	259 353
Leverantörsskulder	-	112 186	112 186
Derivatinstrument	174	-	174
Summa	174	371 539	371 713

Skulder i balansräkningen	Verkligt värde via resultatet	Upplupet anskaffningsvärde	Summa
31 december 2019			
Skulder till kreditinstitut -	-	281 346	281 346
Tilläggsköpeskillning	-	18 800	18 800
Leverantörsskulder	-	122 625	122 625
Skulder i balansräkningen	3 022	-	3 022
31 december 2019	3 022	422 771	425 793

Derivatinstrumenten klassificeras som anläggningstillgångar eller långfristiga skulder då löptiden överstiger 12 månader. I de fall löptiden understiger 12 månader klassificeras de som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder.

Valutaterminskontrakt

Det nominella beloppet för utestående valutaterminer uppgick per 31 december 2020 till 115 313 tkr (2019: 281 672 tkr). Valutaterminskontrakt som inte matchas av projektens och övrig verksamhets löpande valutaexponering redovisas som valutakursvinster eller -förluster hänförligt till Produktions- och projektkostnader.

Säkringsredovisning tillämpas ej, se vidare not 4.

NOT 23 KUNDFORDRINGAR

Per den 31 december 2020 uppgick fullgoda kundfordringar till 175 330 tkr (2019: 135 536 tkr).

Per den 31 december 2020 var kundfordringar uppgående till 55 069 tkr (2019: 29 019 tkr) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov utöver reserverade osäkra fordringar ansågs föreligga.

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Förfallna kundfordringar inkluderar både kundfordringar som är relaterade till pågående respektive avslutade projekt. Försenade betalningar kan vara relaterade till projektets genomförande, vilket innebär att förfallna kundfordringar varierar över tid. Koncernen arbetar även med kreditförsäkringar och olika former av säkerheter från beställare, för att minska risken i kundfordringarna.

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	178 778	136 398
Minus: reservering för osäkra fordringar	-3 448	-862
Kundfordringar - netto	175 330	135 536
Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:		
	2020-12-31	2019-12-31
1-30 dagar	31 596	19 509
31-60 dagar	17 021	1 811
>61 dagar	6 452	7 699
Summa förfallna kundfordringar	55 069	29 019

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

	2020-12-31	2019-12-31
Per 1 januari	-862	-786
Reservering för osäkra fordringar	-3 448	-280
Fordringar som har skrivits bort under årets omvärldningsbara	48	-
Återförda outnyttjade belopp	814	204
Per 31 december	-3 448	-862

Avsättningar till respektive återföringar av reserver för osäkra kundfordringar ingår i posten produktions- och projektkostnader i resultaträkningen.

NOT 24 AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

Koncernen	Ackumulerade uppdragsutgifter	Avgår fakturerade belopp	Fullgörande Kostnader	Nettobelopp i balansräkningen för pågående uppdrag
Per 1 januari 2019	1 255 509	-1 205 293	21 002	71 218
Årets tillkommande avtal	609 897	-562 063	27 239	75 073
Årets avslutade avtal	-401 175	389 237	-26 528	-38 466
Per 1 december 2019	1 464 231	-1 378 119	21 713	107 825
Per 1 januari 2020	1 464 231	-1 378 119	21 713	107 825
Årets tillkommande avtal	723 218	-767 363	15 896	-28 249
Årets avslutade avtal	-627 496	620 330	-24 279	-31 445
Per 1 december 2020	1 559 953	-1 525 152	13 330	48 131

Utgående orderstock per 31 december 2020 var 1086,6 MSEK. En genomsnittlig projekttid från det att kunden erhållit bygglov är 3-12 månader. Tiden fram till att kunden erhåller bygglov varierar för varje projekt.

Avtalstillgångarna uppgår till 130290 tkr (2019: 149235 tkr) och avtalsskulderna uppgår till 82159 tkr (2019: 41410 tkr) vilket ger ett nettobelopp på 48131 tkr (2019: 107825 tkr).

Av beställaren innehållna belopp uppgick till 0 tkr (2019: 0 tkr).

NOT 25 ÖVRIGA FORDRINGAR

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Momsfordran	-286	5 143
Momsdeposition	2 234	2 214
Skattekonto	7 248	1 294
Övrigt	3 235	1 351
Totalt	12 430	10 002

NOT 27 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består i sin helhet av banktillgodohavanden.

Koncernen tillämpar en cash pool lösning för att i första hand hantera variationer i betalningsflöden inom koncernen. Moderbolaget står som ensam avtalspart mot banken.

