



First in MRO



Innehåll

Verksamhetsåret 2006/2007	1
Koncernchefen har ordet	2–5
Marknad	6–7
Strategisk inriktning	8–9
B&B TOOLS värld	10–11
Verksamhet	12–15
Markets	16–19
Services	20–21
Products	22–24
Hållbar utveckling	25
Medarbetare	26–27

Förvaltningsberättelse	28–31
Nettoomsättning och rörelseresultat	
per verksamhetsområde	32
Koncernens resultaträkning	33
Koncernens balansräkning	34
Redogörelse för koncernens	
redovisade intäkter och kostnader	35
Koncernens kassaflödesanalys	36
Moderbolagets resultaträkning	37
Moderbolagets balansräkning	38
Redogörelse för moderbolagets	
redovisade intäkter och kostnader	39
Moderbolagets kassaflödesanalys	40
Risker och möjligheter	41
Noter	42–78
Förslag till vinstdisposition	79
Revisionsberättelse	80

Bolagsstyrningsrapport	81–85
Styrelse	86
Ledning och revisorer	87

B&B TOOLS-aktien	88–89
Koncernen i siffror under sex år	90–91
Ekonomisk information 2007/2008	92
Inbjudan till årsstämma	
Adresser	
Definitioner och ordlista	

B&B TOOLS legala årsredovisning utgörs av sidorna 28–79. Dessa sidor har granskats av bolagets revisorer i enlighet med revisionsberättelsen på sidan 80.

This Annual Report is also available in English.



Detta är B&B TOOLS

B&B TOOLS är en av de största leverantörerna av industriförnödenheter och industikomponenter samt därtill relaterade tjänster till industrisektorn i Norden. Koncernen har idag representation på cirka 200 orter i Norden via lokala industriåterförsäljare i TOOLS-kedjan och via Momentums distriktskontor. B&B TOOLS främsta konkurrensfördelar är hög tillgänglighet och kompetens, breda sortiment, en stark produktportfölj med egna varumärken samt utvecklad IT- och logistikverksamhet.

B&B TOOLS-koncernen omsätter cirka 8,0 miljarder SEK på årsbasis och har cirka 2 800 anställda.

”Vår ambition är att bli kundernas självklara val av partner inom MRO-området”

Stefan Wigren
VD & koncernchef

First in MRO

Verksamhetsåret 2006/2007

- **Bergman & Beving bytte namn till B&B TOOLS.**

I syfte att skapa en tydligare samhörighet mellan verksamheten i TOOLS-kedjan och det börsnoterade moderbolaget bytte koncernen namn till B&B TOOLS.

- **Fortsatt hög tillväxt i omsättning och resultat.**

Rörelseresultatet ökade med 47 procent till 443 MSEK. Nettoomsättningen steg med 35 procent till över 6,8 miljarder SEK och den organiska tillväxten för jämförbara enheter uppgick till 13 procent under året.

- **Avtal tecknades om förvärv av 40 verksamheter, vilka tillsammans har en årsomsättning på drygt 1,8 miljarder SEK.**

Genomförda förvärv av industriåterförsäljarverksamheter i Sverige, Norge och Finland stärkte B&B TOOLS och TOOLS-kedjans positioner på respektive lokal marknad.

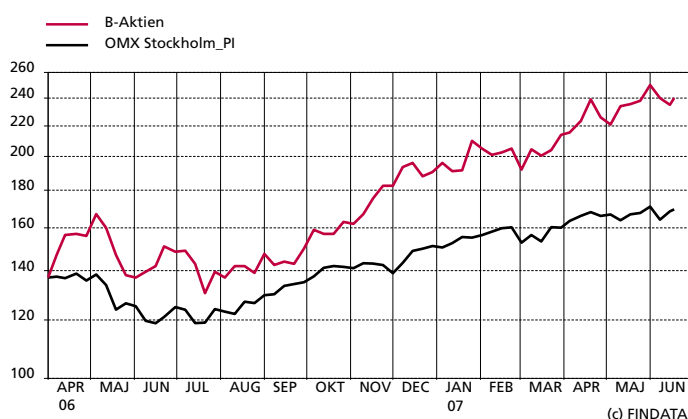
- **Ny koncernstruktur från och med 1 april 2007 – med tre huvudsakliga verksamhetsområden: Markets, Services och Products.**

Koncernen i siffror	2006/2007	2005/2006	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	6 823	5 058	+35%
Rörelseresultat ¹⁾ , MSEK	443	302	+47%
Resultat före skatt ¹⁾ , MSEK	407	287	+42%
Årets resultat, MSEK	290	209	+39%
Per aktie i SEK			
Årets resultat	10,35	7,45	+39%
varav jämförelsestörande poster	–	0,20	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	15,10	10,50	+44%
Eget kapital	44,60	38,95	+15%
Utdelning	4,00 ²⁾	3,50	+14%
Avkastning på eget kapital ¹⁾ , %	25	20	
Soliditet, %	28	36	
Medelantal anställda	2 289	1 817	+26%

¹⁾ Avser resultat exklusive jämförelsestörande poster.

²⁾ Enligt styrelsens förslag.

B&B TOOLS-aktien, SEK



Koncernchefen har ordet

Ett starkt år

– med nya förutsättningar för framtiden

2006/2007 blev ännu ett fantastiskt år för B&B TOOLS-koncernen: Stärkta positioner, utvecklade koncept, 40 förvärvstransaktioner och en cirka fyrtioprocentig resultatförbättring.

Verksamhetsåret 2006/2007 blev ett år då volym, resultat, marginal, intern struktur och position på marknaden utvecklades positivt för B&B TOOLS-koncernen. Den starka konjunkturen har naturligtvis givit oss medvind men utvecklingen hade inte skett av sig själv. Vi har fått stor acceptans i marknaden för våra ambitioner och internt har vi en mycket stark uppslutning runt vår vision.

Nästan alla enheter inom koncernen ökade sina resultat. Koncernens resultattillväxt blev totalt cirka 40 procent. Den strukturella utvecklingen fortsatte inom koncernens olika delar och på koncernnivå har vi nu etablerat tre verksamhetsområden:

Markets – ansvarar för kundprocesserna

Services – ansvarar för IT, logistik och standardiserade tjänster

Products – ansvarar för produktprocesserna

Förvärvsarbetet resulterade i 40 genomförda transaktioner med drygt 1,8 miljarder SEK i förvärvad omsättning på årsbasis. Koncernens redovisade omsättning ökade från 5,1 miljarder SEK till 6,8 miljarder SEK. För närvarande (i juni 2007) har koncernen en årlig omsättningstakt på cirka 8,0 miljarder SEK.

Flertalet av de Marknadsbolag som fanns i koncernen vid årets början har ökat sina resultat. Marknadsbolagen har haft en intensiv



Stefan Wigren

period som dels har handlat om deras huvudfokus – att förse kunderna med bästa tänkbara produkter och lösningar samt att sträva efter ökade marknadsandelar. Samtidigt har stort arbete lagts ned på att skapa strukturer som tål framtida tillväxt under god lönsamhet. Summan av vad som åstadkommit i Marknadsbolagen är imponerande.

Momentum ökade sitt rörelseresultat från 44 MSEK till 50 MSEK under året. Ett viktigt projekt har handlat om att flytta delar av Momentums lager och logistikverksamhet till Alingsås för integration med koncernens övriga logistikverksamhet. Momentum fortsätter att sprida ljus genom goda prestationer och attityder i toppklass.

Samtliga Produktbolag redovisade ökad omsättning och ökat resultat. Produktbolagen har på ett mycket förtjänstfullt sätt kombinerat god lönsamhet med volymutveckling samtidigt som intensivt arbete har genomförts inom viktiga områden såsom utveckling av egna varumärken och ökad integration

med koncernens andra delar.

Koncernens Servicebolag har på ett utmärkt sätt upprätthållit mycket god leveranssäkerhet trots ökade volymer som följt av stark organisk tillväxt, positiv konjunktur och en avsevärd mängd förvärv.

Vi har haft nöjet att under året välkomna cirka 750 nya medarbetare till koncernen, främst som en konsekvens av genomförda förvärv. Totalt antal anställda i koncernen uppgår för närvarande till cirka 2 800 personer.

B&B TOOLS STRATEGI I SAMMANDRAG

B&B TOOLS har sedan 2002 arbetat i enlighet med en tydlig strategisk utvecklingsplan, som berör samtliga delar av värdekedjan i branschen.

FEM ÅR I SAMMANDRAG

För fem år sedan – i mars 2002 – lanserade vi koncernens strategi för framtiden.

Vi deklarerade att vi avsåg att satsa på industrins behov av verktyg, personlig skyddsutrustning och andra industriförnödenheter.

Utgångspositionen då inkluderade bland annat:

- Fem grossistbolag med gemensam omsättning uppgående till 2,7 miljarder SEK
- 1,3 miljarder SEK i ytterligare omsättning inom områden som låg utanför den långsiktiga målbilden
- IT och logistik av god standard
- Stark balansräkning
- Begränsad omfattning av egna produktvarumärken
- Ingen koncernövergripande närvaro i återförsäljarledet

Den nya strategin gick ut på att etablera närvaro i hela värdekedjan (se illustration ovan). Detta innebar att vi ville etablera närvaro i återförsäljarledet samt bygga upp en portfölj med egna produktvarumärken inom sådana områden där det fanns uppenbart lediga positioner i marknaden. Tillverkning lämnades åt andra men i övrigt skulle vi sträva efter att bli kompletta.

Icke kärnverksamheter skulle avyttras när bra möjligheter gavs.

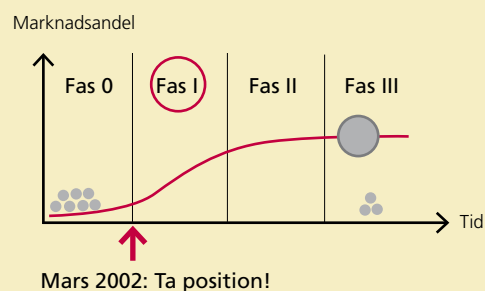
Sammanfattningsvis beslutade vi oss för att ta en mycket aktiv roll i konsolideringen av vår fragmenterade marknad i norra Europa.

Ta position!

De fem år som vi nu har bakom oss kallar vi själva för Fas I i vår strategiska utveckling. I ett stort internt projekt har vi under mars 2007 deklarerat att Fas I nu är avslutad och att vi går in i Fas II (se nästa uppslag). Fas I har fokuserat på att ta position i en mycket fragmenterad marknad.

Våra Produktbolag har byggt upp starka portföljer av egna produktvarumärken och fortsätter det arbetet, stärkta av de senaste årens framgångar.

År 2003 etablerades TOOLS-kedjan i Sverige. Nu utgör TOOLS-kedjan den största industriåterförsäljarkedjan i Norge, Sverige och Finland med cirka 170 bolag som antingen är egenägda s k Marknadsbolag eller partneranslutna bolag. Till detta kommer dotterbolaget Momentum, vilket gör att koncernen

KONSOLIDERINGEN PÅ B&B TOOLS MARKNAD



idag har närvaro på cirka 200 orter i Skandinavien. Under Fas I har vi genomfört cirka 70 förvärv och kärnverksamheten har ökat i omsättning från 2,7 miljarder SEK till cirka 8,0 miljarder SEK. Resultatet per aktie har gått från 3,30 SEK till 10,35 SEK.

Under Fas I har vi avyttrat nästan all verksamhet som inte är kärnverksamhet.

Nytt namn

TOOLS är det varumärke som långsiktigt ska bära koncernens löften mot industrin. Under 2007 påbörjades arbetet med att lyfta varumärket TOOLS till nästa nivå: TOOLS ska bli det starka varumärket som industrikunderna ska förknippa med kompletta erbjudanden av industriförnödenheter för industrins huvudprocesser.

Som en konsekvens av detta blev det naturligt att föreslå en extra bolagsstämma att byta namn på moderbolaget och koncernen till B&B TOOLS. Bergman & Beving stod för högkvalitativ handelsverksamhet i 101 år. B&B TOOLS förenar historien med framtidens ambitioner. B&B TOOLS ska vara sammanhållande i att skapa morgondagens lösningar för industriella kunder när det gäller deras behov av industriförnödenheter för sina egna processer.

Namnbytet är en viktig symbolhandling. Fas I är avslutad – positionen i marknaden är tagen. Vi inleder Fas II – nu ska vi skapa morgondagens lösningar och samtidigt fortsätta stärka positionen!

Framtiden

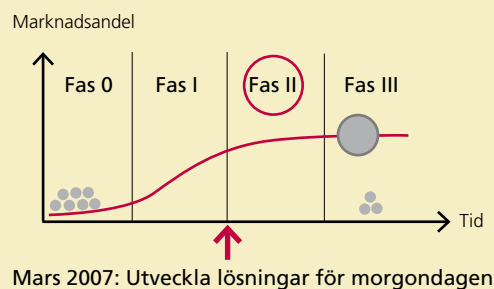
B&B TOOLS VISION: FIRST IN MRO

MRO är en förkortning av Maintenance, Repair & Operations (underhåll, reparation och drift).

MRO sammanfattar i ett begrepp industrins huvudprocesser som behövs för att hålla godtycklig industriell verksamhet igång. För MRO-processerna behövs understöd i form av industriförnödenheter samt en stor mängd relaterade tjänster.

Nästa fas i vår strategiska utveckling syftar till att utveckla morgondagens lösningar. Vi måste successivt lämna det produktorienterade synsättet och steg för steg lära oss att förstå kundernas verkliga behov av understöd relaterat till deras MRO-processer. Alla våra erbjudanden ska på sikt härledas utifrån definierade kundbehov. (Det produktorienterade synsättet ska successivt monteras ned.) Detta är vad Fas II i vår strategiska utveckling handlar om.

KONSOLIDERINGEN PÅ B&B TOOLS MARKNAD





Vi talar om ett omfattande område som spänner över en mycket stor mängd produkter. Kunderna vill minimera sina totalkostnader för MRO och det ställer höga krav på kompetens och systematik. Kundernas viktigaste kostnadsposter är av slaget alternativkostnader – vad händer om MRO-processerna inte fungerar? Då blir det produktionsstörningar. Då blir kostnaden för förnödenheter helt plötsligt försumbar.

Således: Den affärsrelation som växer fram mellan en komplett MRO-leverantör och industrikunderna kommer att skilja sig mycket i förhållande till den relation som gäller för de som "bara" levererar produkter med ett produktorienterat synsätt.

- Vi är först med att på allvar börja tala om MRO i Norden.
- Vår ambition är att leda utvecklingen inom MRO-området.
- Vår ambition är att bli kundernas självklara val – när det gäller val av partner inom MRO-området.

Vi sammanfattar alla våra ambitioner och strävanden med visionen: *First in MRO*.

Vi har kommit en bit på vägen men visionen kommer hålla oss sysselsatta lång tid.

Visionen ger oss kraft i det dagliga arbetet och uppslutningen runt visionen bland alla medarbetare i koncernen och hos alla TOOLS-partners är fantastisk. Totalt är vi cirka 4 000 personer – som går en spännande tid till mötes!

Under våren har vi börjat lyfta fram och beskriva MRO-begreppet i media och vi har byggt upp en del av vår kommunikation på en skapad rollfigur som vi döpt till "MrO".

Värderingar och "Guiding Principles"

I syfte att skapa en gemensam kultur och gemensamma förhållningssätt i viktiga frågeställningar har vi under 2006/2007, i projekt med bred förankring, arbetat fram koncerngemensamma värderingar.

Vi har på ett likartat sätt arbetat fram riktlinjer för Fas II. Dessa kallar vi för "Guiding Principles". (Vi tvingas använda engelska termer för att få en gemensam nomenklatur på viktiga begrepp för alla de länder där vi har verksamhet.) Guiding Principles handlar bland annat om att koncernens olika verksamheter ska uppträda som *ett* företag i alla sammanhang samt att fortsätta utveckla konkurrenskraftiga helhetslösningar.

I ett koncernövergripande projekt har alla medarbetare inklusive TOOLS-partners vid ett flertal tillfällen under våren "tränat" på koncernens Vision, Värderingar och Guiding Principles. Nu börjar den praktiska tillämpningen.

Värderingarna tillsammans med Guiding Principles ska hjälpa oss att med kraft realisera visionen!

MÅNGA FINA INSATSER

När vi nu har inlett ett nytt verksamhetsår för B&B TOOLS kan jag sammanfattningsvis konstatera att 2006/2007 blev ett framgångsrikt år för koncernen med många positiva utvecklingssteg.

De många fina prestationer vi har att se tillbaka på ska i hög grad tillskrivas alla våra medarbetare – såväl inom koncernen som i övriga delar av TOOLS-kedjan. Jag vill därför avsluta med att rikta ett mycket stort tack till er alla för ert fantastiska engagemang och alla fina insatser under året!

Jag ser fram emot att fortsätta vår spännande resa tillsammans med er och hoppas på en fortsatt fin utveckling!

Stefan Wigren

Marknad

Industriförnödenheter och industrikomponenter för MRO-marknaden

Marknadsdefinition

B&B TOOLS prioriterade marknad är nordisk industri och dess behov av industriförnödenheter och industrikomponenter för sina MRO-processer. MRO är ett internationellt uttryck som står för Maintenance, Repair & Operations – underhåll, reparation och drift. Förförnödenhetsområdet spänner över många produktområden. Exempel på produktområden som industrin behöver för sina MRO-processer är verktyg, maskiner, svets, tryckluftsteknik, personlig skyddsutrustning, rullningslager, fästelement och arbetsplatsutrustningar. Det går naturligtvis att definiera en stor marknad utifrån olika utgångspunkter – B&B TOOLS har valt att ta kundernas behovsbild som utgångspunkt snarare än produkterna.

Branschen, som byggs upp av ett antal bolag som levererar industriförnödenheter och industrikomponenter, genomgår för närvarande en konsolidering. Gamla mönster bryts och nya etableras. En av drivkrafterna är naturligtvis kundernas ständiga strävan efter ökad effektivitet. Detta leder till ändrade inköpsbeteenden hos kundföretagen. Det leder också till ett förändrat synsätt på förnödenhetsförsörjningens roll, vilket i sin tur skapar förutsättningar för utveckling och lansering av nya koncept.

Marknadens struktur

Industriföretagens samlade behov av industriförnödenheter och industrikomponenter omfattar ett mycket stort antal artiklar. Detta ställer krav på breda såväl som djupa sortiment, hög tillgänglighet, hög kompetens, mycket väl fungerande IT- och logistik-

lösningar samt lokal närvaro. Rätt produkt måste finnas på rätt plats i rätt tid – annars blir det störningar i de industriella processerna.

- Kundernas behov av lokal närvaro möts av lokala industriåterförsäljarverksamheter. Inom B&B TOOLS-koncernen kallas dessa bolag för Marknadsbolag.
- Behovet av omfattande sortiment och tillgång till djup kompetens möts av nationella/större grossistverksamheter. Inom B&B TOOLS-koncernen kallas dessa bolag för Produktbolag.
- Behovet av fungerande IT- och logistiklösningar möts på olika sätt av olika aktörer. Inom B&B TOOLS-koncernen ansvarar B&B TOOLS Services för dessa funktioner.

Konkurrens

B&B TOOLS möter lokal konkurrens från mindre, fristående återförsäljarverksamheter som opererar på en begränsad geografisk del av marknaden. Koncernens verksamheter möter också konkurrens från större aktörer som arbetar nationellt i respektive land, samt sådana aktörer som, likt B&B TOOLS, arbetar i flera länder. Inom vissa teknikområden finns även stora internationella bolag som konkurrerar inom definierade produktområden i kraft av sina starka varumärken och djupa kompetens. Marknaden är således effektiv med många aktörer som strävar efter att vinna kundernas förtroende, samtidigt som det finns en god potential att utveckla både marknadsposition och erbjudanden. Med andra ord: Marknaden konsolideras, men mycket kvarstår att utveckla jämfört med marknader som hunnit längre i konsolideringen.

VÄRDEKEDJAN FÖR INDUSTRIFÖRÖDENHETER OCH INDUSTRIKOMponenter

Tillverkare/
Varumärkesleverantör



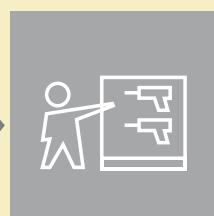
Större aktörer med breda produktsortiment samt mindre leverantörer med mer specialiserade erbjudanden. Marknaden är global.

Grossist



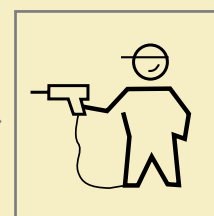
Ett fåtal större regionala aktörer och ett antal mindre, specialiserade grossister.

Återförsäljare



Små till medelstora fristående och kedjeanslutna återförsäljare med fokus på lokala marknader.

Kund



Företag inom industri-sektorn.



Trender

En viktig trend är att industriföretagen i allt högre utsträckning betraktar förnödenhetsförsörjningen som en integrerad del i deras strategiska processer. Det talas allt oftare om totalkostnadslösningar snarare än artikelpris. En annan viktig trend är att stora kunder arbetar aktivt med att reducera antalet leverantörer i kombination med att man vill föra över ett större ansvar på de utvalda leverantörerna. Större företag efterfrågar till exempel sk flerortsavtal. Inom ramen för sådana avtal tar leverantören ett relativt omfattande försörjningsansvar på flera av kundens driftställen (= många orter) vilket innebär geografiskt distribuerade lösningar.

Tjänster mer i fokus

Den samlade efterfrågan på produkter inom förnödenhetsområdet följer i hög grad den allmänna industrikonjunkturen. Eftersom branschen är förhållandevis mogen, väntas den framtida tillväxten i form av nya koncept och lösningar främst komma från utveckling av tjänster snarare än produkter.

Industriförnödenheter för övriga kundgrupper

Delar av sortimentet av industriförnödenheter och industrikomponenter passar även andra kundgrupper. B&B TOOLS samverkar med bygghandelsverksamheter i syfte att tillhandahålla delmängder av industriförnödenhetssortimentet på ett effektivt sätt till byggmarknaden. Andra kundgrupper är stat och kommun samt GDS (Gör-det-själv)-marknaden. Även hos dessa kunder har efterfrågan varit stark under de senaste åren.

Strategisk inriktning

Vår vision – First in MRO

MRO – Maintenance, Repair & Operations: Industriföretagens processer för underhåll, reparationer och drift.

Med en god förståelse för industrikundens verkliga behov av produkter och tjänster för deras MRO-processer ska B&B TOOLS utveckla och erbjuda effektiva helhetslösningar.

Höga kostnader för MRO inom industrin

Godtyckligt industriföretag utför kontinuerligt MRO-arbete i syfte att upprätthålla sina egna industriella processer. För att MRO-arbetet ska bli effektivt krävs ett omfattande antal produkter och tjänster. Rätt produkt måste finnas på rätt plats i rätt tid annars blir det störningar i de industriella processerna alternativt dyra speciallösningar. Mängden artiklar, deras olika funktioner och grad av viktighet, deras olika leveranstider, etc. bygger komplexa behovsbilder. Att optimera dessa komplexa behovsbilder med avseende på kundernas totala kostnadssituation – med hänsyn tagen till alternativkostnader såsom kostnaderna för driftstörningar etc. – är inte enkelt. MRO är *inte* kundernas kärnverksamhet. Genom att optimera försörjningen av MRO-produkter med hjälp av B&B TOOLS kan kunderna göra betydande besparingar.

Vår vision – First in MRO

B&B TOOLS vision lyder "First in MRO".

- Vi är först bland leverantörsbolagen i Norden med att fylla begreppet MRO med innebörd.
- Vi vill uppfattas som den aktör som ligger först inom MRO-området.
- Vi strävar efter att vara den aktör som först kommer ut med nya koncept och tjänster inom MRO-området.
- Vi strävar efter att vara den aktör som når förstaplatsen i den konsoliderade marknaden.

Kort sagt – vi strävar efter att uppfattas som ledaren inom MRO-marknaden.

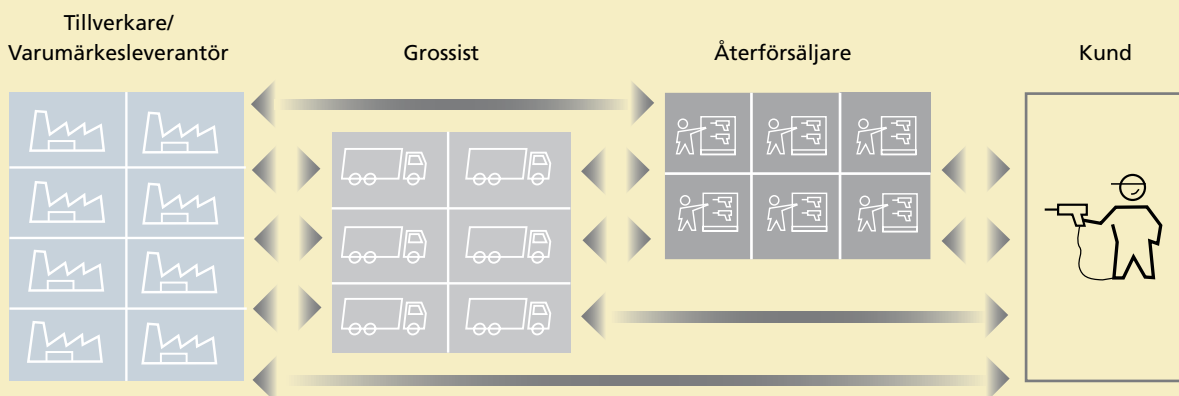
First in MRO innebär att B&B TOOLS successivt kommer att utveckla och leverera allt fler kompletta lösningar inom MRO-området – och därigenom förhoppningsvis bli kundernas självklara partner. Genom en konsekvent satsning på MRO hjälper B&B TOOLS industrin till en lönsammare verksamhet, vilket samtidigt stärker den långsiktiga utvecklingen inom koncernen.

LÖNSAMHETSMÅL

B&B TOOLS lönsamhetsmål är att nå en avkastning på rörelsekapitalet (R/RK) om minst 45 procent per år, såväl för koncernen som helhet som för respektive verksamhetsområde. Varje koncernbolag upprättar sina respektive verksamhetsplaner med utgångspunkt i hur väl de når upp till koncernens övergripande målsättningar.

FRÅN ...

FRAGMENTERAD MARKNADSSTRUKTUR – FLÖDEN AV INFORMATION, PRODUKTER OCH TJÄNSTER



Med ett stort antal olika leverantörer inom MRO-området får industrikunden ta ett eget försörjningsansvar – att rätt produkt finns tillgänglig i rätt tid.

B&B TOOLS strategi – en effektivare värdekedja

Koncernens strategi syftar till att successivt bygga en allt effektivare värdekedja. Strategin är uppbyggd på tre hörnstenar:

1. Säkerställ varumärkeskontroll.

Detta ska uppnås genom en blandning av samarbeten med världsledande tillverkare och varumärkesleverantörer samt en portfölj med egna produktvarumärken inom utvalda marknadsnischer. Ingen egen tillverkning.

2. Investera i skalfördelar.

Dra nytta av skalfördelar inom logistik och IT samt utveckla servicekoncept och administrativa tjänster.

3. Säkerställ distribution.

Skapa närhet till industrikunderna genom egen närvaro i återförsäljarledet samt via partnerskap och strategiska samarbeten med framgångsrika återförsäljare.

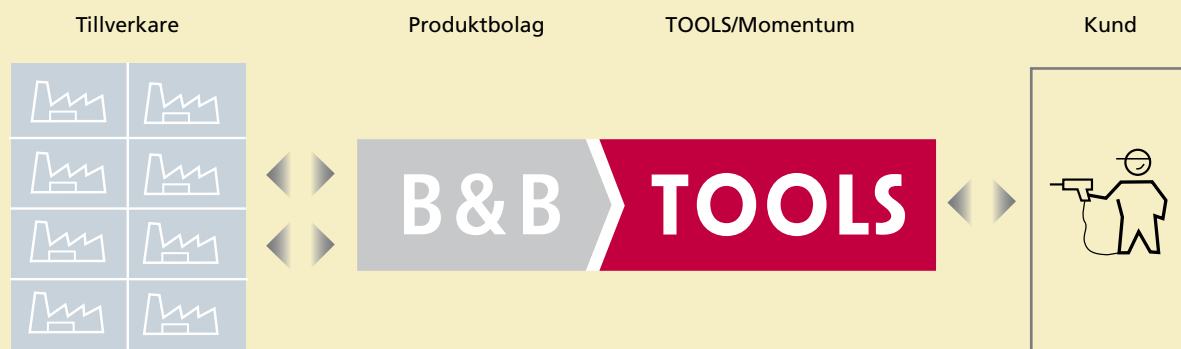
B&B TOOLS idag

B&B TOOLS strategiska utveckling de fem senaste åren har givit koncernen en stark och tydlig position på marknaden. Till koncernens styrkor idag hör rikstäckande verksamheter i tre nordiska länder vilket ger en unik närhet till kunderna, hög branschkompetens samt attraktiva erbjudanden.

Med industrikundens behov i fokus tar nu B&B TOOLS nästa steg i utvecklingen.



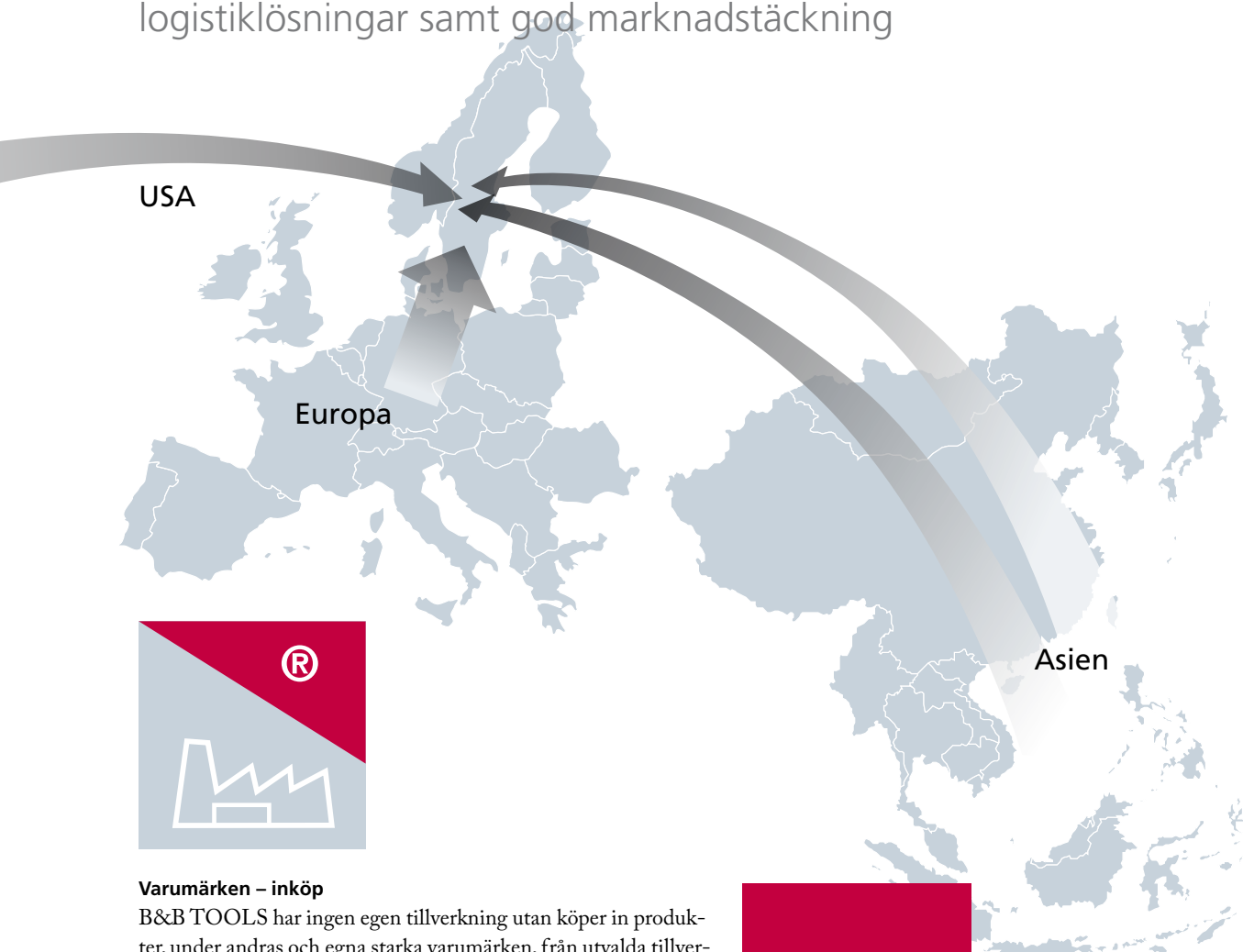
... TILL

B&B TOOLS ERBJUDANDE – FOKUS PÅ HELHETSLÖSNINGAR

Med starka helhetserbjudanden kan B&B TOOLS ta ett större försörjnings- och serviceansvar inom MRO-området gentemot industrikunden. Totalkostnaden för industrikunden för MRO-hanteringen kan på så sätt minska.

B&B TOOLS värld

Skapar mervärden för industrikunden med effektiva inköps- och logistiklösningar samt god marknadstäckning



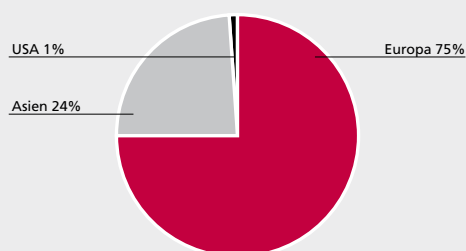
Varumärken – inköp

B&B TOOLS har ingen egen tillverkning utan köper in produkter, under andras och egna starka varumärken, från utvalda tillverkare och leverantörer runt om i Europa, Asien och USA. B&B TOOLS har egna inköpskontor i Asien.

FAKTARUTA – PRODUKTBOLAGEN

Total omsättning	3,8 miljarder SEK
Antal anställda	800 personer
Antal leverantörer	2 700 st
Andel egna varumärken	35% av omsättningen

Andel inköp per geografiskt område



IT och logistik

B&B TOOLS har ett väl utvecklat koncept för en effektiv grossistverksamhet. Via två centrallager säkerställs snabba och effektiva produktleveranser till återförsäljare och kunder. Koncernens e-handelsportal, www.toolstore.com, är en av Nordens största och har utvecklats för att effektivisera orderhanteringen och rationalisera administrationen.

FAKTARUTA – SERVICES

Antal anställda	300 personer
Total lageryta	56 000 m ²
Antal lagerförda artiklar	80 000 st
Antal order per dag	2 000 st
Fraktvolym per dag	180 ton

NB: Samtliga angivna uppgifter är approximativa.



Marknadskanaler

TOOLS-kedjan och Momentum är koncernens egna marknadskanaler. Genom TOOLS och Momentum har koncernen närvaro på cirka 200 orter.

