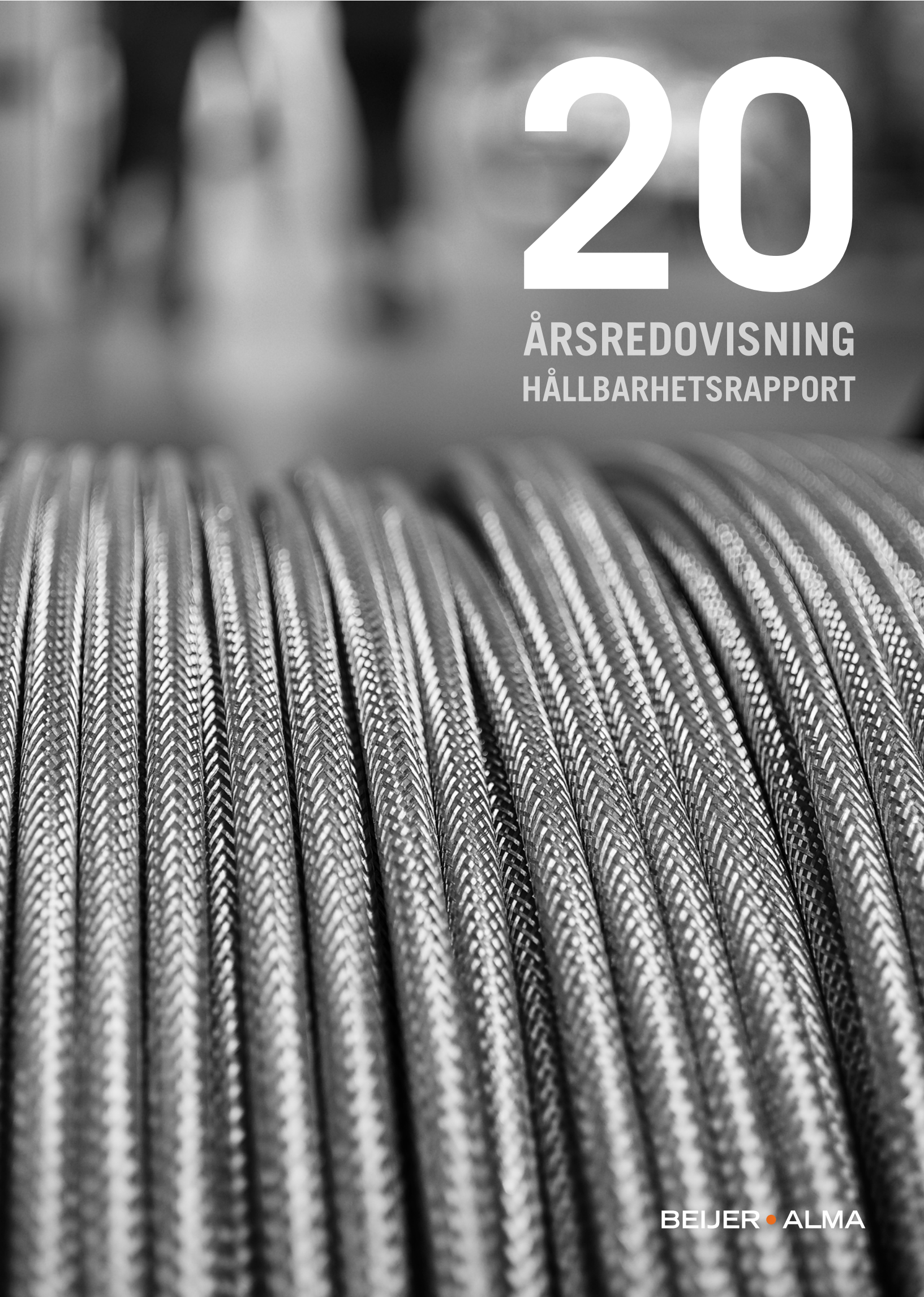




20

ÅRSREDOVISNING
HÅLLBARHETSRAPPORT

BEIJER • ALMA

Beijer Alma

Beijer Alma AB är moderbolag i en internationell, börs-noterad industrigrupp. Värdeskapande uppnås genom att förvärva, äga och utveckla företag med god tillväxtpotential. Koncernens tre dotterbolag arbetar med komponenttillverkning och industriell handel, främst i branscherna verkstad, fordon, infrastruktur, telekom, energi, försvar och offshore. Inom industri- och chassifjädrar samt kablar till mobil telekom och kärnkraft är de internationella positionerna starka.

DOTTERBOLAG

Lesjöfors – en global tillverkare av fjädrar, tråd- och banddetaljer.

Habia Cable – ledande europeisk tillverkare av kundanpassade kablar och kablage.

Beijer Tech – starka positioner i utvalda nischer inom industriell handel och tillverkning av industriförnödenheter i Norden.

INNEHÅLL

ÅRET I KORTHET	1
KONCERNCHEF HENRIK PERBECK	2
AKTIEN	4
STRATEGI	6
LESJÖFORS	8
HABIA CABLE	10
BEIJER TECH	12
HÅLLBARHETSRAPPORT	14
STYRELSE	25
LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	26
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	27
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	31
KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER	33
MODERBOLAGETS FINANSIELLA RAPPORTER	38
NOTER	42
REVISIONSBERÄTTELSE	65
ÅRSSTÄMMOINFORMATION	OMSLAG

HÅLLBAR AFFÄRSMODELL

Utvecklingen av koncernbolagen kopplas till långsiktigt ägande och decentraliserad verksamhetsstyrning. Tillväxtarbetet – som bygger på organisk utveckling och företagsförvärv – påverkar miljö och sociala förhållanden där koncernen har verksamhet. Därför bedrivs ett aktivt hållbarhetsarbete, som ska begränsa miljöbelastningen, sänka kostnader, minska risker, men också skapa nya affärsmöjligheter. Hållbarhetsarbetet inriktas på effektiv resursanvändning, lägre utsläpp och minskad avfallshantering. Affärsetik är grundläggande i utvecklingen av bolagens tillväxtpotential. Mutor är förbjudna och Beijer Alma ställer krav på ärlighet och hederlighet, både i den egna verksamheten såväl som bland kunder, leverantörer och andra intressenter. Samtidigt ska koncernen ha en positiv påverkan på sociala förhållanden – detta genom att visa respekt för mänskliga rättigheter, erbjuda medarbetarna säkra och utvecklande arbetsplatser samt via stöd till och samverkan med organisationer, skolor och föreningar.

FYRA STRATEGIER I FOKUS

- högt kundvärde, där kundspecifika produkter ökar lönsamheten.
- internationell marknadstäckning som ger utväxling för koncernens nischprodukter.
- starka marknadspositioner, där kvalitet, service och kundanpassning skapar konkurrenskraft.
- bred kund- och leverantörsbas som minskar beroenden och risker.

2 564

Koncernen har 2 564 medarbetare i 16 länder.

60

Försäljning på drygt 60 marknader – i Norden, övriga Europa samt i Asien och Nordamerika.

4 250

FAKTURERINGEN MINSKADE MED 8 PROCENT TILL
4 250 MKR (4 622).

4 229

ORDERINGÅNGEN MINSKADE MED 6 PROCENT TILL
4 229 MKR (4 494).

515

RESULTATET EFTER FINANSNETTO UPPGICK TILL 515 MKR (557).

12,8%

RÖRELSEMGARGALEN BLEV 12,8 PROCENT (12,6).

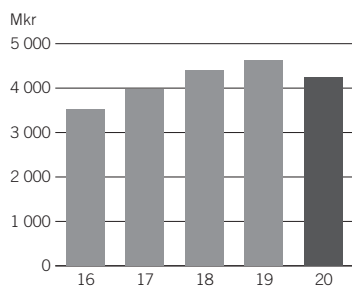
6,58

VINSTEN PER AKTIE BLEV 6,58 KR (7,15).

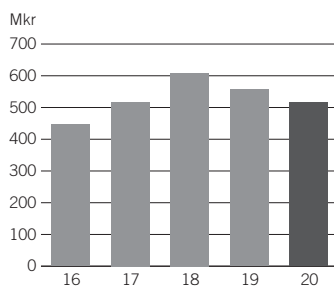
3,00

STYRELSEN FÖRESLÅR EN UTDELNING PÅ 3,00 KR (2,50).

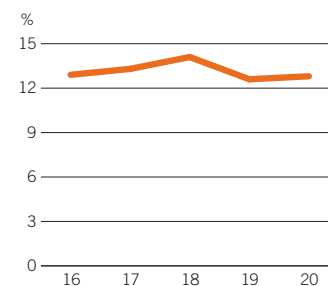
FAKTURERING



RESULTAT EFTER FINANSNETTO



RÖRELSEMGARGAL



OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER RÖRELSESEGREN/SEGMENT

Mkr	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Totalt
Nettoomsättning					
Lesjöfors	725,8	510,4	588,4	624,1	2 448,7
Habia Cable	228,4	220,7	177,5	177,4	804,0
Beijer Tech	262,8	231,6	225,0	277,7	997,1
Moderbolag och koncerngemensamt	0,1	–	–	–0,1	0,0
Totalt	1 217,1	962,7	990,9	1 079,1	4 249,8
Rörelseresultat					
Lesjöfors	122,6	62,9	107,1	148,6	441,2
Habia Cable	15,9	12,8	11,2	13,8	53,7
Beijer Tech	13,2	10,1	16,1	30,3	69,7
Moderbolag och koncerngemensamt	–5,3	–6,8	–2,8	–5,0	–19,8
Rörelseresultat koncernen	146,5	79,0	131,6	187,7	544,8
Finansnetto	–9,9	–3,6	–8,7	–7,2	–29,6
Resultat efter finansnetto	136,6	75,4	122,9	180,5	515,2

Både gas och broms under händelserikt år

2020 blev händelserikt – detta via en omvärld i gungning, där pandemin satte stark prägel. De stora effekterna för oss var relaterade till pandemins första våg och det andra kvartalet. Orderingång, nettoomsättning och rörelseresultat minskade för helåret, men mindre än befarat tack vare en stark avslutning. Tre förvärv bidrog med tillväxt.

EFFEKTER AV COVID-19

Året inleddes med en avmattning i industrikonjunkturen. Utbrottet av covid-19 gav samtidigt begränsade effekter via nedstängningarna av våra verksamheter i Kina. När pandemin var ett faktum och på våren nådde Europa och USA påverkades både världsekonomin och efterfrågan mera drastiskt. För Beijer Alma innebar det minskad orderingång och försäljning i många verksamheter. Utvecklingen var dock inte lika drastisk överallt och vi såg skillnader mellan dotterbolag och affärsområden samt mellan kundsegment och geografiska marknader.

I hela koncernen genomfördes kraftfulla åtgärder för att möta situationen och på ett kontrollerat sätt trycka på bromsen, utan att få sladd! Fokus låg på kassaflöde och kostnadsbesparingar för att säkerställa likviditet och resultat. De olika verktyg som stod till buds nyttjades, exempelvis genom att i första hand använda korttidspermitteringar istället för uppsägningar. Även omstruktureringskostnader togs för att säkerställa den långsiktiga konkurrenskraften. Samtidigt pausades vissa investeringar under en tid. Tack vare extraordinära insatser från våra medarbetare lyckades koncernbolagen leverera till sina kunder under hela denna period. Det bekräftar att våra bolag alltid arbetar nära kunderna och även i tider med nya, oväntade utmaningar är robusta och pålitliga leverantörer.

BÅDE GASA OCH BROMSA

Koncernens finansiella styrka möjliggjorde att vi kunde agera kraftfullt och långsiktigt – och med sikte på att både gasa och bromsa. Parallellt med fokuset på kassaflöde och kostnadsbesparingar gällde det exempelvis att fortsätta hålla rätt lagernivåer för att serva kunderna, men även genomföra nya företagsförvärv.

Aktiviteten på förvärvsmarknaden dämpades av pandemin, särskilt under våren och sommaren. Vi hade ändå kvar foten på gaspedalen för att kunna ta vara på möjligheterna och göra offensiva satsningar. Totalt sett genomfördes tre företagsförvärv på en avvaktande förvärvsmarknad, där aktivitetsnivån sedan ökade alltmer under hösten. Samtidigt slutfördes några långsiktiga investeringar, bland annat i Lesjöfors nya fabrik i

Lettland och i utbyggnaden av kapacitet i brandslangstillerverkaren Svebab.

LESJÖFORS – ANNORLUNDA DYNAMIK

Efterfrågan i Lesjöfors affärsområden Industri och Chassifjädrar varierade stort och fick en annorlunda dynamik. Chassifjädrar – som normalt sett har en tydlig högsäsong under våren – upplevde istället en mycket kraftig inbromsning initialt då verkstäder stängdes i Europa. Efterfrågan återkom till sommaren och en stor del av högsäsongen sköts till hösten, då det grundläggande behovet av att byta fjädrar endast påverkades marginellt. Inom Industri mattades efterfrågan i vissa segment och marknader av betydligt under våren. Särskilt tydligt var detta bland kunder i fordonsindustrin, som i flera fall stängde sina fabriker. Från sommaren har en gradvis återhämtning skett som mot slutet av året till och med överträffade föregående års nivåer.

HABIA CABLE – SÄKRAD LÖNSAMHET

Habia Cable fortsatte under inledningen av året att leverera projektaffärer, främst inom offshore. Även bland industrikunderna var efterfrågan god in i andra kvartalet. För att möta en gradvis lägre efterfrågan – både i projektaffärerna och bland industrikunderna – genomfördes omstruktureringsåtgärder, främst i Kina och Sverige. Åtgärderna ska bidra till att Habia är lönsamt även i perioder med lägre efterfrågan. Samtidigt fortsatte satsningarna på egenutvecklade kabeltyper med spännande framtida tillämpningar inom bland annat hållbara transporter.

BEIJER TECH – PLATTFORM FÖR FÖRVÄRV

Beijer Tech arbetar främst med nordiska industribolag och här minskade efterfrågan under andra kvartalet. Tack vare välavpassade lagernivåer inom exempelvis Flödesteknik kunde leveranser ske utan avbrott. Detta trots beroendet av utländska leverantörskedjor. Tillväxt i segment som medicinteknik kompenserade för en del av nedgången. Material och bearbetning för skyddsutrustning till vården donerades även i början av pandemin. Under hösten ökade efterfrågan inom Flödesteknik

stegvis. Inom Industriprodukter drabbades den norska marknaden hårdast medan verksamheterna i Danmark och Finland påverkades mindre av pandemin.

Beijer Tech är samtidigt en viktig plattform för förvärv. Inte minst inom nya områden som breddar verksamheten och skapar tillväxt. Ett sådant exempel är INU-gruppen som förvärvades under hösten. Det är ett fint, välskött bolag inom fastighetsautomation, som är ett spännande område där behovet av energieffektiviseringar och luftkvalitetsförbättringar är starka drivkrafter.

FORTSATT FOKUS PÅ HÅLLBARHET

Koncernens och bolagens arbete med hållbarhetsfrågorna har fortgått också i det annorlunda marknadsläget. Vi har ett starkt fokus på vår internutbildning kring ansvarsfullt företagande och antikorruption, där antalet deltagare ökade 2020. På miljöområdet har två fabriker installerat solceller, som producerar elenergi för den egna tillverkningen.

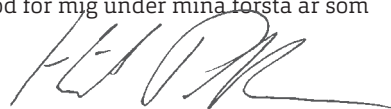
Våra hållbarhetsmål utgår alltså från Global Compact, de Globala målen samt från den direkta miljöpåverkan våra koncernbolag har. Samtidigt är vi en del av en värdekedja där utvecklingen mot ökad hållbarhet också hos våra råvaru-, energi- och transportleverantörer är viktig och indirekt påverkar koncernen. Att redovisa resultaten av hållbarhetsarbetet är betydelsefullt. Det görs även via deltagande i organisationen CDP som – med sikte på bland annat investerare – mäter och rapporterar företags miljöpåverkan. Glädjande i sammanhanget är att vi förbättrade vår så kallade CDP-rating under 2020.

VÄXA LÖNSAMT

I det här osäkra läget har vi alla en förväntan om att 2021 blir ett bättre år än 2020. Samtidigt kan vi konstatera att pandemins andra våg påverkat industrin mycket mindre än samhället i övrigt. Vår koncern står stabilt och är robust, dels finansiellt, dels genom närheten till våra kunder som långsiktigt skapar en robust affärsmodell – detta i en situation där trenden verkar gå mot att lokala och regionala leverantörer ökar i betydelse för industrikunderna.

Vi har dessutom en konkurrenskraftig kostnadsbas att verka utifrån och kommer även 2021 att ha ett fortsatt fokus på låga kostnader och starkt kassaflöde. Samtidigt ska vi ha en fot på gaspedalen och växa lönsamt via ytterligare förvärv samt öka den organiska tillväxten genom investeringar i koncernbolagen.

Under året har vi sett hur kraftfullt resultatet blir när alla medarbetare ger sitt yttersta och drar åt samma håll. I det arbete som gjorts har en mängd initiativ tagits lokalt, vilket visar att vårt decentraliserade arbetssätt är en viktig tillgång för oss. När vi nu lägger 2020 bakom oss vill jag uttrycka min stora tacksamhet för de fina insatser som medarbetarna gjort. Ett särskilt tack vill jag rikta till vår CFO Jan Blomén som gick i pension efter 34 år i Beijer Almas tjänst. Med sin långa erfarenhet var Jan ett ovärderligt stöd för mig under mina första år som koncernchef.



HENRIK PERBECK, VD OCH KONCERNCHEF BEIJER ALMA



Aktien

- Omsättningen under året var 29,6 procent av utestående aktier. Varje dag omsattes i genomsnitt 70 774 aktier.
- Vid utgången av 2020 uppgick Beijer Almas börsvärde till 7 894 Mkr.
- Vinsten per aktie blev 6,58 kr (7,15).
- Vid utgången av 2020 hade Beijer Alma 15 459 aktieägare.
- Sista betalkursen vid årets slut var 131,00 kr (156,60).
- Den högsta kursen 162,20 kr, noterades den 3 januari 2020.
- Den lägsta kursen 72,20 kr noterades den 23 mars 2020.
- Beijer Almas börskurs minskade med 16,3 procent under 2020.
- Stockholms all-share index ökade med 10,8 procent.

AKTIEDATA	2020	2019	2018	2017	2016
Vinst per aktie efter skatt, kr	6,58	7,15	7,78	6,45	5,44
Eget kapital per aktie, kr	41,55	40,04	37,04	33,04	31,56
Utdelning per aktie, kr	3,00	2,50	5,10	4,75	4,75
Utdelningsandel, %	46	35	66	74	87
Direktavkastning, %	2,3	1,6	3,9	3,6	4,1
Börskurs vid årets slut, kr	131,00	156,60	129,98	131,00	116,50
Högsta börskurs, kr	162,20	156,60	152,48	141,00	122,00
Lägsta börskurs, kr	72,20	113,00	115,00	111,00	88,75
P/E-tal vid årets slut	19,9	21,9	16,7	20,3	21,4
Kassaflöde efter investeringar, per aktie	6,26	1,70	3,80	4,48	3,68
Utgående antal aktier	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200
Genomsnittligt antal aktier	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200	60 262 200

INNEHAV	Antal akteägare	Aktieantal	Antal AK A	Antal AK B	Innehav, %	Röster, %
1–500	12 198	1 242 621	2	1 242 619	2,1	1,0
501–5 000	2 770	4 366 415	0	4 366 415	7,3	3,7
5 001–10 000	218	1 566 913	0	1 566 913	2,6	1,3
10 001–20 000	112	1 627 689	24 066	1 603 623	2,7	1,5
20 001–50 000	66	2 049 394	72 000	1 977 394	3,4	2,3
50 001–100 000	33	2 324 937	349 846	1 975 091	3,9	4,6
100 000–	62	47 084 231	6 124 086	40 960 145	78,0	85,6
Totalt	15 459	60 262 200	6 570 000	53 692 200	100,0	100,0

Per 31/12 2020

STÖRSTA ÄGARE	Aktieantal	Varav AK A	Varav AK B	Innehav, %	Röster, %
Anders Walls Stiftelser	8 238 940	1 548 400	6 690 540	13,7	18,5
Anders Wall med familj och bolag	7 026 240	3 843 200	3 183 040	11,7	34,9
Verdipapirfond Odin Sverige	5 600 772	0	5 600 072	9,3	4,7
Lannebo Fonder	4 266 136	0	4 266 136	7,1	3,6
Handelsbanken Fonder	2 998 207	0	2 998 207	5,0	2,5
JP Morgan Bank	2 407 568	0	2 407 568	4,0	2,0
Fjärde AP-Fonden	1 859 597	0	1 859 597	3,1	1,6
Didner & Gerge Fonder	1 707 877	0	1 707 877	2,8	1,4
Cliens Fonder	978 300	0	978 300	1,6	0,8
Göran W Huldtgren med familj och bolag	958 122	613 266	344 856	1,6	5,4
Swedbank Robur Fonder	930 000	0	930 000	1,5	0,8
Öhman Fonder	837 025	0	837 025	1,4	0,7
Skandia Fonder	811 066	0	811 066	1,4	0,7
Tredje AP-Fonden	773 492	0	773 492	1,3	0,7
Övriga aktieägare	20 869 558	565 134	20 304 424	34,5	21,7
Summa totalt	60 262 200	6 570 000	53 692 200	100,0	100,0

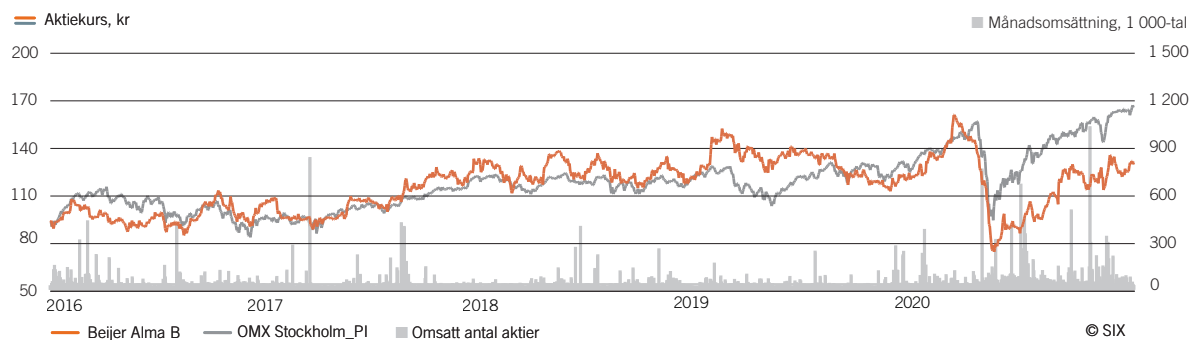
Per 31/12 2020

Tio år i sammandrag

Mkr	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Nettoomsättning	4 249,8	4 621,7	4 408,8	3 971,5	3 527,5	3 521,9	3 298,2	3 066,5	2 779,7	2 830,2
Rörelseresultat	544,8	582,6	622,8	528,4	455,2	477,3	427,5	396,3	372,3	441,4
Finansnetto	-29,6	-25,2	-13,6	-11,0	-8,2	-10,4	-3,9	-11,6	-10,5	-12,7
Resultat efter finansnetto	515,2	557,4	609,2	517,4	447,0	466,9	423,6	384,7	361,8	428,7
Skatt	-118,3	-126,6	-140,4	-129,1	-119,4	-113,2	-104,3	-95,7	-93,3	-115,8
Redovisat resultat	396,9	430,8	468,8	388,3	327,6	353,7	319,3	289,0	286,5	312,9
Anläggningstillgångar	2 388,8	2 261,6	1 676,8	1 551,5	1 504,8	1 314,2	1 347,0	1 192,5	1 111,6	927,4
Omsättningstillgångar	2 295,6	2 293,3	2 051,9	1 883,8	1 646,4	1 555,6	1 396,7	1 355,5	1 283,1	1 273,4
Eget kapital	2 517,9	2 413,2	2 231,8	1 991,1	1 901,5	1 835,3	1 744,8	1 610,9	1 519,5	1 482,9
Långfristiga skulder och avsättningar	918,4	785,8	270,4	219,7	309,0	262,3	313,9	299,2	323,5	171,0
Kortfristiga skulder	1 261,8	1 351,8	1 222,3	1 220,6	936,9	768,5	681,3	634,3	549,1	544,2
Balansomslutning	4 684,4	4 554,9	3 728,7	3 435,3	3 151,2	2 869,8	2 743,7	2 548,0	2 394,7	2 200,8
Kassaflöde	174,5	169,0	229,3	186,5	173,6	251,8	146,0	200,0	130,1	152,0
Avskrivningar	239,7	230,7	138,5	130,5	117,3	110,6	98,7	86,7	78,7	76,3
Nettoinvesteringar exklusive företagsförvärv	124,5	203,0	205,2	125,9	203,6	135,8	140,0	126,3	70,5	89,2
Sysselsatt kapital	3 706,6	3 599,1	2 962,7	2 727,8	2 488,2	2 281,5	2 125,8	1 957,0	1 815,8	1 729,4
Nettoskuld	572,6	720,9	439,6	408,7	313,1	194,1	189,8	92,3	56,8	-22,5
Nyckeltal, %										
Bruttomarginal	30,4	29,8	31,2	31,8	32,5	32,8	32,4	32,4	33,7	34,8
Rörelsemarginal	12,8	12,6	14,1	13,3	12,9	13,7	13,0	12,9	13,4	15,6
Vinstmarginal	12,1	12,1	13,8	13,0	12,7	13,3	12,8	12,5	13,0	15,1
Soliditet	53	53	60	58	60	64	64	63	64	67
Nettoskultsättningsgrad	23	30	20	20	16	11	11	6	4	-2
Avkastning på eget kapital	16,5	19,2	22,5	20,7	18,7	20,3	19,7	19,2	17,8	21,8
Avkastning på sysselsatt kapital	14,9	17,7	22,0	20,8	19,1	21,7	21,3	21,1	21,2	26,4
Räntetäckningsgrad, ggr	17,9	22,1	39,9	42,5	48,8	41,8	41,3	28,9	27,5	27,5
Medeltal antal anställda	2 585	2 658	2 610	2 546	2 340	2 262	2 124	2 110	1 831	1 687
Vinst per aktie efter skatt	6,58	7,15	7,78	6,70	5,79	6,05	5,48	4,80	4,46	5,19
Utdelning per aktie, kr	3,00	2,50	5,10	4,75	4,75	4,75	4,25	4,00	3,50	3,50

Definitioner, se not 36, sida 63. Definitioner och beräkningar finns även på webbplatsen beijeralma.se under Investor Relations.

KURSENTVECKLING 2016–2020



Decentralisering – drivkraft för lönsam tillväxt

Bättre affärsmannaskap, snabbare beslut nära kunderna, men också pricksäkra förvärv. Allt detta möjliggör Beijer Almas decentraliserade arbetssätt, där ansvar och tydliga mandat ökar drivet och vässar entreprenörskapet.

ORGANISK UTVECKLING – STARKARE AFFÄRS-MANNASKAP

Att tänka lokalt kring entreprenörskap och uppmuntra ansvarstagande stärker affärsmannaskapet. Den som sitter närmast kunden kan marknaden bäst och är därför rätt person att både fånga upp risker och nya affärsmöjligheter. Som en del av det decentraliserade arbetssättet uppmuntras också spridning av goda idéer mellan enheterna. Det kan handla om att erbjuda beprövade verktyg som förbättrar produktionsekonomin i en verksamhet, hitta samordningsfördelar inom inköp eller öka korsförsäljningen genom att en enhet börjar sälja komponenter från andra delar av verksamheten.

FÖRVÄRV – TRÄFFSÄKRARE FÖRETAGSKÖP

Decentraliseringen är en tillgång vid förvärv. När dotterbolagen köper nya bolag handlar det oftast om ägarledda företag. Nyckelpersonerna i dessa verksamheter är vana att arbeta självständigt och uppskattar att komma in i en koncern där egna initiativ uppskattas och beslutfattandet

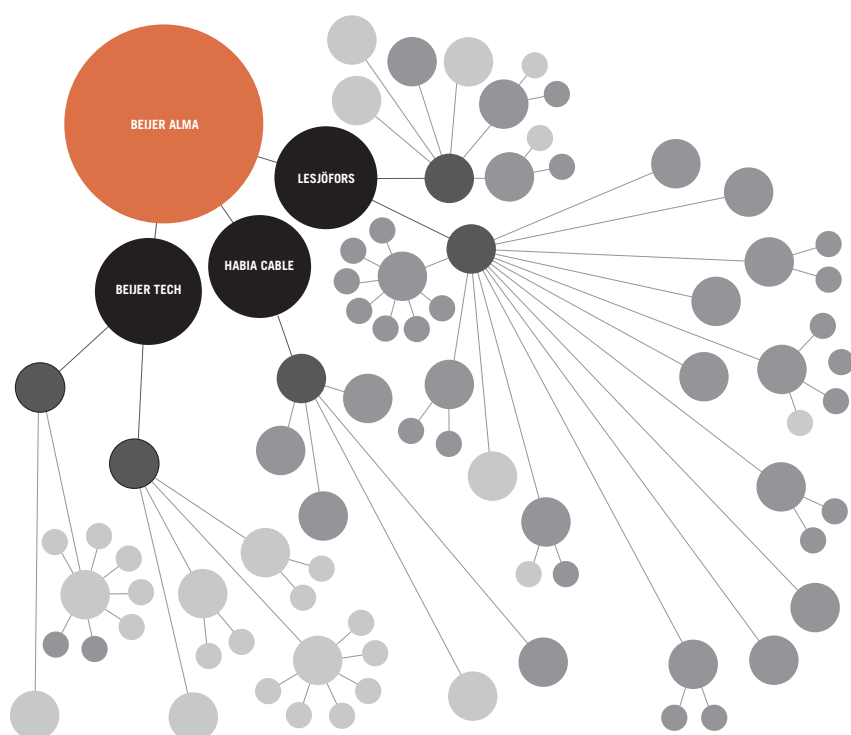
är lokalt förankrat. Det gör Beijer Alma mer attraktivt för säljaren och kan till och med påverka begärd köpeskilling. I många av de företag som förvärvats har de tidigare ägarna dessutom valt att stanna kvar i verksamheten. Det är ännu ett bevis på att den decentraliserade koncernkulturen ses som positiv och stimulerande att arbeta i.

BÄTTRE BESLUT – MER MOTIVERADE MEDARBETARE

När medarbetare har mandat att ta beslut ökar snabbheten i beslutsfattandet. Det gör skillnad, oavsett om det gäller att göra offensiva satsningar eller anpassningar. Samtidigt blir kvaliteten i besluten bättre när de tas av personer som sitter nära verksamheten. I förlängningen bidrar det snabbare och bättre beslutsfattandet till att organisationen som helhet utvecklas på ett effektivare och mer lyhört sätt. Många medarbetare blir också motiverade av att få ansvar och förtroende, som ger dem svängrum att utveckla verksamheten och i slutänden leverera goda resultat.

DECENTRALISERING

Beijer Alma arbetar decentraliserat. Detta är ett strategiskt val som bygger på övertygelsen att de bästa besluten fattas lokalt, där bästa kunskapen finns eftersom affärens oftast är lokala.



- Dotterbolag/Koncernbolag/Affärsområden
- Produktion
- Lager/Säljkontor

»Decentraliseringen banar väg för en kultur av ansvarstagande i koncernen. Vi får handlingskraftiga lokala ledningar som tar ägarskap för resultatutvecklingen, men också driver allt från tillväxt till medarbetarfrågor på ett bra sätt.«

HENRIK PERBECK, VD OCH KONCERNCHEF

130 kWh

Investeringarna hos brandslangtillverkaren Svebab fortsätter. I år har två nya vävmaskiner tagits i drift. Det ökar kapaciteten rejält. I början på 2021 tas sedan ytterligare två sådana maskiner i drift. Även på miljösidan görs investeringar. Under 2021 installeras en solcellsanläggning, som kan generera 130 kWh. Sommartid täcker solcellerna därmed stora delar av energibehovet i produktionen.