NOT 28 AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet består av 21 909 348 st aktier.

Aktierna har ett röstvärde på 1 röst/aktie. Kvotvärdet uppgår till 6,0002. Alla aktier som emitterats av Balco Group AB är till fullo betalda.

NOT 26 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda fakturor	4 225	8 564
Deposition för lokaler	653	853
Övrigt	9 956	2 124
Totalt	14 835	11 541

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda fakturor	391	652
Summa	391	652

NOT 29 UPPLÅNING

Skulder till kreditinstitut förfaller inom 1-8 år.

Skulder till kreditinstitut

Koncernens upplåning är i SEK och PLN och består av lån från Danske Bank. Lånens förfallodatum framgår av not 4. Räntan för lånen sätts utefter tillämpad marginal med påverkan för utvecklingen av STIBOR 90 respektive WIBOR 90 och med tre månaders räntebindning, i enlighet med gällande bankavtal.

Det verkliga värdet på upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonterings-effekten inte är väsentlig.

Krediter

Checkräkningskredit finns i svenska kronor.

Outnyttjade checkräkningskrediter uppgår till 65 000 tkr (2019: 65 000 tkr).

Koncernen förfogar därutöver en särskild kreditram för förvärv uppgående till 100 000 tkr (2019: 100 000 tkr).

Skulder avseende leasing

Leasingskulder är effektivt säkerställda, eftersom rättigheterna till den leasade tillgången återgår till leasegivaren i händelse av utebliven betalning.

Covenanter

Koncernen uppfyller under 2020 alla sina åtaganden enligt gällande covenant gentemot banken. Det finns två covenant, vilka mäts och rapporteras kvartalsvis:

- Räntetäckningsgrad (Justerad EBITDA i relation till betald ränta)
- Nettoskuld i relation till justerad EBITDA

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	203 042	215 216
Skulder avseende leasingskulder	26 555	35 077
Summa långfristig upplåning	229 597	250 293
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	10 380	10 380
Skulder avseende leasingskulder	19 376	20 673
Summa kortfristig upplåning	29 756	31 053
Summa upplåning	259 353	281 346

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	180 000	110 000
Summa långfristig upplåning	180 000	110 000
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	10 000	10 000
Summa kortfristig upplåning	10 000	10 000
Summa upplåning	190 000	120 000

Skulder till kreditinstitut förfaller inom 1-8 år.

Upplåning från Kreditinstitut	Redovisat värde 2020-12-31	Förfallodag
Danske bank	225 216	2022-09-14
AGCO Finance	380	2027-06-30
Summa upplåning från kreditinstitut	225 596	

Det verkliga värdet på upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonterings-effekten inte är väsentlig.

NOT 30 ÖVRIGA SKULDER

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Personalskatter	6 225	3 555
Momsskuld	24 652	14 550
Övrigt	3 711	2 580
Totalt	34 588	20 685

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Personalskatter	200	208
Momsskuld	372	637
Totalt	572	845

NOT 31 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Personalskulder	46 666	41 260
Projekterelaterade reserveringar	7 549	2 298
Garantireserv	5 160	5 302
Övrigt	22 761	5 450
Totalt	82 136	54 309

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Personalskulder	3 806	2 975
Upplupen ränta	455	570
Övrigt	1 032	166
Totalt	5 293	3 711

NOT 32 STÄLLDA SÄKERHETER

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
För egna och koncernföretags skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	9 085	9 085
Företagsinteckningar	15 700	15 700
Tillgångar med äganderättsförbehåll	380	380
Totalt	25 165	25 165

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
För koncernföretags skulder och avsättningar		
Andelar i dotterbolag	-	-
Totalt	-	-

NOT 33 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Borgensåtagande är i Koncernen lämnat för leasingåtaganden i Balco Sp. Zo.o. I samband med entreprenader lämnas ofta säkerhet i form av garantier från bank, försäkringsinstitut eller moderbolag för fullgörande. För Balco Group AB avser 226 Mkr (2019: 0 Mkr) och för Balco Holding AB avser 0 Mkr (2019: 201 Mkr) olika garantier för entreprenadåtaganden som ingåtts av dotterbolag.