FAKTARUTA – TOOLS/MOMENTUM¹⁾

	Sverige	Norge	Finland	Totalt
Antal anställda	1 500	700	350	2 550
Antal försäljningsställen/ distriktskontor	116	62	33	211
Antal orter	106	60	29	195
Total omsättning, miljarder SEK	3,8	2,4	1,2	7,4

Koncernens egna Marknadsbolag/Momentum

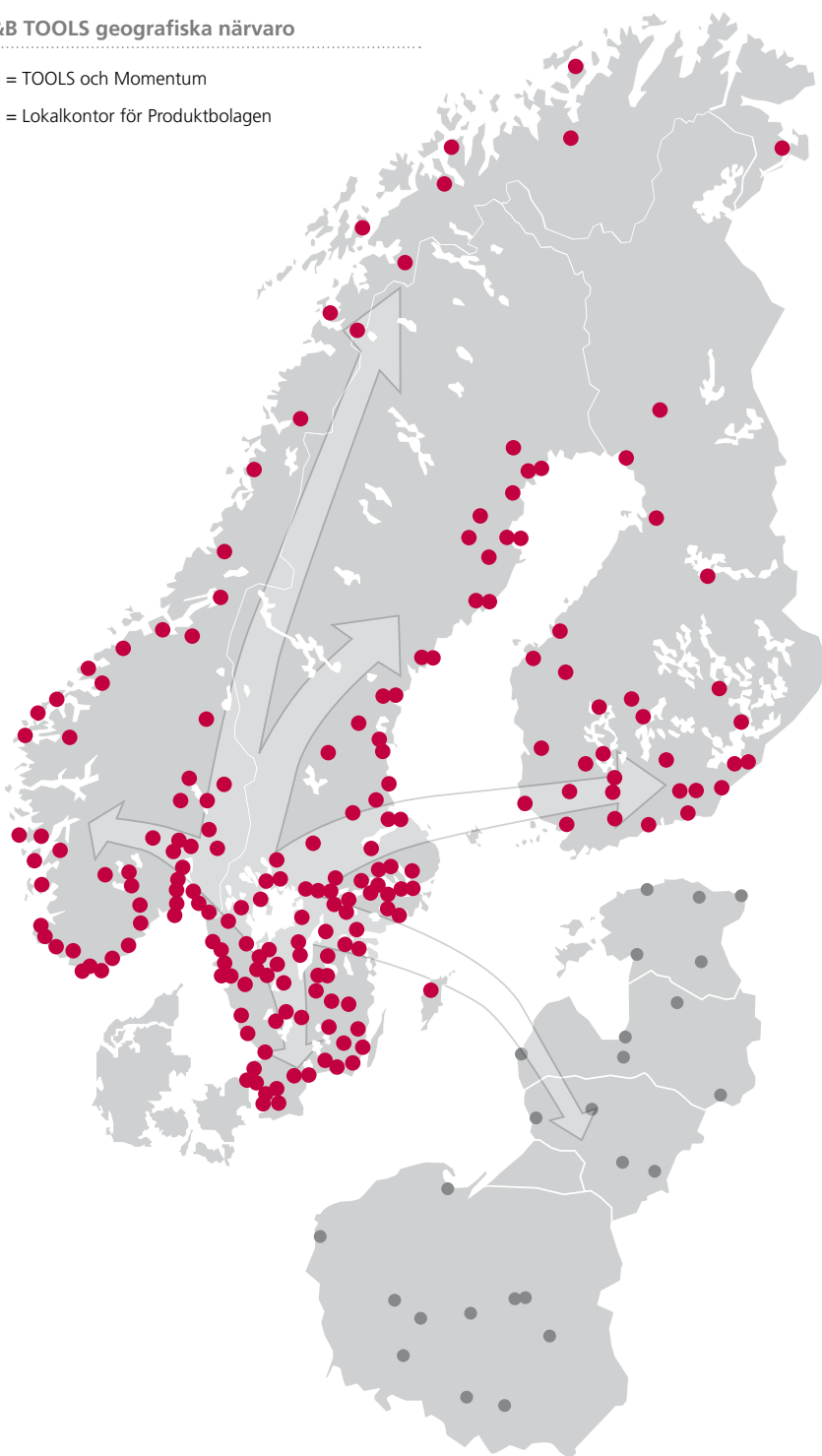
Antal försäljningsställen/ distriktskontor	59	26	24	109
Total omsättning, miljarder SEK	2,7	1,1	1,0	4,8

¹⁾ Inklusive koncernens övriga Marknadsbolag/återförsäljare.

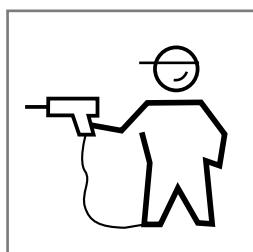
B&B TOOLS geografiska närvaro

● = TOOLS och Momentum

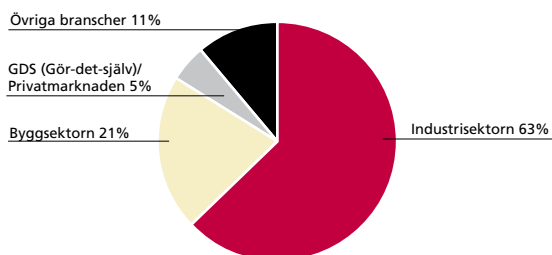
● = Lokalkontor för Produktbolagen



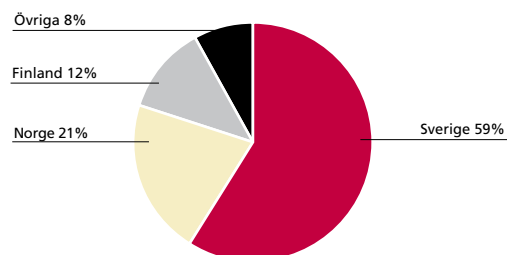
Kund



Försäljning per kundsegment



Försäljning per geografisk marknad



NB: Samtliga angivna uppgifter är approximativa.

B&B TOOLS verksamhet

B&B TOOLS-koncernen är en av Nordens största leverantörer av industriförnödenheter och industrikomponenter samt därtill relaterade tjänster.

Hög marknadsnärvaro

B&B TOOLS förser industrisektorn i norra Europa med industriförnödenheter och industrikomponenter. Koncernen har idag egen representation på cirka 200 orter runt om i Norden via lokala industriåterförsäljare i TOOLS-kedjan – både egna Marknadsbolag och partners – samt via dotterbolaget Momentums distriktskontor. Koncernens främsta konkurrensfördelar är hög tillgänglighet och kompetens, breda sortiment, en stark produktportfölj med egna varumärken samt utvecklad IT- och logistikverksamhet.

Kunder och försäljning

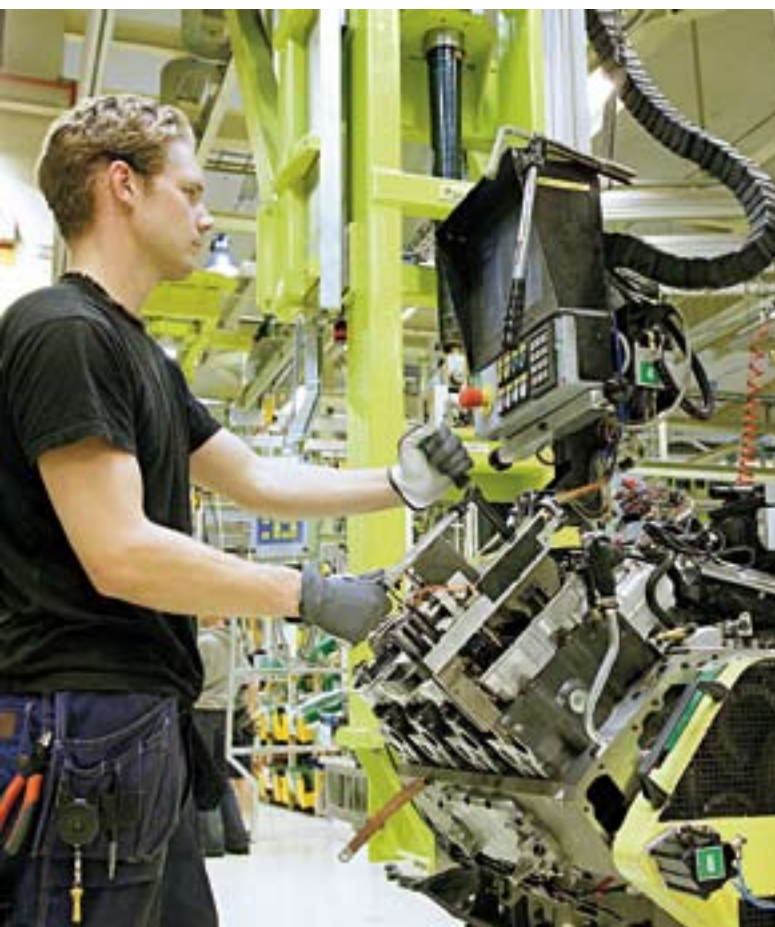
Kunderna är i första hand företag inom process-, verkstads- och tillverkande industri. Deras krav på service och kompetens på den lokala marknaden tillgodoses främst via lokala återförsäljare. Förutom koncernens egna Marknadsbolag och TOOLS-kedjan säljer Produktbolagen även via andra kedjeanslutna och fristående återförsäljare. Inom produktområdet industrikomponenter sker försäljningen främst via Momentums distriktskontor på 27 orter i Sverige samt TOOLS RG-Group med 16 distriktskontor i Finland.

Ett annat större kundsegment är bygg- och fastighetssektorn, vilket främst bearbetas via partnerskap med bygghandelskedjor. En mindre del av försäljningen sker även till GDS (Gör-det-själv)-marknaden.



B&B TOOLS – STYRKA GENOM SAMVERKAN





Produkter och tjänster

B&B TOOLS-koncernen har skapat några av marknadens starkaste helhetserbjudanden baserade på breda och djupa sortiment av högkvalitativa produkter och kompletterande tjänster inom exempelvis lageroptimering och logistik.

Koncernbolagens produktportföljer inkluderar starka varumärken från leverantörer från Asien, Europa och Nordamerika, som är världsledande inom sina respektive nischer. I utvalda nischer där det inte finns självklara, globala marknadsledare marknadsförs produkter under egna varumärken.

B&B TOOLS MARKNADSSTRATEGI

Marknadsstrategi	
Kundsegment	
Prioritet 1: Industri	Försäljning via koncernens egna Marknadsbolag och partners inom TOOLS-kedjan samt via Momentum
Prioritet 2: Bygg	Ingå partnerskap samt skapa och utveckla kundanpassade erbjudanden med bygghandelskedjor som t ex Interpares och Byggmakker
Prioritet 3: Konsument	Inget strategiskt fokus för koncernen. Försäljning via t ex Järniakedjan

AKTIV ROLL I KONSOLIDERING

Marknaden för industriförnödenheter har genomgått stora förändringar de senaste åren, där drivkrafterna bland annat varit nya inköpsbeteenden och krav hos kunderna.

Idag bedriver B&B TOOLS verksamhet inom samtliga delar av värdekedjan, förutom inom industriell tillverkning. Genom att utveckla konkurrenskraftiga samarbeten med tillverkare och återförsäljare – och via strategiska förvärv – tar koncernen en aktiv roll i branschens konsolidering. Takten i detta arbete är hög. Sedan 2002 har B&B TOOLS förvärvat ett sjuttiotal verksamheter runt om i Norden, varav 40 stycken under verksamhetsåret 2006/2007.

Det aktiva arbetet med konsolidering – i förening med en stark organisk utveckling – har bidragit till att B&B TOOLS vuxit kraftigt de senaste åren. Koncernens fokusering på konsolidering och tillväxt fortsätter och expansionen riktas främst mot industrimarknaden, där behovet av fler helhetslösningar bedöms skapa betydande kommersiella möjligheter i framtiden.

HELHETSLÖSNINGAR I FOKUS

Inför framtiden kommer koncept- och tjänsteutvecklingen att få allt större betydelse för leverantörer till industrin. De erbjudanden som B&B TOOLS utvecklar fokuserar följaktligen i växande omfattning på kundföretagens totala behovsbild av såväl produkter som tjänster för deras processer inom underhåll, reparation och drift ("MRO" – Maintenance, Repair & Operations). Syftet är att sänka totalkostnaderna för kunderna genom att minimera stillståndstider samt att bidra till ökad effektivitet och produktivitet.

Inom B&B TOOLS växer därmed kraven på utveckling och samordning av produkter, koncept och tjänster. Utvecklingen av helhetslösningar berör koncernens samtliga Marknadsbolag, TOOLS-kedjan, Momentum samt Produktbolagen och ska utmynna i attraktiva och heltäckande sortiments- och tjänsteutbud inom MRO-området för koncernen som helhet. Genom ökad samverkan kan kostnader för investeringar i marknadsbearbetning och systemstöd delas av koncernens samtliga verksamheter och partners.

MARKNADSKANALER OCH PRODUKTOMRÅDEN

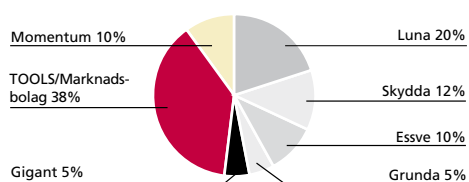
Produkter och tjänster	Produktbolag	Marknadskanaler	Kunder
Verktyg & maskiner Svets och löd, hand- och mätverktyg, tryckluft, momentverktyg, plåt- och trämaskiner			 Industrikundens behov av industriförnödenheter och industrikomponenter
Personlig skyddsutrustning Yrkeskläder, yrkesskor, arbetshandskar, tekniskt skydd och fallskydd			
Infästningar Infästningar, brandtätningar, standardbult, elhandverktyg, och spikverktyg			
Arbetsplatsutrustningar Inredning, förvaring, miljö, transport och lyft			
Industri- och byggförförnödenheter Beslag & säkerhet, miljö & rengöring, absorbenter & tork, el samt andra förförnödenheter			
Industrikomponenter Rullningslager, tätningar, transmission och automation			

Tillsammans gör vi industrin effektivare

För kunder med många olika leverantörer kan arbetet med inköp av industriförnödenheter och industrikomponenter vara tidsödande, svårt att administrera och onödigt kostsamt. De MRO-lösningar TOOLS och Momentum utvecklar ger kunden försörjningstrygghet och kostnadseffektivitet – detta genom att de har kompetens och kapacitet att erbjuda precis de produkter och tjänster kunden behöver.

Ett av nyckelorden i det här arbetet är optimering, vilket innebär att rätt produkt levereras i rätt tid och med rätt kvalitet. TOOLS och Momentum strävar efter att utvecklas tillsammans med sina kunder i detta avseende.

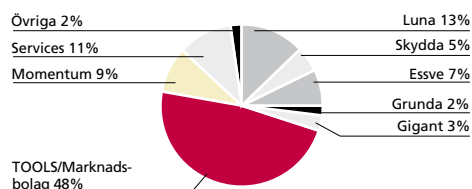
Andel av koncernens totala omsättning¹⁾



Andel av koncernens rörelseresultat¹⁾



Andel av koncernens medarbetare



¹⁾ Koncernens totala omsättning respektive rörelseresultat har justerats för övriga verksamhetsområden samt moderbolags- och koncernfunktioner och elimineringar.



B&B TOOLS Markets

Närvaro på cirka 200 orter i Norden



B&B TOOLS-koncernens strategiska marknadskanaler är industriåterförsäljarkedjan TOOLS och Momentum. Genom TOOLS och Momentum har koncernen närvaro på cirka 200 orter i Sverige, Norge och Finland.

B&B TOOLS MARKETS

Från den 1 april 2007 ingår TOOLS-kedjan, koncernens Marknadsbolag samt Momentum i verksamhetsområdet B&B TOOLS Markets. Totalt omsätter B&B TOOLS Markets på årsbasis cirka 4,8 miljarder SEK.

TOOLS-KEDJAN

TOOLS representerar ett av marknadens mest kompletta sortiment av industriförnödenheter och vänder sig i första hand till professionella användare inom industrin. Konkurrensfördelarna är främst tillgänglighet, kundnärhet, service och kunskap.

TOOLS har cirka 2 200 medarbetare och representation på cirka 170 orter i Sverige, Norge och Finland. Den största enskilda marknaden är Sverige, där kedjan finns på drygt 70 orter. På årsbasis uppgår den totala nettoomsättningen i kedjan till cirka 6,7 miljarder SEK (inklusive de av koncernens egna Marknadsbolag som ingår i kedjan) – en ökning med drygt 30 procent jämfört med året innan.

Gemensamma frågor rör bl a sortiment och inköp, lönsamhet, konceptutveckling, riksavtal, IT och logistik samt marknadsföring.

En aktiv styrning tillgodoser kraven på tydliga koncept och gemensam profilering, vilket syftar till att kunderna ska betrakta TOOLS som en homogen kedja med genomgående hög kvalitet på produkter och tjänster.

Kompetens är en central del av TOOLS erbjudande. Via internutbildningen "TOOLS Academy" pågår ett kontinuerligt arbete med kompetensutveckling. Under 2006/2007 har omkring 50 000 utbildningstimmar genomförts, främst inom områdena kundbearbetning och försäljning. Via TOOLS-kedjan erbjuds återförsäljarna också ett starkt och heltäckande marknadsföringsstöd, där gemensamma reklam- och sponsringsinsatser tydliggör kedjans erbjudande och profil på ett effektivt sätt.

Konkurrenterna är främst andra rikstäckande återförsäljarkedjor samt, på vissa orter, andra lokala återförsäljarverksamheter.

Marknadsbolag säkrar slagkraften

B&B TOOLS har idag 76 egna Marknadsbolag i Sverige, Norge och Finland. Flertalet av dessa Marknadsbolag ingår i TOOLS-kedjan. Dessa enheter säkrar både koncernens distribution på viktiga orter och styrkan och vitaliteten i själva kedjekonceptet. Marknadsbolagen omsätter på årsbasis totalt cirka 4,1 miljarder SEK.

Vid förvärv av återförsäljarverksamheter tas hänsyn bland annat till det geografiska läget och den affärsvolym som tillförs, men också vilket teknikfokus bolaget har. Det sista kriteriet bidrar till



TOOLS och Momentum sponsrar tillsammans med koncernens Produktbolag ett av racingteamen i 2007 års STCC-serie (Swedish Touring Car Championship). Syftet är att få möjlighet att samla kunder i stora delar av Sverige och visa upp koncernens samlade erbjudanden.

att koncernens mix av produkter och tjänster anpassas till efterfrågan på varje ort eller i varje region.

Tillkommande Marknadsbolag integreras enligt fastställda riktlinjer för affärsstyrning, strategier, koncept, intern kontroll och lönsamhet. Bolagen utvecklas efter en enhetlig struktur, som gör det lättare att utnyttja skalfördelar i verksamheten. Ett sådant exempel är den regionalisering som Marknadsbolagen i Sverige för närvarande genomgår. Satsningen på lokala och regionala funktioner möjliggör bland annat att gemensamma funktioner – t ex inom löne- och personalhantering – kan samordnas. Ett viktigt delmål i denna process är att mer av resurser och kompetens på lokal nivå kan knytas till kund- och säljaktiviteter.

Ett annat prioriterat område är integrationen inom hela B&B TOOLS-koncernen där samarbetet mellan Produktbolag och Marknadsbolag successivt fördjupas.

Helhetslösningar i praktiken – ett exempel

I den finska TOOLS-kedjan ingår Marknadsbolaget RG-Group, som är en av Finlands största distributörer av industrikomponenter och industriförnödenheter. Verksamheten omfattar 16 distriktskontor och 170 medarbetare med fokus på marknaden i östra och södra Finland. Kunderna är verksamma inom bland annat pappers- och massaindustrin, kemisk processindustri, kraft- och livsmedelsindustrierna samt detaljhandel.

RG-Group är på väg att utvecklas till en stark MRO-leverantör i Finland och erbjuder redan idag ett flertal helhetslösningar som säkrar kundernas försörjning av komponenter och förnödenheter. Gemensamt för RG-Groups lösningar är att rådgivning, tekniska lösningar och logistiktjänster kan anpassas till den enskilda industrikundens behov.



WWW.TOOLS.SE

Dags att göra verktygskostnaderna till en styrelsefråga.

På www.tools.se kan du läsa mer om hur vi försörjer industrin med verktyg och förnödenheter. Och om hur väl vi lever upp till vår ambition; att bli våra kunders förstahandsval för effektivare underhåll, reparation och drift, eller MRO (Maintenance, Repair and Operations).

TILLSAMMANS GÖR VI INDUSTRIEN EFFEKTIVARE

TOOLS

Under våren 2007 har "MrO" lyft fram viktiga budskap kring MRO och TOOLS i annonser och på Internet.



EFFEKTIVARE FLÖDEN PÅ SKÅNEMEJERIER

Effektivare flöden och lägre kapitalbindning är resultatet av den lageroptimering som Momentum genomfört inom Skåne mejerier. Nu planeras för nästa steg i samarbetet, en helhetslösning inom MRO-området som kraftigt minskar Skåne mejeriers antal leverantörer – från 190 till sex!

Omkring 2,7 miljarder SEK i försäljning, 600 medarbetare vid tre helägda anläggningar i Skåne och med inriktning på förädling av mjölkråvaran till bl a grädde, mjölk och ost. Detta är Skåne mejerier i korthet.

Mejeriet är en typisk processindustri där driftstörningar och oplanerade stopp snabbt blir förödande för de färskvaror som tillverkas.

– På senare år har kraven på besparingar i vår underhållsorganisation ökat. Det är drivet av den allt hårdare konkurrensen i vår bransch och innebär att vi måste arbeta mera rationellt, berättar Claes Hansson, inköpare inom Skåne mejerier.

Optimering sparar pengar

Samarbetet mellan Momentum och Skåne mejerier inleddes strax före millennieskiftet. Det kom tidigt att handla om helhetslösningar och det som kallas lager- och reservdelsoptimering, d v s

att rätt komponent alltid är tillgänglig i rätt tid.

– Momentum är en mångsidig och kunnig leverantör med ett bra nätverk av egna underleverantörer som bistår oss med service och support, säger Claes Hansson. Sedan 2004 har vi ett s k TFS-avtal, där Momentum tillhandahåller komponenter som är strategiska för oss. De garanterar lagerhållningen och vi betalar inte för komponenterna förrän vi behöver dem.

TFS betyder "Trouble Free Supply" och är ett koncept som Momentum arbetat med sedan början av 1990-talet. Via TFS har Skåne mejerier kunnat minska sin egen lagerhållning av komponenter, vilket kraftigt reducerat kapitalbindningen för reservdelar – från 17 till 10 MSEK. Samtidigt har flödena blivit effektivare och driftstoppen färre.

– Idag garanterar vi hög tillgänglighet på mellan 500 och 1 000 komponenter för Skåne mejerier, vilket innebär att vi kan leverera inom fyra timmar dygnet runt, berättar Torbjörn Eriksson, chef för TFS/Centrala avtal inom Momentum. Och optimeringen påverkar kostnadsbilden. Inom industrikomponenterna kan nämligen så mycket som 50 procent av förrädsvärdet hos en kund ligga orört under en treårsperiod.

– En annan fördel med TFS är de förenklade beställningsrutinerna, betonar Claes Hansson. Vi behöver inte själva känna till varje komponent

och var den finns att köpa. Om vi har frågor skickas dessa istället vidare till Momentum som snabbt återkommer med förslag till oss.

Mot helhetslösningar inom MRO-området

Nu planeras för nästa steg i samarbetet – ett avtal avseende en större del av MRO-området där Momentum och TOOLS Profero tillsammans med två samarbetspartners kan komma att ta över mer av förrädsleveranserna hos Skåne mejerier. En omfattande kostnadsanalys har gjorts där i stort sett varje artikel kartlagts, men där också samlade optimeringar för hela anläggningar tagits fram. Dessutom planeras en kraftig minskning av antalet leverantörer – från cirka 190 idag till bara sex i framtiden.

– Från vår sida kommer vi att samordna leverantörskontakterna mer, vilket underlättar hanteringen och administrationen för Skåne mejerier. Som en följd härav beräknas antalet fakturor minska från 2 500 till drygt 150, berättar Torbjörn Eriksson.

– Färre leverantörer innebär lägre kostnader, poängterar Claes Hansson. Bara registerhanteringen för en enda leverantör kostar oss ungefär 20 000 kronor per år. Här kan vi således göra stora besparingar.

MOMENTUM

Momentum är specialiserade på industrikomponenter. Bolaget samarbetar med ett stort antal ledande industriföretag i Norden. De viktigaste produktområdena är rullningslager, transmission, tätning och automation, d v s områden som är centrala för att minimera stilleståndstider i produktionen, oplanerade driftstopp samt för att säkra kundens produktivitet. Momentum erbjuder kvalitetsprodukter från världsledande tillverkare och leverantörer som SKF, Simrit, Optibelt och Renold i kombination med tjänster inom logistik, service och utbildning. Servicen är särskilt betydelsefull eftersom behovet av kompetent rådgivning är stort kring de produkter Momentum levererar. De viktigaste kundsegmenten är massa- och pappersindustrin, stål- och gruvnäringen samt livsmedels- och fordonsindustrin.

I Sverige – som är Momentums huvudmarknad – har företaget 27 distriktskontor samt även dotterbolag i Norge och Danmark. Under 2006/2007 uppgick nettoomsättningen till cirka 0,7 miljarder SEK. Momentum har cirka 240 medarbetare.

”Trouble Free Supply”

Inom ramen för logistikkonceptet ”Trouble Free Supply” (TFS), bistår Momentum kundföretagen med sortimentsplanering och förbättrade inköps- och lagerrutiner. Därigenom kan kundernas kapitalbindning för lokala underhållsförråd samt kostnader för planering av industrikomponentbehov minimeras. TFS ger också industrikunden färre leverantörer, vilket förenklar i den praktiska hanteringen och administrationen. Under 2006/2007 drev Momentum cirka 110 TFS-projekt – med en kontinuerlig ökning av antalet kontrakt. Se även exempel från Skånemejerier på föregående sida.

ÖKAD SAMVERKAN I SVERIGE

Under 2006/2007 har Momentums samverkan med TOOLS-kedjan breddats med ett antal gemensamma kundätaganden. På flera orter i Sverige har Momentum och TOOLS-partners även etablerat sig i direkt anslutning till varandras anläggningar. Med kundernas behovsbild som utgångspunkt är målsättningen att skapa förutsättningar för effektiva helhetslösningar. Dessutom har Momentum börjat arbeta med en central lagerlogistik med direktleveranser till kunderna från ett av B&B TOOLS logistikcenters. Även denna lösning ger synergier i distributionsledet och innebär att kunden får färre men större och mer kompletta leveranser av industriförnödenheter och industrikomponenter.



Budskapen beträffande MRO förs ut av ”MrO”.

B&B TOOLS Services

Effektiva försörjningslösningar

B&B TOOLS Services ansvarar för utveckling och drift av koncernens IT- och logistikfunktioner, dvs verksamhetens flöden avseende information och produkter. Huvudmålet är effektiva försörjningslösningar av industriförnödenheter och industrikomponenter till kunder och återförsäljare i Norden – lösningar som även stärker integrationen i koncernen och bidrar till lönsamhetsförbättringar.

Integrationen i centrum

B&B TOOLS Services etablerades våren 2006 genom en samordning av koncernens service-, logistik- och IT-enheter. Syftet var att uppnå skalfördelar och effektivitetsvinster med en gemensam infrastruktur. Verksamheten har idag cirka 300 medarbetare, varav merparten är verksamma vid de logistikcenters som finns i Alingsås respektive Ulricehamn. Exempel på tjänster som utförs av B&B TOOLS Services inkluderar lager/logistik, personal- och löneadministration, ekonomihantering samt utveckling och drift av olika IT-lösningar, inklusive koncernens e-handelsportal Toolstore.

Viktiga mål för B&B TOOLS Services är att bidra till ökad integration i värdekedjan och till att tillhandahålla IT- och logistiklösningar, som skapar nytta för såväl kunder och återförsäljare som koncernens egen verksamhet och andra samarbetspartners. Värdekedjan innefattar en mängd olika flödesprocesser, t ex mellan tillverkare och de egna Produktbolagen och mellan koncernens Produktbolag och Marknadsbolag respektive andra återförsäljare. Via ökad integration förbättras genomlysningen av dessa komplexa flöden. Därmed kan överlappningar, dubbelningar och merarbeten minimeras i hela värdekedjan.

Utveckling i tre steg

Arbetet med att förbättra de egna flödesprocesserna genomförs i tre steg. Först utvecklas standardiserade tekniska plattformar, som stödjer och effektiviserar processerna. I nästa steg implementeras dessa plattformar hos aktörerna i handelskedjan, dvs i Produktbolagen och TOOLS-kedjan. Det tredje steget innebär att effekterna av investeringarna utvinns, vilket bl a innebär att verksamheten utvecklas och att dubbla kostnader kan elimineras. Ett exempel på detta är koncernens olika typer av elektroniska handelskanaler, som idag hanterar cirka 80 procent av orderläggningen till Produktbolagen. Aktuella projekt är "Backbone", där samtliga återförsäljare i TOOLS-kedjan i Sverige knyts samman i ett gemensamt affärssystem (se nedan), samt "PIM", som är en gemensam standard och infrastruktur för hantering av produktinformation i koncernen och TOOLS-kedjan.



Toolstore är en av Nordens största e-handelsportaler. Via Toolstore ställer 800 kunder och 1 500 återförsäljare ett stort antal frågor och lägger tusentals order varje dag.

"BACKBONE" – RYGGRADEN I TOOLS-KEDJAN

"Backbone" betyder ryggrad på engelska, men är också namnet på TOOLS-kedjans nya, gemensamma affärssystem. Och precis som en ryggrad ska "Backbone" ge styrka och stabilitet i TOOLS. Med systemet ökar integrationen i kedjan och det möjliggör förenklingar och ökad effektivitet.

B&B TOOLS Services driver sedan ett par år tillbaka ett större projekt kring ett nytt gemensamt affärssystem för TOOLS-kedjan. Projektet är "Backbone" – med hänvisning till den styrka och stabilitet som systemet ger kedjan. Utvecklingsfasen av "Backbone" är till stora delar avslutad och nu övergår projektet till införandefasen. I kontrollerade steg kommer koncernens Marknadsbolag och övriga TOOLS-partners i

Sverige att införa "Backbone"-systemet som sitt affärssystem.

Några förväntade effekter av "Backbone"

Med ökad kontroll över transaktionerna följer att affärsplaneringen blir bättre. Nya kontaktnät kan etableras som exempelvis gör att en leverantör i framtiden har kontakt med färre personer inom TOOLS. Dessutom utnyttjas kedjans samlade voly-



mer på ett effektivare sätt, bl a inom inköp. Det ger ett starkare utgångsläge i framtida förhandlingar, men kan också göra att inköpen samlas på färre leverantörer.

– Även logistiken underlättas, poängterar Anders Möller, VD för B&B TOOLS Services. Med bättre affärsinformation kan en större andel av produkterna levereras direkt till kunden istället för att – som nu – passera via en återför-

säljare för ompackning – det sparar både tid och pengar!

Under 2006/2007 har pilotinstallationer av "Backbone" skett i tre enheter i Sverige – med goda resultat. Själva utrullningen av systemet beräknas pågå under cirka tre år. Samtidigt sätter "Backbone" en ny standard för koncernen, som gör att också arbetsrutiner och processer måste vitaliseras.

– Visionen om "Backbone" är att vi ska lägga mindre tid på löpande transaktioner och mer tid på insatser som är värdeskapande för våra kunder och därigenom för TOOLS-kedjan och B&B TOOLS, avrundar Anders Möller.

B&B TOOLS Products

Attraktiva produkt erbjudanden

Produktbolagen förser koncernens egna Marknadsbolag och övriga partners i TOOLS-kedjan samt andra valda marknadskanaler med industriförnödenheter och relaterade tjänster. Till de viktigaste konkurrensfördelarna hör breda och väl anpassade sortiment, hög tillgänglighet och kompetens, produktportföljer med starka varumärken samt starka koncept och tjänster.

B&B TOOLS PRODUCTS

Från den 1 april 2007 ingår koncernens fem Produktbolag i verksamhetsområdet B&B TOOLS Products. Här ingår också Stenlunds Järnvaru AB, som är en lokal försäljningskanal mot främst bygg- och järnvaruhandeln. Syftet med B&B TOOLS Products är att skapa förutsättningar för fortsatt systematisk utveckling av produkt- och tjänsterbjudanden, att öka samordningen mellan Produktbolagen inom inköp, administration, varumärkes- och tjänstutveckling samt ökad effektivitet. Totalt omsätter B&B TOOLS Products på årsbasis cirka 3,9 miljarder SEK.

Bred marknadstäckning

Produktbolagen fokuserar på utveckling av konkurrenskraftiga och väl anpassade sortiment och koncept, effektiva inköp samt marknadsföring, säljstöd och kompetensutveckling för återförsäljarledet. Produktbolagens uppgift är att förse återförsäljarna med rätt produkt i rätt tid, med rätt kunskap och till konkurrenskraftiga villkor samt att erbjuda efterfrågade tjänster.

Förutom försäljningen till industrikunder via industriåterförsäljarna i TOOLS-kedjan säljer Produktbolagen även industri- och byggförnödenheter till andra lokala bygghandlare och järnvaruåterförsäljare i Norden. Dessa utgörs bl a av byggkedjorna Interpares – som driver Woody-butikerna – och Optimera i Sverige samt Byggmakker i Norge. Produktbolagen strävar kontinuerligt efter att uppnå skalfördelar och ökad inköpskraft.

Den största enskilda marknaden för Products är idag Sverige, följd av Norge och Finland. På senare år har även försäljningen

utanför Norden ökat starkt, främst på marknaderna i de baltiska länderna samt i Polen. Totalt har Produktbolagen för närvarande egen representation i 12 länder samt genom externa distributörer försäljning i ytterligare ett tiotal länder. Konkurrenterna utgörs främst av specialiserade grossister inom respektive produktområde.

Stark varumärkesportfölj

Produktbolagen arbetar med några av marknadens mest kända och välprofilerade produktvarumärken. I sortimentet ingår även egna varumärken ("EVM") och utvecklingen inom detta område har successivt blivit allt viktigare. EVM bidrar till att stärka koncernens kunderbjudanden ytterligare och ger ökade möjligheter att själva styra produktutvecklingen inom utvalda produktområden. Andelen egna varumärken har ökat i samtliga Produktbolag och under 2006/2007 stod dessa produkter för drygt en tredjedel av deras samlade försäljning.

Starka EVM byggs upp i produkt- och marknadsnischer där det inte redan finns någon tydlig, världsledande varumärkesleverantör. I det samlade kunderbjudandet kombineras egna varumärken med varumärken från prioriterade leverantörer och tillverkare.

Effektiva inköp

B&B TOOLS har en omfattande inköpsverksamhet, där de viktigaste marknaderna är Asien och Europa. I Asien har B&B TOOLS en egen inköpsorganisation med cirka 30 medarbetare. Knutpunkter i verksamheten är kontoren i Kina (Shanghai) och på Taiwan (Taichung).

Inköpsarbetet utgår från behoven i respektive Produktbolag. Idag är dock flera av Produktbolagen samlokaliserade på de egna inköpskontoren och kan därmed dra nytta av varandras kunskaper om de lokala marknaderna. Det praktiska inköpsarbetet bygger på kriterier som produktkvalitet, funktion och pris samt på produktens eller varumärkets image. Sammantaget gör det att B&B TOOLS kan erbjuda en attraktiv varumärkesportfölj med produkter som är efterfrågade av kunderna, vilket stärker koncernens lönsamhet.



KONKURRENSKRAFTIGA PRODUKTBOLAG

LUNA

Luna tillhandahåller högkvalitativa verktyg och maskiner för professionellt bruk till industri- och byggsektorn. De viktigaste produktområdena är hand- och mätverktyg, tryckluft, skärande verktyg, plåt- och trämaskiner samt löd och svets. Lunas viktigaste konkurrensfördelar är det breda sortimentet, den höga tillgängligheten, kostnadseffektiviteten, applikationskunskapen samt de effektiva koncepten för kundbearbetning. Luna har ett antal egna produktvarumärken – t ex TengTools och Limit – som kombineras med välkända varumärken från världsledande tillverkare. De egna varumärkena har bidragit till Lunas framgångsrika expansion på europamarknaden under senare år. Under 2006/2007 uppgick Lunas nettoomsättning till cirka 1 420 MSEK och antalet medarbetare till cirka 360 st.

SKYDDA

Skydda är specialiserade på personlig skyddsutrustning till främst industri- och byggsektorn. Skydda utvecklar och marknadsför ett komplett sortiment av yrkeskläder och skor, arbetshandskar, tekniskt skydd samt fallskydd. Egna varumärken som Guide (arbetshandskar), Zekler (skyddsglasögon) och L.Brador (arbetkläder) uppvisar positiv utveckling och stärker det totala produkterbjudandet. Till konkurrensfördelarna hör även ett gediget branschkunskande med fokus på arbetsmiljöfrågor och aktuella regelverk. Via riskanalys, rådgivning kring produktval, teknisk support samt utbildning, marknadsföring och distribution skapar Skydda mer värden för återförsäljare och kunder. Under 2006/2007 uppgick Skyddas nettoomsättning till cirka 870 MSEK och antalet medarbetare till cirka 130 st.

ESSVE

Essve är specialiserade på fastsättningar och tätning till bygg- och industrimarknaden. De främsta produktområdena är infästningar, borrar, skruvar, lim och fog samt brandtätning. Essve erbjuder även elhandverktyg och spikverktyg. Merparten av försäljningen avser egna varumärken som ESSVE och FireSeal. Till konkurrensfördelarna hör högkvalitativa produkter, kompletta montage, rådgivning, teknisk support samt effektiva IT- och logistiklösningar. Under 2006/2007 uppgick Essves nettoomsättning till cirka 720 MSEK och antalet medarbetare till cirka 200 st.

GRUNDA

Grunda är leverantör av industri- och byggförnödenheter, främst inom områdena beslag & säkerhet, miljö & rengöring, absorberer & tork, el samt andra förnödenheter. Det breda sortimentet och den höga produktkvaliteten är viktiga konkurrensfördelar. Genom väl utvecklade inköps- och försäljningssystem förenklar Grunda för återförsäljarna. Det gäller såväl i produktval och inköp som i butiksutformning och säljaktiviteter, bl a genom att erbjuda kundspecifika utbildningar. Under 2006/2007 uppgick Grundas nettoomsättning till cirka 400 MSEK och antalet medarbetare till cirka 40 st.

