

WiFi/5G



Elnät



Laddinfrastruktur



ÅRSREDOVISNING 2020

Digitaliseringer ...



Innehåll

Verksamhet

Detta är BEIJER GROUP	5
Viktiga händelser och nyckeltal	6
VD har ordet	8
Aktien i Beijer Electronics Group AB	10

Om vår verksamhet

Koncernstrategi	12
Lösningar i vardagen	14
Affärsenhet Westermo	16
Affärsenhet Beijer Electronics	24
Affärsenhet Korenix	30
I kontakt med våra marknader	34
Hållbarhetsrapport 2020 – sammanfattning	36

Finansiell information

Finansiell information	41
Förvaltningsberättelse	42
Koncernens resultaträkning	46
Rapport över totalresultatet	46
Koncernens balansräkning	47
Koncernens förändring i eget kapital	48
Koncernens kassaflödesanalys	49
Moderbolagets resultaträkning	50
Moderbolagets balansräkning	50
Moderbolagets förändring i eget kapital	52
Moderbolagets kassaflödesanalys	53
Noter	54
Bolagsstyrningsrapport 2020	90
Styrelsens försäkran	94
Styrelse och revisor	95
Revisionsberättelse	96
Ledande befattningshavare.....	100

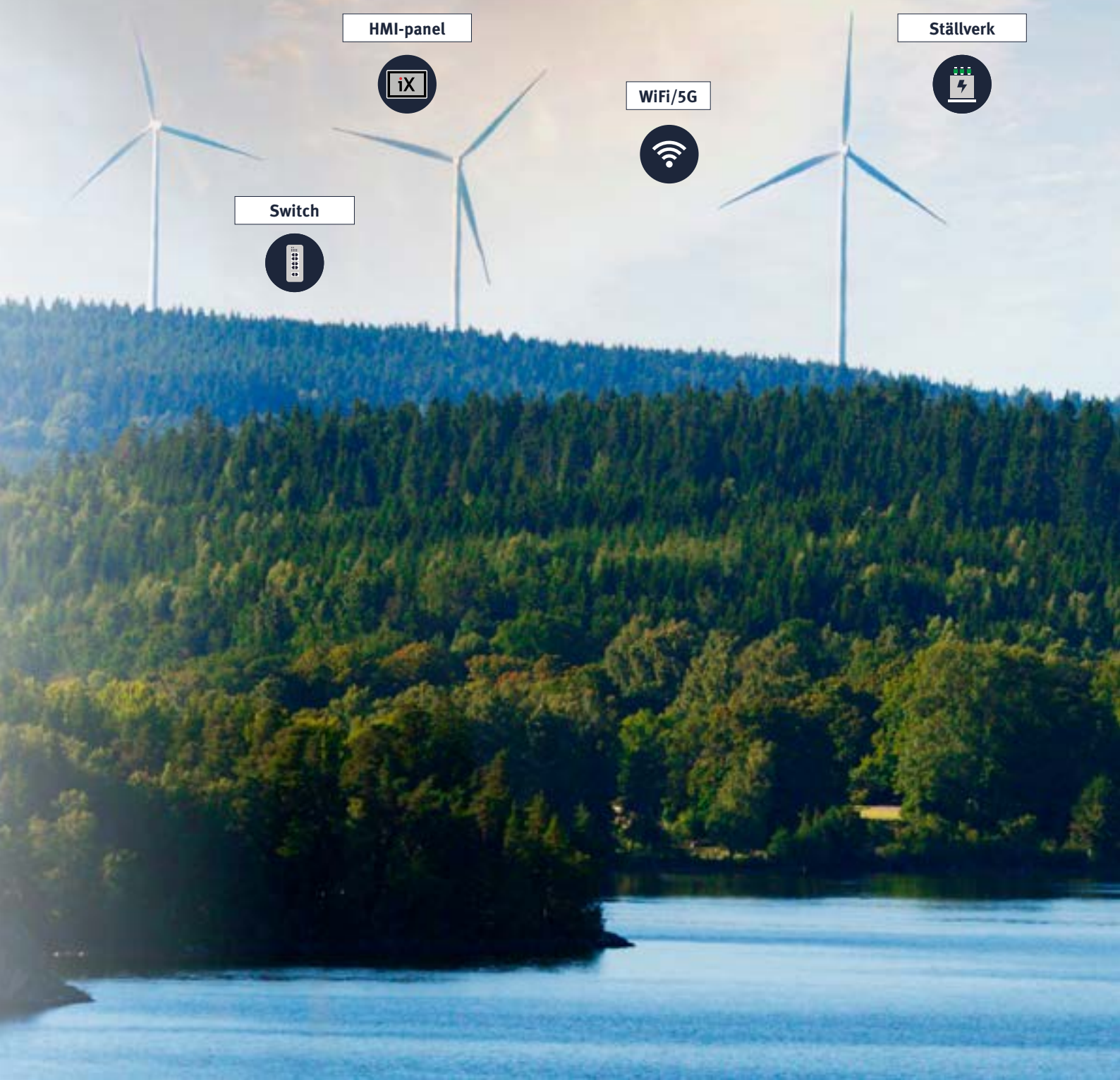
Investerar- och aktieägarinformation

Fem år i sammandrag	102
Definitioner	104
Kallelse till årsstämma	106

I takt med att allt fler använder elbilar och andelen elbilar växer krävs fler och fler laddstationer – i parkeringsgarage och vid utomhusparkeringar såväl nära hemmet som nära arbetsplatser samt längs landsvägar. Det ställer ökade krav på en effektiv elförsörjning med smarta och uppkopplade elnät. BEIJER GROUP levererar olika lösningar till energisektorn, bland annat operatörspaneler till laddstationer och utrustning för att digitalisera elnät.



... banar väg för smarta elnät som krävs när elproduktionen blir mer småskalig och utspridd i takt med att väderberoende och förnybar el som vindkraft och solpaneler byggs ut. Smarta elnät kan balansera utbud och efterfrågan samt skapa lagring av el. Internet-uppkopplade intelligenta mätare och sensorer ger detaljerad förbrukningsinformation i realtid. BEIJER GROUP levererar lösningar till intelligenta elnät.



DETTA ÄR BEIJER GROUP

BEIJER GROUP är en teknikkoncern som erbjuder avancerade digitala lösningar för säker kontroll, styrning och kommunikation mellan maskin-maskin och människa-maskin i krävande miljöer där tillförlitlighet och hög kvalitet är kritiska faktorer.

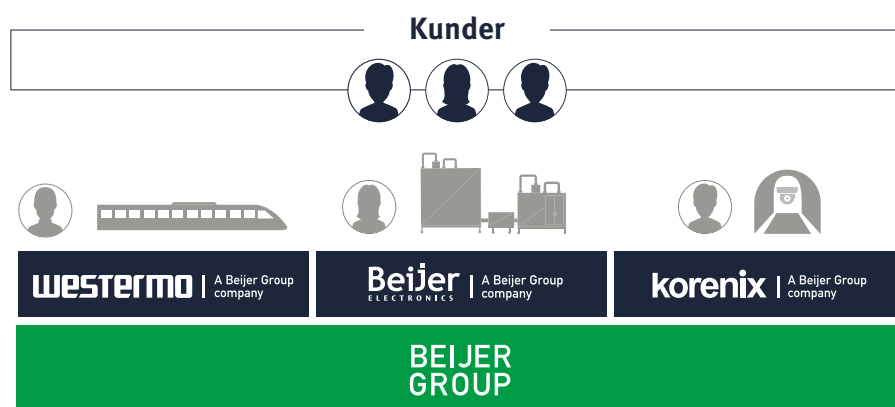
BEIJER GROUP har stark närvaro på växande marknader och segment som kännetecknas av digitalisering. Erbjudandet består av egna och till stor del nyutvecklade produkter, vilket bidrar till goda framtidsutsikter och stor potential till hög och lönsam tillväxt.

Med digitaliseringen som viktigaste underliggande drivkraft växer koncernen organiskt i takt med att investeringar sker till exempel inom infrastruktur, transporter och energi. Behov av mer resurssnål styrning och optimering av processer för ökad hållbarhet bidrar också till en växande affär.

Intäktsmodellen bygger på nära samarbete med kunderna i långsiktiga utvecklingsprojekt. Den färdiga produkten, där hård- och mjukvara kombi-

neras, inkluderas i kundernas helhetslösningar med livscykler på uppemot tio år. Det ger repetitiva och stabila intäkter under lång tid. Därutöver ger framtida uppdateringar av mjukvara möjlighet till utökade affärer.

BEIJER GROUPS filosofi bygger på en hög grad av decentralisering. Självständiga dotterbolag med resultatansvar styrs med hjälp av tydliga värderingar och central uppföljning. En stark och positiv företagskultur underlättar processen att rekrytera och behålla medarbetare med den spetskompetens inom teknologi som krävs för att framtidssäkra produktutvecklingen.



BEIJER GROUP utgörs av tre fristående och kompletterande affärsenheter inom industriell digital teknologi: Westermo, Beijer Electronics och Korenix. Koncernen Beijer Electronics Group benämns genomgående BEIJER GROUP i årsredovisningen.

Viktiga händelser 2020

BEIJER GROUP

BEIJER GROUPS verksamhet präglades i stor utsträckning av Covid-19 under 2020. Koncernen sätter människors hälsa och säkerhet i första rummet. Under 2020 vidtogs en rad åtgärder för att minska smittspridningen av Covid-19 samtidigt som målet var att verksamheten skulle upprätthållas i största möjliga utsträckning.



Styrelsen beslutade även att genomföra ett åtgärdsprogram som innebar en neddragning av antalet anställda med cirka 40 medarbetare inom affärsenheterna Korenix och Beijer Electronics med besparingar på 40-45 mkr på årsbasis.

Styrelsen beslutade i mars 2020 i enlighet med beslut på årsstämman 2019 att emittera 66 298 C-aktier med ett kvotvärde om 0,33 kronor. Emissionen riktades till ett finansiellt institut och återköptes omedelbart av bolaget. De återköpta C-aktierna avses vid leverans till anställda år 2022 omvandlas till stamaktier, i enlighet med villkoren för incitamentsprogrammet LTI 2019/2022.

I enlighet med beslut på årsstämman 2020 har ett aktiebaserat incitamentsprogram genomförts. Utfallet innebar att moderbolaget i linje med beslutat program emitterade 99 538 aktier under första kvartalet 2021.

Westermo

Westermo lanserade den första produkten i nästa generations industriella Ethernet-switchar samt nya versioner av mjukvaror med mer funktionalitet och nya trådlösa routrar. Integrationen av förvärvet Neratec slutfördes under året. Westermo invigde en tillbyggnad till anläggningen i Stora Sundby vilket ökar tillverkningskapaciteten. Affärsenheten erhöll flera större ordrar inom tågströmkraft. Efter räkenskapsårets utgång tecknade Westermo i januari 2021 ett leveransavtal om minst 25 miljoner euro (drygt 250 mkr) över en femårsperiod med tågströmkraften Alstom.



2020



Beijer Electronics

Beijer Electronics genomförde ett åtgärdsprogram som har sänkt affärsenhetens långsiktiga kostnadsnivå. Beijer Electronics slutförde utfasningen av fyra gamla produktfamiljer och X2-serien svarade för över 60 procent av försäljningen 2020. Under året lanserades en större uppgrädering av mjukvaran iX och ett nytt partnerprogram – UNITED – introducerades. Samarbetet med Korenix löpte enligt plan och det beslutades även att utöka och fördjupa samarbetet.

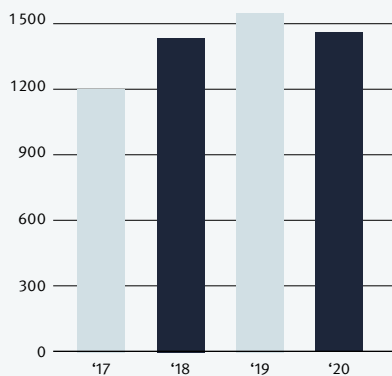


Korenix

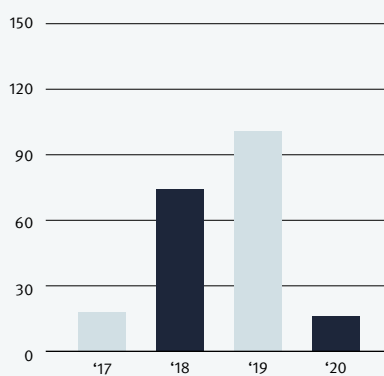
Korenix lanserade de första produkterna baserade på den nya plattformen – Korenix OS plattform – som utgörs av såväl mjukvara som hårdvara. Plattformen innebär avsevärt högre kapacitet, hastighet och funktionalitet. Korenix genomförde ett åtgärdsprogram som har sänkt affärsenhetens långsiktiga kostnadsnivå. Samarbetet med Beijer Electronics löpte enligt plan och det beslutades att även utöka och fördjupa samarbetet.

Nyckeltal 2020

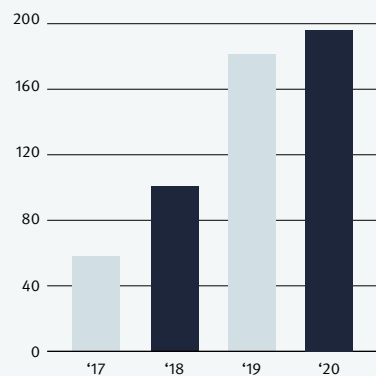
Omsättning (mkr)



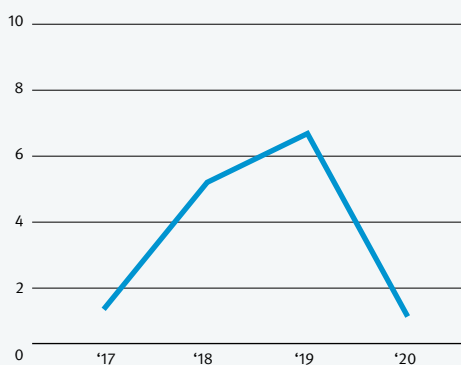
Rörelseresultat (mkr)



Operativt kassaflöde (mkr)



Rörelsemarginal (%)



Nyckeltal

	2020	2019	2018
Omsättning, mkr	1 437,7	1 558,7	1 417,2
Rörelseresultat före avskrivningar, mkr	164,3	227,2	150,6
Rörelsemarginal före avskrivningar, %	11,4	14,6	10,6
Rörelseresultat, mkr	15,8	103,5	73,9
Rörelsemarginal, %	1,1	6,6	5,2
Resultat efter skatt, mkr	-6,1	65,0	43,5
Resultat per aktie, kr	-0,20	2,27	1,52
Utdelning per aktie, kr ^{a)}	0,00	0,00	0,50
Soliditet, %	34,0	33,7	43,3

a) Styrelsens förslag till utdelning.

Nyckeltal, anställda

	2020	2019	2018
Medeltal anställda	790	773	713
Omsättning per anställd, mkr	1,8	2,0	2,0
Rörelseresultat före avskrivningar per anställd, tkr	208,0	294,0	211,2
Rörelseresultat per anställd, tkr	20,0	133,9	103,7
Anställda inom FoU	182	165	149
Fördelning män/kvinnor, %	68/32	68/32	66/34

189
miljoner kronor

Produktutvecklingsutgifter

Produktutvecklingen har under 2020 legat på en fortsatt hög nivå för framtida tillväxt och som andel av omsättningen ökade den något.

Kultur och värderingar är nära kopplade till koncernens strategi

BEIJER GROUP tar nya avstamp efter det gångna året som dominerades av den globala spridningen av Covid-19. Även om pandemin ännu inte är över och det råder osäkerhet om den fortsatta utvecklingen på kort sikt kan BEIJER GROUP gå stärkt ur den ekonomiska krisen.

De åtgärder vi genomförde under 2020 har skapat en solid plattform för lönsam tillväxt när efterfrågan tar fart igen. Åtgärdsprogrammet fick avsedd effekt och har sänkt den långsiktiga kostnadsnivån. Våra selektiva satsningar inom produktutveckling har löpt enligt plan och vi har fortsatt att hålla en hög nivå på kundaktiviteter. Koncernen har heller inte tappat några viktiga kunder. Kassaflödet utvecklades starkt även om koncernen visade ett lägre rörelseresultat under helåret. Den finansiella ställningen förbättrades och nettoskulden minskade.

Långsiktig strategi som en renodlad teknikkoncern ligger fast

Vår långsiktiga strategi, som utformades 2016, ligger fast. BEIJER GROUP har utvecklats till en renodlad teknikkoncern där egenutvecklade produkter och tjänster främst i form av mjuk- och hårdvara numera svarar för över 90 procent av försäljningen. Strategin är att koncernens befintliga och eventuella framtida bolagsinnehav ska ha produkter och tjänster med ett högt tekniskt innehåll. Merparten av försäljningen under 2020 utgjordes av nya produkter som utvecklats de senaste fyra åren.

Vi identifierar löpande tillväxtmarknader med digitaliseringen som den viktigaste och gemensamma drivkraften för tillväxt. Dessutom kan pandemin påskynda digitaliseringen. Koncernens affärsenheter

fokuserar på utvalda segment som infrastruktur, transporter och energi som ofta verkar i krävande och utsatta miljöer. Koncernens lösningar är därför robusta och speciellt utvecklade för att tillgodose kundernas höga krav på tillförlitlighet och driftsäkra system eftersom de är affärskritiska för kunden. Affärsenheternas organiska tillväxt går i takt med investeringar inom de utvalda segmenten. Långsiktigt växer marknaderna med minst tio procent per år.

Intäktsmodellen bygger på ett nära samarbete med kunderna i långsiktiga utvecklingsprojekt. Den färdiga produkten, som består av både mjuk- och hårdvara, är specifik för och inkluderas i kundernas helhetslösningar med livscykler upp emot tio år. Det ger repetitiva och stabila intäkter under lång tid. Därutöver ger framtida uppgraderingar av mjukvara möjlighet till utökade affärer.

Organisk tillväxt på minst tio procent med 15 procent i rörelsemarginal

Strategin sammantaget utmynnar i att BEIJER GROUPS olika bolagsinnehav ska ha kapacitet att visa en organisk tillväxt på minst tio procent per år och ha en potential att nå en rörelsemarginal på 15 procent.

Det ekonomiska utfallet under pandemiåret 2020 blev ett hack i kurvan efter tre år med en tillväxt på tolv procent per år i genomsnitt. Covid-19 påverkade hela världsekonomin med vikande efterfrågan vilket gjorde att även BEIJER GROUP visade en lägre orderingång och omsättning under året. Lägre försäljningsvolymerna påverkade resultatet som även belastades med kostnader för åtgärdsprogrammet och negativa valutaeffekter.

Westermo visade trots utmaningarna god stabilitet

Affärsenheten Westermo kunde trots utmaningarna visa en god stabilitet. Orderingång och försäljning steg under året tack vare förvärvet 2019. Resultatet minskade något men Westermo visade ändå en acceptabel rörelsemarginal på drygt elva procent.

Affärsenheten har även hållit uppe tempot avseende olika strategiska initiativ. Westermo lanserade den första produkten i nästa generations industriella Ethernet-switchar samt nya versioner av mjukvara med mer funktionalitet och nya trådlösa

routerar. Westermo invigde under året en tillbyggnad till anläggningen i Stora Sundby vilket frigjort yta för att ytterligare utöka tillverkningskapaciteten på ett effektivt sätt.

Affärsenheten Beijer Electronics hade ett tufft år med minskad efterfrågan, särskilt i USA. Försäljningen minskade även i Europa medan den ökade i Asien. Det gav en ofördelaktig produktmix med lägre bruttomarginal som följd. Resultatet påverkades alltså av både en

” Resultatet minskade något men Westermo presterade en acceptabel lönsamhet 2020.



lägre volym och en lägre marginal. Besparingarna kunde inte fullt ut kompensera för resultatnedgången utan affärsenheten gjorde en förlust för helåret.

Affärsenheten Korenix visade på förbättring under det fjärde kvartalet och kunde vända en förlust till vinst. Resultatet för helåret var dock negativt beroende på en lägre försäljning.

Medarbetarna har hanterat pandemins utmaningar väl

Sammantaget är vi inte tillfreds med försäljning och resultat under 2020, som dock i allt väsentligt beror på externa faktorer. Vi tog i början av 2020 det strategiska beslutet att sänka kostnaderna genom åtgärdsprogrammet men samtidigt behålla utveckling och säljorganisation intakta för att inte tappa tempo långsiktigt, vilket påverkat resultatet på kort sikt. Våra utvecklingsutgifter steg något under året men våra satsningar har tidigare visat på relativt korta återbetalningstider.

Jag vill också särskilt betona att organisationen har hanterat pandemins utmaningar väl. BEIJER GROUP har en decentraliserad struktur med självständiga affärsenheter. Gemensamt för koncernen och affärsenheterna har varit att slå vakt om organisationens kompetens.

Medarbetarnas insatser och kompetens har varit avgörande för att i möjligaste mån parera effekterna av Covid-19 och den ekonomiska krisen. Det är de enskilda individernas professionella prestationer med stöd av varandra och tillgång till koncernens resurser som skapar resultaten. Ledorden är frihet under ansvar. Individuell frihet ger utrymme för kreativitet. Med det följer också individuellt ansvar att följa lagar, regler och företagets riktlinjer för att driva en hållbar verksamhet.

Hållbarhet är en viktig del och ska vara integrerad i verksamheten hos BEIJER GROUP. Det är även värt att påpeka att våra produkter och tjänster, som ofta ingår som en del av våra kunders lösningar, bidrar till en mer hållbar värld. Som exempel kan nämnas effektiva processer som minskar förbrukningen av energi och material, lösningar till vattenrening samt utrustning till vindkraft och solenergi. Läs gärna vår hållbarhetsrapport som publiceras i sin

helhet separat. En sammanfattning av rapporten återges också i årsredovisningen.

Prioriteringar 2021

På kort sikt råder det osäkerhet om utvecklingen under 2021. Vi kan ändå ta fasta på ett antal positiva signaler. Westermo ingick i januari ett betydande leveransavtal om minst 250 mkr över en femårsperiod med tågtilverkaren Alstom. Avtalet vittnar om Westermos internationella konkurrenskraft och det medför stigande leveranser kommande år. Westermo fullföljer satsningarna på de nya prioriterade segmenten eldistribution och järnvägsinfrastruktur och har som mål att slutföra integrationen av Virtual Access. Härutöver stärker Westermo sitt servicekoncept med att erbjuda kunderna serviceavtal på olika nivåer.

Beijer Electronics och Korenix inledde det nya året med en lägre omkostnadsnivå. Beijer Electronics samarbete med hisstillverkaren Otis har löpt enligt plan och serieleveranser startade under det andra halvåret 2020. Leveranserna kommer successivt att öka framöver. Avtalet med Otis innebär leveranser av displaylösningar till ett värde av cirka 150 mkr över en treårsperiod. Under 2020 introducerade Korenix de första produkterna baserade på den nya plattformen – Korenix OS plattform. Affärsenheten kommer att utveckla och lansera ytterligare ett 30-tal produkter kommande år. Under 2021 kommer Korenix även anpassa befintliga produkter till den nya plattformen.

” BEIJER GROUP har goda förutsättningar att leverera förbättrade ekonomiska utfall kommande år.

Samarbetet mellan Beijer Electronics och Korenix fördjupades under 2020. Försäljningen till Korenix kunder i Europa hanteras av Beijer Electronics säljorganisation som nu kan marknadsföra och sälja både Korenix produkter och en kombination av affärsenheternas produktprogram. En samordning av försäljningen i USA och Asien har också initierats och implementeras under 2021. Affärsenheterna har även samordnat leveranskedjor i Europa och Taiwan och Korenix lagerhantering har överförts till Beijer Electronics europeiska centrallager. Samarbetet förväntas resultera i ytterligare effektivitetsvinster under 2021. Det viktigaste för båda affärsenheterna är att återställa lönsamheten.

Utsikter inför 2021

Vi hyser sammantaget tillförsikt inför framtiden. Givet den information som funnits tillgänglig hittills under 2021 bedömer vi att marknaden kan komma att återhämta sig under året. Det ger BEIJER GROUP goda förutsättningar att visa ett bättre ekonomiskt utfall för 2021 jämfört med 2020.

Per Samuelsson
VD och koncernchef

Aktien i Beijer Electronics Group AB

Aktien i Beijer Electronics Group AB är sedan i juni år 2000 noterad på Nasdaq OMX Nordic Stockholm Small Cap-lista med tickersymbol BELE. En handelspost motsvarar 300 aktier.

Emission av C-aktier

Styrelsen beslutade i mars i enlighet med beslut på årsstämman 2019 att emittera 66 298 C-aktier med ett kvotvärde om 0,33 kronor. Emissionen riktades till ett finansiellt institut och återköptes omedelbart av bolaget. De återköpta C-aktierna avses vid leverans till anställda år 2022 omvandlas till stamaktier, i enlighet med villkoren för incitamentsprogrammet LTI 2019/2022.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgår till 9 617 467 kronor fördelat på 28 852 400 aktier, varav 28 627 219 stamaktier och 225 181 C-aktier per den sista december 2020. Aktiekapitalet skall vara lägst 5 000 000 kronor och högst 20 000 000 kronor. Varje aktie har ett kvotvärde på 0,33 krona. Samtliga aktier äger lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. Stamaktier har en röst och C-aktier har en tiondels röst.

Börskurs och omsättning

Börskursen mätt som betalkurs var 40,70 kronor vid utgången av 2020 jämfört med 70,20 kronor sista handelsdagen 2019.

Det innebar en nedgång på 42 procent under året.

Stockholmsbörsens breda index OMXS steg med 13 procent under samma period. Bolagets aktie betalades som högst till 70,20 kronor och som lägst till 29,90 kronor under året. Omsättningen av bolagets aktier uppgick till 6,7 miljoner aktier motsvarande 24 procent av det totala antalet aktier. Värdemässigt uppgick aktieomsättningen till 304 mkr.

Resultat per aktie

Resultatet per aktie efter skatt uppgick till -0,20 kronor per aktie (2,27).

Aktieutdelning

Styrelsen föreslår en utdelning på 0,00 kronor per aktie (0) för verksamhetsåret 2020.

Likviditetsgaranti

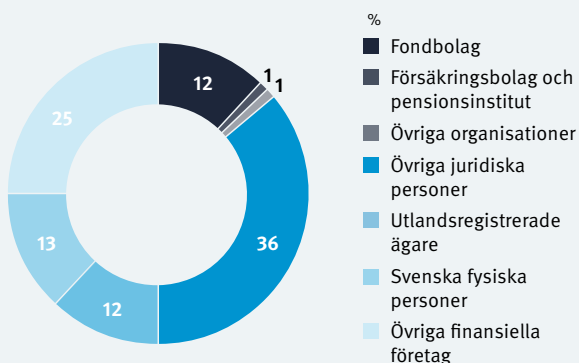
För att stimulera handeln i aktien har BEIJER GROUP ett avtal med Pareto Fondkommission om likviditetsgaranti som innebär att Pareto förbinder sig att fortlöpande för egen räkning ställa köp- och säljkurser i bolagets aktie. Åtagandet ligger inom ramen för Stockholmsbörsens system med likviditetsgaranti.

Fem skäl att investera i BEIJER GROUP

- 1 Digitaliseringen av samhället driver efterfrågan på BEIJER GROUPS produkter och koncernen har stark närvaro på växande marknader och segment.
- 2 Koncernen har ledande positioner inom högteknologiska produkter för digital kontroll, styrning och kommunikation i krävande miljöer där tillförlitlighet är avgörande.
- 3 Attraktiv portfölj och hög andel nyutvecklade produkter med lång livslängd ger stabila och repetitiva intäkter.
- 4 BEIJER GROUP växer organiskt och genom förvärv av bolag som har kapacitet att visa en organisk tillväxt på minst tio procent per år och nå en rörelsemarginal på 15 procent.
- 5 Koncernen bygger på självständiga affärsenheter med resultatansvar. Affärsenheterna styrs med tydliga värderingar och central uppföljning av ekonomi och försäljning.

Ägarkategorier, andelar i kapital

Källa: Euroclear



Aktiedata, tre år

	2020	2019	2018
Vinst per aktie, kr	-0,20	2,27	1,52
Utdelning, kr ^{a)}	0,00	0,00	0,50
Utdelningsandel, %	0	0	33
Eget kapital per aktie, kr	22,3	23,9	22,8
Avkastning på eget kapital, %	-0,9	9,7	7,0
Sista betalkurs, kr	40,70	70,20	36,20
Antal aktier, miljoner	28,6	28,6	28,6
Börsvärde, mkr	1 165	2 008	1 035

a) Beloppet för 2020 avser föreslagen utdelning.

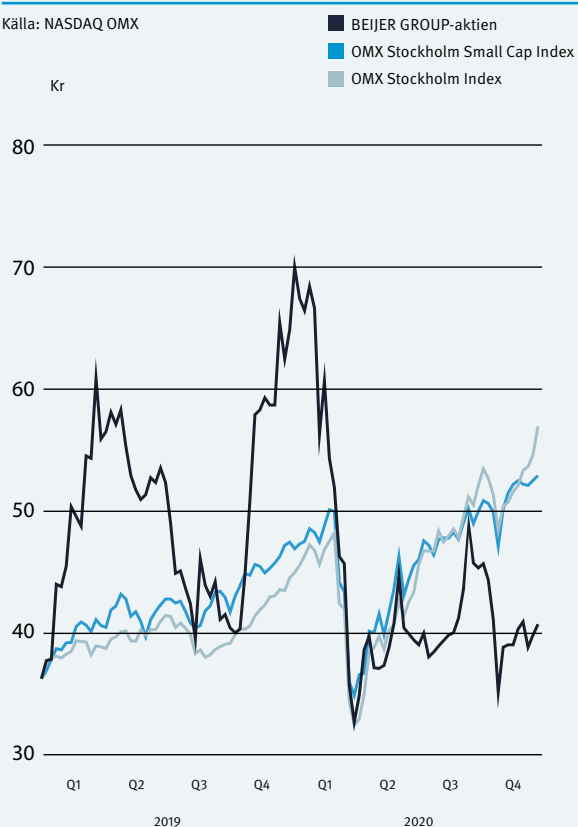
Ägarfördelning efter aktieinnehav per den 31 december 2020

Källa: Euroclear

Innehav	Antal aktieägare	Antal stamaktier	Antal C-aktier	Innehav, %	Röster, %	Marknads- värde, tkr
1–500	3 062	398 551	0	1,38	1,39	16 221
501–1 000	447	356 030	0	1,23	1,24	14 490
1 001–5 000	569	1 246 893	0	4,32	4,35	50 749
5 001–10 000	107	786 847	0	2,73	2,75	32 025
10 001–15 000	31	379 247	0	1,31	1,32	15 435
15 001–20 000	19	330 263	0	1,14	1,15	13 442
20 001–	67	25 129 388	225 181	87,89	87,80	1 022 766
Summa	4 302	28 627 219	225 181	100,00	100,00	1 165 128

Aktieindex

Källa: NASDAQ OMX



Aktieägare per den 31 december 2020

Källa: Euroclear

	Kapital %	Röster %	Antal aktier
Stena Adactum AB	28,84	29,04	8 320 174
Svolder AB	15,14	15,25	4 367 960
Nordea Fonder	11,02	11,10	3 180 568
Fjärde AP-fonden	7,51	7,56	2 166 128
Humble Kapitalförvaltning AB	4,58	4,61	1 320 130
Cliens Fonder	3,62	3,64	1 043 605
Tredje AP-fonden	2,46	2,48	709 947
T. Bjurman m. familj och bolag	2,03	2,04	585 652
Tequity Management AB	1,84	1,86	532 032
SEB Fonder	0,80	0,81	231 816
Summa de tio största aktieägarna	77,84	78,39	22 458 012
Summa övriga aktieägare, 4 292 st	22,16	21,61	6 394 388
Summa utställda aktier*	100,00	100,00	28 852 400

*Inkluderar 225 181 C-aktier som innehas av bolaget.

Ledande inom produkter för en säker uppkopplad värld

Teknikkoncernen BEIJER GROUP verkar genom självständiga affärsenheter med eget resultatansvar. Affärsenheterna utvecklar, tillverkar och säljer produkter och tjänster med högt teknik-innehåll inom områden där hård- och mjukvara för krävande miljöer är den gemensamma nämnaren. Moderbolaget säkerställer finansieringen av verksamheterna och tillför värde genom en kärna av gemensam företagskultur, ledarskap och strategisk inriktning, samt arbetar aktivt med att utvärdera och genomföra kompletterande förvärv och förvärv av nya självständiga affärsenheter.



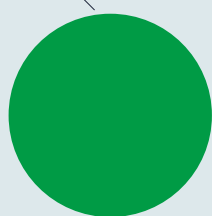
Ansvarstagande lagspelare med fokus på affären

BEIJER GROUPS värderingar utgår från begreppen ansvarstagande, kundfokusering och respekt. Ledare och medarbetare förväntas ta ansvar, aktivt bidra till att lösa problem och se möjligheter. Tydligt affärs- och kundfokus driver ett effektivt utvecklingsarbete vars resultat ska medföra kortast möjliga återbetalningstider. Av detta följer att det är tillåtet att testa, ompröva och dra nya lärdomar. Respekt för olika kulturer och olikheter är A och O i en koncern som består av många nationaliteter och ännu fler personligheter. Det är de enskilda prestationerna som räknas samtidigt som det krävs lagspelare som förmår att bygga team.

Under de senaste åren har koncernen arbetat aktivt med att utveckla den gemensamma koncernkulturen och lagt stor energi på att rekrytera ledare som bidrar positivt till denna. Vid utvärdering av möjliga förvärv granskas såväl företagskultur som värderingar nog.