NOT 34 LEASINGAVTAL

Operationell leasing

Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, gällande vid rapportperiodens slut, förfaller till betalning enligt följande:

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Inom ett år	346	398
Senare än ett men inom fem år	192	330
Totalt	539	728

Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 496 tkr (2019: 128 tkr)

NOT 35 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2020	2019
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	72 664	102 996
Periodens resultat efter avkastning på preferensaktier	72 664	102 996
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	21 695	21 477
Resultat per stamaktie, SEK, före utspädning	3,58	4,79
Resultat per stamaktie, SEK, efter utspädning	3,51	4,69

NOT 36 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNING

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåren 2019 och 2020 har Bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 14 443 tkr (2019: 12 008 tkr).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervall. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (2019: 148 procent).

Koncernen har förutom ovan nämnda pensionsplan endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

De belopp som redovisats i resultaträkningen är följande:

Koncernen	2020	2019
Redovisning i resultaträkningen avseende:		
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	15 284	12 707
Resultaträkningen	15 284	12 707

NOT 37 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Närstående parter är samtliga dotterföretag inom Koncernen, intresseföretag samt ledande befattningshavare i Koncernen och deras närstående.

Följande transaktioner har skett med närstående:

Försäljning av varor och tjänster	2020	2019
- Intressebolaget		
MIB-Polska Spolka Zo.o.	100	868
Summa	100	868

Köp av varor och tjänster	2020	2019
Köp av tjänster:		
- MIB-Polska Spolka Zo.o.	366	2 321
- Andra närstående (varor och tjänster)	77	11
Summa	443	2 332

Moderbolaget	2020	2019
Nedan anges årets inköp respektive försäljning till andra företag inom koncernen		
Försäljning	20 000	14 812

NOT 38 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Balco har den 10 februari 2021 förvärvat Stora Fasad AB, med omsättning 2020 på 30 MSEK och ett rörelseresultat på 5 MSEK. Förvärvet tillför kompetens inom fasadområdet och kommer att stärka koncernen erbjudande kring totalentreprenad för såväl balkong som fasadrenovering.

Balco har den 8 april 2021 förvärvat RK Teknik AB med dotterbolag, med omsättning 2020 på 115 MSEK och ett rörelseresultat på 10 MSEK. Förvärvet kommer att bredda Balco-koncernens produktsortiment och kunderbjudande.

Covid-19 har påverkat främst orderingången under 2020 vilket medfört att koncernen har minskad beläggning under första halvåret och har korttidspermitterat personal med start i januari 2021

NOT 39 VINSTDISPOSITION OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen föreslår att koncernens resultat och balansräkningar framläggs till årsstämman den 25 maj 2021 för fastställande.

Till årsstämmans förfogande, kr:

Överkursfond	403 169 000
Balanserat resultat	-247 472 876
Årets resultat	127 042 778
Summa	282 738 902

Styrelsens föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Vinstmedel att balansera i ny räkning	282 738 902
Summa	282 738 902

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Växjö den 14 april 2021

Tomas Johansson
Ordförande

Ingalill Berglund
Styrelseledamot

Carl-Mikael Lindholm
Styrelseledamot

Mikael Andersson
Styrelseledamot

Vibecke Hverven
Styrelseledamot

Johannes Nyberg
Styrelseledamot

Kenneth Lundahl
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Odqvist
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Ulf Carlström
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Balco Group AB, org.nr 556821-2319
Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Balco Group AB för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56-65. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42-100 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56-65. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande

direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Balco Group har 13 dotterföretag belägna i 8 länder i Europa. Den största delen av koncernens verksamhet bedrivs i Sverige och Danmark medan verksamheten i enheter i övriga länder är mindre omfattande. Vi har fokuserat våra revisionsinsatser till länderna med störst verksamhet medan verksamheten i övriga länder för koncernrevisionsändamål granskas mindre omfattande än full revision.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område**Nettoomsättning och successiv vinstavräkning**

På sidan 79 i årsredovisningen och under rubriken Avtalstillgångar beskriver Balco Group de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för sin intäktsredovisning. Principen innebär att det förväntade resultatet från varje projekt redovisas löpande med utgångspunkt från aktuell kalkyl och upparbetsgrad, sk successiv vinstavräkning. Av koncernens Nettoomsättning under 2020, totalt 1.200 mkr, har den absoluta huvuddelen redovisats enligt principen för successiv vinstavräkning.

Balco Group beskriver detta i not 5 och avsnittet Intäktsredovisning på sidan 83.

Redovisningsprincipen innebär att den redovisade intäkten och vinstmarginalen till del baseras på bedömningar och uppskattningar om framtida utfall som till sin natur har en inneboende osäkerhet.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har testat ett urval av de kontroller Balco har i processen för intäktsredovisning för att bedöma kontrollernas design och i några fall deras effektivitet.