GIGANT

Gigant är specialiserade på arbetsplatsprodukter inom inredning, förvaring, lyft, transport och miljö. Förutom enskilda produkter erbjuds industrikunderna även kompletta ergonomiska arbetsplatslösningar. Till styrkan i erbjudandet hör det breda sortimentet, de kundanpassade lösningarna samt den höga kvaliteten. Genom den starka kompetensen inom arbetsmiljöområdet kan Gigant exempelvis utveckla lösningar där kraven på både ergonomi och effektivitet tillgodoses. Under 2006/2007 uppgick Gigants nettoomsättning till cirka 370 MSEK och antalet medarbetare till cirka 80 st.





UTBILDNING MINSKAR SKADOR OCH OHÄLSA

Kunskap skyddar! Att med kompetens och rätt produkter bidra till en trygg arbetssituation, produktivitet och bästa totalekonomi präglar Produktbolaget Skyddas verksamhet. Förutom ett komplett sortiment inom personlig skyddsutrustning är därför kunskap och utbildning en allt viktigare del av erbjudandet. Och efterfrågan ökar successivt.

Duktiga interna specialister – kombinerat med nätverket av återförsäljare över hela Norden – är två viktiga konkurrensfördelar i Skyddas arbete med att minimera risken för skada och ohälsa på arbetsplatsen. Själva behovet av utbildning bott-

nar bland annat i lagkrav som säger att en arbetsgivare inte enbart måste tillhandahålla rätt skyddsutrustning utan även instruktioner och kunskap kring hur den ska användas.

– Vi är duktiga på riskbedömningar och har bred erfarenhet av att förebygga skador och ohälsa i många olika branscher och företag. Därför är det naturligt att både vi och våra återförsäljare aktivt upplyser kunderna om vikten av kunskap kring produkterna och deras användning, säger Leif Reinholdsson, VD för Skydda.

Detta gör kunskap till ett av de främsta konkurrensmedlen inom Skydda. Ett konkret exempel är Skyddas fallskyddsutbildning, som riktas till företag som utför arbeten på hög höjd. Förra året genomgick flera hundra personer denna

endagsutbildning, där teori och praktik varvas på plats i kundens egen miljö.

Mer helhetslösningar

Skydda erbjuder dessutom återförsäljarna en bred introduktion till produkterna och deras användningsområden samt till lagar och regelverk genom den s k Skyddaskolan.

– Efterfrågan ökar och bara för årets första månader ser vi en klar ökning jämfört med föregående år, konstaterar Leif Reinholdsson. Men vi kan göra så mycket mer, exempelvis genom att stärka återförsäljarnas image kring utbildningstjänster och även arbeta mer med att paketera och standardisera vårt erbjudande inom detta område. Rätt hanterat stärker denna inriktning också koncernens samlade utbud inom MRO-området.

Hållbar utveckling

Bidrar till konkurrenskraften

Hållbar utveckling inom B&B TOOLS fokuserar på tre huvudsakliga områden – socialt ansvarstagande, miljö och kvalitet. Genom målmedvetna insatser inom dessa områden skapas förutsättningar för en långsiktig och konkurrenskraftig utveckling av koncernens verksamhet.

B&B TOOLS tar utgångspunkt i den samhällspåverkan – miljö-mässigt, ekonomiskt och socialt – som följer med koncernens verksamhet. Det gör ansvarsfullt företagande till en självklarhet för koncernen. De egna aktiviteterna på det sociala området inriktas främst på medarbetarna och berör områden som jämställdhet, mångfald samt personligt ansvar och utveckling. Därtill ska B&B TOOLS vara tillgängligt och föra en öppen dialog med de externa intressenter som berörs av koncernens verksamhet.

B&B TOOLS har ett antal koncernövergripande policys som beskriver de principer och förhållningssätt som all verksamhet ska bygga på inom bland annat miljöområdet och för socialt ansvarstagande. Koncernens policys uppdateras och fastställs av styrelsen i moderbolaget årligen, och samtliga verksamheter i koncernen utvecklar därefter mer konkreta och anpassade mål och riktlinjer baserade på dessa policys. Många gånger är dessa riktlinjer integrerade i den dagliga verksamheten via kvalitets- och miljöledningssystem. Exempelvis ska samtliga partners i den svenska TOOLS-kedjan certifiera sitt miljö- och kvalitetsarbete enligt ISO 9001 respektive 14001.

En naturlig del i affärsverksamheten

Kraven på integritet och etik är högt ställda. Dessa sammanfattas i B&B TOOLS uppförandekod, "Code of Conduct", vilken gäller samtliga bolag i koncernen. I denna uppförandekod betonas bland annat att alla koncernens bolag, enheter och medarbetare ska agera etiskt riktigt och respektera mänskliga rättigheter.

Hållbar utveckling är numera en naturlig del i affärsverksamheten för många företag, vilket gör att de i sin tur även ställer krav på sina leverantörer och andra affärspartners om ansvarsfullt företagande. I syfte att möta dessa förväntningar från kunderna strävar B&B TOOLS efter att förvissa sig om att även samarbetspartners och leverantörer dels agerar inom ramen för respektive lands lagar och regelverk, och dels lever upp till intentionerna i koncernens "Code of Conduct".

Som en viktig del i detta arbete genomför koncernens bolag regelbundet utvärderingar av prioriterade leverantörer och samarbetspartners. Under 2006/2007 har merparten av Produktbolagens större leverantörer i Asien – ett drygt hundratal företag – formellt intygat att de lever upp till innehållet i koncernens "Code of Conduct". Dessutom genomför Produktbolagen s k "factory audits", där produktansvariga för B&B TOOLS besöker fabriker och anläggningar för att på plats kontrollera nivån på kvalitetsarbetet, leveranssäkerheten samt det sociala och miljömässiga ansvarstagandet. Under året har ett femtiotal fabriker i Asien besökts och utvärderats – med goda resultat. Detta arbete stärker samtidigt Produktbolagens samarbete med dessa leverantörer.

Minimera miljöpåverkan

B&B TOOLS arbetar främst inom handel och distribution. Det gör att koncernens miljöpåverkan i första hand är kopplad till transporter, förpackningsmaterial och energitnyttjande. Miljöarbetet bygger på att åtgärder ska vidtas så långt som det är tekniskt möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat.

Vid utgången av verksamhetsåret var flertalet av koncernens bolag miljöcertifierade enligt ISO 14001. Dessutom driver bland andra Produktbolagen Grunda och Skydda certifieringsprocesser som beräknas vara genomförda under 2007. Under 2006/2007 har ett av koncernbolagen bedrivit tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet enligt svensk miljölagstiftning. Koncernens bolag har inte varit involverade i några miljörelaterade tvister.

Exempel på konkreta miljöinsatser under året är anpassningen till det europeiska miljödirektivet ROHS, som innebär att elektroniska produkter inte får innehålla tungmetaller som kadmium, bly och kvicksilver. I samband med detta har berörda leverantörer till koncernens Produktbolag formellt intygat att deras produkter klarar dessa krav.

Kvalitetsarbete alltid i fokus

Kvalitetsarbetet är en självklar del av koncernens hållbara utveckling, som ger kommersiell kraft och bidrar till en långsiktigt framgångsrik verksamhet. Därför fokuserar B&B TOOLS på ständig kvalitetssäkring och effektivisering för att möta marknadens hårdare krav på kvalitet på såväl produkter som tjänster, interna processer och leveranssäkerhet till lägsta möjliga kostnad. Ett aktuellt exempel är Produktbolaget Luna som under året gjort en omfattande översyn av produktkvaliteten hos omkring tvåhundra utvalda produkter.

För att mäta utfallet av kvalitetsarbetet gör koncernen även regelbundna uppföljningar av servicegrad, leveranssäkerhet samt reklamationer. Ett växande antal av koncernens bolag kvalitetscertifieras kontinuerligt enligt ISO 9000/9001 eller motsvarande.



Medarbetare

Utveckla erbjudandet

Att attrahera och utveckla kompetenta medarbetare, som bidrar till att stärka det egna erbjudandet – så kan ambitionen i B&B TOOLS personalarbete beskrivas. I detta arbete tillhandahåller koncernen övergripande riktlinjer medan de lokala verksamheterna ansvarar för själva genomförandet.

B&B TOOLS verkar i en decentraliserad organisation där självständighet och eget ansvar präglar verksamheten i de lokala enheterna. Det gäller även frågor kring rekrytering, kompetensutveckling, arbetsmiljö och jämställdhet. Koncernen har dock gemensamma policys, som ger ett ramverk för det praktiska arbetet i flera av dessa frågor. Koncernen har idag totalt cirka 2 800 anställda.

Bolagen inom B&B TOOLS-koncernen ska sörja för god arbetsmiljö ur fysisk och social synvinkel. Samtliga bolag arbetar aktivt med förebyggande åtgärder i syfte att minimera riskerna för skador

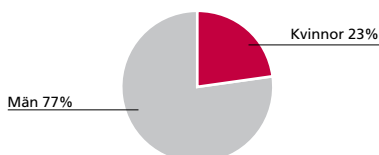
och ohälsa bland medarbetarna. I syfte att identifiera förbättringsområden inom medarbetarområdet genomförs regelbundna medarbetarundersökningar. Resultatet från dessa undersökningar utgör en viktig del i planeringsarbetet för exempelvis kompetensutveckling, förebyggande åtgärder inom arbetsmiljö och sjukfrånvaro samt ökad jämställdhet.

Kompetensutveckling

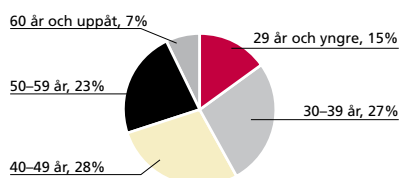
Kompetensutveckling sker på många olika sätt i koncernen. Ett konkret exempel är "TOOLS Academy" som erbjuder medarbetarna inom TOOLS-kedjan en bred och anpassad utbildning. "TOOLS Academy" ska på sikt omfatta kedjans samtliga medarbetare i Sverige, Norge och Finland. I ett första steg riktas utbildningen till VDar, säljledare och säljare i den svenska TOOLS-kedjan – totalt 900 personer. Under 2006/2007 har ungefär 50 000 utbildningstimmar genomförts. "TOOLS Academy" har fokuserat på ämnen som Ledarskap, Försäljning och Kundvård.

Medarbetare inom B&B TOOLS-koncernen

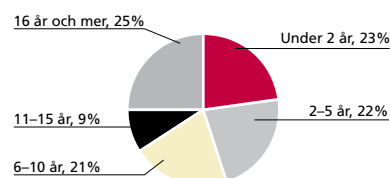
Medelantal anställda



Åldersfördelning



Anställningstid



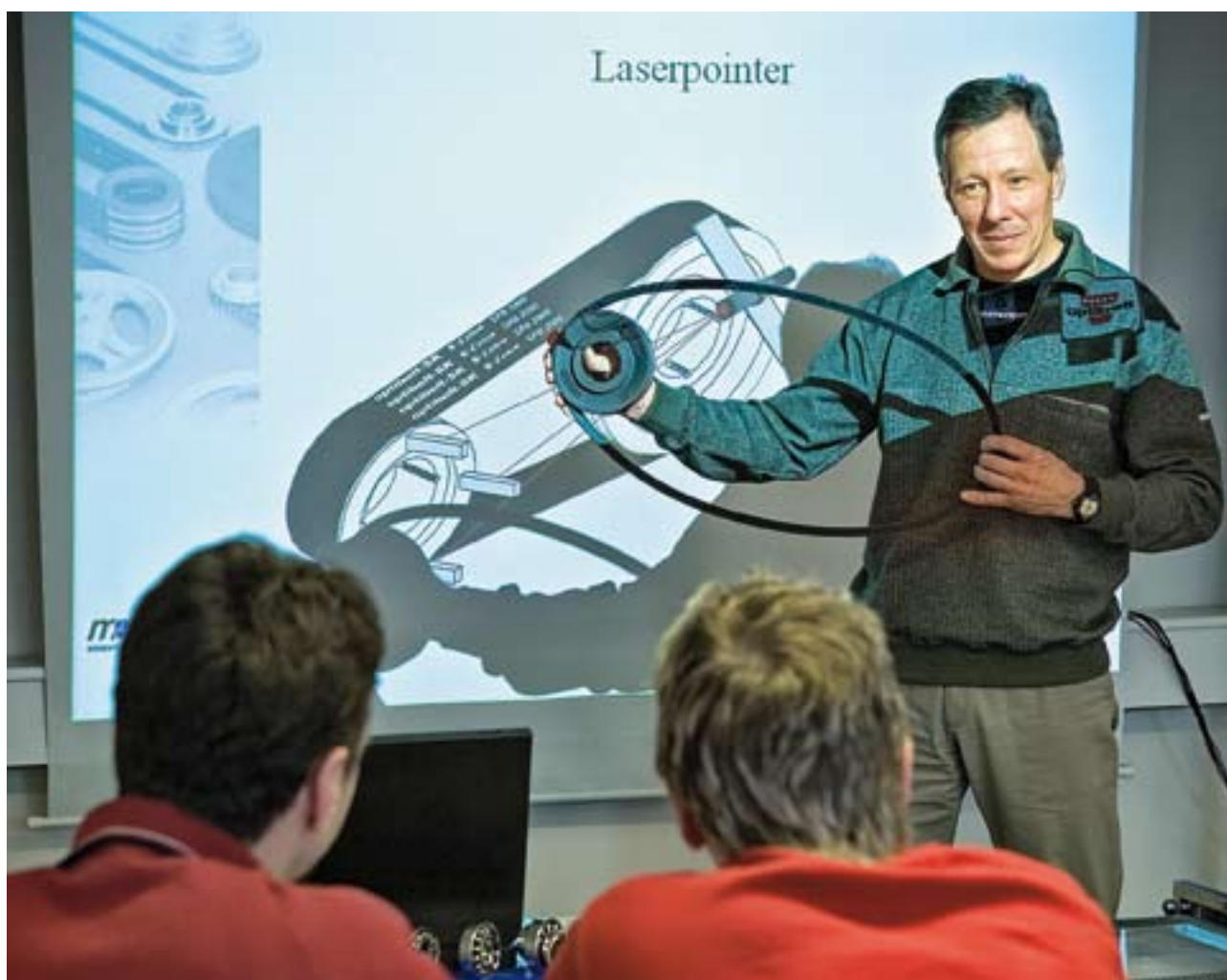
Arbetsmiljöarbetet

Ett exempel på projekt som bedrivs inom arbetsmiljöområdet är ett certifieringsarbete som syftar till att arbetsmiljöfrågorna ska hanteras mera rationellt genom att samtliga moment – från riskanalys, via förbättringsförslag och slutliga åtgärder – sköts på ett mera systematiskt sätt. Certifieringen säkrar dessutom att chefer och skyddsombud har samma kompetens på arbetsmiljöområdet. Under hösten 2007 beräknas samtliga enheter inom B&B TOOLS Services vara certifierade.

Ökad samverkan

B&B TOOLS vision innebär att det egna erbjudandet till kunderna successivt breddas samt att allt fler tjänster utvecklas vid sidan av de produkter koncernen idag arbetar med. Med bredd-

ningen och tjänsteutvecklingen ökar kraven på samverkan, exempelvis mellan Marknadsbolagen och de fem Produktbolagen samt mellan Marknadsbolag i olika regioner. Även denna process förutsätter kompetensutveckling och en anpassning till nya typer av samarbeten inom hela koncernen, vilket i hög grad är ett ansvar för de koncerngemensamma funktionerna. Inriktningen mot samverkan sker också med utgångspunkt i gemensamma förhållningsregler (så kallade "Guiding Principles") och värderingar som koncernen arbetat fram under 2006/2007. Här betonas vikten av att skapa en samordnad effektivitet och av att uppträda som *ett* företag gentemot kunderna. Kulturen inom B&B TOOLS ska präglas av ansvar, prestation och attityd – begrepp som ska stärka koncernen i den framtida utvecklingen.



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

1 APRIL 2006 – 31 MARS 2007

Styrelsen och verkställande direktören för B&B TOOLS AB (publ), organisationsnummer 556034-8590, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 april 2006 – 31 mars 2007.

BERGMAN & BEVING HAR BYTT NAMN TILL B&B TOOLS

I enlighet med beslut vid extra bolagsstämma den 22 februari 2007 ändrade Bergman & Beving AB den 27 mars 2007 bolagets firma till B&B TOOLS AB. Motivet till namnbytet är att skapa en tydligare samhörighet mellan verksamheten i TOOLS, koncernens partnerkedja för industriärförsäljare, och det börsnoterade moderbolaget.

RESULTATUTVECKLING¹⁾

Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, ökade med 47 procent till 443 MSEK (302) och nettoomsättningen steg med 35 procent till 6 823 MSEK (5 058).

Resultatet efter finansnetto, exklusive jämförelsestörande poster, ökade till 407 MSEK (287).

Vinstmarginalen för räkenskapsåret, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 6,0 procent jämfört med 5,7 procent för räkenskapsåret 2005/2006.

Resultatet efter skatt för koncernen totalt, exklusive jämförelsestörande poster, uppgick till 290 MSEK (204). Detta motsvarar ett resultat per aktie på 10,35 SEK (7,25).

Resultatutvecklingen var stark under räkenskapsårets samtliga kvartal. Marknadsbolagens ökade försäljning, en stark tillväxt för produkter under egna varumärken samt ökad omsättning utanför Norden bidrog fortsatt positivt till utvecklingen inom koncernen. Valutaomräkningseffekter har påverkat rörelseresultatet negativt med netto -7 MSEK.

LÖNSAMHET

Avkastningen för koncernen (resultat exklusive jämförelsestörande poster) på sysselsatt kapital för räkenskapsåret var 22 procent och på eget kapital 25 procent. Motsvarande siffror för föregående räkenskapsår var 20 procent respektive 20 procent.

NETTOOMSÄTTNING

Genomförda förvärv under 2005/2006 och 2006/2007 har under räkenskapsåret bidragit till ökningen av nettoomsättningen med 1 168 MSEK. Valutaomräkningseffekter har påverkat nettoomsättningen negativt med -54 MSEK. Den organiska tillväxten för jämförbara enheter uppgick till 13 procent under året. Under räkenskapsårets fjärde kvartal uppgick den organiska tillväxten till 21 procent.

¹⁾ Samtliga redovisade jämförelsesiffror 2005/2006 avser koncernen exklusive de under räkenskapsåret 2004/2005 försålda och/eller avvecklade verksamheterna om inget annat anges.

²⁾ Resultatsiffror avser rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

FÖRETAGSFÖRVARV OCH AVYTTRINGAR

Under räkenskapsåret har B&B TOOLS-koncernen tecknat avtal om förvärv av 40 verksamheter med en total årsomsättning om cirka 1 840 MSEK.

Under året har 38 av de förvärvade verksamheterna tillträtts, vilka påverkat B&B TOOLS-koncernens nettoomsättning med 736 MSEK. Den totala årsomsättningen i de tillträdde förvärvade verksamheterna uppgår till cirka 1 810 MSEK, varav cirka 1 570 MSEK beräknas öka koncernens nettoomsättning.

Den sammanlagda köpeskillingen för de under året tillträdde förvärven uppgick till 795 MSEK, varav 505 MSEK avsåg immateriella övervärden. Samtliga immateriella övervärden har hänförs till synergieffekter med koncernens befintliga verksamheter varför dessa övervärden har klassificerats som goodwill.

I januari 2007 avyttrades hela verksamheten i dotterbolaget Anders Petter genom en inkrämsöverlåtelse, och i mars 2007 avyttrades andelarna i det tyska kommanditbolaget Mager & Wedemeyer. Årsomsättningen i de försålda verksamheterna uppgick till cirka 50 MSEK respektive cirka 150 MSEK.

VERKSAMHETSOMRÅDEN²⁾

Verktyg och maskiner

Produktbolaget Luna marknadsför verktyg och maskiner till industri- och byggsektorn.

Lunas nettoomsättning och rörelseresultat utvecklades positivt på samtliga geografiska marknader under räkenskapsåret. Rörelseresultatet ökade med 27 procent. Försäljningen via TOOLS-kedjan och andra samarbetspartners samt koncernens egna Marknadsbolag fortsatte att öka, och försäljningen av produkter under egna varumärken utvecklades fortsatt starkt.

Personlig skyddsutrustning

Produktbolaget Skydda erbjuder lösningar för personligt skydd till professionella användare inom industri och bygg.

Skydda ökade under året såväl volym (+20 procent) som rörelseresultat (+28 procent) – med starka marknadspositioner på samtliga geografiska marknader. Försäljningen via TOOLS-kedjan och koncernens Marknadsbolag utvecklades fortsatt starkt. Försäljningen av Skyddas egna varumärken uppvisade fortsatt god tillväxt.

Infästningar

Produktbolaget Essve är totalleverantör inom infästningar, tätning och elhandverktyg till bygg-, industri- och GDS (Gör-det-själv)-sektorerna.

Essve utvecklades positivt under året, och nettoomsättning och rörelseresultat ökade med 28 procent respektive 49 procent. Industri- och byggsektorn i Norden uppvisade fortsatt hög efterfrågan inom Essves produktområden. Utvecklingen av de egna varumärkena stärkte marknadspositionen på samtliga geografiska marknader ytterligare.

Industri- och byggförnödenheter

Produktbolaget Grunda säljer förnödenheter till bygg-, industri- och fastighetsmarknaderna i Sverige och Norge.

Grundas volym- och resultatutveckling var under året fortsatt positiv i både Sverige och Norge. Nettoomsättningen ökade med 19 procent och rörelseresultatet med 53 procent. Försäljningen via TOOLS-kedjan och andra samarbetspartners samt koncernens egna Marknadsbolag utvecklades fortsatt starkt.

Arbetsplatsutrustningar

Produktbolaget Gigant marknadsför lösningar och komponenter inom ergonomiska arbetsplatsutrustningar till industrin.

Gigant ökade nettoomsättningen med 31 procent och rörelseresultatet med 92 procent under året – med positiv utveckling och ökad marknadsbearbetning på samtliga geografiska marknader. Efterfrågan på effektiva arbetsplatsutrustningar låg på fortsatt hög nivå.

Bergman & Beving Integration

Bergman & Beving Integration ansvarar för koncernens integration framåt i värdekedjan. Arbetet inkluderar utveckling av koncept för partnerrelationer, drift av Nordens ledande industriåterförsäljarkedja – TOOLS samt förvaltning och utveckling av egenägda Marknadsbolag.

Nettoomsättningen i koncernens egenägda Marknadsbolag uppgick under året till 2 565 MSEK (1 200) och rörelseresultatet till 128 MSEK (48). Under året har Integration förvärvat totalt 37 industriåterförsäljarverksamheter i Sverige, Norge och Finland, med en sammanlagd årsomsättning om cirka 1 775 MSEK.

Såväl TOOLS-kedjan som koncernens egna Marknadsbolag i Sverige, Norge och Finland utvecklades fortsatt positivt under året – med ökad försäljning av Produktbolagens sortiment.

Inom Integration bedrivs kontinuerligt strategiska projekt kring bland annat konceptutveckling, marknadsetableringar, IT-lösningar och företagsförvärv. Dessa projekt har tillsammans påverkat rörelseresultatet med –11 MSEK (–12) under året.

Industrikomponenter

Momentum marknadsför industrikomponenter och relaterade tjänster till process- och fordonsindustri.

Momentum utvecklades positivt under året, och såväl nettoomsättningen som rörelseresultatet ökade. Efterfrågan på industrikomponenter och Momentums tjänstekoncept var fortsatt stabil på samtliga geografiska marknader.

Bergman & Beving Development

Delkoncernen Bergman & Beving Development består av bolag med verksamhet utanför koncernens kärnområden.

Bolagen inom Development uppvisade varierande resultatutveckling under året. Arbetet med åtgärder för kostnadsreduceringar har bidragit positivt till delkoncernens rörelseresultat. I januari 2007 avyttrades verksamheten i dotterbolaget Anders Petter, och i mars andelarna i kommanditibolaget Mager & Wedemeyer. Genomförda försäljningar har netto inte medfört något realisationsresultat för koncernen. De kvarvarande dotterbolagen inom Development omsätter tillsammans cirka 100 MSEK på årsbasis.

FINANSIELL STÄLLNING, KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Eget kapital per aktie uppgick till 44,60 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 38,95 SEK vid årets ingång. Räknat på antal aktier efter utspädning uppgick eget kapital per aktie till 44,15 SEK vid räkenskapsårets utgång, att jämföra med 38,50 SEK vid årets ingång.

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 28 procent jämfört med 36 procent vid årets ingång.

Skattesatsen uppgick till 29 procent. Den normaliserade skattesatsen med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 28 procent.

Kassaflödet från den löpande verksamheten för året uppgick till 420 MSEK (292). Koncernens nettoläneskuld uppgick vid räkenskapsårets utgång till 1 018 MSEK (389).

Kassaflödet har påverkats av förvärv och försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar med –101 MSEK netto, medan förvärv och försäljningar av dotterföretag och andra affärsheter påverkat kassaflödet med –591 MSEK netto.

MODERBOLAG

Moderbolaget tillhandahåller koncernledningstjänster inom B&B TOOLS-koncernen. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 45 MSEK (42) och resultatet efter finansnetto till 231 MSEK (129). I resultatet ingår koncerninterna poster med 270 MSEK (128).

MEDARBETARE

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 2 697, vilket kan jämföras med 1 978 vid årets ingång. Av förändringen svarar förvärvade och avyttrade bolag och verksamheter för en ökning med netto 632 personer.

AKTIESTRUKTUR OCH ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Aktiekapitalet uppgick vid räkenskapsårets utgång till 56,9 MSEK. Fördelningen av aktier per aktieslag är enligt följande:

AKTIESLAG	PER 31 MARS 2007
A-aktier	1 091 532
B-aktier	27 344 884
Totalt antal aktier före återköp	28 436 416
Avgår: Återköpta B-aktier	–648 500
Totalt antal aktier efter återköp	27 787 916

Årsstämman i B&B TOOLS AB den 24 augusti 2006 bemyndigade styrelsen att, under perioden fram till årsstämman den 30 augusti 2007, återköpa högst så många egna aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp ska ske över OMX Nordiska Börs i Stockholm. Bemyndigandet ger styrelsen möjlighet att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller på annat sätt än över OMX Nordiska Börs i Stockholm försälja återköpta aktier för att finansiera förvärv samt för att fullgöra bolagets åtaganden i incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

Per 31 mars 2006 uppgick innehavet av återköpta egna B-aktier till 608 000 st. I juni och december 2006 respektive januari 2007

överläts totalt 209 500 egna B-aktier i samband med utnyttjande av personaloptioner. I slutet av september respektive början av oktober 2006 förvärvades ytterligare 250 000 egna B-aktier. Vid utgången av räkenskapsåret, den 31 mars 2007, uppgick således innehavet av egna B-aktier till 648 500 st, vilket motsvarade 2,3 procent av totalt antal aktier och 1,7 procent av totalt antal röster. Kvotvärdet för detta innehav uppgick per 31 mars 2007 till 1 297 000 SEK.

Av de återköpta B-aktierna är 398 500 st reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det personaloptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i april 2002. Bolagets anskaffningskostnad per aktie för säkerställandet av personaloptionsprogrammet uppgick till 41,60 SEK. Lösenpriset per personaloption är 52,00 SEK.

Resterande 250 000 återköpta B-aktier är reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i det köptionsprogram som gavs ut av B&B TOOLS AB i september 2006. Bolagets anskaffningskostnad per aktie för säkerställandet av köptionsprogrammet uppgick till 155,00 SEK. Lösenpriset per köption är 159,00 SEK.

Efter räkenskapsårets utgång har ytterligare 126 000 återköpta B-aktier överläts i samband med lösen av personaloptioner under juni månad. Per den 18 juni 2007 uppgår således innehavet av återköpta egna B-aktier till 522 500 st.

Styrelsen i B&B TOOLS AB har beslutat föreslå årsstämman den 30 augusti 2007 att fatta beslut om ett förnyat bemyndigande för återköp av egna aktier i enlighet med ovanstående villkor.

MILJÖPÅVERKAN

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och anmälningsskyldig verksamhet i ett svenskt dotterbolag. Bolagets nettoomsättning motsvarar 0,6 procent av koncernens totala nettoomsättning. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

En redogörelse för B&B TOOLS miljömässiga och sociala ansvarstagande återfinns på sidan 25.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att befästa och utveckla B&B TOOLS position som en av de ledande leverantörerna av industriförnödenheter och industrikomponenter till industri- och byggsektorn i norra Europa satsar koncernen framförallt resurser på utveckling av olika koncept för kunder och samarbetspartners samt uppbyggnad av egna varumärken. Genomförda aktiviteter under 2006/2007 inkluderar bland annat fortsatt produktutveckling inom ramen för egna varumärken, utveckling av logistik- och e-handelslösningar för återförsäljare och slutkunder samt utbildningar av slutanvändare.

FINANSIELLA OCH AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Det är för B&B TOOLS-koncernen viktigt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella såväl som av affärs-mässiga risker. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer och mål för hantering av finansiella risker inom koncernen, samt reglerar ansvarsfördelningen mellan B&B TOOLS ABs styrelse, VD och Finansdirektör samt dotterbolags VDar och ekonomichefer. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras av dotter-

bolagen inom ramen för fastställd policy. För en utförlig beskrivning av finansiella och affärs-mässiga risker samt B&B TOOLS-koncernens hantering av dessa hänvisas till sidan 41 samt Not 30 på sidorna 73–74.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH ARBETE

Styrelsen bestod under räkenskapsåret 2006/2007 av fem ordinarie ledamöter som utsågs av årsstämman den 24 augusti 2006 samt två personalrepresentanter. En presentation av styrelsens ledamöter återfinns på sidan 86.

Styrelsen har under räkenskapsåret hållit femton styrelsemöten samt ett konstituerande möte. Utöver att svara för bolagets organisation och förvaltning har styrelsen sett det som en viktig uppgift att fatta beslut i strategiska frågor. Större enskilda ärenden under året inkluderar förvärv av sammanlagt 40 verksamheter samt beslut att föreslå en extra bolagsstämma i februari 2007 att fatta beslut om att byta namn på Bergman & Beving AB till B&B TOOLS AB. För en utförlig beskrivning av styrelsens uppgifter och arbetsmetoder, regelmässiga frågor, utskott m m hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 81–85.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman i B&B TOOLS AB den 24 augusti 2006 fastställde riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i koncernledningen. De under räkenskapsåret gällande riktlinjerna framgår av Not 5 på sidorna 51–54. Styrelsen i B&B TOOLS AB har för avsikt att föreslå årsstämman den 30 augusti 2007 att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättning till ledande befattningshavare som i stort kommer att överensstämma med föregående års ersättningsstruktur.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 4,00 SEK (3,50) per aktie. Den föreslagna utdelningen utgör 39 procent av koncernens resultat per aktie för räkenskapsåret 2006/2007.

Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria sina åtaganden. Totalt åtgår enligt utdelningsförslaget 111 MSEK. Koncernens soliditet per 31 mars 2007 uppgick till 28 procent (36). Bolagets och koncernens soliditet bedöms även efter den föreslagna vinstutdelningen mer än väl motsvara de krav som ställs för den verksamhet som koncernen bedriver.

Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital och dess likviditet.

FRAMTIDA UTVECKLING

B&B TOOLS-koncernen avser att fortsätta utveckla skalfördelar avseende marknadsbearbetning, inköp, IT och logistik. Koncernbolagen fortsätter utvecklingen av egna varumärken, vars andel av den totala försäljningen ökat under de senaste åren. Med genomförda förvärv av återförsäljarverksamheter i Sverige, Finland och

Norge sedan 2004/2005 har B&B TOOLS-koncernen tagit ett viktigt steg i ambitionen att effektivisera varuflödet genom hela värdekedjan – från tillverkare till slutkunder i hela Norden. TOOLS-kedjan fortsätter såväl konceptuell utveckling som operativ utveckling inom respektive geografisk marknad med skalfördelar inom storkundsbearbetning, gemensamma IT-lösningar, sortimentssamordning och marknadsföring. Inom verksamhetsområdet industrikomponenter utvecklar Momentum successivt sitt totala erbjudande till industrikunder över hela Sverige, med goda möjligheter till fortsatt tillväxt och geografisk expansion. Förvärv kommer att vara en viktig ingrediens i utvecklingen av B&B TOOLS-koncernen över tiden.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Efter räkenskapsårets utgång, i april respektive juni 2007, har avtal om förvärv av ytterligare sex industriärförsäljarverksamheter tecknats. Årsomsättningen för dessa förvärvade verksamheter uppgår till cirka 260 MSEK, varav cirka 255 MSEK beräknas öka koncernens nettoomsättning.

Förändringar i koncernstruktur

Från och med den 1 april 2007 är B&B TOOLS-koncernen organiserad i tre huvudsakliga verksamhetsområden:

- **Products.** Består av koncernens Produktbolag.
- **Services.** Innehåller koncernens verksamheter för gemensamma tjänster inom logistik, IT och administration.
- **Markets.** Består av koncernens egna Marknadsbolag och TOOLS-kedjan samt Momentum.

Den nya koncernstrukturen kommer att återspeglas i koncernens externa rapportering från och med delårsrapporten avseende perioden 1 april–30 juni 2007.

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT

PER VERKSAMHETSOMRÅDE¹⁾

MSEK	Nettoomsättning 12 mån		Resultat ²⁾ 12 mån	
	2006/2007	2005/2006	2006/2007	2005/2006
Verktyg och maskiner (Luna)	1 422	1 266	116	91
Personlig skyddsutrustning (Skydda)	865	720	87	68
Infästningar (Essve)	717	561	58	39
Industri- och byggförnödenheter (Grunda)	403	338	23	15
Arbetsplatsutrustningar (Gigant)	371	284	25	13
Bergman & Beving Integration	2 773	1 308	121	40
Industrikomponenter (Momentum)	718	665	50	44
Bergman & Beving Development	283	277	6	0
Moderbolaget/koncernfunktioner/elimineringar ³⁾	-729	-361	-43	-8
TOTALT	6 823	5 058	443	302

Nettoomsättning – kvartalsuppgifter MSEK	2006/2007				2005/2006			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Verktyg och maskiner (Luna)	393	387	325	317	336	341	293	296
Personlig skyddsutrustning (Skydda)	224	240	196	205	183	197	162	178
Infästningar (Essve)	214	176	169	158	147	137	137	140
Industri- och byggförnödenheter (Grunda)	108	109	93	93	82	89	84	83
Arbetsplatsutrustningar (Gigant)	108	108	72	83	85	75	56	68
Bergman & Beving Integration	1 008	722	537	506	415	353	261	279
Industrikomponenter (Momentum)	204	181	160	173	179	173	148	165
Bergman & Beving Development	56	91	62	74	76	77	57	67
Moderbolaget/koncernfunktioner/elimineringar ³⁾	-246	-208	-138	-137	-120	-104	-69	-68
TOTALT	2 069	1 806	1 476	1 472	1 383	1 338	1 129	1 208

Rörelseresultat ²⁾ – kvartalsuppgifter MSEK	2006/2007				2005/2006			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Verktyg och maskiner (Luna)	34	30	28	24	26	22	22	21
Personlig skyddsutrustning (Skydda)	24	26	17	20	16	20	16	16
Infästningar (Essve)	19	13	13	13	8	8	10	13
Industri- och byggförnödenheter (Grunda)	7	7	5	4	3	5	5	2
Arbetsplatsutrustningar (Gigant)	9	9	3	4	5	4	1	3
Bergman & Beving Integration	31	38	28	24	10	10	8	12
Industrikomponenter (Momentum)	18	9	11	12	14	10	10	10
Bergman & Beving Development	2	3	0	1	0	1	0	-1
Moderbolaget/koncernfunktioner/elimineringar ³⁾	-17	-19	-2	-5	-5	-1	-3	1
TOTALT	127	116	103	97	77	79	69	77

¹⁾ Jämförelsesiffror har justerats för interna överlåtelse av bolag.

²⁾ Avser rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster.