– Investeringar baseras på den kompetens vi lokalt besitter om den bransch och miljö vi agerar i. Med våra korta beslutsvägar kan vi snabbt agera, beslutsprocesserna blir transparenta och möjliga att påverka för våra medarbetare och detta ger ett positivt mervärde, konstaterar Henrik Palmu, VD för Svebab.

27 Mkr

Familjeföretaget PA Ventiler säljer ventiler till främst pappers- och cellulosaindustrin samt till kemisk och petrokemisk industri. Bolaget omsätter 27 Mkr med god lönsamhet. I början av året förvärvade Beijer Tech verksamheten, som nu är en del av affärsområde Flödesteknik. Nyckelpersoner i den tidigare ägarfamiljen kommer att fortsätta driva verksamheten.

– Vi är övertygade om att vi tillsammans med Beijer Tech kommer att stärka PA Ventilens marknadsposition som leverantör till svensk industri, säger VD Fredrik Karlsson.

FORTSATT TILLVÄXTRESA

Under sommaren blev Beijer Tech majoritetsägare i svenska INU-gruppen. Företaget erbjuder kunder i fastighetsbranschen tekniska lösningar som förbättrar inomhusmiljön. Efter förvärvet stannar de tidigare huvudägarna kvar i sina operativa roller.

– För oss känns affären som ett naturligt steg i vår fortsatta tillväxtresa. I Beijer Tech har vi hittat rätt strategisk partner för att långsiktigt äga och utveckla bolaget och växa med existerande och nya kunder, säger INUstys VD Anders Eriksson.

ÄNDAMÅLSENLIG STYRNING OCH KONTROLL

Decentraliseringen kopplas även till en aktiv styrning och kontroll. Alla verksamheter utvärderas månadsvis, bland annat genom att nyckeltal och marknadsutveckling följs upp. Under en del av 2020 gjorde de kraftiga effekterna av covid-19-pandemin att uppföljningen intensifierades. Fokuseringen på likviditet och kostnadsanpassningar ökade under denna tid, då alla rapporterande enheter följdes upp på veckobasis och åtgärder vidtogs löpande.

40%

Lesjöfors växer på den brittiska fjädermarknaden – detta genom förvärvet av Metrol Springs som är en ledande tillverkare av gasfjädrar. Storbritannien är huvudmarknad. Omkring 40 procent av produkterna exporteras till marknader i Europa, Asien och USA. Kunderna är företag i den allmänna industrin och i fordonsindustrin.

– Vi uppskattar Lesjöfors decentraliserade organisation och ser fram emot att stanna kvar och fortsätta att utveckla bolaget, säger Robert Lamb, som är VD för Metrol Springs.

Lesjöfors

Lesjöfors är en global tillverkare av standard- och kundanpassade industri-fjädrar samt tråd- och banddetaljer. Företaget tillverkar även utbytesfjädrar för eftermarknaden för lätta fordon. Lesjöfors är ledande i Norden och det tredje största fjäderföretaget i Europa.

CHASSIFJÄDRAR

VERKSAMHET

Tillverkning och försäljning av utbytesfjädrar på eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar. Sortimentet omfattar chassifjädrar, sportfjädersatser samt blad- och gasfjädrar med fokus på europeiska och asiatiska bilmodeller. Produkterna bidrar till högre säkerhet och bättre köregenskaper.

KONKURRENSFÖRDELAR

Heltäckande sortiment. Kompletta leverantörer som hanterar hela värdekedjan – design, tillverkning, lagerhållning samt distribution, där hög leveransprecision är en viktig styrka.

KUNDER/MARKNAD

Reservdelsgrossister och distributörer som levererar komponenter till verkstäder på den fria eftermarknaden. Lesjöfors är den klart största aktören i Europa inom chassifjädrar. Huvudmarknader är Storbritannien, Tyskland, Ryssland, Sverige samt övriga Europa. 95 procent av försäljningen sker utanför Sverige.

UTVECKLING 2020

- Svag inledning, där den milda vintern, stängda verkstäder samt minskad bilkörning på grund av covid-19 bedöms ha påverkat efterfrågan.
- Tydligt återhämtning från halvårsskiftet, som gjorde att Lesjöfors behöll sina marknadspositioner.
- Starkast utveckling i Ryssland och Ukraina. Även övriga Europamarknader ökade, om än senare under året.
- USA-marknaden – där Lesjöfors ännu är en mindre aktör – utvecklades mycket positivt med en försäljningsökning på 50 procent.
- Försäljningen uppgick till 609 Mkr (641).

INDUSTRI

VERKSAMHET

Utveckling och tillverkning av industrifjädrar samt tråd- och banddetaljer, där kunden erbjuds högteknologiska, anpassade lösningar. Lesjöfors säljer även standardprodukter. Tillverkning i 13 länder.

KONKURRENSFÖRDELAR

Hög teknisk kompetens inom fjäderkonstruktion samt förmåga till problemlösning i kundernas verksamheter. Decentraliserad tillverkning nära kunden. Global leveranskapacitet. Kompletta, egenutvecklade, sortiment av standardprodukter.

KUNDER/MARKNAD

13 000 kunder på 60 marknader. Kunder återfinns i de flesta industrisektorer. Huvudmarknader är Sverige tillsammans med övriga Skandinavien, Tyskland, Storbritannien, Kina och Nordamerika. 80 procent av försäljningen utanför Sverige.

UTVECKLING 2020

- Stabil utveckling under första kvartalet.
- Därefter en tydlig försvagning, där effekterna av covid-19 påverkade aktiviteten i många industrisektorer på ett negativt sätt.
- Successiv förbättring under hösten.
- Branscher som infrastruktur, tunga fordon samt medicin- och hygienartiklar utvecklades bäst.
- Positiv utveckling via synergier i Tribelt, De Spiraal och Metrol Springs, som förvärvades relativt nyligen.
- I Lettland påbörjades tillverkningen av power springs för Europamarknaden.
- Försäljningen uppgick till 1 840 Mkr (1 923).

HUVUDOMRÅDEN – HÅLLBARHETSARBETE

- Säkra att hållbarhetsfrågorna är integrerade i vardagsarbetet och bidrar till effektiviseringar.
- Öka energieffektiviteten.
- Fortsatt arbete med antikorruption och samhällsengagemang.
- Minimera utsläppen av växthusgaser.
- Minska mängden avfall som går till deponi.
- Möta kundernas krav kring hållbar utveckling.
- Erbjud en säker och utvecklande arbetsmiljö.

25%

Lesjöfors Banddetaljer har installerat solceller på sitt fabrikstak. Solcellerna producerar el motsvarande 25 procent av årsförbrukningen vid anläggningen.

»Trots stora utmaningar har vi försvarat och till och med förstärkt positionerna. Och genom att säkra allt från likviditet till servicenivåer visar vi hur robust Lesjöfors decentraliserade arbetssätt verkligen är.«

OLA TENGROTH, VD LESJÖFORS



PRODUKTIVITET OCH HÅLLBARHET

Under våren invigdes Lesjöfors nya anläggning i Lettland – en drygt 11 000 kvadratmeter stor byggnad där tillverkningen av fjädrar, gasfjädrar och banddetaljer nu är i full gång. Tidigare var produktionen spridd till flera olika byggnader, men nu samlas den under ett tak. På så sätt underlättas transporter av varor samtidigt som tillgängligheten för medarbetarna ökar. Läget gör dessutom att det är nära till all övrig service i området. Samtidigt är fabriken utformad för att öka både produktiviteten och förbättra arbetsmiljön.

– Vår nya, uppdaterade maskinpark är självklart viktig för att vi ska bli mer produktiva, men även mer effektiva i vår energi- och materialförbrukning. Det lettiska teamet är nu mer än redo att ta sig an nya affärer och fler avancerade fjäderprojekt, säger Ingars Jaunzems, chef för Lesjöfors Springs LV.

SUPERMODERN UTRUSTNING – UTÖKAD KAPACITET

Supermodern – så beskrivs bäst den nya produktionsutrustningen vid fabriken i svenska Nordmarkshyttan. Det handlar om en högeffektiv, mångsidig trådlindningsmaskin för vridfjädrar. Med den nya tekniken ökar produktionskapaciteten och gör att Lesjöfors Industrifjädrar nu kan tillverka fjädrar i tråddimensioner upp till 5,0 mm. Jämfört med tidigare utökas dessutom möjligheten att

tillverka längre fjädrar – upp till 700 mm. Investeringar har också gjorts i större och moderna lokaler samt i en ny kulbombsutrustning för rostfria produkter. Kulbombsning görs för att bland annat ge stålet i fjädrarna bättre egenskaper mot utmattnings. Vridfjädrarna som tillverkas i Nordmarkshyttan används i många olika applikationer – i allt från pappersbruk och tung industri till fordons- och offshorekomponenter.

STORORDER PÅ SPECIALPRODUKTER

Som en följd av covid-19 har efterfrågan på medicinsk utrustning – som är ett satsningsområde i Lesjöfors – ökat under året. John While Solutions i Singapore har länge producerat specialutvecklade tråddetaljer i mindre volymer. Kunden är en ledande tillverkare av avancerad medicinsk apparatur. Under 2020 har dessa leveransvolymer tiofaldigats jämfört med tidigare. Det innebär att tusentals fler detaljer levererats.

– Vi är glada att bidra till att bekämpa denna världsomfattande pandemi. Våra produkter lever upp till de högt ställda kraven inom den hårt reglerade medicinteknikbranschen. Vi har gjort vårt yttersta för att klara en ökad produktion av den efterfrågade komponenten och leveranser inom de snäva tidsramarna, säger Roy Loh, Teknisk Direktör Asien, Lesjöfors Spring Technology i Asien.

NYCKELTAL

Mkr	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	2 448,7	2 563,5	2 624,9	2 351,2	2 009,4
Faktureringsaffärsområde Chassifjädrar	608,8	640,5	761,0	675,0	533,0
Faktureringsaffärsområde Industri	1 839,9	1 923,0	1 863,9	1 676,2	1 476,4
Kostnad sålda varor	-1 654,6	-1 746,7	-1 740,9	-1 537,5	-1 332,5
Bruttoresultat	794,1	816,8	884,0	813,7	676,9
Försäljningskostnader	-169,5	-185,3	-178,4	-162,0	-144,2
Administrationskostnader	-183,5*	-190,2	-175,0	-174,4	-152,5
Rörelseresultat	441,2	441,3	530,6	477,3	380,2
Rörelsemarginal, %	18,1	17,2	20,2	20,3	18,9
Finansnetto	-12,2	-13,0	-7,1	-5,2	-4,0
Resultat efter finansnetto	429,0	428,8	523,5	472,1	376,2
Avskrivningar ingår med	148,2	142,8	98,5	92,1	81,3
Investeringar exkl. företagsförvärv	91,0	153,9	158,9	111,2	149,2
Avkastning sysselsatt kapital, %	19	20	32	26	27
Medeltal antal anställda	1 696	1 742	1 733	1 703	1 528

*inkluderar här även övriga intäkter om 13,2 Mkr.

ANDEL AV FAKTURERING

Chassifjädrar 25 %
Industri 75 %



FÖRSÄLNING PER MARKNAD

Sverige 15 %
Övriga Europa 5 %
Övriga EU 58 %
Nordamerika 7 %
Asien 10 %
Övriga världen 5 %



Habia Cable

Habia är en ledande europeisk tillverkare av kundanpassade kablar och kablage. Produkterna används ofta i högteknologiska applikationer och säljs över hela världen till kunder inom telekom, kärnkraft, försvar, offshore och övrig industri.

HABIA CABLE

VERKSAMHET

Utveckling och försäljning av kundanpassade kablar och kablage. Många produkter används i högteknologiska applikationer i utsatta miljöer och tillverkas därför i olika typer av högpresterande material. Kablarna utvecklas och tillverkas i Sverige, Tyskland och Kina. Kablageverksamheten är koncentrerad till Polen.

KONKURRENSFÖRDELAR

Egen expertis inom materialutveckling, elektriska egenskaper och kabelkonstruktion. Tekniska säljare på de lokala marknaderna och konstruktörer vid fabrikerna står för kundanpassningen. De bidrar med kompletta, tekniska lösningar som löser kundernas problem. Tillverkningen är flexibel och ofta kundorderstyrd. Starka konkurrensfördelar inom telekom är den egna lågkostnadstillverkningen i Kina samt hög kvalitet och elektrisk prestanda, som ger radiobasstationsantennerna en ökad räckvidd.

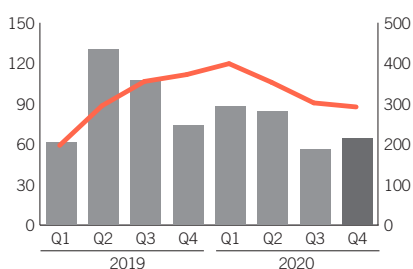
KUNDER/MARKNAD

Habia är en av Europas största tillverkare av specialkabel till kunder inom försvar, kärnkraft, offshore och övrig industri. Försäljningen omfattar 50 länder, där de största marknaderna är Tyskland, Frankrike, Storbritannien, Holland, Belgien och Norden. Inom kablar till mobil telekom har Habia länge haft en stark, global, marknadsposition. Kunderna är antenntillverkare i Asien, Europa och Nordamerika.

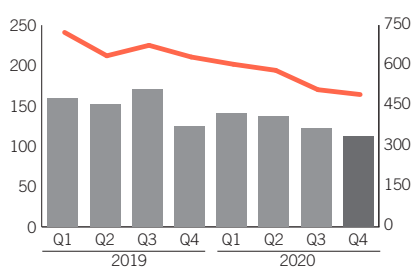
UTVECKLING 2020

- Sjunkande efterfrågan inom försvar då spridningen av covid-19 lett till förseningar i projektupphandlingar.
- Fortgående leveranser inom kärnkraft, där ordergången var stabil.
- Slutleverans av projekt inom offshore. Det lägre oljepriset har bromsat investeringarna.
- Lägre ordergång inom telekom, då Habia fokuserat på lönsamhet framför volym i denna verksamhet.
- Efterfrågan inom övrig industri i Europa var god vid årets början, men minskade under sommaren och stabiliserades sedan på en lägre nivå under hösten. Efter en kortvarig nedgång under första kvartalet kom efterfrågan i Kina tillbaka till normala nivåer.
- Kostnadsanpassningar i Sverige och Kina, som även innefattat personalminskningar.
- Försäljningen uppgick till 804 Mkr (979).

FÖRSVAR, KÄRNKRAFT OCH OFFSHORE



TELEKOM OCH ÖVRIG INDUSTRI



Habia Cables försäljning är främst till kunder inom telekommunikation, kärnkraft, försvar, offshore och övrig industri. Försäljningen till kärnkraft, försvar och offshore är normalt starkt projektrelaterad.

Nettoomsättning, Mkr
— Rullande 12 månader
■ Kvartal

HUVUDOMRÅDEN – HÅLLBARHETSARBETE

- Effektivare energianvändning.
- Minskade utsläpp av lösningsmedel.
- Minskade avfallsmängder – ökad återvinning av plaster och metaller.
- Vidareutveckling av systemen för registrering av incidenter i arbetsmiljön.
- Fortsatt arbete med anti-korruption, ökat samhällsengagemang och kring samarbeten med skolor.

50%

Ungefär 215 medarbetare i Habia Cable deltog 2020 i den koncerngemensamma affäretikutbildningen. Det är en ökning med cirka 50 procent jämfört med året innan.

»Försäljningen inom försvar, kärnkraft och offshore är starkt projektrelaterad och presenteras därför här separat från telekom och övrig industri.«

CARL MODIGH, VD HABIA CABLE



POTENTIAL INOM FÖRSVAR

Försäljningen av kablar till försvarskunder väntas öka kommande år. Bakgrunden är att efterfrågan på kablar med så kallad VG-standard växer. Det är kablar som är certifierade enligt det tyska försvarets standard och som används i militära fordon.

– Konkurrensläget har förändrats, vilket öppnar möjligheter för Habia, som sedan länge är certifierat enligt VG-standard, berättar Thorbjörn Gustafsson, Vice President Sales & Marketing inom Habia. Till bilden hör också att tyska försvarsföretag nyligen vunnit framgångar i olika globala fordonsupphandlingar. Detta bedöms fortsätta i andra pågående upphandlingar och gynna oss kommande år.

INVESTERINGAR I KAPACITET OCH KVALITET

I både Sverige och Tyskland har det investerats i tillverkningskapacitet. Det handlar om nya så kallade extrudrar. Dessa maskiner används för att lägga på plast på kablarnas kopparledare. En ny extruder är nu på plats vid fabriken i Sverige och två vid den tyska fabriken.

– Via investeringarna höjer vi produktiviteten många gånger om i denna del av tillverkningen, konstaterar Habias vd Carl Modigh. Vi får också en jämnare kvalitet i processen och kan mäta kvaliteten på ett bättre sätt än tidigare. Dessutom kan de nya extrudrarna hantera fler plastmaterial. Därmed ökar bredden av tekniska lösningar vi kan erbjuda till marknaden.

LÄTTVIKTSKABEL MED MÅNGA KONKURRENSFÖRDELAR

De är lätta, smidiga och har lång livslängd. Det handlar om Habias lättviktskablar, som används i olika typer av marin teknik.

– Kablarna används exempelvis i dieselmotorer för färjor. Dessa stora motorer byggs in i fartygen på plats vid varv i framför allt Kina, berättar Henrik Ollandt, Cable Solutions, Sales Asia. Eftersom kablarnas låga vikt är en konkurrensfördel så används de också i mindre och medelstora båtar.

Lättviktskablar väger ungefär 30 procent mindre än konkurrerande produkter. I mindre båtar bidrar det till minskad bränsleförbrukning och till att fartprestandan upprätthålls. Att kablarna har mindre diameter och är smidigare sparar dessutom utrymme.

– Livslängden är en annan konkurrensfördel. Vår kabel är konstruerad för att klara temperaturer upp till 135 grader. Det bidrar till att den får i stort sett fördubblad livslängd jämfört med många andra produkter.

Försäljningsmässigt är det viktigt att en produkt är godkänd av internationella klassningsföretag eftersom det klargör vilka prestanda en kabel lever upp till.

– Klassningen av våra lättviktskablar är bred och öppnar för att vi kan skapa koncept, där vi plockar ihop olika komponenter och bygger kundunika lösningar. Det ger nya möjligheter, exempelvis på försvarssidan där intresset ökar för högteknologiska kablar med civilt godkännande, säger Henrik Ollandt.

NYCKELTAL

Mkr	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	804,0	978,6	870,4	808,5	786,8
Kostnad sålda varor	-573,4	-716,9	-630,6	-581,0	-508,0
Bruttoresultat	230,6	260,9	239,8	227,5	278,8
Försäljningskostnader	-90,7	-106,9	-112,7	-109,1	-109,3
Administrationskostnader	-86,2	-73,9	-69,8	-76,2	-72,5
Rörelseresultat	53,7	80,1	57,3	42,2	97,0
Rörelsemarginal, %	6,7	8,2	6,6	5,2	12,3
Finansnetto	-6,1	-6,8	-5,7	-4,6	-3,7
Resultat efter finansnetto	47,6	73,3	51,6	37,6	93,3
Avskrivningar ingår med	41,8	47,0	32,7	31,4	25,9
Investeringar exkl. företagsförvärv	11,5	18,9	38,1	11,8	49,3
Avkastning sysselsatt kapital, %	11	14	11	9	22
Medeltal antal anställda	518	653	648	624	595

ANDEL AV FAKTURERING

Försvar, kärnkraft
och offshore 36 %
Telekom och övrig
industri 64 %



FÖRSÄLJNING PER MARKNAD

Sverige 6 %
Övriga Europa 17 %
Övriga EU 51 %
Nordamerika 1 %
Asien 22 %
Övriga världen 3 %



Beijer Tech

Beijer Tech är ledande i utvalda nischer inom industriell handel och tillverkning i Norden. Företaget tillverkar och säljer förnödenheter och komponenter samt säljer maskiner och tekniska lösningar. Kunderna är nordiska industriföretag, där många av Beijer Techs produkter och tjänster anpassas till specifika behov.

FLÖDESTEKNIK

VERKSAMHET

Grossistverksamhet och tillverkning med fokus på slangar/kopplingar/ventiler och industrigummi. Största verksamhet är Lundgrens med lager, tillverkning och försäljning i hela Sverige. PA Ventiler är specialiserat på ventiler till bland annat pappers- och cellulosaindustrin. Svebab tillverkar brandslangar och utrustning för brandbekämpning.

KONKURRENSFÖRDELAR

Heltäckande sortiment med 35 000 artiklar, hög kompetens samt ett ökande utbud av kundanpassade och egentillverkade komponenter, främst packningar och plastdelar. Standard- och specialprodukter för processindustrin. Ledande kompetens inom tillverkning av högkvalitativa brandslangar.

KUNDER/MARKNAD

Huvudmarknad är Sverige. Kunderna är tillverkare (OEM), specialiserade återförsäljare, myndigheter/räddningstjänster samt industriföretag inom tillverkning, drift och underhåll. I Sverige är Lundgrens marknadsledande inom industrislangar och Svebab inom brandslangar.

UTVECKLING 2020

- Lägre försäljning som mötts med ökat kostnadsfokus.
- Förvärv under första kvartalet av PA Ventiler, som breddar verksamheten inom flödesteknik/ventiler. Bolaget utvecklades bra under året.
- Tillväxt inom medicinteknisk utrustning – ett försäljningsområde som ökade i betydelse då sjukvårdens behov växte via spridningen av covid-19.
- Positiv utveckling inom relativt nyetablerade Lundgrens Norge, som tog flera nya affärer.
- Försäljningen uppgick till 434 Mkr (482).

INDUSTRI

VERKSAMHET

Försäljning av utrustning, förbrukningsvaror och maskiner samt egen tillverkning. Affärskoncepten är Karlebo (gjuteri, 3D-printning), Beijers (gjuteri, slipteknik), Tebeco (blästring, slipning), PMU (industriservice, produktionsautomation), Norspray (ytbehandling), Preben Z (ytbehandling), KTT Tekniikka (transmission), Encitech (elektroniska komponenter), Uudenmaan Murskaus (reserv- och slitdelar) och INU-gruppen (fastighetsautomation).

KONKURRENSFÖRDELAR

Värdeskapande försäljning, där produkter och tjänster stärker kundens totalekonomi, exempelvis genom att förbättra utfallet i en process, kvaliteten på en produkt eller genom att sänka kostnader och minska miljöbelastningen.

KUNDER/MARKNAD

Industriföretag inom ytbehandling, gjuterier, stål- och smältverk, verkstadsföretag samt fastighetsbolag och företag inom offshore. Verksamhet i Sverige, Norge, Danmark och Finland, där Sverige är största marknad som står för 60 procent av försäljningen. Marknadsledande i Norden inom blästring och gjuteriprodukter.

UTVECKLING 2020

- Lägre försäljning som en följd av covid-19, men där ökat kostnadsfokus bidrog till att säkra lönsamheten i alla enheter.
- Förvärv av INU-gruppen under tredje kvartalet breddar erbjudandet till området fastighetsautomation, som är en tillväxtbransch.
- Positiv utveckling i Finland där relativt nyförvärvade Uudenmaan Murskaus tog nya affärer och stärkte positionerna.
- Norska Norspray kunde trots stora utmaningar inom offshore stärka sin verksamhet genom nya kundprojekt.
- Försäljningen uppgick till 563 Mkr (599).

HUVUDOMRÅDEN – HÅLLBARHETSARBETE

- Ökad energieffektivitet genom bland annat energikartläggningar och förberedelser för solcellsinstallation i ägda fastigheter.
- Optimerade logistikflödet genom bättre packning, varutransporter och tjänsteresor för att minska klimatpåverkan.
- Arbetsmiljöförbättringar – minska buller, förbättra belysning och ergonomi.
- Erbjuder produkter/lösningar som minskar kundens miljöbelastning.
- Fortsatt arbete med anti-korruption.

33%

Bland Lundgrens företagsbilar ökar andelen plug-in-hybrider successivt och uppgick under 2020 till 33 procent av hela fordonsflottan.

»Under detta tuffa år har vi samtidigt dragit nytta av möjligheterna och genomfört två bra förvärv. Medarbetarna har dessutom uppvisat stor kostnadsmedvetenhet, som bidragit positivt till resultatet.«

STAFFAN JOHANSSON, VD BEIJER TECH



DIGITAL SLANGMÄRKNING

Nu blir det enklare för kunderna att beställa slangar från Lundgrens. Företaget har börjat använda digital märkning, där slangarna förses med en etikett som har en QR-kod. Koden ger information om slangtyp, längd och var slangens används. En kund som vill göra en ny slangbeställning läser bara av QR-koden via sin mobiltelefon och skickar informationen till Lundgrens. Det sparar tid och minskar risken för avbrott. Företaget är ensamt i Europa om denna teknik som kan användas av både återförsäljare och slutkunder.

SNABBFOTADE LUNDGRENS

Pandemin har påverkat Lundgrens. Företaget levererar produkter som används i respiratorer, bland annat packningar och filter. Under året sköt efterfrågan i höjden och ökade kraven på snabba omställningar.

– Förutom att volymerna ökade kraftigt fick vi kortare ledtider än normalt. Den här tillverkningen bygger på ett visst manuellt arbete. Därför fick en del av personalen snabbt byta uppgifter så vi klarade leveranserna, berättar Jeanette Spångberg, platschef inom Lundgrens.

I våras fick företaget också en förfrågan om att sponsera Karolinska Universitetssjukhuset i Stockholm med skyddsutrustning. Det handlade om cellgummi som används i visiren sjukvårdspersonalen använder. Lundgrens köpte in cellgummi, kapade materialet i rätt längder och levererade cirka 3 000 bitar cellgummi till sjukhuset.

– I bägge dessa fall var det självklart för oss att ställa upp och hjälpa till med det vi kan. Alla hos oss har varit väldigt engagerade och positiva till att bidra i denna speciella situation. Kunderna har också varit tacksamma för de insatser som gjorts.

NORSPRAY LEVERERAR

Trots utmaningar försvarade Norspray sin ställning väl 2020. Bolaget är specialiserat på ytbehandling, bland annat inom offshore. Hela den norska samhällsekonomi har påverkats av pandemin. Samtidigt pågår förändringar i energibranschen som även får effekt på olje- och gasindustrin.

– Det har varit ett tufft, utmanande år, där volymerna inom offshore minskat kraftigt. Det gjorde att Norspray minskade omsättningen jämfört med 2019. Trots detta har vi hållit ställningarna, delvis beroende på att efterfrågan ökat bland kunder i segmentet smältverk, konstaterar Roar Bråtane, vd för Norspray.

Parallellt med att kostnadsbesparingar genomförts har företaget dessutom fortsatt att investera och kunnat glädjas åt att inflödet av nya projekt och kunduppdrag varit gott.

– Att göra framtidsprognoser i coronatider är alltid vanskligt. Vi har ändå förhoppningar om att utvecklingen i Norspray gör att vi kan se positivt på 2021, avslutar Roar Bråtane.

NYCKELTAL

Mkr	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	997,1	1 080,1	913,1	811,5	731,1
Faktureringsaffärsområde Flöde	434,2	481,5	415,0	359,2	300,0
Faktureringsaffärsområde Industri	562,9	598,6	498,1	452,3	431,1
Kostnad sålda varor	-720,6	-778,5	-660,8	-588,4	-541,1
Bruttoresultat	276,5	301,6	252,3	223,1	190,0
Försäljningskostnader	-123,2	-129,3	-117,3	-105,0	-115,2
Administrationskostnader	-83,6*	-90,9	-74,5	-70,9	-66,9
Rörelseresultat	69,7	81,4	60,5	47,2	7,9
Rörelsemarginal, %	7,0	7,5	6,6	5,8	1,1
Finansnetto	-8,2	-4,8	-0,3	-0,9	-0,5
Resultat efter finansnetto	61,5	76,6	60,2	46,3	7,4
Avskrivningar ingår med	48,9	40,1	6,8	6,6	7,1
Investeringar exkl. företagsförvärv	21,9	48,2	7,7	2,3	5,0
Avkastning sysselsatt kapital, %	13	19	20	18	4
Medeltal antal anställda	367	313	229	213	211

*inkluderar här även övriga intäkter om 6 Mkr.

ANDEL AV FAKTURERING

Flöde 44 %
Industri 56 %



FÖRSÄLJNING PER MARKNAD

Sverige 60 %
Övriga Europa 11 %
Övriga EU 28 %
Asien 1 %



Beijer Almas hållbarhetsrapport

HÅLLBARHETS- MÅL 2019–2023

- 1. God affärsetik med samhällsengagemang** – nolltolerans mot korruption och konkurrensbegränsande samarbeten. Engagemang i samhällena där vi har verksamhet.
- 2. Effektivare resursanvändning** – minskad energianvändning, effektivare återvinning och lägre avfallsmängder.
- 3. Minskad klimatpåverkan** – minskade utsläpp av CO₂-ekvivalenter från energianvändning, transporter och resor.
- 4. Säker och utvecklande arbetsmiljö** – nollvision för arbetsplatsolyckor och minskad olycksfallsfrekvens. Motverka diskriminering och uppmuntra alla former av mångfald.

34 TILLVERKANDE ENHETER

Årets hållbarhetsrapport baseras på data från 34 tillverkande enheter, bland annat gällande energianvändning, koldioxidutsläpp och anti-korruption. Även säljbolag och andra enheter som arbetar mycket med försäljning, inköp eller upphandlingar har rapporterat in data om sitt arbete med anti-korruption och affärsetik.

INVESTERINGAR I MILJÖ OCH ARBETSMILJÖ

- Förbättrad arbetsmiljö 55 %
- Energieffektivisering 28 %
- Luftrening 4 %
- Avfallshantering 2 %
- Övriga investeringar 11 %



GLOBAL COMPACT PÅ WEBBEN

Sedan 2015 är Beijer Alma anslutet till FN Global Compact. Genom det här initiativet stödjer koncernen tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. Varje år görs en redovisning – Communication on Progress (CoP) – som visar hur vi uppfyller principerna. CoP för 2020 presenteras på vår webbplats: beijeralma.se.

SATSNING PÅ SOLCELLER

Beijer Alma ska öka andelen egenproducerad, grön el. Detta är ett av delmålen på området »Effektivare resursanvändning». Två anläggningar i Sverige har installerat solceller på taket till sina fabriker. Solcellerna producerar el motsvarande 25 procent av årsförbrukningen vid varje anläggning.

40%

Cirka 40 procent av koncernens enheter tillverkar produkter som bidrar till lägre miljöbelastning, exempelvis genom att ersätta plastprodukter med större miljöpåverkan. Många komponenter utvecklas och produceras också på ett sätt som minskar materia-
låtgången i tillverkningsprocessen medan andra sänker kundens energiförbrukning eller har längre livslängd än konkurrerande produkter.

INNEHÅLL

- | | | | |
|----|---------------------------------------|----|-----------------------------------|
| 15 | Hållbara Beijer Alma | 21 | Effektivare resursanvändning |
| | Intressentanalys | 22 | Minskad klimatpåverkan |
| | Väsentlighetsanalys | 23 | Säker och utvecklande arbetsmiljö |
| | Vägledning (lagstadgad) | 24 | Styrelsens underskrifter |
| 17 | Om hållbarhetsrapporten | | Revisorns yttrande |
| 18 | Hållbarhetsmål och riskhantering | | |
| 20 | God affärsetik med samhällsengagemang | | |



LÄS MER PÅ BEIJERALMA.SE

Hållbara Beijer Alma

STYRANDE KONCERNMÅL

Beijer Alma har långsiktiga hållbarhetsmål på fyra områden. Koncernmålen baseras på den väsentlighetsanalys som gjorts och kopplas till de mer detaljerade mål och handlingsplaner som de lokala verksamheterna arbetar med, framför allt inom ramarna för ISO 14001.