Vi har prövat att bolaget tillämpat sina redovisningsprinciper konsekvent med tidigare år samt att principerna är förenliga med IFRS.

Vi testade nedlagda utgifter som redovisats i ett urval projekt för att säkerställa att det är korrekt att utgifterna inkluderas som projektutgifter enligt företagets principer.

Med utgångspunkt från de kalkyler som upprättats för varje projekt och som sedan uppdaterats regelbundet baserat på faktiska utfall bedömde vi, för ett urval av pågående projekt, om företaget använt sin bästa bedömning om slutlig vinstmarginal, som grund för vinstavräkningen.

För ett urval av pågående projekt jämförde vi prognostiserade totala utgifter med kontrakterade intäkter för att identifiera om det fanns s.k förlustprojekt som i så fall skulle reserveras. Vid denna granskning kontrollerade vi även utfallet av under året avslutade projekt för att bedöma tillförlitligheten i företagets egna processer.

Slutligen har vi kontrollerat att de upplysningar som lämnats i denna årsredovisning stämmer med den uppfattning vi skaffat oss under revisionen

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-41 samt 104-108. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi förväntar oss få tillgång till efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Balco Group AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56-65 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Balco Group ABs revisor av bolagsstämman den 17 juni 2020 och har varit bolagets revisor sedan 25 oktober 2010.

Jönköping den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Odqvist
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Ulf Carlström
Auktoriserad revisor

Alternativa nyckeltal

ALTERNATIVT NYCKELTAL	DEFINITION	SYFTE
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittet beräknas som genomsnittet av den ingående balansen och den utgående balansen för respektive period.	Måttet visar den avkastning som genereras på aktieägarnas kapital som investerats i bolaget.
Avkastning på sysselsatt kapital	Justerat rörelseresultat (EBIT) dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittet beräknas som genomsnittet av den ingående balansen och den utgående balansen för respektive period.	Måttet visar den avkastning som genereras på sysselsatt kapital och används av Balco för att följa verksamhetens lönsamhet eftersom måttet avser kapitaleffektivitet.
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill	Justerat rörelseresultat (EBIT) dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive goodwill. Genomsnittet beräknas som genomsnittet av den ingående balansen och den utgående balansen för respektive period.	Balco anser att avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill tillsammans med avkastning på sysselsatt kapital visar en helhetsbild av Balcos kapitaleffektivitet.
Bruttoresultat	Nettoomsättning med avdrag för produktions- och projektkostnader.	Visar effektivitet i Balcos verksamhet och tillsammans med EBIT ger en helhetsbild av den löpande vinstgenereringen och kostnadsbild.
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättning.	Nyckeltal används för analys av effektivitet och värdeskapande.
EBITDA	Resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar.	Balco anser att EBITDA är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten och ett bra mått på kassaflöde från den löpande verksamheten.
Extern räntebärande nettoskuld	Räntebärande nettoskuld exklusive aktieägarlån. För en avstämning av nettoskuld.	Balco anser att extern nettoskuld är ett användbart mått för att visa bolagets totala externa lånefinansiering.
Extern räntebärande nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA	Räntebärande extern nettoskuld som andel av justerad EBITDA.	Balco anser att detta mått är till hjälp för att visa finansiell risk och att det är ett användbart mått för att följa bolagets skuldsättningsnivå.
Justerad EBITDA	EBITDA justerad för jämförelsestörande poster. För en avstämning av Justerad EBITDA mot periodens resultat.	Balco anser att justerad EBITDA är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten justerat för poster av engångskaraktär och använder främst justerad EBITDA vid beräkningen av bolagets operativa kassaflöde och kassagenerering.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA som en andel av nettoomsättning	Balco anser att justerad EBITDA-marginal är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Justerad rörelsemarginal (EBIT)	Justerat rörelseresultat (EBIT) som en andel av nettoomsättning.	Balco anser att justerad rörelsemarginal (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten efter justering för poster av engångskaraktär.
Justerat rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) justerat för jämförelsestörande poster. För en avstämning av justerat rörelseresultat (EBIT) mot periodens resultat.	Balco anser därför att justerat rörelseresultat (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten och använder främst måttet för att beräkna avkastning på sysselsatt kapital (se ovan).
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster är särskilda väsentliga poster som redovisas separat på grund av sin storlek eller frekvens, t.ex. omstruktureringskostnader, nedskrivningar, avyttringar och förvärvskostnader.	Balco anser att justering för jämförelsestörande poster förbättrar möjligheten till jämförelse över tid genom att poster med oregelbundenhet i frekvens eller storlek exkluderas. Detta för att ge en mer rättvisande bild av det underliggande rörelseresultatet.
Operating cash conversion	Operativt kassaflöde dividerat med justerat EBITDA.	Balco anser det är ett bra mått för att jämföra kassaflöde med rörelseresultat.
Operativt kassaflöde	Justerad EBITDA ökat/minskat med förändringar i rörelsekapital och minskat med investeringar, exklusive expansionsinvesteringar.	Balco använder operativt kassaflöde för att följa verksamhetens utveckling.
Räntebärande nettoskuld	Summa aktieägarlån, lång- och kortfristiga räntebärande skulder. För en avstämning av nettoskuld.	Balco anser att nettoskuld är ett användbart mått för att visa koncernens totala lånefinansiering.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel och aktuella skattefordringar, minskat med räntefria kortfristiga skulder, exklusive aktuella skatteskulder.	Detta mått visar hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten och kan sättas i relation till omsättningen för att förstå hur effektivt bundet rörelsekapital används.
Rörelsemarginal (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) som en andel av nettoomsättning.	Balco anser att rörelsemarginal tillsammans med omsättningstillväxt och justerat rörelsekapital är ett användbart mått för att följa värdeskapandet i verksamheten.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före räntor och skatt.	Balco anser att rörelseresultat (EBIT) är ett användbart mått för att visa det resultat som genereras i den löpande verksamheten.
Soliditet	Eget kapital dividerat med totala tillgångar.	Balco anser att soliditet är ett användbart mått för Bolagets fortlevnad.
Sysselsatt kapital	Eget kapital ökat med räntebärande nettoskuld (extern räntebärande nettoskuld plus ägarlån.)	Sysselsatt kapital används av Balco som ett mått över koncernens övergripande kapitaleffektivitet.
Sysselsatt kapital exkluderande goodwill	Sysselsatt kapital minus goodwill.	Sysselsatt kapital exkluderande goodwill används tillsammans med sysselsatt kapital av Balco som ett mått över bolagets kapitaleffektivitet.