Kultur och värderingar är nära kopplade till koncernens strategi

Kultur och värderingar



Strategi



Kultur och värderingar

- Ansvarstagande
- Kundfokuserade
- Respektfulla

Strategi

- Decentraliserat beslutsfattande
- Lönsam tillväxt organiskt och via förvärv
- Repetitiva intäkter

Strategi för lönsam tillväxt

BEIJER GROUPS övergripande strategi är att skapa lönsam tillväxt genom att utveckla och förvärva bolag med hög digital teknikkompetens och starka positioner på tillväxtmarknader. BEIJER GROUPS olika innehav ska ha kapacitet att nå en organisk tillväxt på minst tio procent per år och en potential att prestera en rörelsemarginal på 15 procent. För att nå målen styr BEIJER GROUP affärsenheterna utifrån koncerngemensamma strategier och en stark gemensam företagskultur.



Beslut nära kunden med decentraliserat beslutsfattande

Varje affärsenhet har ett stort eget ansvar för sin verksamhet. De bästa affärsbesluten fattas nära kunden av ledare och medarbetare som känner marknadens behov och krav. Grunden är en process där mål, strategier och affärsplan för respektive affärsenhet beslutas, följs upp och anpassas i dialog med koncernledningen.



Tillväxtmålet nås med organisk tillväxt och förvärv

Organisk tillväxt skapas genom fokus på växande områden och kunder, effektiva säljprocesser samt utveckling av nya produkter. Moderbolaget bidrar med erfarenheter via det kontinuerliga styrningsarbetet genom till exempel finansiering och stöd vid större satsningar. Förvärv görs av teknikföretag som dels kompletterar nuvarande bolag, dels bildar nya affärsenheter.



Hög andel repetitiva intäkter skapar stabilitet över tid

Intäktsmodellen bygger på nära samarbete med kunderna i långsiktiga utvecklingsprojekt. Den färdiga produkten ingår i kundernas helhetslösningar vilket ger långa livscykler. Det skapar repetitiva och stabila intäkter under lång tid utan ytterligare större säljinsatser.

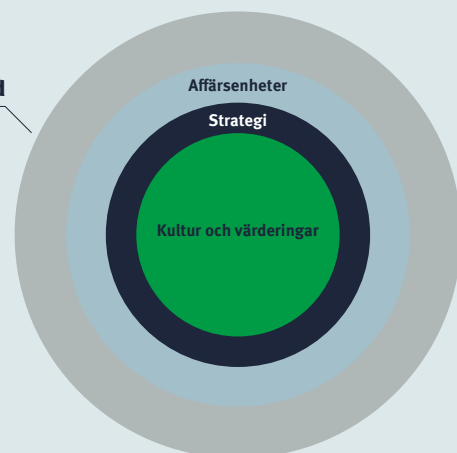
Affärsenheter



Affärsenheter

- Självständigt resultatansvar
- Teknikledande inom mjuk- och hårdvara
- Produkter för krävande miljöer

Marknad

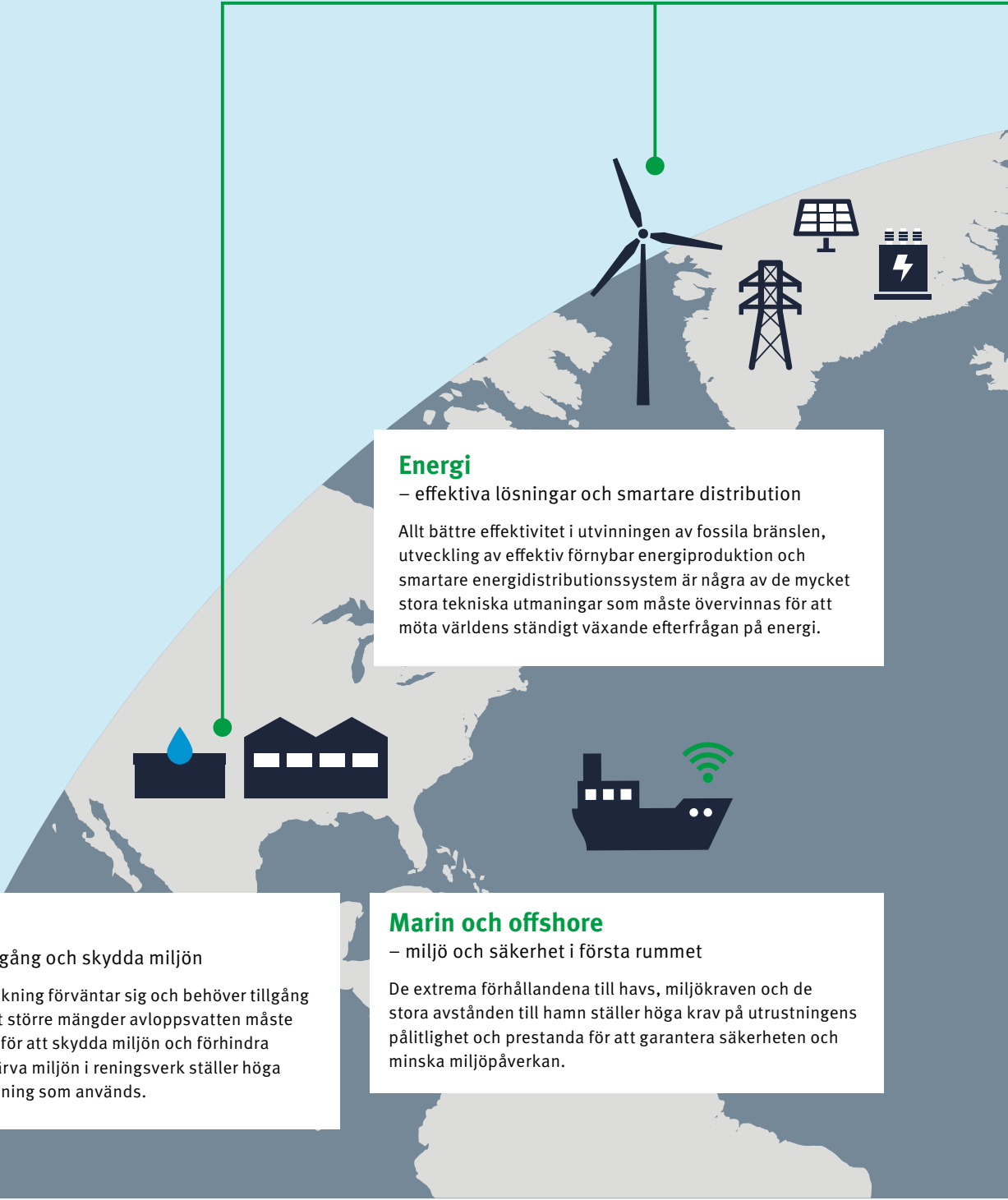


Marknad

- Global digitaliseringstrend
- Marknader i förändring
- Kunden är systemleverantör till en slutanvändare
- BEIJER GROUPS produkter inkluderas i helhetslösningar

Lösningar i vardagen

Vi människor har lärt oss att dra nytta av tekniken för att leverera varor och tjänster vi använder i vardagen. Ta en titt runt omkring dig. Varhelst du ser processer som måste drivas och styras, eller information som ska kommuniceras och visualiseras, behövs smart hård- och mjukvara. Det är i detta möte, mellan människa och teknik, som vi är med och skapar broar. Här är några områden där BEIJER GROUP påverkar ditt liv.



Energi

– effektiva lösningar och smartare distribution

Allt bättre effektivitet i utvinningen av fossila bränslen, utveckling av effektiv förnybar energiproduktion och smartare energidistributionssystem är några av de mycket stora tekniska utmaningar som måste övervinnas för att möta världens ständigt växande efterfrågan på energi.

Vatten

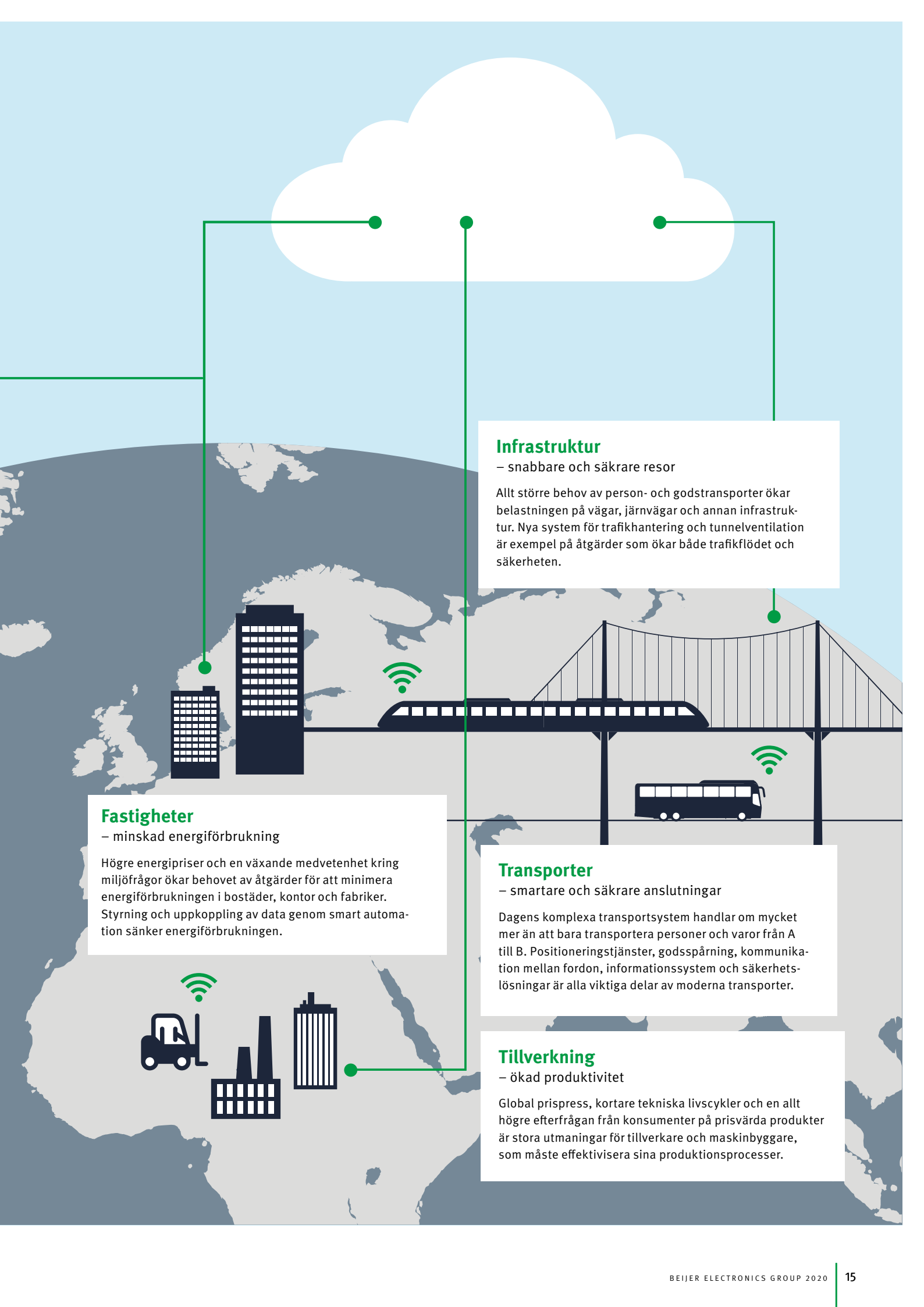
– säkerställa tillgång och skydda miljön

En allt större befolkning förväntar sig och behöver tillgång till rent vatten. Allt större mängder avloppsvatten måste hanteras effektivt för att skydda miljön och förhindra sjukdomar. Den kärva miljön i reningsverk ställer höga krav på den utrustning som används.

Marin och offshore

– miljö och säkerhet i första rummet

De extrema förhållandena till havs, miljökraven och de stora avstånden till hamn ställer höga krav på utrustningens pålitlighet och prestanda för att garantera säkerheten och minska miljöpåverkan.



Fastigheter

– minskad energiförbrukning

Högre energipriser och en växande medvetenhet kring miljöfrågor ökar behovet av åtgärder för att minimera energiförbrukningen i bostäder, kontor och fabriker. Styrning och uppkoppling av data genom smart automation sänker energiförbrukningen.

Infrastruktur

– snabbare och säkrare resor

Allt större behov av person- och godstransporter ökar belastningen på vägar, järnvägar och annan infrastruktur. Nya system för trafikhantering och tunnelventilation är exempel på åtgärder som ökar både trafikflödet och säkerheten.

Transporter

– smartare och säkrare anslutningar

Dagens komplexa transportsystem handlar om mycket mer än att bara transportera personer och varor från A till B. Positioneringstjänster, godsspårning, kommunikation mellan fordon, informationssystem och säkerhetslösningar är alla viktiga delar av moderna transporter.

Tillverkning

– ökad produktivitet

Global prispress, kortare tekniska livscyklar och en allt högre efterfrågan från konsumenter på prisvärda produkter är stora utmaningar för tillverkare och maskinbyggare, som måste effektivisera sina produktionsprocesser.

Affärsenhet

Westermo

Westermos verksamhet präglades i stor utsträckning av Covid-19 under 2020. Effekterna från Covid-19 med nedstängda länder och hela näringsgrenar innebar lägre global ekonomisk aktivitet vilket påverkade efterfrågan på Westermos produkter och tjänster. Westermo kunde ändå visa en ökad orderingång och försäljning för helåret beroende på bidragen från förvärven som genomfördes 2019.

De lägre försäljningsvolymerna jämfört med plan påverkade resultatet som uppgick till 86 mkr. Samtidigt har kostnadsbesparingar delvis kompenserat för bortfallet i bruttoreultatet som följt av lägre försäljningsvolymerna.

Förvärven av Neratec och Virtual Access under 2019 bidrog positivt till orderingång, försäljning och resultat under 2020. Exklusive förvärven minskade orderingång och försäljning med nio procent. Integrationen av Neratec genomfördes fullt ut under 2020 medan processen med Virtual Access tar något längre tid till följd av Covid-19 med uteblivna fysiska möten och inställda resor. Integrationsprocesserna beskrivs särskilt på sidorna 22-23.

Westermo har trots utmaningarna kunnat upprätthålla verksamheten på en god nivå. Under året erhöll affärsenheten några större ordrar, bland annat tecknade Westermo ett avtal om leveranser till ett värde på 80 mkr med en stor nordamerikansk tågoperatör. Beställningen avser industriella Ethernet-switchar för att uppgradera deras samlade godstågsbestånd med datanätverk för säkerhets- och videoövervakningssystem.

Efter rapportperiodens utgång tecknade Westermo i januari 2021 ett leveransavtal om minst 25 miljoner euro (drygt 250 mkr) över en femårsperiod med tåg tillverkaren Alstom. Avtalet specificerar

leveranser av nätverksutrustning utifrån ett ramavtal parterna emellan. Alstom är redan en viktig kund till Westermo. Från 2021 kommer leveranserna till Alstoms tågsida successivt öka under den kommande femårsperioden.

Det har även varit viktigt att hålla uppe tempot avseende affärsenhetens olika strategiska initiativ. Westermo lanserade den första produkten i nästa generations industriella Ethernet-switchar benämnd Lynx 5512 samt nya versioner av mjukvaror med mer funktionalitet och nya trådlösa routrar. Satsningarna på segmenten eldistribution och järnvägsinfrastruktur har dock dämpats med hänsyn till rådande marknadsläge och vissa tekniska utmaningar som försenat utvecklingen.

Westermo invigde under året en ny tillbyggnad till anläggningen i Stora Sundby. Utbyggnaden har frigjort yta i produktionsanläggningen vilket nu skapat utrymme för att ytterligare utöka tillverkningskapaciteten på ett effektivt sätt. Ett nytt centrallager planeras att tas i drift under 2021. Westermo införde även en ny grafisk profil som spänner över hela affärsenheten.

Affärsenheten tog under året även initiativ till att införa en kompletterande intäktsmodell. Inriktningen är att ta ett större och bredare grepp om hela Westermos affär genom att utöver försäljning av produkter med mjuk- och hårdvara erbjuda kunderna olika tjänster som utbildning, konfigurering, felsökning och underhåll. Tjänsterna offereras som ett löpande serviceavtal eller, om kunden föredrar det, som separata uppdrag. På sikt är avsikten att införa löpande licensavtal som erbjuder bland annat uppgraderingar och ny funktionalitet av mjukvara.

Westermos orderingång uppgick till 779 mkr (726). Omsättningen steg till 769 mkr (705). Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 149,9 mkr (134,3). Rörelseresultatet blev 85,9 mkr (89,6) motsvarande en rörelsemarginal på 11,2 procent (12,7).



” Jag är stolt över hur våra medarbetare hanterat utmaningarna det gångna pandemiåret. Med bibehållet kundfokus och flexibilitet har vi även stärkt vår position som en ledande leverantör av nätverksutrustning till tåg- och järnvägsapplikationer. Det ger oss tillförsikt inför 2021.

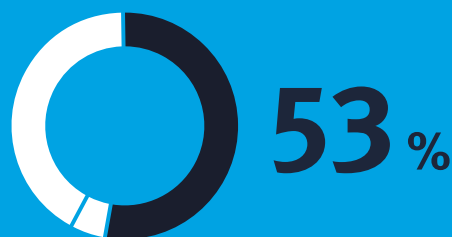
JENNY SJÖDAHL, CEO WESTERMO



Omsättning 2020

769 MKR

Andel av koncernens försäljning



Tkr	2020	2019
Omsättning total	768 990	705 233
Rörelseresultat före avskrivningar	149 909	134 322
Rörelseresultat	85 913	89 576
Rörelsemarginal, %	11,2	12,7
Andel av koncernens försäljning, extern, %	53,4	45,1



305 anställda
vid årets slut

Erbjudande och marknad

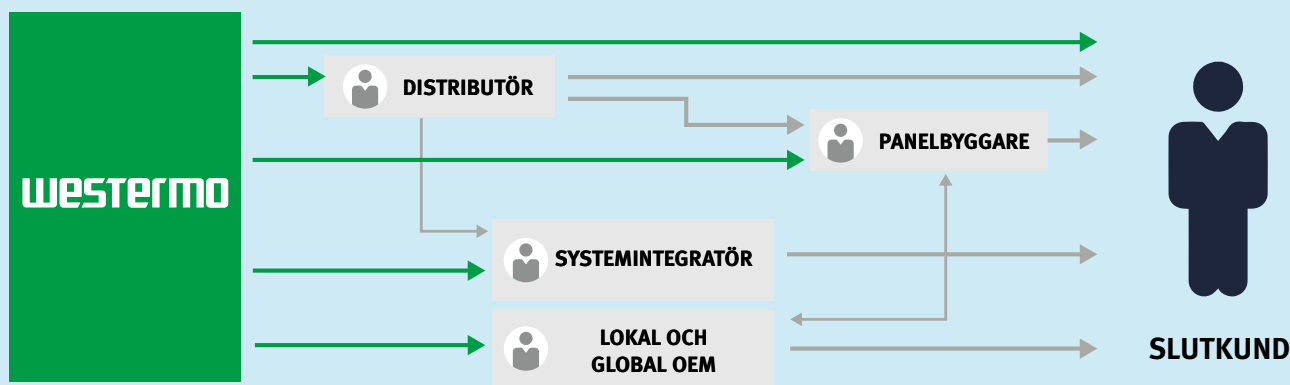


Robusta nätverkslösningar för industriell datakommunikation

Westermo erbjuder tillförlitliga lösningar för industriell datakommunikation. Enkelt uttryckt möjliggör lösningarna att data kan förflyttas i såväl fasta som trådlösa nätverk. Tillförlitlig datakommunikation är en förutsättning för digitaliseringen där olika system kopplas ihop för att kunna styra och övervaka olika applikationer och utrustning.

Lösningarna riktar sig till marknaden för infrastruktur och olika industrisektorer. De digitala nätverken är kritiska för kundens drift av verksamheten. De installeras ofta i utsatta och krävande miljöer med elektriska störningar, damm, vibrationer och stora temperaturskillnader. Det ställer mycket höga krav på miljötolerans, säkerhet och tillförlitlighet. Westermos nätverkslösningar är robusta och speciellt utvecklade för att tillgodose kundernas behov av driftsäkra system.

Den globala marknaden för industriella nätverkslösningar bedöms av olika analysrapporter uppgå till cirka 15 miljarder kronor. Investeringscyklarna varierar med lägre tillväxt vissa år men marknaden har långsiktigt visat en tillväxt på över tio procent per år.



Säljkanaler

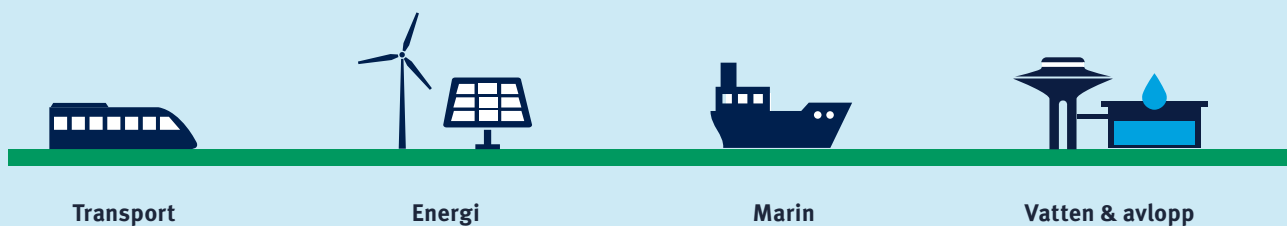
Westermo marknadsför och säljer nätverkslösningar genom olika kanaler. Den egna säljorganisationen utgörs av egna kontor med säljpersonal och teknisk support i tolv länder. Säljkontoren bearbetar både slutkunder direkt och systemintegratörer. Försäljning sker också via OEM-kunder (Original Equipment Manufacturers) som använder produkterna som en del av sina egna lösningar. Den egna säljorganisationen kompletteras med ett nätverk av distributörer i fler än 30 länder. Den egna säljorganisationen svarade för över 80 procent av försäljningen 2020.

Stabil intäktsmodell

Westermo har relativt stort inslag av projektverksamhet men intäktsmodellen innebär ändå att intäkterna får en långsiktig och stabil karaktär. I stor utsträckning inkluderar kunderna Westermos produkter som en del av sin nätverkslösning. Det gäller främst OEM-kunder men även andra kunder. Det innebär att i takt med att kunden växer ökar efterfrågan på Westermos produkter. I dag genereras över 50 procent av Westermos omsättning av denna typ av återkommande affärer. Cirka 80 procent av försäljningen sker genom egna säljkanaler. Det ger en nära kontakt med kunden. Nära kontakt med kunden och en långtgående samverkan kring nätverkslösningar innebär långsiktiga och djupa samarbeten samt utbyten av kunskaper, erfarenheter, framtida teknikkrav och behov.

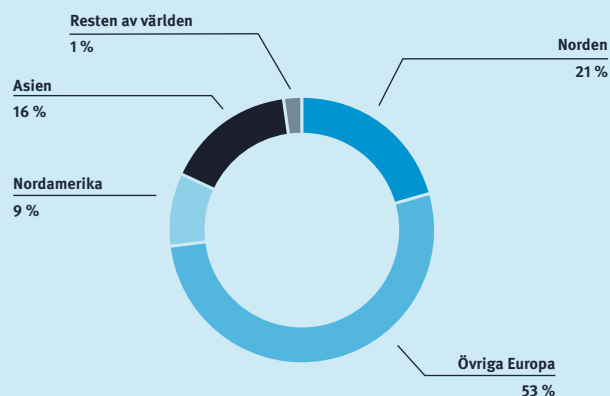
Marknadssegment

Erbjudandet riktar sig till marknaden för infrastruktur såsom transport, energi och vattenförsörjning samt olika industrisektorer. Westermo är en av de ledande globala aktörerna inom tågsegmentet. Under perioden 2019-2021 genomför affärsenheten riktade satsningar på nätverkslösningar inom segmenten eldistribution och järnvägsinfrastruktur. Westermos andel av den globala marknaden för digitala nätverkslösningar uppskattas till fem procent.



Kunder

Westermo har cirka 5 000 köpande kunder av varierande storlek. Många är stora internationella koncerner. De största kunderna är Bombardier, Alstom, ABB och Stadler. De tio största kunderna svarade för drygt 50 procent av försäljningen 2020. Norden stod för 21 procent av försäljningen och övriga Europa för 53 procent. Nordamerika svarade för nio procent, Asien för 16 procent och övriga världen för en procent.



Teknisk support centralt i framgångsrikt uppgraderingsprojekt för Anglian Water

Anglian Water är ett vattenföretag som tillhandahåller vatten- och avloppstjänster till sex miljoner kunder i östra England. Teknikutvecklingen driver ständigt på behovet att uppgradera systemen, men en samhällskritisk verksamhet som inte går att stänga av gör tekniska uppgraderingar svåra och potentiellt mycket kostsamma.

Westermo hade både rätt produkter och teknisk kunskap för att uppgradera kundernas system på ett säkert och kostnadseffektivt sätt medan det var i full drift. I ett nära samarbete togs en plan fram där befintlig kabelinfrastruktur kunde användas för att skapa ett nytt modernt nätverk, vilket resulterade i stora kostnadsbesparingar. För extra säkerhet planerades en sekundär uppkoppling över det mobila nätverket.

I och med spridningen av Covid-19 tilläts inga utomstående besök. Det försvårade den redan mycket komplicerade installationen. Westermos supporttekniker utformade dock en lösning för att slutföra uppgraderingen genom att konfigurera det nya nätverket på distans via de mobila routrarna. I dag har Anglian Water uppgraderat en mängd äldre pumpstationer vilket har förbättrat deras förmåga att övervaka och kontrollera avlägset belägna pumpstationer.

Experter på robust industriell datakommunikation



Tillverkning

Westermos produkter tillverkas huvudsakligen i företagets anläggning i Stora Sundby, Sverige. Westermo invigde under 2020 en ny tillbyggnad till anläggningen. Utbyggnaden har frigjort yta i produktionsanläggningen vilket skapat utrymme för att ytterligare utöka tillverkningskapaciteten på ett effektivt sätt. Anläggningen arbetar enligt IPC A610- standarden och är certifierad enligt ISO 9001, samt sedan januari 2021 enligt ISO14001. Affärsenheten har även tillverkning i Bubikon i Schweiz genom det förvärvade dotterbolaget Westermo Neratec, samt i Dublin på Irland genom Virtual Access.

Nätverkslösningar

En typisk kund inom till exempel transportsektorn har en omfattande infrastruktur med mycket utrustning och många system som ska styras och övervakas. De digitala nätverken kopplar ihop alla delar och säkerställer att data alltid kommer fram till rätt nod. Många styr- och övervakningsprocesser är driftkritiska till sin natur. Därför är robusthet och redundanta lösningar mycket viktiga för kunden. Nätverk som byggs med Westermos lösningar syftar till att maximera systemets livslängd och driftsäkerhet och därmed bidra med stort värde till kunden.



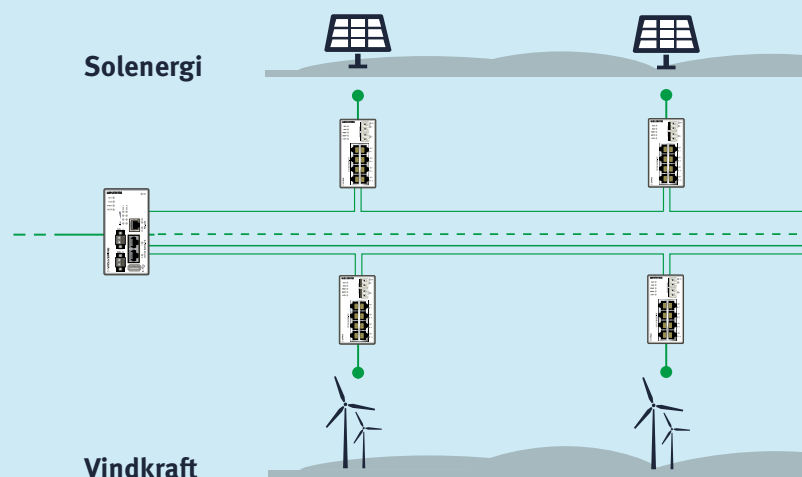
Ledande mjukvara och hårdvara

Westermo har ett brett utbud av produkter och lösningar som består av både hårdvara och mjukvara. Mjukvaran står för en allt större del av funktionaliteten och därmed kundvärdet. Produktportföljen utgörs bland annat av olika typer av Ethernet-switchar och routrar för både trådbunden och trådlös datakommunikation. Därtill har Westermo utvecklat ett eget operativsystem WeOS som återfinns på flera produktfamiljer. Det innebär en stor fördel för kunden eftersom det avsevärt förenklar konfigurering och underhåll av nätverket. Vidare innebär ett gemensamt operativsystem större möjligheter att uppnå en hög grad av skydd mot cyber-attacker, vilket är ett område som Westermo lägger stor vikt vid. WeOS tillförs ständigt ny funktionalitet relaterad till detta. Mjukvaran WeConfig är ett grafiskt verktyg som ger kunden stora besparingar vid konfigurering och driftsättning av komplexa industriella nätverk. WeConnect är en lösning som innebär enkla och säkra kopplingar över Internet för att koppla samman avlägset belägna nätverk.



Lösningar och koncept

Allt större behov att digitalisera infrastrukturen och industrin driver fortsatt ett teknologiskifte till IP-baserade nätverkslösningar. Ethernet utgör det enklaste och mest kraftfulla sättet att koppla samman industriella kontroll- och övervakningssystem. Fördelarna är många, men enkelt uttryckt kan Ethernet-teknologi hantera stora datamängder med hög precision. I takt med att nätverken förväntas hantera fler och mer komplexa system ökar kraven på kapacitet och pålitlighet i nätverken. Westermo erbjuder världsledande datakommunikation till många olika branscher. Med en utökad produktportfölj kommer fler kunder inom segmenten eldistribution och järnvägsinfrastruktur att kunna ta del av Westermos koncept för att skapa de mest robusta och pålitliga datakommunikationslösningarna för sina system.



Strategi och framtid



Westermos strategi WeGrow för perioden 2019-2021 ligger fast. Strategin baseras på Westermos framgångar inom tågsegmentet och affärsenhetens befintliga produktprogram. Den innebär, utöver fortsatt satsning på tågnätverk, riktade satsningar på nätverkslösningar till segmenten järnvägsinfrastruktur och eldistribution.

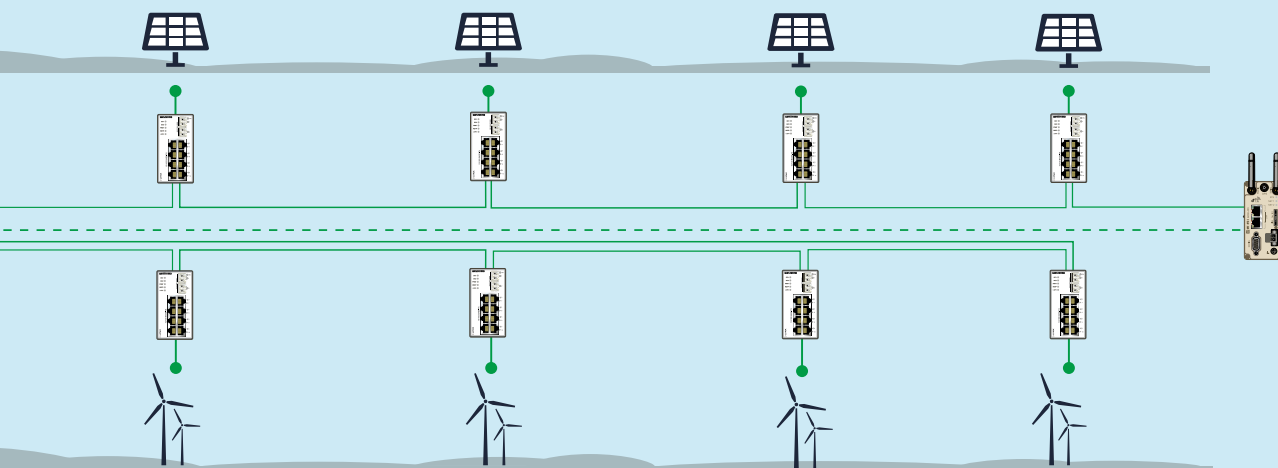
Till följd av Covid-19 har lanseringarna inom de nya segmenten försenats beroende på inställda mässor, kundbesök och svårigheter att genomföra resor. Vissa tekniska utmaningar och några oklarheter kring certifieringsprocessen av produkterna har också bidragit till förseningarna. Detta har sammantaget inneburit att utvecklingstakten tillfälligt dragits ned under året.

Ambitionsnivån kvarstår dock avseende fortsatt vidareutveckling av mjukvaruplattformen WeOS och portföljen av robusta nätverksprodukter. Under 2021 kommer Virtual Access erbjudande integreras i Westermos övergripande produktportfölj och målet

är att identifiera ytterligare projektmöjligheter hos nya och befintliga kunder.

Westermo satsar också på att stärka service-erbjudandet. Inriktningen är att ta ett större och bredare grepp om hela Westermos affär genom att utöver försäljning av produkter med mjuk- och hårdvara erbjuda kunderna olika tjänster som utbildning, nätverkskonfiguration, felsökning, utveckling av kundspecifika produkter, teknisk support och underhåll. Tjänsterna offereras som ett löpande serviceavtal till kunderna som kan välja mellan olika nivåer. I ett nästa steg är avsikten att införa löpande licensavtal som erbjuder bland annat uppgraderingar och ny funktionalitet av mjukvara.

Affärsenheten arbetar fortlöpande med effektivisering av produktions- och leveranskedjorna. Bland pågående och planerade projekt kan nämnas implementeringen av en central lagerlösning för Westermos europeiska kunder.



Integrationsprocessen av förvärven

Integrationen av de nyförvärvade bolagen, schweiziska Neratec och irländska Virtual Access, är en viktig del i Westermos tillväxtstrategi som flyttar fram företagsgruppens positioner såväl produktmässigt som marknadsmässigt.