EN DEL AV VARDAGEN

Hållbarhetsfrågorna påverkar planering och beslutsfattande i hela koncernen. Exempelvis i den årliga strategiöversynen med styrelsen, i månadsmöten med dotterbolagen, i deras veckorapportering samt i vardagsfrågor kring

allt från riskhantering och affärsplaner till investeringsbeslut och produktutveckling.

I TAKT MED GLOBAL COMPACT

Beijer Alma är även anslutet till Global Compact som är FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande. Koncernen följer de grundläggande principerna i Global Compact genom att:

- tillämpa sunda affärsprinciper och god etik, exempelvis genom att förebygga korruption.
- skapa en säker, god och utvecklande arbetsmiljö.
- använda naturresurser på ett effektivt sätt som

INTRESSENTANALYS

Intressent	Krav och förväntningar	Skapat värde	Kommunikationskanal
Kunder	Certifierade miljöledningssystem, krav gällande kemiska ämnen, miljövarudeklarationer, konfliktmineraler, produktmärkning, mindre miljöbelastande transporter, uppförandekod samt att specifik lagstiftning ska uppfyllas.	Kundernas engagemang i hållbar utveckling ökar. Idag omfattas flertalet koncernbolag av krav. Under 2020 gjordes kunduppföljningar vid 17 (18) enheter, antingen via enkäter eller besök. Mindre brister uppmärksammades, men resultatet var överlag positivt. Resultaten används för att vidareutveckla både hållbarhetsarbetet och kundförtroendet.	Uppförandekod, platsbesök, enkäter samt dialog vid upphandlingar. Årsredovisning/hållbarhetsrapport, CDP-redovisning, CoP (Global Compact) och sociala medier.
Medarbetare	Hälsa, säkerhet, löner, förhållanden, sociala förhållanden, trivsel och utvecklingsmöjligheter.	Medarbetarsamtal, kompetensutveckling, friskvård och förebyggande arbetsmiljöåtgärder. Under 2020 har Beijer Alma betalat ut 1 179 (1 263) miljoner kr i löner och andra personalkostnader. Antal utbildningstimmar och arbetsmiljöförbättringar redovisas på sidan 23.	Medarbetarundersökningar, utvecklingssamtal, lokala hållbarhetsrapporter.
Investorerare	Minska risker, skapa nya affärsmöjligheter samt uppvisa ett trovärdigt och framåtriktat hållbarhetsarbete. Finansiell avkastning.	Integrationen av hållbar utveckling i strategier och i vardagsarbetet minskar riskerna och skapar affärsmöjligheter. Beijer Alma kommunicerar regelbundet med ägare och investerare. Beijer Almas aktiekurs sjönk med 16,3 procent under 2020. Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3,00 kr per aktie (2,50).	Webbplats, årsstämma, kvartalsrapporter, årsredovisning/hållbarhetsrapport, CDP-redovisning och CoP (Global Compact).
Myndigheter	Beijer Alma berörs av omfattande lagstiftning på miljö- och arbetsmiljöområdet. Ny och förändrad lagstiftning påverkar koncernens verksamheter.	Efterlevnad, som redovisas genom rapporter till myndigheterna samt via externa och interna inspektioner och revisioner. Under 2020 förekom inga väsentliga överträdelser av miljö- och arbetsmiljölågstiftningen.	Rapporter, interna och externa revisioner.
Samhälle	Engagemang i samhället på lokal och nationell nivå.	Skapar förtroende och intresse för Beijer Alma. Stöd till ideella organisationer stärker deras verksamheter. Samarbeten med skolor/universitet bidrar till att attrahera framtida medarbetare.	Webbplats, studiebesök, årsredovisning/hållbarhetsrapport.
Leverantörer	Konsekventa och tydliga krav inom hållbar utveckling och uppföljning av kraven.	Förtroendefulla relationer, där koncernbolagen informerar om Beijer Almas uppförandekod och förväntar sig att leverantörerna delar detta synsätt. Leverantörernas hållbarhetsarbete utvärderas. Under 2020 gjordes 276 (224) enkäter och 27 (72) revisioner. Leverantörerna bedöms uppfylla koncernens krav på ett acceptabelt sätt. Beijer Alma har betalat 1 810 (2 052) miljoner kr till sina leverantörer av insatsmaterial.	Uppförandekod, årsredovisning/hållbarhetsrapport.

minimerar miljöpåverkan och klimatförändringar.

- se verksamheten ur ett livscykelperspektiv – råvaror, leverantörer, produkter, tjänster och kunder.
- engagera oss i samhällen där Beijer Alma är verksamt – både med koncernprojekt och lokala satsningar via engagemang i skolor och föreningar.

UPPFÖRANDEKOD – ETT RÄTTESNÖRE

Beijer Almas egen uppförandekod är rättesnöret för medarbetare och affärspartners i vardagen. Genom att tillämpa den:

- följer vi lagar, Global Compact, FN:s barnkonvention samt andra internationella överenskommelser och riktlinjer.
- tar vi hänsyn till intressenters ekonomiska förväntningar samt skapar kund- och aktieägarvärde.
- säkrar att socialt ansvar är integrerat i koncernen och praktiseras i relationerna med medarbetare, kunder, leverantörer, ägare och övriga intressenter.
- bidrar vi till en hållbar utveckling, inklusive hälsa och välfärd i samhället.

I koden ställs krav på ärlighet hos medarbetare och affärspartners. Mutor är förbjudna. Gåvor och förmåner får inte gå utöver lokala seder och lagstiftning. Vi följer konkurrenslagstiftningen och tillämpar sunda marknadsföringsprinciper.

LARMA GENOM WHISTLEBLOWING

Via systemet för whistleblowing kan medarbetare slå larm om allvarliga oegentligheter utan att riskera att bli trakasserade eller motarbetade. Synpunkterna hanteras av en mottagare utanför det egna företaget, som ser till att lämpliga åtgärder vidtas.

STYRNING OCH UPPFÖLJNING

Övergripande strategi, mål och uppföljning hanteras av Beijer Almas ledning och en koncerngemensam grupp med VD:ar och hållbarhetsansvariga från Lesjöfors, Habia Cable och Beijer Tech. En gång per år samlas hållbarhetsdata in från berörda enheter i koncernen. Det görs via den digitala plattformen WorldFavor, som underlättar faktainsamling, uppföljning och förbättringsinsatser. Statusen för arbetet rapporterar koncernledningen regelbundet till Beijer Almas styrelse samt via den årliga hållbarhetsrapporten till investerare, media och andra intressenter.

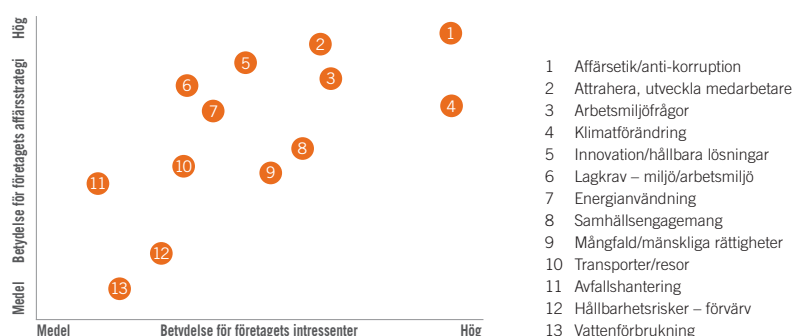
Det operativa ansvaret för hållbarhetsarbetet – genomförande och rapportering av lokala mål och planer – är delegerat till chefen för respektive enhet. Dessa har stöd från hållbarhetsansvariga i den koncerngemensamma gruppen som samordnar arbetet med övergripande mål, och strategier i respektive dotterbolag. Arbetet följs sedan upp i dialog med bolagens ledningar, genom revisioner och i hållbarhetsrapporteringen. En gång per år får varje enhet också en rapport där deras egen hållbarhetsprestanda redovisas. Även denna rapport är ett hjälpmedel i det lokala mål- och förbättringsarbetet.

SYSTEMATISKT ARBETE

Certifierade miljöledningssystem är en del av strategin för hållbar utveckling. ISO 14001 ger systematik i miljöarbetet och bidrar till ständiga förbättringar. Målsättningen är att produktionsenheter och andra större enheter ska vara certifierade. För närvarande är 27 (27) enheter certifierade. Ytterligare tre bolag arbetar med att införa miljöledningssystemet under kommande 6–18 månader. Miljörevisioner är en del av det kontinuerliga arbetet med att kontrollera och förbättra miljöledningssystemen. I Beijer Alma finns 54 (58) interna miljörevisorer som 2020 gjorde 37 (42) miljörevisioner. Vid 26 (27) tillfällen granskades anläggningarna av externa certifieringsrevisorer.

VÄSENTLIGHETSANALYS

Väsentlighetsanalysen har inspirerats av riktlinjerna i Global Reporting Initiative (GRI). Den visar de områden som är viktigast att arbeta med och som hållbarhetsrapporteringen är uppbyggd kring. Tillsammans med intressentanalysen – som redovisas på sidan 15 – fungerar väsentlighetsanalysen på så sätt som en samlad agenda för hållbarhetsarbetet.



VÄGLEDNING – LAGSTADGAD HÅLLBARHETSINFORMATION

Affärsmodell	omslagets insida
Polycys, ramverk, intressenter samt väsentliga frågor	15–16
Miljöansvar	15–17, 21–22
Personalförhållanden och socialt ansvar	15–16, 23
Mänskliga rättigheter	15, 18, 20, 23
Förebyggande av korruption	15–16, 18, 20
Risker och riskhantering	18–19
Mångfald i styrelse och ledning	23

Om hållbarhetsrapporten

LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Beijer Alma valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på omslagets insida samt på sidorna 14–23. Årsredovisning och hållbarhetsrapport har överlämnats till revisorn samtidigt. I det fall inget annat anges avser informationen hela Beijer Almakoncernen, inklusive dotterbolag.

MILJÖASPEKTER/SYSTEMATISKT MILJÖARBETE/ISO 14001

Komponenttillverkningen förknippas med ett antal viktiga miljöaspekter. Några exempel är Lesjöfors och Habia Cables användning av material (metaller, plaster), kemikalier (lösningsmedel), energi och vatten. Utsläpp av klimatpåverkande gaser och lösningsmedel (VOC) samt avfall är andra viktiga frågor. I Beijer Tech kopplas de betydande miljöaspekterna till produkter, förpackningar och transporter. I koncernen är miljöledningssystemet ISO 14001 ett värdefullt verktyg i arbetet med att systematiskt minska miljöpåverkan.

MILJÖLAGSTIFTNING

Beijer Alma berörs av omfattande lagstiftning inom miljö- och arbetsmiljöområdet och nya eller förändrade krav påverkar koncernens verksamheter. Ungefär 60 procent av enheterna har specifika miljötillstånd för sina verksamheter. Sex av dessa finns i Sverige. Under de kommande åren planerar fem enheter att förnya sina miljötillstånd. Efterlevnaden av lagstiftningen kontrolleras genom rapporter till myndigheterna, via inspektioner och interna och externa miljörevisioner. Under 2020 genomförde tillsynsmyndigheterna tillsyn vid nio enheter. I samtliga fall utan anmärkningar eller med krav på mindre korrigerande åtgärder. Inga överträdelse av miljö- och arbetsmiljölagstiftningen inrapporterades. Förutom miljötillstånd omfattas många enheter av annan miljölagstiftning, exempelvis kring farliga ämnen (REACH, RoHS, etc), producentansvar för förpackningar eller regler för avfallshantering. Energieffektiviseringsdirektivet berör enheterna inom EU med krav på energikartläggningar och redovisningar till myndigheterna. I exempelvis Sverige påbörjades en ny kartläggningscykel 2020 som pågår till 2023.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Hållbarhetsrapporten omfattar aspekter som rör miljö, arbetsmiljö, sociala frågor, antikorruption och mänskliga rättigheter. Förutom att uppfylla lagkraven ska rapporteringen ge en tydlig bild av aktiviteterna på hållbarhetsområdet och hur dessa samspelar med affärsverksamheten. Dessutom ska rapporteringen visa hur koncernen arbetar med de tio principerna i FN Global Compact

enligt kraven på Communication on Progress (CoP).

Informationen används dessutom för redovisningen av klimatpåverkan enligt Carbon Disclosure Project (CDP).

Riktlinjerna i Global Reporting Initiative (GRI) är vägledande för koncernens redovisning och val av indikatorer. Huvuddelen av de enheter som tillhörde Beijer Alma 2020 ingår i redovisningen. Sammanlagt har 34 tillverkande enheter i Sverige, Danmark, Finland, Lettland, Polen, Slovakien, Tyskland, Nederländerna, Storbritannien, USA, Thailand, Singapore och Kina bidragit med data. I redovisningen gällande antikorruption har ytterligare 13 enheter bidragit med data, bland annat säljbolag. I beräkningen av relativa nyckeltal för resursanvändning och klimatpåverkan ingår inte nettoomsättningen från förvärvade enheter, som ännu inte börjat rapportera hållbarhetsdata.

KVALITETSSÄKRING AV DATA

Varje enhet bidrar med kvantitativ och kvalitativ information. Chefen för respektive enhet är ansvarig för kvalitetssäkring av informationen. Årets data jämförs och verifieras med föregående års uppgifter. Utsläppen av koldioxid, svaveldioxid och kväveoxider från den direkta energianvändningen beräknas med hjälp av omräkningsfaktorer. Dessa baseras på energiinnehållet och kvaliteten på de bränslen som används. Beräkningen av utsläppen av koldioxid från den indirekta energianvändningen – främst elektricitet – baseras på emissionsfaktorer som sammanställts av Carbon Footprint (www.carbonfootprint.com) för de länder där Beijer Alma har verksamhet. I de fall där energileverantören presenterar specifik information kring energimixen används leverantörens beräkningsmodell. Information om utsläpp av VOC (lösningsmedel) baseras huvudsakligen på massbaserade beräkningar.

GHG PROTOCOL

Koncernens utsläpp av CO₂-ekvivalenter från direkt och indirekt energi beräknas enligt Scope 1 och Scope 2 i Greenhouse Gas Protocol (GHG). Detta är den vanligaste, internationella metodiken för beräkning av växthusgaser.

GLOBAL COMPACT

Genom anslutningen till Global Compact stödjer Beijer Alma tio grundläggande principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. Via Communication on Progress (CoP) framgår hur koncernen arbetar med de tio principerna. CoP redovisas 2020 på koncernens webbplats: beijeralma.se.

Hållbarhetsmål och riskhantering

Koncernen har fyra hållbarhetsmål. De baseras på väsentlighetsanalysen, men kopplas även till ett antal risker. Hanteringen av dessa risker ingår som en del i hållbarhetsarbetet, som bidrar till att säkra Beijer Almas anseende, finansiella ställning och långsiktiga konkurrenskraft.

GOD AFFÄRSETIK MED SAMHÄLLENGAGEMANG

Beijer Alma står för ärlighet och hederlighet och vi förväntar oss detsamma av alla de intressenter koncernen samverkar med. Koncernen tillämpar sunda affärsprinciper, där mutor och konkurrensbegränsningar självklart är förbjudna. Det sociala ansvarstagandet är tydligt och innebär att vi stödjer och samarbetar med olika intressenter som delar våra värderingar.



AFFÄRSETIK OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Risk

Bristande affärsetik och kränkande av mänskliga rättigheter – i koncernbolag eller hos leverantörer – kan skada Beijer Almas anseende och affärsverksamhet.

Riskhantering

Korruption, konkurrensbegränsningar samt kränkande av mänskliga rättigheter förebyggs genom information, utbildning, interna regelverk (Uppförandekod) och uppföljning, exempelvis revisioner och medarbetarundersökningar. Till detta arbete hör också systemet för whistleblowing.

Utfall

Några fall av bristande affärsetik eller kränkande av mänskliga rättigheter har inte noterats. Ytterligare medarbetare har under året tagit del av det informations- och utbildningsmaterial om anti-korruption/affärsetik som togs fram 2019.

HANTERING AV KONFLIKTMINERALER

Risk

Handeln med konfliktmineraler finansierar våld och övergrepp. Att förknippas med sådan hantering kan allvarligt skada koncernens anseende och affärsverksamhet.

Riskhantering

Tio koncernbolag arbetar med berörda råvaror. De har egna regler, utvärderas av kunder och genomför granskningsprocedurer för att med rimlig säkerhet avgöra att mineraler som tenn, tantal och wolfram inte har sitt ursprung i områden med väpnade konflikter.

Utfall

Koncerns råvaruhantering kopplas inte till några konfliktmineraler.

EFFEKTIVARE RESURSANVÄNDNING

Beijer Almas användning av energi, material och andra naturresurser ska vara effektiv och kopplad till en god hushållning. Resurserna ska i möjligaste mån återvinnas för att bidra till en hållbar utveckling.



ENERGIKOSTNADER

Risk

Bristande kontroll av energiförbrukningen samt ökade energikostnader kan få negativ påverkan på verksamheterna, exempelvis gällande inköpen av el där priserna långsiktigt bedöms stiga. Även skatter och avgifter på fossilbaserade bränslen förväntas stiga.

Riskhantering

Koncernen följer utvecklingen, utvärderar alternativa energislag och har som en följd av detta installerat solceller vid två anläggningar. Mål för energianvändningen har satts upp. Åtgärder genomförs vid enheterna för att göra användningen mer effektiv och minska den i linje med hållbarhetsmålen.

Utfall

Energikostnaderna har inte stigit utöver vad som kan förväntas. Under året genomfördes eller förbereddes energikartläggningar vid flera enheter. Exempel på energieffektiviseringar redovisas på sidan 21.

MINSKAD KLIMATPÅVERKAN

Beijer Alma stödjer FN:s klimatomål för 2030 och bidrar aktivt till att minska klimatförändringarna och dess konsekvenser. Det görs genom att minska utsläppen av klimatpåverkande gaser och genom att utvärdera hur klimatförändringar påverkar verksamheten.



KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Risk

Klimatförändringar kan ge skador på anläggningar, påverka tillgången på råvaror, förhållanden hos leverantörer och förändra kundbeteenden. Även skatter, avgifter och utsläppsbegränsningar kan påverka koncernen.

Riskhantering

Genom egna riskanalyser – och de analyser som myndigheter i respektive land gör – följer koncernen utvecklingen och vidtar åtgärder därefter. Eftersom många produkter utvecklas tillsammans med kunderna har de lokala enheterna lättare att anpassa sig nya kundbeteenden/efterfrågemönster.

Utfall

Två enheter finns i områden där det kan förekomma extrema väderförhållanden (Kina, Thailand). Några klimatrelaterade skador eller begränsningar har inte noterats. Verksamheten har heller inte påverkats av nya eller höjda skatter, avgifter eller utsläppsbegränsningar i någon större omfattning.

FÖRÄNDRAD MILJÖLAGSTIFTNING SOM ÖKAR KOSTNADERNA

Risk

Förändringar i miljölagstiftningen kan påverka verksamheten och öka kostnaderna.

Riskhantering

Utvecklingen av miljölagstiftningen följs upp och förändringar implementeras, exempelvis EU:s energieffektiviseringsdirektiv som innebär att energikartläggningar görs. Kartläggningarna ger inledningsvis upphov till kostnader, men öppnar i nästa steg för effektiviseringar och besparingar.

Utfall

Ny eller utökad miljölagstiftning har inte påverkat koncernens verksamhet på något väsentligt sätt. Enheterna har de tillstånd som krävs. Kraven i kemikalielagstiftningen REACH, produktlagstiftningen RoHS, producentansvar för förpackningsavfall och annan relevant lagstiftning uppfylls. Nya energikartläggningar kommer att göras under perioden 2020–2023.

FÖRORENINGAR I MARK OCH FARLIGA ÄMNE I BYGGNADER

Risk

Föroreningar i mark och farliga ämnen i byggnader kan orsaka skador på människor och natur, öka kostnaderna samt skada Beijer Almas anseende och affärsverksamhet.

Riskhantering

Genom inventeringar kartläggs förekomsten av föroreningar och farliga ämnen, även när förvärv genomförs. Vid behov görs saneringar.

Utfall

Det finns inga kända förekomster av asbest i byggnader. PCB-inventeringar har gjorts i Sverige. Vid en svensk anläggning är marken förorenad av metaller och olja. Beijer Alma har inget ekonomiskt ansvar för utredning eller sanering. Ärendet administreras och finansieras av Länsstyrelsen. En svensk enhet finns med i myndigheternas register över förorenad mark (Mifo-registret) i lägsta riskklassen.

SÄKER OCH UTVECKLANDE ARBETSMILJÖ

Beijer Alma arbetar förebyggande och systematiskt för att skapa en bra och säker arbetsmiljö, där medarbetarna ges möjlighet att utveckla sina kunskaper och färdigheter. Vi behandlar alla rättvist och med respekt samt stödjer arbetet med mångfald i hela koncernen.



Risk

Olyckor och skador i arbetsmiljön kan allvarligt påverka medarbetarnas liv och hälsa. Förutom trygghet ska arbetsplatserna förknippas med personliga utvecklingsmöjligheter, vilket annars kan försvåra rekryteringen och långsiktigt försämra koncernens konkurrenskraft.

Riskhantering

Genom förebyggande insatser – där arbetsmiljökommittéer, interna revisioner och incidentrapportering är viktiga hjälpmedel – skapas säkra arbetsplatser. Olycks- och frånvarostatistiken följs upp och kopplas till konkreta åtgärder. Arbetsmiljöfrågor och medarbetarnas önskemål gällande egen utveckling fångas upp i medarbetarenkäter och utvecklingssamtal.

Utfall

Under året var kort- och långtidsfrånvaron fortsatt låg. Olycksfallsfrekvens samt antalet medarbetarundersökningar och utvecklingssamtal redovisas på sidan 23. Några överträdelser av uppförandekoden – med koppling till rättvisa, respekt eller mångfald – har inte inrapporterats.

God affärsetik med samhällsengagemang

MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Hållbarhetsmålet för affärsetik/antikorruption innebär att Beijer Alma har nolltolerans mot alla typer av korruption och konkurrensbegränsande samarbeten. För att säkra en hög etik utbildas medarbetare löpande i uppförandekoden. Vi engagerar oss även och tar ett socialt ansvar i de samhällen där koncernen har verksamheter. Det görs genom stöd till utvalda organisationer och föreningar samt via samarbeten med skolor, universitet och industriella nätverk.

AFFÄRSETIK

Arbetet med antikorruption bygger på informations- och utbildningsinsatser kring uppförandekoden, sanktionssystem för överträdelser samt på riktlinjer för storleken på gåvor och affärsrepresentation. Korruption förebyggs även via ledningssystem, intern dialog och ekonomisk uppföljning.

Utfall: Under året genomgick 793 (721) medarbetare koncernens etikutbildning som lanserades 2019. Kring affärsetik gör ledningen i alla större enheter även en årlig självdeklaration, som baseras på riktlinjer från FN:s Global Compact. Enligt årets deklaration har koden inte överträtts på något område. Några sanktioner har inte utdömts.

SAMHÄLLE

På koncernnivå omfattar arbetet med samhällsengagemang stöd till utsatta människor och till utbildning av lärare i naturvetenskapliga ämnen. Lokalt samverkar flera enheter med skolor, universitet, tekniska högskolor och forskningsinstitut samt ger stöd till idrottsklubbar, hälsovård, kultur och till organisationer som arbetar med lokal utveckling.

Utfall: Arbetet med samhällsengagemang påverkades av pandemin. Många skolor och organisationer höll stängt i perioder, tillämpade hemarbete eller andra typer av social distansering. Som en följd minskade möjligheterna till kontakter och samverkan. Antalet personer som deltog i öppet-hus-aktiviteter uppgick till 110 (277). Antalet skolelever/studenter som deltog i andra typer av aktiviteter var 85 (285). Stöd/sponsring till organisationer som arbetar med lokal utveckling minskade marginellt. Nära 40 procent av enheterna bidrog med denna typ av stöd.

AFFÄRSETIKUTBILDNING – FÖRDELNING AV DELTAGARE PER DOTTERBOLAG

Lesjöfors 69 %

Habia Cable 27 %

Beijer Tech 4 %



SÅ BIDRAR VI TILL SDG-MÅLEN

Mål 16.5: Bekämpa korruption och mutor

- egen uppförandekod, som kopplas till informations- och utbildningsinsatser för medarbetare.
- information till affärspartner om uppförandekoden.
- skräddarsydd utbildning för nyckelpersoner om affärsetik/anti-korruption.
- årlig självdeklaration om etik som baseras på Global Compact.
- egen whistleblowing-funktion.
- uppföljning via interna ledningssystem.
- sanktionssystem för överträdelser.

Mål 17: Genomförande och globalt partnerskap

- egna riktlinjer och hållbarhetsmål.
- uppföljning/rapportering av hållbarhetsarbetet.
- samverkar och möter krav från intressenter.
- stödjer ideella verksamheter.
- stöd till människor som lever i utsatthet.

793

793 medarbetare deltog i koncernens etikutbildning. Den lanserades 2019 och fokuserar på frågor om intressekonflikter, konkurrensfrågor och otillbörlig påverkan.

195

På grund av pandemin minskade antalet deltagare i öppet-hus-aktiviteter och studiebesök kraftigt. Antalet sådana besökare uppgick till sammanlagt 195.

Effektivare resursanvändning

MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Det koncernövergripande energimålet baseras på energianvändningen 2018, som 2023 ska ha minskat med 10 procent. Till detta mål bidrar energieffektiviseringar och satsningar på egenproducerad fossilfri el. Nyckeltal är energianvändning/nettoomsättning (MWh/Mkr). Senast 2023 ska minst 95 procent av allt avfall återvinnas som material eller energi. Jämfört med 2018 års nivå ska den relativa avfallsmängden (ton avfall/Mkr i nettoomsättning) minska fram till 2023.

58,3

ENERGIANVÄNDNING

Koncernens energianvändning uppgick till 58,3 (64,9) GWh, där ungefär 73 (73) procent utgjordes av indirekt energi. Biobränslen och el från förnybara energikällor stod för 16 (15) procent av energianvändningen.

Utfall: Det relativa nyckeltalet uppgick till 14,0 (14,5) MWh/Mkr. Flera tyska enheter gjorde energikartläggningar enligt EU:s Energieffektiviseringsdirektiv. Kommande tre år planeras kartläggningar vid ytterligare enheter i Europa.

4 750

AVFALLSHANTERING

Avfallsmängden uppgick till cirka 4 750 (5 400) ton. Drygt 88 (90) procent återvanns som material eller energi. Cirka 3 400 (4 000) ton metaller återvanns. Ungefär 8 (7) procent av totalvolymen utgjordes av farligt avfall som omhändertogs av godkända avfallsbehandlare.

Utfall: Det relativa nyckeltalet uppgick till 1,1 (1,2) ton avfall/Mkr. Avfallet består främst av metaller som återvinns i optimerade system, där förbättringspotentialen är liten.

SÅ BIDRAR VI TILL SDG-MÅLEN

Mål 7: Hållbar energi för alla

- kartlägger energianvändningen och genomför effektiviseringar.
- inköp av grön el, produktion av egen, grön el.
- investerar i ny teknik och optimerar tillverkningsprocesser som minskar energiförbrukningen.
- installation av energisnål LED-belysning.
- återvinning av energi i produktionen.
- investeringar som minskar vattenförbrukningen.
- effektiviserar produktionsflöden som minskar energiförbrukningen.

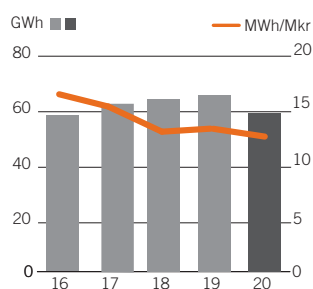
Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

- arbetar nära kunderna med produktutveckling.
- investerar i mindre miljöbelastande maskiner/produktionslinjer.
- arbetar systematiskt med ISO 14001.
- interna och externa miljörevisioner.
- arbetar med förbättringsverktyg som Lean och Six Sigma.
- förbättrar utfallet i kunders tillverkningsprocesser.
- samverkar i utvecklingsprojekt med externa intressenter.

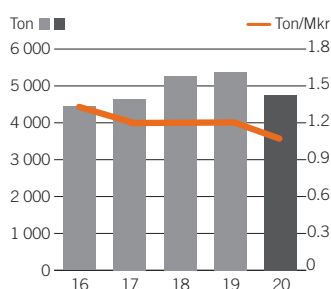
Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion

- minskar kassationer i tillverkningen.
- ökar källsortering/återvinning av avfall.
- erbjuder produkter som minskar kundens miljöbelastning.
- hjälper kunden minska sin miljöbelastning.

ENERGIANVÄNDNING



AVFALLSMÄNGD



RÅVAROR OCH KEMISKA ÄMNEN

Under året användes cirka 28 000 (29 000) ton metaller, 860 (1 210) ton plaster samt 115 (156) ton lösningsmedel och andra kemiska ämnen. Tre ämnen ersattes med mindre miljöbelastande alternativ. Flera enheter använder metaller som är klassade som konfliktmineraler. Rutiner finns för att säkerställa att råvarorna inte har sitt ursprung i områden där väpnade konflikter pågår.

Minskad klimatpåverkan

MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Målet utgår från utsläppen av CO₂-ekvivalenter från koncernens energianvändning 2018, som 2023 ska ha minskat med 25 procent. Detta är ett relativt mål och som nyckeltal för utsläppsintensiteten används ton koldioxid/Mkr i nettoomsättning. Målet är även att minska de absoluta utsläppen. Beijer Alma ska även minska andelen fossilberoende transporter och resor. Det görs bland annat via tydligare riktlinjer i koncernbolagen, som öppnar för att bolagen styr inköpen av transporttjänster, fordon och resor mot minskat fossilberoende.

12 700

UTSLÄPP KOLDIOXID

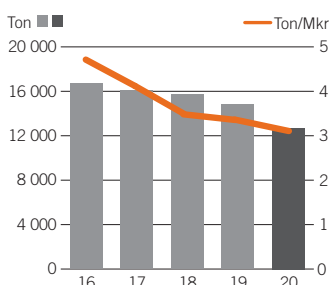
Utsläppen av CO₂-ekvivalenter från direkt och indirekt energi beräknas enligt Scope 1 och Scope 2 i Greenhouse Gas Protocol (GHG). Utsläppen uppgick till 12 700 (14 800) ton. Av dessa var 73 (74) procent kopplade till Scope 2 – indirekta utsläpp från inköpt el och fjärrvärme. Resterande 27 (26) procent avsåg Scope 1 – direkta utsläpp från exempelvis olja och gas. Cirka 65 (70) procent av de indirekta utsläppen uppstod i samband med inköp av el i Tyskland och i Kina. De minskade utsläppen beror till stor del på att energiförbrukningen sjönk i flera enheter, bland annat i Kina.

Utfall: Nyckeltalet uppgick till 3,0 (3,3) ton koldioxid/Mkr. Inköp samt egen produktion av grön el, användning av biobränslen och energieffektiviseringar är exempel på åtgärder som begränsar ökningen av koldioxidavtrycket. Över tiden har dessa åtgärder motverkats av ökad energianvändning, framförallt i länder där elproduktionen är kolbaserad.