³⁾ Förutom moderbolaget och koncernelimineringar ingår Bergman & Beving Services.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2006/2007	2005/2006
Nettoomsättning	2, 4	6 823	5 058
Övriga rörelseintäkter	3	6	18
Summa rörelseintäkter		6 829	5 076
Handelsvaror		-4 355	-3 170
Personalkostnader		-1 187	-886
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		-66	-74
Övriga rörelsekostnader		-778	-640
Summa rörelsens kostnader	4, 5, 6, 7, 8	-6 386	-4 770
Rörelseresultat		443	306
- varav jämförelsestörande poster		-	4
Finansiella intäkter		12	11
Finansiella kostnader		-48	-26
Finansnetto	9	-36	-15
Resultat efter finansiella poster		407	291
Skatter	11	-117	-81
Resultat efter skatt, men före resultat från avvecklade verksamheter		290	210
Resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt		-	-1
Årets resultat		290	209
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		288	207
Minoritetsintresse		2	2
Resultat per aktie, SEK			
- före utspädning	21	10,35	7,45
- efter utspädning	21	10,25	7,35
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter, SEK			
- före utspädning	21	10,35	7,50
- efter utspädning	21	10,25	7,40
Föreslagen/beslutad utdelning per aktie, SEK		4,00	3,50

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2007-03-31	2006-03-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	1 033	504
Materiella anläggningstillgångar	13	500	419
Finansiella placeringar	15	1	1
Långfristiga fordringar	16	12	5
Uppskjutna skattefordringar	11	68	54
Summa anläggningstillgångar		1 614	983
Varulager	17	1 268	868
Skattefordringar		49	33
Kundfordringar	18	1 165	790
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	81	51
Övriga fordringar	16	74	53
Likvida medel		170	276
Summa omsättningstillgångar		2 807	2 071
Summa tillgångar	4, 28, 29, 30, 33	4 421	3 054
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	20		
Aktiekapital		57	57
Övrigt tillskjutet kapital		71	71
Reserver		2	16
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 109	941
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 239	1 085
Minoritetsintresse		12	13
Summa eget kapital		1 251	1 098
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	600	27
Övriga långfristiga skulder	26	136	48
Avsättningar till pensioner	24	337	335
Övriga långfristiga avsättningar	25	15	24
Uppskjutna skatteskulder	11	151	148
Summa långfristiga skulder		1 239	582
Kortfristiga räntebärande skulder	22	266	310
Leverantörsskulder		906	543
Växelskulder		18	23
Skatteskulder		177	94
Övriga skulder	26	132	97
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	427	303
Kortfristiga avsättningar	25	5	4
Summa kortfristiga skulder		1 931	1 374
Summa skulder	4, 28, 29, 30, 33	3 170	1 956
Summa eget kapital och skulder		4 421	3 054

REDOGÖRELSE FÖR KONCERNENS REDOVISADE INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2006/2007	2005/2006
Årets omräkningsdifferenser	-13	14
Kassaflödessäkringar:		
Redovisade direkt mot eget kapital	0	3
Upplösta mot resultaträkningen	0	1
Överförda till anskaffningsvärde på säkrad post	0	0
Skatt hänförlig till poster som redovisas direkt mot eget kapital	0	-1
Förändring av minoritet p g a förvärv av företag	-2	-9
Förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-15	8
Årets resultat	290	209
Total förmögenhetsförändring, exklusive transaktioner med bolagets ägare	275	217
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	275	224
Minoritetsintresse	0	-7
	275	217

Se även Not 20

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2006/2007	2005/2006
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	37	407	291
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	37	89	88
Betald inkomstskatt		-65	-63
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		431	316
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-107	15
Förändring av rörelsefordringar		-115	-112
Förändring av rörelseskulder		211	73
Förändringar av rörelsekapital		-11	-24
Kassaflöde från den löpande verksamheten		420	292
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-135	-56
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar		34	7
Förvärv av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan	37	-618	-330
Försäljning av dotterföretag/rörelsegren, netto likviditetspåverkan	37	27	103
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-692	-276
Kassaflöde före finansiering		-272	16
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-39	-
Överlåtelse av egna aktier vid inlösen av personaloptioner		11	3
Försäljning av köpoptioner		5	-
Upptagna lån		574	283
Amortering av lån		-282	-108
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-97	-76
Utbetald utdelning till minoritetsintresse		-2	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	37	170	100
Årets kassaflöde		-102	116
Likvida medel vid årets början		276	152
Kursdifferens i likvida medel		-4	8
Likvida medel vid årets slut	37	170	276

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2006/2007	2005/2006
Nettoomsättning	2	45	42
Övriga rörelseintäkter	3	0	–
Summa rörelseintäkter		45	42
Personalkostnader		–55	–32
Avskrivningar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar		–1	–1
Övriga rörelsekostnader		–31	–19
Summa rörelsens kostnader	5, 6, 8	–87	–52
Rörelseresultat		–42	–10
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	270	135
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	41	13
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	1	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	–39	–10
Resultat efter finansiella poster		231	129
Bokslutsdispositioner	10	13	3
Resultat före skatt		244	132
Skatter	11	–47	–37
Årets resultat		197	95

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2007-03-31	2006-03-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	13	2	2
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	35	856	887
Fordringar på koncernföretag	14	1 656	713
Andra långfristiga fordringar	16	6	0
Uppskjuten skattefordran	11	10	6
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 528	1 606
Summa anläggningstillgångar		2 530	1 608
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		213	150
Övriga fordringar		2	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	2	2
Summa kortfristiga fordringar		217	154
Kassa och bank		18	93
Summa omsättningstillgångar		235	247
Summa tillgångar	29	2 765	1 855
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		57	57
Reservfond		86	86
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		574	604
Årets resultat		197	95
Summa eget kapital		914	842
Obeskattade reserver	36	137	149
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	24	55	57
Summa avsättningar		55	57
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	550	0
Skulder till koncernföretag		298	167
Övriga skulder	26	0	10
Summa långfristiga skulder		848	177
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	23	198	257
Leverantörsskulder		5	1
Skulder till koncernföretag		509	321
Skatteskulder		49	26
Övriga skulder		20	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	30	21
Summa kortfristiga skulder		811	630
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	29	2 765	1 855
Ställda säkerheter och eventalförpliktelser			
Ställda säkerheter	33	2	34
Eventalförpliktelser	33	235	257

REDOGÖRELSE FÖR MODERBOLAGETS REDOVISADE INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	2006/2007	2005/2006
Finansiella tillgångar som kan säljas:		
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital	3	0
Lämnade koncernbidrag	-16	-39
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	4	11
Förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-9	-28
Årets resultat	197	95
Total förmögenhetsförändring, exklusive transaktioner med bolagets ägare	188	67

Se även Not 20

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2006/2007	2005/2006
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	37	231	129
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	37	-12	3
Betald inkomstskatt		-27	-34
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		192	98
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		185	83
Förändring rörelsefordringar		0	0
Förändring rörelseskulder		9	-19
Förändring av rörelsekapital		194	64
Kassaflöde från den löpande verksamheten		386	162
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0	-1
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Investeringar i/försäljning av dotterföretag	37	-2	36
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2	35
Kassaflöde före finansiering		384	197
Finansieringsverksamheten			
Återköp av egna aktier		-39	-
Överlåtelse av egna aktier vid inlösen av personaloptioner		9	1
Försäljning av köpoptioner		5	-
Förändring långfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		-812	-297
Upptagna lån		550	259
Amortering av lån		-64	-2
Utbetald utdelning		-97	-76
Lämnade koncernbidrag		-16	-39
Skatt för koncernbidrag		5	11
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	37	-459	-143
Årets kassaflöde		-75	54
Likvida medel vid årets början		93	39
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut	37	18	93

RISKER OCH MÖJLIGHETER

KONCERNENS RISKER OCH MÖJLIGHETER

B&B TOOLS-koncernens verksamhet ger, som all affärsverksamhet, upphov till risker och möjligheter. Syftet med riskhanteringen inom koncernen är att balansera möjligheter och risker på ett medvetet och kontrollerat sätt.

Det är koncernens övertygelse att ett decentraliserat synsätt skapar en entreprenörsanda där risk alltid är en naturlig komponent vid beslutsfattande. För att skapa en förankring och samsyn kring hur koncernens verksamheter ska förhålla sig till risker och möjligheter är arbetet med att identifiera och ta ställning till de mest väsentliga riskerna integrerat i B&B TOOLS strategiska och operativa planering. Arbetet med att utveckla riskhanteringen sker kontinuerligt och som ett led i detta arbete etablerades en ny internrevisionsfunktion under verksamhetsåret.

B&B TOOLS beskriver sina risker ur tre perspektiv: strategiska risker förenade med marknad/bransch, operationella risker förknippade med hur koncernen bedriver verksamheten samt finansiella risker förknippade med hur koncernens ekonomiska transaktioner ser ut.

STRATEGISKA RISKER FÖRENADE MED MARKNAD OCH BRANSCH

Marknadsutveckling/Konjunktur

B&B TOOLS kunder utgörs till största delen av industriföretag i Sverige, Norge och Finland. Genom koncernens partnerskap med byggåterförsäljare är även byggföretag en viktig kundgrupp. Industri- och byggkonjunkturen i Norden påverkar därför koncernens utveckling. B&B TOOLS försäljning utgörs till övervägande del av industriförnödenheter och därtill hörande tjänster, varför beroendet av kortsiktig investeringsvilja inom industrin är låg.

Konkurrenssituationen

I takt med den strukturförändring och konsolidering som pågår inom branschen förändras även konkurrenssituationen. Kunder strävar i allt större utsträckning efter att begränsa antalet leverantörer och istället inleda ett närmare samarbete med dessa i syfte att gemensamt utveckla värdekedjan och minska totalkostnaden (för inköp, lagerhållning, administration och kapitalbindning). En risk är att nya aktörer med finansiell styrka växer sig starka i den konsolidering som pågår. B&B TOOLS har valt att ta en ledande roll i konsolidering och agerar både genom en tydlig förvävsstrategi och fokus på intern effektivitet genom hela värdekedjan, något som i framtiden kommer att bli avgörande faktorer för framgång.

Konsolidering bland kunder

Inom området verktyg och förnödenheter utgörs koncernens kunder av återförsäljare och slutkunder inom industri- och byggsektorerna samt i viss mån till GDS (Gör-det-själv)/privatmarknaden. Omstrukturering pågår inom återförsäljarleden där kedjekonstellationer växer sig starkare i relation till slutkund och i relation till tillverkare. Konkurrensen inom återförsäljarleden har ökat som en följd av internationella aktörers intåg på den svenska marknaden, framförallt inom GDS-sektorn. Trenden tyder på fortsatt konsolidering inom samtliga sektorer inom återförsäljarleden (GDS/Bygg/Industri). B&B TOOLS deltar aktivt i att konsolidera industriåterförsäljarledet genom TOOLS-kedjan och bearbetar bygg och GDS främst genom partnerskap.

OPERATIONELLA RISKER

Beroende av starka globala varumärken

En allt vanligare företeelse är att utländska tillverkare använder sig av flera distributörer på en lokal marknad. Denna så kallade multidistribution medför ofta prispress med försämrad lönsamhet i distributörsledet. Avgörande för en distributör är därför att få kontroll över varumärken som kunden efterfrågar inom olika produktgrupper samt att ha ett nära samarbete med tillverkare som har starka etablerade varumärken. B&B TOOLS närvaro i hela värdekedjan ger styrka både när det gäller att fånga kundernas faktiska behov och som en intressant partner för globala varumärken som söker nå den nordiska marknaden.

Legotillverkning

B&B TOOLS har som strategi att inte äga egen tillverkningskapacitet utan arbeta aktivt med att utvärdera och välja legotillverkare, främst i Asien, som kan erbjuda den mest kostnadseffektiva tillverkningen av koncernens egna varumärken. Därigenom minimerar koncernen risken för att drabbas av kostnader för överkapacitet i de fall efterfrågan för en specifik produkt skulle minska. Samtidigt ökar risken för att B&B TOOLS "Code of Conduct" inte efterlevs beträffande t ex arbetsmiljö. Därför strävar koncernens verksamheter mot att enbart sam-

arbeta med tillverkare som accepterar koncernens "Code of Conduct" och som klarar de regelbundna uppföljningar koncernbolagen genomför på plats.

Råvarupriser

En viktig komponent i många av de produkter som säljs inom koncernen är stål. Snabba och kraftiga råvaruprisförändringar kan således påverka koncernens resultat kortsiktigt. På längre sikt har koncernens bolag samma förutsättningar till anpassningar som övriga aktörer på marknaden, vilket begränsar risken för råvaruprisförändringar.

Katastrofer i logistikcenter

B&B TOOLS logistik- och IT-funktion är lokaliserad till framförallt två större enheter i Alingsås respektive Ulricehamn. En brand i någon av dessa lokaler skulle innebära allvarliga följder för leveranskapaciteten till kunderna. Förebyggande arbete görs för att undvika katastrofer i form av brand eller förstörelse. Försäkringar är tecknade som täcker skador på egendom och inkomstbortfall på grund av avbrott.

Produktsansvarsrisker

Koncernen bedriver verksamhet som innebär att normalt produktansvar föreligger. De största riskerna avseende produktansvar anses föreligga på USA-marknaden där koncernen har mycket begränsad försäljning. Koncernen har tecknat försäkringar avseende produktansvar.

Miljörisker

Koncernens verksamhet är huvudsakligen inriktad på handel och distribution. Miljöpåverkan är därmed främst relaterad till transporter och förpackningar. Att ständigt arbeta med att effektivisera flödet av varor genom värdekedjan, och därigenom minimera miljöpåverkan, är naturligt då det utgör en del av kärnverksamheten. Ett flertal av bolagen i koncernen är certifierade enligt ISO 14 000-standard.

Kreditrisker

B&B TOOLS är utsatt för normala kreditrisker i sina kundrelationer. För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicy som begränsar utestående belopp och kredittid för varje enskild kund. Det faktum att ingen av koncernens kunder står för mer än 3 procent av koncernens omsättning begränsar omfattningen av risken.

Kompetensrisker

I takt med att koncernen utvecklas mot visionen – First in MRO – kommer kunderna att ställa allt högre krav på en partner som med hög kompetens och kreativ förmåga kan utveckla helhetslösningar som möter deras definierade behov. Därför är det av yttersta vikt att B&B TOOLS kan rekrytera och utveckla de mest kompetenta medarbetarna. Ansvar för detta ligger hos den operativa ledningen. Under 2007 genomförs dessutom stora satsningar för att utbilda koncernens samtliga medarbetare.

FINANSIELLA RISKER

Valutakursförändringar

En stor del av koncernens inköp görs i utländsk valuta medan försäljningen normalt sker i lokal valuta i de länder där koncernen bedriver verksamhet. Koncernens nettoutflödesvalutor är huvudsakligen EUR, TWD och USD medan nettoinflöden utgörs av NOK. För att minska exponeringen av valutakursförändringar tecknas valutaterminskontrakt på delar av de förväntade utflödena respektive inflödena under en period som motsvarar den tidsrymd då aktuell prislista är gällande. Stora valutakursförändringar på viktiga valutor kan således få kortsiktiga effekter på koncernens resultat. På längre sikt söker koncernen konkurrenskraftiga totallösningar på marknaden där valutan är en av många parametrar.

Ränteförändringar

Koncernens nettolåneskuld består till stor del av skuld avseende förmånsbaserade pensioner finansierade genom PRI-systemet. Räntesatsen för PRI-skulden är en osäkerhetsfaktor. I övrigt hanteras in- respektive utlåning kortfristigt till marknadsmässiga villkor. Derivatinstrument används för att säkra framtida räntenivåer på koncernens upplåning.

För utförligare information om finansiella risker och riskhantering, se Not 30 på sidorna 73–74.

NOTER

Belopp i MSEK där annat ej anges.

Intäkter redovisas med positivt tecken och kostnader med negativt tecken. Både tillgångar och skulder redovisas med positivt tecken. Räntebärande nettofordran/skuld redovisas med positivt tecken om det är en fordran och negativt tecken om det är en skuld.

Akkumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar redovisas med negativt tecken. Generellt gäller i årsredovisningen att; 2004/2005–2006/2007 har upprättats enligt IFRS och 2001/2002–2003/2004 enligt tidigare svensk redovisningspraxis (Sw. GAAP). Hänvisning till Redovisningsrådets Rekommendationer benämns RR.

Innehållsförteckning noter

	Sid
Not 1 Redovisningsprinciper	42
Not 2 Nettoomsättningens fördelning	48
Not 3 Övriga rörelseintäkter	48
Not 4 Segmentsrapportering	48
Not 5 Anställda och personalkostnader	51
Not 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer	54
Not 7 Förvärv av rörelser	55
Not 8 Övriga rörelsekostnader	57
Not 9 Finansnetto	57
Not 10 Bokslutsdispositioner	57
Not 11 Skatter	58
Not 12 Immateriella anläggningstillgångar	60
Not 13 Materiella anläggningstillgångar	61
Not 14 Fordringar på koncernföretag	62
Not 15 Finansiella placeringar	62
Not 16 Långfristiga fordringar och övriga fordringar	62
Not 17 Varulager	62
Not 18 Kundfordringar	62
Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	62
Not 20 Eget kapital	63
Not 21 Resultat per aktie	66
Not 22 Räntebärande skulder	67
Not 23 Skulder till kreditinstitut	67
Not 24 Avsättningar till pensioner	68
Not 25 Övriga avsättningar	70
Not 26 Övriga skulder	70
Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	70
Not 28 Specifikation av räntebärande nettolåneskuld per tillgång och skuld	71
Not 29 Förväntade återvinningstider på tillgångar, avsättningar och skulder	72
Not 30 Finansiella instrument och finansiell riskhantering	73
Not 31 Operationell leasing	75
Not 32 Investeringsåtaganden	75
Not 33 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	75
Not 34 Närstående	75
Not 35 Koncernföretag	76
Not 36 Obeskattade reserver	76
Not 37 Kassaflödesanalys	76
Not 38 Händelser efter balansdagen	78
Not 39 Viktiga uppskattningar och bedömningar	78
Not 40 Uppgifter om moderbolaget	78

NOT 1

REDOVISNINGSPRINCIPER

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30:05 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

De finansiella rapporterna omfattar sidorna 28–79. Koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 18 juni 2007. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 30 augusti 2007.

Försättningsprinciper vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument, finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller som finansiella tillgångar som kan säljas.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den dag i början på nästkommande räkenskapsår då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om eventuella väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när balans- och resultaträkningar fastställts. Endast sådana händelser som bekräftar förhållandena som förelåg på balansdagen beaktas vid räkningarnas fastställande.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehåller försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts i en redovisningsrekommendation.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Vid upprättandet av koncernens öppningsbalansräkning enligt IFRS per den 1 april 2004 förklarades övergången till de nya redovisningsprinciperna. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterföretag.

Ändrade redovisningsprinciper

Från och med räkenskapsåret 2006/2007 har uppställningsformen för resultaträkningen ändrats från funktionsindelning till kostnadsslagsindelning. Samtliga jämförelseuppgifter har justerats för denna ändring. Ändringen har skett mot bakgrund av att en kostnadsslagsindelning bättre överensstämmer med verksamhetens art och den interna ledningsrapporteringen.

Ändringar i främst IAS 19 *Ersättningar till anställda* har medfört ökade upplysningar om koncernens pensionsåtaganden.

Förtida tillämpning av under räkenskapsåret 2006/2007 nyutkomna eller reviderade IFRS och tolkningar

Inga nyutkomna IFRS eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Nya eller reviderade IFRS som kommer att tillämpas under kommande perioder

Bedömningen är att ingen väsentlig effekt kommer att uppstå på resultat och ställning vid tillämpning av nyutkomna eller reviderade IFRS och tolkningar. Den nya standarden IFRS 7, tillsammans med sammanhängande ändringar i IAS 1 kommer att medföra ytterligare upplysningar om koncernens finansiella instrument samt eget kapital.

Segmentsrapportering

Ett segment är en redovisningsmässigt identifierbar del av koncernen: som antingen tillhandahåller produkter och tjänster till olika kundgrupper (verksamhetsområden), eller produkter och tjänster inom en viss ekonomisk omgivning (geografiskt område); som är utsatta för liknande risker och möjligheter; och som skiljer sig från andra segment.

Segmentsinformation lämnas i enlighet med IAS 14 endast för koncernen.

Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningar redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionsfallet.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas direkt i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

Vad avser utlandsverksamheter så har de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till tidpunkten före den 1 april 2004 valts att nollställas vid tidpunkten för övergång till IFRS.

Intäkter

Koncernens huvudsakliga intäkter består av försäljning av varor och tjänster.

Försäljning av varor

Intäkter för försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, dvs normalt i samband med leverans. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen.

Tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas enligt principerna för så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter på balansdagen i relation till beräknade totala utgifter. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultaträkning.

Hyresintäkter

Hyresintäkter från fastigheter redovisas linjärt i resultaträkningen baserat på villkoren i hyresavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över hyresperioden.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av räntointäkter på bankmedel och fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt realiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar.

Räntointäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindingstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Koncernen aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärden.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, förskott till leverantörer samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder, förskott från kunder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde. En finansiell tillgångs klassificering avgör hur den värderas efter första redovisningstillfället. Koncernen klassificerar sina finansiella instrument utifrån i vilket syfte instrumenten förvärvades. Företagsledningen bestämmer klassificering vid den första redovisningen. Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Aktier och andelar bland finansiella anläggningstillgångar avser innehav som inte är noterade på en aktiv marknad och är klassificerade som tillgångar som kan säljas. Enligt huvudregeln värderas dessa tillgångar efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdeförändringar mot eget kapital. Om det föreligger objektiva belägg för att det finns ett nedskrivningsbehov överförs en ackumulerad förlust bokförd i eget kapital till resultaträkningen. Innehav som inte är noterade och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas dock till anskaffningsvärde, eventuellt justerat om nedskrivningsbehov konstaterats.

Långfristiga fordringar bland anläggningstillgångar och kundfordringar bland omsättningstillgångar är icke-derivata finansiella tillgångar med fasta eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Efter anskaffningstidpunkten redovisas dessa till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde. Derivatinstrument som inte är identifierade som säkringar redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde med värdeförändring mot resultaträkningen, d v s enligt reglerna för finansiella instrument som innehas för handel.

Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av avtal om ränteswap, räntecap och ränteoption (swaption) samt valutaterminskontrakt och värderas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation upprättats och att effektiviteten kan mätas.

Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde och redovisningen av värdeförändringen beror på karaktären hos den post som säkras. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen (1) en säkring av verkligt värde av en identifierad tillgång eller skuld eller ett bindande åtagande (verklig värdesäkring) eller (2) en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring).

Förändringar i verkligt värde på derivat som identifierats som säkring av verkligt värde redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar i verkligt värde på den tillgång eller skuld som givit upphov till den säkrade posten.

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring redovisas i eget kapital. Vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t ex när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Om den prognostiserade transaktionen som är säkrad resulterar i redovisning av en icke-finansiell tillgång (t ex varulager eller materiell anläggningstillgång) eller en icke-finansiell skuld upplöses säkringsreserven i eget kapital och inkluderas i det första redovisade värdet på tillgången eller skulden.

Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagskurs.

Finansiella skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde efter avdrag för transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Koncernen har inte initialt klassificerat några tillgångar eller skulder som finansiella tillgångar eller skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen och har ej heller några finansiella tillgångar eller skulder som innehas för handel. Koncernen har under räkenskapsåret heller inte haft några finansiella investeringar som hålles till förfall.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Byggnader, rörelsefastigheter	10–100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3–5 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 10–100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	50 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	10–50 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	10–50 år
Inre ytskikt; maskinell utrustning m.m.	10–15 år
Byggnadsinventarier	5–10 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualefterpliktelser.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 april 2004 har koncernen vid övergången till IFRS tillämpat IFRS retroaktivt från den 1 juni 2002. Klasificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 juni 2002 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 april 2004.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av löpande. I stället görs årlig nedskrivningsprövning.

Vid eventuella fall där anskaffningskostnaden för rörelseförvärv understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualefterpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår även aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast om de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och immateriella tillgångar, exempelvis vissa varumärken, med en obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Varumärken, Leverantörskontrakt, Kundrelationer	3–10 år
Mjukvaruprogram, IT-investeringar	3–5 år

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av "först in, först ut-metoden" (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar provas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Undantag görs för

tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper redovisade enligt IFRS 5, förvaltningsfastigheter, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan provas värderingen enligt respektive standard.

För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade nettotillgångar överstiger återvinningsvärdet. En sådan nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga anläggningstillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålls till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av investeringar som hålls till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Eget kapital

Koncernens eget kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat samt minoritetsintresse.

Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänförs sig till personaloptioner samt köpoptioner utgivna till anställda.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda planer

Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder.

Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade "projected unit credit method". Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. För fonderade planer minskar verkliga värdet på förvaltningstillgångarna det framräknade värdet.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hantearas huvudsakligen inom det s k FPG /PRI -systemet. Åtaganden för familjepension tryggas dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Bolaget har dock inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som avgiftsbestämd plan. Per 31 december 2006 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143 procent (2005: 129 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Alla aktuariella vinster och förluster per den 1 april 2004, datumet för övergång till IFRS, har redovisats. För aktuariella vinster och förluster som uppkommer vid beräkningen av koncernens förpliktelser för olika planer efter den 1 april 2004 tillämpas den så kallade korridorregeln. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 procent av det största av förpliktelseernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att antingen avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten eller lämna ersättning vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det senare fallet redovisas en skuld och en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar

Ett personaloptionsprogram som möjliggör för de anställda att förvärva aktier i företaget finns utgivet. Det verkliga värdet på tilldelade optioner har redovisats som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknades vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de tilldelade optionerna beräknas enligt Black & Scholes-modellen och hänsyn tas till de villkor och förutsättningar som gällde vid tilldelningstidpunkten. B&B TOOLS personaloptionsprogram innehåller inga andra väsentliga villkor än att mottagaren fortfarande ska vara anställd då intjänandeperioden avslutats.

Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade instrument till anställda som ersättning för köpta tjänster kostnadsförs fördelat på de perioder under vilka tjänsterna utförs. Avsättningen för sociala avgifter baseras på optionernas verkliga värde vid rapporttillfället. Verkligt värde beräknas med samma värderingsmodell som användes när optionerna ställdes ut.

Under september 2006 har ett köptionsprogram givits ut till anställda inom koncernen. För optionerna betalades en marknadsmässig premie, varför ingen personalkostnad uppstod vid tilldelningstillfället. I villkoren ingår dock att den anställde erhåller en viss subvention för betald premie som utbetalas till den anställde den 30 september 2008 under förutsättning att vissa villkor då är uppfyllda. Kostnaden för subventionen fördelas under intjänandeperioden till och med 30 september 2008.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Det beaktas inte för temporär skillnad som uppkommit vid redovisningen av koncerngoodwill. Vidare beaktas inte temporära skillnader

hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom över-skådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Innebörden av att en anläggningstillgång (eller en avyttringsgrupp) klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företags verksamhet som representerar en självständig rörelsegrän eller en väsentlig verksamhet inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidare-säljas.

Klassificering som en avvecklad verksamhet sker vid avyttring eller vid en tidigare tidpunkt då verksamheten uppfyller kriterierna för att klassificeras som innehav för försäljning. En avyttringsgrupp som ska läggas ned kan också kvalificera för att klassificeras som avvecklad verksamhet, om den uppfyller storleks-kriterierna enligt ovan.

Kassaflödesanalys

In- och utbetalningar har delats upp i kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendation RR 32:05 *Redovisning för juridisk person*. RR 32:05 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras. Dessutom har som nedan anges i ett fall utnyttjats möjligheten att redan 2006/2007 tillämpa en bestämmelse i rekommendationen RR 32:06 som annars gäller från år 2007/2008.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Materiella anläggningstillgångar

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Ersättningar till anställda

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuella vinster och förluster redovisas i resultaträkning- en då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidraget och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Finansiella garantiavtal

Moderbolaget har valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag i överensstämmelse med RR 32:06.

NOT 2**NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006/2007	2005/2006	2006/2007	2005/2006
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	6 718,9	4 950,0	–	–
Tjänsteuppdrag	58,9	62,7	44,6	42,2
Hysesintäkter	6,5	7,6	–	–
Provisioner, bonus och liknande intäkter	38,8	37,7	–	–
Summa	6 823,1	5 058,0	44,6	42,2

Intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster med 44,6 MSEK (42,2).

NOT 3**ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006/2007	2005/2006	2006/2007	2005/2006
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–	6,3	–	–
Bidrag från EU, stat och kommun	0,1	0,5	–	–
Försäkringsersättningar	0,5	0,2	–	–
Realisationsresultat immateriella anläggningstillgångar	0,9	–	–	–
Realisationsresultat materiella anläggningstillgångar	4,0	1,4	–	–
Realisationsresultat leasade anläggningstillgångar	0,0	0,0	–	–
Realisationsresultat finansiella anläggningstillgångar	–	7,0	–	–
Övrigt	0,3	2,9	0,1	–
Summa	5,8	18,3	0,1	–

NOT 4**SEGMENTSRAPPORTERING**

Som primärt segment redovisas verksamhetsområden och som sekundärt segment visas fördelning på geografiska marknader.

Indelningen i verksamhetsområden speglar den interna organisationen och redovisningsstrukturen och utgör därmed grunden för koncernens ledning.

Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till den naturliga avgränsningen av marknader i koncernen.

Redovisningsprinciper för verksamhetsområden är desamma som beskrivs i Redovisningsprinciper i Not 1. B&B TOOLS-koncernens internprissättning sker på marknadsmässiga villkor.

A. PRIMÄRT SEGMENT – VERKSAMHETSOMRÅDEN

Luna, marknadsför verktyg och maskiner till industri- och byggsektorn.

Skydda, erbjuder lösningar för personligt skydd till professionella användare inom industri och bygg.

Essve, är en totalleverantör inom infästningar, tätning och elhandverktyg till bygg-, industri- och GDS (Gör-det-självt)-sektorerna.

Grunda, säljer förnödenheter till bygg-, industri- och fastighetsmarknaderna i Sverige och Norge.

Gigant, marknadsför lösningar och komponenter inom ergonomiska arbetsplatsutrustningar till industrin.

Bergman & Beving Integration, ansvarar för koncernens integration framåt i värdekedjan inklusive utveckling av koncept för partnerrelationer, drift av Nordens ledande industriåterförsäljarkedja – TOOLS samt förvaltning och utveckling av egenägda återförsäljarverksamheter (Marknadsbolag).

Momentum, marknadsför industrikomponenter och relaterade tjänster till process- och fordonsindustrin.

Bergman & Beving Development, består av bolag i ett tidigt utvecklingsskede eller med verksamhet utanför koncernens kärnområden.

Avvecklade verksamheter, utgörs av under räkenskapsåret 2004/2005 försålda och/eller avvecklade verksamheter och består av dotterbolagen ANA Kalto AB och Jaktia AB, affärsområdet Bergman & Beving MediTech (exklusive det tidigare dotterbolaget Nordiska Dental AB) samt verksamheterna i ANA Ädelmetall AB och AB Kaltoplast.

Moderbolaget/koncernfunktioner/elimineringar, här ingår förutom moderbolaget och koncernelimineringar även Bergman & Beving Products AB samt Bergman & Beving Services-koncernen.

FORTS. NOT 4

Nettoomsättning	2006/2007			2005/2006		
	Externt	Internt	Totalt	Externt	Internt	Totalt
Verktyg och maskiner (Luna)	1 195,0	226,9	1 421,9	1 163,1	102,6	1 265,7
Personlig skyddsutrustning (Skydda)	701,3	164,1	865,4	630,4	89,4	719,8
Infästningar (Essve)	650,7	66,4	717,1	533,6	27,8	561,4
Industri och byggförmåenheter (Grunda)	298,7	104,5	403,2	271,6	65,9	337,5
Arbetsplatsutrustningar (Gigant)	251,2	120,2	371,4	198,4	85,2	283,6
Bergman & Beving Integration	2 723,5	49,6	2 773,1	1 286,4	21,2	1 307,6
Industrikomponenter (Momentum)	702,3	15,2	717,5	664,0	0,7	664,7
Bergman & Beving Development	281,5	1,6	283,1	275,4	1,6	277,0
Moderbolaget/koncernfunktioner/elimineringar	18,9	-748,5	-729,6	36,2	-395,6	-359,4
Kvarvarande verksamheter	6 823,1	-	6 823,1	5 059,1	-1,2	5 057,9
Avvecklade verksamheter	-	-	-	18,8	1,2	20,0
Koncernen totalt	6 823,1	-	6 823,1	5 077,9	-	5 077,9

	2006/2007			2005/2006		
	Rörelse- resultat	Till- gångar	Skulder	Rörelse- resultat	Till- gångar	Skulder
Verktyg och maskiner (Luna)	116,3	1 080,5	539,6	91,3	768,8	480,3
Personlig skyddsutrustning (Skydda)	86,9	588,6	268,1	68,2	340,9	176,4
Infästningar (Essve)	57,8	471,4	313,1	38,8	314,8	209,8
Industri och byggförmåenheter (Grunda)	22,6	257,5	128,8	15,0	134,2	77,8
Arbetsplatsutrustningar (Gigant)	25,4	211,0	92,0	13,4	117,1	64,2
Bergman & Beving Integration	120,8	2 006,0	2 452,0	44,0	972,5	997,5
Industrikomponenter (Momentum)	50,2	441,0	271,9	43,4	435,0	222,1
Bergman & Beving Development	6,4	92,9	33,7	-7,3	214,5	116,1
Moderbolaget/koncernfunktioner/elimineringar	-43,0	-728,0	-929,1	-1,0	-243,5	-388,2
Kvarvarande verksamheter	443,4	4 420,9	3 170,1	305,8	3 054,3	1 956,0
Avvecklade verksamheter	-	-	-	-0,3	-	-
Koncernen totalt	443,4	4 420,9	3 170,1	305,5	3 054,3	1 956,0

Investeringar i anläggningstillgångar	2006/2007			2005/2006		
	Immateriellt	Materiellt	Totalt	Immateriellt	Materiellt	Totalt
Verktyg och maskiner (Luna)	155,9	6,0	161,9	49,2	5,8	55,0
Personlig skyddsutrustning (Skydda)	158,7	1,5	160,2	49,6	0,8	50,4
Infästningar (Essve)	43,1	3,9	47,0	4,6	1,4	6,0
Industri och byggförmåenheter (Grunda)	73,4	0,1	73,5	12,2	0,2	12,4
Arbetsplatsutrustningar (Gigant)	58,7	2,2	60,9	15,6	1,3	16,9
Bergman & Beving Integration	13,9	107,2	121,1	68,1	92,2	160,3
Industrikomponenter (Momentum)	7,9	1,6	9,5	0,8	5,3	6,1
Bergman & Beving Development	0,0	0,8	0,8	0,2	1,1	1,3
Moderbolaget/koncernfunktioner/elimineringar	36,3	56,4	92,7	15,2	15,8	31,0
Koncernen totalt	547,9	179,7	727,6	215,5	123,9	339,4

FORTS. NOT 4

Avskrivningar på anläggningstillgångar	2006/2007			2005/2006		
	Immateriellt	Materiellt	Totalt	Immateriellt	Materiellt	Totalt
Verktyg och maskiner (Luna)	-0,8	-4,7	-5,5	-2,9	-8,3	-11,2
Personlig skyddsutrustning (Skydda)	-0,1	-0,9	-1,0	-2,6	-0,9	-3,5
Infästningar (Essve)	0,0	-2,2	-2,2	-	-2,4	-2,4
Industri och byggförmåenheter (Grunda)	-	-0,1	-0,1	-	-0,2	-0,2
Arbetsplatsutrustningar (Gigant)	-0,6	-1,0	-1,6	-0,5	-0,9	-1,4
Bergman & Beving Integration	-1,2	-22,3	-23,5	-1,1	-12,9	-14,0
Industrikomponenter (Momentum)	-15,6	-4,2	-19,8	-15,6	-4,9	-20,5
Bergman & Beving Development	-0,3	-1,5	-1,8	-0,3	-2,9	-3,2
Moderbolaget/koncernfunktioner/elimineringar	0,0	-13,2	-13,2	-	-9,8	-9,8
Koncernen totalt	-18,6	-50,1	-68,7	-23,0	-43,2	-66,2

Nedskrivningar i anläggningstillgångar	2006/2007			2005/2006		
	Immateriellt	Materiellt	Totalt	Immateriellt	Materiellt	Totalt
Bergman & Beving Development	0,3	2,8	3,1	-1,0	-6,8	-7,8
Koncernen totalt	0,3	2,8	3,1	-1,0	-6,8	-7,8

Andra ej kassaflödespåverkande poster	2006/2007		2005/2006	
	Pensioner	Övrigt	Pensioner	Övrigt
Verktyg och maskiner (Luna)	-9,4	-2,0	8,2	-
Personlig skyddsutrustning (Skydda)	-2,1	0,1	1,5	-
Infästningar (Essve)	-2,8	0,1	1,9	-
Industri och byggförmåenheter (Grunda)	-1,0	0,6	0,7	-
Arbetsplatsutrustningar (Gigant)	-0,5	0,0	0,3	-
Bergman & Beving Integration	-0,8	2,4	0,6	-
Bergman & Beving Development	-1,1	-4,0	0,8	-2,5
Moderbolaget/koncernfunktioner/elimineringar	-6,7	-1,3	4,9	-
Koncernen totalt	-24,4	-4,1	18,9	-2,5

B. SEKUNDÄRT SEGMENT – GEOGRAFISKA MARKNADER

Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge och Finland.

Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist, medan tillgångar och investeringar baseras på tillgångarnas geografiska lokalisering.

	2006/2007		2005/2006	
	Netto-omsättning externt	Tillgångar	Netto-omsättning externt	Tillgångar
Sverige	3 908,5	2 764,0	3 268,2	2 104,3
Finland	805,1	581,9	354,4	394,7
Norge	1 383,7	834,0	895,1	321,4
Övriga länder	725,8	241,0	560,2	233,9
Koncernen totalt	6 823,1	4 420,9	5 077,9	3 054,3

Investeringar i anläggningstillgångar	2006/2007			2005/2006		
	Immateriellt	Materiellt	Totalt	Immateriellt	Materiellt	Totalt
Sverige	275,0	156,3	431,3	148,4	58,8	247,2
Finland	11,7	7,3	19,0	67,1	57,3	84,4
Norge	232,2	10,0	242,2	-	2,3	2,3
Övriga länder	29,0	6,1	35,1	0,0	5,5	5,5
Koncernen totalt	547,9	179,7	727,6	215,5	123,9	339,4

NOT 5

ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda per land	2006/2007			2005/2006		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige, Moderbolaget	4	9	13	4	9	13
Sverige, Övriga svenska bolag	343	1 108	1 451	305	972	1 277
Danmark	5	9	14	5	25	30
Finland	49	214	263	23	90	113
Norge	44	198	242	27	102	129
Estland	12	32	44	5	28	33
Polen	37	124	161	26	107	133
Tyskland	8	21	29	9	23	32
Övriga länder	15	57	72	14	43	57
Koncernen totalt	517	1 772	2 289	418	1 399	1 817

Löner och ersättningar per land	2006/2007			2005/2006		
	Styrelse och VD	Varav tantiem	Övriga	Styrelse och VD	Varav tantiem	Övriga
Sverige, Moderbolaget	11,5	4,2	11,5	9,0	2,0	8,2
Sverige, Övriga svenska bolag	40,8	6,0	476,4	41,3	7,6	413,0
Danmark	0,8	–	5,5	0,8	–	10,5
Finland	6,9	0,7	75,4	4,9	0,2	34,9
Norge	13,3	1,3	112,6	6,9	0,3	59,6
Estland	1,0	0,1	4,0	0,7	0,1	2,8
Polen	2,0	–	12,7	1,7	–	8,7
Tyskland	2,7	0,4	14,9	2,1	0,3	14,4
Övriga länder	2,7	1,0	5,8	1,5	0,5	5,0
Koncernen totalt	81,7	13,7	718,8	68,9	11,0	557,1

Moderbolaget	2006/2007			2005/2006		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Anställda i moderbolaget	23,0	30,9	12,9	17,2	14,7	0,7
Moderbolaget totalt	23,0	30,9	12,9	17,2	14,7	0,7

Koncernen	2006/2007			2005/2006		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Anställda i moderbolaget	23,0	30,9	12,9	17,2	14,7	0,7
Anställda i dotterbolag	777,5	289,3	65,7	608,7	245,9	66,1
Koncernen totalt	800,5	320,2	78,6	625,9	260,6	66,8

Gruppen "Styrelse och VD" i sammanställningen ovan innefattar nuvarande styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer.

Av koncernens pensionskostnader avser 13 964 kSEK (13 869) gruppen "Styrelse och VD".

Av moderbolagets pensionskostnader avser 4 222 kSEK (2 939) gruppen "Styrelse och VD". Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 2 884 kSEK (34 491).

Berednings- och beslutsprocess avseende ersättning till styrelse, verkställande direktören och koncernledning

Valberedningen lämnar förslag till styrelsearvode för beslut vid årsstämman fördelat mellan styrelsens ordförande och de övriga styrelseledamöterna som inte är anställda i moderbolaget.

Processen för att bereda och besluta om ersättning till B&B TOOLS verkställande direktör samt övriga fyra medlemmar i koncernledningen, tar sin utgångspunkt i de av årsstämman beslutade riktlinjerna för bestämmande av ersätt-

nings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. För koncernledningens sammansättning hänvisas till sidan 87.

Riktlinjerna fastslår att ersättningen till ledande befattningshavare ska vara utformad för att säkerställa att koncernen kan erbjuda en kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare som på både kort och lång sikt skapar aktieägarvärde. Bolagets ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga. De av årsstämman den 24 augusti 2006 fastställda riktlinjerna framgår nedan. De fullständiga riktlinjerna återfinns i avsnittet för Bolagsstyrning på B&B TOOLS hemsida, www.bb.se.

Styrelsen i B&B TOOLS AB har för avsikt att föreslå årsstämman den 30 augusti 2007 att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av ersättning till ledande befattningshavare som i stort kommer att överensstämma med föregående års ersättningsstruktur. Styrelsens fullständiga förslag till riktlinjer kommer att presenteras i kallelsen till årsstämman den 30 augusti 2007.

FORTS. NOT 5

Ersättningsutskottet bereder förslag till styrelsen kring utformningen av en ersättningsstruktur baserat på stämmans riktlinjer. Utskottet består av styrelsens ordförande, styrelsens vice ordförande samt verkställande direktören. Verkställande direktören deltar ej i beredningen av förslag avseende egen ersättning. En närmare presentation av ersättningsutskottets sammansättning och arbete återfinns i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 81–85.

Baserat på ersättningsutskottets beredande förslag fattar styrelsen beslut om ersättning till verkställande direktören. Ersättningsutskottet fattar beslut om ersättningar till övriga medlemmar i koncernledningen.

För information om styrelsens och koncernledningens innehav av aktier i B&B TOOLS AB och optioner avseende B&B TOOLS-aktier hänvisas till uppgifterna på sidorna 86–87.

Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare under 2006/2007

Det totala villkorspaketet till ledande befattningshavare ska bestå av en avvägd blandning av fast lön, pensionsförmåner, årlig bonus, aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram, övriga förmåner samt villkor vid uppsägning och avgångsvederlag. Villkorspaketet ska vara konkurrenskraftigt med marknadsmässiga ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer.

- **Fast lön:** Den fasta lönen ska vara marknadsanpassad och baseras på ansvar, kompetens och prestation.
- **Pensionsförmåner:** För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare tillämpas premiebestämda pensionslösningar. Fastställd pensionsålder är 65 år. För verkställande direktören fastställs årligen premiebeloppet genom förslag från ersättningsutskottet och beslut av styrelsen. För övriga ledande befattningshavare är huvudregeln att premiebeloppet bestäms som en funktion av fast lön och årlig bonus. Pensionens slutliga storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar.
- **Årlig bonus:** Årlig bonus kan maximalt uppgå till 30 procent av aktuell årslön. Bonusen utgår som en funktion av koncernens resultat för räkenskapsåret. I tillägg till detta erbjuds bonusberättigade en premie, uppgående till 20 procent av bonusbeloppet, i det fall hela bonusbeloppet används för att förvärva aktier i B&B TOOLS AB. För 2006/2007 omfattades verkställande direktören inte av någon bonus.
- **Aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram:** Styrelsen har gett uttryck för ambitionen att på årlig basis föreslå årsstämman att besluta om lämpligt långsiktigt incitamentsprogram. Dessa program ska i huvudsak vara relaterade till koncernens resultat- och värdeutveckling. För information om koncernens nuvarande incitamentsprogram hänvisas till separata avsnitt.
- **Övriga förmåner:** Övriga förmåner ska i förhållande till den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde och motsvara vad som är normalt förekommande på marknaden.
- **Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag:** Vid uppsägning av anställning från verkställande direktörens eller övriga ledande befattningshavares sida gäller en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning av anställning från bolagets sida uppgår uppsägningstiden till maximalt 12 månader. Därtill utgår ett avgångsvederlag om maximalt 12 månadslöner.
- **Avvikelse från fastställda riktlinjer:** Styrelsen har möjlighet att frånga ovanstående föreslagna riktlinjer om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

De fullständiga riktlinjerna som fastställdes av årsstämman i B&B TOOLS AB den 24 augusti 2006 återfinns i protokollet från stämman.

Ersättningar under räkenskapsåret 2006/2007
Styrelsen

Styrelsen har i enlighet med årsstämman beslut i augusti 2006 erhållit totalt 1 100 kSEK (1 100) under räkenskapsåret 2006/2007. I enlighet med stämmans beslut har styrelsens ordförande erhållit 400 kSEK (400), styrelsens vice ordförande 300 kSEK (300) och övriga ledamöter som inte är anställda i moderbolaget 200 kSEK (200) per person. Inget arvode har utgått för utskottsarbete.

Ingen styrelseledamot har under räkenskapsåret 2006/2007 erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode.

Verkställande direktören

Verkställande direktören har uppburit lön om 2 395 kSEK (2 271). Därtill kommer under året beskattningsbara förmåner om 7 143 kSEK (1 119). Förändringen i beskattningsbara förmåner härrör huvudsakligen från under året inlösta personaloptioner. Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under räkenskapsåret 2006/2007 har pensionspremier erlagts med 2 280 kSEK (1 180), inkluderande premier för sjukförsäkringar. Rörig lönedel baserad på koncernens resultat har under räkenskapsåret 2006/2007 ersatts av högre pensionspremiebetalningar. Rörig lönedel för 2006/2007 uppgick därmed till verkställande direktören med 0 kSEK (799).

Rörig lönedel baserad på "Long Term Incentive"-programmet (LTI) enligt nedan utgår årligen med maximalt 20 procent av det personliga aktieinnehav som omfattas av programmet. För verkställande direktören uppgick LTI-ersättningen för räkenskapsåret 2006/2007 till 768 kSEK (0). Denna LTI-ersättning har kostnadsförts för räkenskapsåret 2006/2007 och utbetalats under 2007/2008. LTI-ersättningen är inte pensionsgrundande.

Verkställande direktören innehade per 31 mars 2007 50 000 personaloptioner enligt det program som beskrivs nedan.

Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. Därtill utgår avgångsvederlag om maximalt 12 månadslöner.

Övriga medlemmar i koncernledningen

Övriga fyra personer i koncernledningen har tillsammans uppburit lön om 6 572 kSEK (5 919). Därtill kommer under året beskattningsbara förmåner om 17 864 kSEK (360). Förändringen i beskattningsbara förmåner härrör huvudsakligen från under året inlösta personaloptioner. Samtliga dessa personer omfattas från 65 års ålder av premiebestämda pensioner, varvid pensionernas storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under räkenskapsåret 2006/2007 har pensionspremier erlagts med 2 408 kSEK (2 473), inkluderande premier för sjukförsäkringar.

Rörig lönedel baserad på koncernens resultat utgår med maximalt 30 procent av den fasta ersättningen. Därutöver har en premie om 20 procent av rörig lönedel utgått som motprestation för att hela den rörliga lönedelen använts för att förvärva aktier i B&B TOOLS AB. Rörig lönedel för räkenskapsåret 2006/2007 uppgick till de fyra personerna med 2 320 kSEK (2 087). Denna rörliga lönedel har kostnadsförts för räkenskapsåret 2006/2007 och utbetalats under 2007/2008. Den rörliga lönedelen är pensionsgrundande för övriga medlemmar i koncernledningen.

Rörig lönedel baserad på "Long Term Incentive"-programmet (LTI) enligt nedan utgår årligen med maximalt 20 procent av det personliga aktieinnehav som omfattas av programmet. För övriga medlemmar i koncernledningen uppgick LTI-ersättning för räkenskapsåret 2006/2007 till 2 452 kSEK (0). Denna rörliga lönedel har kostnadsförts för räkenskapsåret 2006/2007 och utbetalats under 2007/2008. LTI-ersättningen är inte pensionsgrundande.

Sammanställning avseende koncernledningens ersättningar och pensionskostnader för 2006/2007 samt personaloptionsprogram från 2002¹⁾

kSEK	Fast lön	Rörig lön	Long term incentive	Övriga förmåner	Summa fast och rörig ersättning	Förmånsvärde inlösta personaloptioner	Total ersättning	Pensionskostnad	Utestående optioner
Verkställande direktören	2 395	–	768	143	3 306	7 000	10 306	2 280	50 000 st
Övriga koncernledningen (4 st)	6 572	2 320	2 452	364	11 708	17 500	29 208	2 408	125 000 st
Summa	8 967	2 320	3 220	507	15 014	24 500	39 514	4 688	175 000 st

¹⁾ Samtliga uppgifter anges per 31 mars 2007.

FORTS. NOT 5

Tillsammans innehade per 31 mars 2007 de fyra personerna i koncernledningen totalt 125 000 personaloptioner enligt det program som beskrivs nedan.

Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12 månader. Därtill utgår avgångsvederlag om maximalt 12 månadslöner.

”Long Term Incentive”-program (LTI)

Styrelsen i B&B TOOLS AB fattade i december 2006 beslut om att införa ett långsiktigt kontantbaserat incitamentsprogram, ”Long Term Incentive”-program (LTI), för verkställande direktören samt övriga fyra medlemmar i koncernledningen. LTI-programmet löper i fem år och dess struktur innebär att berörda personer initialt investerar i B&B TOOLS-aktier upp till en på förhand fastställd nivå. Grundförutsättningen för en årlig kontantutbetalning enligt programmet är att koncernens resultat före skatt överstiger, med minst tio procent, genomsnittet av de tre senaste årens motsvarande resultat. I annat fall utgår ej någon kontantutbetalning. Någon utspändningseffekt föreligger således ej som en funktion av LTI-programmet.

Införandet av LTI-programmet villkorades av att:

- hälften av koncernledningens innehav av personaloptioner löses under december 2006
- koncernledningen deltar tills vidare ej i koncernens köptionsprogram
- koncernledningen äger framgent ej rätt till extra premie om 20 procent i det fall erhållen rörlig lönedel används för köp av B&B TOOLS-aktier.

För räkenskapsåret 2006/2007 har LTI-programmets mål uppnåtts och totalt 3 220 kSEK jämte sociala avgifter belastar årets resultat, vilket motsvarar 20 procent av det belopp koncernledningen investerat i B&B TOOLS-aktier.

Optionsprogram

Personaloptionsprogram 2002/2010

Styrelsen i B&B TOOLS AB fattade i februari 2002 beslut om att vederlagsfritt tilldela cirka 60 ledande befattningshavare i B&B TOOLS-koncernen totalt 850 000 personaloptioner. I enlighet med bolagsstämmbeslut i april 2002 ska återköpta egna aktier överlåtas till personaloptionsinnehavare i syfte att fullgöra bolagets åtaganden för programmet. Personaloptionsprogrammet är baserat på befintliga aktier och kommer därför inte att medföra någon nyemission av aktier.

Vid en extra bolagsstämma den 29 november 2004 fattades beslut om att förlänga löptiden på de befintliga personaloptionerna med ytterligare fem år och personaloptionerna löper efter detta till och med den 30 juni 2010. I samband med detta fattades även beslut om att nytilldela 84 000 av befintliga personaloptioner som förfallit på grund av att tidigare optionsinnehavare lämnat sin anställning i koncernen före den 29 november 2004.

Varje personaloption berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett

lösenpris om 52 SEK, att jämföra med bolagets genomsnittliga anskaffningskostnad för de återköpta aktier som reserverades för detta ändamål i samband med implementeringen av personaloptionsprogrammet om 41,60 SEK per aktie. Personaloptionerna kan utnyttjas för köp av aktier halvårsvis (under juni respektive december varje år) till och med 30 juni 2010. Personaloptionerna kan inte överlåtas till tredje man. Det förmånsvärde som kan uppstå av personaloptionerna är inte pensionsgrundande.

Köptionsprogram 2006/2011

Styrelsen i B&B TOOLS AB beslutade den 24 augusti 2006 om att erbjuda ett antal ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom B&B TOOLS-koncernen att på marknadsmässiga villkor förvärva köpoptioner avseende aktier i B&B TOOLS AB. Programmet omfattar ej styrelse, verkställande direktören eller övriga i koncernledningen. Programmet innefattade utställande av maximalt 250 000 köpoptioner på återköpta aktier i bolaget samt överlåtelse av högst 250 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av köpoptionerna. Köpoptionerna löper till och med den 30 september 2011. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i B&B TOOLS AB till ett lösenpris om 159 SEK. Programmet har i sin helhet säkrats via återköp av egna aktier under september och oktober 2006 av totalt 250 000 egna aktier av serie B i bolaget till en genomsnittlig anskaffningskostnad om 155,00 SEK per aktie.

Villkoren för erbjudandet att förvärva köpoptioner är marknadsmässiga, vilket innebär att någon förmånsbeskattning med anledning av köp av optioner inom ramen för detta erbjudande inte uppstår. En subvention är emellertid knuten till erbjudandet. Denna innebär att ett belopp uppgående till 15 SEK per förvärvad köpoption under vissa förutsättningar betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare den 30 september 2008 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom B&B TOOLS-koncernen. Kostnaden för subventionen (15 SEK per option plus sociala avgifter) fördelas över intjänandeperioden från 1 oktober 2006 till 30 september 2008. För räkenskapsåret 2006/2007 har den periodiserade kostnaden för subventionen belastat koncernens resultat med 1 241 kSEK.

Beräknat marknadsvärde per köpoption uppgick till 24,50 SEK. Värdering har skett enligt Black & Scholes-modellen och vid värderingstidpunkten i september 2006 användes följande huvudsakliga antaganden: aktuell aktiekurs 144,35 SEK per aktie; löptid till 30 september 2011; lösenpris 159,00 SEK per aktie; riskfri ränta (baserad på statsobligationer) 3,63 procent; förväntad utdelningstillväxt 5 procent per år; samt förväntad volatilitet 25 procent. Den förväntade volatiliteten var baserad på historisk volatilitet (beräknad baserad på löptiden av köpoptionerna), justerad för eventuella förväntade förändringar i framtida volatilitet till följd av officiellt tillgänglig information.

Specifikation av optionsprogram

Tilldelade samt per 31 mars 2007 utestående optioner framgår av nedanstående tabell:

Koncernen	Tidpunkt för tilldelning	Lösenperiod	Lösenpris, SEK	Tilldelade optioner	Utestående optioner	Regleringsmetod
Personaloptionsprogram 2002/2010	April 2002	2004-12-01– 2010-06-30	52,00	850 000 st	337 000 st	Fysisk leverans
Personaloptionsprogram 2002/2010 [nyttilldelning]	November 2004	2004-12-01– 2010-06-30	52,00	84 000 st	61 500 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2006/2011	Oktober 2006	2006-10-01– 2011-09-30	159,00	250 000 st	250 000 st	Fysisk leverans
Moderbolaget						
Personaloptionsprogram 2002/2010	April 2002	2004-12-01– 2010-06-30	52,00	346 000 st	159 000 st	Fysisk leverans
Personaloptionsprogram 2002/2010 [nyttilldelning]	November 2004	2004-12-01– 2010-06-30	52,00	74 000 st	54 000 st	Fysisk leverans
Köptionsprogram 2006/2011	Oktober 2006	2006-10-01– 2011-09-30	159,00	18 000 st	18 000 st	Fysisk leverans

Utestående personaloptioner för ledande befattningshavare i koncernledningen framgår av sammanställning på föregående sida samt på sidan 87.

FORTS. NOT 5**Antal och lösenpriser avseende optioner***Personaloptionsprogram*

	Lösenpris 2006/2007	Antal optioner 2006/2007	Lösenpris 2005/2006	Antal optioner 2005/2006
Koncernen				
Utestående vid årets början	52,00	608 000 st	52,00	657 000 st
Tilldelade under året	–	–	–	–
Inlösta under året	52,00	–209 500 st	52,00	–49 000 st
Utestående vid årets slut	52,00	398 500 st	52,00	608 000 st
Moderbolaget				
Utestående vid årets början	52,00	388 000 st	52,00	400 000 st
Tilldelade under året	–	–	–	–
Inlösta under året	52,00	–175 000 st	52,00	–12 000 st
Utestående vid årets slut	52,00	213 000 st	52,00	388 000 st

För personaloptioner som lösts in under 2006/2007 var den vägda genomsnittliga aktiekursen 191,20 SEK. För personaloptioner som lösts in under 2005/2006 var den vägda genomsnittliga aktiekursen 92,60 SEK. Samtliga utestående personaloptioner 2002/2010 är inlösningsbara per den 31 mars 2007.

Köptionsprogram

	Lösenpris 2006/2007	Antal optioner 2006/2007
Koncernen		
Utestående vid årets början	–	–
Tilldelade under året	159,00	250 000 st
Inlösta under året	–	–
Utestående vid årets slut	159,00	250 000 st
Moderbolaget		
Utestående vid årets början	–	–
Tilldelade under året	159,00	18 000 st
Inlösta under året	–	–
Utestående vid årets slut	159,00	18 000 st

Inga köptioner har lösts in under 2006/2007. Samtliga utestående köpoptioner 2006/2011 är inlösningsbara per den 31 mars 2007.

Redovisning av sjukfrånvaro

Moderbolaget har under räkenskapsåret 2006/2007 haft i genomsnitt 13 anställda (13), varav fem personer ingår i koncernledningen. Den totala rapporterade sjukfrånvaron som en andel av ordinarie arbetstid för övriga anställda under perioden 1 april 2006 till 31 mars 2007 uppgår till 0,1 procent (3,6), varav 0 procentenheter (3,6) avser långtidssjukfrånvaro (d v s sammanhängande sjukfrånvaro i mer än 60 dagar).

Uppgift lämnas inte fördelat per kön och/eller åldersgrupp då ingen enskild grupp uppgår till minst 10 personer.

För samtliga svenska koncernbolag uppgår den totala rapporterade sjukfrånvaron som en andel av ordinarie arbetstid under perioden 1 april 2006 till 31 mars 2007 till 3,4 procent (3,1), varav 1,4 procentenheter (1,3) avser långtidssjukfrånvaro (d v s sammanhängande sjukfrånvaro i mer än 60 dagar).

Män och kvinnor i styrelse och ledning per 31 mars 2007

Av de stämموvalda ledamöterna i styrelsen för moderbolaget under 2006/2007 var en kvinna och fyra män. Samtliga styrelseledamöter i de till moderbolaget direktrapporterade delkoncernmoderbolagen utgjordes av män. Samtliga medlemmar av koncernledningen är män. Cirka 8 procent (7) av de ledande befattningshavarna i koncernen är kvinnor.

NOT 6**ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006/2007	2005/2006	2006/2007	2005/2006
Revisionsuppdrag				
KPMG	7,1	4,6	1,1	0,4
Övriga revisorer	0,4	0,7	–	–
Total ersättning för revision	7,5	5,3	1,1	0,4
Andra uppdrag				
KPMG	1,4	1,9	0,3	0,9
Övriga revisorer	0,7	0,2	0,1	0,0
Total ersättning för andra uppdrag	2,1	2,1	0,4	0,9
Total ersättning till revisorer	9,6	7,4	1,5	1,3

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranletts av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag. Andra uppdrag omfattar huvudsakligen rådgivning avseende skatte- och redovisningsfrågor samt s k due diligenceuppdrag.

NOT 7

FÖRVÄRV AV RÖRELSE

Rörelseförvärv upprättas enligt IFRS 3, *Rörelseförvärv*.
Se Redovisningsprinciper, Not 1.

Förvärv av koncernbolag

Under året har 38 nya förvärv genomförts, ökning av ägarandel till 100 procent ägande har skett i sex befintliga förvärv samt korrigeringar av beräknade tilläggsköpeskillningar har skett i fyra befintliga förvärv. Total köpeskillning för årets förvärv uppgår till 795 MSEK varav 768 MSEK avser nya förvärv, ökning av ägarandelar i befintliga förvärv utgör 25 MSEK samt korrigeringar av beräknade tilläggsköpeskillningar utgör netto 2 MSEK.

Av årets förvärv har 689 MSEK betalats kontant och 106 MSEK erlagts med säljarreverser. De förvärvade företagen bedriver verksamhet som ligger i linje med de verksamhetsområden vari de efter förvärven inkluderats.

De under året tillträdde förvärven har tillsammans påverkat koncernens nettoomsättning med cirka 736 MSEK. Den totala årsomsättningen i de tillträdde förvärvade verksamheterna uppgår till cirka 1 810 MSEK, varav cirka 1 570 MSEK beräknas öka koncernens nettoomsättning.

Av den totala köpeskillningen om 795 MSEK avsåg 505 MSEK övervärden. Samtliga övervärden har hänförs till synergievinster med koncernens befintliga verksamheter varför dessa övervärden har klassificerats som goodwill.

Aktieförvärv 2006/2007	Land	Förvärvstidpunkt	Ägarprocent ¹⁾
Nya förvärv			
Regson AB	Sverige	April 2006	100
STT Teollisuustarvike Oy	Finland	April 2006	100
Kaikola Oy	Finland	Maj 2006	100
Gigant Industrial Products Ltd	England	Juni 2006	60
Hatec AS	Norge	Juni 2006	100
Maskinforretningen Thv Christensen AS	Norge	Juni 2006	100
Bergman & Beving Construction AB	Sverige	Juni 2006	100
Myrins Industriprodukter AB	Sverige	Juli 2006	100
Jerngruppen Skaraborg AB	Sverige	Juli 2006	100
Profero AB	Sverige	Juli 2006	100
Altepa Oy	Finland	Juli 2006	100
Verktygsexperten Quali-Tool AB	Sverige	Augusti 2006	100
Nuijakone Oy	Finland	Augusti 2006	100
OU Technologiaekspert	Estland	Augusti 2006	100
AB Werba	Sverige	September 2006	100
Maskin og Skipsutstyr AS	Norge	September 2006	100
Järncarl Försäljning AB	Sverige	Oktober 2006	91
Trossö Järn & Bygg AB	Sverige	Oktober 2006	100
Stattins Järnhandel AB	Sverige	Oktober 2006	100
Johnsen Maskin AS	Norge	Oktober 2006	100
Verktøhuset AS	Norge	Oktober 2006	100
Sveisehuset Trondheim AS	Norge	November 2006	40
Marsel Sp z o.o.	Polen	December 2006	100
Lønsethagen Industrivarer AS	Norge	December 2006	100
Maskinhjørnet AS	Norge	December 2006	100
Rogaland Jernvare AS	Norge	December 2006	100
Bäcklunds Bygg & Industrihandel AB	Sverige	Januari 2007	100
GSV Götene AB	Sverige	Januari 2007	100
Mercus Yrkeskläder i Göteborg AB	Sverige	Januari 2007	100
Mercus Yrkeskläder i Malmö AB	Sverige	Januari 2007	100
AB Vänersborgs Järnhandel	Sverige	Januari 2007	100
Industribehov Gjøvik AS	Norge	Januari 2007	100
Bø-Ka Industrivarer AS	Norge	Januari 2007	100
Høgsveen Maskin AS	Norge	Januari 2007	100
Stig Grönmarks Järn & Maskin AB	Sverige	Februari 2007	100
Tromsø Industrivare AS	Norge	Februari 2007	51
Narvik Jernvare AS	Norge	Februari 2007	51
Holdingbolag BKM Östergötland AB	Sverige	Mars 2007	51

¹⁾ Avser andel av såväl röster som kapital om annat ej anges.

FORTS. NOT 7**Aktieförvärv 2006/2007**

	Land	Förvärvstidpunkt	Ägarprocent ¹⁾
Ökning av ägarandel i tidigare förvärv			
Verkstädernas Inköp i Eskilstuna AB	Sverige	April 2006	100
Essve Poland Sp. z o.o.	Polen	Juni 2006	100
Luna Polska Sp z o.o.	Polen	Oktober 2006	100
Bergöös Järnhandel AB	Sverige	December 2006	100
Ekos AB	Sverige	Mars 2007	100
Stenlunds Järnvaru AB	Sverige	Mars 2007	100

Korrigeringar av beräknade tilläggsköpeskillingar

Alfab AI Försäljnings AB	Sverige	Maj 2006
Cresto Safety AB	Sverige	September 2006
MPI Teknik AB	Sverige	Mars 2007
Momentum Industrial Maintenance Supply AB	Sverige	Mars 2007

¹⁾ Avser andel av såväl röster som kapital om annat ej anges.

Aktieförvärvens fördelning på verksamhetsområde	Köpeskillning	Förvärvad kassa	Investering
Personlig skyddsutrustning (Skydda)	25,2	6,0	19,2
Infästningar (Essve)	21,3	0,1	21,2
Bergman & Beving Integration	738,8	64,3	674,5
Övriga verksamhetsområden	9,9	1,2	8,7
Summa	795,2	71,6	723,6
Avgår: Säljarreverser			-105,8
Totalt			617,8

De förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	Redovisat värde i de förvärvade företagen före förvärvet	Verkligt värde justering	Verkligt värde redovisat i koncernen
2006/2007			
Immateriella anläggningstillgångar	1,8		1,8
Materiella anläggningstillgångar	50,0	32,0	82,0
Andra långfristiga värdepapper	2,3		2,3
Övriga långfristiga fordringar, ej räntebärande	1,8		1,8
Uppskjutna skattefordringar	4,6	4,5	9,1
Varulager	346,7	-16,0	330,7
Kundfordringar	288,5	-0,2	288,3
Övriga rörelsefordringar	44,3		44,3
Likvida medel	71,6		71,6
Låneskulder	-214,5		-214,5
Pensionsskulder	-4,1	-0,3	-4,4
Uppskjutna skatteskulder	-17,9		-17,9
Leverantörsskulder	-190,4		-190,4
Övriga rörelseskulder	-120,4		-120,4
Netto identifierbara tillgångar och skulder	264,3	20,0	284,3
Förvärvad minoritetsandel			5,5
Koncerngoodwill			505,4
Erlagd köpeskillning			795,2
Avgår: Likvida medel i de förvärvade bolagen			-71,6
Avgår: Säljarreverser			-105,8
Påverkan på koncernens likvida medel, investering			617,8

NOT 8**ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006/2007	2005/2006	2006/2007	2005/2006
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-3,7	-	-	-
Reaförluster materiella anläggningstillgångar	-1,3	-0,1	0,0	0,0
Övrigt	-0,3	-0,2	-	-
Summa	-5,3	-0,3	0,0	0,0

NOT 10**BOKSLUTSDISPOSITIONER**

	Moderbolaget	
	2006/2007	2005/2006
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan		
Inventarier	0,2	0,1
Periodiseringsfond, årets avsättning	-46,0	-22,5
Periodiseringsfond, årets återföring	58,7	25,4
Summa	12,9	3,0

NOT 9**FINANSNETTO**

Koncernen	2006/2007	2005/2006
Ränteintäkter	12,1	10,6
Utdelningar	0,0	0,0
Netto valutakursförändringar	-	0,6
Finansiella intäkter	12,1	11,2
Räntekostnader	-46,8	-26,4
Netto valutakursförändringar	-1,6	-
Finansiella kostnader	-48,4	-26,4
Finansnetto	-36,3	-15,2

Moderbolaget	Resultat från andelar i koncernföretag	
	2006/2007	2005/2006
Koncernbidrag	188,2	128,0
Utdelning	127,0	-
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-	7,0
Nedskrivningar	-45,7	0,0
Summa	269,5	135,0

Moderbolaget	Ränteintäkter och liknande resultatposter	
	2006/2007	2005/2006
Ränteintäkter, koncernföretag	41,4	13,4
Ränteintäkter, övriga	1,1	0,8
Summa	42,5	14,2

Moderbolaget	Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2006/2007	2005/2006
Räntekostnader, koncernföretag	-11,0	-4,3
Räntekostnader, övriga	-27,9	-5,8
Andra finansiella kostnader	-0,2	0,0
Summa	-39,1	-10,1

NOT 11

SKATTER

REDOVISAT I RESULTATRÄKNINGEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006/2007	2005/2006	2006/2007	2005/2006
AKTUELL SKATTEKOSTNAD				
Periodens skattekostnad	-134,2	-91,5	-50,5	-35,9
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1,9	0,7	-	-0,1
Summa	-132,3	-90,8	-50,5	-36,0
UPPSKJUTEN SKATTEKOSTNAD				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	11,5	10,6	4,0	-0,7
Uppskjuten skatteintäkt i under året				
aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	4,1	-	-	-
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande				
av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	0,0	-0,3	-	-
Uppskjuten skattekostnad	15,6	10,3	4,0	-0,7
Redovisad skattekostnad	-116,7	-80,5	-46,5	-36,7
Skatt på avyttrade bolag	-	-0,1	-	-
Total skattekostnad	-116,7	-80,6	-46,5	-36,7

Av årets skattekostnad i koncernen är 0,0 MSEK (0,1) hänförligt till avvecklad/avyttrad verksamhet.

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

Koncernen

Koncernens genomsnittliga skattesats har beräknats till 28 procent. Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen belyses i följande tabell:

Avstämning av effektiv skatt	2006/2007	2005/2006
Resultat före skatt	406,8	290,5
Skatt enligt genomsnittlig skattesats, 28 procent (28)	-113,9	-81,3
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktig realisationsvinst vid försäljning av dotterföretag	-	4,6
Skatt på avyttrade bolag	-	-0,1
Fiktiv ränta på periodiseringsfonder	-1,7	-1,6
Tillkommande skatt tidigare år	1,9	0,7
Övriga poster	-3,0	-2,9
Total skattekostnad	-116,7	-80,6

AVSTÄMNING EFFEKTIV SKATT

Moderbolaget

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 28 procent och redovisad skatt för moderbolaget belyses i följande tabell:

Avstämning av effektiv skatt	2006/2007	2005/2006
Resultat efter finansiella poster	231,1	128,8
Skatt med skattesatsen 28 procent	-64,7	-36,1
Skatteeffekt av:		
Bokslutsdispositioner	-3,6	-0,9
Utdelningar från dotterbolag	35,6	-
Nedskrivningar av aktier i dotterföretag	-12,8	-
Ej skattemässigt avdragsgill realisationsvinst/förlust vid försäljning av dotterföretag	-	2,0
Fiktiv ränta på periodiseringsfonder	-1,1	-1,0
Tillkommande skatt tidigare år	-	-0,1
Övriga ej skattepliktiga intäkter	0,7	0,0
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-0,6	-0,6
Total skattekostnad	-46,5	-36,7

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006/2007	2005/2006	2006/2007	2005/2006
Skatteposter som redovisas direkt mot eget kapital				
Aktuell skatt i erhållna/lämnade koncernbidrag	-	-	4,6	10,8
Säkringsredovisning finansiella instrument	-3,0	-	-0,8	0,0
Valutakursdifferens	-	-0,7	-	-
Summa	-3,0	-0,7	3,8	10,8

FORTS. NOT 11

REDOVISAT I BALANSRÄKNINGEN

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder i balansräkningen hänför sig till följande:

Koncernen	2007-03-31			2006-03-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Immateriella tillgångar	9,3	-23,7	-14,4	5,3	-15,8	-10,5
Byggnader och mark	0,8	-9,6	-8,8	0,8	-12,3	-11,5
Maskiner och inventarier	0,6	0,0	0,6	3,3	-	3,3
Finansiella anläggningstillgångar	0,8	-2,3	-1,5	0,4	-0,4	0,0
Lager	19,4	-0,1	19,3	9,8	-	9,8
Kundfordringar	1,0	-0,1	0,9	0,3	-0,6	-0,3
Obeskattade reserver	-	-104,4	-104,4	-	-107,2	-107,2
Pensionsavsättningar	27,7	-4,5	23,2	29,3	-4,5	24,8
Övriga avsättningar	0,0	-	0,0	2,0	-	2,0
Räntebärande skulder	0,0	-	0,0	-	-	-
Övrigt	2,8	-6,7	-3,9	2,0	-7,0	-5,0
Underskottsavdrag	5,3	-	5,3	0,7	-	0,7
Summa	67,7	-151,4	-83,7	53,9	-147,8	-93,9

Moderbolaget	2007-03-31			2006-03-31		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Finansiella anläggningstillgångar	0,5	-	0,5	-	-	-
Pensionsavsättningar	9,1	-	9,1	6,3	-	6,3
Summa	9,6	-	9,6	6,3	-	6,3

Avstämning av uppskjuten nettoskuld från årets början till årets slut framgår av följande tabeller:

Koncernen	2007-03-31	2006-03-31	Moderbolaget	2007-03-31	2006-03-31
Ingående balans vid årets början, netto	-93,9	-94,3	Ingående balans vid årets början, netto	6,4	7,0
Förvärv av dotterföretag	-2,9	-9,0	Skatt som belastar årets resultat	4,0	-0,7
Avyttring av dotterföretag	-	1,7	Skatt för poster redovisade direkt mot eget kapital	-0,8	0,0
Skatt som belastar årets resultat	15,6	10,3	Utgående balans vid årets slut, netto	9,6	6,3
Skatt för poster redovisade direkt mot eget kapital	-3,0	-0,7			
Omräkningsdifferenser	0,5	-1,9			
Utgående balans vid årets slut, netto	-83,7	-93,9			

Förändringar i temporära skillnader under året som redovisas i resultaträkningen hänförs till följande:

Koncernen	2006/2007	2005/2006	Moderbolaget	2006/2007	2005/2006
Immateriella tillgångar	-7,7	-0,9	Finansiella anläggningstillgångar	1,3	0,0
Byggnader och mark	2,1	1,1	Pensionsavsättningar	2,7	-0,7
Maskiner och inventarier	-0,7	-0,7	Totalt	4,0	-0,7
Finansiella anläggningstillgångar	1,2	-0,2			
Lager	3,7	0,1			
Kundfordringar	0,6	-0,1			
Obeskattade reserver	15,7	5,5			
Pensionsavsättningar	-0,7	0,6			
Övriga avsättningar	-2,0	-0,1			
Räntebärande skulder	0,0	-			
Övrigt	-0,7	5,0			
Underskottsavdrag	4,1	0,0			
Totalt	15,6	10,3			

NOT 12**IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

	Goodwill	Varumärken	Leverantörs- kontrakt	Kund- relationer	Mjukvaru- program	Övrigt	Totalt
Planenligt restvärde vid årets början	400,1	54,9	14,9	17,4	16,2	0,4	503,9
Akkumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början	400,1	58,1	31,2	86,1	18,2	3,6	597,3
Investeringar	–	–	–	–	36,2	0,3	36,5
Förvärv av dotterbolag	509,7	0,6	–	1,4	0,2	0,3	512,2
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–4,6	0,0	–	–4,6
Årets kursdifferenser	–0,5	–	–	–0,1	0,0	0,0	–0,6
Vid årets slut	909,3	58,7	31,2	82,8	54,6	4,2	1 140,8
Akkumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början	–	–3,2	–16,3	–68,5	–1,8	–2,7	–92,5
Förvärv av dotterbolag	–	–	–	–0,7	0,0	–0,1	–0,8
Årets avskrivning enligt plan	–	–0,5	–7,8	–9,1	–1,0	–0,3	–18,7
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	4,6	–	–	4,6
Årets kursdifferenser	–	0,0	–	0,1	0,0	0,0	0,1
Vid årets slut	–	–3,7	–24,1	–73,6	–2,8	–3,1	–107,3
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet							
Vid årets början	–	–	–	–0,2	–0,2	–0,5	–0,9
Återförda nedskrivningar	–	–	–	0,2	0,1	0,0	0,3
Vid årets slut	–	–	–	0,0	–0,1	–0,5	–0,6
Planenligt restvärde vid årets slut	909,3	55,0	7,1	9,2	51,7	0,6	1 032,9

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Det sker ej någon avskrivning på goodwill. Istället genomförs årlig nedskrivningsprövning av goodwill baserat på historiska och framtida prognostiserade kassaflöden. Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet den 31 mars 2007 med rullande 12 månaders resultat per 31 december 2006 samt balansräkningen den 31 december 2006 som bas.