Westermo Neratec

Neratec, som förvärvades i mitten av 2019, har legat först i processen och integrationen var fullt genomförd under det andra kvartalet 2020. Bolaget har genomfört ett namnbyte till Westermo Neratec AG som också fått en ny logotype och grafisk profil i enlighet med Westermos. Implementeringen av Westermos affärssystem har påbörjats och kommer att vara klar under första halvåret 2021. Detta underlättar styrning och rapportering.

Neratec hade en egen liten säljstyrka. I och med förvärvet fick bolaget global räckvidd med Westermos internationella försäljningsorganisation. Stort fokus har därför legat på samordning av marknadsföring och säljorganisationer. Westermos globala säljresurser har också utbildats på Neratecs produkter och tjänster.

Samordningen har givit flera konkreta resultat. Ett exempel är en order från tågtilverkaren Stadler till ett projekt i Atlanta i USA. Ordern omfattade Neratec-produkter till ett värde av 3-4 mkr. Westermo Neratec är specialiserat på WLAN-teknik och erbjuder trådlösa nätverksprodukter med fokus på tillförlitliga och robusta kommunikationslösningar till tåg och järnvägsinfrastruktur.

Bolagen offererar också en kombination av respektive bolags produkter vilket ofta ger en helt ny lösning till kunden. Under året har flera relativt stora projekt bearbetats vilka kan komma att resultera i order.



Inom produktutveckling har bolagen sonderat gemensamma nya projekt men här ligger tidshorisonten lite längre bort då utvecklingscykler är relativt utsträckta och bolagen har sina liggande produktplaner. Westermo Neratec lanserade under året flera nya WLAN-produkter som kombineras med 4G under ett nytt produktfamiljsnamn – IBEX.

Westermo Neratec visade en god utveckling under 2020 och kunde trots Covid-19 överträffa de interna förväntningarna avseende försäljningen.



Nätverkslösningar till nya Maglev-tåg

Max Bögl, som är ett av Tysklands största bygg- och teknikföretag, valde Westermo Neratec för att skapa en nätverkslösning till sina nya Maglev-tåg. Max Bögl har utvecklat en lösning för att möta framtidens behov av kollektivtrafik. Transport System Bögl (TSB) är ett så kallat Maglev-tåg där tåget svävar fram med hjälp av magnetism. Maglev-tekniken är energieffektiv och ger en nästintill vibrationsfri och ljudlös reseupplevelse.

I samband med utvecklingen anlätades Westermo Neratec för att skapa en extremt robust och tillförlitlig datakommunikationslösning till kontrollsystemet ombord på tåget, signalsystemet längs med tågbanan och den trådlösa kommunikationen där emellan.

En av anledningarna till att Westermo Neratec erhöll uppdraget var deras stora erfarenhet av att arbeta med CBTC (Communication-Based Train Control) samt stora tekniska kunskaper om både trådbundna och trådlösa nätverk. I dag finns testbanor i Sengenthal i Tyskland och i Chengdu i Kina.

Virtual Access

Virtual Access förvärvades i november 2019 och integrationsprocessen hann knappt påbörjas innan Covid-19-krisen bröt ut. Covid-19 innebar stora utmaningar såväl integrationsmässigt som för verksamheten inom Virtual Access.

Inställda fysiska möten, resor med mera medförde att flera integrationsprojekt försenats och fått skjutas på framtiden. På den administrativa sidan kunde dock Westermos affärssystem implementeras hos Virtual Access. Fokus i övrigt har legat på utbildning av Westermos globala säljorganisation inom Virtual Access produktprogram.

Virtual Access är specialiserat inom trådlösa industriella routrar och gateways samt tjänster och service inom styrd uppkoppling. Utmärkande för produkterna är att de är robusta, driftsäkra och har hög IT-säkerhet. Produktprogrammet är projektnriktat och kundanpassat.

En del av integrationsprocessen är att för Virtual Access definiera en mer standardiserad produktportfölj som Westermos säljorganisation kan marknadsföra och sälja globalt enskilt och i kombination med Westermos produktprogram. Denna process fortlöper. Under 2021 kommer även större vikt läggas på samordning av inköp och tillverkning.



Försäljningsmässigt hade Virtual Access ett tufft år 2020 bland annat beroende på den projektnriktade verksamheten med både uppskjutna leveranser och utmaningar med nyförsäljningen till följd av Covid-19. Det innebar att bolaget inte kunde nå de uppsatta målen för försäljningen. Samtidigt har kostnaderna kunnat dras ned så att Virtual Access trots allt visade en god lönsamhet, om än ett lägre resultat i absoluta tal.



Virtual Access routrar utvidgar täckning av intelligenta elnät i Österrike

E-Steiermark är det fjärde största företaget inom energitjänster i Österrike. Deras behov var att installera bland annat fjärrstyrd mätning av elmätare (Smart Metering) och samla in data över hushållens användning i de södra delarna av landet. För att åstadkomma detta krävs routrar som installeras i olika eldistributionscentra.

Under 2016 initierades diskussioner mellan E-Steiermark, Virtual Access och deras partner i Österrike, Kapsch, som mynnade ut i ett avtal om leveranser av routermodellen GW2027. Virtual Access har omfattande kompetens och erfarenhet av att leverera routrar till privata aktörer inom eldistribution och en plattform som näst intill eliminerar fysiska besök. En annan nyckelfaktor till beställningen var Virtual Access kapacitet att arbeta nära kunden vid installationen av ett IPv6-nätverk som är ett av de första i Europa.

Hittills har 3 000 routrar installerats och ytterligare 1 000 routrar kommer att vara på plats 2021.

Affärsenhet

Beijer Electronics

Beijer Electronics verksamhet drabbades hårt av Covid-19 under 2020. Den allmänt lägre globala efterfrågan påverkade affärsenhetens orderingång och försäljning negativt. Orderingång och omsättning gick ned med vardera cirka 20 procent under året.

Nedgången i försäljningsvolym inverkade i sin tur negativt på resultatet. Därtill var produktmixen ogynnsam då marknader med högre marginaler som USA och Europa drabbades av större nedgångar i efterfrågan medan försäljningen i Asien med lägre marginaler steg under året som helhet. Det påverkade sammantaget bruttomarginalen som i kombination med en minskad försäljningsvolym gav ett lägre bruttoreultat.

Beijer Electronics slutförde ett strukturprogram under det första halvåret som berörde cirka 30 medarbetare. Programmet och andra besparingar resulterade i minskade omkostnader på 16 procent motsvarande närmare 50 mkr som delvis kompenserade det lägre bruttoreultatet. Samtidigt belastades resultatet med strukturstyrkostnader om tolv mkr och ökade avskrivningar vilket innebar att affärsenheten visade ett negativt rörelseresultat för helåret.

Affärsenheten kunde ändå visa ett positivt kassaflöde under 2020. Beijer Electronics har inte förlorat några viktiga kunder – tvärtom har det tillkommit nya men i det rådande läget dröjer det innan större beställningar läggs. Positivt var också att leveranserna till hisstillverkaren Otis löpte enligt plan under

året. Avtalet med Otis, som tecknades i december 2019, innebär leveranser av displaylösningar till ett värde kring 150 mkr över en treårsperiod.

Övergången till nya produkter och utfasningen av fyra gamla produktfamiljer slutfördes under det gångna året. Försäljningen av X2-serien som började introduceras 2016 svarade för 61 procent av försäljningen 2020.

Inom utveckling lanserades en större uppgradering av mjukvaran iX. Ett nytt partnerprogram – UNITED – introducerades också. Programmet, som är indelat i olika nivåer, syftar till ett närmare samarbete med kunderna. Kunderna erbjuds mot en årlig avgift tillgång till olika verktyg och programvaror, uppgraderingar, teknisk kompetens och support, rådgivning med mera.

Beijer Electronics samarbete med koncernens affärsenhet Korenix fortskred enligt plan samt fördjupades. Försäljningen till Korenix kunder i Europa hanteras av Beijer Electronics säljorganisation som nu kan marknadsföra och sälja både Korenix produkter och en kombination av affärsenheternas produktprogram. En samordning av försäljningen i USA och Asien har också initierats och implementeras under 2021. Affärsenheterna har även samordnat leveranskedjor i Europa och Taiwan och Korenix lagerhantering har överförts till Beijer Electronics europeiska centrallager.

Beijer Electronics orderingång uppgick till 595 mkr (732). Omsättningen var 599 mkr (756). Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 34,2 mkr (104,9). Rörelseresultatet blev -22,4 mkr (55,0) motsvarande en rörelsemarginal på -3,7 procent (7,3).

” Vår skarpare fokusering på utvalda marknadssegment i kombination med ett utökat samarbete med Korenix tydliggör vårt erbjudande inom flera tillväxtområden och ger ett starkare avtryck på marknaden.

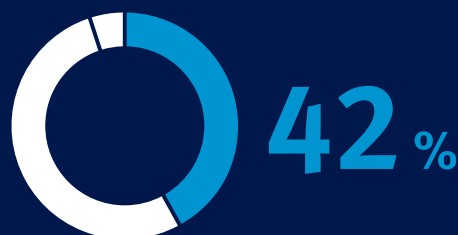
STEFAN LAGER, CEO BEIJER ELECTRONICS



Omsättning 2020

599 MKR

Andel av koncernens försäljning



Tkr	2020	2019
Omsättning total	599 104	756 196
Rörelseresultat före avskrivningar	34 230	104 899
Rörelseresultat	-22 418	54 953
Rörelsemarginal, %	-3,7	7,3
Andel av koncernens försäljning, extern, %	41,6	48,5



345 anställda vid årets slut

Marknad och kunder

People and technology. Connected.

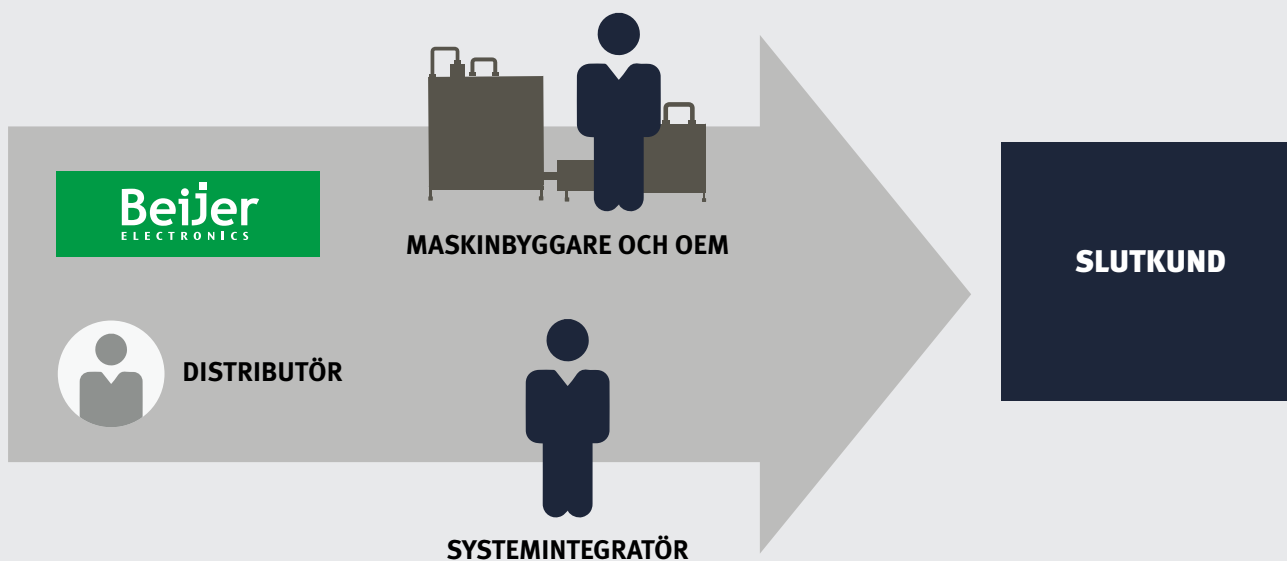
Beijer Electronics vision är att människor och teknologi går hand i hand. Affärsenheten erbjuder marknaden kompletta digitala lösningar till kontrollsystem som utgör kärnan inom ett stort antal processer i olika delar av ekonomin. Lösningarna består av mjukvara, hårdvara och tjänster. Beijer Electronics har enskilda medarbetare vars erfarenhet och kompetens gör att kunderna kan erbjudas de absolut bästa och användarvänliga lösningarna. Beijer Electronics är ett högteknologiskt företag som hjälper kunderna att optimera sina processer och stärka kundernas operativa verksamhet med betoning på effektivitet och säkerhet inom såväl drift som IT. Att människor och teknologi går hand i hand, ger kunderna det stöd och de verktyg som krävs för att de ska kunna skaffa sig konkurrensfördelar och nå sina mål i dagens digitaliserade värld.

Den globala marknaden som Beijer Electronics adresserar uppskattas till cirka 36 miljarder kronor av externa analytiker. Den bedöms växa med cirka 6-7 procent per år. Tillväxten drivs främst av ökade behov av nya mjukvarulösningar i takt med den digitala utvecklingen. Beijer Electronics marknadsandel uppskattas till mindre än fem procent.



Säljkanaler

Beijer Electronics kunder består av en blandning branschledande företag och specialistföretag. Affärsenheten stödjer försäljningen via olika kanaler. Den egna försäljningsorganisationen på utvalda marknader kompletteras med ett nätverk av distributörer på vissa marknader. Kunder som systemintegratörer och OEM (Original Equipment Manufacturers) använder lösningarna antingen för egen del eller som en del av sina egna lösningar. Brand label-kunder säljer Beijer Electronics produkter och lösningar under eget varumärke. På de lokala marknaderna bistår Beijer Electronics med rådgivning, service och support.



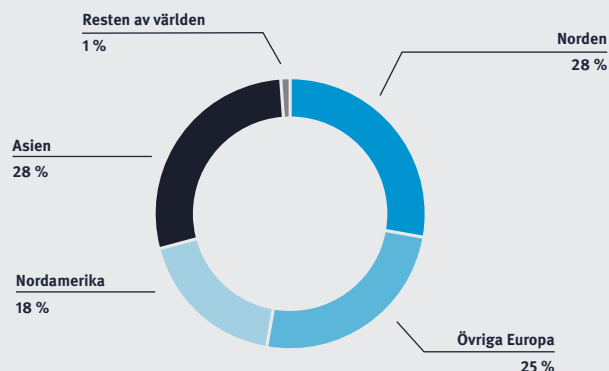
Marknadssegment

Beijer Electronics har starka positioner inom ett antal olika marknadssegment. Genom medarbetarnas kunskap och erfarenhet maximeras olika möjligheter på marknaden. För att stärka avtrycket på marknaden prioriterar Beijer Electronics fyra segment – infrastruktur, energi, tillverkningsindustrin och marina sektorn med digitalisering som en gemensam tillväxtfaktor.



Kunder och försäljning

Beijer Electronics säljer sina produkter, lösningar och tjänster globalt till cirka 3 000 kunder av olika storlek. De tio största kunderna svarade för 30 procent av försäljningen 2020. Norden svarade för 28 procent av försäljningen och övriga Europa för 25 procent. Nordamerika stod för 18 procent och Asien för 28 procent.



Komplett lösning till Europas modernaste reningsverk

Restprodukter från läkemedel, mikroplaster och andra skadliga mikrokomponenter har länge varit en svår utmaning vid vattenrening. Flertalet vattenreningsanläggningar kan inte hantera dessa restprodukter utan de hamnar i naturen. Stengården i Simrishamn i sydöstra Sverige är den första reningsanläggningen i sitt slag i Europa som kan avlägsna mikroplaster och även nå noll utsläpp från läkemedel. Beijer Electronics har levererat en komplett lösning till Stengården bestående av en modern mjukvaruplattform med iX mjukvara, BCS Tools Control, X2 pro- och X2 control-paneler samt Ethernet-switchar från Korenix. Lösningen innebär att anläggningen kan övervakas, styras och koppla samman alla enskilda processer vilket säkerställer en effektiv och optimal drift.

Digitala lösningar



Utveckling av nya digitala lösningar

Beijer Electronics erbjuder marknaden mjukvara, hårdvara, tjänster, service och support. Beijer Electronics satsar betydande resurser på utveckling. Erbjudandet omfattar digitalisering, operatörskommunikation, avancerad automation och displaysystem. Lösningarna innebär styrning, uppkoppling, presentation och analys av data till affärskritiska applikationer som bidrar till att optimera kundernas verksamhetsprocesser.

Erbjudandet inom operatörskommunikation utgörs av den uppgraderade versionen av iX-mjukvaran och operatörsterminaler i X2-serien. X2-serien har lanserats i olika etapper sedan slutet av 2016. Inom X2-serien finns flera olika produktfamiljer som X2 base, X2 pro, X2 marine, X2 control, X2 extreme och X2 web. Var och en av produktfamiljerna består av ett antal versioner med olika kapacitet och prestanda. De nya lösningarna breddar affärsenhetens marknad och vidgar antalet användningsområden.

X2-serien svarade för cirka 61 procent av affärsområdets försäljning under 2020.

Digitalisering erbjuder ett antal olika mjuk- och hårdvarulösningar. Plattformen acirro+ är en lösning med uppkoppling till befintlig automationsutrustning som ger möjlighet att på ett säkert sätt överföra data från maskiner till "molnet". Mobila enheter kan samla in data för övervakning och kontroll.

Automationslösningar omfattar en rad olika programvaror som Codesys och BCS Tools för styrning och kontroll av olika processer. Erbjudandet inkluderar även olika drivsystem som frekvensomriktare och servosystem.

Displaysystem utgörs av skräddarsydda och kundanpassade lösningar avseende skärmar, hårdvara och mjukvara.

BEIJER ELECTRONICS PARTNER PROGRAM

UNITED

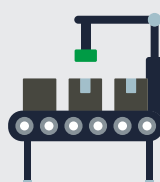
Utökad serviceerbjudande

Under 2020 lanserade Beijer Electronics ett partnerprogram – UNITED – där kunderna kan delta på olika nivåer – Premium, Extended och Essential – mot en löpande årlig avgift.



Smart engineering

"Smart engineering" bistår kunderna med att snabbt komma igång med ett projekt. Det innebär att redan färdigutvecklade programvarublock enkelt kan integreras i den specifika kundapplikationen. "Smart Engineering" omfattar alltifrån enkla applikationer till kompletta industriella lösningar som kunden kan få support online med att installera. Hela lösningen är dessutom redan testad och väldokumenterad.



Tillverkning

Tillverkningen av Beijer Electronics hårdvaruprodukter är koncentrerad till anläggningen i Taipei i Taiwan. Produktionen är baserad på komponenter från noggrant utvalda externa leverantörer. Tillverkningen är certifierad enligt ISO 9001 och ISO 14001.

Strategi och framtid

Beijer Electronics fortsätter sin resa från ett produktorienterat företag till ett företag som fokuserar på kundvärde. Genom nära relationer till kunderna skapas en djupare förståelse för kundernas utmaningar vilket ger värdefulla insikter. Detta stärker affärsenhetens kompetens att utveckla och marknadsföra mjukvara, hårdvara och service som kunderna efterfrågar. Beijer Electronics interna ledord – Learn fast. Focus. Accelerate. – ger förutsättningar att löpande förbättra och utveckla kompetensen samt förstärka segmentsinriktningen och kundorienteringen.

Digitaliseringen, trådlös åtkomst och behov av ökad effektivitet driver efterfrågan inom alla fyra marknadssegment. Nya affärsmöjligheter skapas i gränsen mellan operationell teknologi (OT) och informationsteknologi (IT) som benämns Edge-teknologi. Trenden är att utrustning, maskiner, processer och system kopplas samman via internet, bland annat genom att använda molnlösningar liksom att integrera data från OT-system med olika typer av IT-system. Behoven är gemensamma men lösningarna innebär industrispecifika krav som kommunikationsprotokoll, IT-säkerhet, certifieringstandarder med mera.

Samarbetet mellan Beijer Electronics och koncernens affärsenhet Korenix har utvecklats och fördjupats. Samarbetet innebär att Beijer Electronics kan erbjuda marknaden bredare och mer kom-



pletta digitala lösningar. Flera gemensamma aktiviteter har genomförts inom strategiska områden som försäljning, leveranskedjor och produktutveckling.



Skapande av kundvärde

Med Beijer Electronics plattform inom OT och automationslösningar som bas har affärsenheten utvidgat erbjudandet till marknaden med mjukvara, produkter och service för digitalisering. Fokus ligger på Edge-teknologi som innebär att kunderna kan skapa kompletta digitala ekosystem för både nya och gamla applikationer.

Ytterligare kundvärde skapas genom att lösningar och applikationer blir centrala i utvecklingen av produkter och tjänster. Baserat på utveckling av standardprodukter förstärks erbjudan-

det till marknaden med specifika lösningar till specifika problem vilket ger en förflyttning uppåt i värdekedjan.

Digitaliseringen har successivt flyttat fokus till utveckling av mer mjukvarulösningar. Affärsenhetens mjukvarulösningar spänner över hela produktportföljen vilket minskar komplexiteten, skapar användarvänlighet och förkortar kundernas implementeringstid. Utvecklings- och försäljningsprocesserna riktas mot mervärdeskapande lösningar som innebär intäktsmodeller som prissättning efter kundvärde och återkommande årliga intäkter.

Affärsenhet Korenix

Korenix ställdes inför tuffa utmaningar under 2020 till följd av Covid-19. Efterfrågan från kunderna minskade och det blev i viss mån störningar i leveranskedjorna. Detta påverkade Korenix vars försäljning blev lägre under 2020 jämfört med 2019.

Den lägre försäljningen drabbade resultatet och Korenix visade en ökad förlust för helåret. Förlusten mildrades av ett strukturprogram som introducerades under det andra kvartalet och minskade antalet medarbetare med tio procent. Tillsammans med andra besparingar minskade omkostnaderna med 25 procent under året. Den lägre kostnadsnivån kommer att bidra till resultatet 2021. Korenix kunde även notera en något mer stabil marknad och en viss återhämtning under det fjärde kvartalet jämfört med tidigare kvartal samt ett positivt resultat under det sista kvartalet.

Trots utmaningarna har Korenix behållit fokus på den långsiktiga strategiska planen med fortsatt hög aktivitet inom produktutveckling. Stommen i den nya produktplanen är den nya plattformen – Korenix OS plattform – som utgörs av såväl mjukvara som hårdvara. Hård- och mjukvaran baseras på en modulär utformning vilket kortar utvecklingstiderna samt blir lättare att implementera och underhålla. Den blir även kompatibel med ett ökat antal produkter liksom mer varierade produkter. Plattformen innebär avsevärt högre kapacitet, hastighet och funktionalitet.

Under 2020 introducerade Korenix de första produkterna baserade på den nya plattformen – JetNet 5200-serien. Affärsenheten kommer att utveckla och lansera ytterligare ett 30-tal produkter kommande år. Under 2021 kommer Korenix även anpassa befintliga produkter till den nya plattformen.

Korenix tecknade flera viktiga kontrakt och avtal under 2020 med leveranser kommande år. Ett kontrakt med Tai Power avser leveranser av nätverksutrustning till ställverk inom energisektorn. Tai Power ska uppgradera mer än 500 ställverk under en sexårsperiod. Korenix är en av några få leverantörer och under 2020 levererade företaget lösningar till fyra ställverk.

I Taiwan erhöll affärsenheten tre nyckelordrar för kontroll av vattenrening från vattenmyndigheten. I Kina tecknade Korenix fyra avtal om leveranser av övervakningsutrustning till flygplatser. Ett övervakningsprojekt till en citytunnel i Kina signerades också.

Korenix och koncernens affärsenhet Beijer Electronics tog flera viktiga steg i strategin om ett närmare och djupare samarbete som initialt berör marknadsföring och försäljning. Under året utbildades Beijer Electronics försäljningspersonal inom Korenix produktprogram. Kunder överfördes till Beijer Electronics säljorganisation i Europa och lagerhanteringen överfördes till Beijer Electronics centrallager i Europa. Det beslutades också att samarbetet ska utvidgas till marknaderna i USA och Asien liksom till ökat samarbete om inköp.

Korenix orderingång uppgick till 89 mkr (122) 2020. Omsättningen blev 84 mkr (120). Rörelseresultatet före avskrivningar var 0,9 mkr (9,9). Rörelseresultatet uppgick till -12,1 mkr (-4,3).

” Under 2020 introducerade vi de första produkterna baserade på den nya plattformen – Korenix OS Platform. Med plattformen som bas kommer vi att utveckla och lansera ytterligare ett 30-tal produkter kommande år samt under 2021 anpassa befintliga produkter.

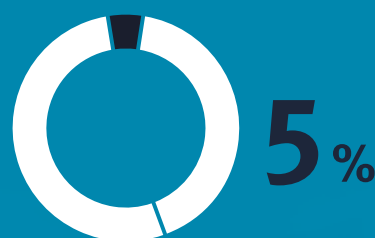
WESLEY CHEN, CEO KORENIX



Omsättning 2020

84 MKR

Andel av koncernens försäljning



Tkr	2020	2019
Omsättning total	83 513	119 880
Rörelseresultat före avskrivningar	904	9 918
Rörelseresultat	-12 125	-4 330
Rörelsemarginal, %	-14,5%	-3,6
Andel av koncernens försäljning, extern, %	4,9	6,4

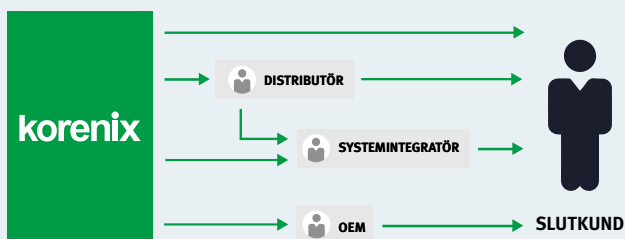


133 anställda
vid årets slut

Erbjudande och marknad

Kommunikationslösningar

Korenix erbjuder marknaden avancerade datakommunikationslösningar såväl trådlöst som över Ethernet. Erbjudandet består av både mjukvara och hårdvara. Korenix fokuserar i första hand på trådlösa kommunikationslösningar med inriktning på övervakning, säkerhet, informations- och kommunikationssystem.



Säljkanaler

Korenix marknadsför och säljer kommunikationslösningar genom olika kanaler – egen säljorganisation, försäljning genom OEM-kunder, systemintegratörer och distributörer. I Taiwan sker försäljningen genom egen säljorganisation. I Kina består organisationen av åtta distributörer och tio "key accounts". Försäljningen globalt utanför Taiwan och Kina sker genom ett nätverk av distributörer.

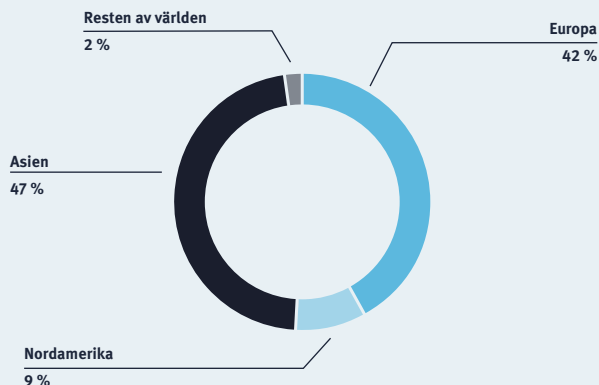
Marknadssegment

Korenix vänder sig till ett antal utvalda marknadssegment. Infrastruktur med behov av informations- och kommunikationslösningar till bussar, tåg, tunnelbana, tunnlar, vägar, flygplatser, vatten- och avloppssystem är ett prioriterat segment. Energi med eldistribution är ett annat segment. Tillverkningsindustrin med automationsapplikationer och IIoT-lösningar (Industrial Internet of Things) är ett tredje. Marinsektorn med fartyg och skepp samt offshore är likaså ett prioriterat segment.



Försäljning och kunder

Korenix försäljning sker globalt. Asien svarade för 47 procent av försäljningen 2020. Europa stod för 42 procent, Nordamerika för nio procent och övriga världen för två procent. OEM-kunder utgjorde nio procent av försäljningen och distributörer stod för 38 procent.



Produkter och teknologi

Lösningar och koncept

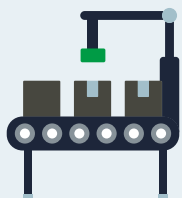
Korenix kommunikationslösningar består av både mjukvara och hårdvara. Hårdvaruprogrammet omfattar Ethernet-switchar, trådlösa switchar, routrar för 3G och 4G, kombinationer av switchar och routrar samt lösningar för IIoT. Antenner är en central del för räckvidd och säkerhet. Stort fokus läggs på säkra IT-lösningar.

Affärsenheten utvecklar en ny plattform – Korenix OS Plattform – under perioden 2019-2021. Mjukvaran och hårdvaran baseras på en modulär design som förkortar utvecklingstiden och är smidigare att utföra service på samt kan appliceras på fler och mer varierade produkter. Den nya plattformen har betydligt högre kapacitet, hastighet och mer funktionalitet. Under 2020



lanserades den första produkten baserad på den nya plattformen – JetNet-serien 5200. Ett automatiskt testschema har också implementerats vilket sparar avsevärd tid vid testning av nya produkter.

Korenix marknadsförs under varumärken som JetWave, JetNet och JetPort med olika kapacitet, prestanda och funktionalitet.



Tillverkning

Korenix produkter tillverkas i den egna anläggningen i Taipei, Taiwan. Tillverkningsprocessen är certifierad enligt ISO 9001.



Korenix levererar kommunikationslösning till flygplats i Kina

Guiyang Longdongbao International Airport i Kina valde i en upphandling 2020 Korenix digitala kommunikationslösning till sin nya startbana. Det är en integrerad kommunikationslösning av avancerade switchar som hämtar data och kopplar samman en rad olika applikationer från tredjepartsleverantörer. Data samlas in från kameror och sensorer som bildar ett övervaknings- och säkerhetssystem med inbyggda larmsystem.

Strategi och framtid

Korenix planerar att utveckla och lansera ytterligare ett 30-tal produkter baserade på den nya plattformen. Under 2021 kommer även befintliga produkter att anpassas och uppgraderas i enlighet med den nya plattformen. Med ett breddat produktprogram kommer Korenix kunna erbjuda mer specifika lösningar inom de prioriterade marknadssegmenten.

Under 2020 initierades ett närmare samarbete mellan Korenix och koncernens affärsenhet Beijer Electronics. Avsikten är att Korenix ska kunna dra fördel av Beijer Electronics starkare marknadsorganisation samtidigt som Beijer Electronics kan bredda sitt kunderbjudande. Samarbetet fortskred enligt plan samt fördjupades under 2020. Försäljningen till Korenix kunder i Europa

hanteras av Beijer Electronics säljorganisation som nu fullt ut kan marknadsföra och sälja både Korenix produkter och en kombination av affärsenheternas produktprogram. En samordning av försäljningen i USA och Asien har också initierats och implementeras under 2021. Affärsenheterna har även samordnat leveranskedjor i Europa och Taiwan och Korenix lagerhantering har överförts till Beijer Electronics europeiska centrallager.

I kontakt med våra marknader

BEIJER GROUP har sedan starten 1981 vuxit från att vara ett lokalt teknikföretag i Sverige till att bli en multinationell koncern med verksamheter på ledande marknader runt om i världen. Ambitionen är att vara en flexibel partner till koncernens kunder oavsett marknad och erbjuda den lokala support och service som de har behov av.



Distributörer

BEIJER GROUPS egna försäljningsorganisation kompletteras med ett nätverk av noggrant utvalda distributörer i cirka 60 länder. Distributörerna utgörs av kompetenta teknikföretag som marknadsför och säljer koncernens lösningar och breda produktportfölj. Utöver försäljning erbjuder distributörerna lokal service och support.



Säljkontor

BEIJER GROUP har egen försäljningsorganisation och supportverksamhet i 18 länder. Verksamheten kompletteras med branschspecifika säljteam som agerar på hela den internationella arenan. Lokal support och service samt närhet till kunden är viktiga hörnstenar i affärsmodellen.



Produktion och utveckling

Koncernen har utvecklingscentra i Malmö och Västerås i Sverige samt i Nürtingen i Tyskland, Taipei i Taiwan, Bubikon i Schweiz och Dublin i Irland. Tillverkningsanläggningarna är lokaliserade till Stora Sundby i Sverige och Taipei i Taiwan samt Bubikon i Schweiz och Dublin i Irland.



Hållbarhetsrapport 2020 – Sammanfattning

BEIJER GROUP har under 2020 utvidgat arbetet med hållbarhet och koncernen publicerar sin fjärde hållbarhetsrapport. Hela rapporten publiceras separat på BEIJER GROUPS hemsida www.beijergroup.se. I följande avsnitt publiceras en sammanfattning av rapporten.

BEIJER GROUP har under 2020 fortsatt att utveckla arbetet med hållbarhet. Men Covid-19 har påverkat möjligheterna att utföra flera olika typer av aktiviteter eftersom resor och fysiska möten har varit svåra att genomföra. Ambitionen är att så snart omständigheterna tillåter återgå till tidigare aktivitetsnivå.

Koncernen styr på en övergripande nivå verksamheten i linje med FN:s globala hållbarhetsmål. Bland dessa mål har ett antal mål identifierats som är särskilt relevanta för BEIJER GROUPS verksamhet. Dessa mål är anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, hållbar industri, innovationer och infrastruktur, hållbar konsumtion och produktion, fredliga och inkluderande samhällen. Arbetet med att affärsmodell och strategi på ett tydligare sätt kopplas till de globala hållbarhetsmålen har fortgått under 2020. Uppgiften är fortsatt att identifiera olika sätt att mäta och följa upp målen kombinerat med redovisningsramverk kring GRI Standards.



Vision

BEIJER GROUPS hållbarhetsarbete ska vara en integrerad och naturlig del av verksamheten och arbetet ska verka för en lönsam och hållbar utveckling.



Strategi

Att hållbarhetsarbetet bedrivs på ett ansvarsfullt sätt är avgörande för företagets kort- och långsiktiga framgång samtidigt som lönsamhet och långsiktigt aktieägarvärde står i fokus. Agerandet ska präglas av hög kompetens, god affärsmoral och ansvarskännande.