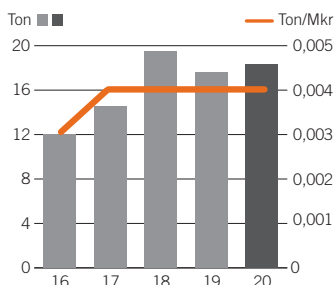
TRANSPORTER, TJÄNSTERESOR OCH FÖRETAGSBILAR

Miljöpåverkan från transporter ska minskas, bland annat genom inköp av företagsbilar med lägre miljöpåverkan, installation av laddplatser för el- och hybridbilar, effektivare planering av transporter, ökad användning av videokonferenser och fler tågtransporter. Elva enheter har en hållbarhetspolicy beträffande företagsbilar. 19 enheter planerar att ta fram en sådan 2021/2022. Gällande affärsresor har nio enheter en hållbarhetspolicy medan 23 planerar att ta fram en policy under 2021/2022.

UTSLÄPP KOLDIOXID



UTSLÄPP VOC



SÅ BIDRAR VI TILL SDG-MÅLEN

Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna

- minskar utsläppen av klimatgaser.
- egen produktion av grön el.
- genomför energieffektiviseringar.
- minskar utsläppen från resor/transporter/företagsbilar.
- minimerar utsläpp av lösningsmedel.

18,3

ÖVRIGA UTSLÄPP TILL ATMOSFÄREN

Utsläppen av lösningsmedel (VOC) uppgick till 18,3 (17,6) ton. Utsläppen av svaveldioxid och kväveoxider uppgick till 1,8 ton. Den installerade mängden köldmedier (CFC/HCFC) understeg 0,1 ton. Några utsläpp av dessa ozonnedbrytande ämnen förekom inte.

GRÖN EL

Inköp av grön el minskar koldioxidutsläppen. Denna el produceras via förnybara energikällor, som vattenkraft eller vindkraft. Idag är det fabriker i Sverige, Danmark och Polen som använder grön el. Svenska enheter är klart dominerande och står för mer än 95 procent av denna användning. Allra störst på grön el är Habia Cables svenska fabrik i Söderfors, där cirka 5 000 MWh förbrukas varje år.

50%

Av koncernens samlade koldioxidutsläpp står fabrikerna i Kina och i Tyskland fortsatt för den största andelen. I dessa bägge länder har Lesjöfors och Habia Cable idag tillsammans sju tillverkande enheter, som 2020 stod för ungefär hälften av Beijer Almas koldioxidutsläpp.

Säker och utvecklande arbetsmiljö

MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Koncernen har en nollvision för arbetsplatsolyckor och ska minska olycksfallsfrekvensen fram till 2023. Beijer Alma uppmuntrar mångfald, är emot alla former av diskriminering och ska arbeta aktivt på att förbättra könsfördelningen på alla nivåer i verksamheten.

75%

ARBETSMILJÖARBETE

Kort- och långtidsfrånvaron uppgick till 2,9 (2,5) respektive 1,7 (1,5) procent. Det inträffade 51 (57) arbetsolyckor som resulterade i mer än en dags frånvaro. Antalet förlorade arbetsdagar (Lost Work Days; LWD) orsakade av olyckor uppgick till 716 (620). Under året rapporterades 384 (341) incidenter – så kallade »near misses«. Omkring 75 procent av bolagen genomförde arbetsmiljö- och hälsoundersökningar, exempelvis buller- och stoftnätningar, hälsokontroller, riskanalyser samt genomgångar av kemikalieanvändningen vid sina verksamheter.

Utfall: Antalet olycksfall per miljon arbetade timmar uppgick till cirka 3.1*. Årets redovisning visar inte på några missförhållanden, incidenter eller »whistleblowing« gällande mänskliga rättigheter.

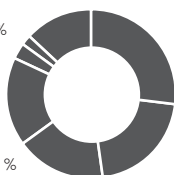
*Beräkningsgrunden har reviderats 2020.

UTBILDNING

Under 2020 genomfördes cirka 25 500 (32 900) utbildningstimmar för chefer, medarbetare inom försäljning/administration/marknadsföring och produktion. Inom områdena hälsa, miljö och säkerhet uppgick antalet utbildningstimmar till i genomsnitt 3,5 (3,5) per medarbetare.

ORSAKER TILL ARBETSOLYCKOR

Skärskador 27 %
Maskiner/utrustning 21 %
Tunga lyft/repetitiva arbeten 17 %
Fall 17 %
Exponering för skadliga ämnen 3 %
Energi/elektricitet/ånga 2 %
Övriga 13 %

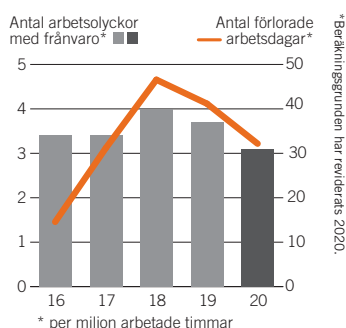


GEOGRAFISK SPRIDNING MEDARBETARE

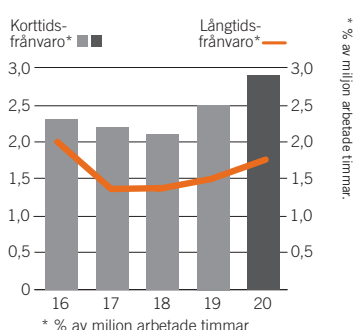
Sverige 30 %
Tyskland 15 %
Kina 12 %
Storbritannien 8 %
Slovakien 6 %
Lettland 6 %
Nederländerna 5 %
Polen 4 %
Finland 3 %
Danmark 2 %
Övriga 9 %



ARBETSOLYCKOR MED FRÅNVARO



SJUKFRÅNVARO KORT/LÅNG



SÅ BIDRAR VI TILL SDG-MÅLEN

Mål 4: God utbildning för alla

- stöd till organisationen Teach for Sweden.
- samverkar med lokala gymnasieskolor kring praktikplatser.
- tekniska samarbeten med universitet/högskolor.
- erbjuder studenter praktik och möjlighet att göra examensarbeten.
- samverkan med industriforskningsinstitut.
- erbjuder medarbetare utbildnings- och utvecklingsmöjligheter.

Mål 5: Jämställdhet

- erbjuder alla medarbetare samma utvecklingsmöjligheter.
- väger in jämställdhetsfrågorna vid rekryteringar.
- verkar för en rättvis, kompetensbaserad lönesättning.
- lokala jämställdhetsplaner.

Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

- minimerar incidenter och olyckor i arbetsmiljön.
- investerar i teknik/hjälpmiddel som förbättrar arbetsmiljön.
- genomför arbetsmiljö- och hälsoundersökningar.
- erbjuder medarbetare utbildnings- och utvecklingsmöjligheter.
- investerar i befintliga verksamheter för att öka tillväxten.
- förvärvar nya företag som ökar bredden och skapar tillväxt.

MEDARBETARE

Beijer Alma hade i medeltal 2 564 (2 658) medarbetare i 16 (17) länder. Andelen kvinnor var 31 (31) procent. I bolagets styrelse var andelen 38 (43) procent. En kvinna ingick i koncernledningen. Ledningen för de enskilda enheterna bestod till 26 (20) procent av kvinnliga medarbetare. Sammanlagt ingick 60 (55) kvinnor i de lokala ledningsgrupperna. Medarbetarundersökningar genomfördes vid 23 (24) enheter. Majoriteten av de tillfrågade var nöjda med sitt arbete och sina arbetsplatser. Omkring 1 100 (1 300) medarbetare deltog i utvecklingssamtal.

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Uppsala den 1 mars 2021

Beijer Alma AB

Styrelsen

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Beijer Alma AB org. nr 556229-7480

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 14–23 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Uppsala den 1 mars 2021

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Styrelse



STYRELSE

Johan Wall f 1964

Ordförande

Styrelsesuppleant: 1997–2000

Styrelseledamot: 2000–2016

Aktieinnehav: 14 000

Styrelseordförande i

Beijer Holding AB.

Styrelseledamot i: Skirner AB, Kjell & Märta Beijers Stiftelse, Anders Walls Stiftelse, m.fl.

Johnny Alvarsson f 1950

Styrelseledamot sedan: 2017

Aktieinnehav: 5 800

Styrelseordförande i: VBG AB, FM Mattson Mora Group.

Styrelseledamot i: Instalco AB och Sdiptech AB.

Carina Andersson f 1964

Styrelseledamot sedan: 2011

Aktieinnehav: 4 000

Styrelseledamot i: Swedish Stirling AB,

Systemair AB, Gränges AB, BE Group AB Detection Technology AB.

Oskar Hellström f 1979

Styrelseledamot sedan: 2020

Aktieinnehav: 5 000

Vice vd och CFO Gränges AB.

Hans Landin f 1972

Styrelseledamot sedan: 2019

Aktieinnehav: 2 660

Group vice president The Timken Company.

Caroline af Ugglas f 1958

Styrelseledamot sedan: 2015

Aktieinnehav: 4 000

Styrelseledamot i: AMF Pension och Lifco.

Anders Ullberg f 1946

Styrelseledamot sedan: 2007

Aktieinnehav: 30 000

Styrelseordförande i:

Boliden, Eneqvist Consulting och Studsvik.

Styrelseledamot i: Epiroc och Valedo

Partners. Ordförande i Rådet för finansiell rapportering och styrelseledamot i European Financial Reporting Advisory Group.

Cecilia Wikström f 1965

Styrelseledamot sedan: 2018

Aktieinnehav: 1 250

Ordförande för European Institute of Public Administration, EIPA, i Maastricht. Styrelseledamot i Elekta AB, Integrum AB och senior rådgivare i Prime Weber Schandwick.

HEDERSORDFÖRANDE

Anders Wall

Styrelsens ordförande 1993–2016

Ledande befattningshavare



LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Henrik Perbeck f 1972
Vd och koncernchef
Beijer Alma AB
Civilingenjör
Anställd sedan: 2018
Aktieinnehav med
familj: 16 600

Erika Ståhl f 1970
Ekonomichef
Beijer Alma AB
Civilekonom
Anställd sedan: 2020
Aktieinnehav med
familj: 1 250

Ola Tengroth f 1963
Vd och koncernchef
Lesjöfors AB
Civilekonom/
Maskiningenjör
Anställd sedan: 2019
Aktieinnehav med
familj: 2 350

Carl Modigh f 1972
Vd och koncernchef
Habia Cable AB
Civilingenjör och
Executive MBA
Anställd sedan: 2007
Aktieinnehav med
familj: 1 800

Staffan Johansson f 1976
Vd och koncernchef
Beijer Tech AB
Civilingenjör
Anställd sedan: 2019
Aktieinnehav med
familj: 5 002

Bolagsstyrningsrapport

KONCERNENS STYRNING

Beijer Alma AB är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm (Stockholmsbörsen). Till grund för bolagsstyrningen ligger svensk lagstiftning och svenska regelverk såsom aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning (koden), bolagsordningen och andra relevanta regler och riktlinjer samt interna styrdokument.

Beijer Alma är ett holdingbolag vars affärsidé är att skapa värde genom att äga och förvalta helägda dotterbolag med fokus på komponenttillverkning och industrihandel. Organisationen är starkt decentraliserad.

AVVIKELSER FRÅN KODENS REGELVERK

Beijer Alma avviker från kodens bestämmelse 2.4 där det sägs att styrelsens ordförande inte ska vara ordförande i valberedningen. I enlighet med den nomineringsprocedur för valberedningen som årsstämman godkänt ska valberedningen bestå av en representant för vardera av de fyra största ägarna samt av styrelsens ordförande. Bolagets styrelseordförande ingår alltså i valberedningen i denna funktion men är också starkt kopplad till bolagets största ägare. I nomineringsproceduren för valberedningen anges även att den som representerar den störste ägaren ska vara ordförande i valberedningen. Årsstämman beslöt att bland två möjliga ledamöter representerande den störste ägaren utse styrelsens ordförande Johan Wall till ordförande i valberedningen.

AKTIEÄGARE OCH AKTIEN

Beijer Alma AB är ett avstämningsbolag, vilket innebär att aktieboken förs av Euroclear Sweden AB. Antalet aktieägare var 15 459 vid utgången av 2020. Anders Wall med familj och bolag har ett aktieinnehav som motsvarar 34,8 procent av bolagets röstetal och Anders Walls Stiftelse har dessutom aktier med ett röstetal på 18,5 procent. Det finns ingen annan aktieägare med röstetal överstigande 10 procent av totala antalet röster. Mer information om aktieägarstrukturen återfinns på sidan 4 i årsredovisningen samt på Beijer Almas hemsida.

Bolaget har givit ut aktier av två slag, A-aktier och B-aktier. En A-aktie berättigar till tio röster medan en B-aktie ger en röst. A-aktien omfattas av hembudsskyldighet. A-aktieägare har enligt ett omvandlingsförbehåll i bolagsordningen rätt att omvandla A-aktier till B-aktier. Vid en sådan omvandling minskar det totala antalet röster. B-aktien är noterad på Stockholmsbörsens mid-cap lista. Alla aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Antalet aktier var vid årsskiftet 60 262 200 varav 6 570 000 A-aktier och 53 692 200 B-aktier.

Beijer Almas utdelningspolicy är att dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet, dock alltid med beaktande av koncernens långsiktiga finansieringsbehov och likviditet.

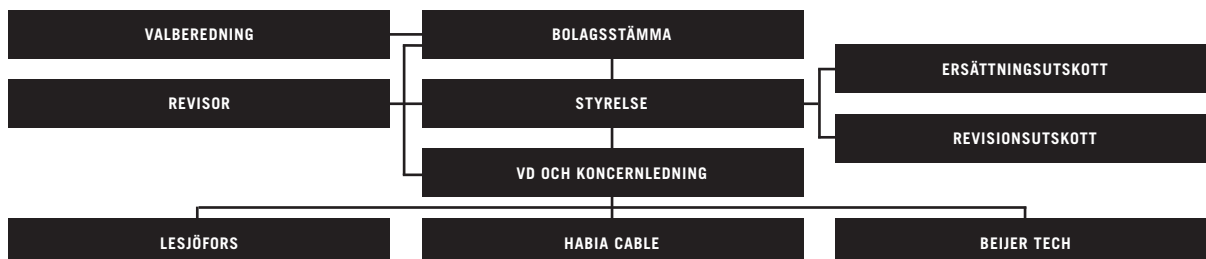
BOLAGSSTÄMMA

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ där alla aktieägare är välkomna att delta. På stämman utövar aktieägarna sin rätt att besluta i frågor rörande exempelvis fastställande av balans- och resultaträkning, val av styrelseledamöter och ordförande samt valberedning, besluta om vinstdisposition och ansvarsfrihet för VD och styrelse samt fastställande av arvoden till styrelsens ledamöter och revisorer samt principer för anställnings- och ersättningsvillkor för VD och andra ledande befattningshavare. Aktieägare har möjlighet att få ett ärende behandlat på årsstämman om ett sådant förslag skriftligt inkommit till styrelsens ordförande i god tid före offentliggörande av kallelse till stämman. Årsstämman hålls senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Samtliga aktieägare i aktieboken, som i tid anmält sitt deltagande på stämman, har rätt att delta på stämman och rösta för hela sitt innehav av aktier. Kallelse med dagordning för stämman offentliggörs tidigast 6 och senast 4 veckor före stämman. De aktieägare som inte själva kan närvara kan företräddas av befullmäktigat ombud. Aktieägare eller ombud får högst ha två biträden med sig på stämman. Årsstämman 2021 kommer att äga rum den 23 mars. För ytterligare information om årsstämman 2021 se Beijer Almas hemsida.

ÅRSSTÄMMA 2020

Stämman 2020 genomfördes i förkortat format, den 25 mars, utan anförande och kringarrangemang på grund av de då rådande begränsningarna till följd av den pågående covid-19 pandemin. 108 aktieägare var företrädare och de representerade 59 procent av totala antalet aktier och 74 procent av totala röstetalet. Till ordförande på stämman valdes styrelsens ordförande Johan Wall. På stämman närvarade en ledamot ur styrelsen samt personer ur koncernledningen. Dessutom var auktoriserade revisorn Leonard Daun närvarande såsom huvudansvarig revisor från det av årsstämman valda revisionsbolaget Örhings PricewaterhouseCoopers AB. Protokoll från årsstämman återfinns på Beijer Almas hemsida. Där finns även detaljer om stämmor från tidigare år. På årsstämman 2020 fattades bland annat följande beslut:

- Utdelning lämnas med 2,50 kr per aktie.
- Omval av styrelseledamöterna Johnny Alvarsson, Carina Andersson, Hans Landin, Caroline af Ugglas, Anders Ullberg, Cecilia Wikström och Johan Wall samt nyval av Oskar Hellström. Val av Johan Wall till styrelseordförande.
- Arvode till varje styrelseledamot utgår med 325 000 kr. Till ordförande utgår arvode med 950 000 kr. Arvode till ordförande i revisionsutskottet utgår med 125 000 kr och för ledamöter i utskottet med 75 000 kr.
- Principer för ersättnings- och anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Nyval av revisionsbolaget KPMG AB för en period om ett år.
- Val av valberedning (se nästa sida).



- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 10 procent genom emissionen.

VALBEREDNING

Valberedningens uppgift är att på aktieägarnas uppdrag ta fram förslag på styrelseledamöter, styrelseordförande, ordförande på årsstämman och revisorer samt på arvode till styrelse och revisor för beslut på årsstämman. Till valberedning inför årsstämman 2021 utsågs Anders G. Carlberg som representant för huvudägaren samt styrelseordförande Johan Wall jämte representanter för de näst huvudägaren tre största ägarna – Elisabet Jamal Bergström (SEB Fonder), Vegard Sørnaunet (Verdipapirfond Odin) samt Henrik Didner (Didner & Gerge Fonder). Till ordförande i valberedningen utsågs Johan Wall. Vid ägarförändringar eller om personerna ovan slutar sin anställning får valberedningen ersätta ledamoten.

I syfte att utveckla och förbättra styrelsens arbete görs en utvärdering varje år. Varje ledamot besvarar en enkät med frågeställningar om styrelsearbetet och hur detta kan vidareutvecklas. Valberedningen har informerats om slutsatserna av utvärderingen samt om bolagets verksamhet och andra relevanta förhållanden för att möjliggöra för valberedningen att kunna föreslå en väl fungerande styrelse. Valberedningens förslag ska meddelas i så god tid att detta kan presenteras i kallelsen till årsstämman 2021. Valberedningen har sammanträtt fem gånger under året.

STYRELSE

Styrelsen är utsedd av aktieägarna för att förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och aktieägarnas bästa intresse. Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning samt kontrollen av redovisningen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt. Styrelsen tillser att det finns effektiva rapporterings-, uppföljnings- och kontrollsystem samt att informationsgivningen är korrekt och öppen. Styrelsen ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och övergripande strategi samt kontrollerar och utvärderar fortlöpande verksamheten och fullgör de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen. Styrelsen beslutar även i frågor rörande förvärv, avyttringar och större investeringar. Styrelsen godkänner årsredovisning och delårsrapporter samt föreslår utdelning och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare för beslut på årsstämman.

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst 7 och högst 10 ordinarie ledamöter och högst 2 suppleanter valda av årsstämman. Styrelsen består för närvarande av 8 ordinarie ledamöter. På styrelsesammanträdena kan tjänstemän inom koncernen föredra ärenden. Styrelsens sekreterare är advokat Niklas Berntorp på advokatfirman Vinge.

Styrelsens sammansättning framgår av nedan text och tabell. Samtliga ledamöter är oberoende av bolaget. Johan Wall är beroende av ägare med mer än 10 procent av röster och kapital. Övriga ledamöter är oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

Johan Wall, f 1964. Ordförande sedan 2016. Styrelsesuppleant: 1997–2000. Styrelseledamot: 2000–2016.

Aktieinnehav: 14 000. Därutöver inflytande via ägarandel i familjebolag vilka är huvudägare i Beijer Alma. Utbildning: Civilingenjör, KTH Stockholm, Visiting Scholar, Stanford University. Styrelseordförande i Beijer Holding AB. Styrelseledamot i: Skirner AB, Kjell & Märta Beijers Stiftelse, Anders Walls Stiftelse, m.fl. Tidigare befattningar: Vd Beijerinvest AB, Vd Bisnode AB, Vd Enea AB, Vd Framfab AB, Vd Netsolutions AB. Styrelseutskott: Ordförande i ersättningsutskottet. Ledamot i revisionsutskottet. Beroende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Johnny Alvarsson, f 1950. Styrelseledamot sedan: 2017.

Aktieinnehav: 5 800. Utbildning: Civilingenjör Linköpings Tekniska Högskola, Managementutbildning CEDEP, Frankrike. Styrelseordförande i VBG AB och FM Mattson Mora Group. Styrelseledamot i Instalco AB och Sdiptech AB. Tidigare befattningar: ledningsfunktioner hos LM Ericsson, vd i Zetterbergs Industri AB/Zeteco AB, vd i Elektronikgruppen AB, vd för Indutrade AB. Styrelseutskott:

Ledamot i ersättningsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Carina Andersson, f 1964. Styrelseledamot sedan: 2011.

Aktieinnehav: 4 000. Utbildning: Bergsingenjör KTH, Stockholm. Styrelseledamot i: Swedish Stirling AB, Systemair AB, Gränges AB, BE Group AB och Detection Technology. Tidigare befattningar: GM, ansvarig Powder Technology Sandvik Materials Technology AB, vd Ramnäs Bruk AB och vd Scana Ramnäs AB. Tidigare styrelseledamot i Mälardalens Högskola samt Sintercast AB. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Oskar Hellström, f 1979. Styrelseledamot sedan: 2020.

Aktieinnehav: 5 000. Utbildning: Civilingenjör Linköpings Tekniska Högskola och Ekonomie kandidat, Stockholms universitet. Vice vd och CFO Gränges AB. Tidigare befattningar: CFO Sapa Heat Transfer, olika ledningsfunktioner Sapa-gruppen, konsult hos Booz Allen Hamilton. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Ledamot i revisionsutskottet. Oberoende i förhållande till bolaget.

Hans Landin, f 1972. Styrelseledamot sedan: 2019.

Aktieinnehav: 2 660. Utbildning: Civilingenjör Chalmers Tekniska Högskola. Group vice president hos The Timken Company. Tidigare befattningar: olika ledningsfunktioner hos The Timken Company sedan 2000. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Caroline af Ugglas, f 1958. Styrelseledamot sedan: 2015.

Aktieinnehav: 4 000. Utbildning: Ekonomexamen Stockholms universitet. Styrelseledamot i AMF Pension och Lifco. Tidigare befattningar: Aktiechef och ägarstyrningsansvarig i Livförsäkringsaktiebolaget Skandia och vice vd i Svenskt Näringsliv. Styrelseutskott: Ledamot i ersättningsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Anders Ullberg, f 1946. Styrelseledamot sedan: 2007.

Aktieinnehav: 30 000. Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan Stockholm. Styrelseordförande i: Boliden, Eneqvist Consulting och Studsvik. Styrelseledamot i: Epiroc och Valedo Partners. Ordförande i Rådet för finansiell rapportering och styrelseledamot i European Financial Reporting Advisory Group. Tidigare befattningar: vd och koncernchef i SSAB, vvd och CFO i SSAB, ekonomidirektör i Svenska Varv. Styrelseutskott: Ordförande i revisionsutskottet. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Cecilia Wikström, f 1965. Styrelseledamot sedan: 2018.

Aktieinnehav: 1 250. Utbildning: Teologie kandidatexamen, Uppsala universitet. Ordförande för European Institute of Public Administration, EIPA, i Maastricht. Styrelseledamot i Elekta AB och Integrum AB, senior rådgivare i Prime Weber Schandwick. Tidigare befattningar: Riksdagsledamot 2002–2009 och Europaparlamentariker 2009–2019, präst i Uppsala stift, seniorkonsult Michaël Berglund chefsrekrytering. Oberoende i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till bolaget.

Under 2020 höll styrelsen 10 protokollförda styrelsemöten.

Styrelseledamöternas närvaro vid dessa möten framgår av tabell på nästa sida. Vid styrelsemötena följs försäljnings- och lönsamhetsutvecklingen, mål och strategier för verksamheterna samt förvärv och andra väsentliga investeringar avhandlas. Ett av mötena var förlagt till dotterbolag där den lokala företagsledningen presenterade verksamheten. Restriktionerna som infördes till följd av covid-19 pandemin har förhindrat resande vilket har omöjliggjort fler möten på dotterbolag. Pandemin påverkade dessutom styrelsens arbete genom att formen för mötena förändrades då flera möten blev virtuella och dagordningen för mötena påverkades också något.

Vid ett av styrelsemötena rapporterade Beijer Almas revisor sina iakttagelser från granskning av räkenskaper och intern kontroll.

Styrelsen har fastställt en arbetsordning för sitt arbete som bland annat reglerar följande:

Styrelsens ledamöter	Invald år	Oberoende i förhållande till större ägare	Oberoende i förhållande till bolaget	Ersättnings- utskott	Revisions- utskott	Deltagande på styrelse- möten	Aktie- innehav A-aktier	Aktieinnehav B-aktier
Johan Wall, ordförande	1997		X	X	X	10 (10)		14 000
Johnny Alvarsson, ledamot	2017	X	X	X		10 (10)		5 800
Carina Andersson, ledamot	2011	X	X			10 (10)		4 000
Oskar Hellström, ledamot	2020	X	X		X	8 (8)		5 000
Hans Landin, ledamot	2019	X	X			10 (10)		2 660
Caroline af Ugglas, ledamot	2015	X	X	X		10 (10)		4 000
Anders Ullberg, ledamot	2007	X	X		X	10 (10)		30 000
Cecilia Wikström, ledamot	2018	X	X			10 (10)		1 250

- minst 6 styrelsemöten per år förutom konstituerande möte, samt när de skall hållas.
- tid för och innehåll i kallelse till styrelsemöte.
- de punkter som normalt skall finnas på dagordningen för respektive styrelsemöte.
- protokollföring från styrelsemöten.
- delegering av beslut till VD.
- VD:s befogenhet att underteckna kvartalsrapport.

Styrelsens arbetsordning revideras årligen och vid behov uppdateras den. VD-instruktionen klargör arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör samt dennes ansvar och befogenheter.

Styrelsen får månatligen information om utvecklingen i koncernen och i de enskilda bolagen via en månadsrapport innehållande viktiga händelser och utveckling av orderingång, fakturering, marginaler, resultat, kassaflöde, ekonomisk ställning samt antal anställda.

STYRELSENS UTSKOTT

Styrelsens ansvar kan inte delegeras men styrelsen kan inom sig upprätta utskott som bereder frågor för att förenkla och effektivisera styrelsearbetet. I enlighet med detta har styrelsen i likhet med tidigare år inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Ledamöter och ordförande utses vid det konstituerande styrelsemötet direkt efter årsstämman. Utskottens arbete styrs av deras respektive arbetsordning och instruktion.

ERSÄTTNINGSMÖTEN

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Johnny Alvarsson, Caroline af Ugglas och Johan Wall med Johan Wall som ordförande. Ersättningsutskottet bereder frågor rörande VD:s lön, och andra anställningsvillkor såsom pension, avgångsvederlag och rörlig lön. Utskottet bereder även principer för ersättning till koncernledningen samt godkänner på förslag av VD ersättningar till koncernledningen inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer. Under 2020 hade utskottet två möten med alla ledamöter närvarande. Redogörelse för ersättning till VD och koncernledning återfinns i not 2.

REVISIONSMÖTEN

Revisionsutskottet utövar tillsyn över koncernens finansiella redovisning och rapportering samt över den interna kontrollen. I utskottets arbetsuppgifter ingår bland annat att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen genom att granska delårsrapporter, årsredovisning och koncernredovisning. Därtill granskar utskottet juridiska och skattemässiga frågor som kan ha väsentlig inverkan på den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet granskar även de valda revisorernas opartiskhet samt bestämmer vilka tjänster utöver revision som får upphandlas av dessa. I förekommande fall hanterar utskottet på uppdrag av valberedningen upphandling av revision. Slutligen utvärderar revisionsutskottet kvaliteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Revisionsutskottet består av Anders Ullberg (ordförande), Oskar Hellström och Johan Wall. Koncernens ekonomichef är föredragande. Den stora osäkerheten som uppstod i samband med att de

negativa konsekvenserna av covid-19 pandemin ökade gjorde att revisionsutskottet hade mer frekventa möten med syfte att bevaka utvecklingen av koncernens likviditet samt tät uppdatering av prognoser för resultatutvecklingen. På dessa möten deltog även koncernens VD i tillägg till de ordinarie medlemmarna. Efter sommaren, då läget stabiliserats, återgick utskottet till den ordinarie möteskalendern. Under 2020 hade utskottet totalt 17 möten med alla ledamöter närvarande. Huvudansvarig revisor medverkade vid två av dessa möten.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH KONCERNLEDNING

Beijer Almas koncernledning består av koncernchefen, de verkställande direktörerna i dotterbolagen Lesjöfors, Habia Cable och Beijer Tech samt koncernens ekonomichef.

Bolagets verkställande direktör och koncernchef under 2020 var Henrik Perbeck (född 1972), som tillträdde tjänsten 2018. Han är utbildad civilingenjör teknisk fysik och har en fil.kand. i nationalekonomi. Henrik Perbeck var tidigare VD och koncernchef för Vacon Group.

Den 31 januari 2020 meddelades att Anders Karlström tillträdde som tillförordnad ekonomichef då Jan Blomén sjukskrivits. Den 3 mars meddelades att Erika Ståhl utsetts till CFO, att efterträda Jan Blomén sedan han gått i pension. Erika Ståhl tillträdde den 25 augusti.

För ytterligare information om medlemmarna i koncernledningen, se sidan 26.

UPPFÖRANDEKOD

De värderingar och synsätt som gäller inom Beijer Alma finns samlade i en uppförandekod baserad på internationellt vedertagna konventioner såsom Global Compact och standarden för socialt ansvar, ISO 26000. Bolagets uppförandekod inriktar sig mot områdena människor, miljö och etik och för varje område beskrivs det förhållningssätt och de värderingar som gäller inom Beijer Alma. Material där Beijer Almas uppförandekod presenteras och förklaras har distribuerats till samtliga anställda globalt, och finns även tillgängligt på flera olika språk i elektronisk form. I materialet finns även mailadresser till två personer i koncernledningen för rapportering av oegentligheter eller andra avvikelser från uppförandekoden, s.k. whistleblowing.

Ytterligare information om arbetet med ansvarsfullt företagande finns på hemsidan och på sidorna 14–23.

OPERATIVA STYRNINGEN

Koncernchefen ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Tillsammans med övriga personer i koncernledningen tillser koncernchefen att den operativa styrningen fungerar kvalitativt och effektivt och att verksamheten drivs i enlighet med styrelsens anvisningar och riktlinjer.

Beijer Alma har en decentraliserad organisation. Detta är ett strategiskt och medvetet val baserat på att affärerna oftast är lokala samt på en övertygelse om att de bästa besluten fattas lokalt där man har bästa kunskapen i frågan. Själva affärsverksamheten bedrivs i dotterbolagen Lesjöfors, Habia Cable och Beijer Tech. Den legala strukturen sammanfaller med den operativa vilket innebär att det inte finns några beslutsforum som är frikopplade från det

civilrättsligt reglerade ansvar som åligger de legala enheterna. Inom alla tre dotterbolagen är verksamheten organiserad i affärsområden. Totalt antal resultatenheter inom Beijer Alma är cirka 50. Gruppens affärsmässiga organisation bygger på decentralisering av ansvar och befogenheter i kombination med ett snabbt och väl fungerande rapporterings- och kontrollsystem.

I styrelserna i dotterbolagen ingår personer från koncernledningen. Arbetsordningar och vd-instruktioner, liknande de i moderbolaget, styr styrelsearbetet och arbetsfördelningarna mellan styrelserna och verkställande direktörerna. Dessutom finns i dotterbolagen ett antal policys och instruktioner som reglerar verksamheterna. Uppförandekoden är en viktig sådan.

Beijer Alma AB är ett holdingbolag som äger tre skilda dotterbolagskoncerner där de dagliga operativa besluten fattas. Den finansiella rapporteringen inom gruppen är därför mycket viktig för bolagsstyrningen. En stor del av kommunikationen och diskussionen inom koncernen baseras på den interna finansiella rapporteringen.