Nedskrivningsprövningen genomförs på samtliga kassagenererande enheter, vilket redovisningsmässigt motsvaras av koncernens verksamhetsområden. Mot bakgrund av att många förvärvade verksamheter, framför allt återförsäljarverksamheter, utgör en integrerad del av den värdekedja som koncernen tillhandahåller till slutkund, fördelas förvärvad goodwill i första hand på de verksamhetsområden som erhåller synergier och drar ekonomisk nytta av förvärvet. Sålunda distribueras delar av uppkommen goodwill vid förvärv av återförsäljarverksamheter på koncernens Produktbolag.

Av koncernens totala goodwillvärde på cirka 909 MSEK per 31 mars 2007, uppgår fördelningen per verksamhetsområde enligt nedanstående tabell (avrundat till hela MSEK):

	2007-03-31	2006-03-31
Verktyg och maskiner	238	83
Personlig skyddsutrustning	248	89
Infästningar	79	36
Industri- och byggförmånenheter	94	21
Arbetsplatsutrustningar	90	32
Bergman & Beving Integration	81	68
Momentum	79	71
Bergman & Beving Development	0	0
Totalt koncern	909	400

Baserat på historiskt kassaflöde och en vägd genomsnittlig kapitalkostnad före skatt på 11 procent har prövningen genomförts. Med historiskt kassaflöde menas att inga antaganden om försäljningstillväxt har gjorts vid prövningen.

Inget nedskrivningsbehov av goodwill har vid denna prövning identifierats utan det framräknade värdet överstiger, med god marginal, det redovisade värdet på goodwill för samtliga verksamhetsområden. I det fall antagande om en sannolik framtida försäljningstillväxt görs, med oförändrade rörelsemarginaler och oförändrad rörelsekapitalbindning, blir det framräknade värdet än högre.

Förutom goodwill finns en immateriell anläggningstillgång med obegränsad livslängd i form av ett varumärke. Det redovisade värdet på denna tillgång som uppgår till 54 MSEK (54) har, liksom övriga immateriella tillgångar med begränsad livslängd, nedskrivningsprövats med resultatet att inget nedskrivningsbehov föreligger.

NOT 13**MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

Koncernen	Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Pågående ny- anläggningar	Totalt
Planenligt restvärde vid årets början	331,2	0,7	9,3	75,7	2,1	419,0
Akkumulerande anskaffningsvärden						
Vid årets början	513,6	1,0	54,0	363,1	2,1	933,8
Investeringar	44,9	0,6	3,4	43,9	2,5	95,3
Förvärv av dotterföretag	73,9	3,1	3,1	83,7	0,0	163,8
Avyttringar och utrangeringar	-54,1	0,6	-5,6	-43,0	-0,7	-102,8
Omklassificeringar	3,3	-1,3	13,5	-13,6	-1,9	0,0
Årets kursdifferenser	-1,8	0,0	-0,1	-1,3	0,0	-3,2
Vid årets slut	579,8	4,0	68,3	432,8	2,0	1 086,9
Akkumulerande avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-179,0	-0,3	-43,8	-284,5		-507,6
Förvärv av dotterföretag	-21,2	-0,7	-1,3	-56,2		-79,4
Årets avskrivning enligt plan	-12,4	-0,5	-4,0	-33,3		-50,2
Avyttringar och utrangeringar	17,6	-	4,0	30,8		52,4
Omklassificeringar	-	-	-10,6	10,6		0,0
Årets kursdifferenser	0,7	0,0	0,0	1,2		1,9
Vid årets slut	-194,3	-1,5	-55,7	-331,4	-	-582,9
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet						
Vid årets början	-3,4		-0,9	-2,9		-7,2
Återförda nedskrivningar	0,1		0,2	2,6		2,9
Vid årets slut	-3,3	-	-0,7	-0,3	-	-4,3
Planenligt restvärde vid årets slut	382,2	2,5	11,9	101,1	2,0	499,7
Taxeringsvärden, svenska fastigheter						
Byggnader	170,8					
Mark	26,4					
Totalt	197,2					
Moderbolaget						
	Inventarier					
Planenligt restvärde vid årets början	2,1					
Akkumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	5,6					
Investeringar	0,3					
Avyttringar och utrangeringar	0,0					
Vid årets slut	5,9					
Akkumulerande avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-3,5					
Årets avskrivning enligt plan	-0,8					
Avyttringar och utrangeringar	0,0					
Vid årets slut	-4,3					
Planenligt restvärde vid årets slut	1,6					
Akkumulerade överavskrivningar						
Vid årets början	-0,2					
Årets överavskrivning	0,2					
Vid årets slut	-					
Bokfört nettovärde	1,6					

NOT 14**FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG**

Moderbolaget	2007-03-31	2006-03-31
Bokfört restvärde vid årets början	712,7	328,9
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	712,7	328,9
Tillkommande tillgångar	1 393,3	552,7
Avgående tillgångar	-450,0	-168,9
Bokfört restvärde vid årets slut	1 656,0	712,7

NOT 15**FINANSIELLA PLACERINGAR**

Koncernen	2007-03-31	2006-03-31
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
Finansiella tillgångar som kan säljas		
Aktier och andelar	1,4	1,2
Summa	1,4	1,2

NOT 16**LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-03-31	2006-03-31	2007-03-31	2006-03-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar				
Pensionsmedel	1,6	1,1	–	–
Övriga fordringar	5,1	4,0	0,0	0,0
Derivat som innehas för säkring	5,7	–	5,7	–
Summa	12,4	5,1	5,7	0,0

	Koncernen	
	2007-03-31	2006-03-31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Erhållna förskott	3,4	8,4
Derivat som innehas för säkring	1,7	4,6
Övriga fordringar	68,4	40,3
Summa	73,5	53,3

NOT 17**VARULAGER**

Koncernen	2007-03-31	2006-03-31
Råvaror och förnödenheter	9,5	9,4
Varor under tillverkning	9,2	8,2
Färdiga varor och handelsvaror	1 249,5	850,4
Summa	1 268,2	868,0

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulagret med 64,5 MSEK (37,5).

NOT 18**KUNDFORDRINGAR**

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster och återvunna kundförluster, som uppgick netto till -16,7 MSEK (-10,7).

NOT 19**FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-03-31	2006-03-31	2007-03-31	2006-03-31
Förutbetalda kostnader				
Hyror	11,9	7,9	0,5	0,4
Försäkringspremier	2,2	2,2	0,3	0,3
Marknadsföringskostnader	7,4	2,6	–	–
Leasing	4,2	2,9	0,1	0,1
Licenser	0,8	0,3	–	–
Datakostnader	6,0	5,1	–	–
Emballage	1,2	1,2	–	–
Bevakningskostnader	0,2	0,2	–	–
Bankkostnader	0,1	0,3	–	0,1
Övriga förutbetalda kostnader	21,6	10,1	1,2	0,6
Upplupna intäkter				
Inkomsträntor	0,4	0,4	–	0,3
Provisions- och bonusintäkter	13,9	7,6	–	–
Marknadsföringsintäkter	4,2	3,8	–	–
Övriga upplupna intäkter	6,8	6,1	–	–
Summa	80,9	50,7	2,1	1,8

NOT 20

EGET KAPITAL

Koncernen	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Utgående eget kapital per 31 mars 2005	56,8	71,3	-0,3	807,7	935,5	21,9	957,4
Effekt av byte från Sw. GAAP till IFRS per 1 april 2005			-0,6		-0,6		-0,6
Justerad ingående balans per 1 april 2005	56,8	71,3	-0,9	807,7	934,9	21,9	956,8
Årets förändring av omräkningsreserv			13,7		13,7		13,7
Årets förändring av säkringsreserv			2,8		2,8		2,8
Förvärv av företag						-8,3	-8,3
Summa förmögenhetsförändringar redo- visade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare			16,5		16,5	-8,3	8,2
Årets resultat				207,3	207,3	1,9	209,2
Summa förmögenhetsförändringar, exklu- sive transaktioner med bolagets ägare			16,5	207,3	223,8	-6,4	217,4
Utdelning				-76,5	-76,5	-2,0	-78,5
Försäljning av egna aktier vid inlösen av personaloptioner				2,5	2,5		2,5
Summa transaktioner med bolagets ägare				-74,0	-74,0	-2,0	-76,0
Utgående eget kapital per 31 mars 2006	56,8	71,3	15,6	941,0	1 084,7	13,5	1 098,2
Årets förändring av omräkningsreserv			-13,3		-13,3		-13,3
Årets förändring av säkringsreserv			-0,3		-0,3		-0,3
Förvärv av företag						-2,2	-2,2
Summa förmögenhetsförändringar redo- visade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare			-13,6		-13,6	-2,2	-15,8
Årets resultat				287,9	287,9	2,2	290,1
Summa förmögenhetsförändringar, exklu- sive transaktioner med bolagets ägare			-13,6	287,9	274,3		274,3
Utdelning				-97,4	-97,4	-1,9	-99,3
Återköp av egna aktier				-38,8	-38,8		-38,8
Försäljning av egna aktier vid inlösen av personaloptioner				10,9	10,9		10,9
Försäljning av köpoptioner				5,5	5,5		5,5
Summa transaktioner med bolagets ägare				-119,8	-119,8	-1,9	-121,7
Utgående eget kapital per 31 mars 2007	56,8	71,3	2,0	1 109,1	1 239,2	11,6	1 250,8

FORTS. NOT 20

Specifikation av egetkapitalposten reserver

Koncernen	2007-03-31	2006-03-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	13,4	-0,3
Årets omräkningsdifferenser	-12,0	13,7
Avgår omräkningsdifferenser hänförliga till avyttrade verksamheter	-1,3	
Utgående omräkningsreserv	0,1	13,4
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	2,2	-
Effekt av byte från Sw. GAAP till IFRS	-	-0,6
Justerad ingående balans	2,2	-0,6
Kassaflödessäkringar		
Redovisade direkt mot eget kapital	1,0	3,0
Upplösta mot resultaträkningen	-1,0	0,6
Överförda till anskaffningsvärdet på säkrad post		-0,1
Skatt hänförlig till årets säkringar	-0,3	-0,7
Utgående säkringsreserv	1,9	2,2
Summa reserver		
Ingående reserver	15,6	-0,3
Effekt av byte från Sw. GAAP till IFRS	-	-0,6
Justerad ingående balans	15,6	-0,9
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	-13,3	13,7
Säkringsreserv	-0,3	2,8
Utgående reserver	2,0	15,6

Återköpta egna aktier som ingår i egetkapitalposten balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

	2007-03-31	2006-03-31
Ingående återköpta aktier	608 000	657 000
Årets inköp	250 000	
Årets avyttringar	-209 500	-49 000
Utgående återköpta egna aktier	648 500	608 000

Aktiekapital och överkurs

	2007-03-31	2006-03-31
Anges i tusentals aktier		
Emitterade per 1 april	28 436	28 436
Emitterade per 31 mars 2007 – betalda	28 436	28 436

Per den 31 mars 2007 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1 091 532 A-aktier och 27 344 884 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 2 SEK. Alla aktier har samma rätt till Bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävd fram till dess att dessa aktier återutges.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 mars 2006. Avsättningar till överkursfond från den 1 april 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Omvärderingsreserv

Omvärderingsreserven innefattar värdeförändringar hänförliga till materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Verkligt värde reserv

Fond för verkligt värde inkluderar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas fram till dess att tillgången bokas bort från balansräkningen.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna kapitalpost.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget, dess dotterföretag eller intresseföretag. Per den 31 mars 2007 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 648 500 stycken (608 000).

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande utdelning. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 30 augusti 2007.

MSEK	2007-03-31	2006-03-31
4,00 SEK (3,50) per aktie	111,2	97,4

FORTS. NOT 20

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital				Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Återköp av egna aktier	Säkrings-reserv	Balanserat resultat	Årets resultat	
Moderbolaget								
Utgående eget kapital per 31 mars 2005	56,8	15,2	71,3	-36,1		590,2	140,7	838,1
Effekt av byte av redovisningsprincip per 1 april 2005							9,6	9,6
Omföring av resultat						150,3	-150,3	
Justerad ingående balans per 1 april 2005	56,8	15,2	71,3	-36,1		740,5		847,7
Lämnade koncernbidrag						-38,7		-38,7
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital						10,8		10,8
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare						-27,9		-27,9
Årets resultat							95,2	95,2
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare						-27,9	95,2	67,3
Utdelning						-76,5		-76,5
Försäljning av egna aktier vid inlösen av personaloptioner				2,6		1,1		3,7
Summa transaktioner med bolagets ägare				2,6		-75,4		-72,8
Omföring av överkursfond till reservfond		71,3	-71,3					
Utgående eget kapital per 31 mars 2006	56,8	86,5		-33,5		637,2	95,2	842,2
Omföring av resultat						95,2	-95,2	
Lämnade koncernbidrag						-16,3		-16,3
Säkringsredovisning finansiella instrument					2,8			2,8
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital					-0,8	4,6		3,8
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exklusive transaktioner med bolagets ägare					2,0	83,5	-95,2	-9,7
Årets resultat							197,4	197,4
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare					2,0	83,5	102,2	187,7
Utdelning						-97,4		-97,4
Återköp av egna aktier				-38,7				-38,7
Försäljning av egna aktier vid inlösen av personaloptioner				11,4		3,6		15,0
Försäljning av köpoptioner						5,5		5,5
Summa transaktioner med bolagets ägare				-27,3		-88,3		-115,6
Utgående eget kapital per 31 mars 2007	56,8	86,5	-	-60,8	2,0	632,4	197,4	914,3

NOT 21**RESULTAT PER AKTIE****Resultat per aktie för koncernen totalt, kvarvarande respektive avvecklade verksamheter**

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2006/2007	2005/2006	2006/2007	2005/2006
Resultat per aktie	10,35	7,45	10,25	7,35
Varav:				
Resultat per aktie för kvarvarande verksamheter	10,35	7,50	10,25	7,40
Resultat per aktie för avvecklade verksamheter	–	–0,05	–	–0,05

Beräkningen av de täljare och nämnare som använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie för 2006/2007 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 288 MSEK (207) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2006/2007 uppgående till 27 776 000 (27 809 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

	2006/2007	2005/2006
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	288	207
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning	288	207

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

I tusentals aktier	2006/2007	2005/2006
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	–660	–627
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	27 776	27 809

Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2006/2007 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 288 MSEK (207) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2006/2007 uppgående till 28 044 000 (28 134 000). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

	2006/2007	2005/2006
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	288	207
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning	288	207

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

I tusentals aktier	2006/2007	2005/2006
Totalt antal aktier 1 april	28 436	28 436
Effekt av innehav av egna aktier	–660	–627
Effekt av optionsprogram	268	325
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	28 044	28 134

Resultat per aktie för kvarvarande respektive avvecklade verksamheter

För 2005/2006 har resultat per aktie för kvarvarande och avvecklade verksamheter beräknats med samma siffror som resultat per aktie, med den skillnaden att årets resultat delats upp på resultat för kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till 208 MSEK och resultat från avvecklade verksamheter uppgående till –1 MSEK.

NOT 22

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till Not 30.

Lån från kreditinstitut per 31 mars 2007 fördelas på följande valutor:

Koncernen	2007-03-31	2006-03-31	Lokal valuta	MSEK
Långfristiga skulder				
Banklån	598,4	21,9	EUR 21,4	199,7
Övriga långfristiga räntebärande skulder	1,2	4,8	DKK 2,4	3,0
			NOK 12,8	14,8
Summa långfristiga skulder	599,6	26,7	SEK 620,4	620,4
			Övriga	1,9
Kortfristiga skulder			Totalt	839,8
Checkräkningskredit	33,1	83,5		
Kortfristig del av banklån	208,1	216,2		
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	24,3	10,0		
Summa kortfristiga skulder	265,5	309,7		
Summa räntebärande skulder	865,1	336,4		

Banklån	Valuta	Nom. ränta	Förfall	2007-03-31		2006-03-31
				Nom. värde	Redov. värde	Redov. värde
Långfristiga						
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,76%	2011-09-30	300,0	300,0	
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,93%	2012-03-31	250,0	250,0	
Övriga banklån					48,4	
					598,4	
Kortfristiga						
Banklån	EUR	4,232%	2007-05-26	20,0	186,9	
Övriga banklån					21,2	
					208,1	
Checkkredit						
Beviljad kreditlimit					554,2	280,3
Outnyttjad del					-521,1	-196,8
Utnyttjat kreditbelopp					33,1	83,5

NOT 23

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Moderbolaget	2007-03-31	2006-03-31
Långfristiga skulder		
Banklån	550,0	-
Summa långfristiga skulder	550,0	-
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	10,7	69,3
Banklån	186,9	188,3
Summa kortfristiga skulder	197,6	257,6

Banklån	Valuta	Nom ränta	Förfall	2007-03-31		2006-03-31
				Nom. värde	Redov. värde	Redov. värde
Långfristiga						
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,76%	2011-09-30	300,0	300,0	
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,93%	2012-03-31	250,0	250,0	
					550,0	
Kortfristiga						
Banklån	EUR	4,232%	2007-05-26	20,0	186,9	
					186,9	
Checkkredit						
Beviljad kreditlimit					500,0	250,0
Outnyttjad del					-489,3	-180,7
Utnyttjat kreditbelopp					10,7	69,3

NOT 24

AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER

B&B TOOLS har förmånsbestämda planer för pensioner i Sverige, Norge och Taiwan. Pensionerna i dessa länder baseras huvudsakligen på slutlönen. Planerna omfattar ett stort antal anställda men det förekommer även avgiftsbaserade planer i dessa länder. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Förmånsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Intjänandet baseras på antalet anställningsår. För varje anställningsår tjänar den anställda in ökad rätt till pension vilket redovisas som förmåner intjänade under året samt som ökning av pensionsförpliktelser.

FÖRPLIKTELSE AVSEENDE ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA, FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Koncernen	2007-03-31	2006-03-31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	362,3	356,5
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	62,1	73,1
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	-51,2	-67,7
Netto pensionsförpliktelser	373,2	361,9
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-37,5	-28,5
Nettoskuld i balansräkningen	335,7	333,4

Koncernen har ett antal förmånsbestämda planer som alla hanteras individuellt. Fonderade planer netto redovisas i balansräkningen. Förpliktelserna redovisas därför i balansräkningen med följande nettobelopp:

	2007-03-31	2006-03-31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	1,6	1,1
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	-337,3	-334,5
Nettoskuld enligt balansräkningen	-335,7	-333,4

Härv kreditförsäkrat via FPG/PRI

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden samt aktuariella vinster/förluster för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2007-03-31	2006-03-31
Ingående balans	356,5	318,6
Förmåner intjänade under året	8,8	7,2
Räntekostnader	14,0	14,7
Betalda förmåner	-12,8	-12,0
Inlösen av pensionsförpliktelser	-9,7	-
Förvärvad/avytttrad verksamhet, netto	1,7	-
Oredovisade aktuariella vinster (-), förluster (+)	3,8	27,8
Kursdifferenser	0,0	0,2
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	362,3	356,5

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2007-03-31	2006-03-31
Ingående balans	73,1	88,7
Förmåner intjänade under året	1,6	3,9
Räntekostnader	2,9	6,1
Betalda förmåner	-3,0	-3,7
Inlösen av pensionsförpliktelser	-31,7	-7,3
Förvärvad/avytttrad verksamhet, netto	14,3	-
Oredovisade aktuariella vinster (-), förluster (+)	5,7	-7,4
Omklassificering	-	-10,5
Kursdifferenser	-0,8	3,3
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	62,1	73,1

Förvaltningstillgångar	2007-03-31	2006-03-31
Ingående balans	67,7	73,8
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	3,0	5,7
Tillskjutna medel från arbetsgivare	1,2	3,7
Utbetalda medel till arbetsgivare	-3,0	-3,4
Inlösen av pensionsförpliktelser	-31,7	-
Förvärvad/avytttrad verksamhet, netto	14,1	-
Oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	0,5	-4,0
Omklassificering	-	-10,5
Kursdifferenser	-0,6	2,4
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	51,2	67,7

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvaldade av försäkringsbolag.

Avsättning för pensionsförpliktelser	2007-03-31	2006-03-31
Ingående balans	333,4	330,0
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	24,3	25,6
Betalda förmåner	-15,8	-15,7
Tillskjutna medel från arbetsgivare	-1,2	-3,7
Utbetalda medel till arbetsgivare	3,0	3,4
Förvärvad/avytttrad verksamhet netto	1,9	-
Inlöst pensionskuld	-9,7	-7,3
Kursdifferenser	-0,2	1,1
Utgående balans	335,7	333,4

Aktuariella nettovinster/förluster	2007-03-31	2006-03-31
Ingående balans aktuariella vinster (+)/förluster (-)	-28,5	-3,5
Effekt av förändrade antaganden	5,7	-
Aktuariella vinster (-)/ Ingående balans aktuariella förluster (+) att redovisa	1,1	-0,7
Aktuariella vinster (-)/förluster (+) inlöst pensionskuld	0,6	-
Aktuariella vinster (-)/förluster (+), förvärvad/avytttrad verksamhet	0,2	-
Oredovisade aktuariella vinster (-)/ förluster (+), periodens förändring	-16,6	-24,3
Utgående balans, aktuariella vinster (+)/förluster (-)	-37,5	-28,5

FORTS. NOT 24

Totala pensionskostnader	2006/2007	2005/2006
Pensioner intjänade under perioden	10,4	11,1
Ränta på förpliktelsen	17,0	20,8
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-3,0	-5,7
Avskrivning på aktuariella vinster (-), förluster (+)	1,1	-0,6
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	25,5	25,6
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	39,4	30,6
Sociala kostnader, förmåns- och avgiftsbaserade planer	13,7	10,7
Totala pensionskostnader	78,6	66,9

Förvärvad verksamhet

Ökning av pensionsförpliktelser	17,8	-
Ökning av förvaltningstillgångar	-14,1	-
Förändring av oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	-0,2	-
Netto	3,5	-

Avyttrad verksamhet

Minskning av pensionsförpliktelser	-1,8	-
Förändring av oredovisade aktuariella vinster (+), förluster (-)	0,0	-
Netto	-1,8	-

Aktuariella antaganden

Koncernen	Sverige	Norge	Tyskland	Taiwan
2006/07				
Diskonteringsränta, den 1 april, %	4,00	4,00	4,25	3,25
Diskonteringsränta, den 31 mars, %	4,00	4,50	E/T	2,00
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, %	E/T	5,00	E/T	3,25
- varav aktier	E/T	7,00	E/T	E/T
- varav räntebärande värdepapper	E/T	4,50	E/T	3,25
- varav penningmarknad (money market)	E/T	3,00	E/T	E/T
- varav "real estate" (property)	E/T	4,50	E/T	E/T
Förväntad löneökning, %	3,50	3,50	E/T	E/T
Förväntad inflation, %	2,00	2,00	E/T	E/T
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,00	12,70	E/T	E/T

Koncernen	Sverige	Norge	Tyskland	Taiwan
2005/06				
Diskonteringsränta, den 1 april, %	4,75	5,00	4,75	3,25
Diskonteringsränta, den 31 mars, %	4,00	4,00	4,25	3,25
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, %	E/T	5,00	E/T	3,25
- varav aktier	E/T	7,00	E/T	E/T
- varav räntebärande värdepapper	E/T	4,00	E/T	3,25
Förväntad löneökning, %	3,50	3,50	3,00	3,75
Förväntad inflation, %	2,00	2,00	2,00	E/T
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	12,00	16,50	7,50	25,00

Moderbolaget	2007-03-31	2006-03-31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde per den 31 mars	55,6	56,6
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde per den 31 mars	2,1	33,8
Förvaltningstillgångar, verkligt värde per den 31 mars	-2,1	-33,8
Netto pensionsförpliktelser	55,6	56,6
Nettoskuld i balansräkningen	55,6	56,6

Moderbolaget har tre förmånsbestämda planer som hanteras individuellt.

Under året har en av dessa planer näst intill uteslutande omförhandlats till en premiebaserad plan, se även Not 34. Förpliktelserna redovisas i balansräkningen med följande belopp:

	2007-03-31	2006-03-31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	-	-
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	55,6	56,6
Nettoskuld enligt balansräkningen	55,6	56,6
Härv kreditförsäkrat via FPG/PRI	53,2	54,1

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden samt aktuariella vinster/förluster för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt.

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2007-03-31	2006-03-31
Ingående balans	56,6	54,4
Förmåner intjänade under året	0,1	0,1
Räntekostnader	2,4	2,4
Betalda förmåner	-3,5	-4,0
Aktuariella vinster (-)/ förluster (+) att redovisa	-	-4,0
Förvärvad/avyttrad verksamhet, netto	-	7,7
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	55,6	56,6

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2007-03-31	2006-03-31
Ingående balans	33,8	32,2
Räntekostnader	1,6	3,3
Betalda förmåner	-1,6	-1,7
Inlösen av pensionsförpliktelser	-31,7	0,0
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	2,1	33,8

Förvaltningstillgångar	2007-03-31	2006-03-31
Ingående balans	33,8	32,2
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	1,6	3,3
Inlösen av pensionsförpliktelser	-31,7	0,0
Utbetalda medel till arbetsgivare	-1,6	-1,7
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	2,1	33,8

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvaltade av försäkringsbolag.

Avsättning för pensionsförpliktelser	2007-03-31	2006-03-31
Ingående balans	56,6	54,4
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	2,6	-1,5
Betalda förmåner	-5,3	-5,7
Utbetalda medel till arbetsgivare	1,7	1,7
Förvärvad/avyttrad verksamhet netto	-	7,7
Utgående balans	55,6	56,6

Totala pensionskostnader	2006/2007	2005/2006
Pensioner intjänade under perioden	0,1	0,1
Aktuariella vinster (-)/ förluster (+) att redovisa	-	-4,0
Ränta på förpliktelsen	4,0	5,7
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-1,6	-3,3
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	2,5	-1,5
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	7,6	1,6
Sociala kostnader, förmåns- och avgiftsbaserade planer	2,8	0,6
Totala pensionskostnader	12,9	0,7

NOT 25**ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR**

Koncernen	2007-03-31	2006-03-31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Garantiåtaganden	0,5	–
Beräknade sociala avgifter på IAS-korrigeringar avseende pensioner	12,3	20,7
Övrigt	2,2	3,7
Totalt	15,0	24,4
Avsättningar som är kortfristiga skulder		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	–	0,2
Avgångsvederlag, permitteringslöner	–	3,4
Övrigt	4,6	–
Totalt	4,6	3,6

Specifikation	Ber. sociala avgifter IAS	Övriga avsättningar	Totalt
Redovisat värde vid periodens ingång	20,7	7,3	28,0
Avsättningar som gjorts under perioden	2,2	7,3	9,5
Belopp som tagits i anspråk under perioden	–10,6	–7,3	–17,9
Redovisat värde vid periodens utgång	12,3	7,3	19,6

NOT 26**ÖVRIGA SKULDER**

Koncernen	2007-03-31	2006-03-31
Övriga långfristiga skulder		
Beräknade tilläggsköpeskillingar	101,3	48,0
Övrigt	34,6	–
Summa övriga långfristiga skulder	135,9	48,0
Övriga kortfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring	1,4	2,3
Förskott från kunder	2,6	6,1
Övriga rörelseskulder	128,1	89,0
Summa övriga kortfristiga skulder	132,1	97,4
Summa övriga skulder	268,0	145,4
Moderbolaget	2007-03-31	2006-03-31
Övriga långfristiga skulder		
Beräknade tilläggsköpeskillingar	–	10,0
Övrigt	0,0	–
Summa övriga skulder	0,0	10,0

NOT 27**UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-03-31	2006-03-31	2007-03-31	2006-03-31
Upplupna kostnader				
Löner och ersättningar till anställda	179,0	120,8	7,5	4,9
Pensionskostnader	13,1	10,5	0,5	0,6
Sociala avgifter	94,8	71,8	17,1	14,0
Inhyrd personal	0,4	0,6	–	–
Bonus, återbärning till kunder/leverantörer	36,7	29,2	–	–
Räntor	2,8	2,2	2,0	0,9
Bil- och resekostnader	4,6	2,4	–	–
Styrelse- och revisionsarvoden	4,2	2,9	0,3	0,1
Andra konsultarvoden	16,6	6,4	0,1	–
Marknadsföringskostnader	17,2	9,6	–	–
Garantikostnader	12,0	12,3	–	–
Hemtagningskostnader	4,1	4,0	–	–
Driftskostnader	3,3	7,0	–	–
Övriga upplupna kostnader	31,0	17,1	2,4	0,3
Förutbetalda intäkter				
Hyrer	0,6	1,2	–	–
Marknadsföringsintäkter	6,2	–	–	–
Övriga förutbetalda intäkter	0,3	5,4	–	–
	426,9	303,4	29,9	20,8

NOT 28**SPECIFIKATION AV RÄNTEBÄRANDE NETTOLÅNESKULD PER TILLGÅNG OCH SKULD**

Koncernen	2007-03-31			2006-03-31		
	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa	Räntebärande	Icke räntebärande	Summa
Tillgångar						
Immateriella anläggningstillgångar	–	1 032,9	1 032,9	–	504,1	504,1
Materiella anläggningstillgångar	–	499,6	499,6	–	419,3	419,3
Finansiella anläggningstillgångar	14,1	–	14,1	6,3	–	6,3
Uppskjutna skattefordringar	–	67,7	67,7	–	53,9	53,9
Summa anläggningstillgångar	14,1	1 600,2	1 614,3	6,3	977,3	983,6
Omsättningstillgångar						
Varulager	–	1 268,2	1 268,2	–	868,0	868,0
Skattefordringar	–	48,6	48,6	–	33,5	33,5
Kundfordringar	–	1 165,3	1 165,3	–	789,6	789,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	80,8	80,8	–	50,6	50,6
Övriga fordringar	–	73,6	73,6	–	53,3	53,3
Kassa och bank	170,2	–	170,2	275,6	–	275,6
Summa omsättningstillgångar	170,2	2 636,5	2 806,7	275,6	1 795,0	2 070,6
Summa tillgångar	184,3	4 236,7	4 421,0	281,9	2 772,3	3 054,2
Skulder						
Långfristiga skulder						
Långfristiga räntebärande skulder	599,6	–	599,6	26,7	–	26,7
Övriga långfristiga skulder	–	135,9	135,9	–	48,0	48,0
Avsättningar till pensioner	337,3	–	337,3	334,5	–	334,5
Övriga avsättningar	–	15,1	15,1	–	24,4	24,4
Uppskjutna skatteskulder	–	151,4	151,4	–	147,9	147,9
Summa långfristiga skulder	936,9	302,4	1 239,3	361,2	220,3	581,5
Kortfristiga skulder						
Kortfristiga räntebärande skulder	265,5	–	265,5	309,7	–	309,7
Leverantörsskulder	–	906,4	906,4	–	542,5	542,5
Växelskulder	–	18,1	18,1	–	23,4	23,4
Skatteskulder	–	177,0	177,0	–	94,4	94,4
Övriga skulder	–	132,1	132,1	–	97,4	97,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	427,1	427,1	–	303,4	303,4
Kortfristiga avsättningar	–	4,6	4,6	–	3,6	3,6
Summa kortfristiga skulder	265,5	1 665,3	1 930,8	309,7	1 064,7	1 374,4
Summa skulder	1 202,4	1 967,7	3 170,1	670,9	1 285,0	1 955,9
Räntebärande nettotillgång/skuld	–1 018,1			–389,0		

NOT 29**FÖRVÄNTADE ÅTERVINNINGSTIDER PÅ TILLGÅNGAR, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER****Koncernen**

Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar¹⁾	38,9	994,0	1 032,9
Materiella anläggningstillgångar¹⁾	46,4	453,2	499,6
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0,1	1,4	1,5
Andra långfristiga fordringar	1,4	11,2	12,6
Uppskjutna skattefordringar	1,3	66,4	67,7
Summa anläggningstillgångar	88,1	1 526,2	1 614,3
Varulager	1 268,2		1 268,2
Skattefordringar	48,6		48,6
Kundfordringar	1 165,5		1 165,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	80,8		80,8
Övriga fordringar	73,3		73,3
Kassa och bank	170,2		170,2
Summa omsättningstillgångar	2 806,6		2 806,6
Summa tillgångar	2 894,7	1 526,2	4 420,9

Koncernen

Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
Skulder				
Långfristiga skulder				
Långfristiga räntebärande skulder	–	591,4	8,2	599,6
Övriga långfristiga skulder	–	99,2	36,7	135,9
Avsättningar till pensioner	12,8	54,3	270,2	337,3
Övriga avsättningar	–	4,2	10,9	15,1
Uppskjutna skatteskulder	24,2	72,7	54,5	151,4
Summa långfristiga skulder	37,0	821,8	380,5	1 239,3
Kortfristiga skulder				
Kortfristiga räntebärande skulder	265,5			265,5
Leverantörsskulder	906,4			906,4
Växelskulder	18,1			18,1
Skatteskulder	177,0			177,0
Övriga skulder	132,1			132,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	427,1			427,1
Kortfristiga avsättningar	4,6			4,6
Summa kortfristiga skulder	1 930,8			1 930,8
Summa skulder	1 967,8	821,8	380,5	3 170,1

¹⁾ I belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

FORTS. NOT 29**Moderbolaget**

Belopp som förväntas återvinnas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Totalt
Tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar¹⁾	0,8	0,7	1,5
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	–	856,3	856,3
Fordringar hos koncernföretag	–	1 656,0	1 656,0
Andra långfristiga fordringar	–	5,7	5,7
Uppskjutna skattefordringar	–	9,6	9,6
Summa anläggningstillgångar	0,8	2 528,3	2 529,1
Fordringar hos koncernföretag	213,3		213,3
Övriga fordringar	2,4		2,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2,0		2,0
Kassa och bank	18,2		18,2
Summa omsättningstillgångar	235,9		235,9
Summa tillgångar	236,7	2 528,3	2 765,0

¹⁾ I belopp som förväntas återvinnas inom tolv månader har förväntad årlig avskrivning redovisats.