Åtagande

BEIJER GROUPS koncernledning har antagit ett antal övergripande och strategiska åtaganden som bildar ramen för hur verksamheten ska styras i enlighet med hållbarhetsstrategin. På en övergripande nivå avser BEIJER GROUP att styra verksamheten i linje med FN:s globala hållbarhetsmål. Åtagandena redogörs mer utförligt i den fullständiga hållbarhetsrapporten.

UN Global Compact

BEIJER GROUP anslöt sig till FN:s Global Compact i juni 2018. Redan före anslutningen använde koncernen Global Compact som bas för ett systematiskt hållbarhetsarbete. Bland annat har BEIJER GROUP använt FN:s verktyg för självbedömning (UN Global Compact Self-Assessment Tool) för att analysera bolagets insatser för hållbarhet och för att kunna identifiera prioriterade aspekter. Avseende koncernens uppförandekod gentemot leverantörer bygger den redan på Global Compacts tio principer som alla leverantörer måste underteckna innan en affärsrelation inleds.

FN:s Global Compact är ett frivilligt initiativ som syftar till att främja hållbar utveckling och ansvarsfullt företagande. Genom att ansluta sig visar företag att de stödjer tio universella principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrup­tion. Med flera tusen deltagare från 130 länder har FN:s Global Compact blivit ett globalt initiativ med en stark närvaro i både nord och syd.



Fördjupning och utvärdering av prioriterade områden



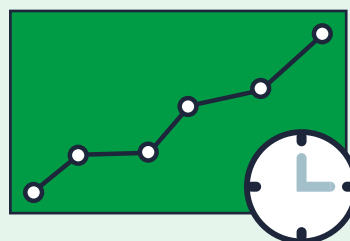
Utvärdering av leverantörer

BEIJER GROUP har hundratals leverantörer. Koncernens rutiner innebär att nyckelleverantörer besöks och utvärderas årligen. Andra viktiga leverantörer som inte omfattas av årlig granskning besöks vartannat år. Områden som granskas och säkerställs är efterlevnad av uppförandekod arbetsmiljöpolicy samt antikorrup­tionspolicy.

Covid-19 har påverkat arbetet under 2020 eftersom resor och fysiska möten har varit svåra att genomföra. Under 2020 tillkom det inga nya väsentliga leverantörer till BEIJER GROUP. Korenix utförde två revisioner under året. Beijer Electronics har under 2020 inte gjort några fullständiga revisioner men har följt upp de avvikelser från revisionerna som genomfördes 2019. Ambitionen är att under 2021 återigen träffa fler leverantörer och fortsätta med revisionerna.

Långsiktig lönsamhet

En lönsam verksamhet är en förutsättning för långsiktig överlevnad i en global och konkurrensutsatt värld. Grundläggande är att koncernen kan erbjuda lösningar, produkter och tjänster som kunderna verkligen efterfrågar och har behov av. I ett teknikintensivt företag som BEIJER GROUP ställer det stora krav på prioriteringar. Ett lönsamt företag kan även locka fler kompetenta medarbetare. Koncernens omsättning minskade under 2020 beroende på effekter från Covid-19. Det påverkade i sin tur rörelseresultatet som uppgick till 31 mkr 2020 exklusive omstruktureringskostnader.



Arbetsmiljö

Att skapa en arbetsplats med en hälsosam miljö både mentalt och fysiskt är inte bara önskvärt ur individens synvinkel utan också avgörande för en framgångsrik affärsverksamhet. Pandemiåret 2020 blev annorlunda och påverkade arbetsmiljön. Utmaningarna har skiljt sig åt mellan olika länder och regioner. Många medarbetare har arbetat hemifrån vilket förstärkt kulturen av förtroende för medarbetarna. Regelbundna utvärderingar bland enskilda medarbetare och personer i ledande ställning är viktiga inslag för att hantera och förbättra den psykosociala arbetsmiljön. Resultatet från utvärderingarna visar att medarbetarna i allmänhet har en positiv uppfattning om sin arbets-situation och arbetsplats. BEIJER GROUP förser medarbetare med olika utbildningar och program för att utveckla deras kompetens och färdigheter. Några exempel där medarbetarna har fått utbildning är inom arbetsmiljö, klimat och skydd av haven. BEIJER GROUP har en arbetsmiljöpolicy som används både internt och för koncernens leverantörer. Koncernen utvärderar och identifierar arbetsrelaterade risker kopplat till arbetsplatserna och dess anställda. Under 2020 förekom det inga allvarliga arbetsskador eller dödsfall kopplade till en arbetsskada.



Antikorrupktion

BEIJER GROUP arbetar förebyggande med att motverka korrupktion. Koncernens interna managementprogram omfattar utbildning inom antikorrupktion, etik och moral. Samtliga personer i ledande ställning skall genomgå utbildningen. Koncernen säkerställer även att alla medarbetare har läst, förstått och accepterat uppförandekoden. Under året har 100 procent av ledning och medarbetare tagit del av uppförandekoden. Utbildningsprogrammet är en starkt förebyggande åtgärd mot risken för korrupktion. Respektive chef har ansvar för att följa upp efterlevnad av företagets riktlinjer.

Energi och klimat

BEIJER GROUP instämmer i att den globala uppvärmningen måste begränsas i enlighet med klimatmålen i FN:s Parisavtal. För att vara en del av den globala övergången till en låg koldioxid-ekonomi kommer BEIJER GROUP att i framtiden säkerställa att koncernens produkter och tjänster designas och tillverkas mer energieffektivt. För att bättre förstå produkternas klimatpåverkan har koncernen genomfört en livscykelanalys av de tre affärsenheternas mest sålda produkter. Analysen visar att det är användarfaser tillsammans med tillverkningen av råmaterialet som svarar för merparten av produktens klimatpåverkan. Transporter har också en viss påverkan. Sammansättning och produktion av produkten samt hantering vid utrangering har försumbar klimatpåverkan. Utöver livscykelanalyserna har BEIJER GROUP även sammanställt de direkta utsläppen av växthusgaser som uppstod i samband med produktionen under 2020.



Materialval i produkter

Koncernens produkter är designade och tillverkade för att de ska vara av god kvalitet och hålla länge, ofta i krävande miljöer. Produkterna består normalt av flera hundra komponenter som tillsammans kan utgöra en blandning av tusentals olika naturmaterial och syntetiska material. Affärsenheten Beijer Electronics publicerar miljödeklarationer för alla produkter som utvecklats i egen regi. För närvarande har tio av produktfamiljerna sådana deklarerationer. Deklarationerna specificerar bland annat materialinnehåll, förpackningsmaterial, hur komponenter och förpackningar kan återvinnas samt hur man kan minska miljöpåverkan under användningsfasen. Affärsenheten Westermo kommer under 2021 att fortsätta med miljödeklarationer medan Korenix ännu inte publicerar miljödeklarationer men ambitionen är att det ska ske under 2021. Under 2021 kommer BEIJER GROUP att se över möjligheten till att använda mer återvunna material i produkterna. I första hand kan återvunnen aluminium vara aktuellt. Idag utgör fem procent av det ingående materialet i produkterna av återvunnet material.



Innovation och nytänkande

BEIJER GROUP utvecklar kontinuerligt innovativa lösningar och produkter för att slå vakt om konkurrenskraften i en bransch med snabba förändringar inom mjukvara och hårdvara. Resurser till innovation och utveckling är inte bara avgörande investeringar för koncernens långsiktiga överlevnad utan de gör det även möjligt att utröna nya sätt att minska produkternas klimatpåverkan. BEIJER GROUP spenderade cirka 189 mkr (181) på produktutveckling under 2020 motsvarande 13,1 procent (11,6) av omsättningen.

Samhälle och engagemang

Genom BEIJER GROUPS initiativ kring en Green Office-strategi arbetar koncernen även i närsamhället med att medvetandegöra en hållbar livsstil och genom handling också delta i olika aktiviteter. På grund av coronapandemin har antalet samhällsaktiviteter inom koncernen varit färre under 2020. Under 2020 genomfördes ändå några initiativ av Korenix och Beijer Electronics i Taiwan. Bland annat har aktiviteter där synskadade och funktionsnedsatta personer fullföljts i samarbete med Eden Social Welfare Foundation. Flera anställda i Taiwan har under året varit aktiva i "Green Challenge Activity" under året.





Finansiell information

BEIJER GROUP är en teknikkoncern som erbjuder avancerade digitala lösningar för säker kontroll, styrning och kommunikation mellan maskin-maskin och människa-maskin i krävande miljöer där tillförlitlighet och hög kvalitet är kritiska faktorer.

BEIJER GROUP har stark närvaro på växande marknader och segment som kännetecknas av digitalisering. Erbjudandet består av egna och till stor del nyutvecklade produkter, vilket bidrar till goda framtidsutsikter och stor potential till hög och lönsam tillväxt.

Produkter och lösningar säljs genom en egna säljenheter i 18 länder och via ett nätverk av oberoende distributörer i cirka 60 länder.

Koncernen är indelad i tre affärsenheter – Westermo, Beijer Electronics och Korenix. Affärsenheterna har egen produktutveckling och tillverkning samt globalt försäljningsansvar.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Beijer Electronics Group AB (publ), organisationsnummer 556025-1851, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020. Uppgifter inom parentes avser föregående år. Koncernen benämns nedan BEIJER GROUP.

Koncernens verksamhet

BEIJER GROUP övergripande strategi är att skapa lönsam tillväxt genom att utveckla och förvärva bolag med hög digital teknikkompetens och starka positioner på tillväxtmarknader. BEIJER GROUPS olika innehav ska ha kapacitet att nå en organisk tillväxt på minst tio procent per år och en potential att prestera en rörelsemarginal på 15 procent. För att nå målen styr BEIJER GROUP affärsenheterna utifrån koncerngemensamma strategier och en stark gemensam företagskultur.

Koncernen erbjuder marknaden digitala lösningar som bidrar till att kunderna kan optimera sina processer på olika nivåer i verksamheten. Information i form av data samlas in, styrs, transporteras, presenteras och analyseras i interaktiva processer. Erbjudandet består av mjukvara, hårdvara, tjänster och service där olika system kopplas ihop i såväl fasta som trådlösa digitala nätverk och knyts till olika IIoT-applikationer. Lösningarna är robusta för att stärka kundernas operativa verksamhet med betoning på effektivitet, driftsäkerhet och it-säkerhet. Koncernen vänder sig till olika marknadssegment som infrastruktur, transporter, och energi. Dessa har varierande behov och ställer olika krav på sina lösningar.

Egen teknik- och produktutveckling är en viktig förutsättning för BEIJER GROUPS konkurrenskraft på marknaden. Koncernen har utvecklingscentra i Sverige, Tyskland, Taiwan, Schweiz och Irland. Produkter och lösningar kännetecknas av ett högt teknikinnehåll, kvalitet och användarvänlighet.

Intäktsmodellen bygger på nära samarbete med kunderna i långsiktiga utvecklingsprojekt. Den färdiga produkten, där hård- och mjukvara kombineras, inkluderas i kundernas helhetslösningar med livscykler på uppemot tio år. Det ger repetitiva och stabila intäkter under lång tid. Därutöver ger framtida uppdateringar av mjukvara möjlighet till utökade affärer.

Koncernens vision är att vara en ledande global leverantör av användarvänliga och robusta digitala lösningar. Produkter och lösningar från BEIJER GROUP säljs genom egna säljenheter i 18 länder och via ett nätverk av oberoende distributörer i ytterligare cirka 60 länder. Se även not 14 för mer information om BEIJER GROUPS dotterbolag. Moderbolaget Beijer Electronics Group AB är ett holdingbolag med centrala funktioner som strategisk utveckling, ekonomi och finans, IT, personalfrågor, kvalitet och miljö samt kommunikation.

Koncernen är indelad i tre affärsenheter. Westermo, Beijer Electronics och Korenix. Affärsenheterna har egen produktutveckling och tillverkning samt globalt försäljningsansvar

Verksamheten under året

BEIJER GROUP har stark närvaro på växande marknader och segment som kännetecknas av digitalisering. Med digitaliseringen som viktigaste underliggande drivkraft växer koncernen organiskt i takt med att investeringar sker till exempel inom infrastruktur, transporter och energi. Behov av mer resurssnål styrning och optimering av processer för ökad hållbarhet bidrar också till en växande affär. Långsiktigt växer marknaderna med minst tio procent per år.

Orderingång, omsättning och resultat

Koncernens orderingång uppgick till 1 449 mkr (1 557) under 2020. Omsättningen blev 1 438 mkr (1 559). I Norden uppgick försäljningen till 331 mkr (379) motsvarande 23 procent av koncernens försäljning. I övriga Europa blev försäljningen 579 mkr (590) motsvarande 40 procent av försäljningen. I USA minskade omsättningen till 168 mkr (263). Det utgjorde tolv procent av försäljningen. I Asien ökade omsättningen med 26 procent till 333 mkr (292) motsvarande 14 procent av koncernens försäljning. Övriga världen svarade för cirka två procent av omsättningen. Av koncernens totala omsättning svarade egenutvecklade produkter för över 90 procent.

Koncernens rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 164,3 mkr (227,2). Avskrivningarna blev 148,5 mkr (123,8). Rörelseresultatet uppgick till 15,8 mkr (103,5). Det motsvarade en rörelsemarginal på 1,1 procent (6,6). Resultatet belastades med omstruktureringskostnader om 15 mkr. Exklusive omstruktureringskostnader var resultatet 30,8 mkr motsvarande en rörelsemarginal på 2,1 procent. Rörelseresultatet påverkades också av negativa valuta-effekter om cirka 19,8 mkr.

Resultatet före skatt uppgick till -5,8 mkr (91,8). Finansnetto blev -21,7 mkr (-11,7). Finansnetto påverkades av negativa valuta-effekter om 5,6 mkr. Resultatet efter beräknad skatt uppgick till -6,1 mkr (65,0). Resultatet per aktie efter beräknad skatt var -0,20 kronor (2,27).

Sammanfattning av åtgärder kring Covid-19

BEIJER GROUP verkar globalt och har verksamhet i form av egen utveckling, tillverkning och försäljning i 18 länder. Koncernen följer lagar, regelverk, riktlinjer och rekommendationer avseende Covid-19 som utformas lokalt och i varje enskilt land.

BEIJER GROUP sätter människors hälsa och säkerhet i första rummet. Det infördes därför interna åtgärder för hela koncernens verksamhet som berörde medarbetare och relationer till kunder. Åtgärderna inbegrep social distansering för att minska smittspridningen av Covid-19. Medarbetare kunde i möjligaste mån arbeta på distans och hemifrån. På arbetsplatsen gällde riktlinjer för att hålla avstånd. Kundkontakter skedde utan fysiska möten. Möten, konferenser, resor, mässor med mera ställdes in. Målet var att verksamheten skulle upprätthållas i största möjliga utsträckning.

En rad länder där koncernen verkar beslutade om olika stödpaket för att stötta näringslivet. Koncernen tog del av dessa olika stödpaket för att undvika ytterligare neddragningar. Kostnadsmissiga stöd uppgick till 7,2 mkr året varav 2,1 mkr i Sverige bestående av sänkta arbetsgivaravgifter och lägre sjuklönekostnader. Vid utgången av året hade koncernen erhållit likviditetsstöd om 14,9 mkr varav 4,5 mkr var uppskjutna betalningar av skatter och avgifter och 10,4 mkr i direkta stöd.

Årsstämman 2020 beslöt att utdelningen för verksamhetsåret 2019 skulle ställas in. Detta var en försiktighetsåtgärd med syfte att slå vakt om koncernens finansiella stabilitet både på kort och lång sikt. Koncernen avtalade också om en utökad kreditram som en extra försiktighetsåtgärd för att vid behov säkerställa en likviditetsbuffert.

Viktiga händelser

BEIJER GROUP tecknade i mars genom affärsenheten Westermo ett leveransavtal med ett av Nordamerikas största tåg företag till ett bedömt värde om 80 mkr. Beställningen avsåg industriella Ethernet-switchar för att uppgradera deras samlade godstågsbestånd med

datanätverk för säkerhets- och videoövervakningssystem. Leveranser från Westermo påbörjas under 2021.

Styrelsen beslutade i mars att genomföra ett åtgärdsprogram som innebar en neddragning av antalet anställda med cirka 40 medarbetare inom affärsenheterna Korenix och Beijer Electronics. Merparten av friställningarna skedde i Taiwan och till viss del i Sverige. Kostnaderna för programmet uppgick till 15 mkr som belastade resultatet för det första kvartalet 2020. Besparingarna bedömdes uppgå till 25-30 mkr under 2020 och därefter till 40-45 mkr på årsbasis.

Styrelsen beslutade i mars att till årsstämman 2020 föreslå att utdelningen för verksamhetsåret 2019 skulle uppgå till 0 kronor per aktie. Tidigare förslag var 0,50 kronor per aktie. Styrelsens nya förslag var en försiktighetsåtgärd med syfte att slå vakt om koncernens finansiella stabilitet både på kort och lång sikt. Styrelsen beslutade också att årsstämman skulle flyttas från den 7 maj 2020 till den 26 juni 2020. Beslutet grundades på att fler aktieägare eventuellt skulle kunna delta vid en senareläggning av årsstämman. Stämman den 26 juni 2020 beslutade i enlighet med styrelsens förslag.

I enlighet med beslut på årsstämman 2019 har ett nytt aktiebaserat incitamentsprogram genomförts. Utfallet innebar att moderbolaget i linje med beslutat program emitterade 66 298 C-aktier under första kvartalet 2020.

Viktiga händelser efter räkenskapsårets utgång

I januari 2021 tecknade koncernens affärsenhet Westermo ett leveransavtal om minst 25 miljoner euro (drygt 250 mkr) över en femårsperiod med tågtilverkaren Alstom. Avtalet specificerar leveranser av nätverksutrustning utifrån ett ramavtal parterna emellan. Alstom är redan en viktig kund till Westermo. Från 2021 kommer leveranserna till Alstoms tågsida successivt öka under den kommande femårsperioden.

Affärsenhet Westermo

Westermo erbjuder tillförlitliga lösningar för industriell datakommunikation. Enkelt uttryckt möjliggör lösningarna att data kan förflyttas i såväl fasta som trådlösa nätverk. Tillförlitlig datakommunikation är en förutsättning för digitaliseringen där olika system kopplas ihop för att kunna styra och övervaka olika applikationer och utrustning. Lösningarna riktar sig till marknaden för infrastruktur och olika industrisektorer.

Westermos verksamhet präglades i stor utsträckning av Covid-19 under 2020. Effekterna från Covid-19 med nedstängda länder och hela näringsgrenar innebar lägre global ekonomisk aktivitet vilket påverkade efterfrågan på Westermos produkter och tjänster. Westermo kunde ändå visa en ökad orderingång och försäljning för helåret beroende på bidragen från förvärven som genomfördes 2019.

De lägre försäljningsvolymerna jämfört med plan påverkade resultatet. Samtidigt har kostnadsbesparingar delvis kompenserat för bortfallet i bruttoresultatet som följt av lägre försäljningsvolym. Förvärven av Neratec och Virtual Access under 2019 bidrog positivt till orderingång, försäljning och resultat under 2020. Exklusive förvärven minskade orderingång och försäljning med nio procent. Integrationen av Neratec genomfördes fullt ut under 2020 medan processen med Virtual Access tar något längre tid till följd av Covid-19 med uteblivna fysiska möten och inställda resor.

Westermo har trots utmaningarna kunnat upprätthålla verksamheten på en god nivå. Under året erhöll affärsenheten några större ordrar, bland annat tecknade Westermo ett avtal om leveranser med ett värde på 80 mkr med en stor nordamerikansk tågoperatör. Beställningen avser industriella Ethernet-switchar för att uppdatera

deras samlade godstågsbestånd med datanätverk för säkerhets- och videoövervakningssystem.

Efter rapportperiodens utgång tecknade Westermo i januari 2021 ett leveransavtal om minst 25 miljoner euro (drygt 250 mkr) över en femårsperiod med tågtilverkaren Alstom. Avtalet specificerar leveranser av nätverksutrustning utifrån ett ramavtal parterna emellan. Alstom är redan en viktig kund till Westermo. Från 2021 kommer leveranserna till Alstoms tågsida successivt öka under den kommande femårsperioden.

Det har även varit viktigt att hålla uppe tempot avseende affärsenhetens olika strategiska initiativ. Westermo lanserade den första produkten i nästa generations industriella Ethernet-switchar samt nya versioner av mjukvaror med mer funktionalitet och nya trådlösa routrar. Satsningarna på segmenten eldistribution och järnvägsinfrastruktur har dock dämpats med hänsyn till rådande marknadsläge och vissa tekniska utmaningar som försenat utvecklingen.

Westermo invigde under året en ny tillbyggnad till anläggningen i Stora Sundby. Utbyggnaden har frigjort yta i produktionsanläggningen vilket nu skapat utrymme för att ytterligare utöka tillverkningskapaciteten på ett effektivt sätt. Ett nytt centrallager planeras att tas i drift under 2021. Westermo införde även en ny grafisk profil som spänner över hela affärsenheten.

Affärsenheten tog under året även initiativ till att införa en kompletterande intäktsmodell. Inriktningen är att ta ett större och bredare grepp om hela Westermos affär genom att utöver försäljning av produkter med mjuk- och hårdvara erbjuda kunderna olika tjänster som utbildning, konfigurering, felsökning och underhåll. Tjänsterna offereras som ett löpande serviceavtal eller, om kunden föredrar det, som separata uppdrag. På sikt är avsikten att införa löpande licensavtal som erbjuder bland annat uppgraderingar och ny funktionalitet av mjukvara.

Orderingång, omsättning och resultat

Westermos orderingång ökade med sju procent till 779 mkr (726). Exklusive förvärv minskade orderingången med åtta procent. Omsättningen steg med nio procent till 769 mkr (705). Justerat för förvärv minskade omsättningen med nio procent. Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 149,9 mkr (134,3). Avskrivningarna var 64,0 mkr (44,8).

Affärsenhet Beijer Electronics

Affärsenheten erbjuder marknaden kompletta digitala lösningar till kontrollsystem som utgör kärnan inom ett stort antal processer i olika delar ekonomin. Lösningarna består av mjukvara, hårdvara och tjänster. Beijer Electronics är ett högteknologiskt företag som hjälper kunderna att optimera sina processer och stärka kundernas operativa verksamhet med betoning på effektivitet och säkerhet inom såväl drift som it.

Beijer Electronics verksamhet drabbades hårt av Covid-19 under 2020. Den allmänt lägre globala efterfrågan påverkade affärsenhetens orderingång och försäljning negativt. Orderingång och omsättning gick ned med vardera cirka 20 procent under året.

Nedgången i försäljningsvolym inverkade i sin tur negativt på resultatet. Därtill var produktmixen ogynnsam då marknader med högre marginaler som USA och Europa drabbades av större nedgångar i efterfrågan medan försäljningen i Asien med lägre marginaler steg under året som helhet. Det påverkade sammantaget bruttomarginalen som i kombination med en minskad försäljningsvolym gav ett lägre bruttoresultat.

Beijer Electronics slutförde ett strukturprogram under det första halvåret som berörde cirka 30 medarbetare. Programmet och andra besparingar resulterade i minskade omkostnader på 16 procent motsvarande närmare 50 mkr som delvis kompenserade det lägre bruttoreultatet. Samtidigt belastades resultatet med strukturkostnader om tolv mkr och ökade avskrivningar vilket innebar att affärsenheten visade ett negativt rörelseresultat för helåret.

Affärsenheten kunde ändå visa ett positivt kassaflöde under 2020. Beijer Electronics har inte förlorat några viktiga kunder – tvärtom har det tillkommit nya men i det rådande läget dröjer det innan större beställningar läggs. Positivt var också att leveranserna till hisstillverkaren Otis löpte enligt plan under året. Avtalet med Otis, som tecknades i december 2019, innebär leveranser av displaylösningar till ett värde kring 150 mkr över en treårsperiod.

Övergången till nya produkter och utfasningen av fyra gamla produktfamiljer slutfördes under det gångna året. Försäljningen av X2-serien som introducerades 2016 svarade för 61 procent av försäljningen 2020.

Inom utveckling lanserades en större uppgradering av mjukvaran iX. Ett nytt partnerprogram – UNITED – introducerades också. Programmet, som är indelat olika nivåer, syftar till ett närmare samarbete med kunderna. Kunderna erbjuds mot en årlig avgift tillgång till olika verktyg och programvaror, uppgraderingar, teknisk kompetens och support, rådgivning med mera.

Beijer Electronics samarbete med koncernens affärsenhet Korenix fortskred enligt plan samt fördjupades. Försäljningen till Korenix kunder i Europa hanteras av Beijer Electronics säljorganisation som nu kan marknadsföra och sälja både Korenix produkter och en kombination av affärsenheternas produktprogram. En samordning av försäljningen i USA och Asien har också initierats och implementeras under 2021. Affärsenheterna har även samordnat leveranskedjor i Europa och Taiwan och Korenix lagerhantering har överförs till Beijer Electronics europeiska centrallager.

Orderingång, omsättning och resultat

Beijer Electronics orderingång uppgick till 595 mkr (732). Omsättningen var 599 mkr (756). Rörelseresultatet före avskrivningar ökade med uppgick till 34,2 mkr (104,9). Avskrivningarna uppgick till 56,7 mkr (50,0). Rörelseresultatet blev -22,4 mkr (55,0) motsvarande en rörelsemarginal på -3,7 procent (7,3). Resultatet belastades med omstruktureringsskostnader om 12,0 mkr. Justerat för dessa kostnader var resultatet -10,4 mkr.

Affärsenhet Korenix

Korenix erbjuder marknaden avancerade datakommunikationslösningar såväl trådlöst som över Ethernet. Erbjudandet består av både mjukvara och hårdvara. Korenix fokuserar i första hand på trådlösa kommunikationslösningar med inriktning på övervakning och säkerhet. Bolaget vänder sig till ett antal utvalda marknadssegment såsom transportsektorn och energisektorn. IIoT-lösningar (Industrial Internet of Things) kopplade till automation inom tillverknings- och halvledarindustrierna är andra marknadssegment.

Korenix ställdes inför tuffa utmaningar under 2020 till följd av Covid-19. Efterfrågan från kunderna minskade och det blev i viss mån av störningar i leveranskedjorna. Detta påverkade Korenix vars försäljning blev lägre under 2020 jämfört med 2019. Den lägre försäljningen drabbade resultatet och Korenix visade en ökad förlust för helåret. Förlusten mildrades av ett strukturprogram som introducerades under det andra kvartalet och minskade antalet medarbetare med tio procent. Tillsammans med andra besparingar minskade

omkostnaderna med 25 procent under året. Den lägre kostnadsnivån kommer att bidra till resultatet 2021. Korenix kunde även notera en något mer stabil marknad och en viss återhämtning under det fjärde kvartalet jämfört med tidigare kvartal samt ett positivt resultat under det sista kvartalet.

Trots utmaningarna har Korenix behållit fokus på den långsiktiga strategiska planen med fortsatt hög aktivitet inom produktutveckling. Stommen i den nya produktplanen är den nya plattformen – Korenix OS plattform – som utgörs av såväl mjukvara som hårdvara. Hård- och mjukvaran baseras på en modular utformning vilket kortar utvecklingstiderna samt blir lättare att implementera och underhålla. Den blir även kompatibel med ett ökat antal produkter liksom mer varierade produkter. Plattformen innebär avsevärt högre kapacitet, hastighet och funktionalitet.

Under 2020 introducerade Korenix de första produkterna baserade på den nya plattformen – JetNet 5200-serien. Affärsenheten kommer att utveckla och lansera ytterligare ett 30-tal produkter kommande år. Under 2021 kommer Korenix även anpassa befintliga produkter till den nya plattformen.

Korenix tecknade flera viktiga kontrakt och avtal under 2020 med leveranser kommande år. Ett kontrakt med Tai Power avser leveranser av nätverksutrustning till ställverk inom energisektorn. Tai Power ska uppgradera mer än 500 ställverk under en sexårsperiod. Korenix är en av några få leverantörer och under 2020 levererade företaget lösningar till fyra ställverk. I Taiwan erhöll affärsenheten tre nyckelordrar för kontroll av vattenrening från vattenmyndigheten. I Kina tecknade Korenix fyra avtal om leveranser av övervakningsutrustning till flygplatser. Ett övervakningsprojekt till en citytunnel i Kina signerades också.

Korenix och koncernens affärsenhet Beijer Electronics tog flera viktiga steg i strategin om ett närmare och djupare samarbete som initialt berör marknadsföring och försäljning. Under året utbildades Beijer Electronics försäljningspersonal inom Korenix produktprogram. Kunder överfördes till Beijer Electronics säljorganisation i Europa och lagerhanteringen överfördes till Beijer Electronics centrallager i Europa. Det beslutades också att samarbetet ska utvidgas till marknaderna i USA och Asien liksom till ökat samarbete om inköp.

Orderingång, omsättning och resultat

Korenix orderingång uppgick till 89 mkr (122) under 2020. Omsättningen blev 84 mkr (120). Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 0,9 mkr (9,9). Avskrivningarna var 13,0 mkr (14,2). Rörelseresultatet uppgick till -12,1 mkr (-4,3). Resultatet belastades med omstruktureringsskostnader om 1,9 mkr. Justerat för dessa kostnader var resultatet -10,2 mkr.

Investeringar, kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens investeringar inklusive balanserade utvecklingskostnader och förvärv uppgick till 82 mkr (334) under 2020. Kassaflödet från den löpande verksamheten var 194 mkr (183). Det egna kapitalet uppgick till 637 mkr (684). Soliditeten var 34,0 procent (33,7). Likvida medel uppgick till 121 mkr (122). Nettoskulden var 682 mkr (757).

Lönsamhet

Avkastningen på det egna kapitalet uppgick till -0,9 procent (9,7). Avkastningen på sysselsatt och operativt kapital blev 1,3 procent (7,8) respektive 1,6 procent (10,6).

Personal

Medeltalet anställda var 790 medarbetare (773).

Produktutveckling

Koncernens produktutveckling sker inom samtliga tre affärsenheter. Det bedrivs löpande utvecklingsprojekt för att bredda utbudet med nya produkter och lösningar samt för att förbättra det befintliga erbjudandet.

Westermo utvecklar och tillverkar robusta nätverksprodukter för säker datakommunikation. Utvecklingen består av både hårdvara och mjukvara. Utvecklingsenheter finns i Stora Sundby, Västerås, Dublin i Irland och Bubikon i Schweiz. Beijer Electronics utvecklar hård- och mjukvarulösningar för digitaliserad styrning, övervakning och kontroll samt uppkoppling till molnet för insamling och analys av data. Utvecklingsenheter finns i Malmö, Nürtingen i Tyskland samt i Taipei i Taiwan. Korenix utvecklar hård- och mjukvara för trådlös och trådbunden datakommunikation med fokus på säkerhets- och övervakningsapplikationer. Utvecklingen sker i Taipei, Taiwan.

Koncernens totala utgifter för utveckling uppgick till 188,6 mkr (181,3). Det motsvarade 13,1 procent (11,6) av koncernens omsättning.

Valutor

Koncernen har försäljning globalt i olika valutor. Försäljningen i euro svarade för 641 mkr vilket utgjorde 45 procent av den totala försäljningen. Försäljningen i svenska kronor var 136 mkr, i amerikanska dollar 313 mkr, i norska kronor 41 mkr, i kinesiska yuan 65 mkr, i brittiska pund 99 mkr och 143 mkr i övriga valutor.

Miljöpåverkan

Koncernens miljöarbete är framförallt fokuserat på produkternas miljöpåverkan. Ett nära samarbete med leverantörer är en viktig drivkraft i miljöarbetet. Bolagets standardprodukter uppfyller kraven i RoHS-direktivet, som bland annat innebär att bly inte får användas i elektriska och elektroniska produkter. I flera av enheterna i Sverige och Taiwan är verksamheterna ISO 14001-certifierade för att säkerställa att de krav som gäller följs och att arbetet med miljöfrågor är strukturerat och bidrar till kontinuerliga förbättringar.

Riskbeskrivning

BEIJER GROUPS verksamhet påverkas av ett antal omvärldsfaktorer vars effekter på koncernens resultat och finansiella ställning kan kontrolleras i varierande grad.

Affärsrisker såsom marknadsrisker, samarbetsavtal, produktansvar, teknisk utveckling, personberoende med flera analyseras kontinuerligt och vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering. Koncernen har såväl försäljning som inköp i utländsk valuta och är därmed exponerad mot valutarisker. Koncernen valutasäkrar normalt inte de olika valutaflödena. Koncernen har även vissa finansiella risker såsom ränterisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Regler för risknivå och hantering av de finansiella riskerna på olika nivåer inom koncernen fastställs av styrelsen. Målet är att minimera riskerna och klargöra ansvar och befogenheter. Uppföljning av reglerna och att de efterlevs kontrolleras av ansvarig och avrapporteras till styrelsen. De räntebärande skulderna uppgick till 803 mkr (879) vid årsskiftet. Nettoskulden uppgick till 682 mkr (757).

Aktier och ägarförhållanden

Moderbolagets aktiekapital uppgick den 31 december 2020 till 9 617 467 kronor fördelat på 28 852 400 aktier, varav 28 627 219

stamaktier och 225 181 C-aktier. Aktiekapitalet skall vara lägst 5 000 000 kronor och högst 20 000 000 kronor. Varje aktie har ett kvotvärde på 0,33 krona. Stamaktier har en röst och C-aktier har en tiondels röst. C-aktierna berättigar inte till vinstutdelning.

Största ägare i Beijer Electronics Group vid årsskiftet 2020/21 var Stena Adactum AB med 29,0 procent av rösterna. Svolder innehade 15,3 procent och Nordea Fonder 11,1 procent av rösterna.

Styrelsen beslutade i mars 2020 i enlighet med beslut på årsstämman 2019 att emittera 66 298 C-aktier med ett kvotvärde om 0,33 kronor. Emissionen riktades till ett finansiellt institut och återköptes omedelbart av bolaget. De återköpta C-aktierna avses vid leverans till anställda år 2022 omvandlas till stamaktier, i enlighet med villkoren för incitamentsprogrammet LTI 2019/2022.