Dotterbolagscheferna ansvarar för sina resultat- och balansräkningar. Varje vecka rapporterar dotterbolagen orderingång, fakturering och orderstock för varje resultatenhet. Bokslut upprättas månadsvis för varje resultatenhet. Boksluten analyseras på olika nivåer inom gruppen och konsolideras på dotterbolags- och koncernnivå. Rapportering till koncernledningen görs för varje resultatenhet, affärsområde och dotterbolag. Rapporteringen sker inom det system som används för de externa koncernboksluten. Månadsboksluten presenteras och diskuteras i månadsmöten med koncernledningen och dotterbolagens ledningar. På dessa möten sker också uppföljning av att styrelse- och andra beslut genomförs.

I en decentraliserad organisation är det viktigt att rapporterings- och uppföljningssystem är transparenta och tillförlitliga. Inom respektive dotterbolag läggs fokus på att utveckla och effektivisera processerna. Affärssystemen utvecklas för att bättre kunna mäta lönsamheten på enskilda affärer, kunder, branscher och geografiska marknader. Effektiviteten mäts för de olika momenten i produktion, administration och försäljning och jämförs med kalkyler, tidigare utfall och målsättningar. Den information som man härigenom får fram används även för intern benchmarking.

INTERN KONTROLL

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och i den svenska koden för bolagsstyrning. Koden innehåller även krav på extern informationsgivning om hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Generellt innebär intern kontroll för Beijer Alma en process som med rimlig säkerhet ska fastställa att bolagets mål uppfylls och leder till en effektiv och ändamålsenlig verksamhet, tillförlitlig rapportering och efterlevnad av regler och lagar. Dessutom ska den interna kontrollen i rimlig grad säkerställa att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig och rättvisande samt att den är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att övriga krav på noterade bolag efterlevs.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet bistår styrelsen vid exempelvis väsentliga redovisningsfrågor. Utskottet följer även upp att principerna för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterföljs samt att erforderliga kontakter med bolagets revisor upprätthålls.

Ansvaret för det operativa dagliga arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till koncernchefen, som tillsammans med koncernens ekonomichef och dotterbolagsledningarna säkerställer och utvecklar den interna kontrollen.

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är den övergripande kontrollmiljön. En väl fungerande decentraliserad organisation där ansvar och befogenheter är klart definierade, förmedlade och dokumenterade är en väsentlig del i kontrollmiljön. Andra viktiga komponenter i kontrollmiljön är ledningens arbetssätt, policys, rutiner samt instruktioner.

Beijer Almas verksamhet utsätts för både externa och interna risker. En viktig del i den interna kontrollen är att identifiera, kvantifiera och åtgärda väsentliga risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Denna riskanalys leder fram till aktiviteter som skall säkerställa att den finansiella rapporteringen uppfyller de grundläggande kraven.

Kontrollaktiviteterna finns implementerade i rutinerna för rapporteringen och följer strukturen i rapporteringsprocessen och ekonomiorganisationen. Personalen inom varje resultatenhet ansvarar för korrekt redovisning och korrekta bokslut.

Boksluten analyseras på resultatenhets-, affärsområdes-, dotterbolags- och koncernnivå. Avvikelser från kalkyler och förväntat resultat analyseras liksom avvikelser från historiska data och prognoser. En viktig del av Beijer Almas interna kontroll är den verksamhetsuppföljning som sker på koncernnivå bland annat via månadsmötena.

Uppföljning för att säkerställa en god intern kontroll görs på alla nivåer. Ansvarig för denna uppföljning är styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att – med hänsyn till koncernens storlek, organisation och finansiell rapporteringsstruktur – en särskild granskningsfunktion (intern revision) för närvarande inte är nödvändig.

EXTERN REVISION

Vid årsstämman 2020 valdes KPMG till revisionsbolag fram till stämman 2021. Huvudansvarig revisor är den auktoriserade revisorn Helena Arvidsson Älgne.

Den externa revisorns uppdrag är att oberoende granska räkenskaper för att säkerställa att dessa i allt väsentligt ger en korrekt, rättvisande och fullständig bild av Beijer Almas ställning och resultat. Revisorn har även till uppdrag att granska styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget.

KPMG är revisorer i flertalet av koncernens bolag. Koncernens revisor gör en översiktlig granskning av halvårsbokslutet och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet vid det möte som behandlar halvårsbokslutet liksom vid det möte som behandlar årsbokslutet där revisorn även rapporterar på styrelsemötet. Ersättningen till revisorerna utgår enligt godkänd räkning. Information om ersättning finns i not 5.

Externa revisionen sker enligt International Standards of Auditing (ISA).

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Beijer Alma AB (publ), med organisationsnummer 556229-7480 avger härmed förvaltningsberättelse och årsredovisning för verksamhetsåret 2020.

VERKSAMHETSOMRÅDEN OCH ORGANISATION

Beijer Alma är en internationell, börsnoterad industrigrupp. Affärsidén är att förvärva, äga och utveckla företag med god tillväxtpotential. Verksamheten inriktas på komponenttillverkning och industrihandel. Koncernen finns på 60 marknader och kunderna är företag i sektorer som verkstad, fordon, infrastruktur, telekom, energi, försvar och offshore.

I koncernen ingår tre dotterbolagskoncerner;

- Lesjöfors är en fullsortimentsleverantör av standard- och kundanpassade industrifjädrar samt tråd- och banddetaljer. Företaget är en ledande aktör i Norden och ett av de större företagen i sin bransch i Europa. Lesjöfors har tillverkning i Europa, Asien och Nordamerika. Verksamheten bedrivs i affärsområdena Industri och Chassifjädrar.
- Habia Cable är en av Europas största tillverkare av specialkabel till kunder inom telekommunikation, kärnkraft, försvar, offshore och övrig industri. Försäljningen till kärnkraft, försvar och offshore är normalt starkt projektrelaterad. Företaget har försäljning över hela världen och tillverkning i Sverige, Tyskland, Kina och Polen.
- Beijer Tech är specialiserat på industriell handel och tillverkning. Företaget säljer förnödenheter, komponenter och maskiner till nordiska industriföretag, och representerar flera av världens ledande varumärken. Verksamheten bedrivs inom områdena Industriprodukter och Flödesteknik.

Hela Beijer Almas organisation är decentraliserad.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

KONCERNEN

2020 var ett utmanande och speciellt år då hela världen drabbades av en global pandemi som fick långtgående konsekvenser i många länder. Året inleddes med en blandad underliggande industrikonjunktur samtidigt som två genomförda förvärv bidrog positivt ifrån slutet av första kvartalet. Under större delen av andra kvartalet drabbades många verksamheter när kunderna tidvis helt stängde sina verksamheter till följd av de införda restriktionerna. Läget förbättrades under sommaren när samhällen åter öppnades och världsekonomin kom igång. Lesjöfors Chassifjädrar upplevde då en förskjuten högsäsong och även övriga verksamheter såg gradvis ökad efterfrågan och försäljning. Habia Cable inledde året starkt tack vare leveranser inom offshore, men drabbades senare under året av minskad efterfrågan både inom industri och projektrelaterade kundsegment.

Orderingången minskade med 6 procent till 4 229 Mkr (4 494). Minskningen utgjordes av –10 procent organisk tillväxt, +6 procent förvärv och –2 procent valutaeffekter. Samtliga dotterbolag redovisade organisk minskning av orderingång.

Nettoomsättningen minskade med 8 procent jämfört med föregående år till 4 250 Mkr (4 622). Minskningen utgörs av –12 procent organisk tillväxt, +6 procent förvärv och –2 procent valutaeffekter. Både orderingång och nettoomsättning hade betydande påverkan från effekterna av covid-19 pandemin. Andelen utlandsförsäljning var oförändrad 77 procent (77). Andelen försäljning utanför Sverige var 85 procent (85) i Lesjöfors, 94 procent (96) i Habia Cable och 40 procent (38) i Beijer Tech.

Rörelseresultatet blev 545 Mkr (583) med en rörelsemarginal på 12,8 procent (12,6). Under året har statliga stöd och avgiftslättnader på 65 Mkr erhållits, varav 24 Mkr i Sverige. Under året har resultatet belastats med engångskostnader för uppsägning av personal och nedskrivning av tillgångar om 22 Mkr, samt positiva effekter på

18,7 Mkr huvudsakligen från omvärdering av skuldförda tilläggsköpeskillningar som reducerats till följd av påverkan på resultatutvecklingen från effekterna av covid-19 pandemin.

Resultatet efter finansnetto minskade till 515 Mkr (557) och det redovisade resultatet till 397 Mkr (431). Vinsten per aktie var 6,58 (7,15).

De senaste fem åren har koncernen utvecklats enligt nedan:

Mkr	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	4 250	4 622	4 409	3 971	3 528
Resultat efter finansnetto	515	557	609	517	447
Redovisat resultat	397	431	469	388	328
Eget kapital	2 518	2 413	2 232	1 997	1 902
Balansomslutning	4 684	4 555	3 720	3 435	3 152

DOTTERBOLAGEN

Lesjöfors är en fullsortimentsleverantör av standard- och kundanpassade industrifjädrar, tråd- och banddetaljer. Under 2020 minskade orderingången med 2 procent till 2 476 Mkr (2 535). Minskningen utgörs av –7 procent organisk tillväxt, +7 procent förvärv och –2 procent valutaeffekter. Nettoomsättningen sjönk med 4 procent till 2 449 Mkr (2 564). Minskningen utgörs av –9 procent organisk tillväxt, 7 procent förvärv och –2 procent valutaeffekter. Rörelseresultatet var i linje med föregående år, 441 Mkr (441). Rörelsemarginalen var 18,1 procent (17,2). I rörelseresultatet ingår en positiv effekt av omvärderad tilläggsköpeskillning om 13 Mkr. Lesjöfors bedriver sin verksamhet inom affärsområdena Industri och Chassifjädrar. Inom Industri minskade nettoomsättningen med 4 procent medan Chassifjädrar minskade med 5 procent.

Habia Cable är en producent av specialkabel. Orderingången sjönk med 17 procent till 731 Mkr (882). Minskningen utgjordes av –16 procent organisk tillväxt och –1 procent valutaeffekter. Nettoomsättningen minskade med 18 procent till 804 Mkr (978). Minskningen utgjordes av –17 procent organisk tillväxt och –1 procent valutaeffekter. Förändringen berodde på minskad projektefterfrågan inom offshore men även övriga projekt och verksamheter påverkades negativt. Under året har kostnadssänkande aktiviteter genomförts, och rörelseresultatet belastades i andra kvartalet med engångskostnader om 16 Mkr. Rörelseresultatet var 54 Mkr (80). Rörelsemarginalen var 6,7 procent (8,2). Habia har en försäljning till kärnkraft, försvar och offshore som normalt är starkt projektrelaterad, men säljer även till telekom och övrig industri.

Beijer Tech bedriver teknikhandel och tillverkning inom affärsområdena Industriprodukter och Flödesteknik. Orderingången var 1 023 Mkr (1 076), en minskning med 5 procent. Minskningen utgjordes av –14 procent organisk tillväxt, +10 procent förvärv och –1 procent valutaeffekter. Nettoomsättningen minskade med 7 procent till 997 Mkr (1 080). Minskningen utgjordes av –16 procent organisk tillväxt, +10 procent förvärv och –1 procent valutaeffekter. Rörelseresultatet uppgick till 70 Mkr (81). Rörelseresultatet har belastats med 6 Mkr för nedskrivning av viss teknisk utrustning samt 6 Mkr positiva effekter från övriga intäkter, främst omvärdering av tilläggsköpeskillningar.

Rörelsemarginalen var 7,0 procent (7,5). Båda affärsområdena hade minskad nettoomsättning under året.

MODERBOLAGET

Beijer Alma AB är ett holdingbolag utan extern fakturering som äger och förvaltar aktier och andelar i dotterbolag samt svarar för vissa koncerngemensamma funktioner. Resultatet före skatt var –18 Mkr (304). I detta resultat ingår utdelningar och koncernbidrag från dotterbolag med netto 5 Mkr (325).

INVESTERINGAR

Investeringar i anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv 2020, uppgick till 124 Mkr (221), att jämföra med avskrivningar på 234 Mkr (231). Lesjöfors har investerat 91 Mkr (154), Habia Cable 12 Mkr (19) och Beijer Tech 22 Mkr (48).

FÖRETAGSFÖRÄRV

Under 2020 har Beijer Tech-koncernen förvärvat de svenska företagen PA Ventiler och Inu-gruppen. Lesjöfors förvärvade det engelska bolaget Metrol Springs Ltd. I not 33 presenteras de förvärvade bolagen med förvärvsanalys.

PRODUKTUTVECKLING

Kostnader för produktutveckling avser i huvudsak kostnader hänförliga till specifika kundorder och belastar därför respektive order och bokförs som kostnad för såld vara. Kostnader för produktutveckling som inte kunnat hänföras till specifika kundorder ingår i koncernens administrationskostnader med 13,1 Mkr (15,2).

KASSAFLÖDE, LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Kassaflödet efter investeringar var 378 Mkr (103). I detta kassaflöde ingår företagsförvärv med 219 Mkr (283). Exklusive företagsförvärv var kassaflödet 596 Mkr (386).

Nettoskulden (räntebärande skulder, exklusive leasingsskulder, minskade med likvida medel) var vid årsskiftet 573 Mkr (721). Nettoskuldssättningsgraden (nettoskulden i förhållande till eget kapital) var 22,9 procent (29,9). Tillgänglig likviditet (kassamedel med tillägg för beviljade men inte utnyttjade checkkrediter) var 1 828 Mkr (1 070). Soliditeten var 53,4 procent (53,0).

RÄNTABILITET

Räntabiliteten på det genomsnittliga sysselsatta kapitalet var 14,9 procent (17,8) och på genomsnittligt eget kapital 16,5 procent (19,2).

PERSONAL

Genomsnittliga antalet anställda var 2 564 personer (2 658), en minskning med 94 personer. Beijer Techs och Lesjöfors förvärv av bolag har ökat antalet anställda med 103 personer. Inom Lesjöfors och Habia bedrivs en del av tillverkningen i Kina, Thailand, Singapur, Lettland, Slovakien, Polen och Mexiko där lönekostnaderna är lägre. Antalet anställda i dessa länder har minskat med 85 personer till 838. I Sverige var antalet anställda 774 personer (775). I Sverige tillkom 61 personer via företagsförvärv.

I not 2 framgår antal anställda i olika länder samt löner och ersättningar. Dessutom framgår de principer som årsstämman antagit beträffande löner och ersättningar till ledande befattningshavare. Beijer Almas ersättning till ledande befattningshavare utgörs av följande komponenter; fast lön, rörlig kontanterättning, pensionsförmåner och övriga förmåner. Det finns inga aktie- eller aktiekursbaserade incitamentsprogram i bolaget. Styrelsen kommer föreslå årsstämman 2021 oförändrade riktlinjer för ledande befattningshavare.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Beijer Alma har cirka 15 400 aktieägare (13 300). Största ägare är Anders Wall med familj och företag som äger 11,7 procent av kapitalet och 34,8 procent av rösterna. Andra stora ägare är Anders Walls stiftelser med 13,7 procent, Verdipapirfond Odin med 9,3 procent samt Lannebo Fonder med 7,1 procent av kapitalet.

ANSVARSFULLT FÖRETAGANDE

I det strategiska och dagliga arbetet är utgångspunkten Beijer Almas uppförandekod. Koden bygger på grundprinciperna i Förenta Nationernas Global Compact som Beijer Alma anslöt sig till under 2015. Därmed stödjer bolaget tio grundläggande principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöhänsyn och motarbetande av korruption. Koncernens hållbarhetsmål är kopplade till nio av FN:s 17 Globala mål för hållbar utveckling, som fungerar som en kompass för koncernen.

Drygt 60 procent av koncernens enheter har specifika miljötillstånd för sina verksamheter.

LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Beijer Alma valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på omslagets insida samt på sidorna 14–23. Årsredovisning och hållbarhetsrapport har överlämnats till revisorn samtidigt. I det fall inget annat anges avser informationen hela Beijer Almakoncernen, inklusive dotterbolag.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORE

Beijer Almas resultat och finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som bolaget själv kan påverka, som externa faktorer där möjligheten att påverka är begränsad och där koncernen istället får inrikta sig på att hantera konsekvenserna av dessa. Risker består bland annat av affärsmässiga risker och finansiella risker. Affärsmässiga risker kan bland annat vara konjunkturutveckling, strukturella förändringar på marknaden, stort kundberoende mot speciella företag, branscher eller geografiska marknader. Finansiella risker avser främst valutarisker.

Hanteringen av de finansiella riskerna finns beskriven i not 26. För att hantera de affärsmässiga riskerna sker ett strategarbete som bland annat strävar efter att bredda kundbasen såväl bransch- och kundmässigt som geografiskt. Bedömningen är att Beijer Alma har en god riskspridning på kunder, branscher och geografiska marknader. Bedömningen är också att det inte tillkommit några väsentliga risker under året.

Under 2020 har hela världen drabbats av effekterna från covid-19 pandemin. För Beijer Almas del har påverkan varit olika i de tre dotterbolagen. För Lesjöfors och Beijer Tech minskade efterfrågan framförallt under andra kvartalet när många kunder drog ner sin produktion betydligt. Återhämtningen skedde sedan gradvis under andra halvåret. Habia Cable hade mer negativ påverkan under andra halvåret på grund av minskad projektförsäljning och svagare efterfrågan från industrikunder. Den andra vågen av pandemin under fjärde kvartalet fick inte samma effekter som den första då få av våra kunders verksamheter stängdes ner helt. Statliga stöd har periodvis nyttjats i flera länder, samtidigt som åtgärder har vidtagits för att permanent förändra kostnadsstrukturen. Under den mest kritiska perioden av pandemin gjordes mycket frekventa uppföljningar av likviditetsbehovet, prognoser och utfall. Tillfälligt utökades även den tillgängliga likviditeten genom nya kreditfaciliteter. Styrelsen, via revisionsutskottet, var mycket involverad i detta arbete tillsammans med företagsledningen.

Konsekvenserna av Brexit och det avtal som slutits mellan EU och Storbritannien, bedöms vara begränsade. Beijer Almas försäljning i Storbritannien under 2020 var 302 Mkr (320). Av försäljningen tillverkas cirka 85 procent i Storbritannien. Beijer Almas leveranser från Storbritannien till EU var cirka 30 Mkr.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel:

Kkr	
Balanserade vinstmedel	174 394
Överkursfond	279 000
Årets resultat	–30 542
Summa	422 852
disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna lämnas en ordinarie utdelning om 3,00 kr per aktie	180 787
I ny räkning balanseras	242 065

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 57,1 procent och koncernens soliditet till 49,6 procent. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga dotterbolagen från att fullgöra sina förpliktelser, ej heller att göra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som föreskrivs i aktiebolagslagen 17 kap, 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

Koncernens resultaträkning

Belopp i kkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning	3,4	4 249 851	4 621 731
Kostnader för sålda varor	9	-2 959 228	-3 242 232
Bruttoresultat		1 290 623	1 379 499
Försäljningskostnader	9	-383 314	-421 715
Administrationskostnader	5,9	-381 612	-375 408
Övriga rörelseintäkter	6	18 716	-
Resultat från andelar i intresseföretag	8	400	217
Rörelseresultat	8	544 813	582 593
Ränteintäkter		850	1 070
Räntekostnader		-30 442	-26 283
Resultat efter finansnetto		515 221	557 380
Inkomstskatt	12	-118 284	-126 590
Redovisat resultat		396 937	430 790
<i>Därav hänförligt till</i>			
Moderbolagets aktieägare		396 663	430 790
Innehav utan bestämmande inflytande		274	-
Summa periodens resultat		396 937	430 790

Koncernens rapport över totalresultatet

Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen

Kassaflödessåkringar	8 682	44
Omräkningsdifferenser	-108 230	57 817
Summa övrigt totalresultat efter skatt	-99 548	57 861
Summa totalresultat	297 389	488 651

Därav hänförligt till

Moderbolagets aktieägare	297 115	488 651
Innehav utan bestämmande inflytande	274	-
Summa total resultat	297 389	488 651

Övrigt totalresultat avser i sin helhet poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen

Redovisat resultat per aktie före och efter utspädning, kr	13	6,58	7,15
Utdelning per aktie, kr		3,00	2,50

Koncernens balansräkning

Belopp i kkr	Not	2020	2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	14	900 126	762 966
Övriga immateriella tillgångar	15	60 117	34 560
Mark och markanläggningar	16	113 298	118 664
Byggnader	16	461 949	432 102
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	499 140	564 827
Inventarier, verktyg och installationer	16	83 799	80 568
Nyttjanderättstillgångar	10	203 712	204 760
Andra långfristiga fordringar		13 936	7 708
Andelar i intresseföretag	17	26 067	27 973
Uppskjutna skattefordringar	24	26 707	27 449
Summa anläggningstillgångar		2 388 851	2 261 577
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	944 949	1 051 259
Kundfordringar	20	629 180	678 867
Skattefordran		6 493	13 400
Övriga fordringar	21	55 116	47 193
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	43 708	37 505
Likvida medel		616 127	465 082
Summa omsättningstillgångar		2 295 573	2 293 306
Summa tillgångar		4 684 424	4 554 883

Koncernens balansräkning

Belopp i kkr	Not	2020	2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	23		
Aktiekapital		125 546	125 546
Övrigt tillskjutet kapital		444 351	444 351
Reserver		48 830	148 379
Balanserad vinst inklusive årets resultat		1 899 190	1 694 879
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 517 917	2 413 155
Innehav utan bestämmande inflytande		-13 756	4 172
Summa eget kapital		2 504 161	2 417 327
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder		61 241	23 722
Uppskjuten skatt	24	104 384	96 799
Pensionsförpliktelser	25	2 744	2 643
Skulder till kreditinstitut	26	614 401	531 639
Långfristiga leasingskulder	10	135 681	130 969
Summa långfristiga skulder		918 451	785 772
Kortfristiga skulder			
Checkkredit	26	384 952	513 684
Leverantörsskulder		203 544	224 035
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	327 485	313 464
Skulder till kreditinstitut	26	189 396	140 670
Övriga kortfristiga skulder	28	90 619	91 464
Kortfristiga leasingskulder	10	65 816	68 467
Summa kortfristiga skulder		1 261 812	1 351 784
Summa eget kapital och skulder		4 684 424	4 554 883

Koncernens förändring av eget kapital

Belopp i kkr							
Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
31/12 2018	125 546	444 351	90 518	1 571 427	2 231 842	4 096	2 235 938
Årets resultat				430 790	430 790		430 790
Övrigt totalresultat			57 860		57 860		57 860
Lämnad utdelning				-307 337	-307 337		-307 337
Innehav utan bestämmande inflytande (omräkningsdifferens)					0	76	76
31/12 2019	125 546	444 351	148 378	1 694 880	2 413 155	4 172	2 417 327
Årets resultat				396 663	396 663	274	396 937
Övrigt totalresultat			-99 548		-99 548		-99 548
Lämnad utdelning				-150 656	-150 656		-150 656
Skuld för förvärv av minoritetsaktier				-41 697	-41 697		-41 697
Innehav utan bestämmande inflytande					0	-18 202	-18 202
31/12 2020	125 546	444 351	48 830	1 899 190	2 517 917	-13 756	2 504 161

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i kkr	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		544 813	582 593
Netto betalda räntor och andra finansiella poster		-29 592	-16 343
Betald skatt		-102 838	-125 564
Ej kassaflödespåverkande poster	32	221 676	229 233
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital och investeringar			
Förändring av varulager		92 408	-28 659
Förändring av fordringar		54 192	71 801
Förändring av kortfristiga skulder		-59 754	-124 594
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
		720 905	588 467
Investeringsverksamheten			
Investering i materiella anläggningstillgångar		-115 231	-193 978
Investering i immateriella tillgångar		-6 948	-6 841
Förändring av övriga finansiella tillgångar		-2 565	-2 194
Förvärv av bolag efter avdrag för likvida medel	33	-218 946	-282 707
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
		-343 690	-485 720
Kassaflöde efter investeringar			
		377 215	102 747
Finansieringsverksamheten			
	26		
Förändring av avsättningar och långa skulder		-13 019	35 956
Förändring av utnyttjad checkkredit		-128 730	101 529
Ökning av skulder/nya lån		481 608	513 790
Amorteringar		-391 873	-277 658
Utbetald utdelning		-150 656	-307 337
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
		-202 670	66 280
Förändring av likvida medel			
		174 545	169 027
Valutakursförändring i likvida medel			
		-23 500	4 752
Likvida medel* vid årets början			
		465 082	291 303
Likvida medel* vid årets slut			
		616 127	465 082
Ej utnyttjade checkkrediter			
		1 212 400	604 396
Tillgänglig likviditet			
		1 828 527	1 069 478

*Likvida medel utgörs av kassa och bank

Moderbolagets resultaträkningar

Belopp i kkr	Not	2020	2019
Administrationskostnader	5	-37 995	-38 394
Övriga rörelseintäkter	6	18 200	18 200
Rörelseresultat		-19 795	-20 194
Bokslutsdisposition			
Resultat från andelar i koncernföretag	11	-85 000	227 900
Ränteintäkter		604	604
Räntekostnader		-3 550	-1 759
Resultat efter finansnetto		-107 741	206 551
Mottagna koncernbidrag		90 002	100 013
Lämnade koncernbidrag		-	-2 902
Inkomstskatt	12	-12 803	-15 804
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		-30 542	287 858

Moderbolagets balansräkning

Belopp i kkr	Not	2020	2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	16	173	203
Andelar i koncernföretag	18	610 611	532 012
Uppskjutna skattefordringar		7 880	6 832
Summa anläggningstillgångar		618 664	539 047
Omsättningstillgångar			
Fordringar koncernföretag		313 994	452 404
Övriga fordringar		18	217
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		721	588
Likvida medel		54	62 738
Summa omsättningstillgångar		314 787	515 947
Summa tillgångar		933 451	1 054 994
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		125 546	125 546
Reservfond		165 351	165 351
Summa bundet eget kapital		290 897	290 897
Överkursfond		279 000	279 000
Balanserad vinst		174 394	37 192
Årets resultat		-30 542	287 858
Summa fritt eget kapital		422 852	604 050
Summa eget kapital		713 749	894 947
Kortfristiga skulder			
Checkkredit	26	184 623	132 340
Skulder till koncernföretag		5 314	3 918
Leverantörsskulder		2 132	2 871
Skatteskulder		13 244	8 903
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	14 081	11 698
Övriga kortfristiga skulder	28	308	317
Summa kortfristiga skulder		219 701	160 047
Summa eget kapital och skulder		933 451	1 054 994

Moderbolagets förändring av eget kapital

Belopp i kkr						
	Aktie- Kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
Moderbolaget						
31/12 2018	125 546	165 351	279 000	48 106	296 423	914 426
Omföring av föregående års resultat				296 423	-296 423	0
Lämnad utdelning				-307 337		-307 337
Årets resultat					287 858	287 858
31/12 2019	125 546	165 351	279 000	37 192	287 858	894 947
Omföring av föregående års resultat				287 858	-287 858	0
Lämnad utdelning				-150 656		-150 656
Årets resultat					-30 542	-30 542
31/12 2020	125 546	165 351	279 000	174 394	-30 542	713 749

Föreslagen utdelning uppgår till 3,00 kr per aktie, motsvarande 180 787 kkr totalt, se Not 31.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i kkr	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-19 795	-20 194
Netto betalda räntor och andra finansiella poster		-2 941	308 845
Betald skatt		-10 379	-7 151
Ej kassaflödespåverkande poster		30	943
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital och investeringar		-33 085	282 443
Förändring av fordringar		64 874	1 689
Förändring av kortfristiga skulder		3 900	-4 313
Kassaflöde från den löpande verksamheten		35 689	279 819
Finansieringsverksamheten			
	26		
Förändring av utnyttjad checkkredit		52 283	32 047
Ökning av skulder/nya lån		-	-
Amorteringar		-	-
Utbetald utdelning		-150 656	-307 337
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-98 373	-275 290
Förändring av likvida medel		-62 684	4 529
Valutakursförändring i likvida medel		-	-
Likvida medel* vid årets början		62 738	58 209
Likvida medel* vid årets slut		54	62 738
Ej utnyttjade checkkrediter		715 376	192 660
Tillgänglig likviditet		715 430	255 398

*Likvida medel utgörs av kassa och bank

Not 1 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Allmän information

Beijer Alma AB (publ) med organisationsnummer 556229–7480, är ett börsnoterat aktiebolag registrerat i Sverige. Bolagets säte är i Uppsala med adress Dragarbrunnsgatan 45, Box 1747, 751 47 Uppsala. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i mid-caplistan. Beijer Alma AB (publ) är en internationell industrigrupp med fokus på komponenttillverkning och industrihandel. I koncernen ingår Lesjöfors som är en av Europas största fjädertillverkare, Habia Cable – en av Europas största tillverkare av specialkabel samt Beijer Tech med starka positioner inom industrihandel i Norden.

Koncernredovisningen omfattar perioden 1 januari–31 december 2020 (jämförelseperioden 1 januari–31 december 2019) och årsredovisningen godkändes av styrelsen den 1 mars 2021. Balans- och resultaträkning kommer bli föremål för fastställelse på årsstämman den 23 mars 2021.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Samtliga belopp i kkr där ej annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Beijer Almas koncernredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner, samt Internationell Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRIC Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som är värderade till verkligt värde.

Moderbolaget följer koncernens redovisningsprinciper med undantag för de tvingande regler som framgår i Rådet för Finansiell Rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna under »moderbolagets redovisningsprinciper«.

Förändringar i redovisningsprinciper

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har gett väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2020. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Det finns inte heller några förändringar i redovisningsprinciper som kommer ha väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under det räkenskapsår som börjar 1 januari 2021.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

Antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen, eller vid indikation på värdeminskning, om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill enligt de redovisningsprinciper som beskrivs under immateriella tillgångar. De antaganden och bedömningar som görs gällande förväntade kassaflöden och diskonteringsränta i form av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad finns beskrivna i not 14. Prognoser för framtida kassaflöden baseras på bästa möjliga bedömningar av framtida intäkter och rörelsekostnader. De nedskrivningsprövningar som har genomförts har inte visat på nedskrivningsbehov av goodwill. Ledningen bedömer att utfallet av denna känslighetsanalys, som återfinns i not 14, inte föranleder nedskrivning. Goodwill uppgår till 900 Mkr (763).

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar men kan för vissa kunder vara längre men aldrig över ett år och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar som har en väsentlig finansieringskomponent värderas däremot till verkligt värde. Koncernen innehar kundfordringar i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Det verkliga värdet på kortfristiga fordringar motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig. Information om nedskrivning av kundfordringar och koncernens kreditexponering, valutarisk och ränterisk återfinns i not 20 och not 26. Den rådande allmänna marknadsutvecklingen har medfört ytterligare fokus på kreditprövning av kunder och bevakning av kundfordringar. Under 2020 har inte andelen osäkra fordringar eller risk för kreditförluster ökat utan fortsatt ligga på en låg nivå. Kundfordringarna uppgår till 629 Mkr (679) och av not 20 framgår dels förfallostrukturen på förfallna fordringar, dels reserv för osäkra fordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp de förväntas inflyta, efter avdrag för reserveringar för förväntade kreditförluster.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Likvida medel omfattar kassa- och banktillgodoavanden samt kortfristiga finansiella placeringar med löptid understigande tre månader.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Koncerninterna förluster kan vara en indikation på nedskrivningar som måste tas upp i koncernredovisningen. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens resultaträkningar, förändringar av eget kapital och balansräkning

Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Försäljning till innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner, dvs. som transaktioner med ägarerna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital.