Moderbolaget

Belopp som förväntas betalas	Inom 12 månader	Efter 12 månader	Efter 5 år	Totalt
Avsättningar				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	3,6	15,1	36,9	55,6
Summa avsättningar	3,6	15,1	36,9	55,6
Skulder				
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut		550,0		550,0
Skulder till koncernföretag		297,7		297,7
Övriga skulder		0,0		0,0
Summa långfristiga skulder		847,7		847,7
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	197,6			197,6
Leverantörsskulder	5,3			5,3
Skulder till koncernföretag	509,3			509,3
Aktuella skatteskulder	49,1			49,1
Övriga skulder	19,6			19,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29,9			29,9
Summa kortfristiga skulder	810,8			810,8
Summa avsättningar och skulder	814,4	862,8	36,9	1 714,1

NOT 30**FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING**

B&B TOOLS-koncernens verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framförallt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policy.

Koncernens finansverksamhet

Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahantering samt kreditgivning. Instruktioner för hur koncernens finansiella risker ska hanteras och kontrolleras framgår av koncernens finanspolicy.

Finanspolicyen fastställs varje år av styrelsen i B&B TOOLS AB. Finanspolicyen reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen, VD och Finansdirektören samt dotterbolags VD:ar och ekonomichefer.

Koncernens centrala finansverksamhet består i att på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital, samt att svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management för koncernens bolag. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras av dotterbolagen inom ramen för fastställd policy.

Finansiella instrument och säkringsredovisning

I syfte att hantera valutarisk och ränterisk som uppstår i verksamheten använder koncernen finansiella derivatinstrument. De finansiella derivat som avser säkring av prognostiserade betalningsflöden säkringsredovisas, vilket innebär att orealiserade resultat (marknadsvärden) redovisas under eget kapital fram till dess att underliggande flöden reflekteras i resultaträkningen.

FORTS. NOT 30**Valutarisker**

Valutakursförändringar påverkar koncernens resultat och eget kapital på olika sätt:

- i) Transaktionsexponering: Uppstår när försäljning och inköp är i olika valutor.
- ii) Omräkningsexponering av resultat: Uppstår när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor.
- iii) Omräkningsexponering av eget kapital: Uppstår när de utländska dotterbolagens nettotillgångar räknas om till svenska kronor.
- iv) Omräkningsexponering av tillgångar och skulder: Uppstår när ett bolag har tillgångar eller skulder i främmande valuta.

Transaktionsexponering

Den övervägande delen av koncernens försäljning består av produkter som säljs till ett fast pris i lokal valuta enligt prislista som gäller under en tidsrymd på cirka sex månader.

Koncernbolagen säkrar enligt Finanspolicyn delar av sina framtida valutautflöden i främmande valuta med valutaterminskontrakt, där man köper främmande valuta på termin till en fastställd kurs. Huvuddelen av kurssäkringen mot valutakursförändringar görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriser ska kunna anpassas till de nya valutakurserna. Ingen spekulation i valutakursförändringar sker.

Valutaterminsäkring sker på motsvarande sätt vid försäljning i främmande valuta där kostnaderna är i lokal valuta.

Det nominella beloppet av utestående valutaterminskontrakt uppgick per 31 mars 2007 till cirka 182 MSEK enligt nedanstående fördelning:

Valutakontrakt	Utestående värde
NOK/SEK ¹⁾	82
USD/SEK	53
EUR/SEK	16
USD/TWD ¹⁾	31
Summa	182

¹⁾ Valutaterminskontrakt avseende försäljning av valuta

Omräkningsexponering av resultat

Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I det fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK. Valutaomräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar för räkenskapsåret 2006/2007 har givit en effekt på årets resultat jämfört med föregående års genomsnittskurser på totalt cirka -7 MSEK (8).

Nettovalutaflödet beräknas såsom koncernens inflöden i form av försäljning med avdrag för varuinköpskostnader samt omkostnader i respektive valuta. Beloppen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell.

Årligt nettoflöde per valuta (MSEK)

Valuta	2006/2007	2005/2006
NOK	830	450
EUR	-190	-70
USD	-170	-70
TWD	-180	-120
SEK	-10	60

Omräkningsexponering av eget kapital

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital utan att påverka årets resultat. Lån i motsvarande valuta används i möjligaste mån för att säkra koncernen mot den valutarisk som uppstår i och med omräkning av dotterbolags kapital. Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar har medfört att eget kapital under året minskat med cirka -13 MSEK (föregående år en ökning med cirka 14 MSEK).

Nettotillgångar i utländska dotterbolag per valuta (MSEK)

Valuta	2006/2007	2005/2006
NOK	151	113
EUR	95	95
TWD	31	41
PLN	23	15
EEK	23	19
DKK	6	7

Värdering av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Koncernens nettolåneskuld per balansdagen uppgick till 1 018 MSEK (389), bestående av räntebärande skulder och avsättningar på 1 202 MSEK (671) med avdrag för räntebärande tillgångar på 184 MSEK (282).

Verkliga värden på koncernens finansiella tillgångar bedöms i huvudsak överensstämma med anskaffningsvärden eftersom de finansiella tillgångarna främst är av kortfristig natur. Beträffande redovisade lån, anses det nominella värdet utgöra en god approximation av det verkliga värdet.

Ränte- och finansieringsrisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernen negativt genom att kostnader för företagets upplåning ökar. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används. Koncernens långfristiga banklån vid bokslutsdatum framgår av nedanstående tabell:

Lån	Förfallodag	Räntesats per 2007-03-31
300 MSEK	2011-09-30	3,76%
250 MSEK	2012-03-31	3,93%

Dessutom hade moderbolaget vid bokslutstillfället en upplåning om totalt 20 MEUR.

I syfte att hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden använder koncernen olika former av räntederivat. Koncernen har tecknat två ränteswapkontrakt avseende lånet på 20 MEUR som binder räntan på lånet till 4,22 procent respektive 4,36 procent. Löptiden på kontrakten är till och med 2011-05-26 för 10 MEUR respektive 2013-05-26 för 10 MEUR.

För att begränsa riskerna förknippade med stigande räntekostnader har koncernen under räkenskapsåret 2006/2007 tecknat en s.k. räntecap. Räntecapen, för vilken koncernen betalar en premie om 3,3 MSEK, garanterar en maximal räntenivå på 5,5 procent för det avsedda lånet på 300 MSEK. Löptiden för räntecapen är till och med 2012-03-31.

Koncernen har även under räkenskapsåret 2006/2007 tecknat en option på en ränteswap, en s.k. swaption, på 200 MSEK under löptiden 2008-03-31 till 2015-03-31. Under denna löptid ger swaptionen koncernen möjlighet till finansiering till en fast ränta om 4,5 procent. Erlagd premie för swaptionen uppgick till cirka 4,2 MSEK.

Upplåning samt handel med finansiella instrument sker genom någon av de stora svenska affärsbankerna. Vid räkenskapsårets utgång fanns i moderbolaget tillgång till en checkkredit på 500 MSEK av vilken 490 MSEK var outnyttjad.

Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1-3 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora svenska affärsbankerna.

Pensionsskuld inom ramen för PRI-systemet utgör en väsentlig del av koncernens totala långfristiga räntebärande upplåning. Pensionsskulden är beräknad av PRI utifrån den förmånsplan de anställda har till ålderspension och efterlevandepension enligt ITP-planen och är avsatt i koncernens balansräkning. Räntekostnad för PRI-skulden beräknas på grundval av de underlag som lämnas av PRI. Räntesatsen för kalenderåret 2006 har beräknats till 4,2 procent och aktuell beräknad räntesats för kalenderåret 2007 uppgår till 4,4 procent.

NOT 31**OPERATIONELL LEASING**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006/2007	2005/2006	2006/2007	2005/2006
Leasingavtal där koncernen/företaget är leasetagare				
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:				
Inom ett år	80,9	53,2	2,8	1,8
Mellan ett och fem år	128,4	73,1	0,3	0,7
Senare än fem år	22,5	3,1	–	–
Summa	231,8	129,4	3,1	2,5
Periodens kostnadsförda leasingavgifter				
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal				
Minimileasavgifter	87,7	69,5	3,1	2,4
Variabla avgifter	–	–	–	–
Totala leasingkostnader	87,7	69,5	3,1	2,4

Avser kostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, fordon samt övriga maskiner och inventarier.

NOT 32**INVESTERINGSÅTAGANDEN**

År 2005 ingicks avtal med Lawson Software AB (f.d. Intenia International AB) om en ny gemensam affärssystemlösning för TOOLS-kedjan. Vid bokslutstillfallet har koncernen avtalat med Lawson om att köpa tjänster att utföra under 2007 motsvarande totalt 13,5 MSEK. Investeringarna gäller bl a utveckling av en ny webhandelslösning för TOOLS.

Inga ytterligare väsentliga investeringsåtaganden existerade vid bokslutstillfallet.

NOT 33**STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-03-31	2006-03-31	2007-03-31	2006-03-31
Ställda säkerheter				
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>				
Fastighetsinteckningar	36,0	43,2		
Inteckningar i tomträtt	0,9	3,4		
Företagsinteckningar	145,3	101,9		
Pantförskriven kapitalförsäkring	2,1	33,9	2,1	33,9
Pantförskrivna kundfordringar	43,0	–		
Summa ställda säkerheter	227,3	182,4	2,1	33,9
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser för dotterföretag			234,0	255,6
Borgensförbindelser, övriga	45,4	25,3	1,4	1,2
Summa eventualförpliktelser	45,4	25,3	235,4	256,8

NOT 34**NÄRSTÅENDE**

B&B TOOLS AB har ingått avtal med den tidigare verkställande direktören och nuvarande vice ordföranden Anders Börjesson om förändring av bolagets pensionsavtal med Börjesson. Det tidigare förmånsbaserade pensionsavtalet är er-

satt med ett premiebaserat pensionsavtal. Det nya avtalet, i likhet med det tidigare avtalet, omfattar pensionsutfästelser för den period Börjesson var anställd i B&B TOOLS AB. Förändringen är kostnadsneutral för B&B TOOLS AB.

NOT 35**KONCERNFÖRETAG****Moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag**

	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Innehav, %	Redovisat värde 2007-03-31	Redovisat värde 2006-03-31
Bergman & Beving Development AB	556092-2410	Stockholm	1 500	100	70,0	115,7
Bergman & Beving Integration AB	556088-8264	Stockholm	1 000	100	95,1	95,1
Bergman & Beving International AB	556616-0353	Stockholm	1 000	100	1,1	1,1
Bergman & Beving Products AB	556706-2699	Stockholm	1 000	100	2,1	–
Bergman & Beving Services AB	556086-1766	Stockholm	8 000	100	33,1	–
Essve Produkter AB	556252-1525	Sollentuna	708 810	100	87,0	83,6
Gigant Arbetsplats AB	556588-2916	Alingsås	5 000	100	1,3	0,1
Grunda AB	556588-2908	Ulricehamn	10 000	100	20,1	20,1
Luna AB	556640-4702	Alingsås	10 000	100	289,5	289,5
Momentum Industrial Maintenance Supply AB	556547-0134	Göteborg	10 000	100	241,3	233,1
Skydda Protecting People Europe AB	556096-8744	Ulricehamn	10 000	100	15,7	14,9
Summa					856,3	886,7

NOT 36**OBESKATTADE RESERVER**

Fördelningen av obeskattade reserver redovisade i moderbolagets balansräkning framgår nedan. För koncernen elimineras dessa i sin helhet, se Redovisningsprinciper i Not 1. Av moderbolagets sammanlagda obeskattade reserver uppgående till 136,6 MSEK (149,5), utgör 38,2 MSEK (41,9) uppskjuten skatt som ingår i koncernens redovisade uppskjutna skatteskuld.

	Moderbolaget	
	2007-03-31	2006-03-31
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
<i>Inventarier</i>		
Ingående balans 1 april	0,2	0,3
Årets förändring avskrivningar utöver plan	–0,2	–0,1
Utgående balans 31 mars	0	0,2
Periodiseringsfonder		
Avsatt till taxering 2002	–	58,7
Avsatt till taxering 2003	12,8	12,8
Avsatt till taxering 2004	12,9	12,9
Avsatt till taxering 2005	12,7	12,7
Avsatt till taxering 2006	29,7	29,7
Avsatt till taxering 2007	22,5	22,5
Avsatt till taxering 2008	46,0	–
Utgående balans 31 mars	136,6	149,3

NOT 37**KASSAFLÖDESANALYS**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-03-31	2006-03-31	2007-03-31	2006-03-31
Likvida medel				
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och bank	170,2	275,6	18,2	93,1
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	–	–	–	–
Summa enligt balansräkningen	170,2	275,6	18,2	93,1
Summa enligt kassaflödesanalysen	170,2	275,6	18,2	93,1

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006/2007	2005/2006	2006/2007	2005/2006
Betalda räntor och erhållen utdelning				
Erhållen utdelning/koncernbidrag			255,0	128,0
Erhållen ränta	10,5	8,3	43,1	14,0
Erlagd ränta	–45,7	–25,0	–36,8	–9,8
Summa	–35,2	–16,7	261,3	132,2

FORTS. NOT 37

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2006/2007	2005/2006	2006/2007	2005/2006
Avskrivningar	68,6	66,2	0,8	0,8
Nedskrivningar/Återförda nedskrivningar	-2,8	7,7	45,7	-
Resultat vid försäljning av bolag och anläggningar	1,8	-8,0	0,0	-7,0
Förändring av övriga avsättningar	-8,6	2,5	-	-
Förändring av pensionsåtaganden	24,4	18,9	2,6	-1,4
Justering till betalda koncernbidrag/utdelningar	-	-	-60,2	-
Säkringsredovisning	4,7	0,0	-2,9	-
Ändrad redovisningsprincip för optioner	-	-	-	9,6
Justering till betalda/erhållna räntor	0,0	2,2	1,9	0,5
Övrigt	1,0	-1,1	-	-
Summa	89,1	88,4	-12,1	2,5

Transaktioner som inte medför betalningar	Koncernen		Moderbolaget	
	2006/2007	2005/2006	2006/2007	2005/2006
Förvärv av tillgång genom att en till tillgången direkt relaterad skuld har övertagits, alternativt att säljarrevers har utfärdats.	105,8	25,4	-	-
Aktieägartillskott genom apportemission	-	-	10,9	2,6
Summa	105,8	25,4	10,9	2,6

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter	Koncernen	
	2006/2007	2005/2006
Förvärvade tillgångar:		
Immateriella anläggningstillgångar	507,2	195,3
Materiella anläggningstillgångar	82,1	91,1
Finansiella anläggningstillgångar	13,3	4,0
Varulager	330,7	157,1
Rörelsefordringar	332,5	131,1
Likvida medel	71,6	53,4
Summa tillgångar	1 337,4	632,0
Förvärvade minoritetsintressen, avsättningar och skulder:		
Minoritetsintressen	5,5	8,5
Långfristiga avsättningar	-22,3	-12,1
Långfristiga skulder	-214,6	-33,4
Kortfristiga rörelseskulder	-310,8	-191,3
Summa minoritetsintressen, avsättningar och skulder	-542,2	-228,3
Köpeskilling	-795,2	-403,5
Avgår: Säljarreverser	105,8	19,9
Utbetald köpeskilling	-689,4	-383,6
Avgår: Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	71,6	53,4
Påverkan på likvida medel	-617,8	-330,2

FORTS. NOT 37

Avyttring av dotterföretag och andra affärsenheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2006/2007	2005/2006	2006/2007	2005/2006
Avyttrade tillgångar:				
Materiella anläggningstillgångar	13,6	7,5		
Finansiella anläggningstillgångar	1,6	0,3		
Varulager	30,4	16,8		
Rörelsefordringar	10,8	15,6		
Likvida medel	30,1	–		
Summa tillgångar	86,5	40,2	–	–
Avyttrade avsättningar och skulder:				
Långfristiga avsättningar	–10,0	–2,0		
Långfristiga skulder	–2,1	–		
Kortfristiga skulder	–17,1	–1,9		
Summa avsättningar och skulder	–29,2	–3,9	–	–
Realisationsresultat	–0,1	6,8		7,0
Summa	57,2	43,1	–	7,0
Försäljningspris	57,2	43,1		7,0
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	–30,1	–		–
Säljarreverser	–	60,3		34,3
Påverkan på likvida medel	27,1	103,4	–	41,3

NOT 38**HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN**

I april respektive juni 2007 förvärvades ytterligare sex industriåterförsäljarverksamheter: K Antinluoma Oy, Turun Kumikeskus Oy, Tuontipalvelu Tapani Jelkänen Oy och Ruuvijoki Oy i Finland, Sogn Maskin AS i Norge samt AB Norrköpings Skeppsförning i Sverige. Total årsomsättning för dessa förvärvade verksamheter uppgår till cirka 260 MSEK, varav cirka 255 MSEK beräknas öka koncernens nettoomsättning. Förvärven stärker B&B TOOLS positioner på respektive lokal marknad.

NOT 39**VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

Uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid rapportens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kan vid en senare tidpunkt komma att förändras, bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

Nedan redogörs för de mest väsentliga bedömningarna, där risk finns att framtida händelser och ny information kan komma att förändra grunden för nu gjorda uppskattningar och bedömningar.

Nedskrivningsprövning av goodwill och andra anläggningstillgångar

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av historiska och bedömda framtida kassaflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av Not 12.

Lagerinkurans

Eftersom B&B TOOLS bedriver handel, är lagret en stor tillgångspost i koncernens balansräkning. För att kunna göra en korrekt värdering av varulagret är det B&B TOOLS ambition att samtliga verksamheter ska ha moderna affärssystem där artiklars anskaffningsvärde och ålder kan bestämmas utifrån löpande affärstransaktioner. Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet, genom tillämpning av först in- först ut-principen, och nettoförsäljningsvärdet. Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde bedöms artiklar med övertalighet och låg omsättningshastighet, utgående artiklar, skadade artiklar samt hanterings- och andra försäljningskostnader. Om den allmänna efterfrågan på koncernens sortiment väsentligen förändras och antaganden om artiklars nettoförsäljningsvärde avviker från verkligt utfall, kan resultatet påverkas i de finansiella rapporterna.

Rättsliga förfaranden och tvister

Koncernen redovisar en skuld när en rättslig förpliktelse finns och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det sker en kontinuerlig prövning av utestående rättsliga ärenden för att bedöma behovet av reservering i de finansiella rapporterna. Vid dessa prövningar beaktas samtliga fall med hjälp av intern juristkapacitet och vid behov även med hjälp av externa jurister. Till den del bedömningen av de faktorer som beaktats inte överensstämmer med verkligt utfall kan de finansiella rapporterna påverkas.

Skatter

Förändringar i skattelagstiftningen i Sverige och i andra länder där B&B TOOLS bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skatteskulder och skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skatteskulden/skattefordran.

Bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar, inte minst vad gäller värdet på uppskjutna skattetilgångar. Bedömning görs huruvida de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer.

Pensionsåtaganden

Vid bestämmande av B&B TOOLS pensionsåtaganden i förmånsbestämda pensionsplaner har vissa antaganden gjorts om diskonteringsränta, inflation, löneökning, långsiktig avkastning på förvaltningstillgångar, dödlighet och utveckling av pensioneringar samt övriga faktorer som kan ha betydelse. Dessa aktuariella antagandena provas årligen och ändras när så är lämpligt. Om antagandena väsentligen skulle avvika från framtida faktiska utfall kommer koncernens aktuariella vinster eller förluster att förändras, vilket kan få till följd att det oredovisade aktuariella resultatet faller utanför den så kallade korridoren, vilket medför att en andel behöver redovisas i balans- och resultaträkningarna under kommande år.

NOT 40**UPPGIFTER OM MODERBOLAGET**

B&B TOOLS AB, organisationsnummer 556034-8590, är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på OMX Nordiska Börs i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är: Box 10024, 100 55 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2006/2007 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat enligt koncernbalansräkningen uppgick per 2007-03-31 till 1 109 MSEK, varav 288 MSEK utgjorde årets resultat.

Till årsstämman, i moderbolaget B&B TOOLS AB, förfogande står:

Balanserade vinstmedel	573 561 kSEK
Årets resultat	197 518 kSEK
	771 079 kSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 4,00 SEK per aktie	111 152 kSEK ¹⁾
I ny räkning balanseras	659 927 kSEK
	771 079 kSEK

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed, att såvitt vi känner till, årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed för aktiemarknadsbolag, att lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena och att ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild som skapats av årsredovisningen. Slutligt fastställande av årsredovisningen sker vid årsstämman den 30 augusti 2007.

Stockholm den 18 juni 2007

Tom Hedelius
Ordförande

Anders Börjesson
Vice ordförande

Per Axelsson

Conny Kjellberg

Anita Pineus

Lillemor Svensson

Stefan Wigren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 juni 2007
KPMG Bohlins AB

Thomas Thiel
Auktoriserad revisor

¹⁾ Beräknat på uppgift om antal aktier per 31 mars 2007, efter beaktande av antalet återköpta B-aktier om 648 500 st. Totalt utdelat belopp kommer att förändras på grund av försäljningar av återköpta B-aktier i samband med lösen av personaloptioner under juni 2007.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i B&B TOOLS AB (publ)

Org nr 556034-8590

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i B&B TOOLS AB (publ) för räkenskapsåret 2006-04-01–2007-03-31. Bolagets årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28–79. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 18 juni 2007

KPMG Bohlins AB

Thomas Thiel

Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport 2006/2007

Bolagsstyrning inom B&B TOOLS

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING OCH B&B TOOLS BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

B&B TOOLS tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna bolagsstyrningsrapport avseende verksamhetsåret 2006/2007 är upprättad i enlighet med Kodens rekommendationer. Avvikelser från Koden redovisas under respektive stycke. Bolagsstyrningsrapporten utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har inte granskats av bolagets revisorer.

BOLAGSSTYRNINGSTRUKTUR

B&B TOOLS ABs bolagsorgan består av bolagsstämman, styrelsen, verkställande direktören och revisorerna. Se illustrationen nedan.

AKTIEÄGARE

B&B TOOLS AB hade per den 31 mars 2007 cirka 4 100 aktieägare. Andelen av aktierna som ägs av institutionella ägare som pensionsfonder, försäkringsbolag och aktiefonder uppgick till 76 procent. Utländska investerare ägde cirka 33 procent av aktierna. De tio största ägarna hade ett totalt aktieinnehav som motsvarade cirka 60 procent av rösterna och 48 procent av aktiekapitalet. En förteckning över de större aktieägarna framgår av avsnittet B&B TOOLS-aktien på sidorna 88–89.

BOLAGSORDNINGEN

Bolagsordningen stadgar att B&B TOOLS AB är ett publikt bolag, vars verksamhet är att idka handel med tekniska och mekaniska produkter. Bolagets aktier är fördelade på serie A och serie B. Vid omröstning på bolagsstämma medför A-aktierna tio röster vardera och B-aktierna en röst vardera. Samtliga aktieägare som är

registrerade i aktieboken på en viss avstämningsdag och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i bolagsstämma. Aktieägare kan företrädas av ombud.

Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) ska hållas senast under september månad varje år. Vid denna fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas om utdelning, väljs styrelse, dess ordförande och i förekommande fall revisorer och fastställs arvoden, fastställs riktlinjer för bestämmande av ersättningar och andra villkor för ledande befattningshavare, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut rörande förslag från styrelsen och aktieägarna. Styrelsen ska bestå av lägst fem och högst åtta ledamöter.

Kallelse till årsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma, där fråga inte är om ändring av bolagsordningen, ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före extrastämman. Kallelse ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt i Svenska Dagbladet.

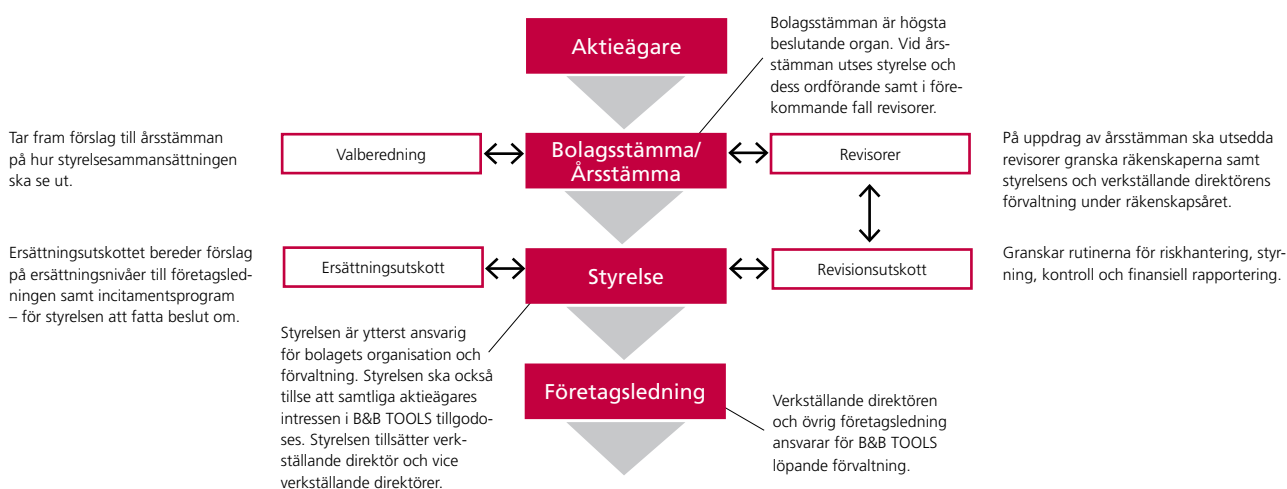
ÅRSSTÄMMA 2006

Kallelse till årsstämman i B&B TOOLS AB den 24 augusti 2006 publicerades i dagspress, via pressrelease och via Internet på B&B TOOLS hemsida den 20 juli 2006. Kallelse och underlag till beslut inför stämman fanns även tillgängliga på engelska.

Vid stämman fungerade styrelseordförande Tom Hedelius som ordförande. Totalt deltog 137 aktieägare vilka tillsammans representerade 63,7 procent av rösterna i bolaget. Samtliga ordinarie styrelseledamöter samt bolagets revisorer deltog på stämman.

Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. I anslutning härill lämnade styrelseordföranden informa-

Bolagsstyrningsstruktur inom B&B TOOLS



tion om styrelsens arbete samt redogjorde för arbetet i styrelsens utskott. Vidare höll verkställande direktören Stefan Wigren ett anförande om B&B TOOLS verksamhet, utfall för räkenskapsåret 2005/2006 samt delårsrapporten för första kvartalet 2006/2007. Revisorerna rapporterade till stämman om sin granskning via revisionsberättelsen samt redogjorde i anslutning härtill för sitt arbete under det gångna året. Se även utdrag ur protokoll från årsstämman.

Vid det efterföljande konstituerande styrelsemötet utsågs som tidigare Anders Börjesson till vice styrelseordförande.

Protokoll från årsstämman fanns tillgängligt hos B&B TOOLS samt via Internet på bolagets hemsida två veckor efter stämman. Protokollet finns även tillgängligt på engelska.

EXTRA BOLAGSSTÄMMA DEN 22 FEBRUARI 2007

Vid en extra bolagsstämma i Bergman & Beving AB den 22 februari 2007 fattades beslut om att ändra bolagets firma (namn) till B&B TOOLS AB. Namnbytet genomfördes formellt den 27 mars 2007.

STYRELSEN

B&B TOOLS styrelse bestod under verksamhetsåret 2006/2007 av fem ordinarie ledamöter som utsetts av årsstämman samt två personalrepresentanter. En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag, återfinns på sidan 86. Andra befattningshavare i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller sekreterare. B&B TOOLS har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och inte heller någon tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen.

UTDRAG UR PROTOKOLL FRÅN ÅRSSTÄMMA 2006

Årsstämman den 24 augusti 2006 beslutade bland annat:

- Att fastställa utdelningen till 3,50 SEK per aktie.
- Att bevilja ansvarfrihet till styrelsen och verkställande direktören för bolagets förvaltning under 2005/2006.
- Att godkänna styrelsens förslag till ändringar i bolagsordningen till följd av anpassning till 2006 års aktiebolagslag.
- Att till styrelseledamöter omvälja Per Axelsson, Anders Börjesson, Tom Hedelius, Anita Pineus och Stefan Wigren.
- Att utse Tom Hedelius till styrelsens ordförande.
- Att bemyndiga styrelsens ordförande att kontakta de röstmässigt största aktieägarna senast den 31 januari 2007 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning inför nästföljande styrelseval. Valberedningen utses för tiden intill dess ny valberedning är utsedd. Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2007 offentliggjordes den 12 februari 2007.
- Att bemyndiga styrelsen att besluta om återköp av egna aktier.
- Att utfärda köpoptioner på återköpta aktier till ledande befattningshavare inom B&B TOOLS-koncernen samt att överlåta återköpta aktier i samband med lösen av köpoptioner. (Närmare upplysningar om incitamentsprogrammets utformning framgår av sidorna 51–54.)
- Att fastställa riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare för verksamhetsåret 2006/2007.

Beroendeförhållanden

I enlighet med definitionerna i noteringskraven från OMX Nordiska Börs i Stockholm från den 1 juli 2005 är samtliga ordinarie styrelseledamöter, med undantag av verkställande direktören, oberoende i förhållande till B&B TOOLS. Samtliga styrelseledamöter, med undantag av styrelsens ordförande och vice ordförande, är oberoende i förhållande till B&B TOOLS större aktieägare. Endast en ordinarie styrelseledamot, verkställande direktören Stefan Wigren, har en operativ funktion i bolaget.

I enlighet med definitionerna i Kodens är, förutom verkställande direktören, även styrelsens ordförande och vice ordförande beroende i förhållande till B&B TOOLS då de varit styrelseledamöter i mer än 12 år. Härigenom avviker styrelsen i B&B TOOLS från Kodens krav på att majoriteten av de ordinarie styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget. För B&B TOOLS anses det vara positivt att i detta fall avvika från Kodens majoritetskrav då det annars skulle vara omöjligt att kombinera bolagets förhållandevis få styrelseledamöter med aktieägarnas krav på att ledamöterna ska besitta hög kompetens och lång erfarenhet samt ha en god förståelse för bolagets verksamhet. Styrelsens sammansättning av kompetenser och erfarenheter samt kraven på oberoende har även av valberedningen bedömts vara väl avvägd. Bedömningen är att det mindre antalet styrelseledamöter påverkar effektiviteten i styrelsearbetet positivt.

Styrelsens uppgift och arbete

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Den ska dessutom och med utgångspunkt från en omvärldsanalys fatta beslut i strategiska frågor. Se även exempel på frågor som behandlas av styrelsen.

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fyra gånger per år (ordinarie sammanträden). Extra sammanträden sammankallas vid behov.

Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillställs styrelseledamöterna i god tid före varje styrelsemöte.

Det konstituerande styrelsemötet innefattar bland annat val av vice ordförande, fastställande av styrelsens arbetsordning samt beslut om firmateckning och protokolljustering.

EXEMPEL PÅ FRÅGOR SOM BEHANDLAS AV STYRELSEN I B&B TOOLS AB

Generellt gäller att styrelsen behandlar frågor av väsentlig betydelse som:

- Fastställande av arbetsordning, vilken bland annat innehåller instruktion för verkställande direktören samt regler för ekonomisk rapportering och investeringar. Instruktionen till verkställande direktören omfattar bland annat beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor.
- Strategiplan.
- Förvärv och försäljning av företag eller rörelse.
- Större investeringar.
- Återköp av egna aktier.

Vid respektive verksamhetsårs första ordinarie styrelsemöte (i maj månad) behandlas årsbokslut, förslag till vinstdisposition och bokslutsrapport. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen.

Vid ordinarie sammanträden senare under verksamhetsåret uppdras åt verkställande direktören att avlämna fastställda delårsrapporter. Varje ordinarie sammanträde omfattar dessutom ett flertal andra fasta föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Vid ordinarie styrelsemöte i februari fastställer styrelsen årligen gällande koncernövergripande policys som syftar till att tydliggöra de principer och förhållningssätt inom viktiga områden som all verksamhet i koncernen ska bygga på. Dessa policys beskriver bland annat hur arbetet med koncernens finansverksamhet och informationshantering samt jämställdhets- och miljöfrågor ska bedrivas. Styrelsen har fastställt en så kallad uppförandekod ("Code of Conduct") för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer.

Styrelsen utvärderar fortlopande sitt och verkställande direktörens arbete. Dessutom görs en strukturerad utvärdering under ledning av styrelsens ordförande i samband med ordinarie styrelsemöte i februari varje år.

Av styrelsen utsedda utskott har till uppgift att bereda ärenden inför styrelsebeslut (se vidare nedan).

Besluten i styrelsen fattas efter en öppen diskussion som leds av ordföranden. Som styrelsens sekreterare fungerar Mats Björkman, vice verkställande direktör i B&B TOOLS AB.

Styrelseordförandens roll

Förutom att leda arbetet i styrelsen följer ordföranden B&B TOOLS löpande utveckling genom kontinuerliga kontakter med verkställande direktören i strategiska frågor. Styrelsens ordförande företräder koncernen i ägarrelaterade frågor.

Styrelsens utskott

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott för att för styrelsens godkännande föreslå ersättning till verkställande direktören. Ersättningsutskottet beslutar om ersättning till den övriga företagsledningen samt bereder förslag till eventuella incitamentsprogram. Riktlinjerna för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare för verksamhetsåret 2006/2007 fastställdes av årsstämman i augusti 2006. Ersättningsutskottet består av styrelsens ordförande (ersättningsutskottets ordförande) och vice ordförande samt den verkställande direktören. Verkställande direktören medverkar ej i beslut om egen ersättning. Ersättningsutskottet har under verksamhetsåret 2006/2007 hållit ett protokollfört möte. Principerna för ersättningsutskottets arbete beskrivs i Not 5 på sidorna 51–54.

Ersättningsutskottets sammansättning avviker från Kodens krav på ledamöternas oberoende i förhållande till bolaget. Förklaringen är att styrelsen ansett det viktigt att ersättningsutskottets ledamöter har en så god förståelse som möjligt för hur nuvarande och framtida krav på kompetens och erfarenhet i B&B TOOLS verksamhet och fortsatta utveckling bör avspeglas i bolagsledningens ersättningar.

Styrelsen har även utsett ett revisionsutskott med uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet har kontakt med bolagets revisorer för att bland annat diskutera inriktningen och omfattningen av revisionsarbetet. I samband med fastställandet av årsbokslutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll. I utskottet ingår styrelsens samtliga ledamöter med undantag av verkställande direktören. Styrelsens ordförande är även revisionsutskottets ordförande. Revisionsutskottet har under verksamhetsåret 2006/2007 hållit ett möte.

Någon särskild ersättning för utskottsarbete har inte utgått.

Viktigare styrelseärenden under verksamhetsåret 2006/2007

Styrelsen har under verksamhetsåret 2006/2007 hållit femton styrelsemöten utöver det konstituerande mötet, varav fyra ordinarie och elva extra sammanträden. Större enskilda ärenden under året inkluderar förvärv av sammanlagt 40 verksamheter samt beslut att föreslå en extra bolagsstämma i februari 2007 att fatta beslut om att byta namn på Bergman & Beving AB till B&B TOOLS AB. Se vidare Förvaltningsberättelsen på sidorna 28–31.

Valberedningen

Årsstämman i augusti 2006 beslutade att bemyndiga styrelsens ordförande att kontakta de röstmässigt största aktieägarna senast den 31 januari 2007 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande utgöra valberedning för förslag till styrelse m.m. till nästföljande årsstämma.