Årsstämman 2020 beslutade att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av högst 2 860 137 stamaktier.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningsutskottet utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om ersättning till verkställande direktör samt tar beslut om ersättning till den övriga företagsledningen. Ersättningsutskottet bereder även förslag till eventuella incitamentsprogram. Principerna för ersättningsutskottets arbete beskrivs mer utförligt i bolagsstyrningsrapporten på sidan 90.

Till företagsledningen utgår fast och rörlig lön och gängse anställningsförmåner, vartill kommer pensionsförmåner. Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare för verksamhetsåret 2020 fastställdes av årsstämman i juni 2020. Ersättning under 2020 till styrelse och företagsledning samt beskrivning av incitamentsprogram framgår av not 6 på sidorna 64-65.

Utsikter för 2021

Beijer Electronics Group bedöms ha goda förutsättningar att visa ett bättre ekonomiskt utfall för 2021 jämfört med 2020.

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Tkr	
Balanserade vinstmedel	290 886
Årets resultat	-3 049
Summa	287 837

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 0 kronor per aktie.

Tkr	
Summa utdelning	0
Överföres i ny räkning	287 837
Summa	287 837

Om förslaget antas av årsstämman utgår ingen utdelning för verksamhetsåret 2020.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 6 maj 2021 för fastställelse.

Koncernens resultaträkning

Tkr	2020	2019	Not
Nettoomsättning	1 437 747	1 558 699	2
Kostnad sålda varor	-724 394	-748 494	3
Bruttoresultat	713 353	810 205	
Försäljningsomkostnader	-243 630	-297 465	3
Administrationsomkostnader	-263 981	-251 809	3, 5
Forsknings- och utvecklingskostnader	-187 292	-160 823	3
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-2 636	3 388	4
Rörelseresultat	15 814	103 496	6, 7
Finansiella intäkter	349	2 331	
Finansiella kostnader	-22 002	-13 986	
Finansnetto	-21 653	-11 655	8
Resultat före skatt	-5 839	91 841	
Skatt	-251	-26 869	10
Årets resultat	-6 090	64 972	
<i>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	-5 647	64 954	
<i>Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	-443	18	
<i>Resultat per aktie före utspädning, kr</i>	-0,20	2,27	30
<i>Resultat per aktie efter utspädning, kr</i>	-0,20	2,25	

Rapport över totalresultatet

Tkr	2020	2019
Årets resultat	-6 090	64 972
Övrigt totalresultat:		
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen		
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	6 738	-42 099
Inkomstskatt hänförlig posterna ovan	-302	8 666
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser	-60 958	15 076
Effekter från säkring av nettoinvestering	9 835	3 577
Inkomstskatt hänförlig till posterna ovan	351	-1 949
Totalresultat för året	-50 426	48 243
<i>Hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	-49 754	47 827
<i>Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>	-672	416

Koncernens balansräkning

Tkr	2020-12-31	2019-12-31	Not
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	96 110	99 706	11
Nyttjanderättstillgångar	98 798	104 209	12
Immateriella anläggningstillgångar	1 033 016	1 088 490	13
Långfristiga fordringar	7 255	3 262	15
Uppskjuten skattefordran	53 610	49 867	21
Summa anläggningstillgångar	1 288 789	1 345 534	
Omsättningstillgångar			
Varulager	212 601	214 810	17
Kundfordringar	208 382	303 954	18
Skattefordringar	11 658	12 177	
Övriga fordringar	24 627	26 448	18
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17 144	17 441	18
Likvida medel	120 719	121 903	
Summa omsättningstillgångar	595 131	696 733	
Summa tillgångar	1 883 920	2 042 267	
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	9 617	9 595	
Övrigt tillskjutet kapital	239 008	239 084	
Reserver	93 730	141 685	
Balanserat resultat	294 837	294 070	
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	637 192	684 434	
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	3 577	4 249	
Summa eget kapital	640 769	688 683	
Långfristiga skulder			
Upplåning	406 276	416 109	19
Leasingskulder	62 501	69 598	12
Övriga långfristiga skulder	99 436	97 732	28
Avsättningar till pensioner	168 474	169 711	20
Uppskjutna skatteskulder	59 044	56 478	21
Övriga avsättningar	8 153	6 776	22
Summa långfristiga skulder	803 884	816 404	
Kortfristiga skulder			
Upplåning	118 951	187 353	19
Leasingskulder	37 408	36 084	12
Förskott från kunder	824	2 171	
Leverantörsskulder	105 548	126 088	
Skatteskulder	7 855	6 854	
Övriga skulder	34 120	25 842	28
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	134 561	152 788	23
Summa kortfristiga skulder	439 267	537 180	
Summa skulder	1 243 151	1 353 584	
Summa eget kapital och skulder	1 883 920	2 042 267	

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 25.

Koncernens förändring i eget kapital

Tkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ^{a)}	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat ^{b)}			
Ingående eget kapital 2019-01-01	9 545	239 163	122 977	281 203	652 888	3 847	656 735
Justering vid övergång till redovisningsstandard IFRS 16				-4 303	-4 303	-14	-4 317
Årets resultat				64 954	64 954	18	64 972
Omvärdering av nettopensionsförpliktelse				-33 433	-33 433		-33 433
Säkring av nettoinvestering			2 811		2 811		2 811
Omräkningsdifferenser			13 495		13 495	398	13 893
Totalresultat	9 545	239 163	139 283	308 421	696 412	4 249	700 661
Transaktioner med aktieägare							
Tillskjutet kapital efter avdrag för transaktionskostnader	50	-79			-29		-29
Återköp egna aktier				-50	-50		-50
Utdelningar				-14 301	-14 301		-14 301
Förvärv					0		0
Aktierelaterade ersättningar			2 402		2 402		2 402
Utgående eget kapital 2019-12-31	9 595	239 084	141 685	294 070	684 434	4 249	688 683

Tkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ^{a)}	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat ^{b)}			
Ingående eget kapital 2020-01-01	9 595	239 084	141 685	294 070	684 434	4 249	688 683
Justering vid övergång till redovisningsstandard IFRS 16					0		0
Årets resultat				-5 647	-5 647	-443	-6 090
Omvärdering av nettopensionsförpliktelse				6 436	6 436		6 436
Säkring av nettoinvestering			7 731		7 731		7 731
Omräkningsdifferenser			-58 274		-58 274	-229	-58 503
Totalresultat	9 595	239 084	91 142	294 859	634 680	3 577	638 257
Transaktioner med aktieägare							
Tillskjutet kapital efter avdrag för transaktionskostnader	22	-76			-54		-54
Återköp egna aktier				-22	-22		-22
Utdelningar					0		0
Förvärv					0		0
Aktierelaterade ersättningar			2 588		2 588		2 588
Utgående eget kapital 2020-12-31	9 617	239 008	93 730	294 837	637 192	3 577	640 769

a) 28 852 400 aktier (28 786 102) med ett kvotvärde om 0,33 kronor (0,33).

Antal aktier 2019-01-01	28 636 036	Emitterade C-aktier i nyemission	66 298
Emitterade C-aktier i nyemission	150 066	Antal aktier 2020-12-31	28 852 400
Antal aktier 2019-12-31	28 786 102	Stamaktier	28 627 219
		C-aktier, röstvärde 1/10	225 181
		Summa	28 852 400

b) Inklusive årets resultat.

Koncernens kassaflödesanalys

Tkr	2020	2019	Not
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	-5 839	91 841	
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	164 353	130 161	27
Betald skatt	-8 926	-17 337	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	149 588	204 665	
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	-5 473	-18 329	
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	80 301	49	
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-30 126	-3 125	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	194 290	183 260	
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-59 177	-64 481	
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-22 754	-32 951	
Förvärv av dotterföretag	0	-245 794	
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	0	8 268	
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar	0	1 213	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-81 931	-333 745	
Finansieringsverksamheten			
Likvid från emission av aktier	22	50	
Transaktionskostnader för emissioner och återköp	-76	-79	
Köp av egna aktier	-22	-50	
Förändring av checkräkningskredit	-75 056	112 652	
Upptagna lån	15 785	156 159	
Amortering av lån	0	-40 000	
Amortering av leasingskuld	-41 939	-39 046	
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	0	-14 301	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-101 286	175 385	
Årets kassaflöde	11 073	24 900	
Likvida medel vid årets början	121 903	94 488	
Kursdifferens i likvida medel	-12 257	2 515	
Likvida medel vid årets slut	120 719	121 903	27
Fritt kassaflöde	70 420	46 781	

Moderbolagets resultaträkning

Tkr	2020	2019	Not
Nettoomsättning	35 210	33 931	26
	35 210	33 931	
Rörelsens kostnader			
Försäljnings- och administrationsomkostnader	-68 245	-69 036	5,6,7,27
Rörelseresultat	-33 035	-35 105	
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i intresseföretag	0	213	8
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	-10 507	4 004	8
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7 597	6 454	8
Räntekostnader och liknande resultatposter	-13 320	-10 762	8
Resultat efter finansiella poster	-49 265	-35 196	
Bokslutsdispositioner	48 200	68 400	9
Resultat före skatt	-1 065	33 204	
Skatt på årets resultat	-1 984	-8 201	10
Årets resultat, tillika årets totalresultat	-3 049	25 003	

Moderbolagets balansräkning

Tkr	2020-12-31	2019-12-31	Not
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12 074	19 066	13
Materiella anläggningstillgångar	525	548	11
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	557 572	555 149	14
Fordringar hos koncernföretag	338 465	402 051	16
Uppskjutna skattefordringar	3 730	3 633	
Summa finansiella anläggningstillgångar	899 767	960 833	
Summa anläggningstillgångar	912 366	980 447	
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	55 601	72 882	
Skattefordringar	973	958	
Övriga fordringar	616	185	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8 978	7 451	18
Summa kortfristiga fordringar	66 168	81 476	
Kassa och bank	1 166	1 166	
Summa omsättningstillgångar	67 334	82 642	
Summa tillgångar	979 700	1 063 089	

Tkr	2020-12-31	2019-12-31	Not
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital ^{a)}	9 617	9 595	
Reservfond	79	1 244	
Fond för utvecklingsutgifter	5 720	5 720	
Summa bundet eget kapital	15 416	16 559	
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst	290 886	261 258	
Årets resultat	-3 049	25 003	
Summa fritt eget kapital	287 837	286 261	31
Summa eget kapital	303 253	302 820	
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	12 077	10 425	
Summa avsättningar	12 077	10 425	
Långfristiga skulder			
Upplåning	406 276	416 109	19
Skulder till koncernföretag	115 995	120 722	
Summa långfristiga skulder	522 271	536 831	
Kortfristiga skulder			
Upplåning	112 208	184 890	19
Leverantörsskulder	5 679	4 169	
Skulder till koncernföretag	10 020	11 576	
Skatteskulder	942	0	
Övriga skulder	471	495	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12 779	11 883	23
Summa kortfristiga skulder	142 099	213 013	
Summa eget kapital och skulder	979 700	1 063 089	

Information om moderbolagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 25.

a) Antalet aktier i bolaget uppgår till 28 852 400 st (28 786 102), varav 225 181 st (184 723) är C-aktier med röstvärde 1/10 och resterande aktier är stamaktier med röstvärde 1.

Moderbolagets förändring i eget kapital

Tkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ^{a)}	Reserv-fond	Fond för ut-vecklings-utgifter	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2019-01-01	9 545	1 244	7 572	271 437		289 798
Förändring av fond för utvecklingsutgifter			-1 852	1 852		
Årets resultat					25 003	25 003
Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare	9 545	1 244	5 720	273 289	25 003	314 801
Tillskjutet kapital med avdrag för transaktionskostnader	50			-79		-29
Återköp av egna aktier				-50		-50
Utdelningar				-14 301		-14 301
Aktierelaterade ersättningar				2 399		2 399
Utgående eget kapital 2019-12-31	9 595	1 244	5 720	261 258	25 003	302 820

Tkr	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie-kapital ^{a)}	Reserv-fond	Fond för ut-vecklings-utgifter	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2020-01-01	9 595	1 244	5 720	286 261		302 820
Förändring av fond för utvecklingsutgifter			-1 165	1 165		
Årets resultat					-3 049	-3 049
Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare	9 595	1 244	4 555	287 426	-3 049	299 771
Tillskjutet kapital med avdrag för transaktionskostnader	22			-76		-54
Återköp av egna aktier				-22		-22
Aktierelaterade ersättningar				3 558		3 558
Utgående eget kapital 2020-12-31	9 617	1 244	4 555	290 886	-3 049	303 253

<i>a)</i>	2020	2019
<i>Antal stamaktier</i>	28 627 219	28 601 379
<i>Kvotvärde (kr)</i>	0,33	0,33
<i>Röstvärde</i>	1	1

<i>Antal C-aktier</i>	225 181	184 723
<i>Kvotvärde (kr)</i>	0,33	0,33
<i>Röstvärde</i>	0,1	0,1

Moderbolagets kassaflödesanalys

Tkr	2020	2019	Not
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	-49 265	-35 196	
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	10 405	6 214	27
Betald skatt	-1 054	-1 000	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-39 914	-29 982	
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar	63 523	23 484	
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder	2 180	-2 978	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	25 789	-9 476	
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-702	-8	
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-191	-281	
Investeringar/amorteringar av finansiella anläggningstillgångar	52 589	-239 584	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	51 696	-239 873	
Finansieringsverksamheten			
Likvid från emission av aktier	22	50	
Transaktionskostnader för emissioner och återköp	-76	-79	
Köp av egna aktier	-22	-50	
Förändring av checkräkningskredit	-72 682	110 241	
Upptagna lån	0	156 159	
Ökning av finansiella skulder	-4 727	37 329	
Amortering av lån	0	-40 000	
Utbetald utdelning	0	-14 301	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-77 485	249 349	
Årets kassaflöde	0	0	
Likvida medel vid årets början	1 166	1 166	
Likvida medel vid årets slut	1 166	1 166	27

Not 1

Redovisningsprinciper

(A) Allmän information

Beijer Electronics Group AB och dess dotterföretag är en internationell koncern som utvecklar, marknadsför och säljer produkter och lösningar inom industriell automation och datakommunikation. Beijer Electronics Group AB är registrerat i Sverige och har sitt säte i Malmö. Adressen till huvudkontoret är: Box 426, Stora Varvgatan 13 A, 201 24 Malmö Sverige. Företaget är noterat på Nasdaq OMX Nordic Stockholm Small Cap-lista.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och IFRS (International Financial Reporting Standards) och tolkningar från IFRIC sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Införande av nya och ändrade redovisningsprinciper

(i) Nya och ändrade standarder

Det finns inte några standarder eller tolkningar som trätt i kraft under 2020 som har haft en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

(ii) Nya och ändrade standarder som ännu inte tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2021 eller därefter och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

(B) Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag och intresseföretag. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 22 mars 2021. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 6 maj 2021.

(C) Uppskattningar och bedömningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

(i) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i avsnitt (L) Immateriella tillgångar (i) Goodwill. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 13).

(ii) Skatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i olika länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa den världsomspännande avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker. Koncernen redovisar en skuld för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på bedömningar av huruvida ytterligare skattskyldighet kommer att uppstå. I de fall den slutliga skatten för dessa ärenden skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka aktuella och uppskjutna skattefordringar och -skulder under den period då dessa fastställanden görs.

(iii) Pensionsförpliktelse

Pensionsförpliktelseernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelseernas redovisade värde. Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje rapportperiod. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet av bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelseerna. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta avseende koncernens svenska pensionsförpliktelser erhåller

koncernen en räntekurva baserad på samtliga bostadsobligationer på Nasdaq samt duration på förpliktelserna från PRI Pensionsgaranti. Utifrån denna information fastställer koncernen diskonteringsräntan. För de förmånsbestämda planerna i Taiwan har räntan på en förstklassig företagsobligation använts. För vidare information och känslighetsanalys hänvisas till not 20 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

(D) Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som ledningsgrupp.

(E) Klassificering m m

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

(F) Konsolideringsprinciper

(i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Beijer Electronics Group AB. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde.

Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna. Transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. Koncernen tillämpar sk full goodwill-värdering vid redovisning av goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 antingen i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

(ii) Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som egetkapitaltransaktioner – dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

(iii) Försäljning av dotterföretag

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

(iv) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

(G) Utländsk valuta

(i) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin

Not 1 forts.
Redovisningsprinciper

verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av verksamhetsrelaterade tillgångar och skulder, såsom kundfordringar och leverantörsskulder, redovisas inom rörelseresultatet. Övriga valutakursdifferenser redovisas som en finansiell intäkt eller som en finansiell kostnad i resultaträkningen.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot övrigt totalresultat som en omräkningsreserv.

(H) Intäkter

(i) Försäljning av varor och utförande av tjänsteupdrag

Koncernens intäkter består huvudsakligen av försäljning av varor samt en liten andel tjänster. För mer information om intäkternas fördelning hänvisas till not 2. Intäkterna värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor och tjänster efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt. Intäkterna redovisas i resultaträkningen när kontrollen av varorna och tjänsterna har överförts till köparen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring.

(I) Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån och leasingsskulder, utdelningsintäkter samt realiserade och orealiserade valutakursdifferenser på finansiering eller placering i utländsk valuta. Ränteutgifter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

(J) Finansiella instrument

(i) Klassificering

I enlighet med IFRS 9 klassificerar koncernen finansiella tillgångar i följande kategorier:

- finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen
- finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

(ii) Värdering

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Efterföljande värdering av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Koncernen klassificerar sina investeringar i skuldinstrument i två värderingskategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehåller med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteutgifter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga vinster och förluster tillsammans med valutakursresultatet. Nedskrivningsförluster redovisas på en separat rad i resultaträkningen.
- Verkligt värde via resultaträkningen: Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

(iii) Nedskrivningar

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången.

(iv) Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

(v) Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för värdeminskning.

(K) Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

(ii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsföres i samband med utbytet. Reparationer kostnadsföres löpande.

(iii) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Beräknade nyttjandeperioder;

byggnader, rörelsefastigheter	5–60 år
maskiner och andra tekniska anläggningar	3–12 år
inventarier, verktyg och installationer	2–8 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan fem och 60 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

byggnadsdekorationer, Kina	5 år
övriga fastighetskomponenter	25–60 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

(L) Nyttjanderättstillgångar och Leasingavtal

Den här noten ger information om de avtal där koncernen är hyres- eller leasetagare. Framöver används begreppet leasing även för hyresavtal.

Från och med 1 januari 2019 redovisas leasingavtal som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

Koncernen leasar diverse kontor, lagerlokaler, maskiner och fordon. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 6 månader till 20 år men möjligheter till förlängning kan finnas, detta beskrivs nedan.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskuldena inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen bestämmer den marginella låneräntan genom att tillämpa koncernens aktuella låneränta, enligt gällande kreditavtal, för den valuta i vilket leasingavtalet är upprättat.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökning av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på

Not 1 forts.
Redovisningsprinciper

ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingkulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingkulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter

avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet

- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Betalningar för korta kontrakt avseende utrustning och fordon och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på tolv månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler samt korttidshyra av ett antal lokaler.

(M) Immateriella tillgångar

(i) Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov. Vid testning av nedskrivningsbehov jämförs redovisat värde med beräknat återvinningsvärde. Om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar av goodwill återföres ej. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

(ii) Utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(iii) Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärfvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar (se nedan).

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

(iv) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

(v) Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

varumärken	10–20 år
patent	3–5 år
kundkontrakt	6–10 år
balanserade utvecklingsutgifter	3–5 år
balanserade IT-utgifter	3–10 år
teknikplattform	8–10 år

(N) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs enligt FIFO-metoden. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

(O) Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Undantag görs för varulager och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan provas värderingen enligt respektive standard.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov

tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar livslängd nedskrivningsprövas årligen.

(i) Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

(ii) Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

(P) Aktiekapital

(i) Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

(ii) Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

(Q) Ersättningar till anställda

(i) Avgiftsbestämda planer

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt

vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

(ii) Förmånsbestämda planer

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. I koncernen finns förmånsbestämda planer i moderbolaget, ett dotterbolag i Sverige och i ett av dotterbolagen i Taiwan.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta avseende koncernens svenska pensionsförpliktelser erhåller koncernen en räntekurva baserad på samtliga bostadsobligationer på Nasdaq samt duration på förpliktelserna från PRI Pensionsgaranti. Utifrån denna information fastställer koncernen diskonteringsräntan. För de förmånsbestämda planerna i Taiwan har räntan på en förstklassig företagsobligation använts. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade »projected unit credit method«.

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

(iii) Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om koncernen är bevisligen förpliktad att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

(iv) Bonusplaner

I koncernen finns det bonusplaner. Bonusplanerna baseras på operativa och finansiella mål och utgår om ett förutbestämt mål uppnås eller överträffas. Kostnaderna för bonusplaner belastar det år det finns en legal förpliktelse.

Not 1 forts.
Redovisningsprinciper

(V) Aktierelaterade ersättningar

Kostnader för aktierelaterade ersättningar redovisas fördelat över perioden då de anställda utför tjänsterna. I de pågående aktierelaterade incitamentsprogrammen skall deltagarna inom ramen för programmen kunna erhålla aktier baserat på utfall av prestationsmål. Detta förutsätter att deltagaren vid tidpunkten för utbetalningen kvarstår i sin anställning inom koncernen och inte har sagt upp sin anställning, samt åtagit sig att själv inneha aktier i bolaget. Kostnaden för detta inklusive sociala avgifter fördelas jämnt över perioden fram till tidpunkten då aktierna erhålls.

(R) Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(S) Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot övrigt totalresultat respektive eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas mot övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelningen från utländska dotterbolag redovisas som en skuld.

(T) Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

(U) Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

(V) Säkringsredovisning

(I) Säkring av nettoinvestering

Koncernen säkrar nettoinvesteringar i utvalda utlandsverksamheter. Den andel av vinst eller förlust på ett säkringsinstrument som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen som övriga intäkter eller övriga kostnader.

(W) Statliga stöd

Koncernen har erhållit statliga COVID-19 stöd. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och redovisas som kostnadsminskning över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Lån och senarelagda betalningar redovisas i balansräkningen i hänförlig balanspost.

(X) Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets

redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar som erhålls från dotterföretag redovisas som intäkt.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar ej värderingsreglerna i IFRS 9. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar ej IFRS 16 utan redovisar leasingavgifter från leasingavtal som en kostnad linjärt över leasingperioden såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Ersättningar till anställda

Förmånsbestämda planer

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

I enlighet med alternativregeln i RFR 2 redovisas såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition. Skatteeffekt av erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas i resultaträkningen enligt IAS 12. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och ökar värdet av aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Not 2

Rapportering för segment

Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten som används för att fatta strategiska beslut. Företagsledningen bedömer verksamheten utifrån ett produktperspektiv där rörelsesegmenten är fördelade på affärsenheterna Westermo, Beijer Electronics och Korenix.

Westermo utvecklar, tillverkar och säljer robusta nätverksprodukter för tillförlitlig datakommunikation till många krävande marknadssegment såsom tåg och tunnelbana.

Beijer Electronics utvecklar, tillverkar och säljer hård- och mjukvarulösningar till maskinbyggare för digitaliserad styrning, uppkoppling och presentation samt insamling och analys av data.

Korenix utvecklar, tillverkar och säljer lösningar för trådlös och trådbunden datakommunikation för bland annat övervakning och säkerhet i publika bussar.

Företagsledningen bedömer rörelsesegmenten baserat på ett mått som benämns rörelseresultat.

Företagsledningen bedömer även försäljningen från ett geografiskt perspektiv fördelat på Norden, övriga Europa, Nordamerika, Asien och övriga världen. Den information som presenteras avseende rörelsesegmentens intäkter avser de geografiska områden där kunderna är lokaliserade.

2019

Tkr	Westermo	Beijer Electronics	Korenix	Moderbolag	Koncernjusteringar	Summa
Intäkter						
Externa intäkter	702 898	755 983	99 818			1 558 699
Interna intäkter	2 335	213	20 062		-22 610	0
Summa intäkter	705 233	756 196	119 880	0	-22 610	1 558 699
Rörelseresultat före avskrivningar						
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-22 757	-28 566	-6 571	-8 063		-65 959
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-9 942	-5 445	-2 693	-198		-18 277
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-12 047	-15 935	-4 984		-6 547	-39 513
Rörelseresultat	89 576	54 953	-4 330	-35 105	-1 597	103 496
Antal anställda	252	359	149	13		773

2020

Tkr	Westermo	Beijer Electronics	Korenix	Moderbolag	Koncernjusteringar	Summa
Intäkter						
Externa intäkter	768 043	598 797	70 907			1 437 747
Interna intäkter	947	307	12 606		-13 860	0
Summa intäkter	768 990	599 104	83 513	0	-13 860	1 437 747
Rörelseresultat före avskrivningar						
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-34 346	-35 310	-6 365	-7 694		-83 715
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-15 521	-5 696	-2 462	-210		-23 889
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar	-14 129	-15 642	-4 202		-6 893	-40 866
Rörelseresultat	85 913	-22 418	-12 125	-33 035	-2 521	15 814
Antal anställda	294	347	136	13		790

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om "armlängds avstånd", dvs mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

I rörelsesegmentens resultat har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

Koncernen är inte beroende av större kunder och har inte någon enskild kund som utgör mer än tio procent av koncernens

nettoomsättning. Affärsenheterna Beijer Electronics och Korenix har inte någon kund som enskilt utgör mer än tio procent av affärsenheternas respektive nettoomsättning. Affärsenhet Westermo har försäljning till 2 st koncerner som vardera utgör cirka elva procent av affärsenhetens nettoomsättning.

Tidpunkt för koncernens och segmentens redovisning av intäkter sammanfaller i allt väsentligt med försäljningstillfället. Det finns inte några väsentliga avtalstillgångar eller -skulder att redovisa.

Intäkter, geografisk fördelning

Tkr	2020	2019
Sverige	193 761	227 624
Norge	65 092	72 678
Danmark	27 495	35 937
Finland	45 129	42 462
Norden	331 477	378 701
Tyskland	93 474	108 563
Storbritannien	101 728	116 617
Frankrike	122 472	84 522
Turkiet	31 460	28 924
Övriga Europa	229 404	250 975
Totalt Europa inkl Norden	910 015	968 302
USA	168 414	262 620
Kina	102 995	124 321
Taiwan	83 847	58 614
Övriga Asien	145 852	108 648
Övriga världen	26 624	36 194
Totalt	1 437 747	1 558 699

Intäkter per kategori

Tkr	2020	2019
Operatörspaneler och tillbehör	510 368	665 034
Nätverksutrustning	840 028	809 547
Mjukvara	11 308	10 928
Service och övriga tjänster	16 072	15 435
Tredjepartsprodukter	59 971	57 755
Totalt	1 437 747	1 558 699

Anläggningstillgångar geografisk fördelning

Tkr	2020	2019
Sverige	554 168	577 567
Irland	248 032	254 540
Övriga Europa	116 016	118 410
USA	129 723	160 288
Taiwan	174 925	175 729
Övriga världen	5 060	5 871
Totalt	1 227 924	1 292 405

Not 3

Information om kostnadsslag

I koncernens resultaträkning är kostnaderna grupperade per funktion. Nedan lämnas upplysningar om väsentliga kostnadsslag.

Tkr	2020	2019
Varukostnad	539 711	587 559
Löner, ersättningar och sociala kostnader	548 302	557 041
Avskrivningar immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	148 470	123 749
Övriga kostnader	182 814	190 242
Totalt	1 419 297	1 458 591

Not 4

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Tkr	2020	2019
Koncernen		
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	34 048	27 488
Kursförlust på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-38 828	-29 437
Realisationsresultat avyttring fastighet	0	4 599
Övrigt	2 144	738
Totalt	-2 636	3 388

Not 5

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Tkr	2020	2019
Koncernen		
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	1 851	1 729
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget		
Skatterådgivning	254	314
Övriga tjänster	55	412
Totalt PwC	2 160	2 455
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	503	271
Skatterådgivning	186	90
Övriga tjänster	23	
Totalt övriga revisorer	712	361
Moderbolaget		
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	935	880
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget		
Skatterådgivning	17	81
Övriga tjänster	19	26
Totalt PwC	971	987

Not 6

Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2020	varav män, %	2019	varav män, %
Moderbolaget				
Sverige	13	81	13	85
Totalt i moderbolaget	13	81	13	85
Dotterbolag				
Australien	7	71	5	72
Danmark	3	67	5	67
Frankrike	11	81	12	82
Irland	38	78	6	79
Kina	37	63	36	66
Norge	12	100	13	100
Schweiz	25	86	12	86
Singapore	5	60	5	78
Storbritannien	18	86	20	86
Sverige	276	80	278	82
Sydkorea	4	75	3	90
Taiwan	254	45	273	45
Turkiet	17	65	16	63
Tyskland	31	79	30	76
USA	39	74	46	78
Totalt i dotterbolag	777	68	760	67
Koncernen totalt	790	68	773	68

Könsfördelning i företagsledningen

	2020-12-31	2019-12-31
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderbolaget		
Styrelsen	40 %	40 %
Övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Koncernen totalt		
Styrelsen	40 %	40 %
Övriga ledande befattningshavare	17 %	17 %

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Tkr	2020	2019
	Löner och ersättningar	Löner och ersättningar
	Sociala kostnader	Sociala kostnader
Moderbolaget	16 661	11 287
(varav pensionskostnad)	(4 027)	(4 027)
Dotterbolag	406 692	119 878
(varav pensionskostnad)	(35 543)	(36 204)
Koncernen totalt	423 353	419 097
(varav pensionskostnad)	(39 676)	(40 231)

Ersättning till styrelsen under året

Utbetalda arvoden till styrelsen uppgick till 1 605 tkr (1 560) vilket fördelar sig enligt följande:

SEK	2020	2019
Styrelsen		
Bo Elisson, styrelsens ordförande	550 000	550 000
Ulrika Hagdahl	275 000	275 000
Johan Wester	255 000	255 000
Karin Gunnarsson	300 000	255 000
Lars Eklöf	225 000	225 000
Totalt	1 605 000	1 560 000

Bo Elisson har erhållit 50 tkr och Johan Wester har erhållit 30 tkr för utskottsarbete, inkluderat i tabellen ovan.
Ulrika Hagdahl har erhållit 50 tkr och Karin Gunnarsson har erhållit 75 tkr för utskottsarbete, inkluderat i tabellen ovan.

Ersättning och övriga förmåner till VD och övriga ledande befattningshavare under året

Kostnader för ersättning och förmåner till VD och ledande befattningshavare har uppgått till belopp enligt nedan:

Tkr	2020		2019	
	VD	Andra ledande befattningshavare ^{a)}	VD	Andra ledande befattningshavare ^{a)}
Grundlön	4 168	10 132	4 173	9 655
Rörlig ersättning	469	1 607	620	1 358
Övriga förmåner	236	615	21	427
Pensionskostnad	1 519	2 664	1 519	2 282
Löner och ersättningar totalt	6 392	15 018	6 333	13 722

a) Antalet andra ledande befattningshavare uppgår till 5 st (5) och avser de personer som ingår i Beijer Electronics Group AB:s koncernledning.

Verkställande direktören

Verkställande direktören har utöver fast lön enligt avtal möjlighet till rörlig ersättning. Den rörliga ersättningen baseras på koncernens operationella och finansiella utveckling och är maximerad till sex månadslöner. Därutöver tillkommer pension samt övriga sedvanliga förmåner. Till pensionsförsäkring åt VD avsätts varje år 35 procent av bruttolönen inklusive bonus. Pensionen är avgiftsbestämd och utfaller vid 65 års ålder. Enligt avtal har VD en uppsägningstid från bolagets sida om arton månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida är sex månader. Någon annan ersättning vid uppsägning har inte avtalats.

Övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare har fast lön samt en rörlig del. Den rörliga ersättningen baseras dels på koncernens och dels på respektive affärsområdes omsättnings- och lönsamhetsutveckling. Den årliga rörliga ersättningen är maximerad till sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare föreligger marknadsmässiga avgiftsbestämda pensionsavtal. Därutöver tillkommer övriga sedvanliga

förmåner. Med övriga ledande befattningshavare har avtalats om uppsägningstid på maximalt tolv månader vid uppsägning från bolagets sida.

Incitamentsprogram

Årsstämman 2020 beslutade om införande av ett aktiebaserat incitamentsprogram, "LTI 2020/2023", för VD, övriga ledande befattningshavare och ytterligare ett antal nyckelpersoner i koncernen. För att ingå i programmet har deltagarna åtagit sig att själva äga aktier i bolaget. Programmet mäter prestation under perioden september till december 2020 och förutsatt fortsatt anställning kommer deltagarna att 2023 erhålla aktier baserat på utfall av prestationsmålen 2020. Prestationsmålen för 2020 har varit (i) orderingång, (ii) rörelseresultat samt (iii) fritt kassaflöde. Enligt beräknat utfall för 2020 kommer tilldelning uppgå till 82 045 aktier, motsvarande 44 procent av maximalt utfall.

Styrelsens förslag på riktlinjer 2021

Styrelsen föreslår att årsstämman antar riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen inklusive VD.

Den totala ersättningen omfattar fast lön samt rörlig lön, bestående av en årlig och en långsiktig del. Därutöver tillkommer pension samt övriga sedvanliga förmåner. Den rörliga delen baseras på uppfyllelsen av i förväg fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultatutveckling och andra viktiga förändringsmål. För VD och för övriga ledande befattningshavare kan den årliga rörliga delen uppgå till maximalt sex månadslöner.

Sker uppsägning av VD från Beijer Electronics Group AB:s sida, har VD arton månaders uppsägningstid. Någon annan ersättning vid uppsägning har inte avtalats. Sker uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida, och uppsägning ej beror av grov misskötsamhet, har det avtalats om uppsägningstid på maximalt tolv månader.