Rörelseförvärv

Koncernens rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Köpeskillingen för ett förvärv av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på förvärvsdagen för överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare, aktier som emitterats av koncernen samt tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskilling. Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i resultaträkningen. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företaget identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg utan att bestämmande inflytande uppstår omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Posterna som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Balans- och resultaträkningar för dotterbolagen i koncernen som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till balansdagens kurs respektive snittkurs för året. Kursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Väsentliga valutakurser	2020-12-31	Bokslutskurser 2019-12-31	2020	Snittkurs 2019
USD	8,19	9,32	9,16	8,47
EUR	10,04	10,43	10,48	10,59
GBP	11,09	12,21	11,78	12,10

Intressebolagsredovisning

Som intressebolag beaktas de företag som inte är dotterbolag men där moderbolaget har betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller aktieinnehav som omfattar 20–50 procent. Andelar i intressebolag redovisas i koncernens bokslut enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intressebolaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intressebolags förluster uppgår till, eller överstiger, dess innehav redovisar koncernen inte ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar å intresseföretagets vägnar.

Orealiserade intervinsten elimineras med den på koncernen belöpande andelen av vinsten. Även orealiserade förluster elimineras såvida inte transaktionen utgör en indikation på nedskrivning av tillgången som överförs. Resultatandelar i intresseföretag redovisas på separata rader i koncernresultaträkningen och i koncernbalansräkningen. Andel i intressebolags resultat redovisas efter skatt. Redovisningsprinciperna för intresseföretag har justerats om nödvändigt för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för investeringen i intressebolaget. Om så är fallet, beräknar koncernen nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan intresseföretagets återvinningsvärde och det redovisade värdet och redovisar beloppet i »Resultat från andelar i intresseföretag» i resultaträkningen.

Segmentrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen är det VD som är den som fattar strategiska beslut. VD övervakar verksamheten ur ett produktperspektiv dvs de affärsområden som finns inom varje dotterkoncern och utgör koncernens rörelsesegment. Beijer Alma uppfyller kraven enligt IFRS 8 Rörelsesegment för aggregering av rörelsesegment och har beslutat att i enlighet med IFRS 8 slå samman dessa två rörelsesegment i respektive dotterkoncern innehårande att dotterkoncernerna utgör rapporterade segment. Beijer Almas rapporterade segment är Lesjöfors (industri-fjädrar), Habia Cable (specialkabel) och Beijer Tech (industrihandel). Under 2020 beslutades att de två segmenten inom Habia Cable skulle slås samman och sålunda utgöra ett segment istället för två. Huvudskälet till detta är att verksamheten har förändrats och den tidigare strukturen inte längre är relevant.

Intäktsredovisning

Koncernen tillverkar och säljer produkter för industriell handel i form av fjädrar, tråd- och banddetaljer, kundanpassade kablar och kablage samt komponenter, maskiner och tekniska lösningar. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen över varorna överförs till kunden. Detta sker vanligtvis när varorna lämnar koncernens lager men kan beroende på exempelvis fraktvillkor i enskilda fall ske även senare. Från den tidpunkten har kunden full bestämmanderätt över varorna och det finns ej heller några ouppfyllda åtaganden från Beijer Almas sida.

Stora projekt inom Habia Offshore vinstavräknas över tid i takt med att prestationsåtagandena uppfylls. Avräkningsmetoden för fastställande av färdigställandegrad bygger på antalet kilometer färdigproducerad och testad kabel enligt en i förväg fastställd testmetod som överenskommit med respektive kund. Kostnader för att erhålla och fullfölja sådana projekt aktiveras och redovisas som immateriell tillgång, samt omklassificeras till rörelsens kostnader i takt med att motsvarande intäkt redovisas. Det finns även andra verksamheter inom dotterbolagen, främst Beijer Tech, som har en mer projektorienterad affärsmodell där fakturering sker enligt avtal och inte alltid i samband med leverans av vara eller tjänst. Även dessa verksamheter använder avräkningsmetoder för sin redovisning, styrt av avtal med kund.

I den mån koncernens prestation skiljer sig mot fakturerat belopp redovisas en avtalstillgång (om fakturerat belopp understiger utförd prestation) alternativt en avtalsskuld (om fakturerat belopp överstiger utförd prestation). Avtalstillgångar återfinns i not 22 och avtalsskulder i not 27. I not 28 finns även ytterligare avtalsskulder, där de utgörs av förskott från kunder.

Utgifter för att erhålla och fullgöra ett kundavtal redovisas som immateriell tillgång och skrivs av under avtalstiden.

I viss del av verksamheten finns volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning under året. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet med avdrag för beräknade volymrabatter och en skuld (som ingår i upplupna kostnader) redovisas på motsvarande belopp. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår.

Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga då kredittiden vanligtvis är 30 dagar och inte i något fall överstiger ett år. En fordran redovisas när varorna har levererats då detta är den tidpunkt när ersättningen blir ovillkorlig. Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas i upplupna kostnader.

Ränteutgifter

Ränteutgifter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektiv-räntemetoden.

Skatter

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas inte heller om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller en skuld som inte är rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och –lagar) som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Underskottsavdrag som kommer att kunna utnyttjas mot sannolika framtida vinster aktiveras som uppskjuten skattefordran. Detta avser såväl ackumulerade underskottsavdrag vid förvärvstidpunkten, som därefter uppkomna förluster.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Årets skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Om verkligt utfall skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka avsättningarna för aktuell skatt och uppskjuten skatt samt årets resultat. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intressebolag förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp som det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktier i förvärvade dotterföretag och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger det verkliga värdet på det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill på förvärv av intressebolag ingår i värdet på innehav i intressebolag och provas med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov som en del av värdet på det totala innehavet. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenerande enheter eller grupper av kassagenerande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas sedan på rörelsesegment-nivå där respektive affärsområde inom Lesjöfors och Beijer Tech bedömts utgöra kassaflödesgenererande enheter, medan Habia Cable provas i sin helhet. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenerande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Goodwill fördelas vid förvärvstidpunkten på de kassafloesgenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. För beskrivning av metoder och antaganden vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov, se not 14.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs främst av kundrelationer och licenser som förvärvats genom rörelseförvärv och vilka redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Kundrelationerna och licenserna har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Kostnader för att erhålla eller fullgöra ett avtal med kunder ingår också i övriga immateriella tillgångar.

Beijer Alma tillämpar följande nyttjandeperioder:

Övriga immateriella tillgångar 1–10 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov.

I de fall en tillgång redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs tillgången ned till sitt återvinningsvärde. Avskrivningarna görs linjärt för att fördela kostnaden över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

Forskning och produktutveckling

Utgifter för produktutveckling kostnadsförs omedelbart i den mån dessa kostnader förekommer. Någon forskning i egentlig mening eller större omfattning bedrivs inte inom koncernen. Det är sällan någon ny teknik tas fram, utan det unika är kunskapen om befintliga tekniker och material samt hur de kan appliceras i olika sammanhang och anpassas till kundernas behov. Utvecklingsarbetet inom Beijer Alma koncernen bedrivs som ett kontinuerligt arbete och en integrerad del i det dagliga arbetet varför dessa utgifter svårigen kan avgränsas. Eftersom tydlig avgränsning inte kan ske och de inte uppgår till betydande belopp aktiveras inte några utvecklingskostnader.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, inklusive kontors- och industribyggnader, redovisas till anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar. Mark redovisas till anskaffningskostnaden utan avskrivning. Anskaffningskostnaden inkluderar kostnader direkt relaterade till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader. I resultaträkningen belastas rörelseresultatet med avskrivningar som sker linjärt och baseras på skillnaden mellan tillgångarnas anskaffningsvärde och deras eventuella restvärde över deras beräknade nyttjandeperiod. Beijer Alma tillämpar följande nyttjandeperioder

Kontorsbyggnader som används i rörelsen	25–40 år
Industribyggnader som används i rörelsen	20–40 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	2–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	2–10 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod bedöms årligen och justeras vid behov. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde skrivs koncernens ned till sitt återvinningsvärde. Realisationsvinster och förluster bestäms genom en jämförelse mellan försäljningspriset och det bokförda värdet. Realisationsvinster och förluster redovisas via resultaträkningen.

Leasingavtal redovisningsprincip

Koncernens leasingavtal avser främst lokaler och bilar. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylldes, men de leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 år och 10 år men möjligheter till förlängning eller uppsägning av avtal kan finnas; detta beskrivs nedan.

- Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskuldena inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:
- fasta avgifter och
 - variabla leasingavgifter som beror på ett index.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att omdömdomning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

- Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.
- Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:
- den initiala värderingen av leasingskulden och
 - betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Betalningar hänförliga till kortfristiga leasingavtal och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och kontorsmaskiner.

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i majoriteten av koncernens leasingavtal gällande fastigheter. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. På tillgångar som skrivs av görs en bedömning av tillgångens redovisade värde närhelst det finns en indikation på att det redovisade värdet överstiger dess återvinningsvärde. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde, minskat med försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på kassagenererade enheter vilka utgörs av de två affärsområden som finns i respektive dotterkoncerner. Se även avsnitten immateriella tillgångar respektive segmentsrapportering. För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om reversering bör göras.

Varulager

Varulagret består av hel- och halvfabrikat samt råvaror. Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Egentillverkade hel- och halvfabrikat värderas till tillverkningskostnader innefattande råvaror, direkt arbete, övriga direkta omkostnader och produktionsrelaterade omkostnader baserade på produktionsvolymerna. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering. Lånekostnader ingår inte i lagervärderingen. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Erforderlig inkuransavsättning har gjorts.

Finansiella instrument

- Koncernen klassificerar sina tillgångar i följande kategorier:
- finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen (derivatinstrument som ej ingår i säkringsredovisning), och
 - finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Finansiella skulder klassificeras antingen som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens skulder för villkorade köpeskillningar hänförliga till rörelseförvärv samt derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Redovisning och borttagande från balansräkningen

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Värdering

Vid anskaffningstidpunkten värderar koncernen en finansiell tillgång till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i resultaträkningen.

Investeringar och andra finansiella tillgångar

Skuldinstrument

Efterföljande värdering av skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Koncernen klassificerar sina skuldinstrument i följande värderingskategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas för syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas i resultaträkningen när tillgången tas bort från balansräkningen eller skrivs ned. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden.
- Verkligt värde via resultaträkningen: Derivatinstrument med positivt verkligt värde och som inte ingår i säkringsredovisning värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Vinst eller förlust redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

Nedskrivningar

- Koncernen bedömer baserat på framåtriktad information de förväntade kreditförlusterna för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Förlusterreservering görs enligt något av följande sätt:
- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa inom 12 månader.
 - bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa under tillgångens hela livstid.

Förlustriskreservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes medan förlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet. För kundfordringar och avtalstillgångar görs alltid förlustriskreservering för tillgångens hela livstid. Se not 20 för detaljer om kreditreserv för kreditförluster.

Bortbokning av finansiella instrument

Bortbokning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, eller en del av, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut.

Bortbokning finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är konstanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och

de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

Derivat och säkringsåtgärder

Derivatinstrument innehas endast för säkring av risker och inte i spekulativt syfte. I det fall derivatinstrumentet inte uppfyller kriterierna för säkringsredovisning värderas de till verkligt värde via resultaträkningen. De klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade inom tolv månader efter rapportperiodens slut.

Då en säkringstransaktion ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Belopp som ackumulerats i reserver i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Om det säkrade föremålet leder till redovisning av en icke-finansiell tillgång (till exempel varulager), överförs de vinster och förluster som tidigare har redovisats i eget kapital från eget kapital och inkluderas i anskaffningsvärdet för tillgången. Dessa tillgångsförda belopp kommer senare att redovisas i resultaträkningen som kostnader för sålda varor när det gäller varulager.

När ett säkringsinstrument förfaller, säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning avbryts säkringsredovisningen. Det som ackumulerats avseende säkringen i reserver i eget kapital, kvarstår till dess att den prognostiserade transaktionen inträffar och överförs, vid anskaffning av en icke-finansiell tillgång, till anskaffningsvärdet av den icke-finansiella tillgången. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs det som ackumulerats i reserver i eget kapital relaterat till säkringen omedelbart till resultaträkningen.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade belopp i reserver i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Beijer Alma utnyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar. Inom Beijer Alma vidtas valutasäkringsåtgärder för kommersiell exponering i form av mycket sannolika prognostiserade transaktioner (kassaflödesexponering) inom ramen för den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen som övriga intäkter eller övriga kostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reserv för förväntade kreditförluster.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Likvida medel redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänförs till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

Avsättning

Avsättning redovisas i balansräkningen bland kort- och långfristiga skulder när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Ersättningar till anställda

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernbolag och de anställda. De förmånsbestämda pensionsplanerna avser ITP-planerna, som är

försäkrade i Alecta. Dessa redovisas som avgiftsbestämda planer då Alecta inte kan tillhandahålla nödvändig information, se även not 2.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. I det fall pensionsåtagande täcks genom innehav av kapitalförsäkring ses denna tillgång som en förvaltningstillgång varvid tillgång och skuld kvittas.

Koncernens utbetalningar avseende pensionsplaner redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Utdelning

Utdelning redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaden mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Andelar i koncernföretag och intresseföretag

Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillnader. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet.

Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag respektive Resultat från andelar i intresseföretag.

Utdelningar

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Anticiperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter. I de fall anticiperad utdelning inte erläggs reverseras den på samma konto som den ursprungliga anticiperade utdelningen redovisats.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Dock måste moderföretaget tillämpa nedskrivningsreglerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning). Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om fallissemang och förväntade förlustnivåer. Moderbolaget gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar, framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. Reserven för förväntade förluster på övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgången anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgång.

Leasade tillgångar redovisningsprincip från och med 2019-01-01

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2–12. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingkulder i balansräkningen.

Koncernbidrag och aktieägar tillskott för juridiska personer

Koncernbidrag redovisas i moderföretaget som en bokslutsdisposition.

Not 2 Personal

Medelantal anställda	Totalt 2020	varav kvinnor	varav män	Totalt	varav kvinnor	varav män
MODERBOLAG						
Sverige	4	2	2	4	1	3
Total	4	2	2	4	1	3
DOTTERBOLAGEN						
Sverige	770	186	584	775	185	590
Utlandet						
Tyskland	397	118	279	444	123	321
Kina	312	147	165	373	161	212
Storbritannien	216	38	178	202	45	157
Lettland	153	85	68	146	82	64
Slovakien	153	69	84	175	79	96
Nederländerna	116	13	103	79	13	66
Polen	115	79	36	114	74	40
Finland	85	7	78	85	7	78
Danmark	63	15	48	64	16	48
Thailand	43	17	26	41	16	25
Singapore	39	10	29	43	9	34
USA	34	4	30	37	5	32
Norge	27	3	24	29	5	24
Mexiko	23	5	18	31	8	23
Ryssland	14	5	9	15	5	10
Hongkong	0	0	0	5	3	2
Summa utlandet	1 790	615	1 175	1 883	651	1 232
Totalt	2 564	803	1 761	2 658	836	1 822

Könsfördelning ledande befattningshavare	Kvinnor	2020 Män	Kvinnor	2019
MODERBOLAG				
Styrelsen	3	5	3	4
Ledningsgrupp	1	4	0	5
KONCERNEN				
Ledande befattningshavare	21	78	19	69

Ersättning till anställda (Mkr)	2020	Koncernen 2019	2020	Moderbolaget 2019
Löner och ersättningar	926 950	984 484	11 634	12 160
Sociala kostnader	252 223	278 727	3 168	3 466
varav pensionskostnader	–	–	3 657	3 912
Totalt	1 179 173	1 263 211	14 802	15 625

Förmånsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna för planen uppgår till cirka 0,03 procent. För räkenskapsåret 2020 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter för ITP 2-försäkringar för 2020 är cirka 11 Mkr. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger

155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2020 uppgick den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (31/12 2019: 148 procent).

Anställningsförhållanden och ersättningar till ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämman. Arvodet utbetalas årsvis i efterhand. Arvode till revisionsutskott fastställs av årsstämman och utbetalas årsvis i efterskott. Årsstämman beslutar även om principer för ersättningar och anställningsvillkor för ledningsgruppen. För anställda inom koncernen utgår ej arvode för styrelsearbete i dotterbolag.

Ersättningar till styrelsen 2020

Styrelsens ledamöter (arvode utbetalt i enlighet med beslut på årsstämman 2020)	Styrelsearvode/ fast lön	Rev utskott	Summa
Johan Wall	950	75	1 025
Carina Andersson	325		325
Johnny Alvarsson	325		325
Hans Landin	325		325
Caroline af Ugglas	325	75	400
Anders Ullberg	325	125	450
Cecilia Wikström	325		325
Summa	2 900	275	3 175

Ersättningar till styrelsen 2019

Styrelsens ledamöter (arvode utbetalt i enlighet med beslut på årsstämman 2019)	Styrelsearvode/ fast lön	Rev utskott	Summa
Johan Wall	950	75	1 025
Carina Andersson	325		325
Johnny Alvarsson	325		325
Anders G. Carlberg	325		325
Caroline af Ugglas	325	75	400
Anders Ullberg	325	125	450
Cecilia Wikström	325		325
Summa	2 900	275	3 175

Ersättning till ledningsgruppen utgörs av fast lön, rörlig lön och pensionskostnader samt övriga förmåner (främst bilförmån). Ledningsgruppen omfattar verkställande direktören, verkställande direktörerna i de tre dotterbolagen samt koncernens ekonomichef. Grundlönen ska stå i proportion till personens ansvar och befogenhet. Den rörliga lönen kan maximalt vara 80 procent av grundlönen. Den rörliga lönen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål. Styrelsen kommer föreslå årsstämman oförändrade riktlinjerna för ledande befattningshavare.

Löner och ersättning till ledande befattningshavare 2020	Lön och andra ersättningar	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Övriga ersättningar/förmåner	Summa
Verkställande direktör	4 115	608	1 766	1 022	108	7 619
Övriga ledningsgruppen*	10 153	2 073	4 325	2 243	379	19 173
Summa	14 268	2 681	6 091	3 265	487	26 791

* Här ingår även Anders Karlström som under perioden 200201–200831 var tillfällig CFO och fakturerade bolaget konsultarvode.

Löner och ersättning till ledande befattningshavare 2019	Lön och andra ersättningar	Rörlig ersättning	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Övriga ersättningar/förmåner	Summa
Verkställande direktör	3 941	740	1 527	1 200	106	7 514
Övriga ledningsgruppen	9 220	1 382	3 425	885	298	15 210
Summa	13 161	2 122	4 952	2 085	404	22 724

Kommentarer till tabellen

Koncernens ledningsgrupp har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnaden avser den kostnad som belastat årets resultat.

Ersättningar till ledande befattningshavare i koncernen

	2020	2019
Löner och ersättningar	75 351	78 631
Sociala kostnader	24 191	22 692
Varav pensionskostnader	10 474	8 535
Totalt	99 542	101 323

ANSTÄLLNINGSFÖRHÅLLANDEN**Verkställande direktören**

Henrik Perbeck, verkställande direktör från mars 2018. Uppsägningstid från bolagets sida är 6 månader. Avgångsvederlag om 12 månader utgår men avräknas från ersättning från annan arbetsgivare. Från den anställdes sida är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsåldern är 65 år. Pensionspremier bekostas av bolaget med belopp på 25 procent av fast lön.

Övriga personer i ledningsgruppen

Uppsägningstiderna från bolagets sida varierar mellan 6 och 12 månader. Från de anställdas sida är uppsägningstiderna 6 månader. Avgångsvederlag upp till 6 månader utgår men avräknas mot ersättning från annan arbetsgivare. Pensionsåldern underskrider inte 65 år i något fall. Pensionspremierna, som bekostas av bolaget, uppgår till 25–30 procent av grundlön exklusive bilförmån.

Not 3 Nettoomsättning

Inom Lesjöfors och Habia tillverkas produkter som säljs medan Beijer Tech i huvudsak köper in och säljer produkter. Inom Beijer Techs verksamheter förekommer även viss försäljning av service. Intäkten redovisas när kontrollen för varan övergår till kunden. Detta sker vanligtvis vid leverans från lager men kan beroende på leveransvillkor ske senare i vissa fall. Vid den tidpunkten har kunden bestämmanderätt över produkterna och Beijer Alma har uppfyllt sina åtaganden. Inom Habia Cable bedrivs försäljning av stora projekt till kunder inom offshore som vinstavräknas över tid i takt med att prestationsåtagandena uppfylls. Projektens leveranstid från start av produktion till slutlig leverans har under året inte överstigit tolv månader. Avräkningsmetoden för fastställande av färdigställandegrad bygger på antalet kilometer färdigproducerad och testad kabel enligt en i förväg fastställd testmetod som överenskommits med respektive kund. Kostnader för att erhålla och fullfölja sådana projekt aktiveras och redovisas som immateriell tillgång, för att omklassificeras till rörelsens kostnader i takt med att motsvarande intäkt redovisas (se not 15). Vid årsskiftet 2020 hade bolagen återstående prestationsåtaganden om 5,8 Mkr (12,8). Dessa förväntas redovisas under första kvartalet kommande år. Av nettoomsättningen som uppgick till 4 250 Mkr (4 622) har majoriteten utgjorts av försäljning vid en tidpunkt medan 168 Mkr (193) utgörs av försäljning där leveransen av vara eller tjänst skett över tid. Det är framförallt Beijer Tech och Habia Cable som har försäljning över tid. Kundkreditiden för koncernens försäljning är vanligtvis 30 dagar och överskrider inte i något fall ett år. Därför bedöms ingen finansieringskomponent föreligga. Kundfordran redovisas vid leveranstidpunkten eftersom fordran då blir ovillkorlig.

I delar av verksamheterna finns kunder som har rabatter baserade på årsvolymer. Denna rabatt beräknas vid periodens utgång och minskar intäkterna. Vid årsskiftet finns skuldförda kundrabatter på 57 Mkr (62). Dessa redovisas under upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Koncernens redovisade avtalstillgångar och avtalsskulder framgår av not 22, 27 och 28. Avtalstillgångarna återfinns i not 22 och utgörs av vinstavräkning 5,6 Mkr (12,4) och upplupna provisioner 0,2 Mkr (0,4). Avtalsskulderna utgörs av förskott från kunder som återfinns i not 28 och uppgår till 6,8 Mkr (7,4) och övriga avtalskulder som återfinns i not 27 och uppgår till 1,6 Mkr.

Intäkter per affärsområde (Mkr)	2020	2019
LESJÖFORS		
Industri	1 840	1 923
Chassi	609	641
Summa Lesjöfors	2 449	2 564
HABIA CABLE		
Summa Habia	804	978
BEIJER TECH		
Flödesteknik	434	481
Industriprodukter	563	599
Summa Beijer Tech	997	1 080
Koncernen	4 250	4 622

Not 4 Segmentsredovisning

Koncernen är uppdelad i tre separata dotterkoncerner. Varje underkoncern leds av en VD som ingår i koncernledningen för Beijer Alma. Inom två av dotterkoncernerna finns två affärsområden som utgör Rörelsesegment. Dessa är Chassi- och Industrifjädrar inom Lesjöfors och Flödesteknik och Industriprodukter inom Beijer Tech. Det två rörelsesegmenten inom varje dotterkoncern uppfyller IFRS 8:s krav på aggregering varför de har slagits samman till ett rörelsesegment per dotterkoncern vilka då utgör rapportrande segment. Inom Habia Cable finns ingen uppdelning på affärsområden, varför hela Habia Cable utgör ett segment. Den ekonomiska information som behandlas av VD och som används för att fatta strategiska beslut utgår från segmentsuppdelningen enligt nedan.

Övriga avser moderbolaget som är ett holdingbolag utan extern fakturering samt ett antal mindre dotterbolag med ringa verksamhet. Rörelseresultat är det resultatmått som följs upp av koncernledningen.

Eventuell försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. Ingen enskild kund står för mer än 5 procent av koncernens intäkter.

2020	Lesjöfors	Habia	Beijer Tech	Övriga (moderbolag m m)	Eliminering	Summa
Segmentets intäkter	2 448,7	804,0	997,1	22,2	-22,2	4 249,8
Försäljning mellan segment	-	-	-	-	-	0,0
Intäkter från externa kunder	2 448,7	804,0	997,1	-	-	4 249,8
Rörelseresultat	441,2	53,7	69,7	-19,8	-	544,8
Finansiella intäkter	0,6	0,1	0,2	-84,4	84,4	0,9
Finansiella kostnader	-12,8	-6,2	-8,4	-3,6	0,6	-30,4
Resultat efter finansnetto	429,0	47,6	61,5	-107,8	85,0	515,3
Bokslutsdispositioner	-90,0	-	-	90,0	-	0,0
Skatt	-77,7	-14,9	-13,0	-12,8	-	-118,4
Minoritet	-	-	-0,3	-	-	-0,3
Redovisat resultat	261,3	32,7	48,2	-30,6	85,0	396,6
I rörelseresultatet ingår						
Avskrivningar	148,2	41,8	48,9	-	0,8	239,7
Varav nedskrivning	-	-	6,0	-	-	6,0
Resultatandel i intressebolag	0,4	-	-	-	-	0,4
Tillgångar	2 934,4	688,3	929,7	961,2	-829,2	4 684,4
Skulder	1 170,3	329,0	680,4	230,7	-226,0	2 184,4
Varav räntebärande	565,5	141,6	299,4	184,6	-2,6	1 188,5
Kassamedel (ingår i tillgångar)	456,7	112,3	47,0	0,5	-	616,5
Nettoskuld*	108,8	29,4	252,4	184,1	-2,6	572,1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	91,0	11,5	21,9	-	-	124,4
Försäljning utanför Sverige, %	85,4	94,2	40,3	-	-	76,5

2019	Lesjöfors	Habia	Beijer Tech	Övriga (moderbolag m m)	Eliminering	Summa
Segmentets intäkter	2 563,5	978,6	1 080,3	18,2	-18,2	4 622,4
Försäljning mellan segment	-	-	-	-	-	0,0
Intäkter från externa kunder	2 563,5	978,6	1 080,3	-	-	4 622,4
Rörelseresultat	441,3	80,1	81,4	-20,2	-	582,6
Finansiella intäkter	0,6	0,3	0,2	228,5	-228,5	1,1
Finansiella kostnader	-13,0	-7,1	-5,0	-1,8	0,6	-26,3
Resultat efter finansnetto	428,9	73,3	76,6	206,5	-227,9	557,4
Bokslutsdispositioner	-100,0	-	-	97,1	2,9	0,0
Skatt	-72,8	-19,3	-18,7	-15,8	-	-126,6
Redovisat resultat	256,1	54,0	57,9	287,8	-225,0	430,8
I rörelseresultatet ingår						
Avskrivningar	142,8	47,0	40,1	-	0,8	230,7
Resultatandel i intressebolag	-	-	-	-	-	0,0
Tillgångar	2 883,7	750,0	730,7	1 055,0	-864,6	4 554,8
Skulder	1 366,0	409,9	464,7	170,9	-273,9	2 137,6
Varav räntebärande	738,0	170,8	147,5	129,7	-	1 186,0
Kassamedel (ingår i tillgångar)	368,8	25,9	7,7	62,7	-	465,1
Nettoskuld*	369,2	145,0	139,8	66,9	-	720,9
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	153,9	18,9	48,2	0,3	0,1	221,4
Försäljning utanför Sverige, %	85,4	93,9	38,0	-	-	76,1

*Nettoskuld anges exklusive IFRS 16.

Försäljningen från Beijer Almas dotterbolag till kunder runt om i världen fördelas per land där kunden befinner sig enligt nedan.

Försäljning per land (Mkr)	2020	2019
Sverige	1 001	1 121
Tyskland	499	522
Storbritannien	306	320
Kina	262	302
Norge	247	292
Finland	239	224
Danmark	167	174
Polen	140	166
Nederländerna	131	148
Frankrike	102	132
Ryssland	92	96
Belgien	85	95
Tjeckien	77	100
Ungern	61	68
Rumänien	39	40
Slovakien	38	47
USA & Canada	177	200
Övriga Asien	167	204
Övriga Europa	112	119
Övriga Europeiska unionen	227	212
Övriga världen	81	40
Totalt	4 250	4 622

Anläggningstillgångarna fördelade per land (Mkr)	2020	2019
Sverige	880	761
Danmark	81	90
Finland	119	127
Kina	65	80
Lettland	93	92
Nederländerna	194	199
Slovakien	74	84
Storbritannien	294	210
Tyskland	325	351
USA	122	113
Övriga Asien	66	76
Övriga Europa	27	30
Övriga EU	8	13
Totalt	2 348	2 226

Not 5 Arvoden till revisorer

Arvoden till revisorer ingår i administrationskostnader enligt nedan.

	2020	Koncernen 2019	2020	Moderbolaget 2019
	KPMG	PWC	KPMG	PWC
Revisionsuppdrag	4 362	4 107	549	731
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	420	639	290	237
Skatterådgivning	43	520	–	–
Övriga tjänster	140	249	71	137
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	4 092	3 163	452	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	654	206	81	–
Skatterådgivning	795	1 121	–	–
Övriga tjänster	1 122	786	111	–
Totalt	11 628	10 791	1 554	1 105

Under räkenskapsåret 2020 har ersättningen till det revisionsföretaget och dess nätverk från Beijer Alma-koncernen uppgått till 5,0 Mkr (varav 3,0 Mkr till revisionsföretaget) fördelat på följande kategorier:

- Revisionsuppdrag 4,4 Mkr till revisionsföretaget och nätverk; varav 2,7 Mkr till revisionsföretaget.
- Övriga lagstadgade uppdrag 0,4 Mkr till revisionsföretaget och nätverk; varav 0,1 Mkr till revisionsföretaget.
- Skatterådgivning 0,04 Mkr till revisionsföretaget och nätverk; varav 0 Mkr till revisionsföretaget.
- Övriga tjänster 0,2 Mkr till revisionsföretaget och nätverk; varav 0,2 Mkr till revisionsföretaget.

Not 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

	2020	Koncernen 2019	2020	Moderbolaget 2019
Omvärdering tilläggssköpeskilling	17 200	–	–	–
Övrigt	1 500	–	–	–
Management fee	–	–	18 200	18 200
Totalt	18 700	0	18 200	18 200

Not 7 Statliga bidrag

Statliga bidrag och avgiftslättnader har redovisats som en minskning av kostnaderna i resultaträkningen. Ett statligt bidrag redovisas inte i resultatet förrän det finns en rimlig säkerhet att enheten kommer att uppfylla villkoren som gäller för bidraget och att bidraget kommer att erhållas. Totalt har 65,3 Mkr bidrag och avgiftslättnader har mottagits, av vilka 32,6 Mkr är för korttidsarbete. Av de totala stöden och avgiftslättnaderna var 24,7 Mkr i hänförligt till verksamheter i Sverige.

Not 8 Resultat från andelar i intresseföretag

	2020	Koncernen 2019
Andel av resultat från		
Hanil Precision Co Ltd	400	217
Totalt	400	217

Not 9 Rörelseresultat

Rörelseresultatet har belastats med avskrivningar enligt följande:

	2020	Koncernen 2019
Maskiner och andra tekniska anläggningar	106 643	114 558
Inventarier, verktyg och installationer	31 119	20 762
Byggnader	23 857	21 613
Markanläggningar	1 067	847
Nyttjanderättstillgångar	68 315	66 616
Andra immateriella tillgångar	8 675	6 770
Totalt	239 676	231 166

Avskrivningarna fördelas per rad i resultaträkningen enligt följande: kostnader för sålda varor 221,3 Mkr, försäljningskostnader 9,4 Mkr och administrationskostnader 9 Mkr.

I moderbolaget har avskrivningar på inventarier, verktyg och installationer gjorts med 30 kkr (41).