Avstämning mot finansiella rapporter enligt IFRS

Belopp i MSEK	2020	2019
Justerat rörelseresultat		
Rörelseresultat	115,4	140,4
Nedskrivning och risk-avsättning rörande projekt	15,2	-
Nedskrivning av andra omsättningstillgångar	4,2	-
Justerat rörelseresultat	134,8	140,4
Justerad EBITDA		
Justerat rörelseresultat	134,8	140,4
Avskrivningar	37,6	36,5
Justerad EBITDA	172,4	176,9
Operativt kassaflöde		
Justerad EBITDA	172,4	176,9
Förändring av rörelsekapital	38,9	-37,7
Investeringar, exklusive expansionsinvesteringar	-14,8	-5,3
Operativt kassaflöde	196,5	133,9
Extern räntebärande nettoskuld		
Externa långfristiga räntebärande skulder	229,6	250,7
Kortfristiga räntebärande skulder	29,7	30,7
Likvida medel	-214,1	-119,4
Räntebärande nettoskuld	45,2	161,9
Justerad EBITDA, (R12)	172,4	176,9
Räntebärande nettoskuld/EBITDA 12 månader, ggr	0,3	0,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %		
Eget kapital	598,6	514,5
Externt räntebärande nettoskuld	45,2	161,9
Genomsnittligt sysselsatt kapital	660,1	655,8
Justerat rörelseresultat (EBIT)	134,8	140,4
Avkastning på sysselsatt kapital, % (R12)	20,4%	21,4%
Soliditet		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	598,6	514,5
Balansomslutning	1 223	1 105,9
Soliditet, %	48,9%	46,5%



Sjøsiden Boligpark, Tromsø - Foto: Steven Henriksen



Störst i norra Europa på inglasade och öppna balkonger

Balco är marknadsledande inom branschen där vi utvecklar, tillverkar, säljer och ansvarar för montering av egentillverkade öppna och inglasade balkongsystem. Våra balkongsystem används vid nyproduktion, renovering och komplettering av balkonger. Vårt breda kundsegment inkluderar bland annat bostadsrättsföreningar, kommunala bostadsbolag, privata fastighetsägare, arkitekter och byggherrar. Huvudkontoret med egen produktionsenhet ligger i småländska Växjö och vi har dotterbolag i Norge, Danmark, Finland, England, Tyskland, Polen och Holland.

Balco Group AB
Älgvägen 4
352 45 Växjö
balco.se