Styrelsen föreslår införande av ett aktiebaserat incitamentsprogram för VD, övriga ledande befattningshavare och ytterligare ett antal nyckelpersoner i koncernen. Programmet skall mäta prestation under räkenskapsår 2021 men har en löptid på tre år där deltagarna i programmet åtar sig att själva inneha aktier i bolaget, för att sedan erhålla s.k. prestationsaktier år 2024 vid uppfyllande eller överträffande av prestationsmålen.

Beslutsprocess

Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om ersättning till verkställande direktören samt beslutar om ersättning till övriga ledande befattningshavare. Styrelsens arvode beslutas av årsstämman.

Not 7

Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Tkr	2020	2019
Koncernen		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-54 983	-41 411
Balanserade utgifter för dataprogram	-9 587	-9 830
Kundkontrakt, varumärken samt liknande rättigheter	-19 145	-14 718
Byggnader och mark	-2 053	-2 229
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-10 461	-6 789
Inventarier, verktyg och installationer	-11 375	-9 259
Nyttjanderättstillgångar	-40 866	-39 513
	-148 470	-123 749
Moderbolaget		
Balanserade utgifter för dataprogram	-7 694	-8 063
Inventarier, verktyg och installationer	-210	-198
	-7 904	-8 261

Not 8

Finansnetto

Tkr	2020	2019
Koncernen		
Ränteintäkter	97	515
Avyttring andelar i intresseföretag	0	213
Kursdifferens	0	905
Övriga finansiella intäkter	252	698
Finansiella intäkter	349	2 331
Räntekostnader	-14 524	-12 039
Kursdifferens	-5 677	0
Övriga finansiella kostnader	-1 801	-1 947
Finansiella kostnader	-22 002	-13 986
Finansnetto	-21 653	-11 655

Tkr	2020	2019
Moderbolaget		
Avyttring andelar i intresseföretag	0	213
Resultat från andelar i intresseföretag	0	213
Kursdifferens	-10 507	4 004
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	-10 507	4 004
Ränteintäkter, koncernföretag	7 597	6 454
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7 597	6 454
Räntekostnader, koncernföretag	-1 635	-1 836
Räntekostnader, övriga	-10 005	-6 762
Övriga finansiella kostnader	-1 680	-2 164
Räntekostnader och liknande resultatposter	-13 320	-10 762

Not 9

Bokslutsdispositioner

Tkr	2020	2019
Moderbolaget		
Koncernbidrag, mottaget	48 200	68 400
	48 200	68 400

Not 10

Skatt på årets resultat

Tkr	2020	2019
Koncernen		
<i>Aktuell skatt</i>		
Periodens skattekostnad	-8 454	-10 807
Kupongskatt	-1 780	-5 299
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-837	74
	-11 071	-16 032
<i>Uppskjuten skatt (Not 21)</i>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	5 092	-2 259
Uppskjuten skatt i under året förändrat skattevärde i underskottsavdrag	5 728	-8 578
	10 820	-10 837
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-251	-26 869
Moderbolaget		
<i>Aktuell skatt</i>		
Periodens skattekostnad	-942	0
Kupongskatt	-1 038	-995
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	69	0
	-1 911	-995
<i>Uppskjuten skatt</i>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	153	156
Uppskjuten skatt i under året förändrat skattevärde i underskottsavdrag	-226	-7 362
	-73	-7 206
Totalt redovisad skattekostnad i moderbolaget	-1 984	-8 201

Avstämning av faktisk skatt

Tkr	2020	2019
Koncernen		
Resultat före skatt	-5 839	91 842
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (21,4 %)	1 250	-19 654
Skatteeffekt av:		
- Andra skattesatser för utländska dotterföretag	-862	-697
- Ej avdragsgilla kostnader	-4 549	-3 525
- Ej skattepliktiga intäkter	58	297
- Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare inte redovisats	5 824	1 498
- Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats	1 015	-55
- Effekt av ändrad skattesats	0	228
- Skatt hänförlig till tidigare år	-837	74
- Kupongskatt	-1 780	-5 299
- Övrigt	-370	264
Redovisad skatt enligt resultaträkningen	-251	-26 869
Moderbolaget		
Resultat före skatt	-1 065	33 204
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (21,4 %)	228	-7 106
Skatteeffekt av:		
- Ej avdragsgilla kostnader	-1 243	-374
- Ej skattepliktiga intäkter	0	46
- Effekt av ändrad skattesats	0	228
- Skatt hänförlig till tidigare år	69	0
- Kupongskatt	-1 038	-995
Redovisad skatt enligt resultaträkningen	-1 984	-8 201

I koncernen har skatt om -302 tkr (8 665) hänförligt till aktuariella omvärderingar av pensionsförpliktelser redovisats i övrigt totalresultat.

Not 11

Materiella anläggningstillgångar

2019	Koncernen			Moderbolaget	
Tkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer
Anskaffningsvärde					
Ingående balans 2019–01–01	60 092	41 983	160 312	262 387	9 524
Justering vid övergång till IFRS 16			-16 892	-16 892	
Omklassificeringar		5 629	-5 629	0	
Anskaffningar via rörelseförvärv			1 376	1 376	
Anskaffningar	2 558	19 768	10 625	32 951	281
Avyttringar	-8 244		-2 558	-10 802	
Valutakursdifferenser	2 033	701	2 504	5 238	
Utgående balans 2019–12–31	56 439	68 081	149 738	274 258	9 805
Avskrivningar					
Ingående balans 2019–01–01	-31 076	-18 180	-122 299	-171 555	-9 059
Justering vid övergång till IFRS 16			11 191	11 191	
Årets avskrivningar	-2 229	-6 789	-9 259	-18 277	-198
Avyttringar	4 503		2 558	7 061	
Valutakursdifferenser	-635	-474	-1 863	-2 972	
Utgående balans 2019–12–31	-29 437	-25 443	-119 672	-174 552	-9 257
Redovisade värden					
Per 2019–01–01	29 016	23 803	38 013	90 832	465
Per 2019–12–31	27 002	42 638	30 066	99 706	548

2020	Koncernen			Moderbolaget	
Tkr	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer
Anskaffningsvärde					
Ingående balans 2020-01-01	56 439	68 081	149 738	274 258	9 805
Omklassificeringar	-6 486	6 882	-396	0	
Anskaffningar	9 612	5 746	7 396	22 754	191
Avyttringar/Utrangeringar			-11 398	-11 398	-7 869
Valutakursdifferenser	-1 864	-884	-5 234	-7 982	
Utgående balans 2020-12-31	57 701	79 825	140 106	277 632	2 127
Avskrivningar					
Ingående balans 2020-01-01	-29 437	-25 443	-119 672	-174 552	-9 257
Omklassificeringar	5 739	-6 748	1 009	0	
Årets avskrivningar	-2 053	-10 461	-11 375	-23 889	-210
Avyttringar/Utrangeringar			11 248	11 248	7 865
Valutakursdifferenser	637	637	4 397	5 671	
Utgående balans 2020-12-31	-25 114	-42 015	-114 393	-181 522	-1 602
Redovisade värden					
Per 2020-01-01	27 002	42 638	30 066	99 706	548
Per 2020-12-31	32 587	37 810	25 713	96 110	525

Not 12

Leasingavtal

2019		Koncernen		
Tkr	Fastigheter	Utrustning	Fordon	Totalt
Nyttjanderätter				
<i>Anskaffningsvärde</i>				
Ingående balans 2019-01-01	197 328	2 719	12 995	213 042
Anskaffningar via rörelseförvärv	8 056			8 056
Anskaffningar	7 882	0	7 283	15 165
Avyttringar	-8 658	0	-2 503	-11 161
Valutakursdifferenser	3 570	13	166	3 749
Utgående balans 2019-12-31	208 178	2 732	17 941	228 851
<i>Avskrivningar</i>				
Ingående balans 2019-01-01	-92 464	0	0	-92 464
Avyttringar	8 550	0	802	9 352
Årets avskrivningar	-31 041	-878	-7 594	-39 513
Valutakursdifferenser	-2 033	3	13	-2 017
Utgående balans 2019-12-31	-116 988	-875	-6 779	-124 642
Redovisade värden				
Per 2019-01-01	104 864	2 719	12 995	120 578
Per 2019-12-31	91 190	1 857	11 162	104 209

2020		Koncernen		
Tkr	Fastigheter	Utrustning	Fordon	Totalt
Nyttjanderätter				
<i>Anskaffningsvärde</i>				
Ingående balans 2020-01-01	208 178	2 732	17 941	228 851
Anskaffningar via rörelseförvärv				0
Anskaffningar	30 473	2 208	5 735	38 416
Avyttringar	-28 112	-103	-4 761	-32 976
Valutakursdifferenser	-7 667	-50	-734	-8 451
Utgående balans 2020-12-31	202 872	4 787	18 181	225 840
<i>Avskrivningar</i>				
Ingående balans 2020-01-01	-116 988	-875	-6 779	-124 642
Avyttringar	28 093	103	4 532	32 728
Årets avskrivningar	-32 263	-1 113	-7 490	-40 866
Valutakursdifferenser	5 372	16	350	5 738
Utgående balans 2020-12-31	-115 786	-1 869	-9 387	-127 042
Redovisade värden				
Per 2020-01-01	91 190	1 857	11 162	104 209
Per 2020-12-31	87 086	2 918	8 794	98 798

Not 12 forts.
Leasingavtal

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
Leasingskulder		
Långfristiga	62 501	69 598
Kortfristiga	37 408	36 084
Totalt	99 909	105 682

Se även not 1, Redovisningsprinciper, för mer information om koncernens redovisning av leasingaktiviteter.

Nedanstående tabell redovisar leasingskulder avtalsenliga löptider.

Tkr	Avtalsenliga löptider				Summa
	Inom 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Efter 5 år	
Koncernen					
Betalningar	38 493	26 134	32 389	6 074	103 090

Not 13

Immateriella anläggningstillgångar

Tkr	Goodwill	Utvecklings- utgifter	IT-utgifter	Patent	Varu- märken	Kund- kontrakt	Teknik- plattform	Totalt
Koncernen 2019								
<i>Anskaffningar</i>								
Ingående balans 2019-01-01	525 426	407 784	99 008	0	108 765	105 332	20 387	1 266 702
Omklassificering		-339		339				0
Internt utvecklade tillgångar		64 028						64 028
Förvärvat via rörelseförvärv	282 556		175	2 294		15 130		300 155
Övriga investeringar			453					453
Årets valutakursdifferenser	-709	304	1 916	7	1 650	2 883	798	6 849
Utgående balans 2019-12-31	807 273	471 777	101 552	2 640	110 415	123 345	21 185	1 638 187
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>								
Ingående balans 2019-01-01		-225 999	-67 004	0	-72 947	-93 007	-18 592	-477 549
Omklassificering		121	987	-121	-987			0
Årets avskrivningar		-41 411	-9 830	-36	-7 123	-6 614	-945	-65 959
Årets valutakursdifferenser		-304	-1 979	-4	-845	-2 342	-715	-6 189
Utgående balans 2019-12-31	0	-267 593	-77 826	-161	-81 902	-101 963	-20 252	-549 697
Redovisade värden								
Per 2019-01-01	525 426	181 785	32 004	0	35 818	12 325	1 795	789 153
Per 2019-12-31	807 273	204 184	23 726	2 479	28 513	21 382	933	1 088 490

Tkr	Goodwill	Utvecklings- utgifter	IT-utgifter	Patent	Varu- märken	Kund- kontrakt	Teknik- plattform	Totalt
Koncernen 2020								
<i>Anskaffningar</i>								
Ingående balans 2020-01-01	807 273	471 777	101 552	2 640	110 415	123 345	21 185	1 638 187
Omklassificering	-48 636				366	46 883	8 332	6 945
Internt utvecklade tillgångar		58 318						58 318
Övriga investeringar			859					859
Avyttringar och utrangeringar		-105 713	-87		-29 612		-625	-136 037
Årets valutakursdifferenser	-33 367		-2 172	-119	-3 842	-10 823	-2 168	-52 491
Utgående balans 2020-12-31	725 270	424 382	100 152	2 521	77 327	159 405	26 724	1 515 781
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>								
Ingående balans 2020-01-01		-267 593	-77 826	-161	-81 902	-101 963	-20 252	-549 697
Årets avskrivningar		-54 983	-9 587	-601	-7 072	-10 140	-1 332	-83 715
Avyttringar och utrangeringar		105 713	87		29 612		625	136 037
Årets valutakursdifferenser			2 159	55	3 385	7 389	1 622	14 610
Utgående balans 2020-12-31	0	-216 863	-85 167	-707	-55 977	-104 714	-19 337	-482 765
Redovisade värden								
Per 2020-01-01	807 273	204 184	23 726	2 479	28 513	21 382	933	1 088 490
Per 2020-12-31	725 270	207 519	14 985	1 814	21 350	54 691	7 387	1 033 016

Koncernen redovisar följande immateriella tillgångsslag:

Immateriellt tillgångsslag	Nyttjandeperiod	Avskrivningsmetod
Goodwill	Obestämbar	Nedskrivningsprövning
Utvecklingsutgifter	3-5 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärdet
IT-utgifter	3-10 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärdet
Patent	3-5 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärdet
Varumärken	10-20 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärdet
Kundkontrakt	6-10 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärdet
Teknikplattform	8-10 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärdet

Moderbolaget redovisar följande immateriella tillgångsslag:

Immateriellt tillgångsslag	Nyttjandeperiod	Avskrivningsmetod
IT-utgifter	3-10 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärdet

Not 13 forts.
Immateriella anläggningstillgångar

IT-utgifter

Tkr	
Moderbolaget 2019	
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	
Ingående balans 2019-01-01	87 073
Övriga investeringar	8
Utgående balans 2019-12-31	87 081
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>	
Ingående balans 2019-01-01	-59 952
Årets avskrivningar	-8 063
Utgående balans 2019-12-31	-68 015
Redovisade värden	
Per 2019-01-01	27 121
Per 2019-12-31	19 066
Moderbolaget 2020	
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	
Ingående balans 2020-01-01	87 081
Övriga investeringar	702
Avyttringar och utrangeringar	-87
Utgående balans 2020-12-31	87 696
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>	
Ingående balans 2020-01-01	-68 015
Årets avskrivningar	-7 694
Avyttringar och utrangeringar	87
Utgående balans 2020-12-31	-75 622
Redovisade värden	
Per 2020-01-01	19 066
Per 2020-12-31	12 074

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande balanserade utvecklingsutgifter

Följande segment och kassagenererande enheter har betydande redovisade värden för balanserade utvecklingsutgifter. Balanserade utvecklingsutgifter har en bestämbar nyttjandeperiod. Dessa utgifter skrivs av över en period om 3–5 år. Det bokförda värdet av balanserade utvecklingsutgifter uppgår till:

Tkr	2020	2019
Westermo	102 763	107 918
Beijer Electronics	81 366	79 630
Korenix	23 390	16 636
Totala värden för balanserade utvecklingsutgifter i koncernen	207 519	204 184

Känslighetsanalys för kassagenererande enheter innehållande balanserade utvecklingskostnader

Bolaget har vid analys av nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingskostnader genomfört en känslighetsanalys avseende förväntad försäljningstillväxt och bruttomarginal för underliggande produkter. Följande justeringar har gjorts jämfört med baskalkylen:

	2020	2019
Försäljningstillväxt	-10 %	-10 %
Bruttomarginal	-10 %	-10 %

Känslighetsanalyserna visar att inget nedskrivningsbehov föreligger vid dessa justeringar av beräkningsvariablerna.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Följande kassagenererande enheter – som utgör segmenten ”Beijer Electronics”, ”Westermo” respektive ”Korenix” – har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

Tkr	2020	2019
Westermo	453 620	509 631
Beijer Electronics	223 357	246 316
Korenix	48 293	51 326
Totala goodwillvärden i koncernen	725 270	807 273

Känslighetsanalys för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Bolaget har vid analys av nedskrivningsbehov av goodwill genomfört känslighetsanalyser för de kassagenererande enheterna. Följande justeringar har gjorts jämfört med ovan redovisade uppgifter:

	2020	2019
<i>Variabel</i>		
Diskonteringsränta	+1 %	+1 %
Försäljningstillväxt	-1 %	-1 %
Bruttovinst	-1 %	-1 %
Omkostnader	+1 %	+1 %

Analyserna visar att inget nedskrivningsbehov föreligger för någon av de kassagenererande enheterna.

Enheten "Westermo"

Nedskrivningsprövningen för enheten Westermo baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 5 år (5), varav det första baseras på enhetens budget för kommande räkenskapsår.

De kassaflöden som prognostiserats för totalt 5 år efter 2020 har baserats på en genomsnittlig årlig tillväxt av intäkter om 11 procent

(7), en ökning av bruttovinst om 11 procent (6) och en ökning av omkostnader om 7 procent (8). Därefter har antagits en evig tillväxt för intäkter och kostnader om 1,5 procent (1,5).

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 10 procent (10) efter skatt. Viktiga antaganden i prognoserna beskrivs i uppställningen nedan.

Viktiga variabler	Metod för att skatta värden
Intäkstillväxt	Tillväxt av intäkter är baserat på enhetens affärsplan. Däri ingår bedömning av allmän marknadstillväxt samt affärsenhetens planerade lansering av nya produkter och lösningar. Enhetens intäkter har under räkenskapsår 2020 påverkats negativt av COVID-19-pandemin. Prognosen för kommande år inkluderar en förväntad återhämtning från dessa effekter.
Varukostnader och bruttovinst	Kassaflödesprognoserna har baserats på en förbättrad bruttovinstprocent. Detta antagande baseras på en förändrad sammansättning av produktportföljen, inklusive en större andel försäljning av mjukvara, samt effektiviseringar i produktion och logistik över tidperioden.

Enheten "Beijer Electronics"

Nedskrivningsprövningen för enheten Beijer Electronics baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 5 år (5), varav det första baseras på enhetens budget för kommande räkenskapsår.

De kassaflöden som prognostiserats för totalt 5 år efter 2020 har baserats på en genomsnittlig årlig tillväxt av intäkter om 8 procent

(8), en ökning av bruttovinst om 10 procent (9) och en ökning av omkostnader om 5 procent (8). Därefter har antagits en evig tillväxt för intäkter och kostnader om 1,5 procent (1,5).

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 10 procent (10) efter skatt. Viktiga antaganden i prognoserna beskrivs i uppställningen nedan.

Viktiga variabler	Metod för att skatta värden
Intäkstillväxt	Tillväxt av intäkter är baserat på enhetens affärsplan. Däri ingår bedömning av allmän marknadstillväxt samt affärsenhetens planerade lansering av nya produkter och lösningar. Enhetens intäkter har under räkenskapsår 2020 påverkats negativt av COVID-19-pandemin. Prognosen för kommande år inkluderar en förväntad återhämtning från dessa effekter.
Varukostnader och bruttovinst	Kassaflödesprognoserna har baserats på en förbättrad bruttovinstprocent. Detta antagande baseras på en förändrad sammansättning av produktportföljen, inklusive en större andel försäljning av mjukvara, samt effektiviseringar i produktion och logistik över tidperioden.

Enheten "Korenix"

Nedskrivningsprövningen för enheten Korenix baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 5 år (5), varav det första baseras på enhetens budget för kommande räkenskapsår.

De kassaflöden som prognostiserats för totalt 5 år efter 2020 har baserats på en genomsnittlig årlig tillväxt av intäkter om 12 procent

(12), en ökning av bruttovinst om 14 procent (13) och en ökning av omkostnader om 3 procent (5). Därefter har antagits en evig tillväxt för intäkter och kostnader om 1,5 procent (1,5).

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 10 procent (10) efter skatt. Viktiga antaganden i prognoserna beskrivs i uppställningen nedan.

Viktiga variabler	Metod för att skatta värden
Intäkstillväxt	Tillväxt av intäkter är baserat på enhetens affärsplan. Däri ingår bedömning av allmän marknadstillväxt samt affärsenhetens planerade lansering av nya produkter och lösningar. Enhetens intäkter har under räkenskapsår 2020 påverkats negativt av COVID-19-pandemin. Prognosen för kommande år inkluderar en förväntad återhämtning från dessa effekter.
Varukostnader och bruttovinst	Kassaflödesprognoserna har baserats på en förbättrad bruttovinstprocent. Detta antagande baseras på en förändrad sammansättning av produktportföljen samt effektiviseringar i produktion och logistik över tidperioden.

Not 14

Andelar i koncernföretag

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	555 149	553 557
Förvärv av minoritetsandel		
Förvärvade bolag, inom koncernen		
Avyttrade bolag, inom koncernen		
Ökning via aktieägartillskott		
Ökning via aktierelaterade ersättningar	2 423	1 592
Likviderade bolag		
Redovisat värde vid periodens slut	557 572	555 149

Specifikation av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag.

Tkr	2019-12-31		
<i>Dotterbolag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Andel i %^{a)}</i>	<i>Redovisat värde</i>
Westermo Network Technologies AB, 556361-2604, Västerås	100 000	100,0	255 219
Westermo Data Communications AB, 556687-8962, Eskilstuna	1 000	100,0	
Westermo Fastighets AB, 556288-4360, Eskilstuna	10 000	100,0	
Westermo OnTime AS, 981567560, Oslo	2 353 724	100,0	
Westermo Data Communications Ltd., 3059742, Southampton	50 000	100,0	
Westermo Data Communications GmbH, 30070-54742, Waghäusel	50 000	100,0	
Westermo Data Communications SARL, 4333142590001, Champlan	7 624	100,0	
Westermo Data Communications Pte Ltd., 200707554, Singapore	1	100,0	
Westermo Data Communications Pty Ltd., 611 051 846, North Ryde, NSW	10 000	100,0	
Nera Management AG, CHE-114.272.568, Bubikon	100	100,0	
Neratec Solutions AG, CHE-107.669.950, Bubikon	516	100,0	
Virtual Access Holdings Ltd., 353755, Dublin	4 250 000	100,0	
Virtual Access (Ireland) Ltd., 253172, Dublin	1 000 000	100,0	
Virtual Acces Technology Ltd., 370589, Dublin	1 000 000	100,0	
Beijer Electronics AB, 556701-4328, Malmö	1 000	100,0	48 742
Brodersen Automation AB, 556288-8650, Jönköping	3 000	100,0	
Beijer Electronics AS, 912965058, Drammen	1 117	100,0	
Brodersen Automation AS, 957004083, Drammen	300	100,0	
Beijer Electronics A/S, 56162712, Roskilde	1 000	100,0	
Beijer Electronics Holding GmbH, HRB 22383, Nürtingen	1	100,0	
Beijer Electronics Verwaltungs GmbH, HRB 724413, Nürtingen	1	100,0	
Beijer Electronics GmbH & Co. KG, HRA 222129, Nürtingen	1	100,0	
Beijer Electronics Trading (Shanghai) Co, Ltd, 9131000079453912XD, Shanghai	1	100,0	
Beijer Electronics Corp., 05027350, Taipei	116 534	100,0	
Beijer Electronics Korea Co., Ltd., 110111-5841188, Seoul	83 759	100,0	
Beijer Elektronik ve Tic. A.Ş., 556233, Istanbul	100 000	100,0	
Beijer Electronics UK Ltd, 9863522, London	50 000	100,0	
Beijer Electronics Automation AB, 556701-3965, Malmö	1 000	100,0	100
Korenix Technology Co., Ltd, Taipei^{b)}	18 467 000	100,0	101 088
Lanshan Co., Ltd, Taiwan	2 300 000	50,5	
Beijer Electronics Holding Inc., 36-4027234, Chicago	1 000	100,0	150 000
Beijer Electronics Inc., 87-0396688, Salt Lake City	10	100,0	
Westermo Data Communications Inc., 20-4447643, Elgin	100	100,0	
			555 149

a) Andel i procent av kapitalet, vilket överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

b) Av koncernens totala andel ägs 52,5 procent av Beijer Electronics Group AB.

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Tkr	2020-12-31		
Dotterbolag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % ^{a)}	Redovisat värde
Westermo Network Technologies AB, 556361-2604, Västerås	100 000	100,0	256 445
Westermo Data Communications AB, 556687-8962, Eskilstuna	1 000	100,0	
Westermo Fastighets AB, 556288-4360, Eskilstuna	10 000	100,0	
Westermo Data Communications Ltd., 3059742, Southampton	50 000	100,0	
Westermo Data Communications GmbH, 30070-54742, Waghäusel	50 000	100,0	
Westermo Data Communications SARL, 4333142590001, Champlan	7 624	100,0	
Westermo Data Communications Pte Ltd., 200707554, Singapore	1	100,0	
Westermo Data Communications Pty Ltd., 611 051 846, North Ryde, NSW	10 000	100,0	
Nera Management AG, CHE-114.272.568, Bubikon	100	100,0	
Neratec Solutions AG, CHE-107.669.950, Bubikon	516	100,0	
Virtual Access Holdings Ltd., 353755, Dublin	4 250 000	100,0	
Virtual Access (Ireland) Ltd., 253172, Dublin	1 000 000	100,0	
Virtual Acces Technology Ltd., 370589, Dublin	1 000 000	100,0	
Beijer Electronics AB, 556701-4328, Malmö	1 000	100,0	49 775
Brodersen Automation AB, 556288-8650, Jönköping	3 000	100,0	
Beijer Electronics AS, 912965058, Drammen	1 117	100,0	
Brodersen Automation AS, 957004083, Drammen	300	100,0	
Beijer Electronics A/S, 56162712, Roskilde	1 000	100,0	
Beijer Electronics GmbH, HRB 22383, Nürtingen	1	100,0	
Beijer Electronics Trading (Shanghai) Co, Ltd, 9131000079453912XD, Shanghai	1	100,0	
Beijer Electronics Corp., 05027350, Taipei	116 534	100,0	
Beijer Electronics Korea Co., Ltd., 110111-5841188, Seoul	83 759	100,0	
Beijer Elektronik ve Tic. A.Ş., 556233, Istanbul	100 000	100,0	
Beijer Electronics UK Ltd, 9863522, London	50 000	100,0	
Beijer Electronics Automation AB, 556701-3965, Malmö	1 000	100,0	100
Korenix Technology Co., Ltd, Taipei^{b)}	18 467 000	100,0	101 252
Lanshan Co., Ltd, Taiwan	2 300 000	50,5	
Beijer Group Holding Inc., 36-4027234, Chicago	1 000	100,0	150 000
Beijer Electronics Inc., 87-0396688, Salt Lake City	10	100,0	
Westermo Data Communications Inc., 20-4447643, Elgin	100	100,0	
			557 572

Under 2020 har Westermo OnTime AS likviderats och bolagen Beijer Electronics Verwaltungs GmbH och Beijer Electronics GmbH & Co. KG har fusionerats in i Beijer Electronics Holding GmbH, vilket också ändrat firmanamn till Beijer Electronics GmbH.

a) Andel i procent av kapitalet, vilket överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

b) Av koncernens totala andel ägs 52,5 procent av Beijer Electronics Group AB.

Not 15

Långfristiga fordringar

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	3 262	2 631
Tillkommande fordringar	12	745
Årets omklassificeringar	4 461	0
Årets amorteringar	-125	-278
Årets valutakursdifferenser	-355	164
Redovisat värde vid periodens slut	7 255	3 262

Årets omklassificeringar avser momsfordran i Taiwan som klassificerats om från kortfristig till långfristig fordran.

Då samtliga långfristiga fordringar i princip har rörliga räntor och effekten av en diskontering är marginell, bedöms det verkliga värdet i huvudsak överensstämma med det bokförda värdet.

Not 16

Långfristiga fordringar hos koncernföretag

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
Moderföretaget		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	402 051	156 700
Tillkommande fordringar	0	272 652
Årets amorteringar	-43 027	-26 055
Årets valutakursdifferenser	-20 559	-1 246
Redovisat värde vid periodens slut	338 465	402 051

Lån till närstående värderas till anskaffningsvärde. I de fall lån till närstående är utställda i utländsk valuta värderas de till balansdagens kurs.

Den effektiva räntan på långfristiga fordringar till närstående är 0,50-3,40 procent (0,50-3,59).

Not 17

Varulager

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
Råvaror och förnödenheter	128 660	142 605
Färdiga varor och handelsvaror	64 815	53 953
Pågående arbete	6 663	6 522
Förskott till leverantörer	297	245
Varor på väg	12 166	11 485
	212 601	214 810

Not 18

Kundfordringar och andra kortfristiga fordringar

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
Kundfordringar	211 658	308 098
Reserv för osäkra kundfordringar	-3 276	-4 144
Kundfordringar – netto	208 382	303 954
Övriga fordringar	24 627	26 448
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17 144	17 441
	250 153	347 843

Det verkliga värdet på kundfordringar och andra fordringar överensstämmer med bokfört värde.

Förändring av reserv osäkra kundfordringar

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans	-4 144	-2 685
Redovisat i resultaträkningen:		
- tillkommande reserver via förvärv	0	-1642
- tillkommande reserver	-1 089	-588
- återförda outnyttjade reserver	196	177
Utnyttjat under året	1 485	666
Valutakursdifferenser	276	-72
Utgående balans	-3 276	-4 144

Kundfordringar bedöms individuellt vid varje bokslutstillfälle. De individuellt bedömda fordringarna där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak kunder som oväntat hamnat i en svår ekonomisk situation. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas. Kostnaden för befarade och konstaterade kundförluster ingår i posten övriga kostnader i resultaträkningen. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det verkliga värdet för varje kategori fordringar som nämns ovan. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

Koncernen är inte beroende av större kunder. Koncernen har ingen enskild kund som utgör mer än tio procent av koncernens totala försäljning.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande:

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
SEK	31 690	38 159
EUR	86 174	130 772
USD	49 910	82 025
TWD	20 571	29 114
GBP	20 927	21 568
CNY	15 421	18 802
NOK	4 815	5 743
DKK	2 183	5 785
TRY	4 836	4 300
Övriga valutor	13 626	11 575
	250 153	347 843

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
Hyror	1 715	1 609
Försäkringar	2 062	1 666
Leasingavgifter	252	39
Bankavgifter	1 058	1 071
Licenser	3 265	2 530
Övriga poster	8 792	10 528
	17 144	17 443
Moderbolaget		
Hyror	437	2 309
Försäkringar	1 005	804
Bankavgifter	1 058	1 071
Licenser	3 169	2 434
Övriga poster	3 216	833
	8 978	7 451

Not 19

Upplåning

Noten innehåller information om koncernen och moderbolagets avtalsmässiga villkor avseende upplåning. För mer information om koncernens exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 25.

Bokfört värde bedöms vara en god approximation av verkligt värde. Banklån omsätts var tredje månad med nya räntesatser enligt marknadsmässiga villkor.

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
Långfristiga skulder		
Banklån	406 276	416 109
	406 276	416 109
Kortfristiga skulder		
Banklån	46 707	40 052
Checkräkningskredit	72 244	147 301
	118 951	187 353

Lånevillkor

Koncernens banklån i Sverige är reglerade via lånevillkor i form av två finansiella nyckeltal enligt nedan definitioner.

Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgrad enligt lånevillkor definieras som räntebärande skulder, exklusive avsättning för pensionsförpliktelser och leasing-skulder enligt IFRS 16 Leasingavtal, med avdrag för likvida medel i relation till rörelseresultat före avskrivningar och exklusive kostnad för omstrukturering.

Skuldsättningsgraden får ej överstiga 3,50 (3,50).

Räntetäckningsgrad

Räntetäckningsgrad definieras som rörelseresultat före avskrivningar och exklusive kostnad för omstrukturering i relation till räntenetto (räntekostnader med avdrag för ränteintäkter). I räntenetto beaktas inte räntekostnader hänförliga till leasingskulder i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal.

Räntetäckningsgraden får ej understiga 3,50 (3,50).

Efterlevande av lånevillkor

Företaget rapporterar kvartalsvis det kvantitativa utfallet av de båda lånevillkoren till långivarna baserat på den finansiella information som rapporterats via kvartalsrapporter. Företaget uppfyller samtliga lånevillkor under 2020 och 2019 års rapportperioder.

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
Moderbolaget		
Långfristig upplåning		
Banklån	406 276	416 109
	406 276	416 109
Kortfristig upplåning		
Banklån	40 000	40 000
Checkräkningskredit	72 208	144 890
	112 208	184 890

Not 20

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda förpliktelser

Tkr	2020	2019
Koncernen		
<i>Förmånsbestämda förpliktelser</i>		
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	20 535	21 642
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-21 413	-20 252
Underskott i fonderade planer	-878	1 390
Nuvärdet på ofonderade planer	169 352	168 321
Nettobelopp i balansräkningen	168 474	169 711
<i>Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:</i>		
Sverige	169 352	168 321
Taiwan	-878	1 390
Nettobelopp i balansräkningen	168 474	169 711

	2020	2019
<i>Förvaltningstillgångarna fördelar sig på följande komponenter:</i>		
Aktier	47 %	45 %
Obligationer och räntefonder	26 %	26 %
Bankmedel	16 %	20 %
Övrigt	11 %	9 %
Summa förvaltningstillgångar	100 %	100 %

Förvaltningstillgångarna avser till 100 % (100) fonderade förpliktelser i Taiwan. Den statliga pensionsmyndigheten i Taiwan hanterar enligt lag all förvaltning av dessa tillgångar. Aktier, obligationer och räntefonder är till sin helhet investeringar i aktiva marknader.