Kostnader fördelade på kostnadsslag	2020	Koncernen 2019
Materialkostnader	1 810 485	2 051 521
Kostnader för ersättningar till anställda (not 2)	1 179 173	1 239 922
Utvecklingskostnad som ej belastat respektive order	13 159	15 137
Avskrivningar (not 9)	239 676	230 742
Övriga kostnader	462 545	501 816
Totalt	3 705 038	4 039 138

Not 10 Leasing

Information om koncernens nyttjanderättstillgångar och leasingskulder framgår av tabellen nedan.

	2020	Koncernen 2019
Nyttjanderättstillgångar		
Fastigheter	167 132	169 130
Motorfordon	26 893	20 941
Övriga leasade tillgångar	9 687	14 690
Summa	203 712	204 761
Leasingskulder		
Långfristiga leasingskulder	135 681	130 969
Kortfristiga leasingskulder	65 816	68 467
Summa	201 497	199 436
Årets avskrivningar per typ av nyttjanderättstillgång		
Fastigheter	52 406	54 002
Motorfordon	13 397	8 888
Övriga leasade tillgångar	2 512	3 726
Summa	68 315	66 616
Förfallodatum för framtida betalningar som ingår i leasingskuld per 31 december		
Betalas inom ett år	67 580	71 741
Betalas inom ett till tre år	95 526	71 659
Betalas inom tre till fem år	38 421	42 880
Betalas senare än fem år	20 430	31 686
Summa framtida leasingbetalningar	221 958	217 966

Räntor avseende leasingåtaganden ingår i finansnettot med 8,9 Mkr (8,9). Betalningar för hyreskontrakt och leasar belastar kassaflödet med 75 Mkr (64) och ingår som del i amorteringar och räntekostnader. Leasingutgifter av lågt värde och korttidsleasing uppgick till 2,7 Mkr.

Under året har inga hyresavtal påverkats av hyreslättnader till följd av stödåtgärder på grund av covid-19 pandemin.

Not 11 Intäkter från andelar i koncernföretag

	2020	Moderbolaget 2019
Reverserad anteciperad utdelning 2019	-225 000	-
Anteciperad utdelning från		
Beijer Tech AB	30 000	55 000
Habia Cable AB	-	50 000
Lesjöfors AB	110 000	120 000
AIHUK AB	-	2 900
Totalt	-85 000	227 900

Not 12 Inkomstskatt

	2020	Koncernen 2019	2020	Moderbolaget 2019
Aktuell skatt för perioden	-114 825	-128 691	-12 803	-15 804
Uppskjuten skatt avseende:				
obeskattade reserver	-1 389	-913	-	-
avstättningar	-2 069	2 859	-	-
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-	155	-	-
Totalt	-118 283	-126 590	-12 803	-15 804

Skilnad mellan skattekostnad och 21,4 procent skatt	2020	2019	2020	2019
Resultat före skatt	515 221	557 380	-17 739	306 564
21,4% på detta	-110 257	-119 279	3 796	-65 605
Skatt för perioden	-118 284	-126 590	-12 803	-15 804
Skilnadsbelopp	-8 027	-7 311	-16 599	49 801

Specifikation av skilnadsbelopp	2020	2019	2020	2019
Effekt av				
utländska skattesatser	-1 255	-1 215	-	-
ej avdragsgilla kostnader	-1 782	-2 758	-287	-558
ej skattepliktiga intäkter	946	59	-16 312*	49 393
underskott i utländska dotterbolag	-2 962	-100	-	-
tidigare ej redovisad uppskjuten skatt	-2 974	-3 327	-	966
Totalt	-8 027	-7 311	-16 599	49 801

*Inkluderar effekt av reverserade anteciperade utdelningar.

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats uppgick till 23,0 procent (22,7).

I övrigt totalresultat redovisas kassaflödessäkringar efter skatt. Under 2020 redovisas en skattekostnad på 2 364 kkr och under 2019 en skattekostnad på 12 kkr avseende kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat. Det finns inga andra effekter av skatt i övrigt totalresultat.

Not 13 Resultat per aktie

	2020	Koncernen 2019
Använt resultat för beräkning av resultatet per aktie		
Redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	396 663	430 790
Antal aktier	60 262 200	60 262 200
Resultat per aktie, kr	6,58	7,15

Det finns inga utestående program avseende konvertibler eller optioner varför antalet utestående aktier är samma både före och efter utspädning.

Not 14 Goodwill

	2020	Koncernen 2019
Ingående anskaffningsvärde	875 209	706 354
Förvärv ¹⁾	153 609	163 385
Omklassificeringar	-	-
Omräkningsdifferenser	-16 629	5 470
Utgående ack. anskaffningsvärde	1 012 189	875 209
Ingående nedskrivningar	112 059	112 244
Årets nedskrivningar	-	-
Omräkningsdifferenser	4	-1
Utgående ack. nedskrivningar	112 063	112 243
Redovisat värde	900 126	762 966

	2020	1) Koncernen 2019
Spibelt BV	-	80 847
Lundgrens Norge AS	-	1 770
KTT Tekniikka Oy	-	37 621
Uudemaan Murskaus (inkrämeförvärv)	-	9 512
Encitech Connectors AB	-	33 635
INU Gruppen	84 692	-
Metrol	57 691	-
PA Ventiler AB	11 226	-
Summa	153 609	163 385

Koncernens totala redovisade goodwillvärden fördelar sig på rörelsegränarna som fr o m 2018 är de kassagenererande enheterna (Mkr)	2020	2019
Lesjöfors Chassi	29,0	29,0
Lesjöfors Industri	330,4	282,5
Habia Telecom	-	-
Habia Övrig industri	-	58,8
Habia Cable	56,7	-
Beijer Tech Flödesteknik	265,0	258,8
Beijer Tech Industriprodukter	219,0	133,9
Summa	900,1	763,0

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Värdet på goodwill testas genom nedskrivningstest årligen och om det finns indikationer på värdenedgång. Testerna sker för respektive kassagenererande enhet vilka utgörs av koncernens affärsområden. Dessa är Chassi och Industrifjädrar inom Lesjöfors, Habia Cable samt Flödesteknik och Industriprodukter inom Beijer Tech. Under 2020 har Beijer Alma ändrat sin nedskrivningsprövning rörande Habia Cable. Då området Telecom har minskat i betydelse är det inte längre relevant att göra en uppdelning på Telecom och Övrig industri. Nedskrivningsprövningen har istället gjorts på totala Habia Cable.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden. För det första prognosåret 2021 används fastställda prognoser och de kommande fyra åren används i möjligaste mån tillgängliga strategiplaner. Där dessa saknas har uppskattade värden baserade på en tillväxttakt på en till två procent använts (oförändrade jämfört med föregående år). Väsentliga antaganden som beräkningarna bygger på är:

- Prognostiserade brutto- och rörelsemarginaler
- Tillväxttakt för perioderna efter budgetperioden
- Vald diskonteringsränta efter skatt

Prognostiserade brutto- och rörelsemarginaler har fastställts av ledningen baserat på historiska utfall och åtgärder och planer i de antagna prognoserna. För tiden efter prognosperioden har en tillväxttakt på en till två procent använts. Vid testet i samband med 2019 års bokslut användes motsvarande tillväxttakt för samtliga perioder efter prognosperioden. Effekterna av IFRS 16 ingår inte i nedskrivningsprövningarna och följdaktligen inte heller i beräkningen av diskonteringsränta.

Diskonteringsräntan består av komponenterna riskfri ränta, marknadens riskpremie och en bolagsspecifik riskpremie. Diskonteringsräntan som används i 2020 års nedskrivningstest är 7,1 procent (7,1) för Flödesteknik och Industriprodukter inom Beijer Tech, 8,0 procent (7,5) inom Habia Cable och 7,8 procent (7,7) för Chassi och Industrifjädrar inom Lesjöfors. Skillnaderna mellan dotterbolagen beror på skilda riskprofiler.

2020 års nedskrivningstester har inte medfört någon nedskrivning. Flera känslighetsanalyser har gjorts där tillväxttakten halverats och diskonteringsräntan ökat med ett respektive två procent. Dessa förutsättningar innebär inte heller något nedskrivningsbehov för någon av de kassaflödesgenererande enheterna.

Not 15 Övriga immateriella tillgångar

	2020	Koncernen 2019
Ingående anskaffningsvärde	84 198	76 953
Inköp	6 587	6 841
Förvärv av dotterbolag	28 253	8 258
Omklassificeringar	-	-7 912
Omräkningsdifferenser	-	58
Utgående ack. anskaffningsvärde	119 038	84 198
Ingående avskrivningar	48 620	41 800
Försäljningar och utrangeringar	-	-
Omklassificeringar	-	-
Årets avskrivningar	8 676	6 770
Omräkningsdifferenser	607	50
Utgående ack. avskrivningar	57 903	48 620
Ingående nedskrivningar	1 018	1 019
Omräkningsdifferenser	-	-1
Utgående nedskrivningar	1 018	1 018
Redovisat värde	60 117	34 560

Tillgångarna består av förvärvade kundrelationer, licenser för mjukvaror och aktiverade kostnader för att erhålla och fullgöra avtal.

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

2020					Koncernen
	Mark	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	124 727	711 602	1 886 540	286 804	3 009 673
Inköp	63	26 128	61 332	27 095	114 618
Försäljningar och utrangeringar	–	–	–29 138	–6 743	–35 881
Genom förvärv av dotterbolag	–	31 244	20 528	5 257	57 029
Omklassificeringar	821	2 455	534	5 746	9 556
Omräkningsdifferenser	–4 981	–17 741	–72 713	–11 104	–106 539
Utgående ack. anskaffningsvärde	120 630	753 688	1 867 083	307 055	3 048 456
Ingående avskrivningar	6 005	279 500	1 316 671	204 358	1 806 534
Försäljningar och utrangeringar	–	–	–25 808	1 508	–24 300
Genom förvärv av dotterbolag	–	–	5 157	–5 845	–688
Omklassificeringar	281	–5 066	7 200	2 767	5 182
Årets avskrivningar	1 067	23 857	106 643	31 119	162 686
Omräkningsdifferenser	–79	–6 552	–48 621	–12 529	–67 781
Utgående ack. avskrivningar	7 274	291 739	1 361 242	221 378	1 881 633
Ingående nedskrivningar	58	–	5 042	1 878	6 978
Omklassificeringar	–	–	271	–	271
Årets nedskrivningar	–	–	1 499	–	1 499
Omräkningsdifferenser	–	–	–111	–	–111
Utgående nedskrivningar	58	0	6 701	1 878	8 637
Redovisat värde	113 298	461 949	499 140	83 799	1 158 186

2019					Koncernen
	Mark	Byggnader	Maskiner	Inventarier	Totalt
Ingående anskaffningsvärde	81 745	581 161	1 652 512	232 184	2 547 602
Inköp	2 003	62 740	113 673	42 972	221 388
Försäljningar och utrangeringar	–	–	–6 902	–5 628	–12 530
Genom förvärv av dotterbolag	39 404	42 706	100 620	5 337	188 067
Omklassificeringar	1 810	15 682	–3 813	6 014	19 693
Omräkningsdifferenser	–235	9 313	30 450	5 925	45 453
Utgående ack. anskaffningsvärde	124 727	711 602	1 886 540	286 804	3 009 673
Ingående avskrivningar	5 139	252 245	1 125 864	169 696	1 552 944
Försäljningar och utrangeringar	–	–	3 314	6 697	10 011
Genom förvärv av dotterbolag	–	3 601	56 970	1 166	61 737
Omklassificeringar	–	96	–3 056	3 056	96
Årets avskrivningar	910	21 399	111 851	22 581	156 741
Omräkningsdifferenser	–44	2 159	21 728	1 162	25 005
Utgående ack. avskrivningar	6 005	279 500	1 316 671	204 358	1 806 534
Ingående nedskrivningar	58	–	5 212	1 526	6 796
Omklassificeringar	–	–	–	–	0
Årets nedskrivningar	–	–	–	381	381
Omräkningsdifferenser	–	–	–170	–29	–199
Utgående nedskrivningar	58	0	5 042	1 878	6 978
Redovisat värde	118 664	432 102	564 827	80 568	1 196 161

Inventarier			Moderbolaget
	2020		2019
Ingående anskaffningsvärde	1 842		2 813
Försäljningar och utrangeringar	–		–971
Omräkningsdifferenser	–		–
Utgående ack. anskaffningsvärde	1 842		1 842
Ingående avskrivningar	1 639		1 667
Försäljningar och utrangeringar	–		–69
Årets avskrivningar	30		41
Utgående ack. avskrivningar	1 669		1 639
Redovisat värde	173		203

Not 17 Andelar i intresseföretag

	Kapitalandel procent	Säte	Koncernen	
			Bokfört värde 2020	Bokfört värde 2019
Hanil Precision Co Ltd	20	Pusan, Sydkorea	26 067	27 973
Totalt			26 067	27 973

Hanil Precision Co Ltd är en sydkoreansk gasfjädertillverkare som omsätter ca 175 Mkr (195) med en rörelsemarginal på 4 procent (5). Under året har Lesjöfors köpt gasfjädrar från Hanil för 7 Mkr (21). Köpen har gjorts på marknadsmässiga villkor.

Koncernens andel per 31/12 2020 (Mkr)	Tillgångar	Skulder	Intäkter	Redovisat resultat
Hanil Precision Co Ltd	31	12	35	0,4

	Koncernen	
	2020	2019
Ingående värde	27 973	27 971
Resultatandel efter skatt	400	217
Inköp	–	–
Omräkningsdifferens	–1 086	1 616
Nedskrivning	–1 220	–1 831
Redovisat värde	26 067	27 973

Not 18 Andelar i koncernföretag

2020	Org.nr	Antal	Säte	Redovisat värde	Moderbolaget
					Justerat eget kapital
Lesjöfors AB	556001-3251	603 500	Karlstad	178 600	1 764 118 ¹⁾
Habia Cable AB	556050-3426	500 000	Upplands Väsby	95 576	359 335
Beijer Tech AB	556650-8320	50 000	Tyresö	333 324	249 277 ²⁾
AIHUK AB	556218-4126	9 000	Uppsala	289	1 197
Beijer Alma Leasing AB	556500-0535	10 000	Uppsala	977	1 223
Beijer Alma Ventures AB	556230-9608	145 000	Uppsala	1 846	2 082
Totalt				610 612	

1) Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 110 000.

2) Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 30 000.

2019	Org.nr	Antal	Säte	Bokfört värde	Moderbolaget
					Justerat eget kapital
Lesjöfors AB	556001-3251	603 500	Karlstad	100 000	1 513 673 ¹⁾
Habia Cable AB	556050-3426	500 000	Upplands Väsby	95 576	339 913 ²⁾
Beijer Tech AB	556650-8320	50 000	Tyresö	333 324	266 018 ³⁾
AIHUK AB	556218-4126	9 000	Uppsala	289	1 196 ⁴⁾
Beijer Alma Leasing AB	556500-0535	10 000	Uppsala	977	1 240
Beijer Alma Ventures AB	556230-9608	145 000	Uppsala	1 846	2 082
Totalt				532 012	

1) Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 120 000.

2) Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 50 000.

3) Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 55 000.

4) Före anteciperad utdelning till moderbolaget om 2 900.

Samtliga bolag ägs till 100 procent.

Lesjöfors är en fjäderproducent, Habia Cable producerar specialkabel, Beijer Tech bedriver industrihandel.

Dessa bolag är självständiga segment. Övriga bolag är vilande.

	Moderbolaget	
	2020	2019
Ing anskaffningsvärde	526 366	526 366
Utg anskaffningsvärde	526 366	526 366
Ingående uppskrivningar	8 034	8 034
Försäljning	–	–
Årets uppskrivningar	78 600	–
Utgående uppskrivningar	86 634	8 034
Ingående nedskrivningar	2 388	2 388
Årets nedskrivningar	–	–
Utgående nedskrivningar	2 388	2 388
Redovisat värde	610 612	532 012

Samtliga bolag ägs till 100 procent med två undantag.

Lesjöfors Gas Springs LV genom avtal tillförs minoritetsägandet ingen del av resultatet.

Beijer Inu ägs till 75 procent och minoritetsägandet tillförs del i resultatet.

Dotterbolagens innehav av andelar i koncernföretag	Org.nr	Procentuell andel	Säte
Lesjöfors Fjädrar AB	556063-5244	100	Filipstad
Lesjöfors Automotive AB	556335-0882	100	Växjö
Lesjöfors Stockholms Fjädrar AB	556062-9890	100	Stockholm
Lesjöfors Springs and Pressings AB	556997-0675	100	Stockholm
Lesjöfors Industrifjädrar AB	556593-7967	100	Herrljunga
Lesjöfors Banddetaljer AB	556204-0773	100	Värnamo
Stece Fjädrar AB	556753-6114	100	Mönsterås
Lesjöfors A/S	26376521	100	Köpenhamn, Danmark
Lesjöfors A/S	968703439	100	Oslo, Norge
Oy Lesjöfors AB	356.422	100	Åminnefors, Finland
Lesjöfors Springs Oy	229.771	100	Åbo, Finland
Lesjöfors Springs Ltd	3141628	100	Elland, Storbritannien
Lesjöfors Springs (UK) Ltd	2483860	100	Elland, Storbritannien
Lesjöfors Springs GmbH	DE812397971	100	Hagen, Tyskland
Lesjöfors Industrial Springs & Pressings GmbH	DE815378385	100	Hagen, Tyskland
Lesjöfors China Ltd	91320411770525524U	100	Changzhou, Kina
Harris Springs Ltd	1299095	100	Reading, Storbritannien
European Springs & Pressings Ltd	GB 853997954	100	Beckenham, Storbritannien
Lesjöfors Springs LV	42103030622	100	Liepaja, Slovakien
Lesjöfors Gas Springs LV	42103045346	63	Liepaja, Slovakien
Lesjöfors Springs Russia	1105009002010	100	Moskva, Ryssland
Stump+Schüle	220825	100	Beuren, Tyskland
Lesjöfors Deutschland GmbH	DE289871861	100	Velbert, Tyskland
Lesjöfors Springs Slovakia	17772672	100	Myjava, Slovakien
Lesjöfors Springs America Inc	47-2245852	100	Scranton, USA
John While Group	19900585N	100	Singapore
AB Spiralspecialisten	556058-9151	100	Tyresö
Spiralspecialisten Fastighets AB	556483-6244	100	Tyresö
Spibelt Beheer B.V	62783467	100	Haaksbergen, Nederländerna
Metrol Springs Ltd	01877760	100	Northampton, Storbritannien
Nitro Springs Manufacturing Ltd	04336753	100	Northampton, Storbritannien
Habia Benelux BV	20027506	100	Breda, Nederländerna
Habia Cable Asia Ltd	30476936	100	Hongkong, Kina
Habia Cable China Ltd	720671195	100	Changzhou, Kina
Habia Cabel GmbH	HRB 21341 KI	100	Norderstedt, Tyskland
Habia Cable Ltd.	1285451	100	Mansfield, Storbritannien
Habia Cable SA	1105009002010	100	Orleans, Frankrike
Habia Cable Sp Zoo	KRS0000243459	100	Doluje, Polen
HC AB Korea Ltd.	635-88-01045	100	Seul, Sydkorea
Beijer Industri AB	556031-1549	100	Malmö
Lundgrens Sverige AB	556063-3504	100	Göteborg
Beijer OY	10900757	100	Helsingfors, Finland
Preben Z Jenssen A/S	44551128	100	Hedehusene, Danmark
Norspray AS	976698118	100	Stavanger, Norge
Svenska Brandslangfabriken AB	556199-1745	100	Skene
Enictech AB	556187-1004	100	Halmstad
Lundgrens Norge AS	926502204	100	Norge
KTT Teknikka OY	2468058-1	100	Finland
BeijerInu	559260-5892	75	Tyresö
Alma Uppsala	556480-0133	100	Uppsala
Daxpen Holding AB	556536-1757	100	Uppsala

Not 19 Varulager

	2020	Koncernen 2019
Råmaterial	324 890	379 134
Produkter i arbete	80 469	109 034
Färdigvaror	539 590	563 091
Totalt	944 949	1 051 259

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten Kostnader sålda varor och uppgår till 1 810 Mkr (2 051).

Not 20 Kundfordringar

	2020	Koncernen 2019
Totalt utestående kundfordringar	642 627	692 011
Reserv för osäkra fordringar	-13 447	-13 144
Bokfört värde	629 180	678 867

	2020	Koncernen 2019
Förfallet belopp	89 603	142 973
Varav förfallet mer än 30 dagar	34 017	66 449
Varav förfallet mer än 90 dagar	9 677	16 759
Reserv för osäkra fordringar	13 447	13 144

Den 31/12 2020 fanns kundfordringar om 34 Mkr (66) som var förfallna med mer än 30 dagar och för vilka reserveringar för förväntade kreditförluster gjorts. Koncernen använder kreditförsäkringar selektivt, främst i Asien. Av de kundfordringar som var förfallna mer än 30 dagar täcks 4 Mkr av kreditförsäkringar. Det har inte bedömts finnas behov av förlustrereserv för försäkrade fordringar.

Reserv för osäkra fordringar	2020	2019
Ingående balans	13 144	10 535
Årets reservering	1 340	5 288
Återföring av tidigare reserveringar	-1 001	-2 679
Bortskrivning av fordringar	-36	-
Utgående balans	13 447	13 144

Specificering av årets reserv		
Reserv för ej förfallna fordringar	5 733	1 763
Reserv för fordringar förfallna mindre än 30 dagar	78	1 036
Reserv för fordringar förfallna 31-90 dagar	3 529	1 619
Reserv för fordringar förfallna mer än 90 dagar	4 107	8 726
Summa	13 447	13 144

Koncernen tillämpar förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt då förlustriskreservering görs. För att beräkna förväntade kreditförluster grupperas fordringarna baserat på kreditkaraktär och antal dagars dröjsmål. Kundfordringarnas nedskrivningsbehov fastställs sedan utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Kreditförlusterna värderas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (d.v.s. skillnaden mellan kassaflödena i enlighet med avtalet och det kassaflödet som koncernen förväntar sig att erhålla). Historiskt har koncernen haft låga kundförluster. Riskspridningen är god på företag, branscher och geografiska marknader. Det finns ingen enskild kund vars nedskrivningsbehov uppgår till väsentligt belopp.

Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs av det redovisade värdet 629 Mkr (679). Verkligt värde överensstämmer med redovisat värde.

Not 21 Övriga fordringar

	2020	Koncernen 2019	Moderbolaget 2020	2019
Moms	8 237	8 948	18	216
Deposition till hyresvärd	6 773	19 297	-	-
Mottagna checkar*	17 054	2 089	-	-
Derivatinstrument	13 718	3 938	-	-
Förskott till leverantör	6 232	12 921	-	-
Övrigt	3 102	-	-	-
Totalt	55 116	47 193	18	216

*Avser mottagna ej förfallna checkar avseende fordringar från avtal med kunder.

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020	Koncernen 2019	Moderbolaget 2020	2019
Leasingavgifter och hyror	7 831	8 167	358	385
Upplupna ränteintäkter	1 556	-	-	-
Förutbetalda kostnader	23 576	16 504	363	202
Avtalstillgångar	5 887	12 834	-	-
Övriga upplupna intäkter	4 858	-	-	-
Totalt	43 708	37 505	721	587

Avtalstillgångarna består av vinstavräkning om 5,6 Mkr (12,4) och upplupna provisioner 0,2 Mkr (0,4).

Not 23 Eget kapital

	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Koncernen Summa
31/12 2018	89 194	1 324	90 518
Värdeförändring säkringsreserv	-	56	56
Skatt på denna	-	-12	-12
2019 omräkningsdifferens	57 817	-	57 817
31/12 2019	147 011	1 368	148 379
Värdeförändring säkringsreserv	-	11 046	11 046
Skatt på denna	-	-2 364	-2 364
2020 omräkningsdifferens	-108 230	-	-108 230
31/12 2020	38 781	10 050	48 831

Aktierna består av serie A och serie B. Av de olika aktieslagen finns utgivet:

	Aktier	Röster
A-aktier	6 570 000	à 10 röster
B-aktier	53 692 200	à 1 röst
Totalt	60 262 200	119 392 200

Kvotvärdet är 2,08 kr/aktie. Samtliga aktier är fullt betalda.

Aktiekapitalets utveckling

År		Ökning av aktiekapital, kkr	Totalt aktiekapital, kkr	Ökning av antal aktier, st	Totalt antal aktier, st
1993	Ingående balans	-	53 660	-	2 146 400
1993	Apportemission vid förvärv av G & L Beijer Import & Export AB i Stockholm	6 923	60 583	276 900	2 423 300
1993	Nyemission	30 291	90 874	1 211 650	3 634 950
1994	Apportemission vid förvärv av AB Stafsjö Bruk	5 000	95 874	200 000	3 834 950
1996	Konvertering av förlagslån	47	95 921	1 875	3 836 825
1997	Konvertering av förlagslån	2 815	98 736	112 625	3 949 450
1998	Konvertering av förlagslån	1 825	100 561	73 000	4 022 450
2000	Konvertering av förlagslån	30	100 591	1 200	4 023 650
2001	Apportemission vid förvärv av Elimag AB	11 750	112 341	470 000	4 493 650
2001	Split 2:1	-	112 341	4 493 650	8 987 300
2001	Konvertering av förlagslån	388	112 729	31 000	9 018 300
2002	Konvertering av förlagslån	62	112 791	5 000	9 023 300
2004	Konvertering av förlagslån	1 505	114 296	120 400	9 143 700
2006	Split 3:1	-	114 296	18 287 400	27 431 100
2010	Apportemission vid förvärv av Beijer Tech AB	11 250	125 546	2 700 000	30 131 100
2018	Split 2:1	-	125 546	30 131 100	60 262 200

Årsstämman 2020 bemyndigade styrelsen att fatta beslut om emission av B-aktier alternativt konvertibla förlagslån. Antalet B-aktier kan maximalt ökas med 10 procent genom emissionen. Bemyndigandet gäller till nästa årsstämma.

Not 24 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skattefordran	2020	Koncernen 2019	2020	Moderbolaget 2019
Temporära skillnader avseende:				
kapitalförsäkring	7 880	6 832	7 880	6 832
underskottsavdrag	-	12 257	-	-
terminskontrakt	2 936	470	-	-
Övrigt	15 891	7 890	-	-
Totalt	26 707	27 449	7 880	6 832

Uppskjuten skatteskuld	2020	Koncernen 2019	2020	Moderbolaget 2019
Temporära skillnader avseende:				
terminskontrakt	200	421	-	-
obeskattade reserver	40 760	38 506	-	-
avskrivningar på koncernmässiga övervärden	32 320	57 872	-	-
övrigt	31 104	-	-	-
Totalt	104 384	96 799	0	0

Not 25 Pensionsförpliktelser

	2020	Koncernen 2019
Ingående värde	2 643	3 919
Minskad avsättning	-156	-1 706
Ökad avsättning	257	430
Utgående värde	2 744	2 643

FINANSIELL RISKHANTERING

Beijer Almakoncernens verksamhet är utsatt för olika finansiella risker. Styrelsen fastställer anvisningar, riktlinjer och policies för hur dessa risker ska hanteras på olika nivåer i koncernen. Målen är att få en samlad bild av risksituationen, att minimera negativa resultateffekter samt att klargöra ansvar och befogenheter inom koncernen. Uppföljning görs löpande på lokal och central nivå och avrapportering sker till revisionsutskottet och styrelsen.

De finansiella riskerna för moderbolaget är främst relaterade till förändringar i räntor och likviditet då exponeringen mot olika valutor är mycket begränsad då majoriteten av kostnaderna är i svenska kronor.

MARKNADSRISK

Valutarisk

Transaktionsexponering

Lesjöfors och Habia Cable har 15 procent (15) respektive 6 procent (6) av försäljningen inom Sverige medan cirka 35 procent (35) av tillverkningen sker i Sverige.

Detta innebär att de har en stor del av intäkterna i främmande valutor medan en relativt sett hög andel av kostnaderna, främst personalkostnaderna, är i svenska kronor. Till viss del hanteras denna valutarisk genom att insatsmaterial och maskiner köps in i andra valutor än svenska kronor. Dock kvarstår att tillverkningsföretagens intäkter i främmande valutor överstiger kostnaderna och genom denna obalans exponeras koncernen för valutarisker.

För Beijer Tech är situationen den omvända. Av försäljningen svarar Sverige för 60 procent (62) och resterande 40 procent (38) säljs främst till de övriga nordiska länderna. Leverantörerna är ofta utländska. Som handelsföretag har Beijer Tech en mindre andel personalkostnader än tillverkande företag. Sammantaget gör detta att Beijer Tech har större kostnader än intäkter i främmande valutor, främst EUR. Bolaget har valutaklausuler i flera av de större kundavtalen vilket eliminerar delar av Beijer Techs valutaexponering.

Trots att de olika delarna av koncernen har omvända valutaexponeringar är koncernen totalt sett exponerad för valutarisker. Förändringar i valutakurser påverkar resultatet, övrigt totalresultat, balansräkningen, kassaflödet och över tid även konkurrenskraften.

Nettoexponering i valutor omräknade till Mkr (med nettoexponering avses intäkter minus kostnader)

2020	USD	EUR	DKK	NOK	GBP	CNY	JPY	HKD	KRW	PLN	CHF	Totalt
Lesjöfors	15,0	291,0	6,0	9,0	-32,0	-	4,0	-	-	-	-	293,0
Habia Cable	38,6	136,5	-	8,1	55,5	-60,9	-	-0,3	1,2	-28,0	-	150,7
Beijer Tech	-38,4	-104,3	24,4	53,0	-9,9	-	-1,9	-	-	-	-8,5	-85,6
Totalt	15,2	323,2	30,4	70,1	13,6	-60,9	2,1	-0,3	1,2	-28,0	-8,5	358,1
2019	USD	EUR	DKK	NOK	GBP	CNY	JPY	HKD	KRW	PLN	CHF	Totalt
Lesjöfors	-	219,0	10,0	22,0	-9,0	-	-	-	-	-	-	242,0
Habia Cable	26,9	131,9	-	15,1	45,1	-39,1	0,6	-2,7	0,3	21,1	-	199,2
Beijer Tech	-35,1	-151,4	31,4	60,3	-11,7	-	-	-	-	-	-2,8	-109,3
Totalt	-8,2	199,5	41,4	97,4	24,3	-39,1	0,6	-2,7	0,3	21,1	-2,8	331,9

Målet för valutariskhanteringen är att kortsiktigt minimera negativa effekter på resultat och ställning till följd av valutakursförändringar mot koncernens rapporteringsvaluta SEK. Av det prognostiserade nettoflödet för de kommande sex månaderna, dvs skillnaden mellan intäkter och kostnader i en valuta, säkras 50–100 procent. För månaderna 7–12 säkras mellan 35 och 100 procent. Därutöver kan bolagen i samråd med koncernledningen säkra delar av flödena upp till 18 månader. I de allra flesta fallen ligger säkringsnivån i mitten av intervallen. De säkringsinstrument som används är terminskontrakt. Terminskontrakten tecknas centralt i Lesjöfors och Habia Cable som var för sig hanterar respektive bolags nettoexponering. I Beijer Tech säkras inte prognostiserade flöden. Däremot kan i vissa fall enstaka affärer säkras.

Nedan redovisas en tabell över terminskontrakt per balansdagen omräknat i Mkr. Av kontrakten med ett sammanlagt nominellt belopp om 374 Mkr förfaller 366 Mkr under 2021 och 9 Mkr under 2022. Merparten av kontrakten avser EUR. Genomsnittskursen på dessa är 10,53.