Valberedningens sammansättning, som baserades på känt aktieinnehav per den 31 december 2006, publicerades i delårsrapporten för verksamhetsårets första nio månader den 12 februari 2007. Valberedningen inför årsstämman i augusti 2007 består av styrelseordförande Tom Hedelius (som representerar cirka 11 procent av rösterna i B&B TOOLS), Jan Andersson (representant för Swedbank Robur Fonder med cirka 8 procent av rösterna), Björn Franzon (representant för Fjärde AP-Fonden med cirka 4 procent av rösterna), Anders Börjesson (som representerar cirka 11 procent av rösterna) samt Pär Stenberg (som representerar cirka 6 procent av rösterna).

Övriga ledamöter har utsett Tom Hedelius till ordförande i valberedningen, vilket är en avvikelse från Kodens regler om att valberedningens ordförande inte får vara styrelseledamot i bolaget. Förklaringen till detta är att valberedningens övriga ledamöter ansett det som viktigt att valberedningens ordförande har en god förståelse för den nuvarande styrelsens arbete och sammansättning samt tydligt kan se eventuella behov av kompletterande kompetenser. Till talesman för valberedningen vid den kommande årsstämman i augusti 2007 har Jan Andersson utsetts.

Valberedningen har, i enlighet med beslut på B&B TOOLS årsstämma 2006, haft i uppgift att arbeta fram förslag att framläggas på B&B TOOLS årsstämma 2007 avseende: stämmoderande, styrelse, styrelseordförande, revisorer för den kommande fyraårsperioden samt styrelsearvoden och revisionsarvoden. Valberedningen har i maj 2007 hållit ett protokollfört möte där man bland annat utvärderade styrelsens arbete under det gångna året och bedömde eventuellt behov av kompletterande

kompetenser baserat på bolagets nuvarande position och framtida inriktning.

Valberedningen har föreslagit omval av styrelsens samtliga ledamöter till årsstämman 2007. Baserat på en strukturerad urvalsprocess har valberedningen även föreslagit omval av KPMG Bohlins AB till revisorer för tiden till och med årsstämman 2011. Valberedningen kommer att på årsstämman presentera och motivera sina förslag.

Någon särskild ersättning för arbete i valberedningen utgår inte.

Närmare upplysningar om årsstämman den 30 augusti 2007 finns på omslagets bakre insida. Kallelse beräknas att publiceras i Post- och Inrikes Tidningar och Svenska Dagbladet samt på B&B TOOLS hemsida på Internet den 26 juli 2007.

Närvaro i styrelse, utskott och valberedning

Enligt sammanställning nedan.

DEN OPERATIVA VERKSAMHETEN

Företagsledningens sammansättning framgår av sidan 87.

Verkställande direktören ansvarar för B&B TOOLS löpande förvaltning, vilken omfattar samtliga frågor som inte förbehållits styrelsen och som administreras av bolagets ledningsgrupp. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler.

Verkställande direktören och vice verkställande direktörer

Verkställande direktören Stefan Wigren är anställd i B&B TOOLS AB sedan 2001. Stefan Wigren har tidigare bland annat varit verkställande direktör för Front Capital Systems (1989–1999) samt arbetat inom Corporate Finance på Handelsbanken Markets.

Vice verkställande direktörer är Mats Björkman, Carl Johan Lundberg samt Johan Falk.

För uppgift om verkställande direktörens och vice verkställande direktörernas nuvarande styrelseuppdrag samt innehav av finansiella instrument i B&B TOOLS hänvisas till sidan 87.

Ersättning till företagsledningen

Till företagsledningen utgår fast lön och gängse anställningsförmåner, vartill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram som omfattar dels personaloptioner utgivna 2002 och dels en rörlig lönedel. Riktlinjerna för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare för verksamhetsåret 2006/2007 fastställdes av årsstämman i augusti 2006. Ersättningen för 2006/2007 till styrelsen och företagsledningen

samt beskrivning av incitamentsprogram framgår av Not 5 på sidorna 51–54.

REVISORERNA

Vid den ordinarie bolagsstämman i augusti 2005 utsågs KPMG Bohlins AB till revisorer för tiden till och med årsstämman 2007. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Thomas Thiel. Thomas Thiel har medverkat i revisionen av B&B TOOLS sedan 1997. Thomas Thiel har under 2006/2007 även varit huvudansvarig revisor i bland andra de börsnoterade bolagen Atlas Copco, Ericsson, Holmen, Ratos, SKF, Svenska Handelsbanken och Swedish Match.

Under 2006/2007 hade KPMG Bohlins revisionsuppdrag i totalt cirka 25 procent av företagen noterade på OMX Nordiska Börs i Stockholm. Revisorernas oberoende ställning säkerställs av revisionsfirmans interna riktlinjer.

Ersättning till bolagets revisorer avseende verksamhetsåret 2006/2007 framgår av Not 6 på sidan 54.

Inför årsstämman i augusti 2007 har valberedningen föreslagit omval av KPMG Bohlins AB till revisorer för tiden till och med årsstämman 2011.

ETISKA RIKTLINJER

B&B TOOLS verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en så kallad uppförandekod ("Code of Conduct") för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Se vidare avsnittet om Hållbar utveckling på sidan 25.

INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapportering som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Följande beskrivning är avgränsad till B&B TOOLS interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen och är inte granskad av bolagets revisorer.

B&B TOOLS bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet. Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner, reglementen och av styrelsen fastställda policys.

Ordinarie styrelseledamöter	Invalid år	Befattning	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott	Närvaro vid antal möten			Beroende i förhållande till ¹⁾	
					Styrelse	Utskott	Arvode	B&B TOOLS	Större aktieägare
Tom Hedelius	1982	Ordförande	X	X	Samtliga	Samtliga	400 kSEK	²⁾	X
Anders Börjesson	1990	Vice ordförande	X	X	Samtliga	Samtliga	300 kSEK	²⁾	X
Per Axelsson	2001	Ledamot	X		Samtliga	Samtliga	200 kSEK		
Anita Pineus	2004	Ledamot	X		15 (16)	Samtliga	200 kSEK		
Stefan Wigren	2000	Ledamot		X	Samtliga	Samtliga			

¹⁾ Enligt definitionerna i noteringskraven från OMX Nordiska Börs i Stockholm.

²⁾ Enligt Koden är Tom Hedelius och Anders Börjesson beroende i förhållande till B&B TOOLS då de varit styrelseledamöter i mer än 12 år. I övrigt hänvisas till avsnittet om beroendeförhållanden ovan.

Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar en övergripande Finanspolicy, en rapporteringsmanual, en manual för koncernens internbank samt utökade instruktioner inför varje bokslut. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom B&B TOOLS-koncernen bedrivas i enlighet med koncernens "Code of Conduct". Koncernen har vidare antagit ett antal värderingar som ska fungera som ett ramverk för de anställda och främja gott omdöme och enhetligt beslutsfattande.

B&B TOOLS har etablerat kontrollstrukturer för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Exempel är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation. Controllers på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. För att säkerställa ett effektivt kunskaps- och erfarenhetsutbyte inom controllerorganisationen genomförs årliga ekonomikonferenser där aktuella ämnen avhandlas.

En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet, och som analyseras och kommenteras i det interna

styrelsearbetet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal.

Under verksamhetsåret har en särskild intern granskningsfunktion – "Corporate Assurance" – etablerats med ansvaret att säkerställa att koncernens internkontrollsystem efterlevs samt att aktivt bidra till dess utveckling. Exempelvis har ett system för bekräftelse av bokslutet etablerats där operativa verksamhetschefer och controllers vid verksamhetsårets slut undertecknar ett intyg som bekräftar att rapportpaketet ger en sann och rättvisande bild av den finansiella ställningen. Arbetet med att utveckla och anpassa koncernens system för intern kontroll är ett pågående arbete och ett antal aktiviteter kommer att genomföras under innevarande och kommande verksamhetsår.

Kvartalsvis revisorsgranskning

Varken B&B TOOLS halvårs- eller niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2006/2007 granskats av bolagets externa revisorer, vilket avviker från Kodens regler. Styrelsen har, bland annat efter avstämning med bolagets externa revisorer, hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad kvartalsvis revisorsgranskning inte kan motiveras.



Styrelse



STYRELSE

1. TOM HEDELIUS

Stockholm, född 1939.
Styrelseordförande sedan 1993.
Styrelseledamot sedan 1982.
Civ ek, Ekon dr Hc.
Hedersordförande i Svenska Handelsbanken.
Styrelseordförande i AB Industrivärden, Anders Sandrews stiftelse samt Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse.
Vice ordförande i Addtech AB och Lagercrantz Group AB.
Styrelseledamot i bl a L E Lundberg-företagen AB, SCA AB och AB Volvo.
Aktieinnehav: 407 310 st A-aktier.

2. ANDERS BÖRJESSON

Stockholm, född 1948.
Vice styrelseordförande sedan 2001.
Styrelseledamot sedan 1990.
Civ ek.
Styrelseordförande i Addtech AB, Boomerang AB, Bostad Direkt AB, Cibenon AB, Cibes Lift AB, Inomec AB, Lagercrantz Group AB och Nolek AB.
Aktieinnehav: 407 310 st A-aktier.
1 093 st B-aktier.

3. PER AXELSSON

Eksjö, född 1950.
Styrelseledamot sedan 2001.
Civ ek.
Ansvarig för affärsutveckling inom Optimera Sverige AB samt styrelseledamot i AB Julius Ekbooms.
Aktieinnehav: 2 688 st A-aktier (bolag).
3 000 st B-aktier.

4. CONNY KJELLBERG

Limmared, född 1945.
Styrelseledamot sedan 1996.
Personalrepresentant.
Aktieinnehav (familj): 452 st B-aktier.

5. ANITA PINEUS

Göteborg, född 1942.
Styrelseledamot sedan 2004.
Verkställande direktör och styrelseledamot i Stockhome AB.
Aktieinnehav: –

6. LILLEMOR SVENSSON

Alingsås, född 1954.
Styrelseledamot sedan 2006.
Personalrepresentant.
Aktieinnehav: –

7. STEFAN WIGREN

Bromma, född 1957.
Verkställande direktör och koncernchef i B&B TOOLS.
Styrelseledamot sedan 2000.
Civ ek DHS.
Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken Region Stockholm City och TriOptima AB.
Aktieinnehav (familj): 64 000 st B-aktier.
Personaloptioner: 25 000 st.



HEDERSLEDAMOT PÄR STENBERG

Stockholm, född 1931.
F d verkställande direktör och vice styrelseordförande i Bergman & Beving AB.
Aktieinnehav: 154 152 st A-aktier.
859 722 st B-aktier.

Ledning och revisorer



KONCERNLEDNING

8. STEFAN WIGREN

Född 1957.
Verkställande direktör och koncernchef.
Anställd sedan 2001.
Civ ek DHS.
Styrelseordförande i Svenska Handelsbanken Region Stockholm City och TriOptima AB.
Aktieinnehav (familj): 64 000 st B-aktier.
Personaloptioner: 25 000 st.

9. MATS BJÖRKMAN

Född 1958.
Vice verkställande direktör – Ekonomi, Finans.
Styrelsens sekreterare.
Anställd sedan 2001.
Civ ek DHS.
Styrelseledamot i Ehn & Land AB.
Aktieinnehav (familj): 29 000 st B-aktier.
Personaloptioner: 25 000 st.

10. CARL JOHAN LUNDBERG

Född 1951.
Vice verkställande direktör.
Anställd i koncernen sedan 1987.
Civ ing.
Aktieinnehav (familj): 24 516 st B-aktier.
Personaloptioner: 35 000 st.

11. JOHAN FALK

Född 1971.
Vice verkställande direktör samt verkställande direktör i B&B TOOLS Markets AB.
Anställd sedan 2001.
Civ ing.
Aktieinnehav: 23 400 st B-aktier.
Personaloptioner: 35 000 st.

12. JOHAN SJÖ

Född 1967.
Direktör i koncernledningen.
Anställd sedan 2003.
Civ ek.
Aktieinnehav: 15 800 st B-aktier.

REVISOR

KPMG Bohlins AB

Ansvarig revisor:
THOMAS THIEL, auktoriserad revisor.
Stockholm, född 1947.

Thomas Thiel var under 2006/2007 huvudansvarig revisor i bland andra de börsnoterade bolagen Atlas Copco, Ericsson, Holmen, Ratos, SKF, Svenska Handelsbanken och Swedish Match. Thomas Thiel har medverkat i revisionen av B&B TOOLS sedan 1997.

Under 2006/2007 hade KPMG Bohlins AB revisionsuppdrag i totalt cirka 25 procent av företagen noterade på OMX Nordiska Börs i Stockholm.

ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

LENNART SVEDMAN

Verkställande direktör i B&B TOOLS Products AB.
Anställd i koncernen sedan 2006.

ANDERS MÖLLER

Verkställande direktör i B&B TOOLS Services AB.
Anställd i koncernen sedan 2001.

NIKLAS STENBERG

Chefsjurist.
Anställd i koncernen sedan 2005.

MATS KARLQVIST

IR-ansvarig.
Anställd i koncernen sedan 2001.

NB: Uppgifter om styrelsens och koncernledningens innehav av aktier och personaloptioner anges ovan per 18 juni 2007.

B&B TOOLS-aktien

B&B TOOLS B-aktie är noterad på OMX Nordiska Börs i Stockholm. Aktiekursen steg under verksamhetsåret med 56 procent. Aktier för 1 484 MSEK omsattes. Vid verksamhetsårets slut hade B&B TOOLS ett marknadsvärde om 6 085 MSEK. Totalavkastningen uppgick till 59 procent jämfört med 21 procent för börsen som helhet.

MARKNADSNOTERING

B&B TOOLS B-aktie introducerades på Stockholmsbörsen 1976 och noterades på A-listan 1984. Aktien är idag noterad på Mid Cap-listan på OMX Nordiska Börs i Stockholm under sektorn Industri. Aktien handlas under symbolen BBTO-B. En handelspost motsvarar 100 aktier.

B&B TOOLS-AKTIENS UTVECKLING UNDER 2006/2007

Under perioden 1 april 2006 till 31 mars 2007 ökade B&B TOOLS aktiekurs med 56 procent till 214,00 SEK som sista betalkurs den 31 mars 2007. Under samma period ökade Affärsvärldens Generalindex med 18 procent. Verksamhetsårets högsta och lägsta betalkurs var 220,00 SEK respektive 128,00 SEK. Aktiekursen per 18 juni 2007 var 240,00 SEK.

Den totala avkastningen för B&B TOOLS-aktien, inklusive återinvesterad utdelning, uppgick till 59 procent under 2006/2007. Avkastningsindex SIX Return Index för OMX Nordiska Börs i Stockholm ökade med 21 procent under samma period.

B&B TOOLS totala börsvärde uppgick per den 31 mars 2007

till 6 085 MSEK (3 896). Under året omsattes 8,7 miljoner aktier i B&B TOOLS AB, vilket motsvarar 31 procent av det totala antalet utestående aktier i bolaget, till ett värde av 1 484 MSEK.

Analytiker som följer B&B TOOLS framgår av sammanställning på sidan 92.

AKTIEKAPITAL

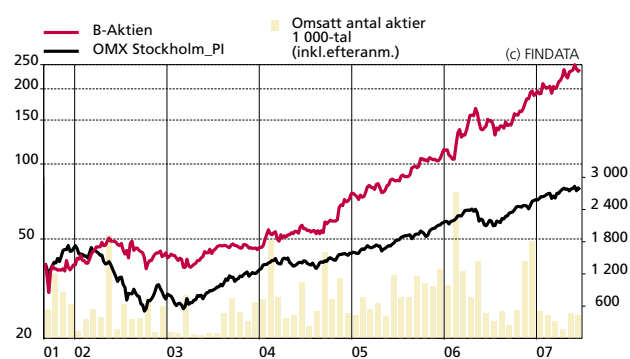
Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2007 till 57 MSEK. Totalt antal utestående aktier var 28 436 416 st. Av utestående aktier var 1 091 532 A-aktier med tio röster vardera och 27 344 884 B-aktier med en röst vardera. Alla aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Omvandlingsförbehåll i bolagsordningen tillåter omvandling av A-aktie till B-aktie.

Under verksamhetsåret 2006/2007 har inga förändringar skett i totalt antal aktier. Under verksamhetsåret har 4 466 A-aktier konverterats till B-aktier.

Av det totala antalet aktier hade bolaget per den 31 mars 2007 återköpt 648 500 st B-aktier, motsvarande 2,3 procent av totalt antal aktier och 1,7 procent av antalet röster. Samtliga återköpta aktier är reserverade för att säkerställa bolagets åtaganden i aktie-relaterade incitamentsprogram. Netto, efter avdrag för av bolaget återköpta aktier, uppgick antalet utestående aktier per den 31 mars 2007 till 27 787 916 st. Styrelsen i B&B TOOLS AB har beslutat föreslå årsstämman den 30 augusti 2007 att fatta beslut om ett förnyat bemyndigande för återköp av egna aktier.

Vägt antal aktier med avdrag för de av bolaget återköpta aktierna uppgick till 27 776 208 st för verksamhetsåret 2006/2007.

Aktiekursdiagram¹⁾



¹⁾ Relevanta aktiekursuppgifter saknas för tidigare tidsperioder på grund av utdelningen av Addtech AB och Lagercrantz Group AB i augusti 2001.

Aktieägarstruktur 31 mars 2007¹⁾

Storleksklass, antal aktier	Ägare		Aktier	
	Antal	% av total	Antal	% av total
1 – 500	2 702	66,1	487 982	1,7
501 – 1 000	653	16,0	532 344	1,9
1 001 – 5 000	500	12,2	1 135 511	4,1
5 001 – 10 000	84	2,1	654 418	2,4
10 001 – 50 000	73	1,8	1 540 307	5,5
50 001 – 100 000	19	0,5	1 279 720	4,6
100 001 –	55	1,3	22 157 634	79,8
Totalt	4 086	100,0	27 787 916	100,0

¹⁾ Källa: VPC

Historik B&B TOOLS-aktien

	2006/2007	2005/2006	2004/2005	2003/2004	2002/2003
Aktiekurs per 31 mars, SEK	214,00	137,00	80,00	52,00	39,70
Börsvärde per 31 mars, MSEK	6 085	3 896	2 275	1 511	1 137
Utdelning, SEK	4,00 ¹⁾	3,50	2,75	2,25	2,00
Utestående aktier, 1 000-tal	28 436	28 436	28 436	29 052	28 637
Antal aktieägare per 31 mars	4 086	4 316	4 516	4 579	3 544
Högsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	220,00	137,50	84,50	55,00	52,00
Lägsta aktiekurs under verksamhetsåret, SEK	128,00	76,75	50,50	38,00	37,00
Direktavkastning ²⁾ , %	1,9 ¹⁾	2,6	3,4	4,3	5,0

¹⁾ Enligt styrelsens förslag.

²⁾ Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 mars för respektive verksamhetsår.

Större aktieägare den 31 mars 2007¹⁾

	Antal		Andel i %	
	A-aktier	B-aktier	Kapital	Röster
Anders Börjesson	407 310	1 093	1,5	10,8
Tom Hedelius	407 310		1,5	10,8
Swedbank Robur Fonder		2 881 946	10,4	7,7
Pär Stenberg	154 152	859 722	3,6	6,4
JP Morgan Chase Bank		1 848 761	6,7	4,9
Fidelity Funds		1 805 863	6,5	4,8
Fjärde AP-Fonden		1 437 375	5,2	3,8
Threadneedle Inv Fund		1 318 233	4,7	3,5
SEB Fonder		1 294 000	4,7	3,4
Brita Sæve	30 000	973 982	3,6	3,4
Pensionskassan SHB Försäkringsförening		900 000	3,2	2,4
MSIL IPB Client Account		732 761	2,6	1,9
US Residents Omnibus Lending A/C		658 415	2,4	1,8
Övriga	92 760	11 984 233	43,4	34,4
	1 091 532	26 696 384	100,0	100,0
Tillkommer: Återköpta B-aktier		648 500		
Totalt	1 091 532	27 344 884	100,0	100,0

¹⁾ Källa: VPC

UTDELNING

Den av styrelsen föreslagna utdelningen för verksamhetsåret 2006/2007 uppgår till 4,00 SEK (3,50) per aktie motsvarande totalt 111 MSEK (97). Utdelningsandelen är 39 procent (48) av resultatet per aktie (exklusive jämförelsestörande poster).

DE STÖRSTA AKTIEÄGARNA

B&B TOOLS hade 4 086 aktieägare (4 316) per 31 mars 2007. Institutionella investerare som aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser m fl i Sverige och i utlandet äger cirka 76 procent (76) av totalt antal aktier. Andelen utländskt ägande uppgår till cirka 33 procent (32) av totalt antal aktier. Ägarbilden per 31 mars 2007 framgår av tabellen ovan.

AKTIERELATERADE INCITAMENTSPROGRAM

B&B TOOLS AB gav i april 2002 ut ett personaloptionsprogram omfattande totalt 850 000 personaloptioner, samt i september 2006 ett köptionsprogram omfattande totalt 250 000 köp-

optioner. Båda incitamentsprogrammen var riktade mot ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Personaloptionsprogrammet löper ut i juni 2010 och köptionsprogrammet i september 2011.

För närmare information om villkoren för ovannämnda incitamentsprogram hänvisas till Not 5 på sidorna 51–54.

Aktieslag per 31 mars 2007¹⁾

	Antal aktier		Andel	
			i kapital	av röster
Serie A	1 091 532	3,9%		29,0%
Serie B	26 696 384	96,1%		71,0%
	27 787 916	100,0%		100,0%
Återköpta B-aktier	648 500			
Totalt antal utestående aktier	28 436 416			

¹⁾ Källa: VPC

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring, SEK	Aktiekapital, SEK	Antal aktier
1988/89			76 356 060	7 635 606
1989/90	Konvertering	140 000	76 496 060	7 649 606
1990/91	Konvertering	86 000	76 582 060	7 658 206
1993/94	Fondemission mot balanserad vinst	38 291 030	114 873 090	11 487 309
1993/94	Apportemission till aktieägare i Engros AB Ferro	28 278 710	143 151 800	14 315 180
1997/98	Fondemission mot reservfond	143 151 800	286 303 600	28 630 360
2002/03	Nedsättning av akties nominella belopp mot fritt eget kapital	-229 042 880	57 260 720	28 630 360
2002/03	Konvertering	13 992	57 274 712	28 637 356
2003/04	Konvertering	829 186	58 103 898	29 051 949
2004/05	Indragning av återköpta B-aktier	-3 652 400	54 451 498	27 225 749
2004/05	Konvertering	2 421 334	56 872 832	28 436 416

Styrelsen har inget bemyndigande att besluta om nyemission.

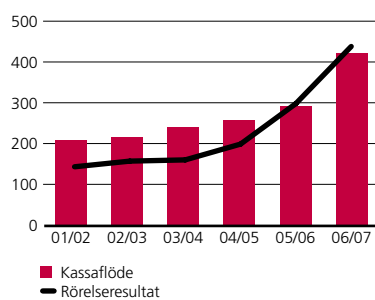
Koncernen i siffror under sex år

MSEK	2006/2007	2005/2006	2004/2005	2003/2004	2002/2003	2001/2002
Resultatinformation						
Nettoomsättning	6 823	5 058	3 863	3 881	3 975	3 956
Övriga rörelseintäkter	6	18	6	–	–	–
Summa rörelseintäkter	6 829	5 076	3 869	3 881	3 975	3 956
Rörelsens kostnader	–6 386	–4 774	–3 667	–3 718	–3 815	–3 810
varav av- och nedskrivningar	–66	–74	–92	–80	–79	–68
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	443	302	202	163	160	146
Jämförelsestörande poster	–	4	–4	–34	–6	–
Rörelseresultat inklusive jämförelsestörande poster	443	306	198	129	154	146
Finansiella intäkter och kostnader	–36	–15	–13	–13	–13	–6
Resultat efter finansiella poster	407	291	185	116	141	140
Skatter	–117	–81	–49	–37	–46	–49
Resultat efter skatt, men före resultat från avvecklade verksamheter	290	210	136	79	95	91
Resultat från avvecklade verksamheter, netto efter skatt	–	–1	64	–	–	–
Årets resultat	290	209	200	79	95	91
Varav hänförligt till:						
Moderbolagets aktieägare	288	207	198	79	95	91
Minoritetsintresse	2	2	2	–	–	–
Balansinformation						
Immateriella anläggningstillgångar	1 033	504	312	270	180	100
Materiella anläggningstillgångar	500	419	350	347	346	356
Finansiella anläggningstillgångar	81	60	51	78	54	37
Varulager	1 268	868	731	634	519	551
Kortfristiga fordringar	1 369	927	738	679	601	591
Likvida medel	170	276	152	297	374	333
Summa tillgångar	4 421	3 054	2 334	2 305	2 074	1 968
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 239	1 085	935	814	831	790
Minoritetsintresse	12	13	22	–	–	–
Summa eget kapital	1 251	1 098	957	814	831	790
Konvertibelt förlagslån	–	–	–	63	82	82
Räntebärande skulder och avsättningar	1 202	671	381	454	323	329
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 968	1 285	996	974	838	767
Summa eget kapital och skulder	4 421	3 054	2 334	2 305	2 074	1 968
Sysselsatt kapital	2 453	1 769	1 338	1 331	1 236	1 201
Finansiell nettolåneskuld	–1 018	–389	–224	–213	–20	–65

Nettoomsättning och årets resultat, MSEK



Kassaflöde och rörelseresultat¹⁾, MSEK



¹⁾ Avser kassaflöde från den löpande verksamheten respektive resultat exklusive jämförelsestörande poster.

NYCKELTAL

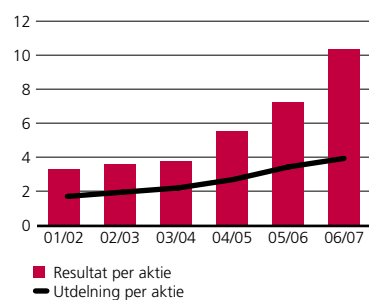
	2006/2007	2005/2006	2004/2005	2003/2004	2002/2003	2001/2002
Rörelsemarginal, %	6,5	6,0	5,2	4,2	4,0	3,7
Vinstmarginal, %	6,0	5,7	4,9	3,9	3,7	3,5
Avkastning på totalt kapital, %	12	12	10	8	9	8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22	20	17	14	15	13
Avkastning på eget kapital, %	25	20	23	9	12	11
Dito, exklusive jämförelsestörande poster, %	25	20	17	12	13	11
Avkastning på eget kapital efter utspädning, %	25	20	22	9	11	11
Dito, exklusive jämförelsestörande poster, %	25	20	17	11	12	11
Soliditet, %	28	36	41	35	40	40
Soliditet efter utspädning, %	28	36	41	38	44	44
Andra uppgifter						
Antal anställda vid periodens utgång	2 697	1 978	1 630	1 602	1 380	1 378
Medelantal anställda	2 289	1 817	1 696	1 378	1 382	1 361
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	420	292	257	240	215	207
Data per aktie						
Resultat, SEK	10,35	7,45	7,25	2,85	3,45	3,30
varav jämförelsestörande poster	–	0,20	1,75	–0,90	–0,15	–
Resultat efter utspädning, SEK	10,25	7,35	7,10	2,75	3,30	3,20
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	15,10	10,50	9,45	8,70	7,85	7,55
Dito, efter utspädning, SEK	15,00	10,40	9,20	8,20	7,35	7,00
Eget kapital, SEK	44,60	38,95	33,75	30,15	30,10	27,70
Eget kapital efter utspädning, SEK	44,15	38,50	33,50	30,90	31,05	28,85
Börskurs per den 31 mars, SEK	214,00	137,00	80,00	52,00	39,70	46,50
Utdelning, SEK	4,00 ¹⁾	3,50	2,75	2,25	2,00	1,75
Övriga aktierelaterade uppgifter						
Börskurs/Eget kapital, %	480	352	237	173	132	168
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	485	356	239	168	128	161
P/E-tal, ggr	21	18	11	18	11	14
P/E-tal efter utspädning, ggr	21	19	11	19	12	14
Direktavkastning, %	1,9 ¹⁾	2,6	3,4	4,3	5,0	3,8

¹⁾ Enligt styrelsens förslag

Räkenskapsåren 2004/2005–2006/2007 har upprättats enligt IFRS. Räkenskapsåren 2001/2002–2003/2004 har upprättats enligt tidigare tillämpad svensk redovisningspraxis (Sw. GAAP).

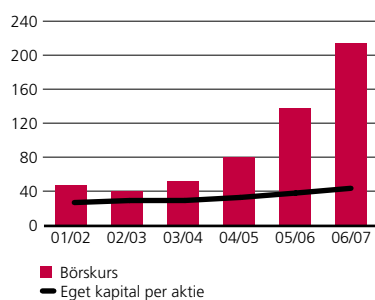
Samtliga uppgifter för räkenskapsåret 2001/2002 avser B&B TOOLS proforma, exklusive de tidigare dotterbolagen Addtech AB och Lagercrantz Group AB som delades ut till aktieägarna i augusti 2001.

Uppgifterna för räkenskapsåren 2001/2002–2003/2004 inkluderar de under räkenskapsåret 2004/2005 försålda och/eller avvecklade verksamheterna: ANA Ädelmetall, ANA Kalto, Jaktia, Kaltoplast samt Bergman & Beving MediTech (exklusive det tidigare dotterbolaget Nordiska Dental). Dessa verksamheter ingår inte i de redovisade uppgifterna för räkenskapsåren 2004/2005–2006/2007.

Resultat²⁾ och utdelning per aktie, SEK

²⁾ Avser resultat per aktie exklusive jämförelsestörande poster.

Börskurs och eget kapital per aktie, SEK



Ekonomisk information 2007/2008

Koncernens räkenskapsår är 1 april–31 mars. För verksamhetsåret 2007/2008 publiceras rapporter enligt följande:

Delårsrapport 1 april–30 juni 2007	16 augusti 2007
Delårsrapport 1 april–30 september 2007	7 november 2007
Delårsrapport 1 april–31 december 2007	12 februari 2008
Bokslutskommuniké helår 2007/2008	15 maj 2008
Årsredovisning 2007/2008	Juli 2008

Den tryckta årsredovisningen distribueras till samtliga aktieägare som inte har anmält till VPC AB att de önskar avstå. Övriga tryckta rapporter distribueras till dem som anmält sitt intresse till bolaget. Samtliga rapporter publiceras på svenska och engelska.

MARKNADSKOMMUNIKATION

B&B TOOLS har ambitionen att uppfylla högt ställda krav på kommunikationen med sina ägare och aktiemarknaden i övrigt. Informationen till marknaden ska vara korrekt, relevant och tillförlitlig samt snabbt göras tillgänglig för samtliga intressenter. Genom en aktiv och nära dialog med marknads aktörer och media strävar B&B TOOLS efter att ständigt utveckla och förbättra kommunikationen.

Delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar och pressmeddelanden kan beställas via B&B TOOLS hemsida www.bb.se, per telefon 08-660 10 30 eller per e-post info@bb.se. På B&B TOOLS hemsida www.bb.se presenteras aktuell information om koncernen, bland annat pressmeddelanden, delårsrapporter och bokslutsrapporter samt senaste börskurs.

Hemsidan innehåller även beskrivningar av koncernens verksamhetsområden samt ett avsnitt om bolagsstyrning. Alla intressenter kan via hemsidan beställa och/eller prenumerera på B&B TOOLS pressmeddelanden och rapporter genom att registrera den egna e-postadressen. Ett e-postmeddelande med information om det aktuella pressmeddelandet eller rapporten kommer därefter att skickas samtidigt som informationen publiceras.

B&B TOOLS deltar kontinuerligt vid olika träffar och mässor för att informera om bolaget. Förfrågningar om presentationer av bolaget är alltid välkomna.

FINANSANALYTIKER SOM FÖLJER B&B TOOLS

Carnegie Investment Bank
Mikael Löfdahl, 08-676 88 00

Cazenove Global Equities
Umulinga Karangwa, +44-207-155 5000

Enskilda Securities
Stefan Matsson, 08-522 295 00

Handelsbanken Capital Markets
Markus Almerud, 08-701 10 00

INVESTERARKONTAKTER

Mats Karlqvist, Direktör – Investor Relations, mk@bb.se,
telefon 08-666 97 40 alternativt 070-660 31 32.

Välkommen till årsstämman 2007!

B&B TOOLS ABs årsstämma hålls torsdagen den 30 augusti 2007, kl. 16.30 i Näringslivets Hus, Storgatan 19, Stockholm.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken senast fredagen den 24 augusti 2007

dels anmäla sig till bolaget senast fredagen den 24 augusti 2007, kl. 15.00.

Anmälan görs till B&B TOOLS AB, Box 10024, 100 55 Stockholm, telefon 08-660 10 30, fax 08-660 58 70, info@bb.se eller via Internet på B&B TOOLS hemsida www.bb.se.

Vid anmälan uppges namn, person- eller organisationsnummer, telefonnummer (dagtid), registrerat aktieinnehav samt eventuella biträden.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som genom banks notariatavdelning eller genom enskild fondhandlare låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få utöva rösträtt på stämman, låta göra en tillfällig rösträttsregistrering genom sin förvaltare. Detta förfarande gäller även aktieägare som nyttjar banks aktieägardepå samt handlar aktier via Internet. Sådan registrering måste vara verkställd senast fredagen den 24 augusti 2007.

OMBUD

Aktieägars rätt vid årsstämman får utövas genom ombud. Fullmakt för juridisk person ska vara undertecknad av firmatecknare och kopia av ett aktuellt registreringsbevis, som anger firmatecknare, ska bifogas. Fullmakten får inte vara äldre än ett år. Kopia på fullmakt bör skickas in i samband med anmälan och ska uppvisas i original före stämmans start.

UTBETALNING AV UTDELNING

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 4,00 SEK per aktie för 2006/2007. I årsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare ska vara inregistrerade i den av VPC AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit tisdagen den 4 september 2007.

Under förutsättning att årsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas från VPC AB fredagen den 7 september 2007 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

ADRESS- OCH BANKKONTOÄNDRING

Aktieägare som ändrat namn, adress eller kontonummer bör snarast anmäla förändringen till sin förvaltare eller till konтоförande institut (bank).

Definitioner

Nettoomsättning

Egen fakturering, provisionsersättning avseende försäljning på provisionsbasis samt sidointäkter.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Finansiell nettolåneskuld

Likvida medel och räntebärande finansiella anläggningstillgångar minskade med räntebärande skulder och avsättningar.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto, exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till nettoomsättningen.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat, exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till nettoomsättningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto, exklusive jämförelsestörande poster samt återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt totalt kapital (balansomslutningen).

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto, exklusive jämförelsestörande poster samt återlagda finansiella kostnader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier vid räkenskapsårets slut.

Börskurs/eget kapital

Börskursen i förhållande till utgående eget kapital per aktie vid räkenskapsårets slut.

P/E-tal

Börskursen per 31 mars dividerad med resultat per aktie.

Direktavkastning

Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per 31 mars.

Antal aktier vid räkenskapsårets slut

Antal aktier per 31 mars netto, efter avdrag för av bolaget återköpta aktier.

Vägt antal aktier

Genomsnittligt antal aktier under räkenskapsåret, justerat för återköpta aktier.

Nyckeltalsberäkning efter utspädning

Nyckeltal efter utspädning har beräknats i enlighet med IAS 33. Antalet aktier efter utspädning har beräknats som det vägda genomsnittet under räkenskapsåret vad avser de resultat- och kassaflödesbaserade nyckeltalen.

Jämförelsestörande poster

Väsentliga resultatposter som är hänförliga till realisationsresultat vid avyttringar av verksamheter eller betydande anläggningstillgångar, nedskrivningar och omstruktureringskostnader.

Belopp

Angivna i noterna avser MSEK om ej annat anges.

Ordlista

EVM – Egna varumärken

GDS – "Gör-det-själv"

MRO – Maintenance, Repair & Operations
(underhåll, reparation och drift)

TFS – Trouble Free Supply, ett logistikkoncept inom Momentum

Marknadsbolag – koncernens egenägda återförsäljarverksamheter

Backbone – projekt för utveckling av nytt gemensamt affärssystem för TOOLS-kedjan i Sverige

Adresser

B&B TOOLS AB (publ)

Box 10024, Karlavägen 76
100 55 Stockholm
Telefon 08-660 10 30
Fax 08-660 58 70
info@bb.se www.bb.se

VERKSAMHETSOMRÅDEN

B&B TOOLS Markets AB

Box 24053, Linnégatan 87D
104 50 Stockholm
Telefon 08-450 26 70
Fax 08-450 26 71

B&B TOOLS Services AB

Box 24053, Linnégatan 87D
104 50 Stockholm
Telefon 0322-60 67 00
Fax 0322-60 67 01

B&B TOOLS Products AB

Box 24053, Linnégatan 87D
104 50 Stockholm
Telefon 08-450 26 70
Fax 08-450 26 71



www.bb.se