Pensionskostnad

Tkr	2020	2019
<i>Förmånsbestämda planer</i>		
Kostnad för pensioner intjänade under året	5 696	4 307
Avkastning på förvaltningstillgångar	-159	-208
Räntekostnad	2 840	3 651
Kostnad förmånsbestämda planer	8 377	7 750
Kostnad avgiftsbestämda planer	31 299	32 481
Löneskatt och avkastningsskatt	4 847	5 453
Total kostnad avgiftsbestämda planer	36 146	37 934
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	44 523	45 684

Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen

Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i balansräkningen har förändrats under perioden:

Tkr	2020	2019
Belopp vid årets ingång	169 711	131 216
Kostnad förmånsbestämda planer	8 377	7 750
Avkastning på förvaltningstillgångar	-583	-667
Avgifter från anställda	-1 776	-1 925
Utbetalning av ersättningar	-1 393	-1 265
Aktuariella omvärderingar, finansiella antaganden	-5 929	34 543
Omräkningsdifferens	67	59
Belopp vid årets utgång	168 474	169 711

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna (vägda genomsnittsvärden):

Tkr	2020	2019
Diskonteringsränta, %	1,40	1,54
Framtida löneökningar, %	2,49	2,81
Inflation, %	1,49	1,81
Personalomsättning, %	6,03	5,96
Förväntad återstående livslängd efter pension vid 65 års ålder	22,49	22,51

Koncern

Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser	Inga	Inga
--	------	------

Moderbolag

Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser	Inga	Inga
--	------	------

För mer information kring metod för fastställande av diskonteringsränta, hänvisas till not 1, sektion (Q) Ersättningar till anställda, avsnitt (ii) Förmånsbestämda planer. En känslighetsanalys av diskonteringsräntans effekt på den förmånsbestämda förpliktelsens storlek redovisas nedan i avsnitt Känslighetsanalys.

Bokfört värde bedöms vara en god approximation av verkligt värde. Avsättning för pensioner är diskonterade med en för löptiden adekvat marknadsränta.

Not 20 forts.

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Känslighetsanalys

Den förmånsbestämda förpliktelsens värde utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida pensionsutbetalningarna. Värderingen av den förmånsbestämda förpliktelsen är därför väsentligt beroende av tillämpad diskonteringsränta i beräkningen av nuvärdet. Justeringar av diskonteringsräntan är en förändring av de aktuariella antagandena och effekterna av dessa justeringar redovisas därför i det aktuariella resultatet.

Nedan redogörs för effekten på förpliktelsens nuvärde vid justering av valda antaganden per 2020-12-31.

Justerad diskonteringsränta (%-enhet)	-0,50 %	+0,50 %
Förpliktelsens nuvärde (+ ökning / - minskning)	22 453	-19 493
Justerad löneökningstakt (%-enhet)	-0,50 %	+0,50 %
Förpliktelsens nuvärde (+ ökning / - minskning)	-5 002	5 820
Justerad inflationsförväntan (%-enhet)	-0,50 %	+0,50 %
Förpliktelsens nuvärde (+ ökning / - minskning)	-16 103	18 129
Justerad livslängd (år)	-1 år	+1 år
Förpliktelsens nuvärde (+ ökning / - minskning)	-6 962	6 995

Prognos för det kommande räkenskapsåret

Tkr	2020
Förmånsbestämda förpliktelser	
Kostnad för pensioner intjänade under året	5 154
Avkastning på förvaltningstillgångar	-119
Räntekostnad	2 532
Summa	7 567

Avseende det kommande räkenskapsårets resultatpost av aktuariella vinster / förluster vill bolaget inte lämna någon kvantifierad prognos, då detta belopp är väsentligt beroende av värdet på diskonteringsräntan vilket i sin tur styrs av makroekonomiska faktorer. Bolaget hänvisar läsaren till avsnittet för känslighetsanalys samt utvecklingen av diskonteringsränta i avsnittet för de aktuariella antagandena för att läsaren skall få en uppfattning om möjlig utveckling. Bolaget bedömer, givet nu tillgänglig information, inga väsentliga förändringar i diskonteringsräntan för det kommande året.

Avgiftsbestämda planer

Bolaget bedömer att kostnaden för de avgiftsbestämda planerna kommer att ligga på en nivå jämförbar med de senaste åren.

Not 21

Uppskjuten skatt

Tkr	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen 2020–12–31			
Materiella tillgångar	2 679	2 368	311
Nyttjanderättstillgångar	1 345	0	1 345
Immateriella tillgångar	0	55 429	-55 429
Lager	4 439	439	4 000
Pensionsavsättningar	26 804	0	26 804
Obeskattade reserver	0	638	-638
Övriga avsättningar	1 272	170	1 102
Underskottsavdrag	17 071	0	17 071
Netto uppskjuten skatteskuld	53 610	59 044	-5 434

Tkr	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen 2019–12–31			
Materiella tillgångar	2 679	2 819	-140
Nyttjanderättstillgångar	1 579	0	1 579
Immateriella tillgångar	0	52 230	-52 230
Lager	4 779	606	4 173
Pensionsavsättningar	27 919	0	27 919
Obeskattade reserver	0	638	-638
Övriga avsättningar	1 621	185	1 436
Underskottsavdrag	11 290	0	11 290
Netto uppskjuten skatteskuld	49 867	56 478	-6 611

Tkr	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat mot övr. totalresultat	Förvärv	Valutakurs-differenser	Belopp vid årets utgång
Koncernen						
Materiella tillgångar	-140	361			90	311
Nyttjanderättstillgångar	1 579	-200			-34	1 345
Immateriella tillgångar	-52 230	3 178		-6 945	568	-55 429
Lager	4 173	-173				4 000
Pensionsavsättningar	27 919	363	-1 468		-10	26 804
Obeskattade reserver	-638	0				-638
Övriga avsättningar	1 436	-164			-170	1 102
Underskottsavdrag	11 290	6 109			-328	17 071
	-6 611	9 474	-1 468	-6 945	116	-5 434

Av koncernens uppskjutna skattefordringar förväntas 5-10 mkr nyttjas under 2021.

Av koncernens uppskjutna skatteskulder förväntas 14-16 mkr regleras under 2021 och det bedöms tillkomma 15-16 mkr i nya uppskjutna skatteskulder.

Underskottsavdrag

Underskottsavdrag för vilket det inte aktiverats uppskjuten skattefordran uppgår till 146,4 mkr (175,6), varav 0 (100,7) mkr tillkommit via rörelseförvärv.

Tkr	
Förfalloår	
2021	5 282
2022	0
2023	0
2024	0
2025	0
efter 2025	7 294
ingen förfallotidpunkt	133 778
Totalt	146 354

Not 22

Övriga avsättningar

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans	6 776	4 346
Tillkommande via rörelseförvärv	0	3 608
Redovisat i resultaträkningen:		
– tillkommande avsättningar	3 638	1 323
– återförda outnyttjade avsättningar	-150	-1 024
Utnyttjat under året	-2 027	-1 477
Valutakursdifferenser	-84	0
Utgående balans	8 153	6 776

Av årets utgående balans avser 8 153 tkr (6 776) avsättningar för garantier.

Not 23

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
Upplupna löner och semesterlöner	59 831	77 835
Upplupna sociala avgifter	53 687	53 431
Upplupna konsultkostnader	4 972	4 261
Omstrukturering	4 840	1 010
<i>Personalrelaterad</i>	3 474	582
<i>Övrigt</i>	1 366	428
Förutbetalda intäkter	366	2 700
Övriga poster	10 865	13 551
	134 561	152 788

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
Moderbolaget		
Upplupna löner och semesterlöner	3 504	4 227
Upplupna sociala avgifter	7 096	5 913
Övriga poster	2 179	2 130
	12 779	12 270

Not 24

Finansiella risker och finanspolicy

Nettoskuld

Koncernens nettoskuld per 31 december 2020 respektive 2019 var som följer:

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
Likvida medel	120 719	121 903
Låneskulder – förfaller inom ett år	156 359	223 437
Låneskulder – förfaller efter ett år	468 777	485 707
Nettoskuld	504 417	587 241

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
Likvida medel	120 719	121 903
Bruttoskuld – bunden ränta		
Bruttoskuld – rörlig ränta	625 136	709 144
Nettoskuld	504 417	587 241

Tkr	Likvida medel	Finansiella leasingavtal	Leasingskulder	Upplåning	Netto
Nettoskuld per 1 januari 2019	94 488	6 676		374 649	286 837
Justering vid övergång till IFRS 16		-6 676	122 134		115 458
Rörelseförvärv	23 518		8 056		-15 462
Kassaflöde	1 382		-39 046	228 813	188 385
Valutakursdifferenser	2 515		1 822		-693
Övriga förändringar	0		12 716		12 716
Nettoskuld per 31 december 2019	121 903	0	105 682	603 462	587 241
Nettoskuld per 1 januari 2020	121 903	0	105 682	603 462	587 241
Kassaflöde	11 073		-41 939	-68 401	-121 413
Valutakursdifferenser	-12 257		-2 775	-9 834	-352
Övriga förändringar	0		38 941		38 941
Nettoskuld per 31 december 2020	120 719	0	99 909	525 227	504 417

Låne-, ränte- och förfallostruktur

Nedanstående tabell redovisar upplåningens fördelning per originalvaluta samt räntevillkorens förfallostruktur och omförhandlingstidpunkter på balansdagen.

Tkr	Räntesats %	Ränte-bindningstid	Återstående löptid räntebindning	Valuta	Nominellt belopp i originalvaluta	Nominellt belopp i redovisningsvaluta
Koncernen						
Banklån:						
Banklån	1,50	90 dagar	90 dagar	SEK	170 000	170 000
Banklån	1,50	90 dagar	90 dagar	SEK	20 000	20 000
Banklån	1,50	90 dagar	90 dagar	EUR	20 000	200 750
Banklån	1,50	90 dagar	90 dagar	CHF	6 000	55 526
Banklån	1,42	30 dagar	30 dagar	TWD	23 000	6 707
Checkkredit ^{a)}	1,00	90 dagar	90 dagar	SEK/EUR/USD/ NOK/DKK/GBP /SGD/CHF		72 245
						525 228

Banklånens slutförfalldag är 2023-03-15 då underliggande bankavtal löper ut. Checkkredit löper med en kontraktsränta på 0,30 % på beviljad kredit.

Utöver banklån har koncernens dotterbolag i USA erhållit statliga lån som en del i landets COVID-19-stöd. Lånen uppgår sammanlagt till 9 078 KSEK (1 109 KUSD). Räntevillkor och förfallostruktur på dessa lån är inte fastställda vid bokslutstidpunkten. Koncernen har redovisat lånen som räntebärande övrig långfristig skuld.

Not 24 forts.

Finansiella risker och finanspolicy

Finansiella tillgångar & finansiella skulder

Koncernen har följande finansiella instrument:

Finansiella tillgångar

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
- Kundfordringar	208 382	303 954
- Likvida medel	120 719	121 903
	329 101	425 857

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30-90 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificerats som omsättningstillgångar. Det verkliga värdet på kundfordringar motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte anses vara väsentlig.

Finansiella skulder

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
- Upplåning	525 228	603 462
- Övriga skulder	9 078	
- Leverantörsskulder	105 548	126 088
	639 854	729 550

Det verkliga värdet på upplåningen motsvarar det redovisade värdet eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor eller på grund av att upplåningen är kortfristig.

Leverantörsskulder är utan säkerhet och betalas normalt inom 30 dagar. Det verkliga värdet på leverantörsskulderna anses motsvara deras redovisade värden, då de av naturen är kortfristiga.

Nedanstående tabell redovisar de finansiella skuldernas avtalsenliga löptider.

Avtalsenliga löptider

Tkr	Ej fastställd	Inom 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 3 år	Summa
Koncernen					
Upplåning		118 952	40 000	366 276	525 228
Övriga skulder	9 078				9 078
Leverantörsskulder		105 548			105 548
	9 078	224 500	40 000	366 276	639 854

Transaktionsexponering

Koncernens transaktionsexponering för 2020 fördelar sig på följande valutor:

Tkr	Omsättning		Rörelseresultat	
	Belopp	%	Belopp	%
Koncernen 2020				
EUR	641 171	44,6	399 322	2 525,1
USD	312 598	21,7	-2 910	-18,4
NOK	41 323	2,9	23 585	149,1
DKK	17 367	1,2	10 527	66,6
GBP	98 813	6,9	75 301	476,2
CHF	8 664	0,6	-51 544	-325,9
TRY	30 595	2,1	25 136	158,9
TWD	41 274	2,9	-133 687	-845,4
CNY	64 999	4,5	43 606	275,7
SGD	18 610	1,3	14 372	90,9
AUD	20 493	1,4	14 613	92,4
SEK	135 595	9,4	-406 035	-2 567,6
Övriga valutor	6 245	0,4	3 528	22,3
	1 437 747	100,0	15 814	100,0

Omräkningsexponering

Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor:

Valuta/Belopp i tusental	Utländsk valuta	Svensk valuta	%
Koncernen 2020			
TWD	936 903	273 201	45,3
USD	22 484	184 109	30,5
CNY	32 951	41 311	6,8
EUR	3 447	34 604	5,7
TRY	14 302	16 007	2,7
GBP	1 267	14 052	2,3
SGD	1 865	11 524	1,9
DKK	7 981	11 127	1,8
AUD	1 701	10 659	1,8
CHF	387	3 579	0,6
NOK	1 077	1 028	0,2
OTH		2 046	0,4
	603 247	100,0	

Finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker. Beslut avseende valutasäkring och tillkommande ny långfristig upplåning fattas av styrelsen.

Ränterisker

Koncernens finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna. Koncernens genomsnittliga räntebindningsperiod är cirka 90 dagar. Räntenivåerna vid årsskiftet varierar mellan 1,00 procent till 1,50 procent (1,00 - 1,35 procent). Genomsnittlig räntesats under året uppgick till cirka 1,6 (1,3) procent. En ränteförändring med en procent påverkar koncernens resultat före skatt med cirka 6,3 (6,0) mkr, givet låneexponering vid räkenskapsårets slut.

Kreditrisker

Koncernens likvida medel är utfördelade på moderbolaget och dess dotterbolag, där inget bolag enskilt innehar mer än 17 (15) procent av koncernens totala likvida medel. Koncernens policy är att placera likvida medel i regionalt välrenommerade och ledande banker med hög kreditrating.

Koncernen är exponerad mot kreditrisker i kundfordringar. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras där kundernas utveckling och betalningsförmåga följs löpande.

Förskottsbetalning, bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. I koncernen gäller generellt att kundfordringar som varit förfallna mer än 120 dagar ska reserveras till 100 procent. Hänsyn skall dock tas till förekomst av kreditförsäkringar och dylikt. Dessutom ska även individuella bedömningar göras vid behov. Kostnader för befarade och konstaterade kundförluster under 2020 uppgick till 0,9 mkr (0,6), vilket utgjorde 0,06 procent (0,04) av koncernens omsättning.

Valutarisker

Koncernen verkar internationellt och utsätts för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser inköp och försäljning i utländska valutor, där risken kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering. Valutafluktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta (omräkningsexponering). Koncernen har under räkenskapsåret inte valutasäkrat betalningsflöden eller exponeringen i utländska dotterbolag, i enlighet med koncernpolicy.

De största inköpsvalutorna för koncernen är USD, EUR och TWD. De största faktureringsvalutorna är EUR, USD, SEK och GBP. Koncernen har en viss grad av s.k. flödesmatchning av valutaexponeringarna, innebärande ett relativt lågt value-at-risk (teoretiskt riskvärde). Policy för koncernens dotterbolag är att dessa skall hantera sin valutarisk genom att styra intäkter och kostnader mot funktionell valuta och överlåta åt moderbolaget att hantera nettningen av de olika valutorna.

Moderbolaget utvärderar löpande nettoexponeringen i respektive inköps- och försäljningsvaluta i syfte att bedöma effekterna på koncernens resultat. En tioprocentig försvagning/förstärkning av värdet på den svenska kronan mot samtliga transaktionsvalutor skulle förbättra/försämra omsättningen med cirka 130 mkr och rörelseresultatet med cirka 42 mkr givet 2020 års nivåer och mix för försäljning och intjäning. 91 procent (90) av koncernens försäljning sker i utländsk valuta.

Koncernen har betydande nettotillgångar denominerade i TWD och USD. En 10% försvagning/förstärkning av värdet på den svenska kronan mot TWD bedöms öka/minska eget kapital med 27 mkr. En 10% försvagning/förstärkning av värdet på den svenska kronan mot USD bedöms öka/minska eget kapital med 18 mkr.

Likviditetsrisker

Beijer Electronics har lån som förfaller till betalning vid olika tidpunkter. En del av lånen består av en checkkredit som enligt villkoren löper över ett år och som efter förnyad prövning förlängs tolv månader vid löptidens slut. Koncernens övriga finansiering löper med rörlig ränta och med rak amorteringskurva. Koncernen ligger inom ramen för de kreditvillkor som långivarna har ställt på företaget som säkerhet för kreditgivningen.

Beijer Electronics Group AB:s nuvarande bankavtal löper ut 15 mars 2023.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Finansiella kapitalrisker saknas då företaget ej har ett finansiellt tradingmandat.

Not 25

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ställda säkerheter	11 123	11 559	Inga	Inga
Eventalförpliktelser				
Garantiåtaganden FPG/PRI	1 526	1 412	242	208
Garantiförbindelser till förmån för dotterföretag:				
hyresgarantier			7 850	14 832
kreditgaranti			0	2 087
tullgarantier			678	678
övrigt*			3 570	6 901
Övriga garantiåtaganden	1 458	4 578		
Summa eventalförpliktelser	2 984	5 990	12 340	24 706

*Beijer Electronics UK Limited med organisationsnummer 09863522 är undantaget från lagstadgad revision enligt Section 479A Companies Act 2006. Beijer Electronics Group AB är garant för samtliga av dotterbolagets skulder per 31 december 2020. 809 tkr av beloppet utgör koncerninterna skulder.

Not 26

Närståenderrelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag (se not 14). Avseende transaktioner med VD, styrelseledamöter och ledande befattningshavare se not 6.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Närståenderelation	År	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Dotterbolag	2020	36 594	100	390 209	125 822
Dotterbolag	2019	33 931	1 777	474 933	132 298

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Not 27

Kassaflöde

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
Likvida medel – koncernen		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa	86	95
Checkar	4 877	4 429
Bankmedel	115 756	117 379
Summa enligt balansräkningen	120 719	121 903
Summa enligt kassaflödesanalysen	120 719	121 903
Likvida medel – moderbolaget		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa	0	0
Bankmedel	1 166	1 166
Summa enligt balansräkningen	1 166	1 166
Summa enligt kassaflödesanalysen	1 166	1 166

Betalda räntor och erhållen utdelning

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Erhållen utdelning				
Erhållen ränta	97	515	4 925	6 485
Erlagd ränta	-9 833	-7 205	-11 370	-7 139
	-9 736	-6 690	-6 445	-654

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avskrivningar och nedskrivningar	148 470	123 748	7 904	8 261
Resultat avyttring materiella anläggningstillgångar	613	-911		
Avsättning till pensioner	5 225	4 776	1 652	1 547
Övriga avsättningar	1 378	2 430		
Ej realiserade valutakursvinster /-förluster			-190	-3 694
Ej utbetald kostnad för omstrukturingsprogram	3 829			
Övrigt	4 838	116	1 039	100
	164 353	130 159	10 405	6 214

Ej utnyttjade krediter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Ej utnyttjade krediter uppgår till	201 517	105 110	201 517	105 110

Not 28

Övriga skulder

Tkr	2020-12-31	2019-12-31
Koncernen		
Övriga långfristiga skulder		
Tilläggsköpeskillning	90 338	97 732
Övriga långfristiga skulder	9 098	0
	99 436	97 732
Övriga kortfristiga skulder		
Tilläggsköpeskillning	3 702	0
Övriga kortfristiga skulder	30 418	25 842
	34 120	25 842

Tilläggsköpeskillningar är hänförliga till förvärven av Neratec och Virtual Access som båda genomfördes 2019. I förvärven finns en rörlig prestationsbaserad köpeskillning som utfaller till betalning 2021 för Neratec och 2022 för Virtual Access. Tilläggsköpeskillningarna har värderats per 2020-12-31 och reflekterar vår bästa bedömning av vad en sådan tilläggsköpeskillning kan tänkas utfalla med. Efter balansdagen har utbetalning av tilläggsköpeskillning för förvärvet av Neratec genomförts till det belopp som är skuldfört vid bokslutsdagen. Förändringen i redovisad tilläggsköpeskillning jämfört med föregående år är till sin helhet hänförlig till förändringar av valutakurser.

Not 29

Händelser efter balansdagen

Den 17 mars 2021 tecknade BEIJER GROUP genom affärsenheten Westermo avtal om förvärv av 100 procent av det tyska bolaget ELTEC Elektronik AG, ett teknologibolag specialiserat på trådlös kommunikation för uppkopplade tåg. ELTEC levererar trådlösa kommunikationslösningar för passagerarinformation, infotainment och Wi-Fi-nätverk för passagerare. Bland kunderna återfinns Europas största tågoperatörer och systemintegratörer inom uppkopplade tåg. ELTEC har cirka 35 anställda och en årlig försäljning på ungefär 65 MSEK (6,5 M€). Verksamheten är förlagd till Mainz i Tyskland. Köpeskillningen uppgår till 10,5 M€ på skuldfri bas. Den betalas kontant och finansieras genom BEIJER GROUPS befintliga finansieringsavtal. Förvärvet kommer att ha begränsad påverkan på BEIJER GROUPS resultat under 2021 men förväntas bidra från 2022 och framåt i linje med Westermos lönsamhetsnivå.

Det finns i övrigt inga väsentliga händelser efter utgången av året till och med undertecknandet av denna årsredovisning att rapportera.

Not 30

Resultat per aktie

Tkr	2020	2019
Periodens resultat	-5 647	64 954
Antal utestående aktier	28 627	28 601
Resultat per aktie före utspädning	-0,20	2,27
Antal utestående aktier efter utspädning	28 952	28 852
Resultat per aktie före utspädning	-0,20	2,25
Utbetald utdelning per aktie, kr ^{a)}	0,00	0,50

a) Föreslagen utdelning till årsstämma 2021 är 0,00 kr per aktie.

Not 31

Förslag till vinstdisposition

Tkr	2020	2019
Balanserade vinstmedel	290 886	261 258
Årets resultat	-3 049	25 003
Summa	287 837	286 261
Summa utdelning	0	0
Överföres i ny räkning	287 837	286 261
Summa	287 837	286 261

Not 32

Uppgifter om moderbolaget

Beijer Electronics Group AB är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ OMX Nordiska Börs Stockholms Small Cap-lista under symbolen BELE. Adressen till huvudkontoret är Box 426, 201 24 Malmö.

Koncernredovisningen för år 2020 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Not 33

Alternativa nyckeltal

Alternativa nyckeltal används för att beskriva den underliggande verksamhetens utveckling och för att öka jämförbarheten mellan perioder. Dessa är inte definierade utifrån IFRS regelverk men de överensstämmer med hur koncernledning och styrelse mäter bolagets finansiella utveckling. Dessa nyckeltal skall ej ses som substitut för finansiell information som presenteras i enlighet med IFRS utan som ett komplement.

För definitioner, se sid 96.

Not 34

Rörelseförvärv

Neratec Solutions AG (numera Westermo Neratec AG)

Beijer Electronics Group förvärvade genom affärsenheten Westermo 100 procent av det schweiziska bolaget Neratec Solutions AG i början av juli 2019, numera Westermo Neratec AG. Neratec ingår i koncernen och Westermos räkenskaper från den 1 juli 2019

Köpeskillingen är uppdelad i en basköpeskillning och en tilläggsköpeskillning. Tilläggsköpeskillningens utfall är beroende av Neratecs försäljningstillväxt under räkenskapsår 2020 och har reglerats i februari 2021, till maximalt utfall om 0,4 meuro.

Tkr	2019
Köpeskillning	
Likvida medel	56 390
Tilläggsköpeskillning	3 840
Summa köpeskillning	60 230
Förvärvsrelaterade kostnader	1 882
Redovisat belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	
Materiella anläggningstillgångar	88
Patent	2 294
Kundrelationer	15 130
Övriga immateriella anläggningstillgångar	952
Omsättningstillgångar	16 621
Likvida medel	8 235
Kortfristiga skulder	-3 208
Långfristiga skulder	-3 426
Uppskjutna skatteskulder	-3 710
Summa identifierbara nettotillgångar	32 976
Goodwill	27 254
Summa	60 230

Förvärvsrelaterade kostnader ingår i Administrationskostnader i koncernens resultaträkning, samt Resultat före skatt i koncernens kassaflödesanalys.

Virtual Access

Beijer Electronics Group förvärvade genom affärsenheten Westermo 100 procent av det irländska bolaget Virtual Access i slutet av oktober 2019. Virtual Access ingår i koncernen och Westermos räkenskaper från den 1 november 2019.

Köpeskillingen är uppdelad i en basköpeskillning och en tilläggsköpeskillning. Tilläggsköpeskillningens utfall är beroende av Virtual Access rörelseresultat under räkenskapsår 2020-2021 och skall regleras senast 1 mars 2022. Maximalt utfall uppgår till 9 meuro.

Tkr	2019	2020
Köpeskillning		
Likvida medel	212 931	
Tilläggsköpeskillning	96 755	
Summa köpeskillning	309 686	
Förvärvsrelaterade kostnader	2 007	
Stämpelskatt	2 864	
Redovisat belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder		
Materiella anläggningstillgångar	500	500
Varumärken	0	366
Kundrelationer	0	46 883
Teknikplattform	0	8 332
Övriga immateriella anläggningstillgångar	178	178
Omsättningstillgångar	48 267	48 267
Likvida medel	15 283	15 283
Kortfristiga skulder	-9 844	-9 844
Långfristiga skulder	0	0
Uppskjutna skatteskulder	0	-6 945
Summa identifierbara nettotillgångar	54 384	103 020
Goodwill	255 302	206 666
Summa	309 686	309 686

Analys och värdering av identifierbara förvärvade immateriella tillgångar har slutförts under 2020 och framgår av tabellen ovan. Beloppen per 2019-12-31 avser preliminär fördelning.

Förvärvsrelaterade kostnader ingår i Administrationskostnader i koncernens resultaträkning, samt Resultat före skatt i koncernens kassaflödesanalys.

Stämpelskatt ingår i Skatt i koncernens resultaträkning, samt Betald skatt i koncernens kassaflödesanalys.

Bolagsstyrningsrapport 2020

Beijer Electronics Group AB är ett svenskt, publikt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Nordic Stockholm Small Cap-lista under symbolen BELE. Beijer Electronics Group tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Koden i sin helhet finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Bolagsstyrningsrapporten avseende verksamhetsåret 2020 är upprättad i enlighet med kodens rekommendationer. Bolaget har inga avvikelser att redovisa.

Bolagsstyrningsrapporten har genomgått en lagstadgad genomgång av bolagets revisorer.

Koncernen benämns nedan BEIJER GROUP.

Aktieägare och bolagsordning

Antalet aktieägare uppgick vid årets slut till 4 302 (4 564). Stena Adactum AB är största aktieägare med 29 procent av rösterna. Av det totala aktiekapitalet vid årets slut ägdes cirka tolv procent (14,7) av utländska investerare. Bolaget har två aktieslag, stamaktier och C-aktier, vilka kan utges till ett antal av högst fem procent av samtliga aktier i bolaget och har 1/10 av röstvärdet. Aktiekapitalet uppgår till 9 617 467 kronor fördelat på 28 852 400 aktier varav 28 627 219 stamaktier med ett röstvärde om 1 motsvarande 28 627 219 röster och 225 181 C-aktier med ett röstvärde om 1/10 motsvarande 22 518,1 röster. Varje stamaktie har ett kvotvärde på ca 0,33 kronor. För ytterligare information om aktien och aktieägare se sidorna 10-11. Information om aktieägare uppdateras kvartalsvis och finns även tillgänglig på koncernens hemsida, www.beijergroup.se.

BEIJER GROUPS bolagsordning innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. För sådana beslut på bolagsstämma gäller de majoritetskrav som framgår av aktiebolagslagen.

Årsstämma 2020

Årsstämma ägde rum den 26 juni 2020. Vid stämman närvarade 29 aktieägare personligen eller genom ombud vilka representerade cirka 64 procent av rösterna. Styrelsens ordförande Bo Elisson valdes till stämmans ordförande. Samtliga ordinarie styrelseledamöter samt bolagets revisorer deltog på stämman.

Styrelsens ordförande Bo Elisson redogjorde för styrelsens arbete under verksamhetsåret 2019. Bolagets VD och koncernchef Per Samuelsson redogjorde för året som gått, de tre affärsheterna och deras verksamheter, samt för utvecklingen av bolaget under första kvartalet 2020. Revisorerna rapporterade till stämman om sin granskning av bolagets räkenskaper och förvaltning samt redogjorde för sitt arbete under det gångna året.

Protokoll från årsstämman finns tillgängligt hos bolaget samt publicerat på bolagets hemsida. Några av de beslut som stämman fattade var följande:

- att i enlighet med styrelsens förslag någon vinstutdelning inte skulle ske för verksamhetsåret 2019
- att styrelsen ska bestå av fem (5) stycken ledamöter, utan suppleanter,

- att i enlighet med valberedningens förslag omvälja styrelseledamöterna Ulrika Hagdahl, Bo Elisson, Johan Wester, Karin Gunnarsson och Lars Eklöf,
- att i enlighet med valberedningens förslag omvälja Bo Elisson till styrelsens ordförande,
- att utse det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers, Malmö, till revisor i bolaget för tiden intill slutet av årsstämman 2021,
- att arvode till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter oförändrat uppgår till totalt 1 400 000 kr,
- att arvode för utskottsarbete i styrelsens revisionsutskott oförändrat utgår med 75 000 kronor till utskottets ordförande och med 50 000 kronor till övriga,
- att arvode för utskottsarbete i styrelsens ersättningsutskott oförändrat utgår med 50 000 kronor till utskottets ordförande och med 30 000 kronor till övriga,
- att anta valberedningens förslag till valberedningsinstruktion,
- att anta styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare,
- att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av högst 2 860 137 stamaktier,
- att besluta om inrättande av ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram LTI 2020/2023 samt säkringsåtgärder i samband därmed

Valberedningen inför årsstämma 2021

Valberedningen presenterades den 15 oktober 2020 och består av fyra ledamöter, varav en representant för envar av de fyra största aktieägarna vid tidpunkten före offentliggörandet (innehav per den sista bankdagen i augusti 2020). Styrelseordföranden är adjungerad i valberedningen. Anders Wassberg, representant för Stena Adactum AB, leder valberedningens arbete. Valberedningens uppgift är att arbeta fram förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, arvode till styrelseledamöter och revisorer samt ordförande vid nästa årsstämma. Valberedningen består fram till dess att ny valberedning är utsedd. Valberedningen har haft fyra protokollförda möten samt ett antal informella avstämningar via telefon och mail. Samtliga styrelseledamöter har intervjuats av valberedningen och också fått besvara en enkät avseende styrelsens arbete.

Valberedningen Namn	Ägarrepresentant för	Röster, % 31 aug. 2020
Anders Wassberg	Stena Adactum AB	29,0
Ulf Hedlundh	Svolder AB	15,2
Bengt Belfrage	Nordea Fonder	10,9
Lovisa Runge	Fjärde AP-fonden	7,6
Bo Elisson, styrelsens ordförande		
Totalt		62,7

Valberedningen har i sitt arbete med att föreslå styrelse för kommande mandatperiod gjort en utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingen utvisade bl.a. att ledamöternas engagemang har varit stort och att närvarofrekvensen är hög. Valberedningen har generellt kunnat konstatera att styrelsearbetet fungerat väl samt att styrelsens ledamöter representerar en bred kompetens, med såväl gediget industriellt och finansiellt kunskande som kunskap om internationella förhållanden och marknader.

Vid framtagandet av sitt förslag till styrelse har valberedningen särskilt beaktat de krav som ställs i bolagsstyrningskodens regel 4.1, d.v.s. att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Valberedningen har tillämpat nämnda regel i bolagsstyrningskoden som mångfaldspolicy vid framtagande av sitt förslag.

Valberedningens förslag till styrelse till stämman presenterades den 9 februari 2021.

Valberedningen föreslår att styrelsen ska bestå av fem ledamöter. Valberedningen föreslår omval av styrelseledamöterna Ulrika Hagdahl, Bo Elisson, Johan Wester, Karin Gunnarsson och Lars Eklöf. Vidare föreslås att styrelsens nuvarande ordförande Bo Elisson kvarstår som dess ordförande.

Den föreslagna styrelsens ledamöter representerar en bred kompetens, med såväl gediget industriellt och finansiellt kunskande som kunskap om internationella förhållanden och marknader. Valberedningen har i sitt motiverade yttrande avseende förslag till styrelse redogjort för att styrelsen har en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, utbildning, ålder, erfarenhet, bakgrund och tid som de innehaft uppdraget. Valberedningens förslag innebär att 40 procent av styrelseledamöterna är kvinnor.

De regler som gäller för styrelseledamöters oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning har iakttagits. Enligt valberedningen är samtliga föreslagna styrelseledamöter, med undantag av Johan Wester, oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget.

Styrelsen

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och att fatta beslut avseende bolagets övergripande mål och strategi. I styrelsens uppgifter ingår också att identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter. Bolagets styrelse bestod under verksamhetsåret 2020 av fem ledamöter som utsetts av årsstämman.

Bolaget har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och inte heller någon tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. För detaljerad information om styrelseledamöterna, se bolagets hemsida samt sidan 95.

Styrelseordförandens roll

Förutom att leda arbetet i styrelsen följer ordföranden löpande utvecklingen genom kontinuerliga kontakter med verkställande direktör

i strategiska frågor. Styrelsens ordförande företräder koncernen i ägarrelaterade frågor.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Besluten i styrelsen fattas efter en öppen diskussion som leds av ordföranden. Som styrelsens sekreterare fungerar bolagets CFO, tillika Compliance Officer för bolagskoden. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fem gånger per år (ordinarie sammanträden). Extra sammanträde sammankallas vid behov. Vid det konstituerande styrelsemötet antas årligen styrelsens och verkställande direktörens arbetsordning. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillsänds styrelseledamöterna i god tid före varje styrelsemöte.

Vid respektive verksamhetsårs första ordinarie styrelsemöte behandlas årsbokslut, förslag till vinstdisposition och bokslutskommuniké. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen.