	31/12 2020	Koncernen 31/12 2019
USD	21,9	23,8
EUR	325,8	251,5
GBP	26,6	31,7
Totalt	374,3	307,0
Redovisning m m derivat	2020	2019
Derivatens nominella belopp (Mkr)	374,3	307,0
Redovisat värde av terminskontrakten (kk)	12 786	1 740
Post i balansräkningen där värdet redovisas		
Övriga skulder	933	2 198
Övriga fordringar	13 718	3 938
Ineffektiva säkringsinstrument	-	-
Säkringsresultat som redovisas i övrigt totalresultat	8 682	44
Säkringsineffektivitet som redovisas i övrigt totalresultat	-	-

Säkringskvoten är 1:1. Säkringsreserven redovisas i not 23.

Beijer Alma bedömer att samtliga derivatinstrument uppfyller kraven på säkringsredovisning. Koncernen har inga övriga derivat som ej används för säkringsändamål. Det finns inga derivat där säkringsförhållande förelegat men därefter upphört och att det därmed inte längre tillämpas säkringsredovisning för derivatet. Inga säkringar har varit ineffektiva främst beroende av att endast delar av prognosticerade nettoflöden säkras. Förändringarna av verkligt värde på derivatinstrumenten redovisas därför i övrigt totalresultat. Vid årets slut var terminskontrakternas marknadsvärde 12,8 Mkr (1,7) som, efter avdrag för uppskjuten skatt, ökat koncernens egna kapital. Koncernens totalresultat har påverkats med 8,6 Mkr (44 kkr) på grund av valutakontrakt.

Koncernen har inga övriga finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Verkligt värde baseras på observerbar marknadsinformation från Nordea på balansdagen och dessa instrument återfinns därmed i nivå 2 i "verkligt

värde-hierarkin" i enlighet med IFRS 7. Terminspremien separeras ej. Beijer Alma har ingen säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet.

Känslighetsanalys

Resultat

Nettoexponeringen är störst i EUR. En procent förändring av EUR gentemot SEK skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 3,2 Mkr (2,0). Om EUR förändras med fem procent gentemot SEK hade påverkan på resultatet blivit 16,2 Mkr (10,0). De tecknade terminskontrakten innebär att resultateffekten till del skjuts framåt i tiden eftersom en del av de prognostiserade flödena för den kommande tolv månaders-perioden täcks av tecknade kontrakt. Detsamma gäller för projektorder där terminskontrakt tecknats utifrån ordernas betalningsvillkor. Under den tiden kan åtgärder vidtas för att mildra effekterna.

Eget kapital

Beijer Alma redovisar resultat- och balansräkningar i SEK medan flera dotterbolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när främmande valutor omräknas till SEK. Denna exponering påverkar främst koncernens egna kapital och benämns omräkningsexponering. Denna exponering säkras inte. Den största omräkningsexponeringen är för balansräkningar i EUR. En procent förändring av EUR gentemot SEK skulle ha påverkat eget kapital i koncernen med 7 Mkr (3). Fem procents förändring av EUR gentemot SEK hade haft 34 Mkr (15) påverkan på eget kapital i koncernen.

Beijer Alma redovisar förändringar i värden på terminskontrakt i övrigt totalresultat. Totalt uppgår det nominella beloppet för terminskontrakten vid årets slut till 374 Mkr (307). 87 procent (82) av kontraktsvärdena är i EUR.

Ränterisk

Förändringar i räntenivåerna påverkar Beijer Almas kostnader och avspeglas i finansnetto och resultat. Även kassaflödet från den löpande verksamheten påverkas av förändringar i räntenivåer. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Beijer Almas uppfattning är att kort räntebindning är riskmässigt förenlig med den verksamhet som koncernen bedriver. Därför har lånen i normalfallet räntebindningsperioder på upp till 12 månader. Nedan redovisas utestående lån och checkkrediter.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	614 401	531 639	-	-
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	189 396	140 670	-	-
Checkkredit	384 952	513 684	184 623	132 340
Summa räntebärande	1 188 749	1 185 993	184 623	132 340

Samtliga belopp bedöms motsvara verkligt värde. Räntebärande skulder i tabellen inkluderar inte leasingskulder.

Skulderna till kreditinstitut består av cirka 42 olika krediter i olika valutor och med olika villkor. Den övervägande delen av räntebärande skulder är i SEK. I utländska valutor finns räntebärande skulder motsvarande 325 Mkr i EUR, 31 Mkr i CNY, 135 Mkr i GBP och 6 Mkr i DKK. Därutöver finns inte räntebärande skulder i någon enskild valuta överstigande motsvarande 10 Mkr.

Räntenivåerna varierar mellan 0,7 procent och 5,0 procent. Genomsnittlig ränta är cirka 1,6 procent. Genomsnittlig ränta för checkkrediterna är cirka 1,5 procent. Därtill kommer en limitavgift på i genomsnitt 0,2 procent av den beviljade krediten. Inga derivatinstrument används. Alla lån har ränta med räntebindningsperioder på, i de flesta fall, max upp till 1 år. För säkerställande av lånen, se not 26. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde då räntan inte är bunden för längre perioder och marknadsmässig för samtliga lån.

Känslighetsanalys

Nettoskulden uppgick vid årsskiftet till 572 Mkr (721). Nettoskulden varierar över året. Högsta skuldsättningen är efter att utdelningen blivit betald och sedan minskar skuldsättningen i normalfallet till dess att nästa års utdelning ska erläggas. En förändring av räntan med en procentenhet skulle ha påverkat resultatet före skatt med cirka 6,5 Mkr (7) baserat på genomsnittlig nettoskuld.

KREDITRISK

Med kreditrisker avses att bolagen inte får betalt för sina fordringar från exempelvis kunder eller banker. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning och en kundlimit sätts. Meningen är att kreditgränserna skall avspegla kundens betalningsförmåga. Habia Cable har tecknat kreditförsäkring för vissa av de kinesiska kunderna. Inom koncernen finns en god riskspridning av försäljningen på geografiska regioner, branscher och företag. Historiskt sett har kundförlusterna varit låga. För värdering av förlustrisk i kundfordringar se not 20.

Övriga tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde inkluderar övriga fordringar. Förlustrisken avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till framåtblickande beräkningar vid slutet av varje redovisningsperiod. Reserven för förväntade förluster på övriga finansiella

tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde uppgår till noll kronor vid såväl årets ingång som utgång. Reserv för kreditrisker i kundfordringar framgår av Not 20.

LIKVIDITETSRISK

Likvida medel innehåller endast kassa- och banktillgodohavanden och av beloppet på 616,1 Mkr (465,1) är merparten placerade hos Nordea och Handelsbanken.

Beijer Alma har lån som förfaller vid olika tidpunkter. En stor del av skulderna är checkkrediter som formellt enligt villkoren är ettåriga. Med refinansieringsrisk avses risken att Beijer Alma inte kan klara sina åtaganden på grund av att lån sägs upp och svårigheter uppstår med att få nya lån.

För information rörande leasingskuld se not 10.

Beijer Alma hanterar denna risk genom att ha god likviditetsberedskap. Koncernens policy är att tillgänglig likviditet, definierat som kassamedel med tillägg för beviljade men inte utnyttjade checkkrediter, skall uppgå till minst två månaders fakturerings dvs ca 750 Mkr. Likviditetsberedskapen vid de senaste årsskiftena framgår av nedanstående tabell. Ett annat sätt denna risk hanteras på är att ha en stark finansiell ställning, och god lönsamhet som gör att bolaget blir en attraktiv kund för finansieringsinstituten. Under första halvåret 2020, i ljuset av den osäkerhet som kom när covid-19 pandemin började valde Beijer Alma att utöka likviditeten genom att utöka kreditfaciliteterna om 300 Mkr i utökad checkkredit för resten av 2020 samt ytterligare 300 Mkr i en revolverande kreditfacilitet. De utökade checkkrediterna förlängs inte, medan den revolverande kreditfaciliteten förfaller i slutet av 2022.

Tillgänglig likviditet	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kassamedel	616 127	465 082	54	62 738
Beviljade checkkrediter	1 597 352	1 118 035	900 000	325 000
Utnyttjad del av checkkrediter	-384 952	-513 639	-184 624	-132 340
Tillgänglig likviditet	1 828 527	1 069 478	715 430	255 398

Löptidsanalys med skulder inklusive ränta som ska erläggas för respektive tidsperiod. Den revolverande kreditfaciliteten ingår inte i sammanställningen nedan.

Koncernen	Mindre än 1 år	1–5 år	Över 5 år	Summa
31/12 2020				
Upplåning	571 348	538 936	63 571	1 173 855
Skulder avseende leasing	67 580	133 947	20 430	221 957
Leverantörsskulder, andra skulder	232 554	41 697	–	274 251
Totalt	871 482	714 580	84 001	1 670 063

Koncernen	Mindre än 1 år	1–5 år	Över 5 år	Summa
31/12 2019				
Upplåning	654 354	612 048	68 639	1 335 041
Skulder avseende leasing	71 741	114 539	31 696	217 976
Leverantörsskulder, andra skulder	224 035	38 161	–	262 196
Totalt	950 130	764 748	100 335	1 815 213

I leverantörsskulder och andra skulder ingår villkorade tilläggsköpeskillningar om 29 Mkr (38) och skuldförd köpeskillning 41,7 Mkr (0) för planerat förvärv av minoritetens aktier under år 2025. Båda dessa poster värderas baserat på delvis icke observerbara marknadsdata. Villkorade köpeskillningar är bokförda till 74 procent (79) av maximalt utfall. Av valutakontrakten vid årets slut om 374 Mkr (307) hade 366 Mkr (282) en löptid om mindre än ett år och 9 Mkr (25) en löptid på mellan ett och två år.

KAPITALRISK

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta expandera verksamheten så att den genererar avkastning till aktieägarna samtidigt som kostnaderna för kapitalet hålls på en rimlig nivå.

För att förändra kapitalstrukturen kan utdelningen höjas eller sänkas, nya aktier kan utfärdas och tillgångar kan säljas.

Kapitalrisken mäts som nettoskuldsättningsgrad innebarande räntebärande skulder, exklusive leasingskulder, minskade med likvida medel i förhållande till eget kapital. Syftet är att skapa handlingsfrihet genom att ha låg skuldsättningsgrad. Nettoskuldsättningsgraden vid de senaste årsskiftena framgår nedan:

Koncernen	2020	2019
Räntebärande skulder	1 188 749	1 185 993
Likvida medel	-616 127	-465 082
Nettoskuld	572 622	720 911
Eget kapital	2 504 432	2 417 327
Nettoskuldsättningsgrad, %	22,9	29,8

Avstämning nettoskuld	Likvida medel	Korta räntebärande skulder inkl. checkkredit	Långa räntebärande skulder	Summa nettoskuld
31/12 2018	291 303	541 106	189 804	-439 607
Via förvärv	–	39 347	–	-39 347
Kursdifferenser	4 752	62 612	–	-57 860
Kassaflöde under året	169 027	11 289	341 835	-184 097
Ej kassaflödespåverkande	–	–	–	0
31/12 2019	465 082	654 354	531 639	-720 911
Via förvärv	–	98 085	97 777	-195 862
Kursdifferenser	-23 500	-5 495	-21 511	3 506
Kassaflöde under året	174 545	-172 596	6 496	340 645
Ej kassaflödespåverkande	–	–	–	–
31/12 2020	616 127	574 348	614 401	-572 622

Leasingskulder ingår inte i koncernens definition av nettoskuld. Totala leasingskulder uppgick till 201 Mkr (199). Betalningar för hyreskontrakt och leasar belastar kassaflödet för 2020 med 75 Mkr (64).

Finansiella instrument per kategori i koncernen

Redovisningsprinciperna för finansiella instrument har tillämpats enligt nedan:

31/12 2020	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
Tillgångar i balansräkningen			
Andra långfristiga fordringar	13 836	–	13 836
Kundfordringar och andra fordringar	629 180	–	629 180
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga fordringar)	–	13 718	13 718
Likvida medel	616 127	–	616 127
Summa	1 259 143	13 718	1 272 861

31/12 2020	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder som värderas till verkligt värde	Summa
Skulder i balansräkningen				
Skulder till kreditinstitut	–	803 797	–	803 797
Checkkredit	–	384 952	–	384 952
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga kortfristiga skulder)	933	–	–	933
Leverantörsskulder	–	203 544	–	203 544
Kommande köpeskilling*	–	–	44 697	44 697
Villkorad köpeskilling	–	–	26 064	26 064
Summa	933	1 392 293	70 761	1 463 987

* 41,7 Mkr värderas till verkligt värde via eget kapital och 3 Mkr via resultatet.

31/12 2019	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
Tillgångar i balansräkningen			
Andra långfristiga fordringar	7 604	–	7 604
Kundfordringar och andra fordringar	678 867	–	678 867
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga fordringar)	–	3 938	3 938
Likvida medel	465 082	–	465 082
Summa	1 151 553	3 938	1 155 491

31/12 2019	Derivat som används för säkringsändamål	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder som värderas till verkligt värde	Summa
Skulder i balansräkningen				
Skulder till kreditinstitut	–	672 309	–	672 309
Checkkredit	–	513 684	–	513 684
Derivatinstrument (som ingår i raden övriga kortfristiga skulder)	2 198	–	–	2 198
Leverantörsskulder	–	224 035	–	224 035
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	38 161	38 161
Summa	2 198	1 410 028	38 161	1 450 387

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020	Koncernen 2019	2020	Moderbolaget 2019
Upplupna personalkostnader	174 495	176 820	14 029	11 698
Upplupna räntor	1 434	651	–	–
Omstruktureringsreserv	15 960	7 749	–	–
Upplupen bonus till kunder	57 131	62 123	–	–
Förutbetalda intäkter	11 366	10 527	–	–
Avtalsskulder	1 623	–	–	–
Övrigt	65 476	55 594	–	–
Totalt	327 485	313 464	14 029	11 698

I omstruktureringsreserven 16 Mkr (7,7) ingår kostnader för omstruktureringsaktiviteter i Tyskland, Kina och Sverige.

Not 28 Övriga kortfristiga skulder

	2020	Koncernen 2019	2020	Moderbolaget 2019
Personalskatter	29 431	22 143	308	317
Moms	31 539	22 719	–	–
Förskott från kunder	6 815	7 371	–	–
Derivatinstrument	933	2 198	–	–
Villkorad tilläggsköpeskilling	7 028	14 602	–	–
Övrigt	14 873	22 431	–	–
Totalt	90 619	91 464	308	317

Förskott från kunder uppgår till 6,8 Mkr (7,4) och utgör avtalsskuld.

Not 29 Ställda säkerheter

	2020	Koncernen 2019	2020	Moderbolaget 2019
Företagsinteckningar	419 038	269 957	146 000	–
Fastighetsinteckningar	150 024	170 116	–	–
Aktier	602 602	454 157	13 381	13 381
Tillgångar med äganderättsförbehåll	8 051	–	–	–
Totalt	1 179 715	894 230	159 381	13 381

Not 30 Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser samt åtaganden

Koncernen har eventualförpliktelser avseende garantiförbindelser och ärenden som uppkommit i den normala affärsverksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa eventualförpliktelser. I sin normala affärsverksamhet har koncernen och moderbolaget lämnat följande förpliktelser/ansvarsförbindelser. Koncernen har inte identifierat några materiella åtaganden som inte redovisas i de finansiella rapporterna.

	2020	Koncernen 2019	2020	Moderbolaget 2019
Garantier	29 162	36 571	0	0
Pensionsåtaganden	400	386	0	0
Erhållet lokaliseringsstöd	1 500	1 500	0	0
Totalt	31 062	38 457	0	0

Not 31 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och den verkställande direktören föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	174 394
Överkursfond	279 000
Årets resultat	-30 542
Summa	422 852
Disponeras enligt följande	
Till aktieägarna lämnas ordinarie utdelning om 3,00 kr per aktie	180 787
I ny räkning balanseras	242 065

Not 32 Ej kassaflödespåverkande poster

	2020	Koncernen 2019	2020	Moderbolaget 2019
Avskrivningar	239 676	230 742	30	41
Försäljning anläggningstillgångar	-400	-1 292	-	902
Omvärdering tilläggsköpeskillning	-17 200	-	-	-
Resultat i intressebolag	-400	-217	-	-
Totalt	221 676	229 233	30	943

Not 33 Rörelseförvärv

2020

Metrol Springs Ltd

Den 2 januari 2020 förvärvade Lesjöfors 100 procent av aktierna i det engelska företaget Metrol Spring Ltd, som är en ledande tillverkare av verktygsfjädrar, specialtillverkade gasfjädrar samt har ett egenutvecklat sortiment av konventionella gasfjädrar. Metrol har ytterligare kompletterat sitt erbjudande med linjära ställdon och andra produkter. Bolaget omsätter ungefär 7 MGBP med god lönsamhet och har en diversifierad kundbas inom allmänna industrin och fordonsindustrin i Storbritannien, Europa, USA och Asien.

PA Ventiler AB

Den 6 februari 2020 förvärvade Beijer Tech, via Lundgrens Sverige AB, 100 procent av aktierna i PA Ventiler AB som är lokaliserat i Lindome, Göteborg. PA Ventiler bedriver försäljning av ventiler till framförallt pappers- och cellulosaindustrin samt kemisk- och petrokemisk industri. Bolaget omsätter ca 27 Mkr och har en god lönsamhet.

INU-gruppen

Den 31 augusti slutfördes transaktionen där Beijer Tech förvärvat INUInvest AB, med verksamhet i INUstyr AB med systerbolag, genom ett nybildat bolag BeijerInu AB där Beijer Tech har förvärvat 75 procent av aktierna. INUstyr är verksamt inom fastighetsautomation och erbjuder energieffektiva lösningar för offentliga och privata kunder i Sverige. Genom systemintegration och samordning fokuserar företaget på helhetslösningar för inomhusmiljö, främst i kommersiella och specialfastigheter. INU-gruppen omsätter ca 110 Mkr.

Förvärvskalkyl (Mkr)

Köpeskillning	176,3
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	3,8
Därav innehav utan bestämmande inflytande, 25 procent	-17,8
Goodwill	154,5
Kontant del av köpeskillningen	157,9
Köpeskillning som erlaggs inom fem år	44,7

Byggnader och mark	34,1
Maskiner och inventarier	21,6
Övriga immateriella tillgångar	28,0
Varulager	21,1
Fordringar	38,0
Likvida medel	33,3
Räntebärande skulder	-128,1
Ikke räntebärande skulder	-44,2
Summa	3,8

Köpeskillning – kassautflöde (Mkr)

Kassaflöde för att förvärva dotterbolag, efter avdrag för det förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskillning	157,9
Lån till ägarbolaget Beijer Inu	94,3
Avgå: Förvärvade likvida medel	-33,3
Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten	218,9

Förvärvskalkylen har främst uppdaterats under året med avseende på värderingen av villkorade köpeskillningar. Goodwill består av teknikkunnande, ej avskiljbara kundrelationer samt synergieffekter. Transaktionskostnader för förvärven har belastat resultatet med 3,7 Mkr.

Skuldförd köpeskillning om 41,4 Mkr avser nuvärdet av uppskattad köpeskillning vid ett planerat förvärv av minoritetsägarnas aktier under år 2025. Det beloppet redovisas direkt mot eget kapital, och har därför minskat eget kapital i koncernen med motsvarande belopp. Det finns dessutom 3 Mkr kvarvarande köpeskillning från 2020 års förvärv som ska erläggas inom 5 år. Finns inga kvarvarande villkorade köpeskillningar rörande årets förvärv. Total skuld för förvärv gjorda 2020 och tidigare är uppgår till 29 Mkr (38) varav 7 Mkr är kortfristig skuld (not 28). Under perioden januari–december 2020 bidrog förvärven med 138 Mkr i nettoomsättning och 21 Mkr i rörelseresultat. Om samtliga förvärv hade gjorts 1 januari 2020 hade de påverkat koncernens nettoomsättning med 208 Mkr och rörelseresultatet med 36 Mkr.

2019**Encitech Connectors AB**

Den 5 mars 2019 förvärvade Beijer Tech 100 procent av aktiekapitalet Encitech Connectors AB i Halmstad. Bolaget är tillverkare och distributör av elektronikkomponenter. Nettoomsättningen är ca 50 Mkr på årsbasis varav cirka 70 procent exporteras till ett tjugotal länder.

Codan AS

Den 3 maj 2019 förvärvade Beijer Tech 100 procent av aktiekapitalet i det norska bolaget Codan AS. Bolaget är en leverantör av slangar, kopplingar och injektionssystem och omsätter drygt 30 MNOK på den norska marknaden.

Spibelt Beheer B.V.

Den 13 maj 2019 förvärvade Lesjöfors 100 procent av aktiekapitalet i det holländska bolaget Spibelt Beheer B.V. där de rörelsedrivande bolagen Tribelt och De Spiraal ingår. De Spiraal tillverkar fjädrar och tråddetaljer till industrin medan Tribelt producerar industriella transportband för livsmedels-, process- och läkemedelsindustrin. Bolagen är väl etablerade på marknaden och har stabila kundrelationer och bred kundbas. Totalt omsätter bolagen cirka 14 MEUR på den europeiska marknaden.

KTT Tekniikka Oy

Den 5 juni 2019 förvärvade Beijer Tech 100 procent av aktiekapitalet i det finska bolaget KTT Tekniikka Oy. Bolaget erbjuder ett brett sortiment av mekaniska transmissionsprodukter samt service på den finska marknaden. Kunderna finns inom pappers och massa-, verkstads- och processindustrin. Bolaget omsätter cirka 7,5 MEUR i Finland.

Förvärvskalkyl

Köpeskillingar	321,7
Nettotillgångar värderade till verkligt värde	145,9
Goodwill	175,8
Kontant del av köpeskillingen	273,8
Köpeskillning som erläggs inom tre år	47,9

Nettotillgångar värderade till verkligt värde bestående av (Mkr)

Byggnader och mark	80,7
Maskiner och inventarier	48,3
Övriga immateriella tillgångar	8,1
Varulager	56,5
Fordringar	47,3
Likvida medel	9,3
Räntebärande skulder	-43,2
Ikke räntebärande skulder	-61,1
Summa	145,9

Köpeskillning – kassautflöde (Mkr)

Kassautflöde för att förvärva dotterbolag, efter avdrag för det förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskillning	273,8
Förvärv från säljaren av fordringar på förvärvat bolag	18,2
Avgår: Förvärvade likvida medel	-9,3
Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten	282,7

Goodwill består av teknikkunskande, ej avskiljbara kundrelationer samt synergieffekter. Förvärvskalkylerna för förvärv gjord 2019 är fastställda.

Not 34 Närståendetransaktioner

Moderbolaget har fakturerat dotterbolagen management fee på 18,2 Mkr (18,2). Närstående i övrigt omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och andra bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av familjen Wall. Utöver löner och styrelsearvoden har det under året inte förekommit några väsentliga transaktioner med sådana närstående. Se not 17 för information om transaktioner med intressebolag samt not 2 avseende personal.

Not 35 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Not 36 Definitioner

Beijer Alma presenterar vissa finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal och indikatorer ger värdefull kompletterande information till intressenter och ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets finansiella utveckling, finansiella ställning och trender i verksamheten.

Vid beräkning av nyckeltal där genomsnittliga kapitalvärden sätts i förhållande till resultaträkningsmått beräknas kapitalvärdenas genomsnitt på respektive periods öppningsbalans och alla kvartalsbalanser inom perioden och resultaträkningsmåtten annualiseras.

Avkastning på eget kapital Resultat efter finansnetto, med avdrag för 21,4 procent skatt, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital Resultat efter finansnetto, med tillägg för räntekostnader, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Direktavkastning Utdelning per aktie i förhållande till börskurs.

Eget kapital Med eget kapital avses eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Fakturerings, omsättning, försäljning Begreppen fakturerings, omsättning, försäljning avser, då inget annat anges, nettoomsättning.

Nettoskuld Räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, med avdrag för likvida medel.

Nettoskuldssättningsgrad Nettoskuld i relation till eget kapital.

Orderingång Beställning från kunder av vara eller tjänst till fastställda villkor.

P/E tal Vinst per aktie dividerat med börskurs.

Resultat per aktie Redovisat resultat med avdrag för skatt, i relation till utestående antal aktier.

Resultat per aktie efter schablonskatt Resultat efter finansnetto, med avdrag för 21,4 procent skatt, i relation till utestående antal aktier.

Resultat per aktie efter skatt efter utspädning Redovisat resultat med avdrag för skatt, i relation till utestående antal aktier justerat för potentiella aktier som ger upphov till utspädningseffekt.

Resultat, vinst Begreppet resultat och vinst avser, då inget annat anges, resultat efter finansnetto.

Räntetäckningsgrad Resultat efter finansnetto, plus finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal Rörelseresultat i relation till nettoomsättning

Skuldssättningsgrad Summan av räntebärande skulder, exklusive leasingkulder, i relation till eget kapital.

Soliditet Eget kapital i relation till balansomslutning.

Sysselsatt kapital Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

Utdelningsandel Utdelning i förhållande till redovisat resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Ytterligare information om alternativa nyckeltal finns på hemsidan.

Styrelsens underskrifter

Dessa koncernräkenskaper har godkänts av Bolagets styrelse den 15 februari 2021.

Balans- och resultaträkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 23 mars 2021.

Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har

upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Uppsala den 1 mars 2021

Beijer Alma AB (publ)

Johan Wall
Styrelsens ordförande

Johnny Alvarsson
Styrelseledamot

Carina Andersson
Styrelseledamot

Oskar Hellström
Styrelseledamot

Hans Landin
Styrelseledamot

Caroline af Ugglas
Styrelseledamot

Anders Ullberg
Styrelseledamot

Cecilia Wikström
Styrelseledamot

Henrik Perbeck
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 1 mars 2021

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne

Revisionsberättelse

Till årsstämman i
Beijer Alma AB (publ), org.nr 556229-7480

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Beijer Alma AB för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27–30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 27-64 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27–30. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2019 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 3 mars 2020 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering och existens av varulager

Se not 19 och redovisningsprinciper på sidan 44 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

- Beijer Almas varulager per 31 december 2020 uppgår till MSEK 945, motsvarande 20 % av koncernens totala tillgångar.
- Varulagret består av råmaterial, produkter i arbete och färdigvaror. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Vid bedömning av nettoförsäljningsvärdet görs antaganden om försäljningspris, försäljningskostnader samt varulagrets säljbarhet för att fastställa inkurans. Inkuransmodellerna är anpassade till verksamhetens art inom koncernens tre dotterbolag.
- Förändringar i antaganden och bedömningar kan ha väsentlig effekt på de finansiella rapporterna och därför har vi identifierat värdering av varulager som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur området har beaktats i revisionen

- Vi har informerat oss om och utvärderat ledningens process för lagerredovisning inklusive processen för att identifiera och bedöma lagerinkurans. Vi har inspekterat bolagets inkuranstrappor för att bedöma huruvida de är överensstämmande med koncernens redovisningsprinciper, konsekvent tillämpade och ger en rättvisande bild av verklig inkurans.
- Vi har deltagit vid lagerinventeringar samt utvärderat inventeringsrutinen vid flertalet lagerställen.
- Vi har stickprovsvis utvärderat rimligheten i produktkalkyler för produkter i arbete och färdigvarulager samt testat inköpspriser av varulager.
- Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de över-

ensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin värdering av varulager och att de i allt väsentligt motsvarar upplysningarna som ska lämnas enligt IFRS.

Värdering av kundfordringar

Se not 20 och redovisningsprinciper på sidan 45 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

- Beijer Almas kundfordringar per 31 december 2020 uppgår till MSEK 629 miljoner kronor, motsvarande 13 % av koncernens totala tillgångar.
- Covid-19 har inneburit en utökad risk för kreditförluster.
- Värdering av kundfordringar baseras på företagsledningens bedömningar och principer för reservering av osäkra kundfordringar.
- Förändringar i antaganden och bedömningar kan ha väsentlig effekt på de finansiella rapporterna och därför har vi identifierat värdering av kundfordringar som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur området har beaktats i revisionen

- Vi har informerat oss om och utvärderat koncernens ordinarie process för genomgång av kundfordringar inklusive rutiner för att identifiera osäkra kundfordringar såväl som de extra insatser som har gjorts under året som en följd av Covid-19. Vidare har vi utvärderat företagsledningens uppskattningar och bedömningar för nedskrivningsbehov av osäkra kundfordringar.
- Vi har tagit del av förfallostruktur och historiska förluster och jämfört med företagsledningens prövningar.
- Vi har också kontrollerat fullständigheten i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen har tillämpat i sin värdering av kundfordringar och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–26. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i

övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentlig-

heter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Beijer Alma AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 27–30 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Beijer Alma ABs revisor av bolagsstämman den 25 mars 2020. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2020.

Stockholm den 1 mars 2021

KPMG

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Årsstämmoinformation

Beijer Almas årsstämma äger rum tisdagen den 23 mars 2021 och genomförs genom förhandsröstning (poströstning) på grund av pågående pandemi. Det blir alltså ingen fysisk årsstämma i år.

Anföranden av styrelseordföranden och den verkställande direktören kommer att finnas tillgängligt på bolagets webbplats, www.beijeralma.se, från den 23 mars 2021. Information om de vid årsstämman fattade besluten offentliggörs den 23 mars 2021 så snart utfallet av röstningen är slutligt sammanställt.

DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i stämman genom förhandsröstning ska:

- dels vara införd i eget namn av Euroclear förda aktieboken den 17 mars 2021.
- dels senast den 22 mars 2021 anmält sitt deltagande genom att ha avgett sin förhandsröst (genom ett särskilt formulär) så att förhandsrösten är Euroclear tillhanda senast den dagen.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste ha registrerat aktierna i eget namn hos Euroclear. Sådan registrering ska vara verkställd senast den 17 mars 2021 och bör begäras i god tid dessförinnan.

Mer information om årsstämman och instruktioner för förhandsröstningen finns i kallelsen och på bolagets webbplats www.beijeralma.se.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om 3,00 kr per aktie (2,50). Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 25 mars 2021. Beslutar årsstämman enligt förslaget beräknas utdelning komma att utsändas via Euroclear med början den 30 mars 2021.

ÄRENDE

Fullständig kallelse med föredragningslista och beslutsförslag finns på bolagets webbplats www.beijeralma.se samt kan även beställas via e-post info@beijeralma.se eller telefon 018-15 71 60.

KALENDER

2021	23 mars	Årsstämma
	26 april	Kvartalsrapport 1 januari–31 mars
	19 augusti	Kvartalsrapport 1 april–30 juni
	26 oktober	Kvartalsrapport 1 juli–30 september
2022	februari	Bokslutskommuniké
	30 mars	Årsstämma

RAPPORTER

Rapporter kan beställas från
Beijer Alma AB, Box 1747
751 47 Uppsala
telefon 018-15 71 60
eller via beijeralma.se

Bokslutskommuniké och kvartalsrapporter publiceras på beijeralma.se.
Tryckt årsredovisning skickas endast till de aktieägare som tackat ja till detta.

Du hittar alltid aktuell och uppdaterad information på www.beijeralma.se

KONTAKT

HENRIK PERBECK

Vd och koncernchef
telefon 018-15 71 60
e-post henrik.perbeck@beijeralma.se

ERIKA STÅHL

Ekonomichef
telefon 018-15 71 60
e-post erika.stahl@beijeralma.se

ADRESSER

BEIJER ALMA AB/huvudkontor

Box 1747, 751 47 Uppsala
telefon 018-15 71 60
e-post info@beijeralma.se
beijeralma.se

LESJÖFORS AB/huvudkontor

Köpmangatan 2, 652 26 Karlstad
telefon 054-13 77 50
e-post info@lesjoforsab.com
lesjoforsab.com

HABIA CABLE AB/huvudkontor

Box 5076, 194 05 Upplands Väsby
telefon 08-630 74 40
e-post info@habia.com
habia.com

BEIJER TECH AB/huvudkontor

Box 2120, 135 02 Tyresö
telefon 070-564 70 29
e-post info@beijertech.se
beijertech.se