Vid ordinarie sammanträde senare under verksamhetsåret uppdras åt verkställande direktören att avlämna av styrelsen fastställda delårsrapporter. Varje ordinarie sammanträde omfattar dessutom ett flertal andra föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt och verkställande direktörens arbete. Dessutom görs en formaliserad utvärdering under ledning av styrelsens ordförande. Utvärderingen har under 2020 genomförts genom enkät till varje enskild styrelseledamot. Ledamöterna har skickat sina svar till en extern person utanför styrelsen och bolaget som i sin tur sammanställt svaren. Sammanställningen av utvärderingen har sedan delgetts styrelseordföranden och därefter redovisats för övriga styrelsen i samband med styrelsemötet i december 2020.

Styrelsens arbete under 2020

Styrelsen har under verksamhetsåret 2020 hållit 16 (10) styrelsemöten utöver det konstituerande mötet. Mellan styrelsemötena har ett stort antal kontakter ägt rum mellan bolaget, styrelsens ordförande och övriga ledamöter. Vid årets första styrelsemöte deltog bolagets revisorer och rapporterade sina iakttagelser från koncernens interna kontroll och bokslut. Dessutom har revisorerna vid ytterligare två tillfällen träffat styrelsens revisionsutskott.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om ersättning till verkställande direktör, beslutar om ersättning till övriga ledande befattningshavare samt bereder förslag till eventuella incitamentsprogram. Ersättningsutskottet inhämtar beslutsunderlag och synpunkter från de andra styrelseledamöterna, VD samt CFO. Utskottet inhämtar även jämförande beslutsunderlag externt. Under 2020 bestod ersättningsutskottet av Bo Elisson och Johan Wester, med Bo Elisson som utskottets ordförande. Ersättningsutskottet har under verksamhetsåret 2020

Styrelsens arbete under 2020

Styrelseledamot	Invalid	Befattning	Revisions- utskott	Närvaro			Beroende	
				Ersättnings- utskott	Styrelse- möten	Arvode**, kr	Bolaget	Större aktieägare
Bo Elisson ¹⁾	2013	Ordförande			17/17	550 000	nej	nej
Ulrika Hagdahl ¹⁾	2006	Ledamot	3/3		17/17	275 000	nej	nej
Johan Wester ²⁾	2015	Ledamot		2/2	17/17	255 000	nej	ja
Karin Gunnarsson ³⁾	2018	Ledamot	3/3		17/17	300 000	nej	nej
Lars Eklöf	2018	Ledamot			17/17	225 000	nej	nej
Totalt						1 605 000		

1) Arvode inkluderar ersättning för utskottsarbete om 50 000 kr.

2) Arvode inkluderar ersättning för utskottsarbete om 30 000 kr.

3) Arvode inkluderar ersättning för utskottsarbete om 75 000 kr.

**Arvoden utbetalas i efterskott och ovan angivna arvoden beslutades på årsstämman 2019.

hållit två (2) möten. Ersättning för utskottsarbetet har utgått enligt beslut vid årsstämman 2020. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för verksamhetsåret 2020 fastställdes av årsstämman i juni.

Revisionsutskottet

I revisionsutskottet ingår Karin Gunnarsson och Ulrika Hagdahl, med Karin Gunnarsson som utskottets ordförande. Utskottet har som uppgift att analysera, diskutera och övervaka bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet har kontakt med bolagets revisorer för att bland annat hålla sig informerat om räkenskapsrevisionen, granska och övervaka revisornas opartiskhet samt för att diskutera inriktningen och omfattningen av revisionsarbetet. Revisionsutskottet har fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Riktlinjerna finns att läsa i sin helhet på bolagets hemsida. Ersättning för utskottsarbetet har utgått enligt beslut vid årsstämman 2020.

Ersättning till styrelse och företagsledning under 2020

Under 2020 har verkställande direktören i moderbolaget, tillika koncernchef, och övriga ledande befattningshavare uppburit fast lön samt andra ersättningar som redovisas i not 6 på sidan 65. Med övriga ledande befattningshavare avses de fem individer som tillsammans med verkställande direktören utgjort koncernledningen under 2020.

Ersättning till verkställande direktören

Utöver den fasta lönen, har verkställande direktören för verksamhetsåret 2020 möjlighet till rörlig lön. Den rörliga lönen baseras på koncernens rörelseresultat, försäljning och fritt kassaflöde och är maximerad till sex månadslöner. Därutöver tillkommer pension samt övriga sedvanliga förmåner. Till pensionsförsäkring åt VD avsätts varje år 35 procent av bruttolönen inklusive bonus. Pensionen är avgiftsbestämd och utfaller vid 65 års ålder. Enligt avtal har VD en uppsägningstid från bolagets sida om arton månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida är sex månader. Någon annan ersättning vid uppsägning har inte avtalats.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare har fast lön samt en rörlig del. Den rörliga ersättningen baseras dels på koncernens och dels på respektive affärsenhetens rörelseresultat, omsättningsutveckling och kassaflöde. Den årliga rörliga ersättningen är maximerad till sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare föreligger marknadsmässiga avgiftsbestämda pensionsavtal. Därutöver tillkommer övriga sedvanliga förmåner. Med övriga ledande befattningshavare har avtalats om uppsägningstid på maximalt tolv månader vid uppsägning från bolagets sida.

Incitamentsprogram

Incitamentsprogram har som syfte att främja högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling och därmed öka värdet för koncernens aktieägare. Årsstämman 2020 beslöt, i linje med tidigare årsstämmobeslut under 2019, att inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram LTI 2020/2023 för ledningsgruppen och ett antal nyckelpersoner inom koncernen. Programmet mäter prestation under 2020 men har en löptid på tre år och omfattar upp till 20 anställda inom koncernen. Deltagarna i programmet åtar sig att själva inneha aktier i bolaget, för att sedan erhålla s.k. prestationsaktier vid uppfyllande eller överträffande av prestationsmålen under 2020.

Styrelsearvoden

Styrelsens arvode, inkluderande arvode för utskottsarbete, enligt beslut fattat på årsstämman 2019 uppgick till 1 605 (1 560) tkr och utbetalades under 2020 samt fördelas enligt tabellen ovan. Årsstämman i juni 2020 har fattat beslut om styrelsearvoden, inkluderande arvoden för utskottsarbete, om 1 605 tkr för 2020, vilka kommer att betalas ut under 2021.

Ledning och företagsstruktur

Verkställande direktören ansvarar för bolagets löpande förvaltning, vilket omfattar samtliga frågor som inte förbehålls styrelsen och som administreras av bolagets ledningsgrupp. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda instruktioner.

Ledande befattningshavare utgörs i dagsläget av verkställande direktör, vice verkställande direktör/CFO, personaldirektör samt cheferna för de tre affärsenheterna Westermo, Beijer Electronics och Korenix.

Koncernledningsmöten hålls regelbundet för att diskutera koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. För ytterligare information om medlemmarna i koncernledningen, se bolagets hemsida samt sidan 100.

Affärsenheter

Koncernens verksamhet är organiserad i tre affärsenheter. Cheferna för respektive affärsenhet är medlemmar i koncernledningen och har ansvar för resultat- och balansräkning för sina respektive områden.

Intern kontroll över finansiell rapportering

I samband med fastställandet av delårsrapporten för det tredje kvartalet samt årsbokslutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskning och bedömning av bolagets interna kontroll. Genom att bolagets revisorer deltar vid sammanträde med styrelsen och vid särskilt möte med revisionsutskottet, får styrelsens ledamöter möjlighet att följa upp att den interna kontrollen är tillfredsställande och att rapporteringen till styrelsen fungerar.

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utfärda den finansiella rapporteringen. Styrelsen erhåller rapporteringen och ställer krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten. Detta för att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag.

Styrelsen erhåller från koncernchefen, minst en gång per månad, finansiell rapportering i den form som styrelsen i förväg fastställt. Detta innebär att styrelsen kan följa upp eventuella avvikelser i rapporteringen eller i innehållet.

Kontrollmiljö, riskbedömning och kontrollstrukturer

BEIJER GROUP bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet.

Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner, reglementen och av styrelsen fastställda policies. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar redovisningsprinciper, finanspolicy och en rapporteringsmanual vari ingår instruktioner inför varje bokslut. Bolaget har en etablerad kontrollstruktur för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentlig för den interna kontrollen avseende koncernens ekonomiorganisation.

Ekonomiansvariga på samtliga nivåer har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå en transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga

resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporterings-systemet, och som analyseras och kommenteras i rapporter till styrelsen. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal.

Styrelsen har i enlighet med kodens bestämmelser tagit ställning till behovet av en speciell internrevisionsfunktion och funnit att det i nuläget inte finns behov av att skapa en sådan organisation inom koncernen. Styrelsen har, i samband med sin utvärdering av nämnda behov, beaktat koncernens storlek, riskbild samt de kontrollfunktioner som redan finns etablerade inom koncernen i vilka ingår återkommande internrevisioner drivna av den centrala finansfunktionen.

Finansiell rapportering och information

Bolagets rutiner för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning. Finansiell information lämnas regelbundet i form av bokslutskommunikéer, delårsrapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden om viktiga nyheter och händelser som väsentligt kan påverka aktiekursen. Presentationer och telekonferenser för finansanalytiker, investerare och media hålls samma dag som helårs- och kvartalsrapporter publiceras. Alla rapporter, presentationer och pressmeddelanden publiceras på koncernens hemsida samt intranät.

Insiderpolicy

Bolagets styrelse har antagit en insiderpolicy som ett komplement till marknadsmissbrukslagen. Policyn redogör för regler kring insynsregister, innehav och rapportering, samt flaggning och förbud gällande handel med finansiella instrument. Den fullständiga insiderpolicyn finns att tillgå på bolagets hemsida.

Uppförandekod

Bolagets verksamhet ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Koncernen har antagit ett antal värderingar som ska fungera som ett ramverk för de anställda och främja gott omdöme och enhetligt beslutsfattande. Bolagets styrelse fastställer årligen en så kallad uppförandekod »Code of Conduct« för koncernens verksamhet vilken även inkluderar riktlinjer för koncernens uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga. Dokumentet finns att läsa i sin helhet på bolagets hemsida.

Värderingar

BEIJER GROUPS värderingar – Commitment, Drive och Trust – utgör ett långsiktigt åtagande, som kopplat till affärsidé, mål och strategier vägleder medarbetarna i den dagliga verksamheten. »Commitment« speglar engagemang för att maximera kundnytta och för närhet i relationer med kunder, samarbetspartners och medarbetare. »Drive« står för proaktivitet och framåtsträvande i förhållningssätt och teknologiutveckling. »Trust« representerar ett ärligt och förtroendegivande agerande.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att fastställas på årsstämman den 6 maj 2021.

Malmö den 22 mars 2021

Bo Elisson
Ordförande

Ulrika Hagdahl

Johan Wester

Karin Gunnarsson

Lars Eklöf

Per Samuelsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 mars 2021.
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sofia Götmar-Blomstedt
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Mikael Nilsson
Auktoriserad revisor

Styrelse



Bo Elisson

Född 1950. Styrelsens ordförande sedan 2017 och styrelseledamot sedan 2013.

Huvudsaklig sysselsättning: Industriell rådgivare.

Övriga styrelseuppdrag: Inga.

Utbildning: Civilingenjör vid CTH, Göteborg.

Arbetslivserfarenhet: Lång erfarenhet från ASEA/ABB, bland annat som affärsområdeschef för ABB Robotics. Tidigare styrelseordförande i Empower Oy i Finland, Flexlink AB och ADB Airfield Solutions i Belgien.

Innehav i Beijer Electronics Group AB: 85 000 aktier och 100 000 köpoptioner.



Ulrika Hagdahl

Född 1962.
Styrelseledamot sedan 2006.

Huvudsaklig sysselsättning: Styrelseuppdrag.

Övriga styrelseuppdrag: VD och styrelseledamot i Montech Invest AB. Styrelseledamot i AB Idre Golf Ski & Spa, Invisio AB och Resolution Games AB. Styrelsesuppleant i Albanello AB.

Utbildning: Civilingenjör i Teknisk Fysik vid KTH, Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: Grundare av Orc Software AB (numera Itiviti), tidigare vd och styrelseledamot i bolaget.

Innehav i Beijer Electronics Group AB: 53 000 aktier via bolag.



Karin Gunnarsson

Född 1962.
Styrelseledamot sedan 2018.

Huvudsaklig sysselsättning: Styrelseuppdrag.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Concentric AB och Bulten AB.

Utbildning: Civilekonom vid Handelshögskolan i Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: Tidigare erfarenheter från olika befattningar inom Finans och Controlling hos bl.a. Telelogic och Trelleborg-koncernen samt Hexpol. Senast CFO och IR Manager för Hexpol AB.

Innehav i Beijer Electronics Group AB: 11 000 aktier.



Lars Eklöf

Född 1964.
Styrelseledamot sedan 2018.

Huvudsaklig sysselsättning: President för Atlas Copcos Motor Vehicle Industry division.

Övriga styrelseuppdrag: Inga.

Utbildning: Civilingenjör vid Kungliga Tekniska Högskolan Stockholm, Bachelor of Engineering Dartmouth College USA.

Arbetslivserfarenhet: En gedigen internationell industribakgrund från Atlas Copco med erfarenhet från olika befattningar inom Sales/Marketing, Product Management och General Management baserad i Sverige och tidigare i Frankrike. Sedan 2015 Divisionschef Motor Vehicle Industry, tidigare Divisionschef Industrial Technique Service Division.

Innehav i Beijer Electronics Group AB: 2 360 aktier.



Johan Wester

Född 1966.
Styrelseledamot sedan 2015.

Huvudsaklig sysselsättning: Senior Vice President på Stena Adactum AB.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Captum Group AB, S-Invest Trading AB och Stiftelsen Torslandaldrott samt styrelseledamot i Midsona AB och Stena Renewable AB.

Utbildning: Civilingenjörsexamen i Industriell Ekonomi vid CTH.

Arbetslivserfarenhet: Tidigare erfarenhet från Arthur D. Little, Accenture och Flexlink, i huvudsak inom verksamhetsområdena Supply Chain Management, Strategi och Affärsutveckling.

Innehav i Beijer Electronics Group AB: 19 475 aktier inom familjen.

Revisor

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.
Sofia Götmar-Blomstedt, f 1969.
Auktoriserad revisor, huvudansvarig.
Revisor i Beijer Electronics Group AB sedan 2017.

Mikael Nilsson, f 1981.
Auktoriserad revisor.
Revisor i Beijer Electronics Group AB sedan 2019.

Information om styrelseledamöternas oberoende/beroende i förhållande till bolaget och större aktieägare finns på sidan 92 i bolagsstyrningsrapporten.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Beijer Electronics Group AB (publ), org.nr 556025-1851

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Beijer Electronics Group AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 90-93. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42-95 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 90-93. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

<i>Särskilt betydelsefullt område</i>	<i>Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området</i>
Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar Enligt IFRS skall årlig nedskrivningsprövning göras av immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod. Per 31 december 2020 uppgår goodwill till 725 MSEK, vilket framgår av not 13 där fördelning av goodwill och övriga immateriella tillgångar presenteras. Det redovisade värdet har varit föremål för en nedskrivningsprövning vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar. Nedskrivningsprövning har gjorts för Westermo, Beijer Electronics och Korenix, som är de kassagenererande enheter där goodwill redovisas. Prövningarna innefattar att koncernen måste göra framtidsbedömningar om verksamheternas både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden, vilka bland annat kräver antaganden om framtida produktansättningar, prishöjningar och marknadssatsningar. I not 1 avsnitt C (i) och not 13 framgår hur koncernen gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden om uthållig tillväxttakt och kapitalkostnad (WACC) och känslighetsanalyser. Koncernen har inte identifierat något nedskrivningsbehov för 2020.	I vår revision har vi fokuserat på att bedöma om det finns en risk för att det skulle finnas ett nedskrivningsbehov av goodwill. Vi har i vår revision stämt av viktiga antaganden mot bolagets budget och strategiska plan. Vissa av de antaganden och bedömningar som görs i samband med nedskrivningstesten avseende framtida kassaflöden och förhållanden är komplexa och får stor påverkan på beräkningen av nyttjandevärdet. Detta gäller i synnerhet, bedömningen av den framtida tillväxtnivån, bruttomarginal och diskonteringsräntan, där små avvikelser medför stor påverkan på beräkningen av nyttjandevärdet. Detta har gjorts genom en analys av hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts, samt att vi utmanat antaganden kopplat till de delarna som har störst påverkan på nedskrivningsbedömningen såsom tillväxt, bruttomarginaler och kapitalkostnad (WACC). Vi har även genom egna känslighetsanalyser testat säkerhetsmarginalerna för respektive kassagenererande enhet och utifrån dessa tester bedömt risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå. Som en del i vår revision har vi även bedömt den beräkningsmodell som ledningen använder. Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen. Baserat på vår granskning har vi inte noterat några väsentliga avvikelser från koncernens slutsatser för bedömning av nedskrivningsbehov.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-41 och 100-105. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Beijer Electronics Group AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 90-93 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97, Stockholm, utsågs till Beijer Electronics Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 26 juni 2020 och har varit bolagets revisor sedan bolagets börsnotering år 2000.

Malmö den 23 mars 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sofia Götmär Blomstedt

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

Mikael Nilsson

Auktoriserad revisor

Ledande befattningshavare



Koncernledning

Överst från vänster:

Wesley Chen

VD för affärsenheten Korenix.
Född 1960.

Anställd sedan 2017.

Innehav i Beijer Electronics Group AB:
10 684 aktier. Därutöver villkorad rätt till
10 933 aktier.*

Joakim Laurén

Vice VD/CFO för Beijer Electronics Group.
Född 1963.

Anställd sedan 2016.

Innehav i Beijer Electronics Group AB:
17 859 aktier. Därutöver villkorad rätt till
21 866 aktier.*

Tim Webster

Senior VP Human Resources för Beijer
Electronics Group. Född 1967.

Anställd sedan 2011.

Innehav i Beijer Electronics Group AB:
8 977 aktier. Därutöver villkorad rätt till
10 933 aktier.*

Nederst från vänster:

Per Samuelsson

VD och koncernchef för Beijer Electronics
Group. Född 1957.

Anställd sedan augusti 2015.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i BTJ
samt styrelseuppdrag inom Skåneägg och
Priveq.

Innehav i Beijer Electronics Group AB:
60 782 aktier privat och via bolag samt
100 000 köpoptioner. Därutöver villkorad rätt
till 43 732 aktier.*

Jenny Sjödahl

VD för affärsenheten Westermo.
Född 1973.

Anställd sedan 2016.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Nolato AB
och Nibe Industrier AB.

Innehav i Beijer Electronics Group AB:
16 434 aktier. Därutöver villkorad rätt till
21 866 aktier.*

Stefan Lager

VD för affärsenheten Beijer Electronics.
Född 1962.

Anställd sedan 2016.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Bong AB.

Innehav i Beijer Electronics Group AB:
22 399 aktier. Därutöver villkorad rätt till
21 866 aktier.*

* Inom ramen för aktieprogram.



Affärsenhet Westermo

Överst från vänster:

Andreas Eriksson, VP Product Management & Marketing

Linda Kärreby, VP Human Resources

Johan Inestam, CFO

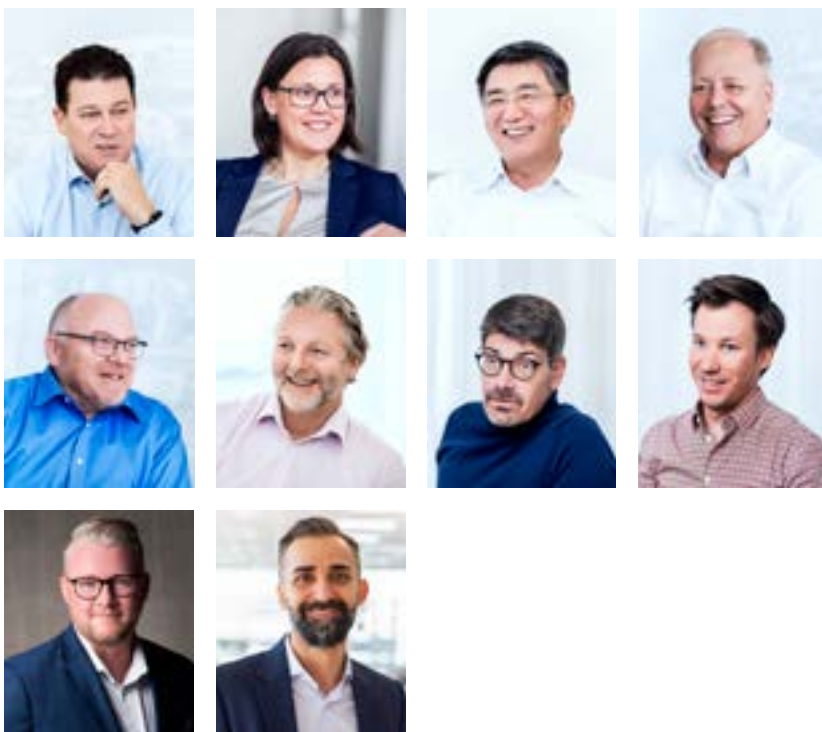
Erik Danielsson, VP Sales

Nederst från vänster:

Patrik Wall, VP Operations

Pierre Öberg, VP Research & Development

Jenny Sjö Dahl, CEO



Affärsenhet Beijer Electronics

Överst från vänster:

Stefan Lager, CEO

Anna Tillman Ohrås, CFO

Wesley Chen, VP APAC

Berndt Köhring, SVP APAC, Strategy & Alliances

Mellersta raden från vänster:

Ryan Woolf, VP Americas

Tim Webster, SVP Human Resources för Beijer Electronics Group AB

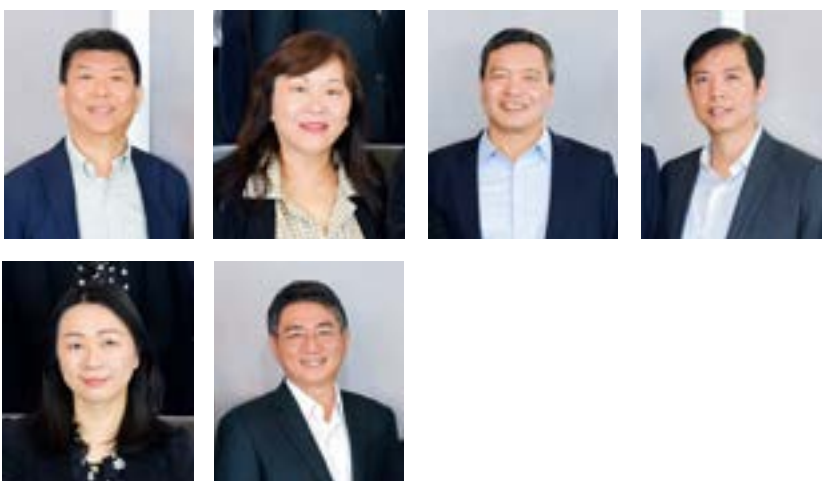
Sven Knutsson, SVP Supply Chain Beijer Electronics and Korenix

Axel Gustafson, VP Product Management

Nederst från vänster:

Haden Howell, VP Global Segment and Channels

Ali Rezaei, VP Sales EMEA



Affärsenhet Korenix

Överst från vänster:

Alan Han, Sr. Director R&D Dept.

Jany You, Vice President Finance Dept.

Steve Huang, Director Logistic Dept.

Spring Liaw, Director PM Dept.

Nederst från vänster:

Michelle Yu, Director APAC HR

Wesley Chen, General Manager

Fem år i sammandrag

Tkr	2020	2019	2018	2017	2016
Resultaträkning					
Nettoomsättning	1 437 747	1 558 699	1 417 240	1 205 912	1 121 509
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-2 636	3 389	1 760	-82	1 714
Rörelsens kostnader*	-1 419 297	-1 458 592	-1 345 054	-1 187 814	-1 162 578
Rörelseresultat	15 814	103 496	73 946	18 016	-39 355
Finansnetto	-21 653	-11 655	-10 908	-21 853	-84 844
Resultat före skatt	-5 839	91 841	63 038	-3 837	-124 199
Beräknad skatt	-251	-26 869	-19 501	-2 373	-1 914
Nettoresultat	-6 090	64 972	43 537	-6 210	-126 113
<i>hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>-5 647</i>	<i>64 954</i>	<i>43 518</i>	<i>-6 988</i>	<i>-126 061</i>
<i>hänförligt till minoritetsintresse</i>	<i>-443</i>	<i>18</i>	<i>19</i>	<i>778</i>	<i>-52</i>
<i>*varav engångsposter</i>	<i>-15 000</i>				<i>-50 000</i>

Tkr	2020	2019	2018	2017	2016
Balansräkning					
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	1 288 789	1 345 534	933 823	894 635	899 696
Omsättningstillgångar	474 412	574 830	486 999	435 304	423 968
Likvida medel och kortfristiga placeringar	120 719	121 903	94 488	89 281	107 228
Summa tillgångar	1 883 920	2 042 267	1 515 310	1 419 220	1 430 892
Eget kapital och skulder					
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	637 192	684 434	652 888	585 015	415 389
Innehav utan bestämmande inflytande	3 577	4 249	3 847	6 221	5 773
Långfristiga skulder	803 884	816 404	490 504	511 112	514 939
Kortfristiga skulder	439 267	537 180	368 071	316 872	494 791
Summa eget kapital och skulder	1 883 920	2 042 267	1 515 310	1 419 220	1 430 892
<i>Därav räntebärande skulder</i>					
<i>Upplåning</i>	<i>525 227</i>	<i>603 462</i>	<i>374 649</i>	<i>387 322</i>	<i>586 260</i>
<i>Övriga långfristiga skulder</i>	<i>9 078</i>				
<i>Avsättning till pensioner</i>	<i>168 474</i>	<i>169 711</i>	<i>131 216</i>	<i>113 698</i>	<i>96 243</i>
<i>Skuld hänförlig till nyttjanderättstillgångar</i>	<i>99 909</i>	<i>105 682</i>	<i>6 676</i>	<i>5 642</i>	<i>6 623</i>
Summa	802 688	878 855	512 541	506 662	689 126
Nyckeltal					
Rörelsemarginal, %	1,1	6,6	5,2	1,5	-3,5
Rörelsemarginal före engångsposter, %	2,1	6,6	5,2	1,5	0,9
Vinstmarginal, %	-0,4	4,2	3,1	-0,5	-11,2
Soliditet, %	34,0	33,7	43,3	41,7	29,4
Eget kapital per aktie, kr ^{a)}	22,3	23,9	22,8	20,5	21,8
Resultat per aktie före utspädning, kr	-0,20	2,27	1,52	-0,24	-4,41
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	-0,9	9,7	7,0	-1,2	-26,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	1,3	7,8	6,7	1,7	-3,2
Avkastning på operativt kapital, %	1,6	10,6	8,5	2,5	-5,8
Medelantal anställda	790	773	713	702	714

a) Beräknat utifrån eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Tkr	2020	2019	2018	2017	2016
Kassaflödesanalys					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	149 588	204 665	134 733	61 765	12 673
Förändringar i rörelsekapital	44 702	-21 405	-25 559	-13 904	-3 308
Kassaflöde från den löpande verksamheten	194 290	183 260	109 174	47 861	9 365
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-81 931	-333 745	-93 673	-79 400	-74 767
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-101 286	189 686	-14 175	17 795	72 143
Utbetald utdelning	0	-14 301	0	0	-23 834
Periodens kassaflöde	11 073	24 900	1 326	-13 744	-17 093
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets början	121 903	94 488	89 281	107 228	116 636
Kursförändringar likvida medel	-12 257	2 515	3 881	-4 203	7 685
Likvida medel och kortfristiga placeringar vid årets slut	120 719	121 903	94 488	89 281	107 228

Definitioner

Tekniska definitioner

Automation

Automatisering eller automation kallas produkter och lösningar som ersätter manuellt arbete och syftar till att driva, styra och optimera olika typer av industriella processer.

Drivsystem

Samlingsbeteckning för olika typer motorstyrning, t.ex. frekvensomriktare, mjukstartare och servosystem.

Ethernet switch

Kopplar samman olika segment i ett Ethernet-baserat nätverk.

Frekvensomriktare

En elektronisk motorstyrning som omvandlar nätets fasta frekvens och spänning till steglöst variabla storheter för att därigenom bl.a. spara energi och minska motorns underhållskostnader.

HMI

Human Machine Interface, se även operatörspanel. Samlingsnamn på produkter eller system, utvecklade för att förenkla operatörens arbete med att avläsa och styra maskiner eller processer.

IIoT

Sakernas Internet för industrin (IIoT) är samlingsnamn för nätverkskopplade fysiska enheter, fordon (även kallade "anslutna enheter" och "smarta enheter"), byggnader och andra objekt med elektronik, programvara, givare, ställdon och nätverksanslutning som gör dessa objekt för att samla in och utbyta data.

Industriell datakommunikation

Industriell datakommunikation används där det finns stora krav på säker dataöverföring inom t.ex. infrastrukturprojekt.

Industri-PC

Samlingsnamn för PC-system som är byggda att klara av särskilt utsatta miljöer eller för applikationer där hög tillförlitlighet är ett krav.

IO

In-och utgångssignaler.

IP-baserad datakommunikation

Kommunikation av datapaket via trådbunden eller trådlös Internetanslutning.

Molnet/Cloud

Molntjänster är datorresurser, IT-tjänster och applikationsmjukvaror som tillhandahålls över Internet via fjärrservrar placerade i ett datacenter.

OEM

Original Equipment Manufacturer. Serieproducerande maskintillverkare.

Operatörspanel

Panel, se även HMI, med pekskärm eller tangentbord med vilken operatören kan avläsa och påverka maskinens eller processens status. Panelen är oftast monterad ute i anläggningen där operatören arbetar.

PLC-system

Programmable Logic Controller, även kallat styrsystem. Ett programmerbart system för att styra och övervaka olika typer av maskiner och processer. Systemen finns i olika storlekar där de större är modulärt uppbyggda och enkelt kan anpassas för varierande krav.

SCADA-system

SCADA (Supervisory Control And Data Acquisition) är en mjukvara för övervakning och styrning av processer.

Softcontrol

En programvara som installeras i t.ex. en dator eller en operatörspanel så att den kan agera som ett PLC-system.

Softmotion

En programvara som installeras i t.ex. en dator eller en operatörspanel för att styra hastigheten och positionen av en eller flera bussanslutna motorer.

Styrsystem

Se även PLC-system. Ett programmerbart system för att styra och övervaka olika typer av maskiner och processer.

Systemintegratör

Ett företag med specialistkompetens inom en eller flera branscher som erbjuder tjänster för automatisering och elektrifiering av industriella anläggningar, t.ex. apparatproducenter (skåpbyggare) och maskinbyggare.

Ekonomiska definitioner

Avkastning på eget kapital efter skatt

Nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier.

Fritt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten, investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt amortering av leasingsskuld.

Genomsnittligt

Genomsnittliga värden är beräknade som medelvärdet av innevarande rapportperiod och motsvarande post i jämförelseperiod 12 månader tidigare.

Nettoskuld

Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativt kapital

Balansomslutning minus likvida medel och räntebärande skulder.

Operativt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder.

Utvecklingsutgifter

Utgifter för arbete med produktutveckling, såsom personalkostnader och externa konsultkostnader. Här ingår även utgifter som balanseras som tillgång i balansräkningen.

Vinstmarginal

Nettoresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinst per aktie

Nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier.



Produktion: Beijer Electronics Group AB
Text: Beijer Electronics Group AB och JLC Finanskonsult AB
Foto: Beijer Electronics Group AB, Apelöga m. fl.
Tryck: Exakta, ISO 14001-certifierat

Kallelse till årsstämma i Beijer Electronics Group AB (publ)

Aktieägarna i Beijer Electronics Group AB (publ) kallas härmed till årsstämma torsdagen den 6 maj 2021. På grund av rådande pandemi kommer årsstämman att genomföras utan fysisk närvaro av aktieägarna. Deltagande kommer istället att ske genom ett poströstningsförfarande.

Anmälan och deltagande

Aktieägare som önskar delta i stämman genom poströstning ska

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 28 april 2021 och,
- anmäla sitt deltagande genom att avge sin poströst så att poströsten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast onsdagen den 5 maj 2021.

Kallelse till årsstämman kommer att ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida www.beijergroup.se.

Att kallelse har skett kommer också att annonseras i Dagens Industri och i Sydsvenskan den 31 mars 2021.

Ekonomisk information 2021

21 april 2021	Tremånadersrapport
6 maj 2021	Årsstämma
14 juli 2021	Halvårsrapport
26 oktober 2021	Niomånadersrapport

All finansiell information publiceras på Beijer Electronics Groups hemsida www.beijergroup.se. Här finns även en e-postlista för prenumeration av t.ex. pressmeddelanden och ekonomiska rapporter.

Har du frågor om Beijer Electronics Group är du välkommen att kontakta koncernledningsassistent Annika Johnsson på telefon 040-35 86 55 eller via e-post på adressen info@beijergroup.se.

**Kallelse till
årsstämma**

AUSTRALIEN

Sydney

BELGIEN

Hellebecq

DANMARK

Roskilde

FINLAND

Helsingfors

FRANKRIKE

Champlan

IRLAND

Dublin

KINA

Shanghai

KOREA

Seoul

NORGE

Drammen

SCHWEIZ

Bubikon

Dietlikon

SINGAPORE

Singapore

STORBRITANNIEN

Nottingham

Southampton

SVERIGE

Göteborg

Malmö

Stockholm

Stora Sundby

Västerås

TAIWAN

Taipei

TURKIET

Istanbul

TYSKLAND

Mainz

Nürtingen

Waghäusel

USA

Chicago

Salt Lake City

ÖSTERRIKE

Wien

BEIJER
GROUP

Huvudkontor

Beijer Electronics Group AB (publ)

Box 426, Stora Varvsgatan 13a

201 24 Malmö, Sverige

Org nr 556025-1851

www.beijergroup.se | +46 40 35 86 00